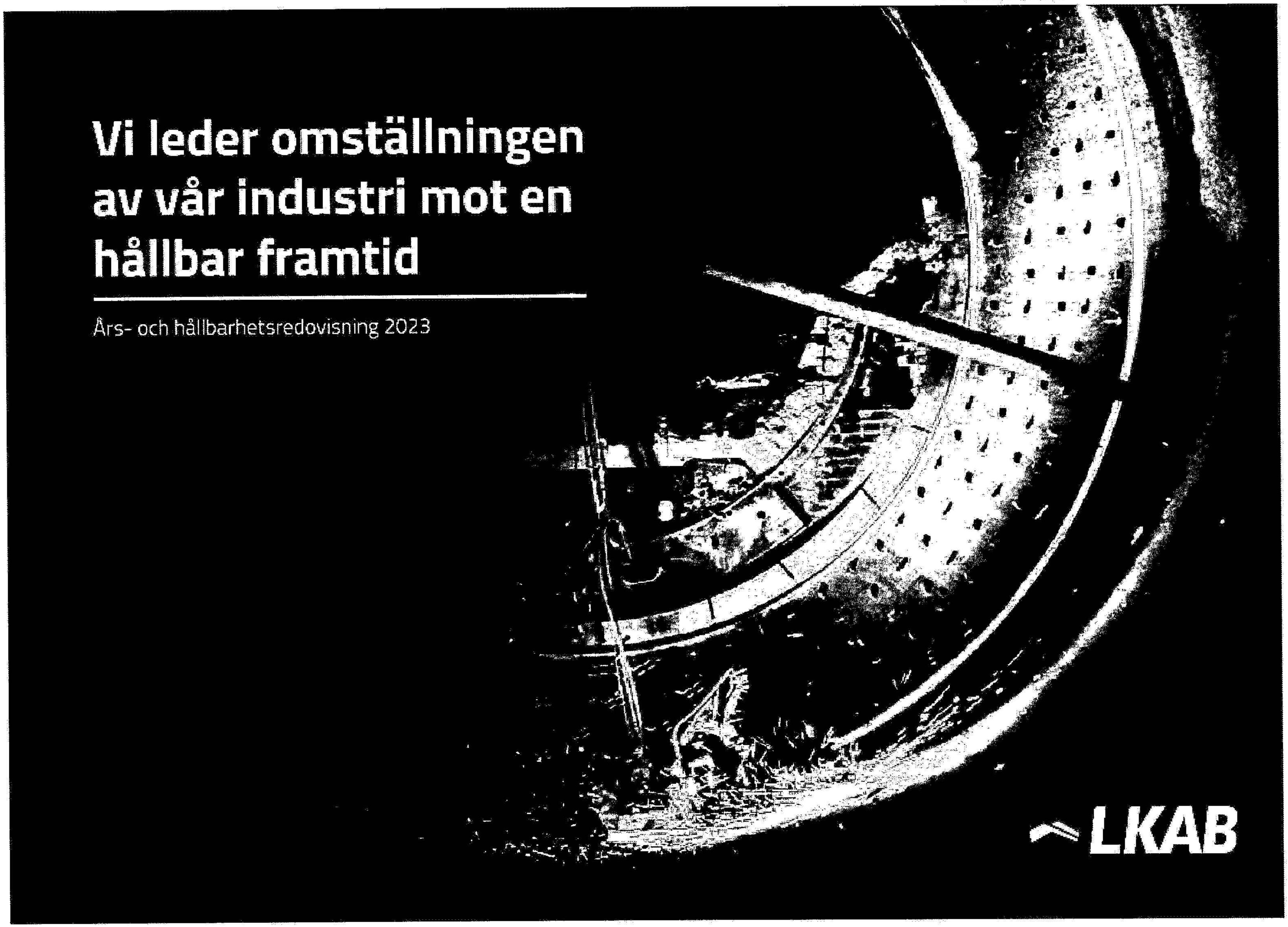
202405060734

Vi leder omställningen av vår industri mot en hållbar framtid

Års- och hållbarhetsredovisning 2023



LKAB

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
113655AE01A0A0DF8BC801004436969

Verksamheten

Kort om LKAB 3

Vd har ordet 6

Värdeskapande

I Värdekedja 10

I Värdeskapande 12

Affärsområde Järnmalm 13

Affärsområde Specialprodukter 14

Marknad, strategi och mål

II Omvärld och marknadstrender 15

II Strategiska mål 2030 17

Strategi 2045 19

Utmaningar 20

Fokusområden

Innovation 22

II Kompetens 25

II Hållbarhet 28

Finansiell utveckling och risk

Koncernöversikt 2023 36

I Koncernens utveckling 37

I Affärsområdenas utveckling 38

I Moderbolaget 41

Tioårsöversikt 42

Risk och finansiering

II Risker och riskhantering 44

II Finansiering 51

II Klimatrelaterade finansiella risker och möjligheter (TCFD) 52

Räkenskaper 55

Finansiella rapporter Koncernen 56

Finansiella rapporter Moderbolaget 60

Noter 64

Styrelsens intygande 113

Revisionsberättelse 114

Bolagsstyrning

I Ordförandeord 119

I Bolagsstyrningsrapport 120

I Styrelse 128

I Koncernledning 130

I Årsstämma, finansiell kalender och kontakt 131

Hållbarhetsnoter

Introduktion 132

I Om hållbarhetsredovisningen 133

Styrning

I Övergripande styrning 134

I Väsentlighetsanalys 136

Väsentliga hållbarhetsfrågor 140

Ytterligare information

I Rapportering enligt EUs taxonomiförordning 158

I GRI-index 161

I Revisors rapport över översiktlig granskning av Hållbarhetsredovisning 163

Övrigt

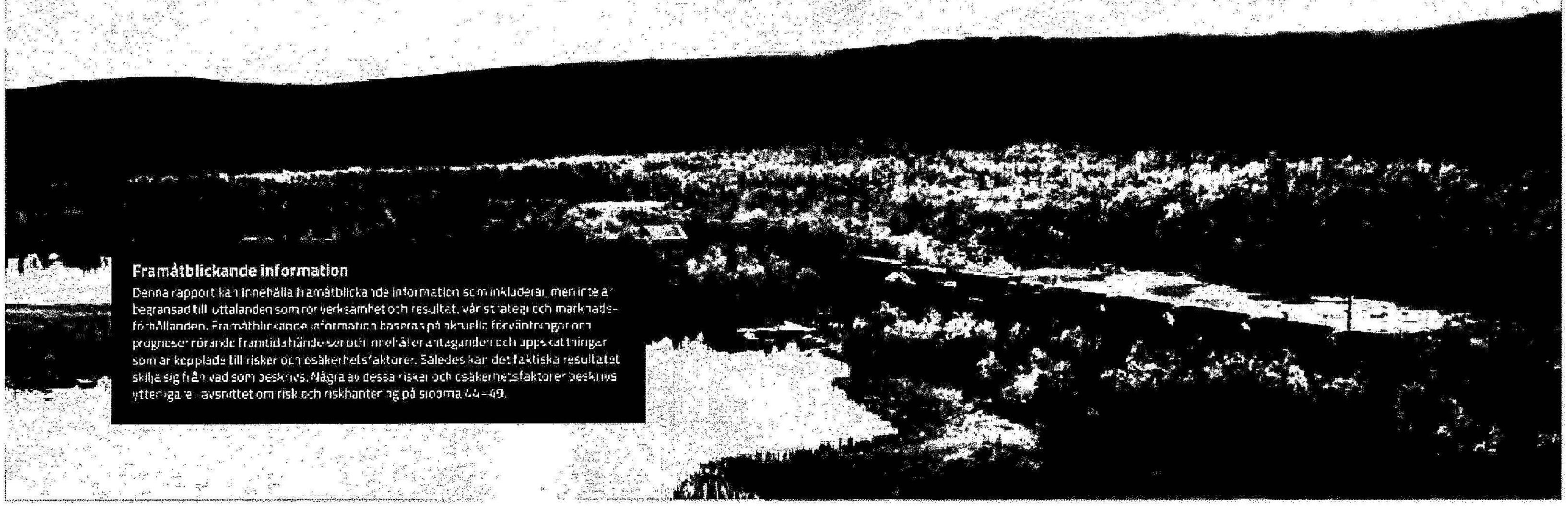
Mineraltillgångar och reserver 165

Begrepp och definitioner 173

Styrelsen och verkställande direktören lämnar här års- och hållbarhetsredovisning för 2023 för Luossavaara-Kiirunavaara AB (publ), med organisationsnummer 556001-5385 och säte i Luleå, att av svenska staters heliga skolseder. Årsredovisningen är integrerad – innehållande att årsberättelse inklusive hållbarhetsarbetet och bolagsstyrningsrapporten redovisas tillsammans med den legala årsredovisningens förvaltningsberättelse och de finansiella rapporterna. En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats som en del av förvaltningsberättelsen enligt ÅRL kap 6. Hållbarhetsarbetet redovisas enligt Global Reporting Initiatives (GRI) riktlinjer. Hållbarhetsredovisningens omfattning definieras till sidorna 132–163.

I Förvaltningsberättelse, sidorna: 10–12, 15–20, 25–41, 44–54, 113, 119–131.

I Lagstadgad hållbarhetsrapport, sidorna: 10–13, 15–16, 19–20, 25–35, 44–48, 52–54.



Framåtblickande information

Denna rapport kan innehålla framåtblickande information som inkluderar, men inte är begränsad till, uttalanden som rör verksamhet och resultat, vår strategi och marknadsförhållanden. Framåtblickande information baseras på aktuella förväntningar om prognoser rörande framtida händelser och innefattar antaganden och uppskattningar som är kopplade till risker och osäkerhetsfaktorer. Således kan det faktiska resultatet skilja sig från vad som beskrivs. Några av dessa risker och osäkerhetsfaktorer beskrivs ytterligare i avsnittet om risk och riskhantering på sidorna 44–49.

This file is sealed with a digitall signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
11B55EAE01A8000E0BC0001001A25B69

2024050607345

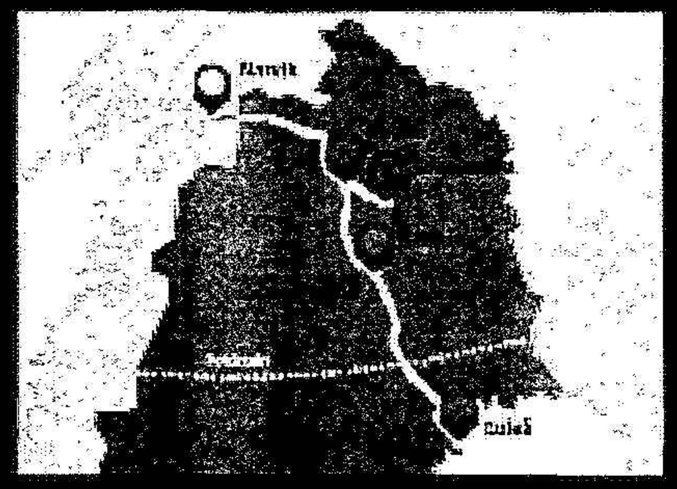
Europas ledande gruv- och mineralkoncern

LKAB är en internationell gruv- och mineralkoncern som erbjuder hållbara järnmalms-, mineral- och specialprodukter. Sedan 1890 har vi utvecklats genom unika innovationer och tekniklösningar och verksamheten drivs framåt av närmare 5 200 medarbetare i 12 länder.

Våra högkvalitativa järnmalmsprodukter står för 90 procent av omsättningen och våra mineral- och specialprodukter är viktiga tillväxtområden för framtiden och breddar affären. Vi fraktar 83 000 ton per dag och står för cirka 44 procent av Sveriges järnvägstransporter.

Vi leder omställningen av järn- och stålindustrin och vår plan är att utveckla koldioxidfria processer och produkter fram till år 2045.

Från hamnarna i Narvik och Luleå skeppas våra produkter till stålverkskunder runt om i världen.



80 %

LKAB bryter cirka 80 procent av all järnmalm inom EU

25,3 Mt

Levererat järnmalmsprodukter

43 Mdkr

Omsättning 2023

16 Mdkr

Rörelseresultat 2023, motsvarande en rörelsemarginal om 38 procent

5 200

Närmare 5 200 tillsvidareanställda vid årets utgång

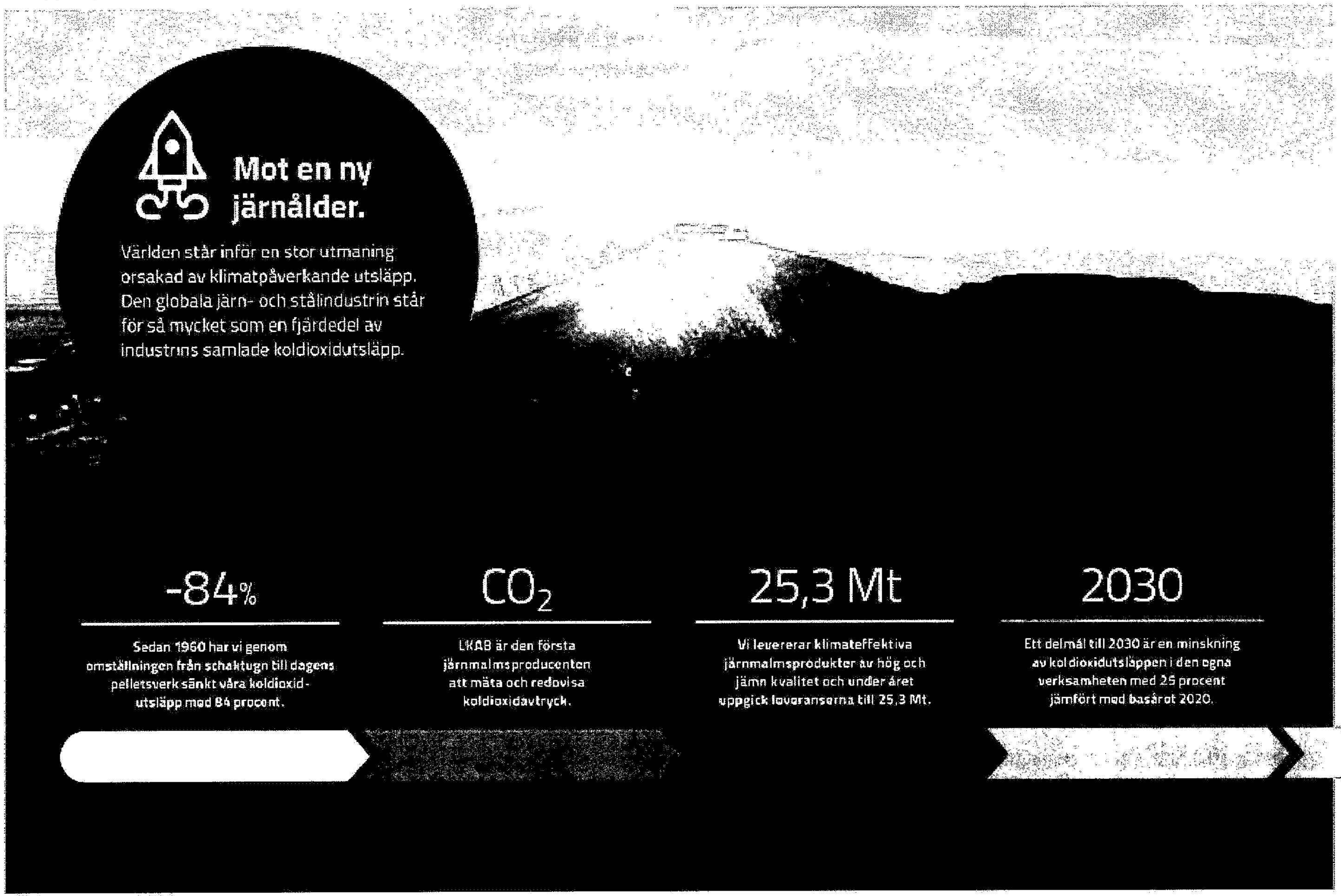
5 442 Mkr

Investeringar under 2023

4,6

Miljarder ton mineraltillgångar, exklusive mineralreserver

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
11855FAE91A8460F8BC9115044389360



Mot en ny järnålder.

Världen står inför en stor utmaning orsakad av klimatpåverkande utsläpp. Den globala järn- och stålindustrin står för så mycket som en fjärdedel av industrins samlade koldioxidutsläpp.

-84%

Sedan 1960 har vi genom omställningen från schaktugn till dagens pelletsverk sänkt våra koldioxid-utsläpp med 84 procent.

CO_2

LKAB är den första järnmalmsproducenten att mäta och redovisa koldioxidavtryck.

25,3 Mt

Vi levererar klimateffektiva järnmalmsprodukter av hög och jämn kvalitet och under året uppgick leveranserna till 25,3 Mt.

2030

Ett delmål till 2030 är en minskning av koldioxidutsläppen i den egna verksamheten med 25 procent jämfört med basåret 2020.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
11555E4E01A6000F9BC901601433B2B9

20240506073346

Vår strategi möjliggör ökad omsättning och minskade utsläpp

En avgörande del i vår strategi är att öka förädlingsgraden genom en successiv övergång till produktion av koldioxidfri järnsvamp. Fullt genomförd innebär vår omställning att vi har koldioxidfria processer och produkter samtidigt som vi sänker de totala koldioxidutsläppen från kundernas stålproduktion med 40–50 Mt per år. Det är ungefär lika mycket som hela Sveriges årliga utsläpp av växthusgaser.

40–50 Mt

Vi bidrar till att minska utsläpp hos de globala kunderna med 40–50 Mt årligen.

Våra processer och produkter är koldioxidfria. **2045**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1B65FAE01A0A0DF8BC801501438C369

Vd har ordet

I en tid med tilltagande geopolitisk osäkerhet har vi under året nått vissa viktiga milstolpar i vår omställning. Samtidigt ser nödvändiga tillstånd för vår planerade utveckling tyvärr ut att bli försenade.

I samband med att Sverige var ordförande i EU:s ministerråd under första halvåret riktades Europas och världens blickar mot den gröna omställning och investeringsvåg som pågår i norra Sverige. Politiska beslutfattare på både nationell och EU-nivå välkomnade LKAB:s planer om att reducera koldioxidutsläpp och starta produktion av fosfor och sällsynta jordartsmetaller. Med betydande mineraltillgångar och möjligheter till en fossilfri energiförsörjning har vi i Sverige fantastiska möjligheter, men med nuvarande tillståndsprocesser tar det 10–15 år att erhålla tillstånd om att öppna en gruva. Efter det tillkommer betydande tid för själva anläggningsarbetet. Det är inte de tidsramar vi som samhälle har om vi menar allvar med att göra något åt klimatet. Nu behövs mer än lovord för att planerade investeringar ska kunna genomföras och ge nödvändig utdelning för klimatet, samhället och framtida generationer. Ambitiösa målsättningar måste omvandlas till konkreta handlingar.

Starkt resultat men fortsatta utmaningar framåt

Låt mig börja med att konstatera att året överskuggas av den tragiska olyckan med dödlig utgång som inträffade i november vid en entreprenörs etablering på vårt industriområde i Kiruna. Säkerheten för såväl våra egna anställda som leverantörer på våra områden, står högst på vår agenda. Trots det miste en människa livet i arbetet, vilket visar att vi inte gjort tillräckligt och att säkerhetsklimatet måste prioriteras ytterligare.

Under året har våra högkvalitativa järnmalmsprodukter och vår trogna kundbas varit avgörande i en marknad som präglades av fortsatt osäkerhet och vikande stålproduktion. Vi har satt stort fokus på att förbättra produktiviteten genom hela vår produktionsprocess, från brytning, till lastning och förädling. Här gjorde vi vissa framsteg under året tack vare våra medarbetares engagemang i kombination med ett mer flexibelt och metodiskt arbete. På så vis förmådde vi successivt öka våra produktionsvolymer till nivåer vi inte sett sedan början på 2021. I Kirunagruvan har vi tagit oss an utmaningen att nå upp till de produktionsvolymer vi hade innan den seismiska händelsen 2020

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1195EAE9A8A9DE8BC80E4A43B369

2024050607347

men har fortsatt en bit kvar. Vi har även nått framsteg med att uppnå en ökad produktionsstabilitet i våra förädlingsverk i Kiruna men en del återstår även där. Gällivare uppvisade stabila volymer och Svappavaara levererade på ett ansvarsfullt sätt på uppdraget att vara en reglerande kraft i rågodsförsörjningen till våra förädlingsverk. Sammantaget nämnade vi oss önskade nivåer.

Den omfattande urspårningen på Malmbanan som inträffade i slutet av året visade på banans känslighet. De återställningsarbeten som kom att krävas under svåra väderförhållanden innebar att banan togs i drift först två månader senare. Järnvägen hann dock inte vara i drift i mer än några dagar innan en ny urspårning satte stopp för leveranserna till Narvik under ytterligare elva dagar. Tillsammans med den bristande kapacitet som finns på banan framåt innebär de stora lager som byggts upp att detta får stora konsekvenser för produktionen framöver. Såväl internt arbete som diskussioner med Trafikverket pågår kring hur konsekvenserna ska kunna begränsas och hur leveranskapaciteten ska kunna öka.

Kombinationen av våra egna insatser och draghjälp av en fortsatt stark dollar, ett relativt högt pris på järnmalm och att vi dessutom fick bra betalt för vår förädling till pellets innebär att vi levererar ett starkt resultat för året. Även vårt fokus på hållbarhet har gett resultat, läs mer på sidan 25.

Framgångsrik prospektering och gruvproduktion i utveckling

LKAB har sedan starten 1890 drivits av nya idéer och teknikutveckling. Utan innovation och ständiga förbättringar hade vi inte funnits kvar som bolag idag. Vi har ständigt utvecklat våra metoder för hur vi planerar och bryter malmen, hur vi uppfordrar och transporterar den och hur vi förädlar produkterna så att våra kunder får största möjliga nytta av dem. Vi analyserar löpande om vi ligger rätt i tiden utifrån samhällets krav och förväntningar och vad marknaden efterfrågar och kommer att efterfråga. För oss börjar allt i gruvan. Nuvarande huvudnivåer i våra största gruvor kommer att ta slut under 2030- och 2040-talen, först i Svappavaara och Gällivare, och därefter i Kiruna. Att på sikt bryta järnmalm storskaligt på 1 800–2 000 meters djup kommer att vara både svårt och kostsamt. De senaste årens intensifierade och framgångsrika prospekteringsarbete har resulterat i att mineraltillgångarna är närmare fyra gånger så höga i våra gruvor, det finns alltså potentiellt betydande värden att tillvarata, läs mer på sidan 23.

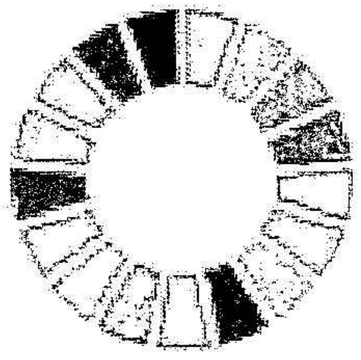
Ska vi kunna skapa förutsättningar för att investera i fortsatt gruvbrytning på djupare nivåer och utvinna järnmalm och kritiska mineral måste vi antingen kraftigt öka volymerna eller förädlingsgraden på våra produkter, helst en kombination. Vi ser en efterfrågan på den mer högförädlade järnsvampen och sällsynta jordartsmetaller. Den globala stålindustrin planerar för olika tekniska lösningar för stål med minskade utsläpp av växthusgaser och stålbolagens kunder visar också tydligt en stark efterfrågan och önskan om att så tidigt som möjligt få köpa fossilfritt stål.

Tillgången till kritiska råmaterial kommer också att vara avgörande för den gröna omställningen. Europa saknar idag brytning av sällsynta jordartsmetaller samtidigt som efterfrågan ökar i takt med elektrifieringen av våra samhällen. Här kan LKAB på allvar vara med och bidra.

När den nya fyndigheten i Kiruna offentliggjordes i början av 2023 var den Europas största kända fyndighet av sällsynta jordartsmetaller. I grunden är det en järnmalmsfyndighet med halter av både fosfor och sällsynta jordartsmetaller som i dagsläget är högre än i malmen från Kirunagruvan. Att fyndigheten är sammansatt med järnmalm som bas är en förutsättning för en lönsam brytning. Med den kännedom vi har idag bedömer vi att fyndigheten kan förlänga livslängden för gruvbrytning i Kiruna med 20–30 år. Det är fortsatt ett tidigt skede och ett gediget arbete kvarstår för att bland annat utvärdera brytningsmetoder, nå samförstånd med berörda intressenter samt erhålla de tillstånd som krävs. När dessa är på plats skulle den nya fyndigheten i Kiruna kunna ersätta importen av fosfor från Ryssland och öka självförsörjningen av sällsynta jordartsmetaller i EU.

Oförutsägbara tillståndsprocesser

I maj 2023 lämnade vi in en ansökan om miljötillstånd för att kunna påbörja omställningen i Gällivare. Utöver fortsatt gruv- och för-

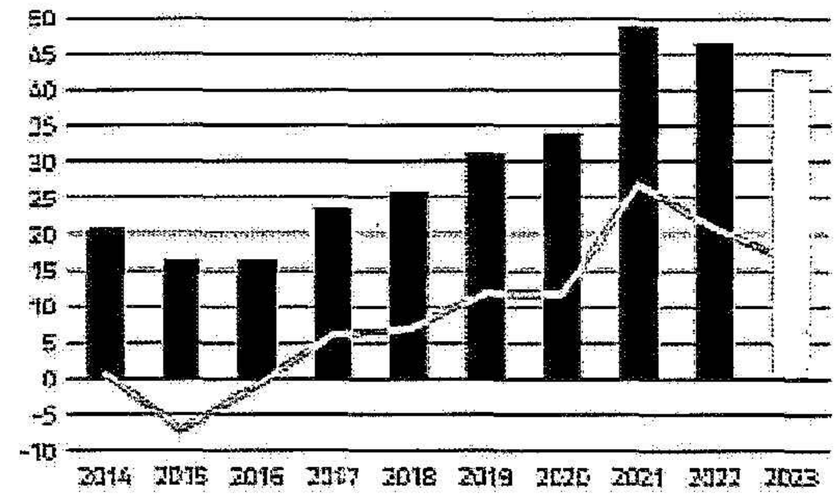


"Med en fossilfri värdekedja från gruva till färdigt stål kan vi göra påtaglig skillnad för klimatet. Till 2045 kan vi bidra med att sänka de globala utsläppen av koldioxid med 40–50 miljoner ton årligen – lika mycket som hela Sveriges årliga utsläpp av växthusgaser idag."

Läs mer om hur LKAB bidrar till Agenda 2030 och Fiks globala mål på sidan 34.

Nettoomsättning och rörelseresultat

(Mdkr)



- Sammantaget uppgick våra leveranser av järnmalmsprodukter under året till 25,3 (25,8) Mt och produktionen ökade till 26,2 (25,0) Mt.
- Det genomsnittliga globala spotpriset för järnmalm var i nivå med föregående år och uppgick till 120 (120) USD/ton. Vid utgången av året uppgick priset till 140 USD/ton. De marknadsnoterade pelletspremierna var cirka 30 USD/ton lägre jämfört med föregående år. En stark dollar under året bidrog positivt till resultatet.
- Rörelseresultatet för året uppgick till cirka 16 miljarder kronor, vilket motsvarar en rörelsemarginal på 38 procent. En högre produktion motverkades dock av lägre leveranser till följd av utmaningar med kapaciteten på Malmbanan. Rörelseresultatet påverkades även negativt av högre kostnader till följd av längre planerade underhållsstopp, åtgärder för att säkerställa produktionskapacitet och högre kostnader för insatsvaror. Med detta i beaktande levererade vi ännu ett år med ett starkt resultat.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1195EF4E91A6E9DF8BC8041041938399

ädlingsverksamhet omfattar ansökan bland annat etablering av världens första anläggning för produktion av vätgastillverkad fossilfri järnsvamp i industriell skala samt ett apatitverk för utvinning av fosfor och sällsynta jordartsmetaller ur dagens avfallsströmmar. Hanteringen av tillståndsprocessen väsade dock redan i tidigt skede att den riskerar att dra ut på tiden och försena såväl nödvändiga investeringsbeslut som genomförandet.

Vi för därför en nära och transparent dialog med inblandade parter för att både tillgodose att allmänintresset stärks och nå samsyn kring vad som är bäst för samhället som helhet. Det är dock tydligt att det krävs ytterligare kapacitet och handlingskraft från handläggande instanser för att mer förutsägbara och effektivare tillståndsprocesser ska bli en realitet. Hur det hanteras kommer att vara avgörande för den takt i vilken vi kommer att kunna genomföra vår omställning. Vi står även inför strategiska överväganden när det gäller såväl energiförsörjning som kapaciteten på Malmbanan, där vi för närvarande inte ser att vi i Sverige tar oss framåt på ett sätt som gör att vi kan tillvarata de möjligheter som finns.

Kapaciteten på Malmbanan är avgörande

Vi har flera pågående och framåtriktade investeringar för att öka och säkra vår flexibilitet och transportkapacitet och därmed tillförlitliga kundleveranser. Exempelvis köper vi fler malmvagnar och har etablerat en ny lokverkstad i Kiruna. Under 2023 tecknade vi även en avsiktsförklaring gällande förvärv av delar av ett verkstadsföretag för underhåll av hjul, ett förvärv som slutfördes i februari 2024. Totalt uppgår investeringarna till närmare en miljard kronor.

I takt med att vår produktion närmar sig önskvärda nivåer blir dock den begränsade kapaciteten och underhållsskulden på Malmbanan en allt tydligare flaskhals. Redan idag medför den höga belastningen stora störningar med negativ påverkan på leveranssäkerheten. Med ökade transportbehov och fler aktörer som tillkommer på den redan ansträngda banan ökar problemen. Särskilt stora kommer problemen att vara sommartid då omfattande banarbeten ska genomföras fram till 2030. Redan beslutade spårarbeten innebär att nästan 4 000 så kallade tåglägen beräknas försvinna under 2024. Ytterligare tåglägen väntas försvinna åren därefter samtidigt som trafikbehovet ökar väsentligt. Med utvecklingen i norr och de möjligheter som finns för LKAB och andra aktörer framstår Malmbanans bristande kapacitet allt mer som en av de främsta begränsningarna.

Den enda lösningen på problemet är att påskynda utvecklingen av hela Malmbanan, säkra tillgängligheten på dagens spår och omedelbart sätta i gång processen för dubbelspår på de nyckelsträckor där effekten är störst. Det är avgörande att planeringen av underhåll och kapacitetshöjande åtgärder sker i samverkan med alla aktörer för att optimera såväl trafik som underhåll. Detta är ett måste för den gröna omställningen i norr och handlar inte bara om LKABs växande behov, utan även om andra aktörer som behöver transportera gods och människor för att utveckla regionen.

Fler initiativ kräs för att säkra investeringarna i norr

Norra Sverige har tagit ledningen i den globala omställningen mot en fossilfri framtid och enorma investeringar beräknas norr om Gävle under de kommande årtiondena. Utvecklingen av koldioxidfritt järn och fossilfritt stål, vindkraft och batterier till elbilar, är på väg att rita om Sverigekartan och flytta den ekonomiska tyngdpunkten närmare Arktis.

För ett fossilfritt samhälle krävs stora omställningar i allt ifrån hur människor lever och konsumerar till hur vi producerar råvaror och energi. Det behövs nya gruvor, utbyggd elproduktion och många kraftledningar. Då uppstår intressekonflikter som våra myndigheter och politiker måste hantera på ett ansvarsfullt sätt och i nära dialog med berörda parter. Samhället kan inte upphöra med användningen av fossila bränslen utan att alternativ får möjlighet att utvecklas.

Av avgörande betydelse är energisystemet. Sverige behöver skapa förutsättningar för en kraftfull utbyggnad av ny fossilfri elproduktion. Utbyggnaden av energisystemet är en förutsättning för industriexpansion och omställning och detta måste gå hand i hand för att en omställning i större skala ska vara möjlig.

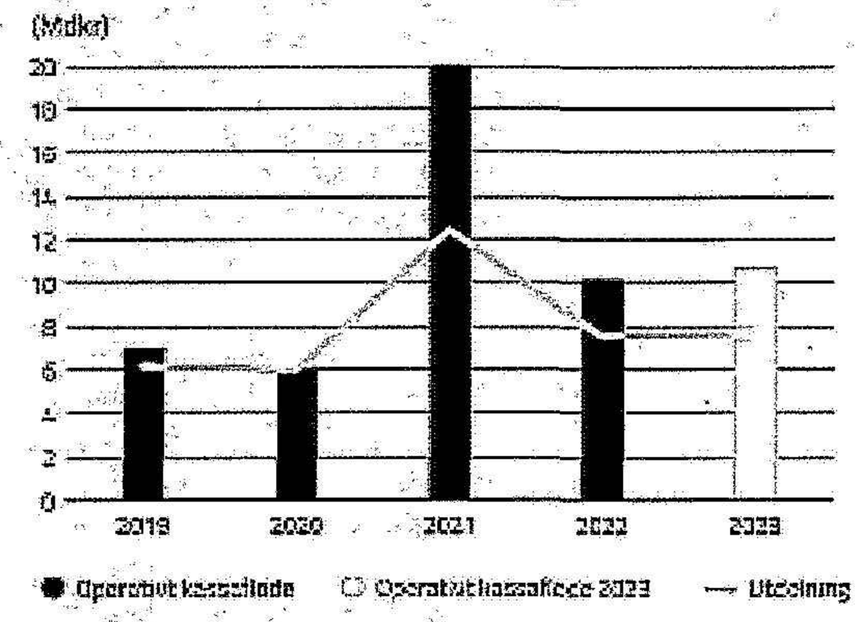
Vi behöver som industri inte bara leveranssäkerhet och stora mängder ny kraft. Av största betydelse är att det kan levereras el till så konkurrenskraftiga priser som möjligt. Sverige har, med vårt idag nästan helt fossilfria elsystem, med stora inslag av vatten- och kärnkraft och ett överskott på el tillsammans med stora landytor, avgörande konkurrensfördelar mot andra länder i hur vi kan

Översikt och finansiella nyckeltal

	2023	2022
Nettoomsättning, Mkr	42 925	46 543
Rörelseresultat, Mkr	16 230	20 799
Kostnader för avsättningar till samhällsomvandling, Mkr	-400	-545
Finansnetto, Mkr	2 928	-2 119
Resultat före skatt, Mkr	19 150	18 980
Årets resultat, Mkr	15 220	15 080
Investeringar i anläggningstillgångar, Mkr	5 442	4 944
Operativt kassaflöde, Mkr	10 704	10 156
Avkastning på eget kapital, %	20,0	21,7
Nettoskuldsättningsgrad, %	-23,8	-17,1
Utdelning till ägaren[1], Mkr	7 600	7 540

[1] Den av styrelsen föreslagna utdelningen beslutas vid årsstämman den 25 apr i 2024.

Operativt kassaflöde och utdelning



Icke-finansiella nyckeltal

	2023	2022
Koldioxidutsläpp, Kt	645	661
Energianvändning, kWh per ton producerat	165	176
Olycksfallsfrekvens	6,3	6,5
Antal tillsvidareanställda vid årets slut	5 188	4 952
Andel kvinnor av tillsvidareanställda, %	27	26

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
11855FAE01A8988EBC8015014A2E3B9

202405060734B

bygga ut vårt energisystem framåt. Konkurrensfördelar som möjliggör att vi inte bara kan bli av med fossila bränslen utan även fortsätta ha lägre priser är konkurrenter och på så sätt kan bygga konkurrenskraft för svensk industri för att säkra framtida jobb och välfärd. I allt vårt arbete och i de kommersiella diskussioner vi för med energibolag kopplat till vår omställning och framtida behov framstår det med all tydlighet att vi kommer att behöva alla kraftslag och att det finns olika tidsperspektiv och kostnader för olika val framåt. Tydligt är också att det viktigaste i närtid är att tillstånd ges för mer landbaserad vind i norr, på andra håll i Sverige och i andra tidsperspektiv kan såväl havsbaserad vind och kärnkraft vara viktigare.

För norra Sverige tillkommer behovet av att i hög takt bygga ut stamnätet. Sverige har under lång tid byggt stamnät för att föra kraften i norr söderut. När behoven i norr nu ökar krävs också att stamnätet byggs ut norrut för att även nå Malmfältskommunerna. Sker inte det kommer det effektivt hålla tillbaka den möjliga expansionen i norr.

Tillgången till kompetens och befolkningsutvecklingen är också central för investeringarna. Kommunerna i norr får idag hantera växtvärk orsakad av expansionen och de utmaningar i samhällsservicen som bland annat beror på bostadsbristen, liksom andra satsningar som skulle behöves för att få till räckligt många människor att vilja flytta norrut.

LKAB har de senaste åren stått för merparten av uppförandet av bostäder i Malmfälten. Men även andra aktörer är beroende av att det byggs bostäder och vinsterna för samhället är stora om fler kan flytta hit. Alltså behövs nya initiativ för att locka fler aktörer som satsar på att utveckla attraktiva levnadsmiljöer för regionens nuvarande och framtida invånare.

Trygga arbetsplatser och rätt kompetens avgörande

En förutsättning för att bedriva en säker och hållbar gruvverksamhet är att alla medarbetare sätter säkerheten i första rummet. Det står högst på vår agenda och är något vi arbetat fokuserat med under lång tid. Trots det omkom under året en anställd hos en av våra leverantörer – den andra dödsolyckan i verksamheten på fem år. Det visar att säkerhetskulturen måste prioriteras ytterligare. En kultur där varje enskild medarbetare har rätt stöd för att kunna ta ansvar både för sin egen och kollegornas säkerhet är ett måste. Läs mer om vårt säkerhetsarbete på sidan 32.

För att realisera vår långsiktiga strategi och de planer vi stakat ut i närtid är vår förmåga att vara förstavalet som arbetsgivare, i den rådande konkurrensen i regionen, helt avgörande. LKAB har de senaste åren klättrat i olika rankingar av arbetsgivare. För första gången var vi med på listan över Sveriges 100 mest attraktiva arbetsgivare för unga talanger i Academic Works årliga undersökning, där vi kom på plats 59. Vi har utarbetat en strategi med tydliga prioriteringar som syftar till att attrahera nya talanger, men kanske främst till att ta vara på och utveckla våra befintliga medarbetare.

Konkurrensen är hård och genom kampanjer, i Sverige och utomlands, arbetar vi med att beskriva vad LKAB kan erbjuda som arbetsgivare. Vi är också högst delaktiga i samhällsomvandlingen och fortsätter att samverka med kommuner och lokala näringar för att öka regionens attraktivitet, så att fler människor ska vilja flytta hit.

Stegvis omställning fram till 2045

Våra omställningsplaner röner stort intresse bland flera olika intressenter med varierande infallsvinklar. Här är det viktigt att påminna om helheten, som ligger till grund för vår strategi, och att vår omställning kommer att ske gradvis under cirka 25 år. Det innebär att det finns tid att successivt bygga ut fossilfria kraftslag och att vid behov justera teknikval längs vägen.

Det är ingen enkel resa vi har framför oss, men vi har goda förutsättningar att utveckla och förlänga livslängden på våra verksamhetsorter och öka självförsörjningen i EU. För att lyckas måste vi ha stabila och starka kassaflöden även under kommande år. Men det spelar ingen roll hur bra våra gruvor och verk går om stålverken inte får tillgång till våra produkter, och om våra planer inte kan realiseras riskeras både arbetstillfällen och skatteintäkter till kommunerna i våra närområden. Här krävs en närvarande och styrande statlig hand som vågar ta nödvändiga beslut. Norra Sverige har hamnat i världens fokus som ett nav i omställningen mot en fossilfri och hållbar framtid. En plats där klimatutmaningen på kort tid har skapat hisnande möjligheter och en stark framtidstro. I en tid när den globala stålindustrin utvärderar olika vägar för att producera stål med mindre eller inget utsläpp av växthusgaser är vi övertygade om att LKAB är ytterst väl positionerad med våra mineraltillgångar och den teknik vi utvecklat. Vår strategi lägger grunden för att vi ska kunna vara en del av lösningen och därmed skapa värde för oss, våra ägare, våra kunder, lokalsamhället och inte minst klimatet.

Luleå, 27 mars 2024

Jan Moström, vd och koncernchef

Nyckelhändelser 2023

- Ansökan om miljötillstånd lämnades in för verksamheten i Gällivare, som utöver befintlig verksamhet omfattar etablering av en första demonstrationsanläggning för produktion av vätgastillverkad fossilfri järnsvamp i industriell skala och ett apatitverk för utvinning av fosfor och sällsynta jordartsmetaller från dagens avfallsströmmar.
- Samarbetet mellan LKAB, SSAB och Vattenfall beviljades stöd från Industriklivet, Energimyndighetens program för att stödja den svenska industrins omställning till fossilfrihet. Totalt beviljades 3,1 miljarder kronor för etableringen av den första demonstrationsanläggningen i Gällivare.
- Tester av vätgaslagret som drivs inom samarbetet med SSAB och Vattenfall visade på framgång kommersiellt på elmarknaden. Utfallet visade att lagring kan minska den rörliga kostnaden för vätgasproduktion med 25 till 40 procent, vilket tydliggör möjligheterna med denna metod för industrins omställning.
- Ansökan om bearbetningskoncession lämnades in för den nya fyndigheten i Kiruna, som genom framgångsrik prospektering växt ytterligare under året. Vid ett godkännande ges möjlighet att fortsätta utveckla fyndigheten och förbereda en miljötillståndsansökan.
- En ny lokverkstad invigdes i Kiruna och en avsiktsförklaring tecknades gällande förvärv av 49 procent av ett verkstadsföretag för underhåll av hjul, båda viktiga steg för att säkra LKAB:s leveranser.
- Natten till måndagen den 13 november inträffade en allvarlig olycka på LKAB:s industriområde i Kiruna, där en anställd till en av våra leverantörer tragiskt omkom.
- I slutet av året inträffade en omfattande urspårning på Malmbanan av ett fullastat malmtåg och banan togs i drift först två månader senare. Järnvägen hann dock inte vara i drift i mer än några dagar innan en ny urspårning inträffade. Den bristande kapaciteten på banan framåt och de stora lager som byggts upp medför stora konsekvenser för produktionen framöver.

För mer information om våra mål och utvecklingen under året, se sidan 17.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
11555EAE01A6490F88C8915D0142B3B60

2024050607349

Leverantörer

LKAB är en betydande inköpare med cirka 5 800 leverantörer världen över och har därmed möjlighet att påverka utvecklingen. Vi samverkar med strategiska leverantörer för ökad hållbarhet, produktivitet och kostnadseffektivitet.

Prospektering

Genom prospektering säkerställs den långsiktiga tillgången till järnmalm och andra mineral. Utöver geologiskt kunnande krävs tillgång till markområden med malmpotential. Respekt för omgivningen, ansvar för miljön och samverkan med de lokala näringarna är avgörande för vår verksamhet idag och i framtiden.

Gruvbrytning

Varje dygn bryts cirka 132 000 ton råmalm i våra underjordsgruvor och dagbrott i Kiruna, Gällivare och Svappavaara. Brytningen påverkar landskapet och förutsätter en öppen dialog och god samverkan med myndigheter och lokalsamhälle.

Förädling

Processen för förädling av järnmalm är mycket energikrävande och LKAB är en av Sveriges största förbrukare av energi. Resurseffektivisering och minskad miljöpåverkan har hög prioritet. Vi arbetar bland annat med utfasning av fossila bränslen och med åtgärder för att på sikt bidra positivt till den biologiska mångfalden där vi verkar.

Transport

LKAB är ett av Sveriges största fraktbolag och står för cirka 44 procent av svensk järnvägstransport, räknat i ton. Miljontals ton järnmalmsprodukter transporteras årligen med tåg till hamnarna i Narvik och Luleå för utskeppning till kunder runt om i världen. Ett hållbart och pålitligt logistiksystem är därmed affärskritiskt. Under året har vi gjort betydande investeringar i järnvägsrelaterad infrastruktur. Läs mer på sidan 21.

Kunder

Våra kunder efterfrågar och ställer höga krav på tillförlitliga leveranser av klimateffektiva järnmalmsprodukter av hög och jämn kvalitet som insatsråvara i stålverken.

Metaller och mineral i samhället

Våra kunders stålprodukter säljs och vidareförädlas till slutprodukter som maskiner, verktyg, bilar, mobiltelefonmaster, vindkraftverk, järnvägar, broar och byggnader. Som leverantör av högförädlade järnmalmsprodukter har LKAB stora möjligheter att påverka denna del i värdekedjan på ett positivt sätt.

Vår kärnverksamhet kompletteras av en växande industrimineralportfölj, där fokus ligger på utvinning av kritiska mineral.

Resurs-återvinning

Stål är samhällets mest återvunna konstruktionsmaterial. Även uppströms i värdekedjan finns möjligheter till resursåtervinning och ökad cirkularitet. Gråbergsavfall från gruvorna används vid framställning av ballastmaterial till anläggningsindustrin. Spillvärme från verken återanvänds för att producera fjärrvärme. Slagg från stålframställning används till produktion av GGBS (Ground Granulated Blast Furnace Slag), ett mer hållbart alternativ till cement.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1169EFAE91A64ADF88C9015DA4383960

Värdeskapande

Vår mission är att innovativt och konkurrenskraftigt bryta och förädla järnmalm och mineral till klimateffektiva kvalitetsprodukter. LKAB har en stark tradition av att ta ansvar och vara en positiv kraft för utveckling som leverantör till en global industri, men också som arbetsgivare, samarbetspartner och samhällsaktör. För mer information om hur vi skapar värde för våra intressenter, se sidan 138.

Järnmalm

Verksamheten inom affärsområde Järnmalm bedrivs till stor del i Norrbotten och innefattar bland annat våra gruvor och förädling samt logistik med järnväg och hamnar. Redan idag erbjuder våra högförädlade produkter en renare värdekedja för stålframställning.

90%

Affärsområde Järnmalms andel av koncernens externa omsättning.

Specialprodukter

Inom affärsområde Specialprodukter utvecklas produkter och tjänster som skapar värde på andra marknader eller ökar konkurrenskraften i järnmalmsverksamheten. Verksamheten drivs huvudsak genom helägda dotterbolag och består av divisioner inom områdena:

- industrimineral
- produkter för gruv- och anläggningsindustrin
- tjänster för gruv- och anläggningsindustrin.

10%

Affärsområde Specialprodukters andel av koncernens externa omsättning.

5 379 Mkr
Utbetalt i löner och personalkostnader

18 430 Mkr
Utbetalt till våra leverantörer

2 939 Mkr
Skatter

1 829 Mkr
Utbetalt för samhällsomvandling

7 600 Mkr
Föreslagen utdelning till ägaren, svenska staten

80 861 Mkr
Eget kapital

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
11866FAE01A84D6E8DC8D1501A3D3B99

Vår värdekedja

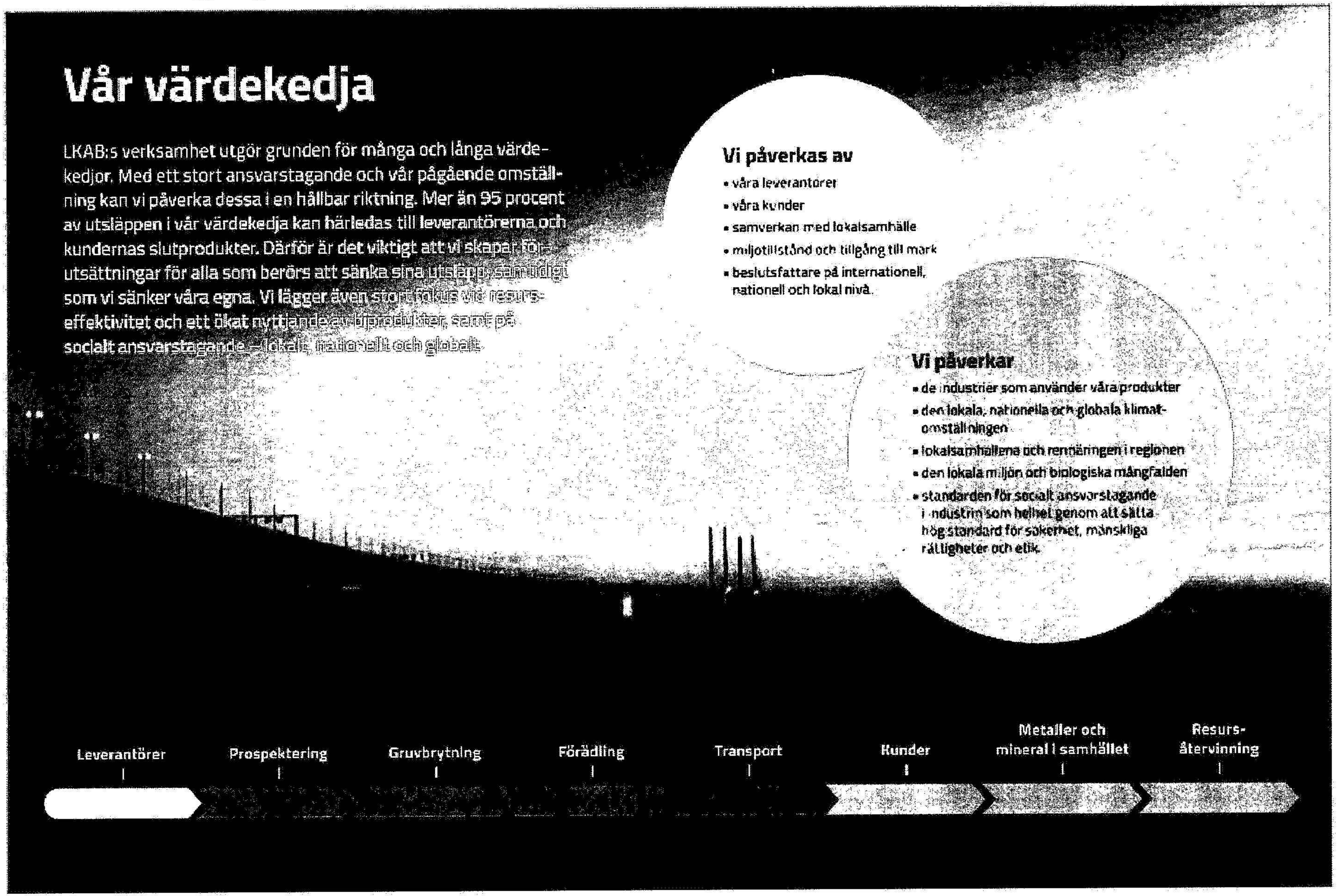
LKAB:s verksamhet utgör grunden för många och långa värdekedjor. Med ett stort ansvarstagande och vår pågående omställning kan vi påverka dessa i en hållbar riktning. Mer än 95 procent av utsläppen i vår värdekedja kan härledas till leverantörerna och kundernas slutprodukter. Därför är det viktigt att vi skapar förutsättningar för alla som berörs att sänka sina utsläpp, samtidigt som vi sänker våra egna. Vi lägger även stort fokus vid resurseffektivitet och ett ökat nyttjande av biprodukter, samt på socialt ansvarstagande – lokalt, nationellt och globalt.

Vi påverkas av

- våra leverantörer
- våra kunder
- samverkan med lokalsamhälle
- miljötillstånd och tillgång till mark
- beslutsfattare på internationell, nationell och lokal nivå.

Vi påverkar

- de industrier som använder våra produkter
- den lokala, nationella och globala klimatomställningen
- lokalsamhällena och rennäringen i regionen
- den lokala miljön och biologiska mångfalden
- standarden för socialt ansvarstagande i industrin som helhet genom att sätta hög standard för säkerhet, mänskliga rättigheter och etik.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
11655FAE97A8A01F8B5C901504336369

2024050607350

Järnmalm som skapar värde lokalt och globalt

Affärsområde Järnmalms produktion och leveranser av högkvalitativa järnmalmsprodukter till stålproducenter är grunden för vårt värdeskapande och basen för vår tillväxt och lönsamhet under lång tid framöver. Vi har samtidigt inlett resan för att i framtiden kunna erbjuda mer förädlade och klimateffektiva produkter.

LKAB stod för cirka 80 procent av järnmalmsproduktionen inom EU under 2023. I en tid av tilltagande geopolitisk oro och dämpad global konjunktur är en högvärdig järnmalm och en trogen och stabil kundbas våra främsta styrkor. Europa är vår största marknad, följt av Mellanöstern, Nordafrika, USA och Asien.

Ökade mineraltillgångar – hållbart stål även för framtida generationer

LKAB har en ledande position på den globala marknaden för sjöburen järnmalmspellets. En position som vi har skapat genom att under lång tid erbjuda stålproducenter med höga krav en tillförlitlig tillgång till förädlade och klimateffektiva järnmalmsprodukter av hög och jämn kvalitet.

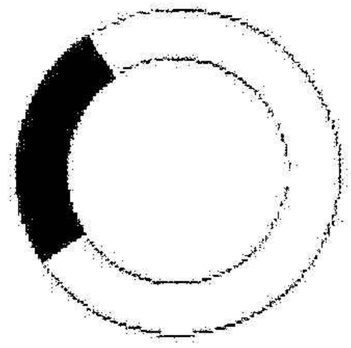
LKAB har samtidigt tagit ledningen i omställningen av järn- och stålindustrin. Utöver att våra järnmalmspellets och fines har en hög järnhalt ger deras jämna och förutsägbara produktegenskaper goda förutsättningar för en effektiv och resurssnål tillverkning av stål.

Utfasningen av fossila bränslen i vår egen verksamhet planeras ske successivt. Ett första delmål är att koldioxidutsläppen ska ha minskat med 10 procent till år 2026. Läs mer om våra mål på sidan 17.

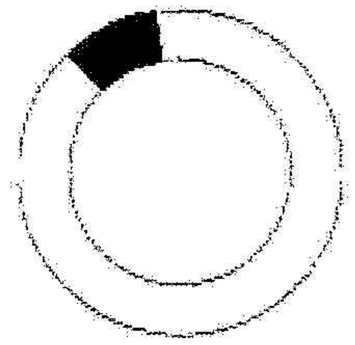
Prospektering är grunden till verksamheten och de senaste årens intensiva prospekteringsarbete har syftat till att trygga tillgången på järnmalm efter det att nuvarande huvudnivåer beräknas vara utbrutna. *Därför är det positivt att utfallet visar på fortsatt* goda resultat med ökade mineraltillgångar och kännedomsgrad. Livslängden för gruvbrytning kan förlängas med flera årtionden, givet att exempelvis nödvändiga förutsättningar som tillstånd kommer på plats. Läs mer om utvecklingen för våra mineraltillgångar och mineralreserver på sidan 165.

Gruvbrytningen i Kiruna och Gällivare innebär omfattande förändringar av omgivande samhällen där majoriteten av invånarna påverkas på något sätt. Det innebär samtidigt att fler arbetstillfällen skapas och framtidsutsikterna för att leva i Norrbotten är ljusa.

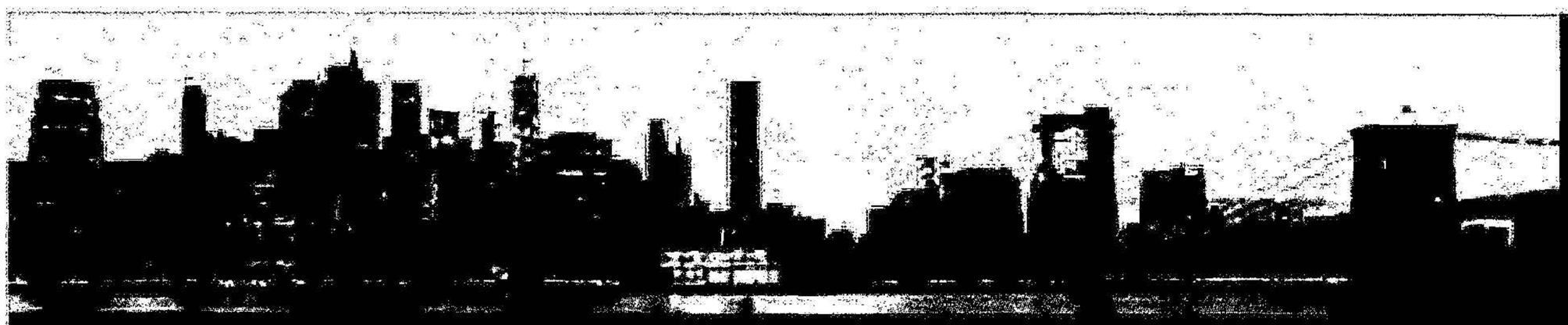
Försäljning per region
Procent av försäljning (Mkr)



Försäljning per produktområde
Procent av försäljning järnmalmsprodukter (Mkr)



För mer information om utvecklingen under året se sidan 39.



39 556 Mkr	16 484 Mkr	26,2 Mt	11 608 Mkr	4,6
Nettoomsättning 2023 (45 288 Mkr)	Rörelseresultat 2023 (21 322 Mkr)	Producerat järnmalmsprodukter 2023 (25,0 Mt)	Avsatt för framtida samhällsomvandling (13 644 Mkr)	Miljarder ton mineraltillgångar (3,1 miljarder ton)

Järnmalmsprodukter

Masugnspellets används vid stålframställning och är färdiga för produktion redan vid leverans till kund. Vår produkt ger ett stort mervärde i den processen, eftersom LKAB tillsätter olika tillsatsmedel som förbättrar produktensegenskaper samt ger fördelar för kunden.

Direktreduktionspellets, eller DR-pellets, används av kunder som framställer stål genom reduktion i direktreduktionsschakt med efterföljande smältning i elektrostålugnar. Vår höga pelletskvalitet genererar mindre slagg, ger lägre energiförbrukning, högre utbyte samt lägre kostnad per producerat ton stål.

Fines är krossad, anrikad järnmalm som våra kunder sinter ihop till stycken i sinterverk innan den kan reduceras och smältas vid järnframställning i masugnar.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1193EFAE01A0405F88FC8011504338309

Ökat intresse för specialprodukter

Affärsområde Specialprodukter har två huvudaffärer – utveckling och försäljning av industrimineral samt produkter och tjänster till gruv- och anläggningsindustrin. Detta är ett viktigt och växande komplement till vår järnmalmsverksamhet som skapar ökad konkurrenskraft, diversifiering och stödjer våra hållbarhetsmål.

Verksamheten drivs i huvudsak genom helägda dotterbolag som samverkar för att stödja produktionskedjan av järnmalmsprodukter, samtidigt som affären breddas externt. Med egna mineraltillgångar från befintlig gruvbrytning är industrimineral den största affären och magnetit det största produktsegmentet. Europa är huvudmarknaden, men kunderna finns över hela världen. Utöver magnetitprodukter erbjuds en portfölj av mineral och råvaror som förädlats och anpassats till respektive marknad och applikation.

Industrimineraldivisionen har verksamhet i elva länder med säljkontor, brytning, förädling och lager för distribution. Vi har exempelvis tillverkning av cementsubstitutet GGBS i Storbritannien. GGBS framställs ur masugnsslagg från stålframställningen och ger ett lägre koldioxidavtryck än cement.

Branschen har flera möjligheter att bidra till den pågående omställningen. Först och främst genom att minska den egna klimatpåverkan, men även genom att tillhandahålla de material som behövs för den digitala och gröna omställningen. Exempel på detta är hållbart, cirkulärt och fossilfritt mineralgödsel och sällsynta jordartsmetaller som används i bland annat hilbatterier, solcellspaneler och vindkraftsverk.

Utvinningen av kritiska mineral ska börja i den befintliga gruvdriften i Gällivare och vidareförädlas i den cirkulära industriparken i Luleå. Läs mer om den nya fyndigheten i Kiruna, som skapar möjlighet att expandera verksamheten ytterligare, på sidan 23.

Utvecklingen inom produkter och tjänster till gruv- och anläggningsindustrin drivs bland annat av pågående infrastruktursatsningar och förberedelser för LKAB:s framtida gruvbrytning.

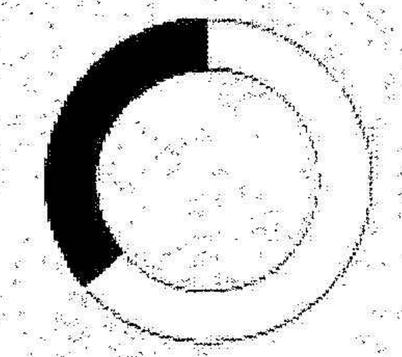
Kraftig tillväxt med en breddad affär i koncernsamverkan

Affärsområdets tillväxt sker såväl organiskt, som genom förvärv av bolag med specifik kompetens, strategiska partnerskap och utveckling av nya affärer längs hela värdekedjan.

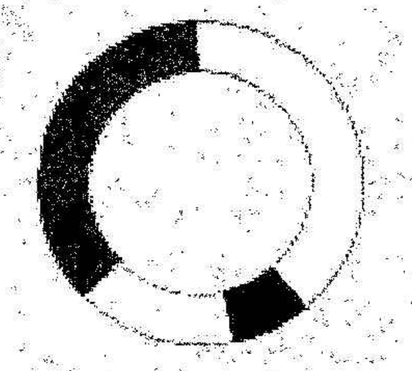
Bland nyligen genomförda förvärv kan nämnas det norska bolaget REEtec, som har utvecklat en innovativ, klimateffektiv och konkurrenskraftig teknik för separation av sällsynta jordartselement, där LKAB blev största ägare under 2022. Den första fabriken planeras vara redo att tas i drift under 2024.

I november tecknades en avsiktsförklaring gällande förvärv av delar av Duroc Rail, ett verkstadsföretag med unik kompetens för hjulunderhåll till lok och vagnar, som slutfördes i början av 2024.

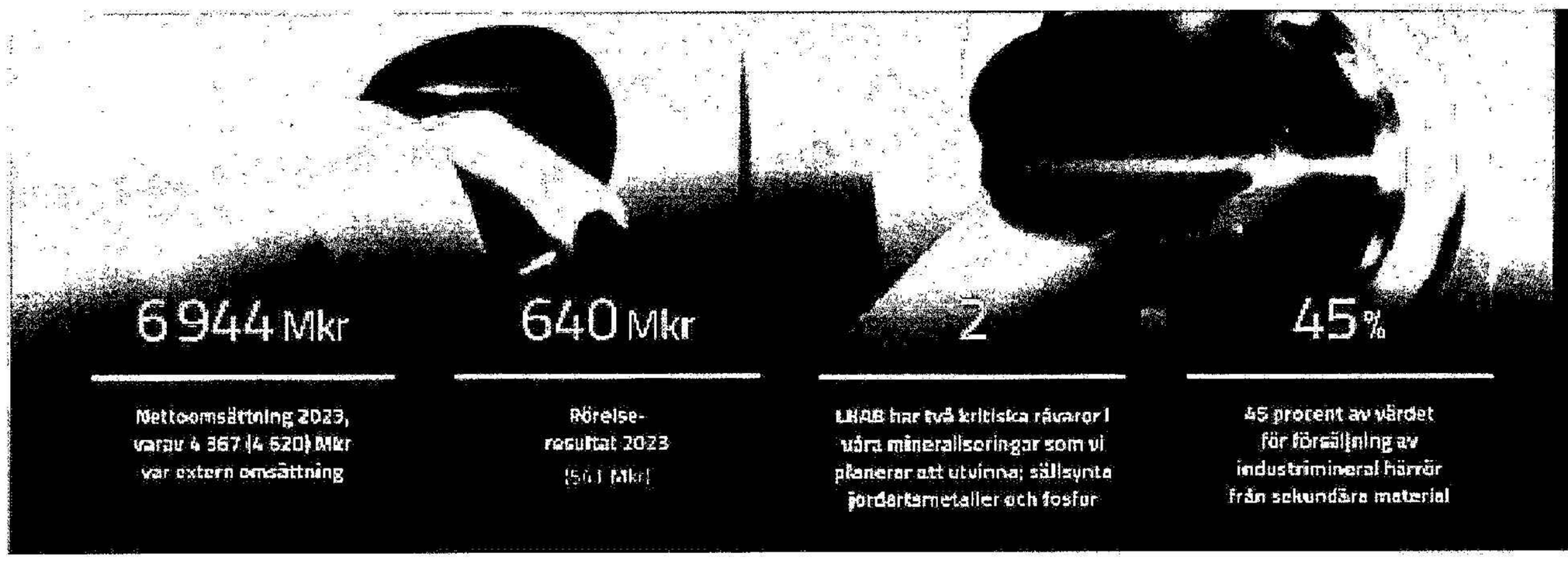
Försäljning per region
Procent av försäljning (Mkr)



Försäljning per produkt- och tjänsteområden
Procent av extern försäljning (Mkr)



För mer information om utvecklingen under året, se sidan 60.



6 944 Mkr
Nettoomsättning 2023, varav 4 367 (4 620) Mkr var extern omsättning

640 Mkr
Rörelseresultat 2023 (541 Mkr)

2
LKAB har två kritiska råvaror i våra mineralsoringar som vi planerar att utvinna; sällsynta jordartsmetaller och fosfor

45 %
45 procent av värdet för försäljning av industrimineral härrör från sekundära material

Industrimineral, produkter och tjänster

Vår industrimineralaffär riktar sig i huvudsak till följande marknadssegment:

Jordbruk: mineralgödsel, jordförbättring och foder.

Miljöteknik (cleantech): batterier, generatorer och förnybar energiproduktion.

Bygg, konstruktion och anläggning: cement, betong, golvskikt och vägar.

Tillverkningsindustri: vattenrening, järnsvamp som används i pulvermetallurgi, plaster och beläggningar.

Produkter och tjänster till gruv- och anläggningsindustrin som borrsystem, berg- och betongarbeten, verkstadstjänster och sprängämnen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
11B65EAE6A4B6D5BBC8D1E5A1C23E6B9

202405060735I

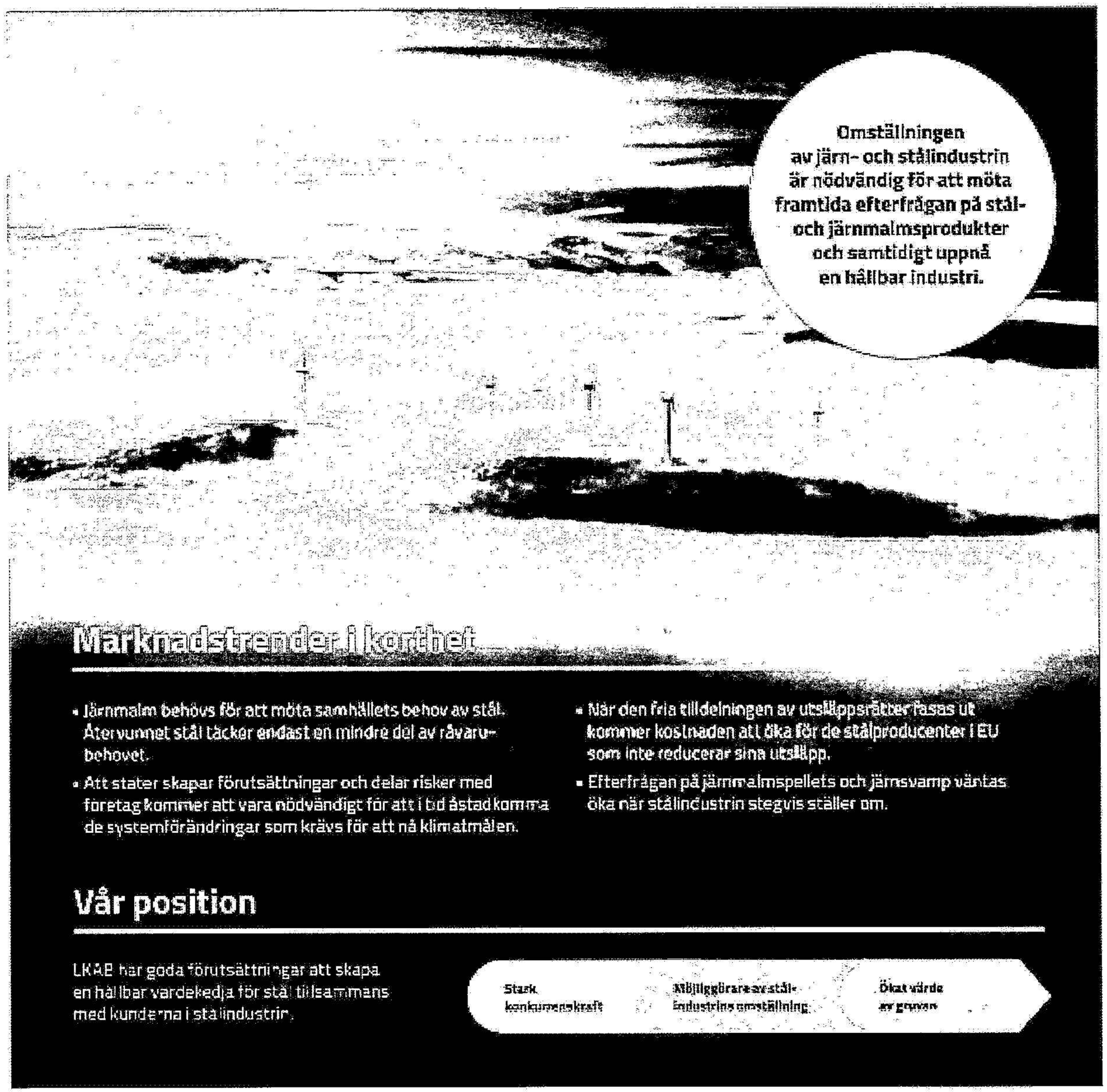
Omvärld och marknadstrender

För att få bukt med klimatförändringarna måste de globala utsläppen av växthusgaser minska kraftigt. Den omställning av hela samhället som krävs är en av vår tids största utmaningar, men den innebär också möjligheter, inte minst för svensk industri.

Järn och stål fyller fundamentala funktioner i våra samhällen och kommer att göra det även i framtiden. De är viktiga grundmaterial för infrastruktur, byggnader, transportsektorn och industrin, och behövs för omställningen av energisektorn och utvecklingen av våra samhällen. Den traditionella stålproduktionen genererar dock stora utsläpp av koldioxid genom användningen av kol i processen. En omställning i järn- och stålindustrin är därför nödvändig för att både möta framtida efterfrågan på stål- och järnmalmsprodukter och samtidigt uppnå de globala klimatmålen.

Den geopolitiska situationen skapar osäkerhet och kan påverka hur värdekedjor byggs och hur handelspolitiken utvecklas. Det påverkar även förutsättningarna för järn- och stålindustrin. Det krävs betydande kapital för att bygga de nya hållbara stålproducerande systemen, vilket kan vara en utmaning för företagen under lågkonjunktur. Samtidigt fortsätter konsumenter och slutanvändare ställa höga krav på produkter och kostnaden för utsläpp av växthusgaser väntas öka kraftigt vilket kan påverka konkurrenskraften i negativ riktning för de som inte agerar i tid.

För att lyckas med omställningen krävs att hela värdekedjor ställs om, energisystemet byggs ut och beslutsfattare bidrar genom att skapa rätt förutsättningar. Det krävs samverkan mellan flera aktörer och att stater skapar legala förutsättningar och delar risken med företag för att i tid åstadkomma de systemförändringar som är nödvändiga för att nå klimatmålen.



Marknadstrender i korthet

- Järnmalm behövs för att möta samhällets behov av stål. Återvunnet stål täcker endast en mindre del av råvarubehovet.
- Att stater skapar förutsättningar och delar risker med företag kommer att vara nödvändigt för att i tid åstadkomma de systemförändringar som krävs för att nå klimatmålen.
- När den fria tilldelningen av utsläppsrätter fasas ut kommer kostnaden att öka för de stålproducenter i EU som inte reducerar sina utsläpp.
- Efterfrågan på järnmalmspellets och järnsvamp väntas öka när stålindustrin stegvis ställer om.

Vår position

LKAB har goda förutsättningar att skapa en hållbar värdekedja för stål tillsammans med kunderna i stålindustrin.

Stark konkurrenskraft → Möjliggörare av stålindustrins omställning → Ökat värde av gruvan

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1195CFAE81A8B0F8B8C8015004396B69

Ökade kostnader för koldioxidutsläpp

Det finns idag olika system för beskattning av koldioxidutsläpp där EU har det mest omfattade. Stålindustrin och andra sektorer där det finns risk för koldioxidläckage erhåller fri tilldelning av utsläppsrätter inom EU. Redan idag är värdet av dessa högt och de aktörer som sänker sina utsläpp kan sälja överskottet av de utsläppsrätter de blivit tilldelade. EU har beslutat om en utfasning av den fria tilldelningen med start år 2026. Då införs i stället en gränsjusteringsmekanism för koldioxid (CBAM) vilket innebär att importörer inom EU behöver köpa/uppvisa CBAM-certifikat motsvarande inbäddade utsläpp i varorna. Genom utfasning av den fria tilldelningen väntas kostnaden öka för de aktörer, bland annat stålproducenter, i EU som inte reducerar sina utsläpp. CBAM syftar till att skapa incitament för producenter utanför EU att minska utsläppen och motverka snedvridning av konkurrensen mellan producenter i och utanför EU.

En värdekedja i förändring

Kina har länge varit den största tillväxtmarknaden för stål men de kommande 10–15 åren väntas stål- och järnmalmsefterfrågan minska i landet. Efterfrågan i andra tillväxtländer väntas vara stark men globalt sjunker efterfrågetillväxten för stål. Samtidigt står den globala stålindustrin inför en förändring där en elektrifierad stålframställning och nya produktionsprocesser stegvis väntas ersätta de koldioxidintensiva masugnerna. Efterfrågan på återvunnet stålskrot av hög kvalitet kommer således att öka men kan endast delvis tillgodoses av en ökad återvinning. Nyproducerad järnmalm kommer därmed behövas under överskådlig tid för att *möta stålefterfrågan.*

Den etablerade tekniken för att ersätta masugnsbaserad stålproduktion från järnmalm är naturgasbaserad direktreduktion kombinerat med smältning i ljusbågsugn. Denna metod kan reducera utsläppen av koldioxid med cirka 30–50 procent. Om naturgasen ersätts med fossilfri vätgas kan utsläppen nästan helt elimineras. Direktreduktion med den etablerade tekniken ställer högre krav på järnråvaran och efterfrågan på högvärdig järnmalm som kan användas för direktreduktionspellets väntas öka. Det kommer att vara en utmaning för industrin att hitta sätt som möjliggör användning av järnmalm med lägre halter i direktreduktionsprocessen eller att utveckla andra koldioxidsnåla produktionsmetoder för dessa malmer. Teknikutveckling har inletts i industrin men mer krävs innan industriell mognad har nåtts.

Energi är en nyckel i omställningen

Med skiftet från kolbaserade till elektrifierade processer inom stålindustrin ökar behovet av elkraft. Sverige och Norden har goda förutsättningar för omställningen givet den höga andelen förnybar elproduktion och konkurrenskraftiga elpriser. I andra delar av Europa och världen planeras en omställning av värdekedjan där första steget till stor del utgår från naturgas. Till följd av kriget i Ukraina är importen av rysk naturgas till EU kraftigt begränsad, ett läge som väntas bestå under många år. Den ryska gasen ersätts *med import av flytande naturgas (LNG). En ökad användning av* biobränslen inom industrin är också en möjlig väg för att minska de fossila utsläppen av koldioxid. I norra Sverige finns goda förutsättningar att konkurrenskraftigt ställa om till lösningar för en hållbar värdekedja, något som stålindustrins kunder efterfrågar. Värdekedjorna kommer att undvika kostnader för koldioxid vilket stärker konkurrenskraften när den fria tilldelningen av utsläppsrätter fasas ut.

Tillgång på kritiska mineral

I en värld med ökad geopolitisk osäkerhet aktualiseras frågan om importberoende allt mer. I EU prioriteras ökad självförsörjningsgrad för kritiska mineral. Sällsynta jordartsmetaller (REE) används i tillverkning av permanentmagneter som behövs för omställningen till förnybar elproduktion och en elektrifierad transportsektor. Fosfor används i mineralgödsel som är kritiskt för den globala livsmedelsproduktionen. EU är starkt importberoende av REE och fosfor från bland annat Kina och Ryssland. Det finns en god potential att utvinna dessa mineral som biprodukter ur den svenska apatitrika järnmalmen och därmed öka självförsörjningsgraden i Sverige och EU.

Stark konkurrenskraft

Den högvärdiga malm som bryts i våra gruvor är en viktig grund till LKABs konkurrenskraft. Malmens höga andel magnetit möjliggör ett högt utbyte och hög järnhalt där magnetitmalmens energi kan tillvaratas i pelletstillverkningen för att sänka energiförbrukningen. Dessutom innehåller LKABs malmer mindre av ämnen som behöver avskiljas och skapar kostnader hos stålverken. Den höga kvaliteten gör att produkterna prissätts med en premie på marknaden vilket gar LKAB en konkurrenskraftig position.

Möjliggörare av stålindustrins omställning

Efterfrågan på järnmalmspellets och järnsvamp väntas öka när stålindustrin stegvis ställer om. Den högvärdiga järnmalmen och de goda förutsättningarna för förnybar el i norra Sverige innebär att LKAB successivt kan öka värdet av produkterna. Genom att tillhandahålla kapacitet för att producera järnsvamp kan vi förse våra kunder med en råvara som kan möjliggöra deras tekniskifte med stora utsläppsminskningar.

Ökat värde av gruvan

Kritiska mineral är centrala för den gröna omställningen och för ett hållbart jordbruk. Genom att utvinna sällsynta jordartsmetaller och fosfor ur vårt gruvavfall har LKAB potential att ytterligare öka värdet av våra gruvinvesteringar och på ett hållbart sätt bidra till Sveriges och Europas självförsörjning av kritiska mineral.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1B65FAE01AB4DDFBDC801601432B599

20240506073352

Strategi och mål

Till 2045 ska LKAB:s processer och produkter vara koldioxidfria. Vi förädlar våra produkter, effektiviserar produktionen och breddar vår affär – samtidigt som vi leder den gröna omställningen av vår industri tillsammans med våra leverantörer och kunder. Under 2023 introducerades löftet "Vår största utmaning. Din största möjlighet". Löftet sammanför alla våra medarbetare i en av våra största utmaningar, som vi tar oss an tillsammans. Läs mer om våra mål till år 2030 och utfallet för 2023 på efterföljande sida.

Mission

Att innovativt och konkurrenskraftigt bryta och förädla järnmalm och mineral till klimateffektiva kvalitetsprodukter.

Vision

Vi leder omställningen av vår industri mot en hållbar framtid.

Löfte

Vår största utmaning. Din största möjlighet.

Strategiska mål 2030

Våra strategiska mål för hållbart värdeskapande för perioden 2022–2030 syftar till att stötta visionen om att leda omställningen av vår industri mot en hållbar framtid.

- **Stabil och effektiv verksamhet**
- **Säker, sund och utvecklande arbetsplats**
- **Klimateffektiv och hållbar omställning**

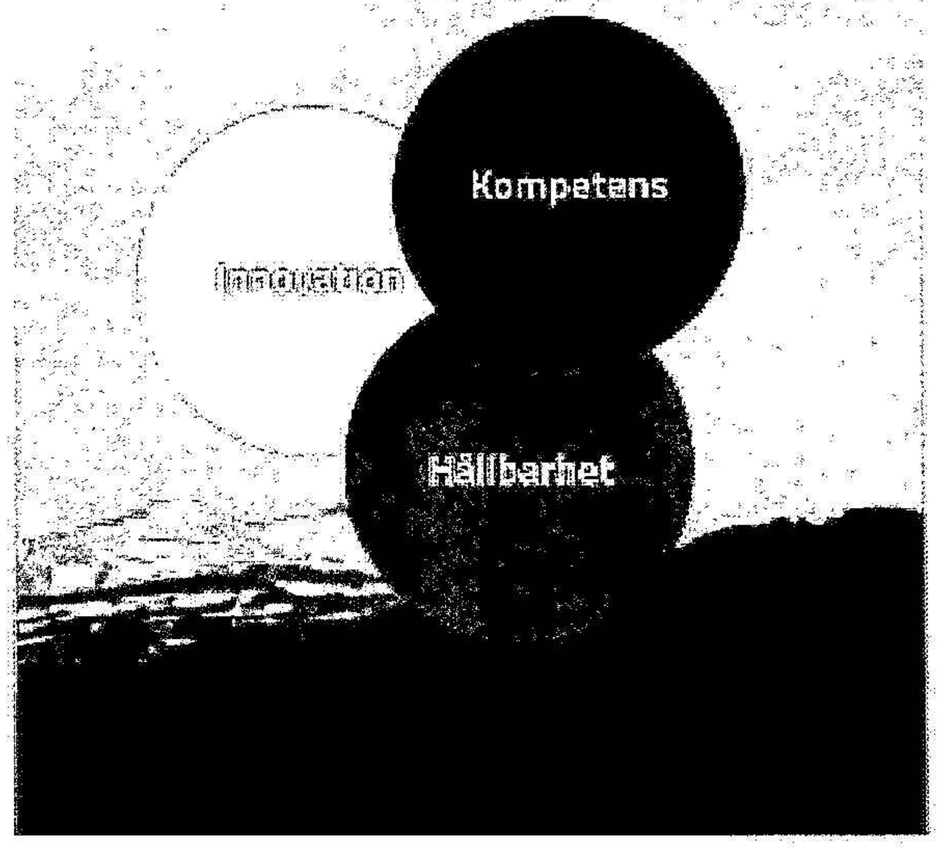
Strategi 2045

Vår strategi stakar ut vägen mot koldioxidfria processer och produkter och säkrar LKAB:s långsiktiga konkurrenskraft. Samtidigt som vi förflyttar oss framåt i värdekedjan och skapar ökad tillväxt bygger vi i Norrbotten ett innovationskluster för framtidens gruv- och mineralnäring. Tre viktiga områden möjliggör omställningen:

- **Ny världsstandard för gruvbrytning**
- **Framtida leverantör av koldioxidfri järnsvamp**
- **Breddad affär med utvinning av kritiska mineral**

Våra fokusområden

Innovation, kompetens och hållbarhet är våra centrala fokusområden för att lyckas.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1169FA6D7A6D0D8EBC801E0A03B9B9

Måluppföljning 2030

Våra strategiska mål för hållbart värdeskapande för perioden 2022–2030 syftar till att stötta visionen om att leda omställningen av vår industri mot en hållbar framtid.

Stabil och resurseffektiv verksamhet[1)]

LKAB ska ha den finansiella styrka som krävs för att realisera vår strategi och öka flexibiliteten i vår omställning.

	2023	2022	Mål 2026	Mål 2030
Nettoskuldsättningsgrad, [%]	–23,8	–17,1	<60	<60
Avkastning på eget kapital, [%]	20,0	21,7	>9	>9
Utdelning, [%]	50[2)]	50	40–60	40–60

Kommentar: Ett starkt resultat och kassaflöde gav en negativ nettoskuldsättningsgrad och en hög avkastning på eget kapital. Styrelsen föreslår till årsstämman en utdelning om 7 600 Mkr, vilket är 50 procent av årets resultat.

Säker, sund och utvecklande arbetsplats

För att behålla och utveckla samt rekrytera den kompetens vi behöver ska LKAB vara den bästa arbetsplatsen. På så sätt bidrar vi till en ökad välfärd och samhällen som är bra att bo, leva och verka i.

	2023	2022	Mål 2026	Mål 2030
Olycksfall med frånvaro per miljon arbetade timmar	6,3	6,5	4	2
Lång sjukfrånvaro, [%]	0,7	0,7	0,8	0,8
Andel kvinnor, [%]	27	26	30	–[3)]
Andel kvinnliga chefer, [%]	29	28	30	–[3)]

Kommentar: Årets överskuggas av den tragiska olyckan med dödlig utgång som inträffade i november vid en entreprenörs etablering på LKAB:s industriområde i Kiruna. Säkerheten för såväl våra egna anställda som leverantörer på våra områden, står högst på vår agenda. Trots det mister en människa livet i arbetet, vilket visar att vi inte gjort tillräckligt. Ett koncernövergripande säkerhetskulturarbete pågår för att motverka allvarliga händelser och för att säkerställa säkra och sunda arbetsplatser. Under året ser vi en fortsatt ökning av såväl andelen kvinnor som andelen kvinnliga chefer.

Klimateffektiv och hållbar omställning

Vi ska leda omställningen av järn- och stålindustrin för ett bättre klimat och en hållbar utveckling.

	2023	2022	Mål 2026	Mål 2030
Energianvändning, [kWh per ton färdig produkt]	165	176	162	154
Koldioxidutsläpp, [Kt]	645[4)]	661	608	536
Biologisk mångfald	–[5)]	–[5)]	–[5)]	–[5)]

Kommentar: Energianvändningen i kWh per ton färdig produkt minskade jämfört med 2022, vilket främst är ett resultat av en stabilare produktion. Koldioxidutsläppen uppgick för året till 645 (661) Kt. Användning av biobränsle har minskat koldioxidutsläppen över tid och fortsatt analysarbete pågår av möjliga tekniker för att kunna nå ytterligare koldioxidminskning.

Biologisk mångfald

LKAB följer Sveriges färdplan för biologisk mångfald och målsättningen är att till 2030 bidra till ökad biologiskt mångfald i de regioner där vi verkar. Delmålsättningen till 2026 är att LKAB ska ha etablerat ett systematiskt arbetssätt för att arbeta för ökad biologisk mångfald. Ett arbete pågår med att skapa förutsättningar och planera för arbetet med biologisk mångfald. En vägledning som beskriver målet och arbetssättet har tagits fram, läs mer på sidorna 29 och 145.

1) Aktuella ekonomiska mål fastställdes av bolagsstämman i oktober 2021.
2) Styrelsens förslag till årsstämman avseende utdelning för 2023.
3) Mätt för 2030 årsförändring i femårsgrupper (EU/42).
4) Koldioxidutsläppen har uppdaterats jämfört med årsredovisningen för 2023 till följd av genomförd revision.
5) För målsättningen och status, se faktarutan om Biologisk mångfald samt läs mer på sidorna 29 och 145.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1195EFAE01A8165F8B5001E01A3B6590

2024050607353

Strategi 2045

Vår strategi stakar ut vägen mot koldioxidfria processer och produkter och säkrar LKAB:s långsiktiga konkurrenskraft. Samtidigt som vi stegvis förflyttar oss framåt i värdekedjan och skapar ökad tillväxt bygger vi i Norrbotten ett innovationskluster för framtidens gruv- och mineralnäring. Tre viktiga områden möjliggör omställningen:

Ny världsstandard för gruvbrytning

Att bryta järnmalm med lönsamhet och säkerhet på stora djup, och dessutom koldioxidfritt, ställer krav på hög kompetens avseende design, metodik och planering. LKAB bedriver ett intensivt arbete för att utveckla en ny världsstandard för gruvbrytning genom digitalisering, automatisering, elektrifiering och nya arbetssätt. Vårt arbete lägger grunden för en framtida värdekedja där järnmalm förädlas till koldioxidfri järnsvamp.

Milstolpar 2023

- Arbetet med att utveckla en ny huvuddesign, en anpassad brytningsmetodik till stora djup och att säkerställa en optimal brytningsplanering har fortsatt med hög intensitet.
- Under året har ett riktat förbättringsinitiativ i Kirunagruvan bland annat resulterat i att lastningsproduktiviteten ökat. Detta har åstadkommits av en tvärfunktionell grupp som fokuserat på förbättringar inom bland annat fjärrlastning, så kallade heliga produktionsområden och systematisk avvikelsehantering.
- Ökad grad av automatisering och elektrifiering av fordon och maskiner är centralt i utvecklingen av vår gruvdrift. Under året har tester av flera batteridrivna truckar, samt en automatiserad, batteridriven lastmaskin (den andra i Europa) inletts i våra gruvområden. I slutet av året beställde vi tolv nya lastmaskiner till Kirunagruvan, samtliga rustade för att kunna köras autonomt genom fjärrstyrning. Investeringen möjliggör en stabilare produktion under dygnets alla timmar. I gruvan i Kiruna sker idag hälften av alla lastningar av fjärrstyrda och autonoma maskiner.

Framtida leverantör av koldioxidfri järnsvamp

Produktionskapaciteten för järnsvamp utvecklas stegvis baserat på teknik som nyttjar vätgas producerad med fossilfri elkraft. Vi stärker vår position, ökar värdet på våra produkter och möjliggör kraftigt sänkta koldioxidutsläpp genom hela värdekedjan.

Milstolpar 2023

- En historisk ansökan om miljötillstånd för omställningen i Gällivare lämnades in till mark- och miljödomstolen. Utöver fortsatt gruv- och förädlingsverksamhet omfattar ansökan även etablering av en första demonstrationsanläggning för framställning av fossilfri järnsvamp genom HYBRIT-tekniken och ett apatitverk för att utvinna fosfor och sällsynta jordartsmetaller från dagens avfallsströmmar.
- Samarbetet mellan LKAB, SSAB och Vattenfall beviljades stöd från Industriklivet, Energimyndighetens program för att stödja den svenska industrins omställning till fossilfrihet. Totalt beviljades 3,1 miljarder kronor för etableringen av en första demonstrationsanläggning i Gällivare för produktion av fossilfri järnsvamp i industriell skala.
- Kommersiella tester av vätgaslagret som drivs inom ramen för samarbetet med SSAB och Vattenfall visar på positiva resultat viktiga för industrins omställning. Fossilfri vätgas är en förutsättning för att kunna producera fossilfritt stål och genom att lägga till lagring kan den rörliga kostnaden för vätgasproduktion sänkas rejält, med mellan 25 till 40 procent.

Breddad affär med utvinning av kritiska mineral

Sällsynta jordartsmetaller och fosfor kan utvinnas ur våra flöden. Det innebär att LKAB växer på marknaden för mineralanvändning. Jordartsmetallerna är nödvändiga för mycket modern teknik och används bland annat vid tillverkning av bilbatterier, vindkraftverk och solcellspaneler. Fosfor används vid framställning av konstgödsel inom jordbruket.

Milstolpar 2023

- Prospekteringsresultat från den nya fyndigheten i Kiruna visar på betydande mängder sällsynta jordartsmetaller och fosfor. Fyndigheten beräknas nu uppgå till 1,7 Mt oxider av sällsynta jordartsmetaller i form av en antagen mineraltillgång och var vid offentliggörandet Europas hittills största kända fyndighet av sällsynta jordartsmetaller. Läs mer på sidan 171. En ansökan om bearbetningskoncession lämnades in under året.
- Etableringen av en cirkulär industripark för vidareförädling av fosfor och sällsynta jordartsmetaller i Luleå framskrider, men är bland annat villkorad av att tillståndsprocessen inte försenas.

