TRELLEBORG

20230707260049

Fastställelseintyg Trelleborg Automotive Shanghai Holdings AB

Undertecknad styrelseledamot i Trelleborg Automotive Shanghai Holdings AB, organisationsnummer 556742-8742, intygar härmed dels att denna kopia av årsredovisningen stämmer överens med originalet, dels att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämma den 30 juni 2023.

Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

den 5/7 2023

Katarina Olsson

Styrelseledamot

20230707260S0

Årsredovisning

för

TRELLEBORG AUTOMOTIVE SHANGHAI HOLDINGS AB

556742-8742

Räkenskapsåret

2022

Fotokopians överensstämmelse med originalhandlingen intygas:

Åsa Andreasson

20230707260S1

Styrelsen för TRELLEBORG AUTOMOTIVE SHANGHAI HOLDINGS AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2022.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Bolaget bedriver holdingverksamhet. Bolaget har ej haft några anställda under året och några löner eller arvoden har ej utbetalats.
Företaget har sitt säte i Trelleborg.

Ägarförhållanden

Bolaget är helägt dotterföretag till Trelleborg AB (publ), org nr 556006-3421 med säte i Trelleborg. Trelleborg AB upprättar koncernredovisnig för den största koncernen.

Flerårsöversikt (Tkr)	**2022**	**2021**	**2020**	**2019**
Nettoomsättning	-1	0	0	0
Balansomslutning	9 528	9 528	9 528	9 528
Soliditet (%)	99,3	99,3	99,3	99,3

För definitioner av nyckeltal, se Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper.

Förändringar i eget kapital (Tkr)

	Aktie-kapital	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	100	9 366	0	9 466
Årets resultat			-1	-1
Belopp vid årets utgång	**100**	**9 366**	**-1**	**9 465**

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	9 365 837
årets förlust	-451
	9 365 386
disponeras så att	
i ny räkning överföres	9 365 386
	9 365 386

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

TRELLEBORG AUTOMOTIVE SHANGHAI HOLDINGS AB
Org.nr 556742-8742

Resultaträkning
Tkr

	Not	2022-01-01 -2022-12-31	2021-01-01 -2021-12-31
Nettoomsättning		0	0
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader		-63	-63
Rörelseresultat		-63	-63
Resultat från finansiella poster			
Räntekostnader och liknande resultatposter		-1	0
Resultat efter finansiella poster		-63	-63
Bokslutsdispositioner	2	63	63
Resultat före skatt		-1	0
Årets resultat		-1	0

Balansräkning

Tkr

	Not	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	3	9 465	9 465
Summa anläggningstillgångar		9 465	9 465
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		63	63
Summa omsättningstillgångar		63	63
SUMMA TILLGÅNGAR		9 528	9 528
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		100	100
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		9 366	9 366
Årets resultat		-1	0
		9 365	9 366
Summa eget kapital		9 465	9 466
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		63	63
Summa kortfristiga skulder		63	63
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		9 528	9 528

Noter
Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar
Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Andelar i dotterföretag
Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar
Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas individuellt.

Koncernbidrag
Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Koncernförhållanden
Företaget är moderföretag men med hänvisning till undantagsreglerna i årsredovisningslagen 7 kap 2§ upprättas ingen egen koncernredovisning. Det överordnade moderföretaget Trelleborg AB (publ), org nr 556006-3421, med säte i Trelleborg upprättar koncernredovisning.

20230707260555

Nyckeltalsdefinitioner
Nettoomsättning
Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Balansomslutning
Företagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Not 2 Bokslutsdispositioner

	2022	2021
Koncernbidrag, erhållna	63	63
	63	63

Not 3 Andelar i koncernföretag

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	9 465	9 465
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	9 465	9 465
Utgående redovisat värde	9 465	9 465

Not 4 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser att rapportera efter räkenskapsårets utgång.

Resultat- och balansräkningen kommer att föreläggas på årsstämma för fastställelse.

Trelleborg 2023-03-17

Katarina Olsson
Ordförande

Niklas Johansson

Ivar Leijonberg

TRELLEBORG

VI TÄTAR, DÄMPAR OCH SKYDDAR KRITISKA APPLIKATIONER

ÅRSREDOVISNING 2022 MED HÅLLBARHETSREDOVISNING

skydd
bety
Trelleborgkoncernen är en världsledare inom specialutvecklade
polymerlösningar. Koncernens kvarvarande verksamheter omsatte
cirka 30 miljarder SEK 2022 och hade verksamhet i ett 40-tal länder.

Trelleborg skyddar det betydelsefulla i samhället – människor, miljö och infrastruktur. Som världsledare inom specialutvecklade polymerlösningar bidrar koncernen till att lösa kundernas utmaningar och stärka deras hållbarhetsprofil. Trelleborg siktar på att toppresterai allt som koncernen gör.

Koncernen har en tydlig strategi fokuserad på snabbväxande industrier för framtiden, såsom flygindustri och hälsovård & medicinteknik, liksom områden som industriell automation och elektrifiering. Koncernens expertis inom material och applikationer, och insikter i spetsområden samt innovationsförmåga skiljer Trelleborg från andra.

Koncernen arbetar i nära partnerskap med sina kunder och erbjuder lokal närvaro, uppbackad av globala resurser, styrka och kompetens.

Trelleborg bygger vidare på sin position som hållbarhetsledare i sin industri. Det innebär att öka andelen återvunnet och återvinningsbart material i produkterna, och att stödja kunderna i övergången till en koldioxidsnål ekonomi. På så sätt skyddar koncernen det betydelsefulla inte bara nu, utan för framtiden.

Innehåll

Trelleborg i korthet 3
Intervju med VD och koncernchefen 4

Året i sammandrag 8
Trelleborgaktien 2022 12
Hur Trelleborg skapar värde 16
Strategi 18
Trelleborgs affärsområden 28
Avvecklade verksamheter 34

Risker och riskhantering 38
Ordförandens förord 42
Bolagsstyrning 43
Styrelse 54
Koncernledning 56
Ersättningsrapport 58

Koncernens resultaträkningar 64
Koncernens balansräkningar 68
Koncernens kassaflödesanalyser 71
Koncernens noter 73
Moderbolagets resultat-, balansräkningar och kassaflödesanalyser 105
Moderbolagets noter 107
Förslag till vinstdisposition 110
Revisionsberättelse 111

Intressentdialog 116
TCFD/Klimatscenarier 118
EU:s taxonomi 121
Verksamheten: Hållbar resursanvändning 124
Verksamheten: Medarbetarnas säkerhet, mångfald och utveckling 128
Efterlevnad av lagar och koder 130
Samhällsengagemang 133
Översiktsindex GRI och TCFD 135
Bestyrkanderapport Hållbarhet 136
Hållbarhetsnyckeltal för kvarvarande verksamheter 137

Tioårsöversikt: Hållbarhet 138
Tioårsöversikt: Finansiell 139
Finansiell kalender 2023 140

= Ingår i den av revisorn granskade och reviderade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Verksamheten 2022 och strategi

Risk, riskhantering och bolagsstyrning

Finansiell och hållbarhetsrelaterad information

Övrig information

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Trelleborgs årsredovisning publiceras på svenska och engelska. Den svenska versionen utgör originalversionen. Den av revisorn granskade och reviderade årsredovisningen och koncernredovisningen för räkenskapsåret 2022 ingår på sidorna 8–13, 16–17, 28–35, 38–41, 54–57 och 64–110. Förvaltningsberättelsen innefattar sidorna 8–13, 16–17, 28–35 och 38–41.

ÖVRIG EXTERN GRANSKNING

Revisorn har översiktligt granskat och bestyrkt hållbarhetsredovisningen, sidorna 9 och 116–135. Se bestyrkanderapporten på sidan 136, vilken inkluderar revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten enligt RevR12. Revisorn har granskat bolagsstyrningsrapporten, sidorna 43–53, enligt FAR:s uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten, som ingår som en separat rapport.

HÅLLBARHETSREDOVISNING ENLIGT GRI STANDARDS

Trelleborg redovisar hållbarhet för 2022 enligt GRI Standards på Core-nivå, Global Reporting Initiatives riktlinjer för hållbarhetsrapportering. Hållbarhetsredovisningens omfattning framgår av ett översiktligt GRI-index på sidan 135. Mer information och ett detaljerat GRI-index finns i den fristående hållbarhetsredovisningen 2022 som från april 2023 kan laddas ner på www.trelleborg.com.

TRELLEBORG OCH GLOBAL COMPACT

Trelleborg är sedan 2007 anslutet till FN:s nätverk Global Compact, ett initiativ för ansvarsfull affärspraxis med fokus på miljö, arbetsförhållanden, mänskliga rättigheter och antikorruption.

Omslaget visar Trelleborgs belagda vävar i polyuretan som är utvecklade för utrymningsrutschkanor i flygplan.

Trelleborg och 2022 i korthet

Trelleborg utvecklades starkt under 2022 trots fortsatt osäkerhet i omvärlden. Koncernen levererade rekord vad gäller såväl nettoomsättning som rörelseresultat, rörelsemarginal samt vinst per aktie.

Nyckeltal i denna årsredovisning avser kvarvarande verksamheter om inte annat anges.

30 095
NETTOOMSÄTTNING, MSEK (23 789)

5 066[1]
EBIT, MSEK (3 903)

16,8%[1]
EBIT-MARGINAL (16,4)

74%
KASSAKONVERTERING (85)

13,80[1]
RESULTAT PER AKTIE, SEK (10,26)

40
VERKSAMHET I ANTAL LÄNDER

16 701
ANTAL ANSTÄLLDA

25
ANTAL FOU-CENTER

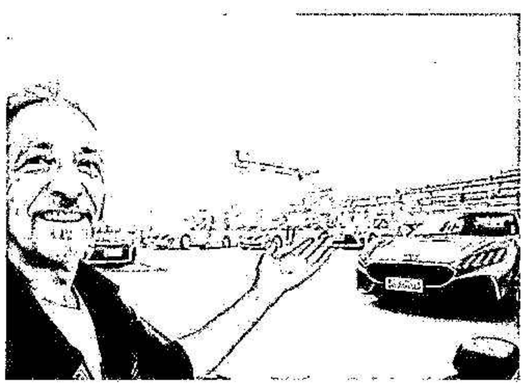
28%[2]
KLIMAT: UTSLÄPPSFÖRBÄTTRING 2022

17%
ORGANISK OCH STRUKTURELL FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT (16)

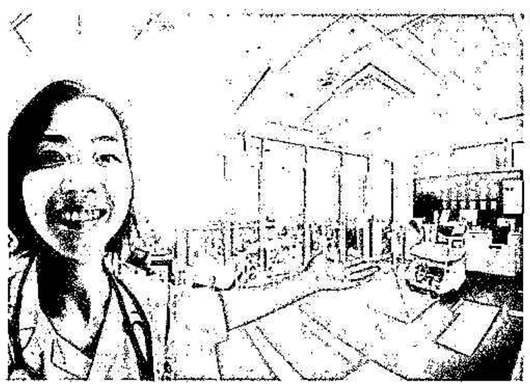
15,9%[1]
AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL (15,1)

NETTOOMSÄTTNING PER INDUSTRI, %

9%
FLYG



16%
FORDON



8%
HÄLSOVÅRD & MEDICINTEKNIK

67%
GENERELL INDUSTRI

NETTOOMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD, %

46%
EUROPA

33%
NORD- OCH SYDAMERIKA

21%
ASIEN, ÖVRIGA MARKNADER

[1] Exklusive jämförelsestörande poster.

[2] 28 procent är årets förbättring av utsläppsintensiteten. För 2021–2022 är utfallet 35 procent.

I ständig förbättring – ännu lönsammare, mer kundcentrerat och cirkulärt

Trelleborgs nettoomsättning under året ökade med 27 procent jämfört med föregående år som en följd av ökad orderingång, genomförda förvärv och positiv påverkan från valutakurser. Koncernens resultat och marginal, exklusive jämförelsestörande poster, var de bästa hittills för Trelleborg.

Denna intervju med VD och koncernchef Peter Nilsson är i allt väsentligt baserad på kvarvarande verksamheter, alltså koncernens situation och utsikter efter genomförd avyttring av affärsområdet Trelleborg Wheel Systems.

Avyttringen, avtalad i mars 2022 med förväntat slutförande under första halvåret 2023, innebär att Trelleborg säljer sin däckverksamhet till Yokohama Rubber Company för 2,1 miljarder EUR.

Bakgrunden till affären för Trelleborg var främst att däck är en relativt sett konjunkturkänslig affär samtidigt som dess affärsmodell och affärslogik med sin återförsäljarbaserade infrastruktur var olik andra delar av koncernen.

Värderingen av Trelleborg Wheel Systems i samband med försäljningen var enligt Trelleborg fördelaktig jämfört med värderingen av andra liknande bolag, men framför allt blir det nya Trelleborg ett bolag med en mer sammanhållen portfölj med verksamheter som har likartade affärsmodeller och drivkrafter, som blir enklare för aktiemarknaden att värdera. Med affären skapas nya möjligheter framåt för koncernen.

Hur sammanfattar du året 2022 för Trelleborg?

Det var ett händelserikt år, för oss som koncern men också för världen i stort. När vi summerar året blev det ett rekordår för Trelleborg vad gäller både rörelseresultat och -marginal. Jag uppfattar att ompositioneringen av Trelleborg tydligt uppskattades av våra ägare.

Två historiskt stora inriktningsbeslut togs under året som förändrade koncernen i grunden. Det om avyttringen av vår anrika däckverksamhet, Trelleborg Wheel Systems, liksom förvärvet av Minnesota Rubber & Plastics.

Med avyttringen av Trelleborg Wheel Systems lämnar vi en visserligen mycket välskött, men relativt sett cyklisk, kapitalkrävande och energiintensiv verksamhet.

Rörelseresultatet, EBIT, för kvarvarande verksamheter exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 5 066 MSEK, en ökning med 30 procent.

Rörelsemarginalen uppgick till 16,8 procent, det högsta hittills för ett kalenderår.

Med förvärvet av det välpositionerade Minnesota Rubber & Plastics ritades kartan om för vår tätningsverksamhet, som blev lika stark i Nordamerika som dess redan etablerade position i Europa.

Totalt sett innebar de här förändringarna att det kvarvarande Trelleborg fått en mer sammanhållen portfölj med likartade affärsmodeller och drivkrafter, vilket gör det lättare att analysera oss, och jämföra koncernen med andra bolag. Vidare får vi en relativt sett ökad exponering mot snabbväxande industrier som flyg, hälsovård & medicinteknik och ett antal andra intressanta nischer – något som ger oss en totalt sett bättre tillväxtprofil. Med våra produkter och lösningar till applikationer inom elektrifiering och industriell automation står vi relativt sett starka även i denna omvälvande samhällsförändring, liksom i den pågående omställningen av energiförsörjningen som bland annat handlar om ökade naturgastransporter.

Året började bra med stark tillväxt och förbättrad lönsamhet i spåren av coronapandemin. Den positiva utvecklingen fick ett avbräck i och med Rysslands krig med Ukraina. Den än större geopolitiska osäkerheten som följde bidrog till ett ökat inflationstryck och utmaningar i försörjningskedjan.

För Trelleborg var dock försäljningen fortsatt god, inte minst under det första halvåret, och vi mötte utmaningarna väl. Vi kan våra kunders applikationer och har expertkunskap inom materialval och lösningar. Det gör att de väljer att fortsätta samarbeta med oss som leverantör trots tuffare tider som kräver prisjusteringar. Därtill har vi en starkt decentraliserad och lokal organisation med det globala företagets fördelar, vilket gör att vi snabbt kan anpassa oss till skiftande marknadsförhållanden.

Flytande naturgas (LNG) spelar en avgörande roll i den pågående omställningen från fossila bränslen till mindre koldioxidintensiva former av energi. LNG kan lagras effektivt i stora tankar, och transporteras över långa avstånd från där den produceras till där den konsumeras med hjälp av specialanpassade fartyg. Med fler LNG-transporter till havs har efterfrågan ökat på LNG-terminaler på land.

Trelleborg har ett brett utbud av lösningar för hantering av LNG, från smart angöring och förtöjning till marina fendrar och kryogena slangar, tätningar och överföringssystem. Allt konstruktions- och produktutvecklingsarbete för LNG som görs är fokuserat på säkerhet. Produkterna och lösningarna genomgår omfattande tester, både i tillverkningsanläggningarna och när de installeras på plats.

”När vi summerar året blev det ett rekordår för Trelleborg vad gäller både rörelseresultat och -marginal.”

Hur påverkade inflationen Trelleborg – till exempel prisökningarna för råmaterial, energi och löner?

Den inflation vi såg under 2022 hade till viss del att göra med kriget i Ukraina och de problem det skapade för energiförsörjningen, men den är ju till större del också efterfrågedriven. Det ser vi till exempel i den starka efterfrågan inom livsmedelshantering, elbilar och transporter av flytande naturgas.

Överlag har Trelleborg en stark ställning inom de industrier och geografier där vi verkar och det gör att vi i samråd med kunderna i de flesta fall kan hantera kostnadsökningar. Det ingår i vår affärsfilosofi att beslut ska fattas så nära kunden som möjligt vilket ger oss konkurrenskraftig flexibilitet och god marknads- och kundkännedom.

När det gäller löneinflation så kommer den förmodligen att synas tydligare även i Europa under 2023. Samtidigt ser vi med den rådande konjunkturnedgången tendenser till att råmaterialpriser och fraktkostnader går ner, så det är inte en entydig bild eller förklaring som inflationsnivåerna ger.

Hur påverkade Kinas lägre aktivitet och nedstängningar Trelleborg?

Nedstängningarna som sådana var utmanande under året. Vi hanterade situationen väl, inte minst tack vare medarbetarnas stora engagemang. På totalen blev därför inverkan begränsad på både resultat och marginal.

Kina har en av världens största hemmamarknader. Flera kinesiska företag är globalt ledande inom sina industrier, och satsar stort på forskning och utveckling som gör dem teknikledande i sin bransch: höghastighetståg och vindkraft är några exempel. En förutsättning för att ta del av deras utveckling är att finnas på plats, med produktion och utveckling i landet. Majoriteten av det som vi tillverkar i Kina säljs där och vår ambition är att fortsätta växa på denna stora marknad.

Vår grundidé är att vara regionalt närvarande där våra kunder finns. Det är bland annat därför vi växer i andra länder i Asien som Indien, Japan och Vietnam. Vi vill finnas nära våra kunder i växande och lönsamma industrier och följa dem i deras globalisering, men naturligtvis också utveckla lokala kundrelationer. Vi tror starkt på att kunna kombinera en lokal organisation med det globala företagets kompetens, närvaro och finansiella möjligheter.

Vad gör ni med pengarna från alla genomförda avyttringar under de senaste åren?

Med försäljningen av däckverksamheten får vi en stark balansräkning som ger oss handlingsfrihet. Det gör att vi kan accelerera tillväxten inom koncernen, såväl organiskt genom att stärka den befintliga verksamheten via olika investeringar, som genom förvärv, och samtidigt möjliggöra ett återförande av kapital till aktieägarna.

Vi arbetar metodiskt med olika tillväxtinitiativ inom koncernen i syfte att nå våra finansiella mål och stärka våra redan starka positioner i utvalda industrier och geografier. Vi satsar på produktutveckling, effektivare produktion och försäljning, bygger ut och bygger nytt, men genomför också omstruktureringar om det behövs.

När det gäller förvärv är de oftast tilläggsförvärv för att exempelvis snabbare kunna etablera oss inom en närliggande nisch inom en viss industri, erhålla nya tekniker och applikationer, eller nå nya geografier. Under året har vi förvärvat sex bolag som har det gemensamt att de finns i lönsamma nischer och stärker vårt erbjudande mot kund. Fler sådana tilläggsförvärv ligger i pipelinen.

Men med detta sagt så står vi fast vid att det pågående aktieåterköpsprogrammet blir flerårigt och avser återkomma till kommande årsstämmor med förslag om detta. Ambitionen är också att kommande årsstämmor beslutar att de återköpta aktierna makuleras. Det betyder att den totala mängden Trelleborgaktier minskar, och – allt annat lika – varje aktie därmed blir mer värd.

Ert nya tillväxtfokus som annonserades 2021, med mer resurser till industrier som kan agera draghjälp för övriga, hur har det gått med det?

Det finns ett antal industrier och nischer i hög eller mycket hög tillväxt som Trelleborg särskilt fokuserar på i syfte att ta del av deras tillväxtresa. Den långsiktiga ambitionen är att koncernens närvaro i dessa industrier och nischer ska växa från dagens cirka 40 procent till att utgöra minst hälften av Trelleborgs försäljning.

Under året följde vi våra uppsatta planer som innebar att vi allokerade extra resurser till områden som flyg, hälsovård & medicinteknik samt elektrifiering och industriell automatisering, liksom till flera tillväxtområden i andra industrinischer. Förvärvet av en tillverkare av utrustningar för schaktfri rörrenovering är ett bra exempel. Tekniken de använder är riktigt snabbväxande,

Den totala försäljningstillväxten, organiskt såväl som strukturellt, ska uppgå till 5–8 procent över en konjunkturcykel, varav hälften ska utgöra organisk tillväxt.

etablerad i Europa och på frammarsch i Nordamerika. Förvärvet är därför ett strategiskt tillskott som stärker Trelleborgs position på marknaden för olika lösningar till rörtätningar.

Vi genomför alltså såväl organiska investeringar som kompletterande förvärv till de här tillväxtområdena. Man kan beskriva det som att vi vill stärka redan starka positioner, men också komplettera oss tekniskt, kundmässigt och ibland med ytterligare kapacitet. Hela tiden med fokus på dessa tillväxtområden.

I hur hög grad ersätter förvärvet av Minnesota Rubber & Plastics de avyttrade delarna av Trelleborg? På vilka sätt är förvärvet strategiskt motiverat?

Förvärvet av Minnesota Rubber & Plastics var inte ett "ersättningsförvärv". Det är ett förvärv som i högsta grad står på egna ben, som länge stått på vår önskelista och som vi hade gjort vårt yttersta för att kunna genomföra även om avyttringen av vår däckverksamhet aldrig ägt rum.

Minnesota Rubber & Plastics var redan välkänt för oss som ett innovativt och kundorienterat företag. Affären gör oss till den naturliga utvecklingspartnern avseende tätningslösningar för både lokala och globala kunder. Företagets nya toppmoderna innovationscenter möjliggör en accelererad produktutveckling och stärker oss inom FoU. Synergierna är betydande och jag ser fram emot hur det kommer att ytterligare stärka vår tätningsverksamhet i Nordamerika, bland annat på områden som medicinsk utrustning, vattenhantering och livsmedel, samt inom flera industriella applikationer, alltså typiska tillväxtområden för oss.

Trelleborg förvärvade 2022 det USA-baserade företaget Minnesota Rubber & Plastics för 950 miljoner USD, ungefär 9,5 miljarder SEK, på kontant- och skuldfri basis. Om hänsyn tas till en skattetillgång om cirka 900 miljoner SEK, uppgår köpeskillingen till cirka 8,6 miljarder SEK.

Så hur skulle du beskriva det Trelleborg vi ser från och med 2023?

Det är ett Trelleborg med lägre konjunkturkänslighet och med mer likartade affärsmodeller än tidigare, lättare att analysera för investerare och med ännu tydligare fokus på tillväxtindustrier och tillväxtgeografier. Våra globala kunder ser oss som en föredragen partner som är kritisk för deras lösningar, och i många av våra nischer är vi direkt prisledande. Så, en världsledande spelare med världsledande produkter och lösningar om jag skulle uttrycka det riktigt kort.

Vad innebär det apropå detta, att Trelleborg vill vara ledare i sin industri vad gäller hållbarhet? Gäller det också era produkter och lösningar?

Att vara hållbarhetsledare i vår industri handlar om att visa att vi har ambitiösa mål på området, och en tydlig styrning. Dessutom är vi öppna och transparenta i vår kommunikation om var vi står. Vi har exempelvis ambitionen att sätta ett nytt mål på klimatsidan, godkänt av Science Based Target initiative, under 2023. Och när vi är duktiga såväl vad gäller att hushålla med vår energi som att minska våra växthusgasutsläpp har detta effekter även för våra produkter och lösningar.

Vi har i grunden en klar begränsning i att gummi är svårt att återvinna tillbaka till något som kan liknas vid jungfruligt material, men det har även våra konkurrenter. Istället ska vi använda återvunnet eller biobaserat material och blanda in i råmaterialet, och på så sätt blir Trelleborg ändå det bästa low carbon-alternativet i branschen. Vi vill vara bättre än alla de andra på sådana sätt, och vad gäller att erbjuda sig att återta produkter och hitta en cirkulär logistik. Så skulle jag beskriva hållbarhetsdimensionen i vårt branschledarskap.

Kan du säga någonting om Trelleborgs arbete med digitalisering, internet och uppkopplad produktion? Kanske även IT-säkerhet och vad som är de viktigaste nästa stegen?

Vi vill använda digitaliseringen till att effektivisera och förenkla såväl interna bakomliggande processer och administration som externa erbjudanden, allt för att i slutändan ge kunden en enklare och bättre lösning.

Robotar i vår produktion har vi haft sedan länge men vi tittar givetvis också på en ökande övergripande

"Under året har vi förvärvat sex bolag som har det gemensamt att de verkar i lönsamma nischer och som kommer att stärka vårt erbjudande mot kund."

automatisering av vår produktion och olika sätt att effektivisera våra administrativa processer genom artificiell intelligens eller andra verktyg.

På produktsidan är exempelvis industriell automation ett område där vi redan i dag är stora med de olika slags tätningar vi tillhandahåller, men där vi också räknar med att efterfrågan kommer att fortsätta öka. Dels i kraft av ökad digitalisering och automatisering, dels också för att trenden med laddningsbara batterier och självkörande fordon blir allt starkare världen över.

När det gäller IT-säkerhet ligger vårt fokus på att minimera störningar i kritiska IT-system liksom att informationssäkerheten i och mellan systemen fungerar. Arbetet på området fungerar bra även om det föreligger en viss balansgång, så vi inte med olika IT-åtgärder gör det svårt för kunder som vill kontakta och samarbeta med oss.

Hittar Trelleborg de talanger som behövs?

Det finns utmaningar för industrin generellt när det gäller att attrahera talanger. Det är en ständig kamp mot andra sektorer om de bästa medarbetarna där industrin och vi själva i Trelleborg behöver bli bättre. Budskapet som vi vill föra fram till jobbsökande är detsamma överallt: att det är attraktivt att arbeta i en världsledande verksamhet, och att det hos oss finns gott om utrymme att få en intressant global professionell roll. Om man som medarbetare istället har mer lokalt fokus finns det många spännande tekniska utmaningar att arbeta vidare med för att förbättra utveckling och tillverkning av världens bästa produkter i sitt slag.

Samtidigt måste vi också kunna motivera och utveckla våra nuvarande medarbetare. Vi vill att de stannar länge hos oss och vi investerar kontinuerligt i internutbildningar inom ledarskap, specialistutbildningar och utbildningar via våra Excellence-program.

Hur jobbar Trelleborg för att öka mångfalden inom företaget?

Mångfald i form av etnicitet är ett historiskt starkt område för oss, och där gäller det att vi kan upprätthålla den goda nivå vi har av olika nationaliteter och lokala ledningar.

När det gäller kön delar vi utmaningen med hela branschen och industriföretag i allmänhet att attrahera fler kvinnor. Vi kommer att göra det genom att förbättra förutsättningarna och genom att vara ett företag som aktivt strävar efter jämställdhet. Vi vill till exempel ha en ännu högre andel kvinnliga ledare.

Ålder är en tredje dimension där vi eftersträvar en bra fördelning av erfarenheter. Vi är inte dåliga men kan bli ännu bättre när det gäller att se till återväxten av ingenjörer för försäljning och produktion.

Hur ser du på din egen roll för företagets fortsatta utveckling? Vilka är dina och företagets närmaste utmaningar?

Jag är personligen nöjd så länge jag känner att vi är på en tydlig förbättringsresa. Det är framför allt det som håller mig motiverad.

Samtidigt är det viktigt att inte styras av de ständiga kraven på att leverera som ställs på kvartalsbasis. Jag pratar egentligen hellre om resan och utvecklingen framåt och menar att det viktigaste är att hålla fokus på de långsiktiga målen och prestera i enlighet med våra planer. Vi pratar om det nya Trelleborg som att vi *skyddar det betydelsefulla* i samhället. Det tycker jag är just en sådan bra långsiktig uppgift, att vi vill fortsätta vara en god kraft som skapar lösningar som är bra för människor, miljö och samhället i stort.

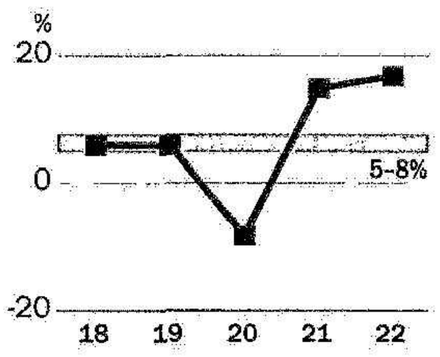
Trelleborg i februari 2023

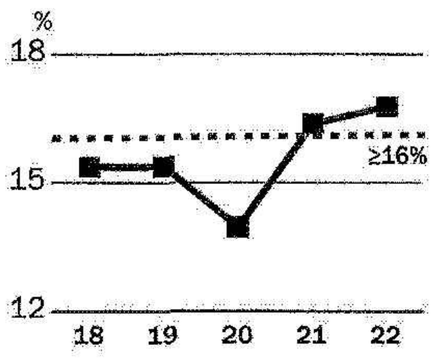
I KORTHET:

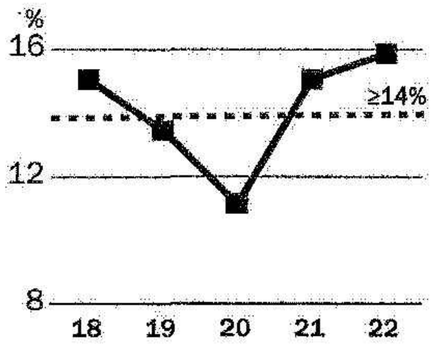
- År 2022 blev ett rekordår för Trelleborg trots stora utmaningar i omvärlden.
- Historiskt beslut togs i och med avyttringen av koncernens däckverksamhet som varit en del av Trelleborg sedan starten 1905.
- I kraft av att vara marknadsledande kan koncernen i allt väsentligt hantera kostnadsökningar.
- Fortsatta investeringar görs för att förbättra den geografiska balansen, med fokus på Asien.
- Koncernen fortsätter allokera resurser till tillväxtområden som flyg, hälsovård & medicinteknik samt elektrifiering och industriell automation, liksom till flera andra tillväxtområden i andra industrinischer.
- Förvärvet av Minnesota Rubber & Plastics ritade om kartan för koncernens tätningsverksamhet i Nordamerika och stärker Trelleborg i utvalda industrier.
- Att vara hållbarhetsledare i sin industri handlar om att Trelleborg har mer ambitiösa mål på området än sina konkurrenter.

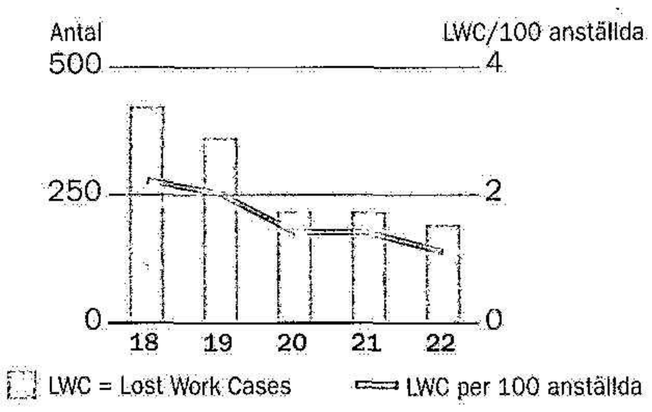
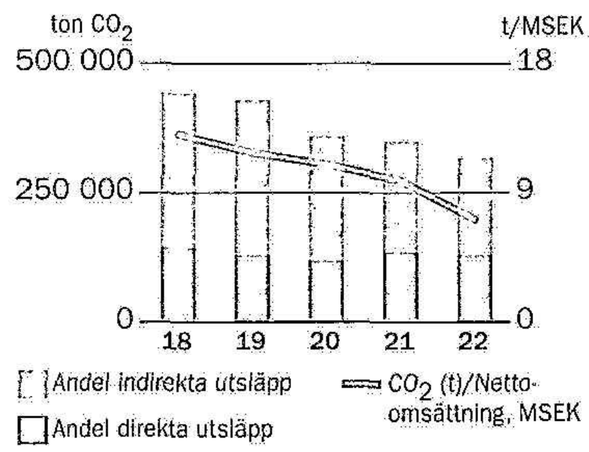
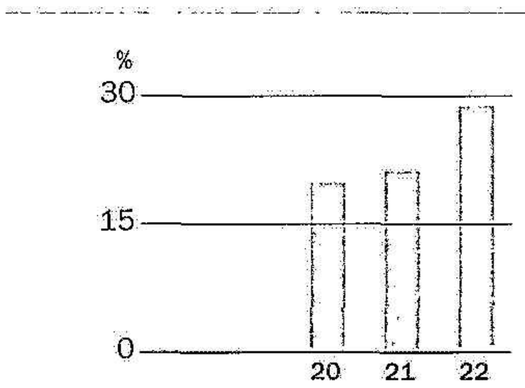
Mål och utfall 2022

Trelleborg utvecklades mycket starkt finansiellt under 2022 samtidigt som de utvalda nyckeltalen inom hållbarhet uppvisade fortsatt positiv utveckling. Utfallet för 2022 överträffade de tidigare uppsatta finansiella målen. De finansiella målen och utfallen speglar kvarvarande verksamheter. Mål och utfall inom hållbarhet speglar hela koncernen, det vill säga inklusive avvecklade verksamheter.

FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT		Utfall 2022	Kommentar till utfallet 2022
Den totala försäljningstillväxten, organiskt såväl som strukturellt, ska uppgå till 5–8 procent över en konjunkturcykel, varav hälften ska utgöra organisk tillväxt.		**17,0%** MÅL: 5–8%	Efterfrågan på koncernens produkter och lösningar var god under året. Nettoomsättningen ökade med 27 procent i förhållande till 2021 och uppgick till 30 095 MSEK (23 789). Den organiska försäljningen ökade med 14 procent (15). Strukturella förändringar ökade försäljningen med 3 procent (1) och valutarörelser med 10 procent (-5) jämfört med föregående år. De senaste fem åren har den totala försäljningstillväxten, organiskt såväl som strukturellt, i genomsnitt uppgått till 7,2 procent.

EBIT-MARGINAL			
EBIT-marginalen, exklusive jämförelsestörande poster, ska uppgå till minst 16 procent över en konjunkturcykel.		**16,8%** MÅL: ≥16%	EBIT-marginalen uppgick till 16,8 procent (16,4). Marginalen förbättrades tack vare strikt kostnadskontroll och god prisdisciplin inom hela koncernen. De senaste fem åren har EBIT-marginalen i genomsnitt uppgått till 15,6 procent.

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL			
Avkastningen på sysselsatt kapital (ROCE), exklusive jämförelsestörande poster, ska uppgå till minst 14 procent över en konjunkturcykel.		**15,9%** MÅL: ≥14%	Avkastningen på sysselsatt kapital (ROCE), exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 15,9 procent (15,1). ROCE påverkades positivt av den kraftiga ökningen av rörelseresultatet, som delvis motverkades av ett ökat rörelsekapital, hänförligt till den högre aktivitetsnivån. De senaste fem åren har ROCE i genomsnitt uppgått till 14,2 procent.

VERKSAMHETEN		Utfall 2022	Kommentar till utfallet 2022	FN:s mål
Hälsa och säkerhet Målet är att kontinuerligt minska arbetsrelaterade skador som leder till mer än en dags frånvaro – Lost Work Cases (LWC). För 2022 var målet färre än 1,0 LWC per 100 anställda i produktionen. Därutöver ska genomsnittligt antal förlorade arbetsdagar på grund av arbetsrelaterade skador och sjukdomar (LWD-frekvensen) kontinuerligt minskas. Från 2022 mäts även LWC per 100 anställda för hela koncernen inklusive tjänstemän.		1,1 **LWC per 100 produktionsanställda** MÅL: <1,0	Genomsnittet 2022 var 1,1 LWC per 100 anställda i produktionen (1,4), en 21-procentig förbättring från föregående år, men fortfarande högre än årets mål som var *färre än 1,0*. Antalet frånvarodagar per 100 anställda i produktionen (LWD-frekvens) var 33 (47). Även tjänstemän ingår i ett nytt heltäckande nyckeltal från 2022: 0,9 LWC per 100 anställda totalt under året.	8.8
Klimat Målet "50 by 25" är att vid utgången av 2025 ha reducerat direkta och indirekta koldioxidutsläpp (Scope 1 och 2) med minst 50 procent relativt omsättningen (jämfört med 10,9 ton/MSEK basåret 2020). Dessutom ska enligt målet under samma period signifikanta förbättringar ha gjorts av utsläppen längs värdekedjan (Scope 3).		-35,0% **2021–2022 jämfört med basåret 2020** MÅL: –50% år 2025	År 2022 var värdet 7,1 ton per MSEK (9,8), vilket motsvarar en 28-procentig minskning av utsläppsintensiteten. Detta ger 35,0 procents minskning av utsläppsintensiteten så långt för perioden 2021–2022, jämfört med basåret 2020. Trelleborg har under 2022 åter analyserat sitt klimatfotavtryck längs värdekedjan (Scope 3), och kommer under 2023 att fastställa nya klimatmål för perioden fram till år 2030 i dialog med Science Based Targets initiative. Läs mer om Trelleborgs klimatmål och vision på sidorna 24–25.	13.2
Förnybar/fossilfri el Att uppnå klimatmålet "50 by 25" vid utgången av 2025 bygger för Trelleborgs del på att elförsörjningen under perioden 2020–2025 ställs om till i huvudsak förnybar/fossilfri el. Diagrammet kommer att fyllas på varje år under perioden. Ett mål för Trelleborg i denna omställning är att ha uppnått 80 procent förnybar/fossilfri el vid utgången av 2025.		28,8% MÅL: 80% ÅR 2025	Utfallet för 2022 var att 28,8 procent (21,2) av den totala elförbrukningen bestod av förnybar/fossilfri el. Sett till kvarvarande verksamheter var siffran så hög som 46,6 procent. Läs mer om Trelleborgs omställning av sin energiförsörjning på sidan 24.	7.2

EFTERLEVNAD				
Leverantörer Självutvärdering i enlighet med Trelleborgs uppförandekod ska vara genomförd för leverantörer motsvarande minst 90 procent av det rapporterade relevanta inköpsvärdet i produktionsenheterna.	Trelleborg uppfyllde 2022 inte den nya målnivån 90 procent. Leverantörer motsvarande 88,2 procent (89,4) av det rapporterade relevanta inköpsvärdet i produktionsenheterna utvärderades.	88,2% MÅL: >90%	Den marginella förändringen sedan föregående år beror i första hand på att nyförvärvade enheter, framför allt Minnesota Rubber & Plastics, tillför ett inköpsvärde 2022 men ännu inte hunnit etablera sina uppföljningsprocesser. Se även sidan 132.	8.7
Antikorruption och rättigheter Nolltolerans råder för mutor, korruption, kartell- eller annat kriminellt beteende, förekomst av barnarbete eller tvångsarbete liksom diskriminering (anmäld och granskad).	1 fall (0) av väsentliga överträdelser av lagar och tillstånd som lett till rättsliga följder eller böter rapporterades under 2022. Se tabell sidan 132. Noll fall (0) av barnarbete eller tvångsarbete rapporterades.	1 MÅL: 0 FALL AV VÄSENTLIGA ÖVERTRÄDELSER	Av 7 anmälda diskrimineringsfall (4) är 4 (4) under behandling. Under året behandlades 31 ärenden (18) från whistleblowersystemet. Relevanta åtgärder har vidtagits i de fall det varit befogat.	8.7, 16.5

SAMHÄLLSENGAGEMANG				
Lokal utveckling Trelleborg stöttar samhället lokalt via olika samhällsaktiviteter. Samtliga arbetsplatser med mer än 50 medarbetare ska ha en plan för sitt samhällsengagemang.	Samtliga, alltså 100 procent, av arbetsplatserna globalt med mer än 50 medarbetare hade under 2022 samhällsaktiviteter igång med löpande engagemang (100). Specialprogram för barns och ungdomars utveckling är en huvudinriktning för det lokala engagemanget. Vid idrottssponsring – en andra inriktning – betonas ungdoms- och samhällsutvecklande verksamhet. En tredje inriktning är frivilliga medarbetarinsatser i sociala eller miljömässiga projekt.	100% MÅL: 100%	Utöver anläggningar med mer än 50 medarbetare bedrivs aktiviteter i linje med Trelleborgs inriktning för samhällsengagemang vid de flesta av koncernens enheter.	4.7, 4.A

Ett rekordår för Trelleborg

Trelleborg utvecklades mycket starkt under året trots utmaningar i ökade kostnader för råmaterial, transporter och energi. De goda resultaten visar att den decentraliserade organisationen fungerar.

Hur sammanfattar du 2022?
För Trelleborg var 2022 ännu ett framgångsrikt år. Vi levererade både ett rekordhögt rörelseresultat och en rekordhög vinst per aktie. Resultatet imponerar inte minst mot bakgrund av de utmaningar vi såg i ökade kostnader för råmaterial, transporter och energi, samt brist på personal i vissa regioner. Försäljningsökningen under året medförde ett ökat behov av rörelsekapital.

Koncernen uppvisade en hög förmåga att hantera både möjligheter och utmaningar som uppkom på våra geografiska marknader. Det i sin tur ställer krav på en flexibel produktion, men också på en proaktiv prishantering för att möta kostnadsökningarna vi såg under året. Allt i syfte att säkerställa att verksamheten levererar en lönsamhet som är i nivå med eller högre än koncernens finansiella mål. Att kunna hantera utmaningar av olika slag är avgörande för att driva tillväxt och säkerställa lönsamhet.

Varför delar ni upp koncernen i kvarvarande verksamheter och avvecklade? Båda delarna ingår ju i koncernen.
En uppdelning av koncernen i kvarvarande verksamheter respektive avvecklade är ett krav från redovisningsregelverket IFRS, International Financial Reporting Standards. När vi som bolag tecknat avtal om att avyttra en verksamhet så måste vi rapportera den som avvecklad verksamhet fram till att köparen faktiskt tar över verksamheten.

Kommer ni fortsätta återköpa aktier?
Trelleborg har en mycket stark finansiell position. Trots att vi under 2022 förvärvade bolag för 11,2 miljarder SEK, som sammanlagt omsatte 2,7 miljarder SEK, så kommer vi efter försäljningarna av vår tryckduksverksamhet och däckverksamhet vara i princip skuldfria. Vi bedömer att det under de kommande åren finns fortsatt utrymme för företagsförvärv, aktieåterköp, investeringar i verksamheten, och utdelningar, som sammantaget bidrar till ökat aktieägarvärde. Det samlade utrymmet uppskattar vi till mer än 20 miljarder SEK. Så ambitionen kvarstår att årligen återköpa egna aktier om cirka 3–4 miljarder SEK, förutsatt godkännande av kommande årsstämmor. Avsikten är liksom tidigare att återköpta aktier ska makuleras.

Kan det också bli aktuellt med inlösen av aktier?
Vi arbetar aktivt med att säkerställa att Trelleborgkoncernen har en optimal kapitalstruktur. Ambitionen är att fortsätta växa organiskt genom att investera i verksamheten och genom företagsförvärv. Skulle det visa sig att våra offensiva satsningar och fortsatta återköp av aktier inte är tillräckliga för att uppnå en optimal kapitalstruktur, så kommer vi att utvärdera andra alternativ. Men det finns i dagsläget inget förslag om att varken göra en engångsutdelning eller genomföra inlösen av aktier.

Varför redovisar Trelleborg så låga siffror enligt EU:s taxonomi?
Det är viktigt att förstå att EU:s taxonomi – som syftar till att göra investeringarna i samhället mer hållbara – i nuläget främst adresserar verksamheter i samhället med de allra högsta växthusgasutsläppen, som exempelvis järn- och stålframställning, samt vissa verksamheter i samhället som möjliggör en hållbar omställning av andra verksamheter, som utbildningsföretag.

För Trelleborg innebär detta att vi hittills bara marginellt berörs av taxonomin och därför hamnar vid sidan av dess fokus. Det vi har som ändå berörs och omfattas av taxonomins riktlinjer handlar om våra gröna investeringar.

Kan du nämna några gröna investeringar?
Den gröna obligationen som vi emitterade under andra halvan av 2021 finansierar projekt som fortsatt stöder och utvecklar Trelleborgs pågående och framtida energieffektivitetsarbete inom produktion och administration.

Vi kommer redovisa gjorda investeringar under ramverket för den gröna obligationen i en separat rapport som utkommer i mars 2023. Men investeringarna handlar exempelvis om gröna byggnader i Tyskland, elbilar med tillhörande infrastruktur och solcellsanläggningar.

Vilka nyckeltal följer du så gott som dagligen? Varför?
De nyckeltal som jag följer dagligen är i stort sett samma som koncernens finansiella mål: försäljningstillväxt med särskilt fokus på den organiska tillväxten, rörelseresultat och rörelsemarginal för att säkerställa vår lönsamhet, samt avkastning på sysselsatt kapital. Därtill har jag fokus på kassaflödet och kassakonverteringen, som är viktiga för att kunna fortsätta vår tillväxtresa.

”Att kunna hantera utmaningar av olika slag är avgörande för att driva tillväxt och säkerställa lönsamhet.”

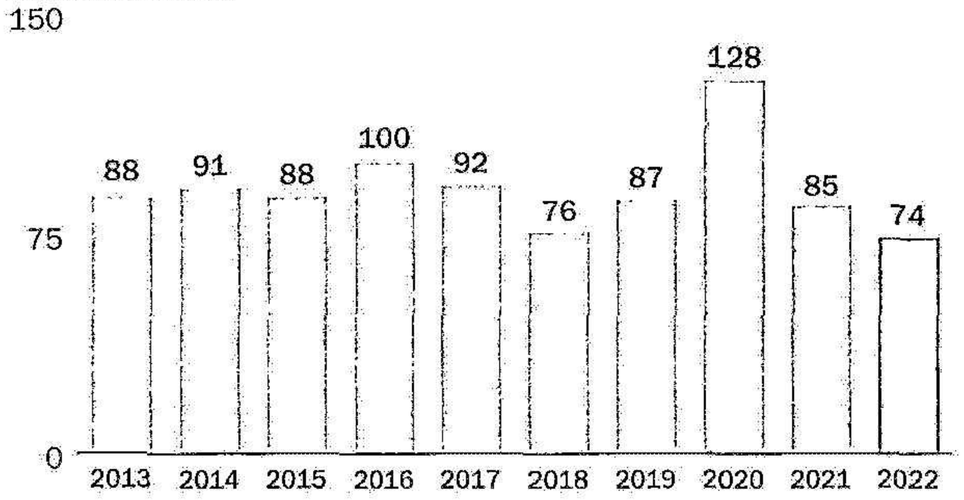
FREDRIK NILSSON
EKONOMI- OCH FINANSDIREKTÖR

NYCKELTAL, KVARVARANDE VERKSAMHETER, MSEK	2022	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning	30 095	23 789	21 494	23 945	21 625
Organisk försäljning, %	14	15	–10	2	5
Strukturell förändring, %	3	1	2	4	1
Valutakursförändring, %	10	–5	–2	5	3
EBIT, exklusive jämförelsestörande poster	5 066	3 903	3 006	3 690	3 338
EBIT-marginal, %	16,8	16,4	14,0	15,4	15,4
Jämförelsestörande poster	–241	–83	–260	–1 018	–73
EBIT	4 825	3 820	2 746	2 672	3 265
Resultat före skatt	4 596	3 680	2 553	2 427	3 097
Resultat efter skatt, avvecklade verksamheter	1 828	1 007	842	–1 832	895
Resultat efter skatt, koncernen	5 257	3 716	2 711	–199	3 190
Resultat per aktie, kvarvarande verksamheter, SEK [1]	13,01	10,00	6,90	6,02	8,46
Resultat per aktie, kvarvarande verksamheter, SEK [2]	13,80	10,26	7,36	9,40	8,72
Resultat per aktie, koncernen, SEK [1]	19,94	13,72	10,00	–0,73	11,77
Operativt kassaflöde	3 732	3 298	3 855	3 206	2 523
Kassakonvertering, %	74	85	128	87	76
Avkastning på sysselsatt kapital, %	15,9	15,1	11,2	13,5	15,1

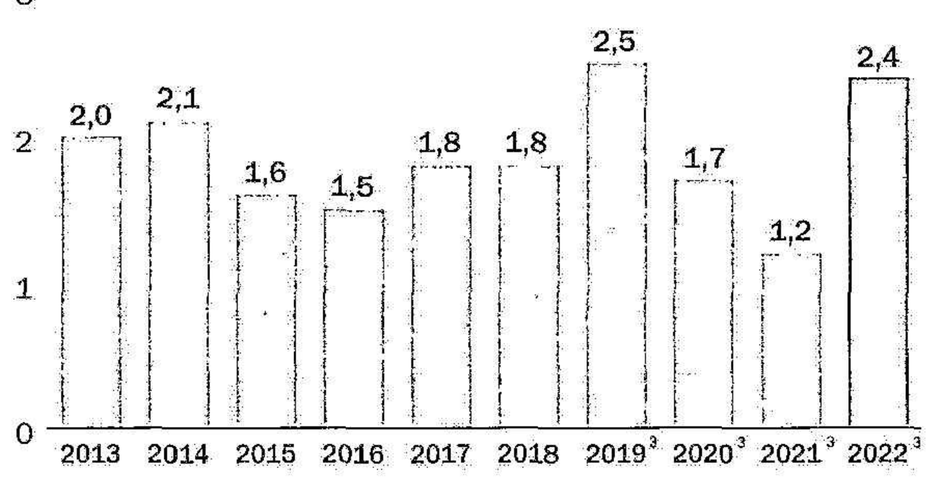
[1] Inklusive jämförelsestörande poster.

[2] Exklusive jämförelsestörande poster.

KASSAKONVERTERING

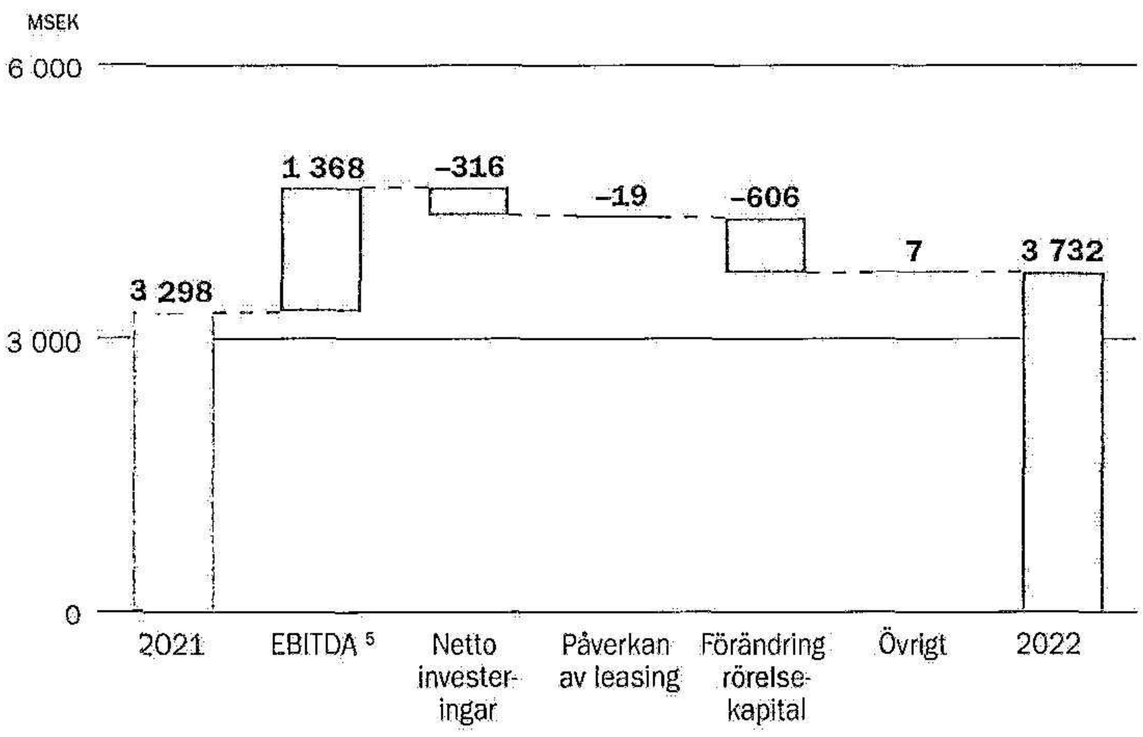


NETTOSKULD I FÖRHÅLLANDE TILL EBITDA



[3] Koncernens nettoskuld inkluderar leasing- och pensionsskulder.

OPERATIVT KASSAFLÖDE, FÖRÄNDRING MELLAN 2021 OCH 2022 [4]



[4] Exklusive jämförelsestörande poster.

[5] Inklusive andra icke kassaflödespåverkande poster samt exklusive påverkan från leasingavtal.

LÅNGSIKTIG FINANSIELL VÄGLEDNING

- Utdelning: 30–50 procent av resultatet efter skatt
- Investeringar: 3,5–4 procent i förhållande till nettoomsättningen
- Omstruktureringar: <1 procent i förhållande till nettoomsättningen
- Kassakonvertering: >90 procent
- Nettoskuld/EBITDA: <2x

För fullständiga resultaträkningar, balansräkningar och kassaflödesanalyser, se sidorna 64–72.

Börsåret för Trelleborgs aktie

Inflation, marknadsoro och krig. 2022 har varit ett oroligt börsår. Globalt har aktiekurserna fallit med cirka 17 procent och Stockholmsbörsen med nästan 25 procent. Trelleborgaktien ökade sitt värde under året.

Aktiens utveckling

Betalkursen för Trelleborgs B-aktie ökade med drygt 1 procent (30) under 2022 samtidigt som indexet med jämförbara industriföretag, Stockholm Industrials SX50PI, minskade med nästan 20 procent (+38). Stockholmsbörsen i sin helhet, Nasdaq Stockholm, minskade med 25 procent (+35).

Totalavkastning

Trelleborgaktiens totalavkastning under året var 4 procent. Det kan jämföras med OMX Stockholm Gross Index (GI) som minskade med 22 procent. Den genomsnittliga totalavkastningen under de senaste fem åren har påverkats negativt av pandemin genom beslut om utebliven utdelning 2019 och uppgår till 9 procent per år. Motsvarande siffra för OMX Stockholm GI är 12 procent.

Utdelning

Trelleborgs utdelningspolicy är att utdelningen långsiktigt ska uppgå till 30–50 procent av årets resultat efter skatt. Utdelningen anpassas bland annat till koncernens resultatnivå, finansiella ställning samt framtida utvecklingsmöjligheter.

För räkenskapsåret 2022 föreslår styrelsen en utdelning om 6,00 SEK (5,50) per aktie, vilket motsvarar cirka 30 procent av årets resultat efter skatt.

Aktiens omsättning och köpkurs

Trelleborgs aktie handlas inte bara på Nasdaq Stockholm utan också på marknadsplatser som Cboe Global Markets och LSE Group. Cboe Global Markets var störst med cirka 53 procent (47) av handeln i aktien 2022.

Den totala omsättningen av Trelleborgs B-aktier under 2022 var 164 miljoner aktier (159) till ett sammanlagt värde av 36 739 MSEK (33 133), vilket innebar en genomsnittlig omsättning på 648 089 aktier (627 130) eller 145 MSEK (131) per handelsdag. Högsta handelskursen under 2022 noterades den 6 december med 263,90 SEK och den lägsta den 7 mars med 157,30 SEK.

Aktieägare

Trelleborgs B-aktie är sedan 1964 noterad på börsen. Idag återfinns aktien på Nasdaq Stockholms storbolagslista, Large Cap, under TREL B. Aktiekapitalet i Trelleborg uppgår till 2 620 MSEK fördelat på 271 071 783 aktier, var och en med ett kvotvärde om 9,67 SEK. Det finns två aktieslag: 28 500 000 A-aktier och 242 571 783 B-aktier. Aktier av serie A har tio röster och aktier av serie B har en röst. Samtliga A-aktier ägs av Dunkerstiftelserna, som består av ett antal stiftelser, donationsfonder och förvaltningsbolag skapade genom testamentariska förordnanden av förre ägaren och grundaren av Trelleborg AB, Henry Dunker, som avled 1962. För ytterligare information om Dunkerstiftelserna och dess innehav i Trelleborg AB, se www.trelleborg.com och www.dunkerstiftelserna.se.

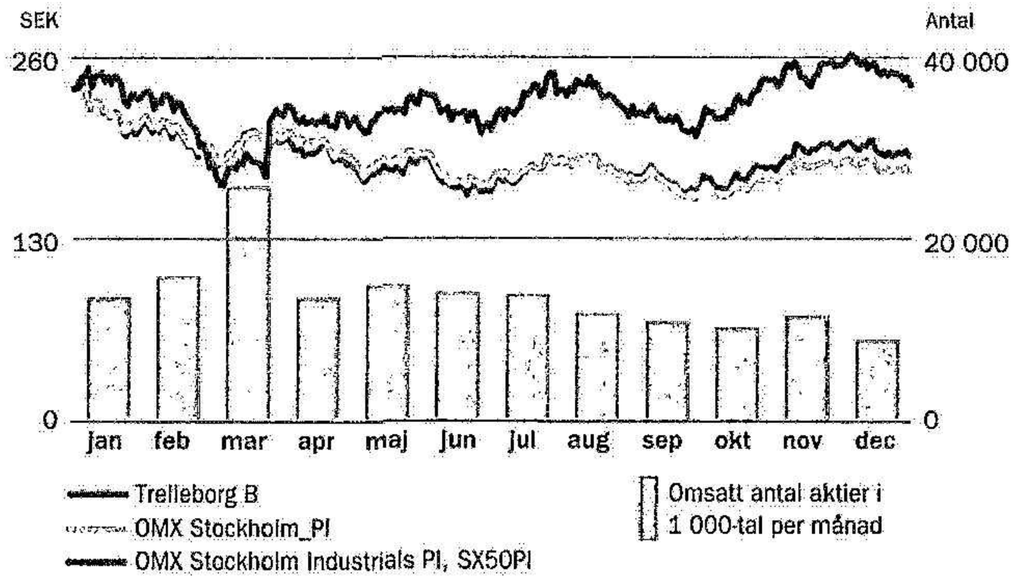
Återköp av egna aktier

I enlighet med ett bemyndigande från en bolagsstämma i december 2021 genomför koncernen ett återköpsprogram av egna aktier. Vid årsskiftet hade Trelleborg återköpt aktier av serie B motsvarande 5,1 procent av antalet utestående aktier, till ett värde om 3 079 MSEK, med likvid under 2022.

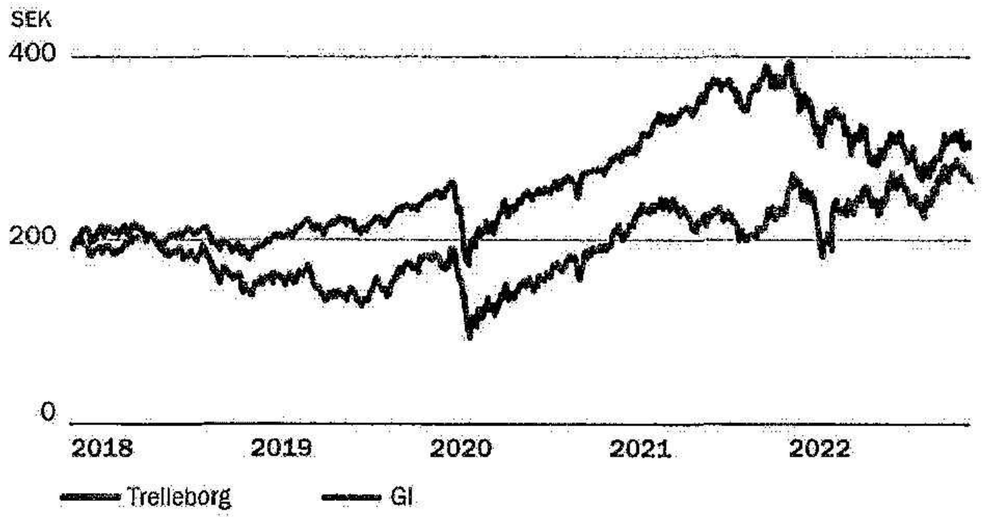
Analytiker

För aktuell lista över de analytiker som kontinuerligt följer Trelleborg, se www.trelleborg.com.

KURSUTVECKLING OCH AKTIEOMSÄTTNING,
1 JANUARI – 31 DECEMBER 2022



TOTALAVKASTNING TRELLEBORG JÄMFÖRT MED
OMX STOCKHOLM GROSS INDEX (GI)



Källa: WebFinancialGroup

NYCKELTAL PER AKTIE

SEK	2022	2021	2020	2019	2018
Kvarvarande verksamheter					
Resultat	13,01	10,00	6,90	6,02	8,46
Resultat exklusive jämförelsestörande poster	13,80	10,26	7,36	9,40	8,72
Totalt					
Resultat [1]	19,94	13,72	10,00	–0,73	11,77
Eget kapital [1]	145,63	121,70	106,78	106,43	109,81
Utdelning [2]	6,00	5,50	5,00	–[3]	4,75
Utdelning i % av resultatet per aktie	30	40	50	–[3]	40
Direktavkastning, %	2,5	2,3	2,7	–[3]	3,4
Utdelning totalt, MSEK	1 544	1 491	1 355	–[3]	1 288
P/E-tal	12	17	18	–231	12

[1] Inga utspädningseffekter förekommer.
[2] Enligt styrelsens förslag.
[3] Ingen utdelning har skett under 2020, i enlighet med årsstämmans beslut.

B-AKTIEN

SEK	2022	2021	2020	2019	2018
Högsta kurs	263,90	241,40	184,85	174,75	215,10
Lägsta kurs	157,30	181,00	86,68	119,55	134,70
Börskurs 31 dec, senaste betalkurs	240,80	237,80	182,50	168,55	139,35
Börsvärde 31 dec, MSEK	67 443	64 461	49 471	45 689	37 774
Antal aktier 31 dec, A- och B-aktier	271 071 783 [4]	271 071 783	271 071 783	271 071 783	271 071 783
Antal aktieägare	53 121	53 838	51 061	52 662	48 125

[4] För 2022 uppgår antalet aktier i eget förvar till 13 762 337.

STÖRSTA AKTIEÄGARE 31 DECEMBER 2022

Ägare	TREL A, antal	TREL B, antal	Värde, MSEK	Kapital, %	Röster, %
Henry Dunkers Donationsfond & Stiftelser	28 500 000	400 000	6 959 [5]	10,66	54,10
Capital Group		11 771 953	2 835	4,34	2,23
Vanguard		8 593 390	2 069	3,17	1,63
Allianz Global Investors		8 192 312	1 973	3,02	1,55
Lannebo Fonder		7 916 087	1 906	2,92	1,50
Handelsbanken Fonder		7 558 394	1 820	2,79	1,43
Swedbank Robur Fonder		6 503 781	1 566	2,40	1,23
Tweedy, Browne Company LLC		4 842 341	1 166	1,79	0,92
Norges Bank		4 826 518	1 162	1,78	0,91
Folksam		4 592 630	1 106	1,69	0,87
Övriga		177 374 377	44 881	34,56	66,37
Summa	**28 500 000**	**242 571 783**	**67 443**	**100**	**100**
– varav aktier som innehas av Trelleborg		13 762 337	3 314	5,08	2,61

[5] TREL A handlas inte på någon marknadsplats men åsätts här samma värde som TREL B.

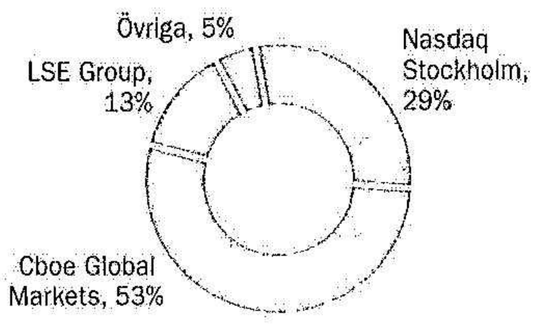
ÄGARFÖRDELNING EFTER INNEHAV 31 DECEMBER 2022

Antal aktier	Antal aktieägare	Kapital, %	Röster, %
1–1 000	11 131 534	4,1	2,1
1 001–5 000	13 881 079	5,1	2,6
5 001–20 000	9 212 477	3,4	1,8
20 001–	236 846 693	87,4	93,5
Summa	**271 071 783**	**100**	**100**

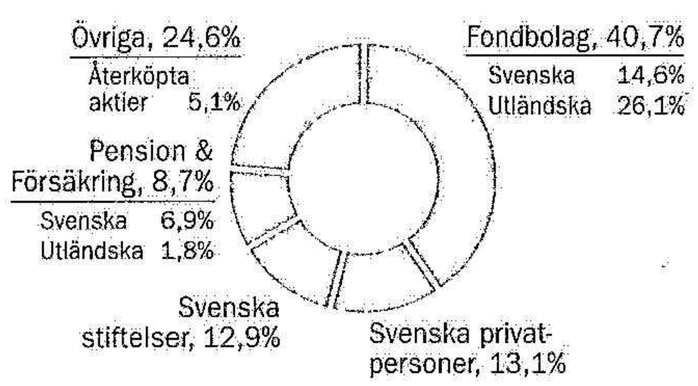
AKTIESLAG, ANTAL AKTIER, KAPITAL OCH RÖSTER

Aktieslag	Antal aktier	Kapital, %	Röster, %
A-aktier	28 500 000	10,5	54,0
B-aktier	242 571 783	89,5	46,0
Summa	**271 071 783**	**100**	**100**

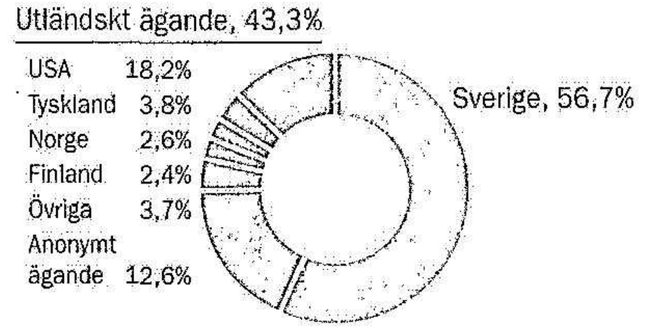
HANDELSPLATTFORMAR, % AV TOTAL HANDEL



ÄGARTYPER, % AV KAPITALET



ÄGARE PER LAND, % AV KAPITALET



Källa: Monitor av Modular Finance AB. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen

STRATEGI FOR LEDANDE POSITIONER

Lösningar för vattenhantering

Vatten är den mest värdefulla tillgång vi har på jorden och en ändamålsenlig infrastruktur är avgörande både för utvecklingsländer och utvecklade länder. Utmaningarna kan variera, från att bygga ut nya ledningssystem till att reparera gamla, men det handlar alltid om att varje droppe räknas. Trelleborg fokuserar på att ta fram innovativa lösningar i detta syfte.

Bilden visar Trelleborgs rörtätningar till dricksvattenledningar i plast, som är en kombinerad läpp- och kompressionstätning vilken klarar högt ställda standarder för både tryck och vakuum, samt krafter som böjning och skjuvning.

LÄS MER OM: VATTENHANTERING

Värdeskapandet i Trelleborg

Trelleborg skyddar det betydelsefulla i samhället – människor, miljö och infrastruktur – nu och för framtiden. Koncernen arbetar kontinuerligt med att skapa värden för alla sina intressenter.

Affärsidé

Trelleborgs affärsidé är att täta, dämpa och skydda kritiska applikationer i krävande miljöer.

Strategi

PORTFÖLJ-OPTIMERING **STRUKTUR-FÖRBÄTTRINGAR** **GEOGRAFISK BALANS** **EXCELLENCE**

Koncernens strategi är att inneha ledande positioner i utvalda industrier och geografier. Inom industrierna positionerar sig Trelleborg ytterligare i attraktiva nischer eller produktkategorier med målsättningen att i varje enskilt fall vara en av de tre främsta aktörerna mätt i marknadsandelar.

Särskiljande för koncernen är dess material- och applikationskunnande, branschinsikter inom spetsområden, och innovationsförmåga. Trelleborg har därför ett tydligt försprång när det gäller att skapa långsiktiga värden för aktieägarna: valet av nischer i framtidsindustrier, hög kunskapsnivå samt nischernas inträdesbarriärer.

Övergripande arbetar Trelleborg med fyra strategiska hörnstenar som stöder strategin, såväl var för sig som tillsammans. Hörnstenarna är Portföljoptimering, Strukturförbättringar, Geografisk balans och Excellence. Läs mer på sidorna 20–23.

Industrier

Koncernen är närvarande inom industrierna:

» Flyg

» Fordon

» Hälsovård & medicinteknik

» Generell industri

Portföljen är sammansatt så att den i sin helhet har en marknadsexponering som är mindre cyklisk, vilket förbättrar koncernens förutsättningar att leverera jämna resultat även när negativa konjunktursvängningar uppträder i enskilda industrier. Trelleborgs starkt decentraliserade organisation innebär att affärsbeslut fattas så nära kunden som möjligt, vilket ger en konkurrenskraftig flexibilitet med stor marknads- och kundkännedom. Se exempel på industrier och nischer på sidan 19.

Produkter och tjänster

Kärnan i Trelleborgs produktutveckling är specialutvecklade polymerlösningar som svarar mot kundernas specifika önskemål om funktionella egenskaper, som att täta, dämpa eller skydda kritiska applikationer. Koncernen är experter i materialteknik och har djupgående kunskaper om kunders applikationer och utmaningar.

Trelleborg erbjuder också olika tjänster med stöd av digitala verktyg som kan förenkla och öka värdet för kunden.

Inom Trelleborg finns dessutom exempel på affärer där tjänster snarare än produkter står i fokus. Denna del av koncernen har ökat och kommer öka över tid, vilket ger koncernen i kombination med sina produkter en starkare position i hela värdekedjan.

Generella globala trender som påverkar Trelleborgkoncernen

Geoekonomiska och politiska förändringar

» Tillväxt i Asien visar på maktförskjutningar österut.

» Traditionella västerländska maktstrukturer förändras.

» Ekonomisk tillväxt riskerar dämpas av politiska och sociala utmaningar.

Resurseffektivitet för hållbarhet

» Befolkningsökning och vissa geografiers ekonomiska tillväxt ställer krav på ett mer effektivt och samtidigt hållbart samhälle.

» Negativa klimatförändringar och knappa naturresurser är en stor utmaning för alla intressenter.

» Krav på större andel förnybar energi och lägre utsläppsnivåer stimulerar efterfrågan på produkter och processer som ger ökad hållbarhet samt ökad grad av cirkularitet.

20250107 07:00:03

Värderingar

Trelleborgs grundläggande värderingar – kundfokus, innovation, ansvar och prestation – är långsiktiga åtaganden som, tillsammans med Trelleborgs affärsidé, mål och strategier, vägleder koncernen när beslut fattas och affärsverksamhet bedrivs.

Företagskultur

Trelleborg har en kultur som främjar engagemang, ansvarstagande och god etik i kundrelationer, samt ett positivt samspel med samhället överallt där koncernen finns.

Med Trelleborgs löfte som arbetsgivare – *Shaping industry from the inside* – uppmuntras medarbetare att utvecklas i sina roller. Koncernen strävar efter att medarbetare ska känna sig som en del av ett företag som gör skillnad i samhället och där de kan vara med och påverka både sin egen utveckling och företagets.

Hållbarhet

Koncernens produkter och lösningar har unika egenskaper som skyddar det betydelsefulla. Trelleborg arbetar med lösningar som spar energi och minskar utsläpp, eliminerar buller och vibrationer och bidrar till att förlänga slutprodukternas livscykel. På så sätt förbättras kundernas hållbarhetsprofil totalt sett.

Trelleborg jobbar systematiskt med att öka andelen återvunna/återvinningsbara och biobaserade råmaterial i samtliga produkter.

Trelleborg har ambitionen att under 2023 sätta ett godkänt Science Based Target för hela värdekedjan år 2030. Koncernen har vidare sikte på att nå nettonollutsläpp i den egna verksamheten senast år 2035.

Trelleborgs mål är att vara ledare i sin industri vad gäller hållbarhet.

Läs mer om Trelleborgs hållbarhetsstrategi på sidan 23.

Konkurrenter och peers

Trelleborgs konkurrenter inom de olika industrierna och geografiska marknaderna består till stor del av mindre aktörer som är regionala specialister inom en eller flera nischer eller produktkategorier, vilket gör att koncernen har få likvärdiga konkurrenter. Läs mer på sidan 29.

Som jämförbar investering, är Trelleborgs peers svenska större industribolag eller utländska bolag såsom Eaton, Parker Hannifin, Semperit och Hutchinson.

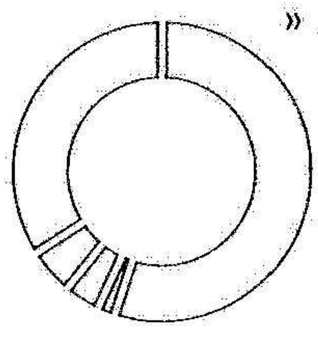
Aktieägarvärde

Koncernens starka balansräkning möjliggör värdeskapande investeringar i verksamheten samt kompletterande förvärv, samtidigt som aktieägarvärde kan prioriteras, bland annat genom utdelningar och ett långsiktigt aktieåterköpsprogram.

Skapat ekonomiskt värde

Totalt under år 2022 genererade Trelleborgs kvarvarande verksamheter ett ekonomiskt värde om 30 571 MSEK (24 248). Detta värde innefattar alla slags intäkter, där kunderna står för den största delen. I figuren listas procentuell fördelning av det genererade värdet per intressentgrupp, men även exempel på övriga värden för intressentgrupperna. För absoluta värden se sidan 134.

FÖRDELAT EKONOMISKT VÄRDE 2022



Anställda 34%
- Löner och förmåner
- Hälsa och säkerhet
- Arbetstillfredsställelse
- Personlig utveckling

Aktieägare 5%
- Aktiekursutveckling
- Utdelning

Samhället 4%
- Skatteintäkter
- Arbetstillfällen
- Trelleborgs samhällsengagemang

Kreditgivare 2%
- Ränteintäkter

Leverantörer 55%
- Betalning för material och tjänster
- Utvärdering enligt Trelleborgs högt ställda krav

Sammankopplade marknader och urbanisering

- Urbaniseringen medför ökade krav på effektivare städer men också på en hållbar landsbygd som kan producera mer till fler.
- Globaliseringen medför att marknader och människor kommer närmare varandra med ökad global handel, ökade transporter och kapitalflöden som följd.

Accelererad teknisk utveckling

- Nya tekniska och kostnadseffektiva lösningar utvecklas i mycket snabb takt.
- Resurser läggs på att finna värden i datamängder ("big data"), för ökad digitalisering av varor och tjänster.

Trelleborgs strategi för ledande positioner

Trelleborg är verksamt inom industrier och geografier där koncernen utifrån globala trender har bäst förutsättningar att nå ledande positioner och god lönsamhet.

Efterfrågan på avancerade produkter och lösningar

Att tidigt erhålla insikter om såväl globala långsiktiga trender som mer specifika industri- och produkttrender ser koncernen som en konkurrensfördel i de långsiktiga partnerskap med kunder som koncernen eftersträvar.

Den tekniska utvecklingen idag är högre än någonsin där kvalitetskrav och produktsäkerhet står i fokus. Samtidigt pågår en omställning av samhället, i riktning mot hållbarare energianvändning, anpassning till klimatförändringar och mer cirkulär användning av resurser. Den tekniska utvecklingen och klimatomställningen av det globala samhället gynnar koncernen. Trelleborg är med och skapar den nya tidens industriella lösningar med sina produkter och erbjudanden.

På ett övergripande plan finns en efterfrågan på:

» Avancerade, specialutvecklade och integrerade lösningar
» Kvalificerade materialegenskaper för särskilt krävande, kritiska applikationer
» Helhetslösningar som gör att kunder kan fokusera på sina kärnverksamheter

Den snabba teknikutvecklingen kräver också organisationer som uppmuntrar intraprenörskap och snabba beslut, för att kunna bli framgångsrika och kunna inta ett marknadsledarskap.

Tillväxtmål om 5–8 procent

Trelleborgs mål är att den totala försäljningstillväxten, organiskt såväl som strukturellt, ska uppgå till 5–8 procent över en konjunkturcykel, varav hälften ska utgöra organisk tillväxt.

Den underliggande marknaden för den breda industrisektorn beräknas växa med 2–4 procent per år. Trelleborgs ambition är att prestera i den övre delen av skalan för den tillväxten. Koncernen arbetar strukturerat för att nå dit genom att investera i den befintliga verksamheten med särskilt fokus på de industrier och nischer som har identifierats att växa mer än industrigenomsnittet de kommande åren (se illustration på sidan 19).

Trelleborgs materialkunnande och branschinsikter, i kombination med finansiell styrka och bred geografisk närvaro, utgör här en stark konkurrensfördel. Trelleborgs operativa verksamheter har skräddarsydda strategier för att nå ledande positioner i sina industrier och geografier.

Ledande positioner

En förklaring till Trelleborgs framgångar är att produkterna och lösningarna ofta är helt avgörande för funktionen hos kundernas avancerade slutprodukter. Ett bra exempel är tätningslösningar i flygplans landningsställ. Samtidigt som de är helt kritiska för att flygplan ska fungera, utgör lösningarna en relativt liten andel av totalkostnaden för kundens slutprodukt – det färdiga flygplanet. Ett annat exempel är tätningslösningar till vindkraftverk till havs. Tätningarna är små komponenter i det här sammanhanget, men de är avgörande för att de massiva konstruktionerna ska stå emot den hårda havsmiljön.

En annan förklaring till framgång är de höga inträdeskrav som finns inom industrier med rigorösa krav som flygindustri, fordonsindustri och medicinteknik men också inom livsmedels- och dryckesproduktion.

I ständig förbättring

Trelleborg har alltid haft ett mycket starkt operationellt fokus i syfte att fortsätta förbättra och utveckla både befintliga och nya verksamheter.

Mindre andel fordonsindustri

Åren 2009–2016 genomfördes en större strategisk förändring av koncernens verksamhet som riktade sig mot personbilsindustrin, som då utgjorde drygt 30 procent av koncernens omsättning. Verksamheter med en sammanlagd omsättning om cirka 2,35 miljarder SEK avyttrades liksom Trelleborgs aktier i ett samägt bolag inom antivibrationslösningar för fordon.

Koncernen är fortsatt verksam i utvalda lönsamma fordonsnischer som utgör cirka 16 procent av koncernens omsättning.

Större andel hälsovård & medicinteknik

Sedan 2011 har Trelleborgs verksamhet inom hälsovård & medicinteknik utvecklats markant. Bolag med helt eller delvis fokus på området, såsom Silcotech (2011), Specialty Silicone Fabricators (2016), Dartex (2018), Sil-Pro (2019), EirMed (2022) och Minnesota Rubber & Plastics (2022), har förvärvats och betydande investeringar har gjorts i den befintliga verksamheten, som idag utgör cirka 8 procent av koncernens omsättning.

Utfasning av olja & gas

Åren 2019–2021 genomfördes en strategisk översyn som bland annat resulterade i att verksamheter avyttrades inom offshore olja & gas, vilket betydligt minskade koncernens exponering mot en mycket cyklisk och samtidigt fossilbaserad industri.

Industrier och nischer i stark tillväxt

FLYG	FÖRNYBAR ENERGI	INDUSTRIELL AUTOMATION	LIVSMEDEL
FORDON	ELEKTRIFIERING & VÄTGAS	FLYTANDE NATURGAS	MODULBYGGNADER
HÄLSOVÅRD & MEDICINTEKNIK	VATTENHANTERING	AUTOMATISERADE LAGER	HALVLEDARE

≥5%

Det finns ett antal industrier och nischer som växer mer än 5 procent årligen som Trelleborg särskilt fokuserar på i syfte att ta del av deras tillväxtresa. Den långsiktiga ambitionen är att koncernens närvaro i dessa industrier och nischer ska växa från dagens cirka 40 procent till att utgöra minst hälften av Trelleborgs försäljning.

Exempel på Trelleborgs erbjudanden inom respektive industrisegment

FLYG

» Förstärkt erbjudande av kritiska lösningar till flyg i utvalda nischer

FORDON

» Befäst position som marknads- och innovationsledande inom bromsshims till fordonsindustrin

» Utökat globalt erbjudande av fordonsbälgar

HÄLSOVÅRD & MEDICINTEKNIK

» Fokuserat erbjudande av kritiska lösningar för hälsovård & medicinteknik till flera snabbväxande applikationer

GENERELL INDUSTRI

» Breddad och förbättrad portfölj av antivibrationslösningar för järnväg

» Förbättrat erbjudande av produkter och lösningar till förnybar energi på tillväxtmarknader

» Etablerat komplett erbjudande av säker och effektiv förtöjning och förankring av fartyg

» Bygger produktportföljen för lösningar inom rörrenoveringar på snabbväxande geografiska marknader

» Överlägsna lösningar för tunneltätningar i en attraktiv nisch

» Fokuserat erbjudande av profiler för fönster och dörrar

» Ledande systemleverantör av lösningar för överföring av flytande naturgas i en växande nisch

» Marknadsledare av specialutvecklade slangar för industriella applikationer i utvalda nischer

» Komplett erbjudande av industriella tätningar

Mer sammanhållen portfölj

Förvärvet av industrikoncernen CGS Holding 2016 innebar bland annat att Trelleborg i det närmaste fördubblade sin omsättning av däck till off highway-fordon. Verksamheten har därefter genomfört en rad omstruktureringar, byggt ut sin kapacitet och ytterligare stärkt sitt produkterbjudande.

I mars 2022 tecknade Trelleborg avtal om att avyttra däckverksamheten till Yokohama Rubber Company till en värdering om 2,1 miljarder EUR. Avyttringen förväntas kunna slutföras under det första halvåret 2023.

I och med avyttringen får Trelleborg en mer sammanhållen portfölj med likartade affärsmodeller och drivkrafter, men också ytterligare förbättrad lönsamhet.

