20250728017O9

ÅRSREDOVISNING

2024

Fastställelseintyg
Undertecknad styrelseledamot i Aktiebolaget Industribyrån intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen och koncernredovisningen har fastställts på årsstämma den 26 juni 2025. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Stockholm den 25 juli 2025

Niklas Beckvid

AKTIEBOLAGET
INDUSTRIBYRÅN

rkeST3OKExe-H1UphdYNIe

20250722801708

Förvaltningsberättelse

Styrelsen för Aktiebolaget Industribyrån, i det följande benämnt Industribyrån, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01 till 2024-12-31. Styrelsen har sitt säte i Stockholm. Räkenskapsåret 2024 är första gången som Industribyrån upprättar koncernredovisning.

Siffror inom parentes avser motsvarande period föregående år. De finansiella rapporterna är presenterade i tusentals kronor (Tkr), vilket gör att avrundningsdifferenser kan förekomma.

Bakgrund

Industribyrån som bildades i december 1911, var Sveriges första och länge dominerande konsultföretag. Bolaget verkade i mer än 50 år för en ökad spridning av modern organisation och rationella arbetsmetoder inom svensk industri och förvaltning. Därefter bedrev Industribyrån i ytterligare ett drygt halvsekel rådgivningsverksamhet inom det skatte- och bolagsrättsliga området.

För den intresserade läsaren finns en sammanfattande beskrivning av Industribyråns långa historik och en flerårsöversikt för perioden 1912–2019, i slutet av denna årsredovisning, efter underskriftssidan. Den historiska redogörelsen tillhör inte årsredovisningen i formell mening och är därför ej föremål för revisorns granskning.

Koncernförhållande

Efter en ägarförändring i juni 2020 bedrivs investeringsverksamhet, styrning, utveckling och förädling av hel- och delägda företag. I början av januari 2021 anskaffades andelar i och fordringar på koncernföretag.

Industribyrån är moderbolag till Smartchain Holding AB. Aktieägande i uppgick vid senaste årsskiftet till 65,65 (60) procent.

Smartchain Holding AB är moderbolag till det helägda PipeChain AB, vilket i sin tur är moderbolag i underkoncernen som består av de helägda verksamhetsdrivande dotterbolagen PipeChain Networks AB, PipeChain SCM AB, PipeChain SCM Tyringe AB och PipeChain DS AB. Underkoncernen benämns i det följande gemensamt PipeChain. Industribyrån, Smartchain Holding AB, PipeChain benämns i det följande gemensamt koncernen.

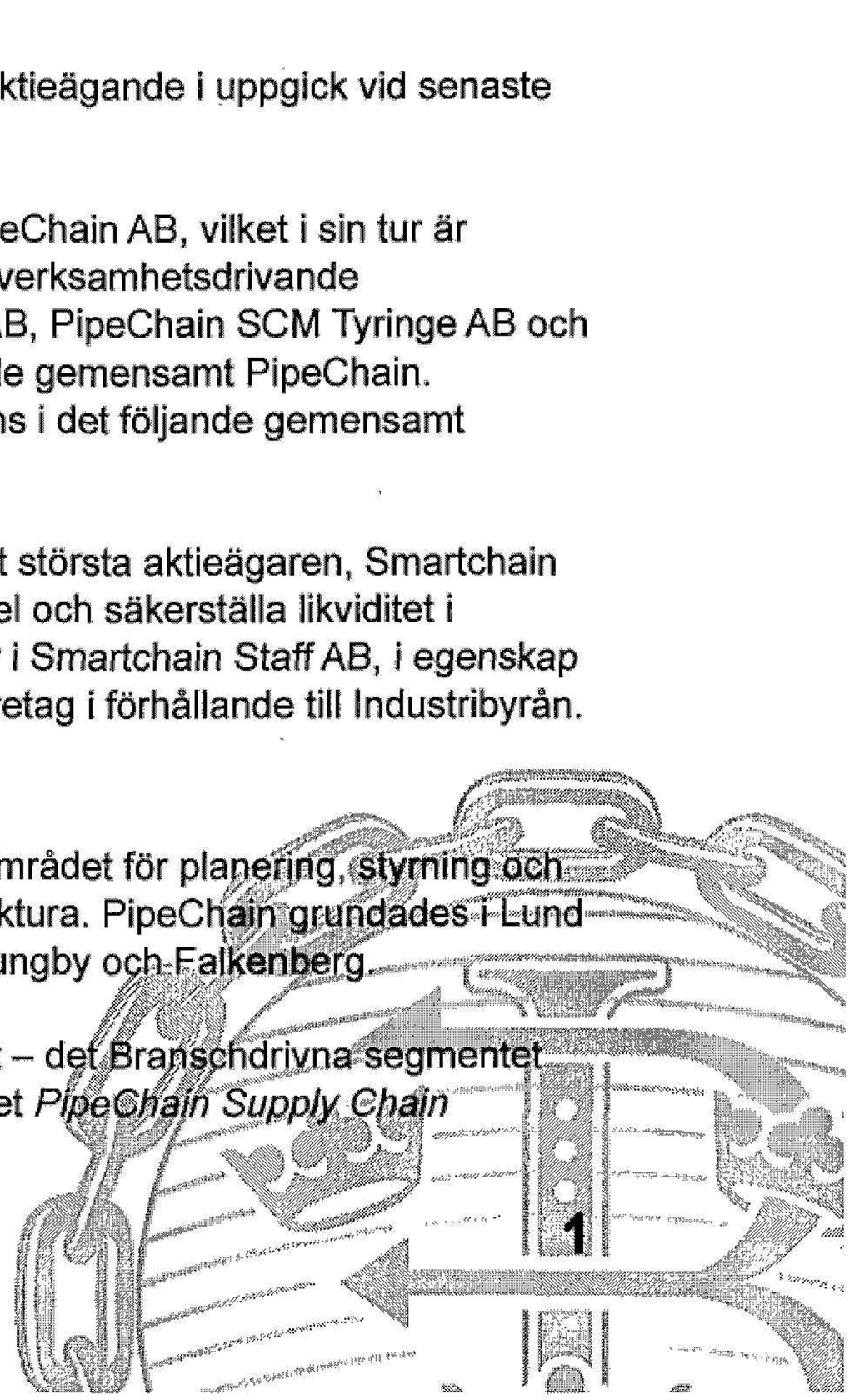
Smartchain Holding AB är medarbetarägt genom den näst största aktieägaren, Smartchain Staff AB. För att upprätthålla årligen återkommande handel och säkerställa likviditet i personalägarbolagets aktie äger Industribyrån även aktier i Smartchain Staff AB, i egenskap av Likviditetsgarant. Smartchain Staff AB är ett intresseföretag i förhållande till Industribyrån.

Koncernens verksamhet

PipeChain erbjuder mjukvarutjänster inom supply chain-området för planering, styrning och effektivisering av processer för prognos-order-leverans-faktura. PipeChain grundades i Lund 1999 och har kontor i Lund, Tyringe, Göteborg, Nacka, Ljungby och Falkenberg.

PipeChain har delat in sin verksamhet i två affärssegment – det Branschdrivna segmentet *PipeChain Networks*, respektive det Kunddrivna segmentet *PipeChain Supply Chain*

rkeST3OKExe-H1UphdYNIe



Management (PipeChain SCM). Inom PipeChain Networks fokuseras tjänsterna uteslutande på den globala fordonsindustrin (Automotive) respektive den nordiska detalj-, bygg- och klädhandelsindustrin (Retail) och dessa branschers standarder för digitalisering. Inom PipeChain SCM är branschen i sig inte viktig, utan där är karaktären av verksamheten styrande, såsom tillverkande eller distribuerande industri. Kunderna inom PipeChain SCM är så stora att de i hög grad själva har makt och kan styra digitaliseringen av sin supply chain.

Mjukvarutjänsterna som PipeChain erbjuder integrerar och effektiviserar kundernas affärsflöden med deras kunder, leverantörer och transportörer, så kallade Trading Partners. Nyttan med tjänsteanvändandet är att kundernas kapital och resurser frigörs och hållbara lösningar skapas. Detta möjliggör automatiserat beslutsfattande och ökade konkurrensfördelar för PipeChains kunder.

Flerårsöversikt

Räkenskapsåret 2024 är första gången som Industribyrån upprättar koncernredovisning, varför det saknas information i flerårsöversikten för koncernen avseende åren 2020–2022.

Flerårsöversikt koncernen	2024	2023
Nettoomsättning, Tkr	141 552	133 765
Rörelseresultat, Tkr	22 351	22 160
Rörelsemarginal, %	16	17
Resultat efter finansiella poster, Tkr	15 213	16 490
Avkastning på eget kapital, %	44	23
Balansomslutning, Tkr	248 347	248 717
Soliditet, %	14	28
Medelantal anställda	82	82

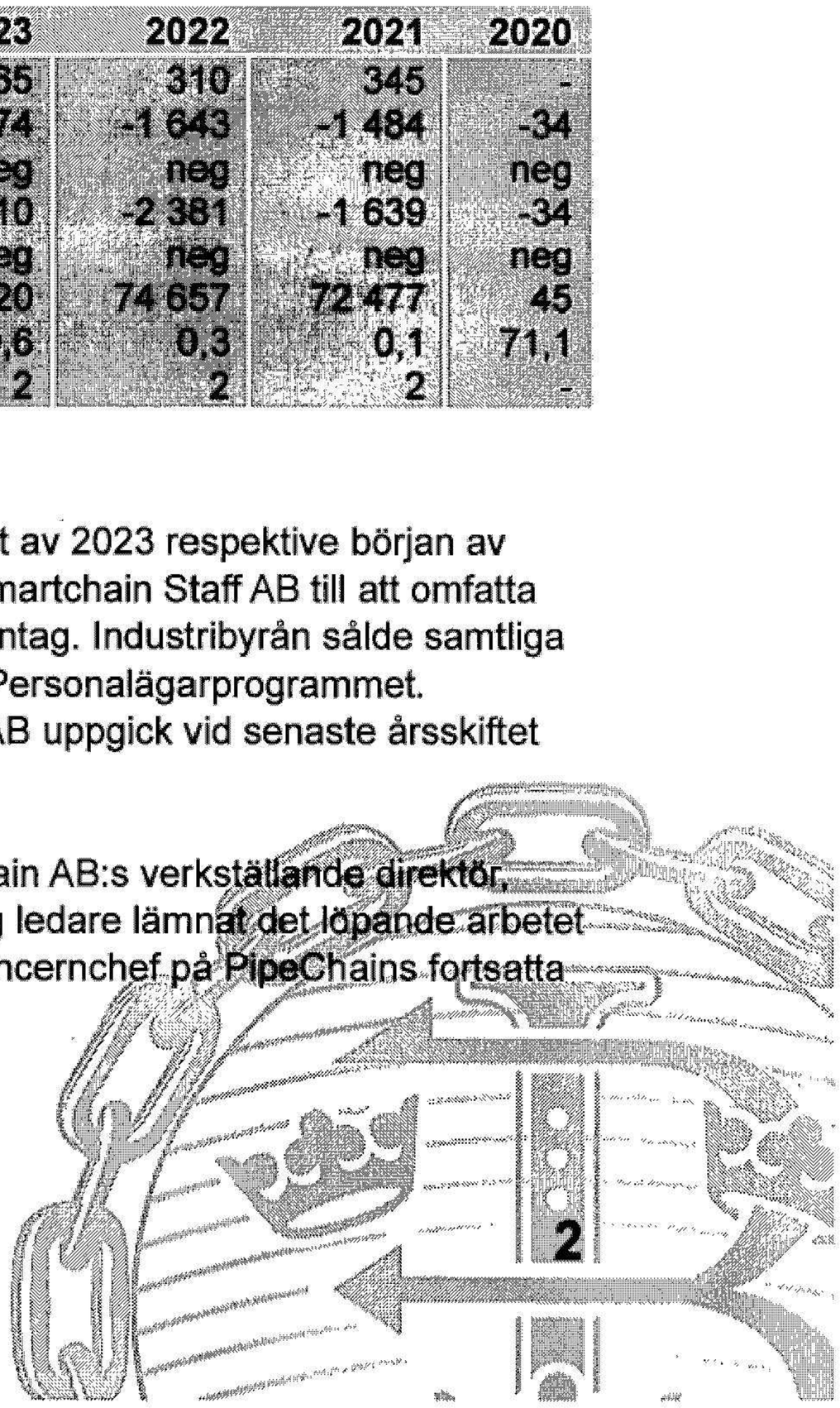
Flerårsöversikt moderbolaget	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning, Tkr	220	265	310	345	-
Rörelseresultat, Tkr	-1 939	-1 874	-1 643	-1 484	-34
Rörelsemarginal, %	neg	neg	neg	neg	neg
Resultat efter finansiella poster, Tkr	23 859	-2 210	-2 381	-1 639	-34
Avkastning på eget kapital, %	99	neg	neg	neg	neg
Balansomslutning, Tkr	82 704	55 220	74 657	72 477	45
Soliditet, %	29,2	0,6	0,3	0,1	71,1
Medelantal anställda	2	2	2	2	-

Väsentliga händelser under 2024

Ett Personalägarprogram infördes i PipeChain under slutet av 2023 respektive början av 2024 som breddade ägarkretsen i personalägarbolaget Smartchain Staff AB till att omfatta alla medarbetare vid tidpunkten, med några enstaka undantag. Industribyrån sålde samtliga aktier som förvärvades av medarbetarna inom ramen för Personalägarprogrammet. Smartchain Staff AB:s aktieägande i Smartchain Holding AB uppgick vid senaste årsskiftet till cirka 16 (18,9) procent.

Ledningen i PipeChain har utökats och förstärkts. PipeChain AB:s verkställande direktör, Hans Berggren, har efter 16 år som högste operativ daglig ledare lämnat det löpande arbetet och ansvaret och fokuserar sitt numera sitt arbete som koncernchef på PipeChains fortsatta utveckling, tillväxt och lönsamhet.

rkeST3OKExe-H1UphdYNle



20250728031710

Ett gäldenärsbyte har genomförts som förberedelse för en kommande förenkling av koncernstrukturen, genom avveckling av Smartchain Holding AB. Aktieägarna har tidigare kontant tillskjutit lån till Smartchain Holding AB som överlåtits till PipeChain AB genom gäldenärsbyte i utbyte mot den fordran som Smartchain Holding AB hade på PipeChain AB. Efter genomfört gäldenärsbyte uppgick PipeChain AB:s låneskuld till Industribyrån till 20 734 Tkr per 2024-12-31.

Under räkenskapsåret har aktieägare i Smartchain Holding AB erbjudits möjlighet att överlåta delar av sitt aktieinnehav genom att aktier dragits in och kontant inlösenersättning utbetalats. Samtidigt återställdes aktiekapitalet genom fondemission och nya aktier fördelades mellan befintliga aktieägare pro rata i förhållande till det antal aktier som de ägde efter indragningen. Industribyrån medverkade inte i aktieindragningen och därmed ökade aktieinnehavet i Smartchain Holding AB från 60 till 65,65 procent.

Smartchain Holding AB har under räkenskapsåret lämnat utdelning till sina aktieägare med 42 500 Tkr, varav 40 000 Tkr i form av en räntebärande fordran som har manifesterats i skuldebrev till aktieägarna. För Industribyrån medförde denna värdeöverföring att det egna kapitalet förstärktes påtagligt.

Koncernens utveckling under 2024

Koncernens nettoomsättning uppgick till 141 552 (133 765) Tkr, en ökning med 6 procent jämfört med föregående år.

Koncernens rörelseresultat uppgick till 22 351 (22 160) Tkr och rörelsemarginalen uppgick till 16 (17) procent. Koncernens resultat före skatt uppgick till 15 213 (16 490) Tkr. Resultatet efter skatt uppgick till 12 735 (14 785) Tkr.

Koncernens likvida medel uppgick vid årets slut till 17 319 (19 262) Tkr. Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 31 760 (31 813) Tkr.

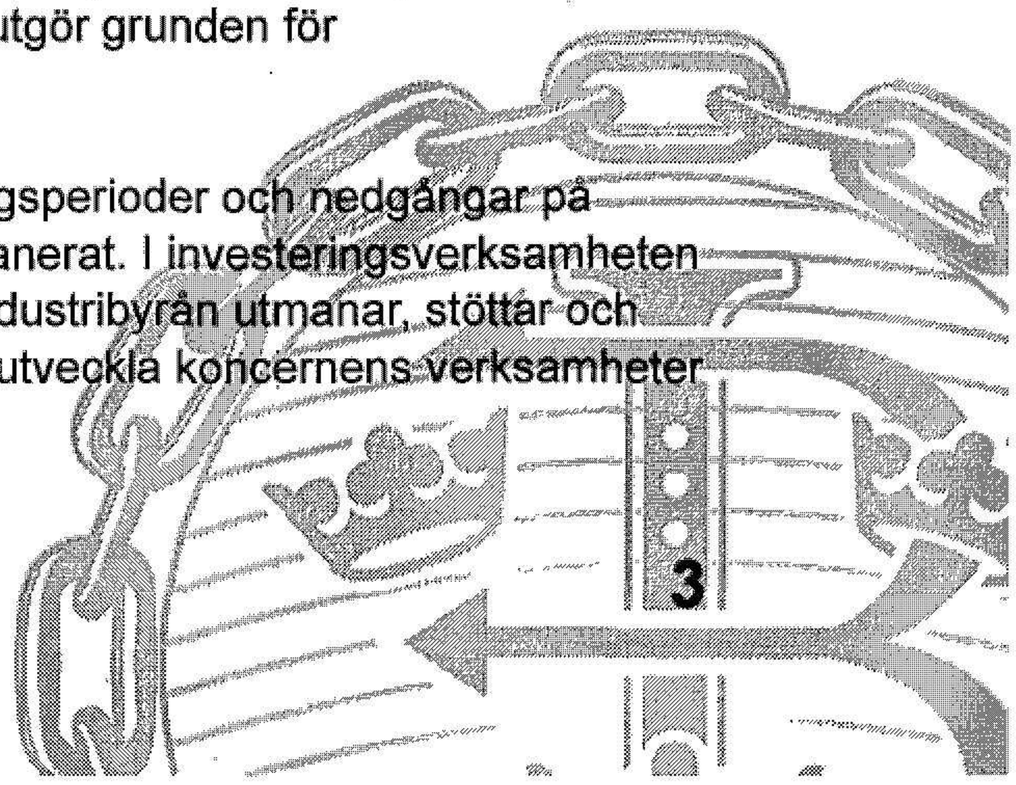
Medelantalet anställda i koncernen uppgick till 82 (82).

Moderbolaget

Industribyråns investeringsverksamhet syftar till att skapa värde och direktavkastning till sina aktieägare. Detta åstadkoms genom att bygga upp och utveckla hel- och delägda verksamhetsdrivande företag med självständig ledning präglad av entreprenörskap, handlingskraft och ett decentraliserat beslutsfattande som är baserat på tydliga och ambitiösa mål.

Investeringsverksamheten bedrivs och styrs med ett mycket långsiktigt perspektiv, det vill säga en av tid obegränsad och fortsatt utveckling. Utvecklingen är starkt fokuserad på lönsam tillväxt och kassaflödesgenereringsförmåga i de företag som Industribyrån har investerat i. Ett engagerat, aktivt och helhjärtat ägarskap utgör grunden för investeringsverksamheten.

Alla företag har utmaningar, möter tuffare tider, omställningsperioder och nedgångar på marknaden. Utvecklingen går helt enkelt inte alltid som planerat. I investeringsverksamheten krävs därför tålamod när det inte går som det var tänkt. Industribyrån utmanar, stöttar och medverkar till nödvändiga förändringar för att fortsätta att utveckla koncernens verksamheter.



rkeST3OKExe-H1UphdYNle

i positiv riktning. Investeringsverksamheten bedrivs inte i syfte att sälja företagen vid någon viss tidpunkt.

Industribyrån deltar aktivt i dotterbolagens förvaltning och utveckling. Industribyråns intäkter avser huvudsakligen tillhandahållandet av koncerninterna tjänster. Industribyråns verksamhet syftar till koncernens långsiktiga positiva utveckling.

Nettoomsättningen uppgick till 220 (265) Tkr. Rörelseresultatet uppgick till -1 939 (-1 874) Tkr. Resultatet efter skatt uppgick till 23 859 (-2 210) Tkr.

Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgick till 0,0 (0,0) Tkr.

Aktien och ägarförhållanden

Industribyråns registrerade aktiekapital uppgick per den 31 december 2024 till 50 (50) Tkr och antalet registrerade aktier uppgick till 50 000 (50 000). Bolaget har endast ett aktieslag, stamaktier. Varje aktie i Industribyrån berättigar ägaren till en röst vid bolagsstämma och äger lika rätt till bolagets tillgångar och vinster. Förköps- och hembudsförbehåll gäller för aktierna.

Aktierna i Industribyrån ägs till 50 procent vardera av Fredrik Olsson och Niklas Beckvid.

Väsentliga risker, osäkerhetsfaktorer och riskhantering

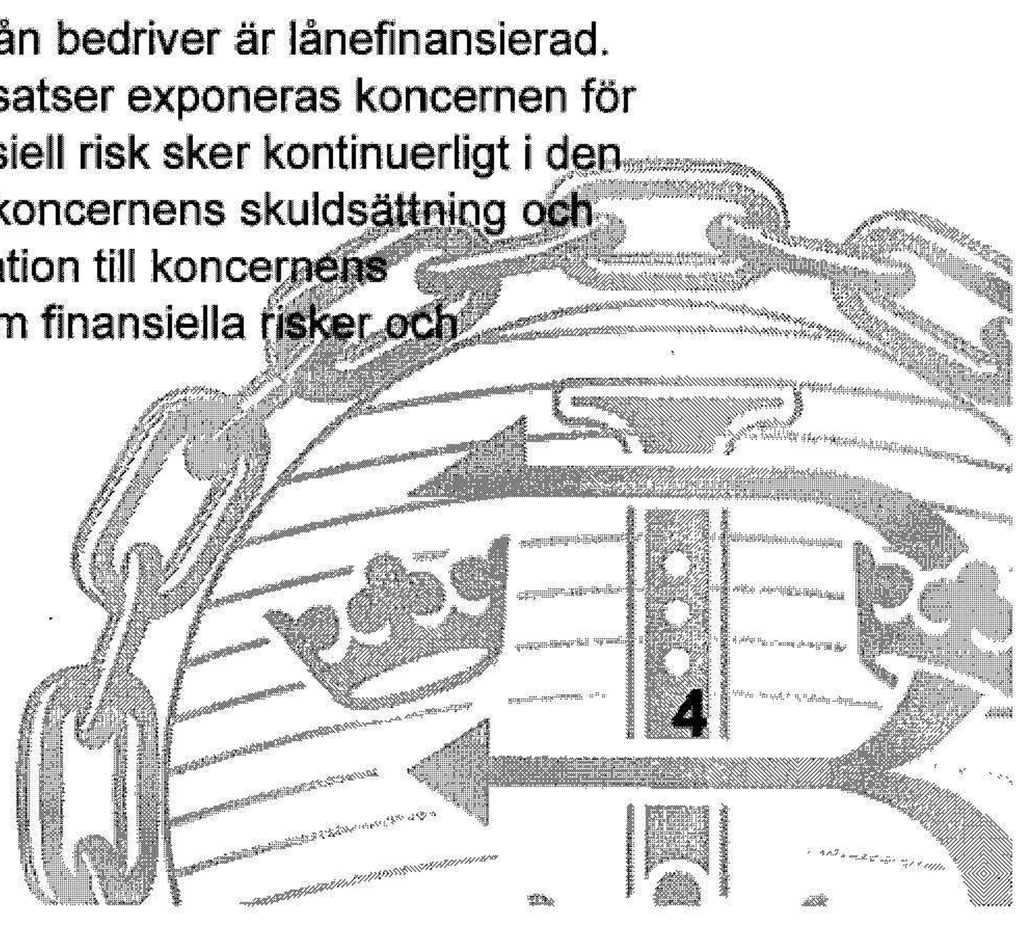
Styrning och utveckling av Industribyrån grundas på avtal, bolagsordning, Aktiebolagslagen, andra tillämpliga svenska lagar och regler samt interna styrdokument.

