ank=20250709-20250710041474

Årsredovisning

för

Fasadgruppen Group AB

559158-4122

Räkenskapsåret

2024-01-01 - 2024-12-31

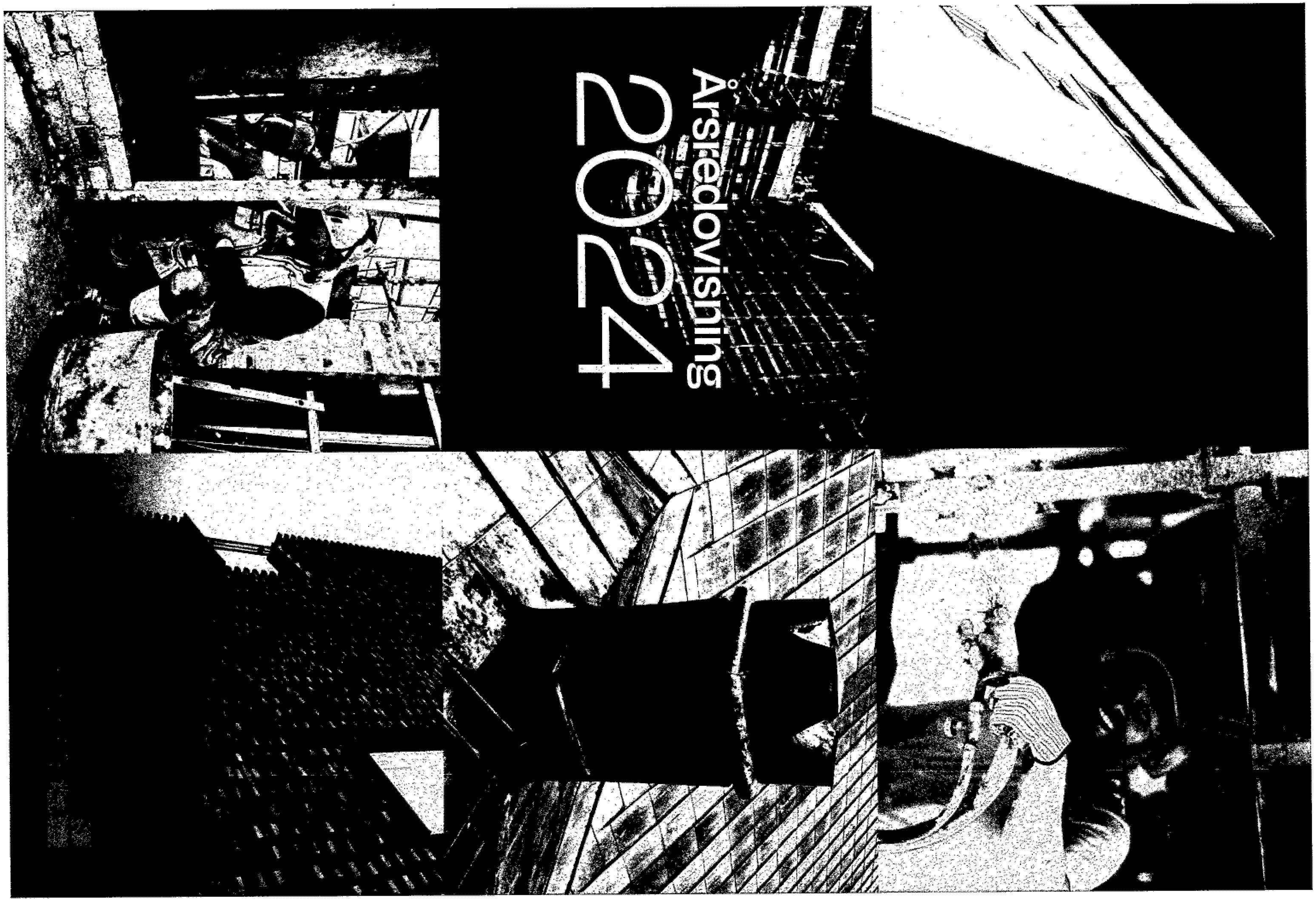
Fastställelseintyg

Undertecknad verkställande direktör i Fasadgruppen Group AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma 2025-05-13.
Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Stockholm 2025-05-13

Martin Jacobsson



Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

ank=20250709-20250710:1476

Fasadgruppen är Nordens största helhetsleverantör för fastighetens utsida



Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

Antal anställda 2024

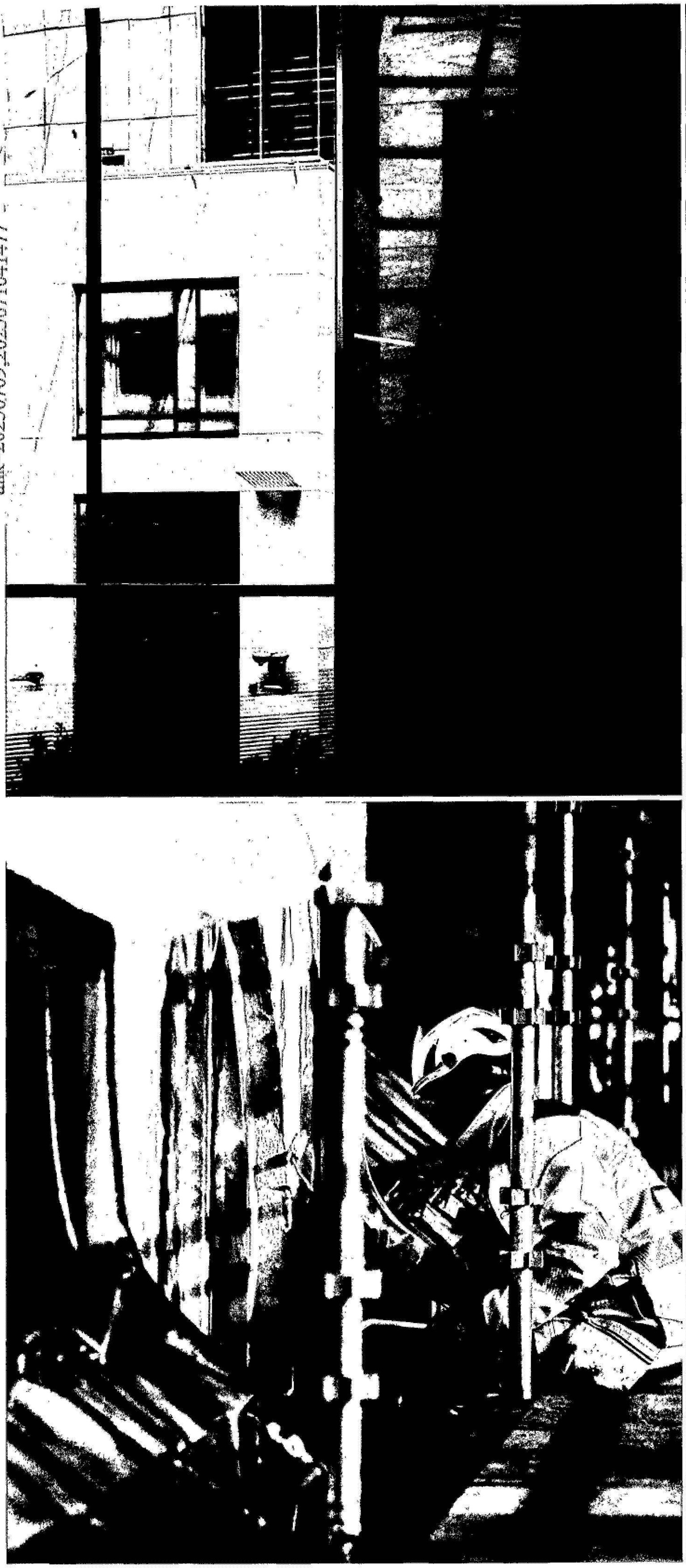
2 074

Antal lokala verksamheter 2024

57

Den formella års- och koncernredovisningen för Fasadgruppen Group AB utgörs av förvaltningsberättelse och tillhörande finansiella rapporter samt noter på sidorna 53–99. Bolagsstyrningsrapporten presenteras på sidorna 42–49 och den lagstadgade hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 24–39. Koncernens ersättningsrapport publiceras separat på www.fasadgruppen.se.

ank=20250709-20250710041477



Innehåll

VERKSAMHETEN

Det här är Fasadgruppen 2
2024 i korthet 3
VD-ord 4
Finansiella mål 6
Icke-finansiella mål 7
Aktien 8
Investera i Fasadgruppen 9
Strategi 10
Affärsmodell 12
Förvärv 14
Fokus: Clear Line 15
Marknad 16
Våra bolag 18
Riskhantering 20

HÅLLBARHET

Hållbarhetsrapport 24
Redovisning i enlighet med EU:s Taxonomiförordning 36

BOLAGSSTYRNING

Ordförandeord 41
Bolagsstyrningsrapport 42
Styrelse 50
Koncernledning 51

FINANSIELL INFORMATION

Förvaltningsberättelse 53
Finansiella rapporter 59
Noter 68
Nyckeltalsöversikt 96
Styrelsens undertecknande 97
Revisionsberättelse 98

ÖVRIG INFORMATION

Definitioner 102
Aktieägarinformation 104

Det här är Fasadgruppen

Fasadgruppen samlar Nordens och Storbritanniens främsta entreprenörer inom energirenoveringar och tjänster för fastigheters utsida. Koncernen grundades 2016 genom sammanslagningen av Stark Fasadrenovering och AB Karlssons Fasadrenovering. Vid utgången av 2024 bestod koncernen av 57 verksamheter spridda över Sverige, Norge, Danmark, Finland och Storbritannien.
I kombination med en liten koncerngemensam organisation förenar vi det lokalt förankrade bolagets driv och närhet med koncernens möjligheter att uppnå samordningsvinster och ge heltäckande lösningar till kunderna.

Inom Fasadgruppen är vi experter på allt som rör fastigheters utsida, såsom fasad, fönster, balkong och tak. Gemensamt för de flesta tjänster är att de bidrar till högre energieffektivitet och bättre boendemiljö. Vi hjälper också till att vårda vårt gemensamma kulturarv. Bland våra kunder finns fastighetsbolag, kommuner, regioner och statliga verksamheter, bostadsrättsföreningar, konsulter, byggföretag och församlingar.

VÅR VISION

Hållbara fastigheter och goda livsmiljöer för alla.

VÅR MISSION

Vi förvärvar och utvecklar entreprenöriella specialistföretag som vårdar och skapar hållbara fastigheter.

VÅR AFFÄRSIDÉ

Fasadgruppens affärsidé är att förvärva lokalt ledande entreprenöriella specialistföretag som genom samverkan kan bli mer effektiva och erbjuda multidisciplinära lösningar som bidrar till hållbara fastigheter.

Fasadgruppens tillväxthistoria

1909–1970
Lång tradition

Fasadgruppens verksamheter har en lång historik av hantverkskunskaper. Stark Fasadrenovering grundades 1963 och AB Karlsson Fasadrenovering 1970. Det äldsta bolaget i koncernen, Ahlins Plåt, grundades redan 1909.

2016
Fasadgruppen bildas

Fasadgruppen bildas genom sammanslagningen av Stark Fasadrenovering och AB Karlsson Fasadrenovering med fokus på att förbättra inköpspriser.

2017–2018
Expansion i Sverige

En nationell expansion påbörjas med flertalet förvärv i Sverige. Fler kompetenser tillförs som har fastighetens klimatskal som gemensam nämnare.

2019–2022
Expansion i Norden

Genom förvärvsdriven och organisk tillväxt ökar omsättningen kraftigt. Fasadgruppen noteras på Nasdaq Stockholm. Fortsatt konsolidering av den nordiska marknaden med expansion i Norge, Danmark och Finland.

2023–2024
Marknadsledare och etablering i Storbritannien

Fasadgruppen är tydlig marknadsledare med närvaro i hela Norden. I en tuff nordisk byggkonjunktur läggs fokus på selektiva strategiska förvärv och kontinuerliga förbättringar av den decentraliserade affärsmodellen. 2024 görs ett första förvärv i Storbritannien.

ank=20250709-20250709
Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

Året i korthet

7104479

Fasadgruppen hanterade en tuff marknadssituation under 2024 kombinerat med selektiva strategiska förvärv. I slutet av året expanderade koncernen till Storbritannien genom förvärvet av Clear Line, en nischad verksamhet inom brandskyddsåtgärder på fasader.



8J8L-CMKQC-MTDQH-M4HE

Nyckeltal koncernen 2024

4 927 MSEK
Nettoomsättning

282 MSEK
Justerad EBITA

422 MSEK
Operativt kassaflöde

Händelser under 2024

- Under året ingick Fasadgruppen ett samarbete med SEB för energirenoveringar till bostadsrättsföreningar.
- I oktober omvandlade Fasadgruppen det befintliga kreditfacilitetsavtalet om 2 700 MSEK till hållbarhetslänkade lån.
- Fasadgruppen genomförde under året strukturella förändringar där mindre dotterbolag slagits samman i större enheter för att stärka samarbeten och optimera styrningen.
- I november förvärvades Clear Line med en nischad verksamhet inom brandskyddsåtgärder på fasader i Storbritannien.
- I november fick Fasadgruppen sina kortsiktiga mål för utsläppsminskningar och långsiktiga mål för netto-noll växthusgasutsläpp godkända av Science Based Targets initiative (SBTi). Med utgångspunkt i basåret 2023 åtar sig Fasadgruppen att nå netto-noll växthusgasutsläpp i hela värdekedjan senast år 2045.

Förvärv under 2024

- **Alumentdk APS** i Kolding, Danmark.
  Erbjuder tjänster inom balkong samt lösningar för takterrasser och solskydd.
- **Elenta AS** i Oslo, Norge.
  Erbjuder tjänster inom tak, solceller och energilagring.
- **JE:s Svets & Smide AB** i Stockholm, Sverige.
  Erbjuder specialistkompetens inom stålkonstruktioner och byggnadssmide.
- **Brenden Materialer AS** och **Brenden & Co Stillasutleie AS** i Oslo, Norge.
  Erbjuder tjänster inom ställning, väderskydd och bygghissar.
- **Clear Line Holdings Ltd** i Sheffield, Storbritannien.
  Helhetsleverantör inom fasader med specialisering inom brandskydd.

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A

Vd-ord

2024 blev inte vad vi planerade för, eftersom den svenska marknaden uppvisat den sämsta utvecklingen på över ett decennium. Samtidigt levererade övriga Norden stabilt, och genom det strategiska förvärvet av den nischade brandskyddsspecialisten Clear Line i Storbritannien har vi lagt grunden för ett starkare Fasadgruppen framåt.

Hela året präglades av hård konkurrens och prispress, inte minst i den svenska marknaden. Fasadgruppen påverkas, trots sin stora andel renovering, av den tuffare marknaden. Dels beror det på att byggaktörer som normalt sett är aktiva inom nyproduktion sökt sig till renoveringsmarknaden, dels på att de vanligtvis mycket lönsamma ÄTA-arbetena blivit färre och mer konkurrensutsatta. Fasadgruppens svenska verksamhet har i denna marknadssituation försökt att vinna projekt till acceptabla marginaler, och samtidigt behålla nyckelkompetens som är central för att snabbt kunna växla upp igen när marknaden vänder. Flera av dotterbolagen lyckades relativt väl med denna uppgift under merparten av året, särskilt de med nischade erbjudanden. Tyvärr såg vi en mycket svag avslutning där framför allt december blev en stor besvikelse med en tydlig resultatnedgång jämfört med året innan, också påverkat av konkursen i Serneke. För det fåtal bolag i koncernen som är aktiva inom nyproduktion var hela året utmanande.

Den centrala frågan är självklart när marknaden vänder. Bland våra egna indikatorer kunde vi konstatera att orderböckerna för våra svenska dotterbolag var i en positiv trend under hela det fjärde kvartalet, vilket fortsatte i inledningen på det nya året. Under 2025 förväntas även en svensk implementering av det EU-gemensamma direktivet för energiprestanda i byggnader, EPBD. Enligt Allmännyttan måste renoveringstakten fördubblas för att möta de nya kraven. Fastighetsägare som träffas av regelverket kommer att behöva överväga åtgärder på klimatskalet, en efterfrågan som Fasadgruppen är väl positionerade att bemöta. Från finansieringssidan går det även att se ett stöd för energieffektiviseringen. Banker ställer hårdare krav på omställning i sina låneportföljer samtidigt som fastighetsägare över tid måste uppgradera byggnader för att få attraktiva lånevillkor.

Stabilt i Norden

Även om Sverige var sänket för resultatet 2024 levererade våra dotterbolag i övriga Norden en överlag stabil utveckling. Utmaningar har funnits även i Norge, Danmark och Finland, men inte i samma utsträckning som i Sverige. Vi påbörjade en diversifieringsstrategi för flera år sedan med ambitionen att expandera utanför Sverige och får konstatera att det varit ett lyckat drag – även om de svenska resultaten fortfarande var betungande för koncernen som helhet. De nordiska marknaderna har alla exponering mot liknande drivkrafter – både Danmark och Finland träffas exempelvis också av EPBD, samtidigt som Norge arbetar med liknande ambitioner med fokus på energieffektivitet i byggnadsbeståndet. Vi ser också en allt tydligare trend att bevara och restaurera snarare än att byta ut byggnadskomponenter, vilket passar Fasadgruppens hantverkskompetens mycket väl. Slutligen är det värt att lyfta fram att kvalitet vinner i längden – alla Fasadgruppens dotterbolag erbjuder högkvalitativa tjänster som håller över tid, vilket också värderas högt av professionella beställare.

Clear Line – en klar värdeskapare

I oktober genomförde vi förvärvet av Clear Line – en unik och nischad aktör inom brandförebyggande fasadåtgärder i Storbritannien. Dialogen med bolaget inleddes redan 2023 och omfattande resurser lades på att lära känna verksamheten på djupet. Clear Line har genom en kombination av helhetslösning, selektiv projektstrategi och spetskompetens byggt en marknadsledande position inom komplexa brandförebyggande projekt – en marknad som växt fram efter den katastrofala branden i Grenfell Tower i London och den efterföljande Building Safety Act, som skärpt kraven på byggsäkerhet. Renoveringsbehovet uppskattas konservativt till cirka 1,5 miljarder GBP per år under de kommande 14 åren för de byggnader som kommer att behöva genomgå brandförebyggande åtgärder.

I tillägg till Clear Line genomfördes ytterligare ett antal selektiva förvärv av bolag i Norden som tillför nya kompetenser och nischer till koncernen.

ank=20250709-20250710041480

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

ank=20250709-20250709:5071041481



Lönsamheten prioriterad 2025

Mot bakgrund av den svaga avslutningen på 2024 introducerade vi i februari 2025 en plattare organisationsstruktur och delvis förändrad ledningsgrupp med representanter från dotterbolagen i syfte att skapa en mer effektiv styrning av koncernen framåt. Alla dotterbolag vidtar samtidigt egna åtgärder för att ytterligare minska sina kostnadsbaser i den mån det är möjligt.

För 2025 är vår övergripande prioritering att stärka lönsamheten i den befintliga verksamheten och prioritera fortsatta strukturåtgärder framför nya förvärv. Målet är att därigenom minska nettoskulden i förhållande till justerad EBITDA tillbaka under målet om 2,5. Med ett historiskt säsongsmässigt starkt kassaflöde, i kombination med en återhållsam förvärvsagenda och Clear Lines finansiella profil, har vi goda förutsättningar att uppnå detta.

Avslutningsvis vill jag tacka alla medarbetare för deras ihärdiga insatser under året. Det har varit ett hårt klimat under hela året som krävt stora ansträngningar i hela organisationen, ofta med tuffa vägval och beslut. Jag vill också tacka våra leverantörer för gott samarbete, liksom våra aktieägare som fortsatt visar oss förtroende att kunna rida ut den tuffa marknaden och komma ut starkare på andra sidan.

Stockholm i april 2025

Martin Jacobsson
VD och koncernchef

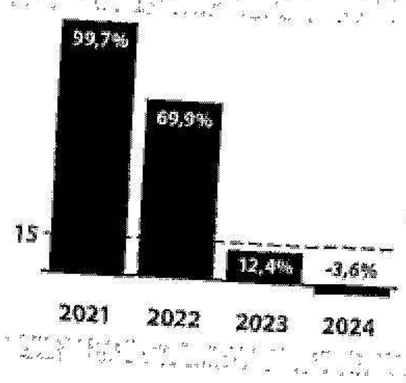
Finansiella mål

Branschens mest stabila partner

Vi behöver kontinuerligt växa på ett ekonomiskt sunt sätt för att skapa trygghet för våra externa intressenter.

Tillväxt

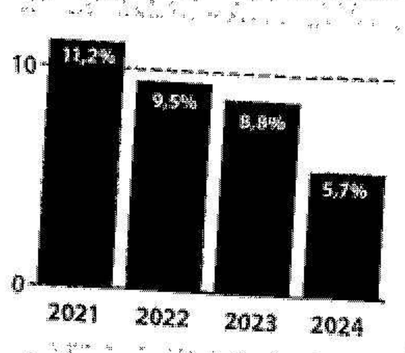
≥15% Genomsnittlig nettoomsättningstillväxt ska uppgå till minst 15 procent per år[1,2]



Minskningen utgjordes av organisk förändring i lokal valuta om -10,4 procent, valutakursförändringar om -0,5 procent och förvärvad tillväxt om +7,3 procent. I lokal valuta har 2024 inneburit positiv organisk tillväxt i samtliga marknader förutom i Sverige. Under året tillträddes fem förvärv.

Lönsamhet

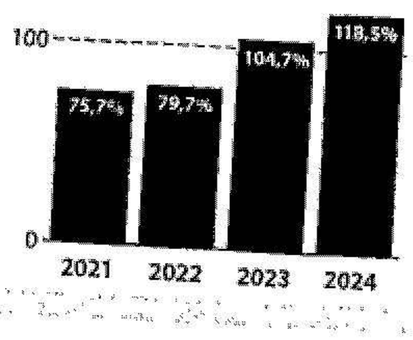
≥10% Den justerade EBITA-marginalen ska uppgå till minst 10 procent per år[1]



Koncernens marginal påverkades negativt av en successivt försvagad marknad och ökad konkurrens i Sverige, framförallt i storstadsregionerna. Prispress kunde noteras från aktörer som normalt sett inte agerar på renoveringsmarknaden. På övriga marknader utvecklades marginalen i linje med föregående år.

Kassakonvertering

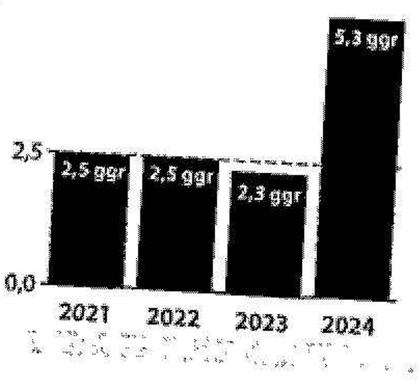
≥100% Kassakonverteringen ska uppgå till minst 100 procent



Koncernens kassakonverteringen stärktes jämfört med året innan till följd av den positiva förändringen i rörelsekapitalet. Det operativa kassaflödet minskade till 421,6 MSEK (547,6) till följd av den svagare resultatutvecklingen.

Skuldsättning

≤2,5x Räntebärande nettoskulder i relation till justerad EBITDA (R12) ska vara mindre än 2,5 gånger



Räntebärande nettoskuld uppgick per den 31 december 2024 till 2 141,6 MSEK (1 240,2). I den räntebärande nettoskulden inkluderas leasingskuld uppgående till 197,4 MSEK (168,1). Ökningen är ett resultat av det i oktober genomförda förvärvet av Clear Line, koncernens hittills största förvärv. Skuldsättningskvoten redovisas i absoluta tal, vilket inte är likställd med kommunicerad lånekovenant som redovisas på proforma-basis.

1) Långsiktiga finansiella mål, ses över en konjunkturcykel.

2) Tillväxten ska ske organiskt och genom förvärv.

ank=20250709-20250710041482

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

Icke-finansiella mål

ank=20250709-20250710414483

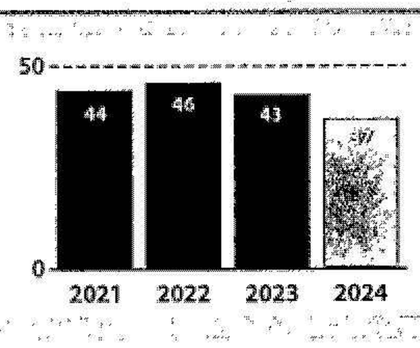
Branschens bästa arbetsplats

För att attrahera de bästa i branschen måste vi vara den aktör alla vill arbeta hos och som visar vägen för andra.

Attraktiv arbetsgivare

>50 **eNPS (Employee Net Promotor Score)**

eNPS som mäter hur troligt det är att en medarbetare skulle rekommendera sin arbetsplats till andra ska öka årligen och överstiga 50 år 2030.

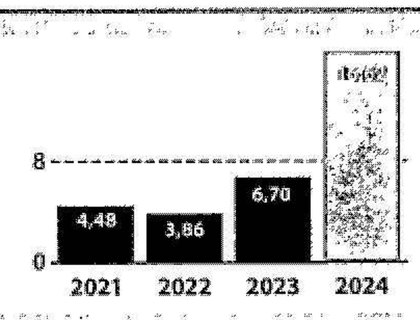


Fasadgruppen eftersträvar att vara en attraktiv arbetsgivare. Arbetet drivs både ute i dotterbolagen och via centrala initiativ. Utmanande marknad och omorganisation bedöms vara anledningen till det lägre utfallet 2024.

Arbetsplatssäkerhet

<8 **LTIF (Lost time injury frequency)**

Olycksfallsfrekvens per en miljon arbetade timmar (LTIF) ska minska årligen och understiga 8 år 2030.

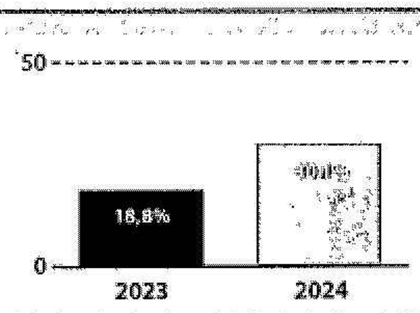


Fasadgruppens verksamhet är utsatt för risker kopplade till säkerhet och arbetsmiljö. Ökningen i LTIF under 2023 och 2024 kan härledas till en justerad beräkningsmodell samt en ny centraliserad och mer lättillgänglig inrapporteringsprocess, vilket har ökat kvaliteten i dataunderlaget.

Jämställdhet

50% **Andel kvinnor på nytillsatta positioner[1]**

Andelen kvinnor på nytillsatta positioner ska vara representativ för könsfördelningen i samhället i stort och uppgå till 50 procent senast år 2030.



Fasadgruppen är verksam i en bransch som historiskt varit kraftigt mansdominerad. Vi arbetar därför aktivt för att öka jämställdheten i koncernen.

Branschens mest ambitiösa klimatarbete

Som marknadsledare har vi en möjlighet, och ett ansvar, att driva utvecklingen framåt i branschen.

Mål godkända av SBTi, basår 2023

Scope 1 & 2	Minska absoluta utsläpp av växthusgaser.	**Mål 2030** **-42%** **Mål 2045** **-90%**	**2024** **+16,6%**	Fasadgruppens utsläpp i absoluta tal avseende Scope 1 och 2 för 2024 ökade med 14,4 procent, relativt basåret 2023. Ökningen är främst ett resultat av strategiska förvärv av dotterbolag med fordonsintensiv verksamhet, vilket medfört en ökning av utsläppen i absoluta tal.
Scope 3	Andel leverantörer av inköpta varor och tjänster som har vetenskapligt förankrade mål.	**Mål 2029** **80%**	**2024** **24,2%**	Andelen av inköpta varor och tjänster från leverantörer med vetenskapligt förankrade mål uppgick till 24,2 procent för 2024, en ökning från 21,0 procent för basåret 2023. Ökningen är ett resultat av koncernens systematiska arbete med att integrera klimatkrav i leverantörskedjan.
	Minska utsläpp av växthusgaser per miljoner kronor ekonomiskt mervärde.[2]	**Mål 2045** **-97%**	**2024** **-17,1%**	Fasadgruppens utsläpp i Scope 3, beräknat per miljoner kronor ekonomiskt mervärde, minskade med 17,1 procent relativt basåret 2023. Utfallet förklaras delvis av förbättrade inrapporteringsprocesser hos dotterbolagen, vilket har ökat datakvaliteten i beräkningsunderlaget.

1) Under 2024 omdefinierades målet för att spegla verksamheten bättre, vervid bara ett referensår redovisas.

2) Beräknas som tCO2e i scope 3 dividerat med ekonomiskt mervärde, där ekonomiskt mervärde motsvarar summan av koncernens EBITDA och personalkostnader.

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

Aktien

Totalavkastningen från Fasadgruppens aktie uppgick till -32,1 procent under 2024 och vid årets utgång uppgick det totala börsvärdet till cirka 2,5 miljarder SEK.

Aktiens utveckling

Fasadgruppens aktie utvecklades negativt under 2024 och hade vid årets slut minskat med -34,6 procent (-33,6). Totalavkastningen, det vill säga avkastningen inklusive utdelning om 1,70 SEK per aktie (1,70), uppgick till -32,1 procent (-31,9). På sista handelsdag den 30 december 2024 noterades stängningskursen till 46,0 SEK (70,3), motsvarande ett börsvärde om 2 476 MSEK (3 489).

Handel och omsättning

Aktien handlas på Nasdaq Stockholms Mid Cap-lista under kortnamnet FG. Under 2024 omsattes i genomsnitt 88 350 (53 398) aktier per handelsdag till ett genomsnittligt värde om cirka 4,7 MSEK (4,0).

Aktiekapital

Fasadgruppens aktiekapital ska enligt bolagsordningen utgöra lägst 1 MSEK och högst 4 MSEK. Per den 31 december 2024 uppgick aktiekapitalet till 2,7 MSEK fördelat på 53 832 113 aktier motsvarande ett kvotvärde om 0,05 SEK per aktie. Samtliga aktier är av samma aktieslag med lika rösträtt och andel av bolagets kapital och vinst.

Återköp av egna aktier

Fasadgruppens styrelse beslutade i november 2023 med stöd av bemyndigandet från årsstämman den 11 maj 2023 respektive årsstämman den 15 maj 2024 att inleda ett program för återköp av egna aktier om högst 50 MSEK. Syftet med återköpsprogrammet var att Fasadgruppen ska kunna använda återköpta egna aktier för att finansiera framtida förvärv, optimera kapitalstrukturen och skapa värde för bolagets aktieägare. Vid årets utgång uppgick Fasadgruppens innehav av egna aktier till 114 234, motsvarande 0,21 procent av det totala antalet aktier. Det totala antalet utestående aktier efter återköp uppgick till 53 717 879. Fasadgruppens styrelse har inte använt mandatet att återköpa aktier efter årsstämman 2024.

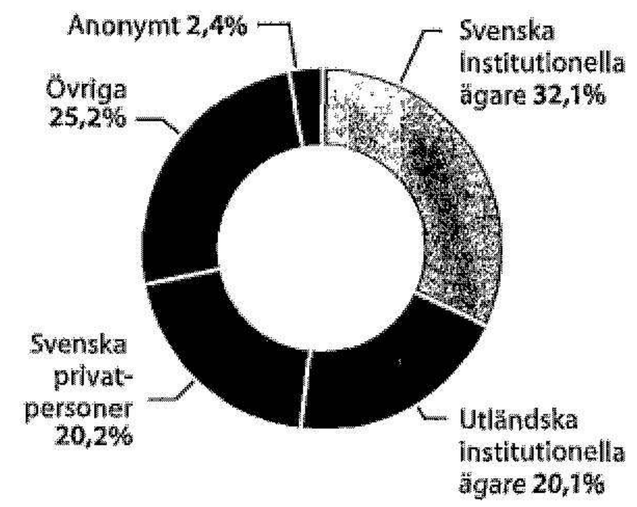
Utdelning och utdelningspolicy

Med beaktande av koncernens finansiella ställning och tillväxtmöjligheter föreslår styrelsen årsstämman 2025 att ingen utdelning ska ske för året (1,70). För att öka tydligheten i koncernens kapitalalloke-ringsstrategi har styrelsen också beslutat att ta bort policyn att dela ut 30 procent av nettoresultatet, då den bedömer att fokus på initialt en lägre nettoskuldsättning och över tid tillväxt via förvärv och organiska initiativ kommer skapa större värde för aktieägarna än årliga utdelningar.

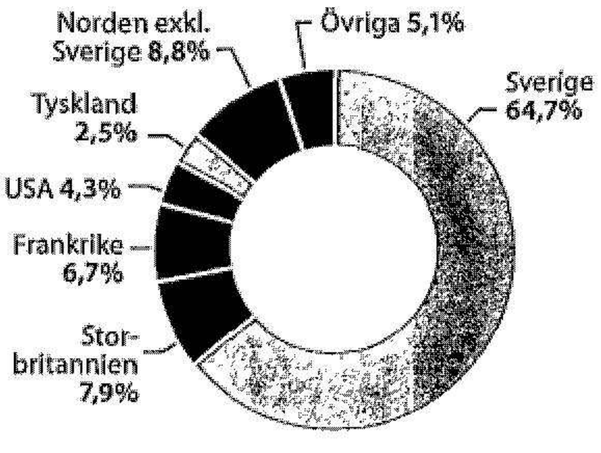
DE TIO STÖRSTA AKTIEÄGARNA

Ägare per den 2024-12-31	Antal aktier	Andel av kapital & röster, %
Connecting Capital	5 303 769	9,9
Swedbank Robur Fonder	3 835 496	7,1
Gallows Pole Ltd	2 599 210	4,8
Avanza Pension	2 489 354	4,6
Tredje AP-fonden	2 150 762	4,0
KFAB Förvaltning AB	1 998 704	3,7
Amiral Gestion	1 856 124	3,4
Capital Group	1 720 978	3,2
Sterner Stenhus Holding AB	1 685 841	3,1
Sp-Fund Management	1 534 692	2,9
Summa	**25 174 930**	**46,8**
Övriga aktieägare	28 657 183	53,2
Total summa	**53 832 113**	**100%**

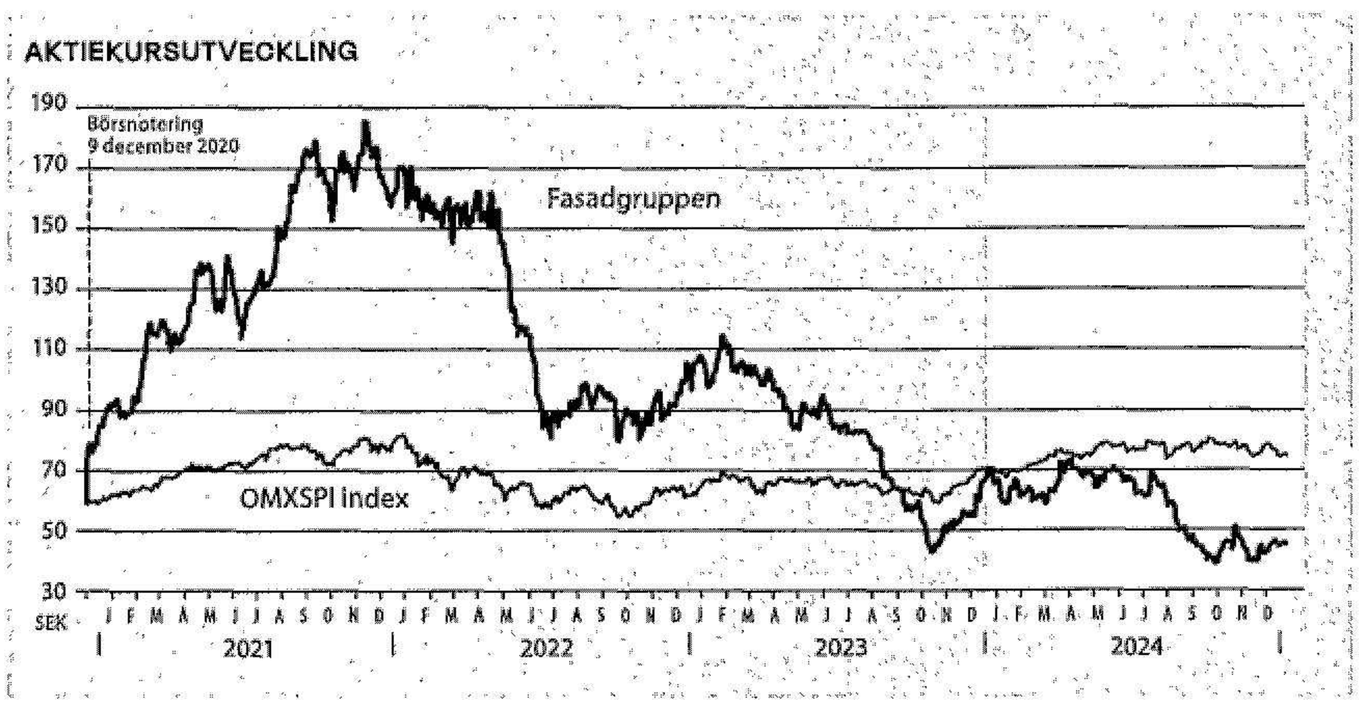
ÄGARFÖRDELNING PER KATEGORI



ÄGARFÖRDELNING PER LAND



AKTIEKURSUTVECKLING



ank=20250709-20250710041486

Penneo dokumentnyckel: BG07P-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

Tre skäl att investera i Fasadgruppen

Exponering mot starka marknads-drivkrafter

Fasadgruppens dotterbolag erbjuder tjänster som är direkt exponerade mot starka marknadsdrivkrafter, utöver ett generellt underliggande renoveringsbehov i fastighetsbestånden. I både Norden och Storbritannien läggs stort fokus på energieffektivisering, och EU har fastställt att alla fastigheter ska ha energiprestanda motsvarande nyproduktion senast år 2050. Såväl banker som försäkringsbolag driver också på för högre omställningstakt och anpassning till klimatförändringar i fastighetsbestånden. I Storbritannien pågår samtidigt ett omfattande arbete att brandsäkra felaktigt byggda fasader, med tuffa konsekvenser för fastighetsägare som inte vidtar åtgärder.

Start lokalt entreprenörskap med skalfördelar

Fasadgruppens affärsmodell bygger på en decentraliserad struktur med dotterbolag som själva ansvarar för resultat, projekt och kundrelationer. Dotterbolagen samarbetar med varandra för att vinna multidisciplinära projekt samt delar resurser och best practice. Genom att upphandla avtal för bland annat material på central nivå uppnås skalfördelar. Koncernen driver även initiativ för att dotterbolagen ska utveckla sina förmågor inom kritiska områden såsom kassaflödeshantering, och ger operativt stöd inom exempelvis ekonomisk rapportering, KMA (kvalitet, miljö, arbetsmiljö) och juridiska frågor.

Starka kassaflöden som grund för aktieägarvärden

En kombination av lönsamma dotterbolag och låga rörelsekapital- och investeringsbehov lägger grunden för stark kassakonvertering över tid. Fasadgruppen arbetar aktivt med att optimera kapitalallokeringen för att skapa stabilt och långsiktigt aktieägarvärde. Genom strategiska förvärv av nischade bolag som stärker erbjudandet och drar nytta av skalfördelarna inom koncernen, samt organiska initiativ med fokus på bland annat energieffektivisering, ska Fasadgruppen leverera lönsam tillväxt.

Fasadgruppens prioriteringar 2025-2028

Under 2025 kommer Fasadgruppens huvudfokus att ligga på att stärka lönsamheten i de befintliga dotterbolagen, vilket i kombination med en mer återhållsam förvärvsagenda ska minska koncernens nettoskuldsättning i förhållande till EBITDA. Med en starkare balansräkning kommer koncernen sedan återigen att prioritera förvärv som en central del av strategin.

Fasadgruppens målsättning är att nå 10 miljarder SEK i omsättning med minst 10 procents EBITA-marginal år 2028. Vägen dit går genom att prioritera lönsamhet genom förbättringar i dotterbolagen och högre effektivitet, skuldsättning där nettoskuld i förhållande till EBITDA ska vara lägre än 2,5x, och tillväxt genom organiska möjligheter och fortsatt konsolidering av nischade marknader.

ank=20250709-20250710-I4187

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

Strategi

Fasadgruppens strategi bygger på fyra fokusområden som tillsammans lägger grunden för lönsam tillväxt.

1 Utveckling av människor och nätverk

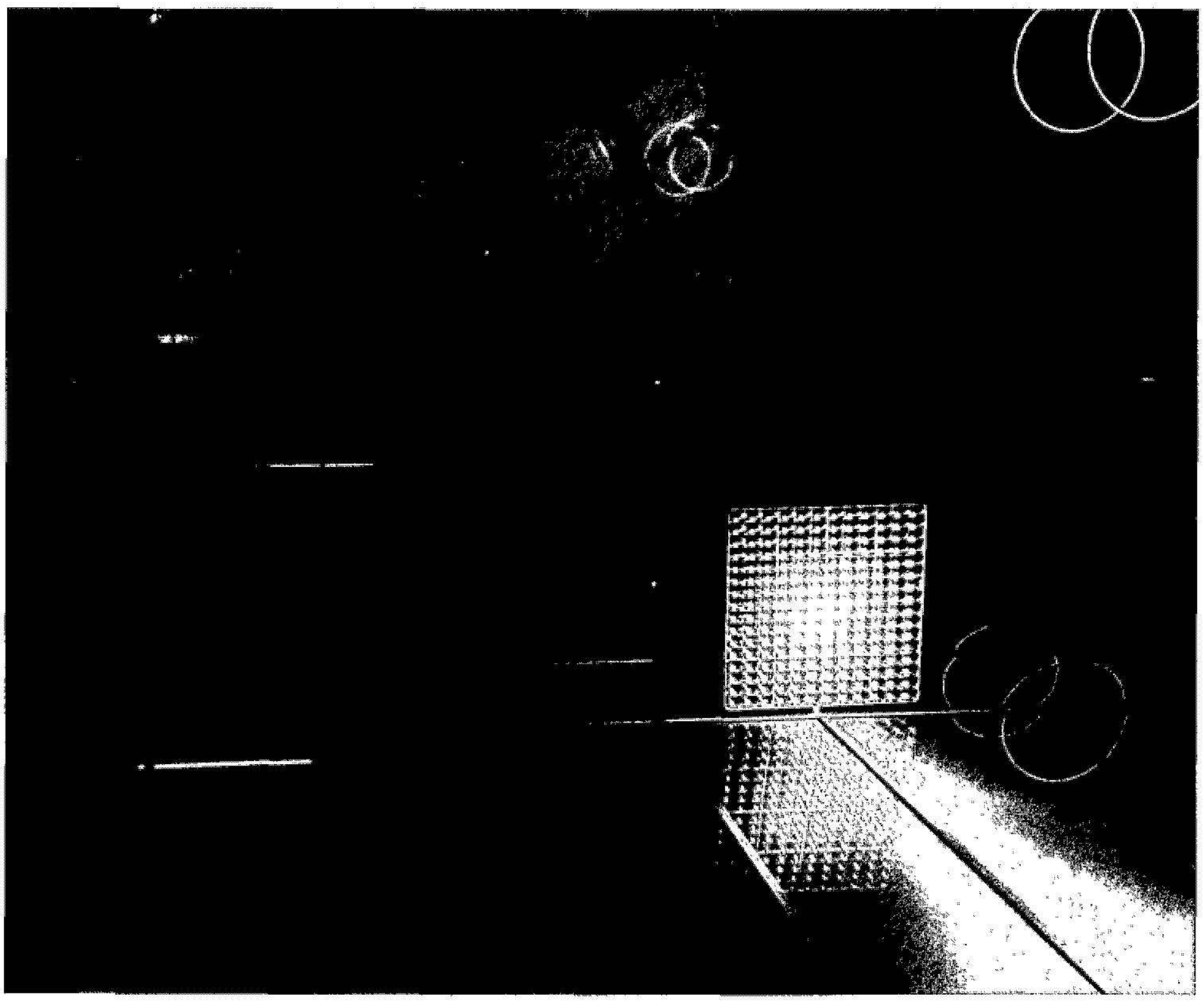
Fasadgruppens viktigaste resurs är de människor som arbetar inom koncernen. För att nå framgång i projekten krävs både omfattande hantverkskunskaper och projektledningsförmåga, samtidigt som det är av yttersta vikt att ledarskapet speglar koncernens entreprenöriella anda och decentraliserade affärsmodell. Koncernen arbetar enligt etablerade modeller för att upprätthålla en stark och konsekvent ledarskapskultur, samtidigt som medarbetarnas kompetenser utvecklas genom både centrala och lokala initiativ. Bland annat genomförs gemensamma utbildningar för specifika arbetsroller inom koncernen, till exempel projektledare och ekonomer. Fasadgruppen skapar även interna nätverk där bolag och medarbetare som är verksamma inom samma nisch kan mötas och utbyta best practice.

2 Operativ förmåga

Genom tydligt fokus på hög operativ förmåga arbetar Fasadgruppen med att kontinuerligt utveckla och stärka dotterbolagen. Genom operativa stödfunktioner och samverkansinitiativ på regional nivå ges dotterbolagen möjlighet att lägga större fokus på den dagliga verksamheten och samtidigt dra nytta av varandras kompetens. Fasadgruppens ambition är att tillhandahålla en organisation som på ett effektivt sätt delar resurser, inköpsavtal och best practice samt tar tillvara på korsförsäljningsmöjligheter. Koncernen utgår från ett antal kärnprocesser för att uppnå skalfördelar som implementeras direkt i samband med förvärv.

3 Förvärv

Genom förvärv stärker Fasadgruppen den geografiska närvaron, tjänsteerbjudandet och kompetensen. Förvärvade bolag fortsätter att verka med högt självbestämmande under sina egna varumärken, samtidigt som de drar nytta av den samlade operativa förmågan i gruppen. Utöver förvärv av nya koncernbolag genomförs också tilläggsförvärv till befintliga dotterbolag i syfte att öka kompetensen och nå kritisk massa. Vid identifiering av potentiella förvärv läggs ett stort fokus på ledningens entreprenörskap och bolagets strategiska matchning med Fasadgruppen. Under 2025 kommer Fasadgruppen tillämpa en mer återhållsam förvärvsagenda för att prioritera stärkt lönsamhet i den befintliga verksamheten.



4 Hållbarhet

Som marknadsledare strävar Fasadgruppen efter att professionalisera och driva hållbar utveckling i hela branschen. Fasadgruppen har etablerat ett strategiskt ramverk för sitt hållbarhetsarbete baserat på tre fokusområden – Branschens mest ambitiösa klimatarbete, Branschens bästa arbetsplats och Branschens mest stabila partner. Områdena är fullt integrerade i verksamheten och understödjer hela strategin med utveckling av människor och nätverk, operativ förmåga och förvärv.

ank=20250709-20250710041488
Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

ank=20250709-20250709-202507071041489

Fasadgruppens strategi för värdeskapande

Fyra strategiska fokusområden

1 Utveckling av människor och nätverk

2 Operativ förmåga

3 Förvärv

4 Hållbarhet

Komponenter för värdeskapande

Kvalitet och hantverksskicklighet	Decentraliserad affärsmodell	Definierade lönsamma nischer och undernischer
Passionerade och engagerade människor	Korsförsäljning	Ledande position på utvalda marknader
Ledande helhetserbjudande	Tillgångslätt verksamhetsstruktur	Diversifierad kundbas

Penneo dokumentnyckel: BG07P-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

Affärsmodell

Fasadgruppens affärsmodell bygger på en decentraliserad struktur som förenar det lokalt förankrade bolagets engagemang, närhet till kund och begränsade omkostnader med gemensamma möjligheter att uppnå skalfördelar och erbjuda heltäckande lösningar till kunderna.

Fasadgruppens affärsmodell bygger på en decentraliserad struktur med entreprenörsdrivna dotterbolag som stöttas av interna styrelser och gemensamma funktioner. Via koncernen hanteras samtidigt övergripande strategiska frågor såsom kapitalallokering och rapportering. Delning av resurser och best practice, identifiering av korsförsäljningsmöjligheter samt gemensamma säljinitiativ samordnas på regional nivå och inom gemensamma nischer. På så sätt förenas det lokalt förankrade bolagets engagemang, närhet till kund och begränsade omkostnader med koncernens möjligheter att uppnå skalfördelar, säkerställa och erbjuda heltäckande lösningar till kunden.

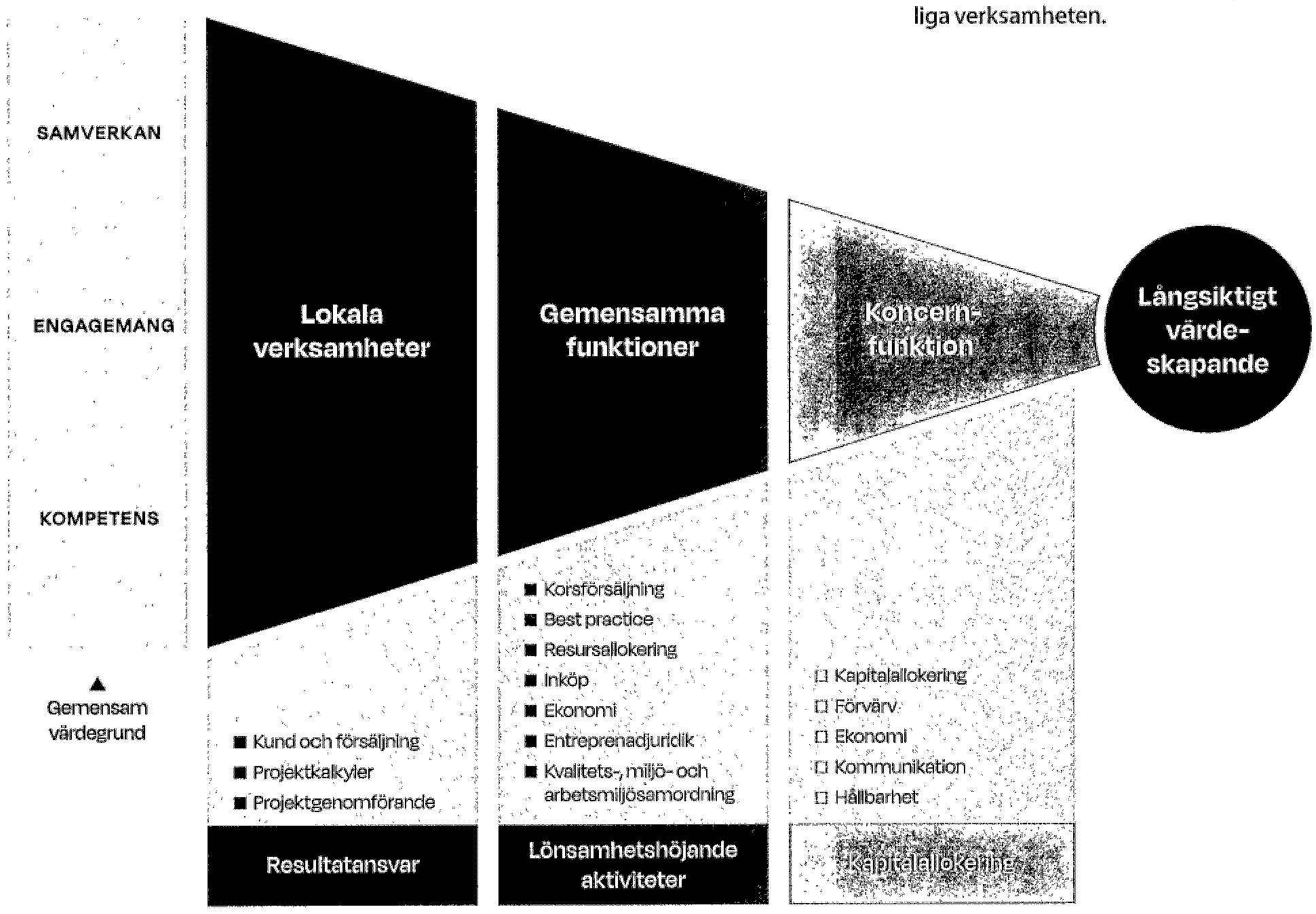
Lokala verksamheter

Dotterbolagen verkar under egna varumärken och ansvarar för kund, försäljning, produktion, projektkalkylering och lönsamhet. De har en betydande självständighet med stort ansvar att leda verksamheten på sina lokala marknader och bygger upp egna orderböcker med kommande projekt. För att säkerställa lönsamhet och kassaflöde arbetar dotterbolagen kontinuerligt med att utveckla sin kompetens inom kalkylering, projektuppföljning och kassaflödeshantering. Alla dotterbolags-VD:ar rapporterar till en styrelseordförande, vars uppgift är att stötta verksamheten i både operativa och strategiska frågeställningar.

