Komplettering 9111790/24

20240313008S8

Årsredovisning

för

Culina Products AB

559315-2704

Räkenskapsåret

2023

Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	4
Balansräkning	5
Noter	7

Undertecknad styrelseledamot i Culina Products AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämman den 8 mars 2024. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Stockholm den 11 mars 2024

Oskar Samuelsson

rJVKwqhja-SJWNYP9nsp

Årsredovisning

för

Culina Products AB

559315-2704

Räkenskapsåret

2023

Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	4
Balansräkning	5
Noter	7

rJVKwqhja-SJWNYP9nsp

Styrelsen och verkställande direktören för Culina Products AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2023.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Bolaget bedriver förvaltning av aktier och andelar, uthyrning av maskiner för tillverkningsindustri samt tillhandahåller koncerninterna tjänster.

Företaget har sitt säte i Kristianstad.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Culina Products AB har i januari 2023 förvärvat 100% av aktierna i ElektroTermo AB, UV tech AB och Agrum AB (”ElektroTermo”) och därefter avyttrat 8% i de tre bolagen. ElektroTermo tillverkar och säljer utrustning och maskiner till främst offentliga storkök i Sverige. De största produktgrupperna är spisar, värmeskåp, värmerier, kokerier och dispensrar, även viss legotillverkning bedrivs. Bolaget UV Tech tillverkar och säljer luftreningssystem. Verksamheten i Agrum AB består av fastighetsförvaltning.

Ägarförhållanden

Bolaget ägs till 80 % av Idun Meta AB, organisationsnummer 559314-2937 med säte i Stockholm och till 20 % av Astral Holding AB, organisationsnummer 556099-5804 med säte i Kristianstad.

Flerårsöversikt (Tkr)	**2023**	**2022**	**2021** (9 mån)
Nettoomsättning	5 109	5 057	2 818
Resultat efter finansiella poster	50 053	19 226	18 391
Balansomslutning	87 998	48 412	29 417
Soliditet (%)	72,7	59,1	93,4

rJVKwqhja-SJWNYP9nsp

Förändringar i eget kapital

	Aktie-kapital	Uppskriv-ningsfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	25 000	4 451 246	5 089 379	18 839 058	**28 404 683**
Disposition enligt beslut av årsstämman:					
Utdelning			-18 800 000		**-18 800 000**
Balanseras i ny räkning			18 839 058	-18 839 058	**0**
Förskjutning mellan fritt och bundet eget kapital		-1 238 299	1 238 299		**0**
Årets resultat				54 158 624	**54 158 624**
Belopp vid årets utgång	**25 000**	**3 212 947**	**6 366 736**	**54 158 624**	**63 763 307**

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	6 366 736
årets vinst	54 158 624
	60 525 360
disponeras så att	
till aktieägare utdelas	30 000 000
i ny räkning överföres	30 525 360
	60 525 360

Styrelsen föreslås bemyndigas att besluta om tidpunkt då utdelningen skall betalas.

Styrelsen anser att förslaget är förenligt med försiktighetsregeln i 17 kap. 3 § aktiebolagslagen enligt följande redogörelse: Styrelsens uppfattning är att vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav verksamhetens art, omfattning och risk ställer på storleken på det egna kapitalet, bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

rJVKwqhja-SJWNYP9nsp

Resultaträkning

	Not	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		5 109 404	5 056 654
		5 109 404	**5 056 654**
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader		-701 728	-406 179
Personalkostnader	2	-2 353 394	-1 606 447
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-1 478 203	-1 619 138
		-4 533 325	**-3 631 764**
Rörelseresultat	3	**576 079**	**1 424 890**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	4	50 817 371	17 800 822
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		967	40
Räntekostnader och liknande resultatposter		-1 340 943	0
		49 477 395	**17 800 862**
Resultat efter finansiella poster		**50 053 474**	**19 225 752**
Bokslutsdispositioner	5	4 973 821	-117 342
Resultat före skatt		**55 027 295**	**19 108 410**
Skatt på årets resultat	6	-868 671	-269 352
Årets resultat		**54 158 624**	**18 839 058**

rJVKwqhja-SJWNYP9nsp

Balansräkning

	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Maskiner och andra tekniska anläggningar	7	5 248 177	6 620 534
Inventarier, verktyg och installationer	8	385 913	491 759
		5 634 090	**7 112 293**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	9, 10	51 941 617	30 781 617
		51 941 617	**30 781 617**
Summa anläggningstillgångar		**57 575 707**	**37 893 910**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		29 800 000	7 200 000
Övriga fordringar		10 094	9 127
		29 810 094	**7 209 127**
Kassa och bank		611 766	3 309 166
Summa omsättningstillgångar		**30 421 860**	**10 518 293**
SUMMA TILLGÅNGAR		**87 997 567**	**48 412 203**

rJVKwqhja-SJWNYP9nsp

Balansräkning

	Not	2023-12-31	2022-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		25 000	25 000
Uppskrivningsfond	11	3 212 947	4 451 246
		3 237 947	**4 476 246**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		6 366 736	5 089 379
Årets resultat		54 158 624	18 839 058
		60 525 360	**23 928 437**
Summa eget kapital		**63 763 307**	**28 404 683**
Obeskattade reserver	12	293 521	267 342
Avsättningar			
Uppskjuten skatteskuld	13	972 260	1 227 349
Summa avsättningar		**972 260**	**1 227 349**
Långfristiga skulder	14		
Skulder till kreditinstitut		15 760 000	0
Skulder till koncernföretag		0	10 400 000
Summa långfristiga skulder		**15 760 000**	**10 400 000**
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		4 400 000	0
Leverantörsskulder		145 174	6 850
Skulder till koncernföretag		0	7 400 000
Aktuella skatteskulder		809 820	208 863
Övriga skulder		505 640	261 518
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		1 347 845	235 598
Summa kortfristiga skulder		**7 208 479**	**8 112 829**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**87 997 567**	**48 412 203**

rJVKwqhja-SJWNYP9nsp

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar
Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning
Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ersättning i form av ränta, royalty eller utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att företaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta redovisas som intäkt enligt den så kallade effektivräntemetoden. Royalty periodiseras i enlighet med den aktuella överenskommelsens ekonomiska innebörd. Utdelning redovisas som intäkt när företagets rätt till betalning är säkerställd.

Redovisningsprinciper för enskilda balansposter
Anläggningstillgångar
Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningstid tillämpas:

Materiella anläggningstillgångar	
Maskiner och andra tekniska anläggningar	3-10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3-10 år

Finansiella instrument
Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Andelar i dotterföretag
Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar
Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

rJVKwqhja-SJWNYP9nsp

Låneskulder och leverantörsskulder
Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Inkomstskatter
Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt
Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt
Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadgats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Ersättningar till anställda
Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Koncernförhållanden
Företaget är moderföretag men med hänvisning till undantagsreglerna i årsredovisningslagen 7 kap 2§ upprättas ingen egen koncernredovisning. Det överordnade moderföretaget Idun Industrier AB, organisationsnummer 556924-7009 med säte i Stockholm upprättar koncernredovisning.

rJVKwqhja-SJWNYP9nsp

Nyckeltalsdefinitioner

Soliditet (%)
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Not 2 Anställda och personalkostnader

	2023	2022
Medelantalet anställda		
Kvinnor	0	0
Män	1	1
	1	**1**
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	1 680 036	1 217 133
	1 680 036	**1 217 133**
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	132 969	0
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	531 903	384 884
	664 872	**384 884**
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	**2 344 908**	**1 602 017**
Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel män i styrelsen	100 %	100 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	100 %	100 %

Not 3 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

	2023	2022
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	0,00 %	0,00 %
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen	100,00 %	100,00 %

Not 4 Resultat från andelar i koncernföretag

	2023	2022
Erhållna utdelningar	50 817 371	17 800 000
Resultat vid avyttringar	0	822
	50 817 371	**17 800 822**

rJVKwqhja-SJWNYP9nsp

Not 5 Bokslutsdispositioner

	2023	2022
Förändring av överavskrivningar	-26 179	-117 342
Mottagna koncernbidrag	5 000 000	0
	4 973 821	**-117 342**

Not 6 Aktuell och uppskjuten skatt

	2023	2022
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	1 123 760	548 763
Föränd uppskj skatt	-255 089	-279 411
Totalt redovisad skatt	**868 671**	**269 352**

Avstämning av effektiv skatt

		2023		2022
	Procent	**Belopp**	**Procent**	**Belopp**
Redovisat resultat före skatt		55 027 295		19 108 410
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-11 335 623	20,60	-3 936 332
Ej avdragsgilla kostnader		-256 716		-279 409
Ej skattepliktiga intäkter		10 468 579		3 666 978
Redovisad effektiv skatt	**2,04**	**-1 123 760**	**2,87**	**-548 763**

Not 7 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 472 706	1 472 706
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**1 472 706**	**1 472 706**
Ingående avskrivningar	-398 229	-155 987
Årets avskrivningar	-222 726	-242 242
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-620 955**	**-398 229**
Ingående uppskrivningar	5 546 057	6 796 424
Årets avskrivningar på uppskrivet belopp	-1 149 631	-1 250 367
Utgående ackumulerade uppskrivningar	**4 396 426**	**5 546 057**
Utgående redovisat värde	**5 248 177**	**6 620 534**

rJVKwqhja-SJWNYP9nsp

Not 8 Inventarier, verktyg och installationer

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	115 491	115 491
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**115 491**	**115 491**
Ingående avskrivningar	-35 681	-15 146
Årets avskrivningar	-17 178	-20 535
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-52 859**	**-35 681**
Ingående uppskrivningar	411 949	517 943
Årets avskrivningar på uppskrivet belopp	-88 668	-105 994
Utgående ackumulerade uppskrivningar	**323 281**	**411 949**
Utgående redovisat värde	**385 913**	**491 759**

Not 9 Andelar i koncernföretag

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	30 781 617	1 080 709
Inköp	23 000 000	30 858 086
Försäljningar	-1 840 000	-1 157 178
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**51 941 617**	**30 781 617**
Utgående redovisat värde	**51 941 617**	**30 781 617**

rJVKwqhja-SJWNYP9nsp

Not 10 Specifikation andelar i koncernföretag

Namn	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde
Molins Rostfria AB	100%	100%	5 000	500 000
Nordic Tech Industry AB	100%	100%	1 000	100 000
Conscisco AB	100%	100%	1 000	472 000
Main Capital (HK) Ltd	100%	100%	10 000	8 709
Maskinkonstruktioner i Göteborg AB	77%	77%	2 695	29 700 908
ElektroTermo AB	92%	92%	2 760	17 113 840
UV tech AB	92%	92%	920	993 600
Agrum AB	92%	92%	920	3 052 560
				51 941 617

	Org.nr	Säte
Molins Rostfria AB	556743-8386	Kristianstad
Nordic Tech Industry AB	556672-9454	Kristianstad
Conscisco AB	556621-0430	Kristianstad
Main Capital (HK) Ltd	944780	Hong Kong
Maskinkonstruktioner i Göteborg AB	556064-1929	Göteborg
ElektroTermo AB	556312-0558	Åtvidaberg
UV tech AB	556663-2633	Vingåker
Agrum AB	556470-7429	Vingåker

Not 11 Uppskrivningsfond

	2023-12-31	2022-12-31
Belopp vid årets ingång	4 451 247	5 807 607
Avskrivning av uppskrivna tillgångar	-1 238 300	-1 356 360
Belopp vid årets utgång	**3 212 947**	**4 451 247**

Not 12 Obeskattade reserver

	2023-12-31	2022-12-31
Ackumulerade överavskrivningar	293 521	267 342
	293 521	**267 342**

rJVKwqhja-SJWNYP9nsp

Not 13 Uppskjuten skatt på temporära skillnader

Uppskjuten skatt på temporära skillnader
2023-12-31

Temporära skillnader	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Uppskrivning materiella anläggningstillgångar	-972 260	-972 260
	-972 260	**-972 260**

2022-12-31

Temporära skillnader	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Uppskrivning materiella anläggningstillgångar	-1 227 349	-1 227 349
	-1 227 349	**-1 227 349**

Förändring av uppskjuten skatt

	Belopp vid årets ingång	Redovisas i resultaträk.	Belopp vid årets utgång
Uppskrivning materiella anläggningstillgångar	-1 227 349	255 089	-972 260
	-1 227 349	**255 089**	**-972 260**

Not 14 Långfristiga skulder

	2023-12-31	2022-12-31
Skulder som ska betalas senare än fem år efter balansdagen	0	0
	0	**0**

Not 15 Uppgifter om moderföretag

Moderföretag i den minsta koncern där företaget ingår och som upprättar koncernredovisning är Idun Industrier AB med organisationsnummer 556924-7009 med säte i Stockholm.

Moderföretag i den största koncern där företaget ingår och som upprättar koncernredovisning är BTG Holding AB med organisationsnummer 556745-1793 med säte i Stockholm.

Not 16 Ställda säkerheter

	2023-12-31	2022-12-31
Pantsattta aktier i dotterbolag	50 860 908	29 700 908
	50 860 908	**29 700 908**

rJVKwqhja-SJWNYP9nsp

Not 17 Eventualförpliktelser

	2023-12-31	2022-12-31
Borgensåttagande för dotterbolag	19 550 000	8 000 000
	19 550 000	**8 000 000**

Borgensåttagandet avser en fastighetskredit och två checkräkningskrediter.

Kristianstad den dag som framgår av respektive befattningshavares elektroniska underskrift

Viktor Eklund
Verkställande direktör

Henrik Mella
Ordförande

Mats Persson

Per-Ola Stedt

Oskar Samuelsson

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift
Grant Thornton Sweden AB

Håkan Juhlin
Auktoriserad revisor

rJVKwqhja-SJWNYP9nsp



COMPLETED BY ALL:
16.02.2024 16:16

SENT BY OWNER:
Håkan Juhlin · 16.02.2024 09:06

DOCUMENT ID:
SJWNYP9nsp

ENVELOPE ID:
rJVKwqhja-SJWNYP9nsp

Document history

DOCUMENT NAME:
Årsredovisning 559315-2704 Culina Products AB för 20230101-20231231.pdf
14 pages

Activity log

#	Action*	Time	Method	Details
1. Oskar Erik Samuelsson	Signed	16.02.2024 09:47	eID	Swedish BankID (DOB: 1988/07/23)
oskar.samuelsson@idun.com	Authenticated	16.02.2024 09:47	Low	IP: 46.182.205.36
2. Ulf Viktor Eklund	Signed	16.02.2024 12:10	eID	Swedish BankID (DOB: 1974/04/18)
viktor.eklund@culinaproducts.se	Authenticated	16.02.2024 12:09	Low	IP: 94.234.99.58
3. ANDERS PER-OLA STEDT	Signed	16.02.2024 12:28	eID	Swedish BankID (DOB: 1966/10/03)
ola@molinsrostfria.se	Authenticated	16.02.2024 12:21	Low	IP: 94.234.109.31
4. Mats Gunnar Persson	Signed	16.02.2024 13:31	eID	Swedish BankID (DOB: 1958/09/14)
mats@mkab.eu	Authenticated	16.02.2024 12:54	Low	IP: 35.158.152.146
5. EMIL HENRIK MELLA	Signed	16.02.2024 14:34	eID	Swedish BankID (DOB: 1973/04/20)
henrik.mella@idun.com	Authenticated	16.02.2024 14:33	Low	IP: 46.182.205.36
6. ULF HÅKAN JUHLIN	Signed	16.02.2024 16:16	eID	Swedish BankID (DOB: 1965/06/11)
hakan.juhlin@se.gt.com	Authenticated	16.02.2024 16:16	Low	IP: 194.14.78.10

* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

Custom events

No custom events related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.
Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.

GDPR compliant
eIDAS standard
PAdES sealed

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Culina Products AB

Org.nr. 559315 - 2704

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Culina Products AB för år 2023.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Culina Products ABs finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Culina Products AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

S1aw-ipjT-H1epwblpoT

• utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Culina Products AB för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Culina Products AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

• företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
• på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Kristianstad, enligt datum som framgår av elektronisk signering.
Grant Thornton Sweden AB

Håkan Juhlin
Auktoriserad revisor

S1aw-ipjT-H1epwblpoT

SEALED BY Verified S1AW-LPJT-H1EPWBLPOT

COMPLETED BY ALL:
16.02.2024 16:15

SENT BY OWNER:
Håkan Juhlin · 16.02.2024 15:29

DOCUMENT ID:
H1epwblpoT

ENVELOPE ID:
S1aw-lpjT-H1epwblpoT

Document history

DOCUMENT NAME:
Revisionsberättelse Culina Products AB 2023-01-01--2023-12-31.pdf
2 pages

Activity log

[illegible]	Action*	[illegible]	[illegible]	[illegible]
ULF HÅKAN JUHLIN	**Signed**	**16.02.2024 16:15**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1965/06/11)**
hakan.juhlin@se.gt.com	Authenticated	16.02.2024 16:15	Low	IP: 194.14.78.10

* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document

Custom events

No custom events related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.
Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.

GDPR compliant
eIDAS standard
PAdES sealed

Kompletterring 9111790 2024
559315-2704









IDUN
INDUSTRIER AB



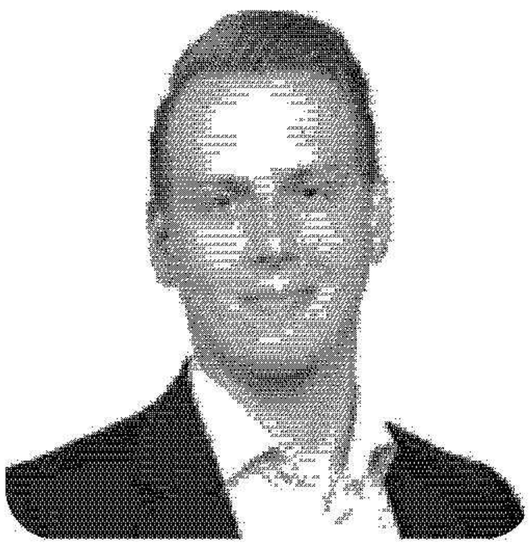




ÅRSREDOVISNING
2023








Transaktion 09222115557613854683 Signerat AS, KE, CF, GT, IA, JE, HB

IDUN 2023

Året i siffror

~2 063

Miljoner kronor i omsättning

~890

Antal anställda

~59%

Bruttomarginal

~14%

EBITA-marginal

~49-100

Iduns ägarandel i procent

18

Fristående gruppbolag

Innehåll

04 2023 i sammandrag
06 Uthållighet
08 Relevans
10 Idun i korthet
11 Hur går det till
12 Kontakta Idun
14 Hållbarhet

16 **Tillverkning**
18 Intermercato
19 LMI NoroTec
20 Kjellbergs
21 Sjöbergs
22 TURAB
23 Prident
24 BIA
25 Wiberger
26 Culina Products
27 2 B Best Business
28 Fredahl Rydéns

30 **Service & Underhåll**
32 Stegaföretagen
34 EKAB
35 Better Business och Pegasus
36 Ståthöga MA Teknik
37 P&L Nordic
38 Triton
39 ILEMA

40 Årsredovisning 2023
80 Revisionsberättelse 2023

Bilder omslaget
Överst från vänster: Anders Bruce – LMI NoroTec, Tony Lindblom – EKAB, Åse Esselius – TURAB, Morgan Löfgren – Fredahl Rydéns
Andra raden: Ari Heikkinen – BIA, Peter Karlsson – 2B, Viktor Eklund – Culina Products
Tredje raden: Anders Olsson – Sjöbergs, Niclas Gunnarsson – P&L Nordic, Henrik Fältmars – Ståthöga MA Teknik, Ulf Tjernström – Kjellbergs
Fjärde raden: Lotta Hildebrand – Intermercato, Peter Holterberg – Triton, Lina Schölin – Better Business
Femte raden: Stefan Wiklund – ILEMA, Lars Rubensson – Prident, Karl Lagerwall – Wiberger, Magnus Olsson – Stega

Transaktion 09222115557513854683 Signerat AS, KE, CF, GT, LA, JL, HB

2023 i sammandrag

För 2023 ökar gruppens nettoomsättning med 22% till 2 063 mkr (1 685) och EBITA växer med 10% till 283mkr (257). Kassaflödet från den löpande verksamheten har varit starkt under hela året och uppgår till 242 mkr (39).

Sett till helåret 2023 så ökar gruppens nettoomsättning till 2 063 mkr (1 685) med en EBITA om 283 mkr (257). Majoriteten av bolagen går trots en svagare marknad fortsatt starkt, medan några bolag har påverkats av en konjunkturdriven svagare efterfrågan, inklusive Culina, Sjöbergs och Intermercato. Under året har de gruppbolag som mött minskad efterfrågan initierat aktiviteter kopplat till bland annat marknadssatsningar, effektiviseringar och kostnadsreduktioner. Organisk tillväxt för 2023 uppgår till -1,0% för nettoomsättning och -7,9% för EBITA. I sammanhanget bör dock påpekas att vår princip för hur vi mäter organisk tillväxt i omsättning och EBITA, att enbart inkludera bolag som vi ägt under hela jämförelseperioden, gör att den betydande organiska tillväxt i lönsamhet som vår senaste gruppbolagsinvestering Fredahl Rydéns uppvisat under 2023 därmed inte räknas med i de organiska siffrorna för koncernen.

Vi är stolta över att under året fått chansen att investera i ytterligare två välskötta och väl positionerade företag med starka marknadsandelar i nischer. Fredahl Rydéns, som är Iduns hittills största investering, har vi redan nämnt och bolaget har haft en mycket god utveckling sedan investeringen i mars 2023. Vi har under året även gjort en mindre tilläggsinvestering till Culina - ElektroTermo. Med hänsyn tagen till resultatförbättringen även i förvärvade enheter förbättras organisk tillväxt för nettoomsättning till ca. 0% och för EBITA till ca. -5% för 2023. Den diversifiering som idag finns i Iduns 18 gruppbolag har hittills relativt väl dämpat den i synnerhet inom vissa sektorer svagare konjunkturens påverkan på koncernen.

Vad gäller lönsamheten ökar bruttomarginalen till 59,4% (57,2) och EBITA-marginalen minskar till 13,7% (15,2). Här vill vi, i likhet med i tidigare kommunikation, poängtera att även om vi organiskt ser en viss förstärkning i bruttomarginal och en något svagare EBITA-marginal (sämre omkostnadstäckning i vissa bolag som tappat i omsättning) under året så förklaras förändringen främst av mixeffekten från gjorda förvärv.

