

Årsredovisning

för

På i Sverige AB

Org.nr. 556277-6657

Räkenskapsåret

2025-01-01 – 2025-12-31

Innehåll

Förvaltningsberättelse

Resultaträkning

Balansräkning

Noter

Underskrifter av årsredovisning

Sida

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor.

Fastställelseintyg

Jag intygar att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämma 2026-03-13.

Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Jag intygar att innehållet i dessa elektroniska handlingar överensstämmer med originalen och att originalen undertecknats av samtliga personer som enligt lag ska underteckna dessa.

Elektroniskt underskriven av

Johan Eric Magnus Fransson, Verkställande direktör

2026-03-17

Styrelsen och verkställande direktören för På i Sverige AB upprättar följande årsredovisning för räkenskapsåret 2025-01-01-2025-12-31.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor (SEK), om inte något annat anges.

Förvaltningsberättelse

Verksamheten

Verksamhetens art och inriktning

Bolaget är ett helägt dotterbolag till Niagara Holding AB, org nr 556194-9149.

På i Sverige hjälper våra kunder att ta sin strategi till handling.

Genom vårt arbete och våra metoder hjälper vi våra kunder att realisera digitaliseringens möjligheter.

Bolaget skall bedriva konsult-, seminarie- och utbildningsverksamhet inom näringsliv och offentlig verksamhet.

Produkter och tjänster

Våra tjänster kring införande av förvaltnings- och portföljstyrning har fortsatt vara framgångsrika. Vi har fortsatt vår utveckling av tjänsteutbudet och har idag en bredare portfölj som bättre täcker in de behov våra kunder har för att ta sin strategi till handling.

Bolaget har sitt säte i Stockholm.

Flerårsöversikt

Flerårsöversikt visas i tusen svenska kronor (TSEK)

	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	46 508	41 654	50 015	37 594	31 753
Resultat efter finansiella poster	7 400	4 939	12 281	9 902	7 909
Balansomslutning	28 730	23 478	56 932	45 469	36 228
Soliditet (%)	65,39	55,40	75,60	73,30	70,40

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning: Huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar

Resultat efter finansiella poster: Resultat före bokslutsdispositioner och skatt

Balansomslutning: Bolagets tillgångar eller skulder inkluderat eget kapital

Soliditet: Justerat eget kapital i procent av balansomslutning

Förändringar i eget kapital

	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	118 000	77 600	1	2 744 516	2 940 117
Balanseras i ny räkning	0	0	2 744 516	-2 744 516	0
Årets resultat	0	0	0	4 269 221	4 269 221
Belopp vid årets utgång	118 000	77 600	2 744 517	4 269 221	7 209 338

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande medel:

Balanserat resultat	2 744 517
Årets resultat	4 269 221
Summa	7 013 738

Styrelsen föreslår att medlen disponeras enligt följande:

Utdelning	7 000 000
Balanseras i ny räkning	13 738
Summa	7 013 738

Specifikation av utdelning per aktieslag

Yttrande från styrelsen

Styrelsen har gjort bedömningen att vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till dom krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet, och bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Den förslagna vinstutdelningen är därför förenlig med vad som anges i aktiebolagslagen 17 kap. 3§ andra och tredje styckena.

Resultaträkning

Resultaträkning	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Rörelseresultat			
Rörelsens intäkter, lagerförändringar m.m.			
Nettoomsättning		46 508 175	41 654 410
Summa rörelsens intäkter, lagerförändringar m.m.		46 508 175	41 654 410
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader		-6 955 166	-8 454 894
Personalkostnader	2	-32 131 875	-28 307 402
Summa rörelsens kostnader		-39 087 041	-36 762 297
Rörelseresultat		7 421 134	4 892 114
Resultat från finansiella poster			
Resultat från finansiella poster - med nedskrivningar i respektive post			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		38 942	113 012
Räntekostnader och liknande resultatposter		-60 364	-66 245
Summa resultat från finansiella poster		-21 422	46 767
Resultat efter finansiella poster		7 399 712	4 938 881
Bokslutsdispositioner			
Förändring av periodiseringsfonder	3	-1 900 000	-1 200 000
Summa bokslutsdispositioner		-1 900 000	-1 200 000
Resultat före skatt		5 499 712	3 738 881
Skatter			
Skatt på årets resultat		-1 230 491	-892 109
Övriga skatter		0	-102 256
Årets resultat		4 269 221	2 744 516