Gemensamma funktioner

Fasadgruppen tillhandahåller gemensamma funktioner såsom inköp, ekonomi, samt kvalitets-, miljö- och arbetsmiljösamordning (KMA) som underlättar för dotterbolagen att fokusera på den dagliga verksamheten.

En decentraliserad struktur



Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

ank=20250709-20250710041490

ank=20250709-20250710041491

Koncernfunktion

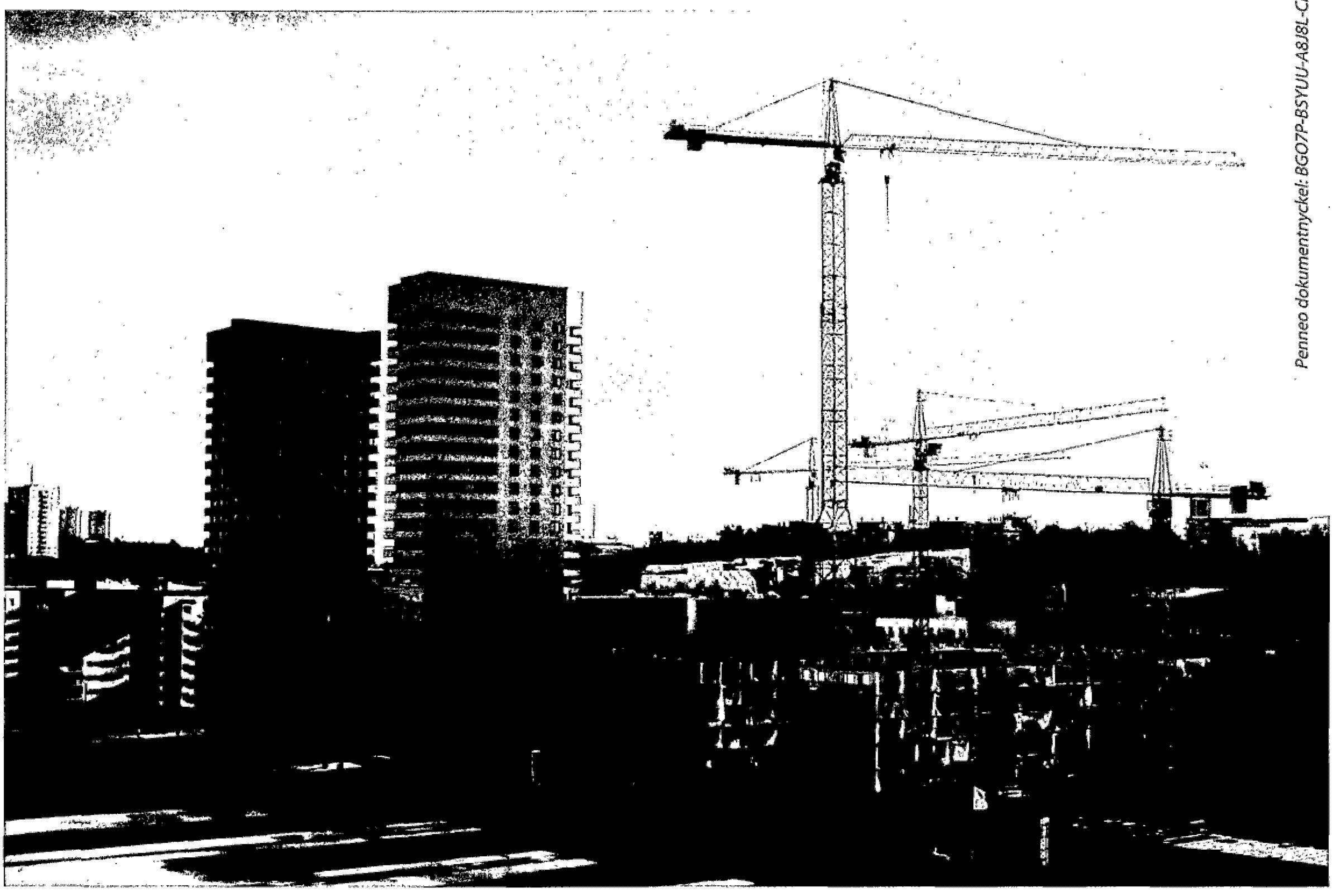
Fasadgruppen har en liten koncernfunktion som fokuserar på att maximera värdeskapandet från verksamhetens kassaflöde genom optimal kapitalallokering. I koncernfunktionen hanteras även bland annat rapportering, riskhantering och kommunikation.

Decentraliserad prissättning

Fasadgruppen använder sig av en decentraliserad prissättningsstrategi där respektive dotterbolag ansvarar för prissättningen. Dotterbolagen har möjligheten att använda sig av de operativa supportfunktionerna vid behov för att kontrollera beräkningar och för att uppnå lönsamhetsmålen. Prismodellen som Fasadgruppen använder sig av är kalkylbaserad och projekt genomförs oftast med fast pris. Denna modell är anpassningsbar och ger möjlighet till flexibilitet i prissättningen.

Centraliserad inköpsprocess

Fasadgruppen har en centraliserad inköpsprocess som är utformad för att uppnå kostnadsbesparingar för varje dotterbolag. Processen innefattar beställningar av stora volymer av material, vilket skapar förutsättningar för en fördelaktig förhandlingsposition. Kostnadsbesparingarna blir särskilt påtagliga för nyförvärvade bolag. Den centraliserade inköpsprocessen hanteras av inköpsorganisationen som kontinuerligt arbetar med att förbättra processerna och förhandla fram ramavtal. Fasadgruppen anskaffar material från flera olika leverantörer och är därför inte exponerad mot enskilda aktörer. Inköpsorganisationen ansvarar också för att Fasadgruppen arbetar för att öka andelen hållbara material och att leverantörer följer Fasadgruppens uppförandekod.



Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

Förvärv

ank=20250709-20250709-20250710041492

Genom förvärv stärker Fasadgruppen den geografiska närvaron, tjänsteerbjudandet och kompetensen. Förvärvade bolag fortsätter att verka med högt självbestämmande under sina egna varumärken, samtidigt som de drar nytta av samarbeten, gemensamma inköpsavtal och operativa stödfunktioner.

Förvärvsstrategi

Fasadgruppens förvärvsstrategi utgår från den decentraliserade affärsmodellen där de förvärvade bolagen får verka med högt självbestämmande men i en ny entreprenöriell kontext. Gemensamt för alla bolag är att de är aktiva i en nisch inriktad på fastigheters utsida och därigenom kan hitta samverkansområden med sina koncernkollegor. Utöver förvärv av nya koncernbolag genomförs också tilläggsförvärv till befintliga dotterbolag i syfte att öka kompetensen och nå kritisk massa. Koncernen kan även starta nya bolag från grunden för att på ett kostnadseffektivt sätt komplettera den befintliga verksamheten. Under 2025 kommer Fasadgruppen tillämpa en mer återhållsam förvärvsagenda för att prioritera att stärka lönsamheten i den befintliga verksamheten.

Identifiering av förvärv

Fasadgruppen är aktiv inom etablerade branschnätverk och har gott renommé i marknaden. De primära källorna för potentiella förvärv utgår från dotterbolagens lokala ledningar och den centrala ledningens nätverk. Varje nytt förvärv tenderar att skapa ytterligare förvärvsmöjligheter genom kontakter och kunskap på den aktuella lokala marknaden hos det förvärvade bolaget. Fasadgruppen tillämpar ett antal förvärvskriterier gällande bland annat god lönsamhet, tydlig nisch och långsiktig ledning. Vid identifiering av potentiella förvärv läggs ett stort fokus på ledningens entreprenörskap och bolagets strategiska matchning med Fasadgruppen.

Integration av nya bolag

När ett bolag har förvärvats påbörjas integrationen direkt med fokus på effektiva processer, utan att riskera störningar i den dagliga verksamheten. Målet är att skapa förutsättningar för det nya dotterbolaget att dra nytta av koncernens skalfördelar, samtidigt som det kan fortsätta utveckla sin lokala marknadsposition och erbjudande enligt etablerade metoder.



Integrations- och synergimodell

Sex pelare som säkerställer optimal integration och främjar skalfördelar:

▶ **Månadsrapportering:** Dotterbolagen rapporterar sina finansiella resultat samt andra viktiga nyckeltal, såsom orderstock, varje månad, vilka sedan konsolideras centralt. Syftet är att uppnå intern jämförbarhet och full kontroll över koncernens resultat för att kunna styra verksamheten på bästa sätt. Genom ett score card-system kan dotterbolagen se hur de ligger till i jämförelse med andra dotterbolag samt Fasadgruppens finansiella mål. Allt för att förstärka det lokala entreprenörskapet.

▶ **Successiv vinstavräkning:** Alla dotterbolag tillämpar successiv vinstavräkning för långsiktiga projekt, en redovisningsmetod som syftar till att säkerställa att bolaget redovisar intäkter för ett belopp som motsvara andelen av det totala genomförda projektet.

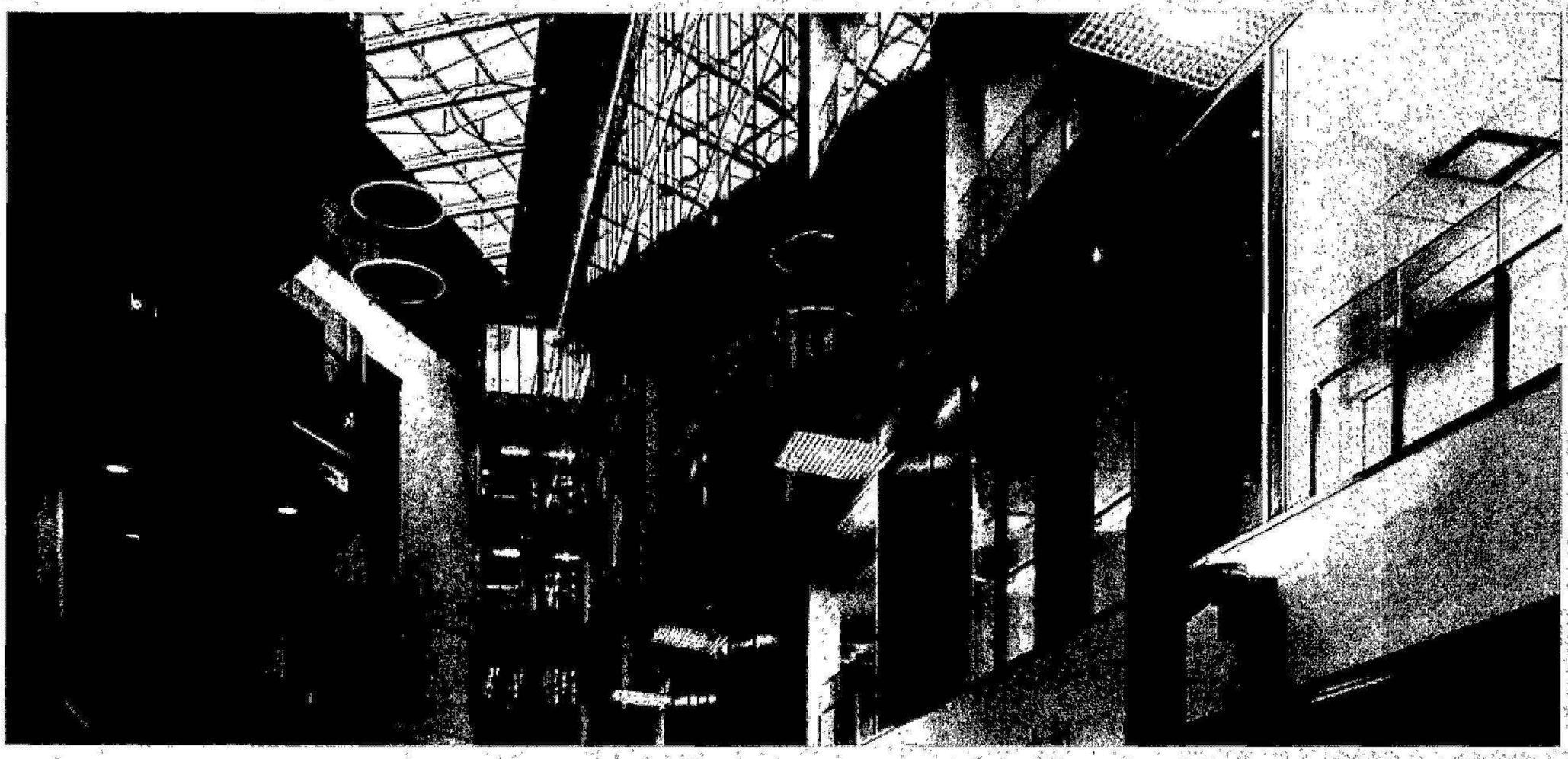
▶ **Kassaflödeshantering:** Alla nya dotterbolag får stöd i att säkerställa en effektiv kassaflödeshantering i linje med Fasadgruppens övergripande mål för kassakonvertering.

▶ **Inköpsavtal och IT:** Alla nya dotterbolag får direkt efter förvärv del av koncernens centrala inköpsavtal med fördelaktiga kommersiella villkor. Vidare integreras de i en gemensam IT-säkerhetsmiljö samt får tillgång till best practice avseende IT-verktyg med väletablerade säkerhetsrutiner och kontinuitetsplaner.

▶ **Hållbarhet:** I samband med förvärv etableras Fasadgruppens uppförandekod och visselblåsarsystem, samt policyer om bland annat arbetsmiljö. Nya dotterbolag certifieras vidare i enlighet med ISO 9001 och ISO 14001, vilket innebär att de uppfyller krav på god kontroll över kvaliteten och miljöpåverkan från sin verksamhet.

▶ **Samverkan och succession:** Dotterbolagen introduceras till sina systerbolag i det geografiska klustret som de tillhör, där samverkan pågår kontinuerligt. Inom alla kluster av dotterbolag behandlas bland annat pågående projekt, förvärv, korsförsäljningsmöjligheter och delning av resurser samt best practice. Koncernen säkerställer även att det finns successionsplaner i varje bolag.

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE



ank=20250709-20250710041493

Fasadgruppen **expanderar** till Storbritannien

I oktober 2024 expanderade Fasadgruppen för första gången utanför Norden genom förvärv av Sheffield-baserade **Clear Line** med dotterbolag. Med sitt specialiserade tjänsteerbjudande inom brandförebyggande åtgärder har bolaget en stark position på den brittiska marknaden och är Fasadgruppens enskilt största förvärv hittills.

Clear Line grundades 1997 och är en väletablerad aktör inom design och arbeten på fasad- och klimatskal i Storbritannien. Bolaget som omsätter cirka 48,9 MGBP årligen har hög upphandlingskapacitet och erbjuder sina kunder en totallösning som omfattar hela projektprocessen, från design och planering till utförande och dokumentation. Under de senaste åren har Clear Line genomfört ett flertal komplexa brandförebyggande projekt som bidragit till att stärka bolagets marknadsposition och intjäning. Genom sin framgångsrika affärsmodell har Clear Line byggt ett starkt renommé bland konsulter, fastighetsförvaltare och -utvecklare.

– I Clear Line har vi funnit en unik aktör som med bevisad affärsmodell byggt en stark marknadsposition i sin tydliga nisch och därigenom åstadkommit en attraktiv finansiell profil. Bolagets totallösning, som hjälper kunden hela vägen från planering till utförande och dokumentation med stöd av en sofistikerad IT-plattform, har gjort Clear Line till en efterfrågad aktör bland fastighetsägare som behöver uppgradera sina fasader", säger Martin Jacobsson, VD för Fasadgruppen.

Utöver grundläggande underhållsbehov och energieffektiviseringsåtgärder drivs renoveringsmarknaden i Storbritannien av särskilda förebyggande åtgärder på brandfarliga fasader som en följd av branden i Grenfell Tower i London 2017. Den katastrofala branden ledde till införandet av Building Safety Act, som skärpte kraven på brandsäkerhet och ansvar i flervåningsbyggnader. Renoveringsbehovet på de aktuella byggnaderna uppskattas till cirka 1,5 miljarder GBP per år under de kommande 14 åren. För enbart bostadsfastigheter har ungefär 14 600 byggnader bedömts vara i behov av brandförebyggande åtgärder och hittills har ungefär 1 400 byggnader hanterats.

– När vi sökte efter ett nytt ägarskap ville vi hitta en engagerad ägare som förstår och har samma passion för klimatskalsbranschen som vi har, och vi ville också hitta en storskalighet som matchar våra ambitioner. I båda avseendena passar Fasadgruppen utmärkt för Clear Line. Med deras stöd kan vi utöka vårt erbjudande till större portföljer där omsättningsgränser annars skulle kunna förhindra en sådan expansion, vilket gör det möjligt för oss att få tillgång till fler projekt med både befintliga och nya kunder i Storbritannien, säger Peter Hebb VD för Clear Line.

På den brittiska fasadmarknaden finns många nischade aktörer som skulle passa väl in i Fasadgruppens decentraliserade modell. Den brittiska marknaden utgör därför framöver ett attraktivt komplement till koncernens nordiska marknad med möjlighet till framtida konsolidering och tillväxt.



Fasadgruppen Group AB

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MTDOH-TM5HE

Marknad

Fasadgruppens dotterbolag bedriver verksamhet på marknaden för tjänster till fastigheters klimatskal i Sverige, Danmark, Norge, Finland och Storbritannien. Marknaden kan grovt delas in i fasad, fönster, balkonger, tak och plåt, ställningar och övriga tjänster. De underliggande marknaderna består av renovering, nybyggnation och brandförebyggande åtgärder.

Den nordiska marknaden för fastigheters klimatskal uppskattas omsätta cirka 125 mdr SEK årligen. Den svenska marknaden uppskattas till cirka 36 mdr SEK, den norska till 37 mdr SEK, den danska till cirka 27 mdr SEK och den finska till cirka 25 mdr SEK. Av den totala omsättningen i Norden står storstadsregionerna för cirka hälften. Den brittiska marknaden, där Fasadgruppens dotterbolag är verksamt, uppskattas omsätta cirka 140 mdr SEK årligen.

Fokus på renovering och fasadåtgärder

Fasadgruppen fokuserar främst på renoveringsmarknaden och cirka 80 procent av omsättningen 2024 bestod av renovering av flerbostadshus och kommersiella fastigheter. Renoveringsmarknadens genomsnittliga årliga tillväxttakt under de senaste 15 åren har uppgått till cirka 2,5 procent. Marknaden för nybyggnation är mer volatil, men har uppvisat en något högre årlig tillväxttakt om cirka 2,8 procent. Den högre volatiliteten beror på starkare koppling till de ekonomiska cyklerna där makroekonomiska faktorer såsom BNP-tillväxt och ränteläge påverkar fastighetspriser och vakanser, vilket i sin tur påverkar byggmarknaden. Fasadmarknaden drivs av ett underliggande renoveringsbehov i såväl bostads- som kommersiella fastigheter. I samband med nybyggnation utgör samtidigt fasadarbeten en kritisk och specialiserad aktivitet som byggbolag i hög grad lägger ut på entreprenad.

I tillägg till det underliggande behovet av fasadunderhåll bedöms trenden mot mer energieffektiva fastigheter kunna öka marknadstillväxten ytterligare, där åtgärder och uppgradering för att åstadkomma högre energiprestanda för delar av fastighetsbeståndet kommer att lagstadgas. I tillägg drivs den brittiska marknaden av specifika brandförebyggande åtgärder på fasader som en följd av den katastrofala branden i Grenfell Tower 2017.

Projektstruktur

Marknaden är till stor del projektbaserad. Varje projekt har unik karaktäristik beroende på storleken och komplexiteten av den involverade konstruktionen. Fasadgruppen fokuserar främst på marknadens mellansegment, som omfattar projekt med kontraktsvärden mellan 1–100 MSEK men med en snittstorlek mellan 3–4 MSEK. I dessa projekt är referenser, kundrelationer, lokal närvaro, korta ledtider och konkurrensmässig prissättning viktiga faktorer för att vinna kontrakt. I vissa fall är projekten större än 100 MSEK, men då ofta uppdelade i etapper över flera år.

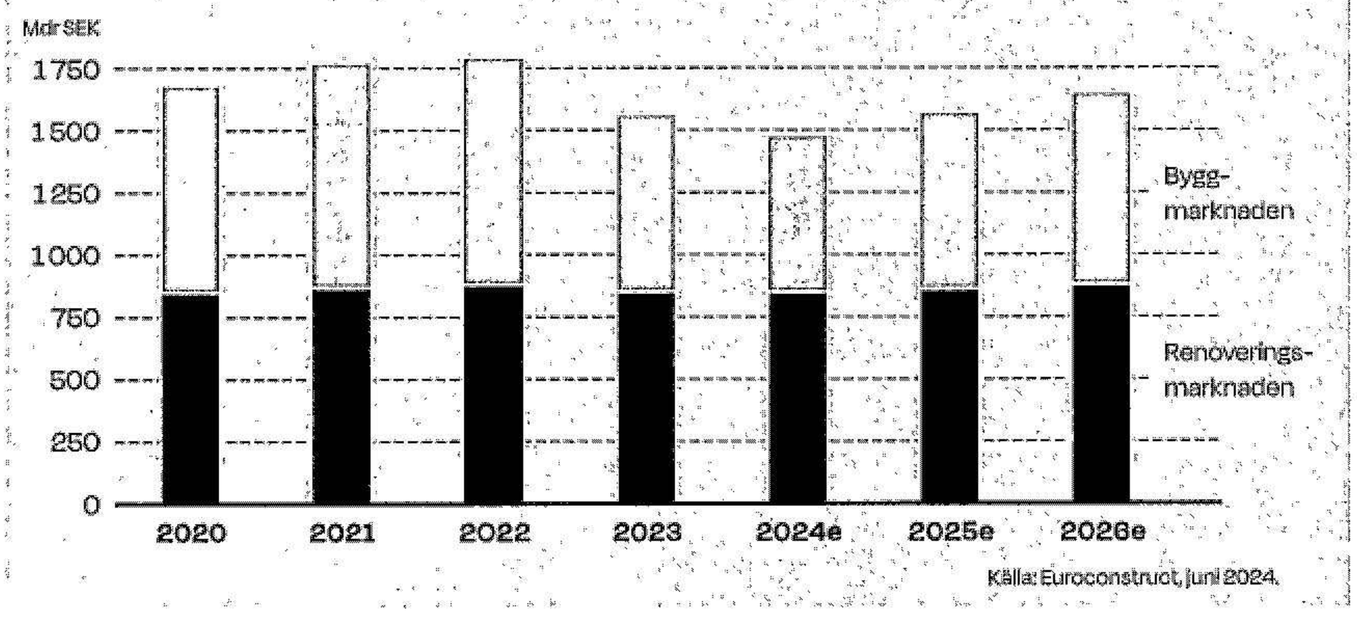
Konkurrenter

Fasadmarknaden är mycket fragmenterad och omfattar i huvudsak ett stort antal små bolag som bedriver verksamhet på en lokal marknad inom ett tjänsteområde (mur, puts, fönster, balkonger, tak och plåt eller byggnadsställningar). Utöver Fasadgruppen finns endast ett mindre antal bolag som har kapacitet att erbjuda multidisciplinära tjänster och verka inom flera geografiska områden. Tack vare fragmenteringen har större bolag möjlighet att konsolidera marknaden, vilket stöds av en ökande kundefterfrågan på helhetslösningar.

Påverkan från inflation och räntehöjningar

Fasadmarknadens utveckling som helhet har under 2024 påverkats i hög grad av den tidigare höga inflationen och de efterföljande snabba räntehöjningar. Då marknaden för nybyggnation avtagit, inte minst i Stockholmsområdet, har aktörer som vanligtvis jobbar inom nyproduktion behövt ställa om mot renoveringsmarknaden vilket har inneburit en skärpt konkurrens och prispress. Renoveringsmarknaden som sådan har dock uppvisat fortsatt stabilitet då de flesta professionella fastighetsägare följer de underhållsplaner som beslutats.

OMSÄTTNING PÅ DEN TOTALA NORDISKA BYGG- OCH RENOVERINGSMARKNADEN



Källa: Euroconstruct, juni 2024.

ank=20250709-20250710041494
Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

ank=20250709-20250710041495

Marknadens drivkrafter

Krav på energieffektivitet i fastigheter

Under 2024 trädde det nya EU-direktivet för byggnaders energiprestanda (EPBD) i kraft, vars slutmål är att det europeiska fastighetsbeståndet ska uppnå energiprestanda motsvarande nyproduktion senast år 2050. En stor del av det befintliga beståndet träffas av detta direktiv som i ett nästa steg förväntas implementeras i nationell lagstiftning under 2025. För att klara slutmålet bedöms renoveringstakten behöva minst dubblas under kommande 25 år. Utöver politiken ställer även finansieringsinstitut allt hårdare krav på fastighetsägare i förhållande till energieffektivitet och omställning.

▶ **Med ny lagstiftning** och hårdare krav från långivare förväntas efterfrågan på lösningar som bidrar till fastigheters energiprestanda att öka under lång tid framöver. Fasadgruppen har omfattande erfarenhet av projekt där energieffektiviteten i fastigheter förbättras väsentligt och kan påvisa detta genom flertalet referensprojekt. Tack vare kunskapsdelning och tillämpning av best practice inom koncernen förbättras hela tiden dotterbolagens kunskap om de bästa lösningarna.

Åtgärder på brandfarliga fasader i Storbritannien

Som en konsekvens av katastrofen i Grenfell Tower år 2017, där en brand spred sig via fasaden och där 72 människor miste livet, initierade den brittiska regeringen ett byggnadssäkerhetsprogram med målet att åtgärda alla fastigheter med samma och liknande sorts fasadkonstruktion. Renoveringsbehovet uppskattas till cirka 1,5 miljarder GBP per år under de kommande 14 åren för de byggnader som kommer att behöva genomgå brandförebyggande åtgärder. För enbart bostadsfastigheter har ungefär 14 600 byggnader bedömts vara i behov av brandförebyggande åtgärder och hittills har ungefär 1 400 byggnader hanterats.

▶ **Fasadgruppen har** genom sitt dotterbolag Clear Line en unik exponering mot marknaden för brandförebyggande fasadåtgärder i Storbritannien. Clear Line har en marknadsledande position inom denna nisch, med en stor och återkommande kundportfölj och många referensprojekt. Tack vare sin affärsmodell med egen personal primärt inom design, kalkyl och projektledning som kombineras med en pool av projektanställda hantverkare åstadkoms skalbarhet med möjlighet att ta sig an många projekt simultant.

Åldrande fastighetsbestånd och teknisk skuld

Under 1960- och 70-talen byggdes i Sverige ett stort antal bostadshus inom ramen för det så kallade miljonprogrammet. Dessutom byggdes cirka 85 procent av flerbostadshusen för mer än 20 år sedan.

▶ **Det åldrande** fastighetsbeståndet kommer att driva efterfrågan på exteriörrenoveringar. Då underhållet ofta är eftersatt på flera områden kommer omfattande åtgärder att behöva vidtas, exempelvis reparationer av murbruk och puts samt renoveringar av tak, fönster, balkonger och loftgångar. Som helhetsleverantör kan Fasadgruppen åta sig flera moment inom samma projekt, vilket innebär att fastighetsägarna slipper hantera separata entreprenörer och att de boende utsätts för färre störningar.

Andra drivkrafter

Andra drivkrafter som påverkar marknaden är behovet att bevara det kulturhistoriska byggnadsarvet med specifika hantverkskunskaper, ökade krav på cirkularitet där fler fastighetsägare efterfrågar renovering och återbruk istället för utbyte mot nya material samt bättre skydd mot extremväder. Alla dessa drivkrafter förväntas kunna gynna Fasadgruppens marknadsposition.



Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

Våra bolag

Fasadgruppens dotterbolag är verksamma i Sverige, Danmark, Norge, Finland och Storbritannien. Tjänsteerbjudandet delas in i fasader, som inkluderar murning, putsning och vissa specialistkompetenser, fönster och balkong, tak och plåt samt övriga arbeten. Verksamhet bedrivs genom lokala hantverkskunniga dotterbolag, vilket säkerställer närhet till marknaden, snabb service och korta beslutsvägar.

Geografisk närvaro



ank=20250709-20250710041496
Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

ank=20250709-20250710041497

Fasadgruppens bolag

SVERIGE	Fasader	Fönster & balkong	Tak & plåt	Övriga arbeten
Ahlins Plåt	○		◔	○
Allt i murning	◔	○		○
Alnova balkongsystem		○		
Bruske Delér Fönsterrenovering	○	○		○
Eklunds Glas		◔		○
Engman Tak	◔		◔	○
Fasadteknik	○	◔		
Frilleås Mur & Puts	○			
FRONT	○	○	◔	○
GAJ Stålkonstruktioner				○
Haga Plåt	◔		◔	○
Helsingborgs Fasad & Kakel	○	○		○
Husby Takplåtslageri	○		◔	
JE:s Svets & Smide				○
Johns Bygg & Fasad	◔	◔	◔	○
Karlaplans Plåtslageri	◔		◔	◔
Karlsson Fasadrenovering	○	○	◔	○
Kumla Fasadteam	◔			○
Liab			◔	○
Malmö Mur & Puts	○	○	◔	○
Mellansvenska Fasad	○			○
Murpoolen	○	○		○
Mälardalens Mur & Puts	○			
rapid hyrställningar				○
Rosborg Entreprenad		○	◔	○
Simtuna Bygg & Betong		○		○
SmartFront	○	○		○
Solid Fasad	○	○		○
Stark Fasadrenovering	○	○	◔	○
Sterner Stenhus Fasad	○	◔	◔	○
Surface				○
Sydskiffer	○			○
Tello Service Partner		◔	◔	◔
Valbo Fasad Entreprenad	◔	◍	◍	○
Valvet Fasad	○	◍		
Åby Fasad	◔	○	◔	○

NORGE	Fasader	Fönster & balkong	Tak & plåt	Övriga arbeten
Brenden				○
Chem-Con	○			◔
DVS Entreprenør	○	○	○	○
Elemta			◔	◔
Malercompagniet	○	○	○	◔
Meyer-Mørch	○			○
Mjøndalen Mur & Puss	○			
Murpartnern	○			○
Rogaland Blikk		○	◔	◔
RSM Fasade	○			○
SH-Bygg	○	○		○

DANMARK	Fasader	Fönster & balkong	Tak & plåt	Övriga arbeten
Altana		○		◔
Alument				◔
BYENS TAG & FACADE		○	○	
Cortex Facaderens				◔
Kjær Knudsen	○		○	◔
OPN Enterprise	○			◔
P. Andersen & Søn	○		◔	◔
Weldmatic		○		

FINLAND	Fasader	Fönster & balkong	Tak & plåt	Övriga arbeten
Rovakate	○		○	◔

STORBRITANNIEN	Fasader	Fönster & balkong	Tak & plåt	Övriga arbeten
Clear Line	○			◔

BGO7P-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE
Penneo dokumentnyckel:

Riskhantering

Fasadgruppens verksamhet är liksom all affärsverksamhet förenad med olika typer av risker som kan påverka koncernens förmåga att fullfölja sina strategier och uppnå sina mål. En väl avvägd riskhantering kan skapa möjligheter och konkurrensfördelar.

Fasadgruppen definierar risk som en framtida händelse som hotar organisationens förmåga att uppnå sin vision och sina långsiktiga mål. För att minimera risker och dess negativa påverkan arbetar koncernen utifrån en etablerad process där risker kontinuerligt identifieras, hanteras och följs upp. De identifierade riskerna kategoriseras i omvärldsrisker, operativa risker samt finansiella risker och bedöms utifrån sannolikhet och påverkan.

2024 inleddes med en nedåtgående, men fortsatt hög, inflation – för att under andra halvan av året återgå till normala nivåer. De makroekonomiska utmaningarna, i kombination med eskalerande geopolitiska spänningar globalt, bidrog till en fortsatt osäkerhet i marknaden under året. Även om Fasadgruppen inte har en direkt exponering mot Ryssland och Ukraina eller mellanöstern, påverkas verksamheten av det allmänna konjunkturläget och marknadsutvecklingen, precis som alla andra företag. I takt med den avtagande inflationen bromsade även ekonomin och den allmänna konjunkturen in, vilket har lett till en generellt ökad prispress och konkurrens. Den högre räntenivåns konsekvenser i ett längre perspektiv, som huvudsakligen bedöms vara av generell konjunkturkaraktär, är fortsatt svåra att överblicka. Fasadgruppen följer strikt sina finansiella kovenanter kopplade till skuldsättning och räntetäckningsgrad, med målsättningen att förbättra nyckeltalen under 2025 genom en återhållsam förvärvsstrategi och förändrad utdelningspolicy.

Bygg- och fastighetssektorn har fortsatt präglats av osäkerhet och en nedåtgående konjunktur, med störst inverkan i Sverige. Fasadgruppen fokuserar främst på renoveringsmarknaden och cirka 80 procent av omsättningen 2024 bestod av renovering av flerbostadshus och kommersiella fastigheter. Renoveringssektorn har visat en solid efterfrågan, driven av det underliggande renoveringsbehovet av det åldrande fastighetsbeståndet i Norden, i kombination med nya EU-direktiv som ställer hårdare krav på fastigheters energiprestanda. I tillägg drivs den brittiska marknaden av specifika brandförebyggande åtgärder på fasader som en följd av den katastrofala branden i Grenfell Tower 2017.

Riskanalysmatris

Omvärldsrisker

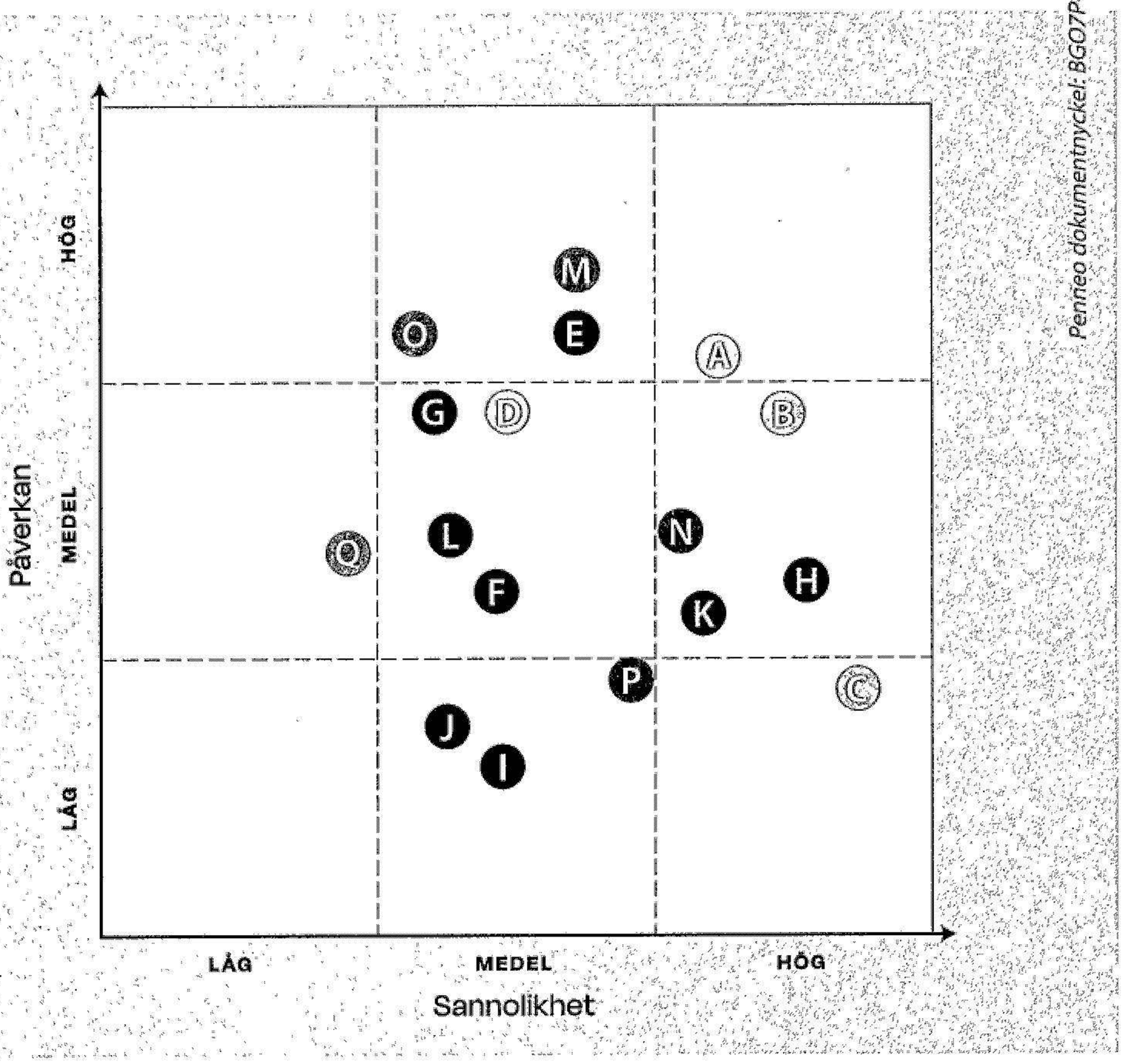
- (A) Konjunkturs- och inflationspåverkan
- (B) Anpassning till klimatförändringar
- (C) Begränsning av klimatpåverkan
- (D) Omvärldschocker

Operativa risker

- (E) Projekt
- (F) Förvärv
- (G) Kompetensförsörjning
- (H) Leverantörs- och värdekedja
- (I) Garantiåtaganden och reklamationer
- (J) Hälsa och säkerhet
- (K) IT-risker
- (L) Compliance

Finansiella risker

- (M) Nedskrivning av förvärvsrelaterad immateriella tillgångar
- (N) Ränterisk
- (O) Finansieringsrisk
- (P) Kreditrisk
- (Q) Valutarisk



Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE
ank=2025 0709-20250710041498

ank=20250709-20250710041499

Omvärldsrisker

Omvärldsrisker härleds i huvudsak till faktorer utanför Fasadgruppens egen verksamhet som exempelvis den makroekonomiska utvecklingen på koncernens huvudmarknader som kan komma att påverka möjligheten att uppnå utsatta mål. Omvärldsrisker kan till viss mån minskas och hanteras genom noggrann analys och strategiska vägval.

RISKBESKRIVNING	RISKHANTERING
Ⓐ Konjunkturs- och inflationspåverkan Fasadgruppen påverkas av den allmänna konjunkturen och andra marknadsförhållanden genom bland annat materialpriser samt prissättning och efterfrågan på koncernens tjänster.	Marknaden för renoveringar, vilket är Fasadgruppens huvudsakliga marknad, har historiskt uppvisat stabil utveckling även under en svagare konjunktur. Koncernens breda kundportfölj och geografiska diversifiering bidrar till ytterligare riskspridning som reducerar eventuella konjunkturrisker. Genom att eftersträva fasta materialpriser från leverantör reduceras även koncernens exponering mot inflationsrisker. Längden på projekten är relativt kort vilket minskar risken för att sitta på långa oförmånliga kundkontrakt.
Ⓑ Anpassning till klimatförändringar Fasadgruppens arbeten utförs i hög utsträckning utomhus och kan därför påverkas av ogynnsamma väderförhållanden. På lång sikt kan arbetet påverkas av extremväder som orsakats av globala klimatförändringar, vilket exempelvis kan försvåra projektplanering och genomförande.	Fasadgruppen arbetar aktivt med att anpassa personalstyrkan för att nyttjandegraden ska vara så hög som möjligt. Tack vare den geografiska spridningen kan bolag i norr, som generellt har svårare väderförhållanden att förhålla sig till, vid behov låna ut personal till bolag i söder. För att hantera extremväder ställs stora krav på säkerheten på arbetsplatsen i form av exempelvis väderskydd.
Ⓒ Begränsning av klimatpåverkan Fasadgruppen har ett behov att reducera utsläpp av växthusgaser i relation till användning, resurseffektivitet och val av lämpliga material och transporter i det dagliga arbetet för att främja klimatet och bidra till de globala klimatmålen.	Som en del i hanteringen av den klimatrelaterade risken utifrån den egna verksamhetens utsläpp har Fasadgruppen åtagit sig att nå netto-noll växtgasutsläpp i hela värdekedjan senast år 2045 och har fastställt vetenskapligt förankrade kort- och långsiktiga mål för att minska utsläpp från verksamheten. Alla dotterbolag i Fasadgruppen har godkänts enligt ISO 9001 (kvalitetscertifiering) och ISO 14001 (miljöcertifiering), eller motsvarande. Koncernen har också en uppförandekod som omfattar både medarbetare och leverantörer och som utgör ett ramverk för att minska den negativa klimatpåverkan. Vidare klassificeras alla materialleverantörer i en hållbarhetsskala i syfte att accelerera övergången till mer hållbara material.
Ⓓ Omvärldschocker Omvärldschocker som exempelvis pandemier kan framför allt innebära ett allvarligt hot mot medarbetares hälsa och arbetsmiljön som de vistas i. Därtill kan omvärldschocker som exempelvis krig eller geopolitiska spänningar och konflikter, medföra ökade projektkostnader på grund av höjda råvarupriser, påverka kunderna och resultera i uppskjutning eller uppsägning av kontrakt.	Fasadgruppen följer aktivt utvecklingen i samhället och håller en ständig dialog med respektive dotterbolag avseende både behov och eventuella utmaningar i logistik, material, leverantörskedjor och anställda i samtliga geografiska områden. Vidare följs utvecklingen i respektive land som Fasadgruppens bolag verkar i med hänsyn till lokala åtgärder, restriktioner och eventuella nedstängningar.

Operativa risker

Operativa risker uppstår inom den dagliga verksamheten och ligger huvudsakligen inom Fasadgruppens kontroll. Operativa risker hanteras med hjälp av policyer och riktlinjer samt tydliga processer och starka gemensamma värderingar.

RISKBESKRIVNING	RISKHANTERING
Ⓔ Projekt Fasadgruppen utför främst arbeten i projektform och utsätts därför för projektrisker såsom upphandlingsrisker (exempelvis inkorrekta beräkningar av material- eller tidsåtgång) och produktionsrisker (exempelvis logistikutmaningar, komplexitet och inkorrekta installationer). Projektformen innebär därtill en risk sett till konkurrens och prispress vid upphandlingar.	Fasadgruppen arbetar aktivt med att identifiera och förebygga projekt- och produktionsrisker. Risken för inkorrekta beräkningar minskas exempelvis genom att dualitet krävs vid projektberäkningar. Innan Fasadgruppen ingår ett kontrakt och påbörjar ett projekt genomförs en riskanalys för det specifika projektet. Koncernen arbetar dessutom med att säkerställa att rätt personal arbetar med rätt projekt, det vill säga att de medarbetare som arbetar med ett projekt har den expertis och erfarenhet som krävs. Om något problem skulle uppstå i ett projekt hanteras det initialt av det berörda dotterbolaget, men vid behov kan den områdesgemensamma styrelseordföranden involveras och hjälpa till att lösa problemen. I och med att koncernen årligen genomför otaliga projekt som är oberoende från varandra, isoleras och begränsas riskens eventuella påverkan.

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

Operativa risker forts.

RISKBESKRIVNING	RISKHANTERING
F Förvärv Fasadgruppen har en aktiv förvärvsstrategi som bidragit till koncernens tillväxt sedan starten. Koncernen utsätts därför för risker relaterade till möjligheten att identifiera, utvärdera och genomföra förvärv, samt att integrera dem efter genomförandet. Fasadgruppen utsätts även för en risk relaterat till förvärv avseende konkurrens från andra aktörer.	Fasadgruppen har under 2024 genomfört fem förvärv och utvecklar kontinuerligt sin förvärvsstrategi. Koncernen identifierar potentiella förvärvskandidater med stöd av sin kännedom på marknaden som en attraktiv köpare och genom etablerade nätverk i branschen. Fasadgruppens kontakt och samarbete med diverse branschföreningar underlättar i arbetet med att snabbt identifiera intressanta lokala aktörer och förvärvskandidater. Fasadgruppen har en process för granskning av förvärvskandidater som utvecklas kontinuerligt. När ett bolag förvärvats påbörjas integrationen direkt med fokus på effektiva processer, utan att utsätta den dagliga verksamheten för störningar. Fasadgruppen har en väletablerad integrations- och synergimodell som bygger på pelare omfattande bland annat ISO-certifieringar, inköpsavtal och successiv vinstavräkning.
G Kompetensförsörjning Fasadgruppen är i behov av nyckelpersoner som dotterbolags-VD, kvalificerade tjänstemän och hantverkare för att kunna bedriva verksamheten. Vidare behövs en kvalificerad och diversifierad personalstyrka, som har kompetens och erfarenhet inom bolagsförvärv, försäljning och kalkylering av kostnader för olika typer av entreprenaduppdrag samt av projekt- och arbetsledning.	Fasadgruppen eftersträvar att vara en attraktiv arbetsgivare med bra villkor, kompetenta ledare, samt trygga och säkra arbetsplatser som ger medarbetarna möjlighet till utveckling. Koncernen eftersträvar att stärka mångfalden i koncernen genom att öka antalet kvinnliga medarbetare årligen. Fasadgruppen arbetar också aktivt för att attrahera framtida hantverkare till yrket genom närvaro i relevanta sammanhang och genom att erbjuda lärlingsprogram. I det fall ett dotterbolag saknar personal i ett projekt finns möjlighet att låna personal av andra dotterbolag i koncernen. I befintliga dotterbolag uppdateras kompetensmatris samt utvärderas successionsplaneringen kontinuerligt för att säkerställa rätt interna förmågor och långsiktigt ledarskap.
H Leverantörs- och värdekedja Leverantörskedjan engageras regelbundet som komplement till den egna personalstyrkan. Att använda en underentreprenör medför risken för att Fasadgruppen inte har fullständig insyn eller kontroll över underentreprenörens verksamheter eller personal. Håller inte underentreprenören tillräckligt hög standard kan detta påverka Fasadgruppen negativt. Likaså innefattar risken kvalitetssäkring av material avseende bristande insyn i leverantörskedjans val av insatsvaror i tillverkningsprocess.	Fasadgruppen följer OECD:s riktlinjer för multinationella företag och är anslutet till FN:s Global Compact. Som deltagande företag ställer sig Fasadgruppen bakom och förbinder sig att verka i enlighet med Global Compacts tio principer om mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorruption. Genom systematiskt arbete ska Fasadgruppen förebygga och mildra potentiell negativ påverkan samt minimera faktisk negativ påverkan i värdekedjan. Fasadgruppen arbetar kontinuerligt med att utvärdera och öka kontrollen av leverantörskedjan samt att säkerställa tillgången till material som är kritisk för verksamheten. Inköpen av material sker efter de centralt uppsatta avtalen och mallarna för kvalitetskontroll. Fasadgruppens dotterbolag anlitar i regel samma underentreprenörer över tid, och lär därmed känna motpartens verksamhet och personal. För att säkerställa kvaliteten måste samtliga underentreprenörer följa Fasadgruppens uppförandekod och i övrigt gällande regler. Fasadgruppen samarbetar enbart med underentreprenörer som är kontrollerade enligt skall-krav och innehar kollektivavtal för att hantera problematiken med svartarbete samt, i den högsta möjliga mån, förebygga brott. Fasadgruppen utför därtill kontinuerliga UE-kontroller.
I Garantiåtaganden och reklamationer Fasadgruppens avtal med nordiska kunder innehåller generellt sett garantiåtaganden i enlighet med de allmänna bestämmelserna för totalentreprenader avseende byggnads-, anläggning och installationsarbeten. Dessa garantiåtaganden innebär vanligtvis att Fasadgruppen är ansvarig för att arbetet uppfyller avtalade funktionskrav, och för eventuella fel som uppstår under en garantiperiod.	Fasadgruppens dotterbolag har generellt en omfattande erfarenhet av att utföra fasadarbeten och arbetar aktivt med kvalitetssäkring i alla projekt för att minimera antalet reklamationer. Som kvalitetssäkrande åtgärd genomförs bland annat slutbesiktning av arbetet, innan ett projekt avslutas. I det fall ett dotterbolag mottager ett garantianspråk eller reklamation kan juridiskt stöd tillhandahållas från Fasadgruppens centrala funktioner. I och med att koncernen årligen genomför ett stort antal projekt som är oberoende från varandra, isoleras och begränsas riskens eventuella påverkan.
J Hälsa och säkerhet Arbetena innebär ofta riskfyllda miljöer som exempelvis hög höjd. Arbetet är således förenat med vissa risker, som risk för kroppsskador och förslitningsskador. Sådana risker kan medföra personskador och dödsfall samt allvarliga skador på fast egendom och arbetsutrustning.	Fasadgruppens verksamhet är föremål för omfattande lagar och regler som syftar till att upprätthålla en säker arbetsmiljö. Fasadgruppen har dessutom implementerat mål, policyer och andra åtgärder som syftar till att minska risken för arbetsplatsolyckor. Koncernen har en central KMA-chef som samverkar med relevant personal och stöttar verksamheten för att säkerställa att koncernen kan erbjuda den bästa arbetsmiljön för sina anställda. Skador och olyckor ska förebyggas genom att årligen i respektive dotterbolag kartlägga potentiella arbetsmiljörisker samt formulera en plan för hur dessa ska förhindras. Samtliga arbetsledare utbildas i säkra arbetsmetoder och rutiner. Respektive arbetsplats ska förses med säkerhetsansvisningar på relevanta språk.

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

Operativa risker forts.

RISKBESKRIVNING	RISKHANTERING
K IT-risker Risk för längre avbrott, bedrägeri eller intrång i verksamhetskritiskt system och förlust av verksamhetskritisk information.	IT-risker hanteras genom back-ups och efterlevnad av IT-policy samt kontrollaktiviteter. Berörd personal förses löpande med utbildningar och informationsgivning kring bedrägerier samt informationssäkerhet. Risken begränsas även genom koncernens decentraliserade IT-miljö. Tillsättandet av en intern IT-chef har ytterligare stärkt riskhanteringen för IT-risker inom koncernen.
L Compliance Åsidosättande av interna kontroller på koncern- och dotterbolagsnivå i en stor och decentraliserad organisation innebär en risk för Fasadgruppen. Risken är bland annat att koncerninterna riktlinjer ej efterlevs och att kontroller inte genomförs. Risker finns även i relation till att anställda inte skulle följa interna regler eller lagar.	Fasadgruppen arbetar aktivt med koncernens uppsatta värderingar och utbildning i uppförandekoden, både för medarbetare och leverantörer. Detta arbete utgår primärt från Code of Conduct för medarbetare och leverantörer samt visselblåsarfunktionen som finns tillgänglig för både anställda och externa parter. Fasadgruppen har ett strukturerat arbete för att mitigera riskerna som följs upp via kontrollaktiviteter på bolagsnivå.

Finansiella risker

Finansiella risker avser risker i form av ändrade finansiella förutsättningar som hanteras av koncernens centrala ekonomifunktion enligt riktlinjer i koncernens finanspolicy. Genom att konsolidera och kontrollera riskerna centralt är det möjligt att minska risknivån och uppnå en kostnadseffektiv finansiering.

RISKBESKRIVNING	RISKHANTERING
M Nedskrivning av förvärvsrelaterad immateriella tillgångar Förvärv utgör en central del av Fasadgruppens tillväxtstrategi varav förvärvsrelaterad goodwill utgör en betydande del av koncernens balansräkning. Risk för nedskrivning av goodwill och andra förvärvade immateriella tillgångar uppstår exempelvis om en värderingsenhet underpresterar i förhållande till de antaganden som gällde vid värderingen eller om villkoren på de finansiella marknaderna förändras jämfört med tidpunkten för förvärvet. En eventuell nedskrivning kan komma att påverka koncernens finansiella ställning och resultat negativt.	Fasadgruppen har lång erfarenhet av att förvärva och prissätta bolag. En vital del i förvärvsmodellen utgår från att skapa incitament för en fortsatt positiv utveckling av lönsamheten genom att bibehålla nyckelpersoner i bolaget. Samtliga potentiella kandidater granskas noga och bedöms utifrån tydliga kriterier innan förvärv genomförs. Koncernen bevakar löpande relevanta omständigheter avseende verksamheten, det allmänna ekonomiska läget, och den möjliga påverkan sådana omständigheter kan få på värderingen av koncernens goodwill.
N Ränterisk Fasadgruppen utsätts för ränterisk genom förändringar i marknadsräntan som påverkar koncernens resultat och kassaflöde.	Fasadgruppen har fastställda principer i finanspolicyn, godkänd av Fasadgruppen Group AB:s styrelse, och utgör ett ramverk för hantering av ränterisken. Se not 13.
O Finansieringsrisk Finansieringsrisk innefattar risker för att nuvarande krediter inte förlängs eller att det går att få nya krediter, inklusive genomförandet av nyemissioner för att få in externt kapital.	För att begränsa finansieringsrisken eftersträvar koncernen en god likviditetsreserv, en anpassad förfallostruktur på lån och kreditfaciliteter som i möjligaste mån harmoniserar med förväntade kassaflöden över tid, samt att uppnå diversifiering mellan finansieringsformer och marknader. I övrigt har Fasadgruppen fastställda principer i finanspolicyn, godkänd av Fasadgruppen Group AB:s styrelse, som utgör ett ramverk för hantering av finansieringsrisken. Se not 13.
P Kreditrisk Kreditrisk avser risken att motparten i en transaktion inte fullgör sina finansiella ansvarsförpliktelser och att eventuella säkerheter ej täcker Fasadgruppens fordran.	Samtliga bolag inom Fasadgruppen ska minimera och förebygga sin exponering mot kreditrisk kopplade till kundfordringar gentemot kund. För att begränsa risken tecknas bland annat ett kreditförsäkringsavtal. I övrigt har Fasadgruppen fastställda principer i finanspolicyn, godkänd av Fasadgruppen Group AB:s styrelse, som utgör ett ramverk för hanteringen av kreditrisken. Se not 13.
Q Valutarisk Valutarisk är risken att förändringar i valutakurser påverkar resultaträkningen, balansräkningen och kassaflödet negativt.	Huvuddelen av Fasadgruppens transaktioner utförs i respektive lands lokala valuta (transaktionsexponering). Exponering för valutakursändringar kan uppkomma från balansexponering på koncernnivå från de danska, finska och norska dotterbolagen. Fasadgruppen har fastställda principer i finanspolicyn, godkänd av Fasadgruppen Group AB:s styrelse, och utgör ett ramverk för hantering av valutarisken. Se not 13.

