

ÅRSREDOVISNING

för

The Foundation Business Consulting AB

Org.nr. 559231-0568

Styrelsen och verkställande direktören får härmed avlämna årsredovisning för räkenskapsåret 2025-01-01 - 2025-12-31

Innehåll	Sida
- förvaltningsberättelse	2
- resultaträkning	4
- balansräkning	5
- noter	7
- underskrifter	8

Undertecknad styrelseledamot i The Foundation Business Consulting AB intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkning fastställts på årsstämman den 30 mars 2026. Stämman beslöt tillika godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Stockholm 2026-03-30

Jonas Vahlne

ÅRSREDOVISNING

för

The Foundation Business Consulting AB

Org.nr. 559231-0568

Styrelsen och verkställande direktören får härmed avlämna årsredovisning för räkenskapsåret 2025-01-01 - 2025-12-31

Innehåll	Sida
- förvaltningsberättelse	2
- resultaträkning	4
- balansräkning	5
- noter	7
- underskrifter	8

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK.

Verksamheten**Allmänt om verksamheten**

Bolaget erbjuder specialistkompetens inriktad på analys och optimering av kommunikationsupplevelser och köpbeteenden. Det för att kunna rekommendera och implementera förbättringar i företags marknadsföring och kundupplevelse.

Företagets säte är i Stockholm.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

2025 har fortsatt varit ett starkt år för bolaget. Såväl omsättning, intäkt och resultat har stärkts jämfört med föregående år. Satsningar på organisation och ledarskap har fallit väl ut och en ökad samverkan med övriga bolag i gruppen har resulterat i att bolaget under året nått ut till fler kunder med mer av sitt erbjudande.

Under året har bolagets verksamhet koncentrerats till kontoret i Stockholm. Satsningar på att utveckla erbjudande och arbetssätt inom SEO och SEM har också genomförts.

I februari månad fusionerades det helägda dotterbolaget All Out AB med The Foundation Business Consulting AB.

Förväntad framtida utveckling

Inför 2026 ser bolaget positivt på utvecklingen och de fortsatta möjligheterna att nå ut till än fler kunder. Inriktningen ligger fast med fokus på samverkan och integration av erbjudandet i gruppen.

Bolagets risker och osäkerhetsfaktorer fortsätter att minska något i takt med en stabilisering av den ekonomiska utvecklingen. Styrelsen gör bedömningen att de kvarvarande riskfaktorerna inte påverkar bolagets förmåga att fortsätta sin verksamhet inom överskådlig tid.

Flerårsöversikt

	2025	2024	2023	2022
Nettoomsättning	14 232 358	12 203 882	14 121 606	14 088 315
Resultat efter finansiella poster	929 373	-756 462	-2 355 840	-308 425
Soliditet (%)	38,0	4,0	20,0	20,3
Balansomslutning	3 535 714	3 179 496	4 410 985	2 896 027

Definitioner av nyckeltal, se noter

Förändringar i eget kapital

	Aktiekapital	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång	100 000	782 320	-756 462	125 858
Balanseras i ny räkning		-756 462	756 462	0
Fusionsdifferens		287 975		287 975
Årets resultat			929 373	929 373
Belopp vid årets utgång	100 000	313 833	929 373	1 343 206
		2025-12-31		2024-12-31
Villkorade aktieägartillskott uppgår till:		5 626 000		5 626 000

Resultatdisposition

Medel att disponera:

Balanserat resultat

313 833

Årets resultat

929 373

1 243 206

Förslag till disposition:

Balanseras i ny räkning

1 243 206

1 243 206

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

2026041010670

RESULTATRÄKNING

	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Rörelseintäkter			
Nettoomsättning		14 232 358	12 203 882
Övriga rörelseintäkter		639	0
Summa rörelseintäkter		<u>14 232 997</u>	<u>12 203 882</u>
Rörelsekostnader			
Inköpta tjänster		-281 879	-265 660
Övriga externa kostnader		-2 935 920	-3 013 757
Personalkostnader	2	-10 092 311	-9 653 840
Övriga rörelsekostnader		-147	0
Summa rörelsekostnader		<u>-13 310 257</u>	<u>-12 933 257</u>
Rörelseresultat		922 740	-729 375
Finansiella poster			
Ränteintäkter	3	48 122	17 630
Räntekostnader	4	-41 489	-44 717
Summa finansiella poster		<u>6 633</u>	<u>-27 087</u>
Resultat efter finansiella poster		929 373	-756 462
Årets resultat		<u>929 373</u>	<u>-756 462</u>

