SVEASKOG

ÅRSREDOVISNING SVEASKOG FÖRVALTNINGS AB (PUBL)

2024

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
07880A0C2FD4498DB21FB882DA95D775

FASTÄLLELSEINTYG

Undertecknad verkställande direktör i Sveaskog Förvaltnings Aktiebolag (556016-9020) intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämman den 23 april 2025. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur vinsten ska fördelas.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Stockholm den 5 maj 2025

Erik Brandsma

Innehåll

Förvaltningsberättelse 3
Flerårsöversikt 5
Resultaträkning 5
Balansräkning 6
Förändringar i eget kapital 7
Kassaflödesanalys 7
Noter 8
Styrelsens försäkran och underskrifter 22
Revisionsberättelse 23

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
07880A0C2FD4498DB21FB882DA95D775

2025050803561

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Sveaskog Förvaltnings AB (publ), org nr 556016-9020 (SFAB), får härmed upprätta årsredovisning för 2024.

Allmänt om verksamheten
SFAB äger ett omfattande skogsbestånd på vilken man bedriver ett hållbart skogsbruk. SFAB äger dessutom aktier i dotterföretag samt svarar för koncernövergripande ledningsfunktioner.

Nettoomsättning, resultat och investeringar
Nettoomsättningen ökade med 410 MSEK till 8 189 MSEK (7 779). Priserna på skogsråvara ökade med i genomsnitt 13 procent medan de totala leveransvolymerna minskade med 4 procent. Övriga rörelseintäkter har minskat med 40 MSEK till 114 MSEK (154) till följd av lägre realisationsvinster från fastighetsförsäljningar.

Rörelseresultatet för 2024 uppgick till 1 668 MSEK (1 263), en förbättring med 405 MSEK i jämförelse med föregående år. Resultatförbättringen förklaras främst av högre virkespriser vilka motverkas av lägre volym från egen skog samt ökade kostnader för avverkning samt skogs- och naturvård.

Investeringarna i anläggningstillgångar uppgick till 311 MSEK (389). Investeringarna utgjordes främst av skogsmark och övrig mark, skogsmaskiner och övriga fordon, byggnader, inventarier samt egenupparbetade immateriella tillgångar. Investeringar i aktier och andelar uppgick till 110 MSEK (56). Företagets totala kassaflöde under året blev 362 MSEK (-281).

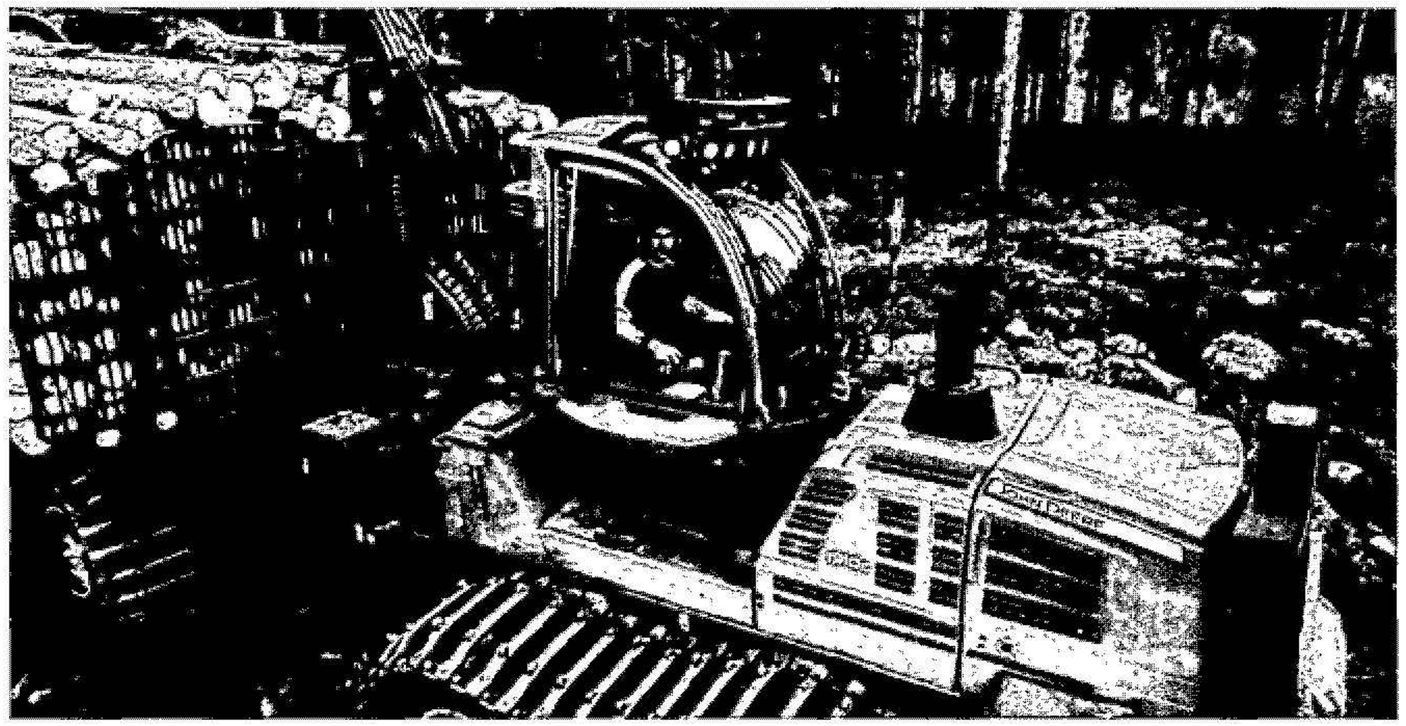
Väsentliga händelser under räkenskapsåret
Under det fjärde kvartalet 2024 kommunicerades att en avsiktsförklaring (Letter of Intent) har tecknats som innebär att SFAB:s planerar att sälja sitt innehav i Setra Group AB till Mellanskog. Aktiebolaget Setra Group ägs till 50 procent av SFAB och har innan överenskommelsen redovisats som ett intresseföretag. Försäljningen planeras att slutföras under det första kvartalet i 2025.

Hållbarhetsrapportering
Koncernens moderbolag, Sveaskog AB , orgnr 556558-0031, upprättar hållbarhetsrapport för koncernens samtliga bolag. Hållbarhetsrapporten återfinns i moderbolagets koncernredovisning.

Miljö
SFAB:s miljöarbete ska skapa balans mellan lönsam produktion och skogens ekologiska värden, vilket återspeglas i att företagets skog är certifierad enligt den svenska FSC-standarden, PEFC och ISO 14001.

Aktiviteter inom skogsbruket kan påverka den biologiska mångfalden. SFAB arbetar därför med naturvård i olika skalor, från landskap till enskilda skogar samt träd och trädgrupper. Naturvården sker dels genom att områden lämnas orörda, dels genom aktiva insatser för att öka naturvärden.

Naturvårdande skötsel är samlingsbegreppet för ett stort antal olika skötselmetoder som SFAB arbetar med och som alla syftar till att behålla eller utveckla den biologiska mångfalden i skogen. SFAB arbetar



också med att komma tillrätta med förorenad mark där det tidigare bedrivits plantskoleverksamhet eller annan industriell verksamhet.

Marknadsläge och virkesleveranser
Sveaskog bedriver skogsbruk och handel med skogsråvara i Sverige. Mer än hälften av den försålda skogsråvaran kommer från den egna skogen, resterande mängd köps av privata och institutionella skogsägare. Huvudsortimenten är sågtimmer, massaved och biobränsle samt flis. Sveaskogs kunder finns huvudsakligen inom skogsindustrin och inom energisektorn i Sverige. Den svenska skogsindustrin är exportinriktad och levererar till marknader över hela världen, men Europamarknaden är den mest betydande. Papper och pappersmassa samt trävaruprodukter handlas på den globala marknaden varför förändringar i utbud, efterfrågan och flöden på världsmarknaderna är mycket viktiga för svensk skogsindustri.

Sågverk
Trots utmanande marknadsförutsättningar och låg efterfrågan på hemmamarknaden har svenska sågverk upprätthållit produktionen jämfört med den globala sågverksnäringen. Exporten av svensk trävaruproduktion har ökat, särskilt till Europa och Egypten. Den svenska byggkrisen påverkar efterfrågan på trävaror negativt för hemmamarknaden, och 2024 förväntas ha varit ett år med ekonomiskt svaga resultat för en del sågverk. Efterfrågan på timmerleveranser från Sveaskog har varit mycket god under hela 2024. Sveaskogs leveranser av sågtimmer

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
07880A0C2FD4498DB21FB882DA95D775

2025050803562

under det fjärde kvartalet uppgick till 789 tusen m³fub (885), vilket är 11 procent lägre än motsvarande period föregående år. Minskningen beror främst på lägre leveranser från privata markägare och minskad avverkning i egen skog. För helåret 2024 uppgick leveranserna till 3 044 tusen m³fub (3 532).

Massa- och Pappersindustri

Under 2023 var massa- och pappersmarknaden svag, men produktionen stärktes med 6 procent under 2024. Exporten av massa och papper till Europa ökade, medan exporten till Kina minskade, vilket gjorde Europa till en viktigare marknad. Ökat behov av massa för svensk produktion av papper och kartong kompenserade för minskade volymer till Kina. Efterfrågan på förpackningsmaterial, särskilt inom e-handel och för plastersättning med pappersförpackningar, ökade och drev exporten till Europa. Samtidigt har också efterfrågan på grafiskt papper fortsatt att öka. Det råder för närvarande ett underskott på massaved i Sverige, vilket skapar en mer kurrensutsatt marknad. Kunderna av massaved värdesätter lokala leverantörer som kan erbjuda en säker och stabil tillgång på råvara kombinerat med ett starkt hållbarhetsarbete. Sveaskog har under 2024 knutit starkare band till de kunder som premierar hållbara leveranskedjor. Sveaskogs leveranser av massaved och flis under det fjärde kvartalet uppgick till 1 191 tusen m³fub (1 178), vilket är 1 procent högre än föregående år. För helåret 2024 uppgick leveranserna till 4 798 tusen m³fub (4 932).

Biobränslemarknaden

Marknaden för skogsbaserade biobränslen är stor i södra och mellersta Sverige men mer begränsad i norra Sverige, där tillgången på biomassa, som kan förädlas ekonomiskt hållbart till biobränslen, är lägre. Intresset för biobränsle är fortsatt mycket stort och prisnivåerna avseende bränsleflis och energived har stabiliserats på en historiskt hög nivå efter de kraftiga prisstegringarna som följde Rysslands invasion av Ukraina. Under fjärde kvartalet har efterfrågan på biobränsle försvagats jämfört med föregående år till följd av varmare väderlek och lägre elpriser än vad som är normalt för perioden. Sveaskogs leveranser av tusen m³fub (124), vilket är 27 procent lägre än motsvarande period föregående år. För helåret 2024 uppgick leveranserna till 388 tusen m³fub (466).

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

SFAB inventerar sina risker systematiskt. SFAB är utsatt för finansiella, legala, marknadsrelaterade, operationella, publika och sociala risker. Skogarna är också utsatta för biologiska risker liksom väder- och klimatrisker. De primära biologiska riskerna som har identifierats är granbarkborren, brist på frön, rotröta, nya skadegörare som får fäste och viltbetesskador.

De stora stormfällningarna under senare år har tydliggjort väder- och klimatriskerna. SFAB:s skogsinnehav är emellertid spritt över hela landet, vilket jämnar ut väderrisker och biologiska risker. Skogarna är också försäkrade mot större extra kostnader via direktförsäkrings- och återförsäkringsmarknaderna.

Forskning och utveckling

Forskning och utveckling är en nyckel till att nå de strategiska målen. SFAB deltar i projekt för att få växtliga och framtidsanpassade skogar, och för att öka den biologiska mångfalden i både brukade och avsatta skogar. Samexistens med rennäringen och lokalsamhället är viktigt för oss, och vi stärker därför vår forskningsportfölj inom dessa områden. Ny teknik och digitalisering ger oss stora möjligheter att minska vår klimatpåverkan, och hjälper oss att öka effektivitet och skonsamhet.

Setra Group AB

SFAB äger 50 procent av aktierna i träindustriföretaget Setra Group AB som redovisas som intresseföretag. Rörelseresultatet uppgick till –215 MSEK (–237). Resultatet förklaras av en låg försäljning till följd av en svag marknadsutveckling.

SunPine AB

SFAB äger 25,1 procent av aktierna i bioraffinaderiet SunPine AB som redovisas som intresseföretag. Rörelseresultatet uppgick till –14 MSEK (157). Resultatförsämringen är framförallt en effekt av en ökad fluktuation på oljemarknaden.

ShoreLink AB

SFAB äger 24,1 procent av aktierna i logistik- och transportföretaget ShoreLink AB som redovisas som intresseföretag. Rörelseresultatet för januari–november 2024 uppgick till 52 MSEK (25 MSEK för januari–november 2023).

Framtida utveckling

För att än bättre möta de ständiga förändringar som sker i skogsbruket har Sveaskog under 2023 beslutat om en ny strategi och ny vision som även påverkar SFAB. Under 2022 beslutades om nya ekonomiska mål. Förändringarna är ett steg i rätt riktning, men Sveaskog har ytterligare ambitioner och det finns fortfarande en hel del som kommer att kunna göras ännu bättre i framtiden. Utveckling av skogsbruket handlar mycket om att testa och utvärdera metoder. Sveaskogs skogsbruk kommer att fortsätta att utvecklas och förändras. Sveaskog inklusive SFAB vill vara ledande i denna förändring.

Förslag till vinstdisposition, SEK

Till årsstämman förfogande stående vinstmedel:

SEK	
Balanserad vinst	3 378 517 105
Årets resultat	802 304 083
Totalt	**4 180 821 188**

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

SEK	
Till aktieägaren utdelas 0 kronor per aktie SEK	0
Till nästa år balanseras SEK	4 180 821 188
Totalt	**4 180 821 188**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
07880A0C2FD4498DB21FB8ae

2025050803563

Flerårsöversikt

MSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Resultaträkning					
Nettoomsättning	8 189	7 779	7 601	6 834	6 536
Övriga rörelseintäkter	114	154	131	226	252
Rörelsens kostnader	−6 513	−6 561	−6 591	−5 789	−5 498
Avskrivningar och nedskrivningar	−122	−109	−102	−96	−86
Rörelseresultat	**1 668**	**1 263**	**1 039**	**1 175**	**1 204**
Finansnetto	145	417	430	164	203
Resultat efter finansiella poster	**1 813**	**1 680**	**1 469**	**1 339**	**1 407**
Dispositioner	−828	−592	32	−322	−417
Skatt	−183	−158	−218	−171	−170
Årets resultat	**802**	**930**	**1 283**	**846**	**820**
Balansräkning					
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	152	149	157	165	164
Materiella anläggningstillgångar	17 462	17 310	17 070	17 031	16 936
Finansiella anläggningstillgångar	975	865	809	810	765
Lager	612	546	539	564	542
Kortfristiga fordringar och placeringar	6 345	5 392	4 530	7 940	14 973
Kassa och bank	581	270	599	619	1 230
Summa tillgångar	**26 127**	**24 532**	**23 704**	**27 129**	**34 610**
Eget kapital	15 520	14 718	13 788	16 505	23 659
Obeskattade reserver	1 764	1 804	2 071	2 492	2 559
Avsättningar	3 821	3 945	3 971	3 960	3 928
Långfristiga skulder	405	405	505	805	1 205
Kortfristiga skulder	4 617	3 660	3 369	3 367	3 259
Summa eget kapital och skulder	**26 127**	**24 532**	**23 704**	**27 129**	**34 610**

Resultaträkning

MSEK	Not	2024	2023
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	5, 6	8 189	7 779
Övriga rörelseintäkter	7	114	154
Summa rörelsens intäkter		**8 303**	**7 933**
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		−2 716	−2 607
Förändring av lager		184	128
Övriga externa kostnader	8, 6	−3 284	−3 401
Personalkostnader	9	−685	−662
Realisationsförluster		−12	−19
Avskrivningar och nedskrivningar	10	−122	−109
Summa rörelsens kostnader		**−6 635**	**−6 670**
Rörelseresultat		**1 668**	**1 263**
Resultat från finansiella poster	11		
Resultat från andelar i koncernföretag		5	10
Resultat från andelar i intresseföretag		15	266
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		0	0
Övriga finansiella intäkter		186	196
Övriga finansiella kostnader		−61	−55
Summa resultat från finansiella poster		**145**	**417**
Resultat efter finansiella poster		**1 813**	**1 680**
Dispositioner	12	−828	−592
Resultat före skatt		**985**	**1 088**
Skatt	13	−183	−158
Årets resultat		**802**	**930**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
07880A0C2FD4498DB21FB882DA95D775

20250508035564

Balansräkning

MSEK	Not	31 dec 2024	31 dec 2023
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	14	152	149
Materiella anläggningstillgångar	15		
Skogsmark		16 705	16 639
Byggnader, övrig mark och markanläggningar		237	199
Maskiner och inventarier		423	384
Pågående nyanläggningar		97	88
Summa materiella anläggningstillgångar		17 462	17 310
Finansiella anläggningstillgångar			
Aktier och andelar	16	974	864
Övrig långfristig fordran		1	1
Summa finansiella anläggningstillgångar		975	865
Summa anläggningstillgångar		**18 589**	**18 324**
Omsättningstillgångar			
Lager	17	612	546
Kortfristiga fordringar, ej räntebärande			
Fordringar hos koncernföretag	4	97	12
Skattefordringar		0	32
Övriga fordringar	4, 18	1 959	1 910
Kortfristiga placeringar, räntebärande	2, 20		
Fordringar hos koncernföretag	4, 19	3 991	3 191
Kortfristiga placeringar		298	247
Kassa och bank	20	581	270
Summa omsättningstillgångar		**7 538**	**6 208**
SUMMA TILLGÅNGAR		**26 127**	**24 532**

MSEK	Not	31 dec 2024	31 dec 2023
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	21		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1 903	1 903
Uppskrivningsfond		8 904	8 912
Fond för utvecklingsutgifter		152	145
Reservfond		381	381
Summa bundet eget kapital		**11 340**	**11 341**
Fritt eget kapital			
Balanserade vinstmedel		3 378	2 447
Årets resultat		802	930
Summa fritt eget kapital		4 180	3 377
Summa eget kapital		**15 520**	**14 718**
Obeskattade reserver	13	**1 764**	**1 804**
Avsättningar (långa och korta)			
Avsättningar för pensioner	22	265	301
Avsättningar för uppskjutna skatter	13	3 003	3 004
Övriga avsättningar	23	553	640
Summa avsättningar		**3 821**	**3 945**
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag	4, 24	400	400
Övriga skulder		5	5
Kortfristiga skulder	4, 25		
Skulder till koncernföretag		3 331	2 344
Skatteskulder		38	0
Övriga skulder		1 248	1 316
Summa skulder		**5 022**	**4 065**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**26 127**	**24 532**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
07880A0C2FD4498DB21FB882DA95D775

2025050803565

Förändring i eget kapital

MSEK	Aktie-kapital[1]	Uppskrivnings-fond	Fond för utvecklings-utgifter	Reservfond	Fritt eget kapital	Totalt
Ingående eget kapital 1 januari 2023	**1 903**	**8 930**	**157**	**381**	**2 417**	**13 788**
Avyttring av uppskrivna tillgångar	–	–18	–	–	18	0
Aktivering av utvecklingsutgifter och upplösning pga avskrivning			–12		12	0
Årets resultat	–	–	–	–	930	930
Eget kapital 31 december 2023	**1 903**	**8 912**	**145**	**381**	**3 377**	**14 718**
Avyttring av uppskrivna tillgångar	–	–8	–	–	8	0
Aktivering av utvecklingsutgifter och upplösning pga avskrivning			7		–7	0
Årets resultat	–	–	–	–	802	802
Eget kapital 31 december 2024	**1 903**	**8 904**	**152**	**381**	**4 180**	**15 520**

[1] Antalet aktier uppgår till 95 157 179.

Kassaflödesanalys

MSEK	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		1 668	1 262
Ej kassaflödespåverkande poster	27	–32	10
Erhållna räntor och utdelningar		230	495
Erlagda räntor		–79	–99
Betald skatt		–113	–206
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**1 674**	**1 462**
Förändring i rörelsekapital			
Rörelsefordringar		–862	–793
Lager		–66	–7
Rorelseskulder		–73	96
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**673**	**758**
Investeringsverksamheten			
Löpande investeringar i anläggningstillgångar		–311	–389
Investering i aktier och andelar		–110	–56
Försäljning av anläggningstillgångar		71	114
Försäljning av aktier och andelar		0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		–350	–331
Finansieringsverksamheten			
Förändring av ägarkapital			
Lämnad utdelning		0	0
Lämnat (–)/erhållet koncernbidrag (+)		–859	–389
Upptagande av lån/amortering av räntebärande skulder		898	–319
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**39**	**–708**
Årets kassaflöde		**362**	**–281**
Likvida medel vid årets början	20	**517**	**798**
Likvida medel vid årets slut	20	**879**	**517**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
07880A0C2FD4498DB21FB882DA95D775

2025050803566

Noter

Sveaskog Förvaltnings AB (publ), org nr 556016-9020, som är ett publikt företag med säte i Stockholm, ägs till 100 procent av Sveaskog AB (publ), org nr 556558-0031 med säte i Kalix. Sveaskog AB (publ), som ägs av svenska staten till 100 procent, upprättar koncernredovisning för Sveaskogkoncernen.

Sveaskog Förvaltnings AB upprättar ingen koncernredovisning och hållbarhetsrapport i enlighet med ÅRL kapitel 7 §2 respektive ÅRL kapitel 7 §31a då moderbolaget Sveaskog AB, org nr 556558-0031, upprättar koncernredovisning och hållbarhetsrapport för koncernen där företaget ingår.

NOT 1

Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Klassificering
En anläggningstillgång är en tillgång som är avsedd att stadigvarande brukas eller innehas i verksamheten. Med omsättningstillgång förstås annan tillgång.

En skuld klassificeras som kortfristig när den primärt innehas för handelsändamål eller förfaller inom tolv månader från balansdagen. I annat fall klassificeras skulden som långfristig.

Värderingsprinciper
Redovisning av intäkter
Nettoomsättning
Huvuddelen av nettoomsättningen utgörs av varuförsäljning av timmer, massaved, flis och biobränsle samt plantor. Inkomst vid varuförsäljning redovisas som intäkt då företaget till köparen har överfört de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande och företaget inte utövar någon reell kontroll över de varor som sålts.

Intäkter från tjänsteuppdrag utgörs av transporter till industri, skogsvårdstjänster, jakt, fiske och andra naturupplevelser. Intäktsredovisning sker i resultaträkningen när det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna kommer att tillfalla företaget och dessa fördelar kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Intäktsredovisning sker i den period som tjänst utförs och i den period som arrendet avser.

Övriga rörelseintäkter
Övriga rörelseintäkter består främst av realisationsvinster vid försäljning av fastigheter, intrångsersättningar och bidrag. Intäktsredovisningen av intrångsersättningar sker i den period som ersättningen erhålls.

Ett statligt bidrag hänförligt till en tillgång redovisas som intäkt när villkoren är uppfyllda. Bidrag periodiseras systematiskt i resultaträkningen på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Statliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas i balansräkningen som en förutbetald intäkt och periodiseras över tillgångens nyttjandeperiod. Bidrag från staten för vägar 30 MSEK (27), naturvärdsinsatser 4 MSEK (4), övriga statliga bidrag 4 MSEK (6) samt övriga ej statliga bidrag 0 MSEK (4) redovisas som en intäkt i resultaträkningen. Vägbidragen är av två typer, för årlig drift (sommar- och vinterunderhåll) och för särskild drift (upprustning av väg). Det föreligger inga ouppfyllda villkor som kan föranleda återbetalning.

Sveaskog förväntar sig inga betydande minskningar av de statliga stöden inom de närmaste åren. För landsbygdsprogrammet "skogens miljövärden" prioriteras ansökningarna efter högsta natur- och kulturvärde.

Vägbidrag utbetalas till väghållare när det finns en fastboende som bor mer än 1 km från allmän väg. Underhållsbidraget beräknas som en schablon och uppgår till cirka 50–70 procent av Sveaskogs underhållskostnader. De bidrag som erhålls förbrukas varje år. Varje bidragsväg kan följas med projektnummer hos både Sveaskog och hos Trafikverket, som är den huvudsakliga bidragsgivaren.

Materiella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförbara till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförbara kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och juristtjänster. Lånekostnader ingår inte i anskaffningsvärdet för egenproducerade anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användningen.

När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten. Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader. Inga väsentliga komponenter har hittills identifierats.

Immateriella anläggningstillgångar
Utgifter för forskning och utveckling redovisas som immateriell tillgång när tillgången är identifierbar, kontroll innehas över tillgången och den förväntas ge framtida ekonomiska fördelar. Dessutom är en förutsättning att det är tekniskt och finansiellt möjligt att färdigställa tillgången, att avsikten är och förutsättning finns att tillgången kan användas i verksamheten eller säljas samt att tillgångens anskaffningsvärde kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Forskningskostnader kostnadsförs i den period de uppkommer.

Immateriella tillgångar upptas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar samt nedskrivningar. Immateriella tillgångar som förvärvats i ett rörelseförvärv redovisas skilt från goodwill om de uppfyller kriterierna för en immateriell tillgång och verkligt värde kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Avskrivningar enligt plan
Beräkningarna av avskrivningsbehovet bygger på en bedömning av anläggningarnas nyttjandeperiod ner till ett bedömt restvärde. Avskrivningarna sker linjärt över nyttjandeperioden. Följande avskrivningssatser används för beräkning av avskrivningar enligt plan:

Avskrivningssatser

Immateriella tillgångar	
Balanserade utgifter för systemutveckling	10–20%
Materiella anläggningstillgångar	
Industribyggnader	4–5%
Bostäder och kontorsbyggnader	2–3%
Markanläggningar	5–10%
Fordon samt övriga maskiner och inventarier	16,5–33%
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5–20%

Skogsmark är inte föremål för avskrivning.

Avskrivning enligt plan påbörjas normalt vid förvärvstillfället. För större investeringar kan avskrivningar påbörjas när anläggningstillgången tas i drift.

Nedskrivningar
De redovisade värdena för företagets tillgångar kontrolleras vid varje balansdag för att utröna om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov. Om någon sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde som det högsta av nyttjandevärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nedskrivning görs om återvinningsvärdet understiger det

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
07880A0C2FD4498DB21FB882DA95D775

202505080356 7

redovisade värdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden till en räntesats före skatt som är tänkt att beakta marknadens bedömning av riskfri ränta och risk förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte oberoende av andra tillgångar genererar något kassaflöde, beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet som tillgången tillhör.

En nedskrivning reverseras om skälen för nedskrivningen upphör. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens bokförda värde inte överstiger det bokförda värdet som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning, om ingen nedskrivning skulle ha gjorts.

Intresseföretag
Andelar i intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde.

Finansiella instrument
Sveaskog Förvaltnings AB tillämpar K3 kapitel 11, det vill säga finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärde. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar finansiella derivatinstrument, kortfristiga placeringar, kundfordringar, låneskulder och leverantörsskulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och företaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Finansiella derivatinstrument
Sveaskog Förvaltnings AB tillämpar inte säkringsredovisning. Finansiella derivat med positivt värde värderas löpande i enlighet med lägsta värdets princip, derivatinstrument med negativt värde värderas till det negativa värdet. De värdeförändringar som uppkommer inom ramen för lägsta värdets princip och ändringar av negativt värde, redovisas i resultaträkningen.

Kortfristiga placeringar
Som kortfristiga placeringar redovisas statsskuldväxlar, certifikat, obligationer och andra räntebärande instrument.

I Sveaskog Förvaltnings AB (publ) redovisas kortfristiga placeringar post för post till det lägsta av anskaffningsvärdet och verkliga värdet. En eventuell överskjutande förlust redovisas i finansnettot medan motsvarande vinst ej redovisas.

Placeringar som avses behållas till förfall värderas till upplupen anskaffningskostnad. Upplupen ränta redovisas i balansräkningen som upplupen intäkt.

Kundfordringar och leverantörsskulder
Kundfordringar redovisas initialt till verkligt värde, vilket normalt överensstämmer med ursprungligt fakturavärde och redovisas därefter till fakturerat belopp efter avdrag för eventuella nedskrivningar (kundförluster). Diskonteringseffekten är oväsentlig.

Leverantörsskulder redovisas initialt till verkligt värde, vilket normalt motsvarar fakturavärdet och värderas därefter till fakturerat belopp, vilket överensstämmer med upplupet anskaffningsvärde då diskonteringseffekten är oväsentlig.

Leasade anläggningar
Leasingavtal klassificeras som finansiella om de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren. Alla andra leasingavtal klassificeras som operationella. Vid operationell leasing resultatförs leasingavgiften. I Sveaskog Förvaltnings AB (publ) förekommer enbart operationell leasing.

Lagervärdering
Lagret värderas till det lägsta värdet av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är vid försäljning av avverkad skog som ligger i lager försäljningsvärdet minus försäljningskostnader. För halvfabrikat och insatsvaror utgörs nettoförsäljningsvärdet av återanskaffningsvärdet. Som grundregel tillämpas principen FIFU (= först in, först ut).

Skatter
Skattekostnad eller skatteintäkt i resultaträkningen är summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Den statliga inkomstskattesatsen i Sverige uppgick under året till 20,6 procent och beräknas på nominellt bokfört resultat med tillägg för ej avdragsgilla poster och med avdrag för ej skattepliktiga intäkter, främst skattefria utdelningar och nyttjande av avdrag av negativt räntenetto från annat koncernföretag mot eget positivt räntenetto.

I Sverige liksom i de flesta andra industriländer, sker tidsförskjutningar av skattebelastningen. Detta leder till att uppskjutna skatter uppstår.

De skattemässiga bokslutsdispositionerna i resultaträkningen sätts av till en obeskattad reserv i balansräkningen.

Vid redovisning av inkomstskatter tillämpas balansräkningsmetoden. Enligt denna redovisas uppskjutna skatteskulder och skattefordringar för alla temporära skillnader, det vill säga skillnader mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för underskottsavdrag. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar beräknas utifrån den aktuella skattesatsen vid tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadgats.

Avsättningar
En avsättning redovisas när företaget på balansdagen har en legal eller informell förpliktelse, formellt eller informellt åtagande som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Nuvärdesberäkningar görs för att ta hänsyn till tidseffekten för väsentliga framtida betalningar.

Omstruktureringsreserv
En avsättning redovisas när en detaljerad omstruktureringsplan har fastställts och omstruktureringen antingen har påbörjats eller offentliggjorts.

Ersättningar till anställda
Kortfristiga ersättningar till anställda
Kortfristiga ersättningar till anställda omfattar bland annat löner och sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro samt icke-monetära ersättningar såsom sjukvård och i vissa fall tjänstebil.

Kortfristiga ersättningar belastar den period som de uppstår. Ej reglerade ersättningar redovisas som kortfristig skuld eller upplupen kostnad.

Pensioner och övriga utfästelser om förmåner efter avslutad anställning
Sveaskog har pensionsåtaganden enligt pensionsplaner som följer av kollektivavtal samt till följd av förpliktelser enligt bolagiseringsavtal som träffats med staten respektive Skogsstyrelsen. Pensionsplanerna är antingen avgifts- eller förmånsbestämda och omfattar bara oantastbara pensionsförpliktelser. Pensionsplanerna för anställda som är aktiva finansieras huvudsakligen genom premiebetalningar till försäkringsbolag. Förmånsbestämda planer, som innebär att pensionspremier betalas till Alecta, redovisas som avgiftsbestämda planer.

Utöver de på arbetsmarknaden sedvanliga avtalsenliga pensionsåtaganden, som belastar resultatet i form av försäkringspremier för avtalspension SAF-LO, ITP m m, påverkas företagets resultat och ställning av väsentliga förmånsbestämda åtaganden för pensioner och livräntor som övertogs från Domänverket per 1 juli 1992 enligt det s k bolagiseringsavtalet respektive av utfästelser övertagna från Skogsstyrelsen 1 juli 1994 (först genom dotterföretaget Svenska Skogsplantor AB men sedan 2015 i Sveaskog Förvaltnings AB). Avsättningar avseende åtagandena redovisas i not 22 Avsättningar för pensioner.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
07880A0C2FD4498DB21FB882DA95D775

2025050803568

Not 1, forts.

Fordringar, avsättningar och skulder i utländsk valuta
Huvudregel
Fordringar, avsättningar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Transaktioner i utländsk valuta redovisas till transaktionsdagens kurs. Inga valutaterminssäkringar förekommer, se avsnittet Valutarisk i not 2 Finansiell riskhantering.

Lånekostnader
Lånekostnader belastar resultatet för den period till vilken de hänför sig.

Koncernbidrag och aktieägartillskott
Företaget redovisar koncernbidrag som bokslutsdisposition. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Viktiga uppskattningar och bedömningar
Upprättande av finansiella rapporter kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar som påverkar de redovisade beloppen. De bedömningar och uppskattningar som enligt företagsledningen är väsentliga för redovisade belopp i årsredovisningen och där det finns en betydande risk att framtida händelser och ny information kan förändra dessa bedömningar och uppskattningar inkluderar främst klimatrelaterade risker. Ett förändrat klimat ökar risken för extremväder så som torka, stormar och skyfall. Det leder också till förändringar i nederbörd, skogsbränder och ökad förekomst av skadegörare som försvårar för skogsbruket. Riskerna kan till exempel medföra att en råvara som skulle användas till sågtimmer blir massaved i stället. Sveaskogs skogsinnehav är spritt över hela landet, vilket jämnar ut väderrisker och biologiska risker över tid, och bolaget tar kontinuerligt hänsyn till dessa risker i sin affärsplan, vid investeringsbeslut och gör löpande nedskrivningsprövning samt vidtar åtgärder för att minska riskexponeringen. Skogsstyrelsen har vid extern inventering pekat på problemet med multiskadad skog i norra Sverige och 2021 gjorde Sveaskog en egen inventering som bekräftade detta. I bokslutet 2021 avsattes 47 MSEK för multiskadad skog och per
31 december 2024 återstod 24 MSEK av avsättningen. Se vidare not 23 Övriga avsättningar. Bolaget breddar dessutom sin intäktsbas och bidrar till utvecklingen av nya produkter för att minska exponeringen. SFAB har sitt skogsinnehav försäkrat för skador orsakade av storm och brand. Under år 2024 erhölls ingen sådan försäkringsersättning.

NOT 2
Finansiell riskhantering

Sveaskog Förvaltnings AB (publ) är ett skogsägande och skogsförvaltande företag.

Arbetet med att reducera de finansiella riskerna sker i enlighet med en av styrelsen fastställd finanspolicy för Sveaskogkoncernen. Ansvaret för koncernens finansiering och finansiella riskhantering är centraliserad till koncernens finansavdelning, där Sveaskog Förvaltnings AB (publ) är det största operativa bolaget.

Koncernens huvudsakliga finansiella riskexponering består av finansieringsrisk och ränterisk. Valutarisken är endast av marginell betydelse. En annan finansiell risk är motpartsrisk, även kallad kreditrisk.

Finansieringsrisk/likviditetsrisk
Finansieringsrisken utgörs av risken för att ett stort lånebehov uppstår i ett ansträngt kreditmarknadsläge.

För att säkerställa att företaget i alla lägen har tillgång till extern finansiering tillser finansavdelningen att kreditlöften, korta såväl som långa, finns tillgängliga. Finansavdelningen arbetar även med att sprida ut låneförfall över tiden.

Sveaskog Förvaltnings AB (publ) har inga väsentliga tillgångar utomlands varför ingen omräkningsexponering, även kallad balansexponering, uppstår.

Ränterisk/marknadsrisk
Ränterisken motsvaras av den resultateffekt som en ränteförändring orsakar. Hur snabbt en trendmässig ränteförändring får effekter på resultatet beror på lånens och placeringarnas räntebindningstid. Enligt företagets finanspolicy skall räntebindningen vara i spannet 12 till 48 månader. Sveaskog Förvaltnings AB (publ) har endast koncerninterna lån.

Marknadsrisk definieras som den resultateffekt förändringar i priser på utestående kapitalinstrument kan ge. Sveaskog är nettolåntagare och investerar endast undantagsvis i noterade instrument. Marknadsrisk för investeringar är därför i princip inte aktuell.

Valutarisk
Valutarisk är den resultateffekt en valutakursförändring orsakar. Sveaskogkoncernens nettovalutaexponering är begränsad och därför har ingen säkring av valutarisker skett.

Kreditrisk/motpartsrisk
Finansiella instrument som kan medföra kreditrisk består i huvudsak av likvida medel, finansiella anläggningstillgångar och kundfordringar. Finansiella anläggningstillgångar avser i huvudsak aktieinnehav samt räntebärande fordringar.

Med kreditrisk avses att en motpart i en finansiell transaktion inte kan fullfölja sina åtaganden. För att undvika detta har Sveaskog en stram policy för hur eventuella likviditetsöverskott kan placeras. För placeringar med svenska motparter får endast kreditbetyg K1 enligt Standard & Poor's nordiska ratingskala komma i fråga. Beträffande utländska motparter gäller att rating från både Standard & Poor's och Moody's ska finnas. Lång rating ska motsvara minst A enligt Standard & Poor's och minst A2 enligt Moody's ratingskalor och kort rating minst A1 respektive P1. Sveaskog tar för närvarande endast kreditrisker på svenska motparter.

Vid beräkning av kreditrisker inkluderas även positiva resultateffekter på derivatkontrakt med motpart. Under 2024 förekom inga kreditförluster för finansiella transaktioner.

Marknadsvärdering av till skulderna hänförliga finansiella derivatinstrument[1)]

MSEK	2024	2023
Ränteswappar	13	25

Nominellt belopp på finansiella derivatinstrument[1)]

MSEK	2024	2023
Ränteswappar		
Löptid kortare än 1 år (ingår i not 25)	0	100
Löptid 1–2 år	0	0
Löptid 2–5 år	500	575
Löptid 5 år och längre	75	75
Summa	**575**	**750**
Ränteoptioner	**0**	**0**
Summa	**575**	**750**

1) För att hantera ränterisk används ränteswappar, vilket framgår i ovanstående tabeller.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
07880A0C2FD4498DB21FB882DA95D775

2025050803569

NOT 3

Särskilda uppgifter om Sveaskog Förvaltnings AB (publ)

Sveaskog Förvaltnings AB (publ) förvaltar aktier i dotterföretag och förvaltar betydande skogsinnehav samt utövar koncernövergripande ledningsfunktioner.

NOT 4

Transaktioner med närstående

Transaktioner med moderbolag
Sveaskog Förvaltnings AB (publ), org nummer 556016-9020 med säte i Stockholm, ägs till 100 procent av Sveaskog AB (publ), org nr 556558-0031 med säte i Kalix. Sveaskog AB (publ) är i sin tur ett helägt dotterföretag till svenska staten.

Sveaskog AB (publ) ingår i koncernens koncernkontosystem med Sveaskog Förvaltnings AB (publ) som huvudkontoinnehavare. Sveaskog Förvaltnings AB (publ) har även långa koncerninterna fordringar och skulder för att spegla finansieringen i moderbolaget. Ränteintäkter från/räntekostnader till moderbolag specificeras i not 11 Resultat från finansiella poster.

Transaktioner med dotterföretag
Utdelning från dotterföretag samt ränteintäkter från och räntekostnader till dotterföretag specificeras i not 11 Resultat från finansiella poster. Aktier i dotterföretag specificeras i not 16 Aktier och andelar.

Transaktioner med systerföretag
Sveaskog Förvaltnings AB är huvudkontohavare av ett koncernkontosystem där även systerföretaget Hjältmare Kanal AB, org nr 556002-4472 med säte i Stockholm ingår. Hjämare Kanal AB är under avyttring och kommer säljas till AB Göta Kanalbolag under januari 2025.

Transaktioner med Intresseföretag
Under det fjärde kvartalet 2024 kommunicerades att en avsiktsförklaring (Letter of Intent) har tecknats som innebär att SFAB:s planerar att sälja sitt innehav i Setra Group AB, org nr 556034-8483 ,till Mellanskog. Försäljningen planeras att slutföras under det första kvartalet i 2025.

Transaktioner med ledande befattningshavare
Det finns inga transaktioner eller fordringar/skulder från bolaget till ledande befattningshavare/styrelse utöver lön och ersättningar (se not 9).

Transaktioner med närstående företag

MSEK	2024	2023
Försäljning till närstående, dotterföretag	3	1
Försäljning till närstående, systerföretag	3	3
Inköp från närstående, dotterföretag	433	404
Inköp från närstående, moderbolag	42	40
Försäljning till närstående, intresseföretag	1 142	1 133
Inköp från närstående, intresseföretag	66	75
Fordringar på närstående, dotterföretag	137	69
Fordringar på närstående, systerföretag	2	0
Fordringar på närstående, moderbolag	3 949	3 134
Skulder till närstående, dotterföretag	1 564	2 242
Skulder till närstående, systerföretag	3	0
Skulder till närstående, moderbolag	2 164	502
Fordringar på närstående, intresseföretag	233	235
Skulder till närstående, intresseföretag	6	7

NOT 5

Nettoomsättning

MSEK	2024	2023
Externa intäkter		
Intäkter från extern varuförsäljning	6 819	6 284
Intäkter från externa tjänsteuppdrag	1 363	1 494
Övriga externa försäljningsintäkter	0	0
Summa	**8 182**	**7 778**
Intäkter från dotterföretag		
Intäkter från tjänsteuppdrag, dotter	7	1
Summa	**7**	**1**
Summa totalt	**8 189**	**7 779**

Nettoomsättning per affärsområde
Huvuddelen av intäkter från varuförsäljning består inom skogsrörelsen av intäkter från försäljning av timmer, massaved och annan fiberråvara dels från egen skog, dels från externa källor. Huvuddelen av intäkter från tjänsteuppdrag avser transporter till industri. Inom affärsområdet Svenska Skogsplantor består varuförsäljningen av frö och plantor, främst från egna fröplantager respektive egna plantskolor, men även från externa inköp. Tjänsteförsäljningen består av skogsvårdstjänster såsom markberedning och plantering.

Nettoomsättning per geografisk marknad
Sveaskog Förvaltnings AB:s (publ) nettoomsättning avser till cirka 99 procent (99) kunder i Sverige.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
07880A0C2FD4498DB21FB882DA95D775

2025050803570

NOT 6

Leasingavtal

MSEK	2024	2023
Årets intäkt avseende arrenden	260	245
Förfalloår för ingångna avtal		
Inom 1 år	274	265
1–2 år	127	127
2–3 år	132	132
3–4 år	137	137
4–5 år	137	137
Längre än 5 år	1210	1219
Summa	**2017**	**2017**

Sveaskog redovisar arrendeintäkter avseende
- jakt- och fiskeupplåtelser
- bostads-, fritidsbostads-, gårds- och sidoarrenden
- övriga markupplåtelser såsom för vindkraft och mobilmaster
- täkter såsom grus, torv och berg.

MSEK	2024	2023
Årets kostnad för operationella leasingavtal	64	58
Förfalloår för ej uppsägningsbara operationella leasingavtal		
Inom 1 år	54	51
1–2 år	42	39
2–3 år	32	31
3–4 år	17	24
4–5 år	11	15
Längre än 5 år	11	18
Summa	**167**	**178**

Sveaskog redovisar operationella leasingavtal avseende
- kontorslokaler, lagerlokaler och terminaler
- mark för fröplantager med mera
- skogsmaskiner, bilar och övriga motorfordon.

Sveaskog hyr ett antal kontorslokaler, lagerlokaler och terminaler genom operationell leasing. De största är ett centrallager i Kumla samt huvudkontoret i Stockholm. Övriga avtal löper på 1–10 år med indexuppräkning och oftast med option på förlängning med 1–3 år. Inga avtal innebär krav på förlängning om de sägs upp inom avtalad tid innan nästa period börjat gälla.

Sveaskog hyr också mark för fröplantager. Avtalen är ofta långa, upp till 40–50 år.

Övriga hyresavtal består av leasingbilar, några produktionsmaskiner och truckar. Avtalen löper på 1–6 år.

NOT 7

Övriga rörelseintäkter

MSEK	2024	2023
Realisationsvinst vid försäljning av fastigheter, maskiner och inventarier	49	86
Intrångsersättning	14	15
Bidrag (statliga och kommunala)	38	41
Övriga rörelseintäkter	13	12
Summa	**114**	**154**

NOT 8

Arvoden och kostnadsersättningar till revisorer

MSEK	2024	2023
KPMG Revisionsuppdrag	3	3
Övriga tjänster	1	1
Summa	**4**	**4**

NOT 9

Personalkostnader och medelantal anställda

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader

MSEK	2024	2023
Löner och andra ersättningar	471	435
varav bonus	–	–
Avtalsenliga pensioner till vd	2	1
Avtalsenliga pensioner, övriga[1)]	45	70
Övriga sociala kostnader	167	156
Summa	**685**	**662**

[1)] I pensionskostnaden enligt ovan ingår även kostnader för historiska pensioner, se även "not 22 Avsättning för pensioner."

Löner och andra ersättningar per land

MSEK	2024	2023
Styrelse, vd		
Sverige	5	5
Summa	**5**	**5**
Övriga anställda		
Sverige	466	430
Summa	**466**	**430**

Medelantal anställda per land	2024	2023
Sverige, kvinnor	244	240
Sverige, män	565	598
Summa	**809**	**838**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
07880A0C2FD4498DB21FB882DA95D775

202505080357l

Not 9, forts.

Fördelningen mellan kvinnor och män i styrelse och företagsledning

Antal	2024	2023
Styrelseledamöter		
Kvinnor valda av årsstämman	4	4
Män valda av årsstämman	4	4
Kvinnor, arbetstagarrepresentanter, ordinarie	1	1
Män, arbetstagarrepresentanter, ordinarie	1	1
Män, arbetstagarrepresentanter, suppleanter	2	2
Vd		
Män	1	1
Övrig företagsledning		
Kvinnor	5	5
Män	4	4
Summa kvinnor	**10**	**10**
Summa män	**12**	**12**

Ersättningar och förmåner under året, vd och företagsledning

År 2024, SEK	Löner och ersättningar	Skattepliktiga förmåner	Pensionskostnad[1)]	Summa
Företagsledning				
Erik Brandsma, vd	4 919 660	59 748	1 739 346	6 718 754
Anette Waara, operativ chef	2 301 032	55 032	878 145	3 234 209
Anders Almäng, skogsbrukschef	1 598 962	82 836	802 048	2 483 846
Helene Bergström, affärsområdeschef	1 570 865	77 894	612 331	2 261 090
Christine Leandersson, chefsjurist	1 486 100	81 216	555 482	2 122 798
Malin Nordén, kommunikationschef	1 555 816	18 270	549 970	2 124 056
Patrik Karlsson, CDO	1 742 024	61 728	575 957	2 379 709
Annica de Jong, HR-chef	1 485 240	79 764	503 961	2 068 965
Per Callenberg, Chef Hållbar Affärsutveckling	1 559 505	7 560	363 384	1 930 449
Claes Rasmuson, CFO	1 834 753	7 560	604 549	2 446 862
Summa (SEK)	**20 053 957**	**531 608**	**7 185 172**	**27 770 737**

År 2023, SEK	Löner och ersättningar	Skattepliktiga förmåner	Pensionskostnad[1)]	Summa
Företagsledning				
Erik Brandsma, vd	4 858 105	56 100	1 255 976	6 170 181
Anette Waara, operativ chef	2 278 964	57 309	759 193	3 095 466
Anders Almäng, skogsbrukschef	1 558 367	65 134	719 754	2 343 255
Helene Bergström, affärsområdeschef	1 547 574	7 212	529 412	2 084 198
Christine Leandersson, chefsjurist	1 378 104	30 480	526 314	1 934 898
Malin Nordén, kommunikationschef	1 521 589	17 402	528 726	2 067 717
Patrik Karlsson, CDO	1 725 618	64 999	515 252	2 305 869
Annica de Jong, HR-chef, (fr.o.m 23-01-09)	1 379 216	74 483	374 079	1 827 778
Per Callenberg, Chef Hållbar Affärsutveckling, (fr.o.m 23-01-12)	1 456 970	6 611	302 536	1 766 117
Claes Rasmuson, CFO, (fr.o.m 23-11-13)	246 726	601	92 148	339 475
Kristina Ferenius, CFO, (t.o.m 23-06-30)	1 006 422	20 899	322 937	1 350 258
Anders Jakobsson, tf CFO, (23-06-12–23-11-12)	752 480	31 020	251 741	1 035 241
Olof Johansson, Skogspolitisk chef, 23-01-01–23-01-31)	115 579	2 809	34 785	153 173
Summa (SEK)	**19 825 714**	**435 059**	**6 212 853**	**26 473 626**

[1)] Pensionspremier inbetalda under året eller under angiven period.

Ledande befattningshavare
Ersättning till verkställande direktören och övrig företagsledning utgörs av grundlön, förmånsbil alternativt årskort för kollektivtrafik och pension. Incitamentsprogram eller rörlig ersättning förekommer inte.

Verkställande direktör
Erik Brandsma

Pension
Utöver pensionsförmåner enligt lagen om allmän försäkring betalar företaget premier till en av Erik Brandsma anvisad tjänstepensionslösning innehållande ålderspension, premiebefrielse samt om sådant önskas efterlevandeskydd. Storleken på inbetalningarna uppgår till 25 procent av Erik Brandsmas fasta lön.

Uppsägning och avgångsvederlag
Vid uppsägning från företagets sida galler en uppsägningstid om sex månader, vid uppsägning från de anställdas sida sex månader. Vid uppsägning från företagets sida erhålls ett avgångsvederlag som uppgår till 12 månadslöner.

Uppsägningslön och avgångsvederlag avräknas mot andra inkomster. Avgångsvederlag är varken pensions- eller semestergrundande.

Övriga medlemmar av företagsledningen
Pension
Från 65 års ålder utgår pension motsvarande ITP-planen. I de fall tiotaggslösning tillämpas inbetalas premie som vid traditionell ITP-plan.

Uppsägning och avgångsvederlag
Vid uppsägning från företagets sida gäller en uppsägningstid om sex månader, vid uppsägning från de anställdas sida sex månader. Vid uppsägning från företagets sida erhålls ett avgångsvederlag som uppgår till 12 månadslöner. Uppsägningslön och avgångsvederlag avräknas mot andra inkomster. Avgångsvederlag är varken pensions- eller semestergrundande.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
07880A0C2FD4498DB21FB882DA95D775

2025050803572

NOT 10

Avskrivningar enligt plan och nedskrivningar

MSEK	2024	2023
Avskrivningar enligt plan		
Immateriella tillgångar		
Balanserade utgifter för systemutveckling m m	21	22
Materiella anläggningstillgångar		
Byggnader	4	3
Övrig mark och markanläggningar	3	1
Maskiner och inventarier	94	83
Summa avskrivningar och nedskrivningar	**122**	**109**

NOT 11

Resultat från finansiella poster

MSEK	2024	2023
Resultat från andelar i koncernföretag		
Utdelning	5	10
Summa	**5**	**10**
Resultat från andelar i intresseföretag		
Utdelning	15	266
Summa	**15**	**266**
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		
Realisationsvinst/förlust på aktier	0	0
Summa	**0**	**0**
Övriga finansiella intäkter		
Ränteintäkter, moderbolag	150	158
Ränteintäkter, övriga koncernbolag	2	2
Ränteintäkter, övriga	32	35
Övriga finansiella intäkter	2	-
Summa	**186**	**196**
Övriga finansiella kostnader		
Räntekostnader, moderbolag	–45	–45
Räntekostnad, övriga koncernbolag	–37	–30
Räntekostnader, pensioner	–3	1
Räntekostnader, övriga	24	20
Övriga finansiella kostnader	0	–1
Summa	**–61**	**–55**
Summa totalt	**145**	**417**

Den finansiella delen av kostnader för pensionsåtaganden i egen regi har beräknats efter en räntesats om 2,4 procent (1,0) för de ej värdesäkrade pensionerna och 0,5 procent (–1,5) för de värdesäkrade pensionerna enligt Finansinspektionens tryggandegrunder för 2024.

NOT 12

Dispositioner

MSEK	2024	2023
Mottaget koncernbidrag	75	-
Lämnat koncernbidrag	–944	–859
Delsumma koncernbidrag	**–869**	**–859**
Avsättning till periodiseringsfond	–302	–215
Upplösning av periodiseringsfond	365	410
Förändring ersättningsfond för mark	-	87
Skillnad mellan avskrivningar enl plan och bokföringsmässiga avskrivningar	–22	–15
Delsumma förändring av obeskattade reserver	**41**	**267**
Summa	**–828**	**–592**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
07880A0C2FD4498DB21FB882DA95D775

2025050803573

NOT 13

Skatter

Skattekostnad/skatteintäkt, MSEK	2024	2023
Aktuell skatt		
Periodens skattekostnad (–)/skatteintäkt (+) exklusive avseende koncernbidrag	–187	–133
Justering av skattekostnad hänförlig till tidigare år	3	–6
Summa	**–184**	**–140**
Uppskjuten skatt		
Uppskjuten skattekostnad avseende temporära skillnader	1	–18
Summa	**1**	**–18**
Summa totalt	**–183**	**–158**

Skillnad mellan nominell och effektiv skattesats, %	2024	2023
Svensk inkomstskattesats	–20,6	–20,6
Skatteeffekt hänförlig till annat år	0,0	–0,6
Skatteeffekt pga ej avdragsgilla kostnader och ej skattepliktiga intäkter	–1,0	3,9
Skatteeffekt på grund av förändring i uppskjutna skatter	0,2	0,6
Nyttjat negativt räntenetto från Sveaskog AB	2,5	2,2
Effektiv skattesats	**–18,9**	**–14,5**

Uppskjutna skatteskulder, MSEK	2024	2023
Uppskjuten skatteskuld		
Skogsmark, övrig mark och byggnader	3 015	3 018
Summa	**3 015**	**3 018**
Uppskjuten skattefordran		
Avsättningar	12	14
Summa	**12**	**14**
Summa netto uppskjuten skatteskuld	**3 003**	**3 004**

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

MSEK	Ingående balans 2024-01-01	Redovisat i resultat-räkningen	Utgående balans 2024-12-31
Uppskjuten skatteskuld			
Skogsmark, övrig mark och byggnader	3 018	–3	3 015
Summa	**3 018**	**–3**	**3 015**
Uppskjuten skattefordran			
Avsättningar m m	14	–2	12
Summa	**14**	**–2**	**12**
Summa netto uppskjuten skatteskuld	**3 004**	**–1**	**3 003**

Uppskjuten skatteskuld i skogsmark, övrig mark och byggnader avser främst uppskrivningar och nedskrivningar.

Ej redovisade uppskjutna skattefordringar
Inga skattemässiga underskottsavdrag finns, för vilka uppskjutna skattefordringar inte har redovisats i resultat- och balansräkningarna.

Obeskattade reserver

MSEK	2024	2023
Ackumulerade avskrivningar utöver plan		
Maskiner och inventarier	196	173
Summa	**196**	**173**
Övriga		
Periodiseringsfond år 2018	-	365
Periodiseringsfond år 2019	323	323
Periodiseringsfond år 2020	256	256
Periodiseringsfond år 2021	239	239
Periodiseringsfond år 2022	233	233
Periodiseringsfond år 2023	215	215
Periodiseringsfond år 2024	302	-
Summa	**1 568**	**1 631**
Summa totalt	**1 764**	**1 804**

NOT 14

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Balanserade utgifter för egna utvecklingsarbeten, internt upparbetade immateriella tillgångar.

MSEK	2024	2023
Anskaffningsvärden		
Ingående värden	283	269
Investeringar	24	14
Utgående värden	**307**	**283**
Ackumulerade planenliga avskrivningar		
Ingående värden	–103	–81
Årets avskrivningar	–21	–22
Utgående värden	**–124**	**–103**
Ackumulerade nedskrivningar		
Ingående värden	–31	–31
Utgående värden	–31	–31
Utgående planenligt restvärde	**152**	**149**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
07880A0C2FD4498DB21FB882DA95D775

2025050803574

NOT 15

Materiella anläggningstillgångar

MSEK	Skogsmark[1]	Byggnader, övrig mark och mark-anläggningar	Maskiner och inventarier	Pågående nyanläggningar	Totalt
Anskaffningsvärden					
Ingående värden 2023-01-01	16 503	482	663	21	17 669
Investeringar	163	5	123	84	375
Från pågående nyanläggningar och förskott		10	7	–17	–
Försäljning och utrangering	–27	–6	–64	–	–97
Utgående värden 2023-12-31	**16 639**	**491**	**729**	**88**	**17 947**
Ackumulerade planenliga avskrivningar					
Ingående värden 2023-01-01	–	–288	–311	–	–599
Försäljning och utrangering	–	0	49	–	49
Årets avskrivningar och nedskrivningar	–	–4	–83	–	–87
Utgående värden 2023-12-31	**–**	**–292**	**–345**	**–**	**–637**
Utgående planenliga restvärden 2023-12-31	**16 639**	**199**	**384**	**88**	**17 310**

[1] Inklusive uppskrivning av skogsmark 31 december 2023 11 225 MSEK (11 247).

MSEK	Skogsmark[1]	Byggnader, övrig mark och mark-anläggningar	Maskiner och inventarier	Pågående nyanläggningar	Totalt
Anskaffningsvärden					
Ingående värden 2024-01-01	16 639	491	729	88	17 947
Investeringar	81	4	107	94	286
Från pågående nyanläggningar och förskott		43	42	–85	–
Försäljning och utrangering	–15	–3	–81	–	–99
Utgående värden 2024-12-31	**16 705**	**535**	**797**	**97**	**18 134**
Ackumulerade planenliga avskrivningar					
Ingående värden 2024-01-01	–	–292	–345	–	–637
Försäljning och utrangering	–	1	65	–	66
Årets avskrivningar och nedskrivningar	–	–7	–94	–	–101
Utgående värden 2024-12-31	**–**	**–298**	**–374**	**–**	**–672**
Utgående planenliga restvärden 2024-12-31	**16 705**	**237**	**423**	**97**	**17 462**

[1] Inklusive uppskrivning av skogsmark 31 december 2023 11 225 MSEK (11 247).

Taxeringsvärden för svenska fastigheter, MSEK	2024	2023
Skogsmark	79 182	79 242
Övrig mark	867	848
Byggnader	102	100
Summa	**80 151**	**80 190**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
07880A0C2FD4498DB21FB882DA95D775

2025050803575

NOT 16

Aktier och andelar

MSEK	Dotter-företag	Intresse-företag	Andra långfristiga värdepappers innehav	Totalt
Ingående värden 2024-01-01	1 572	502	56	2 130
Investering	100	–	10	110
Försäljning och likvidation	–	–	0	0
Utgående värden 2024-12-31	**1 672**	**502**	**66**	**2 240**
Ackumulerade nedskrivningar				
Ingående värden 2024-01-01	–1 226	0	–40	–1 266
Försäljning och likvidation	–	–	–	–
Utgående värden 2024-12-31	1 226	0	–40	–1 266
Redovisat värde 2024-12-31	**446**	**502**	**26**	**974**

Specifikation av aktier och andelar samt andra långfristiga värdepappersinnehav

				Ägarandel i %[1]				Redovisat värde MSEK, 31 dec	
MSEK	Org nr	Säte/land	Antal aktier	2024	2023	Eget kapital MSEK, 31 dec 2024	Årets resultat MSEK 2024	2024	2023
Koncernföretag									
SIA Sveaskog Baltfor	40003293038	Riga, Lettland	2 500	100	100	76	22	1	1
Sveaskog Försäkringsaktiebolag	516401-8466	Stockholm	500 000	100	100	53	2	50	50
Sveaskog Finans AB	559299-6861	Stockholm	25 000	100	100	200	0	200	100
Sveaskog Timber AB	556000-1074	Stockholm	90 000	100	100	352	91	195	195
Summa direktägda koncernföretag								**446**	**346**
Intresseföretag									
Setra Group AB	556034-8483	Stockholm	25 761 671	50	50	2 169	–215	401	401
Shorelink AB[2]	556053-7168	Piteå	18 775	24,07	24,07	282	46	3	3
SunPine AB	556682-9122	Piteå	16 685	25,14	25,14	711	–5	98	98
Summa intresseföretag								**502**	**502**
Övriga långfristiga värdepappersinnehav									
Arboreal AB	559171-8548	Umeå	12 450	24,9	24,9	–	–	0	0
Arevo AB	556995-8423	Umeå	108	2,06	3,6	–	–	4	4
Nordic Forestry Automation	559346-4141	Lund	363 637	10,67	10,67	–	–	4	4
Swe Tree Technologies AB	556573-9587	Umeå	430 987	13,97	13,97	–	–	3	3
Torsta AB	556892-2420	Krokom	200	5,0	5,0	–	–	0	0
Air Forestry AB	559246-8085	Uppsala	136 649	15,5	0,0	–	–	10	–
Övriga andelar						–	–	0	0
Bostadsrätter								5	5
Summa övriga långfristiga värdepappersinnehav								**26**	**16**
Summa innehav av aktier och andelar								**974**	**864**

[1] Rösträttsandelen överensstämmer för samtliga andelar med kapitalandelen.

[2] Eget kapital avser 30 november 2024 och Årets resultat avser januari–november 2024, vilket är de senaste uppgifterna som vi erhållit.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
07880A0C2FD4498DB21FB882DA95D775

2025050803576

NOT 17

Lager

MSEK	2024	2023
Avverkningsrätter	3	6
Upplupen avverkningskostnad för avverkningsrätter	117	114
Förbrukningsartiklar	2	2
Varor under tillverkning	200	200
Färdiga produkter	290	224
Summa	**612**	**546**

NOT 18

Övriga fordringar

MSEK	2024	2023
Kundfordringar	1 310	1 338
Fordringar hos intresseföretag	233	235
Upplupna intäkter	13	17
Förutbetalda kostnader	55	39
Förskott till leverantörer	223	151
Räntederivat	0	4
Övriga kortfristiga fordringar	125	126
Summa	**1 959**	**1 910**

NOT 19

Fordringar hos koncernföretag

MSEK	2024	2023
Fordringar hos moderbolag	3 949	3 133
Fordringar hos dotterföretag	42	58
Summa	**3 991**	**3 191**

För huvuddelen av den svenska Sveaskogkoncernen finns s k koncernkonton med Sveaskog Förvaltnings AB (publ) som huvudkontoinnehavare. Sveaskog Förvaltnings ABs (publ) mellanhavanden med koncernföretagen avseende koncernkonton redovisas som kortfristig räntebärande fordran respektive kortfristig räntebärande skuld till koncernföretagen.

NOT 20

Kortfristiga placeringar, kassa och bank samt likvida medel

MSEK	2024	2023
Kortfristiga placeringar	298	247
Kassa och bank	581	270
Summa likvida medel enligt kassaflödesanalys	**879**	**517**

Ovanstående poster har klassificerats som likvida medel med utgångspunkten att
- de har en obetydlig risk för värdefluktuationer
- de kan lätt omvandlas till kassamedel
- de har en löptid om högst tre månader från anskaffningstidpunkten.