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUJ-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

ank=20250709-20250710041502

Hållbarhets-rapport

Som Nordens ledande koncern inom fasadarbeten vill Fasadgruppen verka för en hållbar utveckling i den dagliga verksamheten. Fasadgruppens hållbarhetsstrategi utgår från tre fokusområden – Branschens mest ambitiösa klimatarbete, Branschens bästa arbetsplats och Branschens mest stabila partner – varifrån koncernen styr prioriteringarna.

INNEHÅLL

25 Hållbart värdeskapande

26 Hållbarhetsstyrning

27 Fokus: Energismart

28 Intressentdialog

29 Väsentlighetsanalys

30 Fokusområden inom hållbarhet

34 FN:s globala mål för en hållbar utveckling

36 Redovisning i enlighet med EU:s taxonomiförordning



ank=20250709-20250709-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

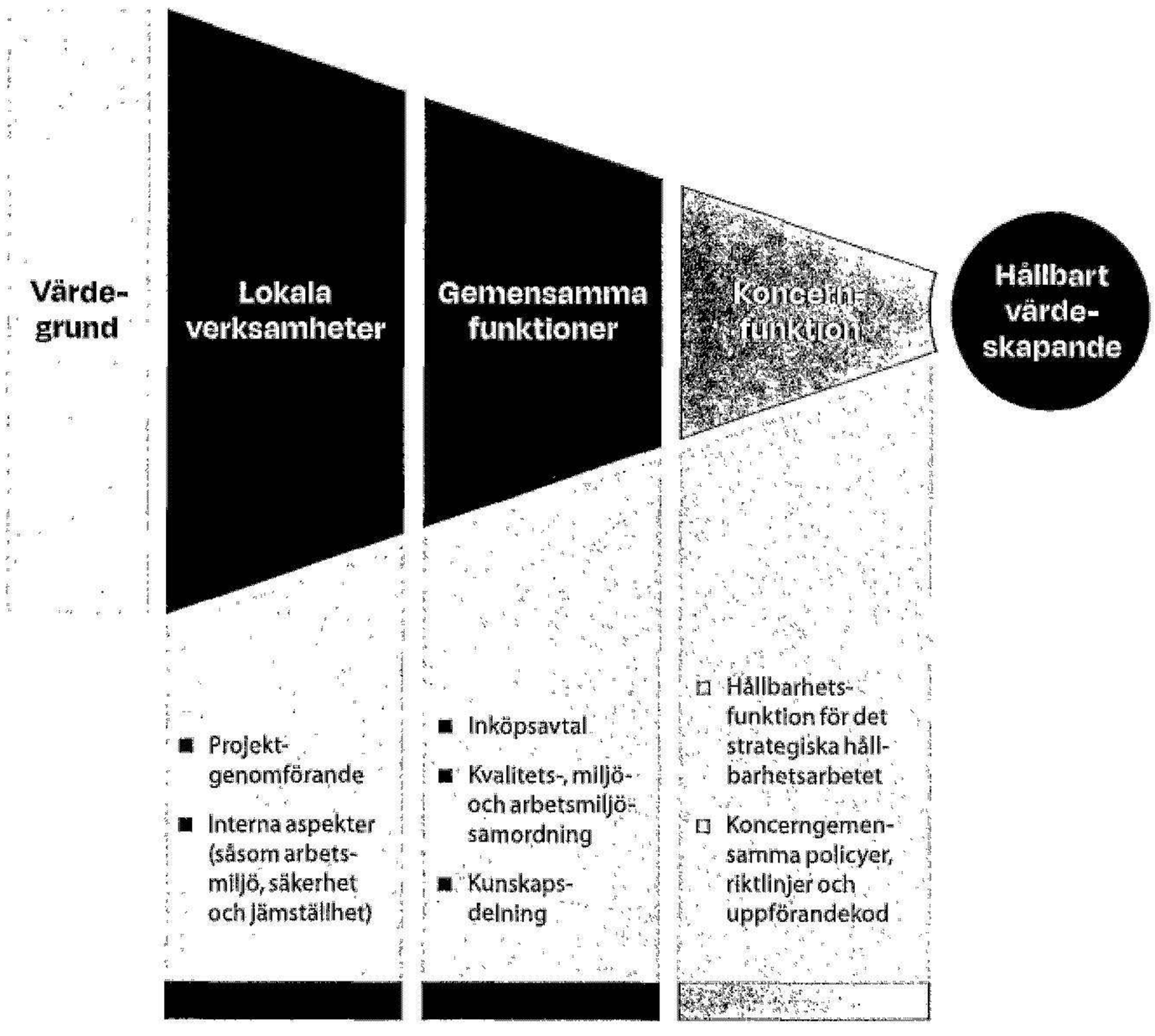
Hållbart värdeskapande

De tjänster som Fasadgruppen tillhandahåller har en tydlig koppling till hållbarhet och miljö. De flesta fasadlösningarna har en direkt positiv inverkan på fastigheters energieffektivitet, till exempel genom ny tilläggsisolering eller installation av energifönster.

Fasadgruppens affärsmodell bygger på en decentraliserad struktur där lokalt förankrade entreprenörsdrivna dotterbolag kan dra nytta av gemensamma funktioner och skalfördelar. Koncernen har gemensamma policyer och riktlinjer inom bland annat miljö, jämställdhet och arbetsmiljö samt en uppförandekod som samtliga medarbetare, leverantörer och andra samarbetspartners ska följa. En central hållbarhetsfunktion driver och följer upp det strategiska hållbarhetsarbetet inom koncernen och säkerställer att policyer och riktlinjer efterlevs.

Via de gemensamma funktionerna erbjuds centrala inköp, kvalitets-, miljö- och arbetsmiljösamordning (KMA), samt försäljningsinriktade initiativ med särskilt fokus på energieffektivisering. Genom den operativa enheten möjliggörs också samarbeten och kunskapsöverföring mellan dotterbolagen.

Varje dotterbolag ansvarar för att driva det dagliga hållbarhetsarbetet som både omfattar leveransen till kund och interna aspekter såsom arbetsmiljö, säkerhet och jämställdhet.



▶ Läs om Fasadgruppens affärsmodell i sin helhet på sidorna 12–13.

Värdegrund

Fasadgruppens värdeord beskriver kärnan i verksamheten. Värdegrunden är vägledande i arbetet och utgör ett tydligt kundlöfte.

Samverkan

- Nära samarbete inom koncernen, med kunder, leverantörer och andra samarbetspartners.
- Hela tiden optimera vårt sätt att samverka för att utveckla nära och långsiktiga relationer.
- Best practice delas löpande mellan bolagen inom koncernen i syfte att effektivisera arbetsprocesser.
- Skapa förutsättningar för nya samarbeten.

Engagemang

- Lokal kännedom och engagemang i varje region och marknad där vi finns representerade.
- Kunden är alltid i fokus och vi strävar efter att överträffa högt ställda förväntningar.
- Personlig kontakt är det mest lönsamma och effektiva för alla parter.
- Lokal närvaro och regional styrka ger trygghet i hela affären.

Kompetens

- Lång samlad erfarenhet inom fasadbranschen.
- Bred kompetens inom fasadinstallation ger en trygg samarbetspartner som levererar hög kvalitet.
- Best practice delas inom koncernen för att utveckla vår dagliga verksamhet för bästa kundnytta.

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

ank=20250709-20250710041504

Hållbarhetsstyrning

Styrelsen fastställer Fasadgruppens övergripande hållbarhetsstrategi och -mål, och följer upp arbetet vid varje ordinarie styrelsemöte. Koncernens hållbarhetsstrategi avhandlas vid särskilda strategidagar i både styrelse och koncernledning årligen. VD ansvarar för den löpande framdriften och uppföljningen av målsättningar och aktiviteter inom ramverket. Arbetet sker i nära samverkan med CFO, övriga koncernledningen och dotterbolagen.

Koncernen har en uppförandekod, hållbarhetspolicy, personalpolicy, miljöpolicy, kvalitetspolicy och ett flertal andra riktlinjer som berör hållbarhetsfrågor. Arbetsmiljöfrågor behandlas i Fasadgruppens arbetsmiljögrupp med representanter från både den gemensamma organisationen och dotterbolagen. I koncernens personalpolicy och tillhörande personalhandbok återfinns riktlinjer kring arbetsmiljöfrågor. I personalhandboken, liksom på intranätet och hemsidan, informeras också om Fasadgruppens visselblåsarfunktion.

Fasadgruppens dotterbolag certifieras enligt ISO 9001 och ISO 14001, eller motsvarande. ISO 9001 är en standard för kvalitetsledning och säkerställer kvalitetsarbete utifrån kundfokus, ledarskap, medarbetarengagemang, processinriktning, förbättring, faktabaserade beslut och relationshantering. ISO 14001 är ett miljöledningssystem som syftar till att förbättra miljöprestandan genom mer effektiv användning av resurser, och genom att minska mängden avfall som produceras. Under 2025 kommer även arbetsmiljöcertifiering enligt ISO 45001 utvärderas för ett antal dotterbolag i koncernen.

Fasadgruppen är sedan 2021 anslutet till FN:s hållbarhetsinitiativ Global Compact. Som deltagande företag ställer sig Fasadgruppen bakom och förbinder sig att verka i enlighet med Global Compacts tio principer om mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorruption. Principerna baseras på FN:s deklaration om de mänskliga rättigheterna, ILO:s grundläggande konventioner om mänskliga rättigheter i arbetslivet, Rio-deklarationen samt FN:s konvention mot korruption.

Fasadgruppens uppförandekod

Fasadgruppens uppförandekod fastställs av styrelsen och ses över årligen eller vid behov. Den beskriver kärnan av Fasadgruppens etiska riktlinjer och hur vi aktivt arbetar för att förbättra verksamheten för att säkerställa att den fungerar på ett hållbart sätt. Uppförandekoden grundar sig på koncernens tre kärnvärden, OECD:s riktlinjer för multinationella företag och FN:s principer för ansvarsfullt företagande (Global Compact) och innefattar områden såsom mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorruption. Syftet med uppförandekoden är att informera varje anställd, leverantör och kund samt aktieägare och andra intressenter om koncernens etiska riktlinjer och förhållningssätt. Varje dotterbolag får en kopia som en del av integrationsprocessen efter ett genomfört förvärv. Ansvaret för att säkerställa att anställda vid varje dotterbolag följer uppförandekoden ligger hos de lokala verkställande direktörerna. Under 2025 kommer uppförandekoden att brytas upp i två separata koder för dels medarbetare i koncernen, dels leverantörer till koncernen.

▶ Uppförandekoden återfinns i sin helhet på www.fasadgruppen.se



Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE



anr=20250709-20250710HTS05

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8J8L-CMKOC-MTDQH-TM5HE

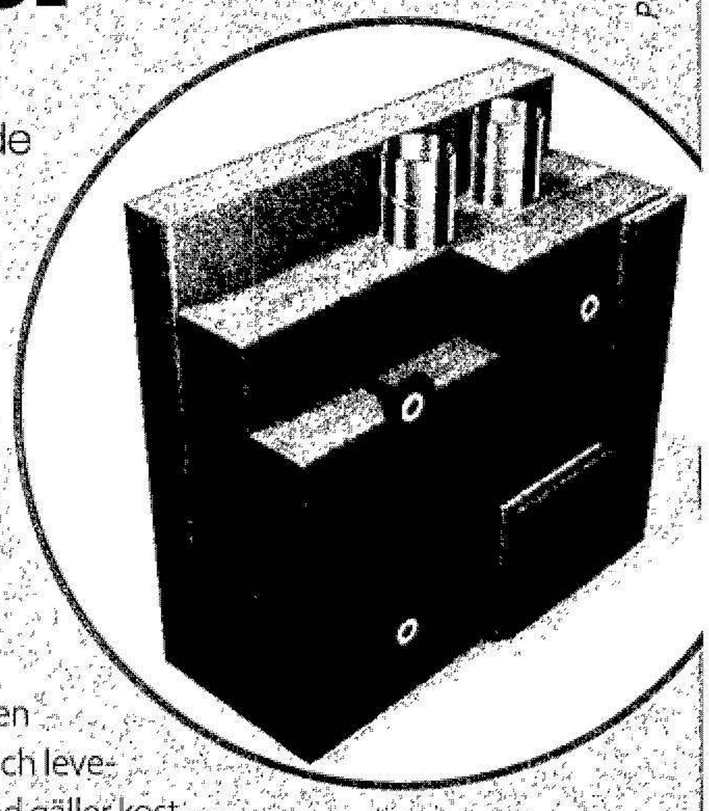
Från slitage och läckor till en **energismart fasad**

I slutet av 2024 slutförde Fasadgruppens dotterbolag **SmartFront** en omfattande exteriörrenovering av Brf Storspoven i Umeå.

BRF Storspoven, uppförd 1968, stod inför både exteriörrenovering och energieffektivisering. Förvaltaren Riksbyggen gav uppdraget till SmartFront, som också kunde erbjuda sin lösning för förbättrad ventilation i fastigheten. SmartFront-metoden har tidigare använts i ett flertal fastigheter i Umeå, vilket inspirerat Brf Storspoven som ville göra samma sak.

Projektet pågick under nästa fyra års tid och innebar fasad- och takrenovering av totalt åtta hus, innefattandes 170 lägenheter. Tegel med trasiga fogar plockades ner och ersattes med putsfasad som isolerats med mineralull. Husens tak renoverades och ett nytt högre tak lades ovanpå det gamla för bättre fallvinkel för vatten och snö. Därtill dränerades marken och nya ventilationskanaler installerades enligt SmartFronts patenterade metod. Det totala ordervärdet översteg 100 MSEK.

SmartFront är en ledande metod i Norden för förbättrad energiprestanda i befintliga byggnader som Fasadgruppen unikt erbjuder marknaden. Metoden inleds med en utredning av den aktuella fastighetens energiprestanda och levererar därefter konkreta åtgärdsförslag vad gäller kostnads-, energi- och CO2-besparing. Förslagen presenteras sedan i tre steg: Bra, Bättre och Bäst, vilket innebär åtgärder som motsvarar upp till 80 procent energibesparing. ■



ank=20250709-20250710041506

Intressentdialog

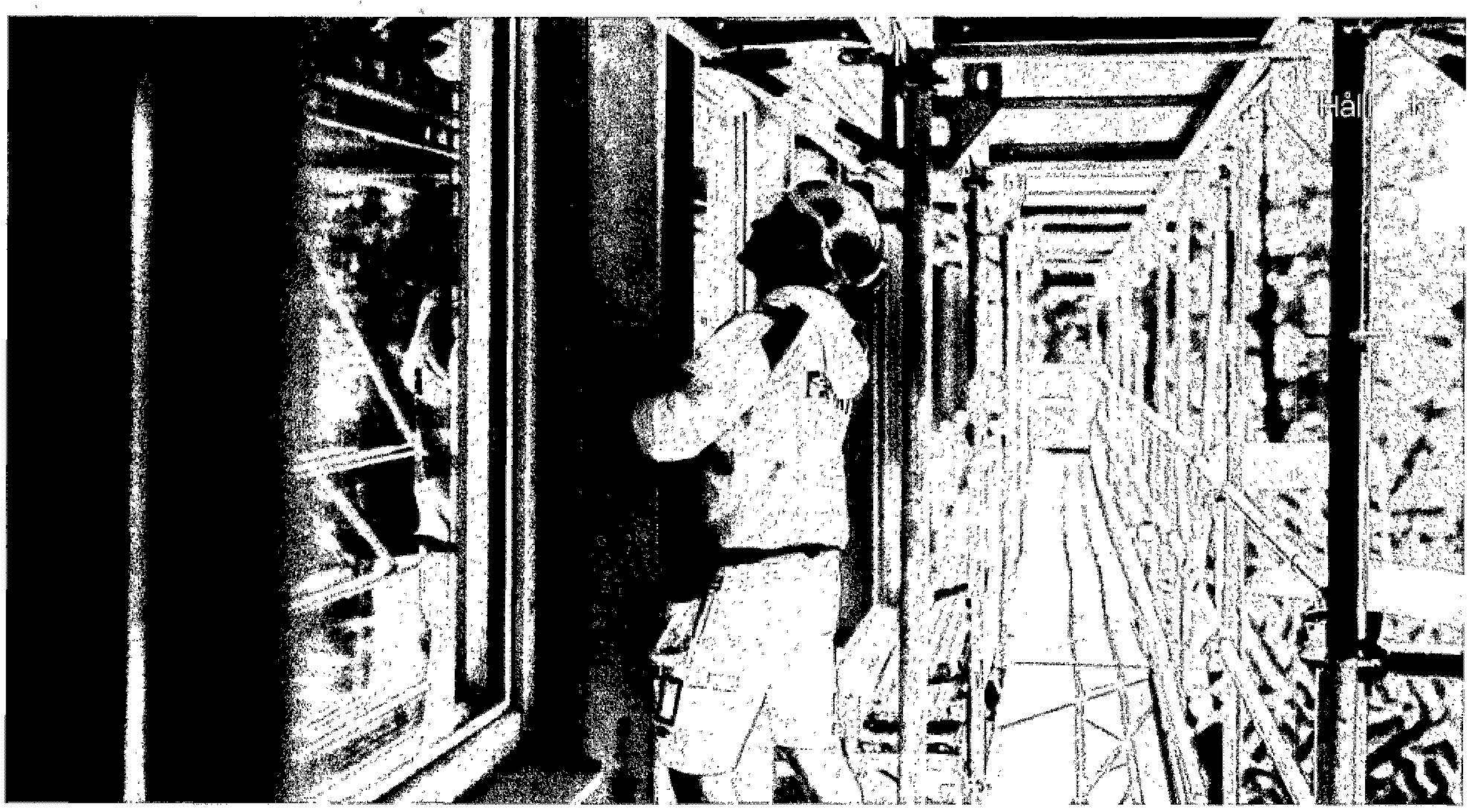
Fasadgruppen upprätthåller en kontinuerlig dialog med koncernens viktigaste intressenter i frågor som rör olika hållbarhetsaspekter. Intressentdialogen ger vägledning i hur vi ska prioritera och målsätta vårt arbete inom hållbarhet.

INTRESSENTER		KANALER FÖR DIALOG	VIKTIGA FRÅGOR
Kunder	• Byggbolag • Fastighetsförvaltare • Fastighetsägare • Bostadsrättsföreningar • Stat och kommun • Konsulter	• Samtal, e-post, möten • Kundevents • Nyhetsflöde webb • Närvaro i sociala medier • Mässor, nätverk, branschdagar • Kundtidning	• Kvalitet • Leveranssäkerhet och garantier • Prisbild • Energieffektivisering • Rent och snyggt på byggena • Service och god dialog
Medarbetare	• Dotterbolagens VD:ar • Befintliga medarbetare • Potentiella medarbetare	• Områdesmöten • Månadsbladet, intranät, kundtidning • Medarbetarsamtal • Arbetsplatsmöten • Medverkan på gymnasieevents och skolor • Lärlingsprogram	• Lön, arbetsvillkor • Uppförandekod • Jämställdhet • Kompetensförsörjning • Kompetensutveckling • Möjlighet att påverka
Leverantörer och samarbets-partners	• Produktleverantörer • IT • Transport • Maskiner	• Upphandlingar • Strategiska och operativa möten	• Långsiktigt partnerskap • Arbetsplatssäkerhet och kontroll i värdekedjan, underentreprenörer • Transparens • Produkt- och leveranskvalitet • Uppförandekod • Hållbarhetskrav, hållbara material
Kapital-marknad	• Aktieägare • Investerare • Analytiker • Banker (långivare)	• Samtal, e-post, möten • Seminarier • Rapporter och pressmeddelanden	• Förvärvsstrategi • Affärsmodell och synergier • Energieffektivisering • Påverkan från inflation
Boenden	• Boenden • Kringboenden • Lokalsamhällen	• Skyltar på byggarbetsplatser • Information vid behov (brf:er)	• Buller • Förändringar i närmiljö • Energieffektiviseringar, tips på energismarta beteenden



Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

ank=20250709-20250710041507

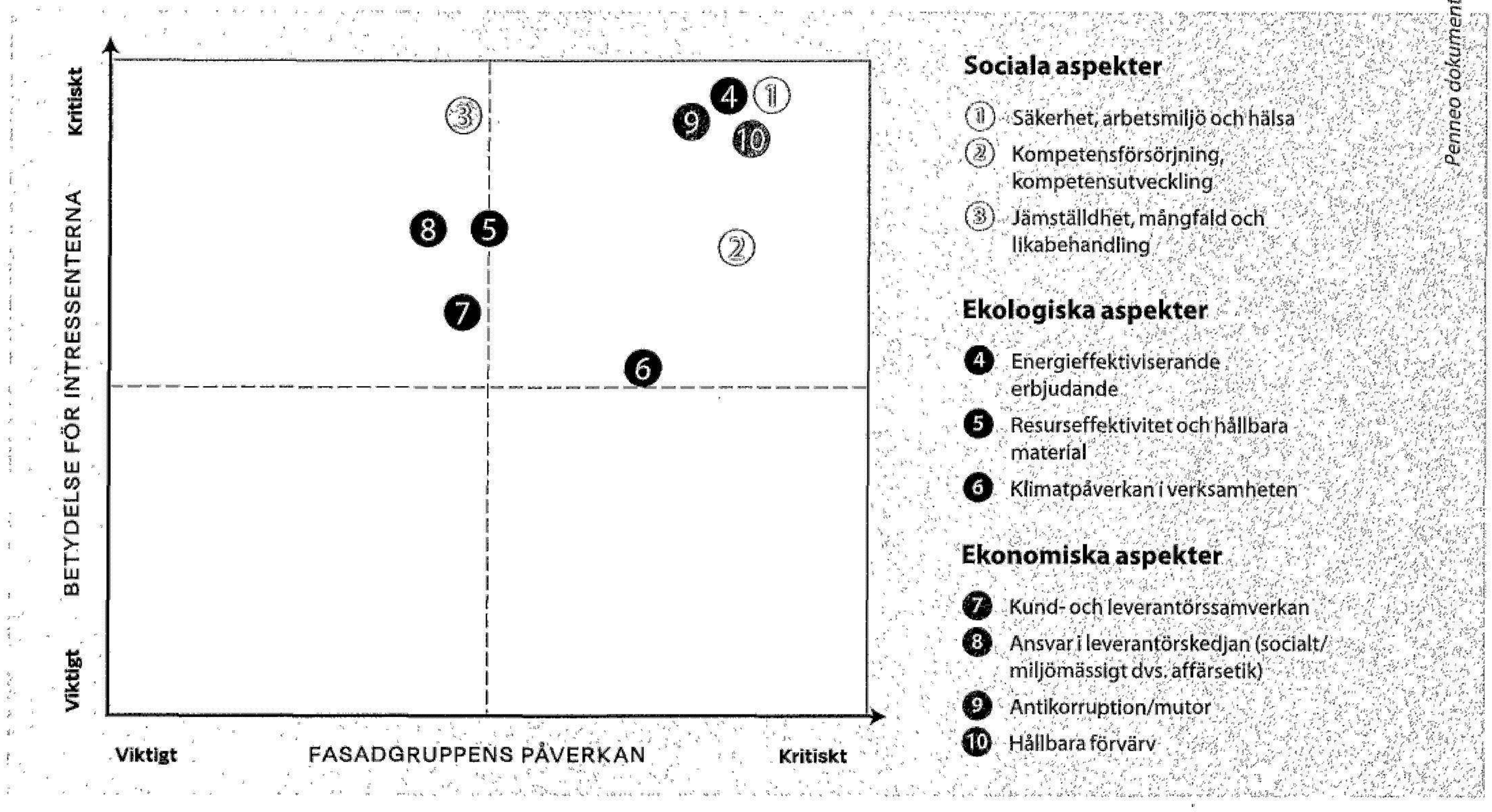


Väsentlighetsanalys

Under 2020 genomförde Fasadgruppen en väsentlighetsanalys som valideras eller uppdateras årligen. Syftet med analysen är att fastställa prioriteringar för hållbarhetsarbetet utifrån kunskap om verksamheten, den senaste forskningen och Fasadgruppens möjlighet att påverka. Prioriteringarna baseras på såväl intressenternas förväntningar som våra egna bedömningar.

Den metod som använts kan delas upp i två delar: intressenternas syn och Fasadgruppens påverkan. Frågor som påverkar intressenternas beslutsfattande och deras förväntningar på Fasadgruppen identifieras genom den kontinuerliga intressentdialogen. Den andra delen av analysen tar hänsyn till den faktiska eller potentiella påverkan som Fasadgruppens verksamhet och affärsrelationer har på omvärlden och de omvärldsfaktorer som påverkar möjligheten att bedriva verksamhet.

De frågor som identifieras som mest väsentliga har sedan kategoriserats i sociala, miljömässiga och ekonomiska aspekter. De väsentliga hållbarhetsfrågorna är förankrade i styrelsen och ligger till grund för Fasadgruppens hållbarhetsarbete och hållbarhetsrapporten. Resultatet ligger i linje med den dubbla väsentlighetsanalys som genomförts i enlighet med kraven i EU:s Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) och som koncernen kommer att rapportera på med start för verksamhetsåret 2025.



Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

ank=20250709-20250710041508

Fokusområden inom hållbarhetsarbetet

Fasadgruppen har etablerat ett ramverk som styr prioriteringarna för koncernens hållbarhetsarbete. Ramverket är baserat på tre fokusområden – **Branschens mest ambitiösa klimatarbete, Branschens bästa arbetsplats** och **Branschens mest stabila partner.** Varje fokusområde kan kopplas till koncernens finansiella och icke-finansiella mål och innehåller delområden som bedöms som särskilt väsentliga för Fasadgruppens verksamhet och måluppfyllnad.

Fasadgruppens hållbarhetsramverk

Ambition

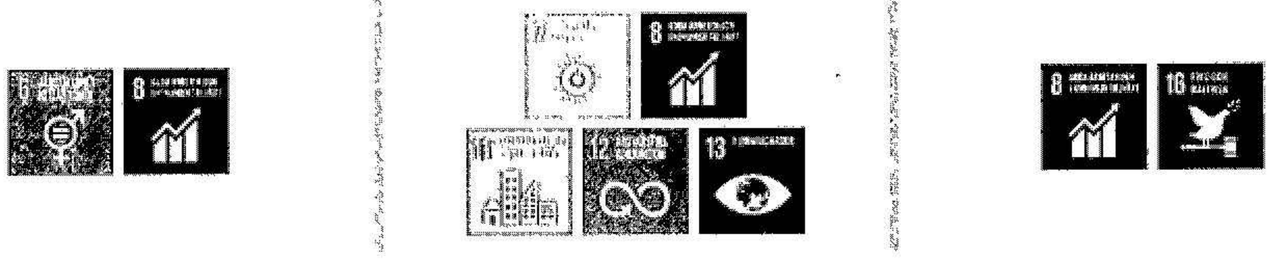
Vi professionaliserar och driver hållbar utveckling i vår bransch

Fokusområden

Branschens bästa arbetsplats	Branschens mest ambitiösa klimatarbete	Branschens mest stabila partner
Delområden		
Säker arbetsmiljö	Hållbara inköp	Förvärv och finansiering
Inkludering och mångfald	Minskad klimatpåverkan	Styrning
Kompetensförsörjning och -utveckling	Hållbart erbjudande	Etik och anti-korruption
Koncernmål		
Medarbetare som rekommenderar oss till andra (eNPS), index Olycksfallsfrekvens per en miljon arbetade timmar (LTIF), index Andelen kvinnor på nytillsatta ledande positioner, %	Absoluta utsläpp inom scope 1 och 2 Andel leverantörer med vetenskapligt förankrade mål Totala utsläpp inom scope 3 uppströms i relation till omsättning, tCO_2e/MSEK	Nettoomsättningstillväxt, koncernen % Justerad EBITA-marginal, % Kassakonvertering, % Räntebärande nettoskulder i koncernen (andel av justerad EBITDA)

▶ Mål och måluppfyllnad presenteras i sin helhet på sidorna 6–7.

Fokus på sju av FN:s globala mål för hållbar utveckling



▶ Fasadgruppens arbete med FN:s globala mål presenteras i sin helhet på sidorna 34–35.

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

ank=2025-0709-20250710041509

Branschens mest ambitiösa klimatarbete

Hållbart erbjudande

Fasadgruppens tjänster bidrar till att minska klimatpåverkan i fastigheter. Enligt exempelvis Boverket står uppvärmning av fastigheter för cirka 20 procent av Sveriges energiförbrukning, samtidigt som många byggnader har ett stort renoveringsbehov – vilket innebär att en betydande del av energianvändningen kan spåras till läckage. Åtgärder såsom fasad- och vindsisolering, fönsterrenoveringar och -utbyten är därför avgörande för att minska energianvändningen över tid.

Ofta kan de mest miljövänliga lösningarna också vara de dyraste på kort sikt, varför koncernen arbetar med att informera om de långsiktiga fördelarna med att välja klimatsmarta alternativ. Under 2024 genomfördes ett projekt med klimatberäkningar för olika typer av fasadåtgärder, vilket kommer rullas ut mot beställare under 2025.

Utöver att erbjuda energieffektiviserande tjänster verkar Fasadgruppen för att ständigt förbättra arbetsmetoder och processer samt att minska materialspill i samband med projektgenomförandet. Som en del av dessa insatser har det norska dotterbolaget SH-Bygg under 2024 inlett ett samarbete med den externa aktören Ombygg, där överblivet material kan skänkas, säljas vidare och köpas.

Avfallshantering i projekt

Arbetsplatser ska förses med återvinningskärl så att avfall och byggmaterial kan källsorteras. Avfall och restprodukter uppkommer vid renovering då gammalt material tas bort, samt vid nyproduktion då material som ej förbrukats kan kvarstå. Ofarligt gammalt material ska återvinnas medan farligt material går till deponi. Ej förbrukat material ska användas vid annat projekt och obrutet material återlämnas till leverantören. Vid tvätt av fasader ska endast godkända och miljödeklarerade kemikalier användas och tvättvattnet ska hanteras enligt gällande föreskrifter.

Hållbara inköp

Material utgör den största klimatpåverkan i Fasadgruppens värdekedja och koncernen strävar mot att höja andelen hållbara inköp, till exempel tegel som framställts med biogas. Beslutet om vilket material som ska användas tas i de flesta fall av slutkund, men genom informationsgivning kan Fasadgruppen påverka kunden så att den väljer det mest miljöanpassade alternativet. Koncernen arbetar tillsammans med flertalet leverantörer för att höja andelen hållbara inköp samt att förbättra dataunderlaget för att kunden ska kunna ta ett väl underbyggt beslut.

Under 2024 utvecklade Fasadgruppen sin hållbarhetsklassificering av materialleverantörer, där alla leverantörer bedöms på en skala från A till D utifrån förutbestämda hållbarhetskriterier. Kriterierna har anpassats för att bidra till Fasadgruppens nya utsläppsminskningmål, där A-klassade leverantörer bland annat själva måste ha vetenskapligt baserade mål och kunna rapportera leverantörsspecifik data för det material som levererats till Fasadgruppen.

Minskad klimatpåverkan

Fasadgruppen eftersträvar att minska klimatpåverkan genom ansvarsfulla transporter, resor, inköp och energianvändning. Koncernens egna växthusgasutsläpp kommer främst från fordonsparken, och Fasadgruppen köper uteslutande hybrid- eller elfordon. År 2030 ska samtliga av koncernens bilar vara fossilfria, liksom övriga transporter som Fasadgruppen beställer. I det fall dotterbolagen har möjlighet att välja elbolag till sina lokaler används ett centralt upphandlat avtal med grön el.

Fasadgruppens dotterbolag har godkänts enligt ISO 9001 (kvalitetscertifiering) och ISO 14001 (miljöcertifiering), eller motsvarande. ISO-certifikaten är ett erkännande för bolagens arbete med att upprätthålla god kontroll över kvaliteten i sina verksamheter och arbete med att minska den miljöpåverkan som verksamheterna medför. ISO-certifieringarna är även nödvändiga för att vinna vissa projekt, särskilt vid offentliga upphandlingar. Om ett nyförvärvat bolag saknar certifieringar inleds ett arbete att erhålla dessa som en del av Fasadgruppens integrationsprocess.

Under 2024 har Fasadgruppen utvecklat nya kortsiktiga och långsiktiga mål för utsläppsminskning inklusive netto-nollmål som godkänts av Science Based Targets initiative. Med utgångspunkt i basåret 2023 har Fasadgruppen åtagit sig att nå netto-noll växthusgasutsläpp i hela värdekedjan senast år 2045. Genom netto-nollmålet är Fasadgruppen också en del av UNFCCC:s Race to Zero-kampanj. För de kortsiktiga målen har koncernen åtagit sig att minska de absoluta utsläppen av växthusgaser i scope 1 och 2 med 42 procent till 2030, beräknat från basåret 2023. Fasadgruppen har också åtagit sig att 80 procent av dess leverantörer för inköpta varor och tjänster ska ha satt vetenskapligt förankrade mål senast år 2029. De nya och mer ambitiösa målen har ersatt Fasadgruppens tidigare minskningsmål för scope 1, 2 och delar av scope 3 fram till 2030.

VÄXTHUSGASUTSLÄPP PER SCOPE

		2024	
Scope	Beskrivning	Ton CO_2e	Andel, %
Scope 1	Utsläpp som ägs och kontrolleras av verksamheten, dvs förbränning av bränsle för tjänstebilar	4 024	5,7
Scope 2	Utsläpp från verksamhetens inköpta energi	394	0,6
Scope 3	Utsläpp från inköpta varor och logistik	66 755	93,8
Totalt		**71 173**	**100,0**

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-8SYUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

ank=20250709-20250710041510

Branschens bästa arbetsplats

Säker arbetsmiljö

Fasadgruppens verksamhet är utsatt för risker kopplade till säkerhet och arbetsmiljö. Arbetet kan vara fysiskt krävande och utförs ofta på ställningar och på hög höjd. Koncernen arbetar därför för en säker och hälsosam arbetsmiljö med tydliga säkerhetskrav på byggarbetsplatserna.

Fasadgruppen har en arbetsmiljögrupp med representanter från olika delar i koncernen som verkar för att säkerställa den bästa arbetsmiljön för Fasadgruppens hantverkare och underentreprenörer. För att öka kontrollen i underentreprenörsledet genomförs särskilda due diligence-utredningar på de entreprenörer som Fasadgruppens dotterbolag engagerar, liksom oanmälda platsbesök.

Skador och olyckor förebyggs genom att varje dotterbolag årligen kartlägger potentiella arbetsmiljörisker samt formulerar en plan för hur dessa förhindras. Detta ska dokumenteras av arbetsmiljögruppen och rapporteras till samt följas upp av koncernledningen. Samtliga arbetsledare utbildas i säkra arbetsmetoder och rutiner, vilket dokumenteras i en kompetensmatris som årligen redovisas för ledning och styrelse.

Under 2024 uppgick antalet arbetsplatsolyckor till 307 (114). De mest förekommande olyckorna berodde på dåliga markförhållanden och felaktig hantering av handverktyg. Utöver detta rapporterades 154 (565) tillbud. De mest förekommande tillbuden berodde på oordning samt bristfällig ställning.

Inkludering och mångfald

Fasadgruppen är verksam i en bransch som historiskt varit kraftigt mansdominerad. Koncernen arbetar därför aktivt för att öka mångfalden. Störst möjlighet finns att öka antalet kvinnor på tjänstepersonssidan, men koncernen eftersträvar också att över tid attrahera fler kvinnor till hantverkaryrket. En viktig aspekt i detta arbete är att erbjuda inkluderande arbetsplatser där inga former av diskriminering eller trakasserier tillåts. Fasadgruppen har nolltolerans mot diskriminering vid rekrytering, beslut om ersättning, arbetstider, semester, arbetsuppgifter, föräldraledighet, prestationsbedömning, utveckling samt hälso- och friskvårdsfördelar.



Kompetensförsörjning och utveckling

En av Fasadgruppens främsta hållbarhetsrisker är brist på kompetenta hantverkare, särskilt i förhållande till att efterfrågan på energieffektiviserande fasadåtgärder bedöms öka under lång tid framöver. För att långsiktigt stärka attraktionen i hantverkaryrket medverkar Fasadgruppen på gymnasiemässor och samarbetar med yrkesförberedande utbildningar, samt erbjuder lärlingsprogram.

Internt vill koncernen ta tillvara den omfattande kompetensen hos våra medarbetare genom kunskapsdelning och ledarskapsutbildningar. Många projektledare har en bakgrund som hantverkare, vilket ger goda förutsättningar att bli framgångsrik i sin roll. Genom årliga medarbetarundersökningar identifieras utvecklingsområden för att kontinuerligt bli en bättre arbetsgivare.

Branschgemensamma initiativ

Säkerhet och arbetsmiljö är en branschgemensam fråga, och mycket arbete utförs genom gemensamma initiativ som omfattar aktörer i hela värdekedjan. Fasadgruppen är med i medlemsorganisationen Håll Nollan, som driver utvecklingsarbete inom bygg- och fastighetsbranschen med fokus på säkerhet och arbetsmiljö. Genom bland annat kunskapsdelning, utbildningar, gemensamma standarder och arbetssätt hjälps medlemmarna åt att förbättra arbetsmiljö- och säkerhetsarbetet i branschen. Fasadgruppen är också medlem i den ekonomiska föreningen Byggbranschens säkerhetspark, en utbildningsanläggning där dotterbolagen har möjlighet att i grupp praktisera säkerhet och reflektera kring beteende och attityder. Fasadgruppen har också anslutit sig till Färdplan 2045, som verkar för en hållbar, klimatneutral och konkurrenskraftig bygg- och anläggningssektor 2045, samt till Energieffektiviseringsföretagen (EEF) som är en intresseorganisation med visionen att energieffektivisera Sverige.

Penneo dokumentnyckel: BG

ank=20250709-20250710041511

Branschens mest stabila partner

Styrning

Fasadgruppens decentraliserade affärsmodell ställer särskilda krav på styrningen och riskhanteringen i koncernen. Utifrån en tydligt formulerad styrmodell som både säkerställer adekvat kontroll på verksamheten och främjar handlingsfrihet och det lokala entreprenörskapet stärks Fasadgruppens konkurrenskraft. Styrmodellen ligger till grund för Fasadgruppens integrationsmodell som används när ett nytt bolag förvärvats. Bland de gemensamma processer som etableras i varje nytt dotterbolag finns bland annat månadsrapportering och successiv vinstavräkning.

Hållbara förvärv och finansiering

I samband med förvärv använder Fasadgruppen en specifik due diligence avseende hållbarhetsfaktorer som syftar till att säkerställa att nya förvärvade dotterbolag bidrar till koncernens ambitioner och målsättningar inom hållbarhet.

Kopplat till förvärvsstrategin har Fasadgruppen konverterat sitt kreditfacilitetsavtal om 2 700 MSEK till hållbarhetslänkade lån under 2024. Det ändrade hållbarhetslänkade kreditfacilitetsavtalet har ingåtts med Nordea, SEB och Svensk Exportkredit. Räntemarginalen under kreditfacilitetsavtalet är kopplad till tre nyckeltal ("KPI:er") länkade till Fasadgruppens arbete med att minska den långsiktiga skadefrekvensen för arbetsrelaterade skador samt sina Scope 1-, Scope 2- och Scope 3-utsläpp. Effekten på räntemarginalen är upp till ± 0,05 procent per år om alla tre hållbarhetsmålen för KPI:erna uppfylls.

Etik och antikorruption

Fasadgruppen accepterar inte någon form av korruption, mutor, utpressning, eller penningtvätt och vi arbetar för att förhindra dessa typer av aktiviteter. Ett viktigt verktyg är uppförandekoden som måste accepteras av både medarbetare och leverantörer.

Fasadgruppen strävar efter att ha ett öppet företagsklimat, hög affärsetik och alltid se möjligheterna med nya förbättringar. Vid misstanke om oegentligheter såsom mutor, intressekonflikter, miljöbrott eller säkerhetsbrister på arbetsplatsen tillhandahålls därför en visselblåsarfunktion med möjlighet till anonymitet av en extern och oberoende aktör. Medarbetare, kunder, leverantörer och andra intressenter kan använda systemet dit rapportering sker antingen via internet eller telefon. Riktlinjer och instruktioner för visselblåsarfunktionen finns tillgängliga på flertalet relevanta språk. Personer som rapporterar om missförhållanden har ett lagstadgat meddelarskydd enligt Visselblåsarlagstiftningen.

Under 2024 inkom 3 (3) visselblåsarärenden. Alla ärenden utreds nogsamt enligt fastställda rutiner och leder i fall av konstaterade oegentligheter till vidare åtgärder. Inget av de inkomna ärendena under 2024 ledde till vidare åtgärder.



Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

FN:s globala mål för en hållbar utveckling

Under 2022 genomförde Fasadgruppen en analys för att fastställa vilka av FN:s 17 globala mål som koncernen har bäst förutsättningar att bidra till. Utifrån analysen har sju av målen bedömts vara prioriterade, då de antingen utgörs av områden som innebär stor potentiell risk eller områden där Fasadgruppen har stor möjlighet att driva hållbar utveckling. De prioriterade målen är en integrerad del av det ramverk genom vilket koncernen styr hållbarhetsarbetet.



JÄMSTÄLLDHET

Fokus på delmål:

5.5 Säkerställ fullt deltagande för kvinnor i ledarskap och beslutsfattande

Ett av Fasadgruppens mål inom hållbarhetsramverket är att öka mångfalden och tillhandahålla en inkluderande arbetsplats. Koncernen har som mål att årligen öka antalet kvinnor i koncernen. För Fasadgruppen är det även mycket viktigt att samtliga medarbetare, oavsett kön, har löner fastställda på likvärdiga grunder och bra arbetsförhållanden. Ett verktyg för att säkerställa detta är lönekartläggningar.



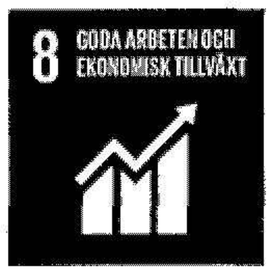
HÅLLBAR ENERGI FÖR ALLA

Fokus på delmål:

7.2 Öka andelen förnybar energi i världen

7.3 Fördubbla ökningen av energieffektivitet

Fasadgruppens tjänster bidrar till högre energieffektivitet i fastigheter. Genom att förbruka mindre energi för framför allt uppvärmning minskar belastningen både på miljön och elräkningarna. Fasadgruppen förbereder också fastigheter för solceller och samarbetar med solcellsföretag för själva installationen. Störst effekt uppnås när Fasadgruppens dotterbolag agerar i samverkan och kan utföra flera energieffektiverande moment inom samma projekt – till exempel både tilläggsisolering och nya energifönster. Koncernen erbjuder också den patenterade SmartFront-metoden, en unik ventilationslösning som tillsammans med ny tilläggsisolering kan sänka energiförbrukningen i en enskild fastighet med upp till 80 procent.



ANSTÄNDIGT ARBETE OCH EKONOMISK TILLVÄXT

Fokus på delmål:

8.5 Full sysselsättning och anständiga arbetsvillkor med lika lön för alla

8.6 Främja ungas anställning, utbildning och praktik

8.8 Skydda arbetstagares rättigheter och främja trygg och säker arbetsmiljö för alla

Fasadgruppen arbetar strukturerat med att säkerställa att koncernen erbjuder en hälsosam och trygg arbetsmiljö med tydliga säkerhetskrav. Arbetsmiljögruppen strävar efter att säkerställa att medarbetares säkerhet inte äventyras och har en nollvision för både arbetsplatsolyckor och långtidsfrånvaro. Utöver ansvaret för våra egna medarbetare arbetar koncernen med att säkerställa goda villkor för anställda hos våra underentreprenörer, bland annat genom återkommande stickprovskontroller. För att långsiktigt stärka attraktionen i hantverkaryrket medverkar Fasadgruppen på gymnasiemässor och samarbetar med yrkesförberedande utbildningar, samt erbjuder lärlingsprogram.



HÅLLBARA STÄDER OCH SAMHÄLLEN

Fokus på delmål:

11.3 Inkluderande och hållbar urbanisering

11.6 Minska städers miljöpåverkan

Genom Fasadgruppens kunskap och erbjudande främjar koncernen hållbar stadsutveckling och minskad miljöpåverkan i enlighet med Fasadgruppens vision om en framtid med vackra, hållbara fastigheter och goda livsmiljöer för människor. Fasadgruppen genomför löpande fasadrenoveringar på fastigheter i ekonomiskt utsatta områden, vilket bidrar till ökad livskvalitet och trygghet för de boende.

ank=20250709-20250710041512

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

ank=20250709-20250710041513



ANSVARSFULL KONSUMTION OCH PRODUKTION

Fokus på delmål:

12.4 Ansvarsfull hantering av kemikalier och avfall
12.5 Minska mängden avfall markant
12.8 Öka allmänhetens kunskap om hållbara livsstilar

En välisolerad fasad är viktigt för en minskad energiförbrukning i fastigheter. Fasadgruppen strävar därför efter att, i största möjliga utsträckning, informera kunder om fördelarna med en förbättrad isolering och andra åtgärder som bidrar till energieffektivisering. I samband med projektgenomförande ska avfall och byggmaterial källsorteras, där ofarligt gammalt material ska återvinnas medan farligt material går till deponi. Ej förbrukat material ska användas vid annat projekt och obrutet material återlämnas till leverantören. Vid tvätt av fasader ska endast godkända och miljödeklarerade kemikalier användas och tvättvattnet ska hanteras enligt gällande föreskrifter.

BEKÄMPA KLIMAT-FÖRÄNDRINGARNA

Fokus på delmål:

13.1 Stärk motståndskraften mot och anpassningsförmågan till klimatrelaterade katastrofer

Material utgör den största klimatpåverkan i Fasadgruppens värdekedja och koncernen strävar mot att höja andelen hållbara inköp, till exempel tegel som framställts med biogas. Beslutet om vilket material som ska användas tas i de flesta fall av slutkund, men Fasadgruppen har möjlighet att påverka beslutet genom tydlig information om vilket som är det mest miljövänliga alternativet. Fasadgruppen ställer också krav på leverantörerna att agera enligt uppförandekoden, samt klassificerar dem på en hållbarhetsskala A-D i syfte att höja andelen hållbara inköp. Fasadgruppen eftersträvar också att minska koncernens klimatpåverkan genom ansvarsfulla transporter, resor, inköp och energianvändning. Slutligen bidrar Fasadgruppens tjänster både till hållbara fasader som i högre grad kan stå emot påverkan från förändrat klimat och till väsentligt högre energieffektivitet i fastigheter.



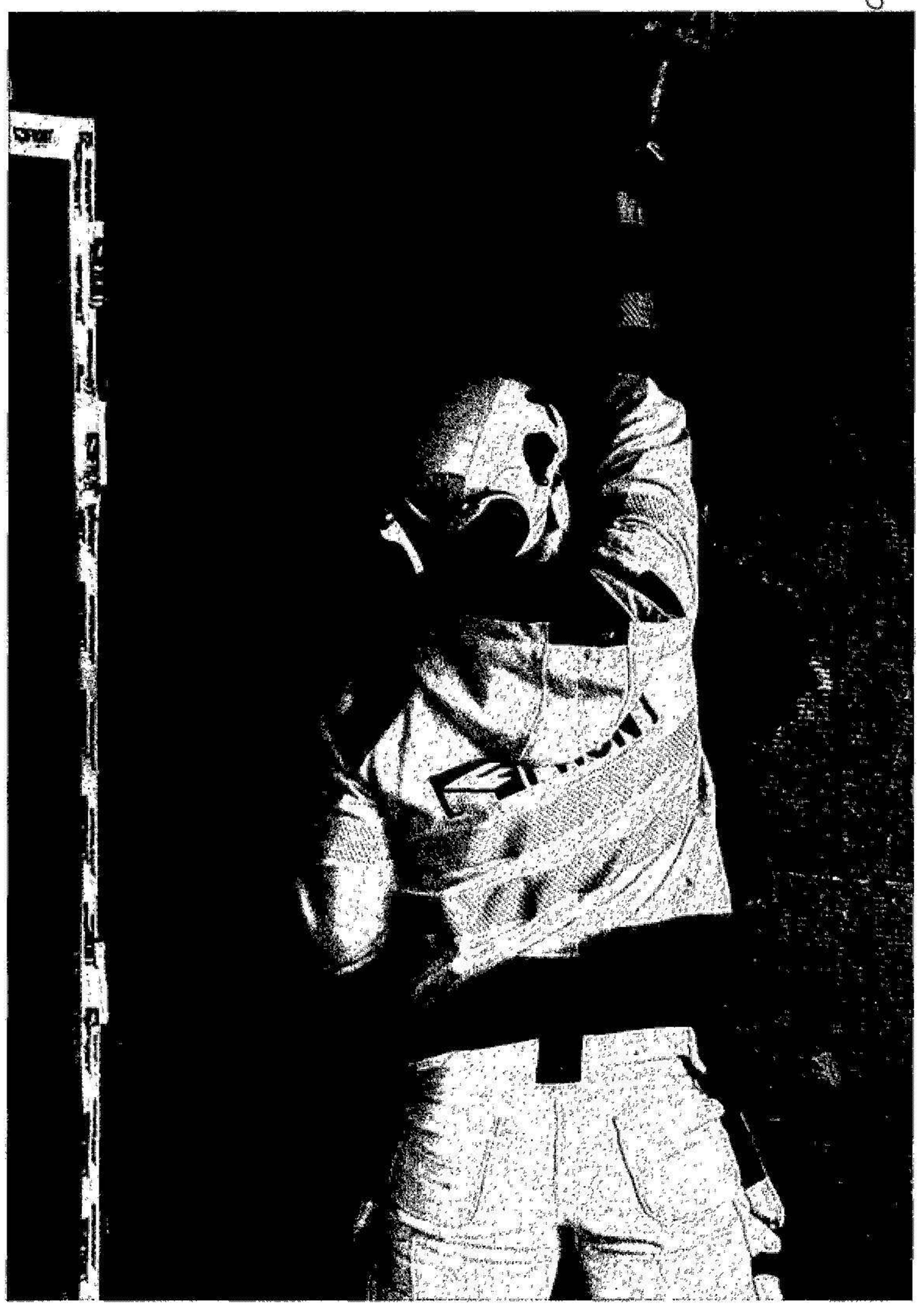
FREDLIGA OCH INKLUDERANDE SAMHÄLLEN

Fokus på delmål:

16.5 Bekämpa korruption och mutor

Fasadgruppen accepterar inte någon form av korruption, mutor, utpressning, eller penningtvätt och vi arbetar för att förhindra dessa typer av aktiviteter. Ett viktigt verktyg är uppförandekoden som måste accepteras av både medarbetare och leverantörer, liksom visselblåsarfunktionen som finns tillgänglig för medarbetare, kunder och leverantörer.

C-MTDQH-TM5HE



Redovisning i enlighet med EU:s taxonomiförordning

EU:s gröna taxonomi har till syfte att hjälpa investerare att identifiera och jämföra miljömässigt hållbara investeringar genom ett gemensamt klassificeringssystem för miljömässigt hållbara ekonomiska verksamheter. Taxonomiförordningen medför upplysningskrav som innebär att företag ska redovisa i vilken utsträckning som verksamheten är hållbar i förhållande till omsättning, driftsutgifter (OpEx) och kapitalutgifter (CapEx).

En koncerngemensam grupp har analyserat vilka aktiviteter inom Fasadgruppen som bedöms omfattas av och vara förenliga med taxonomin utifrån tillgänglig dokumentation. För att taxonomins kriterier ska vara uppfyllda ska verksamheten väsentligt bidra till minst ett av sex av EU definierade miljömål, inte orsaka betydande skada på något av de övriga fem målen samt uppfylla de så kallade minimiskyddsåtgärderna.