EBIT-MARGINAL

ROCE

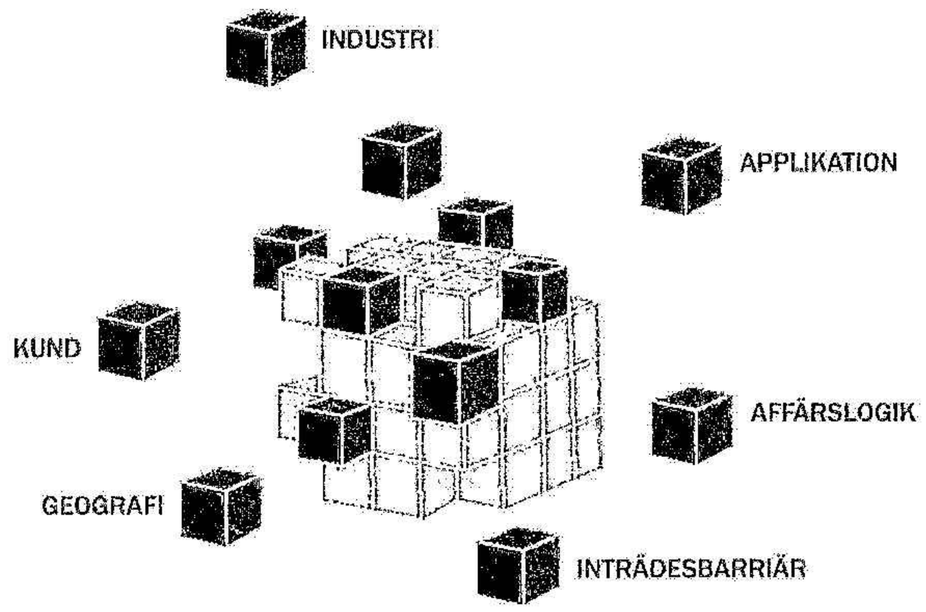
PORTFÖLJ-
OPTIMERING

Portföljoptimering

Närvaro i lönsamma, växande industrier

Koncernen driver ett systematiskt arbete med ett antal tillväxtinitiativ på flera nivåer och områden. Affärsportföljen ses ständigt över för att bedöma hur koncernen kan fortsätta förbättra sina positioner i utvalda nischer.

Satsningar kan göras i flera dimensioner, genom investeringar i verksamheten eller med kompletterande förvärv. Det kan exempelvis vara att investera i nya produktinnovationer och kundsamarbeten, eller att expandera till nya närliggande nischer, tekniker eller applikationer, men också till nya geografier.



Utifrån en mängd parametrar gör Trelleborg en samlad bedömning av i vilken industri, nisch eller geografi koncernen bäst optimerar sin affärsportfölj.

Tillväxt genom förvärv

Förvärv är en central del inom Trelleborgs strategi och koncernen förvärvar verksamheter i attraktiva industrier och nischer där möjligheter finns att erhålla konkurrensfördelar och snabbare nå en ledande position. Förvärven är oftast mindre tilläggsförvärv.

Under 2022 förvärvades sex verksamheter. Vid exempelvis förvärvet av en marknadsledare inom rörinfodringar av avloppsrör kunde Trelleborg komplettera sitt befintliga erbjudande inom schaktfri rörrenovering med ny teknik och nya material. Marknaden för schaktfria rörreparationer som utförs med UV-härdat glasfiber växer snabbt. Tekniken är etablerad i Europa och på frammarsch i Nordamerika. Förvärvet är därför ett strategiskt tillskott som stärker Trelleborgs position på marknaden för olika lösningar till rörtätningar.

Bättre marknadsexponering

Avyttringar av verksamheter förekommer och handlar främst om verksamheter som av olika anledningar inte längre anses tillhöra kärnverksamheten eller har den utvecklingspotential som Trelleborg eftersträvar. Förändringar i affärsportföljen sker också för att få en marknadsexponering som är mindre cyklisk, vilket förbättrar koncernens förutsättningar att leverera jämna resultat även när negativa konjunktursvängningar uppträder i enskilda industrier.

Med den under 2022 avtalade avyttringen av koncernens däckverksamhet får koncernen en mer sammanhållen portfölj med likartade affärsmodeller och drivkrafter. Däckverksamheten är framstående och framgångsrik men kommer att kunna utvecklas vidare och bättre under ny ägare. Med den värdering av verksamheten som gjorts – 2,1 miljarder EUR – anser koncernen att en försäljning och de möjligheter den ger, genererar mest värde för Trelleborgs aktieägare. Avyttringen förbättrar också koncernens lönsamhet samtidigt som den gör Trelleborg mindre cyklisk. Dessutom förbättras hållbarhetsprofilen för koncernen avsevärt, med ett lägre CO_2-fotavtryck.

På ett liknande sätt minskade koncernen markant sin exponering mot en mycket cyklisk och samtidigt fossilbaserad industri i och med avyttringarna av verksamheter inom offshore olja & gas under 2021.

STRUKTUR-
FÖRBÄTTRINGAR

Strukturförbättringar

Rätt plats för rätt verksamhet

Trelleborgs fokus är att utveckla sina verksamheter och lokalisera dem till platser där Trelleborg kan växa, rekrytera rätt kompetens och utföra uppgiften bäst. Men det handlar också om att utveckla olika erbjudanden för att förenkla och öka värdet för kunden och om att utveckla och arbeta i nya affärsmodeller.

Trelleborg beslutade till exempel under 2022 om att uppgradera sin BioPharma-anläggning och BioPharma Center of Excellence i Massachusetts, USA. Den byggs nu ut för att möta den ökande efterfrågan på silikonslangar och -rör och andra integrerade lösningar producerade i renrumsmiljöer. Den utbyggda anläggningen kommer stegvis tas i bruk under de kommande 24–36 månaderna.

Trelleborg konsoliderar också verksamheter för att uppnå bättre och mer kostnadseffektiva produktionsstrukturer. Som exempel aviserades under 2022 att produktionen av tunneltätningar flyttas från Nederländerna till koncernens anläggning i Kina. Nederländerna kommer istället att verka som ett renodlat Sales & Design Engineering Excellence Center för tunneltätningar.

Ökande grad av tjänsteerbjudanden

Inom Trelleborg finns exempel på affärer där tjänster snarare än produkter står i fokus. Denna del av koncernen har ökat och kommer öka över tid vilket ger koncernen i kombination med sina produkter en starkare position i hela värdekedjan.

Trelleborg erbjuder exempelvis SmartPort, ett samlingsnamn på Trelleborgs olika intelligenta lösningar inom marina system. Det är produkter och utrustningar för förtöjning, dockning och förankring men också en teknikplattform som kommunicerar med och ger värdefulla data till fartyg, lotsar och hamnförvaltningar, för att på så sätt göra navigation och förtöjning mer effektiv och säker.

Trelleborg erbjuder också olika tjänster med stöd av digitala verktyg som kan förenkla och öka värdet för kunden. Det handlar om smarta produkter med inbyggda sensorer och spårningssystem, men också om att göra det enklare att göra affärer med Trelleborg via designprogram online och andra digitala kanaler som webb och mobila applikationer.

FÖRVÄRV

Bolag	Inriktning	Huvudkontor	Trelleborgs position efter förvärvet	Omsättning (2021), MSEK	Anställda
EirMed	Tillverkare av tekniska precisionskomponenter till medicintekniska produkter	USA	Kompletterar och stärker koncernens befintliga erbjudanden på det medicintekniska området	100	55
Tillgångar i Parklane Textiles	Underleverantör av förstärkningsmaterial till belagda vävar	England	Säkrar leverantörskedjan för belagda vävar till sjukvårdsprodukter	–[1]	–
Minnesota Rubber & Plastics	Tillverkare av polymer- och termoplastiska komponenter	USA	Förstärker nuvarande position och produkterbjudande inom ett antal snabbväxande industrier i Nordamerika	2 250	1 400
MG Silikon	Tillverkare av komponenter till flygindustrin	Tyskland	Utökar utbudet av tätningar till flygindustrin och för industriella applikationer	120	100
Tillgångar i Innovative Sewer Technologies	Tillverkare av utrustningar för schaktfri rörrenovering	Tyskland	Kompletterar erbjudanden inom schaktfri rörrenovering med ny teknik och nya material	200	90
Bolag inom Injectoplast[2]	Tillverkare av fordonsbälgar	Indien	Stärker den globalt ledande positionen inom fordonsbälgar	70	100
Summa				**2 740**	**1 745**

[1] Trelleborg står för den absoluta majoriteten av omsättningen i företaget och förvärvet medför därför endast en marginell försäljningstillväxt.

[2] Förvärvet förväntas vara slutfört under första kvartalet 2023.

AVISERADE AVYTTRINGAR

Verksamhet	Inriktning	Omsättning (2022), MSEK	Anställda
Avtal om att avyttra tryckduksverksamhet[3]	Global tillverkare av tryckdukar av polymerbelagda vävar	1 300	620
Avtal om att avyttra däckverksamhet[4]	Global leverantör av däck och kompletta hjul till off highway-fordon samt specialapplikationer	13 000	6 600
Summa		**14 300**	**7 220**

[3] Avyttringen avtalades i slutet av 2021 och förväntas vara slutförd under första kvartalet 2023.

[4] Avyttringen förväntas vara slutförd under första halvåret 2023.

En nyhet under 2022 är iCast™ LSR, en snabb och flexibel digital tillverkningsprocess som erbjuds kunder inom tillverkningsindustrin som är i behov av produktutveckling och produktion av små partier av delar i flytande silikongummi (LSR). Processen är ett kostnadseffektivt sätt att utveckla produktvariationer och prova olika designkoncept, eller starta serieproduktion med små partier. iCast-processen tar cirka tre veckor mot traditionellt dryga fyra månader för att utveckla en prototyp.

GEOGRAFISK BALANS

Geografisk balans

Närhet till kunder med kompletta erbjudanden

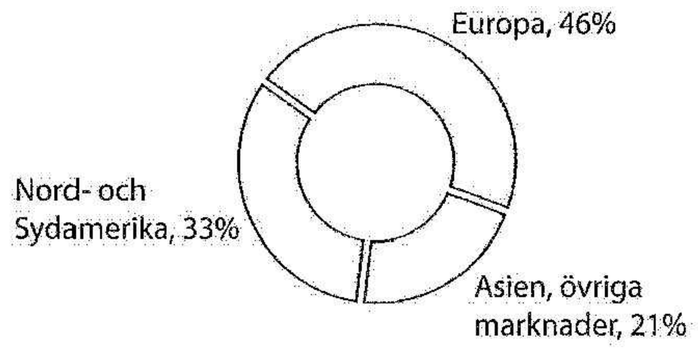
Trelleborg ser en styrka i att kunna kombinera en starkt decentraliserad och lokal organisation med det globala företagets kompetens och finansiella muskler. Affärsbeslut ska fattas så nära kunden som möjligt vilket ger en konkurrenskraftig flexibilitet och marknads- och kundkännedom. Koncernen blir dessutom mindre påverkad av fluktuationer i konjunkturer och valutor samt eventuella handelshinder eller pandemier, genom att ha balans i den geografiska närvaron. Den stora lokala närvaron medför att koncernen inte har betydande exportflöden.

Trelleborgs kvarvarande verksamheter finns i 40 länder med 100 tillverkningsenheter och säljer till drygt 140 länder.

Tillväxt utanför Europa

Trelleborgs närvaro i Europa har under den senaste 10-årsperioden förändrats. Från att ha haft cirka 60 procent av sin omsättning i Europa är den nu 46 procent.

NETTOOMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD



Trelleborg har tillväxtambitioner i Sydostasien och har investerat för ökad kapacitet i regionen.

Antal anställda i kvarvarande verksamheter vid årets utgång, inklusive inhyrda och visstidsanställda, var 16 701 (14 480). Av de anställda arbetar 94 procent (93) utanför Sverige.

Medelantalet anställda i kvarvarande verksamheter uppgick under året till 14 252 (13 592), varav andelen kvinnor uppgick till 31 procent (30). Se vidare not 10, sidan 81.

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader för anställda (exklusive inhyrd personal) i koncernens kvarvarande verksamheter uppgick till 8 873 MSEK (7 494).

Personalomsättningen (uppsägningar och pensionsavgångar ej inräknade) varierar mellan olika länder och anläggningar, och återspeglar ofta den lokala arbetskraftssituationen.

ANTAL ANSTÄLLDA VID ÅRETS SLUT [1]

Fördelning per land	2022	2021
USA	3 405	2 539
Storbritannien	1 626	1 407
Kina	1 254	1 052
Tyskland	1 231	1 016
Sverige	998	1 016
Indien	993	898
Frankrike	922	891
Mexiko	783	284
Tjeckien	778	763
Slovenien	629	623
Övriga	4 082	3 991
Totalt	**16 701**	**14 480**

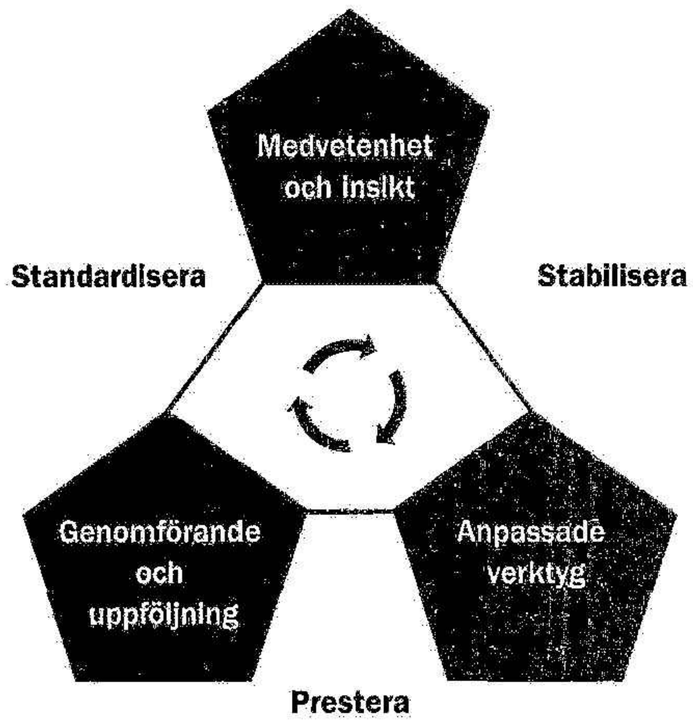
[1] Inklusive inhyrd och visstidsanställd personal.

I och med förvärvet av amerikanska Minnesota Rubber & Plastics blev Trelleborg under året lika starkt i Nordamerika inom tätningslösningar som den redan etablerade positionen i Europa på området. Det förvärvade företaget får tillgång till Trelleborgs globala försäljningskanaler samtidigt som Trelleborgs bredare tätningssortiment erbjuds deras existerande kundbas i Nordamerika, vilket leder till stora möjligheter till merförsäljning.

Fordonsbälgar, som används för tätning av bilars drivaxlar och som förhindrar att smörjmedlet förorenas av salt-, vatten- eller partikelinträngning, är ett exempel på en global Trelleborgverksamhet med produktion på fyra kontinenter. Närvaron och försäljningen av fordonsbälgar stärks ytterligare på den indiska marknaden när 2022 års förvärv av en Indien-baserad verksamhet slutförs i början av 2023. Förvärvet visar att koncernen både följer sina globala kunder och förvärvar inom en specifik geografi.

Trelleborg har haft en mycket bra tillväxt i Asien de senaste tio åren och omsatte bara i Kina 2 475 MSEK 2022. Majoriteten av det som tillverkas i Kina säljs i landet och ambitionen är att fortsätta växa på den stora inhemska marknaden. Koncernens mål är också att utöka närvaron i delar av Sydostasien och under året har tillverkningsanläggningar etablerats i både Japan och Vietnam för produktionsstart under 2023.

Samtidigt förblir Europa en mycket viktig geografisk marknad och Trelleborg fortsätter att förvärva och investera i Europa när det stärker koncernen. På en mogen marknad som Europa ligger Trelleborgs uppdrag snarare i utvecklandet av innovationer som skapar attraktiva och effektiva kunderbjudanden och som gör koncernen till en mer attraktiv partner, än att hitta nya kunder.



Därtill fokuseras på frågor som avser försörjningskedjan (supply chain) och ledarskapsutveckling.

Det sker genom utbildningar som skapar medvetenhet och insikter via Trelleborg Group University, genom anpassade verktyg som exempelvis olika Lean production-principer som förbättrar effektiviteten och ökar produktiviteten i produktionen samt genom uppföljning via anpassade projektverktyg.

Purchasing Excellence

Programmet Purchasing Excellence är starkt kopplat till inköpsprocessen och -organisationen. Trelleborg arbetar systematiskt med att säkerställa att koncernen får ett konkurrenskraftigt pris vid alla sina inköp av varor eller tjänster. Inköpen följer standardiserade processer och beslut. Koncernen kategoriserar sina leverantörer enligt Kraljic-matrisen som värderar dem efter betydelse och marknadens komplexitet.

Inköpsprocessen används i princip på samma sätt oavsett om det gäller inköp av gummi, stål, varor eller indirekt material, vilket skapar förtroende från såväl leverantörer som interna intressenter. Koncernen har ansvariga inköpare som samordnar inköpen för material som dels är gemensamma för den operativa verksamheten, dels är en betydande utgift. Det gäller främst standardmaterial och representerar cirka 35 procent av koncernens totala utgifter, inklusive

EXCELLENCE

Excellence

Excellence i kärnprocesser

Trelleborg bedriver ett systematiskt internt arbete för att ytterligare förbättra viktiga processer som inköp, produktion och försäljning.

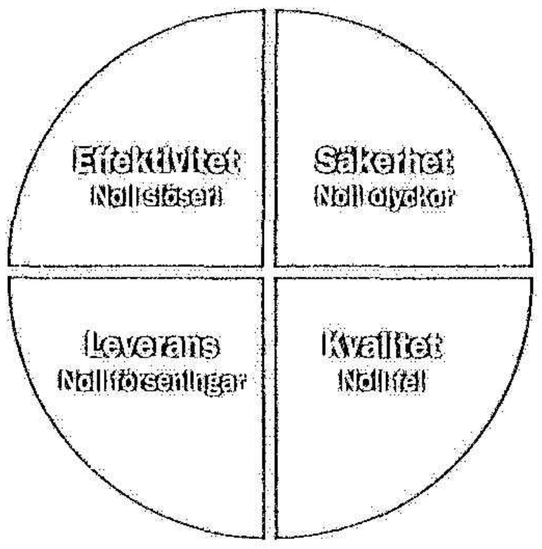
avvecklade verksamheter, för direkt material. För specialutvecklade material finns kategoriexperter vars uppgift är att underlätta kunskapsdelning mellan operativa enheter.

Vid inköp av indirekt material finns landsamordnare i de länder som har högst utgifter för indirekt material och tjänster, vilket motsvarar cirka 60 procent av koncernens indirekta utgifter, inklusive avvecklade verksamheter. De säkerställer att det finns gemensamma ramavtal för relevanta kategorier i respektive land.

En viktig del av Purchasing Excellence är leverantörsutvärdering och -uppföljning med fokus på frågor relaterade till mänskliga rättigheter, arbetsmiljö, miljöledning och socialt ansvar. Se vidare sidan 131.

Manufacturing Excellence

Manufacturing Excellence är det äldsta av koncernens Excellence-program och har funnits i drygt tio år. Syftet med Manufacturing Excellence är att systematiskt förbättra produktionen avseende säkerhet, kvalitet, leveransprecision och effektivitet. Fokus ligger på att minimera icke värdeskapande aktiviteter och fånga upp och korrigera avvikelser genom en daglig effektiv styrning. Visionen är Noll arbetsolyckor, Noll fel, Noll leveransförseningar samt Noll slöseri.



Koncernens kontinuerliga energieffektivisering – Energy Excellence – har varit en del av programmet sedan starten. Energy Excellence syftar till att minska Trelleborgs energiförbrukning av både direkt och indirekt energi. Det görs genom ett systematiskt tillvägagångssätt för att identifiera potentiella besparingar och "energitjuvar", inklusive utbildning, energibesiktningar, lokala energiteam, mätning och analys. Se vidare sidan 124.

Som en integrerad del av Manufacturing Excellence ingår också Trelleborgs mångåriga arbetsmiljöprogram Safety@Work, som syftar till att skapa en gemensam säkerhetskultur samt till att förebygga arbetsrelaterade olyckor och skador i samtliga produktionsenheter i koncernen. Se vidare sidan 128.

Sales Excellence

Programmet Sales Excellence ska bidra till ökad försäljning och tillväxt via en förbättrad säljprocess och standardiserade säljverktyg. Programmet jobbar även inom områden som strategisk marknadsföring och positionering, digital marknadskommunikation och prissättning.

Programmet tillhandahåller med utgångspunkt i *the Buying Cycle* en rad utbildningsaktiviteter, erfarenhetsutbyten och verktyg som kan tillämpas i den dagliga operativa verksamheten, vilket också gör det möjligt att fokusera på de mest attraktiva och lönsamma kunderna.

Supply Chain Excellence

Supply Chain Excellence handlar om att optimera processer över hela försörjningskedjan, från leverantörer till kunder. Målet är att förbättra förmågan att möta kundernas behov och säkerställa kundfokus i alla delar, samtidigt som effektivitet och rörelsekapital optimeras. Programmet är centrerat kring en gemensam 5-stegs planeringsprocess, baserad på konceptet Sälj- och Verksamhetsplanering (Sales & Operations Planning (S&OP)). Målet med planeringsprocessen är att anpassa alla delar av organisationen kring en gemensam plan som drivs av kundernas efterfrågan.

People Excellence

People Excellence stödjer ledare på alla nivåer att vidareutveckla sitt chefskap, bygga starka team och stimulera medarbetarna att öka kundvärdet och leverera affärsresultat.

Programmet bygger på ett självskattningsverktyg och självgående inlärning som innefattar sex individuella delar, varav en av delarna har fokus på mångfald och inkludering. Se vidare sidan 129.

Hållbarhetsstrategi

Ett intensivt arbete med att ytterligare integrera hållbarhet i Trelleborgs strategi har bedrivits under 2022, med ett antal uppnådda milstolpar såsom införandet av mer utvecklade hållbarhetsprestanda till exempel på klimat- och säkerhetsområdena samt tillhörande kommentarer som en stående del av koncernens kvartalsrapportering (se även sidan 116).

Den övergripande strategin liksom hållbarhetsstrategin i Trelleborg fortsätter att utvecklas med den övergripande inriktningen på att skydda det betydelsefulla i samhället. Koncernens uppgift är att förse industriella kunder med innovativa produkter och lösningar grundade på djupgående insikter om kundernas behov. Produkter och lösningar har unika egenskaper som tätar, dämpar och skyddar kundernas kritiska applikationer, och bidrar till att förlänga slutprodukternas livscykel. Trelleborgs lösningar sparar dessutom energi och minskar utsläpp, och de eliminerar buller och vibrationer. Således förbättras kundernas hållbarhetsprofil totalt sett.

Klimat

Den egna verksamheten inklusive alla processaktiviteter och värdekedjan är givetvis basen för Trelleborgs hållbarhetsstrategi. I denna bas ingår att ha vetenskapsbaserade mål för klimatet, och koncernen avser uppnå nettonollutsläpp senast 2035 för egen verksamhet. Även de klimatpåverkande utsläppen längs värdekedjan har beretts större utrymme och kommer att ta plats i Trelleborgs kommande klimatstrategi, som förutom risk-/möjlighetsanalys och scenariobeskrivning enligt ramverket från TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) inrymmer ambitionen att under 2023 uppnå ett godkänt Science Based Target inklusive mål för Scope 3-utsläpp. Se sidan 24 och sidorna 118–120 för mer ingående beskrivning av Trelleborg och klimatet.

Cirkularitet

Historiskt har koncernens polymerbaserade lösningar i huvudsak varit fossilbaserade på grund av unika tätande och dämpande

egenskaper som finns hos framför allt syntetgummi eller plaster. Även om det fortfarande är en teknisk utmaning att enkelt återvinna syntetiska polymerer avser Trelleborg att stegvis göra de erbjudna lösningarna tydligt mer hållbara, framför allt genom att öka andelen återvunna/återvinningsbara eller biobaserade material i polymerbaserade produkter, se sidan 124. Ett annat steg i det cirkulära arbetet blir att adressera avfallssidan, se sidorna 125 och 127. Detta för att ytterligare stärka Trelleborgs roll som hållbarhetsledare i sin bransch. Ett redan pågående sådant avfallsinitiativ finns i Livorno, Italien, där metallskrot tas till vara och säljs vidare. Resurseffektivitet och cirkulärt tänkande blir alltmer en del av företagets DNA.

Andra prioriterade hållbarhetsområden

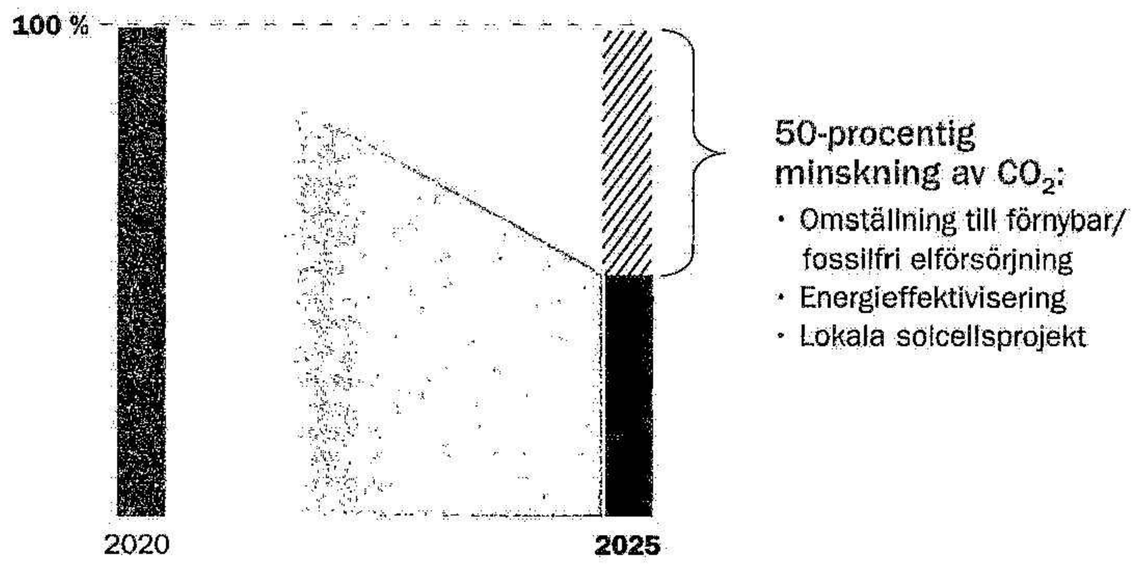
Hur Trelleborg tar hand om sina medarbetare och gör affärer är andra delar som spelar en viktig roll i hållbarhetsstrategin, se vidare sidorna 128 och 130.

Mångfald, inkludering och goda arbetsförhållanden är inbäddade i verksamhetskulturen.

Hälsa och säkerhet, affärsetik och transparent rapportering är områden där Trelleborg förbundit sig att hålla en mycket hög standard.

Dessutom är företaget fast beslutet att samverka med och ge ett positivt bidrag till närsamhället överallt där verksamhet bedrivs.

HUR UPPNÅS 50 PROCENTS MINSKNING AV CO_2-UTSLÄPPEN 2025?



Styrning och implementering av strategin

För organisationen och den praktiska styrningen av hållbarhetsarbetet hänvisas till beskrivningen på sidorna 50–53. Internt har arbetet de senaste åren med implementering av den decentraliserade hållbarhetsstrategin tydligt underlättats av att företaget i mer än ett decennium systematiskt arbetat med resurseffektivisering inom ramen för Trelleborgs Excellence-program, där Manufacturing Excellence såväl som Purchasing Excellence varit grundstenar.

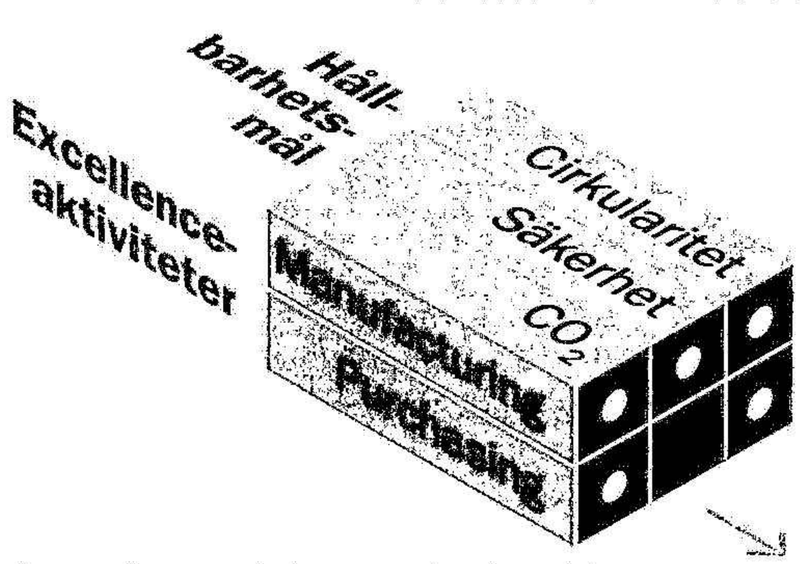
När nya mål fastställts inom strategiska hållbarhetsområden såsom klimat, säkerhet och cirkularitet har den lokala organisationen och kunskapen inom det etablerade Excellence-ramverket bidragit till att vid varje arbetsplats få medvetenhet, åtgärder och aktiviteter på plats överallt i organisationen och i produktionen, liksom till att snabbt kunna följa upp resultat och kommunicera om dem. Här går Trelleborgs arbete med Excellence tydligt hand i hand med hållbarhetsarbetet.

Nuvarande klimatmål och kommande Science Based Target

Trelleborg fortsatte under 2022 och början av 2023 sitt målinriktade arbete med att kraftfullt reducera sina koldioxidutsläpp. Några av de viktigaste hållpunkterna i detta arbete under året var:

» Avtalet om försäljning av Trelleborg Wheel Systems – den tydligt mest koldioxidintensiva delen av koncernen (se sidan 21).

SÅ SAMVERKAR HÅLLBARHETSMÅL OCH EXCELLENCE



Figuren visar hur struktur, organisation och koncernens aktiviteter inom det strategiska området Excellence används för att driva hållbarhetsmål inom cirkularitet, säkerhet och klimat vidare.

TRELLEBORG FÖRBÄTTRAR SIG I RANKNINGEN HÅLLBARA BOLAG OCH CDP:S KLIMATREDOVISNING

Trelleborg avancerar i Hållbarhetsrankning 2022. Trelleborg bibehöll andraplatsen i sin kategori Kapitalvaror i den årliga svenska hållbarhetsrankningen Hållbara Bolag för 2022. Rankningen arrangeras av tidningarna Dagens Industri och Aktuell Hållbarhet. I den samlade rankningen av alla de svenska börsbolagen avancerade Trelleborg till en delad tredjeplats. Rankningen utförs av Ekonomihögskolan vid Lunds universitet tillsammans med en rådgivande kommitté.

CDP:s klimat-, vatten-, och leverantörsredovisning. Trelleborg deltar sedan 2007 i den icke vinstdrivande globala organisationen CDP:s frivilliga redovisning av utsläpp av växthusgaser. I CDP-kartläggningen av klimatfrågor 2022 erhöll Trelleborg resultatet A- där A motsvarar den högsta nivån, en förbättring från föregående år (2021: B). För femte gången redovisades även vattenfrågor, och där blev Trelleborgs resultat B- (2021: B-), där B motsvarar den näst högsta nivån.

Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) är finansvärldens särskilda klimatupprop. Dess rekommendationer beskriver hur företag bör hantera sin klimatrelaterade information, bland annat vad gäller analys av risker och möjligheter. Se sidorna 118–120 för en översikt av hur Trelleborg svarar upp mot TCFD-riktlinjerna. Information vidareutvecklas varje år.

» Den kontinuerliga omställningen i högt tempo till en fossilfri elförsörjning för den globala verksamheten (se vidare sidan 124).

» En annan möjlig dellösning framåt är så kallade PPA-avtal (Power Purchase Agreements) om förnybar elförsörjning för Trelleborgs anläggningar.

» En viktig del av lösningen är fortsatt energieffektivisering inom ramen för programmet Energy Excellence.

» Ytterligare lokala solcellsprojekt pågår för delförsörjning av de aktuella anläggningarnas energibehov.

» Kartläggning av Trelleborgs Scope 3-utsläpp längs värdekedjan som fullföljdes 2022 (se text och illustration nedan).

» En intensifierad kartläggning av lösningar och investeringsbehov för att ställa om naturgasberoendet som Trelleborg har i Scope 1.

Det gällande klimatmålet "50 by 25" som etablerades 2020 innebär att koncernen avser reducera sina CO_2-utsläpp (Scope 1 och 2) med minst 50 procent relativt försäljningen fram till slutet av 2025, med 2020 som basår. Under femårsperioden 2021–2025 innebär detta att utsläppen måste minskas med i genomsnitt 10 procentandelar årligen.

Så skedde också under inledningsåret 2021, liksom under periodens andra år, 2022. Det sammanlagda faktiska resultatet för perioden 2021–2022 var en minskning med 35 procent, och med detta har koncernen så långt alltså uppnått betydande utsläppsminskningar, framför allt beroende på den pågående omställningen till förnybar/fossilfri el, där den nuvarande andelen av total elförbrukning är 28,8 procent. Beräknat för all kvarvarande verksamhet, alltså exklusive däckverksamheten som förväntas vara avyttrad under första halvåret 2023, var utfallet vid utgången av 2022 så högt som 46,6 procent förnybar/fossilfri el. Även om arbetet med att uppfylla det ambitiösa klimatmålet «50 by 25» för koncernen fram till 2025 därmed ser ut att uppnås betydligt tidigare än beräknat, så påbörjas samtidigt nästa fas av arbetet med klimatförbättring för Trelleborg.

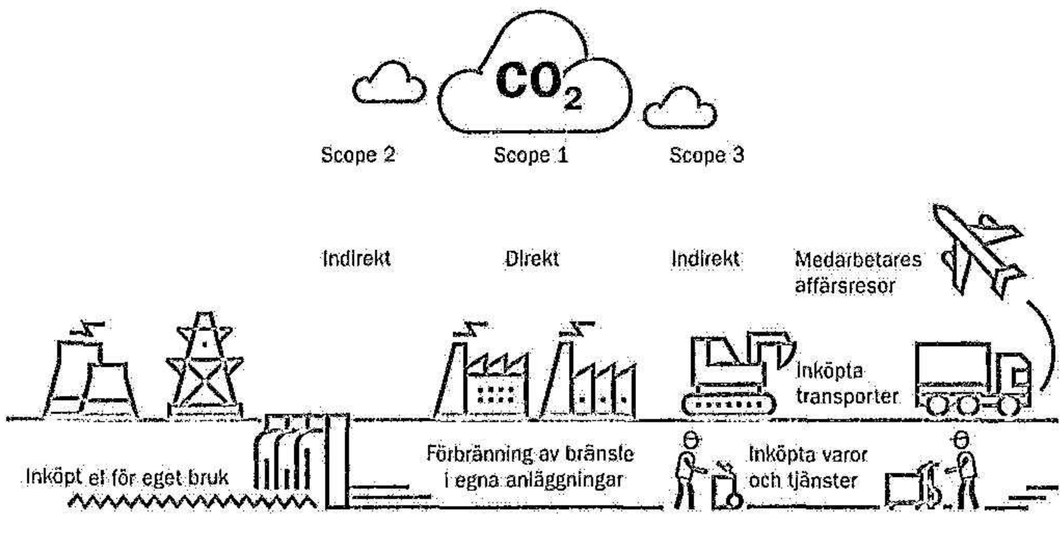
Den kommande avyttringen av Trelleborg Wheel Systems under 2023 minskar i ett slag koncernens klimatfotavtryck i Scope 1 och 2 avsevärt. Med hänsyn till dels denna momentana utsläppsminskning, dels att Trelleborg sedan 2022 har en bekräftad bild av storleken för verksamhetens Scope 3-utsläpp längs värdekedjan (se rutan nedan), har koncernen beslutat att så snart som möjligt under 2023 arbeta fram nya klimatmål. Trelleborgs nya mål som sträcker sig fram till år 2030 kommer att utgå från koncernens omfattning i början av 2023 och ha 2021 års utsläpp som baslinje, i båda fallen alltså exklusive däckverksamheten.

Avsikten är – vilket innebär ett fullföljande av Trelleborgs tidigare åtagande från april 2021 – att under året 2023 ansöka om godkännande av detta nya klimatmål för perioden fram till 2030 hos Science Based Targets initiative (SBTi). Mer än 4 000 företag globalt (2022) har anslutit sig till SBT-initiativet i syfte att få sina klimatmål godkända. Ett sådant godkänt klimatmål innebär att det är anpassat till de scenarier som avser att hålla temperaturökningen på jorden till under 2 grader, och helst under 1,5 grader. Läs mer om risker och möjligheter för Trelleborg under sådana scenarier på sidan 119.

Vision om nollutsläpp

Utgångspunkten är fortfarande att Trelleborg avser ha minskat utsläppen från den egna verksamheten (Scope 1 och 2) ner till nettonoll senast år 2035.

TRELLEBORGS UTSLÄPP LÄNGS VÄRDEKEDJAN ÄR I HUVUDSAK INKÖPSRELATERADE



När man beskriver det totala koldioxidavtrycket för Trelleborg räcker det inte med att inbegripa de direkta utsläppen från producerande verksamheter och kontor ("Scope 1") samt de indirekta utsläppen från inköpt energi ("Scope 2").

Man behöver även få med utsläppen längs hela värdekedjan ("Scope 3") relaterade till Trelleborgs aktiviteter. Trelleborg har under 2022 slutfört en kartläggning av sina Scope 3-utsläpp tillsammans med KPMG. Dessa externa utsläpp måste bland annat inkluderas i bilden när Trelleborg under 2023 fastställer ett vetenskapsbaserat mål (Science Based Target) för det fortsatta klimatarbetet.

Så här ser den nya analysen ut, bekräftad och genomgången av Schneider Electric: Trelleborgs totala Scope 3-utsläpp beräknas till cirka 2,5 miljoner ton CO_2 per år för Trelleborgkoncernen av år 2022. För kvarvarande verksamheter är samma siffra cirka 1,5 miljoner ton, varav den största kategorin, *Inköpta varor och tjänster*, står för mer än 80 procent av utsläppen. Den näst största kategorin, *Uppströms transporter*, står för cirka 10 procent. Beräkningarna är i huvudsak baserade på inköpssiffror och generella utsläppsfaktorer för olika kategorier av inköp.

Scope 3-utsläppen är därmed åtminstone mellan fem och sex gånger högre än de hittillsvarande utsläppen i Scope 1+2 och är alltså betydande i den samlade utsläppsbilden för företaget.

Från redovisningsåret 2023 kommer Trelleborg att publicera siffror rörande verksamhetens Scope 3-utsläpp i års- och hållbarhetsredovisningen.

Trelleborg har sedan ett par år tillbaka kanaler för dialog om utsläppsminskningar med utvalda leverantörer av polymerer och transporter, baserad på årliga frågeformulär via CDP Supply Chain.

CHAPTER I

Lösningar för hantering av flytande naturgas

Flytande naturgas (LNG) är en viktig del av energiomställningen när världen nu öv
olja och kol till förnybar energi. Trelleborg fokuserar på att göra överföringen av fly
naturgas så säker, flexibel och effektiv som möjligt för att bidra till att trygga ene
ningen och leverera energi även till avlägsna platser.

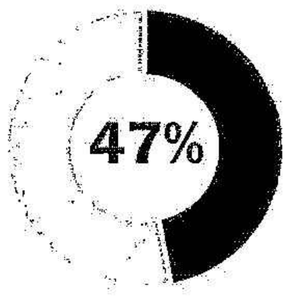
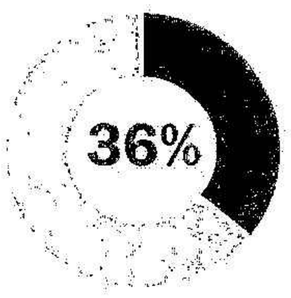
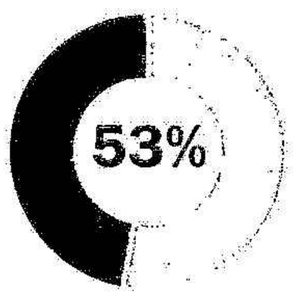
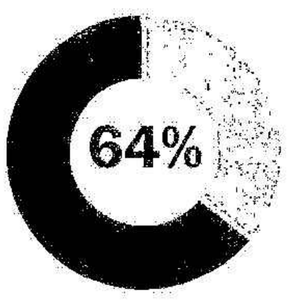
Bilden visar Trelleborgs pneumatiska fendrar, en tekniskt avancerad produkt som utgö
en viktig komponent inom skepp-till-skepp-överföringar. De tillverkas i en helhet vilket
dem ISO-överensstämmelse, med definierade absorptions- och reaktionskrafter.

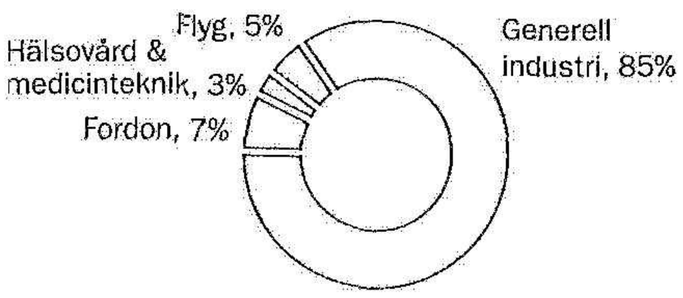
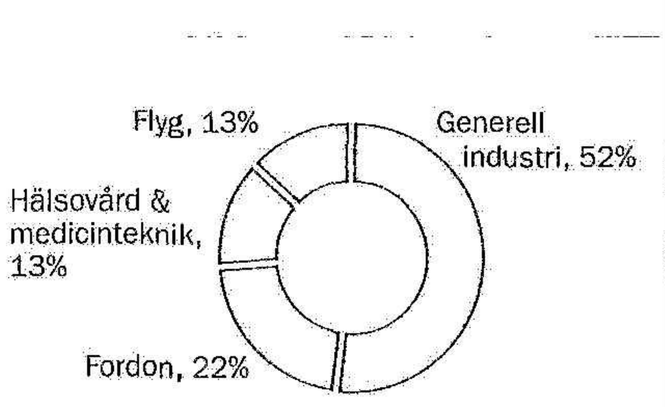
LÄS MER OM: FLYTANDE NATURGAS

Trelleborgkoncernen i sammandrag

Trelleborgs operativa verksamhet är organiserad i två affärsområden. Deras respektive strategier för att inneha ledande positioner i utvalda industrier skräddarsys eftersom affärsområdena är olika i sina strukturer och affärer – och verkar inom olika nischer.

Gemensamt är de specialutvecklade polymerlösningarna som tätar, dämpar och skyddar kritiska applikationer i krävande miljöer, liksom en starkt decentraliserad organisation som bygger på lokalt ansvar och personligt engagemang, vilket är grunden i koncernens modell för lönsamhet och affärsframgångar.

KVARVARANDE VERKSAMHETER	Nettoomsättning, andel, %	EBIT, andel, %	EBIT-marginal, %
TRELLEBORG INDUSTRIAL SOLUTIONS med fokus på utvalda polymerbaserade industriella applikationer och infrastrukturprojekt.			13,8%
TRELLEBORG SEALING SOLUTIONS med fokus på polymerbaserade tätningslösningar och komponenter.			22,3%

Nettoomsättning per industri, %	Marknadsposition	Varumärken/produktnamn	Huvudkonkurrenter
	» *Globalt ledande positioner inom* belagda vävar, tätningsprofiler, fordonsbälgar, överföring av flytande naturgas, hamninfrastruktur samt marina tekniska lösningar » Ledande positioner i Europa inom industrislangar, rörtätningar samt antivibrationskomponenter för spårburna fordon och industriella *applikationer*	*AutoMoor, Cryoline®, Citerdial,* Dartex, Fairprene®, FluoroSeal®, Flexxcurve, Gall Thomson, Gutteling, HALL, Klaw, Kledam®, Metalastik®, Novibra®, Omega, Power-Lock™, *Pulsor, SCN Super Cone Fenders,* SeaGuard, Sealine®, Sewer-Lock™, SafePilot®, SmartPort, Trellvac och Trilobe	*Cathay Consolidated, Contitech,* Gummi-Metall-Technik, Hamilton Kent, Hultec, Hutchinson, IVG Colbachini, Keeper, MannTek, Parker Lord, Pennel & Flipo, Roxtec, Sanok, Semperit, ShibataFenderTeam, Tremco och Yokohama
	» Globalt ledande positioner inom kritiska flygplanstätningar och -komponenter samt dämpningslösningar till fordon » Marknadsledande positioner i utvalda nischer inom fordonstätningar » Global topp tre-position inom tätningslösningar till industriella applikationer samt till livsmedelsindustrin » *Framväxande global topp-tre position* med komponenter och tätningar i utvalda nischer inom hälsovård & medicinteknik	American Variseal® , Automated Dynamics, Busak+Shamban, Forsheda®, GNL, Minnesota Rubber & Plastics / Quadion LLC, Nordex, Orkot®, Palmer Chenard, Polypac®, Quad®, Quad-Ring®, Rubore®, SF Medical, Shamban®, Sil-Pro, Skega®, Stefa® och Wills Rings®	Federal Mogul, Fenner, Freudenberg, Greene Tweed, Hutchinson, Kirkhill-TA, Lubrizol/Vesta, Meggitt, NOK, Nolato, Parker Hannifin, Raumedic, Saint Gobain, SKF, Starlim och Wolverine

TRELLEBORG INDUSTRIAL SOLUTIONS

Förflyttar sig upp i värdekedjan

Trelleborg Industrial Solutions är en ledande leverantör av polymerbaserade kritiska lösningar inom utvalda industriella applikationsområden och till infrastrukturprojekt.

Beskriv ditt affärsområde.

Affärsområdet fortsätter prestera starkt och växa i flera dimensioner. Vi innehar ledande positioner i utvalda industrinischer som generell industri, bygg, sjöfart, energi och transport. Våra lösningar gör världen säkrare, tystare, mer effektiv, och alltmer hållbar.

Vår affärsportfölj fortsätter att stärkas. Under 2022 förvärvade vi ytterligare kapacitet inom värmebeständiga kompositvävar, vilket breddade vårt erbjudande inom flygindustrin. Via förvärv erhöll vi också specialiserad robotteknik och härdningsutrustning för rörreparationer, vilket stärkte våra ledande positioner i både Europa och Nordamerika. Vår position som global ledare för fordonsbälgar stärktes ytterligare genom ett förvärv i Indien som, när det är slutfört, kompletterar vår egen produktion och gör det möjligt för oss att serva kunder över hela landet.

Närhet till kunder är en nyckelfaktor och vi fortsätter att utveckla lokal kapacitet inom såväl produktion som FoU och teknikkunnande, för att stödja våra kunder runt om i världen.

Hur ser framtidsplanerna ut?

Vi har goda förutsättningar till fortsatt lönsam tillväxt genom fokus på nischer i snabbväxande industrier med värdeskapande erbjudanden. Till exempel inom hälsovård & medicinteknik är våra belagda vävar för sjukvårdssängar helt återvinningsbara och bidrar till att förhindra både uppkomsten av trycksår och patientfall. Inom flyg är vi stolt leverantör av lättviktiga utrymningsrutschkanor i polyuretan men också av tätningsprofiler till ett plans interiöra inredning. Lösningar inom vatteninfrastruktur är ett annat område vi fortsätter att investera i. Många av världens befintliga rör har överskridit sin livslängd, och upp till 50 procent av vattnet går förlorat genom läckage. Här har vi nyligen lanserat världens första helt hållbara innerfoder för rörreparation tillverkade av återvunnen plast.

Några särskilda geografiska satsningar?

Vi breddar oss geografiskt från vår starka bas i Europa och har som ambition att växa med 25 procent i Asien de kommande tre åren med bland annat våra tunneltätningar, lösningar för hantering och transport av flytande naturgas samt produkter till tåg och järnvägsspår. En helt ny tillverkningsanläggning för fordonsbälgar kommer att tas i bruk i Japan under det första halvåret 2023. Ungefär samtidigt är kapacitetsutbyggnaden klar i Kina för tillverkningen av antivibrationslösningar för tåg och entreprenadmaskiner, men också för kabelskydd.

Härtill är ambitionen att växa med 20 procent i Nordamerika under samma period där marknaderna för hälsovård & medicinteknik, marina projekt, vattenhantering och byggandet av icke-kommersiella fastigheter växer mycket snabbt.

Hur sker värdeskapandet mot kund ut?

Vår målsättning är att vara kundens förstahandsval, ur flera dimensioner. Vi skapar värde för våra kunder genom att framför allt ha produkter och lösningar i framkant samt ha stor förståelse för deras applikationer och miljön de verkar inom. Vi har en global närvaro som ger oss närhet till våra kunder vilket gör att vi än bättre och snabbare kan stödja dem.

Hur blev försäljning och resultat för 2022?

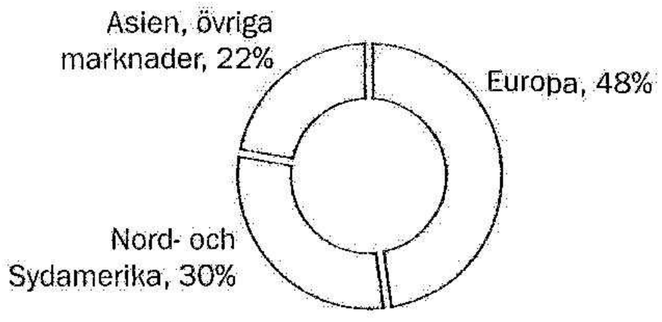
Den organiska försäljningen ökade med 18 procent jämfört med föregående år. Försäljningsutvecklingen var stark i alla större geografiska regioner. Samtliga industrier rapporterade en tvåsiffrig organisk försäljningstillväxt. Orderboken vid årets slut var fortsatt stark, dock med en något lägre orderingång under det fjärde kvartalet.

EBIT och EBIT-marginalen ökade jämfört med föregående år, och såväl försäljningen som EBIT uppnådde sin högsta nivå hittills. En generellt god kostnadskontroll och aktiva prisjusteringar mot kund balanserade ökade kostnader under året. Valutakursförändringar från omräkning av utländska dotterbolag påverkade resultatet positivt med 82 MSEK jämfört med föregående år.

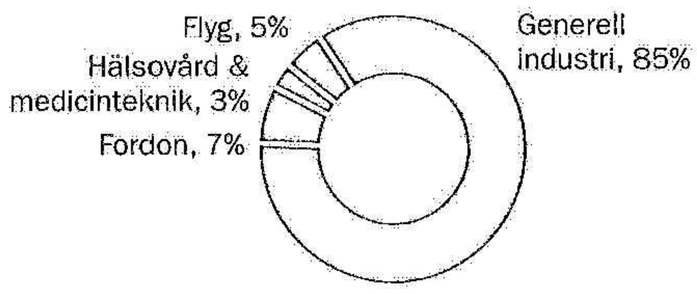
”Vi breddar oss geografiskt från vår starka bas i Europa och har som ambition att växa med 25 procent i Asien de kommande tre åren.”

JEAN-PAUL MINDERMANN
AFFÄRSOMRÅDESCHEF TRELLEBORG INDUSTRIAL SOLUTIONS

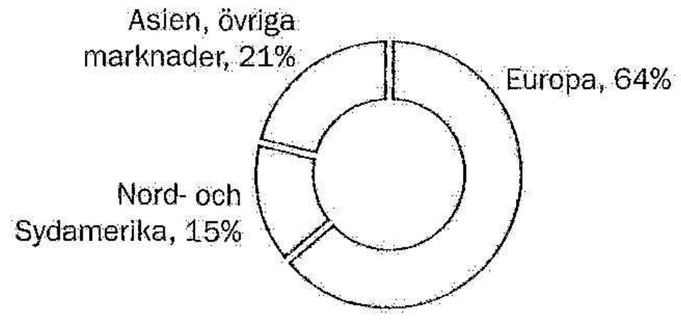
NETTOOMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD, %



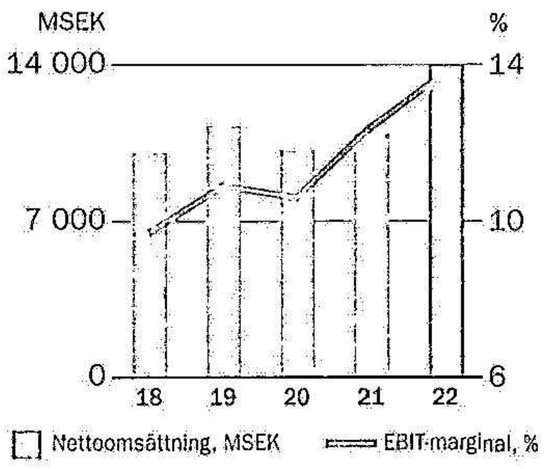
NETTOOMSÄTTNING PER INDUSTRI, %



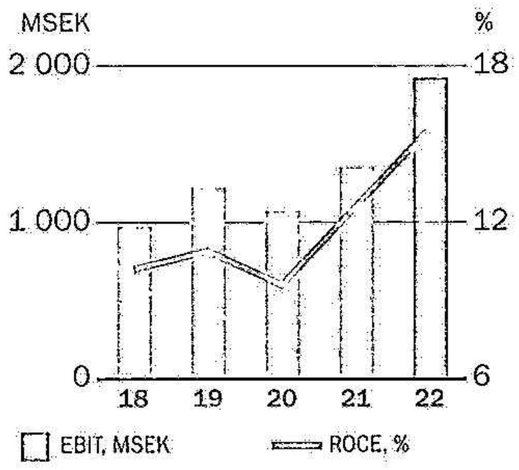
ANSTÄLLDA PER GEOGRAFISK MARKNAD, %



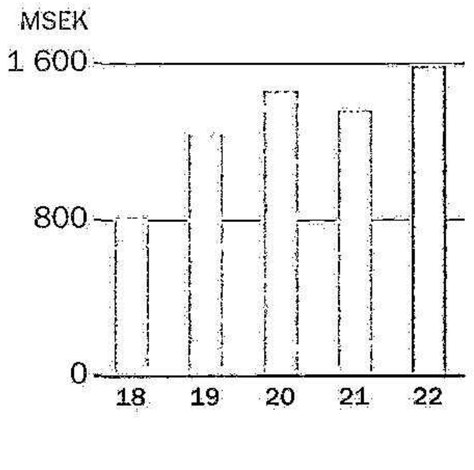
NETTOOMSÄTTNING OCH EBIT-MARGINAL

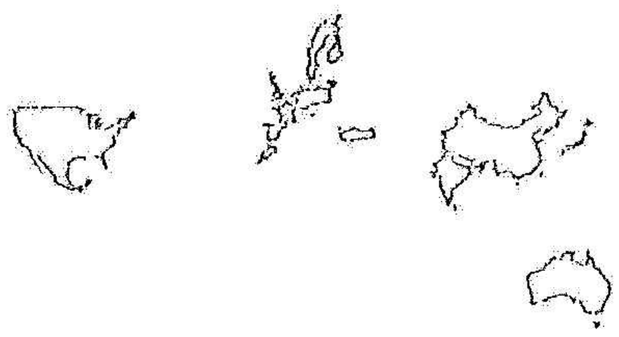


EBIT OCH ROCE



OPERATIVT KASSAFLÖDE





Länder med produktionsenheter 2022.

NYCKELTAL, EXKLUSIVE JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER, MSEK	2022	2021
Nettoomsättning	13 998	10 953
Organisk försäljning, %	18	10
Strukturell förändring, %	2	1
Valutakursförändringar, %	8	–4
Andel av kvarvarande verksamheters nettoomsättning, %	47	47
EBIT	1 928	1 360
EBIT-marginal, %	13,8	12,4
Sysselsatt kapital	12 857	11 062
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %	15,6	12,6
Investeringar i anläggningstillgångar	387	366
Operativt kassaflöde	1 594	1 366
Kassakonvertering, %	83	100
Antal anställda vid årets slut, inkl. inhyrd och visstidsanställd personal	6 126	6 078

STRATEGISKA PRIORITERINGAR

» Stärka och utveckla de ledande positionerna i utvalda industriella nischer och geografier med särskilt fokus på industrier i stark tillväxt

» Optimera produktionsstrukturen och produktportföljen, inklusive genom utvalda tilläggsförvärv

» Fokusera på en fortsatt positiv marginalutveckling

» Fortsätta utveckla värdeskapande produkter och lösningar som förbättrar säkerhet och hållbarhet, redan på designstadiet

TRELLEBORG SEALING SOLUTIONS

Accelererar genom uppskalad affärsmodell

Trelleborg Sealing Solutions är en ledande global leverantör av polymerbaserade kritiska tätningslösningar och komponenter till flyg, fordon, generell industri samt hälsovård & medicinteknik.

Beskriv ditt affärsområde.

Jag vill påstå att vi är den mest framgångsrika affärspartnern i våra utvalda industrier. Våra framgångar kommer från att vi har en skalbar och flexibel affärsmodell, en stark produktportfölj och – inte minst – att vi är en global utvecklingspartner till våra kunder. Kunderna möter oss lokalt men bakomliggande finns en komplett global uppsättning av produktutvecklare, tillverkningsanläggningar, logistikcentra och underleverantörer. Vi matchar kundernas allt större behov av att snabbare få ut sina produkter på marknaden med sofistikerade processer, erbjudanden och dedikerade Rapid Development Centers.

Hur ser framtidsplanerna ut?

Vi ser ljust på framtiden. Industriell automation förutspås exempelvis växa organiskt med cirka 20 procent de närmaste åren. Här är vi redan väl positionerade med våra specialutvecklade tätningar till robotar och automatiska lagersystem.

Från vår redan starka position inom flygplanstätningar har vi i och med förvärvet av MG Silikon ökat vår produktionskapacitet för tätningar till flygplansskrov. Vi stärker också vårt erbjudande inom interiöra tätningslösningar i flygplan, vilket är ett strategiskt tillväxtområde för oss.

Vi inriktar oss på att vara en samarbetspartner till de globalt 75 främsta hälsovårds- och medicinteknikföretagen. Förvärvet av EirMed är en viktig del i vårt byggande av ett större och mer komplett erbjudande. De är specialiserade på tekniska precisionskomponenter tillverkade av formsprutade plastmaterial där produkterna främst används i medicinteknisk utrustning såsom vid in vitro-diagnostik, titthålskirurgi och ortopedi. Vi är i högsta grad med och förbättrar patienters livskvalitet.

Berätta om årets jätteförvärv.

Ett förvärv som helt ritar om kartan är förvärvet av Minnesota Rubber & Plastics, verksamt inom flera snabbväxande industrier som exempelvis medicinsk utrustning, vattenhantering och livsmedel, samt inom flera industriella applikationer. Företaget var en ledande tillverkare av polymera och termoplastiska komponenter och systemlösningar till tekniskt krävande applikationer. Med förvärvet blev vi lika starka i Nordamerika som vår redan etablerade position i Europa. De sammanlagda synergierna beräknas uppgå till 25 MEUR på bara tre år. Vi blir den starkaste och mest kompletta lösningsleverantören i vår industri.

Några särskilda geografiska satsningar?

För att följa utvecklingen i Asien-Stillahavsregionen expanderar vi med både nya tillverkningsanläggningar och utbyggnad av kapacitet i Indien, Vietnam och Kina. Här kan nämnas tätningar till de maskiner som tillverkar halvledare. Inträdesbarriärerna på området är höga, och i kraft av vår expertis har vi goda förutsättningar att inte bara bibehålla vår starka position, utan också expandera affären.

Hur blev försäljning och resultat för 2022?

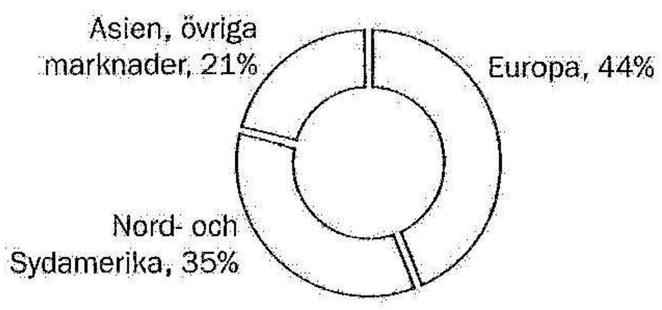
Den organiska försäljningen ökade med 10 procent jämfört med föregående år. Förvärv bidrog med 5 procents försäljningsökning. Försäljningen till samtliga geografiska regioner var positiv. Nordamerika utvecklades mest gynnsamt samtidigt som försäljningen i Asien begränsades av covid-restriktioner i Kina under merparten av året samt ett kraftigt utbrott av viruset i slutet av året när restriktionerna lättades. Försäljningen till samtliga industrier utvecklades positivt, där leveranser till flygindustrin och hälsovård & medicinteknik utmärkte sig med en mycket god tillväxt.

EBIT ökade som ett resultat av volymtillväxt, prisjusteringar mot kund samt genomförda förvärv. EBIT-marginalen minskade främst på grund av genomförda förvärv. Effekten av stigande inköpspriser på energi och insatsvaror samt generell inflation balanserades av prisjusteringar mot kund och effektivitetsförbättringar. Valutakursförändringar från omräkning av utländska dotterbolag påverkade resultatet positivt med 221 MSEK jämfört med föregående år.

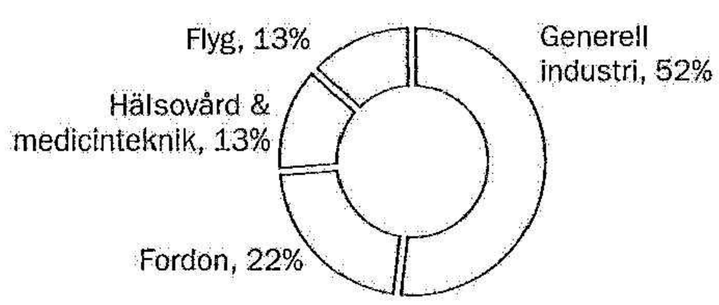
”För att följa utvecklingen i Asien-Stillahavsregionen expanderar vi med både nya tillverkningsanläggningar och utbyggnad av kapacitet i Indien, Vietnam och Kina.”

PETER HAHN
AFFÄRSOMRÅDESCHEF TRELLEBORG SEALING SOLUTIONS

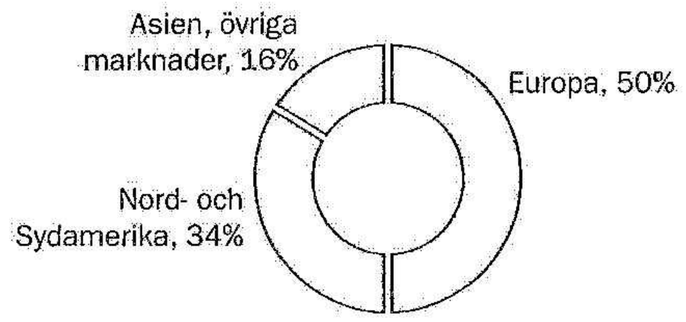
NETTOOMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD, %



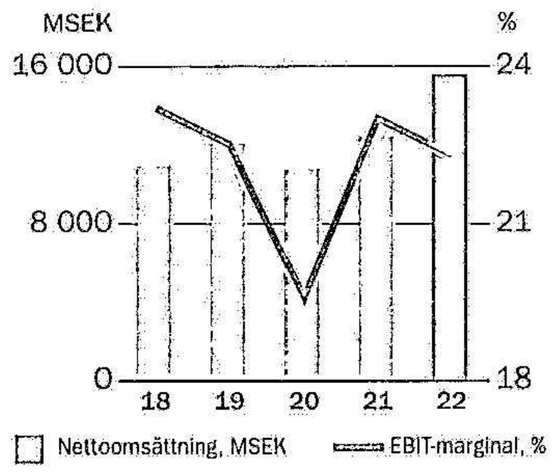
NETTOOMSÄTTNING PER INDUSTRI, %



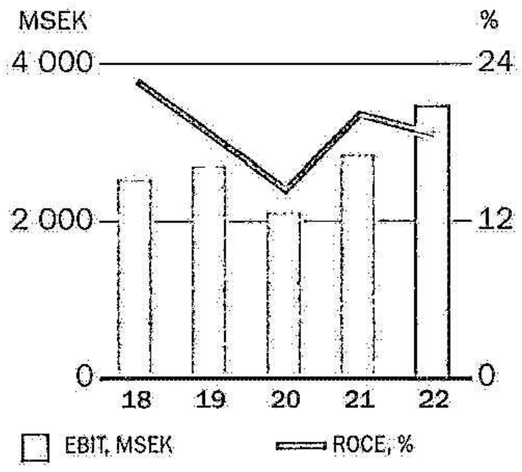
ANSTÄLLDA PER GEOGRAFISK MARKNAD, %



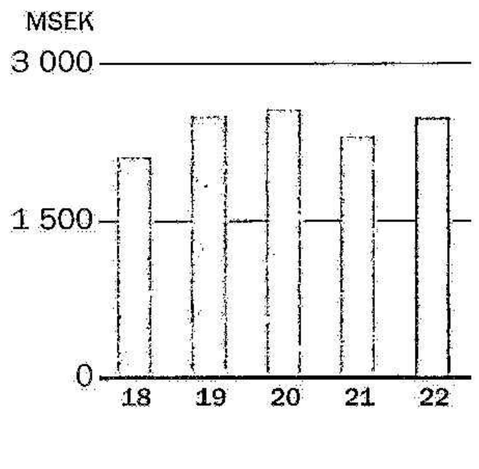
NETTOOMSÄTTNING OCH EBIT-MARGINAL

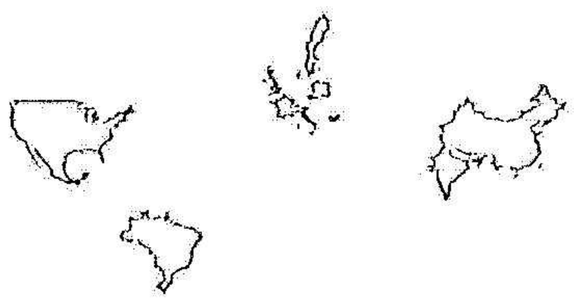


EBIT OCH ROCE



OPERATIVT KASSAFLÖDE





Länder med produktionsenheter 2022.

NYCKELTAL, EXKLUSIVE JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER, MSEK	2022	2021
Nettoomsättning	15 662	12 480
Organisk försäljning, %	10	19
Strukturell förändring, %	5	0
Valutakursförändringar, %	10	–4
Andel av kvarvarande verksamheters nettoomsättning, %	53	53
EBIT	3 491	2 865
EBIT-marginal, %	22,3	23,0
Sysselsatt kapital	28 140	15 102
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %	18,6	20,1
Investeringar i anläggningstillgångar	869	637
Operativt kassaflöde	2 498	2 319
Kassakonvertering, %	72	81
Antal anställda vid årets slut, inkl. inhyrd och visstidsanställd personal	9 495	7 263

STRATEGISKA PRIORITERINGAR

» Utnyttja den skalbara affärsmodellens styrkor på fler områden

» Accelerera tillväxten i attraktiva industrier och nischer

» Förvärva företag som ger stora synergier

» Fortsätta globaliseringen av verksamheten med fokus på Asien

» Fortsätta leverera starka finansiella resultat

Avvecklade verksamheter

Som avvecklade verksamheter, tillgångar som innehas för försäljning, rapporteras för 2022 koncernens däck- och tryckduksverksamheter.

TRELLEBORG WHEEL SYSTEMS

Koncernen tecknade i mars 2022 avtal om att avyttra affärsområdet Trelleborg Wheel Systems till Yokohama Rubber Company för 2 100 MEUR på kontant- och skuldfri basis.

Genomförandet av affären förväntas vara slutfört under det första halvåret 2023.

Försäljning och resultat för 2022

Den organiska försäljningen ökade med 20 procent jämfört med föregående år. Försäljningen ökade i samtliga större regioner, särskilt i Nord- och Sydamerika. Den organiska försäljningsutvecklingen av däck till såväl lantbruksmaskiner, materialhanteringsfordon och entreprenadmaskiner var i samtliga fall positiv.

EBIT och EBIT-marginalen förbättrades framför allt som ett resultat av prisjusteringar samt ökad försäljning till OE-tillverkare. Detta uppvägde ökade råmaterial- och energikostnader. Den positiva utvecklingen var särskilt noterbar i Nord- och Sydamerika. Valutakursförändringar från omräkning av utländska dotterbolag påverkade resultatet negativt med 11 MSEK jämfört med föregående år.

Däck – en del av Trelleborgs historia

När Trelleborg Gummifabriks AB bildades 1905 var däck till cyklar och personbilar en del av företagets tidiga produktutbud. Denna produktion fasades ut under mitten av 1970-talet och lantbruksdäck blev den större produktkategorin, tillsammans med däck till materialhanteringsfordon och andra off highway-fordon.

Däckverksamheten växte både organiskt och strukturellt. Genom förvärv av exempelvis Pirellis lantbruksdivision, Maine Industrial Tires och CGS Tyres erhölls ett bredare produktsortiment. Från den starka basen i Europa har verksamheten expanderat till Nord- och Sydamerika, Asien och Stillahavsregionen. Parallellt har konceptet med däcktjänster på eftermarknaden för materialhanteringsfordon och lantbruksmaskiner expanderat.

Kontinuerligt har verksamheten utvecklat och marknadsfört innovativa däck till de senaste generationernas alltmer kraftfulla off highway-fordon och maskiner. En betydande utveckling har också skett med hjälp av ny teknik, som integrerade och autonoma däcktrycksregleringssystem. Hållbarhet och cirkularitet är en del av verksamhetens affärsidé. Lantbruksdäck är designade för att skydda åkerjordens avkastning och spara bränsle, och återvunnet material blandas in vid produktion av industridäck.

Spännande möjligheter framåt

För att däckverksamheten ska kunna utvecklas vidare och fortsätta konkurrera med de stora däckföretagen på marknaden krävs också fortsättningsvis stora investeringar. Sådana investeringar skulle till del begränsa koncernen att genomföra andra nödvändiga investeringar för fortsatt tillväxt.

Med den attraktiva värderingen av däckverksamheten får koncernen i stället finansiella muskler att dels satsa på det kvarvarande Trelleborg, som är mer fokuserat med likartade affärsmodeller och drivkrafter, dels skapa aktieägarvärde genom möjligheter till fortsatta utdelningar och återköp av egna aktier.

TRELLEBORG PRINTING SOLUTIONS

Trelleborg tecknade i november 2021 avtal om att avyttra sin tryckduksverksamhet Trelleborg Printing Solutions till Continental. Genomförandet av affären förväntas vara slutfört under det första kvartalet 2023.

Del av strategisk översyn

I och med avyttringen av tryckduksverksamheten är också den strategiska översynen från 2019 formellt avslutad. I den översynen ingick inte koncernens däckverksamhet.

Verksamheter med sammanlagt drygt 3 200 MSEK i omsättning har avyttrats och koncernen kan fokusera fullt ut på sina välpresterande och välpositionerade affärsområden som har betydande global affärsverksamhet.

Avyttrade verksamheter i den strategiska översynen

- Lokal verksamhet i Frankrike inom gummibeklädda valsar och band (2020)
- Formgodsverksamheter i Sverige och Estland (2020)
- Tjeckisk verksamhet inom tekniska gummiprodukter (2021)
- Norsk och brittisk verksamhet inom offshore olja & gas (2021)
- Tryckduksverksamhet (2023)

AVVECKLADE VERKSAMHETER

Nyckeltal, exklusive jämförelsestörande poster, MSEK	2022	2021
Nettoomsättning	14 615	11 961
Organisk försäljning, %	18	17
Strukturell förändring, %	–6	–7
Valutakursförändringar, %	10	–6
EBIT [1]	2 435	1 401
EBIT-marginal, %	16,7	11,7
Sysselsatt kapital [2]	17 942	15 712
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %	14,2	9,0
Investeringar i anläggningstillgångar	477	424
Operativt kassaflöde	1 471	1 271
Kassakonvertering, %	60	91
Antal anställda vid årets slut, inkl. inhyrd och visstidsanställd personal	7 233	7 361

[1] EBIT har påverkats positivt med 490 MSEK 2022 då avskrivningar på tillgångar som innehas för försäljning har stoppats i enlighet med IFRS 5, till största del hänförligt till Trelleborg Wheel Systems.

[2] Sysselsatt kapital inkluderar effekten om 518 MSEK från att avskrivningar på tillgångar som innehas för försäljning har stoppats i enlighet med IFRS 5.

VARAV TRELLEBORG WHEEL SYSTEMS

Nyckeltal, exklusive jämförelsestörande poster, MSEK	2022	2021
Nettoomsättning	13 277	10 076
Organisk försäljning, %	20	19
Strukturell förändring, %	–	–
Valutakursförändringar, %	12	–4
EBIT	1 768	1 214
EBIT-marginal, %	13,3	12,0
Sysselsatt kapital	15 965	14 374
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %	11,4	8,7
Investeringar i anläggningstillgångar	442	354
Operativt kassaflöde	1 408	1 049
Kassakonvertering, %	80	86
Antal anställda vid årets slut, inkl. inhyrd och visstidsanställd personal	6 621	6 750

STYRNING OCH ANSVAR

Lösningar för hälsovård & medicinteknik

Sedan mer än 10 år har Trelleborg kontinuerligt utvecklat sin tillverknings- och material-expertis inom hälsovård & medicinteknik. Idag erbjuder Trelleborg produkter och lösningar som sträcker sig från belagda vävar för sjukvårdssängar till komponenter i medicinteknisk utrustning och produkter, samt för dosering av läkemedel. Trelleborg samarbetar tätt med sina kunder vid design, prototypframställning och i olika tillverkningsstadier i produktcykeln. Allt för att hjälpa läkemedels- och medicintekniska företag att förbättra patienternas livskvalitet.

Bilden visar ett exempel på en prototyp till den medicintekniska industrin. Läkemedelsdosering befinner sig i en period av snabb utveckling där många läkemedel ges via små, silikonbaserade administrationsanordningar som frigör den aktiva substansen direkt och med färre biverkningar.

LÄS MER OM: HÄLSOVÅRD & MEDICINTEKNIK

Risker och riskhantering

All affärsverksamhet är förenad med risker. Risker som hanteras väl kan leda till möjligheter och värdeskapande medan risker som inte hanteras på rätt sätt kan leda till skador och förluster.

Riskspridning

Förmågan att identifiera, utvärdera, hantera och följa upp risker utgör en viktig del av styrningen och kontrollen av Trelleborgs affärsverksamhet. Syftet är att koncernens mål ska nås genom ett väl övervägt risktagande inom fastställda ramar.

Trelleborg har en verksamhet riktad mot en mängd kunder inom olika industrier och nischer. Verksamheten har stor geografisk spridning. Koncernen har verksamhet i 40 länder, försäljning sker till drygt 140 länder världen över och tillverkning bedrivs vid 100 produktionsanläggningar. Verksamheten är diversifierad geografiskt och inom en rad olika industrier, vilket sammantaget ger Trelleborg en god underliggande riskspridning.

Efterfrågan på koncernens produkter och lösningar samvarierar i stort med den globala industriproduktionens konjunkturella fluktuationer. Med avyttringen av affärsområdet Trelleborg Wheel Systems blev koncernen mindre cyklisk, då det särskilt inom lantbruk förekom tydliga säsongseffekter. Koncernen fokuserar på industrier och geografier med god tillväxt som kan leverera jämna resultat även när negativa konjunktursvängningar uppträder i enskilda industrier.

Riskhantering

Trelleborg har en etablerad process för Enterprise Risk Management (ERM), som utgör ett ramverk för koncernens arbete med risker. ERM-processen syftar dels till att ge en koncernövergripande bild av Trelleborgs risker, dels till att möjliggöra uppföljning av riskerna och hur de hanterats.

De allra flesta risker hanteras på lokal nivå. Ett 30-tal risker anses dock kunna få större påverkan på affärsområdesnivå och/eller koncernnivå och hanteras därför på någon av dessa nivåer. Dessa risker återfinns i riskradarillustrationen på sidan 39. De risker i riskradarn som i sin tur anses kunna ha väsentlig påverkan på möjligheten att uppnå koncernens mål beskrivs mer i detalj på sidorna 40–41 samt i not 33, sidorna 102–104, om finansiell riskhantering.

Det högst styrande organet för riskhanteringen är styrelsen och dess revisionsutskott som kontinuerligt behandlar dessa risker. Härutöver behandlas risker i forum som:

- ERM Board
- Compliance Task Force
- Global Chemicals Task Force
- IT Governance Board
- Sustainability Risk Task Force

Risker

Trelleborg har valt att gruppera riskerna inom fyra områden.

- **Strategiska risker** är dels externa faktorer som kan påverka Trelleborgs verksamhet, dels interna faktorer som kan försvåra möjligheterna att nå de strategiska målen för verksamheten. Läs mer om Trelleborgs strategi på sidorna 18–23.
- **Operationella risker** är risker som Trelleborg till stor del själv kan kontrollera och förebygga och som främst handlar om processer, tillgångar och anställda. Läs mer om hur Trelleborg arbetar för en säker och effektiv resursanvändning och arbete med mångfald på sidorna 128–129.
- **Efterlevnadsrisker** handlar om att Trelleborg har en global verksamhet som omfattas av många lagar, förordningar och regler som avser till exempel miljö, hälsa och säkerhet, handelsrestriktioner, konkurrensrättsliga regleringar och valutaregleringar. Läs mer om Trelleborgs efterlevnad av lagar och koder på sidorna 130–132.
- **Finansiella risker** avser bland annat ränte- och valutarisker som kan påverka koncernens resultat negativt. Vidare finns finansieringsrisker och likviditetsrisker som kan innebära att det föreligger svårigheter att ta upp nya lån eller eget kapital, samt finansiella kreditrisker. Läs mer om Trelleborgs finansiella riskhantering i not 33, sidorna 102–104.

I bolagsstyrningsrapporten, på sidorna 48–49, finns en utförlig beskrivning av den interna kontrollen som syftar till att hantera risker avseende den finansiella rapporteringen.

Hållbarhetsrisker löper som en röd tråd genom dessa områden och handlar om klimatpåverkan, arbetsmiljörisker eller risker inom området mänskliga rättigheter. Det gäller också risker såsom brister i efterlevnad av lagar och regler, såväl inom koncernen som i leverantörsleden.

Förtroenderisker, det vill säga händelser och beteenden som påverkar företagets varumärke och förtroende negativt, är en annan risk som koncernen uppmärksammar. Det kan exempelvis vara att enskilda medarbetares beteenden eller affärsbeslut påverkar det förtroende som byggts upp under en lång tid. Trelleborg arbetar med en mångfald av frågor och aktiviteter som stärker och utvecklar förtroendet för koncernen: utbildningar i Uppförandekoden, ett tydligt och välkänt varumärkeslöfte, dialoger med intressenter, produktsäkerhet med mera.

ZUZZUNU1ZUU7U

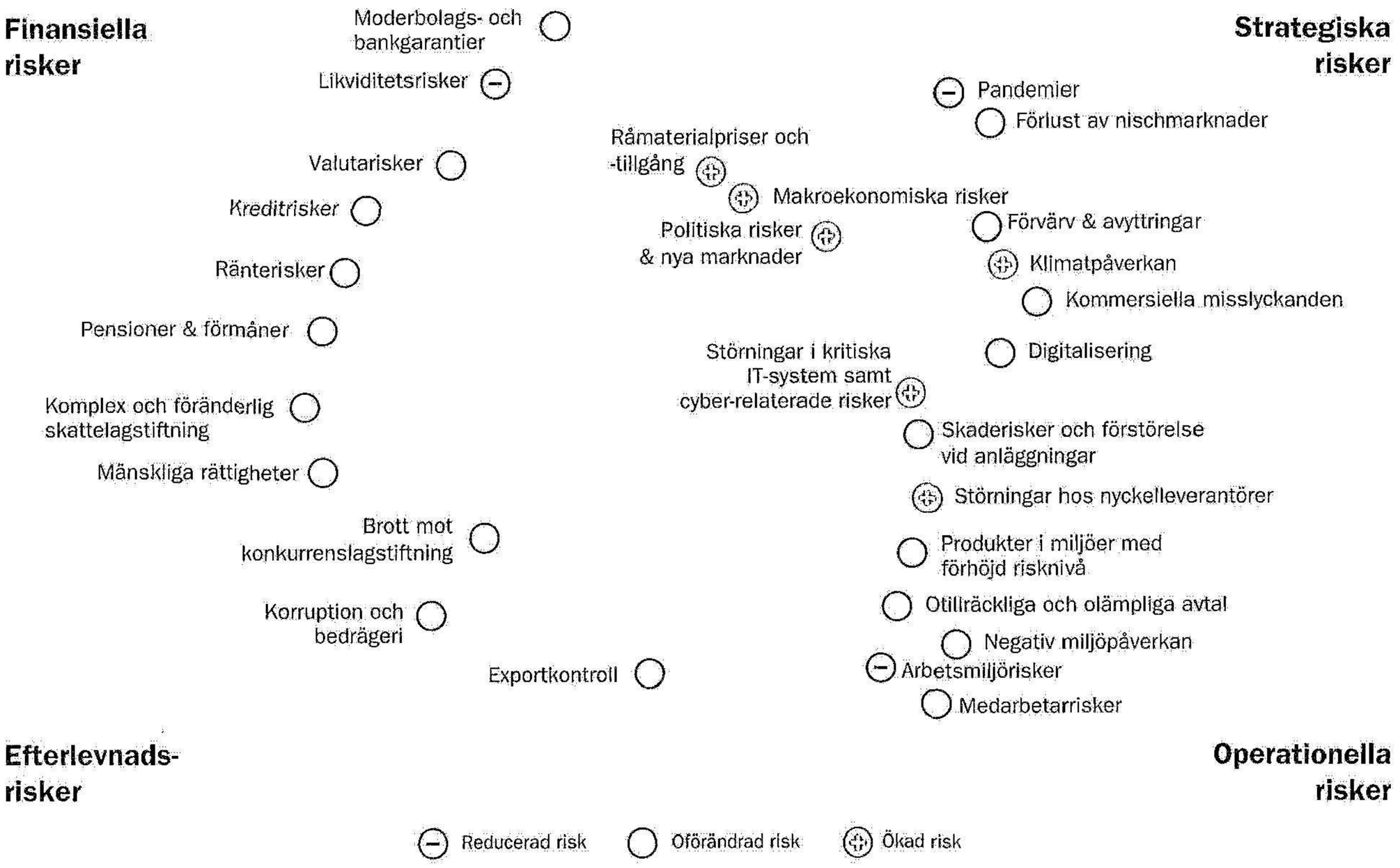
Krishantering

Trelleborgs krishantering är decentraliserad vilket innebär att så långt som det är möjligt ska händelser lösas lokalt, nära incidentens ursprung. Den krisorganisation som finns på koncernnivå, bestående av ekonomi- och finansdirektören samt personer från koncernstaberna Juridik, Kommunikation och Personal, ska säkerställa att berörda inom Trelleborg har kunskap och kompetens att hantera olika incidenter. I händelse av större incidenter som kan anses påverka koncernen i stort ska koncernens krisorganisation, inklusive koncernledningen och styrelsen, informeras och bedöma hur händelsen ska hanteras.