NOT 21

Eget kapital

Eget kapital består av aktiekapital, bundna fonder och fritt eget kapital (inkl årets nettoresultat).

Aktiekapital
Antalet aktier uppgår till 95 157 179 A-aktier med kvotvärde 20 kronor.

Bundna fonder
Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Uppskrivningsfond
Vid en uppskrivning av en materiell eller finansiell anläggningstillgång avsätts uppskrivningsbeloppet till en uppskrivningsfond.

Fond för utvecklingsavgifter
Vid aktivering av egna kostnader avsätts aktiveringsbeloppet till en fond för utvecklingsutgifter.

Reservfond
Syftet med reservfonden var att spara en del av nettovinsten, som inte gick åt för täckning av balanserad förlust. Avsättning till reservfond är inte längre erforderlig.

Fritt eget kapital
Balanserade vinstmedel
Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års fria egna kapital efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Balanserade vinstmedel utgör tillsammans med årets resultat fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Styrelsen lämnar förslag till utdelning. Utdelningens storlek beslutas av årsstämman.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
07880A0C2FD4498DB21FB882DA95D775

2025050803577

Not 21, forts.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Balanserad vinst SEK	3 378 517 105
Årets resultat SEK	802 304 083
Totalt SEK	**4 180 821 188**

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Till aktieägaren utdelas 0 kronor per aktie SEK	0
Till nästa år balanseras SEK	4 180 821 188
Totalt SEK	**4 180 821 188**

NOT 22

Avsättningar för pensioner

Företagets redovisade avsättningar till pensioner motsvarar nuvärdet av fonderade förpliktelser.

Förpliktelserna är i allt väsentligt oantastbara förpliktelser övertagna från staten i samband med övertagandet av rörelse och tillgångar från Domänverket per 1 juli 1992 samt övertagande av rörelse och tillgångar från Skogsstyrelsen per 1 juli 1994. Förpliktelserna är ej förenade med nyintjänande efter övertagandet.

I förpliktelserna ingår även vissa temporära förpliktelser tillkomna i samband med rationalisering och omstrukturering av verksamheten samt en avsättning för att täcka upp vissa bristfälligheter i övertaget underlag från staten.

Under särskild delrubrik redovisas konto Avsatt till pensioner. Denna post består av pensionsreserven för skatterättsligt intjänad pensionsrätt och är kreditförsäkrad, det vill saga skuldföring enligt Tryggandelagen.

Den avtalsenliga oantastbara pensionsrätt inom förmånsbestämda pensionsplaner (gamla ITP, avdelning 2) som fortlöpande intjänas sker utan fondering.

Förpliktelser inom ramen för avgiftsbestämda planer det vill säga till medarbetare knutna till Avtalspension SAF-LO och ITP-avtalets avdelning 1 redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

För de medarbetare som är knutna till förmånsbestämda pensionsplaner administrerade av Alecta och ej inryms i den s k tiotaggarlösningen uppgår premierna år 2024 till 18 MSEK (16). Den preliminära kollektiva konsolideringsnivån hos Alecta var vid utgången av år 2024 162 procent (157).

Följande tabeller visar en översikt av de poster som är knutna till de pensionsåtaganden som behandlas som förmånsbestämda och fonderade förpliktelser och som ingår i nettokostnaden för de ersättningar som redovisas i resultaträkningen.

MSEK	2024	2023
Konto avsatt till pensioner	262	298
Övriga avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	3	3
Redovisade avsättningar för pensioner	**265**	**301**

Förväntad förfallotid för avsättningar till pensioner

MSEK	2024	2023
Inom ett år (kortfristig avsättning)	30	26
Senare än inom ett år (långfristig avsättning)	235	275
Summa	**265**	**301**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
07880A0C2FD4498DB21FB882DA95D775

20250508035578

NOT 23

Övriga avsättningar

MSEK	Ingående balans 2023-01-01	Återförda avsättningar	Avsättningar	Ianspråk-tagande	Utgående balans 2023-12-31	Varav kortfristig del	Varav långfristig del
Skogsvårdsskuld	436	–8	0	0	428	248	180
Avsättningar för resursanpassning	9	–2	3	–6	4	4	0
Avsättning för arkivkostnader, historiska impediment, dammar och broar	179	–	0	–9	170	10	160
Miljöavsättningar	2	0	–	0	2	0	2
Förlustkontrakt och multiskadad skog	46	–	–	–12	34	10	25
Avsättning för kapitalförsäkringar	1	–	1	–	1	0	1
Summa	**673**	**–10**	**4**	**–27**	**640**	**272**	**368**

MSEK	Ingående balans 2024-01-01	Återförda avsättningar	Avsättningar	Ianspråk-tagande	Utgående balans 2024-12-31	Varav kortfristig del	Varav långfristig del
Skogsvårdsskuld	428	–	–	–32	396	237	159
Avsättningar för resursanpassning	4	–2	6	–7	1	1	0
Avsättning för arkivkostnader, historiska impediment, dammar och broar	170	–35	–	–7	129	13	116
Miljöavsättningar	2	–	–	–	2	0	2
Förlustkontrakt och multiskadad skog	34	–	–	–10	24	11	13
Avsättning för kapitalförsäkringar	1	0	–	0	1	0	1
Summa	**640**	**–37**	**6**	**–56**	**553**	**262**	**291**

Skogsvårdsskulden
Skogsvårdsskulden avser reservering för beräknade framtida kostnader för vissa behov av återbeskogningsåtgärder som uppstått efter avverkning. Skulden avser kommande kostnader för markberednings- och planteringsåtgärder för de avverkade arealerna. Enligt skogsvårdslagen måste skogsmarken normalt sett vara återbeskogad inom fem år efter avverkningen.

Avsättningar för resursanpassning
Avsättningar till reserv för resursanpassning i Sveaskog Förvaltnings AB avser omorganisationer 2020–2024.

Avsättning för arkivkostnader
I enlighet med bolagiseringsavtalet från år 1992 mellan staten och Domän AB (idag Sveaskog Förvaltnings AB, SFAB) ska SFAB svara för arkivkostnader, s.k. bevarandeavgifter, avseende Domänverkets handlingar. Handlingarna arkiveras hos Riksarkivet. Åtagandet är evigt.

Historiska impediment
Avsättningen för historiska impediment avser kostnader för att åtgärda ej godkända återbeskogningar.

Dammar och broar
Avsättningen avser en legal underhållsskyldighet av undermåliga dammar och broar. Det är komplicerat att byta ut eller höja bärigheten på en bro, varför det blir långa ledtider innan man kan utföra en broreparation.

Miljöavsättningar
En miljöavsättning redovisas i balansräkningen när en befintlig legal eller informell förpliktelse ligger som en följd av en inträffad händelse som leder till ett utflöde av ekonomiska resurser.

Förlustkontrakt
En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de förväntade fördelarna som väntas erhållas från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga kostnaderna för att uppfylla förpliktelserna enligt kontraktet.

Multiskadad skog
Avsättningen avser en legal förpliktelse att säkra en godkänd föryngring på multiskadad skogsareal. Skogsstyrelsen har vid extern inventering visat på problemet med multiskadad skog i norra Sverige. Under 2021 gjorde Sveaskog en egen inventering som bekräftade detta. Sveaskogs multiskadade skog uppskattas till 100 000 ha, varav 25 000 ha är så skadade att de kräver omstart. Av dessa har Sveaskog identifierat att 5 000 ha har behov av omstart de närmsta tre åren.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
07880A0C2FD4498DB21FB882DA95D775

NOT 24

Långfristiga skulder till koncernföretag

MSEK	2024	2023
Långfristiga skulder till koncernföretag		
Skulder till moderbolag, räntebärande	400	500
Avgår kortfristig del	0	–100
Summa	**400**	**400**

NOT 25

Kortfristiga skulder

MSEK	2024	2023
Skulder till moderbolag		
Skulder till moderbolag, räntebärande	834	101
Skulder till moderbolag, ej räntebärande	930	1
Summa skulder till moderbolag	**1 764**	**102**
Skulder till övriga koncernföretag		
Skulder till dotterföretag, räntebärande	1 533	1 366
Skulder till systerföretag, räntebärande	3	0
Skulder till dotterföretag, ej räntebärande	31	876
Summa skulder till övriga koncernföretag	**1 567**	**2 242**
Summa skulder till koncernföretag	**3 331**	**2 344**
Övriga skulder		
Leverantörsskulder	1 018	1 076
Skulder till intresseföretag	6	7
Övriga kortfristiga skulder	109	119
Upplupna kostnader	111	111
Förutbetalda intäkter	4	3
Summa övriga skulder	**1 248**	**1 316**

NOT 26

Eventualförpliktelser och ställda säkerheter

Eventualförpliktelser

MSEK	2024	2023
Borgensförbindelser för koncernföretag	57	57
Borgensförbindelse för Biometria	20	20
Borgensförbindelse övriga	4	4
Verkligt värde på kapitalförsäkringar som överstiger bokfört värde	3	3
Summa	**84**	**84**

Företaget har inga ställda säkerheter.

NOT 27

Ej kassaflödespåverkande poster

MSEK	2024	2023
Avskrivningar och nedskrivningar	122	109
Förändring i avsättningar	–117	–32
Realisationsvinster/-förluster[1)]	–37	–67
Summa	**–32**	**10**

[1)] Varav realisationsvinster 49 MSEK (86) och realisationsförluster –12 MSEK (–19).

NOT 28

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter årets slut som inte har tagits upp i årsredovisningen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
07880A0C2FD4498DB21FB882DA95D775

2025050803580

Styrelseförsäkran och underskrifter

Vi försäkrar att, så vitt vi känner till, årsredovisningen är upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed, lämnade uppgifter stämmer med de faktiska förhållandena och ingenting av väsentlig betydelse är utelämnat som skulle kunna påverka den bild av företaget som skapats av årsredovisningen.

Sveaskog Förvaltnings AB (publ) org nr 556016-9020
Stockholm den 7 mars 2025

Kerstin Lindberg Göransson
Styrelseordförande

Cecilia Ardström
Styrelseledamot

Marie Berglund
Styrelseledamot

Uno Brinnen
Styrelseledamot

Timo van't Hoff
Styrelseledamot

Måns Nilsson
Styrelseledamot

Elisabet Salander Björklund
Styrelseledamot

Stefan Öhlén
Styrelseledamot

Kenneth Andersson
Arbetstagarrepresentant

Sara Östh
Arbetstagarrepresentant

Erik Brandsma
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 7 mars 2025.

KPMG AB

Joakim Thilstedt
Auktoriserad revisor

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
07880A0C2FD4498DB21FB882DA95D775

202505080358 1

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Sveaskog AB (publ), org. nr 556558-0031

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden
Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Sveaskog Förvaltnings AB (publ) för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Sveaskog Förvaltnings AB (publ) s finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Sveaskog Förvaltnings AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar
Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig säkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
07880A0C2FD4498DB21FB882DA95D775

20250508035582

Revisionsberättelse, forts.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden
Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Sveaskog Förvaltnings AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Sveaskog Förvaltnings AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar
Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 7 mars 2025

KPMG AB

Joakim Thilstedt
Auktoriserad revisor

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
07880A0C2FD4498DB21FB882DA95D775

Sveaskog är Sveriges största skogsägare och ägs av svenska staten. Bolagets kärnverksamhet är att förvalta och bruka skogen samt leverera timmer, massaved, flis, biobränsle, skogsplantor och skogliga tjänster. Dessutom görs markaffärer och bolaget utvecklar skogen som en plats för fiske, jakt och andra naturupplevelser.

Kontakt

Vid frågor kontakta:
Erik Brandsma, vd och koncernchef
Tel: 010-471 81 50

Claes Rasmuson, CFO
Tel: 010-471 80 20

Sveaskog AB, Stockholm
Wallingatan 2
105 22 Stockholm
Tel: 0771-787 000

info@sveaskog.se
www.sveaskog.se

Sveaskog i sociala medier

SVEASKOG

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
07880A0C2FD4498DB21FB882DA95D775

List of Signatures

20250508035984

Årsredovisning Sveaskog Förvaltnings AB 2024.pdf

Name	Method	Signed at
Kenneth Egon Andersson	BANKID	2025-03-07 10:51 GMT+01
MARIE LOUISE BERGLUND	BANKID	2025-03-07 11:57 GMT+01
UNO BRINNEN	BANKID	2025-03-07 10:51 GMT+01
Måns Andreas Nilsson	BANKID	2025-03-07 10:51 GMT+01
JOAKIM THILSTEDT	BANKID	2025-03-07 13:56 GMT+01
Kerstin Marita Lindberg Göransson	BANKID	2025-03-07 10:51 GMT+01
Sara Karolina Matsdotter Östh	BANKID	2025-03-07 12:59 GMT+01
Erik Hans Brandsma	BANKID	2025-03-07 10:50 GMT+01
Elisabet Sallander Björklund	BANKID	2025-03-07 11:14 GMT+01
Timo Alexander Richard van't Hoff	BANKID	2025-03-07 11:06 GMT+01
STEFAN ÖHLÉN	BANKID	2025-03-07 10:58 GMT+01
Cecilia Sofi Ardström	BANKID	2025-03-07 10:54 GMT+01

This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 07880A0C2FD4498DB21FB882DA95D775

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

Kopian överensstämmer
med originalet

Linda Lundell

Linda Lundell

PRESENTED

20250508803586

Innehåll

Om Sveaskog 4

Vd-kommentar 7

Omvärld och händelser 10

Strategi och mål 15

Verksamheten 24

Risk och bolagsstyrning 39

Hållbarhetsredovisning 58

Finansiell information 91

”Skogsbruket genomgår en omställning och som en av Europas största skogsägare har vi en betydande roll att spela.”

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

Sveriges största skogsägare

[illegible] Sveaskogs [illegible] skogsägare [illegible] Sveaskogs uppdrag är att bedriva verksamheter på affärsmässiga grunder och generera mervärde för ägaren staten. Sveaskogs verksamhet ska bedrivas som den bästa långsiktiga ägaren för bolagets anläggningstillgångar.

100 %
Ägd av staten

≈ 800
Medarbetare

131
Miljoner samsplantor 2024

≈ 3
Miljoner hektar produktiv skogsmark

8 304
Miljoner kronor nettoomsättning

26 %
Av innehavet undantaget från skogsbruk

Sveaskog äger

14 %

Av Sveriges skogsmark

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

2025050803588

Hållbart värdeskapande i skogen

Sveaskogs kärnverksamhet är att förvalta och bruka skogen samt leverera timmer, massaved, flis, biobränsle, skogsplantor och skogliga tjänster för en långsiktig hållbar avkastning. Kunderna finns huvudsakligen inom den svenska skogsindustrin och den svenska energisektorn. Dessutom gör Sveaskog affärer inom mark, energi och skogsråvara samt främjar utvecklingen av ny teknik. Bolaget utvecklar också skogen som en plats för fiske, jakt, naturturism och andra upplevelser i naturen.

Sveaskogs vision är att vara världsledande på hållbart värdeskapande i skogen. För att nå dit strävar bolaget efter att på bästa sätt balansera ekologiska, ekonomiska och sociala värden. Det ska bli verklighet genom bolagets unika kompetens, storlek och kapacitet.

Sveaskog arbetar prioriterat med skötselmetoder som minskar risken för klimatrelaterade skador på skogen och stärker skogens motståndskraft mot olika skadeangrepp. Genom ett hållbart skogsbruk kan Sveaskog leverera förnybar råvara till kunderna samtidigt som bolaget bidrar till FN:s Agenda 2030, de svenska miljömålen (se mer på sidan 61), Parisavtalet och EU:s klimatmål.

Sveaskogs egna skogar är certifierade enligt både FSC®- och PEFC-standard, FSC® -C 012140, PEFC/05-23-239. Allt virke som köps in från andra skogsägare ska vara i enlighet med FSC:s krav på kontrollerat virke (Controlled Wood) och spårbarhetscertifiering (Chain of Custody), FSC® SA-CW-014563,

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

2025050803589

Sveaskogs innehav

58%
Brukad skogsmark

26%
Mark undantagen från skogsbruk

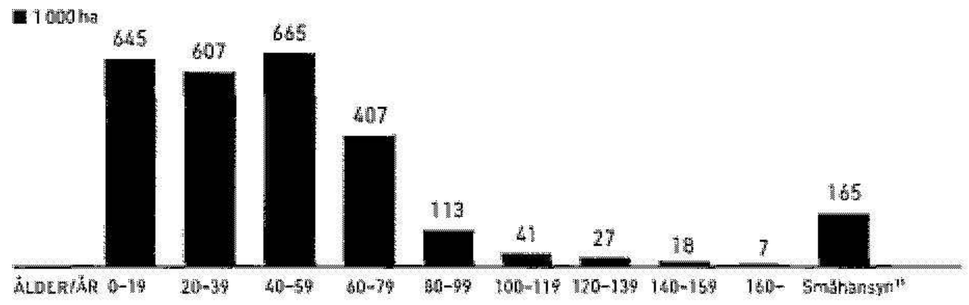
16%
Övrig icke brukad mark

Brukad produktiv skogsmark	58%
Produktiv skogsmark avsatt för naturvård	13%
Hänsynsytor på brukad produktiv skogsmark	4%
Lågproduktiv skogsmark som producerar mindre än 1 m³sk/ha och år	9%
Sjöar och vattendrag	5%
Öppen myr, hällmark och kalfjäll	11%

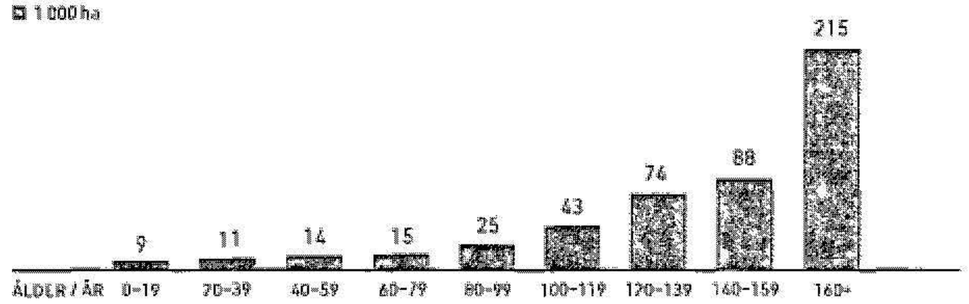
Diagrammet syftar till att visa helheten av Sveaskogs markinnehav uppdelat på de delar som redovisas nationellt i SCB:s återkommande statistik.

Sveaskogs innehav är 4,1 miljoner hektar stort, varav 3,02 miljoner hektar är produktiv skogsmark, det vill säga mark som producerar mer än en kubikmeter skog per hektar (m³sk/ha) och år. Här ges en översikt över Sveaskogs innehav och hur det används. I dag är totalt 26 procent undantaget från skogsbruk. På dessa marker kan det utföras naturvårdande skötsel. Ytterligare 16 procent består av mark som inte brukas, exempelvis öppen myr, hällmark och kalfjäll.

ÅLDERSFÖRDELNING I BRUKAD PRODUKTIV SKOGSMARK



ÅLDERSFÖRDELNING I PRODUKTIV SKOGSMARK AVSATT FÖR NATURVÅRD



[1] Denna areal ingår framst i någon av de yngre åldersklasserna men är egentligen avsatt vid avverkning och är alltså egentligen betydligt äldre.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

2025050803590

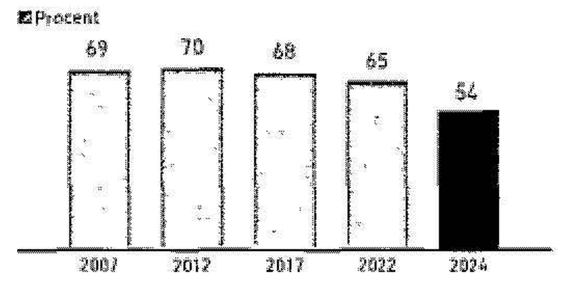
Skogsbruket i siffror

	2020	2021	2022	2023	2024
Total markareal, miljoner hektar, exkl. sjöar och vattendrag	3,90	3,90	3,89	3,87	3,86
Varav produktiv skogsmark, miljoner hektar	3,04	3,04	3,03	3,02	3,02
Redovisat värde, enligt IFRS Redovisningsstandarder, MSEK	82 430	85 430	88 862	100 221	119 746
Taxeringsvärde, MSEK	66 344	66 344	66 471	81 209	81 227
Samtliga leveranser, tusen m³fub	10 629	10 682	10 360	8 930	8 231
Leveranser från egen skog, tusen m³fub	6 248	6 290	5 866	5 064	4 792
Virkesköp, tusen m³fub	1 726	1 812	1 738	1 408	1 104
Centrala köp och import, tusen m³fub	2 675	2 394	2 756	2 459	2 335
Antal levererade plantor/varav till egen skog, miljoner plantor	133/50	149/62	138/53	131/52	131 /52
Virkesförrådet, milj skogskubikmeter[1)]	277	278	281	283	288
Föryngringsavverkning, areal hektar	27 100	25 160	19 600	15 081	14 489
Markberedning, hektar, inkl hyggesbränning	26 876	22 670	22 302	20 373	17 606
Återbeskogning, hektar[2)]	26 123	29 686	26 015	24 717	23 640
Naturlig föryngring, areal hektar	470	460	270	124	516
Sådd, areal hektar	2 720	1 217	941	859	780
Plantering, hektar, exkl hjälpplantering[3)]	22 933	28 009	24 804	23 735	22 343
Röjning, areal hektar, exkl underröjning[4)]	35 847	35 269	36 811	40 285	43 553
Gallring, areal hektar	28 790	30 180	27 250	22 806	28 148
Areal brukad med alternativa metoder, hektar[5)]	-	-	55	29	37

1) Virkesförrådet avser produktiv mark minus ekoparker, försöksparker och naturreservat.
2) Till återbeskogning räknas naturlig föryngring, sådd och plantering exklusive hjälpplantering.
3) Tidigare redovisades plantering inklusive hjalpplantering. Detta har andrats for att bli ett för verksamheten mer intressant mått. Tidigare år har korrigerats.
4) Tidigare redovisades rojning inklusive underröjning. Detta har andrats for att bli ett för verksamheten mer intressant mått. Tidigare år har korrigerats.
5) Alternativa metoder på skogsmark med produktionsmål inkluderar bland annat plockhuggning, luckhuggning, olika typer av utglesning eller blädning. Dessa metoder innebär att skogen sköts så att marken alltid är trädbevuxen utan att det uppstår några större kalhuggna ytor. Tidigare angavs arealen for de försöksområden där dessa forsoksmetoder planerades. Från och med 2024 är det utförd arealsom följs upp. Detta har justerats även for tidigare år.

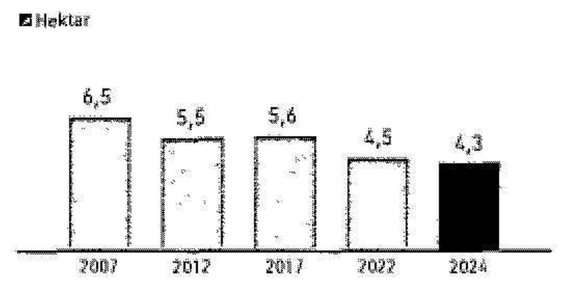
Virkesuttag
Sveaskogs virkesuttag bygger på en långsiktig beräkning. 2024 motsvarade uttaget 54 procent av volymtillväxten på brukad mark. 62 procent av virkesuttaget skedde i föryngringsavverkning och 29 procent i gallring. Tall är det dominerande trädslaget i virkesuttaget, följt av gran och lövträd.

VIRKESUTTAG ANDEL AV VOLYMTILLVÄXTEN PÅ BRUKAD MARK



Medelstorlek på föryngringsavverkningar
Sveaskogs föryngringsavverkningar varierar i storlek, från cirka 0,5 hektar till cirka 20 hektar, beroende på förutsättningarna på platsen. I sällsynta fall kan de vara större.

MEDELSTORLEK FÖRYNGRINGSAVVERKNINGAR



ANDELEN TRÄDSLAG PÅ SVEASKOGS MARK RÄKNAT I VOLYM

Tall	Gran	Lövträd
64%	27%	9%

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

2025050803591

Att balansera flera intressen i skogen

Sveaskog är statens skogsbolag med ett innehav som omfattar nästan tio procent av Sveriges landyta. Vi är stolta över förtroendet att förvalta denna skog och mark för svenska folkets räkning. Det är ett uppdrag som förpliktar och ett förtroende vi tar på största allvar. Vi strävar efter att vara ett föredöme inom branschen när det gäller naturvård i skogen, varierat skogsbruk och minskad klimatpåverkan.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

2025050803592

Under 2024 har vi målmedvetet följt den strategi vi antog 2023. Med fokus på hållbart värdeskapande genom långsiktig förvaltning och avkastning, arbetar vi för ökad skogstillväxt, ökad hållbar avkastning, ökad klimatnytta och utveckling av biologisk mångfald och ekosystemtjänster.

Balans mellan livskraftiga skogar och säker råvaruförsörjning

Skogsbruket genomgår en omställning och som en av Europas största skogsägare har vi en betydande roll att spela. För Sveaskog är det självklart att framtiden ska innefatta både livskraftiga skogar och en säker råvaruförsörjning. Med detta i åtanke arbetar Sveaskog för att stärka skogens långsiktiga vitalitet och tillväxt, motverka negativa effekter av klimatförändringar, gynna biologisk mångfald och utveckla samexistensen med renskötseln samt bidra till trivsel i skog och mark.

Med tanke på de många intressena i skogen och de olika värden som den svenska skogsnäringen genererar är skogsbruk en mångfacetterad fråga som engagerar. Därför är hållbara lösningar och konstruktiv dialog avgörande för framtiden. Tyvärr har den polariserade debatten, där trakthyggesbruk[1)] ställs mot avsättningar – som om frågan är enbart svart eller vit – skapat en svår situation för landets skogsägare. Aktörer känner sig tvungna att välja mellan höga naturvärden eller att bruka skogen. Lagstiftning och regelverk som ensidigt fokuserar på vissa avverkningsmetoder eller förenklar och polariserar handlingsalternativen riskerar att öka målkonflikterna i takt med att utbudet av skogsråvaran minskar, vilket i sin tur försvårar klimatomställningen. Vi i skogsbranschen behöver visa att skogsbruk kan gå hand i hand med att främja och behålla naturvärden och att vi kan balansera intressen i skogen genom ett mer varierat skogsbruk. Att hantera målkonflikter är vår vardag och vi ser det som en viktig del av vårt uppdrag. Dessutom ser vi att målkonflikter driver innovation i skogsbruk.

Sveaskog är i allt större utsträckning en skogsägare som förvaltar alla värden i skogen och marken, snarare än att enbart vara en leverantör av råvara till industrin. Vårt fokus ligger på att balansera de olika intressen som är kopplade till skog och mark samt att optimera värdeskapandet på vårt innehav. Genom att bedriva ett mer varierat skogsbruk kan vi skapa värde för industrin, klimatet, den biologiska mångfalden, renskötseln, friluftslivet, jakten och fisket samt möta det ökade intresset för gröna kolatomer från aktörer inom energi-, stål-, transport- och infrastruktursektorerna. En mer variationsrik skog är också mindre känslig för de pågående klimatförändringarna, vilka skapar ändrade förutsättningar för såväl skogen som skogsbruket.

Vi visar vägen för skogsbranschen

Sveaskog är en skogsägare med höga ambitioner inom hållbart skogsbruk och naturvård. För att framtidssäkra krävs mångfald och variation i skogsbruket. Skogsbruket är vår kärnaffär och vi tar oss an uppgiften med långsiktighet och kommande generationer i åtanke, utan att åsidosätta de investeringar som är gynnsamma för branschen även på kort sikt. Genom att bedriva ett modernt skogsbruk och praktisera en mängd olika åtgärder vill Sveaskog visa vägen till ett mer varierat skogsbruk som kan möta alla de behov och utmaningar som framtiden för med sig. En bra naturvärdesbedömning är en hörnsten i ett hållbart skogsbruk och vi genomför aktiva skötselåtgärder för att gynna biologisk mångfald. Ett långsiktigt skogsbruk tar även hänsyn till och förvaltar vattendrag på ett genomtänkt sätt. Under året har vi genomfört flera våtmarksprojekt för att säkerställa att mer vatten stannar i skogen och motverkar de negativa effekterna av den omfattande dikning som gjordes under 1900-talet. Ökade hållbarhetskrav och stor potential för effektivisering och bättre resursutnyttjande driver innovation

För att forma morgondagens skogar behövs målinriktad skötsel. I ett varmare inhemskt klimat är det fördelaktigt med en större blandning av olika trädslag.

[1)] Trakthyggesbruk är ett skogsbrukssätt som innebär att man etablerar en ny generation träd samtidigt i beståndet.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B35A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

2025050803593

”Under 2024 har vi stärkt vår position som oberoende aktör på marknaden. Det gynnar marknaden för skogsråvara och är ett viktigt steg för Sveaskog framåt.”

och nytänkande. Sveaskog bidrar till branschens framtid genom en rad forsknings- och innovationssamarbeten samt partnerskap. Till exempel deltar vi i innovationsprojektet TREE, som syftar till att elektrifiera skogsbranschens lastbilstransporter, och Autoplants projekt med självkörande markberedning baserad på AI vilket ger låg miljöpåverkan och en god arbetsmiljö. Vi är även del av SweTree Technologies utvecklingsprojekt för automatiserad massproduktion av förädlade skogsplantor med hjälp av somatisk embryogenes[1] (SE). Dessutom deltar vi i en förstudie om att etablera en värdekedja för vätgas och biobränslen, vilket syftar till att bredda avsättningen för skogsägarnas produkter.

Vi investerar i våra skogar

Vår avverkningsnivå och dess konsekvenser utvärderas löpande och nu är det dags att göra en ny gedigen avverkningsberäkning med en långsiktighet på hundra år. Avverkningsberäkningarna baseras på bolagets totala brukade produktiva skogsinnehav, den årliga tillväxten och åldersfördelningen i bolagets skogar. Under året har vi påbörjat arbetet. Vi gör inventeringar i fält och analyserar hur vi på bästa sätt kan bruka marken utifrån samhällets nuvarande och framtida förväntningar. Ett intensivt arbete pågår för att återigen öka vår traktbank, som är en sammanställning av våra tillgängliga planerade objekt som kan avverkas, och vi har konstaterat att vi behöver lägga större kraft på den viktiga skogsvården. Vi jobbar därför intensivt med att öka både röjning och gallring eftersom rätt formande av skogen är en viktig del i att investera i framtiden.

Klimatförändringarna ändrar förutsättningarna

I och med klimatförändringarna står skogsbruket inför ändrade förutsättningar i hela landet. Målinriktad skötsel behövs för att forma framtidens skog ur dagens. Vilka trädslag som är lämpliga för varje specifik plats kommer att förändras och i ett varmare klimat är det fördelaktigt med en större blandning av olika trädslag. För tredje året i rad ökade vi andelen planterade lövträd. Andra sätt att forma framtidens bestånd är att ta vara på den naturliga föryngringen av lövträd, aktivt röja och gallra för att öka lövandelen samt använda olika skötselmetoder som efterliknar de naturliga störningar som boreala[2] skogar är anpassade till. Tillgången till fröer och plantor från flera olika trädslag behöver också säkras för att möta klimatförändringarna. En mer variationsrik skog med fler trädslag möjliggör riskspridning i ett ovisst framtida klimat. Med detta i åtanke har Sveaskogs frö- och plantenhet investerat i en ny fröodling för sibirisk lärk i Umeå.

Bra betalt för råvaran

Oro i omvärlden samt osäkerhet kring nya EU-regler och pågående inhemska utredningar kopplade till skogen har påverkat skogsföretagens förutsättningar under året. Den sedan flera år gynnsamma marknaden för skogsråvara, med rekordhöga råvarupriser, har bidragit till ett starkt ekonomiskt årsresultat för Sveaskog, trots lägre levererade volymer.

De högre priserna skapar goda förutsättningar för ett lönsamt skogsbruk och skogsägande. I slutet av året offentliggjorde vi vår avsikt att sälja vårt aktieinnehav i Setra Group till Mellanskog. Beslutet är i linje med ett riksdagsbeslut från 2009 och vår ambition att vara en ansvarsfull skogsägare. Sveaskog är en oberoende aktör på marknaden för skogsråvara och den enda producenten av bioråvara med närvaro i hela landet. Under året har sågverken och den trämekaniska industrin fortsatt att möta utmaningar i spåren av en svag byggkonjunktur, vilket har påverkat efterfrågan negativt. Det är troligt att framtiden kommer att omfatta en viss konsolidering inom industrin i syfte att förbättra lönsamheten. Marknadsläget för svensk massaindustri har gynnats av höga priser på avsalumassa samt god efterfrågan på massa och förpackningar. Det har varit till fördel för våra kunder och förväntas skapa en positiv marknadsdynamik även framöver.

Vi har under året emitterat ytterligare gröna obligationer som har mötts av stort intresse från kapitalmarknaden. Medlen kommer att användas i enlighet med vårt ramverk för gröna obligationer.

Med framtiden i åtanke

Den gröna omställningen i landet fortsätter. Det råder ingen tvekan om att vår skog och mark är efterfrågad i en ekologiskt hållbar ekonomi och är viktig för Sveriges konkurrenskraft.

Vi fortsätter att bygga en effektiv organisation och *ett* Sveaskog för framtiden. Konkurrensen om att attrahera och behålla talanger är hård. Därför är det glädjande att årets medarbetarundersökning visar att den positiva trenden håller i sig rörande hur troligt det är att våra medarbetare skulle rekommendera oss som arbetsgivare (eNPS). Jag vill uttrycka ett stort tack till alla medarbetare för deras engagemang och insatser under det gångna året. Jag vill också rikta ett tack till alla kunder, entreprenörer, leverantörer och partners för det utmärkta samarbetet under 2024.

Vi ser att Sveaskog har en betydande roll att spela både för vår bransch och för samhället i stort. Med denna övertygelse tar vi oss an framtiden med stor entusiasm och fortsätter att utveckla bolaget.

Erik Brandsma
Vd och koncernchef

[1] Somatisk embryogenes (SE) är en process i vilken ett embryo eller en planta ursprungligen kommer från en enda cell eller grupp av celler.
[2] Den boreala skogen, även kallad taigan, är ett barrskogsområde som utmärks av kalla, långa vintrar och varma, korta somrar.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

Omvärld och händelser

Omvärld →
Händelser →

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

2025050803595

Omvärld

Förslag från skogsutredningen
Den pågående skogsutredningen "En robust skogspolitik som ser skogen som en resurs" syftar till ökad tydlighet och förenkling för skogsbruket och dess intressenter. Utredningen presenterade ett första delbetänkande under slutet av 2024. Betänkandet omfattade förslag rörande regler för tidpunkt och omfattning av avverkningsanmälan, krav på samråd och relationen mellan skogsvårdslag och miljöbalk. Arbetet med övriga delar av skogsutredningen fortsätter under 2025 för att slutredovisas senast 31 augusti 2025.

Ingen återhämtning för byggsektorn
Efterfrågan på sågade trävaror forsatte nedåt under 2024. Det pressade ekonomiska läget och höga räntor i Sverige och Europa drev på trenden. Det finns inga tydliga tecken på återhämtning inom byggsektorn, men trots det fortsatte priserna på skogsråvara att öka kraftigt. Svenska sågverk minskade produktionen, men inte i lika stor utsträckning som internationella sågverk. Marknaden för pappers- och kartongprodukter var fortsatt stark.

EU:s avskogningsförordning uppskjuten
EU:s avskogningsförordning antogs officiellt 2023. Förordningen ska förhindra handel med varor som bidrar till avskogning och skogsförstörelse runt om i världen. I oktober föreslog EU-kommissionen att implementeringen skjuts upp ett år till 31 december 2025. I Sverige pågår nu diskussioner och översyn om hur svensk rätt ska anpassas till avskogningsförordningen.

Het debatt om älgstammen
Jägares och skogsägares åsikter om hur älgförvaltningen ska skötas har i många fall fortsatt att gå isär. Under hösten fördes en intensiv debatt om älgstammen. Jägareförbundet var starkt kritiska både till målet om minskade betesskador och hur älgförvaltningen organiseras. Landsbygdsministern förde samtal med Lantbrukarnas Riksförbund, LRF, Sveaskog och Jägareförbundet rörande hur markägare och

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

2025050803596

jägarrepresentanter ska kunna närma sig varandra. En ny rapport visar att Sveriges älgstam i genomsnitt har minskat med 2,4 procent per år sedan 2015 och att de årliga betesskadorna under samma period har minskat med 2,5 procent per år. På nationell nivå bedöms älgstammen enligt Sveriges lantbruksuniversitet, SLU, ha minskat med cirka 20 procent sedan 2015. Sverige är fortfarande det mest älgtäta landet i världen.

Renmarkskommittén avvecklad
Renmarkskommitténs första delbetänkande rörande jakt och fiske i renbetesområden möttes av omfattande kritik från bland annat myndigheter, kommuner och intresseorganisationer. Regeringen beslutade i november att avveckla kommittén och meddelade att de avser tillsätta en ny utredning rörande rennäringslagen med nya direktiv.

Förslag från miljömålsberedningen
Sveaskog är del av en expertgrupp som är knuten till miljömålsberedningen vars syfte är att ge konkreta förslag på hur Sverige kan nå nationella och internationella miljöåtaganden. Förslagen kommer att gälla för Sveaskog generellt som markägare, men också specifikt som del i Sveriges åtaganden för avsättning av skogsmark och upptag av koldioxid.

Händelser

Samarbeten i solkraftssatsning
Sveaskog har flyttat fram positionerna inom solenergi genom att teckna samarbetsavtal med två bolag, Alight och Svea Solar, för storskalig solenergiproduktion med en sammanlagd effekt på två GW på skogsmark. Genom avtalen har Sveaskog utökat sitt engagemang inom förnybar energi. Energiportföljen innehåller sedan tidigare betydande andelar vindkraft och biobränslen.

Försäljning av Hjälmare kanal
Sveaskog har sålt Hjälmare kanal AB till AB Göta kanalbolag som ägs av svenska staten och har i uppdrag att driva, förvalta och skapa förutsättningar för turism utmed Göta kanal. Överlåtelsen mellan de två statligt ägda bolagen innebär att Göta kanalbolag förvärvar samtliga aktier i Hjälmare kanal. I samband med överlåtelsen erbjöds berörda heltidsanställda att övergå från Sveaskog till Göta kanalbolag.

Ökad andel lövplantor i Mälardalen
Andelen lövträd som sätts på Sveaskogs marker ökade för tredje året i rad. Främst är det björk som planterats, men även ek och bok. Lövträd ger artrikare skogar och en ökad variation gör skogarna mer motståndskraftiga mot klimatförändringar, torka, stormar och insektsangrepp. Lövet trivs bäst i fuktig och bördig mark. Därför passar dessa trädslag extra bra i vissa geografier, bland annat i Mälardalen.

Ökad andel lövträd på Sveaskogs marker ger artrikare skogar med ökad variation.

Fler trädslag odlas i de egna plantskolorna
Sveaskogs fem plantskolor har länge varit specialiserade på odling av framför allt tall och gran. Under året har antalet odlade arter ökat markant då 14 olika trädslag nu odlas i den ordinarie produktionen eller på försöksnivå.

Sveaskog höjde virkespriserna
Efterfrågan på grön råvara i industrin är fortsatt stor vilket bidrar till en mycket god prisutveckling för skogens produkter. För att bättre lyfta fram värdet på den svenska skogen över hela landet höjde Sveaskog virkespriserna vid tre tillfällen under 2024. Prishöjningarna skapar även bättre förutsättningar för ett lönsamt skogsbruk hos privata skogsägare.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

2025050803597

Sveaskogs årsstämma 2024
Årsstämman fastställde resultat- och balansräkningar för 2023 och beviljade styrelsen och vd ansvarsfrihet. Årsstämman omvalde styrelseledamöterna Kerstin Lindberg Göransson, Marie Berglund, Uno Brinnen, Måns Nilsson, Elisabet Salander Björklund och Timo van't Hoff. Cecilia Ardström och Stefan Öhlén utsågs till nya ledamöter i styrelsen. Kerstin Lindberg Göransson omvaldes till styrelsens ordförande. Anna Belfrage och Leif Ljungqvist avböjde omval.

Varierat skogsbruk lockade ministrarna
Under året har Sveaskog tagit emot besök av både finansminister Elisabeth Svantesson och senare klimat- och miljöminister Romina Pourmokhtari. På agendan för mötet med finansministern stod bland annat uppföljning av bolagets strategiska mål för hållbart värdeskapande, säkerhetsfrågor, krisberedskap och avverkningsberäkningen för 2025. I mötet med Romina Pourmokhtari lyftes bland annat skogspolitiska förutsättningar och pågående nationella utredningar samt EU:s påverkan på svenskt skogsbruk. Båda ministrarna träffade Sveaskogs representanter ute i fält där skogsfrågorna blir som tydligast.

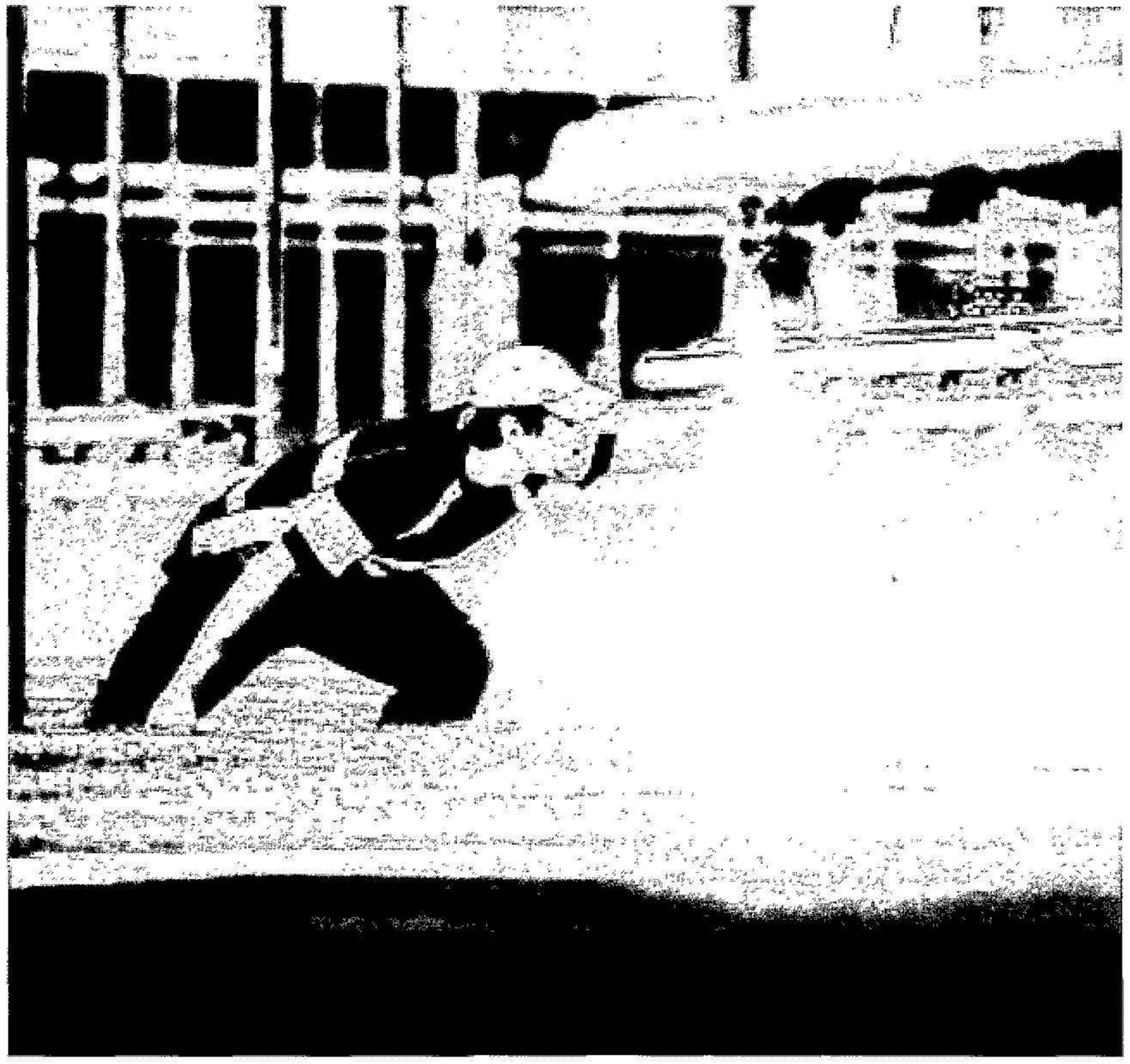
Ny fröodling för sibirisk lärk
För att stärka utvecklingen av motståndskraftiga skogar behövs fler trädslag och möjligheter till en större variation. Utanför Umeå etablerades därför under 2024 en helt ny fröodling för sibirisk lärk på nio hektar. Det är den första fröodlingen för sibiriskt lärk som anlagts i Sverige på 60 år.

Sveaskog välkomnade "Jakten för alla"
"Jakten för alla" är ett jaktlag för personer med olika typer av funktionsnedsättningar och variationer som får stöd från Sveaskog och Jägareförbundet. I september jagade laget på Sveaskogs mark i Svartåvallen i Hamra kronopark.

Genom samarbeten med skolor och jägarorganisationer verkar Sveaskog för att öka mångfalden bland jägarna på bolagets marker. Samarbetet med "Jakten för alla", som ger jägare med funktionsvariationer chansen, är en satsning för att bredda jakten.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

2025050803598



Frö- och plantverksamheten har över tid fasat ut torv, som står för omfattande koldioxidutsläpp, och ersatt det med material som är bättre ur klimatsynpunkt – i huvudsak träfiber.

Granbarkborreutbrottet är över
Det långvariga utbrottet av granbarkborre som angripit skogarna i främst Götaland och Svealand klingade av under 2024. Totalt uppskattar Skogsstyrelsen att 34 miljoner m³sk gran har dött i Sverige sedan utbrottets start 2018. En inventering visar att skadorna gått ner med 95 procent under 2024 jämfört med toppåret 2021. Sveaskog har vidtagit flera åtgärder, bland annat ökat variation samt klimat- och ståndortsanpassat, för att stå bättre rustat inför kommande angrepp.

Försäljning av aktieinnehavet i Setra Group
Sveaskog offentliggjorde i slutet av året sin avsikt att sälja bolagets aktieinnehav i Setra Group till Mellanskog. Avsiktsförklaringen undertecknades i november och ägarförändringen är planerad att verkställas under första kvartalet 2025.

Setra Group, som är ett av Sveriges största träindustriföretag, ägs till 50 procent av Sveaskog och 49,5 procent av skogsägarföreningen Mellanskog. Övriga 0,5 procent ägs av cirka 1 400 mindre aktieägare. Ägarförändringen är i linje med Sveaskogs strategi samt ett tidigare riksdagsbeslut från 2009.

Utfasning av odlingstorv
I arbetet med att minska behovet av odlingstorv har frö- och plantverksamheten successivt fasat ut torven till förmån för ersättningsprodukter. Den huvudsakliga råvara som används för att ersätta torven är träfiber. I odlingarna användes träfiber i blandningar upp till 50 procent.

Arbete på paus under köldknäpp
Under de första veckorna av år 2024 kröp temperaturen ner till minus 40 grader på vissa håll i norra Sverige. Under sådana förhållanden måste arbetet pausas för att skydda både medarbetare och maskiner eftersom de utsätts för stora påfrestningar och ökade risker i sträng kyla.

2,1 miljarder emitterat i gröna obligationer
Sveaskog emitterade under 2024 ytterligare gröna obligationer på totalt 2,1 miljarder kronor med en löptid på fem år. Obligationerna är noterade på NASDAQ Stockholm Sustainable Bonds. Medlen ska användas i enlighet med Sveaskog AB:s ramverk för gröna obligationer. Sedan år 2017 är 100 procent av bolagets emitterade obligationer gröna.

SKADOR TILL FÖLJD AV GRANBARKBORRE 2024
JMF MED 2021

– 95%

EMITTERAT I GRÖNA OBLIGATIONER 2024

2,1 mdkr

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

Strategi för hållbart värdeskapande

Fyra långsiktiga strategiska mål för hållbart värdeskapande →
Sveaskogs ekonomiska mål →
Ramverk gröna obligationer →
Intressenter →

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

2025050803599

2025050803600

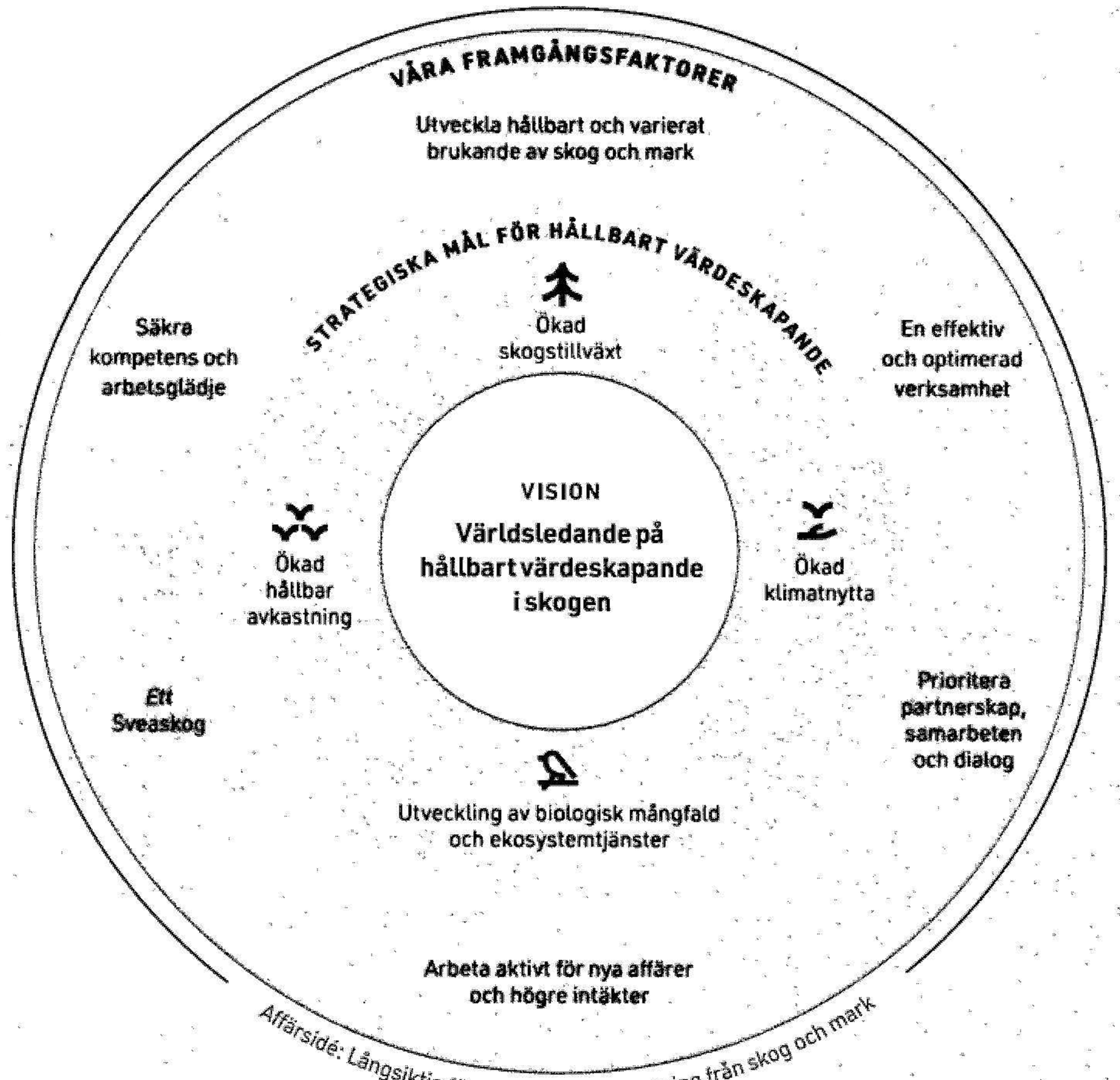
Fyra långsiktiga strategiska mål för hållbart värdeskapande

Skogen spelar en viktig roll för både samhällets utveckling och människors privatliv. Att vara skogsägare i dag innebär att väga samman flera olika intressen. Förutom kärnverksamheten inom skogsbruk och naturvård balanserar Sveaskog särskilda intressen från flera olika håll, exempelvis från lokalsamhällen och intresseorganisationer, markanvändare inom energi- och gruvsektorn, turismsektorn och rennäringen.

Sveaskog ska enligt bolagsordningen vara en oberoende aktör på marknaden för skogsråvara och bolaget ska agera föredömligt. Bolaget är en skogsägare med höga ambitioner inom hållbart skogsbruk, där naturvård är en självklar del. Sveaskog vill visa vägen för resten av skogsbranschen både när det gäller att utveckla och anpassa skogsbruket och genom att skapa en fungerande marknad för biokrediter. Sveaskog är den enda producenten av bioråvara som är närvarande i hela Sverige och har kapacitet att systematiskt och nationellt verka för höjda priser.

Från att tidigare ha haft ett mer ensidigt råvaruperspektiv, förflyttar sig Sveaskog nu mot att bli en skogsägare som utvecklar fler värden i sitt markinnehav. Detta omfattar ett större fokus på att skapa högre avkastning från andra delar av verksamheten än de rent skogliga. Sveaskogs markinnehav utgör även en strategisk resurs för svenska staten eftersom det finns behov av mark för utbyggnaden av det svenska försvaret. Under ledorden rådighet, proaktivitet och legitimitet tar Sveaskog ett mer aktivt ansvar för hur marken förvaltas.

Sveaskog arbetar i dag mot fyra prioriterade strategiska målsättningar för hållbart värdeskapande som speglar de långsiktiga utmaningar bolaget står inför. Målsättningarna är Ökad skogstillväxt, Ökad klimatnytta, Ökad hållbar avkastning samt Utveckling av biologisk mångfald och ekosystemtjänster. Programmet för hållbart skogsbruk är numera integrerat i arbetet med utveckling av biologisk mångfald och ekosystemtjänster och kommer därför inte att särredovisas.



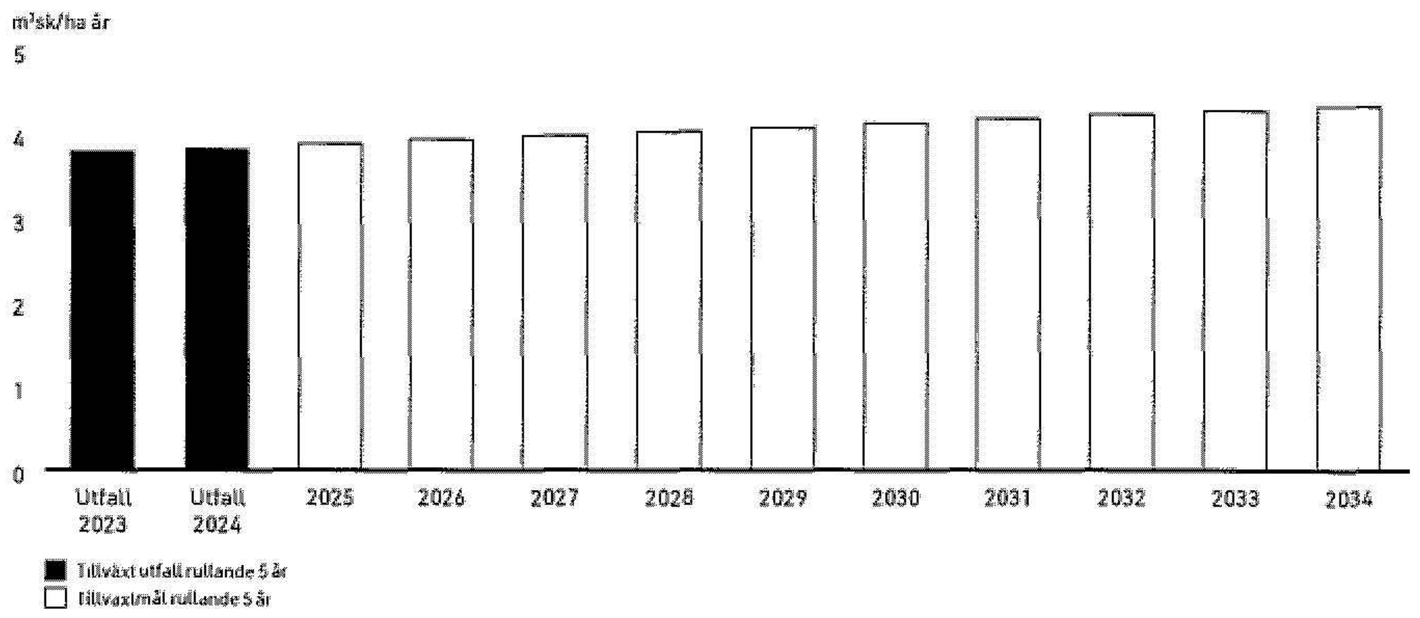
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

2025050803601

Ökad skogstillväxt

Sveaskog arbetar aktivt för att långsiktigt öka tillväxten i bolagets skogar. Tillväxten i skogen varierar naturligt med väder och säsong, men går att mäta långsiktigt genom statistik från Riksskogstaxeringens data över Sveaskogs mark. En ökad tillväxt blir möjlig genom en rad skogsskötselåtgärder, exempelvis ståndortsanpassning, användning av bra plantmaterial och skötselmetoder anpassade efter ändrade klimatförhållanden. Målet om ökad skogstillväxt omfattar Sveaskogs produktionsskogar och avser den sammanlagda totala tillväxten för dessa skogar. Detta ger bolaget flexibilitet att tillåta mindre eller bibehållen tillväxt på vissa geografiska platser, vilket kan vara nödvändigt för att klimatanpassa skogen eller göra anpassningar till närliggande lokalsamhällen. I gengäld ökar bolaget tillväxten på andra platser där potential finns. Målet för ökad skogstillväxt är satt till 0,5 m³sk/ha i medelvärde över en rullande femårsperiod fram till 2034. Det motsvarar en ökning på 1–1,5 miljoner m³sk/år, sett till den totala tillväxten i Sveaskogs produktionsskogar fram till 2034.

ÖKAD SKOGSTILLVÄXT, M³SK/HEKTAR OCH ÅR



Gödsling i barrdominerad skog ger god tillväxt

Skogsgödsling är ett snabbt sätt att öka tillväxten i stående skog. Genom att öka kolinbindningen bidrar den också till att minska växthuseffekten. Spridningen kan ske både från marken med traktor eller från luften med helikopter.

Skogsgödsling sker under perioden maj till augusti då träd och övrig vegetation tar upp mycket näring. I ett gödslat bestånd ser man en ökad volymtillväxt på cirka 10–20 m³sk/ha över en tioårsperiod. För att få önskad effekt gödslar Sveaskog bara välskötta gallrings- och föryngringsavverkningsbara skogar som innehåller minst 80 procent barrträd.

Skogen ska vara frisk och välsluten. Sveaskog gör bedömning och planering på plats i beståndet och undviker att gödsla skadade eller vindutsatta bestånd, torv- eller lavmarker och alltför glesa bestånd.

Sveaskog använder gödslingsmedel som innehåller kväve och är i form av granulat som snabbt löses upp när det hamnar på marken. Givan är normalt cirka 550 kg gödningsmedel, varav max 150 kg kväve, per ha och spridningstillfälle.

Det är viktigt att avgränsa insatserna för att ta generell hänsyn samt hänsyn till höga naturvärden och vattendrag. Sveaskog genomför alltid en miljöuppföljning efter gödsling som säkerställer att gödselmedel inte hamnar i vatten.

Sveaskog genomför samråd med Skogsstyrelsen och rennäringen för att välja ut vilka skogar som ska gödslas. Totalt gödslades drygt 8 100 hektar skog under 2024.

Den kolinbindning och därmed postiva klimatpåverkan som sker tack vare en ökad tillväxt från gödslingen överstiger med god marginal de växthusgasutsläpp som sker från såväl produktion som spridning av gödsel.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

2025050803602

Ökad klimatnytta

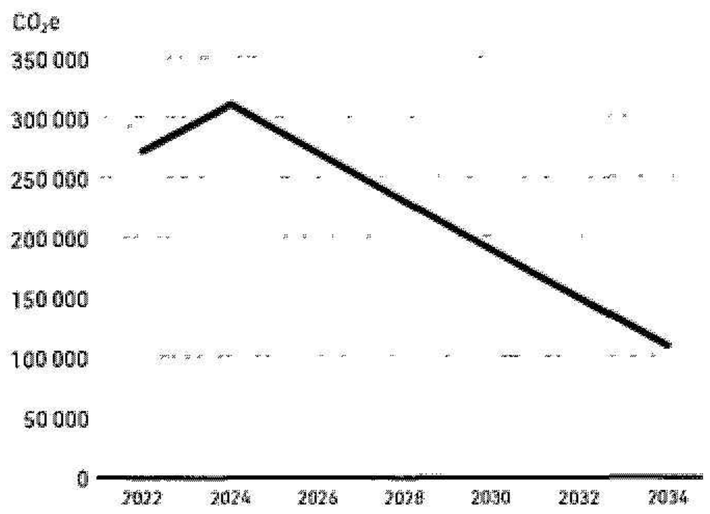
Sveaskogs klimatpåverkan utgörs av utsläppen från bolagets verksamhet och värdekedja samt av i vilken grad kol binds in i skog och mark. Sveaskogs skogsbruk påverkas av varmare klimat med större vädervariation. Därför arbetar bolaget aktivt med att dels minska utsläpp från exempelvis transporter och skogsmaskiner, dels med att anpassa skogsbruket så att skogen kan fortsätta att binda in mer kol. Sveaskog har som målsättning att minska de antropogena, fossila växthusgasutsläppen genom hela värdekedjan med 60 procent till år 2034 jämfört med 2022. Mellan 2023 och 2024 har de totala utsläppen ökat med cirka 21 procent. Ökningen är till stor del ett resultat av den sänkta reduktionsplikten och en väntad effekt med tanke på den stora andelen bränslerelaterade utsläpp.

För att säkerställa verksamhetens långsiktighet planerar och anpassar bolaget skogen efter väderförhållanden som ger ändrade förutsättningar för avverkning och nya skadegörare. För att vara rustade för framtidens förväntade klimat behöver Sveaskog accelerera denna klimatanpassning i skogsbruket. År 2034 ska övriga trädslag[1] utgöra sju procent av totalt antal levererade plantor på egen skogsmark.