Fasadgruppens verksamhet bidrar till miljömål 1, Begränsning av klimatförändringar då renoveringsprojekt och installation av energieffektiviseringsutrustning bidrar till att minska byggnaders energiåtgång och klimatpåverkan. Över tid kan verksamheten också i viss utsträckning antas bidra till miljömål 2, Anpassning till klimatförändringar då fler byggnader kommer behöva rustas för att stå emot fysiska klimatrisker. Alla dotterbolag inom Fasadgruppen certifieras enligt ISO 14001 eller motsvarande miljöledningssystem, vilket ger förutsättningar att inte orsaka betydande skada på de övriga miljömålen. Avseende minimiskyddsåtgärderna beskrivs Fasadgruppens arbete och riktlinjer gällande bland annat mänskliga rättigheter och antikorruption i koncernens uppförandekod för medarbetare och leverantörer, som utgår från de tio principerna i UN Global Compact. Fasadgruppen utför löpande riskbedömningar och uppföljningar i hela värdekedjan, och beaktar olika riskaspekter som berör hållbarhet i samband med förvärv.

Verksamhet som omfattas av taxonomin

Fasadgruppens verksamhet omfattas i taxonomin av sektorn bygg- och fastighetsverksamhet. En väsentlig andel av Fasadgruppens omsättning bedöms genereras från aktiviteterna renovering av befintliga byggnader (7.2) samt installation, underhåll och reparation av energieffektiviseringsutrustning (7.3). Aktiviteterna kopplas till NACE-koderna F41 (byggande av hus) och F43 (specialiserad bygg- och anläggningsverksamhet). Den andel som inte omfattas avser framför allt diverse arbeten som utförs på underentreprenad, mindre renoveringsåtgärder inklusive ändrings- och tilläggsarbeten, ställning, måleri samt vissa balkong- och smidesarbeten.

Verksamhet som är förenlig med taxonomin

Fasadgruppen har under 2024 genomfört en studie avseende taxonomikriterier och -förenlighet i större renoveringsprojekt där Fasadgruppens dotterbolag agerar huvudentreprenör. Resultatet av studien pekar på att det i dagsläget är mycket svårt att klara de krav som ställs, särskilt i förhållande till att aktuella avfallshanteringsleverantörer måste kunna garantera 70 procent återbruk (exklusive energiåtervinning). Baserat på ett beslutsträd kommer Fasadgruppen att löpande försöka identifiera projekt som skulle kunna bli taxonomiförenliga, men koncernens uppfattning i dagsläget är att procentsatsen taxonomiförenlig omsättning kommer vara mycket låg under kommande år.

För 2024 uppgår den taxonomiförenliga omsättningen till 0 procent. Skillnaden mot tidigare år beror på olika metodologier i förhållande till den utförda studien 2024. Fasadgruppen bedömer att koncernen inte heller längre kan tillgodoräkna sig omsättning från installation av tilläggsisolering och energifönster då denna aktivitet tillfaller producenterna av respektive materialgrupp.

		Andel ekonomiska aktiviteter	
Nyckeltal	Totalt, MSEK	som omfattas av taxonomin, %	som omfattas av och är förenliga med taxonomin, %
Omsättning	4 927	59	0
Driftsutgifter[1]	64	52	5
Kapitalutgifter[2]	126	32	5

1) Avser summan av kostnader för forskning och utveckling, renovering av byggnader, korttidsleasingavtal, underhåll och reperation samt andra direkta kostnader som krävs för en effektiv daglig drift av materiella anläggningstillgångar.

2) Avser summan av investeringar i tillgångar som redovisas enligt IAS 16 Materiella anläggningstillgångar, IAS 38 Immateriella tillgångar samt tillkommande nyttjanderätter enligt IFRS 16, Leasingavtal.

ank=20250709-20250710041514

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8J8L-CWKQC-MTDQH-TM5HE

anr=20250709-20250710041515

Omsättning

Andel av omsättningen från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar 2024.

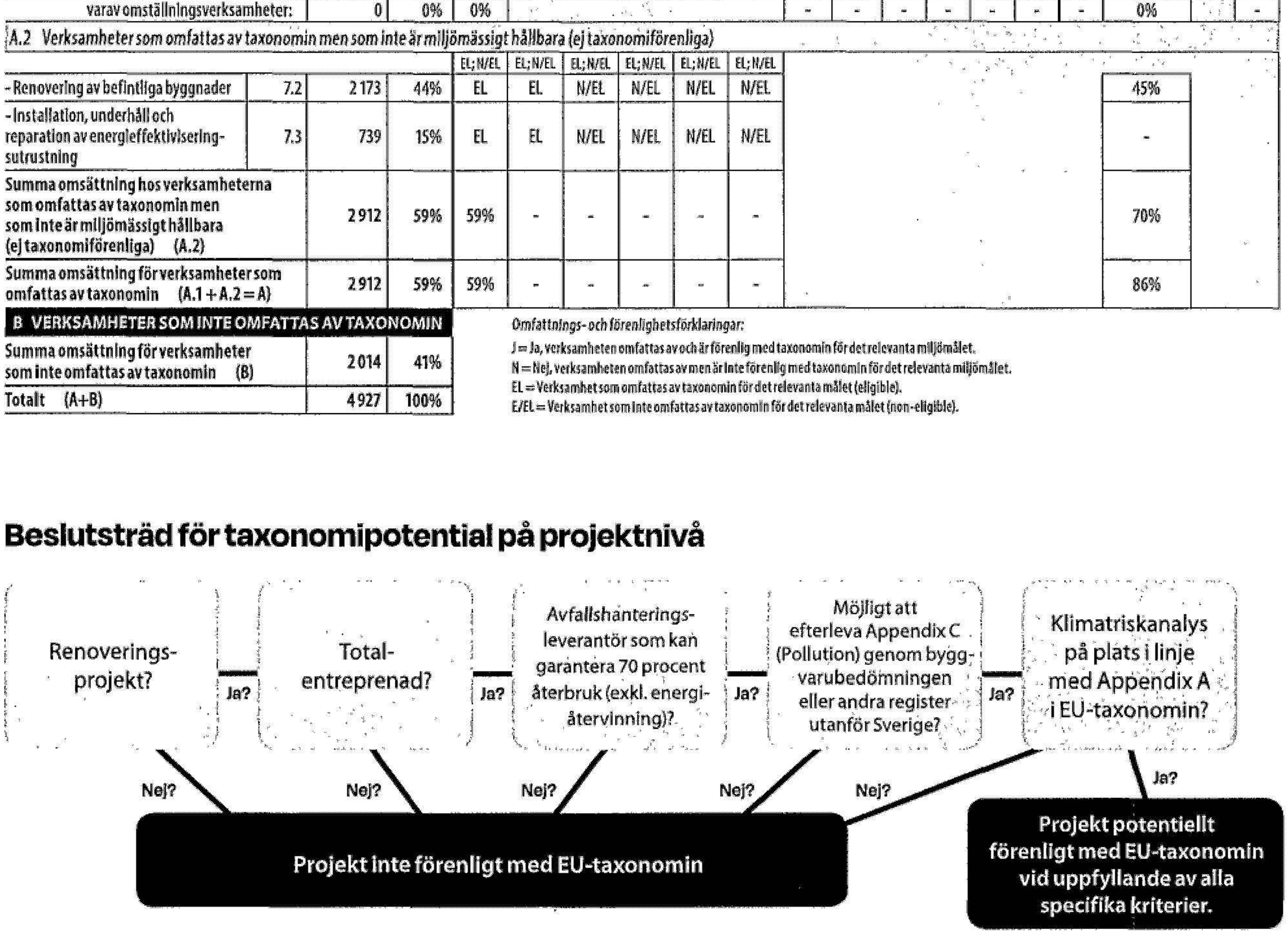
Ekonomiska verksamheter: (1)		2024			Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada									
	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
	Kod/Koder	Omsättning	Andel av omsättning år 2024	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder	Andel förenlig med Taxonomi-kraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) omsättning, år 2023	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställnings-verksamhet
	Kod	MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N	J; N	J; N	J; N	J; N	J; N	J; N	%	E	T
A VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
-		0	0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0%	-	-
Summa för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	-	-	-	-	-	-	-	0%		
varav möjliggörande verksamheter:		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	-	-	-	-	-	-	-	0%	-	
varav omställningsverksamheter:		0	0%	0%						-	-	-	-	-	-	-	0%		-
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
- Renovering av befintliga byggnader	7.2	2 173	44%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								45%		
- Installation, underhåll och reparation av energieffektiviserings-sutrustning	7.3	739	15%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								-		
Summa omsättning hos verksamheterna som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		2 912	59%	59%	-	-	-	-	-								70%		
Summa omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2 = A)		2 912	59%	59%	-	-	-	-	-								86%		
B VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Summa omsättning för verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		2 014	41%																
Totalt (A+B)		4 927	100%																

Omfattnings- och förenlighetsförklaringar:

J = Ja, verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet.
N = Nej, verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet.
EL = Verksamhet som omfattas av taxonomin för det relevanta målet (eligible).
E/EL = Verksamhet som inte omfattas av taxonomin för det relevanta målet (non-eligible).

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

Beslutsträd för taxonomipotential på projektnivå



ank=20250709-20250710041516

Kapitalutgifter

Andel av kapitalutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar 2024.

Ekonomiska verksamheter: (1)		2024			Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada									
	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
	Kod/Koder	Kapitalutgifter	Andel av kapitalutgifter år 2024	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder	Andel förenlig med Taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) kapitalutgifter, år 2023	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet
	Kod	MSEK	%	J;N;N/EL	J;N;N/EL	J;N;N/EL	J;N;N/EL	J;N;N/EL	J;N;N/EL	J;N	J;N	J;N	J;N	J;N	J;N	J;N	%	E	T
A VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
- Renovering av befintliga byggnader	7.2	1	1%	J	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	1%	E	
- Installation, underhåll och reparation av energieffektiviseringsutrustning	7.3	5	4%	J	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	4%	E	
Summa för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas kapitalutgifter (A.1)		6	5%	5%	-	-	-	-	-	J	J	J	J	J	J	J	5%		
varav möjliggörande verksamheter:		6	5%	5%	-	-	-	-	-	J	J	J	J	J	J	J	5%	E	
varav omställningsverksamheter:		-	-	-						J	J	J	J	J	J	J	0%		T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
				EL;N/EL	EL;N/EL	EL;N/EL	EL;N/EL	EL;N/EL	EL;N/EL										
- Renovering av befintliga byggnader	7.2	40	32%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								-		
Summa kapitalutgifter hos verksamheterna som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		40	32%	32%	-	-	-	-	-								32%		
Summa kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2 = A)		46	37%	37%	-	-	-	-	-								37%		
B VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Summa kapitalutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		80	63%																
Totalt (A+B)		126	100%																

Omfattnings- och förenlighetsförklaringar:

J = Ja, verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet.
N = Nej, verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet.
EL = Verksamhet som omfattas av taxonomin för det relevanta målet (eligible).
E/EL = Verksamhet som inte omfattas av taxonomin för det relevanta målet (non-eligible).

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

ank=20250709-20250710041517

Driftsutgifter

Andel av driftsutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar 2024.

Ekonomiska verksamheter: (1)		2024			Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada									
	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
	Kod/Koder	Driftsutgifter	Andel av driftsutgifter år 2024	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder	Andel förenlig med Taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) driftsutgifter, år 2023	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet
	Kod	MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N	J; N	J; N	J; N	J; N	J; N	J; N	%	E	T
A VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
- Renovering av befintliga byggnader	7.2	1	2%	J	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	2%	E	
- Installation, underhåll och reparation av energieffektiviseringsutrustning	7.3	2	3%	J	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	3%	E	
Summa för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas driftsutgifter (A.1)		3	5%	5%	-	-	-	-	-	J	J	J	J	J	J	J	5%		
varav möjliggörande verksamheter:		3	5%	5%	-	-	-	-	-	J	J	J	J	J	J	J	5%	E	
varav omställningsverksamheter:		-	-	-						J	J	J	J	J	J	J	0%		T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
- Renovering av befintliga byggnader	7.2	33	52%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0		
Summa driftsutgifter hos verksamheterna som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		33	52%	52%	-	-	-	-	-								52%		
Summa driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2 = A)		36	56%	56%	-	-	-	-	-								56%		
B VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Summa driftsutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		28	44%																
Totalt (A+B)		64	100%																

Omfattnings- och förenlighetsförklaringar:

J = Ja, verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet.
N = Nej, verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet.
EL = Verksamhet som omfattas av taxonomin för det relevanta målet (eligible).
E/EL = Verksamhet som inte omfattas av taxonomin för det relevanta målet (non-eligible).

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

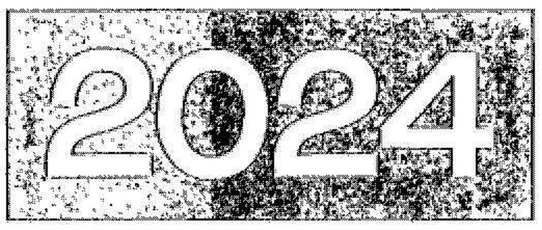
Bolagsstyrning

Fasadgruppen strävar efter att tillämpa strikta normer och effektiva bolagsstyrningsprocesser för att säkerställa att verksamheten skapar långsiktigt värde för aktieägarna och övriga intressenter.

INNEHÅLL

41 Ordförandeord
42 Bolagsstyrningsrapport
48 Rapport om intern styrning och kontroll
50 Styrelse
51 Koncernledning

Ordförandeord





var ett utmanande år för Fasadgruppen, framför allt drivet av en svag och konkurrensutsatt marknad i Sverige. För styrelsen har fokus under året varit att stötta ledningsgruppen i att försvara lönsamheten och samtidigt fortsätta bygga koncernen för en starkare konjunktur.

Även i en svag marknad så måste man kunna bibehålla god lönsamhet. Sett till koncernen som helhet har merparten av dotterbolagen klarat den uppgiften, ofta tack vare sina högkvalitativa och nischade erbjudanden. För de bolag som haft det svårare har vi på olika sätt vidtagit åtgärder; i vissa fall har det handlat om praktiskt stöd och byte av ledning medan det i andra krävts strukturella förändringar. Arbetet med att vidta åtgärder fortsätter och intensifieras ytterligare med den nya plattare ledningsstrukturen som kommer resultera i en än mer effektiv styrning.

En av de viktigaste aktiviteterna 2024 var det större förvärvet av Clear Line, som med sin lönsamhetsprofil visar vikten av att arbeta i en tydlig nisch där man kan ta betalt för kvalitet. Clear Line tillför dessutom en mycket välutvecklad IT- och projektledningsmiljö som utan tvekan kommer vara en viktig komponent i koncernens interna delning av best practice framåt. Styrelsen var mycket engagerad i due diligence-arbetet inför förvärvet, i finansieringsdiskussionerna med koncernens långivande banker samt i framtagande av förvärvsupplägget som innebär att en stor del av slutlig total köpeskilling är beroende av framtida kassaflöden hos Clear Line. Vår bedömning är att vi åstadkommit en transaktion som kommer vara mycket värdeskapande för Fasadgruppen framåt.

Hållbarhet är en central del i koncernens strategi och styrelsen godkände under året de nya utsläppsminskningmål som senare validerades av Science Based Targets Initiative. Som en marknadsledande aktör är det av vikt att Fasadgruppen driver en ambitiös hållbarhetsagenda eftersom det bygger högre barriärer mot konkurrenterna i exempelvis offentliga upphandlingar. Vi ser att allt fler beställare generellt lägger vikt, inte bara vid pris, utan också hållbarhetsrelaterade egenskaper.

Avslutningsvis vill jag lyfta fram koncernens prioritering för 2025: att stärka lönsamheten och därigenom minska nettoskuldsättningen tillbaka under målet om 2,5x EBITDA. Balansräkningen är vid utgången av 2024 ansträngd på grund av de oväntat svaga resultaten i den svenska delen av verksamheten i december. Vi arbetar med att hantera situationen på bästa sätt för våra aktieägare. Med de åtgärder som vidtagits för att stärka lönsamheten i bolagen, ytterligare pågående strukturåtgärder samt tillskottet från ClearLine kommer balansräkningen stärkas. Skuldsättningen kommer snabbt att förbättras när marknaden i Sverige återhämtar sig från nuvarande mycket pressade nivå. Fasadgruppen är därmed väl positionerat för en stark värdeutveckling framöver.

Jag vill passa på att tacka ledning, medarbetare, styrelsekollegor och aktieägare för förtroendet och gott samarbete under mina sex år i Fasadgruppen. Vid stämman i maj lämnar jag över till Mikael Karlsson, en av grundarna och större aktieägare, som därmed återvänder till koncernen som dess nya ordförande.

Stockholm i april 2025

Ulrika Dellby
Styrelseordförande

ank=20250709-20250709-BGO7P-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE
Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

Bolagsstyrningsrapport

ank=20250709-20250710041520

Fasadgruppen strävar efter att tillämpa strikta normer och effektiva bolagsstyrningsprocesser för att säkerställa att verksamheten skapar långsiktigt värde för aktieägarna och övriga intressenter. Detta inkluderar upprätthållande av en effektiv organisationsstruktur, processer för internkontroll och riskhantering samt transparent intern och extern rapportering.

Principer för bolagsstyrning

Fasadgruppen Group AB är ett svenskt publikt aktiebolag vars aktie är noterad på Nasdaq Stockholm sedan december 2020. Till grund för Fasadgruppens bolagsstyrning ligger aktiebolagslagen, Nasdaqs regelverk för emittenter, Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) samt andra tillämpliga lagar och regler. Centrala interna styrinstrument är Fasadgruppens bolagsordning, styrelsens arbetsordning och andra interna policyer och instruktioner. Inga avvikelser har skett från Koden under 2024.

Aktiekapital

Enligt bolagsordningen ska aktiekapitalet vara lägst 1 000 000 SEK och högst 4 000 000 SEK fördelat på lägst 20 000 000 aktier och högst 80 000 000 aktier. Per den 31 december 2024 uppgick aktiekapitalet till 2 691 605,65 SEK fördelat på 53 832 113 aktier med ett kvotvärde om 0,05 SEK per aktie. Samtliga aktier är av samma aktieslag med lika rösträtt och andel av bolagets kapital och vinst.

1 Aktieägare

Vid utgången av 2024 hade Fasadgruppen 4 831 (3 745) kända aktieägare. De tio största ägarna kontrollerade vid samma tidpunkt 46,8 (54,9) procent av antalet aktier och röster. De tre största ägarna var Connecting Capital, Swedbank Robur Fonder och Gallows Pole Ltd. Det utländska ägandet uppgick till 35,3 (33,0) procent av antalet aktier och röster. Svenska institutionella ägare kontrollerade 32,1 (35,7) procent medan svenska privatpersoners ägarandel uppgick till 20,2 (15,5) procent. Fasadgruppen uppskattar att cirka 25 procent av antalet aktier och röster kontrolleras av styrelse, ledning och medarbetare i Fasadgruppen.

Bolagsstämma

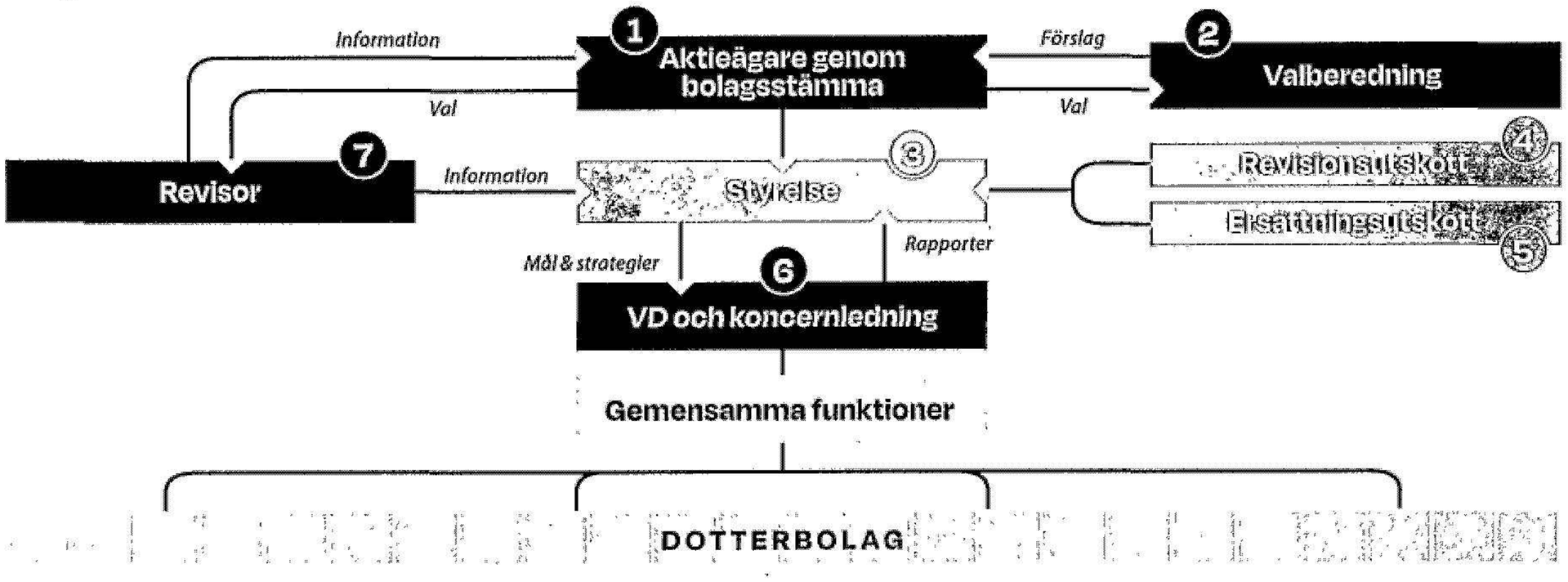
Bolagsstämman är Fasadgruppens högsta beslutande organ. Vid bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt i nyckelfrågor om till exempel fastställande av resultat- och balansräkningar, disposition av bolagets resultat, beviljande av ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören, val av styrelseledamöter och revisorer samt arvode till styrelseledamöter och revisorer.

Den som vill delta i bolagsstämma ska dels vara införd som aktieägare i utskrift eller annan framställning av hela aktieboken avseende förhållandena sex bankdagar före bolagsstämman, dels anmäla sin avsikt att delta till bolaget senast den dag som anges i kallelsen till bolagsstämman.

Aktieägare som vill få ett ärende behandlat vid bolagsstämma ska begära det skriftligen hos styrelsen. Ärendet ska tas upp vid bolagsstämman om begäran har kommit in till styrelsen senast en vecka före den tidpunkt då kallelse enligt aktiebolagslagen tidigast får utfärdas eller efter denna tidpunkt men i sådan tid att ärendet kan tas upp i kallelsen till bolagsstämman.

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

Styrningsstruktur



ank=20250709-20250709-202507071041521

Kallelser, kommunikéer och protokoll samt övrigt tillhörande stämmomaterial hålls tillgängliga på Fasadgruppens webbplats.

Årsstämma 2024

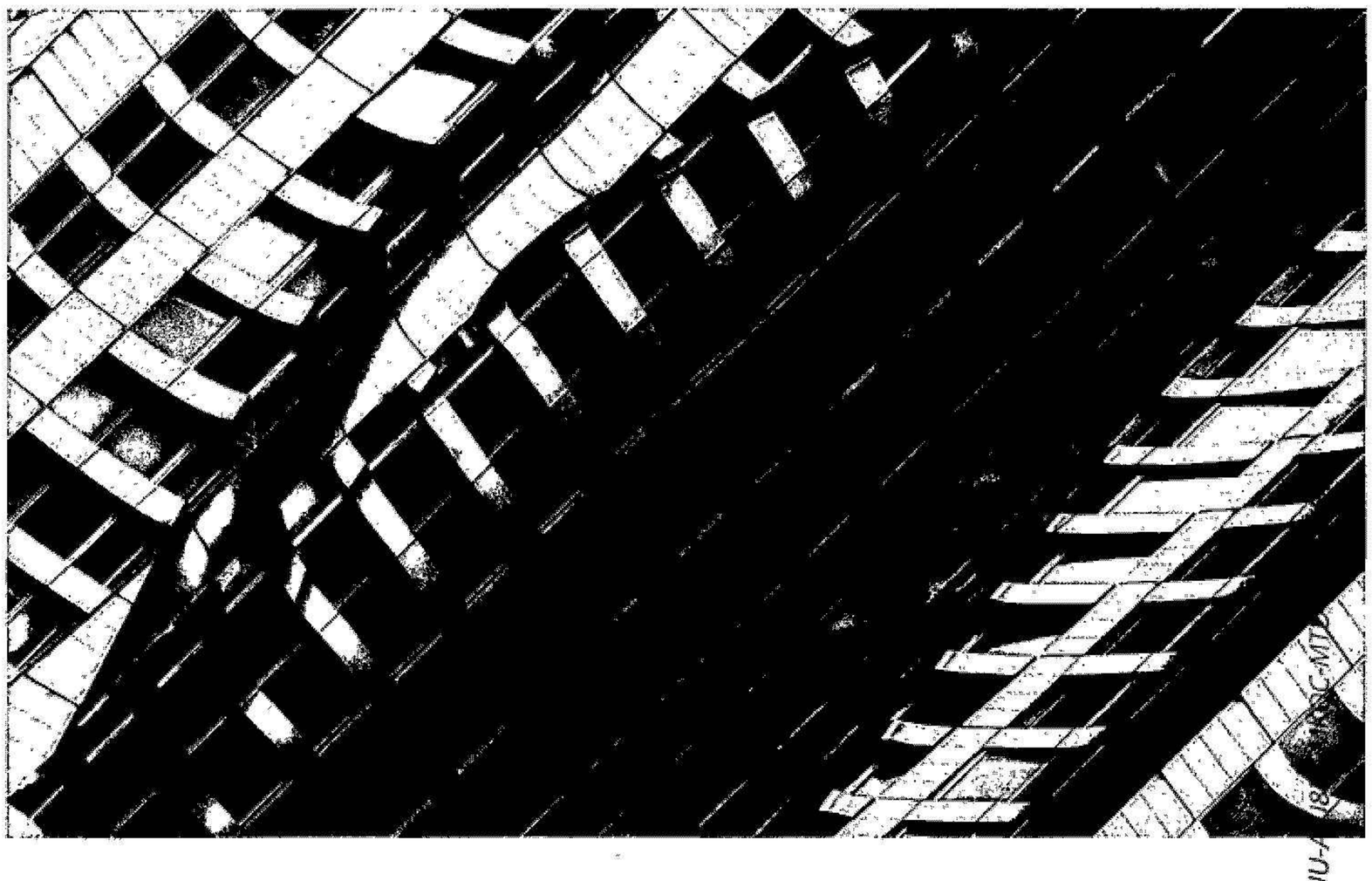
Årsstämman 2024 hölls i Stockholm den 15 maj 2024. Aktieägare hade möjlighet att utöva sin rösträtt antingen vid stämman personligen, genom ombud eller genom poströstning. 50,8 procent av totala antalet aktier och röster företrädes vid stämman, som bland annat beslutade om vinstutdelning om 1,70 SEK per aktie uppdelat på två utbetalningar om 0,85 per aktie per utbetalningstillfälle. Till styrelseledamöter omvaldes Ulrika Dellby, Tomas Ståhl, Mats Karlsson, Gunilla Öhman och Christina Lindbäck. Magnus Meyer valdes som ny styrelseledamot.

Ulrika Dellby omvaldes till styrelsens ordförande. Därtill beslutades om införande av ett långsiktigt incitamentsprogram samt bemyndiganden för styrelsen att besluta om emissioner av aktier samt återköp och överlåtelser av egna aktier.

Extra stämma 2024

Den 3 december 2024 hölls en extra bolagsstämma i Stockholm. Aktieägare hade möjlighet att utöva sin rösträtt antingen vid stämman personligen eller genom ombud. 41,3 procent av totala antalet aktier och röster företrädde. Vid stämman beslutades, i enlighet med styrelsens förslag, att bemyndiga styrelsen beslut om emissioner av högst 5 383 211 nya aktier. Bemyndigandet får utnyttjas vid ett eller flera tillfällen före nästa årsstämma. Emissioner får ske med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, i enlighet med villkoren för bemyndigandet. Bemyndigandet ersatte den återstående delen av det emissionsbemyndigande som årsstämman 2024 beslutade om.

Bakgrunden till styrelsens förslag till bolagsstämman var att bolaget efter förvärvet av Clear Line ska ha möjlighet att fortsätta agera i enlighet med sin förvärvsstrategi.



Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A

❷ Valberedning

Enligt instruktion antagen vid extra bolagsstämma den 2 oktober 2020 ska valberedningens ledamöter utses genom att de tre röstmässigt största aktieägarna i bolaget, i den av Euroclear Sweden förda aktieboken per den sista bankdagen i augusti, ges möjlighet att utse varsin ledamot. Om färre än tre ledamöter har utsetts enligt detta förfarande ska övriga aktieägare i röstmässig storleksordning ges möjlighet att utse varsin ledamot till dess att sammanlagt tre ledamöter har utsetts. Den aktieägare som kontrollerar flest röster i bolaget äger rätt att utse valberedningens ordförande.

Valberedningens uppgift är att till årsstämman lämna förslag avseende:

- val av styrelseordförande och övriga styrelseledamöter,
- beslut om styrelsearvode,
- val av revisor,
- beslut om revisorsarvode,
- val av stämmoordförande, och
- beslut om ändringar av valberedningsinstruktion (om valberedningen anser att det är nödvändigt).

Valberedningens sammansättning inför årsstämman 2024 framgår av tabellen nedan, till vänster.

Mångfald i styrelsen

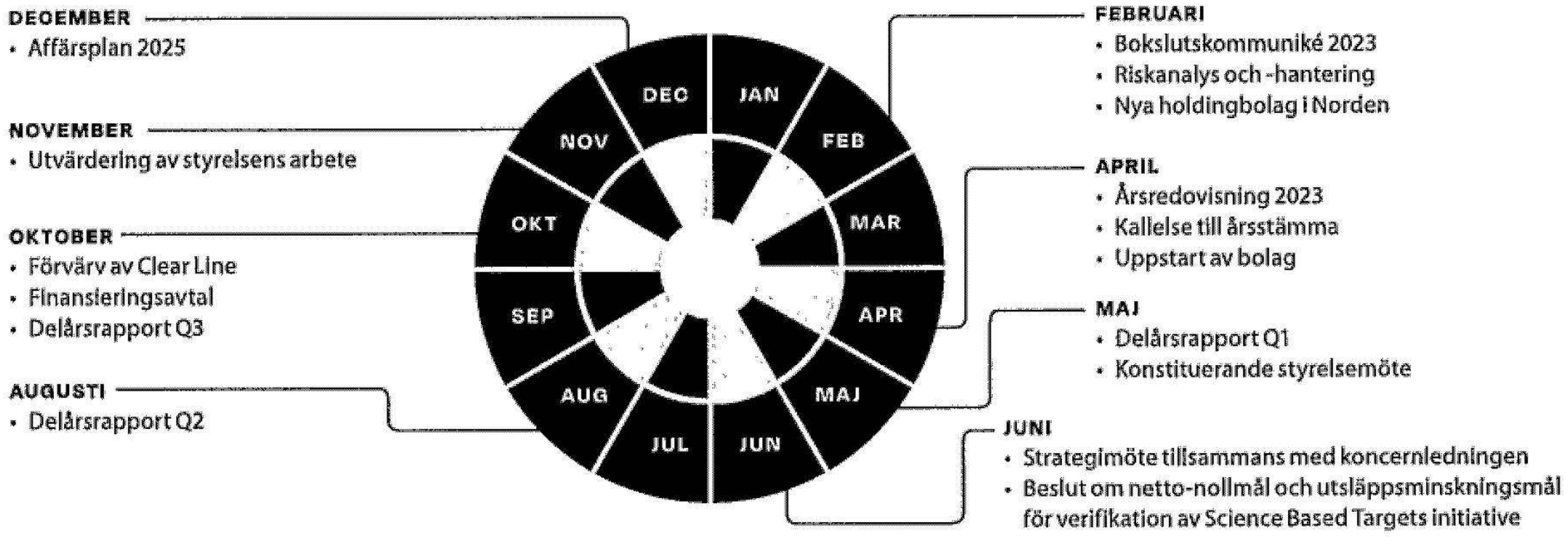
Valberedningen ska tillämpa regel 4.1 i Koden om mångfaldspolicy vid framtagande av förslaget till styrelse, med målet att åstadkomma en väl fungerande styrelsesammansättning avseende mångfald och bredd, när det gäller bland annat kön, nationalitet, ålder och branscherfarenhet.

Valberedningens sammansättning

Ledamot	Utsedd av ägare	Ägares andel av röster per 2024-12-31, %
Lars Nordin, Ordförande	Connecting Capital	9,9
Marianne Nilsson	Swedbank Robur Fonder	7,1
Peter Lundqvist	Tredje AP-fonden	4,0

ank=20250709-20250710041522

Styrelsens arbete under 2024



③ Styrelse

Styrelsen är Fasadgruppens näst högsta beslutande organ efter bolagsstämman. Styrelsens uppgifter regleras huvudsakligen i aktiebolagslagen, bolagets bolagsordning och Koden. Därutöver regleras styrelsens arbete av bolagsstämmans instruktioner och styrelsens interna arbetsordning. Styrelsens arbetsordning reglerar arbetsfördelningen inom styrelsen. Styrelsen antar även instruktioner för styrelsens utskott, en instruktion för den verkställande direktören och en instruktion för den ekonomiska rapporteringen till styrelsen.

Styrelsen svarar för Fasadgruppens organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter, vilket bland annat innefattar ett ansvar för:

- upprättande av övergripande, långsiktiga strategier och mål, budgetar och affärsplaner,
- fastställande av riktlinjer för att säkerställa att verksamheten är långsiktigt värdeskapande,
- granskning/godkännande av bokslut,
- att fatta beslut i frågor rörande investeringar och försäljningar, kapitalstruktur och utdelningspolicy,
- tillse att bolagets interna rutiner säkerställer en god intern kontroll, utveckling och antagande av centrala policyer, tillse att kontrollsystem finns för uppföljning av att policyer och riktlinjer efterlevs, tillse att system finns för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och risker, betydande förändringar i bolagets organisation och verksamhet, och
- att utse verkställande direktör och, i enlighet med riktlinjerna som antagits av bolagsstämman, fastställa lön och andra anställningsförmåner för verkställande direktören och andra ledande befattningshavare.

Styrelseordföranden ska se till att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör dess åligganden.

Styrelsen sammanträder enligt ett årligen fastställt schema. Utöver dessa ordinarie möten kan ytterligare styrelsemöten sammankallas om styrelseordföranden anser att det behövs eller om en styrelseledamot eller den verkställande direktören begär det.

Styrelsens arbete under 2024

Styrelsen har under 2024 hållit 19 möten, varav 2 hölls per capsulam och 7 utgjorde extra styrelsemöten för att behandla enskilda specifika ärenden såsom förvärvet av Clear Line och tillhörande finansiering. VD, CFO samt kommunikations- och hållbarhetschef föredrog vid varje ordinarie styrelsemöte som alltid innehåller en verksamhetsrapport, en förvärvsrapport, en hållbarhetsrapport samt en ekonomirapport med resultat- och budgetuppföljning. Därutöver har styrelsen genomfört möten med revisorerna utan ledande befattningshavares närvaro. Vid två av de ordinarie styrelsemötena har styrelsen utöver ordinarie agenda även genomfört besök ute hos dotterbolag och projekt.

Utvärdering av styrelsen

För att säkerställa och utveckla kvaliteten på styrelsens arbete genomförs årligen en utvärdering av styrelsens arbete och dess ledamöter. Under 2024 skedde utvärderingen genom en externt tillhandahållen webbaserad enkät som varje ledamot samt VD, CFO och kommunikations- och hållbarhetschef fick fylla i. Resultatet av utvärderingen redovisades skriftligen till ledamöterna och diskuterades vid ordinarie styrelsemöte i november. Styrelsens ordförande har också redogjort för resultatet av utvärderingen vid möte med valberedningen. Styrelsen utvärderar även VD enligt samma metodik.

Styrelsens arbetsformer

Styrelsen har inrättat utskott med uppgift att bereda beslut i särskilda frågor. De ärenden som behandlats vid utskotts-

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE



möten ska protokollföras och rapporteras till styrelsen vid nästa möte. Utskottens ledamöter och ordförande utses vid det konstituerande styrelsemöte som hålls direkt efter valet av styrelseledamöter.

④ Revisionsutskott

Revisionsutskottet består sedan årsstämman 2024 av följande fyra ledamöter: Tomas Ståhl (ordförande), Ulrika Dellby, Gunilla Öhman och Christina Lindbäck. Samtliga ledamöter i revisionsutskottet är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Utskottet hade fem protokollförda möten under året.

Revisionsutskottets huvudsakliga uppgifter är att:

- övervaka bolagets finansiella rapportering samt lämna rekommendationer och förslag för att säkerställa rapporteringens tillförlitlighet,
- med avseende på den finansiella rapporteringen övervaka effektiviteten i bolagets internkontroll och riskhantering,
- hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen,
- informera styrelsen om resultatet av revisionen och på vilket sätt revisionen bidrog till den finansiella rapporteringens tillförlitlighet samt om vilken funktion utskottet har haft,
- granska och övervaka den externa revisorns opartiskhet och självständighet och då särskilt uppmärksamma om den externa revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revision, samt ta ställning till slutsatserna från Revisorsinspektionens kvalitetskontroll,
- biträda valberedningen vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval,
- bereda policyer som beslutas av styrelsen, och
- övervaka bolagets hållbarhetsrapportering samt lämna rekommendationer och förslag för att säkerställa rapporteringens tillförlitlighet.

⑤ Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet består sedan årsstämman 2024 av följande tre ledamöter: Ulrika Dellby (ordförande), Tomas Ståhl och Magnus Meyer. Samtliga ledamöter i ersättningsutskottet är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Utskottet hade tre protokollförda möten varav ett hölls per capsulam under året.

Ersättningsutskottets huvudsakliga uppgifter är att:

- bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen,
- följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen,
- följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman enligt lag ska fatta beslut om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget,
- upprätta och tillhandahålla styrelsen utkast till den ersättningsrapport som bolaget ska upprätta enligt aktiebolagslagen, och
- om bolaget implementerar incitamentsprogram för bolagets anställda, säkerställa att incitamentsprogrammen utvärderas årligen.

⑥ Verkställande direktör och koncernledning

Den verkställande direktören är underordnad styrelsen och ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören anges i styrelsens arbetsordning och instruktionen för den verkställande direktören.

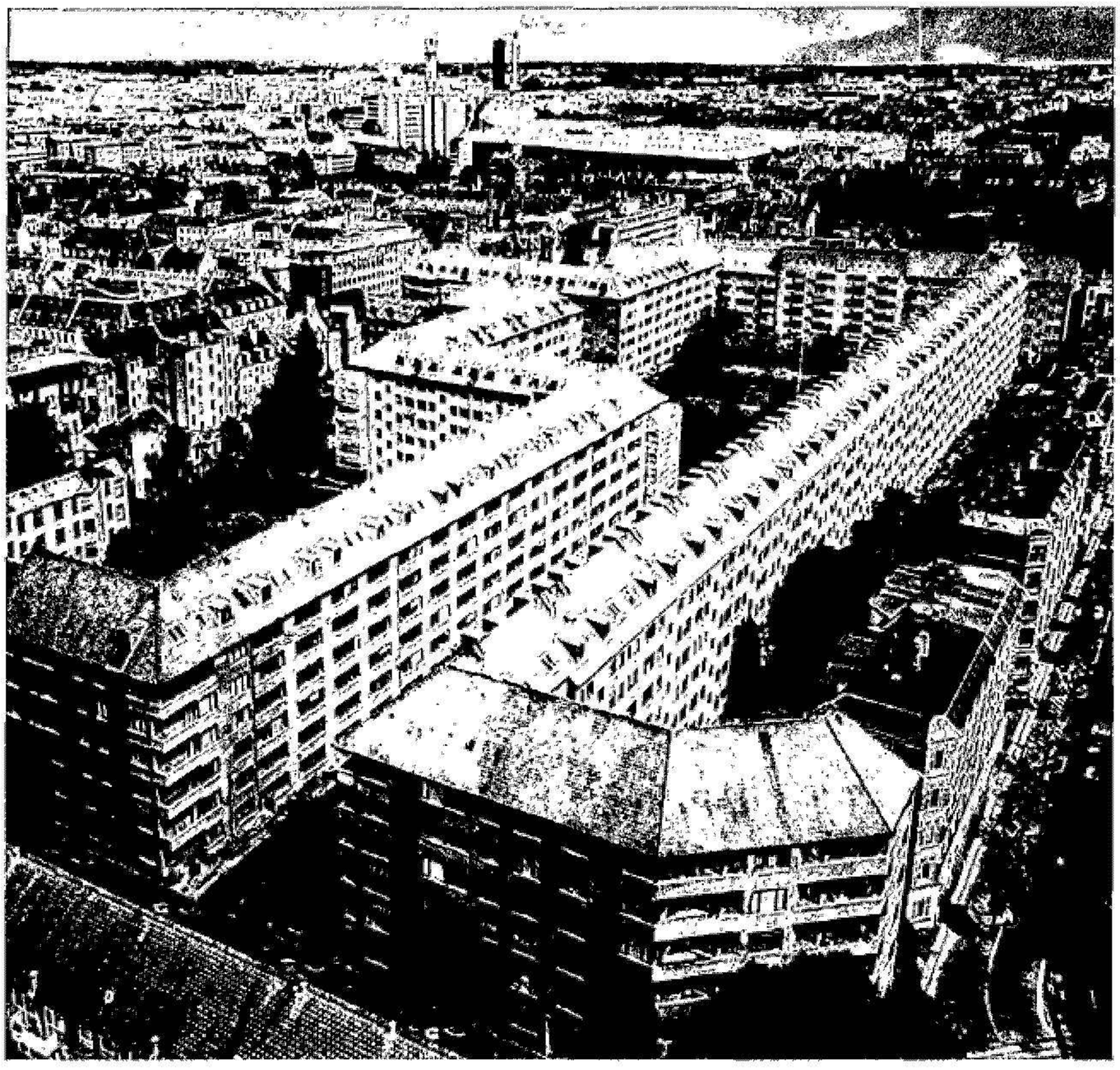
Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

ank=20250709-20250709-4507104152#

Den verkställande direktören är ansvarig för att styrelsen erhåller information och nödvändigt beslutsunderlag, leder arbetet i koncernledningen och fattar beslut efter samråd med övriga medlemmar i koncernledningen. Den verkställande direktören är även föredragande vid styrelsesammanträden och ska tillse att styrelseledamöterna regelbundet erhåller den information som krävs för att följa bolagets och koncernens finansiella ställning, likviditet och utveckling.

Koncernledningen består för närvarande av verkställande direktör, CFO, förvärvschef, tre dotterbolagsordföranden samt två dotterbolags-VD:ar. Fasadgruppens verkställande direktör är Martin Jacobsson.

▶ Mer om koncernledningen återfinns på sidan 61.



Ersättning till styrelsen

Årsstämman 2024 beslutade att styrelsearvode ska utgå med 550 000 kronor till styrelsens ordförande och 270 000 kronor vardera till övriga styrelseledamöter som har valts av årsstämman samt att 85 000 kronor ska utgå till ordföranden i styrelsens revisionsutskott och att 52 000 kronor ska utgå till ordföranden i styrelsens ersättningsutskott och 32 000 kronor vardera till övriga ledamöter i ersättningsutskottet.

▶ Ytterligare information om ersättning till styrelsen återfinns i not 4.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare fastställdes vid årsstämman 2024. Ersättningsprinciperna ska säkerställa ansvarsfulla ersättningsbeslut som stödjer bolagets strategi, långsiktiga intressen och hållbara affärsmetoder. Löner och andra anställningsvillkor ska ge koncernen möjlighet att behålla och rekrytera kompetenta ledande befattningshavare till en rimlig kostnad. Ersättningar till ledande befattningshavare kan bestå av en grundlön, rörlig lön, pension och andra förmåner.

▶ Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare finns på sidorna 57–58. Ersättning till verkställande direktör och koncernledning samt övriga förmåner och anställningsvillkor framgår av not 4.

Styrelsens sammansättning och närvaro 2024

			OBEROENDE MOT		DELTAGANDE VID MÖTEN		
Ledamot	Befattning	Invald	Bolaget och bolagsledningen	Större aktieägare	Styrelse-möten	Revisions-utskott	Ersättnings-utskott
Ulrika Delby	Ordförande	2019	Ja	Ja	19/19	5/5	3/3
Christina Lindbäck	Ledamot	2021	Ja	Ja	17/19	4/5	-
Gunilla Öhman	Ledamot	2020	Ja	Ja	19/19	5/5	-
Magnus Meyer	Ledamot (fr.o.m. årsstämman 2024)	2024	Ja	Ja	13/13	-	1/1
Tomas Ståhl	Ledamot	2018	Ja	Nej	19/19	5/5	3/3
Mats Karlsson	Ledamot	2023	Nej	Ja	19/19	-	-
Tomas Georgiadis	Ledamot (t.o.m. årsstämman 2024)	2020	Ja	Ja	6/6	-	2/2

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MITDQH-TM5HE

ank=20250709-20250711041525

Incitamentsprogram

Årsstämmorna 2022, 2023 och 2024 beslöt att införa långsiktiga incitamentsprogram för anställda i koncernen. Syftet med incitamentsprogrammen är att skapa förutsättningar för att behålla och rekrytera kompetent personal till koncernen, att öka deltagarnas motivation, företagslojalitet och intressegemenskap med bolagets aktieägare samt att främja eget aktieägande i bolaget och därigenom främja aktieägarvärde och bolagets långsiktiga värdeskapande.

Incitamentsprogrammen består av teckningsoptioner (2022/2025, 2023/2026 samt 2024/2027) som överlåtits till koncernanställda till ett marknadspris beräknat enligt Black & Scholes värderingsmodell. Varje teckningsoption ger innehavaren rätt att teckna en ny aktie i bolaget vid en viss tidpunkt och till en förutbestämd teckningskurs. Teckningskursen motsvarar 125 procent av den genomsnittliga volymvägda betalkursen för bolagets aktier på Nasdaq Stockholm under de tio senaste handelsdagarna före respektive årsstämmas beslut om programmen.

Bolaget har under vissa förutsättningar rätt att återköpa teckningsoptioner från innehavare vars anställning i koncernen upphör eller som önskar överlåta sina teckningsoptioner till tredje man.

Under 2024 avslutades programmet som beslutades av årsstämman 2021 och som bestod av optioner serie 2021/2024. Inga deltagare tecknade nya aktier under teckningsperioden i juni.

▶ Mer information om villkoren för teckningsoptionerna finns tillgänglig på bolagets webbplats.



❼ Revisorer

Revisorn ska granska Fasadgruppens årsredovisning och bokföring samt styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning. Eftersom bolaget är ett moderbolag ska revisorn även granska koncernredovisningen och koncernbolagens inbördes förhållanden. Revision av Fasadgruppens finansiella rapporter och räkenskaper samt styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning utförs i enlighet med god revisionssed i Sverige. Efter varje räkenskapsår ska revisorn lämna en revisionsberättelse och en koncernrevisionsberättelse till årsstämman. Vid årsstämman 2024 omvaldes revisionsbolaget Deloitte AB som revisor för perioden fram till årsstämman 2025. Richard Peters, auktoriserad revisor, är huvudansvarig för revisionen av Fasadgruppen.

Incitamentsprogram	Max antal teckningsoptioner	Antal teckningsoptioner som överlåtits	Antal anställda som förvärvat teckningsoptioner	Inbetald optionspremie (MSEK)	Teckningsperiod	Teckningskurs (SEK)
2022/2025	484 000	236 196	46	1,7	Juni 2025	179,8
2023/2026	500 000	213 410	68	4,3	Juni 2026	104,0
2024/2027	500 000	137 023	41	1,8	Juni 2027	83,5

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

Styrelsens rapport om intern styrning och kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Fasadgruppens arbete med intern styrning och kontroll ska säkerställa att den finansiella rapporteringen är ändamålsenlig, korrekt och tillförlitlig i enlighet med tillämpliga lagar och regler.

I enlighet med aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning ansvarar styrelsen för att bolaget har en god intern kontroll och effektiva processer som kan säkerställa att den finansiella rapporteringen är ändamålsenlig, korrekt och tillförlitlig i enlighet med tillämpliga lagar och regler. Fasadgruppens internkontrollarbete är baserat på COSO-ramverket för intern kontroll vilket har anpassats till verksamheten. Kontrollmiljön utgör basen för arbetet och själva processen är strukturerad i momenten riskbedömning, kontrollaktiviteter, utvärdering och rapportering. Att informera och kommunicera om risker, policyer, rutiner och kontroller bidrar till att säkerställa en god riskhantering och att riktiga affärsbeslut kan tas.

Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och bedriva det löpande arbetet är delegerat till verkställande direktören. CFO har det övergripande ansvaret för att koordinera och följa upp arbetet på det sätt som styrelsen beslutar. I CFOs ansvar ingår att säkerställa att redovisning och rapportering inom koncernen följer gällande lagar och normer samt att nya standarder och tolkningsuttalanden implementeras på ett korrekt sätt.

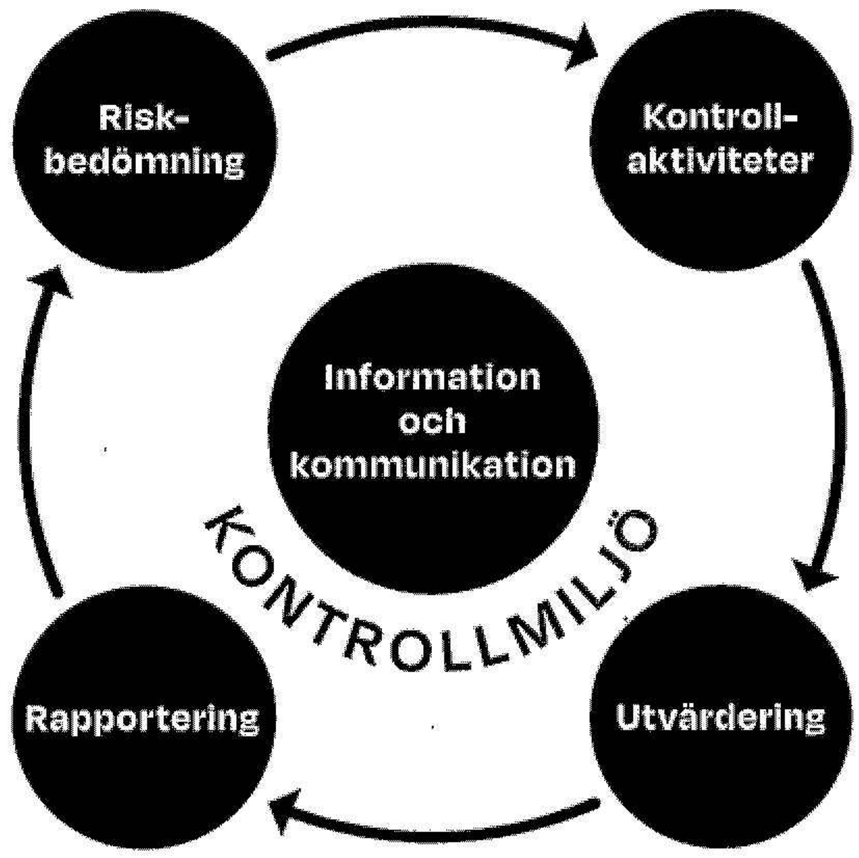
Kontrollmiljö

Kontrollmiljön utgör basen för den interna styrningen och kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Den definieras genom policyer, instruktioner och riktlinjer och upprätthålls med hjälp av Fasadgruppens organisationsstruktur med tydligt ansvar och befogenheter baserade på gemensamma värderingar.

Fasadgruppens styrelse har etablerat tydliga processer och arbetsordningar för sitt arbete och för arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören. För den finansiella rapporteringen har styrelsen inrättat ett revisionsutskott.

Fasadgruppens viktigaste finansiella styrdokument omfattar investeringspolicy, finanspolicy, attestinstruktion, informations- och insiderpolicy, policy för riskhantering och internkontroll, ekonomihandbok och bolagsstyrningspolicy.