Det är nu knappa tre år sedan vi noterades på First North, och när vi nu summerar böckerna för 2023 funderar vi givetvis ordentligt på vad de kommande åren kommer och bör innehålla för oss. Det finns några teman som framstår som speciellt viktiga för 2024, och där jag här vill passa på att kommentera.

Vi ska för det första fortsätta att upprätthålla hög disciplin vad gäller nyinvesteringar. Det är en förutsättning för att säkerställa att vi gör rätt investeringar, inom branscher och affärsmodeller vi kan förstå i grunden, och där bolagen har en stark eller mycket stark marknadsandel i en nisch. Det är också viktigt att vi har tillräckligt med tid och resurser för att ha möjlighet att komma in rätt som nya ägare, och därmed kunna bidra till, och stärka, förutsättningarna för att nå respektive verksamhets strategiska mål. Som vi ofta återkommer till har vi i princip vid varje tidpunkt haft fler relevanta investeringsmöjligheter att ta ställning till än vi haft kapital och de personella re-

Transaktion 09222115557513854683 Signerat AS, KE, CF, GE, IA, JE, HB



surserna att agera på. I takt med att Idunkoncernen växer så har det uppstått, och kommer att fortsätta uppstå, möjligheter att öka Iduns ägarandel i vissa av våra befintliga gruppbolag. Vår lite "dogmatiska" inställning till pilotskolan behålls med säkerhet (dvs att vi är starka förespråkare av att ledningen i moderbolag och gruppbolag äger aktier i "sin" respektive verksamhet), men om ägarsituationen och minoritetsägarpreferenser gör att vi får möjlighet att kliva upp i ägarandel är det i normalfallet både i Iduns strategiska intresse, och värdeskapande för Iduns aktieägare.

2023 har varit ett år där vi överlag sett en återgång till starka kassaflöden för gruppbolag och koncern; för helåret var vårt kassaflöde från den löpande verksamheten 242 mkr. Det är i och för sig inget ovanligt att koncernen uppvisar ett starkt operativt kassaflöde, utan kanske snarare en rimlig förväntan ett "normalår" (givet t.ex. starka nischmarknadspositioner och relativt goda marginaler) men det är icke desto mindre glädjande att konstatera att vidtagna åtgärder under 2023 rörande inte minst lagernivåer burit frukt. Merparten av korrektionsjobbet är kanske utfört, men vi kommer fortsatt att behålla fokus på rörelsekapital också under 2024.

Liksom rörelsekapitalbindning är finansieringsstrategi alltid ett viktigt område. När räntenivåer är låga är den omedelbara kostnaden för kapitalbindning givetvis lägre, men givet att prislappen gått upp sedan vi lämnade den extrema lågräntemiljö som rådit ett antal år finns det ytterligare anledning att se över hur vi kan sänka räntenettot med bibehållen finansiell styrka och flexibilitet. Som exempel kan tas att åtta av Iduns gruppbolag i dagsläget omfattas av cash pool, och den siffran kan sannolikt komma att ökas med tiden. Vår intention är att under 2024 fortsätta ta ned bruttoskuld i koncernen givet god kassagenerering i bolagen och en stark kassaposition.

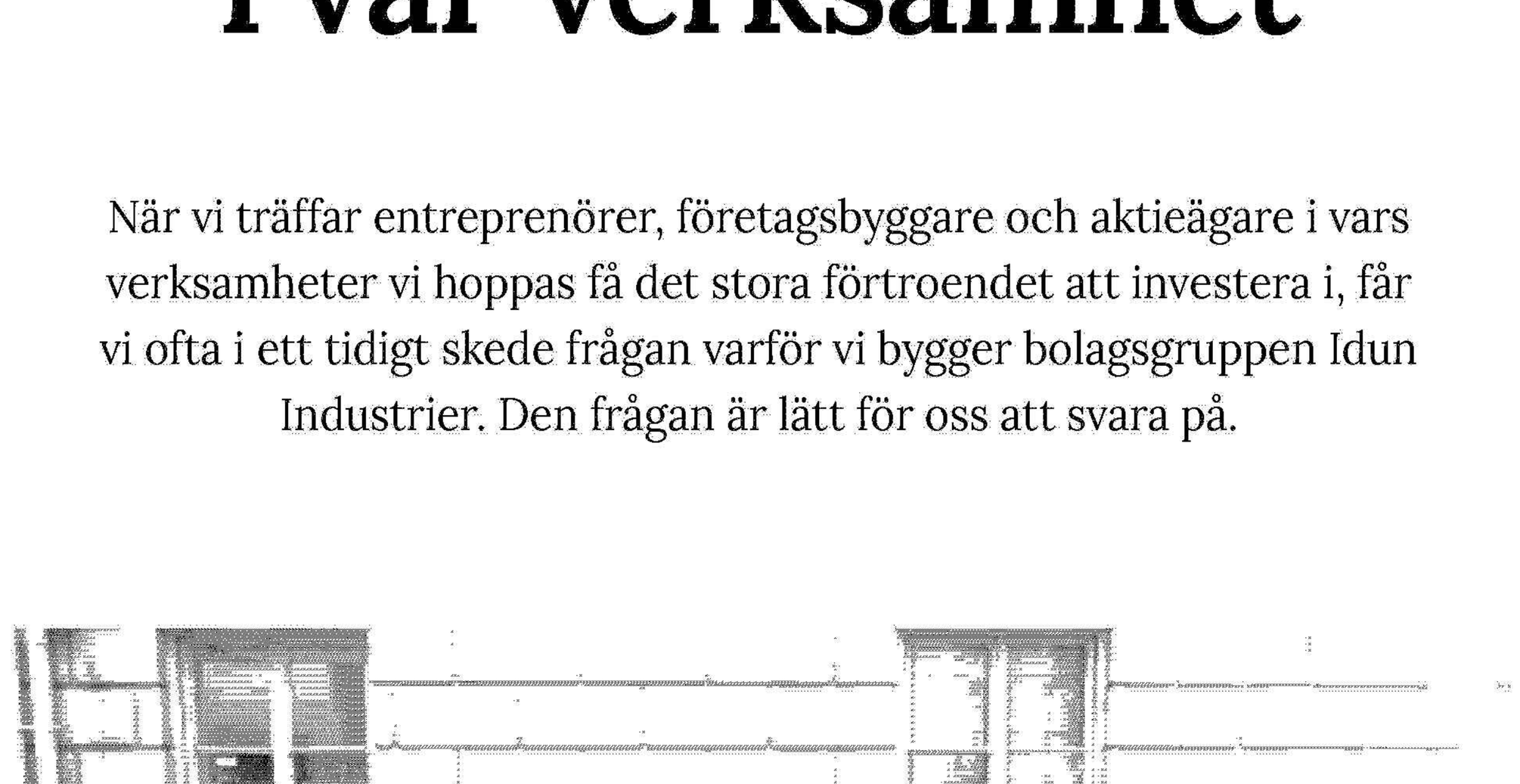
Vår position är sammanfattningsvis fortsatt stark för att framgångsrikt fortsätta investera i och utveckla ett antal av Sveriges finaste små och medelstora bolag. Jag vill slutligen passa på att rikta ett stort tack till gruppens medarbetare som fortsätter att varje dag sträva efter att göra sin verksamhet något bättre. Ett särskilt tack också till de entreprenörer som under året har valt att ge Idun det stora förtroendet det innebär att ta in en ägarpartner.

Karl-Emil Engström | VD

Transaktion 09222 ; 555761385468 3 Signerat AS, KE , CF, G , IA, JI , HB

Uthållighet är nödvändig i vår verksamhet

När vi träffar entreprenörer, företagsbyggare och aktieägare i vars verksamheter vi hoppas få det stora förtroendet att investera i, får vi ofta i ett tidigt skede frågan varför vi bygger bolagsgruppen Idun Industrier. Den frågan är lätt för oss att svara på.



Ledning och styrelse i gruppbolagen samt Idun
Foto från vår senaste gruppbolagskonferens, där merparten av ledning och nyckelpersoner i våra gruppbolag medverkade.

Transaktion 09222115557613854683 Signerat AS, KL, CF, GT, IA, JL, HB

Engagemanget driver oss

Det första, och det viktigaste, är att vi har ett starkt engagemang. En drivkraft och lust att, i den mån vi förmår och får chansen, bidra till framgångsrikt företagande och företagsutveckling. Det är ett privilegium för oss att få möjligheten att lära känna de engagerade, kunniga och hårt arbetande kollegor som målmedvetet och under en lång tid drivit och utvecklat de fantastiska företag vi stöter på, från Simrishamn till Bispgården. Företagen skapar arbetstillfällen och tillväxt i vårt land och utgör en viktig del av vardagen för många människor.

Ni som är verksamma inom något av bolagen som Idun investerat i, eller kanske är delägare tillsammans med oss, har hört oss säga det förut, men det tål att upprepas – tack för ett stort förtroende. Vi kommer att göra allt vi kan för att leva upp till era förväntningar.

En sund investering

Den andra anledningen är att vi tycker att det är ett klokt sätt att förvalta ett kapital. Vid sidan av att vara en engagerad ägar- och utvecklingspartner är vi också investerare, med uppgiften att efter bästa förmåga förvalta det kapital vi själva och våra aktieägare investerat, på ett lika uthålligt sätt som det som krävs för att bygga ett framgångsrikt industriellt företag.

I jämförelse med andra alternativ är det enligt vår uppfattning inte bara mer inspirerande och utvecklande, utan också en klokare riskavvägd placering att investera i starka och framgångsrika små och medelstora främst familjeägda företag med höga marknadsandelar inom nischer som vi förstår eller har förutsättningar att lära oss.

Uthållighet i allt vi gör

För att framgångsrikt lyckas dels som ägar- och utvecklingspartner, dels som investerare, tror vi att en förutsättning att allt vi gör och som definierar oss hänger ihop på ett sätt som skapar så goda förutsättningar som möjligt för att nå båda målen.

De beslut vi fattar i bolagsstyrelser tillsammans med ledning och eventuella övriga ägare måste vara uthålliga; vi investerar t.ex. aldrig med avsikten att några år senare försöka sälja med vinst utan vill kvarstå som ägarpartner på permanent basis.

Vår balansräkning och våra avsikter som aktieägare måste vara tillräckligt uthålliga för att kunna hantera även nästa djupa och utdragna lågkonjunktur, och likaså den därefter. Därför måste vi endast investera i företag, branscher och affärsmodeller som vi, visserligen med viss ansträngning och tid, kan begripa i grunden.

Det är mycket viktigt för oss att undvika att ta risker som vi inte är medvetna om. Vi kan inte slösa med våra eller bolagens resurser, inte betala för mycket och därigenom gå för nära gränsen för vad som är en sund investering. Men vi kan heller inte vara giriga eller snåla i relation till vare sig de bolag vi investerat i eller de personer som säljer andelar till oss; utan en rak och öppen dialog och en för båda sidor fair värdering får vi givetvis inte chansen till ett samtal, ett samarbete och ett ägarskap.

Slutligen har vi definitivt inte råd att agera på ett sätt som inte möter våra gruppbolags medarbetares förväntningar på oss – ett företag där besvikna kollegor hoppar av för att utvecklingen går i fel riktning löper risk att tappa sin livskraft snabbt.

Transaktion 09222115557513854683 Signerat AS, KE, CF, GT, IA, JE, HB

Relevans i allt vi gör

Jämte uthålligheten i vårt arbetssätt är också relevansen en förutsättning för Iduns verksamhet. Är vi inte relevanta som utvecklings- och ägarpartner kommer vi med största sannolikhet inte få chansen att engagera oss i de verksamheter som vår bolagsgrupp söker, alternativt löpa högre risk att misslyckas nå respektive gruppbolags utvecklingsmål.

Ett välskött och starkt bolag har i allmänhet många alternativ om det blir aktuellt att t.ex. söka ytterligare kapital eller genomföra ett ägarskifte eller en ägarspridning.

Detta har ett antal konsekvenser för oss.

Anpassning till situationen

För det första tror vi därför inte på att ha någon standardmall eller regelbok för hur ett samarbete och en investering skall se ut.

Få företag, situationer eller individer är exakt den andra lik, och för att vi skall vara relevanta måste vi ha ett högt mått av anpassningsförmåga efter de specifika förutsättningarna i varje situation som vi ställs inför. Om viljan, intresset och engagemanget delas för att uppnå ett visst mål eller t.ex. lösa ett problem kan vi förmodligen lyckas med uppgiften tillsammans genom en öppen och transparent dialog och ett nära samarbete.

Förstå vad vi inte kan

För det andra är det ytterst viktigt för oss att förstå vad vi inte kan och inte har erfarenhet av, i synnerhet om det är något som vi heller egentligen inte har förutsättningarna att lära oss på ett bra sätt. Det är omöjligt att vara en uthållig och relevant ägarpartner om den nödvändiga förståelsen för en verksamhet brister, och utsikterna saknas för att förståelsen skall infinna sig.

På det personliga planet är det också svårt, eller kanske omöjligt, att vara en relevant partner om kemin inte finns där, och den gemensamma förståelsen individer emellan brister, oavsett hur spännande en möjlighet kanske framstår ur andra perspektiv.

Transaktion 09222115557513854683 Signerat AS, KE, CF, GT, IA, JE, HB



Vi på Idun: Henrik Mella, Richard Glückman, Adam Samuelsson, Karin Öhrner, Karl-Emil Engström, Rafi Louis, Jonas Sandström Estmalm och Oskar Samuelsson

Vi anstränger oss därför att lära känna individerna, både säljare och ledning, innan vi fattar ett investeringsbeslut och vi förvärvar bolag av och med personer vi respekterar och gillar.

Öppen dialog

Slutligen tror vi att ett framgångsrikt samarbete förutsätter en öppenhet, tydlighet och transparens i kommunikationen t.ex. mellan ägare och kollegor.

Oppenheten och tydligheten är en förutsättning för att komma till rätt slutsats rörande ett företags prioriteringar eller Iduns möjligheter att vara en relevant partner. Den är också en förutsättning för att bygga de uthålligt goda personliga relationer som de flesta framgångsrika samarbeten bygger på.

Därför strävar vi efter att ge tydliga och raka besked, är försiktiga med att ge indikationer eller kommunicera något vi inte känner oss säkra på att kunna hålla och anstränger oss för att leverera det vi utlovar.

Kontakta oss gärna

På sidorna som följer fortsätter vi den kortfattade sammanfattningen av vilka vi är, vad som utmärker och särskiljer Idun, samt gör en genomgång av de olika gruppbolagens verksamheter. Det är vår förhoppning att den läsare som eventuellt överväger att sälja hela eller delar av sitt företag och känner att vi skulle kunna vara en tänkbar partner ger oss chansen att lära känna varandra bättre genom att kontakta oss eller fortsätta en redan påbörjad dialog.

Transaktion 09222115557513854683 Signerat AS, KE, CF, GT, IA, JI, HB

Idun i korthet

Idun är en svensk bolagsgrupp som tillsammans med ledning och ägare, långsiktigt utvecklar och förvaltar svenska industriföretag.

Bolagsgruppen Idun Industrier är en permanent utvecklings- och ägarpartner till små och medelstora företag med bas i Sverige – men oftast med verksamhet även internationellt.

Idun är en permanent ägarpartner och gör således inte investeringar för att efter några år sälja bolagen vi investerat i.

Idun har 18 gruppbolag (exklusive dotterbolag) inom två affärsområden (Tillverkning och Service & Underhåll).

Samtliga gruppbolag har ett starkt fokus på en viss produktkategori, kundgrupp eller bransch, ofta med en hög marknadsandel inom en eller ett par nischer.

Gruppbolagen har generellt historiskt uppvisat en uthålligt hög lönsamhet med starka kassaflöden, och har en historik som präglas av stabilitet och tillväxt.

Det överskott som genereras i företagen används primärt för att möjliggöra investeringar i verksamheterna och personal för att utveckla och växa gruppbolagen och bolagsgruppen.

Vi föredrar ett samägande med medarbetare i respektive företag. Vill befintliga ägare sälja 100% erbjuder vi gärna befintliga eller nytillkommande kollegor att bli aktieägare.

Idun använder sig inte av några standardiserade "mallar", regler eller måsten för hur ett ägarförhållande eller ett samarbete "skall" se ut; strukturen är alltid situationsberoende och anpassad till säljarens och företagets behov.

Vi som driver Idun Industrier är starka förespråkare av den så kallade "pilotskolan". Med Warren Buffetts ord - "we eat our own cooking". Ledningen på moderbolagsnivå har investerat merparten av sitt privata kapital i Idun.

Medarbetarna på moderbolagsnivå i Idun har ett sammanlagt ägande på knappa 40% av aktierna och dryga 80% av rösterna i Idun.

Den höga kapital och röstetalsandelen hos Iduns kollegor innebär t.ex. att vi säkerställer beslutsmässighet, handlingskraft och snabbhet vid behov.

Under de senaste 12 månaderna har vi fört samtal med företag med en årsomsättning mellan 20 och 400 miljoner kronor. I några fall har dialoger förts med mindre bolag då det rört investeringar som övervägts av något av gruppbolagen.

Transaktion 09222115557513854683 Signerat AS, KE, CF, GT, LA, JL, HB

En “fair” försäljningsprocess

En rak, tydlig, förutsägbar och “fair” försäljningsprocess är viktig både för säljaren och Idun. En hel- eller delförsäljning av ett företag tar ofta lång tid, är resurskrävande och kan innebära en relativt bred spridning av känslig information om den leds av en rådgivare som auktionerar ut bolaget till en bred grupp potentiella intressenter. På Idun försöker vi på ett tidigt stadium förstå om passformen finns och gör den det lägger vi annat åt sidan för att tillsammans med säljaren försöka hitta en uppgörelse och genomföra en investering på ett effektivt och förutsägbart sätt.

ETT FÖRSTA MÖTE

En diskussion mellan Idun och ägaren där vi försöker lyssna på er och förstå ert företag och er unika situation. Antingen har Idun tagit initiativet till att ses eller så har ni kontaktat oss.

PRINCIPÖVERENSKOMMELSE

Om ömsesidigt intresse uppstår följer lite djupare intervjuer med er om företaget och därefter en första diskussion om övergripande villkor för en investering.

GRUNDLIG GENOMGÅNG

Idun genomför därefter en grundlig genomgång av bolaget inklusive verksamhet, kunder och ekonomi.

DOKUMENTATION OCH AVTAL

Det vi överenskommit på principiell nivå dokumenteras och utvecklas i ett avtal som också innehåller pris och övriga villkor.

Transaktion 09222115557613854683 Signerat AS, KE, CF, GT, LA, JL, HB

Medarbetare och styrelse

Om du överväger en försäljning och vill ha ett förutsättningslöst samtal med Idun, tveka inte att kontakta någon av oss!

1. LUDWIG ANDREEN

Ledamot

Broviken och tidigare SEB Investment Banking. Styrelsemedlem sedan 2013.

2. JOHAN LINDQVIST

Ledamot

Segmentchef North och vice VD på BUFAB AB (publ). Styrelsemedlem sedan 2021.

3. CHRISTINA FAGERBERG

Ledamot

Medgrundare till Fagerberg & Dellby. Styrelsemedlem sedan 2018.

4. GUNNAR TINDBERG

Ledamot

Tidigare VD för Indutrade. Styrelsemedlem sedan 2013.

5. ADAM SAMUELSSON

Arbetande styrelseordförande

Född 1972, uppväxt i Örebro. Ordförande i EKAB, Better Business och Stega. Ledamot i Bufab AB (publ) mellan 2005 till 2019.

6. KARL-EMIL ENGSTRÖM

VD

Född 1983, uppväxt i Stockholm. Ordförande i P&L, Triton och Wiberger. Tidigare erfarenheter från MVI Advisors och dessförinnan från Grant Thornton som transaktionsrådgivare och auktoriserad revisor.

7. KARIN ÖHRNER

Investment Manager

Född 1990, uppväxt i Västerås. Styrelseordförande i BIA. Styrelseledamot i ILEMA, Kjellbergs, LMI och Triton. Tidigare arbetat på Grant Thornton i Stockholm och Köpenhamn där hon huvudsakligen arbetade med revision samt transaktionsrådgivning med fokus på ägarledda bolag.

8. JONAS SANDSTRÖM ESTMALM

Investeringschef

Född 1984 och uppväxt i Lund. Ordförande i ILEMA, Kjellbergs, Prident och Ståthöga MA Teknik. Landslagsmeriterad flerfaldig svensk och nordisk seniormästare i judo åren 2006 – 2010.

9. HENRIK MELLA

Rörelsechef

Född 1973, uppväxt i Haparanda. Ordförande i Culina Products, Intermercato, LMI NoroTec, Sjöbergs, TURAB och Fredahl Rydéns. Tidigare bl.a. VD för Cale Group, Rysslandschef för Assa Abloy och Group Pricing Director för Husqvarna.

10. OSKAR SAMUELSSON

Finanschef

Född 1988, uppväxt i Skara. Ordförande i 2B, samt ledamot i Culina Products, Better Business, Stega och TURAB. Bred redovisningsbakgrund, först från Deloitte och har senare haft roller som CFO, senast för Geomek som ingår i Indutradekoncernen.

11. RAFI LOUIS

Group Financial Controller

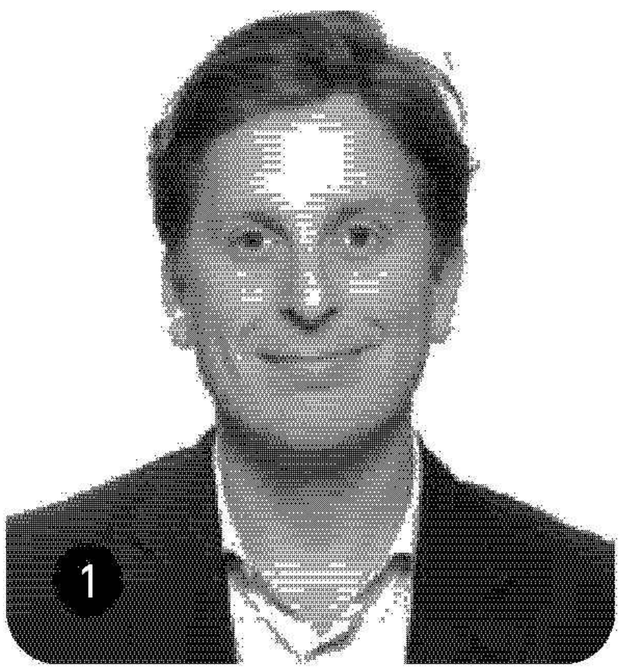
Född 1995, uppväxt i Eskilstuna. Ansvarig för Iduns rapportering. Tidigare revisor på PwC och BDO, även arbetat som ekonomikonsult.