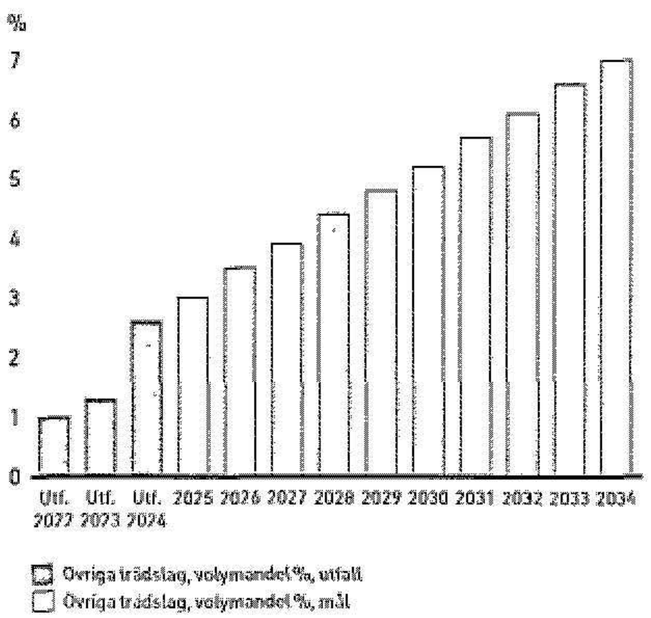
[1] Övriga trädslag omfattar alla trädslag som i dag inte odlas i större omfattning, dvs alla trädslag förutom tall och gran.

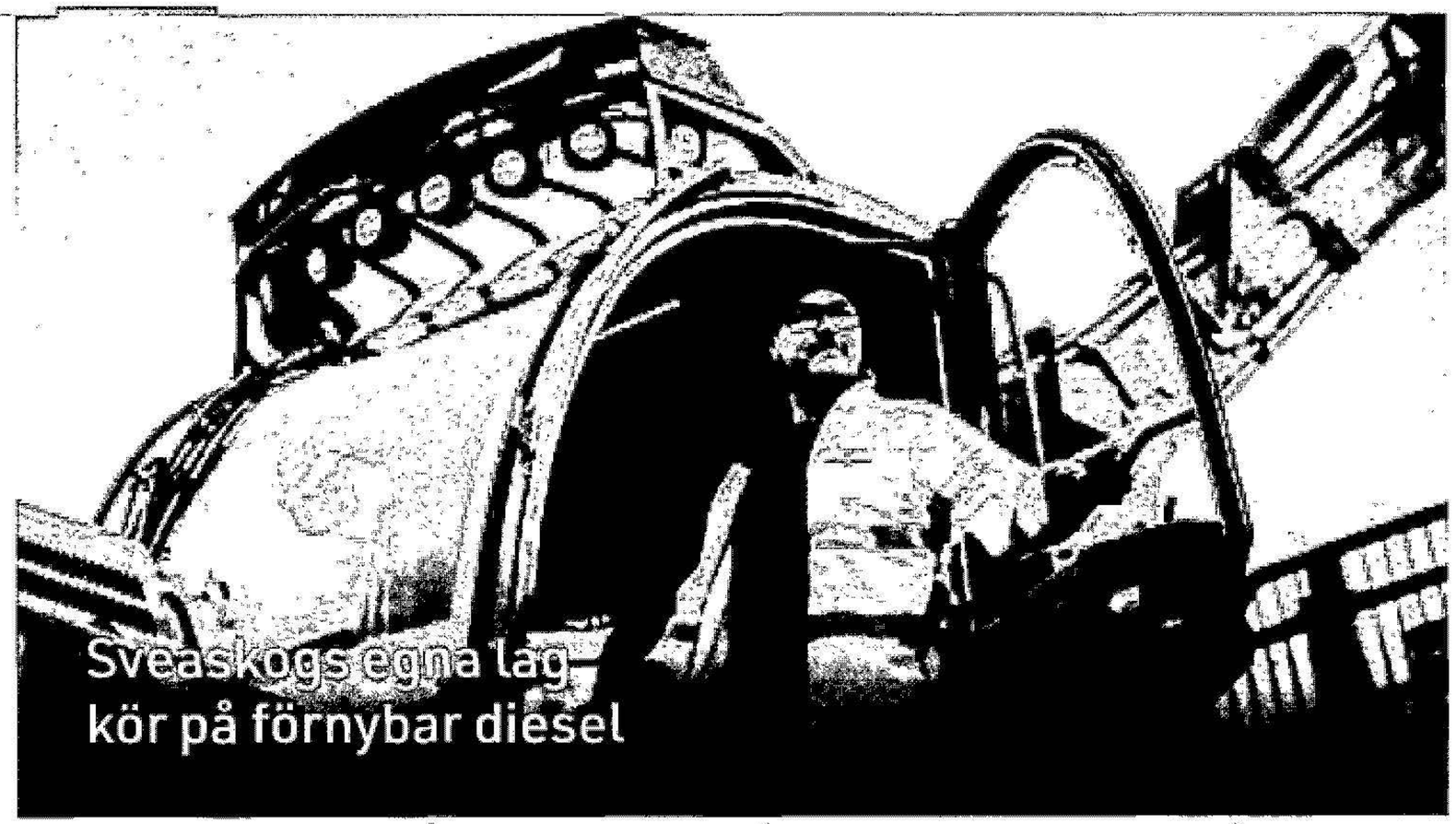
→ Läs mer om klimatnytta i Hållbarhetsredovisningen på sid 73.

MINSKNING AV FOSSILA VÄXTHUSGASER



ANDEL ÖVRIGA TRÄDSLAG





Andelen av Sveaskogs fossila utsläpp som kommer från skogsmaskiner, fordon och transporter av råvara uppgår till 38 procent. Som ett första steg i att minska dessa utsläpp ställer Sveaskog om sin egen maskin- och fordonsflotta till förnybara alternativ.

För bolagets egna maskinlag har omställningen till förnybara drivmedel inneburit en accelererad övergång från fossil till förnybar diesel. Under 2024 uppgick andelen förnybar diesel till 64 procent av de egna maskinlagens bränsleförbrukning. Det innebar minskade utsläpp med 82 procent per liter. Det har under 2024 inneburit en merkostnad för bolaget på omkring 10 miljoner kronor.

Förutom att minska utsläppen bidrar omställningen även till förbättrad luftkvalitet i närmiljön, eftersom den innebär reducerade utsläpp av skadliga partiklar och kolväten. Råvaran som används i förnybar diesel är oftast restavfall från animaliska och vegetabiliska fetter.

Den förnybara dieseln är inte bara bättre för miljön, utan leder också till en bättre arbetsmiljö eftersom den är luktfri. HVO100 kan helt ersätta vanlig diesel utan att någon anpassning eller förändring behöver göras på maskinen eller fordonet. Därför är HVO100 mycket tacksamt att använda för att få till en snabb omställning som minskar utsläppen. Sveaskog ser även möjligheter med andra alternativ, som till exempel vätgas och elektrifiering, vilka båda är del av omställningsplanen på några års sikt.

Sveaskogs klimatmål innebär höga ambitioner såväl inom egen verksamhet som i värdekedjan. Utsläpp från egna maskiner utgör endast en mindre del av bolagets totala utsläpp och det är därför en självklarhet att Sveaskog nyttjar lärdomar från omställningen inom egen verksamhet för att driva förändringen även hos entreprenörer och samarbetspartners.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9D82B4A443A4DE473B

2025050803603

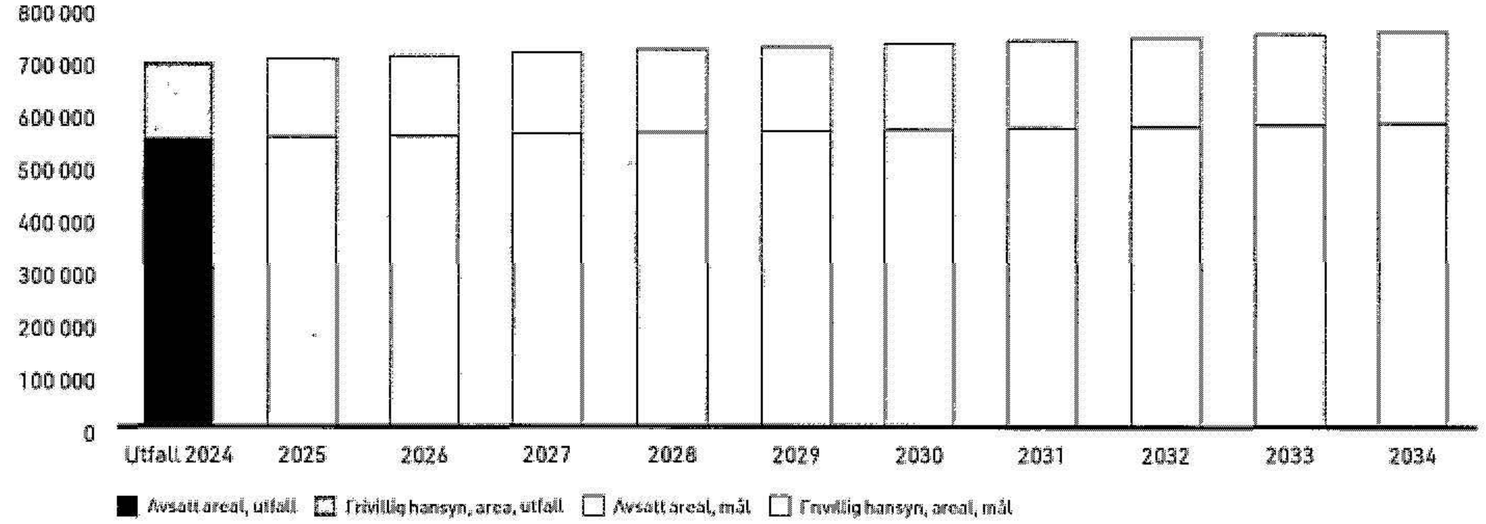
Utveckling av biologisk mångfald och ekosystemtjänster

Som Sveriges största skogsägare har Sveaskog ett särskilt ansvar att vara föregångare inom arbetet med biologisk mångfald och ekosystemtjänster. Den kommande tioårsperioden kommer arbetet att fokusera på bevarande och skapande av livsmiljöer, bland annat genom skötsel av avsatta områden och återskapande av lövskog. Den övergripande målsättningen är att fortsätta stärka den biologiska mångfalden, både i naturvårdsområden och i produktionslandskapet. Dessutom kommer utökade insatser för ett varierat skogsbruk i landskapet att ha positiva synergieffekter på ekosystemtjänster som kolinbindning, motståndskraft mot effekterna av extrema väderhändelser, vattenkvalitet och pollinering. Friluftsliv och naturturism är andra områden som kan gynnas av naturvårdande insatser.

För att bevara och skapa livsmiljöer är målet att ytterligare två procent av markinnehavet ska avsättas till år 2034. Det handlar dels om produktiv skogsmark med höga naturvärden som avsätts som naturvårdsskogar och dels om hänsynsytor som avgränsas i samband med avverkningar de kommande tio åren. Till dessa åtgärder vill Sveaskog koppla en uppföljning av enskilda arter för att ge indikationer på utvecklingen och effekterna av aktiva åtgärder för den biologiska mångfalden.

→ Läs mer om biologisk mångfald och ekosystemtjänster i Hållbarhetsredovisningen på sid 74–76.

AVSÄTTNING MARKINNEHAV, HEKTAR



Bergmyren är Sveriges största återställda våtmark

I Hamra kronopark i nordöstra Dalarna ligger en vidsträckt våtmark på cirka 400 hektar kallad Bergmyren. Här har Sveaskog under de senaste två åren genomfört Sveriges hittills största återställning av en sammanhängande våtmark.

Som en flikig väv mellan trädklädda åsryggar i Orsa finnmark ligger Bergmyren drygt 500 meter över havet. Under 1900-talets första hälft dikades våtmarken ur och tappade därmed mycket av förmågan att hålla vatten. Under två år har Sveaskog steg för steg proppat igen de grävda diken som löper genom våtmarken. Effekterna har varit närmast omedelbara. Vattenspeglar syns återigen i de partier, så kallade flarkar, som Bergmyren tillsammans med mosspartier till stor del består av.

Arbetet har genomförts med en tolv tons grävmaskin som steg för steg flyttat fram stockmattor för att minimera spårbildning. Vid lämpliga punkter med lagom mellanrum beroende på fallhöjden har grävmaskinen placerat ut torv för att proppa igen dikena. Sedan har naturlig vegetation placerats på torvsträngen både av estetiska skäl och för att binda materialet. Totalt har diken täppts till på cirka 400 ställen på Bergmyren.

Efter en vinter och den följande vårens avsmältning är marken mättad. Då kan växter och djur som gynnas av våtmark åter breda ut sig i området. Amfibier och fåglar återvänder snabbt.

Sveaskog har genomfört återställningen av Bergmyren med särskilt stor hänsyn till de gamla tallar som växer på vissa partier och funnits på platsen redan innan marken dikades ur.

Att återställa våtmarker bidrar till att:

- Vattnet stannar kvar längre i landskapet, vilket på sikt kan minska risken för torka och brand.
- Risken för översvämningar minskar vid stora mängder vatten på kort tid, exempelvis vid snösmältning eller skyfall.
- Våtmarkerna renar vattnet så att vattenkvaliteten blir bättre, vilket gynnar den biologiska mångfalden.
- Skapa en klimatgynnande effekt när återställandet sker på bördiga torvmarker, eftersom läckaget av växthusgaser minskar.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

2025050803604

Ökad hållbar avkastning

Sveaskog vill vara en föregångare inom värdeskapande i skog och mark. Det innebär att bolaget behöver ha en positiv avkastning över tid samtidigt som värdet på skogen ökar. Sättet att nå dit är att fokusera på effektiv produktion, fokus på nya affärer inom mark, energi och skogsråvara samt att hela tiden säkerställa att dagens uttag inte sker på bekostnad av framtidens skog och skogsbruk.

Sveaskogs ägare har satt som mål att bolaget ska generera en avkastning på operativt kapital på minst 2,5 procent. Sveaskog har antagit följande delmål inom ramen för det strategiska målet om ökad hållbar avkastning: Virkesmarginalen[1] på egen skog ska vara högre än 74 procent och omsättningen på övriga markaffärer ska vara större än 600 miljoner kronor år 2034. Sveaskog ska ha en planeringsreserv som innebär att det alltid ska finnas 1,8 gånger mer avverkningsbar volym tillgänglig i förhållande till volymen som avverkas per år.

De olika delmålen fokuserar både på ökade intäkter och kostnadskontroll. Tillsammans ska målen bidra till att säkerställa att Sveaskog är ett lönsamt bolag och mer motståndskraftigt mot svängningar i virkespriser och volymförändringar från egen skog.

[1] Avverkningskostnad avräknat virkespriset ger ett rotnetto. Detta rotnetto dividerat med virkespriset ger virkesmarginal som uttrycks i procent.

Indikator	Utfall 2024	2025	2028	2034
Avkastning på justerat operativt kapital	4,4%	>2,5%	>2,5%	>2,5%
Virkesmarginal	76%	>74%	>74%	>74%
Planeringsreserv	>1,8	>1,8	>1,8	>1,8

Nya lönsamma markaffärer som minskar koldioxidutsläpp

Under 2024 tog Sveaskog ytterligare steg i utvecklingen av bolagets markaffärer. Samarbetsavtal med Alight och Svea Solar för etablering av solparker på bolagets mark inbegriper både finansiering och ägarskap av anläggningarna.

Samarbetsavtalen är exempel på en ny affärsmodell där Sveaskog blir mer delaktig och mer aktivt kliver in tidigt i värdekedjan för energiaffärer. Tillsammans utvecklar parterna anläggningarna på Sveaskogs mark för att därefter även äga dem tillsammans. Sveaskog har möjlighet att investera upp till 49 procent i solparkerna och bidrar med hållbarhetsinitiativ under utvecklingsprocessen. Med ägarskapet blir parkerna en långsiktig strategisk resurs för Sveaskog.

Samarbetet kan komma att leda till ett flertal solparker med kapacitet på mellan 50–300 MW under de kommande åren. De första projekten är belägna i områden i södra och mellersta Sverige med betydande elunderskott. Platserna är valda bland annat med hänsyn till solinstrålning och närhet till nätanslutning.

All markanvändning är en avvägning mellan olika värden. Hållbarhet kan avse många olika saker, som biologisk mångfald, minskning av koldioxidutsläpp och social påverkan. Med avseende på klimatpåverkan visar beräkningar från Sweco att solcellsparker har en större positiv påverkan på klimatet jämfört med den motsvarande areal skog som skulle ersättas, sett ur ett livscykelperspektiv.

Solprojekten ger fördelar som:
- Ökad produktion av förnybar energi.
- Förbättrad energitrygghet och ökat oberoende för Sverige.
- Hållbar användning av mark.
- Positiv miljöpåverkan genom minskade koldioxidutsläpp.

Bilden visar ett av Alights projekt tillsammans med Axfood i Hallstavik.

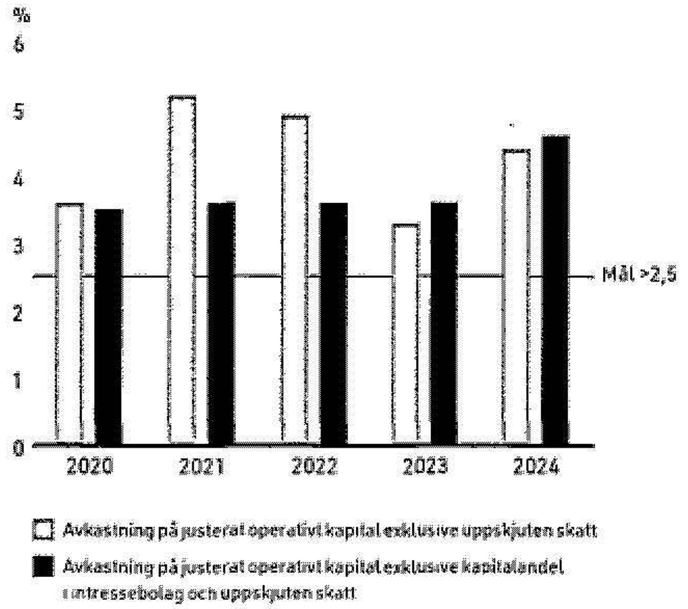
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

2025050803605

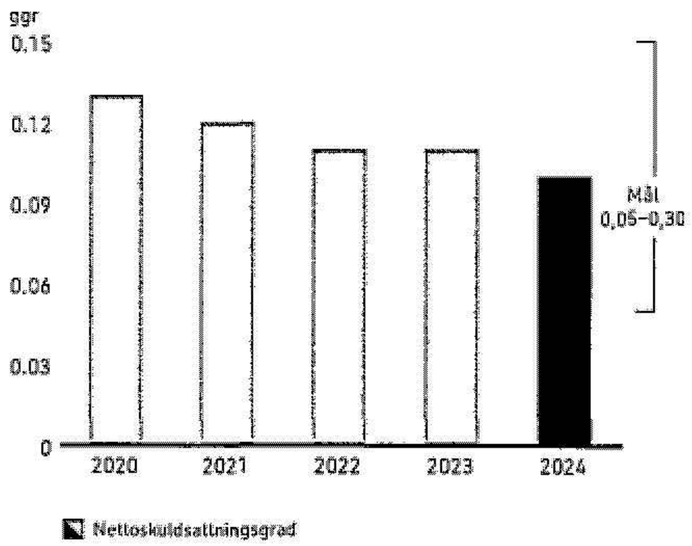
Sveaskogs ekonomiska mål

Sveaskogs ekonomiska mål revideras normalt med några års mellanrum eller i samband med interna eller externa förändringar som väsentligt påverkar bolaget. Nuvarande ekonomiska mål beslutades på en extra bolagsstämma i augusti 2022. De ekonomiska målen innebär att nettoskuldsättningsgraden ska uppgå till 0,05–0,3 gånger och att avkastningen på justerat operativt kapital över tid ska uppgå till minst 2,5 procent med, respektive utan, intresseföretag. Ordinarie utdelning ska uppgå till mellan 70 och 100 procent av koncernens resultat efter skatt, exklusive ej kassaflödespåverkande värdeförändring av växande skog samt resultatandel från intresseföretag. Därtill tillkommer 100 procent av de utdelningar som bolaget erhållit föregående år från intresseföretagen. Sveaskogs utdelning har under de senaste åren legat i den övre delen av utdelningsintervallet.

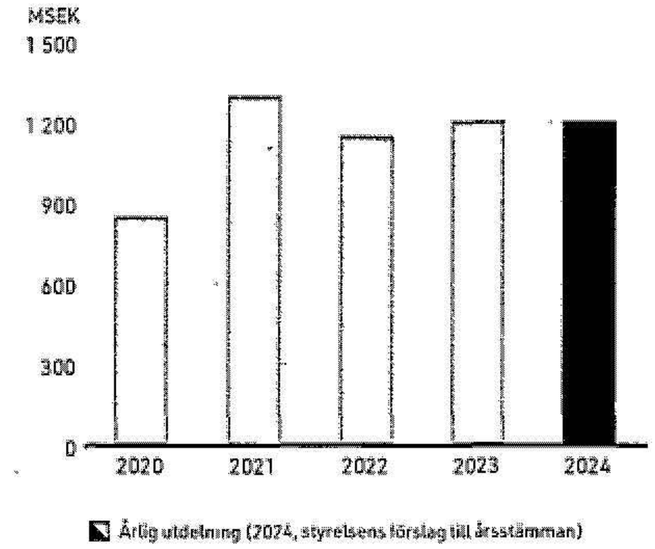
AVKASTNING PÅ JUSTERAT OPERATIVT KAPITAL, RULLANDE



NETTOSKULDSÄTTNINGSGRAD



KONTANT UTDELNING



AVKASTNING PÅ JUSTERAT OPERATIVT KAPITAL 2024*

4,4%

*Exkl uppskjuten skatt

AVKASTNING PÅ JUSTERAT OPERATIVT KAPITAL 2024*

4,6%

*Exkl uppskjuten skatt och kapitalandel i intressebolag 2024

NETTOSKULDSÄTTNINGSGRAD 2024

0,10 ggr

KONTANT UTDELNING 2024*

1 203 msek

*styrelsen forslag till årsstämman – 100% av utdelningsbasen

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

20250508036O6

Ramverk gröna obligationer

Sveaskog var första skogsbolag inom EU att introducera ett nytt grönt ramverk för obligationer i enlighet med EU:s taxonomi för hållbar finansiering. Därmed skapades bättre förutsättningar för nya gröna investeringar i skogen och bolagets konkurrenskraft stärktes. 2024 emitterade Sveaskog gröna obligationer till ett värde av 2,1 miljarder kronor.

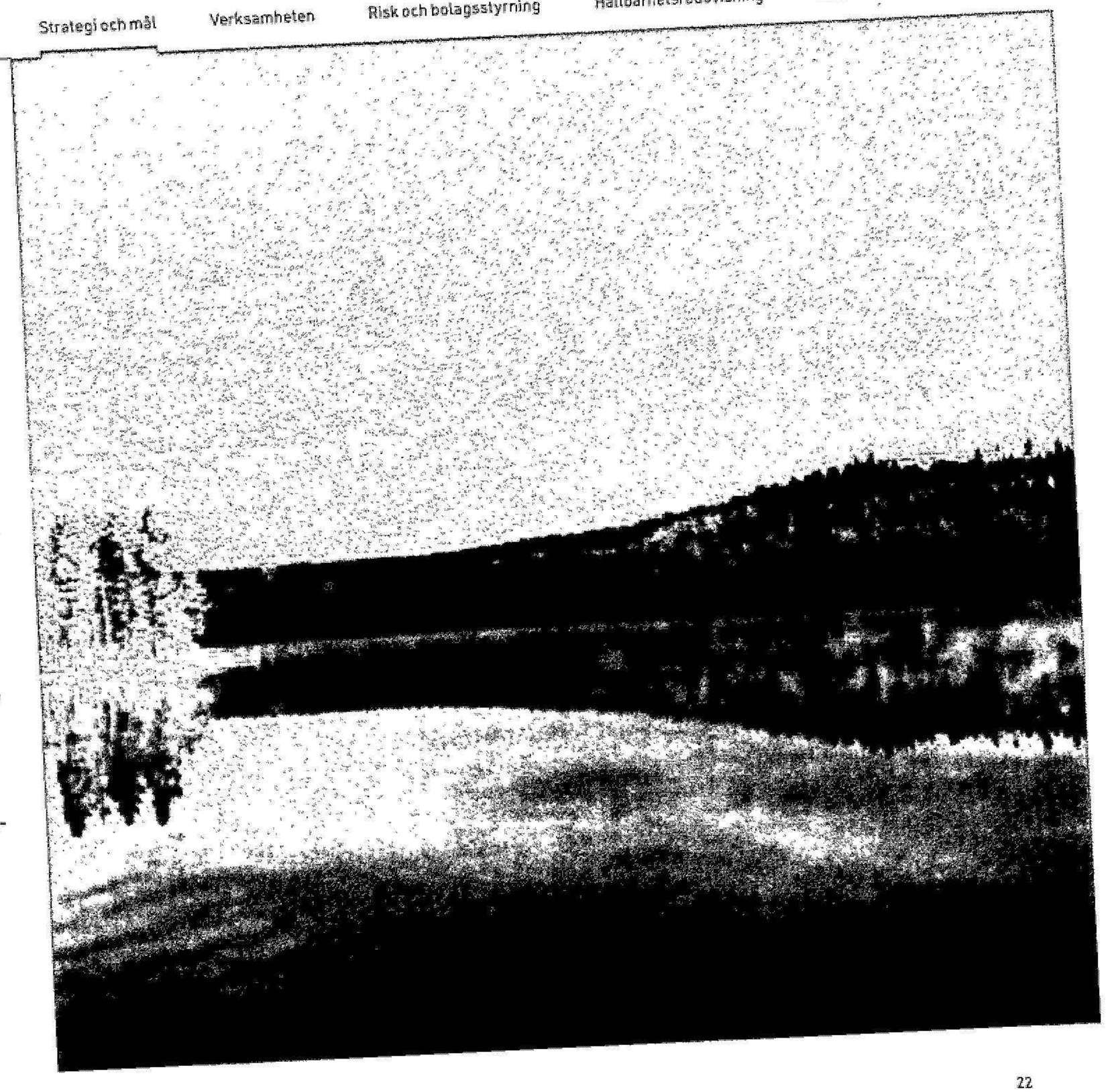
För att nå EU:s klimatmål och målsättningarna inom den gröna given behöver investeringar i större utsträckning styras mot hållbara projekt och verksamheter. En förutsättning för detta är att investerare, företag och beslutsfattare kan identifiera och jämföra investeringar utifrån gemensamma definitioner av vad som är hållbart.

Ramverk i linje med EU:s taxonomi

Sveaskog etablerade sitt första gröna ramverk 2017 och var då först med grön obligationsfinansiering av skogsbruk. Under 2023 uppdaterade Sveaskog sitt ramverk för gröna obligationer för att, som första skogsbolag i Europa, linjera det med EU:s taxonomi. Genom uppdateringen ville Sveaskog harmonisera sitt FSC-anpassade skogsbruk och engagemang i utveckling och innovation med ambitionerna inom EU:s taxonomi. Rent praktiskt innebär det att kapitalet från de gröna obligationerna ska finansiera, alternativt helt eller delvis refinansiera, investeringar och utgifter som Sveaskog har för ett hållbart skogsbruk anpassat för att aktivt bidra till att uppnå de svenska miljömålen, Parisavtalet och EU:s klimatmål.

Arbetet med att ta fram ramverket skedde i samarbete med Danske Bank. För att säkerställa kvaliteten gjordes en tredjepartsverifiering av CICERO Shades of Green som verifierade att det gröna ramverket är i linje med EU:s taxonomi. Utfallet av tredjepartsbedömningen är skalans högsta betyg, "Dark Green", samt betyget "Excellent" gällande bolagsstyrning.

Från och med 2024 har Sveaskogs Gröna obligationsrapport och bolagets hållbarhetsredovisning samma redovisningsperiod. Under året har arbete med att förbättra rapporteringen av de gröna obligationerna och dess värdeskapande gjorts.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

2025050803607

Intressenter

En mängd olika intressen har anspråk på skogen. Sveaskog har med sitt stora skogsinnehav en verksamhet som berör många delar av samhället och bolaget månar därför om konstruktiv dialog med dessa intressenter.

Prioriterade intressenter
Flera intressenter har sinsemellan skilda förväntningar på hur landets skogar bäst ska brukas och förvaltas och därmed på hur Sveaskogs verksamhet bedrivs och vilka prioriteringar som görs. De intressen som Sveaskog uppfattar som mest påverkade av bolagets verksamhet och som även har påverkan på verksamheten, betraktas som prioriterade. Sveaskogs koncernledning ser varje år över listan med prioriterade intressenter för att säkerställa att den är aktuell.

Dialog under 2024
Sveaskog eftersträvar kontinuerlig och konstruktiv dialog. Samtalen förs med flera olika intressenter, exempelvis samråd med rennäringens företrädare, med lokalsamhällen i samband med planering av skötsel eller föryngringsavverkning eller med akademi och industri rörande forskning och utveckling. Dialog förs även i form av exempelvis medarbetarsamtal och affärsutvecklingssamtal med entreprenörer samt naturligtvis med bolagets kunder. Bolaget för också kontinuerligt samtal med naturvårds- och miljöorganisationer. Den löpande omvärldskontakten sker både på lokal och regional nivå och på nationell nivå. Många av de lokala dialogerna förs av medarbetare med närhet till intressenterna i den aktuella geografin. Enheten Hållbar affärsutveckling ansvarar för de intressentdialoger som sker på nationell och internationell nivå. Under året har enheten tagit en rad initiativ till fördjupad dialog, bland annat med politiska företrädare och ideella organisationer samt med kunder som vill bidra till utvecklingen av hållbart skogsbruk.

Större krav på hållbarhet
Sveaskog har mycket att tjäna på att lägga tid och kraft på att utveckla gemensamma verktyg och instrument för samverkan med omvärlden. Den pågående diskussionen om utveckling av certifiering inom FSC och efterfrågan på produkter inom kolkrediter och biologisk mångfald är exempel på områden där mer samverkan krävs. Betesskador och tillgång på vilt i skogen är andra områden där Sveaskog fortsätter att engagera sig. Både i Sverige och i EU fortlöper den övergripande diskussionen om det svenska skogsbruket. För att visa hur varierat skogsbruk kan bidra till efterlevnad av hållbarhetskrav och förväntningar är Sveaskogs dialog med intresseorganisationer, myndigheter och politiker fortsatt viktig.

Det pågående kriget i Ukraina och lågkonjunkturen har under året fortsatt att påverka Sveaskogs intressenter, framför allt kunder, entreprenörer och bolagets ägare, den svenska staten. Sveaskog har en viktig roll i att stötta försvaret som trygg och långsiktig markvärd till följd av ett nytt säkerhetsläge och Sveriges medlemskap i Nato.

Sveaskogs intressenter

- Entreprenörer
- EU/Internationellt
- Kunder
- Låneinstitut
- Medarbetare
- Myndigheter
- Naturvårdsorganisationer
- Rennäringen
- Turismföretagare, jägare och fiskare
- Virkesleverantörer
- Ägaren

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

2025050803608

Verksamheten

Sveaskogs affärsmodell →
Skogen och råvarutillgången →
Kartaffären och produktsortimentet →
Marken och markanvändningen →
Solkraft →
Vindkraft →
Jakt, fiske och naturturism →
Renskötsel →
Medarbetare →
Kunder →
Entreprenörer →
Partnerskap, samarbeten och dialog →

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

2025050803609

Sveaskogs affärsmodell

Tillgångar →

Skog och mark
- Sveaskogs markinnehav på 4,1 miljoner hektar motsvarar 10 procent av Sveriges yta.
- 3,02 miljoner hektar är produktiv skogsmark.
- Sveaskog finns i cirka 170 av landets 290 kommuner.

Finansiell stabilitet
- Sveaskog är ett finansiellt stabilt bolag som är motståndskraftigt mot svängningar i marknaden. Nettoskuldsättningsgraden är 0,10 gånger och soliditeten 71 procent.

Medarbetare
- Sveaskogs medarbetare besitter stor kunskap om skogsbruk och specialistkunskap inom sina respektive kompetensområden.

Partnerskap och samarbeten
- Sveaskog har nära samarbeten och partnerskap med både kunder, leverantörer och entreprenörer.
- Sveaskog samarbetar med universitet och branschorganisationer i forskningsprojekt som höjer innovationskraften och gör skogsbruket bättre.

Verksamhet →

Leveranser
- Totat leveransvolym: 8 231 (8 930) tusen m³fub.
- Från egen skog: 4 792 (5 064) tusen m³fub.
- Externt virkeskop från privata markägare: 1 104 (1 408) tusen m³fub.

Externt virkeskop från andra företag: 1 874 (2 043) tusen m³fub.
- Externt virkesköp via import och övrigt: 461 (146) tusen m³fub.
- Affärsområdet Svenska Skogsplantor har under året levererat 131 miljoner skogsplantor till både den egna skogen och externa köpare.

Upplåtelser
- Sveaskog upplåter mark i olika syften och till olika typer av aktörer.

Så bedriver Sveaskog sitt skogsbruk

Plantering ← **Frö till planta**
Sveaskog återplanterar den avverkade skogen med egna skogsplantor.
Sveaskog producerar frö och odlar skogsplantor inom affärsområdet Svenska Skogsplantor.

Röjning
Röjning sker i den unga skogen. Vid röjning glesas skogsbestånden ut så att de bäst lämpade träden får möjlighet att växa och utvecklas.

Gallring
Gallring skapar förutsättningar för en ökad värdetillväxt i bestånden och optimerar timmerandelen, den del av virket som används som sågade trävaror. Virkesuttag från gallring används till massaved samt timmer och biobränsle.

Föryngringsavverkning
Vid föryngringsavverkning får Sveaskog ut framför allt sågtimmer och en mindre andel massaved.

Resultat →

Kunder

Sågverk
- Levererar sågtimmer till ett sextiotal sågverkskunder i Sverige.
- Sågtimret förädlas och används framför allt till hus och möbler.
- Sågtimmer: 3 045 (3 532) tusen m³fub, 37 procent av den totala försålda volymen.

Massa- och pappersbruk
- Levererar massaved till ett tjugotal pappers- och massabrukskunder som tillverkar förpackningspapper och andra pappersprodukter.
- Massaved: 4 798 (4 932) tusen m³fub, 58 procent av den totala försålda volymen.

Biobränsle
- Levererar till ett trettiotal biobränslekunder i Sverige, främst värmeverk.
- Biobränsle: 389 (466) tusen m³fub.

Andra skogsägare
- Cirka 3 500 skogsägare köper skogsplantor och skogsskötseltjänster av Sveaskog.

Upplåtelser
- Upplåtit mark till vindkraftverk, solcellsparker, kraftledningsstråk, naturturism, jakträttigheter och fiske.

Samhället
- Skogen skapar klimatnytta genom att binda kol och genom att skapa förutsättningar för substitution av fossila material med hög klimatpåverkan. Läs mer om skogens klimatnytta på sidan 73.
- Skogen skapar jobb på landsbygden samtidigt som den är tillgänglig för friluftsliv och rekreation. Genom att Sveaskog också köper virke från många enskilda aktörer bidrar Sveaskog till näringen lokalt.
- Sveaskog har entreprenörer som utför arbete motsvarande 1 600 heltidstjänster per år.
- Sveaskog betalade under 2024 in 196 miljoner kronor i skatt.

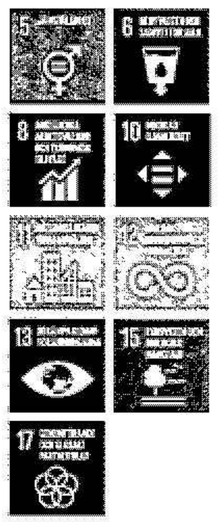
Medarbetarna
- Sveaskog har drygt 800 tillsvidareanställda medarbetare. De flesta arbetar inom skogsbruket och Svenska Skogsplantor. Flertalet är verksamma på landsbygden och i mindre orter.

Ägaren
- Under år 2024 var den totala kontanta utdelningen till ägaren staten 1, 203 miljarder kronor vilket bidrar till landets välfärd.

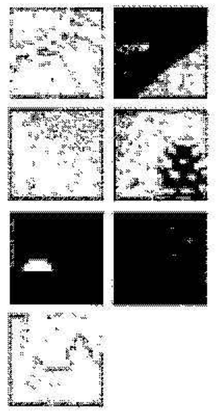
Skogen och dess våtmarker
- Den stående skogen har under året vuxit cirka 12,4 miljoner m³sk.
- Under 2024 har fyra vattendrag återställts och 51 våtmarker restaurerats.

Bidrag

FN:s globala mål



Sveriges miljökvalitetsmål



Vision: Världsledande på hållbart värdeskapande i skogen — **Affärsidé: Långsiktig förvaltning och avkastning från skog och mark**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

2025050803610

Skogen och råvarutillgången

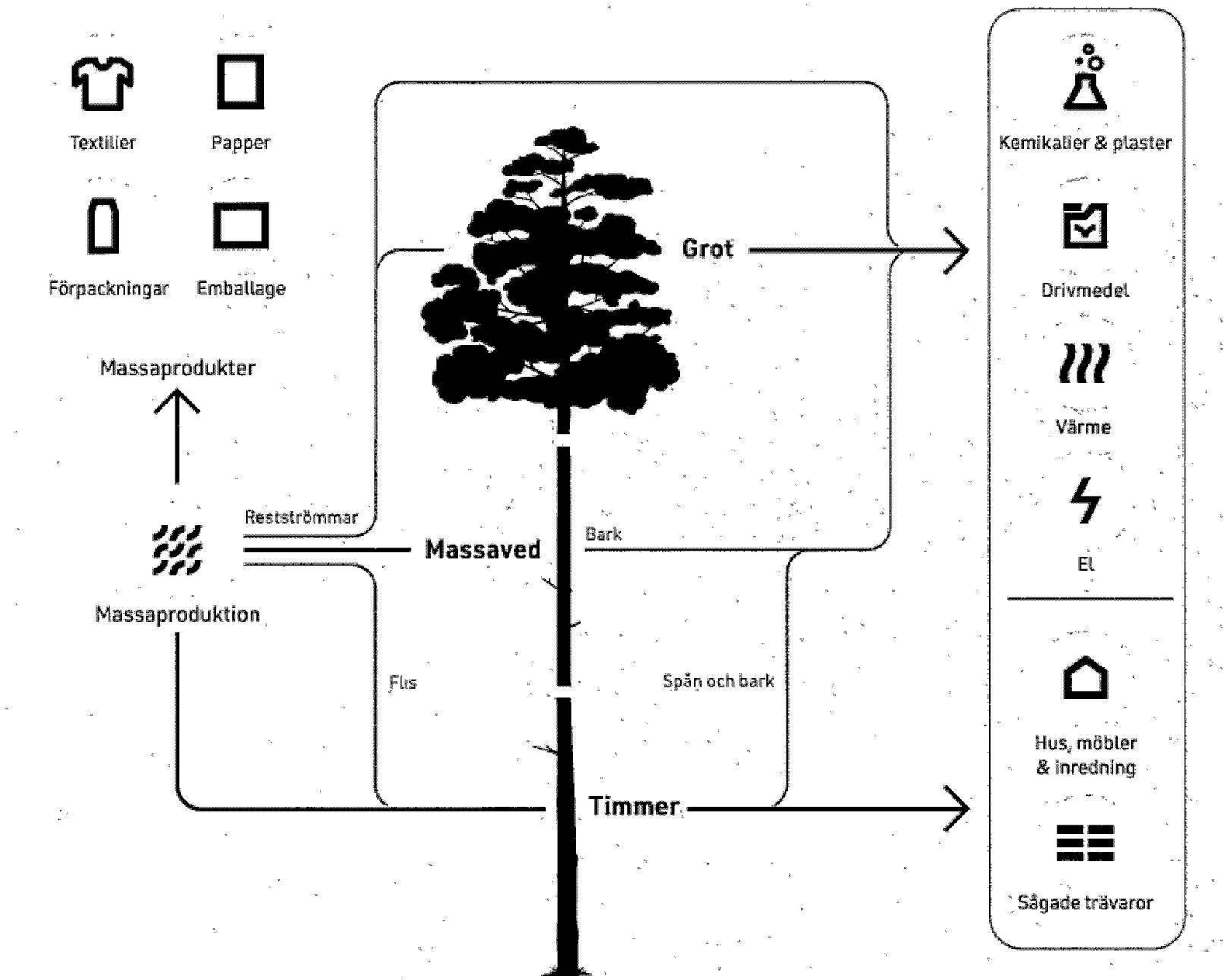
Sveaskog levererar en hållbar råvara till sina kunder och alla delar av trädet tas tillvara. Bolagets skogar är certifierade enligt både FSC- och PEFC-skogsbruksstandard.

Sveaskogs skogsbruk är i första hand inriktat på timmerproduktion och leveranser av hög kvalitet som uppfyller kundens krav och förväntningar. Bolaget är en betydande aktör på den svenska marknaden, men marknadsandelen varierar över landet.

Den förnybara råvaran från skogen förädlas av kunderna. Sågtimret är den mest värdefulla delen av trädet. Andra delar av trädet går till massa- och pappersindustrin medan restprodukter från skogsbruket och från skogsindustrin förädlas vidare till biobränsle, biodrivmedel, kemikalier och nya innovativa material och användningsområden. Hela trädet tas tillvara för olika ändamål och sågverkens produkter blir till stor del långlivade, vilket innebär en längre kolinbindning.

I rollen som en hållbar leverantör av skogsråvara säkerställer Sveaskog att bolaget lever upp till kraven från kundernas kunder – och bidrar till en hållbar värdekedja. Detta bygger på en nära dialog och samarbete med alla intressenter, inte minst rennäringen. Insatserna för ett varierat skogsbruk med syfte att kunna uppnå fler mål än enbart högsta virkesuttag har ökat parallellt med arbetet för att stärka tillväxten i de egna skogarna och den biologiska mångfalden. Ett noga genomtänkt trakthyggesbruk är en del i det arbetet och utgör basen för Sveaskogs skogsbruk. Hyggesfritt skogsbruk kan vara ett alternativ i områden där det finns andra värden än virkesproduktion att ta hänsyn till – exempelvis höga naturvärden samt rekreationsvärden och andra sociala värden. Det finns flera olika metoder för att utföra hyggesfritt skogsbruk, bland annat blädning, luckhuggning och skärmställning.

HELA TRÄDET TILLVARATAS FÖR OLIKA ÄNDAMÅL

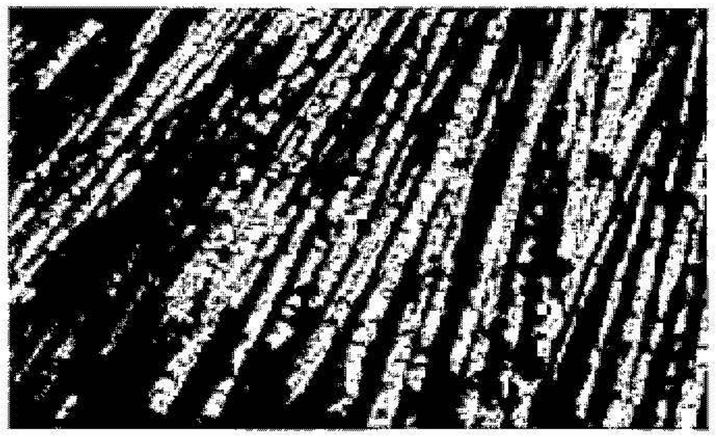


This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

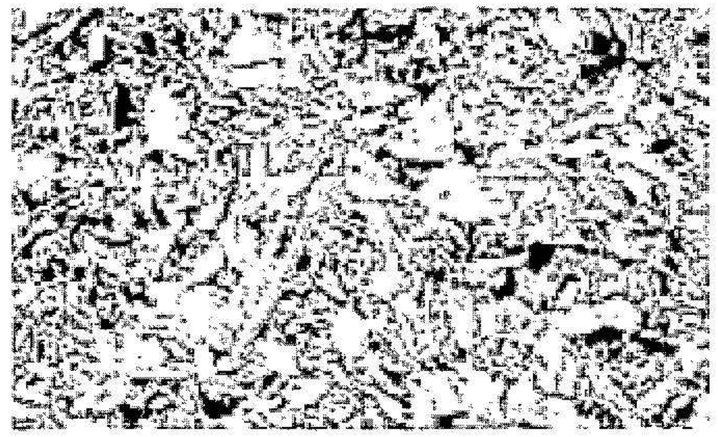
20250508036l1

Kärnaffären och produktsortimentet

Sågtimmer
Sveaskog är en oberoende aktör på virkesmarknaden som erbjuder ett brett sortiment av timmer för att möta kundernas behov. Det handlar om olika trädslag, kvaliteter och dimensioner. För att möta efterfrågan kompletterar bolaget vid behov virket från den egna skogen med externt köpta volymer. Trenden mot ökad specialisering hos sågverken ställer krav på Sveaskog att hela tiden förbättra leveransprecisionen. Ny digital teknik används för att effektivt inventera skogen och säkerställa att rätt produkt från trädet når rätt kund. Detta förutsätter en god dialog och samarbete, inte bara med kunder och internt, utan även med entreprenörer och transportföretag.

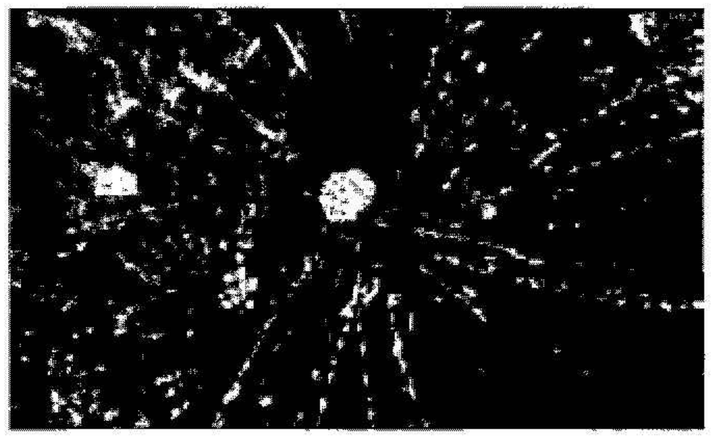


Massaved
Sveaskog erbjuder ett brett sortiment av färsk massaved och cellulosaflis till kunderna. Massaved, som faller ut både vid gallring och föryngringsavverkning, är en produkt från de delar av trädet som inte används av sågverken. Den massaved som Sveaskog levererar kommer från egen skog, externa köp och från import, medan cellulosaflisen köps från sågverkskunder. Sveaskogs massavedskunder använder råvaran för att tillverka pappersmassa, som sedan blir till olika typer av papper och kartong som framför allt används till förpackningar och hygienprodukter. Sveaskog har lång erfarenhet av att samarbeta med bolagets massaveds- och fliskunder och de senaste åren har fokus legat på att utveckla logistiken tillsammans.



Biobränsle
Sveaskogs biobränsle består av bränsleved och grot[1]. Den naturliga nedbrytningsprocessen frigör samma mängd CO_2 som vid en kontrollerad förbränning med värmeutvinning i ett värmeverk. Uttag av biobränsle är en integrerad del av ett hållbart skogsbruk och sker med stor natur- och kulturhänsyn i enlighet med FSC-certifieringen. Eftersom materialet är voluminöst är biobränslemarknaden främst regional och lokal. Sveaskogs biobränslekunder är huvudsakligen värmeverk.

1) Framför allt grenar och toppar som annars lämnas kvar i skogen efter avverkning.



Frö och plantmaterial
Sveaskog odlade 131 miljoner plantor under 2024 och är genom affärsområdet Svenska Skogsplantor landets ledande producent. Förutom plantor produceras även fröer och föryngringstjänster som markberedning, plantering, skyddsbehandlingar, tillväxtkontroller och röjning. En väl utförd föryngring med högkvalitativt plantmaterial skapar förutsättningar för välmående och växande skogar i ett förändrat klimat. Under det senaste året har affärsområdet ökat antalet trädslag i de egna odlingarna för att möta en mer varierad efterfrågan. En ny fröodling för sibirisk lärk har också anlagts. På samtliga fem plantskolor har stora delar av odlingstorven ersatts med ett träfiberbaserat ersättningssubstrat.

TOTAL FÖRSÅLD VOLYM 2024 ANGIVET I TUSEN M³ FUB (KUBIKMETER VEDVOLYM UTAN BARK)

[redacted]	3 045 m³fub	[redacted]	4 798 m³fub	[redacted]	389 m³fub	Cirka 131 miljoner skogsplantor	

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

20250508036l2

Marken och markanvändningen

Sveaskogs mark är en tillgång som bolaget nyttjar på flera sätt. Utöver skogsbruket inkluderar den markupplåtelser, nya affärer inom skogsråvara, mark och energi och att utveckla skogen som en plats för jakt, fiske, naturturism och andra naturupplevelser.

Avverkningsberäkning och löpande utvärdering
Sveaskogs totala markinnehav uppgår till cirka 4,1 miljoner hektar varav cirka 3 miljoner hektar är produktiv skogsmark. Bolaget genomför avverkningsberäkningar minst vart femte år med en långsiktighet på hundra år, men avverkningsnivån och dess effekter utvärderas löpande.

Avverkningsberäkningarna baseras på Sveaskogs totala brukade produktiva skogsinnehav, den årliga tillväxten och åldersfördelningen i bolagets skogar. Den senaste avverkningsberäkningen gjordes 2022.

Under 2024 har arbetet inför nästa avverkningsberäkning påbörjats och under 2025 planerar Sveaskog att genomföra en inventering av skogsmarken som sedan vägs samman med restriktioner och andra faktorer för att resultera i en ny avverkningberäkning i början av 2026.

2023 sänktes avverkningsnivåerna i Norrbotten som en följd av att samplaneringsprocesserna med rennäringen inte fallit ut som planerat. Justeringen innebar en minskning av föryngringsavverkningen med 45 procent i Norrbotten jämfört med snittet av inriktningsbeslutet för perioden 2023–2027.

Under 2024 låg Norrbotten kvar på samma låga nivå och under året har samplaneringsprocessen haft begränsad framgång även i Västerbotten, vilket kan komma att resultera i ytterligare neddragningar av avverkningsvolymen. Förhoppningen är dock att avverkningsnivåerna ska öka över tid och att den kommande avverkningsberäkningen kan hantera de rennäringsrelaterade förutsättningarna.

Genom att skogen får växa längre ökar det skogliga och ekonomiska värdet. De värdena kommer industrin och svensk ekonomi till nytta på längre sikt. Skogens ålder kommer att öka i vissa geografier och den operativa verksamheten får därmed större möjligheter att välja bestånd vid avverkning. Ökad ålder ger också ökade möjligheter att balansera alla de intressen som är kopplade till affären och markinnehavet.

Varje föryngringsavverkning, sista gallring eller dragning av ny väg börjar med en naturvärdesbedömning. Bedömningen sätter ramarna för hur skogen ska brukas och den fångar viktiga naturvärden som sedan följer med in i nästa generation skog. En bra naturvärdesbedömning är en hörnsten i ett hållbart skogsbruk. Varje år genomförs cirka 8 000 naturvärdesbedömningar på Sveaskogs mark. Dessa ligger till grund för den framtida hanteringen av de aktuella objekten. Skogen kan lämnas för fri utveckling, skötas för att höja naturvärdena eller så blir beslutet att skörda skogen. Blir beslutet avverkning följer ytterligare val om skogsskötsel, som till exempel hur skogen ska föryngras och med vilka trädslag.

Naturupplevelser och naturturism
Naturen är en viktig resurs för svensk turism och av stor betydelse för bilden av Sverige. Landet bjuder på en variationsrik natur med allt från storslagen fjällmiljö, våtmarker, vattendrag och sjöar, kust och hav till skogar och odlingslandskap. Därtill finns ett rikt växt- och djurliv. Tack vare den unika allemansrätten är allt detta tillgängligt för allmänheten och olika former av rekreation och aktiviteter i naturen är populära fritidssysselsättningar. Sveaskog bidrar genom att utveckla skogen som en plats för fiske, jakt, turism och andra naturupplevelser. Genom upplåtelser av mark och vatten till turismföretagare på Sveaskogs stora innehav, samt samverkan med andra statliga markförvaltare, bidrar bolaget till att främja naturturism och rekreation runt om i landet.

Nya markrelaterade affärer
Sveaskog är i allt större utsträckning en skogsägare som förvaltar alla värden på bolagets markinnehav snarare än enbart en leverantör av råvara till industrin. Därmed skapas möjligheter för nya affärer, inklusive vind- och solkraftaffärer. Genom att ta en aktiv roll i värdekedjan rörande markrelaterade affärer, har Sveaskog ambitionen att säkra rådighet och proaktivitet för att gynna den skogliga verksamheten.

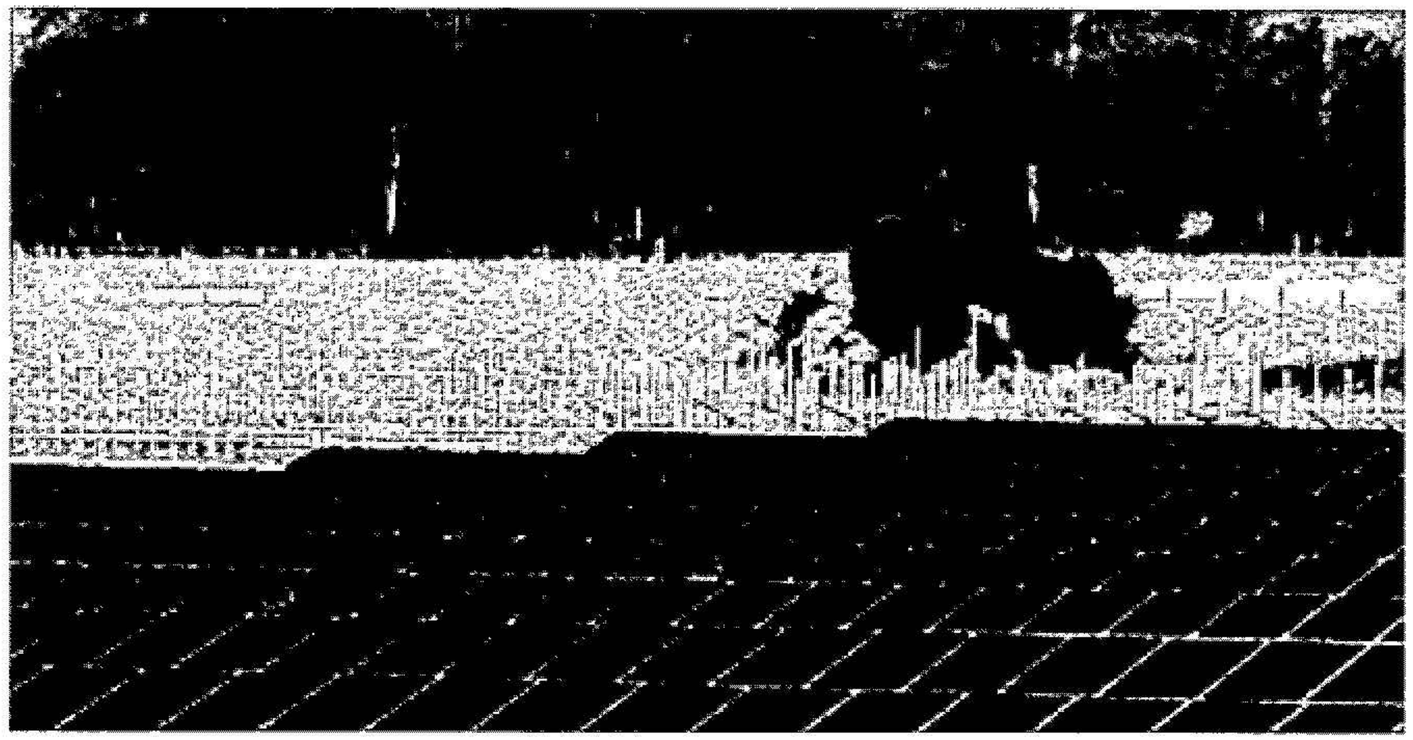
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

20250508036l3

Solkraft

Det finns ett stort intresse från företag att anlägga solcellsparker på Sveaskogs marker. Totalt har Sveaskog tecknat 19 avtal för projektering av solcellsparker, varav två tecknades 2024 och 17 under perioden 2021–2023. Att Sveaskog ska ta ett kliv uppåt i värdekedjan gällande solkraftsaffären är del av bolagets strategiska inriktning och affären består numera av både markupplåtelser och egna investeringar. Under 2024 etablerade Sveaskog samarbeten med Alight och Svea Solar. Målet är att tillsammans med respektive företag utveckla och deläga ett antal nya solcellsparker. Sveaskog vill med en acceptabel risknivå hitta en affärsform som ger en god avkastning, samtidigt som bolaget är en aktiv part i hur framtidens solcellsparker på skogsmark utformas för att bibehålla och stärka naturvärden samt inkludera intressenter i processen på ett lämpligt sätt.

Sveaskogs ambition är att så snabbt som möjligt själva producera lika mycket elenergi som bolaget förbrukar i dagsläget, vilket skulle motsvara en solcellspark med en storlek på 15 hektar.



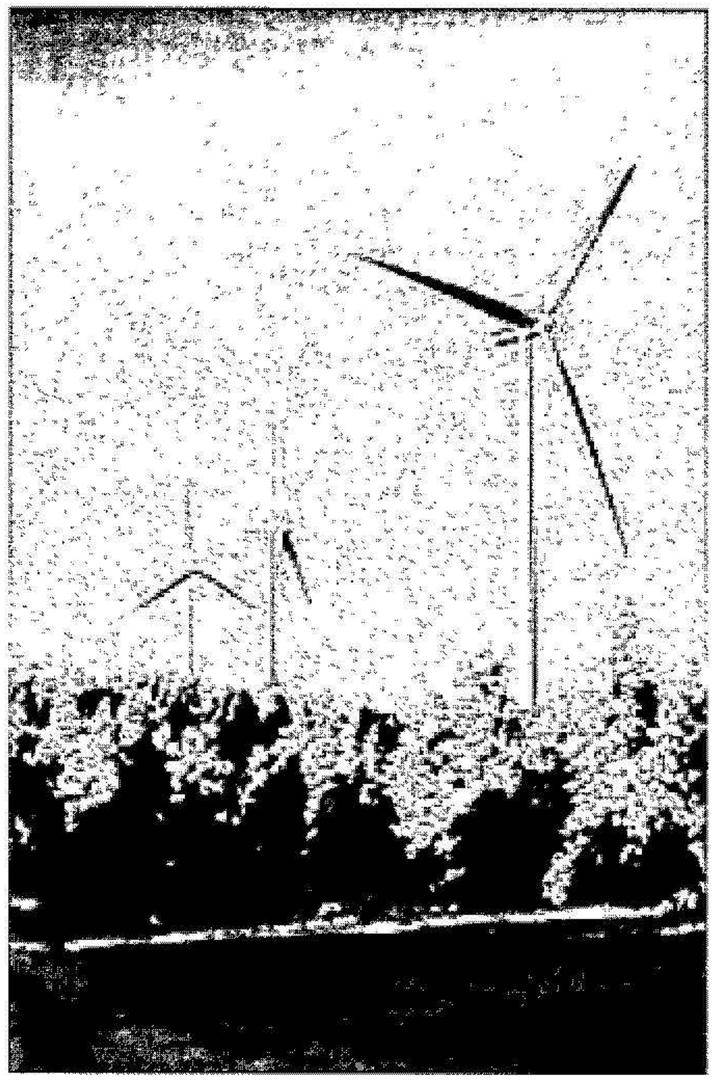
Alight har tillsammans med Axfood tidigare etablerat en solpark i Hallstavik.

Vindkraft

Sveaskog upplåter mark för vindkraftsutbyggnad, vilket ger betydande och ökade intäkter från markinnehavet samtidigt som det bidrar till att uppnå Sveriges miljömål. I dag finns 815 vindkraftverk i drift på Sveaskogs marker. Bland ägarna finns allt ifrån investeringsfonder och stora energiföretag till mindre företag, kommuner och vindkraftskooperativ.

Sveaskog bygger eller äger i dag inga egna vindkraftverk, men säkerställer att hanteringen av potentiella vindkraftsprojekt sker enligt riktlinjerna i FSC. Vindkraftsprojekt engagerar allmänheten och i synnerhet närboende. Bolaget är därför noga med att de vindkraftsbolag som får arrendera mark av Sveaskog förstår vikten av både god dialog och samråd med närboende. Om projektet ligger inom renskötselområdet kräver Sveaskog att aktören har en aktiv dialog om projektet med berörda samebyar.

Vindkraftverken på Sveaskogs mark har en sammanlagd installerad effekt på 3 200 MW och en produktion om mer än 8 TWh el per år, vilket utgör närmare fem procent av landets totala elproduktion. Ungefär 18 procent av Sveriges sammanlagda installerade vindkrafteffekt finns på Sveaskogs mark. Intresset för att driva vindkraftsprojekt och arrendera mark för vindkraftutbyggnad är fortsatt stort i hela landet. Under år 2024 har 25 nya verk tagits i drift och ett nytt arrendeavtal har tecknats avseende uppförande av fem nya vindkraftverk. Sveaskog hade vid årets utgång cirka 40 upplåtelser av nyttjanderätt avseende projektering av nya vindkraftparker.



VINDKRAFT PÅ SVEASKOGS MARK STÅR FÖR

≈ 5%

Av Sveriges totala elproduktion

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

20250508036l4

Jakt, fiske och naturturism

Jakt

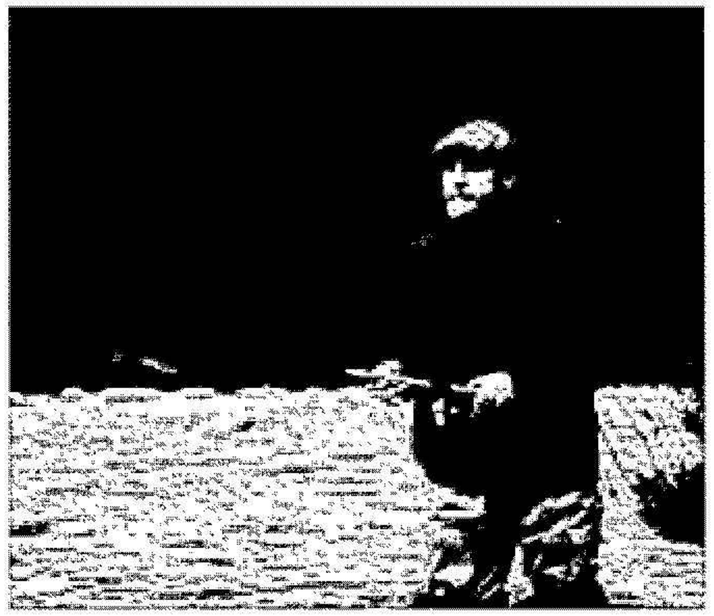
Som skogs- och markägare har Sveaskog en viktig roll i att balansera jaktens olika syften och intressen. Sveaskog innehar jakträtten på sina marker och upplåter delar av denna rätt genom personliga jaktkort samt till jaktlag, jaktklubbar och viltvårdsområden. Drygt 25 000 jägare jagar varje år på Sveaskogs marker och jakten har lång tradition runt om i landet.

Jakten är det viktigaste verktyget för att hålla viltstammarna i balans med foderresurserna i bolagets skogar. Sveaskogs viltförvaltning syftar till att balansera nyttan och kostnaderna i samförvaltningen av skog och vilt. Antalet klövvilt ska anpassas så att de långsiktiga målen för skogsskötsel och naturvård uppnås.