Industribyråns styrelse definierar risk som något som kan påverka verksamheten på ett negativt sätt. Risk är en naturlig del av all affärsverksamhet. Risker kan hanteras och det är styrelsens och företagsledningens ansvar att säkerställa att risker identifieras och hanteras. I det följande lämnas en beskrivning av väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som Industribyrån står inför.

Affärsrisk: Om företagen som Industribyrån har investerat i utvecklas i negativ riktning ökar osäkerheten i Industribyråns verksamhet. För att hantera denna risk ligger fokus i verksamhetsstyrningen på lönsam tillväxt och kassaflödesgenereringsförmåga. Verksamheternas utveckling följs nära och noga och Industribyrån deltar aktivt i dotterbolagens förvaltning och utveckling. Tydliga och ambitiösa mål definieras och följs regelbundet upp för utveckling av försäljning, ökning av respektive företags andel återkommande och avtalsbaserade intäkter, rörelsemarginal samt andra tillväxt-, lönsamhets- och kassaflödesbefrämjande omständigheter.

Finansiell risk: Investeringsverksamheten som Industribyrån bedriver är lånefinansierad. Genom de externa lånen och aktieägarnas egna kapitalinsatser exponeras koncernen för olika finansiella risker. Hantering och utvärdering av finansiell risk sker kontinuerligt i den löpande verksamheten. Styrelsen övervakar regelbundet koncernens skuldsättning och mäter skuldsättningsgrad och återbetalningsförmåga i relation till koncernens kassaflödesgenereringsförmåga. Ytterligare information om finansiella risker och riskhantering framgår i not 25.

rkeST3OKExe-H1UphdYNle



20250728011711

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

PipeChain AB har i början av januari 2025 amorterat på sitt lån från aktieägarna med 10 000 Tkr. Därmed minskade PipeChain AB:s skuld till Industribyrån från 20 734 Tkr till 13 761 Tkr. Samtidigt slutreglerade Industribyrån sin upplupna ränteskuld på lån från sina aktieägare med totalt 10 133 Tkr.

Dotterbolaget PipeChain Networks AB har i april 2025 förvärvat samtliga aktier i det brittiska bolaget AdvanceFirst Technologies Limited, vars mjukvarutjänster är fokuserade på den engelska detaljhandelsindustrin (Retail). Förvärvet stärker PipeChain Networks erbjudande inom detaljhandel generellt och utökar närvaron i Storbritannien samt i delar av kontinental-Europa. Genom förvärvet tillförs affärsområde PipeChain Networks 10 nya medarbetare, cirka 1,2 MGBP i omsättning varav knappt 0,9 MGBP i återkommande avtalsbaserade intäkter (Annual Recurring Revenue, ARR).

Förväntningar på framtida utveckling

PipeChain har på senare år utvecklats starkt. Framtidsutsikterna som bygger på en påvisad förmåga att växa i takt med den ökande efterfrågan från befintliga och nya kunder bedöms som goda. PipeChain väntas fortsätta utvecklingen av sin stabila affärsmodell med balans mellan tillväxt och lönsamhet. PipeChain styrs, leds och utvecklas enligt en väl fungerande strategi och genomarbetade affärsplaner mot fastställda långsiktiga finansiella mål.

Baserat på PipeChains goda framtidsutsikter görs bedömningen att även koncernens och Industribyråns framtida utvecklingsmöjligheter är goda.

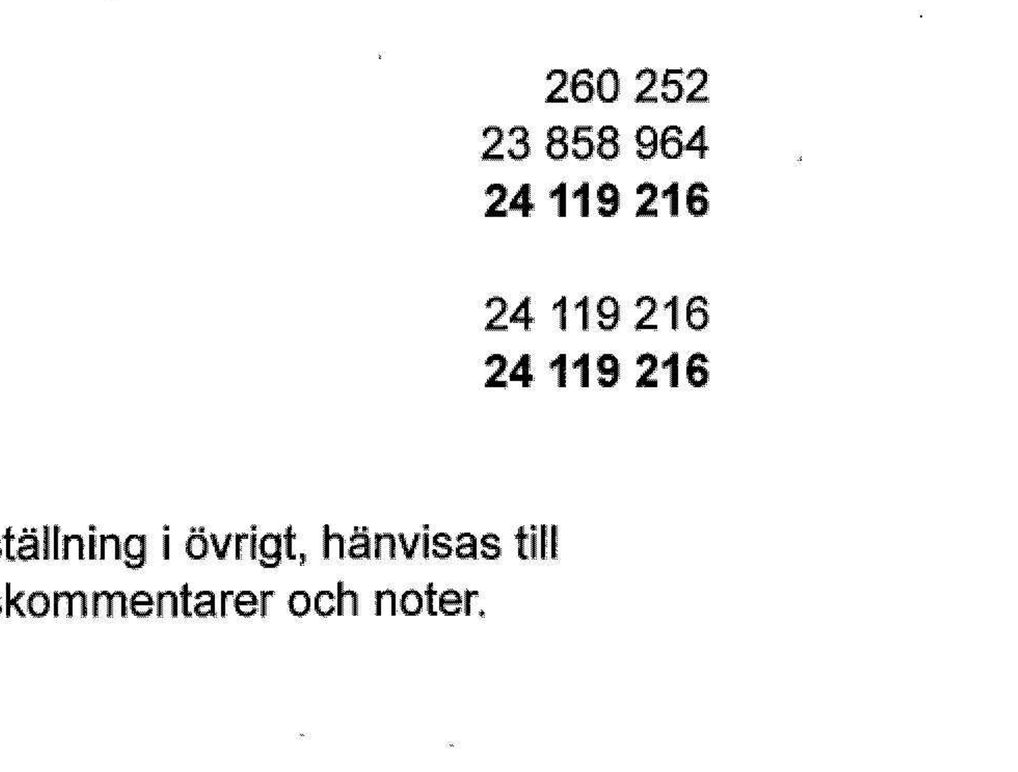
Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	260 252
årets vinst	23 858 964
	24 119 216
disponeras så att	
i ny räkning överföres	24 119 216
	24 119 216

Beträffande koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande finansiella rapporter med tillhörande bokslutskommentarer och noter.

rkeST3OKExe-H1UphdYNle



Finansiella rapporter

Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen

1 januari – 31 december

	Not	2024	2023
Nettoomsättning	3	141 552	133 765
Övriga rörelseintäkter		457	423
Rörelsens intäkter		**142 009**	**134 188**
Rörelsens kostnader			
Aktiverat arbete för egen räkning	11	9 706	10 061
Råvaror och förnödenheter		-11 675	-9 052
Övriga externa kostnader	4	-15 294	-16 434
Personalkostnader	5	-84 778	-80 452
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	11	-17 402	-15 901
Övriga rörelsekostnader		-215	-250
		-119 658	**-112 028**
Rörelseresultat		**22 351**	**22 160**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i intresseföretag	7	656	244
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	248	207
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-8 042	-6 121
		-7 138	**-5 669**
Resultat efter finansiella poster		**15 213**	**16 490**
Resultat före skatt		**15 213**	**16 490**
Skatt på årets resultat	10	-2 478	-1 705
Årets resultat		**12 735**	**14 785**
Övrigt totalresultat			
Övrigt totalresultat för året, efter skatt		-	-
Summa totalresultat för året		**12 735**	**14 785**
Hänförligt till moderbolagets aktieägare		6 972	7 877
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		5 763	6 909

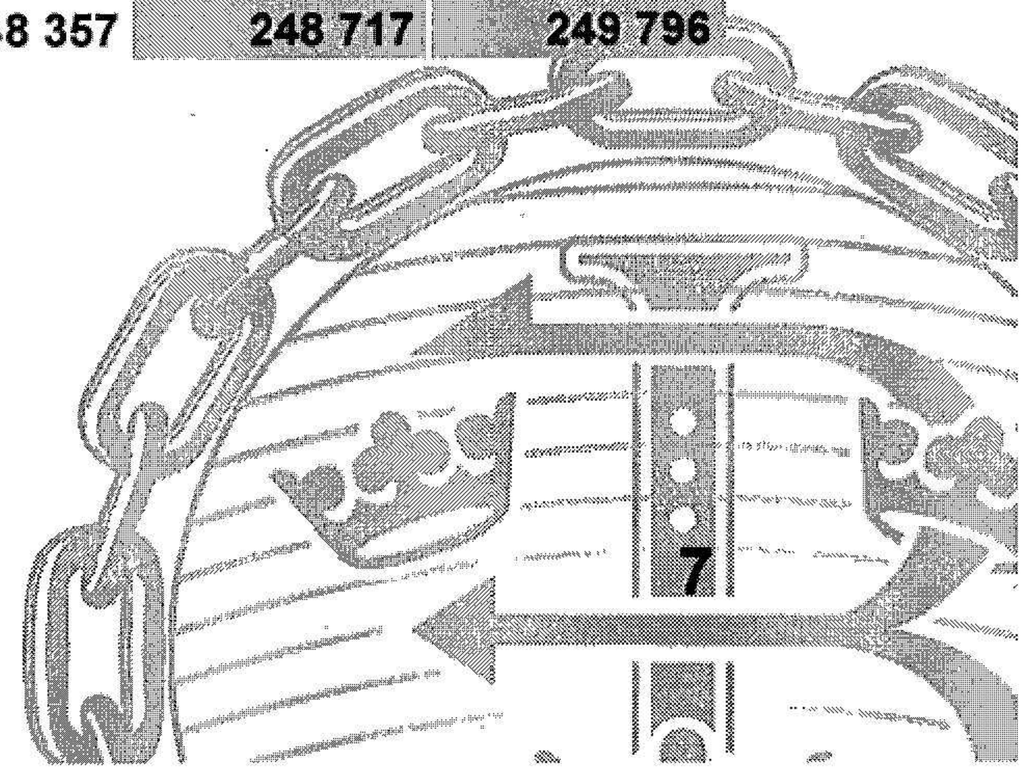
rkeST3OKExe-H1UphdYNle

Rapport över finansiell ställning för koncernen

TILLGÅNGAR	Not	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Anläggningstillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar				
Goodwill	11	76 672	76 672	76 672
Övriga immateriella anläggningstillgångar	11	97 432	101 354	103 844
		174 104	**178 026**	**180 516**
Materiella anläggningstillgångar				
Förbättringsutgifter på annans fastighet	12	181	218	255
Inventarier, verktyg och installationer	13	1 057	680	1 091
Nyttjanderättstillgångar	26	7 885	5 578	3 144
		9 122	**6 475**	**4 490**
Finansiella anläggningstillgångar				
Andelar i intresseföretag	15	642	2 316	2 320
Andra långfristiga värdepappersinnehav	16	520	20	20
Uppskjuten skattefordran	17	51	26	2 142
Andra långfristiga fordringar	18	6 450	6 300	4 100
		7 663	**8 662**	**8 582**
Summa anläggningstillgångar		**190 889**	**193 164**	**193 588**
Omsättningstillgångar				
Kortfristiga fordringar				
Kundfordringar	19	29 763	28 163	27 541
Aktuella skattefordringar	17	2 834	-	-
Övriga fordringar		992	3 698	4 700
Upparbetad ej fakturerad intäkt	3	3 481	527	1 808
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	3 080	3 904	6 804
		40 149	**36 291**	**40 853**
Likvida medel	21	17 319	19 262	15 355
Summa omsättningstillgångar		**57 468**	**55 553**	**56 208**
SUMMA TILLGÅNGAR		**248 357**	**248 717**	**249 796**

20250707072803712

rkeST3OKExe-H1UphdYNle



EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Eget kapital	22			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare				
Aktiekapital	22	50	50	50
Övrigt tillskjutet kapital	18	6 300	6 300	4 100
Annat eget kapital inklusive årets resultat	28	15 848	27 411	19 534
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**22 198**	**33 761**	**23 684**
Innehav utan bestämmande inflytande				
Innehav utan bestämmande inflytande		10 274	36 705	30 596
Summa eget kapital		**34 472**	**70 466**	**54 280**
Långfristiga skulder	24			
Checkräkningskredit	24	-	-	3 472
Skulder till kreditinstitut	24	34 936	21 164	40 332
Övriga avsättningar		-	1 323	1 323
Uppskjuten skatteskuld	17	20 071	20 878	21 368
Leasingskulder	26	3 910	2 923	1 388
Övriga skulder	24	72 205	58 463	58 463
		131 122	**104 750**	**126 346**
Kortfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut	24	20 064	17 168	14 668
Leasingskulder	26	2 380	2 249	1 527
Leverantörsskulder	24	4 765	3 085	4 474
Aktuella skatteskulder	24	3 340	1 776	4 013
Övriga skulder	24	10 507	10 646	9 282
Fakturerad men ej upparbetad intäkt		393	447	358
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	43 314	38 131	34 848
		84 763	**73 501**	**69 170**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**248 357**	**248 717**	**249 796**

rkeST3OKExe-H1UphdYNIe

Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen

	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2023-01-01	**50**	**4 100**	**19 534**	**30 596**	**54 280**
Årets resultat			7 877	6 909	14 786
Summa totalresultat			**7 877**	**6 909**	**14 786**
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning dotterbolag				-800	-800
Erhållna aktieägartillskott		2 200			
Utgående eget kapital 2023-12-31	**50**	**6 300**	**27 411**	**36 705**	**70 466**
Årets resultat			6 972	5 763	12 735
Summa totalresultat			**6 972**	**5 763**	**12 735**
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning dotterbolag				-14 600	-14 600
Indragning aktier i dotterbolag			-18 534	-17 594	-36 128
Utgående eget kapital 2024-12-31	**50**	**6 300**	**15 848**	**10 274**	**34 472**

20250728017713

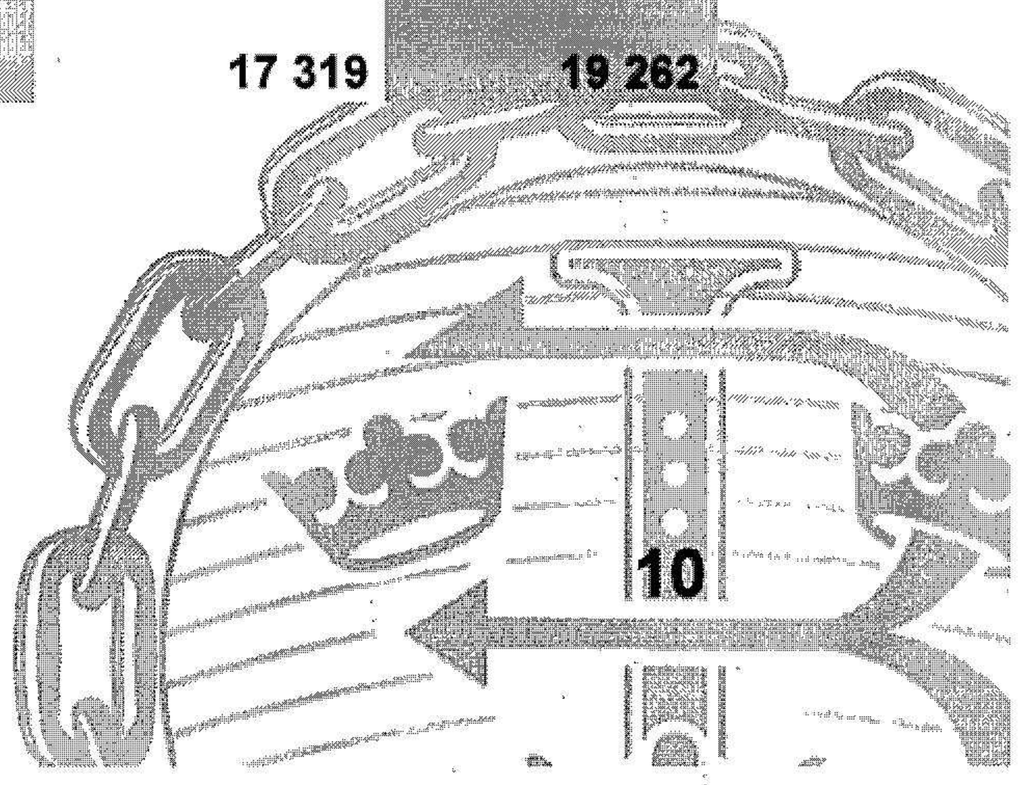
rkeST3OKExe-H1UphdYNle

Rapport över kassaflöden för koncernen

1 januari – 31 december

	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		22 351	22 160
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	31	17 402	15 901
Erhållen utdelning	7	50	85
Erhållen ränta	8	248	207
Erlagd ränta	9	-3 711	-4 222
Betald skatt	10	-4 580	-2 318
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**31 760**	**31 813**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av rörelsefordringar		-1 025	4 253
Förändring av rörelseskulder		158	1 450
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**30 893**	**37 516**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	11	-9 705	-10 061
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	13	-819	-353
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-967	-1 563
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar		2 597	1 726
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-8 894**	**-10 251**
Finansieringsverksamheten	29		
Upptagna lån		55 000	-
Amortering av låneskulder		-38 332	-16 668
Amortering av leasingskulder		-4 482	-2 418
Förändring checkräkningskredit		-	-3 472
Utbetald utdelning till minoritetsintresse		-	-800
Utbetald ersättning indragning av aktier minoritet		-36 128	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-23 942**	**-23 358**
Årets kassaflöde		**-1 943**	**3 907**
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		19 262	15 355
Likvida medel vid årets slut		**17 319**	**19 262**

rkeST3OKExe-H1UphdYNle



Resultaträkning för moderbolaget

1 januari – 31 december

	Not	2024	2023
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	3	220	265
Övriga rörelseintäkter		23	17
Rörelsens intäkter		**243**	**282**
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	4	-238	-260
Personalkostnader	5	-1 944	-1 897
		-2 182	**-2 157**
Rörelseresultat		**-1 939**	**-1 875**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernbolag	6	27 900	385
Resultat från andelar i intresseföretag	7	656	244
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	1 803	1 371
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-4 562	-2 336
		25 798	**-335**
Resultat efter finansiella poster		**23 859**	**-2 210**
Koncernbidrag		-	109
Resultat före skatt		**23 859**	**-2 101**
Skatt på årets resultat	10	-	-
Årets resultat		**23 859**	**-2 101**

I moderbolaget finns under aktuella år inga poster som har redovisats i övrigt totalresultat varför summan totalresultat överensstämmer med årets resultat.

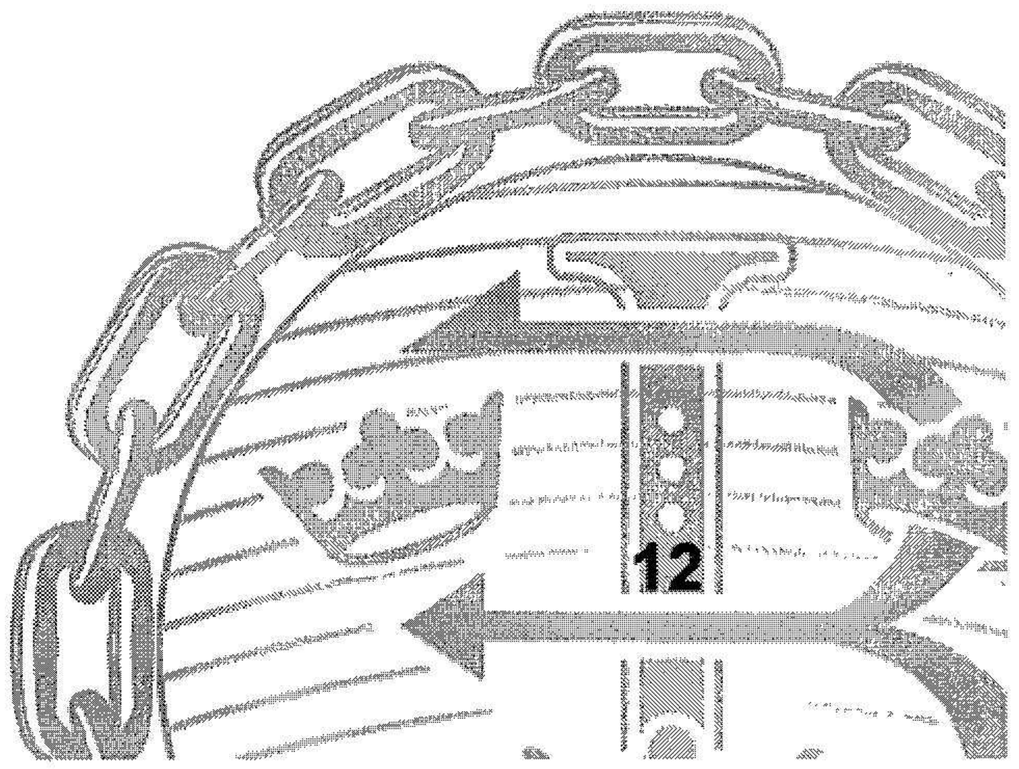
20250728017714

rkeST3OKExe-H1UphdYNIe

Balansräkning för moderbolaget

TILLGÅNGAR	Not	2024-12-31	2023-12-31
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernbolag	30	21 719	21 950
Fordringar hos koncernbolag	14	46 993	21 027
Andelar i intresseföretag	15	642	2 316
Andra långfristiga värdepappersinnehav	16	500	-
Andra långfristiga fordringar	18	6 450	6 300
		111 359	**51 692**
Summa anläggningstillgångar		**76 304**	**51 692**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	19	250	69
Fordringar hos koncernbolag	14	3 384	1 358
Övriga fordringar		-	7
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	23	17
		3 657	**1 450**
Kassa och bank	21	2 743	2 177
Summa omsättningstillgångar		**6 400**	**3 628**
SUMMA TILLGÅNGAR		**82 704**	**55 220**