12. RICHARD GLÜCKMAN

Affärsutvecklingschef

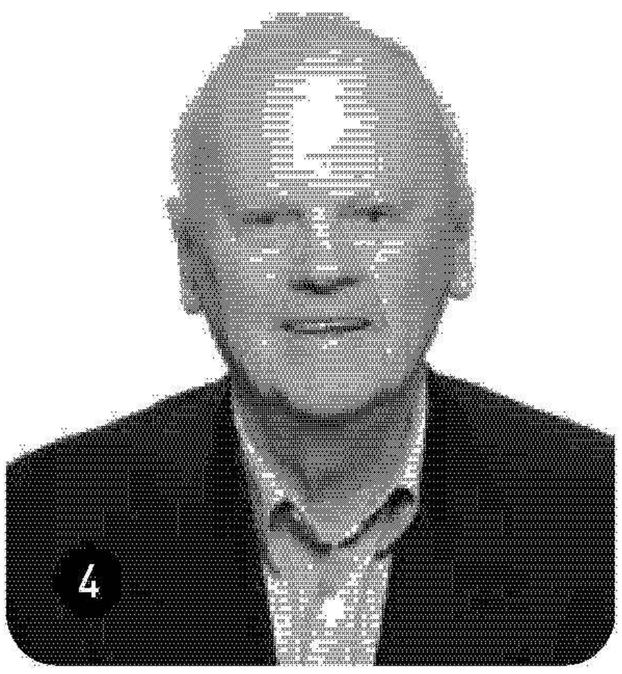
Född 1985, uppväxt i Stockholm. Ledamot i Intermercato, P&L, Prident, Triton och TURAB. Tidigare VD för SMS Evoko Group i cirka 10 år.

Transaktion 09222[illegible]555761385468[illegible] Signerat AS, KE, CF, GT, IA, JI, HB


1


2


3


4

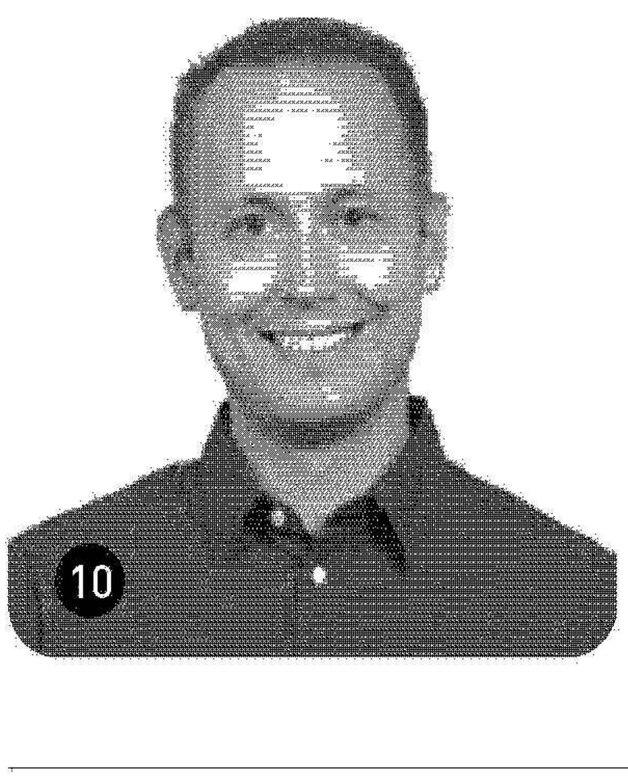

5


6


7


8

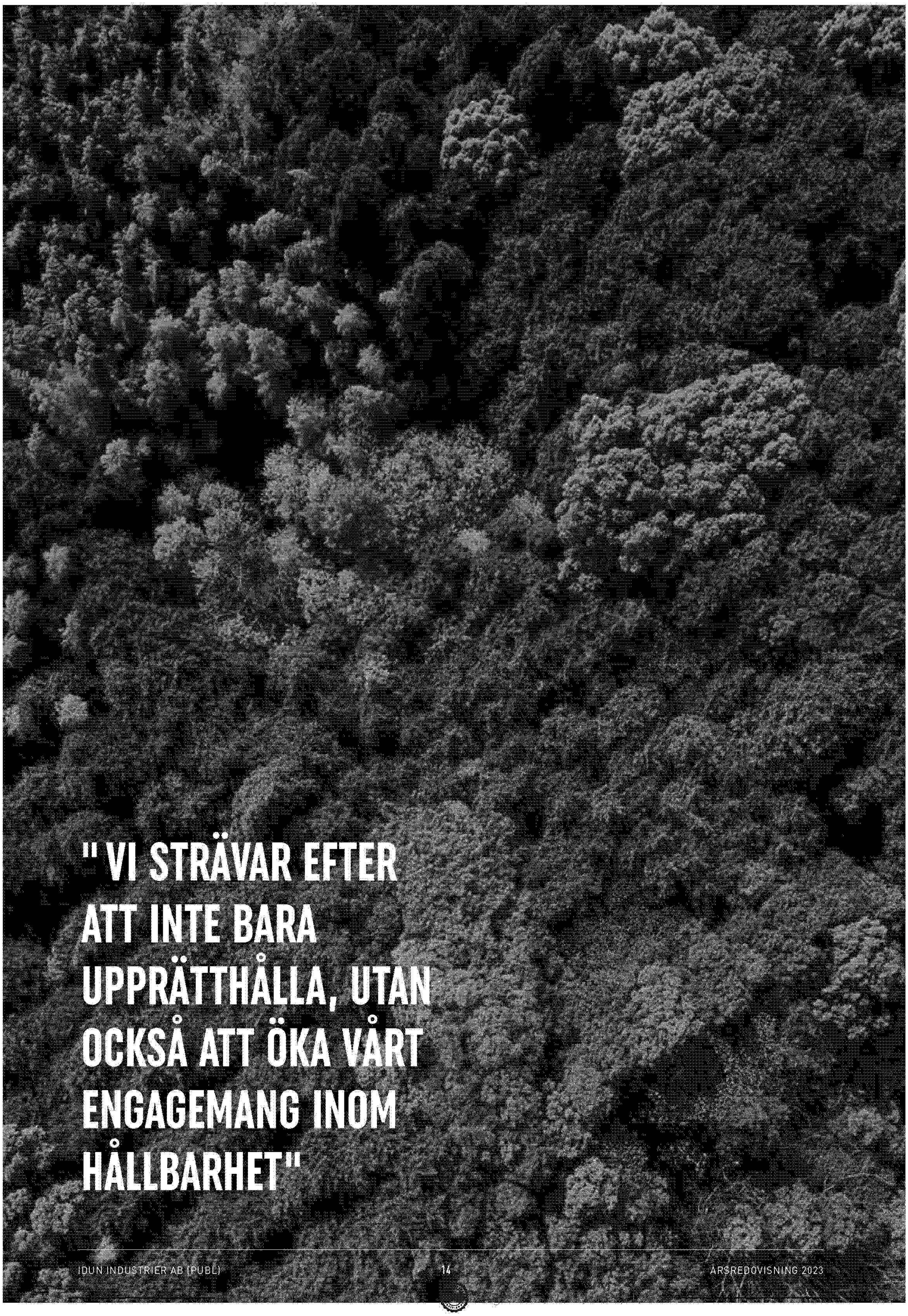

9


10


11


12

Transaktion 09222115557513854683 Signerat AS, KE, CE, GT, IA, JE, HB



"VI STRÄVAR EFTER ATT INTE BARA UPPRÄTTHÅLLA, UTAN OCKSÅ ATT ÖKA VÅRT ENGAGEMANG INOM HÅLLBARHET"

Hållbarhet

Inom Idun ser vi hållbarhet som en grundläggande förutsättning för långsiktig lönsamhet och tillväxt. Eftersom vi investerar med en evig ägarhorisont behöver vi noga beakta långsiktiga risker och möjligheter kopplat till hållbarhetsaspekter i våra investeringar, för att säkerställa hållbar affärsutveckling. Vi väljer att investera i företag som inte bara har en stark finansiell grund, utan också demonstrerar en tydlig inriktning mot hållbarhet och etiskt företagande.

Iduns företagsstyrning är förankrad i en uppförandekod som är tillämplig för alla företag och anställda inom Idun. Denna kod etablerar tydliga förväntningar och standarder för beteende och affärspraxis i linje med ESG-kriterier. Den beskriver hur vi förväntar oss att chefer, anställda och leverantörer ska arbeta och följa internationella konventioner kopplade till mänskliga rättigheter, arbetsvillkor samt principer om hållbarhet, anti-korruption och företagsstyrning. Koden är avsedd att fungera som en vägledning för våra anställda och bedöms och justeras på gruppnivå.

Under det gångna året har vi intensifierat vårt arbete inom hållbarhet. En viktig milstolpe var vår första mätning av koncernens koldioxidutsläpp under 2023. Att mäta våra utsläpp inom koncernen var ett självklart första steg för att kunna ta informerade beslut kring hur vi kan minska vår negativa påverkan på klimatet framåt. För att säkerställa kvalitet och lägga en bra grund för det fortsatta arbetet inledde vi ett samarbete med Normative, ett företag med gedigen erfarenhet av att hjälpa organisationer att mäta och minska sina utsläpp.

Tillsammans med våra gruppbolag har vi samlat in och analyserat data för koncernens utsläpp inom scope 1, 2 och 3. Vi är stolta över de kliv som våra gruppbolag har tagit och hur vi tillsammans har framskridit i att främja hållbarhet inom vår organisation under året. Genom att öka medvetenheten och samarbeta med Normative har vi inte bara identifierat områden för förbättring, utan också främjat till en kultur av hållbarhet inom hela vår koncern.

Vi inser att vårt arbete bara har börjat och att vi har en lång väg att gå. Under det kommande året kommer vi fortsätta vårt arbete med att förbättra vår datainsamling och minska våra koldioxidutsläpp. Vi strävar efter att inte bara upprätthålla, utan också att öka vårt engagemang inom hållbarhet genom att fastställa tydliga mål och strategier de kommande åren.

Många av bolagen inom vår grupp är med och bidrar positivt till en grön omställning och hållbar utveckling, ni kan läsa mer om några av dessa under avsnittet Hållbart företagande i vår förvaltningsberättelse.

Genom att integrera hållbarhet i våra investeringsbeslut och affärsstrategier kommer vi fortsätta att bidra till en mer hållbar framtid. Vi ser fram emot att fortsätta detta viktiga arbete och att dela våra framsteg med våra intressenter framöver.

Transaktion 09222115557513854683 Signerat AS, KE, CF, GT, IA, JI, HB

AFFÄRSOMRÅDE

Tillverkning

Affärsområdet Tillverkning omfattar som namnet antyder de gruppbolag som helt eller i övervägande omfattning är verksamma inom tillverkande industri, med produktion i Sverige eller i utlandet. Gruppbolagen inom affärsområdet inkluderar Intermercato – maskintillbehör, LMI NoroTec – mikronäring och gödselmedel, Prident – produktmedia, bland annat sportvattenflaskor, Kjellbergs – manöverdon, Sjöbergs – snickarbänkar och relaterade produkter, TURAB – produktion och underhåll av turbiner för vattenkraft, BIA – fett- och oljeavskiljare, Wiberger – maskinkomponenter, Culina Products – rostfri inredning och maskiner till storkök samt restauranger, 2B – industrikomponenter, Fredahl Rydéns – begravningsprodukter.

FÖLJANDE GRUPPBOLAG INGÅR I AFFÄRSOMRÅDET TILLVERKNING

INTERMERCATO
HIGH PERFORMANCE LIFT & LOAD ATTACHMENTS

LMI
JORDNÄRA EXPERTER

Kjellbergs Plast AB

SJÖBERGS
workbenches – made in sweden

TURAB
Turbin & Regulatorservice AB

prident

BIA
Cleantech

Wiberger

CULINA

BEST BUSINESS

F&R
FREDAHL
RYDÉNS

Transaktion 09222115557513854683 Signerat AS, KE, CF, GT, LA, JL, HB

NYCKELTAL 2023

60

Andel i procent av total nettoomsättning för 2023

1 247

Nettoomsättning 2023, mkr

70-97

Iduns ägarandel i procent

179

EBITA 2023, mkr

14,4

EBITA-marginal i procent

467

Antal anställda

RESULTATRÄKNINGSPOSTER	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	**1 246 867**	**954 666**	**596 267**	**374 141**
Tillväxt	30,6%	60,1%	59,4%	6,1%
Bruttovinst	**671 489**	**483 769**	**333 862**	**217 177**
Bruttomarginal	53,9%	50,7%	56,0%	58,0%
EBITDA	**210 770**	**178 236**	**127 329**	**69 999**
EBITDA(%)	16,9%	18,7%	21,4%	18,7%
EBITA	**179 251**	**158 569**	**110 414**	**57 105**
EBITA(%)	14,4%	16,6%	18,5%	15,3%

Transaktion 09222115557613854683 Signerat AS, KE, CF, GT, LA, JL, HB



INTERMERCATO

Intermercato är en nischad tillverkare av produktivitetshöjande maskinverktyg och tillbehör, så kallade ”load attachments”, som används för att till exempel gripa, såga, klippa eller väga olika typer av laster. Ofta monteras verktyget på någon slags fordonskran

- Bas i Tommarp med egen produktionsanläggning i Lettland. Totalt cirka 80 anställda
- Världsledande inom kranvågar med ett unikt vågsystem som kan väga stora hängande laster med exakthet, under rörelse och ofta i tuffa miljöer. De senaste kompaktvågarna är patentskyddade och typgodkända
- Intermercato säljer till ett stort antal länder och exporten står för omkring 75% av omsättningen
- Produktutbudet är brett och med anpassningar till en rad olika användningsområden och industrier inklusive skog, materialhantering, återvinning, transport och mycket annat
- Exakt hur tillbehören är utformade och detaljerna i olika anpassningar, har naturligtvis en stor betydelse för hur effektiv en maskin är att utföra ett specifikt jobb. En av bolagets främsta styrkor är att med ett högt mått av kundanpassning kunna producera och vidareutveckla verktyg av högsta kvalitet, även i kortare serier
- Idun investerade i Intermercato 2016
- www.intermercato.com

Transaktion 09222115557513854683 Signerat AS, KE, CF, GT, IA, JE, HB



LMI NOROTEC

LMI NoroTec tillverkar och marknadsför mikronäring och gödselmedel till bland andra kommersiella växthusodlare, lantbrukare, golfbanor och torvproducenter. Bolaget erbjuder även analys av jord, vatten och växtsaft

- Verksamheten med cirka 20 anställda bedrivs i egen fastighet utanför Helsingborg
- LMI NoroTec är ledande i Sverige inom mikronäring och gödselmedel med flera patenterade produkter som säljs i landet och på export
- LMI har egen tillverkning i Sverige inklusive ett eget laboratorium för analys av jord, vatten och växtsaft. Laboratoriet gör det möjligt för bolaget att erbjuda sina kunder exakt rätt näringsämnen i rätt mängd givet aktuell jord och gröda på odlingsplatsen
- Kunderna återfinns inom kommersiella växthus, lantbruk, frilandsodling, golfbanor och torvproduktion, men även inom trävaruindustri
- Verksamheten inkluderar en nybyggd egenägd lager- och logistikfastighet, som används för egna behov samt för uthyrning till externa kunder
- Idun investerade i LMI 2017 och i NoroTec 2019
- www.lmiab.com och www.norotec.se

Transaktion 09222 ; 5557513854683 Signerat AS, KE , CF, G , IA, JI , HB



KJELLBERGS

Kjellbergs är marknadsledare i Norden inom manöverdon för bakgavellyftar. Donen sitter monterade på lastbilar där bakgaveln nyttjas för att lasta i och ur gods. Kjellbergs tillverkar även andra typer av formsprutade plastkomponenter för specialiserade behov

- Bas i Bispgården med egenägd produktionsfastighet och cirka tio anställa
- Kjellbergs egna utbud av manöverdon för bakgavellyftar står för en hög andel av bolagets försäljning. I tillägg till manöverdon tillverkar bolaget andra typer av formsprutade plastkomponenter och utför även montage av elektronik och andra komponenter
- Största kundgruppen är tillverkare av bakgavellyftar. Övriga kunder utgörs av produktbolag inom olika branscher som exempelvis vård, kök, IT och övrig industri, med behov av manöverdon och/eller andra specialiserade plastkomponenter
- Kjellbergs hjälper ofta kunderna med design och konstruktion, samt även utformning och beställning av verktyg
- Idun investerade i Kjellbergs 2017
- www.kjellbergsplast.se

Transaktion 09222115557513854683 Signerat AS, KE, CF, GT, IA, JE, HB



SJÖBERGS

Sjöbergs är marknadsledare i Sverige inom snickarbänkar och skåp för slöjdsalar, samt är en ledande leverantör av snickarbänkar för hobbybruk internationellt

- Verksamheten med cirka 30 anställda bedrivs från den egna fabriken i Stockaryd
- Sjöbergs är tydlig marknadsledare inom snickarbänkar och skåp till träslöjdsalar i Sverige, samt en ledande leverantör av bänkar och skåp till textilslöjdsalar
- Sjöbergs har även en stark internationell position som leverantör av snickarbänkar för hobbybruk i premiumsegmentet. Största exportmarknaderna är Tyskland och USA
- Alla produkter är av trä och av mycket hög kvalitet. Alla produkter tillverkas i Stockaryd
- Bolaget har en specialiserad maskinpark och särskilda system som till exempel ser till att hålla en konstant luftfuktighet i fabriken för att säkerställa att trämaterialen bibehåller önskade egenskaper
- Idun investerade i Sjöbergs 2018
- www.sjobergs.se

Transaktion 09222115557513854683 Signerat AS, KE, CF, GT, IA, JE, HB



TURAB

Störst i Sverige inom tillverkning, renovering och underhåll av turbiner för småskaliga vattenkraftverk

- Bas i Nässjö med egenägd produktionsfastighet och cirka 30 anställda
- TURAB är marknadsledare i Sverige inom sitt segment, turbiner till småskalig vattenkraft (0,1-10 MW effekt). Vattenkraften är central för Sveriges elförsörjning och marknaden består i princip uteslutande av ersättningsinvesteringar för den installerade basen på dryga 1 000 vattenkraftverk i företagets storlekssegment (snarare än nyutbyggnad av vattendrag)
- TURAB tillverkar nya turbiner och genomför större och mindre renoveringar av befintliga turbiner och anläggningar. De två delarna har över tid stått för ungefär lika stora delar av bolagets omsättning
- Den huvudsakliga marknaden är Sverige
- Idun investerade i TURAB 2018
- www.turab.com

Transaktion 09222115557513854683 Signerat AS, KE, CF, GT, IA, JE, HB

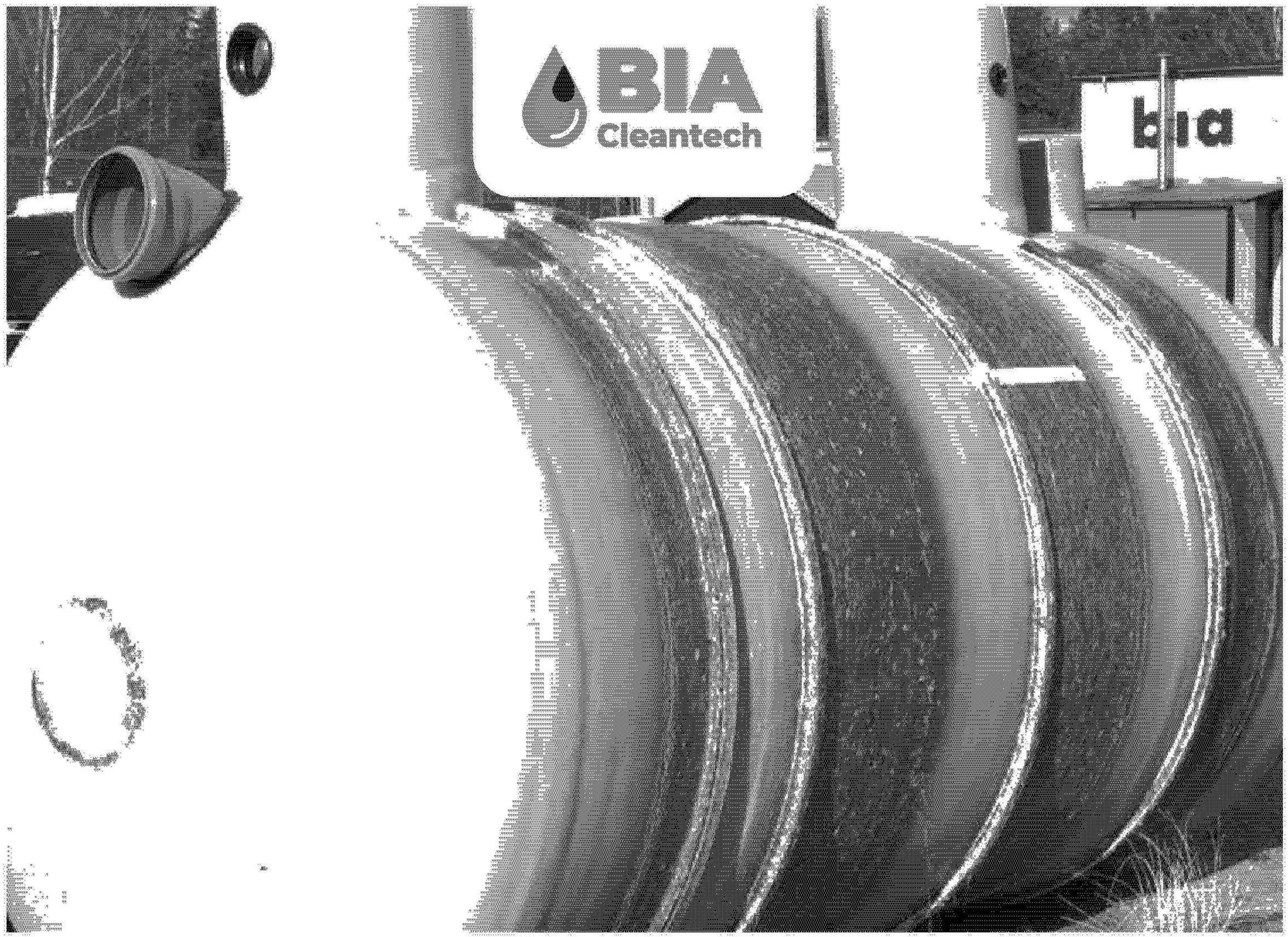


PRIDENT

Prident tillverkar, trycker och säljer produktmedia till bland annat profilåterförsäljare främst i Sverige. Sortimentet inkluderar inga engångsartiklar och många artiklar erbjuds i olika typer av bioplast