Under året har Sveaskog arbetat vidare med införandet av personliga jaktkort i stället för tidigare jaktlagsupplåtelser. Personliga jaktkort är ett verktyg för att skapa en närmare kontakt direkt med jägarna och effektivisera administrationen. Vid jaktårets start hade drygt 10 000 av Sveaskogs totalt 25 000 jägare löst personliga jaktkort. Under 2025 kommer ett nytt system för köp av dagskort för jakt och fiske att införas.

Genom att bland annat erbjuda rabatt på jakträttsavgiften för ungdomar, utbildningsjakt och samarbeten med skolor och jägarorganisationer, verkar Sveaskog för att öka andelen nya jägare och antalet kvinnor som jagar på bolagets marker.

Respektfull dialog inom klövviltsförvaltningen och ökat samförstånd med jägarorganisationer, både lokalt och nationellt, är viktigt för Sveaskog. För att ta ytterligare ansvar som en närvarande skogs- och markägare har bolaget under året förstärkt och vidareutbildat medarbetarna inom jakt och fiske.



Fiske

Sveaskogs fiskekort ger människor tillgång till över 1 500 fiskevatten över hela landet. Sveaskog vill uppmuntra fler unga att börja fiska och ungdomar under 20 år fiskar därför gratis i naturvatten inom Sveaskogs fiskekortsområden. Sveaskog arbetar för en hållbar utveckling av fisket och för att värna fiskarnas livsmiljö så att den biologiska mångfalden bevaras.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

20250508036l5

Vid Mörrums Kronolaxfiske i Blekinge bedrivs fiskevård och forskning i framkant för att bevara och utveckla Mörrumsåns biologiska och ekologiska mångfald.

Mörrums Kronolaxfiske samarbetar med Sveriges lantbruksuniversitet, SLU, för att inventera bestånd och reproduktionsförmåga hos lax och havsöring i Mörrumsån och dess biflöden. Under 2024 har arbetet med biologisk restaurering av historiskt påverkade delar av ån fortsatt att förbättra lek- och livsmiljöer för vandrande fisk. Andra samarbetspartners är bland andra Stockholm Resilience Centre samt Lunds universitet och Stockholms universitet.

Sveaskogs anläggning i Mörrum är även ett mycket populärt besöksmål.

Friluftsliv och naturturism

Sveaskog äger och verkar i områden som är populära hos allmänheten och som används för motion, friluftsliv och rekreation. Under året har utvecklingen av Sveaskogs ekoparker och andra viktiga besöksområden för friluftsliv och naturturism börjat ta form. Särskilda utvecklingsområden är Ekopark Halle-Hunneberg på sydspetsen av Vänern i Götaland, Malingsbo-Kloten i Svealand och Ekopark Storklinten utanför Boden i Norrbotten. Förutom generell utveckling och ökad synlighet av Sveaskog i ekoparkerna utforskas nya affärsutvecklingsmöjligheter.

Sveaskogs ekoparker erbjuder möjlighet till en mängd upplevelser; från ensliga vildmarksäventyr, till vandring, cykling, paddling och familjepicknickar i mer lättillgängliga områden med stort utbud av vandringsleder, vindskydd och annan service i eller i anslutning till ekoparkerna. I dag finns 37 ekoparker runt om i Sverige. Alla ekoparker omfattas av allemansrätten och är tillgängliga för allmänheten. I flera av ekoparkerna ingår naturreservat som Sveaskog äger, där särskilda restriktioner och föreskrifter kan gälla.

Ekoparker är Sveaskogs frivilliga naturvårdssatsning på stora landskap om minst 1 000 hektar. Dessa områden har betydande naturvärden och ambitionerna är höga för att bevara och skapa livsmiljöer som främjar biologisk mångfald. Naturvårdsambitionerna i ekoparkerna är fastställda i ett femtioårigt naturvårdsavtal mellan Skogsstyrelsen och Sveaskog, vilket ger dem formellt skydd. I ekoparkerna kombineras naturvård och skogsbruk, och avtalen specificerar vilka områden som är avsatta för naturvård och var Sveaskog bedriver skogsbruk. Minst hälften av den produktiva skogsmarksarelen ska vara avsatt för naturvård och medelvärdet för de 37 ekoparkerna ligger idag på 67 procent.

ANTAL EKOPARKER I SVERIGE

37 st

Ekopark Omberg är ett populärt rekrationsutflyktsmål.

”Ekoparker är Sveaskogs frivilliga naturvårdssatsning på stora landskap om minst 1 000 hektar. Dessa områden har betydande naturvärden och ambitionerna är höga för att bevara och skapa livsmiljöer som främjar biologisk mångfald.”

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

2025050803616

Dialogen med rennäringen

Efter en omstart i dialogerna med samebyarna 2022 samt minskad avverkningstakt och viktiga riktade insatser har en mer konstruktiv dialog med renskötseln etablerats i norra Sverige.

Sveaskog ser med oro på den ökade polariseringen i samhället mellan samiska intressen och andra intressen. Bolaget eftersträvar en samexistens mellan renskötsel och skogsbruk som möjliggör för båda näringarna att vara hållbara och bärkraftiga på kort såväl som lång sikt. En ömsesidig respekt för respektive näring krävs för att hitta ett optimalt brukande. En fungerande samexistens med renskötseln, som ger förutsägbarhet och möjlighet till långsiktig planering, gynnar alla aktörer i skogen. Sveaskog har stora markinnehav i norra Sverige och samexistens med renskötseln är ett prioriterat område för koncernledning och styrelse samt del av dialogen med ägaren. Virket från avverkningar på bolagets mark är viktigt för såg- och massaindustrin i regionen och ett långsiktigt hållbart brukande av skogen är avgörande för att säkerställa industrins investeringar och lönsamhet.

Samplanering sker inför all föryngringsavverkning och markberedning samt innan val av trädslag för återbeskogning inom det område som Sveaskog och renskötseln sambrukar. Även gödsling, vägbyggnationer och bränning omfattas av samplanering. Sveaskog ser fram emot de nya initiativ som väntas följa efter nedläggningen av renmarkskommittén. Det krävs politiskt samförstånd för att modernisera befintlig lagstiftning och dagens regelverk avseende skogsbruket och renskötseln i norra Sverige.

Anpassningar, samarbete och ömsesidig respekt

De renskötande samebyarna är inte negativa till skogsbruk generellt, men anser att skogsbruket historiskt inte har tagit tillräcklig hänsyn till renskötselns förutsättningar och behov.

De senaste åren har Sveaskog etablerat en dedikerad organisation med rätt kompetens och tydligt uppdrag att utveckla dialogen med relevanta samebyar. Därutöver har bolaget anpassat instruktioner, underlättat för rennäringens representanter att delta i samrådsprocessen genom att ersätta kostnader, förbättrat det digitala verktyget Samplanering och testat nya upplägg för skogsvård, avverkning och gallring. Dessutom har Sveaskog initierat lavforskningsprojekt i samarbete med intresserade samebyar och Sveriges lantbruksuniversitet, SLU. Bolagets nästa steg är att utveckla en mer långsiktig gemensam plan för brukandet.

Sveaskog har ökat andelen röjning och gallring vilket gynnar lavtillväxten på näringsfattiga marker till gagn för renskötseln.

Under 2024 har Sveaskog testat ett mer varierat skogsbruk som tar större hänsyn till renskötseln. Sveaskog har avverkat dåliga contortabestånd[1] som utgjort ett hinder för rennäringen. Sveaskog har även ökat andelen röjning och gallring. Genom färre kvarvarande stammar ökar ljusinsläppet vilket gynnar lavtillväxten. I samråd har Sveaskog även forslat bort grot efter avverkning för att även på så sätt främja lavtillväxt och det tas extra hänsyn till renarnas flyttleder och kalvningsområden.

Sveaskog och renskötseln har fortfarande mycket att lära av varandra och intresset att bruka skogen ansvarfullt och hållbart är en bra gemensam grund.

[1] Contorta är barrträd som förekommer naturligt i västra Nordamerika och som under en period planterats in i norra och mellersta Sverige.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

2025050803617

Medarbetare

Sveaskog strävar efter en inkluderande kultur som främjar en känsla av tillhörighet, arbetsglädje och gemenskap och som möjliggör att olika perspektiv och kompetenser kommer till sin rätt. Ambitionen är att alla medarbetare förstår såväl helheten som sitt eget uppdrag. Sveaskog vill vara en arbetsplats där medarbetarna tar ansvar, visar mod och är nyfikna. Genom detta skapas en miljö där varje medarbetare utvecklas och kan bidra till bolagets vision om hållbart värdeskapande.

Kompetensförsörjning

För att säkra Sveaskogs leveransförmåga och verksamhet är kompetensförsörjning en strategiskt viktig fråga för bolaget. Sveaskog arbetar på flera sätt för att möta framtida kompetensbehov och för att bolaget ska fortsätta att vara en attraktiv arbetsgivare.

Under året erbjöd Sveaskog, för tredje året i rad, ett traineeprogram som fortsätter att dra till sig stort intresse. Programmet, som riktar sig till nyexaminerade eller personer med några års arbetslivserfarenhet, erbjuder deltagarna en gedigen introduktion till Sveaskog parallellt med att de får växa in i sina yrkesroller på bolaget. Andra kompetensfrämjande initiativ inkluderar skolsamarbeten, praktikplatser, deltagande på näringslivsdagar samt representation i många av branschens kompetensforum.

Genom att erbjuda tydliga utvecklingsvägar, konkurrenskraftiga förmåner och utvecklingsinsatser för både medarbetare och ledare, arbetar Sveaskog aktivt för att säkra kunskap, lärande och utveckling. Exempel på kompetensförsörjningsaktiviteter och utbildningar som genomförts inkluderar bland annat "Skoglig utbildning för icke skogliga". Denna utbildning riktar sig till medarbetare utan skoglig utbildning och ger grundläggande kunskaper rörande skog, skogsbruk och skogsindustri. Ytterligare en utbildningsinsats är ledarskapsprogrammet som syftar till att stärka och göra bolagets chefer trygga i sina roller. Programmet baseras på Sveaskogs principer för medarbetarskap och ledarskap: "Vi gör varandra bättre". Sveaskog erbjuder även seminarier, riktad internkommunikation och kortare ledarskapsutbildningar för att skapa trygghet för cheferna i deras arbetsgivarroll.

Årligen genomförs utbildningspaket via Skötselskolan, en digital utbildning som syftar till att ge olika yrkesroller uppdaterad kompetens och kunskap inom relevanta områden kopplat till skogsbruk. Insatser har även gjorts för att öka kunskapen om IT och informationssäkerhet hos samtliga medarbetare.

Mångfald och inkludering

Sveaskog arbetar aktivt för att främja inkludering, jämställdhet och mångfald, och strävar efter att alla medarbetare ska känna sig accepterade och respekterade. Samtliga medarbetare har erbjudits utbildning inom dessa områden och sedan 2016 ingår mångfald och inkludering i introduktionen för nyanställda.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

2025050803618

Sveaskog deltar aktivt i Skogssektorns jämställdhetsråd med målet att uppnå en jämställd skogssektor genom samverkan. Under 2024 har samarbetet med företaget Mitt Liv, vars mentorprogram fungerar som en brygga mellan den svenska arbetsmarknaden och arbetskraft med utländsk bakgrund, fortsatt. Hittills har 40 medarbetare varit mentorer.

Andelen tillsvidareanställda kvinnor inom den skogliga operativa verksamheten på Sveaskog har ökat från åtta procent år 2013 till 21 procent år 2024. Under 2024 utsågs Sveaskog till "Bäst i branschen" i Nyckeltalsinstitutets årliga undersökning "JÄMIX" i kategorin "Industri".

En trygg och säker arbetsplats

Sveaskog ska vara en attraktiv arbetsgivare som erbjuder en trygg och säker arbetsmiljö. Bolagets arbetsmiljöpolicy beskriver de övergripande principerna för hur arbetsförhållanden för att säkerställa samt upprätthålla en god arbetsmiljö där ohälsa och olycksfall förebyggs. Via avtal och certifikat ställs motsvarande krav, eller högre, på bolagets entreprenörer och bolaget erbjuder kontrakterade entreprenörer utbildning i säker arbetsmiljö. Arbetsmiljön ska ständigt förbättras genom ett systematiskt arbetsmiljöarbete där hälsa, säkerhet och hållbarhet genomsyrar allt som görs. Det systematiska arbetsmiljöarbetet sker i samverkan mellan chefer, medarbetare och skyddsombud med målet att ingen ska drabbas av ohälsa på arbetsplatsen. För att uppnå detta har resurserna inom både arbetsmiljö och säkerhets- och krisarbete utökats. Detta görs för att på ett ännu mer systematiskt och kvalitetssäkrat sätt främja och förebygga ohälsa hos samtliga medarbetare.

Medarbetarundersökningen

"Fröet" är en årligt återkommande medarbetarundersökning. Resultatet för 2024 visade förbättringar och fortsatt positiva trender inom flera områden. Ett positivt exempel är den uppåtgående trenden som mäts med frågan "Hur troligt är det att du skulle rekommendera Sveaskog som arbetsgivare?" som en del av eNPS (Employee Net Promoter Score). Den ökade från −4 (2022) till 7 (2023) och i 2024 års undersökning steg den till 8. Jämförelsevärdet för Sverige är 7. Hälsa och arbetsbelastning tillhör liksom tidigare de områden som skattats lägst. Som del av bolagets nya HR-strategi ligger fokus bland annat på aktiviteter kopplade till ett hållbart arbetsliv och hälsa.

EMPLOYEE NET PROMOTER SCORE 2024

8

ANDEL KVINNLIGA TILLSVIDAREANSTÄLLDA

31%

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

20250508036l9

Kunder

Sveaskogs kärnverksamhet är att förvalta och bruka skoginnehavet. Bolagets kunder efterfrågar timmer, massaved, cellulosaflis, biobränsle, skogsplantor och skogliga tjänster. Den gröna omställningen utgår till stor del från hållbar produktion som bygger på gröna kolatomer från skogarna. Sveaskog ser ett stort intresse från innovativa aktörer som vill skapa nya hållbara produkter.

Sveaskog bedriver skogsbruk och handel med skogsråvara i Sverige. Mer än hälften av den sålda skogsråvaran kommer från den egna skogen, resterande mängd köps från privata och institutionella skogsägare. Huvudsortimenten är sågtimmer, massaved och biobränsle samt flis. Sveaskogs kunder finns huvudsakligen inom skogsindustrin och inom energisektorn i Sverige. Den svenska skogsindustrin är exportinriktad och levererar till marknader över hela världen, med Europamarknaden som den mest betydande. Papper, pappersmassa och trävaruprodukter handlas på den globala marknaden, vilket gör förändringar i utbud, efterfrågan och flöden på världsmarknaderna mycket viktiga för svensk skogsindustri.

Genom affärsområdet Svenska Skogsplantor är Sveaskog en betydande leverantör av skogsplantor, frö och föryngringstjänster, inte minst till mindre skogsägare.

Sågverk

Marknadsförutsättningarna för Sveaskogs sågverkskunder är utmanande eftersom byggsektorn går forsatt trögt. Den lägre efterfrågan på trävaror balanseras dock av en minskad produktion hos sågverken, vilket gör att lagret av sågade trävaror inte ökar nämnvärt. För Sveaskog fortsätter trenden att leveranser av timmer från bolaget premieras jämfört med marknaden i stort och efterfrågan på timmer är fortsatt god. Många sågverk värdesätter den trygghet som ett leveransavtal med Sveaskog innebär, eftersom de kan lita på att avtalade timmervolymer levereras till sågverken. Timmerpriserna i Sveaskogs leveranser har fortsatt att öka och under året har priserna justerats upp vid tre tillfällen. Under 2024 var priserna historiskt sett höga över hela landet.

Massa- och pappersindustri

För svensk massaindustri råder en fortsatt stabil efterfrågan med gynnsamma prisnivåer på massa och hög efterfrågan på produkter som pappersförpackningar. Det gynnar Sveaskogs kunder inom massa- och pappersindustrin.

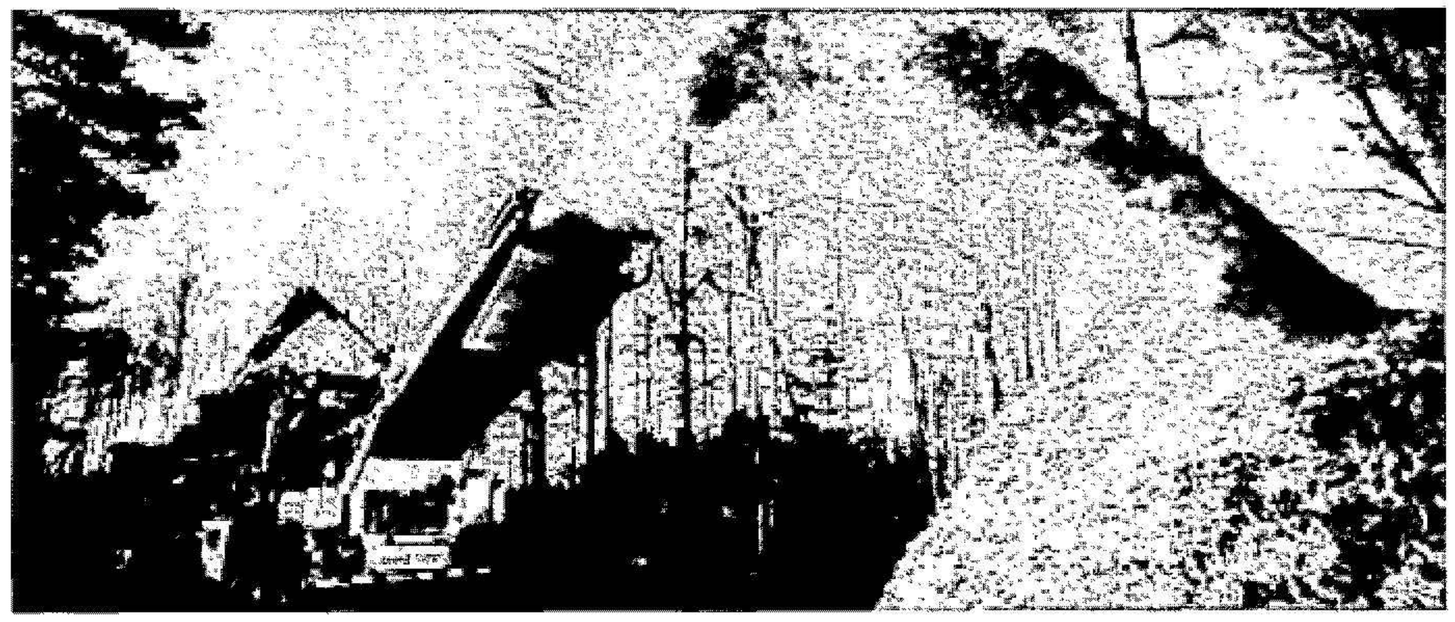
På en virkesmarknad med stora förändringar och omställningar i virkesflöden, har Sveaskogs förmåga att möta kundernas behov av råvara varit avgörande. Bolaget noterar en mycket god prisutveckling på massavedsleveranserna över hela landet.

Biobränslemarknaden

Marknaden för skogsbaserade biobränslen, som grot, är i regel lokal och regional eftersom transportkostnaderna är höga och produktionskostnaderna för biobränsle relativt låg. Sveaskogs marknad för skogsbaserade biobränslen är betydande i Götaland och Svealand men mer begränsad i norra Sverige. Sveaskogs kunder inom biobränsle är kraft- och värmeverk samt den energiproducerande skogsindustrin. Intresset för leveranser av biobränsle är fortsatt mycket stort och prisnivåerna på leveranser av bränsleflis och energived fortsätter att utvecklas i positiv riktning.

Nya värdekedjor

Sveaskog upplever ett stort intresse från aktörer inom nya värdekedjor. Dessa aktörer, som har ett gemensamt intresse av att vara nyskapande i den gröna omställningen, vill använda de gröna kolatomerna från skogarna för hållbar produktion av exempelvis flygbränsle och stål där fossila insatsvaror byts ut mot förnyelsebara. För dessa nya värdekedjor är Sveaskog en mycket intressant och viktig samarbetspartner, eftersom bolaget kan erbjuda ett effektivt flöde med spårbarhet från hållbart brukade skogar. Genom de nya samarbeten inom storskalig solenergiproduktion som ingåtts under 2024 kliver Sveaskog in mer aktivt tidigare i värdekedjan.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

2025050803620

Entreprenörer

Sveaskog anlitar entreprenörer för gallring, avverkning och skogsvård samt byggande av vägar och transport. Dessa samarbeten är en förutsättning för att bolaget ska möta efterfrågan från kunder och utveckla världsledande värdeskapande i skogen.

Huvuddelen av arbetet med avverkning och skogsvård samt transporter sköts av omkring 300 kontrakterade entreprenörer spridda över hela landet. Innan ett företag anlitas görs omfattande kontroller för att säkerställa att det har förutsättningar att kunna genomföra uppdraget och leva upp till de krav som finns, såväl från Sveaskog som från det allmänna. Anlitade entreprenörer ska alltid följa arbetsmarknadens regler i Sverige och som minimum uppfylla aktuellt kollektivavtal. Samtliga entreprenörer upphandlade med kontrakt måste ha kollektivavtal. Kraven gäller oavsett den anställde individens hemland och bakgrund. Sveaskog tillåter endast ett ytterligare led av underentreprenörer under anlitade entreprenörsföretag. Krav, kontroll och granskning av dessa är desamma som för entreprenörsföretag och avtal kan enbart upprättas efter granskning och skriftligt godkännande från Sveaskog.

Erbjudanden för enkelhet och säkerhet

Sveaskog har som ambition att förbättra och förenkla entreprenörernas vardag. Bolaget erbjuder därför exempelvis rekryteringsstöd för inskolning av nya maskinförare och utbildning i systematiskt arbetsmiljöarbete samt ekonomisk säkerhet vid förlorad körning till följd av brandrisk och övertagande av ansvaret för skada om brand har uppstått. Sveaskog har även sedan många år tillbaka tagit över entreprenörernas affärsrisk kopplad till prishöjningar på diesel så att entreprenörerna inte ska drabbas av höjningar. Genom en bränsleklausul i entreprenörsavtalet speglas det aktuella dieselpriset och aktuell skattelagstiftning.

För att erbjuda entreprenörerna en affärsmässig finansiering som tar hänsyn till deras situation och förutsättningar i samband med dyra investeringar eller uppstart av ny verksamhet har Sveaskog även skapat finansbolaget Sveaskog Finans AB. Bolagets entreprenörer har dessutom tillgång till stöd, råd och kommunikation via entreprenörsportalen Entrén.

Goda arbetsvillkor

Sveaskog kräver att de personer som arbetar hos entreprenörerna, både tillsvidareanställda och svenska och utländska säsongsarbetare, har goda och säkra arbetsvillkor. Sveaskogs inköpare utbildas löpande i hur de kan kontrollera att detta efterlevs. Att medarbetare och entreprenörer har rätt förutsättningar för att kunna ta ansvar för sin egen och kollegornas säkerhet är prioriterat. Bolaget är därför självklart engagerade i arbetsplatsutredningen till följd av den tragiska olyckan med dödlig utgång som skedde i

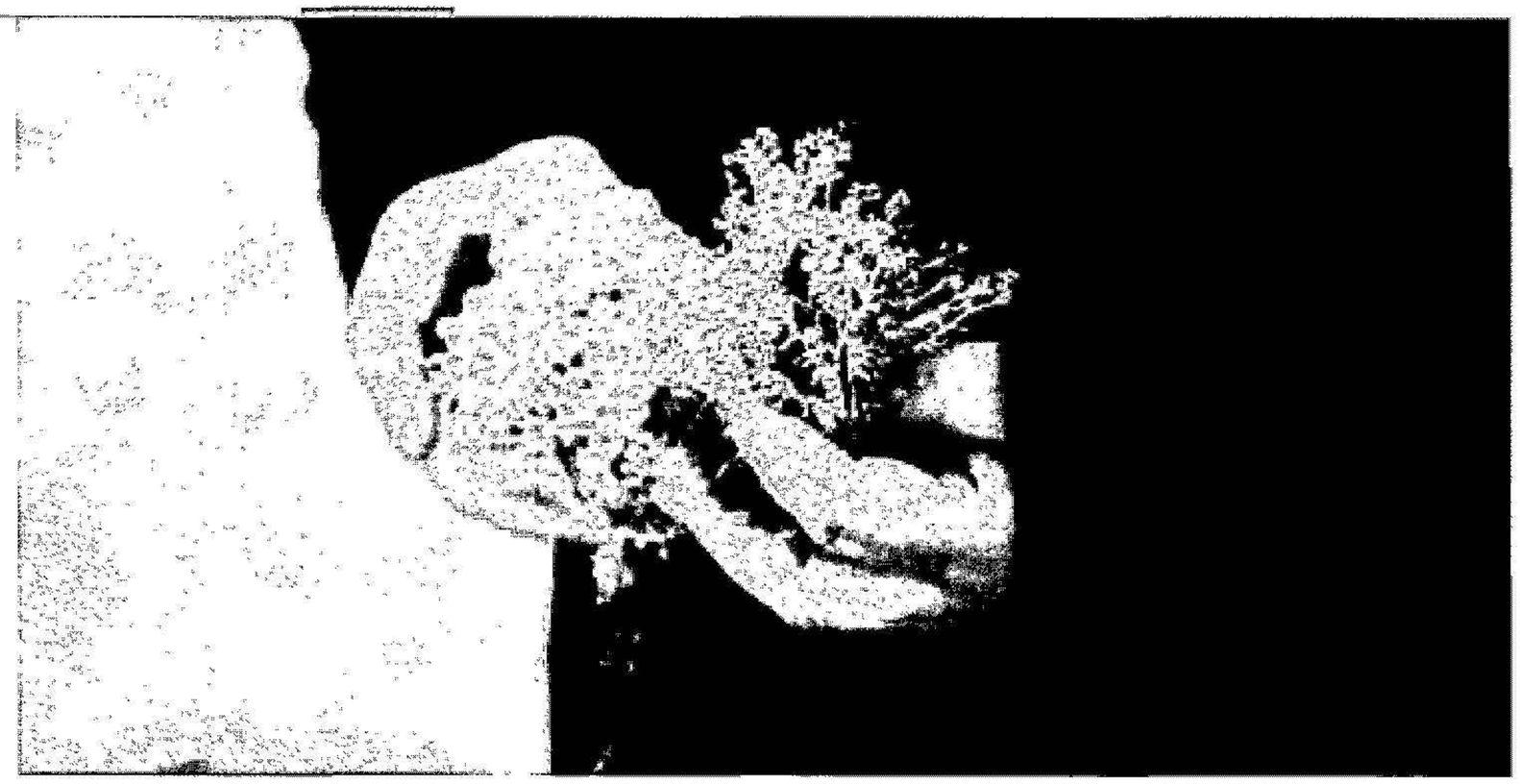
samband med att en entreprenör utförde arbete på bolagets mark i slutet av året. Bolaget anlitar inte alltid den entreprenör som erbjuder lägsta pris. Innan avtal ingås skickas även en så kallad tjänstedeklaration till entreprenören, som denne måste ta del av och underteckna innan något arbete får utföras. Tjänstedeklarationen delges även fackförbundet GS-fackets (Fackförbundet för skogs-, trä- och grafisk bransch) förhandlingsombud med påföljande dialog. För att säkerställa schyssta och trygga anställningsvillkor i skogen genomför Sveaskog tillsammans med GS uppföljningar i fält hos kontrakterade entreprenörer.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

20250508036 21

Partnerskap, samarbeten och dialog

Sveaskogs strategiska förflyttning mot ökad hållbar avkastning och utvecklade ekologiska värden ställer krav på breddad dialog. Detta sker, förutom i form av utvecklade affärsrelationer med kunder och entreprenörsföretag, genom samarbeten med teknik- och forskningsbolag och dialog med utvalda intressentgrupper rörande frågor av gemensamt intresse.



Sveaskog har under 2024 både initierat ny forskning och följt upp tidigare forskningsförsök rörande lav och lavtillväxt.

Partnerskap

Utvecklat partnerskap med SLU
Sveaskogs partnerskap med Sveriges lantbruksuniversitet, SLU, utvecklas vidare. Den långsiktiga satsningen på skogsekologisk forskning tillsammans med SLU har under året förstärkts med en postdok inom brandekologi. Naturvårdsbränningar och brandefterliknande åtgärder i Ekopark Ejheden undersöks vetenskapligt. Sedan tidigare stödjer Sveaskog även SLU med en professur i Framtidens skogsbruk.

Ökade medel för att rädda ask och alm
Sveaskog har de senaste fyra åren bidragit till ett projekt för att rädda ask och alm, tillsammans med Skogforsk, SLU och Linnéuniversitetet. Under året har regeringen presenterat en utredning på temat resistensförädling. Projektbudgeten för 2025 omfattar 26 miljoner för att bland annat rädda ask och alm. Det är en omfattande satsning på ett område som tidigare erhållit relativt små medel. Forskningen i Sveaskogs projekt utgör en bra plattform för denna nya storsatsning på viktiga svenska lövträd.

Bred satsning på svenska trädslag
Tillsammans med Skogforsk har Sveaskog påbörjat en långsiktig satsning på förädling av svenska lövträdslag. Målsättningen är tillgång till plantor av samtliga svenska lövträdslag, anpassade för både dagens och framtidens klimat. Ett varmare klimat för med sig nya skadegörare, men med hjälp av trädförädling kan resistenta plantmaterial odlas fram.

IUFRO lockade 5 000 delegater
Världens största skogsforskningskonferens arrangerades i Älvsjö, Stockholm under juni månad. Konferensen lockade närmare 5 000 delegater. Det vetenskapliga utbytet rörande möjligheter och utmaningar som skogsbruket står inför fördes på en mycket hög nivå i föredrag och panelsamtal. Sveaskog bidrog som markvärd och arrangör av två exkursioner tillsammans med SLU, Skogsstyrelsen och Mistra Digital Forest. Bolaget deltog även genom föredrag och i en rad olika panelsamtal.

Renlavsforskning i ung tallskog
Tillsammans med SLU, Umeå universitet och engagerade samebyar har Sveaskog initierat en ny försökserie med utglesningsförsök i ung tallskog. Arbetet syftar till att undersöka hur lavtillväxten påverkas och om det är möjligt att hitta effektiva metoder för skörd av biobränsle vid åtgärder i tät ungskog av tall. Sveaskog har också följt upp 15 år gamla försök med lavsådd efter markberedning och bränning i Norrbotten.

Rekordsatsning på doktorander i WIFORCE
Under 2024 har tidernas största satsning på skogliga doktorandtjänster lanserats av Knut och Alice Wallenbergs stiftelse, forskarskolan WIFORCE. Temat är framtidens brukande och bevarande av svensk skog. Sveaskog har under året gjort klart med två företagsdoktorander inom forskarskolan och bolaget deltar i programmets samverkansgrupp. Sveaskogs finansiering av en professur för framtidens hållbara skogsskötsel på SLU sammanfaller väl med denna storsatsning.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

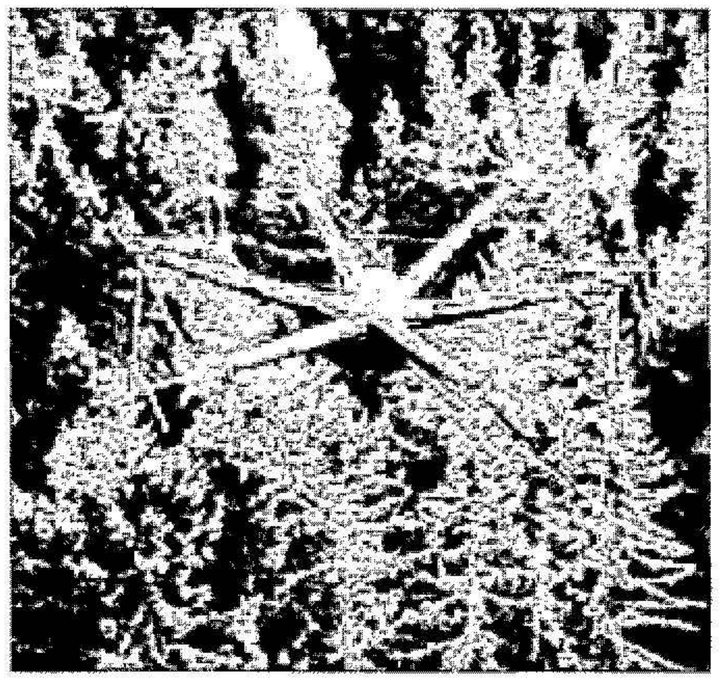
2025050803622

Tekniksamarbeten

Fjärrstyrd markberedare testad hos Sveaskog
Med fjärrstyrda markberedare förbättras arbetsmiljön för maskinförarna avsevärt. Istället för att sitta i hytten styr föraren från en fristående operationsstation. Sveaskog deltar som markvärd i ett projekt där detta testas. I projektet bidrar SCA med en markberedningsmaskin, Bracke med aggregatet, Skogforsk med bland annat finansiering via Troëdssons forskningsfond och Skyttmos Skogsentreprenad bidrar med kunskap från markberedningsförare. Den fjärrstyrda markberedaren utgår från en vanlig markberedningsmaskin som modifierats. Markberedare är den maskintyp i skogsbruket som utsätter förarna för störst arbetsmiljörisker, främst genom helkroppsvibrationer.

Stärkt partnerskap med AirForestry
Sveaskog investerar tio miljoner kronor i skogsteknikföretaget AirForestry. Med satsningen vill Sveaskog gynna och driva teknikutvecklingen på maskinsidan inom skogsbruket. Sveaskog och AirForestry har haft ett samarbete sedan 2021. AirForestry utvecklar teknik för att, med hjälp av drönare som drivs av icke-fossila bränslen, gallra och flyga ut virke till väg för vidare transport. Tekniken kan revolutionera delar av skogsbruket genom att minska risken för mark- och körskador, vilket är en prioriterad fråga för Sveaskog.

TREE-projektets elbilar i drift på vägen
Elektrifierade skogstransporter väntas kunna bidra till avsevärda minskningar av koldioxidutsläpp. Projektet TREE, Transition to efficient, electrified forestry transport, är en gemensam satsning där skogsbolag,



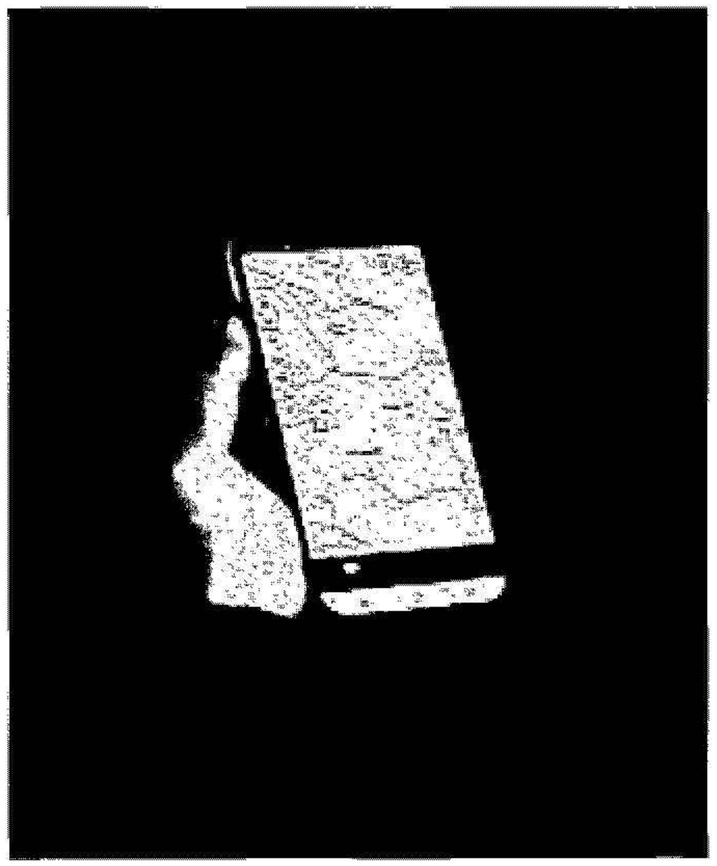
AirForestry utvecklar teknik för gallring med hjälp av drönare.

transportföretag, teknikföretag och forskare samarbetar. Projektet startade 2023 och under 2024 har flera elbilar tagits i drift. Bland annat rullar en elektrisk flisbil och den första timmerbilen i skarp drift kör för SCA. Sveaskog förbereder fälttester för att kunna se möjligheter och begränsningar i ordinarie drift. Inledningsvis omfattar testet två timmerbilar som ska tas i drift under 2025 och transportera virke i Västerbotten/Norrbotten respektive Värmland/Närke. Projektet drivs med stöd från FoU-programmet FFI, Fordonsstrategisk Forskning och Innovation, hos Vinnova.

Digitaliserad plantering
Sveaskog utvecklar en lösning för att kunna följa varje enskild planta från plantskolan och genom hela leveranskedjan. Lösningen inbegriper GPS-teknik på planteringsröret som gör det möjligt att följa var och när plantan levereras och planteras. Utifrån insamlad data skapas sedan ett underlag för uppföljning och åtgärder efter plantering. Lösningen ger även inblick i planteringsfasens logistikkedja och möjliggör löpande återkoppling på utförd plantering under säsongen samt förenklad återrapportering från entreprenörer till kunder.

Skogsvårdsportalen mobilanpassad
SVP 2.0 är ett projekt som syftar till att ta fram ett mobilt och offline-anpassat stöd för att jobba med arbetsorder och skogsvård, till gagn för både Sveaskogs entreprenörer och egna medarbetare i fält. Efter en pilotperiod under sommaren togs den uppgraderade skogsvårdsportalen under hösten i skarp drift hos ett antal användare. Ambitionen är att portalen ska vara helt implementerad vårsäsongen 2025. Målet är att hela Skogsvårdsportalen ska moderniseras med förbättrad prestanda, användarupplevelse och säkerhet så att den gamla versionen ska kunna stängas.

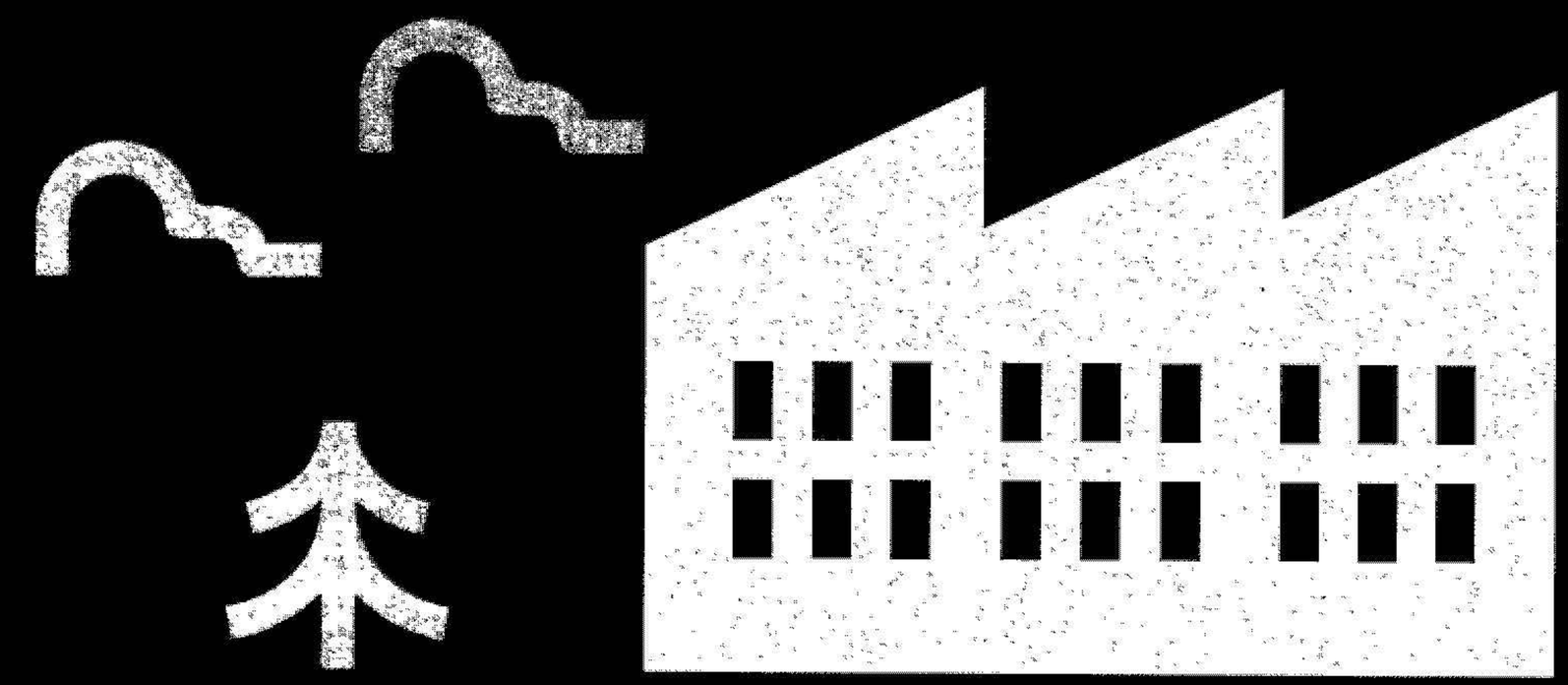
Projekt för spårbar råvara
Genom projektet DigForeTrace utvecklar Sveaskog, tillsammans med bland andra Skogforsk, en digital spårbarhetsmodell för skogliga produkter – från stående träd till industrin. Målet är att ta fram ett för skogsindustrin gemensamt koncept och en struktur som kan ligga till grund för utveckling av både teknik och infrastruktur för data. Ett sådant verktyg ger förutsättningar att förädla virket till mer högvärdiga produkter och kan ge underlag till nya affärsmodeller och utökad hållbarhetsredovisning. Utvecklingen av systemet har pågått under 2024 och under 2025 kommer fälttester att ske på några av Sveaskogs avverkningar.



Skogsvårdsportalen mobil- och offlineanpassas i ett första steg under vårsäsongen 2025.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F90B2B4A443A4DE473B

Risk och bolagsstyrning



Risk- och känslighetsanalys →
Bolagsstyrningsrapport →
Styrelse →
Koncernledning →

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

2025050803624

Risk- och känslighetsanalys

En viktig förutsättning för att skapa långsiktiga värden är att förstå och kunna hantera riskerna i verksamheten. Bolagets riskinventering genomförs som en del av den årliga affärsplaneringen. Syftet med inventeringen är att identifiera åtgärder som kan vidtas för att minska riskexponeringen.

De väsentliga risker som beskrivs i sammanfattningen på följande sidor är baserade på resultatet av riskinventeringen. Analysen beskriver möjlig negativ påverkan på Sveaskogs förmåga att nå sina strategiska mål. Bedömningen avser affärsplaneperioden som sträcker sig fram till 2028. Risker och möjligheter ur ett hållbarhetsperspektiv beskrivs i inledningen av varje kapitel i Hållbarhetsredovisningen.

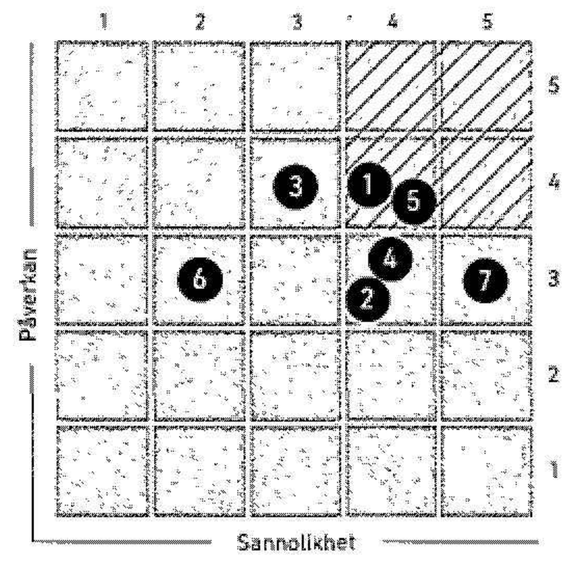
Sveaskogs leveranser från egen skog är höga och relativt stabila över tid, vilket innebär begränsade risker för intäktsbortfall. Sveaskog inventerar årligen risker. Dessa kan exempelvis vara finansiella, marknadsrelaterade, operationella, legala eller publika och sociala. Skogarna är utsatta för biologiska risker samt risker kopplade till väder och klimatförändringar. Eftersom Sveaskogs skogsinnehav är spritt över hela landet kan det stå inför olika klimatrisker under den aktuella perioden. Stora stormfällningar och bränder under senare år har tydliggjort väder- och klimatriskerna. Skogarna är försäkrade mot större extra kostnader.

Sveaskog bidrar till utvecklingen av nya produkter och affärer. Bolaget ökar även intäkterna från skogen genom att upplåta den för jakt, fiske, naturturism samt sol- och vindkraft. Dessa insatser ger en bredare intäktsbas, men kan även innebära risker, exempelvis i form av intressekonflikter. Krig och ökad beredskap för konflikter i närområdet kan komma att leda till ökade kostnader samt begränsar tillgången på insatsvaror och utländsk arbetskraft. Sveaskog bedriver ingen import från Ryssland eller Belarus och har god kontroll på samtliga virkesursprung genom väl inarbetade och certifierade rutiner.

Process för riskhantering i Sveaskog

Riskhanteringen är en integrerad del av den årliga affärsplaneringen i företaget och omfattar såväl resultatenheter som koncernfunktioner. Rapporteringen innefattar en beskrivning av risken, åtgärderna och vem som är ansvarig. Värderingen av risken görs ur ett femårigt perspektiv, och syftar till att beskriva vilken påverkan som den beskrivna risken kan få på företagets strategiska mål enligt aktuell affärsplan. Sannolikheten värderas på en femgradig skala där den lägsta nivån (1) innebär att det är osannolikt att den kommer att inträffa under perioden och där högsta nivån (5) innebär att den förväntas inträffa under perioden. Påverkan värderas på en femgradig skala där den lägsta nivån (1) innebär att den har en försumbar negativ påverkan och där högsta nivån (5) innebär att den har en mycket stor negativ påverkan på Sveaskogs måluppfyllelse. Produkten av denna värdering ger det totala riskvärdet, illustrerat i riskmatrisen till höger. De identifierade riskerna värderas och prioriteras utifrån det totala riskvärdet. Förbättringsåtgärder fastställs med utgångspunkt från förväntad effekt på riskvärdet samt hur tids- och kostnadskrävande dessa är. Förbättringsåtgärderna genomförs i enlighet med prioriteringar och resursutrymme. Styrning och uppföljning av prioriterade åtgärder och dess effekter sker regelbundet under året. På följande sidor redovisas hur Sveaskog hanterar sina mest väsentliga risker.

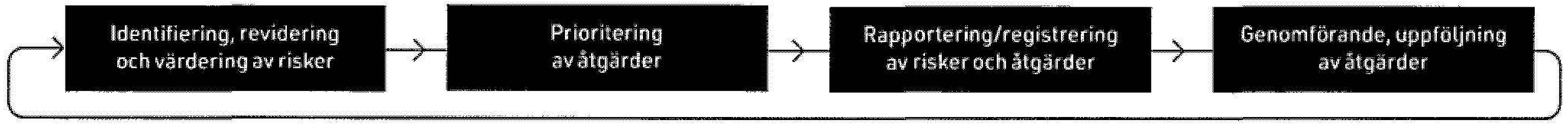
Identifiering av väsentliga risker
En sammanvägd bedömning av respektive riskområde. Dessa redovisas mer i detalj på följande sidor.



1. Väderrisker
2. Biologiska risker
3. Finansiella risker
4. Operationella och legala risker
5. Marknadsrisker
6. Sociala risker
7. Publika risker

Ansvaret
Sveaskogs styrelse ansvarar för att företaget hanterar risker på rätt sätt och att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs. Vd har det övergripande operativa ansvaret och har delegerat till CFO att driva riskhanteringsprocessen. Det operationella ansvaret ligger på resultatenheter och koncernfunktioner och följs upp på ledningsnivå.

RISKHANTERING I SVEASKOG



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

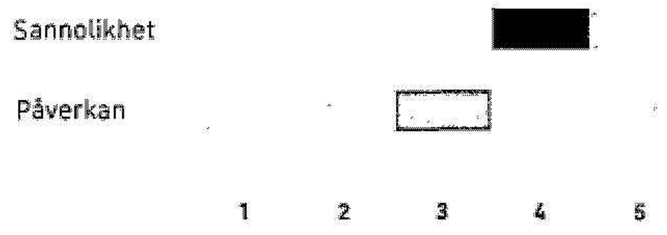
2025050803625

1. Väderrisker

Väderrisker
Ett förändrat klimat leder till högre temperatur och ökad nederbörd på lång sikt, men har också visat sig öka sannolikheten för perioder med extremväder som torka och skyfall även på kort sikt. Dagens väderförhållanden innebär en ökad risk för skogsbränder, försämrade drivningsförhållanden och risker för en rad olika skogsskador som stormskador och barkborreutbrott. Klimatrelaterade risker på lång sikt redovisas under avsnittet Klimatrelaterade risker och möjligheter på sidan 68.

Hantering
- Många åtgärder inom ramen för strategin bidrar till en ökad klimatanpassning av Sveaskogs skogsmarker, till exempel arbete för ökad biologisk mångfald och vattenvårdande åtgärder.
- Ståndortsanpassad röjning och gallring.
- Specialanpassade skogsbruksmetoder vid brandrisk och svag bärighet i marken.
- Arbete med förädlat frö- och plantmaterial.
- Trädslagsvariation, blandskog och anpassad slutavverkningsålder.
- God krisorganisation och logistik. Möjlighet att flytta avverkningsresurser till stormfällt område.
- Försäkringar mot skador.

Bedömning efter hantering



2. Biologiska risker

Granbarkborren
I södra Sverige har barkborreangreppen varit påtagliga efter varma och torra somrar. Angreppen har minskat avsevärt under 2024 tack vare för barkborren ogynnsamma väderförhållanden. Trots att utbrottet verkar vara över för denna gång finns anledning att påminna om att nya stormfällningar eller en torrsommar snabbt kan leda till nya utbrott.

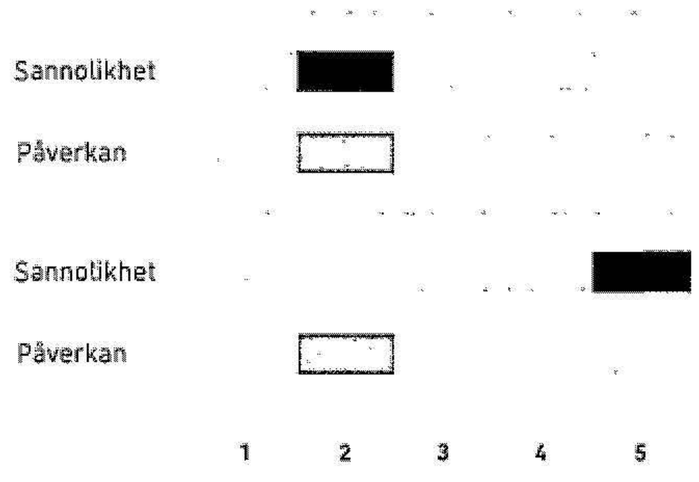
Hantering
- Säkrare prognoser.
- Snabb upparbetning av stormfällt virke och stående träd med färska angrepp.
- Metodutveckling för tidig identifiering av skadeorsak.

Brist på frö
Generellt råder god frötillgång av tall och gran, men det råder brist på förädlade frön i vissa regioner. Det råder även brist på frön från trädslag som lärk, björk, ek och bok.

Hantering
- Insamling av beståndsfrö och/eller externa inköp.
- Forskning och utveckling.
- Planering av nya fröplantager.

Rotröta
Skadorna på ett träd som angrips av rotröta kan göra att veden bryts ner. Det medför att virket inte kan användas som timmer utan i stället måste omklassas till massa- eller energived. Rotrötan kan dessutom innebära en minskad tillväxt på angripen skog som i sin tur kan minska det ekonomiska värdet på skogsinnehavet.

Hantering
- Förebygga angrepp genom att vid avverkning behandla stubbar mot svampsporer.
- Successivt införande av stubbehandling vid gallring av tall på riskmarker.
- Forskning och utveckling, finansiering av doktorander inom skogsskadeområdet.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

2025050803626

2. Biologiska risker, forts.

Nya skadegörare får fäste
Förändringar i klimatet leder till att nya skadegörare får fäste. Skadegörare från andra länder och världsdelar riskerar att introduceras genom till exempel global planthandel. Om allvarliga skadegörare får fäste i landet skulle det kunna innebära stor förstörelse. Minskad tillgång till växtskyddsmedel ökar riskerna för skadegörare i plantskolor och fröodlingar.

Hantering
- Bevakning.
- Riskspridning genom trädslagsfördelning och ståndortsanpassning.
- Forskning och utveckling, finansiering av doktorander inom skogsskadeområdet.

Bedömning efter hantering
Sannolikhet
Påverkan

Viltbetesskador
Vilt som betar på träd och plantor sänker skogstillväxten och virkeskvaliteten och försvårar föryngring av skog efter avverkning. Viltbetesskador är ett faktum och kostnaden uppgår årligen till hundratals miljoner kronor på Sveaskogs marker. Utökning av nya trädslag är en utmaning eftersom många av trädslagen är populärt viltbete. Populationen av hjortviltarter ökar i de norra delarna av landet.

Hantering
- Ökat jakttryck på klövvilt genom olika stimulanspaket.
- Åtgärder för ökad viltfodertillgång.
- Ökad kunskap om viltstammar.

Sannolikhet
Påverkan

Övriga skogsskador
Stora arealer i Norrland har negativ tillväxt på grund av skador orsakade av viltbete i kombination med törskatesvamp, knäckesjuka och andra svampangrepp. Detta leder till glesa skogar med fel trädslag och låg tillväxt. Tillväxtstörningar på toppskott hos tall i södra Sverige kan orsaka kvalitetsnedsättningar.

Hantering
- Utvecklade skötselmetoder, föryngring med andra trädslag i drabbade områden.
- Inventering och omstart av skadad skog.
- Forskning och utveckling, samarbete med myndigheter och övriga skogsbruket.

Sannolikhet
Påverkan

1 2 3 4 5

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

2025050803627

3. Finansiella risker

Finansieringsrisk
Tillgångarna är delvis finansierade med externa lån. Detta innebär en risk om ett stort lånebehov uppstår i ett ansträngt kreditmarknadsläge. Vissa finansiella marknader fungerar sämre på grund av krig och konflikter. Fastighetsmarknaden har stabiliserats något. Världsläget är oroligt och oförutsägbart.

Hantering
- En väl diversifierad låneportfölj av långivare och investerare med god flexibilitet och konkurrenskraftig prissättning samt stabila kassaflöden.

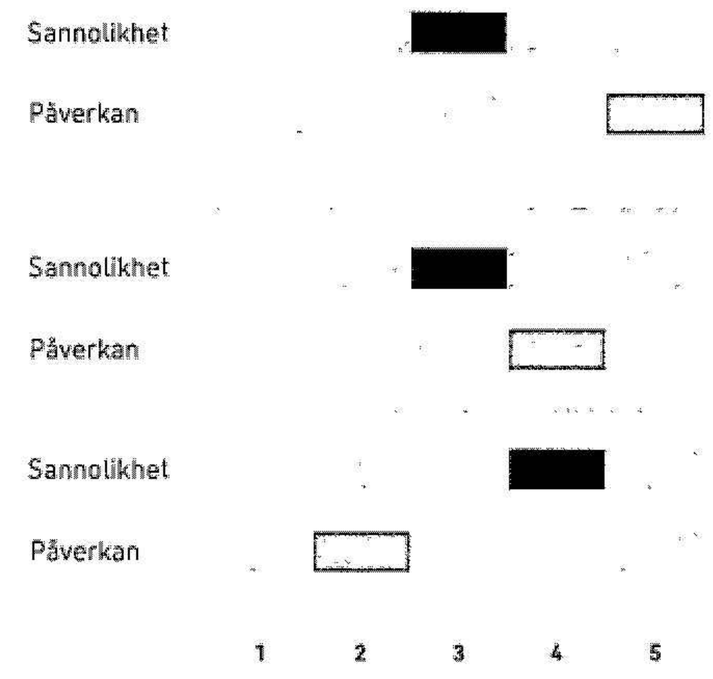
Ränterisk
Risk för att Sveaskog exponeras mot ett oförmånligt ränteläge med en stor låneportfölj. Räntorna har fallit på senare tid och bedöms fortsätta falla, men det osäkra världsläget kan få negativ påverkan.

Hantering
- Sveaskogs policy är att låneportföljens genomsnittliga räntebindning ska vara 12–48 månader vilket hanteras genom fördelning av obligationsförfall.

Kreditrisk
Att en motpart inte kan fullfölja sina åtaganden innebär en risk. En kraftigt försämrad konjunktur innebär ökad risk för kreditförluster.

Hantering
- Finanspolicyn reglerar maximal kreditexponering i placeringsportföljen. För den kommersiella kreditexponeringen undantas några få större kunder, i övrigt kreditförsäkras övriga kunder.
- Kreditkommitté som genomför systematisk uppföljning och föreslår utveckling av rutiner kring hantering av kreditrisker.

Bedömning efter hantering



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

202505080362B

4. Operationella och legala risker

Förlust av certifiering
Bristande kvalitet i skogsskötsel och naturhänsyn samt brister i arbete och uppföljning av socialt ansvar kan medföra att Sveaskog förlorar certifikat. Ett förlorat certifikat är negativt för anseendet och skulle få väsentlig negativ påverkan på virkesaffären.

Hantering
- Dokumenterade rutiner och arbetsprocesser i alla delar av verksamheten.
- Rutiner och arbetsprocesser för avvikelsehantering.
- Interna och externa revisioner samt utbildningar för kontinuerligt förbättringsarbete.
- Förstärkt organisation.

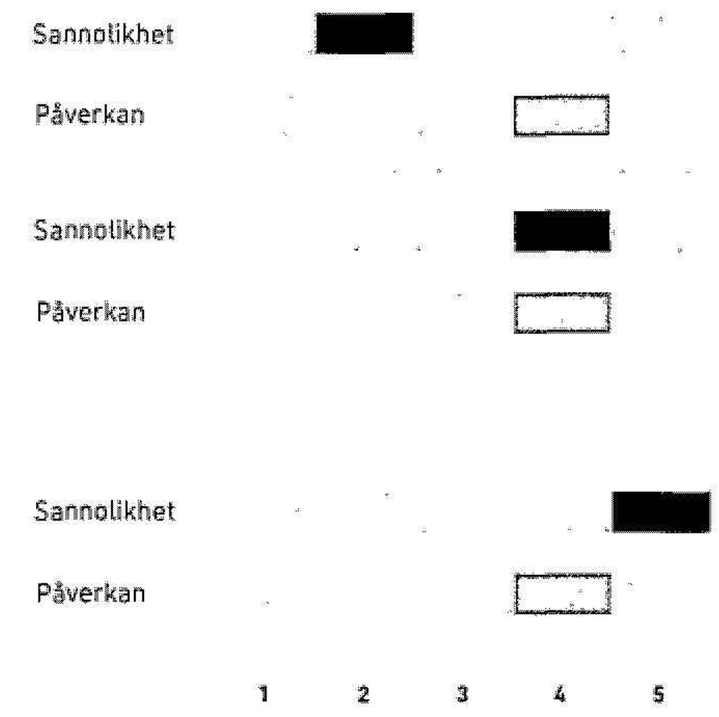
Begränsningar i skogsbruket till följd av politiska beslut
Nationella direktiv och EU-direktiv samt myndigheternas tolkning av direktiven kan leda till begränsningar eller annan negativ påverkan på skogsbruket.

Hantering
- Engagemang och inlämnande av synpunkter inför nya politiska beslut på EU-nivå och svensk nivå.
- Bevaka och lämna synpunkter på de tolkningar som görs.
- Delta i nätverk tillsammans med andra aktörer inom branschen.
- Anpassa strategi och implementera på ett balanserat sätt.

Tillgång till arbetskraft och entreprenörer
Sveaskog ser en minskad tillgång på arbetskraft och en ökad konkurrens från branschen och övriga näringar, vilket medför att det blivit allt svårare att rekrytera egen personal och entreprenörer inom skog och transport. Tillgången på utländsk arbetskraft har påverkats negativt av corona-pandemin, kriget i Ukraina och av en svag svensk krona.

Hantering
- Profilering av Sveaskog som en attraktiv arbetsgivare.
- Samverkan i branschen för att öka attraktiviteten.
- Samverkan med utbildningssektorn och kommuner.
- Bidra till att skapa förutsättningar för entreprenörer att rekrytera.

Bedömning efter hantering



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

2025050803629

4. Operationella och legala risker, forts.

Informationssäkerhetsrisker
Informationssäkerhet handlar om Sveaskogs data, vilka informationstillgångar bolaget har och hur de klassificeras, hanteras och skyddas.

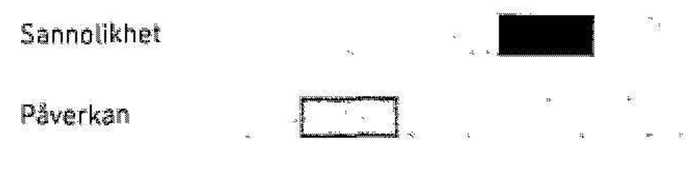
Informationssäkerhetsriskerna kräver kontinuerlig uppmärksamhet och hantering. Riskerna inkluderar hot mot konfidentialiteten, integriteten och tillgängligheten av företagskritisk information. Externa hot som cyberattacker, dataintrång och IT-relaterad utpressning, samt interna risker som oavsiktliga dataläckor och bristande säkerhetsmedvetenhet bland medarbetare, utgör potentiella faror för företagets informationssäkerhet. Sveaskog är medvetna om de specifika utmaningar som följer med digitaliseringen av verksamheten, inklusive hantering av stora datamängder och utbredd användning av avancerade teknologier som till exempel AI.

Hantering
- Informationsklassning i syfte att identifiera skyddsvärd information och lämpliga säkerhetsåtgärder.
- Rutiner för korrekt hantering av skyddsvärd information.
- Information och regelbunden utbildning.
- Deltagande från verksamheten i informationssäkerhetsarbetet med tydligt utpekat informationsägarskap.
- Uppföljning och kontroll av informationssäkerhetsåtgärder.
- Skyddsåtgärder baseras på genomförda informationsklassningar och riskanalyser.
- Simulerade katastrofscenarion för att säkra verksamheten.
- Övervakning för att upptäcka och åtgärda informationssäkerhetsincidenter.
- Samarbete med myndigheter och andra bolag.