rkeST3OKExe-H1UphdYNle



20250728031715

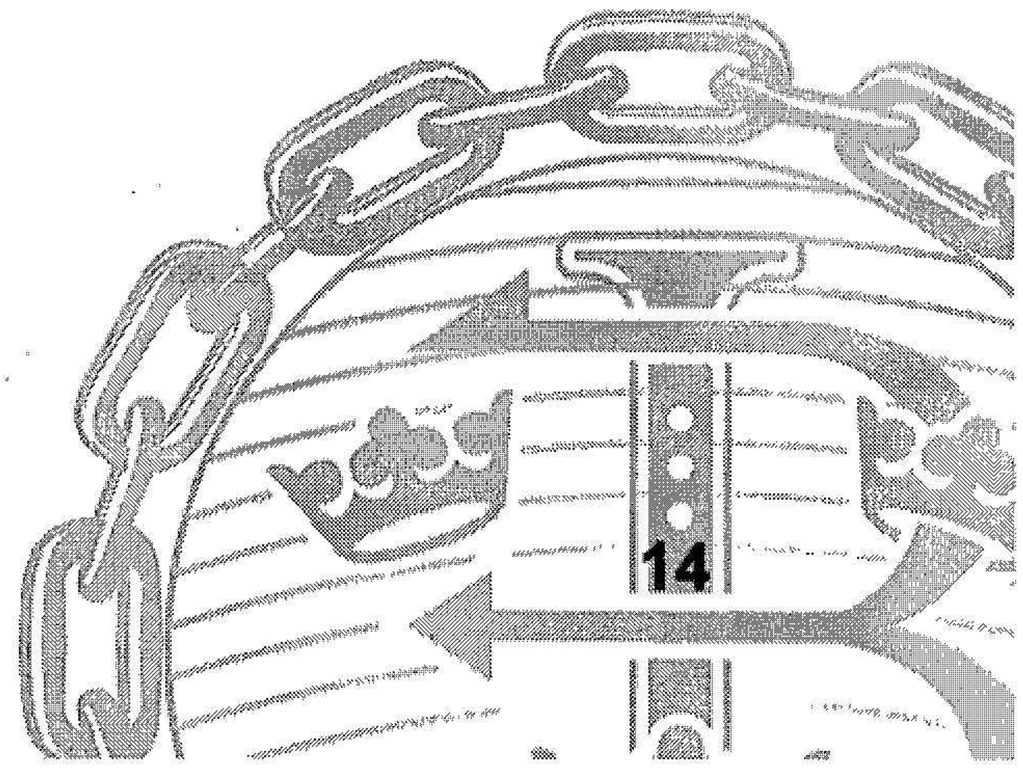
EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2024-12-31	2023-12-31
Eget kapital	22		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	22	50	50
		50	**50**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		260	2 362
Årets resultat		23 859	-2 101
		24 119	**260**
Summa eget kapital		**24 169**	**310**
Långfristiga skulder			
Övriga skulder		48 076	48 076
Summa långfristiga skulder		**48 076**	**48 076**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		14	-
Skulder till koncernbolag		-	560
Övriga skulder		211	690
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	10 233	5 584
Summa kortfristiga skulder		**10 458**	**6 834**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**82 704**	**55 220**

rkeST3OKExe-H1UphdYNle

Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget

	Aktie-kapital	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2023-01-01	**50**	**2 443**	**-2 281**	**211**
Årets resultat			-2 101	-2 101
Summa totalresultat			**-2 101**	**-2 101**
Erhållna aktieägartillskott		2 200		2 200
Omföring av föregående års resultat		-2 281	2 281	-
Utgående eget kapital 2023-12-31	**50**	**2 362**	**-2 101**	**310**
Årets resultat			23 859	23 859
Summa totalresultat			**23 859**	**23 859**
Omföring av föregående årsresultat		-2 101	2 101	-
Utgående eget kapital 2024-12-31	**50**	**260**	**23 859**	**24 169**

rkeST3OKExe-H1UphdYNIe



Kassaflödesanalys för moderbolaget

1 januari – 31 december

	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-1 939	-1 875
Erhållen ränta		1 418	1 142
Erhållen utdelning	7	50	1 285
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**-471**	**552**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av rörelsefordringar		-181	248
Förändring av rörelseskulder		-412	-56
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**-1 064**	**744**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-867	-1 563
Avyttringar av finansiella anläggningstillgångar		2 597	1 726
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**1 630**	**163**
Finansieringsverksamheten			
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-**	**-**
Årets kassaflöde		**566**	**907**
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		2 177	1 270
Likvida medel vid årets slut		**2 743**	**2 177**

20250728017716

rkeST3OKExe-H1UphdYNIe

Noter till de finansiella rapporterna

NOT 1 Allmän information

Aktiebolaget Industribyrån, organisationsnummer 556010–8093 (Industribyrån), är ett bolag bildat den 19 december 1911 och registrerat i Sverige den 22 januari 1912 med säte i Stockholm och adress Box 45063, 104 30 Stockholm.

Industribyrån är moderbolag till Smartchain Holding AB. Aktieägande i uppgick vid senaste årsskiftet till 65,65 (60) procent.

Smartchain Holding AB är moderbolag till det helägda PipeChain AB, vilket i sin tur är moderbolag i underkoncernen som består av de helägda verksamhetsdrivande dotterbolagen PipeChain Networks AB, PipeChain SCM AB, PipeChain SCM Tyringe AB och PipeChain DS AB. Underkoncernen benämns i det följande gemensamt PipeChain. Industribyrån, Smartchain Holding AB, PipeChain benämns i det följande gemensamt koncernen. Koncernredovisningen för år 2024 omfattar moderbolaget och dess dotterbolag.

NOT 2 Väsentliga redovisningsprinciper

2.1 Grund för rapporternas upprättande

Räkenskapsåret 2024 är första gången som Industribyrån upprättar koncernredovisning. Koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), och tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) sådana de antagits av EU samt Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1, kompletterande redovisningsregler för koncerner och Årsredovisningslagen.

Moderbolaget tillämpar Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 vilket innebär samma redovisningsprinciper som koncernen, förutom de undantag som anges under Moderbolagets redovisningsprinciper nedan.

Koncernens rapporter över resultat och finansiell ställning, samt moderbolagets resultat- och balansräkningar, ska framläggas för godkännande på årsstämman den 27 juni 2025.

2.2 Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av de finansiella rapporterna

Tillgångar och skulder redovisas till anskaffningsvärden. De bokförda värdena på finansiella tillgångar och skulder anses vara en bra uppskattning av deras verkliga värde.

2.3 Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets och koncernens funktionella valuta är svenska kronor, vilket också är rapporteringsvalutan. Alla belopp i de finansiella rapporterna anges i svenska kronor, och om inget annat anges redovisas de i tusentals kronor (Tkr), vilket kan leda till små avrundningsavvikelser. Uppgifter inom parentes avser jämförelseperioden.

2.4 Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

För att upprätta de finansiella rapporterna enligt IFRS krävs att företagsledningen och styrelsen gör bedömningar, uppskattningar och antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna samt de rapporterade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfall kan skilja sig från dessa uppskattningar och bedömningar.

rkeST3OKExe-H1UphdYNle

20250728017177

Uppskattningarna och antagandena granskas regelbundet. Ändringar i uppskattningar redovisas antingen i den period då ändringen görs om den endast påverkar den perioden, eller i den period då ändringen görs och i framtida perioder om den påverkar både den aktuella perioden och framtida perioder.

Bedömningar som företagsledningen och styrelsen gör vid tillämpningen av IFRS, vilka har en väsentlig inverkan på de finansiella rapporterna, samt uppskattningar som kan leda till betydande justeringar i de finansiella rapporterna för det efterföljande året, beskrivs närmare i not 33.

2.5 Nya eller ändrade IFRS som ännu inte börjat tillämpas

För räkenskapsår som börjar den 1 januari 2025 och därefter träder ett antal nya standarder och tolkningar i kraft som ännu inte har tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Inga publicerade standarder som ännu inte har trätt i kraft förväntas få en väsentlig påverkan på koncernen.

IFRS 18 *Presentation and Disclosure in Financial Statements* publicerades i april 2024 och har fokus på ändringar av presentationen i resultaträkningen. Standarden är tillämplig för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2027 och påverkar även jämförelseåret. IFRS 18 har ännu inte antagits av EU. Utöver det förväntas inte att några nya eller ändrade IFRS-standarder med framtida tillämpning att ha någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

2.6 Klassificering med mera

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder i moderbolaget och koncernen utgör huvudsakligen belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader från balansdagen. Om en långfristig skuld förväntas regleras inom den normala verksamhetscykeln redovisas den i stället som en kortfristig skuld.

Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består huvudsakligen av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader från balansdagen.

2.7 Konsolideringsprinciper och rörelseförvärv

Dotterbolag

Dotterbolag är bolag som står under ett bestämmande inflytande från Industribyrån. Bestämmande inflytande föreligger om Industribyrån har inflytande över beslut och åtgärder som gäller investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen.

Dotterbolag redovisas enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att förvärvet av ett dotterbolag betraktas som en transaktion där koncernen indirekt förvärvar dess tillgångar och skulder. Vid förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder, samt eventuell andel utan bestämmande inflytande.

Transaktionsutgifter, förutom sådana som är hänförliga till emission av egetkapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer redovisas direkt i årets resultat.

rkeST3OKExe-H1UphdYNle

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, så kallat förvärv till lågt pris, redovisas denna direkt i årets resultat.

Den överförda ersättningen inkluderar inte betalningar för reglering av tidigare affärsförbindelser, vilka vanligtvis redovisas i resultatet.

Intresseföretag
Intresseföretaget Smartchain Staff AB bedriver investeringsverksamhet och äger och förvalta aktier i Smartchain Holding AB. Ingen annan rörelse bedrivs. Av detta skäl blir det inte rättvisande att tillämpa kapitalandelsmetoden. Koncernen har därför valt att tillämpa undantagsregeln i IAS 28 och redovisar inte andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden utan till anskaffningsvärdet.

2.8 Intäkter
Koncernen värderar intäkter baserat på den ersättning som specificerats i avtalet med kunden och redovisar intäkten när kontroll över en vara eller tjänst överförs till kunden.

En intäkt redovisas när kunden erhåller kontroll över den försålda varan eller tjänsten. Koncernen redovisar en intäkt på det sätt som bäst speglar överföringen av kontrollen av den utlovade varan eller tjänsten till kunden. Koncernens kontrakt med kunder kan innehålla olika prestationsåtaganden som identifierats till SaaS (Software as a Service), Support och Underhållsavtal, Projektintäkter och i vissa undantagsfall Licenser. En intäkt redovisas först när kontrollen över den sålda tjänsten eller varan kan anses ha överförts till kunden för respektive typ av intäktsslag/prestationsåtagande.

Intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för sålda varor och tjänster i koncernens löpande verksamhet. Intäkter redovisas exklusive mervärdesskatt, returer och rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning.

Se not 3 för fler upplysningar om de redovisningsprinciper som koncernen tillämpar för respektive prestationsåtagande, karaktären på och tidpunkten för uppfyllande av prestationsåtaganden i avtal med kunder, inklusive väsentliga betalningsvillkor, och tillhörande intäktsredovisningsprinciper.

2.9 Leasing
Koncernens leasingavtal avser lokaler, bilar och IT-utrustning.

Vid leasingavtalets inledningsdatum redovisar koncernen en nyttjanderättstillgång och en leasingskuld. Nyttjanderättstillgången värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket inkluderar leasingskuldens ursprungliga värde med eventuella leasingavgifter som har betalats vid eller före inledningsdatumet samt eventuella initiala direkta utgifter. Därefter skrivs nyttjanderättstillgången av linjärt från inledningsdatumet leasingperiodens slut.

Leasingskulden delas upp i långfristig och kortfristig del och värderas initialt till nuvärdet av de återstående leasingavgifterna under den bedömda leasingperioden. Leasingperioden omfattar den ej uppsägbara perioden samt eventuella förlängningar i avtalet, under förutsättning att det vid inledningsdatumet anses rimligt säkert att dessa förlängningar kommer att utnyttjas.

rkeST3OKExe-H1UphdYNIe

20250728017718

Leasingavgifterna diskonteras vanligtvis med koncernens marginella upplåningsränta, som utöver koncernens eller företagets kreditrisk även återspeglar leasingperioden, valutan och kvaliteten på den underliggande tillgången som tänkt säkerhet. I de fall där leasingavtalets implicita ränta lätt kan fastställas används denna, vilket är fallet för koncernens leasing av bilar.

Leasingskulden omfattar nuvärdet av följande avgifter under bedömd leasingperiod;

- fasta avgifter, inklusive till sin substans fasta avgifter,
- variabla leasingavgifter kopplade till index (vanligtvis KPI) eller räntenivå (vanligtvis STIBOR), initialt värderade med hjälp av det index eller den räntenivå som gällde vid inledningsdatumet,
- eventuella restvärdesgarantier som förväntas betalas,
- lösenpriset för en köpoption som koncernen är rimligt säker på att utnyttja och
- straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet om bedömd leasingperiod återspeglar att sådan uppsägning kommer att ske.

Skuldens värde ökar med räntekostnaden för varje period och minskar med leasingbetalningarna. Räntekostnaden beräknas som skuldens värde multiplicerat med diskonteringsräntan.

Leasingskulden för koncernens lokaler, där hyran index uppräknas, beräknas baserat på hyran vid varje rapportperiods slut. Vid denna tidpunkt justeras skulden med den motsvarande justeringen av nyttjanderättstillgångens redovisade värde. Skuldens och tillgångens värde justeras också när en omprövning av leasingperioden genomförs. Detta sker när det sista uppsägningsdatumet inom den tidigare bedömda leasingperioden för lokalhyresavtal har passerats, eller när betydande händelser inträffar som väsentligt förändrar omständigheterna och påverkar den nuvarande bedömningen av leasingperioden, och dessa förändringar är inom koncernens kontroll.

För leasingavtal där den underliggande tillgången har ett lågt värde, mindre än 50 Tkr, redovisas inte någon nyttjanderättstillgång eller leasingskuld. I stället redovisas leasingavgifter för dessa avtal som kostnader linjärt över leasingperioden. Detta avser främst IT-utrustning.

2.10 Finansiella intäkter och kostnader

Koncernens finansiella intäkter och kostnader inkluderar huvudsakligen ränteintäkter, räntekostnader, utdelningar och eventuella realisationsvinster på finansiella tillgångar och leasingskulder.

Ränteintäkter och räntekostnader redovisas enligt effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som exakt diskonterar de förväntade framtida in- och utbetalningarna under den förväntade löptiden för det finansiella instrumentet till antingen det redovisade bruttovärdet för den finansiella tillgången eller det upplupna anskaffningsvärdet för den finansiella skulden.

2.11 Skatter

Inkomstskatter består av två delar: aktuell skatt och uppskjuten skatt. Dessa skatter redovisas vanligtvis i årets resultat, förutom när den underliggande transaktionen redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital, då den tillhörande skatteeffekten i stället redovisas där.

rkeST3OKExe-H1UphdYNIe

Aktuell skatt är den skatt som ska betalas eller erhållas för det aktuella året, baserat på de skattesatser som är beslutade på balansdagen. Det inkluderar även justeringar av aktuell skatt för tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Värderingen av uppskjuten skatt tar hänsyn till förväntade realiseringar eller regleringar av underliggande tillgångar eller skulder. Skatteberäkningen görs med de skattesatser och regler som gäller vid balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar för avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast om det är sannolikt att de kan utnyttjas. Om det inte längre anses sannolikt att de kan utnyttjas minskar värdet på dessa skattefordringar.

Eventuell tillkommande inkomstskatt vid utdelning redovisas samtidigt som utdelningen som en skuld.

2.12 Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i rapporten över finansiell ställning inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar samt övriga fordringar. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, leasingskulder, upplupna kostnader och förutbetalda intäkter samt övriga skulder.

Redovisning och första värderingen

Kundfordringar redovisas när de är utgivna. Övriga finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i de avtalsmässiga villkoren för instrumentet.

Vid första redovisningstillfället värderas en finansiell tillgång (med undantag för kundfordringar utan betydande finansieringskomponent) eller finansiell skuld till dess verkliga värde. Till detta läggs eventuella transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet eller emissionen av instrumentet. En kundfordring utan en betydande finansieringskomponent värderas till transaktionspriset som fastställts enligt IFRS 15.

Klassificering och efterföljande värdering

Finansiella tillgångar

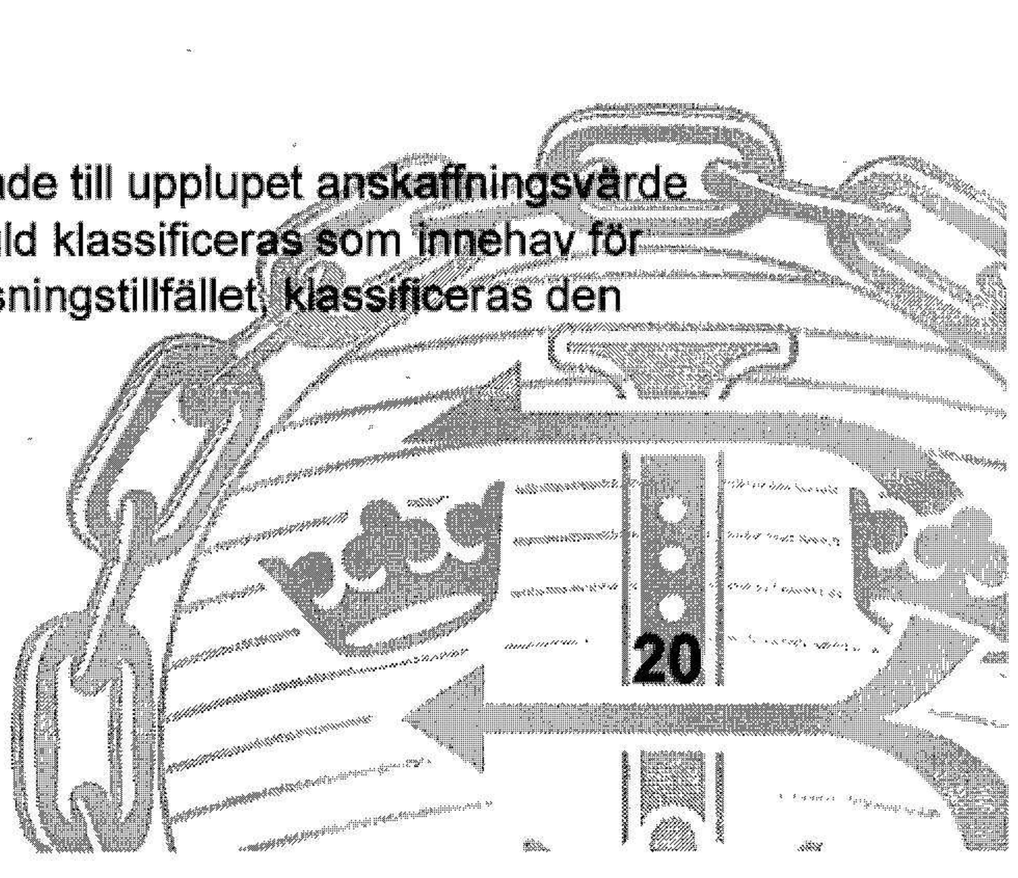
Vid den första redovisningen klassificeras en finansiell tillgång enligt ett av följande alternativ: upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via övrigt totalresultat för både skuld- och egetkapitalinvesteringar, eller verkligt värde via resultatet. Koncernen har endast finansiella tillgångar och skulder som redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Nedskrivningar minskar det upplupna anskaffningsvärdet. Ränteintäkter och nedskrivningar redovisas i resultatet. Eventuella vinster eller förluster vid bortskrivning redovisas också i resultatet.

Finansiella skulder

Finansiella skulder kan klassificeras antingen som värderade till upplupet anskaffningsvärde eller som verkligt värde via resultatet. Om en finansiell skuld klassificeras som innehav för handelsändamål eller som ett derivat vid det första redovisningstillfället, klassificeras den som verkligt värde via resultatet.

rkeST3OKExe-H1UphdYNle



20250728011719

Nedskrivning av finansiella tillgångar
Koncernen tillämpar den förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster. Metoden innebär att förväntade förluster under fordrans hela löptid används som utgångspunkt för kundfordringar och avtalstillgångar. För att beräkna förväntade kreditförluster har kundfordringar och avtalstillgångar grupperas baserat på kreditriskkaraktäristika och antal dagars dröjsmål. Avtalstillgångarna är hänförliga till ännu ej fakturerat arbete och har i allt väsentligt samma riskkaraktäristika som redan fakturerat arbete för samma typ av kontrakt. Koncernen anser därför att förlustnivåerna för kundfordringar är en rimlig uppskattning av förlustnivåerna för avtalstillgångar. De förväntade kreditförlustnivåerna baserar sig på kundernas betalningshistorik. Historiska förluster justeras sedan för att ta hänsyn till nuvarande och framåtblickande information om makroekonomiska faktorer som kan påverka kundernas möjligheter att betala fordran.

Bortskrivning
Bortskrivning av kundfordringars redovisade bruttovärde sker när koncernen inte längre förväntar sig att kunna återfå hela eller delar av den finansiella tillgången.

Borttagande från rapporten över finansiell ställning

Finansiella tillgångar
Koncernen tar bort en finansiell tillgång från rapporten över finansiell ställning när avtalsenliga rättigheter till kassaflöden från tillgången upphör eller när rätten att ta emot avtalsenliga kassaflöden överförs genom en transaktion där i stort sett alla risker och fördelar med ägarskapet överförs och koncernen inte längre har kontroll över tillgången.

Finansiella skulder
Koncernen bokar bort en finansiell skuld från rapporten över finansiell ställning när åtagandena enligt avtalet fullgjorts, annullerats eller upphört. Dessutom bokar koncernen bort en finansiell skuld när avtalsvillkoren modifieras och kassaflödena från den modifierade skulden avviker väsentligt. I det fallet redovisas en ny finansiell skuld till verkligt värde baserat på de modifierade villkoren.

Kvittning
Finansiella tillgångar och finansiella skulder ska kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapporten över finansiell ställning endast när koncernen har en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och har för avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

2.13 Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till sina anskaffningsvärden efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Anskaffningsvärdet inkluderar inköpspriset samt utgifter direkt hänförbara till tillgången för att förbereda den för användning enligt dess syfte.

Vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från tillgången tas det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång bort från rapporten över finansiell ställning. Vid avyttring eller utrangering redovisas vinst eller förlust som skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde, med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övriga rörelseintäkter eller kostnader.

rkeST3OKExe-H1UphdYNle

Tillkommande utgifter
Endast de tillkommande utgifter som sannolikt kommer att generera framtida ekonomiska fördelar för koncernen och vars värde kan beräknas på ett tillförlitligt sätt läggs till anskaffningsvärdet för en tillgång. Alla övriga tillkommande utgifter redovisas som kostnad under den period då de uppkommer.

Avskrivningsprinciper
Avskrivning av tillgångar sker linjärt över den beräknade nyttjandeperioden.

Beräknade nyttjandeperioder:
- Inventarier, verktyg och installationer 3–10 år
- Förbättringsutgifter på annans fastighet 5 år

2.14 Immateriella tillgångar
Goodwill
Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och prövas årligen vid indikation på nedskrivningsbehov. Nedskrivning görs med det belopp varmed goodwillens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden (kassagenererande enheter).

Varumärken
Varumärken som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde. Varumärken som förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas enligt verkligt värde på förvärvsdagen. Varumärken med obestämbar nyttjandeperiod skrivs ej av men nedskrivningsprövas årligen enligt samma princip som goodwill.

Forskning och utveckling
Utvecklingsutgifter som är direkt hänförliga till utveckling och testning av identifierbara och unika mjukvaruprodukter som kontrolleras av koncernen redovisas som tillgångar i koncernens finansiella rapportering när följande kriterier är uppfyllda:
- det är tekniskt möjligt att färdigställa mjukvaran så att den kan användas,
- företagets avsikt är att färdigställa mjukvaran och sälja tjänsten som den baseras på,
- det finns förutsättningar att sälja mjukvaran som tjänst,
- det kan visas hur mjukvaran genererar troliga framtida ekonomiska fördelar,
- adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja mjukvaran som tjänst finns tillgängliga, och
- de utgifter som är hänförliga till mjukvaran under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Direkt hänförbara utgifter som balanseras som en del av mjukvaran, innefattar utgifter för material, tjänster, ersättning till anställda, registreringskostnader för immateriella rättigheter, avskrivningar på patent och licenser och en skälig andel av indirekta kostnader. Balanserade utvecklingskostnader redovisas som immateriella tillgångar och skrivs av från den tidpunkt då tillgången är färdig att användas.