Fasadgruppens internkontrollstruktur



Riskbedömning

Fasadgruppen genomför årligen en riskanalys med syftet att säkerställa korrekt och tillförlitlig finansiell rapportering och redovisning i enlighet med tillämpliga lagar, regler och redovisningsstandarder. Riskanalysen sker som en del av affärsplaneringen för att ge en samlad riskbedömning där syftet är att identifiera, värdera och hantera risker som hotar koncernens affärsidé, vision och mål. Fasadgruppen utgår från definitionen av risk som 'En framtida händelse som hotar organisationens förmåga att uppnå sin vision och sina långsiktiga mål'. Riskbedömningen sker inom riskkategorierna:

- Omvärldsrisker
- Operativa risker
- Finansiella risker

Därutöver beaktas även Revisorernas iakttagelser från bland annat förvaltningsrevisionen. De identifierade riskerna bedöms baserat på:

- Påverkan på affärsidé, vision och mål.
- Sannolikhet att risken kommer att inträffa inom planeringsperioden.
- Effektivitet i befintliga kontrollåtgärder.

I riskbedömningen ingår att identifiera risker som kan uppstå om de grundläggande kraven på den finansiella rapporteringen (fullständighet, riktighet, värdering och rapportering) i koncernen inte uppfylls samt risk för förlust eller förskingring av tillgångar. För identifierade kritiska risker genomlyses processerna och tillhörande interna kontroller i syfte att minimera risken. Verkställande direktör rapporterar identifierade risker till revisionsutskottet och styrelsen som fattar beslut om vilka risker som är mest väsentliga att beakta för att säkerställa en god intern kontroll inom den finansiella rapporteringen.

ank=20250709-20250710041526
Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE



Exempel på områden som anses mest väsentliga att fokusera på är antaganden kopplade till succesiv vinstavräkning inom projektredovisningen, redovisningen av förvärv samt värdering av goodwill och varumärken.

Kontrollaktiviteter

Fasadgruppen har inrättat ett antal kontrollaktiviteter för respektive huvudprocess av sådant som ska vara etablerat och fungera i riskhanteringsarbetet. Aktiviteterna utgör viktiga verktyg som möjliggör för styrelsen att leda och utvärdera information från bolagsledningen, säkerställa effektivitet i koncernens processer och ta ansvar för identifierade risker.

Exempel är transaktionsrelaterade kontroller kopplade till attest och investeringar, utbetalningsrutiner och kontoavstämningar. Resultatuppföljningen fungerar som ett viktigt komplement till de kontroller som genomförs i ekonomiprocesserna.

Utvärdering och rapportering

Fasadgruppen har en koncernövergripande övervakningsprocess genom vilken verksamheter och funktioner följer upp kontrollaktiviteterna och återrapporterar status. En självutvärdering av internkontrollens effektivitet genomförs årligen för samtliga processer. Verkställande direktören är ansvarig för att presentera resultatet för revisionsutskottet och styrelsen.

Information och kommunikation

Fasadgruppens kommunikation ska vara långsiktig och förenlig med koncernens varumärke, vision, affärsidé, strategier, mål och värderingar. Informationen ska vara korrekt, relevant och tydlig i enlighet med tillämpliga lagar och regler. I syfte att främja fullständig och korrekt informationsgivning i den finansiella rapporteringen har Fasadgruppen en av styrelsen antagen information- och insiderpolicy som bland annat innehåller riktlinjer för hantering av insiderinformation och andra externa informationsskyldigheter. Samtliga styrande dokument finns tillgängliga via Fasadgruppens intranät.

Aktiviteter 2024

Nedan sammanfattas Fasadgruppens huvudaktiviteter inom intern styrning och kontroll under 2024:

- Samtliga styrande dokument uppdaterades under året för att möta kravställningarna.
- Arbetet med bokslutsrapporteringen har fortsatt utvecklats och trimmats under året för en snabbare kvartalsrapportering.
- Fortsatt arbete med att vidareutveckla och förbättra kontrollaktiviteter inom prioriterade processer i syfte att öka antalet automatiserade kontroller och vidareutveckla riskhanteringen med fokus på den finansiella rapporteringen.
- Inrättande av en IT-ansvarig för att stärka kontrollen, hantera IT-risker och långsiktigt utveckla den IT-strategiska rollen.

Planerade aktiviteter

Under 2025 kommer Fasadgruppen att fortsätta utveckla arbetet med intern styrning och kontroll. Följande planerade aktiviteter ligger i fokus under det kommande året:

- Löpande anpassning av revisorernas iakttagelser och kommentarer.
- Fortsatt arbete med framtagning av CSRD-relaterade nyckeltal och implementering av stödsystemet Position Green för att rapportera och följa upp aktuella nyckeltal löpande.
- I syfte att öka stödförmågan, utveckla uppföljningen och effektivisera kommunikationen genomförde koncernen i det första kvartalet en omorganisation. Ett led mellan koncernledningen och dotterbolagen tas bort, och de centrala stödfunktionerna stöps om. Den nya organisationen utgår från en platt struktur där dotterbolagen fördelas i kluster med en gemensam styrelseordförande.

Internrevision

Styrelsen har gjort bedömningen att Fasadgruppen, utöver befintliga processer och funktioner för intern styrning och kontroll, inte har behov av en formaliserad internrevision. Uppföljning utförs av styrelse samt koncernledning och kontrollnivån bedöms för närvarande uppfylla bolagets behov. En årlig bedömning görs huruvida en internrevisionsfunktion anses nödvändig för att bibehålla god kontroll inom Fasadgruppen.

Stockholm den 16 april 2025

Styrelsen

▶ Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten återfinns på sidan 101.

ank=20250709-20250710041527

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

Styrelse

Ulrika Dellby

Styrelseordförande

Invald: Styrelseordförande sedan maj 2022 (styrelseledamot sedan maj 2020 och i bolag i Koncernen sedan 2019). Ordförande i ersättningsutskottet, ledamot i revisionsutskottet.

Född: 1966.

Huvudsaklig utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.

Övriga väsentliga uppdrag: Vice ordförande i BICO Group, styrelseledamot i Lifco, Arjo, Elanders, Linc, Werksta samt Kungliga Dramatiska Teatern.

Bakgrund: Tidigare partner BCG samt inom Private Equity och VD Brindfors Enterprise IG. Tidigare vice ordförande Norrporten samt styrelseledamot i bland annat SJ, Kavli, Cybercom samt IVAs Näringslivsråd.

Aktieinnehav: 100 000 aktier (privat samt genom bolag).

Bolagsförhållande: Oberoende i förhållande till Bolaget, bolagsledningen och Bolagets större aktieägare.

Gunilla Öhman

Styrelseledamot

Invald: Styrelseledamot sedan juni 2020. Ledamot i revisionsutskottet.

Född: 1959.

Huvudsaklig utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.

Övriga väsentliga uppdrag: Konsult och ägare av Carrara Communication AB. Uppdrag som IR-chef för NCAB Group AB (publ) och Nimbus Group AB. Styrelseledamot i Titania Holding AB.

Bakgrund: Tidigare informationsdirektör i SEB-koncernen, Sveriges Riksbank och Bankstödsnämnden. Tidigare styrelseledamot i Hoist Finance AB (publ), SJ AB, Oatly AB och AMF Fonder AB.

Aktieinnehav: 6 350 aktier (genom bolag).

Bolagsförhållande: Oberoende i förhållande till Bolaget, bolagsledningen och Bolagets större aktieägare.

Magnus Meyer

Styrelseledamot

Invald: Styrelseledamot sedan maj 2024. Ledamot i ersättningsutskottet.

Född: 1967.

Huvudsaklig utbildning: Civilingenjör och Teknologie Licentiat, Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm.

Övriga väsentliga uppdrag: Styrelseordförande HiQ International AB, styrelseledamot i Kinnarps AB, Slättö Förvaltning AB, Vasakronan AB, Coor Service Management Holding AB, Infranord AB, Fagerhult Group AB och MW Group AB.

Bakgrund: Koncernchef och VD för WSP Europe och Tengbomgruppen AB. Ledande befattningar inom GE Real Estate och Ljungberggruppen AB.

Aktieinnehav: 7 000 aktier.

Bolagsförhållande: Oberoende i förhållande till Bolaget, bolagsledningen och Bolagets större aktieägare.

Christina Lindbäck

Styrelseledamot

Invald: Styrelseledamot sedan maj 2021. Ledamot i revisionsutskottet.

Född: 1963.

Huvudsaklig utbildning: Jur. kand., Stockholms universitet.

Övriga väsentliga uppdrag: Hållbarhetsdirektör för Ahlsellkoncernen. Styrelseledamot i Axfoundation. Ledamot av Ingenjörsvetenskapsakademien IVA.

Bakgrund: Tidigare hållbarhetschef för NCC-koncernen, miljö- och kvalitetschef för Ragn-Sells AB, Departementsråd miljödepartementet och styrelseordförande för Miljömärkning Sverige AB.

Aktieinnehav: 2 500 aktier.

Bolagsförhållande: Oberoende i förhållande till Bolaget, bolagsledningen och Bolagets större aktieägare.

Tomas Ståhl

Styrelseledamot

Invald: Styrelseledamot sedan juli 2018. Ordförande i revisionsutskottet och ledamot i ersättningsutskottet.

Född: 1971.

Huvudsaklig utbildning: Civilekonom, Lunds universitet.

Övriga väsentliga uppdrag: Styrelseledamot och verkställande direktör i Connecting Capital Holding AB samt uppdrag i flera av Connecting Capital Holding AB:s dotterbolag. Styrelseledamot i United Power AB, VA Nordic AB, El-Björn AB, AB Nesel och AB Axag.

Bakgrund: Tidigare ekonomi- och finanschef för LBI International och Traction. Revisor Arthur Andersen.

Aktieinnehav: 200 000 aktier (genom bolag).

Bolagsförhållande: Oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen. Inte oberoende i förhållande till Bolagets större aktieägare eftersom Tomas är anställd av Connecting Capital som äger mer än tio procent av samtliga aktier och röster i Bolaget.

Mats Karlsson

Styrelseledamot

Invald: Styrelseledamot sedan maj 2023.

Född: 1973.

Huvudsaklig utbildning: Gymnasieexamen.

Övriga väsentliga uppdrag: Styrelseledamot KFAB Förvaltning och Kulturkonsulterna i Småland AB.

Bakgrund: Mats Karlsson var mellan år 2000–2021 verkställande direktör för AB Karlssons Fasadrenovering, som tillsammans med Stark Fasadrenovering bildade Fasadgruppen år 2016. Han har mer än 25 års erfarenhet från fasadbranschen.

Aktieinnehav: 1 998 704 aktier (genom bolag).

Bolagsförhållande: Inte oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen eftersom han under den senaste treårsperioden har varit anställd i Fasadgruppen.

Revisor

Årsstämman 2024 omvalde Deloitte AB som revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2025.

Richard Peters

Auktoriserad revisor

Erfarenhet: Richard är medlem i FAR (branschorganisationen för revisorer) och har varit huvudansvarig revisor för Fasadgruppen sedan 2018.

Kontakt: Deloitte AB, 113 79 Stockholm.

ank=20250709-20250711041528

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

Koncernledning

Martin Jacobsson

VD och koncernchef

Född: 1988.

Verkställande direktör sedan 2023 (verksam i Koncernen sedan 2018).

Huvudsaklig utbildning: Civilingenjör, Lunds universitet.

Övriga väsentliga uppdrag: —

Erfarenhet: Martin var mellan 2019–2023 vice VD och förvärvschef i Fasadgruppen. Han har tidigare arbetat som aktieanalytiker på Handelsbanken Capital Markets.

Aktieinnehav: 490 000 aktier, 65 125 TO.

Casper Tamm

CFO

Född: 1961.

CFO sedan 2020.

Huvudsaklig utbildning: Civilekonom, Lunds universitet.

Övriga väsentliga uppdrag: —

Erfarenhet: Casper har omfattande erfarenhet som ekonomi- och finansdirektör, bland annat från den internationella Dow-koncernen, Teracom, Swedol och SSM Holding AB.

Aktieinnehav: 28 575 aktier, 45 125 TO.

Daniél Bergman

Förvärvschef

Född: 1980.

Förvärvschef sedan 2023.

Huvudsaklig utbildning: Civilekonom samt en filosofie kandidatexamen i handelsrätt från Uppsala universitet.

Övriga väsentliga uppdrag: —

Erfarenhet: Daniél var mellan 2008–2022 VD för Tello Service Partner, som förvärvades av Fasadgruppen i februari 2021. Innan dess arbetade han inom corporate finance på PwC.

Aktieinnehav: 2 941 aktier, 15 000 TO.

Peter Andersen

Dotterbolagsordförande

Född: 1973.

Verksam i bolag i Koncernen sedan 2021. Ingår i koncernledningen sedan 2025.

Huvudsaklig utbildning: Murare och byggkonstruktör, KEA - Københavns Erhvervsakademi.

Övriga väsentliga uppdrag: —

Erfarenhet: Peter är fjärde generationens murmästare och var VD för P. Andersen & Søn mellan 2003–2021. Sedan 2021 har Peter lett Fasadgruppens danska verksamhet.

Aktieinnehav: 151 527 aktier, 17 800 TO.

Johan Fägerlind

Dotterbolagsordförande

Född: 1987.

Verksam i bolag i Koncernen sedan 2024. Ingår i koncernledningen sedan 2025.

Huvudsaklig utbildning: Masterexamen i Industriell ekonomi från Lunds Tekniska Högskola.

Övriga väsentliga uppdrag: —

Erfarenhet: Johan har många års erfarenhet inom byggbranschen och har tidigare arbetat i olika roller hos Icopal Entreprepenad AB och JM AB.

Aktieinnehav: 923 aktier, 5 000 TO.

Jan Erik Pedersen

Dotterbolagsordförande

Född: 1991.

Verksam i bolag i Koncernen sedan 2021. Ingår i koncernledningen sedan 2025.

Huvudsaklig utbildning: Gymnasieexamen.

Övriga väsentliga uppdrag: —

Erfarenhet: Jan Erik började sin karriär som murarlärling hos Veidekke i Norge och har mångårig erfarenhet som arbetsledare, projektledare och VD. Han var tidigare VD för norska bolaget SH Bygg som förvärvades av Fasadgruppen 2021.

Aktieinnehav: 550 aktier.

Petri Mahanen

Director Rovakate

Född: 1976.

Verksam i bolag i Koncernen sedan 2022. Ingår i koncernledningen sedan 2025.

Huvudsaklig utbildning: Civilingenjör.

Övriga väsentliga uppdrag: —

Erfarenhet: Petri är en av grundarna till det finska bolaget Rovakate som förvärvades av Fasadgruppen 2022. Han har mångårig erfarenhet från fasadbranschen och är VD för Rovakate sedan 2012.

Aktieinnehav: 239 419 aktier.

David Higgins

Director Clear Line

Född: 1982.

Verksam i bolag i Koncernen sedan 2024. Ingår i koncernledningen sedan 2025.

Huvudsaklig utbildning: Masterexamen i fasadteknik från University of Bath och kandidatexamen i byggprojektledning från University of Huddersfield.

Övriga väsentliga uppdrag: —

Erfarenhet: David är projektledningschef och arbetar på det brittiska bolaget Clear Line som förvärvades av Fasadgruppen 2024, sedan 2008.

Aktieinnehav: 296 838 aktier.

TO = Teckningsoptioner.

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

ank=20250709-20250710041529

Finansiell information

INNEHÅLL

53 Förvaltningsberättelse
59 Finansiella rapporter
68 Noter
96 Nyckeltalsöversikt
97 Styrelsens undertecknande
98 Revisionsberättelse

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Fasadgruppen Group AB (publ) 559158-4122 ("bolaget") avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2024-01-01–2024-12-31. Där inget annat anges avser uppgifterna koncernen ("koncernen" eller "Fasadgruppen").

Koncernens verksamhet

Fasadgruppen är ledande helhetsleverantör av hållbara fasader med lokal närvaro i Sverige, Norge, Danmark, Finland och Storbritannien. Koncernens huvudsakliga kunder är fastighetsbolag, kommuner, regioner och statliga verksamheter, bostadsrättsföreningar, konsulter och byggföretag.

Fasadgruppens affärsidé är att förvärva lokalt ledande entreprenöriella specialistföretag som genom samverkan kan bli mer effektiva och erbjuda multidisciplinära lösningar som bidrar till hållbara fastigheter.

Sedan Fasadgruppen grundades har koncernen flerfaldigat sin omsättning, drivet främst av förvärv men även genom organisk tillväxt. Under 2024 har Fasadgruppen tillträtt fem verksamhetsförvärv. De förvärvade bolagen omsätter cirka 968 MSEK årligen och har cirka 241 anställda. Fasadgruppens förvärvsstrategi utgår från den decentraliserade affärsmodellen där de förvärvade bolagen får verka med högt självbestämmande men i en ny entreprenöriell kontext. Gemensamt för alla bolag är att de är aktiva i en nisch inriktad på fastigheters utsida och därigenom kan hitta samverkansområden med sina koncernkollegor.

I takt med verksamhetens expansion nyttjar koncernen de synergieffekter som uppkommer mellan dotterbolagen vilket genererar en organisation med låga omkostnader som på ett effektivt sätt delar resurser, inköpsavtal och best practice. Fasadgruppen består av moderbolaget och dess dotterbolag vilka samtliga har en gedigen lokalkännedom och ett geografiskt ansvar. Fasadgruppens filosofi är att kunder ska kunna dra nytta av att anlita en lokal och betrodd partner och därigenom spendera mindre tid på att identifiera, kontakta och anlita separata entreprenörer spridda över landet. Koncernen i sin nuvarande form grundades 2016 men dotterbolagen har en lång erfarenhet av komplexa projekt i olika miljöer och inom flera discipliner. Exempelvis grundades Ahlins Plåt AB och Haga Plåt i Umeå AB sina verksamheter 1909 respektive 1926.

Marknad

Fasadgruppens marknader präglas av långsiktig stabilitet, drivet av ett underliggande renoveringsbehov i såväl bostads- som kommersiella fastigheter. I samband med nybyggnation utgör samtidigt fasadarbeten en kritisk och specialiserad aktivitet som byggbolag i hög grad lägger ut på entreprenad. I tillägg till det underliggande behovet av fasadarbeten bedöms trenden mot mer energieffektiva fasadlösningar att kunna driva marknadstillväxten ytterligare.

Fasadgruppen fokuserar främst på marknadens mellansegment, som omfattar projekt med kontraktsvärden mellan 1–100 MSEK men med en snittstorlek mellan 3–4 MSEK. I dessa projekt är referenser, kundrelationer, lokal närvaro, korta ledtider och konkurrensmässig prissättning viktiga faktorer för att vinna kontrakt. I vissa fall är projekten större än 100 MSEK, men då ofta uppdelade i etapper över flera år.

Baserat på detta har koncernen skapat en diversifierad struktur med många mindre och flexibla bolag i ett flertal geografiska positioner. Dotterbolagens lokala VD:ar kan självständigt fatta snabba affärsbeslut och anpassa sig till kundernas behov. Koncernen har därmed en stabil plattform som skapar goda förutsättningar för en hållbar lönsam tillväxt framöver.

Den nordiska marknaden för klimatskal uppskattas omsätta cirka 125 mdr SEK årligen. Den svenska marknaden uppskattas till cirka 36 mdr SEK, den norska till 37 mdr SEK, den danska till cirka 27 mdr SEK och den finska till cirka 25 mdr SEK. Av den totala omsättningen i Norden står storstadsregionerna för cirka hälften. Den brittiska marknaden för fasader, där Fasadgruppens dotterbolag är verksamt, uppskattas omsätta cirka 140 mdr SEK årligen.

Viktiga händelser 2024

Första kvartalet

- I januari respektive mars meddelades förvärvet av danska balkongspecialisten Alument samt norska tak- och solcellsentreprenören Elenta.
- Fasadgruppen inledde samarbete med Skandinaviska Enskilda Banken (SEB) för energirenoveringar till bostadsrättsföreningar.

Andra kvartalet

- Fasadgruppens startade ett nytt dotterbolag med fokus på solcellslösningar under namnet Elenta Solar AB.

Tredje kvartalet

- Fasadgruppen ingick avtal om förvärv Brenden, ett av Norges ledande ställningsbolag, samt det svenska stål- och smidesföretaget JE:s Svets & Smide.

Fjärde kvartalet

- Fasadgruppen förvärvade Clear Line, en specialiserad helhetsleverantör inom fasader och brandskydd i Storbritannien.
- Fasadgruppen höll kapitalmarknadsdag och presenterade strategi och prioriteringar fram till 2028.

ank=20250709-20250710041531

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

Org. Nr. 559158-4122

ank=20250709-20250710041532

Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättningen för helåret 2024 uppgick till 4 926,8 MSEK (5 109,7), en total minskning med -3,6 procent jämfört med samma period föregående år. Minskningen utgörs av en organisk förändring i lokal valuta om -10,4 procent, valutakursförändringar om -0,5 procent och förvärvad tillväxt om +7,3 procent. I lokal valuta har helåret inneburit en positiv organisk tillväxt i samtliga marknader förutom i Sverige. Under perioden januari till december har Fasadgruppen tillträtt fem bolag och startat ett nytt dotterbolag. Mer information om förvärv finns i not 9.

EBITA för helåret 2024 uppgick till 231,1 MSEK (421,2) och justerad EBITA till 282,4 MSEK (448,0). Jämförelsestörande poster under perioden utgjorde som helhet -51,4 MSEK (-26,8) och justerad EBITA-marginal till 5,7 procent (8,8). Marginalutvecklingen under året har påverkats negativt av en successivt försvagad marknad i kombination med en tilltagande konkurrens i huvudsakligen Sverige. Övriga rörelseintäkter/- kostnader har påverkats av gjorda omvärderingar för villkorade tilläggsköpeskillingar under innevarande period, netto -6,2 MSEK (-16,4), posterna behandlas som jämförelsestörande, se även not 6 och 7. Finansnettot för kvartalet uppgick till -127,7 MSEK (-101,9). Räntekostnader på lån från kreditgivare utgjorde netto -109,0 MSEK (-84,1). Periodens resultat uppgick till 0,6 MSEK (219,2) vilket motsvarar ett resultat per aktie på 0,05 SEK (4,42) före och efter utspädning. Total skattekostnad för året uppgick till -37,8 MSEK (-82,7). Den höga effektiva skatten beror på flera olika poster som inte är skattemässigt avdragsgilla som återlagts i skatteberäkningen. Dessa kostnader uppgår till ca 145,1 MSEK och har en skatteeffekt om ca 29,9 MSEK.

Orderstock

Orderstocken vid utgången av december 2024 uppgick till 3 790,0 MSEK (2 867,0), en ökning med +32,2 procent. Ökningen utgörs av negativ organisk tillväxt om -8,0 procent, valutakursförändringar om +1,1 procent och förvärvad tillväxt om +39,1 procent. Ur ett geografiskt perspektiv var orderstocksutvecklingen negativ i Sverige och Norge. Koncernen rapporterar den högsta orderstocksnivån någonsin, främst drivet av förvärvet av Clear Line under fjärde kvartalet. Även orderstockmarginalen har stärkts i samband med detta.

Finansiell ställning och finansiering

Vid utgången av perioden uppgick det egna kapitalet till 2 334,4 MSEK (2 182,3). Förändringar i det egna kapitalet mellan periodsluten kan huvudsakligen hänföras till kvittningsemissioner, +898,4 MSEK, värdering optionsrätt dotterbolagsaktier -685,4 MSEK och utdelning, -87,7 MSEK. Resterande förändring av det egna kapitalet kan huvudsakligen hänföras till periodens totalresultat. Räntebärande nettoskuld uppgick per den 31 december 2024 till 2 141,6 MSEK (1 240,2). I den räntebärande nettoskulden inkluderas leasingskuld uppgående till 197,4 MSEK (168,1). Förvärvsrelaterade finansiella skulder är inte inkluderade i den räntebärande nettoskulden och utgjordes per den 31 december 2024 av tilläggsköpeskillingar med 166,5 MSEK (232,5) samt värdering av optionsrätter på dotterbolagsaktier med 685,4 MSEK (0 MSEK). Räntebindningstiden varierar mellan 1–3 månader på den upptagna räntebärande skulden och den genomsnittliga betalda räntekostnaden för perioden januari-december 2024 uppgick till cirka 6,1 procent (5,8). Fasadgruppens räntebärande nettoskuld i relation till justerad EBITDA 12M (ej på proformabasis) uppgick vid slutet av perioden till 5,3x (2,3). Ökningen är ett resultat av det i oktober genomförda förvärvet av Clear Line. Koncernens likvida medel och andra kortfristiga placeringar uppgick den 30 december 2024 till 482,3 MSEK (467,6). Utöver likvida medel och andra kortfristiga placeringar fanns outnyttjade kreditramar uppgående till cirka 177 MSEK vid periodens utgång.

Kassaflöde och investeringar

Den positiva förändringen av rörelsekapitalet för perioden januari till december 2024 var högre än jämförelseperioden och uppgick till 172,7 MSEK (123,9). Att det operativa kassaflödet minskade till 421,6 MSEK (547,6) är en följd av den svagare resultatutvecklingen i innevarande period. Den positiva förändringen i rörelsekapitalet bidrog till den starka kassakonverteringen som uppgick till 118,5 procent (104,7). Koncernens nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar ökade för perioden januari till december 2024 till -106,8 MSEK (-99,4) vilket huvudsakligen kan förklaras med tillkommande förvärv. Av- och nedskrivningar på anläggningstillgångar uppgick till -189,6 MSEK (-119,3). Av dessa utgjorde avskrivningar på förvärvade immateriella tillgångar som kundrelationer -29,8 MSEK (-17,3) samt nedskrivning av goodwill och varumärke -34,6 MSEK (0) som gjorts i samband med avveckling av verksamheten i dotterbolaget Er-Jill under fjärde kvartalet. Investeringar i företagsförvärv uppgick för perioden januari till december 2024 till -735,5 MSEK (-112,7). Villkorade köpeskillingar avseende tidigare års förvärv utbetalades med 129,2 MSEK för perioden januari till december 2024.

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

ank=20250709-20250710041533

Moderbolaget

Fasadgruppen Group AB:s verksamhet utgörs av holdingverksamhet för koncernen och huvudkontorsfunktioner som koncernövergripande ledning, administration och finansfunktion. Intäkter utgörs av management fee från koncernbolag för koncernövergripande tjänster och kostnader som moderbolaget har tillhandahållit. Finansnettot utgörs huvudsakligen av utdelningar och ränteintäkter från koncernbolag samt räntekostnader från extern finansiering. Periodens resultat för januari till december uppgick till 70,7 MSEK (79,7). Tillgångarna, utgörs huvudsakligen av andelar och fordringar på koncernbolaget Fasadgruppen Norden AB, uppgick vid periodens utgång till 2 973,2 MSEK (3 110,6). Eget kapital uppgick per balansdagen till 1 714,8 MSEK (1 520,2). Antalet anställda i moderbolaget uppgick vid periodens utgång till 2 personer (2).

Säsongsvariationer

Fasadgruppens verksamhet och marknad är till viss del påverkad av säsongsvariationer. Årets inledande kvartal är i regel svagare än resterande niomånadersperiod då vinterförhållanden kan försvåra exempelvis takarbeten och andra utomhustjänster. Vid låga temperaturer försämras förutsättningarna för puts- och murbruk att härda till förväntad hållfasthetsnivå varför omfattande projekt inom murning och putsning undviks vintertid. Projekt inom nyproduktion är generellt mindre säsongsberoende än renoveringsprojekt, där de sistnämnda ofta startas upp under våren. Koncernens diversifierade struktur avseende såväl erbjudande som geografisk närvaro begränsar till viss del exponeringen mot säsongsvariationer.

Incitamentsprogram

Årsstämmorna 2022, 2023 och 2024 beslutade om långsiktiga incitamentsprogram för anställda i koncernen bestående av teckningsoptioner. Varje teckningsoption ger innehavaren rätt att teckna en ny aktie i bolaget till en förutbestämd teckningskurs och teckningsperiod. Teckningskursen motsvarar 125 procent av den genomsnittliga volymvägda betalkursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under de tio senaste handelsdagarna före respektive årsstämma som beslutat om incitamentsprogrammen. Se även tabell nedan för en sammanfattning över de pågående teckningsoptionsprogrammen. Läs mer om teckningsoptionsprogrammen i not 4, Ersättning till anställda och styrelse.

Teckningsoptionerna har överlåtits till anställda till ett marknadspris beräknat enligt Black & Scholes värderingsmodell. De teckningsoptioner som inte har överlåtits till anställda har överlåtits vederlagsfritt till bolagets helägda dotterbolag Fasadgruppen Norden AB.

Bolaget har under vissa förutsättningar rätt att återköpa teckningsoptioner från innehavare vars anställning i koncernen upphör eller som önskar överlåta sina teckningsoptioner till tredje man. Mer information om villkoren för teckningsoptionerna finns tillgänglig på bolagets webbplats.

I tabellen längst ner redovisas en sammanfattning över de pågående teckningsoptionsprogrammen.

Aktien, aktiekapitalet och återköp

Per den 31 december 2024 uppgick aktiekapitalet till 2,7 MSEK fördelat på 53 832 113 aktier motsvarande ett kvotvärde om 0,05 SEK per aktie. Samtliga aktier är av samma aktieslag med lika rösträtt och andel av bolagets kapital och vinst. Bolaget innehade vid samma tidpunkt 114 234 återköpta aktier från det återköpsprogram som genomfördes kring årsskiftet 2023–2024 och som avses användas för att finansiera framtida förvärv.

Det totala antalet utestående aktier efter återköp uppgick till 53 717 879. Styrelsen har ett bemyndigande att, under perioden fram till nästkommande årsstämma, besluta om emissioner av aktier samt återköp och överlåtelser av egna aktier. Bolagets tre största ägare vid utgången av december 2024 var Connecting Capital, Swedbank Robur Fonder och Gallows Pole Ltd. Inget innehav representerar en tiondel av röstetalet eller mer.

Enligt Årsredovisningslagen ska noterade bolag lämna uppgifter om vissa förhållanden som kan påverka möjligheterna att ta över bolaget genom ett offentligt uppköpserbjudande avseende aktierna i bolaget. Fasadgruppens kreditgivare har rätt att säga upp beviljade krediter om bolagets aktier avnoteras från Nasdaq Stockholm samt vid offentliga uppköpserbjudanden om budgivaren uppnår en ägarandel över 50 procent av antalet aktier i Fasadgruppen eller kontrollerar minst 50 procent av rösterna. I övrigt har bolaget inte ingått några väsentliga avtal med

Incitamentsprogram	Max antal teckningsoptioner	Antal teckningsoptioner som överlåtits	Antal anställda som förvärvat teckningsoptioner	Inbetald optionspremie (MSEK)	Teckningsperiod	Teckningskurs (SEK)
2022/2025	484 000	236 196	46	1,7	Juni 2025	179,80
2023/2026	500 000	213 410	68	4,3	Juni 2026	104,00
2024/2027	500 000	137 023	41	1,8	Juni 2027	83,50

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE-

ank=20250709-20250710041534

leverantörer, styrelseledamöter eller anställda som får verkan eller ändras, upphör att gälla eller föreskriver utbetalning av ekonomiska ersättningar om kontrollen över bolaget förändras som följd av ett offentligt erbjudande avseende aktierna i bolaget.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Fasadgruppens verksamhet påverkas av ett antal risker vars effekter på resultat och finansiell ställning kan kontrolleras i varierande grad. Vid bedömning av koncernens framtida utveckling är det av vikt att vid sidan av eventuella möjligheter till resultattillväxt även beakta riskfaktorerna. Koncernen utsätts för olika typer av risker i sin verksamhet kategoriserade som operativa risker, finansiella risker och omvärldsrisker. Omvärldsriskerna härleds i huvudsak till faktorer utanför Fasadgruppens egen verksamhet, exempelvis den makroekonomiska utvecklingen på koncernens huvudmarknader. De operativa riskerna är relaterade till den dagliga verksamheten som bland annat anbudsgivning, kapacitetsutnyttjande, vinstavräkning och prisrisker. De finansiella riskerna relaterar bland annat till likviditet och lånefinansiering. Riskhanteringen är tydligt definierad i Fasadgruppens ledningssystem vilket förebygger och minskar koncernens riskexponering. Målet med koncernens riskhantering är att identifiera, mäta, kontrollera och begränsa riskerna i verksamheten.

De makroekonomiska utmaningarna, i kombination med geopolitiska spänningar globalt, bidrar till en fortsatt osäkerhet i marknaden under 2024. Även om Fasadgruppen inte har en direkt exponering mot oroshärdarna, påverkas verksamheten av det allmänna konjunkturläget och marknadsutvecklingen, precis som alla andra företag. Med inledningen av 2024 har vi sett en avtagande inflation i takt med en inbromsande ekonomi, vilket har lett till en generellt ökad konkurrens. Den högre räntenivåns konsekvenser i ett längre perspektiv, som huvudsakligen bedöms vara av generell konjunkturkaraktär, är fortsatt svåra att överblicka.

Bygg- och fastighetssektorn har fortsatt präglats av osäkerhet och en nedåtgående konjunktur, med störst inverkan i Sverige. Fasadgruppen fokuserar främst på renoveringsmarknaden och cirka 80 procent av omsättningen 2024 bestod av renovering av flerbostadshus och kommersiella fastigheter. Renoveringssektorn har visat en solid efterfrågan, driven av det underliggande renoveringsbehovet av det åldrande fastighetsbeståndet i Norden, i kombination med nya EU-direktiv som ställer hårdare krav på fastigheters energiprestanda. I tillägg drivs den brittiska marknaden av specifika brandförebyggande åtgärder på fasader som en följd av den katastrofala branden i Grenfell Tower 2017.

Den stigande räntenivåns konsekvenser i ett längre perspektiv, som huvudsakligen bedöms vara av generell konjunkturkaraktär, är fortsatt svåra att överblicka. Koncernen fortsätter följa utvecklingen noga som en del av sitt löpande riskhanteringsarbete och gör anpassningar när det krävs.

Fasadgruppens externa räntebärande finansieringen löper med två kovenanter, att skuldsättnings-nyckeltalet extern räntebärande nettoskuld i relation till justerad EBITDA för rullande 12 månader på proformabasis ej skall överstiga 3,5x och att räntetäckningsgraden på rullande 12 månader ej skall understiga 3,0x. Om Fasadgruppen skulle bryta mot angiven kovenant så skulle detta kunna påverka koncernens lånefinansiering. För fjärde kvartalet är kovenantutfallet för skuldsättningsnyckeltalet 3,3x och för räntetäckningsgraden 3,6x. Med en återhållsam förvärvsagenda och baserat på historiska säsongsmönster för kassaflöde och nettoskuld med nuvarande portföljbolag är bedömningen att skuldsättningsnyckeltalet och räntetäckningsgraden kommer att kunna uppvisa positiva trender som helhet för 2025. Med förvärvet av Clear Line och dess finansiella profil förbättras förutsättningarna markant för en positiv utveckling av kovenanterna under 2025. Därutöver tillkommer den förändrade policyn att inte längre dela ut 30 procent av det årliga nettoresultatet.

Enligt det uppdaterade finansieringsavtalet som tillträtts under fjärde kvartalet har nedsättningen av kovenanten för skuldsättningsnyckeltalet nu en trappa från 3,5x ner till 3,0x. Kvartal 1, 2025: 3,5x, kvartal 2, 2025: 3,25x och, slutligen, kvartal 3, 2025: 3,0x. Koncernen fortsätter följa utvecklingen noga som en del av sitt löpande riskhanteringsarbete och gör anpassningar när det krävs.

Mer information om koncernens risker finns på sidorna 20–23.

Hållbarhetsrapport

Hållbarhet är en integrerad del av Fasadgruppens verksamhet. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med årsredovisningslagen upprättas som en från förvaltningsberättelsen avskild rapport och återfinns på sidorna 24–39. Riskanalysen avseende hållbarhetsfrågor är inkluderad i det samlade riskavsnittet på sidorna 20–23. Mångfaldspolicyn beskrivs i bolagsstyrningsrapporten på sidan 43.

Medarbetare

Koncernen hade 2 074 anställda (2 069) per den 31 december 2024 varav 117 kvinnor (90). Medelantalet anställda för perioden januari till december 2024 uppgick till 2 081 anställda (2 001). Förändringen mot jämförelseperioden är huvudsakligen hänförlig till nya verksamhetsförvärv balanserat med neddragningar

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8I8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

ank=20250709-20250710041535

med sammantaget cirka 240 tjänster mellan perioderna.

För ytterligare information, se not 4 Ersättning till anställda och styrelse. Fasadgruppen främjar en arbetsplats som värdesätter jämställdhet och mångfald. Koncernens uppförandekod och mångfaldspolicy sätter ramen för koncernens arbete för inkludering och lika behandling. Medarbetarsamtal genomförs för att kartlägga och säkerställa kompetens, utveckling och trivsel. Fasadgruppen bedriver ett gediget hälso- och säkerhetsarbete inom hela organisationen i enlighet med SAM (systematiskt arbetsmiljöarbete).

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen föreslog att nedanstående riktlinjer för ersättningar till bolagets ledande befattningshavare ska tillämpas på ersättningar som bolaget avtalar om efter årsstämman 2024. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som bolagsstämman beslutar om.

Skillnaden jämfört med de ersättningsriktlinjer som årsstämman 2022 beslutade att anta är, bland annat, att kriterierna som ska uppfyllas för att rörliga löner ska betalas ut har förtydligats till att vara knutna till både finansiella och hållbarhetsrelaterade områden, att den rörliga lönen maximalt kan uppgå till 75 procent jämfört med tidigare 50 procent samt att en återinvesteringskomponent tillfogats principerna för rörlig lön. Dessutom har ett avsnitt om aktierelaterade incitamentsprogram tagits bort eftersom dessa beslutas av bolagsstämma.

Med ledande befattningshavare avses i dessa riktlinjer den verkställande direktören, medlemmar av bolagets koncernledning samt styrelseledamöter i bolaget som har ingått ett anställningsavtal eller konsultavtal med bolaget eller ett annat koncernbolag. Bolagets ersättningsprinciper ska säkerställa ansvarsfulla ersättningsbeslut som stödjer bolagets strategi, långsiktiga intressen och hållbarhet. Löner och andra anställningsvillkor ska ge koncernen möjlighet att behålla och rekrytera kompetenta ledande befattningshavare till en rimlig kostnad. Ersättningar till ledande befattningshavare kan bestå av en grundlön, rörlig lön, pension och andra förmåner. Dessutom kan årsstämman, oaktat dessa principer, besluta om aktie- och aktieskursrelaterade incitamentsprogram.

Grundlöner ska vara marknadsmässiga och baseras på den ledande befattningshavarens ansvar, kompetens och prestation. Rörliga löner ska vara marknadsmässiga och baseras på den ledande befattningshavarens ansvar, kompetens och prestation. Utbetalning av rörliga löner ska vara villkorad av att ett antal förutbestämda kriterier uppfylls. Kriterierna ska vara knutna till både finansiella och hållbarhetsrelaterade områden samt vara utformade för att främja bolagets strategi och långsiktiga värdeskapande.

Bedömningen av om målen för utbetalning är uppfyllda ska göras när den relevanta mätperioden för målen har avslutats. Styrelsens ersättningsutskott är ansvarigt för bedömningen såvitt avser rörlig lön till den verkställande direktören. Den verkställande direktören är ansvarig för bedömningen såvitt avser rörlig lön till andra ledande befattningshavare. Rörlig lön ska inte överstiga 75 procent av den årliga grundlönen (dvs. årlig kontant lön exklusive pensioner, förmåner och liknande).

Ett belopp motsvarande 25 procent av den rörliga lön som den ledande befattningshavaren erhåller innan avdrag för inkomstskatt (dvs bruttobeloppet) ska användas till förvärv av aktier i Fasadgruppen. Aktierna som förvärvas ska, med förbehåll för vissa sedvanliga undantag, behållas i minst tre år. Syftet med att reservera en del av den rörliga lönen till förvärv av aktier i Fasadgruppen är att öka de ledande befattningshavarnas långsiktighet i bolaget och därigenom gynna dess strategi och långsiktiga värdeskapande. Normalt ska de ledande befattningshavarnas förvärv av Fasadgruppen-aktier med den rörliga lönedelen ske i maj–juni, med tillämpning av gällande regler om marknadsmissbruk.

Bolaget har rätt att återkräva utbetald rörlig lön om den har beräknats eller betalats ut på felaktiga grunder.

Avtal avseende pensioner ska, där så är möjligt, vara avgiftsbaserade och utformas i enlighet med de nivåer och den praxis som gäller i det land där den ledande befattningshavaren är anställd. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 40 procent av den årliga grundlönen (dvs. årlig kontant lön exklusive pensioner, förmåner och liknande) om inte annat gäller enligt tillämpliga kollektivavtal.

Andra förmåner får innefatta t.ex. livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och bilförmåner. Premier och andra kostnader hänförliga till sådana förmåner får uppgå till högst 15 procent av den årliga grundlönen (dvs. årlig kontant lön exklusive pensioner, förmåner och liknande).

Grundlön under uppsägningstid och avgångsvederlag, inklusive ersättning för eventuell konkurrensbegränsning, ska sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta lönen för två år.

Om styrelseledamot utför arbete för koncernen utöver det ordinarie styrelsearbetet ska marknadsmässigt konsultarvode kunna utgå.

Dessa riktlinjer har upprättats av styrelsen efter beredning i styrelsens ersättningsutskott. Vid ersättningsutskottets beredning av om riktlinjerna och de begränsningar som gäller enligt

Penneo dokumentnyckel: BG07P-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

ank=20250709-20250710041536

riktlinjerna är rimliga har ersättningsutskottet beaktat uppgifter om den totala ersättningen till bolagets samtliga anställda, inklusive olika ersättningskomponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid.

Ersättningsutskottet ska följa och utvärdera program för rörlig lön till ledande befattningshavare, tillämpningen av dessa riktlinjer samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget.

Ledamöterna i ersättningsutskottet är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Den verkställande direktören och de övriga medlemmarna i koncernledningen deltar inte i behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor i den mån de berörs av frågorna.

Dessa riktlinjer ska gälla till dess att nya riktlinjer har antagits av bolagsstämman. Styrelsen ska upprätta förslag till nya ersättningsriktlinjer när det uppkommer behov av väsentliga ändringar av riktlinjerna, dock minst vart fjärde år.

Vid översyn av riktlinjerna ska bolaget beskriva alla betydande förändringar och hur aktieägarnas eventuella synpunkter har beaktats.

Styrelsen har rätt att helt eller delvis frångå riktlinjerna om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det och om ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen och hållbarhet eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft.

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapporten finns som en separat del av Fasadgruppens årsredovisning 2024 och utgör inte del av de formella årsredovisningshandlingarna, se sidorna 40–51.

Väsentliga händelser efter årets utgång

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång framgår av not 27 Händelser efter balansdagen.

Framtidsutsikter

På den nordiska marknaden förväntas ett fortsatt stabilt underliggande renoveringsbehov framgent. Drivkrafter såsom urbanisering, åldrande fastigheter och ökat fokus på förbättrad energieffektivitet i byggnader – där nya krav ställs både från ett regulatoriskt- och ett finansieringsperspektiv – bedöms leda till fortsatt investeringsvilja bland koncernens kundgrupper, vilket indikerar en långsiktig tillväxtpotential för Fasadgruppen. Därtill bedöms marknaden för nyproduktion gradvis kunna återhämta sig under de kommande åren, om än från låga nivåer, givet förbättrade makroekonomiska förutsättningar. På den brittiska marknaden förväntas stora investeringar i att åtgärda brandfarliga fasader under lång tid framöver, i kombination med liknande drivkrafter för renovering som finns på de nordiska marknaderna. I både Norden och Storbritannien finns en stor mängd bolag med fokus på fastigheters utsida, vilket ger långsiktiga förutsättningar för fortsatt konsolidering.

Läs även om hur koncernen arbetar för att motverka eventuella risker till följd av material- och energibrist i flera branscher samt stigande räntenivåer under avsnittet Risker och osäkerhetsfaktorer.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsens förslag till vinstdisposition till årsstämman 2025 framgår av not 26 Förslag till vinstdisposition.

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8J8L-CMKOC-MTDQH-TM5HE

Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning	2	4 926,8	5 109,7
Övriga rörelseintäkter		73,2	61,4
Rörelsens intäkter		**5 000,0**	**5 171,1**
Råvaror och förnödenheter		-2 520,9	-2 680,8
Kostnader för ersättningar till anställda	4, 5	-1 670,1	-1 565,4
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	6	-189,6	-119,3
Övriga rörelsekostnader	3	-453,4	-401,8
Rörelsens kostnader		**-4 834,0**	**-4 767,3**
Rörelseresultat		**166,1**	**403,8**
Finansiella intäkter	7	23,1	28,0
Finansiella kostnader	7	-150,7	-130,0
Resultat från finansiella poster		**-127,7**	**-101,9**
Resultat efter finansiella poster		**38,4**	**301,9**
Skatt på årets resultat	8	-37,8	-82,7
Årets resultat		**0,6**	**219,2**
Årets övriga totalresultat:			
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen:			
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter		32,0	-50,1
Säkring av nettoinvestering		-9,2	5,8
Skatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat		0,0	-1,2
Poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen:			
Årets övriga totalresultat, netto efter skatt		**22,8**	**-45,4**
Totalresultat för året		**23,4**	**173,7**
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		25,3	173,7
Innehav utan bestämmande inflytande		-1,9	-
Årets resultat per aktie före utspädning, SEK		0,05	4,42
Årets resultat per aktie efter utspädning, SEK		0,05	4,42
Genomsnittligt antal aktier före utspädning		49 779 967	49 615 784
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning		49 779 967	49 615 784
Faktiskt antal aktier vid periodens slut		53 717 879	49 555 089

ank=20250709-20250710041537

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

Org. Nr. 559158-4122

Koncernens rapport över finansiell ställning

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar			
Goodwill	10	4 341,6	2 917,3
Varumärken	10	554,0	432,0
Kundrelationer	10	152,5	0,1
Övriga immateriella tillgångar	10	2,5	1,5
Summa immateriella tillgångar		**5 050,6**	**3 350,9**
Materiella anläggningstillgångar			
Nyttjanderättstillgångar	6	199,1	169,3
Byggnader och mark	11	3,7	2,4
Inventarier	11	158,9	139,4
Summa materiella anläggningstillgångar		**361,7**	**311,1**
Finansiella anläggningstillgångar			
Långfristiga värdepappersinnehav		1,1	0,6
Andra långfristiga fordringar		3,0	6,2
Summa finansiella anäggningstillgångar		**4,1**	**6,9**
Uppskjutna skattefordringar	8	30,4	5,0
Summa anläggningstillgångar		**5 446,8**	**3 673,9**
Omsättningstillgångar	14		
Varulager		33,7	29,4
Kundfordringar	13, 15	651,2	721,5
Aktuella skattefordringar		60,9	-
Avtalstillgångar och liknande fordringar	16	278,9	215,1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	53,5	46,9
Kortfristiga fordringar		55,7	57,8
Likvida medel	18	482,3	467,6
Summa omsättningstillgångar		**1 616,1**	**1 538,2**
SUMMA TILLGÅNGAR		**7 063,0**	**5 212,0**

ank=20250709-20250710041538

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	19		
Aktiekapital		2,7	2,5
Övrigt tillskjutet kapital		2 321,2	1 423,9
Reserver		65,8	43,0
Balanserad vinst inklusive årets resultat		-57,3	712,9
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**2 332,4**	**2 182,3**
Innehav utan bestämmande inflytande		2,0	-
Summa eget kapital		**2 334,4**	**2 182,3**
Långfristiga skulder	13, 14		
Skulder till kreditinstitut	21	2 269,7	1 430,9
Långfristiga leasingskulder	6	114,4	102,3
Uppskjutna skatteskulder	8	239,6	146,3
Avsättningar	20	15,6	8,5
Övriga långfristiga skulder	14	768,7	130,4
Summa långfristiga skulder		**3 408,1**	**1 818,3**
Kortfristiga skulder	13, 14		
Skulder till kreditinstitut	21	156,8	108,8
Kortfristiga leasingskulder	6	83,0	65,8
Leverantörsskulder		426,9	385,9
Aktuella skatteskulder		-	25,0
Avtalsskulder och liknande skulder	22	99,5	109,6
Övriga skulder		307,5	243,8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	246,8	272,4
Summa kortfristiga skulder		**1 320,5**	**1 211,3**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**7 063,0**	**5 212,0**

ank=20250709-20250710+0155

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUJ-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

Koncernens rapport över förändring i eget kapital

		Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare						
MSEK	**Not**	**Aktie-kapital**	**Övrigt tillskjutet kapital**	**Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat**	**Reserver**	**Summa**	**Innehav utan bestäm-mande inflytande**	**Totalt eget kapital**
Eget kapital 2023-01-01	**19**	**2,5**	**1 423,4**	**578,1**	**88,5**	**2 092,5**	**-**	**2 092,5**
Totalresultat								
Årets resultat				219,2		219,2		219,2
Årets övriga totalresultat:								
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter					-50,1	-50,1		-50,1
Säkring av nettoinvestering					5,8	5,8		5,8
Inkomstskatt hänförligt till komponenter i övrigt totalresultat					-1,2	-1,2		-1,2
Summa totalresultat		**-**	**-**	**219,2**	**-45,5**	**173,7**	**-**	**173,7**
Transaktioner med ägarna								
Utdelning				-84,4		-84,4		-84,4
Inbetald premie vid utförande av aktieoptioner			4,3			4,3		4,3
Återköp egna aktier			-3,8			-3,8		-3,8
Summa transaktioner med ägarna		**-**	**0,5**	**-84,4**	**0,0**	**-83,9**	**-**	**-83,9**
Eget kapital 2023-12-31		**2,5**	**1 423,9**	**712,9**	**43,0**	**2 182,3**	**-**	**2 182,3**
Eget kapital 2024-01-01	**19**	**2,5**	**1 423,9**	**712,9**	**43,0**	**2 182,3**	**-**	**2 182,3**
Totalresultat								
Årets resultat				2,4		2,4	-1,9	0,6
Årets övriga totalresultat:								
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter					32,0	32,0		32,0
Säkring av nettoinvestering					-9,2	-9,2		-9,2
Inkomstskatt hänförligt till komponenter i övrigt totalresultat						-		-
Summa totalresultat		**-**	**-**	**2,4**	**22,8**	**25,3**	**-1,9**	**23,4**
Transaktioner med ägarna								
Förändringar av innehav utan bestämmande inflytande				0,5		0,5	3,8	4,3
Värdeförändring på optioner utställda på dotterbolagsaktier				-685,4		-685,4		-685,4
Utdelning				-87,7		-87,7		-87,7
Emissioner		0,2	898,2			898,4		898,4
Inbetald premie vid utfärdande av aktieoptioner			1,8			1,8		1,8
Återköp egna aktier			-2,7			-2,7		-2,7
Summa transaktioner med ägarna		**0,2**	**897,3**	**-772,6**	**-**	**124,9**	**3,8**	**128,7**
Eget kapital 2024-12-31		**2,7**	**2 321,2**	**-57,3**	**65,8**	**2 332,4**	**2,0**	**2 334,4**

ank=20250709-20250710041540

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

Koncernens rapport över kassaflöden

MSEK	Not	2024	2023
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		38,4	301,9
Återläggning av avskrivningar och nedskrivningar		189,6	119,3
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	24	94,3	132,1
Förändringar av rörelsekapital:			
Förändring i varulager		0,2	1,9
Förändring i fordringar		221,0	5,8
Förändring i skulder		-48,5	116,2
Kassaflöde från rörelsen		**494,9**	**677,2**
Betald ränta	24	-141,5	-66,7
Betald skatt		-68,1	-81,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**285,4**	**529,1**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av dotterbolag och verksamheter	9	-735,5	-112,7
Nettoinvesteringar i övriga anläggningstillgångar	11	-106,8	-99,4
Nettoinvesteringar av finansiella tillgångar		3,6	-4,3
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-838,7**	**-216,4**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Transaktioner med ägarna		-0,9	0,5
Utbetald utdelning		-87,7	-84,4
Upptagen finansiell skuld	24	1 091,8	1 931,0
Amortering av finansiell skuld	24	-354,3	-2 061,0
Amortering av leasingskuld	24	-85,5	-70,5
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**563,3**	**-284,3**
Årets kassaflöde		**10,0**	**28,4**
Likvida medel vid årets början		467,6	452,6
Omräkningsdifferens i likvida medel		4,7	-13,5
Likvida medel vid årets slut		**482,3**	**467,6**

ank=20250709-20250710-H1-EF-BGO7P-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2024	2023
Rörelsens intäkter		10,3	12,0
Rörelsens kostnader	3, 4	-15,3	-17,6
Rörelseresultat		**-5,0**	**-5,6**
Finansiella intäkter	7	173,1	108,7
Finansiella kostnader	7	-115,6	-105,3
Resultat från finansiella poster		**57,4**	**3,4**
Resultat efter finansiella poster		**52,4**	**-2,2**
Bokslutsdispositioner	8	4,5	92,9
Resultat före skatt		**56,9**	**90,7**
Skatt på årets resultat	8	13,8	-10,9
Årets resultat*		**70,7**	**79,7**

* I moderbolaget finns inga poster som redovisas i övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med periodens resultat.

ank=20250709-20250710041542

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstllgångar			
Immateriella-/materiella anläggningstillgångar			
Andra immateriella anläggningstillgångar		0,1	0,1
Nyttjanderättstillgångar	6	0,3	0,0
Summa immateriella-/materiella anläggningstillgångar		**0,3**	**0,1**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	12	450,0	450,0
Fordringar hos koncernföretag		2 496,2	2 660,1
Andra långfristiga fordringar		0,5	-
Summa finansiella anläggningstillgångar		**2 946,7**	**3 110,1**
Uppskjutna skattefordringar	8	15,2	-
Summa anläggningstillgångar		**2 962,2**	**3 110,2**
Omsättningstillgångar	14		
Andra fordringar		9,0	0,2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	0,5	0,1
Kassa och bank	18	1,6	0,0
Summa omsättningstillgångar		**11,0**	**0,4**
SUMMA TILLGÅNGAR		**2 973,2**	**3 110,6**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	19		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		2,7	2,5
Summa bundet eget kapital		**2,7**	**2,5**
Fritt eget kapital			
Överkursfond		1 635,4	1 423,9
Balanserad vinst		6,1	14,1
Årets resultat		70,7	79,7
Summa fritt eget kapital		**1 712,1**	**1 517,7**
Summa eget kapital		**1 714,8**	**1 520,2**
Långfristiga skulder	13, 14		
Skulder till kreditinstitut	21	1 146,8	1 435,0
Övriga långfristiga skulder		0,8	-
Summa långfristiga skulder		**1 147,6**	**1 435,0**
Kortfristiga skulder	13, 14		
Skulder till kreditinstitut	21	105,2	107,8
Leverantörsskulder		0,9	1,6
Aktuella skatteskulder		-	13,8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	4,2	31,7
Övriga kortfristiga skulder		0,5	0,4
Summa kortfristiga skulder		**110,8**	**155,3**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**2 973,2**	**3 110,6**

ank=20250709-20250710;415343

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-B5YUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

Förändringar i moderbolagets eget kapital

MSEK	Not	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital		
		Aktie-kapital	Överkurs-fond	Balanserad vinst	Totalt eget kapital
Eget kapital 2023-01-01	**19**	**2,5**	**1 423,4**	**98,4**	**1 524,3**
Totalresultat					
Årets resultat				79,7	79,7
Summa totalresultat				**79,7**	**79,7**
Transaktioner med ägarna					
Utdelning				-84,4	-84,4
Optionlikvid			4,3		4,3
Återköp egna aktier			-3,8		-3,8
Summa transaktioner med ägarna		**0,0**	**0,5**	**-84,4**	**-83,9**
Eget kapital 2023-12-31		**2,5**	**1 423,9**	**93,8**	**1 520,2**
Eget kapital 2024-01-01	**19**	**2,5**	**1 423,9**	**93,8**	**1 520,2**
Totalresultat					
Årets resultat				70,7	70,7
Summa totalresultat				**70,7**	**70,7**
Transaktioner med ägarna					
Utdelning				-87,7	-87,7
Emissioner		0,2	212,4		212,6
Optionlikvid			1,8		1,8
Återköp egna aktier			-2,7		-2,7
Summa transaktioner med ägarna		**0,2**	**211,5**	**-87,7**	**123,9**
Eget kapital 2024-12-31		**2,7**	**1 635,4**	**76,8**	**1 714,8**

ank=20250709-20250710041544

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2024	2023
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		52,4	-2,2
Återläggning av avskrivningar och nedskrivningar		0,2	0,3
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	24	90,1	91,8
Förändring av rörelsekapitalet:			
Förändringar i varulager		0,0	0,0
Förändringar i fordringar		-98,9	86,0
Förändringar i skulder		-9,8	-0,9
Kassaflöde från rörelsen		**33,9**	**175,0**
Betald ränta	24	-123,2	-66,7
Betald skatt		-8,7	-11,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**-97,9**	**97,0**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar		-0,4	-0,3
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-0,4**	**-0,3**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Transaktioner med ägarna		-0,9	0,5
Utbetald utdelning		-87,7	-84,4
Upptagen finansiell skuld		323,6	1 920,4
Amortering av finansiell skuld	24	-135,1	-1 933,3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**99,8**	**-96,7**
Årets kassaflöde		**1,5**	**0,0**
Likvida medel vid årets början		0,0	0,0
Likvida medel vid årets slut		**1,6**	**0,0**

ank=20250709-20250710041545

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Allmän information

Fasadgruppen Group AB (559158-4122) är ett publikt aktiebolag som är bildat och har sitt säte i Sverige. Huvudkontor ligger på Lilla Bantorget 11 i Stockholm.