Bedömning efter hantering

Hälsa, arbetsmiljö och säkerhet
Risker kopplat till arbetsmiljö, hälsa och säkerhet förekommer i varierande grad för medarbetare och entreprenörer i alla delar av verksamheten. För medarbetare och entreprenörer som arbetar operativt, exempelvis inom frö- och plantverksamheten eller med skogsskötsel och avverkning är riskerna för fysiska skador i arbetet större. Debatten kring jakt, naturvård, rennäring, vindkraft och brukandet av skogen är tidvis hård. Sveaskog möter organiserade aktioner från olika intressentgrupper men också enskilda medborgare som agerar på egen hand. Detta leder till en ökad arbetsbelastning samt ökad press på medarbetare och samarbetspartners vilket i sin tur kan medföra ökad risk för ohälsa, sjukskrivning och försvårad kompetensförsörjning.

Hantering
- Hållbara anställningsförhållanden.
- Systematiskt arbetsmiljö- och skyddsarbete.
- Strukturerat arbetssätt för hantering av kris- och säkerhetsfrågor.
- Proaktiv kommunikation gällande Sveaskogs hållbara skogsbruk.
- Stöd till verksamheten och enskilda individer.
- Tydliga mål för verksamheten och de enskilda medarbetarna.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

2025050803630

4. Operationella och legala risker, forts.

Krig och beredskap
Kriget i Ukraina och konflikterna i Mellanöstern bidrar till fortsatt geopolitisk oro. Läget i Mellanöstern har ännu inte haft så stor påverkan men situationen är osäker. Handelshinder mellan USA, Kina och EU kan få negativ påverkan på den globala handeln. Det ökade beredskapsläget, kopplat till Sveaskogs stora markinnehav, kan påverka agerandet. Ökad global oro riskerar att påverka Sveaskog främst genom ökade kostnader samt resursbrist kopplad till entreprenörer och skogsvård.

Hantering
- Följa rekommenderade sanktioner från myndigheter.
- Arbeta proaktivt för att lindra negativa effekter för verksamhet, kunder och medarbetare.
- Översyn av strategi för försörjning av varor och tjänster samt civil beredskap.

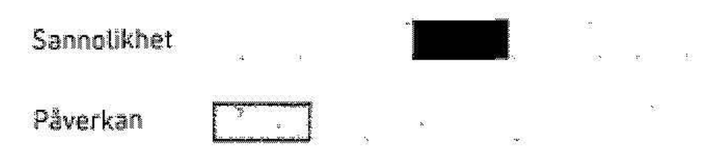
Förorenad mark
Ansvar för förorenad mark från tidigare verksamheter.

Hantering
- Kartläggning, strategi och åtgärdsplan för hantering av pågående verksamhet och eventuell efterbehandling.
- Årliga efterbehandlingar på eget initiativ som ett led i åtgärdsplanen.

Samexistens med rennäringen
Sveaskog samexisterar tillsammans med rennäringen på stora delar av markinnehavet. Sveaskog följer samrådsprocessen enligt FSC och lämnar därtill betydande frivillig hänsyn för att skapa en bra samexistens. Exempel på hänsyn är avstående från eller senareläggning av avverkningar samt anpassade avverknings- och skogsvårdsmetoder. Detta medför minskade intäkter, ökade kostnader och tillväxtförluster för Sveaskog. Allt fler aktörer gör anspråk på mark och naturresurser i rennäringsområdet vilket ökar det kumulativa trycket. Det råder en politisk otydlighet i och med att renmarkskommittén har avvecklats. Icke konstruktiva samråd kan leda till ytterligare kostnader och försämrad tillväxt.

Hantering
- Dokumenterade rutiner och arbetsprocesser i alla delar av verksamheten.
- Interna och externa revisioner.
- Utvecklad samplaneringsprocess och dialog.
- Utvecklad organisation och arbetssätt.
- Anpassad avverkning och skogsskötsel.
- Lavförsöksprojekt.
- Utbildning och utbyte inom samplanering.

Bedömning efter hantering



1 2 3 4 5

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9D62B4A443A4DE473B

202505080363l

5. Marknadsrisker

Sågverksnäringen
Sågverksnäringen har hög exponering mot globala marknader, kommersiellt och geopolitiskt. Trävarusektorn är riskexponerad på grund av högre fragmentering och svängig efterfrågan. Tidvis dålig lönsamhet ger utslagning av sågverk och kreditförluster för Sveaskog. Strukturomvandling kan ge färre kunder i närområdet för Sveaskogs skogsinnehav.

Hantering
- Aktiva kundval och kreditförsäkringar.
- Väl beskrivna tillgångar och avverkningsmöjligheter.
- Prioritering av samarbete med kunder som har långsiktig överlevnads- och lönsamhetspotential.
- Prioritera produktutveckling och innovation.

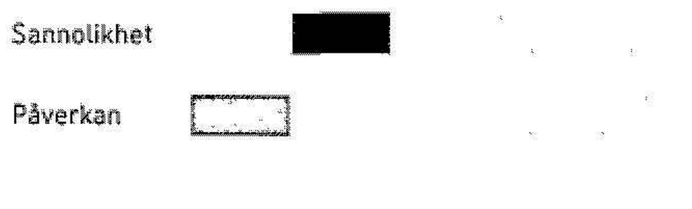
Bedömning efter hantering

Massa- och pappersindustrin
Industrin är konsoliderad och består av ett fåtal dominerande företag, vilket begränsar affärs- och avsättningsmöjligheterna. Konkurrensen om råvaran ökar vilket kan leda till utslagning av kunder och därmed ytterligare konsolidering. Detta skulle på längre sikt kunna få negativ påverkan på virkespriserna. Förändringar på den internationella marknaden kan påverka efterfrågan av produkter från massa- och pappersindustrin.

Hantering
- Utöka marknads- och kundkapital inom sektorn samt till nya värdekedjor.
- Underlätta för nya värdekedjor kopplade till den gröna omställningen.
- Väl beskrivna tillgångar och avverkningsmöjligheter.
- Effektivare logistik och ökad export.
- Prioritera produktutveckling och innovation.

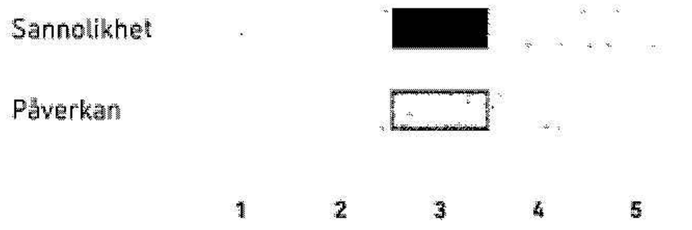
Energisektorn
Ökad volatilitet och osäker lönsamhet har medfört begränsningar i avsättningsmöjligheter. Utslagning av företag och kunder inom Sveaskogs traditionella marknader. Energikrisen har lett till ökad efterfrågan och högre priser på skogsbränsle. Ekonomiska problem hos vindkraftarrendatorer.

Hantering
- Vara en effektiv leverantör med utvecklade kundnära affärskoncept som åstadkommer mervärden och ökad lönsamhet för parterna.
- Prioritera kunder som utvecklar ytterligare produktion vid sidan av värme och el, exempelvis biokol eller CO_2-inlagring.
- Prioritera produktutveckling och innovation.



Markupplåtelser
Sveaskog upplåter mark för olika ändamål, främst upplåtelser för jakt och fiske. Upplåtelser omfattar även hyresobjekt och arrenden för bland annat jordbruk, torv-, grus och bergtäkter samt för vindkraft och telekomutrustning. Riskerna är främst kopplade till FSC-efterlevnad, varumärkesrisker samt elprisutvecklingen.

Hantering
- Vara en effektiv upplåtare med utvecklade erbjudanden och affärskoncept.
- Aktiva val av kunder och samarbetspartners.
- Tydliga krav och rutiner, uppförandekod.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

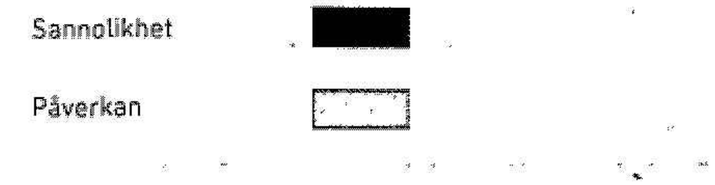
2025050803632

6. Sociala risker

Virke av oönskat ursprung
Virkesanskaffning i form av import samt inhemska inköp från kommersiella marknadsaktörer och privata skogsägare kan innebära risker kopplade till illegal avverkning, avverkning av höga naturvärden, korruption och arbetsrätt.

Hantering
- Sveaskogs uppförandekod samt certifiering och tydliga riktlinjer för spårning och dokumentation av inköpt råvara, vilka styr företagets agerande och uppföljning.
- Second opinion för att kvalitetssäkra rutiner och arbetssätt.
- Implementera rutiner för att efterleva EUDR-lagstiftningen.

Bedömning efter hantering

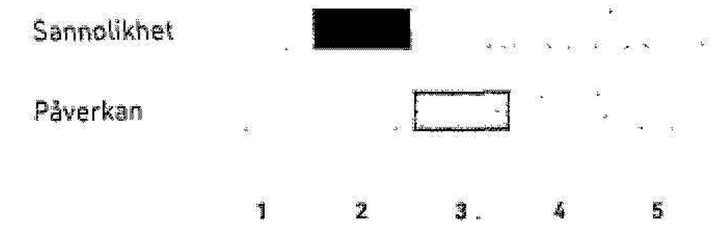


Entreprenörer
Entreprenörer som inte följer åtaganden kan utgöra risk kopplad till arbetsmiljö, hälsa, säkerhet och arbetsrätt. De senaste årens utmaningar med exempelvis kostnadsökningar och svårighet med rekrytering av arbetskraft är utmanande för många entreprenörer. I samband med att en entreprenör som utförde arbete på bolagets mark tragiskt omkom erbjöd Sveaskog krisstöd till såväl Sveaskogs medarbetare som berörda entreprenörer.

Hantering
- Uppförandekod, riktlinjer vid upphandling av entreprenörer, tjänstedeklaration samt uppföljning och kontroll av efterlevnad minskar riskerna.
- Stickprov och kontroller i fält och på företaget (intern och extern revision).
- Kompetenshöjande åtgärder inom inköp och för entreprenörer.

Korruption
Otydliga riktlinjer och rutiner medför risk för mutor, bestickning och korruption.

Hantering
- Kontinuerlig dialog, uppförandekod, tydliga riktlinjer, intern kontroll, möjlighet att anonymt rapportera misstankar om överträdelser.
- Intern utbildning och kommunikation.

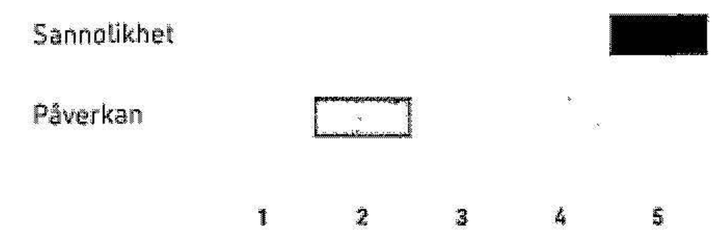


7. Publika risker

Opinion kring skogen
Opinion kring skogens skötsel och användningsområden kan påverka lönsamheten och värdet på skogsmarken. Även anseendet för bolagets verksamhet, det skogsbruk som bedrivs och varumärket påverkas av opinionen. Förtroendet för företaget påverkas och därmed kundrelationer och samarbeten.

Hantering
- Omvärldsbevakning nationellt och rörande EU-politiken.
- Aktiv i skogsdebatten. Samverkan med andra parter och aktörer. Lokal närvaro och dialog.
- Uppförandekod, interna rutiner, aktivt informationsarbete och kontinuerlig dialog med intressenter.
- Agera förebild inom ansvarsfullt skogsägande.

Bedömning efter hantering



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D972E4F9DB2B4A443A4DE473B

2025050803633

Bolagsstyrningsrapport

Denna bolagsstyrningsrapport beskriver hur bolaget, utifrån visionen om att vara världsledande inom hållbart skogsbruk och det riksdagsbeslutade uppdraget, skapar väl fungerande strukturer och principer för bolagsstyrning av Sveaskog. Till grund för styrningen av Sveaskog ligger den svenska aktiebolagslagen, statens ägarpolicy och principer för bolag med statligt ägande 2020, Svensk kod för bolagsstyrning samt andra tillämpliga svenska och utländska lagar och regler.

Bolagsstyrning inom Sveaskog

Sveaskog AB är ett svenskt publikt aktiebolag som ägs till hundra procent av den svenska staten och förvaltas av Finansdepartementet. Ägarens styrning av Sveaskog sker via bolagsstämman och styrelsen i enlighet med aktiebolagslagen. Sveaskogs bolagsstyrning formas utifrån tillämplig svensk och utländsk lagstiftning, statens ägarpolicy och principer för bolag med statligt ägande 2020 och Svensk kod för bolagsstyrning (Koden).

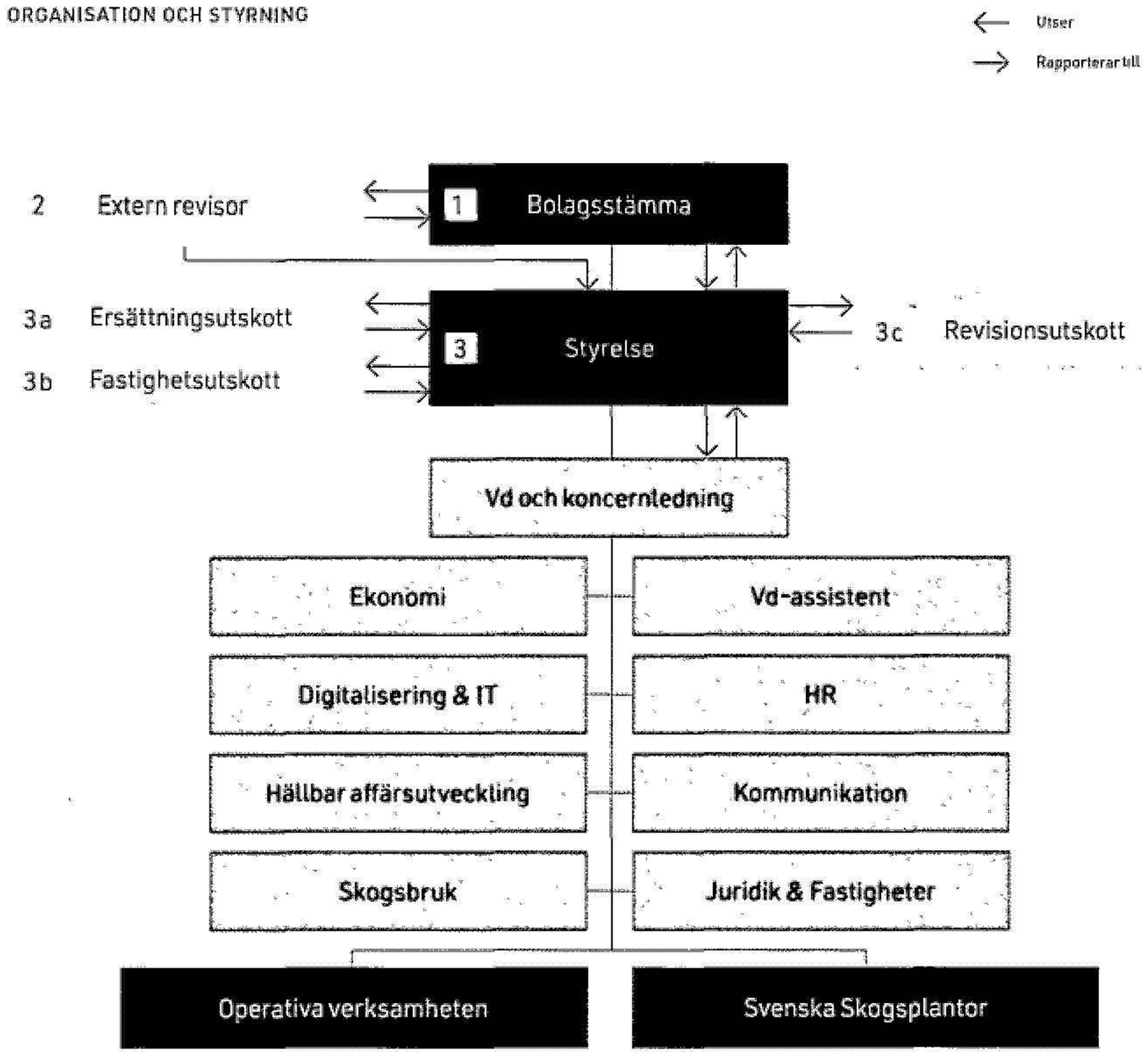
Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats som en del av Sveaskogs tillämpning av Koden. Rapporten har granskats av bolagets revisorer. I enlighet med statens ägarpolicy och principer för bolag med statligt ägande har Sveaskog gjort avsteg från Koden i två fall:

- Beredning av beslut om nominering av styrelse och revisorer, innebärande att Sveaskog inte har tillsatt någon valberedning.
- När det gäller styrelseledamöters oberoende i förhållande till staten som större ägare redovisas detta inte eftersom Koden i det avseendet tar sikte på bolag med ett spritt ägande.

Sveaskogs uppdrag

Enligt statens ägarpolicy och principer för bolag med statligt ägande ska bolag som ägs av staten agera långsiktigt, effektivt och lönsamt samt ges förmåga att utvecklas. Bolagen ska agera föredömligt inom området hållbart värdeskapande och i övrigt agera på ett sätt så att de åtnjuter offentligt förtroende. Bolagen ska inom sin bransch vara föredömen avseende de nationella och internationella miljömålen. Enligt vad som framgår av verksamhetsföremålet i bolagsordningen ska Sveaskog äga och förvalta fast och lös egendom samt bedriva skogsbruk och skogsindustri samt därmed förenlig verksamhet. Kärnverksamheten ska vara skogsbruk. Sveaskog ska också vara en oberoende aktör utan egna stora intressen som slutanvändare av skogsråvara. Bolaget kan även bedriva närliggande verksamhet om den bidrar till att öka bolagets avkastning. Enligt ett särskilt riksdagsuppdrag ska bolaget, mot marknadsmässig ersättning, avyttra totalt upp till 60 000 hektar icke skyddsvärd produktiv skogsmark, i huvudsak ovan och i nära anslutning till gränsen för fjällnära skog, för att

ORGANISATION OCH STYRNING



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

2025050803634

kunna användas som ersättningsmark till enskilda markägare av skyddsvärd skog inklusive skogsfastigheter som ägs och förvaltas gemensamt inom så kallade allmänningsskogar och häradsallmänningar. Bolagets verksamhet ska bedrivas på affärsmässig grund och generera marknadsmässig avkastning. Ägaren har beslutat ekonomiska mål för Sveaskog avseende direktavkastning och nettoskuldsättningsgrad samt utdelningspolicy.

1. Bolagsstämma

Bolagsstämman är Sveaskogs högsta beslutande organ och det forum där aktieägaren formellt utövar sitt inflytande. Årsstämman ska enligt statens ägarpolicy äga rum senast den 30 april varje år. Kallelse till årsstämman ska ske tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats: sveaskog.se. Styrelsen ansvarar för att kalla till bolagsstämma. Styrelsen föreslår årsstämman riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare för beslut, redovisar om tidigare beslutade riktlinjer har följts eller inte och skälen för eventuella avvikelser, samt föreslår val och arvodering av revisorer. Enligt statens ägarpolicy och principer för bolag med statligt ägande samt bolagsordningen har riksdagsledamöter rätt att närvara vid bolagsstämman och i anslutning till denna ställa frågor. Även allmänheten är välkommen att närvara.

Årsstämman 2024

Årsstämma i moderbolaget Sveaskog AB (publ) ägde rum den 24 april 2024 i Stockholm. Stämman var öppen för allmänheten och både riksdagsledamöter och allmänheten var inbjudna att delta. Stämman öppnades av styrelsens ordförande Kerstin Lindberg Göransson som också utsågs att leda stämman. Ägaren representerades av Henrik Vesterberg. Årsstämman fastställde resultat- och balansräkning för räkenskapsåret 2023 och beviljade styrelse och vd ansvarsfrihet för året. Stämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition vilket innebar en utdelning på 1 207 miljoner kronor till ägaren. Riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare fastställdes. Därutöver valdes styrelseledamöter, styrelseordförande och revisor samt beslutades om arvodering. Protokoll och övrigt material relaterade till årsstämman finns på bolagets webbplats: sveaskog.se.

Årsstämman 2025

Årsstämma 2025 äger rum den 23 april. Dokument inför, och protokoll från bolagsstämmor, finns på bolagets webbplats: sveaskog.se.

2. Extern revisor

Val av revisorer beslutas av ägaren på årsstämman. Styrelsen lämnar förslag till revisorsval till stämman baserat på en rekommendation från revisionsutskottet. Förslag till val av revisorer presenteras i kallelsen till årsstämman och på bolagets webbplats: sveaskog.se. Revisorerna utses med en mandatperiod på ett år. Enligt Sveaskogs bolagsordning ska bolaget ha en eller två revisorer med eller utan en eller två revisorssuppleanter eller ett registrerat revisionsbolag som revisor. På årsstämman 2024 omvaldes KPMG AB till revisor för en ettårsperiod till årsstämman 2025. Revisionsbolaget utsåg Joakim Thilstedt som huvudansvarig revisor. Revisorn har till uppgift att på aktieägarnas vägnar granska bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och vd:s förvaltning. En översiktlig granskning görs av bolagets hållbarhetsredovisning av vald revisor som bestyrker redovisningen tillsammans med ansvarig hållbarhetsrevisor. Vidare sker en översiktlig granskning av koncernens delårsrapport per tredje kvartalet av vald revisor. Styrelsen har dialog med revisorn dels genom revisionsutskottet, dels genom att revisorn är närvarande på styrelsemöten vid behandling av frågor inför årsbokslut och årsredovisning. Minst en gång per år träffar revisorn styrelsen utan närvaro av vd eller annan person ur koncernledningen. Revisorn har deltagit i samtliga av revisionsutskottets sju möten. Det praktiska arbetet med upphandling av revisorer sköts av styrelsens revisionsutskott tillsammans med bolaget. Arvode för revisorns arbete utgår enligt godkänd räkning. Bolagets revisionskostnader framgår av not 6, Övriga externa kostnader.

3. Styrelse

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter och att det sköts föredömligt inom de ramar som lagstiftningen, bolagets bolagsordning, statens ägarpolicy och principer för bolag med statligt ägande 2020 och eventuella ägaranvisningar ger.

Nomineringsprocessen

I statens ägarpolicy och principer för bolag med statligt ägande 2020 anges en annan nomineringsprocess än vad Koden föreskriver vad avser val och arvodering av styrelse och revisorer. Nomineringen av styrelsen koordineras av avdelningen för bolag med statligt ägande vid Finansdepartementet. De tar också fram förslag på styrelseordförande och ordförande vid bolagsstämmorna. För varje bolag med statligt ägande analyseras kompetensbehovet utifrån bolagets verksamhet, situation och framtida utmaningar, styrelsens sammansättning samt genomförda styrelseutvärderingar. Därefter fastställs eventuella rekryteringsbehov. Vid sammansättningen av styrelsen eftersträvas en jämn könsfördelning. Även mångfaldsaspekter ska vägas in. När nomineringsprocessen har avslutats offentliggörs gjorda nomineringar i enlighet med Koden. Förslag till val av revisor och revisorsarvode lämnas av styrelsen. Nomineringarna av styrelseledamöter och revisor samt förslag till arvodering presenteras även i kallelsen till årsstämman och på bolagets webbplats: sveaskog.se.

Styrelsens sammansättning

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av lägst fem och högst nio ledamöter utan suppleanter. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter. Bolagets chefsjurist är styrelsens sekreterare. Vid årsstämman 2024 valdes Kerstin Lindberg Göransson (omval), Cecilia Ardström (nyval), Marie Berglund (omval), Uno Brinnen (omval), Måns Nilsson (omval), Elisabet Salander Björklund (omval), Timo van't Hoff (omval) och Stefan Öhlén (nyval), vilket innebär att styrelsen efter årsstämman bestod av fyra kvinnor och fyra män. Styrelsen har också två arbetstagarrepresentanter och två suppleanter till dessa. Kerstin Lindberg Göransson omvaldes till ordförande. Årsstämman konstaterade att styrelseledamöterna bedöms ha för bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt relevant kompetens, erfarenhet och bakgrund och att styrelsen som helhet har en mångsidighet, bredd och könsfördelning som speglar kraven i statens ägarpolicy.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

20250508036635

Styrelsens arbete under 2024
Styrelsens arbetsordning styr styrelsens arbete och fastställer hur arbetet ska fördelas mellan styrelsens ledamöter, antal ordinarie styrelsemöten, ärenden som ska behandlas vid ordinarie styrelsemöten samt styrelseordförandens ansvar. Styrelsens ordförande ska se till att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina skyldigheter. Vid varje styrelsemöte under året lämnar vd en rapport över väsentliga händelser i företaget och omvärlden och ordförande i respektive utskott rapporterar från de utskottsmöten som har ägt rum mellan styrelsemötena. Enligt arbetsordningen ska ordföranden, på styrelsens vägnar, samråda med företrädare för ägaren i frågor av avgörande betydelse för Sveaskog. Arbetsordningen innehåller också uppgifter om ordförandens roll i styrelsen och uppgifter om ansvars- och rollfördelning mellan styrelse och vd. Styrelsen utvärderar fortlöpande vd:s arbete, samt gör en gång per år en utvärdering av styrelsearbetet. Minst en gång per år utvärderas vd:s arbete utan närvaro av någon från koncernledningen. Under 2024 har styrelsen haft elva möten. Förutom att behandla stående punkter på dagordningen har styrelsen behandlat frågor om bolagets strategiska inriktning, investeringar och andra affärer samt relationen till rennäringen och övriga intressenter. Styrelsen har även fattat beslut om ett antal förvärv och försäljningar av fastigheter samt överlåtelse av Hjälmare Kanal AB till AB Göta kanalbolag. Utöver ordinarie styrelsemöten har styrelsen tillsammans med koncernledningen haft kunskapshöjande seminarium kring AI. För att informera och uppdatera ledamöterna om bolagets verksamhet förläggs vissa styrelsemöten på olika platser inom bolagets verksamhet och kombineras med möten med ledning och medarbetare. Under året har styrelsen gjort en exkursion tillsammans med medarbetare i den skogliga verksamheten i region Norrbotten.

Styrelsens utskott
Styrelsen har inrättat utskott i syfte att särskilt bevaka och bereda styrelsefrågor inom utskottens respektive fokusområde. Ledamöterna i utskottet väljs på det konstituerande styrelsemötet som hålls i direkt anslutning till årsstämman. Vid utskottsmötet kan representanter från verksamheten såsom vd, CFO, HR-chef, kommunikationschef, chefsjurist och fastighetschef delta som föredragande. Riktlinjer för utskottens arbete finns i styrelsens arbetsordning. Dessutom finns särskilda instruktioner för fastighets-, revisions- och ersättningsutskottet. De frågor som utskotten behandlar protokollförs och rapporteras vid närmast följande styrelsemöte.

Ersättningsutskottet (3a)
Ersättningsutskottet bereder förslag till riktlinjer för anställningsvillkor för ledande befattningshavare och arbetar med frågor om ersättnings- och anställningsvillkor, kompetensförsörjning och successionsplanering. Under 2024 har utskottet främst arbetat med organisatoriska utvecklingsfrågor, medarbetarundersökning, kompetensförsörjning, säkerhet och hälsa samt uppförandekod. Ersättningsutskottet består av Kerstin Lindberg Göransson (ordförande), Marie Berglund, Timo van't Hoff och Stefan Öhlén.

Fastighetsutskottet (3b)
Fastighetsutskottet bereder förslag till beslut om fastighetsaffärer och arbetar med frågor kring fastighetsförvaltning och markupplåtelser. Under 2024 har utskottet bland annat arbetat med bolagets markägarstrategi främst med inriktning på övrig markanvändning och affärsformer för energiproduktion (sol- och vindkraft), förberedelser inför överlåtelsen av Hjälmare Kanal AB till AB Göta kanalbolag samt diskuterat utvecklingen på fastighetsmarknaden och frågor kring bolagets fortsatta arbete med fastighetsutveckling. Fastighetsutskottet består av Elisabet Salander Björklund (ordförande), Uno Brinnen, Måns Nilsson och Sara Östh.

Revisionsutskottet (3c)
Revisionsutskottet bereder frågor avseende bland annat styrelsens kvalitetssäkring av bolagets finansiella rapportering och bereder kvartalsrapporter för beslut i styrelsen. Utskottet övervakar effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering med avseende på den finansiella rapporteringen, övervakar bolagets arbete med kapitalstruktur och andra finansiella frågor, bereder policyer för beslut i styrelsen samt bereder styrelsens förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval. Utskottet träffar fortlöpande bolagets revisor för att informera sig om revisionens inriktning, omfattning och resultat samt diskuterar samordningen mellan revisorn och de interna kontrollaktiviteterna och synen på bolagets risker. Revisionsutskottet består av Cecilia Ardström (ordförande), Elisabet Salander Björklund, Stefan Öhlén och Kenneth Andersson.

Principer för ersättning till styrelsen
Styrelseledamöternas arvoden beslutas av bolagsstämman liksom arvoden till ledamöter i styrelseutskotten. Under 2024 har ersättning till styrelsen utgått med totalt 2 103 333 kr. Styrelsen har inte del i något bonus- eller incitamentsprogram. Arbetstagarrepresentanterna, suppleanterna för dessa samt den styrelseledamot som är anställd vid Regeringskansliet erhåller inget arvode.

Utvärdering av styrelsearbetet och vd:s arbete
Styrelsen genomför årligen en utvärdering av styrelsens och vd:s arbete. Utvärderingen sker antingen internt eller externt med syfte att utveckla styrelsens arbetsformer och effektivitet. Under 2024 har en intern utvärdering genomförts. Resultatet från utvärderingen presenteras såväl till styrelsens ordförande som till styrelsen i sin helhet. Ägaren i form av Regeringskansliet informerades även om utvärderingens resultat. I Regeringskansliets arbete med styrelsenomineringsprocessen görs dessutom löpande utvärdering av samtliga statligt ägda bolagsstyrelser.

Verksamhetens organisation
Sveaskogs affärsverksamhet omfattas av en operativ enhet, som i sin tur består av fem regioner, samt affärsområdet Svenska Skogsplantor. Utöver affärsverksamheten omfattas organisationen utav ett antal koncernfunktioner.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

2025050803636

Vd och koncernledning
Sveaskogs vd sköter bolagets löpande förvaltning enligt styrelsens instruktioner. Vd är föredragande vid styrelsens möten. Vd:s ansvar innefattar löpande verksamhetsfrågor och att leda koncernledningens arbete. Erik Brandsma är bolagets vd sedan 2022. I koncernledningen ingick 2024, utöver vd, CFO, HR-chef, operativ chef, affärsområdeschef för Svenska Skogsplantor, skogbrukschef, CDO, kommunikationschef, chefsjurist och chef för hållbar affärsutveckling. Totalt ingår tio personer i koncernledningen varav fem kvinnor och fem män.

Intern kontroll och riskhantering avseende finansiell rapportering
Styrelsens ansvar för intern kontroll regleras i svenska aktiebolagslagen och Koden. Den interna kontrollen syftar till att ge rimlig säkerhet avseende tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen i form av delårsrapporter, bokslutskommuniké samt års- och hållbarhetsredovisningar. Kontrollen ska också omfatta den externa finansiella rapporteringen och att den är upprättad i enlighet med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på aktiebolag. Den interna kontrollen inom Sveaskog tar utgångspunkt i COSO Framework for Internal Control som är ett etablerat ramverk.

Ramverket för den interna kontrollen
Nedan följer en beskrivning av hur den interna kontrollen är organiserad avseende den finansiella rapporteringen.

Kontrollmiljö
Styrelsen har det övergripande ansvaret för att upprätthålla ett effektivt system för intern kontroll och riskhantering. Styrelsen har utsett revisionsutskottet att bereda frågor kring riskbedömning, intern kontroll, finansiell rapportering och revision. Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med riskhantering och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen i bolaget är delegerat till vd. Chefer på olika nivåer i bolaget har motsvarande ansvar inom sina respektive områden. De mest väsentliga delarna av kontrollmiljön när det gäller den finansiella rapporteringen behandlas i styrande dokument rörande redovisning och finansiell rapportering samt i bolagets ekonomihandbok.

Riskbedömning och kontrollstrukturer
Styrelsen ansvarar för att bolaget hanterar sina risker på rätt sätt och att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen följs. Identifierade risker i samband med den finansiella rapporteringen är förlust eller förskingring av tillgångar, otillbörligt gynnande av annan part på bolagets bekostnad och andra risker som rör väsentliga felaktigheter i redovisningen, till exempel avseende bokföring och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader eller avvikelser i upplysningskrav. Frågorna bereds av revisionsutskottet inför behandling i styrelsen. Ett antal poster i resultat- och balansräkningarna har identifierats där risken för väsentliga risker är förhöjd. Riskerna hänförs huvudsakligen till värderingen av skogstillgångar, periodiseringar samt till IT-systemen som stödjer verksamheten.

Information och kommunikation
Bolagets informations- och kommunikationskanaler syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. För den externa kommunikationen finns regelverk som syftar till att säkerställa att bolaget följer Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter.

Uppföljning och utvärdering
Uppföljning och utvärdering av den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen och att den är ändamålsenlig och effektiv sker löpande av styrelse, vd, koncernledning samt inom enheten för ekonomi. Den finansiella rapporteringen sker enligt en fastställd rapporteringsstruktur. Uppföljning av verksamhetens mål och eventuella identifierade risker sker kontinuerligt och på olika nivåer i bolaget. Uppföljningen regleras i styrelsens arbetsordning, vd-instruktionen och andra interna styrdokument. Budgeten beslutas varje år av styrelsen och styrelsen erhåller månadsvis ekonomiska rapporter samt en avrapportering från det senaste mötet i respektive utskott. Revisionsutskottet har ett särskilt ansvar för att följa upp revisionsfrågor och större principiella frågor med avseende på den finansiella rapporteringen, där frågor rörande bland annat det skogliga värdet och intern kontroll är i fokus. Bolagets revisor rapporterar sina iakttagelser från granskningar och sin bedömning av bolagets interna kontroll till revisionsutskottet och styrelsen. Detta sker både med och utan koncernledningens närvaro.

Särskild granskningsfunktion
Det är styrelsens uppfattning att Sveaskogs signifikanta risker och riskområden täcks av den av bolaget tillämpade processen för riskhantering. Enheten för ekonomi ansvarar på vd:s uppdrag för inventering av risker och att driva riskhanteringsprocesser. Enheten svarar även för ett antal centrala kontroller kombinerat med lokal uppföljning. Det operationella ansvaret ligger inom regionerna och övriga verksamhetsdelar. Styrelsen bedömer att det inte finns behov av en särskild granskningsfunktion i bolaget. Enheten leds av CFO och utgörs av finans, redovisning, controlling, inköp, virkesekonomi och verksamhetsutveckling.

Hållbart värdeskapande
Sveaskog har integrerat hållbart värdeskapande i hela verksamheten. Sveaskogs strategiska mål för hållbart värdeskapande bryts ned i strategiska planer och verksamhetsmål som följs upp regelbundet. Arbetet stöds av ett antal policyer och riktlinjer. Uppföljningen av hållbarhetsarbetet sker löpande såväl internt som externt. Styrelsen avger hållbarhetsredovisningen och revisionsutskottet bereder arbetet med den. Samverkan med lokala entreprenörer och leverantörer är viktig för utvecklingen av Sveaskog. Uppförandekoden, generella hållbarhetskrav kopplade till FN Global Compact och detaljerade krav för entreprenörer styr bedömningen av entreprenörerna. Uppföljning sker genom egenuppföljningar och internrevisioner. Avvikelser rapporteras i verksamhetsledningssystemet. Varje år sker uppföljningar av ramavtalen med externa leverantörer. Den externa granskningen består i att revisorerna granskar

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

20250508036637

års- och hållbarhetsredovisningarna. Dessutom sker intern revision enligt ISO 14001 av det integrerade verksamhetsledningssystemet. Det sker extern revision mot FSC-standarden och regelbundet genomförs undersökningar mot kund, medarbetare, entreprenörer och leverantörer samt av varumärket. Dessa undersökningar är verktyg för att skapa förståelse för verksamhetens påverkan i relation till intressenter. De utgör stöd i uppföljning av nationella och internationella ramverk, såsom Sveriges miljökvalitetsmål och Agenda 2030.

Uppförandekod

Sveaskog är beroende av att omvärlden har förtroende för bolaget. Högt förtroende är en förutsättning för att Sveaskog kan fortsätta att vara ett framgångsrikt bolag. Sveaskogs uppförandekod tydliggör för alla anställda hur de ska uppträda som affärspartner, arbetsgivare, medarbetare och samhällsaktör. Sveaskogs uppförandekod gäller alla medarbetare. Den som sluter avtal med kunder, leverantörer, entreprenörer och konsulter måste säkerställa och följa upp att dessa följer uppförandekoden. Sveaskogs chefer har ett särskilt ansvar att se till att uppförandekoden efterlevs i den dagliga verksamheten. Uppförandekoden ska alltid gås igenom vid nyanställningar, medarbetarsamtal, upphandlingar, verksamhetsuppföljningar och liknande. Vid tecknande av affärs- och samarbetsavtal biläggs tjänstedeklarationen, där uppförandekoden ingår. För att säkerställa att uppförandekoden följs finns ett särskilt rapporteringssystem för avvikelser eller överträdelser. Denna visselblåsarfunktion finns på bolagets webbplats: sveaskog.se. Funktionen är extern vilket innebär att informationen hanteras och utreds av extern part. Under 2024 har inga ärenden som omfattas av lagen om skydd för personer som rapporterar om missförhållanden inkommit via visselblåsarfunktionen.

Styrelseledamöternas närvaro och ersättningar

		Närvaro				Ersättning, SEK	
Namn	Position	Närvaro styrelsemöten	Ersättningsutskottet	Fastighetsutskottet	Revisionsutskottet	Styrelsen[1)]	Utskott
Kerstin Lindberg Göransson	Styrelseordförande	11/11	3/3			525 000	14 133
Cecilia Ardström	Styrelseledamot fr o m 24 april	6/6			4/4	150 000	35 333
Marie Berglund	Styrelseledamot	11/11	3/3			222 167	13 466
Uno Brinnen	Styrelseledamot	11/11		7/7		222 167	41 733
Måns Nilsson	Styrelseledamot	9/11		5/7		222 167	41 733
Elisabet Salander Björklund	Styrelseledamot	11/11		7/7	7/7	222 167	69 000
Timo van't Hoff	Styrelseledamot	11/11	2/3			222 167	13 466
Stefan Öhlén	Styrelseledamot fr o m 24 april	6/6	2/2		4/4	0	0
Kenneth Andersson	Arbetstagarrepresentant	10/11			7/7	0	0
Sara Östh	Arbetstagarrepresentant	10/11		6/7		0	0
Lars Djerf	Arbetstagarrepresentant, suppleant	11/11				0	0
Thomas Esbjörnsson	Arbetstagarrepresentant, suppleant	10/11				0	0
Anna Belfrage	Styrelseledamot till 24 april	5/5			3/3	72 167	16 467
Leif Ljungqvist	Styrelseledamot till 24 april	4/5	1/1		3/3	0	0

[1)] I styrelsen ingår även arbetstagar- och ägarrepresentanter. Till dessa utgår inget styrelsearvode.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

20250508036 38

Styrelse

Kerstin Lindberg Göransson

Styrelseordförande

Civilekonom.

Född 1956. Invald 2019 och ordförande sedan 2022.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Rikshem AB, styrelseledamot i Sophiahemmet ideell förening. Vice ordförande Örebro Universitet. Ledamot Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA).

Tidigare erfarenhet: Styrelseordförande Svensk Bilprovning AB och K2 Nationellt kunskapscentrum för kollektivtrafik samt tidigare ledamot i Alecta Fastigheter AB, tredje AP-fonden, Jernhusen AB, Hemnet Group AB, Strömma Sjöfart och Turism AB samt Grand Hotel AB. Vd Akademiska Hus, flygplatsdirektör Stockholm-Arlanda Airport samt CFO och vvd Scandic-koncernen.

Utskottsuppdrag: Ordförande i ersättningsutskottet.

Cecilia Ardström

Styrelseledamot

Studier i bland annat företagsekonomi/ nationalekonomi.

Född 1965. Invald april 2024.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Euroclear Sweden AB, AMF Fonder AB, Fortnox AB, Altaal AB, Nordic Creditpartners S.A. Sicave-RAIF, Nordic Credit Opportunities S.A. Sicave-RAIF och Guldsillen AB.

Tidigare erfarenhet: Styrelseordförande i Nordic Credit Partners AB. Styrelseledamot i Teracom Group AB, Careium AB, Aktiebolaget Svensk Exportkredit, Doro AB, Länsförsäkringar Fondförvaltning AB och Humlegården Fastigheter AB. Tillförordnad vd för AMF Fonder AB, CFO och Chef kapitalförvaltningen Lansforsäkringar AB, Chef samt COO Folksams gruppens kapitalförvaltning, Treasury chef Tele2-koncernen.

Utskottsuppdrag: Ordförande i revisionsutskottet.

Marie Berglund

Styrelseledamot

MSc in Biology.

Född 1958. Invald 2019.

Övriga uppdrag: Ledamot i stiftelsen BalticSea 2020, BalticWaters samt i förtroenderådet för Svenska Världsnaturfonden WWF.

Tidigare erfarenhet: Senior Advisor NCC, Råvaruchef och hållbarhetssamordnare i NCC Industry AB. Extern vd i Bioendev AB, miljöchef i Botniabanan AB samt koncernekolog och miljörevisionsledare i Mo och Domsjö AB. Styrelseordförande i Eurocon Consulting AB samt Miljorevisorer i Sverige. Styrelseledamot i bland annat Boliden AB, Skogsstyrelsen, Bottenhavets vattendelegation, Svenska Världsnaturfonden WWF samt insynsrådet för länsstyrelsen Vasternorrland.

Utskottsuppdrag: Ledamot i ersättningsutskottet.

Uno Brinnen

Styrelseledamot

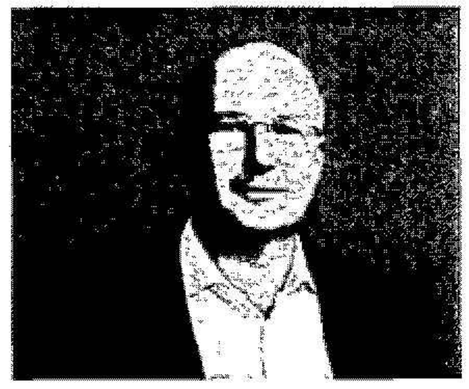
Jägmästare, Skog lic.

Född 1956. Invald 2023.

Övriga uppdrag: Ledamot Kungl. Skogs- och Lantbruksakademien, KSLA.

Tidigare erfarenhet: SVP Forestry BillerudKorsnäs AB, styrelseledamot i BillerudKorsnäs baltiska bolag, skogsdirektör Korsnäs AB, styrelseledamot i ACE (Alliance for Beverage Cartons and Environment) Bryssel, styrelseledamot i Skogforsk, skogsförvaltare i Ljusdals skogsförvaltning Korsnäs AB, fastighets- och informationsansvarig Gimo Skogsförvaltning Korsnäs AB, systemutvecklingsansvarig Korsnäs AB, ansvarig skoglig systemutveckling SCA Data, forskare skoglig arbetsmiljö SLU.

Utskottsuppdrag: Ledamot i fastighetsutskottet.



Timo van't Hoff

Styrelseledamot

MSc In Technology Management.

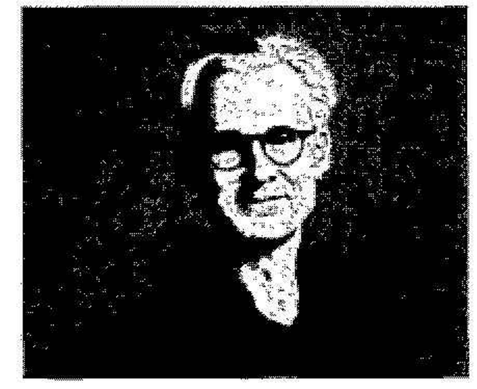
Född 1971. Invald 2023.

Nuvarande befattning: Senior Vice President – Strategy, Marketing & Sales på RISE (Research Institutes of Sweden).

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Unimer AB och SWERIM.

Tidigare erfarenheter: Chief Product Office for HMS Networks, vd för Volvo Car Retail Solutions, Director R&D Emerson Process Management – Marine. Olika befattningar på AB Volvo och Capgemini.

Utskottsuppdrag: Ledamot i ersättningsutskottet.



Måns Nilsson

Styrelseledamot

Docent i miljöstrategisk analys.

Född 1969. Invald 2022.

Övriga uppdrag: Vd Stockholm Environment Institute (SEI). Ledamot i Kungl. Skogs- och Lantbruksakademien, KSLA. Styrelseledamot i IVL Svenska Miljöinstitutet.

Tidigare erfarenhet: Vice vd samt Forskningschef på SEI, adjungerad professor vid KTH inom Miljöstrategi och policyanalys.

Utskottsuppdrag: Ledamot i fastighetsutskottet.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

2025050803639

Styrelse, forts.

Elisabet Salander Björklund

Styrelseledamot

Jägmästare.

Född 1958. Invald 2021.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i AB Karl Hedin, Arevo AB, Firefly AB, Dalkarlsbo AB samt Marcus Wallenberg Prize Foundation.

Ledamot Kungl. Skogs- och Lantbruksakademien, KSLA och Kungl. Ingenjörsvetenskapsakademien, IVA.

Tidigare erfarenhet: Vd Bergvik Skog AB. Ledande befattningar i Stora Enso. Flera befattningar med ansvar för virkesförsäljning inom Domänverket, senare AssiDomän. Styrelseledamot i bland annat Ahlström Munksjo Oyj, Clas Ohlson AB och Gasum Oy.

Utskottsuppdrag: Ordförande i fastighetsutskottet och ledamot i revisionsutskottet.

Stefan Öhlén

Styrelseledamot

Civilekonom.

Född 1983. Invald 2024.

Nuvarande befattning: Bolagsförvaltare på Finansdepartementets avdelning för bolag med statligt ägande.

Tidigare erfarenhet: Bolagsanalytiker på Finansdepartementet, managementkonsult på QVARTZ, styrelseledamot i Norrlandsfonden.

Utskottsuppdrag: Ledamot i ersättningsutskottet och revisionsutskottet.

Kenneth Andersson

Arbetstagarrepresentant

Maskinförare.

Född 1969. Invald 2017.

Nuvarande befattning: Arbetstagarledamot för GS-facket. Anställd på Sveaskog som maskinförare.

Utskottsuppdrag: Ledamot i revisionsutskottet.

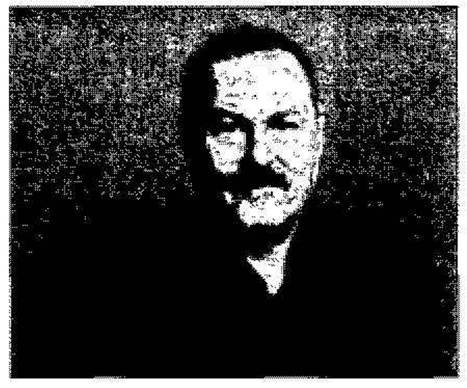
Lars Djerf

Arbetstagarrepresentant (Suppleant)

Maskinförare.

Född 1968. Invald 2013.

Nuvarande befattning: Arbetstagarledamot för GS-facket. Anställd på Sveaskog som maskinförare.

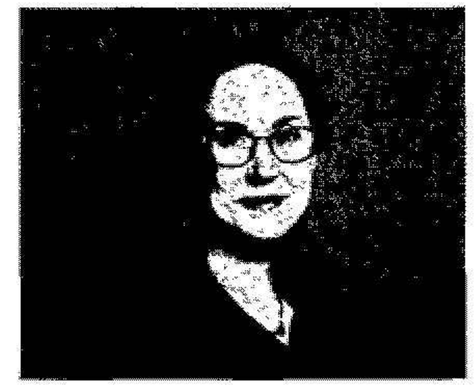


Thomas Esbjörnsson

Arbetstagarrepresentant (Suppleant)

Född 1962. Invald 2015.

Nuvarande befattning: Arbetstagarledamot for Ledarna. Anställd på Sveaskog som Processutvecklare.



Sara Östh

Arbetstagarrepresentant

Jägmästare.

Född 1983. Invald 2018.

Nuvarande befattning: Arbetstagarledamot för Akademikerföreningen. Anställd på Sveaskog som Miljö- och kvalitetssamordnare.

Utskottsuppdrag: Ledamot i fastighetsutskottet.

Ledamöter som lämnat styrelsen under 2024:
Anna Belfrage, Leif Ljungqvist

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B35A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

202505080364O

Koncernledning

Erik Brandsma

Vd

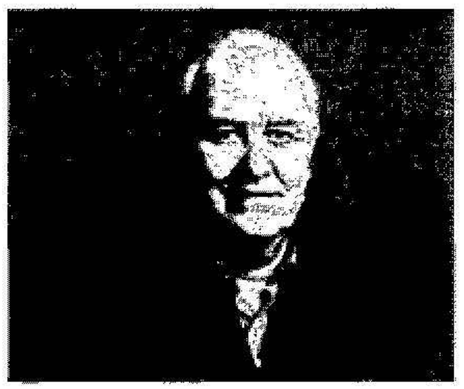
Skogsingenjör.

Född 1964.

Anställd 2022.
Tillträdde nuvarande tjänst 2022.

Tidigare erfarenhet: Vd Jämtkraft AB, Generaldirektör på Energimyndigheten, Head of Sustainability Vattenfall AB, Chief Sustainability Officer EON AG, Commission for Sustainable Development (CSD) United Nations, Environment Directorate OECD.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Setra Group AB, Stockholm Universitet och Circular Gastronomy.



Anders Almäng

Skogsbrukschef

Jägmästare.

Född 1965.

Anställd 2003.
Tillträdde nuvarande tjänst 2022.

Tidigare erfarenhet: Resultatområdeschef Södra Norrland, Skogsskötselchef MO Mitt Sveaskog, Planeringsledare Södra Norrland Sveaskog, Skogsskötselansvarig Statens Fastighetsverk, Skogsskötselchef (vikariat) AssiDomän.

Övriga uppdrag: Styrelsesuppleant i NFA Forestry Automation AB.

Helene Bergström

Chef Svenska Skogsplantor

Grundskollärare och jägmästare. Executive MBA, Handelshögskolan Stockholm.

Född 1972.

Anställd 2010.
Tillträde nuvarande tjänst 2020.

Tidigare erfarenhet: Planeringsledare samt resultatområdeschef Sveaskog Norra Bergslagen och Södra Bergslagen.

Per Callenberg

Chef Hållbar Affärsutveckling

Civilingenjör Industriell Ekonomi.

Född 1980.

Anställd 2023.
Tillträde nuvarande tjänst 2023.

Tidigare erfarenhet: Statssekreterare Infrastrukturdepartementet. Statssekreterare Näringsdepartementet. Biträdande chef Statsrådsberedningens samordningskansli. Senior Advisor Vattenfall Nordic. Ordförande i Svenska FAO-kommittén

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Setra Group AB.

Annica de Jong

HR-chef

Fil.kand. arbetslivsfrågor. Diplomerad Gestaltpraktiker i organisation, Gestaltakademin Skandinavien.

Född 1968.

Anställd 2023.
Tillträde nuvarande tjänst 2023.

Tidigare erfarenhet: HR-chef LRF, Human Resource Director, CGI. HR-controller Swedavia. Konsultchef Proffice, Sverige.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot ShoreLink AB och Gröna arbetsgivare.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

20250508036 41

Koncernledning, forts.

Patrik Karlsson
Chief Digital Officer
Civilekonom och systemvetare.
Född 1969.
Anställd 2020.
Tillträdde nuvarande tjänst 2020.
Tidigare erfarenhet: CIO på Nordic Cinema Group samt Filmstaden, CIO Intrum Justitia, CIO Ventelo, olika roller på Capgemini.
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Biometria.

Christine Leandersson
Chefsjurist
Jur.kand.
Född 1974.
Anställd 2022.
Tillträdde nuvarande tjänst 2022.
Tidigare erfarenhet: Ämnesråd, gruppchef och affärsjurist, Bolagsförvaltningen, Regeringskansliet. Advokat, Advokatfirman Vinge.
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Sveaskog Finans AB.

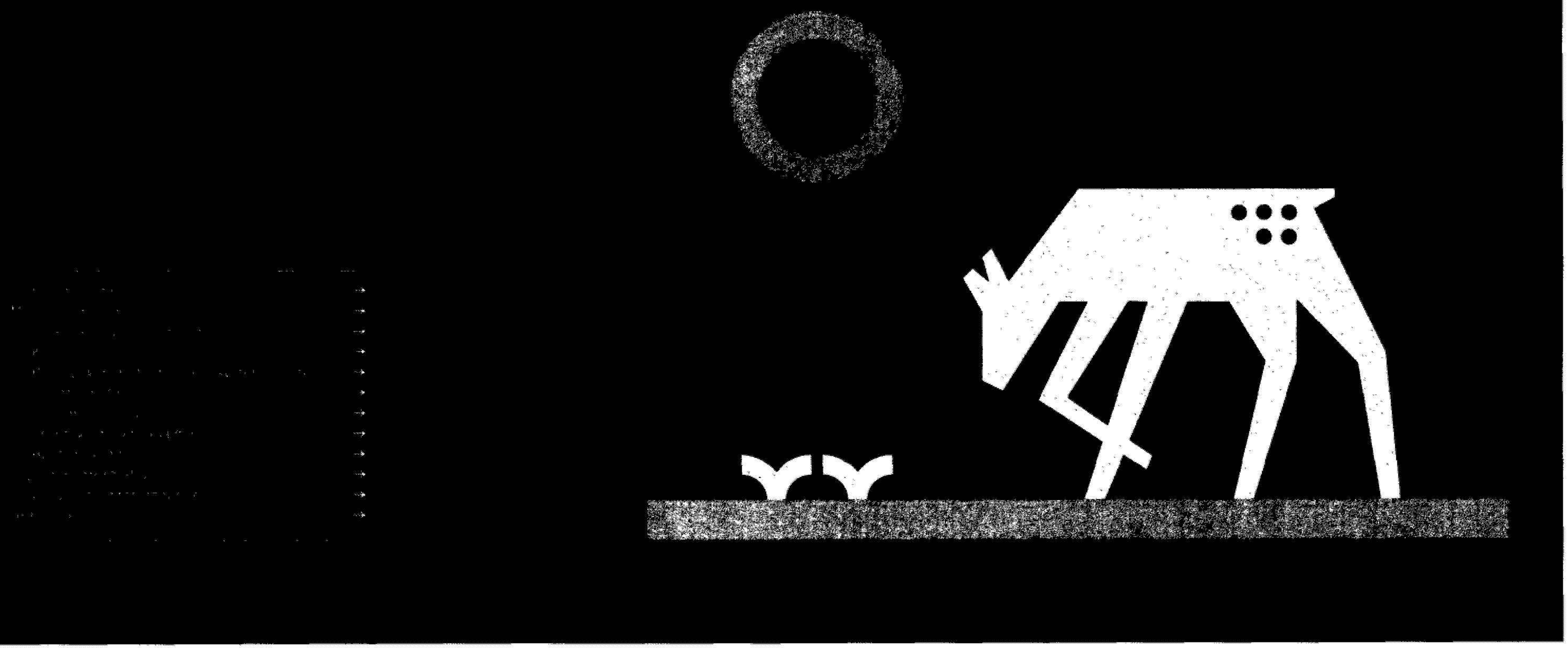
Malin Nordén
Kommunikationschef
Fil.kand.
Född 1971.
Anställd 2022.
Tillträdde nuvarande tjänst 2022.
Tidigare erfarenhet: Koncernkommunikationschef, Internkommunikationschef och Chef Content PostNord, Director Internal Communication & Brand Management, Director Editorial Management, Ericsson samt AD, Copywriter och Chefredaktör HL Display.

Claes Rasmuson
CFO
Civilingenjör.
Född 1968.
Anställd 2023.
Tillträdde nuvarande tjänst 2023.
Tidigare erfarenhet: CFO på Specialfastigheter Sverige AB, chef för strategi och affärsutveckling samt tillförordnad CFO LKAB, finansanalytiker.
Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Sveaskog Försäkringsaktiebolag och styrelseledamot i Sveaskog Finans AB.

Anette Waara
Operativ chef
Jägmästare.
Född 1969.
Anställd 2002.
Tillträdde nuvarande tjänst 2023.
Tidigare erfarenhet: Resultatområdeschef och produktionsansvarig Västerbotten samt miljöledare Sveaskog. Fältassistent Holmen Skog. Styrelseledamot i Statens Fastighetsverk.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B25A284D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

Hållbarhetsredovisning



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

202505080364 3

Allmän information

Principer för hållbarhetsredovisning
Under 2024 påbörjade Sveaskog implementeringen av EU:s direktiv om hållbarhetsrapportering, Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), numera införlivad i svenska årsredovisningslagen. Som ett led i anpassningen till lagkravet, som väsentligt ökar både rapporteringens omfattning och detaljnivå, innehåller Sveaskogs hållbarhetsredovisning 2024 vissa struktur- och innehållsförändringar jämfört med föregående år.

Hållbarhetsredovisningen 2024 är upprättad i enlighet med GRI Standards 2021 och omfattar den lagstadgade hållbarhetsrapporten enligt den gamla lydelsen i årsredovisningslagens sjätte kapitel (se sidorna 59–90, där GRI index presenteras på sidorna 88–90). Sveaskog kommer att upprätta en hållbarhetsrapport i enlighet med årsredovisningslagen och de områdesspecifika standarderna, European Sustainability Reporting Standards (ESRS) för räkenskapsåret 2025.

Samtliga upplysningar i Sveaskogs hållbarhetsredovisning avser räkenskapsåret 2024 om inget annat anges. Hållbarhetsrapporten har varit föremål för översiktlig granskning av revisionsföretaget KPMG AB. Styrelsens underskrift av Årsredovisningen 2024 och revisorernas granskningsrapport redovisas på sidan 146 respektive 150.

Kontaktperson för hållbarhetsredovisningen är hållbarhetscontroller Anna Ouchterlony, anna.ouchterlony@sveaskog.se.

Hållbarhetsredovisningens omfattning
I likhet med den finansiella redovisningen omfattar hållbarhetsredovisningen hela koncernen, inklusive Sveaskogs dotterbolag, om inget annat anges. Delägda bolag ingår inte i hållbarhetsredovisningen, med undantag för de delar av klimatredovisningen som omfattar utsläpp inom scope 3 för Sveaskogs intresseföretag. Hållbarhetsredovisningen innehåller även information om påverkan, risker och möjligheter kopplade till värdekedjan då aktiviteter både upp- och nedströms beaktas i den dubbla väsentlighetsbedömningen. Denna information förekommer framför allt inom avsnitten klimat, biologisk mångfald, arbetskraft i värdekedjan, berörda samhällen och ansvarsfullt företagande.

Källor till osäkerhet i uppskattning och utfall
Sveaskog arbetar ständigt för förbättrad datakvalitet och större noggrannhet i mätningar och uppföljningar. Exempel på kvantitativa mått som för närvarande bedöms ha en hög osäkerhet är indata till två kategorier i klimatberäkningarna; uppgifter om inköpta varor och tjänster och uppgifter om utsläpp från bearbetningsprocesser inom processindustrin. Osäkerheten i dessa uppgifter beror på antaganden kopplade till klimatpåverkan från tillverkningen av inköpta varor, alternativt på en begränsad tillgång till data från aktiviteter såsom bearbetning av råvara nedströms i värdekedjan. För utsläpp uppströms från inköpta varor och tjänster används utgiftsbaserad

data i hög utsträckning, det vill säga omvandlingsfaktorer för specifika produktgrupper från kostnad till utsläpp. För uppgifter från nedströms bearbetning av Sveaskogs råvara baseras utsläppsberäkningarna på uppgifter från bolagets största kunder inom respektive kundsegment, vilka fungerar som schabloner för hela kundsegmentet. Sannolikt finns skillnader mellan kunderna, vilket inte framkommer genom denna mätmetod. I händelse av väsentliga förändringar hos någon av de kunder vars uppgifter

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

202505080644

används för att spegla kundsegmentet i sin helhet, riskerar resultatet att påverkas betydligt. För övriga kategorier i klimatbokslutet används primärdata i hög utsträckning.

Justeringar i rapporteringen jämfört med föregående år
Årets redovisning har överlag genomgått en omfattande strukturförändring. I händelse av att tidigare rapporterade indikatorer har justeras jämfört med föregående år, alternativt att felaktigheter i tidigare års rapportering upptäcks, beskrivs detta och dess orsak i samband med informationen i redovisningen. Större förändringar har framför allt gjorts vad gäller rapporteringen av klimat och energi på sidorna 71–72.

Styrelsens roll och sammansättning
Sveaskogs bolagsstyrelse presenteras i förvaltningsberättelsen på sida 54–55. Styrelsen består av åtta ledamöter och har en jämn könsfördelning. Utöver ledamöterna består styrelsen av två arbetstagarrepresentanter samt två suppleanter till dessa. Samtliga ledamöter är icke verkställande och andelen oberoende styrelseledamöter är 100 procent.

Styrelsen arbetar genom utskott där ärenden som kopplar till hållbarhetsredovisningen och den dubbla väsentlighetsbedömningen bereds inom revisionsutskottet för att i nästa steg rapporteras till styrelsen. Koncernledningen ansvarar för att hantera ärendena innan de når revisionsutskottet.

I samband med presentationen på sida 54–55 framgår även utskottsuppdrag inom styrelsen samt övriga uppdrag samt tidigare erfarenheter ledamötena har, för att transparent redovisa eventuella intressekonflikter.

Hållbarhetsrelaterade incitamentssystem
Det finns inga hållbarhetsbaserade incitamentsystem i Sveaskogs ersättningsmodeller. Detta är i enlighet med statens ägarpolicy som formulerar att rörlig lön via exempelvis incitamentsprogram inte ska ges till ledande befattningshavare.

Väsentlighetsbedömning
Sveaskog genomförde under 2024 en dubbel väsentlighetsbedömning i syfte att följa riktlinjerna i European Sustainability Reporting Standards (ESRS). Analysens syfte var att identifiera och prioritera Sveaskogs viktigaste hållbarhetsfrågor inom miljö, sociala frågor och styrning, med tillhörande risker och möjligheter ur ett finansiellt perspektiv.

Sveaskogs process för att fastställa väsentliga hållbarhetsfrågor utgick ifrån följande steg:

- Analys av den större kontext inom vilken Sveaskog verkar i syfte att sammanställa en bruttolista med hållbarhetsfrågor för analysen.
- Identifiering och bedömning av verksamhetens påverkan, risker och möjligheter med fokus på hela värdekedjan och med utgångspunkt i bruttolistans hållbarhetsfrågor.
- Fastställande av hållbarhetsfrågor som är väsentliga ur ett påverkans- och/eller finansiellt perspektiv.
- Validering av de hållbarhetsfrågor som bedömts som väsentliga för Sveaskogs hållbarhetsrapportering.