Övriga utgifter för utveckling, som inte kvalificerar sig som tillgångar enligt de angivna kriterierna, redovisas i stället som kostnader i den period de uppstår. I rapporten över

rkeST3OKExe-H1UphdYNle

20250728017220

finansiell ställning redovisas dessa utvecklingsutgifter till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Kundkontrakt / kundrelationer
Kundkontrakt och tillhörande kundrelationer har anskaffats som en del av ett rörelseförvärv. De redovisas till verkligt värde vid anskaffningstidpunkten och skrivs av linjärt över den prognosticerade nyttjandeperioden motsvarande den uppskattade tid de kommer generera kassaflöde.

Övriga immateriella tillgångar
Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar (se nedan).

Tillkommande utgifter
Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i rapport över finansiell ställning endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänför sig. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Avskrivningsprinciper
Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder. Nyttjandeperioderna omprövas minst årligen. Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning.

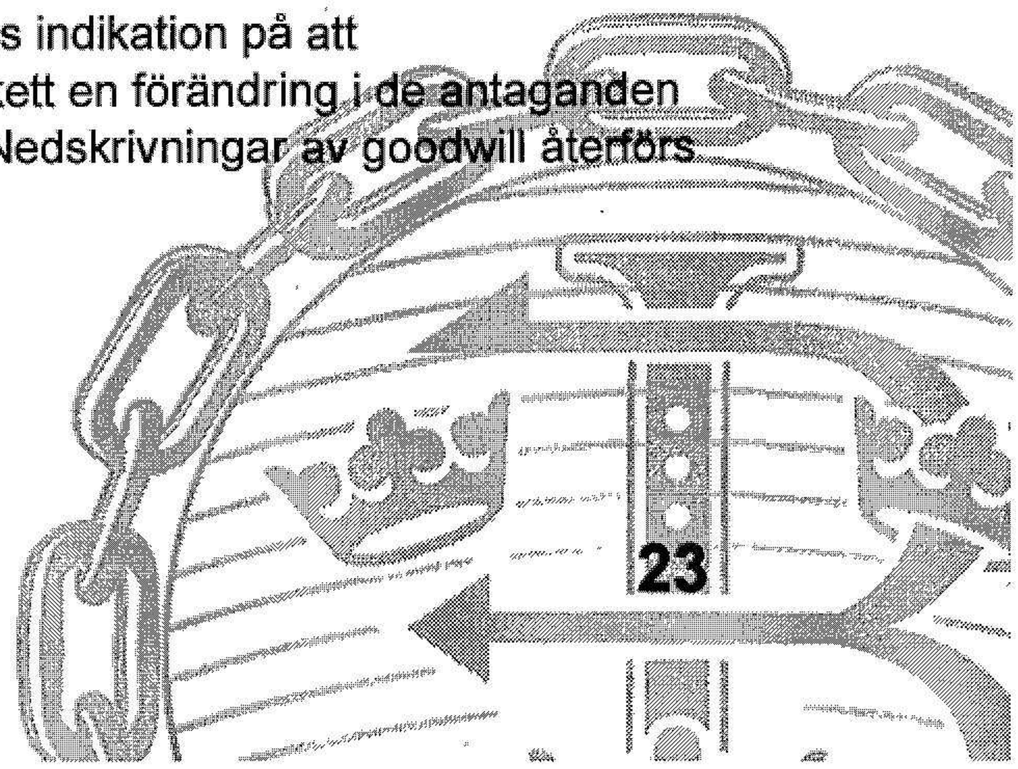
Beräknade nyttjandeperioder:
- Balanserade utvecklingsutgifter 10 år
- Förvärvade kundrelationer och teknikplattformar och liknande tillgångar 3–10 år

2.15 Nedskrivningar
Koncernens redovisade tillgångar bedöms vid varje balansdag för att avgöra om det finns indikation på nedskrivningsbehov.

Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar
Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde (se nedan). En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets (grupp av enheters) redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat. Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

Återföring av nedskrivning
En nedskrivning av tillgångar reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivningar av goodwill återförs inte.

rkeST3OKExe-H1UphdYNIe



2.16 Utbetalning till ägarna

Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att års- eller extrastämman godkänt utdelningen.

2.17 Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för vinstandels- och bonusbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Koncernen har avgiftsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställde som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas vid den tidigaste tidpunkten av när företaget inte längre kan dra tillbaka erbjudandet till de anställda eller när företaget redovisar kostnader för omstrukturering. Ersättningarna som beräknas bli reglerade efter tolv månader redovisas till dess nuvärde. Ersättningar som inte förväntas regleras helt inom tolv månader redovisas enligt långfristiga ersättningar.

Eventualförpliktelser (ansvarsförbindelser)

Upplysning om eventualförpliktelser lämnas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser utom koncernens kontroll eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen (Lag (1967:531) om tryggande av pensionsutfästelse m.m.) och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras. Detta är första året som bolaget tillämpar RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Övergången till RFR 2 har inte givit några effekter på resultatet eller på balansräkningen

rkeST3OKExe-H1UphdYNIe

20250728017721

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Klassificering och uppställningsformer
För moderbolaget redovisas en resultaträkning och för koncernen en rapport över resultat och övrigt totalresultat. Vidare används för moderbolaget benämningarna balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har titlarna rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden.

Andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterbolag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter hänförliga till dotterbolag direkt i resultatet när dessa uppkommer.

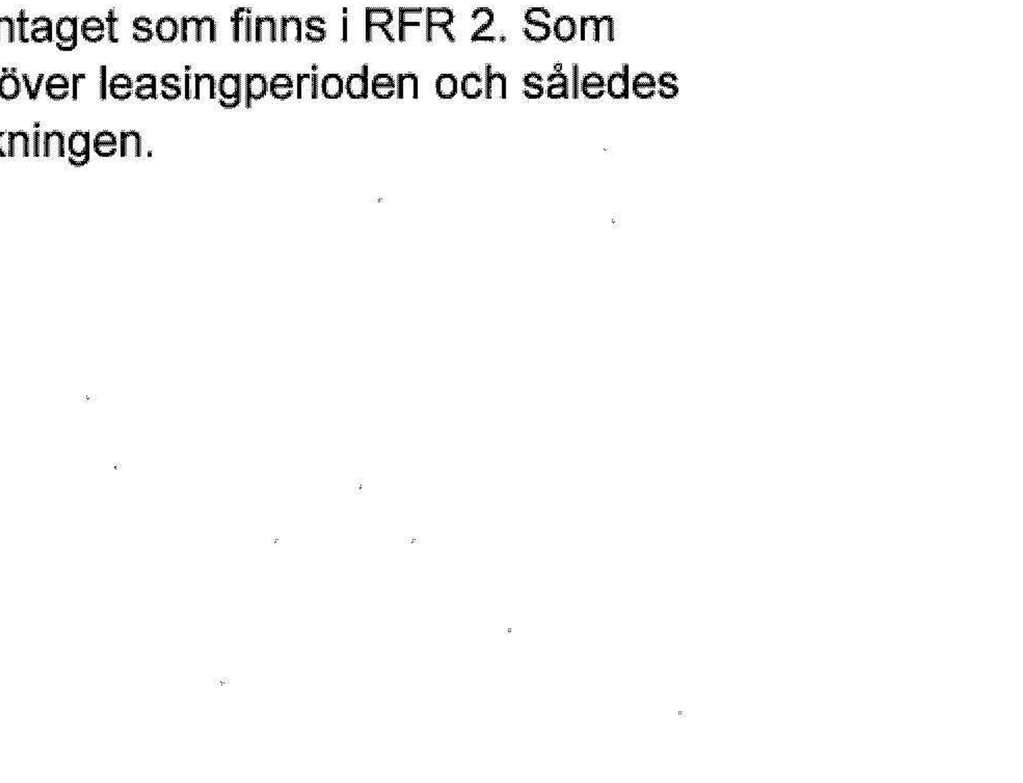
Finansiella instrument
Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 9 för finansiella instrument. Delar av principerna i IFRS 9 är dock ändå tillämpliga – såsom avseende nedskrivningar, inbokning/bortbokning och effektivräntemetoden för ränteintäkter och räntekostnader.

I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip.

Leasade tillgångar
Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16, i enlighet med undantaget som finns i RFR 2. Som leasetagare redovisas leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden och således redovisas inte nyttjanderätter och leasingskuld i balansräkningen.

Koncernbidrag
Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

rkeST3OKExe-H1UphdYNle



NOT 3 Intäkter från avtal med kunder

Koncernen erhåller intäkter från överföring av tjänster över tid och vid en tidpunkt enligt nedan.

Tidpunkt för intäktsredovisningen	2024	2023
Över tid	100 940	95 053
Vid en tidpunkt	40 612	38 712
Summa	**141 552**	**133 765**

Avtalsbalanser

Koncernen redovisar följande tillgångar och skulder hänförliga till avtal med kunder.

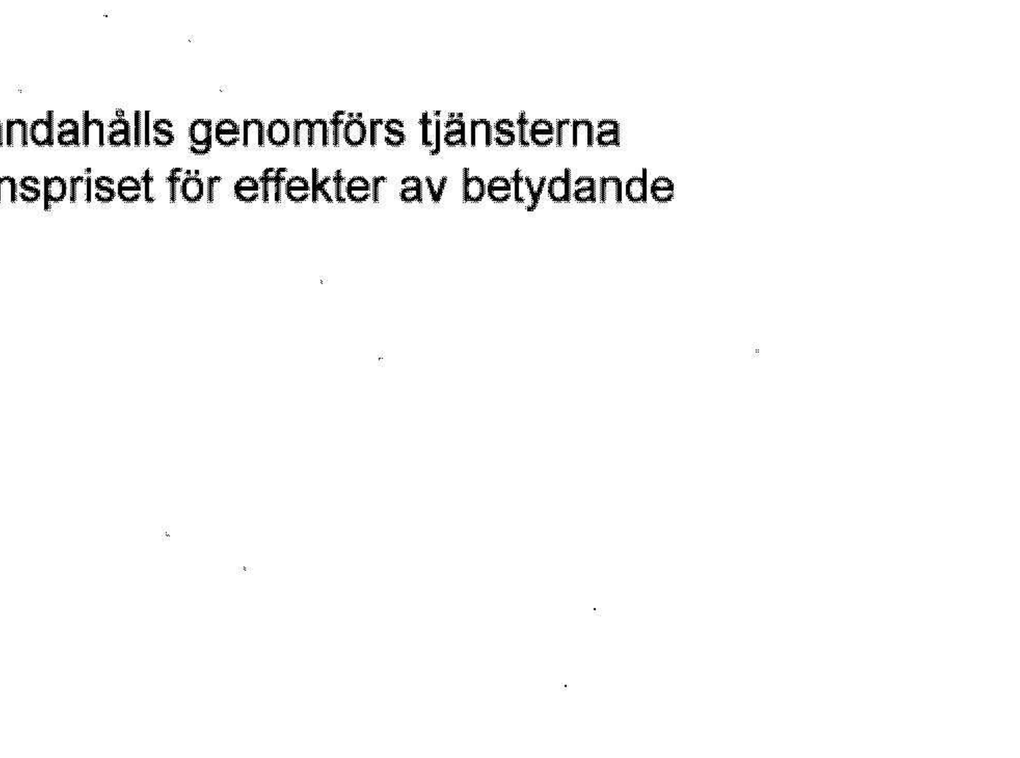
Koncernen	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Avtalstillgångar			
Kundfordringar	29 513	28 094	27 219
Fordringar som ingår i upparbetad ej fakturerad intäkt	119	107	2 697

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Avtalsskulder			
Förskott från kunder	20 812	20 305	21 081

Förskott från kunder erhålls främst avseende SaaS (Software as a service). Förskotten avser huvudsakligen en månad och aldrig mer än 12 månader. Erhållna förskott (avtalsskulder) som fanns vid ingången av respektive år har i sin helhet intäktsförts under året efter.

Avseende avtal där betalning erhålls innan tjänsterna tillhandahålls genomförs tjänsterna inom ett år och därmed görs inga justeringar av transaktionspriset för effekter av betydande finansieringskomponent.

rkeST3OKExe-H1UphdYNIe



20250728801722

NOT 4 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Koncernen

	2024	2023
Added Consulting i Stockholm AB		
Revisionsuppdrag	247	250
Övriga tjänster	-	9
	247	**259**
Mazars AB		
Revisionsuppdrag	69	-
	69	**-**
Summa	**316**	**259**

Moderbolaget

	2024	2023
Added Consulting i Stockholm AB		
Revisionsuppdrag	29	31
	29	**31**

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Med övriga tjänster avses sådant som inte är hänförligt till någon av ovanstående punkter, till exempel juridiska tjänster vid sidan av revisionsverksamheten som rör annat än skatter.

NOT 5 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar

Principer för ersättningar till ledande befattningshavare

Det utgår inte något arvode till styrelsens ordförande och övriga stämmovalda ledamöter. Avtal om lön, tantiem och liknande ersättningar, framtida pension, avgångsvederlag eller andra förmåner finns varken för styrelsens ordförande eller övriga ledamöter. Arvode utgår inte heller för kommittéarbete. Ledamot som också är verkställande direktör erhåller emellertid ersättning i sin befattning som verkställande direktör.

Ersättning till verkställande direktören i PipeChain AB och andra ledande befattningshavare i PipeChain utgörs av grundlön, rörliga ersättningar (bonus), övriga förmåner samt pension. Alla PipeChains tillsvidareanställda medarbetare och ledande befattningshavare deltar i Personalägarprogrammet (aktieägande).

PipeChain AB:s verkställande direktör har en uppsägningstid om sex månader och är berättigad till avgångsvederlag om sex månadslöner, vid uppsägning från företagets sida. För övriga ledande befattningshavare i PipeChain är uppsägningstiden en till tre månader vid uppsägning från företagets sida och en till tre månader vid uppsägning från de anställdas

rkeST3OKExe-H1UphdYNle

sida. Under uppsägningstiden har de övriga ledande befattningshavarna rätt till full lön och övriga anställningsförmåner. Rätt till ytterligare avgångsvederlag föreligger ej.

Ersättningar till tillsvidareanställda medarbetare i Industribyrån utgörs av grundlön.

Koncernen

	2024	2023
Medelantalet anställda		
Medeltalet anställda	82	82
	82	**82**
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	5 849	4 452
Tantiem och liknande ersättning till verkställande direktören	37	78
Övriga anställda	49 929	47 958
	55 815	**52 488**
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för verkställande direktör	1 087	695
Pensionskostnader för övriga anställda	5 831	5 910
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	19 375	18 226
	26 275	**24 831**
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	**82 090**	**77 319**

Moderbolaget

	2024	2023
Medelantalet anställda		
Medeltalet anställda	2	2
	2	**2**
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	1 479	1 428
	1 479	**1 428**
Sociala kostnader		
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	465	453
	465	**453**
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	**1 944**	**1 881**

NOT 6 Resultat från andelar i koncernföretag

Moderbolaget

	2024	2023
Utdelning	27 900	23 200
Nedskrivningar		-22 815
	27 900	**385**

rkeST3OKExe-H1UphdYNle

20250728017123

NOT 7 Resultat från andelar i intresseföretag

Koncernen

	2024	2023
Utdelning	50	84
Resultat vid försäljning av andelar	607	160
	656	**244**

Moderbolaget

	2024	2023
Utdelning	50	84
Resultat vid försäljning av andelar	607	160
	656	**244**

NOT 8 Ränteintäkter och liknande resultatposter

Koncernen

	2024	2023
Övriga ränteintäkter	248	207
	248	**207**

Moderbolaget

	2024	2023
Ränteintäkter från koncernbolag	1 743	1 358
Övriga ränteintäkter	60	13
	1 803	**1 371**

NOT 9 Räntekostnader och liknande resultatposter

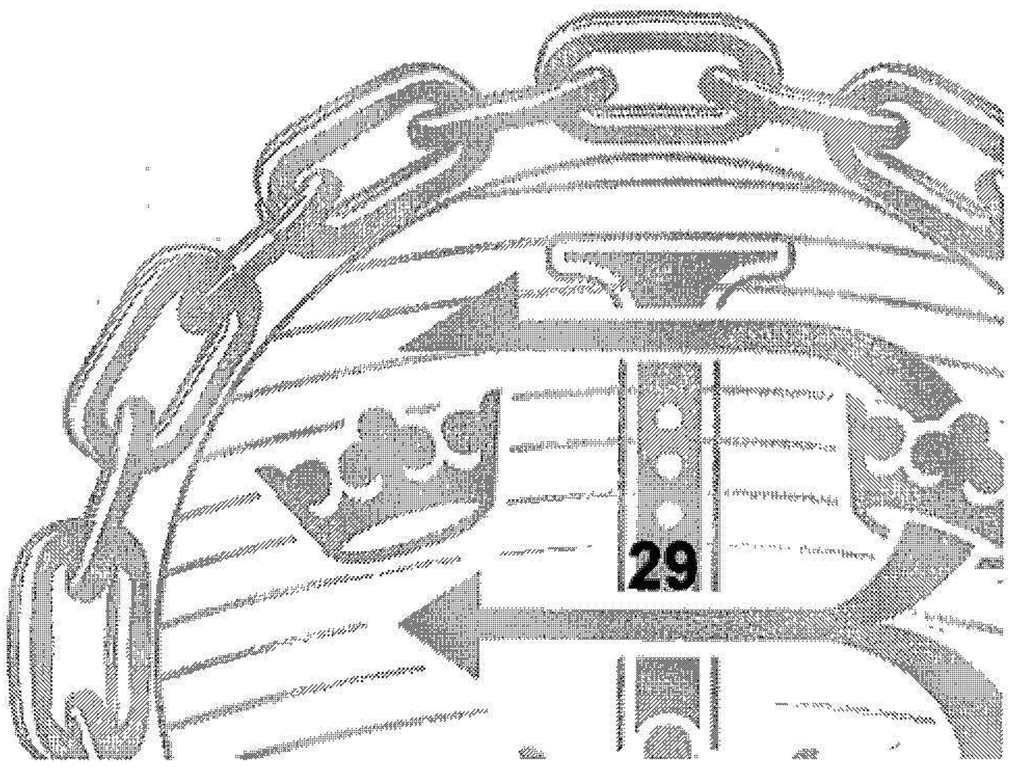
Koncernen

	2024	2023
Övriga räntekostnader	-8 042	-6 121
	-8 042	**-6 121**

Moderbolaget

	2024	2023
Räntekostnader till koncernbolag	-	-110
Övriga räntekostnader	-4 562	-2 226
	-4 562	**-2 336**

rkeST3OKExe-H1UphdYNle



NOT 10 Skatter

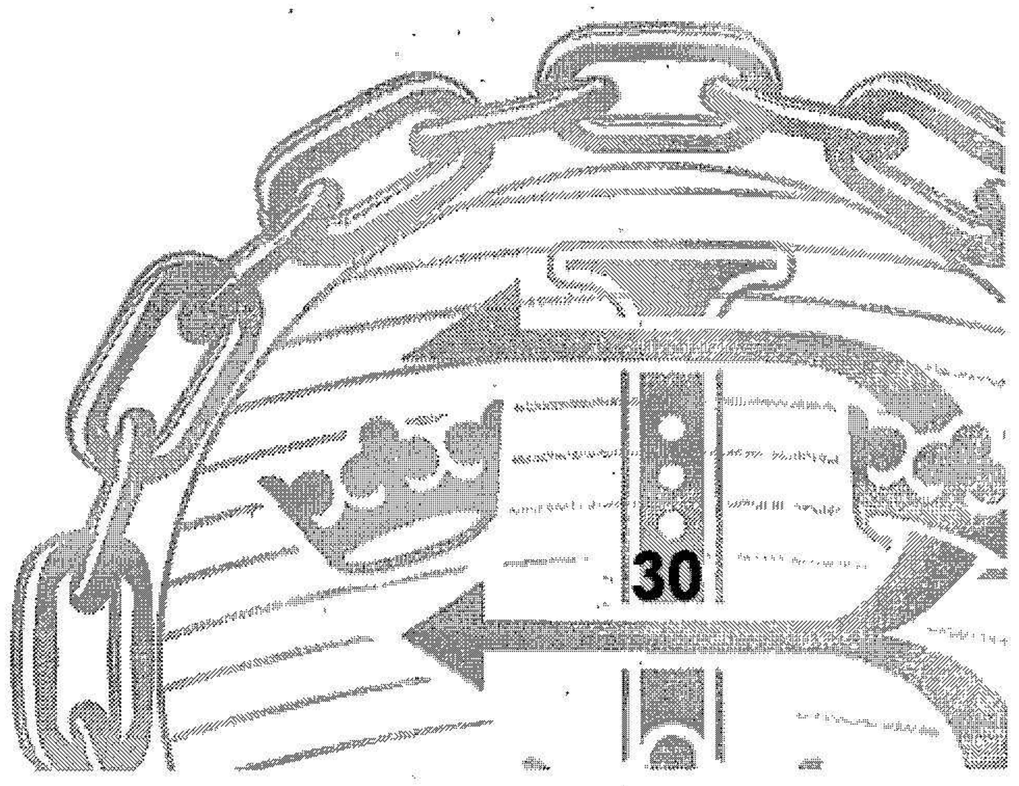
Koncernen

	2024	2023
Aktuell skatt	-3 311	-79
Uppskjuten skatt	832	-1 626
Skatt på årets resultat	**-2 478**	**-1 705**
Avstämning effektiv skatt		
Redovisat resultat i skattepliktig verksamhet före skatt	15 213	16 490
Skatt beräknad enligt gällande skattesats (20,6%)	-3 134	-3 397
Ej avdragsgilla kostnader	-637	-260
Ej skattepliktiga intäkter	138	59
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-399	-2 097
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	1 554	2 126
Skatt hänförlig till tidigare års redovisade resultat	-	1 864
Redovisad skattekostnad	**-2 478**	**1 705**

Moderbolaget

	2024	2023
Aktuell skatt	-	-
Uppskjuten skatt	-	-
Skatt på årets resultat	-	-
Redovisat resultat i skattepliktig verksamhet före skatt	23 859	-2 101
Skatt beräknad enligt gällande skattesats (20,6%)	-4 915	433
Ej avdragsgilla kostnader	-569	-4 723
Ej skattepliktiga intäkter	5 883	4 830
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-399	-540
Redovisad skattekostnad	-	-

rkeST3OKExe-H1UphdYNIe



NOT 11 Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Ingående anskaffningsvärden	76 672	76 672	76 672
Utgående ack. anskaffningsvärden	**76 672**	**76 672**	**76 672**
Utgående redovisat värde	**76 672**	**76 672**	**76 672**

Balanserade utvecklingskostnader	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Ingående anskaffningsvärden	40 941	30 880	30 880
Årets balanserade utgifter	9 705	10 061	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**50 646**	**40 941**	**30 880**
Ingående avskrivningar	-13 166	-9 072	-9 072
Årets avskrivningar	-5 278	-4 094	
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-18 444**	**-13 166**	**-9 072**
Utgående redovisat värde	**32 202**	**27 774**	**21 808**

Teknologi (mjukvara)	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Ingående anskaffningsvärden	47 312	47 312	47 312
Årets utrangeringar	-410		
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**46 902**	**47 312**	**47 312**
Ingående avskrivningar	-11 254	-6 454	-6 454
Årets utrangeringar	410	-	-
Årets avskrivningar	-4 695	-4 800	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-15 539**	**-11 254**	**-6 454**
Utgående redovisat värde	**31 363**	**36 058**	**40 858**

Kundrelationer	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Ingående anskaffningsvärden	36 554	36 554	36 554
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**36 554**	**36 554**	**36 554**
Ingående avskrivningar	-9 353	-5 698	-5 698
Årets avskrivningar	-3 655	-3 655	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-13 008**	**-9 353**	**-5 698**
Utgående redovisat värde	**23 546**	**27 201**	**30 856**

rkeST3OKExe-H1UphdYNle
20250728011724

Varumärken	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Ingående anskaffningsvärden	10 322	10 322	10 322
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**10 322**	**10 322**	**10 322**
Utgående redovisat värde	**10 322**	**10 322**	**10 322**
Summa övriga immateriella tillgångar	**97 432**	**101 354**	**103 844**

Avskrivningar ingår i raden Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar i rapporten över resultat och övrigt totalresultat. Alla immateriella tillgångar förutom goodwill och varumärken skrivs av. För information om avskrivningar, se redovisningsprinciperna i not 2.