Fasadgruppen grundades 2016 genom sammanslagningen av Stark Fasadrenovering och AB Karlssons Fasadrenovering. Idag består koncernen av fler än 50 verksamheter spridda över Sverige, Norge, Danmark, Finland och Storbritannien. I kombination med en liten koncerngemensam organisation förenar vi det lokalt förankrade bolagets driv och närhet med koncernens möjligheter att uppnå samordningsvinster och ge heltäckande lösningar till kunderna.

Inom Fasadgruppen är vi experter på allt som rör fastigheters klimatskal, såsom fasad, fönster, balkong och tak. Gemensamt för de flesta tjänster är att de bidrar till högre energieffektivitet och bättre boendemiljö. Vi hjälper också till att vårda vårt gemensamma kulturarv. Bland våra kunder finns fastighetsbolag, kommuner, regioner och statliga verksamheter, bostadsrättsföreningar, konsulter och byggföretag.

ESEF-data

Företagets hemvist:	Sverige
Beskrivning av verksamhetens karaktär och huvudsakliga aktiviteter:	Arbeten som rör fastigheters klimatskal, såsom fasad, fönster, balkong och tak. Gemensamt för de flesta tjänster är att de bidrar till högre energieffektivitet och bättre boendemiljö.
Registreringsland:	Sverige
Företagets rättsliga form:	Aktiebolag
Namn på det rapporterande företaget:	Fasadgruppen Group AB (publ)
Adress till företagets huvudkontor:	Lilla Bantorget 11, 111 23 Stockholm
Namn på moderföretag:	Fasadgruppen Group AB

Överensstämmelse med regelverk och fortlevnadsprincipen

Koncernens finansiella rapporter har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen (ÅRL), Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner och International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de har antagits av EU. Moderbolagets årsredovisning är upprättad i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och ÅRL.

De finansiella rapporterna har upprättats under förutsättning att koncernen bedriver sin verksamhet enligt fortlevnadsprincipen.

De finansiella rapporterna för räkenskapsåret som slutade den 31 december 2024 (inklusive jämförelsetal) godkändes för utfärdande av styrelsen den 16 april 2025 och kommer att föreläggas ordinarie årsstämma den 13 maj 2025 för fastställande.

De viktigaste redovisnings- och värderingsprinciperna som har använts vid upprättande av de finansiella rapporterna sammanfattas nedan. I de fall moderbolaget tillämpar avvikande principer anges dessa i slutet av denna not under rubriken Moderbolagets redovisnings- och värderingsprinciper.

Nya och ändrade redovisningsprinciper

Inga nya eller ändrade standarder, och tolkningar av befintliga standarder som är obligatoriska att tillämpa för första gången för räkenskapsår som börjar 1 januari 2024 eller senare bedöms ha haft någon väsentlig betydelse för koncernen. Under räkenskapsåret 2024 har nedanstående förändringar i redovisningsprinciper genomförts:

- Upphörande av säkringsredovisning för nettoinvesteringar i utlandsverksamheter under 2024. Se not 13 för mer information.
- Innehav utan bestämmande inflytande med optionsrätt. Se not 14 för mer information.
- Utställda optioner relaterat till bolagsaktier. Se not 14 för mer information.

Nya och ändrade redovisningsprinciper som ännu inte tillämpats

Inga nya eller ändrade standarder som ännu inte tillämpats, och tolkningar av befintliga standarder, som är obligatoriska att tillämpa för första gången för räkenskapsår som börjar 1 januari 2025 eller senare bedöms ha haft någon väsentlig betydelse för koncernen.

Ändrade redovisningsprinciper för moderbolaget

De ändringar i RFR 2 Redovisning för juridiska personer som har trätt i kraft och gäller för räkenskapsåret 2024 har inte haft någon väsentlig påverkan på moderbolagets finansiella rapporter.

Grunder för upprättande

Koncernens finansiella rapporter har upprättats genom tillämpning av periodiseringsprincipen och utifrån anskaffningsvärden. De finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor, vilket överensstämmer med moderbolagets funktionella valuta. Beloppen är avrundade till närmaste miljontal (MSEK) med en decimal om inte annat anges. Till följd av avrundningar kan siffror presenterade i de finansiella rapporterna i vissa fall inte exakt summera till totalen och procenttal kan avvika från de exakta procenttalen. Belopp inom parentes anger föregående årsvärde.

Grund för konsolidering

I koncernredovisningen konsolideras moderbolagets och dotterbolagens verksamheter fram till och med den 31 december 2024.

Alla koncerninterna transaktioner och balansposter elimineras vid konsolidering, inklusive orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernbolag. I de fall orealiserade förluster på koncerninterna försäljningar av tillgångar återförs vid konsolidering, prövas även den underliggande tillgångens nedskrivningsbehov utifrån ett koncernperspektiv. Belopp som redovisas i dotterbolags årsredovisningar har justerats där för att säkerställa överensstämmelse med koncernens redovisnings- och värderingsprinciper.

Resultat och övrigt totalresultat för dotterbolag som förvärvats under året redovisas från det datum förvärvet träder i kraft, enligt vad som är tillämpligt.

Internprissättning

Marknadsbaserad prissättning, det vill säga prissättning baserad på marknadspriser, tillämpas vid leverans mellan bolagen inom och andra närstående parter.

Omräkning av utländsk valuta

Rapporteringsvaluta

Koncernredovisningen presenteras i valutan SEK som även är moderbolagets redovisningsvaluta.

ank=20250709-20250710041546

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8I8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

Transaktioner och balansposter i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta räknas om till rapporteringsvalutan SEK för respektive koncernbolag, utifrån de rådande valutakurserna på transaktionsdagen (avistakurs). Valutakursvinster och -förluster till följd av reglering av sådana transaktioner och till följd av omvärdering av monetära poster till balansdagens kurs redovisas i resultatet.

Icke-monetära poster omräknas inte på balansdagen utan värderas till historiskt anskaffningsvärde (omräknat till transaktionsdagens kurs), förutom icke-monetära poster värderade till verkligt värde som omräknas till valutakursen per den dagen då det verkliga värdet fastställdes.

Utlandsverksamheter

I koncernredovisningen räknas alla tillgångar, skulder och transaktioner i koncernbolag som har en annan funktionell valuta än SEK (koncernens rapporteringsvaluta) om till SEK vid konsolideringen. Koncernbolagens funktionella valuta har varit oförändrad under rapportperioden.

Vid konsolideringen har tillgångar och skulder räknats om till balansdagens kurs. Justeringar av goodwill och verkligt värde som uppstår vid förvärv av en utlandsverksamhet har redovisats som tillgångar och skulder i utlandsverksamheten och omräknats till SEK till balansdagens kurs. Intäkter och kostnader har omräknats till SEK enligt en genomsnittlig kurs under rapportperioden. Valutakursdifferenser redovisas direkt mot övrigt totalresultat och redovisas i valutaomräkningsreserven i eget kapital. Vid avyttring av en utlandsverksamhet omklassificeras de hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna som är redovisade i eget kapital till resultatet och redovisas som del av vinsten eller förlusten vid avyttringen.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Kostnader för vanligen utbytbara artiklar fördelas enligt först in, först ut-principen. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten minskat med eventuella tillämpliga försäljningskostnader.

Moderbolagets redovisnings- och värderingsprinciper

Moderbolagets redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med koncernens förutom vad som anges nedan.

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkningarna följer uppställningsformerna i årsredovisningslagen (ÅRL). Här finns skillnader i benämningar framför allt vad gäller finansiella poster i resultaträkningen och eget kapital. Rapporten över förändring i eget kapital har anpassats till de poster som ska finnas i balansräkningen enligt ÅRL.

Not 2 Rörelsens intäkter

Redovisningsprinciper

Fasadgruppen tillämpar IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder. Koncernens intäkter avser huvudsakligen intäkter från utförandet av entreprenaduppdrag avseende arbete på fastigheters utsida. Koncernens kundavtal har huvudsakligen en löptid om 12 månader, vilket innebär att särredovisning inte är nödvändig. Intäkterna i verksamheten redovisas över tid i takt med utförd prestation, det vill säga i takt med färdigställandegraden (bokförda kostnader i relation till beräknade totala projektkostnader), på tillgång som kontrolleras av kunden (så kallad successiv vinstavräkning). Till detta sker även mindre andel försäljning av varor relaterade till entreprenaduppdragen samt ett mindre antal tjänster. I samtliga entreprenadavtal ingår en garanti på utfört arbete.

Koncernen har uppdrag på löpande räkning men fastprisuppdragen är de dominerande. Koncernen har vanligtvis inte några rörliga komponenter med undantag för viten. Vitesklausuler för förseningar finns vanligen i alla avtal. Koncernen estimerar vitesutfallet enligt reglerna i IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder om rörliga ersättningar och redovisar viten som en intäktsreducering. Finansieringskomponenter med en kreditperiod överstigande 12 månader förekommer inte i koncernen. Utfört, ej fakturerat arbete, redovisas i balansräkningen som upparbetade intäkter och redovisas i posten Avtalstillgångar.

Avtalstillgångar är föremål för nedskrivningsprövning enligt IFRS 9 Finansiella instrument på samma sätt som kundfordringar. I de fall förskottsbetalningar erhålles från kunder innan koncernen har utfört sin prestation, redovisas dessa i posten Avtalsskulder i balansräkningen.

Tilläggsarbete (ÄTOR) i form av mer arbete eller annat arbete än beräknat, t.ex. plåt eller dylikt, kan tillkomma under projektets löptid. Ändringar och tillägg, ÄTOR, i entreprenaduppläggen är alltid en del av entreprenaden, de är inte distinkta och utgör då inte ett separat nytt kontrakt. Därmed ska de redovisas som en del av det befintliga kontraktet, med en kumulativ catch up-metod.

När de uppkommer blir de en del av totalentreprenaden, läggs in i projektkalkylen vilken då blir uppdaterad och såväl grunden för nedlagda utgifter som intäkten (marginalen) påverkas med en "catch up-effekt".

Segmentsrapportering

Segment rapporteras enligt IFRS 8 Rörelsesegment. Koncernens segmentsinformation presenteras utifrån koncernledningens perspektiv och rörelsesegment identifieras utifrån den interna rapporteringen till koncernens högsta verkställande beslutsfattare. Koncernen har identifierat moderbolagets VD, koncernchefen, som dess högste verkställande beslutsfattare. I den interna rapportering som används av verkställande direktören för att följa upp verksamheten och fatta beslut om resursfördelning presenteras den finansiella informationen för koncernen som en helhet. I och med att kunderna och tjänsterna är likartade, dvs arbeten på fastigheters utsida och där slutkund är fastighetsägare i någon form, slås dotterbolagens redovisning samman och redovisas som ett segment. Koncernen består därför av ett enda rörelsesegment.

Viktiga bedömningar och antaganden

Vinstavräkning pågående projekt

Redovisade intäkter och tillhörande avtalstillgångar för avtal inom arbeten på fastigheters utsida återspeglar koncernledningens bästa uppskattning av utfallet och färdigställandegraden för varje avtal. I de mer komplexa pågående avtalen finns en osäkerhet vid bedömning av kostnaderna för färdigställande och vid bedömning av lönsamhet. Orderstocken förväntas i huvudsak intäktsföras under de kommande 30 månaderna med merparten under det kommande året.

ank=20250709-20250710041547

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

Geografiska områden	Orderstock		Nettoomsättning		Anläggningstillgångar*	
Koncernen, MSEK	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Sverige	1 251,1	1 426,4	2 512,0	2 969,1	2 200,3	2 229,5
Danmark	977,2	806,6	1 040,0	959,9	706,2	670,9
Norge	350,3	487,8	1 021,1	980,9	680,2	486,4
Finland	176,0	146,1	227,5	199,8	284,3	275,2
UK	1 035,4	0,0	126,2	0,0	1 541,3	0,0

* Avser anläggningstillgångar (inkl. nyttjanderättstillgångar) som inte är finansiella instrument, uppskjutna skattefordringar, tillgångar avseende ersättningar efter avslutad anställning eller avslutad anställning och rättigheter som uppkommer enligt försäkringsavtal.

Intäkter

Koncernen, MSEK	2024	2023
Upparbetade ej fakturerade intäkter	278,9	215,1
Fakturerade ej upparbetade intäkter	-99,5	-109,6

Under 2024 redovisade intäkter som härör från arbete utfört 2023 bedöms inte uppgå till väsentliga belopp. Fakturerade ej upparbetade intäkter per 31 december 2023 bedöms har upparbetats under 2024.

Omsättningen kommer från externa kunder, varav ingen enskild kund står för 10 procent av omsättningen eller mer.

Nettoomsättningen utanför Sverige utgör cirka 49 procent av koncernens totala omsättning.

Not 6 Ersättningar till revisorer

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
MSEK	2024	2023	2024	2023
Deloitte				
Revisionsuppdrag	7,0	5,4	0,6	0,3
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0,6	0,7	0,0	0,0
Skatterådgivning	0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga tjänster	0,5	0,3	0,1	0,0
Mazars Statsautoriseret Revisionspartnerselskab				
Revisionsuppdrag	0,0	0,7	0,0	0,0
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0,0	0,0	0,0	0,0
Skatterådgivning	0,6	0,1	0,0	0,0
Övriga tjänster	0,1	0,3	0,0	0,0
Övriga bolag				
Revisionsuppdrag	0,3	0,3	0,0	0,0
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0,0	0,0	0,0	0,0
Skatterådgivning	0,8	0,6	0,0	0,0
Övriga tjänster	0,5	0,1	0,1	0,0
Summa	**10,4**	**8,5**	**0,8**	**0,3**

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen; granskning av års- och koncernredovisningen, bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, dvs. sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget. Uppdraget omfattar även revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag innebär andra kvalitetssäkringstjänster som ska utföras enligt författning, bolagsordning, stadgar eller avtal. Skatterådgivning innehåller både rådgivning och granskning av efterlevnad inom skatteområdet. Övriga tjänster är andra uppdrag.

ank=20250709-20250710041548

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8I8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

Not 4 Ersättningar till anställda och styrelse

Redovisningsprinciper

Pensionsförpliktelser

Koncernen betalar fastställda avgifter till oberoende företag avseende flera statliga pensionsplaner samt försäkringar för enskilda anställda. Koncernen har inga legala eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter utöver betalningen av den fastställda avgiften som kostnadsförs i den period som de tillhörande personaltjänsterna erhålls. Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Enligt ITP 2-avtalet avgörs ålderspensionens storlek av den anställdes antal tjänsteår och slutlön vid pensioneringstidpunkten. Familjepensionens storlek avgörs av den anställdes beräknade antal tjänsteår (beräknat som antalet tjänsteår från anställningstidpunkten till pensioneringstidpunkten) och lön vid tidpunkten för dödsfall. Storleken på den anställdes och efterlevandes pension är ej beroende på de premier som bolaget betalar till planen, jämte den kapitalavkastning som dessa premier ger. Ålderspension och familjepension uppfyller därmed inte definitionen av avgiftsbestämda planer i IAS 19 Ersättningar till anställda.

Koncernen har dock inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. I syfte att stärka konsolideringsnivån om den bedöms vara för låg, kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Om konsolideringsnivån överstiger 150 procent kan premiereduktioner införas.

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda, inklusive semesterersättningar, som inte betalats ut klassificeras som kortfristiga skulder. Dessa värderas till det odiskonterade belopp som koncernen väntas betala till följd av den outnyttjade rättigheten.

Omstruktureringsreserv

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen antingen har påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Ersättningar vid uppsägning

En avsättning redovisas i samband med uppsägningar av personal endast om företaget är förpliktigat att antingen avsluta en anställds eller en grupp av anställdas anställning före den normala tidpunkten eller lämna ersättning vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång.
I det senare fallet redovisas en skuld och en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

Ersättningar till anställda

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
MSEK	2024	2023	2024	2023
Löner och andra ersättningar	1 278,4	1 192,7	8,9	8,0
Sociala kostnader	295,4	280,4	2,1	3,0
Pensionskostnader (avgiftsbestämda planer)	75,5	65,0	1,4	2,2
Summa	**1 649,3**	**1 538,1**	**12,4**	**13,2**

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader

	KONCERNEN		
2024, MSEK	Löner och andra ersättningar	Pensions-kostnader	Sociala kostnader
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	12,8	2,6	4,0
Övriga anställda	1 265,6	72,9	291,4
Summa	**1 278,4**	**75,5**	**295,4**

2023, MSEK	Löner och andra ersättningar	Pensions-kostnader	Sociala kostnader
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	17,2	3,4	4,9
Övriga anställda	1 175,5	61,6	275,5
Summa	**1 192,7**	**65,0**	**280,4**

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

	KONCERNEN	
MSEK	2024	2023
Löner och andra kortfristiga ersättningar	12,8	17,2
Ersättningar vid uppsägning	0,0	0,0
Ersättningar efter avslutad anställning	0,0	0,0
Andra långfristiga ersättningar	2,6	3,4
Summa	**15,4**	**20,6**

ank=20250709-20250710-041549

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

2024, SEK	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions-förmåner	Summa
Styrelse					
Ulrika Dellby, ordförande	607 331	-	-	-	**607 331**
Magnus Meyer	172 081	-	-	-	**172 081**
Christina Lindbäck	284 497	-	-	-	**284 497**
Tomas Ståhl	363 327	-	-	-	**363 327**
Gunilla Öhman	284 497	-	-	-	**284 497**
Mats Karlsson	265 835	-	-	-	**265 835**
Tomas Georgiadis	97 151	-	-	-	**97 151**
Ledande befattningshavare					
Verkställande direktören, Martin Jacobsson	3 072 000	743 178	103 154	976 668	**4 895 000**
Övriga ledande befattningshavare (4 personer)	5 622 450	1 043 836	153 066	1 598 019	**8 417 371**
Totalt	**10 769 169**	**1 787 014**	**256 220**	**2 574 687**	**15 387 090**

Ersättningen till ledande befattningshavare består av grundlön, övriga förmåner och avgiftsbestämd pension samt kan därutöver bestå av en rörlig lön baserad på fasta målindikatorer. 2024 gav ett bonusutfall för ledande befattningshavare på totalt 1 787 014 SEK. Med övriga förmåner avses normala ickemonetära ersättningar såsom bilförmån och företagshälsovård.

Pensionsåldern för samtliga ledande befattningshavare är 65 år. Vid uppsägning från bolagets sida bör normalt gälla tre till sex månader och från befattningshavarens sida tre månader, undantagsvis upp till sex månader. Avgångsvederlag förekommer inte. Uppsägningstiden från bolagets sida för VD är sex månader och från VD:s sida likaså sex månader.

2023, SEK	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions-förmåner	Summa
Styrelse					
Ulrika Dellby, ordförande	540 833	-	-	-	**540 833**
Tomas Georgiadis	255 836	-	-	-	**255 836**
Christina Lindbäck	255 836	-	-	-	**255 836**
Tomas Ståhl	333 748	-	-	-	**333 748**
Gunilla Öhman	255 836	-	-	-	**255 836**
Mats Karlsson	151 669	-	-	-	**151 669**
Ledande befattningshavare					
Verkställande direktören, t o m maj, Pål Warolin	1 551 666	-	65 430	419 901	**2 036 997**
Vice verkställande direktören, t o m maj därefter verkställande direktören, Martin Jacobsson	2 478 820	984 091	107 382	804 790	**4 375 083**
Övriga ledande befattningshavare (5 personer)	9 674 288	199 360	383 998	2 233 898	**12 491 544**
Totalt	**15 498 532**	**1 183 451**	**556 810**	**3 458 589**	**20 697 382**

Ersättningen till ledande befattningshavare består av grundlön, övriga förmåner och avgiftsbestämd pension samt kan därutöver bestå av en rörlig lön baserad på fasta målindikatorer. 2023 gav ett bonusutfall för ledande befattningshavare på totalt 1 183 451 SEK. Med övriga förmåner avses normala ickemonetära ersättningar såsom bilförmån och företagshälsovård. Pensionsåldern för samtliga ledande befattningshavare är 65 år. Vid uppsägning från bolagets sida bör normalt gälla tre till sex månader och från befattningshavarens sida tre månader, undantagsvis upp till sex månader. Avgångsvederlag förekommer inte. Uppsägningstiden från bolagets sida för VD är sex månader och från VD:s sida likaså sex månader. Under 2023 ingår ersättning till övriga ledande befattningshavare som har haft uppdraget under del av år (5 personer) då antalet ledande befattningshavare minskade från 11 till 5 personer.

Teckningsoptioner

Årsstämmorna 2022, 2023 och 2024 beslutade om långsiktiga incitamentsprogram för anställda i koncernen bestående av teckningsoptioner. Varje teckningsoption ger innehavaren rätt att teckna en ny aktie i bolaget till en förutbestämd teckningskurs och teckningsperiod. Teckningskursen motsvarar 125 procent av den genomsnittliga volymvägda betalkursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under de tio senaste handelsdagarna före respektive årsstämma som beslutat om incitamentsprogrammen. Se även tabell nedan för en sammanfattning över de pågående teckningsoptionsprogrammen.

Teckningsoptionerna har överlåtits till anställda till ett marknadspris beräknat enligt Black & Scholes värderingsmodell. De teckningsoptioner som inte har överlåtits till anställda har överlåtits vederlagsfritt till bolagets helägda dotterbolag Fasadgruppen Norden AB.

Bolaget har under vissa förutsättningar rätt att återköpa teckningsoptioner från innehavare vars anställning i koncernen upphör eller som önskar överlåta sina teckningsoptioner till tredje man. Mer information om villkoren för teckningsoptionerna finns tillgänglig på bolagets webbplats.

Teckningsoptioner av serie 2024 / 2027, 2023 / 2026 samt 2022 / 2025

Teckningsoptionsserie	Teckningsperiod	Max antal optioner	Antal överlåtna optioner till anställda	Antal anställda som förvärvat optioner	Anskaffningsvärde, MSEK	Tilldelningstidpunkt	Teckningskurs, SEK
Serie 2024 / 2027	1 juni 2027 till 30 juni 2027	500 000	137 023	41	1,8	2024	83,5
Serie 2023 / 2026	1 juni 2026 till 30 juni 2026	500 000	213 410	68	4,3	2023	104,0
Serie 2022 / 2025	1 juni 2025 till 30 juni 2025	484 000	236 196	46	1,7	2022	179,8

ank=20250709-20250710041550

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

Medelantalet anställda

Koncernen	2024 Medelantal anställda	2024 Varav män	2024 Varav kvinnor	2023 Medelantal anställda	2023 Varav män	2023 Varav kvinnor
Sverige	1 212	1 156	56	1 223	1 169	54
Danmark	295	273	22	283	266	17
Norge	523	505	18	462	445	17
Finland	36	36	0	33	33	0
UK	15	11	4	0	0	0
Totalt	**2 081**	**1 981**	**100**	**2 001**	**1 913**	**88**

Medelantalet anställda

Moderbolag	2023 Medelantal anställda	2023 Varav män	2023 Varav kvinnor	2022 Medelantal anställda	2022 Varav män	2022 Varav kvinnor
Sverige	2	2	0	2	2	0
Summa	**2**	**2**	**0**	**2**	**2**	**0**

Medelantalet anställda är omräknat till heltidstjänster.

Könsfördelning bland ledande befattningshavare

Könsfördelningen i styrelsen och bland övriga befattningshavare per balansdagen 31 december 2024 och 2023 redovisas i tabellen nedan:

Koncernen	2024 Antal	2024 Varav män	2024 Varav kvinnor	2023 Antal	2023 Varav män	2023 Varav kvinnor
Styrelse	6	3	3	6	3	3
Ledande befattningshavare	5	5	0	5	5	0

Not 5 Transaktioner med närstående

Redovisningsprinciper

Koncernen har närståenderelationer med personer i styrelsen och koncernledningen, deras närstående personer och företag som står under bestämmande inflytande av dessa personer. Andra närstående utgörs av företag för vilkas räkning ovan nämnda personer utför tjänster åt koncernen. Moderbolaget Fasadgruppen Group har närståenderelationer med sina dotterbolag. Transaktioner med närstående baseras på affärsmässiga villkor och marknadspriser.

Per den 31 december 2024 ägdes aktier motsvarande 9,9 procent av Fasadgruppen Group:s aktiekapital och röstantal av Connecting Capital Sweden AB. Bolaget anses vara närstående till koncernen. Per den 31 december 2024 ägde ingen annan närstående aktieägare aktier motsvarande tio procent eller mer av Fasadgruppen Group:s aktiekapital och röstantal.

Ersättningar till styrelseledamöterna och de ledande befattningshavarna beskrivs i not 4 Ersättningar till anställda och styrelse.

Transaktioner med närstående

Försäljning av tjänster, MSEK	KONCERNEN 2024	KONCERNEN 2023	MODERBOLAGET 2024	MODERBOLAGET 2023
Inom koncernen:				
Försäljning av entreprenadtjänster	270,9	284,8	-	-
Fakturerade kostnader	25,9	14,4	-	-
Försäljning av administrativa tjänster	86,3	79,7	10,7	12,0
Summa	**383,1**	**378,9**	**10,7**	**12,0**

Transaktionerna avser försäljning av tjänster mellan koncernbolagen som del av den operativa verksamheten.
Inga sålda tjänster mellan Fasadgruppen och företag kontrollerade av ledande befattningshavare har skett under 2024 eller 2023.

Köp av tjänster, MSEK	KONCERNEN 2024	KONCERNEN 2023	MODERBOLAGET 2024	MODERBOLAGET 2023
Inom koncernen	**383,1**	**378,9**	**10,7**	**12,0**
Företag kontrollerade av ledande befattningshavare:				
KFAB Förvaltning AB	0,9	0,6	-	-
Sterner Stenhus Services AB	0,2	1,2	-	-
KB Träflöjten	0,0	0,2	-	-
Sterner Stenhus Entreprenad AB	0,0	0,1	-	-
Totalt	**384,2**	**381,0**	**10,7**	**12,0**

Transaktioner inom koncernen avser köp av tjänster mellan koncernbolagen som del av den operativa verksamheten. Transaktioner med företag kontrollerade av ledande befattningshavare utgörs huvudsakligen av fakturerade konsultarvoden för förvärvsrelaterade rådgivningstjänster, ekonomirådgivningstjänster, management fees och hyra för kontorslokaler. Under 2024 har ledande befattningshavare kopplade till företaget; Sterner Stenhus Entreprenad AB utgått ur ledningsgruppen.

ank=20250709-20250710;1551
Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUL-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

ank=20250709-20250710041552

Mellanhavanden

Följande mellanhavanden avseende transaktioner med närstående är per balansdagen utestående:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
Fordringar på närstående, MSEK	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Inom koncernen:	-	-	2 496,2	2 660,1
Summa	**-**	**-**	**2 496,2**	**2 660,1**
Skulder till närstående, MSEK				
Företag kontrollerade av ledande befattningshavare:				
KFAB Förvaltning AB	-	0,1	-	-
KB Träflöjten	-	0,1	-	-
Sterner Stenhus Services AB	-	0,4	-	-
Summa	**-**	**0,6**	**-**	**-**

Skulder till närstående är hänförliga till inköpstransaktioner som förfaller 30 dagar efter inköpstillfället.
Skulderna löper utan ränta. Inga fordringar på närstående är utestående per balansdagen 31-12-2024 och 31-12-2023.

Not 6 Leasingavtal

Redovisningsprinciper

Koncernen som leasetagare

För samtliga avtal bedömer koncernen om avtalet är ett leasingavtal eller innehåller ett leasingavtal. Ett leasingavtal definieras som "ett avtal, eller del av avtal, som överlåter nyttjanderätt för en tillgång (den underliggande tillgången) för en viss tid i utbyte mot ersättning".

Värdering och redovisning av leasingavtal

Vid leasingavtalets början redovisar koncernen en nyttjanderättstillgång och en leasingskuld i balansräkningen. Nyttjanderättstillgången värderas till anskaffningsvärde vilket omfattar den summa som leasingskulden ursprungligen värderas till, eventuella initiala direkta utgifter som koncernen åsamkats samt leasingavgifter som betalats före leasingavtalets början (minskat med eventuella förmåner som mottagits). Koncernen skriver av nyttjanderättstillgången linjärt från och med leasingavtalets början till och med den tidigaste tidpunkten av nyttjanderättens nyttjandeperiod eller leasingavtalet slut. Koncernen gör också en bedömning av ett eventuellt nedskrivningsbehov av nyttjanderättstillgången när indikation på värdenedgång finns.

Vid leasingavtalets början värderar koncernen leasingskulden till nuvärdet av de leasingavgifter som inte betalats vid denna tidpunkt. Leasingavgifterna diskonteras med användning av leasingavtalets implicita ränta om denna räntesats lätt kan fastställas eller koncernens marginella låneränta. Leasingavgifter som inkluderas i värderingen av leasingskulden inkluderar fasta avgifter (inklusive de till sin substans fasta avgifterna), variabla leasingavgifter som baseras på ett index, belopp som förväntas betalas ut av koncernen enligt restvärdesgarantier samt betalningar enligt optioner som koncernen är rimligt säker på kommer att utnyttjas. En bedömning av utnyttjande av förlängningsoptioner har gjorts per leasingavtal.

Efter inledningsdatumet minskas skulden med betalningar och ökas med räntan. Skulden omvärderas för att återspegla en eventuell ny bedömning eller ändring eller om det blir ändringar i de till sin substans fasta avgifterna. När leasingskulden omvärderas ska motsvarande justering göras avseende nyttjanderätten eller i resultatet om nyttjanderätten redan har åsatts värde noll. Koncernen har valt att redovisa korttidsleaseavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde genom att utnyttja den praktiska lösningen som återfinns i IFRS 16 Leasing. I stället för att redovisa en nyttjanderätt och en leasingskuld kostnadsförs leasingavgifter avseende dessa leasingavtal linjärt över leasingperioden. Nyttjanderättstillgångar särredovisas i balansräkningen under Materiella anläggningstillgångar medan leasingskulden särredovisas under skulder.

Viktiga bedömningar och antaganden

Leasing av lokaler

I leasingavtal görs ett antal antaganden vid beräkning av leasingsskulden och nyttjanderättstillgången, exempelvis bedömning av ett avtals leasingperiod. Koncernen beaktar om den med rimlig säkerhet kommer att utnyttja en förlängningsoption framför allt vad gäller lokaler med beaktande av de omständigheter som gäller för det aktuella leasingavtalets situation. Avseende koncernens hyresavtal som löper ut inom en femårsperiod har bolaget tagit ställning till att det är rimligt att anta en förlängningsperiod beroende på respektive tillgångs karaktär och längden på respektive förlängningsperiod. För avtal som löper förbi 2029 har inga förlängningar antagits. Hur verksamheten ser ut och utvecklas bortom denna period är svårbedömt och bolagets bedömning är därmed att det i nuläget inte med rimlig sannolikhet kan antas ske ytterligare förlängningar. Denna bedömning kommer att ses över kontinuerligt.

Leasingskulder som presenteras i rapporten över finansiell ställning är enligt följande:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
MSEK	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Långfristiga	114,4	102,3	-	-
Kortfristiga	83,0	65,8	-	-
Summa	**197,4**	**168,1**	**-**	**-**

Räntekostnader avseende leasingavtal under räkenskapsåret 2024 uppgick till 5,2 MSEK (3,8) se vidare i not 7. Koncernen leasar huvudsakligen lokaler för kontor och lager samt bilar. Med undantag för korttidsleaseavtal och för leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde redovisas nyttjanderätter och leasingskulder i balansräkningen. Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index exkluderas i den initiala beräkningen av leasingskuld och tillgång. Koncernen redovisar sina nyttjanderättstillgångar under materiella anläggningstillgångar. I allmänhet är leasingavtalen begränsade vad gäller leasetagarens rättigheter, såvida det inte föreligger en avtalsenlig rätt för koncernen att hyra ut tillgången till en annan part, så att endast koncernen kan nyttja tillgången. Leasingavtalen är antingen icke-uppsägningsbara eller kan endast sägas upp mot en väsentlig uppsägningsavgift. Koncernen måste hålla de hyrda lokalerna för kontor och lager i gott skick. Vidare måste koncernen försäkra de leasade tillgångarna och betala kostnader för underhåll för dessa i enlighet med hyresavtalen.

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

Tabellen nedan beskriver koncernens leasingavtal utifrån typ av nyttjanderättstillgång som redovisas i balansräkningen:

Nyttjanderättstillgångar	Kontor och lager	Bilar	Övrigt
Antal nyttjanderättstillgångar	103	452	15
Intervall kvarvarande löptid	0–11	0–5	0–5
Genomsnittlig kvarvarande leasingperiod	2,4	1,8	1,8

Leasingavtal avseende kontor och lager innehåller generellt en förlängningsoption, samt möjlighet till uppsägning. I de flesta fall innehåller de även variabla avgifter relaterade till index.

Leasingavtal för bilar och övriga tillgångar innehåller vanligen inte några förlängningsoptioner, möjligheter till uppsägning eller variabla avgifter kopplade till index.

Leasingskulden garanteras genom att den underliggande tillgången ställts som säkerhet för skulden.

Koncernens framtida leasingavgifter per 31 december 2024 och 31 december 2023 uppgår till följande:

Leasingavgifter

2024-12-31, MSEK	Inom 1 år	1–2 år	2–3 år	3–4 år	4–5 år	Efter 5 år
Leasingavgifter exkl. finansiella kostnader	84,4	54,9	30,1	16,0	6,7	12,9

2023-12-31, MSEK						
Leasingavgifter exkl. finansiella kostnader	69,6	50,1	25,8	13,0	7,0	8,5

Leasingavtal som inte redovisas som skuld

Koncernen har valt att inte redovisa en leasingskuld avseende korttidsleaseavtal (leasingavtal med en förväntad leasingtid på tolv månader eller kortare) och för leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde. Betalningar avseende sådana leasingavtal kostnadsförs linjärt.

Dessutom är vissa variabla leasingavgifter inte tillåtna att redovisas som leasingskuld varför dessa också kostnadsförs löpande.

Kostnaden avseende leasingavgifter som inte inkluderas i beräkningen av leasingskulden uppgår till 61,4 MSEK (78,7).

Förändringar i redovisade värden avseende nyttjanderättstillgångar i koncernen är:

2024, MSEK	Kontor och lager	Bilar	Övrigt	Totalt
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	189,7	105,2	4,3	**299,2**
Nya avtal	19,8	46,3	0,2	**66,3**
Inköp via rörelseförvärv	23,7	2,7	1,3	**27,7**
Årets förändrade avtal	26,2	0,2	0,0	**26,4**
Avslutade avtal	-11,0	-28,1	-2,4	**-41,5**
Valutakursdifferens	-0,3	0,8	0,0	**0,5**
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**248,1**	**127,1**	**3,4**	**378,6**
Ingående ackumulerade avskrivningar	-87,1	-40,3	-2,5	**-129,9**
Avslutade avtal	9,7	24,2	2,4	**36,3**
Årets avskrivningar	-47,6	-37,1	-1,0	**-85,7**
Valutakursdifferenser	0,2	-0,2	-0,2	**-0,2**
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-124,8**	**-53,4**	**-1,3**	**-179,5**
Redovisat värde	**123,3**	**73,7**	**2,1**	**199,1**

2023, MSEK	Kontor och lager	Bilar	Övrigt	Totalt
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	172,3	69,5	6,1	**247,9**
Nya avtal	21,9	53,1	0,4	**75,4**
Inköp via rörelseförvärv	5,0	3,2	0,0	**8,2**
Årets förändrade avtal	6,3	-1,2	0,0	**5,1**
Avslutade avtal	-13,1	-18,2	-2,2	**-33,5**
Valutakursdifferens	-2,7	-1,2	0,0	**-3,9**
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**189,7**	**105,2**	**4,3**	**299,2**
Ingående ackumulerade avskrivningar	-56,4	-25,5	-2,7	**-84,6**
Avslutade avtal	6,5	15,3	2,1	**23,9**
Årets avskrivningar	-38,1	-30,4	-2,0	**-70,5**
Valutakursdifferenser	0,9	0,3	0,1	**1,3**
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-87,1**	**-40,3**	**-2,5**	**-129,9**
Redovisat värde	**102,6**	**64,9**	**1,8**	**169,3**

Totalt kassaflöde för leasing i koncernen under 2024 uppgick till -85,5 MSEK (-70,5).

ank=20250709-20250710041553

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

Not 7 Resultat från finansiella poster

Redovisningsprinciper

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar samt räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, valutakursdifferenser samt orealiserade och realiserade vinster/förluster på finansiella placeringar. Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Räntekostnader inkluderar periodiserade belopp av emissionskostnader och liknande direkta transaktionskostnader för att uppta lån.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
MSEK	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Ränteintäkter	14,1	9,6	37,2	35,6
Utdelning koncernbolag	-	-	132,0	70,0
Valutakursdifferenser	8,0	18,2	3,9	3,1
Övrigt	1,0	0,2	-	-
Finansiella intäkter	**23,1**	**28,0**	**173,1**	**108,7**
Räntekostnader, upplåning till upplupet anskaffningsvärde	-122,0	-92,8	-105,7	-91,8
Räntekostnader leasingavtal	-5,2	-3,8	-	-
Valutakursdifferenser	-13,9	-20,0	-4,9	-8,4
Övriga finansiella kostnader	-9,6	-13,4	-5,0	-5,1
Finansiella kostnader	**-150,7**	**-130,0**	**-115,6**	**-105,3**

Not 8 Skatt och bokslutsdispositioner

Redovisningsprinciper

Skattekostnaden som redovisas i resultatet består av summan av uppskjuten skatt och aktuell skatt som inte redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. Beräkning av aktuell skatt bygger på skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade vid räkenskapsårets slut. Uppskjuten inkomstskatt beräknas på temporära skillnader enligt balansräkningsmetoden. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är sannolikt att det underliggande skattemässiga underskottet eller de avdragsgilla temporära skillnaderna kommer att kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Detta bedöms utifrån koncernens prognos om framtida rörelseresultat, justerat för betydande ej skattepliktiga intäkter och kostnader samt specifika begränsningar vid utnyttjandet av outnyttjade skattemässiga förluster eller krediter. Uppskjutna skatteskulder redovisas i princip i sin helhet, även om IAS 12 Inkomstskatter medger begränsade undantag. Som ett resultat av dessa undantag redovisar koncernen inte uppskjuten skatt på temporära skillnader hänförliga till goodwill eller investeringar i dotterbolag.

Koncernbidrag

Samtliga lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Anteciperad utdelning

Moderbolaget redovisar anteciperad utdelning från dotterbolag i det fall moderbolaget har rätt att ensamt besluta om värdeöverföringens storlek och moderbolaget innan dess finansiella rapporter publiceras fattat beslut beträffande värdeöverföringens storlek.

Uppskjuten inkomstskatt

I moderbolaget redovisas inte den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till de obeskattade reserverna. Dessa redovisas således med bruttobeloppet i balansräkningen. Bokslutsdispositionerna redovisas med bruttobeloppet i resultaträkningen.

Viktiga bedömningar och antaganden

Koncernen bedriver verksamhet i flera länder vilket medför en ökad komplexitet vid beräkningen av uppskjuten skattefodran och skatteskuld. För att fastställa värdet på den uppskjutna skattefordran och skatteskulden på balansdagen behöver olika bedömningar och antaganden göras. Bolagets framtida skattemässiga vinster, och därmed möjligheten att utnyttja uppskjuten skattefordran på underskottsavdrag och andra temporära skillnader, påverkas av förändringar i skattelagstiftning och utvecklingen av affärsklimatet. Om sannolikheten för framtida skattemässiga vinster omvärderas kan det resultera i antingen en positiv eller negativ effekt. Fasadgruppen bedömer att det vid utgången av 2024 inte finns några väsentliga osäkra skatteposter i de finansiella rapporterna vilka kan innebära en väsentlig justering av de redovisade värdena under nästkommande räkenskapsår. Väsentliga bedömningar och antaganden görs även vad gäller redovisning av avsättningar och eventualförpliktelser avseende skatterisker.

ank=20250709-20250710041554

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

ank=20250709-20250710:1555

De viktigaste komponenterna i skattekostnaden för räkenskapsåret och förhållandet mellan förväntad skattekostnad baserat på svensk effektiv skattesats för koncernen på 98,5 procent (27,4) och för moderbolaget på -24,2 procent (12,0) och redovisad skattekostnad i resultatet är enligt följande:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
MSEK	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Resultat före skatt	38,4	301,9	56,9	90,7
Skatt enligt gällande skattesats	-7,9	-62,2	-11,7	-18,7
Ej skattepliktiga intäkter	0,9	1,8	27,2	14,4
Ej avdragsgilla kostnader	-1,8	-3,6	-0,1	-0,1
Skillnad i utländska skattesatser	-3,8	-3,5	0,0	0,0
Skattemässig återföring av räntenetto	0,0	-10,4	0,0	-6,1
Nedskrivning goodwill och varumärke	-7,1	0,0	0,0	0,0
Nettoeffekt från omvärdering av tilläggsköpeskilling	-8,6	-3,4	0,0	0,0
Underskottsavdrag som ej aktiveras	-3,5	0,0	-1,1	0,0
Vinstavräkning pågående projekt	-1,9	0,0	0,0	0,0
Avskrivning fusionsgoodwill	-0,9	0,0	0,0	0,0
Omstruktureringskostnader	-0,5	0,0	0,0	0,0
Justering hänförlig till föregående år	0,0	-1,1	0,0	0,0
Övrigt	-2,8	-0,4	-0,5	-0,4
Redovisad skatt i resultatet	**-37,8**	**-82,7**	**13,8**	**-10,9**
Skattekostnaden består av följande komponenter:				
Aktuell skatt på årets resultat	-56,1	-80,3	-1,4	-10,9
Uppskjuten skatt	18,3	-2,4	15,2	0,0
Redovisad skatt i resultatet	**-37,8**	**-82,7**	**13,8**	**-10,9**

Uppskjutna skatter som uppstår till följd av temporära skillnader summeras enligt följande:

			REDOVISAT I		
Förändringar under året, TSEK	**1 januari 2024**	**Från förvärv**	**övrigt totalresultat**	**resultaträkningen**	**31 december 2024**
Immateriella anläggningstillgångar	-95,8	-67,9	0,0	-3,7	-167,4
Leasing, netto	0,0	0,0	0,0	0,3	0,3
Lager, pågående arbete	-45,5	-17,2	0,0	4,1	-58,6
Kundfordringar	4,4	0,0	0,0	1,7	6,1
Valutasäkrat lån	-2,4	0,0	1,2	1,2	0,0
Skattemässig återföring av räntenetto	0,0	0,0	0,0	15,1	15,1
Övriga temporära skillnader	-3,1	0,0	0,0	-1,6	-4,7
Summa	**-142,4**	**-85,1**	**1,2**	**17,1**	**-209,2**

			REDOVISAT I		
Förändringar under året, TSEK	**1 januari 2023**	**Från förvärv**	**övrigt totalresultat**	**resultaträkningen**	**31 december 2023**
Immateriella anläggningstillgångar	-96,8	0,0	0,0	1,0	-95,8
Leasing, netto	0,6	0,0	0,0	-0,6	0,0
Lager, pågående arbete	-6,5	-4,0	0,0	-35,0	-45,5
Kundfordringar	0,0	0,0	0,0	4,4	4,4
Valutasäkrat lån	0,0	0,0	-1,2	-1,2	-2,4
Övriga temporära skillnader	-18,1	3,1	0,0	11,9	-3,1
Summa	**-120,8**	**-0,9**	**-1,2**	**-19,5**	**-142,4**

Alla uppskjutna skattefordringar (inklusive underskottsavdrag och andra skatteavdrag) har redovisats i balansräkningen.

	MODERBOLAGET	
Bokslutsdispositioner, TSEK	**2024**	**2023**
Erhållna koncernbidrag	4,5	94,6
Lämnade koncernbidrag	0,0	-1,7
Summa	**4,5**	**92,9**

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MITDQH-TM5HE

Not 9 Förvärv

Redovisningsprinciper

Koncernen tillämpar förvärvsmetoden vid redovisning av rörelseförvärv. Den ersättning som överförs av koncernen för att erhålla ett bestämmande inflytande över ett dotterbolag beräknas som summan av verkliga värden på förvärvsdagen på de överlåtna tillgångarna, de övertagna skulderna och de egetkapitalinstrument som emitterats av koncernen, vilket innefattar det verkliga värdet för en tillgång eller skuld som uppkommit vid en överenskommelse om villkorad köpeskilling. Förvärvskostnader kostnadsförs när de uppkommer.

Anskaffningsvärdet beräknas som summan av de, per transaktionsdagen, verkliga värden för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder samt för de egetkapitalinstrument som förvärvaren emitterat i utbyte mot det bestämmande inflytandet över förvärvade enheter. Förvärvade tillgångar och övertagna skulder värderas till det verkliga värdet per förvärvstidpunkten.

Innehav utan bestämmande inflytande

Det finns två alternativ att redovisa innehav utan bestämmande inflytande. Dessa två alternativ är att redovisa innehav utan bestämmande inflytandes andel av proportionella nettotillgångar alternativt att innehav utan bestämmande inflytande redovisas till verkligt värde, vilket innebär att innehav utan bestämmande inflytande har andel i goodwill. Valet mellan de olika alternativen att redovisa innehav utan bestämmande inflytande kan göras från förvärv till förvärv. För samtliga förvärv hittills har innehav utan bestämmande inflytande redovisats till verkligt värde.

Viktiga bedömningar och antaganden

Vid bedömning av verkliga värden använder koncernledningen olika värderingstekniker för de tillgångar och skulder som förvärvas vid ett rörelseförvärv. Framför allt är verkligt värde på villkorade tilläggsköpeskillingar beroende av utfallet på det förvärvade bolagets framtida lönsamhet.

Rörelseförvärv 2024

Bolagsförvärv januari–december 2024 exklusive Clear Line

Under perioden har Fasadgruppen tillträtt samtliga aktier i Alumentdk ApS och Brenden & Stillasutleie AS. I Elenta AS har 97 procent av aktierna förvärvats och i JEs Svets & Smide AB 91 procent. Förvärven gjordes för att stärka koncernens ställning geografiskt inom sina respektive marknader. Alument renoverar, installerar och glasar in balkonger samt erbjuder lösningar för bland annat takterrasser och solskydd i Danmark. Förvärvet av Elenta tar sikte på tjänster inom tak, solceller och energilagring i Oslo-regionen. JE:s erbjuder stålkonstruktioner och byggnadssmide till en väletablerad kundportfölj i främst Stockholmsområdet. Brenden erbjuder tjänster inom ställning, väderskydd och bygghissar med fokus på renoveringsprojekt i Oslo med omnejd.

De förvärvade bolagen redovisade totala intäkter om cirka 295 MSEK och EBITA uppgick till cirka 32 MSEK för kalenderåret 2023. Sedan tillträdet och fram till den 31 december 2024 har bolagen bidragit med 142,3 MSEK till koncernens nettoomsättning och 1,6 MSEK till koncernens EBITA.

Den sammanlagda köpeskillingen uppgick till 252,3 MSEK, varav 200,0 MSEK har betalats genom likvida medel vid tillträdet och 52,3 MSEK utgjordes av tilläggsköpeskillingar. Utfallet av tilläggsköpeskillingarna som är beroende av framtida rörelseresultat som uppnås i det aktuella bolaget har värderats genom en sannolikhetsbedömning för olika utfall inom förfalloperioden på 1–4 år. Förvärvskostnader om sammanlagt 6,0 MSEK redovisas som övriga rörelsekostnader.

Utbetalda tilläggsköpeskillingar

Under perioden har tilläggsköpeskillingar betalats med netto 129,2 MSEK avseende resultatutveckling fram till och med 2023 hänförligt till förvärven av SH Bygg, Er-Jill byggplåt, Engman Tak, Front och inkråmsförvärvet av A Co Tak från Karlaplans Plåtslageri.

Innehav utan bestämmande inflytande

Koncernen har redovisat innehav utan bestämmande inflytande till verkligt värde utifrån full goodwill med bas i senast kända marknadsvärde, likställt med förvärvspriset i respektive förvärv.

Förvärvsanalyser - övriga bolagsförvärv exklusive Clear Line

En del av övervärdena i de preliminära förvärvsanalyserna har allokerats till företagsvarumärket och kundrelationer medan oallokerade övervärden har hänförts till goodwill.