Kontext och urval
En rad informationskällor användes för att säkerställa en förståelse för den kontext inom vilken Sveaskog verkar och för att sätta samman en bruttolista med hållbarhetsfrågor. Listan utgjordes i huvudsak av ESRS förteckning över de hållbarhetsfrågor som omfattas av tematiska standarder, tidigare identifierade hållbarhetsfrågor enligt GRI Standards samt egna indikatorer. Därtill gjordes en avstämning mot bolagets omvärldsanalys. Sakkunniga inom verksamheten medverkade vid bedömningen för att bidra med perspektiv från intressenter, resultat från leverantörsuppföljningar, aktuella marknadstrender samt för att beakta frågor som generellt är prioriterade inom skogssektorn.

Identifiering och bedömning av påverkan, risker och möjligheter
Bedömningen av Sveaskogs påverkan baserades på en rad frågeställningar, exempelvis om påverkan är faktisk eller potentiell respektive positiv eller negativ. I ett nästa steg gjordes en bedömning baserad på påverkans skala[1], omfattning[2] och återkallelighet[3]. I händelse av potentiell påverkan bedömdes även sannolikheten. Påverkan bedömdes på en femgradig skala där en totalbedömning (genomsnitt av faktorerna) över tre innebar att frågan bedömdes som väsentlig för Sveaskog. Viktigt att notera är att bedömningen gjordes utifrån ett bruttoperspektiv, det vill säga utifrån Sveaskogs bransch, storlek på bolag, geografisk hemvist utan hänsyn till bolagets systematiska arbete med och hantering av dessa frågor.

För att bedöma hållbarhetsfrågornas risker och möjligheter upprepades övningen ovan, men med fokus på effekter på det finansiella resultatet alternativt varumärkes- och anseenderisker. Detta gjordes i samband med bolagets traditionella riskanalys. Risker och möjligheter bedömdes utifrån sannolikhet och konsekvens på bolagets finansiella ställning. Även här användes en femgradig skala med tröskelvärdet tre för "väsentligt".

Validering av väsentlighet
Den dubbla väsentlighetsbedömningen är en iterativ process och en levande produkt som kommer att uppdateras kontinuerligt i händelse av större förändringar i verksamheten eller i omvärlden.

Sveaskogs implementeringsarbete, framdriften i den dubbla väsentlighetsanalysen samt resultatet av bedömningen redovisades i olika omgångar för koncernledning, revisionsutskott och styrelse. Samtliga fick möjlighet att inkomma med kommentarer och synpunkter. Under året fördes även dialog med andra statliga bolag samt Sveaskogs statliga motsvarighet i Finland.

Valideringsprocessens resultat visade att inga ytterligare justeringar av resultat och bedömningar krävdes.

[1] Skala motsvarar hur svår den negativa påverkan är respektive hur fördelaktig den positiva påverkan är för människor eller miljön.
[2] Omfattning motsvarar hur utbredd den negativa eller positiva påverkan är. När det gäller påverkan på miljön kan det handla om omfattningen av en miljöskada eller geografisk utbredning. När det gäller påverkan på människor kan omfattningen förstås som antalet personer som påverkas negativt.
[3] Återkallelighet motsvarar om och i hur hög grad den negativa påverkan kan åtgärdas och återställas till sitt tidigare tillstånd eller ej. Bedöms endast om påverkan är negativ.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

20250508036645

Allmän information

Fastställande av väsentliga hållbarhetsfrågor

Resultatet av den dubbla väsentlighetsbedömningen visar att Sveaskogs väsentliga hållbarhetsfrågor att arbeta med, följa upp och rapportera på i stort ligger i linje med utfallet från tidigare väsentlighetsbedömning. Tabellen till höger presenterar Sveaskogs väsentliga hållbarhetsfrågor 2024 och syftar till att följa strukturen i ESRS. I tabellen redovisas kopplingen till bolagets strategiska mål alternativt framgångsfaktorer.

I samband med linjeringen med ESRS parallellt med bolagets nya strategi har uppföljningen och valet av indikatorer till viss del justerats. Exempel på nya indikatorer är "Andel förnybar diesel egna maskinlag" samt "Andel övriga trädslag".

Väsentlig hållbarhetsfråga	Strategisk koppling	Indikatorer	Agenda 2030	Sveriges miljökvalitetsmål
Klimat ▪ Begränsa utsläpp ▪ Öka kolinbindning ▪ Klimatanpassning ▪ Förnybar energi	▪ Ökad klimatnytta ▪ Ökad skogstillväxt ▪ Utveckla hållbart och varierat brukande av skog och mark	▪ Minskade antropogena utsläpp ▪ Andel fossilfri diesel egna maskinlag ▪ Total kolbalans på markinnehav ▪ Andel övriga trädslag (allt utom tall och gran)	13 Bekämpa klimatförändringarna 15 Ekosystem och biologisk mångfald	1 Begränsad klimatpåverkan 11 Myllrande våtmarker 12 Levande skogar 16 Ett rikt växt- och djurliv
Biologisk mångfald och ekosystemtjänster ▪ Förändrad markanvändning och direkt exploatering ▪ Konsekvenser för arters och ekosystemens omfattning och tillstånd ▪ Påverkan på och beroenden av ekosystemtjänster	▪ Utveckling av biologisk mångfald och ekosystemtjänster ▪ Utveckla hållbart och varierat brukande av skog och mark	▪ Naturvårdande skötsel ▪ Återställda våtmarker ▪ Restaurerade vattendrag ▪ Hänsynsindex	13 Bekämpa klimatförändringarna 15 Ekosystem och biologisk mångfald	8 Levande sjöar och vattendrag 11 Myllrande våtmarker 12 Levande skogar 14 Storslagen fjällmiljö 16 Ett rikt växt- och djurliv
Egna medarbetare ▪ Arbetsmiljö, hälsa och säkerhet ▪ Utbildning och kompetensutveckling ▪ Jämställdhet, mångfald och inkludering	▪ *Ett* Sveaskog ▪ Säkra kompetens och arbetsglädje	▪ Mångfald bland ledning och anställda ▪ Arbetsskador och sjukfrånvaro ▪ Antal utbildningstimmar per kön/personalkategori ▪ Antal fall diskriminering/kränkande särbehandling	5 Jämställdhet 8 Anständiga arbetsvillkor 10 Minskad ojämlikhet	
Arbetskraft i värdekedjan ▪ Arbetsmiljö, hälsa och säkerhetet ▪ Utbildning och kompetensutveckling ▪ Jämställdhet, mångfald och inkludering	▪ Prioritera partnerskap, samarbeten och dialog ▪ Säkra kompetens och arbetsglädje	▪ Nöjda kunder ▪ Nöjda skogsägare ▪ Nöjda entreprenörer	5 Jämställdhet 8 Anständiga arbetsvillkor 10 Minskad ojämlikhet	
Berörda samhällen ▪ Lokal arbets- och uppdragsgivare ▪ Samexistens med rennäringen	▪ Prioritera partnerskap, samarbeten och dialog	▪ Samplanering rennäring		14 Storslagen fjällmiljö
Ansvarsfullt företagande ▪ Företagskultur ▪ Leverantörsförbindelser ▪ Politiskt inflytande och lobbyverksamhet ▪ Förebygga mutor och korruption	▪ Ökad hållbar avkastning ▪ Effektiv och optimerad verksamhet ▪ Utveckla hållbart och varierat brukande av skog och mark ▪ Prioritera partnerskap, samarbeten och dialog	▪ Gott ledarskap ▪ Aktivt medarbetarskap ▪ Anseendeindex	17 Genomförande och globalt partnerskap 11 Hållbara städer och samhällen 12 Hållbar konsumtion och produktion	15 God bebyggd miljö

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

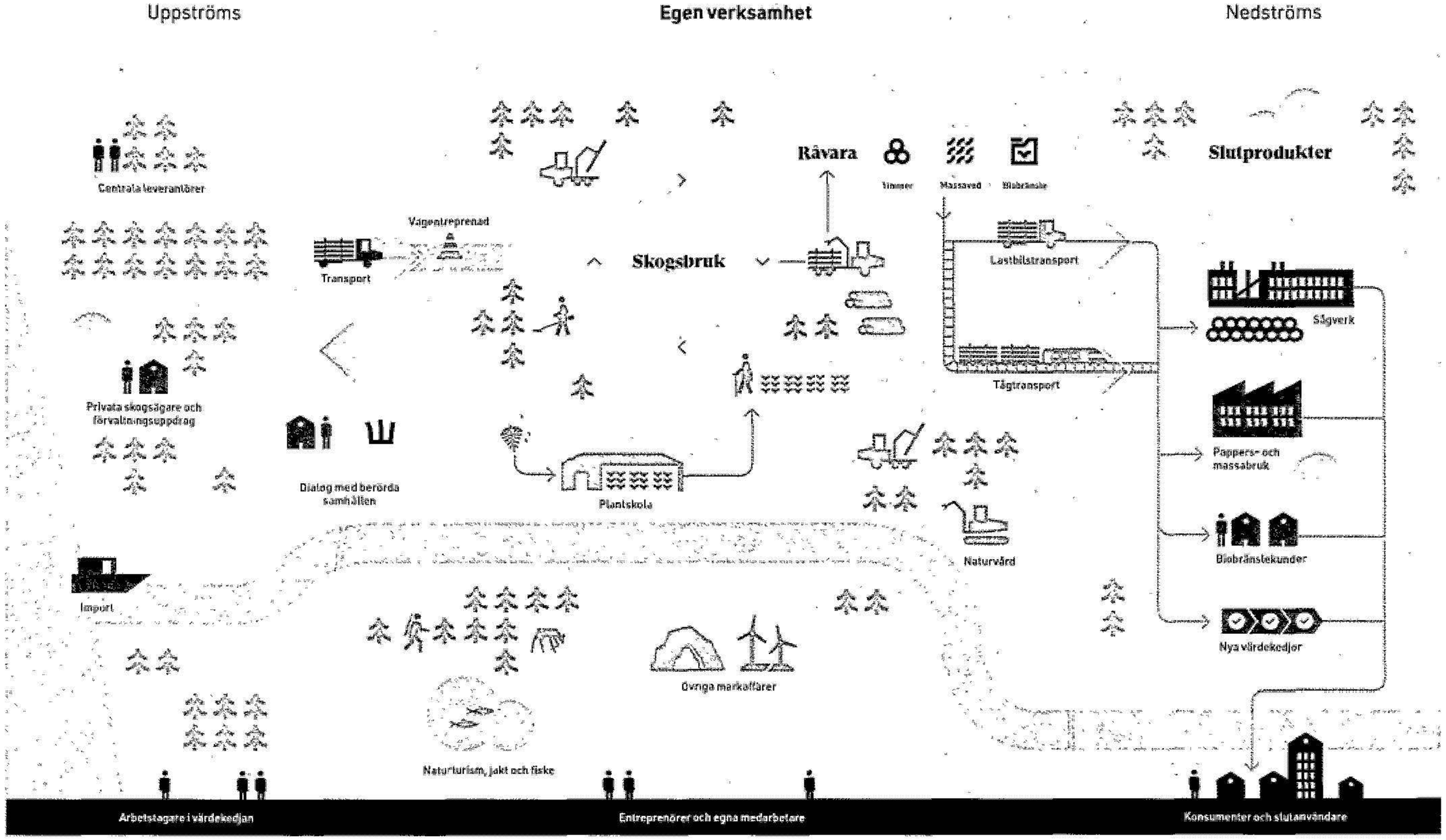
20250508036 46

Allmän information

Sveaskogs värdekedja

För en utförlig beskrivning av Sveaskogs strategi och affärsmodell hänvisas till sidorna 16 och 25 i förvaltningsberättelsen. Där framgår även Sveaskogs kärnverksamhet, de huvudsakliga produkter och tjänster som Sveaskog erbjuder samt bolagets främsta marknader och kundgrupper.

Till höger illustreras Sveaskogs värdekedja tillsammans med aktiviteter i den egna verksamheten respektive uppströms och nedströms. Illustrationen syftar till att ge kontexten till den väsentliga påverkan respektive risker och möjligheter som Sveaskogs verksamhet ger upphov till och som beskrivs i inledningen av respektive kapitel på kommande sidor i hållbarhetsredovisningen.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

2025050803647

Intressenters intressen och synpunkter

Sveaskog för kontinuerlig dialog med bolagets intressenter. Syftet är att skapa och bevara goda relationer med dem som påverkas av eller kan påverka bolagets verksamhet. Förväntningarna och åsikterna om hur Sveaskog ska bedriva sin verksamhet kan variera stort mellan olika intressenter. Sveaskog möter därmed ofta helt skilda uppfattningar om hur skogen och markinnehavet bör brukas och förvaltas. Genom dialogtillfällena kan intressenternas åsikter fångas upp, tillsammans med deras förväntningar på Sveaskog som bolag.

Kontakterna med intressenter består exempelvis av dialogmöten med lokalsamhällen vid planering av operativ verksamhet, samråd med samebyar, affärsutvecklingssamtal med entreprenörer och affärssamtal med kunder samt medarbetarsamtal med egna anställda. Bolaget har också en dialog med naturvårds- och miljöorganisationer om naturvård och skogsbruk samt kunskapshöjande diskussioner med forskning och akademi. Den löpande dialogen sker såväl på nationell nivå som på regional och lokal nivå genom kontakter och kanaler runt om i verksamheten. Detta presenteras utförligare i tabellen till höger.

Viktiga frågor för intressenterna	Vad gör Sveaskog	Dialogtillfällen
Entreprenörer Aktiv rekrytering till skogliga yrken, säker arbetsmiljö, lönsamhet, schysst konkurrens, effektivitet, god och nära dialog, hållbart skogsbruk. Möjlighet att fullfölja sina åtaganden mot personal och allmänhet.	Aktivt rekryteringsarbete och långsiktiga samarbeten. Utvecklat Sveaskog Finans AB för attraktiva finansieringslösningar. Utvecklar entreprenörsportalen för bland annat utbildning, dialog och förmånliga inköp.	Affärssamtal, uppföljningar, kontroller i fält. Digital uppföljning av Entreprenörsportalen.
EU och internationellt Engagemang och input i olika EU-initiativ, exempelvis restaurering, avskogning, monitorering av skogar, upptag av koldioxid i skog och mark.	Som statligt bolag vara en ledande aktör, "går först i frågorna". FSC-engagemang, bidrag till miljömål, satsningar på forskning, utveckling av ett varierat och klimatanpassat skogsbruk.	Dialog med svenska representanter, företrädare för kommission och parlament, deltagande i seminarier och evenemang.
Kunder Leveranssäkerhet i volym och precision. Hållbar produkt som verkar positivt för klimat. Hållbara skogsbruksmetoder som stärker biologisk mångfald. Ökad efterfrågan på biobränsle.	Säkerställer leveransvolymer genom att komplettera leveranser från egen skog med externa köp. Mäter leveransprecision. Medverkar i utveckling av fossilfria bränslen. Skapar konkurrens på marknaden för skogsråvara vilket gynnar mindre sågverk och mindre markägare.	Affärssamtal, Nöjd kundindex, skogsdagar, samverkan kring hållbarhetsrapportering, rundabordssamtal.
Låneinstitut, kreditgivare Ekonomisk utveckling och nya mål, hållbart företagande, finansiell stabilitet, nya affärsmöjligheter. Hantering av klimatrisker.	Ekonomiska mål, finanspolicy, prioriterar långsiktiga affärsrelationer och kunder med lönsamhetspotential, emittering av gröna obligationer.	Regelbundna dialogmöten.
Medarbetare Meningsfullhet, ett bra hållbarhetsarbete, omställning till fossilfri industri, FSC-revision, kompetensutveckling och kompetensförsörjning, medarbetarskap och ledarskap, hälsa och säkerhet.	Interna utbildningar, intern rörlighet, aktiv rekrytering, utvecklat riktlinjer och utbildning inom säkerhet.	Medarbetarsamtal, medarbetar- och ledardagar, fackliga samverkan, informations- och arbetsplatsmöten.
Myndigheter Sveaskogs långsiktiga inriktning för varierat skogsbruk, skogsskador i form av insektsangrepp, skogsbränder, klimatanpassning, biologisk mångfald, samförvaltning av skog och klövvilt.	Vara en ledande och föredömlig aktör med öppen, tydlig och affärsmässig agenda. Mål för strategiskt värdeskapande. Expertmedverkan i Miljömålsberedningen och Skogsutredningen.	Samrådsförfaranden. Dialog i samverkansmöten samt informationsmöten, kontinuerliga avstämningar på regional och nationell nivå.
Naturvårdsorganisationer Skogsbruksmetoder, biologisk mångfald, naturvård, klimatanpassning. Biobränslen, skogliga avsättningar och ersättningar.	Strategiskt mål och satsning för utvecklad biologisk mångfald. Utveckla skogsbruksmetoder i enlighet med forskning, hänsynsinventering.	Dialogmöten, brevväxling, exkursioner samt samråd och dialogmöten i lokalsamhällen.
Rennäringen Skonsamma skogsbruksmetoder, klimatanpassning av skogsmarken. Markupplåtelser som kan påverka renskötseln, åtgärder för lavtillväxt. Lägre avverkningsnivåer. Uttalat förhållningssätt.	Formaliserade samråd enligt FSC. Enkätundersökning till samebyar. Utbildning och vidareutveckling av webbaserat kartunderlag (samplanering.se). Åtgärder för lavtillväxt i eftersatta och tata bestånd.	Samråd med samebyarna, samplanering och samverkan inom svenska FSC. Kontinuerlig dialog med samebyar.
Turismföretagare, jägare, fiskare med flera Förvaltning av skog och klövvilt, upplåta mark för arrenden, skog och mark för friluftsliv, skogsbrukets påverkan på friluftslivet. Ökat samarbete kring förvaltning av vatten, viltförvaltning och biologisk mångfald.	Hörsamma medborgarnas önskemål och investera i friluftsområden och ekoparker, vägar, skyltar, kartor och information på webbplatsen. Förbättrad dialog kring förvaltning av vatten, vilt och biologisk mångfald.	Älgförvaltningsmöten, samverkansmöten, jaktledarträffar, affärssamtal, fortsatt utveckling av korttidsjakt. Möten sker kontinuerligt under året.
Virkesleverantörer Långsiktiga samarbeten, kvalitet i avverkningsuppdrag, kompetensförsörjning, hållbart skogsbruk, det framtida skogsbrukets utveckling.	FSC-planering på avverkningsuppdrag, informationsaktiviteter, skapa förutsättningar för nära samarbete. Tillförlitliga, säkra prognoser.	FSC-samarbete, affärssamtal på månadsbasis.
Ägaren Uppfyllelse av de ekonomiska målen, de strategiska målen, hållbart företagande, hållbart skogsbruk som värnar biologisk mångfald, nationella och internationella miljö- och klimatmål, intressentdialoger.	Kontinuerlig utveckling för att vara en ledande, oberoende aktör på marknaden för skogsråvara. Åtgärder för ett varierat skogsbruk, för att uppfylla de ekonomiska målen, samt mål och strategier för hållbart företagande.	Årsstämma, styrelsemöten, dialoger mellan styrelsens ordförande, vd, och Regeringskansliet (RK). Av RK arrangerade nätverksträffar med statliga företag. Möten med utskott i Sveriges riksdag.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

2025050803648

Miljöinformation

EU-taxonomi för hållbar finansiering

Överensstämmelse med taxonomiförordningen
EU:s taxonomi för hållbar finansiering syftar till att reglera vilka ekonomiska verksamheter som definieras som hållbara. Detta sker genom att förordningen pekar ut vilka verksamheter som omfattas av taxonomin varpå en bedömning görs om verksamheterna även är förenliga med taxonomikraven. Detta görs genom en bedömning av om verksamheterna bidrar väsentligt till minst ett av miljömålen, inte orsakar betydande skada på de andra miljömålen (DNSH) samt efterlever de sociala minimiskyddsåtgärderna. För Sveaskog innebär de sociala minimiskyddsåtgärderna att bolaget arbetar för att säkra mänskliga rättigheter i sin värdekedja, arbetar för att motverka korruption, säkerställa korrekt skattehantering och rättvis konkurrens enligt gällande lagar och regler. Taxonomin redovisas genom att redogöra för vilken andel av bolagets totala omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter som lever upp till nämnda krav.

Redovisningsprinciper
För Sveaskogs räkning är det aktiviteterna i taxonomiförordningens kapitel 1.Skogsbruk, närmare bestämt 1.3 Skogsförvaltning, som i huvudsak omfattas av taxonomin. I samband med taxonomins införande genomförde Sveaskog en genomgående kartläggning av bolagets verksamhet mot de tekniska granskningskriterierna. Kartläggningen ses årligen över för att fastställa om verksamhetens omfattning har förändrats i det avseendet att bedömning utifrån taxonomikriterierna behöver justeras. Omsättning och kapitalutgifter (CapEx) utgår från den externa finansiella rapporteringen. Definitionen av driftsutgifter (OpEx) skiljer sig åt från den finansiella rapporteringen. Inga aktiviteter har dubbelräknats. Inom Sveaskogs skogsbruksverksamhet inkluderas samtliga delar i begreppet Skogsförvaltning, från slutavverkning, till markberedning, sådd och plantering, röjning, gallring och övriga löpande skötselåtgärder.

Sveaskog har med hjälp av sitt taxonomiförenliga ramverk för gröna obligationer under 2024 ställt ut gröna obligationer till ett värde av 2,1 miljarder kronor. För mer information om dessa obligationer hänvisas till Sveaskogs årsrapport för de gröna obligationerna som finns tillgänglig på sveaskog.se.

Tabell 1: Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter

Kärnenergirelaterade verksamheter		**Sveaskog**
1.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	Nej
2.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	Nej
3.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgraderingar av dessa.	Nej
Fossilgasrelaterade verksamheter		
4.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
5.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
6.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej

Tabell 1 redogör för huruvida bolaget bedriver gas- eller kärnkraftsaktivitet, eller är exponerade för sådan. Som framgår av tabellen är detta inte aktuellt för Sveaskog.

På följande sidor presenteras Sveaskogs taxonomiförenliga omsättning, driftsutgifter och kapitalutgifter med belopp för 2024 och för föregående år inom parentes.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

20250508036 49

Miljöinformation

Taxonomitabeller

Omsättning

När det gäller omsättning så har bolaget utgått från resultaträkningens nettoomsättning, vilket för år 2024 är 8 304 (7 863) miljoner kronor. Detta motsvarar not 4 på sida 107 i den finansiella redovisningen. I ekvationen för taxonomiförenlig omsättning utgörs nämnaren av den totala omsättningen. I täljaren har exkluderats de delar som enligt bedömningen inte omfattas av taxonomin; intäkter för externa virkesaffärer, intäkter för transporter, intäkter för vind- och solkraft, grus- och torvtäkter samt interna intäkter för plantverksamheten.

Räkenskapsår 2024		2024		Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)						Minimiskyddsåtgärder	Taxonomiförenlig andel av omsättning, år 2023	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställnings-verksamhet
Ekonomiska verksamheter	Kod	Omsättning	Andel av omsättningen, år 2024	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald				
		MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																			
Skogsförvaltning	CCM 1.3	4 390	53%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	J	J	J	50%	-	-
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		4 390	53%	53%	-	-	-	-	-	-	J	J	J	J	J	J	50%		
Varav möjliggörande verksamheter		-	-	-						-	-	-	-	-	-	-	-	E	
Varav omställningsverksamheter		-	-	-						-	-	-	-	-	-	-	-		T
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
				EL; N/FL	EL; N/EL	EL; N/FL	EL; N/FL	EL; N/EL	EL; N/FL										
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		0	0%	-	-	-	-	-	-								0%		
A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 +A.2)		4 390	53%	53%	-	-	-	-	-								50%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		3 914	47%																
TOTALT		8 304	100%																

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

202505080365O

Driftsutgifter (OpEx)

För driftsutgifter har bolaget förändrat redovisningen från föregående år, då bolaget förtydligat linjeringen med definitionen av driftsutgifter i EU-taxonomin. Driftsutgifter återfinns inte i sin helhet i den finansiella redovisningen på grund av att taxonomins definition av OpEx skiljer sig något från International Financial Reporting Standards (IFRS Redovisningsstandarder) som koncernredovisningen följer.

I ekvationen för taxonomiförenlig OpEx utgörs nämnaren av driftsutgifter som är hänförbara till den egna skogen, förutom kostnader för naturturism, som är helt exkluderade. Skogsvårdskostnader som uppstår vid exempelvis markberedning, plantering och sådd rapporteras som investering i CapEx och är således exkluderat i OpEx. Plantverksamheten motsvarande extern andel inkluderas, samt skogsbruksenheten och forskning och utveckling då dessa har en avgörande funktion för det operativa arbetet.

Bedömningen har gjorts på kontonivå och från täljaren är kostnader för transporter, administration inom produktion-, logistik- och marknadsorganisation exkluderade. På kontonivå har exkluderats samtliga kostnader för marknadsföringsutgifter, lagerförändringar och avskrivningar.

I kolumnen för 2023 är resultatet inte justerat eller omräknat med den nya metoden för att visa på effekten av metodförändringen.

Räkenskapsår 2024		2024		Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)									
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (2)	Drifts-utgifter (3)	Andel av driftsutgifter år 2023 (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föroreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Andel förenlig med Taxonomi-kraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) driftsutgifter, år 2023 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställnings-verksamhet (20)
		MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																			
Skogsförvaltning	CCM 1.3	2 314	81%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	J	J	J	32%	-	-
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas driftsutgifter (A.1)		2 314	81%	81%	-	-	-	-	-	-	J	J	J	J	J	J	32%		
Varav möjliggörande verksamheter		-	-	-						-	-	-	-	-	-	-	-	E	
Varav omställningsverksamheter		-	-	-						-	-	-	-	-	-	-	-		T
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
Förvaltning och ägande av fastigheter	CCM 7.7	77	3%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0%		
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		0	0%	-	-	-	-	-	-								0%		
A. Driftsutgifter för de verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		2 391	84%	84%	-	-	-	-	-								32%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Driftsutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin		466	16%																
TOTALT		2 857	100%																

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

2025050803651

Kapitalutgifter (CapEx)

I koncernens kassaflödesanalys på sida 100 framgår att investeringarna i anläggningstillgångar under 2024 uppgår till 563 (634) miljoner kronor.

Till nämnaren i ekvationen som redogör för andel taxonomiförenlig CapEx har inkluderats årets tillägg av "investering och omvärdering av leasing" enligt IFRS 16, se not 7 i den finansiella redovisningen, vilket resulterar i 623 (673) miljoner kronor.

I täljaren ingår totala investeringar i nya fastighetsförvärv och ny skog, produktionsmaskiner, inventarier, investeringar i plantverksamheten motsvarande extern andel, investeringar i skogsvård (avseende markberedning, plantering, hjälpplantering och sådd) samt ovan nämnda tillägg av "investering och omvärdering av leasing". Det sistnämna avser leasing av exempelvis kontors-/lagerlokaler och förråd, maskiner och fordon, mark för plantterminaler och fröplantager. "Investering och omvärdering av leasing" gällande hyra av kontorslokaler redovisas i aktiviteten 7.7 Förvaltning och ägande av fastigheter. Totalt uppgår taxonomiförenlig andel av CapEx under år 2024 till 86 procent (91 procent).

Räkenskapsår 2024		2024		Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)								
Ekonomiska verksamheter	Kod	Kapitalutgifter	Andel av kapitalutgifterna, år 2024	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder	Taxonomiförenlig andel av kapitalutgifterna, år 2023	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet
		MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																			
Skogsförvaltning	CCM 1.3	535	86%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	J	J	J	91%	-	-
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas kapitalutgifter (A.1)		535	86%	86%	-	-	-	-	-	-	J	J	J	J	J	J	91%		
Varav möjliggörande verksamheter		-	-	-						-	-	-	-	-	-	-	-	E	
Varav omställningsverksamheter		-	-	-						-	-	-	-	-	-	-	-		T
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
Förvaltning och ägande av fastigheter	CCM 7.7	34	5%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								4%		
Kapitalutgifter hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		34	5%	-	-	-	-	-	-								4%		
A. Kapitalutgifter för de verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		570	91%	91%	-	-	-	-	-								95%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Kapitalutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin		53	9%																
TOTALT		623	100%																

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

20250508036S2

Miljöinformation

Klimat

KLIMAT SOM EN VÄSENTLIG FRÅGA

Sveaskogs verksamhet bygger på en förnybar råvara och skogens förmåga att binda kol spelar en viktig roll i bolagets klimatarbete. Kolet binds både i skogen och i de produkter som skapas av dess råvara. I långlivade produkter lagras kolet över tid, medan träbaserade produkter, oavsett livslängd, kan bidra genom så kallade undvikna utsläpp, i de fall då de ersätter fossilbaserade alternativ.

Samtidigt medför verksamheten negativ påverkan på klimatet genom utsläpp av fossila växthusgaser. Utsläpp sker dels internt, från exempelvis skogsmaskiner och användning av torv och gödsel som framställs med utsläppsintensiva metoder. Dels sker utsläpp längs hela värdekedjan, bland annat i samband med transporter, inköp av varor och tjänster, samt i samband med bearbetning av råvaran inom processindustrin.

Risker och möjligheter i ett förändrat klimat

År 2021 genomförde Sveaskog en klimatriskanalys tillsammans med SMHI. Analysen identifierade, kategoriserade och graderade både fysiska och omställningsrelaterade risker och möjligheter som följer av klimatförändringarna. Analysen ligger till grund för bolagets arbete med att klimatanpassa skogsbruket genom att begränsa riskerna och ta vara på möjligheterna som identifierades.

Följande risker och möjligheter bedöms som väsentliga för Sveaskog:

Fysiska risker

Ökad nederbörd och brist på tjäle

Klimatförändringarna leder till ökad nederbörd och mildare vintrar, vilket försvårar tillgången till virket och ökar risken för störningar i leveranskedjan. Brist på tjäle gör även marken känsligare för körskador, medan tung snö och försvagad rotfasthet ökar risken för skador på skogen.

Stressad; mindre motståndskraftig skog

Ett varmare klimat kan innebära att befintlig skog hamnar på en ny ståndort (det vill säga får nya växtförhållanden), vilket kan innebära en stress. Detta kan göra skogen mer sårbar för skadegörare som insekter och svampar och både tidigare kända och nya skadegörare kan sprida sig och gynnas av det förändrade klimatet.

Ökat extremväder och störningar i hela värdekedjan

Ett förändrat klimat förväntas leda till mer extrema väderhändelser, bland annat längre torrperioder och fler skyfall. Skyfall kan orsaka översvämningar, ras och skred, medan torrperioder ökar risken för skogsbrand. Dessa händelser kan, förutom att utgöra en samhällsfara, leda till stillestånd i verksamheten, minskade leveranser, förlorat virkesvärde och en efterföljande besvärlig och kostsam skogsvård. De kan också leda till att skogsbilvägar spolas bort eller översvämmas, vilket bland annat försvårar logistiken från skogen.

Omställningsrisker

Förändrad efterfrågan på frö- och plantmaterial

Ett förändrat klimat kan förändra efterfrågan på skogsodlingsmaterial och trädslag i värdekedjan, vilket kan påverka Sveaskogs planeringsarbete och kräva snabbare produktion av nya material.

Konsumenters syn på hållbarhet

Ökande krav på hållbara material kan ändra efterfrågan på Sveaskogs produkter och innebära en risk om skogsråvaran uppfattas som ohållbar i allmänhetens ögon.

Regulatoriska förändringar

Det händer mycket på det regulatoriska området kopplat till skogsbruk. Nya regleringar inom skogsbruk kan leda till ytterligare krav, exempelvis på avsättningar av produktiv skogsmark eller höjd avverkningsålder, vilket kan påverka volymer och sysselsättning.

Framtida möjligheter kopplade till klimatet

Trots utmaningarna har Sveaskog identifierat flera möjligheter som kan uppstå med ett förändrat klimat. Exempelvis en växande extern efterfrågan på nytt frö- och plantmaterial. Ett varmare klimat med längre växtsäsong kan även gynna tillväxten. Med hjälp av teknik och innovation utforskar Sveaskog även nya affärsmöjligheter och produkter, vilka kan skapa möjligheter och mervärde genom hela värdekedjan.

Robusta strategier som håller över tid

Klimatriskanalysen baserades på FN:s klimatpanels (IPCC) modeller för mitten och slutet av seklet (2050 och 2100) och utgick från ett låg-, mellan- och ett högutsläppsscenario, motsvarande så kallade Representative Concentration Pathways (RCP) 2.6, 4.5 samt 8.5. Grundläggande är att säkerställa robusta strategier som håller över tid oavsett vilket framtidsscenario som realiseras.

SVEASKOGS OMSTÄLLNINGSPLAN FÖR BEGRÄNSNING AV KLIMATFÖRÄNDRINGAR

Sveaskog har utformat en omfattande åtgärdsplan för att stegvis minska utsläppen i linje med bolagets klimatmål och tidplan fram till 2034. Åtgärdsplanen omfattar ett femtiotal aktiviteter, både inom egen verksamhet och i värdekedjan. Sveaskogs åtgärdsplan har validerats av både koncernledning och styrelse. Åtgärdsplanen ses över och uppdateras löpande för att hållas aktuell i takt med förändringar i omvärlden.

Utsläpp från drivmedel i skogsmaskiner och lastbilstransporter står för en stor del av utsläppen, och en central del av planen är därför att fasa ut fossila bränslen och att modernisera fordonsflottan och maskinparken. Detta framgår av diagrammet på nästa sida som tydliggör inom vilka områden som åtgärderna avser sänka utsläppen.

Med anledning av sänkningen av reduktionsplikten i inledningen av 2024 krävs kraftigare åtgärder för att minska drivmedelsrelaterade utsläpp. Fokus för 2024

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

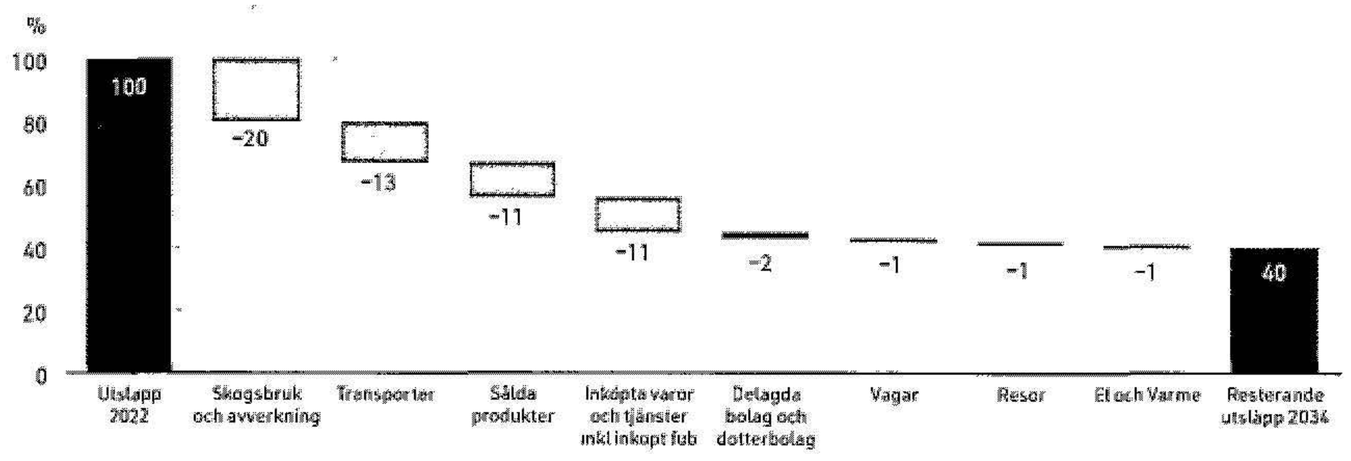
2025050803653

låg därför på att fortsätta att ställa om från fossilt till förnybart drivmedel i Sveaskogs egna skogsmaskiner. 64 procent av drivmedlet i bolagets skogsmaskiner var ren HVO100 under 2024. Under 2025 fortsätter arbetet med att fasa ut fossila bränslen även från tunga transporter.

Under 2024 gjorde Sveaskog en kostnadsuppskattning för omställningen till förnybara drivmedel inom egna maskinlag, transporter och hos entreprenörer, vilken nu ingår i den kommande femåriga affärsplanen. Uppskattningarna bygger på ett antal antaganden om bränslevolymer, prisutveckling och skattereduktionen för skogsmaskiner. Baserat på dessa antaganden uppskattades att åtgärderna under kommande femårsperiod uppgår till drygt 200 miljoner kronor.

Sveaskog fortsätter att vidareutveckla åtgärdsplanen under 2025, i syfte att kostnadsuppskatta och konkretisera fler av aktiviteterna i arbetet mot klimatmålet.

ÅTGÄRDSPLAN FOSSILA VÄXTHUSGASUTSLÄPP



SVEASKOGS STYRNING FÖR BEGRÄNSNING AV OCH ANPASSNING TILL KLIMATFÖRÄNDRINGAR

Sveaskogs arbete med att begränsa bolagets klimatpåverkan och att anpassa verksamheten till ett förändrat klimat styrs främst av företagets Miljöpolicy och Policy för hållbart skogsbruk. Miljöpolicyn tydliggör att Sveaskogs verksamhet ska bedrivas föredömligt ur såväl produktions-, som miljö- och klimatsynpunkt och att verksamheten aktivt ska bidra till nationella och internationella klimatmål. Genom Policy för hållbart skogsbruk preciseras Sveaskogs åtaganden för att minska klimatpåverkan och främja klimatanpassning.

För att säkerställa en hållbar och klimatanpassad skogsförvaltning har justeringar och tillägg gjorts i befintliga styrdokument och riktlinjer för skogsskötsel. Exempel på detta inkluderar instruktioner för röjning, plantering och skogsgödsling. Vidare pågår arbete för att ta fram en trädslagsstrategi. Tillsammans ger dessa dokument vägledning i hur Sveaskog avser att implementera klimatanpassningsåtgärder i skogsbruket.

Omfattning och ansvar för styrande policyer

Policyerna gäller för hela Sveaskog, inklusive dotterbolag, och täcker alla verksamhetsområden inom bolaget samt i tillämpliga delar även entreprenörsverksamhet. Alla medlemmar i Sveaskogs styrelse, koncernledning, anställda, konsulter och entreprenörer är skyldiga att följa dessa policyer. Det yttersta ansvaret för att efterleva policyerna ligger hos vd, men arbetet stöds av hela organisationen.

Tillgänglighet och implementering av styrande dokument

Sveaskogs policyer och styrande dokument är tillgängliga för alla medarbetare via företagets intranät. För entreprenörer görs policyerna tillgängliga i samband med utbildningar och introduktion till uppdrag för Sveaskog.

SVEASKOGS MÅL OM ETT KLIMATANPASSAT SKOGSBRUK OCH MINSKADE UTSLÄPP

Ökad klimatnytta utgör ett av Sveaskogs fyra strategiska mål och understryker bolagets engagemang i klimatomställningen. Sveaskogs mål om ökad klimatnytta sätter fokus på klimatförändringarnas påverkan på verksamheten och bolagets bidrag till att bromsa klimatets utveckling och anpassning till nya förutsättningar.

I begreppet Ökad klimatnytta ingår antropogena utsläpp från bland annat skogsmaskiner och transporter och det kol som binds in då skogen växer. Kolinbindning i levande träd har ett linjärt förhållande med volymtillväxt och Sveaskog sköter därför produktionsskogarna enligt det strategiska målet om ökad skogstillväxt där även bolagets ambitioner för ökad kolinbindning avspeglas. Målet om ökad skogstillväxt leder till en inbindning av kol motsvarande cirka 0,69 ton CO_2e per hektar och år.

Att arbeta för ett klimatanpassat skogsbruk är en viktig del av att framtidssäkra en långsiktigt ökad klimatnytta, även om den på kort sikt eller i enskilda bestånd motverkar en ökad kolinbindning genom lägre tillväxt. Sveaskog vill också verka för att öka kolet som finns i långlivade produkter, samtidigt som det måste finnas en balans för att möta behovet av råvara för de branscher som i närtid har svårare att ställa om. Då kan råvaran användas även till mer kortlivade produkter.

Sveaskogs mål om ett klimatanpassat skogsbruk

För att vara rustat för framtidens förväntade klimat behöver Sveaskog accelerera klimatanpassningen i skogsbruket. Sveaskog ska ta en ledande position i klimatanpassning och vara ett föredöme för den omställning av skogsbruket som klimatförändringarna medför.

År 2034 ska andra trädslag än tall och gran utgöra sju procent av totalt antal planterade plantor på egen skogsmark. Målsättningen sätter fokus på trädslagsvalens roll för klimatanpassning. Detta kommer att mätas och följas över tid. Även andra skogsskötselåtgärder kommer att vara viktiga inslag för ökad variation i våra skogar.

Målet mäts genom att följa antalet levererade plantor av andra träslag är inhemsk tall och gran. År 2022 var drygt en procent av antalet levererade plantor från andra trädslag. Arbetet med övrig klimatanpassning sker genom aktiviteter inom både strategisk och operativ verksamhet.

Klimatanpassning innebär mycket mer än bara trädslagsval. Sveaskog ska därför också arbeta med

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

20250508036S4

annan typ av variation och skogsskadeförebyggande åtgärder i skogen. Exempelvis genom landskapsplanering som tar höjd för klimatanpassning rörande skogens vattenavrinning, ekosystemtjänster och skogsbilvägar, eller utveckling av rätt teknik för att säkra en hållbar åtkomst till bolagets skogar. Sveaskog ska också öka medvetenheten om klimatförändringarnas förväntade effekter på skogsbruket hos samarbetspartners.

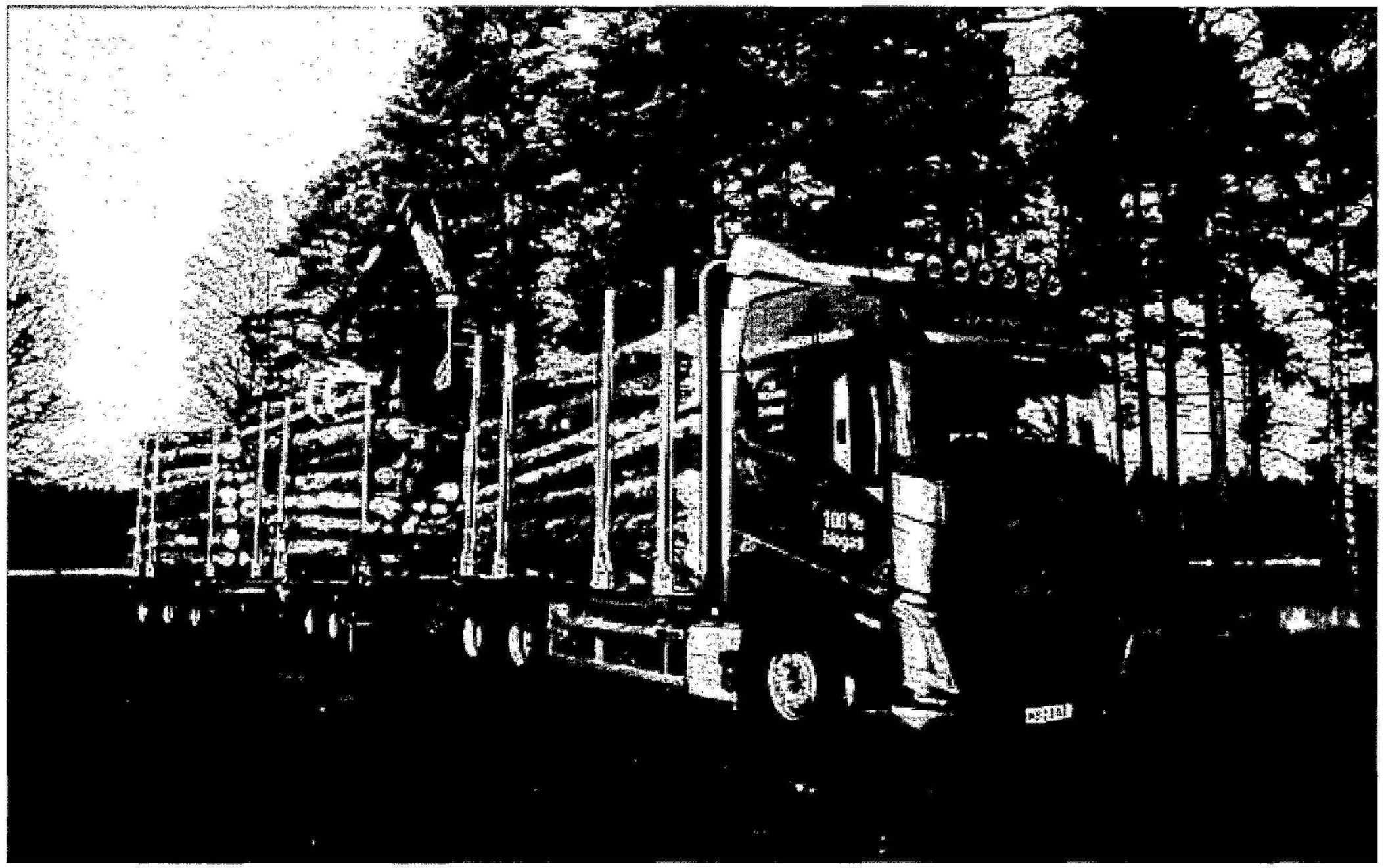
Sveaskogs mål för minskade utsläpp

Sveaskog har fastställt ett långsiktigt åtagande om att minska de fossila växthusgasutsläppen med 60 procent till år 2034 jämfört med år 2022. Detta motsvarar en minskning med 40 procent till år 2030.

Klimatmålen följer Science Based Targets Initiative (SBTi) och Parisavtalets mål. Baslinjevärdet uppdateras regelbundet om förändringar sker i klimatberäkningarna eller omfattningen. Om dessa förändringar överstiger fem procent justeras baslinjen i enlighet med SBTi riktlinjer, exempelvis vid förbättrad datakvalitet eller identifiering av nya utsläppskällor.

Målet, som är absolut och mäts i koldioxidekvivalenter motsvarar cirka 163 000 ton CO_2e. Detta mål omfattar både utsläpp från Sveaskogs egen verksamhet, dotterbolag samt stora delar av värdekedjan (scope 1–3) och är beräknade enligt Greenhouse Gas Protocol (GHG-protokollet).

Växthusgasupptag, koldioxidkrediter eller undvikna utsläpp är exkluderade ur klimatberäkningarna.



En viktig del i Sveaskogs åtgärdsplan för minskade fossila växthusgasutsläpp är omställningen bort från fossila bränslen i både skogsmaskiner och transporter.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

2025050803655

Miljöinformation

Sveaskogs växthusgasutsläpp 2024

Sveaskogs verksamhet genererade under 2024 utsläpp motsvarande 310 387 ton CO_2e. Det är en ökning med 14 procent jämfört med basåret 2022. I tabellen till höger redogörs för vilka kategorier som inkluderas i beräkningarna och hur utsläppen fördelas mellan dem.

Mellan 2023 och 2024 har de totala utsläppen ökat med cirka 21 procent. Med anledning av den stora andelen utsläpp som är bränslerelaterade är stora delar av den totala ökningen ett resultat av den sänkta reduktionsplikten och således en effekt som var väntad. De kategorier som bidrar mest till ökningen är skogsbruk och avverkning samt transporter, trots att det totala transportarbetet var lägre år 2024 jämfört med föregående år. En ökad mängd vägentreprenad samt en ökad import är andra bidragande faktorer. En mångdubbling av antalet inköpta skogsmaskiner bidrar till en rejäl ökning av kategorin inköpta varor och tjänster och det faktum att gödslingen kom igång igen under 2024, efter att ha varit pausad under 2023, bidrar också.

Under 2024 minskade mängden bruten torv på Sveaskogs marker vilket lett till en minskning av utsläppen från markarrenden. Utsläppen inom svenska skogsplantor har minskat tack vare minskad volym eldningsolja och gasolförbrukning.

Nytt för 2024 är de redovisade nyckeltalen växthusgasintensitet per nettoomsättning. Även i relation till nettoomsättningen har det skett en ökning, om än något mindre än den procentuella ökningen i absoluta mängder koldioxid.

Växthusgasutsläpp Scope 1, 2 och 3 och totala växthusgasutsläpp[1,2]

	Retroaktivt				År för delmål och mål		
	Basår 2022	Jämförelseår 2023	I år 2024	Förändring jämfört med föregående år	2030	2034	Årligt mål i % / Basår
Scope 1 – Växthusgasutsläpp							
Växthusgasutsläpp i scope 1 (tCO_2eq)	8 787	12 136	17 300	43%	4 244	1 973	-6%
Procent av växthusgasutsläpp i scope 1 från reglerad handel (%)							
Scope 2 – Växthusgasutsläpp							
Platsbaserade växthusgasutsläpp i scope 2 (tCO_2eq)	1 015	993	1 040	5%	620	422	-5%
Marknadsbaserade växthusgasutsläpp i scope 2 (tCO_2eq)	767	948	1 206	27%	468	319	-5%
Väsentliga växthusgasutsläpp i scope 3							
Totala indirekta växthusgasutsläpp i scope 3 (tCO_2eq)	262 062	243 407	291 882	20%	158 539	106 777	-5%
1 Inköpta varor och tjänster	70 587	75 045	89 633	19%	42 581	28 577	-5%
2 Kapitalvaror	3 295	5 198	14 641	182%	2 779	2 521	-2%
3 Bränsle- och energirelaterade aktiviteter (ej inkluderade i scope 1 eller scope 2)	11 204	14 234	19 952	40%	7 601	5 799	-4%
4 Uppströms transport och distribution	74 705	64 952	83 634	29%	33 846	13 417	-7%
5 Avfallshantering	395	34	20	-40%	273	213	-4%
6 Tjänsteresor	539	878	757	-14%	205	38	-8%
7 Pendlingsresor	497	1 015	1 052	4%	522	535	1%
8 Hyrda tillgångar	–	–	–	n/a	–	–	n/a
9 Transporter	–	–	–	n/a	–	–	n/a
10 Bearbetning av såld produkt	82 508	68 402	69 776	2%	57 138	44 454	-4%
11 Användning av sålda produkter	4 977	4 978	3 797	-24%	4 279	3 931	-2%
12 Avfallshantering av sålda produkter	–	–	–	n/a	–	–	n/a
13 Uthyrd tillgång	6 866	4 553	4 115	-10%	4 129	2 760	-5%
14 Franchise	–	–	–	n/a	–	–	n/a
15 Investeringar	6 489	4 119	4 504	9%	3 821	2 487	-5%
Totala växthusgasutsläpp							
Totala växthusgasutsläpp – platsbaserade (tCO_2eq)	271 864	256 535	310 222	21%	163 403	109 172	-5%
Totala växthusgasutsläpp – marknadsbaserade (tCO_2eq)	271 615	256 491	310 387	21%	163 251	109 069	-5%

[1] Sveaskogs klimatredovisning inkluderar alla växthusgaser som omfattas av GHG-protokollet, det vill säga koldioxid (CO2), metan (CH4), dikväveoxid (N2O), svavelhexafluorid (SF6), fluorkolväten (HFCs), kvävetrifluorid (NF3) och perfluorkolväten (PFCs).

[2] Vi använder utsläppsfaktorer från öppna källor, varav huvuddelen kommer från nationella myndigheter som Energimyndigheten, Naturvårdsverket, Skogforsk, Svenska miljöinstitutet IVL, NTM och DEFRA.

	Jämförelseår 2023	I år 2024	% 2024/2023
Biogena koldioxidutsläpp separat redovisat från de fossila			
1 Biogena koldioxidutsläpp[1] från aktiviteter i scope 1	13 747	14 091	3%
2 Biogena koldioxidutsläpp[1] från aktiviteter i scope 2	986	1 001	2%
3 Biogena koldioxidutsläpp[1] från aktiviteter i scope 3	388 595	298 243	-23%

[1] Biogena koldioxidutsläpp särredovisas från de fossila i enlighet med rekommendation från ESRS.

	Jämförelseår 2023	I år 2024	% 2024/2023
Växthusgasintensitet per nettoomsättning			
Totala växthusgasutsläpp – platsbaserade per nettoomsättning (tCO_2eq/MSEK)	32 626	37 358	15%
Totala växthusgasutsläpp – marknadsbaserade per nettoomsättning (tCO_2eq/MSEK)	32 620	37 378	15%

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

2025050803656

Miljöinformation

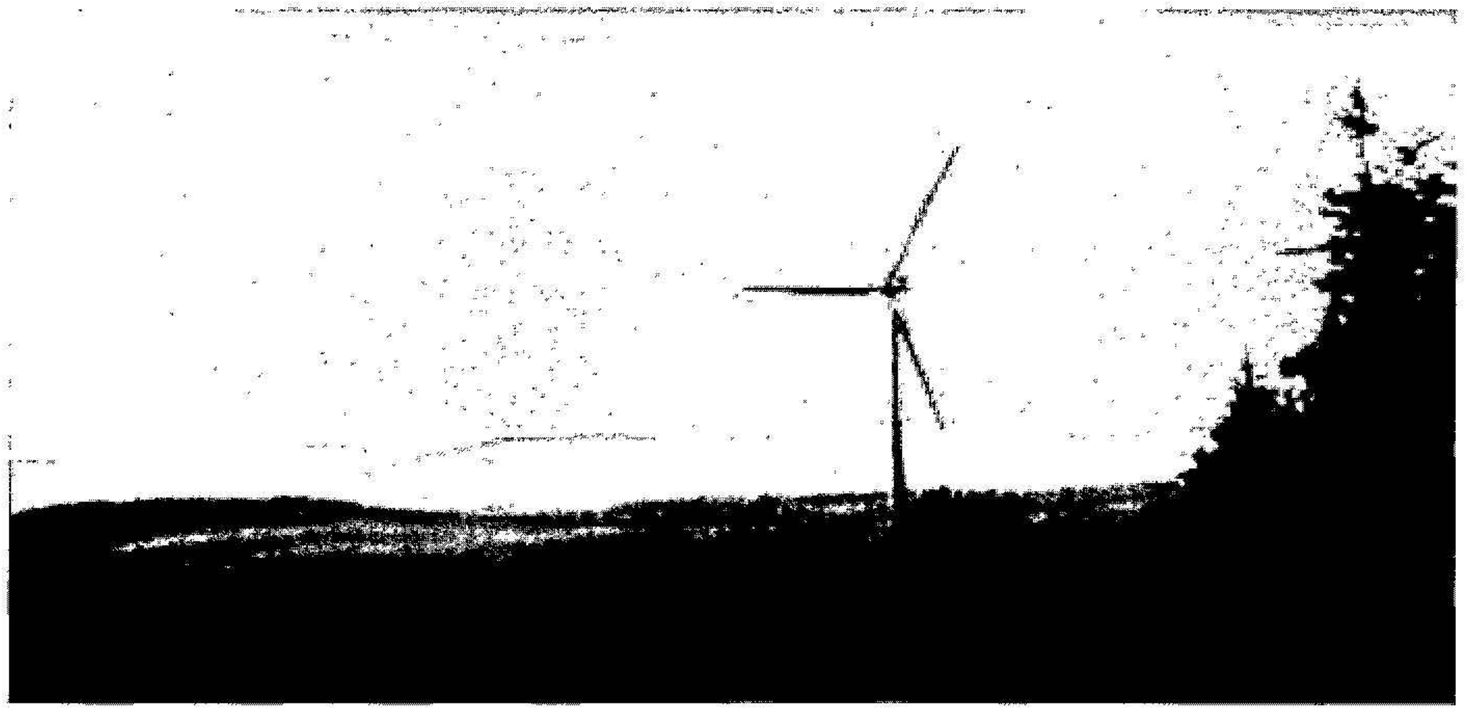
Förändringar jämfört med föregående år
Sedan klimatberäkningarna färdigställdes 2023 har ett antal poster justerats och förbättrats allteftersom arbetet med datakvalitetsförbättring fortskrider. Bland annat har ett antal transportrelaterade poster kopplat till frö- och plantverksamheten uppdaterats med aktuell data, samtidigt som ett antal poster relaterat till utsläpp från plantinköp och fröförädlling tillkommit.

Under årets beräkningar har ett antal förbättringsområden identifierats och uppdaterats. Bland annat har metodiken för torvberäkningar förbättrats då andelen växt- respektive energitorv redovisas separat. Samtidigt har korrigering skett av ett antal mindre poster som visat sig vara felaktiga i föregående års beräkningar.

Sveaskogs energiförbrukning 2024
Under 2024 uppgick Sveaskogs energiförbrukning till totalt 98 005 MWh, där andelen förnybara källor av total energiförbrukning uppgick till 50 procent.

I tabellen till höger redovisas energiförbrukningen fördelat på energi från fossila respektive förnybara energikällor.

Redovisningen av energiförbrukning är justerad från föregående år och linjerar med de kommande kraven i ESRS. Detta innebär ett avsteg från riktlinjerna i GRI standards eftersom redovisning enligt ESRS endast avser energiförbrukning i egen verksamhet, inte utanför verksamheten.



ENERGIFÖRBRUKNING OCH ENERGIMIX

Energiförbrukning från fossila källor – sektorer med hög klimatpåverkan	Jämförelseår 2023	I år 2024
(1) Bränsleförbrukning från kol och kolbaserade produkter (MWh)	–	–
(2) Bränsleförbrukning från råolja och oljeprodukter (MWh)	38 211	40 228
(3) Bränsleförbrukning från naturgas (MWh)	22	11
(4) Bränsleförbrukning från andra fossila källor (MWh)	–	–
(5) Förbrukning av köpt el, värme, ånga, kyla från fossila källor (MWh)	1 951	2 115
(6) Total förbrukning av fossil energi (MWh) (summan av raderna 1-5 ovan)	40 184	42 354
Andel fossila källor i total energiförbrukning (%)	42%	43%
(7) Förbrukning av kärnenergi (MWh)	6 365	6 578
Andel kärnenergi i total energiförbrukning (%)	7%	7%
(8) Bränsleförbrukning från förnybara källor, inklusive biomassa (MWh)	42 369	42 992
(9) Förbrukning av köpt el, värme, ånga, kyla från förnybara källor (MWh)	6 082	6 081
(10) Förbrukning av egenproducerad förnybar energi (exklusive bärnsle) (MWh)	–	–
(11) Total förbrukning av förnybar energi (MWh) (summan av raderna 8-10 ovan)	48 451	49 073
Andel förnybara källor i total energiförbrukning (%)	51%	50%
Total energiförbrukning (MWh) (summan av raderna 6 och 11 ovan)	94 999	98 005

ENERGIINTENSITET PER NETTOOMSÄTTNING

MWh/MSEK	Jämförelseår 2023	I år 2024	Förändring jämfört med föregående år
Total energiförbrukning per nettoomsättning från aktiviteter inom sektorer med hög klimatpåverkan	12,1	11,8	-2,3%

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

2025050803657

Miljöinformation

SVEASKOGS PÅVERKAN PÅ SKOGENS KOLBALANS

Skogen spelar en betydelsefull roll i klimatomställningen eftersom den både absorberar koldioxid och binder kol. På så vis är skogen en nyckel i arbetet med att begränsa klimatförändringarna. Beräkningen av Sveaskogs kolinlagring baseras på den årliga nationella rapportering som Naturvårdsverket sammanställer för klimatkonventionen (UNFCCC) i Sveriges National Inventory Report (NIR). Den nationella metoden, som följer FN:s klimatpanels (IPCC) riktlinjer för nationell rapportering, är väl etablerad och kan på grund av storleken och spridningen av Sveaskogs innehav anses vara representativ för kolbalansen i Sveaskogs markinnehav.

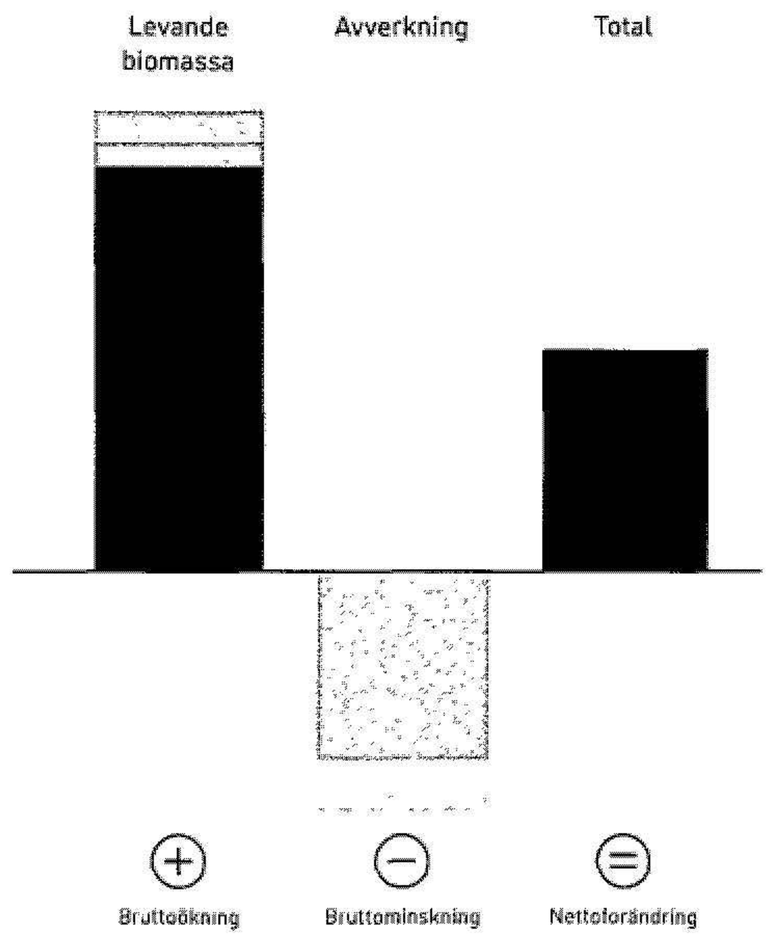
Riksskogstaxeringen följer den uppmätta nationella tillväxten och avgångar i svensk skog, på så vis kan Naturvårdsverket i den nationella rapporteringen ange ett värde för den totala förändringen av skogens kolinnehåll. De senaste två åren i beräkningen (i detta fall 2024 och 2023) är alltid preliminära, eftersom data från Skogsstyrelsen, Naturvårdsverket och Riksskogstaxeringen bygger på ett rullande femårsgenomsnitt. Förändringar kring kolinbindningen i skogen bör endast mätas och jämföras över längre tidsperioder och inte mellan två på varandra följande år. På kort sikt skulle kolsänkan kunna öka genom ytterligare neddragningar av avverkningar och ökade avsättningar, men detta är en övergående effekt. När skogen åldras minskar tillväxten och därmed inbindningen, samtidigt som risken för stormfällning, skogsbrand och insektsangrepp då också ökar. Ett aktivt brukande leder därför på lång sikt (cirka 30 år, beroende på geografi och trädslag) till en större kolsänka i skogen samtidigt som det skapar klimatnytta och bidrag till bioekonomin genom kontinuerligt flöde av förnybar råvara.