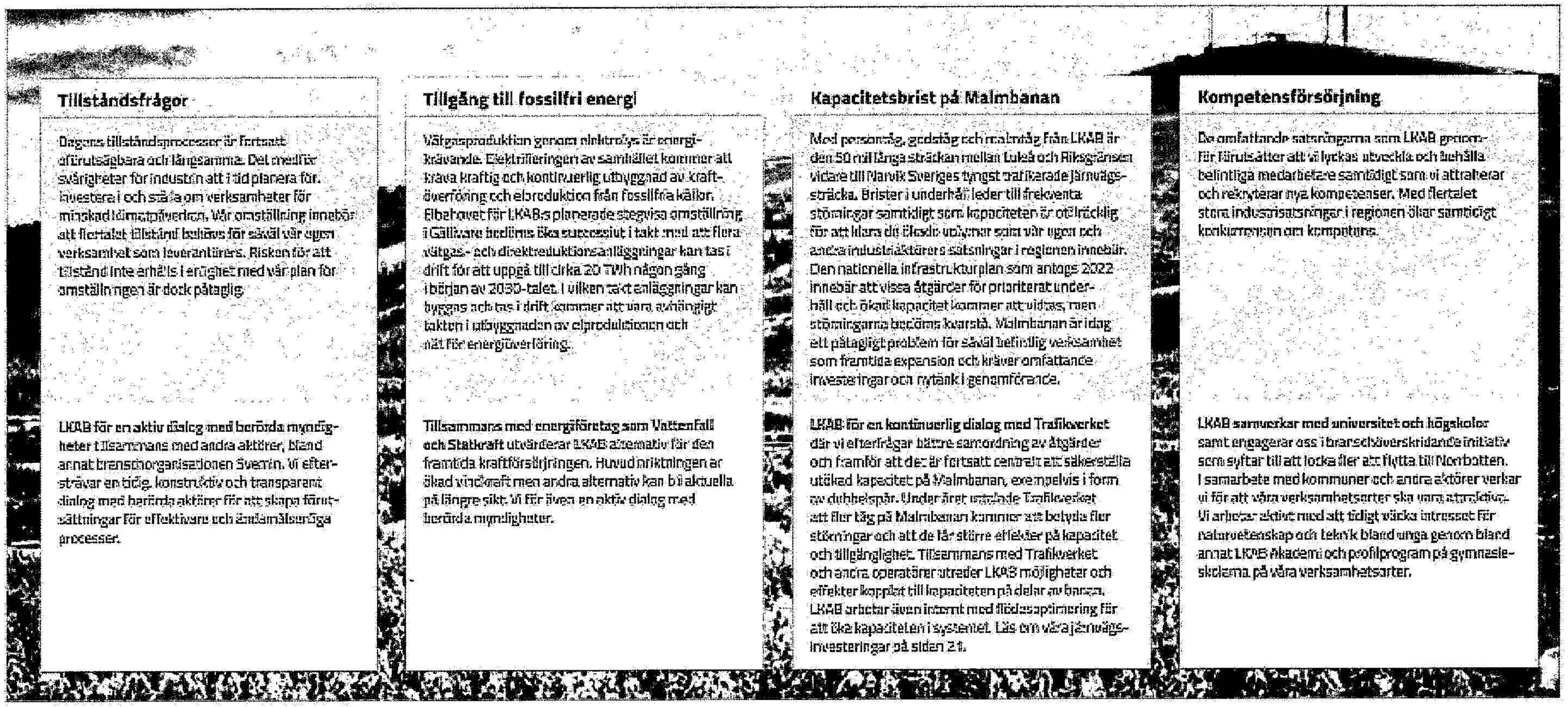
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1195CFAE01A0690F6B0C501D504A9B3B09

Våra viktigaste utmaningar

LKAB verkar i en kapitalintensiv bransch med en planeringshorisont som sträcker sig flera årtionden framåt. Det globala klimathotet innebär att järn- och stålindustrin kommer att behöva förändras i grunden vilket medför ett betydande investeringsbehov från såväl branschaktörer som från staten.

Kampen mot klockan är en stor utmaning för att den gröna omställningen ska bli verklighet i tid. LKAB är också beroende av en rad omvärldsvillkor som ligger utanför vår direkta kontroll. Politisk handlingskraft, myndigheters handläggningstider, tillgång till fossilfri el, attraktiva samhällen på våra verksamhetsorter, samt pålitlig och tillräcklig kapacitet på Malmbanan är centralt för att de investeringar LKAB och övriga aktörer genomför i Norrbotten ska skapa värde för regionen och realisera den nödvändiga gröna omställningen.

Omställningen och säkerställandet av en hållbar och säker gruvdrift kommande årtionden innebär stora investeringar. Dessa kommer att finansieras genom en kombination av de kassaflöden vi genererar inom verksamheten och extern finansiering. För att möjliggöra investeringarna krävs rätt förutsättningar att bedriva vår verksamhet effektivt och lönsamt idag och åren som kommer. Läs mer om våra risker och hur vi hanterar dem på sidan 44.



Tillståndsfrågor

Dagens tillståndsprocesser är fortsatt oförutsägbara och långsamma. Det medför svårigheter för industrin att i tid planera för, investera i och ställa om verksamheter för minskad klimatpåverkan. Vår omställning innebär att flertalet tillstånd behöver för såväl vår egen verksamhet som leverantörers. Risken för att tillstånd inte erhålls i enlighet med vår plan för omställningen är dock påtaglig.

LKAB för en aktiv dialog med berörda myndigheter tillsammans med andra aktörer, bland annat branschorganisationen Svemin. Vi eftersträvar en tidig, konstruktiv och transparent dialog med berörda aktörer för att skapa förutsättningar för effektivare och ändamålsenliga processer.

Tillgång till fossilfri energi

Vätgasproduktion genom elektrolys är energikrävande. Elektrifieringen av samhället kommer att kräva kraftig och kontinuerlig utbyggnad av kraftöverföring och elproduktion från fossilfria källor. Elbehovet för LKAB:s planerade stegvisa omställning i Gällivare bedöms öka successivt i takt med att flera vätgas- och direktreduktionsanläggningar kan tas i drift för att uppgå till cirka 20 TWh någon gång i början av 2030-talet. I vilken takt anläggningar kan byggas och tas i drift kommer att vara avhängigt takten i utbyggnaden av elproduktionen och nät för energiöverföring.

Tillsammans med energiföretag som Vattenfall och Statkraft utvärderar LKAB alternativ för den framtida kraftförsörjningen. Huvudinriktningen är ökad vindkraft men andra alternativ kan bli aktuella på längre sikt. Vi för även en aktiv dialog med berörda myndigheter.

Kapacitetsbrist på Malmbanan

Med persontåg, godståg och malmtåg från LKAB är den 50 mil långa sträckan mellan Luleå och Riksgränsen vidare till Narvik Sveriges tyngst trafikerade järnvägssträcka. Brister i underhåll leder till frekventa störningar samtidigt som kapaciteten är otillräcklig för att klara de ökade volymer som vår egen och andra industriaktörers satsningar i regionen innebär. Den nationella infrastrukturplan som antogs 2022 innebär att vissa åtgärder för prioriterat underhåll och ökad kapacitet kommer att vidtas, men störningarna bedöms kvarstå. Malmbanan är idag ett påtagligt problem för såväl befintlig verksamhet som framtida expansion och kräver omfattande investeringar och nytänk i genomförande.

LKAB för en kontinuerlig dialog med Trafikverket där vi efterfrågar bättre samordning av åtgärder och framför att det är fortsatt centralt att säkerställa utökad kapacitet på Malmbanan, exempelvis i form av dubbelspår. Under året utökade Trafikverket att fler tåg på Malmbanan kommer att betyda fler störningar och att de får större effekter på kapacitet och tillgänglighet. Tillsammans med Trafikverket och andra operatörer utreder LKAB möjligheter och effekter kopplat till kapaciteten på delar av banan. LKAB arbetar även internt med flödesoptimering för att öka kapaciteten i systemet. Läs om våra järnvägsinvesteringar på sidan 21.

Kompetensförsörjning

De omfattande satsningarna som LKAB genomför förutsätter att vi lyckas utveckla och behålla befintliga medarbetare samtidigt som vi attraherar och rekryterar nya kompetenser. Med flertalet stora industrisatsningar i regionen ökar samtidigt konkurrensen om kompetens.

LKAB samverkar med universitet och högskolor samt engagerar oss i branschöverskridande initiativ som syftar till att locka fler att flytta till Norrbotten. I samarbete med kommuner och andra aktörer verkar vi för att våra verksamhetsorter ska vara attraktiva. Vi arbetar aktivt med att tidigt väcka intresset för naturvetenskap och teknik bland unga genom bland annat LKAB Akademi och profilprogram på gymnasieskolorna på våra verksamhetsorter.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1B95EFE01A8C9DC8BC901501A8B8B9B9

2024050507354

LKAB satsar närmare en miljard kronor för att möta utmaningarna på Malmbanan

För LKAB är Malmbanan en integrerad del av produktionssystemet som börjar i gruvan och via järnvägen och hamnarna slutar hos stål- och mineralkunderna. Hög kapacitet och tillgänglighet på Malmbanan och för det rullande materialet i form av lok och vagnar är affärskritiskt.

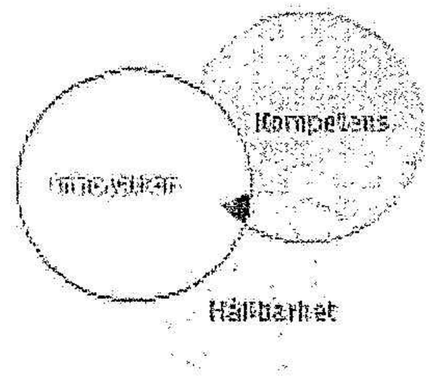
LKAB har pågående investeringar om totalt närmare en miljard kronor för att öka kapaciteten och flexibiliteten för att möta de växande utmaningarna med Malmbanan. Investeringarna omfattar främst etableringen av en ny lokverkstad i Kiruna, beslut om förvärv av delar av Duroc Rail – ett verkstadsföretag med special kompetens för hjulunderhåll av lok och vagnar, samt 100 nya järnvägsvagnar och modernisering av de IORE-lok som används på Malmbanan.

Partnerskapet med Duroc Rail ska säkerställa att bolaget, som har unik kompetens för hjulunderhåll av lok och vagnar, finns kvar och utvecklas i Luleå. Förvärvet slutfördes under början av 2024 och innebär även att LKAB kommer att investera upp till 200 miljoner kronor i uppförandet av nya industrilokaler för verksamheten. Med en planerad inflyttning 2025, kommer Duroc Rail att vara ett av de första företagen som etableras i industriparken i Luleå – ett blivande centrum för grön omställning.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
11E65EAE01A8960E8BC801604433B360

Prioriteringar

- Ständiga förbättringar – befintlig verksamhet
- Utveckling av ny teknik, nya arbetsmetoder och autonoma lösningar
- Strategiska samarbeten med leverantörer



Fokusområde

Innovation

Stabil och förbättrad produktivitet i vår befintliga verksamhet tillsammans med löpande implementering av innovativa lösningar och nya verksamheter är möjliggörare av vår omställning.

Gruvbranschen arbetar med långsiktiga planer, så kallade Life of mine plans (LoMP) – en sammanställning över samtliga förutsättningar för varje gruvas livslängd. LKAB arbetar parallellt med en basplan för den befintliga verksamheten och en omställningsplan för framtidens gruvor och förädling. Strategiska samarbeten med nyckelleverantörer och de produkter och tjänster som utvecklas inom affärsområde Specialprodukter har också stor betydelse för leveransen av konkurrenskraftiga produkter och lösningar till våra kunder.

Fokus i basverksamheten är operational excellence, det vill säga en säker, effektiv och stabil produktion. Driftstopp och störningar påverkar inte bara producerade och levererade volymer utan även vår miljöprestanda, exempelvis energieffektiviteten, och påverkar således även vår lönsamhet negativt. Därför arbetar vi med ständiga förbättringar inriktade på produktionsstabilitet och på att optimalt nyttja kapaciteten i våra gruvor, förädlingsverk och logistiksystem.

Samtidigt pågår ett intensivt arbete där vi utvecklar och utvärderar ny teknik och nya metoder för framtidens gruvbrytning och förädling. Arbetet tar sikte på vårt mål om koldioxidfria processer och produkter 2045 och en säker, effektiv och lönsam brytning på större djup.

Prospektering är grunden

För att trygga produktionen av järnmalmsprodukter efter det att nuvarande huvudnivåer beräknas vara utbrutna har ett intensivt prospekteringsarbete bedrivits de senaste åren. Arbetet har resulterat i att både mineraltillgångarna och kännedomsgraden ökat och att betydande tillgångar på sällsynta jordartsmetaller både i fyndigheterna i Kiruna och Gällivare presenterats.

LKAB planerar att utvinna apatitkoncentrat ur en restprodukt från järnmalmsbrytningen, för att sedan förädla det till fosformineralgödsel. I processen utvinns även kritiska mineral såsom sällsynta jordartsmetaller, läs mer på sidan 23.

Resultatet från prospekteringen utgör beslutsunderlag för kommande investeringar i brytning på ännu större djup, liksom för utvecklingen av affären med kritiska mineral. Se sidan 165 för mer information om våra prospekteringsresultat, mineraltillgångar och mineralreserver.

Ständiga förbättringar för lönsam och hållbar gruvbrytning

Vår järnmalm bryts såväl ovan som under jord. Brytningen sker huvudsakligen på över en kilometers djup, i gruvorna i Kiruna och Gällivare – världens två största underjordsgruvor för järnmalmsbrytning. I Svappavaara bryts malmen i dagbrottsgruvan Leveäniemi.

Försörjningen av råmalm till förädlingsverken är central. Säker och effektiv brytning, förädling och transport av mineral är därför kritiskt för LKAB:s nuvarande och framtida verksamhet. Det inkluderar hantering av bergmekaniska risker samt optimering av system, maskiner, anläggningar och flöden. Förmågan att planera blir allt viktigare med brytning på större djup. Fokus för förbättringsarbetet ligger på att vidareutveckla och etablera standardiserade arbetssätt för de mest kritiska processerna med målet att säkerställa en säker och stabil produktion över tid.

Vår förmåga att styra om rågodsförsörjningen mellan produktionsorterna gör att vi kan undvika störningar i förädlingsverksamheten. Efter den omfattande seismiska händelsen i maj 2020 som påverkat råmalmsproduktionen i Kiruna, har produktionen ökats i Svappavaara och Gällivare för att kompensera bortfallet. Omfördelningen har dock medfört ökade kostnader bland annat kopplat till kapacitet och transporter. För att öka produktiviteten har ett

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1196FAE01A0A0DF8BC801A01A43B9B09

20240506073555

förbättringsarbete drivits inom bland annat fjärrlastning och systematisk avvikelsehantering med goda resultat.

Effektivare förädlingsverk

Ett omfattande förbättringsarbete bedrivs för att komma till rätta med produktionsstörningar i Kiruna och möta kostnadsökningar till följd av högre energipriser och inflation. Fokus ligger på arbetsmetoder, organisation och ledarskap.

Framöver kommer förbättringsarbetet att fokusera på att optimera processerna vilket innefattar säkerställande av driftsäkra maskiner och anläggningar, förmåga och kapacitet att hantera olika typer av rågods, optimera hastighet, producera rätt produkter med rätt kvalitet inom ramen för miljövillkoren och med balanserad risk och kostnad. Energifrågan blir allt viktigare i förädlingen när alltmer högförädlat bränsle ska användas i pelletiserings- och reduktionsprocesserna, då förädlingen står för huvuddelen av LKAB:s utsläpp.

Logistik – en utmaning idag och i framtiden

Järnvägen och hamnarna är ryggraden i vårt logistiksystem och länken mellan gruvan och våra kunder. Våra produkter transporteras längs Malmbanan och Ofotbanan i Norge till hamnarna i Luleå och Narvik. Den 50 mil långa järnvägssträckan trafikeras av världens starkaste ellok, IORE-loket. På returresan fraktas bland annat tillsatsmedel till förädlingsprocessen.

Kapaciteten på Malmbanan är dock en av våra största utmaningar. Läs mer om våra utmaningar på sidan 20 och om våra investeringar för en tillförlitlig logistik på sidan 21.

Stegvis utvärdering av ny teknik och nya metoder

Vårt utvecklingsarbete har intensifierats de senaste åren för att möjliggöra omställningen till en ny världsstandard. Arbetet sker nära verksamheten och befintliga arbetsmetoder. En uttalad målsättning är att ny teknik från våra utvecklingsprojekt successivt kan införas redan i befintlig verksamhet och aktuella brytningsdjup efter det att vår utvärderingsprocess resulterat i en fungerande metod.

Med ett ökat brytningsdjup ökar utmaningarna i form av bergspänningar och ökade kostnader. Skivrasbrytning, som tillämpas både i Kiruna och Gällivare, är en resurs- och kostnadseffektiv metod för storskalig underjordsbrytning och komplexiteten tillitar med ökade djup. Mot bakgrund av de utmaningar vi står inför har vårt omfattande strategi- och analysarbete fortsatt under året

Närmare fyra gånger så höga mineraltillgångar kan trygga framtiden för flera generationer

De senaste årens intensiva prospekteringsarbete har inneburit att mineraltillgångarna vid våra gruvor i Svappavaara, Gällivare och Kiruna är närmare fyra gånger så höga jämfört med 2019.

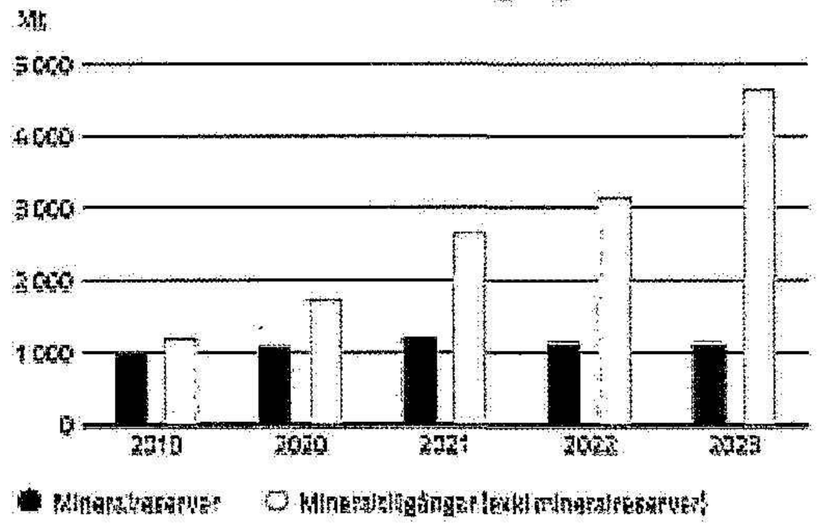
Prospekteringsresultatet utgör beslutsunderlag för kommande investeringar i brytning på ännu större djup, liksom för utvecklingen av affären med kritiska mineral.

När resultatet för den nya fyndigheten som ligger norr om Kiruna presenterades i januari 2023 var den Europas största kända fyndighet för sällsynta jordartsmetaller. Den är i grunden en järnmalmsfyndighet med halter av både fosfor och sällsynta jordartsmetaller som är högre än i malmen från Kirunagruvan. Att fyndigheten är sammansatt med järnmalm som bas är grunden för att kunna utvinna fosfor och sällsynta jordartsmetaller med lönsamhet. Med den kännedom vi har idag är bedömningen att fyndigheten har potential att förlänga livslängden för gruvbrytning med 20–30 år.

Fosfor och sällsynta jordartsmetaller förekommer i ett mineral som kallas apatit. Vi jobbar parallellt med utvecklingen av en ny teknik för att separera apatit från järnmalmen. Det planerar vi att göra i apatitverk som uppförs i direkt anslutning till våra förädlingsverk. Apatiten vidareförädlas därefter till fosfor och sällsynta jordartsmetaller i en planerad industripark i Luleå. Fosfor används vid framställning av mineralgödsel. Utan mineralgödsel skulle den globala livsmedelsproduktionen minska med hälften. Sällsynta jordartsmetaller är helt avgörande för tillverkning av mobiltelefoner, elbilar och vindkraftverk.

Både fosfor och sällsynta jordartsmetaller finns med på Europas lista över kritiska mineral. Europa saknar för närvarande egen utvinning av sällsynta jordartsmetaller och har enbart marginell förädlingskapacitet. Det innebär att vår satsning på cirkulär utvinning av fosfor och sällsynta jordartsmetaller som biprodukter från befintlig järnmalmsbrytning i våra gruvor och vår framtida industripark i Luleå kan bli en del i lösningen för den gröna omställningen och ett mer oberoende Europa. Om den nya fyndigheten i Kiruna blir en gruva skulle det innebära ytterligare expansionspotential samtidigt som det bidrar till Europas självförsörjning av kritiska mineral som krävs för vår omställning och fortsatt konkurrenskraft för europeisk industri.

Mineralreserver och mineraltillgångar



LKAB har potential att fortsätta bryta järnmalm under lång tid framöver. Ett framgångsrikt prospekteringsarbete innebär att nuvarande mineraltillgångar uppgår till 4,6 miljarder ton järnmalm. Det kan sättas i perspektivet att två miljarder ton brutits sedan LKAB:s start 1890.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1B65FAE01A84BBFBBC3B1501420D369

med djupborrade konceptstudier av våra brytningsorter där såväl nuvarande brytningsmetod som alternativa metoder har utvärderats. Vårt förhållningssätt har varit att vi metodiskt och stegvis utvärderar och förkastar alternativa brytningsmetoder, optimerar brytningsdjup och testar hållbara lösningar i våra produktionssystem, allt för att leverera på vår långsiktiga strategi och våra strategiska mål.

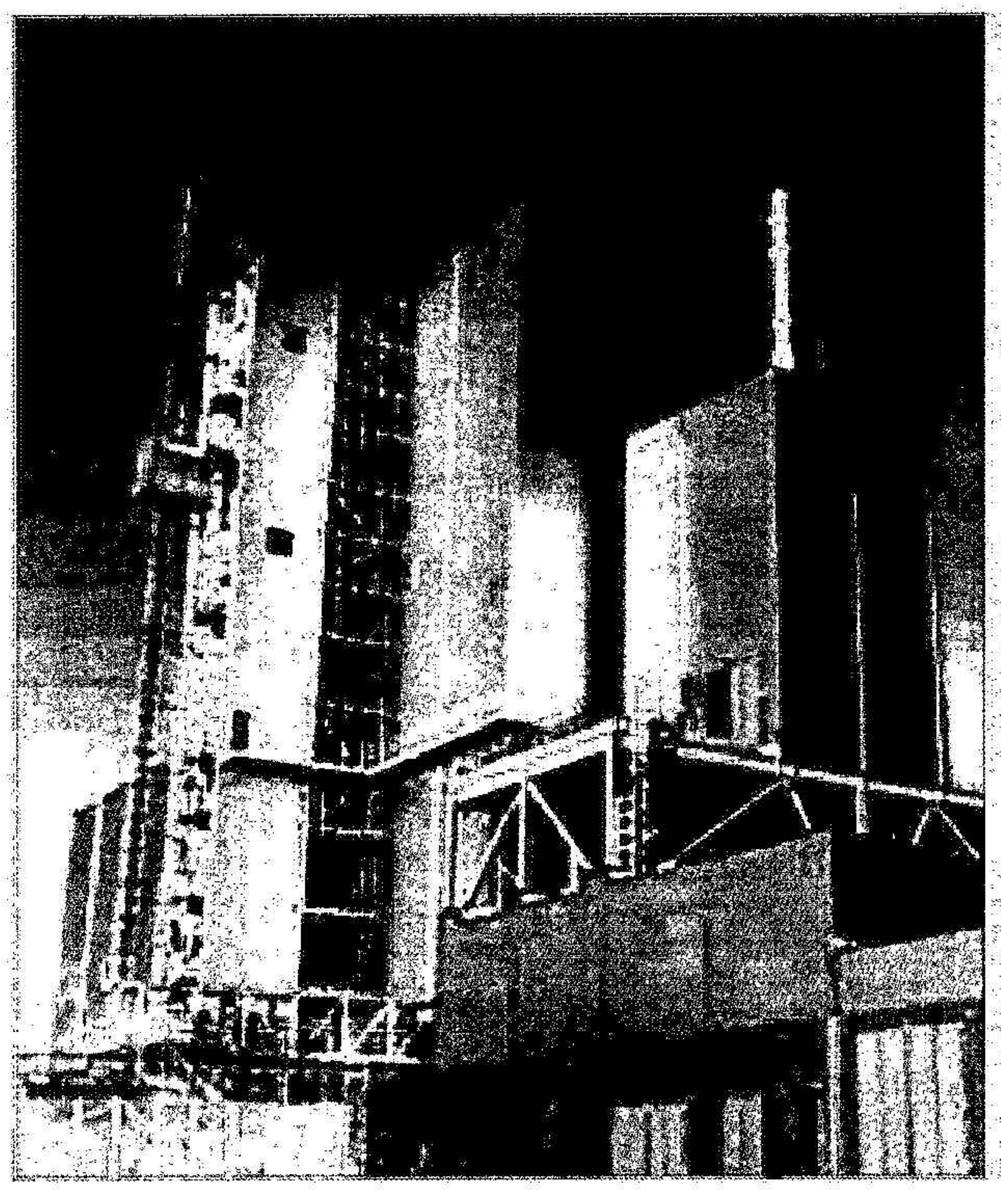
Koncernbolag i samverkan

Genom våra dotterbolag inom affärsområde Specialprodukter, säkrar vi kompetens och resurser för områden som är kritiska för järnmalmsverksamheten. De har en betydande roll både vad gäller förbättringar i befintlig verksamhet och i utvecklingsarbetet för framtidens LKAB. Under året tecknades en avsiktsförklaring gällande förvärv av delar av ett verkstadsföretag som har specialkompetens för hjulunderhåll av lok och vagnar. Förvärvet slutfördes under början av 2024. Affärsområde Specialprodukter har även ett uppdrag att utvärdera och utveckla nya affärer baserat på existerande råvaruflöden, såsom utvinningen av sällsynta jordartsmetaller och fosfor ur våra avfallsströmmar.

Strategiska leverantörssamarbeten

LKAB ser stora fördelar i ett nära samarbete med strategiskt viktiga leverantörer, inte minst för våra utvecklingsprojekt. Den gemensamma ambitionen är att identifiera innovativa produkter och lösningar som bidrar till ökad hållbarhet, produktivitet och kostnadseffektivitet. Ett exempel är samarbetet som drivs tillsammans med SSAB och Vattenfall.

Under året tecknades ett avtal med Sandvik om leverans av tolv nya lastmaskiner, samtliga rustade för att köras autonomt genom så kallad fjärrstyrning. Avtalet innebär ett ännu närmare samarbete, kompetensutveckling och kunskapsutbyte mellan LKAB och Sandvik. Investeringen möjliggör även en stabilare produktion under dygnets alla timmar där fler maskiner kan nyttjas för fjärrlastning, nattetid och efter sprängning.



LKAB tar ansvaret för byggandet av en demonstrationsanläggning i Gällivare

Initiativet för fossilfri järn- och stålproduktion som drivs av LKAB, SSAB och Vattenfall har gått in i en ny fas. LKAB lämnade i maj 2023 in ansökan om miljötillstånd för demonstrationsanläggningen i Gällivare där den vätgasbaserade HYBRIT-tekniken ska övergå från pilotstadium till industriell skala. Samtidigt visar kommersiella tester av vätgaslagret som drivs inom initiativet att lagring kan minska den rörliga kostnaden för vätgasproduktion med 25 till 40 procent.

I slutet på oktober 2023 inlämnades en kompletterande ansökan till Energimyndigheten om stöd för nästa steg i processen. Stödet handlar om att dela risken för att ta steget från pilot till industriell produktion.

Kompletteringen klargjorde att LKAB har tagit ansvaret för att uppföra den planerade demonstrationsanläggningen och därmed blir huvudmottagare av stödet. Sedan den ursprungliga ansökan om stöd förbereddes har den bedömda investeringskostnaden för projektet ökat till över 20 miljarder kronor, bland annat till följd av omvärldsläget med pris- och kostnadsökningar. Det ansökta stödbeloppet minskades dock från tidigare 4,9 miljarder kronor till 3,7 miljarder kronor och totalt beviljades 3,1 miljarder kronor i stöd för etableringen av den första demonstrationsanläggningen.

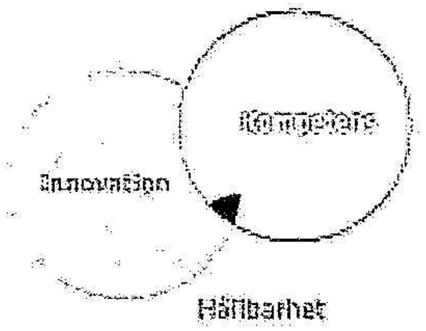
Bergets egenskaper avgör

Det finns ingenting som är viktigare än säkerheten under jord. Därför pågår flera initiativ för en ännu säkrare och produktivare gruva mot djupet. Gruvbrytning är en komplex verksamhet eftersom varje förändring, nya ortmetrar och nya produktionsvolymer, innebär ett nytt utgångsläge i arbetet, där brytningsmetoden och att förutse dess påverkan på berget står i centrum.

Med ett ökat brytningsdjup ökar bergspänningarna. Dessa kan aldrig elimineras eller reduceras, men de kan däremot förflyttas och kontrolleras. Gruvbrytningen måste alltid utgå från bergets egenskaper och hållfasthet då detta anger förutsättningarna för produktionen. Att i högre grad kontrollera, förutse och till och med aktivera seismiska händelser i specifika områden är komplext. Samtidigt är det nödvändigt och prioriterat. Det handlar om säkerhet och ställer krav på ett proaktivt och förebyggande arbete där flera parametrar tas i beaktande. För att minska större seismiska händelser har vi fokus på sekvenseringen, det vill säga i hur gruvan bryts ut, i vilken ordningsföljd och hur den successivt avsänks mot djupet.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1186E5FA5A7A0A0E5B8C8D1E01A7A3E5B9

2024050607356



Fokusområde

Kompetens

Att LKAB har tillgång till den kompetens som krävs för att leda omställningen och utveckla innovativa lösningar för framtidens gruvdrift är avgörande för att vi ska lyckas.

Det är ett spännande skifte LKAB har påbörjat. Vi ska leverera här och nu samtidigt som vi utvecklar för framtiden och kommande generationer. Omställningen och våra utvecklingsprojekt skapar nya roller och arbetstillfällen och kompetens är därför en av våra viktigaste strategiska frågor. För att möta utmaningen gällande kompetensförsörjning har en strategi med tydliga fokusområden och prioriterade aktiviteter utarbetats.

Samtidigt som vi arbetar intensivt för att attrahera nya talanger är det lika viktigt att ta vara på våra befintliga medarbetares fulla potential och säkerställa att alla har möjlighet att utvecklas i takt med omställningen. Det är ett långsiktigt arbete med insatser inom flera områden där vi samverkar med universitet, andra företag och aktörer i regionen.

Prioriteringar

- Utveckla innovativa metoder för att attrahera, behålla och utveckla kompetens som möter våra nuvarande och framtida krav för att säkra en framgångsrik verksamhet.
- Skapa en inkluderande organisation, med breddad mångfald, som kännetecknas av lärande, utveckling, effektivitet och innovation.
- Bidra till attraktiva samhällen där fler vill bo och arbeta.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1195EAE01A0B0F8BC801501432B3B0

En attraktiv arbetsgivare

Konkurrensen om arbetskraften i norr har ökat och för att attrahera rätt kompetens arbetar vi löpande med att förtydliga vad som kännetecknar LKAB som arbetsgivare och vad vi erbjuder. Koncernens löfte "Vår största utmaning. Din största möjlighet." beskriver vår verklighet väl. Den passar medarbetare som drivs av nyfikenhet, tycker om utmaningar och har en stark vilja att utvecklas.

Engagemang, nytänkande och ansvar är avgörande för att realisera strategin. Vi strävar därför efter att bredda rekryteringsbasen och öka mångfalden genom att rekrytera fler kvinnor, senior kompetens och medarbetare med internationell bakgrund. Samtidigt behöver vi bedriva en aktiv omvärldsbevakning för att förstå vad som lockar talanger till industrin och bolaget.

Sedan början av 2023 har vi bedrivit kampanjer, i Sverige och utlandet, för att öka kännedomen om LKAB och locka nya medarbetare. Under året deltog vi också för första gången i Europas största emigrationsmässa, Emigration Expo i Nederländerna.

Vi arbetar även med att etablera en mer samordnad och proaktiv rekryteringsfunktion till stöd för verksamheten. Det riktade arbetet har fått gehör. LKAB tog sig även för första gången in på listan över Sveriges 100 mest attraktiva arbetsgivare för unga talanger, på plats 59, i Academic Works årliga undersökning Young Professional Attraction Index.

Förväntningarna på en modern arbetsplats förändras och flexibilitet har blivit en allt viktigare faktor när människor väljer var de vill arbeta. Vi arbetar för att hitta nya lösningar gällande hybrida arbetssätt, samtidigt som vi säkerställer att vi erbjuder attraktiva villkor och förmåner. För oss är det viktigt att alla våra medarbetare trivs, känner sig inkluderade och att de vill utvecklas.

Under året har pilotutbildningar genomförts för chefer som har medarbetare från olika länder för att utveckla kompetensen.

Verksamheten i Kiruna genomförde även en större mångfaldskartläggning och arbetar vidare med prioriteringar utifrån resultatet. För att utveckla kulturen arbetar samtliga verksamheter med normer och spelregler, mångfald och organisatorisk och social arbetsmiljö (OSA). Kopplat till en säker och sund arbetsmiljö har sex gyllene reglerna etablerats i hela koncernen. Läs mer om våra gyllene regler på sidan 32 och om vårt mångfaldsarbete på sidan 27.

Strategisk kompetensutveckling

Inom LKAB eftersträvar vi en kultur där lärandet ses som en naturlig del i det dagliga arbetet. Vi arbetar systematiskt med kompetens- och karriärutveckling, såväl när det gäller att utveckla och förädla befintlig kompetens som att skaffa nya kunskaper.

Som en del i arbetet har en ny digitaliserad process för utvecklingssamtal implementerats. Karriärvägar ingår som en naturlig del i processen för utvecklingssamtal för tjänstemän. För övriga medarbetare pågår ett projekt gällande ny lönemodell med stark koppling till kompetens och utveckling.

Samarbeten med akademin

För att säkerställa att framtidens ingenjörer har rätt kompetens har vi ett nära samarbete med utvalda universitet och högskolor. I samverkan med bland annat Luleå tekniska universitet (LTU) har LKAB tillsammans med industripartner tagit fram en internationell B.Sc. (teknologie kandidatexamen) inom hållbar mineralutvinning som planeras starta hösten 2024.

Den första tvååriga programomgången av arbetsmiljötekniker, som är ett branschinitiativ med bland andra LTU, avslutades under våren. Nya omgångar av "Mekaniker till tekniker, 30 Hp", genomfördes också.

Genom stiftelsen LKAB Akademi bidrar vi till att stärka förskolor, grundskolor och gymnasieskolor i Malmfälten och Narvik. Syftet är att öka intresset för teknik, matematik och naturvetenskap bland barn och ungdomar.

LKAB arbetar aktivt med att utveckla gymnasieskolorna i Kiruna och Gällivare, bland annat pågår arbetet med att skapa fler möjligheter för lärlingsprogram. Gymnasieskolorna på orterna har numera samma upplägg och erbjuder sökbara platser med LKAB-profil på flera program. För att tidigt väcka intresset för teknik bland unga arrangerade LKAB ännu en gång, tillsammans med andra industriparter, en teknikmässa med fokus på ny teknik och innovation för barn och unga under höstlovet.

Coachande ledarskap

Vi har inlett en förändringsresa och för att lyckas behöver vi engagera alla medarbetare och ta vara på deras kompetens och innovationskraft. Det är en av våra strategiska frågor och ledarskapet är en viktig möjliggörare. Under 2023 har affärsområde Järnmalm satsat på ledarskapsutveckling och låtit samtliga chefer och produktionsledare tillsammans genomgå utbildning i coachande ledarskap. Genom utbildningen har deltagarna fått konkreta verktyg för att utveckla ett vägledande ledarskap och ett arbetsklimat präglat av inkludering, med stöd av varandra i strukturerade nätverksgrupper. Ambitionen är att ledarskapet ska bidra till ett ytterligare motivera våra medarbetare och på så sätt bli en drivkraft i utvecklingen av vårt företag.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1A9557AE01A6A0DF8B5F001E01422E369

20240506073S7

Attraktiva verksamhetsorter

Våra satsningar är beroende av att fler människor är beredda att flytta till Norrbotten och bo kvar här. Attraktiva och välfungerande samhällen är därför centralt för att säkra kompetensförsörjningen. Utvecklingen i regionen skapar inte bara arbetstillfällen inom industrin, utan det kommer också att behövas människor som kan arbeta inom andra områden, såsom lärare och vårdpersonal. Här samarbetar vi med kommuner och andra aktörer för välfungerande infrastruktur och samhällstjänster, såsom bra bostäder, skolor, service och ett rikt kulturutbud.

I Malmfälten har LKAB byggt så kallade rekryteringsbostäder och byggandet av nya bostäder fortsätter. Sommarjobb och praktik är en betydande plattform för rekrytering och vi har ambitionen att erbjuda studenter temporära bostäder i samband med deras arbeten hos oss.

Attraktiv kultur

LKAB:s kultur är central för att säkerställa en verksamhet som driver förbättring, utveckling, effektivitet och innovation. Medarbetarskap och ledarskap handlar om att skapa en gemensam kultur som karakteriseras av lagkänsla och respekt där våra medarbetare utvecklar både sig själva och verksamheten. I grunden finns hela tiden våra värderingar – engagerad, nytänkande och ansvar.

Medarbetarundersökning 2023

I slutet av 2023 genomförde LKAB en koncerngemensam medarbetarundersökning med frågor inom följande områden; den egna arbetsplatsen, jag som medarbetare, ledarskap, och LKAB som arbetsgivare. Resultatet visade en förbättring inom de flesta områden jämfört med den tidigare undersökningen.

I undersökningen uppgick nöjd-medarbetarindex (NMI) till 3,39 på en skala, där fyra är det högsta värdet. 85 procent av medarbetarna som svarade på undersökningen känner en generell nöjdhet och 83 procent uppgav att de känner en stolthet över att arbeta på LKAB. Enligt undersökningen upplever de också i mycket hög grad att cheferna ger dem förutsättningar att ta ansvar för sitt arbete. Inom området gemenskap och samarbete noterades en positiv utveckling – 91 procent instämde i att de ger varandra stöd och hjälp på arbetsplatsen. Undersökningen visar att vi fortsatt behöver satsa på kompetensutveckling för medarbetare. Svarsfrekvensen för koncernen var 70 procent.

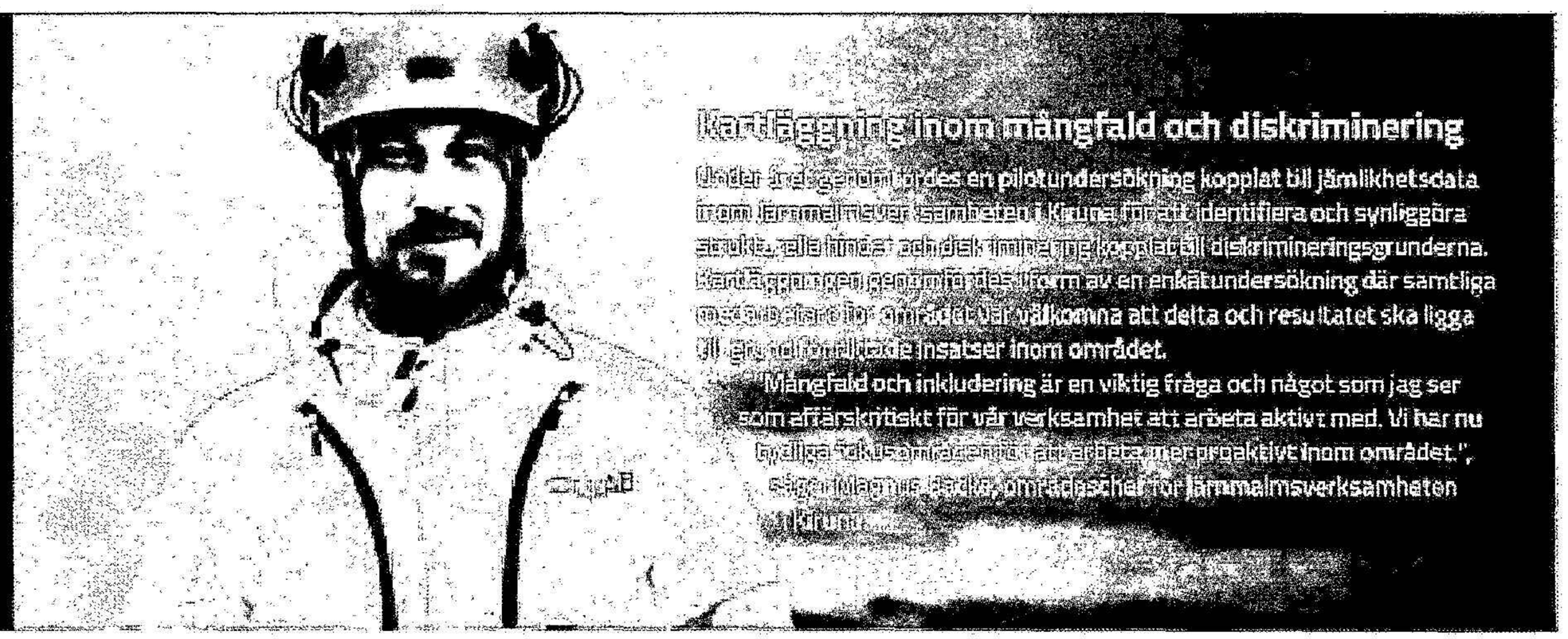
Mångfald och jämställdhet

Att LKAB:s arbetsplatser karakteriseras av mångfald och inkludering är centralt för att säkerställa vår innovationskraft och kompetensförsörjning. Vi arbetar kontinuerligt med att stärka vår värderingsdrivna kultur och har nolltolerans mot alla former av diskriminering. Mångfaldsperspektivet är integrerat i varje ny rekrytering med målet att rekrytera fler kvinnor, medarbetare med internationell bakgrund och senior kompetens. LKAB är bland annat samarbetspartner med Female Tech Engineer – ett program som kopplar samman kvinnliga ingenjörsstudenter med svensk industri. Syftet är att nå fler kvinnliga ingenjörer och locka dem till tekniktunga befattningar inom LKAB.

Under året tecknade LKAB en avsiktsförklaring om en jämställd industri som tagits fram på initiativ av länsstyrelsen i Norrbotten och Västerbotten. Genom undertecknandet åtar vi oss bland annat att bedriva ett ledningsstyrt och medvetet jämställdhetsarbete, samtidigt som vi verkar aktivt för att påverka strukturer som begränsar utvecklingen för både kvinnor och män. Under året har det även genomförts riktade utbildningar för chefer som har medarbetare med internationell bakgrund i sina team. Inom våra ledarprogram eftersträvar vi såväl mångfald som en jämn könsfördelning.

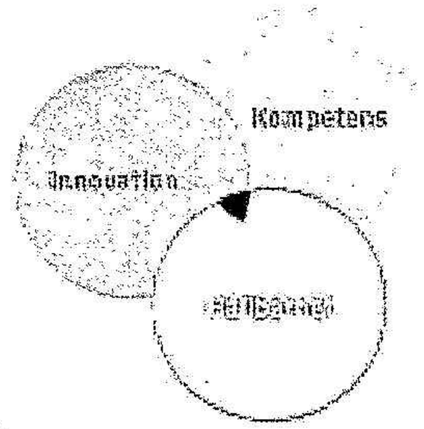
Såväl andelen kvinnor som kvinnliga chefer ökade under året och uppgick till 27 (26) procent respektive 29 (28) procent. Under året ökade även fortsatt andelen utrikesfödda tillsvidareanställda där ambitionen är att spegla närsamhällets sammansättning på verksamhetsorterna i norra Sverige, se mer på sidan 149. Till år 2030 har vi utökat ambitionen med målet att könsfördelningen i ledningsgrupperna ska vara 60/40 med delmålet för 2026 om att 30 procent av våra medarbetare och chefer ska vara kvinnor.

Redo för nya äventyr?
Här finns framtidsjobben.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
11B95FAE01A0A0BF9BDC801501423B999

Läs mer om vilka frågor vi prioriterar i vårt hållbarhetsarbete på sidan 100 – de områden där vi ser att vi har vår huvudsakliga påverkan och de största utmaningarna. Det är även områden som våra intressenter har uttryckt att vi bör prioritera.



Fokusområde

Hållbarhet

Som gruvbolag har LKAB betydande påverkan på omvärlden och vår verksamhet ska bedrivas på ett föredömligt och ansvarsfullt sätt där vi minimerar vår påverkan på människor, klimat och miljö.

Vi har åtagit oss att leda omställningen av vår industri och på så sätt gå från att vara en del av problemet till att bli en del av lösningen. Det är den enskilt viktigaste insatsen vi på LKAB kan göra för klimatet och därmed vår omvärld. Under året togs ett stort steg då vi lämnade in ansökan om miljötillstånd för verksamheten i Gällivare, där vi bland annat planerar att bygga en första anläggning för fossilfri direktreduktion av järnmalm.

Att förändra vår verksamhet i grunden är ett långsiktigt arbete som kräver stora satsningar och är kantat av utmaningar. Vårt arbete i dag är avgörande för hur vi lyckas i framtiden. Det är också grundläggande med samverkan och acceptans från samhället eftersom vi bland annat är beroende av att få de tillstånd som krävs för att möjliggöra utvecklingen av verksamheten.

Förtroendet och acceptansen för LKAB förutsätter att vi agerar på ett ansvarsfullt och hållbart sätt där vi eftersträvar att ständigt förbättra vår hållbarhetsprestanda och minimera vår negativa påverkan genom hela värdekedjan – från våra lokala verksamhetsorter ut i globala leverantörskedjor och i nära samarbete med våra kunder.

Prioriteringar

- Fortsatta insatser och åtgärder för ökad klimateffektivitet
- Utveckling av metodik för att skapa biologiska mervärden
- Utveckling av cirkulära affärsmodeller

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
116E5FAE91A6ADDF8BC801E9143A2B9B

20240506073S8

En klimateffektiv och hållbar omställning

LKAB ska vara ett av världens mest resurs- och miljöeffektiva gruv- och mineralföretag. Vår verksamhet har påverkan både på människor och miljö. *Därför arbetar vi på bred front för att minimera vår* påverkan, såväl i vårt närområde, som regionalt och globalt.

Redan i dag hör LKAB:s gruvbrytning och förädling till de mest klimateffektiva i världen men vi orsaker trots det stora koldioxidutsläpp. Parallellt med vår långsiktiga omställning till koldioxidfria processer och produkter arbetar vi därför med att successivt minska utsläppen i den befintliga verksamheten. Vi arbetar också för att verksamheten inte ska bedrivas på bekostnad av den biologiska mångfalden i de regioner där vi verkar.

Hållbarhetsarbetet sker i tät dialog och samverkan med våra intressenter. Alla medarbetare ska vara delaktiga och genomgår en obligatorisk miljö- och energiutbildning. Utöver kunskaper om LKAB:s miljö- och energiarbete tar utbildningen upp miljöaspekter genom gruvans livscykel, samt om kemikalier, avfall och dammsäkerhet.

Åtgärder för ökad klimateffektivitet

Vi strävar efter en resurseffektiv energianvändning utan påverkande utsläpp till vår omgivning. Målet för LKAB:s energianvändning är att den ska minska med 10 procent per ton färdig produkt fram till 2030 samtidigt som koldioxidutsläppen ska minska med 25 procent i vår egen verksamhet. Under året minskade energianvändningen till 155 (176) kWh per ton färdig produkt vilket främst är ett resultat av en stabilare produktion.

För att minska koldioxidutsläppen arbetar vi bland annat med att stegvis fasa ut fossila bränslen som energikälla och ersätta dessa med elkraft från fossilfria källor. I ett av pelletsverken i Gällivare används biobränslet talloljebeckolja i stället för eldningsolja, vilket har möjliggjort att LKAB kunnat undvika utsläpp av 50 kt fossil koldioxid under året. En förutsättning för att minska utsläppsintensiteten ytterligare i det nuvarande produktionssystemet är att ersätta kol i förädlingsprocessen med andra alternativ.

Insatser för ökad biologisk mångfald

Vår verksamhet tar mark i anspråk, delvis i områden med särskilt skyddsvärd natur och behovet av mark kommer att öka för att möjliggöra vår omställning och utveckling. Biologisk mångfald har därför länge varit en prioriterad fråga för LKAB.

Vi har antagit ett mål för 2030 om att lämna ett positivt bidrag till den biologiska mångfalden i de regioner där vi verkar. Senast år 2026 ska vi kunna kvantifiera vår påverkan och vårt bidrag – ett arbete som kommer att möjliggöras med hjälp av det branschöverskridande verktyget CLIMB som utvecklats av flera stora aktörer inom svenskt näringsliv med stöd av Swedish Mining Innovation, läs mer på sidan 30.

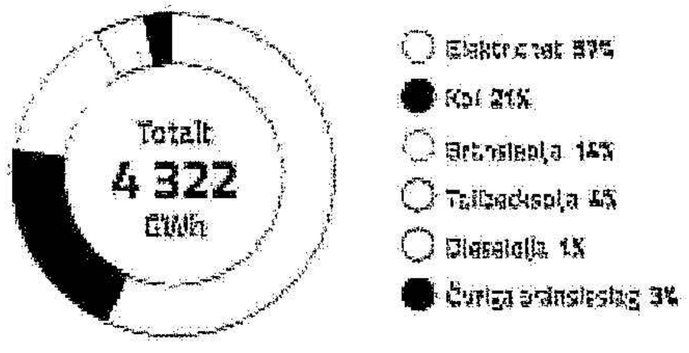
"Visioner för ekologisk landskapsutformning" är ett sätt att visualisera hur våra gruvområden ska se ut när verksamheten *upphör och ett viktigt verktyg för att nå LKAB:s mål för biologisk* mångfald. Kirunas vision presenterades år 2020 och används aktivt inom projekt och vid skapandet av nya naturmiljöer. Under 2023 pågick ett arbete med att ta fram visioner för verksamheten i Gällivare och Svappavaara. I arbetet ger dialogen med boende i området, intresseorganisationer och andra berörda en värdefull input.

Tester av olika metoder för att bevara och skapa ekologiska mervärden pågår i och runt vår verksamhet. I samverken med berörda samebyar gick vi under 2022 in ett forskningsprojekt för att undersöka hur LKAB:s luftutsläpp påverkar vegetation och ekosystem i Svappavaaraområdet och därmed renbeteningen. Ett arbete som åtminstone beräknas pågå även under 2024.

I Svappavaara och kring dagbrottet i Aitik i Gällivare undersöker vi tillsammans med Boliden och Sveriges Lantbruksuniversitet (SLU) effekterna av dämning från gruvindustrin på den biologiska mångfalden och ekosystemtjänster. En handlingsplan har tagits fram och bland annat planeras faste bevattningsanläggningar i området och sådd genomförs för att grönga områden och på så sätt minska dämningen.

Energianvändning

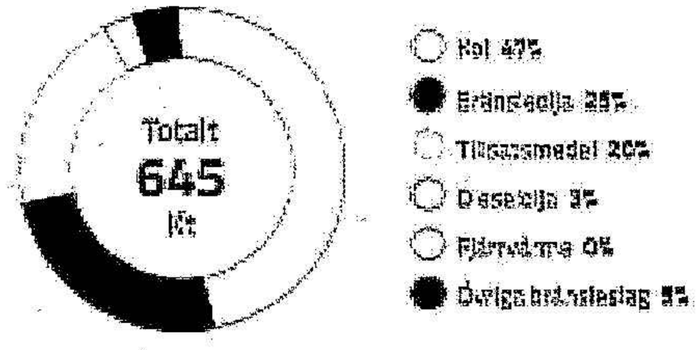
Procent



Energianvändningen i kWh per ton färdig produkt (energiintensiteten) minskade under året till 155 (176), främst som ett resultat av en stabilare produktion.

Koldioxidutsläpp

Procent



Koldioxidutsläppen uppgick för året till 645 (661) kt. Användning av biobränsle har minskat koldioxidutsläppen över tid och fortsatt analysarbete pågår av olika tekniklösningar för att möjliggöra ytterligare koldioxidminskning.

Koldioxidutsläpp fördelat mellan scope 1 och 2[1]

(kt)	Scope 1	Scope 2	Summa
Affärsområde Järnmalm	630,6	0,7	631,3
Affärsområde Specialprodukter	16,6	7,4	24,0
Summa	637,2	8,1	645,4

1) I 490 redovisas inte scope 3 i dagsläget men ser över hur vi kommer rapportera in nästa rapport för att nya riktlinjer har trätt i kraft från CSRD.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
11655F4E01A640DF88C6011041436960

Utveckling av cirkulära affärsmodeller

För att ta bättre vara på våra gemensamma resurser utvecklar vi cirkulära affärsmodeller där resurser omvandlas, återanvänds och återvinns. Vi har till exempel länge använt gråbergsavfall från gruvorna för att framställa ballastmaterial till anläggningsindustrin och nyttjar spillvärme från våra verk till att producera fjärrvärme. Arbetet med att skapa förutsättningar för en cirkulär och resurseffektiv produktion och värdekedja sker i samarbete med våra kunder och leverantörer. Läs mer på blandannat sidan 147.

Stora mängder vatten används i gruvbrytningen och förädlingen och överskottet kan påverka ekosystemen i närliggande sjöar och vattendrag där det släpps ut. Vattenhantering och vattenrening är därför fokusområden. Förvaltningen ska optimera nyttjandet av vattenresursen och därefter säkerställa att vattnet har den kvalitet som krävs för att kunna återföras till det naturliga kretsloppet. I Svappavaara har så kallad styrd bräddning implementerats vilket innebär att mängden utsläppt vatten anpassas till de naturliga flödena i det mottagande vattendraget. Även i tillståndsansökan för Gällivare som lämnades in under året ingår styrd bräddning som en åtgärd för att förbättra stabiliteten i vattenflödet runt sandmagasinet. Vi utvecklar själva, och i samarbete med forskare, innovativa metoder inom reningsteknik.

Utmanande tillståndsprocesser

LKAB är beroende av tillstånd för att kunna upprätthålla produktionen och göra nödvändiga investeringar. Effektiva och tydliga tillståndsprocesser är också nödvändigt för att möjliggöra omställningen och andra åtgärder för att minska vår miljöpåverkan.

Tillståndsprojekten blir dock allt mer komplexa och tidskrävande, samtidigt som de legala utmaningarna ökar. Vi arbetar därför aktivt för att effektivisera såväl de interna som de externa processerna inom området och har under året bland annat centraliserat våra resurser kopplat till projekten och utvecklat en styrningsmodell för våra ansökningar.

Tillståndsprocesserna är en gemensam utmaning för den svenska gruvnäringen och vi samarbetar med branschorganisationen Svemin för att uppmärksamma frågan. Vi efterlyser effektivitet och förutsägbarhet i processerna, exempelvis genom tydligare vägledning gällande tidsfrister och de underlag som behövs, samt hur prövningarna ska avgränsas. Tillsammans efterfrågar vi även en större helhetssyn, där såväl samhällsekonomiska intressen som miljö- och klimatpåverkan i ett vidare perspektiv vägs in.

På lite längre sikt ser vi behov av en mer genomgripande översyn av hur tillståndsprocesserna ska bedrivas, inte minst i ljuset av kommande EU-lagstiftning. Den nya EU-förordningen om kritiska råvaror (Critical Raw Material Act) träder ikraft under 2024 med krav på snabbare processer för så kallade strategiska projekt. LKAB anser att de förenklingar som då genomförs bör tillämpas generellt för att effektivisera dagens tillståndsprövningar.

CLIMB – Prisbelönt verktyg för mätning av biologisk mångfald

Under året lanserades CLIMB – en branschöverskridande modell för att mäta och värdera biologisk mångfald som LKAB har varit med och tagit fram. Verktyget utsågs till Årets Hållbarhetsprestation 2023 av Nätverket för Hållbart Näringsliv. Juryn framhöll särskilt att CLIMB gjorts fritt och tillgängligt för alla vilket bidrar till informerade beslut. Utvecklingen har skett i samverkan mellan bland andra LKAB, branschorganisationen Svemin, konsultföretaget Ecogain och med stöd av Swedish Mining Innovation.

Tillståndshändelser

LKABs verksamhet, och dess påverkan på omgivningen, regleras av svensk och europeisk lagstiftning och av de tillstånd som gäller för respektive verksamhet. Under 2023 ägde följande större *tillståndshändelser rum.*

- LKAB påbörjade arbetet med en ny tillståndsansökan för fortsatt och utökad verksamhet i Kiruna. Under året inleddes samrådsförfarandet med myndigheter, organisationer och enskilda, samt med den allmänhet som berörs. LKABs ansökan om kapacitetshöjande åtgärder vid sandmagasinet i Kiruna kungjordes och LKAB avser att besvara inkomna yttranden från myndigheter under början av 2024. LKAB lämnade även in en ansökan om tillstånd till miljöprövningsdelegationen avseende en testanläggning för vätgasproduktion i Kiruna.
- LKAB lämnade in en ansökan till Mark- och miljödomstolen om fortsatt och utökad verksamhet i Gällivare. I ansökan ingår, utöver den ordinarie gruv- och förädlingsverksamheten, även en demonstrationsanläggning för direktreduktion av järnmalm med vätgas, samt ett apatitverk för utvinning av apatit ur restmaterial. Båda är viktiga steg i vår omställning mot hållbarhet och ökad resurshushållning. Under senare delen av 2023 kompletterade LKAB ansökan utifrån synpunkter som inkommit från myndigheter, ett arbete som fortsätter under första halvåret 2024.
- LKAB arbetade med att ta fram en ansökan för att etablera en cirkulär industripark i Luleå där bland annat fosfor, sällsynta jordartsmetaller, mineralgödsel och gips kommer att produceras från den apatit som ska utvinnas i Gällivare och Kiruna. Kompletterande samråd hölls med myndigheter, organisationer och enskilda, samt med den allmänhet som berörs.
- LKAB påbörjade arbetet med en tillståndsansökan för provbrytning av hematit vid *Gruvberget i Svappavaara. Samrådsprocessen* inleddes med myndigheter och Kiruna kommun och kommer att fortlöpa under första halvåret 2024.

Utöver dessa större ärenden är LKABs verksamhet beroende av tillstånd för mindre förändringar för att verksamheten ska kunna fortgå, exempelvis gällande deponering och rågodsanvändning.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
11866EAE01B6A0E8BC801EDA22B9B9

2024050607359

Naturvårdsarbete för ökad biologisk mångfald

I området Kuosaljänkkä utanför Svappavaara bedrivs ett långsiktigt arbete för att öka den biologiska mångfalden och kompensera för påverkan från gruvverksamheten. Arbetet består bland annat av utplacering av död ved, myrslåtter och naturvårdsbränning. Cirka 800 vedstockar har placerats ut som blir hem för en mängd olika svamper, mossor, lavar och insekter under nedbrytningen. Trots att veden legat där knappt tio år har den redan koloniserats, bland annat av ett flertal olika tickor som är ovanliga i dagens skogslandskap. Här finns även stora myrmarker där slåtter bedrevs fram till mitten av 1900-talet. Denna kulturtradition har återupptagits och nya slåtterlador har byggts. Slåttern förhindrar att till exempel trädsiärr konkurrerar ut andra arter och i stället ges örtlidéer och ovanligare mossor utrymme att växa. LKAB har skrivit ett 50-årigt avtal med markägaren och under tiden görs regelbundna inventeringar för att följa naturmiljöernas utveckling.

Så tar vi ansvar

God affärsetik och ett långtgående ansvar för verksamhetens påverkan på människor är utgångspunkten för LKAB:s sociala ansvar. Vår konkurrenskraft stärks av tydliga rutiner för hållbarhet i värdekedjan, inklusive respekt för mänskliga rättigheter. Vi fokuserar på våra egna medarbetare men även på leverantörsledets verksamhet i högriskländer (enligt EU:s samt ETI Sveriges definitioner) och på urfolk i de områden där vi är verksamma.

Att LKAB agerar i samförstånd och med respekt för lokala intressenter och näringar är centralt för acceptansen för vår verksamhet. I arbetet utgår vi från en proaktiv och inkluderande dialog med våra intressenter.

Vi vill ha en aktiv roll i utvecklingen av attraktiva samhällen dit människor vill flytta och stanna kvar. Här samarbetar vi med lokala och nationella aktörer för att stärka attraktionskraften på våra verksamhetsorter. I förhållande till våra medarbetare fokuserar vi på att erbjuda goda arbetsvillkor, utvecklingsmöjligheter och att sätta säkerheten först, samt att säkra en sund, värderingsdriven kultur som främjar mångfald och inkludering.

Respekt för mänskliga rättigheter

LKAB ska agera föredömligt och säkerställa att våra medarbetare och affärspartner efterlever mänskliga rättigheter i hela värdekedjan. Vårt arbete utgår från Global Compacts tio principer om hållbart företagande inom mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorruption. Fokus ligger på samhällspåverkan, arbetsvillkor och säkerhet, urfolk, mångfald och icke-diskriminering, samt på verksamheter i länder som klassas som högriskländer. Vårt ansvar är att identifiera och hantera vår påverkan på mänskliga rättigheter och miljö.

Prioriteringar

- Fortsatt fokus på en stärkt säkerhetskultur
- En proaktiv och inkluderande intressentdialog om vår utveckling och omställning

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1185FAE01A0A0DF0B0C501501433E309

Som global inköpare har vi påverkan på omvärlden och arbetet med hållbara inköp sker utifrån ett riskperspektiv där vi klassificerar våra leverantörer baserat på faktorer som geografisk risk och bransch/produktrisk. Leverantörernas arbete med mänskliga rättigheter, arbetsmiljö, miljö och antikorruption är särskilt prioriterat. LKABs dotterbolag LKAB Minerals köper och säljer volfram och tantal, vilka går in under begreppet konfliktmineral. För köp av dessa produkter har vi utvecklat processer för leverantörsutvärdering för att i möjligaste mån försäkra oss om att våra leverantörers utvinning av mineralerna inte sker i konfliktområden och kan medföra allvarliga kränkningar av mänskliga rättigheter. I samband med att Rysslands anfallskrig mot Ukraina inleddes, stoppade LKAB och såväl leveranser till Ryssland som inköp av produkter och tjänster från landet. Läs mer om mänskliga rättigheter på sidorna 151 och 155.

Dialogen i centrum för samverkan

Att LKAB agerar i samförstånd och med respekt för lokala intressenter och näringar är centralt för acceptansen för verksamheten. Här har samer och samebyar genom sin status som urfolk en särställning. För att minimera vår påverkan på samebyarna och renskötseln har LKAB etablerat samverkansavtal med samebyar som har renbetesområden i anslutning till verksamheten. Avtalen ligger till grund för de forum och arbetsformer som krävs för utbyte av information, beslutsfattande och löpande samråd. De bygger på principen FPIC (Free Prior and Informed Consent) som kommit till uttryck i internationell rätt om urfolksrättigheter.

Fokus på en säker och sund arbetsmiljö

Säkra och sunda arbetsmiljöer är avgörande för ett hållbart LKAB och vi arbetar ständigt med att förbättra såväl den fysiska som den organisatoriska och sociala arbetsmiljön. Vi bedriver ett långsiktigt, koncernövergripande arbete med att utveckla en kultur präglad av delaktighet, där alla tar ansvar för sin egen samt andras säkerhet och välbefinnande.

Sedan år 2006 har olycksfallsfrekvensen minskat markant. Men även om den långsiktiga trenden går åt rätt håll, har den visat tecken på att plana ut. Samtidigt inträffade under hösten det värsta som kan hända då en ung anställd hos en av våra underleverantörer miste livet under ett arbetspass. Vi ser oerhört allvarligt på det inträffade och det markerar vikten av att fortsatta vårt säkerhetsarbete med fokus på allvarliga risker tillsammans med våra leverantörer.

Under året har vi bedrivit ett koncernövergripande säkerhetskulturarbete som syftar till ökad medvetenhet och engagemang hos våra chefer, medarbetare och leverantörer. Fokus har legat på att kommunicera och förankra riktlinjen Säkerheten först och på att implementera våra sex gyllene regler om beteenden i hela

Uppförandekoden vägleder

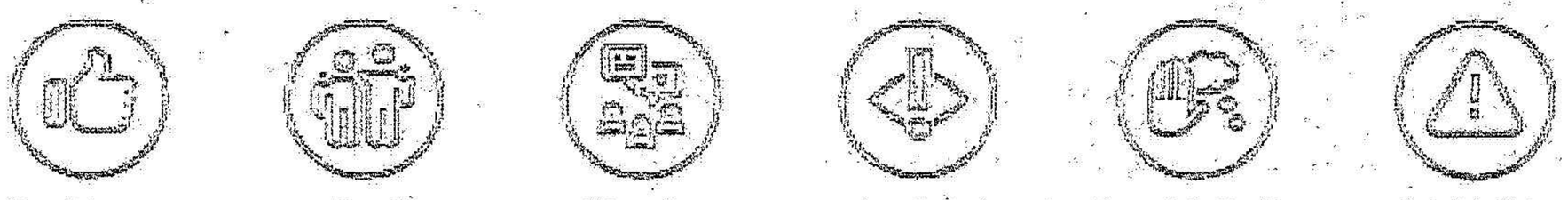
För att säkerställa ett etiskt agerande i hela värdekedjan har vi en intern uppförandekod för våra medarbetare och en extern leverantörsuppförandekod. Kunskapen om hur vår uppförandekod ska tillämpas i det dagliga arbetet är central och en ny digital utbildning i uppförandekoden för våra anställda lanserades i början av 2023.

Uppförandekoderna bygger på erkända deklarationer och konventioner, såsom FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, OECD:s riktlinjer för multinationella företag, UNICEF:s barnrättsprinciper för företag, och koden mot korruption i näringslivet i Världsklassen. Vi är även medlemmar i FN Global Compact sedan 2019 och Transparency International sedan 2020.

Säkerheten först

LKABs arbetssätt för arbetsmiljö sätter tydliga ramar för hur vi ska arbeta med säkerhet, att riktlinjer efterlevs och för hur vi ska uppnå våra mål. I den uppdaterade versionen som togs fram 2022 finns förhållningssätt – de gyllene reglerna – som tydligt visar vilka beteenden som främjar en säker och sund arbetsmiljö.

De gyllene reglerna



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1185E7E2014A6060B0B8B1B0A2B2B0

20240506073600

organisationen. Arbetet kommer att fortsätta under 2024 med såväl koncerngemensamma projekt som riktade aktiviteter inom våra affärsområden.

Olycksfallsfrekvensen under 2023 minskade till 6,3 (6,5) olycksfall med frånvaro per en miljon arbetade timmar, för koncernen inklusive våra leverantörer. Olyckorna relaterar främst till halkning/snubbling och fall på samma nivå, med stukningar och sträckningar som den vanligaste följden. Vi fortsätter att arbeta förebyggande för att minska antalet olycksfall med fokus på allvarliga händelser.

Att vi ny ställer om vår verksamhet medför såväl stora utmaningar som möjligheter. Inom utvecklingsarbetet med att uppnå en ny världsstandard för gruvbrytning har säkerhet fått ytterligare fokus. Med ökad automatisering och digitalisering följer nya förutsättningar för arbete och kommunikation, vilket möjliggör ett stort antal aktiviteter som främjar ökad säkerhet.

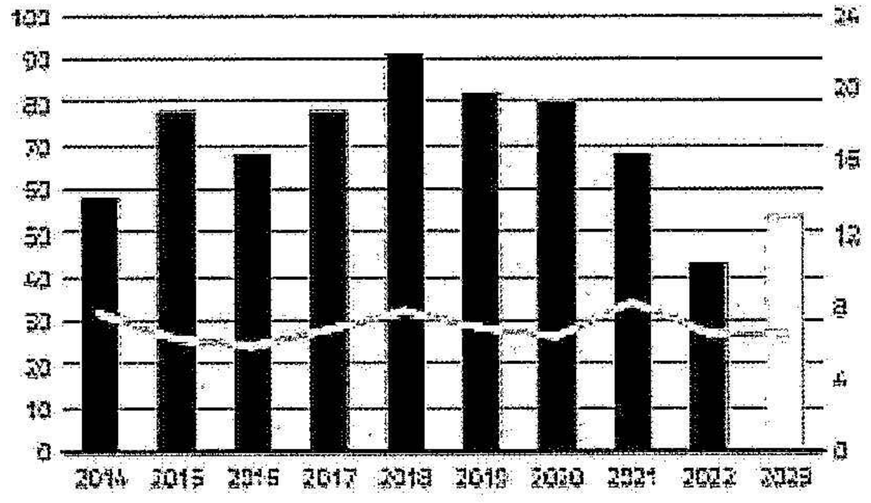
Leverantörer involveras

Arbetsplatsolyckan som ledde till ett dödsfall hos en av våra underleverantörer visar att vi behöver arbeta vidare tillsammans med våra leverantörer för att skapa en säker arbetsmiljö. Olycksfall och allvarliga händelser bland våra leverantörer ingår i den koncerngemensamma uppföljningen då riktlinjen för vårt säkerhetsarbete omfattar alla som arbetar för oss. Vår strategi är att etablera långsiktiga relationer med de mest konkurrenskraftiga leverantörerna som är föredömen inom hållbart företagande och att involvera dem i vårt säkerhetsarbete. I majoriteten av våra nya eller omförhandlade kontrakt tillåts endast två underentreprenörsled, vilket underlättar en god dialog. Säkerhet är även ett fokusområde vid våra leverantörsrevisioner.

Helhetssyn på arbetsmiljön

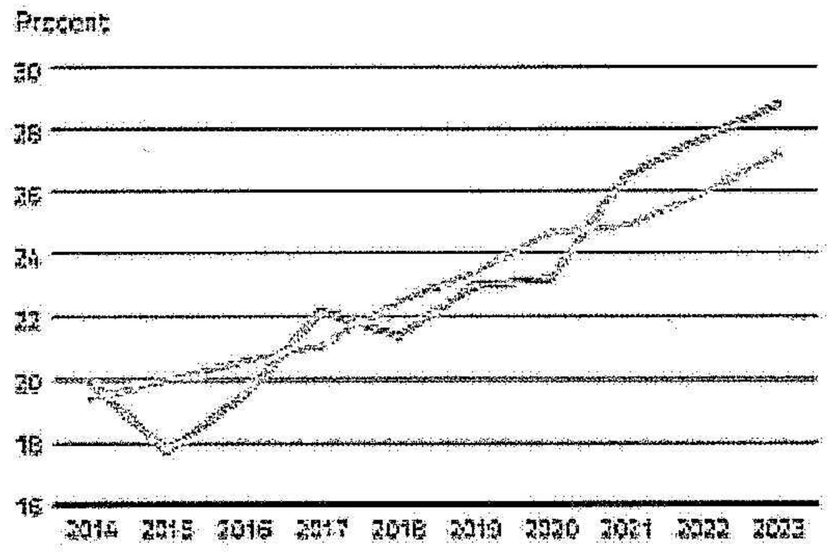
Den organisatoriska och sociala arbetsmiljön är lika viktig som den fysiska för att främja våra medarbetares hälsa och välbefinnande. Vårt perspektiv på arbetsmiljö omfattar därför följande områden: säkerhet, hälsa, inkludering och välmående. Våra interna mål för dessa områden vägs samman i ett koncerngemensamt arbetsmiljöindex och under året skedde en förbättring inom samtliga områden. Genom att följa upp utvecklingen kvartalsvis skapar vi bättre förutsättningar för ett förebyggande arbetsmiljöarbete. Ledarskap och samarbete är en viktig utgångspunkt i arbetsmiljöarbetet och våra chefer har en central roll i att upprätthålla säkerhetskulturen. Samtliga chefer utbildas i organisatorisk och social arbetsmiljö (OSA), där de bland annat får lära sig hur man kommunicerar effektivt i sina arbetsgrupper. Att arbeta aktivt för att skapa en miljö där alla känner sig delaktiga och har kontroll över sin arbetssituation är också centralt. Inom affärsområde Järnmalm fick samtliga chefer genomgå en utbildning i coachande ledarskap under året, läs mer på sidan 26.

Olycksfall med frånvaro, LKAB-koncernen



Antalet olycksfall med frånvaro och allvarliga händelser minskade under året, en utveckling som dock överskuggas av den inträffade dödsolyckan i Kiruna. Ett koncernövergripande säkerhetskulturarbete, som syftar till ökad medvetenhet hos chefer, medarbetare och leverantörer pågår fortsatt för att motverka allvarliga tillbud och olycksfall samt för att säkerställa sälira och sunda arbetsplatser.

Andel kvinnor i LKAB



Andelen kvinnor inom LKAB ökar. Av totalt 5 188 (4 952) tillsvidareanställda vid årets slut var 27 (26) procent kvinnor och 73 (74) procent män. Målet för 2030 är att könsfördelningen i ledningsgrupperna ska vara 60/40 med ett delmål för 2026 om att 30 procent av våra medarbetare och chefer ska vara kvinnor.

Anställda 2023

Medelantalet anställda under 2023 var 4 640 och antalet tillsvidareanställda medarbetare uppgick till 5 188 vid årets utgång.

- 2 096 personer var tjänstemän
- 3 092 personer var kollektivanställda

För mer information om antal anställda och ersättningar, se Not 6, sidorna 76–79.

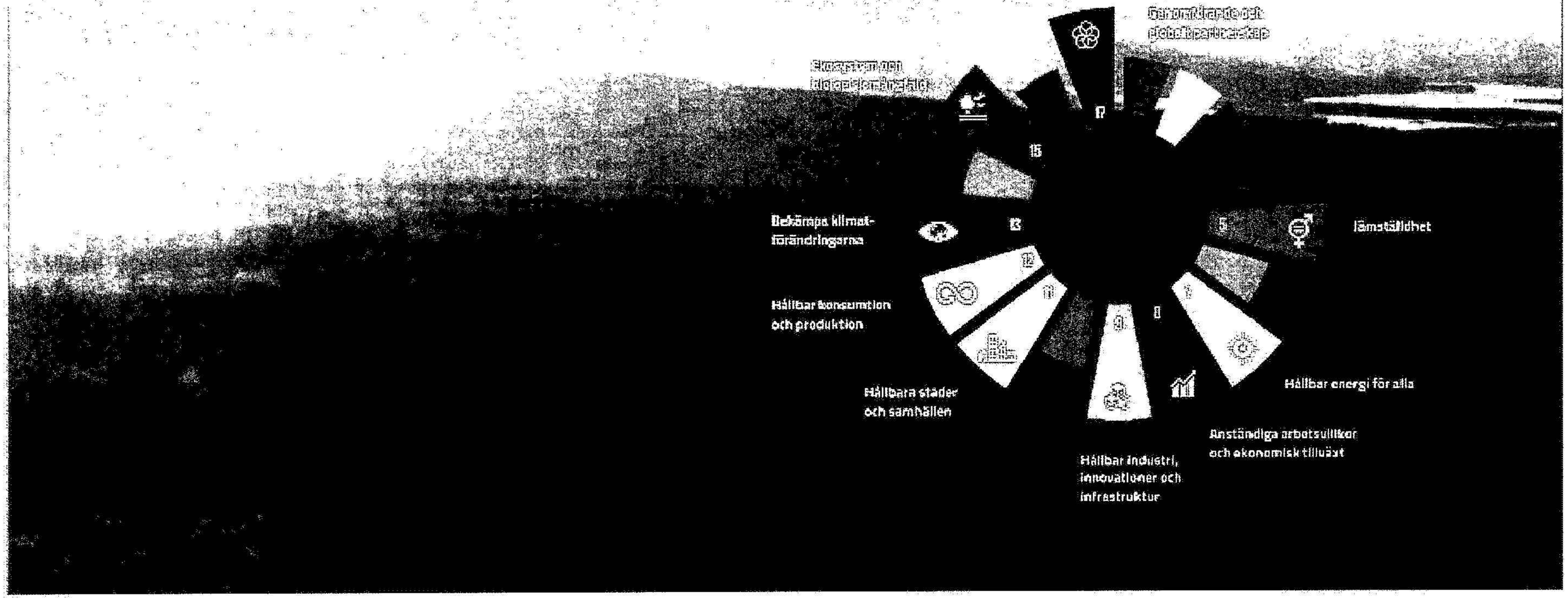
Sjukfrånvaro

Sjukfrånvaron uppgick till 4,0 (4,8) procent varav långtidssjukfrånvaron endast utgör 0,7 (0,7) procent.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1165EFAE914A40DF88C8016504433B360

Vårt bidrag till Agenda 2030

FN:s globala mål för hållbar utveckling utgör världens gemensamma Agenda 2030. Målen är integrerade och omfattar tre dimensioner av hållbar utveckling: den ekonomiska, den sociala och den miljömässiga. Som leverantör till globala industrier, men även som affärspartner, inköpare, samhällsaktör och betydande arbetsgivare, har LKAB både en möjlighet och skyldighet att påverka alla dessa dimensioner, både lokalt och globalt.



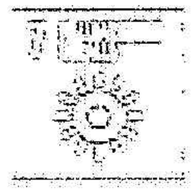
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1185FAE91A8460B9C8D1001439B309

202405060736I

Jämställdhet

För att vara en attraktiv arbetsgivare och behålla kompetens måste vi erbjuda en trygg och inkluderande arbetsplats. Vi har därför formulerat mål för säkra och hälsosamma arbetsplatser, samt för att öka andelen kvinnor och kvinnliga chefer i verksamheten. Vi strävar efter att bredda vår rekryteringsbas och öka mångfalden genom att rekrytera fler kvinnor, senior kompetens och medarbetare med internationell bakgrund.

▶ *Läs mer på sidan 22.*



Hållbar energi för alla

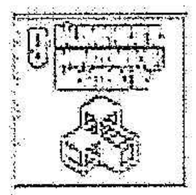
LKAB:s magnetitmalm medför lägre energiförbrukning än konkurrenternas hematitmalm. I omställningen till produktionen av järnsvamp baseras processerna på förnybar energi, för en fossilfri värdekedja för stålframställning. Vi arbetar även med utfasning av fossila bränslen i våra befintliga anläggningar, bland annat genom övergång till biobränsle. Genom att använda överskottsvärmen från pelletsproduktionen till fjärrvärme i Kiruna har stadens behov av fossila bränslen för uppvärmning kunnat minskas.

▶ *Läs mer på sidorna 22 och 28.*

Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

Säkerhet har högsta prioritet och vi arbetar med att utveckla en kultur som präglas av delaktighet, där medarbetare tar ansvar för både sin egen och andras säkerhet. Som global aktör möter vi risker vad gäller mänskliga rättigheter, tvångs- och skuldarbete, hälsa, säkerhet och arbetsvillkor. Vi arbetar för att vara ett föredöme gällande etiskt agerande, anti-korruption, respekt för mänskliga rättigheter och icke-diskriminering och ställer även höga krav på våra leverantörer inom området.

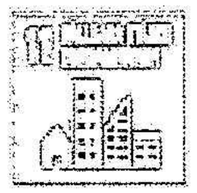
▶ *Läs mer på sidan 31.*



Hållbar industri, innovationer och infrastruktur

Gruvverksamhet skapar sysselsättning och är en stark drivkraft för ekonomisk tillväxt och utveckling. Våra utvecklingsprojekt är exempel på hur vi samverkar för att ta vara på möjligheter att främja utvecklingen av en hållbar industri.

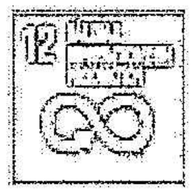
▶ *Läs mer på sidan 22.*



Hållbara städer och samhällen

Satsningar på lokalsamhällena och på att utveckla regionen till ett innovationscentrum för den globala gruv- och mineralnäringen stärker vår konkurrenskraft. "Utveckling före avveckling" är grundprincipen för vårt arbete med samhällsomvandlingarna. För att minimera gruvdriftens negativa påverkan på samebyarna och renskötseln har LKAB etablerade samverkansformer med de tre samebyar som är direkt berörda.

▶ *Läs mer på sidorna 151 och 152.*



Hållbar produktion och konsumtion

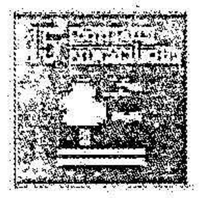
Genom våra leverantörer skapas möjlighet att påverka utvecklingen i värdekedjan. Vi främjar samarbeten med leverantörer kring olika hållbarhetsinitiativ med fokus på bland annat utveckling av arbetsmiljö- och säkerhetskultur, reducering av risker, reducering av klimatavtryck och ökad cirkularitet. Inom affärsområde Specialprodukter bedriver vi utvecklingsprojekt för att utvinna kritiska mineral ur gruvavfall och strävar efter att minska avfallsmängden och till stor del återanvända det utbrutna materialet.

▶ *Läs mer på sidan 28.*

Bekämpa klimatförändringarna

LKAB ska leverera det koldioxidfria järn som är nödvändigt för att bygga de bilar, vindkraftverk och elmotorer som ska möjliggöra en global omställning mot en framtid fri från koldioxid. Ambitionen är en fossilfri värdekedja för stålframställning där vätgas nyttjas i processen i stället för kol.

▶ *Läs mer på sidan 17.*



Ekosystem och biologisk mångfald

Vår verksamhet tar mark i anspråk, delvis i områden med skyddsvärd natur. Biologisk mångfald har länge varit prioriterat och på senare år har vi höjt ambitionen till att skapa ekologiska mervärden och på sikt lämna ett positivt bidrag till den biologiska mångfalden.

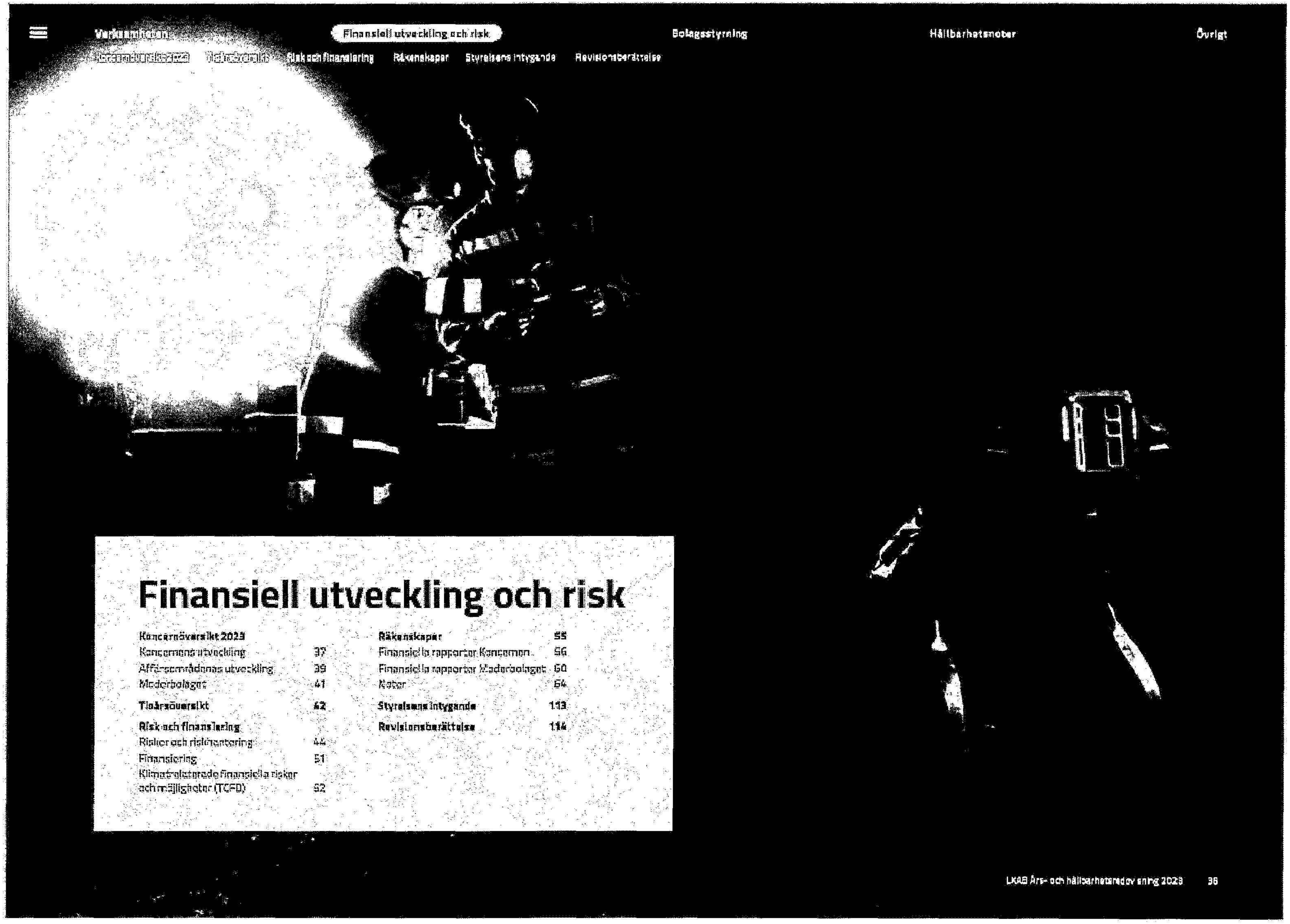
▶ *Läs mer på sidan 145.*

Genomförande och globalt partnerskap

Samverkan med extern kompetens nationellt och internationellt skapar synergier inom hållbar utveckling samtidigt som det stärker vår egen konkurrenskraft. Vi samverkar bland annat med andra företag i våra utvecklingsprojekt och med Sverrin gällande "Färdplan för biologisk mångfald". Vi är också en del av FN:s "Leadership Group for Industry Transition" och medlem i bland annat FN:s Global Compact, Transparency International och CSR Sweden.

▶ *Läs mer på sidan 134.*

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1865FAE91A6505F8BC2016004336369



Finansiell utveckling och risk

Koncernöversikt 2023
Koncernens utveckling 37
Affärsområdenas utveckling 39
Moderbolaget 41

Tioårsöversikt 42

Risk och finansiering
Risker och riskhantering 44
Finansiering 51
Klimatrelaterade finansiella risker och möjligheter (TCFD) 52

Räkenskaper 55
Finansiella rapporter Koncernen 56
Finansiella rapporter Moderbolaget 60
Noter 64

Styrelsens intygande 113

Revisionsberättelse 114

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1A8B5FAE07A8400EB8C8015D1428C3B9

2024050607362

Koncernöversikt

Koncernen

Styrning och uppföljning av verksamheten sker i två affärsområden: affärsområde Järnmalm och affärsområde Specialprodukter. Koncerngemensamma funktioner följs upp under Övriga segment som innefattar koncernstaber som HR, kommunikation, ekonomi, samt strategisk forskning och utveckling. Koncernens resultat samt beskrivning av hur resultatet fördelas mellan olika rörelsesegment, beskrivs nedan samt i Not 2 och Not 3 på sidorna 72–75.

Ekonomisk översikt

Koncernen i sammandrag

Mkr	2023	2022
Nettoomsättning	42 923	46 543
Rörelseresultat	16 230	20 799
Finansnetto	2 928	-2 119
Resultat före skatt	19 159	18 680
Årets resultat	**15 220**	**15 080**

Analys av förändring rörelseresultat

Mkr	
Rörelseresultat 2022	**20 799**
Priser järnmalm inkl säkringar	-4 936
Valutaeffekt järnmalm inkl säkring av kundfordringar	1 601
Volym och mix järnmalm	-93
Volym, pris och valuta industrimineral	118
Kostnad för avsättning samhällsomvandling	149
Avskrivningar	165
Övriga intäkter och kostnader	-1 970
Rörelseresultat 2023	**16 230**

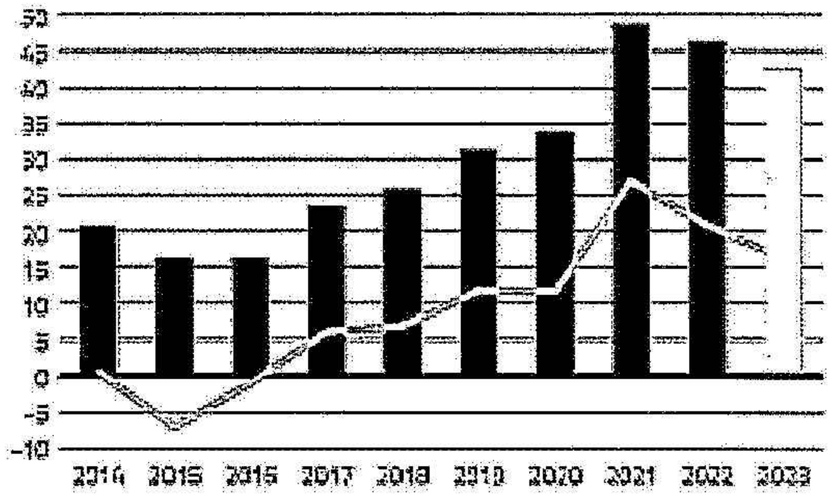
Omsättningen för helåret uppgick till 42 923 (46 543) Mkr. Lägre pelletspremier och lägre leveransvolymer motverkades delvis av en svagare svensk krona. Det genomsnittliga globala spotpriset[1] för järnmalmsprodukter för helåret 2023 var i nivå med 2022 och uppgick till 120 (120) USD/ton. Premier för högförädlade produkter var knappt 30 USD/ton lägre jämfört med föregående år.

Rörelseresultatet för helåret påverkades även negativt av högre kostnader till följd av längre planerade underhållsstopp, åtgärder för att säkerställa produktionskapacitet och högre kostnader för insatsvaror. Även ökad takt gällande prospektering påverkade kostnaderna för perioden. Rörelseresultatet för året uppgick till 16 230 (20 799) Mkr.

Finansnettot för 2023 uppgick till 2 928 (-2 119) Mkr. Den goda avkastningen förklaras av stigande börskurser och sjunkande räntor.

1) Platts IODEX 62% Fe CFR North China.

Nettoomsättning och rörelseresultat



38 %
Rörelsemarginal

20 %
Avkastning på eget kapital

16 230 Mkr
Rörelseresultat

10 702 Mkr
Operativt kassaflöde

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
11BCCFAE91A6490E8BC80150143B3B99

Finansiell ställning

Finansiell nettoskuld

Mkr	2023	2022
Låneskulder	2 499	3 473
Avsättningar till pensioner	1 130	992
Avsättningar samhällsomvandling	11 608	13 644
Avsättningar efterbehandling	1 701	1 727
Avgår:		
Likvida medel	-4 972	-3 191
Kortfristiga placeringar	-31 349	-27 393
Finansiella placeringar	-491	-420
Finansiell nettoskuld	**-19 274**	**-12 178**

Nettoskuldsättningsgrad

Mkr	2023	2022
Finansiell nettoskuld	-19 274	-12 178
Eget kapital	80 661	71 320
Nettoskuldsättningsgrad, %	**-23,8**	**-17,1**

Finansiering under året

Vid årets slut uppgick nettoskuldsättningsgraden till -23,8 (-17,1) procent, främst tack vare ett starkt kassaflöde från verksamheten.