Varumärken består av förvärvade företagsvarumärken som behålls och nyttjas under oöverskådlig tid, vilket är en viktig del av Fasadgruppens strategi. Goodwill hänför sig främst till verksamhetens förväntade framtida lönsamhet, den betydande kunskapen och kompetensen hos personalen och synergieffekter på kostnadssidan. Kundrelationer härrör från de skriftliga avtal som utgör orderstocken vid förvärvs tillfället. Majoriteten av avtalen har en kortare löptid än 12 månader och samtliga bedöms ha avslutats inom högst 24 månader.

Goodwill och varumärke har en obestämbar nyttjandeperiod och skrivs inte av men testas för nedskrivning årligen eller vid indikation. Det bedömda värdet för kundrelationer skrivs av över orderstockens löptid.

Värde enligt förvärvsanalys
Bolagsförvärv övriga bolag exklusive Clear Line

MSEK	Bokfört värde	Verkligt värde-justering	Verkligt värde
Varumärke	-	35,9	35,9
Materiella anläggningstillgångar	39,7	4,2	43,9
Finansiella anläggningstillgångar	5,1	-	5,1
Varulager	4,6	-	4,6
Kundfordringar och andra fordringar	39,0	-	39,0
Likvida medel	41,0	-	41,0
Uppskjutna skatteskulder	-0,5	-7,9	-8,3
Skulder till kreditinstitut	-20,1	-	-20,1
Övriga skulder	-16,9	-4,2	-21,1
Leverantörsskulder och andra skulder	-22,0	-	-22,0
Identifierbara nettotillgångar	**69,9**	**28,0**	**98,0**
Goodwill			156,0
Innehav utan bestämmande inflytande			-1,7
Köpeskilling			**252,3**
Varav tilläggsköpeskilling			52,3
Varav överförda likvida medel			**-200,0**
Förvärvade likvida medel			41,0
Förändring av koncernes likvida medel			**-159,0**

ank=20250709-20250709-BGO7P-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE
Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

Bolagsförvärv Clear Line Holdings Ltd oktober 2024

Den 29 oktober har Fasadgruppen tillträtt samtliga aktier i Clear Line Holdings Ltd (Clear Line). Genom förvärvet etablerar sig Fasadgruppen i Storbritannien. Clear Line är en specialiserad helhetsleverantör inom fasader som byggt upp en stark position i marknaden för brandförebyggande åtgärder på fastigheter i Storbritannien.

Clear Line redovisade totala intäkter om cirka 673 MSEK och justerad EBITA uppgick till cirka 299 MSEK för den rullande tolvmånadersperiod som avslutades den 30 juni 2024. Sedan tillträdet och fram till den 31 december 2024 har Clear Line bidragit med 126,2 MSEK till koncernens nettoomsättning och 57,1 MSEK till koncernens EBITA.

Den sammanlagda köpeskillingen uppgick till 1 608,6 MSEK, varav 672,4 MSEK har betalats genom likvida medel vid tillträdet, 212,6 MSEK som kvittningsemission i Fasadgruppen Group AB, 685,9 MSEK som kvittningsemission i Fasadgruppens lokala ägarbolag i Storbritannien, Fasadgruppen UK Bidco Ltd, (Ägarbolagsaktierna) och 37,7 MSEK som kvarhålls för fullgörandegarantier inom köpeavtalet.

Ägarbolagsaktierna utgörs av s.k. preferensaktier i två klasser. Det slutliga värdet avgörs av Clear Lines framtida intjäning. Preferensaktieslag 1 ger rätt till utdelning motsvarande 1,64 procent av nettovinsten i Clear Line för perioden mellan förvärvet och utgången av 2026. Preferensaktieslag 2 ger rätt till utdelning om 42,90 procent av nettovinsten i Clear Line för perioden mellan förvärvet och utgången av 2028. Eventuell utdelning kommer betalas efter utgången av respektive period. Efter utgången av respektive period finns dessutom en option för säljarna att sälja och för Fasadgruppens engelska ägarbolag att köpa preferensaktierna till ett värde som baseras på Clear Lines genomsnittliga intjäning (EBITDA) under 2024-2026 respektive 2026-2028. Det maximala överlåtelsevärdet är 2,95 MGBP för preferensaktie 1 och 77,2 MGBP för preferensaktie 2, exklusive ackumulerad utdelning. Vid överlåtelse av preferensaktierna kan upp till 25 procent av erhållen betalning utgöras av nya aktier i Fasadgruppen. Om ingen part påkallar förvärv eller avyttring av preferensaktierna fortsätter de att ge rätt till årlig utdelning om 1,64 procent för preferensaktie 1 och 42,90 procent för preferensaktie 2 av nettovinsten i Clear Line.

Förvärvskostnader om sammanlagt 22,5 MSEK redovisas som övriga rörelsekostnader.

Förvärvsanalys – Clear Line

En del av övervärdena i den preliminära förvärvsanalysen har allokerats till företagsvarumärket och kundrelationer medan oallokerade övervärden har hänförts till goodwill.

Varumärken består av förvärvade företagsvarumärken som behålls och nyttjas under oöverskådlig tid, vilket är en viktig del av Fasadgruppens strategi. Goodwill hänför sig främst till verksamhetens förväntade framtida lönsamhet, den betydande kunskapen och kompetensen hos personalen och synergieffekter på kostnadssidan. Kundrelationer härrör från de skriftliga avtal som utgör orderstocken vid förvärvs tillfället. Majoriteten av avtalen har en kortare löptid än 12 månader och samtliga bedöms ha avslutats inom högst 24 månader.

Goodwill och varumärke har en obestämbar nyttjandeperiod och skrivs inte av men testas för nedskrivning årligen eller vid indikation. Det bedömda värdet för kundrelationer skrivs av över orderstockens löptid.

Värde enligt förvärvsanalys
Bolagsförvärv Clear Line Holdings Ltd

MSEK	Bokfört värde	Verkligt värde-justering	Verkligt värde
Varumärke	-	87,7	87,7
Kundrelationer	-	182,8	182,8
Materiella anläggningstillgångar	6,5	17,9	24,4
Finansiella anläggningstillgångar	0,0	-	0,0
Varulager	-	-	-
Kundfordringar och andra fordringar	206,7	-	206,7
Likvida medel	95,9	-	95,9
Uppskjutna skatteskulder	-	-67,6	-67,6
Skulder till kreditinstitut	-	-	-
Övriga skulder	-133,9	-17,9	-151,8
Leverantörsskulder och andra skulder	-51,6	-	-51,6
Identifierbara nettotillgångar	**123,6**	**202,9**	**326,5**
Goodwill			1 282,1
Köpeskilling			**1 608,6**
Varav fullgörandegarantier			37,7
Varav kvittningsemission Fasadgruppen Group			212,6
Varav kvittningsemission Fasadgruppen UK Bidco			685,9
Varav överförda likvida medel			**-672,4**
Förvärvade likvida medel			95,9
Förändring av koncernes likvida medel			**-576,5**

Förvärv av bolag

Tillträde	Förvärv	Land	Uppskattad årsomsättning vid förvärvstidpunkten, MSEK	Antal anställda
Januari 2025	Liab Plåtbyggarna AB	Sverige	80	46
Oktober 2024	Clear Line Holdings Ltd	Storbritannien	673	60
Augusti 2024	Brenden Materialer AS & Brenden & Co Stillasutleie AS	Norge	185	133
Juli 2024	JE:s Svets & Smide AB	Sverige	31	18
Mars 2024	Elenta AS	Norge	24	17
Januari 2024	Alumentdk ApS	Danmark	55	13
			1 048	**287**

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8I8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

Not 10 Immateriella tillgångar

Redovisningsprinciper

Förvärvade immateriella

Övervärdena i förvärvsanalyser allokeras till varumärken och kundrelationer medan oallokerade övervärden hänförs till goodwill.

Varumärken

Varumärken består av förvärvade företagsvarumärken som behålls och nyttjas under oöverskådlig tid, vilket är en viktig del av Fasadgruppens strategi. Varumärken har en obestämbar nyttjandeperiod och skrivs inte av men testas för nedskrivning årligen eller vid indikation. Varumärken redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar.

Kundrelationer

Kundrelationer härrör från de skriftliga avtal som utgör orderstocken vid förvärvstillfället. Majoriteten av avtalen har en kortare löptid än 12 månader och samtliga bedöms ha avslutats inom högst 24 månader. Det bedömda värdet för kundrelationer skrivs av över orderstockens löptid.

Goodwill

Goodwill hänför sig främst till verksamhetens förväntade framtida lönsamhet, den betydande kunskapen och kompetensen hos personalen och synergieffekter på kostnadssidan. Goodwill har en obestämbar nyttjandeperiod och skrivs inte av men testas för nedskrivning årligen eller vid indikation. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Licenser för programvara
Licenser för programvara som uppfyller villkoren för aktivering redovisas som immateriell anläggningstillgång och värderas initialt till verkligt värde. Alla immateriella anläggningstillgångar med begränsad livslängd värderas utifrån anskaffningsvärdet varvid utgifter skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden vilken uppgår till 3 till 5 år. Nyttjandeperiod omprövas per varje balansdag. Dessutom sker en nedskrivningsprövning vid indikation på värdenedgång. Avskrivning ingår i posten Av- och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar. Tillkommande utgifter för underhåll av programvara kostnadsförs när de uppkommer. När immateriella tillgångar avyttras bestäms realisationsresultatet som skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde och redovisas i resultat i någon av posterna Övriga rörelseintäkter eller Övriga rörelsekostnader.

Viktiga bedömningar och antaganden

Nedskrivningsprövning av förvärvade immateriella tillgångar

Nedskrivningsbehov hos de kassagenererande enheter till vilka förvärvade immateriella tillgångar har fördelats prövas minst en gång per år eller när indikationer om behov uppstår. För att bedöma nedskrivningsbehovet beräknar koncernledningen återvinningsvärdet (nyttjandevärdet) för varje kassagenererande enhet (koncernens tre affärsområden) baserat på förväntade framtida kassaflöden och med användning av en lämplig ränta för att kunna diskontera dessa kassaflöden. Osäkerheter ligger i antaganden om framtida rörelseresultat och fastställandet av en lämplig diskonteringssats. Koncernen har hittills bedömt att goodwill, varumärke och kundrelationers nyttjandevärde överstiger dess redovisade värde.

Nedskrivningsprövning av övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga enskilda tillgångars nedskrivningsbehov prövas när händelser eller ändrade omständigheter tyder på att det redovisade värdet inte kan komma att kunna återvinnas. En nedskrivning återförs om tillgångens återvinningsbara värde överstiger det redovisade värdet. Avskrivningar görs över beräknad nyttjandeperiod till ett bedömt restvärde. Såväl nyttjandeperiod som restvärde omprövas minst i slutet av varje räkenskapsperiod. Det redovisade värdet av immateriella tillgångar som ännu inte är färdiga för användning prövas varje år. Om en sådan analys indikerar ett för högt upptaget värde fastställs tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde med avdrag för försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Nyttjandevärdet beräknas som förväntat framtida diskonterat kassaflöde från tillgången, alternativt den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör. En prövning av det redovisade värdet aktualiseras även i samband med att en anläggningstillgång klassificeras som att den innehas för försäljning, då den upptas till det lägsta av det redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

Goodwill, varumärken och kundrelationer fördelas enligt tabellen nedan:

	KONCERNEN	
Goodwill, varumärken och kundrelationer per affärsområde, MSEK	**2024**	**2023**
Ao NordÖst	-	1 678,5
Ao SydVäst	-	1 078,9
Ao Danmark	621,3	628,6
Ao Norge	633,1	-
Ao Sverige (inkl. Finland & Storbritannien)	3 775,1	-
Summa	**5 029,5**	**3 386,0**
Valutakursdifferenser	18,6	-36,6
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	**5 048,1**	**3 349,4**

Koncernens förvärvade immateriella tillgångar har uppstått genom förvärv av helägda bolag och inkråmsförvärv som allokeras till kassagenererande enheter (KGE). Koncernens bedömning är att affärsområdena utgör varsin KGE. Varje affärsområde har en chef som styr en grupp underliggande verksamheter med en naturlig geografisk samhörighet, liknande kundkrets och synergieffekter. Tillsammans genererar affärsområdets företag intäkter och kassaflöden som är större än summan från de enskilda företagen om dessa skulle drivas helt oberoende. Förvärvade immateriella tillgångar testas för nedskrivning på de tre KGE som bolaget har fastställt för 2024.

KGE motsvarar de tre affärsområdena Danmark, Norge och Sverige. Ao Sverige inkluderar även koncernens enda bolag i Finland. Även under 2023 fanns inom koncernen tre fastställda affärsområden men då med fördelningen NordÖst (inkluderade delar av Sverige & Finland), SydVäst (inkluderade delar av Sverige & Norge) och Danmark. I slutet på oktober 2024 förvärvade koncernen den brittiska gruppen Clear Line som även den ingår under Ao Sverige i sammanställningen men som testats för nedskrivning fristående då förvärvet har skett så nära inpå årsskiftet.

ank=20250709-20250710:41538

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

Förändringar i redovisade värden för immateriella tillgångar är enligt följande:

Goodwill, MSEK	KONCERNEN 2024	KONCERNEN 2023	MODERBOLAGET 2024	MODERBOLAGET 2023
Ingående anskaffningsvärde	2 917,3	2 842,3	-	-
Anskaffningar	1 438,1	105,5	-	-
Valutakursdifferenser	16,8	-29,4	-	-
Omklassificering	0,0	-1,1	-	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	**4 372,2**	**2 917,3**	**-**	**-**
Ingående nedskrivningar	-	-	-	-
Årets nedskrivningar	-30,6	-	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-30,6**	**-**	**-**	**-**
Redovisat värde	**4 341,6**	**2 917,3**	**-**	**-**

Varumärken, MSEK	KONCERNEN 2024	KONCERNEN 2023	MODERBOLAGET 2024	MODERBOLAGET 2023
Ingående anskaffningsvärde	432,0	406,7	-	-
Anskaffningar	123,6	32,5	-	-
Valutakursdifferenser	2,4	-7,2	-	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	**558,0**	**432,0**	**-**	**-**
Ingående nedskrivningar	-	-	-	-
Årets nedskrivningar	-4,0	-	-	-
Valutakursdifferenser	-	-	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-4,0**	**-**	**-**	**-**
Redovisat värde	**554,0**	**432,0**	**-**	**-**

Kundrelationer, MSEK	KONCERNEN 2024	KONCERNEN 2023	MODERBOLAGET 2024	MODERBOLAGET 2023
Ingående anskaffningsvärde	84,2	84,2	-	-
Anskaffningar	182,8	0,0	-	-
Valutakursdifferenser	-0,6	0,0	-	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	**266,4**	**84,2**	**-**	**-**
Ingående avskrivningar	-84,1	-67,2	-	-
Årets avskrivningar	-29,8	-16,9	-	-
Valutakursdifferenser	0,0	0,0	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-113,9**	**-84,1**	**-**	**-**
Redovisat värde	**152,5**	**0,1**	**-**	**-**

Övriga immateriella tillgångar, MSEK	KONCERNEN 2024	KONCERNEN 2023	MODERBOLAGET 2024	MODERBOLAGET 2023
Ingående anskaffningsvärde	3,6	2,9	-	-
Anskaffningar	1,2	0,6	-	-
Förvärv	0,0	0,0	-	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	**4,8**	**3,6**	**-**	**-**
Ingående avskrivningar	-2,1	-1,2	-	-
Årets avskrivningar	-0,2	-0,9	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-2,3**	**-2,1**	**-**	**-**
Utgående redovisat värde	**2,5**	**1,5**	**-**	**-**

Det bedömda värdet för kundrelationer skrivs av över orderstockens löptid. För 2024 och 2023 har återvinningsvärdet för varje kassagenererande enhet fastställts genom att nyttjandevärdet har beräknats och sedan jämförts med det redovisade värdet. Nedskrivningsprövningen visar att återvinnings-värdena per kassagenerande enhet överstiger de redovisade värdena och något nedskrivningsbehov har inte påvisats för något av åren.

ank=20250709-20250710041559

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

Antaganden

Beräkningen av nyttjandevärdet innebär att ett antal kritiska antaganden måste göras. Dessa beskrivs nedan. Estimerat utfall ligger till grund för prognosen år 1 och budget för de ingående bolagen i respektive KGE för år 2. Årlig tillväxttakt år 3-5 har antagits uppgå till cirka 5,0 (4,0) procent. Kassaflöden bortom den femåriga prognosperioden extrapoleras med användning av en långsiktig tillväxttakt inom branschen och har antagits uppgå till 2,0 (2,0) procent. Ledningen är inte medveten om några andra rimliga möjliga förändringar i de viktiga antaganden som görs som skulle kunna leda till att en kassagenererande enhets redovisade värde skulle överstiga dess återvinningsvärde och därmed aktualisera ett nedskrivningsbehov.

En känslighetsanalys genomförs av modellen där nyttjandevärdet stresstestas mot redovisat värde vid olika scenarier av WACC och tillväxt för ett specifikt år. Känslighetsanalysen för 2024 visar att det krävs en WACC efter skatt på cirka 9–10 procent och negativ tillväxt för 2025 för att ett nedskrivningsbehov skall uppstå. Följdaktligen finns det fortsatt utrymme för variation (head room), vilket innebär en reducerad risk för nedskrivning.

Följande variabler är väsentliga och gemensamma för samtliga kassagenererande enheter vid beräkningar av nyttjandevärdet: Omsättning, verksamhetens konkurrenskraft, förväntad konjunkturutveckling för byggproduktion, allmän samhällsekonomisk utveckling, investeringsplaner för offentliga och kommunala beställare, ränteläge och lokala marknadsförutsättningar.

Rörelsemarginal: Historisk lönsamhetsnivå och effektivitet för verksamheten, tillgång till nyckelpersoner och kvalificerad arbetskraft, kundrelationer, tillgång till interna resurser, kostnadsutveckling för löner, material och underentreprenörer.

Rörelsekapitalbehov: Bedömning utifrån varje enskilt fall om nivån på rörelsekapitalet återspeglar verksamhetens behov eller behöver justeras för prognosperioderna. För utvecklingen framåt är ett rimligt eller försiktigt antagande att det följer omsättningstillväxten.

Investeringsbehov: Verksamheternas investeringsbehov bedöms utifrån de investeringar som krävs för att uppnå prognostiserade kassaflöden i utgångsläget, det vill säga utan expansionsinvesteringar. I normalfallet har investeringsnivån motsvarat avskrivningstakten på materiella anläggningstillgångar.

Terminalvärde: Prognostiserade kassaflöden samt restvärde diskonteras till nuvärde med en vägd kapitalkostnad enligt WACC (Weighted average cost of capital). Räntenivån på lånat kapital är satt till den genomsnittliga räntenivån på koncernens nettoskuldsättning. Avkastningskravet på eget kapital är uppbyggt enligt Capital Asset Pricing Model. För samtliga KGE gäller följande:

Koncernen	2024	2023
Diskonteringsränta (WACC), före skatt, %	8,8	10,8
Diskonteringsränta (WACC), efter skatt, %	7,4	9,0

Not 11 Materiella anläggningstillgångar

Redovisningsprinciper

Mark

Mark är redovisat till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar.

Inventarier, verktyg och installationer

Inventarier, verktyg och installationer redovisas initialt till anskaffningsvärde och därefter till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. Inventarier, verktyg och installationer skrivs av linjärt på anskaffningsvärdet med en nyttjandeperiod på 5 till 10. Vinster eller förluster som uppstår vid avyttring av materiella anläggningstillgångar fastställs som skillnaden mellan vad som erhållits och det redovisade värdet för tillgångarna och redovisas i resultatet i posterna Övriga rörelseintäkter eller Övriga rörelsekostnader.

Viktiga bedömningar och antaganden

Nyttjandeperioder

Nyttjandeperioden bedöms utifrån tillgångarnas bedömda ekonomiska livslängd. Nyttjandeperiodens längd baseras på gjorda uppskattningar och bedömningar. Vald nyttjandeperiod och en ändring av nyttjandeperiod kan påverka väsentligt. Det redovisade värdet på koncernens anläggningstillgångar prövas när händelser eller ändrade förutsättningar indikerar att det redovisade värdet inte kan återvinnas.

Förändringar i redovisade värden avseende byggnader och mark är:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
Byggnader och mark, MSEK	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	3,3	3,2	-	-
Inköp via rörelseförvärv	2,0	1,5	-	-
Inköp	0,1	0,0	-	-
Försäljningar/utrangeringar	0,0	0,0	-	-
Omklassificeringar	-0,6	-1,4	-	-
Valutakursdifferenser	0,1	0,0	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**4,9**	**3,3**	**-**	**-**
Ingående ackumulerade avskrivningar	-0,9	-0,8	-	-
Årets avskrivningar	-0,3	-0,5	-	-
Försäljningar/utrangeringar	0,0	0,0	-	-
Omklassificeringar	0,0	0,4	-	-
Valutakursdifferenser	0,0	0,0	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-1,2**	**-0,9**	**-**	**-**
Redovisat värde	**3,7**	**2,4**	**-**	**-**

Byggnader och mark avser utgifter på annans fastighet där avskrivning sker på 10 år.

ank=20250709-20250710041560

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

Förändringar i redovisade värden avseende inventarier, verktyg och installationer är:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
Inventarier, verktyg och installationer, MSEK	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	194,5	149,3	-	-
Inköp via rörelseförvärv	65,6	27,1	-	-
Inköp	8,8	34,9	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-11,3	-15,7	-	-
Omklassificeringar	0,6	1,4	-	-
Valutakursdifferenser	-0,4	-2,5	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**257,8**	**194,5**	**-**	**-**
Ingående ackumulerade avskrivningar	-55,1	-33,0	-	-
Årets avskrivningar	-51,4	-30,1	-	-
Försäljningar/utrangeringar	7,1	7,5	-	-
Omklassificeringar	0,0	-0,4	-	-
Valutakursdifferenser	0,5	0,9	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-98,9**	**-55,1**	**-**	**-**
Redovisat värde	**158,9**	**139,4**	**-**	**-**

Not 12 Andelar i koncernbolag

Redovisningsprinciper

Dotterbolag

Moderbolagets redovisningsprincip för innehav i dotterbolag värderas enligt anskaffningsvärdemetoden. Någon omklassificering av innehav till försäljning görs inte.

	MODERBOLAGET	
MSEK	**2024**	**2023**
Ingående anskaffningsvärde	450,0	450,0
Utgående redovisat värde	**450,0**	**450,0**

Enligt genomförd nedskrivningsprövning för moderbolagets redovisade värde i koncernbolagen föreligger inget nedskrivningsbehov per 31 december 2024.

Koncernens direkta och indirekta innehav i dotterbolag per den 31 december 2024 presenteras i tabellen nedan. Om inget annat anges, har de ett aktiekapital enbart bestående av stamaktier som innehas direkt av koncernen, och ägarandelen är densamma som röstandelen.

Moderbolagets direkta innehav av andelar i dotterbolag och intressebolag

Dotterbolag	Org.nr	Säte	Kapitalandel, %[1]	Antal andelar[2]	Redovisat värde per den 31 december 2024, MSEK	Redovisat värde per den 31 december 2023, MSEK
Fasadgruppen Norden AB[1]	556949-8271	Stockholm	100	8 633	450,0	450,0
Summa andelar i koncernbolag					**450,0**	**450,0**

1) Ägarandel överenstämmer med kapitalandel.
2) Antal aktier i 1 000-tal.

ank=20250709-20250710041561

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

ank=20250709-20250710041562

Not 13 Finansiell riskhantering

Finansiell strategi och målsättning

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker: marknadsrisk (omfattande ränterisk och valutarisk), kreditrisk och finansieringsrisk. Sammanfattande information om koncernens finansiella tillgångar och finansiella skulder uppdelade i kategorier finns i not 14. Fasadgruppen har tydligt uttalat att det löpande rörelseresultatet från kärnverksamheterna ska vara den dominerade inkomstkällan. Koncernens målsättning är att minimera de finansiella risker som verksamheten skapar. Finansverksamheten skall centraliseras för att uppnå ändamålsenlig kontroll, utnyttja stordriftsfördelar och erhålla fördelaktiga villkor på de finansiella marknaderna. Negativ påverkan på resultat och kassaflöde från kortsiktiga rörelser på de finansiella marknaderna skall som grundprincip begränsas genom naturlig hedging, regelrätt säkring bör endast tillämpas i särskilda fall vid större exponeringar. Kapitaleffektivitet skall uppnås i förbindelse med kapitalbindningen i verksamheten och vid sammansättningen av kapitalstrukturen.

Den övergripande finansiella målsättningen är att säkerställa koncernens betalningsförmåga och finansiella beredskap, samt att öka avkastningen på eget kapital utifrån en kostnadseffektiv och affärsmässig finanshantering. Finansverksamheten ska genomföras på ett säkert och effektivt sätt utan spekulativa inslag och så att en betryggande säkerhet alltid upprätthålls. Vid varje tillfälle säkerställs att koncernen har likvida medel för att bedriva den löpande verksamheten. Finansfunktionen skall stödja koncernens förvärvs och investeringsverksamhet med kort- och långfristig finansiering till en kostnad och risknivå som långsiktigt på bästa sätt främjar beslutade mål för verksamheten. Spekulation på de finansiella marknaderna, dvs. transaktioner som ökar de finansiella risker som uppstår från den löpande verksamheten, är inte tillåtna.

Kapitalstrukturen är central för skapandet av aktieägarvärde och för den långsiktiga finansiella risken. Dessa faktorer är därför vägledande vid alla beslut avseende den långsiktiga kapitalförsörjningen. Målsättningen med strukturen på koncernens finansieringsupplägg är att den skall uppfylla följande övergripande mål. Koncernen ska ha en finansieringsstruktur som säkerställer verksamhetens finansieringsbehov samtidigt som riskjusterade avkastningar optimeras till aktieägarna. Låg refinansieringsrisk skall eftersträvas i kreditportföljen. Tillfredsställande eget kapital och kreditutrymme för planerade åtaganden skall finnas inom affärsplanen. Koncernen skall långsiktigt eftersträva en sådan kapitalstruktur att bolaget har en välbalanserad betalningsförmåga på kort och lång sikt samt upplevs av omgivningen som ett finansiellt starkt företag. Koncernen skall vara en attraktiv låntagare och ha en sådan framförhållning att man alltid kan erbjudas finansiering till förmånliga villkor för jämförbara låntagare och säkerheter.

Riskhanteringen sköts centralt av koncernens CFO enligt den finanspolicy som fastställts av styrelsen. Samtliga externa finansiella transaktioner utförs av eller samordnas med CFO. Dotterbolag äger inte rätt att ingå externa finansiella transaktioner utan att detta uttryckligen är godkänt av koncernens CFO. CFO identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker i nära samarbete med koncernens operativa enheter.

Koncernen har väl utvecklade interna rutiner och kontrollsystem för att minimera risken för misstag, försenade betalningar, stölder och bedrägerier. Avtalade finansiella transaktioner skall dokumenteras internt. Affärsbekräftelser från banker skall stämmas av mot den interna dokumentationen. Koncernen arbetar med en "segregation-of-duties", dvs. det skall finnas en tydlig uppdelning mellan affär och kontroll/redovisning. Detta innebär att samma person som ingått en finansiell affär inte kan kontrollera eller bokföra samma affär. Rapporter produceras med syfte att dels utgöra underlag för planering och beslut, dels vara ett styr- och kontrollmedel över hur väl finanspolicyns målsättningar och riktlinjer efterlevs. Faktisk och prognostiserad finansiell exponering och status rapporteras löpande. Rapportering sker i samband med ordinarie Månadsrapport eller vid behov.

Marknadsrisk

Koncernen exponeras för marknadsrisk genom sin användning av finansiella instrument och särskilt för valutarisk, ränterisk och vissa andra prisrisker, till följd av både den löpande verksamheten och investeringsverksamheten.

Valutarisk

En absolut majoritet av koncernens transaktioner görs i resp. lands lokala valuta som SEK, DKK, NOK, EUR och GBP där koncernen bedriver sin verksamhet. Transaktioner mellan länderna är begränsade och kan huvudsakligen härledas till betalning av management fee till ägarbolag, i samband med förvärvstransaktioner och finansiella transaktioner. Mindre exponeringar för valutakursändringar kan uppkomma från inköp i EUR (transaktionsexponering) samt från danska, norska, finska och brittiska dotterbolag med huvudsaklig exponering i DKK, NOK, EUR respektive GBP (transaktions- samt balansexponering). Valutaexponeringen består huvudsakligen av en omräkningsexponering på koncernnivå av de danska, norska, finska och brittiska dotterbolagen. Andelen omsättning utom Sverige uppgick till 49 procent för 2024 viket innebär en ej oväsentlig omräkningsexponering från resultaträkningen. Valutakursförändringar under 2024 påverkade nettoomsättningen negativt med -0,5 procent mot jämförelseperioden. Balansexponeringen gav upphov till ett positivt omräkningsresultat uppgående till +32,0 MSEK (-50,1). Lån i DKK och NOK upptagna av Fasadgruppen Group som redovisats genom säkringsredovisning gav upphov till ett negativt omräkningsresultat netto uppgående till -9,2 MSEK. Säkringsredovisningen upphörde under november månad 2024 i samband med att de aktuella lånen överfördes till respektive holdingbolag i Danmark och Norge.

Fasadgruppen ska sträva efter att minimera effekten av förändrade valutakurser på koncernens resultat genom att begränsa sin exponering mot utländska valutor. Bolagen inom koncernen ska som utgångspunkt eftersträva matchning mellan inköps- och försäljningsvaluta för att minimera nettoexponering i valuta. Det är koncernens policy att reducera exponeringar genom naturlig hedging som grundprincip, regelrätt säkring bör endast tillämpas i särskilda fall vid större exponeringar med fastställda betalningstidpunkter vad gäller transaktionsexponering. Vid förvärv i andra valutor än SEK bör koncernen eftersträva att i tillämpliga fall låta eventuell finansiering matchas med lån i samma valuta för att minska balansexponeringen. Tröskelvärdet för regelrätt säkring uppgår till minst 250 MSEK för respektive nettoinvestering i utlandsverksamhet, utifrån en väsentlighetsbedömning av den potentiella valutakursförändringens effekt på nyckeltalet nettoskuldsättning i relation till EBITDA (R12).

Säkring av nettoinvestering i utlandsverksamheter

Fasadgruppen har tillämpat säkringsredovisning för delar av sin nettoinvestering i utlandsverksamheter fram till november 2024 då denna upphörde i samband med att de aktuella lånen överfördes till respektive holdingbolag i Danmark och Norge. Koncernen använder lån som säkringsinstrument. Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet redovisas på liknande sätt som kassaflödessäkringar. Den andel av vinst eller förlust på säkringsinstrumentet som bedöms som en effektiv säkring redovisas i övrigt totalresultat. Den vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas i resultaträkningen. Ackumulerade vinster och förluster i eget kapital redovisas i resultaträkningen när utlandsverksamheten avyttras helt eller delvis.

IFRS 9 tillämpas ej i moderbolaget och därmed påverkas inte redovisningen.

Känslighetsanalys

Nedan redovisas en känslighetsanalys för de viktigaste antagandena som påverkar det redovisade resultatet för exponeringsvalutor. Notera att känslighetsanalysen inte är menad att uttrycka en åsikt från bolaget om sannolikheten för att dessa inträffar. Om kurserna i samtliga exponeringsvalutor

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUJ-A8I8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

skulle förändras med 5 procent i en ofördelaktig riktning, skulle det totala EBITA-resultatet under en 12-månaders period förändras med cirka -12,2 MSEK, förutsatt att sammansättningen är densamma som vid årsskiftet.

Känslighetsanalys per valuta

GBP	EUR	NOK	DKK	Övrigt	Totalt
-2,8	-2,0	-4,1	-3,3	-	**-12,2**

Ränterisk

Räntebärande tillgångar skall i första hand användas för att reducera befintlig upplåning med hänsyn tagen till vid var tid gällande behov av betalningsberedskap eller likviditetsreserv och räntebindningen bör således inte vara längre än den närmaste tidpunkt då koncernens lån kan amorteras. Koncernens konsoliderade ränteexponering ska förvaltas av koncernens CFO. Räntebärande skulder till kreditgivare löper med rörlig ränta och uppgick per balansdagen till 2 426,5 MSEK (1 539,7).

Följande tabell visar resultatets känslighet vid en bedömd förändring i räntenivåer på +/- 2 procent och är beräknad utifrån räntebärande skulder från kreditgivare vid årets slut. Dessa förändringar anses vara rimliga utifrån observation av aktuella marknadsvillkor. Beräkningarna bygger på en förändring i genomsnittlig marknadsränta för hela perioden och de räntebärande skulder från kreditgivare tillsammans med eventuella finansiella instrument som innehas per respektive balansdag som är känsliga för förändringar i räntorna. Alla övriga variabler hålls oförändrade.

Koncernen 2024, MSEK	Förändring, %	Påverkan på resultat före skatt	Påverkan på eget kapital
Räntebärande skulder	+/- 2,0	+/- 48,5 (30,8)	+/- 38,2 (24,2)

Kreditrisk

Kreditrisken med avseende på likvida medel hanteras genom att bedömning av motpartsrisk sker inför varje transaktion. Bedömning görs avseende nettoexponering och koncernens totala engagemang med motparten. Koncernen strävar efter att sprida motpartsriskerna. För att reducera motpartsrisken används endast godkända motparter. Tillåtna motparter vid tecknande av kreditlöften, derivatinstrument och placeringar är nordisk eller brittisk motpart med rating om minst A (S&P) eller minst A2 (Moody's). Likvida medel omfattas av den generella modellen för kreditprövning i IFRS 9. Beräkningen baseras på en sannolikhet för fallissemang med utgångspunkt i motpartens rating, löptid på väl under tolv månader och beloppet på balansdagen. Med kort löptid och stabila motparter bedöms reserven som helt oväsentlig.

Samtliga bolag inom koncernen ska minimera och förebygga sin exponering mot kreditrisk kopplade till kundfordringar gentemot kund. Koncernen tecknar kreditförsäkringsavtal för skydd mot förluster vid insolvens och uteblivna betalningar. Kreditförsäkringen gäller för samtliga bolag inom koncernen och under tolv månader med möjlighet till förlängning. Kunder som undantas från kreditförsäkringen ska specificeras i en lista som uppdateras löpande. Kundfordringar skrivs av (dvs. tas bort från redovisningen) när det inte finns någon rimlig förväntan på att betalning kommer att erhållas.

Kreditfaciliteter koncernen:

2024-12-31, MSEK	Nominellt	Utnyttjat	Tillgängligt
Checkräkningskredit	30,0	0,0	30,0
RCF	1 097,2	950,3	146,9
Beviljad belåning övrig	1 486,6	1 486,6	0,0
Summa outnyttjad beviljad belåning	**2 613,8**	**2 436,9**	**176,9**
Tillgängliga likvida medel			482,3
Disponibel likviditet			**659,2**

Underlåtenhet att göra betalningar inom 180 dagar från fakturadatum och misslyckandet med att komma överens med koncernen om alternativ betalningsplan är att betraktas bland annat som indikatorer på att det inte finns någon sannolik förväntan att erhålla betalning.

Bankgarantier ska ej ställas ut av bolag inom Fasadgruppen. Huvudsakligen ska moderbolagsborgen användas för normal affärsverksamhet, om kund kräver så. Dotterbolagen kan ingå försäkringsgaranti om moderbolagsborgen ej godtas av beställare. Kundfordringar omfattas av den förenklade modellen i IFRS 9. De förväntade kreditförlusterna värderas med en reserveringsmatris med start i de historiska kreditförlusterna, justerade för faktorer för allmänna ekonomiska förhållanden och en bedömning av både det nuvarande och prognosticerade faktorerna vid rapportperiodens slut. Reserven uppgår till oväsentliga belopp. För mer information se not 15.

Finansieringsrisk

För att begränsa finansieringsrisken eftersträvar koncernen en god likviditetsreserv, en anpassad förfallostruktur på lån och kreditfaciliteter som i möjligaste mån harmoniserar med förväntade kassaflöden över tid, samt att uppnå diversifiering mellan finansieringsformer och marknader. Detta skapar förutsättningar för att vidta nödvändiga alternativa kapitalanskaffningsåtgärder om så skulle behövas. Finansieringen utgörs av långfristiga kreditavtal som säkerställer finansiering av verksamheten. För att begränsa refinansieringsrisken inleds upphandlingen av långa kreditlöften i god tid innan kreditlöftet förfaller. Fasadgruppen har en central ansats avseende finansiering som sedan finansierar koncernens holdingbolag, såväl i som utanför Sverige, i lokala valutor. Cashpooler finns etablerade i valutorna SEK, DKK, NOK, EUR och GBP. Koncernen strävar efter en rimlig balans mellan eget kapital, lånefinansiering och likviditet så att koncernen säkrar finansieringen till en rimlig kapitalkostnad.

Likviditetsrisk

Strategin avseende likviditetshanteringen är att centralisera all tillgänglig likviditet till koncernens cashpooler för att därigenom stärka den finansiella ställningen och minska finansieringsbehovet. Samtliga bolag inom koncernen skall säkerställa att de har tillräckliga medel för att kunna betala förväntade eller oförutsedda utgifter. Detta bör hanteras i första hand genom bolagens eget kassaflöde genom rullande prognoser för kassaflöden, därefter av koncernens cashpooler eller i undantagsfall lån från moderbolagen. Överskottslikviditet definieras som all likviditet utöver likviditetsreserven. Överskottslikviditet skall i första hand användas till amortering av räntebärande extern upplåning. Överskottslikviditet som inte kan användas till amortering av den externa upplåningen skall placeras i enlighet med placeringspolicyn.

Koncernen hanterar likviditetsbehoven genom att övervaka planerade lånebetalningar för långfristiga finansiella skulder samt prognostiserade in- och utbetalningar i den dagliga verksamheten. För att identifiera betalningsflöden görs prognoser över likviditet/kassaflöde en gång i månaden som sträcker sig 2 månader fram per bolag och 6–12 månader för koncernen. På kvartalsbasis görs helårsprognos för innevarande år på koncernnivå och på årsbasis tas en helårsprognos fram över 5 år på koncernnivå.

2023-12-31, MSEK	Nominellt	Utnyttjat	Tillgängligt
Checkräkningskredit	30,0	0,0	30,0
RCF	1 600,0	470,3	1 129,7
Beviljad belåning övrig	1 075,2	1 075,2	0,0
Summa outnyttjad beviljad belåning	**2 705,2**	**1 545,5**	**1 159,7**
Tillgängliga likvida medel			467,6
Disponibel likviditet			**1 627,3**

ank=20250709-20250710041563

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

Per den 31 december 2024 har koncernens finansiella skulder avtalade löptider (inklusive räntebetalningar i tillämpliga fall) enligt följande:

	KORTFRISTIG		LÅNGFRISTIG		
Koncernen, MSEK	**Inom 6 månader**	**6–12 månader**	**1–5 år**	**Senare än 5 år**	**Totalt**
Banklån	55,8	56,7	2 858,9	0,0	**2 971,4**
Leverantörsskulder och andra skulder	510,6	0,0	82,8	0,0	**593,4**
Totalt	**566,4**	**56,7**	**2 941,7**	**0,0**	**3 564,8**

Per den 31 december 2023 har koncernens finansiella skulder avtalade löptider (inklusive räntebetalningar i tillämpliga fall) enligt följande:

	KORTFRISTIG		LÅNGFRISTIG		
Koncernen, MSEK	***Inom 6 månader***	***6–12 månader***	***1–5 år***	***Senare än 5 år***	***Totalt***
Banklån	55,2	56,0	1 778,3	0,0	**1 889,4**
Leverantörsskulder och andra skulder	488,0	0,0	130,4	0,0	**618,4**
Totalt	**543,2**	**56,0**	**1 908,7**	**0,0**	**2 507,8**

Ovanstående belopp speglar de avtalade odiskonterade kassaflödena som kan skilja sig från de redovisade värdena på skulderna per balansdagen.

Not 14 Finansiella instrument

Redovisningsprinciper

Klassificering och värdering av finansiella tillgångar vid första redovisningstillfället

Alla finansiella tillgångar värderas initialt till verkligt värde justerat för transaktionskostnader (i förekommande fall). Finansiella tillgångar klassificeras enbart i kategorin upplupet anskaffningsvärde.

Samtliga finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde eftersom:

- de innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inneha de finansiella tillgångarna och inkassera avtalsenliga kassaflöden (i de allra flesta fall belopp enligt avtal med kund)
- avtalsvillkoren för de finansiella tillgångarna ger upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet

Efter det första redovisningstillfället värderas dessa finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde med användning av effektivräntemetoden. Diskontering utelämnas om effekten av diskontering är oväsentlig. Koncernens likvida medel, kundfordringar och de flesta övriga fordringar hör till denna kategori av finansiella instrument. En finansiell tillgång eller del av finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiseras, förfaller eller koncernen förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld eller del av finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen som utgör den dag då koncernen förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgångar.

Klassificering och värdering av finansiella skulder vid första redovisningstillfället

Koncernens finansiella skulder innefattar lån, leverantörsskulder samt övriga skulder. Finansiella skulder värderas initialt till verkligt värde. Finansiella skulder värderas efter första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde med hjälp av effektivräntemetoden.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Tilläggsköpeskillingar redovisas i kategorin finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Alla koncernens finansiella instrument bedöms tillhöra nivå 3 enligt gällande standard och verkligt värde fastställs genom beräkning av diskonterade kassaflöden.

Tilläggsköpeskillingar

Tilläggsköpeskillingar hänförliga till rörelseförvärv värderas till verkligt värde enligt nivå 3. Villkorade tilläggsköpeskillingar värderas till verkligt värde på förvärvsdagen och utgör en del av köpeskillingen för förvärvet. Tilläggsköpeskillingen redovisas som en finansiell skuld till dess att den regleras. Tilläggsköpeskillingen värderas till verkligt värde per varje balansdag. Eventuell omvärderingseffekt redovisas i koncernens resultat. Värderingen av tilläggsköpeskillingen baseras på de villkor och förutsättningar som respektive köpeavtal stipulerar. Vanligen baseras tilläggsköpeskillingen på den finansiella utvecklingen i det förvärvade företaget.

Förändringar i verkligt värde för en villkorad köpeskilling som uppkommer på grund av ytterligare information som erhållits inom 12 månader efter förvärvstidpunkten om fakta och förhållanden som förelåg per förvärvstidpunkten, kvalificerar som justeringar under värderingsperioden och justeras med motsvarande justering av goodwill. Alla andra förändringar i det verkliga värdet för en villkorad tilläggsköpeskilling redovisas i resultatet.

Nivå 1: Verkligt värde på finansiella instrument som handlas på en aktiv marknad baseras på noterade marknadspriser på balansdagen. Det noterade marknadspriset som använts för koncernens finansiella tillgångar är den aktuella köpkursen.

Nivå 2: Verkligt värde på finansiella tillgångar som inte handlas på en aktiv marknad fastställs med hjälp av värderingstekniker som i så stor utsträckning som möjligt utgår från marknadsinformation medan bolagsspecifik information används i så liten utsträckning som möjligt. Samtliga väsentliga indata som krävs för verkligt värdevärderingen av ett instrument är observerbara.

Nivå 3: I de fall ett eller flera väsentliga indata inte baseras på observerbar marknadsinformation. Exempelvis onoterade instrument.

Optioner utställda på dotterbolagsaktier

När Fasadgruppen genomför förvärv som ger upphov till antingen innehav utan bestämmande inflytande med optionsrätt alternativt utställandet av ägarbolagsaktier med optionsrätt, regleras förvärvet i ett köpeavtal. Köpeavtalet innehåller bestämmelser och villkor beträffande bolaget och dess verksamhet samt i förekommande fall bestämmelser och villkor relaterat till köp- och säljoptioner för utköp. Optionerna ger parterna rätt att vid en tidpunkt om 3–5 år efter köpeavtalets ingående, årligen sälja eller förvärva, hela eller delar av minoritetens aktier. Om denna rättighet inte nyttjas vid förfallotidpunkten förlängs den oftast med ett år.

ank=20250709;20250710;41564

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

Köp- och säljoptioner på dotterbolagsaktier värderas till verkligt värde. Fasadgruppen tillämpar IFRS 10 vid redovisning av innehav utan bestämmande inflytande. Optionerna omvärderas vid varje balansdag och förändringar i verkligt värde redovisas i eget kapital.

Fasadgruppens strategi är att skapa en struktur med gemensamma incitament tillsammans med dotterbolagen som gynnar koncernens långsiktiga lönsamhet. Sannolikheten att Fasadgruppen beslutar att lösa in sina köpoptioner är försumbar. I normalfallet innebär detta att köpoptionerna inte ger upphov till någon finansiell tillgång. Bedömning görs för varje köpoption vid aktuell balansdag.

Det belopp som kan komma att betalas om säljoptionen utnyttjas redovisas initialt till nuvärdet av inlösenpriset, som gäller vid den tidpunkt då optionen kan förväntas utnyttjas, som finansiell skuld på nivå 3 med ett motsvarande belopp direkt i eget kapital. Om säljoptionen inte löses in vid förfallotidpunkten kommer skulden att omklassificeras till eget kapital.

Utställda optioner relaterat till bolagsaktier

Fasadgruppen har ställt ut optioner relaterat till preferensaktier (ägarbolagsaktier) i dotterbolag, med både en köp- och säljoption så att endera parten kan utnyttja optionen. Ägarbolagsaktierna ger inte upphov till någon utspädningseffekt i moderbolaget.

Finansiella instrument i moderbolaget

Samtliga finansiella instrument i moderbolaget värderas med utgångspunkt i anskaffningsvärdet enligt årsredovisningslagen.

Viktiga bedömningar och antaganden

Värderingen sker löpande och utgår från de villkor som fastställts i köpeavtal med diskontering till balansdagen. Värdering sker initialt med fastställande av en lämplig diskonteringsränta som överensstämmer med prognoslängden för kassaflödet.

Kategorisering av finansiella tillgångar och skulder

De redovisade värdena för finansiella tillgångar och skulder per kategori presenteras i tabellerna nedan.

Koncernen 2024, MSEK	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Summa rapport över finansiell ställning
Tillgångar					
Kundfordringar	651,2		651,2		**651,2**
Övriga fordringar	278,9		278,9		**278,9**
Likvida medel	482,3		482,3		**482,3**
Summa	**1 412,4**		**1 412,4**		**1 412,4**
Skulder					
Långfristiga räntebärande skulder		2 269,7	2 269,7		**2 269,7**
Kortfristiga räntebärande skulder		156,8	156,8		**156,8**
Tilläggsköpeskillingar				166,5	**166,5**
Optioner i dotterbolagsaktier				685,4	**685,4**
Leverantörsskulder		426,9	426,9		**426,9**
Summa		**2 853,4**	**2 853,4**	**851,9**	**3 705,3**

Koncernen 2023, MSEK	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Summa rapport över finansiell ställning
Tillgångar					
Kundfordringar	721,5		721,5		**721,5**
Övriga fordringar	215,1		215,1		**215,1**
Likvida medel	467,6		467,6		**467,6**
Summa	**1 404,2**		**1 404,2**		**1 404,2**
Skulder					
Långfristiga räntebärande skulder		1 430,9	1 430,9		**1 430,9**
Kortfristiga räntebärande skulder		108,8	108,8		**108,8**
Tilläggsköpeskillingar				232,5	**232,5**
Leverantörsskulder		385,9	385,9		**385,9**
Summa		**1 925,6**	**1 925,6**	**232,5**	**2 158,1**

ank=20250709-20250710041565

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

Moderbolaget 2024, MSEK	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Summa rapport över finansiell ställning
Tillgångar					
Fordringar på koncernföretag	2 496,2		2 496,2		**2 496,2**
Likvida medel	1,6		1,6		**1,6**
Summa	**2 497,8**		**2 497,8**		**2 497,8**
Skulder					
Leverantörsskulder		0,9	0,9		**0,9**
Skuld till kreditinstitut		1 252,0	1 252,0		**1 252,0**
Summa		**1 252,9**	**1 252,9**		**1 252,9**

Moderbolaget 2023, MSEK	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Summa rapport över finansiell ställning
Tillgångar					
Fordringar på koncernföretag	2 660,1		2 660,1		**2 660,1**
Likvida medel	0,0		0,0		**0,0**
Summa	**2 660,1**		**2 660,1**		**2 660,1**
Skulder					
Leverantörsskulder		1,6	1,6		**1,6**
Skuld till kreditinstitut		1 542,8	1 542,8		**1 542,8**
Summa		**1 544,4**	**1 544,4**		**1 544,4**

En beskrivning av koncernens risker avseende finansiella instrument, inklusive riskhanteringsmål återfinns i not 13.

Verkligt värde av finansiella instrument

Koncernen redovisar finansiella instrument som värderas till verkligt värde i rapport över finansiell ställning.

Verkligt värde på koncernens finansiella tillgångar och skulder uppskattas vara lika med dess bokförda värden. Koncernen tillämpar inte nettoredovisning för några av sina väsentliga tillgångar och skulder. Det förekom inga överföringar mellan nivåer eller värderingskategorier under perioden.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet avser ännu ej utbetalda tilläggsköpeskillingar och uppgick 2024-01-01 till 232,5 MSEK. För perioden januari till december 2024 utbetalades tilläggsköpeskillingar om -129,2 MSEK. Ännu ej utbetalda tilläggsköpeskillingar uppgick vid periodens slut till 166,5 MSEK. I huvudsak baseras tilläggsköpeskillingarna på något av resultatmåtten EBITDA, EBIT eller resultat efter skatt för åren 2022, 2023, 2024, 2025, 2026 och/eller 2027. Tilläggsköpeskillingarna värderas löpande genom en sannolikhetsbedömning där det bedöms om de kommer att betalas ut med avtalade belopp. Ledningen har här beaktat risken för utfallet av bolagens framtida lönsamhet. Vid bedömd värdering under perioden januari till december 2024 har ännu ej utbetalade tilläggsköpeskillingar värderats upp med 11,9 MSEK. Samtidigt har utbetalade tilläggsköpeskillingar överstigit bedömd värdering med 2,0 MSEK.

Förändringar i villkorade köpeskillingar, MSEK	
Ingående villkorade köpeskillingar 2024-01-01	232,5
Tillkommande villkorade köpeskillingar	52,3
Utbetalade tilläggsköpeskillingar	-127,2
Utbetalade tilläggsköpeskillingar utöver bedömd värdering	-2,0
Ändrad bedömning villkorade köpeskillingar	11,9
Räntebestämd tidsfaktor	-1,0
Utgående villkorade köpeskillingar 2024-12-31	**166,5**

Förväntade utbetalningar, MSEK	
Förväntad utbetalning 2025	-83,7
Förväntad utbetalning 2026–2028	-82,8

Värdeförändring på optioner i dotterbolagsaktier

Koncernen 2024, MSEK	Ingående balans	Förvärv	Avyttringar	Utbetalt	Omvärdering/FX	Utgående balans
Optioner i dotterbolagsaktier	0,0	685,4	0,0	0,0	0,0	685,4

ank=20250709-20250710041566

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8J8L-CMKOC-MTDOH-TM5HE

ank=20250709-20250711041567

Not 15 Kundfordringar och övriga fordringar

Redovisningsprinciper

Nedskrivning av kundfordringar och andra fordringar samt avtalstillgångar

Finansiella tillgångar inkluderar kundfordringar, avtalstillgångar och övriga fordringar som värderas till upplupet anskaffningsvärde. För kundfordringar och övriga fordringar samt avtalstillgångar tillämpas den förenklade modellen i IFRS 9 Finansiella instrument. De förväntade kreditförlusterna värderas med en reserveringsmatris med start i de historiska kreditförlusterna, justerade för faktorer för allmänna ekonomiska förhållanden och en bedömning av både det nuvarande och prognosticerade faktorerna vid rapportperiodens slut. Koncernen bedömer nedskrivning av kundfordringar kollektivt där fordringarna grupperats utifrån antal förfallna dagar eftersom de har gemensamma kreditriskegenskaper. Tillgångarna omfattas av en förlustreservering för förväntade kreditförluster, se not 13. Not 13 innehåller upplysningar avseende kreditriskexponeringar och analyser rörande reserveringen för förväntade kreditförluster. Både innevarande och föregående års reserveringar för nedskrivningar hänför sig till den förlustmodell som tillämpas enligt IFRS 9, vilket är en modell med förväntade förluster.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
MSEK	2024	2023	2024	2023
Kundfordringar, brutto	678,0	740,1	0,0	0,0
Reservering för förväntade kreditförluster/osäkra fordringar	-26,9	-18,6	0,0	0,0
Kundfordringar, redovisat värde	**651,2**	**721,5**	**0,0**	**0,0**

Alla belopp är kortfristiga. Redovisat värde netto för kundfordringar betraktas som en rimlig uppskattning av verkligt värde. Maximal kreditexponering uppgick till 678,0 MSEK per 31 december 2024 (740,1). Nedskrivningar av kundfordringar uppgick under året till 8,3 MSEK (4,5) och 0 MSEK (0) i moderbolaget. De nedskrivna kundfordringarna är framför allt hänförliga till företagskunder med ekonomiska svårigheter. Reserveringar för osäkra fordringar baseras på kundernas betalningshistorik för en period om 24 månader före räkenskapsårets början. Historiska förluster justeras sedan för att ta hänsyn till nuvarande och framåtblickande information om faktorer som kan påverka kundernas möjligheter att betala fordran. Reserverering för osäkra fordringar uppgick till 26,9 MSEK per den 31 december 2024 (18,6). Förändringen i reserver för fordringar beror i allt väsentligt på ökade balanser.