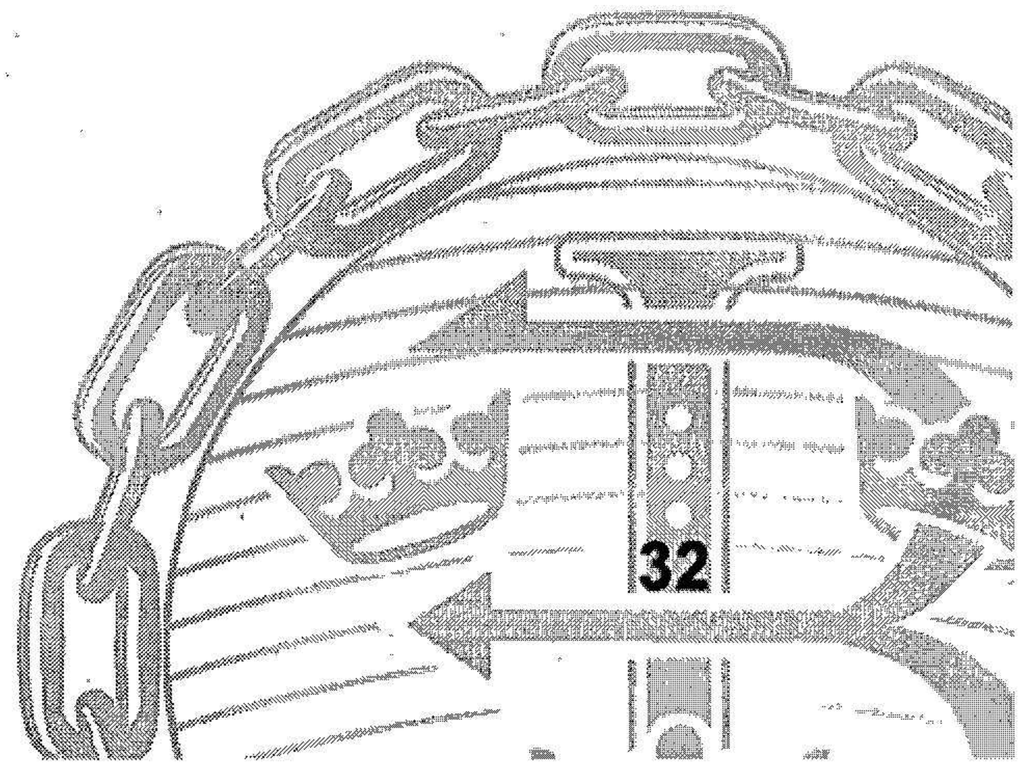
Nedskrivningsprövning
Goodwill och varumärken nedskrivningsprövas uppdelat på kassagenererande enheter enligt nedan.

Goodwill per kassagenererande enhet	**2024-12-31**	**2023-12-31**	**2023-01-01**
PipeChain Networks	31 755	31 755	31 755
PipeChain SCM	17 088	17 088	17 088
PipeChain SCM Tyringe	27 829	27 829	27 829
Summa	**76 672**	**76 672**	**76 672**

Varumärken per kassagenererande enhet	**2024-12-31**	**2023-12-31**	**2023-01-01**
PipeChain Networks	-	-	-
PipeChain SCM	10 322	10 322	10 322
PipeChain SCM Tyringe	-	-	-
Summa	**10 322**	**10 322**	**10 322**

Koncernen undersöker årligen om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill och varumärken. För åren 2024 och 2023 (inklusive ingående balans 2023) har återvinningsvärden för kassagenererande enheter fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. Dessa beräkningar kräver att vissa antaganden måste göras. Beräkningarna utgår från kassaflödesprognoser baserade på budget fastställd av företagsledningen för det kommande året följt av ytterligare fyra års prognoser. Kassaflöden efter femårsperioden extrapoleras med tillväxttakten som anges nedan.

rkeST3OKExe-H1UphdYNle



20250728017725

Nedan anges de väsentliga antaganden som använts när nyttjandevärden har beräknats för varje kassagenererande enhet som ett betydande goodwill- och varumärkesbelopp är hänförligt till.

- Försäljningsvolym – baserat på historiskt utfall och företagsledningens bedömning av marknadens utveckling.
- Budgeterad rörelsemarginal – Baserat på historiskt utfall och företagsledningens bedömning av framtiden.
- Långsiktig tillväxttakt - Tillväxttakten överensstämmer med inflationsmålet i Sverige och uppgår till 2 procent.
- Diskonteringsränta - återspeglar specifika risker i respektive kassagenererande enhet.

Diskonteringsränta före skatt, %	PipeChain Networks	PipeChain SCM	PipeChain SCM Tyringe
2024	9,9	11,3	11,3
2023	12,2	14,0	13,9
2023-01-01	12,6	14,3	14,4

Utförda beräkning av nyttjandevärden på immateriella tillgångar med obestämbar nyttjanderättsperiod (Goodwill och varumärken) ger mycket goda marginaler innan nedskrivningsbehov bedöms kunna komma i fråga. Rimliga och möjliga förändringar i ovan angivna antaganden föranleder inte något nedskrivningsbehov. Beräkningarna av nyttjandevärden är motståndskraftiga mot såväl ökad diskonteringsränta som minskade kassaflöden från de kassagenererande enheterna.

NOT 12 Förbättringsutgifter

Förbättringsutgifter

Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Ingående anskaffningsvärden	263	263	263
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**263**	**263**	**263**
Ingående avskrivningar	-45	-8	-8
Årets avskrivningar	-37	-37	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-82**	**-45**	**-8**
Utgående redovisat värde	**181**	**218**	**255**

Avskrivningar ingår i raden Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar i rapporten över resultat och övrigt totalresultat

rkeST3OKExe-H1UphdYNle

NOT 13 Inventarier

Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Ingående anskaffningsvärden	10 451	10 451	10 451
Inköp	819	353	
Försäljningar/utrangeringar	-6 982	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**4 641**	**10 804**	**10 451**
Ingående avskrivningar	-10 125	-9 361	-9 361
Försäljningar/utrangeringar	6 982	-	-
Årets avskrivningar	-441	-764	
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-3 584**	**-10 125**	**-9 361**
Utgående redovisat värde	**1 057**	**680**	**1 091**

Avskrivningar ingår i raden Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar i rapporten över resultat och övrigt totalresultat

NOT 14 Fordringar hos koncernbolag

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	21 027	20 734
Tillkommande fordringar	26 259	293
Omklassificeringar	-293	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**46 993**	**21 027**
Utgående redovisat värde	**46 993**	**21 027**

NOT 15 Andelar i intresseföretag

Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Ingående anskaffningsvärden	2 316	2 320	2 320
Nyanskaffningar	317	1 555	
Avyttringar	-1 991	-1 559	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**642**	**2 316**	**2 320**
Utgående redovisat värde	**642**	**2 316**	**2 320**

rkeST3OKExe-H1UphdYNle

20250728017726

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 316	2 320
Nyanskaffningar	317	1 555
Avyttringar	-1 991	-1 559
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**642**	**2 316**
Utgående redovisat värde	**642**	**2 316**

Specifikation av moderbolagets och koncernens innehav av andelar i intresseföretag.

Namn	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde
Smartchain Staff AB	2,98 %	2,98 %	4 477	642
Summa				**642**

	Org.nr	Säte	Eget kapital
Smartchain Staff AB	559115–1328	Stockholm	33 888

NOT 16 Andra långfristiga värdepappersinnehav

Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Ingående anskaffningsvärden	20	20	20
Nyanskaffningar	500	-	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**520**	**20**	**20**
Utgående redovisat värde	**520**	**20**	**20**

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	-	-
Nyanskaffningar	500	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**500**	**-**
Utgående redovisat värde	**500**	**-**

rkeST3OKExe-H1UphdYNIe

NOT 17 Uppskjuten skatt

Uppskjutna skattefordringar	2023-12-31	Redovisat i resultatet	2024-12-31
Materiella anläggningstillgångar	5	5	10
Leasingskuld	1 065	231	1 296
Nyttjanderättstillgång	-1 044	-211	-1 255
Summa	**26**	**25**	**51**

Uppskjutna skatteskulder	2023-12-31	Redovisat i resultatet	2024-12-31
Immateriella anläggningstillgångar	-20 878	807	-20 071
Summa	**-20 818**	**817**	**-20 071**
Summa uppskjuten skatt redovisat i resultatet		**832**	

NOT 18 Andra långfristiga fordringar

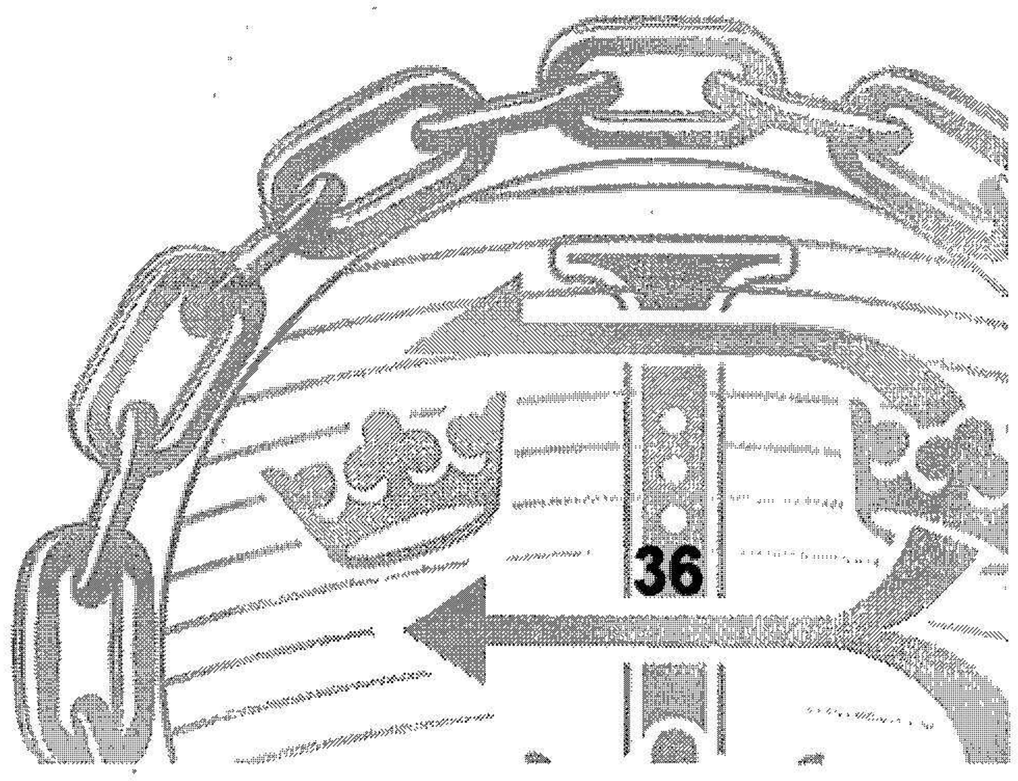
Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Ingående anskaffningsvärden	6 300	4 100	4 100
Tillkommande fordringar	150	2 200	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**6 450**	**6 300**	**4 100**
Utgående redovisat värde	**6 450**	**6 300**	**4 100**

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	6 300	4 100
Tillkommande fordringar	150	2 200
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**6 450**	**6 300**
Utgående redovisat värde	**6 450**	**6 300**

rkeST3OKExe-H1UphdYNIe



20250728017227

NOT 19 Kundfordringar

Kundfordringar redovisas efter hänsyn tagen till förväntade kreditförluster vilka uppgick till 179 (71) Tkr i koncernen.

Koncernen

Ingående förlustreserv 1 januari 2023	228
Förlustreservering som redovisats under året	179
Förlustreserv per 31 december 2023	**407**
Ingående förlustreserv 1 januari 2024	407
Förlustreservering som redovisats under året	66
Förlustreserv per 31 december 2024	**473**

I moderbolaget uppgick kreditförlusterna till 0 (0) Tkr. Upplysningar om kreditrisker i kundfordringar beskrivs närmare i not 25.

NOT 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Upplupna intäkter	142	124	2 715
Förutbetalda kostnader	2 938	3 780	4 089
	3 080	**3 904**	**6 804**

NOT 21 Likvida medel

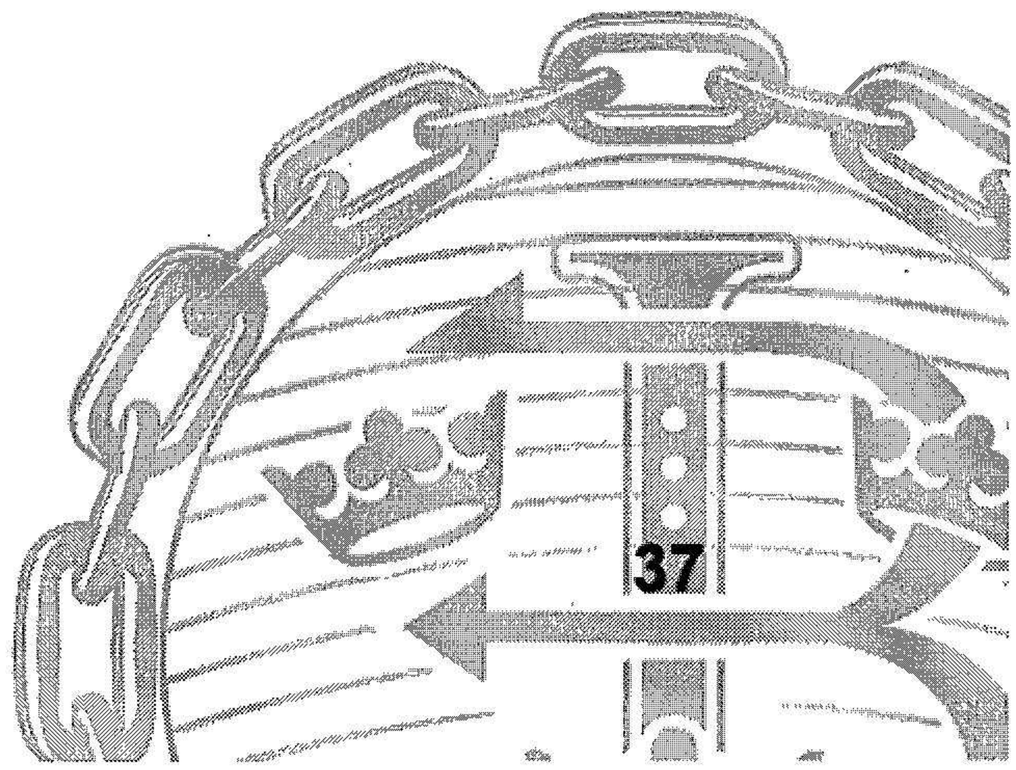
Alla likvida medel i koncernen avser banktillgodohavanden.

NOT 22 Eget kapital

Per den 31 december 2024 omfattade det registrerade aktiekapitalet 50 000 (50 000) stamaktier med kvotvärdet 1,00 (1,00) krona.

Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efterhand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämman med en röst per aktie.

rkeST3OKExe-H1UphdYNle



NOT 23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Upplupna löner	954	1 674	1 140
Upplupna semesterlöner	6 924	5 729	5 293
Upplupna sociala avgifter	2 381	2 326	2 021
Upplupna räntekostnader	11 275	6 409	3 911
Övriga upplupna kostnader	991	1 688	1 402
Förutbetalda intäkter	20 789	20 305	21 081
	43 314	**38 131**	**34 848**

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna räntekostnader	10 133	5 571
Övriga upplupna kostnader	1 150	13
	10 232	**5 584**

NOT 24 Värdering av finansiella tillgångar och skulder samt kategori indelning

I not 2 Väsentliga redovisningsprinciper finns beskrivning av respektive kategori av finansiella tillgångar och skulder samt tillhörande redovisnings- och värderingsprinciper. Koncernens redovisade värden för finansiella tillgångar och skulder per kategori är enligt följande:

	2024-12-31		2023-12-31		2023-01-01	
	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde
Finansiella tillgångar						
Andra långfristiga värdepappersinnehav	-	520	-	20	-	20
Andra långfristiga fordringar	6 450	-	6 300	-	4 100	-
Summa finansiella anläggningstillgångar	**6 450**	**520**	**6 300**	**20**	**4 100**	**20**
Kundfordringar och liknande fordringar	32 994	-	28 621	-	29 027	-
Likvida medel	14 456	-	17 003	-	13 982	-
Totala finansiella tillgångar	**53 900**	**520**	**51 924**	**20**	**47 109**	**20**

	2024-12-31		2023-12-31		2023-01-01	
	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde
Finansiella skulder						
Långfristig upplåning	107 141	-	79 627	-	98 795	-
Kortfristig upplåning	20 064	-	17 168	-	14 668	-
Leasingskulder	6 290	-	5 172	-	2 915	-
Leverantörsskulder och liknande skulder	5 157	-	3 515	-	4 822	-
Totala finansiella skulder	**138 652**	-	**105 482**	-	**121 200**	-

rkeST3OKExe-H1UphdYNle

Redovisat värde på ovan angivna finansiella tillgångar och skulder bedöms utgöra en rimlig approximation av verkligt värde.

NOT 25 Finansiella risker och riskhantering

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i koncernens resultat och kassaflöde till följd av ändringar i valutakurser, räntenivåer, finansierings- och kreditrisker.

Koncernen är främst exponerad för:

- Marknadsrisk
  - Ränterisk
- Kreditrisk
- Likviditetsrisk

Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker har utformats av styrelsen och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Ansvaret för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras centralt av koncernens finansfunktion som finns inom moderbolaget.

Ränterisk

Skulder till kreditinstitut

Koncernen har lån hos kreditinstitut. Krediterna har använts för att finansiera förvärvet av Tyringe Konsult AB, för ersättning avseende indragna aktier i Smartchain Holding AB samt för amortering på aktieägarlån. Förfallodagarna för krediterna infaller under 2026, 2027 och 2028. Räntebindningstiden är 90 dagar och ränta och amortering betalas kvartalsvis. Krediten löper med referensränta (STIBOR 90 dagar) plus en marginal. Bankens kreditgivning är förenad med normala villkor (covenants). Koncernbolagen ska fortlöpande informera Banken om utvecklingen av sina rörelser. Ägarförhållandena i koncernmoderbolaget ska bestå. Smartchain Holding AB får inte lämna någon utdelning eller annan värdeöverföring till sina aktieägare utan Bankens skriftliga medgivande. Koncernbolagen får inte ställa säkerhet eller pantsätta egendom, teckna avtal om borgen eller ingå avtal om nya krediter.

Skulder till koncernbolag och övrig långfristig skuld

Aktieägarna i Smartchain Holding AB har tillskjutit sina kapitalinsatser i form av räntebärande lån. Aktieägarlånen har i sin helhet använts för att finansiera PipeChains rörelseförvärv. Förfallodagen för aktieägarlånen är 2026-06-30. Räntan på aktieägarlånen löper med föregående års genomsnittliga statslåneränta plus en marginal. Aktieägarlånen är efterställda Bankens krediter. Ränta får betalas löpande på lånet. Amortering på lånet får inte ske utan Bankens skriftliga medgivande.

Skulder till aktieägare

Industribyråns aktieägare har tillskjutit kapitalinsatser i form av räntebärande lån. Lånen har lämnats via bolag som tillhör aktieägarna, Focalico AB (tillhör Fredrik Olsson) och Stender Property AB (tillhör Niklas Beckvid). Aktieägarlånen har i sin helhet använts för att finansiera Industribyråns rörelseförvärv. Förfallodagen för aktieägarlånen är 2030-12-31. Räntan på aktieägarlånen löper med föregående års genomsnittliga statslåneränta plus en marginal.

20250728017728

rkeST30KExe-H1UphdYNle

Ränterisk
Lånen utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde. Koncernen säkrar inte sin ränterisk avseende framtida kassaflöden.

PipeChains förmåga att generera goda resultat och starka kassaflöden har absorberat den hastiga och kraftiga förändringen i upplåningskostnad under perioden 2022-01-01 till 2023-12-31, som fallit tillbaka något under 2024. Förutsatt att PipeChains resultat- och kassaflödesförmåga fortsätter att vara stark och utvecklas positivt bedömer styrelsen att goda möjligheter till fortsatt lånefinansierad verksamhetsutveckling, tillväxt och resultatförbättring föreligger, trots det ökade ränteläget.

Koncernen har en lång historik av oklanderlig skötsel av sina kreditåtaganden mot sina kreditgivare. Avsikten är att fortsatt sköta sina kreditåtaganden oklanderligt. Målet för koncernens finansverksamhet är att säkerställa att koncernen kan fullgöra sina betalningsåtaganden, hantera finansiella risker, säkerställa tillgång till erforderlig finansiering, och optimera koncernens finansnetto. De finansiella riskerna identifieras, utvärderas och säkras i nära samarbete med PipeChains operativa enheter. Som en naturlig följd av detta blir koncernens kapitalstruktur och kapitalhantering en central fråga för koncernens ledande befattningshavare att regelbundet kontrollera och justera. Ansvaret för hantering av koncernens finansiella transaktioner och risker är centraliserat till moderbolaget.

Känslighetsanalys - ränteexponering
Om räntorna på upplåning under 2024 hade varit 200 baspunkter högre/lägre med alla andra variabler konstanta, skulle det beräknade resultatet före skatt för räkenskapsåret varit 962 (962) Tkr lägre/högre, huvudsakligen som en effekt av högre/lägre räntekostnader för upplåning med rörlig ränta. Känslighetsanalysen är baserad på genomsnittlig belåning under respektive år.