LKAB har outnyttjade kontrakterade kreditlöften om 5 Mdkr som förfaller tredje kvartalet 2026.

Operativt kassaflöde och investeringar

Operativt kassaflöde

Mkr	2023	2022
Kassaflöde från den löpande verksamheten före utbetalningar för samhällsomvandling och förändring av rörelsekapital	17 559	20 831
Utbetalningar av samhällsomvandling	-1 829	-2 215
Kassaflöde från löpande verksamhet före förändring av rörelsekapital	15 730	18 615
Förändring rörelsekapital	-168	-2 709
Investeringsutbetalningar (netto)	-5 171	-4 904
Förvärv av dotterföretag	-9	-373
Förvärv/avyttring av finansiella tillgångar	-20	-474
Operativt kassaflöde	**10 704**	**10 156**

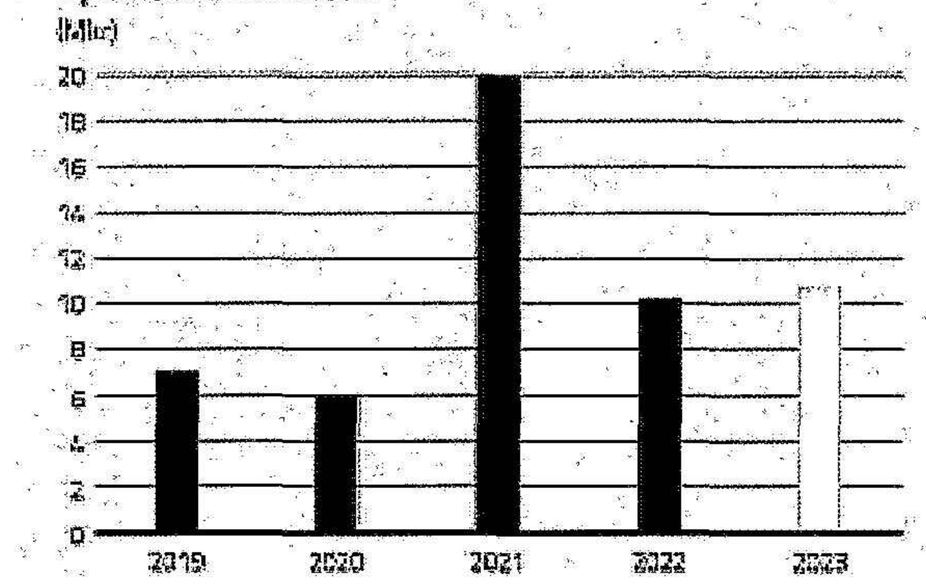
Operativt kassaflöde för året uppgick till 10 704 (10 156) Mkr där främst lägre rörelseresultat och minskad rörelsekapitalbindning avseende kundfordringar påverkade jämfört med föregående år.

Investeringar, totalt och per affärsområde

Mkr	2023	2022
Koncernen	**5 442**	**4 944**
Affärsområde Järnmalm	5 036	4 697
Affärsområde Specialprodukter	208	155
Övriga segment	198	92

Årets investeringar uppgick till 5 443 (4 944) Mkr varav huvuddelen avser investeringar för att säkra framtida produktionskapacitet. Årets investeringar i miljöskydd och dammanläggningar uppgick till cirka 850 (1 000) Mkr. Investeringar i egna fastigheter, kopplat till samhällsomvandlingen, uppgick till 895 (552) Mkr.

Operativt kassaflöde
(Mkr)



Utsikter 2024

Priset på högförädlade järnmalmsprodukter var vid inledningen av 2024 på fortsatt höga nivåer. Efterfrågan på LKAB:s högförädlade järnmalmsprodukter är fortsatt god, men det råder stor osäkerhet avseende den globala konjunkturutvecklingen och dess påverkan på järnmalmsindustrin.

LKAB fortsätter förberedelserna för sin omställningsresa mot att bli en framtida leverantör av järnsvamp i syfte att kunna förse våra kunder med råvara till fossilfritt stål. Omställningen innebär fortsatt en rad utmaningar som tillståndsfrågor, energiförsörjning, kapaciteten på Malmbanan och rådande omvärldsförutsättningar.

Arbetet med samhällsomvandlingen befinner sig i en intensiv fas vilket innebär fortsatt höga utbetalningar.

Den omfattande urspårningen på Malmbanan i mitten av december 2023 har påverkat leveransvolymerna negativt under första kvartalet 2024. Banan togs i drift först i mitten av februari men järnvägen hann inte vara i drift i mer några dagar innan en ny urspårning återigen satte stopp för leveranserna till Narvik under ytterligare elva dagar. Tillsammans med den bristande kapacitet som finns på banan framåt så innebär de stora lager som byggts upp att detta nu får stora konsekvenser för produktionen framöver. Såväl internt arbete som diskussioner med Trafikverket pågår kring hur konsekvenserna ska kunna begränsas och hur leveranskapaciteten ska kunna öka.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1186B2E8-7A98-4D0E-B8C3-E0A1F628B8B9

2024050607363

Affärsområde Järnmalm

Affärsområde Järnmalm bryter och förädlar järnmalmsprodukter i Kiruna, Svappavaara och Gällivare. Affärsområdet producerar masugnspellets och pellets för ståltillverkning via direktreduktion, DR-pellets, samt fines. De förädlade järnmalmsprodukterna transporteras via Malmbanan och Ofotbanens järnväg till hamnarna i Narvik och Luleå för utskeppning till stålverkskunder runt om i världen.

Marknadsutveckling 2023

Industriproduktionen i mogna ekonomier försvagades under året men i utvecklingsländer var utvecklingen positiv. För industriproduktionen i Kina var tillväxten högre än den som noterades för 2022. Den globala järnmalmsefterfrågan bedöms ha ökat drivet av främst ökad efterfrågan i Kina, Indien och Mellanöstern. Järnmalmsimporten till Kina ökade med drygt sex procent för helåret 2023. Det globala utbudet av järnmalm ökade men utbudsstörningar under andra halvåret resulterade i att marknaden var i balans och tidvis uppstod en brist. Dollarn försvagades något under slutet av året men var historiskt fortsatt stark, vilket gynnar en stor del av järnmalmsindustrin. Efterfrågan på pellets i Europa minskade under andra halvåret när masugnskapacitet stängde ned men utbudsstörningar har delvis balanserat den lägre efterfrågan. Efterfrågan på DR-pellets i Mellanöstern utvecklades positivt under året. Premien för malm med högre järnhalt minskade under 2023 då lönsamheten i stålindustrin försämrades och främst stålföretagen i Kina valde att förbruka malm med lägre halter för att minska kostnadsnivån.

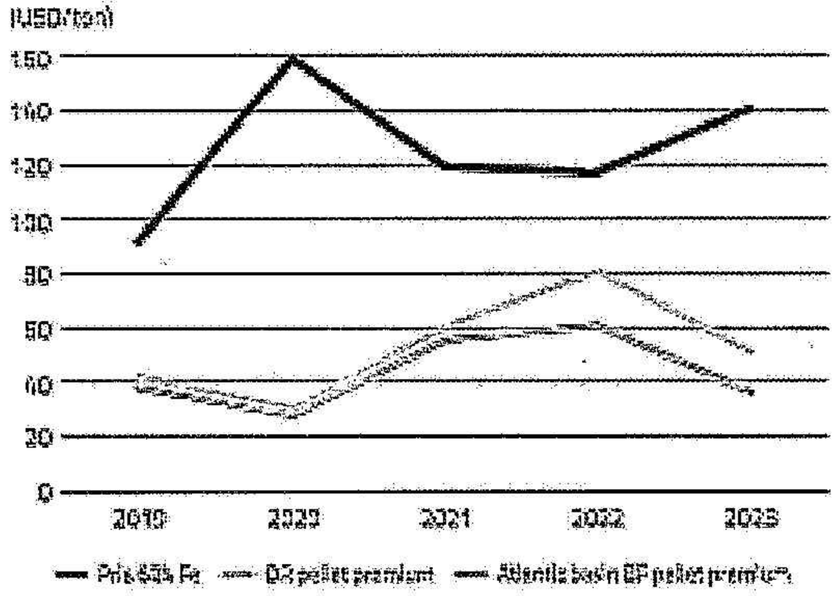
Det genomsnittliga globala spotpriset för järnmalmsprodukter var i nivå med föregående år och uppgick till 120 (120) USD/ton. Vid utgången av året uppgick prisnivån till 140 (117) USD/ton. Genomsnittsnivån för masugnspremien var 45 (72) USD/ton och premien för DR-pellets var i genomsnitt 57 (87) USD/ton.

Produktions- och leveransvolymer

Produktionsvolymen för helåret uppgick till 26,2 (25,0) Mt där ökningen främst är kopplad till en mer stabil produktion under andra halvåret. Leveranserna som uppgick till 25,3 (25,8) Mt påverkades under första halvåret av tågodsbrist samt produktionsstörningar i förädlingsverken i Kiruna, under sommaren av kapacitetsbegränsningar på Malmbanan och under sista kvartalet av urspårningen mellan Kiruna och Narvik.

Mkr	2023	2022
Nettoomsättning	39 556	43 288
Rörelseresultat	**16 484**	**21 322**
Kostnader för avsättning till samhällsomvandling	-400	-545
Investeringar i anläggningstillgångar	5 036	4 697
Avskrivningar	-2 601	-2 792
Leveranser järnmalmsprodukter, Mt	25,3	25,8
Pelletsandel leveranser, %	84	83
Produktion järnmalmsprodukter, Mt	26,2	25,0

Utveckling av järnmalmspris och pelletspremie



Omsättning och resultat

Omsättningen för året uppgick till 39 556 (43 288) Mkr. Lägre pelletspremier och lägre leveransvolymer motverkades delvis av en svagare svensk krona.

Rörelseresultatet för året uppgick till 16 484 (21 322) Mkr. Kostnaderna påverkades av högre priser på vissa insatsvaror samt kostnader för underhåll och transporttjänster för att hantera produktionsstörningar och åtgärder för att säkerställa produktionskapacitet. Även ökad takt gällande prospektering påverkade kostnaderna. Kostnaderna för avsättningar till samhällsomvandlingarna uppgick till 400 (545) Mkr.

Fakta: Järnmalm

Affärsområde Järnmalm bryter och förädlar järnmalmsprodukter i Kiruna, Svappavaara och Gällivare.

I **Kiruna sker brytningen i en underjordsgruva** med nuvarande huvuddjup 1 365 meter under jord. Malmen förädlas ovan jord i tre anrikings- och pelletsverk.

I **Svappavaara bryts malm** i Leveäniemi dagbrottsgruva. Malmen förädlas i ett anrikings- och pelletsverk i Svappavaara.

Gällivares underjordsgruva består av ett 20-tal malmkroppar varav drygt tio bryts för närvarande. Malmen förädlas ovan jord i två anrikings- och pelletsverk.

Affärsområde Järnmalm producerar både masugnspellets och pellets för ståltillverkning via direktreduktion, DR-pellets samt fines.

Järnmalmsprodukterna transporteras på Malmbanan och Ofotbanens järnväg till hamnarna i Narvik och Luleå för utskeppning till stålverkskunderna runt om i världen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1169FAE0A0460F8BC80160A33B5909

Affärsområde Specialprodukter

Affärsområde Specialprodukter utvecklar produkter och tjänster för marknader inom industrimineral, vattendriven borrteknik, mekaniska tjänster samt gruv- och anläggningsentreprenader. Affärsområde Specialprodukter är även en strategisk leverantör inom LKAB-koncernen.

Marknadsutveckling 2023

Marknaden för industrimineral är diversifierad, med många produkter och marknader som betjänas i olika geografier. Därav återfinns en naturlig variation i försäljningen driven av skiftningar i efterfrågan över tid samt påverkan av större projekts genomförande. Utvecklingen på marknaden för industrimineral var varierande under 2023. För industrimineralet magnetit var efterfrågan fortsatt god och efterfrågan på GGBS ökade. Däremot var tillgången på råmaterial för produktion av GGBS från British Steel något begränsad, delvis till följd av produktionsuppehåll för underhåll under året.

Efterfrågan av bergentreprenader och tillhörande tjänster var generellt god under året, vilket återspeglas i ökad omsättning inom detta område.

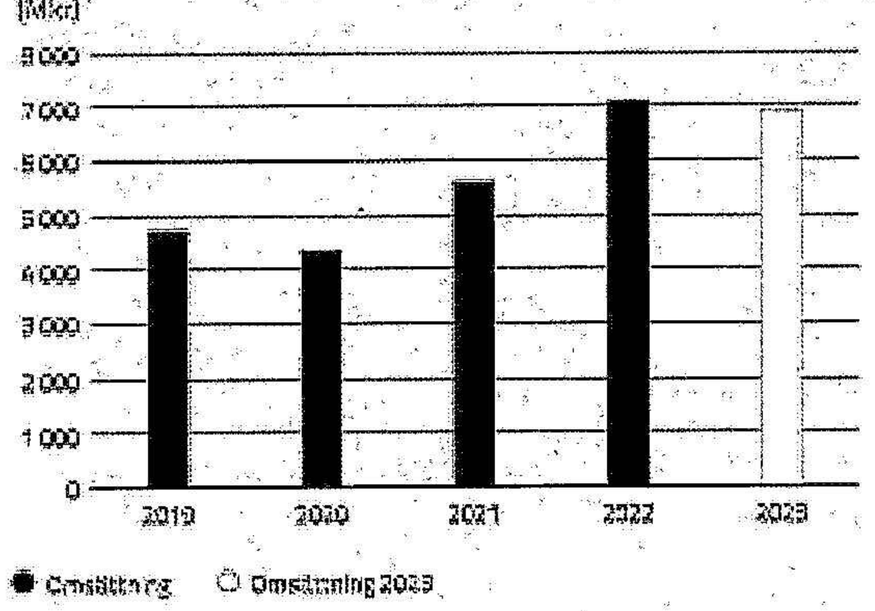
I december meddelades att LKAB har tecknat en avsiktsförklaring avseende förvärv av 49 procent av aktierna i Duroc Rail AB. Affären slutfördes under februari 2024.

Omsättning och resultat

Nettoomsättningen för 2023 var något lägre än föregående år och uppgick till 6 944 (7 087) Mkr. Rörelseresultatet uppgick till 640 (541) Mkr, där resultatförbättringen främst beror på förstärkta marginaler avseende försäljning av industrimineral samt ökad försäljning av gruvtjänster. Resultatet belastades av utvecklingskostnader inom det pågående projektet för utvinning av kritiska mineral. Sammantaget är årets rörelseresultat det högsta någonsin för affärsområdet. Under den senaste femårsperioden har affärsområdets totala omsättning (intern och extern) ökat med 47 procent.

Mkr	2023	2022
Nettoomsättning	6 944	7 087
Rörelseresultat	**640**	**541**
Investeringar i anläggningstillgångar	208	165
Avskrivningar	-279	-257

Specialprodukter omsättning



Fakta: Specialprodukter

Affärsområde Specialprodukter omfattar LKAB Minerals, LKAB Wassara, LKAB Berg & Betong, LKAB Kimit, LKAB Mekaniska och Bergteamet.

LKAB Minerals är verksam inom industrimineralmarknaden med en ledande position inom bland annat bygg och konstruktion, plaster, färger, jordbruk och kemisk industri. Egna mineral som magnetit, återvunna produkter från tall exempel masugnsslagg och andra industrier, tillsammans med handlade och förädlade mineraler samlas i en bred portfölj. Verksamheten har säljkontor och produktionsenheter i Europa, USA och Asien.

LKAB Wassara utvecklar och tillverkar vattendrivna precisionsborrsystem för gruvanläggning och undersökningsborrning samt dammbyggnationer och geoenergi. Kunderna finns över hela världen.

LKAB Berg & Betong och Bergteamet är ledande aktörer med fullservicelösningar för gruv- och anläggningsindustrin. LKAB Berg & Betong är även världens största producent av sprutbetong.

LKAB Kimit levererar explosiva produkter till gruv- och anläggningsindustrin.

LKAB Mekaniska är en kvalitetsmedveten verkstad som tillhandahåller hela leverantörskedjan från projektering till slutbesiktning i egen regi.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
11B65FAE91A9465F9BC8011004432E909

202405060736

Övriga segment

Övriga segment innefattar koncernfunktioner som HR, hållbarhet, kommunikation, ekonomi, strategisk FoU och digitalisering. I övriga segment ingår även den finansiella verksamheten inklusive de transaktioner och resultat som avser finansiella säkringar för valuta.

Utfall 2023
Rörelseresultatet för året uppgick till -935 (-941) Mkr. LKAB har en säkringsstrategi som innebär att pris och valutarisk i koncernens prognostiserade försäljning i normalfallet inte säkras. Däremot säkras valutaeffekter på utestående kundfordringar, vilka redovisas inom detta segment.

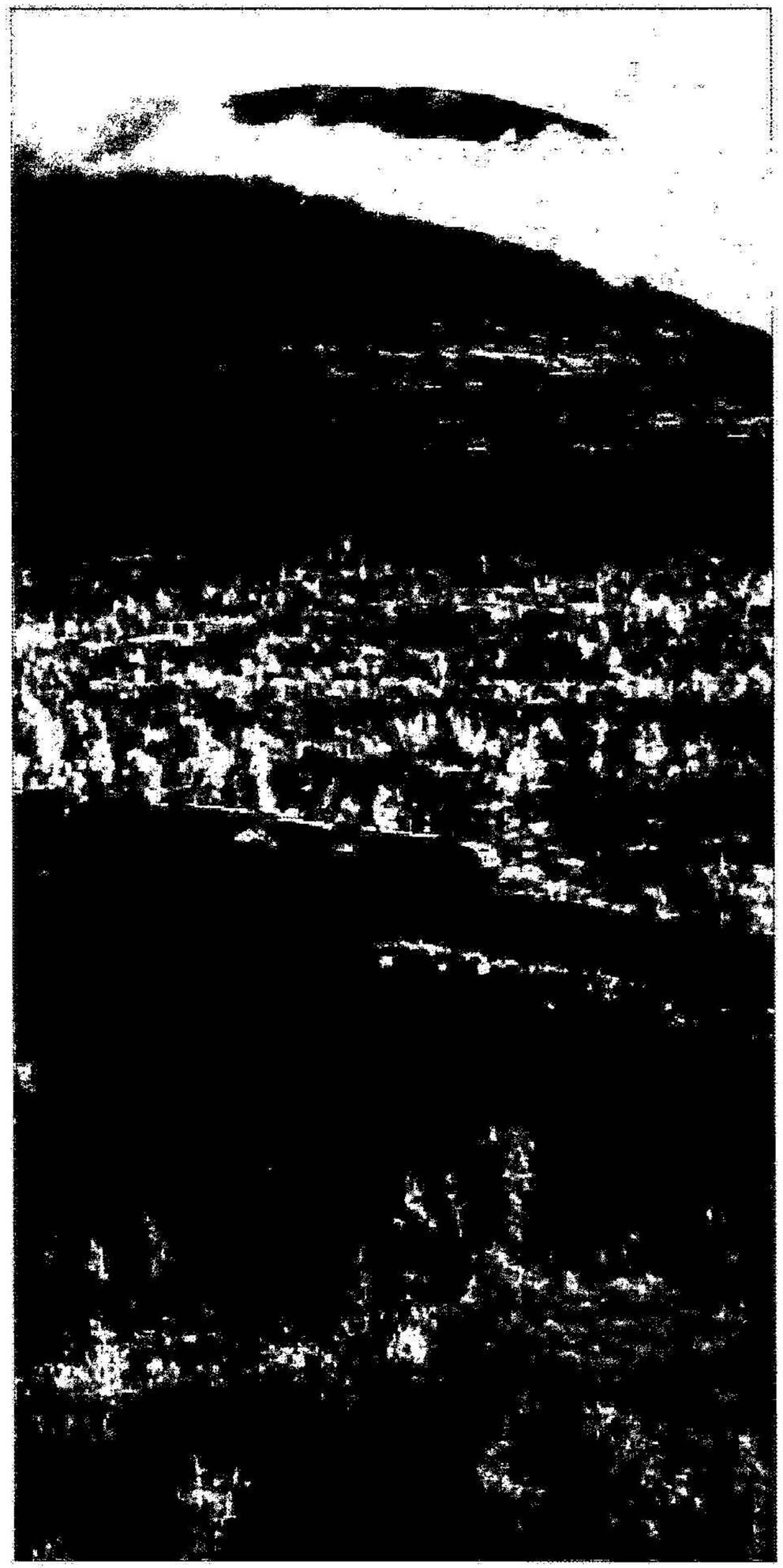
Mkr	2023	2022
Nettoomsättning exkl säkringar	123	93
Nettoomsättning säkringar	111	-193
Totalt nettoomsättning	234	-100
Rörelseresultat	**-935**	**-941**
Investeringar i anläggningstillgångar	198	92
Avskrivningar	-103	-95

Moderbolaget

Moderbolaget LKAB består av Affärsområde Järnmalm och de koncerngemensamma funktioner som redovisas under övriga segment. I moderbolaget finns huvuddelen av LKAB:s rörelsedrivande verksamhet samt koncernens finansiella verksamhet.

Moderbolaget i sammandrag

Mkr	2023	2022
Nettoomsättning	39 769	43 202
Rörelseresultat	**15 294**	**20 223**
Kostnader för avsättning till samhällsåtagandelag	-400	-645
Investeringar i anläggningstillgångar	5 066	4 491
Avskrivningar	-2 324	-2 387
Leveranser Järnmalm, Mt	25,3	25,8
Produktion Järnmalm, Mt	26,2	26,0



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
11E9E5A6A7A0A9DF8BC80160143E3990

Tioårsöversikt

	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014
Resultat, Mkr										
Nettoomsättning	42 823	46 549	48 812	33 914	31 260	25 992	23 367	16 343	16 200	20 615
Rörelseresultat före nedskrivningar och avsättningar	16 630	21 344	27 270	13 080	13 229	8 975	7 348	1 621	1 548	4 002
Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar	–	–	–	–	–	–	-26	-1 192	-7 136	–
Kostnader för avsättning till samhällsomvandling	-400	-545	-372	-1 396	-1 441	-2 105	-1 147	-2 106	-1 568	-3 432
Rörelseresultat	16 230	20 799	26 898	11 684	11 788	6 869	5 975	-1 677	-7 156	570
Rörelsemarginal, %	*37,9*	*44,7*	*55,1*	*34,4*	*37,7*	*26,5*	*25,6*	*-10,3*	*-44,2*	*2,8*
Finansnetto	2 928	-2 119	1 484	797	1 136	-195	290	673	-119	34
Resultat före skatt	19 158	18 680	28 382	12 482	12 924	6 685	6 266	-1 003	-7 271	594
Skatt	-3 938	-3 600	-5 778	-2 688	-2 751	-1 411	-1 462	85	1 583	-247
Årets resultat	15 220	15 080	22 604	9 757	10 173	5 274	4 803	-978	-5 686	347
Planenliga avskrivningar på materiella anläggningstillgångar, Mkr	2 973	3 041	3 132	3 136	2 907	2 957	2 896	2 746	2 820	2 865
Produktionsvolym, Mt	26,2	26,0	26,7	27,1	27,2	26,9	27,2	26,9	24,6	25,7
Leveransvolym, Mt	25,3	25,8	27,0	28,5	24,9	26,9	27,6	27,0	24,2	26,0
Leveranser pellets, %	84	83	83	84	83	82	83	84	86	83
Kapitalstruktur och avkastning, Mkr										
Anläggningstillgångar	58 152	54 783	49 329	43 914	41 991	40 962	34 909	35 481	33 568	40 775
Omsättningstillgångar	48 796	43 441	45 316	31 755	33 350	28 998	25 990	22 165	26 470	22 359
Summa Tillgångar	106 948	97 624	94 645	75 269	74 681	68 961	60 298	57 626	59 038	63 134
Skulder och eget kapital, Mkr										
Eget kapital	80 861	71 220	67 569	48 472	45 528	38 573	36 249	30 551	32 116	37 756
Långfristiga skulder	16 238	17 085	18 458	18 542	21 467	20 040	17 139	17 140	17 930	18 402
Kortfristiga skulder	9 849	9 209	8 522	8 319	7 686	10 347	6 911	9 935	8 911	6 976
Summa Eget kapital och skulder	106 948	97 624	94 645	75 269	74 681	68 961	60 298	57 626	59 038	63 134
Avkastning på eget kapital, %	20,0	21,7	39,0	20,8	24,2	14,1	14,4	-3,1	-15,3	0,9
Operativa tillgångar, Mkr	61 693	59 850	52 090	49 088	48 022	45 933	38 936	42 967	40 920	45 264
Avkastning på operativa tillgångar, %	26,7	37,2	53,2	23,8	24,6	16,0	14,8	-4,0	-15,6	1,4
Finansiell nettoskuld, Mkr	-19 274	-12 178	-16 953	-1 470	-1 158	3 552	-2 382	6 329	3 209	-16
Nettoskuldsättningsgrad, %	-23,8	-17,1	-24,5	-3,0	-0,9	11,0	-3,9	23,1	10,8	1,4

This file is sealed with a digitall signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1E5E6AE01A9A4605BBC8811501A3B6399

202405060736S

forts. tioårsöversikt

	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014
Kassaflöde, Mkr										
Kassaflöde från den löpande verksamheten	15 898	15 907	23 485	8 963	9 469	7 059	8 960	526	3 834	7 536
varav utbetalningar samhällsomvandling	-1 929	-2 219	-2 687	-4 191	-2 624	-1 971	-2 179	-1 035	-291	-1 354
Investeringsverksamhet										
Investeringsverksamhet, netto = rörelse	-5 194	-5 751	-3 497	-2 935	-2 497	-3 673	-1 724	-3 288	-5 204	-5 463
Operativt kassaflöde	10 704	10 156	19 988	6 028	6 981	3 386	7 136	-2 762	-2 370	2 073
Investeringsverksamhet = finansiell	-1 754	-504	-5 860	1 780	-2 476	-972	-5 770	-1 159	1 357	-703
Kassaflöde efter investeringsverksamhet	8 950	9 652	9 670	7 807	4 506	2 414	366	-3 921	-1 013	1 370
Finansieringsverksamhet										
Upplåning/amortering	-19	-352	-895	-600	-1 325	705	-937	2 174	158	2 798
Utdelning	-7 545	-12 432	-5 950	-6 104	-2 164	-2 992	–	–	-139	-2 505
Årets kassaflöde	1 389	-3 932	2 824	1 112	17	237	-571	-1 907	-1 044	663
Medarbetare										
Medelantal anställda	4 640	4 513	4 459	4 535	4 349	4 189	4 118	4 224	4 463	4 539
Andelen kvinnor, %	27	26	25	25	24	22	21	21	20	19
Olycksfall med frånvaro per miljoner arbetade timmar[1]	6,6	6,5	8,2	6,9	6,8	7,7	6,8	5,8	6,2	5,2
Sjukfrånvaro, %	4,0	4,8	4,2	4,4	3,5	3,6	3,7	3,7	3,0	2,8

[1] Innefattar olycksfrekvensen inklusive leverantörer

Definitioner

Rörelsemarginal: rörelseresultatet i procent av nettoomsättningen.

Avkastning på eget kapital: årets resultat enligt resultaträkningen i procent av genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på operativa tillgångar: rörelseresultatet i procent av genomsnittliga operativa tillgångar.

Operativa tillgångar: immateriella och materiella anläggningstillgångar, varulager, kundfordringar, övriga fordringar.
Ej finansiella tillgångar, likvida medel och kortfristiga placeringar.

Finansiell nettoskuld: räntebärande tillgångar minus räntebärande skulder.

Nettoskuldsättningsgrad: finansiell nettoskuld i förhållande till eget kapital.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
11955AE01A0B9DF8BC80114014300369

Risk och riskhantering

LKAB verkar i en kapitalintensiv bransch med en planeringshorisont som sträcker sig över flera årtionden. Vi behöver beakta risker och möjligheter som har bäring på verksamheten som den ser ut idag och ett tiotal år framåt.

Vi behöver ställa oss för en omställning till helt nya innovativa lösningar, villkor, konkurrenskraft är en förutsättning för att kunna investera i framtiden. Det globala klimathotet innebär att järn- och stålindustrin kommer att behöva förändras i grunden, vilket medför både möjligheter och risker.

LKAB har en aktiv koncernövergripande riskhanteringsprocess som skapar transparens och medvetenhet om de största riskerna, vilket bidrar till bättre underlag för prioriteringar och beslut. Vårt arbete med identifiering och hantering av risker är samordnat med strategi- och affärsplaneringsprocessen och direkt kopplat till möjlighet med hur koncernen styrs. Riskhanteringsprocessen definieras i Koncernens Riskhanteringspolicy.

Riskerna är indelade i marknads- och omvärldsrisker, verksamhetsrisker och finansiella risker. På följande sidor presenteras en sammanfattning av våra huvudsakliga riskområden och hanteringen av dessa på en övergripande nivå. Under 2022 genomfördes scenarioanalyser enligt TCFDs rekommendationer för att öka förståelsen för de klimatutmaningar, men även möjligheter som LKAB har att hantera. Resultaten av analyserna har inkluderats i riskhanteringsprocessen.

Viktiga åtgärder under 2023

LKAB kommer omfattas av det nya rapporteringsdirektivet CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) och således har förberedelser påbörjats under 2023. Arbetet har framför allt handlat om att genomföra den dubbla väsentlighetsanalysen som definieras i CSRD och som utgör grunden för hur rapporteringskraven påverkar LKAB.

Prioriteringar inför 2024

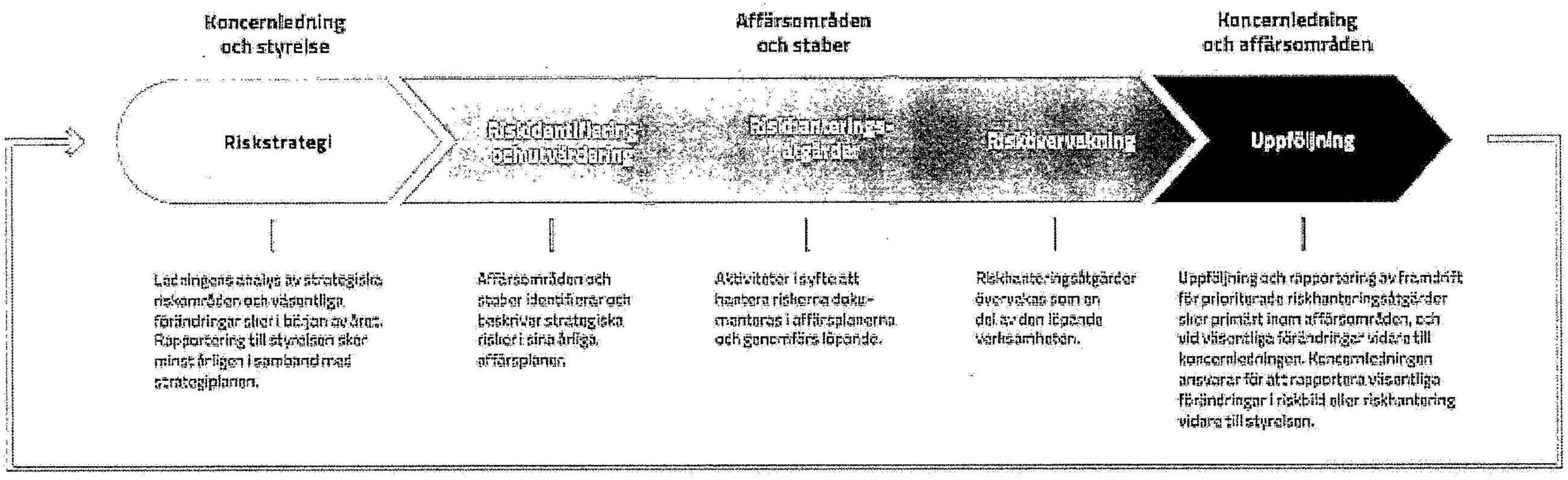
Under 2024 kommer arbetet med att implementera de processer och upplysningskrav som identifierats i den dubbla väsentlighetsanalysen enligt CSRD slutföras.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1183EFAE0148405B8C80160142B6369

2024050607366

Integrerad riskhantering

Vår riskhanteringsprocess är integrerad i strategi- och affärsplaneringsprocessen. Risker identifieras, utvärderas, hanteras och följs upp som en del av den löpande verksamheten.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
11655FAE01A9600F8BC80150143B6369

Marknads- och omvärldsrisker

LKAB bedriver en konjunkturkänslig verksamhet och är exponerad för ett antal externa risker som är svåra att påverka. För att hantera dessa arbetar vi bland annat med omvärldsbevakning och scenarioanalyser, samt med att bygga långsiktiga kundrelationer och flexibilitet i kund- och produktportföljen.

Strategiska riskområden	Beskrivning av riskområdet	Beskrivning av riskhanteringen
Marknadsrisker	En betydande marknadsrisk består av prissvängningar på den globala järnmalmsmarknaden som får direkt påverkan på LKAB:s resultat och kassaflöde. LKAB:s pris påverkas dels av det underliggande marknadspriset på järnmalm (IODEX 62% Fe CFR North China) men även av de kvalitetspremier som tillkommer på högkvalitativa järnmalmsprodukter. Framtida premier för koldioxidfria produkter utgör ytterligare en betydande risk kopplat till finansieringen av den planerade omställningen. Kraftiga förändringar i utbud och efterfrågan på järnmalm utgör en strategisk marknadsrisk. Ett exempel på detta är den omställning som både järn- och stålindustrin står inför, vilket kan komma att påverka marknaden väsentligt. Nödvändiga förändringar för att skapa koldioxidfria processer och produkter måste ske koordinerat i hela värdekedjan. Den globala järn- och stålmarknaden kännetecknas också av ett fåtal aktörer vilket gör att det ömsesidiga beroendet är större än i många andra branscher. Utvecklingen på den kinesiska järnmalms- och stålmarknaden påverkar de generella marknadsförutsättningarna i hög grad och utgör ytterligare en strategiskt viktig fråga för LKAB. De länder där LKAB:s kunder verkar har en varierande grad av politisk och kommersiell stabilitet. Om regioner och länder utvecklas på ett sådant sätt att det försvårar LKAB:s möjlighet till försäljning utgör det en strategisk risk. Risken för att produktionskritiska råvaror, material och utrustningar ökar kraftigt i pris eller att tillgången begränsas kan få stora effekter på LKAB:s verksamhet. Klimatrelaterade risker finns inom området, inte minst kopplat till osäkerheten i tillgång och pris på fossila bränslen som resultat av den avveckling fossila bränslen världen står inför. Tillgång och pris på fossilfri el utgör en mycket kritisk fråga för att möjliggöra valsen om koldioxidfria processer och produkter.	Genom att säkerställa flexibilitet i produktportfölj, kundportfölj samt produktions- och logistiksystem skapar LKAB en bättre beredskap för plötsliga konjunktursvängningar. LKAB strävar efter att alltid erbjuda en hög och jämn produktkvalitet samt hög leveranssäkerhet. Därutöver bedrivs tekniska kundsamarbeten som skapar mervärde och stärker relationen till utvalda kunder liksom den långsiktiga stabiliteten. Affärsområde Specialprodukter har en mer diversifierad kundbas som till viss del dämpar konjunktursvängningarna då olika geografiska områden, segment och mineral har olika konjunkturcykler. Enligt koncernens finanspolicy säkrar LKAB normalt sett inte prisrisk, utom i undantagsfall, exempelvis vid bindande kontrakt. Däremot utförs löpande kassaflödesanalyser och i samband med dessa känslighetsanalyser utifrån förändringar i omvärldsvillkor såsom pris. I perioder med förväntat höga kassautbetalningar kan längre säkringar av järnmalmspriset övervägas. Sannolikheten att behovet av järnmalm skulle ersättas av något annat material har hittills visat sig vara låg. Återanvändning av skrot för stålframställning kan i viss mån ersätta järnmalm, men så länge industrialiseringen av världen fortsätter och världens befolkning ökar kvarstår behovet av järnmalm. LKAB följer aktivt kundernas teknikutveckling för att säkerställa att de produkter som produceras överensstämmer med kundernas framtida behov. Produktionen av fossilfritt stål är ett exempel på hur en klimatrisk även kan utgöra en möjlighet, om den hanteras väl. Under 2023 påbörjade LKAB förprojektering med syfte att utreda förutsättningar för att producera fossilfri järnsvamp i Gällivare med HYBRIT-teknik. LKAB bedriver även en aktiv omvärldsbevakning för att analysera och hantera politisk risk och samarbetar med nationella och internationella branschorganisationer. Befintliga och potentiella kunder analyseras utifrån politisk, geografisk och kommersiell riskspridning. Potentiella kunder som kan introduceras ifall en befintlig kund skulle falla bort, bevakas kontinuerligt. Säkerhetsanalyser inom leverantörskedjan genomförs kontinuerligt för att säkerställa leveranser av kritiska råvaror och material. Fokus på risker för leverantörsavbrott har ökat sedan 2022 som resultat av det rådande omvärldsläget. Målsättningen om att uppnå koldioxidfria processer och produkter utgör i förlängningen även en viktig riskmitigerande faktor då det minskar beroendet av fossila bränslen för vilka både tillgång och pris blir allt mer instabila. LKAB:s indirekta utsläpp (scope 3) är större än de direkta utsläppen (scope 1) samt för inköpt el (scope 2). LKAB är inte ansluten till Science Based Targets initiative (SBTi) men följer och rapporterar i dagsläget utsläpp inom scope 1 och 2.
Risken för bristen på effektiva och rättssäkra processer	LKAB:s verksamhet är på flera sätt beroende av tillstånd och andra myndighetsbeslut. Det är avgörande att processer för miljötillstånd, koncessioner och planärenden är effektiva, förutsägbara och rättssäkra för att kunna planera och driva verksamheten framåt. Detta gäller särskilt i en tid som denna då omfattande omställningar behöver genomföras inom en snar framtid för att kunna uppnå uppställda klimatmål. Risken utgör en särskilt viktig fråga kopplat till förutsättningarna att erhålla tillgång till mark, dels för att möjliggöra energiutbyggnaden i Sverige och dels kapacitetsutbyggnader på Malmbanan men även för att expandera och utveckla LKAB:s egna industriområden och säkerställa en effektiv hantering av samhällsanvändningen på våra verksamhetsorter.	En systematisk och löpande intressentdialog bedrivs med myndigheter och andra intressenter med fokus på vad som krävs för att säkra dagens verksamhet och samtidigt möjliggöra den transformering som LKAB står inför. Förståelsen hos beslutsfattare; regering och riksdag, nationella och lokala politiker liksom myndigheter och domstolar, är central för att minska riskerna inom detta område, men även att säkerställa god praxis avseende tolkning och tillämpning av lagar och regler vid tillståndsärenden. Interna strategier och processer har utarbetats och kommer att utvecklas ytterligare i syfte att optimera arbetssätt som möjliggör framförhållning i utredningsarbete, egenkontroll samt dialog med myndigheter. Under 2023 lämnade LKAB in ansökan om miljötillstånd för verksamheten i Gällivare, vilket utgör en förutsättning för att kunna påbörja den planerade omställningen av verksamheten. Utöver fortsatt grov- och förädlingsverksamhet omfattar ansökan en etablering av en första demonstrationsanläggning för produktion av vätgasframställd fossilfri järnsvamp i industriell skala samt ett nytt apatitverk för utvinning av fosfor och sällsynta jordartsmetaller.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1A55EFAE01A0600F90BC90160143338990

2024050607367

Verksamhetsrisker

Genom vår verksamhet exponeras vi för risker avseende bland annat produktionsanläggningar, miljöpåverkan och personal. Risker kopplade till förmågan att säkerställa en säker, stabil och resurseffektiv produktion behöver hanteras parallellt med de risker som är kopplade till den långsiktiga konkurrenskraften och omställningen till koldioxidfria processer och produkter.

Strategiska riskområden	Beskrivning av riskområdet	Beskrivning av riskhanteringen
Risken för otillräckliga mineralreserver/ mineraltillgångar	För att trygga LKABs mineralreserv krävs fortsatt prospektering, tekniska undersökningar och lönsamhetsstudier inklusive tillstånd för att nå tillgång till brytbar järnmalm med cirka 20 års framförhållning, antingen i befintliga gruvor eller i nya fyndigheter. Bristande framförhållning i prospekteringsarbetet skulle medföra allvarliga konsekvenser för bolagets framtid. Det föreligger också risker kopplat till att kunna konvertera mineraltillgångarna till mineralreserver.	LKAB bedriver ett prospekteringsprogram som fokuserar på gruvnära undersökningar. Risken kopplat till brist på mineraltillgångar- och reserver har minskat väsentligt i både Kiruna och Malmberget under de senaste åren. För att konvertera mineraltillgång till mineralreserv krävs att lämpliga värderingar och studier genomförs som visar att brytning och förädling kan ske enligt LKABs lönsamhetskrav och med hänsyn till så kallade modifierande faktorer som exempelvis metallurgi, marknad, miljö och ekonomi. Det pågår studier inom samtliga områden i olika faser kopplat till alla fyndigheter i LKAB.
Risken för negativ miljöpåverkan	I de fall befintliga gränsvärden för utsläpp inte klaras kan det få negativ effekt på möjligheterna för framtida miljötillstånd. Överskridanden av tillståndsnivåer påverkar också det allmänna förtroendet för LKAB negativt. Vidare finns en risk att miljökrav driver höga omställningskostnader som ger en konkurrensnackdel. Risk för att, i juridisk mening, försämra eller äventyra miljökvalitetsnormer för vatten föreligger till följd av hur regelverket är utformat och tillämpas. Detta innebär risker i framtida tillståndsprocesser eftersom det inte är tillåtet att ge tillstånd till en verksamhet som försämrar eller äventyrar de administrativa målen för vattenkvaliteten, och gäller också att utsläppen inte innebär någon negativ effekt för det akvatiska livet. Ytterligare en viktig risk kopplat till negativ miljöpåverkan utgörs av de negativa effekter som uppstår vid ineffektiv energianvändning. Energifrågan, både vad gäller energislag och energieffektivitet, är starkt kopplad till målsättningen om koldioxidfria processer och produkter år 2045. En omställning av verksamheten utgör en viktig strategisk framtidsfråga, dels för att minska riskerna för negativ miljöpåverkan, men även för att hantera de klimatrisker som uppstår vid ett fortsatt beroende av fossila bränslen, se vidare under marknadsrisker. Dagens system för handel med utsläppsrätter kan utgöra en risk i det fall systemet inte är utformat på ett sätt som likställer konkurrensvillkor. Utsläppen av koldioxid blir upp till tio gånger högre när europeiska stålbolag sintrar järnmalm, alltså klumpar ihop finmalet malm till sina masugnar, jämfört med användandet av LKABs sintrade järnmalmspellets. Produkternas grundläggande funktion i masugnarna är jämförbara, men EU-kommissionen har ändå beslutat att inte likställa dem vid tilldelning av utsläppsrätter. Detta ger de stålbolag som idag släpper ut mest koldioxid fler fria utsläppsrätter. LKAB, som har de lägsta utsläppen, straffas i stället genom lägre tilldelning. Den lägre tilldelningen innebär därmed en konkurrensnackdel mot konkurrenter både inom och utom EU:s utsläppshandelssystem. Liksom hos andra gruvföretag finns hos LKAB en risk för att ett dammhaveri skulle kunna inträffa. LKAB har dammar som är konstruerade enligt en så kallad ändmetod, vilket har visat sig medföra ökade risker för dammbrott. Ett dammhaveri skulle få stora, negativa konsekvenser både på bolagets verksamhet och miljön men även på intilliggande samhällen. Utöver detta är det viktigt att all avslutad verksamhet efterbehandlas på ett ekologiskt hållbart sätt.	Utsläppsnivåer av olika slag mäts systematiskt av LKAB samt genom externa revisioner för att säkerställa att påverkan på miljön ligger inom tillståndsgivna nivåer. Det genomförs även forskning och utveckling i syfte att minska utsläppsnivåerna ytterligare, detta utgör även en viktig förberedelse inför potentiellt skärpta krav i framtiden. När det gäller utsläpp till vatten har uran aktualiserats som en möjlig tillståndsrisk. LKAB har emellertid genom utredningar kunnat konstatera att det bara är vissa former (vissa joner och komplex) av uran som är biotillgängliga och därmed skadliga för vattenlevande organismer. Dessa biotillgängliga former förekommer endast i låga halter i bolagets utsläpp. För uran ger nuvarande föreskrifter inget utrymme att göra mer sofistikerade bedömningar för att anpassa gränsvärdet till faktiskt risk för påverkan, utan de gäller oavsett uranets förekomstform och med ett gränsvärde som är lägre än vad som ofta förekommer som naturliga bakgrundshalter i Sverige. Det finns därför goda skäl till att föreskrifterna bör ses över för att sätta gränsvärdet i relation till biotillgängliga förekomstformer, vilket också skulle anpassa dem till de riktlinjer som tagits fram inom EU för det bakomliggande ramdirektivet för vatten. Omställningen till icke-fossila bränslen samt en successiv övergång till koldioxidfria processer och produkter handlar i stor utsträckning om energifrågan eftersom energiförbrukning och energislag avgör utsläppsnivåerna av koldioxid. Omställningen utgör en grundläggande förutsättning för att begränsa den negativa inverkan som uppstår på miljön som resultat av nuvarande energianvändning. Det nuvarande riktmärket för den fria tilldelningen av utsläppsrätter gör att stålindustrin subventioneras till fortsatt användning av de minst klimateffektiva teknikerna, på direkt bekostnad av de mest klimateffektiva teknikerna som finns hos LKAB. Under 2023 har LKAB överklagat Tribunalen vid EU-domstolens dom i målet om LKABs uteslutning från riktmärket för sintrad järnmalm i systemet för handel med utsläppsrätter, ETS. Domstolen ansåg att EU-kommissionen inte hade fel när den avvisade LKAB från riktmärket, enligt bestämmelserna i ETS-direktivet som var gällande vid den tidpunkten. Samtidigt som överklagandeprocessen pågår har Kommissionen lagt fram ett förslag om att järnmalmspellets och sinter ska ingå i samma riktmärke för perioden 2026–2030. Slutgiltigt beslut om detta väntas under första kvartalet 2024. LKABs strategi som baseras på en kraftig minskning av koldioxidutsläppen kommer emellertid att minska riskerna kopplat till EU-ETS över tid eftersom behovet av utsläppsrätter minskar. Införandet av koldioxidtullar i EU år 2026 bidrar till att skydda utvecklingen av koldioxidfria produkter inom EU men kan ha en negativ påverkan på konkurrenskraften för produkter som exporteras från EU. LKAB bedriver ett proaktivt och systematiskt arbete avseende dammsäkerhet enligt branschens säkerhetsstandard, GruvRIDAS. LKAB innehar även en dammansvarsförsäkring för skador hos tredje man i händelse av ett dammhaveri. Under 2020 publicerades en ny internationell standard för dammsäkerhet, Global Industry Standards on Tailings Management. Under 2021 och 2022 har en granskning av dammsäkerheten genomförts av en oberoende granskningskommitté med internationella experter (TAB). Vissa avvikelser från den globala standarden, framförallt kopplat till organisation, styrning och dokumentation, har identifierats, men överlag följer LKABs rutiner och arbetssätt de globala kraven på dammsäkerhet. Ett säkerhetsledningssystem är under framtagande. Utredning av framtida alternativa deponimetoder pågår också. Avseende efterbehandling av industriområden finns en bransch gemensam färdplan framtagen med fokus på biologisk mångfald samt interna riktlinjer för markanvändning. Under 2023 har riktlinjer för avfallshantering och dammsäkerhet påbörjats.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
11B66FAE917A9460F0BC901E0043B6369

Strategiska riskområden	Beskrivning av riskområdet	Beskrivning av riskhanteringen
Risken för bristande konkurrenskraft	LKAB:s produktion består till stora delar av kontinuerliga processer där oplanerade stopp snabbt får stor påverkan på bolagets leveranser. Oplanerade stopp kan även få påverkan på produktkvalitet och utsläpp till luft och vatten. Ändrade klimatförhållanden kan också få direkt konsekvens på produktionen, exempelvis förändrade vattennivåer, störtregn/laviner eller åskoväder. Malmbanans kapacitet och tillgänglighetsbrister för existerande flöden samt risker kopplat till hinder/urspårningar är stora givet enkelspår i kombination med banans status. Även ökad efterfrågan från andra användare av Malmbanan kan få negativa konsekvenser. Totalt sett kan Malmbanans kapacitet medföra begränsningar för den volym LKAB kan transportera, vilket får direkt konsekvens på lönsamheten. Viktiga framtidsfrågor och risker finns kopplade till den planerade omställningen till koldioxidfria processer och effektivare och säkra storskaliga brytningsmetoder på ökat djup. LKAB är inom vissa av dessa områden en pionjär, vilket ökar risken för höga kostnader kopplat till utveckling och industrialisering av ny teknologi. Det finns en risk att LKAB:s konkurrenskraft försvagas gentemot andra producenter som resultat av att konkurrenter i andra delar av världen åtnjuter stöd (exempelvis finansiella statsstöd) kopplat till den gröna omställningen i högre utsträckning än LKAB.	En effektiv, säker och störningsfri produktion bygger på storskalighet och kontinuerliga effektiviseringar. En bra underhållsplanering och en tydlig ansvarsfördelning utgör viktiga komponenter för att uppnå detta. Revisioner av produktionsanläggningarna sker årligen, liksom så kallade avbrottsstudier för att bedöma risken för oplanerade stopp i produktionen. Utifrån dessa processer fattas beslut om hur riskerna ska eller bör hanteras. Förebyggande arbete inom brandskydd prioriteras högt mot bakgrund av tidigare händelser. Utöver detta försäkras riskerna för egendomsskador med efterföljande produktionsförluster. Avseende Malmbanan pågår samtal med övriga större och potentiellt nya aktörer på banan samt med Trafikverket för att åstad komma bred uppslutning kring behovet på banan framåt samt vilka eventuella åtgärder som kan bli nödvändiga för att uppfylla behovet i form av till exempel upprustning eller dubbelspår. Trafikverket har under året via egna utredningar konstaterat att läget på banan kommer att vara mycket ansträngd de kommande åren och även därefter om inget görs. Det är av största vikt för LKAB att kapaciteten på Malmbanan inte begränsar möjligheten för transporter. Att identifiera och realisera effektiviseringar i gruvbrytningen är en viktig framtidsfråga för LKAB. Olika studier och utvecklingsprogram pågår kontinuerligt inom detta område. Samarbetet med SSAB och Vattenfall är ytterligare ett exempel på strategiska åtgärder som vidtagits för att bemöta klimatutmaningarna och samtidigt öka förädlingsvärdet. Bergmekaniska förutsättningar har fått allt större fokus i gruvplanering och produktionsstyrning. Ett prioriterat risk-hanteringsarbete pågår rörande processen för att planera och optimera gruvbrytningen i befintliga gruvor, men också mer långsiktigt för att säkerställa framtida gruvbrytning på ökade djup. Fokus ligger på att skapa geologiska modeller, gruvdesign, spänningshantering, brytningsplaner samt standardiserade arbetssätt och processkontroll.
Risken för olycksfall och ohälsa	LKAB:s medarbetare och entreprenörer exponeras bland för riskfyllda situationer som kan medföra en förhöjd risk för olycksfall och/eller ohälsa. Risken består även av de negativa effekter som uppstår som resultat av ett ohälsosamt arbetsklimat mellan människor på arbetsplatsen, så kallad organisatorisk och social arbetsmiljö. Att LKAB är en arbetsgivare där arbetsplatserna är säkra och hälsosamma och där medarbetare känner sig trygga och mår bra är en viktig strategisk fråga för koncernen.	Risken hanteras främst genom koncernens systematiska arbetsmiljöarbete, vilket bland annat består av riskanalyser, rapportering och uppföljning av risker, tillbud och olycksfall. Det handlar även om att stärka säkerhetskulturen genom ökat fokus på hälsa och säkerhet som en del av ledningsfilosofin men även utifrån att alla ska känna sig inkluderade i arbetsmiljöarbetet. Ett aktivt arbete med normer och spelregler utifrån LKAB:s värderingar pågår kontinuerligt. Att lägsta säkerställa status i våra anläggningar för att minimera olycksrisken är också högt prioriterat. LKAB:s arbetssätt inom arbetsmiljöområdet sätter tydliga ramar för hur vi ska arbeta med säkerhet. Sedan 2022 finns koncerngemensamma förhållningssätt – de gyllene reglerna. Reglerna visar tydligt vilka beteenden som främjar en säker och sund arbetsmiljö.
Risken för brist på kompetens	Att attrahera nya och behålla våra befintliga medarbetare samt trygga tillgången på nyckelkompetenser är en mycket viktig förutsättning för en långsiktig konkurrenskraft, särskilt i en tid av hög förändringstakt. Att skapa förutsättningar för ett livslångt lärande är en kritisk framgångsfaktor. En annan viktig parameter för att lyckas är att säkerställa en arbetsmiljö där medarbetarna känner sig trygga, inkluderade och där mångfald ses som en tillgång. Attraktiva verksamhetsorter med bra och utvecklade samarbeten med lokala aktörer och intressenter samt en välutvecklad bostadsmarknad och infrastruktur är också nödvändigt för kompetensförsörjningen. Risken för kompetensbrist till följd av begränsningar i tillgången på bostäder och brister i samhällsfunktionerna i Malmfälten har emellertid ökat under de senaste åren.	Under året har en strategi för kompetensförsörjning tagits fram med prioriterade fokusområden och aktiviteter i syfte att attrahera, rekrytera och behålla kompetens. LKAB har en lång historia av samverkan med universitet och högskolor och är engagerad i de lokala grund- och gymnasieskolorna på verksamhetsorterna. Genom dessa insatser, men även genom att bredda rekryteringsunderlaget både geografiskt och ur ett mångfaldsperspektiv, ökar möjligheterna att rekrytera nödvändig kompetens, såväl idag som i framtiden. Att öka samarbetet med lokala kommuner och regioner för att lösa bostadssituationen och samhällsfunktionerna i Malmfälten utgör ett prioriterat område. Liksom att utveckla och implementera kortsiktiga lösningar exempelvis att tillhandahålla tillfälliga boendelösningar för entreprenörer. Ökad samverkan med akademin för framtagandet av nya utbildningar i företagets värdekedja (Swedish School of Mines) utgör ytterligare en satsning. Vidare arbetar LKAB med initiativ för att utveckla och transformera kompetensen hos befintliga medarbetare, exempelvis i form av tydliga karriärvägar. Inom initiativet för en ny världsstandard för gruvbrytning ingår som en viktig del att hitta nya arbetssätt i takt med att den nya tekniken testas och utvecklas. Under året har en kartläggning inom mångfald och diskriminering genomförts i Järnmalmsverksamheten i Kiruna, den så kallade allbright-undersökningen. Målet med undersökningen är att identifiera och synliggöra strukturella hinder och diskriminering kopplat till diskrimineringsgrunderna. Baserat på resultaten har fokusområden identifierats som ska ligga till grund för ett proaktivt arbetssätt.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1165EFAE91A84BDF885C801600A33D3C9

20240506073688

Strategiska riskområden	Beskrivning av riskområdet	Beskrivning av riskhanteringen
Risken för bristande social och legal acceptans	Ett etiskt och långsiktigt agerande är avgörande för att skapa förtroende för LKAB. Accepten för verksamheten är beroende av en nära och löpande dialog med intressenter och aktörer inom flera områden. Att uppnå goda resultat i arbetet med att minimera verksamhetens miljö- och klimatpåverkan utgör viktiga områden för bibehålla intressenternas förtroende. Tydliga regelverk och en enhetlig tillämpning av dessa är avgörande för att kunna åstadkomma ömsesidigt förtroende mellan bolaget, myndigheter och andra intressenter.	God trovärdighet säkerställs bland annat via koncernens uppförandekod och hållbarhetspolicy. Uppförandekoden omfattar inte enbart anställda utan även samarbetspartner, såsom leverantörer och konsulter. Vi vill att våra leverantörer ska ligga i framkant inom etik, arbetsmiljö, jämställdhet och mångfald och ställer därför krav på att de uppfyller våra så kallade baskrav samt vår leverantörsuppförandekod. Efterlevnaden säkerställas dels via interna och externa revisioner och dels via ett effektivt ledningssystem och en "visselblåsarfunktion". En löpande dialog förs också med våra intressenter i syfte att identifiera behov och förväntningar och utifrån dessa utforma åtgärder och samordna budskap för att möta dessa förväntningar och behov. Tillsammans med berörda samebyar har en samverkansmodell tagits fram. Den anger ramarna för forum och arbetsformer för informationsutbyte, beslutsfattande och löpande samråd.
Risken för externa intrång/skadegörelse i verksamheten	Digitaliseringen innebär att en allt större andel av alla aktiviteter i koncernen och dess kontakter med olika intressenter är beroende av nätverk och informationssystem. Som resultat av detta ökar informations- och cybersäkerhetsriskerna. Hot och risker inom det informationsteknologiska området spänner från mindre omfattande risker för den enskilda individen till välplanerade och med precision riktade angrepp mot kritiska delar av företagets funktioner. Risken att ett välriktat angrepp, såväl cyberinriktat som fysiskt, kan slå ut ett industriföretags produktionssystem, medförande betydande kostnader för produktionsbortfall är, med tanke på omständigheterna i omvärlden, en realitet som LKAB måste förhålla sig till och vidta olika åtgärder för att förhindra. Riskerna inom detta område bedöms ha ökat under de två senaste åren som resultat av förändringar i omvärlden.	Ett systematiskt informationssäkerhets- och cybersäkerhetsarbete bedrivs i syfte att säkerställa datasäkerhet inom koncernen. Arbetet omfattar bland annat; kontinuerliga risk- och sårbarhetsanalyser, penetrationstester, samt en fortlöpande omvärldsbevakning av områden. Utöver detta pågår även aktiviteter för att öka medvetenheten och förmågan hos enskilda användare av LKAB:s IT-system för att minska risken kopplad till den "mänskliga faktorn". Cybersäkerhetsarbetet ses kontinuerligt över, utvecklas och förändras i takt med att angripsmas metoder förändras. Inom LKAB:s industriområden återfinns anpassade skalskydd för olika delar av verksamheten för att skydda anläggningarna från olika former av intrång och skadegörelse. Säkerhetsarbetet kopplat dels till risken för fysiska- och dels till cyberbaserade intrång och skadegörelse har intensifierats sedan 2022. Under 2023 har en säkerhetsansvarig tillsatts för att leda och samordna säkerhetsarbetet inom koncernen.

Finansiella Risker

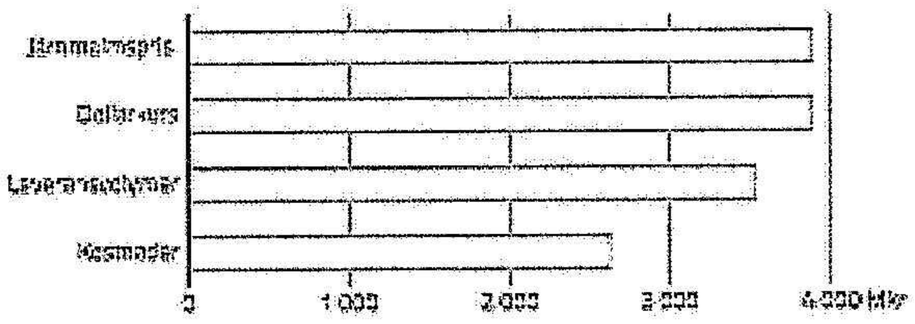
De finansiella riskerna är främst kopplade till fluktuationer i det globala järnmalmspriset samt i valutakursen USD/SEK.
Sammantaget kan dessa faktorer få en stor inverkan på företagets resultaträkning, balansräkning och kassaflöde.

Strategiska riskområden	Beskrivning av riskområdet	Beskrivning av riskhanteringen
Finansiella risker	Med finansieringsrisk avses risken att LKAB-koncernen inte kan möta sina åtaganden på grund av brist på likviditet eller oförmåga att ta upp externa lån för löpande verksamhet. Detta är en särskilt viktig fråga i den tid koncernen står inför med en omställning av verksamheten där omfattande investeringar behöver genomföras. LKAB är exponerat för olika typer av valutarisker. Den främsta exponeringen härrör från försäljning av järnmalm där marknadsprissättning sker i USD, så kallad transaktionsexponering. Inom finansiella risker ingår även kreditrisker kopplat till kundfordringar, derivat och kortfristiga placeringar.	Hanteringen av koncernens finansiella risker regleras genom den av styrelsen beslutade finanspolicyn. Uppföljning av efterlevnaden av finanspolicyn samt omvärldsbevakning sker kontinuerligt, bland annat i den löpande rapporteringen till finans- och revisionsutskottet. LKAB håller ett bufferthapital i syfte att bland annat säkra framtida investeringar och samhällsomvandlingskostnader. Kapitalet förvaltas med låg risk utifrån placeringsriktlinjer från finans- och revisionsutskottet. LKAB säkrar normalt sett enbart valutarisk i kundfordringar. Därutöver utförs löpande kassaflödesanalyser och i samband med dessa känslighetsanalyser utifrån förändringar i omvärldsvillkor såsom valutakurser. I perioder med förväntat höga utflöden kan längre valutasäkringar övervägas. De utländska bolagen inom koncernen verkar främst i sina lokala valutor i syfte att reducera valutaexponering. Omräkningsexponeringar säkras normalt sett inte. Kreditbedömning av nya och existerande kunder samt ett regelverk för övriga kreditrisker finns också stipulerat i finanspolicyn.

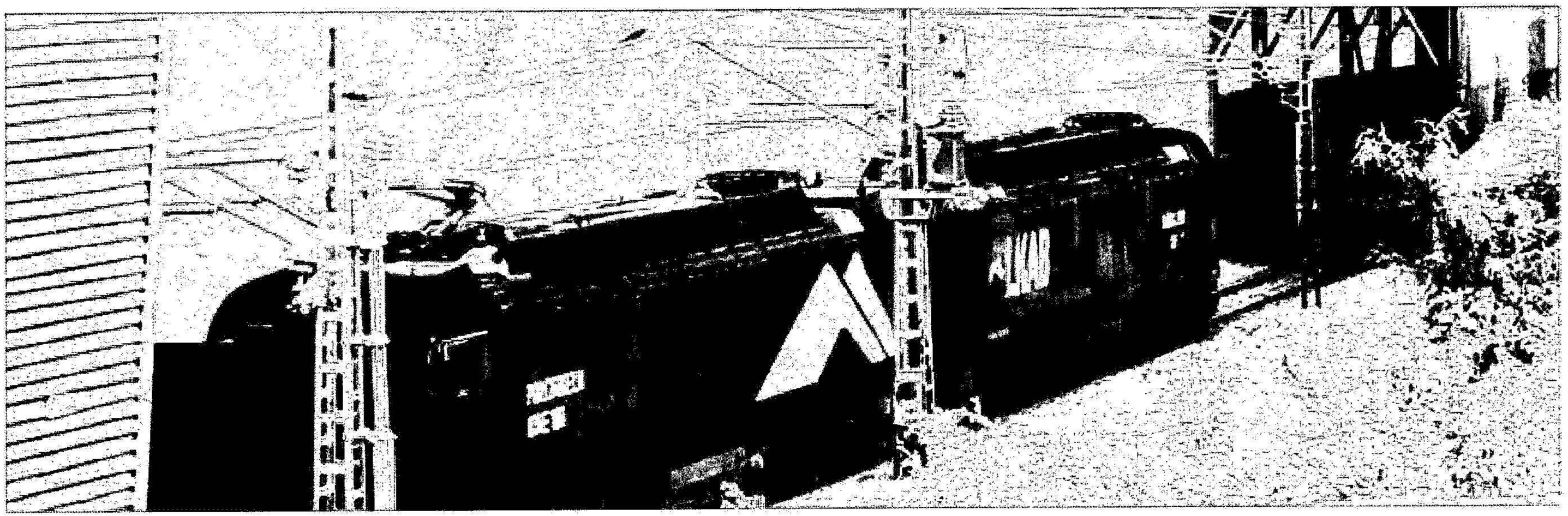
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1186F4E91A6A0DF8EC80 1004 03E5969

Känslighetsanalys

Känslighetsanalysen nedan sammanfattar resultatkänsligheten i LKAB vid en hypotetisk förändring av volymer, priser och valutor. Störst påverkan på resultatet ger ändrad valutakurs SEK/USD, marknadspriser och leveransvolymer. Analysen av järnmalmspris, dollarkurs och leveransvolymer avser affärsområde järnmalm och kostnader avser koncernen.



Koncernen	Förändring %	Exponering 2023	Enhet	Effekt på rörelseresultat 2023 (Mkr)	Exponering 2022	Enhet	Effekt på rörelseresultat 2022 (Mkr)
Järnmalmspris	10	41 078	Mkr	3 999	42 209	Mkr	4 209
Dollarkurs	10	3 668	MUSD	3 992	4 199	MUSD	4 209
Leveransvolymer	10	25,3	Mt	3 534	25,8	Mt	3 851
Kostnader	10	26 293	Mkr	2 629	25 199	Mkr	2 520



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1A665EAE01A0498F8BC801504A3B6999

2024050607369

Finansiering

Fortsatt gynnsamma marknadsvillkor för järnmalmsprodukter under året har inneburit ett starkt kassaflöde vilket stärker våra förutsättningar att leda omställningen av järn- och stålindustrin.

LKAB bedriver en kapitalintensiv verksamhet i en konjunkturkänslig bransch där förändringar i det globala järnmalmspriset och dollarkursen har en stark påverkan på resultat och kassaflöde. LKAB har stora åtaganden kopplat till samhällsomvandling, pensioner och efterbehandling samt behöver kapital för omställningen till en fossilfri värdekedja för stålframställning. Dessa fluktuationer och åtaganden tryggas genom bufferkapital och tillgängliga kreditfaciliteter, vilket sammantaget utgör bolagets finansiella beredskap.

Finanspolicy och förvaltning av finansiella tillgångar

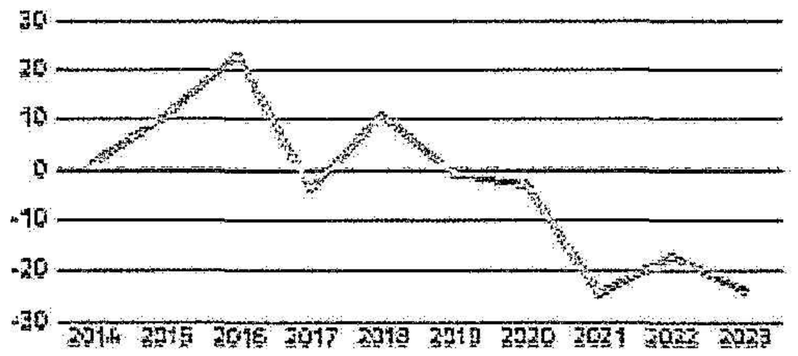
LKAB:s finanspolicy utgör ett ramverk för finansverksamheten och hanteringen av finansiella risker. I finanspolicyn definieras behovet av bufferkapital, vilket innebär att LKAB över tid förvaltar omfattande finansiella tillgångar. Grundprincipen är att de finansiella tillgångarna ska ha en duration och avkastning som följer åtagandenas utveckling och att en framtida avveckling av finansiella tillgångar matchar utbetalningsplanerna. Riskaptiten för förvaltningen definieras i finanspolicyn och konkretiseras i mer detaljerade placeringsriktlinjer.

De finansiella tillgångarna förvaltas i två portföljer: en likviditetsportfölj och en kapitalportfölj för åtaganden inom samhällsomvandling, efterbehandling och pensioner samt omställningsinvesteringar. Likviditetsportföljen innehåller räntebärande placeringar i bank eller likvida räntepapper med kort löptid i svenska kronor. Kapitalportföljen har längre duration på räntebärande placeringar och innehåller även placeringar i aktiefonder och absolutavkastande fonder.

Kapitalförvaltning sker enligt placeringsriktlinjer godkända av styrelsens finans- och revisionsutskott. Riktlinjerna är utfärdade per portfölj och tillgångsslag med gränsvärden för avvikelser mot en normalportfölj. Kredit- och valutaexponeringar är tillåtna inom givna ramar och förvaltningen utvärderas gentemot relevanta referensindex. Under 2023 fanns inga avvikelser i relation till finanspolicyn. Förvaltat finansiellt kapital uppgick vid årets början till 31,2 miljarder kronor och till 36,5 miljarder kronor vid årets slut.

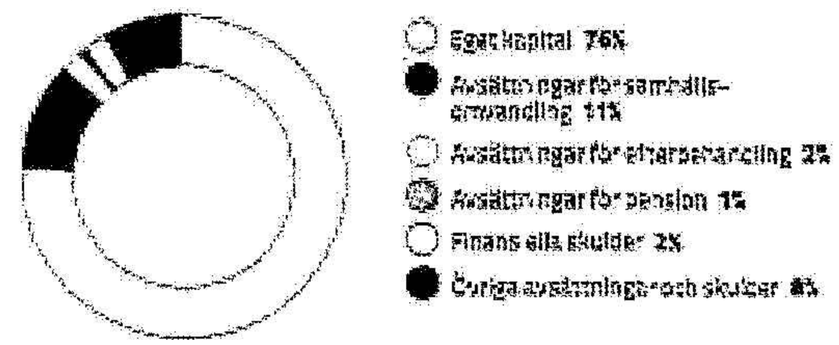
Nettoskuldsättningsgrad

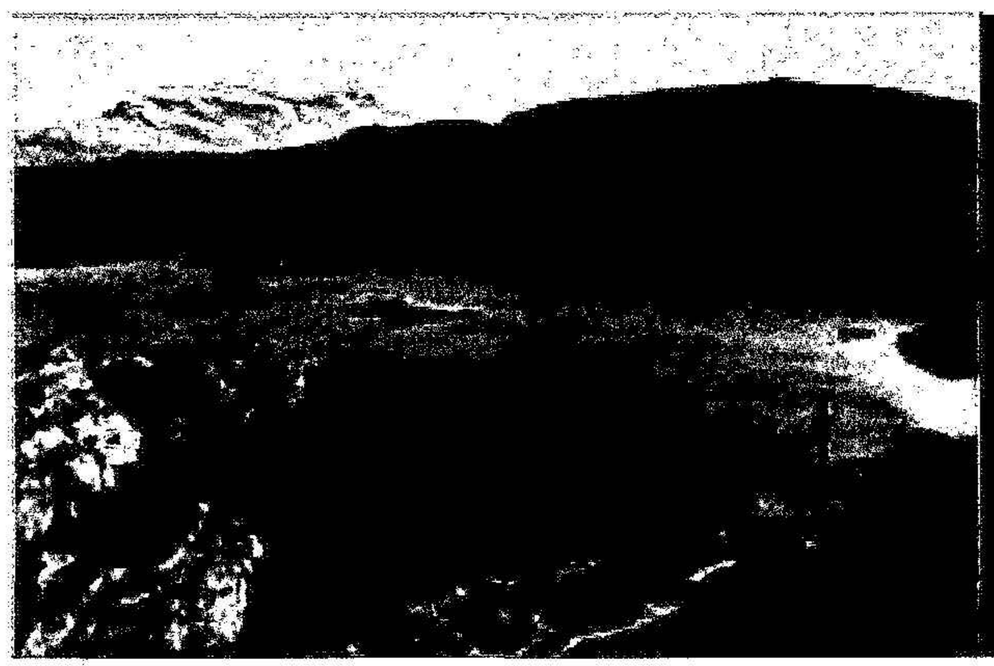
Procent



LKAB:s kapitalstruktur

Procent





LKAB:s gröna obligationer

LKAB har utestående gröna obligationer om totalt två miljarder kronor med en löptid fram till mars 2025. Finansiering har allokerats till totalt elva projekt som förväntas ha en långsiktig positiv påverkan på miljön. Cirka 0,8 miljarder av de allokerade medlen har investerats i initiativ som minskar koldioxidutsläpp, däribland utvecklingsprojekten för framställning av koldioxidfri järnsvamp. Resterande del har nyttjats till ökad resurseffektivitet och bidrag till en mer cirkulär ekonomi, rena transporter, förnybar energi och gröna byggnader.

Obligationerna emitterades under LKAB:s MTN-program och ramverket för gröna obligationer och är noterade på Nasdaq Stockholms Sustainable Bond List. För ytterligare information, se LKAB:s Green Bond Impact Report 2023 på lkab.com.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1A65FAE917A0665F8BC8011A01A3863B9

Klimatrelaterade finansiella risker och möjligheter (TCFD)

Task Force on Climate-related Financial Disclosures initiative (TCFD) är ett marknadsdrivet initiativ som utvecklat ett ramverk med rekommendationer för frivillig och konsekvent rapportering av klimatrelaterade finansiella risker och möjligheter.

Under 2022 genomfördes en scenarioanalys i linje med TCFD och under 2023 har LKAB arbetat med förberedelserna inför implementeringen av Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) som är EU:s nya hållbarhetsrapporteringsdirektiv. Precis som TCFD innehåller det nya hållbarhetsrapporteringsdirektivet krav på rapportering av klimatrelaterade finansiella risker och möjligheter. Implementeringen av CSRD 2023 samordnas med TCFD-arbetet.

Styrning, strategi och riskhantering

Insatser för att förebygga klimatförändringar och minska världens koldioxidutsläpp genom industriell omställning är grunden i LKAB:s långsiktiga strategi. De risker och möjligheter som klimatförändringarna medför på verksamheten är därför till stor del redan integrerade i våra affärsprocesser. Genom att utveckla rapporteringen enligt TCFD:s rekommendationer ser LKAB dock en möjlighet att stärka positionen som drivande i omställningen av vår industri samtidigt som vi ökar transparensen gentemot våra intressenter.

Under 2023 genomfördes en scenarioanalys för att undersöka och värdera klimatrisker och möjligheter för två olika klimatscenarier där LKAB:s strategi utvärderades i ett låg- respektive högutsläppsscenario. Scenarioanalysen syftar till en framtidsbedömning av risker och möjligheter för att identifiera och bedöma de potentiella konsekvenserna av framtida tillstånd under förhållanden av osäkerhet. Scenarierna ska belysa centrala förändringar inom den förvalda framtiden och uppmärksamma nyckelfaktorer som driver utveckling inom valt scenario. Analysen bidrar till att framtidssäkra verksamheten och bygga motståndskraft i spåren av allt kraftigare klimatförändringar.

Klimatscenarierna som använts utgår bland annat från de scenarier som FN:s klimatpanel tagit fram. Det ena scenariot beskriver framtiden där vi lyckas begränsa den globala temperaturökningen till 1,5–2°C jämfört med förindustriell tid, i linje med Parisavtalet, och innebär en omfattande och omedelbar omställning. Det andra scenariot beskriver en avstannande omställning där den globala temperaturökningen begränsas till 3,5–5°C jämfört med förindustriell tid, och representerar ett mer 'Business as usual'-scenario. Fysiska risker, både akuta och kroniska; omställningsrisker i form av regulatoriska-, marknadsmässiga-, teknologiska- och varumärkesmässiga risker samt ansvarsrisker har analyserats. Likaså möjligheterna ur ett resurs-, energi-, produkt- och marknadsperspektiv.

Ett arbete pågår med att hantera de risker och möjligheter som identifierats under scenarioanalysen varav några har eskalerats till den strategiska riskhanteringsprocessen. Därtill är kvantifiering av effekten på våra finansiella nyckeltal för olika scenarion ett möjligt nästa steg. Parallelt pågår arbetet med att linjera LKAB:s TCFD-arbete med de nya krav som ställs inom CSRD.

Klimatscenarier

Omfattande och snabb omställning (RCP 2,6)

Scenario som leder till låga utsläpp i linje med Parisavtalets temperaturmål (+1,5–2°C)

- Stora och löpande investeringar i produkter och verksamheter som bidrar till att minska växthusgasutsläpp.
- Starkt regulatoriskt tryck i form av bland annat utsläppsminskningskrav och höjt koldioxidpris.
- Omfattande elektrifiering, med fossilfri elproduktion som möter ökat behov.
- Regelverk som möjliggör/främjar omställning till klimateffektiva produkter och teknologier.
- Ökad efterfrågan på klimateffektiva produkter och tjänster.
- Måttliga fysiska effekter av klimatförändringarna.

Avstannande omställning (RCP 8,5)

Scenario som leder till höga utsläpp ej i linje med Parisavtalets mål (+3,5–5°C)

- Regulatoriskt tryck i nivå med det nuvarande, då få eller inga ytterligare beslut/mål/åtgärder för att minska utsläpp kommer på plats.
- Priset på koldioxidutsläpp stiger marginellt.
- Fossil energi är det fortsatt dominerande energislaget.
- Elbehovet växer, men i huvudsak inom industrin.
- Investeringsviljan i klimateffektiv teknik, liksom de produkter som produceras, tilltar endast i begränsad utsträckning.
- Kraftiga klimateffekter och extremväder vanligt förekommande.

De klimatscenarier LKAB utgår från är baserade på data bland annat från International Panel on Climate Change (IPCC), Sveriges meteorologiska och hydrologiska institut (SMHI) och International Energy Agency (IEA).

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
11B99FAE81A8602E8BC9015041439309

2024050607370

Omfattande och snabb omställning

Risker

- En ökad exponering mot elpriset och prisvolatilitet som en konsekvens av en snabb omställning och ett stigande elbehov.
- Myndigheter tillämpar regelverket på ett sätt som inte är konsekvent.
- Oproportionerliga incitament/stödstrukturer för teknisk omställning där andra aktörer/tekniker premieras framför LKAB.
- Att LKAB inte bidrar tillräckligt till omställning i intressenters ögon.

Möjligheter

- Fossilfri förädling av kritiska mineral för omställning och resurseffektivitet genom ett cirkulärt förhållningssätt.
- Transparenta och effektiva tillståndsprocesser.
- Snabb teknisk utveckling av fossilfri vätgas.
- Attraktiv arbetsgivare.

Påverkan på LKAB

- Genom förädling av kritiska mineral för omställning såsom järnmalm, men även av gruvavfall till sällsynta jordartsmetaller och fosfor, främjas en cirkulär affärsmodell och LKAB kan bidra till Europas växande behov.
- Transparenta och effektiva tillståndsprocesser möjliggör en omfattande och effektiv transformation. Påverker även nödvändig utbyggnad av transmissionsnät och elproduktion positivt.
- Genom en affär som kretsar kring klimateffektiva och fossilfria produkter vilka bedöms kritiska för samhällen och omställning, säkerställs motståndskraft.
- Oproportionerliga incitament/stödstrukturer för teknisk omställning vilket riskerar att påverka LKABs konkurrenskraft negativt om andra teknikval premieras.
- Skulle LKAB misslyckas och inte bidra tillräckligt till omställning i intressenters ögon, påverkas den sociala acceptansen, tillgången till hållbart kapital och förmågan att attrahera ny kompetens negativt.

Avstannande omställning

Risker

- Otillräcklig elproduktion kombinerat med höga och volatila elpriser i spåren av att fossilfri elkraftsproduktion inte byggs ut i efterfrågad takt.
- Kroniska klimateffekter och extremväder som slår negativt mot kunder och leverantörer.
- Den tekniska omställningen sker inte koordinerat i hela värdekedjan.
- Oförutsägbara och ineffektiva tillståndsprocesser består.
- Otillräcklig politisk och marknadsmässig styrning mot produkter med låga utsläpp.

Möjligheter

- LKABs affär kretsar kring kritiska mineral som dels är samhällsviktiga men också kritiska för omställning.
- Hållbara bolag attraherar mer kompetens och talang, LKAB leder omställningen av sin industri och utmärker sig positivt bland arbetsgivare.

Påverkan på LKAB

- Genom att bedriva en verksamhet som kretsar kring efterfrågade mineral som bedöms samhällskritiska stärks motståndskraften och möjligheten till att fortsatt bedriva stabila affärer.
- Genom att utvecklas i hållbarhetsriktning kan LKAB attrahera den kompetens som behövs, ny och befintlig, för att driva omställningsarbetet.
- Långsamma och oförutsägbara tillståndsprocesser sänker takten i omställningen.
- Stigande elpris och prisvolatilitet i spåren av en otillräcklig utbyggnad av fossilfri kraftproduktion.
- Osäker storlek på avkastning för fossilfri teknik, om en bredare samhällsomställning uteblir.
- Fysiska klimatrisker i form av extremväder kan få mycket stora konsekvenser i den utsträckning kritiska logistikkedjor och materialflöden påverkas, exempelvis elproduktion och elförsörjning, om dessa inte har anpassats för att minska sårbarheten mot extremväder.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1B65FA591A6A0D5E8BC801504438B9B9

Sammanfattning

Det kommer att vara viktigt för LKAB att noga följa den politiska responsen på klimatförändringarna framförallt inom Sverige och EU avseende vilket klimatscenario som blir verklighet; att aktivt bevaka vår position och anpassa utvecklingstakten efter hur de centrala variablerna faller ut för att maximera den finansiella nyttan och begränsa de finansiella riskerna framåt. På ett övergripande plan bedöms ett lägutsläppsscenario vara mer gynnsamt för LKAB:s omställning och framtida affär.

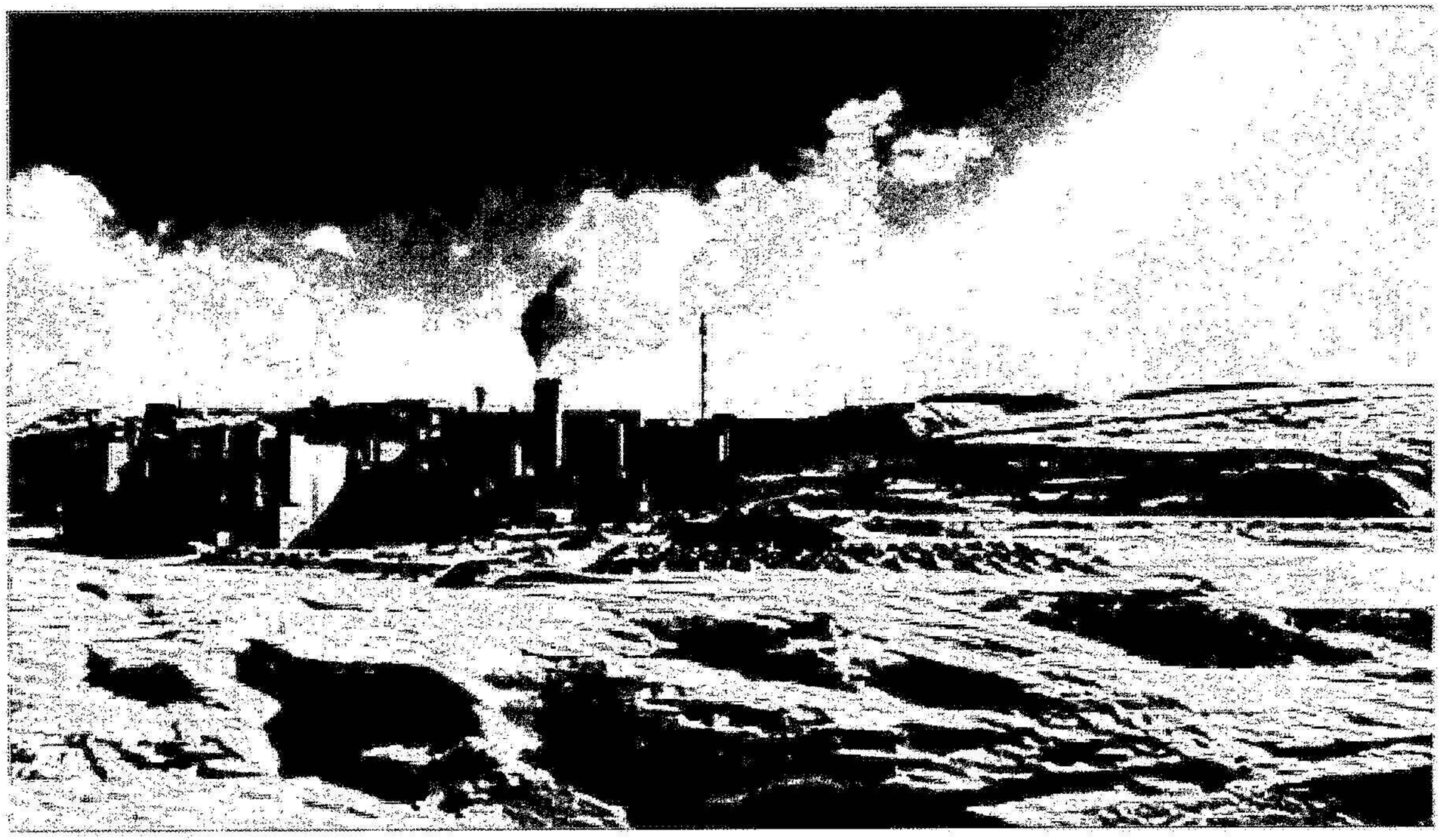
Ett högutsläppsscenario, som kännetecknas av höga elpriser och lägre takt i utbyggnaden av fossilfri kraftproduktion, kan begränsa planerna på elektrifierad vätgasproduktion och sätta lönsamheten för koldioxidfri järnsvamp på spel. Hög variation i elpriserna är samtidigt en möjlighet som LKAB kan utnyttja genom att anpassa sig efter elpriset och utnyttja tidsarbitraget i prisvolatiliteten. Det viktiga är dock att elpriset över tid är lågt och att utbyggnadstakten är hög.

Flertalet av de identifierade riskerna och möjligheterna uppstår i båda scenarierna. LKAB kommer att fortsätta framställa samhällskritiska mineral, som även är kritiska för omställningen, något som är en möjlighet i båda scenarier, om än något större i lägutsläppsscenariot då efterfrågan på kritiska mineral för omställningen förväntas öka. Ambitionen att leda omställningen av vår industri i båda scenarier kvarstår, något som förväntas vara en avgörande faktor för att locka till sig samt behålla rätt kompetens. Risker kopplade till hanteringen av miljötillstånd, elprisnivå och utbyggnad av ny elproduktion återfinns i båda scenarierna men bedöms mer sannolika i ett högutsläppsscenario.

Omställningen förutsätter att miljötillståndsprocesserna fungerar smidigare och snabbare än i dagsläget eftersom förändringstakten för LKAB kommer att vara hög.

När respektive risk och möjlighet realiseras varierar mellan de olika scenarierna. Vissa bedöms behöva hanteras löpande medan andra aktualiseras om 20–30 år.

Den enorma uppgiften som ligger framför LKAB i att driva stålindustrins klimatomställning får samtidigt inte förminskas. Sannolikt kommer en mängd nya risker och möjligheter uppdagas längs vägen och ett agilt samt analyserande förhållningssätt kommer att vara en framgångsfaktor.