Kreditförlustreservering koncernen:

2024-12-31, MSEK	Ej förfallna	Förfallen <31 dagar	Förfallen 31–90 dagar	Förfallen 91–180 dagar	Förfallen >180 dagar	Summa
Förväntad förlustnivå i %	0,6	4,1	6,8	29,6	65,6	**4,0**
Belopp kundfordringar – brutto	498,2	107,5	41,3	10,7	20,3	**678,0**
Kreditförlustreserv	-3,2	-4,4	-2,8	-3,2	-13,3	**-26,9**
Redovisat belopp kundfordringar	**495,1**	**103,1**	**38,5**	**7,5**	**7,0**	**651,2**

2023-12-31, MSEK						
Förväntad förlustnivå i %	0,5	0,7	3,3	20,2	67,6	**2,5**
Belopp kundfordringar – brutto	533,7	157,7	21,3	8,9	18,5	**740,1**
Kreditförlustreserv	-2,5	-1,1	-0,7	-1,8	-12,5	**-18,6**
Redovisat belopp kundfordringar	**531,2**	**156,6**	**20,6**	**7,1**	**6,0**	**721,5**

Cirka 73 procent (72) av koncernens kundfordringar var ej förfallna per 31 december 2024.

Not 16 Avtalstillgångar och övriga fordringar

Avtalstillgångar består av följande:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
MSEK	2024	2023	2024	2023
Utförda men ej fakturerade prestationsåtaganden	278,9	215,1	-	-
Summa	**278,9**	**215,1**	**-**	**-**

Förändringar i avtalstillgångar beror dels på reglering inom den löpande verksamheten men också på rörelseförvärv genomförda under perioden. Det föreligger dock inte några enskilt väsentliga förändringar.

Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
MSEK	2024	2023	2024	2023
Förutbetalda leasingavgifter	2,1	2,7	0,0	0,0
Förutbetalda försäkringspremier	11,8	5,3	0,1	0,1
Upplupen leverantörsbonus	27,6	30,1	0,0	0,0
Förutbetalda projektkostnader	2,8	0,0	0,0	0,0
Övriga upplupna intäkter	0,5	1,5	0,0	0,0
Övriga förutbetalda kostnader	8,7	7,3	0,4	0,0
Summa	**53,5**	**46,9**	**0,5**	**0,1**

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8J8I-CMKOC-MTDOH-TM5HE

Not 18 Likvida medel

Redovisningsprinciper

Koncernens likvida medel består av kassa och banktillgodohavanden samt kortfristiga, likvida placeringar såsom företags- och bankcertifikat med en löptid från anskaffningstidpunkten på högst 90 dagar, som lätt kan omvandlas till ett känt belopp och som är utsatta för endast en obetydlig risk av värdefluktuationer. I rapport över finansiell ställning redovisas utnyttjad så kallad checkräkningskredit som upplåning bland kortfristiga skulder.

Kassa och bank

Moderbolagets definition av kassa och bank omfattar kassamedel samt disponibla tillgodohavanden hos banker och motsvarande institutioner.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
MSEK	2024	2023	2024	2023
Kassa- och bankbehållningar				
SEK	114,8	187,9	1,6	-
NOK (omräknat från NOK till SEK)	77,1	105,1	-	-
DKK (omräknat från DKK till SEK)	99,3	147,0	-	-
EUR (omräknat från EUR till SEK)	68,5	27,6	-	-
GBP (omräknat från GBP till SEK)	122,6	0,0	-	-
Summa	**482,3**	**467,6**	**1,6**	**0,0**

Not 19 Eget kapital

Redovisningsprinciper

Aktiekapital representerar kvotvärdet för emitterade aktier. Överkursfond innefattar eventuell premie som erhållits vid nyemission av aktiekapital. Eventuella transaktionskostnader som sammanhänger med nyemission av aktier dras av från kapitalet, med hänsyn tagen till eventuella inkomstskatteeffekter. Balanserat resultat innefattar alla balanserade vinster och aktierelaterade ersättningar till anställda för innevarande och tidigare räkenskapsår. Alla transaktioner med moderbolagets ägare redovisas separat i eget kapital. Utdelningar som ska betalas till aktieägare ingår i posten Övriga kortfristiga skulder när utdelningarna har godkänts på en bolagsstämma före balansdagen.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under året. Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras genomsnittligt antal aktier genom att ta hänsyn till teoretisk utspädning av antal aktier, vilka under rapporterade perioder hänför sig till teckningsoptioner utgivna till anställda. Teckningsoptionerna ger endast upphov till en utspädningseffekt när genomsnittskursen för stamaktier under perioden överstiger lösenkursen för teckningsoptionerna. Tidigare redovisat resultat per aktie justeras inte retroaktivt i syfte att återspegla ändringar i kursen på stamaktier.

Kapitalet utgörs av eget kapital

Ledningen bedömer koncernens kapitalbehov i syfte att upprätthålla en effektiv övergripande finansieringsstruktur och samtidigt undvika alltför stora hävstångseffekter. Koncernen hanterar kapitalstrukturen och gör justeringar i den vid ändrade ekonomiska förhållanden och med avseende på de underliggande tillgångarnas riskegenskaper. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen kan koncernen justera beloppet för utdelning till aktieägarna, betala tillbaka kapital till aktieägarna, emittera nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna. Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

Koncernen bedömer kapitalet på basis av nettoskuldsättningsgraden. Detta nyckeltal beräknas som räntebärande nettoskuld i procent av totalt eget kapital. Räntebärande nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande såväl kort- och långfristiga räntebärandeskulder samt kort och långfristiga leasingskulder med avdrag för likvida medel). Tilläggsköpeskillingar ingår inte i nyckeltalet.

Aktiekapital

Vid utgången av 2023 och 2024 består aktiekapitalet i moderföretaget enbart av till fullo betalda aktier med ett nominellt värde (kvotvärde) om 0,05 SEK/aktie. Alla aktier har samma rätt till utdelning och återbetalning av insatt kapital. Aktierna utgör ett aktieslag som motsvarar 1,0 röst på moderföretagets bolagsstämma.

Efter återköp av ytterligare 45 493 aktier under första kvartalet 2024 och beslut om ny- och kvittningsemissioner om 4 208 283 aktier i fjärde kvartalet 2024 i samband med förvärvet av Clear Line, uppgick antalet aktier och röster per den 31 december 2024 till 53 717 879.

SEK	2024-12-31	2023-12-31
Tecknade och betalda aktier:		
- Vid årets början	49 555 089	49 623 830
- Ny- och kvittningsemissioner	4 208 283	
- Återköp	-45 493	-68 741
Tecknade och betalda aktier innan uppdelning	**53 717 879**	**49 555 089**

Antal aktier och utdelning

Antal aktier	2024	2023
Ett aktieslag	53 717 879	49 555 089
	53 717 879	**49 555 089**

Utdelning

För räkenskapsåret 2023 har utdelning utbetalats med 1,70 SEK/aktie (1,70). Med beaktande av koncernens finansiella ställning och tillväxtmöjligheter föreslår styrelsen årsstämman 2025 att ingen utdelning ska ske för räkenskapsåret 2024. För att öka tydligheten i koncernens kapitalallokeringsstrategi har styrelsen också beslutat att ta bort policyn att dela ut 30 procent av nettoresultatet, då den bedömer att fokus på initialt en lägre nettoskuldsättning och över tid tillväxt via förvärv och organiska initiativ kommer skapa större värde för aktieägarna än årliga utdelningar.

Instrument med potentiell utspädningseffekt

Per den 31 december 2024 hade Fasadgruppen Group tre utestående teckningsoptionsprogram. Lösenpriset inklusive justering för återstående intjäningskostnader för 2022 , 2023 och 2024 års program översteg den genomsnittliga aktiekursen per aktie vid årets utgång. Dessa program anses därför sakna utspädningseffekt och har undantagits från beräkningen av resultat per aktie efter utspädning. Om den genomsnittliga aktiekursen i framtiden överstiger lösenpriset inklusive justering enligt ovan, kommer dessa optioner att ge upphov till utspädning. Se mer not 4.

ank=20250709-20250710;41568

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8I8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

Not 20 Avsättningar

Redovisningsprinciper

Avsättningar för produktgarantier, legala processer, förlustkontrakt eller andra krav redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av en tidigare händelse. Avsättning sker när det är sannolikt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att behövas och beloppen kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Tidpunkten eller beloppet för utflödet kan fortfarande vara osäkert. Avsättningar värderas till det belopp som beräknas krävas för att reglera den befintliga förpliktelsen, baserat på de mest tillförlitliga uppgifter som finns tillgängliga per balansdagen, inklusive de risker och osäkerheter som sammanhänger med den befintliga förpliktelsen. I de fall det finns ett antal likartade förpliktelser, fastställs sannolikheten för ett utflöde genom en sammantagen bedömning av förpliktelserna. Avsättningar diskonteras till sina nuvärden där pengars tidsvärde är väsentligt.

Viktiga bedömningar och antaganden

Tvister

Fasadgruppen är delaktig i olika tvister och rättsliga förfaranden för den löpande verksamheten. Koncernledningen rådgör med juridisk expertis i frågor rörande rättstvister och med andra experter såväl inom som utanför koncernen i frågor rörande den löpande affärsverksamheten. Enligt bästa bedömning är varken moderbolaget eller något dotterföretag för närvarande involverat i något rättsligt förfarande eller skiljeförfarande som bedöms komma att ha någon väsentlig negativ effekt på verksamheten, den finansiella ställningen eller resultatet av verksamheten.

Avsättningar redovisas som kortfristig skuld i koncernen och under rubriken Avsättningar i moderbolaget.
De redovisade värdena för avsättningarna och förändringar av dessa är enligt följande:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
MSEK	2024	2023	2024	2023
Garantiavsättningar	12,5	8,1	-	-
Pensionsavsättningar	0,9	0,4	0,5	-
Övriga avsättningar	2,2	-	-	-
Summa	**15,6**	**8,5**	**0,5**	**-**

MSEK	KONCERNEN	MODERBOLAGET
Ingående balans per 1 januari 2023	10,7	-
Förvärvad avsättning	-	-
Tillkommande avsättningar	-	-
Ianspråktagna avsättningar	-2,0	-
Återförda outnyttjade belopp	-0,2	-
Utgående balans 31 december 2023	**8,5**	**-**
Ingående balans per 1 januari 2024	8,5	-
Förvärvad avsättning	0,0	-
Tillkommande avsättningar	12,6	-
Ianspråktagna avsättningar	-3,6	-
Återförda outnyttjade blopp	-1,9	-
Utgående balans 31 december 2024	**15,6**	**-**

Avsättningar som redovisas per anskaffningstidpunkten i ett rörelseförvärv inkluderas i Tillkommande avsättningar ovan.

Normalt regleras garantikrav inom 3 till 18 månader från start beroende på vilka tillvägagångssätt som används vid förhandling om kraven. Eftersom tidpunkten för reglering av dessa krav till stor del beror på hur snabbt förhandlingen fortskrider med olika motparter och rättsliga myndigheter kan inte koncernen eller moderföretaget på ett tillförlitligt sätt uppskatta de belopp som så småningom kommer att betalas ut efter mer än tolv månader från balansdagen. Därför klassificeras beloppet som en kortfristig skuld i koncernens finansiella rapporter.

ank=20250709-20250710041569

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

Not 21 Räntebärande skulder

I tabellerna framgår information om koncernens avtalsmässiga villkor avseende räntebärande skulder. För mer information om företagets exponering för ränterisk hänvisas till not 13.

		2024				2023			
MSEK	Valuta	Nominell ränta, %	Förfall	Nominellt värde	Redovisat värde	Nominell ränta, %	Förfall	Nominellt värde	Redovisat värde
Långfristiga räntebärande skulder									
Skulder till kreditinstitut, RCF (SEB, Nordea, SEK)	SEK	5,52	2027-07-31	300,0	300,0				
Skulder till kreditinstitut, RCF (SEB, Nordea, SEK)	DKK	5,54	2027-07-31	200,2	200,2				
Skulder till kreditinstitut, RCF (SEB, Nordea, SEK)	NOK	7,60	2027-07-31	281,2	281,2				
Skulder till kreditinstitut, RCF (SEB, Nordea, SEK)	GBP	7,55	2027-07-31	169,0	169,0				
Skulder till kreditinstitut, RCF (SEB, Nordea, SEK)						6,60	2026-07-31	470,3	470,3
Skulder till kreditinstitut, term loan (SEB, Nordea, SEK)	GBP	7,55	2027-07-31	452,5	452,5				
Skulder till kreditinstitut, term loan (SEB, Nordea, SEK)	SEK	5,20	2027-07-31	857,3	846,9	6,00	2026-07-31	964,7	958,9
Skulder till kreditinstitut (flera oberoende krediter)				20,0	20,0			1,7	1,7
Summa långfristiga räntebärande skulder				**2 280,1**	**2 269,7**			**1 436,7**	**1 430,9**
Kortfristiga räntebärande skulder									
Skulder till kreditinstitut (flera oberoende krediter)			2025-12-31	1,3	1,3		2024-12-31	1,0	1,0
Skulder till kreditinstitut, term loan (SEB, Nordea, SEK)	GBP	7,55	2027-07-31	50,3	50,3				
Skulder till kreditinstitut, term loan (SEB, Nordea, SEK)	SEK	5,20	2027-07-31	105,2	105,2	6,00	2024-12-31	107,8	107,8
Summa kortfristiga räntebärande skulder				**156,8**	**156,8**			**108,8**	**108,8**
Totala räntebärande skulder				**2 436,9**	**2 426,5**			**1 545,5**	**1 539,7**

Under oktober 2024 konverterade Fasadgruppen sina befintliga kreditfacilitetsavtal om totalt 2 700 MSEK till hållbarhetslänkade lån vilket skedde i samband med förvärvet av Clear Line som offentliggjordes den 29 oktober 2024. Den externa räntebärande finansieringen löper med en covenant om att skuldsättningsnyckeltalet extern räntebärande nettoskuld i relation till justerad EBITDA för rullande 12 månader på proformabasis ej skall överstiga 3,5x och att räntetäckningsgraden på rullande 12 månader på proformabasis ej understiger 3,0x. Om Fasadgruppen skulle bryta mot angiven kovenant så skulle detta kunna påverka koncernens lånefinansiering. För fjärde kvartalet 2024 är kovenantutfallet för skuldsättningsnyckeltalet 3,3x och för räntetäckningsgraden 3,6x. Med en återhållsam förvärvsagenda och baserat på historiska säsongsmönster för kassaflöde och nettoskuld med nuvarande portföljbolag är bedömningen att skuldsättningsnyckeltalet och räntetäckningsgraden kommer att kunna uppvisa positiva trender som helhet för 2025. Med förvärvet av Clear Line och dess finansiella profil förbättras förutsättningarna markant för en positiv utveckling av kovenanterna under 2025. Därutöver tillkommer den förändrade policyn att inte längre dela ut 30 procent av det årliga nettoresultatet. Enligt det nya uppdaterade finansieringsavtalet som tillträtts under fjärde kvartalet har nedsättningen av kovenanten för skuldsättningsnyckeltalet nu en trappa från 3,5x ner till 3,0x. Kvartal 1 2025 3,5x, kvartal 2 2025 3,25x och slutligen kvartal 3 2025 3,0x.

Räntebindningstiden varierar mellan 1-6 månader på den upptagna räntebärande skulden.

Det konverterade hållbarhetslänkade kreditfacilitetsavtalet har ingåtts med Nordea, SEB och Svensk Exportkredit. Räntemarginalen under kreditfacilitetsavtalet är kopplad till tre nyckeltal ("KPI:er") länkade till Fasadgruppens arbete med att minska den långsiktiga skadefrekvensen för arbetsrelaterade skador samt sina Scope 1-, Scope 2- och Scope 3-utsläpp.

Faciliteterna har en kvarvarande löptid om tre år till 2027, med möjlighet till ytterligare förlängning om ett år. Effekten på räntemarginalen är upp till ± 0,05 procent per år om alla tre hållbarhetsmålen för KPI:erna uppfylls.

De hållbarhetslänkade lånen kommer att stödja Fasadgruppens avsikt att minimera både arbetsrelaterade skador som uppstår till följd av, och påverkan på klimat och natur genom, dess verksamhet och/eller dess värdekedja. De överenskomna KPI:erna är en del av Fasadgruppens bredare hållbarhetsstrategi, och Fasadgruppen ska enligt det hållbarhetslänkade facilitetsavtalet bland annat minska långsiktiga arbetsplatsolyckor, minska sina Scope 1- och Scope 2-utsläpp av växthusgaser, minska utsläppsintensiteten av växthusgaser i Scope 3 samt öka andelen leverantörer med validerade vetenskapligt baserade mål baserat på utgifterna för inköpta varor och tjänster.

ank=20250709-20250710041570

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8J8L-CMKOC-MTDOH-TM5HE

Not 22 Avtalsskulder och liknande skulder

Avtalsskulder och liknande skulder består av följande:

	KONCERNEN	
MSEK	**2024**	**2023**
Kortfristiga skulder		
Förskott från kunder för entreprenadavtal	99,5	109,6
Summa	**99,5**	**109,6**

Förändringar i avtalsskulder beror dels på reglering inom den löpande verksamheten men också på rörelseförväv genomförda under perioden. Det föreligger dock inte några enskilt väsentliga förändringar. Av de intäkter som redovisas 2024 inkluderar 109,6 MSEK (81,1) intäkter som ingår i avtalsskulder vid räkenskapsårets början. Koncernen har i huvudsak avtal som innebär att uppdragen utförs inom tolv månader. Under året har vi sett över redovisningen av tilläggsköpeskilling och redovisar nu den posten som övriga skulder.

Not 23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
MSEK	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Personalrelaterade kostnader	221,1	219,2	2,9	2,6
Upplupna projektkostnader	5,0	0,0	0,0	0,0
Upplupna räntekostnader	3,9	29,1	1,0	29,1
Övrigt	16,8	24,1	0,3	-
Summa	**246,8**	**272,4**	**4,2**	**31,7**

Not 24 Kassaflödesanalys

Följande icke kassapåverkande justeringar och justeringar för förändringar i rörelsekapital har gjorts i resultat före skatt för att komma fram till kassaflödet från den löpande verksamheten:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
MSEK	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Finansiella kostnader	109,0	92,7	105,2	91,8
Realisationsresultat från icke-finansiella poster	-28,2	5,7	-	-
Förändring av avsättningar	2,7	10,1	-15,1	-
Omvärdering tilläggsköpeskilling	10,8	23,5	-	-
Summa justeringar	**94,3**	**132,1**	**90,1**	**91,8**
Erhållen ränta	0,0	0,0	0,0	0,0
Betald ränta	-141,5	-66,7	-123,2	-66,7

ank=20250709-20250710041571

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

Förändringar av koncernens skulder från finansiella aktiviteter kan klassificeras enligt följande:

Koncernen, MSEK	Långfristiga skulder	Kortfristiga skulder	Leasing-skulder	Totalt
1 januari 2024	**1 561,3**	**210,9**	**168,1**	**1 940,3**
Kassaflöde				
- Amortering lån kreditinstitut	-115,2	-110,0	-	**-225,2**
- Amortering övriga finansiella skulder	0,0	-129,2	-85,5	**-214,7**
- Upptagna lån kreditinstitut	849,0	242,8	-	**1 091,8**
Icke kassaflöde				
- Övertagna vid förvärv	20,1	-	22,1	**42,2**
- Tillkommande leasingavtal	0,0	-	92,7	**92,7**
- Tillkommande villkorade köpeskillingar	52,3	-	-	**52,3**
- Värdering villkorade köpeskillingar	-15,1	26,0	-	**10,9**
31 december 2024	**2 352,4**	**240,5**	**197,4**	**2 790,3**

Koncernen, MSEK	Långfristiga skulder	Kortfristiga skulder	Leasing-skulder	Totalt
1 januari 2023	**1 608,5**	**223,2**	**166,8**	**1 998,5**
Kassaflöde				
- Amortering lån kreditinstitut	-1 686,7	-267,0	-	**-1 953,7**
- Amortering övriga finansiella skulder	-2,0	-105,3	-70,5	**-177,8**
- Upptagna lån kreditinstitut	1 691,1	239,8	-	**1 930,9**
Icke kassaflöde				
- Övertagna vid förvärv	2,3	-	31,6	**33,9**
- Tillkommande leasingavtal	-	-	40,2	**40,2**
- Tillkommande villkorade köpeskillingar	44,7	-	-	**44,7**
- Värdering villkorade köpeskillingar	-96,7	120,2	-	**23,5**
31 december 2023	**1 561,3**	**210,9**	**168,1**	**1 940,3**

Moderbolaget, MSEK	Långfristiga skulder	Kortfristiga skulder	Leasing-skulder	Totalt
1 januari 2024	**1 435,0**	**107,8**	**-**	**1 542,8**
Kassaflöde				
- Amortering lån kreditinstitut	-25,0	-110,0	-	**-135,0**
- Amortering övriga finansiella skulder	-	-	-	**0,0**
- Upptagna lån kreditinstitut	216,3	107,4	-	**323,7**
Icke kassaflöde				
- Tillkommande leasingavtal	-	-	0,3	**0,3**
- Intern överflyttning av lån kreditinstitut	-479,5	-	-	**-479,5**
31 december 2024	**1 146,8**	**105,2**	**0,3**	**1 252,3**

Moderbolaget, MSEK	Långfristiga skulder	Kortfristiga skulder	Leasing-skulder	Totalt
1 januari 2023	**1 417,7**	**138,0**	**0,0**	**1 555,7**
Kassaflöde				
- Amortering lån kreditinstitut	-1 666,3	-267,0	-	**-1 933,3**
- Amortering övriga finansiella skulder	-	-	0,0	**0,0**
- Upptagna lån kreditinstitut	1 683,6	236,8	-	**1 920,4**
Icke kassaflöde				
- Tillkommande leasingavtal	-	-	-	**0,0**
31 december 2023	**1 435,0**	**107,8**	**0,0**	**1 542,8**

ank=20250709-20250710-1572

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

Not 25 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Redovisningsprinciper

Ställda säkerheter

Ställda säkerheter i form av företagsinteckningar avser huvudsakligen kreditramar från kreditinstitut till verksamhetsdrivande dotterbolag, företrädesvis checkräkningskrediter. Borgensåtagande avser huvudsakligen verksamhetsdrivande dotterbolags förskotts- och fullgörandegarantier för kundavtal.

Eventualförpliktelser

Eventualförpliktelser är en möjlig förpliktelse som härrör från inträffade händelser och vars förekomst kommer att bekräftas endast av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom bolagets kontroll, inträffar eller uteblir. Koncernens eventualförpliktelser utgörs huvudsakligen av borgensförbindelser.

Finansiella garantier

Moderbolagets finansiella garantiavtal består främst av borgensförbindelser till förmån för dotterbolag. För redovisning av dessa tillämpar moderbolaget RFR 2 IFRS 9 p. 1 som innebär en lättnad jämfört med reglerna i IFRS 9 med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
MSEK	2024	2023	2024	2023
Ställda säkerheter				
Företagsinteckningar	27,2	32,2	-	-
Pantförskrivna medel	25,9	36,3	-	-
Andra ställda säkerheter	4,9	2,7	-	-
Summa	**58,0**	**71,2**	**-**	**-**
Eventualförpliktelser				
Borgensåtagande	555,7	635,4	-	-
Övriga eventualförpliktelser	0,0	0,0	-	-
Summa	**555,7**	**635,4**	**-**	**-**

Not 26 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

SEK	2024
Överkursfond	1 635 397 981
Balanserade vinstmedel	6 071 822
Årets resultat	70 672 232
Summa	**1 712 142 035**

Styrelsen och VD föreslår att till förfogande stående vinstmedel om 1 712 142 035 SEK disponeras så att:

SEK	2024
Till aktieägarna utdelas:	
0 SEK per aktie	0
I ny räkning överföres	1 712 142 035
Summa	**1 712 142 035**

Med beaktande av koncernens finansiella ställning och tillväxtmöjligheter föreslår styrelsen årsstämman 2025 att ingen utdelning ska ske för 2024. För att öka tydligheten i koncernens kapitalallokeringsstrategi har styrelsen också beslutat att ta bort policyn att dela ut 30 procent av nettoresultatet, då den bedömer att fokus på initialt en lägre nettoskuldsättning och över tid tillväxt via förvärv och organiska initiativ kommer skapa större värde för aktieägarna än årliga utdelningar.

Not 27 Händelser efter balansdagen

- Fasadgruppen har i januari förvärvat Liab Plåtbyggarna AB ("Liab"). Liab erbjuder plåt-, smides- och montagearbeten samt stålhallar över hela Mälardalen. Bolaget har en väletablerad kundportfölj och ramavtal med bland andra Södertälje kommun. Liab har 46 heltidsanställda och omsatte cirka 80 MSEK under verksamhetsåret 2024. Fasadgruppen förvärvar 80 procent av Liab med option att köpa resterande aktier, som ägs av Liabs befintliga ledning, efter tre respektive fem år. Fasadgruppen finansierar förvärvet med egen kassa och tillgängliga kreditfaciliteter.
- Fasadgruppen har i februari meddelat att koncernen avser genomföra en omorganisation som innebär att ett led mellan koncernledningen och dotterbolagen tas bort, och att enheten med centrala stödfunktioner stöps om. Den planerade nya organisationen utgår från en platt struktur där dotterbolagen fördelas i kluster som delar en styrelseordförande. För att ytterligare optimera styrningen inkorporeras ett flertal mindre dotterbolag som avdelningar i större dotterbolag, vilket kommer minska antalet affärsenheter med omkring 10. I samband med den planerade omorganisationen förändras sammansättningen i Fasadgruppens koncernledning, där majoriteten kommer ha erfarenhet av att själva driva dotterbolag.
- Valberedningen i Fasadgruppen föreslår att Mikael Karlsson väljs till ny styrelseordförande vid årsstämman i Fasadgruppen Group AB den 13 maj 2025. Fasadgruppens nuvarande styrelseordförande, Ulrika Dellby, står inte till förfogande för omval. Mikael Karlsson är en av grundarna av Fasadgruppen och var verkställande direktör när bolaget bildades 2016 genom sammanslagningen av STARK Fasadrenovering och Karlssons Fasadrenovering. Mikael Karlsson lämnade bolagsledningen 2019 men verkade som styrelseledamot fram till och med årsstämman 2021. Mikael Karlsson har en mångårig erfarenhet av branschen och valberedningen bedömer att han har goda förutsättningar att leda styrelsearbetet i Fasadgruppen och tillsammans med ledningen utveckla bolagets entreprenörsdrivna verksamheter.

ank=20250709-20250710041573

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

Koncernens nyckeltalsöversikt

Nettoomsättning, resultat och orderstock	2024	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning, MSEK	4 926,8	5 109,7	4 547,7	2 676,3	1 340,4	1 019,0
EBITA, MSEK	231,1	421,2	421,9	283,7	133,9	121,3
EBITA-marginal, %	4,7	8,2	9,3	10,6	10,0	11,9
Justerad EBITA, MSEK	282,4	448,0	431,6	301,0	148,9	129,3
Justerad EBITA-marginal, %	5,7	8,8	9,5	11,2	11,1	12,7
Resultat före skatt, MSEK	38,4	301,9	346,3	238,8	114,2	109,2
Orderstock, MSEK	3 790,0	2 867,0	2 983,3	1 930,0	1 021,0	803,0
Kassaflöde						
Operativt kassaflöde, MSEK	421,6	547,6	401,7	253,5	155,9	98,2
Kassakonvertering, %	118,5	104,7	79,7	75,7	100,0	73,1
Finansiell ställning och avkastning						
Sysselsatt kapital, MSEK	4 958,3	3 890,1	3 819,4	2 427,1	1 770,5	693,5
Avkastning på sysselsatt kapital, %	4,3	11,2	12,6	12,4	10,3	19,3
Avkastning på sysselssatt kapital exkl. goodwil mm, %	83,9	78,9	105,5	90,7	58,1	184,7
Eget kapital, MSEK	2 334,4	2 182,3	2 092,5	1 269,6	1 046,5	150,7
Avkastning på eget kapital, %	0,0	10,3	16,2	16,0	15,0	95,6
Räntebärande nettoskuld, MSEK	2 141,6	1 240,2	1 274,3	885,9	314,7	510,2
Nettoskuld i relation till justerad EBITDA (R12), ggr	5,3	2,3	2,5	2,5	1,8	3,5
Nettoskuldsättningsgrad, %	91,7	56,8	60,9	69,8	30,1	328,0
Anställda						
Antalet anställda vid årets slut	2 074	2 069	1 975	1 485	812	532
Medelantalet anställda	2 081	2 001	1 807	1 206	654	519
Nyckeltal per aktie						
Resultat före utspädning, SEK	0,05	4,42	5,62	4,11	2,71	3,81
Resultat efter utspädning, SEK	0,05	4,42	5,62	4,11	2,65	3,67
Utdelning, SEK	0,00	1,70	1,70	1,20	0,60	0,00
Eget kapital före utspädning, SEK	46,90	43,98	43,27	28,06	31,59	6,68
Operativt kassaflöde före utspädning, SEK	8,47	11,04	8,31	5,60	4,71	4,35
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	49 779 967	49 615 784	48 360 099	45 243 830	33 124 594	22 552 553
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	49 779 967	49 615 784	48 360 099	45 243 830	33 876 146	23 394 653
Faktiskt antal aktier vid periodens slut	53 717 879	49 555 089	49 623 830	45 387 653	45 132 480	23 635 500

ank=20250709-20250710;041574

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

Styrelsens undertecknande

Moderbolagets och koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman den 13 maj 2025 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana som de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 16 april 2025
Fasadgruppen Group AB

Ulrika Dellby
Styrelseordförande

Magnus Meyer
Styrelseledamot

Mats Karlsson
Styrelseledamot

Christina Lindbäck
Styrelseledamot

Tomas Ståhl
Styrelseledamot

Gunilla Öhman
Styrelseledamot

Martin Jacobsson
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse har lämnats den 16 april 2025

Deloitte AB

Richard Peters
Auktoriserad revisor

ank=20250709-20250710041575

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUJ-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TMSHE

Org. Nr. 559158-4122

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Fasadgruppen Group AB (publ), organisationsnummer 559158-4122

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Fasadgruppen Group AB (publ) för räkenskapsåret 2024-01-01–2024-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 53–97 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Intäkter från entreprenaduppdrag

Fasadgruppens intäkter från entreprenaduppdrag redovisas i förhållande till färdigställandegrad baserat på nedlagda kostnader per balansdagen i förhållande till totalkostnadsprognos för uppdraget. Prognoserna innehåller bedömningar av kostnader för t.ex. arbete, material och underentreprenörer. Inslaget av uppskattningar och bedömningar innebär att slutliga resultat kan komma att avvika från nu redovisade. Givet inslag av uppskattningar och bedömningar utgör detta ett för revisionen särskilt betydelsefullt område. Redovisningsprinciper och upplysningar relaterade till intäkter återfinns i not 2. Våra granskningsåtgärder inkluderade men var inte begränsade till:

- Genomgång av redovisningsprinciper och utvärdering av processer och kontroller för intäktsredovisningen.
- Projektgenomgång för ett urval av projekt med projektledare.
- Stickprovsgranskning avtal och redovisade projektkostnader som grund för bestämmande av färdigställandegrad.
- Test av matematisk riktighet i beräkningen av färdigställande graden.

Värdering av goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod

Fasadgruppen redovisar i balansräkningen per 31 december 2024 goodwill uppgående till 4 341,6 MSEK och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod uppgående till 554,0 MSEK. Goodwill och immateriella tillgångar med en obestämd nyttjandeperiod är årligen föremål för nedskrivningsprövning. Vid en nedskrivningsprövning görs beräkningar som baseras på antaganden och bedömningar bland annat avseende diskonteringsräntor, tillväxtfaktorer och prognostiserade kassaflöden.Värdering av goodwill och varumärke är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen på grund av företagsledningens väsentliga antaganden och bedömningar för att uppskatta återvinningsvärdet.Redovisningsprinciper och upplysningar relaterade till goodwill och varumärke återfinns i not 10. Våra granskningsåtgärder inkluderade men var inte begränsade till:

- Genomgång av redovisningsprinciper och utvärdering av processer och kontroller för nedskrivningsprövningar.
- Granskning av företagsledningens antaganden, främst kopplade till de variabler som har störst påverkan på nedskrivningsprövningarna, att dessa är konsekvent tillämpade och riktigheten i gjorda beräkningar
- Involvering av våra egna värderingsspecialister vad gäller metodik och diskonteringsräntor samt makroekonomiska aspekter.

Finansiering och lånevillkor

Fasadgruppens skulder till kreditinstitut löper med två kovenanter, att skuldsättnings-nyckeltalet extern räntebärande nettoskuld i relation till justerad EBITDA för rullande 12 månader på proformabasis ej skall överstiga 3,5x och att räntetäckningsgraden på rullande 12 månader ej skall understiga 3,0x.

Om Fasadgruppen skulle bryta mot angiven kovenant så skulle detta kunna påverka koncernens lånefinansiering. För 2024 är kovenantutfallet för skuldsättnings-nyckeltalet cirka 3,3x och för räntetäckningsgraden cirka 3,6x.

Upplysningar relaterade till låneavtalen återfinns i not 21.

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa:

- Genomgång av låneavtal.
- Granskning av bolagets egna uppföljning.
- Genomgång av framtida prognoser och resultat.

ank=20250709-20250710041576

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUJ-A8I8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

ank=20250709-20250710041577

Förvärv av ClearLine

Den 29 oktober har Fasadgruppen tillträtt samtliga aktier i Clear Line Holdings Ltd (Clear Line). Koncernen tillämpar förvärvsmetoden vid redovisning av rörelseförvärv.

Den sammanlagda köpeskillingen uppgick till 1 665,0 MSEK, varav 576,5 MSEK har betalats genom likvida medel vid tillträdet, 212,6 MSEK som kvittningsemission i Fasadgruppen Group AB, 685,8 MSEK som kvittningsemission i Fasadgruppens lokala ägarbolag i Storbritannien, Fasadgruppen UK Bidco Ltd.

En del av övervärdena i den preliminära förvärvsanalysen har allokerats till företagsvarumärket och kundrelationer medan oallokerade övervärden har hänförts till goodwill.

Redovisning av rörelseförvärv kräver betydande uppskattningar och bedömningar av företagsledningen för att identifiera och redovisa förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt fastställa deras verkliga värden på förvärvsdagen. Då det ofta saknas aktiva marknader för dessa tillgångar och skulder måste olika värderingsmodeller användas för att uppskatta deras verkliga värden vilket kräver väsentliga uppskattningar och bedömningar av företagsledningen.

Upplysningar relaterade till förvärvet återfinns i not 9.

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa:

- Granskning av förvärvskalkyl för rörelseförvärv med hjälp av värderingsspecialister för att bedöma verkliga värden som har åsatts förvärvade tillgångar och övertagna skulder.
- Genomläsning av förvärvsavtal.
- Granskning av förvärvade bokförda värden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–41 och 102–104. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Fasadgruppen Group AB (publ) för år 2024-01-01–2024-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

ank=20250709-20250710041578

som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen

Revisorns uttalande om Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Fasadgruppen Group AB (publ) för räkenskapsåret 2024-01-01–2024-12-31.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Fasadgruppen Group AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.
Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisning och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Deloitte AB, utsågs till Fasadgruppen Group AB (publ)s revisor av bolagsstämman 2024-05-15 och har varit bolagets revisor sedan 2018-06-12.

Stockholm den 16 april 2025

Deloitte AB

Richard Peters
Auktoriserad revisor

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

Revisors yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2024 på sidorna 24–40 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 16 april 2025

Deloitte AB

Richard Peters
Auktoriserad revisor

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2024-01-01–2024-12-31 på sidorna 42-49 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 16 april 2025

Deloitte AB

Richard Peters
Auktoriserad revisor

ank=20250709-20250710041579

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8J8L-GMKQC-MTDQH-TM5HE

Definitioner

Fasadgruppen redovisar nyckeltal för att beskriva verksamhetens underliggande lönsamhet och förbättra jämförbarheten. Koncernen tillämpar ESMA:s riktlinjer för alternativa nyckeltal. Avstämning av alternativa nyckeltal finns på www.fasadgruppen.se

Nettoomsättningstillväxt

Förändring i nettoomsättning i procent av nettoomsättningen under jämförelseperioden, föregående år.

Förändring i nettoomsättning avspeglar koncernens realiserade försäljningstillväxt över tid.

Organisk tillväxt

Förändring i nettoomsättning i procent av nettoomsättningen under jämförelseperioden, föregående år, för de bolag som var del av koncernen motsvarande period i jämförelseperioden och innevarande period ojusterat för eventuell valutaeffekt.

Organisk tillväxt avspeglar koncernens realiserade försäljningstillväxt exklusive förvärv under mätperioden.

EBITA

Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivning av goodwill, varumärke och kundrelationer.

EBITA ger en helhetsbild av vinst genererad från den löpande verksamheten.

EBITDA

Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.

EBITDA ger en bild av vinst genererad från den löpande verksamheten före avskrivningar.

EBIT-marginal

Rörelseresultat (EBIT), i procent av nettoomsättning.

EBIT-marginal används för att mäta operativ lönsamhet.

EBITA-marginal

EBITA i procent av nettoomsättningen.

EBITA-marginal används för att mäta operativ lönsamhet.

Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster är, fastighetsförsäljning, förvärvsrelaterade kostnader, förberedande kostnader notering samt noteringskostnader, emissionskostnader, omstruktureringskostnader och omvärdering av tilläggsköpeskilling.

Exkludering av jämförelsestörande poster ökar jämförbarheten av resultatet mellan perioder.

Justerad EBIT

EBIT justerat för jämförelsestörande poster.

Justerad EBIT ökar jämförbarheten mellan perioder.

Justerad EBITA

EBITA justerat för jämförelsestörande poster.

Justerad EBITA ökar jämförbarheten mellan perioder.

Justerad EBITA-marginal

Justerad EBITA, i procent av nettoomsättningen.

Justerad EBITA-marginal används för att mäta operativ lönsamhet.

Justerad EBITDA

EBITDA justerat för jämförelsestörande poster.

Justerad EBITDA ökar jämförbarheten mellan perioder.

Operativt kassaflöde

EBITDA med avdrag för nettoinvesteringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar samt justering för kassaflöde från förändring i rörelsekapital.

Det operativa kassaflödet används för att följa kassaflödet som den löpande verksamheten genererar.

Kassakonvertering

Operativt kassaflöde i procent av EBITDA.

Kassakonvertering används för att följa hur effektivt koncernen hanterar löpande investeringar och rörelsekapital.

Orderstock

Värdet på återstående, ännu ej upplupna projektintäkter från inkomna order i slutet av perioden.

Orderstocken är en indikator på koncernens återstående projektintäkter från redan inkomna order.

Avkastning på eget kapital

Sammanlagt resultat de senaste tolv månaderna i procent av genomsnittligt eget kapital under motsvarande period (eget kapital vid periodens ingång och slut delat med två).

Avkastning på eget kapital är viktigt för en investerare som vill kunna jämföra sin investering med alternativa investeringar.

Avkastning på sysselsatt kapital

Sammanlagt resultat före skatt plus finansiella kostnader de senaste tolv månaderna i procent av sysselsatt kapital under motsvarande period (summan av sysselsatt kapital vid periodens ingång och slut, delat med två).

Avkastning på sysselsatt kapital är viktigt för att bedöma lönsamheten på externt finansierat kapital och eget kapital.

ank=20250709-20250710041580

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-8SYUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

ank=20250709-20250710041581

Avkastning på sysselsatt kapital, exklusive goodwill

Sammanlagt resultat före skatt plus finansiella kostnader de senaste tolv månaderna i procent av sysselsatt kapital med avdrag för goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar under samma period (summan av sysselsatt kapital minus goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar vid periodens början och slut, delat med två).

Avkastning på sysselsatt kapital, exklusive goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar är viktigt för att bedöma lönsamheten på externt finansierat kapital och eget kapital justerat för den goodwill som uppkommit genom förvärv.

Sysselsatt kapital

Totalt kapital med eller utan goodwill med avdrag för icke räntebärande skulder och avsättningar.

Sysselsatt kapital visar hur stor del av företagets tillgångar som är finansierade av avkastningskrävande kapital.

Räntebärande nettoskuld

Kort- och långfristiga räntebärandeskulder samt kort och långfristiga leasingskulder med avdrag för likvida medel. Förvärvsrelaterade finansiella skulder ingår inte i nyckeltalet.

Räntebärande nettoskuld används som ett mått för att visa koncernens totala skuldsättning.

Nettoskuld i relation till justerad EBITDA

Räntebärande nettoskuld vid periodens slut dividerat med justerad EBITDA, för rullande tolv månader.

Nettoskuld i relation till justerad EBITDA ger en uppskattning av företagets förmåga att minska sin skuld. Den representerar det antal år det skulle ta att betala tillbaka skulden om nettoskuld och justerad EBITDA hålls konstant, utan hänsyn tagen till kassaflöden avseende ränta, skatt och investeringar.

Nettoskuldsättningsgrad

Räntebärande nettoskuld i procent av totalt eget kapital.

Nettoskuldsättningsgrad mäter i vilken utsträckning koncernen finansieras av lån. Eftersom likvida medel och andra kortfristiga placeringar kan användas för att betala av skulden med kort varsel, används nettoskuld i stället för bruttoskuld i beräkningen.

Aktiens totalavkastning

Summan av direktavkastning och aktiens värdeökning under året.

Aktiens totalavkastning används för att belysa aktieägarnas totala avkastning på sitt ägande i Fasadgruppen.

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE



ank=20250709-20250710041582

Aktieägarinformation

Kontakt:



Casper Tamm
CFO

Telefon:
+46 (0)73-820 00 07

E-post:
casper.tamm@fasadgruppen.se

Finansiell kalender

Rapporter

Delårsrapport jan-mar 2025 ..... 7 maj 2025
Delårsrapport apr-jun 2025 ..... 14 augusti 2025
Delårsrapport jul-sep 2025 ..... 31 oktober 2025
Bokslutskommuniké 2025 ..... 5 februari 2026

Bolagsstämma

Årsstämma 2025 ..... 13 maj 2025

Årsstämma 2025

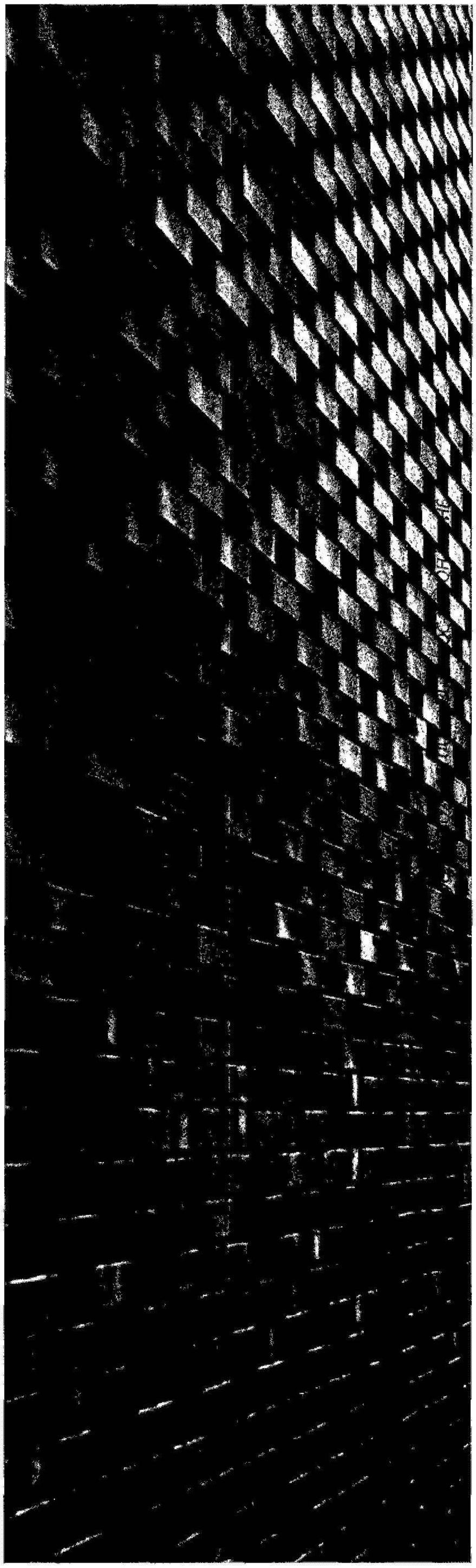
Fasadgruppens årsstämma äger rum den 13 maj 2025 på A-house, Uggelviksgatan 2A i Stockholm klockan 13:00. Övrig information om årsstämman 2025 finns tillgänglig i kallelsen.

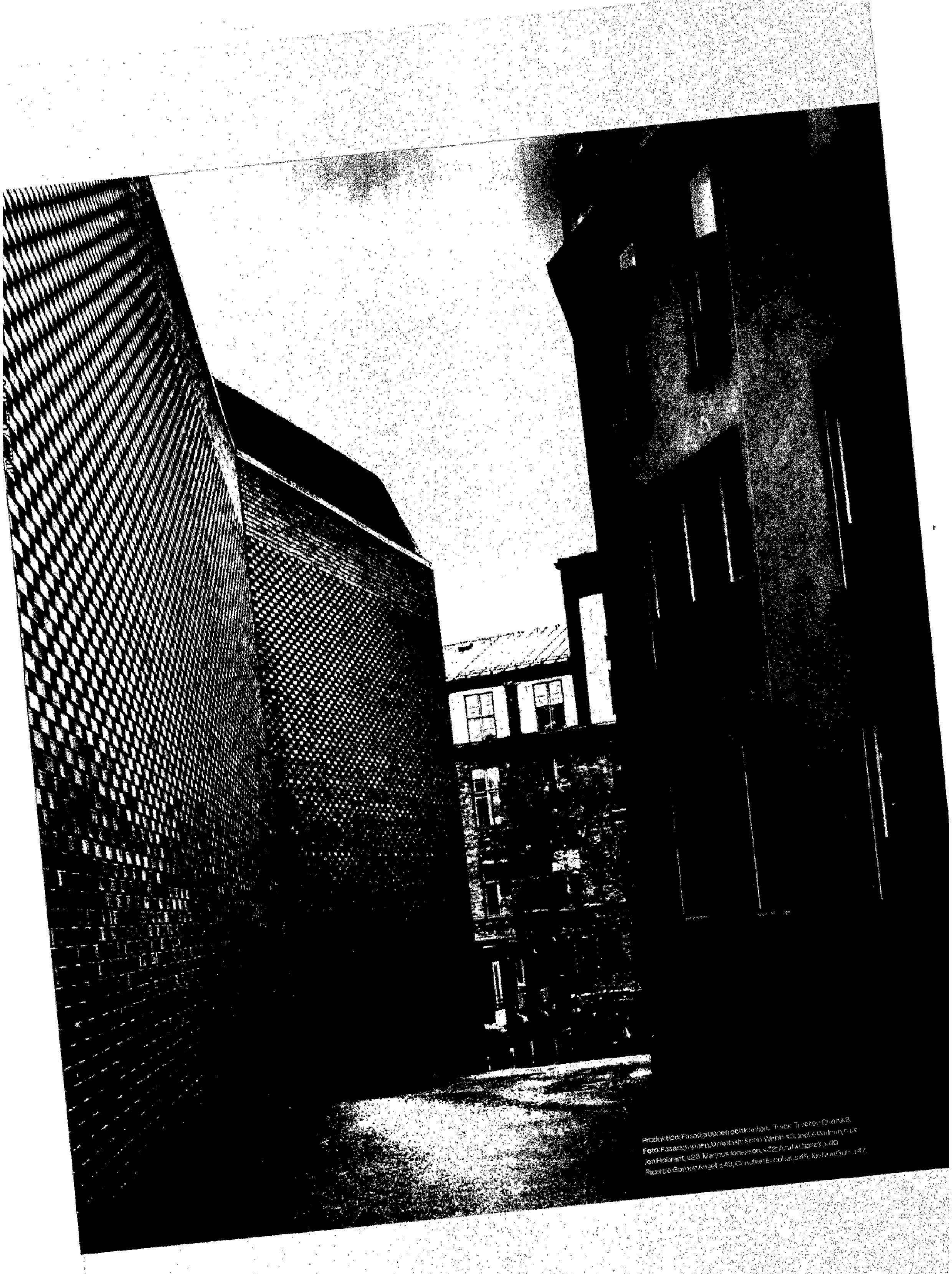
Ytterligare information

Fasadgruppens finansiella rapporter, pressmeddelanden, aktieinformation och annan relevant bolagsinformation finns att tillgå på www.fasadgruppen.se. Här finns även en prenumerationstjänst genom vilken det finns möjlighet att följa pressmeddelanden, finansiella rapporter och annan aktuell information.

Alla finansiella rapporter och pressmeddelanden publiceras på både svenska och engelska. Till de aktieägare som önskar tillhandahåller Fasadgruppen årsredovisning per post.

www.fasadgruppen.se





Produktion: Fasadgruppen och Kanton. Tryck: Trydex Grafisk AB.
Foto: Fasadgruppen, Unsplash: Scott Webb s.8, Jacek Dylag s.25
Jon Flobrant, s.29, Magnus Jonasson, s.32, Anete Lusina, s.40
Ricardo Gomez Angel, s.43, Christian Erzsébet, s.45, Kyle Glenn, s.47.

ank=20250709-20250710-41584

Nordens största helhetsleverantör för fastighetens utsida

Fasadgruppen Group AB (publ)
Lilla Bantorget 11
111 23 Stockholm
info@fasadgruppen.se
www.fasadgruppen.se
Org. nr 559158-4122

Fasadgruppen

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

MAGNUS MEYER
Styrelseledamot
På uppdrag av: Fasadgruppen Group AB
Serienummer: 78bbb556292bfd[...]138c200d75652
IP: 83.185.xxx.xxx
2025-04-16 14:36:44 UTC

GUNILLA ÖHMAN
Styrelseledamot
På uppdrag av: Fasadgruppen Group AB
Serienummer: 0767571592208d[...]a108d4f445492
IP: 155.4.xxx.xxx
2025-04-16 14:43:19 UTC

TOMAS STÅHL
Styrelseledamot
På uppdrag av: Fasadgruppen Group AB
Serienummer: db2a6dd3434228[...]5a03ddf8470c8
IP: 193.15.xxx.xxx
2025-04-16 14:59:33 UTC

Ulrika Dellby
Styrelseordförande
På uppdrag av: Fasadgruppen Group AB
Serienummer: 7527429e083d6f[...]47d54c0dd3080
IP: 85.227.xxx.xxx
2025-04-16 15:02:18 UTC

Martin Björn Bernhard Jacobsson
VD och koncernchef
På uppdrag av: Fasadgruppen Group AB
Serienummer: 452be640833f97[...]fbb991241b53f
IP: 95.193.xxx.xxx
2025-04-16 15:10:00 UTC

CHRISTINA LINDBÄCK
Styrelseledamot
På uppdrag av: Fasadgruppen Group AB
Serienummer: 8ee2cd69425e46[...]ae3e12d0ecea2
IP: 90.116.xxx.xxx
2025-04-16 15:20:31 UTC

Detta dokument är undertecknat digitalt via **Penneo.com**. De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill som innehåller ett certifikat och en tidsstämpel från en kvalificerad tillhandahållare av betrodda tjänster.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:
När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

ank=20250709-20250710041585

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

Mats Erik Roland Karlsson
Styrelseledamot
På uppdrag av: Fasadgruppen Group AB
Serienummer: 655305f81edf17[...]cc89cc4f471d1
IP: 146.75.xxx.xxx
2025-04-16 15:54:29 UTC

BankID

RICHARD PETERS
Auktoriserad revisor
På uppdrag av: Deloitte AB
Serienummer: 47db306d4b3783[...]c322e44a8cee0
IP: 163.116.xxx.xxx
2025-04-16 16:27:28 UTC

BankID

ank=20250709-20250710041586

Penneo dokumentnyckel: BGO7P-BSYUU-A8J8L-CMKQC-MTDQH-TM5HE

Detta dokument är undertecknat digitalt via **Penneo.com**. De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill som innehåller ett certifikat och en tidsstämpel från en kvalificerad tillhandahållare av betrodda tjänster.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:
När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.