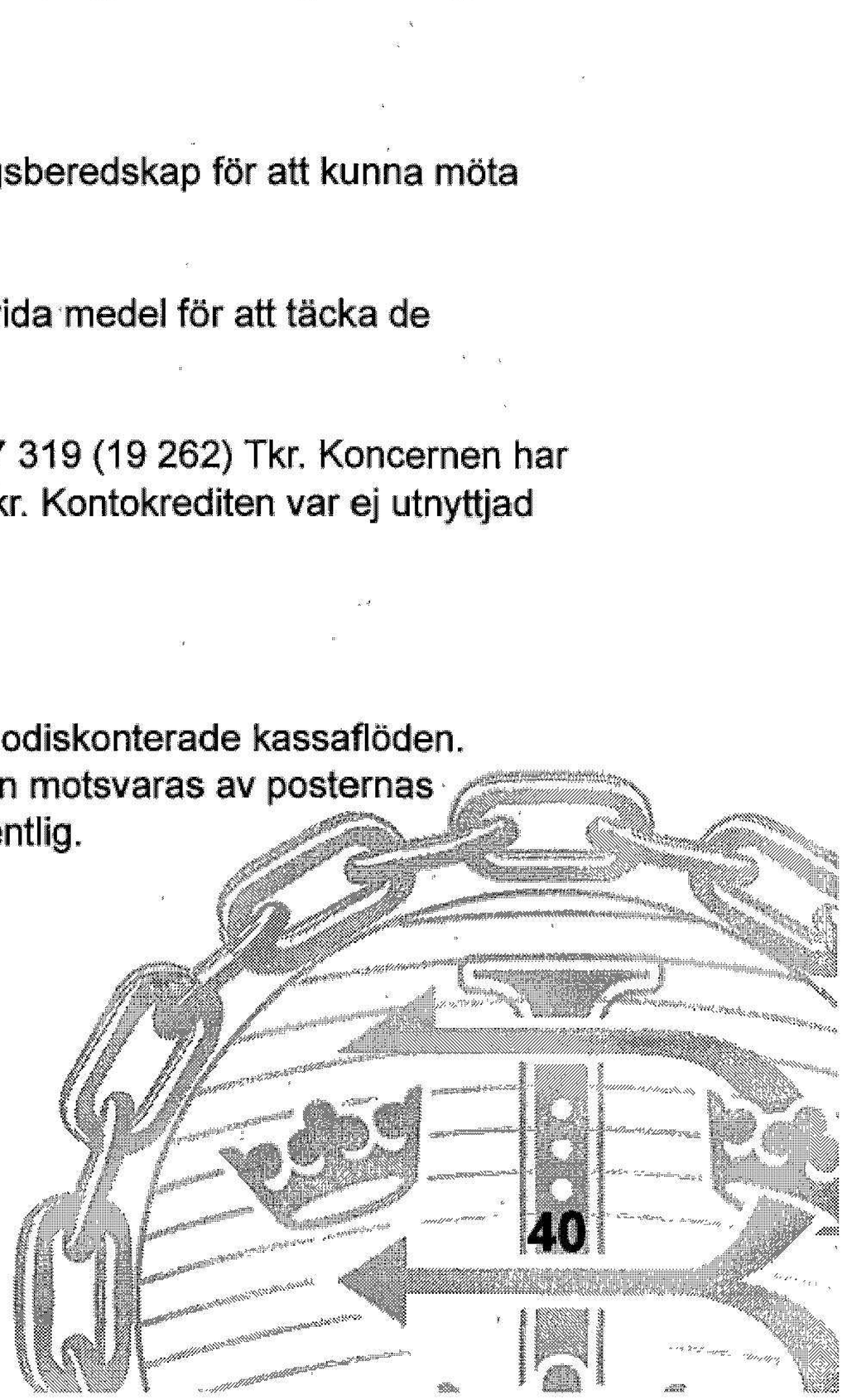
Likviditetsrisk
Likviditetsrisken är risken för att inte ha tillräcklig betalningsberedskap för att kunna möta planerade och/eller oförutsedda utgifter.

Enligt finanspolicyn ska det alltid finnas tillräckligt med likvida medel för att täcka de närmaste 3 månadernas likviditetsbehov.

Koncernens likvida medel uppgick vid periodens slut till 17 319 (19 262) Tkr. Koncernen har också beviljad kontokredit som uppgår till 9 000 (9 000) Tkr. Kontokrediten var ej utnyttjad per
2024-12-31 och ej heller per 2023-12-31.

Löptidsanalys för finansiella skulder
De belopp som ingår i tabellen är skuldernas avtalsenliga odiskonterade kassaflöden. Beloppen som förfaller inom 12 månader från balansdagen motsvaras av posternas redovisade värde eftersom diskonteringseffekten är oväsentlig.

rkeST3OKExe-H1UphdYNle



Avtalsenliga löptider för finansiella skulder	Inom 1 år	Mellan 1–5 år	Efter fem år	Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde
31 december 2024					
Leverantörsskulder	4 765	-	-	4 765	4 765
Övriga långfristiga skulder	1 450	13 589	92 728	107 767	72 205
Skulder till kreditinstitut	22 439	36 840	-	59 279	55 000
Leasingskulder	2 629	4 190	-	6 819	6 290
Summa	**31 283**	**54 619**	**92 728**	**178 630**	**138 260**
31 december 2023					
Leverantörsskulder	3 085	-		3 085	3 085
Övriga långfristiga skulder	790	10 387	80 010	91 187	58 463
Skulder till kreditinstitut	19 248	22 164		41 412	38 332
Leasingskulder	2 291	3 135		5 426	5 172
Summa	**25 414**	**35 686**	**80 010**	**141 110**	**105 052**
1 januari 2023					
Leverantörsskulder	4 474	-		4 474	4 474
Kontokredit	3 472	-		3 472	3 472
Övriga långfristiga skulder	713	10 892	80 010	91 605	58 463
Skulder till kreditinstitut	19 592	41 412		61 004	55 000
Leasingskulder	1 566	1 550		3 116	2 915
Summa	**31 139**	**75 170**	**80 010**	**163 771**	**124 324**

Kreditrisk

Kreditrisken är risken för att en kund eller motpart i ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sitt åtagande och därigenom förorsakar koncernen en finansiell förlust och uppstår huvudsakligen från koncernens kundfordringar.

Det redovisade värdet av finansiella tillgångar och avtalstillgångar utgör den maximala kreditexponeringen.

Finansiella kreditrisker avseende likvida medel minskas genom att enbart göra affärer med motparter med hög kreditvärdighet. Kreditrisken för kundfordringar och övriga fordringar reduceras genom att följa PipeChains kreditpolicy och genom att förskottsfakturera abonnemangstjänster. Motparters betalningsförmåga kontrolleras genom att hämta information om deras finansiella ställning från kreditupplysningsföretag. Dessutom analyseras kundfordringar kontinuerligt genom åldersanalys.

Kreditrisker i kundfordringar och avtalstillgångar

Koncernen har historiskt små kreditförluster och har inte någon indikation på att det skulle förändras framåt. Saas-tjänster faktureras i förskott. Baserat på det har någon reservation gjorts för förväntade kreditförluster avseende kundfordringar som ännu inte är förfallna respektive avtalstillgångar. Uppföljning görs löpande för att kontrollera om detta förhållande förändras.

Per balansdagen föreligger ingen signifikant exponering för olika riskkoncentrationer enskilda kunder etc. Ingen enskild kund står för mer än 7 (7) procent av koncernens kundfordringar.

20250728017729

rkeST3OKExe-H1UphdYNle

Nedan sammanfattas kreditriskexponeringen och förväntade kreditförluster för kundfordringar.

Koncernen

2024	Fakturabelopp	Reserverat belopp	Redovisat belopp
Ej förfallna	25 973	0	25 973
Förfallna 1–30 dagar	2 448	4	2 444
Förfallna 31–60 dagar	151	13	138
Förfallna 61–90 dagar	116	0	116
Förfallna 90 dagar-	1 298	456	842
	29 986	**473**	**29 513**

2023	Fakturabelopp	Reserverat belopp	Redovisat belopp
Ej förfallna	23 241	0	23 241
Förfallna 1–30 dagar	4 496	0	4 496
Förfallna 31–60 dagar	175	0	175
Förfallna 61–90 dagar	69	0	69
Förfallna 90 dagar-	520	407	113
	28 501	**407**	**28 094**

Moderbolaget har inga kundfordringar. Se även not 19 Kundfordringar.

Kreditrisker i likvida medel

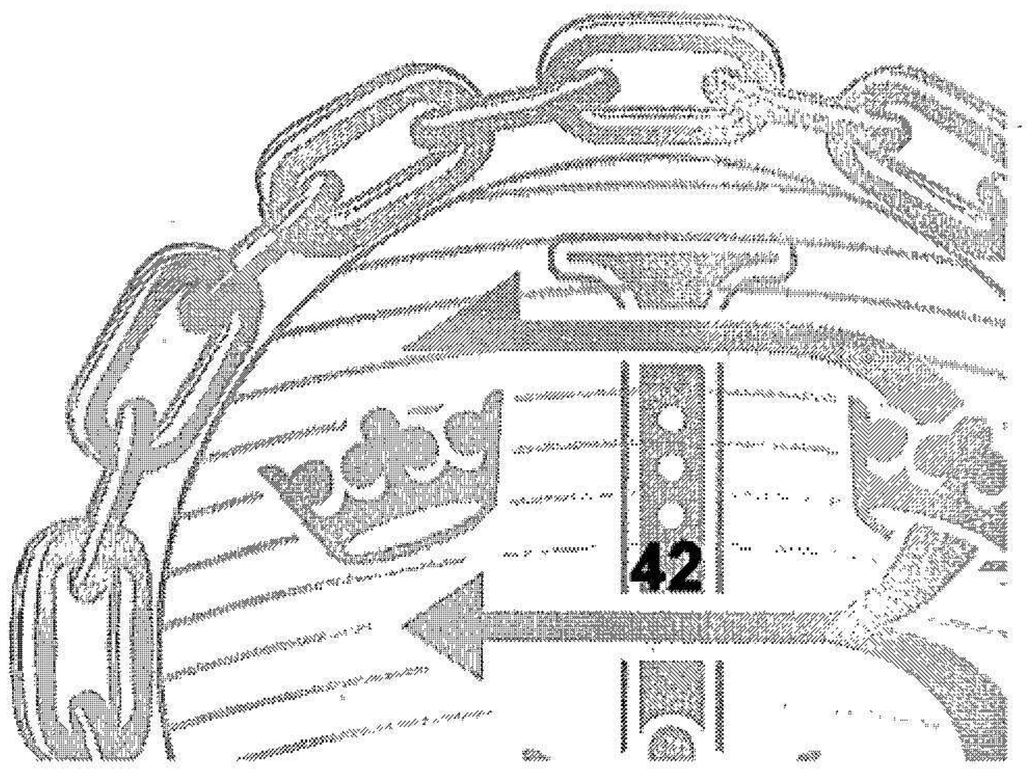
Företagsledningen och styrelsen anser att likvida medel har låg kreditrisk baserat på motparternas externa kreditbetyg. På balansdagen förelåg inga förlustreserver i likvida medel. Koncernens likvida medel är placerade i banker med kreditbetyg A (Standard & Poor's).

Kapitalhantering

Enligt styrelsens policy är koncernens finansiella mål att ha en god finansiell ställning, som bidrar till att bibehålla investerares, kreditgivares och marknadens förtroende samt utgöra en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten; samtidigt som den långsiktiga avkastning som genereras till aktieägarna ska vara tillfredsställande.

Koncernen har som långsiktigt mål att sköta sina kreditåtaganden mot sina kreditgivare och därefter, om möjligt, lämna vinstutdelning som årligen uppgår till 10 procent av koncernens resultat efter skatt. Under året har ingen förändring skett i koncernens kapitalhantering.

rkeST3OKExe-H1UphdYNle



20250728017730

NOT 26 Leasingavtal

Koncernen leasar flera typer av tillgångar inklusive lokaler, fordon och IT-utrustning. Inga leasingavtal innehåller covenanter eller andra begränsningar utöver säkerheten i den leasade tillgången..

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

Tillgångar med nyttjanderätt	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Lokaler	3 023	4 996	2 605
Fordon	287	582	539
IT-utrustning	4 575		
Total	**7 885**	**5 578**	**3 144**
Leasingskulder			
Kortfristiga	2 380	2 249	1 527
Långfristiga	3 910	2 923	1 388
Total	6 290	**5 172**	**2 915**

För löptidsanalys av leasingskulderna, se not 25 Finansiella risker och riskhantering i avsnittet om likviditetsrisk.

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

Avskrivningar på nyttjanderätter	2024	2023
Lokaler	-1 972	-2 295
Fordon	-295	-254
IT-utrustning	-1 027	-
Total	**-3 294**	**-2 549**
Räntekostnader	-342	-200
Utgifter hänförliga till leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde	-46	-278

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal under 2024 uppgick till 4 825 (2 964) Tkr.

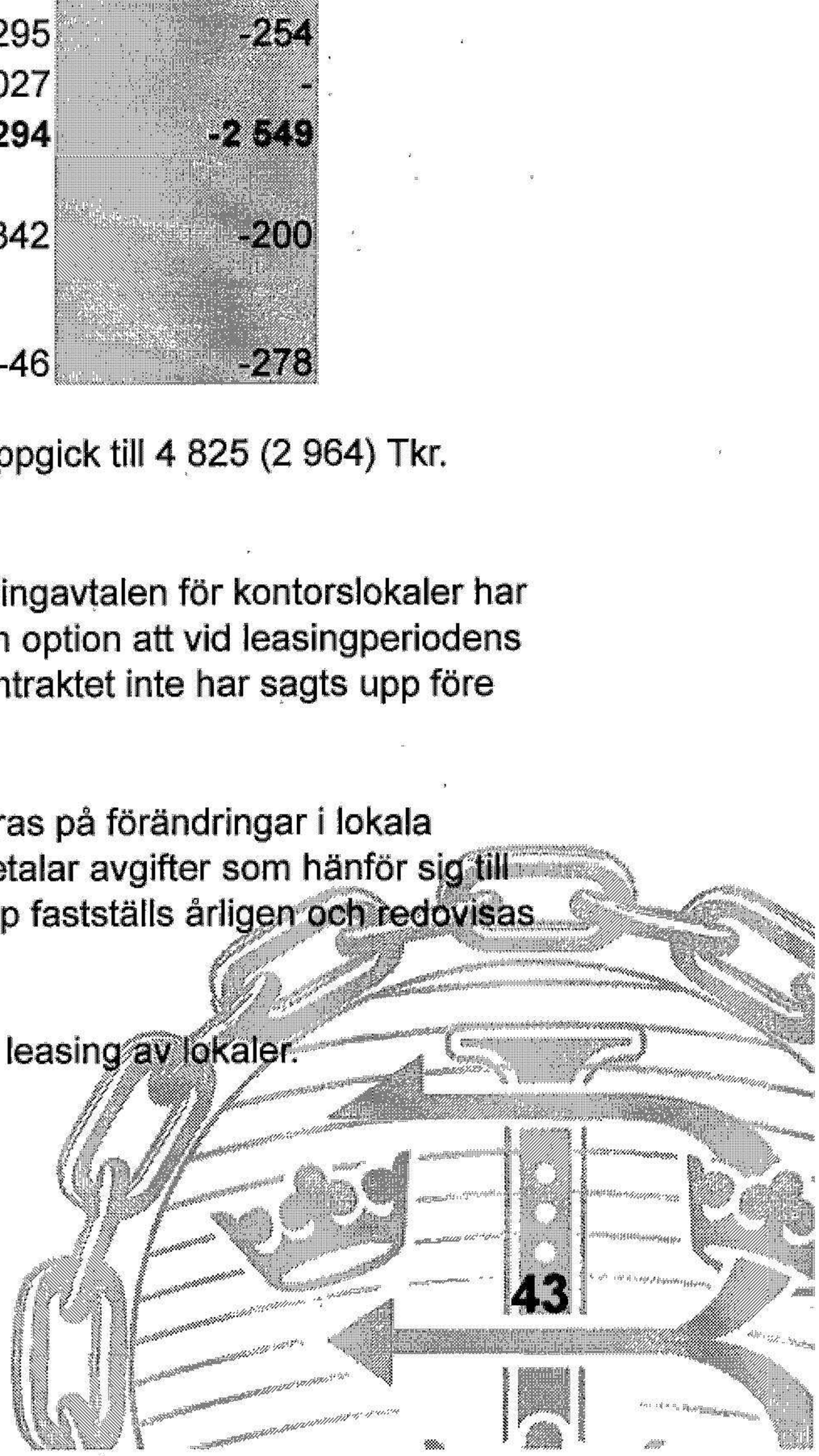
Leasing av lokaler

Koncernen leasar byggnader för sina kontorslokaler. Leasingavtalen för kontorslokaler har normalt en löptid på tre år. Vissa leasingavtal innehåller en option att vid leasingperiodens slut förnya leasingavtalet med ytterligare en period om kontraktet inte har sagts upp före hyrestidens utgång.

Samtliga leasingavtal innehåller leasingavgifter som baseras på förändringar i lokala prisindex. Vissa leasingavtal kräver även att koncernen betalar avgifter som hänför sig till fastighetsskatter som läggs på leasegivaren. Dessa belopp fastställs årligen och redovisas som kostnad när de uppstår.

Dotterbolagen är leasetagare i alla leasingavtal avseende leasing av lokaler.

rkeST3OKExe-H1UphdYNle



Övriga leasingavtal
Koncernen leasar fordon och IT-utrustning med leasingperioder på 3 år.
Dotterbolagen är leasetagare i alla leasingavtal avseende fordon och IT-utrustning.

NOT 27 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Ställda säkerheter

Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Företagsinteckningar	9 100	10 100
Koncernmässigt värde på tillgångar i pantsatta dotterbolag	113 343	122 795
	122 443	**132 895**

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
	Inga	Inga

Eventualförpliktelser

Inga eventualförpliktelser i vare sig moderbolag eller koncern.

NOT 28 Disposition av företagets vinst

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	260 252
årets vinst	23 858 964
	24 119 216
disponeras så att	
i ny räkning överföres	24 119 216
	24 119 216

NOT 29 Upplysningar om närstående

Ersättningar till tillsvidareanställda medarbetare i Industribyrån utgörs av grundlön. För uppgifter om ersättningar, se not 5.

Styrelseledamoten Fredrik Olsson äger och kontrollerar med närstående Focalico AB. Fredrik Olsson har privat tillskjutit kontant lån till Focalico AB som använts för anskaffning av Industribyråns andelar i Smartchain Holding AB och för Smartchain Holding AB:s anskaffning av PipeChain. Styrelseledamoten Niklas Beckvid äger och kontrollerar Stender Property AB. Niklas Beckvid har privat tillskjutit kontant lån till Stender Property AB som använts för anskaffning av Industribyråns andelar i Smartchain Holding AB och för Smartchain Holding AB:s anskaffning av PipeChain. Räntan på lånen från Focalico AB och Stender Property AB löper med föregående års genomsnittliga statslåneränta plus en marginal med belopp som framgår i tabellen nedan.

Industribyrån, med säte i Sverige, äger 65,65 procent av Smartchain Holding AB och har därmed det bestämmande inflytandet över PipeChain koncernen. Industribyrån har en

rkeST3OKExe-H1UphdYNle

20250728031731

närståenderelation med sina dotterbolag, se not 30, samt med Fredrik Olsson och Niklas Beckvid i deras ställning som styrelseledamöter i PipeChain. Styrelsearvoden utgår ej.

Industribyrån har lånefordringar på Smartchain Holding AB och PipeChain AB som är räntebärande. Räntan på lånen från Industribyrån löper med föregående års genomsnittliga statslåneränta plus en marginal som framgår i tabellen nedan.

Ränta på aktieägarlån som lämnats till Aktiebolaget Industribyrån	**2024**	**2023**
Till Focalico AB	2 280	1 112
Till Stender Property AB	2 282	1 114
Summa	**4 562**	**2 226**

Ränta på aktieägarlån som Aktiebolaget Industribyrån lämnat	**2024**	**2023**
Från PipeChain AB	1 599	230
Från Smartchain Holding AB	144	1 128
Summa	**1 743**	**1 358**

NOT 30 Andelar i koncernbolag

Moderbolaget

	2024-12-31	**2023-12-31**
Ingående anskaffningsvärden	44 765	44 765
Omklassificeringar	-231	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**44 534**	**44 765**
Ingående nedskrivningar	-22 815	-
Årets nedskrivningar	-	-22 815
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-22 815**	**-22 815**
Utgående redovisat värde	**21 719**	**21 950**

Specifikation av moderbolagets direkta innehav av andelar i dotterbolag.

Namn	**Kapital-andel**	**Rösträtts-andel**	**Antal andelar**	**Bokfört värde**
Smartchain Holding AB	65,65 %	65,65%	65 647	21 622
Illerim AB	100 %	100 %	50 000	97
Summa				**21 719**

	Org.nr	**Säte**	**Eget kapital**
Smartchain Holding AB	559115–1641	Stockholm	23 616
Illerim AB	559115–1609	Stockholm	97
			23 713

rkeST3OKExe-H1UphdYNIe

Specifikation av moderbolagets indirekta innehav av andelar i dotterdotterbolag.

Namn	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar
PipeChain AB	100 %	100 %	100 000
PipeChain SCM AB	100 %	100 %	1 000
PipeChain Networks AB	100 %	100 %	1 000
PipeChain SCM Tyringe AB	100 %	100 %	1 000
PipeChain DS AB	100 %	100 %	250
Industribrodd AB	100 %	100 %	250
Novio AB	100 %	100 %	1 000
Tender2 AB	100 %	100 %	1 500

Namn	Org.nr	Säte	Eget kapital
PipeChain AB	556578–2504	Stockholm	27 110
PipeChain SCM AB	556196–3678	Lund	113
PipeChain Networks AB	556619–0624	Stockholm	120
PipeChain SCM Tyringe AB	556124–4962	Hässleholm	233
PipeChain DS AB	559283–3114	Lund	25
Industribrodd AB	559115-1609	Stockholm	26
Novio AB	556546–8237	Stockholm	101
Tender2 AB	556647–5447	Stockholm	150

NOT 31 Specifikationer till rapport över kassaflöden

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	2024	2023
Avskrivningar	17 402	15 901
	17 402	**16 901**

Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

Förändringen i koncernens skulder som är hänförliga till finansieringsverksamheten kan klassificeras enligt nedan:

	Långfristiga skulder	Kortfristiga skulder	Leasing-skulder	Summa
1 januari 2024	**79 627**	**17 168**	**5 172**	**101 967**
Kassaflödespåverkande:				
Återbetalningar/amorteringar	-21 164	-17 168	-4 482	**-42 814**
Inbetalningar	55 000			**55 000**
Ej kassaflödespåverkande:				
Nya leasingavtal			5 600	**5 600**
Beslutad ej utbetald utdelning	13 741			**13 741**
Omklassificeringar	-20 064	20 064		**-**
31 december 2024	**107 141**	**20 064**	**6 290**	**133 494**

rkeST3OKExe-H1UphdYNle

20250728017732

	Långfristiga skulder	Kortfristiga skulder	Leasing-skulder	Summa
1 januari 2023	**102 267**	**14 668**	**2 915**	**119 850**
Kassaflödespåverkande:				
Återbetalningar/amorteringar	-20 140		-2 417	-22 557
Inbetalningar				
Ej kassaflödespåverkande:				
Nya leasingavtal			4 363	4 363
Indexuppräkning leasingavtal			311	311
Omklassificeringar	-2 500	2 500		-
31 december 2023	**79 627**	**17 168**	**5 172**	**101 967**

NOT 32 Händelser efter balansdagen

PipeChain AB har i början av januari 2025 amorterat på sitt lån till aktieägarna med 10 000 Tkr. Därmed minskade PipeChains skuld till Industribyrån från 20 734 Tkr till 13 761 Tkr.