TCFD-index

Styrning	Strategi	Riskhantering	Indikatorer och mål
Styrelsens övervakning av klimatrelaterade risker och möjligheter, sidan 121.	Klimatrelaterade risker och möjligheter som organisationen har identifierat, sidan 79 och 44.	Organisationens processer för att identifiera klimatrelaterade risker, sidan 15 och 44.	Organisationens indikatorer för att utvärdera klimatrelaterade risker och möjligheter, sidan 18.
Ledningens roll avseende bedömning och hantering av klimatrelaterade risker och möjligheter, sidan 45.	Påverkan från risker och möjligheter på organisationens verksamhet, strategi och finansiella planering, sidan 44.	Organisationens processer för hantering av klimatrelaterade risker, sidan 15 och 44.	Utsläpp av Scope 1 och 2 enligt Greenhouse Gas Protocol, sidan 28.
	Beredskapen av organisationens strategi med hänsyn till olika klimatrelaterade scenarier, sidan 79 och 44.	Integration av ovanstående processer i organisationens generella riskhantering, sidan 45.	Mål för att hantera klimatrelaterade risker och möjligheter, sidan 18.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1B8E5A6F1A4B3E8C801504238E5699

20240506073711

Räkenskaper

Finansiella rapporter – koncernen

Rapport över resultat 56
Rapport över totalresultat 56
Rapport över finansiell ställning 57
Rapport över förändringar i eget kapital 58
Rapport över kassaflöden 59

Finansiella rapporter – moderbolaget

Resultaträkning 60
Balansräkning 61
Rapport över förändringar i eget kapital 62
Kassaflödesanalys 63

Noter

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper 64
Not 2 Segmentsrapportering 72
Not 3 Intäkter 75
Not 4 Övriga rörelseintäkter 76
Not 5 Övriga rörelsekostnader 76
Not 6 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar 76
Not 7 Arvode och kostnadsersättning till revisorer 79
Not 8 Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag 79
Not 9 Finansnetto 79
Not 10 Bokslutsdispositioner 80
Not 11 Skattar 80
Not 12 Resultat per aktie 82
Not 13 Immateriella anläggningstillgångar 83
Not 14 Materiella anläggningstillgångar drift 85
Not 15 Materiella anläggningstillgångar samhällsomvandling 89
Not 16 Andelar i intresseföretag och joint ventures 89
Not 17 Innehav i gemensam verksamhet 89
Not 18 Moderbolagets andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag 89
Not 19 Fordringar hos koncernföretag och intresseföretag 90
Not 20 Finansiella placeringar 90
Not 21 Andra långfristiga värdepappersinnehav 90
Not 22 Långfristiga fordringar och övriga fordringar 91
Not 23 Varulager 91
Not 24 Kundfordringar 91
Not 25 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter 92
Not 26 Eget kapital 92
Not 27 Räntebärande skulder 93
Not 28 Långfristiga skulder 93
Not 29 Pensioner 93
Not 30 Avsättningar 96
Not 31 Samhällsomvandling 99
Not 32 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter 99
Not 33 Värdering av finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde samt kategoriindelning 100
Not 34 Finansiella risker och riskhantering 102
Not 35 Leasingavtal 106
Not 36 Investeringsåtaganden 107
Not 37 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser 107
Not 38 Närstående 108
Not 39 Koncernföretag 108
Not 40 Obeskattade reserver 110
Not 41 Specifikationer till rapport över kassaflöden 110
Not 42 Nyckeltal – upplysningar 111
Not 43 Händelser efter balansdagen 112
Not 44 Förslag till disposition beträffande bolagets vinst 112

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
11655FAE9A9B0D4E2BC8015A74306999

Rapport över resultat för koncernen

1 januari–31 december

Mkr	Not	2023	2022
	1		
Nettoomsättning	2, 3	42 923	46 943
Kostnad för sålda varor	13, 14, 15, 31	-24 073	-23 376
Bruttoresultat		**18 850**	**23 167**
Försäljningskostnader		-242	-191
Administrationskostnader		-815	-800
Forsknings- och utvecklingskostnader		-1 523	-1 300
Övriga rörelseintäkter	4	491	395
Övriga rörelsekostnader	5	-452	-400
Andelar i joint ventures resultat		-79	-72
Rörelseresultat	2, 6, 7, 8	**16 230**	**20 799**
Finansiella intäkter		3 220	1 091
Finansiella kostnader		-292	-3 200
Finansnetto	9	**2 928**	**-2 119**
Resultat före skatt		**19 158**	**18 680**
Skatt	11	-3 938	-3 600
Årets resultat		**15 220**	**15 080**
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare	12	15 200	15 073
Innehav utan bestämmande inflytande	12	19	7
Resultat per aktie före och efter utspädning (kr)	12	21 723	21 532
Antal aktier		700 000	700 000

Rapport över totalresultat för koncernen

1 januari–31 december

Mkr	Not	2023	2022
Årets resultat		**15 220**	**15 080**
Övrigt totalresultat			
Poster som inte kan omföras till årets resultat			
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner		-323	336
Skatt hänförlig till aktuariella vinster och förluster		67	-69
Årets förändringar i verkligt värde på eget kapitalinstrument värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	26	2 307	704
		2 051	**971**
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat			
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	26	-193	130
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar	26	2	-5
Förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar överförs till årets resultat	26	4	0
Skatt hänförlig till komponenter i kassaflödessäkringar	26	-1	1
Summa poster som återförs till årets resultat		-188	135
Årets övrigt totalresultat		**1 863**	**1 106**
Årets totalresultat		**17 083**	**16 186**
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		17 070	16 179
Innehav utan bestämmande inflytande		14	7

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1186554A-E567-4B59-8BC0-1B14A3E8E9B6

202405060737

Rapport över finansiell ställning för koncernen

Mkr	Not	2023-12-31	2022-12-31
Tillgångar	1, 17, 33, 34, 35, 36, 38		
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	13	2 425	2 130
Materiella anläggningstillgångar drift	14	35 915	33 559
Materiella anläggningstillgångar samhällsomvandling	15	10 578	11 309
Andelar i intresseföretag och joint ventures	16	669	732
Finansiella placeringar	20	8 798	6 448
Långfristiga fordringar		2	2
Uppskjutna skattefordringar	11	5	7
Summa anläggningstillgångar		**58 152**	**54 183**
Omsättningstillgångar			
Varulager	23	6 755	6 203
Kundfordringar	3, 24	3 420	3 785
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	25	517	375
Övriga kortfristiga fordringar	3, 22	2 283	2 492
Kortfristiga placeringar	20, 41	31 249	27 388
Likvida medel	41	4 572	3 191
Summa omsättningstillgångar		**48 796**	**43 441**
Summa tillgångar		**106 948**	**97 624**

Mkr	Not	2023-12-31	2022-12-31
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	26, 44		
Aktiekapital		700	700
Reserver		4 906	2 787
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		75 199	67 793
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**80 807**	**71 280**
Innehav utan bestämmanderätt		54	40
Summa eget kapital		**80 861**	**71 320**
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	27	2 410	2 307
Övriga långfristiga skulder		56	56
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	29	1 170	992
Avsättningar samhällsomvandling, lång del	30, 31	9 159	10 615
Övriga avsättningar	30	1 703	1 659
Uppskjutna skatteskulder	11	1 740	1 395
Summa långfristiga skulder		**16 238**	**17 095**
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	27	89	85
Leverantörsskulder		2 411	2 583
Skatteskulder		718	101
Övriga kortfristiga skulder	3	510	464
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	32	3 045	2 420
Avsättningar samhällsomvandling, kort del	30, 31	2 449	3 029
Övriga avsättningar	30	625	525
Summa kortfristiga skulder		**9 849**	**9 209**
Summa skulder		**26 087**	**26 304**
Summa eget kapital och skulder		**106 948**	**97 624**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1B65FAE91A6490F8BC901504A2E9369

Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare							
2022 Mkr	Aktiekapital	Omräknings-reserv	Verkligt värdereserv	Säkringsreserv inkl. säkrings-kostnadsreserv	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2022-01-01	700	-141	2 087	1	64 886	67 533	32	67 565
Årets resultat	–	–	–	–	15 072	15 072	7	15 080
Årets övrigt totalresultat	–	139	704	-4	267	1 106	–	1 106
Årets totalresultat	–	139	704	-4	15 339	16 178	7	16 186
Utdelning	–	–	–	–	-12 432	-12 432	–	-12 432
Utgående eget kapital 2022-12-31	**700**	**-2**	**2 792**	**-3**	**67 793**	**71 279**	**40**	**71 320**

Se Not 26.

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare							
2023 Mkr	Aktiekapital	Omräknings-reserv	Verkligt värdereserv	Säkringsreserv inkl. säkrings-kostnadsreserv	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2023-01-01	700	-2	2 792	-3	67 793	71 279	40	71 320
Årets resultat	–	–	–	–	15 206	15 206	14	15 220
Årets övrigt totalresultat	–	-193	2 308	5	-297	1 863	–	1 863
Årets totalresultat	–	-193	2308	5	14 940	17 069	14	17 083
Utdelning	–	–	–	–	-7 543	-7 543	–	-7 543
Utgående eget kapital 2023-12-31	**700**	**-195**	**5 100**	**2**	**75 199**	**80 807**	**54**	**80 861**

Se Not 26.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
18B5EAE01A8-00F5-4BE2-8011-5013B8B2B6D

2024050607373

Rapport över kassaflöden för koncernen

1 januari–31 december

Mkr	Not	2023	2022
Den löpande verksamheten	1, 41		
Resultat före skatt		19 158	18 680
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		1 328	5 683
Betald inkomstskatt		-2 904	-4 473
Utbetalning samhällsomvandling	30, 31	-1 629	-2 216
Utbetalning övriga avsättningar	30	-23	-58
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**15 730**	**18 615**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		-550	-1 281
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		378	-2 315
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		340	888
Förändring av rörelsekapital		**168**	**-2 708**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**15 898**	**15 907**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	14	-5 442	-4 944
Statligt investeringsstöd		20	37
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		251	3
Förvärv av dotterföretag		-3	-373
Förvärv av övriga finansiella tillgångar – operativa		-20	-485
Avyttring av övriga finansiella tillgångar – operativa		–	11
Förvärv av övriga finansiella tillgångar – ej operativa		–	–
Avyttringar/investeringar (netto) i kortfristiga placeringar		-1 754	-504
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-6 948**	**-6 255**

1 januari–31 december

Mkr	Not	2023	2022
Finansieringsverksamheten			
Amortering/upplåning återköpsavtal		–	-258
Upplåning		75	7
Amortering		-3	-16
Amortering av leasingskuld		-90	-85
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare	26	-7 540	-12 430
Utbetald utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	26	-3	-2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-7 561**	**-12 784**
Årets kassaflöde		**1 389**	**-3 132**
Likvida medel vid årets början		3 191	6 289
Valutakursdifferens i likvida medel		-8	34
Likvida medel vid årets slut		4 572	3 191

Koncernen – operativt kassaflöde		
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**15 898**	**15 907**
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-5 442	-4 944
Statligt investeringsstöd	20	37
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	251	3
Förvärv av dotterföretag	-3	-373
Förvärv av övriga finansiella tillgångar – operativa	-20	-474
Operativt kassaflöde (exklusive kortfristiga placeringar)	**10 704**	**10 156**
Förvärv av övriga finansiella tillgångar – ej operativa	–	–
Avyttringar/investeringar (netto) i kortfristiga placeringar	-1 754	-504
Kassaflöde efter investeringsverksamheten	**8 950**	**9 652**
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-7 561	-12 784
Årets kassaflöde	**1 389**	**-3 132**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
118655AE97A6460F8BC80160143B3909

Resultaträkning för moderbolaget

1 januari–31 december

Mkr	Not	2023	2022
	1, 30		
Nettoomsättning	2, 3	39 769	43 201
Kostnad för sålda varor	14, 15, 31	-22 281	-21 178
Bruttoresultat		**17 488**	**22 024**
Försäljningskostnader		-68	-55
Administrationskostnader		-544	-515
Forsknings- och utvecklingskostnader		-1 525	-1 262
Övriga rörelseintäkter	4	55	90
Övriga rörelsekostnader	5	-92	-59
Rörelseresultat	6, 7, 8	**15 294**	**20 223**
Resultat från finansiella poster:			
Resultat från andelar i koncernföretag		33	-135
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		1 025	668
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		1 584	668
Räntekostnader och liknande resultatposter		-252	-1 655
Resultat efter finansiella poster	9	**17 683**	**19 599**
Bokslutsdispositioner	10	1 341	828
Resultat före skatt		**19 024**	**20 427**
Skatt	11	-3 882	-3 980
Årets totalresultat[1]		**15 142**	**16 446**

1) Fr o m årets resultat. Överensstämmer med periodens totalresultat.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
11666EAE91A9603BBC801599A2E5909

2024050607374

Balansräkning för moderbolaget

Mkr	Not	2023-12-31	2022-12-31
Tillgångar	1, 31, 34, 35, 36		
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	13	1 222	866
Materiella anläggningstillgångar drift	14	30 193	27 803
Materiella anläggningstillgångar samhällsomvandling	15	10 679	11 305
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	39	2 921	2 917
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	18	1 043	1 029
Fordringar hos koncernföretag	19, 39	2 279	2 686
Andra långfristiga värdepappersinnehav	21	3 226	3 227
Andra långfristiga fordringar	22	86	98
Uppskjuten skattefordran	11	996	1 370
Summa finansiella anläggningstillgångar		10 437	11 216
Summa anläggningstillgångar		52 531	51 191
Omsättningstillgångar			
Varulager	23	5 771	5 287
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	3, 24	2 792	3 063
Fordringar hos koncernföretag	39	615	644
Övriga kortfristiga fordringar	3, 24	2 120	2 570
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	25	433	313
Summa kortfristiga fordringar		5 960	6 590
Kortfristiga placeringar	41	29 918	28 758
Kassa och bank	41	3 533	2 081
Summa omsättningstillgångar		45 182	40 516
Summa tillgångar		97 713	91 707

Mkr	Not	2023-12-31	2022-12-31
Eget kapital och skulder	1, 33, 34, 35		
Eget kapital	26, 44		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (700 000 st)		700	700
Reservfond		697	697
Fritt eget kapital	40		
Balanserat resultat		48 685	39 777
Årets resultat		15 142	16 446
Summa eget kapital		**65 222**	**57 620**
Obeskattade reserver	40	10 277	11 202
Avsättningar			
Avsättningar samhällsomvandling	30, 31	9 159	10 615
Övriga avsättningar	29, 30	1 728	1 664
Summa avsättningar		10 887	12 279
Långfristiga skulder			
Obligationslån	28	1 998	1 996
Övriga långfristiga skulder		24	24
Summa långfristiga skulder		2 022	2 020
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		1 955	1 937
Skulder till koncernföretag	39	651	721
Aktuella skatteskulder		679	89
Övriga kortfristiga skulder		371	324
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	32	2 574	1 961
Avsättningar Samhällsomvandling	30, 31	2 449	3 029
Övriga avsättningar	30	626	526
Summa kortfristiga skulder		9 305	8 586
Summa eget kapital och skulder		97 713	91 707

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1195E4E91A6E0B2BC8011E0A0E0

Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		
2022 **Mkr**	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2022-01-01	700	697	52 207	–	53 604
Årets resultat	–	–	–	16 446	16 446
Utdelning	–	–	-12 430	–	-12 430
Utgående eget kapital 2022-12-31	**700**	**697**	**39 777**	**16 446**	**57 620**

Se Not 26.

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		
2023 **Mkr**	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2023-01-01	700	697	56 223	–	57 620
Årets resultat	–	–	–	15 142	15 142
Utdelning	–	–	-7 540	–	-7 540
Utgående eget kapital 2023-12-31	**700**	**697**	**48 683**	**15 142**	**65 222**

Se Not 26.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
11E65FAE91A6400F8BC80150438B999

20240506073375

Kassaflödesanalys för moderbolaget

1 januari–31 december

Mkr	Not	2023	2022
Den löpande verksamheten	1, 41		
Resultat efter finansiella poster		17 684	19 599
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		1 485	4 541
Betald inkomstskatt		-2 807	-4 428
Utbetalning samhällsomvandling	30, 31	-1 829	-2 216
Utbetalning övriga avsättningar	30	-23	-59
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**14 510**	**17 437**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		-484	-1 120
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		259	-2 332
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		485	1 104
Förändring av rörelsekapital		**240**	**-2 348**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**14 750**	**15 089**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-5 056	-4 491
Statligt investeringsstöd		20	37
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		285	32
Förändring av finansiella anläggningstillgångar		182	-838
Avyttringar/investeringar (netto) i kortfristiga placeringar		-1 759	-504
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-6 332**	**-5 764**

1 januari–31 december

Mkr	Not	2023	2022
Finansieringsverksamheten			
Amortering/upplåning återköpsavtal		–	-299
Upplåning av övriga räntebärande skulder		–	–
Erhållna koncernbidrag		453	318
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-7 540	-12 430
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-7 087**	**-12 371**
Årets kassaflöde		**1 331**	**-3 046**
Likvida medel vid årets början		2 885	5 897
Valutakursdifferens i likvida medel		-8	34
Likvida medel vid årets slut		**4 208**	**2 885**

This file is sealed with a digitally signed notarial act.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1185547E0F1A6D5BEC0D1A04D3E9E9

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper

1 Överensstämmelse med normgivning och lag
Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) såsom de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapportering rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och vd den 27 mars 2024. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 25 april 2024.

2 Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av de finansiella rapporterna
Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument, *finansiella instrument obligatoriskt värderade till verkligt värde via resultatet samt skuld- och egetkapitalinstrument, värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat.*

En förmånsbestämd pensionsskuld/tillgång redovisas till nettot av verkligt värde på förvaltningstillgångar och nuvärdet av den förmånsbestämda skulden, justerat för eventuella tillgångsbegränsningar.

3 Funktionell valuta och rapporteringsvaluta
Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvaluta för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste miljoner kronor.

4 Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna
Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkar denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter beskrivs närmare i avsnittet 28 Viktiga uppskattningar och bedömningar.

5 Väsentliga tillämpade redovisningsprinciper
De nedan angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av moderbolag, dotterföretag och gemensam verksamhet.

6 Förändringar 2023
6.1 Nya eller ändrade IFRS
Ändringar av IAS 1 Utformning av finansiella rapporter och IFRS Practice Statement 2: Disclosure of accounting policies, vilka innebär att upplysning skall lämnas om väsentliga redovisningsprinciper och inte betydande. Ändringar av IAS 8 Redovisningsprinciper, ändringar i uppskattningar och bedömningar samt fel vilka klargör vad som är förändringar i redovisningsprinciper från ändringar i uppskattningar och bedömningar. Ändringar av IAS 12 Inkomstskatter: Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder som härrör från en enda transaktion som behandlar redovisning av uppskjuten skatt som initialt ger upphov till både en tillgång och skuld. Dessa ändringar är till stor del förtydliganden och har inte inneburit en förändring av koncernens redovisningsprinciper.

IASB gjorde mindre ändringar av IAS 12 i maj 2023. Ändringarna innebär att tillfälligt obligatoriskt undantag från redovisning av uppskjutna skatter som härrör från lagstiftning som antagits för att implementera OECD:s modellregler för Pillar Two ville koncernen träffas av, och vissa ytterligare upplysningskrav som presenteras i Not 12. Koncernen tillämpar undantaget för att redovisa och lämna upplysningar om uppskjutna skattefordringar och -skulder relaterade till inkomstskatter från Pillar Two.

Ändringar med tillämpning från och med den 1 januari 2023 har därmed inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens redovisning.

7 Nya standarder och tolkningar som träder i kraft under kalenderår 2024 eller senare
Nya och ändrade standarder och tolkningar som träder i kraft för räkenskapsår som påbörjas efter den 1 januari 2024 bedöms inte få någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

8 Klassificering m.m.
Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än 12 månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom 12 månader räknat från balansdagen.

9 Rörelsesegmentrapportering
Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver affärsverksamhet från vilken den kan generera intäkter och åstar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs vidare upp av företagets högste verkställande beslutsfattare, vilket är koncernledningen, för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. Se Not 2 för ytterligare beskrivning av indelningen och presentationen av rörelsesegment.

10 Konsolideringsprinciper och rörelseförvärv
10.1 Dotterföretag
Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella rösträttigande aktier samt om de facto control föreligger.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter som uppkommer redovisas i årets resultat.

Vid förvärv väljer koncernen att antingen redovisa innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade bolaget till verkligt värde, det vill säga goodwill inkluderas i innehav utan bestämmande inflytande, eller som en andel av de identifierbara nettotillgångarna.

10.2 Intresseföretag
Intresseföretag är företag över vilka koncernen har ett betydande, men inte ett bestämmande, inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 och 50 procent av rösterna. Andelar i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden som innebär att det i koncernen redovisade värdet på andelar i intresseföretag motsvarar av koncernens andel i intresseföretagens eget kapital. Koncernens andel i intresseföretags *resultat efter förvärvet redovisas i rörelseresultatet.*

10.3 Joint ventures
Joint ventures är de företag för vilka koncernen genom samarbetsavtal med en eller flera partar har ett gemensamt bestämmande inflytande och där koncernen har rätt till nettotillgångarna istället för direkt rätt till tillgångar och åtagande i skulder. Innehav i joint ventures redovisas enligt kapitalandelsmetoden, se ovan avseende intresseföretag.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1166EA4E0A1A4000B8BC80150A232909

2024050607376

Fortsättning not 1

10.4 Gemensamma verksamheter
Gemensamma verksamheter är samarbetsarrangemang där koncernen och en eller flera samarbetspartner har rätt till alla ekonomiska fördelar relaterade till verksamhetens tillgångar. Regleringen av verksamhetens skulder är beroende av parternas låga av output från verksamheten eller lagtillfälligt till densamma. Respektive part i en gemensam verksamhet redovisar sin andel av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader som här dess innehav i en gemensam verksamhet i enlighet med den IFRS-standard som är tillämplig på dessa specifika tillgångar, skulder, intäkter och kostnader.

10.5 Transaktioner som elimineras vid konsolidering
Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

11 Utländsk valuta
11.1 Transaktioner i utländsk valuta
Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

11.2 Utländska verksamheters finansiella rapporter
Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv.

11.3 Nettoinvestering i en utlandsverksamhet
Monetära långfristiga fordringar och skulder till en utlandsverksamhet för vilken reglering inte är planerad eller troligen inte kommer att ske inom överskådlig framtid, är i praktiken en del av företagets nettoinvestering i utlandsverksamheten. En valutakursdifferens som uppstår på den monetära långfristiga fordran eller skulden redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv.

12 Intäkter
12.1 Prestationsåtaganden och intäktsredovisningsprinciper
Intäkt värderas utifrån den ersättning som specificeras i avtalet med kunden. Koncernen redovisar intäkten när kontroll över en vara eller tjänst överförts till kunden. Information om karaktären på och tidpunkten för uppfyllande av prestationsåtaganden i avtal med kunder och tillhörande intäktsredovisningsprinciper sammanfattas nedan.

12.1.1 Försäljning av järnmalm
Handeln med järnmalm sker i US-dollar. LKAB prissätter järnmalm i huvudsak enligt en rörlig prismodell med ett indexerat pris baserat på spotpriset.

I den rörliga prismodellen gäller huvudsakligen kvartalspriser, vilket innebär att priset bestäms i efterhand när kvartalet har passerat. Priset påverkas väsentligen av föregående kvartals genomsnitt av 62%/65% sinterfines CFR i Kina. Under kvartalet baseras intäkten på ett preliminärt pris. Vid kvartalets slut redovisas prisjustering utifrån fastställda kvartalspriser. Det förekommer även andra prismodeller med samma upplägg där det slutliga priset bestäms och justeras i efterhand. I den rörliga prismodellen finns även månadspriser, som fastställs till föregående månadspris.

För försäljning till fasta priser gäller förhandlade priser.

Kunden får kontroll över varorna när godset har levererats i enlighet med försäljningsvillkoren. Fakturor upprättas och redovisas vid denna tidpunkt. Omräkning sker enligt gällande valutakurs. Om försäljningen är valutaterminssäkrad sker omräkning till terminssäkrad valutakurs. Lämnade rabatter reserveras löpande och minskar nettoomsättningen.

Kostnad avseende försenad lossning, så kallad demurrage, påverkar också transaktionspriset och redovisas som en del av nettoomsättningen.

12.1.2 Försäljning av industrimineral
Mineralkoncernen bedriver handel med en rad olika mineraler, både mineraler i egen äga, exempelvis magnetit, hantit och mica, men även externa mineraler som antingen processas vidare inom koncernen eller säljs vidare i oförändrat skick till slutkund. Handeln med industrimineraler sker antingen i landets lokala valuta, eller i någon av de större valutorna, exempelvis USD och EUR.

Kunden får kontroll över varorna när godset har levererats i enlighet med avtalade försäljningsvillkor. Fakturering sker normalt vid leveranstillfället och intäkten redovisas vid denna tidpunkt. Lämnade rabatter reserveras i förhandsmanda fall löpande och minskar nettoomsättningen.

12.2 Statliga bidrag
Statliga bidrag redovisas i rapport över finansiell ställning som upplupen intäkt när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag periodiseras systematiskt i årets resultat på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Statliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas som en reduktion av tillgångens redovisade värde. Under 2023 har LKAB beviljats totalt 3,1 miljarder kronor för etableringen av en första demonstrationsanläggning i Gällivare för produktion av fossilfri järnsvamp i industriell skala. Av totalbeloppet har 0,56 miljarder utbetalats under 2023, bidraget periodiseras över samma perioder som de kostnader bidraget ska kompensera för. Se not 4 för statliga bidrag.

13 Leasing
Vid leasingavtalets början eller vid omprövning av ett leasingavtal som innehåller flera komponenter – leasing- och icke-leasingkomponenter – fördelar koncernen ersättningen enligt avtalet till varje komponent baserat på det fristående priset. För leasing av byggnader och mark redovisas huvudsakligen erlagda fasta belopp som en enda leasingkomponent.

Leasingavtal där koncernen är leasetagare
Koncernen redovisar en leasingskuld och en nyttjanderättstillgång vid leasingavtalets inledningsdatum.

Leasingskulden värderas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under den bedömda leasingperioden. Leasingperioden utgörs av den ej uppsägningsbara perioden med tillägg för ytterligare perioder i avtalet om det vid inledningsdatumet bedöms som rimligt säkert att dessa kommer att nyttjas.

Leasingavgifterna diskonteras med koncernens marginella upplåningsränta, som avser koncernens upplåningskostnad baserad på referensränta för räntesvappar. Utöver koncernens kreditrisk återspeglar räntan respektive avtals leasingperiod och valuta på underliggande tillgång.

Leasingskulden inkluderar fasta betalningar, variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, och belopp som förväntas betalas enligt restvärdesgarantier. Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller ett pris redovisas som en kostnad i den period som de är hänförliga till.

Skuldens värde ökas med räntekostnaden för respektive period och reduceras med leasingbetalningarna. Räntekostnaden beräknas som skuldens värde multiplicerat med diskonteringsräntan.

Nyttjanderättstillgången värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket består av leasingskuldens initiala värde med tillägg för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet samt eventuella initiala direkta utgifter. Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt från inledningsdatumet till leasingperiodens slut.

Vid indexuppräkning av hyra av lokaler justeras skulden med motsvarande justering av nyttjanderättstillgångens redovisade värde. På motsvarande sätt justeras skuldens och tillgångens värde i samband med att ombedömning sker av leasingperioden. Koncernen inkluderar nyttjanderättstillgångar i materiella anläggningstillgångar i rapport över finansiell ställning, vilket är samma post som motsvarande underliggande tillgångarna skulle ha redovisats om de ägdes. Leasingskulder inkluderas i räntebärande skulder i rapport över finansiell ställning.

För leasingavtal som har en leasingperiod på 12 månader eller mindre eller med en underliggande tillgång av lågt värde, redovisas inte någon nyttjanderättstillgång och leasingskuld. Leasingavgifter för dessa leasingavtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Leasingavtal där Koncernen är leasegivare
När koncernen är leasegivare fastställer den vid varje leasingavtals inledningsdatum huruvida leasingavtalet ska klassificeras som ett finansiellt eller operationellt leasingavtal. De avtal där koncernen utgör leasegivare redovisas som operationella leasingavtal.

Koncernen redovisar leasingavgifter från operationella leasingavtal som intäkt linjärt över leasingperioden som del av posten Övriga rörelseintäkter och avser främst hyresintäkter.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1B85FAE01AB693F8BC5011501A3B3B60

Fortsättning not 1

14 Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter inkluderar räntaintäkter på investerade medel, utdelningar, vinst på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet, avkastning på förvaltningstillgångar samt sådana vinster på säkringsinstrument som redovisas i finansnettot.

Finansiella kostnader inkluderar räntekostnader på lån, avsättningar, leasingskulder och förmånsbestämda pensionsförpliktelser, förlust på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet, nedskrivning av finansiella tillgångar samt sådana förluster på säkringsinstrument som redovisas i finansnettot.

Valutakursvinster/-förluster på finansiella tillgångar och finansiella skulder inklusive valutaderivat redovisas netto.

Räntenintäkter och räntekostnader redovisas enligt effektivräntemetoden. Utdelningar redovisas när rätt till betalning fastställs.

Effektivräntan är den ränta som diskonterar uppskattade framtida in- och utbetalningar under förväntad räntebindningstid till redovisat bruttovärde för den finansiella tillgången, eller upplupet anskaffningsvärde för den finansiella skulden. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna som är en del av effektivräntan, transaktionskostnader och alla andra över- och underkurser.

15 Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen, hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid.

Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

16 Finansiella instrument

16.1 Finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar inkluderar finansiella placeringar, kortfristiga placeringar, likvida medel, kundfordringar, lånefordringar samt derivat.

Kundfordringar och utfärdade skuldinstrument redovisas när de är utgivna. Övriga finansiella tillgångar redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

En finansiell tillgång värderas vid första redovisningstillfället till verkligt värde. För finansiella instrument som inte värderas till verkligt värde via resultatet inkluderas transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet eller emissionen. Redovisning sker därefter beroende på hur tillgången klassificeras.

En finansiell tillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning när de avtalsenliga rättigheterna till kassaflödena från den finansiella tillgången upphör.

Vid första redovisningstillfället klassificeras en finansiell tillgång som värderad till verkligt värde via resultatet, upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat – eget kapitalinvestering.

Finansiella tillgångar omklassificeras inte efter det första redovisningstillfället förutom om koncernen byter affärsmodell för förvaltningen av de finansiella tillgångarna, i vilket fall alla berörda finansiella tillgångar omklassificeras per den första dagen i den första rapporteringsperioden efter förändringen av affärsmodellen.

För skuldinstrument baseras klassificeringen på två kriterier: företagets affärsmodell för att hantera den finansiella tillgången och instrumentets kontraktsenliga kassaflöden.

16.1.1 Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet

Innehav i denna kategori avser kortfristiga placeringar och derivat.

Skuldinstrument som innehas för handel eller förvaltas och vars resultat utvärderas baserat på verkligt värde värderas till verkligt värde via resultatet. Bedömning görs på portföljnivå eftersom detta bäst återspeglar hur affärerna hanteras och hur information lämnas ledningen. Den information som tas i beaktande omfattar bland annat fastställda policys och mål för portföljen och hur affärsmodellens resultat bedöms och rapporteras till koncernens ledning.

För egetkapitalinstrument (aktier) är huvudregeln att de värderas till verkligt värde via resultatet. I denna kategori redovisas samtliga innehav, förutom de innehav där koncernen har gjort ett oåterkalleligt val att redovisa värdeförändringar via övrigt totalresultat, se punkt 16.1.3 nedan. Detta val görs investering för investering.

Nettovinster och förluster, inklusive ränte- och utdelningsintäkter redovisas i resultatet. Derivat tecknade för värdesäkringsändamål redovisas i värdesäkringsresultatet medan derivat av finansiell karaktär redovisas i finansiella poster.

16.1.2 Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Innehav i denna kategori avser kundfordringar, lånefordringar och likvida medel.

En finansiell tillgång värderas till upplupet anskaffningsvärde om den uppfyller båda följande villkor och inte identifierats som värderad till verkligt värde via resultatet:

- den innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inneha finansiella tillgångar i syfte att erhålla avtalsenliga kassaflöden, och
- de avtalade villkoren för den finansiella tillgången ger vid bestämda tidpunkter upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivräntа som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Det upplupna anskaffningsvärdet minskas med nedskrivningar. Ränteintäkter, valutakursvinster och -förluster, nedskrivningar samt vinster eller förluster vid bortbokning redovisas i resultatet.

16.1.3 Egetkapitalinstrument värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat

Innehav i denna kategori avser egetkapitalinstrument (aktier) som vid första redovisningstillfället har klassificerats till denna kategori.

Koncernen kan göra ett oåterkalleligt val att i övrigt totalresultat redovisa efterföljande förändringar av det verkliga värdet för en investering i ett egetkapitalinstrument som inte innehas för handel. Detta val görs investering för investering.

Värdeförändringar, såväl orealiserade som realiserade, redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i verkligt värdereserven och omklassificeras aldrig till resultatet. Utdelningar redovisas som intäkt i resultatet.

16.2 Finansiella skulder

Finansiella skulder inkluderar låneskulder, leverantörsskulder samt derivat. Finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

En finansiell skuld värderas vid första redovisningstillfället till verkligt värde. För finansiella instrument som inte värderas till verkligt värde via resultatet inkluderas transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet eller emissionen. Redovisning sker därefter beroende på hur skulden klassificeras.

När de åtaganden som anges i avtalet fullgörs, annulleras eller upphör tas den finansiella skulden bort från rapporten över finansiell ställning.

Vid första redovisningstillfället klassificeras en finansiell skuld som värderad till verkligt värde via resultatet eller upplupet anskaffningsvärde.

16.2.1 Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet

En finansiell skuld klassificeras till verkligt värde via resultatet om den innehas för handelsändamål, är ett derivat eller har blivit identifierad som sådan vid första redovisningstillfället.

Finansiella skulder i denna kategori avser derivat. Nettovinster och förluster, inklusive räntekostnader, redovisas i resultatet. Se dock Not 34 för derivat identifierade som säkringsinstrument.

16.2.2 Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde avser låneskulder och leverantörsskulder.

Låneskulder värderas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader, och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades då skulden togs upp. Det innebär att över- och underkurser liksom direkta emissionskostnader periodiseras över skuldens löptid.

Leverantörsskulder värderas initialt till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1165EA5A-7A48-4DDF-B8CB-D11D4A2A3B99

Fortsättning not 1

Räntekostnader och valutakursvinster och -förluster redovisas i resultatet. Vinster eller förluster vid bortbokning redovisas också i resultatet.

16.3 Kvittning
Finansiella tillgångar och finansiella skulder kvittas och redovisas med att nettobelopp i rapporten över finansiell ställning endast när koncernen har en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och har för avsikt att reglera posterna med att nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

17 Derivat och säkringsredovisning
Koncernen innehar finansiella derivatinstrument för att ekonomiskt säkra en del av de transaktionsrisker som koncernen är utsatt för, främst risker för valutakursexponeringar.

Derivat redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde. Därefter sker värdering till verkligt värde och värdeförändringar redovisas på sätt som beskrivs nedan.

När koncernen initialt identifierar säkringsförhållanden dokumenteras målen med riskhantering och strategin med säkringen. Koncernen dokumenterar också det ekonomiska förhållandet mellan den säkrade posten och säkringsinstrumentet, inklusive huruvida förändringar i transaktionen har den säkrade posten och säkringsinstrumentet förväntas ta ut varandra.

17.1 Fordringar och skulder i utländsk valuta
För skydd mot valutarisk tillämpas inte säkringsredovisning då en ekonomisk säkring anses i redovisningen genom att både den underliggande fordran eller skulden och säkringsinstrumentet redovisas till balansdagens valutakurs och valutakursförändringarna redovisas över årets resultat.

Valutakursförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan valutakursförändringar avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

17.2 Kassaflödessäkringar
När ett derivat identifieras som att kassaflödessäkringsinstrument, redovisas den effektiva delen av förändringar i det verkliga värdet hos derivatet i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven.

Vad gäller valutaterminskontrakt identifierar koncernen bara förändringar i verkligt värde i spotelementet som säkringsinstrument i kassaflödessäkringsförhållandet. Förändringar i verkligt värde av terminselementet hos valutaterminskontraktet ("terminspunkter") redovisas som en säkringskostnadsreserv och redovisas tillsammans med säkringsreserven i eget kapital.

När det säkrade förväntade kassaflödet påverkar resultatet omklassificeras säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändring i säkringsreserv respektive säkringskostnadsreserv till resultatet. Det innebär att vinster och förluster avseende säkringar redovisas i årets resultat vid samma tidpunkt som vinster och förluster för de poster som säkrats.

18 Materiella anläggningstillgångar
18.1 Ägda tillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförbara till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att användas i enlighet med syftet med anskaffningen. Anskaffningsvärdet för egentillverkade anläggningstillgångar inkluderar utgifter för material, utgifter för ersättningar till anställda, om tillämpligt andra tillverkningsomkostnader som anses vara direkt hänförbara till anläggningstillgången.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur rapport över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

18.2 Prospekterings- och utvärderingsutgifter
Ökad kännedom om fyndighetsområdet för utvidgning är nödvändig för att ersätta utbrutna mängder och lägga grund för fortsatt utveckling av verksamheten. Genom undersökningsarbeten med borrningar, främst från orter i anknytning till malmkroppen, kartläggs och definieras järnmalmskroppen. Undersökningsarbeten av malmfyndigheterna såväl i befintliga områden som i framtida områden inom gruvorna kostnadsförs. Samma princip tillämpas även vid prospektering av områden utanför nuvarande gruvor.

18.3 Anläggningar under jord
Anläggningar under jord, varifrån järnmalm utvinns, kan indelas i gråbergsbrytning (utvecklingsfas) och järnmalmsbrytning (produktionsfas).

Gråbergsbrytning utgörs dels av arbeten för att förlägga malmkroppen i samband med anläggandet av en ny huvuddrift, dels av anläggningar avseende transport- och underhållsfunktioner såsom järnvägar, vägar, orter, schakt, grundarbeten (ett system för bil- och busstrafik från markplanet till arbetsplatserna under jord) samt anläggningar för service och el- och luftdistribution. Dessa utgifter för anläggningar, som är avsedda att nyttjas under längre tid än ett år, aktiveras i rapport över finansiell ställning. Avskrivning sker på ett systematiskt sätt under aktuell huvudmålets nyttjandeperiod.

Järnmalmsbrytning utgörs i huvudsak av aktiviteterna tillredning, malsamning, raslastning, raslastning, transport och uppfordring av malmen. Utgifter för dessa aktiviteter har en nyttjandeperiod av högst ett år varför de kostnadsförs löpande.

18.4 Dagbrott
Järnmalmsbrytning även jord sker i så kallade dagbrott. För att förlägga malmkroppen sker en jordavrymning där bland annat morän och sidoberg tas bort, så kallad sidobergsbrytning.

Under utvecklingsfasen aktiveras utgifterna som en del av anskaffningsvärdet för gruvan och avskrivning sker på ett systematiskt sätt under gruvans nyttjandeperiod.

Utgifter för sidobergsbrytning under produktionsfasen som ger en förbättrad tillgång till malm för kommande brytning redovisas som tillgång och avskrivs enligt produktionsbaserad metod.

18.5 Efterbehandling
Framtida utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgångar och återställande av plats eller område där dessa finns (efterbehandlingskostnader) avseende pågående verksamheter balanseras. Balanserat belopp utgörs av nuvärdesberäknade uppskattade utgifter som samtidigt redovisas som avsättning.

18.6 Tillkommande utgifter
Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

En tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet om utgiften avser utbytet av identifierade komponenter eller delar därav. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella kvarstående redovisade värden på utbytta komponenter eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

18.7 Avskrivningsprinciper
Avskrivning sker över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, med skrivs inte av. Leasade tillgångar skrivs av över beräknad nyttjandeperiod eller, om den är kortare, över den avtalade leasingperioden. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen. Anläggningar och utrustningar som nyttjas i dagbrott skrivs normalt av över den lägsta av förväntad nyttjandeperiod och nyttjandeperioden på den gruva som de härförs till.

Följande nyttjandeperioder tillämpas för materiella anläggningstillgångar inklusive framtida efterbehandlingskostnader:

Rörelsefastigheter, hyresfastigheter	15–100 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar dagbrott	Produktionsbaserat
Övriga maskiner och andra tekniska anläggningar	5–20 år
Inventarier, verktyg och installationer	5–20 år
Anläggningar under jord	12–20 år
Dagbrottsanläggningar	I takt med malmuttag
Aktiverade efterbehandlingskostnader	Bedömd nyttjandeperiod för nuvarande produktionsstruktur

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1B65FAE91A6400F8BC801E0143263B0D

Fortsättning not 1

Rörelsefastigheternas huvudindelning är byggnad, markanläggning och mark. Byggnader och markanläggningar består av flera komponenter vars indelningsgrund utgörs av funktion, till exempel väggar, beläggning, serviceanläggningar, färdiglagerverk med mera.

Hyresfastigheterna består av att antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Byggnaderna indelas i flera komponenter vars nyttjandeperioder varierar.

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på hyresfastigheter.

Stommar, grund och innerväggar	100 år
Vatten, avlopp, el och värmesystem	50 år
Ytterfasad	40 år
Fönster	30 år
Ytskikt och ytvaror	15 år

Bedömning av avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder sker årligen och justering sker vid behov.

18.8 Samhällsomvandling

18.8.1 Förvärv av fastigheter

Vid förvärv av en fastighet inom ramen för samhällsomvandlingen uppdelas anskaffningsvärdet i byggnadskomponent och grundkomponent. Uppdelningen bygger på antagandet att byggnaden kan användas för tillfällig uthyrning under en begränsad period från förvärvet fram till utrymning. Byggnadskomponenten beräknas som nuvärdet av nettokassaflöden från uthyrningen. *Grundkomponenten definieras som fastighetens totala anskaffningsvärde med avdrag för byggnadskomponenten.*

Byggnadskomponenten kostnadsförs under den period som byggnaden bedöms kunna nyttjas.

Grundkomponenten kostnadsförs enligt produktionsbaserad metod, vilket innebär att kostnaden beräknas med utgångspunkt från malmuttag i förhållande till beräknad totalvolym för nuvarande huvudnivå.

Grundtillgång avseende framtida brytning redovisas för Kiruna.

För ytterligare beskrivning av redovisningsprinciper för samhällsomvandling hänvisas till princip 2B 1.1.

18.8.2 Grundtillgång

För ersättningar som avser åtgärden utanför bolagets gräns för ersättningsgrundande påverkan av fastställd brytning redovisas en grundtillgång avseende framtida brytning. Grundtillgången kostnadsförs enligt produktionsbaserad metod, vilket innebär att kostnaden beräknas med utgångspunkt från malmuttag i förhållande till beräknad totalvolym för nuvarande huvudnivå.

Grundtillgång avseende framtida brytning redovisas för Kiruna.

För ytterligare beskrivning av redovisningsprinciper för samhällsomvandling hänvisas till princip 2B 1.1.

18.8.3 Ersättningsfastigheter

Till ägare av hyreshus och småhus erbjuds två ersättningsalternativ, en ersättningsfastighet som är likvärdig befintlig fastighet eller en ekonomisk ersättning. *För de som väljer alternativet ersättningsfastighet redovisas samtliga utgifter för uppförande av ersättningsfastigheten som materiell anläggningstillgång.* När fastigheten överlämnas sker avräkning mot avsättning för åtagandet, se även Not 31. För de som väljer alternativet ekonomisk ersättning avräknas ersättningen mot avsättning för åtagandet.

19 Immateriella tillgångar

19.1 Goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och prövas årligen för nedskrivningsbehov, se redovisningsprincip i avsnitt 21.1.

19.2 Forskning och utveckling

Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap redovisas som kostnad då de uppkommer.

Utgifter för utveckling, där forskningsresultatet eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som tillgång i rapport över finansiell ställning. Detta förutsätter att produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. I värdet inkluderas direkt härförbara utgifter, exempelvis varor och tjänster samt ersättningar till anställda. Om inte ovanstående kriterier är uppfyllda kostnadsförs utgifterna. Hittills har inga utvecklingsutgifter uppfyllt kriterierna ovan varför LKAB kostnadsfört samtliga utgifter för utveckling när de uppstått.

19.3 Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av koncernen utgörs främst av brytningsrättigheter, förvärvliga inköpskontrakt, kundrelationer och programvaror, se närmare fördelning i not 13. Tillgångarna redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

En bedömning huruvida programvaror är att se som en immateriell tillgång, leasa eller att servicekontrakt gäras för varje arrangemang avseende redovisning av konfigurations- och anpassningskostnader. Om implementeringsutgifterna inte *uppfyller kriterierna för att redovisas som en immateriell tillgång kostnadsförs de i takt med att implementeringstjänsterna* utförs enligt avtal. Om implementeringstjänsterna bedöms vara distinkt avskiljbara från själva åtkomsten av mjukvaran, vilket generellt sett är fallet, kostnadsförs utgifterna när de uppstår. Om de däremot bedöms vara knutna till åtkomsten av mjukvaran kostnadsförs de över tiden tillsammans till mjukvaran erhålls enligt avtal. I de fall LKAB betalar i förskott för tjänst redovisas en tillgång i form av en förutbetald kostnad.

Vidare ingår utsläppsrätter, som redovisas enligt nedan.

19.3.1 Utsläppsrätter

LKAB deltar i EU:s system för handel av utsläppsrätter, som avser rättighet att göra utsläpp av koldioxid. Tilldelning av rätter sker över den europeiska marknaden. Vid tilldelning redovisas tilldelade utsläppsrätter som immateriell tillgång och förutbetald intäkt, då företaget inte har tjänat in några rätter vid tilldelningen. Värdering sker till anskaffningsvärde, vilket *för tilldelade rätter motsvarar marknadspris vid tilldelningen.*

Intjänandet görs i samma takt som faktiska utsläpp, då också en skuld att leverera utsläppsrätter uppstår. Kostnad för utsläpp och avsättning för utsläppsrätter upplakas. Samtidigt omförs motsvarande belopp från förutbetalda intäkter till intäkter för årets utsläpp. Värdering sker till genomsnittligt anskaffningsvärde för tilldelade utsläppsrätter.

När utsläppsrätten rapporteras ska motsvarande antal utsläppsrätter levereras in. Därmed förbrukas den immateriella anläggningstillgången och avsättningen för gjorda utsläpp regleras. Om skulden att leverera utsläppsrätter överstiger koncernens tilldelning av utsläppsrätter skuldförs överskjutande belopp, värderat till aktuellt marknadsvärde för det antal utsläppsrätter som krävs för att kunna reglera åtagandet. För information om belopp, se Not 30.

19.4 Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i rapport över finansiell ställning endast då de ökar de framtida ekonomiska förmånerna för den specifika tillgången till vilka de hänför sig. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

19.5 Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder. Nyttjandeperioder omprövas årligen. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är:

Brytningsrättigheter	30–50 år
Inköpskontrakt	10–15 år
Kundrelationer	15 år
Programvaror i egen IT-miljö	5 år

20 Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager *beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av* lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserat på en normal kapacitet.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1166CFAE0A4A0DF8BC001E01423C3999

20240506073781

Fortsättning not 1

2.1 Nedskrivningar

Koncernens redovisade tillgångar bedöms vid varje balansdag för att avgöra om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas avseende nedskrivningar av tillgångar som inte behandlas i annan IFRS-standard.

2.1.1 Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar samt andelar i intresseföretag och joint ventures

Om indikation på nedskrivningsbehov finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde.

För goodwill beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång grupperas tillgångarna till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden – en så kallad kassagenererande enhet.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar räkrit ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar årets resultat. Då nedskrivningsbehov identifieras för en kassagenererande enhet fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

2.1.2 Återföring av nedskrivningar

En nedskrivning av tillgångar som ingår i IAS 36 tillämpningsområde återförs om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet när tillgången skrevs ned. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En återföring görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

2.1.3 Nedskrivning av finansiella tillgångar

Nedskrivningsprövning av finansiella tillgångar avser i stort sett kundfordringar. En förenklad metod tillämpas, där beräkning av förlustreserven baseras på förväntade kreditförluster för återstående löptid.

Vid beräkning av förväntade kreditförluster beaktas historiska, nådande och framåtblickande faktorer. Förlustreserven värderas till skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden.

Nedskrivning av kundfordringar redovisas som en minskning av tillgångens redovisade värde och i rörelsens kostnader.

2.2 Utbetalning av kapital till ägarna

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

2.3 Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året.

2.4 Ersättningar till anställda

2.4.1 Avgiftsbestämda pensionsplaner

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall bär storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till att försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställde som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

2.4.2 Förmånsbestämda pensionsplaner

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda pensionsplaner beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder. Denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på en förstklassig företagsobligation, inklusive bostadsobligationer, med en löptid som motsvarar koncernens pensionsförpliktelser. När det inte finns en fungerande marknad för sådana företagsobligationer används istället marknadsräntan på statsobligationer med en motsvarande löptid. Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av den så kallade Projected Unit Credit Method. Vidare beräknas det verkliga värdet av eventuella förvaltningstillgångar per rapportdagen.

Koncernens nettoförpliktelse utgörs av nuvärdet av förpliktelsen, med avdrag för verkligt värde på förvaltningstillgångarna justerat för eventuella tillgångsbegränsningar.

Räntekostnaden/inkomsten netto på den förmånsbestämda förpliktelsen/tillgången redovisas i årets resultat under finansnetto. Räntenettot är baserat på den ränta som uppkommer vid diskontering av nettoförpliktelsen, det vill säga ränta på förpliktelsen, förvaltningstillgångar och ränta på effekt av eventuella tillgångsbegränsningar. Övriga komponenter redovisas i rörelseresultatet.

Omvärderingseffekter utgörs av aktuariella vinster och förluster, skillnad mellan faktisk avkastning på förvaltningstillgångar och den summa som inkluderas i räntenettot och eventuella ändringar av effekter för tillgångsbegränsningar (exklusive ränta som inkluderas i räntenettot). Aktuariella vinster och förluster uppkommer antingen genom att verkligt utfall avviker från tidigare gjorda antaganden eller genom att antagandena ändras. Omvärderingseffekterna redovisas i övrigt totalresultat.

När beräkningen leder till en tillgång för koncernen begränsas det redovisade värdet på tillgången till det lägsta av överskottet i planen och tillgångsbegränsningen beräknad med hjälp av diskonteringsräntan. Tillgångsbegränsningen utgörs av nuvärdet av de framtida ekonomiska fördelarna i form av minskade framtida avgifter eller kontant återbetalning. Vid beräkning av nuvärdet av framtida återbetalningar eller inbetalningar beaktas eventuella krav på minimifinansiering.

Ändringar eller reduceringar av en förmånsbestämd plan redovisas vid den tidigaste av följande tidpunkter: a) när ändringen i planen eller reduceringen inträffar eller b) när företaget redovisar relaterade omstruktureringskostnader och ersättningar vid uppsägning. Ändringarna/reduceringarna redovisas direkt i årets resultat.

Den särskilda löneskatten utgör en del av de aktuariella antagandena. Särskild löneskatt avseende skillnad mellan kompensationsförpliktelsen fastställs i juridisk person och bokförs redovisad som en del av nettoförpliktelsen. Avsättningen eller fordran nuvärdesberäknas inte. Den del av särskild löneskatt som är beräknad utifrån tryggandelagen i juridisk person redovisas av förenklingsskäl som upplupen kostnad istället för som del av nettoförpliktelsen/-tillgången.

2.4.3 Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

En kortfristig skuld redovisas för den förväntade kostnaden för vinstdelnings- och bonusbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

2.4.4 Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas vid den tidigaste tidpunkten av när företaget inte längre kan dra tillbaka erbjudandet till de anställda eller när företaget redovisar kostnader för omstrukturering.

2.5 Avsättningar

En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att att utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

2.5.1 Avsättningar för omstrukturering

Se punkt 2.8.1.1 nedan.

2.5.2 Avsättningar för efterbehandling

Se punkt 2.8.1.2 nedan.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1E9B5F4E91A9690E9BC991F0F14291399

Fortsättning not 1

26 Eventualförpliktelser
Upplysning om eventualförpliktelse lämnas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser utom koncernens kontroll eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

27 Moderbolagets redovisningsprinciper
Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden för noterade företag tillämpas också. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

27.1 Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper
Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

27.2 Ändrade redovisningsprinciper 2023
Om inte annat anges nedan har moderbolagets redovisningsprinciper under 2023 förändrats i enlighet med vad som anges ovan för koncernen. Ändringarna har inte medfört någon påverkan på moderföretagets finansiella rapporter.

27.3 Kommande ändringar i redovisningsprinciper
Kommande ändringar i RFR 2 väntas inte få någon väsentlig påverkan på moderföretagets finansiella rapporter när de tillämpas för första gången.

27.4 Klassificering och uppställningsformer
För moderbolaget används benämningarna resultaträkning, balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har benämningarna rapport över resultat, rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning för moderbolaget är upprättade enligt årsredovisningslagens scheman, medan motsvarande rapporter för koncernen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De väsentligaste skillnaderna mot koncernens rapporter avser främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, finansiella anläggningstillgångar, eget kapital samt att avsättningar redovisas som egen rubrik i balansräkningen.

27.5 Dotterföretag och intresseföretag
Andelar i dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag.

27.6 Utländsk investering
Kursdifferenser på monetära poster som utgör en del av moderbolagets nettoinvestering i en utlandsverksamhet ska redovisas i resultatet.

27.7 Finansiella instrument och säkringsredovisning
Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 9 för finansiella instrument. Delar av principerna i IFRS 9 är dock ändå tillämpliga – såsom avseende nedskrivningar, inbokning/bortbokning, kriterier för att säkringsredovisning ska få tillämpas och effektivitetstesten för ränteintäkter och räntekostnader.

I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde med avdrag för eventuell nedskrivning.

Finansiella omsättningstillgångar värderas enligt lägsta värdets princip. Värderingen av räntebärande värdepapper, aktier och alternativa investeringar respektive råvaruderivat görs på portföljnivå. Det innebär att för instrument som ingår i samma portfölj avräknas orealiserade vinster mot orealiserade förluster. Överskjutande förlust redovisas som minskning av ränteintäkterna på raden "Övriga ränteintäkter och liknande poster". Överskjutande vinst redovisas inte.

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Derivatinstrument för säkring av prognostiserade kassaflöden för vilka säkringsredovisning tillämpas tas inte upp i balansräkningen. Värdeförändringar på derivaten redovisas i samma period som det säkrade flödet.

Derivatinstrument med negativt värde som inte ingår i en värdepappersportfölj eller för vilka säkringsredovisning inte tillämpas redovisas som finansiella skulder (övriga kortfristiga skulder) och värderas till det belopp som för företaget är mest förmånligt om förpliktelsen regleras eller överlåts på balansdagen.

Vid valutasäkring av fordringar i utländsk valuta avseende järnmalmsförsäljning med hjälp av terminskontrakt används terminskursen för att värdera säkrad fordran. Forwardpunkterna i valutaterminskontraktet redovisas i nettoomsättningen.

27.8 Finansiella garantier
Moderbolagets finansiella garantiavtal består i huvudsak av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster som denne ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvillkoren. För redovisning av finansiella garantiavtal tillämpar moderbolaget en av Rådet för finansiell rapportering tillåten lättnadsregel jämfört med reglerna i IFRS 9 när det gäller finansiella garantiavtal utställda till förmån för dotterföretag. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

27.9 Anteciperade utdelningar
Anticiperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderföretaget erhållit rätt att besluta om utdelningens storlek och moderföretaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderföretaget publicerat sina finansiella rapporter.

27.10 Rörelsesegment
Moderbolaget redovisar inte segment enligt samma fördelning och samma omfattning som koncernen, utan upplyser om nettoomsättningens fördelning på moderbolagets verksamhetsgrenar.

27.11 Materiella anläggningstillgångar
Med hänvisning till RFR 2 IAS 16 p 6 aktiveras inte beräknade framtida utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgångarna och återställande av plats eller område där dessa finns (efterbehandlingskostnader) i juridisk person. Avsättningen för dessa utgifter görs i stället successivt över nyttjandeperioden.

27.12 Leasade tillgångar
Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16, i enlighet med undantaget som finns i RFR 2. Som leasetagare redovisas leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden och således redovisas inte nyttjanderätter och leasingskulder i balansräkningen. De avtal där moderbolaget utgör leasegivare redovisas som operationella leasingavtal.

27.13 Immateriella anläggningstillgångar
27.13.1 Forskning och utveckling
I moderföretaget redovisas samtliga utgifter för forskning och utveckling som kostnad i resultaträkningen.

27.14 Ersättningar till anställda – förmånsbestämda planer
Moderbolaget redovisar förmånsbestämd plan som en avgiftsbestämd plan i det fall en pensionspremie betalas till ett försäkringsbolag.

I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer än de som anges i IAS 19. Moderbolaget följer tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar, och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen.

Pensionsförpliktelser som tryggats genom överföring av medel till en pensionsstiftelse redovisas som avsättning i moderbolaget endast om stiftelsens förmögenhet värderad till marknadsvärde understiger förpliktelserna. Överstiger stiftelsens förmögenhet förpliktelserna redovisas inte någon tillgång. Värdet på företagets förpliktelser att i framtiden utbetala pension ska beräknas i enlighet med stycke två ovan.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
11355FAE01A0700F6BC7001501A4338999

2024050607379

Fortsättning not 1

23.15 Skatter
I moderbolaget redovisas i balansräkningen obeskattade reserver utan uppdelning på eget kapital och uppskuten skatteskuld, till skillnad mot i koncernen. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skatt.

23.16 Koncernbidrag och aktieägartillskott
Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.
Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av värdet på andelar i koncernföretag respektive andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag hos givaren.

28 Viktiga uppskattningar och bedömningar
Vid upprättande av de finansiella rapporterna måste företagsledningen och styrelsen göra bedömningar och antaganden som påverkar redovisade tillgångar, skulder, intäkter och kostnader samt övrig lämnad information, exempelvis eventuella förpliktelser.
Nedan redogörs för de uppskattningar och bedömningar som bedöms vara de viktigaste för en förståelse av de finansiella rapporterna. Förutsättningar för LKABs verksamhet ändras successivt vilket medför att dessa bedömningar förändras.

28.1 Avsättningar till följd av gruvdrift
28.1.1 Avsättningar för samhällsomvandling
Den teknik som används vid malmbrytning i underjordsgruvor leder till deformationer i form av sprickbildning av den mark där brytningen bedrivs. Deformationerna är redan eller kommer att bli så pass omfattande att det är nödvändigt att successivt flytta delar av Kiruna och Malmberget.
Även om det finns stora likheter mellan förhållandena i Kiruna och Malmberget skiljer sig de geologiska förutsättningarna åt. I Kiruna sker en successiv spridning av deformationerna med fortlöpande sprickbildning medan det i Malmberget sker en långtgående underminering av marken där samhällets centrala del är belägen. Deformationerna är en direkt följd av den bedrivna gruvdriften.
LKAB har haft, och kommer att ha, betydande utgifter med anledning av denna samhällsomvandling. Bland annat kommer LKAB att ha utgifter för att förvärva fastigheter samt kommunal infrastruktur såsom el, vatten och avlopp i berörda områden. Utgifterna beror på att LKAB enligt lag är skyldigt att ersätta skada som uppkommer genom gruvdriften.
Avsättning för de skador som deformationerna förorsakar görs för redan uppkomna konstaterade skador samt skador som ännu inte konstaterats, men som kommer att uppstå med något års fördröjning till följd av brytningen.

LKAB redovisar en avsättning när:
1. det finns ett avtal, eller en tydlig informell förpliktelse gentemot extern part, som definierar ett åtagande avseende framtida påverkansområde,
2. till följd av inträffade händelser,
3. som förväntas medföra ett utflöde av ekonomiska resurser från bolaget vid reglering
4. och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

För de avsättningar som avser åtaganden utanför befintlig gräns för ersättningsgrundande påverkan av hittillsvarande brytning redovisas en gruvtillgång avseende framtida brytning.
Avsättningens storlek beräknas utifrån objektiva värderingsmetoder för respektive tillgångsslag fastighetsenheter, markområden, infrastruktur etc.) och åsätts ett nuvärde.
För Kiruna redovisas avsättningar för samtliga bedömda åtaganden inom påverkansområdet för nuvarande huvudnivå enligt aktuell deformationsprognos.
Vad gäller Malmberget finns fastställda miljövillkor enligt dom i mark- och miljödomstolen. Påverkansområdet från gruvdriften från flera olika malmkroppar i stort sett har ringat in Malmbergets centrum, vilket innebär att Malmbergets centrala delar inte längre är ett fullt fungerande samhälle. Avsättning och kostnadsföring har skett för hela avvecklingsområdet enligt aktuell deformationsprognos.
Samtliga skadeersättningsanspråk som ligger inom det område som är påverkat av hittillsvarande brytning beräknas och redovisas som kostnad i resultatet, detta mot bakgrund av att LKAB konsumerat de ekonomiska fördelar som gruvdriften genererat.

Kostnadsföring av gruvkomponent och gruvtillgång avseende framtida brytning sker utifrån en produktionsbaserad metod. Det innebär att kostnaden beräknas med utgångspunkt från faktiska malmuttag i förhållande till beräknad totalvolym för nuvarande huvudnivå. Underlag för årlig kostnadsföring utgörs i normalfallet av gruvtillgång/gruvkomponent vid årets början. Vid väsentliga händelser kan underlaget justeras under löpande år.
Påverkan kommer att ske under en lång följd av år, där osäkerhet kommer att råda bland annat kring de geologiska konsekvenserna, åtgärderna om bland annat marknadsvärden och rivnings- och deponeringsytor med mera. Den osäkerhet som finns i hittills gjorda beräkningar kommer att minska i takt med att vunna erfarenheter beaktas i kommande beräkningar.
Avsättningar för samhällsomvandlingen uppgick vid årets slut till 11 609 (13 644) Mkr.

28.1.2 Avsättningar för efterbehandling
Förpliktelser för efterbehandling, rekonstruktion eller miljösanering som gruvdriften skapar uppkommer huvudsakligen till följd av lagstiftning inom miljöområdet. Koncernen redovisar avsättningar för efterbehandlingsåtgärder för samtliga legala och informella förpliktelser.
Framtida utgifter för efterbehandling avser dels utgifter till följd av avslutade verksamheter, dels för pågående verksamheter. Samverkan sker med tillsynsmyndigheten för att utforma långsiktiga planer för efterbehandling av gruvområdena. För pågående verksamheter baseras avsättningen på dessa efterbehandlingsplaner.
Avsättningens storlek beräknas utifrån åtgärder och en bedömning av framtida utgifter med utgångspunkt i dagens teknik och förutsättningar i övrigt. Avsättningen åsätts ett nuvärde. För pågående verksamheter aktiveras framtida utgifter och avskrivs under nyttjandeperioden. För avslutade verksamheter har utgifterna kostnadsförts.
Omprövning och uppdatering av avsättningarna görs vid behov när gruvtillgångarnas bedömda nyttjandeperiod, kostnader, tekniska förutsättningar, regelverk eller andra förutsättningar förändras.
Den osäkerhet som finns i hittills gjorda beräkningar kommer att minska i takt med att vunna erfarenheter beaktas i kommande beräkningar.
Avsättningar för efterbehandling uppgick vid årets slut till 1 761 (1 727) Mkr.

28.2 Prövning av nedskrivningsbehov för materiella anläggningstillgångar
Koncernen redovisar betydande värden i balansräkningen avseende materiella anläggningstillgångar. Dessa testas för nedskrivningsbehov i enlighet med de redovisningsprinciper som beskrivs i avsnitt 21.1 ovan. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter fastställs genom beräkning av nyttjandevärden. Nyttjandevärdena baseras på uppskattningar av de framtida kassaflöden som brytningen av mineralreserven bedöms ge upphov till och därmed antaganden om bland annat långsiktiga järnmalmspriser, valutakursen USD/SEK och investeringsnivåer. Nyttjandevärdesberäkningar visar på stor känslighet för förändringar i antagandena.
Koncernen har inte redovisat några nedskrivningar för 2023 eller 2022.

28.3 Nyttjandeperiod och avskrivningsmetod avseende materiella anläggningstillgångar
Avskrivningstider på huvudnivåer, anläggningar och utrustningar i gruvor är beroende av framtida malmuttag och gruvans nyttjandeperiod. Det är väsentligt att förändringar i gradationen och malmbas avspeglas i tillämpad avskrivningsmetod och nyttjandeperiod, vilket är av särskild vikt vid beslut om nya huvudnivåer. För att uppnå detta sker kontinuerligt omprövning av nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder. Ändrade bedömningar kan ha en väsentlig påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.
Vid årets utgång uppgick redovisat värde för materiella anläggningstillgångar i drift till 35 615 (33 558) Mkr. Årets avskrivningar uppgick till 2 797 (2 972) Mkr.

28.4 Pensionsförmåner
Ett flertal antaganden är viktiga inslag i de aktuariella metoder som används för att beräkna pensionsåtaganden som kan ha en väsentlig inverkan på redovisad nettoförpliktelse och den årliga pensionskostnaden. Diskonteringsräntan och den förväntade avkastningen på förvaltningstillgångar är två kritiska antaganden som används i beräkningen av årets pensionskostnad samt nuvärdet av pensionsförpliktelserna. Dessa antaganden bedöms varje år för varje pensionsplan i respektive land.
Diskonteringsräntan gör det möjligt att mäta framtida kassautflöden till nuvärde vid mättidpunkten. Denna ränta ska motsvara avkastningen på förstklassiga företagsobligationslån inklusive bostadsobligationer eller, om en fungerande

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
11695FAE91A0402F88C5011501439B309

marinat för sådana inte finns, statsobligationer. En sänkt diskonteringsränta ökar nuvärdet av pensionsskulden och den årliga kostnaden.

För att bestämma den förväntade avkastningen på förvaltningstillgångarna tar LKAB i beaktande tillgångarnas nuvarande och förväntade kategorifördelning och historisk såväl som förväntad avkastning på de olika kategorierna av tillgångar.

Ett flertal faktorer ändras inte lika ofta, exempelvis personalomsättning och pensionsålder. Det verkliga utfallet avviker ofta från de aktuariella antagandena av olika orsaker och andra orsaker.

Avsättningar för pensioner uppgick vid årets slut till 7 170 (992) Mkr.

2.5 Skatter

Väsentliga bedömningar görs för att bestämma aktuella skattefordringar och -skulder, likväl som uppskjutna skattefordringar och -skulder. LKAB måste bedöma sannolikheten för att de uppskjutna skattefordringarna kommer att utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Det verkliga utfallet kan avvika från bedömningarna, *bland annat genom ändrade skatteregler eller utfallet av myndigheters eller skattedomstolars ännu ej slutförda granskningar av lämnade deklarationer.*

Vid årets utgång redovisades en uppskjuten skattefordran netto på +1 735 (+1 388) Mkr. Motsvarande belopp för aktuell skatt var en skattefordran netto på +714 (+96) Mkr.

2.6 Tvister

LKAB är involverat i ett fåtal tvister och rättsliga förfaranden inom ramen för den löpande verksamheten. Ledningen rådgör med juridisk expertis i frågor rörande rättstvister och med andra experter såväl inom som utanför bolaget i frågor rörande den löpande affärsverksamheten. Enligt bästa bedömning är varken moderbolaget eller något dotterföretag för närvarande involverat i något rättsligt förfarande eller skiljeförfarande som bedöms kunna att ha någon väsentlig effekt på verksamheten, den finansiella ställningen eller resultatet av verksamheten.

Not 2 Segmentsrapportering

Segmentinformation
Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten företagets högste verkställande beslutsfattare följer upp, så kallad "management approach" eller företagsledningsperspektiv. Koncernledningen följer upp verksamhetens resultat och beslutar om resursfördelning utifrån de produkter koncernen tillverkar och säljer och dessa verksamheter utgör koncernens rörelsesegment. Varje rörelsesegment har en chef som är ansvarig för den dagliga verksamheten och rapporterar regelbundet utfallet av rörelsesegmentets prestationer samt behov av resurser till koncernledningen. Koncernens interna rapportering är uppbyggd så att koncernledningen kan följa upp rörelsesegmentens prestationer och resultat. I rörelsesegmentens resultat, tillgångar och skulder har direkt hänförbara poster inkluderats samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. Internpris mellan koncernens olika segment är satta utifrån principen om "armslängds avstånd" det vill säga mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett intresse av att transaktionerna genomförs. I resultaträkningen har samtliga poster förutom finansnetto och skattekostnader fördelats på rörelsesegment. Tillgångar som har fördelats utgör materiella anläggningstillgångar medan övriga tillgångar inte har fördelats. Vad gäller skulder har avsättningar för samhällsomvandling och efterbehandling samt leasingskulder fördelats och övriga skulder har inte fördelats. I segmentens investeringar i materiella anläggningstillgångar ingår samtliga materiella investeringar.

Koncernen består av följande rörelsesegment:

Affärsområde Järnmalm
Affärsområde Järnmalm bryter och förädlar järnmalmsprodukter i Kiruna, Malmberget och Svappavaara. Affärsområdet producerar magnetitpellets och pellets för ståltillverkning via direktreduktion, DR-pellets. Affärsområdet tillverkar även fines. I affärsområdet ingår logistikverksamheten för järnmalmsverksamheten.

Affärsområde Specialprodukter
Affärsområde Specialprodukter omfattar LKAB Minerals, LKAB Wassara, LKAB Berg & Betong, LKAB Kimit, LKAB Mekanisk och Bergteamet. Affärsområdet utvecklar och marknadsför industrimineraler, borrteknik och fullservicelösningar för grov- och anläggningsindustrin.

Övriga segment
Övriga segment innefattar koncerngemensamma funktioner som HR, kommunikation, ekonomi samt strategisk forskning och utveckling. I övriga segment ingår även den finansiella verksamheten inklusive de transaktioner och resultat som avser finansiella säkringar för järnmalmspris, valuta och inköp av el.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1E6E5AE97A6400F8BBC80150143B2999

20240506073800

Fortsättning not 2

Rörelsesegment

Koncernen	Affärsområde Järnmalm		Affärsområde Specialprodukter		Övriga segment		Totalt		Koncernmässiga justeringar och elimineringar[1]		Koncernen	
Mkr	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**
Externa intäkter	38 420	42 088	4 367	4 620	137	-165	42 923	46 543	–	–	42 923	46 543
Interna intäkter	1 136	1 190	2 577	3 467	97	75	3 811	3 732	-3 811	-3 732	0	0
Summa intäkter	**39 556**	**43 288**	**6 944**	**7 087**	**234**	**-100**	**46 734**	**50 275**	**-3 811**	**-3 732**	**42 923**	**46 543**
Rörelseresultat	**16 484**	**21 322**	**640**	**541**	**-935**	**-941**	**16 189**	**20 922**	**41**	**-123**	**16 230**	**20 799**
Finansnetto											2 928	-2 119
Resultat före skatt											**19 158**	**18 680**
Skatt											-3 938	-3 600
Årets resultat											**15 220**	**15 080**
Väsentliga icke kassaflödespåverkande poster												
Avskrivningar anläggningstillgångar	-2 601	-2 792	-273	-257	-103	-95	-2 977	-3 144	4	3	-2 973	-3 141
Kostnad för avsättning sanktionsomvandling	-400	-545	–	–	–	–	-400	-545	–	–	-400	-545
Tillgångar	41 398	41 835	1 120	1 110	3 776	1 824	46 294	44 864	–	–	46 294	44 864
Ofördelade tillgångar											60 654	52 760
Summa tillgångar											**106 948**	**97 624**
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	5 036	4 697	209	159	198	92	5 442	4 944	–	–	5 443	4 944
Skulder	13 445	15 548	141	170	51	27	13 637	15 745	–	–	13 637	15 745
Ofördelade skulder											12 450	10 559
Summa skulder											**26 087**	**26 304**

1) Avser koncernmässiga bokslutsförutsättningar och koncernmässiga justeringar exempelvis eliminering av koncerninterna poster avseende enligt IAS 18 och internvinster.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
11B65FAE01A8408F9B6C8011C01438B69

Fortsättning not 2

Geografiska områden
Koncernens försäljning sker i all väsentlighet från Sverige och i de svenska bolagen. Tillverkning av koncernens produkter sker nästan uteslutande i Sverige. Investeringar har huvudsakligen genomförts i Sverige.
Redovisat värde på tillgångarna per land/region sker efter var tillgångarna är belägna och intäkterna för koncernen redovisas med utgångspunkt varifrån kunderna är lokaliserade.

Koncernen	Sverige		Övriga Europa		Mellanöstern & Nordafrika		Övriga världen		Koncernen	
Mkr	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**
Externa intäkter	7 934	9 146	20 141	21 673	9 879	11 677	4 970	5 047	42 923	46 543
Materiella anläggningstillgångar	42 608	41 687	2 967	3 149	–	–	19	28	45 293	44 864

Information om större kunder
Enligt IFRS 8 ska företag ange information om större kunder. LKAB koncernen har fyra större kunder som var och en står för minst tio procent av koncernens omsättning.
Omsättningen för dessa kunder uppgick till 26 (25) procent, 11 (12) procent, 10 (13) procent samt 10 (10) procent och redovisas i affärsområde järnmalm.

Moderbolaget	Affärsområde Järnmalm		Övriga segment		Totalt Moderbolaget	
Mkr	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**
Nettoomsättning	38 505	43 251	264	-49	38 769	43 202

Moderbolaget	Europa		Mellanöstern & Nordafrika		Övriga världen		Moderbolaget	
Mkr	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**
Nettoomsättning per geografisk marknad	26 493	29 370	9 757	11 473	3 519	3 359	38 769	43 202

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
11B55EAE97A9498F8BC801E9M4236666

20240506073B1

Not 3 Intäkter

Fördelning av intäkter från avtal med kunder

Fördelningen av intäkter från avtal med kunder på större produkt- och tjänsteområden samt huvudsakliga geografiska marknader sammanfattas nedan.

Tabellen innehåller även en avstämning mellan intäktsfördelningen och koncernens totala externa intäkter för rörelsesegment enligt Not 2.

Koncernen	Affärsområde Järnmalm		Affärsområde Specialprodukter		Övriga segment		Koncernen	
Mkr	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**
Produkt/tjänsteområde								
Pellets	33 765	37 270	–	–	–	–	33 765	37 270
Fines	3 833	4 064	–	–	–	–	3 833	4 064
Magnetit	–	–	1 720	1 630	–	–	1 720	1 630
Mineralsand	–	–	366	849	–	–	366	849
Övriga industrimineral	–	–	1 598	1 658	–	–	1 598	1 658
Gruv- och anläggningstjänster	–	–	683	483	–	–	683	483
Övrigt	822	764	–	–	26	19	848	783
Summa	**38 420**	**42 098**	**4 367**	**4 620**	**26**	**19**	**42 812**	**46 737**
Region								
Europa	26 744	27 266	2 793	2 728	26	19	27 563	30 013
MENA	9 757	11 473	122	204	–	–	9 879	11 677
Övrigt världen	3 519	3 359	1 452	1 688	–	–	4 971	5 047
Summa	**38 420**	**42 098**	**4 367**	**4 620**	**26**	**19**	**42 812**	**46 737**
Intäkter från avtal med kunder	38 420	42 098	4 367	4 620	26	19	42 812	46 737
Övriga intäkter – finansverksamhet	–	–	–	–	111	-194	111	-194
Summa externa intäkter	**38 420**	**42 098**	**4 367**	**4 620**	**137**	**-175**	**42 923**	**46 543**

Avtalssaldon

Information om avtalsskulder från avtal med kunder som sammanfattas nedan.

Koncernen

Mkr	**2023-12-31**	**2022-12-31**
Avtalsskulder, ingår i Övriga kortfristiga skulder	127	92

De 92 Mkr som redovisas som avtalsskuld vid periodens början har redovisats som intäkt under 2023.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
11B65F4E91A0455F9BC6015D1428E6E9

Not 4 Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
Mkr	2023	2022	2023	2022
Hyresintäkter fastigheter	281	250	–	–
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	4	3	1	1
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	63	69	39	30
Statliga bidrag	24	51	14	48
Skadeståndsersättning	6	18	0	1
Övrigt	97	8	1	10
Summa	**491**	**395**	**55**	**90**

Not 5 Övriga rörelsekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
Mkr	2023	2022	2023	2022
Fastighetskostnader	342	288	59	3
Förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	8	9	–	–
Kursförlust på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	68	102	33	56
Övrigt	34	9	–	–
Summa	**452**	**400**	**92**	**59**

Not 6 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar

Medelantalet anställda

Moderbolaget	2023	Varav kvinnor	Varav män	2022	Varav kvinnor	Varav män
Sverige	3 281	29%	71%	3 211	28%	72%
Summa moderbolaget	**3 281**	**29%**	**71%**	**3 211**	**28%**	**72%**
Dotterbolag						
Sverige	822	23%	77%	748	22%	78%
Kina	18	56%	44%	19	63%	37%
Nederländerna	29	22%	78%	21	14%	86%
Norge	209	14%	86%	229	13%	87%
Storbritannien	241	22%	78%	247	20%	80%
Tyskland	12	42%	58%	12	42%	58%
Övriga länder	35	23%	77%	37	23%	77%
Summa dotterbolag	**1 359**	**22%**	**78%**	**1 302**	**21%**	**79%**
Summa koncernen	**4 640**	**27%**	**73%**	**4 513**	**26%**	**74%**

Könsfördelning i företagsledningen per den 31 december

	2023-12-31		2022-12-31	
Moderbolaget	Andel kvinnor	Andel män	Andel kvinnor	Andel män
Styrelsen	42%	58%	33%	67%
Övriga ledande befattningshavare	29%	71%	29%	71%

Löner och andra ersättningar fördelade mellan ledande befattningshavare och övriga anställda samt sociala kostnader i moderbolaget

	2023			2022		
Moderbolaget Mkr	Ledande befattnings-havare (18 personer)	Övriga anställda	Summa	Ledande befattnings-havare (18 personer)	Övriga anställda	Summa
Löner och andra ersättningar						
Sverige	31	2 539	2 569	30	2 440[1]	2 470
Summa moderbolaget	**31**	**2 539**	**2 569**	**30**	**2 440**	**2 470**
Sociala kostnader			1 233			1 180
varav pensionskostnader			*420*			*433*

1) I anställdas enligt ovan har styrelsen en grafiker om 20 300 kronor per person i 1 månad anställd, medan ledande befattningshavare

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1B655AE6A6A0B8C90150A8B8E0

202405060738

Fortsättning nästa

Ledande befattningshavare
Med ledande befattningshavare avses styrelseledamöter, verkställande direktören och de tjänstemän som ingår i koncernledningen tillsammans med verkställande direktören.

Riktlinjer för ersättning till styrelse
Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Årsstämman 2023 beslutade om arvode till styrelsens ordförande om 721 000 kronor och till övriga av årsstämman valda ledamöter om 325 000 kronor. För arbete inom finans- och revisionsutskottet utgår arvode om 77 000 kronor till utskottets ordförande och 51 500 kronor till utskottsledamot. För arbete inom strategi- och samhällsomvandlingsutskottet utgår arvode om 73 500 kronor till utskottets ordförande och 51 200 kronor till utskottsledamot. För arbete inom ersättningsutskottet utgår arvode om 30 900 kronor till utskottets ordförande och 20 600 kronor till utskottsledamot. Arvode utgår inte till styrelseledamot som är anställd i Regeringskansliet och inte till arbetstagarrepresentanter.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
Årsstämman 2023 antog riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Riktlinjerna är utformade i enlighet med regeringens principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare i bolag med statligt ägande, beslutade av regeringen den 27 februari 2020. Riktlinjerna tillämpas för avtal tecknade efter årsstämman 2020. Bolaget har under 2023 följt de tillämpliga ersättningsriktlinjerna som antagits av bolagsstämman. Inga avsteg från riktlinjerna har gjorts och inga avvikelser har gjorts från den beslutsprocess som enligt riktlinjerna ska tillämpas för att fastställa ersättningen.

Ersättning och övriga anställningsvillkor för verkställande direktören och ersättningsprinciperna för personerna i bolagets koncernledning beredd i ett ersättningsutskott och beslutas av styrelsen. Utskottet består av fyra styrelseledamöter och styrelsens ordförande är ordförande i utskottet. För övriga personer i koncernledningen bekräftas den årliga lönerevisionen av styrelsens ordförande.

Ersättning till ledande befattningshavare i koncernledningen
Till verkställande direktören samt övriga personer i koncernledningen utgår fast ersättning. Ersättningen är pensionsgrundande.

Vd Jan Moströms grundlön 2023 har varit 196 000 kronor per månad. Pensionsålder för vd är 65 år. Vds pensionslösning är premiebestämd där LKAB årligen avsätter 30 procent av vds aktuella fasta lön per år till ett pensionsarrangemang, valt av vd, vilket kan inkludera ITP-planen. Den del av premieutrymmet som inte åtgår för att täcka premier till ITP-planen kan vd använda för en kompletterande pensionslösning. För övriga ledande befattningshavare är pensionsåldern 65 år. Premien är avgiftsbestämd där LKAB avsätter årligen 30 procent av aktuell fast lön per år.

För gruppen ledande befattningshavare med avtal ingångna före årsstämman 2017 gäller en uppsägningstid av sex månader för båda parter. Vid uppsägning från företagets sida utgår därutöver ett avgångsvederlag om 18 månadslöner. Vid avtal tecknade efter årsstämman 2017 gäller en uppsägningstid av sex månader för båda parter. Vid uppsägning från företagets sida utgår därutöver ett avgångsvederlag om 12 månadslöner.

För ytterligare information, se tabell "Ersättningar och övriga förmåner till ledamöter i koncernledningen under 2023".

Ersättningar och övriga förmåner till styrelsen, periodiserade

Tkr	2023 Styrelsearvode	2022 Styrelsearvode
Styrelsens ordförande Göran Persson[1][4]	918	795
Styrelseledamot Anders Berg[2]	251	–
Styrelseledamot Catrin Fransson[3]	390	361
Styrelseledamot Eva Hamilton[1]	372	361
Styrelseledamot Kerstin Konnadsen[2]	251	–
Styrelseledamot Lotta Mallström[2]	–	–
Styrelseledamot Bjarna Maléka Hansen[1]	372	361
Styrelseledamot Gunilla Saltin[4]	342	331
Styrelseledamot Per-Olof Wedin[3]	373	361
Styrelseledamot Gunnar Åkerlund[3]	122	361
Styrelseledamot Ola Salmén[3][5]	130	386
Summa	**3 419**	**3 315**

1) arvodet ingår i ersättning för arbete inom strategi- och samhällsomvandlingsutskottet
2) för representanter från regeringskansliet utgår ingen styrelseavgift
3) arvodet ingår i ersättning för arbete inom finans- och revisionsutskottet
4) arvodet ingår i ersättning för arbete inom ersättningsutskottet
5) har avgått från styrelsen vid årsstämman 2023.

Ersättningar och övriga förmåner till ledamöter i koncernledningen under 2023

Tkr	Grundlön[1]	Övriga förmåner[2]	Pensionskostnad	Summa
Vd Jan Moström	9 901	190	2 919	12 995
Direktör affärsområde specialprodukter, Leif Boström	3 072	106	890	4 068
Direktör kommunikation och klimat, Niklas Johansson	2 819	98	824	3 740
Direktör miljö och hållbarhet, Pia Lindström	2 383	201	698	3 282
Direktör ekonomi och finans, Stefan Landin[3]	2 351	163	738	3 252
Direktör affärsområde järnmalm, Michael Palo	3 669	200	1 071	4 940
Direktör HR, Maria Reinholdsson	2 540	196	743	3 479
Direktör strategi- och affärsutveckling, Peter Hansson[4]	2 735	100	804	3 639
Summa	**29 470**	**1 234**	**8 691**	**39 395**

1) Grundlön inkl. kollektivavtalspension.
2) Övriga förmåner ingår bostad, bil-, kost- samt hälso- och sjukförsäkringsförmåner.
3) Stefan Landin har tillträtt rollen Ekonomi och finans, från 19 februari 2023.
4) Peter Hansson har tillträtt rollen strategi- och affärsutveckling, fr.o.m. 27 februari 2023. Jenny Greberg var tf. under avgående rekrytering.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1A65FAE91A0100FB8C801501433B3B39

Fortsättning not 6

Ersättningar och övriga förmåner till ledamöter i koncernledningen under 2022

Tkr	Grundlön[1]	Övriga förmåner[2]	Pensionskostnad	Summa
Vd Jan Moström	9 479	179	2 799	12 456
Direktör affärsområde specialprodukter, Leif Boström	3 867	99	895	3 911
Direktör strategi- och affärsutveckling, Peter Hansson	2 938	155	842	3 932
Direktör kommunikation och klimat, Niklas Johansson	2 700	84	801	3 585
Direktör miljö och hållbarhet, Pia Lindström[3]	1 950	136	614	2 700
Direktör affärsområde järnmalm, Michael Pala	3 524	180	1 028	4 732
Direktör HR, Maria Reinholdsson[4]	1 573	114	476	2 163
Tf Direktör marknad och teknik, Roger Halme[5]	371	–	130	501
Direktör prospektering, strategi och affärsutveckling, Pierre Hanrenas[6]	1 693	91	467	2 191
Tf Direktör HR, Åsa Jahlin[7]	407	1	126	534
Tf Direktör hållbarhet, Anna Lidbom[8]	201	21	39	261
Direktör HR och hållbarhet, Grete Selvaag Skalle[9]	1 051	7	62	1 121
Summa	**28 630**	**1 028**	**8 238**	**37 896**

1) Grundlön inklusive semesterersättning
2) I övriga förmåner ingår förmånsvärde bil, kost- samtals- och sjukvårdsförsäkringar.
3) Från Kalmar med tillträde 16 februari 2022.
4) Anställd från maj 2022.
5) Roger Halme var direktör marknad och teknik till och med 31 mars 2023. Pensionsavgift enligt med LKAB:s pensionsreglemente för tjänstemän.
6) Pierre Hanrenas, direktör prospektering, strategi och affärsutveckling, till och med 31 juli 2022.
7) Åsa Jahlin, tf direktör HR, till och med 30 april 2022. Pensionsavgift enligt med LKAB:s pensionsreglemente för tjänstemän.
8) Anna Lidbom, tf direktör hållbarhet, till och med 28 februari 2022. Pensionsavgift enligt med LKAB:s pensionsreglemente för tjänstemän.
9) Grete Selvaag Skalle, direktör HR och hållbarhet, till och med 31 januari 2022. Ersättningar inkl. kvarvarande lön och semesterersättning av avsatt belopp.

Not 7 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
Mkr	2023	2022	2023	2022
KPMG				
Revisionsuppdrag	11	9	5	4
Revision utöver revisionsuppdrag	1	1	1	1
Skatterådgivning	1	1	0	0
Övriga tjänster	0	0	0	0
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	0	0	–	–

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal.

Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Not 8 Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag

	Koncernen		Moderbolaget	
Mkr	2023	2022	2023	2022
Personalkostnader	5 382	5 088	3 976	3 792
Material mm.	3 634	3 177	3 888	3 787
Energi	3 295	3 289	3 003	2 972
Transporter	869	837	2 242	2 216
Avsättningar för samhällsomvandling	400	545	400	545
Av- och nedskrivningar	2 974	3 139	2 324	2 385
Övriga rörelsekostnader	10 634	9 964	9 697	7 372
Summa	**27 184**	**26 139**	**24 530**	**23 069**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1183BEAEA7A8A0DF8BC80166A43B3B69

20240506073B3

Not 9 Finansnetto

Koncernen

Mkr	2023	2022
Finansiella intäkter		
Tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet		
- Räntebärande värdepapper – nettovinst	997	–
- Aktier och alternativa investeringar – nettovinst	1 031	–
Utdelning på aktier värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	941	568
Övriga ränteintäkter, Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	117	25
Avkastning på förvaltningstillgångar, planer för pension till anställda	124	67
Resultat vid försäljning av aktier	–	0
Valutakursförändringar inklusive valutaderivat (nettol	10	419
Övriga finansiella intäkter	2	2
Summa finansiella intäkter	**3 220**	**1 081**

Koncernen

Mkr	2023	2022
Finansiella kostnader		
Tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet		
- Räntebärande värdepapper – nettoförlust	–	-2 119
- Aktier och alternativa investeringar – nettoförlust	–	-871
Räntekostnader, finansiella skulder värderade tilluppluppet anskaffningsvärde		
- Räntebärande skulder	-37	-22
- Avsättning efterbehandlingskostnader	-50	-51
- Övriga räntekostnader	-12	-9
Långfordringar och aktier - nedskrivning	-4	–
Räntekostnad förmånsbestämd pensionsförpliktelse	-140	-85
Räntekostnad leasingskulder	-14	-14
Avgifter lånefacilitet	-15	-14
Övriga finansiella kostnader	-20	-21
Summa finansiella kostnader	**-292**	**-3 209**
Finansnetto	**2 928**	**-2 119**

Valutadifferenser avser främst omvärdering av fordringar i utländsk valuta samt aktier och alternativa investeringar inklusive relaterade valutaderivat.

Övriga finansiella kostnader avser främst transaktionskostnader derivat samt bank- och förvaltningskostnader.

Moderbolaget

Mkr	Resultat från andelar i koncernföretag 2023	Resultat från andelar i koncernföretag 2022	Resultat från andelar i intresseföretag 2023	Resultat från andelar i intresseföretag 2022
Utdelning	33	–	–	–
Nedskrivning	–	-135	–	–
Summa	**33**	**-135**	**–**	**–**

Moderbolaget

Mkr	Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar 2023	Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar 2022	Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter 2023	Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter 2022
Utdelning, aktier	941	568	–	–
Ränteintäkter, koncernföretag	94	100	27	14
Ränteintäkter, övriga	–	–	104	21
Avkastning aktier och alternativa investeringar	–	–	1 461	–
Valutakursförändringar inklusive valutaderivat (nettol	–	–	–	461
Övriga finansiella intäkter	–	–	2	2
Summa	**1 035**	**668**	**1 594**	**498**

Valutadifferenser avser främst omvärdering av fordringar i utländsk valuta samt aktier och alternativa investeringar inklusive relaterade valutaderivat.

Moderbolaget

Mkr	Räntekostnader och liknande resultatposter 2023	Räntekostnader och liknande resultatposter 2022
Räntekostnader, koncernföretag	-27	-6
Räntekostnader räntebärande skulder	-37	-21
Räntekostnader efterbehandlingskostnader	-36	-35
Räntekostnader övriga	-7	-3
Avkastning aktier och alternativa investeringar	–	-1 596
Valutakursförändringar inklusive valutaderivat (nettol	-120	–
Avgifter lånefacilitet	-15	-14
Övriga finansiella kostnader	-20	-21
Summa	**-262**	**-1 655**

I Avkastning aktier och alternativa investeringar ingår avkastning på räntebärande värdepapper med 997 (-2 112) Mkr.

Övriga finansiella kostnader avser främst av transaktionskostnader derivat samt bank- och förvaltningskostnader.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
11B65FAE91A9D05B8C8011501A82C3B9

Not 10 Bokslutsdispositioner

Moderbolaget

Mkr	2023	2022
Skillnad mellan redovisad avskrivning och avskrivning enligt plan:		
Maskiner och inventarier	929	979
Koncernbidrag, erhållna	416	459
Summa	**1 341**	**828**

Not 11 Skatter

Redovisat i rapporten över resultatet

Koncernen

Mkr	2023	2022
Aktuell skattekostnad (-)		
Årets skattekostnad	-3 526	-4 068
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	5	140
	-3 521	**-3 928**
Uppskjuten skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-418	328
	-418	**328**
Summa redovisad skatt koncernen	**-3 939**	**-3 600**

Moderbolaget

Mkr	2023	2022
Aktuell skattekostnad (-)		
Årets skattekostnad	-3 396	-4 020
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-2	135
	-3 398	**-3 885**
Uppskjuten skattekostnad (-)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-485	-96
	-485	**-96**
Summa redovisad skatt moderbolaget	**-3 883**	**-3 981**

Avstämning av effektiv skatt

Koncernen

Mkr	2023 (%)	2023	2022 (%)	2022
Resultat före skatt		**18 158**		**18 680**
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	20,60%	-3 847	20,60%	-3 849
Ej avdragsgilla kostnader	0,25%	-44	0,40%	-68
Ej skattepliktiga intäkter	-2,90%	550	-0,60%	120
Skatt hänförlig till tidigare år	0,00%	5	-0,80%	140
Schablonränta på periodiserings- och investeringsfond	0,00%	-8	-	-
Skattefrieid omklassificering nedskrivningar	-	-	0,20%	-42
Övrigt	2,60%	-495	-0,50%	99
Redovisad effektiv skatt	**20,55%**	**-3 939**	**19,30%**	**-3 600**

Moderbolaget

Mkr	2023 (%)	2023	2022 (%)	2022
Resultat före skatt		**19 024**		**20 427**
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	20,60%	-3 919	20,60%	-4 209
Ej avdragsgilla kostnader	0,20%	-41	0,30%	-61
Ej skattepliktiga intäkter	-2,80%	547	-0,60%	117
Skatt hänförlig till tidigare år	0,00%	-2	-0,70%	135
Schablonränta på periodiserings- och investeringsfond	0,00%	-8	-	-
Övrigt	2,40%	-460	-0,10%	36
Redovisad effektiv skatt	**20,40%**	**-3 883**	**19,50%**	**-3 981**

Skatt hänförlig till övrigt totalresultat

Koncernen

Mkr	2023	2022
Kassaflödessäkringar inkl gällenderänteskostnadsreserv	-1	1
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	67	-69
Summa	**66**	**-68**

This file is sealed with a digitall signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
11665EAE-A480-4C88-B8C0-B1D1425E2B69

20240506607384

Fortsättning not 11

Redovisad i rapport över finansiell ställning och balansräkningen
Redovisade uppskjutna skattefordringar och -skulder. Uppskjutna skattefordringar och -skulder hänför sig till följande:

Koncernen	Uppskjutna skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
Mkr	**2023-12-31**	**2022-12-31**	**2023-12-31**	**2022-12-31**	**2023-12-31**	**2022-12-31**
Immateriella anläggningstillgångar	-	-	-100	-113	-100	-113
Materiella anläggningstillgångar	268	278	-2 408	-2 376	-2140	-2 103
Kortfristiga placeringar	-	-	-413	-295	-413	-295
Periodiseringsfonder	-	-	-	-	-	-
Säkerhetsreserv	-	-	-	-	-	-
Pensionsavsättningar	176	136	-	-	176	136
Avsättningar sammhällsomvandling	980	957	-	-	980	957
Övriga avsättningar	29	30	-	-	29	30
Kassaflödessäkringar	-	-	-1	-	-1	-
Underskottsavdrag	-	-	-	-	-	-
Övrigt	134	-	-	-	134	-
Skattefordringar/-skulder	**1 187**	**1 396**	**-2 922**	**-2 784**	**-1 735**	**-1 388**
Kvittning	-1 182	-1 389	1 182	1 389	0	0
Skattefordringar/-skulder, netto	**5**	**7**	**-1 740**	**-1 395**	**-1 735**	**-1 388**

Moderbolaget	Uppskjutna skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
Mkr	**2023-12-31**	**2022-12-31**	**2023-12-31**	**2022-12-31**	**2023-12-31**	**2022-12-31**
Materiella anläggningstillgångar	189	282	-	-	189	282
Pensionsavsättningar	99	105	-	-	99	105
Avsättningar samhällsomvandling	980	957	-	-	980	957
Övrigt	28	26	-	-	28	26
Skattefordringar/-skulder	**886**	**1 370**	**-**	**-**	**886**	**1 370**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
116E5FAE01A84DDF8BC80A6D1432 6300

Fortsättning not 11

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag.