Risker i Trelleborg

Trelleborg har kartlagt ett 30-tal risker utifrån strategiska risker, operationella risker, efterlevnadsrisker och finansiella risker i en så kallad riskradar. Ju närmare ett riskområde är centrum av illustrationen nedan, desto högre är sannolikheten att det orsakar ekonomisk skada eller påverkar förtroendet för Trelleborg negativt. Utseendet på riskerna i nedan modell indikerar förändringar i förhållande till föregående år. Risker med väsentlig påverkan på möjligheten att uppnå koncernens mål listas i tabellerna på sidorna 40–41.

RISKER I TRELLEBORGKONCERNEN OCH DESS FÖRFLYTTNINGAR



Väsentliga risker i Trelleborg

EFTERLEVNADSRISKER [1]

Risker	Fokus	Hantering och huvudaktiviteter	Relevans för FN-målen
Åsidosättande av lagar och tillstånd	Efterlevnad av tillämplig lagstiftning	Compliance Task Force leder och samordnar initiativ inom området, se sidan 130. Utbildningsseminarier anordnas i bland annat konkurrensrätt och EU:s dataskyddsförordning (GDPR). En etablerad process finns för exportkontroll, med fokus på embargon och handelsrestriktioner, liksom rutiner för exempelvis godkännande av medlemskap i organisationer och godkännande av samarbeten med tredje part. Det sker regelbundna juridiska granskningar med fokus på att följa upp och säkerställa efterlevnad i koncernbolagen. Koncernens interna kontroll med fokus på regelefterlevnad har både utökats och formaliserats under de senaste åren. Under året intensifierades exportkontrollsprocessen med särskild fokus på utvecklingen kring sanktionerna mot Ryssland och Belarus.	16.3
Korruption och bedrägeri	Åtgärder som förhindrar bedrägligt beteende	Etablerade policyer och rutiner ligger till grund för arbetet inom området, som kompletteras med fortlöpande utbildningar och ett acceptansbrev att årligen underteckna för relevanta medarbetare, se sidan 130. Trelleborgs whistleblowerpolicy ger även alla medarbetare möjlighet att, utan återverkningar, rapportera misstankar om eventuella lag- eller regelbrott, se sidan 130. Översyn och utvärdering av agent- och distributionsavtal genomförs regelbundet. Koncernens interna styrinstrument har setts över och så kallade Policy Quick Guides har tagits fram för att ytterligare öka spridningen och förståelsen av regelverk och koncernens värderingar.	16.5
Risker inom området mänskliga rättigheter	Barnarbete/tvångsarbete i leverantörskedjan	Genomförande av leverantörsgranskningar och leverantörsrevisioner i riskområden sker utifrån koncernens geografiska och materialmässiga riskbedömning, se sidorna 131–132.	8.8

[1] Risker inom det sociala området behandlas av Trelleborg inom ramen för Efterlevnadsrisker.

OPERATIONELLA RISKER

Risker	Fokus	Hantering och huvudaktiviteter	Relevans för FN-målen
Arbetsmiljörisker	Hälsa och säkerhet	Risker inom området hälsa och säkerhet hanteras via programmet Safety@Work, se sidan 128. Annan uppföljning och rapportering av frågor som rör medarbetare sker främst inom efterlevnad av lagar och koder, se sidorna 130–132, och mångfald & inkludering, se sidorna 128–129.	8.8
Produkter i miljöer med förhöjd risknivå	Översyn av produkter och lösningar	Riskutvärderingar, men också utbildningar och workshops, genomförs för att identifiera produkter och kontrakt där det är extra viktigt att produkterna håller för de kvalitets- och funktionskrav som krävs i extremt krävande miljöer, exempelvis inom marin infrastruktur, marina slangar för olja & gas, hälsovård & medicinteknik samt flyg. Det genomförs också juridisk översyn och riskbedömning av kontrakt och processer kring produktion och projekthantering.	
Otillräckliga och olämpliga avtal	Granskning av avtal	I avtalsfrågor sker omfattande utbildning men också intern och extern juridisk granskning och utvärdering av kontrakt inom prioriterade områden. Under 2022 började AI-baserade verktyg användas för att granska och bedöma risker i avtal.	
Negativ miljöpåverkan	Översyn av anläggningarnas närmiljö samt fokus på skadliga material och kemikalier	Kartläggning av miljörisker sker vid all nybyggnation och vid alla förvärv med fokus på kemikaliehantering, dagvatten och risk för översvämningar. Riskutsatta anläggningar bevakas fortlöpande. Global Chemical Task Force leder arbetet med utfasning och ersättning av substanser som bedöms som skadliga och följer aktivt utvecklingen av material- och kemikalielagstiftning, se sidan 38. Härutöver finns så kallade Multisitecertifikat för ISO 14001, vilket resulterar i ökad standardiserad genomlysning och kontroll.	12.4
Skaderisker vid anläggningar	Skydd av kritiska anläggningar	Externa och interna analyser av koncernens verksamhet sker med avseende på de mest kritiska anläggningarna. Här sker också en fördjupad kartläggning av naturkatastrofrisker, med särskilt fokus på översvämningar och vindpåverkan, däribland sådana risker som är relaterade till klimatförändringar. Det finns riktlinjer för nybyggnation och uppgraderingar av riskklassificerade anläggningar. Antalet sådana som uppgraderas till Highly Protected Risk-nivå (HPR) har ökat under de senaste åren. Ett syfte är att förbättra de lägst presterande samt de mest kritiska anläggningarna.	13.1
Störningar i kritiska IT-system	Minimering av störningar	Inom IT-infrastrukturen är servicenivån i fokus samt att genomförande av uppgraderingar sker på ett koncernövergripande strukturerat sätt. Säkerställande av efterlevnaden av legala krav i de olika länder koncernen verkar är en viktig del, liksom informationssäkerheten i och mellan systemen.	

STRATEGISKA RISKER

Risker	Fokus	Hantering och huvudaktiviteter	Relevans för FN-målen
Kommersiella misslyckanden	Nya produktsegment, stora projekt samt förvärv	Vid alla förvärv finns ett fråge- och granskningsprogram som omfattar finansiella, operationella och legala områden. Nya produkter inom utvalda segment, såsom hälsovård & medicinteknik och flyg, godkänns centralt innan utvecklingsarbete påbörjas. Sedan några år tillbaka finns ett ökat affärsstöd vid etablering av nya produktsegment och större projekt avseende ansvarsriskhantering, legala risker och nyetableringar av verksamheter.	
Klimatrisker (se även avsnittet på sidorna 118–120)	Anpassning av produktion och produkter	Klimat- och andra miljöfrågor driver lokal lagstiftning och politiska styrmedel, och Trelleborg anpassar sig till dessa i relevanta produktionsländer. Samtidigt bidrar ett flertal av koncernens produkter och lösningar till att minska utsläpp till luft och skydda samhället från klimateffekter, se exempel på sidan 123. Arbetet med att minska koncernens fossilberoende intensifierades under året både vad gäller egna produkter och produktionsresurser.	
	Minskning av CO_2-utsläpp	Koncernen beslutade under 2021 om nya klimatmål, "50 by 25", för perioden 2021–2025. I linje med samhällets mål att hålla den globala uppvärmningen under 1,5°C är Trelleborgs klimatmål för perioden att reducera direkta och indirekta CO_2-utsläpp (Scope 1 och Scope 2) med 50 procent relaterat till försäljningen, med 2020 som basår, samt signifikanta minskningar av utsläppen längs värdekedjan (Scope 3). Se sidorna 124–125. Energieffektivitet har sedan många år varit i fokus för programmet Manufacturing Excellence, se sidan 23.	13.1
Politiska risker	Geopolitik och sanktioner	Under 2022 arbetade koncernen med att avveckla sin verksamhet i Ryssland. Trelleborg efterlever alla relevanta sanktioner som genomförts till följd av kriget i Ukraina och de tidigare planerna på en tillverkningsanläggning i Ryssland stoppades tidigt under året. Den geopolitiska situationen bevakas och beaktas i samtliga affärsplaner.	
Störningar i försörjningskedjan	Materialbrist och förseningar	Försörjningskedjan (supply chain) var mer i fokus under 2022 jämfört med tidigare år, som följd av globala leveransstörningar och utbudspåverkan bland annat på grund av coronapandemin och kriget i Ukraina. Koncernen har väl etablerade verktyg som säkerställer parallellförsörjning samt utvärderar och balanserar inköp mellan lokala, alternativt globala, leverantörer vilket begränsat störningarna.	

FINANSIELLA RISKER

Läs mer om Trelleborgs finansiella riskhantering i not 33, sidorna 102–104.

Bolagsstyrning som stöder Trelleborgs utveckling

Årets rekordhöga resultat och goda utveckling av vinst per aktie är ett kvitto på att Trelleborgs strategi och decentraliserade affärsmodell väl står emot olika typer av utmaningar och turbulens på marknaden. Trelleborg karaktäriseras av att ha en hög förändringstakt som syftar till ständiga förbättringar och 2022 utgjorde inget undantag.

God underliggande riskspridning

Just när vi såg fram emot att samhällen och städer skulle öppna upp igen efter snart två år av pandemi fick vi en mycket svår och tragisk inledning på 2022: Rysslands invasion av Ukraina, med ett mycket stort mänskligt lidande som följd. För Trelleborgs del påbörjades en avveckling av verksamheten i Ryssland, och de tidigare planerna på en tillverkningsanläggning i landet stoppades. Problem med försörjningen av insatsvaror till många industrier uppstod. Energipriserna ökade som följd av kriget vilket spädde på en begynnande inflation, och sedermera kraftiga ränteuppgångar.

Trelleborg är inte opåverkad av världsekonomins svängningar, men har en god underliggande riskspridning eftersom verksamheten är riktad mot en mängd kunder inom olika industrier och geografiska marknader. Alla dessa utmaningar som uppstod under året hanterades på ett förtjänstfullt sätt av anställda på alla nivåer i koncernen.

Fortsatt fokus på hållbarhet

Trelleborg fortsatte under 2022 sitt målinriktade arbete med att kraftfullt reducera sina koldioxidutsläpp. Omställningen till en fossilfri energiförsörjning för hela den globala verksamheten pågår kontinuerligt och är en prioriterad fråga för styrelsen. Arbetet sker inom ramen för Energy Excellence-programmet, och under 2022 arbetade Trelleborg också med en kartläggning av sina Scope 3-utsläpp som kommer att ligga till grund för ansökan om ett vetenskapsbaserat mål, Science-Based Target, under 2023.

Hur Trelleborg tar hand om sina medarbetare och gör affärer är andra delar som spelar en viktig roll i koncernens hållbarhetsstrategi. Mångfald, inkludering och goda arbetsförhållanden är inbäddade i verksamhetskulturen. Hälsa och säkerhet, affärsetik och transparent rapportering är områden där Trelleborg förbundit sig att hålla en mycket hög standard. Dessutom är företaget fast beslutet att samverka med och ge ett positivt bidrag till närsamhället överallt där verksamhet bedrivs.

Större strategiska beslut

Styrelsen fattar en mängd beslut under ett verksamhetsår som ska bidra till Trelleborgs utveckling. Två sådana under 2022 får dock betecknas som mycket stora strategiska: avyttringen av däckverksamheten och förvärvet av Minnesota Rubber & Plastics.

Beslutet att avyttra Trelleborg Wheel Systems var inte lätt att fatta. Men vid en analys av olika alternativ för koncernen kom vi fram till att en avyttring till en värdering om 2,1 miljarder EUR sammantaget genererar mest värde för våra aktieägare och skapar nya spännande möjligheter för koncernen framåt.

Minnesota Rubber & Plastics, med en årsomsättning på cirka 2,25 miljarder SEK, är ett strategiskt välkommet förvärv för koncernens tätningsverksamhet och gör den lika stark i Nordamerika som dess redan etablerade position i Europa. Bolaget är verksamt i typiska tillväxtområden för koncernen: medicinsk utrustning, vattenhantering och livsmedel, samt inom flera snabbväxande industriella applikationer. Jag ser fram emot att se hur detta förvärv kommer att integreras och stärka koncernen. Men det kommer jag att göra på visst avstånd.

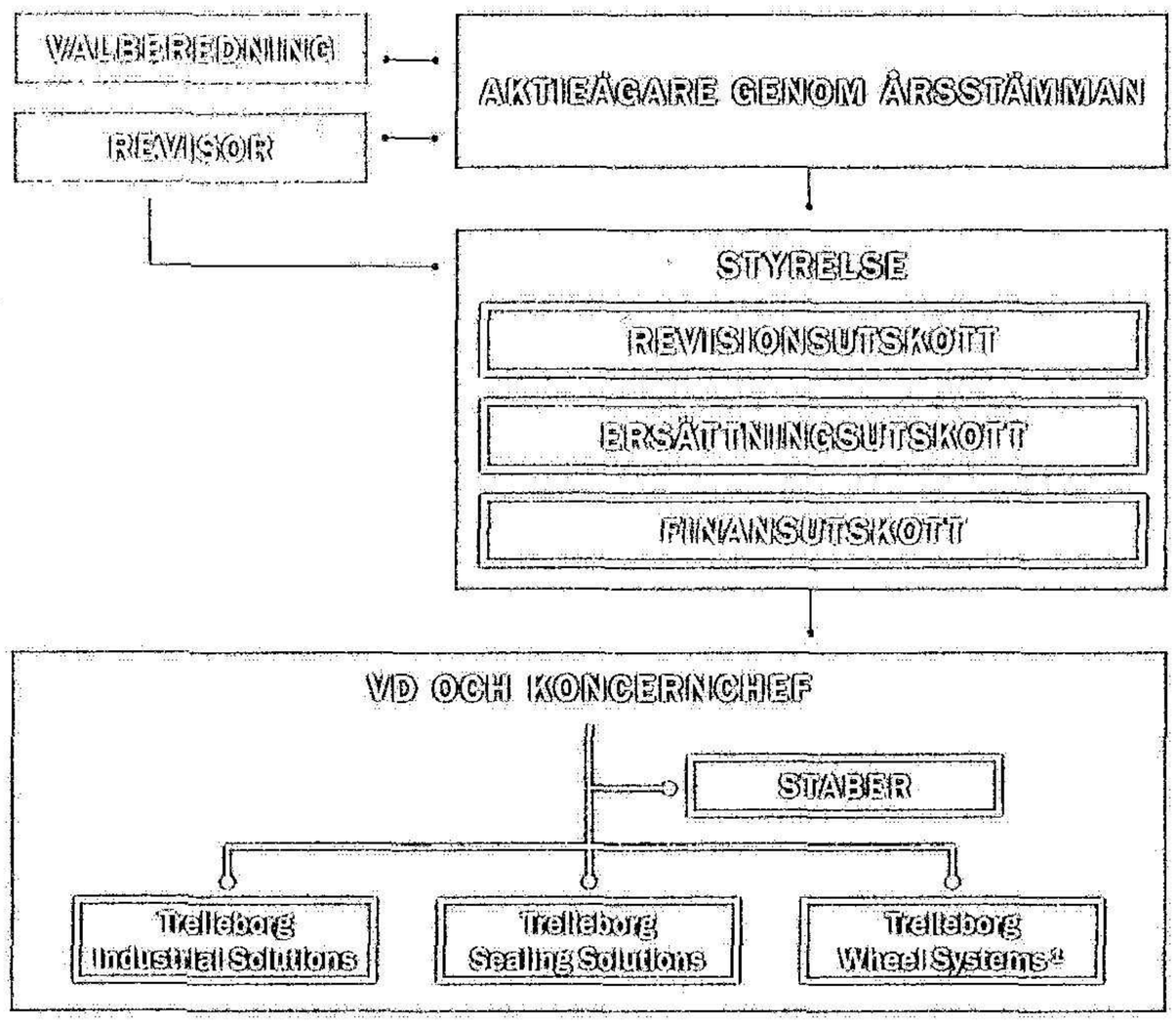
Ett nytt Trelleborg

Efter 14 år i styrelsen och fem som dess ordförande har jag meddelat att jag inte står till förfogande för omval. I och med avyttringen av Trelleborgs däckverksamhet ser jag det som en naturlig tidpunkt att lämna mitt uppdrag. En ny styrelseordförande får ta över när ett nytt kapitel börjar för Trelleborg.

Jag har trivts utomordentligt bra i Trelleborg och jag vill tacka ägarna för det förtroende som visats mig. Jag vill också tacka Trelleborgs medarbetare för stort engagemang och stark förändringsvilja. Samtidigt vill jag önska mina styrelsekollegor lycka till med sitt arbete. Trelleborgs utveckling har varit fantastisk och vi kan idag konstatera att koncernen står mycket väl rustad inför framtiden.

HANS BIÖRCK,
STYRELSEORDFÖRANDE

Bolagsstyrning i Trelleborg AB



[1] Tillgång som innehas för försäljning.

EXTERNA STYRINSTRUMENT

Till de externa styrinstrument som utgör ramar för bolagsstyrning inom Trelleborg hör bland annat:

- Svensk aktiebolagslag
- Svensk årsredovisningslag
- Nasdaq Nordics regelverk
- Svensk kod för bolagsstyrning
- IFRS
- Tillämpliga EU-förordningar

INTERNA STYRINSTRUMENT

Till de interna bindande styrinstrumenten hör bland annat:

- Bolagsordning
- Arbetsordning för styrelsen – Instruktioner för revisionsutskottet, ersättningsutskottet, verkställande direktören samt för ekonomisk rapportering till styrelsen
- Värderingar och uppförandekod
- Finanspolicy – Kommunikationspolicy
- Övriga styrinstrument, policydokument, manualer och rekommendationer

Utöver dessa finns processer för Enterprise Risk Management (ERM), hållbarhet och intern kontroll.

AKTIEÄGARE Aktieägarnas inflytande utövas på bolagsstämman som är Trelleborgs högsta beslutande organ. Stämman beslutar om bolagsordningen och på årsstämman, som är den årliga ordinarie bolagsstämman, väljer aktieägarna styrelseledamöter, styrelsens ordförande och revisor, samt beslutar om deras arvoden. Vidare beslutar årsstämman om fastställande av resultaträkning och balansräkning, om disposition beträffande bolagets vinst och om ansvarsfrihet gentemot bolaget för styrelseledamöterna och VD. Årsstämman beslutar även om valberedningens tillsättande och arbete, samt beslutar om principer för ersättnings- och andra anställningsvillkor för VD, och övriga ledande befattningshavare.

VALBEREDNING Valberedningen representerar bolagets aktieägare och nominerar styrelseledamöter, styrelsens ordförande och revisor och föreslår arvode till dessa.

REVISOR Årsstämman utser revisor som granskar årsredovisning, bokföring och koncernredovisning, styrelsens och VD:s förvaltning samt årsredovisning och bokföring för dotterbolag, samt avger revisionsberättelse.

STYRELSE Styrelsen svarar för Trelleborgs organisation och förvaltningen av Trelleborgs angelägenheter. Styrelsen ska enligt bolagsordningen utgöras av lägst tre och högst tio ledamöter utan suppleanter. Styrelseledamöterna väljs årligen på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

Styrelsens ordförande. Styrelsens ordförande ska leda och styra styrelsens arbete och ansvara för att styrelsens arbete är väl organiserat, bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina åtaganden. Ordföranden följer verksamheten i dialog med VD och ansvarar för att övriga styrelseledamöter får den information och dokumentation som är nödvändig för hög kvalitet i diskussion och beslut, samt kontrollerar att styrelsens beslut verkställs.

Styrelsens utskott. Styrelsen har inom sig inrättat tre utskott: revisions-, ersättnings- och finansutskottet, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt.

- **Revisionsutskottet.** Revisionsutskottet företräder styrelsen med att bland annat övervaka processerna kring den finansiella rapporteringen, riskhantering och intern kontroll samt biträder valberedningen med förslag till val av revisor.
- **Ersättningsutskottet.** Ersättningsutskottet bereder ersättnings- och andra anställningsvillkor för VD samt beslutar om dem för övriga ledande befattningshavare. Utskottet företräder styrelsen i chefs- och successionsplanering samt ledarskapsutveckling.
- **Finansutskottet.** Finansutskottet företräder styrelsen med att förbereda och följa strategiska frågor som rör finansiering, utvärdering av koncernens befintliga respektive erforderliga finansieringsutrymme, möjliga förvärv och avyttringar, samt dess påverkan på koncernen.

VD OCH KONCERNCHEF VD tillika koncernchef sköter den löpande förvaltningen av Trelleborgs verksamhet. VD bistås av en koncernledning bestående av chefer för affärsområden och staber.

KONCERNSTABER Trelleborgs koncernstaber – Ekonomi & IT, Juridik, Kommunikation samt Personal – bistår koncernen och affärsområdena med koncernövergripande kompetens och arbetsuppgifter. Bland deras funktioner kan nämnas:

- **Hållbarhet.** Samordningsansvarig för hållbarhetsrapporteringen är koncernstab Kommunikation. Avrapportering sker till styrelsen. Det löpande hållbarhetsarbetet sker dels i Sustainability Council, en grupp sammansatt av representanter från koncernstaberna, dels ute i alla operativa enheter.
- **Intern Kontroll.** Intern Kontroll fungerar som koncernens interna revisionsfunktion och rapporterar till revisionsutskottet och till koncernens ekonomi- och finansdirektör. Funktionen arbetar med att utveckla, förbättra och säkra den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen i koncernen, dels proaktivt med fokus på den interna kontrollmiljön, dels genom att granska hur den interna kontrollen fungerar.
- **Riskhantering.** Koncernens funktion för riskhantering ansvarar för Enterprise Risk Management (ERM) som utgör ett ramverk för koncernens arbete med risker. Funktionen rapporterar till koncernens chefsjurist. Den arbetar med att utvärdera identifierade risker och konsolidera prioriteringarna för att hantera riskerna. Finansiell riskhantering hanteras av koncernfunktionen Finans.

Bolagsstyrningsrapport 2022

Trelleborg är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm, Large Cap. Trelleborg tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning och lämnar här 2022 års bolagsstyrningsrapport. Inga avvikelser från koden rapporteras. Revisorns granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten.

Årsstämma 2022

Årsstämman 2022 ägde rum den 27 april 2022 i Trelleborg. Mot bakgrund av coronapandemin genomfördes stämman utan fysisk närvaro genom att aktieägare utövade sin rösträtt endast genom poströstning. Enligt upprättad röstlängd representerades cirka 73 procent av rösterna i Trelleborg på stämman.

Styrelseordföranden och den verkställande direktören redogjorde efter stämman i inspelade anföranden för styrelsens arbete under året respektive för verksamhetens utveckling.

Det fanns möjlighet för aktieägare att ställa skriftliga frågor till Trelleborgs ledning innan stämman.

Fullständigt protokoll och information om årsstämman 2022 finns på www.trelleborg.com. Stämman fattade bland annat beslut om:

- Utdelning i enlighet med styrelsens förslag om 5,50 SEK per aktie
- Omval av samtliga styrelseledamöter: Hans Biörck, Gunilla Fransson, Monica Gimre, Johan Malmquist, Peter Nilsson, Anne Mette Olesen och Jan Ståhlberg
- Omval av Hans Biörck som ordförande i styrelsen
- Omval av Deloitte AB som revisor
- Ersättning till styrelsen och revisorn
- Styrelsens ersättningsrapport för räkenskapsåret 2021
- Beslut om bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om återköp av egna aktier

Trelleborgs årsstämma 2023

Trelleborgs årsstämma 2023 hålls den 27 april 2023 i Trelleborg. För information om aktieägare och Trelleborgaktien, se sidorna 12–13 samt www.trelleborg.com.

Valberedning inför årsstämman 2023

Enligt beslut av årsstämman 2021 ska styrelsens ordförande årligen kontakta de vid augusti månads utgång fem röstmässigt största ägarregistrerade aktieägarna, för att be dem utse en ledamot var till valberedningen inför nästkommande årsstämma. Om någon aktieägare avstår från att utse en ledamot ska styrelsens ordförande uppmana nästa aktieägare i turordning att utse en ledamot. Valberedningen kan besluta att styrelsens ordförande ska ingå i valberedningen, men inte utses till ordförande.

Ingen ersättning utgår till valberedningens ledamöter.

2023 års valberedning har haft sex protokollförda möten och fortlöpande kontakter fram till och med den 15 februari 2023. Som underlag för arbetet har valberedningen bland annat tagit del av

STYRELSENS ARBETE 2022

	JANUARI	FEBRUARI	MARS	APRIL	MAJ	JUNI
Styrelse-möten		1 Rapport från styrelsens utskott, rapport från revisorn, rapport från VD, bokslutskommuniké, förslag till utdelning, hållbarhetsfrågor, riskhantering, rättsliga krav och försäkringsskydd, investeringar, förvärv och avyttringar, beslut om VD:s ersättning, uppdatering fastighetsfrågor 2 Årsredovisning 2021, ersättningsprinciper ledande befattningshavare	3 Avyttringsfrågor, beslut om förslag på program för återköp av aktier	4 Rapport från styrelsens utskott, rapport från VD, kvartalsrapport, investeringar, förvärv och avyttringar, mandat aktieåterköpsprogram 5 Konstituerande styrelsemöte		
Revisionsutskottet	M			M		
Ersättningsutskottet	M	M			M	
Finansutskottet			M	M		M

M = Mötestillfällen i utskotten.

styrelseordförandens redogörelse för styrelsens arbete och en intern utvärdering av styrelsens arbete, samt haft möten med VD, ekonomi- och finansdirektören och två styrelseledamöter.

Valberedningens riktlinjer för urvalet till en nominering till styrelsen har varit att personerna ska ha kunskaper och erfarenheter som är relevanta för Trelleborg. Den mångfaldspolicy som tillämpas för koncernens styrelse är punkt 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning. Målsättningen är att styrelsen ska ha en med hänsyn till Trelleborgs verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning präglad av mångsidighet och bredd avseende de stämmovalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund, samt att jämn könsfördelning ska eftersträvas.

Dåvarande valberedning beaktade mångfaldspolicyn vid framtagandet av sitt förslag till val av styrelseledamöter inför årsstämman 2022, vilket resulterade i styrelsesammansättningen som återges på sidorna 54–55.

Valberedningens förslag till årsstämman 2023 publiceras i kallelsen till årsstämman och på www.trelleborg.com.

Styrelse 2022

Trelleborgs styrelse bestod 2022 av sju ledamöter valda av årsstämman, inklusive VD. De anställda utser tre representanter och en suppleant till styrelsen. Koncernens ekonomi- och finansdirektör deltar vid styrelsemötena liksom koncernens chefsjurist tillika styrelsens sekreterare. Andra medlemmar i koncernledningen deltar på styrelsemötena när så krävs.

För ytterligare information om styrelseledamöterna, se sidorna 54–55 samt i not 10, sidan 81.

Styrelsens arbete

Styrelsen har under året haft 10 möten, inklusive ett konstituerande styrelsemöte. Styrelsen ansvarar för att lägga fast Trelleborgs övergripande mål, utveckla och följa upp den övergripande strategin, besluta om större förvärv, avyttringar och investeringar samt löpande följa upp verksamheten. Styrelsearbetet följer en årlig plan. Återkommande frågor på styrelsemötena är rapporter från styrelsens utskott, rapporter från VD, kvartalsrapporter, strukturfrågor och hållbarhetsfrågor, liksom beslut om VD:s ersättning samt utvärdering av styrelsen.

Utöver styrelsemötena har också en studieresa genomförts till några av koncernens verksamheter i Tyskland och Schweiz.

VD presenterar utvecklingen av verksamheten vid ordinarie styrelsemöten. Styrelsen har genomgångar med revisorn då rapporter från revisorn behandlas. Revisorn har därutöver möten med styrelsen utan ledningens närvaro samt med Revisionsutskottet.

Revisionsutskottet avrapporterar arbetet med whistleblower-systemet till styrelsen.

Trelleborgs styrelse uppfyller Svensk kod för bolagsstyrnings krav på att majoriteten av de stämmovalda ledamöterna är oberoende i förhållande till Trelleborg och bolagsledningen, samt att minst två av dessa även är oberoende i förhållande till Trelleborgs större aktieägare.

Styrelsens ordförande ansvarar för utvärdering av arbetet inom styrelsen och gentemot ledningen. Det är en årlig systematisk och strukturerad process. Under 2022 genomfördes en enkätundersökning och dessutom intervjuades samtliga ledamöter av ordföranden. Resultatet från dessa intervjuer presenterades och diskuterades sedan i styrelsen och i valberedningen, som underlag för bedömning av storleken på och sammansättningen av styrelsen. Utvärderingen lyfte fram förslag på hur styrelsens arbete ytterligare kan förbättras. Styrelseordförandens insatser ingick i utvärderingen och resultatet diskuterades när ordföranden inte närvarade. Av utvärderingen för 2022 framgår att styrelsearbetet bedömdes fungera väl. Tidigare års styrelseutvärderingar har på ett tydligt sätt kommit att påverka styrelsens och utskottens arbete.

JULI	AUGUSTI	SEPTEMBER	OKTOBER	NOVEMBER	DECEMBER
6 Rapport från styrelsens utskott, rapport från VD, kvartalsrapport, hållbarhetsfrågor, investeringar, förvärv och avyttringar		8 Rapport från VD, uppdatering makroekonomiska läget, strategifrågor, finansiella mål, uppdatering aktieåterköpsprogrammet, hållbarhetsfrågor, förvärv och avyttringar, presentation av affärsområdescheferna för Trelleborg Industrial Solutions och Trelleborg Sealing Solutions	9 Rapport från styrelsens utskott, rapport från revisorn, rapport från VD, kvartalsrapport, strategisk plan 2023–2025, förvärv och avyttringar, investeringar, successionsplanering, uppdatering fastighetsfrågor, hållbarhetsfrågor, styrelseutvärdering		10 Rapport från styrelsens utskott, rapport från revisorn, rapport från VD, strategisk plan och ambitioner 2023–2025, plan för årsredovisningen, styrelseutvärdering, Excellence-programmen, förvärv och avyttringar, investeringar, utfall medarbetarundersökning, hållbarhetsfrågor
7 Förvärvs- och finansieringsfrågor					
M			M		M
			M		M
					M

Styrelsens utskott

Styrelsen har sedan flera år tillbaka inom sig inrättat tre utskott: revisions-, ersättnings- och finansutskottet.

Revisionsutskottet. Återkommande frågor på revisionsutskottets möten är redovisningsfrågor, kvartalsrapporter, finansrapporter, arbetsplan för och löpande rapportering från koncernfunktion Intern Kontroll, rättsliga krav, riskhantering och rapporter från revisorn.

Revisionsutskottet företräder också styrelsen med att hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncern-redovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och biträda vid upprättandet av förslag till bolags-stämmans beslut om revisorsval. Revisionsutskottet företräder även styrelsen med att följa koncernens arbete med ERM-frågor samt IT och IT-relaterade säkerhetsfrågor. Utskottet företräder också styrelsen med att följa den löpande finansverksamheten, samt med att årligen utvärdera och föreslå förändringar i Finanspolicyn.

Under 2022 hölls fem möten i revisionsutskottet.

Ersättningsutskottet. Återkommande frågor på ersättnings-utskottets möten är ersättningsprinciper och -utvärderingar, mål och utfall av rörliga ersättningar (årlig rörlig lön samt långsiktiga incitamentsprogram), successionsplanering och ledarskapsutveckling. Ersättningsutskottet upprättar också den årliga ersättningsrapporten.

Under 2022 hölls fem möten i ersättningsutskottet.

Finansutskottet. Återkommande frågor på finansutskottets möten är strategiska frågor kopplade till finansiering, koncernens finansieringsutrymme samt förvärv och avyttringar.

Under 2022 hölls fyra möten i finansutskottet.

Se illustrationen på sidorna 44–45.

Revisor 2022

Årsstämman beslutade att det registrerade revisionsbolaget Deloitte AB ska vara Trelleborgs revisor för en period om ett år. Se sidan 47 för mer information.

Koncernledning 2022

Under 2022 hade koncernledningen fyra mötestillfällen. Normalt varar mötena ett par dagar för att ge tid till presentationer och diskussioner. Mötena är fokuserade på koncernens strategiska och operativa utveckling samt resultatuppföljning. Därutöver genomfördes flertalet genomgångar och löpande avstämningar om utvecklingen i verksamheten med avseende på exempelvis beredskapsplaner för förändringar i konjunkturen, större order, potentiella förvärv, riskhantering med mera.

Trelleborgs operativa verksamhet är organiserad i kvarvarande verksamheter om två affärsområden samt under 2022 i avvecklade verksamheter, i huvudsak bestående av koncernens däckverk-samhet. Tillsammans omfattar de cirka 20 affärs- eller marknads-enheter bestående av cirka 40 produkt- eller funktionsområden. Organisationen bygger på principen om decentraliserat ansvar och befogenheter.

Varje legal enhet, som inte nödvändigtvis speglar den operativa verksamheten, har en styrelse som bland annat fokuserar på regelefterlevnad.

Hållbarhetsrapportering

Trelleborg har upprättat en hållbarhetsredovisning i enlighet med rikt-linjer utgivna av GRI (Global Reporting Initiative). Hållbarhetsredovis-ningen inkluderar den lagstadgade hållbarhetsrapporten vilken är upprättad som en från årsredovisningen avskild rapport i enlighet med ÅRL 6 kap 11§. Hållbarhetsredovisningens och den lagstadgade hållbarhetsrapportens omfattning framgår av översiktsindexet för GRI Standards på sidan 135.

Intern kultur

Trelleborg tillämpar ett långtgående decentraliserat ansvar för att driva och genomföra koncernens strategi. Koncernens löpande verksamhet drivs via självständiga operativa enheter som har ansvar för resultat, balansräkning och kassaflöden. Lokalt ansvariga och deras medarbetare tar de affärsmässiga besluten, ser till att de hanteras korrekt med ett balanserat risktagande. Som stöd följer respektive affärsområde regelbundet upp utfallet av sina affärs-enheters verksamhet, liksom koncernledningen gör för respektive affärsområde i väletablerade arbetsformer.

Värderingar

Trelleborg är en global koncern som kännetecknas av individuell och kulturell mångfald och därför är gemensamma värdesystem särskilt viktiga. De grundläggande värderingarna är långsiktiga åtaganden som – tillsammans med Trelleborgs affärsidé, mål och strategier – vägleder koncernen när beslut fattas och affärsverksamhet bedrivs.

Värderingarna är:

» Kundfokus: Målet är att med samarbeten skapa mervärde för våra kunder och för Trelleborg.

» Innovation: Vi främjar en innovativ attityd och företagskultur. Innovation är en viktig drivkraft för vår tillväxt.

» Ansvar: Vi har alla ett ansvar för vårt bolag som helhet och för bolagets resultat.

» Prestation: Vi ska prestera bättre än våra konkurrenter.

Mångfald

Trelleborg arbetar med att uppnå en för verksamheten balanserad blandning vad gäller etnicitet, ålder och kön. I koncernens mång-faldspolicy tas det fasta på att mångfald utgör en styrka för koncernen. En förbättrad mångfald och inkludering har förutsätt-ningar att ytterligare kunna driva Trelleborgs utveckling och resultat, såväl på teamnivå som individuellt. Se vidare sidorna 128–129.

LEDAMÖTER I STYRELSENS UTSKOTT PER DEN 31 DECEMBER 2022

Revisionsutskottet

Gunilla Fransson, ordförande
Hans Biörck
Monica Gimre
Jan Ståhlberg

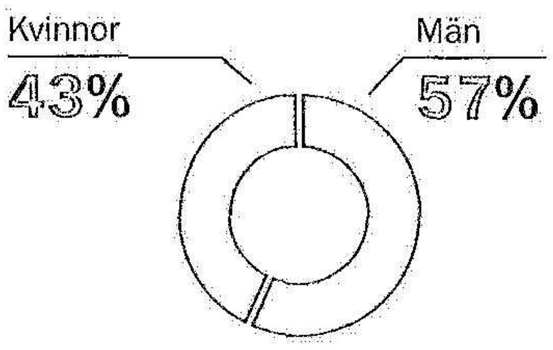
Ersättningsutskottet

Hans Biörck, ordförande
Johan Malmquist
Anne Mette Olesen

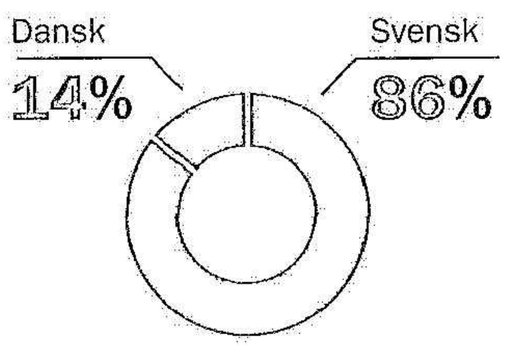
Finansutskottet

Hans Biörck, ordförande
Johan Malmquist
Jan Ståhlberg

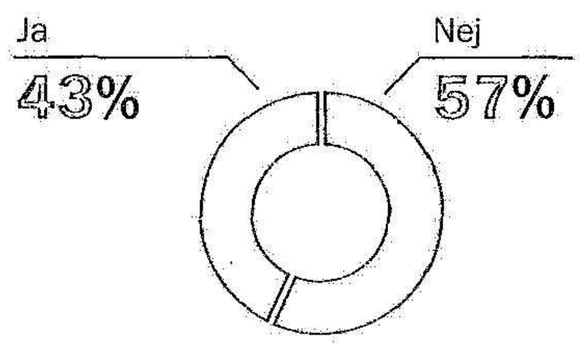
STYRELSENS KÖNSFÖRDELNING [1]



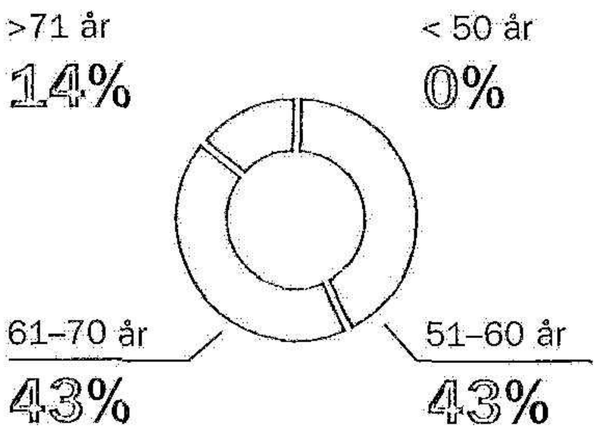
STYRELSENS NATIONALITETSFÖRDELNING [1]



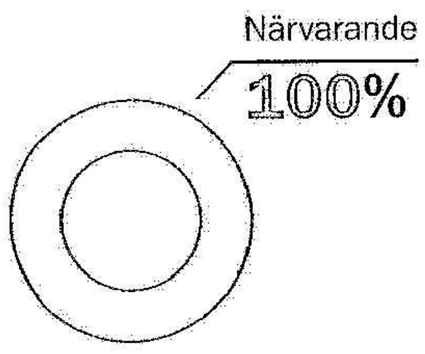
BEROENDE I FÖRHÅLLANDE TILL STÖRRE ÄGARE ELLER POSITION [1]



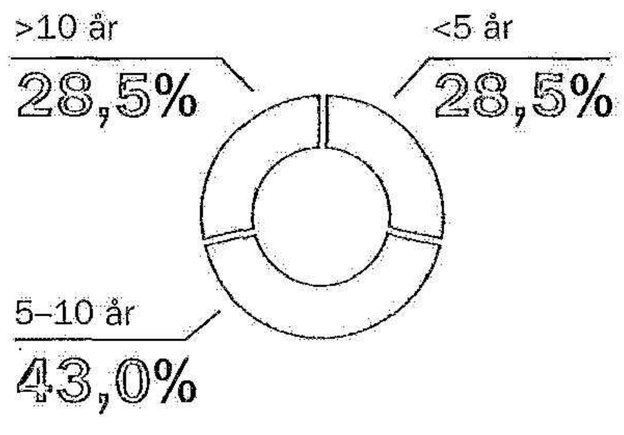
ÅLDERSFÖRDELNING I STYRELSEN [1]



NÄRVARO I STYRELSEN [1]



TID I STYRELSEN [1]



[1] Stämmovalda ledamöter, inklusive VD och koncernchefen.

VALBEREDNING INFÖR ÅRSSTÄMMAN 2023

Namn/Representerar	Andel av röster , % 2022-08-31	Andel av röster, % 2022-12-31
Ragnar Lindqvist, Dunkerstiftelserna	54,10	54,10
Per Trygg, Lannebo Fonder	1,90	1,50
Anna Sundberg, Handelsbanken Fonder	1,29	1,43
Johan Sjöström, Andra AP-fonden	1,00	0,83
Ulrik Grönvall, Swedbank Robur Fonder	0,94	1,23
Summa	**59,23**	**59,09**

ERSÄTTNING TILL REVISOR

MSEK	2022	2021
Deloitte		
Revisionsuppdrag	20	18
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	1
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	0	0
Övriga revisorer		
Revisionsuppdrag	5	5
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0
Skatterådgivning	0	–
Övriga tjänster	0	–
Summa	**26**	**24**

REVISOR 2022

HANS WARÉN
AUKTORISERAD REVISOR
Ordinarie revisor i Trelleborgkoncernen sedan årsstämman 2017
Partner i Deloitte AB sedan 1998
Utbildning: Civilekonom. Auktoriserad revisor sedan 1992
Andra uppdrag: Axfood, Industrivärden och SKF
Född: 1964

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen ingår som en del av den totala interna kontrollen inom Trelleborg och är en central komponent i Trelleborgs bolagsstyrning. De viktigaste målen är att den interna kontrollen är ändamålsenlig och effektiv, ger tillförlitliga rapporter och efterlever lagar och förordningar.

Trelleborgs styrelse har bedömt att den nuvarande internkontrollprocessen är tillräcklig ur ett bolagsstyrningsperspektiv och att det inte finns något behov av en internrevisionsfunktion.

Internkontrollprocessen tar sin utgångspunkt i ramverket för intern kontroll, utgivet av the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO). Enligt COSO sker genomgång och bedömning inom fem områden, där kontrollmiljön skapar disciplin och ger en struktur för de övriga fyra områdena: riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation, samt uppföljning.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön utgör basen för den interna kontrollen. En viktig del är att beslutsvägar, befogenheter och ansvar är tydligt definierade och kommunicerade mellan olika nivåer i Trelleborg samt att styrinstrument i form av policyer, manualer och rekommendationer finns och efterföljs. Se sidan 43 för lista på externa och interna styrinstrument.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den finansiella rapporteringen där revisionsutskottet bistår styrelsen med att bland annat övervaka effektiviteten i Trelleborgs interna kontroll, internrevision och riskhantering.

Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med den interna kontrollen är delegerat till VD.

Koncernens stabsfunktion Intern Kontroll fungerar som koncernens interna revisionsfunktion och rapporterar till revisionsutskottet och till koncernens ekonomi- och finansdirektör. Funktionen arbetar med att utveckla, förbättra och säkra den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen i koncernen, dels proaktivt med fokus på den interna kontrollmiljön, dels genom att granska hur den interna kontrollen fungerar.

Riskbedömning.

Riskbedömningen syftar till att identifiera och utvärdera de mest väsentliga riskerna, inklusive risk för bedrägeri och risker vid betydande förändringar, som påverkar den interna kontrollen inom koncernen.

Bedömningen resulterar i kontrollmål som stöder att de grundläggande kraven på den externa finansiella rapporteringen uppfylls, och utgör underlag för hur riskerna ska hanteras genom olika kontrollstrukturer.

Riskbedömningen uppdateras årligen under ledning av koncernfunktion Intern Kontroll och resultatet rapporteras till revisionsutskottet.

Kontrollaktiviteter

De mest väsentliga riskerna hanteras genom kontrollstrukturer inom koncernen. Hanteringen kan ske genom att riskerna accepteras alternativt reduceras eller elimineras.

Kontrollstrukturerna ska säkerställa såväl effektivitet i koncernens processer som en god intern kontroll och bygger på minimikrav för god intern kontroll i definierade processer. Se vidare illustrationen på sidan 49.

Information och kommunikation

De interna styrinstrumenten finns tillgängliga för alla berörda medarbetare på Trelleborgs intranät samt erbjuds i regel som utbildning. Särskilda kampanjer genomförs för exempelvis koncernens whistleblower-system. Alla berörda medarbetare intygar årligen skriftligt kännedom om och efterlevnad av koncernens interna styrinstrument.

Koncernens ekonomi- och finansdirektör och chefen för koncernfunktion Intern Kontroll har som en stående punkt på agendan för revisionsutskottets möten att rapportera resultatet av sitt arbete med intern kontroll. Resultatet av revisionsutskottets arbete i form av observationer, rekommendationer och förslag till beslut och åtgärder rapporteras fortlöpande till styrelsen. Revisionsutskottets protokoll delges styrelsen och ordföranden i revisionsutskottet rapporterar om dess arbete.

Den externa finansiella rapporteringen sker i enlighet med relevanta externa och interna styrinstrument.

Uppföljning

Uppföljning för att säkerställa effektiviteten i den interna kontrollen görs av styrelsen, revisionsutskottet, VD, koncernledningen, koncernfunktionerna Intern Kontroll, Ekonomi, Finans och Skatt, samt av koncernens bolag och affärsområden.

Uppföljningen inkluderar uppföljning av månatliga finansiella rapporter mot mål, kvartalsvisa rapporter med resultat från självutvärderingar i koncernens bolag och affärsområden, och resultat av internrevisioner. Uppföljningen omfattar också uppföljning av iakttagelser som rapporterats av Trelleborgs revisor.

Koncernfunktion Intern Kontroll arbetar efter en årlig arbetsplan som godkänns av revisionsutskottet. Planen tar sin utgångspunkt i riskanalysen och omfattar prioriterade bolag, affärsområden och processer inom koncernen samt arbetsprogram och budget.

Aktiviteter 2022

Koncernfunktion Intern Kontroll genomförde 45 internrevisioner avseende bolag i 23 länder under året. Av dessa utgjorde 8 IT-säkerhetsrevisioner. Fokus var främst på Europa samt Nord- och Sydamerika. Färre revisioner genomfördes på plats i Asien på grund av inreserestriktioner till följd av coronapandemin, men en del ersattes av digitala genomgångar. Antalet revisioner totalt sett är i nivå med föregående år. Majoriteten av kontrollerna genomfördes av koncernfunktion Intern Kontroll tillsammans med interna resurser från andra staber med specialistkompetens inom till exempel inköp, finans och juridik, eller tillsammans med controllers från olika affärsområden. Internrevisioner av IT-säkerhet genomfördes av externa IT-konsulter tillsammans med koncernfunktion IT. Även under 2022 arbetade koncernfunktion Intern Kontroll brett med granskningar av alla processer och de flesta revisionerna genomfördes fysiskt.

Aktiviteter i fokus 2023

Antalet planerade internrevisioner uppgår till 42 och omfattar 38 enheter. Geografiskt kommer koncernfunktion Intern Kontroll ha jämnt fördelat fokus mellan Europa, Asien och USA. Under 2023 kommer koncernfunktion Intern Kontroll att fortsätta arbeta brett med granskningar av alla processer. Ett mindre antal interna revisioner planeras även att genomföras med stöd av registeranalys.

På www.trelleborg.com finns bland annat följande information:

- Bolagsordning
- Uppförandekod
- Tidigare års bolagsstyrningsrapporter, från och med 2007
- Information från Trelleborgs årsstämmor från och med 2004 (kallelser, protokoll, VD:s anföranden, kommunikéer)
- Information om valberedningen
- Information om principer för ersättningar till ledande befattningshavare
- Information inför årsstämman 2023

INTERN KONTROLLSTRUKTUR INOM TRELLEBORGKONCERNEN

	Självutvärdering	Intern kontroll	Utbildning/Verktyg
Boksluts- och rapporteringsprocessen	▫ Koncerngemensamt rapporteringssystem med kvartalsvis återrapportering från dotterbolagen. ▫ Bolagen besvarar hur de lever upp till koncernens minimikrav för god intern kontroll i utvalda processer. ▫ Brister identifieras, åtgärder planeras och genomförs av bolagen. ▫ Omfattar cirka 130 dotterbolag. ▫ Omfattar 7 utvalda processer och cirka 280 minimikrav för god intern kontroll. ▫ Alla berörda medarbetare intygar årligen skriftligt kännedom om och efterlevnad av koncernens interna styrinstrument.	▫ Kontroller utförs av koncernfunktion Intern Kontroll tillsammans med interna resurser från andra staber och externa konsulter. ▫ Kontroller av IT-säkerhet utförs av ansvarig för koncernfunktion IT tillsammans med externa konsulter. ▫ Omfattar 7 utvalda processer och cirka 280 minimikrav för god intern kontroll. ▫ Kontrollerna resulterar i observationer, rekommendationer och förslag till beslut och åtgärder. ▫ Identifierade brister följs upp kvartalsvis av affärsområdescontrollers och koncernfunktion Intern Kontroll.	▫ Utbildningar i definierade processer kopplade till minimikrav för god intern kontroll hålls vid behov. ▫ Syftet med utbildningarna är att höja kunskapsnivån och förståelsen kring effektiva processer och god intern kontroll. ▫ Utbildningarna är ett forum för erfarenhetsutbyte och för att dela med sig av best practices. ▫ Utbildningar i definierade processer kopplade till minimikrav för god intern kontroll hålls även som en integrerad del av internrevisionerna. ▫ Material finns tillgängligt på intranätet för att ge medarbetarna tillgång till standardiserade verktyg och dokument samt exempel på verksamhetslösningar.
Inköpsprocessen			
Lagerprocessen			
Försäljningsprocessen			
Processen för materiella anläggningstillgångar			
IT-säkerhetsprocessen			
Ersättningshanteringsprocessen inkl. pensioner och annan kompensation			

Hållbarhetsstyrning och -organisation

Under 2022 har hållbarhetsstyrningen och -organisationen utvecklats vidare. Trelleborg har under året förändrat sin organisation för att tydliggöra styrelsens, ledningens, den exekutiva styrgruppens och de operativa medarbetarnas roller för styrningen av hållbarhetsarbetet, liksom affärsområdenas eget ansvar för planering och genomförande.

Övergripande ansvar

Styrelsens roll som högsta instans har stärkts vad gäller styrningen av hållbarhetsfrågor. Från 2021 har arbetet med hållbarhetsfrågor på styrelsenivå breddats så att hela styrelsen kontinuerligt följer utvecklingen med hjälp av såväl de utvalda nyckeltalens utveckling, vilket givetvis underlättats av införandet av hållbarhetsrapportering i kvartalsrapporterna från och med 2022, som via exempel och case stories från Trelleborgs löpande hållbarhetsarbete.

Frågor rörande Trelleborgs bolagsstyrning, dess koder, valberedning och arbetet med styrelsens kompetens, sammansättning och mångfald, liksom frågor om utvärdering av styrelsearbetet, redovisas i avsnitten om bolagsstyrning och intern kontroll. Möten under 2022, deras innehåll och styrelsens närvaro redovisas på sidorna 44–45 och 54–55.

Ersättningar

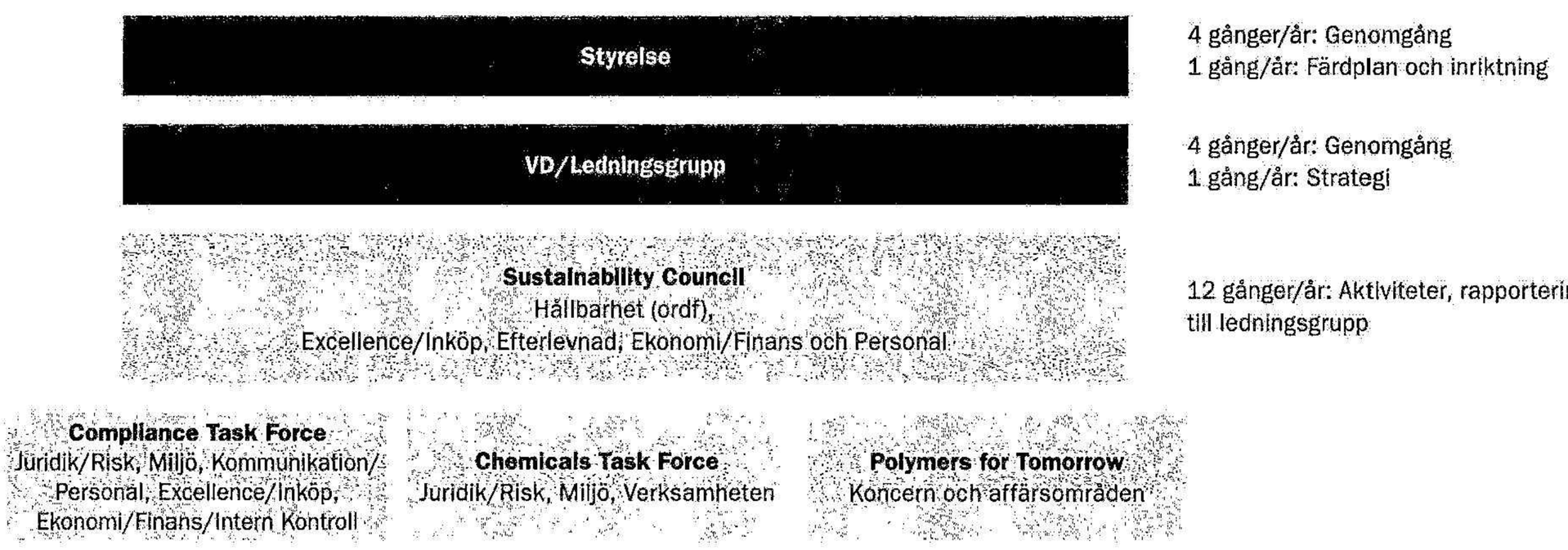
Ett viktigt steg för hållbarhetsstyrningen har varit hur en del av den rörliga ersättningen för Trelleborgs ledning ska kopplas till ansvar och planering av hållbarhetsfrågor. År 2022 har denna rörliga ersättning i likhet med föregående år varit kopplad till planering och genomförande av en gemensam hållbarhetsagenda i enlighet med koncernmålen på affärsområdesnivån. Avsikten för kommande år är att steg för steg koppla denna rörliga ledningsersättning till identifierat väsentliga hållbarhetsindikatorer enligt den väsentlighetsanalys som kommer att göras i samband med övergången till rapportering i enlighet med EU:s lagstiftning Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Fullt ut ser denna nya rapportering ut att träda i kraft för Trelleborg för redovisningsåret 2024.

Styrning och styrgrupp

Organisationen och styrningen av Trelleborgs hållbarhetsarbete har som nämnts tidigare förstärkts i takt med att strategin *Protecting the Essential* implementeras. Den interna hållbarhetsstyrningen bedrivs enligt koncernens uppdelning av hållbarhetsområdet i tre olika fokusområden: Verksamheten, Efterlevnad och Samhällsengagemang, med underliggande ansvar och gemensamma nyckeltal. Arbetet stöds vidare av olika typer av interna revisioner ute i enheterna, till exempel inom ramen för arbetsmiljöprogrammet Safety@Work och intern ISO 14001-revision.

Styrgruppen för hållbarhetsfrågor har under året som tidigare bestått av cheferna för koncernstaberna Juridik respektive Kommunikation/Personal, chefen för Excellence/Inköp, ekonomi-

ORGANISATION [1]



[1] Organisation från 2023.

och finansdirektören och hållbarhetsansvarig. Mötesfrekvensen har under året ökats till i genomsnitt varannan månad.

Från och med 2023 kommer företagsledningen som helhet att utgöra styrgrupp för hållbarhetsarbetet, och deras ledningsmöten kommer att innehålla hållbarhet som en stående punkt på agendan, se bild på sidan 50.

Koordination och operativt ansvar

Övergripande koordinerande operativt hållbarhetsansvar på koncernnivå är tydliggjorda: Chefen för koncernstab Juridik ansvarar för koordinationen av fokusområdet Efterlevnad; chefen för Excellence/Inköp ansvarar för koordinering av huvuddelen av fokusområdet Verksamheten; chefen för Kommunikation/Personal ansvarar för koordinering av fokusområdet Samhällsengagemang samt för koordinering av den medarbetarrelaterade delen av fokusområdet Verksamheten.

En stor del av det löpande hållbarhetsarbetet på koncernnivå sker från 2023 via Sustainability Council, en grupp som leds av hållbarhetsansvarig, samt via ett antal tvärorganisatoriska grupper med dedicerade ansvarsområden (se bilden på sidan 50) inom centrala områden som Efterlevnad, Kemikalier och Råmaterial, samt inom ramen för Excellence-arbetet (se sidan 22).

Praktiskt internt arbete

Affärsområdena ansvarar för genomförandet av det praktiska hållbarhetsarbetet. De har under året för ledningen presenterat sin planering och uppföljning på hållbarhetsområdet för uppfyllande av koncernmålen. I linje med ett förtydligat ansvar på affärsområdesnivå för hållbarhetsprestanda och uppföljning har hållbarhetscontrollers utsetts och kommit i arbete. Sedan tidigare finns vid varje produktionsanläggning miljösamordnare och ansvariga för arbetsmiljöfrågor.

En central grundpelare för det interna hållbarhetsarbetet är Trelleborgs Uppförandekod (se även sidan 131) och koncernpolicyer inom områden såsom miljö, arbetsmiljö och etik. Uppförandekoden gäller alla medarbetare utan undantag. Utbildning om kodens innehåll är obligatorisk för alla medarbetare och ska förnyas åtminstone vart tredje år. Koncernens grundläggande uppförandekod liksom koncernpolicyerna är bland annat baserade på internationellt erkända konventioner och riktlinjer, såsom FN:s konventioner om mänskliga rättigheter, ILO:s konventioner, OECD:s riktlinjer för multinationella företag och FN:s Global Compact, som Trelleborg undertecknade 2007.

Som stöd för hållbarhetsramverket finns också Trelleborgs whistleblowerpolicy. Den innebär att samtliga medarbetare utan efterverkningar kan rapportera misstanke om lag- eller regelbrott.

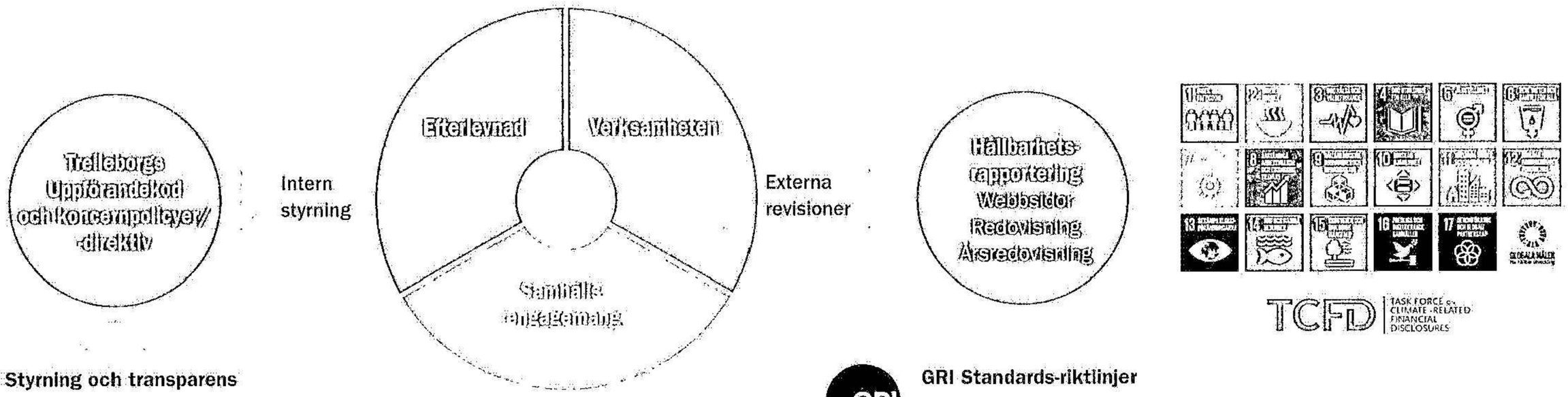
Anmälningar sker på medarbetarens eget språk antingen via telefon eller internet. Whistleblowersystemet är under utveckling för att göras tillgängligt även för externa intressenter.

Redovisning och granskning

Den fullständiga externa redovisningen av hållbarhetsfrågor återfinns i Trelleborgs årsredovisning samt i den likaledes årliga, mer omfattande hållbarhetsredovisningen. I båda fallen sker redovisningen enligt Global Reporting Initiatives (GRI:s) riktlinjer, version GRI Standards på Core-nivå. Se bilden nedan för en sammanfattning av Trelleborgs hållbarhetskommunikation. Dessutom finns hållbarhetssidor under avsnittet *Om oss* på Trelleborgs webbplats www.trelleborg.com, där det går att ladda ner års- och hållbarhetsredovisningar, även för tidigare år.

I den fristående hållbarhetsredovisningen återfinns detaljerade beskrivningar och även index som klargör exakt hur redovisningen följer GRI:s riktlinjer och TCFD:s (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) rekommendationer. Därutöver finns ett kompletterande index som relaterar Trelleborgs verksamhet även till FN:s globala mål (SDG), se sidorna 117 och 123. De årliga fristå-

SKYDDAR DET BETYDELSEFULLA – PROTECTING THE ESSENTIAL



Styrning och transparens

- FN:s mänskliga rättigheter
- ILO:s konventioner
- OECD:s riktlinjer
- FN:s Global Compact

GRI Standards-riktlinjer

- Ekonomiska prestanda
- Miljöprestanda
- Sociala prestanda

ende hållbarhetsredovisningarna fungerar även som Trelleborgs årliga rapporter till FN:s Global Compact. En översikt över Trelleborgs hållbarhetsarbete finns även tillgänglig på www.trelleborg.com under rubriken Hållbarhet.

Från år 2021 återfinns hållbarhet som en stående innehållsdel i Trelleborgs ordinarie kvartalsrapporter, och från år 2022 har i kvartalsrapporterna även kvantitativa data presenterats inom områdena energi, klimat och hälsa/säkerhet.

Extern granskning. Deloitte har utfört en översiktlig granskning av Trelleborgs hållbarhetsredovisning för 2022. Deras rapport återfinns på sidan 136.

Redovisningens omfattning och inriktning

För femte året hållbarhetsredovisar Trelleborg i denna Årsredovisning enligt GRI Standards – Core guidelines. Föregående årsredovisning utkom i mars 2022. Vidare är Årsredovisningen 2022, som utkom i mars 2023, anpassad till hållbarhetsrapporteringsreglerna i den svenska Årsredovisningslagen, se tabell på sidan 135. Ett övergripande mål med redovisningen av hållbarhetsfrågor är att ge en korrekt överblick över koncernens aktiviteter, resultat/prestanda och åtaganden inom miljö, hälsa/säkerhet och sociala frågor, liksom inom affärsetik och styrningsfrågor.

Målgruppen för redovisningen är alla som på olika sätt är intresserade av Trelleborg: aktieägare, investerare, anställda, kunder och leverantörer, myndigheter, media, studerande och forskare, liksom lokala intressenter eller grannar.

Om inget annat anges avser presenterade data kalenderåret 2022. Föregående års data (2021) presenteras inom parentes.

GRI-index

Ett komprimerat GRI-index återfinns på sidan 135, anpassat till den uppdaterade GRI-standarden 2021. Ett mer komplett GRI-index återfinns i den fristående Hållbarhetsredovisningen för året. I det fullständiga indexet ingår de obligatoriska Management Approach Disclosures (Beskrivningar av angreppssätt för styrning) liksom beskrivningar av utelämnade data relaterade till vissa nyckeltal.

Risker

För att täcka intressenternas och egna olika behov av en heltäckande riskanalys arbetar Trelleborg med tre angreppssätt och ramverk:

- Ett koncernövergripande arbete med Enterprise Risk Management (ERM) för att kartlägga och täcka klassisk risk med sammanvägning av utfall och sannolikhet, se sidorna 38–41.
- Riskanalys enligt FN:s globala mål (SDG), en generell och samhällsorienterad genomgång av vilka risker och vilken påverkan vår verksamhet har för miljö och människor enligt de sjutton olika SDG-målen. Se sidan 117.
- Särskild analys av klimatrelaterade risker och möjligheter enligt ramverket TCFD, se sidorna 118–120. Ingående scenarion är *a)* att samhället lyckas med omställningen och att hålla uppvärmningen under 2 grader, respektive *b)* att samhället inte lyckas ställa om och uppvärmningen blir upp emot 4 grader.

Väsentliga ändringar sedan föregående redovisning

Underlaget för denna redovisning är en väsentlighetsanalys genomförd och under året utvärderad av Trelleborg med hjälp av externa parter, se vidare sidan 116. Den speglar de viktigaste hållbarhetsaspekterna ur ett internt och externt intressentperspektiv, men har inte helt och hållet uppdaterats 2022.

På klimatområdet har dock även ett dubbelt väsentlighetsperspektiv använts 2022 som tar hänsyn till såväl väsentlig påverkan

som finansiell väsentlighet, se sidorna 118–120. Avsikten är att ett sådant dubbelt väsentlighetsperspektiv efter hand ska tillämpas på samtliga hållbarhetsområden.

En förändring för året är detta samlade avsnitt om *Hållbarhetsstyrning* som införts som en anpassning till kommande regelverk från EU.

Avsnittet om Scope 3-utsläpp på sidan 25 med siffror för utsläpp från koncernen och kvarvarande verksamheter är nytt för året.

VOC-utsläppen för 2020 och 2021 har korrigerats på grund av funna avvikelser mellan månadsrapportering och årsrapportering hos flera enheter i Trelleborg Wheel Systems.

Redovisningsprinciper

För utarbetandet av denna redovisning har alla ingående enheter i koncernen rapporterat in i det gemensamma redovisningssystemet:

» Redovisningen täcker alla Trelleborgs enheter där ägandet överstiger 50 procent. Den inkluderar alla producerande och icke-producerande enheter där det finns anställda.

» För förvärvade eller avyttrade enheter gäller att redovisningen täcker den del av året då de varit en del av Trelleborg.

» En tioårsöversikt över koncernens hållbarhetsprestanda återfinns på sidan 138.

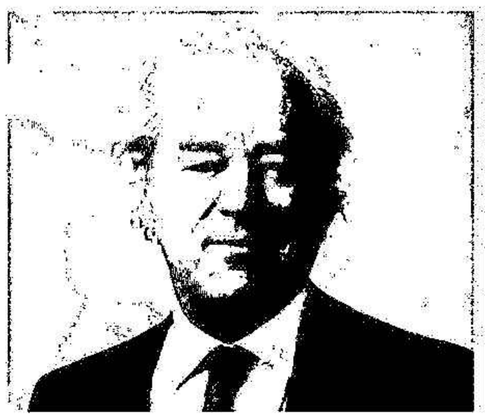
Det är chefen för respektive anläggning som ytterst ansvarar för inrapporterade data med avseende på dess korrekthet. I praktiken är det respektive enhets controller som i samråd med enhetens ansvariga inom miljö, personal, inköp och andra specialområden ansvarar för inrapporterade siffror och data, och inrapporterade data stäms av med affärsområdets hållbarhetscontrollers.

Relevanta koncernfunktioner är också involverade i kvalitetsgranskningen av inrapporterade data.

Vad gäller klimatdata gäller redovisningsprinciper enligt nedan:

» Beräkningarna av CO_2-utsläpp från inköpt el bygger i huvudsak på platsbaserade nationella omräkningsfaktorer från International Energy Agency (2021 års version). Omräkningsfaktorerna för elförbrukningen speglar respektive lands aktuella samlade elmix i genomsnitt: källor som vattenkraft och kärnkraft ger lägre utsläpp, kol och olja ger högre utsläpp.

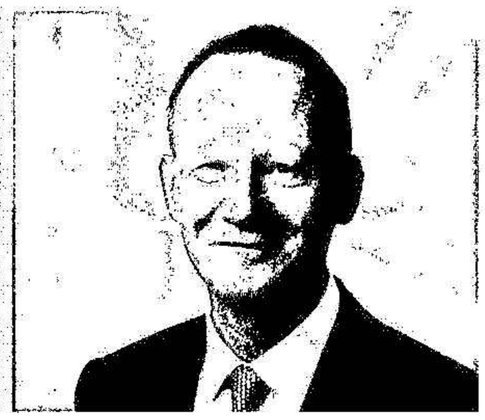
» För förnybar/fossilfri elektricitet tillämpar Trelleborg följande princip: Alla nedjusteringar av utsläpp (i förhållande till platsbaserade nationella omräkningsfaktorer) måste styrkas med intyg/certifikat med specifikation av levererad energimix och nettoutsläpp.



Hans Biörck

Gunilla Fransson

Monica Gimre



Johan Malmquist

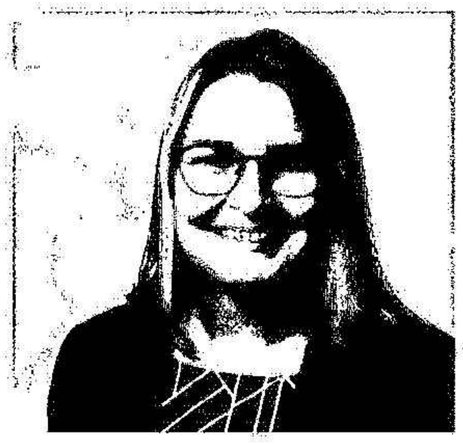
	Ordförande [2]	Ledamot	Ledamot	Ledamot [2]
Invalsår	2009, ordförande 2018	2016	2021	2016
Född	1951	1960	1960	1961
Nationalitet	Svensk	Svensk	Svensk	Svensk
Utbildning	Civilekonom	Civilingenjör och Tekn.lic.	Civilingenjör	Civilekonom
Övriga uppdrag	Styrelseordförande Skanska AB. Styrelseledamot Svenska Handelsbanken AB	Styrelseordförande Net Insight AB. Styrelseledamot Dunkerstiftelserna, Eltel AB, Nederman AB och Securitas AB		Styrelseordförande Arjo AB och Getinge AB. Styrelseledamot Dunkerstiftelserna, Elekta AB, Mölnlycke Health Care AB, Stena Adactum AB och Stiftelsen Chalmers Tekniska Högskola
Sysselsättning och huvudsaklig arbetslivserfarenhet	Heltidsarbetande styrelseledamot och/eller -ordförande Tidigare ekonomi- och finansdirektör Skanska AB, Autoliv Inc. och Esselte AB	Heltidsarbetande styrelseledamot och/eller -ordförande Tidigare olika chefsbefattningar inom Saab AB och Ericsson AB	Koncernchef och VD Sidel Group Tidigare olika chefsbefattningar inom Tetra Pak och Alfa Laval	Heltidsarbetande styrelseledamot och/eller -ordförande Tidigare VD och koncernchef Getinge AB samt olika chefsbefattningar inom Electrolux AB
Beroende i förhållande till större ägare eller position	Nej	Ja. Beroende i förhållande till bolagets större ägare genom uppdrag av Trelleborgs huvudägare Dunkerstiftelserna	Nej	Ja. Beroende i förhållande till bolagets större ägare genom uppdrag av Trelleborgs huvudägare Dunkerstiftelserna
Aktieinnehav 2022	10 000 aktier	3 000 aktier	4 538 aktier	5 000 aktier
Aktier i närstående bolag	–	–	–	–
Styrelsemöten närvaro	Ordförande 10 av 10	Ledamot 10 av 10	Ledamot 10 av 10	Ledamot 10 av 10
Revisionsutskott närvaro	Ledamot 5 av 5	Ordförande 5 av 5	Ledamot 5 av 5	–
Ersättningsutskott närvaro	Ordförande 5 av 5	–	–	Ledamot 5 av 5
Finansutskott närvaro	Ordförande 4 av 4	–	–	Ledamot 4 av 4
Summa ersättning 2022, TSEK [1]	2 385	950	835	855
Varav styrelsen, TSEK	1 975	675	675	675
Varav utskott, TSEK	410	275	160	180

Styrelseuppdrag samt innehav i Trelleborg som anges ovan återspeglar situationen per den 31 december 2022.

1 Ersättning till styrelsen för perioden maj 2022–april 2023. Arvodet till styrelsens ledamöter valda av årsstämman beslutas av årsstämman efter förslag från valberedningen. För kalenderåret 2022 har ersättningar utgått enligt not 10. Konsultarvoden till styrelseledamöter har ej utgått. Ersättning till ledamöter som också är anställda i koncernen utgår ej. Ersättning exklusive reseersättning.

2 Hans Biörck har efter 14 år i styrelsen och fem som dess ordförande avböjt omval till styrelsen 2023. Johan Malmquist är föreslagen ordförande i styrelsen 2023.

STYRELSELEDAMÖTER OCH SUPPLEANTER UTSEDDA AV ARBETSTAGARORGANISATIONER



Maria Eriksson

Arbetstagarrepresentant, utsedd av det fackliga koncernrådet (PTK)

Invald i styrelsen: 2020

Född: 1972

Nationalitet: Svensk

Kvalitetstekniker. Övriga uppdrag: Ordförande i Unionen Trelleborg Ersmark AB samt ledamot i Svenska Koncernrådet (PTK)

Utbildning: Ingenjör, inriktning maskin

Aktieinnehav 2022: –

Styrelsemöten närvaro: 10 av 10

Jimmy Faltin

Arbetstagarrepresentant, utsedd av det fackliga koncernrådet (LO)

Invald i styrelsen: 2018

Född: 1965

Nationalitet: Svensk

Maskinoperatör. Övriga uppdrag: Ledamot Trelleborg European Work Council, svenska fackliga koncernrådet (LO) och Förhandlingsdelegationen Teknikavtalet IF Metall. Avdelningsordförande IF Metall Norra Västerbotten.

Utbildning: Utbildning i beteendevetenskap, arbetsavtal och arbetsrätt

Aktieinnehav 2022: –

Styrelsemöten närvaro: 9 av 10

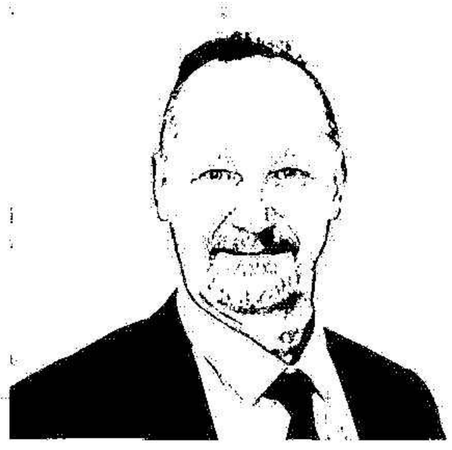
	Peter Nilsson	Anne Mette Olesen	Jan Ståhlberg
	Ledamot	Ledamot	Ledamot
Invalsår	2006	2015	2018
Född	1966	1964	1962
Nationalitet	Svensk	Dansk	Svensk
Utbildning	Civilingenjör	MBA och civilingenjör	Civilekonom
Övriga uppdrag	Styrelseordförande Cibes Holding AB. Styrelseledamot Sydsvenska Handelskammaren	Styrelseledamot Schur International A/S och Konsul Axel Schur og Hustrus Fond	Styrelseledamot Bactiguard Holding AB och ITB-Med AB
Sysselsättning och huvudsaklig arbetslivserfarenhet	VD och koncernchef Trelleborg AB Tidigare affärsområdeschef inom Trelleborg och andra positioner inom Trelleborgkoncernen samt organisationskonsult BSI	Chief Strategy & Sustainability Officer AAK AB [4] Tidigare olika chefsbefattningar inom Coloplast A/S, Chr. Hansen A/S samt Danisco Ingredients A/S	Grundare och VD Trill Impact AB Tidigare vice VD och vice ordförande EQT och olika chefsbefattningar inom Ovako Steel
Beroende i förhållande till större ägare eller position	Ja. Beroende i förhållande till bolaget till följd av sin ställning som Trelleborgs VD	Nej	Nej
Aktieinnehav 2022	60 572 aktier och 50 000 köpoptioner (2018) [3]	2 500 aktier	130 000 aktier
Aktier i närstående bolag	–	–	–
Styrelsemöten närvaro	Ledamot 10 av 10	Ledamot 10 av 10	Ledamot 10 av 10
Revisionsutskott närvaro	–	–	Ledamot 5 av 5
Ersättningsutskott närvaro	–	Ledamot 5 av 5	–
Finansutskott närvaro	–	–	Ledamot 4 av 4
Summa ersättning 2022, TSEK [1]	–	765	925
Varav styrelsen, TSEK	–	675	675
Varav utskott, TSEK	–	90	250

Styrelseuppdrag samt innehav i Trelleborg som anges ovan återspeglar situationen per den 31 december 2022.

[1] Ersättning till styrelsen för perioden maj 2022–april 2023. Arvodet till styrelsens ledamöter valda av årsstämman beslutas av årsstämman efter förslag från valberedningen. För kalenderåret 2022 har ersättningar utgått enligt not 10. Konsultarvoden till styrelseledamöter har ej utgått. Ersättning till ledamöter som också är anställda i koncernen utgår ej. Ersättning exklusive reseersättning.

[3] Se sidan 56 om köpoptioner.

[4] Till och med den 31 december 2022.



Lars Pettersson

Arbetstagarrepresentant, utsedd av det fackliga koncernrådet (LO)

Invald i styrelsen: 2018

Född: 1965

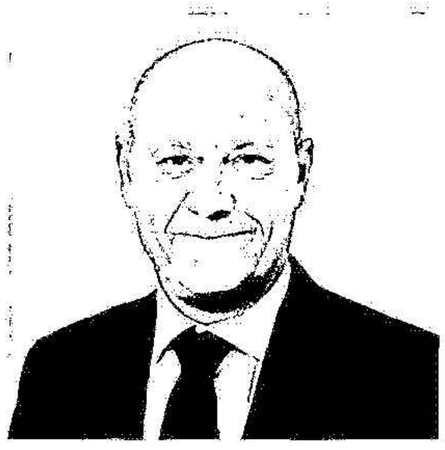
Nationalitet: Svensk

Maskinoperatör. Övriga uppdrag: Ledamot i fackliga koncernrådet (LO)

Utbildning: Inredningssnickare, förhandlingsutbildning och utbildning i lönesystemsutveckling

Aktieinnehav 2022: –

Styrelsemöten närvaro: 10 av 10



Magnus Olofsson

Arbetstagarrepresentant, suppleant, utsedd av det fackliga koncernrådet (PTK)

Invald i styrelsen: 2021

Född: 1964

Nationalitet: Svensk

Produktionschef och processutvecklingschef. Övriga uppdrag: Ordförande Unionen Trelleborg Industri AB och Trelleborg AB samt ledamot i Svenska Koncernrådet (PTK).

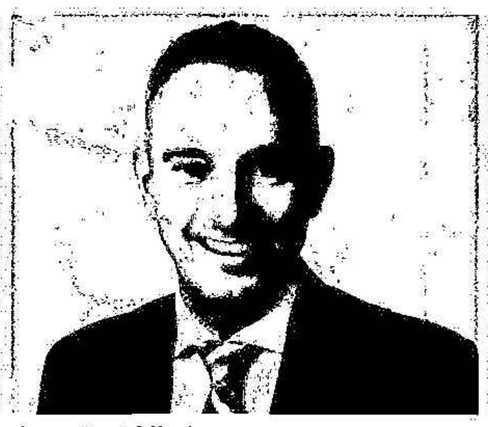
Utbildning: Gummi- och plastteknik. Tidigare befattningar produktionsledning, produkt- och processutveckling.

Aktieinnehav 2022: –

Styrelsemöten närvaro: 10 av 10

Peter Nilsson

Fredrik Nilsson



Jean-Paul Mindermann

Peter Hahn

Befattning	VD och koncernchef	Ekonomi- och finansdirektör	Affärsområdeschef Trelleborg Industrial Solutions	Affärsområdeschef Trelleborg Sealing Solutions
Anställd	1995	2021	2011	2001
I nuvarande befattning	2005	2021	2017	2018
Född	1966	1977	1965	1958
Nationalitet	Svensk	Svensk	Tysk	Amerikansk/tysk
Utbildning	Civilingenjör	Civilekonom	Civilekonom	Civilingenjör
Övriga uppdrag	Styrelseordförande Cibes Holding AB. Styrelseledamot Trelleborg AB och Sydsvenska Handelskammaren		VD Contex Holding GmbH och styrelseledamot i Herschel Infrared Ltd, Herschel Energy Ltd och Terra Fidelis GmbH	
Arbetslivserfarenhet	Affärsområdeschef inom Trelleborg och andra positioner inom Trelleborgkoncernen samt organisationskonsult BSI	Finansdirektör AAK AB, olika finansroller inom Sandvik	Affärsenhetschef inom Trelleborgkoncernen, VD Premia Group, koncernchef Watts Industrial Tires och andra seniora ledningsfunktioner	Affärsenhetschef inom Trelleborgkoncernen samt olika seniora ledningsfunktioner inom 4M Technologies, Leybold och Degussa
Aktieinnehav 2022	60 572 aktier och 50 000 köpoptioner [1]	3 475 aktier	–	12 500 köpoptioner [1]

[1] Huvudägaren Henry Dunkers Donationsfond & Stiftelser erbjöd i november 2018 ledningsgruppen 12 500 köpoptioner vardera, förutom VD och koncernchefen som erbjöds 50 000 köpoptioner, i Trelleborg med fem års löptid. Ledningsgruppen förvärvade dessa köpoptioner till ett pris om 9,86 SEK per köpoption. Varje köpoption berättigar till köp av en aktie av serie B till ett lösenpris om 175,83 SEK. Black & Scholes-metoden har använts vid värderingen av köpoptionerna. Huvudägarens syfte med programmet är att främja ledningsgruppens långsiktiga engagemang i bolaget. Trelleborg AB har inte medverkat i erbjudandet och kommer inte heller att belastas av några resultateffekter hänförliga till det.

ERSÄTTNING TILL KONCERNLEDNINGEN 2022

TSEK		Fast lön	Årlig rörlig lön	Långsiktigt incitamentsprogram [1]	Övriga förmåner	Summa	Pension	Summa inkl pension
VD och koncernchef	**2022**	**12 317**	**7 279**	**7 559**	**220**	**27 375**	**5 363**	**32 738**
	2021	11 917	8 956	4 614	221	25 708	5 181	30 889
Koncernledning, övriga (6 st)	**2022**	**24 859**	**13 114**	**13 321**	**1 223**	**52 517**	**5 784**	**58 301**
	2021	24 401	13 233	5 461	1 124	44 219	5 574	49 793
Summa	**2022**	**37 176**	**20 393**	**20 880**	**1 443**	**79 892**	**11 147**	**91 039**
Summa	2021	36 318	22 189	10 075	1 345	69 927	10 755	80 682

[1] Kostnadsfört 2022. Utbetalning under kvartal 1, 2023 till 2025 under förutsättning att befattningshavaren ej sagt upp sin anställning i koncernen 31 december året dessförinnan.