Dotterbolaget PipeChain Networks AB har i april 2025 förvärvat samtliga aktier i det brittiska bolaget AdvanceFirst Technologies Limited, vars mjukvarutjänster är fokuserade på den engelska detaljhandelsindustrin (Retail). Förvärvet stärker PipeChain Networks erbjudande inom detaljhandel generellt och utökar närvaron i Storbritannien samt delar av kontinental-Europa. Genom förvärvet tillförs affärsområde Networks 10 nya medarbetare, cirka 1,2 MGBP i omsättning varav knappt 0,9 MGBP i återkommande avtalsbaserade intäkter (Annual Recurring Revenue, ARR).

NOT 33 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Företagsledningen och styrelsen har diskuterat utvecklingen, valet och upplysningarna avseende koncernens viktiga redovisningsprinciper och uppskattningar, samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar.

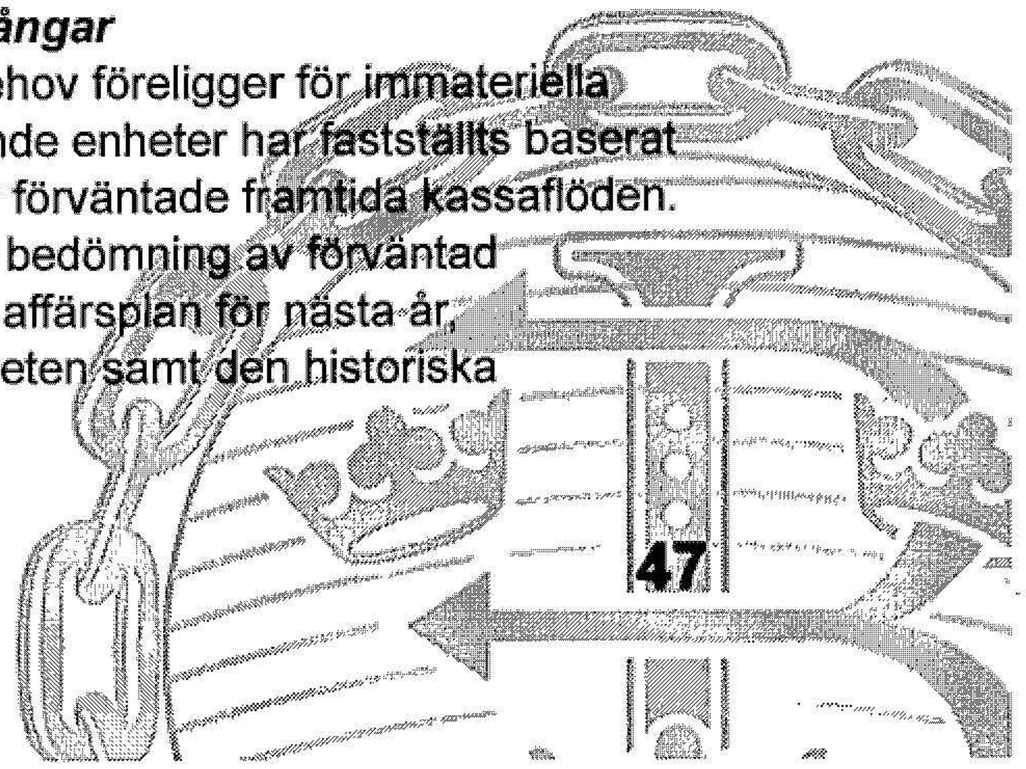
Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på företagsledningens och styrelsens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs.

Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Vissa viktiga redovisningsmässiga bedömningar som gjorts vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov av immateriella tillgångar
Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för immateriella tillgångar. Det återvinningsbara värdet för kassagenererande enheter har fastställts baserat på enheternas nyttjandevärde, som utgörs av nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden. Beräkningarna av framtida kassaflöden grundar sig på en bedömning av förväntad tillväxttakt och marginalutveckling med utgångspunkt från affärsplan för nästa år, företagsledningens långsiktiga förväntningar på verksamheten samt den historiska utvecklingen. Se vidare not 11.

rkeST30KExe-H1UphdYNle



Styrelsens intygande

Styrelsen försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 25 juni 2025.

Underskrifter

Stockholm den dag som framgår av elektroniska underskrifter

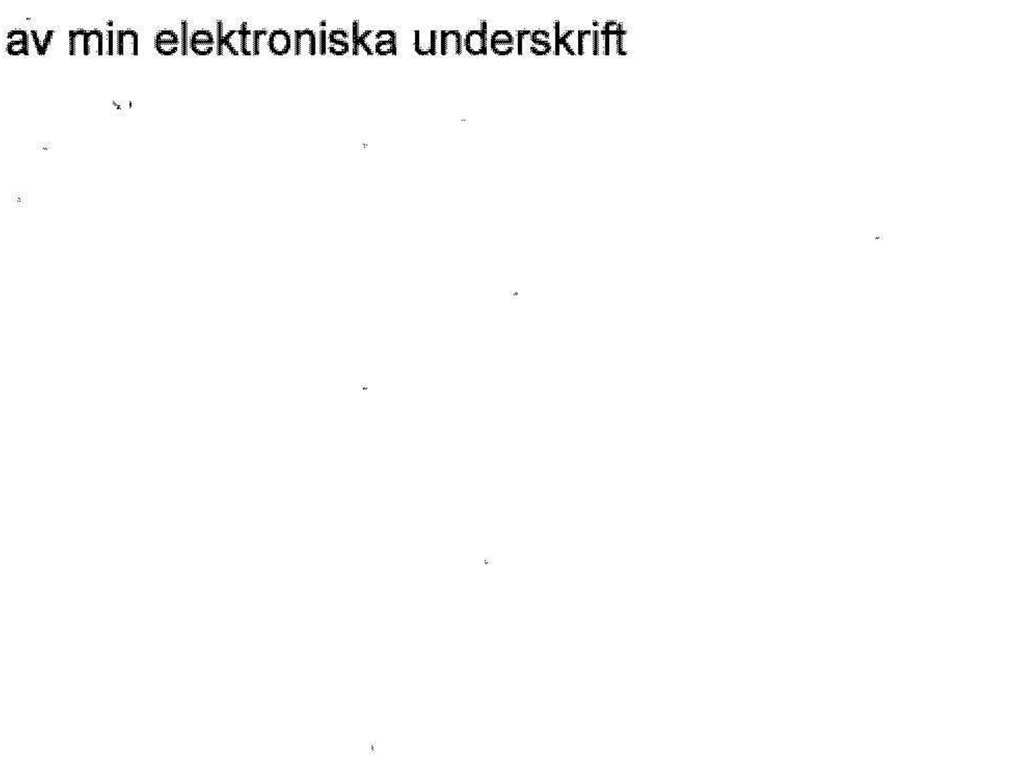
Niklas Beckvid
Styrelseordförande

Fredrik Olsson

Min revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Henrik Johnsson
Auktoriserad revisor

rkeST3OKExe-H1UphdYNIe



20250728017733

Industribyråns historik

Industribyrån bildades den 19 december 1911 på initiativ av Sveriges Industriförbunds verkställande direktör Erland Nordlund, för att *bedriva verksamhet med utredningar i industriella frågor och tillhandagå industriidkare med biträde och råd i organisatoriska och juridiska frågor*. Verksamheten påbörjades i april 1912 och leddes av Erland Nordlund och Oscar Sillén, professor i Handelsteknik vid Handelshögskolan i Stockholm.

Bolaget var från bildandet och under lång tid privatägt av grundarna; Disponent Erland Ljungberg, v. Häradshövding Marcus Wallenberg, Direktör Carl Tranchell, Direktör Oscar Lamm, Direktör Holger Holm, Kapten Oscar Wallenberg, Kapten Erland Nordlund, Kamrer Bo Löfgren, Fastighets AB Carnegie & C:o och Sveriges Industriförbund. Genom hembudsförbehåll blev efterhand Industriförbundets aktieinnehav i Industribyrån större och större för att slutligen, i december 1968, bli ett helägt dotterbolag till Industriförbundet. I slutet av december år 2000, strax innan Sveriges Industriförbund och Svenska Arbetsgivareföreningen gick samman i Svensk Näringsliv, blev Industribyrån återigen privatägt.

I mer än 50 år verkade Industribyrån för en ökad spridning av modern organisation - i betydelsen ordning, arbetsfördelning och kontroll - och rationella arbetsmetoder inom svensk industri och förvaltning. Industribyrån var Sveriges första och länge dominerande konsultföretag med stora och välkända kunder verksamma i Sverige och i utlandet inom bland annat industri, handel, bank och försäkring, energi, förlag, tryckeri, fastighetsförvaltning och livsmedelsproduktion. Därtill förekom i betydande omfattning offentliga uppdragsgivare inom olika departement, statliga- och kommunala förvaltningar, ämbetsverk och företag.

Redan under det första verksamhetsåret fick Industribyrån gott om uppdrag och grundarna hade troligen förutsett att Industribyrån skulle utökas med ytterligare avdelningar och personal. Verksamheten växte snabbt och uppdragen strömmade in. Även under första världskriget, den allmänna depressionen under början av 1920-talet och den svåra ekonomiska depressionen under 1930-talet utvecklades Industribyråns verksamhet positivt. Likaledes under andra världskriget fortsattes utvecklingen i positiv riktning för att bli mycket livlig i ett drygt årtionde efter krigsslutet.

Industribyrån bedrev under affärsmässiga former konsulterande verksamhet inom olika avdelningar:

1. Organisationsavdelningen (1912–1964) och Avdelningen för Fabriksorganisation (1921–1930) utförde uppdrag inriktade på ordning, arbetsfördelning och kontroll särskilt med självkostnadsberäkningar och tidsstudier men också driftsekonomiska utredningar beträffande företags förvaltning och skötsel, ekonomiska ställning, räntabilitet och utvecklingsmöjligheter, samt utredningar rörande rationalisering av produktion, administration, distribution och försäljning, verkstadsorganisation, arbetsplanering, rationell arbetsledning och interna transporter. Därutöver bedrevs omfattande föredragsverksamhet.
2. Revisionsavdelningen (1913–1964) utförde revisioner, siffergranskningar, uppläggning och omläggning av bokföring, självkostnadsberäkning, statistik samt ekonomiska utredningar. Därutöver bedrevs omfattande föredragsverksamhet.
3. Byggnadstekniska avdelningen (1914–1959) erbjöd allsidig service i industriella byggnadsfrågor, utarbetade förslag och ritningar till samt åtog sig projektering av

rkeST30KExe-H1UphdYNle

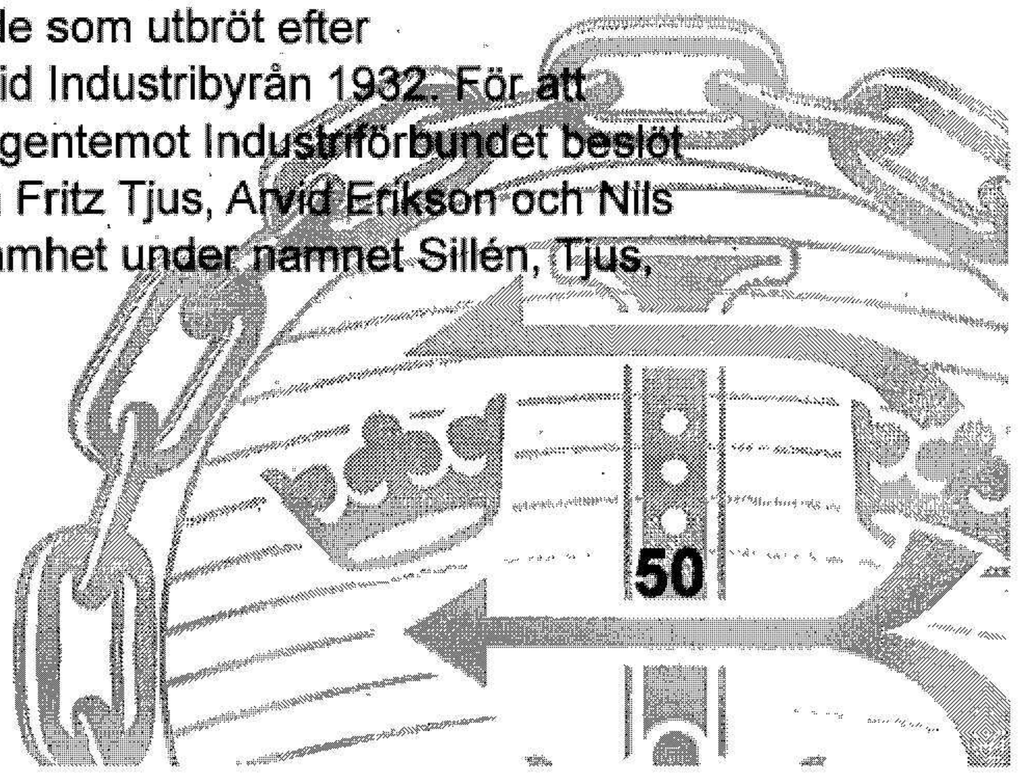
industribyggnader samt byggledningsuppdrag och byggnadskontroll vid nyanläggningar och omändringar av fabriksbyggnader och utförde värderingsuppdrag samt utredningar i anslutning därtill.

4. Trafikavdelningen (1918–1964) utförde utredningar i transportfrågor, lämnade anvisningar för nedbringandet av transportkostnader, utförde kontroll av debiterade järnvägsfrakter, biträdde vid upprättandet av fraktavtal samt ombesörjde ingivandet av reklamationer, skadeståndsanspråk och andra framställningar i transporärenden. Därtill anlitades Trafikavdelningen i stor omfattning för utförande av transport- och taxeekonomiska utredningar, för överenskommelser angående industrispåranläggningar till järnvägen samt för frågor om nedläggning av trafiksvaga bandelar och för utredningar rörande den framtida transportpolitiken samt konkurrensförhållandet mellan järnväg och bil.
5. Brandtekniska avdelningen (1929–1933) verkställde inspektioner av större industrietablissemang, uppgjorde förslag till brandsäkerhetens höjande, granskade nybyggnadsförslag och förslag till industribrandkårer samt bedrev föredragsverksamhet.
6. Skatte- och bolagsrättsliga avdelningen (1931–2019) utövade konsulterande verksamhet i skatte- och därmed sammanhängande bokföringsfrågor samt bolagsrättsliga frågor och erbjöd även rådgivning i pensionsfrågor, upprättande eller granskning av förslag till avtal vid olika ekonomiska transaktioner såsom företagssammanslagningar och företagsöverlåtelser samt bokföringsgranskningar och utredningar av olika slag. Avdelningen följde även noga med rättsutvecklingen under utveckling av hårdare skattetryck och invecklade författningar och lämnade fortlöpande redogörelser om förändringar, utveckling av praxis och nyheter på skatteområdet i publikationen Industriförbundets Meddelanden.
7. Luftskyddsavdelningen (1939–1944) arbetade med utbildning av aktiv personal vid industrianläggningar och verk samt även med utbildning för lutskyddsledare. Verksamheten bedrevs under kontroll av Luftskyddsinspektionen. Avdelningen tillhandahöll även luftskyddsservice, innebärande ett årligt besök hos uppdragsgivaren; varvid ett föredrag hölls, luftskyddsplanen reviderades samt materielen kontrollerades.

Åren 1912 och 1913 kom Industribyråns samtliga intäkter från Organisationsavdelningen. När den Tekniska avdelningen bildades den 1 februari 1914 mer än fördubblades intäkterna från uppdragen. Från verksamhetens start i april 1912 fram till årsskiftet 1916/17 beräknades att de utförda uppdragen uppgick till 250. Den Tekniska avdelningen, senare namnändrad till Byggnadstekniska avdelningen, växte mycket snabbt och betydligt snabbare än Organisations- och Revisionsavdelningarna. Redan år 1917 utgjorde den Tekniska avdelningens intäkter mer än 80% av Industribyråns totala intäkter. Att utöver detta rangordna de olika avdelningarnas betydelse i förhållande till varandra är svårt. Det beror på det sätt Industribyråns förvaltningsberättelser utformats. Konsultationsuppdragen särredovisades endast på olika avdelningar för räkenskapsåret 1917.

Som en konsekvens av den debatt om revisorns oberoende som utbröt efter Kreugerkraschen avslutade Oscar Sillén sin verksamhet vid Industribyrån 1932. För att ingen skulle kunna ifrågasätta Industribyråns obundenhet gentemot Industriförbundet beslöt Oscar Sillén och tre kollegor, de auktoriserade revisorerna Fritz Tjus, Arvid Erikson och Nils Olsson, att lämna Industribyrån och inleda en egen verksamhet under namnet Sillén, Tjus, Erikson och Olsson auktoriserade revisorer (STEO).

rkeST3OKExe-H1UphdYNIe



20250728017134

Den Brandtekniska avdelningen tycks inte ha haft något större behov att tillgodose i marknaden. Redan i 1931/32 års förvaltningsberättelse angavs att verksamheten var av mindre omfattning, varefter verksamheten avvecklades under 1933. Efter andra världskrigets slut avvecklades även Luftskyddsavdelningen år 1944. År 1950 lämnade de auktoriserade revisorerna Bengt Lindgren, Ove Lindhoff, Seth Svensson och Viking Bergman Industribyråns revisionsavdelning och bildade Stockholms Revisionsbyrå AB.

År 1957 var omfattningen av Industribyråns konsultverksamhet som störst. Då uppgick medeltalet anställda till 102 personer och intäkterna till drygt 3,3 miljoner kronor, vilket ungefär motsvarar 55 miljoner kronor till 2024 års penningvärde (enligt SCB:s prisomräknare).

Även år 1958 lämnade ett antal av Revisionsavdelningens auktoriserade revisorer Industribyrån och övergick i självständig verksamhet. Den omorganiserade Revisionsavdelningen arbetade fortsatt med minskad personal, i första hand med inriktning på revisionsverksamhet, men även med ekonomiska utredningar.

Verksamheten inom den Byggnadstekniska avdelningen överläts den 1 juni 1959 till ett nybildat självständigt bolag, AB Byggplanering Ragnar Wale & Co, under ledning av avdelningens chef, överingenjör Ragnar Wale. Motivet för överlåtelsen var att de skäl som föranledde avdelningens startande och drivande – brist på byggnadsteknisk konsultverksamhet i landet – inte längre ansågs föreligga. Industribyrån och huvudägaren Sveriges Industriförbund fann det därför logiskt att den Byggnadstekniska avdelningen gick sin egen väg som ett fritt företag. Samtliga tjänstemän följde med i den nya verksamheten.

I enlighet med Industriförbundets styrelses principiella beslut att avveckla all konsultverksamhet som inte hade karaktär av pionjärarbete, upphörde Trafikavdelningens verksamhet den 31 januari 1964 och Organisations- och Revisionsavdelningarnas verksamheter den 30 april1964. Dessa avdelningars verksamheter överfördes till utomstående självständiga företag (Industrifrakter Sven Kamph & Co, Företagsadministration AB respektive Hans·Genteles Revisionsbyrå).

Under åren 1965 till 2019 har endast Skatte- och bolagsrättsliga avdelningen bedrivit sin verksamhet inom Industribyrån med rådgivande tjänster till Industriförbundets medlemsföretag, till utomstående företag och privatpersoner och med som mest 10 anställda i slutet av1970-talet. Industribyrån var till och med den 29 december 2000 ett helägt dotterbolag till Sveriges Industriförbund. Den dagen överläts alla aktier i bolaget till två i företaget verksamma konsulter. Från 2010 var skatterådgivningsverksamhetens omfattning begränsad och stadigt minskande, för att slutligen helt upphöra under 2019.

I samband med en ägarförändring i juni 2020 ändrades rörelsens ändamål till att bedriva investeringsverksamhet, styra, utveckla och förädla hel- och delägda bolag. I början av januari 2021 anskaffade Industribyrån andelar i och fordringar på koncernföretaget Smartchain Holding med underkoncernen ingående i PipeChain AB.

PipeChain erbjuder mjukvarutjänster inom supply chain-området för planering, styrning och effektivisering av processer för prognos-order-leverans-faktura. Därmed verkar Industribyrån återigen för en ökad spridning av modern organisation – i betydelsen ordning, arbetsfördelning och kontroll - och rationella arbetsmetoder inom industri och handel.

rkeST3OKExe-H1UphdYNIe

Exempel på kunder som tidigt (1912–1921) anlitade Industribyrån

AB Lidköpings mekaniska verkstad, AB Hiertas bokförlag, Lessebo AB, AB Sveriges litografiska tryckerier, Säfveåns AB, AB Lux, Bernström & C:o AB, Gunnebo bruks nya AB, Fabriksaktiebolaget Sulfitsprit, Norra Östergötlands järnvägsaktiebolag, AB Separator, Lif-försäkrings AB Nordstjernan, Hemsjö kraftaktiebolag, AB Lidingö villastad, AB Bergslagens gemensamma kraftförvaltning, AB Elevator, Skandinaviska kreditaktiebolaget, AB Svenska Handelsbanken, AB Agra margarinfabrik, Allmänna Svenska Elektriska AB, Slagteri AB i Stockholm, Byggnadsaktiebolaget Manhem, Reymersholms gamla industriaktiebolag, Mo och Domsjö AB.

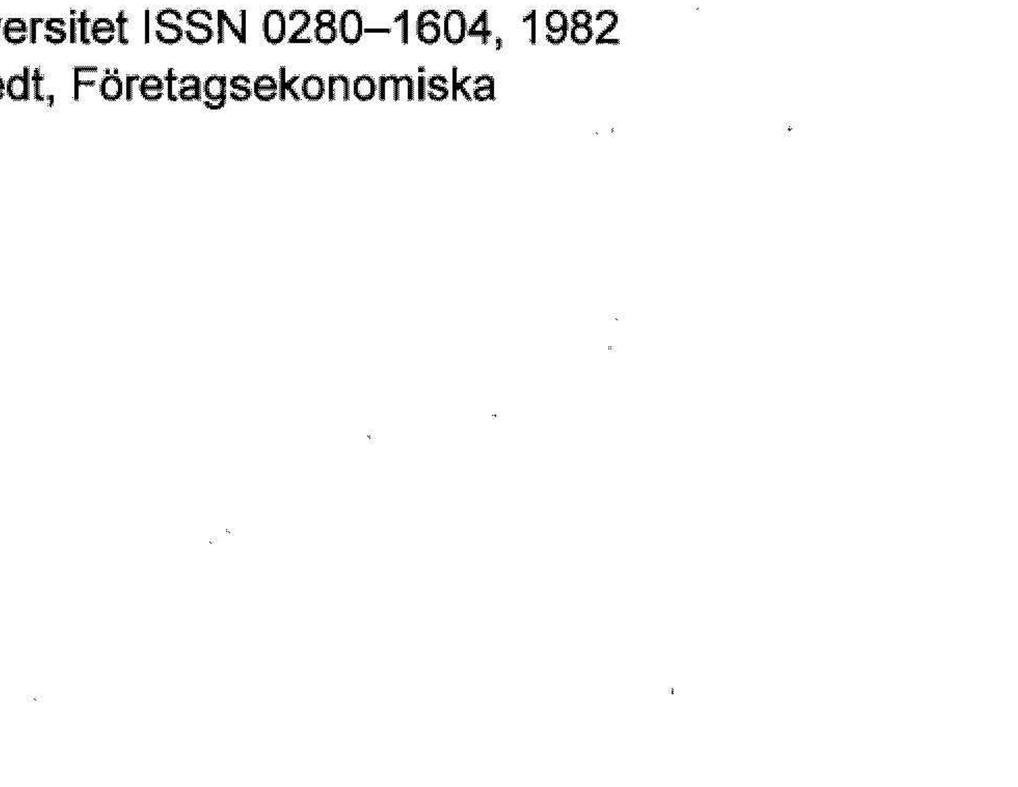
Historisk flerårsöversikt

Den historiska flerårsöversikten för perioden 1912–2019 på de följande sidorna är baserad på styrelsen i Industribyråns uppgifter i Styrelseberättelser, Förvaltningsberättelser och Årsredovisningar.