Koncernen **Mkr**	Ingående balans 2022-01-01	Redovisat över resultat-räkningen	Redovisat mot övrigt total-resultat	Övriga föränd-ringar	Utgående balans 2022-12-31
Immateriella anläggningstillgångar	-133	20	–	–	-113
Materiella anläggningstillgångar	-2 054	-29	–	-20	-2 103
Kortfristiga placeringar	-980	394	1	–	-585
Periodiseringsfonder	0	–	–	–	0
Säkerhetsreserv	0	–	–	–	0
Pensionsavsättningar	227	-22	-69	–	136
Avsättningar samhällsomvandling	923	34	–	–	957
Övriga avsättningar	0	–	–	–	0
Kassaflödessäkringar	0	–	–	–	0
Underskottsavdrag	1	–	–	–	1
Övrigt	0	30	–	–	30
Summa	**-1 626**	**327**	**-68**	**-20**	**-1 388**

Koncernen **Mkr**	Ingående balans 2023-01-01	Redovisat över resultat-räkningen	Redovisat mot övrigt total-resultat	Övriga föränd-ringar	Utgående balans 2023-12-31
Immateriella anläggningstillgångar	-113	13	–	–	-100
Materiella anläggningstillgångar	-2 103	-42	–	5	-2 140
Kortfristiga placeringar	-585	-118	–	–	-413
Periodiseringsfonder	0	–	–	–	0
Säkerhetsreserv	0	–	–	–	0
Pensionsavsättningar	136	-27	67	–	176
Avsättningar samhällsomvandling	957	-377	–	–	580
Övriga avsättningar	30	-1	–	–	29
Kassaflödessäkringar	0	–	-1	–	-1
Underskottsavdrag	1	-1	–	–	0
Övrigt	0	134	–	–	134
Summa	**-1 388**	**-418**	**66**	**5**	**-1 735**

Moderbolaget **Mkr**	Ingående balans 2022-01-01	Redovisat över resultaträkningen	Utgående balans 2022-12-31
Materiella anläggningstillgångar	409	-126	283
Pensionsavsättningar	109	-3	106
Avsättningar samhällsomvandling	923	34	957
Övrigt	29	-2	26
Summa	**1 467**	**-97**	**1 370**

Moderbolaget **Mkr**	Ingående balans 2023-01-01	Redovisat över resultaträkningen	Utgående balans 2023-12-31
Materiella anläggningstillgångar	283	-95	188
Pensionsavsättningar	106	-10	96
Avsättningar samhällsomvandling	957	-377	580
Övrigt	25	-2	23
Summa	**1 370**	**-484**	**886**

Global minimiskatt - Pillar Two

Koncernen omfattas av OECD:s modellregler för Pillar Two. Lagstiftning om Pillar Two har antagits i Sverige, där LSPB har trätt ikraft, och kommer att träda i kraft den 1 januari 2024.

Enligt lagstiftningen är koncernen skyldig att betala en tilläggsskatt för skillnaden mellan den effektiva skattesatsen beräknad enligt GloBE-reglerna för varje jurisdiktion och minimiskattesatsen på 15 procent.

Eftersom lagstiftningen om Pillar Two inte hade trätt ikraft på balansdagen har koncernen ingen relaterad aktuell skatt hänförlig till tilläggsskatten.

Koncernen tillämpar undantaget för att redovisa och lämna upplysningar om uppskjutna skatteeffekter och skatteskulder relaterade till inkomstskatter från Pillar Two, som anges i ändringarna av IAS 12 som utfärdades i maj 2023.

Koncernen har utvärderat exponeringen av lagstiftningen från Pillar Two när den träder i kraft. Utvärderingen indikerar att koncernen inte kommer att vara föremål för väsentlig tilläggsskatt i någon jurisdiktion koncernen har verksamhet i.

Not 12 Resultat per aktie

Antalet aktier uppgår till 700 000 stycken för året 2023 respektive 2022. Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgår till 15 206 (15 072) Mkr. Resultat per aktie blir därmed 21 723 (21 532) kronor per aktie. Inga optioner eller potentiella stamaktier finns, varför ingen utspädning återförs.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1169CF4E51A0490F886C9B1F0A1338399

202405060738S

Not 13 Immateriella anläggningstillgångar

Samtliga immateriella anläggningstillgångar i koncernen är förvärvade.

Koncernen Mkr	Goodwill	Brytningsrättigheter	Inlösenkontrakt	Kundrelationer	Övrigt	Totalt
Anskaffningsvärden						
Ingående balans 2022-01-01	659	281	420	483	523	2 365
Rörelseförvärv	11	–	–	–	3	14
Förändring av utsläppsrätter	–	–	–	–	414	414
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	–	–	0
Valutakursdifferenser	24	–	14	-12	13	39
Utgående balans 2022-12-31	**694**	**281**	**434**	**471**	**953**	**2 833**
Ingående balans 2023-01-01	694	281	434	471	953	2 833
Förändring av utsläppsrätter	–	–	–	–	347	347
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	–	–	0
Valutakursdifferenser	7	–	2	2	3	14
Utgående balans 2023-12-31	**701**	**281**	**436**	**473**	**1 304**	**3 194**
Avskrivningar						
Ingående balans 2022-01-01	-14	-105	-118	-84	-62	-474
Årets avskrivning	–	–	-39	-34	-2	-76
Valutakursdifferenser	-4	-1	-4	–	12	3
Utgående balans 2022-12-31	**-18**	**-106**	**-161**	**-128**	**-54**	**-547**
Ingående balans 2023-01-01	-18	-106	-161	-128	-54	-547
Årets avskrivning	–	–	-41	-35	-2	-20
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	–	9	9
Valutakursdifferenser	0	-1	2	2	1	4
Utgående balans 2023-12-31	**-18**	**-107**	**-200**	**-162**	**-46**	**-613**
Nedskrivningar						
Ingående balans 2022-01-01	-61	-93	–	–	–	-154
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	–	–	0
Valutakursdifferenser	-2	–	–	–	–	-2
Utgående balans 2022-12-31	**-63**	**-93**	**–**	**–**	**–**	**-156**
Ingående balans 2022-01-01	-63	-93	–	–	–	-156
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	–	–	0
Valutakursdifferenser	0	–	–	–	–	0
Utgående balans 2023-12-31	**-63**	**-93**	**–**	**–**	**–**	**-156**
Redovisat värde						
Per 2022-01-01	584	3	302	399	460	1 738
Per 2022-12-31	**613**	**2**	**273**	**343**	**899**	**2 130**
Per 2023-01-01	613	2	273	343	899	2 130
Per 2023-12-31	**621**	**1**	**235**	**311**	**1 257**	**2 425**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1183554E0A9608E8C9010A43B5B0B

Fortsättning not 13

Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen.

Koncernen Mkr	2023	2022
Kostnad sålda varor	-80	-76

Moderbolaget Mkr	Brytnings-rättigheter	Övrigt	Summa
Anskaffningsvärden			
Ingående balans 2022-01-01	161	460	621
Förändring av utsläppsrätter	-	414	414
Utgående balans 2022-12-31	**161**	**874**	**1 035**
Ingående balans 2023-01-01	161	874	1 035
Förändring av utsläppsrätter	-	347	347
Utgående balans 2023-12-31	**161**	**1 222**	**1 383**
Avskrivningar			
Ingående balans 2022-01-01	-161	-9	-170
Utgående balans 2022-12-31	**-161**	**-9**	**-170**
Ingående balans 2023-01-01	-161	-9	-170
Återföringar och utrangeringar		9	9
Utgående balans 2023-12-31	**-161**	**0**	**-161**
Redovisade värden			
Per 2022-01-01	-	451	451
Per 2022-12-31	**-**	**865**	**865**
Per 2023-01-01	-	865	865
Per 2023-12-31	**0**	**1 222**	**1 222**

Specifikation Goodwill

Mkr	2023-12-31	2022-12-31
LKAB Minerals Ltd	589	581
Bergteamet AB	33	33
Enheter utan betydande goodwillvärden, sammantagna	29	29
Summa	**621**	**643**

Nedskrivningsprövningar för kassagenererande enheter innehållande goodwill
Nedskrivningsprövningar utförs en gång per år, alternativt löpande under året om indikation på att nedskrivningsbehov föreligger, och baseras på beräknade nyttjandevärden.

Utgångspunkten för dessa värden baseras på kassaflödesprognoser med årlig budget och femårig strategiplan per kassagenererande enhet, vilka är fastställda av företagsledningen för affärsområdet Specialprodukter. Kassaflödesprognoserna bortom planeringshorisonten innehåller antaganden om evig tillväxt på 1–2 procent. De förväntade kassaflödena har nuvärdesberäknats med en individuell marknadsmässig diskonteringsränta (WACC). Viktiga antaganden i affärsplanerna är förväntad tillväxt på marknaden samt bedömning av framtida marginaler.

Nyttjandevärdet för den kassagenererande enheten LKAB Minerals Ltd överstiger det redovisade värdet med 234 Mkr eller 12 procent och följaktligen bedöms inget nedskrivningsbehov föreligga. Diskonteringsräntan före skatt uppgår till 9,7 procent med en evig tillväxt på 2 procent.

Nyttjandevärdet för den kassagenererande enheten skulle vara lika stort som det redovisade värdet om den evige tillväxttalen antas gå från 2 procent till 0,7 procent eller diskonteringsräntan från 9,7 procent till 10,7 procent.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
11855FAEA1A94905B5C8015D14338309

20240506073B6

Not 14 Materiella anläggningstillgångar drift

Koncernen Mkr	Byggnader och mark	Anläggningar under jord	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Totalt
Anskaffningsvärden						
Ingående balans 2022-01-01	14 152	8 393	47 791	7 778	6 079	84 193
Rörelseförvärv	369	-	-	131	-	500
Förvärv	170	14	241	105	4 414	4 944
Omvärdering av tillgång efterbehandling	-30	-	-	-	-	-30
Omklassificeringar	356	58	978	107	-1 399	0
Avyttringar och utrangeringar	-59	-2	-593	-229	-113	-996
Valutakursdifferenser	95	-	78	6	3	181
Utgående balans 2022-12-31	**15 053**	**8 465**	**48 375**	**7 898**	**8 984**	**88 774**
Ingående balans 2023-01-01	15 053	8 465	48 375	7 898	8 984	88 774
Förvärv	179	14	205	87	4 958	5 443
Omvärdering av tillgång efterbehandling	-33	-	-	-	-	-33
Omklassificeringar	856	457	1 916	481	-3 610	0
Avyttringar och utrangeringar	-16	-11	-589	-199	-21	-836
Valutakursdifferenser	-190	-	-113	-9	-17	-329
Utgående balans 2023-12-31	**15 849**	**8 925**	**49 700**	**8 263**	**10 294**	**93 032**
Avskrivningar						
Ingående balans 2023-01-01	-5 753	-5 619	-27 458	-5 659		-44 519
Årets avskrivningar	-521	-258	-1 891	-302		-2 973
Omklassificeringar	-162	-36	-189	-15		-402
Avyttringar och utrangeringar	37	2	589	227		854
Valutakursdifferenser	-36	-	-82	-5		-93
Utgående balans 2022-12-31	**-6 435**	**-5 912**	**-29 032**	**-5 753**		**-47 132**
Ingående balans 2023-01-01	-6 435	-5 912	-29 032	-5 753		-47 132
Årets avskrivningar	-447	-278	-1 765	-307		-2 798
Avyttringar och utrangeringar	3	11	193	187		394
Valutakursdifferenser	72	-	79	7		158
Utgående balans 2023-12-31	**-6 807**	**-6 179**	**-30 521**	**-5 866**		**-49 373**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
11955F4E01A8990F8BC80160044A8A909

Fortsättning not 14

Koncernen Mkr	Byggnader och mark	Anläggningar under jord	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Totalt
Nedskrivningar						
Ingående balans 2022-01-01	-1 730	-864	-4 514	-582	-1 239	-8 929
Omklassificeringar	160	36	188	15	3	402
Avyttringar och utrangeringar	2	–	2	–	81	85
Utgående balans 2022-12-31	**-1 568**	**-828**	**-4 324**	**-567**	**-1 155**	**-8 442**
Ingående balans 2023-01-01	-1 568	-828	-4 324	-567	-1 155	-8 442
Årets nedskrivningar	–	–	–	–	–	0
Omklassificeringar	-270	–	-790	-76	1 136	0
Avyttringar och utrangeringar	-2	–	88	1	2	89
Utgående balans 2023-12-31	**-1 840**	**-828**	**-5 027**	**-641**	**-17**	**-8 353**
Redovisat värde						
Per 2022-01-01	6 669	1 912	15 799	1 938	4 840	30 718
Per 2022-12-31	**7 050**	**1 725**	**15 019**	**1 578**	**7 829**	**33 200**
Per 2023-01-01	7 050	1 725	15 019	1 578	7 829	33 200
Per 2023-12-31	**7 203**	**1 916**	**14 153**	**1 755**	**10 277**	**35 305**

Koncernen

Mkr	2023	2022
Ägda tillgångar inklusive förmånligt leasingavtal från rörelseföretag	35 305	33 200
Leasade tillgångar	309	358
Summa	**35 615**	**33 558**

Aktiverade upparbetningskostnader uppgår till 1 123 (1 171) Mkr, ackumulerade av- och nedskrivningar uppgår till -805 (-815) Mkr.

Av nettobeloppet 218 (256) Mkr redovisas 139 (153) Mkr som Byggnader och mark och 85 (103) Mkr som Maskiner och andra tekniska anläggningar.

Av- och nedskrivningar fördelar sig på nedanstående rader i resultaträkningen.

Koncernen

Mkr	2023	2022
Kostnad för sålda varor	-2 754	-2 935
Försäljningskostnader	-5	-5
Administrationskostnader	-4	-4
Forskning och utveckling	-11	-6
Övriga rörelsekostnader	-25	-23
Summa	**-2 798**	**-2 973**

Upplysningar om statliga stöd i koncernen
Under året har statliga stöd om 0 (37) Mkr erhållits, vilket reducerat anskaffningsvärdet på anläggningstillgångarna.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
11B55FAE51A0490F8BC3B1E0A7B5E3B6

202405060738?

Fortsättning från 14

Moderbolaget Mkr	Byggnader och mark	Anläggningar under jord	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Totalt
Anskaffningsvärden						
Ingående balans 2022-01-01	9 602	8 388	44 484	1 619	5 826	69 826
Förvärv	147	14	209	25	4 102	4 491
Omklassificeringar	299	58	901	72	-1 230	0
Avyttringar och utrangeringar	-59	-2	-533	-137	-141	-922
Utgående balans 2022-12-31	**9 989**	**8 465**	**44 905**	**1 579**	**8 557**	**73 395**
Ingående balans 2023-01-01	9 989	8 465	44 905	1 579	8 557	73 395
Förvärv	173	14	119	32	4 733	5 067
Omklassificeringar	812	497	1 804	180	-3 294	0
Avyttringar och utrangeringar	-1	-11	-573	-37	-56	-678
Utgående balans 2023-12-31	**10 973**	**8 926**	**46 251**	**1 754**	**9 980**	**77 784**
Avskrivningar						
Ingående balans 2022-01-01	-3 795	-5 619	-25 503	-1 264		-36 171
Årets avskrivningar	-324	-259	-1 709	-85		-2 387
Omklassificeringar	-161	-35	-189	-16		-402
Avyttringar och utrangeringar	41	2	579	136		758
Utgående balans 2022-12-31	**-4 239**	**-5 912**	**-26 822**	**-1 229**		**-38 202**
Ingående balans 2023-01-01	-4 239	-5 912	-26 822	-1 229		-38 202
Årets avskrivningar	-352	-278	-1 591	-94		-2 324
Avyttringar och utrangeringar	1	11	189	36		236
Utgående balans 2023-12-31	**-4 589**	**-6 179**	**-28 225**	**-1 287**		**-40 290**
Nedskrivningar						
Ingående balans 2022-01-01	-1 309	-884	-4 378	-96	-1 229	-7 877
Årets nedskrivningar	-	-	-	-	-	0
Omklassificeringar	160	36	189	15	3	402
Avyttringar och utrangeringar	2	-	2	0	87	91
Utgående balans 2022-12-31	**-1 138**	**-828**	**-4 188**	**-81**	**-1 139**	**-7 383**
Ingående balans 2023-01-01	-1 138	-828	-4 188	-81	-1 139	-7 383
Årets nedskrivningar	-	-	-	-	-	0
Omklassificeringar	-270	-	-790	-76	1 136	0
Avyttringar och utrangeringar	-	-	89	1	0	90
Utgående balans 2023-12-31	**-1 408**	**-828**	**-4 891**	**-155**	**-19**	**-7 301**
Redovisat värde						
Per 2022-01-01	4 417	1 913	14 603	259	4 597	25 779
Per 2022-12-31	**4 512**	**1 725**	**13 895**	**269**	**7 402**	**27 803**
Per 2023-01-01	4 512	1 725	13 895	269	7 402	27 803
Per 2023-12-31	**4 866**	**1 919**	**13 136**	**312**	**9 960**	**30 193**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1B65FAE91A9DDF8BC80150143B3B9

Fortsättning not 14

Upplysningar om statliga stöd i moderbolaget
Under året har statliga stöd om 0 (27) Mkr erhållits, vilket reducerat anskaffningsvärdet på anläggningstillgångarna.

Av- och nedskrivningar fördelar sig på nedanstående rader i resultaträkningen.

Moderbolaget

Mkr	2023	2022
Kostnad för sålda varor	-2 312	-2 380
Administrationskostnader	-2	-2
Forskning och utveckling	-10	-5
Summa	**-2 324**	**-2 387**

Not 15 Materiella anläggningstillgångar samhällsomvandling

Koncernen och moderbolaget

Mkr	Byggnader och mark	Pågående nyanläggningar	Totalt
Ingående balans 2022-01-01	11 622	2 508	14 130
Aktiveringar	329	1 262	1 591
Effekt av ändrade antaganden och bedömningar	-471	-	-471
Investeringsstöd	-	-5	-5
Regleringar ersättningsfastigheter	-	-33	-33
Utgående balans 2022-12-31	**11 480**	**3 732**	**15 212**
Ingående balans 2023-01-01	11 480	3 732	15 212
Aktiveringar	-	796	796
Effekt av ändrade antaganden och bedömningar	1 521	-	1 521
Investeringsstöd	-	-20	-20
Regleringar ersättningsfastigheter	-	-2 707	-2 707
Utgående balans 2023-12-31	**13 001**	**1 801**	**14 802**

Koncernen och moderbolaget Mkr	Byggnader och mark	Pågående nyanläggningar	Totalt
Kostnadsförändringar			
Ingående balans 2022-01-01	-3 327	-	-3 327
Kostnadsföring gruvtillgång och gruvkomponent	-195	-	-195
Utgående balans 2022-12-31	**-3 522**	**-**	**-3 522**
Ingående balans 2023-01-01	-3 522	-	-3 522
Kostnadsföring gruvtillgång och gruvkomponent	-218	-	-218
Utgående balans 2023-12-31	**-3 740**	**-**	**-3 740**
Nedskrivningar			
Ingående balans 2022-01-01	-384	-	-384
Utgående balans 2022-12-31	**-384**	**-**	**-384**
Ingående balans 2023-01-01	-384	-	-384
Utgående balans 2023-12-31	**-384**	**-**	**-384**
Redovisat värde			
Per 2022-01-01	7 911	2 508	10 419
Per 2022-12-31	**7 574**	**3 732**	**11 306**
Per 2023-12-31	**8 877**	**1 801**	**10 678**

Kostnadsföringar fördelar sig på nedanstående rad i resultaträkningen.

Koncernen och moderbolaget

Mkr	2023	2022
Kostnad för sålda varor	-217	-195
Summa	**-217**	**-195**

I balansposten ingår följande tillgångar:

Koncernen och moderbolaget

Mkr	2023-12-31	2022-12-31
Gruvtillgång	8 648	7 337
Ersättningsfastigheter	1 802	3 733
Övriga fastighetsförvärv	228	236
Summa	**10 678**	**11 306**

Beträffande redovisning av ersättningsfastigheter hänvisas till Not 1, princip 19.8.3. Se även Not 31 för en samlad bild av poster avseende samhällsomvandlingen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
11855FAE01AB4DDF8BC801E0D4386369

2024050607388

Not 16 Andelar i intresseföretag och joint ventures

Koncernen

Joint ventures

Nedan specificeras finansiell information i sammandrag för innehav av joint venture. Koncernen har ett innehav i det svenska oratorade joint venture företaget HYBRIT Development AB, vars huvudsakliga verksamhet består av forskning och utveckling av metoder för tillverkning av järn och stål. Koncernen har rätt till nettotillgångarna i bolaget och redovisar innehavet enligt kapitalandelsmetoden.

Mkr	2023-12-31	2022-12-31
Andel av tillgångar	208	275
Andel av skulder	-17	-25
Redovisat värde (andel av nettotillgångar)	**191**	**250**
Koncernens andel av resultat efter skatt	-79	-71
Summa totalresultat	**-79**	**-71**

Intresseföretag

Nedan specificeras finansiell information i sammandrag för innehav av intresseföretag var innehav redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Koncernen har ett innehav i företaget REEtec Holding AS, Norge. REEtec har utvecklat en innovativ och hållbar teknik för separering av sällsynta jordartsmetaller.

Mkr	2023-12-31	2022-12-31
Andel av tillgångar	527	503
Andel av skulder	-70	-46
Redovisat värde (andel av nettotillgångar)	**457**	**457**
Koncernens andel av resultat efter skatt	0	-1
Summa totalresultat	**0**	**-1**

Koncernen har innehav i företagen Norskonst AB och Hsafety AB[1]. Innehavet redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden.

Mkr	2023-12-31	2022-12-31
Redovisat värde	21	29
Koncernens andel av resultat efter skatt	-	-
Summa totalresultat	**-**	**-**

1) Hsafety AB ägs till 25 procent av dotterföretaget Bergsgruvan AB.

Not 17 Innehav i gemensam verksamhet

Koncernen

Koncernen har ett 50-procentigt samägande i företaget Likya Minerals med dotterbolaget Likya Minerals Export, vars huvudprodukter är mineraler med flamskyddande egenskaper (UltraCarb). Likyas verksamhet bedrivs i Turkiet.

Likya är ett separat företag men samägandet bedöms ändå vara en gemensam verksamhet. Bedömningen grundar sig på att samägarna har ett åtagande att köpa samtliga tjänster som Likya utför och finansierar därigenom hela Likyas verksamhet för att reglera dess skulder.

68 procent av Likyas försäljning avser bolag inom LKAB-koncernen.

Not 18 Moderbolagets andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

Moderbolaget	Intresseföretag		Gemensamt styrda företag	
Mkr	**2023-12-31**	**2022-12-31**	**2023-12-31**	**2022-12-31**
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Ingående balans	511	46	537	478
Förvärv	-	466	-	-
Kapitaltillskott	-	-	20	59
Utgående balans	**511**	**511**	**557**	**537**
Ackumulerade nedskrivningar				
Ingående balans	-25	-25	-	-
Utgående balans	**-25**	**-25**	**-**	**-**
Redovisat värde	**486**	**486**	**557**	**537**

Specifikation av moderbolagets direktägda innehav av andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag.

Företag/ Organisationsnummer / Säte	Antal andelar	Röst- och kapitalandel i procent	Redovisat värde
2023			
Intresseföretag			
Norskonst AS / 956937-7069 / Gällivare	2 500	33,3%	20
REEtec Holding AS / 928177157 / Oslo	9 893 008	33,7%	466
Gemensamt styrda företag			
HYBRIT Development AB / 559121-9760 / Stockholm	500 000	33,3%	557
Summa			**1 042**
2022			
Intresseföretag			
Norskonst AS / 956937-7069 / Gällivare	2 500	33,3%	20
REEtec Holding AS / 928177157 / Oslo	9 893 008	33,7%	466
Gemensamt styrda företag			
HYBRIT Development AB / 559121-9760 / Stockholm	500 000	33,3%	537
Summa			**1 023**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1195EA5D1A8960F8BC80150A43B9300

Not 19 Fordringar hos koncernföretag och intresseföretag

Moderbolaget

Mkr	2023-12-31	2022-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	2 596	3 202
Utlåning	5	653
Amortering	-209	-1 371
Valutakursförändring	-107	102
Utgående balans	**2 275**	**2 586**

Not 20 Finansiella placeringar

Koncernen

Mkr	2023-12-31	2022-12-31
Finansiella placeringar som är anläggningstillgångar		
Aktier och andelar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	8 319	6 011
Aktier och andelar värderade till verkligt värde via resultatet	7	7
Finansiella tillgångar avseende förmånsbestämda pensionsförpliktelser	431	430
Summa	**8 757**	**6 448**
Finansiella placeringar som är omsättningstillgångar		
Räntebärande värdepapper värderade till verkligt värde via resultatet – innehas för handelsändamål	21 283	17 669
Aktier och alternativa investeringar värderade till verkligt värde via resultatet	9 999	9 761
Andra derivat	53	-58
Summa	**31 249**	**27 393**

Not 21 Andra långfristiga värdepappersinnehav

Moderbolaget

Mkr	2023-12-31	2022-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	3 227	3 238
Avyttring	–	-11
Utgående balans	**3 227**	**3 227**

Moderbolaget

Mkr	2023-12-31		2022-12-31	
Specifikation av andra långfristiga värdepappersinnehav	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde
SSAB	8 319	3 220	6 011	3 220
Övriga innehav	7	7	7	7
Summa	**8 326**	**3 227**	**6 018**	**3 227**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1B955EAE01A84B8EBC80E1E04A9B3B59

20240506607389

Not 22 Långfristiga fordringar och övriga fordringar

Koncernen

Mkr	2023-12-31	2022-12-31
Långfristiga fordringar som är anläggningstillgångar		
Övrigt	2	2
Summa	**2**	**2**
Övriga fordringar som är omsättningstillgångar		
Fordringar kreditinstitut	1 459	1 234
Momsfordran	375	497
Skattefordran	4	5
Derivat	66	17
PRI-saldo	28	28
Fordringar på beställare	10	10
Skattekonto	292	592
Fordringar säkerhet derivat	–	29
Övrigt	60	99
Summa	**2 293**	**2 492**

Moderbolaget

Mkr	2023-12-31	2022-12-31
Långfristiga fordringar		
Företagsägda kapitalförsäkringar	84	91
Övrigt	2	2
Summa	**86**	**93**
Övriga fordringar (kortfristiga)		
Fordringar kreditinstitut	1 459	1 234
Momsfordran	336	469
PRI-saldo	27	28
Skattefordran	3	3
Skattekonto	366	570
Fordringar säkerhet derivat	–	23
Övrigt	32	40
Summa	**2 120**	**2 370**

Moderbolaget

Mkr	2023-12-31	2022-12-31
Långfristiga fordringar		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	93	196
Försålt	–	-100
Övrigt	-7	-3
Utgående balans	**86**	**93**

Not 23 Varulager

Koncernen

Mkr	2023-12-31	2022-12-31
Råvaror och förnödenheter	4 847	5 112
Varor under tillverkning	21	9
Färdiga varor och handelsvaror	1 886	1 083
Summa	**6 755**	**6 205**

Moderbolaget

Mkr	2023-12-31	2022-12-31
Råvaror och förnödenheter	4 085	4 359
Färdiga varor	1 686	928
Summa	**5 771**	**5 287**

Not 24 Kundfordringar

Kundfordringar redovisas efter hänsyn tagen till förväntade kreditförluster. Upplysning kreditförluster upptagit i koncernen till 1 (10) Mkr. Beträffande kreditrisker i kundfordringar hänvisas till Not 34 Finansiella risker och riskhantering.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1B65FAE01AB0B1E8BC80116014A0A360

Not 25 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
Mkr	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetalda försäkringspremier	33	50	29	30
Förutbetalda kostnader marknadsvärdering derivat	8	–	8	–
Övriga förutbetalda kostnader	274	219	268	190
Övriga upplupna intäkter	202	106	128	94
Summa	**517**	**375**	**433**	**313**

Not 26 Eget kapital

Specifikation av eget kapitalposten reserver

Mkr	2023-12-31	2022-12-31
Omräkningsreserv		
Ingående balans	-2	-141
Årets omräkningsdifferenser	-193	139
Utgående balans	**-195**	**-2**
Verkligtvärdereserv		
Ingående balans	2 792	2 087
Finansiella tillgångar som kan säljas:		
Förändringar i verkligt värde	2 308	705
Utgående balans	**5 100**	**2 792**
Säkringsreserv inklusive säkringskostnadsreserv		
Ingående balans	-3	1
Kassaflödessäkringar och säkringskostnader		
Förändringar i verkligt värde	3	-4
Förändringar i verkligt värde, överfört till årets resultat	4	0
Skatt hänförlig till årets omvärderingar	-1	0
Utgående balans	**3**	**-3**

Mkr	2023-12-31	2022-12-31
Summa reserver		
Ingående balans	2 787	1 947
Årets förändring av reserver		
Omräkningsreserv	-193	139
Verkligtvärdereserv	2 309	705
Säkringsreserv	5	-4
Utgående balans	**4 907**	**2 787**

Aktiekapital
Per den 31 december 2023 omfattade det registrerade aktiekapitalet 700 000 (700 000) stamaktier. Aktiekapitalet består endast av ett aktieslag och alla aktier har lika rätt i bolaget. Aktierna ägs till 100 procent av svenska staten. Aktieägaren är berättigad till utdelning enligt koncernens utdelningspolicy. Aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämman med en röst per aktie. Kvotvärde uppgår till 1 000 kronor per aktie.

Omräkningsreserv
Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.
Vidare ingår i omräkningsreserven valutadifferenser vid omräkning av monetära långfristiga fordringar och skulder till utlandsverksamheter för vilken reglering inte är planerad. Dessa utgör en del av företagets nettoinvestering i utlandsverksamheten.

Verkligtvärdereserv
Verkligtvärdereserv inkluderar den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på egetkapitalinstrument värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat fram till dess att tillgången bokas bort från rapport över finansiell ställning.

Säkringsreserv
Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförbart till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

Säkringskostnadsreserv
Säkringskostnadsreserven återspeglar vinst eller förlust som hänför sig till terminsdelen av terminsavtal. Den redovisas initialt i övrigt totalresultat och redovisas på samma sätt som vinster eller förluster i säkringsreserven.

Utdelning
Styrelsen föreslår årsstämman att utdelning lämnas till ägaren enligt nedan. Årsstämman hålls den 25 april 2024.

Mkr	2023	2022
Ordinarie utdelning 10 857 kr per aktie	7 600	7 540
	7 600	**7 540**

Föreslagen utdelning av styrelsen har överensstämt med beslut på årsstämman de senaste två åren.

MODERBOLAG
Bundet eget kapital
Reservfond
Syftet med reservfonden är att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust.

Fritt eget kapital
Balanserat resultat
Balanserat resultat utgörs av balanserade vinstmedel och resultat efter avdrag för under året lämnad vinstutdelning.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
11555F5E2A9A0DF8BC8B1E0A4226309

20240506607390

Not 27 Räntebärande skulder

Koncernen

Mkr	2023-12-31	2022-12-31
Långfristiga skulder		
Emitterade företagsobligationer	1 998	1 996
Övriga skulder	24	24
Banklån	150	78
Leasingskulder	239	289
Summa	**2 410**	**2 387**
Kortfristiga skulder		
Kortfristig del av leasingskulder	89	86
Summa	**89**	**86**

Villkor och återbetalningstider

			2023-12-31		2022-12-31	
Mkr	Förfall	Ränta %	Nominellt värde	Redovisat värde	Nominellt värde	Redovisat värde
Obligationer – fast ränta	2025	4,1300	1 450	1 448	1 450	1 446
Obligationer – rörlig ränta	2025	3m STIBOR +0,65	550	550	550	550
Banklån	2029	1m STIBOR +1,81	150	150	78	78
Övriga skulder	2025		24	24	24	24
Leasingskulder	2027		327	327	375	375
Summa räntebärande skulder			**2 501**	**2 499**	**2 477**	**2 473**

För mer information om företagets exponering för räntorisk hänvisas till Not 34. I noten finns också information om förfallodatum för leasingskulder.

Not 28 Långfristiga skulder

Moderbolaget

Mkr	2023-12-31	2022-12-31
Långfristiga skulder		
Emitterade företagsobligationer	1 998	1 996
Övriga långfristiga skulder	24	24
Summa	**2 022**	**2 020**

Inga emitterade företagsobligationer förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen.

Not 29 Pensioner

Förmånsbestämda pensionsplaner

Koncernen

Mkr	2023-12-31	2022-12-31
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	615	559
Nuvärdet av helt eller delvis fonderade förpliktelser	3 244	3 045
Totalt nuvärde av förpliktelser	**3 859**	**3 604**
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-3 120	-3 042
Nettobelopp i rapport över finansiell ställning	**739**	**562**
Nettobeloppet redovisas i följande poster i rapport över finansiell ställning:		
Finansiella placeringar	-431	-430
Avsättningar för pensioner, långfristig skuld	1 170	992
Nettobelopp i rapport över finansiell ställning	**739**	**562**

Förmånsbestämda pensionsplaner

Huvuddelen av LKABs pensionsplaner för anställda i Sverige är förmånsbestämda, vilket innebär att LKAB garanterar en procentuell andel av lönen i pension. Pensionsåtagandena i Sverige tryggas genom bokföringsmässiga avsättningar i egen regi, varav den större delen kreditförsäkras i FPG (Försäkringsbolaget FPG Pensionsgaranti). Under 2013 startades en försäkringen pensionsstiftelse för förmånsbestämda pensionsplaner som är kontantbara. Löften om kommande pensionering före 65 år är till viss del villkorade av underjordsarbete och säkerställs genom bokföringsmässiga avsättningar i egen regi utan kreditförsäkring. En av de förmånsbestämda planerna i egen regi har stängts för inträde och under året har övergångsbestämmelser trätt in. Kostnaden uppskattas till 20 Mkr. Den redovisningsmässiga effekten redovisas under år 2024.

Åtagandet för ålderspensionen och familjepensionen för tjänstemän i Sverige tryggas genom försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För denna plan har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa åtagandet som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
11B95FAE01A9400F8BC001E0043E5E00

Fortsättning not 29

annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2023 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till preliminärt 197 (172) procent, vilket är i det normalintervall på 125–175 procent som anges i Alectas konsolideringspolicy för dessa försäkringar.

Premien till Alecta fastställs genom antaganden om ränta, livslängd, driftskostnader och avkastningsskatt och är beräknad så att betalning av konstant premie till pensionstidpunkten täcker för hela målförmånen, som baseras på den försäkrades nuvarande pensionsgrundande lön, då ska vara intjänad.

Det saknas ett fastställt regelverk för hur underskott som kan uppkomma ska hanteras, men i första hand ska förluster täckas av Alectas kollektiva konsolideringskapital, och bör så lades inte till ökade kostnader genom höjda avtalade premier. Det saknas även regelverk för hur eventuella överskott eller underskott ska fördelas vid avveckling av planen eller företags utträde ur planen.

I Norge, Storbritannien och Tyskland har LKAB förmånsbestämda pensionsplaner som komplement till lokal social-försäkring. I Storbritannien är pensionerna tryggade genom en företagsegen pensionsstiftelse, i Tyskland genom bokföringsmässiga avsättningar i egen regi kombinerat med livförsäkring. I Norge tryggas pensionen dels genom företags-egen pensionskassa, dels genom bokföringsmässiga avsättningar i egen regi kombinerat med kreditförsäkring. De norska förmånsbestämda planerna är stängda för inträde till förmån för premiebestämda pensionsplaner sedan år 2020.

Förändringar av nuvärdet av förpliktelser för förmånsbestämda planer

Koncernen

Mkr	2023-12-31	2022-12-31
Förpliktelse för förmånsbestämda planer vid årets början	3 604	4 327
Utbetalda ersättningar	-197	-193
Kostnad för tjänstgöring innevarande period	75	103
Kostnad för tjänstgöring tidigare perioder	–	1
Räntekostnad	124	76
Omvärderingar:		
- Aktuariella vinster och förluster på ändrade demografiska antaganden	2	-14
- Aktuariella vinster och förluster på ändrade finansiella antaganden	28	-807
- Aktuariella vinster och förluster på erfarenhetsbaserade justeringar	295	171
Särskild löneskatt, finansiella poster, omvärderingar och kostnader för tjänstgöring	14	-143
Övriga förändringar	-5	–
Valutakursdifferenser	-82	89
Förpliktelser för förmånsbestämda planer vid årets slut	**3 859**	**3 604**

Nuvärdet av förpliktelserna för de svenska, norska och engelska bolagen vilka motsvarar 98 procent fördelar sig enligt följande:

Koncernen	Sverige		Norge		England	
%	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Aktiva medlemmar	55	49	33	27	16	22
Fribrevshavare	13	16	18	19	26	23
Pensionärer	32	35	49	54	58	55

Förändringar av förvaltningstillgångarnas verkliga värde

Koncernen

Mkr	2023-12-31	2022-12-31
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde vid årets början	3 042	3 331
Tillskjutna medel	84	96
Utbetalda ersättningar	-99	-91
Ränteintäkter redovisad i resultatet	110	60
Avkastning på förvaltningstillgångar exklusive räntenivån	18	-401
Valutakursdifferenser	-55	77
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde vid årets slut	**3 120**	**3 042**

Förvaltningstillgångarna består av följande:

Koncernen

Mkr	2023-12-31	2022-12-31
Aktier	957	846
Räntebärande tillgångar inklusive obligationer	1 499	1 192
Alternativa placeringar	904	1 004
Summa	3 120	3 042

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1165EAE91A9460E8BC8016041B8E369

20240506073911

Fortsättning not 29

Kostnad redovisad i årets resultat

Koncernen

Mkr	2023-12-31	2022-12-31
Kostnad avseende tjänstgöring innevarande period	75	101
Kostnad avseende tjänstgöring tidigare perioder	–	1
Räntekostnad på förpliktelsen	124	76
Avkastning på förvaltningstillgångar	-110	-60
Summa nettokostnad i årets resultat	**90**	**118**

Ovanstående redovisade resultatposter är exklusive fördelning av koncernmässig särskild löneskatt.

Kostnaden redovisas på följande rader i årets resultat:

Koncernen

Mkr	2023	2022
Kostnad för sålda varor	75	102
Finansiella intäkter	-110	-60
Finansiella kostnader	124	76
Summa	**90**	**118**

Ovanstående redovisade resultatposter är exklusive fördelning av koncernmässig särskild löneskatt.

Kostnad redovisad i övrigt totalresultat:

Koncernen

Mkr	2023	2022
Omvärderingar:		
Aktuariella vinster (-) och förluster (+)	325	-649
Skillnad mellan faktisk avkastning och avkastning enligt diskonteringsräntan på förvaltningstillgångarna	-18	401
Valutakursdifferenser	-17	7
Netto redovisat i övrigt totalresultat	**291**	**-241**

Ovanstående redovisade resultatposter är exklusive fördelning av koncernmässig särskild löneskatt.

Antaganden för förmånsbestämda förpliktelser. De väsentligaste aktuariella antagandena per balansdagen bedömda för respektive land men uttryckt som ett viktat genomsnitt framgår nedan.

Koncernen

%	2023	2022
Diskonteringsränta per den 31 december	3,4	3,7
Avkastning på förvaltningstillgångar per den 31 dec	3,4	3,7
Framtida löneökning	2,7	3,0
Personalomsättning	3,5	3,5
Framtida ökning av pensioner	2,4	2,7

Antagandena om framtida dödlighet baseras på standarden DUS 23. Den genomsnittliga återstående livslängden för en individ som går i pension vid 65 års ålder är 22 år för män och 24 år för kvinnor.

Den faktiska avkastningen på förvaltningstillgångarna för år 2023 var 4,1 (11,2) procent.

Känslighetsanalys

I nedanstående tabell presenteras möjliga förändringar av aktuariella antaganden per balansdagen, övriga antaganden oförändrade, och hur dessa skulle påverka den förmånsbestämda förpliktelsen. I beräkningen av förändringen av pensionsutfästelserna ingår de svenska, norska och engelska utfästelserna vilka utgör 98 procent av koncernens utfästelser.

Koncernen

Mkr	Ökning av antaganden	Minskning av antaganden
+ (ökning)/- (minskning) av pensionsskuld		
Diskonteringsränta (0,5 % enhets förändring)	-218	232
Förväntad dödlighet (1 års förändring)	102	-102
Framtida löneökning (0,5 % enhets förändring)	136	-92
Framtida ökning av pensioner (0,5 % enhets förändring)	190	-141

Per 31 december 2023 uppgick den vägda genomsnittliga löptiden för förpliktelsen till 14 (13) år.

Historisk information

Koncernen

Mkr	2023	2022	2021	2020	2019
Nuvärde av förmånsbestämda förpliktelser	3 869	3 604	4 327	4 319	4 417
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-3 129	-3 042	-3 331	-2 926	-2 942
Nettoförpliktelser	739	562	996	1 393	1 475

Koncernen uppskattar att 93 Mkr blir betalda under 2024 till fonderade och oförderade förmånsbestämda planer och 53 Mkr uppskattas bli betalda under 2024 till de förmånsbestämda planer som redovisas som avgiftsbestämda.

Nettoskuld i balansräkningen

Moderbolaget

Mkr	2023-12-31	2022-12-31
+ Förpliktelsens nuvärde (beräknade enligt svenska principer) avseende helt eller delvis fonderade pensionsplaner	1 340	1 290
- Verkligt värde vid utgången av perioden avseende särskilt avsedda tillgångar (i pensionsstiftelser och motsvarande)	-1 574	-1 569
= Överskott i pensionsstiftelse eller motsvarande (-)/Nettoförpliktelse (+)	**-234**	**-279**
+ Förpliktelsernas nuvärde (beräknade enligt svenska principer) avseende oförderade pensionsplaner	376	417
= Netto redovisat avseende pensionsförpliktelser	**376**	**417**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1166E4E9A4ADC8BC80154A736599

Femåtningar nor 29

Förändringar i nettoskulden

Moderbolaget

Mkr	2023-12-31	2022-12-31
Nettoskuld vid årets början avseende pensionsåtaganden	417	428
+ Redovisad kostnad för pensionering i egen regi exklusive skatter	55	97
- Pensionsutbetalningar	-96	-98
Nettoskuld vid årets slut avseende pensionsåtaganden	**376**	**417**

Verkligt värde för tillgångar i stiftelse per huvudkategori

Moderbolaget

Mkr	2023-12-31	2022-12-31
Aktier	444	357
Räntebärande tillgångar inklusive obligationer	638	542
Alternativa placeringar	492	610
Summa	**1 574**	**1 509**

Kostnader avseende pensioner

Moderbolaget

Mkr	2023	2022
Pensionering i egen regi		
Kostnad	55	97
Kostnad för pensionering i egen regi	**55**	**97**
Pensionering genom försäkring		
Försäkringspremier	268	251
Delsumma	**323**	**348**
Särskild löneskatt på pensionskostnader	99	82
Kostnad för kreditförsäkring, förvaltningskostnader, övrigt	5	7
Redovisad nettokostnad hänförligt till pensioner	**422**	**433**

Redovisad nettokostnad pensioner redovisas på följande rader i resultaträkningen:

Moderbolaget

Mkr	2023	2022
Kostnad för sålda varor	422	433
Summa	**422**	**433**

Antaganden för förmånsbestämda förpliktelser. De väsentligaste aktuariella antaganden per balansdagen uttryckta som vägda genomsnitt.

Moderbolaget

%	2023	2022
Diskonteringsränta per den 31 december	3,9	3,9

Avgiftsbestämda pensionsplaner

I Sverige har koncernen avgiftsbestämda pensionsplaner för arbetare som helt betalas av företagen.

I utlandet finns avgiftsbestämda planer vilka till del betalas av dotterbolagen och delvis täcks genom avgifter som de anställda betalar.

Betalning till dessa planer sker löpande enligt reglerna i respektive plan.

	Koncernen		Moderbolaget	
Mkr	2023	2022	2023	2022
Kostnader för avgiftsbestämda pensionsplaner	323	309	269	283

Inga avgångsförmåner genom försäkring har utbetalats under 2023 eller 2022.

Not 30 Avsättningar

Koncernen

Mkr	2023-12-31	2022-12-31
Avsättningar		
Samhällsomvandling	11 609	13 644
Utköpsrätter för koldioxid	626	447
Efterbehandlingskostnader	1 701	1 727
Övrigt	2	2
Summa	**13 937**	**15 820**

Moderbolaget

Mkr	2023-12-31	2022-12-31
Avsättningar		
Samhällsomvandling	11 609	13 644
Utköpsrätter för koldioxid	626	447
Efterbehandlingskostnader	1 268	1 235
Summa	**13 502**	**15 326**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
11B5B5E3E4B4B4B0F8BC9B1B0A4A93B369

202405060739

Fortsättning not 30

Koncernen Mkr	Samhällsomvandling	Utsläppsrätter	Efterbehandlingskostnader	Övriga avsättningar	Totalt
Ingående balans 2022-01-01	14 423	307	1 775	1	16 506
Årets avsättningar	74	–	–	2	76
Omvärdering av tidigare års avsättningar	191	–	-41	–	150
Ianspråktagna avsättningar	-994	–	-59	-1	-1 042
Årets räntekostnad/återföring skuld	–	–	51	–	51
Årets utsläpp	–	447	–	–	447
Reglering föregående års utsläpp	–	-307	–	–	-307
Utgående balans 2022-12-31	**13 644**	**447**	**1 727**	**2**	**15 820**
Avgår: utbetalningar ersättningsfastigheter	-3 733				-3 733
Utgående balans 2022-12-31 (netto)	**9 911**	**447**	**1 727**	**2**	**12 087**
Varav utbetalas inom 1 år	*3 029*	*447*	*29*	*2*	*3 557*
Varav utbetalas under 2-5 år	*6 599*	–	*322*	–	*6 921*
Varav utbetalas efter 6 år	*283*	–	*1 326*	–	*1 609*
Ingående balans 2023-01-01	13 644	447	1 727	2	15 820
Årets avsättningar	146	–	–	0	146
Omvärdering av tidigare års avsättningar	1 997	–	-93	–	1 904
Ianspråktagna avsättningar	-3 799	–	-23	–	-3 762
Årets räntekostnad/återföring skuld	–	–	50	–	50
Årets utsläpp	–	626	–	–	626
Reglering föregående års utsläpp	–	-447	–	–	-447
Utgående balans 2023-12-31	**11 608**	**626**	**1 701**	**2**	**13 937**
Avgår: utbetalningar ersättningsfastigheter	-1 802	–	–	–	-1 802
Utgående balans 2023-12-31 (netto)	**9 806**	**626**	**1 701**	**2**	**12 135**
Varav utbetalas inom 1 år	*2 449*	*626*	*1*	*2*	*3 079*
Varav utbetalas under 2-5 år	*5 743*	–	*396*	–	*7 139*
Varav utbetalas efter 6 år	*614*	–	*1 304*	–	*1 918*

Utbetalningar ersättningsfastigheter avser redlagda utgifter som redovisas som materiell anläggningstillgång, se Not 16. Avsättning och materiell anläggningstillgång avräknas när ersättningsfastigheten överlämnas
För en samlad bild av poster avseende samhällsomvandlingen hänvisas till Not 31.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
118955FAE918B4DD5BBC8D1E9A4B3B3B

Fortsättning not 30

Moderbolaget

Mkr	Samhällsomvandling	Utsläppsrätter	Efterbehandlingskostnader	Totalt
Ingående balans 2022-01-01	14 423	307	1 207	15 937
Årets avsättningar	14	–	52	66
Omvärdering av tidigare års avsättningar	191	–	–	191
Ianspråktagna avsättningar	-984	–	-59	-1 043
Årets räntesuppräkning skuld	–	–	35	35
Årets utsläpp	–	447	–	447
Reglering föregående års utsläpp	–	-307	–	-307
Utgående balans 2022-12-31	**13 644**	**447**	**1 235**	**15 326**
Avgår: utbetalningar ersättningsfastigheter	-3 733			-3 733
Utgående balans 2022-12-31 (netto)	**9 911**	**447**	**1 235**	**11 593**
Varav utbetalas inom 1 år	*3 029*	*447*	*79*	*3 555*
Varav utbetalas under 2-5 år	*6 599*	–	*322*	*6 921*
Varav utbetalas efter 5 år	*283*	–	*834*	*1 117*
Ingående balans 2023-01-01	13 644	447	1 235	15 326
Årets avsättningar	146	–	20	166
Omvärdering av tidigare års avsättningar	1 557	–	–	1 557
Ianspråktagna avsättningar	-2 739	–	-23	-2 762
Årets räntesuppräkning skuld	–	–	36	36
Årets utsläpp	–	626	–	626
Reglering föregående års utsläpp	–	-447	–	-447
Utgående balans 2023-12-31	**11 608**	**626**	**1 268**	**13 502**
Avgår: utbetalningar ersättningsfastigheter	-1 802	–	–	-1 802
Utgående balans 2023-12-31 (netto)	**9 806**	**626**	**1 268**	**11 700**
Varav utbetalas inom 1 år	*2 449*	*626*	*1*	*3 076*
Varav utbetalas under 2-5 år	*6 743*	–	*356*	*7 159*
Varav utbetalas efter 5 år	*614*	–	*871*	*1 485*

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1183554A4A0A0DF8BC3801A1A4E3969

20240506073931

Not 31 Samhällsomvandling

Nettokostnad för samhällsomvandlingen
Bolagets nettokostnad består av följande komponenter:

Koncernen och moderbolaget

Mkr	2023	2022
Kostnader för samhällsomvandling innevarande period	-217	-196
Effekt av ändrade antaganden och bedömningar	-183	-348
Summa	**-400**	**-544**

Nettokostnad för samhällsomvandling redovisas på följande rad i resultaträkningen:

Koncernen och moderbolaget

Mkr	2023	2022
Kostnad för sålda varor	-400	-542
Summa	**-400**	**-542**

Avsättningar för samhällsomvandlingen
Avsättningar redovisas på följande rader i balansräkningen:

Koncernen och moderbolaget

Mkr	2023-12-31	2022-12-31
Kortfristiga skulder	2 446	2 039
Långfristiga skulder	9 162	10 613
Summa	**11 608**	**13 644**

Enligt LKABs tillämpning av redovisningsprinciper för avsättningar redovisas avsättning för samhällsomvandling i de fall det finns ett avtal eller en tydlig informell förpliktelse som definierar att åtgärder avseende framtida påverkansområde.

Avsättningar redovisas för samtliga bedömda återställande åtgärder avseende påverkansområden för beslutade huvuddrivåer. De delar av avsättningen som avser åtgärder för områden som inte har påverkats av hittillsvarande brytning redovisas som gruvtillgång avseende framtida brytning. Gruvtillgången kostnadsförs enligt en produktionsbaserad metod, se beskrivning i Not 1 avsnitt 18.8.

LKAB har sedan 2005 utbetalat 16 054 Mkr avseende tidigare års avsättningar. Utbetalningar under 2023 avseende tidigare års avsättningar uppgår till 1 033 Mkr. Beloppen omfattar inte ersättningsfastigheter.

Redovisad avsättning för samhällsomvandling omfattar inte LKABs behov av att ersätta bolagets egna fastigheter som berörs av samhällsomvandlingen. För att ersätta bolagets egna fastigheter har investeringar fram till och med 2023 genomförts till ett belopp om totalt cirka 3,4 Mdkr.

För att finansiera framtida utbetalningar för samhällsomvandlingen allokeras medel i enlighet med en för var tid av styrelsen fastställd finanspolicy. Syftet med sådan kapitalförvaltning är att säkerställa LKABs betalningsförmåga och att avkastningen på allokerade medel ska tåcka inflation över tiden.

Materiella anläggningstillgångar samhällsomvandling
I balansposten ingår följande tillgångar:

Koncernen och moderbolaget

Mkr	2023-12-31	2022-12-31
Gruvtillgång	8 648	7 337
Ersättningsfastigheter	1 802	3 733
Övriga fastighetsförvärv	229	236
Summa	**10 679**	**11 306**

Ersättningsfastigheter avser utgifter för uppförande av ersättningsfastigheter, till de sakägare som valt detta alternativ. Åtagande för ersättningsfastigheter redovisas som avsättning fram till dess att ersättningsfastigheten överlämnas. Då avräknas avsättningen mot nedlagda utgifter för ersättningsfastigheten. Reglering av ersättningsfastigheter till sakägare avseende tidigare års avsättningar uppgår till ett belopp om totalt cirka 4,5 Mdkr.

Not 32 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
Mkr	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Elkraft	143	364	123	313
Löne- och personalkostnader	1 089	1 061	859	813
Upplupna leverantörsskulder	496	474	379	404
Förutbetalda utsläppsrätter	595	417	595	417
Bidrag Energimyndigheten	560	-	560	-
Övrigt	211	114	58	14
Summa	**3 046**	**2 420**	**2 574**	**1 961**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1B9E5E9E1A49DF8BC801604439B3B3

Not 33 Värdering av finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde samt kategorlindelning

Klassificering och verkligt värde samt nivå i värderingshierarkin
Nedan redovisas en sammanställning över verkliga värdena för koncernens finansiella tillgångar och skulder, med uppdelning per värderingskategori.
Upplysning lämnas också om vilken nivå inom verkligt värde som respektive finansiella tillgångar och skulder tillhör.

		Redovisat värde						Verkligt värde		
Koncernen, 2023-12-31 Mkr	Not	Verkligt värde – säkrings-instrument	Verkligt värde via resultatet	Verkligt värde via övrigt totalresultat	Upplupet anskaffnings-värde	Övriga skulder	Summa	Nivå 1	Nivå 2	Summa
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde										
Aktier, finansiella anläggningstillgångar	20	–	7	8 319	–	–	8 326	8 319	7	8 326
Aktier och alternativa investeringar, långfristiga innehav	20	–	10 049	–	–	–	10 049	–	10 049	10 049
Räntebärande, långfristiga innehav	20	–	21 200	–	–	–	21 200	–	21 200	21 200
Derivat för säkring	22	–	–	–	–	–	0	–	–	0
Övriga derivat	20	51	–	–	–	–	51	–	51	51
Summa		**51**	**31 255**	**8 319**	**–**	**–**	**39 625**			
Finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde										
Långfristiga fordringar	22	–	–	–	2	–	2	–	–	0
Kundfordringar		–	–	–	3 420	–	3 420	–	–	0
Övriga fordringar	22	–	–	–	2 289	–	2 289	–	–	0
Upplupna intäkter	26	–	–	–	202	–	202	–	–	0
Kassa och bankmedel	41	–	–	–	4 572	–	4 572	–	–	0
Summa		**–**	**–**	**–**	**10 479**	**–**	**10 479**			
Finansiella skulder som inte redovisas till verkligt värde										
Emitterade obligationslån	27	–	–	–	–	1 998	1 998	–	1 998	1 998
Övrig obligationsfinansiering	27	–	–	–	–	–	0	–	–	0
Banklån	27	–	–	–	–	150	150	–	–	0
Leverantörsskulder		–	–	–	–	2 411	2 411	–	–	0
Övriga skulder		–	–	–	–	264	264	–	–	0
Upplupna kostnader	32	–	–	–	–	3 046	3 046	–	–	0
Summa		**–**	**–**	**–**	**–**	**7 869**	**7 869**			

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1B85EFCE-1A9A-4B9E-B5C8-1E0A4E2E8E59

202405060739

Fortsättning not 33

		Redovisat värde						Verkligt värde		
Koncernen, 2023-12-31 Mkr	Not	Verkligt värde – säkringsinstrument	Verkligt värde via resultatet	Verkligt värde via övrigt totalresultat	Upplupet anskaffningsvärde	Övriga skulder	Summa	Nivå 1	Nivå 2	Summa
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde										
Aktier, finansiella anläggningstillgångar	20	–	8	6 011	–	–	6 019	6 011	8	6 019
Aktier och alternativa investeringar, kortfristiga innehav	20	–	9 725	–	–	–	9 725	–	9 725	9 725
Räntebärande, kortfristiga innehav	20	–	17 668	–	–	–	17 668	–	17 668	17 668
Derivat för säkring	22	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Övriga derivat	20	4	–	–	–	–	4	–	4	4
Summa		**4**	**27 401**	**6 011**	**–**	**–**	**33 416**			
Finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde										
Långfristiga fordringar	22	–	–	–	2	–	2	–	–	–
Kundfordringar		–	–	–	3 788	–	3 788	–	–	–
Övriga fordringar	22	–	–	–	2 482	–	2 482	–	–	–
Upplupna intäkter	25	–	–	–	106	–	106	–	–	–
Kassa och bank/likvida medel	41	–	–	–	3 191	–	3 191	–	–	–
Summa		**–**	**–**	**–**	**9 576**	**–**	**9 576**			
Finansiella skulder som inte redovisas till verkligt värde										
Emitterade obligationslån	27	–	–	–	–	1 986	1 986	–	1 986	1 986
Övrig obligationsfinansiering	27	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Banklån	27	–	–	–	–	78	78	–	–	–
Leverantörsskulder		–	–	–	–	2 599	2 599	–	–	–
Övriga skulder		–	–	–	–	361	361	–	–	–
Upplupna kostnader	32	–	–	–	–	2 420	2 420	–	–	–
Summa		**–**	**–**	**–**	**–**	**7 438**	**7 438**			

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
11B35EAE01A9208EBBC80116014B3B3B9

Fortsättning not 33

Upplysningar om finansiella tillgångar och skulder som är värderade till verkligt värde lämnas utifrån en verkligvärdehierarki i tre nivåer. I *nivå 1 används noterade priser på en aktiv marknad*, till exempel börskurser. I nivå 2 används andra observerbara marknadsdata än noterade priser, antingen direkt (som prisnoteringar) eller indirekt (härledda från prisnoteringar). I nivå 3 bestäms det verkliga värdet utifrån indata som inte baseras på direkt observerbara marknadsdata.

Värderingen av verkligt värde för kortfristiga placeringar baseras huvudsakligen på data enligt nivå 2. Räntebärande instrument värderas med marknadsdata från räntemarknaden, hämtad från Bloomberg. Aktier och alternativa investeringar värderas med marknadsdata från aktiemarknaden eller direkt från mäklare.

Verkliga värden för derivat är beräknade med utgångspunkt från officiella marknadsnoteringar hämtade från Bloomberg, förutom derivat avseende råvaruportfölj som baseras på noterade marknadspriser.

För aktier, finansiella anläggningstillgångar som redovisas till verkligt värde via resultatet bedöms anskaffningsvärdet vara en lämplig uppskattning av det verkliga värdet.

För omsatta företagscertifikat och skuld återköpsavtal utgör redovisat värde en rimlig approximation av verkligt värde på grund av kort löptid.

Verkligt värde för räntebärande långfristiga skulder har beräknats utifrån den ränta som gällde per balansdagen för återstående löptider.

Redovisat värde på kundfordringar, övriga fordringar, upplupna intäkter, likvida medel, leverantörsskulder, övriga skulder och upplupna kostnader utgör en rimlig approximation av verkligt värde.

Moderbolaget

Värderingskategorier för tillgångar och skulder anligt nedan följer de värderingskategorier av finansiella instrument för koncernen anligt ovan.

Nedan presenteras de tillgångar och skulder där redovisat värde skiljer sig mot verkligt värde.

Modérbolaget	2023-12-31		2022-12-31	
Mkr	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde				
Aktier, finansiella anläggningstillgångar	3 327	6 327	3 327	5 019
Kortfristiga placeringar	29 918	31 924	26 758	28 196
Summa	**33 145**	**40 251**	**29 985**	**34 215**
Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde				
Emitterade obligationslån	-1 998	-1 998	-1 996	-1 996
Summa	**-1 998**	**-1 998**	**-1 996**	**-1 996**

Not 34 Finansiella risker och riskhantering

Ramverk för finansiell riskhantering

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. LKAB:s hantering av finansiella risker regleras i en finanspolicy fastställd av styrelsen, som utgör ramverket för finansverksamheten inom LKAB-koncernen. Den centrala finansfunktionen LKAB Treasury Center hanterar koncernens samlade finansiella risker och är också koncernens internbank. Löpande rapportering sker till styrelsens finans- och revisionsutskott, som ansvarar för att löpande följa upp effekterna av finanspolicyn och beslutade placeringsriktlinjer.

Koncernens målsättning är att finansverksamheten vid var tid ska stödja beslutad affärsplan samt säkerställa att finansiella risker identifieras, kvantifieras och hanteras.

Gällande finanspolicy fastställdes i februari 2023. En uppdaterad finanspolicy antogs i februari 2024.

Kassaflödesrisk i SEK

LKAB-koncernens största finansiella risk är kassaflödesrisk i SEK, som främst är kopplad till fluktuationer i det globala järnmalmspriset samt valutakursen USD/SEK. Sammantaget kan dessa faktorer få en stor negativ inverkan på företagets resultatredovisning, balansredovisning och kassaflöde. En annan väsentlig kassaflödesrisk är prisrisk energi.

Finanspolicyn beskriver riktlinjer för att identifiera och rapportera koncernens totala riskexponering avseende kassaflödesrisk. Riskrapporteringen utgår från kassaflödesprognoser i rådande affärsplan.

I finanspolicyn fastställs också ramar för säkringsaktiviteter. Grundregeln är att koncernen normalt inte säkrar framtida prognostiserade kassaflöden utöver kontrakterade flöden avseende kundfordringar och leverantörsskulder. Vissa undantag finns, bland annat kan prissäkring ske för säkert kontrakterade anskaffningar av kommersiella flöden vid bindande kontrakt. Vidare anges i finanspolicyn ramar för säkringar av transaktionsexponering av prognostiserade valutaflöden netto, järnmalmsleveransers priskomponenter samt priskomponenter energiprisrisk. Vid alla dessa beslut fattar ledningen och finans beslutar om säkringsstrategi inom dessa ramar.

Vid säkring ska säkringsstrategi och affärsidén/mål i strategin dokumenteras och krav på säkringsredovisning ska uppfyllas, se vidare Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper, punkt 17 Derivat och säkringsredovisning. För känslighetsanalyser beträffande kassaflödesrisker hänvisas till förvaltningsberättelsen.

Prisrisk järnmalmsprodukter

Prisvariationer på den globala järnmalmsmarknaden påverkar LKAB:s resultat och kassaflöde. Priset på LKAB:s produkter *påverkas dels av det globala priset på järnmalm, dels av de kvalitetspremier som tillkommer på högvaliteta järnmalmsprodukter.* Priset på järnmalm *fastställs* dagligen medan premierna är en kombination mellan marknadspris och förhandlingar med LKAB:s kunder.

Som framgår ovan är grundregeln i koncernens finanspolicy att LKAB normalt inte säkrar prognostiserade kassaflöden. Under 2023 har anskilda leveranser till spotmarknaden säkrats avseende järnmalmspris. Per 31 december 2023 liksom per 31 december 2022, fanns inga utestående säkringar avseende prisrisk järnmalmsprodukter.

Valutarisk järnmalmsförsäljning

Den största valutaexponeringen härrör från koncernens försäljning av järnmalm där marknadsprissättningen sker i USD. Valutarisken består dels av risk för fluktuationer i värdet av kundfordringar, dels av valutarisken i förväntade och kontrakterade betalningsflöden. Dessa risker benämns transaktionsexponering.

Som framgår ovan är grundregeln i koncernens finanspolicy att LKAB normalt inte säkrar prognostiserade kassaflöden. Därmot säkras utestående kundfordringar avseende järnmalmsförsäljning normalt till 100 procent. Per 31 december 2023 var 100 (102) procent av kundfordringar i USD säkrade.

Det verkliga värdet på terminskontrakten uppgick per 31 december 2023 till 49 (-19) Mkr, varav 46 (-9) Mkr avser valutasäkring av kundfordringar som redovisas i resultatet för innevarande år. Transaktionsexponering i USD avseende malmförsäljning uppgick under 2023 till 3 668 (4 195) MUSD.

Valutadifferenser avseende järnmalmsförsäljning ingår i nettoomsättningen med totalt 28 (433) Mkr, varav 125 (-124) Mkr avser säkringar.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1183CFAE01A6AD8F8BC801A9A4886999

2024050607395

Fortsättning nästa sida

Prisrisk energi
Förändringar av energipriser utgör en del av koncernens lossefällesrisk i SEK. Koncernens energikostnader motsvarar 12 (13) procent av rörelsens kostnader. Inga finansiella säkringar har skett under 2023 för att minska denna exponering.

Övriga valutarisker
Valutarisker uppstår också i omräkningen av utländska dotterföretags tillgångar och skulder till moderbolagets funktionella valuta, så kallad omräkningsexponering. LKAB säkrar normalt sett inte sin omräkningsexponering. Utländska nettotillgångar i koncernen fördelar sig på följande valutor (miljoner i lokal valuta).

Maximal kreditriskexponering

Miljoner i lokal valuta	2023	2022
EUR	12	10
GBP	151	141
USD	12	9
DKK	243	239
NOK	1 915	1 202
CNY	40	35
HKD	114	93
TRL	14	19

För övriga bolag inom koncernen kan också finnas pris- eller valutaexponering genom inköp och försäljning i främmande valutor. I finanspolicyn finns regler för dotterbolagens rapportering av valutarisker till LKAB Treasury Center, som ansvarar för koncernens övergripande hantering av valutaexponering.

Koncernen har också valutarisker med avseende på placeringar i utländsk valuta. Enligt finanspolicyn för valutaderivat områdas inom givna ramar för valutaexponering i förvaltningen av finansiella tillgångsportföljer.

Valutakursdifferenser för övriga valutarisker ingår med -1 (-34) Mkr i rörelseresultatet och med 18 (419) Mkr i finansnettot.

Ränterisk och aktiekursrisk
Med ränterisk avses risken för hur avkastningen på räntebärande tillgångar eller räntekostnaden på räntebärande skulder påverkas av en förändring av räntan. Storleken på ränteriskan påverkas av räntornas utveckling och storleken på det räntekänsliga kapitalet. LKAB är främst exponerat för ränterisker vad gäller kortfristiga placeringar och likvida medel. Exponeringen för ränterisk bland skulderna avser obligationer till rörlig ränta, se not 27 Räntebärande skulder i koncernen.

Med aktiekursrisk avses risken för värdeminskning på grund av förändringar i kurser på aktiemarknaden.

För räntebärande placeringar regleras i finanspolicyn vad den genomsnittliga durationen maximalt får uppgå till i respektive tillgångsportfölj. Ramarna sätts i relation till respektive portfölje åtagande eller syfte samt i relation till att urval av riskmått och restriktioner. Per 31 december 2023 uppgick räntebärande placeringar till 21 875 (18 431) Mkr. Återstående löptid uppgick till 1 363 (431) dagar.

För aktier och alternativa investeringar finns i finanspolicyn att antal riktlinjer och begränsningar bland annat vad gäller vilka placeringar som är tillåtna och andel av portföljvärde.

Kreditrisker
Kreditrisken är risken för att en kund eller motpart i ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sitt åtagande och därigenom förorsakar koncernen en finansiell förlust och uppstår huvudsakligen från koncernens kundfordringar, derivat och kortfristiga placeringar.

Maximal kreditriskexponering

Mkr	2023	2022
Derivat	91	4
Räntebärande instrument, kortfristigt innehav	21 200	17 669
Räntebärande instrument, kortfristigt innehav (del av likvida medel)	675	604
Kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar	4 699	4 638
Upplupna intäkter	302	106
Summa	**26 817**	**23 220**

Inga nedskrivningar av finansiella tillgångar redovisas i årets resultat, se kommentarer nedan under respektive avsnitt.

Kreditrisker i finansiell verksamhet
Den finansiella verksamheten i koncernen medför exponering för kreditrisker. Det är främst motpartsrisker i samband med fordringar på banker och andra motparter som uppstår vid köp av finansiella placeringar. Finanspolicyn innehåller att särskilt motpartstaxi elementa i vilket maximal kreditexponering för olika motparter och för respektive tillgångsportfölj anges. ISDAs (International Swaps and Derivatives Association) ramavtal används med alla motparter i derivattransaktioner.

Koncernen har inga tillgångar som har förfallit till betalning eller nedskrivning som resulterat i kreditförluster. LKAB har inte haft några kreditförluster i kortfristiga placeringar under de senaste fem åren.

Kreditrisker i kundfordringar
Kommersiella kreditexponeringar uppstår i LKABs löpande verksamhet primärt i form av kundkrediter. De kommersiella kreditriskerna består av kundens eller motpartens betalningsförmåga det vill säga kreditvärdighet, storlek på beviljad kredit och limitråd.

Koncernens kreditriskexponering påverkas huvudsakligen av varje kunds enskilda egenskaper, men faktorer avseende branschen och det land där kunderna är verksamma beaktas också. Uppgifter om koncentrationen av intäkter framgår av Not 3.

Koncernens finanspolicy innehåller att regelverk för kreditvärdering som definierar kriterier för att värdera nya och existerande kunder ur ett kreditrisksperspektiv. Regelverket omfattar bland annat godkännandeprocesser, kreditgränser och bevakningsrutiner. Uppföljning sker kvartalsvis av styrelsens finans- och revisionsutskott.

Baserat på historik för kundförluster och framåtblickande information gör LKAB bedömningen att ingen nedskrivning av kundfordringar är nödvändig per balansdagen. Motparten av koncernens kunder har gjort affärer med koncernen under många år och inga av dessa kunders fordringar har skrivits ned eller anses vara kreditförsämrade per balansdagen.

Under 2023 har den genomsnittliga kredittiden på kundfordringarna legat på 34 (36) dagar.

Nettningsavtal och liknande avtal
Motpartsrisk i derivatkontrakt reduceras genom avtal om nettning, det vill säga nettning av positiva och negativa värden i alla derivatkontrakt med en och samma motpart. För bärshandlade derivat finns clearingavtal som inkluderar nettning. För samtliga övriga motparter i derivattransaktioner ingår koncernen derivatavtal under International Swaps and Derivatives Association (ISDA) master nettningavtal, kompletterat med avtal om ställande av säkerhet för nettoexponeringar (CSA-avtal).

Genom avtalen har koncernen en legal rätt att kvitta redovisade belopp, såväl under löpande verksamhet som i fall av eljuvarlig kreditförsämring. Postorna regleras också med ett nettobelopp i den löpande verksamheten. Kvittning tillämpas av betalningar på förfallodagar som har förfall samtidigt, i samma valuta, med samma motpart och för samma typ av instrument. Endast överskjutande belopp per instrument och valuta betalas av den part som är skyldig mest.

I nedanstående tabell lämnas upplysningar om finansiella instrument som omfattas av ett rättsligt bindande ramavtal om nettning eller liknande avtal samt uppgifter om eventuella lämnade säkerheter.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1185FAE8-FA8-4DDE-8BC8-1E0143B63660

Fortsättning not 34

Koncernen, 2023

				Relaterade belopp som inte kvittas		
Mkr	Finansiella tillgångar/ skulder brutto	Kvittade belopp	Nettobelopp i rapport över finansiell ställning	Finansiella instrument som inte kvittas	Lämnade säkerheter	Nettobelopp
Finansiella tillgångar						
Derivat	65	0	65	–	–	65
Finansiella skulder						
Derivat	-14	0	-14	–	–	-14
Summa	**51**	**0**	**51**	**–**	**–**	**51**

Koncernen, 2022

				Relaterade belopp som inte kvittas		
Mkr	Finansiella tillgångar/ skulder brutto	Kvittade belopp	Nettobelopp i rapport över finansiell ställning	Finansiella instrument som inte kvittas	Lämnade säkerheter	Nettobelopp
Finansiella tillgångar						
Derivat	17	0	17	–	–	17
Finansiella skulder						
Derivat	-13	0	-13	–	–	-13
Summa	**4**	**0**	**4**	**–**	**–**	**4**

Finansieringsrisk

Med finansieringsrisk avses risken att LKAB-koncernen inte kan möta sina åtaganden på grund av brist på likviditet eller förmåga att ta upp externa lån för löpande verksamhet.

I koncernens finanspolicy definieras koncernens finansieringsbehov, i form av operativt kapital, behov föranlett av fluktuationer i kassaflödet samt planerade utbetalningar för åtgärder inom samhällsomvandling, pensioner och återbetalning samt omställningsinvesteringar. Koncernens kassaflödesprognos uppdateras kvartalsvis. Finansieringen, som ska vara långfristig, ska minst täcka finansieringsbehovet.

Riktlinjer för skuldförvaltningen i koncernens policy inkluderar durationsmål för extern finansiering som avser lånet på finansiella skulder. Koncernens upplåning per 31 december 2023 uppgick till 2 150 (2 000) Mkr. Återstående löptid för de finansiella skulderna uppgår till 434 (729) dagar.

Kreditfaciliteter per 31 december 2023 framgår i följande tabell. Samtliga kreditfaciliteter är behållade med 100 procent äganderätt.

Kreditfaciliteter

Mkr	Nominellt	Utnyttjat (nominellt)	Tillgängligt
Certifikatprogram, förfall inom ett år	5 000		5 000
Obligationsprogram	7 000		5 000
Förfall mars 2025, gröna obligationer		2 000	
Kreditfacilitet	5 000		5 000
Summa	**17 000**	**2 000**	**15 000**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1186EFAE01A4BDE8BC801E9143C6B3B8

2024050607396

Fortsättning från 34

Förfallostruktur finansiella tillgångar – odiskonterade kassaflöden

	2023						2022					
Mkr	Summa	< 1 mån	1–3 mån	3 mån –1 år	1–5 år	> 5 år	Summa	< 1 mån	1–3 mån	3 mån –1 år	1–5 år	> 5 år
Räntebärande värdepapper	21 979	7 851	1 531	4 941	11 823	1 729	18 471	3 236	3 258	2 935	8 211	833
Derivat	65	52	13	–	–	–	17	12	1	4	–	–
Kundfordringar	2 752	2 527	265	–	–	–	3 063	2 726	337	–	–	–
Summa	**24 792**	**4 431**	**1 808**	**4 941**	**11 823**	**1 729**	**21 551**	**5 974**	**3 594**	**2 939**	**8 211**	**833**

Koncernens förfallostruktur avseende kundfordringar bedöms lika moderbolagets i allt väsentligt. Uppgifterna även avser moderbolaget.

Förfallostruktur finansiella skulder – odiskonterade kassaflöden

	2023						2022					
Mkr	Summa	< 1 mån	1–3 mån	3 mån –1 år	1–5 år	> 5 år	Summa	< 1 mån	1–3 mån	3 mån –1 år	1–5 år	> 5 år
Obligationslån	1 998	–	–	–	1 998	–	1 996	–	–	–	1 996	–
Banklån	150	–	–	30	90	30	78	–	–	15	63	–
Derivat	14	14	–	–	–	–	13	11	2	–	–	–
Leasingskulder	359	10	16	72	182	78	411	9	15	72	203	112
Leverantörsskulder	1 995	1 798	197	–	–	–	1 937	1 910	27	–	–	–
Övriga skulder och upplupna kostnader	1 540	728	73	729	–	–	1 669	813	69	783	–	–
Summa	**6 015**	**2 560**	**246**	**831**	**2 270**	**108**	**6 108**	**2 743**	**113**	**870**	**2 265**	**112**

Koncernens förfallostruktur avseende leverantörsskulder, övriga skulder och upplupna kostnader bedöms lika moderbolagets i allt väsentligt. Uppgifterna även är hämtade från moderbolaget.

Kapitalhantering

LKAB:s hantering av finansiella risker regleras i en finanspolicy godkänd av styrelsen. Styrelsens finans- och revisionsutskott ansvarar för att löpande följa upp efterlevnaden av finanspolicyn och beslutade placeringsriktlinjer.

LKAB definierar sitt förvaltade kapital som eget kapital i koncernen exklusive orealiserade värdeförändringar på derivat som redovisas direkt i eget kapital. Förvaltat kapital uppgick till 90,8 (71,3) Mdkr per balansdagen.

Koncernens målsättning avseende ekonomisk hållbarhet är att vara finansiellt starka för att vara ett innovativt och ansvarstagande företag som bidrar till välstånd. De ekonomiska målen avser kapitalstruktur, lönsamhet och utdelning.

Målet för kapitalstrukturen är en nettoskuldsättningsgrad under 50 procent. Nettoskuldsättningsgraden definieras som nettot av räntebärande skulder och avsättningar samt räntebärande tillgångar dividerat med eget kapital. Per balansdagen var nettoskuldsättningsgraden –23,8 (–17,1) procent.

Lönsamhetsmålet för koncernen är en avkastning på eget kapital överstigande 9 procent. För 2023 uppgick avkastningen till 20 (21,7) procent.

Koncernens utdelningspolicy innebär att ordinarie utdelning till ägaren ska uppgå till 40–60 procent av årets vinst. Föreslagen utdelning om 7 600 Mkr uppgår till 50 procent av koncernens vinst.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1195CFAE91A0490F8BDC801604436369

Not 35 Leasingavtal

Leasetagare
Koncernens materiella anläggningstillgångar utgörs både av ägda och av leasade tillgångar.

Koncernen

Mkr	Not	2023	2022
Materiella anläggningstillgångar som ägs, inklusive förmånligt leasingavtal från rörelseförvärv	15	35 305	33 200
Nyttjanderättstillgångar	15	309	358
Summa		**35 614**	**33 558**

Större tillgångar som leasas avser mark, bogserbåtar, kontors- och produktionslokaler samt IT-utrustning.

Nyttjanderättstillgångar

Koncernen Mkr	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Summa
Avskrivningar under året	50	6	40	96
Tillkommande nyttjanderättstillgångar under året	99	3	2	44
Utgående balans 31 december 2023	176	6	127	309

Koncernen Mkr	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Summa
Avskrivningar under året	46	5	41	92
Tillkommande nyttjanderättstillgångar under året	67	12	51	130
Utgående balans 31 december 2022	154	12	192	358

I tillkommande nyttjanderättstillgångar ingår anskaffningsvärdet för under året nyanskaffade nyttjanderätter, tillkommande belopp vid omprövning av förändrad leasingperiod samt valutakursförändringar.

Leasingskulder

Koncernen

Mkr	2023	2022
Kortfristiga	88	86
Långfristiga	239	289
Leasingskulder som ingår i rapport över finansiell ställning	**327**	**375**

För löptidsanalys av leasingskulderna, se not 34 Finansiella risker och riskhantering.

Belopp redovisade i resultatet
IFRS 16

Koncernen

Mkr	2023	2022
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	96	92
Räntor på leasingskulder	14	14
Kostnader för korttidsleasing	176	190
Kostnader för leasingavtal av lågt värde	109	109
Summa	**394**	**405**

IAS 17/RFR 2 Icke uppsägningsbara leasingbetalningar

Moderbolaget

Mkr	2023	2022
Inom ett år	19	21
Mellan ett år och fem år	7	10
Längre än fem år	6	8
Summa	**32**	**39**

IAS 17/RFR 2 Kostnadsförda avgifter för operationella leasingavtal

Moderbolaget

Mkr	2023	2022
Minimileaseavgifter	189	200

Belopp redovisade i rapporten över kassaflöden

Koncernen

Mkr	2023	2022
Summa kassautflöden hänförliga till leasingavtal	380	396

Ovanstående kassautflöde inkluderar såväl belopp för leasingavtal som redovisas som leasingskuld, som belopp som betalas för korttidsleasing och leasingavtal av lågt värde.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1188654A5914B0DF8BC3B1E014C9E5B9

20240506073397

Fortsättning not 35

Leasegivare
Leasingintäkter från leasingavtal där koncernen är leasegivare är följande

	Koncernen		Moderbolaget	
Mkr	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Operationella leasingavtal				
Leasingintäkt	299	276	68	66

Operationella leasingavtal
Koncernens uthyrning avser fastigheter, huvudsakligen bostäder. Leasingavtalen klassificeras som operationella då leasingavtalen inte överför de betydande risker och förmåner som är förknippade med ägandet av den underliggande tillgången.

Nedan presenteras en löptidsanalys av leasingavgifter, som visar de odiskonterade leasingavgifterna som kommer att erhållas efter balansdagen.

IFRS 16

	Koncernen		Moderbolaget	
Mkr	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Inom ett år	126	139	40	37
Mellan ett och två år	49	51	–	–
Mellan två och tre år	30	40	–	–
Mellan tre och fyra år	28	26	–	–
Mellan fyra och fem år	27	25	–	–
Senare än fem år	340	324	28	–
Summa odiskonterade leasingavgifter	**594**	**604**	**68**	**37**

Not 36 Investeringsåtaganden

Vid årets slut hade koncernen avtalsenliga åtaganden om att förvärva materiella anläggningstillgångar. Åtagandena *prognostiseras till 3 460 (3 559) Mkr, varav 2 789 (2 771) Mkr förväntas bli reglerade under det följande räkenskapsåret.* Åtagandena avser främst säkrad framtida produktionskapacitet inom affärsområde Järnmalm samt nybyggnationer av bostäder kopplat till samhällsomvandlingarna i Kiruna och Malmberget/Gällivare. Moderbolagets åtaganden prognostiseras till 3 205 (3 087) Mkr, varav 2 349 (2 605) förväntas regleras under det följande räkenskapsåret.

Not 37 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
Mkr	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Ställda säkerheter				
I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar				
Företagsinteckningar	112	112	–	–
Förlagsgäldade kapitalförsäkringar	84	91	84	91
Deposition av likvida medel	116	112	116	112
Lämnade säkerheter därefter	147	152	147	152
Summa	**459**	**467**	**347**	**355**
Eventualförpliktelser				
Garantiåtaganden, FPG/PRI	22	20	22	20
Garantiåtaganden, GP-planen	3	3	3	3
Garantiåtaganden Elsäkerverket	63	63	63	63
Borgensförbindelser till förmån för dotterbolag	–	–	137	138
Ställertag efterbehandling	139	131	254	261
Borgensförbindelser övriga	19	63	19	63
Låneåtaganden till intresseföretag	395	–	395	–
Summa	**640**	**280**	**893**	**548**

Förmånsägda kapitalförsäkringar avser att täcka pensionsutfästelser för vd, tidigare vd och koncernledningsmedlemmar enligt det gamla förmånsbestämda pensionsavtalet.

Depositionen av likvida medel avser att täcka framtida utgifter för efterbehandlingsåtgärder och andra återställande åtgärder vid gruvorna den dag gruvverksamheten upphör.

Garantiåtaganden för PRI Pensionstjänst och Gruvplanen motsvaras av 2 procent av utfästelserna på balansdagen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
11B65AE0A4A6C8F8BC80160A438B369

Not 38 Närstående

Närståenderelationer
Koncernen står under ett bestämmande inflytande från svenska staten. Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterföretag, se Not 40 Koncernföretag.
Därutöver har moderbolaget en närståenderelation med det gemensamt styrda företaget HYBRIT Development AB samt med Vattenfall AB och dess koncernföretag samt Trafikverket.

Sammanställning över närståendetransaktioner

Moderbolaget Mkr	År	Försäljning av varor/tjänster till närstående	Ränta och utdelning inkl skatt	Inköp av varor/tjänster från närstående	Fordran på närstående per 31 december	Skuld till närstående per 31 december
Dotterföretag	2023	1 394	126	4 891	2 890	651
Dotterföretag	2022	1 387	109	4 772	3 230	721
Gemensamt styrt företag	2023	19	–	19	7	–
Gemensamt styrt företag	2022	13	–	2	1	–
Andra närstående	2023	–	–	794	–	17
Andra närstående	2022	–	–	748	–	22

Transaktionerna med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor.
För ersättning till styrelse och ledning, se Not 6.

Not 39 Koncernföretag

Moderbolaget

Mkr	2023-12-31	2022-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	3 628	2 407
Bolagsförvärv	3	472
Kapitaltillskott	1	749
Utgående balans	**3 632**	**3 628**
Ackumulerade nedskrivningar		
Ingående balans	-711	-575
Årets nedskrivningar	–	-136
Utgående balans	**-711**	**-711**
Redovisat värde	**2 921**	**2 917**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1165574E0A9A0E8BC80FA0F939B989

20240506073398

Fortsättning not 39

Specifikation av moderbolagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag. Nedanstående tabell ingår inte i vilande koncernföretag.

Dotterföretag / Organisationsnummer / Säte	Antal andelar	Andel i % 2023	Andel i % 2022	2023-12-31 Redovisat värde	2022-12-31 Redovisat värde
Svenska dotterföretag					
LKAB Fastigheter AB / 556309-9949 / Kiruna	5 000	100	100	95	95
LKAB Wassara AB / 556331-8566 / Stockholm	20 000	100	100	32	32
LKAB Berg & Betong AB / 556074-8237 / Kiruna	24 000	100	100	197	197
LKAB Nät AB / 556059-8796 / Kiruna	10	100	100	2	1
LKAB Minerals AB / 556223-1795 / Luleå	1 600 000	100	100	916	916
LKAB Malmtrafik AB / 556031-4809 / Kiruna	209 000	100	100	257	257
LKAB EAF 1 AB / 559252-4879 / Kiruna	25 000	100	100	0	0
Bergteamet AB / 556324-0091 / Boliden	750	75	75	150	150
LKAB Centrumhotellet AB / 559108-8724 / Kiruna	500	100	100	499	496
Utländska dotterföretag					
LKAB Norge AS / 918 400 184 / Narvik, Norge	300 000	100	100	763	763
LKAB Trading (Shanghai) Co., Ltd. / 91310000577478379G / Shanghai, Kina		100	100	10	10
Indirekt innehav via dotterföretaget LKAB Minerals AB					
LKAB Minerals B.V. / 24236591 / Breda, Nederländerna	100	100	-	-	
LKAB Minerals Inc / 02-0591909 / Cincinnati, USA	100	100	-	-	
LKAB Minerals GmbH / HRB 16692 / Essen, Tyskland	100	100	-	-	
LKAB Minerals Asia Pacific Ltd / 876455 / Hong Kong, Hong Kong	100	100	-	-	
LKAB Minerals OY / 1934671-4 / Helsingfors, Finland	100	100	-	-	
LKAB Minerals AS / A/S277716 / Nuuk, Grönland	100	100	-	-	
LKAB Minerals Tianjin Minerals Co / 700979551-9 / Dongli District Tianjin, Kina	100	100	-	-	
LKAB Holdings Ltd (LKAB Minerals Limited) / 04921769 / Derby, Storbritannien	100	100	-	-	
LKAB Minerals Ltd (Francis Flower (Northern) Ltd) / 03799917 / Derby, Storbritannien	100	100	-	-	
Indirekt innehav via dotterföretaget LKAB Berg & Betong AB					
LKAB Mekaniska AB / 556013-3059 / Kiruna	100	100	-	-	
LKAB Kimit AB / 556190-6115 / Kiruna	100	100	-	-	
Indirekt innehav via dotterföretaget LKAB Malmtrafik AB					
LKAB Malmtrafikk AS / 974 644 991 / Narvik, Norge	100	100	-	-	
Summa moderbolaget				**2 921**	**2 917**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
11B95F4E91A6405BBC80150143B2B69

Not 40 Obeskattade reserver

Moderbolaget

Mkr	2023-12-31	2022-12-31
Ackumulerade avskrivningar utöver plan:		
Maskiner och inventarier		
Ingående balans	11 202	11 577
Årets upplösning/avskrivning utöver plan	-925	-375
Utgående balans	**10 277**	**11 202**
Redovisat värde	**10 277**	**11 202**

Not 41 Specifikationer till rapport över kassaflöden

Likvida medel – koncernen

Mkr	2023-12-31	2022-12-31
Följande delkomponenter ingår i likvida medel		
Kassa och bank	3 897	2 382
Kortfristiga placeringar, jämställda med likvida medel[1]	675	809
Enligt rapport över finansiell ställning och rapport över kassaflöden	**4 572**	**3 191**

Likvida medel – moderbolaget

Mkr	2023-12-31	2022-12-31
Följande delkomponenter ingår i likvida medel		
Kassa och bank	3 533	2 081
Kortfristiga placeringar, jämställda med likvida medel[1]	675	804
Enligt balansräkning och kassaflödesanalys	**4 208**	**2 885**

1) Lika med alla kortfristiga räntebärande placeringar som har kassamässig karaktär och kassamässigt enligt följande ”tvågressmodell”
- Detta är en positivlista för värdepapper.
- Detta är en nettolista på kassamedel.
- Detta enligt ett antagande om ”räntor för omedelbart uppsägningsbara placeringar”.

Betalda räntor och erhållen utdelning

	Koncernen		Moderbolaget	
Mkr	2023	2022	2023	2022
Erhållen utdelning	947	569	974	569
Erhållna räntor	117	39	213	136
Erlagd ränta	-64	-39	-86	-37
Summa	**994**	**554**	**1 101**	**667**

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	Koncernen		Moderbolaget	
Mkr	2023	2022	2023	2022
Avskrivningar	2 974	3 139	2 924	2 885
Nedskrivning aktier och andelar koncernföretag	–	–	–	196
Valutadifferenser	-33	-23	116	-134
Resultat kortfristiga placeringar	-2 019	2 890	-1 451	1 996
Resultat vid försäljning och utrangering av materiella anläggningstillgångar	80	38	67	14
Förändring av övrig fordran/skuld derivat	-42	8	14	–
Avsättningar för pensioner	-146	-101	-48	-14
Avsättning samhällsomvandling	403	542	400	542
Övriga avsättningar	47	46	56	91
Andra ej likviditetspåverkande poster	64	46	7	-35
Summa	**1 326**	**6 683**	**1 485**	**4 541**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1185EAE0-7A68-4B0F-8EC8-15FA439B5B9

202405060739

Fortsättning not 41

Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten.