- Verksamheten med cirka 40 anställda bedrivs från egna lokaler i Bredaryd där en majoritet av produkterna tillverkas och trycks vilket har tydliga hållbarhets- och spårbarhetsfördelar jämfört med alternativen som ofta baseras på kontraktstillverkning från exempelvis Asien
- Produktutbudet omfattar bland annat sportvattenflaskor, kaffemuggar, isskrapor, kundvagnspoletter och reflexer. Marknadsledare i Sverige inom sina största produktgrupper
- Prident säljer till en stor andel av Sveriges och Norges profilåterförsäljare som återkommande handlar av bolaget. Profilåterförsäljarna har i sin tur många kunder med unika behov av produktform, produktfärg och profiltryck vilket innebär att beställningarna ofta är relativt små men många till totala antalet
- Idun investerade i Prident 2019
- www.prident.se

Transaktion 09222115557513854683 Signerat AS, KE, CF, GT, IA, JE, HB

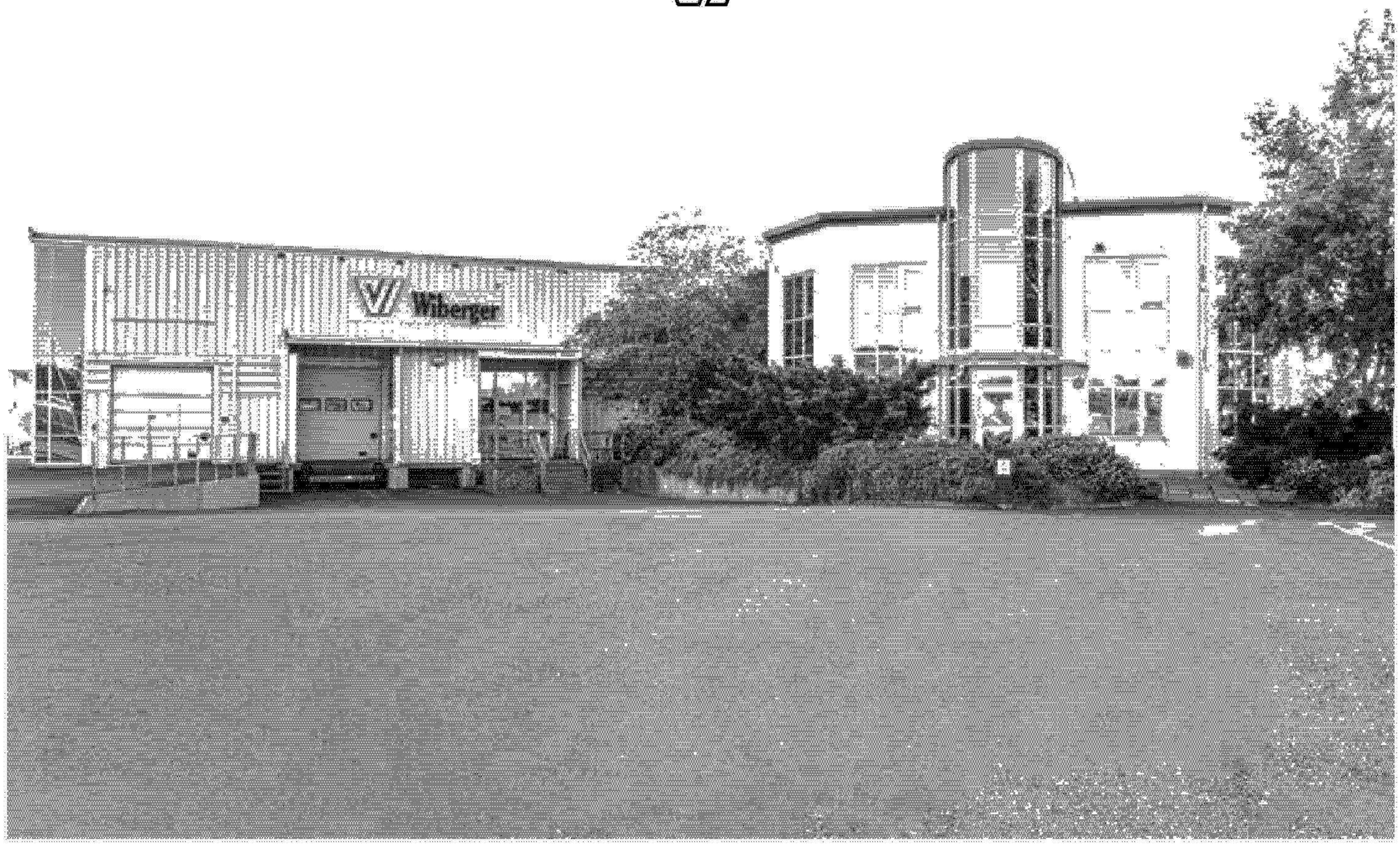


BIA

BIA tillverkar och säljer fett- och oljeavskiljare i glasfiber. Bolaget tillhandahåller även ett handelssortiment med avskiljare i bland annat betong

- Verksamheten med cirka tio anställda bedrivs i egen fastighet strax utanför Köping
- BIA är Sveriges enda betydande tillverkare av avskiljare i glasfiber
- Glasfiber har ett antal distinkta egenskaper och fördelar jämfört med andra material som exempelvis plast och betong. Produkterna kan skräddarsys efter kundens behov och de tål ett högt marktryck
- Fettavskiljare installeras bland annat i anslutning till restauranger och storkök. Oljeavskiljare installeras bland annat vid verkstäder och parkeringsplatser
- Striktare miljökrav ger goda förutsättningar för en fortsatt stabil efterfråga på avskiljare
- Idun investerade i BIA 2019
- www.bia.se

Transaktion 09222 ; 5557513854683 Signerat AS, KE , CF, G , IA, JE , HB



WIBERGER

Levererar ett unikt sortiment av främst mekaniska komponenter och maskindetaljer till tusentals svenska industrikunder varje år, ofta i små eller mycket små volymer per order

- Bas i Hisings Backa med cirka 20 anställda och verksamt sedan 1975
- Bolaget karaktäriseras av en hög servicenivå och tillgänglighet, korta leveranstider och produkter av högsta kvalitet
- Eugen Wiberger har årligen över 50 000 leveranser till tusentals industrikunder i många branscher, där en mycket hög andel av artiklarna lagerhålls för omgående leverans
- Idun investerade i Eugen Wiberger 2021
- www.wiberger.se

Transaktion 09222115557513854683 Signerat AS, KE, CF, GT, IA, JE, HB

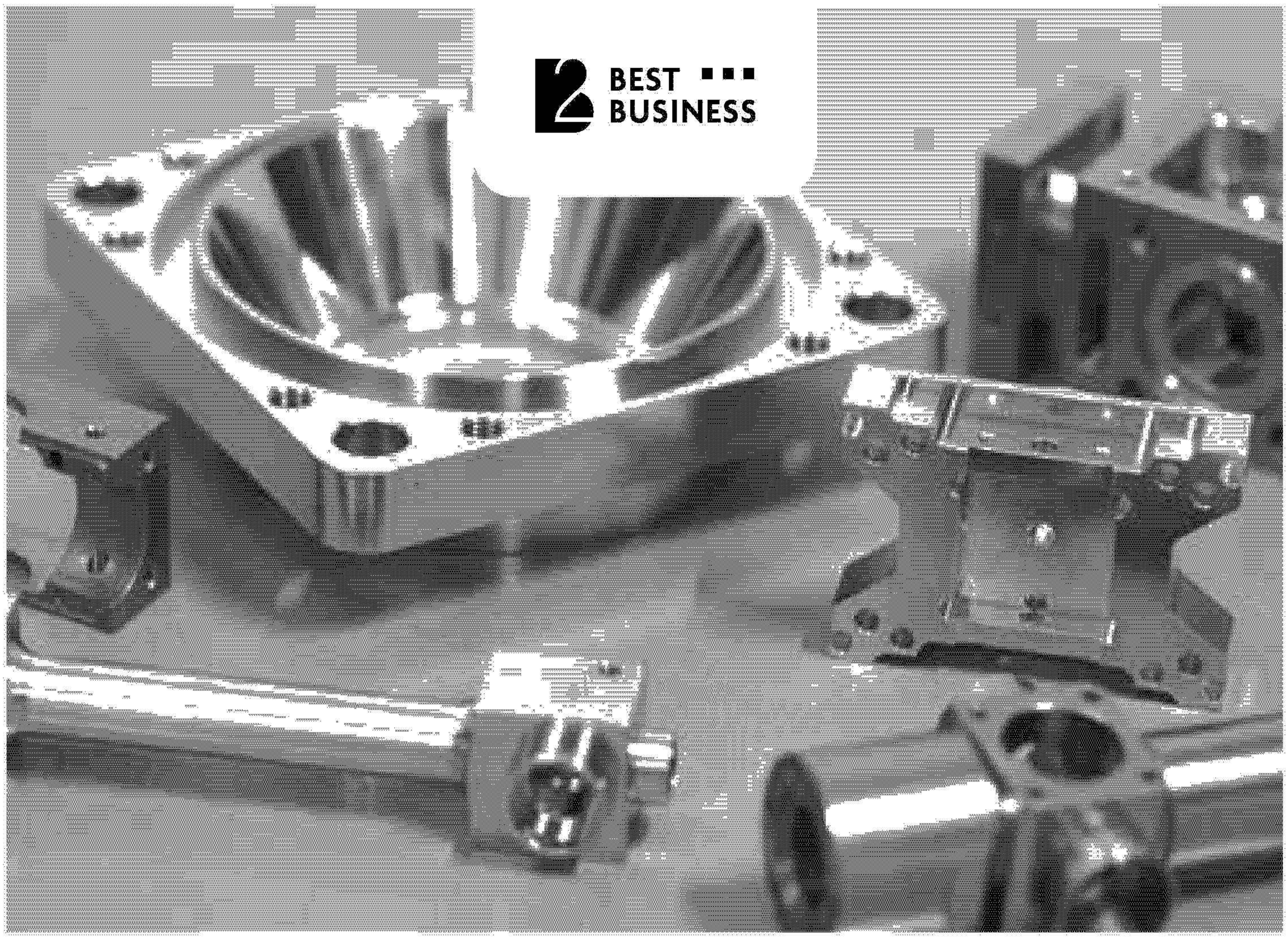


CULINA PRODUCTS

Marknadsledare inom tillverkning och försäljning av rostfri inredning, köksmaskiner och övrig utrustning till främst storkök i Sverige. Erbjuder även spisar, ugnar och annan utrusning till det ”varma köket” i restauranger och storkök

- Företagen Molins Rostfria, ElektroTermo, Nordic Tech Industry, MKAB, Metalo Koncepcija och UV tech bildar tillsammans Culina Products
- Tillverkning sker i Kristianstad, Åtvidaberg och Vilnius, samt inköpsbolag i Hong Kong. Inköps- och försäljningsbolaget MKAB är baserat i Göteborg. Totalt cirka 90 anställda i koncernen
- Molins Rostfria erbjuder rostfri inredning och övrig utrustning till främst storkök i Sverige, där man är marknadsledande, samt VS-produkter. Utöver detta marknadsförs köksprodukter till konsument via egna bolaget Nordic Tech Industry
- MKAB importerar och marknadsför restaurang- och storköksutrustning till det ”varma köket” från välkända leverantörer för den svenska marknaden. Verksamheten bedrivs från Göteborg sedan starten 1965
- ElektroTermo erbjuder främst spisar, värmeskåp, värmerier, kokerier och dispensrar till storkök. UV tech tillhandahåller luftreningssystem
- Erbjuder ett brett sortiment av produkter som karaktäriseras av hög kvalité, korta leveranstider och ett prisvärt erbjudande som säkerställs genom egen produktion respektive ett tätt samarbete med välkända leverantörer av köksutrustning
- Idun investerade i Culina Products 2021, Culina Products investerade i MKAB 2022 och ElektroTermo samt UV tech 2023
- www.culinaproducts.se

Transaktion 09222115557513854683 Signerat AS, KE, CF, GT, IA, JI, HB

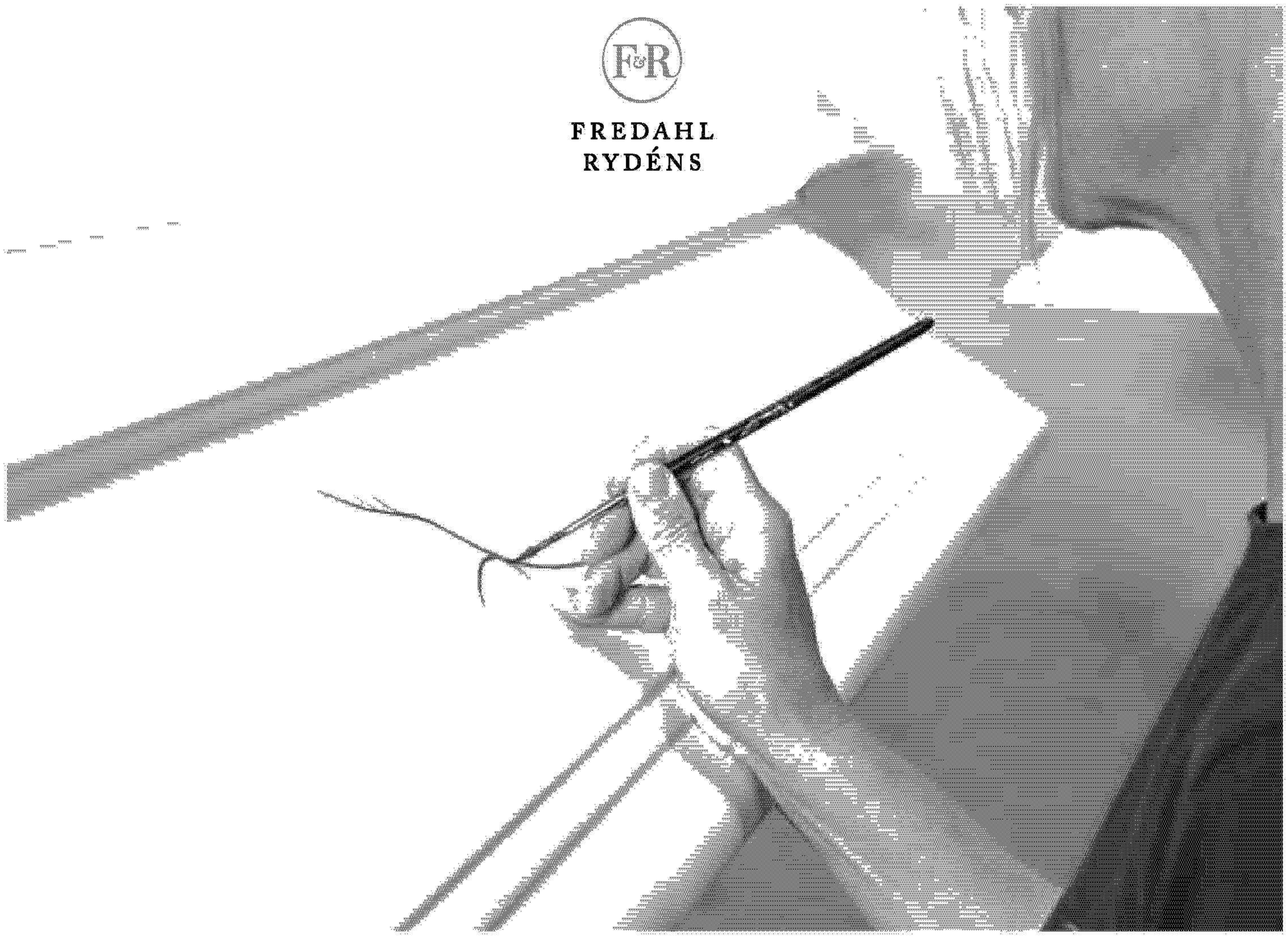


2 B BEST BUSINESS

2B har sedan starten 2005 utvecklat, optimerat och sålt tekniska komponenter och produkter med högt teknikinnehåll till framför allt svenska industriföretag. Tillsammans med kunderna hittar man smarta lösningar och optimala produktionsprocesser hos ett globalt tillverkarnätverk

- Verksamheten med cirka 20 anställda bedrivs i egen fastighet i Anderstorp
- Bolaget har en attraktiv kundbas med långa relationer som har uppnåtts genom en kombination av hög servicenivå, leveranssäkerhet, snabba leveranser, konkurrenskraftiga priser och en mycket hög nivå av tekniskt kunnande
- Företaget fungerar som en mycket kvalificerad avdelning för konstruktion, inköp och kvalitetssäkring till sina kunder
- Kvalitets- och miljöarbetet har varit viktigt sedan starten och bolaget är certifierade enligt ISO9001 och ISO14001 sedan 2006. 2B är idag även certifierade enligt ISO45001
- Idun investerade i 2B 2021
- www.2bab.se

Transaktion 09222115557613854683 Signerat AS, KE, CF, GT, IA, JE, HB



FREDAHL RYDÉNS

Fredahl Rydéns har funnits i över 120 år och är skandinavisk marknadsledare inom sin nisch, där man erbjuder ett komplett sortiment av främst kistor och urnor till begravningsbyråer. Tillverkning av kistor sker i egen regi i fabrikerna i Sverige, Norge och Danmark

- Verksamhet bedrivs i Sverige, Norge och Danmark. Totalt cirka 160 anställda
- Gruppen säljer 120-130 000 kistor per år till framförallt Sverige, Norge och Danmark
- Tillverkning av kistor sker med högsta kvalitet i fabrikerna i Åsarp och Nybro i Sverige. I fabrikerna i Norge och Danmark sker ytbehandling och montering
- Tillverkningen är komplex och omfattar många modeller med alltifrån kundunika produkter till produkter i högre volym och av mer standardkaraktär
- Gruppen har en omfattande och välinvesterad maskinpark och ett fastighetsbestånd om totalt cirka 38 000 kvm i Sverige, Norge och Danmark
- Idun investerade i Fredahl Rydéns 2023
- www.fredahlrydens.se

Transaktion 09222 2555753854683 Signerat AS, KE, CF, GT, IA, JE, HB

"VI HAR INGA EXAKTA GRÄNSER FÖR HUR STORA ELLER SMÅ BOLAG SOM VI INVESTERAR I; VERKSAMHETERNA OCH MÄNNISKORNA ÄR DET CENTRALA"

AFFÄRSOMRÅDE

Service & Underhåll

Affärsområde Service & Underhåll omfattar Iduns verksamheter som helt eller i övervägande omfattning är verksamma inom service och underhållstjänster. Gruppbolagen som hör till Service & Underhåll inkluderar Stegaföretagen, EKAB, Better Business och Pegasus, Ståthöga MA Teknik, P&L Nordic, Triton och ILEMA. Stega erbjuder bland annat fullservicetjänster inom fordonstvätt. EKAB erbjuder service och förebyggande underhåll av elkraftsanläggningar (främst högspänningsställverk). Better Business och Pegasus är marknadsledande i Sverige och Norge inom olika typer av kundupplevelsemätningar och provköp, ålderskontroller och säkerhetstjänster riktade till bland annat dagligvaruhandeln. Ståthöga MA Teknik erbjuder underhåll för tung industri och P&L Nordic erbjuder ett lärande- och kompetensstyrningsverktyg till industriföretag samt yrkesinriktade gymnasieprogram. Triton tillhandahåller tjänster inom service och underhåll samt nytillverkning av små och medelstora valsar till främst svenska industrikunder. ILEMA är den svenska marknadsledaren inom luftemissionsmätningar och utför mätningar samt analyser av luft- och rökgasutsläpp.

Stega förvärvar och utvecklar små och medelstora kvalitetsbolag. Långsiktig ägare med respekt för historien och vision för framtiden och där äger Idun 49% av aktierna. Genom ett aktieägaravtal delas bestämmanderätten 50/50% med bolagets VD som också är bolagets grundare. I Iduns koncernredovisning tas Stega upp enligt klyvningsmetoden som innebär att 49% av resultat- och balansräkning inkluderas, rad för rad. Stegas dotterbolag är Prowash Sverige och Prowash Oy (biltvätt), Formac (produkter för bilhandeln), BS Kemi (kemikalier för främst handrengöring och biltvätt), Alcon Högtryckstvättar (professionella högtrycks- och rengöringssystem för främst fordonsbranschen) och LP Lastbilstvätt (tvätt av tyngre fordon).