Källförteckning:

- Stiftelseurkund och andra bolagsärendehandlingar rörande Industribyrån, från Bolagsverket
- Industribyråns Styrelseberättelser (1912–1916), Förvaltningsberättelser (1917–1959; 1964) och Årsredovisningar från 1965 till 2019
- Svensk Industrikalender, 29:e årgången utgiven av Sveriges Industriförbund, 1947
- Oscar K G Sillén, https://sok.riksarkivet.se/sbl/artikel/5954, Svenskt biografiskt lexikon (artikel av Eva Wallerstedt), hämtad 2021-03-09
- AB Industribyrån 1912–1932 - Oskar Sillén som företagskonsult, Eva Wallerstedt, Företagsekonomiska institutionen vid Uppsala universitet ISSN 0280–1604, 1982
- Oscar Sillén Professor och praktiker, Eva Wallerstedt, Företagsekonomiska institutionen vid Uppsala universitet 1988

rkeST3OKExe-H1UphdYNle



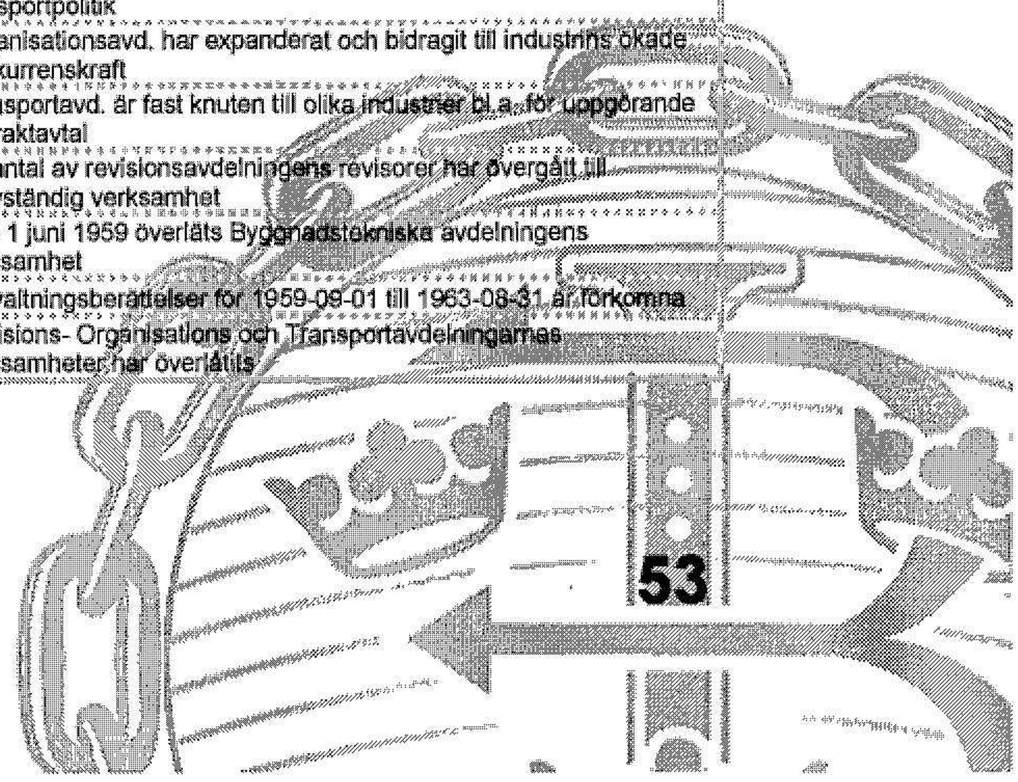
20250728001735

Aktiebolaget Industribyrån

Flerårsöversikt baserad på uppgifter i Styrelseberättelser (1912–1916), Förvaltningsberättelser (1917-1964) och Årsredovisningar från 1965.
Medeltal anställda 1912–1947 är beräknat, d.v.s. ej uppgivet i styrelse- eller förvaltningsberättelser.

År	Intäkter	Löner & arvoden	Årets vinst	Balans-omslutn.	Medeltal anställda	Utdelning	Väsentliga händelser
1912	7 089	4 581	1 796	31 881	2	1 500	Verksamheten börjar 1 april 1912 inom Organisationsavdelningen
1913	11 475	9 869	3 135	33 430	3	1 800	Seth Svensson anställs 2013-07-01. Oscar Sillén blir auktoriserad revisor
1914	36 324	28 235	5 762	37 392	4	1 800	Tekniska avdelningen öppnar under ledning av Theodore A. Bergen
1915	47 910	35 353	8 935	57 308	6	1 800	Flera internationella uppdrag i Ryssland m.fl. länder
1916	85 250	62 359	15 029	72 421	9	1 800	Sammanlagt cirka 250 olika uppdrag utförda åren 1912-1916
1917	186 727	119 185	18 538	117 834	17	1 800	Tekniska avdelningens intäkter utgör cirka 83% av totala intäkter
1918	204 482	171 575	1 716	145 685	25	1 800	Trafikavdelningen öppnas
1919	283 029	238 217	3 036	203 704	28	1 800	Auktoriserade revisorn Seth Svensson återinträder i Industribyråns tjänst
1920	353 714	295 564	2 317	159 719	34	1 800	Avmattning i Tekniska avdelningens uppdrag
1921	342 423	283 457	2 111	178 702	32	1 800	Avdelningen för Fabriksorganisation öppnas tidigt 1921
1922	166 387	133 688	1 964	139 590	15	1 800	Allmän depression inom industrin
1923	179 047	142 013	1 979	146 540	16	1 800	Fyra auktoriserade revisorer arbetar på avdelningen för Ekonomisk organisation
1924	205 694	161 414	2 482	161 874	19	1 800	Uppdragsläget på generell uppmarsch
1925	173 817	143 821	1 666	170 193	16	1 200	Förkortat räkenskapsår 1 januari - 31 augusti
1926	301 627	261 338	2 333	193 471	16	1 800	Ändrat räkenskapsår. Hädanefter löper räkenskapsåret 1/9 - 31/8
1927	262 114	223 475	2 118	150 746	14	1 800	Avdelningen för Fabriksorganisation är synnerligen livligt anlitad
1928	345 456	293 998	2 247	183 974	18	1 800	Tekniska avdelningen vinner nya viktiga uppdrag i dagstidningsbranschen
1929	318 471	268 512	2 099	176 160	17	1 800	Utvidgning av avdelningen för Fabriksorganisation
1930	386 940	330 286	2 042	168 230	20	1 800	Brandtekniska avdelningen öppnas
1931	422 622	367 028	2 067	219 221	23	1 800	Skatteavdelningen började sin verksamhet den 1 februari 1931
1932	454 237	395 871	2 045	237 250	24	1 800	Sillén, Eriksson, Tjus och Olsson bryter sig loss och startar egen revisionsbyrå
1933	336 558	288 539	2 038	180 241	18	1 800	Revisionsavdelningens personal har under året utökats
1934	415 592	358 795	1 938	183 156	22	1 800	Trots depression är det full sysselsättning och tecken på att bättre tider stundar
1935	451 957	390 237	1 990	223 038	24	1 800	Brandtekniska avdelningens verksamhet har under året upphört
1936	467 797	398 129	1 959	227 240	25	1 800	Efter flera års depression är Tekniska avdelningen på kraftig uppmarsch
1937	477 426	414 028	1 950	206 809	25	1 800	Skatteavdelningen har haft god sysselsättning hela året
1938	517 868	448 223	1 973	217 398	28	1 800	Tekniska avdelningen har haft ett mycket gott år med livlig byggverksamhet
1939	739 596	607 382	1 912	248 034	37	1 800	Luftskyddsavdelningen öppnas
1940	697 384	577 950	1 906	234 946	35	1 800	Stark expansion inom Luftskyddsavdelningen
1941	704 194	583 724	1 869	273 258	36	1 800	Cementransonering och allmän brist på byggmaterial präglar Tekniska avdelningen
1942	827 081	674 657	1 980	299 452	41	1 800	Byggverksamheten mycket livlig i Teknikavdelningen, trots ransonering
1943	904 175	746 660	1 842	284 679	46	1 800	Livlig och växande verksamhet, trots ransonering och tillståndslagstiftning
1944	851 674	726 766	1 835	301 302	44	1 800	Luftskyddsavdelningens verksamhet har under året upphört
1945	938 723	800 265	1 887	323 126	49	1 800	Mycket livlig och expanderande verksamhet i alla avdelningar
1946	1 167 884	994 959	1 835	458 949	61	1 800	Mycket livlig och expanderande verksamhet i alla avdelningar
1947	1 276 805	1 116 535	1 880	545 354	68	1 800	Mycket livlig och expanderande verksamhet i alla avdelningar
1948	1 359 637	1 176 661	1 841	548 504	71	1 800	Skatteavdelningen utvecklas med hårdare skattetryck och invecklade författningar
1949	1 457 152	1 212 705	1 830	548 504	79	1 800	Skatteavdelningen handlägger i ökande omfattning bolagsrättsliga frågor
1950	1 562 901	1 288 529	1 827	586 132	82	1 800	Byggnadstekniska avdelningen svarar för byggen kostnadsberäknade till ca. 25 Mkr
1951	1 941 713	1 439 767	1 835	713 235	86	1 800	Transportavdelningens uppdrag gäller bl.a. nya järnvägs och lastbilstaxor
1952	2 184 164	1 750 506	1 887	812 657	88	1 800	Skatteavd. biträder i skiljedomar och som rådgivare i stora företagstransaktioner
1953	2 290 430	1 768 466	1 851	849 308	86	1 800	Skatte- och bolagsrättsliga avdelningen rådger i skatte- och bolagsrättsliga frågor
1954	2 340 458	1 866 538	1 897	826 870	84	1 800	Byggnadstekniska avdelningen expanderar och personalstyrkan ökar
1955	2 721 591	2 140 480	1 852	1 016 908	95	1 800	Trafikavdelningen anlitas för frågor rörande bl.a. framtida transportpolitik
1956	3 089 365	2 374 158	1 800	1 059 714	104	1 800	Organisationsavd. har expanderat och bidragit till industrins ökade konkurrenskraft
1957	3 327 687	2 607 534	1 800	1 178 998	102	1 800	Transportavd. är fast knuten till olika industrier bl.a. för uppgörande av fraktavtal
1958	2 729 398	2 030 286	1 800	747 137	86	1 800	Ett antal av revisionsavdelningens revisorer har övergått till självständig verksamhet
1959	2 848 846	2 061 083	1 818	446 451	78	1 800	Den 1 juni 1959 överlåts Byggnadstekniska avdelningens verksamhet
							Förvaltningsberättelser för 1959-09-01 till 1963-08-31 är förkomna
1964	1 525 774	1 153 485	1 148	241 695	45	0	Revisions- Organisations och Transportavdelningarnas verksamheter har överlåtits

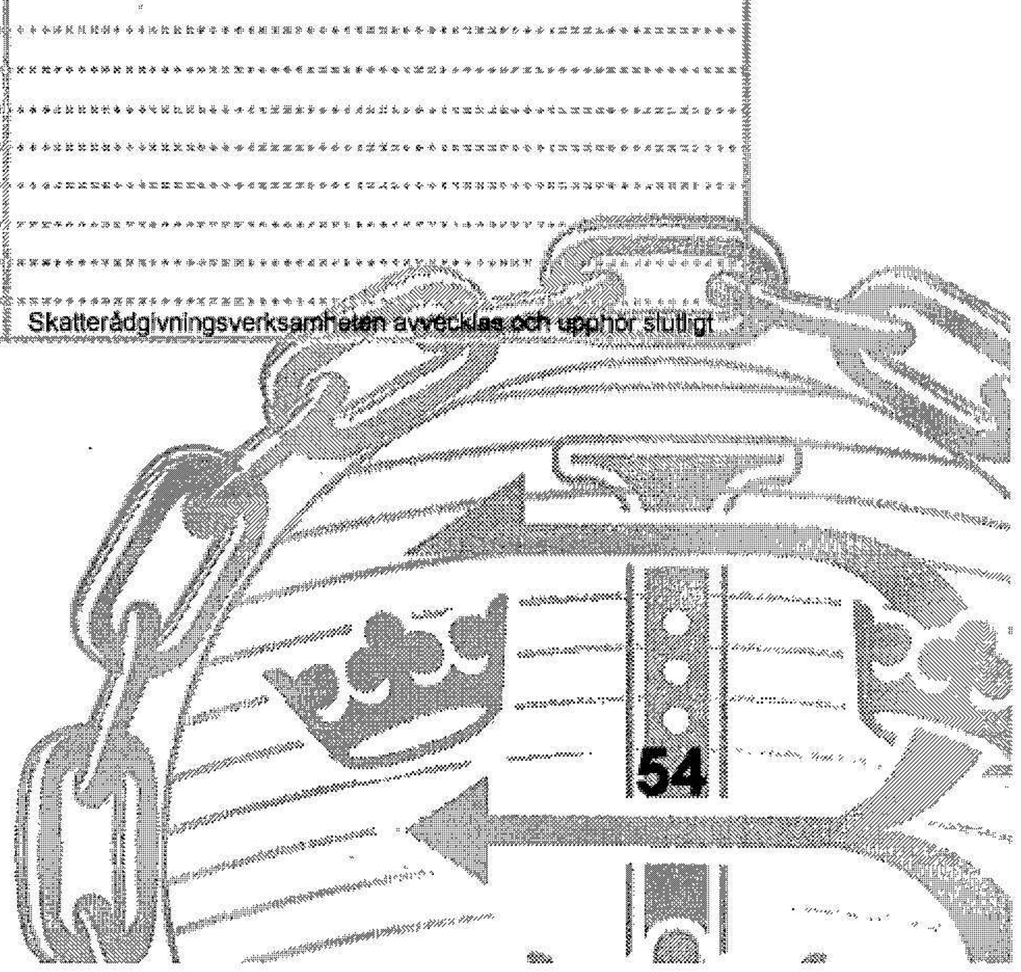
rkeST3OKExe-H1UphdYNIe



Aktiebolaget Industribyrån

Flerårsöversikt baserad på uppgifter i Styrelseberättelser (1912–1916), Förvaltningsberättelser (1917–1964) och Årsredovisningar från 1965.

År	Intäkter	Löner & arvoden	Årets vinst	Balans-omslutn.	Medeltal anställda	Utdelning	Väsentliga händelser
1965	559 508	440 179	0	288 545	8	0	Endast Skatte- och bolagsrättsliga avdelningen bedriver fortsatt verksamhet
1966	618 443	485 141	0	335 834	8	0	Tjänstemännen anlitas ofta i förhandlingar om företagssammanslagningar
1967	549 635	423 598	0	270 008	8	0	Tillhandahåller skatte- och bolagsrättslig rådgivning
1968	570 824	450 679	0	296 994	8	0	Industribyrån blir helägt dotterbolag till Industriförbundet i december 1968
1969	595 463	468 160	0	308 330	8	0	Industribyrån tillhandahåller skatte- och bolagsrättslig
1970	554 118	393 993	0	238 817	8	0	rådgivning till Industriförbundets medlemsföretag, till utomstående företag och privatpersoner
1971	577 501	414 583	0	266 273	8	0	Vidare lämnas rådgivning i boksluts- och pensionsfrågor samt
1972	545 913	386 849	0	286 714	7	0	verkställes teknisk granskning av företagsdeklarationer
1973	664 350	497 785	0	341 251	7	0	ävensom skattemässiga och andra utredningar i samband med ingående av avtal, t.ex. vid överlåtelse av företag
1974	693 309	516 077	0	327 188	7	0	
1975	785 480	660 745	0	577 273	6	0	
1976	712 725	578 365	0	348 387	6	0	
1977	824 464	670 540	0	411 836	6	0	
1978	1 496 610	1 146 839	0	554 269	10	0	
1979	1 661 588	1 408 247	0	721 794	10	0	
1980	1 607 515	1 174 155	0	592 540	7	0	
1981	1 585 160	1 537 378	0	937 117	7	0	
1982	2 003 778	1 445 575	0	818 664	5	0	Förlängt räkenskapsår 1 september 1981 till 31 december 1982
1983	1 499 343	1 253 723	0	750 581	5	0	Ändrat räkenskapsår. Hädanefter löper räkenskapsåret 1/1 - 31/12
1984	1 676 800	1 479 290	0	1 153 430	5	0	
1985	1 805 675	1 371 807	0	1 433 232	5	0	
1986	2 019 155	1 605 707	0	1 494 958	7	0	
1987	3 481 750	2 912 429	0	1 959 675	7	0	
1988	3 978 356	3 432 528	0	2 840 153	7	0	
1989	5 122 576	4 727 093	0	3 816 069	7	0	
1990	5 453 435	5 007 888	0	5 603 863	7	0	
1991	4 675 047	4 146 668	0	5 629 889	7	0	
1992	4 354 571	4 203 527	0	5 310 099	7	0	
1993	3 746 304	3 249 166	0	4 162 209	6	0	Industribyrån tillhandahåller tjänster framför allt inom det skatterättsliga området
1994	3 734 694	3 369 525	0	2 710 067	5	0	
1995	3 442 045	2 825 944	0	1 953 830	5	0	
1996	3 899 257	3 050 558	19 000	1 509 920	5	0	
1997	3 991 462	1 748 311	0	1 382 501	3	0	
1998	2 672 140	1 553 080	0	970 519	3	0	
1999	2 448 507	1 406 532	0	1 065 310	3	0	
2000	2 372 620	7 691 028	0	4 270 829	2	0	Alla aktier i bolaget överlåts till två i företaget verksamma konsulter
2001	2 025 402	1 004 869	-2	809 357	2	0	
2002	1 913 169	918 210	0	893 394	2	0	
2003	1 726 826	850 562	0	790 538	2	0	
2004	1 164 999	223 476	0	540 439	2	0	
2005	1 367 436	476 506	0	625 433	2	0	
2006	1 026 250	202 112	0	431 400	1	0	
2007	1 256 403	291 396	0	412 455	1	0	
2008	1 330 150	417 818	0	645 336	1	0	
2009	1 058 335	348 569	0	301 107	1	0	
2010	262 450	150 092	0	205 733	1	0	Nedtrappning av skatterådgivningsverksamheten påbörjas
2011	170 897	82 480	0	139 358	1	0	
2012	193 903	72 592	0	119 249	1	0	
2013	218 243	128 305	0	198 170	1	0	
2014	178 461	5 590	49 974	175 035	1	0	
2015	95 201	6 140	25 925	162 014	0	0	
2016	108 000	2 990	31 146	191 742	0	0	
2017	144 600	0	71 781	271 030	0	0	
2018	144 600	0	70 297	356 328	0	0	
2019	58 000	0	325	320 740	0	0	Skatterådgivningsverksamheten avvecklas och upphör slutligt



rkeST3OKExe-H1UphdYNIe

20230728017365

AKTIEBOLAGET INDUSTRIBYRÅN

ORG. NR: 556010-8093

rkeST3OKExe-H1UphdYNIe

SEALED BY Verified RKEST3OKEXE-H1UPHDYNLE

Document history

Document summary

COMPLETED BY ALL:
25.06.2025 16:36

SENT BY OWNER:
Henrik Johnsson · 25.06.2025 15:42

DOCUMENT ID:
H1UphdYNle

ENVELOPE ID:
rkeST3OKExe-H1UphdYNle

DOCUMENT NAME:
Aktiebolaget Industribyrån ÅR 2024 (Slutlig).pdf
56 pages

SHA-512:
c4582a661096486b8cde34e90e4c0fc6d0bd9bbca04875
2826b532bc1ef1098272a53813b64d2b36d4c8472956f5
277a90edb45427a5f592318c9e698bbc7e24

Activity log

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
Hans Niklas Stender Beckvid	**Signed**	**25.06.2025 15:48**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1966/03/21)**
niklas.beckvid@telltale.se	Authenticated	25.06.2025 15:43	Low	IP: 82.196.111.17
FREDRIK OLSSON	**Signed**	**25.06.2025 16:32**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1964/07/29)**
Fredrik.Olsson@skarpa.se	Authenticated	25.06.2025 16:31	Low	IP: 104.28.105.33
HENRIK JOHNSSON	**Signed**	**25.06.2025 16:36**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1974/09/22)**
henrik@acis.se	Authenticated	25.06.2025 15:43	Low	IP: 95.143.206.216

* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.
Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.

GDPR compliant | eIDAS standard | PAdES sealed

Attachments

No attachments related to this document

Custom events

No custom events related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.
Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.

GDPR compliant

eIDAS standard

PAdES sealed

20250728017737

Added Consulting
i Stockholm AB

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i INDUSTRIBYRÅN AB, org.nr 556010-8093

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden
Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för INDUSTRIBYRÅN AB för 2024-01-01 – 2024-12-31 (räkenskapsåret).

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden
Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens ansvar
Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, såsom de antagits av EU. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

B1ZIK4YYEII-HJGFVYtVgg

20250728017739

avseende koncernredovisningen. Jag ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Jag är ensam ansvarig för mina uttalanden.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden
Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens förvaltning för INDUSTRIBYRÅN AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden
Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens ansvar
Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar
Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller

B1ZIK4YYEll-HJGFVYtVgg

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar jag tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande

B1ZIK4YYEII-HJGFVYtVgg

- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet.

Stockholm den dag som framgår av min digitala signatur

Henrik Johnsson

Auktoriserad revisor

B1ZIK4YYEII-HJGFVYtVgg

SEALED BY Verified B1ZLK4YYELL-HJGFVYTVGG

Document history

Document summary

COMPLETED BY ALL:
25.06.2025 16:37

SENT BY OWNER:
Henrik Johnsson • 25.06.2025 16:15

DOCUMENT ID:
HJGFVYtVgg

ENVELOPE ID:
B1ZlK4YYEll-HJGFVYtVgg

DOCUMENT NAME:
Revisionsberättelse Industribyrån AB 31 dec 2024.pdf
4 pages

SHA-512:
3a8100c2e1cc057a64be0bdcda0347605a428cc60f85f7
d19ef47c2ce06c6febde63503c66a14b792a408e323f2f7
fd16c276ef01aa0c992a9e598b52d036310

Activity log

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
1. HENRIK JOHNSSON	Signed	25.06.2025 16:37	eID	Swedish BankID (DOB: 1974/09/22)
henrik@acis.se	Authenticated	25.06.2025 16:36	Low	IP: 95.143.206.216

* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

Attachments

No attachments related to this document

Custom events

No custom events related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.
Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.

GDPR compliant | eIDAS standard | PAdES sealed

20250702801738