Koncernen Mkr	2022-12-31	Kassa-flöden	Icke-kassaflödes-påverkande förändringar	2023-12-31
Obligationslån	1 996	–	2	1 998
Leasingskulder	374	-48	–	326
Övriga skulder	24	–	–	24
Banklån	78	72	–	150
Förvärvad verksamhet	0	–	–	0
Skulder härrörande från finansieringsverksamheten	**2 472**	**-24**	**2**	**2 498**

Moderbolaget Mkr	2022-12-31	Kassa-flöden	Icke-kassaflödes-påverkande förändringar	2023-12-31
Obligationslån	1 996	–	2	1 998
Övriga skulder	24	–	–	24
Banklån	0	–	–	0
Skulder härrörande från finansieringsverksamheten	**2 020**	**–**	**2**	**2 022**

Förvärv av dotterföretag – koncernen

Mkr	2023	2022
Förvärvade tillgångar och skulder		
Immateriella anläggningstillgångar	–	0
Materiella anläggningstillgångar	–	499
Finansiella anläggningstillgångar	–	4
Varulager	–	–
Rörelsefordringar	–	3
Likvida medel	–	–
Summa tillgångar	**–**	**514**
Långfristiga räntebärande skulder	–	–
Uppskjutna skatteskulder	–	-8
Kortfristiga rörelseskulder	–	-31
Summa avsättningar och skulder	**–**	**-39**
Innehav utan bestämmande inflytande	–	–
Utbetald köpeskilling		475
Avgår: Likvida medel i den förvärvade verksamheten	–	–
Påverkan på likvida medel	**–**	**475**

Not 42 Nyckeltal – upplysningar

Alternativa nyckeltal
Balegat presenterar även vissa icke-IFRS finansiella mått och nyckeltal i årsredovisningen. Ledningen anser att dessa är viktiga i syfte att ge mottagaren av rapporten kompletterande information för att få en förståelse för bolagets finansiella ställning och utveckling.

Definitioner

Avkastning på eget kapital	Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.
Underliggande rörelseresultat	Rörelseresultat exklusive kostnader för avsättning till samhällsomvandling och nedskrivning av immateriella och materiella anläggningstillgångar.
Operativt kassaflöde	Kassaflöde från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten, exklusive kortfristiga placeringar. Avstämning av operativt kassaflöde framgår av finansiella rapporter sidan 89.
Finansiell nettoskuld	Räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar.
Nettoskuldsättningsgrad	Finansiell nettoskuld dividerat med eget kapital.

Finansiell nettoskuld

Mkr	2023-12-31	2022-12-31
Långskulder	2 499	2 473
Avsättningar till pensioner	1 170	992
Avsättningar samhällsomvandling	11 608	13 644
Avsättningar efterbehandling	1 761	1 727
Avgår:		
Likvida medel	-4 572	-3 161
Kortfristiga placeringar	-31 249	-27 393
Finansiella placeringar	-431	-430
Finansiell nettoskuld	**-19 274**	**-12 178**

Nettoskuldsättningsgrad

Mkr	2023-12-31	2022-12-31
Finansiell nettoskuld	-19 274	-12 178
Eget kapital	80 991	71 320
Nettoskuldsättningsgrad, %	**-23,8**	**-17,1**

Avkastning på eget kapital

Mkr	2023-12-31	2022-12-31
Resultat efter skatt	19 220	15 080
Genomsnittligt eget kapital	76 080	69 445
Avkastning på eget kapital, %	**25,3**	**21,7**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
11665FAE91A849DF8BC9015994238369

Not 43 Händelser efter balansdagen

Efter den omfattande urspårningen på Malmbanan i mitten av december 2023 togs banan åter i drift först två månader senare, men järnvägen hann inte vara i drift mer än några dagar innan en ny urspårning återigen satte stopp för leveranserna till Narvik under ytterligare elva dagar. Tillsammans med den bristande kapacitet som finns på banan framåt så innebär *de stora lager som byggts upp att dekka för stora kostnadsposter för produktionen framöver.* Såväl internt arbete som diskussioner med Trafikverket pågår kring hur kostnadsposterna ska kunna begränsas och hur leveranskapaciteten ska kunna öka.

Förvärv av Gurac Rail AB har slutförts efter balansdagen.

Not 44 Förslag till disposition beträffande bolagets vinst

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till förfogande stående vinstmedel 63 825 Mkr, varav 15 142 Mkr utgår årets resultat, disponeras enligt följande:

Mkr	
Utdelning, 700 000 aktier och 10 857 kronor per aktie	7 600
Balanseras i ny räkning	56 225
Summa	**63 825**

Styrelsens yttrande enligt 18 kap. 4 § aktiebolagslagen till årsstämman i Luossavaara-Kiirunavaara AB 2023 avseende förslagen vinstutdelning för räkenskapsåret 2023

Styrelsen har föreslagit att att belopp om 7 600 Mkr av fritt eget kapital utdelas till aktieägaren. Efter utdelning föreslås 56 225 Mkr balanseras i ny räkning. Den föreslagna utdelningen i Luossavaara-Kiirunavaara AB motsvarar 12 procent av bolagets fria, egna kapital som totalt uppgår till 63 825 Mkr. Koncernen som helhet uppgår balanserade vinstmedel inklusive årets resultat hänförliga till moderbolagets ägare till 75 199 Mkr före utdelningen och till 67 599 Mkr efter utdelningen.

Verksamheten
Bolagets verksamhet är kapitalintensiv. Jämfört med andra järnmalmsföretag, där nästan alla bryter malm i dagbrott, är bolagets kapitalbelastning större då underjordsbrytningen kräver mer omfattande investeringar. Verksamheten är starkt volym-, pris- och valutakänsliga. LKAB:s strategi innebär en stor omställning av bolagets verksamhet och den medför en hög investeringsnivå under en lång tid framöver. LKAB står även inför stora åtgärder i form av samhällsomvandling, vilket är föranlett av gruvbrytningen i Kiruna och Malmberget. Det är nödvändigt att bolaget över tid har en god *finansiell styrka för att säkerställa bolagets åtagande och strategi. I enlighet med finanspolicyn har bolaget satt av medel för att säkerställa likviditetsbehovet, samhällsomvandling, pensioner samt möjliggöra omställningen.*

Bolagets och koncernens ekonomiska ställning
Bolagets och koncernens ekonomiska situation per den sista december 2023 framgår av årsredovisningen för räkenskapsåret 2023. Det framgår också av denna vilka redovisningsprinciper som tillämpats för tillgångar, avsättningar och skulder. I koncernens eget kapital ingår ackumulerade omräkningsreserver till ett belopp av 4 908 Mkr varav 2 121 Mkr avser värdeförändring under året.

Koncernbidragsbehov och likviditet
LKAB har en utdelningspolicy innebärande att utdelning till ägaren långsiktigt ska utgöra 40–60 procent av koncernens resultat efter skatt, anpassat till den genomsnittliga resultatnivån över en konjunkturcykel och med hänsyn tagen till investeringsplaner, kreditvärderingsbehov samt likviditet och ställning i övrigt. Föreslagen ordinarie utdelning om 7 600 Mkr uppgår till 60 procent av koncernens resultat efter skatt.

Vinstutdelningsförslaget påverkar inte bolagets förmåga att i rätt tid infria föreliggande och förutsedda betalningsförpliktelser. Bolagets likviditetsberedskap bedöms väl klara av de krav som likviditetsprognoserna innefattar med god beredskap för att klara av variationer i de löpande betalningsförpliktelserna.

Utdelningens försvarlighet
Styrelsen har övervägt övriga kända förhållanden som kan ha betydelse för bolagets och koncernens ekonomiska ställning och som inte beaktats inom ramen för det ovan anförda.

Därvid har ingen omständighet framkommit som gör att den föreslagna utdelningen inte framstår som försvarlig.

Utdelningen för räkenskapsåret 2023
Styrelsen föreslår att utdelning lämnas för räkenskapsåret 2023 med ett belopp av 7 600 Mkr i enlighet med LKAB:s utdelningspolicy.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
11E55FAE01A8455EBBC8011604433E999

202405060740O

Styrelsens intygande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Förslag till disposition beträffande bolagets vinst
Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till förfogande stående vinstmedel 63 825 Mkr, varav 15 742 Mkr utgör årets resultat, disponeras enligt följande

Utdelas till bolagets ägare	7 600 Mkr
Balanseras i ny räkning	56 225 Mkr
Summa	**63 825 Mkr**

Luleå den 27 mars 2024

Göran Persson
Ordförande

Anders Berg
Styrelseledamot

Catrin Fransson
Styrelseledamot

Eva Hamilton
Styrelseledamot

Kerstin Konnadsson
Styrelseledamot

Lotta Mellström
Styrelseledamot

Bjarne Moltke Hansen
Styrelseledamot

Gunilla Saltin
Styrelseledamot

Per-Olof Wadin
Styrelseledamot

Anders Elonius
Arbetstagarrepresentant

Tomas Larsson
Arbetstagarrepresentant

Stefan Tellfjärd
Arbetstagarrepresentant

Jan Moström
Vd och koncernchef

Årsredovisningen, koncernredovisningen och den lagstadgade hållbarhetsrapporten har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 27 mars 2024. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 25 april 2024.

Vår revisionsberättelse har lämnats den 27 mars 2024.

KPMG AB

Helena Arvidsson Älgne
Auktoriserad revisor

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
118955FAE95A0A0DF8BC80160A43C9909

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Luossavaara-Kiirunavaara AB
organisationsnummer 556001-5835

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Luossavaara-Kiirunavaara AB (publ) för år 2023 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 118–131 och hållbarhetsrapporten på sidorna 10–11, 15–16, 18–20, 25–35, 44–49 och 52–54. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 10–12, 15–20, 25–41, 44–131 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Accounting Standards, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 118–131 och hållbarhetsrapporten på sidorna 10–11, 15–16, 18–20, 25–35, 44–49 och 52–54. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Avsättningar för samhällsomvandling

Se not 30 och 31 och redovisningsprinciper på sidan 71 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Koncernen har betydande förpliktelser med anledning av de markdeformationer som gruvbrytningen orsakar. Per den 31 december 2023 redovisar koncernen och moderbolaget avsättningar för samhällsomvandling om 11 508 Mkr.

Markdeformationerna är eller kommer att bli så omfattande att det är nödvändigt att flytta delar av Kiruna och Malmberget.

Koncernen är enligt lag skyldig att ersätta den skada som uppkommer genom gruvdriften varför koncernen redovisar avsättningar för samhällsomvandling i Kiruna och Malmberget i takt med att åtaganden uppstår. Avsättningarna för dessa åtaganden är bland annat beroende av markdeformationernas utbredning, uppskattningar av skada och ersättningsanspråk från sakägare, framtida inflation och diskonteringsräntor.

Fastställande av de underliggande antagandena innehåller komplexitet och är svårbedömda. Förändringar i antaganden och bedömningar kan få en betydande påverkan på koncernens och moderbolagets resultat och finansiella ställning.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har tagit del av koncernens ramverk för godkännande och utbetalning av ersättning till sakägare. Genom stickprov har vi testat att dessa följs.

Vi dare har vi tagit del av koncernens rutiner för att identifiera förpliktelser och uppskatta omfattningen av åtaganden inklusive de antaganden som görs.

Vi har bedömt rimligheten i koncernens principer, beräkningar och antaganden för redovisning av avsättningar för samhällsomvandling samt de upplysningar som lämnats i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Materiella anläggningstillgångar

Se not 14 och 15 och redovisningsprinciper på sidorna 67–68 och 70–71 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Koncernen och moderbolaget redovisar per den 31 december 2023 materiella anläggningstillgångar om 46 293 Mkr respektive 46 872 Mkr.

Avskrivningstider för huvudnivåer, anläggningar och utrustningar i gruvorna är beroende av framtida malmuttag och gruvornas nyttjandeperiod. Det är väsentligt att förändringar i produktion och malmbas avspeglas i tillämpad avskrivningsmetod och nyttjandeperiod.

Ändrade antaganden avseende nyttjandeperioder kan få en väsentlig påverkan på koncernens och moderbolagets resultat och finansiella ställning.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1136E4AE3C9F8A9DBE8C2801EDA4388569

20240506074O1

Hur området har beaktats i revisionen
Vi har skapat oss en förståelse för planerad gruvbrytning och malmbas och utvärderat koncernens principer och metoder för avskrivning för gruvrelaterade anläggningstillgångar.

Vi har utvärderat koncernens rutiner för uppföljning av pågående nyanläggningar och genom stickprov verifierat redovisade utgifter för investeringar mot faktiska leverantörsfakturor och andra utgifter. Vi har bedömt om redovisningen är förenlig med gällande regelverk. Vi har bedömt koncernens använda avskrivningstider och avskrivningsmetoder för anläggningar och utrustningar i gruvorna.

Vi har också bedömt innehållet i de upplysningar om materiella anläggningstillgångar som lämnas i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen
Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–9, 13–14, 17, 21–24, 42–43 och 132–175. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Accounting Standards så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar
Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

This file is sealed with a digitall signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
11B5EAE0A8A6B0E8B6C3B01504A9B9B9

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Luossavaara-Kiirunavaara AB (publ) för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
11855FAE0A8400F8BC9915D4439B3B

202405060740

Revisorns granskning av *Bolagsstyrningsrapporten*

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 118–131 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser *att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.*

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den Lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 10–11, 15–16, 18–20, 25–35, 44–49, 52–54, och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser *att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.*

En hållbarhetsrapport har upprättats.

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till Luossavaara-Kiirunavaara AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 27 april 2023. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2019.

Stockholm den 27 mars 2024

KPMG AB

Helena Arvidsson Älgne
Auktoriserad revisor

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
11E65F7AEDFA8400F8BC80FE014A3E360

Bolagsstyrning

Ordförandeord 119
Bolagsstyrningsrapport 120
Styrelse 128
Koncernledning 130
Årsstämma 131

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
11B65FAE01A8460F8BC9B1E0A42A0000

20240506074O3

Styrelseordförandens kommentar

Efter sju intensiva och fantastiska år lämnar jag i samband med vårens årsstämma mitt uppdrag som ordförande för LKAB. Att ha fått bidra till utvecklingen av denna verksamhet, som besitter helt unika tillgångar i form av gruvkunnande och malm, har varit oerhört givande. Nedan belyser jag några av våra framsteg.

För det första är jag stolt över de mycket starka ekonomiska resultat vi har åstadkommit. Dessa är en förutsättning för att bygga en framgångsrik verksamhet för framtiden. Från min första dag som ordförande har fokus varit att staka ut en hållbar och lönsam riktning för verksamheten. Det har omfattat strategiska vägval på såväl kort sikt som på mycket lång sikt – ända till år 2045. Endast med stöd av ett gediget strategiarbete kan väl underbyggda beslut om viktiga åtgärder och investeringar för framtiden fattas. Beslut som grundas på löpande utvärdering av risker och möjligheter samt marknadens nuvarande och framtida behov av den malm vi bryter i våra gruvor. Jämfört med 2016 har omsättningen ökat avsevärt. Med en obruten kedja av starka resultat och kassaflöden har vi finansierat våra investeringar för ett framtida konkurrenskraftigt LKAB. Vi har dessutom levererat utdelningar till svenska staten på närmare 46 miljarder kronor, inklusive den utdelning styrelsen föreslår för 2023.

Gruvnäring för kommande generationer

Det är även glädjande och av stor betydelse att de omfattande resurser vi satsat på att fullfölja prospekteringsarbetet har gett mycket goda resultat. Faktum är att vi nu kan redovisa mineraltillgångar som är närmare fyra gånger så höga jämfört med 2019. Tillgångar som kommer att förlänga livslängden för vår verksamhet avsevärt. En förutsättning är dock att tillstånd ges. Jag ser för närvarande en stor risk att vi hamnar i ett läge där trög byråkrati och miljöprövningar blir klimatåtgärdernas största fiende. Här är ett resolut agerande från svenska staten avgörande för att de värden som finns i våra gruvor ska kunna realiseras.

I mitt första ordförandeord betonade jag att LKAB ska vara ett föredöme inom hållbarhet. Nu kan jag med stolthet konstatera att vi med vår överlägsna råvara tagit ledningen i branschens omställning till en grön stålproduktion. Att få acceptans för behovet av fossilfri el i vår gruvdrift och förädlingsprocess har varit avgörande. Och med beslutet under 2021 att öka vårt ägande i SSAB stärktes förutsättningarna för en fossilfri värdekedja från gruva till stål med LKAB som leverantör av koldioxidfri järnsvamp tillsammans med SSAB:s ambition att vara en ledande producent av fossilfritt stål.

Stora genombrott har också skett i den omfattande stadsomvandlingen där invigningen av Kirunas nya stadskärna i september 2022 markerade en milstolpe. Det visar att när näringsliv och samhälle samverkar kan till och med städer flyttas.

Krafttag krävs för Malmbanans kapacitet

Malmbanan, som förbinder hamnarna i Narvik och Luleå, är pulsådern mellan Atlanten och Bottenviken. Den har dessvärre drabbats av en allvarlig infekt orsakad av många års grava underinvesteringar. Det speglas inte minst av de allvarliga och oerhört kostsamma konsekvenserna efter den urspårning som skedde i december 2023.

För oss och de stora industriprojekt som är under uppbyggnad i regionen är tillgången till tillförlitliga transporter avgörande. Vi har potential att fördubbla vår produktion men då vi inte kan leverera det vi producerar idag befinner vi oss redan i ett mycket bekymmersamt läge. Till detta ska läggas den strategiska betydelse Malmbanan kommer att få för Sverige som fullvärdig medlem i Nato. En snabb förbättring av Malmbanans skick och kapacitet är således kritiskt både för våra expansionsplaner och för andra behov som kommer att skapa tillväxt, arbetstillfällen och levande samhällen i Norrbotten. Tyvärr ser jag inte att de åtgärder som planeras vare sig har tillräcklig omfattning eller bedrivs i ett tempo som motsvarar behovet längs Malmbanans sträckning och i regionen som helhet.

När jag lämnar över till en ny ordförande gör jag det med övertygelsen om att ett gott ledarskap bör präglas av både kontinuitet och förändring, där man tar med sig det bästa av det gamla in i det nya. Till sist riktar jag ett innerligt tack till Jan och hans ledning samt till alla medarbetare för deras insatser i detta för Sverige och Europa mycket viktiga bolag!

Luleå den 27 mars 2023

Göran Persson
Styrelseordförande

"Med en obruten kedja av starka resultat och kassaflöden har vi finansierat våra investeringar för ett framtida konkurrenskraftigt LKAB."

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1186554A6D7B6A6DF8BC80164A38596D

Struktur för bolagsstyrning

LKAB:s aktieägare, svenska staten, är den som ytterst fattar beslut om bolagets styrning. På årsstämman utser aktieägaren styrelse, styrelsens ordförande och väljer revisor. Styrelsen ansvarar inför ägaren för bolagets organisation och förvaltning av bolagets angelägenheter. Bilden nedan sammanfattar hur styrning och kontroll är organiserad i LKAB.

1. Årsstämma
Årsstämman är LKAB:s högsta beslutande organ och det forum där aktieägaren formellt utövar sitt inflytande. Årsstämman beslutar bland annat om fastställande av resultat- och balansräkning, ansvarsfrihet för styrelsen, val av styrelse och revisor, ekonomiska mål, ersättning till styrelseledamöter och revisor, samt riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

2. Styrelsenominering
LKAB har ingen valberedning. Beredning av beslut om nominering av styrelseledamöter sker i stället genom en styrelsenomineringsprocess i enlighet med Ägarpolicyn. Arbetet koordineras av ägarenheten vid Finansdepartementet. Se avvikelse från kodregler på sidan 121.

3. Revisor
Revisorn rapporterar inför aktieägaren på årsstämman och lämnar en revisionsberättelse över årsredovisningen och styrelsens förvaltning. Revisorerna rapporterar löpande, muntligen och skriftligen, till finans- och revisionsutskottet om hur revisionen har bedrivits och revisorns bedömning av den interna kontrollen i bolaget. En sammanfattande redogörelse för årets revision lämnas också till styrelsen i sin helhet.

4. Styrelse
Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvalter bolagets angelägenheter för ägarens räkning. Styrelsen ska fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och se till att bolaget är organiserat så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Styrelsen utser även verkställande direktör.

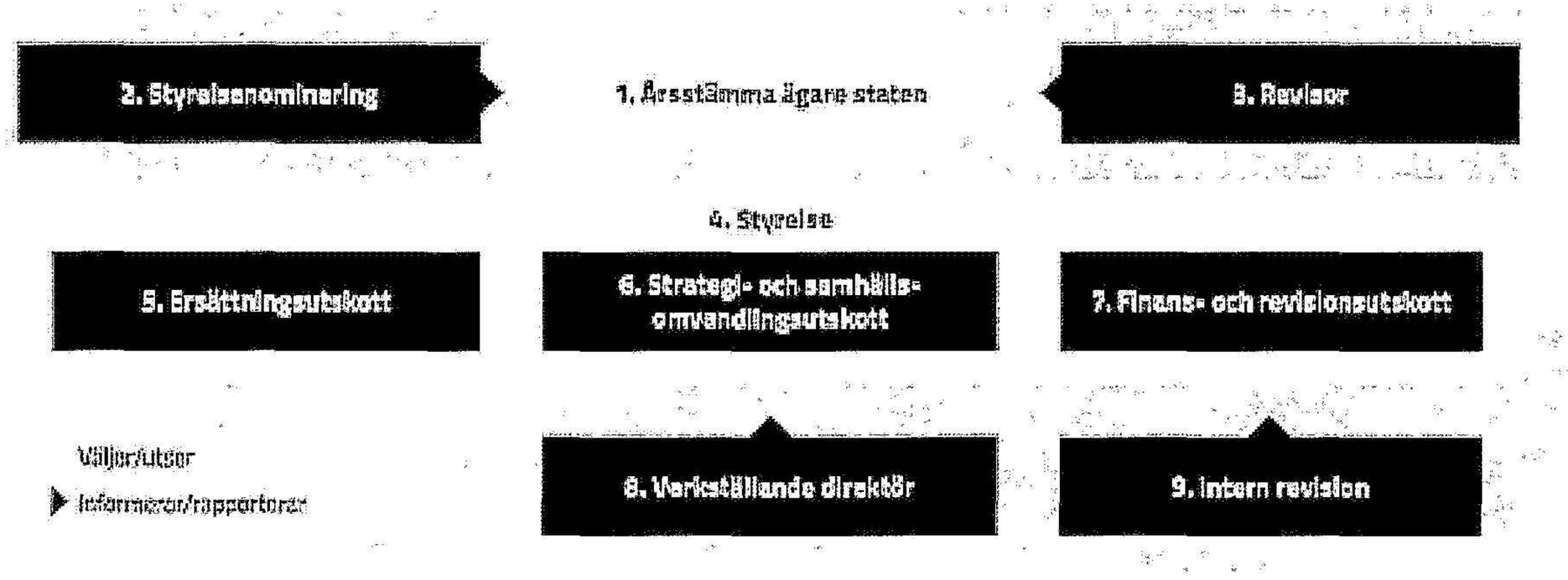
5. Ersättningsutskott
Utskottet tar fram förslag och bereder ärenden relaterade till ersättnings- och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och övriga personer i bolagets koncernledning, styrelsens förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare samt bolagets ersättningsrapport. Utskottet övervakar även bolagets process för successionsplanering och talent management samt utvärderar årligen bolagets motivationsprogram för anställda.

6. Strategi- och samhällsomvandlingsutskott
Utskottet bereder och följer upp ärenden relaterade till bolagets strategi och långsiktiga förutsättningar för gruvdriften, och övervakar att bolaget har en effektiv och ändamålsenlig hantering av samhällsomvandlingen.

7. Finans- och revisionsutskott
Utskottet övervakar bolagets finansiella rapportering och hållbarhetsrapportering genom att granska kritiska redovisningsfrågor och andra förhållanden som kan påverka rapporteringens kvalitativa innehåll. Utskottet följer vidare upp efterlevnaden av LKAB:s finanspolicy, vilket bland annat innefattar bolagets likviditetsförvaltning, upplåning och säkringar. Utskottet fastställer även placeringsriktlinjer för kapitalförvaltning och följer upp efterlevnaden av densamma.

8. Verkställande direktör
Verkställande direktör utses av styrelsen. Verkställande direktören sköter bolagets löpande förvaltning enligt de riktlinjer och instruktioner som styrelsen lämnar och ansvarar för att den strategiska inriktningen och styrelsens beslut implementeras och efterlevs.

9. Intern revision
Intern revision utförs av extern part utifrån en årsplan beslutad av finans- och revisionsutskottet. Den interna revisionen är ett komplement till den externa revisionen och fokuseras normalt till ett eller ett par områden per år.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
11B955AE3A8A0DF8BC801E0443B83B9

2024050607404

Styrdokument, riktlinjer och regelverk

Grundläggande regelverk

Bolagsstyrningen inom LKAB utgår från svensk lagstiftning, Svensk kod för bolagsstyrning (Koden), Statens ägarpolicy och principer för bolag med statligt ägande (Ägarpolicyn) och interna styrdokument. I Ägarpolicyn redogör regeringen för uppdrag och mål, tillämpliga ramverk och sin inställning i viktiga principfrågor avseende bolagsstyrningen av statligt ägda bolag, se vidare www.regeringen.se.

Uppförandekoden

Uppförandekoden beskriver hur vi på LKAB ska uppföra oss mot varandra, mot våra affärspartner och mot vårt omgivande samhälle. Den bygger på LKABs värderingar Engagerad, Nytänkande och Ansvar (ENA), internationella riktlinjer och på vår vilja att vara ett föredöme i näringslivet och i samhället. Uppförandekoden ska efterlevas av samtliga medarbetare inom LKAB, liksom våra affärspartner såsom leverantörer och konsulter. Vi vill att våra leverantörer ska ligga i framkant inom etik, arbetsmiljö, jämställdhet och mångfald och ställer därför krav på att de uppfyller våra så kallade baskrav samt vår leverantörsuppförandekod.

Policydokument

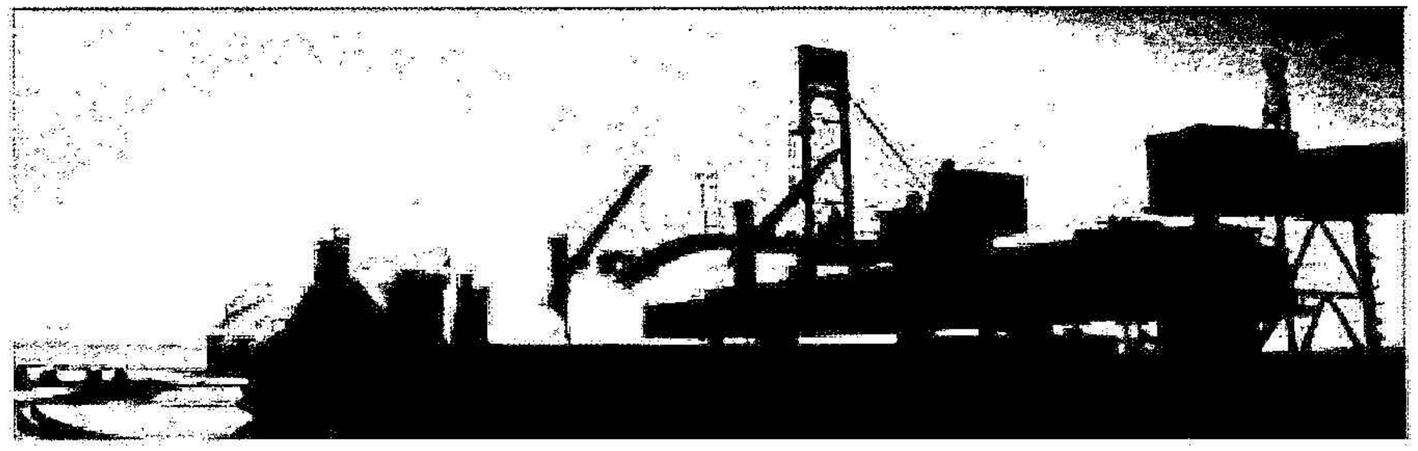
Hållbarhetspolicy
LKABs uppdrag är att på ett ansvarsfullt sätt tillvarata järnmalms- och mineralresurser och säkra långsiktig konkurrenskraft och långsiktigt värdeskapande. Vårt mål är en långsiktigt hållbar verksamhet, där mångfald är en tillgång. Ditt når vi genom noll olycksfall och ohälsa, genom att visa respekt för de mänskliga rättigheterna, och minimera negativ miljöpåverkan och energiförbrukning.

Riskhanteringspolicy
Genom att väl fungerande riskhanteringsarbete skapar vi de bästa förutsättningarna för att uppnå våra strategiska mål. Med hjälp av ett systematiskt arbetssätt skapar vi förståelse och kunskap för hur vi identifierar, prioriterar, hanterar och följer upp våra risker.

Finanspolicy
Policyn ska säkerställa att koncernens samlade finansiella risker identifieras och hanteras enligt beslutad riskaptit, samt att finansverksamheten stödjer bolagets affärsplan. I policyn anges övergripande ramar för finansverksamheten samt hur ansvaret för verksamheten fördelas och hur god intern kontroll säkerställs.

Insiderpolicy
Policyn ska säkerställa att LKAB hanterar insiderinformation på ett korrekt sätt och att insiderhandel inte förekommer.

LKAB:s värderingar och policyer finns närmare beskrivna på webbplatsen lkab.com.



Avvikelser från koden
I enlighet med Ägarpolicyn tillämpar LKAB Svensk kod för bolagsstyrning (Koden). På följande punkter avviker LKAB:s styrning beträffande räkenskapsåret 2023 från de regler som anges i Koden.

Kodregel	Avvikelse och förklaring/kommentar
Punkt 1.1 Publicering av information om aktieägares initiativrätt.	Syftet med regeln är att ge olika aktieägare möjlighet att i god tid förbereda sig inför årsstämman och få att ärende upptaget i kallelsen till årsstämman. I statligt helägda bolag saknas skäl att tillämpa regeln och publicering av information om aktieägarens initiativrätt sker därför inte.
Punkt 2 Bolaget ska ha en valberedning som representerar bolagets aktieägare.	På grund av ägarstrukturen saknar LKAB en valberedning. Styrelsenomineringsprocessen genomförs enligt de principer som beskrivs i Ägarpolicyn och koordineras av Finansdepartementet. Förslag till val av revisor och revisorsarvode lämnas av styrelsen och tas fram av bolaget med tillämpning av EUs revisorsförordning. Referenserna till valberedningen i punkt 1.2, 1.3, 4.6, 9.1 och 10.2 i Koden är därmed inte heller tillämpliga.
Punkt 10.2 Bolagsstyrningsrapporten ska innehålla uppgifter om styrelseledamöters åtaganden i förhållande till större aktieägare.	Bestämmelsen syftar i huvudsak till att skydda minoritetsägare i bolag med spritt ägande. I statligt helägda bolag saknas skäl att tillämpa regeln.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is guaranteed for the authenticity of the document.
Document ID:
1165FAE3A7A4DD8E8BC3B1E0A4293E09

Aktieägare och årsstämma

Aktieägare

LKAB är helägt av svenska staten. Regeringskansliets bolagsförvaltning sker genom den särskilda organisation för förvaltning av bolag med statligt ägande som finns inom Finansdepartementet.

För att åstadkomma en aktiv och professionell bolagsförvaltning har ägaren utvecklat en bolagsstyrningsmodell med ett antal verktyg och processer. I Ägarpolicyn redogör regeringen för uppdrag och mål, tillämpliga ramverk och viktiga principfrågor avseende styrningen av bolag med statligt ägande. Ägarpolicyn innehåller även principer för extern rapportering samt principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare.

Fastställande och uppföljning av ekonomiska mål är ett annat viktigt styrningsverktyg för staten som ägare. LKAB:s ekonomiska mål beslutades av ägaren vid en extra bolagsstämma år 2021 och avser lönsamhet, kapitalstruktur samt utdelning, se mål och måluppföljning på sidan 18.

Bolagsstämma 2023

LKAB:s årsstämma ägde rum den 27 april 2023 på Vetenskapens hus i Luleå. Ägaren företräddes av Daniel Kristiansson, Finansdepartementet. Ordförande vid stämman var styrelsens ordförande Göran Persson. Årsstämman var öppen för allmänheten och direkt efter stämman hölls två kortare seminarier om bland annat LKAB:s planerade cirkulära industripark i Luleå och framtidens elförsörjning.

Årsstämman fattade beslut om bland annat följande:

- Utdelning med 10 771 kronor per aktie motsvarande totalt 7 540 000 000 kronor.
- Omval av styrelseledamöterna Göran Persson, Catrin Fransson, Eva Hamilton, Bjarne Moltke Hansen, Lotta Mellström, Gunilla Saltin och Per-Olof Wedin samt nyval av Anders Borg och Kerstin Konradsson. Gunnar Axhelm och Ola Salmén lämnade styrelsen.
- Omval av Göran Persson till styrelsens ordförande.
- Arvoden till styrelsens ordförande om 721 000 kronor och till övriga av årsstämman valda ledamöter om 325 000 kronor. Arvode utgår inte till styrelseledamot som är anställd i Regeringskansliet och inte till arbetstagarrepresentanter.
- Omval av det registrerade revisionsbolaget KPMG AB till revisor för en period om ett år.
- Beslut om oförändrade riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare.

Protokollet från årsstämman 2023 och de senaste årens stämmoprotokoll finns tillgängliga på LKAB:s webbplats lkab.com.

Styrelsenominering

Regeringskansliets styrelsenominering sker i enlighet med den process som framgår av Ägarpolicyn. Arbetet koordineras av ägarenheten vid Finansdepartementet. LKAB:s kompetensbehov analyseras utifrån *bolagets verksamhet, situation och framtida utmaningar*. Vid sammansättningen vägs mångfaldsaspekter såsom etnisk och kulturell bakgrund in. Regeringen eftersträvar även en jämn könsfördelning såväl i de enskilda bolagsstyrelserna som på portföljnivå. För att komma i fråga för ett styrelseuppdrag fordras en hög kompetens inom relevant löpande affärsverksamhet, affärsutveckling, branschkunskap, finansiella frågor, hållbart företagande eller inom andra relevanta områden. Därutöver krävs en stark integritet och förmåga att se till bolagets bästa.

LKAB:s koncernledning har beslutat om en koncernriktlinje avseende personalfrågor enligt vilken mångfald och lika möjligheter är viktiga faktorer vid rekrytering. Rekryteringsprocessen ska bedrivas systematiskt med transparenta urvalskriterier, hög integritet och fri från all form av diskriminering. Riktlinjen tillämpas vid all rekrytering inom koncernen.

Revisor

Revisorn ska på uppdrag av ägaren övervägande granska styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning samt bolagets årsredovisning och bokföring. De genomför också en översiktlig granskning av bolagets delårsrapport för tredje kvartalet samt bolagets hållbarhetsredovisning. Val av revisor beslutas av årsstämman. Revisorns arbete utvärderas årligen.

Vid årsstämman den 27 april 2023 omvaldes KPMG AB till revisor för en period om ett år. Auktoriserad revisor Helena Arvidsson Älgne är huvudansvarig revisor. Ersättning till revisor framgår av Not 7, sidan 78 i årsredovisningen.

Styrelse

Styrelsens sammansättning och arbetsfördelning

LKAB:s styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av lägst sex och högst elva stämmovalda ledamöter utan suppleanter. Styrelsen består av nio stämmovalda ledamöter, varav fem kvinnor och fyra män. En av de stämmovalda ledamöterna är anställd i Regeringskansliet. De anställda representeras av tre ledamöter samt tre suppleanter i enlighet med lagen om styrelserepresentation för privatanställda. Styrelsens ledamöter har en bred och omfattande erfarenhet från näringslivet och flertalet upprätthåller andra uppdrag som ledamot i styrelsen för större företag. För att undvika intressekonflikter rapporterar styrelsens ledamöter övriga uppdrag utanför bolaget till styrelsens ordförande. Styrelsens sammansättning framgår av styrelsepresentationen på sidorna 128–129. Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning för styrelsen, vd-instruktion samt instruktion för den ekonomiska rapporteringen. Dessa dokument klargör den grundläggande ansvars- och kompetensfördelningen mellan styrelsen, styrelsens utskott, ordföranden och verkställande direktören.

Styrelseordförande

Ordförandens uppgifter följer av aktiebolagslagen, Koden och Ägarpolicyn. De preciseras ytterligare i styrelsens arbetsordning. Ordföranden ska bland annat organisera och leda styrelsens arbete, säkerställa att styrelsen fullgör sina uppgifter och att dess beslut verkställs på ett effektivt sätt, samt säkerställa att styrelsen årligen genomför en utvärdering av det egna arbetet. Ordföranden är inte en del av koncernledningen.

Samordningsansvaret är en särskild uppgift som åligger styrelseordföranden i statliga ägda bolag. Ansvaret innebär att styrelsen genom ordföranden skriftligen ska samordna sin syn med företrädare för ägaren när bolaget står inför viktiga avgöranden, såsom större strategiska förändringar av företagets verksamhet, större förvärv, fusioner eller avyttringar, eller beslut som innebär att företagets riskprofil eller balansräkning förändras på ett avsevärt sätt.

Styrelsens arbete 2023

Under 2023 har styrelsen hållit tio sammanträden, varav ett extra styrelsemöte och ett konstituerande styrelsemöte. Mötena har hållits i Luleå, Kiruna och Stockholm samt digitalt. Mötena följer en fastställd föredragningsplan för att säkerställa styrelsens behov av information. Årets första möte är vanligtvis ett bokslutssammanträde, där även revisorn deltar. Styrelsen håller vid detta möte en överläggning med bolagets revisor utan närvaro av verkställande direktören eller annan person från koncernledningen. Vid det andra styrelsemötet avhandlas års- och hållbarhetsredovisningen. Det tredje till åttonde mötet brukar ägnas åt bland annat verksamhets-, strategi- och personalfrågor samt marknadsutvecklingen. Vid årets sista styrelsemöte fattas beslut om affärsplan och budget för nästföljande år. I mars hade styrelsen ett fördjupningstillfälle angående LKAB:s omställning i Malmberget.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1196E6AE1A9B4DDB8BCB81E0A1E93E8B

20240506074O5

Styrelsen besökte Kirunagruvan och nya Kiruna centrum i samband med styrelsemötet i augusti.

Under styrelseåret 2023 har styrelsens fokus fortsatt varit på LKAB:s omställning för framtiden. Målbilden är att tillsammans *med svensk industri gå i spetsen för den globala omställningen till* en hållbar utveckling och minskad klimatpåverkan. Avsikten är att ta ett steg framåt i värdekedjan och ersätta pellets med järnsvamp (DRI/HBI) producerad med vätgas. De första stegen i omställningen är planerade i Gällivare och i maj 2023 lämnade LKAB in ansökan om miljötillstånd för fortsatt och utökad verksamhet i Gällivare, inklusive anläggningar för direktreduktion av järnmalm med vätgas och en anläggning för utvinning av apatit. En konkurrenskraftig gruvbrytning på större djup är också avgörande för bolagets framtid. I juni lämnade LKAB in ansökan om bearbetningskoncession för den nya fyndigheten i Kiruna, vilken i grunden är en järnmalmsfyndighet men malmen innehåller även höga halter av både fosfor och sällsynta jordartsmetaller. Genom utvinning och vidareförädling av sådana värdefulla biprodukter kan koncernens verksamhet breddas.

De stora utmaningarna på Malmbanan i form av bristande underhåll och underutbyggd kapacitet har varit en annan viktig punkt på styrelsens agenda under året. Hög tillgänglighet på järnvägen och i hamnarna i Luleå respektive Narvik är affärskritiskt, både för nuvarande verksamhet och för LKAB:s framtidssatsningar. Under 2023 genomfördes en strategisk investering inom järnväg och logistik, då styrelsen beslutade om förvärv av 49 procent av aktierna i Duro; Rail AB samt uppförandet av en ny industrifastighet för hjulunderhåll i Luleå. Syftet var att säkra unik och lokal kompetens för underhåll av hjul till LKAB:s lok och malmvagnar.

Andra angelägna frågor under 2023 var hanteringen av bolagets investeringsärenden, pågående samhällsomvandling i Kiruna och Gällivare, god kostnadskontroll, stabil produktion och systematiskt underhåll, rättssäkra och effektiva miljötillståndsprocesser samt arbetet med att stärka säkerhetskulturen och sänka olycksfallsfrekvensen inom hela LKAB-koncernen. Slutsatserna från bolagets internrevision, vilken under 2023 har fokuserat på koncernens kapitalförvaltning, återrapporterades till styrelsen. Den årliga översynen av LKAB:s styrdokument genomfördes. Förberedelser inför kommande regeländringar för hållbarhetsrapportering med fokus på CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) har bedrivits.

Vid styrelsens sammanträden deltar även suppleanterna till arbetstagarrepresentanterna. Verkställande direktören ingår inte i styrelsen, men deltar i styrelsens sammanträden tillsammans med direktör för ekonomi och finans. Styrelsens sekreterare är bolagets chefjurist. Ledamöternas närvaro vid 2023 års styrelsemöten och utskottsmöten framgår av tabellen på sidan 126.

Utskott

Enligt Ägarpolicyn är det styrelsens ansvar att bedöma behovet av att inrätta särskilda utskott. LKAB:s styrelse har inrättat ett finans- och revisionsutskott, ett strategi- och samhällsomvandlingsutskott och ett ersättningsutskott. Utskottens arbete är av beredande och rådgivande karaktär. Styrelsen kan dock i särskilda fall delegera beslutsbefogenheter till i utskotten. Utskottens ledamöter och ordförande utses vid det konstituerande styrelsesammanträdet efter årsstämman varje år.

Finans- och revisionsutskott

Finans- och revisionsutskottet har fem ledamöter: Catrin Fransson, ordförande, Kerstin Konradsson, Lotta Mellström, Per-Olof Wedin och Stefan Tallfjärd. Vid sammanträdena deltar även direktör för ekonomi och finans och vid behov bolagets revisor. Utskottets arbete syftar till att kvalitetssäkra LKAB:s finansiella rapportering och hållbarhetsrapportering samt att säkerställa att bolaget har en ändamålsenlig riskhantering, att fastlagda principer för rapportering och intern kontroll efterlevs samt att LKAB har en kvalificerad, effektiv och oberoende revision. Utskottet fastställer placeringsriktlinjer för kapitalförvaltning och följer efterlevnaden av densamma. Finans- och revisionsutskottet ansvarar vidare för upphandlingen av revisor och tar fram ett motiverat förslag till val av revisor inför styrelsebeslut, samt bereder styrelsens förslag till vinstdisposition för verksamhetsåret. I utskottets uppgifter ingår även att följa att bolagets likviditetsförvaltning, finansiering och säkringsaktiviteter sker i enlighet med av styrelsen beslutad finanspolicy, samt att i övrigt bereda ärenden som fordrar styrelsebeslut i finansiella frågor. Finans- och revisionsutskottet ansvarar även för planering av intern revision. Under 2023 fokuserades internrevisionen på koncernens kapitalförvaltning. Revisionen genomfördes av extern part. Utöver detta behandlade finans- och revisionsutskottet under 2023 bland annat bolagets planeringsprocess för investeringar. Förberedelser för implementeringen av CSRD samt pågående utveckling och övergång till ett nytt affärssystem. Utskottet genomförde ett studiebesök i Luleå i anslutning till ett av sammanträdena.

Under året har finans- och revisionsutskottet hållit åtta sammanträden, varav ett per capsulam.

Strategi- och samhällsomvandlingsutskott

Strategi- och samhällsomvandlingsutskottet har fem ledamöter; Göran Persson, ordförande, Anders Borg, Eva Hamilton, Bjarne Meltke Hansen och Anders Elenius. Vid sammanträdena deltar *även verkställande direktören och direktör för samhällsomvand*ling. I strategi- och samhällsomvandlingsutskottets uppgifter ingår bland annat att följa bolagets strategiarbete och övervaka framdrift inom prioriterade aktiviteter, att följa bolagets hantering av frågor av särskild strategisk betydelse för gruvdriften, såsom tillgång till mark samt effektiva och rättssäkra tillståndsprocesser, samt att bereda ärenden inom och följa bolagets hantering av samhällsomvandlingen. Andra frågor på utskottets agenda under 2023 var beredning och uppföljning av genomförd uppdatering av bolagets mineralreserver och mineraltillgångar, utvecklingen inom samarbetet med SSAB och Vattenfall, framtida kraftförsörjning, behovet av underhåll och utbyggnad av Malmbanan samt pågående förhandlingar med Region Norrbotten avseende ersättning för Kiruna sjukhus, som påverkas av markdeformationer från gruvverksamheten.

Utskottet har hållit sex sammanträden under året.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet har fyra ledamöter: Göran Persson, ordförande, Lotta Mellström, Gunilla Saltin och Tomas Larsson. Vid sammanträdena deltar även personaldirektören.

I ersättningsutskottets uppgifter ingår bland annat att bereda och utvärdera ersättnings- och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och övriga personer i bolagets koncernledning, att bereda styrelsens förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare samt bolagets ersättningsrapport, att övervaka bolagets process för successionsplanering och talent management samt att årligen utvärdera bolagets motivationsprogram för anställda.

Under året har ersättningsutskottet hållit tre sammanträden.

Utvärdering

Utvärdering av styrelsen

Utvärdering av styrelsens arbete sker en gång per år med frågor kring hur styrelsen som kollektiv och de enskilda ledamöterna uppfyller sin uppgift. Utvärderingen används i styrelsens interna arbete. Ordföranden ansvarar för behandlingen av resultatet, så att det kan ligga till grund för diskussioner och förbättringar.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1E66FAE01A9D0DF5BBC80116004336369

Utvärderingen 2023 genomfördes med hjälp av en extern konsultbyrå och bestod av en webbenkät samt intervjuer med styrelsens ledamöter. Resultatet och analysen av utvärderingen diskuterades av hela styrelsen vid styrelsesammanträdet i december 2023. Styrelsens ordförande delger ägaren relevanta delar av utvärderingsresultatet inför arbetet med val av nya ledamöter.

Utvärdering av verkställande direktören
Utvärderingen av verkställande direktören är en grundläggande uppgift för styrelsen. Styrelsen utvärderar löpande verkställande direktörens arbete och har regelbundet överläggning utan närvaro av koncernledningen i samband med styrelsesammanträdena. Utvärderingen 2023 genomfördes med hjälp av en extern konsultbyrå och bestod av en webbenkät samt intervjuer med styrelsens ledamöter. Resultatet och analysen av utvärderingen diskuterades av hela styrelsen vid styrelsesammanträdet i december 2023.

Ersättningsprinciper

Riktlinjer
Årsstämman 2023 beslutade om ersättningsnivåer till styrelseledamöter och revisorer samt riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare, vilka överensstämmer med regeringens principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare i bolag med statligt ägande beslutade den 27 februari 2020. Den totala ersättningen är baserad på en fast ersättning, förmåner och pension. Ingen rörlig ersättning utgår till ledande befattningshavare som ingår i koncernledningen. De av årsstämman beslutade riktlinjerna för 2023 samt redovisning av ersättning till ledande befattningshavare, framgår av Not 6 på sidorna 76–78. LKAB har även publicerat en separat ersättningsrapport, vilken finns tillgänglig på webbplatsen lkab.com.

Styrelsen föreslår årsstämman den 25 april 2024 att besluta om oförändrade riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare, vilka överensstämmer med regeringens principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare i bolag med statligt ägande beslutade den 27 februari 2020. Styrelsens förslag är utformat för att säkerställa att LKAB kan erbjuda en ersättning till ledande befattningshavare som är konkurrenskraftig, tidsbestämd, rimlig och ändamålsenlig. Den totala ersättningen ska vara präglad av måttfullhet, vara väl avvägd samt bidra till en god etik och företagskultur. Riktlinjerna omfattar såväl LKAB som samtliga dotterbolag.

Ersättning till styrelsen
Det sammanlagda arvodet till de bolagsstämmovalda styrelseledamöterna uppgick år 2023 till 3 419 400 kronor. Se Not 6 på sidorna 76–78.

Motivationsprogram
LKAB:s motivationsprogram 2023 är utformat för att stimulera till delaktighet och belöna viktiga framgångsfaktorer för koncernen. Det ska motivera till måluppfyllelse och till att genomföra LKAB-koncernens strategi där hållbarhet är integrerat. Ingående parametrar är uppföljning mot mål avseende produktions- och leveransvolymer, arbetsmiljöindex, kostnader och lönsamhet.

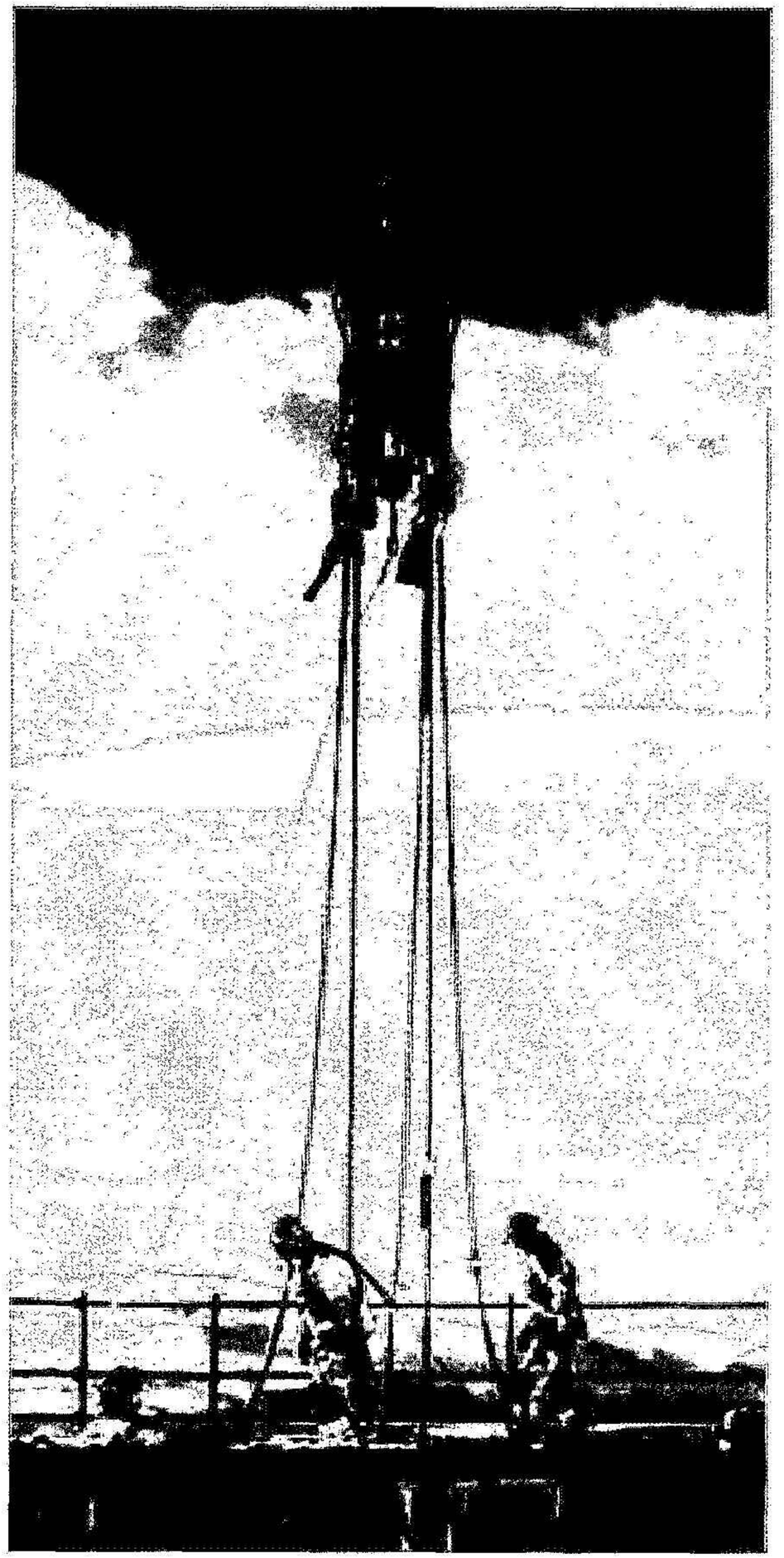
Motivationsprogrammet består av två delar, en koncerngemensam del och en del kopplad till respektive affärsområde och koncernstaber. Ersättningen kan maximalt uppgå till 50 000 kronor per person och år. En förutsättning för utfall av ersättning är att LKAB-koncernen redovisar ett positivt resultat för året. Ledande befattningshavare omfattas inte av motivationsprogrammet.

LKAB:s ledning

Koncernledning och koncernledningsstruktur
Vd, som också är koncernchef för LKAB-koncernen, ansvarar för den löpande förvaltningen i enlighet med aktiebolagslagen. Det allmänna ansvaret för vd framgår av vd-instruktionen och styrelsens arbetsordning.

Verkställande direktören har inrättat en koncernledning för styrning av koncernens övergripande inriktning. I syfte att stärka fokus på strategin och vägen framåt ingår från mars 2023 enheten för strategi- och affärsutveckling i koncernledningen. Koncernledningen har månadsvisa möten där frågor av vikt behandlas och beredning sker av ärenden som ska lyftas till styrelsen. Koncernchefen har även månadsvisa operativa uppföljningsmöten med respektive affärsområde och stabsenheter där bland annat utfall, prognoser, investeringar, framdrift mot fastställda mål, viktiga händelser och aktuella utmaningar hanteras. Koncernchefen har dessutom fördjupade uppföljningar med respektive ledningsgrupp för affärsområdena, fyra gånger per år.

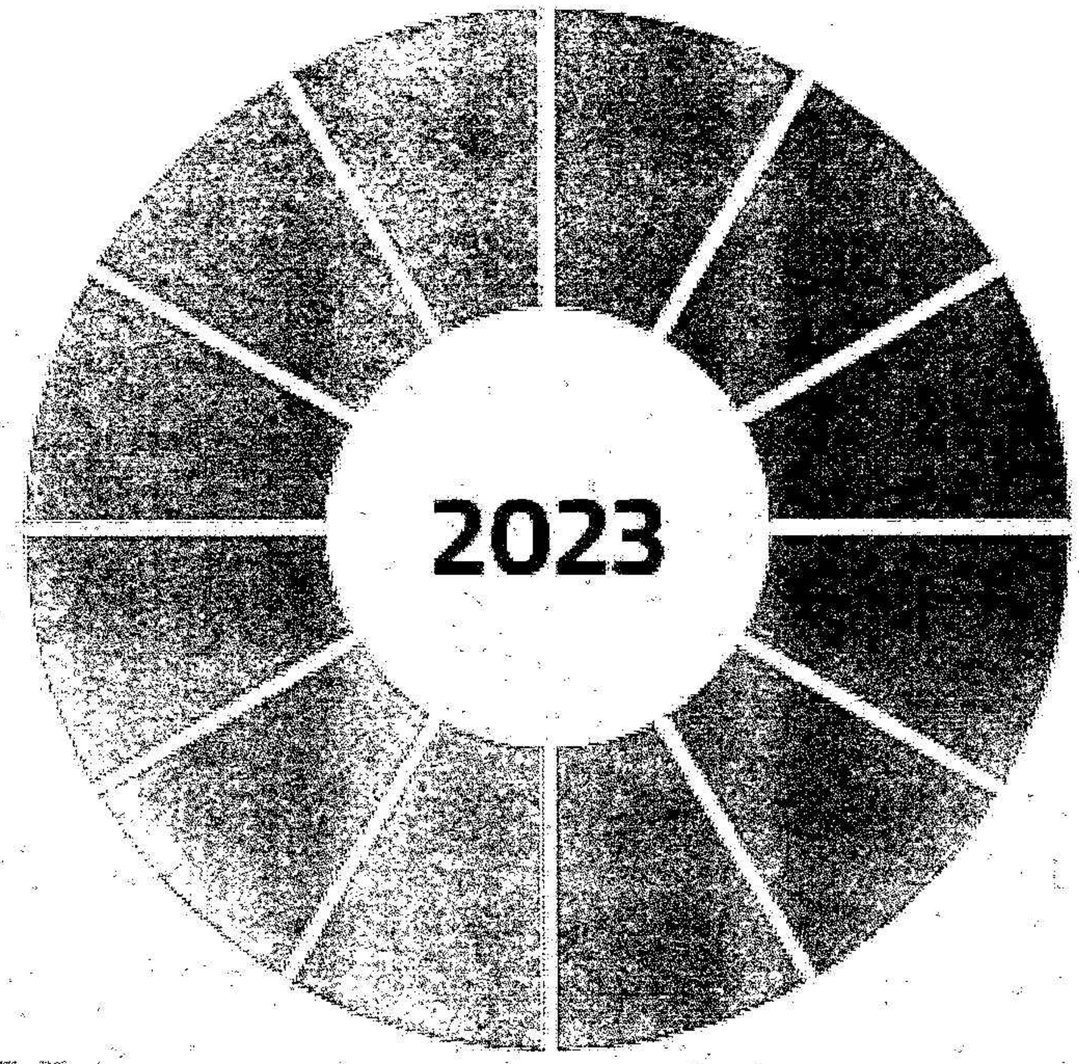
Information om medlemmarna i koncernledningen framgår på sidan 130.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
11B35FAE01A0B3BEB3B01501A9B3B3

202405060746

Styrelsens arbete 2023



KVARTAL 1

Februari
Fastställande av bokslutskommuniké.
Genomgång av 2022 års revision.
Översyn av koncernens styrdokument och beslut om nya policydokument.

Mars
Godkännande av års- och hållbarhetsredovisningen.

KVARTAL 2

April
Fastställande av delårsrapport för första kvartalet.
Årsstämma då bland annat beslut om vinstutdelning om 7,54 kr/aktie fattades. Konstituerande styrelsemöte.

Juni
Beslut om uppdaterad strategi.

KVARTAL 3

Augusti
Fastställande av delårsrapport för andra kvartalet.
Besök i Kirunagruvan och nya Kiruna centrum i samband med styrelsemöte.

KVARTAL 4

December
Beslut om affärsplan och budget 2024.
Genomgång av styrelseutvärdering och utvärdering av vd 2023.

Oktober
Fastställande av delårsrapport för tredje kvartalet.
Beslut om förvärv av 49 procent av aktierna i Ouroc Rail AB, en strategisk investering för att säkra hjulunderhåll på LKAB:s lok och malmvagnar.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
11E85EAE01A8465E8BC80150143B3369

Styrelsemöten 2023

	13/2	28/3	27/4	Konstituerande	15/6	30/8	4/8	23–24/8	27/10	13/12
Göran Persson	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Gunnar Axheim	☐	☐	☐							
Anders Borg				☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Anders Elenius	☐	☐	☐	☐	☐	—	☐	☐	☐	☐
Catrin Fransson	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Dan Hallberg	☐	☐	☐							
Eva Hamilton	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Bjarne Mellie Hansen	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Kerstin Konradsson				☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Tomas Larsson	☐	☐	☐	☐	☐	—	☐	—	☐	☐
Lotta Mellström	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Ola Salmén	☐	☐	☐							
Gunilla Saltin	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Stefan Tallfärd	☐	—	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	—
Per-Olof Wedin	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Emil Lantto (suppleant)	☐	—	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Peter Nordström (suppleant)	—	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Hans Thomeus (suppleant)				☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐

Finans- och revisionsutskott 2023

	8/2	16/2	29/3	24/4	12/6	10/8	20/10	7/12
Catrin Fransson	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Kerstin Konradsson					☐	☐	☐	—
Lotta Mellström	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Ola Salmén	☐	☐	☐	☐				
Per-Olof Wedin	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Dan Hallberg	☐	☐	☐	☐				
Stefan Tallfärd					☐	☐	☐	—

Strategi- och samhällsomvandlingsutskott 2023

	1/2	11/4	2/6	15/8	17/10	7/12
Göran Persson	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Gunnar Axheim	☐	☐				
Anders Borg			☐	☐	☐	☐
Eva Hamilton	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Bjarne Mellie Hansen	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Anders Elenius	☐	☐	☐	☐	☐	☐

Ersättningsutskott 2023

	15/3	29/6	4/12
Göran Persson	☐	☐	☐
Lotta Mellström	☐	☐	☐
Gunilla Saltin	☐	☐	☐
Tomas Larsson	☐	☐	☐

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
11B9554A6A7A6D5F8BC80154A43B5B6B

202405060740

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Styrelsens ansvar för intern kontroll för finansiell rapportering regleras i aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och koden för bolagsstyrning. Styrelsen har det övergripande ansvaret för den finansiella rapporteringen och i dess arbetsordning regleras styrelsens och finans- och revisionsutskottets inbördes arbetsfördelning. Arbetet med intern kontroll avseende finansiell rapportering inom LKAB baseras på nedanstående fem internkontrollkomponenter.

Kontrollmiljö
LKAB:s struktur för den interna kontrollen baseras på en definierad ansvarsfördelning mellan styrelse, styrelsens utskott samt verkställande direktör. Vidare bygger den interna kontrollstrukturen på koncernens organisation och på det sätt affärsverksamheten bedrivs, vilket innefattar väldefinierade roller och ansvarsområden, delegering av befogenheter, styrande dokument som policyer, riktlinjer och instruktioner, samt tydligt definierade ledningsprocesser. Styrelse och ledning genomför en årlig översyn av koncernens styrdokument, i syfte att säkerställa god intern styrning och kontroll samt en tydlig struktur och innehåll i de styrande dokumenten. De mest väsentliga delarna av kontrollmiljön avseende den finansiella rapporteringen behandlas i koncerngemensamma styrande dokument avseende redovisning, finansiella transaktioner och befogenhetsreglering. Koncerngemensamma instruktioner samt system *för inrapportering och konsolidering av koncernens räkenskaper* syftar till att säkerställa riktigheten i den finansiella rapporteringen.

Riskbedömning
Med stöd i LKAB:s riskhanteringspolicy genomförs årligen övergripande riskanalyser avseende finansiell rapportering på koncernnivå samt för respektive affärsområde. Med utgångspunkt i de övergripande riskanalyserna identifieras prioriterade processer, för vilka ett strukturerat arbete med processkartläggning, inklusive dokumentation av risker och kontroller, genomförs. Detta sker i syfte att säkerställa löpande hantering och uppföljning av identifierade risker.

Kontrollaktiviteter
Utöver styrelsen och dess finans- och revisionsutskott utgör även ledningsgrupperna i koncernen övergripande kontrollorgan. Affärsprocesserna är utformade för att säkerställa att eventuella avvikelser i den finansiella rapporteringen förebyggs eller upptäcks och korrigeras genom i processerna inarbetade kontroller. Kontrollaktiviteterna kan avse allt från granskning av resultatutfall vid ledningsgruppsmöten till specifika kontoavstämningar och analyser på olika nivåer i de löpande processerna för finansiell rapportering.

Information och kommunikation
Information om styrdokument såsom policyer, riktlinjer och instruktioner finns tillgängliga på LKAB:s intranät. Förändringar avseende instruktioner för den finansiella rapporteringen uppdateras löpande och kommuniceras till berörda funktioner och verksamheter. Den koncerngemensamma ekonomifunktionen har i uppdrag att säkerställa tillämpningen av koncerninstruktioner för finansiell rapportering samt identifiera och kommunicera brister och förbättringsområden i processer för finansiell rapportering.

Uppföljning
Uppföljning av de verksamhetsprocesser som bedöms ha väsentlig påverkan på den finansiella rapporteringen sker löpande med utgångspunkt i bland annat genomförda riskanalyser och tidigare identifierade brister eller avvikelser. Under 2023 har löpande granskningar av standardiserade kontroller genomförts enligt plan. Resultaten från dessa granskningar återkopplas till berörda verksamheter och uppföljning av beslutade åtgärder följs upp löpande.

LKAB har en internkontrollfunktion som ansvarar för ramverket avseende intern kontroll för finansiell rapportering. Funktionen rapporterar till direktören för ekonomi och finans och är föredragande vid finans- och revisionsutskottets möten vid frågor gällande intern styrning och kontroll.

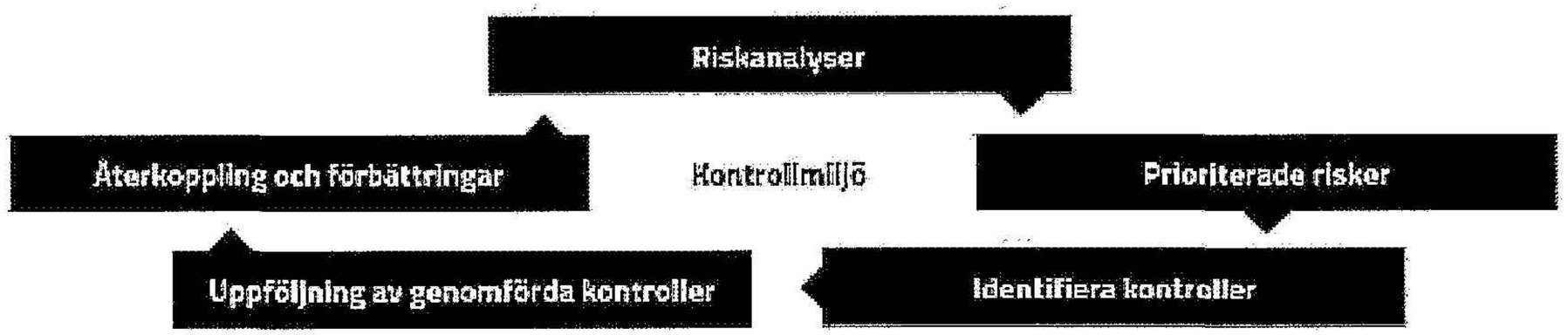
Den struktur för uppföljning av den interna kontrollen som finns inom LKAB idag uppfyller styrelsens krav.

Luleå den 27 mars 2024

Styrelsen genom ordförande

Göran Persson

Intern kontroll finansiell rapportering



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1B95EAE01A8A4BDF8BC8011504 03B6309

Styrelse

1. GÖRAN PERSSON

Styrelsens ordförande

Född: 1949

Ledamot i styrelsen sedan: 2017

Utbildning: Studier i socialt arbete och statsvetenskap vid Högskolan i Örebro.

Bakgrund: Sveriges statsminister 1996–2006, ordförande i ministerrådet i EU 2001, Sveriges finansminister 1994–1995, Sveriges skolminister 1989–1991, partiledare Socialdemokraterna 1996–2007, styrelseordförande i Svenska AB 2020–2015, styrelseledamot i Ålandsbanken 2016–2019.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Swedbank AB och Concordia Group AB, Senior advisor, Lumo Media AS.

2. ANDERS BORG

Ledamot i styrelsen sedan: 2020

Född: 1969

Utbildning: Studier i nationalekonomi, ekonomisk historia, statsvetenskap och filosofi vid Stockholms universitet och Uppsala universitet.

Bakgrund: Sveriges finansminister 2006–2014, riksdagsledamot i Riksbanken och suppleant vid Stockholms kansli. Tidigare erfarenhet och styrelseledamotskap av ett antal företag inom sektorerna telekommunikation, fintech och offentlig förvaltning. Har även arbetat för Citigroup, ABN AMRO och SEB samt varit aktiv med em i World Economic Forum i Davos år.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Safello Fastigheter AB, Checkin.com Group AB och Dan Ads International AB, Styrelseledamot i Nus Pedersen Public Affairs Company AB, Westay Group AB och Stena International S.A. Senior advisor för Nordea, Nordic Capital, Cast Capital och Avanza.

3. CATRIN FRANSSON

Ledamot i styrelsen sedan: 2021

Född: 1963

Utbildning: Civilekonom, Lunds Tekniska Högskola, Senior Executive Program, London Business School.

Bakgrund: VD Svensk Exportkredit (SEK) 2014–2021, Inom Swedbank 1997–2014, bland annat ansvarig företagschef för Affärsområdet Svensk Bankverksamhet och Affärsområdet Group Treasury.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Swedfund International AB. Styrelseledamot i Försäkringsbolaget PRI Pensionsgaranti.

4. EVA HAMILTON

Ledamot i styrelsen sedan: 2015

Född: 1964

Utbildning: Degi Hammarskjöld College, Variationsår vid Uppsala universitet, journalistlinjen i Stockholm.

Bakgrund: Styrelseordförande Radiofinsk i Norrk. 2005–2015. Tidigare styrelseuppdrag för Parium Oyj 2018–2021, Lindex 2015–2018 och Stockmann 2019–2021. Vd för SVT 2005–2014, Chef för SVT/Fiktion 2004–2005, Chef för SVT Vyöteverch Sport 2000–2004, Journalist på Svenska Dagbladet, Sundsvalls Tidning, Affärsvärlden, SVT, Dagens Nyheter och Rapport/SVT. Korrespondent Bryssel 1989–1995.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande för Lulea tekniska universitet, Film & TV-Producenterna och Nordisk Media AB. Styrelseledamot i Bonnier News AB, Bonnier News Local AB, Expressen, Life Style AB och Yrkesnämnden för film och TV.

5. KERSTIN KONRADSSON

Ledamot i styrelsen sedan: 2020

Född: 1967

Befattning: Vd och koncernchef, Enastro.

Utbildning: Master of Science i metallurgi, Kungliga Tekniska Högskolan (KTH).

Bakgrund: President Boliden Smelters och COO Boliden Commercial AB 2013–2015, President Akers Cast Rails Europe & Asia och CEO Akers Sweden AB 2007–2011, Vice President Metallurgy och andra ledande befattningar på SSAB Oxelösund AB 1998–2007. Styrelseledamot i Högfors AB 2016–2021.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Sibelco NV, OEMV Group NV, Graeca AB och Stiftelsen Institutet för Järnkontorets Forskningsfond. Ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA) och Svenska Gruvföreningen. Vice VD Bergs- och Materialindustrierna.

6. LOTTA MELLSTRÖM

Ledamot i styrelsen sedan: 2019

Född: 1970

Befattning: Affärsområdeschef och bolagsföreträdare inom Atlas Copcos affärsområde Kompressorteknik.

Utbildning: Civilekonom, Lunds universitet.

Bakgrund: Olika Regeringsuppdrag sedan 2001, Analytiker vid Arbetslinjens förslag med statligt ägande på Näringsdepartementet/Finansdepartementet 2001–2003, Managementkonsult Resea AB 2003–2007, Controllerbefattningar Atlas Copco 2007–2020, Controllerbefattning AB Sandvik Coromant 2020–2021.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Atlas Copco Kompressorteknik Sverige AB.

7. BJARNE MOLTKE HANSEN

Ledamot i styrelsen sedan: 2015

Född: 1961

Utbildning: MSc Engineering, Akademiet for de Tekniske Videnskaber.

Bakgrund: Group Executive Vice President i Koncernledningen för A.P. Moller-Maersk A/S 2005–2012, vd Aalborg Portland-holding A/S 2000–2002, vd Cementa Holding A/S 1998–2000, olika chefsbefattningar i Unicon A/S 1994–1998.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Aalborg Portland-holding A/S, FLSmidth & Co. A/S, Christian Mesebuo A/S, Flenders Tog A/S och Aastad ApS. Styrelseledamot i PPG Ltd och Danish SME Investment Fund. Investment Committee.

8. GUNILLA SALTIN

Ledamot i styrelsen sedan: 2017

Född: 1968

Befattning: Managing Director Tata Steel Downstream Europe.

Utbildning: Civilingenjör, Kungliga Tekniska Högskolan (KTH), Stockholm, Ph.D. Swedish Engineering University of Idaho, MBA Handelshögskolan Stockholm.

Bakgrund: Inom Mondi-koncernen år 2015–2020, bland annat som vd för Mondis affärsområde Uncoated Fine Paper. Inom Stora koncernen år 2000–2015, bland annat som vd för Stora Cell och affärschef Stora Cell Tyskland. Styrelseuppdrag för och processingenjör MoDo 1990–2000.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Ovako AB.

9. PER-OLOF WEDIN

Ledamot i styrelsen sedan: 2019

Född: 1955

Utbildning: Civilingenjör, Kungliga Tekniska Högskolan (KTH).

Bakgrund: Vd och koncernchef Svedex AB 2011–2018, Vd Svevia 2009–2011, chef Stora Enso Fine Paper, affärsområdeschef Modo Paper och Mässa samt olika chefs- och ledningsbefattningar inom Stora Enso Gruvdata AB 1990–2007. Ledande befattningar inom SCA och Modo 1982–1990.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Svegsell skapet och Enviget AB. Styrelseledamot i Inspektionen för strategiska produkter, Swedish Chess Classics AB. Ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA), Avd VI i Skogsnäringens tekniska, ekonomiska, skogs- och arbetsmarknadsområden, Svenska Dagbladet.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
118655AE01A64DDF8BC001501433B3B9

Styrelse forts.

ARBETSTAGARREPRESENTANTER

10. ANDERS ELENIUS
Född: 1969
Befattning: Fastighetsarb
Ledamot i styrelsen sedan: 2010
Utbildning: Gymnasieutbildning.
Bakgrund: Anställd i LKAB-koncernen sedan 1989.
Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i Klubb Grupp 13:6:1, IF Metall Malmfälten.

11. TOMAS LARSSON
Född: 1969
Befattning: Skadeskretare
Ledamot i styrelsen sedan: 2010
Utbildning: Gymnasieutbildning.
Bakgrund: Anställd i LKAB-koncernen sedan 2009.
Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i Klubb Grupp 4:6:n, IF Metall Malmfälten.

12. STEFAN TALLFJÄRD
Född: 1971
Befattning: Gruppchef
Ledamot i styrelsen sedan: 2020
Suppleant: 2016–2019
Utbildning: Fastighetsadministrativ linje.
Bakgrund: Anställd i LKAB-koncernen 1990 och har arbetat på olika avdelningar, senast som ansvarig för Galtvort.
Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Ledarna Malmberget/Luleå/Stockholm, styrelseledamot i Ledarna Fackföreningsförbund, representant i GR&KKO.

13. EMIL LANTTO
Född: 1984
Befattning: Driftmekaniker
Suppleant i styrelsen sedan: 2022
Utbildning: Gymnasieutbildning.
Bakgrund: Anställd i LKAB-koncernen sedan 2011.
Övriga styrelseuppdrag: Ordförande IF Metall Klubb Svartbäcken, styrelseledamot i Ortsföreningens brandförsvar, styrelseledamot i Stiftelsen Elen och Harald Bjärbers Hem för Gamla Luleå.

14. PETER NORDSTRÖM
Född: 1983
Befattning: Bergarbetare
Suppleant i styrelsen sedan: 2020
Utbildning: Gymnasieutbildning, fackliga utbildningar.
Bakgrund: Anställd i LKAB-koncernen sedan 2010.
Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i fk. bb 1356:n, IF Metall Malmfälten, styrelsekontaktman i Vattenfall Eldistribution AB.

15. HANS THORNEUS
Född: 1975
Befattning: Tandtekniker
Suppleant i styrelsen sedan: 2020
Utbildning: Ekonomi med inriktning Centralen, Växjö universitet (ekonomivetenskap).
Bakgrund: Anställd i LKAB-koncernen sedan 1995.
Övriga styrelseuppdrag: Vice ordförande Jokkmokks Hockey- och Bandyklubb, styrelseledamot Urfjällens Region Vandrarhem.

REVISOR OCH SEKRETERARE

Revisor
KPMG
Helena Arvidsson Älgne
Auktoriserad revisor

Sekreterare
Malin Sundqvall
Chefsjurist LKAB
Styrelsens sekreterare sedan 2020

2024050607408

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1E66CFAE01A943DF88C801E0143385C9

Koncernledning

1. JAN MOSTRÖM[1]

Verkställande direktör och koncernchef

Utbildning: Civilingenjör, Bergsskolan Filipstad, 1983.
Anställningsår: 2015
Född: 1959

Andra uppdrag: Ordförande i Svemin och Euro Manganese, vice ordförande i GAP (Business and Transparency Coalition) och styrelseledamot Svensk Näring i.v.

Bakgrund: Boliden 2006–2015, Skellefteå kommun 1999–2006, Boliden 1979–1990.

2. NIKLAS JOHANSSON

Kommunikation och klimat
Direktör

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm, 1990.
Anställningsår: 2008
Född: 1970

Bakgrund: Utrikesdepartementet 2018, Näringsdepartementet 2016–2018, Cision AB 2007–2016, Statsrådsberedningen 2005–2006, Regeringskansliet 1995 och 1997–2001, Europaparlamentet 1994–1995.

3. PER LANDSTRÖM

Strategi- och affärsutveckling
Direktör

Utbildning: Civilekonom, Umeå universitet, 2004.
Anställningsår: 2018
Född: 1980

Bakgrund: Boliden 2008–2018, Metso 2015–2018, LKAB 2005–2013.

4. PIA LINDSTRÖM

Miljö och hållbarhet
Direktör

Utbildning: Filosofie kandidatexamen från Umeå universitet 1984, miljö- och hälsoskydd, Executive program i industrial management, Tekniska högskolan (KTH) i Stockholm 2017–2018, samt kompletterande studier i bland annat geografi och kemi.

Anställningsår: 2022
Född: 1960

Bakgrund: Boliden 1990–2002, Norsk Hydro 1986–1989.

5. STEFAN LORÉHN

Ekonomi och finans
Direktör

Utbildning: Civilekonom, Umeå universitet 2002.

Anställningsår: 2020
Född: 1979

Bakgrund: Holmen 2010–2020, KPMG 2002–2010, Hallman 2000–2002, EY 2000–2002.

6. MICHAEL PALO

Affärsområde Järnmalm
Direktör

Utbildning: Civilingenjör, Luleå tekniska universitet, 2004.
Anställningsår: 2018
Född: 1977

Bakgrund: Boliden 2011–2018, Peri Equipment 2010–2011, LKAB 2005–2010.

7. MARIA REINHOLDSSON

HR
Direktör

Utbildning: Västerås Business Administration (VBA), Edinburgh Business School 2016, Konsultutbildning i personal- och arbetslivsfrågor, Umeå universitet 1994.
Anställningsår: 2022
Född: 1966

Bakgrund: Telenor 2017–2022, Hilfiger 2016–2017, Telenor 2011–2016, Vattenfall 1997–2011.

8. DARREN WILSON

Affärsområde Specialprodukter
Direktör

Utbildning: Västerås Business Administration (VBA), Open University.
Anställningsår: 2019
Född: 1969

Bakgrund: Saint-Gobain 1996–2019

FÖRÄNDRINGAR I KONCERNLEDNINGEN

Stefan Loréhn tillträdde som direktör för enheten Ekonomi och finans i februari 2023 och ersatte därmed Peter Hansson som övergick till rollen som direktör för enheten Strategi- och affärsutveckling.

Peter Hansson avgick som direktör för enheten Strategi- och affärsutveckling i november 2023, varvid Per Landström tillträdde som direktör för enheten i februari 2024.

Leif Bestrom avgick som direktör för affärsområde Specialprodukter vid årsskiftet 2023/2024 och efterträddes av Darren Wilson.

ERSÄTTNING

För ersättning till koncernledningen under 2023, se Not 5 sidorna 75–76.

[1] Utöver koncernchef, även honom närstående fysiska eller juridiska personer, har inte väsentligt andra intressen eller affärsförbindelser med LKAB än de som är betingade av anställningsförhållandet.

This file is sealed with a digitall signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
11B65EAE01A84690F885C8011604438B9B9

202405607409

Årsstämma, finansiell kalender och kontakt

ÅRSSTÄMMA

Datum
LKAB:s årsstämma hålls i Luleå torsdag den 25 april 2024, klockan 15.00.

Deltagande
Årsstämman är öppen för allmänheten.

Kallelse
Kallelse till årsstämman, ekonomisk information och övrig information finns på lkab.com.

Den tryckta versionen av hållbarhetsredovisningen 2023 finns tillgänglig den 25 april 2024 och kan beställas via info@lkab.com.

FINANSIELL INFORMATION

Delårsrapporter

25 april 2024, Delårsrapport för första kvartalet 2024

16 augusti 2024, Delårsrapport för andra kvartalet 2024

24 oktober 2024, Delårsrapport för tredje kvartalet 2024

Februari 2025, Delårsrapport för fjärde kvartalet 2024 tillika Bokslutskommuniké

KONTAKT

Frågor angående innehållet i LKAB:s ekonomiska information kan ställas till Stefan Lorén, direktör ekonomi och finans eller Jan Moström, vd och koncernchef

Frågor angående innehållet i hållbarhetsredovisningen kan ställas till Pia Lindström, direktör miljö och hållbarhet.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
116E5FAE91A8460E8EC8016014338300

Hållbarhetsnoter

Introduktion
Om hållbarhetsredovisningen 133
Styrning
Övergripande styrning 134
Väsentlighetsanalys 136
Väsentliga hållbarhetsfrågor **137**
Ytterligare information
EU-taxonomi, rapportering 150
GRI-index 161
Revisors rapport 163

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
118555F4E01A8460F8BC801E0143E360

20240506074l0

Om hållbarhetsredovisningen

LKAB publicerar hållbarhetsredovisningen årligen som en integrerad del av årsredovisningen. Hållbarhetsredovisningen omfattar räkenskapsåret 2023 om inte annat anges. Årets hållbarhetsredovisning är att se som en uppdatering då det inte skett några större förändringar i rapporteringen mellan åren.

Sedan 2008 upprättar LKAB sin hållbarhetsredovisning i enlighet med ramverket för hållbarhetsrapportering från Global Reporting Initiative (GRI). För 2023 tillämpas versionen GRI Universal Standards 2021. Redovisningen beaktar även det branschspecifika, tillägget för gruva och metaller, Mining and Metals Sector Supplement (MM). Hållbarhetsrapporten publiceras årligen och gäller perioden 1 januari 2023 till 31 december 2023, vilket är i linje med LKAB:s finansiella rapportering. Denna hållbarhetsredovisning publicerades den 27 mars 2024.

Där GRI:s ramverk efterfrågar detaljerade beskrivningar av specifika frågor har LKAB valt att sammanfatta dessa kompletteringar och förtydliganden i hållbarhetsnoterna.

Års- och hållbarhetsredovisningen innehåller även information om hur vi bidrar till Agenda 2030 och de globala målen för hållbar utveckling, se sidan 34.

Under 2022 genomfördes en scenarioanalys i linje med ramverket Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD). Under 2023 har LKAB arbetat med förberedelserna inför implementeringen av Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) – EU:s nya direktiv för hållbarhetsrapportering. Det nya direktivet innehåller bland annat, i likhet med TCFD, krav på rapportering av klimatrelaterade finansiella risker och möjligheter och den fortsatta implementeringen av TCFD under 2023 är kopplat till implementeringen av CSRD. Läs mer på sidan 52.

Hållbarhetsinformation i årsredovisningen omfattar de sidhänvisningar som framgår av GRI-index på sidan 161. Den lagstadgade hållbarhetsrapport som upprättats i enlighet med ÅRL 6 kap 10§ har integrerats i LKAB:s förvaltningsberättelse och omfattningen definieras i anslutning till års- och hållbarhetsredovisningens innehållsförteckning på sidan 2.

Rapportens avgränsningar

Redovisningen har liksom föregående år en tyngdpunkt i den nordiska verksamheten med järnmalmsverksamheten i Sverige och Norge i fokus. Affärsområde Järnmalm utgör huvuddelen av verksamheten med 90 procent av koncernens omsättning. Utöver det ingår underlag från affärsområde Specialprodukter. Information gällande dotterbolagen har inkluderats i rapporten, då det bedömts vara relevant. Vilka enheter som omfattas av rapporterade data framgår löpande.

Avgränsningar för redovisningen beskrivs för respektive väsentlig fråga på sidan 140. Där anges om respektive fråga är väsentlig för LKAB-koncernen (internt) eller för någon del av värdekedjan (externt).

Extern granskning

LKAB:s hållbarhetsredovisning granskas av extern part i enlighet med statens ägarpolicy för företag med statligt ägande. Vilka sidor som omfattas av den externa granskningen framgår i anslutning till innehållsförteckningen på sidan 2. KPMG:s revisorer betraktas som oberoende i förhållande till LKAB:s styrelse som avger och skriver under års- och hållbarhetsredovisningen i sin helhet.

Corporate Sustainability Reporting Directive

LKAB kommer att omfattas av det nya rapporteringsdirektivet (CSRD). Under 2023 har arbetet framför allt handlat om att genomföra den dubbla väsentlighetsanalys som definieras i CSRD och som utgör grunden för hur rapporteringskraven påverkar LKAB. Under 2024 kommer arbetet med att implementera de processer och upplysningskrav som identifierats i den dubbla väsentlighetsanalysen enligt CSRD att slutföras.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
11B66FAE91A8400F88C8011604A3B369

Övergripande styrning av hållbarhetsarbetet

Koncernens strategiska mål för hållbart värdeskapande fastställs av styrelsen. Målen säkerställer att verksamheten drivs i en hållbar riktning med förutsättningar och acceptans för långsiktig drift. LKAB ska även uppfylla ägarens krav på att som statligt ägt bolag vara ett föredöme inom hållbart företagande. De strategiska målen redovisas på sidan 18. Styrelsen har det övergripande ansvaret för bolagets hållbarhetsarbete, läs mer på sidan 28.

Hållbarhetsperspektivet är integrerat i LKAB:s verksamhetsstyrning. Utgångspunkten är de styrdokument som förtydligar vårt förhållningssätt och anger hur verksamheten ska bedrivas. Utöver ägarpolicy, vision, mission och värderingar, omfattar dessa även vår uppförandekod och ett antal policyer och koncerninriktlinjer som stödjer vårt arbete inom centrala områden.

Koncernstrategin är ett av de styrdokument som konkretiserar handlingar för att uppnå önskad utveckling med ett tidsperspektiv till 2045. Denna sätter ramen för övriga styrdokument. Genom Färdplan 2030 konkretiseras hur ett aktivt hållbarhetsarbete ska bidra till koncernstrategins förverkligande. Därutöver finns koncernens affärsplan. Den mest operativa kategorin av styrdokument utgörs av affärsområdenas och stabernas verksamhetsplaner, som bryter ner koncernens övergripande mål i verksamhetsspecifika mål och aktiviteter.

Ansvar, uppföljning och utvärdering

Det operativa ansvaret ligger hos verkställande direktör och koncernchef (vd). Enheten för miljö och hållbarhet ansvarar för att utveckla och stötta koncernens hållbarhetsarbete. Direktören för miljö och hållbarhet ingår i koncernledningen och ansvarar således för den strategiska styrningen. Det operativa ansvaret ligger hos koncernstaberna eller direktörerna för affärsområdena och i organisationens avdelningar och dotterbolag. Staberna stöttar arbetet samt utgör en intern kontrollfunktion.

Rapportering sker månads- och kvartalsvis till styrelsen och i samband med dialog med ägaren. Ett flertal nyckeltal följs upp kontinuerligt för att säkerställa att LKAB uppfyller tillstånd och villkor. Resultatet rapporteras även till berörda myndigheter för extern uppföljning.

Datainsamling och kvalitet i processer utvärderas av interna såväl som externa verksamhetsrevisorer samt genom den externa granskningen av hållbarhetsredovisningen.

LKAB har ett visselblåsarsystem för rapportering av missförhållanden. Systemet kallas Speakup och är tillgängligt för både interna och externa användare. Rapportering kan göras på flera språk och anonymt, muntligt, skriftligt eller via ett möte. Enheten ekonomi och finans ansvarar för utredning av inkomna ärenden. Rapportering sker till styrelsens finans- och revisionsutskott. Etikrådet har en rådgivande funktion till juridik och ansvarar för rutiner, kalibrering och utvärdering av systemet. I etikrådet ingår direktör för ekonomi och finans, chefsjurist och direktör för HR.

Tillstånd

LKAB:s verksamhet är i de flesta fall tillståndspliktiga enligt miljöbalken. Tillstånden är avgörande för att kunna upprätthålla produktion samt genomföra investeringar och miljöförbättrande åtgärder. LKAB planerar att ställa om verksamheten genom att bland annat genomföra ett skifte från huvudsaklig produktion av järnmalmspellets för masugnar med fossila bränslen till fossilfri järnsvamp framställd med vätgas, samt genom att utvinna fosfor och kritiska mineral/metaller ur material som idag deponeras som avfall. De verksamheter som krävs för att genomföra omställningen är liksom befintlig gruv- och förädlingsverksamhet tillståndspliktiga enligt miljöbalken. Under året arbetade vi därför med ett flertal tillståndsärenden för verksamheten.

LKAB påbörjade under 2023 arbetet med en ny tillståndsansökan för fortsatt och utökad verksamhet i Kiruna (vid berget Kirunavaara). Under året inleddes samrådsförfarandet med Länsstyrelsen i Norrbottens län (tillsynsmyndighet) och de

Medlemskap i organisationer

CSR Sweden
Nätverk som arbetar med och driver hållbarhetsfrågor

Euromines
Europeisk branschorganisation för gruvindustrin

FN:s Global Compact
Initiativ för att främja hållbarhetsfrågor

Institutet Mot Mutor (IMM)
Näringslivsorganisation som arbetar med informations- och kunskapsspridning om vad korruption är och hur det kan förebyggas

Jernkontoret
Den svenska stålindustrins branschorganisation

Svemin
Branschförening för gruvor, mineral- och metallproducenter i Sverige

Svensk Vindenergi
Branschorganisation för företag som arbetar med vindkraft och förnybar energi

Säkerhetskulturnätverket (SÄKU)
Nätverk för säkerhetskultur

Transparency International Sweden
Nätverk för förebyggande av korruption

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
11B95FAE0FA84DDF8BC80F5014C8C9C9

202405050741

enskilda som kan antas vara eller bli särskilt berörda av verksamheten, samt med de övriga statliga myndigheter, kommunen, berörda samebyar och den allmänhet som kan antas beröras. Samrådsförfarandet kommer att fortlöpa under 2024, parallellt med utredningsarbete och framtagande av underlag för en kommande ansökan med tillhörande miljökonsekvensbeskrivning.

Under 2023 lämnade LKAB även in en ansökan om fortsatt och utökad verksamhet i Gällivare. I ansökan ingår, utöver den ordinarie gruv- och förädlingsverksamheten, en demonstrationsanläggning för direktreduktion av järnmalm med vätgas med den så kallade HYBRIT-tekniken, samt ett apatitverk för utvinning av fosfatmineralet apatit ur restmaterial. Under den senare delen av 2023 pågick ett arbete med att komplettera ansökan utifrån yttranden inkomna från myndigheter, ett arbete som väntas fortsätta under inledningen av 2024.

LKAB planerar även att etablera en cirkulär industripark i Luleå där bland annat fosfor, sällsynta jordartsmetaller, mineralgödsel och gips kommer att produceras från den apatit som ska utvinnas i Gällivare och Kiruna. Arbetet med ansökningshandlingarna för denna industrianläggning fortsatte under 2023. Kompletterande samråd hölls under året med myndigheter, organisationer och enskilda, samt med den allmänhet som berörs.