Paolo Pompei

Katarina Olsson

Patrik Romberg

Befattning	Affärsområdeschef Trelleborg Wheel Systems	Chef koncernstab Juridik	Chef koncernstab Kommunikation och koncernstab Personal
Anställd	1999	2022	2006
I nuvarande befattning	2017	2022	2011
Född	1971	1971	1966
Nationalitet	Italiensk	Svensk	Svensk
Utbildning	Fil.kand. i nationalekonomi, M.Sc. i internationell handel	Jur. kand.	MBA och universitetsstudier i beteendevetenskap och pedagogik
Övriga uppdrag		Styrelseledamot Golventreprenad Gruppen	
Arbetslivserfarenhet	Affärsenhetschef inom Trelleborg-koncernen	Chefsjurist Beijer Ref samt bolagsjurist ICA och Ericsson	Olika positioner inom Trelleborg-koncernen och Unilever
Aktieinnehav 2022	–	1 500 aktier	901 aktier och 12 500 köpoptioner [1]

[1] Huvudägaren Henry Dunkers Donationsfond & Stiftelser erbjöd i november 2018 ledningsgruppen 12 500 köpoptioner vardera, förutom VD och koncernchefen som erbjöds 50 000 köpoptioner, i Trelleborg med fem års löptid. Ledningsgruppen förvärvade dessa köpoptioner till ett pris om 9,86 SEK per köpoption. Varje köpoption berättigar till köp av en aktie av serie B till ett lösenpris om 175,83 SEK. Black & Scholes-metoden har använts vid värderingen av köpoptionerna. Huvudägarens syfte med programmet är att främja ledningsgruppens långsiktiga engagemang i bolaget. Trelleborg AB har inte medverkat i erbjudandet och kommer inte heller att belastas av några resultateffekter hänförliga till det.

PRINCIPER FÖR ERSÄTTNING

Följande principer för ersättning till ledande befattningshavare beslutades av årsstämman 2022:

- Trelleborg ska erbjuda marknadsmässiga villkor som gör att bolaget kan rekrytera, utveckla och behålla ledande befattningshavare.
- Kompensationsstrukturen ska bestå av fast och rörliga ersättningar (årlig rörlig lön samt långsiktiga incitamentsprogram), pensionsavsättning och övriga ersättningar vilka tillsammans utgör individens totala kompensation.
- Trelleborg inhämtar, utvärderar och anpassar kontinuerligt information om marknadsmässiga ersättningsnivåer för relevanta branscher och marknader.
- Principer för ersättning ska kunna variera beroende på lokala förhållanden.
- Ersättningsstrukturen ska vara baserad på faktorer som befattning, kompetens, erfarenhet och prestation.

Ledande befattningshavare utgörs av VD och koncernchef samt övriga medlemmar av koncernledningen. Principerna kompletteras av en policy som reglerar ledande befattningshavares förmåner samt en global ersättningspolicy omfattande alla chefer och högre tjänstemän. Totalt uppgick ersättningen till koncernledningen 2022 till 79 892 TSEK (69 927) exklusive pensionspremier och 91 039 TSEK (80 682) inklusive pensionspremier.

För ytterligare information om ersättningar, se not 10, sidorna 81–82.

Ersättningsrapport 2022

Denna rapport beskriver hur riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare för Trelleborg, antagna av årsstämman 2022, tillämpades under år 2022. Rapporten har upprättats i enlighet med aktiebolagslagen och Kollegiet för svensk bolagsstyrnings ersättningsregler.

Tillämpningsområde, ändamål och avvikelser

En förutsättning för att framgångsrikt genomföra Trelleborgs affärsstrategi och tillvarata bolagets långsiktiga intressen, däribland dess hållbarhetsstrategi, är att Trelleborg kan rekrytera och behålla kvalificerad personal. För detta krävs att bolaget kan erbjuda en marknadsmässig och konkurrenskraftig ersättning. Trelleborgs principer för ersättning till ledande befattningshavare gör det möjligt för Trelleborg att erbjuda koncernledningen ett konkurrenskraftigt ersättningspaket. Enligt ersättningsriktlinjerna ska ersättningen till ledande befattningshavare vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast lön, rörlig lön (årlig rörlig lön samt långsiktiga incitamentsprogram), pensionsavsättning och andra förmåner.

Den rörliga ersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella. De kan också vara individuella, kvantitativa eller kvalitativa mål.

De principer som antogs enhälligt av årsstämman 2022 har tillämpats fullt ut 2022.

Revisorns yttrande över Trelleborgs efterlevnad av principerna för ersättning till ledande befattningshavare finns tillgänglig under Bolagsstyrning på www.trelleborg.com.

Ingen ersättning har krävts tillbaka eller begränsats och bolaget avstod inte heller från att göra någon utbetalning under 2022.

Aktiebaserad ersättning

Trelleborg har inga långsiktiga aktiebaserade incitamentsplaner. Noteras bör att Trelleborgs huvudägare Henry Dunkers Donationsfond & Stiftelser 2018 erbjöd Trelleborgs koncernledning köpoptioner i Trelleborg med fem års löptid. Trelleborg har inte medverkat i erbjudandet och Trelleborgkoncernen kommer därför inte heller att belastas av några kostnader hänförliga till erbjudandet. För mer information om denna incitamentsplan, däribland kriterierna som utfallet är avhängigt av, se Koncernledning på sidorna 56–57 i årsredovisningen för 2022.

Tillämpning av prestationskriterier

De prestationskriterier som ligger till grund för den verkställande direktörens rörliga ersättning har valts för att förverkliga resultat i linje med Trelleborgs strategi och för att uppmuntra ett agerande som ligger i Trelleborgs långsiktiga intresse. Vid valet av prestationskriterier har de strategiska målen samt kort- och långsiktiga affärsprioriteringar för år 2022 beaktats. De prestationskriterier som låg till grund för den årliga rörliga ersättningen var resultat före skatt (EBT eller EBIT) och operativt kassaflöde (OCF) samt ett hållbarhetsmål. Prestationskriterierna för det treåriga långsiktiga incitamentsprogrammet (LTI) var vinst per aktie (EPS). Alla prestationskriterier är exklusive jämförelsestörande poster.

Ytterligare information om ersättningar

Ytterligare information om ersättningar till ledande befattningshavare finns i not 10 (Anställda och personalkostnader) på sidorna 81–82 i årsredovisningen för 2022. Information om ersättningsutskottets arbete under 2022 finns i bolagsstyrningsrapporten på sidorna 43–47 i årsredovisningen för 2022.

Styrelsearvode omfattas inte av denna rapport. Sådant arvode beslutas årligen av årsstämman och redovisas i not 10 på sidan 82 i årsredovisningen för 2022.

Utveckling under 2022

VD och koncernchefen sammanfattar Trelleborgs övergripande resultat i sin redogörelse på sidan 4–7 i årsredovisningen för 2022.

2022/0172/20000

1 – TOTALERSÄTTNING TILL VD OCH KONCERNCHEFEN

Av tabell 1 nedan framgår den totalersättning som kostnadsförts eller utbetalats till Trelleborgs VD och koncernchef under 2022 och 2021.

		Fast ersättning		Rörlig ersättning					
TSEK	År	Fast lön	Övriga förmåner	Årlig rörlig lön	Långsiktigt incitamentsprogram	Extraordinära poster	Pension	Total ersättning	Andel av fast och rörlig ersättning [1]
Peter Nilsson, VD och koncernchef	2022	12 317	220	7 279	7 559		5 363	32 738	55/45
	2021	11 917	221	8 956	4 614		5 181	30 889	56/44

[1] Pension inkluderad i fast ersättning.

2A – VD:S OCH KONCERNCHEFENS PRESTATIONER UNDER DET REDOVISADE RÄKENSKAPSÅRET

I tabell 2A nedan beskrivs hur kriterierna för rörlig kortsiktig ersättning kostnadsförts under räkenskapsåret.

	Ersättnings-komponenter	Relativ viktning av prestations-kriterierna	a) Uppmätta prestationer och b) faktisk tilldelning/ ersättningsutfall	
Peter Nilsson, VD och koncernchef	Resultat före skatt (EBT) [2]	65%	a)	618,8 MEUR
			b)	4 918 TSEK
	Operativt kassaflöde (OCF) [2]	25%	a)	478,2 MEUR
			b)	1 603 TSEK
	Hållbarhet	10%	a)	Fullt uppfyllt
			b)	757 TSEK

[2] Exklusive jämförelsestörande poster.

2B – VD:S OCH KONCERNCHEFENS PRESTATIONER UNDER DET REDOVISADE RÄKENSKAPSÅRET

I tabell 2B nedan beskrivs hur kriterierna för rörlig långsiktig ersättning kostnadsförts under räkenskapsåret.

	Ersättnings-komponenter	Relativ viktning av prestations-kriterierna	a) Uppmätta prestationer och b) faktisk tilldelning/ ersättningsutfall	
Peter Nilsson, VD och koncernchef	Vinst per aktie (EPS) [3] 2022 (Program 2020–2022)	33,3%	a)	18,31 SEK
			b)	2 520 TSEK
	Vinst per aktie (EPS) [3] 2022 (Program 2021–2023)	33,3%	a)	18,31 SEK
			b)	2 520 TSEK
	Vinst per aktie (EPS) [3] 2022 (Program 2022–2024)	33,3%	a)	18,31 SEK
			b)	2 520 TSEK

[3] Exklusive jämförelsestörande poster.

3 – JÄMFÖRELSER AV FÖRÄNDRINGAR I ERSÄTTNING OCH TRELLEBORGS RESULTAT

Tabell 3 – Jämförelser av förändringar i ersättning och Trelleborgs resultat under de senaste fem rapporterade räkenskapsåren.

Årlig förändring	2019 vs 2018	2020 vs 2019	2021 vs 2020	2022 vs 2021	2022
Ersättning ledande befattningshavare					
Peter Nilsson, VD och koncernchef, TSEK	–5 285 (–19,0%)	–3 860 (–17,2%)	+12 257 (65,7%)	+1 849 (6,0%)	32 738
Trelleborgs resultat					
Resultat före ränta och skatt (EBIT) [4], MSEK	–36 (–0,8%)	–376 (–8,1%)	+1 023 (23,9%)	+2 197 (41,4%)	6 973
Vinst per aktie (EPS) [4], SEK	*–0,45 (–3,7%)*	*–1,0 (–8,4%)*	*+3,36 (30,8%)*	*+4,06 (28,5%)*	**18,31**
Ersättning anställda					
Genomsnittlig totalersättning baserat på antalet heltids-ekvivalenter för anställda i Trelleborg AB, exklusive koncernledningen, TSEK	+17 (1,5%)	–64 (–5,6%)	–90 (–8,3%)	–35 (3,5%)	957
Utveckling av gapet mellan ersättningar till ledande befattningshavare och ersättningar till anställda i Trelleborg AB, exklusive koncernledningen, %	–2,89	–1,17	7,01	1,25	

[4] Exklusive jämförelsestörande poster.

Principer för ersättning till ledande befattningshavare

Nedan principer beslutades av årsstämman 2022. De återfinns tillsammans med annan information om ersättningar på www.trelleborg.com.

Principer för ersättning till ledande befattningshavare

Ledande befattningshavare inklusive verkställande direktören och övriga medlemmar av koncernledningen omfattas av dessa principer. Principerna är framåtblickande, det vill säga de gäller för avtalad ersättning och ändringar av redan avtalad ersättning, efter det att principerna har antagits av årsstämman 2022. Dessa principer gäller inte för någon ersättning som beslutats eller godkänts av årsstämman.

Trelleborg är en världsledare inom specialutvecklade polymerlösningar som tätar, dämpar och skyddar kritiska applikationer i krävande miljöer. Trelleborgs strategi att inneha ledande positioner i utvalda segment stöds av fyra strategiska hörnstenar: Geografisk balans, Portföljoptimering, Strukturförbättringar och Excellence. De säkerställer att alla nivåer inom koncernen håller fokus och genomför aktiviteter i linje med strategin. För mer information om Trelleborgs affärsstrategi, se Koncernens strategi för ledande positioner på www.trelleborg.com.

En förutsättning för att framgångsrikt genomföra Trelleborgs affärsstrategi och tillvarata bolagets långsiktiga intressen, däribland dess hållbarhetsarbete, är att Trelleborg kan rekrytera, utveckla och behålla kvalificerade ledande befattningshavare. Av den anledningen är det nödvändigt att Trelleborg erbjuder marknadsmässig och konkurrenskraftig ersättning. Dessa principer gör det möjligt för Trelleborg att erbjuda ledande befattningshavare konkurrenskraftiga ersättningspaket. All rörlig kontant ersättning som omfattas av dessa principer ska syfta till att främja Trelleborgs affärsstrategi och långsiktiga intressen, däribland dess hållbarhetsarbete.

Typer av ersättning

Ersättningen ska vara marknadsmässig och kan utgöras av följande delar: fast kontant lön, rörlig kontant ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Dessutom kan årsstämman, oaktat dessa principer, besluta om bland annat aktiebaserad eller aktiekursbaserad ersättning.

Uppfyllandet av kriterierna för beviljande av rörlig kontant ersättning ska mätas över en period om ett år (årlig rörlig lön) eller flera år (långsiktiga incitamentsprogram). För ledande befattningshavare inklusive den verkställande direktören:

- » får den årliga rörliga lönen uppgå till högst 100 procent av den totala fasta kontanta lönen under mätperioden.
- » får de långsiktiga incitamentsprogrammen uppgå till högst 100 procent av den högsta tillåtna årliga rörliga lönen under mätperioden.

Rörlig kontant ersättning ska enbart vara pensionsgrundande i den mån det krävs i bindande kollektivavtalsbestämmelser eller annan lokal lagstiftning.

För verkställande direktören ska pensionsförmåner, inklusive sjukförsäkring, utgöras av avgiftsbestämd pension. Rörlig kontant ersättning är inte pensionsgrundande. Pensionspremier för avgiftsbestämd pension får uppgå till högst 45 procent av den fasta årliga kontanta lönen. För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner, inklusive sjukförsäkring, utgöras av avgiftsbestämd pension om inte den berörda personen omfattas av förmånsbestämd pension enligt bindande kollektivavtalsbestämmelser eller annan lokal lagstiftning. Pensionspremier för avgiftsbestämd pension får uppgå till högst 35 procent av den fasta årliga kontanta lönen.

Andra förmåner kan utgöras av till exempel livförsäkring, vårdförsäkring och tjänstebil. Premier och andra kostnader för sådana förmåner får uppgå till högst 15 procent av den fasta årliga kontanta lönen.

För anställningskontrakt som styrs av andra lagar än de svenska får pensionsförmåner och andra förmåner anpassas så att de följer bindande lagar eller vedertagen lokal praxis, i möjligaste mån med hänsyn till det övergripande syftet med dessa principer.

Trelleborg har inga långsiktiga aktiebaserade incitamentsplaner. Sådana planer måste beslutas av årsstämman och ingår därför inte i dessa principer.

Kriterier för beviljande av rörlig kontant ersättning

Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella. Det kan också vara individuella, kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna ska vara utformade så att de bidrar till Trelleborgs affärsstrategi och långsiktiga intressen, däribland dess hållbarhetsarbete, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja den ledande befattningshavarens långsiktiga utveckling.

När mätperioden är slut ska det utvärderas/fastställas i vilken mån som kriterierna för beviljande av rörlig kontant ersättning har uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för att utvärdera rörlig ersättning till verkställande direktören och därefter ska den godkännas av styrelsen. För rörlig kontant ersättning till övriga ledande befattningshavare ansvarar verkställande direktören för utvärderingen som därefter ska godkännas av ersättningsutskottet i enlighet med farföräldrarprincipen. För finansiella mål ska utvärderingen baseras på den senaste finansiella information som Trelleborgkoncernen har publicerat.

Rätt att hålla inne eller återkräva ersättning

Villkoren för rörlig ersättning ska utformas så att styrelsen (i) har rätt att begränsa eller stoppa utbetalning av rörlig ersättning vid exceptionella ekonomiska omständigheter och om en sådan åtgärd anses rimlig, och (ii) har rätt att innehålla eller återkräva ersättning som utbetalats till en ledande befattningshavare utifrån resultat som i efterhand visar sig vara behäftade med väsentliga felaktigheter på grund av felaktigt agerande eller felaktiga rutiner (klausul om återbetalning, så kallad malus och claw back).

Styrelsen kan efter eget gottfinnande begränsa eller stoppa utbetalning av rörlig ersättning till en person om en ledande befattningshavare inklusive verkställande direktör har brutit mot eller ignorerat Trelleborgs uppförandekod eller Trelleborgs hållbarhetsåtaganden som en ansvarsfull samhällsmedborgare, däribland miljöfaktorer, sociala faktorer och bolagsstyrningsfaktorer.

Uppsägning

Uppsägningstiden får inte överstiga 24 månader om uppsägningen görs av bolaget. Under sådan uppsägningstid gäller alla anställningsvillkor, om inte annat uttryckligen överenskommits mellan företaget och den anställde. Fast kontant lön under uppsägningstiden får inte överstiga fast kontant lön för 24 månader. Alla avtal som anger villkoren för uppsägning måste vara kostnadsneutrala för företaget. Uppsägningstiden får inte överstiga sex månader utan rätt till avgångsvederlag om uppsägningen görs av den ledande befattningshavaren.

Lön och anställningsvillkor för medarbetare

Vid upprättandet av styrelsens förslag till dessa principer för ersättning har nuvarande lön och anställningsvillkor för Trelleborgs medarbetare beaktats. Information om medarbetarnas totala inkomster, ersättningens delar, ökning och tillväxttakt över tid, har utvärderats. Därefter har ersättningsutskottet och styrelsen beslutat huruvida principerna och begränsningarna i dem är rimliga.

Beslutsprocessen för att fastställa, granska och införa principerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. Bland utskottets arbetsuppgifter ingår att förbereda styrelsens beslut om förslag till principer för ersättning till koncernledningen. Styrelsen ska ta fram ett förslag på nya principer minst vart fjärde år och lägga fram förslaget inför årsstämman. Principerna ska gälla tills årsstämman har antagit nya principer. Ersättningsutskottet ska också övervaka och utvärdera program för rörlig ersättning till ledande befattningshavare, tillämpning av principerna för ersättning till ledande befattningshavare samt aktuella ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer inom Trelleborg. Ledamöterna i ersättningsutskottet är oberoende i förhållande till Trelleborg och dess ledande befattningshavare. Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare deltar inte i styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor i den mån de berörs av dessa frågor.

Undantag från principerna

Styrelsen kan tillfälligt besluta om undantag från principerna, helt eller delvis, om det i ett visst fall finns en särskild anledning till undantag och det krävs ett undantag för att tillvarata Trelleborgs långsiktiga intressen, däribland dess hållbarhetsarbete, eller främja Trelleborgs långsiktiga finansiella utveckling. Enligt vad som anges ovan ingår det i ersättningsutskottets arbetsuppgifter att förbereda styrelsens beslut i ersättningsrelaterade frågor. Här ingår beslut om eventuella undantag från principerna.

FINANSIELL INFORMATION

Lösningar till e-mobilitet

Trelleborg levererar komponenter som löser de svåraste applikationerna för biltillverkare och är väl förtrogen med kvalitetskrav och leverantörskedjor. Det var därför självklart för Trelleborg att bli en samarbetspartner inom lösningar på de utmanande områden som är avgörande för att utöka elbilarnas räckvidd och därmed bidra till en bredare användning.

Bilden visar en roterande höghastighetstätning som används i ett elfordons e-axel. Motorn och växellådan är direktkopplade, men medan växellådan kräver riklig smörjning måste motorn hållas torr. Därför krävs mycket tillförlitlig tätning mellan dessa båda komponenter.

LÄS MER OM: ELEKTRIFIERING

Kommentarer till koncernens resultaträkningar

Trelleborg utvecklades starkt under 2022 trots fortsatt osäkerhet i omvärlden. Koncernen levererade rekord vad gäller såväl nettoomsättning som rörelseresultat, rörelsemarginal samt vinst per aktie.

Nettoomsättningen för kvarvarande verksamheter ökade under året med 27 procent jämfört med 2021. Utvecklingen för flertalet av koncernens industrier var positiv jämfört med föregående år. Orderboken vid årets slut var fortsatt stark, dock med en något lägre orderingång under senare delen av året. Koncernen påverkades under 2022 av fortsatta utmaningar i form av höjda råvarupriser och energikostnader. Trots detta så uppgick såväl försäljning som resultat till de högsta någonsin för koncernen. Två historiskt stora inriktningsbeslut togs under året, dels avyttringen av koncernens däckverksamhet, Trelleborg Wheel Systems, samt förvärvet av Minnesota Rubber & Plastics.

KVARVARANDE VERKSAMHETER

Nettoomsättning

Omsättningen för koncernens kvarvarande verksamheter ökade med 27 procent under året och uppgick till 30 095 MSEK (23 789). Den organiska försäljningsökningen uppgick till 3 455 MSEK, motsvarande 14 procent. Effekterna från strukturförändringar uppgick till 815 MSEK eller 3 procent. Valutakurseffekter vid omräkning av 2021 års omsättning till 2022 års valutakurser uppgick till 2 036 MSEK, en ökning om 10 procent. Koncernens båda affärsområden rapporterade en positiv organisk försäljningstillväxt under året.

Fördelningen av omsättningen till olika industrier var relativt konstant jämfört med föregående år. Andelen av koncernens omsättning hänförlig till generell industri minskade något under året och uppgick till 67 procent (69). Försäljningen relaterad till fordonsindustrin uppgick till 16 procent (16) och försäljningen relaterad till hälsovård & medicinteknik var 8 procent (7). Försäljningen till flygindustrin uppgick till 9 procent (8).

Affärsområdet Trelleborg Industrial Solutions har verksamhet inom flera av koncernens industrier. Den organiska försäljningen för helåret ökade med 18 procent jämfört med föregående år. Försäljningsutvecklingen var stark i alla större geografiska regioner. Samtliga industrier rapporterade en tvåsiffrig organisk försäljningstillväxt. Orderboken vid årets slut var fortsatt stark, dock med en något lägre orderingång under det fjärde kvartalet.

För affärsområdet Trelleborg Sealing Solutions ökade den organiska försäljningen med 10 procent jämfört med föregående år. Förvärv bidrog med 5 procents försäljningsökning. Försäljningen till samtliga geografiska regioner var positiv. Nordamerika utvecklades mest gynnsamt samtidigt som försäljningen i Asien begränsades av covid-restriktioner i Kina under merparten av året samt ett kraftigt utbrott av viruset i slutet av året när restriktionerna lättades. Försäljningen till samtliga industrier utvecklades positivt, där leveranser till flygindustrin och hälsovård & medicinteknik utmärkte sig med en mycket god tillväxt.

Nettoomsättning per marknad

Den organiska försäljningen ökade med 14 procent jämfört med föregående år. I Tyskland ökade försäljningen organiskt med 8 procent. I Italien, Sverige och Storbritannien var ökningen ännu högre än snittet för Europa som helhet, medan i Frankrike var den lägre. Den organiska försäljningen på såväl koncernens största marknad USA som på den kanadensiska marknaden ökade med 21 procent. Försäljningen i Mexiko ökade organiskt med 25 procent jämfört med föregående år medan i Brasilien ökade försäljningen med 16 procent. I Kina, koncernens viktigaste marknad i Asien, påverkades försäljningen av återkommande nedstängningar och minskade med 6 procent organiskt. I Australien ökade försäljningen med 10 procent, i Japan ökade försäljningen med 21 procent och i Sydkorea var ökningen 17 procent. Sammantaget ökade försäljningen organiskt i Europa med 10 procent, i Nord- och Sydamerika med 21 procent och i Asien och övriga marknader med 11 procent.

Summerat svarade Europa för 46 procent (51) av koncernens omsättning. Andelen för Nord- och Sydamerika var 33 procent (28) medan marknaderna i Asien och resten av världen tillsammans utgjorde en andel på 21 procent (21).

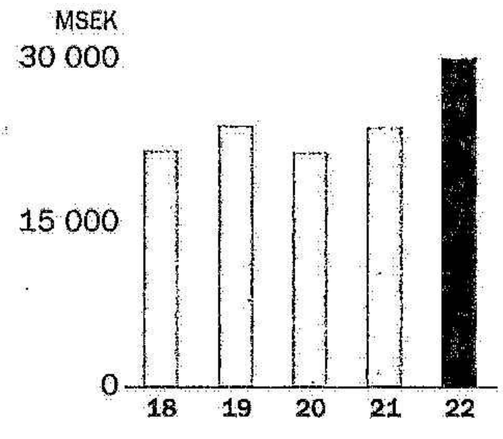
NETTOOMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD

MSEK	2022 Nettoomsättning	2022 Andel av total försäljning, %	2021 Nettoomsättning	2021 Andel av total försäljning, %
Europa	13 975	46	12 057	51
Nord- och Sydamerika	9 794	33	6 597	28
Asien och övriga marknader	6 326	21	5 135	21
Kvarvarande verksamheter	**30 095**	**100**	**23 789**	**100**

NETTOOMSÄTTNING PER AFFÄRSOMRÅDE

MSEK	2022	2021	Organisk förändring, %	Strukturell förändring, %	Valutakurs-förändring, %	Total förändring, %
Trelleborg Industrial Solutions	13 998	10 953	18	2	8	28
Trelleborg Sealing Solutions	15 662	12 480	10	5	10	25
Koncerngemensamt/Eliminering	435	356				
Kvarvarande verksamheter	**30 095**	**23 789**	**14**	**3**	**10**	**27**

NETTOOMSÄTTNING



KONCERNENS RESULTATRÄKNINGAR

MSEK	Not	2022	2021
Nettoomsättning	2	**30 095**	**23 789**
Kostnad för sålda varor		–19 341	–15 232
Bruttoresultat		**10 754**	**8 557**
Försäljningskostnader		–2 242	–1 890
Administrationskostnader		–2 808	–2 328
Forsknings- och utvecklingskostnader		–554	–432
Övriga rörelseintäkter	6	295	265
Övriga rörelsekostnader	6	–384	–269
Andel i intressebolag	12	5	0
EBIT, exklusive jämförelsestörande poster		**5 066**	**3 903**
Jämförelsestörande poster	5	–241	–83
EBIT	4, 7, 10	**4 825**	**3 820**
Finansiella intäkter	8	199	132
Finansiella kostnader	8	–429	–272
Resultat före skatt		**4 595**	**3 680**
Skatt	9	–1 166	–971
Resultat efter skatt, kvarvarande verksamheter		**3 429**	**2 709**
Resultat efter skatt, avvecklade verksamheter	25	1 828	1 007
Resultat efter skatt, koncernen		**5 257**	**3 716**
– moderbolagets aktieägare		5 260	3 717
– innehav utan bestämmande inflytande		–3	–1

RESULTAT PER AKTIE [1], SEK

Kvarvarande verksamheter	13,01	10,00
Avvecklade verksamheter	6,93	3,72
Koncernen, totalt	**19,94**	**13,72**
Koncernen, exklusive jämförelsestörande poster	20,81	14,24
Kvarvarande verksamheter, exklusive jämförelsestörande poster	13,80	10,26

[1] Inga utspädningseffekter förekommer.

ANTAL AKTIER, UTDELNING

Per bokslutsdag	271 071 783	271 071 783
varav i eget förvar	13 691 970	–
I genomsnitt	263 885 220	271 071 783
Utdelning, SEK [2]	6,00	5,50

[2] Enligt styrelsens förslag.

RAPPORTER ÖVER TOTALRESULTAT

MSEK	2022	2021
Resultat efter skatt, koncernen	**5 257**	**3 716**
Övrigt totalresultat		
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen		
Omvärdering av nettopensionsförpliktelsen	145	66
Inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat	–32	–10
Summa	**113**	**56**
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen		
Kassaflödessäkringar [3]	408	121
Säkring av nettoinvestering	–966	–303
Omräkningsdifferenser	3 774	1 758
Inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat	112	52
Summa	**3 328**	**1 628**
Övrigt totalresultat efter skatt	**3 441**	**1 684**
Summa totalresultat	**8 698**	**5 400**
Summa totalresultat hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	8 701	5 401
Innehav utan bestämmande inflytande	–3	–1

[3] Se vidare not 29.

ORGANISK TILLVÄXT

	Organisk tillväxt 2022, %	Organisk tillväxt 2021, %
Europa	10	14
Nord- och Sydamerika	21	10
Asien och övriga marknader	11	22
Kvarvarande verksamheter	**14**	**15**

EBITA och EBIT

EBITA, exklusive jämförelsestörande poster, ökade jämfört med föregående år och uppgick till 5 382 MSEK (4 134). EBITA-marginalen var 17,9 procent (17,4). Avskrivningar respektive nedskrivningar på immateriella tillgångar, exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till –316 MSEK (–231).

Koncernens EBIT, exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 5 066 MSEK (3 903), en ökning med 30 procent. Båda affärsområdena rapporterade en positiv utveckling jämfört med 2021 där Trelleborg Industrial Solutions ökade sin EBIT med 42 procent och Trelleborg Sealing Solutions med 22 procent. För koncerngemensamma aktiviteter belastades resultatet med högre kostnader kopplade till främst ökade M&A-aktiviteter. Genomförda förvärv har bidragit positivt till koncernens resultatgenerering. Det sedan flera år pågående förbättringsarbetet, via koncernens Excellenceprogram inom tillverkning, inköp, logistik, ledarskap och försäljning, har fortsatt under året. Genomförda och pågående åtgärdsprogram har fortsatt att ge positiva effekter genom effektivare strukturer och lägre kostnader. Effekten från valutakurseffekter, en omräkning av utländska dotterbolags resultat till gemensamma valutakurser, uppgick till 279 MSEK med störst positiv påverkan från omräkning av dotterbolag med redovisning i USD, CNY och EUR.

EBIT-marginalen exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 16,8 procent (16,4).

EBIT SPECIFIKATION

MSEK	2022	2021
Exklusive jämförelsestörande poster:		
EBITDA	6 475	5 107
Avskrivningar/nedskrivningar på materiella tillgångar	–1 093	–973
EBITA	5 382	4 134
Avskrivningar/nedskrivningar på immateriella tillgångar	–316	–231
EBIT	5 066	3 903
Jämförelsestörande poster	–241	–83
EBIT, kvarvarande verksamheter	**4 825**	**3 820**

EBIT, EXKLUSIVE JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

MSEK	2022	2021
Trelleborg Industrial Solutions	1 928	1 360
Trelleborg Sealing Solutions	3 491	2 865
Koncerngemensamt	–353	–322
Kvarvarande verksamheter	**5 066**	**3 903**

EBIT och EBIT-marginalen för affärsområdet Trelleborg Industrial Solutions ökade jämfört med föregående år, och såväl försäljningen som EBIT uppnådde sin högsta nivå hittills. En generellt god kostnadskontroll och aktiva prisjusteringar mot kund balanserade ökade kostnader under året. Valutakursförändringar från omräkning av utländska dotterbolag påverkade resultatet positivt med 82 MSEK jämfört med föregående år.

För affärsområdet Trelleborg Sealing Solutions ökade EBIT som ett resultat av volymtillväxt, prisjusteringar mot kund samt genomförda förvärv. EBIT-marginalen minskade främst på grund av genomförda förvärv. Effekten av stigande inköpspriser på energi och insatsvaror samt generell inflation balanserades av prisjusteringar mot kund och effektivitetsförbättringar. Valutakursförändringar från omräkning av utländska dotterbolag påverkade resultatet positivt med 221 MSEK jämfört med föregående år. Förvärvet av Minnesota Rubber & Plastics, med en årsomsättning om cirka 2 250 MSEK, konsoliderades från den 27 oktober 2022 och ingick därmed i räkenskaperna med två månader under 2022. Avskrivningar efter genomförd förvärvsanalys (PPA) uppgick till 37 MSEK för två månader 2022. Initialt späds affärsområdets EBIT-marginal ut något. Förvärvet kommer generera betydande synergier vilka stegvis kommer verkställas under de kommande två till tre åren. Efter realiserade synergier bedöms affärsområdets marginal vara tillbaka på förutvarande nivåer.

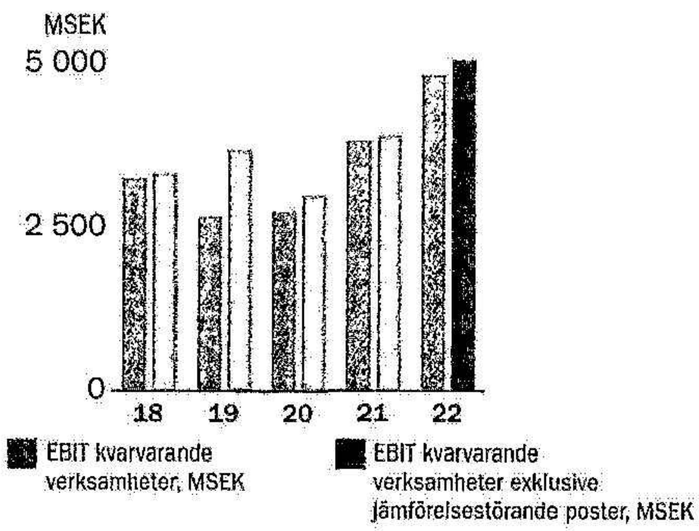
Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster uppgick till–241 MSEK (–83) och avser omstruktureringskostnader om –381 MSEK (–260) samt reavinst från försäljning av tillgångar om 140 MSEK (177). De största omstruktureringsprojekten under 2022 avser främst åtgärdsprogram för optimering av produktionskapacitet inom Trelleborg Industrial Solutions. EBIT för kvarvarande verksamheter inklusive jämförelsestörande poster uppgick till 4 825 MSEK (3 820).

Finansiella intäkter och kostnader, skatter

Finansiella intäkter och kostnader uppgick netto till –230 MSEK (–140). De högre finansiella kostnaderna beror främst på generellt högre räntesatser samt effekter kopplade till förvärvet av Minnesota Rubber & Plastics. Förvärvet finansieras med ett kortfristigt lån som kommer återbetalas när likvid erhålls från den pågående avyttringen av koncernens däckverksamhet. Resultat före skatt uppgick till 4 595 MSEK (3 680). Årets skattekostnad uppgick till –1 166 MSEK (–971), motsvarande en skattesats om 25 procent (26). Resultat efter skatt var 3 429 MSEK (2 709). Resultat per aktie för kvarvarande verksamheter, exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 13,80 SEK (10,26).

EBIT



AVVECKLADE VERKSAMHETER

Som avvecklade verksamheter, tillgångar som innehas för försäljning, rapporteras för 2022 koncernens däck- och tryckduksverksamheter.

Koncernens däckverksamhet

Koncernen tecknade i mars 2022 avtal om att avyttra affärsområdet Trelleborg Wheel Systems till Yokohama Rubber Company för 2 100 MEUR på kontant- och skuldfri basis. Mindre än 3 procent av köpeskillingen är föremål för Trelleborg Wheel Systems utveckling under 2022. Genomförandet av affären förväntas vara slutfört under det första halvåret 2023.

Inom Trelleborg Wheel Systems ökade den organiska försäljningen med 20 procent jämfört med föregående år. Försäljningen ökade i samtliga större regioner, särskilt i Nord- och Sydamerika. Den organiska försäljningsutvecklingen av däck till såväl lantbruksmaskiner som materialhanteringsfordon och entreprenadmaskiner var i samtliga fall positiv. EBIT och EBIT-marginalen förbättrades framför allt som ett resultat av prisjusteringar samt ökad försäljning till OE-tillverkare. Detta uppvägde för ökade råmaterial- och energikostnader. Den positiva utvecklingen var särskilt noterbar i Nord- och Sydamerika. Valutakursförändringar från omräkning av utländska dotterbolag påverkade resultatet negativt med 11 MSEK jämfört med föregående år.

Koncernens tryckduksverksamhet

Koncernens tryckduksverksamhet rapporterades från första kvartalet 2021 som tillgångar och skulder som innehas för försäljning samt avvecklad verksamhet. Under fjärde kvartalet 2021 tecknades avtal om att avyttra verksamheten till Continental. Köparen har erhållit samtliga berörda myndigheters nödvändiga godkännanden. Det kvarstår vissa formalia och transaktionen förväntas vara slutförd under det första kvartalet 2023.

I enlighet med IFRS 5 har EBIT påverkats positivt med 490 MSEK för helåret 2022 då avskrivningar på tillgångar som innehas för försäljning, till största del hänförligt till Trelleborg Wheel Systems, har stoppats.

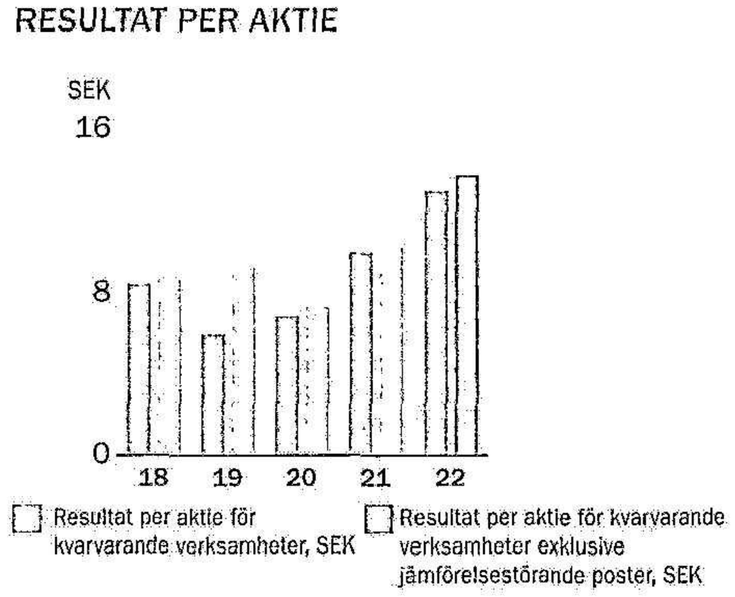
Resultatet efter skatt för avvecklade verksamheter uppgick till 1 828 MSEK (1 007).

Se vidare not 1, 25 samt sid 34–35 för ytterligare information om avvecklade verksamheter.

KONCERNEN

Resultatet efter skatt för koncernen uppgick till 5 257 MSEK (3 716).
Resultatet per aktie uppgick till 19,94 SEK (13,72).

RESULTAT PER AKTIE



Nyckeltal per kvartal

NETTOOMSÄTTNING

	jan-mar		apr-jun		jul-sep		okt-dec	
MSEK	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Trelleborg Industrial Solutions	3 323	2 581	3 512	2 833	3 472	2 708	3 691	2 831
Trelleborg Sealing Solutions	3 664	3 133	3 725	3 155	3 970	3 086	4 303	3 106
Koncerngemensamt	169	159	171	170	141	134	169	137
Eliminering	–61	–51	–57	–79	–47	–56	–50	–58
Kvarvarande verksamheter	**7 095**	**5 822**	**7 351**	**6 079**	**7 536**	**5 872**	**8 113**	**6 016**
Avvecklade verksamheter	3 706	2 995	3 677	3 090	3 491	2 806	3 741	3 070
Eliminering	–18	–44	–19	–40	–16	–30	–20	–13
Koncernen	**10 783**	**8 773**	**11 009**	**9 129**	**11 011**	**8 648**	**11 834**	**9 073**

EBIT, EXKLUSIVE JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

	jan-mar		apr-jun		jul-sep		okt-dec	
MSEK	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Trelleborg Industrial Solutions	441	308	528	360	476	326	483	366
Trelleborg Sealing Solutions	878	734	879	755	884	720	850	656
Koncerngemensamt	–89	–60	–88	–79	–82	–89	–94	–94
Kvarvarande verksamheter	**1 230**	**982**	**1 319**	**1 036**	**1 278**	**957**	**1 239**	**928**
Avvecklade verksamheter	585	398	694	381	514	288	642	334
Koncernen	**1 815**	**1 380**	**2 013**	**1 417**	**1 792**	**1 245**	**1 881**	**1 262**

Kommentarer till koncernens balansräkningar

SYSSELSATT KAPITAL

MSEK	2022
Ingående balans sysselsatt kapital, kvarvarande verksamheter	**26 557**
Förändring rörelsekapital	1 095
Nettoförändring i anläggningstillgångar	485
Förändring andelar i samägda/intressebolag	50
Strukturförändringar	10 493
Valutakurseffekter vid omräkning av utländska dotterbolag	2 629
Förändring sysselsatt kapital, 2022	**14 752**
Utgående balans sysselsatt kapital, kvarvarande verksamheter	**41 309**

Sysselsatt kapital för koncernens kvarvarande verksamheter uppgick till 41 309 MSEK (26 557), en ökning med 14 752 MSEK.

Förändringen av rörelsekapitalet under året, exklusive förvärv och valutakurseffekter, uppgick till 1 095 MSEK.

Nettoförändringen kopplad till årets investeringar, avskrivningar samt nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar inklusive nyttjanderättstillgångar uppgick till 485 MSEK, exklusive valutakurseffekter.

Andelar i intressebolag ökade med 50 MSEK.

Strukturförändringar med påverkan från under året förvärvade enheter ökade det sysselsatta kapitalet med 10 493 MSEK, till största del hänförligt till förvärvet av Minnesota Rubber & Plastics.

Valutakurseffekter ökade det totala sysselsatta kapitalet med 2 629 MSEK under året.

SPECIFIKATION AV SYSSELSATT KAPITAL [1]

MSEK	2022	2021
Rörelsekapital	5 591	3 610
Materiella anläggningstillgångar	7 589	5 934
Nyttjanderättstillgångar	1 507	1 445
Immateriella tillgångar	26 561	15 558
Andelar i samägda/intressebolag	61	10
Kvarvarande verksamheter	**41 309**	**26 557**
Tillgångar och skulder som innehas för försäljning, avvecklade verksamheter	17 935	15 689
Koncernen	**59 244**	**42 246**

[1] Tabellen visar jämförbara enheter både avseende kvarvarande verksamheter och tillgångar och skulder som innehas för försäljning.

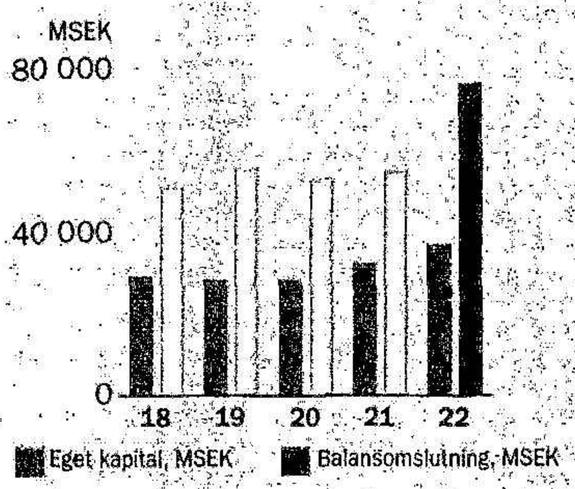
Som avvecklade verksamheter, tillgångar som innehas för försäljning, återfanns 2022 koncernens däck- och tryckduksverksamhet, se vidare sid 67.

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL, %

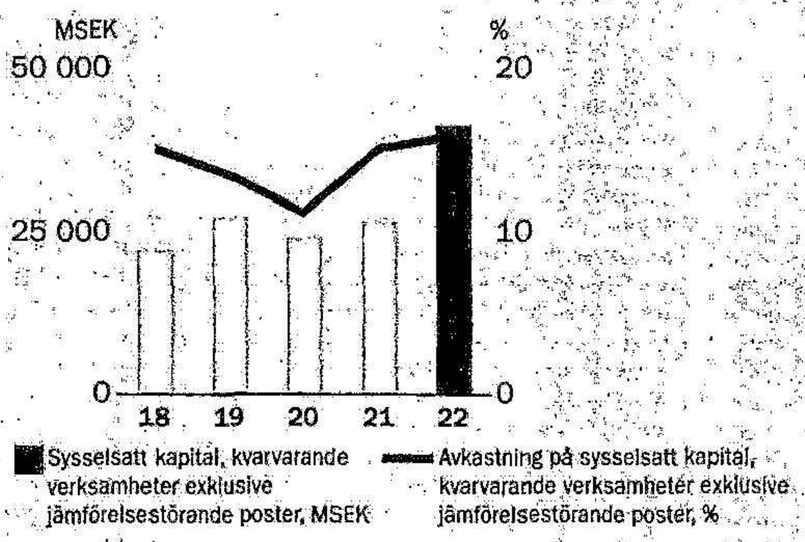
	2022	2021
Exklusive jämförelsestörande poster	15,9	15,1
Inklusive jämförelsestörande poster	15,3	14,9

Avkastningen på sysselsatt kapital för kvarvarande verksamheter, exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 15,9 procent (15,1).

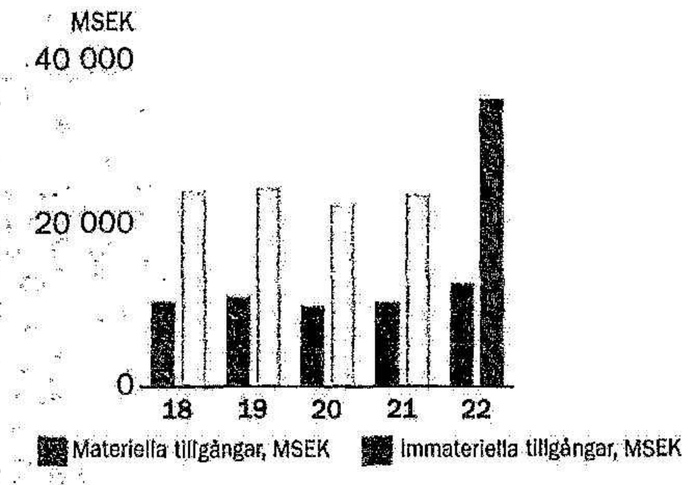
KAPITALSTRUKTUR



SYSSELSATT KAPITAL OCH AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL



MATERIELLA TILLGÅNGAR OCH IMMATERIELLA TILLGÅNGAR



KONCERNENS BALANSRÄKNINGAR

31 december, MSEK	Not	2022	2021
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	15	7 589	10 000
Nyttjanderättstillgångar	16	1 507	1 864
Goodwill	17	20 818	18 792
Övriga immateriella tillgångar	17	5 744	4 390
Andelar i intressebolag	12	61	60
Finansiella anläggningstillgångar	13, 22, 27, 32	456	42
Uppskjutna skattefordringar	9	543	594
Summa anläggningstillgångar		**36 718**	**35 742**
Omsättningstillgångar			
Varulager	18	5 463	6 395
Kortfristiga rörelsefordringar	19, 20, 22	6 620	7 093
Aktuell skattefordran		1 068	1 013
Räntebärande fordringar	28	429	114
Likvida medel	26	3 924	3 460
Summa omsättningstillgångar		**17 504**	**18 075**
Tillgångar som innehas för försäljning	25	22 844	1 823
SUMMA TILLGÅNGAR		**77 066**	**55 640**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	29		
Aktiekapital		2 620	2 620
Övrigt tillskjutet kapital		226	226
Andra reserver		5 339	2 011
Balanserad vinst		24 037	24 416
Årets resultat		5 260	3 717
Summa		**37 482**	**32 990**
Innehav utan bestämmande inflytande		6	8
Summa eget kapital		**37 488**	**32 998**
Långfristiga skulder			
Räntebärande långfristiga skulder	30	9 029	9 666
Övriga långfristiga skulder	22, 23	86	202
Pensionsförpliktelser	11	352	525
Övriga avsättningar	24	288	152
Uppskjutna skatteskulder	9	910	926
Summa långfristiga skulder		**10 665**	**11 471**
Kortfristiga skulder			
Räntebärande kortfristiga skulder	30	16 124	1 738
Aktuell skatteskuld		1 360	1 309
Övriga kortfristiga skulder	21, 22, 23	6 045	7 162
Övriga avsättningar	24	361	380
Summa kortfristiga skulder		**23 890**	**10 589**
Skulder som innehas för försäljning	25	5 023	582
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**77 066**	**55 640**

TRELLEBORGKONCERNEN, FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

Eget kapital	Hänförligt till moderbolagets aktieägare								Innehav utan bestämmande inflytande		Summa	
	Aktiekapital		Övrigt tillskjutet kapital		Andra reserver		Balanserad vinst					
MSEK	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Ingående balans den 1 januari	2 620	2 620	226	226	2 011	382	28 133	25 717	8	8	32 998	28 953
Årets resultat	–	–	–	–	–	–	5 260	3 717	–3	–1	5 257	3 716
Övrigt totalresultat	–	–	–	–	3 328	1 629	112	54	1	1	3 441	1 684
Återköp egna aktier	–	–	–	–	–	–	–3 079	–	–	–	–3 079	–
Utdelning	–	–	–	–	–	–	–1 481	–1 355	–	–	–1 481	–1 355
Effekter av IAS 29 [1]	–	–	–	–	–	–	352	–	–	–	352	–
Utgående balans den 31 december	**2 620**	**2 620**	**226**	**226**	**5 339**	**2 011**	**29 297**	**28 133**	**6**	**8**	**37 488**	**32 998**

[1] Avser hyperinflationsredovisning för verksamhet i Turkiet, se vidare not 1, 9, 15 och 17.

För andra reserver, se vidare not 29.

NETTOSKULD, KONCERNEN [1]

MSEK	2022	2021
Långfristiga räntebärande placeringar och fordringar	47	0
Kortfristiga räntebärande fordringar	429	114
Likvida medel	4 759	3 497
Summa räntebärande tillgångar	**5 235**	**3 611**
Räntebärande långfristiga skulder	–9 452	–9 685
Pensionsskulder [2]	–438	–548
Räntebärande kortfristiga skulder	–16 242	–1 745
Summa räntebärande skulder	**–26 132**	**–11 978**
Nettoskuld	**–20 897**	**–8 367**
Förändring av nettoskuld:		
Nettoskuld, ingående balans	**–8 367**	**–10 026**
Operativt kassaflöde	5 204	4 569
Kassaflödeseffekt från jämförelsestörande poster	–306	–98
Finansiella poster	–150	–199
Skatter	–1 443	–962
Fritt kassaflöde	**3 305**	**3 310**
Förvärv	–11 199	–573
Avyttrade verksamheter	149	616
Kapitaltillskott intressebolag	–17	–29
Utdelning – moderbolagets aktieägare	–1 481	–1 355
Återköp egna aktier	–3 079	–
Nettokassaflöde	**–12 322**	**1 969**
Valutakursdifferenser	–518	–446
Leasingskulder [3]	146	70
Pensionsskulder [3]	164	66
Nettoskuld, utgående balans	**–20 897**	**–8 367**
Varav:		
Pensionsskulder [2]	–438	–548
Leasingskulder	–2 215	–2 102
Nettoskuld exklusive påverkan av leasing- och pensionsskulder	–18 244	–5 717
Skuldsättningsgrad, %		
Koncernen	56	25
Nettoskuld/EBITDA [4]		
Koncernen	2,4	1,2
Koncernen		
EBITDA/räntenetto, ggr	29,0	29,6
Räntabilitet på eget kapital, %	14,9	12,0

1 Nettoskulden avser koncernen, inkluderande både kvarvarande verksamheter samt tillgångar och skulder som innehas för försäljning.

2 Pensionsskulder visas netto efter avdrag om 20 MSEK för pensionstillgångar.

3 Avser icke kassaflödespåverkande poster.

4 EBITDA inklusive jämförelsestörande poster.

Nettoskuld och finansiering

Nettoskulden uppgick vid ingången av 2022 till –8 367 MSEK.

Nettoskulden har under året påverkats av årets fria kassaflöde om 3 305 MSEK (3 310). Nettokassaflödet uppgick till –12 322 MSEK (1 969). Periodens nettokassaflöde påverkades av effekter från förvärv om –11 199 MSEK (–573), främst kopplat till Minnesota Rubber & Plastics, effekter från avyttrade verksamheter om 149 MSEK (616), utdelning till moderbolagets aktieägare om –1 481 MSEK (–1 355) samt återköp av egna aktier om –3 079 MSEK (–). Utgående nettoskuld vid slutet av året uppgick till –20 897 MSEK.

Skuldsättningsgraden uppgick vid periodens slut till 56 procent (25). Nettoskuld i förhållande till EBITDA för koncernen uppgick vid periodens slut till 2,4 (1,2).

Trelleborgs kreditfaciliteter

Trelleborgs syndikerade lånefacilitet som tillåter revolverande upplåning i flera valutor om 412 MEUR och 572 MUSD har sitt slutliga förfall i februari 2026.

Med anledning av Trelleborgs betydande närvaro i Tjeckien finns även en syndikerad lånefacilitet om 6 750 MCZK. Denna facilitet förfaller 2024.

I september 2022 upptogs ett banklån, i form av ett brygglån, om 950 MUSD för finansieringen av förvärvet av Minnesota Rubber & Plastics. Lånet förfaller i samband med att försäljningen av Trelleborg Wheel Systems slutförs, alternativt i september 2023. Lånet har även en förlängningsoption på ytterligare ett år.

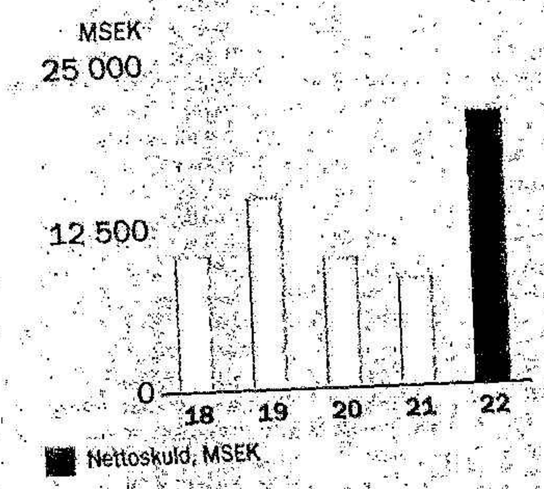
Eget kapital

Eget kapital i koncernen vid periodens utgång var 37 488 MSEK (32 998), positivt påverkat av periodens resultat om 5 257 MSEK. Effekter från omräkningsdifferenser, kassaflödessäkringar samt säkring av nettoinvesteringar, ökade det totala egna kapitalet med netto 3 328 MSEK. Effekter från omräkning av nettopensionsförpliktelsen enligt IAS19 "Ersättningar till anställda" var 113 MSEK efter skatt. Årets utdelning till aktieägare uppgick till 1 481 MSEK (1 355) och minskade det egna kapitalet liksom även de aktieåterköp av egna aktier om 3 079 MSEK som skett under 2022. Vid årsskiftet hade 13 691 970 aktier av serie B i Trelleborg återköpts, vilket motsvarar 5,1 procent av antalet utestående aktier. Effekter av hyperinflationsredovisning i Turkiet, enligt IAS 29, påverkade eget kapital med 352 MSEK.

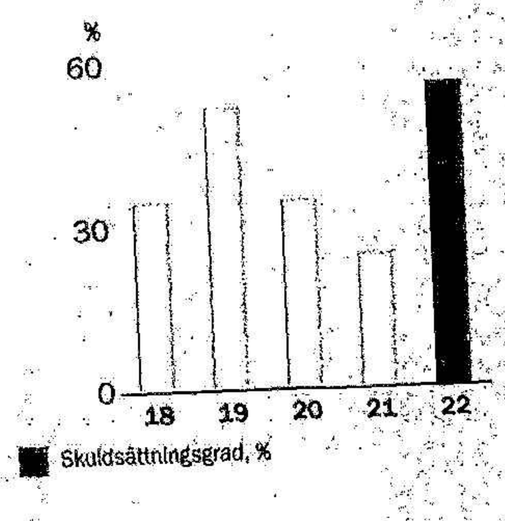
Eget kapital per aktie uppgick till 146 SEK (122). Soliditeten var 49 procent (59). Räntabilitet på eget kapital totalt för koncernen, exklusive jämförelsestörande poster, uppgick för 2022 till 15,6 procent (12,5).

Inklusive jämförelsestörande poster var räntabilitet på eget kapital för koncernen 14,9 procent (12,0).

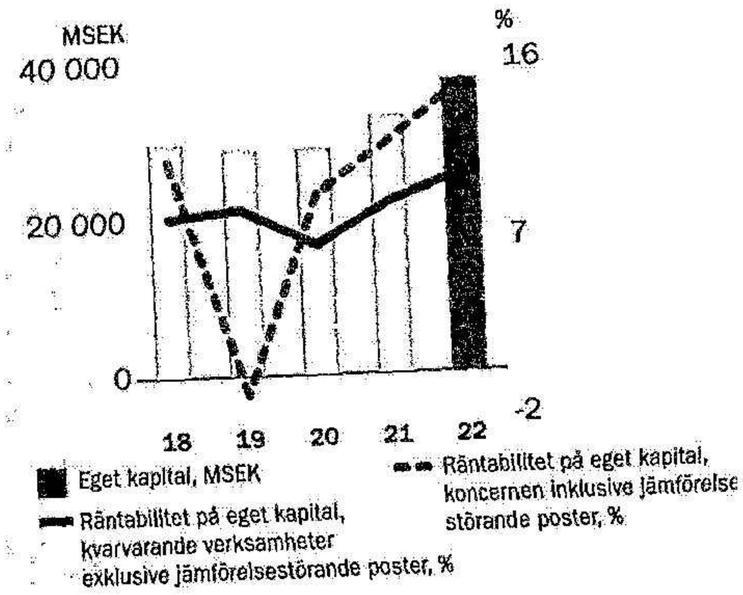
NETTOSKULD [5]



SKULDSÄTTNINGSGRAD [5]



EGET KAPITAL, RÄNTABILITET PÅ EGET KAPITAL



5 Från och med 2019 ingår leasingskulder i nettoskulden.

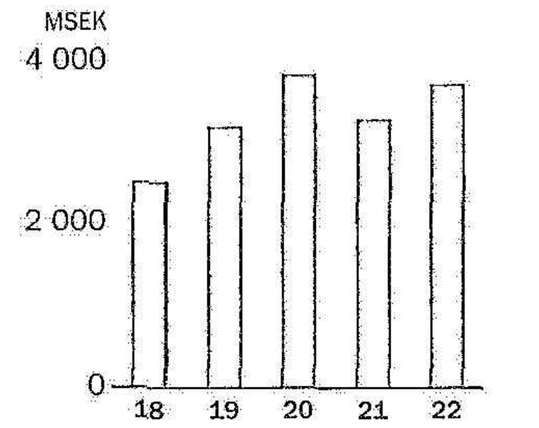
Kommentarer till koncernens kassaflödesanalyser

Det operativa kassaflödet för kvarvarande verksamheter uppgick till 3 732 MSEK (3 298). Den högre resultatgenereringen påverkade kassaflödet positivt. Investeringstakten var högre än föregående år och uppgick till 1 298 MSEK (1 045), en ökning med 24 procent. En högre försäljningstakt jämfört med 2021 ökade rörelsekapitalet med en påverkan på kassaflödet om –1 157 MSEK (–551). Kassakonverteringen för året uppgick till 74 procent (85).

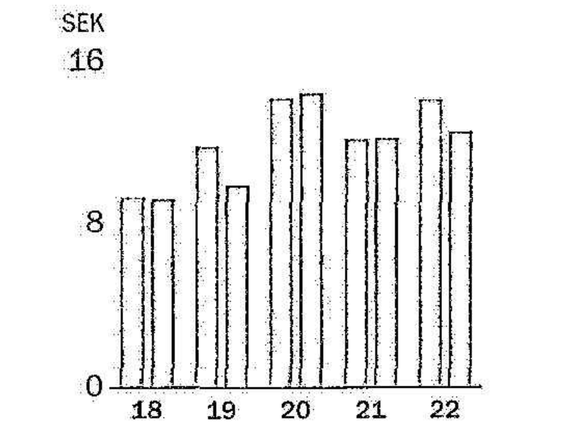
Operativt kassaflöde från avvecklade verksamheter uppgick till 1 472 MSEK (1 271). Under året skedde utbetalningar kopplade till jämförelsestörande poster om –306 MSEK (–98). Efter avdrag för finansiella poster om –150 MSEK (–199) och betalda skatter om –1 443 MSEK (–962), uppgick det fria kassaflödet till 3 305 MSEK (3 310), motsvarande 12,52 SEK (12,21) per aktie.

Under 2022 genomfördes fem förvärv som påverkade årets nettokassaflöde med –11 199 MSEK (–573). Effekten från årets avyttringar var 149 MSEK (616). Kapitaltillskott till intressebolag var –17 MSEK (–29). Utdelning till aktieägare uppgick till –1 481 MSEK (–1 355) och årets återköp av egna aktier var –3 079 MSEK (–). Nettokassaflödet uppgick till –12 322 MSEK (1 969).

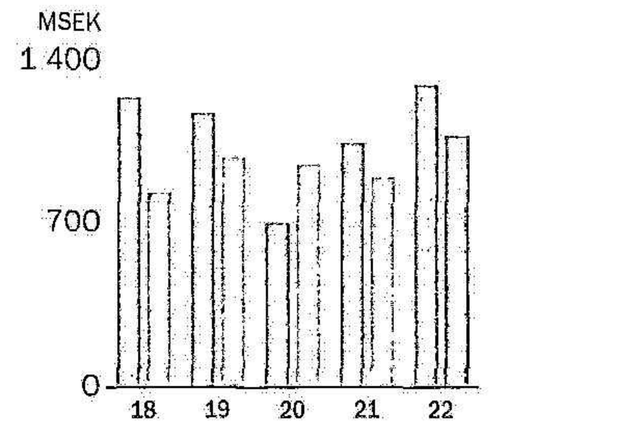
OPERATIVT KASSAFLÖDE



KASSAFLÖDE PER AKTIE



INVESTERINGAR [1] OCH AVSKRIVNINGAR



[1] *Exklusive nyttjanderättstillgångar.*

KASSAFLÖDESRAPPORT

	EBITDA		Brutto-investeringar		Sålda anläggningstillgångar		Amortering av leasingskuld		Förändring i rörelsekapital		Utdelning från intressebolag		Ej kassaflödespåverkande poster		Summa kassaflöde	
MSEK	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Trelleborg Industrial Solutions	2 520	1 893	–387	–366	14	2	–118	–109	–470	–92	–	–	35	38	1 594	1 366
Trelleborg Sealing Solutions	4 258	3 495	–869	–637	13	5	–198	–182	–744	–402	0	1	38	39	2 498	2 319
Koncerngemensamt	–303	–281	–42	–42	24	107	–6	–12	57	–57	–	–	–90	–102	–360	–387
Kvarvarande verksamheter	**6 475**	**5 107**	**–1 298**	**–1 045**	**51**	**114**	**–322**	**–303**	**–1 157**	**–551**	**0**	**1**	**–17**	**–25**	**3 732**	**3 298**
Avvecklade verksamheter	2 569	1 938	–478	–425	49	80	–116	–109	–541	–267	–	–	–11	54	1 472	1 271
Koncernen	**9 044**	**7 045**	**–1 776**	**–1 470**	**100**	**194**	**–438**	**–412**	**–1 698**	**–818**	**0**	**1**	**–28**	**29**	**5 204**	**4 569**
Kassaflödeseffekt från jämförelsestörande poster															–306	–98
Finansiella poster															–150	–199
Skatter															–1 443	–962
Fritt kassaflöde															**3 305**	**3 310**
Förvärv															–11 199	–573
Avyttrade verksamheter															149	616
Kapitaltillskott															–17	–29
Utdelning – moderbolagets aktieägare															–1 481	–1 355
Återköp egna aktier															–3 079	–
Summa nettokassaflöde															**–12 322**	**1 969**

FÖRÄNDRING AV SKULDER FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN, KONCERNEN

				Icke kassaflödespåverkande förändringar					
MSEK	2021	Överföring mellan långfristiga och kortfristiga lån	Kassaflödespåverkande förändringar	Förvärv	Omräknings-differenser	Verkligt värde förändringar	Leasingskulder	Pensionsförpliktelser	2022
Långfristiga lån	7 964	–1 263	418	–	553	–	–	–	7 672
Kortfristiga lån	1 098	1 263	13 708	–	–588	–	–	–	15 481
Övriga långfristiga finansiella skulder	2	–	–1	–	0	–	–	–	1
Övriga kortfristiga finansiella skulder	264	–	–358	–	419	–	–	–	325
Leasingskulder	2 102	–	–375	–	193	–	295	–	2 215
Pensionsförpliktelser	549	–	33	–	41	–	–	–165	458
Summa skulder från finansieringsverksamheten	**11 979**	**–**	**13 425**	**–**	**618**	**–**	**295**	**–165**	**26 152**

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYSER

MSEK	Not	2022	2021
Den löpande verksamheten			
EBIT inklusive resultatandelar i intressebolag		4 825	3 820
Justering för poster som inte ingår i det löpande kassaflödet:			
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	15	760	664
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	16	323	309
Avskrivningar på immateriella tillgångar	17	316	231
Nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar	15, 16	10	45
Nedskrivningar på immateriella tillgångar	17	–	14
Utdelning från intressebolag		1	1
Andelar i intressebolag samt övriga ej kassaflödespåverkande poster		–15	–23
Rearesultat i avyttrade verksamheter		–140	–
Erhållen ränta		254	123
Erlagd ränta		–390	–271
Övriga finansiella poster		31	8
Betald skatt		–984	–787
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**4 991**	**4 134**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		–694	–762
Förändring av rörelsefordringar		–461	–522
Förändring av rörelseskulder		81	802
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**3 917**	**3 652**
Investeringsverksamheten			
Förvärvade enheter	14	–11 199	–573
Avyttrade/avvecklade verksamheter		149	–
Kapitaltillskott intressebolag		–16	–29
Bruttoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar	15	–1 186	–951
Bruttoinvesteringar i immateriella tillgångar	17	–112	–94
Försäljning av anläggningstillgångar		57	114
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**–12 307**	**–1 533**
Finansieringsverksamheten			
Nyupptagna/utnyttjade lån		16 706	1 813
Amorterade lån		–12 403	–6 913
Amorterade leasingskulder		–322	–303
Återköp egna aktier		–3 079	–
Utdelning – moderbolagets aktieägare		–1 481	–1 355
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	30	**–579**	**–6 758**
Totalt kassaflöde från kvarvarande verksamheter		**–8 969**	**–4 639**
Totalt kassaflöde från avvecklade verksamheter	25	**10 121**	**2 239**
Periodens kassaflöde, koncernen		**1 152**	**–2 400**
Likvida medel			
Vid periodens början		3 496	5 756
Likvida medel som innehas för försäljning	25	–835	–36
Kursdifferens		111	140
Likvida medel vid årets slut	26	**3 924**	**3 460**

Definitioner av nyckeltal

Trelleborg använder sig av ett antal alternativa nyckeltal kopplade till finansiell ställning: avkastning på eget kapital samt sysselsatt kapital, nettoskuld, skuldsättningsgrad och soliditet. Koncernen anser att nyckeltalen är användbara för användarna av de finansiella rapporterna som ett komplement för att bedöma möjlighet till utdelning, att genomföra strategiska investeringar samt att bedöma koncernens möjligheter att leva upp till finansiella åtaganden. Vidare använder Trelleborg kassaflödesmåtten operativt kassaflöde samt fritt kassaflöde för att ge en indikation på vilka medel som verksamheten genererar för att kunna genomföra strategiska investeringar, göra amorteringar och ge avkastning till aktieägarna. Trelleborg använder även resultatmåtten EBITDA, EBITA och EBIT exklusive jämförelsestörande poster, vilka är mått som koncernen betraktar som relevanta för investerare som vill förstå resultatgenereringen före jämförelsestörande poster. För ytterligare beskrivning och beräkning av nyckeltal se www.trelleborg.com/sv/investerare/finansiella-definitioner.

Koncernens noter

1 Övergripande redovisningsprinciper

Moderbolaget, Trelleborg AB (publ), är ett aktiebolag med säte i Trelleborg i Sverige. Moderbolaget är noterat på Nasdaq Stockholm. Styrelsen har den 2 mars 2023 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

Grund för upprättande

Trelleborgkoncernens koncernredovisning har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och IFRIC-tolkningar sådana de antagits av EU.

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad gäller vissa finansiella instrument som värderats till verkligt värde.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges i not 35 "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget, framförallt till följd av ÅRL.

Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Koncernredovisning

Koncernens omfattning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget samt samtliga dotterbolag, samägda bolag och intressebolag. Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader vid transaktioner mellan koncernbolag elimineras. Vinster och förluster som uppkommit vid koncerninterna transaktioner och som är redovisade i tillgångar elimineras också.

Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna inom koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderbolagets funktionella valuta och presentationsvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar, då vinster/förluster redovisas i övrigt totalresultat efter justering för uppskjuten skatt. Återföring sker till resultaträkningen samtidigt som den säkrade transaktionen påverkar resultaträkningen.

Dotterbolag

Resultat och finansiell ställning för koncernens dotterbolag, samägda bolag och intressebolag upprättas i respektive bolags funktionella valuta. I koncernredovisningen omräknas de utländska dotterbolagens resultat och finansiella ställning till SEK enligt följande:

Intäkter och kostnader i dotterbolags resultaträkningar räknas om till genomsnittlig valutakurs för respektive år, medan tillgångar och skulder i balansräkningarna räknas om till balansdagens kurs. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningen redovisas som en separat post i övrigt totalresultat. Omräkningsdifferenser som uppstår på finansiella instrument, som innehas för att säkra nettotillgångar i utländska dotterbolag, förs också som en separat post till övrigt totalresultat. Vid avyttring realiseras de härtill hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, i koncernens resultaträkning under samma period som vinsten eller förlusten på avyttringen.

För utlandsverksamheter belägna i länder med hyperinflation justeras de finansiella rapporterna innan valutaomräkning görs med hjälp av ett tillförlitligt inflationsindex. Detta görs för att beakta förändringarna i köpkraften i bolagets funktionella valuta, vanligen dess lokala valuta. Det är endast det aktuella året som justeras med hjälp av ett inflationsindex. Därefter sker omräkning av tillgångar och skulder, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden till koncernens rapporteringsvaluta till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader räknas även de om enligt denna valutakurs. Se vidare tabellen "Förändring av eget kapital" sidan 69 samt not 9, 15 och 17.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Övriga redovisnings- och värderingsprinciper

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder utgörs av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än 12 månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder utgörs av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom 12 månader från balansdagen.

Nya och ändrade IFRS-standarder som ska tillämpas från och med 1 januari 2022

Följande standarder och ändringar är nya för räkenskapsåret som börjar 1 januari 2022:

- Ändringar i IFRS 3 Rörelseförvärv – Hänvisning till Conceptual Framework
- Ändringar i IAS 16 Materiella anläggningstillgångar
- Ändring i IAS 37 Förlustkontrakt – Utgifter för att fullfölja kontraktet
- Förbättringar av IFRS:er 2018–2020

Inga av ovanstående ändrade och förbättrade IFRS-standarder med ikraftträdande under 2022 har haft någon väsentlig påverkan på koncernens redovisning.

Nya standarder och tolkningar som ännu inte har trätt i kraft

Ett antal nya och ändrade IFRS-standarder har ännu inte trätt i kraft och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av koncernens och moderföretagets finansiella rapporter. Dessa ändrade standarder eller tolkningar förväntas inte ha någon väsentlig påverkan på koncernens eller moderföretagets finansiella rapporter.

Viktiga bedömningar och antaganden för redovisningsändamål

Företagsledningen och styrelsen gör bedömningar och antaganden om framtiden. Dessa bedömningar och antaganden påverkar redovisade tillgångar och skulder samt intäkter och kostnader samt övrig information som lämnats, bland annat eventualförpliktelser. Dessa bedömningar baseras på historiska erfarenheter och de olika antaganden som bedöms vara rimliga under rådande omständigheter. Härigenom dragna slutsatser utgör grunden för avgöranden rörande redovisade värden på tillgångar och skulder i de fall dessa inte kan fastställas genom annan information. Verkliga utfall kan avvika från dessa bedömningar om andra antaganden görs eller andra förutsättningar uppstår. Bedömningar och antaganden som kan ge betydande påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning är noterade vid:

Not 2 Segmentsredovisning
Not 9 Inkomstskatter
Not 11 Avsättningar för pensioner och liknande
Not 16 Leasing
Not 17 Immateriella tillgångar
Not 18 Varulager
Not 19 Kortfristiga rörelsefordringar
Not 24 Övriga avsättningar

Klimatrelaterade risker

Klimatförändringarna är en utmaning som medför risker för hela det globala samhället, inklusive dess företag, människor och den omgivande miljön. Trelleborg spelar en aktiv riskförebyggande roll dels genom att tillhandahålla produkter och lösningar för minskad energiförbrukning och utsläpp för kunder och samhället i stort, dels genom ett systematiskt arbete med begränsning av klimatrisker direkt förknippade med den egna verksamheten och dess värdekedja.

Under 2022 har hållbarhetsstyrningen och -organisationen utvecklats vidare. Trelleborg har under året förändrat sin organisation för att tydliggöra styrelsens, ledningens, den exekutiva styrgruppens och de operativa medarbetarnas roller för styrningen av hållbarhetsarbetet, liksom affärsområdenas eget ansvar för planering och genomförande.

En analys av klimatrelaterade risker och möjligheter, inklusive framtida klimatscenarier med finansiell påverkan enligt TCFD:s rekommendationer, är underlag för och varianter av en tänkt framtidsbeskrivning för Trelleborg att agera efter. De risker som koncernen står inför kan delas in i omställnings- och fysiska risker.

Omställningsrisker beräknas generellt inträffa tidigare än fysiska risker. Beredskapen för kommande CO_2-regleringar och råvaruprishöjningar ökar kontinuerligt i organisationen. Omställningsrisker relaterade till förändringar i efterfrågan där kunder väljer bort fossila material är sannolikt en större risk på medellång sikt än nya politiska åtgärder och skatter. Nya material och nya tekniska lösningar bevakas i samma syfte, nämligen för Trelleborg att vara industriledande i hållbarhetsfrågor.

Klimatrelaterade störningar av leverantörskedjan och egen produktion kan förväntas öka i framtiden. Riskanalys vad gäller klimatrelaterad fysisk risk är på plats sedan länge. Antalet uppgraderingar till nivån *"Highly Protected Risk-anläggningar"* ökar, se vidare sidan 40.

Trelleborgs hållbarhetsstyrning och -organisation beskrivs ytterligare på sidorna 50–53. Klimatrisker, såväl omställningsrisker som fysiska risker, och olika klimatscenariobeskrivningar finns på sidorna 118–120.

Avvecklade verksamheter

Koncernen tecknade i mars 2022 avtal om att avyttra affärsområdet Trelleborg Wheel Systems till Yokohama Rubber Company för 2 100 MEUR på kontant- och skuldfri basis. Mindre än 3 procent av köpeskillingen är föremål för Trelleborg Wheel Systems utveckling under 2022. Genomförandet av affären förväntas vara slutfört under det första halvåret 2023.

Koncernens tryckduksverksamhet rapporterades från första kvartalet 2021 som tillgångar och skulder som innehas för försäljning samt avvecklad verksamhet. Under fjärde kvartalet 2021 tecknades avtal om att avyttra verksamheten till Continental. Köparen har erhållit samtliga berörda myndigheters nödvändiga godkännanden. Det kvarstår vissa formalia och transaktionen förväntas vara slutförd under det första kvartalet 2023.

Koncernen har efter annonsering om avyttring klassificerat dessa verksamheter som avvecklade verksamheter, och tillgångar och skulder som innehas för försäljning. Följaktligen presenteras 2022 års siffror avseende resultaträkningsposter som kvarvarande respektive avvecklade verksamheter. Jämförelseperioden 2021 har justerats på motsvarande sätt. Tillgångar och skulder som innehas för försäljning har för både 2021 och 2022 års utgående balanser omklassificerats till egen rad i koncernens balansräkning.

I enlighet med IFRS 5 har avskrivningar på tillgångar som innehas för försäljning, till största del hänförligt till Trelleborg Wheel Systems, stoppats.

Se vidare not 25 samt sidorna 34–35 för ytterligare information om avvecklade verksamheter.

Omsättning och resultat

2 Segmentsredovisning

Redovisningsprinciper

Rörelsesegment

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högsta verkställande beslutsfattaren. Den högsta verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som verkställande direktören.

Trelleborgs operativa verksamhet är organiserad i två affärsområden. Deras respektive strategier för att nå ledande positioner i utvalda industrier skräddarsys eftersom affärsområdena är olika i sina strukturer och affärer – och verkar inom olika nischer. Gemensamt är de specialutvecklade polymerlösningarna som tätar, dämpar och skyddar kritiska applikationer i krävande miljöer, liksom en starkt decentraliserad organisation som bygger på lokalt ansvar och personligt engagemang, vilket är grunden i koncernens modell för lönsamhet och affärsframgångar.

- Trelleborg Industrial Solutions är en ledande leverantör av polymerbaserade kritiska lösningar inom utvalda industriella applikationsområden och till infrastrukturprojekt.
- Trelleborg Sealing Solutions är en ledande global leverantör av polymerbaserade kritiska tätningslösningar och komponenter för industrier som flyg, fordon och generell industri samt hälsovård & medicinteknik.

Därutöver samlas övriga verksamheter under benämningen Koncerngemensamt. För en vidare beskrivning av koncernens rörelsesegment se sidorna 28–33.

Tillgångar som innehas för försäljning

Som avvecklade verksamheter, tillgångar som innehas för försäljning, rapporteras för 2022 koncernens däck- och tryckduksverksamheter.

Koncernen tecknade i mars 2022 avtal om att avyttra affärsområdet Trelleborg Wheel Systems till Yokohama Rubber Company för 2 100 MEUR på kontant- och skuldfri basis. Mindre än 3 procent av köpeskillingen är föremål för Trelleborg Wheel Systems utveckling under 2022. Genomförandet av affären, som förutsätter godkännande av berörda myndigheter, förväntas vara slutfört under det första halvåret 2023.

Koncernens tryckduksverksamhet rapporterades från första kvartalet 2021 som tillgångar och skulder som innehas för försäljning samt avvecklad verksamhet. Under fjärde kvartalet 2021 tecknades avtal om att avyttra verksamheten till Continental. Köparen har erhållit samtliga berörda myndigheters nödvändiga godkännanden. Det kvarstår vissa formalia och transaktionen förväntas vara slutförd under det första kvartalet 2023.

Se vidare not 25 samt sidorna 34–35 för ytterligare information.

Royaltyintäkter visas i not 6, eftersom de inte ingår i den normala verksamheten, utan klassificeras som övriga rörelseintäkter.

I presentationen av koncernens geografiska marknader har verksamheten delats upp mellan Europa, Nord- och Sydamerika samt Asien och övriga världen. Nettoomsättningen redovisas efter var kunderna är lokaliserade, medan sysselsatt kapital och investeringar redovisas efter var dotterbolagen är fysiskt lokaliserade.

Viktiga bedömningar och antaganden

Segmentsredovisningen för affärsområdena inkluderar det operativa resultatet samt sysselsatt kapital. Sysselsatt kapital omfattar samtliga materiella och immateriella tillgångar, andelar i intressebolag, varulager och rörelsefordringar reducerat med rörelseskulder. Affärsområdena belastas med koncernövergripande kostnader om 0,4 procent av extern omsättning, vilket inte påverkar redovisade kassaflöden.

Nettoomsättning och EBIT per rörelsesegment

	2022						2021					
	Nettoomsättning				Varav jämförelse-störande poster	Varav resultat i intressebolag	Nettoomsättning				Varav jämförelse-störande poster	Varav resultat i intressebolag
MSEK	Extern	Intern	Summa	Resultat			Extern	Intern	Summa	Resultat		
Trelleborg Industrial Solutions	13 771	227	13 998	1 824	–104	5	10 726	227	10 953	1 152	–208	–
Trelleborg Sealing Solutions	15 650	12	15 662	3 452	–39	1	12 463	17	12 480	2 820	–45	1
Koncerngemensamt	674	–24	650	–451	–98	–	600	–	600	–152	170	0
Eliminering	–	–215	–215	–	–	–	–	–244	–244	–	–	–
Summa	**30 095**		**30 095**	**4 825**	**–241**	**6**	**23 789**		**23 789**	**3 820**	**–83**	**1**
Finansiella intäkter				199						132		
Finansiella kostnader				–429						–272		
Skatt				–1 166						–971		
Resultat efter skatt, kvarvarande verksamheter				**3 429**						**2 709**		
Resultat efter skatt, avvecklade verksamheter				1 828						1 007		
Resultat efter skatt, koncernen				**5 257**						**3 716**		

Fördelning av intäkter, nettoomsättning

2022					Intäktsredovisning:		
MSEK	Europa	Nord- och Sydamerika	Asien & övriga marknader	Total nettoomsättning	Över tid	Vid en tidpunkt	Total nettoomsättning
Trelleborg Industrial Solutions	6 532	4 153	3 086	13 771	1 145	12 626	13 771
Trelleborg Sealing Solutions	6 860	5 561	3 229	15 650	14	15 636	15 650
Koncerngemensamt	583	80	11	674	–	674	674
Summa	**13 975**	**9 794**	**6 326**	**30 095**	**1 159**	**28 936**	**30 095**

2021					Intäktsredovisning:		
MSEK	Europa	Nord- och Sydamerika	Asien & övriga marknader	Total nettoomsättning	Över tid	Vid en tidpunkt	Total nettoomsättning
Trelleborg Industrial Solutions	5 684	2 778	2 264	10 726	922	9 804	10 726
Trelleborg Sealing Solutions	5 854	3 756	2 853	12 463	33	12 430	12 463
Koncerngemensamt	519	63	18	600	–	600	600
Summa	**12 057**	**6 597**	**5 135**	**23 789**	**955**	**22 834**	**23 789**

Fördelning av intäkter, nettoomsättning per affärsområde och industri, 2022

Affärsområde/industri, %	Generell industri	Fordon	Medicinteknik	Flyg	Summa
Trelleborg Industrial Solutions	85	7	3	5	100
Trelleborg Sealing Solutions	52	22	13	13	100
Kvarvarande verksamheter	**67**	**16**	**8**	**9**	**100**

Fördelning per rörelsesegment

	2022						2021					
MSEK	Sysselsatt kapital	Varav andelar i intressebolag	Investeringar [1]	Avskrivningar [2]	Nedskrivningar [3]	Operativt kassaflöde [4]	Sysselsatt kapital	Varav andelar i intressebolag	Investeringar [1]	Avskrivningar [2]	Nedskrivningar [3]	Operativt kassaflöde [4]
Trelleborg Industrial Solutions	12 857	49	387	582	10	1 594	11 062	–	366	530	61	1 366
Trelleborg Sealing Solutions	28 140	12	869	767	0	2 498	15 102	9	637	629	6	2 319
Koncerngemensamt	535	–	42	50	0	–360	576	–	42	45	–5	–387
Avsättningar till jämförelsestörande poster	–223						–183					
Kvarvarande verksamheter	**41 309**	**61**	**1 298**	**1 399**	**10**	**3 732**	**26 557**	**9**	**1 045**	**1 204**	**62**	**3 298**
Avvecklade verksamheter	17 942	68	478	133	1	1 472	15 713	90	425	569	–32	1 271
Avsättningar till jämförelsestörande poster	–7						–24					
Koncernen	**59 244**	**129**	**1 776**	**1 532**	**11**	**5 204**	**42 246**	**99**	**1 470**	**1 773**	**30**	**4 569**

[1] Avser investeringar i materiella och immateriella tillgångar, exklusive investeringar i nyttjanderättstillgångar om 221 MSEK (291).

[2] Inklusive avskrivningar i nyttjanderättstillgångar om 348 MSEK (419).

[3] Inklusive återförda nedskrivningar.

[4] Operativt kassaflöde avser koncernens verksamhet exklusive jämförelsestörande poster.