FÖLJANDE GRUPPBOLAG INGÅR I AFFÄRSOMRÅDET SERVICE & UNDERHÅLL

Transaktion 09222115557613854683 Signerat AS, KE, CF, GT, LA, JL, HB

NYCKELTAL 2023

40

Andel i procent av total nettoomsättning för 2023

816

Nettoomsättning 2023, mkr

49-100

Iduns ägarandel i procent

121

EBITA 2023, mkr

14,8

EBITA-marginal i procent

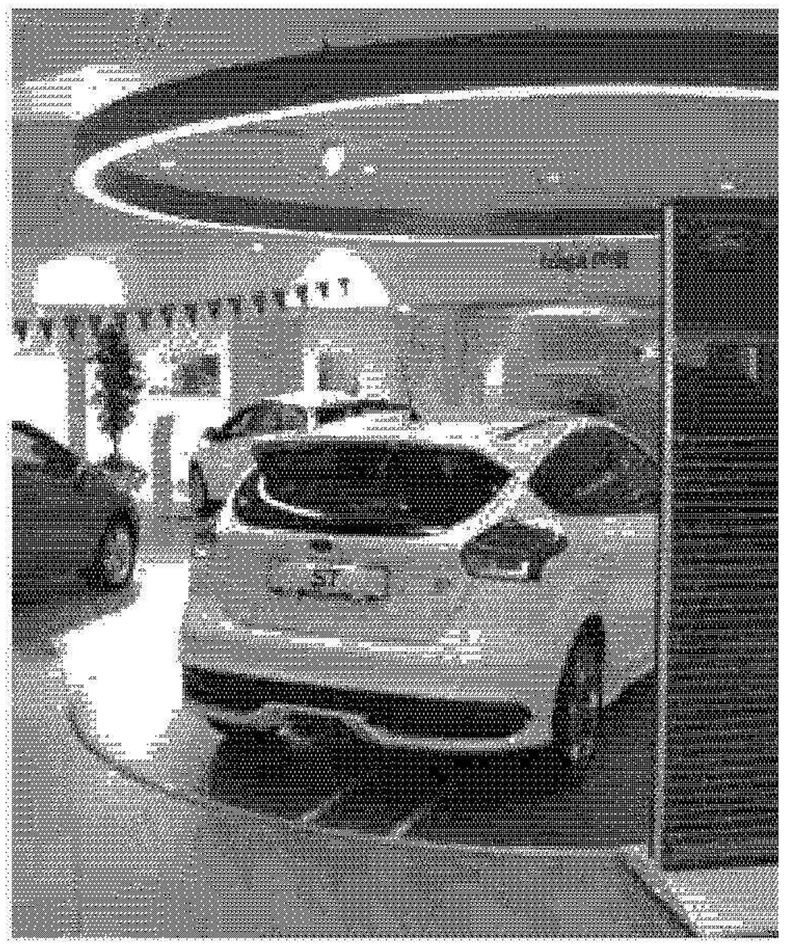
414

Antal anställda

RESULTATRÄKNINGSPOSTER	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	**815 864**	**730 496**	**564 720**	**306 324**
Tillväxt	11,7%	29,4%	84,4%	-9,7%
Bruttovinst	**553 041**	**479 455**	**355 231**	**202 389**
Bruttomarginal	67,8%	62,6%	62,4%	66,1%
EBITDA	**133 637**	**121 838**	**83 211**	**37 248**
EBITDA(%)	16,4%	16,7%	14,7%	12,2%
EBITA	**120 942**	**111 968**	**74 486**	**32 871**
EBITA(%)	14,8%	15,3%	13,2%	10,7%

Transaktion 09222115557613854683 Signerat AS, KE, CF, GT, LA, JL, HB









PROWASH

FORMAC
Innovative Automotive Branding

BS KEMI AB

Alcon®
Högtryckstvättar AB

LP LASTBILSTVÄTT

Transaktion 09222115557513854683 Signerat AS, KE, CF, GT, IA, JI, HB

STEGAFÖRETAGEN

Stegaföretagen är en koncern som har sitt ursprung i den verksamhet som idag har namnet Prowash, och som erbjuder ett fullserviceerbjudande till operatörsledet inom personbilstvätt. Koncernen samägs med Magnus Olsson. Prowash ledande ställning inom aktuell del av marknaden för personbilstvätt i Sverige består, men under det senaste tiotalet år har bolaget också expanderat organiskt och genom förvärv i Finland, Sverige och Norge, även utanför tvättmarknaden

- Stega har sex rörelsedrivande bolag: Prowash Sverige och Prowash Oy (biltvätt), Formac (produkter för bilhandeln), BS Kemi (kemikalier för främst handrengöring och biltvätt), Alcon Högtryckstvättar (professionella högtrycks- och rengöringssystem för främst fordonsbranschen) och LP Lastbilstvätt (tvätt av tyngre fordon). Stega har cirka 190 anställda i verksamheterna
- Prowash tar som tydlig marknadsledare ofta ett helhetsansvar i förhållande till tvättoperatören (inte sällan en kedja med många biltvättar spridda över landet) som säkerställer att biltvätten alltid är ren och funktionell. Erbjudandet inkluderar bland annat försäljning och installation av utrustning för tvätt, vattenrening, tvättkemikalier, löpande underhåll, jourverksamhet och finansiering. Produkt- och tjänsteutbudet inom fordonstvätt möter behoven hos de flesta kundsegment, inklusive roll over, gör det själv, tvättunnlar, lastbil och buss. Bolaget var först i Sverige med att erbjuda Svanenmärkt biltvätt
- Formac tillverkar och säljer främst specialanpassade produkter med ett starkt fokus på bilhandlare, främst i Sverige, men med växande närvaro även i Finland och Norge. Sortimentet inkluderar bland annat hållare till registreringsskyltar, nyckelmärkning och nyckelringar, produkter för däckhantering och förvaring samt olika typer av marknadsförings- och kampanjmaterial
- BS Kemi tillverkar och säljer bilvårdsprodukter, kemtekniska produkter, hudvårdsprodukter, tvättmedel och förbrukningsmaterial till kunder inom bland annat verkstadsindustri, rekonditioneringsbranschen och fordonstvätt
- Alcon Högtryckstvättar är en ledande aktör inom design, utveckling och leverans av högtrycks- och rengöringssystem för professionell användning. Kunder återfinns inom till exempel fordonsbranschen, industrin och räddningstjänsten. Leveranserna kan både bestå av standardutrustning, men även av specialanpassade system baserade på unika kundbehov
- LP Lastbilstvätt är en specialiserad, fristående och märkes-obunden tvättkedja för tyngre fordon. Professionell bemannad tvätt, stort kundfokus och tydlig miljöprofilering
- Idun äger 49% av aktierna i Stega. Genom ett aktieägaravtal delas bestämmanderätten med bolagets VD som också är grundare och majoritetsägare
- Idun investerade i Stega och Prowash Sverige 2014, Stega investerade i Formac och Prowash Oy 2017, i BS Kemi 2018, i Alcon Högtryckstvättar 2019 och i LP Lastbilstvätt 2021
- www.stega.se

Transaktion 09222115557513854683 Signerat AS, KE, CF, GT, IA, JI, HB



EKAB

EKAB erbjuder specialiserade tjänster inom service och förebyggande underhåll av elanläggningar och ställverk. Tjänsteutbudet har tonvikt inom högspänning, men omfattar även lågspänning och reservkraft till fastighets- och installationsägare, hyresgäster och förvaltare

- Bas i Saltsjö-Boo med cirka 20 anställda varav merparten är tekniker eller ingenjörer
- En säker och tillförlitlig elförsörjning är oftast mycket viktig för de fastigheter som EKAB servar, kunder inkluderar sjukhus, datahallar, hamnanläggningar, panncentraler, fängelser, banker, med flera
- Stort antal löpande installations- och fastighetsuppdrag som omfattar bland annat förebyggande högspänningskontroller, eldriftsansvar, termografering, reservkraftskontroller och relaterat
- Idun investerade i EKAB 2015
- www.ekab.net

Transaktion 09222 ; 555751385468 3 Signerat AS, KE , CF, G , IA, JE , IIB



BETTER BUSINESS OCH PEGASUS

Better Business och Pegasus är marknadsledande i Sverige och Norge inom olika typer av kundupplevelsemätningar och provköp, ålderskontroller och säkerhetstjänster riktade till bland annat dagligvaruhandeln.

- Better Business och Pegasus är en kundupplevelsepartner som genom fysiska provköp, webb, callcenter och chatt, samt genom omfattande kontrolltjänster hjälper bolag i alla branscher att skydda och säkerställa att de lever upp till sitt varumärkeslöfte och på så sätt ökar sina intäkter
- Bolagen har betydande lokal närvaro med flertalet kontor i Sverige och Norge med cirka 100 anställda
- De kundupplevelseorienterade tjänsterna tar oftast sikte på att i butik och på andra håll där kund möter tjänst eller produkt, mäta och förbättra kundupplevelsen och därmed intäktssidan för bolagets kunder
- De säkerhetsrelaterade tjänsterna syftar till exempelvis regelefterlevnad inklusive ålderskontroll, butikssäkerhet, samt att sänka kundernas kostnader för olika typer av svinn
- Kunderna återfinns bland annat inom dagligvaruhandeln, hotell och restaurang, detaljhandel samt transport och inkluderar några av Nordens största kedjeaktörer. Varje månad utförs tusentals fysiska butiksbesök
- Idun investerade i PreCont 2016 (fusionerat med Better Business under 2023), Pegasus 2017 och i Better Business 2022
- www.betterbusiness.se och www.precont-pegasus.com

Transaktion 09222115557513854683 Signerat AS, KE, CF, GT, IA, JE, HB



STÅTHÖGA MA TEKNIK

Ståthöga MA Teknik tillhandahåller ett fullserviceerbjudande inom underhåll av pumpar, rör, ytbeläggning, tätning etc. för tyngre industri, vattentorn, VA anläggningar m.m. Ledande marknadsposition i Norrköping med omnejd och etablerade även i Stockholm

- Bas i Norrköping med verkstäder även i Kisa, Oxelösund och Stockholm, och ett 90-tal anställda varav merparten tekniker
- Driftstopp hos kunderna är ofta mycket kostsamma vilket gör att underhållstjänsterna är kritiska och ofta utförs under tidspress. Underhåll utförs både förebyggande och akut vid haverier
- Långa och mycket goda kundrelationer, flera samarbeten sedan 30 år tillbaka
- Branschledande inom utveckling och uppföljning av arbetsmiljö- och säkerhetsarbete
- Idun investerade i Ståthöga MA Teknik 2021
- www.stathoga.se

Transaktion 09222115557613854683 Signerat AS, KE, CF, GT, IA, JE, HB



P&L NORDIC

Lärande- och kompetensstyrningsverktyg till industriföretag samt yrkesinriktade gymnasieprogram

- P&L Nordic är ett mjukvaru- och utbildningsföretag i Hässleholm med cirka 30 anställda, grundat 1988
- Bolaget har byggt upp en marknadsledande position bl.a. inom e-learning till gymnasiets el-, bygg- och fordonsprogram
- Genom ett eget team av mjukvaruutvecklare tar bolaget fram användarvänliga och heltäckande produkter inriktat mot vissa nischer inom praktisk gymnasieutbildning, massa- och pappersindustrin samt stora och medelstora svenska industribolag
- P&L:s arbete och produkter genomsyras av kvalité, fokus på helheten samt ett stort personligt engagemang med det övergripande målet att göra lärandet enklare och därigenom skapa bättre resultat oaktat om det är en organisation, en skola eller en elev som avses
- Idun investerade i P&L Nordic 2021
- www.pol.se

Transaktion 09222115557513854683 Signerat AS, KE, CF, GT, IA, JI, HB



TRITON

Tillhandahåller ett heltäckande erbjudande inom service, teknisk rådgivning, konstruktion och tillverkning av valsar för industriellt bruk. Genom teknisk kompetens, hög servicegrad och konkurrenskraftiga priser har Triton uppnått en ledande ställning i Sverige på de flesta vanligt förekommande valsar och olika typer av beläggningar

- Triton grundades 1999. Triton har även två helägda dotterbolag, Löfman & Co Verkstad AB samt TLI Fastighet AB
- Servar industrikunder med ett heltäckande erbjudande inom service och underhåll, teknisk rådgivning, konstruktion och tillverkning av valsar för industriellt bruk. Gruppen tillhandahåller även mekaniska komponenter med hög precision i klassade material
- Den huvudsakliga marknaden är Sverige, med en mindre försäljning till Norge, Finland och övriga Europa
- Verksamheten med cirka 70 anställda bedrivs i egenägda fastigheter i Grums
- Idun investerade i Triton 2022
- www.tritonvalsteknik.se och www.lofman.se

Transaktion 09222115557613854683 Signerat AS, KE, CF, GT, IA, JE, HB



ILEMA

ILEMA är den svenska marknadsledaren inom luftemissionsmätningar och utför mätningar samt analyser av luft- och rökgasutsläpp. ILEMA är ackrediterad genom Swedac

- Bolaget grundades 1991 och har idag cirka 20 anställda. Bas i Linköping, men ILEMA utför mätningar åt kunder över hela Sverige och till viss del i Norge
- Väldiversifierad kundbas med en stor andel återkommande kunder. Kunderna består av värmeverk, pappersbruk och krematorier med flera
- Ett stort antal löpande uppdrag där majoriteten av mätningarna utförs baserat på lagkrav utifrån gällande miljölagstiftning och regelverk
- Idun investerade i ILEMA 2022
- www.ilema.se

Transaktion 09222115557513854683 Signerat AS, KE, CF, GT, IA, JE, HB

IDUN INDUSTRIER AB (PUBL)
ÅRSREDOVISNING 2023

41	Förvaltningsberättelse
48	Koncernens resultaträkning
49	Koncernens balansräkning
51	Koncernens kassaflödesanalys
52	Moderbolagets resultaträkning
53	Moderbolagets balansräkning
55	Moderbolagets kassaflödesanalys
56	Noter
80	Revisionsberättelse

Transaktion 09222115557513854683 Signerat AS, KE, CF, GT, IA, JE, HB

Styrelsen och verkställande direktören för Idun Industrier AB (publ) avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2023. Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Information om verksamheten

Med en stark balansräkning och ett välbeprövat arbetssätt för att stötta verksamheter att nå sina utvecklingsmål är vi rustade att vara rätt långsiktig partner för mindre svenska industri- och serviceföretag. Vårt syfte är att bidra till att utveckla och stärka konkurrenskraften i de bolag där vi är engagerade. Fokus ligger på verksamheten, och att kunna erbjuda de resurser och de möjligheter som gör ett företag attraktivt för dess medarbetare, kunder, leverantörer och omvärld. Det är en ambitiös målsättning, men samtidigt en förutsättning för att vi skall vara en uthållig och relevant utvecklings- och ägarpartner. Vi som driver Idun har en lång erfarenhet av entreprenörskap, familjeföretagande och investeringar som bygger på samägande, med ett starkt engagemang och intresse för att utveckla små och medelstora företag.

Affärsidé

Idun investerar i och utvecklar små och medelstora kvalitetsbolag med marknadsledande positioner, ofta med en hög eller mycket hög marknadsandel, inom branscher och med affärsmodeller som Idun kan förstå i grunden.

Mål

Iduns mål är att utveckla uthålligt starka bolag som skapar värde för ägare, anställda och omvärld. Bakgrunden till att Idun grundades och att vi gör det vi gör är ett starkt intresse och engagemang för småföretagande och företagsutveckling. Därutöver anser vi att investeringar i den typ av verksamheter som Idun investerar i hör till de klokaste sätten att långsiktigt förvalta och växa ett kapital.

Företaget har sitt säte i Stockholm.

Iduns B-aktier är noterade på Nasdaq First North Growth Market sedan den 25 mars 2021.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under 2023 genomförde och tillträdde Idun investeringar i ElektroTermo AB (556312-0558), UV tech AB (556663-2633) och Agrum AB (556470-7429), Fredahl Rydéns Holding AB (556828-7022) med dotterbolagen Fredahl Rydéns AB (556973-4758), Trostrud-Freno AS (928909107), Tommerup Heilskov ApS (52846714), Fredahl Aktiebolag (556217-5389), Aktiv Byråservice i Stockholm AB (556631-7425), Rydéns i Nybro Aktiebolag (556040-4419), Trygga Begravningsbyrån i Stockholm AB (559282-5342), Trägrossisten i Syd AB (559183-3248), Eternal Memories AB (556984-9101), Nilssons Trämanufaktur AB (556800-8279) och Nilssons Trämanufaktur ApS (39970821).

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Efter perioden har en cash pool införts för moderbolaget och initialt för åtta av gruppbolagen, vilket på sikt kommer minska behovet av extern finansiering och även ta ner räntekostnaderna för koncernen.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Ett starkt fokus och hög marknadsandel inom ett eller ett fåtal nischer är ett utmärkande karaktärsdrag som Iduns gruppbolag delar och ett nyckelelement i vår investeringsfilosofi. Höga marknadsandelar innebär ofta också ett erbjudande som är svårt för konkurrenterna att replikera. Vårt mål är att fortsätta förvärva nya gruppbolag och tilläggsförvärv till befintliga gruppbolag samt att våra befintliga gruppbolag ska fortsätta att utvecklas väl. Ledningens och styrelsens bedömning är att risker och osäkerhets-

Transaktion 09222115557513854683 Signerat AS, KE, CF, GT, IA, JL, HB

faktorer som väsentligt skulle kunna påverka bedömningen av den förväntade framtida utvecklingen främst är hänförliga till de politiska och makroekonomiska riskerna som kommenteras nedan.

Inflation, marknadsräntor, svenska kronan och den allmänna konjunkturen är faktorer där det råder ökad osäkerhet och som kan få en betydande påverkan på det allmänna affärsklimatet. De stigande marknadsräntorna har och kommer medföra högre finansieringskostnader för Idun. Ledningen följer utvecklingen nära och utvärderar kontinuerligt risker kopplade till gruppbolagens marknad och efterfrågan för att kunna vidta åtgärder om nödvändigt. Det pågående kriget i Ukraina för, utöver mänsklig tragedi, med sig en omvärld med betydande osäkerhet. Idungruppens direkta risker kopplat till kriget är dock väldigt begränsade.

Givet högre än normal osäkerhet i vår omvärld, men också då vi fortsätter att se många möjligheter till förvärvsdriven tillväxt av framgångsrika små- och medelstora företag med höga marknadsandelar i sina respektive nischer, känns det betryggande att Idungruppen har en god likviditet.

Hållbart företagande

Idun har upprättat en uppförandekod som beskriver ett antal grundläggande principerna för bolagets värderingar och handlande. Alla anställda förväntas följa uppförandekoden i kontakten med kollegor, kunder, leverantörer och övriga intressenter.

Affärsmodell

Idun investerar i och utvecklar små och medelstora kvalitetsbolag med marknadsledande positioner, ofta med en hög eller mycket hög marknadsandel, inom branscher och med affärsmodeller som Idun kan förstå i grunden. Sedan starten 2013 har Idun investerat i 18 självstående gruppbolag och vi tror på en decentraliserad styrning. Bakgrunden till den decentraliserade styrningen är att affärsbeslut ska fattas av medarbetare som är så nära kunder, leverantörer och kollegor som möjligt. Vårt primära bidrag och ansvar som hel- eller delägare är därför att tillse att vart och ett av Iduns gruppbolag har en stark ledning, samt att de personella och andra resurser som är nödvändiga för en god utveckling finns på plats eller tillförs. Även om vi har olika verksamheter inom våra gruppbolag förväntar vi oss, och kräver, att medarbetarna inom samtliga bolag följer ett antal grundläggande värderingar och agerar affärsetiskt i linje med den uppförandekod vi tagit fram.

Hållbart fokus med decentraliserat ansvar

Hållbar affärsutveckling är en självklarhet för oss, vi skulle aldrig investera i ett bolag som vi bedömer har en negativ påverkan på vår omvärld. Vi har många exempel på hur våra gruppbolag bidrar till ett mer hållbart samhälle där några exempel ges nedan. Ansvaret att leva efter principerna i koden åligger oss alla som arbetar inom gruppen. Vi har utöver oss själva ett antal intressenter som ställer krav och har förväntningar på Iduns hållbarhetsarbete. Gentemot dessa intressenter försöker vi hålla en öppen och transparent dialog. De viktigaste intressenter vi har identifierat är följande: medarbetare, kunder, leverantörer, samhälle och det gemensamma, myndigheter och aktieägare. Hållbarhetsfrågor och specifika förbättringsinitiativ står högt på agendan i styrelserummen i samtliga gruppbolag.

Vår uppförandekod

Iduns styrelse genom bolagsledning är främst ansvarig för utformning och utvärdering av gruppens hållbarhetsarbete. Som ett stöd för verksamheten har Idun tagit fram en uppförandekod där det finns vägledning hur medarbetare förväntas agera. Koden beskriver översiktligt hur vi ska bedriva vår affärsverksamhet etiskt och hållbart. Områden som mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, hållbarhet, antikorruption och bolagsstyrning tas upp i koden. På vår hemsida återfinns koden i sin helhet och styrelsen har fastställt uppförandekoden.

Tre exempel på hur vi bedriver ett hållbart företagande

Prowash Sverige var först på den svenska marknaden att erbjuda Svanenmärkta tvättkemikalier och har levererat uppskattningsvis 80% av de tvättanläggningar som idag är Svanenmärkta i landet. Tvättanläggningarna återanvänder vatten och vattnet renas

Transaktion 09222115557613854683 Signerat AS, KE, CF, GT, IA, JL, HB

innan avloppsvatten släpps iväg. Vattenreningsverken har en slambrunn där skadliga metaller och ämnen från t.ex. fordon och vägar separeras från vattnet och omhändertas. Prowash har genom sin långa historik och stora bas av tvättanläggningar omfattade historiska data på vattenkvalité som visar att bolaget ofta kan förbättra kvalitén på avloppsvattnet när man tar över en maskininstallation från en alternativ utrustnings- och tjänsteleverantör som kanske inte haft den nödvändiga expertisen, fokuset eller finansiella resurserna som är nödvändiga för att göra de investeringar som krävs för att systematiskt och professionellt arbeta med en fordonstvättsanläggnings hållbarhetsaspekter. Prowash jobbar tillsammans med myndigheter och branschorganisationer för att minska andelen fordon som tvättas utan att spillvattnet omhändertas och renas.

ILEMA är Sveriges ledande och största företag inom ackrediterade (Swedac) luftemissionsmätningar, och erbjuder marknadens bredaste utbud av tjänster för att hjälpa kunder att arbeta effektivt och ansvarsfullt med miljöutsläpp. Utför emissionsmätning för villkorskontroll, vilket innebär att ILEMA kontrollerar om kundens verksamhet efterlever de villkor och riktvärden som finns i deras miljötillstånd. Naturvårdsverket tar ut en avgift från bolag som driver pannor eller gasturbiner för el- eller värmeproduktion som producerar mer än 25 GWh årligen. Avgiften baseras på hur mycket kväveoxid man släpper ut, och gynnar effektiva producenter som producerar mycket el i relation till sina kväveoxidutsläpp. ILEMAS mätningar gör att denna rapportering blir korrekt och tillförlitlig, och bidrar därmed till att skapa incitament som gynnar effektiv elproduktion och minskar kväveoxidutsläppen.