Balansräkning

Balansräkning Tillgångar	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	4	3 701	3 701
Andra långfristiga fordringar		136 000	136 000
Summa finansiella anläggningstillgångar		139 701	139 701
Summa anläggningstillgångar		139 701	139 701
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		8 778 998	8 440 230
Fordringar hos koncernföretag		7 720 662	3 220 662
Aktuell skattefordran		0	129 898
Övriga fordringar		251 766	16 450
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		490 122	463 722
Summa kortfristiga fordringar		17 241 548	12 270 963
Kassa och bank			
Kassa och bank		11 348 583	11 067 697
Summa kassa och bank		11 348 583	11 067 697
Summa omsättningstillgångar		28 590 131	23 338 660
SUMMA TILLGÅNGAR		28 729 832	23 478 361

Balansräkning

Balansräkning Eget kapital och skulder	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		118 000	118 000
Reservfond		77 600	77 600
Summa bundet eget kapital		195 600	195 600
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		2 744 517	1
Årets resultat		4 269 221	2 744 516
Summa fritt eget kapital		7 013 738	2 744 517
Summa eget kapital		7 209 338	2 940 117
Obeskattade reserver	5		
Periodiseringsfonder		14 579 000	12 679 000
Summa obeskattade reserver		14 579 000	12 679 000
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		789 703	808 745
Skulder till koncernföretag		156 250	0
Aktuella skatteskulder		447 296	0
Övriga skulder		4 597 642	4 348 595
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		950 603	2 701 904
Summa kortfristiga skulder		6 941 493	7 859 244
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		28 729 832	23 478 361

Noter

Not 1 – Redovisnings- och värderingsprinciper

Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats utifrån anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Intäkter

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Skatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Leasing

Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Not 2 – Personal

Medelantalet anställda

	2025-12-31	2024-12-31
Medelantalet anställda	26	26

Not 3 – Bokslutsdispositioner

	2025-12-31	2024-12-31
Förändring av periodiseringsfonder		
Avsättning till periodiseringsfonder	-1 900 000	-1 200 000
Summa	-1 900 000	-1 200 000
Summa	-1 900 000	-1 200 000

Not 4 – Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	3 701	3 701
Utgående anskaffningsvärden	3 701	3 701
Redovisat värde	3 701	3 701

Not 5 – Obeskattade reserver

Specifikation av periodiseringsfonder

Periodiseringsfond år	2025-12-31	2024-12-31
Periodiseringsfond år 2020	1 400 000	1 400 000
Periodiseringsfond år 2021	3 059 000	3 059 000
Periodiseringsfond år 2022	3 675 000	3 675 000
Periodiseringsfond år 2023	3 345 000	3 345 000
Periodiseringsfond år 2024	1 200 000	1 200 000
Periodiseringsfond år 2025	1 900 000	0
Summa	14 579 000	12 679 000

Not 6 – Upplysning om moderföretag

Uppgift om moderföretag

	Företagets namn	Organisationsnummer	Säte
Moderföretag i den största koncernen	Niagara Holding AB	556194-9149	Täby

Not 7 – Moderföretaget upprättar inte koncernredovisning

Företaget är ett dotterföretag, men med hänvisning till undantagsreglerna i årsredovisningslagen 7 kap 3§ upprättas ingen koncernredovisning.

Underskrifter av årsredovisning

Årsredovisningens slutliga innehåll fastställdes den 2026-03-12.

Denna har godkänts för utfärdande av styrelsen enligt den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

Johan Eric Magnus Fransson

Verkställande direktör, Verkställande direktör

2026-03-12

Sebastian Eric Alexander Fransson

Styrelseledamot

2026-03-12

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

Forvis Mazars

Henrik Johan Peter Sandfelt

Auktoriserad revisor

2026-03-13

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i På i Sverige AB, org.nr 556277-6657

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för På i Sverige AB för år 2025.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av På i Sverige ABs finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standard on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till På i Sverige AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för På i Sverige AB för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till På i Sverige AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsred i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm
2026-03-13

Henrik Sandfelt
Henrik Sandfelt
Auktoriserad revisor