Nettoomsättning

Per geografisk marknad/land

MSEK	2022	2021
Tyskland	3 687	3 240
Storbritannien	1 387	1 133
Frankrike	1 260	1 139
Sverige	1 206	971
Italien	968	823
Nederländerna	581	505
Schweiz	540	469
Spanien	518	501
Polen	500	429
Belgien	380	347
Tjeckien	346	272
Norge	336	277
Turkiet	318	250
Ungern	283	209
Finland	268	252
Österrike	241	204
Danmark	199	161
Slovenien	115	96
Slovakien	100	89
Rumänien	90	80
Ryssland	71	177
Övriga Europa	581	433
Summa Europa	**13 975**	**12 057**
USA	8 260	5 538
Kanada	524	383
Mexiko	472	323
Brasilien	190	142
Övriga Syd- och Centralamerika	348	211
Summa Nord- och Sydamerika	**9 794**	**6 597**
Kina	2 475	2 309
Indien	591	408
Australien	530	442
Sydkorea	489	401
Japan	458	378
Övriga marknader	1 783	1 197
Summa Asien och övriga marknader	**6 326**	**5 135**
Kvarvarande verksamheter	**30 095**	**23 789**

De viktigaste valutorna har haft följande utveckling i förhållande till SEK:

	2022		2021	
	Genomsnittskurs	Balansdagens kurs	Genomsnittskurs	Balansdagens kurs
EUR	10,6255	11,1283	10,1445	10,2269
USD	10,1203	10,4371	8,5797	9,0437
GBP	12,4647	12,5811	11,8012	12,179
CZK	0,4326	0,4607	0,3955	0,4105

Fördelning per geografisk marknad

	Sysselsatt kapital		Investeringar [5]	
MSEK	2022	2021	2022	2021
Tyskland	3 302	2 450	276	300
Storbritannien	3 001	2 481	65	55
Slovenien	1 386	1 266	35	38
Sverige	1 186	1 049	71	78
Frankrike	1 140	913	69	45
Schweiz	942	778	90	30
Turkiet	571	237	11	21
Malta	558	472	47	31
Danmark	485	372	65	18
Italien	389	332	42	28
Polen	207	183	34	30
Tjeckien	159	26	19	19
Övriga Europa	5 070	4 745	52	36
Summa Europa	**18 396**	**15 306**	**876**	**729**
USA	20 189	8 955	264	144
Kanada	45	25	–	–
Mexiko	256	99	7	2
Brasilien	45	73	1	2
Övriga Syd- och Centralamerika	8	5	–	–
Summa Nord- och Sydamerika	**20 543**	**9 158**	**272**	**148**
Kina	1 285	1 065	69	125
Australien	349	376	9	6
Indien	279	264	26	22
Japan	194	189	12	1
Sydkorea	59	34	0	0
Övriga marknader	204	167	34	13
Summa Asien och övriga marknader	**2 370**	**2 094**	**150**	**168**
Kvarvarande verksamheter	**41 309**	**26 557**	**1 298**	**1 045**
Avvecklade verksamheter	17 935	15 689	478	425
Koncernen	**59 244**	**42 246**	**1 776**	**1 470**

[5] Exklusive investeringar i nyttjanderättstillgångar om 221 MSEK (291).

3 Intäktsredovisning

Redovisningsprinciper

Intäkter från kundavtal

Trelleborg följer en femstegsmodell för redovisning av intäkter som baseras på när kontrollen av varan eller tjänsten överförs till kunden. Grundprincipen är att ett företag ska redovisa intäkter för att skildra överföringen av utlovade varor och tjänster med ett belopp som speglar den ersättning som företaget förväntas ha rätt till i utbyte mot dessa varor och tjänster.

Femstegsmodellen består av följande steg:

Steg 1: Identifiera avtalet med kunden
Ett avtal är en överenskommelse mellan två eller flera parter som skapar verkställbara rättigheter och skyldigheter. Kraven i IFRS 15 ska tillämpas på varje enskilt kundavtal som parterna har kommit överens om och som uppfyller följande kriterier:

- Avtalet är godkänt av parterna och parterna avser att fullfölja sina åtaganden
- Respektive parts rättigheter kan identifieras
- Betalningsvillkoren kan identifieras för de varor och tjänster som ska överföras
- Avtalet har en affärsmässig innebörd (dvs. risken, tidpunkten och beloppet för företagets framtida kassaflöden förväntas förändras som en följd av avtalet)
- Det är sannolikt att företaget kommer att erhålla den betalning det har rätt till i utbyte mot de varor och tjänster som ska överföras till kunden

Kundavtalen inom Trelleborg uppfyller de fem kriterierna som anges i steg 1.

Steg 2: Identifiera de olika prestationsåtagandena
Ett kundavtal innehåller ett löfte att överföra varor eller tjänster till kunden. Om ett löfte avseende en vara eller tjänst uppfyller kriterierna för att vara "distinkt", är detta ett prestationsåtagande som ska redovisas åtskilt från övriga varor och tjänster i avtalet.

Distinkta prestationsåtaganden är löften om varor och tjänster i ett avtal som *uppfyller båda följande kriterier:*

- Kunden kan använda varan eller tjänsten enskilt som den är eller tillsammans med andra lättillgängliga resurser (distinkta till sin karaktär) och
- Företagets löfte om att överföra varan eller tjänsten till kunden är separat identifierbart från övriga löften i avtalet (distinkt i avtalet).

Inom Trelleborgkoncernen existerar kundavtal som inkluderar ett eller flera prestationsåtaganden. Avtalen kan inkludera enbart försäljning av produkter, enbart försäljning av tjänster eller en kombination av dessa. Avtalen kan också inkludera en fraktservice. Trelleborgkoncernens åtaganden för garantier omfattar en försäkran om att produkten uppfyller överenskomna specifikationer, det vill säga normala garantiregler. Dessa redovisas som en avsättning.

Steg 3: Fastställa transaktionspriset
Transaktionspriset är den ersättning som företaget förväntar sig ha rätt att erhålla i utbyte mot att det överför utlovade varor eller tjänster till en kund, exklusive mervärdesskatt. Transaktionspriset kan vara ett fast belopp eller rörligt till följd av rabatter, återbäringar, krediteringar eller liknande. Vad gäller avtal som innehåller en rörlig ersättning, ställer detta krav på att uppskattningar och bedömningar görs, vilka kan påverka såväl storleken på som tidpunkten för när en intäkt redovisas.

Rörlig ersättning ska redovisas endast i sådan utsträckning att det är stor sannolikhet att en väsentlig del av intäkten inte kommer behöva återföras i framtiden när osäkerheten angående den rörliga ersättningen är löst. Transaktionspriset inom Trelleborgkoncernen är satt i enlighet med IFRS 15 och periodisering av rörliga ersättningar görs löpande.

Steg 4: Fördela transaktionspriset
När transaktionspriset är fastställt ska detta fördelas på de distinkta prestationsåtaganden som har identifierats. När ett avtal innehåller mer än ett prestationsåtagande, fördelar företaget transaktionspriset till varje distinkt prestationsåtagande på basis av dess fristående försäljningspris. Med fristående försäljningspris menas det belopp prestationsåtagandet skulle kunna prissättas till separat. Inom Trelleborgkoncernen fördelas transaktionspriset till de olika prestationsåtagandena i proportion till deras fristående försäljningspris.

Steg 5: Redovisa intäkten – över tid eller vid en viss tidpunkt
En intäkt redovisas när företaget har uppfyllt ett prestationsåtagande, vilket är när kontrollen av underliggande varor och tjänster har övergått till kunden. Beloppet som redovisas som intäkt motsvarar beloppet som allokerats till de uppfyllda prestationsåtagandena. Ett prestationsåtagande kan uppfyllas över tid eller vid en viss tidpunkt. Intäkten redovisas över tid när kunden erhåller och konsumerar nyttan i takt med att företaget presterar, företagets prestation skapar eller förbättrar en tillgång som kunden kontrollerar eller företagets prestationer inte skapar en tillgång som har en alternativ användning för företaget och företaget har en nuvarande rätt till betalning för hittills utförda prestationer. Om ett prestationsåtagande inte uppfyller något av ovan kriterier för att redovisas över tid, sker intäktsredovisningen vid en viss tidpunkt. Detta sker vid den tidpunkt när kontrollen av varan eller tjänsten överförs till kunden. Indikatorer för att bedöma vid vilken tidpunkt kontrollen överförs till kunden, kan vara att företaget överfört fysisk besittning, företaget har en nuvarande rätt till betalning, kunden har godkänt varan eller tjänsten, kunden har de väsentliga riskerna och förmånerna och kunden har en legal äganderätt.

Trelleborg redovisar intäkten från avtal med kunder både över tid och vid en viss tidpunkt. Koncernen har olika leveransvillkor och dessa påverkar när kontrollen av produkterna övergår till kunden. För intäktsredovisning över tid, används både "input- och output-metoden" för att avgöra färdigställandegrad. Vid input-metoden redovisas intäkter på basis av förbrukade resurser i förhållande till totala förväntade förbrukade resurser för att uppfylla prestationsåtagandet. Vid output-metoden redovisas intäkter i förhållande till antal testade eller producerade enheter och uppnådda milstolpar.

Intäkter som redovisas över tid utgör inte ett väsentligt belopp i förhållande till koncernens totala omsättning.

Betalningsvillkor

De vanligaste betalningsvillkoren inom Trelleborgkoncernen varierar mellan 1–90 dagar.

Övriga rörelseintäkter

Som övriga rörelseintäkter redovisas bland annat externa hyresintäkter, resultat vid försäljning och utrangering av materiella anläggningstillgångar och verktyg, positiva valutakursdifferenser, derivat, royaltyintäkter samt resultat vid avyttring av samägda bolag, intresse- och dotterbolag.

Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas fördelade över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

Utdelningsintäkter

Erhållna utdelningar intäktsredovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts.

För vidare information se not 2 Segmentsredovisning tabell "Fördelning av intäkter, nettoomsättning", not 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter, not 21 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter och not 22 Avtalstillgångar och avtalsskulder.

4 Kostnader fördelade på kostnadsslag

MSEK	2022	2021
Kostnader för råmaterial, komponenter, färdigvaror, förpackningsmaterial samt energi- och transportkostnader	–13 490	–10 247
Ersättningar till personal	–9 168	–7 717
Avskrivningar och nedskrivningar	–1 409	–1 270
Övriga externa kostnader avseende försäljning, administration, forskning och utveckling	–1 480	–1 062
Övriga rörelsekostnader	–163	–141
Summa	**–25 710**	**–20 437**

I beloppen ovan ingår jämförelsestörande poster.

5 Jämförelsestörande poster

Redovisningsprinciper

Såsom jämförelsestörande poster redovisas ej kontinuerligt återkommande kostnader kopplade till åtgärdsprogram som syftar till att förbättra koncernens effektivitet och struktur. Ett projekt klassificeras som jämförelsestörande först då det uppgår till motsvarande minst 20 MSEK och när styrelsen har lämnat sitt godkännande.

Därtill har även nedskrivningar av anläggningstillgångar av ej återkommande karaktär inkluderats i de jämförelsestörande posterna. Nedskrivningarna har skett till beräknat nyttjandevärde. Utöver åtgärdsprogram kan undantagsvis även exceptionella kostnader och intäkter klassificeras som jämförelsestörande poster. Med exceptionella poster avses väsentliga intäkts- eller kostnadsposter som redovisas separat på grund av betydelsen av deras karaktär eller belopp. Exempel på sådana poster kan vara reavinster/-förluster vid försäljning av anläggningstillgångar eller dotterbolag samt väsentliga legala kostnader.

Fördelade per affärsområde

MSEK	2022	2021
Trelleborg Industrial Solutions	–244	–208
Trelleborg Sealing Solutions	–39	–45
Koncerngemensamt	–98	–7
Summa	**–381**	**–260**
Reavinst försäljning fastigheter	–	177
Reavinster vid avyttring av tillgångar	140	–
Kvarvarande verksamheter	**–241**	**–83**
Avvecklade verksamheter	–32	–94
Koncernen	**–273**	**–177**

Fördelade per funktion

MSEK	2022	2021
Kostnad för sålda varor	–231	–70
Försäljningskostnader	–78	–25
Administrationskostnader	–40	–89
Forsknings- och utvecklingskostnader	0	–1
Övriga rörelseintäkter	140	204
Övriga rörelsekostnader	–32	–102
Kvarvarande verksamheter	**–241**	**–83**
Avvecklade verksamheter	–32	–94
Koncernen	**–273**	**–177**

Varav nedskrivningar respektive omstruktureringskostnader

	Nedskrivningar		Omstrukturerings-kostnader	
MSEK	2022	2021	2022	2021
Trelleborg Industrial Solutions	–3	–58	–101	–150
Trelleborg Sealing Solutions	–	–5	–39	–40
Koncerngemensamt	–	–	–98	170
Kvarvarande verksamheter	**–3**	**–63**	**–238**	**–20**
Avvecklade verksamheter	–	–	–32	–94
Koncernen	**–3**	**–63**	**–270**	**–114**

6 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

MSEK	2022	2021
Hyresintäkter	17	18
Statliga bidrag	26	8
Derivat	11	6
Försäljning av anläggningstillgångar	118	6
Försäljning av verktyg, prototyper m.m.	13	12
Valutakursdifferenser, övrigt	110	215
Summa övriga rörelseintäkter	**295**	**265**
Hyreskostnader	–14	–11
Derivat	–56	–9
Avskrivningar	–245	–174
Valutakursdifferenser, övrigt	–69	–75
Summa övriga rörelsekostnader	**–384**	**–269**
Summa	**–89**	**–4**

7 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

MSEK	2022	2021
Deloitte		
Revisionsuppdrag	20	18
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	1
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	0	0
Övriga revisorer		
Revisionsuppdrag	5	5
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0
Skatterådgivning	0	–
Övriga tjänster	0	–
Summa	**26**	**24**

Revisionsuppdrag avser revision av de finansiella rapporterna och räkenskaperna samt granskning av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Andra revisionstjänster än revisionsuppdraget avser till exempel garantiförklaringar och bestyrkanderapport med begränsad säkerhet om Trelleborgs hållbarhetsredovisning. Skattetjänster inkluderar både rådgivning och granskning av efterlevnad inom skatteområdet. Övriga tjänster utgörs huvudsakligen av konsulttjänster.

8 Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter

MSEK	2022	2021
Ränteintäkter enligt effektivräntemetoden från räntebärande fordringar redovisade till upplupet anskaffningsvärde	44	23
Ränteintäkter enligt effektivräntemetoden från räntebärande fordringar redovisade till upplupet anskaffningsvärde – från tillgångar som innehas för försäljning	28	72
Ränteintäkter derivatinstrument redovisade till verkligt värde	76	–
Netto värdeförändring derivatinstrument redovisade till verkligt värde	6	–
Valutaförändringar, netto	45	37
Summa finansiella intäkter	**199**	**132**

Finansiella kostnader

Räntekostnader enligt effektivräntemetoden från räntebärande skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde	–351	–133
Räntekostnader på leasingavtal	–53	–51
Räntekostnader på pensionsskuld	–2	–5
Räntekostnader derivatinstrument redovisade till verkligt värde	–	–54
Netto värdeförändring derivatinstrument redovisade till verkligt värde	–	–5
Valutaförändringar, netto	–23	–24
Summa finansiella kostnader	**–429**	**–272**
Summa finansiella intäkter och kostnader	**–230**	**–140**

9 Inkomstskatter

Redovisningsprinciper

Inkomstskatter i resultaträkningen inkluderar såväl aktuell skatt som uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital eller mot totalresultat, varvid tillhörande skatt också redovisas i eget kapital eller mot totalresultat. Aktuell skatt är skatt som betalas eller erhålls avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet och beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Temporära skillnader som uppkommer första gången en tillgång eller skuld redovisas, som ej är *hänförliga till företagsförvärv och inte har påverkat redovisat eller skattemässigt* resultat, medför inte en uppskjuten skattefordran eller skatteskuld i balansräkningen. Temporära skillnader beaktas inte i andelar i dotter-, intresse- eller samägda bolag då koncernen kan styra tidpunkten för återföring av dessa och det är sannolikt att dessa inte återförs inom en överskådlig framtid. Vid företagsförvärv uppstår temporära skillnader på avvikelsen mellan koncernmässigt värde på tillgångar och skulder och deras skattemässiga värde.

Uppskjuten skatt värderas till nominellt belopp och beräknas med tillämpning av skattesatser och skattelagar som har beslutats eller aviserats per balansdagen. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när de uppskjutna skatterna avser samma skattemyndighet.

Viktiga bedömningar och antaganden

Bedömningar görs för att bestämma både aktuella och uppskjutna skattefordringar och -skulder, särskilt vad avser uppskjutna skattefordringar på underskottsavdrag. Härvid bedöms sannolikheten för att de uppskjutna skattefordringarna kommer att utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Det verkliga värdet på *dessa framtida beskattningsbara vinster kan avvika vad avser framtida affärsklimat* och intjäningsförmåga eller förändrade skatteregler.

Skatt på årets resultat

MSEK	2022	2021
Aktuell skattekostnad		
Periodens skattekostnad	–918	–770
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	10	0
Summa	**–908**	**–770**
Uppskjuten skattekostnad		
Utnyttjande/Omvärdering av underskottsavdrag	–144	–195
Uppskjuten skattekostnad/-intäkt från förändringar i temporära skillnader	–110	10
Justering av uppskjuten skatt hänförlig till tidigare år	–4	–16
Summa	**–258**	**–201**
Totalt redovisad skattekostnad i kvarvarande verksamheter	**–1 166**	**–971**
Avvecklade verksamheter	–542	–238
Totalt redovisad skattekostnad i koncernen	**–1 708**	**–1 209**
Avstämning av skatt i koncernen		
Resultat före skatt	4 595	3 680
Beräknad svensk inkomstskatt, 20,6 % (20,6)	–947	–758
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterbolag	–144	–92
Effekt av ändrade skattesatser och skatteregler	–7	–21
Övriga ej avdragsgilla kostnader/Ej skattepliktiga intäkter	14	–79
Utländsk kupongskatt	–39	–14
Omvärdering av underskottsavdrag/temporära skillnader	–39	9
Skatt hänförlig till tidigare år	6	–16
Övrigt	–10	0
Redovisad skatt i kvarvarande verksamheter	**–1 166**	**–971**
Avvecklade verksamheter	–542	–238
Redovisad skatt i koncernen	**–1 708**	**–1 209**
Skatteposter i koncernen som redovisats i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital		
Uppskjuten skatt på kassaflödessäkringar	–84	–25
Uppskjuten skatt på säkring av nettoinvesteringar	199	81
Uppskjuten skatt i omräkningsdifferenser	–3	–4
Uppskjuten skatt på pensionsförpliktelser (IAS 19)	–32	–10
Uppskjuten skatt på effekter av IAS 29 [1]	–30	–
Summa	**50**	**42**

[1] Avser hyperinflationsredovisning för verksamhet i Turkiet.

Vid utgången av året hade koncernen totala underskottsavdrag om cirka 1 324 MSEK (1 758), varav 595 MSEK (1 139) har beaktats vid beräkning av uppskjuten skatt. De underskottsavdrag som inte beaktats avser fall där osäkerhet beträffande avdragens skattemässiga värde föreligger.

Av underskottsavdragen förfaller 4 MSEK (4) inom den närmaste 12-månadersperioden och 16 MSEK (16) inom den närmaste 5-årsperioden.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder

	2022			2021		
MSEK	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Immateriella tillgångar	138	946	–808	95	980	–885
Byggnader och mark	57	89	–32	67	108	–41
Maskiner och inventarier	25	215	–190	70	284	–214
Nyttjanderättstillgångar	–	379	–379	–	452	–452
Finansiella anläggningstillgångar	0	6	–6	0	5	–5
Varulager	167	6	161	177	7	170
Kortfristiga fordringar	21	7	14	30	14	16
Pensionsavsättningar	66	1	65	96	0	96
Övriga avsättningar	105	1	104	109	33	76
Leasingskulder	420	–	420	501	–	501
Långfristiga skulder	4	0	4	4	0	4
Kortfristiga skulder	179	2	177	173	6	167
Underskottsavdrag	103	–	103	235	–	235
Summa	**1 285**	**1 652**	**–367**	**1 557**	**1 889**	**–332**
Kvittning av fordringar/skulder	–742	–742		–963	–963	
Summa	**543**	**910**	**–367**	**594**	**926**	**–332**

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när de uppskjutna skatterna avser samma skattemyndighet.

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

	Belopp vid årets ingång		Omföring till tillgångar som innehas för försäljning		Redovisat över resultaträkningen		Redovisat i övrigt totalresultat/direkt mot eget kapital		Förvärvade/Avyttrade skattefordringar/ -skulder		Omräknings-differenser		Belopp vid årets utgång	
MSEK	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Immateriella tillgångar	–885	–883	176	70	8	–5	–9	–	–16	–12	–82	–55	–808	–885
Byggnader och mark	–41	–86	19	32	7	–6	–15	–	–1	–	–1	19	–32	–41
Maskiner och inventarier	–214	–175	135	–10	–82	–2	–6	–	–5	–	–18	–27	–190	–214
Nyttjanderättstillgångar	–452	–453	95	10	11	10	–	–	–2	–	–31	–19	–379	–452
Finansiella anläggningstillgångar	–5	–5	–	–	–109	–50	109	50	–	–	–1	0	–6	–5
Varulager	170	143	–44	–14	21	35	–	–	–	–	14	6	161	170
Kortfristiga fordringar	16	45	10	–1	–13	–29	–	–	–	–	1	1	14	16
Pensionsavsättningar	96	112	–13	–3	–1	–3	–24	–10	1	–	6	0	65	96
Övriga avsättningar	76	82	–16	24	40	–1	–	–	–	–	4	–29	104	76
Leasingskulder	501	495	–110	–10	–13	–10	–	–	3	–	39	26	420	501
Långfristiga skulder	4	4	–	–	0	0	–	–	–	–	0	0	4	4
Kortfristiga skulder	167	98	–27	18	17	38	3	2	–	–	17	11	177	167
Underskottsavdrag	235	466	–5	–80	–144	–198	–	–	6	–	11	47	103	235
Summa	**–332**	**–157**	**220**	**36**	**–258**	**–221**	**58**	**42**	**–14**	**–12**	**–41**	**–20**	**–367**	**–332**

Anställda

10 Anställda och kostnader

Redovisningsprinciper

Ersättning till anställda

Rörlig lön

Reservationer kostnadsförs löpande för rörliga löner i enlighet med den ekonomiska innebörden i avtalet.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställd sagts upp före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång från anställning i utbyte mot ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när en detaljerad formell plan presenterats.

Se även not 11 avseende pensioner.

Medelantal anställda

	2022			2021		
	Antal kvinnor	Antal män	Totalt	Antal kvinnor	Antal män	Totalt
Tjeckien	257	398	655	263	428	691
Storbritannien	313	1 010	1 323	274	954	1 228
Italien	116	219	335	110	212	322
Tyskland	366	637	1 003	316	581	897
Sverige	295	610	905	306	615	921
Frankrike	173	625	798	159	612	771
Slovenien	206	423	629	170	386	556
Malta	157	366	523	146	324	470
Polen	206	239	445	192	235	427
Turkiet	28	441	469	28	405	433
Danmark	116	263	379	111	273	384
Nederländerna	30	179	209	31	182	213
Övriga Europa	347	479	826	360	463	823
Summa Europa	**2 610**	**5 889**	**8 499**	**2 466**	**5 670**	**8 136**
USA	1 029	1 830	2 859	984	1 784	2 768
Kanada	12	18	30	9	18	27
Brasilien	31	37	68	24	29	53
Mexiko	118	220	338	120	247	367
Övriga Nord- och Sydamerika	1	0	1	1	0	1
Summa Nord- och Sydamerika	**1 191**	**2 105**	**3 296**	**1 138**	**2 078**	**3 216**
Kina	353	569	922	346	559	905
Indien	114	856	970	81	721	802
Övriga marknader	129	436	565	119	414	533
Summa Asien och övriga marknader	**596**	**1 861**	**2 457**	**546**	**1 694**	**2 240**
Avvecklade verksamheter	970	5 751	6 721	1 186	6 217	7 403
Koncernen	**5 367**	**15 606**	**20 973**	**5 336**	**15 659**	**20 995**

Andelen kvinnor i koncernledningen är 14 procent (14) och andelen kvinnor i styrelsen är 43 procent (43).

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Löner och andra ersättningar, MSEK	2022	2021
Tjeckien	127	157
Storbritannien	709	630
Italien	159	151
Tyskland	819	705
Sverige	550	557
Frankrike	366	333
Slovenien	182	169
Malta	140	126
Polen	86	76
Turkiet	99	78
Danmark	302	256
Nederländerna	143	136
Övriga Europa	418	361
Summa Europa	**4 100**	**3 735**
USA	2 537	1 791
Kanada	26	22
Brasilien	22	14
Mexiko	67	61
Övriga Nord- och Sydamerika	1	1
Summa Nord- och Sydamerika	**2 653**	**1 889**
Kina	246	199
Indien	109	87
Övriga marknader	398	344
Summa Asien och övriga marknader	**753**	**630**
Löner och andra ersättningar	**7 506**	**6 254**
Sociala kostnader	1 087	979
Pensionskostnader – avgiftsbaserade planer	247	212
Pensionskostnader – förmånsbaserade planer	33	49
Sociala kostnader	**1 367**	**1 240**
Löner, andra ersättningar och sociala kostnader i avvecklade verksamheter	**2 660**	**2 494**
Koncernen	**11 533**	**9 988**
I löner och andra ersättningar ingår:		
till styrelse och VD i Trelleborg AB inklusive rörlig lön	34	32
till övriga befattningshavare i högsta ledningen	53	44

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

Principer

Principerna för ersättning till ledande befattningshavare i Trelleborgkoncernen fastställdes vid årsstämman 2022. Se sidan 60.

Trelleborgs principer för ersättning till ledande befattningshavare är att bolaget ska erbjuda marknadsmässiga villkor som gör att bolaget kan rekrytera, utveckla och behålla ledande befattningshavare. Principerna för ersättning ska kunna variera beroende på lokala förhållanden och ersättningen ska vara baserad på faktorer som befattning, kompetens, erfarenhet och prestation. De totala ersättningspaketen ska bestå av fast och rörlig lön, pension och övriga ersättningar. Trelleborg utvärderar kontinuerligt att villkoren är marknadsmässiga i jämförelse med relevanta branscher och marknader. Se vidare www.trelleborg.com, bolagsstyrning, arvode och kostnadsersättning: "Principer för ersättning till ledande befattningshavare".

Ersättning till ledningen

Verkställande Direktör

Under 2022 har VD, tillika koncernchef, uppburit fast lön samt andra ersättningar i enlighet med tabellen på sidan 82. VD har enligt avtal möjlighet till årlig rörlig lön. Den årliga rörliga lönen har en fastställd övre gräns, vilken motsvarar maximalt 65 procent av den fasta lönen. Under 2022 har den årliga rörliga lönen baserats på finansiella mål samt specifika hållbarhetsmål. Den årliga rörliga lönen är inte pensions- eller semesterlönegrundande. För 2022 har årlig rörlig lön utgått till VD med 7 279 TSEK (8 956).

Pensionsåldern för VD är 65 år, men både bolaget och VD har möjlighet att utan särskild motivering påkalla förtida pension från och med 60 års ålder, med en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Går VD i förtida pension upphör anställnings- och pensionsavtal att gälla. Pensionsavtalet är i sin helhet premiebaserat där premien utgör 45 procent av den fasta lönen, inklusive semesterersättning. För 2022 har pensionspremie inbetalats i enlighet med tabellen på sidan 82. Från bolagets sida är VD:s uppsägningstid 24 månader. Från VD:s sida är uppsägningstiden 6 månader.

Övriga ledande befattningshavare

Principen för ersättning till övriga ledande befattningshavare bygger på både fast och årlig rörlig lön samt vissa förmåner. Den årliga rörliga lönen har en fastställd övre gräns som utgör maximalt 45–70 procent av den fasta lönen. För 2022 har den årliga rörliga lönen baserats på måtten resultat före skatt, operativt kassaflöde och specifika hållbarhetsmål.

För övriga ledande befattningshavare var pensionsavtalet i sin helhet premiebaserat där premien varierade mellan 10 och 35 procent av den fasta lönen. För övriga svenska ledande befattningshavare tillämpades maxnivån 35 procent enligt policy under 2022.

Vissa ledande befattningshavare har en förlängd uppsägningstid när uppsägningen sker från bolagets sida, vanligtvis 12, 18 eller 24 månader. Från ledande befattningshavares sida är uppsägningstiden 6 månader. VD och övriga ledande befattningshavare har också rätt till övriga förmåner, främst tjänstebil och sjukvårdsförsäkringar.

Långsiktigt incitamentsprogram

Styrelsen har varje år sedan 2005 beslutat om ett långsiktigt incitamentsprogram för VD och de ledande befattningshavare som kan ha en betydande påverkan på Trelleborgkoncernens vinst per aktie. Programmen är rullande treårsprogram. Styrelsen beslutar årligen om att eventuellt införa nya program och deras omfattning, mål och deltagare. De långsiktiga incitamentsprogrammen har varit kontantbaserade tillägg till den årliga rörliga lönen och förutsätter att befattningshavaren inte har sagt upp sin anställning vid utgången av det år då programmet löper ut.

Syfte

De långsiktiga incitamentsprogrammen ska vara utformade så att de bidrar till Trelleborgs affärsstrategi och långsiktiga intressen, däribland dess hållbarhet. Det yttersta målet är att öka aktieägarvärdet genom att gynna, utveckla och behålla ledande befattningshavare.

Måltal

Måltalet för de långsiktiga incitamentsprogrammen är en årlig förbättring av Trelleborgkoncernens vinst per aktie om 10 procent. I målet ska koncernens jämförelsestörande poster exkluderas, liksom påverkan från eventuella aktieåterköpsprogram. För programmen 2018–2020 sattes basen för måltalet till utfallet på resultat per aktie för 2017. Denna princip har fortsatt varit densamma för de rullande treårsprogram som startat därefter. Samtliga program har ett utfall som är maximerat till 33,3 procent av den maximala årliga rörliga lönen per år i programmet.

Utfall och utbetalning

Utfallet för programmen beräknas årligen och ackumuleras över respektive treårsperiod, och eventuellt utfall betalas ut första kvartalet året efter att programmet löpt ut. För det program som beslutades för 2019 gjordes därmed utbetalning första kvartalet 2022. För programmet beslutat för 2020 görs utbetalning första kvartalet 2023, för programmet beslutat för 2021 görs utbetalning första kvartalet 2024 och för programmet beslutat för 2022 görs utbetalning första kvartalet 2025. Utfallen är inte pensions- eller semesterlönegrundande.

För 2022 kostnadsfördes 53 668 TSEK (27 432) då målen uppfyllde till fullo.

Övriga incitamentsprogram

För närvarande har koncernen inga pågående incitamentsprogram såsom konvertibelprogram, optionsprogram, aktiebaserade incitamentsprogram eller liknande.

Ersättning till styrelsen

Arvodet till styrelsens ledamöter valda av årsstämman beslutades av årsstämman 2022 efter förslag från valberedningen. För 2022 har ersättningar utbetalats enligt tabellen till höger. Konsultarvoden till styrelseledamöter har ej utgått. Styrelseledamöter som också är anställda i koncernen får inte ersättning för styrelsearbete.

Kostnader redovisas som ersättning till ledande befattningshavare för den period som personen ifråga innehaft sin roll.

Specifikation avseende ersättning till styrelsens ledamöter, löner till VD och andra befattningshavare i högsta ledningen

2022 TSEK	Styrelse-arvode/ Fast lön	Årlig rörlig lön	Incitaments-program [1]	För-måner	Pension	Summa
Hans Biörck, styrelsens ordförande	2 352					2 352
Gunilla Fransson, styrelseledamot	933					933
Johan Malmquist, styrelseledamot	843					843
Anne Mette Olesen, styrelseledamot	755					755
Jan Ståhlberg, styrelseledamot	912					912
Monica Gimre, styrelseledamot	823					823
Verkställande direktör	12 317	7 279	7 559	220	5 363	32 738
Andra ledande befattningshavare,						
anställda i Trelleborg AB, 2 st	8 412	3 667	2 917	328	2 683	18 007
anställda i andra koncernbolag, 4 st	16 447	9 447	10 404	895	3 101	40 294
Summa	**43 794**	**20 393**	**20 880**	**1 443**	**11 147**	**97 657**

[1] Kostnadsfört 2022. Utbetalning under kvartal 1, 2023 till 2025 under förutsättning att befattningshavaren ej har sagt upp sin anställning i koncernen 31 december året dessförinnan.

2021 TSEK	Styrelse-arvode/ Fast lön	Årlig rörlig lön	Incitaments-program	För-måner	Pension	Summa
Hans Biörck, styrelsens ordförande	2 220					2 220
Gunilla Fransson, styrelseledamot	873					873
Johan Malmquist, styrelseledamot	797					797
Anne Mette Olesen, styrelseledamot	715					715
Susanne Pahlén Åklundh, styrelseledamot [2]	247					247
Jan Ståhlberg, styrelseledamot	862					862
Monica Gimre, styrelseledamot [3]	533					533
Verkställande direktör	11 917	8 956	4 614	221	5 181	30 889
Andra ledande befattningshavare,						
anställda i Trelleborg AB, 2 st	9 439	4 243	1 548	315	2 476	18 021
anställda i andra koncernbolag, 4 st	14 962	8 990	3 913	809	3 098	31 772
Summa	**42 565**	**22 189**	**10 075**	**1 345**	**10 755**	**86 929**

[2] Styrelseledamot till och med årsstämman.

[3] Styrelseledamot från och med årsstämman.

11 Avsättningar för pensioner och liknande

Redovisningsprinciper

Ersättning till anställda

Pensionsförpliktelser

Inom koncernen finns ett flertal såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner, varav ett fåtal med tillgångar i stiftelser eller motsvarande. Pensionsplanerna finansieras vanligen genom inbetalningar från respektive koncernbolag och från de anställda till en separat juridisk enhet. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo. Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen. En del av ITP-planerna i Sverige finansieras genom försäkringspremier till Alecta. Detta är en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Då koncernen inte haft tillgång till information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan redovisas denna därför som en avgiftsbestämd plan.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

En avgiftsbestämd plan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder.

Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda pensionsplaner redovisas som kostnad i samtliga funktioner i resultaträkningen under den period de avser.

Förmånsbestämda pensionsplaner

En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, baserat på faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid och lön.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen minskat med verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Beträffande förmånsbestämda planer beräknas skulden med hjälp av den så kallade "projected unit credit"-metoden på ett sätt som fördelar kostnaden över de anställdas yrkesverksamma liv. Beräkningarna görs av aktuarier, som även regelbundet omvärderar pensionsplanernas åtaganden. Dessa åtaganden värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar med användning av en diskonteringsränta som motsvarar räntan på förstklassiga företagsobligationer eller statsobligationer med en återstående löptid som ungefär motsvarar de aktuella åtagandena. För fonderade planer minskar det verkliga värdet på förvaltningstillgångarna det framräknade pensionsåtagandet. Fonderade planer med nettotillgångar, det vill säga med tillgångar överstigande åtagandena, redovisas som förvaltningstillgångar, justerat för begränsning av förmånsbestämd tillgång och IFRIC 14.

Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period då de uppstår.

Övriga förmåner efter avslutad anställning

Vissa koncernbolag i USA tillhandahåller sjukvårdsförmåner efter pensioneringen till sina anställda. Rätten till dessa förmåner baseras vanligen på att den anställde kvarstår i tjänst fram till pensioneringen och att anställningen varat ett visst antal år. Den förväntade kostnaden för dessa förmåner periodiseras över anställningstiden genom användning av en redovisningsmetod som liknar den som används för förmånsbestämda pensionsplaner. Aktuariella vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat under den period då de uppstår. Värderingen av dessa görs av kvalificerad aktuarie.

Viktiga bedömningar och antaganden

Värdet på pensionsförpliktelserna för förmånsbaserade pensionsplaner baseras på aktuariella beräkningar utifrån antaganden om diskonteringsräntor, framtida löneökningar, inflation och demografiska förhållanden. Förmånsbaserade förpliktelser uppgick vid årsskiftet till 332 MSEK (523).

Nedanstående känslighetsanalyser baseras på en förändring i ett antagande medan alla andra antaganden hålls konstanta. I praktiken är det osannolikt att detta inträffar och några av förändringarna i antagandena kan vara korrelerade. Vid beräkning av känsligheten i den förmånsbestämda förpliktelsen för väsentliga aktuariella antaganden används samma metod (nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen med tillämpning av den så kallade "projected unit credit"-metoden vid slutet av rapportperioden) som vid beräkning av pensionsskulden som redovisas i balansräkningen.

Specifikation av kostnader

MSEK	2022	2021
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år [1]	37	41
Ränta på förpliktelsen	14	19
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar [2]	–6	–13
Aktuariella intäkter och kostnader redovisade under året	–5	–1
Effekter av reduceringar och regleringar	–5	7
Kostnader för tjänstgöring under tidigare år	–2	–4
Summa kostnad för förmånsbestämda planer	**33**	**49**
Kostnad för avgiftsbestämda planer	247	212
Summa pensionskostnader	**280**	**261**

[1] Inklusive administrationskostnader, skatter och riskpremier.

[2] Justerad för begränsning av förmånsbestämd tillgång och IFRIC 14.

Specifikation av pensionsförpliktelser i balansräkningen

MSEK	2022	2021
Nuvärdet av fonderade förpliktelser	571	698
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	–547	–629
Överskott/underskott i fonderade planer	**24**	**69**
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	308	454
Totalt förmånsbestämda planer	**332**	**523**
Effekt av begränsningsregel för nettotillgångar	0	0
Totalt förmånsbestämda planer	**332**	**523**
Avgiftsbestämda planer	**0**	**0**
Netto pensionsskuld	**332**	**523**
varav redovisat som förvaltningstillgång	20	2
Utgående balans pensionsskuld	**352**	**525**

Förändring i förmånsbestämda förpliktelser

MSEK	Nuvärdet av förpliktelsen	Verkligt värde på förvaltningstillgångar	*Effekt av begränsningsregel för nettotillgångar*	Summa
Per 1 januari 2021	**1 652**	**–1 049**	**0**	**603**
Omklassificering till skulder som innehas för försäljning	–31	2	0	–29
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år [3]	48	3	–	51
Räntekostnader/(-intäkter) [4]	21	–13	–	8
Kostnader för tjänstgöring under tidigare år	–4	–	–	–4
Vinster och förluster från regleringar	–436	441	–	5
	–371	**431**	**0**	**60**
Omvärderingar:				
Avkastning på förvaltningstillgångar exklusive belopp som ingår i räntekostnader/(-intäkter)	–	26	0	26
(Vinst)/förlust till följd av förändrade demografiska antaganden	–21	–	–	–21
(Vinst)/förlust till följd av förändrade finansiella antaganden	–53	–	–	–53
Erfarenhetsbaserade (vinster)/förluster	–17	–	–	–17
	–91	**26**	**0**	**–65**
Valutakursdifferenser	60	–58	–	2
Avgifter:				
Arbetsgivaren	–	–43	–	–43
Anställda som omfattas av planen	9	–9	–	0
Utbetalningar:				
Utbetalda ersättningar från planer	–46	46	–	0
Utbetalda ersättningar direkt från bolagen	–25	25	–	0
Överföringar eller förändringar av omfattning	–5	–	–	–5
Per 31 december 2021	**1 152**	**–629**	**0**	**523**
Per 1 januari 2022	**1 152**	**–629**	**0**	**523**
Omklassificering till skulder som innehas för försäljning	–153	52	–	–101
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år [3]	37	0	–	37
Räntekostnader/(-intäkter) [4]	14	–6	–	8
Kostnader för tjänstgöring under tidigare år	–2	–	–	–2
Vinster och förluster från regleringar	–5	–	–	–5
	44	**–6**	**0**	**38**
Omvärderingar:				
Avkastning på förvaltningstillgångar exklusive belopp som ingår i räntekostnader/(-intäkter)	–	104	–	104
(Vinst)/förlust till följd av förändrade demografiska antaganden	3	–	–	3
(Vinst)/förlust till följd av förändrade finansiella antaganden	–248	–	–	–248
Erfarenhetsbaserade (vinster)/förluster	29	–	–	29
	–216	**104**	**0**	**–112**

[3] Inklusive administrationskostnader.

[4] Justerad för begränsning av förmånsbestämd tillgång och IFRIC 14.

MSEK	Nuvärdet av förpliktelsen	Verkligt värde på förvaltningstillgångar	Effekt av begränsningsregel för nettotillgångar	Summa
Valutakursdifferenser	84	–59	–	25
Avgifter:				
Arbetsgivaren	–	–30	–	–30
Anställda som omfattas av planen	10	–10	–	0
Utbetalningar:				
Utbetalda ersättningar från planer	–12	12	–	0
Utbetalda ersättningar direkt från bolagen	–18	18	–	0
Förvärv	9	–	–	9
Överföringar eller förändringar av omfattning	–19	–	–	–19
Per 31 december 2022	**880**	**–548**	**–**	**332**

Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen och förvaltningstillgångarnas sammansättning per land

	2022					
MSEK	USA	Schweiz	Frankrike	Storbritannien	Övriga	Summa
Nuvärdet av fonderade förpliktelser	9	384	–	96	83	572
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	–29	–344	–	–96	–79	–548
Summa	**–20**	**40**	**–**	**0**	**4**	**24**
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	12	0	148	–	148	308
Effekt av begränsningsregel för nettotillgångar	–	–	–	0	–	0
Summa förmånsbestämda planer	**–8**	**40**	**148**	**0**	**152**	**332**

	2021					
MSEK	USA	Schweiz	Frankrike	Storbritannien	Övriga	Summa
Nuvärdet av fonderade förpliktelser	11	379	–	139	169	698
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	–26	–302	–	–139	–162	–629
Summa	**–15**	**77**	**–**	**0**	**7**	**69**
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	15	1	197	–	241	454
Effekt av begränsningsregel för nettotillgångar	–	–	–	0	–	0
Summa förmånsbestämda planer	**0**	**78**	**197**	**0**	**248**	**523**

	2022					
Viktiga aktuariella antaganden, %	USA	Schweiz	Frankrike	Storbritannien	Övriga	Genomsnittligt för koncernen
Diskonteringsränta	5,45	2,05	3,70	5,00	5,86	3,73
Inflation	2,50	1,25	N/A	2,90	4,21	2,29
Löneökningar	N/A	1,52	2,85	N/A	5,52	2,86

	2021					
Viktiga aktuariella antaganden, %	USA	Schweiz	Frankrike	Storbritannien	Övriga	Genomsnittligt för koncernen
Diskonteringsränta	2,55	0,35	0,85	1,80	2,58	1,45
Inflation	2,50	1,00	N/A	3,20	3,19	2,22
Löneökningar	N/A	1,16	2,42	N/A	4,15	2,48

	2022					
Förväntad livslängd	USA	Schweiz	Frankrike	Storbritannien	Övriga	Genomsnittligt
Förväntad livslängd för en 45-årig man vid 65 års ålder	21,6	23,8	19,4	22,6	20,3	22,0
Förväntad livslängd för en 65-årig man vid 65 års ålder	20,7	22,0	19,1	20,5	18,5	20,4
Förväntad livslängd för en 45-årig kvinna vid 65 års ålder	23,5	25,7	23,3	25,2	23,0	24,5
Förväntad livslängd för en 65-årig kvinna vid 65 års ålder	22,7	23,7	23,1	23,0	21,6	23,0

	2021					
Förväntad livslängd	USA	Schweiz	Frankrike	Storbritannien	Övriga	Genomsnittligt
Förväntad livslängd för en 45-årig man vid 65 års ålder	21,6	23,8	19,2	21,8	21,2	21,8
Förväntad livslängd för en 65-årig man vid 65 års ålder	20,7	21,9	19,2	20,4	19,7	20,4
Förväntad livslängd för en 45-årig kvinna vid 65 års ålder	23,5	25,5	23,1	23,9	24,4	24,5
Förväntad livslängd för en 65-årig kvinna vid 65 års ålder	22,7	23,6	23,1	22,4	23,0	23,2

Känsligheten i den förmånsbestämda förpliktelsen för ändringar i de väsentligt vägda antagandena

Inverkan på den förmånsbestämda förpliktelsen, 2022	Ökning i antagande med +0,25% [5]					
MSEK	USA	Schweiz	Frankrike	Storbritannien	Övriga	Summa
Diskonteringsränta	–0,4	–14,1	–3,8	–2,1	–6,8	–27,2
Inflation	0,0	1,0	N/A	0,9	2,4	4,2
Löneökningar	0,0	1,0	3,8	0,0	1,7	6,6
	Ökning med 1 år i antagande					
Förväntad livslängd	0,8	6,9	0,0	5,0	3,5	16,3

Inverkan på den förmånsbestämda förpliktelsen, 2022	Minskning i antagande med –0,25% [5]					
MSEK	USA	Schweiz	Frankrike	Storbritannien	Övriga	Summa
Diskonteringsränta	0,4	15,0	3,9	2,2	7,1	28,6
Inflation	0,0	–1,0	N/A	–0,9	–2,3	–4,2
Löneökningar	0,0	–1,0	–3,8	0,0	–1,7	–6,5
	Minskning med 1 år i antagande [6]					
Förväntad livslängd						

[5] Ökning i den förmånsbestämda förpliktelsen visas som positiv och minskning visas som negativ.

[6] Ej tillämpbart.

Sammansättning av förvaltningstillgångar

	2022			
MSEK	Noterade	Onoterade	Summa	%
Aktier	77	–	77	14
Skuldebrev (statsobligationer och företagsobligationer)	115	–	115	21
Fastigheter	63	–	63	12
Övrigt (inklusive likvida medel och försäkring)	152	140	292	53
Summa	**407**	**140**	**547**	**100**

	2021			
MSEK	Noterade	Onoterade	Summa	%
Aktier	75	–	75	12
Skuldebrev (statsobligationer och företagsobligationer)	107	–	107	17
Fastigheter	48	–	48	8
Övrigt (inklusive likvida medel och försäkring)	168	231	399	63
Summa	**398**	**231**	**629**	**100**

Avgifter till planer för ersättningar efter avslutad anställning förväntas för räkenskapsåret 2023 uppgå till 29 MSEK. Vägd genomsnittlig löptid för pensionsförpliktelser uppgår till 14 år.

Pensionsförsäkring i Alecta
Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2022 har koncernen inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålderspensionen är individuell och är bland annat beroende av den försäkrades ålder, lön och tidigare intjänade pension. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 7 MSEK. Koncernen står för en oväsentlig del av planen.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Kollektiv konsolidering, i form av kollektiv konsolideringsnivå, ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade om den kollektiva konsolideringsnivån överstiger 155 procent. Alecta tillämpar dock premiereduktioner för att undvika att överskott uppstår. Vid utgången av 2022 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån preliminärt till 172 procent (172).

Koncernstruktur

12 Andelar i samägda bolags/intressebolags resultat

Redovisningsprinciper

Intressebolag
Med intressebolag avses de bolag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20 procent och 50 procent av rösterna. Innehav i intressebolag redovisas enligt kapitalandelsmetoden och värderas inledningsvis till anskaffningsvärde. Koncernens redovisade värde på innehav i intressebolagen inkluderar goodwill som identifierats vid förvärvet, netto efter eventuella nedskrivningar. Intressebolagen bedriver i princip samma verksamhet som koncernen i övrigt och resultatandelar redovisas därför i EBIT.

Koncernens andel av resultat som uppkommit i intressebolaget efter förvärvet redovisas i resultaträkningen på raden "Andelar i intressebolags resultat" och inkluderas i EBIT. Ackumulerade förändringar efter förvärvet redovisas som ändring av innehavets redovisade värde. När koncernens andel i ett intressebolags förluster uppgår till eller överstiger dess innehav i intressebolaget, inklusive eventuella fordringar utan säkerhet, redovisar koncernen inte ytterligare förluster, om inte koncernen har påtagit sig förpliktelser eller har gjort betalningar för intressebolagets räkning. Orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernen och dess intressebolag elimineras i förhållande till koncernens innehav i intressebolaget. Även orealiserade förluster elimineras om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången.

Samägda bolag
En bedömning måste göras huruvida de eventuella samarbetsarrangemang som finns inom koncernen är att betrakta som joint ventures. Joint ventures redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Enligt kapitalandelsmetoden redovisas innehav i joint ventures initialt i koncernens rapport över finansiell ställning till anskaffningskostnad. Det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av resultat och övrigt totalresultat från sina joint ventures efter förvärvstidpunkten. Koncernens andel av resultat ingår i koncernens resultat och koncernens andel av övrigt totalresultat ingår i övrigt totalresultat i koncernen. När koncernens andel av förlusterna i ett joint venture är lika stora som eller överstiger innehavet i detta joint venture (inklusive alla långfristiga fordringar som i realiteten utgör en del av koncernens nettoinvestering i joint venture), redovisar koncernen inga ytterligare förluster såvida inte koncernen har påtagit sig förpliktelser eller har gjort betalningar å joint venturets vägnar.

Transaktioner med närstående
Koncernens transaktioner med närstående avser inköp från och försäljning till samägda bolag/intressebolag. Prissättning sker till marknadsmässiga priser och villkor. Därutöver utgår ersättning till styrelse och ledande befattningshavare, se vidare not 10.

MSEK	Resultat före skatt 2022	Resultat före skatt 2021	Skatt 2022	Skatt 2021	Resultat efter skatt 2022	Resultat efter skatt 2021	Erhållen utdelning 2022	Erhållen utdelning 2021
Intressebolag	8	5	–2	–2	6	3	1	1
Summa	**8**	**5**	**–2**	**–2**	**6**	**3**	**1**	**1**

MSEK	Fordringar på bolag 2022	Fordringar på bolag 2021	Skulder till bolag 2022	Skulder till bolag 2021	Försäljning till bolag 2022	Försäljning till bolag 2021	Rörelseintäkter från bolag 2022	Rörelseintäkter från bolag 2021
Intressebolag	0	1	1	1	1	1	0	1
Summa	**0**	**1**	**1**	**1**	**1**	**1**	**0**	**1**

Förändring av bokförda värden i intressebolag

MSEK	2022	2021
Vid årets början	60	104
Omföring till tillgångar som innehas för försäljning	–12	–74
Årets resultatandel från intressebolag	6	3
Kapitaltillskott	–	29
Utdelning	–1	–1
Valutakursdifferens	8	–1
Summa	**61**	**60**

13 Moderbolagets och koncernens innehav av aktier och andelar i koncernbolag

Redovisningsprinciper

Dotterbolag

Koncernen har bestämmande inflytande över ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och kan påverka avkastningen genom sitt bestämmande inflytande i företaget. Detta uppnås vanligen när aktieinnehavet uppgår till mer än hälften av rösträtterna. Förekomsten och effekten av potentiella rösträtter som för närvarande är möjliga att utnyttja eller konvertera beaktas vid bedömningen av huruvida koncernen utövar bestämmande inflytande över ett annat företag. Koncernen bedömer också att bestämmande inflytande föreligger fastän den inte har ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av rösträtterna om den ändå har möjlighet att styra finansiella och operativa strategier i bolaget.

Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. När koncernen inte längre har ett bestämmande inflytande, värderas varje kvarvarande innehav till verkligt värde per den tidpunkt när den förlorar det bestämmande inflytandet. Ändringen i redovisat värde redovisas i resultaträkningen. Det verkliga värdet används som det första redovisade värdet och utgör grund för den fortsatta redovisningen av det kvarvarande innehavet som intressebolag, samägt bolag eller finansiell tillgång. Alla belopp avseende den avyttrade enheten som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, redovisas som om koncernen direkt hade avyttrat de hänförliga tillgångarna eller skulderna. Detta kan medföra att belopp som tidigare redovisats i övrigt totalresultat omklassificeras till resultatet.

Redovisningsprinciperna för dotterbolag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Sammanställningen omfattar direktägda samt indirekt ägda dotterbolag med extern omsättning överstigande 250 MSEK. Bolagen i fetstil ägs direkt av Trelleborg AB och under bolagen i fetstil listas bolag som ägs indirekt av Trelleborg AB.

Bolag	Organisationsnr	Säte/Land	Ägarprocent	Bokfört värde, MSEK
Chemtrading Alpha Holding AG	CH - 170.3.018.603-0	Schweiz	100	3
Dormviltolv AB	556853-1619	Trelleborg	100	0
Dormviltretton AB	556853-1627	Trelleborg	100	0
Dormvilfjorton AB	556853-1486	Trelleborg	100	0
Dormvilfemton AB	556853-1635	Trelleborg	100	276
LEBELA Förvaltnings AB	556054-1533	Trelleborg	100	32
MHT Takentreprenören i Malmö AB	556170-2340	Malmö	100	0
Mitas do Brasil Ltda [1]	04.461.592/0001-08	Brasilien	4	0
Printing Solutions Sweden Holding AB	556728-8716	Trelleborg	100	1 578
Printing Solutions US Inc	85-3820268	USA	100	
Trelleborg Coated Systems Italy SpA	10051150158	Italien	100	
Trelleborg Automotive Shanghai Holdings AB	556742-8742	Trelleborg	100	10
Trelleborg Automotive Shanghai Co Ltd	310000400644102	Kina	100	
Trelleborg China Holding AB	556030-7398	Trelleborg	100	43
Trelleborg Sealing Solutions (China) Co. Ltd	310000400437534	Kina	100	
Trelleborg Corporation	06-1253246	USA	100	8 269
Trelleborg Coated Systems US Inc	23-1470071	USA	100	
Trelleborg Pipe Seals Milford Inc	02-0492653	USA	100	
Trelleborg Sealing Profiles US Inc	20-4090472	USA	100	
Trelleborg Sealing Solutions US Inc	95-1773005	USA	100	
Trelleborg India Pvt Ltd [1]	U25203KA2012FTC062226	Indien	96	
Trelleborg Sealing Solutions Detroit, Inc	58-2037536	USA	100	
Trelleborg Sealing Solutions Japan KK [1]	0106-01-011635	Japan	60	
Quadion LLC	5193007	USA	100	
Trelleborg Croatia d.o.o.	080638386	Kroatien	100	0
Trelleborg do Brasil Solucões em Vedacão Ltda	35218417780	Brasilien	100	20
Trelleborg Engineered Systems China Holding AB	556223-5910	Trelleborg	100	3
Trelleborg Engineered Systems Qingdao Holding AB	556715-4991	Trelleborg	100	96
Trelleborg Forsheda AB	556052-2996	Värnamo	100	150
Trelleborg Ersmark AB	556039-7852	Skellefteå	100	
Trelleborg Holding AB	556212-8255	Trelleborg	100	5 467
Trelleborg Antivibration Solutions Germany GmbH	HRB 5137 NP	Tyskland	100	
Trelleborg Bohemia a.s	000 12 131	Tjeckien	100	
Trelleborg Istanbul Endüstriyel Hortumlar Sanayi ve Ticaret Anonim Sirketi	905	Turkiet	100	
Trelleborg Marine Systems Australia Pty Ltd	098 290 400	Australien	100	
Trelleborg Marine Systems FZE	5983	Förenade Arabemiraten	100	
Trelleborg Sealing Profiles Germany GmbH	HRB 11960	Tyskland	100	
Trelleborg Sealing Profiles Sweden AB	556026-2148	Trelleborg	100	
Trelleborg Sealing Solutions Germany GmbH	HRB 21275	Tyskland	100	
Trelleborg Singapore Pte Ltd	197200418W	Singapore	100	
Trelleborg Slovenija d.o.o	1661205000	Slovenien	100	
Trelleborg Holding Danmark A/S	1627 9196	Danmark	100	631
Trelleborg Holding France SAS	353742307	Frankrike	100	1 476
Trelleborg Clermont-Ferrand SAS	391933397	Frankrike	100	
Trelleborg Sealing Solutions France SAS	309 730 554	Frankrike	100	
Trelleborg Holdings Italia S.r.l.	LI-128316	Italien	100	671
Trelleborg Sealing Solutions Italia S.p.A.	LI-48490	Italien	100	

[1] Bolaget ägs till 100 procent av Trelleborgkoncernen, dock av två eller fler moderbolag.

Bolag	Organisationsnr	Säte/Land	Ägarprocent	Bokfört värde, MSEK
Trelleborg Holding Norge AS	943508186	Norge	100	
Trelleborg Holdings UK Ltd	03304377	Storbritannien	100	1 951
Trelleborg Industrial Products UK Limited	3847966	Storbritannien	100	
Trelleborg Sealing Solutions UK Ltd	00446036	Storbritannien	100	
Trelleborg Industri AB	556129-7267	Trelleborg	100	118
Trelleborg Industrial Products Finland Oy	06058879	Finland	100	137
Trelleborg Insurance Ltd	10412	Bermuda	100	118
Trelleborg International B.V.	02327837	Nederländerna	100	1 358
Trelleborg India Pvt Ltd [1]	U25203KA2012FTC062226	Indien	4	
Trelleborg Pipe Seals Lelystad BV	05026585	Nederländerna	100	
Trelleborg Kenitra SARL	54449	Marocko	100	0
Trelleborg Mladá Boleslav s.r.o.	639 96 111	Tjeckien	100	19
Trelleborg Moulded Components Wuxi Holding AB	556715-4983	Trelleborg	100	78
Trelleborg Odawara K.K.	0100-01-095821	Japan	100	11
Trelleborg Offshore & Construction AB	556055-7711	Trelleborg	100	23
Trelleborg Sealing Profiles Lithuanian, UAB	302333896	Litauen	100	8
Trelleborg Sealing Solutions Algetshausen AG	CHE-107.270.682	Schweiz	100	27
Trelleborg Sealing Solutions Belgium SA	BE0440479473	Belgien	100	41
Trelleborg Sealing Solutions Bulgaria EOOD	175241703	Bulgarien	100	65
Trelleborg Sealing Solutions Czech s.r.o.	48948764	Tjeckien	100	48
Trelleborg Sealing Solutions Finland Oy	0721679-5	Finland	100	75
Trelleborg Sealing Solutions Hong Kong Ltd	730579	Hong Kong	100	1
Trelleborg Sealing Solutions Hungary Limited Liability Company	13-09-119761	Ungern	100	1
Trelleborg Sealing Solutions Japan KK [1]	0106-01-011635	Japan	40	99
Trelleborg Sealing Solutions Kalmar AB	556325-7442	Kalmar	100	689
Trelleborg Sealing Solutions Korea Ltd	123-81-81886	Sydkorea	100	17
Trelleborg Sealing Solutions OOO	1087746852599	Ryssland	100	2
Trelleborg Sealing Solutions Polska Sp. z o.o.	0000100866	Polen	100	6
Trelleborg Sealing Solutions Sizdirmazlik Ürünleri Ithalat Ihracat Üretim ve Ticaret Limited Sirketi	816771	Turkiet	100	7
Trelleborg Sealing Solutions Sweden AB	556204-8370	Jönköping	100	167
Trelleborg Sealing Solutions Switzerland AG	290.3.004.156-3	Schweiz	100	333
Trelleborg Sealing Solutions Yesipovo OOO	1225000010278	Ryssland	100	0
Trelleborg Tigveni SRL	22964627	Rumänien	100	6
Trelleborg Treasury AB (publ)	556064-2646	Stockholm	100	15 509
Trelleborg Wheel Systems Argentina S.A. [1]	14362	Argentina	85	0
Trelleborg Wheel Systems Holding AB	556739-6998	Trelleborg	100	2 321
Trelleborg Wheel Systems Americas Inc	06-1316073	USA	100	
Trelleborg Wheel Systems Austria GmbH	FN 250690	Österrike	100	
Trelleborg Wheel Systems Belgium NV	BE0402981847	Belgien	100	
Trelleborg Wheel Systems Czech Republic a.s.	000 12 190	Tjeckien	100	
Trelleborg do Brasil Ltda	35212754369	Brasilien	100	
Trelleborg Wheel Systems France SAS	410783492	Frankrike	100	
Trelleborg Wheel Systems Germany GmbH	HRB 71478	Tyskland	100	
Trelleborg Wheel Systems Italia SpA	RM-907676	Italien	100	
Trelleborg Wheel Systems Moto d.o.o.	8551146000	Slovenien	100	
Trelleborg Wheel Systems Netherlands B.V.	24268976	Nederländerna	100	
Trelleborg Wheel Systems Nordic AB	556056-2620	Trelleborg	100	
Trelleborg Wheel Systems UK Ltd	1930844	Storbritannien	100	
Trelleborg Wheel Systems (Xingtai) Co Ltd	130500400002917	Kina	100	
Totalt moderbolaget				**41 960**

[1] Bolaget ägs till 100 procent av Trelleborgkoncernen, dock av två eller fler moderbolag.

14 Förvärv

Redovisningsprinciper

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterbolag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskilling. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv, det vill säga förvärv för förvärv, avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs i koncernen när de uppstår. Om rörelseförvärvet genomförs i flera steg omvärderas de tidigare egetkapitalandelarna i det förvärvade företaget till sitt verkliga värde vid förvärvstidpunkten och fram till att bestämmande inflytande uppnås. Eventuellt uppkommen vinst eller förlust redovisas i resultatet.

Varje villkorad köpeskilling som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskilling som klassificerats som en tillgång eller skuld redovisas i enlighet med IFRS 9 i resultaträkningen. Villkorad köpeskilling som klassificeras som eget kapital omvärderas inte och efterföljande reglering redovisas i eget kapital. Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Om köpeskillingen är lägre än verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande behandlas som transaktioner med koncernens aktieägare. Detta innebär att vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan erlagd köpeskilling och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterbolagets nettotillgångar i eget kapital. Vinster och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

2022

Förvärv av Minnesota Rubber & Plastics

Affärsområdet Trelleborg Sealing Solutions har den 27 oktober 2022 förvärvat 100 procent av Minnesota Rubber & Plastics som är ett starkt och väletablerat företag i Nordamerika, verksamt inom flera snabbväxande industrier som exempelvis medicinsk utrustning, vattenhantering och livsmedel, samt inom flera industriella applikationer. Minnesota Rubber & Plastics omsätter cirka 2 250 MSEK på årsbasis. Under de två sista månaderna av 2022 bidrog förvärvet med 375 MSEK till koncernens nettoomsättning.

Förvärv av Minnesota Rubber & Plastics

MSEK	Förvärvade 2022
Varumärken [1]	28
Kundrelationer [2]	3 290
Övriga immateriella tillgångar	–
Materiella anläggningstillgångar	625
Nyttjanderättstillgångar	10
Uppskjutna skattefordringar	–
Andelar i intressebolag	–
Räntebärande fordringar	378
Varulager	334
Rörelsefordringar	535
Aktuell skattefordran	2
Likvida medel	140
Uppskjutna skatteskulder	–1
Räntebärande skulder	–2 834
Pensionsförpliktelser	–
Övriga avsättningar	–63
Aktuell skatteskuld	–4
Rörelseskulder	–350
Nettotillgångar	**2 090**
Goodwill	6 216
Total köpeskilling	**8 306**
Likvida medel och övrig nettoskuld i förvärvade verksamheter	2 316
Kassaflödeseffekt	**10 622**

[1] Övervärde på varumärken skrivs av under 1–10 år.

[2] Övervärde på kundrelationer skrivs av under 16 år.

I förvärvsanalysen (PPA) identifierades varumärken om 28 MSEK, kundrelationer om 3 290 MSEK samt goodwill om 6 216 MSEK. Avskrivning på dessa tillgångar uppgick för 2022 till 37 MSEK och för 2023 uppskattas avskrivningarna att uppgå till cirka 220 MSEK. Identifierad goodwill hänför sig främst till synergieffekter som förväntas efter förvärvet.

Övriga förvärv 2022

Förvärv inom affärsområdet Trelleborg Industrial Solutions
Parklane Textiles Ltd., en underleverantör till Trelleborg som utvecklar och tillverkar förstärkningsmaterial som används i polymerbelagda vävar.

Affärsområdet genomförde också ett förvärv av en verksamhet inom rörinfodringar av avloppsrör.

Förvärv inom affärsområdet Trelleborg Sealing Solutions
EirMed, LLC är specialiserat på tekniska precisionskomponenter tillverkade av formsprutade plastmaterial. Produkterna används främst i medicinteknisk utrustning såsom vid in vitro-diagnostik, titthålskirurgi och ortopedi.

MG Silikon GmbH, en affärsenhet inom Saint-Gobainkoncernen. Företaget är specialiserat på tätningslösningar till flyg och industriella applikationer.

Övriga förvärv

MSEK	Förvärvade 2022	Förvärvade 2021
Kundrelationer [3]	131	94
Övriga immateriella tillgångar	–	7
Materiella anläggningstillgångar	40	223
Nyttjanderättstillgångar	53	18
Uppskjutna skattefordringar	3	0
Räntebärande fordringar	18	19
Varulager	112	62
Rörelsefordringar	97	55
Aktuell skattefordran	–1	1
Likvida medel	43	26
Uppskjutna skatteskulder	–16	–12
Räntebärande skulder	–262	–82
Pensionsförpliktelser	–9	–
Övriga avsättningar	–1	–
Aktuell skatteskuld	0	–1
Rörelseskulder	–96	–37
Nettotillgångar	**112**	**373**
Goodwill	255	162
Total köpeskilling	**367**	**535**
Likvida medel och övrig nettoskuld i förvärvade verksamheter	210	38
Kassaflödeseffekt	**577**	**573**

[3] Övervärde på kundrelationer skrivs av under 10 år.

Den goodwill om 255 MSEK avseende "Övriga förvärv" som uppstått under årets förvärv hänför sig främst till synergieffekter som förväntas efter genomförda förvärv. Verkligt värde på förvärvade identifierbara immateriella tillgångar är provisoriskt i avvaktan på slutlig värdering av dessa tillgångar.

Årets rörelseförvärv, Minnesota Rubber & Plastics samt övriga förvärv, har bidragit med 508 MSEK till nettoomsättningen.

Förvärvet av en verksamhet inom rörinfodringar av avloppsrör avsåg till största del ett inkråmsförvärv. Även förvärvet av Parklane Textiles Ltd var ett inkråmsförvärv. Övriga förvärv som genomfördes under 2022 avsåg 100 procent av aktierna i respektive bolag.

Vissa smärre justeringar har gjorts av förvärvsanalyser hänförliga till förvärv gjorda under 2021.

För vidare information kring förvärven, se sidan 21.

Operativa tillgångar och skulder

15 Materiella anläggningstillgångar

Redovisningsprinciper

Anläggningstillgångar utgörs av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än 12 månader från balansdagen. Materiella anläggningstillgångar innefattar huvudsakligen fabriker och byggnader. Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärden med avdrag för ackumulerade avskrivningar och i förekommande fall nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. I anskaffningsvärdet kan också ingå överföringar från eget kapital av vinster respektive förluster från kassaflödessäkringar avseende inköp i utländsk valuta, om dessa uppfyller kraven för säkringsredovisning.

Tillkommande utgifter som avser en materiell anläggningstillgång ökar tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för ersatta delar tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparation och underhåll redovisas som kostnader under den period de uppkommer.

Avskrivningar sker ner till det beräknade restvärdet. Avskrivningar baseras på tillgångarnas anskaffningsvärde och fördelas linjärt över den beräknade nyttjandeperioden. De årliga avskrivningssatserna är följande:

Mark	Ingen avskrivning
Byggnader	1,5–6 procent
Maskiner	5–33 procent
Inventarier och verktyg	33 procent
Kontorsutrustning	10–20 procent

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs genast ned till sitt återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger det bedömda återvinningsvärdet. Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkt och redovisat värde och redovisas i resultaträkningen som övrig rörelseintäkt respektive övrig rörelsekostnad.

För en tillgång som är beroende av att andra tillgångar genererar kassaflöde beräknas återvinningsvärdet för den minsta kassagenererande enhet som tillgången tillhör.

Materiella anläggningstillgångar

MSEK	2022	2021
Byggnader	2 139	2 800
Mark och markanläggningar	827	1 074
Maskiner och andra tekniska anläggningar	2 741	4 412
Inventarier, verktyg och installationer	497	613
Pågående nyanläggningar och förskott	1 385	1 101
Summa	**7 589**	**10 000**

Materiella anläggningstillgångar per rörelsesegment

MSEK	2022	2021 [1]
Trelleborg Industrial Solutions	2 944	2 575
Trelleborg Sealing Solutions	4 128	2 873
Koncerngemensamt	517	487
Kvarvarande verksamheter	**7 589**	**5 935**

[1] För 2021 uppgick materiella anläggningstillgångar inom Trelleborg Wheel Systems till 4 065 MSEK som för 2022 klassificeras som tillgångar som innehas för försäljning.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar fördelade per funktion

MSEK	2022	2021
Kostnad för sålda varor	–647	–807
Försäljningskostnader	–26	–36
Administrationskostnader	–52	–57
Forsknings- och utvecklingskostnader	–31	–36
Övriga rörelsekostnader	–4	–6
Summa	**–760**	**–942**

Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar fördelade per funktion

	Nedskrivningar		Återförda nedskrivningar	
MSEK	2022	2021	2022	2021
Kostnad för sålda varor	–3	–3	–	–
Administrationskostnader	–	–8	–	–
Övriga rörelsekostnader	–5	–1	1	5
Jämförelsestörande poster	–5	–49	2	–
Summa	**–13**	**–61**	**3**	**5**

	Byggnader		Mark och markanläggningar		Maskiner och andra tekniska anläggningar		Inventarier, verktyg och installationer		Pågående nyanläggningar och förskott		Summa materiella anläggningstillgångar	
MSEK	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Ackumulerade anskaffningsvärden	4 578	5 616	895	1 152	11 445	15 927	2 260	2 725	1 436	1 147	20 614	26 567
Ackumulerade avskrivningar enligt plan	–2 226	–2 622	–30	–43	–8 359	–11 191	–1 744	–2 094	–	–	–12 359	–15 950
Ackumulerade nedskrivningar	–213	–194	–38	–35	–345	–324	–19	–18	–51	–46	–666	–617
Summa	**2 139**	**2 800**	**827**	**1 074**	**2 741**	**4 412**	**497**	**613**	**1 385**	**1 101**	**7 589**	**10 000**
Vid årets början	2 800	2 815	1 074	1 069	4 412	4 290	613	639	1 101	1 255	10 000	10 068
Omföring till tillgångar som innehas för försäljning	–1 074	–350	–411	–120	–2 066	–203	–185	–51	–329	–160	–4 065	–884
Effekter av IAS 29 [2]	45	–	75	–	34	–	3	–	–	–	157	–
Förvärv	289	156	51	36	125	31	24	0	176	–	665	223
Avyttrade verksamheter	–	–	–	–	–9	–	–	–	–	–	–9	–
Investeringar	10	8	7	1	141	153	78	68	950	1 060	1 186	1 290
Avyttringar och utrangeringar	–22	–130	–12	–41	–16	–13	–5	–3	–1	–3	–56	–190
Årets avskrivning enligt plan	–137	–161	–6	–5	–491	–626	–126	–150	–	–	–760	–942
Årets nedskrivning	–5	–1	–	–	–7	–23	0	–10	–1	–27	–13	–61
Återförda nedskrivningar	–	0	–	–	3	3	–	1	–	1	3	5
Interna omföringar	85	279	1	77	429	578	62	93	–585	–1 074	–8	–47
Årets valutakursdifferens	148	184	48	57	186	222	33	26	74	49	489	538
Summa	**2 139**	**2 800**	**827**	**1 074**	**2 741**	**4 412**	**497**	**613**	**1 385**	**1 101**	**7 589**	**10 000**

[2] Avser hyperinflationsredovisning för verksamhet i Turkiet.

16 Leasing

Redovisningsprinciper

Koncernens leasingportfölj omfattar främst leasingavtal för kontor, produktionslokaler, lager, tjänstebilar, produktions- och kontorsutrustning. De mest väsentliga leasingavtalen avser hyra av kontor och produktionslokaler.

Koncernen bedömer om ett kontrakt är, eller innehåller, ett leasingavtal vid avtalets början. Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och en motsvarande leasingskuld för samtliga leasingavtal i vilka koncernen är leasetagare, förutom för korttidsleasingavtal (leasingavtal med en leasingperiod om maximalt 12 månader) samt för leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. För leasingavtal som uppfyller kriterierna för lättnadsreglerna redovisar koncernen leasingavgifter som en rörelsekostnad över leasingperioden. Leasingskulden värderas initialt till nuvärdet av de framtida leasingavgifterna, vilka inte har erlagts per inledningsdatum för leasingavtalet, diskonterade med en marginell låneränta som kvartalsvis fastställs på koncernnivå per land. Leasingavgifter som inkluderas i värderingen av leasingskulder omfattar följande:

- fasta avgifter, efter avdrag för eventuella förmåner i samband med tecknandet av leasingavtalet som ska erhållas,
- variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, initialt värderade med hjälp av index eller pris vid inledningsdatumet,
- belopp som förväntas betalas ut av leasetagaren enligt restvärdesgarantier,
- lösenpriset för en option att köpa om leasetagaren är rimligt säker på att utnyttja en sådan möjlighet, och
- straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet, om leasingperioden återspeglar att leasetagaren kommer att utnyttja en möjlighet att säga upp leasingavtalet.

Leasingskulder inkluderas på raderna för räntebärande skulder i rapport över finansiell ställning och redovisas i efterföljande perioder genom att skulden ökas för att återspegla effekten av ränta samt reduceras för att återspegla effekten av erlagda leasingavgifter. Leasingskulder omvärderas med en motsvarande justering av nyttjanderättstillgången enligt reglerna som återfinns i standarden.

Nyttjanderättstillgången redovisas initialt till värdet av leasingskulden, med tillägg för leasingavgifter erlagda vid eller före inledningsdatum för leasingavtalet samt initiala direkta utgifter. Nyttjanderättstillgången redovisas i efterföljande perioder till anskaffningsvärde minus avskrivningar och nedskrivningar. Om koncernen ådrar sig förpliktelser för nedmontering av en leasad tillgång, återställning av mark eller återställning och renovering av tillgång till skick överenskommet i kontrakt redovisas en avsättning för sådana förpliktelser enligt IAS 37. Sådana avsättningar inkluderas i anskaffningsvärdet för nyttjanderättstillgången såvida inte de är kopplade till produktion av varulager. Nyttjanderättstillgångar skrivs av över beräknad nyttjandeperiod eller, om den är kortare, över den avtalade leasingperioden.

Om ett leasingavtal överför äganderätten vid slutet av leasingperioden eller om anskaffningsvärdet inkluderar en sannolik exercis av en köpoption, skrivs nyttjanderättstillgången av över nyttjandeperioden. Avskrivningen påbörjas per inledningsdatum för leasingavtalet. Nyttjanderättstillgångar inkluderas på raden för materiella anläggningstillgångar i rapport över finansiell ställning. Koncernen tillämpar principerna i IAS 36 för nedskrivning av nyttjanderättstillgångar och redovisar detta på samma sätt som beskrivs i principerna för materiella anläggningstillgångar redovisade enligt IAS 16. Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller pris inkluderas inte i värderingen av leasingskulder och nyttjanderättstillgångar. Sådana leasingavgifter redovisas som en kostnad inom EBIT i den period då de uppkommer. Koncernen tillämpar en praktisk lättnadsregel vilken medför att för leasingavtal som inte avser tillgångsklasserna för kontors- och produktionslokaler separeras inte servicekomponenter från leasingavgiften, om dessa inte tydligt framgår av fakturan.

Viktiga bedömningar och antaganden

För hyra av kontor och produktionslokaler med en ursprunglig hyresperiod på tio år för produktionslokaler respektive fem år för kontorslokaler eller mer, antas normalt sett den icke uppsägningsbara perioden vara lika med den period som anges i avtalet. Om löptiden för kontraktet är mindre än tidigare nämnda måste det bedömas om några alternativ för att förlänga hyresavtalet kommer att nyttjas. Omständigheter som påverkar bedömningen inkluderar till exempel eventuella investeringar i fastigheten som hyrestagaren har gjort. För alla övriga leasingavtal har koncernen antagit att inga avtal förlängs.

Nyttjanderättstillgångar per leasingklass

MSEK	Fastigheter		Kontorslokaler		Bilar		Truckar		Maskiner		Övrigt		Totalt	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Vid årets början	1 113	1 042	584	658	111	99	45	46	5	6	6	9	1 864	1 860
Omföring till tillgångar som innehas för försäljning	–169	–16	–129	–12	–63	–4	–17	–2	–39	–4	–2	–	–419	–38
Förvärv	54	13	0	5	3	0	1	0	3	–	2	–	63	18
Investeringar	45	181	36	25	39	58	4	14	1	3	2	5	127	286
Avskrivningar	–152	–216	–116	–111	–43	–61	–8	–16	–1	–1	–3	–3	–323	–408
Omvärderingar	56	61	27	32	5	18	3	2	2	1	0	2	93	116
Termineringar [1]	–11	–52	–5	–6	–4	–3	0	0	–	–	–	–	–20	–61
Årets valutakursdifferens	–76	100	226	–7	–9	4	–18	1	–1	0	0	–7	122	91
Summa	**860**	**1 113**	**623**	**584**	**39**	**111**	**10**	**45**	**–30**	**5**	**5**	**6**	**1 507**	**1 864**

[1] Inkluderade på raden nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar i koncernens kassaflödesanalyser.

Belopp redovisade i balansräkningen

Leasingskuld redovisad i balansräkningen

MSEK	2022	2021
Kortfristig skuld	318	376
Långfristig skuld	1 356	1 700
Summa	**1 674**	**2 076**

Leasingskulder är inkluderade på raderna räntebärande kort- respektive långfristiga skulder i balansräkningen.

Belopp redovisade i resultaträkningen

MSEK	2022	2021
Avskrivning på nyttjanderättstillgångar	323	309
Räntekostnader för leasingskulder	53	51
Kostnader hänförliga till korttidsleasingavtal	9	7
Kostnader hänförliga till leasingavtal av lågt värde	8	6
Kostnader hänförliga till variabla leasingavgifter	55	27

Totala kassaflödet för leasingavtal var under året 375 MSEK (354), varav 322 MSEK (303) avsåg det operativa kassaflödet och 53 MSEK (51) det finansiella kassaflödet.

Framtida leasingbetalningar [2]

MSEK	2022	2021
År 1	321	334
År 2–5	716	831
Senare än 5 år	695	703
Summa	**1 732**	**1 868**

[2] För 2022 avser beloppen kvarvarande verksamheter, medan för 2021 inkluderas även Trelleborg Wheel Systems.

Leasingavtal som ännu inte påbörjats

Det förväntade kassaflödet för 2023 avseende leasingavtal som ännu inte påbörjats per 2022-12-31 uppgår till 11 MSEK (21).

17 Immateriella tillgångar

Redovisningsprinciper

Immateriella tillgångar innefattar huvudsakligen goodwill, patent, varumärken och licenser. Redovisning sker till anskaffningsvärden med avdrag för ackumulerade avskrivningar och i förekommande fall nedskrivningar. Tillkommande utgifter för en immateriell tillgång läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Goodwill

Det belopp varmed den överförda ersättningen, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde på förvärvsdagen på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas som goodwill. Goodwill på förvärv av dotterbolag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill vid förvärv av samägda bolag eller intressebolag ingår i värdet på innehavet och prövas med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov som en del av värdet på det totala innehavet. Goodwill som redovisas separat testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och värderas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningar av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten. Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Fördelning görs på de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten. Dessa kassagenererande enheter utgör koncernens investeringar i varje primärt segment.

Forskning och utveckling

Utgifter för forskning och utveckling kostnadsförs när de uppstår. Utgifter för utveckling och test av nya eller väsentligt förbättrade material, produkter, processer eller system aktiveras när följande kriterier är uppfyllda:

- det är tekniskt möjligt att färdigställa tillgången så att den kan användas eller säljas,
- ledningen har för avsikt att färdigställa tillgången och använda eller sälja den,
- det finns förutsättningar att använda eller sälja tillgången,
- det kan visas hur tillgången kommer att generera troliga framtida ekonomiska fördelar,
- adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja tillgången finns tillgängliga, och
- de utgifter som är hänförliga till tillgången under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Övriga utvecklingsutgifter kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingsutgifter som tidigare har kostnadsförts redovisas inte som en tillgång i efterföljande period. Aktiverade utvecklingsutgifter redovisas som immateriella tillgångar. Aktiverade utvecklingsutgifter har en bestämbar nyttjandeperiod och skrivs av linjärt från den tidpunkt då den kommersiella produktionen av produkten påbörjas. Avskrivningar sker baserat på bedömd nyttjandetid, normalt cirka fem år.

Varumärken

De varumärken som bedöms ha en obestämbar livslängd härrör från förvärv. Bedömningen att nyttjandeperioden för dessa varumärken är obestämd baseras på följande omständigheter:

- Varumärkena anses vara väletablerade inom sina respektive områden och koncernen har för avsikt att behålla och vidareutveckla dem.
- Varumärkena anses vara av väsentlig ekonomisk betydelse då dessa utgör en integrerad del av produkterbjudandet till marknaden, genom att signalera kvalitet och innovation i produkterna. Därmed anses sådana varumärken påverka prissättning och konkurrenskraft avseende produkterna.

Genom sin koppling till den pågående verksamheten anses således dessa ha en obestämbar livslängd och förväntas användas så länge relevant verksamhet pågår.

Med hänsyn tagen till att bedömning har gjorts att kassaflödena hänförliga till varumärken inte kan särskiljas från övriga kassaflöden inom respektive kassagenererande enhet, genomförs nedskrivningsprövning för både goodwill och varumärken gemensamt genom att beräkna återvinningsvärdet för de kassagenererande enheter dit goodwill och varumärken är allokerade.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar avser externt förvärvade tillgångar såsom balanserade utgifter för IT, patent, varumärken och licenser. De tillgångar som har en bestämbar nyttjandeperiod värderas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Dessa immateriella tillgångar skrivs av linjärt på bedömd nyttjandetid, normalt 5–15 år.

Nedskrivningsprövning

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis goodwill, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde, vilket är det högsta av verkligt värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Med nyttjandevärde avses summan av nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden och det beräknade restvärdet vid slutet av nyttjandeperioden. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras framtida kassaflöden till en räntesats som beaktar marknadens bedömning av riskfri ränta och risk förknippad med den specifika tillgången, så kallad WACC (Weighted Average Cost of Capital), nedan benämnd kapitalkostnad. Koncernen baserar beräkningen på uppnådda resultat, prognoser, affärsplaner samt makroekonomiska prognoser och marknadsdata. För en tillgång som är beroende av att andra tillgångar genererar kassaflöde beräknas återvinningsvärdet för den minsta kassagenererande enhet som tillgången tillhör. De kassagenererande enheterna utgörs av koncernens rörelsesegment. En nedskrivning återförs om det har skett en förändring av återvinningsvärdet, undantaget nedskrivning av goodwill.

Viktiga bedömningar och antaganden

Nedskrivningsbehov av goodwill prövas årligen i samband med årsbokslutet eller så snart förändringar indikerar att ett nedskrivningsbehov skulle föreligga, till exempel ändrat affärsklimat eller beslut om avyttring eller nedläggning av verksamhet. Återvinningsbart belopp har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Beräkningarna utgår från interna prognoser avseende de närmaste fem åren.