BALANSRÄKNING**TILLGÅNGAR****Anläggningstillgångar****Finansiella anläggningstillgångar**

Andelar i koncernföretag

Summa finansiella anläggningstillgångar**Summa anläggningstillgångar****Omsättningstillgångar****Kortfristiga fordringar**

Kundfordringar

Fordringar hos koncernföretag

Fordringar hos intresseföretag

Övriga fordringar

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Summa kortfristiga fordringar**Kassa och bank**

Kassa och bank

Summa kassa och bank**Summa omsättningstillgångar****SUMMA TILLGÅNGAR**

Not

2025-12-31

2024-12-31

5

0

25 501

0

25 501

0

25 501

455 411

123 731

1 090 406

2 031 640

1 304

77 281

100 823

180 139

192 478

101 531

1 840 422

2 514 322

1 695 292

639 673

1 695 292

639 673

3 535 714

3 153 995

3 535 714

3 179 496

2026041010671

BALANSRÄKNING

Not

2025-12-31

2024-12-31

EGET KAPITAL OCH SKULDER**Eget kapital****Bundet eget kapital**

Aktiekapital

100 000

100 000

Summa bundet eget kapital

100 000

100 000

Fritt eget kapital

Balanserat resultat

313 833

782 320

Årets resultat

929 373

-756 462

Summa fritt eget kapital

1 243 206

25 858

Summa eget kapital

1 343 206

125 858

Kortfristiga skulder

Förskott från kunder

204 000

238 000

Pågående arbete för annans räkning

0

2 783

Leverantörsskulder

150 331

255 099

Skulder till koncernföretag

139 440

0

Skatteskulder

0

78 461

Övriga skulder

1 134 977

1 874 583

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

563 760

604 712

Summa kortfristiga skulder

2 192 508

3 053 638

SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

3 535 714

3 179 496

NOTER

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2016:10) om årsredovisning i mindre företag, K2. Principerna är oförändrade jämfört med föregående år.

Not 2 Medelantal anställda

2025

2024

Medelantal anställda

Medelantalet anställda bygger på av bolaget betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid.

Medelantal anställda har varit

8

8

Not 3 Ränteintäkter

2025

2024

Ränteintäkter från koncernföretag

3 246

0

Not 4 Räntekostnader

2025

2024

Räntekostnader till koncernföretag

-38 130

-40 915

Not 5 Andelar i koncernföretag

2025-12-31

2024-12-31

Ingående anskaffningsvärden

25 501

0

Inköp

0

25 501

Fusion

-25 501

0

Redovisat värde

0

25 501

Not 6 Fusionsdifferens

2025-12-31

Fordringar

406 418

Skulder

-92 942

Resultat till och med fusionsdatum

0

Bokfört värde på aktierna

-25 501

287 975

All Out AB, org nr 559018-9535, har genom fusion övertagits av moderbolaget The Foundation Business Consulting AB den 7e februari 2025. De överlåtande bolaget har ingen redovisad nettoomsättning eller rörelseresultat fram till fusionsdatum. Fusionsdifferensen har i sin helhet förts till fritt eget kapital.

Not 7 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Under 2026 kommer bolaget att flytta till nya lokaler i Stockholm.

Not 8 Uppllysning om moderföretag

Bolaget ägs till 100% av Media family holding AB, org nr 556687-1413, med säte i Stockholm. Media family holding AB ägs i sin tur till 94% av Mediafamiljen AB, org nr 559193-3220, med säte i Stockholm. Övergripande koncernredovisning upprättas av Mediafamiljen AB.