TURAB tillverkar, renoverar och underhåller vattenturbiner och relaterad utrustning för småskaliga vattenkraftverk främst inom landets gränser. Generellt sker inte någon utbyggnad av vattendrag i Sverige, utan de anläggningar som får en ny eller renoverad turbin från TURAB har i allmänhet varit i bruk för elproduktion under en lång tid, ofta överstigande 50 år. Vattenkraften utgör en central del av Sveriges elproduktion och försörjning. Vattenkraften är fossilfri och förnyelsebar och minskar landets behov av exempelvis importerad el som på vissa håll genereras i kolkraftverk eller på andra mindre hållbara sätt. Vattenkraften har även fördelen att energi går att lagra i vattendrag, där flöden anpassas efter efterfrågan, och där vattenkraften är speciellt viktig exempelvis dagar då det inte blåser nämnvärt i landet och vindkraften därmed ej kan bidra till elproduktionen. TURAB är den enda Sverigebaserade aktören inom sitt storlekssegment. En bidragande faktor till bolagets konkurrenskraft, utöver en hög teknisk kompetens och 55:årig branscherfarenhet, är att bolaget ofta specialbygger turbiner som är anpassade till utformningen av den byggnad som inhyser turbinen. Vid turbinbyten till moderna standardmodeller tillverkade i hög volym uppstår vid utbytet annars inte sällan nödvändigheten att riva eller bygga om turbinhus eller relaterade delar av vattenkraftsanläggningen för att passa den standardiserade modellen. TURAB kan därmed både spara kostnader för kunden, samt övergripande bidra till att mindre resurser krävs för ett nödvändigt underhållsarbete och inverkan på lokal miljö hålls nere. Effekten blir densamma vid totalrenovering av en ålderdomlig turbin. Istället för ett byte uppgraderas och renoveras befintlig anläggning, vilket nästan alltid även innebär höjd verkningsgrad, d.v.s. att lite mer el produceras i relation till ett givet vattenflöde.

Tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken

Flertalet gruppbolagen bedriver tillverkningsindustri eller annan tillverkning av produkter som är anmälningspliktig eller tillståndspliktig enligt Miljöbalken. Aktiebolaget Lennart Månsson International och BIA Cleantech AB är tillståndspliktiga enligt Miljöbalken, och Prowash Sverige AB, BS Kemi Aktiebolag, Sjöbergs Workbenches AB, Turab, Turbin- och Regulatorservice AB, Prident AB, Fredahl Rydéns AB och R Kjellbergs Plast AB är anmälningspliktiga enligt Miljöbalken. Därtill bedriver Intermercato AB tillverkningsindustri på sin produktionsanläggning i Lettland vilken är föremål för myndighetstillstånd enligt lokala lagar. Därutöver är vissa av ovan nämnda gruppbolag föremål för särskild anmälningsskyldighet och krav enligt speciallagstiftning och regelverk gällande hantering, produktion och distribution av kemikalier. De gruppbolag vars verksamhet är anmälnings- eller

Transaktion 09222115557513854683 Signerat AS, KE, CF, GT, IA, JI, IIB

tillståndspliktig är regelmässigt föremål för inspektioner från tillsynsmyndigheter inom ramen för den löpande tillsynen. Såvitt Iduns ledning och styrelse känner till innehas alla för gruppens verksamhet nödvändiga myndighetstillstånd och gruppbolagen bedriver sin verksamhet inom ramen för gällande tillstånd.

Ägarförhållanden

Bolagets största aktieägare är BTG Holding AB med 32,3% av aktierna, följt av Aristo Capital AG med 7,6% av aktierna.

Resultatutveckling

Koncernens nettoomsättning ökade med 377,5 mkr +22,4% till 2 062,7 mkr (1 685,2 mkr). Iduns affärsområde Tillverkning ökade omsättningen med 30,6% och affärsområde Service & Underhåll ökade med 11,7%. Koncernens rörelseresultat EBITA ökade med 38,2 mkr +14,9% till 295,0 mkr (256,8 mkr), där båda affärsområden bidragit positivt. Resultatökning kommer främst från gjorda förvärv.

Transaktion 09222 ; 555751385468 3 Signerat AS, KE , CF, G , IA, JE , IIB

Flerårsöversikt (tkr)

KONCERNEN	2023[1]	2022	2021	2020
Nettoomsättning	2 062 731	1 685 162	1 160 987	680 465
Bruttovinst	1 224 530	963 224	689 093	419 566
EBITDA	327 219	286 312	201 043	98 715
EBITDA-marginal (%)	15,9	17,0	17,3	14,5
Rörelseresultat EBITA	283 005	256 775	175 403	81 444
Rörelseresultat EBITA hänförlig till Iduns stamaktieägare	215 847	192 334	136 919	67 435
EBITA-marginal (%)	13,7	15,2	15,1	12,0
Rörelseresultat	173 994	154 173	105 041	42 326
Rörelseresultat (%)	8,4	9,1	9,0	6,2
Årets resultat	54 411	64 179	47 841	8 377
Årets resultat justerat för goodwill	120 495	113 877	86 103	34 261
Antal anställda	888	704	568	376
Soliditet (%)	33,2	33,5	38,9	24,8
Nettoskuld	832 584	721 809	489 413	280 140
Nettoskuld hänförlig till Iduns stamaktieägare	835 300	721 417	515 011	276 558
Genomsnittligt antal aktier	10 642 807	10 642 807	9 999 710	7 908 135
Antal aktier vid periodens utgång	10 642 807	10 642 807	10 642 807	8 070 420
Resultat per aktie (SEK)	2,7	3,4	3,2	0,2
Resultat per aktie justerat för goodwill (SEK)	11,3	10,7	8,6	4,3

MODERBOLAGET	2023	2022	2021	2020
Rörelseresultat EBITA	-17 188	-13 762	-9 497	-8 532
Soliditet (%)	42,3	42,2	62,1	35,9

1) Under fjärde kvartalet 2023 skedde omvärdering av resultatberoende tilläggsköpeskillingar vilket påverkade det redovisade resultatet positivt om 12,0 mkr netto. Nedsättning om 16,0 mkr påverkade EBITA positivt (i form av en övrig rörelseintäkt) och ytterligare avsättning om 4,0 mkr påverkade EBITA negativt (i form av en övrig rörelsekostnad), med nettoeffekt om 12,0 mkr. För att öka transparensen och jämförelsen mellan perioderna har denna positiva omvärderingseffekt exkluderats från bruttovinst, EBITDA och EBITA i ovan tabell.

Ovanstående belopp och beräkningar är ej proformerade, förvärvade verksamheter konsolideras från tillträdesdagen för respektive investering.

Då Idun tillämpar K3 och inte IFRS uppstår betydande avskrivningar på goodwill i koncernen. I K3 skrivs goodwill kopplat till förvärv av linjärt till skillnad från IFRS där endast nedskrivningsprövning görs. Eftersom merparten av Iduns jämförelsebolag redovisar enligt IFRS har Idun valt att presentera resultat justerat för goodwill för att underlätta jämförelsen med andra bolag som redovisar enligt IFRS.

Eftersom det finns ett delägarskap hos nyckelpersoner och i vissa fall tidigare ägare i Iduns gruppbolag redovisas den andel av rörelseresultat EBITA och nettoskuld som är hänförlig till Iduns stamaktieägare som tilläggsinformation. Detta tillägg görs för att underlätta värderingen av Iduns stamaktier.

Transaktion 09222[illegible]555753854683 Signerat AS, KE, CF, G[illegible], IA, JI, IIB

Förändring av eget kapital (tkr)

KONCERNEN	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Uppskrivningsfond	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Minoritetsintresse	Totalt
Ingående balans per 1 januari 2022	692	326 530	5 000	58 184	274 855	665 261
Nyemission och betalning teckningsoptioner		1 531		1 786	214	3 531
Utdelning				-8 514	-31 221	-39 735
Transaktioner med minoritet				-5 523	45	-5 478
Minoritet genom förvärv					30 928	30 928
Omräkningsdifferens				4 561	108	4 669
Årets resultat				35 657	28 522	64 179
Ingående balans per 1 januari 2023	692	328 061	5 000	86 151	303 451	723 355
Nyemission och betalning teckningsoptioner		1 147			1 940	3 087
Utdelning				-9 578	-50 337	-59 915
Transaktioner med minoritet				-11 130	-17 638	-28 768
Minoritet genom förvärv					72 694	72 694
Omräkningsdifferens				-1 393	-18	-1 411
Årets resultat				28 344	26 067	54 411
Utgående balans per 31 december 2023	692	329 208	5 000	92 394	336 159	763 453

MODERBOLAGET	Aktiekapital	Uppskrivningsfond	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Ingående balans per 1 januari 2022	692	5 000	326 530	10 936	3 489	346 648
Nyemission och betalning teckningsoptioner			1 531			1 531
Disposition enligt beslut av årets årsstämma:				3 489	-3 489	0
Utdelning				-8 514		-8 514
Årets resultat					9 556	9 556
Ingående balans per 1 januari 2023	692	5 000	328 061	5 911	9 556	349 220
Nyemission och betalning teckningsoptioner			1 147			1 147
Disposition enligt beslut av årets årsstämma:				9 556	-9 556	0
Utdelning				-9 578		-9578
Årets resultat					14 358	14 358
Utgående balans per 31 december 2023	692	5 000	329 208	5 889	14 358	355 147

Transaktion 09222 "5557513854683 Signerat AS, KE, CF, G", IA, JE, HB

Förslag till vinstdisposition

STYRELSEN FÖRESLÅR ATT TILL FÖRFOGANDE STÅENDE VINSTMEDEL (KRONOR)

Balanserad vinst	5 888 847
Överkursfond	329 208 284
Årets vinst	14 358 308
	349 455 439

Disponeras så att	
till aktieägare utdelas	9 578 526
i ny räkning överföres	339 876 913
	349 455 439

Styrelsen föreslås bemyndigas att besluta om tidpunkt då utdelningen skall betalas.

Styrelsen anser att förslaget är förenligt med försiktighetsregeln i 17 kap. 3 § aktiebolagslagen enligt följande redogörelse: Styrelsens uppfattning är att vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav verksamhetens art, omfattning och risk ställer på storleken på det egna kapitalet, bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

Transaktion 09222 ; 555751385468 3 Signerat AS, KE , CF, G , IA, JE , HB

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

tkr	Not	2023	2022
Nettoomsättning	2	2 062 731	1 685 162
Övriga rörelseintäkter		36 820	26 118
		2 099 551	**1 711 280**
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-435 150	-349 503
Handelsvaror		-423 871	-398 553
Övriga externa kostnader	3, 4	-286 792	-220 536
Personalkostnader	5	-601 475	-445 936
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar		-44 214	-29 537
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar		-121 011	-102 602
Övriga rörelsekostnader		-13 044	-10 440
		-1 925 557	**-1 557 107**
Rörelseresultat		**173 994**	**154 173**
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		5 916	2 140
Räntekostnader och liknande resultatposter		-78 370	-48 540
		-72 454	**-46 400**
Resultat efter finansiella poster		**101 540**	**107 773**
Resultat före skatt		**101 540**	**107 773**
Skatt på årets resultat	6	-51 351	-43 907
Uppskjuten skatt		4 222	313
Årets resultat		**54 411**	**64 179**
Hänförligt till moderföretagets aktieägare		28 344	35 657
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		26 067	28 522

Transaktion 09222115557513854683 Signerat AS, KE, CF, GT, IA, JE, HB

KONCERNENS BALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR (tkr)	Not	2023	2022
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	7	4 517	1 692
Goodwill	8	771 891	756 977
Kundrelationer	9	33 711	39 213
		810 119	**797 882**
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	10	281 172	220 810
Förbättringsutgift på annans fastighet	11	3 305	3 060
Maskiner och andra tekniska anläggningar	12	77 940	52 366
Inventarier, verktyg och installationer	13	45 000	42 599
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	14	6 123	2 449
		413 540	**321 284**
Finansiella anläggningstillgångar			
Uppskjuten skattefordran	15	23 137	14 807
Andra långfristiga fordringar		6 547	1 768
		29 684	**16 575**
Summa anläggningstillgångar		**1 253 343**	**1 135 741**
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Råvaror och förnödenheter		133 256	109 119
Varor under tillverkning		43 025	23 857
Färdiga varor och handelsvaror		215 315	193 716
Förskott till leverantörer		1 397	3 076
		392 993	**329 768**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		307 987	300 543
Upparbetad, ej fakturerad intäkt	16	21 561	18 849
Övriga fordringar		16 350	12 289
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	31 997	28 109
		377 895	**359 790**
Kassa och bank	18	**276 205**	**336 999**
Summa omsättningstillgångar		**1 047 093**	**1 026 557**
SUMMA TILLGÅNGAR		**2 300 436**	**2 162 298**

Transaktion 09222115557513854683 Signerat AS, KE, CF, GT, IA, JE, HB

KONCERNENS BALANSRÄKNING

EGET KAPITAL OCH SKULDER (tkr)	Not	2023	2022
Eget kapital			
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare			
Aktiekapital		692	692
Övrigt tillskjutet kapital		329 208	328 061
Annat eget kapital inklusive årets resultat	19	97 394	91 151
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		**427 294**	**419 904**
Innehav utan bestämmande inflytande			
Innehav utan bestämmande inflytande		336 159	303 451
Eget kapital hänförligt till minoritetsintresset		**336 159**	**303 451**
Summa eget kapital		**763 453**	**723 355**
Avsättningar	20		
Avsättningar för uppskjuten skatt		84 517	69 759
Övriga avsättningar		41 221	103 035
		125 738	**172 794**
Långfristiga skulder	21		
Obligationslån		470 000	470 000
Skulder till kreditinstitut	22	405 348	340 831
Övriga skulder		11 500	20 000
		886 848	**830 831**
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	22	126 383	125 076
Fakturerad ej upparbetad intäkt	23	4 709	7 864
Leverantörsskulder		104 636	103 280
Aktuella skatteskulder		14 028	29 147
Övriga skulder		133 665	64 432
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	140 976	105 519
		524 397	**435 318**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**2 300 436**	**2 162 298**

Transaktion 09222 ; 555751385468 3 Signerat AS, KI , CF, G , IA, JI , IIB

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

tkr	Not	2023	2022
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		173 994	154 173
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	25	154 788	132 853
Erhållen ränta		5 916	2 140
Erlagd ränta		-78 371	-48 540
Betald skatt		-67 265	-42 406
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**189 062**	**198 220**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		37 079	-78 420
Förändring kundfordringar		49 793	-66 368
Förändring av övriga rörelsefordringar		-3 554	-5 956
Förändring leverantörsskulder		-32 883	-1 329
Förändring av övriga rörelseskulder		2 811	-6 663
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**242 308**	**39 484**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-1 848	-2 001
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-38 430	-49 342
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		7 050	11 021
Förändring av finansiella anläggningstillgångar		-1 591	-1 334
Investeringar i dotterföretag	26	-198 640	-155 994
Reglering tilläggsköpeskilling		-24 394	-3 639
Försäljning av dotterföretag / avyttring till minoritet		851	6 454
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-257 002**	**-194 835**
Finansieringsverksamheten			
Nyemission och betalning teckningsoptioner		1 147	3 531
Förändring av långfristiga lån		20 817	272 743
Förändring av kortfristiga lån		-7 606	22 056
Utbetald utdelning		-59 915	-39 735
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-45 557**	**258 595**
Årets kassaflöde		**-60 251**	**103 244**
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		336 999	232 285
Kursdifferens i likvida medel			
Kursdifferens i likvida medel		-543	1 470
Likvida medel vid årets slut	18	**276 205**	**336 999**

Transaktion 09222 ; 555761385468 3 Signerat AS, KI , CF, G , IA, JI , HB

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

tkr	Not	2023	2022
Nettoomsättning		534	512
		534	512
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	3, 4	-5 674	-5 687
Personalkostnader	5	-12 048	-8 587
		-17 722	**-14 274**
Rörelseresultat		**-17 188**	**-13 762**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	27	39 546	18 304
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		2 709	540
Räntekostnader och liknande resultatposter		-41 421	-30 939
		834	**-12 095**
Resultat efter finansiella poster		**-16 354**	**-25 857**
Bokslutsdispositioner	28	24 189	33 163
Resultat före skatt		**7 835**	**7 306**
Skatt på årets resultat	6	6 523	2 249
Årets resultat		**14 358**	**9 556**

Transaktion 09222115557513854683 Signerat AS, KE, CF, GT, IA, JE, HB

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR (tkr)	Not	2023	2022
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	29, 30	620 464	510 748
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	31, 32	19 000	19 000
Uppskjuten skattefordran	15	17 076	9 531
Andra långfristiga fordringar		2 316	1 478
		658 856	**540 757**
Summa anläggningstillgångar		**658 856**	**540 757**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		104 263	77 514
Aktuella skattefordringar		2 743	954
Övriga fordringar		1 155	1 088
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	6 688	8 683
		114 849	**88 239**
Kassa och bank	18	**65 396**	**198 160**
Summa omsättningstillgångar		**180 245**	**286 399**
SUMMA TILLGÅNGAR		**839 101**	**827 156**

Transaktion 09222115557513854683 Signerat AS, KE, CF, GT, IA, JE, HB

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

EGET KAPITAL OCH SKULDER (tkr)	Not	2023	2022
Eget kapital	33, 34		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		692	692
Uppskrivningsfond		5 000	5 000
		5 692	5 692
Fritt eget kapital			
Fri överkursfond		329 208	328 061
Balanserad vinst eller förlust		5 889	5 911
Årets resultat		14 358	9 556
		349 455	343 528
Summa eget kapital		355 147	349 220
Långfristiga skulder	21		
Obligationslån		470 000	470 000
Övriga skulder		1 500	–
Summa långfristiga skulder		471 500	470 000
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		195	255
Skulder till koncernföretag		9 854	6 195
Övriga skulder		1 041	353
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	1 364	1 133
Summa kortfristiga skulder		12 454	7 936
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		839 101	827 156

Transaktion 09222115557513854683 Signerat AS, KE, CF, GE, IA, JE, HB

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

tkr	Not	2023	2022
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-17 188	-13 762
Erhållen utdelning		13 687	15 876
Erhållen ränta		2 709	540
Erlagd ränta		-41 421	-30 939
Betald skatt		-2 811	-3 242
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**-45 024**	**-31 527**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av övriga rörelsefordringar		18 819	-6 749
Förändring av leverantörsskulder		-60	113
Förändring av övriga rörelseskulder		4 078	-3 482
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**-22 187**	**-41 645**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i dotterföretag		-11 669	-1 676
Försäljning av dotterföretag / avyttring till minoritet		361	5 828
Förändring av finansiella anläggningstillgångar		-838	-834
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-12 146**	**3 318**
Finansieringsverksamheten			
Nyemission och betalning teckningsoptioner		1 147	1 531
Förändring av långfristiga lån		–	270 000
Nybildade dotterföretag		-25	-50
Lämnade aktieägartillskott		-89 975	-63 125
Utdelning till moderbolagets ägare		-9 578	-8 514
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-98 431**	**199 842**
Årets kassaflöde		**-132 764**	**161 515**
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		198 160	36 645
Likvida medel vid årets slut	18	**65 396**	**198 160**

Transaktion 09222[illegible]555763854683 Signerat AS, KE, CF, GT, IA, JE, HB

NOTER

NOT 1. KONCERNENS REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

ALLMÄNNA UPPLYSNINGAR
Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder nettoredovisas i rörelseresultatet.

Övriga tillgångar och skulder har upptagits till anskaffningsvärden där inget annat anges.

Periodisering av inkomster och utgifter har skett enligt god redovisningssed.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Moderföretaget och koncernen tillämpar samma redovisningsprinciper om inte annat framgår nedan.

INTÄKTSREDOVISNING
Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen.

Ersättning i form av ränta, royalty eller utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att företaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta redovisas som intäkt enligt den så kallade effektivräntemetoden. Royalty periodiseras i enlighet med den aktuella överenskommelsens ekonomiska innebörd. Utdelning redovisas som intäkt när företagets rätt till betalning är säkerställd.

PÅGÅENDE TJÄNSTEUPPDRAG
Inkomster från uppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbetet utförs och material levereras eller förbrukas innebärande att vinsten från uppdragen avräknas successivt.

Om det inte är sannolikt att betalning kommer att erhållas för belopp som redan har redovisats som intäkt redovisas det belopp som sannolikt inte kommer att erhållas som en kostnad.

I balansräkningen jämförs redovisade intäkter med de belopp som fakturerats beställaren under samma period. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld, vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran vilken redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

Inkomster från uppdrag till fast pris redovisas som intäkt enligt uppdragens respektive färdigställandegrad, så kallad successiv vinstavräkning. Färdigställandegraden fastställs huvudsakligen genom att jämföra nedlagda uppdragsutgifter med totala uppdragsutgifter.

När utfallet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas uppdragsinkomsten och hänförliga uppdragsutgifter i resultaträkningen med utgångspunkt från färdigställandegraden av aktiviteterna på balansdagen.

Om det ekonomiska utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas en intäkt endast med ett belopp som motsvarar de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. Om det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten från ett uppdrag redovisas den befarade förlusten som en kostnad omgående i resultaträkningen.

I balansräkningen jämförs redovisade intäkter med de belopp som fakturerats beställaren under samma period. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld, vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran vilken redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

KONCERNREDOVISNING
Idun Industrier AB (publ) upprättar koncernredovisning. Uppgifter om koncernföretag finns i not 29 och 30.

Konsolideringsmetod
Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förvärvade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

Transaktion 09222115557513854683 Signerat AS, KE, CF, GT, IA, JI, HB

Dotterföretag
Koncernredovisningen omfattar, förutom moderföretaget, samtliga företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt har mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt innehar det bestämmande inflytandet och därmed har en rätt att utforma företagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Ett dotterföretags intäkter och kostnader tas in i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderföretaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget.

Minoritetsintresse är den del av dotterföretagets resultat och nettotillgångar i koncernredovisningen hänförliga till egetkapitalinstrument som inte, direkt eller indirekt genom dotterföretag, ägs av moderföretaget.

Minoritetsintresse redovisas i koncernens balansräkning som en särskild post inom koncernens egna kapital. Redovisningen tar sin utgångpunkt i koncernen som en enhet enligt den så kallade enhetsteorin. Samtliga tillgångar som koncernen har bestämmande inflytande över inkluderas i koncernens balansräkning, även de som delvis har andra ägare. Minoritetens andel av resultatet efter skatt redovisas separat som minoritetsandel.

Förvärv och avyttring av minoritetsandelar redovisas inom eget kapital.

Intresseföretag och Gemensamt styrt företag
Gemensamt styrt företag är en juridisk person som två eller flera parter enligt ett avtal utövar ett gemensamt bestämmande inflytande över.

Innehav i gemensamt styrt företag redovisas, i koncernredovisningen, enligt klyvningsmetoden. Det innebär att den del som motsvarar de ägda andelarna av det ägda företagets tillgångar, avsättningar och skulder redovisas i det upprättande företagets koncernbalansräkning. Den ägda delen av intäkter och kostnader redovisas i det upprättande företagets koncernresultaträkning.