De viktigaste bedömningarna berör omsättningstillväxt under prognosperioden och rörelsemarginalutveckling. Ledningens bedömningar baserar sig både på historisk erfarenhet och aktuell information om marknadsutveckling. För koncernens affärsområden har kassaflödena efter prognosperioden extrapolerats med en antagen uthållig tillväxttakt om 2,0 procent (2,0), vilket är i linje med den bedömda uthålliga tillväxttakten på respektive marknad. Bedömningen baseras på nuvarande kända förutsättningar och strategier för respektive affärsområde. Samma genomsnittliga långsiktiga tillväxttakt tillämpas för båda affärsområdena då vi bedömer att de nuvarande och förväntade förutsättningarna för marknadsutvecklingen kommer att vara likartade för båda två. Den tillämpade långsiktiga tillväxttakten på 2 % anses vara konservativ med tanke på den historiska utvecklingen som till exempel BNP-tillväxt. Även rörelsekapitalförändringar och investeringsbehov har beaktats. Förväntade framtida kassaflöden enligt dessa bedömningar utgör således grunden för beräkningen.

Vid nuvärdesberäkningen av de framtida kassaflödena har det använts en kapitalkostnad på 8,7 procent (7,7) efter skatt. Med anledning av att koncernens affärsområden har en likartad riskprofil och verkar på samma marknader är riskerna i kassaflödena likartade, vilket motiverar att samma avkastningskrav används. Avstämning har också gjorts mot extern bedömning av rimlig kapitalkostnad.

Beräkningarna har visat att nedskrivningsbehov inte föreligger för något affärsområde givet dessa förutsättningar. Företagsledningen bedömer att inga rimliga förändringar i de viktiga antagandena leder till att det beräknade sammanlagda återvinningsvärdet på enheterna blir lägre än deras sammanlagda redovisade värde.

Immateriella tillgångar

MSEK	2022	2021
Balanserade utgifter [1]	285	468
Goodwill	20 818	18 792
Varumärken med obestämbar nyttjandeperiod	221	1 559
Marknads- och kundrelaterade immateriella tillgångar	4 840	2 067
Övriga immateriella tillgångar [2]	398	296
Summa	**26 562**	**23 182**

[1] Innefattar balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och IT.

[2] Innefattar koncessioner, patent, licenser, varumärken och liknande rättigheter samt förskott avseende immateriella tillgångar.

Nedskrivningar av immateriella tillgångar fördelade per funktion

MSEK	2022	2021
Övriga rörelsekostnader	–	–1
Jämförelsestörande poster	–	–14
Summa	**–**	**–15**

Immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod per rörelsesegment

	Goodwill		Varumärken	
MSEK	2022	2021 [3]	2022	2021 [3]
Trelleborg Industrial Solutions	5 926	5 228	221	201
Trelleborg Sealing Solutions	14 901	8 056	–	–
Koncerngemensamt	–9	–9	–	–
Kvarvarande verksamheter	**20 818**	**13 275**	**221**	**201**

[3] För 2021 uppgick goodwill inom Trelleborg Wheel Systems till 5 517 MSEK och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod till 1 358 MSEK. Trelleborg Wheel Systems klassificeras för 2022 som tillgångar som innehas för försäljning.

	Balanserade utgifter		Goodwill		Varumärken med obestämbar nyttjandeperiod		Marknads- och kundrelaterade immateriella tillgångar		Övriga immateriella tillgångar		Summa immateriella tillgångar	
MSEK	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Ackumulerade anskaffningsvärden	1 008	1 328	21 688	19 686	233	1 570	6 047	3 428	550	593	29 526	26 605
Ackumulerade avskrivningar enligt plan	–716	–854	–	–	–	–	–1 015	–1 189	–151	–296	–1 882	–2 339
Ackumulerade nedskrivningar	–7	–6	–870	–894	–12	–11	–192	–172	–1	–1	–1 082	–1 084
Summa	**285**	**468**	**20 818**	**18 792**	**221**	**1 559**	**4 840**	**2 067**	**398**	**296**	**26 562**	**23 182**
Vid årets början	468	509	18 792	17 867	1 559	1 762	2 067	2 109	296	295	23 182	22 542
Omföring till tillgångar som innehas för försäljning	–172	–32	–5 516	–63	–1 358	–248	–541	–21	–37	–16	–7 624	–380
Effekter av IAS 29 [4]	–	–	174	–	–	–	57	–	–	–	231	–
Förvärv	0	2	6 471	167	–	–	3 421	94	28	–	9 920	263
Investeringar	16	10	–	–	–	–	–	–	96	99	112	109
Avyttringar och utrangeringar	–	–1	–	–	–	–	–	–	–1	–3	–1	–4
Årets avskrivning enligt plan	–65	–102	–	–	–	–	–244	–234	–7	–19	–316	–355
Årets nedskrivning	–	–3	–	–12	–	–	–	–	–	–	–	–15
Interna omföringar	13	67	12	1	–	–	–12	1	–5	–66	8	3
Årets valutakursdifferens	25	18	885	832	20	45	92	118	28	6	1 050	1 019
Summa	**285**	**468**	**20 818**	**18 792**	**221**	**1 559**	**4 840**	**2 067**	**398**	**296**	**26 562**	**23 182**
Fördelning av årets avskrivning enligt plan, per funktion												
Kostnad för sålda varor	–13	–36	–	–	–	–	–12	–62	–2	–3	–27	–101
Försäljningskostnader	–2	–6	–	–	–	–	–3	–12	–	–1	–5	–19
Administrationskostnader	–30	–44	–	–	–	–	–12	–11	–1	–13	–43	–68
Forsknings- och utvecklingskostnader	0	0	–	–	–	–	–	–	–1	–2	–1	–2
Övriga rörelsekostnader	–20	–16	–	–	–	–	–217	–149	–3	–	–240	–165
Summa	**–65**	**–102**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–244**	**–234**	**–7**	**–19**	**–316**	**–355**

[4] Avser hyperinflationsredovisning för verksamhet i Turkiet.

18 Varulager

Redovisningsprinciper

Varulagret värderas enligt lägsta värdets princip, det vill säga till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först-in-först-ut-metoden (FIFU). I färdiga varor och pågående arbeten består anskaffningsvärdet av råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och hänförbara indirekta tillverkningskostnader. Vid värdering har hänsyn tagits till normal tillverkningskapacitet. Lånekostnader ingår inte.

Viktiga bedömningar och antaganden

Nettoförsäljningsvärdet utgörs av ett uppskattat försäljningspris med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader. Avdrag görs för internvinster som uppstått vid koncernintern försäljning. Erforderligt avdrag för bedömd inkurans har skett.

MSEK	2022	2021
Råvaror och förnödenheter	1 930	1 690
Varor under tillverkning	765	692
Färdiga varor och handelsvaror	2 749	3 989
Förskott till leverantörer	19	24
Summa	**5 463**	**6 395**

Nedskrivning för inkurans i utgående varulager uppgår till 568 MSEK (491). Utöver justering för inkurans ser vi ingen betydande risk för ytterligare justeringar.

19 Kortfristiga rörelsefordringar

Redovisningsprinciper

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas till upplupet anskaffningsvärde, se not 31 för ytterligare redovisningsprinciper. Reservering för förväntade kreditförluster sker enligt den förenklade metoden. Detta innebär att förväntade kreditförluster reserveras för återstående löptid, vilken förväntas understiga ett år för samtliga fordringar nedan. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden, diskonterade med fordrans effektiva ränta. Tillgångens redovisade värde minskas genom användning av ett värdeminskningskonto och förlusten redovisas i posten Försäljningskostnader. När en kundfordran inte kan drivas in, skrivs den bort mot värdeminskningskontot för kundfordringar. Återvinning av belopp som tidigare har skrivits bort krediteras posten Försäljningskostnader i resultaträkningen. Följande ska beaktas när en reservering av en förväntad kreditförlust görs:

- Den aktuella statusen förväntas fortsätta och utgöra en bra uppskattning av det framtida resultatet, dock kombinerat med:
- Viktiga förändringar i det land där motparten bedriver sin verksamhet (till exempel sänkning av BNP)
- Viktiga förändringar på marknaden (till exempel större förändringar i råvarupriser eller lägre försäljningsvolymer)
- Viktiga förändringar i motpartens affärsutsikter (till exempel förändringar i lönsamheten)

Viktiga bedömningar och antaganden

Baserat på ovan principer bedöms behovet av reservering samt tillkommande reservering för inträffade förluster från fall till fall. En bedömning ska ske om den totala reserveringen är rimlig i förhållande till totalt utestående kundfordringar beaktande de historiska kreditförlusterna.

MSEK	2022	2021
Kundfordringar	5 247	5 677
Reservering för förväntade kundförluster	–123	–83
Växelfordringar	98	98
Rörelsefordringar intressebolag	–	1
Övriga kortfristiga fordringar	438	577
Derivatinstrument (not 32)	8	4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter (not 20)	952	819
Summa	**6 620**	**7 093**

Åldersanalys för kundfordringar

MSEK	2022	2021
Ej förfallna fordringar	4 404	4 960
Förfallna fordringar:		
<30 dagar	563	454
31–60 dagar	106	125
61–90 dagar	52	32
>90 dagar	122	106
Summa	**5 247**	**5 677**
Reservering för förväntade kundförluster	–123	–83
Summa	**5 124**	**5 594**

Reservering för förväntade kreditförluster

MSEK	2022	2021
Vid årets början	83	100
Omföring till tillgångar som innehas för försäljning	–27	–22
Omklassificering mellan balanskonton	1	–1
Nya reserver redovisade över resultaträkningen	69	25
Utnyttjande av reserv hänförlig till konstaterad kundförlust	–6	–16
Reverseringar redovisade över resultaträkningen	–4	–10
Förvärv/avyttringar	1	1
Valutakursdifferens	6	6
Summa	**123**	**83**

20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	2022	2021
Räntor	3	5
Pensionskostnader	8	7
Verktyg	37	25
Derivatinstrument (not 32)	7	29
Upparbetade ej fakturerade intäkter, pågående projekt	436	396
Förutbetalda försäkringspremier	50	55
Hyror	26	29
Övrigt	385	273
Summa	**952**	**819**

21 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2022	2021
Räntor	143	16
Löner	1 285	1 086
Sociala avgifter	157	138
Pensionskostnader	11	11
Verktyg	16	16
Derivatinstrument (not 32)	9	5
Fakturerade ej upparbetade intäkter, pågående projekt	60	59
Upplupna kostnader projekt	214	131
Övriga omkostnader	115	185
Övrigt	654	642
Summa	**2 664**	**2 289**

22 Avtalstillgångar och avtalsskulder

Redovisningsprinciper

En avtalstillgång redovisas då Trelleborgkoncernen har levererat produkter/tjänster till en kund och redovisat en intäkt men ännu inte har fakturerat kunden. En avtalsskuld redovisas när Trelleborgkoncernen har erhållit eller ska erhålla betalning men ännu inte levererat produkter/tjänster till kunden. En intäkt redovisas då kontrollen av produkten/tjänsten har överförts till kunden.

Nedskrivning av finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde

Nedskrivningsmodellen tillämpas på avtalstillgångar och förlustreservering sker baserat på en bedömning av förväntade förluster över hela tillgångens förväntade livslängd. Under året har inte någon reservering redovisats avseende avtalstillgångar då beloppet inte bedömts vara väsentligt. Koncernen bedömer kontinuerligt nedskrivningsbehovet löpande samt vid varje rapportperiods slut.

Avtalstillgångar [1]

MSEK	2022	2021
Pågående entreprenadarbeten	404	353
Övriga avtalstillgångar	32	43
Summa	**436**	**396**

[1] Avtalstillgångar ingår i posterna förutbetalda kostnader och upplupna intäkter i not 20 samt i övriga långfristiga fordringar i not 27.

Variationen mellan åren avseende avtalstillgångar och avtalsskulder beror på mängden projekt för respektive år.

Avtalsskulder [2]

MSEK	2022	2021
Förskott från kunder	419	244
Pågående entreprenadarbeten	20	46
Övriga avtalsskulder	10	9
Summa	**449**	**299**

[2] Avtalsskulder ingår i posterna upplupna kostnader, förutbetalda intäkter och förskottsbetalningar från kunder i not 21 samt i icke räntebärande skulder i not 23.

Belopp som redovisats som intäkter under rapportperioden och som inkluderades i avtalsskulder i början av perioden.

MSEK	2022	2021
Förskott från kunder	187	93
Pågående entreprenadarbeten	42	246
Övriga avtalsskulder	9	9
Summa	**238**	**348**

Avtalsskulder i början av 2022 inkluderar avvecklade verksamheter och uppgår till 8,6 MSEK. Intäkter som redovisats under rapporteringsperioden för avvecklade verksamheter är rapporterade i resultaträkningen för avvecklade verksamheter och uppgår till 9,9 MSEK (60,7).

MSEK	2023	>2023
Kvarvarande skuld att redovisa som intäkt	387	62
Summa	**387**	**62**

Sammanlagda transaktionspriset fördelat på ouppfyllda prestationsåtaganden per balansdagen.

MSEK	2023	2024	>2024	Totalt
Kontrakt längre än 12 mån	87	81	109	277
Summa	**87**	**81**	**109**	**277**

23 Icke räntebärande skulder

Redovisningsprinciper

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Övriga långfristiga skulder

MSEK	2022	2021
Övriga icke räntebärande skulder	86	84
Derivatinstrument (not 32)	–	118
Summa	**86**	**202**

Övriga kortfristiga skulder

MSEK	2022	2021
Förskott från kunder	328	169
Leverantörsskulder	2 598	4 002
Växelskulder	15	5
Skuld till intressebolag	1	1
Övriga icke räntebärande skulder	397	636
Derivatinstrument (not 32)	42	60
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter (not 21)	2 664	2 289
Summa	**6 045**	**7 162**
Summa icke räntebärande skulder	**6 131**	**7 364**

24 Övriga avsättningar

Redovisningsprinciper

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av inträffade händelser och det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelserna, samt att beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster. Avsättningar görs för miljöinsatser som sammanhänger med tidigare verksamhet när det är sannolikt att betalningsansvar uppkommer och beloppet kan uppskattas med rimlig precision. Avsättningar fördelas på långfristiga avsättningar respektive kortfristiga avsättningar.
Avsättning för omstrukturering innefattar framför allt kostnader för avgångsersättningar och övriga kassaflödespåverkande kostnader som uppstår i samband med omstruktureringar av koncernens verksamheter. Avsättningar görs när en detaljerad, formell plan för åtgärderna finns och förväntningar har skapats hos dem som kommer att beröras av åtgärderna.

Viktiga bedömningar och antaganden

Storleken på avsättningar för omstruktureringar är baserad på antaganden och uppskattningar om tidpunkten och kostnaden för kommande aktiviteter, såsom storleken på avgångsvederlag eller övriga förpliktelser i samband med uppsägning. Denna typ av kostnader beräknas utifrån aktuellt läge i förhandlingarna med de berörda parterna. Koncernen är inblandad i ett antal tvister och rättsliga förfaranden inom ramen för den löpande verksamheten. Ledningen anlitar såväl extern som intern juridisk expertis i dessa frågor. Enligt gjorda bedömningar är koncernen inte inblandad i några rättsliga tvister som kan ha någon större negativ effekt på verksamheten eller den finansiella ställningen.

	Omstruktureringsprogram		Övriga avsättningar		Summa	
MSEK	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Vid årets början	103	119	429	353	532	472
Omföring till skulder som innehas för försäljning	–20	–9	–105	–37	–125	–46
Omklassificering	–9	–	3	17	–6	17
Reverseringar	–9	–2	–37	–70	–46	–72
Årets avsättningar	110	50	128	219	238	269
Årets förvärv	–	–	83	–	83	0
Årets utnyttjande	–47	–59	–17	–70	–64	–129
Valutakursdifferens	8	4	29	17	37	21
Utgående balans	**136**	**103**	**513**	**429**	**649**	**532**
Varav långfristiga avsättningar					288	152
Varav kortfristiga avsättningar					361	380
Varav avsättningar för miljöåtaganden					72	49

Utgående balanser för omstruktureringsprogram avser omorganisationer och koncentrationer av verksamheter inom affärsområdena.
Utgående balanser för övriga avsättningar avser främst miljöåtaganden och garantiavsättningar.

25 Avvecklade verksamheter och tillgångar och skulder som innehas för försäljning

Redovisningsprinciper

Koncernen klassificerar en anläggningstillgång eller en avyttringsgrupp som att den innehas för försäljning om dess redovisade värde kommer att återvinnas i huvudsak genom försäljning, inte genom fortlöpande användning. För att uppfylla detta krav måste tillgången (eller avyttringsgruppen) vara tillgänglig för omedelbar försäljning i förevarande skick och endast underkastad sådana villkor som är normala och sedvanliga vid försäljning av sådana tillgångar (eller avyttringsgrupper). Det måste vidare vara mycket sannolikt att försäljning kommer att ske. För att en försäljning ska framstå som mycket sannolik måste beslut om en plan för försäljning av tillgången (eller avyttringsgruppen) ha fattats på behörig nivå i företagsledningen och ett aktivt arbete måste ha påbörjats för att finna en köpare och fullborda planen. Tillgången (eller avyttringsgruppen) måste vidare marknadsföras till ett pris som är rimligt i förhållande till dess aktuella verkliga värde. Dessutom ska en fullbordad försäljning förväntas kunna bli redovisad inom ett år från klassificeringstidpunkten. En tillgång skrivs inte av så länge den är klassificerad som att den innehas för försäljning eller så länge den ingår i en avyttringsgrupp som är klassificerad som att den innehas för försäljning.

Resultaträkning för avvecklade verksamheter

MSEK	2022	2021
Nettoomsättning	14 615	11 961
Kostnad för sålda varor	–10 874	–9 135
Bruttoresultat	**3 741**	**2 826**
Försäljningskostnader	–1 023	–928
Administrationskostnader	–495	–532
Forsknings- och utvecklingskostnader	–126	–120
Övriga rörelseintäkter	569	301
Övriga rörelsekostnader	–263	–244
Andel i intressebolag	0	5
EBIT	**2 403**	**1 308**
Finansnetto	–33	–63
Resultat före skatt	**2 370**	**1 245**
Skatt	–542	–238
Resultat efter skatt	**1 828**	**1 007**

Kassaflödesanalys för avvecklade verksamheter

MSEK	2022	2021
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 495	1 348
Kassaflöde från investeringsverksamheten	–429	271
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	9 055	620
Totalt kassaflöde från avvecklade verksamheter	**10 121**	**2 239**

Tillgångar och skulder som innehas för försäljning

MSEK	2022	2021
Materiella anläggningstillgångar	5 225	478
Nyttjanderättstillgångar	566	27
Immateriella tillgångar	8 849	497
Övriga anläggningstillgångar	213	106
Varulager	3 888	306
Kortfristiga rörelsefordringar	2 913	356
Övriga omsättningstillgångar	355	17
Likvida medel	835	36
Summa tillgångar	**22 844**	**1 823**
Uppskjuten skatteskuld	598	151
Övriga långfristiga skulder	570	56
Kortfristiga skulder	3 855	375
Summa skulder	**5 023**	**582**

Koncernens däckverksamhet
Koncernen tecknade i mars 2022 avtal om att avyttra affärsområdet Trelleborg Wheel Systems till Yokohama Rubber Company för 2 100 MEUR på kontant- och skuldfri basis. Mindre än 3 procent av köpeskillingen är föremål för Trelleborg Wheel Systems utveckling under 2022. Genomförandet av affären förväntas vara slutfört under det första halvåret 2023.

Koncernens tryckduksverksamhet
Koncernens tryckduksverksamhet rapporterades från första kvartalet 2021 som tillgångar och skulder som innehas för försäljning samt avvecklad verksamhet. Under fjärde kvartalet 2021 tecknades avtal om att avyttra verksamheten till Continental. Köparen har erhållit samtliga berörda myndigheters nödvändiga godkännanden. Det kvarstår vissa formalia och transaktionen förväntas vara slutförd under det första kvartalet 2023.

Avyttrade verksamheters effekt på enskilda tillgångar och skulder inom koncernen [1]

MSEK	2022	2021
Materiella anläggningstillgångar	–	403
Immateriella tillgångar	–	25
Övriga anläggningstillgångar	–	0
Varulager	–	246
Kortfristiga rörelsefordringar	–	353
Övriga omsättningstillgångar	–	0
Likvida medel	–	80
Uppskjutna skattefordringar/-skulder netto	–	43
Övriga långfristiga skulder	–	–165
Kortfristiga skulder	–	–430
Avyttrade tillgångar och skulder, netto	**–**	**555**
Erhållen köpeskilling	–	530
Avgår: Likvida medel i de avyttrade verksamheterna	–	–80
Påverkan på koncernens likvida medel, avyttrade verksamheter	**–**	**450**

[1] För 2021 ingår avyttringar av offshoreverksamhet i England och Norge samt verksamhet inom tekniska gummiprodukter i Tjeckien. Under 2022 har inga avyttringar skett av tillgångar som innehas för försäljning.

Kapitalstruktur och finansiering

26 Likvida medel

Redovisningsprinciper

Likvida medel består av kassamedel samt tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer. För dessa poster klassificerade till upplupet anskaffningsvärde redovisas förväntade kreditförluster enligt IFRS 9. Koncernen tillämpar en ratingbaserad metod, se not 33, avsnittet Finansiell kreditriskexponering. Förväntade kreditförluster värderas till produkten av sannolikhet för betalningsinställelse, förlust vid betalningsinställelse samt exponering vid betalningsinställelse. I tillägg beaktas framåtriktad information.

MSEK	2022	2021
Kortfristiga bankplaceringar	690	781
Kassa- och bankmedel	3 234	2 679
Summa	**3 924**	**3 460**

Verkligt värde för likvida medel motsvarar det redovisade värdet med avdrag av reserv för förväntade kreditförluster om 1 MSEK. För vidare information kring kreditriskexponering i likvida medel, se not 33.

27 Finansiella anläggningstillgångar

Redovisningsprinciper

Finansiella anläggningstillgångar är klassificerade till upplupet anskaffningsvärde, förutom derivatinstrument. Finansiella anläggningstillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde redovisas inledningsvis till verkligt värde med tillägg av transaktionskostnader, minskat med förväntade kreditförluster, och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med reservering för förväntade kreditförluster. I de finansiella rapporterna redovisas bruttobeloppet minskat med reserv för förväntade kreditförluster. Förändring av förväntade kreditförluster redovisas i resultaträkningen.

Nedskrivning av finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde

Koncernen tillämpar från och med 1 januari 2018 nedskrivning för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9. Under året har inte någon reservering redovisats avseende finansiella anläggningstillgångar då beloppet inte bedömts vara väsentligt. Koncernen bedömer vid varje rapportperiods slut nedskrivningsbehovet.

MSEK	2022	2021
Förvaltningstillgångar	20	2
Lånefordringar	0	0
Långfristiga räntebärande fordringar till verkligt värde	47	–
Derivatinstrument (not 32)	309	7
Övriga långfristiga fordringar	80	33
Summa	**456**	**42**

Bokfört värde är i all väsentlighet i överensstämmelse med verkligt värde.

28 Räntebärande fordringar

MSEK	2022	2021
Derivatinstrument (not 32)	417	107
Kortfristiga bankplaceringar	12	7
Summa	**429**	**114**

För reservering av förväntade kreditförluster på kortfristiga bankplaceringar, se beskrivning likvida medel not 26.

29 Eget kapital

Redovisningsprinciper

För redovisningsprinciper avseende andra reserver, se relevanta delar av beskrivningen i not 32.

Specifikation av andra reserver

	Säkringsreserv		Omräkningsreserv		Summa	
MSEK	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Ingående balans	–72	–168	2 083	550	2 011	382
Kassaflödessäkringar, redovisade i övrigt totalresultat						
Verkligt värde ränteswappar	421	123	–	–	421	123
Överföringar till resultaträkningen ränteswappar	2	11	–	–	2	11
Verkligt värde valutaterminskontrakt	5	20	–	–	5	20
Överföringar till resultaträkningen valutaterminskontrakt	–20	–33	–	–	–20	–33
Kassaflödessäkringar, periodens resultat	**408**	**121**	**–**	**–**	**408**	**121**
Skatt, redovisad i övrigt totalresultat						
Skatt på verkligt värde	–88	–29	–	–	–88	–29
Skatt på överföringar till resultaträkningen	4	4	–	–	4	4
Nettoinvesteringar i utländsk valuta, redovisade i övrigt totalresultat						
Periodens förändring från omräkning av bolag efter skatt	–	–	3 771	1 754	3 771	1 754
Säkring av nettoinvesteringar, redovisade i övrigt totalresultat						
Verkligt värde valutaterminskontrakt	–	–	–667	–192	–667	–192
Valutakurseffekter skulder i utländsk valuta	–	–	–299	–111	–299	–111
Säkring av nettoinvesteringar, periodens resultat	**–**	**–**	**–966**	**–303**	**–966**	**–303**
Skatt på säkringar av nettoinvesteringar	–	–	199	82	199	82
Utgående balans	**252**	**–72**	**5 087**	**2 083**	**5 339**	**2 011**

Ackumulerade omräkningsdifferenser redovisas fr.o.m. den 1 januari 2004.

Av överföringar från säkringsreserven till resultatet under 2022 har 2 MSEK (11) försämrat koncernens finansiella räntekostnader och 20 MSEK förbättrat övriga rörelseintäkter respektive rörelsekostnader (33). Dessa effekter möts av resultateffekter från de säkrade posterna. Överföring till resultatet har i sin helhet skett till följd av att säkrad post påverkat resultatet. Samtliga belopp i säkringsreserven avser fortgående säkringar. I omräkningsreserven kvarstår effekter från säkringsinstrument som förfallit.

Styrelsen föreslår en utdelning om 6,00 SEK (5,50) per aktie, totalt 1 544 MSEK (1 481). Aktiekapitalet i Trelleborg AB uppgick den 31 december 2022 till 2 620 360 569 SEK, fördelat på 271 071 783 aktier med kvotvärde 9,67 SEK.

Aktieslag	Antal aktier	Procent	Antal röster	Procent
Serie A	28 500 000	10,51	285 000 000	54,02
Serie B	242 571 783	89,49	242 571 783	45,98
Summa	**271 071 783**	**100,00**	**527 571 783**	**100,00**

Förändring av totalt antal aktier	2022	2021
Ingående antal	271 071 783	271 071 783
Årets förändring	–	–
Utgående antal	**271 071 783**	**271 071 783**
Varav i eget förvar	13 691 970	–

Återköpta egna aktier

	Antal aktier	Belopp som påverkar eget kapital, MSEK
Ingående återköpta egna aktier	–	–
Årets inköp	13 691 970	–3 079
Årets makuleringar	–	–
Utgående återköpta egna aktier	**13 691 970**	**–3 079**

30 Räntebärande skulder

Redovisningsprinciper

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Eventuell skillnad mellan erhållet belopp och återbetalningsbelopp redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som räntebärande långfristiga eller kortfristiga skulder i balansräkningen.

Koncernen har ingått leasingavtal enligt IFRS 16. Leasingskulder inkluderas på raderna långfristiga och kortfristiga räntebärande skulder i balansräkningen. För redovisningsprinciper avseende leasingskulder, se not 16.

För redovisningsprinciper för derivatinstrument, se not 32.

Räntebärande långfristiga skulder

MSEK	2022	2021
Skulder till kreditinstitut	7 661	7 953
Övriga räntebärande skulder	12	13
Leasingskulder	1 356	1 700
Summa	**9 029**	**9 666**

Räntebärande kortfristiga skulder

MSEK	2022	2021
Skulder till kreditinstitut	15 482	1 098
Checkräkningskrediter	28	14
Övriga räntebärande skulder	49	59
Leasingskulder	318	376
Derivatinstrument (not 32)	247	191
Summa	**16 124**	**1 738**
Summa räntebärande skulder	**25 153**	**11 404**

Finansiella räntebärande skulder, undantaget finansiella derivat som justerar lånen, är upptagna till upplupet anskaffningsvärde. Förändringar i räntenivåer och kreditmarginaler skapar skillnader mellan verkligt värde och upplupet anskaffningsvärde. En beräkning till verkligt värde skulle minska koncernens långfristiga lån med 49 MSEK. För kortfristiga lån gjordes ingen omvärdering med avseende på att det redovisade värdet anses utgöra en god uppskattning av verkligt värde på grund av den korta löptiden.

I tabellen nedan visas valutafördelning samt genomsnittlig ränta och räntebindning för koncernens räntebärande skulder inklusive effekten av derivatinstrument. Leasingskulder är exkluderade.

Genomsnittlig ränta och räntebindning per den 31 december 2022

	Volym MSEK		Effektiv ränta %		Räntebindning justerat för ev. derivatinstrument Antal dagar	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
EUR	6 207	8 102	1,8	1,3	656	630
GBP	753	725	5,0	1,4	23	48
SEK	9 642	–1 153	3,0	0,5	68	–348
USD	6 972	2 371	2,7	3,1	176	629
Övriga	–95	–717	2,6	2,5	–7	44
Summa	**23 479**	**9 328**	**2,6**	**1,7**	**254**	**750**
Leasingskulder	1 674	2 076				
Summa räntebärande skulder	**25 153**	**11 404**				

Räntebärande skulder inkluderar från och med 2019 leasingskuld och räntekostnad för skulden redovisas som en finansiell kostnad. De mest väsentliga leasingavtalen avser hyra av kontor och produktionslokaler. Ränterisk avseende dessa avtal är i huvudsak en effekt av diskonteringen vid upptagandet och ränteändringar styr inte det faktiska kassaflödet kopplat till avtalen. Endast en mindre del av leasingskulden har ränterisk kopplad till avtalen.

Koncernens räntebärande skulder

Det syndikerade lånet om 412 MEUR och 572 MUSD med slutligt förfall 2026 samt det syndikerade lånet om 6 750 MCZK med förfall 2024 innehåller båda en finansiell klausul avseende maximal skuldsättningsgrad (skuldsättning exklusive pensionsskuld och leasingskuld). Vid utgången av 2022 fanns fullt tillräckligt utrymme i relation till detta villkor.

Koncernens räntebärande skulder (utnyttjat belopp per balansdagen)

	2022		2021	
	MSEK	Förfaller år	MSEK	Förfaller år
Långfristiga				
Syndikerat lån tranche 572 MUSD	1 827	2026	1 696	2026
Syndikerat lån tranche 6 750 MCZK	599	2024	–	–
Medium Term Note 1 000 MSEK	1 000	2027	1 000	2027
Medium Term Note 176 MSEK	–	–	176	2023
Medium Term Note 800 MSEK	800	2025	800	2025
Medium Term Note 626 MSEK	626	2024	626	2024
Medium Term Note 300 MSEK	–	–	300	2023
Medium Term Note 50 MEUR	556	2029	511	2029
Bilateralt banklån 150 MEUR	1 670	2026	1 534	2026
Schuldscheindarlehen 15 MEUR	167	2027	153	2027
Schuldscheindarlehen 10 MEUR	111	2025	102	2025
Schuldscheindarlehen 77 MEUR	–	–	787	2023
Schuldscheindarlehen 29 MEUR	323	2026	297	2026
Leasingskulder	1 356	2024–2109	1 700	2023–2109
Aktiverade låneutgifter	–18	2024–2029	–29	2023–2029
Övriga räntebärande skulder	12	2024	13	2023
Summa långfristiga	**9 029**		**9 666**	
Kortfristiga				
Företagscertifikat	3 399	2023	–	–
Bryggfinansiering	9 915	2023	–	–
Bilateralt banklån 75 MEUR	835	2023	–	–
Medium Term Note 176 MSEK	176	2023	–	–
Medium Term Note 300 MSEK	300	2023	–	–
Medium Term Note 98 MSEK	–	–	98	2022
Medium Term Note 300 MSEK	–	–	300	2022
Medium Term Note 200 MSEK	–	–	200	2022
Medium Term Note 500 MSEK	–	–	500	2022
Schuldscheindarlehen 77 MEUR	857	2023	–	–
Leasingskulder	318	2023	376	2022
Checkräkningskrediter	28	2023	14	2022
Övriga räntebärande skulder	49	2023	59	2022
Derivatinstrument	247	2023	191	2022
Summa kortfristiga	**16 124**		**1 738**	
Summa	**25 153**		**11 404**	

Lånefaciliteter

	2022			2021		
MSEK	Totalt	Utnyttjat	Outnyttjat	Totalt	Utnyttjat	Outnyttjat
Bindande lånefaciliteter [1]						
Syndikerat lån 412 MEUR + 572 MUSD (förfaller 2026)	10 555	1 827	8 728	9 386	1 696	7 690
Syndikerat lån 6 750 MCZK *(förfaller 2024)*	3 110	599	2 511	2 771	–	2 771
Bryggfinansiering	9 915	9 915	–	–	–	–
Revolverande lån	–	–	–	500	–	500
Checkräkningskrediter (förfaller 2023)	200	–	200	200	–	200
Summa	**23 780**	**12 341**	**11 439**	**12 857**	**1 696**	**11 161**
Ej bindande lånefaciliteter						
Bilaterala kreditfaciliteter	835	–	835	1 534	–	1 534
Checkräkningskrediter	2 105	28	2 077	1 786	14	1 772
Summa	**2 940**	**28**	**2 912**	**3 320**	**14**	**3 306**
Summa lånefaciliteter	**26 720**	**12 369**	**14 351**	**16 177**	**1 710**	**14 467**

[1] Lånefaciliteter definieras som bindande när de inte bara har bekräftats skriftligen, utan också är föremål för ett bindande åtagande att bevilja lånet från den part som tillhandahåller faciliteten.

31 Finansiella instrument – klassificering och värdering

Redovisningsprinciper

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas in i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när samtliga förmåner och risker förknippade med äganderätten har överförts. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt avslutas.

Finansiella instrument värderas initialt till verkligt värde och därefter löpande till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde beroende på klassificering. Samtliga finansiella derivatinstrument redovisas löpande till verkligt värde. Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, vilken är den dag då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Koncernen tillämpar från och med 1 januari 2018 principen att redovisa reserv för förväntade kreditförluster för finansiella tillgångar och fordringar som klassificerats till upplupet anskaffningsvärde.

Vissa värderingar sker enligt effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga förväntade kassaflöden över den förväntade löptiden resulterar i det initialt redovisade värdet för den finansiella tillgången eller finansiella skulden.

Klassificering av finansiella instrument – finansiella tillgångar

Skuldinstrument

Klassificeringen av finansiella tillgångar som är skuldinstrument baseras på koncernens affärsmodell för förvaltning av tillgången och karaktären på tillgångens avtalsenliga kassaflöden.

Instrumenten klassificeras till:

- upplupet anskaffningsvärde
- verkligt värde via övrigt totalresultat, eller
- verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde med tillägg av transaktionskostnader. Kundfordringar redovisas initialt till det fakturerade värdet. Efter första redovisningstillfället värderas tillgångarna enligt effektivräntemetoden. Tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde innehas enligt affärsmodellen att inkassera avtalsenliga kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Tillgångarna omfattas av en förlustreservering för förväntade kreditförluster.

Koncernen har inte några väsentliga tillgångar klassificerade till verkligt värde via övrigt totalresultat, eller via resultaträkningen.

Verkligt värde via resultaträkningen är alla andra skuldinstrument som inte är värderade till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat. Finansiella instrument i denna kategori redovisas initialt till verkligt värde. Förändringar i verkligt värde redovisas i resultatet. Koncernens skuldinstrument klassificeras till upplupet anskaffningsvärde, förutom skuldinstrument som innehas för handel.

Egetkapitalinstrument

Klassificeras till verkligt värde via resultaträkningen.

Derivat

Klassificeras till verkligt värde via resultaträkningen förutom om de klassificeras som säkringsinstrument i kassaflödessäkringar eller säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet, då den effektiva delen av säkringen redovisas i "Övrigt totalresultat".

Klassificering av finansiella instrument – finansiella skulder

Skuldinstrument

Klassificeras till upplupet anskaffningsvärde med undantag av derivat. Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter det första redovisningstillfället värderas de till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden.

Derivat

Klassificeras till verkligt värde via resultaträkningen förutom om de klassificeras som säkringsinstrument i kassaflödessäkringar eller säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet, då den effektiva delen av säkringen redovisas i "Övrigt totalresultat".

Reservering för förväntade kreditförluster

Koncernens finansiella tillgångar och fordringar, förutom de som klassificeras till verkligt värde via resultaträkningen, omfattas av nedskrivning för förväntade kreditförluster.

Nedskrivning för kreditförluster enligt IFRS 9 inkluderar framåtblickande faktorer och en förlustreservering görs när det finns en exponering för kreditrisk, redan vid första redovisningstillfället.

Förväntade kreditförluster återspeglar nuvärdet av alla underskott i kassaflöden hänförliga till betalningsinställelse. Förväntade kreditförluster återspeglar ett objektivt, sannolikhetsvägt utfall som beaktar flertalet scenarier baserade på rimliga och verifierbara prognoser.

Den förenklade modellen tillämpas för kundfordringar. En förlustreserv redovisas, i den förenklade modellen, för fordrans eller tillgångens förväntade återstående löptid. Se vidare not 19.

För övriga poster som omfattas av förväntade kreditförluster tillämpas en nedskrivningsmodell med tre stadier. Initialt, samt per varje balansdag, redovisas en förlustreserv för de nästkommande 12 månaderna, alternativt för en kortare tidsperiod beroende på återstående löptid (stadie 1). Om det har skett en väsentlig ökning av kreditrisk sedan första redovisningstillfället redovisas en förlustreserv för tillgångens återstående löptid (stadie 2). För tillgångar som bedöms vara kreditförsämrade reserveras fortsatt för förväntade kreditförluster för den återstående löptiden (stadie 3), men ränteintäkterna baseras på nettot av förlustreserveringen. Koncernen har definierat en fordran som kreditförsämrad om fordran är mer än 90 dagar försenad till betalning eller om andra faktorer indikerar att fordran är kreditförsämrad. Väsentlig ökning av kreditrisk definieras som försenad betalning med mer än 30 dagar, eller en väsentlig försämring av kreditrating som inte medför fortsatt rating enligt investment grade.

Värderingen av förväntade kreditförluster baseras på olika metoder för olika kreditriskexponeringar, se beskrivning vid respektive relevant not. Generellt gäller att för eventuella väsentliga kreditförsämrade tillgångar och fordringar görs en individuell bedömning där hänsyn tas till historisk, aktuell och framåtblickande information. Värderingen av förväntade kreditförluster beaktar eventuella säkerheter och andra kreditförstärkningar i form av garantier. Reservering för förväntade kreditförluster har skett för likvida medel och för kundfordringar. Koncernen skriver bort tillgångar och fordringar när det inte längre finns några rimliga förväntningar på att erhålla ytterligare ersättning för tillgången eller fordran.

De finansiella tillgångarna redovisas i balansräkningen till upplupet anskaffningsvärde, det vill säga netto av bruttovärde och förlustreserv. Förändringar av förlustreserven redovisas i resultatet i EBIT avseende kundfordringar och som finansiell kostnad eller intäkt avseende övriga reserveringar.

Koncernens kreditexponering framgår i not 33 samt i not 19.

Beräkning av verkligt värde

Verkliga värden på noterade finansiella instrument baseras på aktuella marknadsnoteringar på balansdagen. För onoterade finansiella instrument, eller om marknaden för en viss finansiell tillgång inte är aktiv, fastställs värdet genom tillämpning av vedertagna värderingstekniker, varvid koncernen gör antaganden som baseras på de marknadsförhållanden som råder på balansdagen. Marknadsräntor ligger till grund för beräkningen av verkliga värdet på långfristiga lån. För övriga finansiella instrument där marknadsvärde ej är angivet, bedöms verkliga värdet överensstämma med redovisat värde.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Valutakursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet (EBIT) medan valutakursdifferenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster. Se även not 1 för omräkning av utländsk valuta.

Kvittning av finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs.

För att begränsa kreditrisker i fordringar från banker relaterade till derivatinstrument har Trelleborg ingått nettningsavtal, under ISDA-avtal. Finansiella tillgångar och skulder nettas inte i balansräkningen.

Övriga finansiella instrument

Redovisningsprinciper för de finansiella instrument som inte tas upp här, återfinns under respektive not.

Beskrivning av respektive kategori samt beräkning av verkligt värde framgår under avsnittet redovisningsprinciper samt nedan under tabellen.

Klassificering av finansiella tillgångar

Per 31 december 2022	Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen		Derivat som används för säkringsändamål, redovisade till verkligt värde		
MSEK	Redovisat värde	Redovisat värde	Värderingsnivå	Redovisat värde	Värderingsnivå	Summa
Tillgångar i balansräkningen						
Derivatinstrument	–	418	2	323	2	741
Finansiella anläggningstillgångar	100	47	3	–		147
Kundfordringar	5 124	–		–		5 124
Räntebärande fordringar	12	–		–		12
Likvida medel	3 924	–		–		3 924
Summa	**9 160**	**465**		**323**		**9 948**

Klassificering av finansiella tillgångar

Per 31 december 2021	Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen		Derivat som används för säkringsändamål, redovisade till verkligt värde		
MSEK	Redovisat värde	Redovisat värde	Värderingsnivå	Redovisat värde	Värderingsnivå	Summa
Tillgångar i balansräkningen						
Derivatinstrument	–	101	2	46	2	147
Finansiella anläggningstillgångar	35	–		–		35
Kundfordringar	5 594	–		–		5 594
Räntebärande fordringar	7	–		–		7
Likvida medel	3 460	–		–		3 460
Summa	**9 096**	**101**		**46**		**9 243**

Klassificering av finansiella skulder

Per 31 december 2022	Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen		Derivat som används för säkringsändamål, redovisade till verkligt värde		
MSEK	Redovisat värde	Redovisat värde	Värderingsnivå	Redovisat värde	Värderingsnivå	Summa
Skulder i balansräkningen						
Derivatinstrument	–	60	2	238	2	298
Räntebärande långfristiga skulder	7 673	–		–		7 673
Räntebärande kortfristiga skulder	15 510	49	3	–		15 559
Leasingskulder	1 674	–		–		1 674
Leverantörsskulder	2 598	–		–		2 598
Summa	**27 455**	**109**		**238**		**27 802**

Klassificering av finansiella skulder

Per 31 december 2021	Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen		Derivat som används för säkringsändamål, redovisade till verkligt värde		
MSEK	Redovisat värde	Redovisat värde	Värderingsnivå	Redovisat värde	Värderingsnivå	Summa
Skulder i balansräkningen						
Derivatinstrument	–	39	2	335	2	374
Räntebärande långfristiga skulder	7 966	–		–		7 966
Räntebärande kortfristiga skulder	1 112	59	3	–		1 171
Leasingskulder	2 076	–		–		2 076
Leverantörsskulder	4 002	–		–		4 002
Summa	**15 156**	**98**		**335**		**15 589**

Värderingstekniker använda för att beräkna verkliga värden i nivå 2

Derivat i nivå 2 består av valutaterminer och ränteswappar och används främst till säkringsändamål men även till trading. Värderingen till verkligt värde för valutaterminerna baseras på publicerade terminskurser på en aktiv marknad och på diskonterade kontraktsenliga kassaflöden. Värderingen av ränteswapparna baseras på terminsräntor framtagna utifrån observerbara svenska räntekurvor och diskontering av de kontraktsenliga kassaflödena.

Värderingstekniker använda för att beräkna verkliga värden i nivå 3

En finansiell räntebärande fordran om 47 MSEK (0) är upptagen till verkligt värde. Räntebärande kortfristiga skulder inkluderar tilläggsköpeskillingar enligt avtal med 49 MSEK (59). En bedömning av det mest sannolika utfallet har bestämts. Detta värde har nuvärdesberäknats.

Upplysning om verkligt värde på upplåning och andra finansiella instrument

Finansiella räntebärande skulder, undantaget finansiella derivat som justerar lånen samt tilläggsköpeskillingar enligt avtal, är upptagna till upplupet anskaffningsvärde. Förändringar i räntenivåer och kreditmarginaler skapar skillnader mellan verkligt värde och upplupet anskaffningsvärde. En beräkning till verkligt värde skulle minska koncernens långfristiga lån med 49 MSEK. För kortfristiga lån gjordes ingen omvärdering med avseende på att det redovisade värdet anses utgöra en god uppskattning av verkligt värde på grund av den korta löptiden.

Kvittning av finansiella derivatinstrument

För att begränsa kreditrisker i fordringar från banker relaterade till derivatinstrument har Trelleborg ingått nettningsavtal, under ISDA-avtal.

Upplysningarna i tabellen nedan inkluderar finansiella tillgångar och skulder som är föremål för rättsligt bindande ramavtal om nettning eller liknande som täcker finansiella instrument.

	Per 31 december 2022			Per 31 december 2021		
MSEK	Finansiella tillgångar	Finansiella skulder	Summa	Finansiella tillgångar	Finansiella skulder	Summa
Bruttobelopp	741	–298	443	147	–374	–227
Belopp som har kvittats	–	–	–	–	–	–
Redovisat i balansräkningen	**741**	**–298**	**443**	**147**	**–374**	**–227**
Belopp som omfattas av avtal om nettning	–298	298	0	–112	112	0
Nettobelopp efter avtal om nettning	**443**	**0**	**443**	**35**	**–262**	**–227**

32 Finansiella derivatinstrument och andra säkringsinstrument

Redovisningsprinciper

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen per kontraktsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Metoden för att redovisa den vinst eller förlust som uppkommer vid omvärderingen beror på om derivatet identifierats som ett säkringsinstrument och huruvida säkring av verkligt värde, kassaflöde eller nettoinvestering föreligger.

Derivat som inte identifieras som säkringsinstrument klassificeras i balansräkningen som finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Vinster och förluster till följd av förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningens finansiella poster i den period då de uppstår.

Säkringsredovisning

Koncernen tillämpar säkringsredovisning enligt IFRS 9 för finansiella instrument som syftar till att säkra: framtida kommersiella kassaflöden i utländsk valuta, kassaflöden i framtida räntebetalningar avseende koncernens upplåning och nettoinvesteringar i utlandsverksamheter.

Då transaktionen ingås dokumenteras förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, eller transaktionen, liksom målet för riskhanteringen och strategin för att vidta olika säkringsåtgärder. Koncernen dokumenterar också sin bedömning, både vid säkringens början och löpande, huruvida de derivatinstrument som används i säkringstransaktionen är effektiva när det gäller att motverka förändringar i verkligt värde eller kassaflöde för säkrade poster.

Säkringar utformas så att de kan förväntas vara effektiva, dvs. det förväntas föreligga ett ekonomiskt samband genom att säkringsinstrumentet motverkar förändringar i verkligt värde eller kassaflöde i säkrad post. Det ekonomiska sambandet fastställs företrädesvis genom kvalitativ analys av kritiska villkor i säkringsförhållandet. Om ändrade förhållanden påverkar säkringsförhållandet så att kritiska villkor inte längre matchar, använder koncernen kvantitativa metoder (dollar offset-metoden) för att utvärdera effektiviteten. Källor till säkringsineffektivitet anges nedan under respektive säkringstyp.

Koncernen fastställer säkringskvoten mellan säkringsinstrument och säkrad post baserat på de säkringskvoter som föreligger i de faktiska säkringarna. Säkringskvoten är 1:1 för koncernens samtliga säkringsförhållanden där säkringsredovisning tillämpas.

Förändringar i verkligt värde för säkringsinstrument som inte uppfyller villkoren för säkringsredovisning redovisas omedelbart i resultaträkningen.

Säkring av framtida kommersiella kassaflöden i utländska valutor

För att säkra framtida prognostiserade och kontrakterade kommersiella valutaflöden, såväl externa som interna inom koncernen, har koncernen upptagit valutaterminskontrakt. Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på säkringsinstrumentet redovisas i övrigt totalresultat. Den vinst eller förlust som hänför sig till en eventuell ineffektiv del redovisas omedelbart i resultaträkningens EBIT. Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet, till exempel när den prognostiserade externa försäljningen ägt rum.

När ett säkringsinstrument löper ut eller säljs eller när säkringen inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning kvarstår ackumulerade vinster eller förluster i eget kapital. Dessa resultatförs samtidigt som den prognostiserade transaktionen slutligen redovisas i resultaträkningen. Om en prognostiserad transaktion inte längre förväntas ske överförs den ackumulerade vinst eller förlust som redovisats i eget kapital omedelbart till resultaträkningen.

Källor till säkringsineffektivitet omfattar påverkan från parternas kreditvärdighet i värdering av säkringsinstrumentet och ej perfekt matchande kassaflöden mellan säkringsinstrumentet och säkrade kommersiella kassaflöden. Koncernen bedömer att källorna till säkringsineffektivitet inte är väsentliga beaktande kreditvärdigheten hos Trelleborg och motparterna samt då rutiner finns för rapportering och uppföljning av prognostiserade flöden mot utfall. Koncernen säkrar normalt enbart en andel av prognostiserade kassaflöden.

Säkring av kassaflöden i framtida räntebetalningar avseende koncernens upplåning

Koncernen upptar räntederivat för att säkerställa önskad räntenivå på koncernens nettoskuld. Belopp som ska erläggas eller mottas enligt räntederivat redovisas löpande som ränteintäkt eller räntekostnad. Förändringar i verkligt värde på säkringsinstrumentet redovisas i eget kapital fram till förfallotidpunkten. Eventuell ineffektiv del redovisas omedelbart i resultaträkningen. Om upplåningen och därmed framtida räntebetalningar inte längre föreligger överförs den ackumulerade vinst eller förlust som redovisats i eget kapital omedelbart till resultaträkningen.

Källor till säkringsineffektivitet omfattar påverkan från parternas kreditvärdighet i värdering av säkringsinstrument och ej perfekt matchande kassaflöden mellan säkringsinstrument och säkrade kassaflöden till följd av olika tidpunkter för fastställande av referensräntan eller tidpunkt för räntebetalning. Koncernen bedömer att källorna till säkringsineffektivitet inte är väsentliga beaktande kreditvärdigheten hos Trelleborg och motparterna, samt att fastställandet av referensräntor och betalningar ligger nära i tidpunkt.

Säkring av nettoinvestering utlandsverksamhet

Koncernen använder lån i utländsk valuta och terminskontrakt som säkringsinstrument för säkring av nettoinvesteringar i utländska dotterbolag. Lånen värderas till balansdagens valutakurs och terminerna till verkligt värde. Till den del effektivt säkringsförhållande föreligger, redovisas valutakursförändringen på lånen respektive värdeförändringen på terminerna, exklusive terminspremie, i övrigt totalresultat och ackumuleras i eget kapital, omräkningsreserv. Eventuell ineffektivitet i säkringsinstrumenten redovisas direkt i resultaträkningen som en finansiell post. Ackumulerade vinster och förluster i eget kapital redovisas i resultaträkningen när utlandsverksamheten avyttras.

Källor till säkringsineffektivitet omfattar risken för att säkrad volym i säkringsinstrumentet skulle överstiga nettoinvesteringen. Koncernen stämmer löpande av valutaexponeringen i nettoinvesteringarna och säkringsredovisning tillämpas enbart för en andel av total exponering, varför risken för ineffektivitet bedöms låg. Realiserade valutakursdifferenser avseende lån och terminer redovisas i kassaflödesanalysen under avsnittet "Finansieringsverksamheten".

Lån definierade som nettoinvestering

Koncernen har utlåning i utländsk valuta till vissa dotterbolag där lånen representerar en bestående del av moderbolagets finansiering av dotterbolaget. Lånen redovisas till balansdagens kurs, varvid valutakursdifferenser på lånen redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i eget kapital, omräkningsreserv.

Derivatinstrument används i huvudsak för att skydda koncernens exponering mot fluktuationer i växelkurser och räntor. Koncernen använder också derivatinstrument för affärsmässig handel inom ramen för de mandat som fastställs av styrelsen. I de fall tillgänglig upplåningsform ränte- och/eller valutamässigt inte direkt motsvarar önskvärd struktur på låneportföljen, används olika former av derivat.

Valutaswappar och basisswappar används för att erhålla önskad finansiering anpassad till dotterbolagens valuta. Ränteswappar och basisswappar används för att erhålla önskad räntebindning.

Valutaterminskontrakt används för att säkra valutaexponeringen i fasta åtaganden av projektliknande karaktär. Beräknade framtida kommersiella flöden valutasäkras normalt inte.

Investeringar i utländska dotter-, intresse- och samägda bolag kan vara valutasäkrade. Valutasäkring sker främst genom motsvarande upplåning av samma valuta men kan alternativt ske genom terminskontrakt.

I nedanstående tabell visas en sammanställning över var i balansräkningen koncernens derivat är upptagna.

MSEK	2022	2021
Finansiella anläggningstillgångar	309	7
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	7	29
Kortfristiga rörelsefordringar	8	4
Räntebärande fordringar	417	107
Summa fordringar, finansiella derivat	**741**	**147**
Övriga långfristiga skulder	–	118
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	9	5
Övriga kortfristiga rörelseskulder	42	60
Räntebärande kortfristiga skulder	247	191
Summa skulder, finansiella derivat	**298**	**374**

Kreditexponering i derivatinstrument, se not 33.

MSEK Typ samt ändamål med koncernens derivatinstrument	2022 Tillgångar Verkligt värde	 Skulder Verkligt värde	2021 Tillgångar Verkligt värde	 Skulder Verkligt värde
Ränteswappar – kassaflödessäkringar	316	41	9	178
Valutaterminskontrakt – kassaflödessäkringar	7	9	30	5
Valutaterminskontrakt – säkring nettoinvestering	–	188	7	152
Valutaterminskontrakt – finansiering av dotterbolag	418	60	101	39
Summa	**741**	**298**	**147**	**374**

Det nominella beloppet för utestående ränteswapavtal uppgick till 6 756 MSEK (7 810).

Derivat med säkringsredovisning

Kassaflödessäkringar – ränteswappar

I utgående säkringsreserv i eget kapital avser 309 MSEK (–113) före skatt verkliga värdet för ränteswappar.

Med oförändrade räntor och valutakurser kommer detta värde att ändra resultatet med 1 MSEK 2023, 11 MSEK 2024, 69 MSEK 2025, 55 MSEK 2026, 130 MSEK 2027, 43 MSEK 2028. Dessa effekter möts av resultateffekter från de säkrade posterna.

Kassaflödessäkringar – valutaterminer

Det utgående verkliga värdet av kassaflödessäkringar avseende valutaterminer hänförliga till transaktionsexponering och redovisade i säkringsreserven uppgick till netto 5 MSEK (20).

Med oförändrade valutakurser kommer en omföring att ske över resultaträkningen med 5 MSEK 2023, vilket möts av resultateffekter från de säkrade transaktionerna.

Känslighetsanalys finansiella instrument

Känslighetsanalyser avseende ränterisker samt omräkningsrisker beskrivs i not 33.

Om kassaflödessäkringar hänförliga till transaktionsexponeringen värderas till valutakurs per den 31 december 2021 skulle det verkliga värdet uppgå till 40 MSEK (18) varav 36 MSEK (14) skulle ingå i säkringsreserven.

I övriga finansiella fordringar och skulder i utländsk valuta, efter hänsyn till gjorda säkringar, har koncernen endast en begränsad valutarisk.

Löptidsanalys säkringsinstrument

Säkringsinstrument som identifierats i säkringsrelationer den 31 december 2022

Säkringsinstrument – säkringsredovisning tillämpas MSEK	Förfall Inom 3 mån	3 mån – 1 år	1–3 år	3–8 år	Totalt nominellt belopp
Ränteswappar – kassaflödessäkringar					
Nominellt belopp [1] (genomsnittlig fast ränta)	–1 772 (0,64)	–	–3 003 (1,79)	–1 981 (0,06)	–6 756
Valutaterminskontrakt – säkring nettoinvestering					
EUR/SEK Nominellt belopp [1] (genomsnittlig spotkurs)	–6 988 (10,93)	–	–	–	–6 988
CZK/SEK Nominellt belopp [1] (genomsnittlig spotkurs)	–451 (0,45)	–	–	–	–451
Övriga Nominellt belopp [1]	–866	–	–	–	–866
Skulder – säkring nettoinvestering					
EUR skuld, nominellt belopp [1] (genomsnittlig spotkurs)	–	–	–	–2 226 (10,24)	–2 226
USD skuld, nominellt belopp [1] (genomsnittlig spotkurs)	–887 (10,70)	–	–	–	–887

[1] Omräknade till MSEK till balansdagens valutakurs.

Säkringseffektivitet

Effekter av säkringsredovisning på finansiell ställning och resultat MSEK	Säkringsinstrument som identifierats i säkringsrelationer den 31 december 2022 Nominellt belopp	Redovisat värde	Post i balansräkningen	Perioden – förändring i verkligt värde för mätning av ineffektivitet Säkringsinstrument	Säkrad post
Ränteswappar – kassaflödessäkringar					
Ränteswappar Nominellt belopp [1]	–6 756	310	Finansiella anläggningstillgångar, Övriga långfristiga skulder och Övriga kortfristiga rörelseskulder	423	423
Valutaterminskontrakt – säkring nettoinvestering					
EUR/SEK Nominellt belopp [1]	–6 988	–127	Räntebärande fordringar och Räntebärande skulder	–566	–566
CZK/SEK Nominellt belopp [1]	–451	–15	Räntebärande fordringar och Räntebärande skulder	–50	–50
Övriga Nominellt belopp [1]	–866	–40	Räntebärande fordringar och Räntebärande skulder	–51	–51
Skulder – säkring nettoinvestering					
EUR skuld, nominellt belopp [1]	–2 226	–2 226	Räntebärande långfristiga skulder	–180	–180
USD skuld, nominellt belopp [1]	–887	–887	Räntebärande långfristiga skulder	–118	–118

[1] Omräknade till MSEK till balansdagens valutakurs.

Säkringskvoten är 1:1 för samtliga av koncernens säkringar. Koncernen har inte redovisat någon ineffektivitet i resultatet under året.

Det utgående verkliga värdet av kassaflödessäkringar avseende valutaterminer hänförliga till transaktionsexponering och redovisade i säkringsreserven uppgick till netto 5 MSEK före skatt. Från och med hösten 2018 har koncernen beslutat att i normalfallet inte valutasäkra beräknade framtida kommersiella flöden, vilket medför att valutakursförändringar omedelbart kommer att påverka koncernens resultat, istället för att som tidigare påverka koncernens resultat med en eftersläpning motsvarande valutasäkringarna. Större valutaexponeringar relaterade till längre kontrakt av projektliknande karaktär säkras även fortsättningsvis i sin helhet.

Finansiella risker

33 Finansiell riskhantering

Information i denna not avser koncernen som helhet, inkluderande både kvarvarande verksamheter och tillgångar och skulder som innehas för försäljning.

Trelleborg är i egenskap av nettolåntagare och genom sin omfattande verksamhet utanför Sverige utsatt för olika finansiella risker såsom finansieringsrisk, likviditetsrisk, ränte- och valutarisk samt finansiell kreditrisk. Trelleborgs styrelse har fastställt en policy för hur dessa risker ska hanteras och i denna policy regleras även delegeringsordningen av koncernens finansiella riskhantering.

Koncernens finansförvaltning är centraliserad till Koncernfunktion Finans som tillser att de finansiella riskerna hanteras på ett tillfredsställande sätt, inom ramen för fastlagd policy, och rapporterar verkligt utfall till styrelsen månatligen.

Nedan ges en beskrivning av koncernens finansiella risker och den policy som tillämpas för respektive riskområde. Vidare ges även en kommentar kring årets utfall inom respektive område.

Finansieringsrisk och likviditetsrisk

Finansieringsrisk avser risken att refinansiering av förfallande lån försvåras eller blir kostsam. Likviditetsrisk avser risken att inte kunna fullgöra betalningsåtaganden då de förfaller.

Policy

Bindande kreditfaciliteter med längre än 12 månaders löptid ska finnas i en omfattning som motsvarar koncernens bruttoskuld samt en likviditetsreserv som ska uppgå till minst 3 procent av koncernens omsättning. Den genomsnittliga återstående viktade löptiden av bindande kreditfaciliteter skall dessutom aldrig vara kortare än 18 månader.

Kommentar

Trelleborg har en bred finansieringsbas med god tillgång till penning- och skuldkapitalmarknaderna. Koncernen har huvudsakligen utnyttjat banklånemarknaden genom en syndikerad lånefacilitet som tillåter revolverande upplåning i flera valutor och som består av två trancher om 412 MEUR och 572 MUSD samt en swinglinefacilitet denominerad i SEK. Med anledning av Trelleborgs betydande närvaro i Tjeckien finns även en syndikerad lånefacilitet i CZK. Trelleborg är representerat i penningmarknaden genom sitt svenska företagscertifikatprogram om 5 000 MSEK. Under åren har Trelleborg med framgång nyttjat skuldkapitalmarknaderna genom emissioner på den svenska obligationsmarknaden under sitt Medium Term Note (MTN)-program med ett rambelopp på 8 000 MSEK med ett tillhörande grönt ramverk, samt ett antal Schuldschein-emissioner, och har på så sätt byggt upp en bred bas av investerare.

Koncernen övervakar sin likviditetsreserv, förfallostruktur samt väsentliga finansiella nyckeltal fortlöpande.

Under hela 2022 översteg koncernens bindande kreditfaciliteter den totala bruttoskulden samt likviditetsreserven, i enlighet med vad som anges i policyn. Kreditfaciliteter definieras som bindande när de är föremål för ett bindande låneåtagande från den part som tillhandahåller faciliteten. Trelleborgs bindande lånefaciliteter uppgick till totalt 23 780 MSEK (12 857) per den 31 december 2022, varav 11 439 MSEK (11 161) var outnyttjade. Vid utgången av 2022 inkluderade koncernens bindande kreditfaciliteter en primär lånefacilitet som tillåter revolverande upplåning i flera valutor om 412 MEUR och 572 MUSD. Denna facilitet ingicks under februari 2019 och förfaller i februari 2026. I faciliteten medverkar sammanlagt 12 finansiella institutioner från Europa, Asien och USA. Baserat på antal deltagande banker och deras ställning bedömer Trelleborg att banksyndikatet bakom faciliteten är starkt. Lånefaciliteten i CZK uppgår till 6 750 MCZK och förfaller i maj 2024.

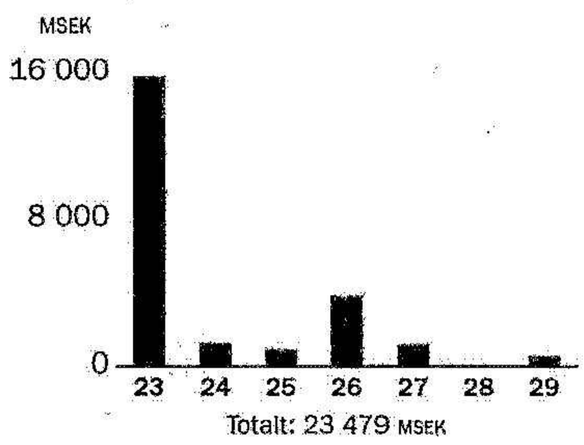
Resterande del av koncernens bindande kreditfaciliteter vid utgången av 2022 bestod huvudsakligen av MTN och Schuldscheins med återstående löptider på upp till 7 år.

Med anledning av den aviserade försäljningen av Trelleborg Wheel Systems har Trelleborg under 2022 inte upptagit någon ny långfristig finansiering utan istället överbryggat finansieringsbehovet med kortfristig finansiering, främst genom utgivande av företagscertifikat samt via penningmarknadslån.

I september 2022 tog Trelleborg upp ett banklån, i form av brygglån, för att finansiera förvärvet av Minnesota Rubber & Plastics. Lånet uppgår till 950 MUSD med en löptid om 2 år men förfaller när försäljningen av Trelleborg Wheel Systems slutförs. Eftersom försäljningen av Trelleborg Wheel Systems med stor sannolikhet kommer slutföras under första halvåret av 2023 redovisas detta lån som kortfristigt.

Inklusive leasingskuld om 2 215 MSEK (2 102) och pensionsskuld om 438 MSEK (548) uppgick räntebärande skulder till 26 132 MSEK (11 978) per den 31 december 2022. Exklusive påverkan från leasingskuld och pensionsskuld uppgick räntebärande skulder till 23 479 MSEK (9 328) och utgjordes av kortfristiga skulder (förfaller under 2023) om 15 806 MSEK (1 362) och långfristiga skulder (förfaller efter 2023) om 7 673 MSEK (7 966). Kortfristiga skulder bestod huvudsakligen av bryggfinansieringen om 9 915 MSEK och företagscertifikat om 3 399 MSEK. Den långfristiga delen av skulden bestod huvudsakligen av den utnyttjade delen av koncernens syndikerade lånefacilitet om 412 MEUR och 572 MUSD, MTN, Schuldscheins samt ett bilateralt banklån. Förfallostrukturen för koncernens räntebärande skulder, exklusive leasingskuld och pensionsskuld, per den 31 december 2022 framgår av diagrammet:

Förfallostruktur för koncernens räntebärande skulder per 31 december 2022



Koncernens skuldsättningsgrad, exklusive leasingskuld och pensionsskuld, uppgick till 49 procent (17) vid årets slut.

Ränterisk

Risk

Huvuddelen av Trelleborgs nettoskuld har rörlig ränta. Koncernen fokuserar därför på ränterelaterad kassaflödesrisk, det vill säga risken att förändringar i marknadsräntorna kan få genomslag på det finansiella kassaflödet och resultatet. Genomslagets storlek beror på upplåningens samt placeringens räntebindning.

Ränterisk avseende Leasing

Leasingskulden värderas initialt till nuvärdet av de framtida leasingavgifter vilka inte har erlagts per inledningsdatum för leasingavtalet, diskonterade med en låneränta. Diskonteringsräntan fastställs kvartalsvis på koncernnivå per land med utgångspunkt i en basränta inklusive en marginal.

Koncernens leasingportfölj omfattar främst leasingavtal för kontor, produktionslokaler, lager, tjänstebilar, produktions- och kontorsutrustning. De mest väsentliga leasingavtalen avser hyra av kontor och produktionslokaler. Ränterisk avseende dessa kontrakt är i huvudsak en effekt av diskontering vid upptagandet och ränteändringar styr inte det faktiska kassaflödet kopplat till avtalen. Endast en mindre del av leasingskulden har en ränterisk kopplad till avtalen.

Policy

Den genomsnittliga räntebindningen på koncernens bruttoupplåning, inklusive effekter av derivatinstrument, får maximalt uppgå till 4 år. Den genomsnittliga räntebindningen på räntebärande placeringar, inklusive effekter av derivatinstrument, får maximalt uppgå till 2 år, på ett belopp om maximalt 2 000 MSEK, eller dess motvärde i andra valutor.

Koncernen säkrar inte ränterisk avseende leasingskulder.

Kommentar

Koncernen eftersträvar en avvägning mellan en rimlig löpande kostnad för upplåningen och risken för att få en signifikant negativ påverkan på resultatet vid en plötslig större ränteförändring. Trelleborg använder räntesäkring där det anses tillämpligt.

Nettoskulden uppgick vid årsskiftet 2022/2023 till –20 897 MSEK (–8 367). Utgående nettoskuld har påverkats av årets nettokassaflöde inklusive bolagsförvärv, negativa valutakursdifferenser samt kassaflöde avseende leasing och pensionsskuld. Exklusive leasingskuld om –2 215 MSEK (–2 102) samt pensionsskuld om –438 MSEK (–548) uppgick nettoskulden till –18 244 MSEK (–5 717).

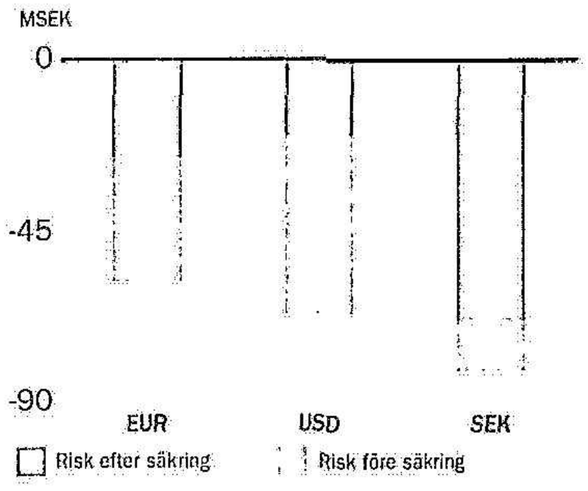
Exklusive påverkan av leasingavtal och pensionsskuld, var koncernens genomsnittliga räntebärande nettoskuld under året –10 152 MSEK (–6 853). Finansnettot motsvarade 1,9 procent (1,9) av den genomsnittliga räntebärande nettoskulden. Räntenettot exklusive lånekostnader, valutakursdifferenser och värderingar till verkligt värde motsvarade 1,7 procent (1,8).

Inklusive leasingavtal och pensionsskuld uppgick genomsnittlig räntebärande nettoskuld till –12 762 MSEK (–9 549). Finansnettot motsvarade 2,1 procent (2,1) och räntenettot exklusive lånekostnader, valutakursdifferenser och värderingar till verkligt värde motsvarade 1,9 procent (2,1). Exklusive påverkan av leasingavtal och pensionsskuld, hade bruttolåneskulden vid årsskiftet en genomsnittlig räntebindning på 8 månader (25) och de räntebärande placeringarna 1 månad (0,5). Förändringen av den genomsnittliga

räntebindningen på bruttolåneskulden har främst påverkats av bryggfinansieringen, med kort räntebindning, och förfallna ränteswappar. Räntebärande nettoskuld per 31 december 2022 uppgick till –18 244 MSEK (–5 717) med en genomsnittlig återstående räntebindning på cirka 11 månader (41). Baserat på den räntebärande nettoskulden per 31 december 2022 skulle en ökning av marknadsräntorna med 1 procentenhet för samtliga valutor där koncernen har lån eller placeringar påverka finansnettot 2023 negativt med cirka 116 MSEK (positivt 2). Valutor med störst påverkan är EUR, USD och SEK. För räntesäkringarna vid årsskiftet 2023/2024, och för vilka säkringsredovisning tillämpas, skulle en ökning av marknadsräntorna med 1 procentenhet i de valutor som säkrats ge en positiv effekt i totalresultatet med 79 MSEK (119) efter skatteeffekt.

För vidare analys av hur koncernens upplåning redovisas, se not 30. Utestående räntebärande placeringar redovisas i not 26, 27 och 28.

Påverkan på koncernens räntekostnad 2023 vid 1 procentenhets ökning av marknadsräntorna



Valutarisk

Valutarisk avser risken att valutakursförändringar påverkar koncernens resultaträkning, balansräkning och/eller kassaflöden negativt. Valutarisk finns både i form av transaktions- och omräkningsrisk.

Transaktionsrisk

Risk

Valutaflöden som uppstår främst vid köp och försäljning av varor och tjänster i andra valutor än respektive koncernbolags lokala valuta ger upphov till transaktionsexponering. Trelleborgs globala verksamhet ger upphov till omfattande kassaflöden i utländsk valuta.

Policy

Transaktionsexponering kopplad till den löpande affären säkras normalt inte. Större valutaexponeringar relaterade till längre kontrakt av projektliknande karaktär säkras däremot i sin helhet. Koncernfunktion Finans arbetar aktivt med att matcha valutaflöden på koncernnivå för att minimera valutaexponeringen och, därav hänförliga, transaktionskostnader.

Kommentar

Koncernens valutanettoflöden uppskattas till ett årligt värde motsvarande cirka 8 094 MSEK (8 256). De valutor som har störst nettoflöde, som beräknas överstiga motsvarande 300 MSEK under en 12-månadersperiod, samt valutasäkringar per 31 december 2022 framgår av tabellen nedan.

En förstärkning med 10 procentenheter i värdet av samtliga valutor där Trelleborg prognostiserar nettoflöden mot USD för 2023 skulle leda till en förändring av USD-denominerade nettoflöden med +2 MUSD (–4). En förstärkning med 10 procentenheter i värdet av samtliga valutor där Trelleborg prognostiserar nettoflöden mot EUR för 2023 skulle leda till en förändring av EUR-denominerade nettoflöden med –20 MEUR (–18). En förstärkning med 10 procentenheter i SEK mot samtliga valutor skulle leda till en förändring i totala nettoflöden med –14 MSEK (–75).

Prognostiserad årsexponering per valuta med störst 12-månaders nettoflöde samt valutasäkringar per 31 december 2022, MSEK

Valuta	Nettoflöde	Valutasäkring	Nettoflöde efter valutasäkring
EUR	2 163	67	2 230
USD	1 301	–423	878
CZK	–869	–	–869
LKR	–859	–	–859
CNY	–374	–	–374
GBP	–366	35	–331
TRY	–328	–	–328
DKK	–303	–	–303

Omräkningsrisk – resultaträkning

Risk

Valutakursförändringar påverkar koncernens resultat vid omräkning av de utländska dotterbolagens resultaträkningar till SEK.

Policy

Koncernen valutasäkrar normalt sett inte denna risk.

Kommentar

Trelleborgs intjäning ligger i stor utsträckning utanför Sverige. Effekterna av valutakursförändringar på omsättning och resultat kan därför vara betydande. Vid en omräkning av de utländska dotterbolagens resultaträkningar för kvarvarande verksamheter, inklusive jämförelsestörande poster, för 2021 till 2022 års genomsnittliga valutakurser skulle nettoomsättningen påverkats med 2 035 MSEK, EBIT med 259 MSEK och resultatet efter skatt med 222 MSEK.

Omräkning av 2021 års resultaträkning till 2022 års valutakurser, MSEK

Valuta	Nettoomsättning	EBIT	Resultat efter skatt
EUR	343	32	49
GBP	92	14	23
USD	1 110	109	59
CZK	57	–1	28
Övriga	433	105	63
Summa	**2 035**	**259**	**222**

Omräkningsrisk – balansräkning

Risk

I samband med omräkning av koncernens investeringar i utländska dotterbolag till SEK uppstår risken att förändringar i valutakurserna påverkar koncernens balansräkning.

Policy

Investeringar i utländska dotter-, intresse- och samägda bolag kan valutasäkras med mellan 0 och 100 procent av investeringens värde (vilket på grund av skatteeffekten innebär maximal säkring av cirka 79 procent av investeringens värde). Beslut om eventuell valutasäkring sker efter en helhetsbedömning av valutakursnivå, kostnads-, likviditets- och skatteeffekter samt påverkan på koncernens skuldsättningsgrad.

Kommentar

Vid omräkning av koncernens utländska dotterbolags balansräkningar till SEK uppstår risken att förändringar i valutakurserna påverkar koncernens balansräkning. Nettoinvesteringar i utländska dotter- och intressebolag är betydande. Vid en förstärkning av SEK med 1 procentenhet mot samtliga valutor där Trelleborg har utländska nettoinvesteringar skulle eget kapital i koncernen förändras med –450 MSEK (–312).

Valutafördelning, säkringsgrad samt känslighetsanalys framgår av tabellen nedan.

Valutafördelning, säkringsgrad samt känslighetsanalys, per 31 december 2022

Valuta	Nettoinvestering, MSEK	Valutasäkring, %	Effekt på eget kapital om SEK 1% starkare, MSEK
EUR	23 261	40	–160
GBP	2 543	–	–30
USD	14 099	6	–130
CZK	2 537	18	–20
Övriga	11 990	7	–110
Summa 2022	**54 430**	**21**	**–450**
Summa 2021	**39 487**	**26**	**–312**

Koncernens positioner avseende säkring av investeringar i utländska dotterbolag följs upp och justeras löpande. Korrelationer mellan valutor beaktas när det är lämpligt.

Finansiell kreditrisk

Risk

Finansiell kreditrisk definieras som risken för förluster om de motparter med vilka koncernen har investerat i kundfordringar, likvida medel, kortfristiga bankplaceringar eller ingångna finansiella instrument med positiva marknadsvärden, inte fullgör sina förpliktelser. Kreditrisk avseende kundfordringar redovisas i not 19.

Policy

Motparter ska ha hög kreditvärdighet samt helst medverka i koncernens medel- och långsiktiga finansiering. Koncernens Finanspolicy innehåller ett särskilt motpartsreglemente i vilket maximal kreditriskexponering för olika motparter anges.

Kommentar
Uppföljning mot kreditgränser i enlighet med finanspolicyn sker löpande. Motparterna har delats upp i tre kategorier, A, B respektive C. De tre ratingkategorierna A, B respektive C används även som utgångspunkt för reservering för förväntade kreditförluster enligt ratingmetod, genom att sannolikheten för betalningsinställelse per ratingkategori baseras på externa ratinginstituts historiska studier av betalningsinställelser. Kategori A innehåller motparter samt deras fullt garanterade dotterbolag som har Issuer Ratings från två av de följande tre ratinginstituten på minst följande nivåer eller bättre: Moody's (A1/stab), Standard & Poor's (A+/stab), Fitch (A+/stab). Institutioner i kategori A får låna maximalt 1 000 MSEK eller motvärde därav, inklusive värdet av orealiserade vinster i derivatinstrument, från Trelleborgkoncernen.

Kategori B består av motparter samt deras fullt garanterade dotterbolag som inte kan inkluderas i kategori A och som har Issuer Ratings från två av de följande tre ratinginstituten på minst följande nivåer eller bättre: Moody's (A3/stab), Standard & Poor's (A-/stab), Fitch (A-/stab). Motparter i kategori B får låna maximalt 500 MSEK eller motvärde därav, inklusive värdet av orealiserade vinster i derivatinstrument, från Trelleborgkoncernen. Kategori C omfattar motparter utanför kategorierna A respektive B. Exponeringen på motparter i kategori C får ej överstiga 50 MSEK per motpart. Exponeringar mot motparter utanför investmentgrade inom kategori C finns för att uppfylla vissa dotterbolags behov av bankrelationer i vissa länder där landet i sig ger en rating under investment grade.

Nedanstående tabell visar koncernens kreditriskexponering för räntebärande fordringar, likvida medel och derivatinstrument per den 31 december 2022, uppdelad per kategori.

Finansiell kreditriskexponering

Kategori	Räntebärande fordringar		Likvida medel		Derivatinstrument orealiserade vinster, brutto		Summa	
MSEK	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
A	11	–	3 427	1 956	454	57	3 892	2 013
B	1	7	840	1 314	33	55	874	1 376
C	–	–	492	227	254	35	746	262
Summa	**12**	**7**	**4 759**	**3 497**	**741**	**147**	**5 512**	**3 651**

Likvida medel i kategori A var vid utgången av 2022 fördelad på 24 motparter. Kreditexponeringar i kategori A uppgick till mindre än 1 000 MSEK per motpart förutom mot en motpart där balansen var 1 114 MSEK. Den totala kreditexponeringen i kategori B var vid utgången av 2022 fördelad på 16 motparter. Kreditexponeringar i kategori B uppgick till mindre än 500 MSEK per motpart. Den totala kreditexponeringen i kategori C var vid utgången av 2022 fördelad på 34 motparter. Kreditexponeringar i kategori C uppgick till mindre än 50 MSEK per motpart, förutom mot en motpart där balansen var 81 MSEK. Styrelsen har under 2022 även givit en motpart, som annars skulle ingå i kategori C, en utökad limit till 150 MSEK på grund av vissa begränsande omständigheter. Exponeringen mot denna motpart var under den givna limiten.

Kreditriskexponering i derivatinstrument bestäms som det verkliga värdet på balansdagen. Per den 31 december 2022 uppgick den totala motpartsrisken i derivatinstrument brutto till 741 MSEK (147). Om hänsyn tas till ISDA-avtal och nettofordran i derivatinstrument beräknas som netto per motpart, uppgick motpartsrisken till 443 MSEK (35).

Trelleborg tillämpar en ratingbaserad metod enligt A, B, C, i kombination med annan känd information och framåtblickande faktorer för bedömning av förväntade kreditförluster för likvida medel och räntebärande placeringar. Aktuell reservering uppgår till 1 MSEK. Samtliga likvida medel och banktillgodohavanden hänförs till stadie 1, det vill säga det har inte skett någon väsentlig kreditförsämring. Koncernen reserverar även för förväntade kreditförluster på kundfordringar, se not 19.

Utöver vad som redovisas i tabellen ovan har koncernen även räntebärande fordringar på 47 MSEK (0) mot tredje part.

Ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av uteblivna betalningar från dessa motparter.

Löptidsanalys för finansiella instrument

Nedanstående tabell visar koncernens finansiella skulder och nettoreglerade derivatinstrument som utgör finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen.

De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

Per 31 december 2022

MSEK	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 3 år	Mellan 3 och 5 år	Mer än 5 år	Summa
Upplåning inkl räntor	–18 449	–1 963	–3 267	–581	–24 260
Leverantörsskulder	–5 198	–	–	–	–5 198
Summa	**–23 647**	**–1 963**	**–3 267**	**–581**	**–29 458**
Kundfordringar	7 696	–	–	–	7 696
Ränteswappar med positivt verkligt värde	55	59	–	–	114
Nettoflöde	**–15 896**	**–1 904**	**–3 267**	**–581**	**–21 648**

Koncernens likviditetsreserv täcker de finansiella skulder med förfall inom 12 månader. En mer detaljerad förfallostruktur framgår av not 30.

Per 31 december 2021

MSEK	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 3 år	Mellan 3 och 5 år	Mer än 5 år	Summa
Upplåning inkl räntor	–1 247	–2 084	–4 535	–1 685	–9 551
Ränteswappar med negativt verkligt värde	–52	–49	–4	0	–105
Leverantörsskulder	–4 187	–	–	–	–4 187
Summa	**–5 486**	**–2 133**	**–4 539**	**–1 685**	**–13 843**
Kundfordringar	5 861	–	–	–	5 861
Nettoflöde	**375**	**–2 133**	**–4 539**	**–1 685**	**–7 982**

Nedanstående tabell visar koncernens finansiella derivatinstrument som kommer att regleras brutto, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

Per 31 december 2022

MSEK	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 3 år	Mellan 3 och 5 år	Mer än 5 år	Summa
Valutaterminskontrakt					
– utflöde	–35 426	–25	–	–	–35 451
– inflöde	35 612	25	–	–	35 637
Summa	**186**	**0**	**–**	**–**	**186**

Per 31 december 2021

MSEK	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 3 år	Mellan 3 och 5 år	Mer än 5 år	Summa
Valutaterminskontrakt					
– utflöde	–15 288	–16	–	–	–15 304
– inflöde	15 235	16	–	–	15 251
Summa	**–53**	**0**	**–**	**–**	**–53**

Övrigt

34 Eventualförpliktelser och ställda säkerheter

MSEK	2022	2021
Eventualförpliktelser		
Borgens- och övriga eventualförpliktelser	23	146
Summa	**23**	**146**
Ställda säkerheter		
Maskiner och andra tekniska anläggningar	13	9
Summa	**13**	**9**

Av koncernens eventualförpliktelser avser 13 MSEK (137) förpliktelser för avyttrade bolag enligt avtal.