Under 2023 lämnade LKAB in en ansökan till Bergsstaten om bearbetningskoncession för den nya fyndigheten som ligger i nära anslutning till LKAB:s befintliga verksamhet i Kiruna. Fyndigheten innehåller stora mängder järn, men även betydande mängder av andra värdemineral, såsom fosfatmineral (apatit) och sällsynta jordartsmetaller, och har en stor betydelse för en fortsatt, långsiktigt lönsam gruvverksamhet i Kiruna. Efter en bearbetningskoncession följer processen för miljötillståndsansökan, markanvisning och eventuella andra nödvändiga tillstånd som exempelvis detaljplan och bygglov innan en framtida gruvbrytning skulle kunna inledas. Det finns risker och utmaningar med projektet kopplat till markanvändning däribland rennäring, mänskliga rättigheter (urfolk) och rörligt friluftsliv som behöver utredas och hanteras i dialog med berörda intressenter. Vi strävar efter att utveckla projektet i enlighet med hänsynshierarkin, det vill säga att undvika, minimera och kompensera negativ påverkan.

Certifieringar

För att säkerställa efterlevnad av svensk lagstiftning, uppfylla LKABs ledningssystem och liknande krav, samt för att systematiskt identifiera riskfaktorer och möta framtida behov och förväntningar, har LKAB certifierat verksamheten enligt ISO 9001 – Kvalitet, ISO 14001 – Miljö, ISO 45001 – Arbetsmiljö, ISO 50001 – Energi, samt SA 8000 – Sociala förhållanden.

Innehav av ISO-certifikat	ISO 9001	ISO 14001	ISO 45001	ISO 50001	SA 8000
LKAB	○	○	○	○	
LKAB Berg & Betong AB	○	○	○		
LKAB Malmtekniska AB	○	○	○		
LKAB Kimit AB	○	○	○		
LKAB Fastigheter AB					
LKAB Nät AB					
LKAB Malmtrafik AB	○	○	○	○	
LKAB Malmtrafikk AS	○	○	○	○	
LKAB Norge AS	○	○	○	○	
LKAB Minerals AB	○	○	○		
LKAB Minerals Ltd	○	○	○	○	
LKAB Minerals Oy	○	○	○		
LKAB Minerals BV	○	○	○		
LKAB Minerals GmbH	○				
LKAB Minerals AP	○	○	○		
LKAB Minerals Tianjin	○				
LKAB Minerals Inc	○				
Likya Minerals	○	○	○		
LKAB Wassara	○	○	○		
LKAB Trading	○				○

Externa stadgar, principer och initiativ

Agenda 2030
LKAB arbetar aktivt för att bidra till Agenda 2030 och FN:s mål för hållbar utveckling. Läs mer på sidan 34.

EcoVadis
LKAB Minerals hållbarhetsarbete utvärderas årligen av EcoVadis utifrån kriterier inom miljö, arbetsmiljö, mänskliga rättigheter, etik och hållbar upphandling. EcoVadis har granskat mer än 60 000 företag globalt och LKABs industrimineralverksamhet har under 2023 erhållit guldnivå, ett betyg som ligger i 95:e percentilen och därmed är högre än 95 procent av EcoVadis betygsatta företag.

FN:s Global Compact
LKABs medlemskap i Global Compact tydliggör vårt ansvarstagande när det gäller mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorruption i enlighet med Global Compacts tio principer. Dessa baseras på FN:s deklaration om de mänskliga rättigheterna, ILOs grundläggande konventioner om mänskliga rättigheter i arbetslivet, Rio-deklarationen samt FN:s konvention mot korruption. Principerna ligger till grund för koncernens uppförandekod och leverantörsuppförandekod.

FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter
Vi strävar efter att följa FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, vilket avspeglas i vår uppförandekod, hållbarhetspolicy, koncernriktlinje för mänskliga rättigheter samt leverantörsuppförandekod.

Global Reporting Initiative (GRI)
Sedan rapporteringsåret 2008 tillämpar LKAB GRI:s riktlinjer för hållbarhetsredovisning i enlighet med statens ägarpolicy. Sedan år 2022 tillämpas redovisningsversionen GRI Universal Standards 2021 kompletterat med sektortillägget Mining and Metals.

OECD:s riktlinjer för multinationella företag
Vi strävar efter att följa de internationella riktlinjerna vilket avspeglas i koncernens uppförandekod och leverantörsuppförandekod.

REACH (Registration, Evaluation, Authorisation and Restriction of Chemicals)
LKAB omfattas av EU:s förordning som reglerar kemiska ämnen. Majoriteten av de lämnade produkterna som tillverkas och säljs är registrerade medan övriga produkter är naturligt förekommande mineral som undantas från registreringsplikten enligt REACH.

UNICEF:s barnrättsprinciper för företag
Vårt åtagande om att följa barnrättsprinciperna avspeglas i koncernens uppförandekod och leverantörsuppförandekod.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1186563E0F4980FBBC801A9A4206909

Väsentlighetsanalys och prioriteringar för hållbarhetsarbetet

Väsentlighetsanalysen utgör ett beslutsunderlag för strategiarbetet och målsättningarna för hållbar utveckling. Den sätter även ramarna för hållbarhetsredovisningens innehåll.

Under 2021 antog LKAB nya strategiska mål för hållbart värdeskapande för perioden 2022–2030 och uppdaterade det strategiska ramverket för att tydliggöra våra prioriteringar inom miljö- och klimatmässig, social och ekonomisk hållbarhet. Vår senaste väsentlighetsanalys genomfördes 2022, i syfte att identifiera intressenternas förväntningar och prioriteringar i förhållande till vår omställning och strategiska inriktning. Under 2023 har ett arbete bedrivits inom ramen för CSRD-förberedelserna med framtagandet av den dubbla väsentlighetsanalys som kommer att ligga till grund för vår framtida rapportering.

Omvärldsanalys

De hållbarhetsfrågor som är viktiga för intressenternas förtroende och för LKAB:s möjlighet att bidra till ett en hållbar utveckling har identifierats genom en bred och kontinuerlig omvärldsanalys som baseras på:

- Identifiering av bästa praxis för hållbara verksamheter generellt och för branschen specifikt, inklusive utvecklingen av riktlinjer i enlighet med EUs taxonomi.
- Jämförelse av frågor som identifierats som väsentliga av konkurrenter och branschkollegor, i Sverige och globalt.
- Standarder baserade på internationella initiativ såsom FN:s mål för hållbar utveckling samt ledningssystem.
- Områden och frågor som uppmärksammats i media med koppling till LKAB och gruvbranschen.

Intressentdialog

LKAB utgår ifrån påverkan i värdekedjan för att identifiera intressenterna. Vi definierar intressenter som grupper av personer, som direkt eller indirekt kan påverka eller påverkas av LKABs verksamhet och de beslut vi fattar. Urvalet av prioriterade intressenter baseras på definitionen och den ömsesidiga påverkan.

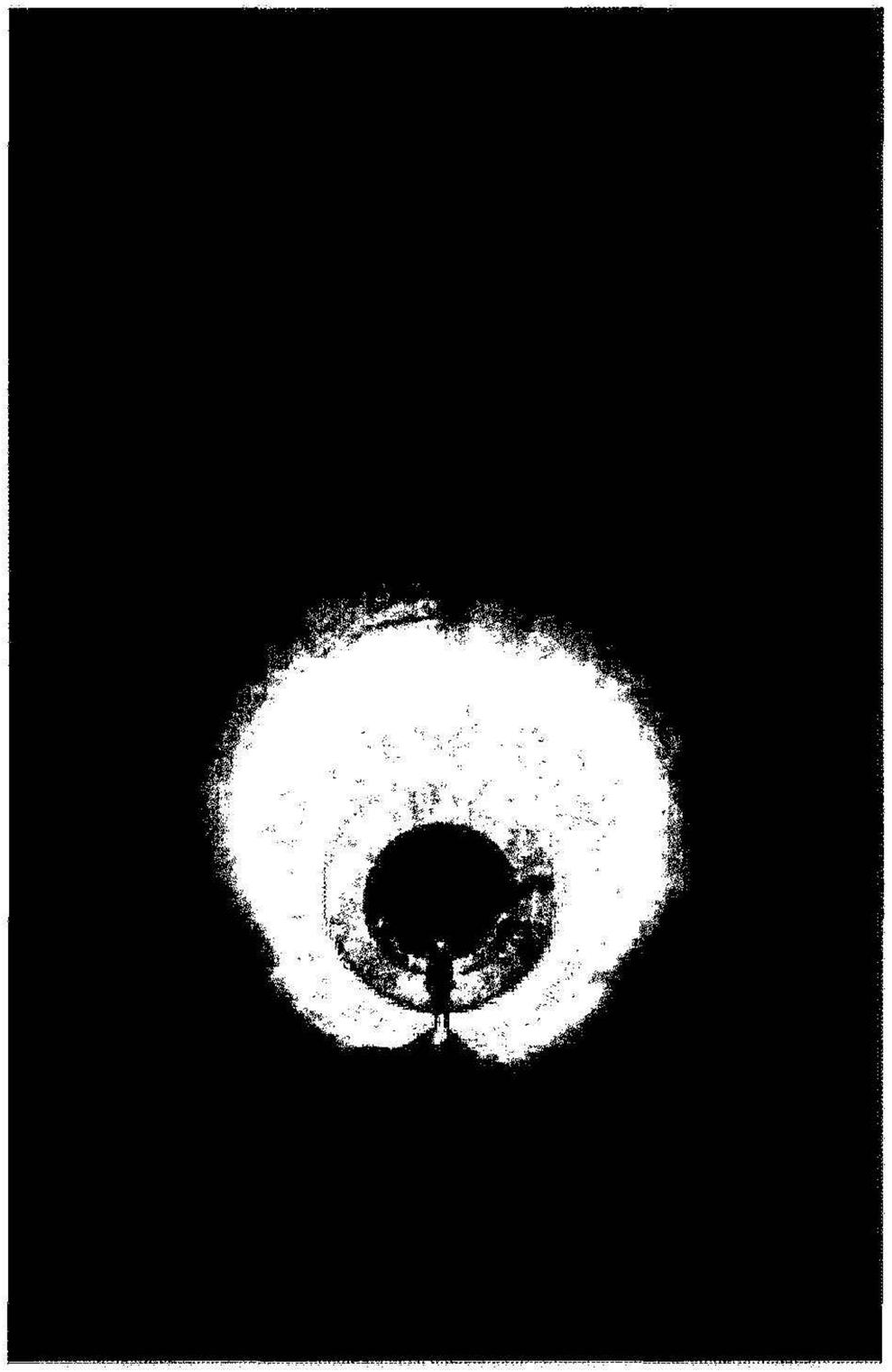
Vi för en dialog med intressenter där frågor, förväntningar och återkoppling in till arbetet med validering och prioritering av hållbarhetsfrågorna kan fås. Regelbundet genomförs även en djupare analys, den senaste under 2022, vilken inkluderade enkäter, djupintervjuer och en workshop. Se våra intressenter, dialogform och frågor som lyfts på sidan 138.

Prioritering av väsentliga frågor

Vi utgår från ett externt och ett internt perspektiv för att prioritera väsentliga frågor där det externa perspektivet grundas på de frågor som intressenter lyfter fram som prioriterade. Intressenternas prioriteringar bildar sedan ett gemensamt underlag för en intern bedömning. Det interna perspektivet utgår vidare från frågor där vi har möjlighet och ansvar att verka för hållbarhet och värdeskapande inom ramarna för vår affärsmodell och vision. Ett område som medför en stor påverkan på hållbar utveckling kan klassificeras som mindre väsentlig om rutiner och styrning är fullgoda och riskerna kopplat till området därmed bedöms som lägre.

Validering av väsentlighetsanalysen

Dialog sker med externa och interna intressenter genom bland annat opinionsundersökningar och medarbetarundersökningar vilket ingår i valideringen av väsentlighetsanalysen.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
11855FAE9748888EB8D1E0A4A5E5

202405060741 2

LKAB:s väsentliga frågor

- Omställning för ett hållbart klimat
- Säkrad energiförsörjning
- Biologisk mångfald
- Cirkularitet och resurseffektivitet
- Ansvarsfull och attraktiv arbetsgivare
- Dialog med intressenter
- Engagerad samhällspartner
- Hållbara värdekedjor
- Finansiell styrka

Process för att fastställa väsentliga frågor

Omvärldsanalys → Intressentdialog → Prioritering av väsentliga hållbarhetsfrågor → Validering av väsentlighetsanalysen

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
11B6554E0A46DE8BC80150A4338E9

Våra intressenter

LKAB för en dialog med många olika intressenter för att främja det samarbete som krävs för att bedriva en hållbar verksamhet och leda omställningen av vår industri.

Intressenter och dialogform	Frågor som lyfts	Hur LKAB påverkar denna grupp
Kunder Kontinuerlig dialog i olika forum, samarbeten och utvecklingsprojekt.	• Produktutveckling för mer hållbara produkter och lösningar. • Kommunikation för att skapa incitament som främjar aktivt hållbarhetsarbete, det vi gör inom *social hållbarhet och övriga delar av miljöarbetet samt förväntade planer framåt.* • Utökad hållbarhetsrapportering med bland annat koldioxidutsläpp i scope 3.	*Lokalt och globalt* Flera av våra kunder återfinns på den globala marknaden och genom utvecklingsprojekt och långvariga kundrelationer främjar vi en hållbar utveckling genom att utveckla klimateffektiva produkter och processer.
Medarbetare Informellt och formellt i form av arbetsplatsträffar, medarbetarsamtal, strategidagar, skyddsombudsråden, fackliga förhandlingar och medarbetarundersökningar.	• Attraktiv arbetsgivare – brett engagemang för bland annat rekrytering och säkrad kompetensförsörjning, karriärmöjligheter, kompetensutveckling och rehabilitering. • Bidra till ökad attraktionskraft på de orter där vi verkar. • Trovärdighet i budskap och egenarbete. • Fortsatt arbete mot värdegrund och inkludering.	*Lokalt* Strategiskt arbete för goda arbetsförhållanden, ökad jämställdhet och mångfald bidrar till medarbetarnas hälsa och välbefinnande.
Leverantörer och entreprenörer Regelbundna möten, dialogträffar, leverantörsdagar och leverantörsseminarier.	• Miljövänliga transportsystem/logistikhantering, järnväg istället för vägburna transporter. • Tydlig information och utvärderingsprocess för hållbarhetsfrågor vid upphandlingar. • Information om hållbarhet för att öka medvetenheten i hela värdekedjan.	*Lokalt* Vi säkrar arbetstillfällen lokalt och regionalt. *Globalt* För att positivt påverka mänskliga rättigheter, miljömässig och ekonomisk hållbarhet i hela värdekedjan ställer vi krav på våra leverantörer i enlighet med leverantörsuppförandekoden.
Samhälle – närboende Samverkansavtal med kommuner som berörs av verksamheten. Enskilda och allmänna möten, samråd, utbyrding av tidskrifter och sociala medier säkerställer möjlighet till dialog. Utöver detta pågår samarbetsprojekt, sponsring och medverkan i olika organisationer.	• Inkludera samhället och ungdomsperspektivet i processer och beslut. • Tydlig och relevant information, kommunikation och samverkan. • Bidra till att öka Malmfältens attraktionskraft, boendealternativ. • Minimera lokal miljöpåverkan.	*Lokalt* Verksamheten påverkar i olika grad närboende och andra näringar i lokalområdena socialt, miljömässigt och ekonomiskt. Dialog med intressenter sker tidigt skede och genomförs kontinuerligt för att undvika, minimera och kompensera för vår påverkan. Förståelsen för vår påverkan möjliggörs genom dialog med till exempel intresseorganisationer inom olika områden.
Samhälle – urfolk Enskilda och allmänna möten samt samråd säkerställer möjlighet till dialog. Vidare finns samverkansavtal med de samebyar som berörs av verksamheten.	• Markanvändning och landområdestagande av mark. • Efterbehandling av påverkade områden, återställa natur, myrmarker, vattenflöden och efterbehandla gamla deponier. • Begränsa negativ miljöpåverkan, utsläpp till luft, vatten och mark. • Dialog och samråd. • Urfolksrättigheter och renskötselns behov och påverkan.	*Lokalt* Verksamheten påverkar i olika grad urfolk socialt, miljömässigt och ekonomiskt. Förståelsen för vår påverkan möjliggörs genom dialog inom olika områden.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1B9E5E4E2F0A0B5ED8D1A4F433A9

20240506074113

Intressenter och dialogform	Frågor som lyfts	Hur LKAB påverkar denna grupp
Myndigheter och lagstiftare Offentliga och enskilda möten nationellt och internationellt med berörda myndigheter, länsstyrelse och kommuner.	• God framförhållning kring alla beslut och processer. • Mandat och ansvar för att leva upp till tillståndskrav. • Tillsammans agera som förebilder. • Minskad klimat- och miljöpåverkan.	*Lokalt* Myndigheter och lagstiftare kravställer verksamheten för att minimera negativ påverkan och säkra att LKAB arbetar för att upprätthålla tillstånd. *Globalt* Vi bidrar med specialistkunskap i till exempel EU för att påverka sociala, miljömässiga och ekonomiska normer i positiv riktning.
Intresseorganisationer Dialog och samråd med intresseorganisationer som representerar miljö och samhälle. Branschsamverkan genom medlemskap i bland annat Euromines och Svemin.	• Mänskliga rättigheter, särskilt barns och urfolks rättigheter. • Cirkulär ekonomi, återvinning och hållbar konsumtion. • Lagstiftning om politisk styrning för bland annat effektiva tillståndsprocesser. • Attraktiva arbetsplatser för att säkra kompetensförsörjning. • Kommunicera branschen och hållbarhetsarbetet och skapa acceptans för gruvverksamhet.	*Lokalt och globalt* Dialog med intressenter sker i tidigt skede och genomförs kontinuerligt för att undvika, minimera och kompensera för vår påverkan. Förståelsen för vår påverkan möjliggörs genom dialog med till exempel intresseorganisationer inom olika områden.
Skolor, universitet och högskolor Enskilda och allmänna möten, samarbetsprojekt, sponsring och medverkan i styrelser.	• Ta en större roll i den mineralpolitiska diskussionen om tillståndsprocesser. • Attraktiva jämställda arbetsplatser i "tung industri". • Digitalisering på mänskliga villkor.	*Lokalt och globalt* Löpande dialog samt kontinuerliga och projektbaserade samarbeten med skolor, högskolor och universitet ökar kunskap och möjligheter till fortsatt verksamhet och en positiv utveckling.
Ägare LKABs ägare, svenska staten, är representerad i styrelsen och vid årsstämman. Dialog och rapportering sker kontinuerligt genom ägardialog, styrelserepresentation, ägaranalys, besök och möten.	• Säker och sund arbetsmiljö, goda arbetsvillkor. • Mänskliga rättigheter. • Mångfald och jämställdhet. • Minskad klimat- och miljöpåverkan genom en hållbar resursanvändning. • God affärssed och ett aktivt antikorruptionsarbete. • Nå de strategiska målen för hållbart värdeskapande. • Bidra till att uppnå de globala hållbarhetsmålen.	*Lokalt och globalt* Ägaren har höga krav på att bolag i den statliga portföljen ska vara föredömen inom hållbart företagande. Detta leder till ökat fokus på hållbarhetsfrågor i företaget och i värdekedjan.
Den tysta intressenten Miljön i egenskap av "tyst intressent" (som inte har egen röst).	• En välmående miljö. • Bidra till att uppnå de globala hållbarhetsmålen. • Introducera fundamentala miljö- och klimataspekter i bolagets prioriterade handlingsplan. • Aktivt arbeta med strategier som bemöter och proaktivt hanterar dessa aspekter, samt identifierar utmaningar och möjligheter.	Den tysta intressenten påverkar eller påverkas av verksamheten men har inte i tillräcklig utsträckning prioriterats. Alla andra intressenter och verksamheter är till fulla beroende av en välmående miljö och att gott klimat.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1B55FAE917AB4BBF8BC8011604439B3B9

Väsentliga frågor, påverkan i värdekedjan och risk

LKAB verkar för en hållbar gruvbransch både nationellt och internationellt samt genom att ställa krav i värdekedjan för social, miljömässig och ekonomisk hållbarhet. Inom varje område har vi identifierat ett antal väsentliga frågor. Vårt arbete med de väsentliga frågorna är kopplat till våra strategiska risker och påverkar de olika leden i värdekedjan enligt nedan.

Väsentlig fråga	Leverantörer	LKAB	Kunder	Samhälle	Koppling till strategisk risk
Omställning för ett hållbart fotavtryck Vår verksamhet i Sverige står för fyra procent av den svenska industrins samlade utsläpp av koldioxid. Därför har vi ett möjlighets- och ansvarsperspektiv i att till år 2045 ställa om till koldioxidfria processer och produkter. En helt fossilfri produktion från gruva till stål är grundpelaren i våra utvecklingsprojekt. ▶ *Läs mer på sidan 142.*	○	○	○	○	• Marknadsrisker • Risken för brister på effektiva och rättssäkra processer • Risken för negativ miljöpåverkan • Risken för bristande konkurrenskraft
Säker energiförsörjning Vår omställning innebär att vi kommer att behöva använda mycket mera elkraft. Fossila bränslen kommer att fasas ut och ersättas med mer elkraft framställd av vind, vatten eller kärnkraft. För att täcka elkraftbehovet kommer olika typer av kraftkällor att behöva nyttjas. ▶ *Läs mer på sidan 142.*	○	○	○	○	• Marknadsrisker • Risken för brister på effektiva och rättssäkra processer • Risken för negativ miljöpåverkan
Biologisk mångfald Vår verksamhet medför väsentlig miljöpåverkan, tar mark i anspråk och påverkar landskapsbild och biologisk mångfald, samt kringliggande näringar. Ett av våra strategiska mål är en ökad biologisk mångfald som innebär att vi ska lämna ett positivt bidrag till den biologiska mångfalden i de regioner och områden där vi är verksamma. ▶ *Läs mer på sidan 145.*	○	○	○	○	• Risken för bristande social och legal acceptans • Risken för brister på effektiva och rättssäkra processer • Risken för negativ miljöpåverkan
Cirkularitet och resurseffektivitet Vi arbetar med att minimera avfall och att möjliggöra användning samt skapa cirkulära flöden för våra restprodukter. Under 2023 har arbetet fortsatt med teknikutveckling för att ta vara på mineralisoringar, stållegeringsjordartsmetaller och för att lyckas omvandla avfall till värdefulla resurser. ▶ *Läs mer på sidan 143*	○	○	○	○	• Marknadsrisker • Risken för brister på effektiva och rättssäkra processer • Risken för negativ miljöpåverkan • Risken för bristande social och legal acceptans

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1180554AE07A8A0DF8BC80D1504A9B3B9

202405060741 4

Väsentlig fråga	Leverantörer	LKAB	Kunder	Samhälle	Koppling till strategisk risk
Ansvarsfull och attraktiv arbetsgivare För att bibehålla vår attraktivitet som arbetsgivare erbjuder vi möjligheter till ett livslångt lärande, tydliga karriärvägar och personlig utveckling. Kompetensförsörjning är en av våra viktigaste strategiska frågor för att klara omställningen. En utvecklande och sund organisatorisk och social arbetsmiljö med mångfald, jämställdhet och icke-diskriminering är en förutsättning. ▶ *Läs mer på sidan 148.*	○	○		○	• Risken för olycksfall och ohälsa • Risken för brist på kompetens • *Risken för bristande social och legal acceptans* • Risken för externa intrång/skadegörelse i verksamheten
Dialog med intressenter För att säkerställa långsiktig social acceptans för vår verksamhet och utveckling behöver de som bor, verkar och bedriver näringsliv våra lokalsamhällen hållas informerade om vår utveckling och inkluderas i vår omställning. Vi för en kontinuerlig dialog med våra intressenter. Vår strävan är att minimera vår negativa påverkan och maximera den positiva. ▶ *Läs mer på sidan 151.*	○	○	○	○	• Risken för bristande social och legal acceptans • Risken för brister på effektiva och rättssäkra processer
Engagerad samhällspartner Som betydande arbetsgivare och näringslivsaktör har vi stor påverkan på våra lokalsamhällen. Vår ambition är utveckling före avveckling. Vi investerar i våra verksamhetsorter och samarbetar med invånare, kommuner och andra aktörer för att säkerställa välfungerande infrastruktur och samhällstjänster, såsom bra bostäder, skolor, service och kultur. ▶ *Läs mer på sidan 152.*	○	○		○	• Risken för bristande social och legal acceptans • Risken för negativ miljöpåverkan
Hållbara värdekedjor Vårt sociala ansvarstagande sträcker sig genom hela värdekedjan. Vi ska aktivt förebyggande och systematiskt mot antikorruption och affärsetik. Vi ska ta hänsyn och ansvar för att säkerställa att mänskliga rättigheter respekteras med fokus på vår samhällspåverkan vid gruvdrift, leverantörsledets verksamhet i högriskländer, samt på urfolks rättigheter. ▶ *Läs mer på sidan 155.*	○	○	○	○	• Marknadsrisker • Risken för bristande social och legal acceptans
Finansiell styrka Genom att bedriva en lönsam verksamhet skapar vi arbetstillfällen för medarbetare och externa intressenter. Vi har ekonomisk påverkan och skapar värde genom utdelning till ägaren, skatter, investeringar i forskning och utveckling, infrastruktur, samhällsomvandlingarna, förvärv samt sparande. Målet är att vara ett finansiellt uthålligt och hållbart företag som förblir konkurrenskraftigt under olika ekonomiska förhållanden. ▶ *Läs mer på sidan 158.*	○	○	○	○	• Finansiella risker • Risken för otillräckliga mineralreserver/mineraltillgångar • Marknadsrisker • Risken för bristande konkurrenskraft

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1186EAE01A6BDF8BC80165014338B869

Omställning för ett hållbart klimat

Brytning och bearbetning av järnmalm är en mycket energikrävande verksamhet. Vår verksamhet orsakade direkta utsläpp på 645 kt koldioxid under 2023. Det innebär att vi står för fyra procent av industrins samlade utsläpp av koldioxid och är på plats fem av de företag som släpper ut mest koldioxid i Sverige[1]. Därför har vi antagit en stor utmaning och sett möjligheter i att till år 2045 *ställa om till koldioxidfria processer och produkter*. En helt fossilfri produktion från gruva till stål är grundpelaren i våra utvecklingsprojekt. Läs mer om vår strategi på sidan 17.

De direkta utsläppen av koldioxid orsakas framför allt av att våra nuvarande processer till hälften energisätts genom fossila bränslen som kol, eldningsolja och diesel. LKAB:s mål om att eliminera våra koldioxidutsläpp kräver bland annat en utfasning av fossila bränslen. Det sker exempelvis genom elektrifiering, utbyte av fossila bränslen mot biobränslen och ökad återvinning av spillvärme i våra processer, vilket även bidrar till en sänkt rapporterad energianvändning. Under 2022 ersatte ett av pelletsverken i Gällivare fullt ut tung eldningsolja med tallbacksolje. Omställningen från oljepannor till fjärrvärme för varmhållning av olja vid energidepån i Luleå har visat goda indikationer om kraftigt minskad energianvändning och koldioxidutsläppen för anläggningen har nästintill kunnat elimineras.

Avgränsning: väsentligt såväl internt som externt.

1) Omfattningen mäter 2022 års utsläpp i enlighet med EU-ETS.

Direkta utsläpp av koldioxid

Beräkningsmetoderna för LKAB:s direkta utsläpp i scope 1 bygger på nationell lagstiftning och EU:s system för handel med utsläppsrätter och baseras på faktisk material- och energianvändning.

Utsläppen härrör huvudsakligen från bränslen samt tillsatsmedel som används vid pelletsproduktionen och transporter. Transporter ingår inte i uppföljningen för EU ETS men ingår i den uppföljning av utsläpp och mål som redovisas i års- och hållbarhetsredovisningen. De emissionsfaktorer som används för respektive bränsle och tillsatsmedel regleras via tillstånd för utsläpp av koldioxid.

Indirekta utsläpp av koldioxid

De indirekta utsläppen av koldioxid i scope 2 härrör från el och beräknas med hjälp av elleverantörernas emissionsfaktorer alternativt landets energimix. Under 2023 utgjordes elinköpen i Norge och Sverige av ursprungsmärkt el från fossilfria källor. Utsläpp från inköpt fjärrvärme ingår också i scope 2. En kartläggning av koldioxidutsläppen i scope 3, det vill säga hos kunder och leverantörer, genomfördes under 2021. Arbetet med scope 3 fortsatte under 2023 i form av ett flertal samarbeten med leverantörer och kunder med koppling till hållbara inköp och transporter.

Styrning

Övergripande styrs området genom vår hållbarhetspolicy och koncernens energiledningssystem som är certifierat enligt ISO 50001. Energiledningsgruppen arbetar med att säkerställa att energiledningssystemet uppfyller kraven, att kontinuerligt förbättringsarbete genomförs och att handlingsplaner för att förbättra energiprestandan upprättas. Minskade utsläpp av koldioxid ingår även som ett av koncernens strategiska mål och rapporteras kvartalsvis och på årsbasis. Vi ingår även i EU:s utsläppshandelssystem och rapporterar löpande till ansvariga myndigheter. Styrningen och rapporterade utsläpp och energianvändning revideras årligen av *externa aktörer*.

Koldioxidutsläpp fördelat per scope 1 och 2

(kt)	Scope 1	Scope 2[2]	Summa
Affärsområde Järnmalm	620,6	0,7	621,3
Affärsområde Specialprodukter	16,6	7,4	24,0
Summa	637,2	8,1	645,4

Blogena utsläpp LKAB Sverige	**2023**	**2022**
Koldioxid (kt)	90,9	93,4

Koldioxidutsläpp **LKAB Minerals utanför Sverige**	**2023**	**2022**
Koldioxid (kt)	30,8	31,3

Energiförbrukning LKAB Minerals utanför Sverige	**2023**	**2022**
Energiförbrukning (GWh)	108	145

2) Scope 2 data för el är beräknat utifrån (Market-Based metoden.

Genom vårt arbete med den väsentliga frågan *Omställning för ett hållbart klimat* bidrar vi till att uppfylla FN:s globala mål 9, 13 och 17.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
11B5EFE01A9A4D9F8BC5D1E01C0B6389

20240506074l5

Genom vårt arbete med den väsentliga frågan *Säkrad energiförsörjning* bidrar vi till att uppfylla FNs globala mål 7 och 9.

Säkrad energiförsörjning

Den stora påverkan som ståindustrin idag har på klimatet och LKAB:s omställning till koldioxidfria processer och produkter innebär att LKAB kommer att behöva använda ökade mängder elkraft. Produktionen kommer att ställas om stegvis och LKAB:s kraftbehov kommer därför successivt att öka. Verksamheten i Malmberget ska ställas om först och planeras vara klar under första halvan av 2030-talet.

Historisk har vattenkraft och fossila bränslen såsom olja och kol varit vår främsta energikälla, men i framtiden kommer fossila bränslen att fasas ut och ersättas med mer elkraft framställt av sol, vind, vatten och kärnkraft. För att täcka elkraftbehovet kommer olika typer av kraftkällor behöva nyttjas. En stor del av den mängd som behövs i närtid finns redan i Sverige, men det finns många aktörer som behöver mer el och Sveriges elförbrukning beräknas behöva fördubblas över tid, därför behöver fossilfri kraftproduktion tillföras kontinuerligt i takt med det ökade elbehovet.

Mot bakgrund av ovanstående har LKAB inlett samarbeten med flera energiföretag och andra aktörer avseende:

- Etablering av kraftproduktion i elområdena SE1 och SE2. SE1 och SE2 är de två nordliga elprisområdena av Sveriges totalt fyra prisområden.
- Etablering av lösningar för kraftdistribution.
- Etablering av lösningar för vätgasproduktion och vätgasinfrastruktur.

Avgränsning: väsentligt såväl internt som externt.

Styrning

Styrning sker med strategiska hållbarhetsmål och uppföljning av prestanda inom ramen för ledningsstrukturen. Minskad energiintensitet ingår även som ett strategiskt koncernmål och rapporteras kvartalsvis och på årsbasis. Ansvaret för strategisk styrning ligger hos direktör för miljö och hållbarhet och det operativa ansvaret är delegerat till direktörerna för affärsområdena och vidare i organisationens avdelningar och dotterbolag. Staber stöttar arbetet samt utgör en intern kontrollfunktion. Styrningen och rapporterad energianvändning revideras av externa aktörer årligen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
11655FAE07A84DD75BBC801504A3B5999

Miljöpåverkan

Kväveoxider (NOx), sulfider (SOx) och andra väsentliga utsläpp till luft

Processen för pelletsproduktion medför utsläpp till luft av främst svaveldioxid (SO_2), kväveoxider (NOx) och koldioxid (CO_2) från bränsleförbränning. Detta kan ha en regional påverkan på svavel och kvävebalanser samt i förlängningen en global påverkan av växthuseffekten med vidare påverkan på till exempel biologisk mångfald, naturresurser och ekosystemtjänster.

Utsläpp till luft baseras på provtagningar reglerade i egenkontrollprogram samt i förekommande fall på beräkningar grundade på mängder förbrukat bränsle och emissionsfaktorer, eller massbalansberäkningar. Massbalansberäkningar görs för utsläpp från pelletsprocessen av SO_2, F och HCl. Både mobila och stationära källor omfattas av miljövillkor och ingår i redovisade siffror. Utsläpp till luft följs upp kontinuerligt via mätningar och stickprov. I Kiruna överskreds villkoret för SO_2 för 2023. Produktionen har haft problem med haverier och många uppstarter samt problem med kalk vilket bedöms vara bidragande orsaker. Ett fortsatt arbete pågår för att förbättra rökgasreningens funktion och minska antalet starter och stopp.

Nedfallande stoft mäts via NILU-metoden vid ett antal mätpunkter i samhällena. Ytterligare information om mätpunkter och mätmetoder finns i LKAB:s årliga miljörapporter samt i de egenkontrollprogram som inlämnas till tillsynsmyndigheter. I Svappavaara överskreds villkoret avseende nedfallande stoft för 2022 men för år 2023 har utvecklade handlingsplaner med förbättringsåtgärder gett positiva resultat med innehållande av villkor. För Narviks verksamhet har det under år 2023 skett återkommande överskridanden av villkoren för såväl buller som vibrationer där utredning av åtgärder är pågående. Vidare har i Narvik överskridanden av villkor skett för suspenderat material och pH-värdet till vatten för vilket en ny reningsanläggning planeras.

Totalt antal samt volym av väsentliga spill

Under hösten 2021 upptäcktes att en ovanligt stor mängd olja förbrukats trots normal användning och att cirka 1 600 m³ eldningsolja saknades på industriområdet i Kiruna. Vidare undersökningar påvisade läckage i mark, sjöbangård och i diken under sommaren och hösten 2022. Händelsen har visat sig orsakats av mazeralsiltage på en kulvertförlagd ledning. En översyn av rutiner och styrning för kontroll av både förbrukningsmängder och materialhållfasthet har utförts. Under hösten 2022 påbörjades akuta saneringsåtgärder. Under 2023 fortsatte det akuta saneringsarbetet med fokus på värsmältning samt barmarksperioden för att undvika spridning av eldningsolja till omgivande vattendrag. Mer långsiktiga lösningar för att minimera spridningsrisken har projekterats. Risken för spridning kommer att behöva hanteras under många år framöver, samtidigt som åtgärder för sanering och återställning behöver utredas och tidplaner fastställas.

Brutna mängder, insatsvaror, restprodukter och utsläpp	2023	2022
Brutna mängder		
Råmalm magnetit och hematit (Mt)	46,6	48,0
Humbit (kt)	21,1	27
Dolomit (kt)	36,3	112
Färdiga produkter (Mt)	26,2	29,0
Insatsråvaror		
Spårämnesmedel (kt)	20,5	19
Tillverkad betong (10³m³)	170	216
Tillsatsmedel (kt)	325	320
Restprodukter		
Sidoberg (Mt)	21	20,3
Sidoberg recirkulerat (Mt)	7,1	7,8
Anrikningssand (Mt)	4,9	4,7
Anrikningssand recirkulerat (Mt)	0	0
Avfallskalk (kt)	64,9	71
Avfallskalk recirkulerat (Mt)	0	0
Övrig deponi LKAB Minerals (kt)	2,3	5

Brutna mängder, insatsvaror, restprodukter och utsläpp	2023	2022
Utsläpp till luft från produktframställning[1]		
Stoft (ton)[2]	969	992
Svaveldioxid (ton)	497	493
Fluorväte (ton)	29	36
Väteklorid (ton)	96	81
Kväveoxid (ton)	3 760	3 884
Utsläpp till vatten[3]		
Kväve (ton)	460	498
Fosfor (kg)	339	396
Spårmetaller (kg)	150	144
Utsläpp av spårmetaller[3]		
Krom (kg)	2,1	1,6
Kadmium (kg)	0,4	0,3
Koppar (kg)	23,2	26,9
Nickel (kg)	85,1	71,4
Bly (kg)	0,1	0,3
Zink (kg)	24,7	29,7
Arsenik (kg)	14,8	15,4
Totalt spårmetaller (kg)	**150,4**	**143,7**

1) Avser totala utsläpp i Kiruna, Svappavaara och Gällivare.
2) Avser totala utsläpp från pelletsverk, pannanläggningar samt CO-anläggningar i Kiruna, Svappavaara, Gällivare, Luleå och Narvik.
3) Mängderna är baserade på bränslets svavelhalt och magasin i Kiruna, Svappavaara och Gällivare.

Betydande böter och andra sanktioner för brott mot miljölagstiftning och bestämmelser

Under 2023 har LKAB påförts en företagsbot motsvarande 100 tkr då vi vid två månader under 2022 inte klarade att hålla begränsningsvärdet för nedfallande stoft i Mertainen.

Väsentliga spill 2023	Kiruna	Gällivare	Svappavaara	Narvik	Luleå	Specialprodukter
Väsentliga spill med finansiell påverkan, antal	0	0	0	2	0	0
Spill rapporterade till myndighet, antal	98	25	17	2	1	0
Mängd volym, liter	25 590	3 474	700	365	1	0
Beskrivning av spill rapporterade till myndighet (utgörs av i huvudsak olja, diesel och glykol).	Spill av olja. Samtliga har sanerats och ingen väsentlig negativ påverkan har kunnat konstateras.	Spill av olja. Samtliga har sanerats. Två glykolspill som runnit ut i avlopp.	Spill av olja och diesel på mark och i vatten. Samtliga har sanerats.	Spill av olja, samtliga har sanerats.	Kolspill. Okar volym men allvarlighetsgrad bedömd som låg.	

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
118E8EAE81A84DD5B8C9B1E0A439E9B9

2024050607416

Biologisk mångfald

Vår verksamhet medför väsentlig miljöpåverkan, tar mark i anspråk och påverkar landskapsbild och biologisk mångfald, samt kringliggande näringar. LKAB bedriver verksamhet på sex platser nära skyddade områden eller områden med höga naturvärden. Verksamheter som berörs är Kiruna, Svappavaara (Gruvberget och Leveäniemi), Gällivare, Mertainen, Masugnsbyn samt Wickenanläggningen i Storbritannien och en verksamhetsplats i närheten av Denizli i Turkiet. Biologisk mångfald har därför länge varit prioriterat inom LKAB. Under 2023 har ett naturmarksområde med hög biologisk mångfald tagits i anspråk för utökad deponeringskapacitet vid sandmagasinet varmed diken och infrastruktur justerats och flyttats. Naturtypen är myrmark med naturvärdesklass 2[1] och området är beläget inom Kiruna industriområde. Den del av området som påverkats är cirka 1,7 hektar.

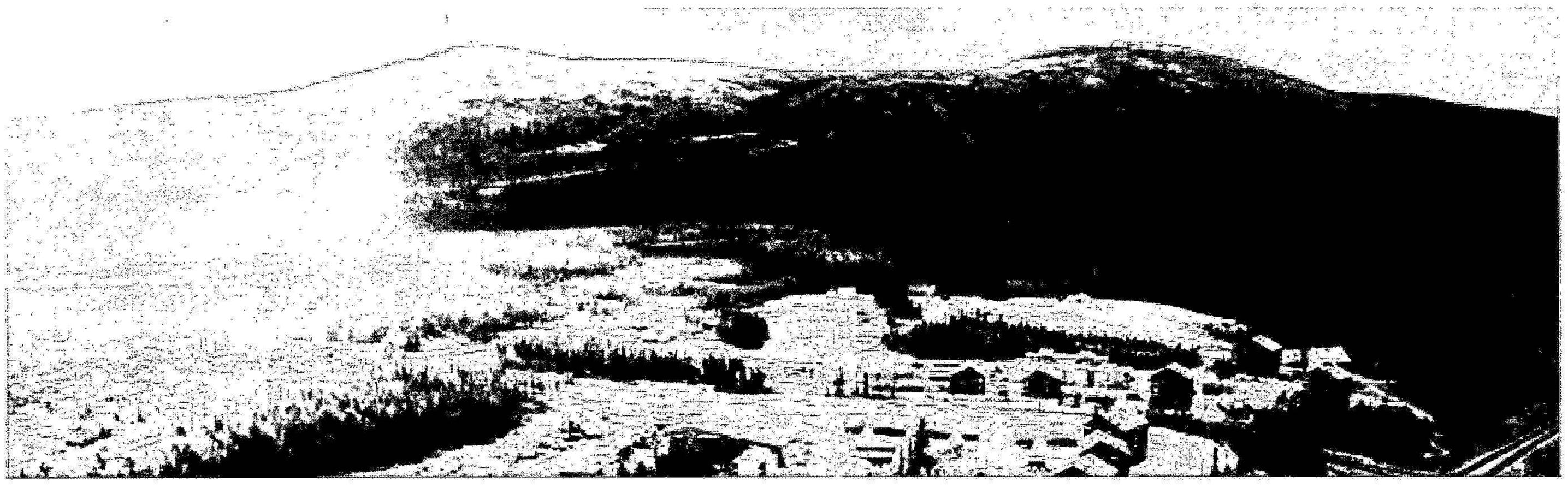
Annan väsentlig påverkan är diffus damning från industriområden. För att studera damningens påverkan på vegetation och ekosystemtjänster pågår forskningsprojekt i samarbete med SLU och Oslo universitet. Vi arbetar med att skapa välvärdade och gröna industriområden och med planering för hur vår förvaltning, efterbehandling och landskapsgestaltning ska se ut i framtiden.

Ett av våra strategiska mål, fram till år 2030, är en ökad biologisk mångfald, vilket innebär att vi ska efterlämna ett positivt bidrag till den biologiska mångfalden i de regioner och miljöer där vi är verksamma. Det ligger i linje med den branschgemensamma färdplan vi varit delaktiga i att ta fram i samarbete med Svemin. Utbildning och systematisk kartläggning av påverkan på biologisk mångfald har genomförts för såväl de svenska som de utländska verksamheterna. Genom kartläggningen har ansvar och ägarförhållanden klarlagts medan säkerställande av resurser delvis är klarlagt. Naturvärden har inventerats i Kiruna, Svappavaara och Gällivare för att bedöma både nuläget och referensvärdet (2021) med CLIMB-modellen. Vidare utveckling genom ortvisa biologiska mångfaldsplaner ska tas fram under 2024.

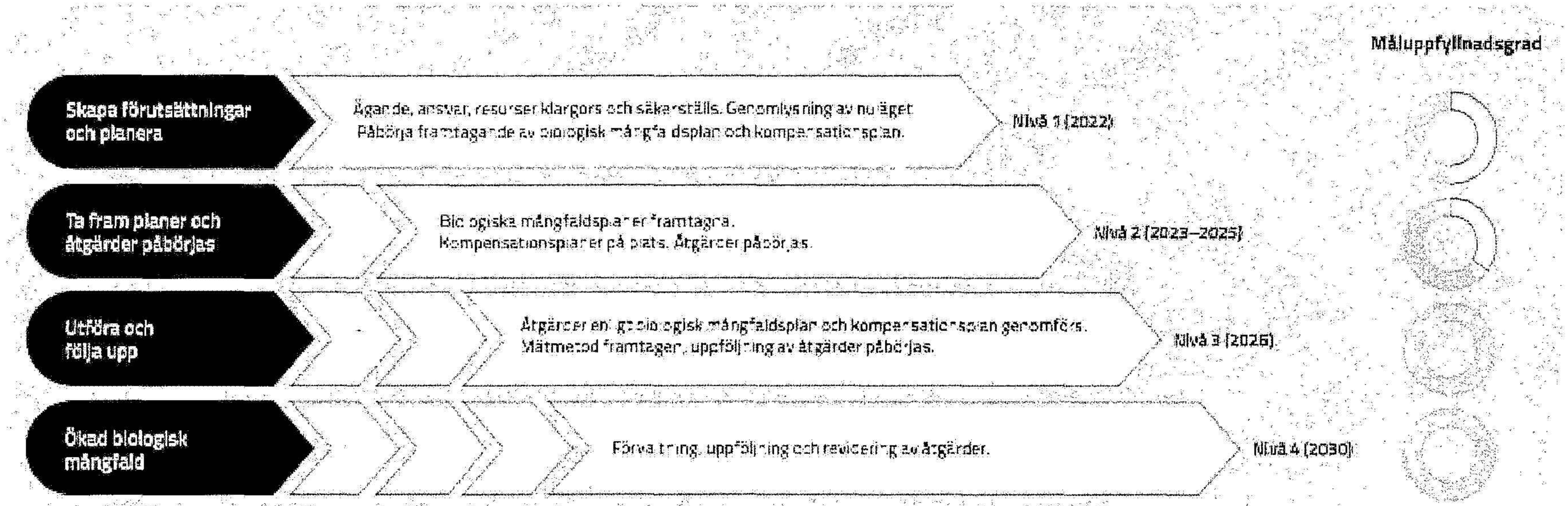
Arbetet med biologisk mångfald utgår från hänsynshierarkins fyra steg: undvika, minimera, restaurera och slutligen kompensera. En biologisk mångfaldsplan fokuserar på de tre första stegen i hänsynshierarkin och innebär en handlingsplan för de verksamheter som har en påverkan på den biologisk mångfalden. Handlingsplanen beskriver hur våra verksamhetsområden kan utvecklas för att möjliggöra ökad biologisk mångfald under driftskedet. Vid framtagande av planen tas flera delar i beaktning inför bedömning, varav en del är naturvärdesinventering, och med värdering och beräkning av den biologiska mångfalden i området avseende dess nuläge. I påföljande steg identifieras åtgärder på kort och lång sikt för att, tillsammans med kompensation, uppnå målet om ökad biologisk mångfald och för efterbehandling av verksamhetsområdet vid avslutad verksamhet.

Gruvverksamheten släpper även ut vatten till närliggande sjöar och vattendrag. Trots en hög recirkuleringsgrad i förädlingsprocesserna gör det uppumpade grundvattnet i gruvorna att

1) Naturvärdesklass 1 = högsta naturvärde – störst grad av komplexitet för biologisk mångfald. Naturvärdesklass 2 = högt naturvärde – stor positiv betydelse för biologisk mångfald.
Naturvärdesklass 3 = påtagligt naturvärde – påtaglig grad av komplexitet för biologisk mångfald



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1185FAE91A8480F82C80116014386669



verksamheterna genererar ett överskott av vatten. Vattnet förs ut i form av våt anrikningssand till dammsystem där sedimentation sker innan det släpps ut till omgivningen. Lokal påverkan på ekologiska parametrar såsom fiskstorlek och planktonsammansättning förekommer. Olika former av kväve och salter (så kallade huvudelement) förekommer i förhöjda halter i utsläppsvattnet. Vattenkvaliteten i recipienterna övervakas med avseende på kemi och biologi. Utredning av orsakerna till påverkan pågår. I Svappavaara genomfördes ett förbättringsarbete där utsläppen av vatten styrs och anpassas till de naturliga flödena och därigenom förbättras vattenkvaliteten i våra recipienter under hela året. Åtgärden planeras utföras på fler verksamhetsorter.

Avgränsning väsentligt såväl internt som externt.

Efterbehandlingsplaner

I samband med tillståndsprocesser inlämnas efterbehandlingsplaner som översiktligt beskriver hur LKAB avser återställa mark som används för industri- och gruvverksamhet. Våra interna riktlinjer beskriver även arbete för ekologisk efterbehandling som syftar till att påskynda återingen av markens naturvärden, samt värden för rennäring.

Styrning

LKAB:s hållbarhetsarbete sträcker sig längre än lagstiftningen genom våra egna miljömål, implementerade miljöledningssystem och utvecklingsarbete. Målet för biologisk mångfald följs upp på kvartalsbasis och styrs därmed via ledningsstrukturen. Tillståndsnivåerna säkerställs genom regelbunden uppföljning utifrån egenkontrollprogram. Vi utför även uppföljning i samband med rapportering av våra strategiska mål för hållbart värdeskapande till styrelsen och i hållbarhetsredovisningen samt i de årliga miljörapporter som sammanställs till tillsynsmyndigheterna. Miljöledningssystemet är certifierat enligt ISO 14001 där en komponent i miljöcertifieringen är de riskanalyser som beaktar försiktighetsprincipen för att förebygga negativa miljökonsekvenser. Miljöhändelser rapporteras via ett avvikelsehanteringssystem.

Hållbarhetspolicyn, riktlinjer för markanvändning och vattenhantering ligger till grund för styrningen av miljöarbetet. Riktlinjen för markanvändning gäller för samtliga LKAB:s verksamhetsområden och anger att den så kallade hänsynshierarkin, där insatserna som bygger på stegen; undvika, minimera, restaurera och i sista hand kompensera för skada på miljön, ska följas så långt det är möjligt. Riktlinjerna för vattenhantering fastställer att vatten är en resurs att skydda och förvalta. Vattenhanteringen ska optimera nyttjande av vattenresursen så länge den används av LKAB och säkerställa att vattnet därefter har den kvalitet som kräs för att kunna återföras till i det naturliga kretsloppet.

Genom vårt arbete med den väsentliga frågan *Biologisk mångfald* bidrar vi till att uppfylla FN:s globala mål 15.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1183E4E3-A4B6-4B0F-B8C8-B1E0-4A33-8569

20240506607417

Cirkularitet och resurseffektivitet

Våra gruvor är bland de mest högteknologiska i världen och en säker och resurseffektiv produktion, med välutvecklade produktionsmetoder och processer, är avgörande för vår lönsamhet. Målet är att vara ett starkt och hållbart företag som förblir konkurrenskraftigt under olika ekonomiska förhållanden. Detta uppnår vi dels genom utveckling av kärnverksamheten av högkvalitativa järnmalmsprodukter samt genom bredare etablering på industrimineralmarknaden.

Fokus ligger på säkerhet, autonomi, produktivitet samt minskad miljöpåverkan och eliminering av utsläpp av växthusgaser i hela värdekedjan.

Vårt utvecklingsarbete med interna processer sker i en kedja från laboratorieskala till pilot- och fullskaleförsök med fokus på att maximera utbytet av produkter samt minimera mängden restprodukter och emissioner både hos oss och hos våra kunder.

Användning av restmaterial eller sekundära råmaterial för att arbeta på ett mer resurseffektivt och cirkulärt sätt är ett allt starkare inslag i verksamheten. Framgångsrik utveckling är ett samarbete mellan personal i en rad olika kategorier, ofta både hos oss och kunderna. Utvecklingsarbetet bygger på en grundläggande förståelse om produkternas funktion i kundernas processer för att möta kvalitetskrav.

Under 2023 har arbetet inom affärsområde Specialprodukter fortsatt med teknikutveckling för att ta vara på mineraliseringar. Genom detta utvecklingsarbete kan avfall omvandlas till värdefulla resurser, såsom fosfor och sällsynta jordartsmetaller, i syfte att tillgodose samhällets behov av kritiska och strategiska råmaterial, där LKAB har möjlighet att konkret bidra till flera av EU:s identifierade material.

Vi arbetar med att minimera avfall, att möjliggöra användning samt att skapa cirkulära flöden för våra egna restprodukter och vi använder aktivt sekundära råmaterial/biprodukter som uppkommer i processer och verksamheter hos andra företag och industrier.

LKAB:s cirkulära fokus underbyggs av flera faktorer, bland annat risk för materialbrist, föranlett av den senaste tidens förändringar av marknaden för lättillgängliga material och täktdomar. Vi använder sidoberg som konstruktionsmaterial och testar geomorfologisk deponering där upplag av sidoberg utformas för en mer naturlig landskapsutformning. Vi producerar och använder GGBS (Ground Granulated Blast Furnace Slag) samt även ballast från sidoberg i betongmixen med cement. Ett utvecklingsarbete pågår för att hitta möjliga alternativ för hantering av avfallskalk från vår verksamhet i stället för deponering. Vi utreder även möjligheter att minska vått avfall genom förtjockning och arbetar även med att öka våra cirkulära flöden inom vatten och energi då stora mängder krävs för pelletsproduktion.

Avgränsning: väsentligt såväl internt som externt.

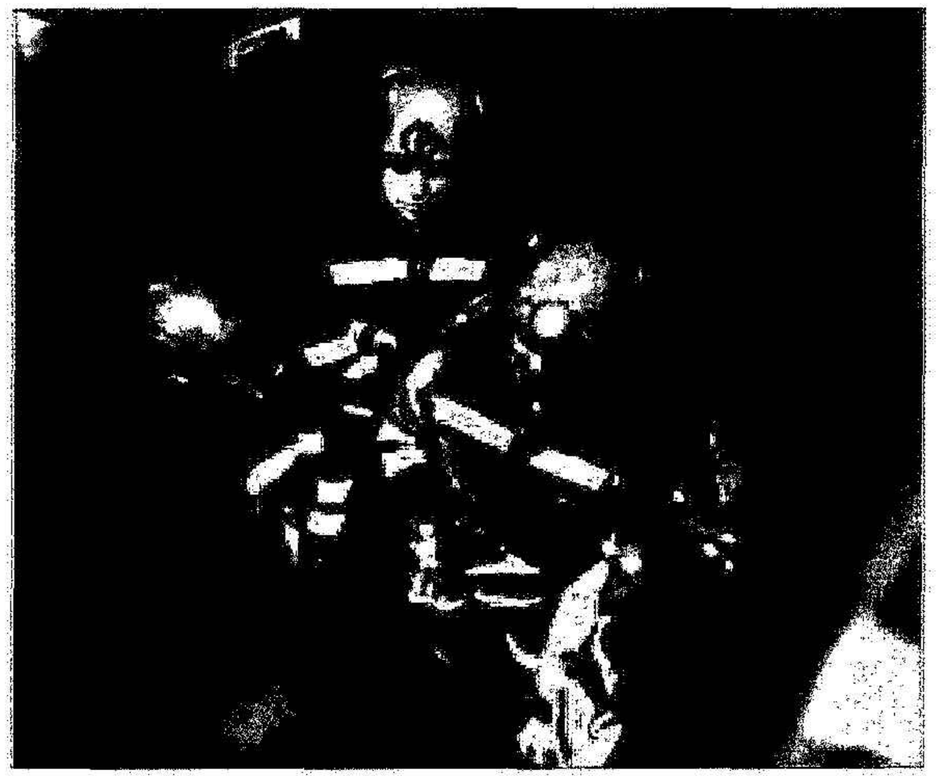
Styrning

Övergripande styrs resurshantering av vår hållbarhetspolicy och koncernens kvalitets-, energi- och miljöledningssystem. Vår material- och energianvändning följs upp på en allmer detaljerad nivå.

Genom vårt arbete med den väsentliga frågan *Cirkularitet och resurseffektivitet* bidrar vi till att uppfylla FN:s globala mål 12 och 13.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
116555AE91A8-4CDF-BBC3-0015-0A3B5369

Ansvarsfull och attraktiv arbetsgivare



För att bibehålla vår attraktivitet som arbetsgivare eftersträvar vi en kultur där lärandet ses som en naturlig del i det dagliga arbetet. Vi arbetar systematiskt med kompetens- och karriärutveckling, såväl när det gäller att utveckla och förädla befintlig kompetens som att skaffa nya kunskaper.

En viktig parameter är en utvecklande och sund organisatorisk och social arbetsmiljö där mångfald, inkludering, jämställdhet och icke-diskriminering är en självklarhet.

Vår verksamhet är förenad med risker ur arbetsmiljösynpunkt för anställda, entreprenörer och leverantörer och LKAB har ett stort ansvar gällande arbetsmiljö, arbetsvillkor, hälsa och säkerhet. För att få tillträde till industriområden och gruvor måste alla, såväl egen personal som extern, genomgå säkerhetsutbildningar. Planer och organisation för hantering av olika typer av kriser finns på plats, och övningar genomförs regelbundet.

Samverkan mellan arbetsgivare, medarbetare, fack, skyddsombud, stödorganisationer, beställare och leverantörer utgör grunden i arbetet med att förebygga och eliminera arbetsmiljö- och hälsorisker, skapa säkra arbetsplatser, samt hantera arbetsskador och riskfyllda situationer.

Avgränsning-väsentligt internt.

Utvecklingssamtal och medarbetarundersökning

Utvecklingssamtal och medarbetarundersökning genomförs regelbundet och vi arbetar löpande med att hantera resultatet. Den senaste medarbetarundersökningen genomfördes under fjärde kvartalet 2023, läs mer på sidan 27.

Avvikelsehantering

Alla anställda samt våra leverantörer kan rapportera avvikelser i arbetsmiljön såsom risker, tillbud, olycksfall och arbetsrelaterad sjukfrånvaro. Avvikelser utreds och åtgärdas med syfte att undvika skada och ohälsa för anställda och leverantörer. Målet från och med 2022 är att uppnå maximalt fyra i olycksfallsfrekvens till 2026 och två till 2030.

Personalstyrkan

Av totalt 5 188 (4 952) tillsvidareanställda är 27 (26) procent kvinnor och 73 (74) procent män. 39 av de tillsvidareanställda är deltidsanställda, varav 18 är kvinnor och 21 män. Antalet visstidsanställda uppgick till 273, varav 155 kvinnor och 118 män.

Samtliga medarbetare i Sverige och Norge omfattas av kollektivavtal, med undantag av koncernledningen. Av det totala antalet arbetade timmar som LKAB och leverantörer utför, utgör leverantörernas andel 41 procent, där majoriteten av inköpta arbetstimmar avser bygg- och anläggningsprojekt samt underhåll på LKAB:s områden och IT-stöd. Antalet leverantörer och entreprenörer som är verksamma på LKAB:s industriområden varierar under året men den största andelen har konstaterats i samband med LKAB:s underhållsstopp.

Informationen sammanställs utifrån inpasseringssystem, lönesystem och HR-system i respektive land. LKAB har inga behovsanställda utan schema och därmed är rapportering av denna upplysning ej tillämplig.

Relationer mellan arbetsgivare och arbetstagare

Varseltiden i samband med organisationsförändringar i koncernen varierar, men följer gällande lagstiftning, arbetssätt och rutiner. Vid organisationsförändringar sker diskussioner med fackföreningarna i ett tidigt skede och medarbetarna stöttas genom att en handlingsplan som anpassas efter lokala förhållanden tas fram.

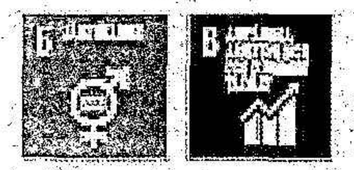
Jämställdhet och mångfald

Jämställdhet och mångfald bidrar till långsiktig hållbarhet och LKAB har nolltolerans mot alla former av kränkande särbehandling och trakasserier.

LKAB:s vägledning för mångfald sträcker sig mellan åren 2020–2025 och syftar till att skapa förutsättningar för ökad mångfald, samt till att förebygga och förhindra diskriminering. Resultatet av arbetet mäts kontinuerligt, bland annat genom våra medarbetarundersökningar.

Styrning

Arbetet styrs genom nationella arbetsmiljölagar och regler, hållbarhetspolicy, arbetsmiljömål och arbetsmiljöledningssystem, uppförandekod, vägledning för mångfald, leverantörsuppförandekod, leverantörshandbok, koncernriktlinje personal, koncernriktlinje "koncernriktlinje för säkerhet", ledningsfilosofi samt koncernriktlinje kommunikation. Vi är certifierade enligt ISO 45001 vilket ställer krav på ett systematiskt arbetsmiljö- och hälsoarbete. För att minska antalet olyckor används en gemensam uppföljningsmodell och önskvärt beteende och bedrivs genom våra gyllene regler, som syftar till att stärka säkerhetskulturen, läs mer på sidan 32. Även entreprenörer omfattas av vårt säkerhetsarbete och statistik förs även över entreprenörers olycksfall. Målsättningen inom området följs upp kvartalsvis för rapportering till styrelsen och ytterligare nyckeltal följs upp för att säkerställa att arbetet fortlöper enligt plan och verksamhetsmål.



Genom vårt arbete med den väsentliga frågan *Ansvarsfull och attraktiv arbetsgivare* bidrar vi till att uppfylla FNs globala mål 8 och 8.

Under 2023 uppdagades

Under 2023 har tre fall rörande diskriminering eller trakasserier anmälts i bolagets visselblåsarfunktion. I ett av ärendena, var det oklart om anmälan omfattade diskriminering eller trakasserier av LKABs medarbetare och ärendet stängdes utan åtgärd. Övriga två ärenden är adresserade och hanterade.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1163EFAE9A4F8BBC8D1A0A9B9

20240506074118

Antal anställda	Antal deltids-anställda	Antal heltids-anställda	2023	2022
Asien totalt antal anställda	0	18	18	17
Asien män	0	7	7	7
Asien kvinnor	0	11	11	10
England totalt antal anställda	5	228	233	243
England män	2	184	186	197
England kvinnor	3	44	47	46
Finland totalt antal anställda	3	1	4	6
Finland män	1	1	2	2
Finland kvinnor	2	0	2	4
Holland totalt antal anställda	5	13	18	18
Holland män	2	12	14	13
Holland kvinnor	3	1	4	5
Norge totalt antal anställda	0	208	208	212
Norge män	0	180	180	184
Norge kvinnor	0	28	28	28
Slovakien totalt antal anställda	0	1	1	1
Slovakien män	0	0	0	1
Slovakien kvinnor	0	1	1	0
Sverige totalt antal anställda	23	4 890	4 913	4 775
Sverige män	16	3 456	3 472	3 418
Sverige kvinnor	7	1 434	1 441	1 357
Turkiet totalt antal anställda	0	48	48	49
Turkiet män	0	45	45	48
Turkiet kvinnor	0	3	3	1
Tyskland totalt antal anställda	3	8	11	11
Tyskland män	0	6	6	6
Tyskland kvinnor	3	2	5	5
Spanien totalt antal anställda	0	1	1	1
Spanien män	0	1	1	1
Spanien kvinnor	0	0	0	0
Grekland totalt antal anställda	0	1	1	1
Grekland män	0	1	1	1
Grekland kvinnor	0	0	0	0
USA totalt antal anställda	0	5	5	5
USA män	0	1	1	1
USA kvinnor	0	4	4	4

Tillsvidareanställda Sverige[1] Ålder	2023	2022
-24	301	266
25–29	470	497
30–34	637	624
35–39	605	540
40–44	505	440
45–49	440	474
50–54	537	571
55–59	541	506
60-	297	260

[1] Uppdelat enligt medelvärde för året.

Könsfördelning och medelålder	2023	2022
Andel kvinnor i LKAB:s ledning, %	38	38
Andel män i LKAB:s ledning, %	62	72
Andel kvinnor i LKAB:s styrelse, %	42	44
Andel män i LKAB:s styrelse, %	58	56
Andel kvinnor inom LKAB:s personalstyrka, %	27	26
Andel män inom LKAB:s personalstyrka, %	73	74
Medelålder LKAB:s ledning, år	55	54
Medelålder LKAB:s styrelse, år	59	54

Utrikesfödda enligt uppgift SCB	2023	2022
Andel med utländsk bakgrund, totalt %	10	10
Andel med utländsk bakgrund, kvinnor %	11	10
Andel med utländsk bakgrund, män %	10	10
Andel med utländsk bakgrund, -34 år %	11	10
Andel med utländsk bakgrund, 35–54 år %	10	11
Andel med utländsk bakgrund, 55– år %	10	10
Andel med utländsk bakgrund, tjänstemän %	15	15
Andel med utländsk bakgrund, arbetare %	8	7

Avstag: Utrikesfödda anges endast för relativt svensk verksamhet.

Anställningsförhållanden och arbetsvillkor	2023
Antal nyrekryterade tillsvidareanställda	949
Andel kvinnor av nyrekryterade tillsvidareanställda	37
Andel externa rekryteringar i relation till tillsvidare-anställda per 31 december föregående år	7
Andel externa avgångar i relation till tillsvidare-anställda per 31 december föregående år	8
Antal tillsvidareanställda kvinnor som slutat under året	111
Antal tillsvidareanställda, kvinnor ålder <30 som slutat under året i regian Sverige/Norge	32
Antal tillsvidareanställda, kvinnor ålder 30–50 som slutat under året i regian Sverige/Norge	59
Antal tillsvidareanställda, kvinnor ålder >50 som slutat under året i regian Sverige/Norge	21
Antal tillsvidareanställda, män som slutat under året	284
Antal tillsvidareanställda, män ålder <30 som slutat under året i regian Sverige/Norge	91
Antal tillsvidareanställda män ålder 30–50 som slutat under året i regian Sverige/Norge	108
Antal tillsvidareanställda, män ålder >50 som slutat under året i regian Sverige/Norge	85

Årlig total ersättningskvot	2023
Högst betalda individ	9 900 823
Medianersättning	573 046
Ersättningsgrad[2]	17
Förändring av ersättningsgrad[3]	0,65

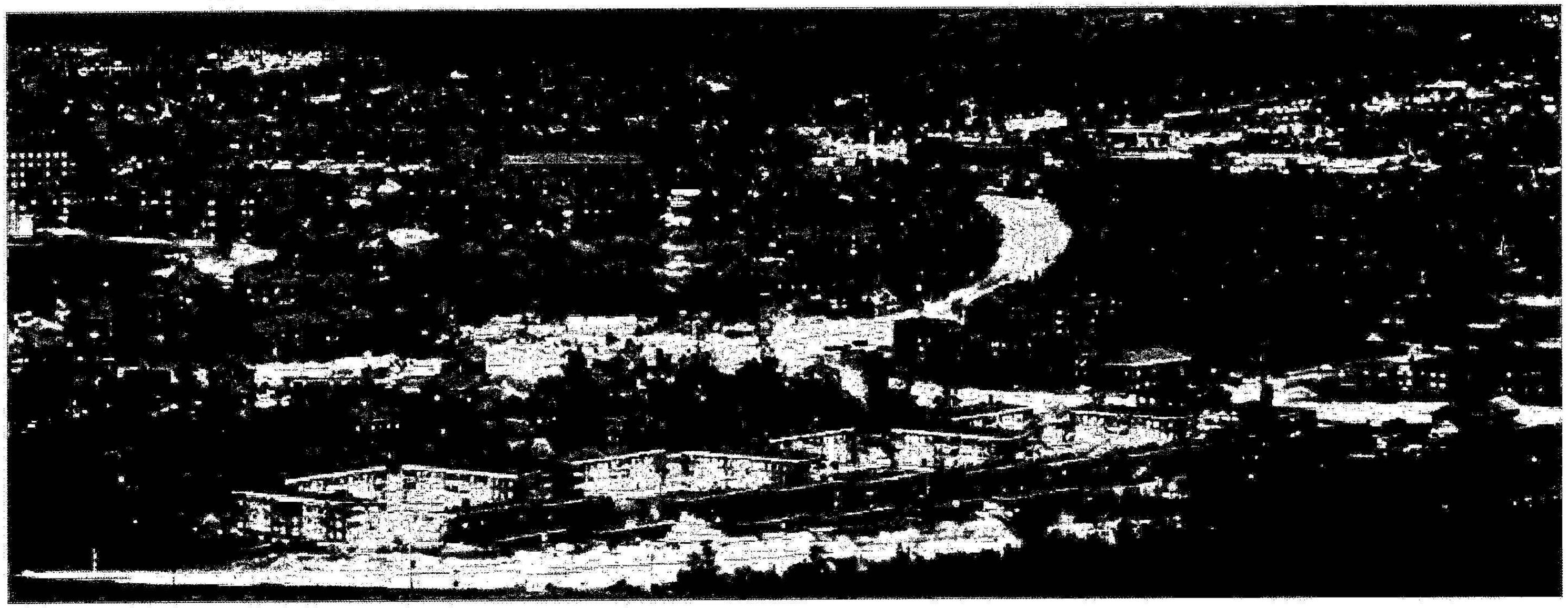
2) Avser ersättningsförhållandena som en kvot mellan LKAB:s högst betalda individ av medianersättningen i organisationen.

3) Avser förändring av ersättningsförhållandena som en kvot mellan procentuell ökning av årlig kompensation för LKAB:s högst betalda individ och procentuell ökning av medelkompensation i organisationen.

HR-statistiken har hämtats från nuvarande samt tidigare HR-system för de fall där vi inte kunnat få fram värden på annat sätt. Balansdagen är den 31 december om inte annat anges. Medeltal anställda baseras på faktiskt antal arbetade timmar i relation till varje individs arbetstidsmått och hämtas från lönesystemet. De utländska bolagen rapporterar in data manuellt och antalet per månad har adderats, därefter dividerats med 12 och avrundats uppåt till heltal.

Jämförelsetal för personalomsättning har erhållits genom en jämförelse av utfallet med antalet anställda föregående års balansdatum.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
118955F4E2A9A9CDF8BC80150143A3369



Olycksfall	2023	Kommentar	Avgränsning
Antal olycksfall med frånvaro, anställda	54		Hela koncernen
Antal olycksfall med frånvaro, kvinnor	14	Kön på den skadade anges för anställda i Sverige och Norge och är därmed ej säkerställt för inhyrda och övriga länder.	Hela koncernen
Antal olycksfall med frånvaro, män	40	Kön på den skadade anges för anställda i Sverige och Norge och är därmed ej säkerställt för inhyrda och övriga länder.	Hela koncernen
Antal olycksfall med frånvaro, Sverige/Norge	51		Sverige/Norge
Antal olycksfall med frånvaro, övriga länder	3		Övriga länder
Antal olycksfall med frånvaro, entreprenörer	37		Sverige, inklusive LKAB Minerals
Dödsfall på grund av olycksfall, anställda	0		Hela koncernen
Dödsfall på grund av olycksfall, entreprenörer	1	I november inträffade en tragisk olycka med dödlig utgång vid en entreprenörs etablering på LKABs industriområde i Kiruna.	Hela koncernen
Olycksfallsfrekvens, nämnat på antal olyckor med frånvaro per miljon arbetstimmar	6,3	Målet är 2026 är max 4 olycksfall per miljon arbetstimmar. Från och med 2017 ingår även entreprenörers olycksfall i uppföljningen.	Hela koncernen, inklusive entreprenörer
Vanligast typ av skada	Stukning/ sträckning	För olycksfall som lett till frånvaro är kategorin "Snubbling eller fall i samma nivå" den vanligaste olycksfallskategorin. Den vanligaste skadan är stukning/sträckning.	Hela koncernen
Antal förlorade arbetsdagar på grund av olycksfall	614		Hela koncernen, exklusive LKAB Minerals

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1A6CFAE91AB400F8BC801E0043335B9

20240506074 19

Dialog med intressenter

LKAB för dialog med många olika intressenter för att främja den samverkan som krävs för att bedriva en hållbar verksamhet och leda omställningen av vår industri.

För att säkerställa långsiktig social acceptans för vår verksamhet och utveckling behöver de som bor, verkar och bedriver näring i våra lokalsamhällen hållas informerade om vår verksamhet, utveckling och inkluderas i vår omställning. Vi för en dialog med våra intressenter för att identifiera frågor och förväntningar och genom vilken vi får återkoppling för validering och prioritering av arbetet. Vi strävar efter att minimera vår negativa påverkan och maximera den positiva. Ett framgångsrikt socialt hållbarhetsarbete kräver att vi systematiskt identifierar och hanterar risker förknippade med vår påverkan på våra intressenter, men också att vi tar hänsyn till och aktivt inkluderar dem i våra beslutsprocesser.

Som arbetsgivare är det väsentligt att ha en kontinuerlig dialog med medarbetare genom bland annat medarbetarsamtal, samt med fackliga representanter som företräder medarbetarnas intressen. Våra medarbetare representeras i styrelsen genom fackliga representanter.

Vi strävar efter att hitta samförståndslösningar med våra intressenter för att säkerställa den tillgång till mark och de rättssäkra tillståndsprocesser som krävs för att skapa framtidens LKAB. Här har samer och samebyar genom sin status som urfolk en särställning.

Samverkansavtal har tagits fram, som i tillämpliga delar baseras på "Free, prior and informed consent (FPIC)" som kommit till uttryck i internationell rätt om urfolksrättigheter, med de samebyar inom vars områden LKAB bedriver verksamhet. Avtalen utgör ramverk för de forum och arbetsformer som behövs för information, utbyte, beslutsfattande och löpande samråd. De bygger på ömsesidighet och respekt och syftar till att ge ökade förutsättningar att komma överens och hitta lösningar i olika frågor. Under året har fyra samverkansmöten hållits i enlighet med samverkansavtalet med samebyn i Gällivare, medan endast ett samverkansmöte i enlighet med samverkansavtalet hållits med de samebyar som berörs av gruvverksamheten i Kiruna och Svappavaara.

Samebyarna har lyft brister i efterlevnaden av de samverkansavtal som ingicks mellan samebyarna och LKAB år 2013. Under året har en dialog förts i syfte att undersöka förutsättningar för fortsatt samverkan i enlighet med avtalen. Parallellt med detta har en forskningsstudie för utvärdering av samverkansavtalen inletts i samverkan med berörda samebyar. En väl fungerande dialog med samebyarna är av yttersta vikt för LKAB och detta arbete är högt prioriterat.

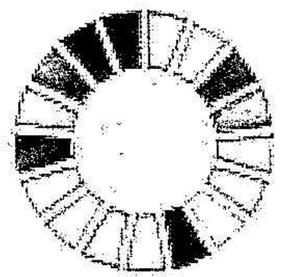
Se tabellen Våra intressenter, på sidan 138.

Kränkningar mot urfolks rättigheter
Frågan har uppkommit om LKAB brustit i respekt för mänskliga rättigheter (egendomsskydd) med anledning av omfattande påkörning av renar längs Malmbanan. En extern granskning är under genomförande i samverkan med berörda samebyar.

Avgränsning: väsentligt såväl internt som externt.

Styrning

Våra värderingar "Engagerad – Nytänkande – Ansvar", uppförandekod, hållbarhetspolicy, koncernriktlinje mänskliga rättigheter, koncernriktlinje personal, leverantörsuppförandekod och leverantörshandbok är vägledande för det önskade beteendet inom och utanför organisationen. I enlighet med internationella riktlinjer såsom OECDs riktlinjer för due diligence, Agenda 2030, FN:s vägledande principer och GRI:s ramverk för hållbarhetsrapportering genomför vi kontinuerlig dialog med våra intressenter.



Dialog med intressenter
Dialogen med våra intressenter är central i vårt arbete för att bidra till samtliga av FN:s globala hållbarhetsmål som vi verkar för.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1165FAE91A4B0F8BC801501433B3B0

Engagerad samhällspartner

LKAB har stor påverkan på lokalsamhällen som betydande arbetsgivare och näringslivsaktör, och genom olika initiativ bidrar LKAB till utvecklingen av attraktiva samhällen. Samhällsomvandlingarna, som för fortsatt gruvdrift genomförs på verksamhetsorterna, har stor påverkan och bidrar till utveckling av nya bostadsområden, verksamhetslokaler, funktioner och uppbyggnaden av ett nytt centrum i Kiruna och en ombyggnation och förtätning inom delar av Gällivares centrum. Samhällsomvandlingarna ställer höga krav på LKABs förmåga att samverka med alla sakägare och övriga intressenter såsom kommuner, myndigheter, näringsliv och närboende. Vidare ställer detta särskilt höga krav på berörda kommuner och genom olika avtal bidrar LKAB med ekonomiska och personella förutsättningar för att klara detta. Kommunikationen är och har genom åren varit mycket viktig för att ta tillvara synpunkter och hålla en respektfull, öppen och transparent dialog såväl om den dagliga verksamheten som kring förändringar och oförutsedda händelser.

Dialog och samverkan med sakägare och intressenter genomförs direkt och indirekt exempelvis via möten, samråd, informationsträffar, nyhetsforum, leverantörssamarbeten, sponsring, fältluftsavsättningar och utbildningsinsatser.

Samer och samebyar har en särställning som intressentgrupp genom sin status som urfolk. Med de samebyar på vars område LKAB bedriver och planerar för framtida gruvverksamhet har samverkansavtal tagits fram. Se även väsentligt område "Dialog med intressenter".

Avgränsning: väsentligt såväl internt som externt.

Övrig samhällspåverkan från verksamheten

Kontroll och uppföljning av markpåverkan och deformationsgränser regleras genom villkor i miljötillstånden. Mätningarna sker huvudsakligen genom GPS-mätpunkter placerade runt om i samhällena i Kiruna och Gällivare. Under den pågående samhällsomvandlingen i Kiruna har mark och fastigheter fortsatt att påverkas av markdeformationer, trots att de enligt deformationsprognoserna ännu inte skulle ha berörts. En särskild arbetsgrupp med olika representanter från LKAB arbetar med frågan och ett omfattande program av provborrningar pågår för att få bättre förståelse av förutsättningar och orsaker. Totalt har ett 45-tal hushåll påverkats i centrala Kiruna, vilket har inneburit att pågående utflyttning fått tidigareläggas. För de hushåll som påverkats har effekterna resulterat i att de fått omflyttas och i samband med det, beroende på bostadsform och avtal, har vissa fått förtur till lediga lägenheter och erbjudits flyttersättning enligt LKABs ersättningsprinciper. För några har detta inneburit att LKAB inom eget fastighetsbestånd givit extra hjälp till de som särskilt behövt detta. En översyn av underlag och metoder görs för att beräkna framtida deformationer från gruvbrytningen.

Markvibrationer från sprängning och seismisk aktivitet samt luftstötvågor mäts kontinuerligt av onlinemätare på verksamhetsorterna Kiruna, Gällivare, Svappavaara och Masugnsbyn samt genom vibrationsmätning i Narvik. Vibrationsvillkoret för verksamheten i Narvik har överskridits under 2023. För att reducera antalet vibrationshändelser som överskrider gränsvärdena, pågår en utredning av vilka mekanismer och förhållanden som genererar vibrationer vilken ska resultera i åtgärdsförslag.

Annan omgivningspåverkan som följs upp är buller som mäts årligen vid ett flertal mätpunkter på samtliga verksamhetsorter enligt Naturvårdsverkets riktlinjer för immissionsmätning av externt industribuller. I Narvik har bullervillkoret överskridits under 2023. De mest bidragande bullerkällorna är identifierade och bullerdämpande åtgärder är planerade.

Styrning

Lagar och regler, LKABs riktlinjer för markanvändning, samt en under 2015 publicerad ersättningsmodell för fastighetsköp, styr arbetet med marklanspråktagande och samhällsomvandlingen. Ersättningsmodellen har under 2022 utvärderats och kompletterats med erbjudande om köp av nyproducerade lägenheter som ersättning för boende i bostadsrättsföreningar.

Till LKAB inkommer samhälls- och miljörelaterade synpunkter och klagomål via brev, e-post eller telefon. Alla ärenden och händelser utreds och återkoppling sker kontinuerligt. Uppföljning sker primärt av den berörda och ansvariga organisationen, exempelvis miljöavdelningen eller avdelningen för samhällsomvandling i Kiruna eller Gällivare. Beroende på händelsernas karaktär anmäls de till tillsynsmyndigheten och följs upp genom formellt informationsutbyte.

Arbetet med kommunikation och sponsring styrs genom vår kommunikationsstrategi samt koncernriktlinje kommunikation.

Genom vårt arbete med den väsentliga frågan *Engagerad samhällspartner* bidrar vi till att uppfylla FN:s globala mål 11 och 17.

62 %

av Kirunaborna är positivt inställda till samhällsomvandlingen och 68 procent har stort förtroende för LKABs förmåga att ta sitt ansvar i samhällsomvandlingen.

72 %

av Gällivareborna är positivt inställda till samhällsomvandlingen och 79 procent har stort förtroende för LKABs förmåga att ta sitt ansvar i samhällsomvandlingen.

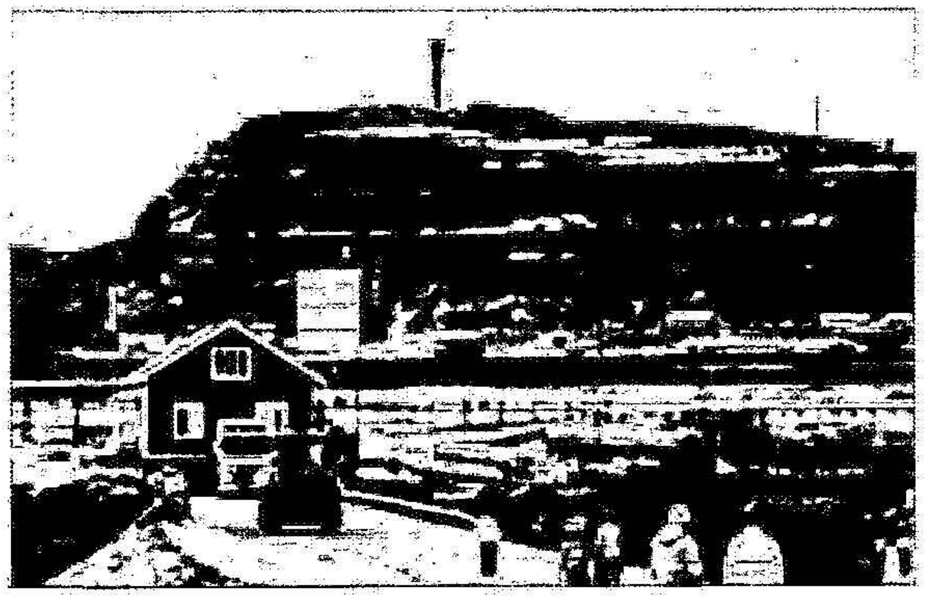
Utfall 2023 för Kiruna, Gällivare, Svappavaara och Narvik

Rapporterade ärenden, miljö	
Totalt antal inkomna klagomål rörande miljöpåverkan	94
Antal klagomål som adresserades under perioden	92
Antal klagomål som avslutades under perioden	90
Antal tidigare klagomål som avslutats under perioden	4
Rapporterade ärenden, samhällspåverkan[1]	
Totala antalet skadeanmälningar som inkommit under perioden	20
Antal skadeanmälningar som adresserades under perioden	20
Antal skadeanmälningar som bifölls under perioden	0
Antal skadeanmälningar som avslogs under perioden	9
Antal tidigare skadeanmälningar som bifölls under perioden	2
Antal tidigare skadeanmälningar som avslogs under perioden	2
Rapporterade ärenden, samhällsomvandling	
Totala antalet ärenden som inkommit under perioden	4
Antal ärenden som adresserades under perioden	4
Antal ärenden som lästs under perioden	4
Rapporterade ärenden, visselblåsarsystemet SpeakUp[2]	
Totala antalet klagomål	21
Antal klagomål som adresserats/hanterats under perioden	1

1) Skadeanmälningar, där rapporterade ärenden klagomål för miljö.
2) Av rapporterade SpeakUp-ärenden, har endast ett ärende klassificerats samtliga visselblåsarärenden enligt lagens definition. SpeakUp-ärenden rapporteras till styrelsens ärende- och revisionsutskott samt till styrelsen i form av styrelsen. Det inkomna ärendet återfinns i den kategorin information. Övriga 20 ärenden har adresserats och hanterats av central funktion.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
11B6BEAE-A8A9-4DF8-BBC8-01E04438B8B9

20240506074220



Flytt av bostäder och boende

Antal hushåll som flyttats 2023 (totalt)	33 (264)

Tillvägagångssätt och vidtagna åtgärder för att förhindra negativa konsekvenser av flytten för de berörda
För berörda hyresgäster inom LKABs eget bestånd av bostäder sköter LKAB Fastigheter dialogen. Fastighetsbolaget informerar egna hyresgäster med god framförhållning och med målsättningen att inleda dialogen fem år innan omflyttning måste ske. Omflyttningarna hanteras baserat på hyresgästernas eget val och sker till nyproduktion eller inom befintligt bestånd. Enligt befintliga ersättningsregler erbjuds en utökad upptrappning av hyran i fem år och från det närmsta året betalas full hyra av hyresgästen. LKAB arbetar för att privata fastighetsägare, liksom hyresvärdar och kommunala bostadsbolag, ska ta samma ansvar för egna hyresgäster vid avtalade ersättningar om funktion. Dessa hyresgäster omfattas också av ersättning för upptrappning av hyran. För övriga sakägare boende i bostadsrättsföreningar och villor lämnas erbjudande enligt ersättningsreglerna (monetära ersättningar eller ersättning av funktion). Berörda näringsidkare hanteras enligt ersättningsreglerna av ett särskilt omflyttningsarbete där vi arbetar i nära samarbete med de kommunala fastighetsbolagen. Ett fortsatt huvudmål för Kiruna är att med ersättningsreglerna erbjuda nya fastigheter och lokaler som iordningställts och anpassas för alla näringsidkare så att dessa i etapper kan omflyttas till Kirunas nya centrum och där snabbt kunna etablera sig och bedriva verksamhet. Denna målsättning har uppfyllts väl. För boende både flyttat in och för verksamheter kommit på plats när den nya centrumkvarnen den 1 september 2023 firade 1-års jubileum. I Gällivare har omflyttningen pågått under längre tid, vilket innebär att betydligt färre näringsidkare har behövt omflyttas än i Kiruna. Berörda verksamheter har hanterats individuellt enligt ersättningsreglerna. LKAB har avtalat om ersättning för omlokalisering eller nedläggning för merparten av sakägarna utifrån deras egna val.

Betydande dispyter som uppstått under processen och hur de lösts
LKAB har en pågående tvist med Gällivare kommun rörande staketdragning inom ett avvecklingsområde i östra Malmberget. I korthet har LKAB dragit stängsel på egen mark för att undvika oönskat tillträde till deformationsområdet, vilket kommunen överklagat. Parterna har inte kunnat enas och ärendet kommer att avgöras i domstol. LKAB har lämnat in en begäran om planföreläggande till regeringen under november 2023.

Samhällsomvandling

De senaste årens omfattande förändring av samhällena till följd av gruvbrytningen i Kiruna och Gällivare har skett successivt. Merparten av invånarna berörs på något sätt. Vi tar ansvar för den påverkan som gruvbrytningen har genom att kompensera och underlätta omflyttningen för de som påverkas. Utvecklingen av attraktiva och levande verksamhetsorter, i samverkan med invånarna, kommunerna och de lokala näringarna, är centralt i vår strategi.

Gruvdriften och LKABs framtidssatsningar kräver långsiktiga planeringshorisonter och tillgång till den mark som påverkas och behövs. Tillgången säkerställs genom gällande miljötillstånd och överenskommelser med kommuner och fastighetsägare. När detaljplaner enligt avtal och kommunala beslut ändrats till industrimark kan vi ansöka om och erhålla nödvändiga tillstånd för gruvbrytning med markanvisning från Bergsstaten.

Milstolpar i Kiruna

I Kiruna har samhällsomvandlingen, som är inne i ett intensivt skede, fortgått i oförminskad takt under året. För att underlätta omlokalisering till utvecklingsområden är Kirunas nya centrum ett prioriterat område. Här fortsatte LKAB arbetet med genomförande av flera viktiga projekt för byggande av nya bostäder, kontorslokaler och butiksytor. Projektet med bostäder i kvarter 7, 8 och 9 slutfördes och kvarteren överlämnades till Kirunabostäder AB som ersättning. Hyresgäster har flyttat in i de 297 lägenheterna, vilket befolkningsmässigt har vitaliserat centrum ytterligare. Ett annat stort projekt som färdigställdes var Kirunas nya polishus som under hösten överlämnades till fastighetsägaren och där har inflyttning påbörjats.

Den första omlokaliserade hamburgerrestaurangen, Annies Grill, öppnade också sin verksamhet i centrum under året. LKAB har under året förvärvat ytterligare två bostadsrättsföreningar inom påverkansområdet med 215 lägenheter och nu återstår endast en bostadsrättsförening att förvärva av de fjorton som finns inom gruvans påverkansområde.

Den 1 september firade Kirunas nya centrum ett år med olika arrangemang som LKAB var med och finansierade. Ett 15-tal verksamheter har omlokaliserats till centrum under året och sedan invigningen har ett 60-tal verksamheter etablerat sig där. Under året har även projektet i kvarter 6 fortskridit, där LKAB byggar en större kommersiell byggnad innehållande ett hotell till Kiruna kommun, kontorslokaler och ett mindre antal utrymmen för detaljhandeln. Projektportföljen för bostäder överensstämmer för närvarande med behoven, sett till avvecklingstakten. LKAB ser

Fortsättning på nästa sida

Principer för samhällsomvandling

LKAB har en ambition om utveckling före avveckling, vilket innebär att nya bostäder, lokaler och viktiga samhällsfunktioner är färdigställda eller under uppbyggnad innan tidigare bebyggelse avvecklas. LKAB och kommunerna kommer överens om tidsplaner för samhällsomvandlingen. Kommunen bestämmer hur samhällena ska se ut och i enlighet med mineralagen står LKAB för de kostnader som uppstår när gruvbrytningen gör omvandlingen nödvändig. Fastighetsägare erbjuds ett likvärdigt hus eller en ekonomisk ersättning, motsvarande marknadsvärdet plus 25 procent. Även för industri- och affärsfastigheter eftersträvar LKAB enligt samma principer konstruktiva lösningar tillsammans med fastighetsägarna. LKAB ersätter bostadshyresgäster för den fysiska flytten, erbjuder trappning av hyran och har förhandlat fram lägre hyresnivåer med Hyresgästföreningen för hyresgäster som flyttar från avvecklingsområden än i nyproducerade ersättningsbostäder. Lokalhyresgäster hanteras enligt samma principer.

Boende i bostadsrättsföreningar erbjuds en monetär ersättning motsvarande priset för en likvärdig nyproducerad lägenhet inom en bostadsrättsförening på orten. Från och med 2022 ger LKAB dem som bor i lägenhet i någon av de bostadsrättsföreningar LKAB förvärvar möjlighet att för sin ersättning köpa en likvärdig, nyproducerad lägenhet inom en bostadsrättsförening på orten. Detta erbjudande omfattar boende i någon av de bostadsrättsföreningar som LKAB har kvar att förvärva inom påverkansområdet för gruvbrytningen och tillämpas inte retroaktivt.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1195CE4C-A4B0-4BBC-B0D1-A38B5B6D

dock fortsatt ett behov av ett kontinuerligt och långsiktigt förverkligande av fler bostadsprojekt och arbetar strategiskt med att driva utvecklingen snabbare än avvecklingen och förmå Kiruna kommun att samarbeta med LKAB för att klara denna målsättning.