Bruttoökningen av den levande biomassans kolinnehåll (se mörkgrön stapel till höger) är resultatet av trädens tillväxt. Tillsammans med de naturliga avgångarna (se ljusbeige stapel till höger) som uppstår i samband med exempelvis väderskador, skogsbränder och skadedjursangrepp tas även en del av den levande biomassans kollager bort från skogen vid avverkning (se mörkbeige stapel till höger), vilket resulterar i en nettoförändring av kollagret.

En del av kolet som binds in av den levande biomassan hamnar i död ved eller markens kollager via naturlig nedbrytning, dessa beräknas baserat på tillväxt i levande biomassa och redovisas i kategorierna för död ved och markkol. Sammanslaget ger bruttoökningen minus bruttominskningen en uppskattad nettoförändring av kollagret på Sveaskogs bestånd vilket 2024 uppgick till 9,65 miljoner ton CO_2e, motsvarande en ökning på ungefär 1,28 procent av det totala kollagret på Sveaskogs bestånd.

Den levande biomassan som avverkas och vars kol därigenom lämnar skogens förråd finns tillfälligt bundet i långlivade produkter och har därmed under en tidsbegränsad period en betydande inverkan på atmosfärens kolbalans. Den klimatnytta som uppstår när träbaserade produkter används i stället för produkter som har större utsläpp i samband med framtagandet, till exempel cement, är påtaglig. Nyttans storlek beror på hur effektivt skogsråvaran används och huruvida den har ersatt ett fossilt material eller inneburit en utökad användning. Med tanke på att substitutionsnyttan endast uppstår om råvaran från skogen används för att ersätta en fossil produkt och därmed inte bidrar till en ökad produktion och konsumtion har Sveaskog valt att exkludera denna potentiella klimatnytta och endast räkna på kolbalansen som sker i skogen. Det kol som tillfälligt är bundet i långlivade produkter och de potentiellt undvikna utsläppen är indirekta klimateffekter som Sveaskogs råvara ger förutsättningar för.

UPPSKATTAD FÖRÄNDRING AV KOLLAGER PÅ SVEASKOGS BESTÅND UNDER 2024



NETTOFÖRÄNDRING AV KOLINLAGRING

9,65 milj ton CO_2e

Levande biomassa	Miljoner ton CO_2e
Levande biomassa	17,71
Död ved	1,06
Markkol	1,38
Avverkning	
Avverkning	-8,22
Naturliga avgångar	-2,28
Total	9,65

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

20250508036S8

Miljöinformation

Biologisk mångfald och ekosystemtjänster

BIOLOGISK MÅNGFALD OCH EKOSYSTEMTJÄNSTER SOM EN VÄSENTLIG FRÅGA

Begreppet biologisk mångfald inbegriper mer än bara artrikedom och rymmer såväl genetisk variation som en mångfald av ekosystem och ekosystemtjänster. I Sverige finns idag cirka 65 000 olika arter av växter, svampar och djur samt encelliga organismer. Ungefär hälften kräver skog eller träd för sin överlevnad och fortplantning. Sveaskog har, med hjälp av både sakkunniga internt och externa rådgivare, genomfört en omfattande bedömning av företagets påverkan på och beroenden av biologisk mångfald och ekosystemtjänster. Störst påverkan, och även beroenden, kommer från den egna skogsverksamheten och användningen av skogen som råvara.

Positiv påverkan

Som Sveriges största skogsägare bedriver Sveaskog ett aktivt naturvårdsarbete. Inför varje sista gallring och slutavverkning görs en bedömning av beståndets naturvärden. Naturvärdena bevaras antingen genom att mindre ytor avsätts som generell hänsyn, eller att hela bestånd undantas skogsbruk genom frivilliga avsättningar. De frivilliga avsättningarna omfattar en långt större andel av innehavet än till exempel de fem procent som FSC:s skogsbruksstandard kräver. Vid utgången av 2024 låg siffran för Sveaskog på 17 procent. För de frivilliga avsättningarna finns ett ambitiöst program för naturvårdande skötsel; att restaurera, bevara och stärka naturvärden på markerna, genom att återskapa eller efterlikna naturliga processer som i stor utsträckning har försvunnit i det moderna samhället. På så sätt bidrar Sveaskog till att restaurera och bevara livsmiljöer, utveckla den biologiska mångfalden och stärka flera av skogens ekosystemtjänster. Bolaget utvecklar även alternativa skogsbruksmetoder som kan anpassas till lokala förhållanden för att minimera negativ påverkan på biologisk mångfald.

Negativ påverkan

Genom att affärsverksamheten till största delen utgörs av skogsbruk uppstår den största negativa påverkan på den biologiska mångfalden genom fragmentering och förlust av habitat i samband med avverknings- och gallringsåtgärder i produktionsskogar. Även mark- och vattenkvalitet kan påverkas negativt om maskiner används under ogynnsamma förhållanden, exempelvis om marken är för blöt eller vid överfart av ett vattendrag. Vidare kan vägbyggnation, täktverksamhet eller etablering av förnybar energi påverka markanvändningen och leda till förändringar i biologisk mångfald och ekosystemtjänster.

Påverkan på och beroenden av ekosystemtjänster

Sveaskog har identifierat sin påverkan på och beroenden av olika ekosystemtjänster:

- Försörjande tjänster: Huvudsakligen en påverkan på produktion av sågtimmer, massaved och biobränsle, men även matproduktion som viltkött och vattenförsörjning.
- Reglerande tjänster: Kolinlagring i den växande skogen innebär en positiv påverkan, medan påverkan på klimat och luftfuktighet lokalt kan innebära en tillfällig negativ påverkan.
- Stödjande tjänster: Bolaget är beroende av markens bördighet och ekosystem för pollinering och fröspridning. Ekosystemens kretslopp påverkas också av skogsbruket, exempelvis i form av förändringar i markförhållanden och näringsflöden.
- Kulturella tjänster: Skogsbruk påverkar tillgången till naturmiljöer som används för rekreation och friluftsliv.

Fysiska risker relaterade till biologisk mångfald

- Förlust av pollinerare kan försvåra föryngringen av insektspollinerade trädarter, vilket kan påverka mångfalden av lövträd och förekomsten av bär, samt ökade kostnader för återväxt.
- Avverkning genom trakthyggesbruk kan medföra negativ påverkan på ekosystemtjänster såsom vatten- och klimatreglering.
- Invasiva arter, om introducerade i ekosystemen, kan konkurrera ut inhemska arter och skapa obalans i ekosystemen, vilket kan öka kostnader för bekämpning och återställning.

Systemrisker relaterade till biologisk mångfald och ekosystemtjänster

För Sveaskog innebär systemrisker kopplade till förlust av biologisk mångfald och ekosystemtjänster stora konsekvenser för verksamheten med dess omfattande beroende av dessa resurser. En kollaps av viktiga ekosystemtjänster, som vattenrening och klimatreglering, eller naturkatastrofer kan leda till omfattande skador på både skogen och närliggande infrastruktur, vilket skapar långsiktiga störningar i produktionen. Dessutom kan en global minskning av biologisk mångfald påverka tillgången på skogsprodukter, vilket i sin tur skapar störningar i försörjningskedjor och prisvolatilitet.

SVEASKOGS VÄSENTLIGA PÅVERKAN I FÖRHÅLLANDE TILL STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

Eftersom Sveaskog har ett stort markinnehav och bedriver ett aktivt skogsbruk, är bolagets verksamhet nära sammankopplad med de ekosystem och den biologiska mångfald som skogen erbjuder. Detta samband har fångats upp i bolagets strategi och reflekteras i det strategiska målet Utveckla biologisk

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

2025050803659

mångfald och ekosystemtjänster. Detta mål, som antogs 2023, ersätter det tidigare målet om att enbart öka biologisk mångfald och syftar till att också främja och bevara ekosystemtjänster.

Påverkan på biologisk mångfald och ekosystemtjänster med anledning av ett förändrat klimat ingår i den klimatriskanalys som beskrivs utförligare under avsnittet Klimat på sidan 68. Analysen visar på den tydliga koppling som finns mellan klimat och biologisk mångfald vad gäller fysiska risker och omställningsrisker.

POLICYER FÖR HANTERING AV PÅVERKAN

Sveaskog styr och hanterar sin påverkan på biologisk mångfald och ekosystemtjänster genom policyer och riktlinjer som integreras i hela verksamheten. På övergripande nivå är det bolagets Uppförandekod, Miljöpolicy och Policy för hållbart skogsbruk som utgör grunden för hur verksamheten ska bedrivas med hänsyn till identifierade risker, möjligheter och påverkan på biologisk mångfald. Dessa dokument konkretiseras genom detaljerade instruktioner och riktlinjer för områden som naturvärdesbedömning, naturvårdande skötsel och efterlevnad av krav inom FSC- och PEFC-certifieringssystemen.

Policy för hållbart skogsbruk omfattar både Sveaskogs egen verksamhet och de entreprenörer som utför skogsbruksåtgärder åt bolaget. Åtgärder för hållbart skogsbruk, som exempelvis de som krävs för FSC-certifiering, är en integrerad del av bolagets arbete med biologisk mångfald och görs tillgängliga för allmänheten via Sveaskogs webbplats.

När anmälningspliktiga åtgärder angränsar till eller direkt påverkar intressenter genomförs en dialog eller samråd innan åtgärden utförs. Dessa åtgärder föregås alltid av en anmälan till Skogsstyrelsen. När naturvårdande skötsel utförs i områden med mycket höga naturvärden samråds åtgärderna enligt tolfte kapitlet, sjätte paragrafen miljöbalken med ansvarig tillsynsmyndighet; Skogsstyrelsen om det är skogliga åtgärder, Länsstyrelsen om det är åtgärder på annat ägoslag än skogsmark. Denna process säkerställer transparens kring planerade åtgärder och att Sveaskogs skogliga åtgärder genomförs med högsta möjliga hänsyn till naturvärden och biologisk mångfald.

ÅTGÄRDER FÖR ATT FÖREBYGGA RISKER OCH NEGATIV PÅVERKAN

För att öka den biologiska mångfalden på innehavet ser Sveaskog framför allt behov av att öka variationen i produktionslandskapet i kombination med att höja det ekologiska värdet av redan avsatta områden. Sveaskogs arbete med biologisk mångfald omfattar både preventivt skyddsarbete, såsom att identifiera viktiga livsmiljöer och undanta dem från skogsbruksåtgärder genom frivilliga avsättningar eller som hänsynsytor och återskapande av naturmiljöer för att utveckla den biologiska mångfalden på ekosystemnivå. Genom att återskapa ekosystem som lövskogar, våtmarker och rinnande vattendrag utvecklas den biologiska mångfalden på ekosystemnivå. Detta innebär på sikt att de arter som nyttjar de återskapade naturmiljöerna kan etablera sig vilket med tiden ökar den biologiska mångfalden även på artnivå.

Sveaskog genomför även naturvårdande insatser i naturvårdsskogar, ekoparker och produktionsskogar. Exempel på denna typ av insatser är att ta bort inväxande gran för att främja lövbestånd eller att utföra kontrollerade bränningar eller dämningar som i ökad grad håller kvar vattnet i marken.

Kartläggning och bedömning av naturvärden

Sveaskogs arbete med naturvärdesbedömningar är en nyckelkomponent inom arbetet med planering och produktion av skogsbruksåtgärder med hänsyn till naturvärden som exempelvis biologisk mångfald och ekosystemtjänster. Naturvärdesbedömningar görs inför varje slutavverkning och sista gallringsåtgärd. Fram till 2024 har Sveaskog avsatt ungefär 500 000 hektar produktiv skogsmark med anledning av dess höga naturvärden eller potential att skapa höga naturvärden genom restaureringsåtgärder i ekoparker. Se utförlig redovisning av markinnehavet i tabellen till vänster. Utöver detta har ytterligare närmare en miljon hektar genomgått naturvärdesbedömning inför avverkning under de senaste 25 åren. Vid avverkningar under 2024 lämnades i genomsnitt 15 procent av arealerna som hänsynsytor.

Naturvärdesbedömningarna ligger till grund för val av och anpassningar i skogsbruksmetoder,

SVEASKOGS MARKINNEHAV

Nedanstående illustration och tabell ger en utförlig redovisning av Sveaskogs markinnehav, inklusive anpassningar för att bevara och utveckla naturvärden i Sveaskogs skogar och säkerställa en balans mellan produktion och naturvård.

Kategorier	Areal, ha	Andel av Produktiv skogsmark	All skogsmark	All mark	Totalt innehav
Brukad areal	2 330 000	77%	69%	60%	57%
Formella avsättningar	266 000	9%	8%	7%	7%
Frivilliga avsättningar	282 000	9%	8%	7%	7%
Hänsynsytor	146 000	5%	4%	4%	4%
Improduktiv skogsmark	366 000	–	11%	10%	9%
Annan mark	472 000	–	–	12%	11%
Vatten	190 000	–	–	–	5%

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

2025050803660

särskilt för att skydda sårbara arter och biologiskt känsliga områden såsom nyckelbiotoper och skogar med höga naturvärden. Tillsammans bidrar anpassningarna till att bevara och utveckla naturvärden i Sveaskogs skogar och säkerställer en balans mellan produktion och naturvård. Sveaskog arbetar aktivt med att identifiera och hantera både fysiska risker, som markskador, och omställningsrisker kopplade till förändrade krav på hållbart skogsbruk.

Hänsynsinventering

Sveaskog genomför årligen en hänsynsinventering för att följa upp och utvärdera hur framgångsrikt genomförda avverkningar och markberedningar har utförts. Inventeringen genomförs av ett tiotal anställda på Skogsstyrelsen som inventerar runt 300 slumpvis utvalda avverkningsobjekt och samtliga markberedningar där det förekommit kända fornminnen (210 stycken år 2024). Arbetet pågår under april till september och resulterar i en omfattande sammanställning på detaljnivå och ett summerande index. Hänsynsindex presenteras i tabellen till höger.

Insatser på genetisk, art- och ekosystemsnivå

Sveaskogs insatser för biologisk mångfald görs på genetisk, art- och ekosystemnivå.

På genetisk nivå arbetar främst frö- och plantverksamheten med att ta fram frömaterial med en genetisk variation och ett större antal trädslag, vilket i sin tur leder till ökad artvariation.

Till insatser på art- och ekosystemnivå hör skogsvårds- och naturvårdsåtgärder inom ekoparker, naturvårdsskogar och hänsynsytor i produktionsskogar. Sveaskog använder generella hänsynsåtgärder i produktionsskogar och insatser som är exempel på undvikande åtgärder inom begränsningshierarkin, som exempelvis skydd av kantzoner och steniga partier samt lämnande av grupper av äldre eller döda träd samt mindre skogsområden.

Inom naturvårdsskogar tillämpas ytterligare åtgärder för att skapa död ved för att gynna biologisk mångfald, exempelvis genom att kapa högstubbar, ringbarka eller skada träd. Ekoparker är särskilt utformade för att främja mer krävande arter, till exempel vitryggig hackspett som behöver specifika livsbetingelser i större landskapsområden.

SVEASKOGS MÅL FÖR UTVECKLING AV BIOLOGISK MÅNGFALD OCH EKOSYSTEMTJÄNSTER

I Sveaskogs strategi formuleras ett av bolagets fyra strategiska mål Utveckla biologisk mångfald och ekosystemtjänster. Detta mål består av två delar. Till år 2034 ska Sveaskog ha gjort ytterligare avsättningar av nya naturvårdsskogar, som bedöms ha höga naturvärden, på motsvarande cirka en procent av markinnehavet. Vidare ska ytterligare cirka en procent av markinnehavet undantas från skogsbruk i form av hänsynsytor under de kommande tio åren i samband med beräknade avverkningar.

Utöver mål om att skapa och bevara livsmiljöer har Sveaskog satt ett mål om uppföljning av enskilda arter. Sveaskogs ambition är att följa ett antal arter som förekommer på bolagets marker, för att ge indikationer på utvecklingen och effekterna av de beskrivna vidtagna åtgärderna.

Med dessa mål på plats strävar Sveaskog efter att bidra till såväl Kunming-Montreal-ramen och EU:s strategi för biologisk mångfald som de nationella miljökvalitetsmålen. Sveaskogs mål beaktar även regionala skillnader genom att ta hänsyn till varierande förutsättningar från norr till söder för att säkerställa relevans och effektivitet.

	Beskrivning	Utfall 2024 (2023)
Skapande av livsmiljöer i skog		
Naturvårdande skotsel – avverkning, röjning, övrigt	Maskinella, motormanuella alternativt manuella åtgärder för att exempelvis skapa luckor eller tillskapa död ved, röja ut granunderväxt i lövbestånd eller annat.	1 500 hektar (900)
Varav naturvårdsbränning	Naturvårdande skötsel i form av bränning redovisas som areal bränd mark enligt definitionen i FSC, alltså räknas inte punktbränningarna här.	109 hektar (92)
Skapande av livsmiljöer på annan mark		
Restaurerade våtmarker 2024 Restaurerade våtmarker sedan 2021	Våtmarker är kraftfulla kolsänkor, vilket innebär att restaureringsarbetet är en effektiv klimatåtgärd. Det är också viktigt för den biologiska mångfalden och för att mildra vattnets fart genom landskapet.	51 stycken (46) 132 stycken (81)
Restaurerade vattendrag sedan 2021	Rensningen av bäckar, åar och älvar för timmerflottning eller kraftutvinning har historiskt haft stor negativ påverkan på de ekologiska värdena i vattnen. I samarbete med länsstyrelser och lokala föreningar har Sveaskog valt ut tio särskilt värdefulla vattensystem som varsamt börjat restaureras.	4 stycken (3) 6 stycken pågående
Naturvårdande skötsel på annat agoslag än skog	Olika typer av åtgärder av bland annat betesmarker, vägkanter och andra viktiga livsmiljöer som varken är skog eller våtmark.	30 hektar (160)
Uppföljning av åtgärder		
Hänsynsindex	Miljövärden klaras i skogsbruket utan stor påverkan.	96,2 (96,9)
Effekt 20	Uppföljning av naturvårdsinsatser i flera ekoparker, genom kartläggning av insekter, fåglar och fladdermöss. Påbörjades 2009 och pågår intedningsvis i 25 år.	År 2024 startades ett treårigt projekt för att studera brand och brandefterliknande åtgärder i ekopark Ejheden.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

2025050803661

Social information

Egna medarbetare

EGNA MEDARBETARE SOM EN VÄSENTLIG FRÅGA[1]

Att Sveaskog ser sina medarbetare som sin största tillgång och att området är väsentligt bekräftas av bolagets väsentlighetsbedömning. Som statligt ägt bolag följer Sveaskog statens ägarpolicy där det dessutom ställs krav på att bolaget arbetar aktivt med jämställdhet, mångfald och hållbara arbetsvillkor.

Sveaskogs identifierade påverkan, risker och möjligheter kopplat till den egna arbetskraften utgår från förutsättningarna i branschen; arbetet i skogen är präglat av fysiska utmaningar där en anställd kan behöva göra tunga lyft, är utsatt för väder och vind och inte sällan arbetar ensam. Sveaskog arbetar kontinuerligt med att säkerställa en sund och säker arbetsmiljö, där ett särskilt fokus finns på arbetsförhållanden som påverkas direkt av de fysiska utmaningar och risker som arbete inom skogsbruk innebär.

Följande påverkan, risker och möjligheter har identifierats och bedömts som väsentliga med avseende på Sveaskogs egna medarbetare:

Arbetsmiljö – hälsa och säkerhet
En säker arbetsmiljö, fri från våld och trakasserier och med fokus på säkerhet och hälsa, är central på Sveaskog. För medarbetare som arbetar operativt inom frö- och plantverksamheten, med skogsskötsel och avverkning finns en ständigt närvarande risk för fysiska skador och emellanåt en utsatthet för allmänhetens debatt och organiserade aktioner. Arbetsmiljöfrågor är även relevanta för medarbetare i andra delar av verksamheten, där ergonomi, hälsa och rehabilitering är prioriterade områden.

Anställningstrygghet och socialt skydd
Majoriteten av Sveaskogs anställda är tillsvidareanställda och en övervägande majoritet är heltidsanställda. Inom delar av verksamheten är säsongsarbete vanligt, särskilt bland kollektivanställda. Detta kan innebära en uppskattad flexibilitet för vissa, men kan skapa en osäkerhet för andra som söker långsiktig och stabil inkomst.

Attrahera arbetskraft och behålla medarbetare
Efterfrågan på kompetent arbetskraft är hög inom skogsbranschen, vilket gör detta till en viktig finansiell fråga för Sveaskog, eftersom brist på kompetens och resurser påverkar i vilken utsträckning planerade åtgärder kan genomföras. Bolagets initiativ för att främja kompetensutveckling och att skapa karriärmöjligheter inom skogsbranschen är viktigt för medarbetarnöjdhet och för att attrahera och behålla kvalificerade medarbetare.

Mångfald och inkludering
Sveaskog arbetar för en jämlik och inkluderande kultur där alla medarbetare trivs och kan växa kompetensmässigt. Skogsbranschen är generellt sett en mansdominerad bransch och därmed finns potential till ökad jämställdhet genom att locka fler kvinnor till skogliga yrken. Målet är en jämn könsfördelning inom alla delar av bolaget. Inom den skogliga operativa delen av verksamheten var andelen tillsvidareanställda kvinnor 21 procent 2024, vilket är mer än en fördubbling under de senaste tio åren. Inom koncernfunktioner är andelen tillsvidareanställda kvinnor 50 procent år 2024. Sveaskogs styrelse och koncernledning har sedan 2023 en helt jämn könsfördelning.

POLICYER FÖR EGNA MEDARBETARE

För att hantera den identifierade påverkan, riskerna och möjligheterna kopplade till egna medarbetare, har Sveaskog följande styrande dokument:

- Uppförandekod
- Medarbetarpolicy
- Arbetsmiljöpolicy och arbetsmiljöhandbok
- Likabehandlingsplan
- Kompetensförsörjningsplan
- Riktlinjer mot kränkande särbehandling

Uppförandekod
Uppförandekoden beskriver hur varje medarbetare förväntas agera i sin roll, både i relation till kollegor och externa affärsförbindelser. Den utgör en grund för det dagliga arbetet och är viktig för att upprätthålla en arbetsmiljö som präglas av respekt och professionalitet. Uppförandekoden bygger på internationella riktlinjer: FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter på arbetsplatsen samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Den innehåller specifika förbud mot människohandel, tvångsarbete och barnarbete[2].

Uppförandekoden gäller för alla medarbetare, som i sin tur ansvarar för att säkerställa och föra dessa krav vidare till externa affärsförbindelser. Under 2024 uppdaterade Sveaskog sin uppförandekod med hjälp av en arbetsgrupp, med samlad kompetens från HR, juridik, inköp och hållbarhet. Uppförandekoden bereddes sedan i koncernledningen, ersättningsutskottet och fastställdes av styrelsen i början på 2025.

Medarbetarpolicy
Medarbetarpolicyn tydliggör bolagets syn på medarbetarskap och ledarskap och är ett verktyg för att säkerställa ett enhetligt och inkluderande ledarskap inom bolaget. Den omfattar alla nivåer i organisationen – från styrelsen och koncernledningen till samtliga anställda och konsulter.

Arbetsmiljöpolicy och arbetsmiljöhandbok
Arbetsmiljöpolicyn beskriver Sveaskogs grundläggande principer för en god arbetsmiljö, där hälsa och säkerhet står i fokus. Policyn kompletteras av

1) Med "egna medarbetare" avses personal som har anställningsavtal med Sveaskog, oavsett om det rör sig om tillsvidare- eller visstidsanställning. Konsulter räknas inte som egna medarbetare.
2) Enligt ILO:s definition.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B35A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

2025050803662

arbetsmiljöhandboken, som ger konkreta riktlinjer och stöd för att genomföra det systematiska arbetsmiljöarbetet i samverkan mellan arbetsgivare, arbetstagare och skyddsombud. I handboken beskrivs även hur bolagets skyddskommittéer fungerar, på både central och lokal nivå.

Likabehandlingsplan
Likabehandlingsplanen, som uppdateras årligen efter samråd med fackliga organisationer, syftar till att identifiera och hantera risker för diskriminering samt främja likabehandling inom Sveaskog.
Planen täcker områden som:

- Arbetsförhållanden
- Rekrytering och befordran
- Utbildning och kompetensutveckling
- Möjligheten att förena arbete och föräldraskap
- Rutiner för att hantera trakasserier och repressalier
- Åtgärder för en jämnare könsfördelning och ökad mångfald

Arbetet omfattar samtliga diskrimineringsgrunder och säkerställer att bolaget tar aktiva steg för att skapa en inkluderande arbetsmiljö. Samtliga medarbetare har erbjudits utbildning på området och sedan 2016 ingår mångfald och inkludering som ett avsnitt i introduktionen för nyanställda.

Kompetensförsörjningsplan
Kompetensförsörjningsplanen är framtagen utifrån en djupgående analys av nuvarande och framtida kompetensbehov. Den beskriver hur Sveaskog avser att utveckla, behålla och tillföra ny kompetens för att möta verksamhetens långsiktiga behov och säkerställa bolagets konkurrenskraft. Planen täcker även strategier för kompetensutveckling och ledarskap.

Riktlinjer mot kränkande särbehandling
Med kränkande särbehandling menas handlingar som riktas mot en eller flera arbetstagare på ett kränkande sätt och som kan leda till ohälsa eller att dessa ställs utanför arbetsplatsens gemenskap.

Sveaskog accepterar inte någon form av kränkande särbehandling och alla typer av kränkningar ska förebyggas och förhindras. Sveaskog accepterar inte heller att medarbetare som anmält, påtalat eller deltagit i utredning angående kränkande särbehandling utsätts för repressalier. Sveaskogs riktlinjer mot kränkande särbehandling omfattar ansvarsfördelning och vilka åtgärder som ska vidtas vid anmälningar.

Sveaskog mäter förekomst av upplevd kränkande särbehandling och diskriminering årligen. Under 2024 inkom 8 anmälningar (jämfört med 0 under 2023). I den årliga undersökningen var andelen medarbetare som upplevt att de blivit utsatta för kränkande särbehandling av en intern kollega eller chef 8 procent, samma resultat som under 2023. Undersökningen omfattar endast Sveaskog Förvaltnings AB.

TILLGÅNG TILL STYRANDE DOKUMENT
Sveaskogs uppförandekod är tillgänglig för allmänheten på bolagets webbplats. Övriga policyer och riktlinjer, inklusive medarbetarpolicyn och likabehandlingsplanen, finns tillgängliga för alla medarbetare på bolagets intranät.

Samtliga policyer är framtagna och anpassade för att omfatta hela koncernen, inklusive samtliga dotterbolag, om inget annat anges. Kraven på externa parter i tidigare och senare led i värdekedjan tydliggörs ytterligare genom mer detaljerade Tjänstedeklarationer som finns formulerade för leverantörer och entreprenörer inom skogsvård samt bygg- och anläggning. Samtliga policyer i bolaget har godkänts av styrelsen.

DIALOG MED EGNA MEDARBETARE
Sveaskogs dialog med medarbetarna sker kontinuerligt under året genom flera kanaler. Två centrala verktyg är medarbetarsamtalet och medarbetarundersökningen. Dessa samtal och undersökningar ger en viktig inblick i hur medarbetarna upplever trivseln på arbetsplatsen, liksom arbetsbelastning och utvecklingsbehov i sina yrkesroller.

- Medarbetarsamtalet hålls årligen mellan chef och medarbetare, med regelbundna uppföljningar. Under samtalet diskuteras mål, aktiviteter samt individuella utbildnings- och utvecklingsbehov. Medarbetarsamtalet ger chefer möjlighet att identifiera utbildningsbehov och stötta medarbetarnas yrkesmässiga utveckling. Dessutom hålls informella avstämningar regelbundet för att följa upp medarbetarnas arbetsbelastning, trivsel och välmående.
- Medarbetarundersökningen skickas ut till både tillsvidareanställda och visstidsanställda med längre anställningsperioder. Undersökningen genomförs anonymt genom en extern systemleverantör och resultaten sammanställs och presenteras per enhet om minst fem svar har inkommit. Varje enhet diskuterar sina resultat och beslutar om eventuella åtgärder för att förbättra arbetsmiljön och trivseln.

Inom Sveaskog är HR-funktionen ansvarig för frågor som rör påverkan, risker och möjligheter relaterat till medarbetarna. HR-chefen fungerar som en länk mellan det strategiska och operativa arbetet och säkerställer att resultaten från medarbetarundersökningar integreras i bolagets övergripande beslut och strategiska inriktningar.

KARRIÄRUTVECKLING OCH UTVÄRDERING AV PRESTATION[1)]

Andel av medarbetarna som haft medarbetarsamtal under de senaste 12 månaderna.	2024	2023	2022	2021
Andel av kvinnor (%)	86	81	67	87
Andel av män (%)	88	77	80	84
Andel av tjänstemän (%)	91	81	79	89
Andel av kollaktivanställda (%)	77	80	68	75

1) Avser endast Sveaskog Förvaltnings AB då uppgifter saknas för Baltfor.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

20250508036663

SAMVERKAN MED FACKLIGA ORGANISATIONER

En viktig del av dialogen sker även genom samverkan med fackliga organisationer och arbetstagarrepresentanter. Denna samverkan utgör en plattform för att diskutera arbetsvillkor, säkerhet, arbetsmiljöfrågor och andra väsentliga frågor som påverkar medarbetarnas arbetsmiljö och välmående. Samverkan sker genom regelbundna möten och förhandlingar där både arbetsgivare och fackliga representanter deltar, vilket skapar en öppen dialog och bidrar till en mer hållbar och rättvis arbetsmiljö. I Sverige omfattas samtliga anställda (100 procent) av kollektivavtal. Anställda i dotterbolaget Baltfor SIA, med säte i Riga, Lettland omfattas inte av kollektivavtal. Andelen av koncernens medarbetare som omfattas av kollektivavtal är därmed 96 procent.

RAPPORTERING OCH UTREDNING AV PROBLEM

Sveaskog strävar efter att skapa en säker, effektiv och trygg process för att rapportera eventuella missförhållanden inom koncernen. Detta ger möjlighet att upptäcka problem och vidta lämpliga åtgärder i tid. Sveaskogs uppförandekod fastställer hur bolagets medarbetare förväntas agera och ger också varje individ ansvar för att respektera och följa dess riktlinjer. I de fall överträdelser sker uppmanar Sveaskog till att dessa rapporteras via bolagets visselblåsarfunktion, som är tillgänglig på bolagets externa webbplats. Rapportering till visselblåsarfunktionen kan göras anonymt. Därtill hanteras funktionen av en extern part vilket möjliggör oberoende handläggning, utredning och uppföljning av inrapporterade ärenden. Rapporter om överträdelser kan gälla hela koncernen, inklusive dotterbolag.

Ansvar för visselblåsarfunktionen ligger hos en styrgrupp bestående av HR-chef, chefsjurist, kommunikationschef och en HR business partner. Styrgruppen är behörig att ta emot och behandla inrapporterade, anonymiserade ärenden, och den fattar beslut om åtgärder i samarbete med tredje part.

Ärenden som inte klassificeras som visselblåsarärenden kan rapporteras genom en särskild app som är tillgänglig för samtliga medarbetare, där riskobservationer, tillbud och olyckor, upplevd kränkning, diskriminering eller ohälsosam arbetsbelastning kan registreras. Sveaskog uppmuntrar genom medarbetarskaps- och ledarskapsprinciper även till öppen dialog mellan chefer och medarbetare. I Riktlinjer mot kränkande särbehandling lyfts dessutom möjligheten att uppmärksamma ärenden direkt till fackliga representanter, skyddsombud eller HR.

ÅTGÄRDER FÖR ATT MITIGERA RISKER OCH FÖREBYGGA NEGATIV PÅVERKAN

Utbildnings- och kompetensutvecklingsinsatser

En central del av Sveaskogs arbete för att minska risker och förebygga negativ påverkan är olika utbildningsinsatser. Exempel på utbildning inom mångfald, inkludering och jämställdhet är Mångfaldsverktyget, en obligatorisk utbildning för samtliga anställda och som numera ingår i introduktionen för alla nyanställda. Exempel på annan kompetensutveckling är den årliga utbildningen för medarbetare utan skoglig bakgrund, "Skoglig utbildning för icke-skogliga", i syfte att ge grundläggande kunskaper om skog och skogsbruk. Under 2024 deltog 22 personer på denna tredagarsutbildning.

Hur mycket tid som olika grupper lägger på utbildning följs upp genom registrering i bolagets olika tidsrapporteringssystem. Detta redovisas i tabellen nedan. Här bedöms ett stort mörkertal finnas med anledning av bristande rapportering. Fokus under 2025 ligger på att förbättra data genom ökad informationsspridning.

UTBILDNINGSTIMMAR FÖR KONCERNEN

Totalt snitt timmar per anställd	2024	2023	2022	2021
Tjänstemän	23	29	29	24
Kollektivanställda	58	55	55	36
Genomsnitt män[1)]	33	43	38	30
Genomsnitt kvinnor[1)]	32	45	39	25

[1)] Från och med 2024 inkluderar siffrorna samtliga anstallda inom koncernen. Tidigare års siffror har inte justerats med anledning av bristfällig data.

Arbetsmiljöutbildning för chefer och skyddsombud

Sveaskog erbjuder årligen en grundläggande arbetsmiljöutbildning för chefer och skyddsombud. Utbildningen utgår från det systematiska arbetsmiljöarbetet och fokuserar på chefsrollens ansvar och hur arbetsmiljöansvaret ska uppfyllas.

Uppföljning av arbetsrelaterade skador och sjukfrånvaro sker på kvartals- eller årsbasis och redovisas i tabellen nedan.

SKADOR OCH SJUKFRÅNVARO FÖR KONCERNEN

Arbetsrelaterade skador och sjukfrånvaro	2024	2023	2022	2021
Sjukfrånvaro[1)], %	3,9	3,5	4	3,9
Sjukfrånvaro andel kvinnor	5,1	5,9	6,6	5,8
Sjukfrånvaro andel män	3,4	2,5	3,0	3,2
Totalt per kategori[2)]				
Långtidssjukfrånvaro i relation till total sjukfrånvaro, %	61,3	60,3	44,9	56,0
Antal frånvarodagar till följd av arbetsskada	402	82	192	119
Antal anmälda arbetsskador[3)]	12	4	10	11
Anmälda arbetsskador /1000 årsverken	14,8	4,8	12,9	13,9
Sjukfrånvaro pga arbetsskada, %	23,0	4,8	12,0	12,0
Långtidsfriska, %[4)]	26,9	25,9	26,8	31,6

[1)] Från och med 2024 inkluderar siffrorna för sjukfrånvaro samtliga anställda inom koncernen. Tidigare års siffror har inte justerats med anledning av bristfällig data.

[2)] Avser endast Sveaskog Förvaltnings AB då uppgifter saknas för Baltfor.

[3)] Arbetsskador: olycksfall, färdolyckor, arbetsrelaterade sjukdomar som vid rapporteringstillfället bedöms leda till frånvaro. Även mindre skador på första hjälpen-nivå ingår. Arbetsskadorna registreras i verktyget SKIA. SKIA är skogsbranschens informationssystem om arbetsmiljö som tillhandahålls av AFA-försäkring till branschen. Inga dödsolyckor inträffade inom Sveaskogs egen verksamhet under 2024, däremot skedde en olycka med dödlig utgång när en entreprenör utförde arbete på bolagets mark. Olyckan anmäldes till Arbetsmiljöverket och Sveaskog bistår utredningen.

[4)] Andel medarbetare som varit anställda minst tre år och inte haft sjukfrånvaro de senaste två åren.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

2025050803664

Social information

Främjande åtgärder för likabehandling, mångfald och jämställdhet
Under 2023 genomfördes ett arbete med att se över rekryteringsprocessen för att göra den mer inkluderande, bland annat genom en utbildning för chefer samt en översyn av ordval och disposition i bolagets rekryteringsannonser. Under 2024 fortsatte arbetet, bland annat genom en granskning av texter på Sveaskogs hemsida.

Sveaskog deltar aktivt i Skogssektorns jämställdhetsråd, som bildades 2022 för att skapa samverkan och uppnå en jämställd skogssektor. Under 2024 utsågs Sveaskog till "Bäst i branschen" i Nyckeltalsinstitutets årliga undersökning "JÄMIX" i kategorin "Industri". Undersökningen är en kvantitativ kartläggning av hur jämställda organisationens arbetsvillkor, arbetsmiljö och utvecklingsmöjligheter är.

FÖRDELNING LÖN[1]

%	2024	2023	2022	2021
Tjänstemän, kvinnors medianlön i relation till männens	100	100	95	93
Kollektivanställda, kvinnors medianlön i relation till männens:	89	85	88	89

[1] Avser endast Sveaskog Forvaltnings AB då uppgifter saknas for Baltfor.

MEDARBETARE MED UTLÄNDSK BAKGRUND[1,2]

%	2024	2023	2022	2021
Medarbetare	7.4	6.9	6.9	7.1

[1] Definition SCB: Betyder utrikes födda alternativt inrikes födda med två utrikes födda föräldrar.
[2] Avser endast Sveaskog Forvaltnings AB då uppgifter saknas for Baltfor.

Utbildning i psykisk hälsa
Under 2024 erbjöds alla medarbetare på Sveaskog en utbildning i psykisk hälsa av en extern part. Medarbetarna lärde sig om hur frågor om psykisk hälsa i vardagen kan hanteras. Utbildningen gav stöd i form av enkla och tydliga verktyg som ger ökad trygghet i att öppet tala om sitt eget mående liksom att stärka förmågan att upptäcka och stötta kollegor som mår dåligt. Konceptet bygger på fyra grundpelare: tala, fråga, lyssna och respektera.

Utökad hälsoundersökning och individuella enkäter
Under hösten 2024 erbjöds samtliga medarbetare på Sveaskog hälsokontroller direkt på sina kontor, i samarbete med ett externt vårdföretag. Syftet med hälsokontrollerna var att undersöka både den fysiska och psykosociala miljön samt ge varje individ en objektiv hälsobedömning. Om resultatet visar på hälsorisker eller särskilda behov, erbjuds rådgivning och tillgång till professionellt samtalsstöd. HR och Sveaskogs chefer får en sammanställd rapport på övergripande nivå. Baserat på denna helhetsbild kan Sveaskog lättare identifiera och genomföra riktade förbättringar i arbetsmiljön där det behövs.

Ledarskaps- och traineeprogram
Sveaskog erbjuder ledarskapsprogram för nya chefer för att stärka och utveckla sitt ledarskap. Koncernledningen genomförde under året flera praktiska krisledningsövningar för att stärka sin förmåga att agera föredömligt vid eventuella krisscenarier.

Bolaget driver ett traineeprogram för nyexaminerade eller personer med några års arbetslivserfarenhet. Profilerna på traineerna skiljer sig åt från

år till år baserat på verksamhetens behov. Det kan exempelvis vara skogliga profiler, ekonomer, IT- eller hållbarhetsspecialister som antas som traineer. Programmet syftar till att väcka intresset för Sveaskogs verksamhet och skapa en djupare förståelse för bolagets arbete. I augusti 2024 påbörjade tre traineer det åtta månader långa programmet.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

20250508036665

Social information

FÖRDELNING MEDARBETARE INOM KONCERNEN

	Kvinnor	Män	Totalt
Heltid (antal)	330	761	1 091
Deltid (antal)	3	7	10
Tillsvidare (antal)	254	572	826
Visstid (antal)	79	196	275
Kollektiva	89	364	453
Tjänstemän	244	404	648
Andel kvinnor/män	30%	70%	100%
Antal konsulter			359
Varav operativ verksamhet			
Tillsvidare	93	349	442
Visstid	38	130	168
Andel kvinnor/män	21%	79%	100%
Varav koncernfunktioner			
Tillsvidare	99	98	197
Visstid	6	16	22
Andel kvinnor/män	48%	52%	100%
Varav Svenska skogsplantor			
Tillsvidare	55	85	140
Visstid	35	50	85
Andel kvinnor/män	40%	60%	100%
Varav Baltfor (Lettland)			
Tillsvidare	7	40	47
Visstid			0
Andel kvinnor/män	15%	85%	100%

PERSONALOMSÄTTNING INOM KONCERNEN[1)]

2024	Börjat	Slutat
Totalt	82	59
Antal kvinnor	25	15
Antal män	57	44
Totalt per åldersgrupp		
Under 30 år	19	7
Mellan 30 och 50 år	57	20
Över 50 år	6	32
Totalt per verksamhetsområde		
Operativ verksamhet	42	36
Koncernfunktioner	25	9
Svenska skogsplantor	14	12
Baltfor	1	2

Personalomsättning över tid, %	2021	2022	2023	2024
Totalt	9,1	8,2	9,8	7,1

[1)] Personalomsättning beräknas genom att dela antalet som slutat med totalt antal tillsvidareanställda.

MÅNGFALD HOS LEDNING OCH ANSTÄLLDA INOM KONCERNEN

%	2021	2022	2023	2024
Styrelse				
Andel kvinnor	–	–	50	50
Andel män	–	–	50	50
Andel under 30 år	0	0	0	0
Andel mellan 30 och 50 år	13	0	0	13
Andel över 50 år	87	100	100	88
Koncernledning				
Andel kvinnor	63	64	50	50
Andel män	37	36	50	50
Andel under 30 år	0	0	0	0
Andel mellan 30 och 50 år	13	18	20	20
Andel över 50 år	87	82	80	80
Chefspositioner				
Andel kvinnor	26	30	31	35
Andel män	74	70	69	65
Tjänstemän				
Andel kvinnor	35	34	37	38
Andel män	65	66	63	62
Andel under 30 år	7	10	8	8
Andel mellan 30 och 50 år	57	54	53	58
Andel over 50 år	36	36	39	34
Kollektivanställda				
Andel kvinnor	21	14	22	20
Andel män	79	86	78	80
Andel under 30 år	24	33	29	30
Andel mellan 30 och 50 år	35	28	30	32
Andel över 50 år	41	39	41	38

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

20250508036666

Social information

Arbetskraft i värdekedjan

ARBETSKRAFT I VÄRDEKEDJAN SOM EN VÄSENTLIG FRÅGA

Som svenskt bolag inom skogsbranschen, med primärt uppdrag att förvalta och förmedla råvara från skogen till bolagets kunder, delar Sveaskog värdekedja direkt och indirekt med ett stort antal andra aktörer, inklusive leverantörer och kunder. Sveaskogs skogliga verksamhet är beroende av samarbeten med ett stort antal entreprenörer. Årligen anlitas omkring 300 entreprenörer runt om i Sverige för att utföra uppdrag som gallring, avverkning, skogsvård, byggande av infrastruktur och för att transportera råvara. Tillgång till entreprenörer med rätt kompetens som arbetskraft är affärskritiskt för Sveaskog och att bygga en säker, hälsosam och inkluderande arbetsmiljö som även omfattar entreprenörerna har därför hög prioritet.

Positiv påverkan och möjligheter

Med en årlig upphandling av omfattande uppdragsvolymer blir Sveaskog i många fall en betydande uppdragsgivare för lokala entreprenörer. En positiv konsekvens blir att ekonomisk trygghet kan skapas för entreprenörerna och att den lokala arbetsmarknaden stärks. Sveaskog ställer krav på kollektivavtal eller likvärdiga överenskommelser för sina entreprenörer, vilket säkrar arbetsvillkor och ger ett socialt skyddsnät för arbetskraften. Vidare erbjuder Sveaskog utbildningspaket som säkerställer att alla entreprenörer har grundläggande kompetens för sina uppdrag. Detta bidrar till att stärka arbetskraftens kunskapsnivå och främjar en god och säker arbetsmiljö. Sveaskog erbjuder även sina entreprenörer en webbutbildning i jämställdhet, mångfald och inkludering. Hittills har fler än 1 000 personer, utöver Sveaskog-anställda, gått utbildningen.

Som en stor statlig aktör bedömer Sveaskog att bolaget har ett ansvar att genom vägledande och stödjande insatser bidra positivt till mindre aktörer längs värdekedjan. Det kan exempelvis handla om att bistå med utveckling av digitala verktyg eller effektivisering av processer. Ett aktuellt exempel är en ny programvara som underlättar registrering och delning av data. Genom att tillhandahålla verktyg som detta stärks Sveaskogs position som en stödjande och ansvarstagande partner i värdekedjan, vilket i förlängningen bidrar till att stärka bolagets anseende, attrahera investerare och möjliggöra bättre finansieringsvillkor.

Negativ påverkan och risker

Att arbeta i skogen är fysiskt krävande med omfattande riskexponering. Särskilt stor är risken för klämoch fallolyckor liksom motorsågsolyckor i samband med trädfällning. Att avverka stormfälld skog innebär extra stora risker. Därtill finns en rad väderrelaterade störningar. Förutom hårda vindar kan exempelvis tö och tjällossning göra skogsområden svårtillgängliga och orsaka exempelvis produktionsavbrott, bristande leveranssäkerhet och ekonomisk osäkerhet.

Vissa varukategorier, som exempelvis IT- och elektronikprodukter från länder med sämre miljö- och arbetsrättsliga villkor, kan innebära risker. Sveaskog arbetar för att minimera dessa risker genom noggrann leverantörskontroll och krav på etiska riktlinjer.

POLICYER SOM OMFATTAR ARBETSKRAFT I VÄRDEKEDJAN

För varje affärspartner, oavsett om det är en entreprenör inom skogliga tjänster, bygg- och anläggningssektorn eller leverantörer av varor och tjänster, kräver Sveaskog efterlevnad av uppförandekoden och relevant tjänstedeklaration. Tjänstedeklarationerna, knutna till varje avtal, specificerar kraven inom sociala arbetsvillkor och kollektivavtal, mänskliga rättigheter och miljöhänsyn. Dessa styrande dokument omfattar även ekonomiska krav, såsom ansvarsförsäkringar och betalningsvillkor. Uppförandekoden och tjänstedeklarationerna är viktiga delar av Sveaskogs arbete med tillbörlig aktsamhet och beskriver hur Sveaskog tillförsäkrar att arbetarna i värdekedjan har skäliga arbetsvillkor och skydd. Dessa dokument lyfter fram viktiga sociala frågor för arbetstagare samt miljöaspekter som hantering av kemikalier och val av drivmedel. Dessa policyer omfattar både uppströms och nedströms aktörer i Sveaskogs värdekedja.

För arbetskraft som arbetar på uppdrag av Sveaskog krävs att de bedriver verksamheten i enlighet med Sveaskogs uppförandekod, certifikatskrav; ISO 14001, FSC, FSC Gruppcertifikat, PEFC Gruppmedlem, samt Controlled wood för importerat virke. Sveaskogs arbetsinstruktioner är utformade för att säkerställa att samtliga certifikatskrav efterlevs.

Ansvar för att dessa dokument efterlevs ligger hos inköpschef och i förlängningen vd. Sveaskogs uppförandekod är tillgänglig för affärspartners i samband med förmedling av avtal och finns även publicerad på Sveaskogs hemsida. Uppförandekoden bygger på internationella riktlinjer: FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter på arbetsplatsen samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag. I uppförandekoden uttrycker Sveaskog bland annat nolltolerans mot barn- och tvångsarbete, att begränsningar av föreningsfrihet inte accepteras och att rätt till kollektiva förhandlingar gäller.

SVEASKOGS RUTINER OCH HANTERING AV KONTAKTER MED ARBETSKRAFT I VÄRDEKEDJAN

Sveaskog utökar kontinuerligt sitt arbete med riskkartläggning, kravställning och uppföljning i leverantörskedjan för att säkerställa goda arbetsvillkor både i närmaste led och vidare igenom värdekedjan. Ett exempel är att Sveaskog endast tillåter ett ytterligare led av underentreprenörer under anlitade entreprenörsföretag.

Kontinuerlig kontakt och dialog för verksamhetsutveckling

Sveaskog håller löpande kontakt med entreprenörer, leverantörer och kunder genom samtal och besök. Dessa samtal fokuserar på avtal, villkor och branschförutsättningar och omfattar också diskussioner om nya regelverk, teknikutveckling och förändrade

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

2025050803667

förutsättningar som följd av ett förändrat klimat, vilka alla är faktorer som påverkar verksamheten och villkoren för arbetskraften. På så sätt kan Sveaskog aktivt anpassa sina verksamhetsstrategier och säkerställa att alla parter är medvetna om eventuella förändringar och krav som kan påverka deras arbete.

Företagsuppföljningar och fältkontroller
För att säkerställa att entreprenörerna följer Sveaskogs uppförandekod och tjänstedeklaration genomförs företags- och fältuppföljningar med utvalda entreprenörer. Dessa väljs ut dels slumpmässigt, dels med hjälp av förslag från fackförbund och information från verksamheten. Sveaskogs representanter från bolagets inköpsfunktion, med stöd av extern konsult, genomför intervjuer med entreprenadägaren, granskar dokument och diskuterar förbättringsåtgärder. Vid identifierade avvikelser tas en åtgärdsplan fram, som följs upp med ett återbesök vid beslutat åtgärdsdatum. Riktade stickprov görs också för att täcka in olika geografiska områden, vilket ger en bred översyn och sprider uppföljningsarbetet.

Dessutom genomförs årliga fältkontroller av ungefär hälften av de entreprenörer som arbetar för Sveaskog. Vid dessa kontroller får arbetarna själva besvara frågor enligt ett fastställt formulär, vilket ger en direkt inblick i arbetsförhållandena och säkerställer att rutinerna efterlevs. I fall då arbetskraften på grund av utländskt ursprung inte kan eller förstår svenska används engelska eller en digital översättningshjälp.

Ansvar och samverkan mellan interna funktioner
Ansvarsfördelningen för kontakter och uppföljningar av entreprenörer och leverantörer är tydligt strukturerad. Inköpschefen bär det yttersta ansvaret, medan miljö- och kvalitetsansvariga, tillsammans med produktions- och skogsvårdsledare, ansvarar för planering och genomförande av fältkontrollerna. Denna samverkan mellan olika funktioner säkerställer att uppföljningsprocessen är grundlig och att krav på arbetsmiljö, hållbarhet och socialt ansvarstagande uppfylls.

Samarbeten med fackförbund och facklig representation
Sveaskog arbetar nära arbetsgivarrepresentanterna för att främja goda arbetsvillkor för arbetskraft i värdekedjan. Entreprenörerna som arbetar för Sveaskog är anslutna till GS-facket (Fackförbundet för skogs-, trä- och grafisk bransch), medan transportleverantörer och entreprenörer inom bygg- och anläggning är anslutna till Transportfacket. Genom dessa samarbeten säkerställer Sveaskog att arbetarna har rätt till facklig representation och kollektivavtalade villkor, vilket ger en grundläggande trygghet för arbetskraften längs värdekedjan.

Rutiner för att uppmärksamma och gottgöra negativa konsekvenser
Sveaskog har etablerade rutiner för att identifiera och hantera eventuella negativa konsekvenser som kan uppstå för arbetskraft i värdekedjan. Dessa rutiner innefattar kanaler för att uppmärksamma problem, där arbetare och entreprenörer kan rapportera missförhållande eller annan negativ påverkan. Inkomna ärenden utreds noggrant och om Sveaskog är orsaken till en negativ påverkan vidtas åtgärder för gottgörelse. Läs mer i avsnittet Berörda samhällen, sidan 84.

SVEASKOGS UPPFÖLJNING OCH UTVÄRDERING AV ARBETSKRAFT I VÄRDEKEDJAN
Under många år har Sveaskog via en extern part genomfört enkätundersökningar i syfte att undersöka hur nöjda bolagets kunder, skogsägare och entreprenörer är. Detta följs upp genom ett index som bygger på frågor om Sveaskog lever upp till förväntningar och hur bolaget presterar jämfört med den svarandens uppfattning om den perfekta uppdragsgivaren alternativt kunden. Detta resulterar i Nöjd kundindex (NKI), Nöjd skogsägarsindex (NSI) samt Nöjd entreprenörsindex (NEI).

VARUMÄRKESUNDERSÖKNING

Indikatorer	Mätning	Utfall 2022[1]	Utfall 2024
Nöjda kunder	Nöjd kundindex sågverkskunder	74	64
	Nöjd kundindex massavedskunder	58	63
	Nöjd kundindex biobränstekunder	73	71
Nöjda skogsägare[2]	Nöjd skogsägare index	69	71
Nöjda entreprenörer	Nöjd entreprenörsindex	76	77

[1] Mätning sker vartannat år, varför jämförelsevärdet är från 2022.
[2] Har bytt namn från Nöjd leverantörsindex för att bättre spegla vad som avses och vilka som tillfrågats.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

2025050803668

Social information

Berörda samhällen

BERÖRDA SAMHÄLLEN SOM VÄSENTLIG FRÅGA
Sveaskog äger cirka 14 procent av Sveriges skogsmark och bedriver skogsbruk i 170 av landets 290 kommuner. Med en närvaro i stora delar av landet, och i synnerhet i mer glesbefolkade delar, får Sveaskogs verksamhet en betydande påverkan på berörda samhällen. Detta inkluderar boende i närheten av Sveaskogs marker, grupper som jaktlag, fiskeföreningar, idrottsföreningar och naturturismföretagare samt de som bedriver renskötsel. Samebyarna påverkas i hög grad, särskilt genom det så kallade kumulativa trycket, från flera aktörer som gör anspråk på mark och naturresurser i området. Detta skapar en komplex situation där flera intressen måste balanseras. Detta kan innebära både möjligheter och risker, beroende på bolagets hantering.

Positiv påverkan
Upplevelsevärden
Sveaskogs vägunderhåll och byggande av vägar som hålls öppna för allmänheten gör skogsområden mer tillgängliga och möjliggör tillfällen till rekreation, jakt och fiske för allmänheten. Skogsbruksåtgärder som gallring kan också förbättra upplevelsen av skogen och underlätta för friluftsliv.

Arbetstillfällen
Sveaskogs verksamhet skapar arbetstillfällen för lokalbefolkningen, inklusive samer som arbetar med röjning, plantering och andra skogsbruksåtgärder. Samiska företagare kan också vara entreprenörer åt Sveaskog, vilket ger flexibilitet att kombinera renskötsel med andra ekonomiska aktiviteter.

FPIC-processen
Samplanering baserat på Free, Prior and Informed Consent (FPIC) ger det samiska folket möjlighet till inflytande och hjälper till att säkerställa att deras rättigheter och behov beaktas.

Social samrådsprocess
Samråd enligt FSC ger lokalsamhällen möjlighet att bli informerade om, och lämna synpunkter på, planerade skogsbruksåtgärder och övrig verksamhet som kan påverka samhället och dess lokala invånare.

Negativ påverkan
Påverkan på rekreation
Under en period efter avverkning kan skogen upplevas som mindre tilltalande och tillgänglig för allmänheten, vilket kan påverka lokalsamhällena och invånarnas möjlighet till rekreation.

Påverkan på jakt
Jaktlag och jägare kan påverkas negativt när älgstammar regleras, i enlighet med skötselplaner, för att undvika betesskador. Hur Sveaskog brukar marken, utveckling av nya markaffärer och eventuella hägn påverkar också förutsättningarna för jakt.

Samerna och renskötseln
Skogsbruket kan störa rennäringen eftersom renbetesområden kan påverkas genom skogliga åtgärder som avverkning och plogning av vägar vintertid. Föryngringsavverkning minskar tillgången på hänglavar, vilket påverkar renarnas betesmöjligheter.

Brist på dialog och synpunktshantering
Om Sveaskog brister i sina rutiner och inte beaktar synpunkter från samhällen kan det skada bolagets relationer och leda till konflikter. Detta inkluderar även samrådsprocesser med samebyarna, vilka är en förutsättning för samexistensen.

Möjligheter
Goda relationer med lokalsamhällen
Upprätthålla goda relationer med samebyar och lokalsamhällen genom att följa FSC-standarder förbättrar såväl bolagets trovärdighet som anseende och kan öppna möjligheter. Exempel på möjligheter är att markägare vill sälja råvara till Sveaskog, att lokala invånare söker anställning i bolaget eller att lokala företag vill bli partner till Sveaskog.

Förbättrad relation med samebyar
Genom att upprätthålla goda relationer med samebyar och följa FSC-standarder kan Sveaskog förbättra sitt anseende hos samerna. Genom att inkludera dem i skogsvårdsuppdrag kan Sveaskog förbättra sin relation till rennäringen ytterligare.

Risker
Konflikter kring markanvändning
Debatten om markanvändning och dess påverkan på både näringsverksamhet och samiska intressen är högst aktuell, särskilt när det gäller tillgången till betesmarker vintertid och andra kritiska områden för rennäringen.

Risk för vite
Om Sveaskog genomför avverkningar utan att anmäla till Skogsstyrelsen eller bryter mot förbud, kan detta leda till ekonomiska sanktioner.

Respekt och dialog
Icke konstruktiva samråd och låsta dialoger med rennäringen kan leda till pausade avverkningar, vilket orsakar finansiella förluster och ökade kostnader för extern anskaffning av skogsråvara. Det riskerar även att påverka Sveaskogs anseende och förtroende negativt.

Medial uppmärksamhet och förtroendeförlust
Konflikter med berörda samhällen och negativa mediala berättelser skadar Sveaskogs anseende, vilket i sin tur riskerar att påverka relationerna med kunder och affärspartners negativt, både nationellt och internationellt.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

20250508036669

STYRANDE DOKUMENT FÖR HANTERING AV PÅVERKAN PÅ BERÖRDA SAMHÄLLEN

Sveaskog har policyer och instruktioner som beskriver bolagets systematiska arbete rörande allt ifrån att informera lokalsamhällen om skogsbruksplaner, till hänsyn och anpassning till renskötseln.

- Instruktion för hänsyn och samverkan i områden med sociala värden.
- Instruktion för formellt socialt samråd.
- Instruktion för samplaneringsprocess.
- Instruktion för hantering av externa synpunkter.
- Rutin för information och samverkan med koncessionsamebyar.
- Sveaskogs riktlinjer för viltförvaltning och jakt.
- Instruktion upphandling av entreprenörer och leverantörer.

DIALOG OCH SAMRÅD MED BERÖRDA SAMHÄLLEN

Sveaskogs medarbetare, framför allt inom den operativa verksamheten, hanterar löpande externa frågor och synpunkter från lokalsamhällen och det lokala näringslivet genom en direkt och öppen dialog, alternativt genom möjligheten att lämna synpunkter via bolagets externa webbplats. Frågor och synpunkter berör oftast planerade avverkningsåtgärder. Oftast är en direkt dialog tillräcklig, men i de fall det krävs ytterligare åtgärder för att nå samförstånd erbjuds lokalsamhälle och lokalt näringsliv att göra en formell samrådsförfrågan. Klagomål inför en planerad avverkningsåtgärd kan också lämnas till aktuellt certifieringsorgan. Avstämning kring detta görs innan åtgärd påbörjas.

Kontinuerlig dialog

Sveaskog tillhandahåller information om planerade avverkningsåtgärder via anmälningar till Skogsstyrelsen, och lokalsamhällena har möjlighet att yttra sig. Samtal med enskilda intressenter, friluftsföreningar, avtalsparter, kommuner med flera, kan ske enskilt med utpekad talesperson eller som större informationsmöte. Utgångspunkten är att Sveaskog tar in synpunkter och eventuella önskemål om hänsyn. Om möjligt anpassas skötselmetod med hänsyn till önskemål, samtidigt som anpassningens omfattning måste stå i proportion till de värden som åtgärden skapar.

Samplanering med samebyar som bedriver samiskt hävdvunnen renskötsel

På Sveaskog är det främst samrådsansvariga som med hjälp av områdesledare för en kontinuerlig och direkt dialog med samer som bedriver renskötsel på Sveaskogs mark. Kontakterna sker med olika konstellationer av samernas representanter beroende på sammanhang , alltifrån individ eller grupp till organiserad sammanslutning. Genom en konstruktiv dialog, transparens och anpassade åtgärder vill Sveaskog skapa förutsättningar för en långsiktig och hållbar samexistens mellan skogsbruk och rennäring. Genom en FPIC-baserad (Free, Prior and Informed Consent) process samplaneras ett antal skogsbruksåtgärder som exempelvis föryngringsavverkning, vägbyggnationer och markberedning i områden där renskötseln sambrukar marken med skogsbruket. Även trädslagsval, gödsling och bränning klassas som samplaneringsåtgärder.

För att underlätta samplaneringsprocesserna finns det digitala verktyget samplanering.se och ett program med erbjudande om kostnadsersättning vid deltagande i samråd och samplanering framtaget.

För att säkerställa att samplaneringen fortskrider enligt önskad takt följer verksamheten upp arealerna månadsvis. Målet för 2025 följer affärsplanens inriktning. Utfallet för 2024 innehåller även arealer från 2023 som signerades under 2024.

Samplanering rennäring	Mål 2024	Utfall 2024	Mål 2025
Region Norrbotten (hektar)	5 000	5 561	5 500
Region Västerbotten (hektar)	3 700	4 619	5 000
Totalt (hektar)	**8 700**	**10 180**	**10 500**

Dessutom följer Sveaskog upp synpunkter som inkommit via externa kanaler, som möten och webbaserade forum. Detta gör det möjligt för bolaget att kontinuerligt förbättra sina processer och säkerställa att samverkan med lokalsamhällen fungerar effektivt.

Kontakterna med de berörda samhällena utvärderas bland annat vid årliga tredjepartsrevisioner. Inför dessa gör revisorn oberoende konsultation hos intressenter och ställer frågor om förtroende för de tillgängliga kanalerna för att förmedla synpunkter eller klagomål.

Under 2024 skickades även en enkät ut till de samebyar som bedriver hävdvunnen renskötsel på Sveaskogs mark. Enkäten ställde frågor angående samebyarnas upplevelse av den dialog som förs parterna emellan, vilka olika verktyg och anpassningsåtgärder som de anser viktigast, vilka hållbarhetsfrågor de värderar högst att Sveaskog arbetar med och hur de upplever att Sveaskog fungerar som samarbetspart mot rennäringen i nuläget. Svarsfrekvensen landade på 41 procent och svarsunderlaget gav ett innehållsrikt material för bolaget att titta närmare på och arbeta vidare med i utvecklingsarbetet framåt.

ÅTGÄRDER FÖR ATT FÖREBYGGA RISKER OCH NEGATIV PÅVERKAN

I områden som har betydelse för friluftsliv eller rekreation, som exempelvis skogar intill bebyggelse eller längs vandringsleder vidtar Sveaskog olika anpassningsåtgärder baserat på önskemål från intressenter. Anpassningar kan exempelvis göras genom varierade föryngrings- och skötselmetoder, ökad trädslagsblandning, främjande av framkomlighet, synintryck och utsikt.

Exempel på åtgärder som Sveaskog vidtar genom arbetet med samplanering med samebyar är anpassad skogsskötsel, avveckling av contortabestånd som annars påverkar marklavsbetet negativt och informations- och utbildningsinsatser för att utbyta erfarenheter av goda exempel och få ökad förståelse för de delade utmaningarna.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

2025050803670

Styrningsinformation

Ansvarsfullt företagande

ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE SOM EN VÄSENTLIG FRÅGA

Sveaskog bedriver sin verksamhet med förvaltande och brukande av skogen på ett ansvarsfullt sätt och bolaget strävar efter att vara ett föredöme vad gäller hållbart värdeskapande i skogen. För att bibehålla goda affärsrelationer och gott anseende måste detta genomsyra alla delar av verksamheten.