Moderbolaget

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNINGAR

MSEK	Not	2022	2021
Nettoomsättning	36	645	465
Administrationskostnader	37, 39, 43, 48	–415	–359
Övriga rörelseintäkter	37, 38	7	3
Övriga rörelsekostnader	37, 38	–351	–294
EBIT		**–114**	**–185**
Finansiella intäkter och kostnader	40	8 088	4 386
Resultat före dispositioner och skatt		**7 974**	**4 201**
Bokslutsdispositioner	57	94	180
Skatt	41	–106	5
Resultat efter skatt		**7 962**	**4 386**

Rapporter över totalresultat

MSEK	2022	2021
Resultat efter skatt	**7 962**	**4 386**
Övrigt totalresultat	**–**	**–**
Övrigt totalresultat efter skatt	**–**	**–**
Summa totalresultat	**7 962**	**4 386**

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYSER

MSEK	2022	2021
Den löpande verksamheten		
EBIT	–114	–185
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet:		
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	2	2
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	6	6
Avyttringar och utrangeringar	–	–
Övriga poster som inte ingår i kassaflödet	4	14
	–102	**–163**
Kontant erhållen utdelning	8 366	4 692
Erhållen ränta och andra finansiella poster	6	–
Erlagd ränta och andra finansiella poster	–279	–101
Betald/Erhållen skatt	–101	–2
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	**7 890**	**4 426**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		
Förändring av rörelsefordringar	3	–99
Förändring av rörelseskulder	5	5
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**7 898**	**4 332**
Investeringsverksamheten		
Förvärv av dotterbolag/Kapitaltillskott	–7 161	–449
Avyttring av dotterbolag	2 061	100
Bruttoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar	–2	–1
Bruttoinvesteringar i immateriella anläggningstillgångar	–1	–2
Kassaflöde från investeringsverksamheten	***–5 103***	***–352***
Finansieringsverksamheten		
Erhållna koncernbidrag	179	133
Lämnade koncernbidrag	0	0
Förändring av räntebärande skulder	1 585	–2 757
Utdelning – moderbolagets aktieägare	–1 481	–1 355
Återköp egna aktier	–3 079	–
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**–2 796**	**–3 979**
Årets kassaflöde	***–1***	***1***
Likvida medel		
Vid periodens början	**1**	**–**
Likvida medel vid årets slut	**–**	**1**

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNINGAR

31 december, MSEK	Not	2022	2021
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	46	11	11
Immateriella anläggningstillgångar	47	13	18
Finansiella anläggningstillgångar	45, 53	41 960	36 865
Uppskjutna skattefordringar	42	60	63
Summa anläggningstillgångar		**42 044**	**36 957**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga rörelsefordringar	49	179	182
Aktuell skattefordran		1	3
Räntebärande fordringar	54	96	181
Likvida medel		–	1
Summa omsättningstillgångar		**276**	**367**
SUMMA TILLGÅNGAR		**42 320**	**37 324**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		2 620	2 620
Reservfond		1 130	1 130
Summa bundet eget kapital		**3 750**	**3 750**
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		2 746	2 920
Årets resultat		7 962	4 386
Summa fritt eget kapital		**10 708**	**7 306**
Summa eget kapital	56	**14 458**	**11 056**
Långfristiga skulder			
Räntebärande långfristiga skulder	55	0	0
Pensionsförpliktelser	44	0	0
Övriga avsättningar	52	64	60
Summa långfristiga skulder		**64**	**60**
Kortfristiga skulder			
Räntebärande kortfristiga skulder	55	27 631	26 046
Övriga kortfristiga skulder	50, 51	167	162
Summa kortfristiga skulder		**27 798**	**26 208**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**42 320**	**37 324**

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

Eget kapital	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital	
MSEK	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Ingående balans den 1 januari	3 750	3 750	7 306	4 275	11 056	8 025
Årets förändringar						
Återköp egna aktier	–	–	–3 079	–	–3 079	–
Utdelning	–	–	–1 481	–1 355	–1 481	–1 355
Årets resultat	–	–	7 962	4 386	7 962	4 386
Utgående balans den 31 december	**3 750**	**3 750**	**10 708**	**7 306**	**14 458**	**11 056**

Se även not 29 och 56.

Omsättning och resultat

35 Redovisningsprinciper

Moderbolagets finansiella rapporter har upprättats enligt Årsredovisningslagen (ÅRL) och RFR 2. Moderbolaget tillämpar i sina finansiella rapporter de International Financial Reporting Standards (IFRS) som har godkänts av EU när detta är möjligt inom ramen för ÅRL, samt med hänsyn tagen till sambandet mellan redovisning och beskattning. Detta innebär framför allt följande skillnader mellan redovisningen i moderbolaget och koncernen:

- Moderbolaget redovisar sina pensionsåtaganden enligt Tryggandelagen. Justering sker på koncernnivå till redovisning i enlighet med IFRS.
- Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.
- Aktieägartillskott läggs till värdet av aktier och andelar i balansräkningen, varefter nedskrivningsprövning görs.
- Skulder i utländsk valuta som utgör effektiva säkringsinstrument för moderbolagets investeringar i dotterbolag har värderats till anskaffningskurs. Vinster eller förluster på skulder som ersatts redovisas som övrig tillgång eller skuld till dess att nettoinvesteringen avyttras.
- Moderföretaget tillämpar inte IFRS 9 Finansiella instrument: Redovisning och värdering. I moderföretaget tillämpas en metod med utgångspunkt i anskaffningsvärde enligt Årsredovisningslagen.
- Moderbolaget tillämpar undantaget från tillämpning av IFRS 16 Leasingavtal. Leasingkostnaderna belastar resultatet och påverkar inte balansräkningen.

36 Nettoomsättning per geografisk marknad/land

MSEK	2022	2021
USA	160	100
Tyskland	102	65
Sverige	55	40
Italien	49	37
Storbritannien	43	35
Frankrike	39	23
Tjeckien	36	40
Övriga länder	161	125
Summa	**645**	**465**

Nettoomsättningen avser försäljning av koncerngemensamma tjänster till övriga koncernbolag och fördelar sig per enskilt betydelsefulla länder enligt ovan.

37 Kostnadsslagsindelad resultaträkning

MSEK	2022	2021
Ersättningar till anställda	–151	–169
Avskrivningar	–8	–7
Övriga externa kostnader	–256	–183
Övriga rörelseintäkter/rörelsekostnader (not 38)	–344	–291
Summa	**–759**	**–650**

38 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

MSEK	2022	2021
Valutakursdifferenser	7	3
Övrigt	0	0
Summa övriga rörelseintäkter	**7**	**3**
Inköp av tjänster från övriga koncernbolag	–296	–235
Valutakursdifferenser	–8	–2
Övrigt	–47	–57
Summa övriga rörelsekostnader	**–351**	**–294**
Summa	**–344**	**–291**

39 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

MSEK	2022	2021
Deloitte		
Revisionsuppdrag	5	6
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	1
Övriga tjänster	0	0
Summa	**6**	**7**

40 Finansiella intäkter och kostnader

MSEK	2022	2021
Resultat från andelar i koncernbolag		
Utdelning	8 366	4 692
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	–435	–199
Resultat vid försäljning/likvidation dotterbolag	430	–6
Summa	**8 361**	**4 487**
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		
Ränteintäkter, koncernbolag	–	–
Ränteintäkter, övriga	0	0
Valutakursdifferenser	–	–
Summa	**0**	**0**
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Räntekostnader, koncernbolag	–279	–101
Räntekostnader, övriga	0	0
Valutakursdifferenser	6	0
Summa	**–273**	**–101**
Summa finansiella intäkter och kostnader	**8 088**	**4 386**

41 Skatt på årets resultat

MSEK	2022	2021
Aktuell skattekostnad		
Periodens skattekostnad/-intäkt	–103	–2
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	–	–
Summa	**–103**	**–2**
Uppskjuten skattekostnad (–)/-intäkt (+)		
Förändring av underskottsavdrag	1	–1
Förändring temporära skillnader	–4	8
Summa	**–3**	**7**
Totalt redovisad skattekostnad	**–106**	**5**
Avstämning av skatt		
Resultat före dispositioner och skatt	7 974	4 201
Beräknad svensk inkomstskatt, 20,6% (21,4)	–1 643	–865
Ej skattepliktiga utdelningar/resultat från aktier i dotterbolag	1 812	965
Ej avdragsgilla nedskrivningar	–90	–41
Övriga icke-avdragsgilla kostnader/Ej skattepliktiga intäkter	–3	–3
Skatteeffekt av överfört negativt räntenetto till andra koncernföretag	–57	–19
Källskatt på utdelning	–103	–2
Omvärdering av temporära skillnader	–3	7
Erhållna koncernbidrag	–19	–37
Lämnade koncernbidrag	0	0
Skatt hänförlig till tidigare år	–	–
Skatteeffekt av andel i utländsk delägarbeskattad juridisk person	–	–
Effekt av ändrade skattesatser och skatteregler	–	–
Totalt redovisad skattekostnad	**–106**	**5**

Den gällande skattesatsen är 20,6 procent (20,6).

42 Förändring av uppskjuten skatt

	Underskotts-avdrag		Avsättningar		Anläggnings-tillgångar		Summa uppskjuten skattefordran	
MSEK	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Belopp vid årets ingång	10	11	54	47	–1	–2	63	56
Redovisat över resultaträkningen:								
Förändring av underskottsavdrag	1	–1	–	–	–	–	1	–1
Skatt hänförlig till tidigare år	–	–	–	–	–	–	–	–
Temporära skillnader	–	–	–4	7	0	1	–4	8
Belopp vid årets utgång	**11**	**10**	**50**	**54**	**–1**	**–1**	**60**	**63**

Se även not 41.

Anställda

43 Anställda och kostnader

Medelantal anställda

	2022 Antal kvinnor	2022 Antal män	2022 Totalt	2021 Antal kvinnor	2021 Antal män	2021 Totalt
Sverige	**27**	**47**	**74**	**35**	**46**	**81**

Könsfördelning inom företagsledningen, %	2022	2021
Andelen kvinnor i		
ledande befattningar	0	0
styrelsen	43	43

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

2022 MSEK	Styrelse och VD	Övriga befattningshavare i högsta ledning	Övriga anställda	Summa löner	Sociala kostnader	Varav pensionskostnad
Sverige	**32**	**14**	**50**	**96**	**50**	**20**

Se även not 10.

2021 MSEK	Styrelse och VD	Övriga befattningshavare i högsta ledning	Övriga anställda	Summa löner	Sociala kostnader	Varav pensionskostnad
Sverige	**33**	**15**	**55**	**103**	**60**	**20**

Se även not 10.

44 Pensionsförpliktelser

MSEK	2022	2021
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	0	0
Summa	**0**	**0**

Pensioner och liknande kostnader uppgick till 20 MSEK (20).

Operativa tillgångar och skulder

45 Andelar i koncernbolag

MSEK	2022	2021
Ingående balans	36 865	36 721
Tillkommer		
Förvärv	0	–
Kapitaltillskott	7 161	449
Avgår		
Försäljning/Likvidation	–1 631	–106
Nedskrivning	–435	–199
Summa	**41 960**	**36 865**

Se även not 13.

46 Materiella anläggningstillgångar

MSEK	2022	2021
Förbättringsutgifter på annans fastighet	7	8
Inventarier, verktyg och installationer	4	3
Summa	**11**	**11**

	Förbättringsutgifter på annans fastighet		Inventarier, verktyg och installationer		Summa materiella anläggningstillgångar	
MSEK	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	25	25	17	16	42	41
Investeringar	–	–	2	1	2	1
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–1	0	–1	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**25**	**25**	**18**	**17**	**43**	**42**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan						
Vid årets början	–17	–16	–14	–14	–31	–30
Avyttringar och utrangeringar	–	–	1	0	1	0
Årets avskrivning enligt plan	–1	–1	–1	–1	–2	–2
Utgående ackumulerade avskrivningar	**–18**	**–17**	**–14**	**–14**	**–32**	**–31**
Summa	**7**	**8**	**4**	**3**	**11**	**11**

Trelleborg AB har ingått leasingavtal. Leasingkostnader för tillgångar som innehas via leasingavtal redovisas bland rörelsens kostnader och uppgick till 1 MSEK (3). Framtida betalningar för ej annullerbara leasingkontrakt uppgår till 1 MSEK (3) och förfaller enligt följande:

MSEK	2022	2021
År 1	1	1
År 2–5	0	2
Summa	**1**	**3**

47 Immateriella tillgångar

MSEK	2022	2021
Balanserade utgifter för IT	13	18
Summa	**13**	**18**

	Balanserade utgifter för IT	
MSEK	2022	2021
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	52	50
Investeringar	1	2
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**53**	**52**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	–34	–28
Årets avskrivning enligt plan	–6	–6
Utgående ackumulerade avskrivningar	**–40**	**–34**
Summa	**13**	**18**

48 Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar

MSEK	2022	2021
Förbättringsutgifter på annans fastighet	–1	–1
Inventarier, verktyg och installationer	–1	–1
Balanserade utgifter för IT	–6	–6
Summa	**–8**	**–8**

49 Kortfristiga rörelsefordringar

MSEK	2022	2021
Rörelsefordran, koncernbolag	59	43
Övriga kortfristiga fordringar	82	103
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	38	36
Summa	**179**	**182**

50 Övriga kortfristiga skulder

MSEK	2022	2021
Leverantörsskulder	58	38
Rörelseskulder, koncernbolag	54	66
Övriga icke räntebärande skulder	4	4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter (not 51)	51	54
Summa	**167**	**162**

51 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2022	2021
Löner	32	33
Sociala avgifter	10	11
Övrigt	9	10
Summa	**51**	**54**

52 Övriga avsättningar

MSEK	2022	2021
Avsättning för långsiktigt incitamentsprogram	16	9
Övriga avsättningar	48	51
Summa	**64**	**60**

Kapitalstruktur och finansiering

53 Finansiella anläggningstillgångar

MSEK	2022	2021
Andelar i koncernbolag (not 13 och not 45)	41 960	36 865
Andra långfristiga värdepappersinnehav	0	0
Summa	**41 960**	**36 865**

54 Räntebärande fordringar

MSEK	2022	2021
Finansiell fordran, koncernbolag	96	181
Summa räntebärande fordringar	**96**	**181**

55 Räntebärande skulder

MSEK	2022	2021
Övriga långfristiga räntebärande skulder, koncernbolag	0	0
Övriga kortfristiga räntebärande skulder, koncernbolag	27 631	26 046
Summa räntebärande skulder	**27 631**	**26 046**

56 Eget kapital

Aktiekapitalet i Trelleborg AB uppgick den 31 december 2022 till 2 620 360 569 SEK, fördelat på 271 071 783 aktier med kvotvärde 9,67 SEK.

Aktieslag	Antal aktier	Andel, %	Antal röster	Andel, %
Serie A	28 500 000	10,51	285 000 000	54,02
Serie B	242 571 783	89,49	242 571 783	45,98
Summa	**271 071 783**	**100,00**	**527 571 783**	**100,00**

Se även not 29.

Förslag till vinstdisposition

	2022
Styrelsen föreslår, att till förfogande stående balanserade vinstmedel, TSEK	2 746 336
Samt årets resultat, TSEK	7 961 693
Summa, TSEK	**10 708 029**
Disponeras på följande sätt:	
till aktieägarna utdelas 6,00 SEK per aktie, TSEK	**1 544 279**
I ny räkning överföres. TSEK	9 163 750
Summa, TSEK	**10 708 029**

Övrigt

57 Bokslutsdispositioner

MSEK	2022	2021
Bokslutsdispositioner		
Erhållna koncernbidrag	95	181
Lämnade koncernbidrag	–1	–1
Summa bokslutsdispositioner	**94**	**180**

58 Eventualförpliktelser och ställda säkerheter

MSEK	2022	2021
Ansvarsförbindelser		
Pensionsåtaganden	0	0
Borgens- och övriga ansvarsförbindelser	24 437	10 196
Summa	**24 381**	**10 196**
Därav för dotterbolaget Trelleborg Treasury AB	23 435	9 286
Därav för andra dotterbolag	989	773
Därav gentemot kreditinstitut	13	137

Moderbolaget har ställt ut garantier för dotterbolaget Trelleborg Treasury AB:s verksamhet. Åtaganden enligt dessa borgensförbindelser uppgår per balansdagen till 23 189 MSEK (9 081) avseende direkta lån, 246 MSEK (191) avseende verkligt värde i derivatinstrument samt 0 MSEK (14) avseende övriga ansvarsförbindelser.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår, att till förfogande stående	
balanserade vinstmedel, TSEK	2 746 336
samt årets resultat, TSEK	7 961 693
Summa, TSEK	**10 708 029**

disponeras på följande sätt:

till aktieägarna utdelas 6,00 SEK per aktie, TSEK	**1 544 279**
i ny räkning överföres, TSEK	9 163 750
Summa, TSEK	**10 708 029**

Som avstämningsdag för att erhålla utdelning föreslås den 2 maj 2023.

Styrelsen anser att föreslagen utdelning är försvarlig i relation till de krav som koncernverksamhetens art, omfattning och risker ställer på koncernens egna kapital samt koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Föreslagen utdelning reducerar koncernens soliditet från 48,6 procent till 47,6 procent och moderbolagets soliditet från 34,2 procent till 31,7 procent, beräknat per 31 december 2022.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Trelleborg den 2 mars 2023

Hans Biörck
Ordförande

Gunilla Fransson
Styrelseledamot

Monica Gimre
Styrelseledamot

Johan Malmquist
Styrelseledamot

Peter Nilsson
Styrelseledamot och verkställande direktör

Anne Mette Olesen
Styrelseledamot

Jan Ståhlberg
Styrelseledamot

Maria Eriksson
Arbetstagarrepresentant

Jimmy Faltin
Arbetstagarrepresentant

Lars Pettersson
Arbetstagarrepresentant

Vår revisionsberättelse har lämnats den 2 mars 2023.
Deloitte AB

Hans Warén
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Trelleborg AB, org.nr. 556006-3421

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Trelleborg AB för räkenskapsåret 2022-01-01–2022-12-31 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 43–57, ersättningsrapporten på sidorna 58–59 och del av hållbarhetsrapporten på sidan 9. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 8–13, 16–17, 28–35, 38–41, 54–57 och 64–110 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 43–57, ersättningsrapporten på sidorna 58–59 och del av hållbarhetsrapporten på sidan 9.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och rapport över resultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av goodwill

Beskrivning av risk

Trelleborg AB redovisar i koncernens balansräkning per den 31 december 2022 goodwill om 20 818 MSEK. Värdet på den redovisade goodwillen är avhängigt framtida avkastning och lönsamhet i de kassagenererande enheter goodwillen avser och prövas minst årligen. Företagsledningen baserar sin nedskrivningsprövning på ett flertal antaganden och bedömningar såsom omsättningstillväxt, rörelsemarginalutveckling och kapitalkostnad (WACC) samt andra förhållanden som är komplexa. Felaktiga bedömningar och antaganden kan ge en betydande påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.

Företagsledningen har inte identifierat något nedskrivningsbehov för någon kassagenererande enhet.

För ytterligare information hänvisas till not 17 där det framgår hur företagsledningen gjort sin nedskrivningsprövning tillsammans med viktiga bedömningar och antaganden.

Våra granskningsåtgärder

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa:

- Granskning och bedömning av Trelleborg AB:s rutiner för nedskrivningsprövning av goodwill och utvärdering av att gjorda antaganden är rimliga, att rutinerna är konsekvent tillämpade och att integritet finns i gjorda beräkningar;
- Verifiering av indata i beräkningar bland annat mot de av styrelsen godkända affärsplanerna för prognosperioden;
- Bedömning av säkerhetsmarginalerna för respektive kassagenererande enhet genom utförande av känslighetsanalyser; och
- Granskning av fullständigheten i relevanta noter till de finansiella rapporterna.

Vid genomförandet av granskningsåtgärderna har våra värderingsexperter medverkat.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–7, 9, 14–15, 18–27, 36–37, 42–53, 58–63 samt 114–142. Även ersättningsrapporten utgör annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga

felaktigheter. Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Trelleborg AB för räkenskapsåret 2022-01-01–2022-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns uttalande om ESEF-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (ESEF-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Trelleborg för räkenskapsåret 2022-01-01–2022-12-31.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har ESEF-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation *RevR 18 Revisorns granskning av ESEF-rapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Trelleborg AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att ESEF-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen bedömer nödvändig för att upprätta ESEF-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om ESEF-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att ESEF-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i ESEF-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att ESEF-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisning och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att ESEF-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att ESEF-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i ESEF-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av ESEF-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 43–57 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande *RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

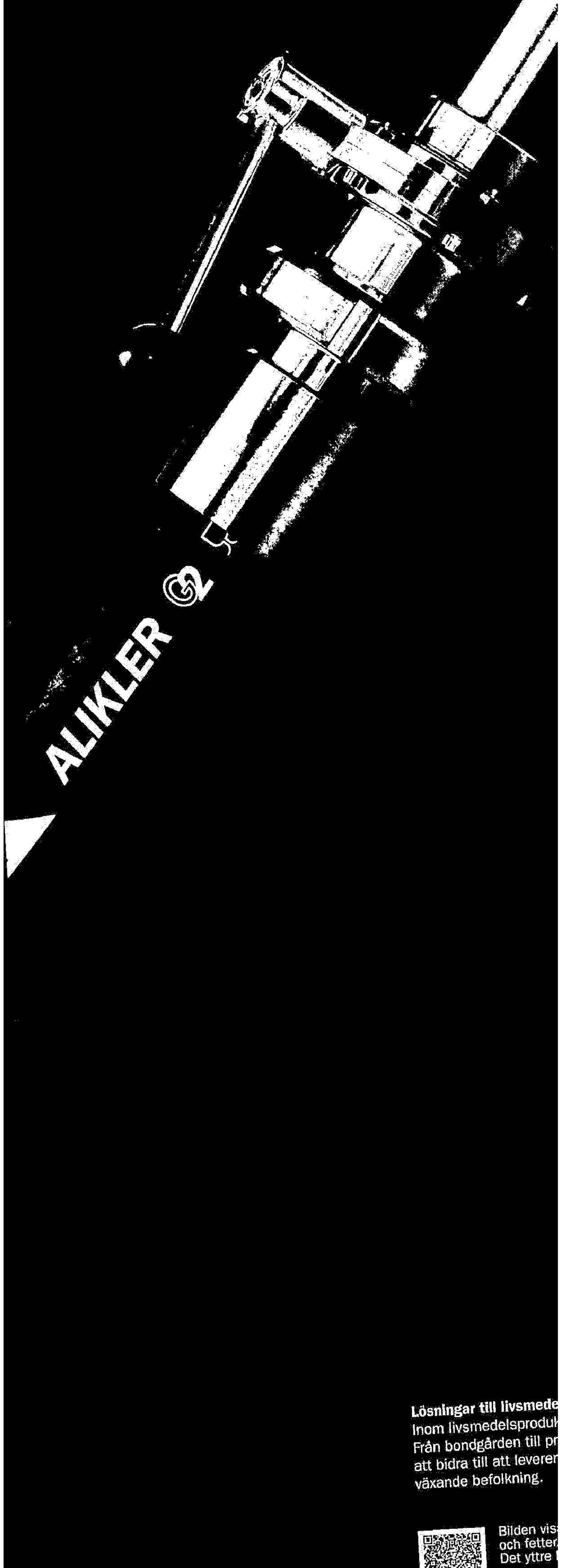
En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Deloitte AB, 556271-5309, Stockholm, utsågs till Trelleborg AB:s revisorer av bolagsstämman den 27 april 2022 och har varit bolagets revisorer sedan den 27 april 2017.

Malmö den 2 mars 2023
Deloitte AB

Hans Warén
Auktoriserad revisor

HÅLLBARHETS-
INFORMATION



Lösningar till livsmede
Inom livsmedelsproduk
Från bondgården till pr
att bidra till att leveren
växande befolkning.

Bilden vis
och fetter
Det yttre

Intressentdialog och väsentlighet

Intressentdialogen under 2022 har färgats framför allt av klimatfrågor och EU:s pågående arbete med hållbarhetsredovisningsfrågor och -lagstiftning. Även den aktuella väsentlighetsanalysen har påverkats av huvuddragen i kommande EU-lagstiftning.

Intressentdialog med tydligt klimatfokus

Trelleborgs intressentdialog under 2022 har förändrats med avseende på att hållbarhetsfrågor sedan början av detta år fått tydligt större utrymme i koncernens kvartalsrapportering, och därutöver har dialogen framför allt färgats av arbetet med klimatfrågor på flera fronter.

En förnyad analys av koncernens utsläpp längs värdekedjan (Scope 3) har genomförts, se vidare sidan 25, och utgjort grund för ett koncernarbete under hösten 2022 med underlaget för en ansökan om godkännande av ett Science Based Target som kommer att sträcka sig fram till år 2030.

Detta kommande klimatmål kommer att ersätta rådande klimatmål "50 by 25" som en följd av att koncernens utsläppsprofil förändras – via kraftfullt minskade CO_2-utsläpp – när avyttringen av affärsområdet Trelleborg Wheel Systems fullföljs som planerat under 2023.

En annan framträdande del av dialogen under året om klimatfrågor med interna och externa intressenter har varit företagets arbete med klimatredovisning enligt TCFD:s riktlinjer (se sidan 118). Särskilt vad gäller scenarioanalys har Trelleborgs arbete uppmärksammats och belysts bland annat vid den årliga konferensen *Hållbart Näringsliv* i Stockholm (november 2022).

Ny EU-lagstiftning

När det gäller nuvarande och kommande EU-lagstiftning domineras bilden under året för Trelleborgs del av kunskapsinhämtning om inriktningen av obligatorisk hållbarhetsrapportering som för koncernen kommer att gälla från redovisningsåret 2024, samt om den fortsatta utvecklingen av regelverket för EU-taxonomin (sidan 121).

Frågor från investerare och kunder

Investerare fortsätter att visa intresse för Trelleborgs hållbarhetsprofil och nivån är fortsatt hög från deras sida vad gäller frågor och enkäter. Ett växande område i dialogen om Trelleborgs hållbarhetsprestanda är frågor och enkäter från kunder, i många fall vidarebefordrade av tredjepartsföretag och -organisationer såsom EcoVadis. Under året har Trelleborg vidtagit åtgärder för att stärka utvalda enheters möjligheter att hänvisa till sin profil i EcoVadis vid olika typer av kundförfrågningar.

Utvärdering och väsentlighetsanalys

Trelleborgs övergripande prioriteringar i hållbarhetsarbetet har som vanligt utvärderats. De samlade synpunkterna från den förda intressentdialogen, utvärderingen och den nya riskanalysen har uppmärksammats vid utarbetandet av 2022 års hållbarhetsredovisning:

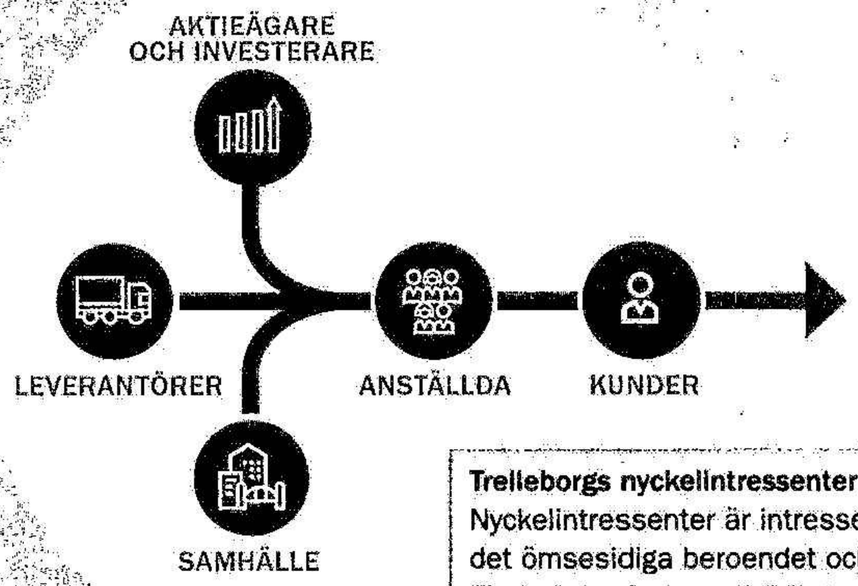
I oktober 2022 deltog ett 40-tal studenter vid masterutbildningen Hållbart företagande, Örebro universitet, än en gång i övningar där de utifrån olika nyckelintressenters perspektiv värderade innehållet i Trelleborgs senaste hållbarhetsredovisning. Detta ägde rum i workshopformat där studenterna under en tredagarsperiod först introducerades för och sedan kommenterade och kritiserade redovisningen. Vanliga synpunkter rörde områden såsom hållbarhetsanpassad affärsmodell, klimatpåverkande utsläpp, lokal medarbetardelaktighet, råmaterial/cirkularitet, mångfald & inkludering, rekrytering samt leverantörskedjan.

Generellt har dialogen med studenter om Trelleborgs hållbarhetsarbete intensifierats under året med studiebesök från Internationella Miljöinstitutet i Lund (IIIEE) i augusti och en dags workshop med studenter från Lunds universitet i november. Mot bakgrund av EU:s kommande regler för hur väsentlighetsanalys bör genomföras har Trelleborg under året ytterligare modifierat arbetet med väsentlighet som en modell för framtiden.

Den nya modellen bygger på:

- Identifiering av väsentliga hållbarhetsaspekter med dubbel materialitet som grund
- Väsentliga aspekters påverkan respektive risker
- Aktiviteter som adresserar aspekterna

TRELLEBORGS NYCKELINTRESSENTER



Trelleborgs nyckelintressenter
Nyckelintressenter är intressentgrupper där det ömsesidiga beroendet och närheten till företaget och dess aktiviteter är tydliga drag.

Identifiering av väsentliga aspekter

På ett övergripande plan har väsentlighet sedan 2020 värderats av Trelleborg i enlighet med FN:s globala mål (SDG) och i två olika dimensioner. Detta tillvägagångssätt har stärkts i samband med att EU offentliggjort grunden i kommande lagstiftning vad gäller väsentlighetsanalys som grund för hållbarhetsrapportering. Grundfrågorna i processen är:

- Väsentlig påverkan/risk: Hur påverkar Trelleborgs verksamhet människor och miljö? Vilka är riskerna?
- Finansiell väsentlighet: Hur påverkas Trelleborgs affär och verksamhet finansiellt av hållbarhetsfrågorna?

Väsentliga aspekter av Trelleborgs risker och påverkan på miljö och människor redovisas i hållbarhetsredovisningen, liksom det pågående arbetet med förebyggande och avhjälpande aktiviteter.

Mer om vilka aspekter som bedöms väsentliga finns på sidorna 117 (risker och påverkan enligt FN:s globala mål) och 118–120 (enligt TCFD).

Påverkan på affär och verksamhet

Väsentliga aspekter av hur hållbarhetsfrågorna påverkar Trelleborgs affär och verksamhet via risker och annan påverkan redovisas bland annat på sidan 117.

Klimatfrågan befinner sig för Trelleborg som för de flesta tillverkande företag högt på den strategiska agendan. De väsentliga aspekterna av den handlar om fysiska och affärsmässiga risker för verksamheten relaterade till såväl förebyggande åtgärder som till klimatanpassning, och om att reducera verksamhetens klimatpåverkan längs hela värdekedjan. Se mer om klimatmål och vision på sidorna 24–25.

Riskanalysen vad gäller klimatfrågor – särskilt den mer långsiktiga – har förbättrats med hjälp av en utvecklad beskrivning enligt TCFD:s rekommendationer på sidorna 118–120, inklusive klimatscenarion. Riskanalysen tar höjd för hur såväl omställningsrisker som fysiska risker kan komma att påverka affär och verksamhet.

Hållbarhetsaktiviteterna från Trelleborgs sida har med strategin *Protecting the Essential* tydligt decentraliserats till affärsområdesnivån vad gäller såväl anpassad hållbarhetsagenda som faktisk planering och genomförande av förbättringsaktiviteter.

Vad gäller klimatfrågan kan detta exempelvis indelas i *energirelaterade aktiviteter* – det vill säga förbättrad energieffektivitet och att ställa om verksamhetens energiförsörjning i riktning mot förnybara energikällor – respektive *materialrelaterade* aktiviteter, det vill säga i huvudsak att ställa om verksamhetens materialförsörjning i riktning mot ökad cirkularitet.

ÖVERSIKT ÖVER HÖGA OCH MEDELHÖGA RISKER OCH EGEN PÅVERKAN LÄNGS VÄRDEKEDJAN

Samtliga 169 delmål i FN:s globala mål har värderats av en särskild grupp för riskutvärdering på koncernnivån, med hänsyn till vilka risker och vilken påverkan längs värdekedjan som Trelleborgs aktiviteter medför för samhället. Tabellen visar vilka delmål som kan anses ha hög risk, utifrån en viktning av deras respektive allvarlighetsgrad och sannolikhet för inträffande. Hög risk markeras med ruta i mörkare färg.

Delmål i SDG med riskexponering = hög risk		Relevant risk/påverkan för Trelleborg	Huvudrisk i värdekedjan?	Trelleborgs egen påverkan	Exempel på hantering, sida
3.9	Minska antalet sjukdoms- och dödsfall till följd av skadliga kemikalier och föroreningar	Företagets kemikalieanvändning i processer och produkter	Råmaterial	Produktion och organisation	Safety@Work 128, 129, Global Chemical Task Force 124, REACH-arbete 124, Polymers for Tomorrow 23, 124
5.1	Utrota diskriminering av kvinnor och flickor	Diskriminering internt och i leverantörsledet	Leverantörer	Produktion och organisation	Mångfald och inkludering, arbete med 128, mål 129
5.5	Säkerställ fullt deltagande för kvinnor i ledarskap och beslutsfattande	Andel kvinnliga ledare	Egen verksamhet	Produktion och organisation	Mångfald och inkludering, arbete med 128, mål 129
6.4	Effektivisera vattenanvändning och säker vatten-försörjning	Företagets vattenanvändning, vattenförsörjning och utsläpp	Leverantörer	Produktion och organisation	Vattenanvändning och vattentillgång 125, 126
8.4	Förbättra resurseffektiviteten i konsumtion och produktion	Företagets resurseffektivitet och cirkularitet	Leverantörer, Användning och återvinning	Produktion och organisation	Manufacturing Excellence 23, 124, Energy Excellence 23, 124, Cirkularitet 23, 124, Avfall 23, 125, 127
8.5	Full sysselsättning och anständiga arbetsvillkor med lika lön för alla	Anständiga arbetsvillkor och rättvisa löner	Leverantörer	Produktion och organisation	Leverantörer 25, 131, Uppförandekod 131, Global Platform for Sustainable Natural Rubber 131
8.6	Främja ungas anställning, utbildning och praktik	Rekrytering	Egen verksamhet	Produktion och organisation	Mångfald och inkludering: Ålder 128
8.7	Utrota tvångsarbete, människohandel och barnarbete	Tvångsarbete och barnarbete, framför allt relevant som risk tidigt i värdekedjan (naturgummi)	Leverantörer	Produktion och organisation	Barnarbete, människohandel, tvångs-arbete/trafficking, nolltolerans för 130, 131, Modern Slavery Act 130, Mänskliga rättigheter 130, 131
8.8	Skydda arbetstagares rättigheter och främja trygg och säker arbetsmiljö för alla	Säkerhet i arbetsmiljön	Leverantörer	Produktion och organisation	Safety@Work 128, 129, Leverantörer 25, 131, Global Platform for Sustainable Natural Rubber 131
10.3	Säkerställ lika rättigheter för alla och utrota diskriminering	Löneskillnader kvinnor – män	Egen verksamhet	Produktion och organisation	Diskriminering, nolltolerans för 130, årets utfall 132
12.2	Hållbar förvaltning och användning av naturresurser	Resursknapphet och fossila råvaror	Råmaterial, Leverantörer	Produktion och organisation	Energieffektivisering 23, 124, Polymers for Tomorrow 23, 124, Konfliktmineraler 124, Vattenanvändning och vattentillgång 125, 126, Cirkularitet 23, 124
12.4	Ansvarsfull hantering av kemikalier och avfall	Kemikaliehantering	Råmaterial, Leverantörer, Användning och återvinning	Produktion och organisation	Global Chemical Task Force 124, REACH-arbete 124, Avfallshantering 125, 127, Utsläpp till luft 125, 127
12.5	Minska mängden avfall markant	Resurseffektivitet och cirkularitet	Råmaterial, Användning och återvinning	Produktion och organisation	Manufacturing Excellence 23, 124, Avfall 125, 127, Cirkularitet 23, 124
13.1	Stärk motståndskraften mot och anpassnings-förmågan till klimatrelaterade katastrofer	Klimatrisker för Trelleborg, både fysiska och affärsmässiga	Råmaterial, Användning och återvinning	Produktion och organisation	Klimatmål och -vision 17, 23, 24, 25 Cirkularitet 23, 124, Polymers for Tomorrow 23, 124, Klimatpåverkan 23, 123, TCFD 118
14.1	Minska föroreningarna i haven	Mikroplastproblematiken	Råmaterial, Användning och återvinning	Produktion och organisation	Cirkularitet 23, 124
15.2	Främja hållbart skogsbruk, stoppa avskogningen och återställ utarmade skogar	Avskogning (via användning av naturgummi)	Råmaterial, Leverantörer	Inköp	Naturgummikedjan, leverantörsdialog 131, Global Platform for Sustainable Natural Rubber 131
16.2	Skydda barn mot övergrepp, utnyttjande, människohandel och våld	Risk för barnutnyttjande i värde-kedjan (främst naturgummi på odlingsnivå)	Leverantörer	Inköp	Barnarbete, nolltolerans för 130, Naturgummikedjan 131, Global Platform for Sustainable Natural Rubber 131
16.3	Främja rättssäkerhet och säkerställ tillgång till rättvisa	Lagefterlevnad globalt	Leverantörer	Produktion och organisation	Lagefterlevnad 130, 132, Leverantörer 131
16.5	Bekämpa korruption och mutor	Lagefterlevnad och uppförandekodsefterlevnad	Leverantörer	Produktion och organisation	Lagefterlevnad 130, 132, i leverantörs-kedjan 131, Uppförandekod 131

VANLIGA FRÅGOR I INTRESSENTDIALOGEN:

» Hur hanterar Trelleborg klimatfrågan?

Utgångspunkten för upprättandet av företagets rådande klimatmål som gäller för perioden 2021–2025, och dess långsiktiga klimatvision för år 2035, har hela tiden varit att aktivt bidra till samhällets möjligheter att hålla den globala uppvärmningen till 1,5 grader, via en vetenskapligt grundad analys av verksamhetens utsläpp och mål anpassade efter detta.

Som beskrivits på sidorna 24–25 arbetar Trelleborg med att revidera sina nuvarande klimatmål och få dem godkända av Science Based Targets initiative, vilket beräknas ske under 2023.

» Hur arbetar Trelleborg med att göra affären och hela verksamheten mer cirkulär?

Den koncernövergripande gruppen *Polymers for Tomorrow* har under året fortsatt sitt arbete med att systematiskt adressera materialkategorier för att öka andelen biobaserat respektive återvunnet/återvinningsbart material.

Under året har även arbetet med utveckling av en generell modell för Trelleborgs syn på cirkulär resursanvändning och affärer fortsatt, som ytterligare ett steg i riktning mot ett allt effektivare resursutnyttjande.

Trelleborgs egen definition av cirkularitet i detta sammanhang ansluter till den generella modellen (från Ellen MacArthur Foundation):

"Cirkularitet innebär ett industriellt system som är återskapande och regenerativt. Det ersätter konceptet uttjänta produkter med återanvändning, övergår till förnybar energi, eliminerar användningen av skadliga kemikalier – vilket i sig möjliggör återanvändning, och syftar till att eliminera avfall och förorening genom förbättrad design av material, produkter och hela system, däribland affärsmodeller."

» Hur kartlägger och hanterar Trelleborg hållbarhetsrelaterad risk, inklusive klimatrisker?

Hållbarhetsrelaterade risker ingår precis som tidigare i Trelleborgs riskkartläggning enligt ERM-principer, se vidare sidorna 38–41. En kompletterande risk-/påverkanskartläggning enligt FN:s globala mål återfinns med kommentarer i tabellen på denna sida. I kartläggningen prioriteras och synliggörs de risker och den påverkan/de effekter som bedöms ha högst allvarlighetsgrad respektive sannolikhet för inträffande.

Från 2021 har en scenarioanalys enligt TCFD:s rekommendationer genomförts årligen med särskilt fokus på klimatrelaterade risker, såväl omställningsrisker som fysiska risker, se sidorna 118–120.

Klimat: Risker, möjligheter och scenarier

En analys av klimatrelaterade risker och möjligheter inklusive framtida klimatscenarier med finansiell påverkan enligt TCFD:s rekommendationer är underlag för och varianter av en tänkt framtidsbeskrivning för Trelleborg att agera efter.

Materialet är utarbetat av ledande representanter för affärsområden och koncernen i enlighet med rekommendationerna från TCFD (*Task Force on Climate-related Financial Disclosures*). Analysen kommer årligen att vidareutvecklas.

» Den inledande grafiska sammanfattningen med kommentarer nedan visar i förkortad form de viktigaste resultaten av 2022 års analys. De flesta riskerna och möjligheterna antas ligga inom intervallet 1–5 år om inget annat anges.

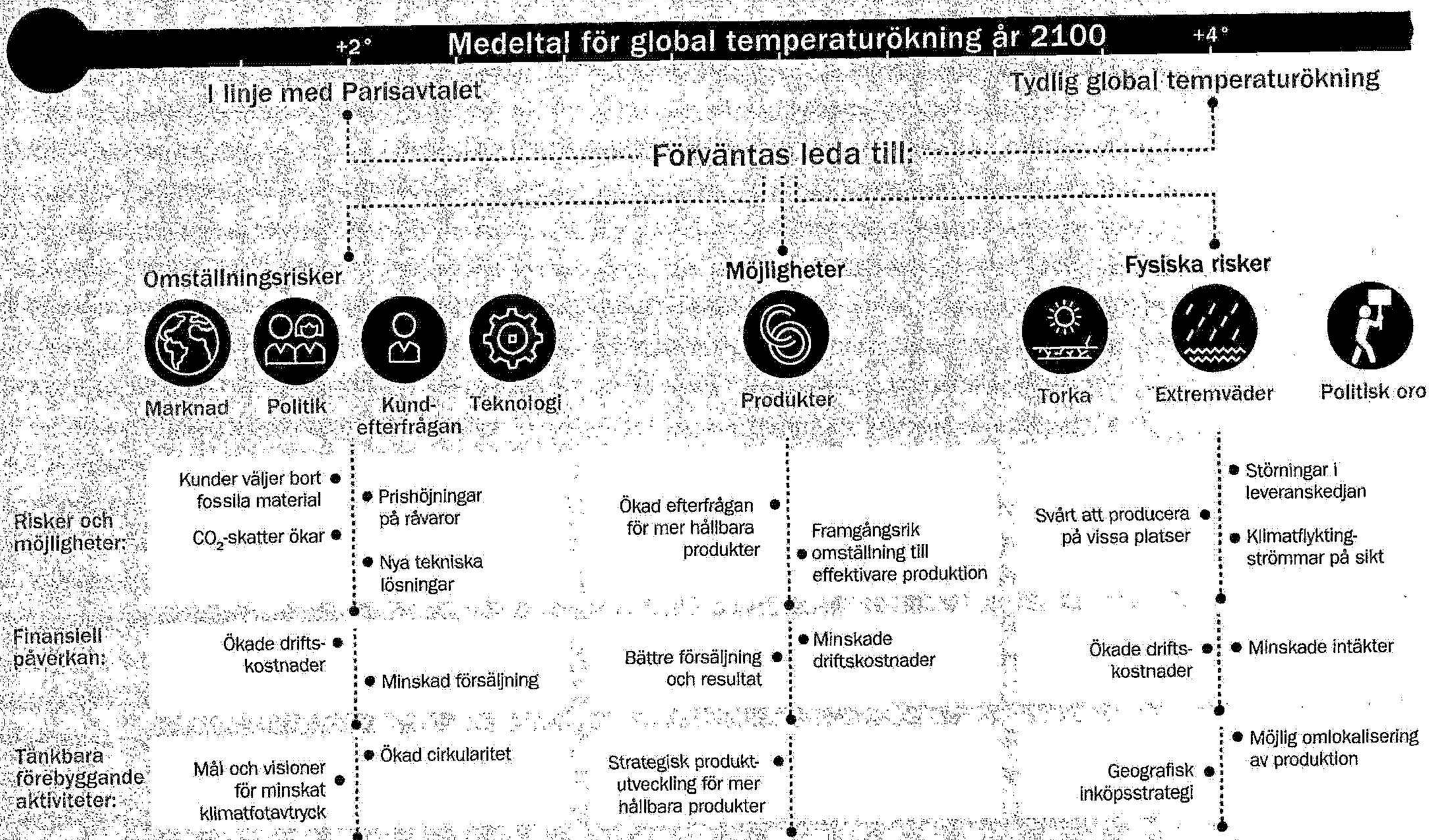
» Risk-/möjlighetsanalysen på sidan 119 är en rankning samt en generell inventering av risker och möjligheter.

» Analysen av de båda scenarierna på sidan 120 baseras på två av FN-klimatpanelen IPCC:s projiceringar av hur koldioxidhalten i atmosfären kan komma att öka fram till år 2100 (RCP *Representative Concentration Pathways*). RCP 2.6 innebär begränsad ökning av koldioxidhalten och en temperaturökning på i medeltal 2 grader, medan RCP 8.5 innebär stor ökning och en temperaturökning på i medeltal 4 grader.

» Tabellen på sidan 135 innehåller ett index över var du hittar ytterligare TCFD-material i denna årsredovisning.

En kompletterande bedömning av såväl fysiska risker/omställningsrisker som möjligheter återfinns i Trelleborgs öppna svar till CDP (www.cdp.net).

GRAFISK SAMMANFATTNING AV SCENARIOANALYSEN 2022



Kommentarer om Trelleborgs position:

Omställningsrisker

» Omställningsrisker beräknas generellt inträffa tidigare än fysiska risker. Beredskapen för kommande CO_2-regleringar ökar kontinuerligt i organisationen, liksom för råvaruprishöjningar. Ett ökat behov av public affairs-bevakning och eventuellt lobbying kan skönjas i verksamheten för att tätare följa utvecklingen.

» Omställningsrisker relaterade till förändringar i efterfrågan där kunder väljer bort fossila material är sannolikt en större risk på medellång sikt än nya politiska åtgärder och skatter. Avancerade kunder inom flyg-, fordons- och byggindustrierna framför redan idag krav med avseende på koldioxidinnehåll och återvinningsbarhet för produkterna, vilket riskerar leda till lönsamhetstryck om inte högre priser accepteras.

» Minskat klimatfotavtryck via arbetet med ett vetenskapsbaserat klimatmål och en nettonoll-vision samt åtgärder för ökad cirkularitet börjar steg för steg bli en del av Trelleborgs DNA.

Fysiska risker

» Klimatrelaterade störningar av leverantörskedjan och egen produktion kan förväntas öka i framtiden.

» Riskanalys vad gäller klimatrelaterad fysisk risk är på plats sedan länge. Antalet uppgraderingar till nivån Highly Protected Risk-anläggningar ökar, se sidan 40.

» Inköpsstrategi med nya geografiska hänsyn kan kortsiktigt förändras för kritiska råvaror som naturgummi.

» Eventuell omlokalisering av produktion underlättas av att Trelleborg har produktionsanläggningar i olika relevanta världsdelar.

Möjligheter

» Energisparande och utsläppsminskande produkters andel av Trelleborgs utbud förväntas tydligt öka.

» Nya material och nya tekniska lösningar bevakas i samma syfte, nämligen för Trelleborg att vara industriledande i hållbarhetsfrågor. Exempel på proaktiva åtgärder för att reducera koldioxidinnehållet i Trelleborgs produkter och ligga steget före konkurrensen är den koncerngemensamma gruppen *Polymers for Tomorrow* som syftar till att öka andelen återvunnet/återvinningsbart och biobaserat material. Dock behöver även forskningsinsatserna ökas på koncernnivå.

» Effektivare produktion är en naturlig och synlig effekt av det pågående energi- och material-effektiviseringsarbetet.

20230707261116

DE AV TRELLEBORG HÖGST RANKADE RISKERNA OCH MÖJLIGHETERNA

Risker	Kommentar	Tidshorisont	Finansiell påverkan	Kommentar och pågående åtgärder
Omställningsrisker				
Förändrad kundefterfrågan	Kunder väljer konkurrerande lösningar på grund av främst uppfattad bristande återvinningsbarhet eller hög koldioxidhalt i framför allt gummibaserade lösningar	3–5 år framåt, endast enstaka fall synliga i nuläget	Stark	Allvarlig finansiell påverkan hänför sig till den minskade efterfrågan som kan uppstå om Trelleborg inte skulle agera för att förklara, utveckla och anpassa sina produkter och lösningar
Politiska regleringar	Nya skatter, pålagor framför allt på CO_2 i produktion/material, vilket riskerar höja produktionskostnaden	1–5 år	Medium	Trelleborg har redan delvis byggt in skydd mot detta i form av internt CO_2-pris simulerat i investeringsansökningar
Kunder uppfattar inte Trelleborgs faktiska hållbarhetsprestanda	Olika typer av utvärderingar via enkäter och prestandaanalys ökar i betydelse	Från nu	Medium	Trelleborg utvecklar kontinuerligt sin användning av tredjepartsutvärdering, av typen EcoVadis
Fysiska risker				
Extremväder orsakar störningar i leverantörskedjan och temperaturhöjningar	Störningar av inkommande transporter respektive minskad produktionskapacitet	I viss mån synlig redan nu	Medium	Hänsyn tas i viss mån redan till osäkerheter i leverantörskedjan. All lokalisering av produktion tar hänsyn till väderrisker.
Möjligheter				
Proaktivt utvecklande av förbättrade lågkoldioxid-, energisparande och klimatmotståndskraftiga produkter och lösningar	Både större marknad i sig och högre marknadsandel är nåbara möjligheter, delvis via användning av återvunnet, återvinningsbart och biobaserat råmaterial	1–5 år	Stark	Marknadspositionering som "low-carbon polymer solutions supplier" fullt möjlig att inta i de flesta av Trelleborgs olika segment
Högre resurseffektivitet i energiutnyttjande och tillverkning	Hållbarhet går hand i hand med strävan efter energi- och materialeffektivitet	Från nu	Medium	Hela det mångåriga Excellence-arbetet går ut på att effektivisera processerna steg för steg
Nya cirkulära affärsmodeller	Tjänster och service ersätter traditionell produktförsäljning	3–5 år	Medium	Respektive segment bör analyseras beträffande möjligheterna till affär via tjänster och service

GENERELLA RISKER OCH MÖJLIGHETER

Omställningsrisker

Rykte	Marknad	Teknologi	Politiska och legala frågor
» Ändrade kundpreferenser » Ökad intressentoro eller negativ intressentfeedback » Rekryteringssvårigheter [1] » Stigmatisering av sektorn [1]	» Ändrade kundpreferenser » Ökade råmaterialkostnader » Osäkerhet om marknadssignaler » Kunder som inte anpassat sig i klimatfrågan försvinner	» Konkurrenter med högre andel biobaserat och återvunnet råmaterial » Ersättande av nuvarande produkter och tjänster med mer lågutsläppande » Misslyckade investeringar i ny teknik » Kostnader för övergång till ny lågutsläppande teknik	» Högre pris på växthusgasutsläpp » Skärpt kravbild uppstår för kapitalanskaffning via EU:s taxonomi och kommande redovisningsdirektiv (CSRD) » Regleringar för nuvarande produkter och tjänster » Exponering för skadeståndsanspråk

Fysiska risker

Kroniska	Akuta
» Förändrade nederbördsmönster och extrema variationer i vädermönster » Effekter på naturgummitillgången globalt: rådande temperaturer ligger i överkant av skalan för gummiodling [1] » Höjda medeltemperaturer respektive havsnivåer kan påverka områden där verksamhet finns [1]	» Allvarligare följder av extremväder såsom cykloner och skyfall » Påverkan på försörjningskedja, produktionsanläggningar och kundbehov

Möjligheter

Mitigerande effektivisering	Omställning av energikällor	Anpassning av utbudet	Marknadsutveckling	Bättre motståndskraft
» Mer resurseffektiva produktions- och distributionsprocesser » Mer återvinning och mer effektiv materialanvändning » Resurseffektivare transporter » Flytt till effektivare byggnader » Minskad vattenanvändning och -konsumtion	» Övergång till energikällor med lägre utsläpp » Användning av politiska stödåtgärder för energikällor » Deltagande i marknadslösningar för koldioxid » Mer av decentraliserad/lokal energiproduktion, som solel	» Utveckling av lågutsläppande produkter och tjänster » Klimatrelaterade produkter, exempel: lågfriktionstätningar, lösningar för klimatanpassning som till exempel adresserar översvämning och andra effekter av ökad nederbörd eller av havsnivåhöjning	» Access till nya marknader » Användning av offentliga stödåtgärder för hållbar teknik	» Deltagande i förnybar energi-program och fortsatta åtgärder inom energieffektivisering

[1] Aktuellt på längre sikt, 5–10 år

Scenarioanalys: två olika scenarier

SCENARIO 1: I LINJE MED PARISAVTALET (UNDER +2°C)

Snabb omställning till ett koldioxidsnålt samhälle. Klimatpåverkan i detta scenario är baserad på IPCC:s scenario RCP 2.6. Scenariot präglas av att internationell politik förenas i omställningsarbetet emot klimatförändringarna, och halvering av de totala utsläppen av växthusgaser lyckas genomföras till 2050. Den globala temperaturhöjningen begränsas till 2 grader år 2100, vilket begränsar skadeverkningarna. Politiska beslut, skatter och regleringar införs gällande växthusgaser. Förnybar energi och anpassad teknik införs i stor skala. Snabba omställningar av samhällsinfrastruktur genomförs.

MÖJLIGA EFFEKTER

Risker	Möjligheter	Påverkan på finansiellt resultat
Gradvis samhällsomställning och negativ efterfrågeförändring vad gäller lösningar gjorda av fossilbaserade råmaterial.[1]		Kunders beteende potentiellt negativt för efterfrågan och resultat. Omställning krävs av materialförsörjningen.
Trelleborg riskerar att inte tillräckligt snabbt anpassa erbjudandeportföljen efter förändrad kundefterfrågan för energi- och utsläppspåverkande lösningar.	Trelleborg lyckas förbättra sin materialkommunikation om ökad andel återvunnet/återvinningsbart samt biobaserat material, ställa om sitt erbjudande och säkra goda marknadspositioner, i takt med samhällets omställning.	Resultatet påverkas av hur snabbt företaget anpassar sig till samhällets omställning.
Nya aktörer i olika industrier uppträder med applikationer i konkurrerande material. [1]		Marknadsandel/försäljning kan hotas.
Klimatrelaterade regleringar, skatter och avgifter ökar snabbt. Ett exempel är EU:s planerade importavgift *Carbon Border Adjustment Mechanism* som för importörer och icke-EU-producenter av till exempel stål, cement och el innebär att de måste betala en skatt länkad till EU:s pris på koldioxid (omkring 90 EUR per ton CO_2-utsläpp i december 2022). Trelleborgs egen omställning av råmaterial, energilösningar och minskade CO_2-utsläpp leder till förbättring men det kan bli utmanande att hålla samhällstakten.	Påverkan på samhället och kunderna ger tydligt ökande affärsmöjligheter för energisparande och utsläppsminskande Trelleborglösningar, exempelvis inom industrier som förnybar energi, e-mobilitet och grönare flyg.	Tillvaratagande av nya affärsmöjligheter positivt för intäkter och resultat. Regleringar och skatter driver på kostnader och ökar sammantaget kostnadsbilden tydligt, även indirekt: Internationella valutafonden (IMF) har exempelvis slagit fast att en koldioxidskatt om 75 USD per ton CO_2 skulle öka medelelpriset i G20-länderna med upp till 43 procent. Riskbilden är dock sannolikt liknande för konkurrenter.
Krav på omställning av produktionsapparaten för att uppfylla samhällets krav, bland annat vad gäller förnybar energi och cirkulär produktion.		Investeringsbehov för omställning av intern infrastruktur.

SCENARIO 2: TYDLIG GLOBAL TEMPERATURHÖJNING (+4°C)

Långsam samhällsomställning. Klimatpåverkan i detta scenario är baserad på IPCC:s scenario RCP 8.5. Scenariot präglas av att politiska klimatinitiativ och samarbeten äger rum, men i moderat tempo och under internationella samarbetssvårigheter. Fortsatt beroende av fossila bränslen. Utsläppen av växthusgaser fortsätter och leder till 4 graders global temperaturhöjning år 2100. Perioder av torka, tydligt stigande havsnivåer, fler bränder och extremväder liksom översvämningar ger både problem i sig själva och skapar flyktingströmmar.

MÖJLIGA EFFEKTER

Risker	Möjligheter	Påverkan på finansiellt resultat
Fysiska effekter: extremväder skapar störningar i leverantörskedjan samt vissa driftstopp och skador på vissa av anläggningarna.		Förekommande driftstörningar negativa för produktion och försäljning.
Temperaturer försvårar arbete och boende på vissa platser; exempel är Sri Lanka för översvämningsrisk; USA för tornadorisker. Politisk oro/flyktingströmmar riskerar bli ett av följdproblemen.[1]	Vissa omlokaliseringar av produktion kan bli aktuella, men Trelleborgs egen omställning av energilösningar och minskade CO_2-utsläpp går snabbare än för samhället i stort, vilket är positivt för varumärket.	Trelleborgs varumärke och marknadsposition positiva, men politisk oro/flyktingströmmar kan störa både lokal efterfrågan och påverka materialpriser med följder för resultatet.
Moderat tempo i omställningen av egen energirelaterad infrastruktur. [1]		Investeringsbehovet under kontroll.
Kundefterfrågan förändras, dock i förutsägbar takt.	Trelleborg lyckas ställa om sitt erbjudande och säkra goda marknadspositioner, i takt med samhällets omställning.	Tillvaratagande av nya affärsmöjligheter positivt för resultatet.
Regleringar, skatter och avgifter ökar men i moderat tempo.	Gradvis ökande affärsmöjligheter för energisparande och utsläppsminskande Trelleborglösningar, exempelvis inom för företaget viktiga segment som förnybar energi, e-mobilitet, grönare flyg (se sidan 19).	Regleringar och skatter ökar kostnadsbilden stegvis. Intäktssidan positiv.

[1] Aktuellt på längre sikt, 5–10 år.

EU:s taxonomi 2022 för Trelleborg AB

EU:s taxonomi är en lagstiftning i form av ett klassificeringssystem för ekonomiska verksamheter, tänkt att påverka investeringarna i samhället i miljömässigt hållbar riktning. Trelleborg har analyserat sina verksamheter enligt taxonomiriktlinjerna för 2022.

20230726 117

Taxonomins inriktning

År 2022 är det andra verksamhetsåret för Trelleborg och andra producerande företag där ingående verksamheter ska analyseras och klassificeras enligt EU-taxonomins riktlinjer. För detta andra redovisningsår är de två aktuella miljömålen som taxonomin adresserar:

» begränsning av klimatförändringar (climate change mitigation), och

» anpassning till klimatförändringar (climate change adaptation).

Det är viktigt att förstå att taxonomin med denna inriktning i första hand adresserar verksamheter i samhället som har höga växthusgasutsläpp (t.ex. energiproduktion, järn- och stålframställning), samt vissa verksamheter i samhället som möjliggör en hållbar omställning av andra verksamheter (t.ex. utbildning). Under de närmaste åren kommer EU att lägga till ytterligare fyra övergripande miljömålsområden till taxonomidirektivet: *Vatten och marina resurser*, *Cirkulär ekonomi*, *Föroreningar* samt *Biologisk mångfald och ekosystem*.

Viktigt att notera är även att Trelleborg inte är exponerat mot fossilgas- eller kärnkraftssektorerna på något av de sätt som listas i det tillägg till taxonomiförordningen som gjordes 2022.

Trelleborgs analys och redovisning av 2022

När Trelleborg analyserat sina verksamheter har de kvarvarande affärsområdena gjort en genomgång av alla sina verksamheter under året för att se vilka som omfattas av respektive är förenliga med rådande taxonomiriktlinjer och för att kunna redovisa dessas andel av intäkter/försäljning, andel av kapitalutgifter samt andel av driftsutgifter.

ANDEL AV INTÄKTER/FÖRSÄLJNING

Andelen produkter eller tjänster i Trelleborgs kvarvarande verksamheter som omfattas av taxonomins riktlinjer 2022 för Trelleborg är enligt Trelleborgs analys 0 procent. Följaktligen är andelen verksamheter som inte omfattas för året 100 procent.

				Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)										
Ekonomiska verksamheter [1]	Kod/koder (2)	Absolut omsättning (3), MSEK	Andel av omsättningen (4), %	Begränsning av klimatförändringar (5), %	Anpassning till klimatförändringar (6), %	Vatten och marina resurser (7), %	Cirkulär ekonomi (8), %	Föroreningar (9), %	Biologisk mångfald (10), %	Begränsning av klimatförändringar (11), J/N	Anpassning till klimatförändringar (12), J/N	Vatten och marina resurser (13) J/N	Cirkulär ekonomi (14) J/N	Föroreningar (15) J/N	Biologisk mångfald och ekosystem (16) J/N	Miniminiskyddsåtgärder (17) J/N	Taxonomiförenlig andel av omsättningen, år 2022 (18), %	Taxonomiförenlig andel av omsättningen, år 2021 (19), %	Kategori (möjliggörande verksamhet) (20) E	Kategori (omställnings-verksamhet) (21) T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omfattning (A.1)		0	0														0	0		
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		0	0														0	0		
Totalt (A.1 + A.2)		0	0														0	0		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		30 095 [1]	100																	
Totalt (A + B)		30 095	100																	

[1] Omsättningen är hämtad ur Trelleborgs resultaträkning 2022 på sidan 65.

ANDEL AV KAPITALUTGIFTER TILL INVESTERINGAR (CAPEX)

Riktlinjerna i taxonomin anger vad som skulle kunna omfattas av eller vara förenligt med taxonomin när gäller andel av investeringar. Det finns tre olika kategorier av investeringar som anges, där de två första är direkt relaterade till verksamheter eller planerade verksamheter som omfattas eller kommer att omfattas av taxonomin och därmed inte blir aktuella så länge inga verksamheter de facto omfattas eller sådana planer föreligger.

Den tredje kategorin avser investeringar i åtgärder såsom energieffektivisering som också leder till minskade utsläpp av växthusgaser, där föremålen för investeringarna i sig ska vara utrustning som omfattas av eller är förenliga med taxonomins riktlinjer.

Trelleborg har i sina kvarvarande verksamheter sådana investeringar som omfattas av taxonomin under 2022, däremot är det omöjligt att ännu avgöra om dessa är helt förenliga med taxonomin. Framför allt handlar detta om miljörelaterade investeringar i lokala system för elproduktion via solenergi, elektriska fordon samt laddstolpar för elfordon, miljöcertifierade byggnader och liknande. Andelen investeringar av totalen som omfattas av taxonomin blir cirka 12 procent, medan andelen som inte omfattas av taxonomin blir 88 procent.

				Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)										
Ekonomiska verksamheter [1]	Kod/koder (2)	Absolut omsättning (3), MSEK	Andel av kapitalutgifterna (4), %	Begränsning av klimatförändringar (5), %	Anpassning till klimatförändringar (6), %	Vatten och marina resurser (7), %	Cirkulär ekonomi (8), %	Föroreningar (9), %	Biologisk mångfald (10), %	Begränsning av klimatförändringar (11), J/N	Anpassning till klimatförändringar (12), J/N	Vatten och marina resurser (13) J/N	Cirkulär ekonomi (14) J/N	Föroreningar (15) J/N	Biologisk mångfald och ekosystem (16) J/N	Minimiskyddsåtgärder (17) J/N	Taxonomiförenlig andel av kapitalutgifterna, år 2022 (18), %	Taxonomiförenlig andel av kapitalutgifterna, år 2021 (19), %	Kategori (möjliggörande verksamhet) (20) E	Kategori (omställningsverksamhet) (21) T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omfattning (A.1)		0	0														0	0		
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
4.1 El via fotovoltaiska installationer (solceller)		6																		
6.5 Transporter, inköpta eller leasade elektriska fordon		7,5																		
7.1 Byggnader, certifierade		141																		
7.3 Energieffektivisering, utrustning för		6,5																		
Kapitalutgifter för de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)																	0	0		
Totalt (A.1 + A.2)		161	12														0	0		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
Kapitalutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		1 137	88																	
Totalt (A + B)		1 298 [1]	100																	

ANDEL AV DRIFTSUTGIFTER (OPEX)

Även vad gäller andel av driftsutgifter såsom detta beskrivs i taxonomins riktlinjer hänvisas huvudsakligen till sådana driftsutgifter som är förknippade med verksamheter som de facto är förenliga med taxonomin. När dessa verksamheter 2022 är 0 procent blir andelen av driftsutgifterna relaterade till sådan verksamhet också 0 procent. Andelen driftsutgifter som inte omfattas blir för 2022 således 100 procent.

				Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)										
Ekonomiska verksamheter [1]	Kod/koder (2)	Absoluta driftsutgifter (3), MSEK	Andel av driftsutgifterna (4), %	Begränsning av klimatförändringar (5), %	Anpassning till klimatförändringar (6), %	Vatten och marina resurser (7), %	Cirkulär ekonomi (8), %	Föroreningar (9), %	Biologisk mångfald (10), %	Begränsning av klimatförändringar (11), J/N	Anpassning till klimatförändringsår (12), J/N	Vatten och marina resurser (13) J/N	Cirkulär ekonomi (14) J/N	Föroreningar (15) J/N	Biologisk mångfald och ekosystem (16) J/N	Minimiskyddsåtgärder (17) J/N	Taxonomiförenlig andel av driftsutgifterna, år 2022 (18), %	Taxonomiförenlig andel av driftsutgifterna, år 2021 (19), %	Kategori (möjliggörande verksamhet) (20) E	Kategori (omställningsverksamhet) (21) T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omfattning (A.1)		0	0														0	0		
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
Driftsutgifter för de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		0	0														0	0		
Totalt (A.1 + A.2)		0	0														0	0		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
Driftsutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		930	100																	
Totalt (A + B)		930 [2]	100																	

[1] De totala kapitalutgifterna för 2022 är hämtade från kvarvarande verksamheters bruttoinvesteringar i Trelleborgs kassaflödesrapport 2022 på sidan 71.

[2] De totala driftsutgifterna för 2022 består av kvarvarande verksamheters forsknings- och utvecklingskostnader för 2022 i enlighet med resultaträkningen på sidan 65 samt utgifter för underhåll och reparation som är en del av kostnad för sålda varor enligt resultaträkningen.

TRELLEBORGS ÖVRIGA KOMMENTARER

Många verksamheter hamnar vid sidan om taxonomin

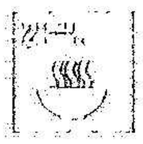
Följden av taxonomins inriktning så långt är att många företag, inklusive Trelleborg med sin produktion av specialanpassade polymerlösningar, inte på väsentliga sätt i dagsläget med sina verksamheter omfattas av eller är förenliga med taxonomins riktlinjer. För dessa företag blir andelen verksamhet som antingen omfattas av taxonomin eller är miljömässigt hållbar och förenlig med taxonomin ingen eller minimal.

Andra hållbarhetsrelaterade lösningar

Det finns enligt Trelleborgs genomförda analys av år 2022 en rad verksamheter inom koncernen som förser kundföretag med lösningar/komponenter som är kritiska för funktion, energiförbrukning och klimatprestanda hos slutprodukter som antingen omfattas av eller är förenliga med taxonomin. Några exempel på sådana lösningar/komponenter är funktionskritiska och energisparande tätningslösningar (för vindkraftverk, solpaneler, byggnader) och lösningar för grävfri reparation av rörledningar. Se vidare exempel på hållbarhetsfrämjande produkter i tabellen nedan.

Tillverkningen av sådana lösningar kan dock inte taxonomiredovisas för Trelleborgs del eftersom den faller vid sidan om de nuvarande riktlinjerna för vad som omfattas av eller är förenligt med taxonomin. Detta trots att lösningarnas egenskaper enligt Trelleborgs synsätt kan vara kritiska för hållbarhetsegenskaper hos slutprodukter som antingen omfattas av eller är förenliga med taxonomin.

Analysens utfall ger vid handen att sådana hållbarhetsrelaterade verksamheter för komponenter till slutprodukter som antingen omfattas av eller är förenliga med taxonomin motsvarar cirka 10 procent av Trelleborgs nettoomsättning för kvarvarande verksamheter 2022.

FN:s mål	TRELLEBORGS PRODUKTER, LÖSNINGAR SAMT SAMHÄLLSAKTIVITETER FÖR/BIDRAG TILL HÅLLBAR UTVECKLING AV SAMHÄLLET, MED REFERENS TILL FN:S SDG-DELMÅL
	Lösningar för hållbart jordbruk och ökad produktivitet i lantbruket (2.3). Övriga produkter för hållbara system för livsmedelsproduktion, bland annat livsmedelsslangar (2.4).
	Produkter för ökad trafiksäkerhet såsom bromsshims (3.6). Komponenter inom området hälsovård & medicinteknik, exempelvis för medicinsk utrustning och för administrering av läkemedel och vaccin (3.8). Minskat engagemang inom lösningsområdet olja & gas (3.9).
	Utbildnings- och stödprojekt för lokalsamhället inom ramen för Trelleborgs samhällsengagemang (4.2).
	Utveckling av kvinnliga ledare (5.5).
	Produkter för säkring och skydd av vattentillgångar såsom rörtätningar och rörreparationslösningar (6.4).
	Lösningar för säker utvinning och transport av energi (7.1). Komponenter för vind-, sol- och vattenkraftlösningar (7.2).
	Lösningar för tillförlitlig, hållbar och motståndskraftig infrastruktur av hög kvalitet, bland annat inom fönster-/dörrtätningar, fasadprofiler och rörtätningar liksom på tåg- och järnvägsområdet och vad gäller hamnar samt inom bro- och tunnellösningar (9.1).
	Lösningar för skydd mot jordbävnings- och vattenrelaterade katastrofer, samt mot onödigt buller och vibrationer (11.1). *Lösningar för säkra, tillgängliga och hållbara transportsystem, bland annat inom hamnar och inom* tåg och järnvägar (11.2). Lösningar för att skydda och trygga världens kultur- och naturskatter, bland annat inom vattenhantering och tätningar (11.4).
	Lösningar bland annat inom energieffektivisering, förnybar energi och vattenhantering som minskar risken för och stärker motståndskraften mot klimatrelaterade faror och katastrofer (13.1).
	Produkter till hamnar och marina lösningar, bland annat till Ocean Cleanup (14.2).
	Förebyggande arbete i hela värdekedjan, mot barn- och tvångsarbete såväl som mot korruption och *konkurrenshämmande åtgärder (16.2 och 16.5).*
	Signering av och stöd till olika hållbarhetsinitiativ såsom FN:s Global Compact, fortsatt tillämpning av och anpassning till internationella standarder och riktlinjer för hållbarhetsrapportering (såsom GRI/FN:s Sustainable Development Goals), klimatrapportering (TCFD/CDP) och miljöledning (ISO 14001) (17.16).

Verksamheten: Effektiv och hållbar resursanvändning

På klimatsidan ökar andelen förnybar energi kontinuerligt för minskad klimatpåverkan i linje med klimatmålet ”50 by 25” och visionen om nettonollutsläpp för den egna verksamheten senast år 2035.

Strategiskt klimatarbete

Med fullföljandet av avyttringen av Trelleborg Wheel Systems kommer koncernens koldioxidfotavtryck i absoluta tal minska väsentligt. Se strategiavsnittet på sidorna 24–25 för resultatet av analysen av Trelleborgs Scope 3-utsläpp och om planeringen för ett godkänt Science Based Target från 2023, liksom avsnittet om Energi och klimat, inklusive Klimatstrategi, nedan och på sidan 125.

Produkter och lösningar

Trelleborgs specialanpassade lösningar bygger på unika tätande och dämpande egenskaper hos polymerer. Lösningarna har i sig positiva effekter för samhällets hållbarhet genom att de exempelvis sparar energi och minskar CO_2-utsläpp, tar bort oljud och vibrationer, tätar i krävande miljöer för att undvika att vatten, olja, gaser eller farliga kemikalier läcker ut, och förlänger livscykeln dramatiskt för såväl maskiner och medicinsk utrustning som för samhällsinfrastruktur som skyskrapors fasader, broar och tunnlar.

Samtidigt blundar inte Trelleborg för att lösningarna i sig till betydande del är fossilbaserade. Därför jobbar företaget systematiskt med att öka andelen återvunna/återvinningsbara eller biobaserade råmaterial i allt som utvecklas och tillverkas. Detta för att ytterligare stärka Trelleborgs roll som hållbarhetsledande i sin bransch, utan att kompromissa med de höga tekniska kraven i de krävande miljöer där lösningarna är avsedda att användas.

Följdenligt har Trelleborgs utvecklingsgrupp *Polymers for Tomorrow* under året fortsatt sitt praktiska arbete enligt principerna för cirkularitet (se vidare sidan 23). Avsikten är att systematiskt öka användningen av återvunna/återvinningsbara, biobaserade och helt nya, hållbarare råmaterial. Utvecklingsgruppen, sammansatt av medlemmar från affärsområdena och koncernen, identifierar bland annat strategiska samarbeten med leverantörer och andra initiativ i den avsedda riktningen.

Råmaterial och kemikalier

De viktigaste råvarorna i Trelleborgs industriella processer är polymerer (gummi, plaster, kompositer), metallkomponenter samt tillsatsämnen såsom mjukgörare (oljor) och fyllmedel som till exempel kimrök och vulkmedel (svavel, peroxider).

Tillverkningsprocesserna har flera typer av direkt påverkan på miljö och människor: klimatpåverkan, avfall och utsläpp (främst till luft), vattenförbrukning och olyckor. Liknande påverkan som en följd av Trelleborgs aktiviteter sker indirekt längs värdekedjan, framför allt på leverantörssidan.

Trelleborgs koncernmiljöpolicy – tillgänglig på www.trelleborg.com – föreskriver att hänsyn ska tas till försiktighetsprincipen och att skadliga substanser och material så långt det är möjligt ska minskas och ersättas i produkter och processer.

Så kallade konfliktmineraler förekommer i mycket begränsad omfattning i Trelleborgs produkter, och företaget arbetar kontinuerligt med sina leverantörer för att säkerställa att konfliktmineraler med ursprung från riskområden inte förekommer i Trelleborgs produkter. Trelleborg har styrdokument och tillhandahåller mallar som förenklar enheternas respons på kundförfrågningar om sådana mineraler.

Som kemikalieanvändare omfattas Trelleborg av EU:s kemikalielagstiftning REACH. Förutom lokalt arbete med efterlevnaden av REACH utövas strategiskt kemikaliearbete fortsatt inom ramen för Global Chemical Task Force, en grupp på koncernnivå. Under år 2022 har Global Chemical Task Force arbetat bland annat med att stötta lokala bolag i kemikalieersättningsprojekt, klassificering och rapportering av använda kemikalier, samt generellt med uppföljning av europeisk lagstiftning om kemikalier och miljö: uppdateringen av REACH-regelverket, EU:s taxonomiregelverk, Carbon Border Adjustment Mechanism, Ecodesign for Sustainable Products Regulation, och offentliga konsultationer om framtida restriktioner av PFAS-ämnen.

Inom ramen för ETRMA, den europeiska organisationen för däck- och gummiproducenter, har Trelleborg varit representerat och deltagit i arbetet med att bevaka och genomföra EU-lagstiftning, till exempel om kemikalier, cirkularitet och taxonomi.

Resurseffektivitet och cirkularitet

Inom ramen för det mångåriga programmet Manufacturing Excellence bedrivs ett systematiskt förbättringsarbete i Trelleborgs produktionsenheter för ökad säkerhet, kvalitet, leveransprecision och effektivitet. Arbetet har gett tydligt positiva effekter på resursanvändningen genom arbetet med att minimera allt resursslöseri.

Se även avsnitten om resurseffektivisering och cirkularitet på sidan 23.

Energi och klimat

Större delen av koncernens energiförbrukning, liksom dess direkta klimatpåverkan, hänger samman med förbränning av fossila bränslen för produktion av ånga (direkt energi och direkta utsläpp) samt med förbrukning av inköpt el, ånga och fjärrvärme.

Energy Excellence

Initiativet för systematisk energieffektivisering vid alla Trelleborgs enheter, Energy Excellence, utgör en integrerad del av programmet Manufacturing Excellence. Energy Excellence är uppdaterat i linje med klimatmålet ”50 by 25” för att ännu tydligare betona sambandet mellan energiförbrukning och klimatpåverkan. Förutom processrelaterade åtgärder fokuserar Trelleborgs enheter på införande av olika typer av system för förbättrad uppföljning av energikonsumtionen samt på att öka energimedvetenheten hos personalen.

Utfallet av energiförbrukningen för året är en minskning trots ökade produktionsvolymer (se tabell på sidan 126). Detta avspeglar den fortgående effektiviseringen av energianvändningen, och hur Trelleborg arbetar med att frikoppla såväl den som utsläppen av växthusgaser från tillväxten i verksamheten.

Andelen förnybar/fossilfri elektricitet respektive energi

Andelen förnybar/fossilfri elektricitet respektive energi – som kontinuerligt ökas – redovisas som egna indikatorer i tabellen på sidan 126. Andelarna ökar kontinuerligt, och särskilt omställningen av elförsörjningen spelar en nyckelroll för uppnåendet av klimatmålet ”50 by 25” år 2025.

Ett samarbete med Schneider Electric som inleddes under 2021 har utmynnat i rekommendationer för gemensamma åtgärder för koncernen vad gäller försörjningen med förnybar el. Ett konkret förslag under utredning är ett så kallat PPA-avtal (Power Purchase Agreement) för de producerande enheterna i Europa.

Egenproducerad el via solceller förekommer vid enheter i Modena, Italien, i Bengaluru, Indien, och på Malta.

20230017001119

Ett annat betydande projekt finns i Sri Lanka, där biomassa ersätter fossilt bränsle i ångframställningen för produktionen.

Klimatstrategi

En beskrivning av Trelleborgs långsiktiga strategi på klimatområdet med såväl det 2022 rådande klimatmålet "50 by 25" för perioden fram till år 2025 som nettonollvisionen för egen verksamhet senast år 2035, och ambitionen att lansera ett nytt klimatmål under 2023 finns på sidorna 24–25. En översikt och en uppdaterad risk-/möjlighetsanalys (inklusive klimatscenarier) anpassad till rekommendationerna från Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) finns på sidorna 118–120.

Utsläppsrätter

Endast en av koncernens enheter – den i Tivoli, Italien – ingår 2022 i EU:s system för utsläppsrätter, EU ETS (EU Emissions Trading System). Detta system går enkelt beskrivet ut på att verksamheter tilldelas utsläppsrätter (1 rätt = 1 ton CO_2). Varje år ska de berörda verksamheterna redovisa sina utsläpp av CO_2 samt överlämna utsläppsrätter motsvarande deras orsakade utsläpp. Antalet tilldelade utsläppsrätter år 2022 var 17 837 (19 598).

Vatten

Vatten används inom Trelleborgs produktion främst till kylning och tvättning i processerna. Årets utfall för vattenrelaterade indikatorer återfinns i tabellen på sidan 126. Betydande minskningar av vattenanvändningen görs löpande och planeras bland annat för produktionsenheten i Ersmark, Sverige, genom förbättrade kylsystem och återvinningssystem. Utsläppen till vatten är begränsade. De utgörs i huvudsak av organiskt material.

Tidigare genomförda kartläggningar av vattentillgången för länder och regioner där Trelleborg har producerande enheter pekar på att vissa enheter är lokaliserade där vattenbrist kan uppstå i framtiden, exempelvis regionalt i Kina, Italien, USA, Sri Lanka och på Malta. Fokus när det gäller den centrala vattenuppföljningen ligger på nämnda regioner.

Avfall

Det pågår ett kontinuerligt arbete inom de lokala verksamheterna med att minska spill från produktionen, vilket bidrar såväl till att minska avfallsmängden som till en högre återvinningsgrad. På samma sätt ska mängden farligt avfall minimeras.

För ISO 14001-certifierade anläggningar – år 2022 motsvarande 70 procent av anläggningarna – ingår avfallshanteringsplan som en del i det generella miljöledningssystemet, och för alla icke certifierade anläggningar är det obligatoriskt att en sådan plan finns på plats. Enligt avfallshanteringsplanen ska avfall som lämnar anläggningarna vägas och dokumenteras. Alternativt ska avfallets densitet och volym beräknas exempelvis med hjälp av leverantörsfakturor, organisationens interna fakturering och redovisningssystem eller uppgifter från inköpsavdelningarna.

Utsläpp till luft

Förutom energirelaterade utsläpp som CO_2, svaveldioxid och kväveoxider utgörs koncernens utsläpp till luft huvudsakligen av flyktiga organiska ämnen, VOC (Volatile Organic Compounds). Trelleborg tillämpar samma definition av VOC som EU.

Att reducera utsläppen av VOC:er är prioriterat ur både miljö- och hälsosynvinkel. Utsläppen har kontinuerligt minskats under de senaste åren, se tabell på sidan 126.

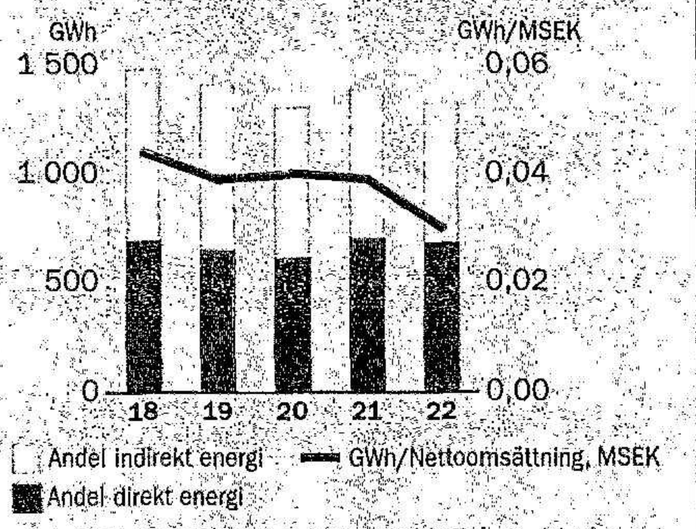
Utsläppen kommer främst från användning av lösningsmedelshaltiga vidhäftningsmedel som används för ett begränsat antal produkter och produktionsenheter. Med den kommande avyttringen av Trelleborg Printing Solutions under 2023 följer en betydande minskning av VOC-utsläppen ner till en nivå omkring 200 ton/år.

» Återvinning sker via externa partners och internt, se diagram på sidan 126.