Not 9 Definition av nyckeltal

Soliditet

Justerat eget kapital i procent av balansomslutning

Årsredovisningens innehåll blev klart 2026-03-27
Stockholm den dag som framgår från elektroniska underskrifter

Niklas Lindh

Hans Hellgren

Niklas Lindh
Verkställande direktör

Hans Hellgren
Ordförande

Sofie Westerstrand

Urban Hilding

Jennifer Norin

Sofie Westerstrand

Urban Hilding

Jennifer Norin

Jonas Vahlne

Jonas Vahlne

Min revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår från elektronisk underskrift

Beata Lihammar

Beata Lihammar
Auktoriserad revisor

Deltagare

THE FOUNDATION BUSINESS CONSULTING AB 559231-0568 Sverige

NIKLAS LINDH Sverige

Signerat med E-signering

Undertecknare

Niklas Lindh
niklas.lindh@thefoundation.se

2026-03-30 11:19:03 UTC

Datum

Leveranskanal: E-post
IP-adress: 192.71.235.33

HANS HELLGREN Sverige

Signerat med E-signering

Undertecknare

Hans Hellgren
hans@mediafamily.se

2026-03-30 11:43:59 UTC

Datum

Leveranskanal: E-post
IP-adress: 95.198.31.229

JONAS VAHLNE Sverige

Signerat med E-signering

Undertecknare

Jonas Vahlne
jonas.vahlne@mediafamily.se

2026-03-30 11:31:40 UTC

Datum

Leveranskanal: E-post
IP-adress: 45.132.223.155

URBAN HILDING Sverige

Signerat med E-signering

Undertecknare

Urban Hilding
urban@hear.se

2026-03-30 10:49:18 UTC

Datum

Leveranskanal: E-post
IP-adress: 192.71.235.33

JENNIFER NORIN Sverige

Signerat med E-signering

Undertecknare

Jennifer Norin
jenni@scream.se

2026-03-30 11:27:42 UTC

Datum

Leveranskanal: E-post
IP-adress: 192.71.235.33

2026041010673

SOFIE WESTERSTRAND Sverige

Signerat med E-signering

Undertecknare

Sofie Westerstrand
sofie.westerstrand@thefoundation.se

2026-03-30 11:12:12 UTC

Datum

Leveranskanal: E-post
IP-adress: 192.71.235.33

BEATA LIHAMMAR Sverige

Signerat med E-signering

Undertecknare

Beata Lihammar
beata.lihammar@bdo.se

2026-03-30 13:41:00 UTC

Datum

Leveranskanal: E-post
IP-adress: 79.117.161.123



Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i The Foundation Business Consulting AB, org.nr 559231-0568

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för The Foundation Business Consulting AB för år 2025.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av The Foundation Business Consulting ABs finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt *International Standards on Auditing (ISA)* och *god revisions sed i Sverige*. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till The Foundation Business Consulting AB enligt *god revisors sed i Sverige* och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om beslut har fattats om att avveckla verksamheten.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av mitt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för The Foundation Business Consulting AB för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till The Foundation Business Consulting AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av mitt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats:

www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev_dok/revisors_ansvar.pdf. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Beata Lihammar

Auktoriserad revisor

Detta är ett elektroniskt undertecknat dokument

Elektroniskt undertecknat dokument

Underskrifterna i detta dokument uppfyller kraven för Avancerad Elektronisk Underskrift enligt definitionen i eIDAS (EU:s förordning 910/2014).

Äktheten kan kontrolleras i alla tjänster som kan validera underskrifter som godkänts av Myndigheten för digital förvaltning (DIGG). Använd till exempel valideringstjänsten [Signport](#). För validering med Adobe Acrobat Reader, [läs mer här](#).

Notera, om dokumentet skrivs ut på papper följer de elektroniska underskrifterna inte med och kan därför inte valideras.

Följande personer har genom sin elektroniska underskrift godkänt innehållet i detta dokument samt försäkrat att angivna uppgifter är korrekta.

Underskrift 1

Namn: Beata Lihammar
Identifieringsmetod: BankID SE
Datum och tid: 2026-03-30 15:40:32 GMT+02:00
Transaktions-ID: fac216c40d5b44d18b2591894225e51c