Fem projekt pågår enligt plan på skjutbaneområdet och till för cirka 700 bostäder där de första inflyttningarna förbereds med början under 2024. I Kirunas centrumkärna har LKAB under 2023 initierat ytterligare två bostadsprojekt samt ett samarbetsprojekt med Riksbyggen som totalt tillför drygt 250 bostäder. Under året har två etapper av ett omfattande avvecklingsarbete bedrivits i Kirunas gamla centrumkärna där kvarteret Örtärvaren utgör en stor del. LKAB har arbetat vidare med projektet för flytt av Kirunas kyrka som är i en projekteringsfas och arbetar nu med det förberedande arbetet för iordningställande av den tidigare industrifastighet där kyrkan ska placeras i anslutning till den nya stadskärnan. En kritisk aktivitet är att med kommunen få den nya detaljplanen antagen för kyrkans nya plats och här är den flyghinderprövning som krävs en viktig del. Vidare förbereds anläggandet av kyrkans flyttväg som påbörjas kommande år.

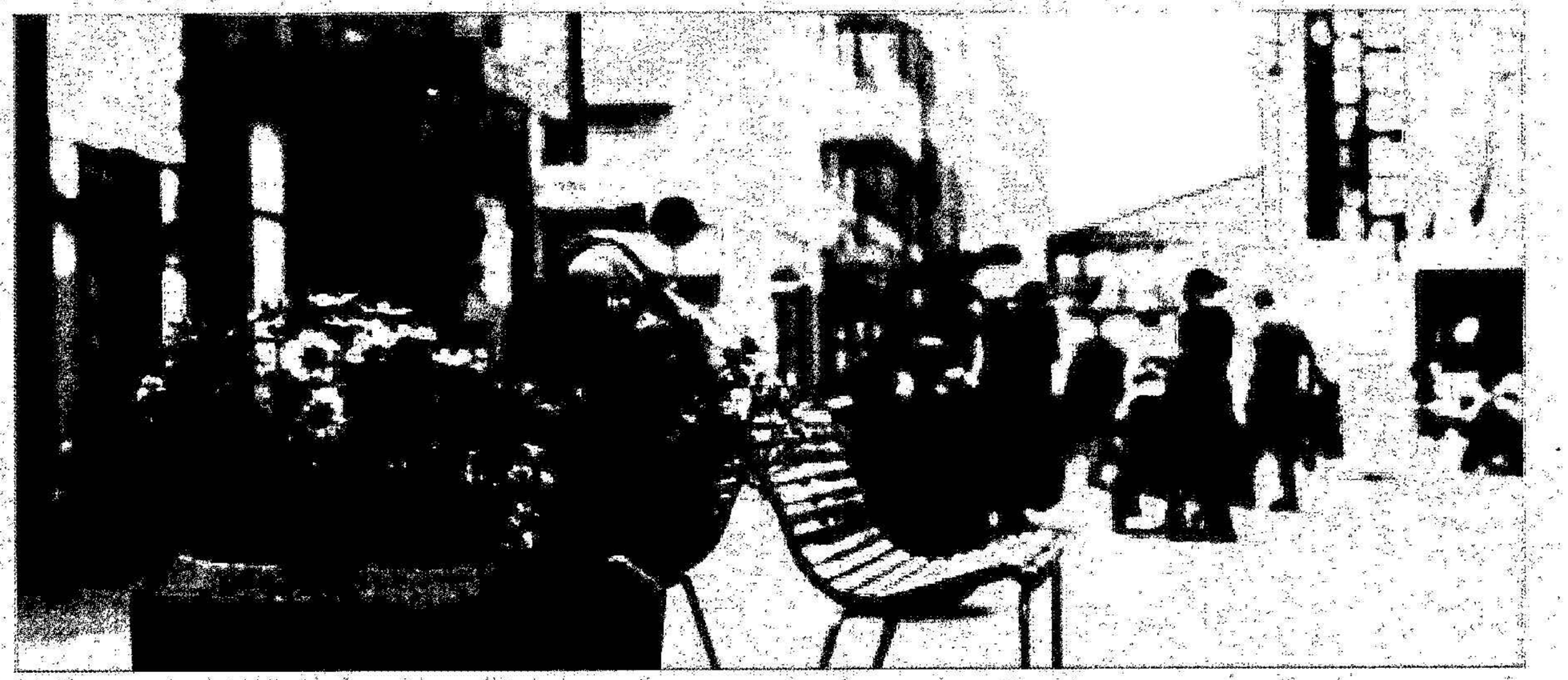
Under 2012 ersatte LKAB en ny järnväg till Kiruna som en del i arbetet med att säkerställa mark för fortsatt gruvdrift. En kvarstående ersättningsfråga är en permanent järnvägsstation. Trafikverket har genomfört en utredning och tagit fram en trafikplan med en rekommenderad lösning där stationen placeras i närheten av Kirunas nya centrum. Finansieringen av järnvägsdragningen till det nya stationsläget ska, enligt direktiv ske genom en extern finansiering som saknas i dagsläget.

LKAB tecknade under 2021 avtal med Region Norrbotten om bekostande av en förstudie för ett nytt sjukhus i Kiruna, då nuvarande sjukhus på grund av gruvdriftens påverkan måste ersättas.

För LKAB är förstudien en viktig förutsättning men någon förstudie har inte presenterats av Region Norrbotten vilket har försvårat arbetet. Förhandling med Region Norrbotten pågår om en monetär ersättning från LKAB till Regionen för byggandet av ett nytt likvärdigt sjukhus men parterna står långt ifrån varandra på grund av orimligt högt krav från Region Norrbotten.

I slutet av året nådde Kiruna kommun och Region Norrbotten en överenskommelse om sjukhusets placering i Kiruna, ett område där det krävs en ny detaljplan och nya markundersökningar vilket ytterligare kommer att fördröja tidpunkten när ett nytt sjukhus kan stå färdigt.

Parallellt pågår en process för att nå en överenskommelse om den monetära ersättningen för sjukhuset så att byggnationen kan



påbörjas. Det finns annars en betydande risk att det befintliga sjukhuset måste tas ur drift innan ett nytt sjukhus hunnit uppföras och att sjukvården måste bedrivas i tillfälliga lokaler.

Milstolpar i Malmberget och Gällivare

Samhällsomvandlingen i Malmberget och Gällivare har varit i en intensiv fas de senaste åren. Nya bostadsområden har byggts och flera nya kommunbyggnader har tagits i drift. Framtidens stadsbild i Gällivare har börjat ta form. 2016 tecknade LKAB avtal med Gällivare om ersättning för kommunala byggnader i området som skulle påverkas av gruvdriften. Avtalet gjorde det möjligt att bygga nya moderna strukturer, exempelvis den nya gymnasieskolan Kunskapshuset, den nya idrottsarenan samt den nya multiaktivitetsarenan som nu byggs i centrala Gällivare.

Utöver kommunbyggnaderna hade LKAB vid utgången av 2023 förvärvat och ingått avtal med fastighetsägarna omfattande 98 procent av fastigheterna inom avvecklingsområdena i Malmberget, 89 procent av dessa fastigheter har utrymts och är rivna eller håller på att rivas. Som kompensation har LKAB under dessa år byggt totalt 1 463 bostäder i Gällivare och Koskullskulle, fördelat på flerbostadshus och småhus, av dessa har LKAB svarat för 1 177 bostäder. Inom pågående projekt kommer det produceras 315 bostäder och av dessa står LKAB för 254 bostäder. Dessa bostäder omfattar bland annat bostadsbyggandet inom följande projekt. Det nya området Bryggerlbacken och utvecklingsområdet på västra Repisvaara som utgör LKAB:s nästa stora område för ersättning av småhus och villor. Anläggningsprojektet för Gladan, ett av norra Sveriges största byggprojekt fortskrider. Gladan blir en viktig del av Gällivares centrum och kommer att tillföra 85 lägenheter av varierande storlek, en butik, varmgarage och övriga affärslokaler och planeras stå klart för inflyttning 2024/2025. Ytterligare 3 kulturhus har under 2023 flyttats från Malmberget till Nyolajärvi i Gällivare. Inom projektet har 12 byggnader med totalt 40 lägenheter flyttats. Projektet omfattar fler byggnader och planen är att flytta ytterligare hus kommande år.

En annan milstolpe är byggnationen av replikan av disponentvillan i Malmberget som färdigställdes i Koskullskulle under året. Byggnaden har ett högt symboliskt värde då man har kunnat bevara delar av det gamla huset som inte gick att flytta och den tas i drift under 2024.

Riksbyggen har i samarbete med LKAB Samhällsomvandling under året startat byggnationen av BRF Slöparken i centrala Gällivare, som ger ett tillskott av 61 lägenheter. Parterna delar på finansieringen och projektet planeras vara klart för inflyttning vid årsskiftet 2024/2025.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1B855FAE01A0A0D5BBC80156A4B8B999

202405060742

Hållbara värdekedjor

Vårt sociala ansvarstagande sträcker sig genom hela värdekedjan – inom organisationen, till våra närsamhällen, i leverantörs- och kundled. Vi ska ta hänsyn och ansvar för att säkerställa att mänskliga rättigheter respekteras med fokus på vår samhällspåverkan vid gruvdrift, leverantörsledets verksamhet i högriskländer, samt på urfolk i de samhällen där vi verkar. Ett framgångsrikt socialt hållbarhetsarbete kräver att vi systematiskt identifierar och hanterar risker förknippade med påverkan på mänskliga rättigheter, men också att vi tar hänsyn till och aktivt inkluderar våra intressenter i lokalsamhället i våra beslutsprocesser.

Korruption är ett hinder för hållbar utveckling. Riskerna inom gruvbranschen är internationellt sett stora och för att skydda oss behöver vi ha en hög medvetandegrad och ett effektivt och ständigt uppdaterat antikorruptionsarbete. Vår verksamhet ska drivas med hög integritet och vi ska agera affärsmässigt, professionellt och opartiskt i relation till våra affärspartner. Vår vilja att vara ett föredöme i näringslivet och i samhället kräver ett förebyggande och systematiskt arbete inom antikorruption och affärsetik, där vi utvecklas tillsammans med våra affärspartner i värdekedjan. Arbetet syftar till att främja sociala faktorer såsom arbetstagarnas rättigheter, hälsa och säkerhet, samt till att förebygga risker för barnarbete och tvångsarbete. Tillsammans arbetar vi även för att hantera miljömässiga faktorer såsom biologisk mångfald, utsläpp till mark, vatten eller luft och klimatpåverkande emissioner.

LKAB är både leverantör och kund till olika branscher. Vissa geografiska regioner, varor och segment är förknippade med större hållbarhetsrisker, främst vad gäller korruption, miljöpåverkan, arbetsvillkor och mänskliga rättigheter. Ambitionen är att arbeta med affärspartner som är föredömen inom hållbart företagande, vilket även minskar verksamhetsrisker och bidrar till besparingar.

Vi arbetar förebyggande med att motverka korruption och för att säkerställa att mänskliga rättigheter upprätthålls i affärer via riskbedömningar, transparenta system och tydlig uppföljning.

Avgränsning: väsentligt såväl internt som externt.

Modernt slaveri

LKAB publicerar årligen ett uttalande gällande modernt slaveri och människohandel som beskriver våra åtgärder för att säkerställa att modernt slaveri och människohandel inte förekommer i vår verksamhet och värdekedja. Sedan räkenskapsåret 2022 har vi inkluderat den norska lagstiftningen i styrdokumentet "LKAB Modern Slavery Act and Transparency Act Statement 2022".

Modern Slavery Act 2015
I enlighet med kraven i sektion 54 i Modern Slavery Act 2015, som gäller företag med verksamhet i England, ska vi beskriva vilka steg som tas för att säkra att inga former av modernt slaveri eller människohandel förekommer inom vår verksamhet och våra leverantörskedjor.

Transparency Act 2021-06-18-99
(Åpenhetsloven – Lov om virksomheters åpenhet og arbeid med g runnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold)
I enlighet med kraven som gäller för företag med verksamhet i Norge ska vi beskriva vilka steg som tas för att främja verksamheters respekt för grundläggande mänskliga rättigheter och anständiga arbetsvillkor i samband med produktion av varor och tillhandahållande av tjänster. Beskrivningen ska även omfatta hur vi säkerställer allmänhetens tillgång till information om hur LKAB hanterar negativa konsekvenser för grundläggande mänskliga rättigheter och anständiga arbetsvillkor inom vår verksamhet och i våra leverantörskedjor.

Styrning

Risker för korruption och osegentligt beteende bedöms i koncernens övergripande riskarbete. Koncernen har antagit ett antikorruptionsprogram under 2023. En grundläggande utbildning för alla anställda i antikorruption pågår och kommer att fortsätta under 2024.

Uppförandekoden finns på svenska, norska, engelska, tyska, holländska, kinesiska och turkiska för att tillgodose medarbetarnas behov. Utbildning i uppförandekoden sker kontinuerligt genom digital utbildning samt genom diskussioner och genomgångar på arbetsplatsträffar. Utbildningen är även en del av introduktionen för nya medarbetare.

Våra värderingar "Engagerad – Nytänkande – Ansvar", uppförandekod, hållbarhetspolicy, koncerndirektiv mänskliga rättigheter, koncerndirektiv antikorruption, koncerndirektiv inköp, leverantörsuppförandekod och leverantörshandbok är vägledande för det önskade beteendet inom och utanför organisationen.

Ansvaret för strategisk styrning ligger hos direktör för miljö och hållbarhet och det operativa ansvaret är delegerat till direktörerna för affärsområdena och vidare i organisationens avdelningar och dotterbolag. Staber stöttar arbetet samt utgör en intern kontrollfunktion.

Korruption
Fall där anställd utnyttjat sin position för egen vinning
- 2023: 4 fall (2022: 5 fall) varav samtliga är hanterade och avslutade.

Egenmäktigt förfarande
Fall som lett till arbetsrättsliga konsekvenser för anställd på grund av att man brutit mot anställningsavtalet
- 2023: 0 fall (2022: 2 fall)

2023	LKAB-koncernen
Antal leverantörer som granskats med avseende på:	
308-2 Miljö	38
414-2 Social påverkan	38
Antal leverantörer som identifierades ha betydande aktuell och potentiellt negativ påverkan på:	
308-2 Miljö	0
414-2 Social påverkan	0
Den betydande aktuella och potentiellt negativa påverkan som identifierades med avseende på:	
308-2 Miljö	-
414-2 Social påverkan	-
Andel av leverantörerna där påverkan identifierades och med vilka överenskommelse om förbättringar har träffats som ett resultat av granskningen, i procent utifrån område:	
308-2 Miljö	0%
414-2 Social påverkan	0%
Andel av leverantörerna där påverkan identifierades och med vilka relationen avslutades som ett resultat av granskningen. Information utifrån område:	
308-2 Miljö	0%
414-2 Social påverkan	0%

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1B65F4E07A9F6DF8BC80160143986309

Hållbara värdekedjor
Genom vårt arbete med det väsentliga området *Hållbara värdekedjor* bidrar vi till samtliga av FN:s globala hållbarhetsmål som vi verkar för.

Inköp och leverantörer

LKAB är en betydande inköpare som påverkar vår omvärld. Vi ska agera på ett hållbart sätt för att minska riskerna genom hela värdekedjan med fokus på målen i Agenda 2030. Särskilt prioriterade områden är leverantörernas arbete med mänskliga rättigheter, arbetsmiljö, miljö och affärsetik/antikorruption.

Vi har cirka 5 800 leverantörer inom olika branscher. Av dessa har cirka 200 leverantörer identifierats som högre risk. Inköp av entreprenader, transporter och logistik utgör drygt hälften av inköpsvolymen. Därutöver är inköp av utrustning, råvaror och kemikalier samt olika typer av tjänster en väsentlig del. LKAB:s leverantörer finns i 35 olika länder, huvuddelen i Sverige och Norge men även i övriga Europa, USA och Asien.

För att säkerställa efterlevnad av LKAB:s koncernriktlinje för inköp, och därmed hög affärsetik samt konkurrenskraftiga, hållbara och effektiva inköp, har ett antal nyckelaktiviteter identifierats inom affärsområde Järnmalm.

Bland annat pågår en översyn av kontrollpunkter och krav vid intag av nya leverantörer. Vidare genomfördes under året en process för riskbedömning av befintliga inköpskategorier, baserat på risker gällande försörjning och hållbarhet, och processen fastställdes som en årligen återkommande aktivitet. Under 2023 har LKAB tagit fram en process för leverantörskvalificering inklusive initial riskbedömning och kontroll, så kallad "supplier onboarding".

Under året genomfördes även träffar med leverantörer för att i dialog säkerställa att säkra, sunda och utvecklande arbetsplatser är i fokus.

Utifrån EU:s gröna giv och bland annat skärpta importregler på stål, klimatavtryck gällande importerat gods (CBAM) samt EU:s direktiv för hållbarhetsrapportering CSRD, pågår ett arbete för att säkerställa efterlevnad av nuvarande samt kommande lagstiftning inom dessa områden.

Riskbaserat arbetssätt

LKAB:s arbete med hållbara inköp utgår ifrån ett riskperspektiv. Leverantörerna klassificeras utifrån geografisk, bransch-/produktrisk, samt affärskritisk risk. Vår leverantörsuppförandekod består av två delar, baskrav samt fördjupade krav. Baskraven utgörs av krav där vi har nolltolerans för avvikelser. Dessa ska uppfyllas av samtliga leverantörer från första leveransen av en vara eller tjänst. I de fördjupade kraven har baskraven fördjupats mer i detalj. Vi förväntar oss att samtliga leverantörer strävar efter att uppfylla de fördjupade kraven inom en överenskommen tid och att leverantörerna ställer krav vidare i sina egna värdekedjor.

Enligt ägarpolicyn ska LKAB ställa arbetsrättsliga krav på sina leverantörer vid inköp. Dessa omfattar minimikrav avseende lön, arbetstid och semester i enlighet med tillämpliga lagar och förordningar eller villkor som har överenskommits i relevanta kollektivavtal. Kraven på huvudleverantören ska också gälla för eventuella underleverantörer i alla led som direkt medverkar till framställandet av varan eller tjänsten.

Vi genomför uppföljningar på plats hos leverantörer där risken för avvikelser i förhållande till leverantörsuppförandekoden bedöms vara högre. Vid platsbesöken genomlyser LKAB verksamheten, samt intervjuar medarbetare och ledning. Efter besöken lämnas en rapport till leverantören med identifierade avvikelser i förhållande till våra krav och rekommendationer kring åtgärder som bör prioriteras. Leverantörerna återkommer därefter med en handlingsplan som kan mynna ut i gemensamma förbättringsprojekt.

Strategiska leverantörssamarbeten

LKAB ser stora fördelar i att utveckla samarbeten med strategiskt viktiga leverantörer. Avsikten är att identifiera innovativa produkter och lösningar som bidrar till ökad hållbarhet, produktivitet och kostnadseffektivitet. Genom att bland annat konsolidera arbetet till färre leverantörer och upprätta långsiktiga relationer med fortlöpande dialogträffar ges ökade förutsättningar att utvecklas tillsammans med leverantörerna inom prioriterade områden, såsom arbetsmiljöfrågor, säkerhet och kvalitet. Vid upphandlingar läggs ökad vikt vid att leverantörerna har kompetensen och resurserna att arbeta med hållbarhetsfrågor.

Inköpskontor i Asien

LKAB:s lokala inköpskontor i Shanghai, Kina, bidrar till lägre kostnader, ökad kvalitet och minskade hållbarhetsrisker i värdekedjan. Den lokala närvaron underlättar arbetet med att stötta leverantörer som bedöms ha god utvecklings- och förbättringspotential, exempelvis inom arbetsmiljö, arbetsvillkor, miljö och affärsetik.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1B66FAED7A6DDFBBC80166914936599

20240506074222

Finansiell styrka

Väsentlighet och påverkan

LKAB bedriver en kapitalintensiv verksamhet och har betydande ekonomisk påverkan på våra intressenter såsom leverantörer, medarbetare, samarbetspartner och vår ägare svenska staten. Kommande års genomförande av den fastlagda strategin som innebär att LKAB tar ledningen i den gröna omställningen av järn- och stålindustrin medför en hög investeringsnivå och ett omfattande kapitalbehov. Vi har dessutom stor påverkan på de orter där vi bedriver gruvdrift och därmed ett stort ansvar och ekonomiskt åtagande för efterbehandling och den pågående samhällsomvandlingen i Kiruna och Gällivare. En god finansiell styrka är helt avgörande för att säkerställa att vi kan leva upp till våra åtaganden i samhället, nå våra höga ambitioner och säkra en hållbar gruvdrift för kommande generationer.

Tack vare många år med god lönsamhet och starka kassaflöden har LKAB kunnat erbjuda trygga arbetstillfällen och bygga upp en god finansiell ställning. Betydande belopp bestående av utdelning och bolagsskatt har betalats ut till svenska staten under åren, varav cirka 35 miljarder kronor bara avseende utdelning de senaste fem åren. Vår lönsamhet har även möjliggjort investeringar i egen forskning och utveckling, infrastruktur, samhällsomvandlingarna och förvärv av strategiska verksamheter som stödjer vår framtida inriktning. Ett annat viktigt område är att vi satsar medel på att de samhällen där vi verkar ska vara attraktiva att leva i. Vi är en stolt och aktiv samarbetspartner till kultur- och idrottsföreningar, samt skolor och universitet. LKAB har även finansierat totalt elva projekt som förväntas ha en långsiktig positiv påverkan på miljön via utestående gröna obligationer om totalt två miljarder kronor med en löptid fram till mars 2025. Läs mer om vår finansiering och *gröna obligationer på sidan 51*.

Vår framtida ekonomiska stabilitet är beroende av att vi kan utvinna våra mineraltillgångar med lönsamhet och leverera järnmalm och mineral med hög kvalitet till våra kunder. Vårt prospekteringsarbete är grunden för detta. God kännedom om reservernas storlek och kvalitet, förväntad produktkvalitet, produktionsvolym och totala kostnader för utvinning, är en förutsättning för att beslut om investeringar om framtida brytning ska kunna fattas. En annan förutsättning är att nödvändiga tillstånd är på plats.

Avgränsning väsentligt såväl internt som externt.

Styrning

LKAB:s ekonomiska mål inklusive utdelningspolicy föreslås av styrelsen och antas av bolagsstämman. Därtill finns ett antal styrande policyer, såsom finanspolicyn, som definierar hur koncernens samlade finansiella risker identifieras och hanteras samt ramarna för hur finansverksamheten stödjer beslutad affärsplan. I bolagsstyrningsrapporten beskrivs hur ansvaret för den finansiella rapporteringen fördelas och god internkontroll säkerställs. Läs mer på sidan 127.

Fördelat ekonomiskt värde (Mkr)	2023
Leverantörer exkl. sponsring	18 381
Sponsarverksamhet	49
Anställda	5 979
Samhällsomvandling utbetalningar	1 819
Aktieägare	7 540
Skatter	2 939
Totalt fördelat värde	**38 116**

Fördelat till leverantörer inkl. sponsring (Mkr)	2023
Material m.m.	3 634
Energi	3 295
Transporter	865
Övriga rörelsekostnader	10 633
Styrelsearvode	3
Totalt fördelat till leverantörer	**18 430**

Fördelat skatter per land (Mkr)	2023
Sverige	2 947
Norge	28
Övriga världen	64
Totalt fördelat till skatt	**2 939**

Genom vårt arbete med den väsentliga frågan *Finansiell styrka* bidrar vi till att uppfylla FN:s globala mål 8, 9 och 11.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
119995F4E91A8A9DF0BC9016D14383909

Rapportering enligt EU:s taxonomiförordning

Då gruvindustrin ännu inte inkluderas som en sektor i EU:s taxonomiförordning, är det endast mindre delar av LKAB:s verksamheter inom logistik, fastigheter och återvinning av restprodukter som omfattas av taxonomin. Andelen av LKAB-koncernens ekonomiska verksamheter som för 2023 omfattas av och är förenlig med EU:s taxonomiförordning framgår av tabellerna på följande sidor.

Rapporteringen för räkenskapsåret 2023 gäller för samtliga sex miljömål inom EU-taxonomin. För de två första miljömålen ska både *omfattning av taxonomin och förenlighet med taxonomin* rapporteras. För de sista fyra miljömålen rapporteras endast omfattning och inte förenlighet med kraven. För att en viss ekonomisk verksamhet ska klassas som miljömässigt hållbar av LKAB ska den bidra väsentligt till ett eller flera av de taxonomidefinierade fastställda miljömålen, inte orsaka betydande skada för något av de övriga målen och uppfylla minimikrav inom hållbarhet.

LKAB:s uppförandekod bygger på erkända deklarationer och konventioner, såsom FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, OECD:s riktlinjer för multinationella företag, UNICEF:s barnrättsprinciper för företag och koden mot korruption i näringslivet (Näringslivskoden). LKAB är också medlem i FN Global Compact sedan 2019 och Transparency International sedan 2020. Global Compacts principer omfattar bland annat mänskliga rättigheter, arbetsrätt och antikorruption. För LKAB syftar medlemskapet i Global Compact till att säkerställa att påverkan i samhället och leverantörskedjets verksamhet i högrisktländer inte leder till negativ social påverkan.

LKAB arbetar i enlighet med kraven i UK Modern Slavery Act vilket innebär att vi årligen publicerar ett uttalande som gör gällande att inga former av modernt slaveri, människohandel, *tvångs- eller slavarbete förekommer inom LKAB:s verksamheter* eller leverantörskedja. För mer information om vårt arbete med social hållbarhet såsom mänskliga rättigheter, antikorruption, skatt och rättvis konkurrens, se sidorna 32 och 142–157.

För att utvärdera om en ekonomisk verksamhet orsaker betydande skada mot något av de taxonomidefinierade fastställda miljömålen har en analys gjorts för varje verksamhet mot de screeningkriterier som återfinns i EU-förordning 2021/2139. Risk- och scenarioanalyser har genomförts på en övergripande nivå utifrån TCFD:s ramverk och klimatscenarier med tidsperspektiver 10–30 år har hämtats från SMHI, se sidorna 52–54.

LKAB följer Sveriges färdplan för biologisk mångfald och målsättningen är att till 2030 bidra till ökad biologiskt mångfald i de regioner där vi verkar, se sidorna 145–146.

Analysen av vilka ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomiförordningen har skett bolagsvis med utgångspunkt i definitioner av sektorer, i första hand via de NACE-koder som beskrivs i de tekniska kriterierna. Andelen taxonomidefinierade investeringar och driftsutgifter har analyserats utifrån definierade redovisningsstandarder samt de kostnader som definierats i taxonomiförordningen.

Intressebolag konsolideras normalt inte och inkluderas därför inte i taxonomirapporteringen. LKAB:s engagemang i intressebolagen HYBRIT Development AB och REEtec Holding AS är därför inte inkluderade.

Vid beräkning av taxonomidefinierade investeringar- och driftsutgifter har försiktighetsprincipen tillämpats och endast för verksamheten materiella kostnader har inkluderats. Detsamma gäller i de fall insamlingstekniska begränsningar av data föreligger. Dubbelräkning har undvikits genom att säkerställa att endast extern försäljning samt separata kostnadskomponenter har inkluderats i summeringen av de relevanta verksamheterna.

Omsättning: Extern nettoomsättning enligt IFRS 15 intäkter samt del av övriga rörelseintäkter som avser hyresintäkter för fastigheter enligt IFRS 16 Leasingavtal (hyresintäkter).

Driftsutgifter/kostnader för utveckling, underhåll och reparation, renovering samt andra direkta kostnader som krävs för att bibehålla funktionen av materiella anläggningstillgångar. Detta betyder att driftsutgifter inte motsvarar LKAB-koncernens totala driftsutgifter, utan endast, som nämns ovan, utgifter förknippade med tillgångens fortlöpande och ändamålsenliga funktion.

Investeringar: Tillägg till materiella och immateriella tillgångar före avskrivningar, omvärderingar inklusive nedskrivningar, undantaget förändringar av det verkliga värdet. Goodwill inkluderar tillgångar som tillkommit genom rörelseförvärv.

Utgående investeringar som avser ersättningsfastigheter som ska överlåtas till sakägare när de är färdigställda räknas inte med som taxonomidefinierad investering.

I årets belopp för investeringar ingår ingen finansiering via gröna obligationer.

Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter

Kärnenergirelaterade verksamheter		
1.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	NEJ
2.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	NEJ
3.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt *säkerhetsuppgraderingar av dessa.*	NEJ
Fossilgasrelaterade verksamheter		
4.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
5.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
6.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
11B65EAE3FA84600F8BC8011004A3B9B9

20240506074423

Omsättning

Ekonomiska verksamheter	2023 Kod (1)	Omsättning (2)	Andel av omsättning (3)	Anpassning till klimatförändringar (4)	Anpassning till klimatförändringar (5)	Vatten (6)	Föroreningar (7)	Cirkulär ekonomi (8)	Biologisk mångfald (9)	Anpassning till klimatförändringar (10)	Anpassning till klimatförändringar (11)	Vatten (12)	Föroreningar (13)	Cirkulär ekonomi (14)	Biologisk mångfald (15)	Muromställ-ningar (16)	Andel (ingår i nästa kolumn) (17)	Koncept-möjlig-görande verksamhet (18)	Koncept-omställ-nings-verksamhet (19)
		Värde	%	J/N/MEL	J/N/MEL	J/N/MEL	J/N/MEL	J/N/MEL	J/N/MEL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomianpassade) verksamheter																			
Vatten-, avlopp- och avfallshantering	CCM 5.5	1733	4%	.	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	–	J	–	–	–	J	.	3%		
Järnvägstransport godstrafik	CCM 6.2	2	0%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	–	J	–	J	J	–	.	0%		T
Förvärv och ägande av byggnader	CCM 7.7	73	0%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	–	J	–	–	–	–	.	0%		
Delmiljömässigt hållbara (taxonomianpassade) verksamheter omsättning (A.1)		1808	4%	4%	–	–	–	–	–	–	J	–	J	J	J	.	3%		
Verksamheter på gränsen till verksamheter		–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	.	–	E	
Verksamheter i övergångsfasen		2	0%	0%						–	J	–	J	J	–	.	0%		T
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (taxonomianpassade)																			
				EL/N/EL	EL/N/EL	EL/N/EL	EL/N/EL	EL/N/EL	EL/N/EL										
Järnvägstransport godstrafik	CCM 6.2	0	0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0%		
Förvärv och ägande av byggnader	CCM 7.7	211	0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0%		
Omsättning från verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (taxonomianpassade) (A.2)		211	0%	0%	–	–	–	–	–								0%		
A. Omsättning från verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		2019	5%	5%	–	–	–	–	–								3%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Omsättning från verksamheter som inte omfattas av taxonomin		41 183	95%																
TOTALT		43 224	100%																

Driftsutgifter

Ekonomiska verksamheter	2023 Kod (1)	Driftsutgifter (2)	Andel av driftsutgifter (3)	Anpassning till klimatförändringar (4)	Anpassning till klimatförändringar (5)	Vatten (6)	Föroreningar (7)	Cirkulär ekonomi (8)	Biologisk mångfald (9)	Anpassning till klimatförändringar (10)	Anpassning till klimatförändringar (11)	Vatten (12)	Föroreningar (13)	Cirkulär ekonomi (14)	Biologisk mångfald (15)	Muromställ-ningar (16)	Andel (ingår i nästa kolumn) (17)	Koncept-möjlig-görande verksamhet (18)	Koncept-omställ-nings-verksamhet (20)
		Värde	%	J/N/MEL	J/N/MEL	J/N/MEL	J/N/MEL	J/N/MEL	J/N/MEL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	–
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomianpassade) verksamheter																			
Vatten-, avlopp- och avfallshantering	CCM 5.5	65	1%	J	MEL	MEL	MEL	MEL	MEL	–	.	–	–	–	.	.	0%		
Järnvägstransport godstrafik	CCM 6.2	301	6%	J	MEL	MEL	MEL	MEL	MEL	–	.	–	.	.	–	.	4%		–
Förvärv och ägande av byggnader	CCM 7.7	2	0%	J	MEL	MEL	MEL	MEL	MEL	–	.	–	–	–	–	.	0%		
Delmiljömässigt hållbara (taxonomianpassade) verksamheter omsättning (A.1)		368	8%	8%	–	–	–	–	–	–	.	–	.	.	.	.	5%		
Verksamheter på gränsen till verksamheter		–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	.	–	E	
Verksamheter i övergångsfasen		301	6%	6%						–	.	–	.	.	–	.	4%		–
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (taxonomianpassade)																			
				EL/N/EL	EL/N/EL	EL/N/EL	EL/N/EL	EL/N/EL	EL/N/EL										
Järnvägstransport godstrafik	CCM 6.2	10	0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0%		
Förvärv och ägande av byggnader	CCM 7.7	40	1%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								1%		
Driftsutgifter från verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (taxonomianpassade) (A.2)		51	1%	1%	–	–	–	–	–								1%		
A. Driftsutgifter från verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		420	9%	9%	–	–	–	–	–								6%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Driftsutgifter från verksamheter som inte omfattas av taxonomin		6790	94%																
TOTALT		7210	100%																

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1196554E01A800F8BC80150143B5969

Kapitalutgifter

Ekonomiska verksamheter	2023 Kod (2)	2023 Kapitalutgifter (3)	2023 Andelen kapitalutgifter (år 2023)	Anpassade för klimatförändringar: Ekonomisk verksamhet (taxonomianpassad) (4)	Anpassade för klimatförändringar: Ekonomisk verksamhet (taxonomianpassad) (5)	Anpassade för klimatförändringar: Utsläpp (6)	Anpassade för klimatförändringar: Åtgärder (7)	Anpassade för klimatförändringar: Cirkulär ekonomi (8)	Anpassade för klimatförändringar: Biologisk mångfald (9)	Anpassade för andra miljömål: Ekonomisk verksamhet (taxonomianpassad) (10)	Anpassade för andra miljömål: Ekonomisk verksamhet (taxonomianpassad) (11)	Anpassade för andra miljömål: Utsläpp (12)	Anpassade för andra miljömål: Åtgärder (13)	Anpassade för andra miljömål: Cirkulär ekonomi (14)	Anpassade för andra miljömål: Biologisk mångfald (15)	Andel som är förenlig med taxonomin (anpassad) (16)	Andel förenlig med taxonomin (anpassad) (kapitalutgifter som omfattas av taxonomin) (A.1) eller (A.2) enligt rapportering för 2022 (17)	Kategori möjliggörande verksamhet (18)	Kategori övergångsverksamhet (19)
		Värde	%	J/N (20)	J/N (21)	J/N (22)	J/N (23)	J/N (24)	J/N (25)	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHET SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara ekonomiska verksamheter																			
Vatten, avfallshantering och sanering	CCM 2.9	17	0%	,	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	–	J	–	–	–	J	,	0%	–	–
Järnvägstransport, godstrafik	CCM 6.2	71	1%	,	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	–	J	–	J	J	–	,	1%	–	T
Försäkringsägarverksamheter	CCM 7.7	0	0%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	–	J	–	–	–	–	,	0%	–	–
Omställningsgrå hållbara ekonomiska verksamheter (A.1)		88	1%	3%	–	–	–	–	–	–	J	–	J	J	J	,	10%		
Varav miljömässigt hållbara ekonomiska verksamheter		–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	,	–	E	
Varav omställningsverksamheter		71	1%	1%						–	J	–	J	J	–	,	1%		T
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga)																			
				EL/N/EL	EL/N/EL	EL/N/EL	EL/N/EL	EL/N/EL	EL/N/EL										
Järnvägstransport, godstrafik	CCM 6.2	332	5%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								5%		
Försäkringsägarverksamheter	CCM 7.7	597	11%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								5%		
Kapitalutgifter för tillgångar eller processer som är associerade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomin (A.2)		930	16%	16%	–	–	–	–	–								17%		
A. Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		947	17%	17%	–	–	–	–	–								22%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Kapitalutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin		4 893	83%																
TOTALT		5 820	100%																

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1F8555F4-E291-4A08-8DCB-9E1C1E0A4599

202405060742

GRI-index

Uttalande om tillämpning: LKAB har rapporterat i enlighet med GRI-standarderna för perioden 2023-01-01 till 2023-12-31.
GRI 1 tillämpad: GRI 1: Foundation 2021.
Applicerbar GRI sektorstandard: Publicerad under Q1 2024 men ej funnits tillgänglig under tillämpligt räkenskapsår (2023).

GRI-Standard	Upplysning			Sidhänvisning	Kommentarer och avstag
GRI 2: Generella upplysningar					
GRI 2: Generella upplysningar 2021	**Organisationsprofil**				
	2-1	Organisationsdetaljer		3-9, 140	
	2-2	Enheter som ingår i koncernredovisningen		72, 138	
	2-3	Rapporteringsperiod, redovisningscykel och kontaktperson		131, 133	
	2-4	Effekt och omskrivningar av tidigare redovisningar		133	
	2-5	Externt bestyrkande		133, 153	
	Aktiviteter och anställda				
	2-6	Aktiviteter, värdekedja och andra affärsrelationer		10-14	
	2-7	Anställda		148-149	Information om anställda exklusive timanställda kommer saknas
	2-8	Arbetare som inte är anställda		148	
	Bolagsstyrning				
	2-9	Bolagsstyrning		120–126, 128–129	
	2-10	Val och nominering av styrelse		122	
	2-11	Styrelsens ordförande		129	
	2-12	Styrelsens roll för översyn av effekter		128, 134	
	2-13	Delegering av ansvar för hantering av effekter		120, 134	
	2-14	Den högsta styrande organens roll i hållbarhetsrapporteringen		128–129, 133	
	2-15	Intressekonflikter		122	
	2-16	Kommunicering av kritiska faktorer		152	
	2-17	Samlade kunskaper hos högsta styrande organ		129	
	2-18	Utvärdering av styrelsens arbete		128–130	
	2-19	Ersättningspolicy		77, 126	
	2-20	Process för att fastställa ersättning		128–130	
	2-21	Total ersättningsnivå		77, 160	
	Strategi och policy				
	2-22	Uttalande om hållbar hemstrategi		6–9	
	2-23	Policy, åtaganden och standarder för uppförande		31–32, 121, 134–135	
	2-24	Uppföljning och efterlevnad av policy		92, 134, 155	
	2-25	Processer för att åtgärda negativa effekter		134, 138–139, 142, 145–146, 151–153	
	2-26	Mekanismer för råd och att uttrycka oro		92, 134, 155	
	2-27	Efterlevnad av lagar och föreskrifter		144	
	2-28	Medlemskap		134	
	2-29	Intressentdialog		138–139, 151	
	2-30	Kollektivavtal		149	

GRI-Standard	Upplysning		Sidhänvisning	Kommentarer och avstag
GRI 3: Väsentliga frågor 2021				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-1	Process för väsentliga frågor	135–137	
	3-2	Väsentliga frågor	137, 140–141	
	3-3	Styrning av väsentliga frågor	18, 34–35, 121, 134–135	
GRI 200: Ekonomiska upplysningar				
Ekonomiskt resultat				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	18, 51, 121, 157	
GRI 201: Ekonomiskt resultat 2016	201-1 + NKV	Skapat och distribuerat direkt ekonomiskt värde	157	
	201-3	Organisationens förmånsbestämda åtaganden	83–86	
Indirekt ekonomisk påverkan				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	121, 134–135	
GRI 203: Indirekt ekonomisk påverkan 2016	203-2	Betydande indirekt ekonomisk påverkan	152–156	
Antikorruption				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	121, 134–135, 155–156	
GRI 205: Antikorruption 2016	205-3	Bekräftade fall av korruption och vidtagna åtgärder	152, 155	
GRI 300: Miljömässiga frågor				
Material				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	20–30, 121, 134–135, 147	
GRI 301: Material 2016	301-1	Material använt i vikt eller volym	166	
Energi				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	18, 20, 121, 134–135, 162–163	
GRI 302: Energi 2016	302-1	Energianvändning inom organisationen	20, 162	Information gällande total bränsleförbrukning inom organisationen från förnybara källor samt värme-, kyl- och ångförsörjning saknas i energitabellen.
	302-3	Energiintensitet	18, 20	
Biologisk mångfald				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	18, 20–31, 121, 134–135, 145–146	
GRI 304: Biologisk mångfald 2016	304-2 + NKV	Väsentlig påverkan från aktiviteter, produkter och tjänster på den biologiska mångfalden	20, 145–146	
	MM2	Verksamheter med krav om beredskapsplan för biologisk mångfald	20, 145–146	

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1189554E0F7A9A9BF8BC8014043969

Fortsättning GRI-index

GRI-Standard		Upplysning	Sidhänvisning	Kommentarer och avstag
Utsläpp till luft				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	18, 28–29, 121, 134–135, 142	
GRI 305: Utsläpp 2016	305-1	Direkta utsläpp av växthusgaser (scope 1)	4, 29, 142	Information gällande delar ej tillgänglig/bedömd som ej väsentlig då uppskattningspotentiella emissioner.
	305-2	Indirekta utsläpp av växthusgas	4, 29, 142	Information gällande delar ej tillgänglig/bedömd som ej väsentlig då uppskattningspotentiella emissioner.
	305-7 + MM	NOx, SOx samt andra väsentliga utsläpp till luft	144	
Utsläpp till vatten, spill och avfall				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	28–30, 121, 134–135, 145–147	
GRI 306: Avloppsvatten och avfall 2020	306-3	Väsentligt spill	144	
	MM3	Volym, kvarmassor, gråberg, gruvavfall och slam	144	
Efterlevnad av miljölagar				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	28–30, 121, 134–135, 145–147	
GRI 307: Miljöbestämmelseefterlevnad 2016	307-1	Brott mot miljölagstiftning och bestämmelser	144	
Leverantörsutvärdering – Miljö				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	121, 134–135, 155–156	
GRI 308: Leverantörsutvärdering avseende miljö 2016	308-2	Negativ miljöpåverkan i leverantörskedjan och vidtagna åtgärder	155	
GRI 400: Sociala upplysningar				
Anställning				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	25–27, 31–32, 121, 134–135, 149	
GRI 401: Anställning 2016	401-1	Personalomsättning	95, 140	Information gällande personalomsättning saknas för vissa verksamheter i Sverige och Norge såsom.
Relationer mellan anställda och ledning				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	121, 134–135, 148	
GRI 402: Relationer mellan anställda och ledning 2016	402-1	Minsta varsel avseende förändringar i verksamheten	148	
Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	18, 32–33, 121, 134–135, 148	
GRI 403: Hälsa och säkerhet i arbetet 2018 + MM	403-2 + MM	Arbetsolyckor, olycksfallsfrekvens, sjukdomar, förlorade arbetsdagar, sjukfrånvaro och dödsolyckor	31–33, 148,150	

GRI-Standard		Upplysning	Sidhänvisning	Kommentarer och avstag
Mångfald och jämställdhet				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	18, 27, 121–122, 134–135, 143	
GRI 405: Mångfald och jämställdhet 2016	405-1	Mångfald i styrande organ och bland medarbetare	33, 128–130, 148–150	Rapportering enligt åldersklasserna under 30 år, 30-50 år samt över 50 år, förenklat då och styrande medlemmar saknas.
Icke-diskriminering				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	27, 121, 134–135, 148	
GRI 406: Motverkande av diskriminering 2016	406-1	Antal diskrimineringsincidenter och hantering av dessa	148	
Urfolks rättigheter				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	31–33, 121, 134–135, 151	
GRI 411: Urfolks rättigheter 2016 + MM 5	411-1	Överträdelser mot urfolks rättigheter	151	
	MM5	Verksamheter i anslutning till urfolks traditionella områden, och överenskommelser med urfolk	32, 151–152	
Granskning/genomlysning av mänskliga rättigheter				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	31–32, 121, 134–135, 151, 155–156	
GRI 412: Mänskliga rättigheter 2016	412-1	Verksamheter som granskats med avseende på mänskliga rättigheter	151, 155–156	
Leverantörsutvärdering – Socialt				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	121, 134–135, 155–156	
GRI 414: Leverantörsutvärdering avseende sociala förhållanden 2016	414-2	Negativ social påverkan i leverantörskedjan och vidtagna åtgärder	155	
Lokalsamhälle				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	120–121, 134–135, 152–153	
GRI 413: Lokalsamhälle 2016	413-2	Väsentlig, faktisk eller potentiell negativ påverkan på lokala samhällen	152	
Påverkan (beskrivning)				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	120–121, 134–135, 152–153,	
MM9	MM9	Hänsyn som omfattas av lyft- samt utverkan på upperställe	153–154	
Plan för stängning				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	121, 134–135, 145	
MM10	MM10	Verksamheter med stängningsplaner på plats	145	
Krisberedskap				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	121, 134–135, 148	

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
118666FAE9FA976DDF8BBC9014014336999

20240506074425

Revisors rapport över översiktlig granskning av hållbarhetsredovisningen

Till Luossavaara-Kiirunavaara AB,
organisationsnummer 556001-5035

Inledning
Vi har fått i uppdrag av styrelsen i Luossavaara-Kiirunavaara AB ("LKAB") att översiktligt granska LKAB:s hållbarhetsredovisning för år 2023. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning i anslutning till innehållsförteckning på sidan 2.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för hållbarhetsredovisningen
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen i enlighet med tillämpliga kriterier, vilka framgår på sidorna 133 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av Sustainability Reporting Guidelines (utgivna av The Global Reporting Initiative) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga fel, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar
Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning. Vårt uppdrag är begränsat till den historiska information som redovisas och omfattar således inte framtidsorienterade uppgifter.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information (omarbetad). En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt IAASBs standarder för revision och god revisionssed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till LKAB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning utgår från de av styrelsen och verkställande direktören valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för vårt uttalande nedan.

Uttalande
Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och verkställande direktören angivna kriterierna.

Stockholm den 27 mars 2024

KPMG AB

Helena Arvidsson Älgne
Auktoriserad revisor

Torbjörn Westman
Specialistmedlem i FAR

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
11B35FAED1AB46DF8BC8D1E0D1439E3B9

Övrigt

Mineraltillgångar och reserver 165
Begrepp och definitioner 173

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
11B65FAE01A0180F88C80150143369B9

2024050607426

Mineraltillgångar och mineralreserver

LKAB är en järnmalmsproducent med över 130 års gruvhistoria på sikta tre underjordsgruvor i norra Sverige. LKAB producerar årligen över 45 Mt järnmalm. Sammanfattande tekniska rapporter om LKABs mineraltillgångar görs tillgängliga via företagets webbplats.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1B66FAED1B6ADDF8BC80150143963969

Utveckling 2023

Årets uppdatering av mineraltillgångar och mineralreserver visar fortsatt goda resultat från fortlöpande prospekteringsarbeten och tekniska studier. LKAB uppdaterar kontinuerligt de geologiska tolkningarna för varje fyndighet och tillämpar internationell bästa praxis under prospekteringsarbetena, för insamlingen av geologiska data och tillgång- och reservsmodelleringen.

Mineraltillgångar och mineralreserver

Mineraltillgångar och mineralreserver utgör grunden för ett gruvbolags verksamhet och kräver framgångsrik och kontinuerlig prospektering samt tillämpning av brytningsprocesser. Brytningskostnader och malmpris är viktiga faktorer som påverkar storleken på de mineraltillgångar och mineralreserver som rapporteras. Prospekteringsinitiativ under det gångna året och uppdaterade geologiska modeller har lett till att mineraltillgångarna har ökat med ytterligare omkring 43 procent (exklusive mineralreserver). De totala mineraltillgångarna uppgår nu till 4,6 miljarder ton exklusive mineralreserver. Totalt tonnage av mineralreserver är ungefär detsamma som föregående år.

Utöver de ökade järn- och fosfortillgångarna fortsätter LKAB att rapportera ökade tillgångar av sällsynta jordartsmetaller i Malmbergsfyndigheterna i Gällivare samt fyndigheterna i Kiruna där Per Geijer ingår.

Intensiv prospektering och tekniska studier

LKAB har fortsatt sin intensiva prospektering under de senaste 12 månaderna och borrat i alla fyndigheter i syfte att identifiera förlängningar av mineraliseringarna samt i områden där man behöver förstå geologin bättre.

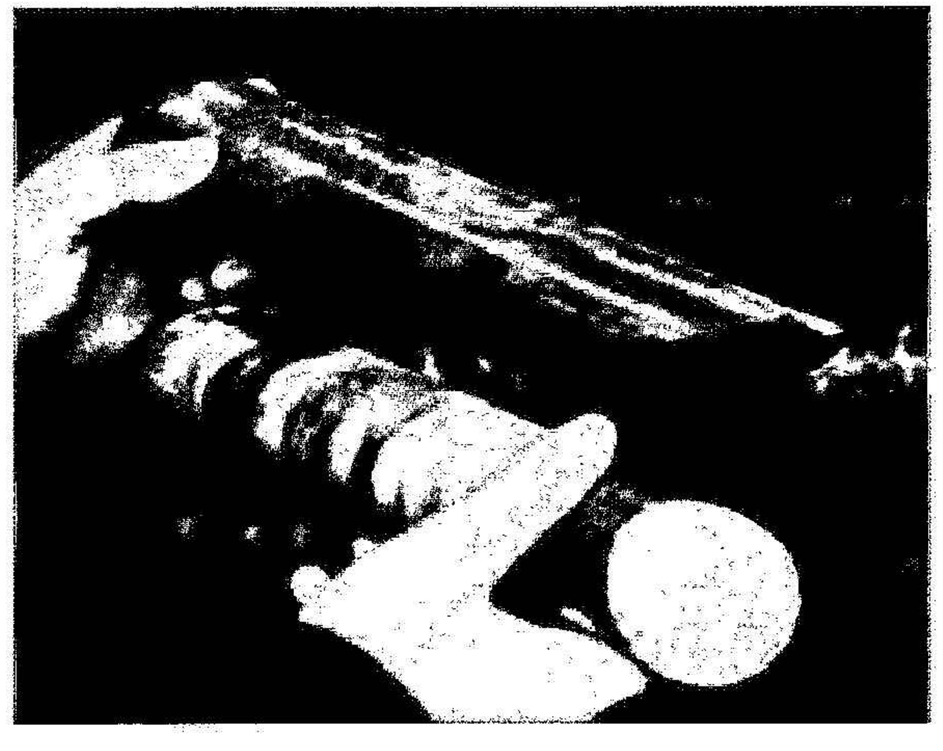
En av årets höjdpunkter 2023 är införandet av reviderade geologiska modeller, en process som LKAB har genomfört under de senaste två åren, och alla fyndigheter har nu uppdaterats. Betydelsefulla förändringar som införts är bland annat en sänkning av gränshalten som tillämpas vid modellering och används för att

identifiera mineraliseringsdomän samt robust kontroll för förståelsen av geologin och den komplexa halthfördelningen. Det har även gjorts ingående struktur och litogeokemiska studier för att förbättra modellerna. Borrningen och de nya modeller som färdigställts under 2023 har resulterat i att tonnaget i de flesta fyndigheter har ökat avsevärt.

För att redogöra för den globala ökningen i antal ton och motsvarande minskning av halter till följd av modellernas sänkta gränshalt, har LKAB genomfört optimeringsstudier för mineraltillgångarna i alla fyndigheter. I optimeringsprocessen används LKABs brytningskostnader och optimistiska långsiktiga prisantaganden för att fastställa vilka delar av fyndigheten som har uppvisat RPEEE (Reasonable Prospects for Eventual Economic Extraction), och endast de delar av tillgångarna som visar på positiva intäkter rapporteras i den slutgiltiga redovisningen av mineraltillgångar. Optimeringsprocessen består av en standardteknik för att rapportera mineraltillgångar inom gruvindustrin och fortsätter att visa på LKABs engagemang för att följa bästa praxis.
Det kombinerade prospekterings- och modellerings-/RPEEE-arbetet har resulterat i 49 procents ökning av rapporterade ton mineraltillgångar i Malmberget, 63 procents ökning av rapporterade ton mineraltillgångar i Per Geijer-fyndigheten och 108 procents ökning av rapporterade ton mineraltillgångar i Gruvberget.

Per Geijer-fyndigheten beräknas nu innehålla omkring 1,7 Mt oxider av sällsynta jordartsmetaller (in situ) i form av en antagen mineraltillgång.

Under 2024 kommer LKAB att fortsätta borra och utveckla modellerings- och tillgångsberäkningsprocesserna för att säkerställa maximalt värde av undersökningsarbetet. Man kommer även att fortsätta genomföra tekniska studier av bland annat optimerade brytningstekniker för säker utvinning av järnmalm på större djup, ansöka om tillstånd för Per Geijer-fyndigheten och genomföra pilotstudier som stödjer fossilfri järnproduktion i Malmberget.



Definitioner

Om klassificeringen
Mineraltillgångar och mineralreserver beräknas separat och delas in i olika kategorier. LKABs mineraltillgångar rapporteras exklusive mineralreserver. Mineralreserver är de delar av mineraltillgångar som med hänsyn tagen till modifierande faktorer resulterar i beräknat tonnage och halt eller kvalitet som enligt den kvalificerade personen som gör beräkningarna kan utgöra grunden för att livskraftigt projekt. När mineraltillgångar konverteras till mineralreserver dras dessa kvantiteter av från mineraltillgångarna. Den redovisning av mineraltillgångar som presenteras här har klassificerats enligt definitioner och riktlinjer i rapporteringsstandarden PERC (2021), varifrån följande definitioner har hämtats.

Antagen mineraltillgång
En antagen mineraltillgång är den del av en mineraltillgång för vilken kvantitet och halt eller kvalitet beräknas utifrån begränsade geologiska kunskap och begränsad provtagning. De geologiska bevisen är tillräckliga för att antyda men inte bekräfta geologisk och halt- eller kvalitetsmässig kontinuitet. En antagen tillgång har lägre tillförlitlighet än en indikerad mineraltillgång och får inte konverteras till mineralreserv. Det kan rimligen förväntas att majoriteten av de antagna mineraltillgångarna skulle kunna uppgraderas till indikerade mineraltillgångar vid fortsatt prospektering.

Indikerad mineraltillgång
En indikerad mineraltillgång är den del av en mineraltillgång för vilken kvantitet, halt eller kvalitet, densitet, form och fysikaliska egenskaper beräknas med en tillförlitlighet som är tillräcklig för att möjliggöra tillämpning av tillräckligt detaljerade modifierande faktorer för gruvplanering och beräkning av fyndighetens ekonomiska bärkraft. De geologiska bevisen baseras på tillräckligt detaljerad och tillförlitlig prospektering, provtagning och tester och är tillräckliga för att geologisk och halt- eller kvalitetsmässig kontinuitet rimligen kan antas föreligga mellan observationsplatserna. En indikerad mineraltillgång har lägre tillförlitlighet än en känd mineraltillgång och kan bara konverteras till sannolik mineralreserv.

Känd mineraltillgång
En känd mineraltillgång är den del av en mineraltillgång för vilken kvantitet, halt eller kvalitet, densitet, form och fysikaliska egenskaper beräknas med en tillförlitlighet som är tillräcklig för att möjliggöra tillämpning av de modifierande faktorer som behövs för detaljerad gruvplanering och slutgiltig beräkning av fyndighetens ekonomiska bärkraft. De geologiska bevisen grundar sig på detaljerad och tillförlitlig prospektering, provtagning och tester och är tillräckliga för att bekräfta geologisk och halt- eller kvalitetsmässig kontinuitet mellan observationsplatserna. En känd mineraltillgång har högre tillförlitlighet än både en indikerad mineraltillgång och en antagen mineraltillgång. Den kan komma att konverteras till en bevisad mineralreserv eller till en sannolik mineralreserv.

Sannolik mineralreserv
En sannolik mineralreserv är den del av en indikerad mineraltillgång, och i vissa fall känd mineraltillgång, som visat sig ekonomiskt brytbar. Tillförlitligheten hos de modifierande faktorer som tillämpas på en sannolik mineralreserv är lägre än hos dem som tillämpas på en bevisad mineralreserv.

Bevisad mineralreserv
En bevisad mineralreserv är den del av en känd mineraltillgång som visat sig ekonomiskt brytbar. En bevisad mineralreserv innebär modifierande faktorer med hög tillförlitlighet.

ESG-åtaganden
LKAB strävar efter att upprätthålla mycket höga ESG-standarder (Environmental, Social and Governance, dvs. miljö, sociala frågor och bolagsstyrning) och har under rapporteringsperioden 2023 börjat anpassa hur vi rapporterar ESG-poäng efter rapporteringsstandarden PERC. Detta möjliggör rapportering av våra mineraltillgångar och mineralreserver på ett transparent sätt med utvärdering av ESG-kontext och -faktorer för att säkerställa att utvinningen rimligen kan motiveras vid tid av rapporteringen. Arbetet pågår också med att genomföra samhälls- och stadsomvandling som en del av nuvarande gruvplan samt att erhålla och behålla miljötillstånd från tillsynsmyndigheter och få accepteras och respekt för framtida verksamhet från berörda samhällen och grannar som kan komma att drabbas. Företagets medverkan i samarbetet för fossilfri järn- och stålproduktion är ett viktigt mål för att uppnå hållbarhet i framtida verksamhet.

This file is sealed with a digitall signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1195EAE01A9C0D5B8C8B1601A03E6B09

2024050607427

Mineraltillgångar och mineralreserver avseende järn 2023

Kiruna
Kända och indikerade mineraltillgångar har ökat totalt sett till följd av en uppdatering av den geologiska modellen och genomförda borrningar. Totalt har mineraltillgångarna i Kiruna ökat till 816 Mt, en ökning med 3 procent från 2022.

Mineralreserverna har minskat med 32 Mt till 725 Mt med 41,9 procent järn till följd av brytning och uppdaterade långsiktiga planer, så kallade life of mine plans (LoMP). Nästan hela minskningen rörde bevisade reserver, medan sannolika reserver förblev i stort sett oförändrade.

Malmberget
Framgångsrik prospektering i de djupare delarna av fyndigheterna Fablan och västra fältet samt uppdaterade geologiska modeller har lett till stora tillskott till de mineraltillgångar som rapporterats under året. Totalt har mineraltillgångarna i Malmberget ökat till cirka 1,8 miljarder ton, en ökning med 49 procent jämfört med 2022.

Ytterligare mineraltillgångar har möjliggjort en ökning av bevisade och sannolika reserver med totalt 50 Mt. Trots brytning har mineralreserverna ökat med totalt 32 Mt till 317 Mt med 40,5 procent järn.

Svappavaara
Leveäniemi
Mineraltillgångarna i Leveäniemi har minskat från 137 Mt till 120 Mt i linje med brytning för perioden. Begränsad prospektering i kombination med mindre förändringar av den geologiska modellen har bara medfört små förändringar av mineraltillgången.

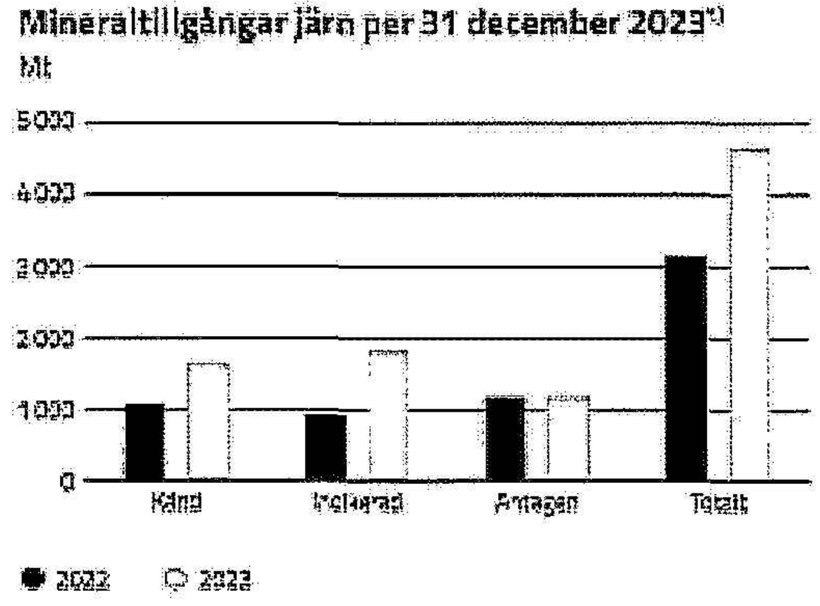
Mineralreserverna minskade under året med 6 Mt till 91 Mt med 45,7 procent järn, främst på grund av brytning. Mineralreserverna ökade något till följd av optimeringen av gruvplanen.

Gruvberget
Lyckosam prospektering har förlängt mineraliseringen på djupet och längs med strykningen i fyndighetens södra del samtidigt som områden med tidigare oklassificerat material har fyllts igen. Detta i kombination med uppdateringar av den geologiska modellen har medfört en ökning av alla kategorier av mineraltillgångar. Totalt har mineraltillgångarna i Gruvberget ökat till 836 Mt, en ökning med 108 procent från 2022.

Mertainen
Ingen borrning eller uppdatering av den geologiska modellen har gjorts under 2023.

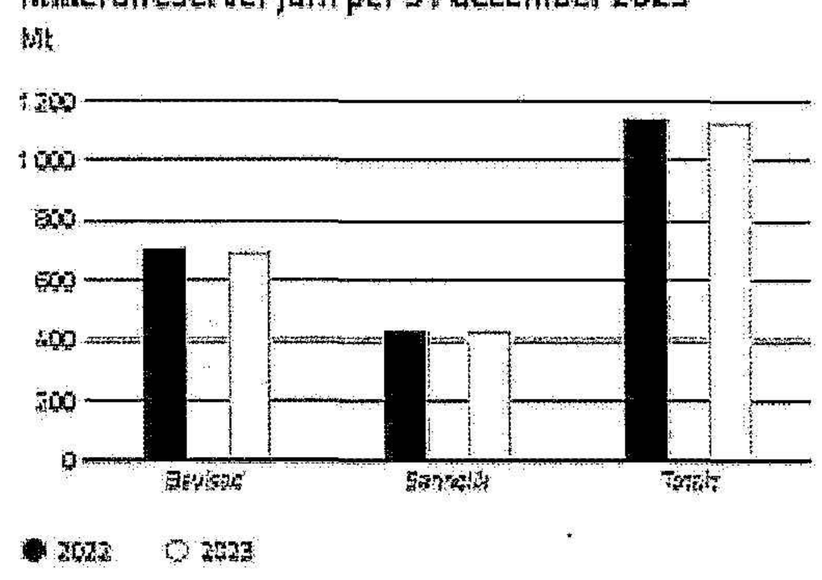
Per Geijer
Pågående prospektering i Per Geijer-fyndigheten har gett upphov till förlängningar av befintlig mineralisering som förblir öppen i alla riktningar. Totalt har mineraltillgångarna i Per Geijer-fyndigheten ökat till 956 Mt, en ökning med 63 procent från 2022. Indikerade mineraltillgångar ökade med 249 Mt och antagna mineraltillgångar ökade med 121 Mt.

Mineraltillgångar järn per 31 december 2023[1]



1) Inkluderar inte "Övriga gruvor"-material

Mineralreserver järn per 31 december 2023



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1186FAE01A9480F89C9016D04336360

Mineraltillgångar järn (mineralreserver exkluderade)
per 31 december 2023 (referenspunkt vid sovringsverk)

	Kvantitet, Mt		Procent, Fe	
	2023	2022	2023	2022
Kiruna magnetit[1]				
Känd	460	409	62,5	63,0
Indikerad	304	244	57,2	60,5
Antagen	52	147	50,1	54,4
Totalt	816	799	59,7	60,7
Kiruna				
Måste brytas	0,5	5	38,9	12,4
Malmberget magnetit				
Känd	751	499	51,1	57,9
Indikerad	629	214	50,7	57,9
Antagen	278	374	43,7	54,5
Totalt	1 658	1 027	49,7	56,6
Malmberget blandad				
Känd	35	6	43,6	57,7
Indikerad	18	19	46,7	51,7
Antagen	49	31	44,3	44,3
Totalt	103	55	44,8	48,2
Malmberget hematit				
Känd	7	5	61,1	61,2
Indikerad	5	6	59,7	54,9
Antagen	2	0,4	52,0	52,7
Totalt	14	12	52,9	57,6
Malmberget				
Måste brytas	9	102	7,8	23,9
Leveäniemi magnetit				
Känd	89	81	44,6	44
Indikerad	37	44	42,1	44,6
Antagen	2	10	27,9	31,5
Totalt	118	135	43,8	43,2
Leveäniemi blandad				
Känd	2	1	60,1	62,4
Indikerad	1	1	59,2	60,2
Antagen		0,01		59
Totalt	3	2	58,7	61,8
Leveäniemi hematit				
Känd	–	–	–	–
Indikerad	–	–	–	–
Antagen	–	–	–	–
Totalt	–	–	–	–
Leveäniemi				
Måste brytas	–	–	–	–

Mineraltillgångar järn (projekt utan mineralreserver)
per 31 december 2023

Gruvberget magnetit				
Känd	169	59	46,9	52,9
Indikerad	140	86	50,3	42,2
Antagen	105	125	50,7	54,6
Totalt	410	264	48,6	50,1
Gruvberget blandad				
Känd	39	9	47,9	54,1
Indikerad	64	16	54,2	50,1
Antagen	72	24	57,1	55,4
Totalt	175	49	54,0	53,4
Gruvberget hematit				
Känd	42	18	51,3	52,8
Indikerad	128	34	58,9	54,7
Antagen	78	34	57,8	57,9
Totalt	248	86	57,2	55,8
Gruvberget				
Måste brytas	3	3	6,9	6,9
Mertainen magnetit				
Känd	47	47	36,0	36,0
Indikerad	58	58	34,4	34,4
Antagen	44	44	32,6	32,6
Totalt	149	149	34,4	34,4
Mertainen				
Måste brytas	–	–	–	–
Per Geijer magnetit				
Känd	–	–	–	–
Indikerad	323	136	49,4	52,6
Antagen	292	227	45,8	50,8
Totalt	615	363	47,7	51,5
Per Geijer blandad				
Känd	–	–	–	–
Indikerad	75	42	40,5	47,4
Antagen	96	109	37,7	45,6
Totalt	171	151	38,9	46,1
Per Geijer hematit				
Känd	–	–	–	–
Indikerad	92	23	49,4	54,6
Antagen	118	48	46,1	55,3
Totalt	169	71	47,1	55,0
Per Geijer				
Måste brytas	1,2	0,6	8,6	9,2

[1] Inklusive Kerstin

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
116E5FAE01A84CDFBEC801E0143363B9

2024050607428

Mineralreserver järn
per 31 december 2023 (referenspunkt vid sovringsverk)

	Kvantitet, Mt		Procent, Fe	
	2023	2022	2023	2022
Kiruna				
Bevisad	333	365	42,4	42,4
Sannolik	393	392	41,4	41,4
Totalt	725	757	41,9	41,9
Malmberget magnetit				
Bevisad	276	247	40,6	40,3
Sannolik	30	25	38,3	37,8
Totalt	306	272	40,4	40,1
Malmberget hematit				
Bevisad	7	7	47,0	46,8
Sannolik	4	5	46,0	45,9
Totalt	11	12	46,8	46,6
Leveäniemi				
Bevisad	83	92	47,4	47,1
Sannolik	8	6	22,4	21,2
Totalt	91	97	46,7	46,4

Verksamheten i Storbritannien
Verksamheten är förlagd till Dimmocks Cote Quarry och Bracken Quarry i Storbritannien, och för tredje gången rapporterar LKAB mineraltillgångar och mineralreserver från sin verksamhet i Storbritannien enligt PERC-standarden.

Mineraltillgångar kalksten (mineralreserver exkluderade)
per 31 december 2023

Bracken Quarry, Lund, Storbritannien	Kalksten	
	2023	2022
	Kt	Kt
Känd	0	0
Indikerad	0	0
Antagen	789	789
Totalt	789	789

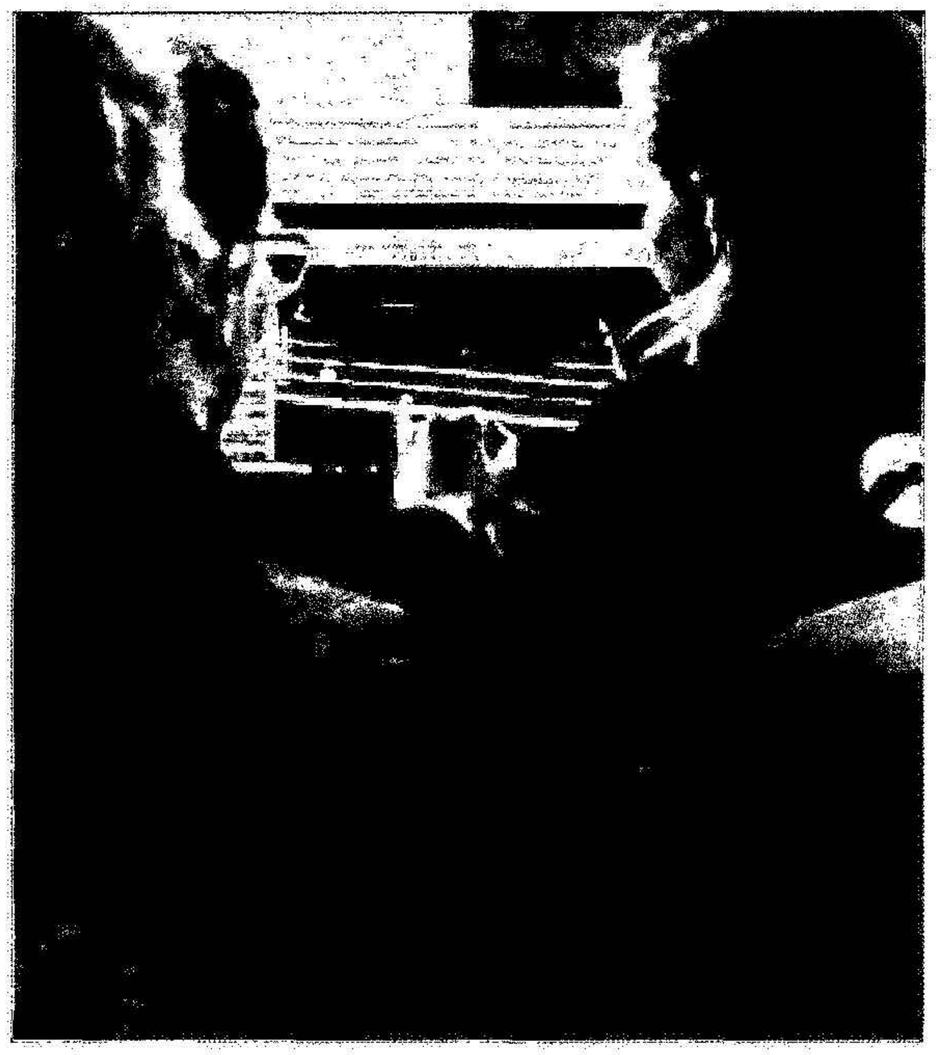
Mineralreserver kalksten
per 31 december 2023

Dimmocks Cote Quarry, Wicken Cambridgeshire, Storbritannien			Kalksten	
	2023	2022	2023	2022
	Kt[1]	Kt[1]	Kt[2]	Kt[2]
Bevisad	–	–	–	–
Sannolik	630	642	471	471
Totalt	630	642	471	471

1) Inom planeringstillstånd.
2) Utanför planeringstillstånd.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1183EFAE91A9460F88C80160403E360

Mineraltillgångar avseende fosfor och sällsynta jordartsmetaller 2023



LKAB planerar att skapa en hållbar verksamhet baserad på fallande anrikningssand och erbjuda fosforsyra, fosfatgödselprodukter och biprodukter som innehåller sällsynta jordartsmetaller (REE) och gips. Initiativet är en del av en fortlöpande LKAB-studie om utvinning av kritiska mineral från brytning och förädling av järnmalm.

LKABs fallande anrikningssand är en restprodukt av järnmalmsanrikning. Den är i huvudsak ett sekundärt råmaterial ur vilket ett fosforrikt (P) apatitmineralkoncentrat kan utvinnas. Järnmalmen har uppvisat RPEEE (Reasonable Prospects of Eventual Economic Extraction), vilket är i enlighet med de internationella rapporteringskoderna för mineraltillgångar. Detta visar också potentialen för produktion av apatitkoncentrat med sällsynta jordartsmetalloxider (REO) ur anrikningssand.

Projektet är planerat att baseras på en flotationsprocess med fallande anrikningssand för att producera ett apatitkoncentrat. Detta kommer att följas av ytterligare hydrokemiska processer för att producera fosforprodukter, MREO-koncentrat (mixed rare earth oxides) och gips. Dessa biprodukter genomgår för närvarande en detaljerad teknisk utvärdering som intäktskällor från anrikningssanden. Viktiga faktorer som driver det här initiativet är hållbarhet, resurseffektivitet, cirkularitet och strävan efter fossilfria tillverkningsmetoder.

Aktuella studier fokuserar på Kirunas och Malmbergets framtida anrikningssand, även om Svappavaaras och Per Geijers framtida anrikningssand också ses som potentiella apatitkällor för fortsatta studier. Metallurgiska tester har nyligen genomförts i Per Geijer-projektet, och liknande egenskaper har observerats som vid verksamheterna i Kiruna och Malmberget.

Som en del av projektet, och för att påskynda framtida tekniska studier, har P och REO beräknats i mineraltillgångsmodellerna.

Hittills följer beräkningen av tillgångar för fosfor samma strategi och använder samma datamängd som vid beräkningen av tillgångarna för järn. Klassificeringen av fosfortillgångarna följer därmed samma linje som järnklassificeringen. Inga mineralreserver har för närvarande rapporterats för fosfor eller innesluten apatit.

Provanalyser för sällsynta jordartsmetaller infördes som standard 2017, och data om sällsynta jordartsmetaller är därmed mer begränsad i den spatiala utbredningen i fyndigheterna i Kiruna och Malmberget. I Per Geijer-fyndigheten, som endast baseras på nyare borrdata, har det gjorts lika många Fe-, P- som REE-analyser. Begränsade data för Kiruna och Malmberget, samt att metallurgiska tester fortfarande är i ett tidigt skede, har begränsat klassificeringen av sällsynta jordartsmetaller till kategorin antagen mineraltillgång.

Efter ytterligare prospektering i Per Geijer-fyndigheten och uppdateringar av den geologiska modellen, beräknas nu Per Geijer-fyndigheten innehålla cirka 1,7 Mt oxider av sällsynta jordartsmetaller (in situ) i form av en antagen mineraltillgång.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
118656FAE01A6480E89C8015014328309

20240506074129

Mineraltillgångar fosfor (mineralreserver inkluderade)

per 31 december 2023

	Kvantitet, Mt		Procent, P	
	2023	2022	2023	2022
Kiruna[1]				
Känd	1 060	989	0,32	0,35
Indikerad	310	287	0,42	0,26
Antagen	52	147	0,76	0,89
Måste brytas	7	19	0,09	0,18
Totalt:	1 429	1 437	0,36	0,33
Malmberget				
Känd	1 044	707	0,59	0,61
Indikerad	654	292	0,52	0,43
Antagen	329	406	0,72	0,61
Måste brytas	7	165	0,27	0,5
Totalt:	2 033	1 570	0,58	0,57
Svappavaara				
Känd	478	301	0,53	0,45
Indikerad	423	245	0,62	0,45
Antagen	301	236	0,61	0,51
Måste brytas	3	3	0,20	0,15
Totalt:	1 204	785	0,58	0,47
Per Geijer				
Känd	-	-	-	-
Indikerad	450	201	2,69	2,74
Antagen	505	384	2,05	2,24
Måste brytas	1	1	0,56	0,79
Totalt:	956	986	2,32	2,41

Mineraltillgångar sällsynta jordartsmetaller (mineralreserver inkluderade)

per 31 december 2023

	Kvantitet, Mt		Procent, TREO[1]	
	2023	2022	2023	2022
Kiruna[1]				
Känd	-	-	-	-
Indikerad	-	-	-	-
Antagen	1 421	1 419	0,019	0,017
Måste brytas	7	19	0,004	0,009
Totalt:	1 429	1 437	0,018	0,017
Malmberget				
Känd	-	-	-	-
Indikerad	-	-	-	-
Antagen	2 026	1 405	0,022	0,022
Måste brytas	7	165	0,01	0,02
Totalt:	2 033	1 57	0,022	0,022
Per Geijer				
Känd	-	-	-	-
Indikerad	-	-	-	-
Antagen	955	985	0,192	0,192
Måste brytas	1	1	0,029	0,091
Totalt:	956	986	0,192	0,192

1) I relation till kiruna
2) Innehåll i procent av alla sällsynta jordartsmetaller i malmform.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1186EFAE01A846D58BC8016914338369

Grunden för beräkningarna

LKAB rapporterar sina mineraltillgångar och mineralreserver i enlighet med rapporteringsstandarden PERC (2021). Beräkningen av mineraltillgångar och mineralreserver kräver en förmåga att tolka tillgängliga geologiska data och därefter välja en lämplig metod för brytningen och upprätta en utvinningsplan. För beräkningsprocessen behöver det göras antaganden om framtida råvarupriser och efterfrågan, valutakurser, produktionskostnader, transportkostnader, avvecklings- och återställningskostnader, utbytesgrad och diskonteringsränta samt i vissa fall förnyelse av gruvlicenser. Beräkningsprocessen innehåller många osäkerhetsmoment, och antaganden som är välgrundade vid beräkningstillfället kan förändras betydligt när ny information blir tillgänglig. Nya geologiska eller ekonomiska data eller oförutsedda driftsproblem kan påverka beräkningarna av mineraltillgångar och mineralreserver. Beräkningarna görs utifrån följande grundläggande faktorer:

Metallpriser
Mineraltillgångar och mineralreserver är grunden för företagets långsiktiga planering. Mineraltillgångsberäkningarna har rapporterats inom ett optimerat dagbrott och/eller brytbara stressar optimerade för underjordsbrytning i alla projekt. Vidare tillämpas gränshalter för järn på allt material under nuvarande reservbasnivå i Kiruna och Malmberget, beräknat efter optimeringsmodellen och med ett antagande om ökade totala driftskostnader. För de projekt där det för närvarande inte har fastställts några reserver har en nivå 1,1km under topografin tillämpat som bas där man under nivån applicerar en cut-off beräknad med hänsyn till ökade produktionskostnader. I Mertainen har en gränshalt på 20 procent järn tillämpats på grund av modellerat läggradigt material inom det optimerade dagbrottet i Mertainen. Den här metoden anses av den kvalificerade personen representera *"rimliga möjligheter till eventuell ekonomisk utvinning"*. Beräknade mineralreserver rapporteras med beaktande av ett långsiktigt pris på 70 USD/ton järnmalm (62 procent järn) under kommande konjunkturcykel.

Gråbergsinblandning
Gråbergsinblandning är det gråberg som bryts tillsammans med malmen. Andelen gråberg varierar utifrån flera olika, brytningsrelaterade och geologiska faktorer. LKAB kontrollerar systematiskt mängden gråberg som den utvunna malmen är uppblandad med, och dessa data ingår i alla beräkningar av mineralreserver.

Utbyte
Beroende på vilken brytningsmetod som används, malmens geometri och andra tekniska och geologiska faktorer kan en viss andel av malmen inte utvinnas. Andelen utvinningsbara, brytbara mineralreserver kallas malmutbyte. Vid beräkningen av mineral reserver har hänsyn tagits till denna faktor.

Risker och osäkerhetsfaktorer
Utebliva miljötillstånd förblir ett framtida hot mot LKAB:s gruvdrift. Bergets seismiska aktivitet i kombination med brytning på ökat djup kan störa gruvdriften genom att begränsa produktionstakten och mineralreserverna, vilket skedde i Kirunagruvan 2020. Framtida utmaningar kopplade till brytning på djupet utgör också en risk för redovisningen av företagets mineraltillgångar. LKAB:s medverkan i samarbetet för fossilfri järn- och stålproduktion skapar möjligheter att få tillgång till nya framväxande marknader för fossilfritt järn och införa nya metoder för hållbar produktion. Tekniska studier har visat rimliga möjligheter till eventuell ekonomisk utvinning av fosfat och oxider av sällsynta jordartsmetaller som biprodukter från anrikningssand från järnmalm. De pågående testerna är i ett tidigt utvecklingsskede, och den slutliga processvägen till en eller flera möjliga produkter har ännu inte bekräftats. Vilka ytterligare mineralreserver som tillkommer i framtiden beror på resultatet av de tekniska studier som för närvarande genomförs för att bedöma potentialen för brytning under befintliga mineralreserver i Kiruna, Malmberget och Leveäniemi samt i Per Geijer-fyndigheten och Gruvberget.

Standarder, koder och rekommendationer
Beräknade mineraltillgångar och mineralreserver gäller 31 december 2023 och har klassificerats och rapporterats i enlighet med rapporteringsstandarden PERC 2021.

Kvalificerade personer
Beräkningarna av mineraltillgångar har gjorts under överinseende av Howard Baker FAusIMM(CP), Managing Director och Resource Geologist, Baker Geological Services Ltd (BGS), som är "kvalificerad person" enligt definitionen i rapporteringsstandarden PERC 2021. Howard Baker har granskat och godkänt den vetenskapliga och tekniska informationen i denna rapport och har bekräftat att: "Vid datumet för denna offentliga rapport innehåller den mig veterligen all vetenskaplig och teknisk information som krävs för att den offentliga rapporten inte ska vara vilseledande."

Beräkningarna av mineralreserver har gjorts under överinseende av Tim McGurk C.Eng FIMMM QMR, Corporate Consultant (Mining Engineering) på SRK Consulting (UK) Ltd, som är "kvalificerad person" enligt definitionen i rapporteringsstandarden PERC 2021. Tim McGurk har granskat och godkänt den vetenskapliga och tekniska informationen i detta pressmeddelande och har bekräftat att: "Vid datumet för denna offentliga rapport innehåller den mig veterligen all vetenskaplig och teknisk information som krävs för att den offentliga rapporten inte ska vara vilseledande."

Texten ovan har sammanställts av Howard Baker och Tim McGurk. Redovisningen av mineraltillgångar och mineralreserver i denna rapport har granskats och godkänts av Howard Baker (BGS), Guy Dishaw, Principal Consultant, och Tim McGurk, Corporate Consultant på SRK Consulting (UK) Limited.

Mars 2024

Tim McGurk B.Eng, C.Eng, FIMMM QMR
Kvalificerad person

Howard Baker, FAusIMM(CP).
Kvalificerad person

Guy Dishaw, P.Geo.
Kvalificerad person

Rapporteringsstandarden PERC (Pan-European Reserves & Resources Reporting Committee)
LKAB sammanställer varje år sina mineraltillgångar och mineralreserver. LKAB:s rapporteringsmetod följer rapporteringsstandarden PERC 2021 som syftar till en balanserad bedömning av värdet på LKAB:s gruvor och fyndigheter. 2021 års upplaga av rapporteringsstandarden PERC överensstämmer med den internationella rapporteringsmallen CRIRSCO (Committee for Mineral Reserves International Reporting Standards) från november 2019. Denna rapport omfattar rapporteringsperioden från 1 januari 2023 till 31 december 2023.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
11E65EAE01A86DF8BC801E0043B3B309

202405060743O

Begrepp och definitioner

Generella ord

Anrikning: rening av finmald malm genom separering till ett järnmalmskoncentrat med mycket hög renhet, så kallad slig.

Dagbrott: en malmfyndighet som ligger nära markytan och bryts i dagens ljus.

Detaljplan: en detaljplan anger hur ett begränsat område i en kommun ska bebyggas och hur mark- och vattenområden får användas.

Direktreduktionspellets: dr-pellets, järnmalmspellets anpassad för att med naturgas reducera syret i järnmalmen till DRI, som används för att göra stål i en elektrostålugn.

DRI, Direct Reduced Iron: insatsråvara för stålproduktion i elektrostålugn, så kallad järnsvamp.

Efterbehandling: sanering, återställning och/eller ekologisk kompensation av gruvområden som nått slutet på sin livslängd.

Fossilfritt stål: stål producerat med reduktionsmedel och energislag från fossilfria källor.

Fossilfri stålproduktion: stål producerat från förnybara energikällor samt järnmalm som reduceras till råjärn med fossilfria reduktionsmedel, till exempel väte.

GRI, Global Reporting Initiative: internationell standard för hållbarhetsredovisning.

Gruvstadspark: området som avvecklas till förmån för gruvbrytningen och övergår till parkområden i Kiruna. I takt med att samhällsomvandlingen fortsätter så kommer fler parker.

Gråberg: ekonomiskt term och samlingsnamn för de bergarter som inte är malm.

Hematit: mineral, järnmalm (Fe_2O_3), även kallad blodstensmalm som saknar magnetiska egenskaper.

Humin: mineral som används exempelvis som halogenfri, brandskyddande tillsats i plaster och kablar.

Huvudnivå: transportnivå i underjordsgruvorna, från vilken malmen transporteras via malmbissar (slipprar) upp till marknivån.

Industrimineral: samlingsbeteckning för bergarter, mineral, eller andra naturligt förekommande material, vilka har ett ekonomiskt värde, undantaget metaller, energimineral och ädelstenar.

Järnmalm: malm med högt innehåll av grundämnet järn. En mineraliserad bergart benämns som malm om det är lönsamt att bryta den. Mineralerna magnetit och hematit är exempel på järnmalm.

Järnsvamp: järnsvamp tillverkas genom att vid lägre temperaturer avlägsna järnmalmens syre med hjälp av koloxid och vätgas framställd ur naturgas.

Korruption: fall där anställd utnyttjar sin position i företaget för egen vinnings skull.

Magnetit: mineral, ferrimagnetisk järnmalm (Fe_3O_4), även kallad svartmalm, som i förädlad form används för järn- och stål tillverkning. Andra användningsområden för magnetit är exempelvis vattenrening, ljud- och vibrationsdämpning samt som ballast i tung betong.

Malm: ekonomisk term för mineral som bedöms lönsam att bryta.

Malmbas: den procentuella skillnaden mellan den brutna råmalmen och den teoretiska malminnehållet.

Malmfältet: benämning på geografiskt område i Norrbotten som bland annat inkluderar Kiruna, Gällivare och Svappavaara.

Malmkropp: underjordsbrytning av malm handlar i stor utsträckning om att hitta malmkroppar och bygga ut/ta bort det vill säga utsprängda bergtunnlar/gruvgångar, för att kunna genomföra brytning av malmen utmed dessa malmkroppar.

Markdeformation: gruvbrytningen gör upphov till markdeformationer, det vill säga markrörelser.

Masugnspellets: järnmalmspellets som används i stålverkens masugnar, där de reduceras till råjärn.

Pelletisering/kulsintring: process där slig blandas med tillsats- och bindemedel, rullas till kulor och sintras i pelletsverk.

Pelletspremie: upphämningsfaktor på järnmalmspriset för producenter av förädlade järnmalmsprodukter.

Prospektering: systematiskt sökande efter naturtillgångar, exempelvis mineral och bergarter. Prospektering kan ske med geofysisk undersökning, geokemisk undersökning eller geologisk undersökning.

Rågods: benämning på järnmalm från gruvorna för vidareförädling.

Råmalm: se rågods.

Råjärn: smält järn från masugn som vidareförädlas i stålverk.

Seismisk händelse: bergrörelse, skalv.

Sidoberg: sidoberg, bergarter som inte är malm, synonymt med gråberg.

Sintring: finkornig malm (fines) som under hög temperatur sammanfogas till större stycken (sinter).

Skivrasbrytning: den brytningsmetod som LKAB använder i sina underjordsgruvor. Det innebär att malmen bryts nivå för nivå och att gråberg lossnar och fyller ut utrymmet där malmen legat. Därmed lämnas inga hålrum under jord, medan marken ovanför långsamt sjunker.

Sprängning: gravsortering, krossning och siktning som skiljer ut gråberget och ökar malmens järnhalt.

Värderingar: LKABs värderingar: engagerad – nytänkande – ansvar.

Enheter och förkortningar

G: gram
GWh: gigawattimme
Kg: kilogram
Kt: kilo ton
kWh: kilowattimme
M^3: kubikmeter
Mg: milligram
Mg/m^3 ntg: milligram per normalkubikmeter torr gas
Mdkr: miljarder kronor
Mkr: miljoner kronor
Mt: miljoner ton
PPM: antal per miljon
Tj: terajoule
TWh: terawattimme

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1193EFAE01A8460DF8BC80160A4338399

Produktion
LKAB:s års- och hållbarhetsredovisning 2023 är producerad av LKAB i samarbete med Rippler Communications.

Foto: Fredrik Alm och Rönar Guðmundsson (Alm & ME), Hans Berggren, Robert Jonasson, Andreas Lind, Susanne Lindholm, Mats Lundqvist, Magnus Stenberg, Getty Images och LKAB.

Tryck: Luleå Grafiska.

LKAB
Box 952
Besöksadress: Varvsgatan 45
971 28 Luleå, Sverige
Tel +46 771 760 000
info@lkab.com
Övriga adresser finns på lkab.com

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
1185EFAE01A0400F8BC8016047288B9B0

List of Signatures

20240506073343

LKAB_Års- och hållbarhetsredovisning 2023 (ID 16090).pdf

Name	Method	Signed at
Anders Erik Elenius	BANKID	2024-03-27 12:14 GMT+01
Gunilla Saltin	BANKID	2024-03-27 12:13 GMT+01
LOTTA MELLSTRÖM	BANKID	2024-03-27 12:12 GMT+01
Bjarne Mulike Hansen	MilID	2024-03-27 12:12 GMT+01
Per Olof Wedin	BANKID	2024-03-27 12:12 GMT+01
Eva Gerd Alice Cecilia Hamilton	BANKID	2024-03-27 12:15 GMT+01
KERSTIN KONRADSSON	BANKID	2024-03-27 12:12 GMT+01
CATRIN FRANSSON	BANKID	2024-03-27 12:11 GMT+01
THOMAS LARSSON	BANKID	2024-03-27 12:17 GMT+01
JAN MOSTRÖM	BANKID	2024-03-27 12:11 GMT+01
STEFAN TALLFJÄRD	BANKID	2024-03-27 12:17 GMT+01
ANDERS BORG	BANKID	2024-03-27 12:11 GMT+01
Helena Maria Arvidsson Älgne	BANKID	2024-03-27 12:59 GMT+01

This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 11865FAE91A8M6D-8BC801bDM43B3369

List of Signatures

20240506073422

Name	Method	Signed at
GÖRAN PERSSON	BANKID	2024-03-27 12:34 GMT+01
TORBJÖRN WESTMAN	BANKID	2024-03-27 13:06 GMT+01

FASTSTÄLLANDEINTYG

Undertecknad verkställande direktör i Luossavaara-Kiirunavaara AB (PubL) intygar härmed att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämman 25 april 2024. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag på hur resultatet ska förfaras.

Undertecknad intygar även att innehållet i dessa handlingar stämmer överens med originalen.

Luleå 29/4 2024

Namnförtydligande

Jan Moström

This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 11B66FAE91A846DF8BC80150413B6369