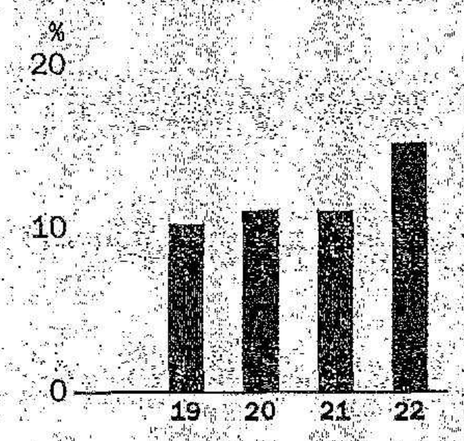
» Se även vidare om *resurseffektivisering och cirkularitet på sidorna 23 och 24.*

UTFALL 2022 INOM OMRÅDET VERKSAMHETEN: RESURSANVÄNDNING

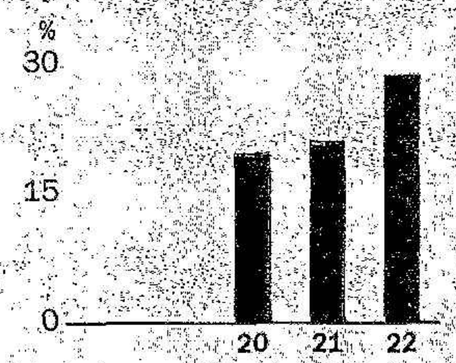
Resurser	Var?	Utfall 2022	Mål och huvudsaklig styrning
ENERGI	■	Totalt har energiförbrukningen minskat sedan föregående år trots ökade produktionsvolymer. Relativt omsättningen minskade förbrukningen tydligt under året. Energipriserna var globalt under 2022 mycket höga vilket även påverkade Trelleborg.	Andelen förnybar/fossilfri energi ska kontinuerligt ökas, såväl för direkt energi som indirekt, i linje med koncernens klimatmål. För förnybar/fossilfri el är målet att nå 80 procent senast år 2025. Sedan länge är energieffektivisering ett prioriterat område för Trelleborg via initiativet Energy Excellence, som är en del av programmet Manufacturing Excellence (se sidan 23.) Internt råder målet att koncernen ska förbättra sin energieffektivitet med minst 3 procent om året. Lokala energikoordinatorer är utbildade via globala utbildningar, och en gemensam verktygslåda finns tillgänglig. Proaktivt och systematiskt arbetar Trelleborg även med externa energirådgivare och planering för gemensamma lösningar med förnybar energiförsörjning framåt.
Energiförbrukning	■	Totalt 1 329 GWh (1 394). Andelen direkt energi är 684 GWh (703), andelen indirekt energi är 645 GWh (691).	
Energiförbrukning relativt omsättning	■	0,030 GWh per MSEK (0,039). Energiförbrukningen relativt omsättningen har minskat med cirka 23 procent.	
Energikostnad	■	1 361 MSEK (844).	
Förnybar/fossilfri energi respektive förnybar/fossilfri elektricitet	■	15,2 procent (11,1) av total energiförbrukning är förnybar/fossilfri, en 37-procentig ökning framst beroende på inköp av förnybar el, och egenproducerad el på anläggningarna. När det gäller fossilfri/förnybar el är andelen av total el 28,8 procent (21,2). Den egenproducerade elen kommer från solceller och uppgick till 1 142 MWh (756).	



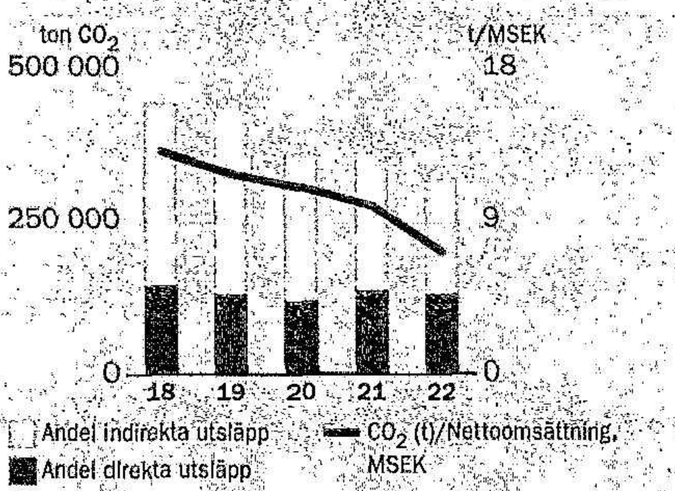
Förnybar/fossilfri energi, andel av total energi

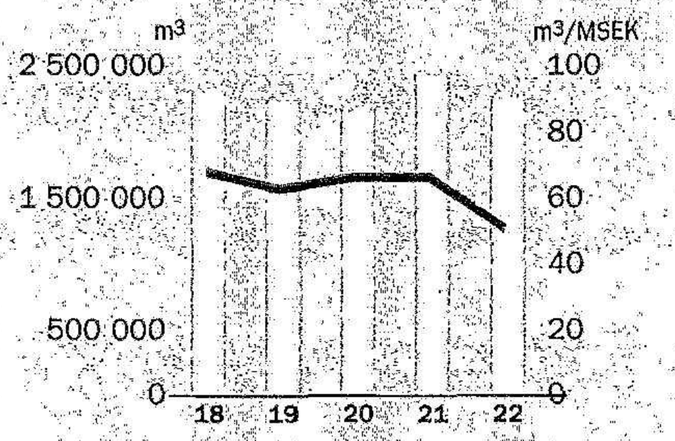


Förnybar/fossilfri el, andel av total el

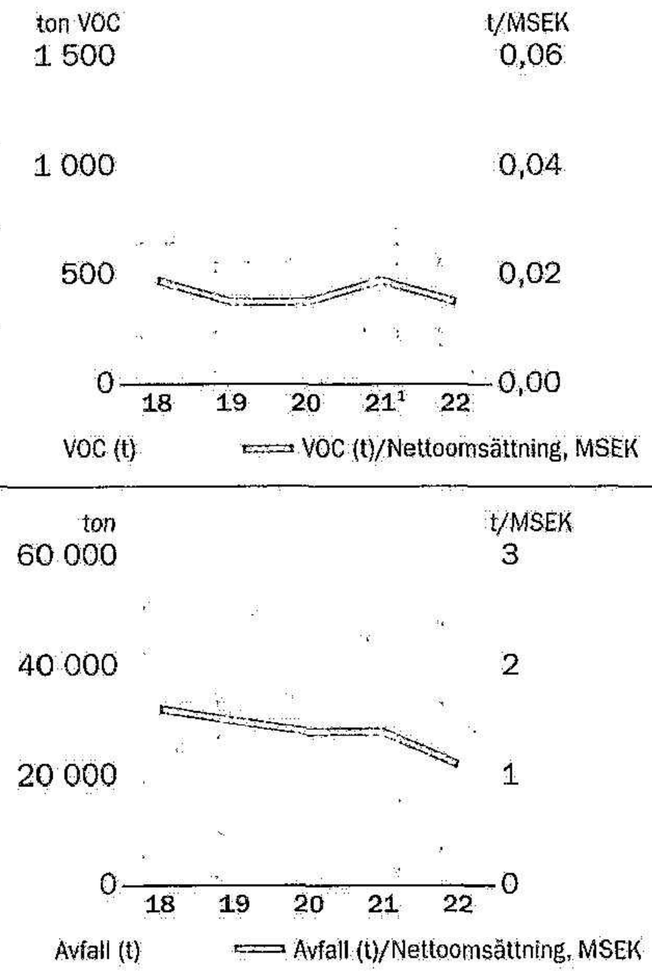
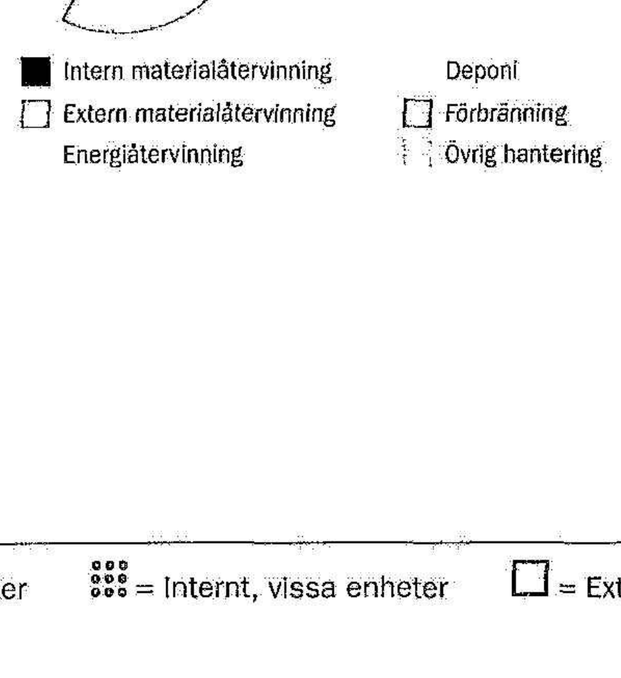


KLIMAT	■	Såväl totalt som relativt omsättningen har CO_2-utsläppen minskat under 2022, vilket framför allt kan hänföras till pågående omställning till förnybar/fossilfri el. Även Trelleborgs systematiska åtgärder för energieffektivitet bidrar till resultatet, som för tvåårsperioden 2021–2022 nått 35 procents minskning av utsläppen av CO_2 relaterat till omsättningen, jämfört med basvärdet 10,9 ton/MSEK från 2020.	För perioden 2021–2025 är klimatmålet "50 by 25" att Trelleborg under perioden ska halvera sina utsläpp av CO_2 inom Scope 1 och 2 relaterat till omsättningen, och samtidigt uppnå signifikant minskning av utsläppen längs värdekedjan (Scope 3) i enlighet med samhällets mål att hålla den globala uppvärmningen under 1,5 grader. Trelleborg kommer under 2023 att presentera nya klimatmål som sträcker sig fram till år 2030, efter dialog med Science Based Target initiative. I dessa mål kommer även Scope 3-utsläpp längs värdekedjan att adresseras. Läs mer på sidorna 24–25.
Totala CO_2-utsläpp	■	317 000 ton (358 400), varav de direkta utsläppen var 128 800 ton (134 900), och de indirekta utsläppen 188 200 ton (214 300).	
CO_2-utsläpp relativt omsättning	■	7,1 ton per MSEK (9,8), en 28-procentig förbättring jämfört med fjolåret. Tydliga förbättringar har skett under 2022, främst via omställning till förnybar el, men även via minskad energiförbrukning.	
VATTEN	🏭	Vattenanvändningen, alltså vatten för produktionen plus sanitärt vatten, minskade 2022 i absoluta tal, trots ökade produktionsvolymer. Relativt omsättningen minskade användningen ännu tydligare.	Även om vattenanvändningen ingår som ett av de generella miljönyckeltalen som redovisas för alla anläggningar, är minskad användning allra mest central på de platser för produktion där vattenknapphet råder eller kan förväntas. Se vidare sidan 125.
Vattenanvändning	🏭	2,27 miljoner m³ (2,44)	
Vattenanvändning relativt omsättning	🏭	50,9 m³ per MSEK (68,4)	
Vattenuttag	🏭	61 procent kommunalt vatten (58) 24 procent egen brunn (24) 14 procent ytvatten (floder, sjöar etc.) (17) 1 procent annan källa (1)	





Teckenförklaring: ■ = Internt, alla enheter 🏭 = Internt, alla produktionsenheter ⁘ = Internt, vissa enheter ☐ = Externt, leverantörer

Resurser	Var?	Utfall 2022		Mål och huvudsaklig styrning
UTSLÄPP	⊡¹	Utsläppen av flyktiga organiska ämnen (VOC), minskade med 6 procent under året (efter korrigering av fjolårssiffran). Utsläppen av svaveldioxid och kväveoxider minskade något.		Att reducera utsläppen av VOC (*volatile organic compounds*, eller flyktiga organiska ämnen) är prioriterat både ur miljö- och hälsosynvinkel. Utsläppen av VOC är definierade enligt EU:s normer.
VOC	⁞⁞⁞	681 ton (724)		
VOC relativt omsättning	⁞⁞⁞	0,015 ton per MSEK (0,020)		
Svaveldioxid	⊡¹	65 ton (74)		
Kväveoxider	⊡¹	53 ton (55)		
AVFALL	⊡¹	Avfallsmängden totalt minskade 2022 relativt omsättningen, men även i absoluta tal trots högre produktionsvolymer. Årets ökning av farligt avfall är inte tillfredsställande, men beror i huvudsak på ökade säljvolymer. Avfallshanteringsmetoder, såväl för farligt avfall som för övrigt avfall, framgår av diagrammen nedan till höger.		Avfallsminskning är ett uttryckligt mål inom initiativet Manufacturing Excellence som bedrivs i alla produktionsenheter, se vidare sidan 23. Mängden farligt avfall ska kontinuerligt minskas. Enligt de lokala avfallshanteringsplanerna ska tredjepartsleverantörer som hanterar avfall utses med hänsyn till deras uppfyllelse av kontraktsmässiga och legala specifikationer, och allt avfall som lämnar fabrikerna vägas och dokumenteras. Alternativt ska avfallets densitet och volym beräknas exempelvis med hjälp av leverantörsfakturor, organisationens interna fakturering och redovisningssystem eller uppgifter från inköpsavdelningarna.
Avfallsmängd	⊡¹	48 427 ton (50 329). Av den totala mängden utgjorde gummi 32 procent (30). Farligt avfall uppgick till 4 731 ton (4 594), en ökning med 3 procent sedan föregående år.		
Avfallsmängd relativt omsättning	⊡¹	1,1 ton per MSEK (1,4)		
Avfallskostnad	⊡¹	66 MSEK (58)		
Avfallshantering	⊡¹	*Icke-farligt avfall:* Intern materialåtervinning 532 ton (120) Extern materialåtervinning 24 875 ton (21 966) Energiåtervinning 5 827 ton (7 521) Deponi 9 147 ton (10 087) Förbränning 1 301 ton Övrig hantering 2 013 ton (1 988) *Farligt avfall:* Intern materialåtervinning 4 ton (1) Extern materialåtervinning 1 342 ton (1 577) Energiåtervinning 1 728 ton (1 123) Deponi 102 ton (149) Förbränning 634 ton Övrig hantering 921 ton (1 087) Fördelningen av metoder för hantering av icke-farligt respektive farligt avfall framgår av diagrammen till höger. Intern materialåtervinning sker per definition vid anläggningen (on-site).		

Teckenförklaring: ⊡ = Internt, alla enheter ⊡¹ = Internt, alla produktionsenheter ⁞⁞⁞ = Internt, vissa enheter ⊡ = Externt, leverantörer

¹ Siffran för 2021 är korrigerad efter funna avvikelser mellan månadsrapportering och årsrapportering.

Verksamheten: Medarbetarnas säkerhet, mångfald och utveckling

Det viktigaste koncernövergripande programmet för säkra arbetsplatser är Safety@Work som ingår inom ramen för Manufacturing Excellence. En dokumenterad bredd i antalet nationaliteter på chefsnivå liksom ökad jämställdhet med fler kvinnliga chefer är en del av arbetet med mångfald och inkludering. Vidare prioriteras individuella möjligheter för medarbetare att engagera sig, lära och växa för utveckling av karriären.

Arbetsmiljö – Hälsa och säkerhet

Trelleborgs mångåriga arbetsmiljöprogram Safety@Work syftar till att skapa en gemensam säkerhetskultur samt till att förebygga arbetsrelaterade olyckor och skador i samtliga produktionsenheter i koncernen. Uppföljningen av Safety@Work sker genom årliga interna revisioner där anläggningarna bedöms på en skala i förhållande till målet: en helt och hållet etablerad säkerhetskultur med alla rutiner fullt implementerade vad gäller arbetsmiljöledning, maskinsäkerhet och olycksuppföljning i syfte att helt undvika upprepning av en viss typ av händelse.

Programmet innefattar all personal, såväl anställd som inhyrd, utan undantag. Under 2022 kunde för första gången efter pandemin den globala Safety Day genomföras, med deltagande från mer än 90 procent av anläggningarna. Återlanseringen påbörjad 2020 av programmet under temat "Team up for Safety" fortsatte, en aktivering av säkerhetsprogrammet med lokala insatser och workshops som ytterligare fördjupar riskmedvetenheten och det förebyggande arbetet hos medarbetarna.

Under 2022 har inga dödsolyckor skett (2021: 0). Se sidan 129.

Ett antal verksamheter avyttrades under året, vilket påverkat utfallet, men nya verksamheter tillkom också till säkerhetsarbetet under 2022 genom de förvärv som skett. Årets samlade utfall för arbetsmiljörelaterade indikatorer återfinns i tabell på sidan 129, inklusive andel anläggningar som innehar en skyddskommitté, liksom antalet enheter med certifierade system för arbetsmiljöledning enligt OHSAS 18001/ISO 45001.

Mångfald & inkludering

I mångfaldspolicyn på koncernnivå tas det fasta på att mångfald och inkludering utgör en styrka för koncernen. En ökad mångfald och inkludering har förutsättningar att ytterligare kunna driva på Trelleborgs utveckling och resultat, såväl på teamnivå som individuellt. Bättre kommunikation med kunder och problemlösning är bara ett par sådana exempel på mångfaldens och inkluderingens fördelar.

Trelleborg arbetar följaktligen med att uppnå en balanserad blandning vad gäller faktorer såsom etnicitet, ålder och kön med hänsyn till den typ av verksamhet som bedrivs. Mångfald och inkludering ses generellt som viktiga inslag i situationer såsom rekrytering, utbildning, utvärdering, lönesättning och successionsplanering.

Utöver de helt grundläggande reglerna mot särbehandling och diskriminering i Uppförandekoden (läs mer om uppförandekoden på sidan 131) värderar företaget kompetens där den finns, utan andra kriterier än att människor i grunden är lika och har samma rättigheter. Mer om diskriminering på sidorna 9 och 131.

Etnicitet

En grundregel är att ledning och chefer i verksamheten ska ha lokal förankring, vilket i ett företag som finns i ett 50-tal länder naturligt ger en etnisk blandning i verksamhetsledningarna.

Under 2022 har en undersökning visat att cheferna ner till nivå 4 i organisationen (där nivå 1 är VD, nivå 2 är personer som rapporterar till VD, nivå 3 är personer som rapporterar till nivå 2 osv.) består av sammanlagt 39 olika nationaliteter.

Ålder

En kärnfråga för alla kunskapsverksamheter – Trelleborg inkluderat – är förmågan att rekrytera unga talanger. Trelleborg har sedan ett antal år haft ett ökat fokus på yngre generationer – anställda födda 1980 och senare (Generation Y och Z), och olika initiativ har genomförts. Utöver detta har koncernen utökat sitt Graduate Program till två program per år istället för ett.

Kön

I en ingenjörsdominerad verksamhet som Trelleborgs innebär strävan mot en för verksamheten balanserad könsfördelning en utmaning som kräver arbete på alla nivåer. Fördelningen är fortfarande mansdominerad på högre koncern- och affärsområdesnivåer, medan den är mer balanserad ute i verksamheterna.

Ett nyckeltal har införts för att mäta antalet kvinnliga chefer ner till ledningsnivå 4 i organisationen, med ambitionen att öka andelen kvinnliga ledare på dessa nivåer från år till år, vilket på sikt är ämnat att skapa en jämnare könsfördelad rekryteringsgrund också för högre nivåer.

Arbetet för en mer balanserad könsfördelning uttrycks därutöver bland annat genom att kvinnliga kandidater aktivt eftersträvas till alla ledningsoch chefspositioner, liksom till alla koncernens utbildningsprogram, särskilt inom ledarskap.

Employer Branding

Ett område som Trelleborg lägger tonvikt vid är *Employer Branding*, alltså vilken typ av arbetsgivare företaget är och vill bli uppfattad som, både internt och externt. I detta syfte har en formulering som speglar Trelleborgs löfte som arbetsgivare tagits fram som ett initiativ för att stärka fokus på att attrahera, behålla och utveckla talanger. Denna formulering – *Shaping industry from the inside* – används internt och externt, i digitala kanaler såväl som i tryckt form, liksom vid karriärdagar, mässor och andra arrangemang.

Trelleborg fick 2022 för andra året i rad utnämningen *Årets karriärföretag* från det svenska företaget Karriärföretagen med motiveringen:

"Trelleborg continues to expand and evolve their employer brand, offering a range of possibilities for employees to further develop competence and skills. We can identify a clearly diverse and inclusive corporate culture that gives employees the support they need to evolve and thrive within the company. Trelleborg takes pride in their employees and this can be clearly observed in their media channels. Trelleborg is, quite simply, an employer with great leadership."

Utbildning

Trelleborg Group University, koncernens gemensamma utbildningsinitiativ, har fortsatt att utvecklas och leverera relevanta utbildningar på hög nivå under 2022. Aldrig tidigare har Trelleborg Group haft fler handledarledda utbildningsdagar än 2022, en ökning med 40 procent.

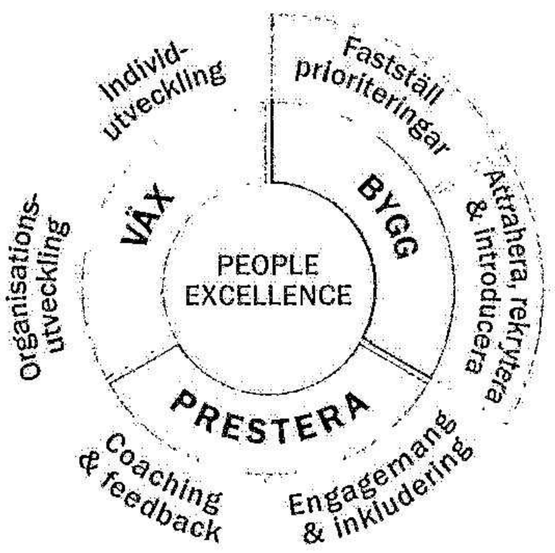
Totalt genomfördes 27 827 utbildningar (30 020), en cirka 7-procentig minskning sedan föregående år. Den totala minskningen beror på att det inte lanserats någon ny e-learning under året. (Observera att en och samma medarbetare kan ha genomfört flera utbildningar.)

Ambitionen har fortsatt varit att göra klassrumsutbildningar digitala och/eller i hybridform – totalt har 95 procent (99) av deltagandet skett digitalt.

Trelleborgs Excellence-program har haft fortsatt fokus och utbildningen för denna har i många delar levererats digitalt.

20230707261111

UTBILDNINGS- OCH UTVECKLINGSINITIATIV UNDER 2022



» Under 2022 har det gjorts en extra satsning på Trelleborg International Management Program (TIMP) som är Trelleborgs ledarskapsprogram för middle management. 161 ledare har genomgått TIMP under 2022.

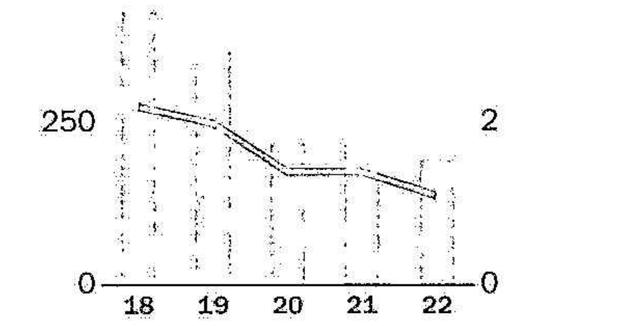
» För att stärka det coachande ledarskapet har det också tagits fram en ny utbildning med interna handledare. Programmet introducerades under fjärde kvartalet för mellanchefer.

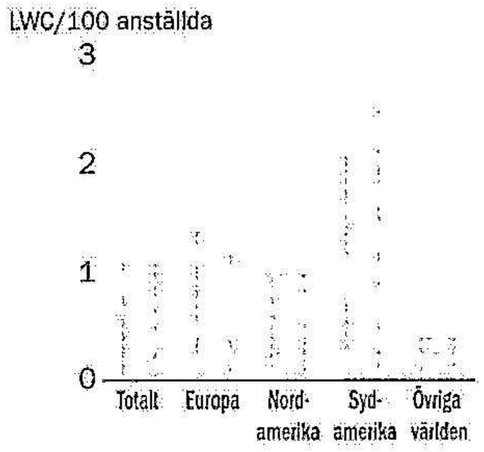
» Under året har Trelleborg fortsatt arbetet med Excellenceinitiativet People Excellence för att vidareutveckla ledarskapet inom koncernen, se bilden. Initiativet, som bygger på ett självskattningsverktyg och självgående inlärning, innefattar sex individuella program, varav ett av programmen har fokus på mångfald och inkludering. En del av People Excellence-satsningen har varit att öppna upp kurserna på koncernens gemensamma lärplattform Learning Zone. Avsikten är att göra materialet tillgängligt i form av ett bibliotek av verktyg för cheferna.

» Trelleborgs lärplattform Learning Zone (Totara) har vidareutvecklats under 2022. Tillgängligheten för olika utbildningar har blivit större i och med att Trelleborgs olika affärsområden har öppnat upp sina utbildningar för en bredare intern publik än det egna affärsområdets. Uppdateringen innebär också en förbättring av användargränssnittet.

UTFALL 2022 INOM OMRÅDET VERKSAMHETEN: MEDARBETARNAS SÄKERHET, MÅNGFALD OCH UTVECKLING

Medarbetare	Var?	Utfall 2022	Mål och huvudsaklig styrning
HÄLSA OCH SÄKERHET	⊓	Kurvan visar antalet fall av arbetsrelaterad skada/sjukdom per 100 anställda i produktionen inklusive inhyrd personal som leder till mer än en dags frånvaro (LWC). Denna siffra har över tid gått nedåt. År 2022 innebar en 21-procentig minskning av LWC-frekvensen sedan föregående år, till en betydande del beroende på avyttring av Nachod-anläggningen i Tjeckien. För LWD-frekvens innebär 2022 års utfall en 29-procentig förbättring.	Antalet olyckor ska minskas kontinuerligt. För helåret 2022 var målet att uppnå LWC <1,0 i produktionsenheterna samt att börja presentera nyckeltal även för icke-producerande enheter. Programmet Safety@Work etablerar en gemensam säkerhetskultur via förbättringsprogram med förebyggande åtgärder vid alla produktionsenheter. Självutvärdering kombineras med interna och externa revisioner. Programmet har från 2020 fått en nystart under temat "Team up for Safety". Nyckeltalet LWD som speglar förlorade arbetsdagar har anpassats till rådande internationella standarder: nyckeltalet LWD-frekvens är antalet förlorade arbetsdagar per 100 anställda på grund av arbetsrelaterad skada/sjukdom under året. De tre vanligaste skadekategorierna under 2022 har varit: halk-/fallolycka, kontakt med rörlig maskindel och arbetsmoment med bristande ergonomi. Dessa kategorier representerar mer än 50 procent av antalet LWC under året.
Dödsolyckor (inhyrd personal särredovisas)	□	Noll dödsolyckor (0) inträffade under året, varken bland anställda eller inhyrd personal.	
LWC	⊓	I produktionen 175 fall (217) som ledde till minst en dags frånvaro (LWC). Av dessa avsåg 10 fall (12) inhyrd personal, och 36 fall (36) kvinnor. Inga LWC-fall avsåg arbetsrelaterad sjukdom i produktionsenheterna under 2022. För koncernen som helhet, inklusive tjänstemän, var antalet LWC för året 192.	
LWC per 100 anställda	⊓	1,1 LWC per 100 anställda i produktionen (1,4). För inhyrd personal var siffran 0,6 (0,8), och för kvinnor 0,7 (1,2). Se diagram till höger för den regionala situationen. För koncernen som helhet, inklusive tjänstemän, var LWC för året 0,9 per 100 anställda.	
LWD per 100 anställda	⊓	33 förlorade arbetsdagar (47) per 100 anställda (= per 200 000 arbetstimmar).	
Skyddskommitté	⊓	85 procent av anläggningarna har en skyddskommitté (89) med representation från såväl arbetsgivar- som arbetstagarsida.	
Frånvaro i Sverige	⁘	7,4 procent av normal arbetstid (7,2).	
System för arbetsmiljöledning	⊓	Vid utgången av 2022 var 41 enheter (31) certifierade enligt OHSAS 18001 eller ISO 45001, vilket motsvarar 34 procent (30) av alla enheter.	
Andel kvinnor på ledarnivåerna 1–4	□	Andelen kvinnor på ledarnivåerna 1–4 i organisationen var 27 procent (22) vid utgången av 2022.	För att öka antalet valbara kvinnor för rekrytering till högre nivåer infördes detta nyckeltal 2021. Målnivå kommer att sättas 2023.
Antal nationaliteter på ledarnivåerna 1–4	□	Antalet nationaliteter på ledarnivåerna 1–4 var 39 (38) vid utgången av 2022.	För att ge uppmärksamhet åt etnisk mångfald som framgångsfaktor infördes detta nyckeltal 2021. Målnivå kommer att sättas 2023.





Teckenförklaring: □ = Internt, alla enheter ⊓ = Internt, alla produktionsenheter ⁘ = Internt, vissa enheter □ = Externt, leverantörer

Efterlevnad av lagar och koder

Med bas i koncernens Uppförandekod bedriver Trelleborg såväl internt som i hela värdekedjan ett arbete för exemplariskt affärsbeteende grundat i efterlevnad av lagar, regler och internationella överenskommelser.

Antikorruption och konkurrensrätt

Trelleborgs Uppförandekod gäller alla medarbetare utan undantag. Tillsammans med whistleblowerpolicyn utgör den en viktig grundbult för verksamhetens regelefterlevnad.

En sammantagen bedömning är att Uppförandekoden, tillsammans med Trelleborgs Compliance Program, väl överensstämmer med såväl Transparency Internationals riktlinjer för antikorruption som med Näringslivskoden från Institutet mot mutor.

Trelleborg har nolltolerans mot alla former av korruption, vilket inbegriper mutor och bestickning, utpressning, nepotism, beskyddarverksamhet och förskingring. Innehållet i Trelleborgs koncernövergripande Compliance Program utvecklas kontinuerligt och innefattar förutom konkurrensrättsfrågor även frågor om antikorruption, exportkontroll, dataskydd och medarbetarrelationer, samt frågor om professionellt beteende och etik.

Vidare har inslag införts som syftar till excellence i hanteringen av kontrakt, liksom av globala distributörs- och agentrelaterade frågor. Programmet innehåller även information och vägledning rörande relevant tillämplig lagstiftning, exempelvis antimutlagstiftning.

Koncernens Compliance Program stöder hela organisationen. Såväl ledning och mellanchefer som anställda på fältet och fabriksgolvet stöds därutöver av Compliance Officers, vilka utses årligen av varje koncernbolag för att fungera som samlingspunkt för alla efterlevnadsfrågor i deras del av affären. För att stödja dem i detta går Compliance Officers en särskild utbildning med en progression från brons- till silver- respektive guldstandard för att kunna hjälpa kollegor att agera i efterlevnadsfrågor som kan uppkomma i det dagliga arbetet.

Efterlevnad av lagar och regler är ett kontinuerligt och långsiktigt engagemang för Trelleborg, vilket bland annat bevakas av den Compliance Task Force med seniora företrädare för stabsfunktioner som fungerat sedan 2015. Dess uppgift är att leda och samordna initiativ inom det breda området Efterlevnad.

Under 2022 har Compliance Task Force hållit tre möten som avhandlat bland annat sanktionsfrågor, i synnerhet sådana som uppkommit som en följd av Rysslands invasion av Ukraina, den nya hållbarhetsstrategin, konkurrenspolicy och lagstiftningens utveckling, digitalisering av efterlevnadsrutiner, dataskydd, informationssäkerhet samt översyn av granskningen av legala enheter.

Compliance Task Force fortsatte även översynen av koncernpolicyer för att säkra att budskapen de innehåller är förstådda av alla individer som representerar Trelleborg.

Samtliga anställda är skyldiga att leva upp till tillämpliga koncernpolicyer och interna styrdokument, vilket för de övre ledningsnivåerna i företaget är förstärkt med ett årligt signerande av ett acceptansbrev. Varje år har acceptansbrevet särskilda fokusområden som riktar dess mottagares uppmärksamhet mot särskilda områden. För 2022 var dessa områden: förebyggande av mutor och korruption, konkurrenslagar, dataskydd, miljöfrågor och alkohol & droger.

Koncernens whistleblowerpolicy ger alla medarbetare möjlighet att, utan återverkningar, rapportera misstankar om eventuella lag- eller regelbrott. Se tabellen på sidan 132 för ärenden inrapporterade via whistleblowersystemet eller andra kanaler. Detta system kompletteras av regelbundet genomförda medarbetarundersökningar. Utöver att signalera områden för lokala förbättringsprojekt ger dessa undersökningar tydlig indikation om eventuella ledningsproblem eller liknande brister.

Särskild lagstiftning måste följas för vissa länder såsom USA (Dodd–Frank Wall Street Reform and Consumer Protection Act rörande konfliktmineraler samt lagstiftning om reglerad tekniköverföring), EU (Conflict Minerals Regulation) och Storbritannien (Bribery Act respektive Modern Slavery Act som syftar till att förebygga tvångsarbete och sexuellt slaveri, såsom trafficking, se texten bredvid).

Efterlevnad av lagar och tillstånd

Som börsnoterat bolag med verksamhet globalt omfattas Trelleborg av en rad lagar, förordningar och regler. Väsentliga överträdelser av lagar och tillstånd som lett till rättsliga följder eller böter, liksom överträdelser av miljö- och arbetsmiljörelaterade lagar, redovisas i tabellen på sidan 132.

Mänskliga rättigheter

Mänskliga rättigheter handlar om grundläggande rättigheter som definieras av konventioner och deklarationer, bland annat rörande barnarbete, tvångsarbete, föreningsfrihet, diskriminering/mångfald, jämställdhet samt rätt till kollektivavtal. Alla dessa områden behandlas i Trelleborgs Uppförandekod.

Inom ramen för Trelleborgs ERM-processer för riskidentifiering och -utvärdering har inga av koncernens enheter bedömt risken för kränkning av mänskliga rättigheter vara betydande internt. Om hela värdekedjan tas i beaktande måste dock risken klassas som högre, se avsnitten nedan om bland annat barnarbete och tabellen sidan 132.

Barn- och tvångsarbete

I leverantörskedjan har olika tänkbara risker för barnarbete utvärderats. Bland dem som föranlett åtgärder finns risken för barnarbete på gummiodlarnivå. Trelleborg har tidigare under en rad av år haft ett samarbete med Rädda Barnen för gemensamma samhällsinsatser, vilket stärkt den interna kompetensen inom området barnarbete. Detta har i sin tur förstärkts genom dialog med leverantörer och studiebesök hos naturgummiproducenter i Sri Lanka, Sydostasien och Afrika. Från 2021 arbetar Trelleborg aktivt inom initiativet *Global Platform for Sustainable Natural Rubber* för att minimera bland annat sådana risker, se vidare sidan 131.

Tvångsarbete innefattar olika företeelser, från slaveri till tvångsförflyttning och tvångsutnyttjande av människor (trafficking). Även risker för detta bedöms huvudsakligen kunna finnas i leverantörskedjan.

Trelleborg har under 2022 på företagets webbplats åter förnyat sitt årliga uttalande om hanteringen av frågor kring tvångsarbete, barnarbete och trafficking/modernt slaveri, i enlighet med främst brittiska Modern Slavery Act 2015, kaliforniska Transparency in Supply Chain Act och Australiens Modern Slavery Act 2018.

Föreningsfrihet

Trelleborgs policy är att erkänna fackklubbar och rätten till kollektiva avtal. Inga enheter bedöms löpa allvarlig risk för kränkningar på området. I Kina gäller dock enligt lag vissa begränsningar av föreningsfriheten. Andelen anställda med facklig representation återfinns i tabellen på sidan 132.

Diskriminering

Ingen negativ särbehandling av medarbetare får ske på grund av kön, religion, ålder, handikapp, sexuell läggning, nationalitet, politisk åsikt eller socialt eller etniskt ursprung, vilket tydligt framgår av Uppförandekoden. Särskilda utbildningsinsatser fortsätter i det förebyggande arbetet mot trakasserier.

Läs mer om årets utfall vad gäller diskriminering i tabellen på sidan 132.

Miljöområdet består vad gäller regelefterlevnad av såväl lokala miljölagar och -tillstånd som av certifierade miljöledningssystem.

Miljöledningssystem

En viktig hörnpelare i koncernens miljöstrategi är att alla betydande produktionsenheter med produktions- och utvecklingskapacitet ska ha ISO 14001-certifierade miljöledningssystem. Undantag beviljas endast av företagsledningen. Anläggningar som tillkommer vid förvärv får viss tid på sig för att uppnå sådan certifiering. Andelen certifierade enheter redovisas på sidan 132.

Miljölagar och -tillstånd

Böter eller sanktioner för överträdelser gentemot miljö- eller arbetsmiljörelaterade regler återfinns i tabellen på sidan 132. Detta gäller även oförutsedda utsläpp.

Förorenad mark

Hantering av olja och lösningsmedel har historiskt gett upphov till förorening av mark och grundvatten, vilket redovisas i tabellen på sidan 132.

20230707261122

Miljöstudier

Bland annat vid potentiella förvärv och avyttringar genomförs miljöstudier av bolag för att undersöka och kartlägga miljöpåverkan och identifiera eventuella miljöskulder. Antalet miljöstudier under 2022 redovisas i tabellen på sidan 132.

Leverantörer

Leverantörerna – det totala antalet är i storleksordningen 23 000 – finns med tyngdpunkt i Europa, Nordamerika och Asien. Trelleborgs viktigaste råvaror är syntet- respektive naturgummi (se även sidan 124), metallkomponenter och olika tillsatsämnen.

Inköpen bygger på en gemensam process, men är starkt decentraliserade till de operativa enheterna, i linje med ett likaledes decentraliserat resultatansvar. Undantag finns där inköp på affärsområdes- eller koncernnivå ger kostnadsfördelar. Detta gäller särskilt gummimaterial respektive material och tjänster som inte direkt ingår i produkterna.

Leverantörsutvärdering och -uppföljning

Utvärderingen av leverantörer har i första hand skett som tidigare via koncerngemensamma frågeformulär med frågor relaterade till mänskliga rättigheter, arbetsmiljö, miljöledning och socialt ansvar. Otillfredsställande svar utreds.

Se tabell på sidan 132 för årets utfall. Det digitala systemet för leverantörsutvärdering effektiviserar processen och gör den mer transparent.

I linje med företagets klimatmål kommer uppföljningen av leverantörers klimatprestanda att utvecklas vidare under den kommande femårsperioden. Som ett av de första stegen inleddes redan 2021 samarbete med CDP Supply Chain för leverantörsuppföljning och -utveckling med fokus på klimatfrågor. Behoven av sådan uppföljning och dialog accentuerades under 2022 när Trelleborg i samarbete med KPMG konstaterade att en helt övervägande del av företagets växthusgasutsläpp längs värdekedjan (Scope 3) är leverantörsrelaterade, se sidan 25.

Under tidigare års arbete med leverantörsrevision via platsbesök har fokus utifrån geografisk och materialmässig riskbedömning legat på textilleverantörer och kemikalieleverantörer, liksom på naturgummileverantörer. Revisionsverksamheten har under 2020–2022 varit minimal, delvis på grund av pandemin, delvis på grund av mycket få nya leverantörer på dessa områden.

Under 2022 har Trelleborg beslutat att utveckla den generella granskningen av leverantörer enligt ett nytt system, tillsammans med en tredjepart. En förnyad riskanalys av leverantörskedjan kommer att göras i samråd med denna partner.

Trelleborgs Uppförandekod, whistleblowerpolicy och Compliance Program utgör en bas för regelefterlevnad som väl överensstämmer med såväl Transparency Internationals riktlinjer för antikorruption som med Näringslivskoden från Institutet mot mutor.

Uppförandekoden är basen för all efterlevnad

Trelleborgs Uppförandekod inom områdena miljö, arbetsmiljö och etik utgör en bas för all verksamhet i koncernen, och gäller alla medarbetare utan undantag. Minst vart tredje år ska varje medarbetare genomgå ny uppförandekodsutbildning.

En genomgripande översyn av uppförandekoden gjordes 2019 då en ny version släpptes med uppdaterade regler på områden såsom handelsrestriktioner, informationshantering och mångfald. En global utbildningsinsats genomfördes med start samma år, där mer än 82 procent av samtliga medarbetare utbildats vad gäller koden under de följande åren. E-learning och annat utbildningsmaterial är tillgängligt på femton språk.

Uppförandekoden är baserad på internationellt erkända konventioner och riktlinjer, såsom FN:s konventioner om mänskliga rättigheter, ILO:s konventioner, OECD:s riktlinjer och FN:s Global Compact. Den finns tillgänglig för nedladdning på www.trelleborg.com.

Trelleborgs whistleblowerpolicy och -system innebär att varje medarbetare via webb eller telefon har rätt och möjlighet att, utan några efterverkningar, på eget språk rapportera misstanke om lag- eller regelbrott.

Koncernpolicyer inom området Efterlevnad

Via ett så kallat acceptansbrev undertecknar alla relevanta medarbetare årligen att de känner till samt åtar sig att följa samtliga koncernpolicyer. Följande koncernpolicyer eller -direktiv bedöms utgöra kärnan i det regelverk Trelleborg tillämpar inom området Efterlevnad:

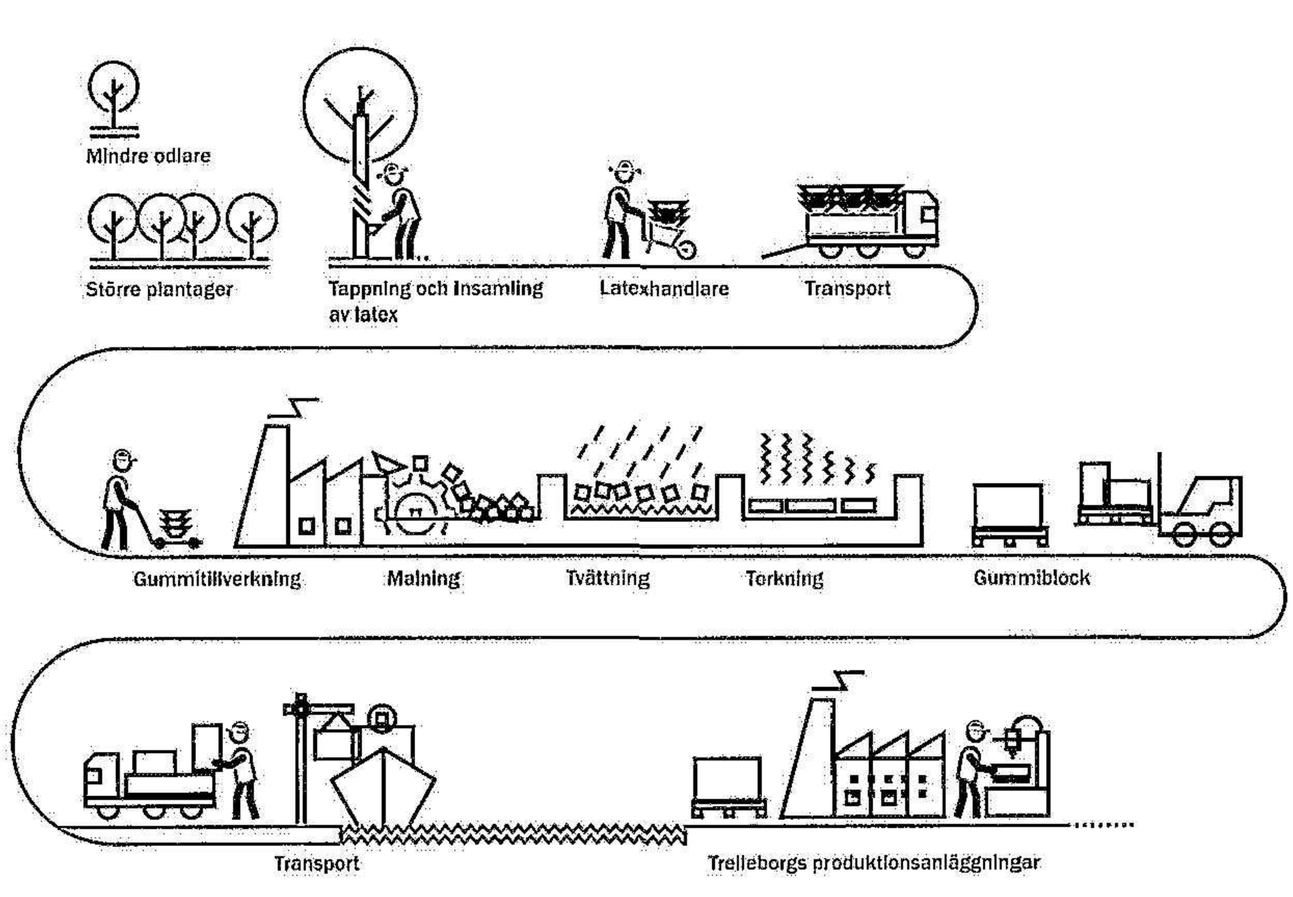
- Antimutor- & korruptionspolicy
- Konkurrensregelpolicy
- Whistleblowerpolicy
- Exportkontrollpolicy
- Intressekonfliktspolicy
- Direktiv för avtalshantering
- Dataskyddspolicy

PRODUKTION AV NATURGUMMI

Förädlingskedjan för naturgummi är relativt lång från odlare till Trelleborgs produktionsanläggningar. Tre till fyra led är inte ovanligt, avståndet varierar dock beroende på land/världsdel.

År 2021 anslöt sig Trelleborg till arbetet inom *Global Platform for Sustainable Natural Rubber*, ett industriövergripande initiativ med syftet att leda den globala förbättringen av socioekonomiska och miljömässiga prestanda i värdekedjan för naturgummi, med särskilt fokus på utmaningar såsom avskogning och dåliga arbetsförhållanden. Trelleborg har antagit regler för sina inköp av naturgummi, och medverkat till att med särskilda lokala aktiviteter stärka det globala initiativets kontaktplattform bland mindre gummiodlare i Sri Lanka.

Trelleborg för också en egen kontinuerlig dialog med sina naturgummileverantörer på teman som arbetsförhållanden, mänskliga rättigheter och biologisk mångfald. Dialogen innefattar möten såväl som besök i produktionskedjan. Under de senaste tio åren har större insatser i form av utbildning och platsbesök gjorts i Sri Lanka, i Elfenbenskusten och i Sydostasien.



UTFALL 2022 INOM OMRÅDET EFTERLEVNAD

Efterlevnad	Var?	Utfall 2022	Mål och huvudsaklig styrning
Anti-korruption och konkurrenslag-stiftning	■	7 474 personer (7 237) genomgick olika utbildningar om antikorruption, konkurrensrätt, kontrakthantering med mera. Detta innefattar såväl traditionell klassrumsutbildning som, i starkt ökande grad, webbaserad utbildning (e-learning, webinar).	Nolltolerans råder för alla slags mutor, korruption, kartell- eller annat kriminellt beteende. Kunskap om relevanta koncernpolicyer, liksom om Uppförandekoden, är krav som säkerställs via återkommande utbildning för alla anställda, och kompletteras med särskilda utbildningsprogram inom området.
Utbildning i Uppförandekoden	■	En ny uppförandekod lanserades 2019, och mer än 85 procent av *alla* koncernens medarbetare genomgick utbildning i den nya Uppförandekoden under det året. Under 2020–2022 fortsatte utbildningen.	År 2021 sattes målet att varje medarbetare ska genomgå uppförandekods-utbildning minst vart tredje år.
Efterlevnad (allmän)	■	1 rapporterad väsentlig överträdelse av lagar och tillstånd (0) har skett under året: Nasdaq Stockholms disciplinnämnd beslutade i november 2022 att ålägga Trelleborg AB ett vite motsvarade ett belopp om 9,6 MSEK till följd av bolagets informationshantering i anslutning till försäljningsrykten kring affärsområdet Trelleborg Wheel Systems i december 2021. Nämnden anser att Trelleborg skulle ha agerat mer skyndsamt i sin informationsgivning gentemot Nasdaq Stockholm samt att Trelleborg i ärendet brutit mot reglerna för informationsskyldighet till marknaden.	Lokal styrning i enlighet med Uppförandekoden och lokal lagstiftning. Alla fall av betydelse vad gäller böter och sanktioner meddelas koncernstab Juridik och ingår i redovisningen. Compliance Task Force är ett centralt forum för alla efterlevnadsfrågor, se vidare sidan 130.
Efterlevnad (miljö)	■	1 fall (2) av böter eller sanktioner för överträdelser av miljö- eller arbetsmiljörelaterade lagar och bestämmelser rapporterades, totalt 100 000 SEK (80 000).	Lokal styrning i enlighet med Uppförandekoden, tillstånd och lokal lagstiftning. Alla fall av betydelse vad gäller böter och sanktioner meddelas koncernstab Juridik och ingår i redovisningen.
Whistleblowerfall	■	Under året rapporterades totalt 31 ärenden (18) via whistleblowersystemet och andra kanaler, relaterade till påstådda trakasserier, säkerhetsbrister, orättvisor eller intressekonflikter. Relevanta åtgärder har vidtagits när detta varit motiverat. I flera fall har ärendena avskrivits på grund av bristande relevans eller otillräckligt underlag.	Trelleborgs whistleblowerpolicy innebär att varje medarbetare har rätt att utan några efterverkningar rapportera misstanke om lag- eller regelbrott.
Diskriminering	■	7 fall (4) av anmäld diskriminering eller motsvarande rapporterades, 5 i USA, 1 i Storbritannien och 1 i Sverige. 3 fall (4) är under utredning, 4 fall är avslutade.	Nolltolerans råder för diskriminering (anmälda och granskade fall). Lokal styrning i enlighet med Uppförandekoden. Anmälda fall hanteras lokalt och rapporteras centralt.
Föreningsfrihet	■	47 procent (44) av alla anställda vid årets slut är fackligt representerade via kollektivavtal. I Kina gäller dock enligt lag vissa begränsningar av föreningsfriheten.	Rätten till föreningsfrihet, facklig eller annan personalrepresentation liksom kollektivförhandling betonas i Uppförandekoden.
Barnarbete	■ □	Noll fall av överträdelser (0) rapporterades 2022.	Nolltolerans råder för förekomst av barnarbete, vilket även betraktas som ett särskilt viktigt område i den leverantörsgranskning som sker dels via frågeformulär, dels i utvalda fall via leverantörsrevision.
Tvångsarbete	■ □	Noll fall av överträdelser (0) rapporterades 2022.	Nolltolerans råder för förekomst av tvångsarbete, vilket även betraktas som ett särskilt viktigt område i den leverantörsgranskning som sker dels via frågeformulär, dels i utvalda fall via leverantörsrevision.
Leverantörer	□	Granskning har skett av leverantörer motsvarande 88,2 procent (89,4) av det rapporterade relevanta inköpsvärdet i produktionsenheterna. 1 leverantörsrelation (1) rapporteras ha avslutats under 2022 utifrån uppförandekodsrelaterade grunder.	Målet är att enbart arbeta med leverantörer som ansluter sig till tillämpliga delar av Trelleborgs uppförandekod. Granskning med självutvärdering ska vara gjord för minst 90 procent av det rapporterade relevanta inköpsvärdet. Leverantörsrevision via platsbesök hos "riskleverantörer" (urvalet grundat på geografisk och materialmässig riskbedömning) har tidigare kompletterat självutvärderingarna. Se även sidan 131.
Miljöledningssystem	■	Vid utgången av 2022 var 83 enheter (87) certifierade enligt ISO 14001, vilket motsvarar 70 procent (69) av alla aktuella enheter.	Målet är att alla större produktionsenheter ska ha ISO 14001-certifierade miljöledningssystem. Skillnaden mot föregående år är att några certifierade enheter avyttrats.
Oförutsedda utsläpp	■	Noll fall av oförutsedda utsläpp (2) har skett under året.	Lokal styrning sker av all tillståndspliktig hantering, även via miljöledningssystem enligt ISO 14001.
Sanering av förorenad mark	■	Sanering av förorenad mark pågår för närvarande vid 6 enheter (5). Ytterligare 10 anläggningar (10) bedöms komma att omfattas av saneringskrav med ännu inte fastställd omfattning. Avsättningar till miljöskulder uppgick till 93 MSEK (65).	Trelleborg är delaktigt som en av flera parter i ytterligare saneringsfall, dock med marginellt kostnadsansvar.
Miljöstudier	⁘ □	Under 2022 har 12 miljöstudier (8) bedrivits vid olika anläggningar.	Miljöstudier genomförs för att undersöka och kartlägga anläggningars miljöpåverkan och identifiera eventuella miljöskulder hos aktuella bolag, ofta i samband med förvärv eller avveckling.

Teckenförklaring: ■ = Internt, alla enheter ■ = Internt, alla produktionsenheter ⁘ = Internt, vissa enheter □ = Externt, leverantörer eller förvärvskandidater

Ett brett samhällsengagemang

Trelleborg har lokala samhällsengagemang överallt där koncernen är närvarande. Flera av engagemangen har funnits på plats i flera år på platser där de gör tydlig skillnad, bland annat i Sri Lanka och i Kina, där ungdomars utveckling stöds genom skolprojekt, men även i Sverige där skolengagemangen ökat. Globala partnerskap och riktlinjer är en annan sida av Trelleborgs samhällsengagemang och hållbarhetsdialog.

20230726

Trelleborgs värde för samhället

I det längre perspektivet utgör Trelleborgs produkter och lösningar företagets totalt sett bredaste och tydligaste bidrag till förbättring av hela samhällets hållbarhet i enlighet med FN:s globala hållbarhetsmål. Detta via produkternas och lösningarnas förmåga att skydda det betydelsefulla i samhället såsom miljö, människor, infrastruktur och tillgångar, vilket beskrivs till exempel på sidan 123.

Trelleborgs totala värdeskapande och hur det fördelades 2022 på olika intressenter i samhället återfinns på sidan 17 och i tabellen på sidan 134.

Lokala utvecklingsprogram

Trelleborg har som målsättning att på alla de platser där koncernen är närvarande via lokalt stöd och engagemang verka för grupper såsom barn/ungdomar eller personer med funktionsvariation.

Detta sker vanligen via utbildnings- och utvecklingsprogram, ofta med fokus på meningsfull fritidssysselsättning såsom sport- och hälsoaktiviteter. Olika typer av sådana utvecklingsprogram, ofta med inriktning på antingen utbildning eller sport/hälsa är pågående vid alla större anläggningar globalt. En positiv långsiktig effekt av sådana initiativ är att unga talanger får kännedom om Trelleborg som arbetsgivare.

En tredje vanlig inriktning för engagemanget i Trelleborgs olika enheter världen runt är frivilligengagemang för de anställda i olika samhällsnyttiga projekt eller program lokalt. På sidan 134 redovisas helhetsutfallet av det omfattande samhällsengagemanget inom koncernen.

Ett relativt nytt gemensamt koncept är Trelleborg SportsClub, med fokus på idrottsmässig träning, utbildning och coaching, där flera pilotprojekt pågår i Sverige.

Utöver de nämnda engagemangen förekommer lokalt en rad samarbeten med skolor och universitet, såsom praktikantverksamhet på University of Malta, övningar med Örebro universitet (se även sidan 116) och föreläsningar/övningar med Lunds universitet/Internationella Miljöinstitutet i Sverige, samt samarbeten med olika intresseorganisationer.

Sri Lanka

Tillsammans med den ideella organisationen Star for Life och en lokal NGO bedrivs sedan 2012 ett skolprogram i Sri Lanka som över tid utvidgats till att omfatta två skolor: Kelani College och Bellana College. Programmet syftar till att inspirera och stötta skolungdomarna att tro på sin framtid och sina drömmar genom såväl återkommande coachinginsatser som sport- och musikaktiviteter. Programmet i Kelani College utvärderades år 2017 och befanns ha lett till förbättrad närvaro, positiva attityder, bättre studieresultat, fysisk och mental balans samt minskad frånvaro och färre konflikter.

Programverksamheten påverkades under 2022 av covidsituationen i landet i klart lägre grad än under 2020–2021. Programaktiviteterna återupptogs och uppskattades av skolornas ledning och personal efter en extraordinär situation under föregående år; de äldsta klassernas verksamhet öppnades först i november 2021 efter cirka 1,5 års nedstängning.

I Sri Lanka bedriver Trelleborg sedan år 2010 även en förskoleverksamhet kallad Antonio Bianchi's House. Förskolan har daglig verksamhet grundad på montessoripedagogik för barn från resurssvaga familjeförhållanden.

Indien

Under 2022 har samarbetet med ett antal olika frivilligorganisationer fortsatt i Indien. Ett nytt samarbete inleddes mellan Trelleborg Sealing Solutions i Bengaluru och den lokala organisationen Aahwahan Foundation, i syfte att stödja trädplantering i regionen. Inslag av plantering av nya träd med medicinskt värde ingår, såväl som lokala planteringsinsatser med insatser av Trelleborgmedarbetare. Ett stipendieprogram som stödjer vidareutbildning för talangfulla ungdomar i samarbete med Akshaya Patra Foundation är ett annat viktigt inslag, liksom ett flerårigt samarbete med organisationen Hand in Hand (där tidigare ett Village Uplift Program bedrivits) med stöd till ett sjukhus beläget nära en av Trelleborgs produktionsanläggningar i Bengaluru.

Kina

Ett av de senaste större initiativen i Kina riktar sig till landsbygdsområden och skolungdomar vars föräldrar flyttat långt för att arbeta och ofta lämnat över ansvaret för sina barn på den äldre generationen.

Trelleborg har förbundit sig att under en treårsperiod medverka till etablerandet av 10 stödcenter för sådana ungdomar tillsammans med hjälporganisationen Soong Ching Ling Foundation. Dessa center är till för att underlätta situationen för sådana kvarlämnade skolungdomar, där bristande föräldraomsorg, dalande studiemotivation och otillräcklig tillsyn är vanliga problem. Se även nästa sida för exempel på samhällsengagemang i Kina.

Sverige

Även i Sverige görs lokala insatser av Trelleborg för att bidra till social integration. Löpande har företaget sedan ett antal år samarbete med klubbar som utmärkt sig genom att använda idrott som ett framgångsrikt sätt för samhällsinsatser, såsom att skapa socialt umgänge och meningsfull fritid för olika ungdomsgrupper.

Trelleborgs FF har ett ungdomsarbete som använder den ovan beskrivna Star for Life-modellen i anpassad form för Sverige, kallat Motivationslyftet.

Helsingborgsklubben Ramlösa Södra har en sektion kallad *Idrott för alla* som engagerar ungdomar med funktionsvariation, och som stöttats i ett tiotal år av Trelleborg.

Globala partnerskap och riktlinjer

Trelleborg undertecknade FN:s Global Compact redan 2007, och har sedan dess årligen inlämnat en koncernrapport över utvecklingen inom de områden som dokumentet täcker: miljö, arbetsförhållanden, mänskliga rättigheter och antikorruption.

Sedan 2007 har Trelleborg öppet rapporterat klimatdata till organisationen CDP (se vidare sidan 24), för transparens gentemot alla verksamhetens intressenter vad gäller utsläpp, risker/möjligheter och annan väsentlig klimatrelaterad information. Motsvarande rapportering av vattenfrågor till CDP har tillkommit de senaste åren. Även rapportering vad gäller skog (för Trelleborgs del enbart avseende naturgummi) har inletts.

Trelleborgs arbete med en hållbar naturgummikedja bedrivs i huvudsak via medlemskapet i Global Platform for Sustainable Natural Rubber, ett industriövergripande initiativ med syftet att leda den globala förbättringen av socioekonomiska och miljömässiga prestanda i värdekedjan för naturgummi, se vidare sidan 131.

Sedan 2008 har Trelleborg tillämpat Global Reporting Initiatives (GRI) vid varje tid aktuella riktlinjer för hållbarhetsredovisning, och låtit resultatet tredjepartsgranskas av Trelleborgs revisorer.

Från 2021 samarbetar Trelleborg med CDP även vad gäller leverantörsdialog och kartläggning av utvalda leverantörers klimatfotavtryck.

FN:s globala mål

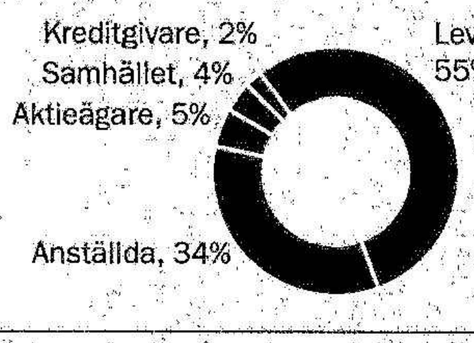
Trelleborg beskriver sitt hållbarhetsarbete enligt FN:s globala mål för hållbar utveckling i enlighet med hur detta ramverk används som grundval för hållbarhetskommunikation och -dialog mellan företag, finansmarknad, politiker och medborgare när det gäller den gemensamma samhällsagendan fram till och med 2030.

Ett index för kopplingen mellan Trelleborgs verksamhet och FN-målen inklusive en riskbeskrivning finns på sidan 117, medan den affärsmässiga relevansen beskrivs med produktexempel på sidan 123.

UTFALL 2022 INOM OMRÅDET SAMHÄLLSENGAGEMANG

Samhälls-engagemang	Var?	Utfall 2022	Mål och huvudsaklig styrning
Fördelat ekonomiskt värde	■ □	Totalt genererade Trelleborgs kvarvarande verksamheter ett ekonomiskt värde om 30 571 MSEK (24 248) varav 27 032 MSEK (25 949) fördelar sig bland intressenterna (leverantörer 14 970 MSEK, anställda 9 168 MSEK, aktieägare 1 481 MSEK, samhället 984 MSEK, kreditgivare 429 MSEK). Se även sidan 17.	Företagets värdeskapande för det omgivande samhället beskrivs såväl i monetära termer (i årsredovisningen) som via transparent hållbarhetsredovisning. Värdeskapandet accentueras av Trelleborgs olika produkter och lösningar som bidrar till samhällets hållbarhet (läs mer på sidan 123).
Lokal utveckling	□	100 procent, alltså samtliga Trelleborgenheter med mer än 50 anställda, bedrev 2022 aktiviteter för samhällsengagemang, se exempel på sidan 133. Större utbildnings- och utvecklingsprogram bedrivs bland annat i Sri Lanka (två skolor med elever på motsvarande högstadienivå), Indien och Sverige. Ett nytt program för skolungdomar i Kina igångsattes 2019.	Alla enheter med mer än 50 anställda ska ha löpande samhällsengagemang i linje med goda relationer med närsamhället. Inriktningen ska i första hand vara utbildnings- och utvecklingsinitiativ riktade till barn och ungdomar, liksom sport- och hälsoinitiativ och i vissa fall frivilliginsatser av anställda. Koncernövergripande program koordineras av koncernstab Kommunikation.

Fördelat värde 2022



Teckenförklaring: ■ = Internt, alla enheter ■ = Internt, alla produktionsenheter ⁘ = Internt, vissa enheter □ = Externt, leverantörer eller förvärvskandidater

Översiktsindex GRI Standards och TCFD

Väsentliga hållbarhetsfrågor är i tabellen grupperade i områden med sidhänvisningar enligt de internationella riktlinjerna GRI Standards på Core-nivå, och enligt TCFD:s fyra huvudområden. Ett kompletterande index enligt FN:s mål för hållbar utveckling med en risk-/påverkansöversikt finns på sidan 117.

20230107161724

Väsentliga hållbarhetsaspekter enligt GRI återfinns under respektive rapportområde i kolumn 1. De som inte utgör självständiga GRI-aspekter är markerade med *kursiv stil*.

I kolumn 2 återfinns väsentliga GRI-upplysningar för respektive hållbarhetsaspekt, med sidhänvisningar i kolumn 3. Om inget annat anges avses version 2016 av upplysningarna.

Hänvisning till beskrivningar av styrningen (Management Approach Disclosures) för respektive fokusområde återfinns i kolumn 2 i **fet stil**.

I kolumn 3 finns referenser till Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) riktlinjer.

Ett mer detaljerat GRI-index med avgränsningar och utelämnade delar finns i den fristående Hållbarhetsredovisningen för 2022. Från april 2023 kan den laddas ner på www.trelleborg.com/Om oss/Hållbarhet.

All hållbarhetsredovisning för 2022 är gjord enligt riktlinjerna för Hållbarhetsrapportering enligt Årsredovisningslagen, se färgmarkeringar nedan och förklaringar nederst på sidan.

Områden/ Hållbarhetsaspekter		GRI-upplysningar	TCFD-områden	Sidor i Årsredovisning 2022
FÖRETAGETS HÅLLBARHETSPROFIL				
Koncernchefens uttalande		2-22 (2021)		4–7
Hållbarhetsstyrning		2-9 (2021)	Styrning av klimatfrågor	24, 43, 50–51, 53
			Klimatstrategi	23–25
Hållbarhetsrisker och -möjligheter		201-2	Hantering av klimatrisker	52, 118–123
Trelleborgs profil, inkl. affärsmodell, produkter och marknader	● ●	2-1 (2021), 2-6 – 2-7 (2021), 201-4		Omslag, 1, 3, 9–13, 15–23, 25, 27–35, 37, 63, 81, 88, 95, 115, 124, 140–141
Uppförandekod/koncernpolicyer, värderingar och principer		2-23 (2021), 2-28 (2021)		2, 17, 22–24, 51, 124, 128, 130–133
Intressentdialog		2-29 – 2-30 (2021)		17, 116–117, 130
Redovisningsprofil, inkl. väsentlighetsanalys		2-2 – 2-5 (2021), 3-1 – 3-2 (2021)		2, 51–53, 86–87, 116–117, 135–136, 140–141
FOKUSOMRÅDEN MED HÅLLBARHETSASPEKTER				
Verksamheten: Resurser		**103-1 – 103-3**		24, 124–127
Energi	○	302-1, 302-3 – 302-4		23, 124, 126
Klimat och utsläpp	○	305-1 – 305-5, 305-7	Klimatrelaterade mätetal och mål	9, 23–25, 116–117, 124–127
Vatten	○	303-1 (2018), 303-3 (2018)		125–126
Avfall	○	306-1 – 306-5 (2020)		23–24, 124–125, 127
Kemikalier	○	102-11		124
Verksamheten: Medarbetare		**103-1 – 103-3**		128–129
Hälsa och säkerhet	○	403-1 (2018), 403-8 – 403-10 (2018)		9, 128–129
Kompetensutveckling	○	404-2		129
Mångfaldskategorier	○	405-1		47, 128
Efterlevnad		**103-1 – 103-3**		130–132
Antikorruption	●	205-2 – 205-3		9, 130, 132
Konkurrensfrågor	●	206-1		130, 132
Regelefterlevnad (generell)		419-1		130–132
Regelefterlevnad (miljömässig)	○	307-1		130, 132
Mänskliga rättigheter (Icke-diskriminering, föreningsfrihet och rätt till kollektivavtal, barnarbete och tvångsarbete)	○	406-1, 407-1, 408-1, 409-1		9, 130, 132
Efterlevnad i leverantörskedjan	○	308-2, 414-1 – 414-2		9, 131–132
Samhällsengagemang		**103-1 – 103-3**		133–134
Lokal samhällsutveckling och värdefördelning	○	201-1, 413-1		9, 17, 133–134

Krav i Årsredovisningslagen om Hållbarhetsrapportering: ● Affärsmodell ● Risker Policy/Mål ● Antikorruption ○ Miljö ○ Mänskliga rättigheter ○ Sociala förhållanden inkl. mångfald

Bestyrkanderapport hållbarhet

Revisorns rapport över översiktlig granskning av Trelleborg AB:s hållbarhetsredovisning samt yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till Trelleborg AB (publ)

Inledning

Vi har fått i uppdrag av styrelsen i Trelleborg AB att översiktligt granska Trelleborg AB:s hållbarhetsredovisning för år 2022. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning på sidan 135 i detta dokument varav den lagstadgade hållbarhetsrapporten definieras på sidan 46.

Styrelsens och företagsledningens ansvar

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med tillämpliga kriterier respektive årsredovisningslagen. Kriterierna framgår på sidan 135 i Årsredovisningen, och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivet av GRI (Global Reporting Initiative) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning och lämna ett yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt uppdrag är begränsat till den historiska information som redovisas och omfattar således inte framtidsorienterade uppgifter.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 (omarbetad) Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. Vi har utfört vår granskning avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. En översiktlig granskning och en granskning enligt RevR 12 har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Trelleborg AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning av hållbarhetsredovisningen utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för våra uttalanden nedan.

Uttalanden

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

Malmö den 2 mars 2023
Deloitte AB

Hans Warén
Auktoriserad revisor

Lennart Nordqvist
Specialistmedlem i FAR

Hållbarhetsnyckeltal 2022 för kvarvarande verksamheter

I linje med den finansiella redovisningen presenterar Trelleborg utvalda nyckeltal inom hållbarhetsområdet för kvarvarande verksamheter, inklusive justerad historik. Detta eftersom nyckeltal för år 2022 i många fall uppvisar tydlig variation vid en jämförelse mellan total verksamhet och kvarvarande verksamheter.

CTG07070C707

TREÅRSÖVERSIKT, KVARVARANDE VERKSAMHETER

	2022	2021	2020
Energi, GWh	558	561	519
Direkt energi, GWh	201	193	173
Indirekt energi, GWh	357	368	346
Energiförbrukning relaterad till nettoomsättningen, GWh/MSEK	0,019	0,024	0,024
Andel förnybar energi, %	24,9	17,9	9,6
Totala CO_2-utsläpp, ton	109 019	122 366	141 946
Direkta CO_2-utsläpp, ton	41 021	38 976	35 467
Indirekta CO_2-utsläpp, ton	67 999	83 390	106 479
CO_2-utsläpp relaterade till nettoomsättningen, ton/MSEK	3,6	5,2	6,6
Vattenanvändning, m^3	1 457 669	1 698 325	1 408 425
Vattenanvändning relaterad till nettoomsättningen, m^3/MSEK	48,5	71,9	65,8
Avfall, ton	28 570	31 361	26 602
Avfall relaterat till nettoomsättningen, ton/MSEK	0,95	1,33	1,24
VOC-utsläpp, ton	208	195	178
VOC-utsläpp relaterade till nettoomsättningen, ton/MSEK	0,007	0,008	0,008
Kväveoxider, ton	16	15	14
Svaveldioxid, ton	7	5	21
LWC, antal (olyckor)	134	148	135
LWC-frekvens, per 100 medarbetare	1,3	1,6	1,5
Nettoomsättning	30 095	23 789	21 494

Hållbarhet tioårsöversikt

Fokusområde	Nyckeltal	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Verksamheten [1]											
Hälsa och säkerhet	LWC (Lost Work Cases – fall som resulterat i minst en dags frånvaro)	175	217	218	361	422	438	402	238	223	209
	LWC per 100 anställda	1,1	1,4	1,4	2,0	2,2	2,4	2,4	1,9	2,0	2,0
	Dödsolyckor	0	0	0	1	2	0	0	–	–	–
Kön	Andel kvinnor i styrelsen, %	43	43	43	38	38	38	33	33	29	29
Energi	Total energiförbrukning, GWh	1 329	1 394	1 308	1 414	1 486	1 493	1 248	942	903	873
	Energiförbrukning, GWh per MSEK	0,030	0,039	0,040	0,039	0,044	0,047	0,047	0,038	0,040	0,041
	Andel förnybar energi, %	15,2	11,1	10,3	3,6	–	–	–	–	–	–
Klimat	Totala CO_2-utsläpp, ton	317 000	349 200	358 400	429 400	442 800	487 200	385 000	280 000	276 900	260 800
	CO_2-utsläpp, ton per MSEK	7,1	9,8	10,9	11,7	13,0	15,4	14,2	11,3	12,3	12,1
Vatten	Vattenanvändning, miljoner m^3	2,27	2,44	2,19	2,31	2,29	2,36	2,18	1,85	1,98	2,0
	Vattenanvändning, m^3 per MSEK	50,9	68,4	66,5	63,1	67,4	74,7	80,4	74,6	87,7	88,5
Utsläpp	VOC-utsläpp, ton [2]	681	724	659	564	655	952	1 005	903	1 195	1 049
	VOC-utsläpp, ton per MSEK [2]	0,015	0,020	0,021	0,015	0,019	0,030	0,037	0,036	0,053	0,049
	SO_x-utsläpp, ton	65	74	55	113	181	187	184	204	216	189
	NO_x-utsläpp, ton	53	55	48	55	62	65	54	45	41	38
Avfall	Avfall, ton	48 427	50 329	46 300	54 600	54 700	53 500	50 600	44 500	44 700	45 350
	Avfall, ton per MSEK	1,1	1,4	1,4	1,5	1,6	1,7	1,9	1,8	2,0	2,1
Efterlevnad [1]											
Efterlevnad (allmän)	Antal väsentliga överträdelser av lagar och tillstånd under året	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Efterlevnad (miljö)	Antal överträdelser av lagar och tillstånd med böter eller sanktion	1	2	2	3	2	5	3	4	3	0
Diskriminering	Antal rapporterade fall	7	4	5	11	7	5	5	8	1	1
Föreningsfrihet	Andel anställda som är fackligt representerade via kollektivavtal, %	47,0	44,0	51,0	51,0	54,0	53,0	54,7	52,2	48,1	51,5
Barn- och tvångsarbete	Antal rapporterade fall	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Leverantörsgranskning	Granskade leverantörers andel av det relevanta samlade inköpsvärdet, %	88,2	89,4	88,9	86,4	85,5	84,0	80,6	84,0	84,0	81,4
	Antal revisioner av riskleverantörer under året (påbörjade 2015)	0	0	0	10	22	15	14	12	–	–
Samhällsengagemang [1]											
	Nettoomsättning, MSEK	44 637	35 623	32 836	36 588	34 005	31 581	27 145	24 803	22 515	21 473
	Ekonomiskt värde fördelat bland intressenter, MSEK [3]	27 032	30 125	29 616	33 035	31 148	29 127	25 053	22 797	20 808	20 211
	Betalda skatter, MSEK [3]	984	978	772	763	919	732	593	472	627	587

Samtliga data i denna översikt är de som redovisats respektive år, med undantag för klimatsiffrorna för 2018 som korrigerats under 2019, och utsläppssiffrorna för VOC 2020 och 2021 som korrigerats under 2022.

[1] Hela koncernen inklusive avvecklade verksamheter.

[2] Siffrorna för 2020 och 2021 är korrigerade efter funna avvikelser mellan månadsrapportering och årsrapportering.

[3] Åren 2019–2022 avser kvarvarande verksamheter vid respektive tid.

Finansiell tioårsöversikt

MSEK, om inte annat anges	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Kvarvarande verksamheter[1]										
Nettoomsättning	30 095	23 789	21 494	23 945	21 625	19 746	17 747	16 982	15 586	14 425
EBIT	4 825	3 820	2 746	2 672	3 265	3 472	2 406	2 411	2 196	1 551
Resultat före skatt	4 595	3 680	2 553	2 427	3 097	3 344	2 273	2 338	2 109	1 405
Resultat efter skatt, kvarvarande verksamheter[1]	**3 429**	**2 709**	**1 869**	**1 633**	**2 295**	**2 481**	**1 651**	**1 680**	**1 558**	**930**
Resultat efter skatt, avvecklade verksamheter[1]	1 828	1 007	842	-1 832	895	393	4 934	925	669	687
Summa resultat efter skatt, koncernen	**5 257**	**3 716**	**2 711**	**–199**	**3 190**	**2 874**	**6 585**	**2 605**	**2 227**	**1 617**
– moderbolagets aktieägare	5 260	3 717	2 712	–199	3 190	2 874	6 585	2 603	2 221	1 609
– innehav utan bestämmande inflytande	–3	–1	–1	0	–	–	0	2	6	8
Koncernen										
Eget kapital	37 488	32 998	28 953	28 861	29 767	27 216	25 137	18 622	17 776	14 877
Sysselsatt kapital[2]	59 244	42 246	39 699	44 276	40 692	37 817	38 246	25 492	25 157	20 713
Nettoskuld[2]	20 897	8 367	10 026	14 914	10 499	10 154	12 784	6 837	7 777	6 087
Balansomslutning	77 066	55 640	53 764	56 171	51 582	48 612	48 354	34 390	33 067	27 288
Soliditet, %	49	59	54	51	58	56	52	54	54	55
Skuldsättningsgrad, %[2]	56	25	35	52	35	37	51	37	44	41
Kapitalomsättningshastighet, ggr[2]	0,9	0,9	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,9	1,0	1,0
Investeringar i materiella anläggningstillgångar[3]	1 643	1 359	1 106	1 632	1 822	1 343	1 074	1 241	962	852
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	133	111	114	165	121	94	74	73	63	70
Kassaflöde kopplat till förvärv	–11 199	–573	3	–3 066	–440	–226	–13 380	–681	–1 912	–234
Kassaflöde kopplat till avvecklade verksamheter	149	616	147	–	4	649	6 165	1 390	152	–19
Fritt kassaflöde	3 305	3 310	3 916	2 684	2 494	2 434	2 368	1 452	1 751	965
Fritt kassaflöde per aktie, SEK[4]	12,52	12,21	14,45	9,90	9,20	8,98	8,74	5,36	6,46	3,56
Räntabilitet på eget kapital, %	14,9	12,0	9,4	–0,7	11,2	11,0	30,1	14,3	13,6	11,2
Resultat per aktie, SEK[4]	19,94	13,72	10,00	–0,73	11,77	10,60	24,30	9,60	8,20	5,93
Utdelning till moderbolagets aktieägare[5]	1 544	1 481	1 355	–	1 288	1 220	1 152	1 084	1 017	881
Utdelning per aktie, SEK[5]	6,00	5,50	5,00	–	4,75	4,50	4,25	4,00	3,75	3,25
Eget kapital per aktie, SEK[4]	145,63	121,70	106,78	106,43	109,81	100,40	92,73	68,70	65,54	54,72
Medelantal anställda	20 973	20 995	21 425	22 952	22 420	22 112	19 423	15 713	15 425	14 827
– varav utanför Sverige	20 044	20 045	20 434	21 827	21 286	20 990	18 312	14 533	14 196	13 563
Kvarvarande verksamheter exklusive jämförelsestörande poster[1]										
EBITA	5 382	4 134	3 245	3 922	3 529	3 146	2 752	2 623	2 364	1 962
EBIT	5 066	3 903	3 006	3 690	3 338	2 963	2 623	2 541	2 321	1 909
Resultat före skatt	4 837	3 763	2 813	3 445	3 171	2 835	2 490	2 468	2 234	1 763
Resultat efter skatt	3 638	2 781	1 995	2 547	2 362	2 046	1 818	1 776	1 654	1 254
EBITA-marginal, %	17,9	17,4	15,1	16,4	16,3	15,9	15,5	15,4	15,2	13,6
EBIT-marginal, %	16,8	16,4	14,0	15,4	15,4	15,0	14,8	15,0	14,9	13,2
Avkastning på sysselsatt kapital, %[2]	15,9	15,1	11,2	13,5	15,1	14,4	14,3	16,5	18,2	16,7
Räntabilitet på eget kapital, %	10,3	9,0	6,9	8,7	8,3	7,8	8,3	9,7	10,1	8,7
Resultat per aktie, SEK	13,80	10,26	7,36	9,40	8,72	7,55	6,71	6,54	6,08	4,60
Operativt kassaflöde[2]	3 732	3 298	3 855	3 206	2 523	2 729	2 614	2 235	2 118	1 681
Operativt kassaflöde per aktie, SEK[2]	14,14	12,17	14,22	11,83	9,31	10,07	9,64	8,25	7,81	6,20
Kassakonvertering, %[2]	74	85	128	87	76	92	100	88	91	88
Medelantal anställda	14 252	13 592	13 432	14 712	14 243	13 650	10 860	11 319	11 128	10 496
Kvarvarande verksamheter inklusive jämförelsestörande poster[1]										
Räntabilitet på eget kapital, %	9,7	8,7	6,5	5,6	8,1	9,5	7,5	9,2	9,5	6,4
Resultat per aktie, SEK	13,01	10,00	6,90	6,02	8,46	9,15	6,09	6,19	5,73	3,41

[1] För jämförbarhet har historiska värden justerats för att presentera koncernens kvarvarande och avvecklade verksamheter.

[2] Jämförelsetalen har justerats på grund av omklassificering av pensionsskuld från sysselsatt kapital till nettoskuld.

[3] Exklusive investeringar i nyttjanderättstillgångar redovisade enligt IFRS 16.

[4] Genomsnittligt antal aktier har justerats i enlighet med standard i IAS33. Denna beräkning har applicerats på alla nyckeltal som innefattar antalet aktier. Inga utspädningseffekter förekommer.

[5] För 2022 utdelning enligt förslag i vinstdisposition, övriga år utbetald utdelning.

FINANSIELL KALENDER 2023

Kvartalsrapport januari–mars	27 april
Årsstämma (Trelleborg)	27 april
Kvartalsrapport april–juni	19 juli
Kvartalsrapport juli–september	26 oktober
Bokslutskommuniké 2023	1 februari 2024

ADRESSER

Huvudkontor

Trelleborg AB (publ)
Box 153, SE-231 22 Trelleborg
Besöksadress: Johan Kocksgatan 10
Tel: 0410 670 00
www.trelleborg.com

Trelleborg Treasury
Box 7365, SE-103 90 Stockholm
Besöksadress: Jakobsbergsgatan 22
Tel: 08 440 35 00

Affärsområden

Trelleborg Industrial Solutions
SE-231 81 Trelleborg
Besöksadress: Johan Kocksgatan 10
Tel: 0410 510 00
www.trelleborg.com/industrial-solutions

Trelleborg Wheel Systems
Via Naz, Tiburtina, 143
IT-00010 Villa Adriana (Roma), Italien
Tel: +39 774 38 41
www.trelleborg.com/en/wheels

Trelleborg Sealing Solutions
Schockenriedstrasse 1
DE-70565 Stuttgart, Tyskland
Tel: +49 711 786 40
www.tss.trelleborg.com/en

Trelleborg AB är ett publikt bolag. Org.nr. 556006-3421. Säte i Trelleborg, Sverige. This Annual Report is also available in English. Föregående årsredovisning för 2021 publicerades i mars 2022.
Vid frågor om Trelleborgs årsredovisning, kontakta karin.larsson@trelleborg.com.

Alla värden uttrycks i svenska kronor. Kronor förkortas SEK och miljoner kronor MSEK. Sifferuppgifter inom parentes avser föregående år 2021 om inte annat uppges. Alla siffror i avsnitten "Året i sammandrag" och "Trelleborgs affärsområden" avser kvarvarande verksamheter om inte annat anges.

Denna rapport innehåller framtidsinriktad information som baseras på Trelleborgledningens nuvarande förväntningar. Även om ledningen bedömer att förväntningarna som framgår av sådan framtidsinriktad information är rimliga, kan ingen garanti lämnas för att dessa förväntningar kommer att visa sig vara korrekta. Följaktligen kan framtida utfall variera väsentligt jämfört med vad som framgår i den framtidsinriktade informationen, beroende på bland annat förändrade förutsättningar avseende ekonomi, marknad och konkurrens, förändringar i lagkrav och andra politiska åtgärder, variationer i valutakurser och andra faktorer.

Denna årsredovisning är producerad i samarbete med RHR Corporate Communication i Malmö och tryckt av DanagårdLitho på miljöcertifierat papper, med vegetabiliska färger baserade på förnyelsebara råvaror och med 100 procent förnybar energianvändning.

Trelleborg är en världsledare inom specialutvecklade polymerlösningar som tätar, dämpar och skyddar kritiska applikationer i krävande miljöer. De innovativa lösningarna accelererar kundernas utveckling på ett hållbart sätt.

Trelleborgkoncernen omsatte cirka 30 miljarder kronor 2022 och hade verksamhet i ett 40-tal länder. Trelleborgaktien har sedan 1964 varit noterad på börsen, och listas på Nasdaq Stockholm, Large Cap.

WWW.TRELLEBORG.COM

Trelleborg AB (publ)
trelleborg.com, linkedin.com/company/trelleborg, facebook.com/trelleborggroup, twitter.com/trelleborggroup