Transaktioner mellan koncernföretag
Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov.

Internvinst under räkenskapsåret har eliminerats i koncernresultaträkningen.

Omräkning av utländska dotterföretag
Utländska dotterföretags bokslut har omräknats enligt dagskursmetoden. Samtliga poster i balansräkningen har omräknats till balansdagskurs. Alla poster i resultaträkningen har omräknats till genomsnittskurs under räkenskapsåret. Differenser som uppkommer redovisas direkt i eget kapital.

Goodwill
Goodwill är den skillnad som uppkommer om anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten är högre än värdet på den förvärvade enhetens nettotillgångar. Vid förvärvstidpunkten redovisas den uppkomna goodwillen som en tillgång i balansräkningen.

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR
Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar

Koncessioner, patent, licenser, varumärken	3-5 år
Goodwill	10 år
Kundrelationer	10 år

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivningar görs linjärt över den bedömda nyttjandetiden. I samband med förvärvet av Prowash Sverige AB genom Stegaföretagen AB förvärvades kundrelationer i form av såväl bindande avtal som många relationer som upparbetats under mycket lång tid, i vissa fall över 30 år och många kunder har historiskt sett uppvisat en stor lojalitet mot Prowash. De allra flesta av de befintliga kunderna som ska köpa en ny maskin då den gamla blivit för gammal väljer Prowash som leverantör även för sin nya tvätt, och oftast även som leverantör av kem och service. Man har därför valt att skriva av värdet på kundrelationerna på 10 år. Avskrivningarna ingår i resultaträkningens post "Avskrivningar immateriella tillgångar". Koncernmässig goodwill uppkommer när anskaffningsvärdet vid förvärv av andelar i dotterföretag överstiger det verkliga värdet på det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Företaget har en långsiktighet i sina förvärv för att expandera varför avskrivningsperioden om 10 år anses tillämplig och speglar företagets ambitioner i sina förvärv. Goodwill skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden. Avskrivning av goodwill redovisas i resultaträkningen i posten "Avskrivningar immateriella tillgångar".

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader; stommar, stålkonstruktion, golv i produktion, värme och ledningssystem	50-70 år

Transaktion 09222[illegible]55575138854683 Signerat AS, KE, CF, GT, IA, JI, HB

Byggnader; fasader, yttertak, fönster, övrigt	20-30 år
Förbättringsutgifter på annans fastighet	5-20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3-20 år

Komponentindelning
Materiella anläggningstillgångar har delats upp på komponenter när komponenterna är betydande och när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Utgifter för löpande reparationer och underhåll redovisas som kostnader.

FINANSIELLA INSTRUMENT
Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Andelar i dotterföretag
Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar
Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder
Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld
En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar
Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas individuellt.

LEASINGAVTAL
Alla leasingavtal har klassificerats som finansiella eller operationella leasingavtal. Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilka de risker och fördelar som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal.

Finansiella leasingavtal medför att rättigheter och skyldigheter redovisas som tillgång respektive skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden värderas till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Utgifter som direkt kan hänföras till leasingavtalet läggs till tillgångens värde. Leasingavgifterna fördelas på ränta och amortering enligt effektivräntemetoden. Variabla avgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Den leasade tillgången skrivs av linjärt över leasingperioden.

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

VARULAGER
Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats.

INKOMSTSKATTER
Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt
Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt
Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda res-

Transaktion 09222115557613854683 Signerat AS, KE, CF, GT, IA, JE, HB

pektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadgats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

AVSÄTTNINGAR

Som avsättning har redovisats förpliktelser gentemot tredje man som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen antingen är säkra eller sannolika till sin förekomst men oviss till belopp eller till den tidpunkt då de ska infrias.

Avsättningar för resultatbaserade tilläggsköpeskillingar avseende förvärv av dotterbolag redovisas i samband med förvärvstidpunkten utifrån bedömningen av vad som sannolikt kommer behöva regleras. Förändringar i bedömningen av dessa under de första tolv månaderna resulterar i en justerad förvärvsanalys. Löpande utvärderas dessa avsättningar utifrån aktuella förutsättningar och villkor för respektive förvärv, omvärderingar av dessa avsättningen redovisas som en kostnad eller intäkt över resultaträkningen efter tolv månader från förvärvstidpunkten. Under året har omvärderingar av avsättningar för resultatbaserade tilläggsköpeskillingar påverkat resultatet med positivt med 12,0 mkr (0,0).

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

OFFENTLIGA BIDRAG

I de fall ingen framtida prestation för att erhålla bidraget krävs, intäktsredovisas offentliga bidrag då villkoren för att erhålla bidraget är uppfyllda. Offentliga bidrag värderas till verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas.

KONCERNBIDRAG

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

NYCKELTALSDEFINITIONER [1]

Bruttovinst - Nettoomsättning och övriga rörelseintäkter med avdrag för värdet för råvaror och förnödenheter samt värdet för handelsvaror

EBITDA - Resultat före skatt på periodens resultat, finansnetto och avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

EBITDA-marginal (%) - EBITDA i procent av nettoomsättning

Rörelseresultat EBITA (EBITA) - Resultat före skatt på periodens resultat, finansnetto och avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar

Rörelseresultat EBITA hänförlig till Iduns stamaktieägare - Resultat före skatt på periodens resultat, finansnetto och avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar hänförlig till moderbolagets aktieägare

EBITA-marginal (%) - EBITA i procent av nettoomsättning

Rörelseresultat (%) - Rörelseresultat i procent av nettoomsättning

Årets resultat justerat för goodwill - Årets/periodens resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare, med tillägg för moderbolagets aktieägares andel av avskrivningar på goodwill och kundrelationer, justerat för uppskjuten skatt

Antal anställda - Medelantal anställda under perioden

Antal aktier - Genomsnittligt antal utestående aktier under perioden

Soliditet (%) - Summa eget kapital i förhållande till summa tillgångar

Nettoskuld - Långfristiga räntebärande skulder, kortfristiga räntebärande skulder och avsättningar för beräknad tilläggsköpeskilling med avdrag för likvida medel

Nettoskuld hänförlig till Iduns stamaktieägare - Långfristiga räntebärande skulder, kortfristiga räntebärande skulder och avsättningar för beräknad tilläggsköpeskilling med avdrag för likvida medel hänförlig till moderbolagets aktieägare

Resultat per aktie - Periodens resultat dividerat med vägt genomsnittligt antal utestående aktier under perioden

Transaktion 09222115557613854683 Signerat AS, KE, CF, GT, IA, JE, HB

Resultat per aktie justerat för goodwill - Periodens resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare med tillägg för moderbolagets aktieägares andel av avskrivningar på goodwill och kundrelationer, justerat för uppskjuten skatt, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier under perioden

UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

De mest väsentliga uppskattningar och antaganden som görs behandlas i huvuddrag nedan:

Koncernen

Goodwill

Koncernen redovisar goodwill till ett värde av 771,9 mkr (757,0) vilka är kopplade till koncernens olika rörelseförvärv. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Företaget har en långsiktighet i sina förvärv för att expandera varför avskrivningsperioden om 10 år anses tillämplig och speglar företagets ambitioner i sina förvärv. Goodwill skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden. Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av koncernens goodwill genom att bolaget upprättar individuella nedskrivningsprövningar (så kallade impairment test) där de olika rörelsförvärvens nyttjandevärden bedöms individuellt. Dessa nedskrivningsprövningar baseras på ledningens bedömning av framtida kassaflöden i respektive rörelseförvärv/kassaflödesgenererande enheter. Identifieras någon indikation på värdenedgång så sker om värdenedgången bedöms vara bestående, nedskrivning till det framräknade nyttjandevärdet. Inga indikationer på någon värdenedgång av koncernens goodwill har framkommit under räkenskapsåret.

Kundfordringar

Kundfordringar är en väsentlig balanspost i koncernen och uppgick per balansdagen 2023-12-31 till 308,0 mkr (300,5). Värdering av osäkra kundfordringar och befarade kundförluster sker individuellt och i varje enskilt av koncernens gruppbolag. Dessa individuella bedömningar görs baserat på betalningshistorik samt på bedömd betalningsförmåga hos koncernens kunder.

Avsättningar

Avsättningar för resultatberoende tilläggsköpeskillingar avseende förvärv av dotterbolag redovisas i samband med förvärvstidpunkten utifrån bedömningen av vad som sannolikt kommer behöva regleras. Per balansdagen 2023-12-31 uppgick dessa sammantaget för koncernen till 34,0 mkr (97,4). Dessa avsättningar utvärderas löpande utifrån aktuella förutsättningar och villkor hänförliga till dessa rörliga tilläggsköpeskillingar för respektive förvärv. Förändringar i avsättningarna redovisas som en kostnad eller intäkt över resultaträkningen om omvärdering sker efter 12 månader från förvärvet. Under räkenskapsåret har omvärderingar av avsättningar för resultatberonde tilläggsköpeskillingar påverkat resultatet med positivt med 12,0 mkr (0,0).

Moderbolaget

Andelar i koncernföretag

Moderbolaget redovisar andelar i koncernföretag till ett värde av 620,5 mkr (510,7) vilka är kopplade till moderbolagets olika rörelseförvärv. Värdet på andelar i koncernföretag redovisas till anskaffningsvärde minskat med eventuella nedskrivningar. Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av andelar i koncernföretag genom att bolaget upprättar individuella nedskrivningsprövningar (så kallade impairment test) där de olika koncernföretagen bedöms individuellt. Dessa nedskrivningsprövningar baseras på ledningens bedömning av framtida kassaflöden i respektive rörelseförvärv/kassaflödesgenererande enheter. Identifieras någon indikation på värdenedgång så sker om värdenedgången bedöms vara bestående, nedskrivning till det framräknade nyttjandevärdet. Inga indikationer på någon värdenedgång av andelar i koncernföretag har framkommit under räkenskapsåret.

Inga väsentliga källor till osäkerhet i uppskattningar och antaganden på balansdagen bedöms kunna innebära en betydande risk för en väsentlig justering av redovisade värden för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår.

NOT VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS SLUT

Efter perioden har en cash pool införts för moderbolaget och initialt för åtta av gruppbolagen, vilket på sikt kommer minska behovet av extern finansiering och även ta ner räntekostnaderna för koncernen.

1) Under fjärde kvartalet 2023 skedde omvärdering av resultatberoende tilläggsköpeskillingar vilket påverkade det redovisade resultatet positivt om 12,0 mkr netto. Nedsättning om 16,0 mkr påverkade EBITA positivt (i form av en övrig rörelseintäkt) och ytterligare avsättning om 4,0 mkr påverkade EBITA negativt (i form av en övrig rörelsekostnad), med nettoeffekt om 12,0 mkr. För att öka transparensen och jämförelsen mellan perioderna har denna positiva omvärderingseffekt exkluderats från bruttovinst, EBITDA och EBITA i ovan tabell.

Transaktion 09222... 5557613854683 Signerat AS, KL, CF, GT, IA, JI, HB

NOT 2. NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING

KONCERNEN	2023	2022
Nettoomsättningen per affärsområde		
Tillverkning	1 246 867	954 666
Service & Underhåll	815 864	730 496
	2 062 731	**1 685 162**
Rörelseresultat EBITA per affärsområde		
Tillverkning	179 251	158 569
Service & Underhåll	132 942	111 968
Moderbolag	-17 188	-13 762
	295 005	**256 775**
Nettoomsättningen per geografisk marknad		
Sverige	1 518 081	1 324 824
Övriga Norden	344 700	159 371
Övriga Europa	136 243	130 795
Utanför Europa	63 707	70 172
	2 062 731	**1 685 162**

NOT 3. ARVODE TILL REVISORER

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

KONCERNEN	2023	2022
PwC		
Revisionsuppdrag	2 407	1 503
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	22	31
Skatterådgivning	5	5
Övriga tjänster	–	146
	2 434	**1 685**
Övriga revisionsbolag		
Revisionsuppdrag	1 839	1 367
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	5	–
Skatterådgivning	10	–
Övriga tjänster	779	583
	2 633	**1 950**

MODERBOLAGET	2023	2022
PwC		
Revisionsuppdrag	605	540
Övriga tjänster	–	146
	605	**686**

Transaktion 09222[illegible]555753138854683 Signerat AS, KE, CF, G[illegible], IA, JI, HB

NOT 4. LEASINGAVTAL

KONCERNEN	2023	2022

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 31 668 (25 710) tkr.
Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

Inom ett år	30 984	25 118
Senare än ett år men inom fem år	63 159	45 245
Senare än fem år	763	1 167
	94 906	**71 530**

I koncernens redovisning utgörs den operationella leasingen i allt väsentligt av hyrda fastigheter/lokaler. Avtalen om hyra av fastigheter/lokaler löper i allmänhet på ett till fem år med möjlighet till förlängningar.

MODERBOLAGET	2023	2022

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 739 (711) tkr.
Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

Inom ett år	204	198
	204	**198**

Förutom hyra av lokaler där bolaget har tre månaders uppsägningstid finns billeasing i moderbolaget.

NOT 5. ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

KONCERNEN	2023	2022
Medelantalet anställda		
Kvinnor	190	164
Män	698	540
	888	**704**
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	2 616	2 184
Övriga anställda	425 827	314 549
	428 443	**316 733**
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	116	112
Pensionskostnader för övriga anställda	37 421	29 184
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	120 623	89 351
	158 160	**118 647**
Övriga personalkostnader	14 872	10 556
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	**601 475**	**445 936**

Transaktion 09222115557513854683 Signerat AS, KE, CF, GT, IA, JE, HB

MODERBOLAGET	2023	2022
Medelantalet anställda		
Kvinnor	1	1
Män	6	5
	7	**6**
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	2 616	2 184
Övriga anställda	5 892	3 888
	8 508	**6 072**
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	116	112
Pensionskostnader för övriga anställda	406	203
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	2 823	2 020
	3 345	**2 335**
Övriga personalkostnader	195	180
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	**12 048**	**8 587**

Könsfördelning bland ledande befattningshavare	**2023**	**2022**
Andel kvinnor i styrelsen	20%	20%
Andel män i styrelsen	80%	80%
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	100%	100%

ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER 2023 (tkr)	Grundlön/ Styrelsearvode	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Övrig ersättning	Summa
Adam Samuelsson	517	4			521
Ludwig Andreen	130				130
Christina Fagerberg	130				130
Gunnar Tindberg	130				130
Johan Lindqvist	130				130
Karl-Emil Engström, VD	1 579	103	116		1 798
Andra ledande befattningshavare (4 st)	4 193	46	165		4 404
Summa	**6 809**	**153**	**281**	**0**	**7 243**

Bolaget har inga rörliga ersättningar. För VD och övriga ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid enligt gängse gällande regler/avtal, som längst sex månader.

Transaktion 09222115557513854683 Signerat AS, KE, CF, GT, IA, JL, HB

ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER 2022 (tkr)	Grundlön/ Styrelsearvode	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Övrig ersättning	Summa
Adam Samuelsson	479				479
Ludwig Andreen	100				100
Christina Fagerberg	100				100
Gunnar Tindberg	100			250	350
Johan Lindqvist	83				83
Karl-Emil Engström, VD	1 322		112		1 434
Andra ledande befattningshavare (4 st)	3 888		203		4 091
Summa	**6 072**	**0**	**315**	**250**	**6 637**

Bolagets VD, Karl-Emil Engström har förmånsbil men där bruttolöneavdrag görs för att förmånen ska vara kostnadsneutral för bolaget. Bolaget har inga rörliga ersättningar. För VD och övriga ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid enligt gängse gällande regler/avtal, som längst sex månader. Styrelseledamot Gunnar Tindberg (via bolaget GT Indu-Technologies AB) har under perioden fått ett förmedlingsarvode för gruppbolaget Eugen Wiberger Aktiebolag om 250 000 kr.

TECKNINGSOPTIONSPROGRAM TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH NYCKELPERSONER

Teckningsoptioner serie 2023/2026 1
Årsstämman 2023 beslutade om ett teckningsoptionsprogram riktat till ledande befattningshavare och nyckelmedarbetare på moderbolaget. Teckningsoptionsprogrammet är begränsat till 42 000 antal optioner riktat till de sex anställda på moderbolaget bestående av VD, koncernledningen, samt nyckelpersoner. Varje deltagare erbjöds att teckna 7 000 teckningsoptioner. Totalt 31 800 teckningsoptioner tecknades av de teckningsberättigade till ett pris motsvarande optionernas marknadsvärde beräknat enligt Black & Scholes värderingsmodell. Vid tilldelningstidpunkten uppgick värderingen till 32,05 SEK/option. Varje teckningsoption berättigar till teckning av en B-aktie i bolaget till en teckningskurs som motsvarar 115 procent av den volymvägda genomsnittskursen för bolagets B-aktie på Nasdaq First North Growth Market under perioden från och med 14 april 2023 till och med den 27 april 2023. Teckningsperioden löper från och med den 18 maj 2026 till och med den 19 juni 2026 med lösenpris 257,38 SEK/B-aktie. I det fall samtliga utestående teckningsoptioner som tecknades nyttjas kommer antalet aktier i bolaget att öka med 31 800 aktier, aktiekapitalet kommer att öka med 2 067 SEK. Om samtliga teckningsoptioner utnyttjas, motsvarar detta en utspädning för närvarande om högst cirka 0,298 procent av aktierna.

Teckningsoptioner serie 2023/2026 2
Årsstämman 2023 beslutade om ett teckningsoptionsprogram riktat till ledande befattningshavare i form av styrelseledamöter på moderbolaget. Teckningsoptionsprogrammet är begränsat till 4 000 antal optioner riktat till fyra styrelseledamöter på moderbolaget med undantag för styrelseordföranden. Varje deltagare erbjöds att teckna 1 000 teckningsoptioner. Totalt 4 000 teckningsoptioner tecknades av de teckningsberättigade till ett pris motsvarande optionernas marknadsvärde beräknat enligt Black & Scholes värderingsmodell. Vid tilldelningstidpunkten uppgick värderingen till 32,05 SEK/option. Varje teckningsoption berättigar till teckning av en B-aktie i bolaget till en teckningskurs som motsvarar 115 procent av den volymvägda genomsnittskursen för bolagets B-aktie på Nasdaq First North Growth Market under perioden från och med 14 april 2023 till och med den 27 april 2023. Teckningsperioden löper från och med den 18 maj 2026 till och med den 19 juni 2026 med lösenpris 257,38 SEK/B-aktie. I det fall samtliga utestående teckningsoptioner som tecknades nyttjas kommer antalet aktier i bolaget att öka med 4 000 aktier, aktiekapitalet kommer att öka med 260 SEK. Om samtliga teckningsoptioner utnyttjas, motsvarar detta en utspädning för närvarande om högst cirka 0,038 procent av aktierna.

Utöver ovan teckningsoptioner finns även teckningsoptioner med serie 2022/2025 1 och 2022/2025 2, dessa är beskrivna i årsredovisningen för 2022.

Per 31 december 2023 gav teckningsoptionerna ingen utspädningseffekt.

Transaktion 09222 ; 5557613854683 Signerat AS, KE , CF, G , IA, JE , HB

NOT 6. AKTUELL OCH UPPSKJUTEN SKATT

KONCERNEN	2023	2022
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	51 351	43 907
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-4 222	-313
Totalt redovisad skatt	**47 129**	**43 594**

	2023		2022	
KONCERNEN	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Avstämning av effektiv skatt				
Redovisat resultat före skatt		101 540		107 773
Skatt enligt gällande skattesats	20,6	20 917	20,6	22 201
Ej avdragsgilla kostnader		4 635		2 220
Ej skattepliktiga intäkter		-1 325		-946
Skatteeffekt ej avdragsgill goodwill		22 487		19 085
Justering avseende skatter för föregående år		–		-8
Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond		693		110
Effekt av utländska skatter		555		-247
Outnyttjat underskott		589		115
Effekt uppräknat belopp vid återföring av periodiseringsfond		168		110
Övriga skattemässiga justeringar		883		954
Omvärdering tilläggsköpeskillingar		-2 473		–
Redovisad effektiv skatt	**46,4**	**47 129**	**40,4**	**43 594**

MODERBOLAGET	2023	2022
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	1 022	2 811
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-7 545	-5 060
Totalt redovisad skatt	**-6 523**	**-2 249**

	2023		2022	
MODERBOLAGET	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Avstämning av effektiv skatt				
Redovisat resultat före skatt		7 835		7 307
Skatt enligt gällande skattesats	20,6	1 614	20,6	1 505
Ej avdragsgilla kostnader		5 465		2 836
Ej skattepliktiga intäkter		-13 602		-6 590
Redovisad effektiv skatt	**-83,2**	**-6 523**	**-30,8**	**-2 249**

Transaktion 09222115557513854683 Signerat AS, KE, CF, GT, IA, JL, HB

NOT 7. KONCESSIONER, PATENT, LICENSER, VARUMÄRKEN SAMT LIKNANDE RÄTTIGHETER

KONCERNEN	2023	2022
Ingående anskaffningsvärden	6 729	5 550
Via rörelseförvärv	16 558	597
Inköp	1 121	465
Försäljningar/utrangeringar	-947	–
Omräkningsdifferenser	-171	117
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**23 290**	**6 729**
Ingående avskrivningar	-5 037	-3 995
Via rörelseförvärv	-12 702	-209
Årets avskrivningar	-1 942	-759
Försäljningar/utrangeringar	805	–
Omräkningsdifferenser	103	-74
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-18 773**	**-5 037**
Utgående redovisat värde	**4 517**	**1 692**

NOT 8. GOODWILL

KONCERNEN	2023	2022
Ingående anskaffningsvärden	1 006 810	841 280
Via rörelseförvärv	125 716	164 109
Omräkningsdifferenser	-1 355	1 421
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**1 131 171**	**1 006 810**
Ingående avskrivningar	-249 833	-154 125
Via rörelseförvärv	–	-1 589
Årets avskrivningar	-110 329	-93 414
Omräkningsdifferenser	882	-705
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-359 280**	**-249 833**
Utgående redovisat värde	**771 891**	**756 977**

Transaktion 09222 ; 555751385468 3 Signerat AS, KE , CF, G , IA, JE , HB

NOT 9. KUNDRELATIONER

KONCERNEN	2023	2022
Ingående anskaffningsvärden	84 676	83 777
Via rörelseförvärv	3 134	–
Omräkningsdifferenser	48	899
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**87 858**	**84 676**
Ingående avskrivningar	-45 463	-36 571
Årets avskrivningar	-8 740	-8 429
Omräkningsdifferenser	56	-463
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-54 147**	**-45 463**
Utgående redovisat värde	**33 711**	**39 213**

NOT 10. BYGGNADER OCH MARK

KONCERNEN	2023	2022
Ingående anskaffningsvärden	318 533	260 744
Via rörelseförvärv	127 905	25 260
Inköp	2 135	3 641
Försäljningar/utrangeringar	-145	–
Omklassificeringar	619	27 398
Omräkningsdifferenser	-1 407	1 490
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**447 640**	**318 533**
Ingående avskrivningar	-97 723	-81 179
Via rörelseförvärv	-58 095	-8 812
Årets avskrivningar	-11 035	-7 204
Omräkningsdifferenser	385	-528
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-166 468**	**-97 723**
Utgående redovisat värde	**281 172**	**220 810**

Transaktion 09222115557513854683 Signerat AS, KE, CF, GT, IA, JE, HB

NOT 11. FÖRBÄTTRINGSUTGIFT PÅ ANNANS FASTIGHET

KONCERNEN	2023	2022
Ingående anskaffningsvärden	3 805	3 275
Via rörelseförvärv	–	64
Inköp	469	466
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**4 274**	**3 805**
Ingående avskrivningar	-745	-574
Årets avskrivningar	-224	-171
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-969**	**-745**
Utgående redovisat värde	**3 305**	**3 060**

NOT 12. MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR

KONCERNEN	2023	2022
Ingående anskaffningsvärden	173 542	136 825
Via rörelseförvärv	147 346	25 745
Inköp	15 558	6 905
Försäljningar/utrangeringar	-17 449	-1 020
Omklassificeringar	865	2 795
Omräkningsdifferenser	-548	2 292
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**319 314**	**173 542**
Ingående avskrivningar	-121 176	-92 684
Via rörelseförvärv	-115 778	-18 377
Årets avskrivningar	-19 413	-9 773
Försäljningar/utrangeringar	14 126	1 006
Omklassificeringar	47	-52
Omräkningsdifferenser	820	-1 296
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-241 374**	**-121 176**
Utgående redovisat värde	**77 940**	**52 366**

Transaktion 09222115557513854683 Signerat BAS, KE, CF, GT, IA, JE, HB

NOT 13. INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

KONCERNEN	2023	2022
Ingående anskaffningsvärden	129 166	117 959
Via rörelseförvärv	15 433	12 255
Inköp	17 162	21 207
Försäljningar/utrangeringar	-9 781	-23 496
Omklassificeringar	248	408
Omräkningsdifferenser	-670	833
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**151 558**	**129 166**
Ingående avskrivningar	-86 567	-76 803
Via rörelseförvärv	-12 156	-9 455
Årets avskrivningar	-13 542	-12 389
Försäljningar/utrangeringar	5 432	12 861
Omklassificeringar	-178	-215
Omräkningsdifferenser	453	-566
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-106 558**	**-86 567**
Utgående redovisat värde	**45 000**	**42 599**

NOT 14. PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR OCH FÖRSKOTT AVSEENDE MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

KONCERNEN	2023	2022
Ingående redovisat värde	2 449	1 891
Via rörelseförvärv	2 631	14 107
Under året nedlagda kostnader	3 106	17 123
Omklassificeringar	-1 601	-30 336
Omräkningsdifferenser	-420	15
Försäljningar/utrangeringar	-42	-351
Utgående redovisat värde	**6 123**	**2 449**

Transaktion 09222115557513854683 Signerat AS, KE, CF, GT, IA, JE, HB

NOT 15. UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN

KONCERNEN	2023	2022
Skattemässiga underskottsavdrag	463	1 682
Negativa räntenetton	17 076	9 531
Övriga temporära skillnader	5 598	3 594
	23 137	**14 807**

MODERBOLAGET	2023	2022
Negativa räntenetton	17 076	9 531
	17 076	**9 531**

NOT 16. UPPARBETAD MEN EJ FAKTURERAD INTÄKT

KONCERNEN	2023	2022
Upparbetade intäkter	46 647	44 650
Fakturerade belopp	-25 086	-25 801
	21 561	**18 849**

NOT 17. FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

KONCERNEN	2023	2022
Förutbetalda hyreskostnader	4 362	3 925
Förutbetalda försäkringar	2 379	1 437
Upplupna intäkter	3 731	853
Förutbetalda räntekostnader	6 151	8 394
Övriga poster	15 374	13 500
	31 997	**28 109**

MODERBOLAGET	2023	2022
Förutbetalda hyreskostnader	204	143
Förutbetalda räntekostnader	6 125	8 394
Upplupna intäkter	72	-
Övriga poster	287	146
	6 688	**8 683**

Transaktion 09222 ; 555751385468 3 Signerat AS, KE , CF, G , IA, JE , HB

NOT 18. LIKVIDA MEDEL

KONCERNEN	2023	2022
Likvida medel		
Banktillgodohavanden	276 205	336 999
	276 205	**336 999**

MODERBOLAGET	2023	2022
Likvida medel		
Banktillgodohavanden	65 396	198 160
	65 396	**198 160**

NOT 19. UPPSKRIVNINGSFOND

KONCERNEN/MODERBOLAGET	2023	2022
Belopp vid årets ingång	5 000	5 000
Belopp vid årets utgång	**5 000**	**5 000**

NOT 20. AVSÄTTNINGAR

KONCERNEN	2023	2022
Specifikation uppskjuten skatteskuld		
Obeskattade reserver	61 222	50 122
Kundrelationer	7 050	7 803
Skattemässiga temporära skillnader avseende avskrivningar på fastigheter	11 877	9 798
Övriga skattemässiga temporära skillnader	4 368	2 036
	84 517	**69 759**
Specifikation övriga avsättningar		
Garantiåtaganden	958	595
Avsättning för pensioner	3 862	3 059
Avsättning för beräknad tilläggsköpeskilling vid förvärv	34 000	97 400
Övriga avsättningar	2 400	1 981
	41 220	**103 035**

Transaktion 09222 ; 555751385468 3 Signerat AS, KE , CF, G , IA, JE , HB

NOT 21. LÅNGFRISTIGA SKULDER

KONCERNEN	2023	2022
Skulder som betalas 1-5 år efter balansdagen	784 419	752 775
Skulder som betalas senare än fem år efter balansdagen	102 429	78 056
	886 848	**830 831**

MODERBOLAGET	2023	2022
Skulder som betalas 1-5 år efter balansdagen	471 500	470 000
	471 500	**470 000**

Bolagets obligationslån med ISIN SE0017131170 om 250 MSEK har en rörlig ränta om STIBOR 3 månader + 4,00 procent per år och förfaller i maj 2026, ränta betalas kvartalsvis. Bolagets obligationslån med ISIN SE0019175720 om 220 MSEK har en rörlig ränta om STIBOR 3 månader + 5,50 procent per år och förfaller i september 2027, ränta betalas kvartalsvis.

NOT 22. BANKLÅN SOM AVSER FLERA POSTER

Koncernens banklån om 531 731 (465 907) tkr redovisas under följande poster i balansräkningen.

KONCERNEN	2023	2022
Långfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	405 348	340 831
	405 348	**340 831**
Kortfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	126 383	125 076
	126 383	**125 076**

NOT 23. FAKTURERAD MEN EJ UPPARBETAD INTÄKT

KONCERNEN	2023	2022
Fakturerade belopp	19 562	50 899
Upparbetade intäkter	-14 853	-43 035
	4 709	**7 864**

Transaktion 09222 ; 555751385468 3 Signerat AS, KE , CF, G , IA, JE , HB

NOT 24. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

KONCERNEN	2023	2022
Upplupna löner och semesterlöner	67 103	44 760
Upplupna sociala avgifter	19 924	13 304
Upplupna räntekostnader	7 299	6 414
Förutbetalda intäkter	17 732	15 486
Övriga poster	28 918	25 555
	140 976	**105 519**

MODERBOLAGET	2023	2022
Upplupna löner och semesterlöner	374	347
Upplupna sociala avgifter	118	185
Upplupna räntekostnader	228	96
Övriga poster	644	504
	1 364	**1 132**

NOT 25. JUSTERING FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

KONCERNEN	2023	2022
Avskrivningar	165 225	132 139
Realisationsresultat	806	–
Förändring avsättningar och varulager	-11 243	714
	154 788	**132 853**

Transaktion 09222115557513854683 Signerat AS, KE, CF, GT, IA, JE, HB

NOT 26. RÖRELSEFÖRVÄRV

KONCERNEN

2023 förvärvades 100% av ElektroTermo AB (556312-0558), UV tech AB (556663-2633) och Agrum AB (556470-7429) ("Elektro-Termo"), senare under året såldes 8% av bolagen till nyckelpersoner i bolagen. Under året förvärvades även 76% av Fredahl Rydéns Holding AB (556828-7022) med dotterbolagen Fredahl Rydéns AB (556973-4758), Trostrud-Freno AS (928909107), Tommerup Heilskov ApS (52846714), Fredahl Aktiebolag (556217-5389), Aktiv Byråservice i Stockholm AB (556631-7425), Rydéns i Nybro Aktiebolag (556040-4419), Trygga Begravningsbyrån i Stockholm AB (559282-5342), Trägrossisten i Syd AB (559183-3248), Eternal Memories AB (556984-9101), Nilssons Trämanufaktur AB (556800-8279) och Nilssons Trämanufaktur ApS (39970821) ("Fredahl Rydéns"). Senare under året såldes 4% av Fredahl Rydéns till nyckelpersoner i bolagen.

FÖRVÄRVSDATUM	ElektoTermo 2023-01-18	Fredahl Rydéns 2023-03-16
- kontant betalt	1 000	93 826
- förvärvsskuld	22 000	90 000
- säljarrevers/tilläggsköpeskilling	–	19 000
Bedömd sammanlagd köpeskilling	23 000	202 826
Verkligt värde för förvärvade nettotillgångar	14 940	114 846
Minoritets andel av goodwill	–	27 783
Goodwill	8 060	115 763
Del av koncernbalansomslutningen 2023	41 924	375 488
Konsoliderad EBITA under 2023	2 711	27 927

NOT 27. RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

MODERBOLAGET	2023	2022
Erhållna utdelningar	14 628	18 774
Anteciperad utdelning	48 792	12 836
Nedskrivningar	-24 235	-13 687
Resultat vid avyttringar	361	381
	39 546	**18 304**

NOT 28. BOKSLUTSDISPOSITIONER

MODERBOLAGET	2023	2022
Mottagna koncernbidrag	38 138	40 220
Lämnade koncernbidrag	-13 949	-7 056
	24 189	**33 164**

Transaktion 09222115557513854683 Signerat BAS, KE, CF, GT, IA, JE, HB

NOT 29. ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

MODERBOLAGET	2023	2022
Ingående anskaffningsvärden	605 427	514 087
Inköp	18 632	1 676
Nybildade dotterföretag	25	50
Ovillkorat aktieägartillskott	120 258	95 059
Försäljningar/utrangeringar	-4 963	-5 445
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**739 379**	**605 427**
Ingående nedskrivningar	-94 679	-80 991
Årets nedskrivningar	-24 236	-13 688
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-118 915**	**-94 679**
Utgående redovisat värde	**620 464**	**510 748**

NOT 30. SPECIFIKATION ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

MODERBOLAGET	Kapitalandel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde
Idun Power Services AB	90%	90%	45 008	42 181
Idun Attachments AB	100%	100%	50 000	20 373
Idun Retail Services AB	89%	89%	1 405 920	25 030
Idun Agro AB	95%	95%	94 960	35 317
Idun Specialty Components AB	96%	96%	95 550	12 469
Idun Woodcraft AB	97%	97%	97 000	28 159
Idun Hydropower AB	94%	94%	94 000	20 906
Idun 167 AB	100%	100%	100 000	50
Idun Profile AB	90%	90%	90 200	32 808
Idun Cleantech AB	97%	97%	97 000	20 370
Idun Industrial Maintenance AB	100%	100%	100 000	47 816
Idun Mekaniska Komponenter AB	96%	96%	95 587	21 555
Idun Meta AB	99%	99%	98 800	61 421
Idun Proto AB	100%	100%	100 000	66 631
Idun Industrial Components AB	95%	95%	95 200	36 747
Idun Process Industry AB	100%	100%	100 000	47 025
Idun Environmental Services AB	94%	94%	94 000	15 181
Idun Wood AB	96%	96%	96 028	86 425
				620 464

Transaktion 09222115557513854683 Signerat AS, KE, CF, GT, IA, JE, HB

MODERBOLAGET	Org. nr	Säte	Eget kapital	Resultat
Idun Power Services AB	559005-4341	Stockholm	32 569	-1 415
Idun Attachments AB	559037-7650	Stockholm	36 131	8 376
Idun Retail Services AB	559061-3773	Stockholm	23 476	722
Idun Agro AB	559114-6732	Stockholm	56 332	5 348
Idun Specialty Components AB	559115-3381	Stockholm	21 449	-2 553
Idun Woodcraft AB	559144-5761	Stockholm	40 919	6 196
Idun Hydropower AB	559157-4818	Stockholm	29 975	-2
Idun 167 AB	559176-4088	Stockholm	35	-15
Idun Profile AB	559179-6080	Stockholm	60 948	188
Idun Cleantech AB	559203-4143	Stockholm	40 485	1 242
Idun Industrial Maintenance AB	559232-7901	Stockholm	85 557	21 377
Idun Mekaniska Komponenter AB	559288-7938	Stockholm	42 401	8 720
Idun Meta AB	559314-2937	Stockholm	91 647	14 316
Idun Proto AB	559314-2804	Stockholm	108 293	9 850
Idun Industrial Components AB	559342-0762	Stockholm	56 845	12 056
Idun Process Industry AB	559380-7539	Stockholm	50 754	4 081
Idun Environmental Services AB	559383-6959	Stockholm	20 066	4 023
Idun Wood AB	559419-1636	Stockholm	111 293	21 293

NOT 31. ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG OCH GEMENSAMT STYRDA FÖRETAG

MODERBOLAGET	2023	2022
Ingående anskaffningsvärden	14 000	14 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**14 000**	**14 000**
Ingående uppskrivningar	5 000	5 000
Utgående ackumulerade uppskrivningar	**5 000**	**5 000**
Utgående redovisat värde	**19 000**	**19 000**

NOT 32. SPECIFIKATION ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG OCH GEMENSAMT STYRDA FÖRETAG

MODERBOLAGET	Kapitalandel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde
Stegaföretagen AB	49%	49%	490 000	19 000
				19 000

MODERBOLAGET	Org. nr	Säte	Eget kapital	Resultat
Stegaföretagen AB	556974-9517	Stockholm	180 632	33 481

Transaktion 09222115557513854683 Signerat AS, KE, CF, GT, IA, JI, HB

NOT 33. ANTAL AKTIER OCH KVOTVÄRDE (KRONOR)

MODERBOLAGET

Aktiekapitalet består 10 642 807 stycken aktier, uppdelat på 3 310 240 stycken A-aktier med kvotvärde 0,065 SEK och 7 332 567 stycken B-aktier med kvotvärde 0,065 SEK (per 31 december 2022 bestod aktiekapitalet av 10 642 807 stycken aktier, uppdelat på 3 310 240 stycken A-aktier med kvotvärde 0,065 SEK och 7 332 567 stycken B-aktier med kvotvärde 0,065 SEK).

Per den 31 december 2023 utestående teckningsoptioner med rätt att teckna 78 800 aktier av serie B och fördelas enligt 40 000 stycken serie 2022/2025 1, 3 000 stycken serie 2022/2025 2 (båda med lösenpris 309,34 kr), 31 800 stycken serie 2023/2026 1 och 4 000 stycken serie 2023/2026 2 (båda med lösenpris 257,38 kr). Per 31 december 2023 gav teckningsoptionerna ingen utspädningseffekt.

NOT 34. DISPOSITION AV VINST ELLER FÖRLUST

MODERBOLAGET	2023
Förslag till vinstdisposition	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:	
Balanserad vinst	5 889
Överkursfond	329 208
Årets vinst	14 358
	349 455
disponeras så att	
till aktieägare utdelas	9 579
i ny räkning överföres	339 877
	349 455

NOT 35. EVENTUALFÖRPLIKTELSER

KONCERNEN	2023	2022
Eventualförpliktelser till förmån för övriga koncernföretag	152 522	96 551
	152 522	**96 551**

MODERBOLAGET	2023	2022
Eventualförpliktelser till förmån för övriga koncernföretag	41 400	–
	41 400	**0**

Transaktion 09222115557513854683 Signerat AS, KE, CF, GT, IA, JE, HB

NOT 36. STÄLLDA SÄKERHETER

KONCERNEN	2023	2022
Företagsinteckningar	229 115	128 763
Fastighetsinteckningar	209 119	144 942
Pantsatta aktier	852 040	808 656
Andra ställda säkerheter	23 107	36 969
	1 313 381	1 119 330

NOT 37. TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

KONCERNEN/MODERBOLAGET

För beskrivning av löner och andra ersättningar till ledande befattningshavare – se not 5 Anställda och personalkostnader. Som närstående definieras företagsledningen, styrelsen i moderbolaget, Idun Industrier AB (publ), ägarna till Idun Industrier AB (publ), samt dotterföretagen som ingår i koncernen. Aktier i dotterföretag samt transaktioner mellan företag som ingår i koncernen elimineras i koncernredovisning varför någon närmare redogörelse ej lämnas kring dessa belopp. Flera ledande befattningshavare deltog i teckningsprogrammen 2023/2026 1/2 på marknadsmässiga villkor, se not 5. I övrigt har det inte förekommit några transaktioner med närstående parter. Det förekommer vissa transaktioner med ledande befattningshavare för dotterbolagen, t.ex. lokalhyra, dock sker dessa transaktioner på marknadsmässiga villkor.

NOT 38. UPPGIFTER OM MODERFÖRETAG

KONCERNEN/MODERBOLAGET

BTG Holding AB (556745-1793) med säte i Stockholm är moderföretag för Idun Industrier AB (publ). Bolaget äger 3 310 240 A-aktier och 127 280 B-aktier, motsvarande cirka 32,3% av kapitalet och cirka 82,2% av rösterna i Idun. Bolaget kontrolleras av styrelseordförande och grundare Adam Samuelsson.

Transaktion 09222 ; 555751385468 3 Signerat AS, KE , CF, G , IA, JE , HB

SIGNATURER

STOCKHOLM DEN 27 MARS 2024

ADAM SAMUELSSON
Ordförande

LUDWIG ANDREEN

CHRISTINA FAGERBERG

GUNNAR TINDBERG

JOHAN LINDQVIST

KARL-EMIL ENGSTRÖM
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår digitala signatur
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

HENRIK BOMAN
Auktoriserad revisor

Transaktion 09222115557513854683 Signerat AS, KE, CF, GT, IA, JL, HB

Verifikat

Transaktion 09222115557513854683

Dokument

Idun AR2023
Huvuddokument
79 sidor
Startades 2024-03-26 21:39:30 CET (+0100) av Oskar Samuelsson (OS)
Färdigställt 2024-03-27 16:40:07 CET (+0100)

Initierare

Oskar Samuelsson (OS)
info@idun.com

Signerare

Adam Samuelsson (AS)
Personnummer 720817-1475
adam.samuelsson@idun.com

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Karl Adam Samuelsson"
Signerade 2024-03-27 10:31:08 CET (+0100)

Karl-Emil Engström (KE)
Personnummer 830715-0410
karl-emil.engstrom@idun.com

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Karl-Emil Göran Engström"
Signerade 2024-03-27 08:13:14 CET (+0100)

SIGNATURES scrive. VERIFIED BY

Verifikat

Transaktion 09222115557513854683

Christina Fagerberg (CF)
Personnummer 730311-0121
christina@fagerberg.net

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "CHRISTINA FAGERBERG"
Signerade 2024-03-27 08:01:01 CET (+0100)

Gunnar Tindberg (GT)
Personnummer 380420-4356
gunnar.tindberg@gmail.com

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "GUNNAR TINDBERG"
Signerade 2024-03-27 08:31:22 CET (+0100)

Ludwig Andreen (LA)
Personnummer 850710-7574
ludwigandreen@gmail.com

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Ludwig Adam Robert Andreen"
Signerade 2024-03-27 12:00:40 CET (+0100)

Johan Lindqvist (JL)
Personnummer 690122-5554
johan.lindqvist@bufab.com

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "JOHAN LINDQVIST"
Signerade 2024-03-27 07:33:01 CET (+0100)

Verifikat

Transaktion 09222115557513854683

Henrik Boman (HB)
Personnummer 740903-0090
henrik.boman@pwc.com

BankID



Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Henrik Nils Gunnar Boman"
Signerade 2024-03-27 16:40:07 CET (+0100)

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Information i kursiv stil är säkert verifierad av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: https://scrive.com/verify



REVISIONSBERÄTTELSE

TILL BOLAGSSTÄMMAN I IDUN INDUSTRIER AB (PUBL),
ORG.NR 556924-7009

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Idun Industrier AB (publ) för år 2023. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 40-79 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-39. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verk-

Transaktion 09222115557513854733 Signerat HB

ställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Idun Industrier AB (publ) för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Transaktion 09222115557513854733 Signerat HB

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Henrik Boman
Auktoriserad revisor

Transaktion 09222115557513854733 Signerat HB

Verifikat

Transaktion 09222115557513854733

Dokument

Idun RB2023
Huvuddokument
3 sidor
Startades 2024-03-26 21:40:26 CET (+0100) av Oskar Samuelsson (OS)
Färdigställt 2024-03-27 16:39:05 CET (+0100)

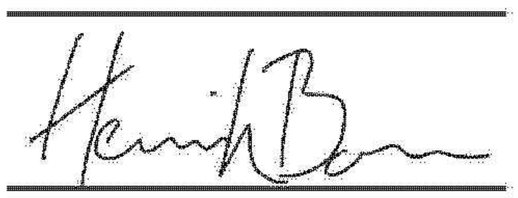
Initierare

Oskar Samuelsson (OS)
info@idun.com

Signerare

Henrik Boman (HB)
Personnummer 740903-0090
henrik.boman@pwc.com





Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Henrik Nils Gunnar Boman"
Signerade 2024-03-27 16:39:05 CET (+0100)

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Information i kursiv stil är säkert verifierad av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: https://scrive.com/verify



IDUN STÖDJER LÄKARE UTAN GRÄNSER

FÖRETAGS PARTNER 2024

MEDECINS SANS FRONTIERES
LÄKARE UTAN GRÄNSER