Företagskultur

Genom initiativ för att främja aktivt medarbetarskap och öppenhet skapar Sveaskog en positiv företagskultur. Effekterna av detta återspeglas i medarbetarundersökningar och låg personalomsättning. Årliga medarbetarundersökningar omfattar samtliga anställda och mäter ledarskap och aktivt medarbetarskap bland anställda.

Företagskultur	Mål 2024	Utfall 2024	Mål 2025
Gott ledarskap (1–5)	4,1	4,1	4,2
Aktivt medarbetarskap (1–5)	4,1	4,1	4,2

Politiskt engagemang och lobbyverksamhet

Frågor som rör skogsbruk, skogens roll i klimatomställningen och dess betydelse för biologisk mångfald är aktuella inom politiken på både europeisk och nationell nivå. Här har Sveaskog en möjlighet att påverka genom att lämna in remissvar eller synpunkter till utredningar och därmed bidra med ytterligare perspektiv och rekommendationer baserat på vetenskaplig forskning. Det kan exempelvis handla om att framföra särskilda förutsättningar för de boreala skogarna i ett nordiskt klimat jämfört med sydligare delar av Europa.

I händelse av felaktigt utövat inflytande, särskilt genom sin särställning som statligt ägt bolag med högt förtroende, skulle Sveaskog riskera att drabbas av negativ publicitet och skadat förtroende från allmänheten.

Leverantörsförbindelser

Sveaskog gör årligen inköp av varor, tjänster och entreprenader för över tre miljarder kronor, med över 5 000 aktiva leverantörer, från små egenföretagare till stora börsnoterade bolag. Denna breda leverantörsbas skapar ett ömsesidigt beroende där Sveaskog som kund har en positiv påverkan genom att vara angelägen att upprätthålla höga standarder för ekonomiska, miljömässiga och sociala åtaganden.

Korruption och mutor

Potentiell negativ påverkan och risker med avseende på korruption och mutor förekommer inom alla verksamheter där det knyts olika typer av affärsförbindelser. Sveaskog säkerställer att det finns tydliga kanaler för att rapportera upptäckta oegentligheter och att dessa hanteras på ett snabbt, oberoende och objektivt sätt. Incidenter riskerar både ekonomiska konsekvenser och ett skadat förtroende för verksamheten.

SVEASKOGS FÖRETAGSKULTUR I FÖRHÅLLANDE TILL STRATEGI

För att tydliggöra vikten av en god och inkluderande företagskultur och värdet av samarbete, både internt och i relationen med externa aktörer i arbetet mot att nå bolagets strategiska mål, har Sveaskog två framgångsfaktorer som ringar in detta: *Ett* Sveaskog och Prioritera partnerskap, samarbeten och dialog.

Framgångsfaktorn *Ett* Sveaskog betonar vikten av att bygga en gemensam identitet, stötta medarbetare och eftersträva ett likartat arbetssätt oavsett geografisk eller organisatorisk tillhörighet. Framgångsfaktorn Prioritera partnerskap, samarbeten och dialog syftar till att stärka relationerna med kunder, entreprenörer, myndigheter och andra viktiga intressenter, som rennäring, ideella föreningar och lokalsamhällen, för att bygga förtroende.

Förtroendefrågan är prioriterad för Sveaskog. Med hjälp av tredjepart mäts årligen Sveaskogs anseendeindex.

Acceptans för vårt skogsbruk	Utfall 2023	Utfall 2024	Mål 2025
Anseendeindex (1–100)	30	31	32

SVEASKOGS POLICYER FÖR ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE

Sveaskogs uppförandekod, i kombination med riktlinjen för mutor, gåvor och representation, utgör vägledning för hur medarbetare förväntas agera på ett etiskt och hållbart sätt. Detta skapar både offentligt förtroende och en affärsetik som återspeglas i medarbetarnas agerande. För att upptäcka och anmäla eventuella överträdelser mot Sveaskogs uppförandekod och övriga interna regler har Sveaskog implementerat flera mekanismer, inklusive en visselblåsarfunktion. Den hanteras av tredje part och är tillgänglig både internt och externt för anställda, arbetssökande, praktikanter, kunder, konsulter, leverantörer, samarbetsparter och övriga med kontakter i tjänsten. Det finns även en synpunktsmekanism på Sveaskogs webbplats i enlighet med FSC-standard. Den är tillgänglig för både interna och externa intressenter via kontaktformulär eller epost-brevlåda. Synpunkter inkomna via epost eller kontaktformulär hanteras inom ett ärendehanteringssystem, där en första återkoppling normalt sker inom två veckor. Beroende på ärendets karaktär och behov av fältbesök kan handläggningstiden variera.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

20250508036?1

Styrningsinformation

Anonym anmälan och skydd mot repressalier
Anmälningar via visselblåsarfunktionen hanteras anonymt och krypterat för att skydda visselblåsaren, och möjliggör uppföljning av ärendet utan att kompromissa dennes anonymitet. Identifierbara uppgifter om visselblåsaren hanteras av en tredje part med sekretess och tystnadsplikt.

Leverantörsförbindelser
Sveaskogs riktlinjer för inköp säkerställer att leverantörer och entreprenörer som uppfyllt sina åtaganden får betalat inom 30 dagar. Instruktion för Hantering av leverantörsfakturor beskriver Sveaskogs fakturahanteringsprocess i ekonomisystemet där fakturor granskas, attesteras och betalas ut senast på förfallodagen. För virkesköp hanteras fakturor via ett separat system.

För att integrera hållbarhetsfrågor i inköp och upphandling omfattar Sveaskogs inköpsriktlinje krav på att:

- Leverantörsbedömning ska genomföras innan avtal sluts, vilket säkerställer att leverantörer möter Sveaskogs krav på affärsetik, miljöhänsyn och sociala standarder.
- Ramavtalsleverantörer ska informeras om, acceptera och underteckna Sveaskogs Tjänstedeklaration för leverantörer av varor och tjänster.
- Entreprenörer inom områden som väganläggning, bygg, transport och skog ska informeras om, acceptera och underteckna Tjänstedeklarationen för entreprenörer.
- Systematisk och regelbunden uppföljning av leverantörers och entreprenörers efterlevnad av Tjänstedeklarationen ska genomföras, och vid eventuella avvikelser ska sanktioner tillämpas.
- Miljösynpunkt ska beaktas vid val av inköpsalternativ, där ersättningsprincipen tillämpas för att prioritera det miljömässigt bästa alternativet vid likvärdiga kostnader och kvalitet.
- Lokala leverantörer och entreprenörer ska ges möjlighet att delta vid upphandling av skogliga tjänster, förutsatt att de kan uppfylla avtalets syfte.

Dessa principer syftar till att stärka Sveaskogs engagemang för hållbara inköp, upprätthålla etiska affärsstandarder och stödja långsiktiga relationer med leverantörerna, vilket bidrar till företagets totala hållbarhetsstrategi.

SVEASKOGS ARBETE MOT KORRUPTION OCH MUTOR

Sveaskogs arbete med antikorruption drivs av Sveaskogs juridikenhet som leds av Sveaskogs chefsjurist. Genom riktlinjer som exemplifierar situationer där anställda bör vara extra uppmärksamma och ger exempel på hantering blir de anställda rustade för att känna igen otillbörliga förmåner och agera därefter. Det genomförs även med viss regelbundenhet utbildningar inom antikorruption för Sveaskogs medarbetare.

Fall av korruption
Under 2022 väcktes misstanke mot en tidigare anställd att denne under perioden 2017–2022 olagligt skulle ha tillägnat sig egendom på arbetsgivarens bekostnad. Sveaskog polisanmälde händelsen och en förundersökning pågår.

Inga fall av korruption har rapporterats under 2024.

POLITISKT INFLYTANDE OCH LOBBYVERKSAMHET

I Sveaskogs engagemang i skogspolitiska frågor både nationellt och på EU-nivå spelar Sveaskogs skogspolitiska chef en nyckelroll. Enheten Hållbar affärsutveckling fungerar internt som ett forum där aktuell politik analyseras för att bedöma dess påverkan på Sveaskogs verksamhet och för att identifiera möjligheter att bidra med synpunkter via remisser och liknande kanaler. Skogspolitisk chef rapporterar till koncernledning och vd via chefen för Hållbar affärsutveckling.

Sveaskog bedriver inte aktiv lobbying genom bidrag i någon form, varken ekonomiska eller i natura. I stället fokuserar Sveaskog på att sprida kunskap om skogsrelaterade frågor och strävar efter att vara en trovärdig aktör som kan bidra med sakkunskap till beslutsfattare. Sveaskog verkar för att bygga förtroende hos politiker som vänder sig till företaget för råd och stöd och vill på detta sätt stärka sin roll som en pålitlig informationskälla i skogsfrågor.

Under det gångna året har Sveaskog särskilt engagerat sig i följande politiska frågor:

- **Miljömålsberedningen**
  Utredning om hur Sverige ska bidra till EU-gemensamma mål och strategier avseende naturskydd, restaurering och upptag av kol i naturliga sänkor. Redovisas under 2025.
- **Renmarksutredningen**
  Utredning som skulle fastställa gränser för samiska rättigheter, främst knutna till upplåtelse av jakt och fiske på statligt ägd mark. Utredningen nerlagd i slutet av 2024.
- **Restaureringsförordningen**
  EU-gemensamma mål för restaurering av naturmiljöer. Nationella planer ska upprättas under 2025. Sveaskog avser att aktivt delta i arbetet.
- **Avskogningsförordningen (EUDR)**
  Skall möjliggöra stopp för fortsatt avskogning, bland annat genom införande av detaljerad spårbarhet i hela värdekedjan. Implementeringen är uppskjuten till slutet av 2025 för att möjliggöra nödvändig anpassning av tekniska system.
- **Monitoreringen av EU:s skogar**
  EU-förordning som beskriver gemensamt system för uppföljning av utvecklingen av EU:s skogar. Sveaskog ser stort värde i att ta tillvara existerande nationell kunskap och system för uppföljning.
- **Skogsutredningen**
  Syftar till ökad tydlighet och förenkling för skogsbruket och dess intressenter. Första delbetänkande avseende lagkrav och myndigheternas roll redovisades i slutet av 2024. Övriga delar ska slutredovisas 31 augusti 2025.

Dessa frågor har bäring på bolagets identifierade risker. Sveaskog finns för närvarande inte registrerat i EU:s öppenhetsregister.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

2025050803672

H18 – GRI-INDEX

GRI-standards 2021		Indikator	Sidhänvisning	Kommentar/avsteg
GRI 2: Allmänna standardupplysningar	**Nr**	**Svenska**		
	2-1	Organisationsdetaljer	105	
	2-2	Enheter som ingår i koncernredovisningen	59	
	2-3	Redovisningsperiod, frekvens och kontakt	59	Rapporten publiceras den 17 mars 2025
	2-4	Förändrad information	60	
	2-5	Externt bestyrkande	59, 147-150	
	2-6	Aktiviteter, värdekedja och andra affärsrelationer	25, 62, 82-83, 86	
	2-7	Anställda	77-81	
	2-8	Arbetare som inte är anställda	81	
	2-9	Styrningsstruktur och sammansättning	49-53	
	2-10	Nominering och val av styrelse	49-53	
	2-11	Sammansättning av styrelse	53-55	
	2-12	Styrelsens roll för översyn av påverkan	49-53	
	2-13	Delegering av ansvar för hantering av påverkan	49-53	
	2-14	Styrelsens roll i hållbarhetsrapporteringen	60	
	2-15	Intressekonflikter	54-55	
	2-16	Kommunikation av kritiska frågor	53, 87	
	2-17	Styrelsens samlade kunskap	54-55	
	2-18	Utvärdering av styrelsens arbete	51	
	2-19	Ersättningspolicy	51, 111-112	
	2-20	Principer för ersättning	94	
	2-21	Total ersättning	111-112	Ingen ratio redovisas utan enbart styrelsens ersättning framgår
	2-22	Uttalande om hållbarhetstrategi	16-20	
	2-23	Policy, varderingar och standarder för uppträdande	77, 82	
	2-24	Uppföljning och efterlevnad av policy	77-78, 83	
	2-25	Processer för att åtgärda negativ påverkan	79	
	2-26	Mekanismer för råd och kommunikation avseende etik	79, 86	
	2-27	Efterlevnad av lagar och förordningar	N/A	Inga händelser att rapportera 2024
	2-28	Medlemskap i organisationer	N/A	FSC, PEFC, SLA, Eustafor, Bioinnovation, UN Global Compact
	2-29	Intressentdialog	63	
	2-30	Kollektivavtal	79	
GRI 3: Material Topics 2021	3-1	Process för att identifiera väsentliga frågor	60-61	
	3-2	Lista med väsentliga frågor	61	

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

2025050803673

H18 – GRI-INDEX, FORTS.

Väsentliga hållbarhetsområden		Hänvisning GRI		Sidhänvisning	Kommentar/avsteg
Utveckla hållbart och varierat brukande av skog och mark	**Ekonomiskt resultat**				
	3-3 Hantering av vasentlig fråga	3-3	Beskrivning och hantering av vasentlig fråga	16, 21	
	201: Ekonomiskt resultat	201-1	Skapat och levererat direkt ekonomiskt värde	98-100, 106-110	
	Företagsspecifikt område				
	3-3 Hantering av väsentlig fråga	3-3	Beskrivning och hantering av väsentlig fråga	17-20	
	Egna indikatorer		Ökning av övriga trädslag (utöver tall och gran)	18, 69	
			Samplanering rennäring	85	
Utveckling av biologisk mångfald och ekosystemtjänster	3-3 Hantering av väsentlig fråga	3-3	Beskrivning och hantering av väsentlig fråga	19, 74-76	
	304: Biologisk mångfald	304-3	Skyddade eller restaurerade miljöer	75	
	Företagsspecifikt område				
	Egna indikatorer		Naturvårdande skötsel i skogen	76	
			Återställande av våtmarker	76	
			Restaurerade vattendrag	76	
			Hänsynsindex	76	
Prioritera partnerskap, samarbeten och dialog	**Företagsspecifikt område**				
	3-3 Hantering av väsentlig fråga	3-3	Beskrivning och hantering av väsentlig fråga	37, 82-83	
	Egna indikatorer		Nöjda kunder	83	
			Nöjda skogsägare	83	
			Nöjda entreprenörer	83	
Ökad klimatnytta	3-3 Hantering av väsentlig fråga	3-3	Beskrivning och hantering av väsentlig fråga	68-73	
	302. Energi	302-1, 302-3	Energi	72	
	305: Utsläpp	305-1	Direkta utsläpp Scope 1	71	
		305-2	Indirekta utsläpp Scope 2	71	
		305-3	Övriga indirekta utsläpp Scope 3	71	
		305-5	Minskning av växthusgaser	68-70	
	Egna indikatorer		Andel HVO100 av total bränsleförbrukning i egna maskinlag	69	
			Skogens kolbalans	73	

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

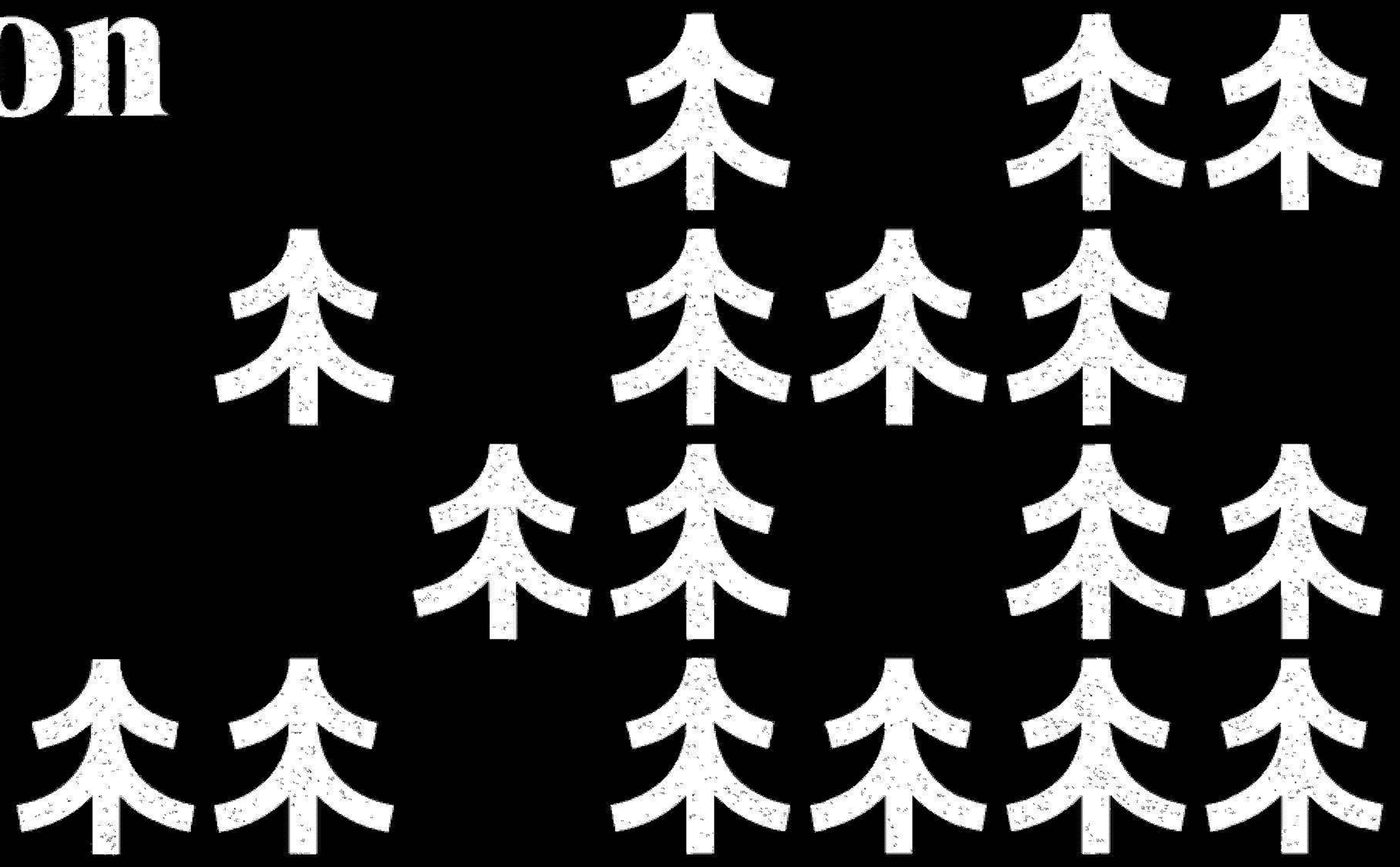
2025050803674

H18 – GRI-INDEX, FORTS.

Väsentliga hållbarhetsområden		Hänvisning GRI		Sidhänvisning	Kommentar/avsteg
Utveckla hållbart och varierat brukande av skog och mark	**Företagsspecifikt område**				
	3-3 Hantering av väsentlig fråga	3-3	Beskrivning och hantering av väsentlig fråga	86-87	
	Egna indikatorer		Anseendeindex	86	
Ett Sveaskog	**Medarbetare**				
	3-3 Hantering av väsentlig fråga	3-3	Beskrivning och hantering av väsentlig fråga	77-81	
	401: Medarbetare	401-1	Nyanställning och personalomsättning	81	
	Jämställdhet, mångfald och inkludering				
	3-3 Hantering av väsentlig fråga	3-3	Beskrivning och hantering av väsentlig fråga	77-80	
	GRI 405: Mångfald och lika möjligheter	405-1	Mångfald hos ledning och anställda	81	
		405-2	Löneskillnader i procent mellan män och kvinnor per personalkategori	80	
	Icke-diskriminering				
	3-3 Hantering av väsentlig fråga	3-3	Beskrivning och hantering av väsentlig fråga	78	
	GRI 406: Icke-diskriminering	406-1	Antal fall av diskriminering och kränkande särbehandling	78	
	Egen indikator		Andel medarbetare som upplever att de blivit utsatta för diskriminering eller kränkande särbehandling	78	
	Arbetsmiljö, säkerhet och hälsa				
	3-3 Hantering av väsentlig fråga	3-3	Beskrivning och hantering av väsentlig fråga	77, 79	
	403: Hälsa och säkerhet	403-9	Arbetsrelaterade skador	45, 79, 82	403-9a iii , 403-9b
		403-10	Arbetsrelaterad sjukfrånvaro	45, 79	403-10b
	Utbildning och kompetensutveckling				
	3-3 Hantering av väsentlig fråga	3-3	Beskrivning och hantering av väsentlig fråga	78-80	
	404: Kompetensutveckling	404-1	Genomsnittligt antal utbildningstimmar per anställd fördelat på kön och personalkategori	79	
		404-3	Andel anställda som fått utvärdering av sin prestation och karriärutveckling	78	
	Företagskultur				
	3-3 Hantering av väsentlig fråga	3-3	Beskrivning och hantering av väsentlig fråga	86	
	Egen indikator		Gott ledarskap	86	
			Aktivt medarbetarskap	86	

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

Finansiell information



Finansiellt resultat →
Ersättningar för ledande befattningshavare →
Ställd säkerhet →
Femårsöversikt →
Koncernens räkningar →
Moderbolagets räkningar →
Noter →
Alternativa nyckeltal och definitioner →
Försäkran och underskriftsmening →
Revisionsberättelse →

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

2025050803676

Finansiellt resultat

Nettoomsättning
Nettoomsättningen ökade med 6 procent till 8 304 MSEK (7 863). Priserna på skogsråvara ökade med i genomsnitt 12 procent medan de totala leveransvolymerna minskade med 6 procent. Övrig omsättning var oförändrad och är främst hänförlig till upplåtelser, plantor och övrig försäljning. Försäljningen av skogsråvara uppgick till 8 231 tusen kubikmeter (m^3fub) (8 930).

Resultat
Det operativa rörelseresultatet ökade med 44 procent och uppgick till 2 060 MSEK (1 429).

Högre virkespriser har mötts av lägre volym från egen skog samt ökade kostnader för avverkning och skogsvård.

Realisationsvinster från försäljning av fastigheter uppgick till 6 MSEK (30). Resultatandelen i intresseföretag uppgick till -46 MSEK (-60). Förändring av redovisat värde för biologiska tillgångar uppgick netto till 7 942 MSEK (3 376), ökningen beror i huvudsak på förändrade värderingsantaganden. Efter värdeförändringar biologiska tillgångar uppgick rörelseresultatet till 9 962 MSEK (4 775). Finansiella poster under perioden uppgick netto till -180 MSEK (-226).Resultatet före skatt uppgick till 9 782MSEK (4 549). Skatten uppgick till -2 013 MSEK (-933). Årets resultat för kvarvarande verksamhet ökade till 7 769 MSEK (3 616) och årets resultat efter verksamhet som innehas till försäljning /utdelat ökade till 7 711 MSEK (3 562).

Balansräkning och kassaflöde
Kassaflödet från den löpande verksamheten under perioden uppgick till 1 339 MSEK (987). Ökningen är främst hänförlig till ett högre rörelseresultat. Investeringarna i anläggningstillgångar, främst skogsfastigheter och skogsmaskiner, uppgick till 563 MSEK (634) och investeringar i aktier uppgick till 10 MSEK (7). Försäljningar av anläggningstillgångar, främst skogsfastigheter, uppgick till 117 MSEK (117). Aktieutdelning från intresseföretag har erhållits med 15 MSEK (266), försäljning av aktier har erhållits med 91 MSEK (0) och räntebärande fordringar har ökat med 71 MSEK (57). Kontant utdelning till ägaren har lämnats med 1 203 MSEK (1 150). Sveaskogs räntebärande nettoskuld uppgick per 31 december till 8 584 MSEK (8 253). Låneportföljen bestod vid periodens utgång till största del av lån emitterade under Sveaskogs MTN-program samt svenska certifikatsprogram. Lånevolymen under certifikatsprogrammet uppgick till 1 425 MSEK (1500), vilken har refinansierats löpande. Under MTN-programmet var den utestående volymen per 31 december 6 950 MSEK (6 190), varav gröna obligationer stod för 6 550 MSEK (5 550). Den genomsnittliga nettoräntebindningen var under året som lägst cirka 21 månader (24). Nettoskuldsättningsgraden uppgick till 0,10 (0,11). Räntetäckningsgraden uppgick till 7,0 (5,3) och bruttolånekostnaden har varit 3,38 procent (2,95).

Moderbolaget
Sveaskog AB (publ.), som ägs av svenska staten till 100 procent, äger och förvaltar skogsfastigheter och aktier i dotterföretag samt svarar för koncerngemensam finansiering. För Sveaskog AB (publ.) uppgick rörelsens intäkter för perioden januari–december till 83 MSEK (44), varav reavinster vid försäljning av skogsmark svarade för 39 MSEK (3). Resultatet efter finansiella poster uppgick till -443 MSEK (-344). Moderbolagets kostnader består huvudsakligen av räntekostnader.

Företaget har inga anställda. Den operativa verksamheten bedrivs i huvudsak i dotterbolaget Sveaskog Förvaltnings AB.

Setra Group AB
Sveaskog äger 50 procent av aktierna i träindustriföretaget Setra Group AB. Till och med november 2024 klassificerades innehavet som ett intresseföretag och i koncernens resultaträkning redovisades andelen av intresseföretagets resultat. I december 2024 presenterades en avsiktsförklaring om att sälja aktierna, varför innehavet från och med december 2024 har klassificerats som en tillgång som innehas för försäljning. Nettoomsättningen för perioden januari–november uppgick till 5 182 MSEK (5 262). Rörelseresultatet uppgick till -215 MSEK (-237). Försämringen förklaras av en lägre försäljning till följd av en svagare marknadsutveckling. Sveaskogs resultatandel i företaget justerat för internvinster ökade med 42 MSEK till -55 MSEK (-97). Sveaskogs andel i Setras övriga totalresultat uppgick till -30 MSEK (-4).

SunPine AB
Sveaskog äger 25,1 procent av aktierna i bioraffinaderiet SunPine AB. I koncernens resultaträkning redovisas andelen av intresseföretagets resultat. Nettoomsättningen för perioden januari–december uppgick till 2 693 MSEK (3 974). Rörelseresultatet uppgick till -14 MSEK (157). Resultatförsämringen är framför allt en effekt av en ökad fluktuation på oljemarknaden. Sveaskogs resultatandel i företaget uppgick till -1 MSEK (33).

ShoreLink AB
Sveaskog äger 24,1 procent av aktierna i logistik- och transportföretaget ShoreLink AB. I koncernens resultaträkning för januari–december 2024 redovisas andelen av intresseföretagets resultat för perioden december 2023 – november 2024 och siffrorna föregående år omfattar perioden december 2022 – november i 2023. Nettoomsättningen för denna period uppgick till 389 MSEK (329) och rörelseresultatet för samma period uppgick till 49 MSEK (15). Sveaskogs resultatandel i företaget uppgick till 10 MSEK (5).

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

2025050803677

Framtida utveckling

För att bättre möta de ständiga förändringar som sker i skogsbruket beslutade Sveaskog under 2023 om en ny vision. Under 2022 beslutades om nya ekonomiska mål. Förändringarna är ett steg i Sveaskogs framtida utveckling. Utveckling av skogsbruket handlar mycket om att testa och utvärdera metoder. Sveaskogs skogsbruk kommer att fortsätta att utvecklas och förändras. Sveaskog vill vara världsledande på hållbart värdeskapande i skogen.

Forskning och utveckling

Forskning och utveckling är en nyckel till att nå de strategiska målen. Sveaskog deltar i projekt för att få växtliga och framtidsanpassade skogar, och för att öka den biologiska mångfalden i både brukade och avsatta skogar. Samexistens med rennäringen och lokalsamhället är viktigt för oss, och vi stärker därför vår forskningsportfölj inom dessa områden. Ny teknik och digitalisering ger oss stora möjligheter att minska vår klimatpåverkan, och hjälper oss att öka effektivitet och skonsamhet.

RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Helår 2024	Helår 2023
Nettoomsättning	8 304	7 863
Operativt rörelseresultat	2 060	1 429
Resultatandel i intresseföretag	–46	–60
Värdeförändring biologiska tillgångar	7 942	3 376
Rörelseresultat	9 962	4 775
Resultat före skatt	9 782	4 549
Resultat kvarvarande verksamhet	7 769	3 616
Resultat från verksamhet som innehas för försäljning/utdelas	–58	–54
Periodens/årets resultat	7 711	3 562

KASSAFLÖDESANALYS I SAMMANDRAG

MSEK	Helår 2024	Helår 2023
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	1 575	1 100
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 339	987
Kassaflöde från investeringsverksamheten	–421	–315
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	–559	–933
Årets kassaflöde	**359**	**–261**

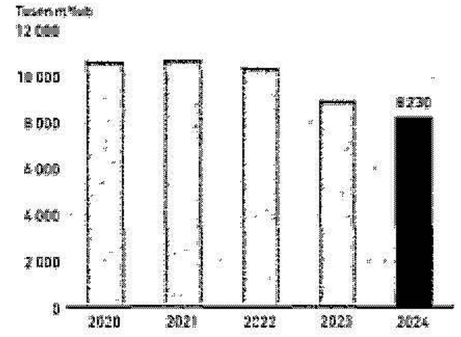
FÖRÄNDRING OPERATIVT RÖRELSERESULTAT, MSEK

MSEK	
2023	**1 429**
Pris, egen skogsråvara	611
Volym och lagerförändring, egen skogsråvara	–54
Enhetskostnad avverkning	–35
Skogs- och naturvård	–57
Övrigt	166
2024	**2 060**

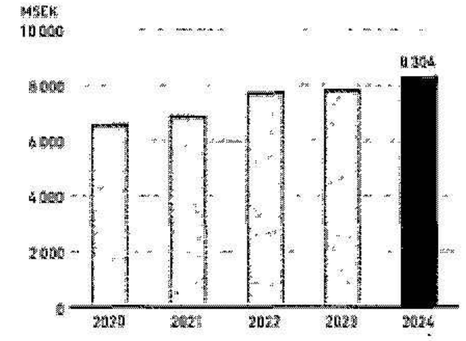
FÖRÄNDRING NETTOOMSÄTTNING

MSEK	
2023	**7 863**
Pris, skogsråvara	923
Leveransvolym, skogsråvara	–510
Upplåtelser, plantor och övrig försäljning	28
2024	**8 304**

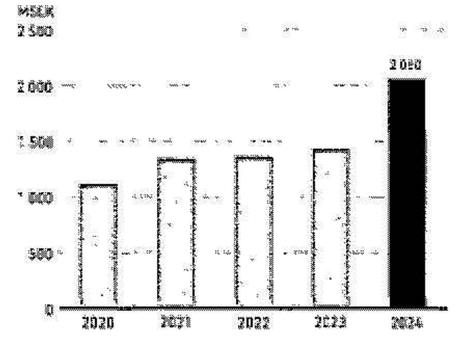
TOTAL LEVERANSVOLYM



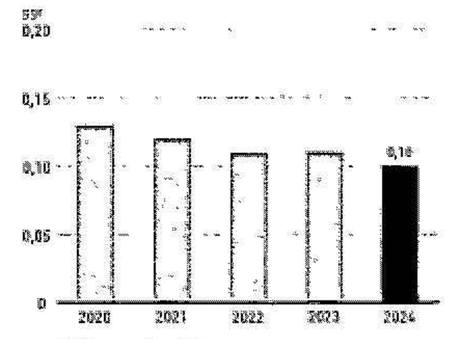
NETTOOMSÄTTNING



OPERATIVT RÖRELSERESULTAT

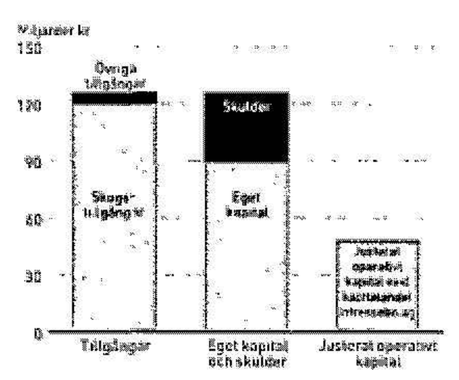


NETTOSKULDSÄTTNINGSGRAD



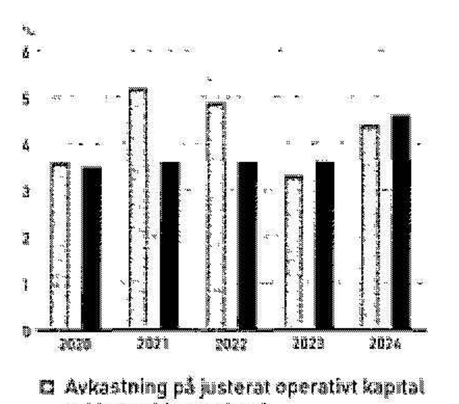
Mål se sidan 21.

TILLGÅNGAR, EGET KAPITAL OCH SKULDER



Större delen av tillgångarna utgörs av skogstillgångar som värderas enligt internationella redovisningsprinciper, IFRS redovisningsprinciper.

AVKASTNING PÅ JUSTERAT OPERATIVT KAPITAL



- Avkastning på justerat operativt kapital exkl uppskjuten skatt)
- Avkastning på justerat operativt kapital (exkl uppskjuten skatt och kapitalandel intresseföretag)

Mål se sidan 21.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

2025050803678

Ersättningar för ledande befattningshavare

Styrelsen föreslår att Riktlinjer för ersättning och anställningsvillkor för ledande befattningshavare enligt nedan antas av årsstämman 2025.

Ersättning till ledande befattningshavare framgår av not 8 i årsredovisningen

Riktlinjer för ersättning och anställningsvillkor för ledande befattningshavare

Dessa riktlinjer omfattar lön, förmåner, andra ersättningar och anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Med ledande befattningshavare avses styrelseledamöter, verkställande direktör, vice verkställande direktör och andra personer i koncernledningen. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2025. Sedan tidigare ingångna avtal med ledande befattningshavare som strider mot vad som framgår av dessa riktlinjer bör dock omförhandlas. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Utformningen av riktlinjerna har skett i enlighet med ersättningsprinciperna i Statens ägarpolicy för bolag med statligt ägande som beslutades av regeringen den 20 februari 2025. Utöver Statens ägarpolicy tillämpar bolaget även aktiebolagslagens och årsredovisningslagens regler för publika aktiebolag vars aktier är upptagna till handel på en reglerad marknad i Sverige när det gäller revisorsyttrande avseende tillämpningen av gällande ersättningsriktlinjer och upprättande av ersättningsrapport.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Bolagets affärsstrategi är i korthet följande.

Att uppfattas som förebilden för ansvarsfullt skogsägande är en stor uppgift och bolagets ambitioner och mål är därmed högt satta. Sveaskogs vision är att vara *världsledande på hållbart värdeskapande i skogen*. För att nå dit strävar vi efter att på bästa sätt balansera ekologiska, ekonomiska och sociala värden. Sveaskog vill visa vägen för resten av skogsbranschen både när det gäller att utveckla och anpassa skogsbruket och genom att skapa en fungerande marknad för biokrediter. Vår unika kompetens, storlek och kapacitet ger oss förutsättningarna att lyckas och för att försäkra oss om att vårt hållbara värdeskapande är världsledande jämför vi oss inte enbart med andra svenska skogsägare, utan även globalt.

Sveaskogs kärnverksamhet är att förvalta och bruka skogen samt leverera timmer, massaved, flis, biobränsle, skogsplantor och skogliga tjänster för en långsiktig hållbar avkastning. Från att tidigare ha haft ett mer ensidigt råvaruperspektiv, förflyttar sig Sveaskog nu mot att bli en skogsägare som utvecklar fler värden i sitt markinnehav. Detta omfattar ett större fokus på att skapa högre avkastning från andra delar av verksamheten än de rent skogliga. Den nya målsättningen rörande klimatnytta indikerar att företaget enbart kan vara långsiktigt lönsamt om det har fullt grepp på hur klimatförändringarna ändrar förutsättningarna för affären.

Sveaskog arbetar i dag mot fyra prioriterade strategiska målsättningar för hållbart värdeskapande som speglar de långsiktiga utmaningar bolaget står inför. Målsättningarna är följande:

- Ökad skogstillväxt
- Ökad klimatnytta
- Utveckling av biologisk mångfald och ekosystemtjänster
- Ökad hållbar avkastning

Sex viktiga framgångsfaktorer för att de fyra strategiska målen och i förlängningen visionen ska uppnås har identifierats. Framgångsfaktorerna är följande:

- Utveckla hållbart och varierat brukande av skog och mark
- Prioritera partnerskap, samarbeten och dialog
- Arbeta aktivt för nya affärer och högre intäkter
- Effektiv och optimerad verksamhet
- Ett Sveaskog
- Säkra kompetens och arbetsglädje

För ytterligare information om bolagets affärsstrategi, se www.sveaskog.se.

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig tillika måttfull totalersättning.

Ersättningsformer

Bolaget ska betala ersättningar som är konkurrenskraftiga, takbestämda och väl avvägda samt bidrar till en god etik och företagskultur. Ersättningarna, inklusive förmåner, ska inte vara löneledande i förhållande till jämförbara företag utan präglas av måttfullhet. Ersättningen till ledande befattningshavare får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, pensionsförmåner, avgångsvederlag och övriga förmåner. Rörlig lön ska inte ges till ledande befattningshavare. Med rörlig lön avses exempelvis incitamentsprogram, gratifikationer, ersättning från vinstandelsstiftelser, bonus, provisionslön och liknande ersättningar.

Pensionsförmåner

Med pensionsförmån avses ålderspension, premiebefrielse och efterlevandepension. Pensionsförmåner ska vara avgiftsbestämda, såvida inte den ledande befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Pensionspremierna (inklusive ålderspension, premiebefrielse och efterlevandepension) för avgiftsbestämd pension ska uppgå till högst 30 procent av den fasta årliga kontantlönen. I anställningsavtal ingångna efter 1 maj 2025 ska pensionsåldern följa den allmänna riktåldern för pension. Om löneväxling erbjuds för att förstärka pensionsförmåner ska denna vara kostnadsneutral för bolaget.

Beträffande anställningsförhållanden som omfattas av andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner, nödvändiga anpassningar göras för att följa tvingande lokala regler eller etablerad lokal praxis. Vid utformningen av anpassningarna ska vad som anges ovan så långt möjligt beaktas.

Övriga förmåner

Övriga förmåner avser olika former av ersättning för arbete som ges utöver lön, exempelvis sjukvårdsförsäkring och förmånsbil alternativt årskort för kollektivtrafik. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 7 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Ersättning vid arbetsoförmåga på grund av sjukdom ska följa villkor om sjuklön och sjukpension i tillämpat kollektivavtal eller, om bolaget inte har kollektivavtal, motsvara nivåer som gäller enligt kollektivavtal som tillämpas i branschen. Eventuell utökning av en kollektiv sjukförsäkring över den lönenivå som täcks av kollektivavtal ska motsvara marknadspraxis.

Upphörande av anställning

Vid uppsägning från bolagets sida ska uppsägningstiden inte överstiga 6 månader. Avgångsvederlag får lämnas med högst 12 månadslöner. I anställningsavtal som ingicks före den 1 januari 2017 får avgångsvederlag uppgå till högst 18 månadslöner. Avgångsvederlaget ska betalas ut månadsvis och endast utgöras av den fasta månadslönen utan tillägg för pensionsförmåner eller övriga förmåner. Avgångsvederlag betalas som längst ut till avtalad pensionsålder och aldrig längre än till den vid var tid gällande allmänna riktåldern för pension. Vid ny anställning, annat tillkommande avlönat uppdrag eller vid inkomst från näringsverksamhet ska avgångsvederlaget reduceras med ett belopp som motsvarar den nya inkomsten för den period som avgångsvederlaget avser. Vid uppsägning från den anställdes sida ska inget avgångsvederlag utgå.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

2025050803679

Konsultarvode till styrelseledamöter
En styrelseledamot ska som huvudregel inte anlitas som konsult åt bolaget. Om ett konsultuppdrag ändå övervägs ska uppdraget prövas av styrelsen i varje enskilt fall och endast godkännas om det bedöms bidra till bolagets strategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Eventuellt konsultarvode ska vara marknadsmässigt och regleras i ett skriftligt avtal. Avtalet ska förvaras hos koncernfunktion Juridik. Arvodet får för respektive styrelseledamot inte överstiga den årliga ersättningen för styrelseuppdraget. Motsvarande ska gälla för tjänster som utförs av styrelseledamot genom bolag.

Lön och anställningsvillkor för övriga anställda
Vid beredningen och tillämpningen av dessa riktlinjer beaktar ersättningsutskottet och styrelsen lön och anställningsvillkor för bolagets och koncernens övriga anställda, som i sin tur påverkas av allmänna marknadsvillkor och interna faktorer som påverkar bolagets måluppfyllelse, genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa. Därutöver rådgör ersättningsutskottet regelbundet med den verkställande direktören och HR-chefen för att hålla sig informerad om övriga anställdas lön och övriga villkor.

Såvitt avser verkställande direktören ska styrelsen besluta om fast lön och andra anställningsvillkor. Beslutet ska protokollföras. För övriga ledande befattningshavare beslutar verkställande direktören om anställningsvillkor i samråd med ersättningsutskottet, vilka ska följa de riktlinjer som har beslutats av bolagsstämman. Den verkställande direktören ska årligen informera styrelsen om gällande ersättningar och anställningsvillkor för de andra ledande befattningshavarna.

Innan det fattas beslut om ersättning till en enskild ledande befattningshavare ska det finnas skriftligt underlag som utvisar bolagets totala kostnad. Beslutet ska protokollföras.

Styrelsen ska säkerställa att ersättningarna följer dessa och regeringens principer genom att jämföra villkor för motsvarande statliga och privata företag som när det gäller storlek, komplexitet och omsättning är jämförbara med företagets. Uppföljningar ska också regelbundet genomföras genom lönejämförelse av fristående marknadslönekonsult.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna
Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Vid ersättningsutskottet och styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Avvikelse från riktlinjerna
Bolaget får som utgångspunkt inte avvika från dessa riktlinjer. Styrelsen får dock besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar en avvikelse, och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen och hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Denna möjlighet till avvikelse ska dock tillämpas mycket restriktivt och förutsätter att bolaget lämnar en tydlig motivering till avvikelsen i bolagets ersättningsrapport. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Beskrivning av betydande förändringar av riktlinjerna och hur aktieägarens synpunkter beaktats
Riktlinjerna har anpassats till ersättningsprinciperna i Statens ägarpolicy som antogs den 20 februari 2025.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

20250508036B0

Vinstdisposition

Sveaskog AB (publ)

Styrelsens yttrande enligt 18. kap 4§ aktiebolagslagen
Med anledning av styrelsens förslag om vinstutdelning, får styrelsen för Sveaskog AB (publ) härmed avge följande yttrande.

Enligt gällande ekonomiska mål ska ordinarie utdelning långsiktigt motsvara 70–100 procent av koncernens resultat efter skatt exklusive ej kassaflödespåverkande värdeförändring av egen skog efter skatt samt resultatandel från intresseföretag. Därtill 100 procent av de utdelningar som bolaget erhållit föregående år från intresseföretag. Utdelning görs under förutsättning att kapitalstrukturmålet efter utdelning hamnar inom måltintervallet samt med beaktande av genomförande av koncernens strategi och investeringsbehov.

Styrelsen föreslår årsstämman att utdelningen för 2024 sammantaget fastställs till 1 203 000 000 SEK motsvarande 10,16 SEK per aktie. Utdelningen som utgör 100 procent av utdelningsbasen föreslås verkställas genom kontant utdelning.

Förutsatt att årsstämman 2025 beslutar i enlighet med styrelsens förslag om vinstdisposition kommer 11 784 935 620 SEK att balanseras i ny räkning. Full täckning finns för bolagets bundna egna kapital efter föreslagen vinstutdelning.

Verksamhetens art och omfattning framgår av bolagsordningen och avgiven årsredovisning. Den verksamhet som bedrivs i bolaget och koncernen medför inte risker utöver vad som förekommer eller kan antas förekomma i branschen eller de risker som är förenade med bedrivande av näringsverksamhet. Bolagets och koncernens konjunkturberoende avviker inte från vad som i övrigt förekommer inom branschen. Styrelsen bedömer att bolaget efter föreslagen vinstutdelning kommer att ha ett tillräckligt stort bundet eget kapital i relation till verksamhetens storlek.

Styrelsen har beaktat bolagets och koncernens konsolideringsbehov genom en allsidig bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning och möjligheter att på sikt infria sina åtaganden. Bolagets ekonomiska situation framgår av årsredovisningen. Här framgår att koncernens nettoskuldsättningsgrad är 0,10. Sveaskogs fastställda mål för nettoskuldsättningsgraden är 0,05–0,30. Koncernens finansiella ställning är därmed stark.

Den föreslagna utdelningen äventyrar inte bolagets förmåga att göra de investeringar som bedömts erforderliga. Bolaget har finansiella resurser för att klara oväntade händelser och tillfälliga variationer i betalningsströmmarna i rimlig omfattning. Bolagets ekonomiska ställning ger inte upphov till annan bedömning än att bolaget kan fortsätta sin verksamhet samt att bolaget förväntas fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt.

Styrelsen har tagit hänsyn till bolagets och koncernens ställning i övrigt. Styrelsen har därvid tagit hänsyn till alla kända förhållanden som kan ha betydelse för bolagets ekonomiska ställning och som inte har beaktats inom ramen för bedömningen av bolagets konsolideringsbehov och likviditet. Bland de förhållanden som styrelsen beaktat märks sådana händelser och omständigheter som bolaget lämnat uppgift om i förvaltningsberättelsen, även sådana som hänför sig till tidpunkter efter räkenskapsåret 2024 har beaktats.

Med hänvisning till ovanstående bedömer styrelsen att utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital samt bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Förslag till vinstdisposition, SEK
Till årsstämman förfogande stående vinstmedel:

SEK	
Balanserad vinst	12 790 534 787
Årets resultat	197 400 833
Totalt	**12 987 935 620**

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

SEK	
Till aktieägaren utdelas	1 203 000 000
Till nästa år balanseras	11 784 935 620
Totalt	**12 987 935 620**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

202505080368l

Flerårsöversikt[1)]

Koncernen	2024	2023	2022	2021	2020
Resultaträkningar, MSEK					
Nettoomsättning	8 304	7 863	7 760	6 920	6 597
Övriga rörelseintäkter	104	93	91	140	101
Rörelsens kostnader	−6 169	−6 366	−6 332	−5 572	−5 429
Avskrivningar och nedskrivningar	−179	−161	−153	−147	−149
Operativt rörelseresultat	2 060	1 429	1 366	1 341	1 120
Realisationsvinster fastighetsförsäljning	6	30	26	30	163
Resultatandel i intresseföretag	−46	−60	574	667	57
Rörelseresultat före värdeförändring biologiska tillgångar	2 020	1 399	1 966	2 038	1 340
Värdeförändring biologiska tillgångar	7 942	3 376	499	−196	12 481
Rörelseresultat	9 962	4 775	2 465	1 842	13 821
Finansnetto	−180	−226	−126	−133	−153
Resultat före skatt	9 782	4 549	2 339	1 709	13 668
Skatt	−2 013	−933	−360	−215	−2 801
Resultat kvarvarande verksamhet	**7 769**	**3 616**	**1 979**	**1 494**	**10 867**
Resultat från verksamhet som innehas för försäljning/utdelas	−58	−54	–	–	–
Årets resultat	**7 711**	**3 562**	**1 979**	**1 494**	**10 867**
Rapport över totalresultet, MSEK					
Årets resultat	7 711	3 562	1 979	1 494	10 867
Summa övrigt totalresultat efter skatt för kvarvarande verksamheter	8 925	6 120	2 997	2 379	26 152
Summa övrigt totalresultat efter skatt för verksamheter som innehas för försäljning/utdelas	−27	72	–	–	–
Summa totalresultat för året	**16 609**	**9 754**	**4 976**	**3 873**	**37 019**
Balansräkningar, MSEK					
Anläggningstillgångar, ej räntebärande	121 252	102 604	91 411	87 751	84 149
Långfristiga fordringar, räntebärande	143	72	15	5	5
Lager	759	693	649	690	708
Kortfristiga fordringar, ej räntebärande	2 186	2 052	1 879	1 821	1 878
Likvida medel och räntebärande fordringar	897	538	799	1 171	1 231
Tillgångar som innehas för försäljning/utdelas	848	–	627	–	–
Summa tillgångar	**126 085**	**105 959**	**95 380**	**91 438**	**87 971**
Eget kapital	89 210	73 808	66 192	62 516	59 493
Räntefria skulder	27 250	23 288	20 941	20 308	19 629
Räntebärande skulder	9 624	8 863	8 247	8 614	8 849
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning/utdelas	1	–	–	–	–
Summa eget kapital och skulder	**126 085**	**105 959**	**95 380**	**91 438**	**87 971**

Koncernen	2024	2023	2022	2021	2020
Justerat operativt kapital (exkl uppskjuten skatt)	49 094	42 179	39 810	38 621	38 266
Justerat operativt kapital exkl kapitalandel i intressebolag (och uppskjuten skatt)	48 686	40 849	38 149	37 220	37 498
Kassaflöde					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 339	987	1 065	1 033	623
Kassaflöde från investeringsverksamheten	−421	−315	143	−21	72
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	−559	−933	−1 580	−1 072	−578
Årets kassaflöde	**359**	**−261**	**−372**	**−60**	**117**
Räntebärande nettoskuld	8 584	8 253	7 433	7 438	7 613
Nyckeltal					
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,10	0,11	0,11	0,12	0,13
Avkastning på justerat operativt kapital (exkl uppskj. skatt), %[2)]	4,4	3,3	4,9	5,2	3,6
Avkastning på justerat operativt kapital (exkl uppskj. skatt och kapitalandel intresseföretag), %[2)]	4,6	3,6	3,6	3,6	3,5
Rörelsemarginal, %	120	61	32	27	209
Bruttomarginal, %	123	64	31	19	211
Avkastning på eget kapital, %	9,5	5,1	3,1	2,4	26,2
Kapitalomsättningshastighet, ggr	0,09	0,10	0,11	0,10	0,13
Räntetäckningsgrad, ggr	7,0	5,3	14,5	15,1	7,6
Soliditet, %	71	70	69	68	68
Utdelning					
Beslutad utdelning totalt, MSEK[3) 4)]	1 203[4)]	1 207	1 511[3)]	1 300	850
Investeringar, MSEK					
Företagsförvärv och investeringar i aktier	10	7	0	6	7
Övriga investeringar	563	634	298	230	264
Personal					
Antal anställda	826	804	739	711	713
Medelantal anställda	850	880	810	825	827
Kostnadsförda löner och andra ersättningar, MSEK	492	456	412	409	398

[1)] Sveaskog presenterar bolagets alternativa nyckeltal i enlighet med Europeiska värdepappers- och marknadsmyndighetens (ESMA) beslut på sidorna 143–145.

[2)] Sveaskog har nya ekonomiska mål sedan augusti 2022. I justerat operativt kapital exkluderas markvärdet och den uppskjutna skatten som beloper på den.

[3)] Utdelningen uppgår till 1 511, varav 361 avser aktier i Ersättningsmark i Sverige 2 AB. I koncernen har utdelningen påverkat koncernens egna kapital med 2 138 och koncernens kassaflöde med 1 481 (1 150+331).

[4)] För 2024 anges föreslagen utdelning.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

20250508036B2

Koncernens räkningar

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning	4, 7	8 304	7 863
Övriga rörelseintäkter	5	104	93
Råvaror och förnödenheter		−2 803	−2 678
Förändring av lager		247	149
Övriga externa kostnader	6, 7	−2 854	−3 186
Personalkostnader	8	−759	−651
Avskrivningar och nedskrivningar	7, 9	−179	−161
Operativt rörelseresultat		**2 060**	**1 429**
Realisationsvinster fastighetsförsäljning	14	6	30
Resultatandelar i intresseföretag	16	−46	−60
Rörelseresultat före värdeförändring biologiska tillgångar		**2 020**	**1 399**
Värdeförändring biologiska tillgångar	14	7 942	3 376
Rörelseresultat		**9 962**	**4 775**
Finansiella intäkter	10	126	39
Finansiella kostnader	10	−306	−265
Finansnetto		**−180**	**−226**
Resultat före skatt		**9 782**	**4 549**
Skatt	11	−2 013	−933
Resultat kvarvarande verksamhet		7 769	3 616
Resultat från verksamhet som innehas för försäljning /utdelas		−58	−54
ÅRETS RESULTAT		**7 711**	**3 562**
Resultat per aktie			
– före utspädning, SEK		65,12	30,08
– efter utspädning, SEK		65,12	30,08

Rapport över totalresultatet

MSEK	2024	2023
Årets resultat	**7 711**	**3 562**
Övrigt totalresultat		
Komponenter som inte kommer att återföras över resultaträkningen		
Värdeförändring marktillgångar	11 332	7 840
Skatt på värdeförändring marktillgångar	−2 354	−1 609
Aktuariella vinster/förluster avseende pensioner	−44	−14
Skatt på aktuariella vinster/förluster	9	3
Komponenter som kan komma att återföras över resultaträkningen		
Omräkningsdifferenser	2	−1
Övrigt totalresultat från intresseföretag	−22	−5
Skatt på övrigt totalresultat från intresseföretag	6	1
Årets förändring i verkligt värde på kassaflödessäkringar	−5	−22
Förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar överförda till årets resultat	0	−6
Skatt hänförlig till kassaflödessäkringar	1	6
Summa övrigt totalresultat för året för kvarvarande verksamhet, netto efter skatt	**8 925**	**6 193**
Värdeförändring marktillgångar som innehas för försäljning/utdelas	−34	18
Skatt på värdeförändring marktillgångar som innehas för försäljning/utdelas	7	−19
Övrigt totalresultat från verksamhet som innehas för försäljning/utdelas	**−27**	**−1**
SUMMA TOTALRESULTAT FÖR ÅRET	**16 609**	**9 754**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

2025050803683

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	31 dec 2024	31 dec 2023
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	13	152	149
Skogstillgångar	14	119 689	100 221
– varav marktillgångar		*60 869*	*49 548*
– varav biologiska tillgångar		*58 820*	*50 673*
Övriga materiella anläggningstillgångar	15	802	704
Nyttjanderättstillgångar	7	172	167
Andelar i intresseföretag	16	408	1 331
Andra långfristiga värdepappersinnehav	16	26	16
Långfristiga fordringar	17	144	72
Uppskjutna skattefordringar	11	2	16
Summa anläggningstillgångar		**121 395**	**102 676**
Omsättningstillgångar			
Lager	18	759	693
Skattefordringar	11	96	82
Kundfordringar	19	1 579	1 581
Övriga fordringar	20	511	389
Likvida medel	22	897	538
Tillgångar som innehas för försäljning/utdelas[1)]	14, 15, 29	848	–
Summa omsättningstillgångar		**4 690**	**3 283**
SUMMA TILLGÅNGAR		**126 085**	**105 959**

[1)] 2024: Med tillgångar som innehas for för försäljning avses Hjälmare Kanal; 1 MSEK/ Setra Group; 847 MSEK.

MSEK	Not	31 dec 2024	31 dec 2023
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	21		
Aktiekapital		118	118
Reserver		45 782	36 850
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		43 310	36 840
Summa eget kapital		**89 210**	**73 808**
Långfristiga skulder			
Räntebärande långfristiga skulder	22, 28	6 344	5 643
Leasingskulder, långfristiga	7, 22, 28	133	128
Avsättningar för pensioner	23	258	202
Övriga avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	23	3	3
Långfristiga skulder		5	6
Övriga avsättningar	26	157	281
Uppskjutna skatteskulder	11	25 411	21 392
Summa långfristiga skulder		**32 311**	**27 655**
Kortfristiga skulder			
Räntebärande kortfristiga skulder	22, 23, 28	2 811	2 815
Leasingskulder, kortfristiga	22, 28	44	46
Skatteskulder		265	110
Leverantörsskulder	24	1 050	1 090
Övriga skulder	25	336	382
Avsättningar, kortfristig del	23, 26	57	53
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning/utdelas[2)]	29	1	–
Summa kortfristiga skulder		**4 564**	**4 496**
Summa skulder		**36 875**	**32 151**
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		**126 085**	**105 959**

[2)] 2024: Med skulder som innehas för försäljning avses Hjälmare Kanal; 1 MSEK/Setra Group 0 MSEK.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

20250508036B4

Koncernens förändring i eget kapital

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare

MSEK	Aktie-kapital	Omvärderings-reserv	Säkrings-reserv	Omräknings-reserv	Balanserade vinstmedel	Totalt
Ingående eget kapital 1 januari 2023	**118**	**30 939**	**62**	**4**	**35 069**	**66 192**
Årets resultat	–	–	–	–	3 562	3 562
Övrigt totalresultat för kvarvarande verksamheter		6 138	–27	–2	11	6 120
Övrigt totalresultat för verksamhet som utdelats		72	–	–	–	72
Betald utdelning enligt beslut på årsstämma 26 april 2023	–	–	–	–	–1 150	–1 150
Erlagd utdelning enligt beslut på extra årsstämma 13 december 2023.	–	–337	–	–	–651	–988
Utgående eget kapital 31 december 2023	**118**	**36 812**	**35**	**2**	**36 841**	**73 808**
Årets resultat	–				7 711	7 711
Övrigt totalresultat för kvarvarande verksamheter		8 978	–26	8	–35	8 925
Nedskrivning övrigt totalresultat för verksamhet som innehas för försäljning		–27				–27
Betald utdelning enligt beslut på årsstämma 24 april 2024	–				–1 207	–1 207
UTGÅENDE EGET KAPITAL 31 december 2024	**118**	**45 763**	**9**	**10**	**43 310**	**89 210**

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		9 962	4 775
Ej kassaflödespåverkande poster	12	–7 933	–3 197
Erhållna räntor m.m.		39	39
Erlagda räntor		–297	–255
Betald skatt		–196	–262
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**1 575**	**1 100**
Förändring av rörelsekapital			
– Rörelsefordringar		–130	–197
– Lager		–32	–54
– Rörelseskulder m.m.		–74	138
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**1 339**	**987**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i anläggningstillgångar		–563	–634
Investeringar i aktier och andelar		–10	–7
Utdelning från intresseföretag		15	266
Försäljning av anläggningstillgångar		117	117
Försäljning av aktier och andelar		91	0
Förändring av räntebärande fordringar		–71	–57
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**–421**	**–315**
Finansieringsverksamheten			
Förändring av ägarkapital			
– Utdelning		–1 207	–1 481
Förändring av räntebärande skulder			
– Upptagna lån		6 700	6 800
– Amortering av lån		–6 052	–6 252
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	22	**–559**	**–933**
ÅRETS KASSAFLÖDE		**359**	**–261**
Likvida medel vid årets början	22	538	799
Likvida medel vid årets slut	22	897	538

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

2025050803685

Moderbolagets räkningar

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2024	2023
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	4, 7	42	40
Övriga rörelseintäkter	5	41	4
Summa intäkter		**83**	**44**
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	6, 7	–2	0
Personalkostnader	8	–1	–2
Avskrivningar enligt plan	9	0	0
Summa kostnader		**–3**	**–2**
Rörelseresultat		**80**	**42**
Resultat från finansiella poster	10		
Övriga finansiella intäkter		46	45
Övriga finansiella kostnader		–569	–431
Finansnetto		**–523**	**–386**
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt		**–443**	**–344**
Erhållna koncernbidrag		930	865
Lämnade koncernbidrag		–	–2
Avsättning till obeskattad reserv		–179	–160
Resultat före skatt		**308**	**359**
Skatt	11	–111	–99
ÅRETS RESULTAT[1)]		**197**	**260**
Föreslagen utdelning per aktie inkl. utdelning av dotterbolag på extra bolagsstämma, SEK (2023 fastställd utdelning per aktie)		10,16	10,20

[1)] Samma som Summa totalresultat för året.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

2025050803686

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	31 dec 2024	31 dec 2023
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	15		
Skogsfastigheter		26	28
Byggnader, övrig mark och markanläggningar		8	8
Summa materiella anläggningstillgångar		**34**	**36**
Finansiella anläggningstillgångar			
Aktier och andelar	16	24 934	24 934
Fordringar hos koncernföretag, räntebärande	3, 22	400	400
Summa finansiella anläggningstillgångar		**25 334**	**25 334**
Summa anläggningstillgångar		**25 368**	**25 370**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag	3, 22	930	866
Skattefordringar		95	47
Övriga fordringar	20	53	3
Fordringar hos koncernföretag, räntebärande	3, 22	834	101
Likvida medel	22	–	0
Summa omsättningstillgångar		**1 912**	**1 017**
SUMMA TILLGÅNGAR		**27 280**	**26 387**

MSEK	Not	31 dec 2024	31 dec 2023
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Eget kapital	21		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		118	118
Reservfond		24	24
Summa bundet kapital		**142**	**142**
Fritt eget kapital			
Balanserade vinstmedel		12 791	13 738
Årets resultat		197	260
Summa fritt eget kapital		**12 988**	**13 998**
Summa eget kapital		**13 130**	**14 140**
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfond		647	468
Summa obeskattade reserver		**647**	**468**
Långfristiga skulder			
Räntebärande långfristiga skulder	22	6 344	5 643
Summa långfristiga skulder		**6 344**	**5 643**
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag, räntebärande	3, 22	3 949	3 133
Övriga skulder, räntebärande	22	2 811	2 815
Skulder till koncernföretag	3	100	2
Skatteskulder		210	99
Övriga skulder	25	89	87
Summa kortfristiga skulder		**7 159**	**6 136**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**27 280**	**26 387**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

2025050803687

Moderbolagets förändring i eget kapital

MSEK	Aktiekapital[1]	Reservfond	Fritt eget kapital	Totalt
Eget kapital 1 januari 2023	**118**	**24**	**15 249**	**15 391**
Betald utdelning enligt beslut på årsstämma 26 april 2023	–	–	–1 150	–1 150
Erlagd utdelning enligt beslut på extra årsstämma 13 december 2023	–		–361	–361
Årets resultat	–	–	**260**	**260**
Eget kapital 31 december 2023	118	24	13 998	14 140
Betald utdelning enligt beslut på årsstämma 24 april 2024	–	–	–1 207	–1 207
Årets resultat	–	–	197	197
UTGÅENDE EGET KAPITAL 31 december 2024	**118**	**24**	**12 988**	**13 130**

[1] Antalet aktier uppgår till 118 373 034 A-aktier. Se vidare not 21 Eget kapital.

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		80	41
Ej kassaflödespåverkande poster	12	–41	–3
Erhållna räntor och utdelningar		46	46
Erlagda räntor		–467	–403
Betald skatt		–48	–47
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**–430**	**–366**
Förändring av rörelsekapital			
– Rörelsefordringar		–882	2
– Rörelseskulder		0	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**–1 312**	**–364**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i anläggningstillgångar		0	–311
Försäljning av anläggningstillgångar		43	4
Reglerade räntebärande fordringar		100	300
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**143**	**–7**
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		–1 207	–1 150
Erhållet koncernbidrag		863	390
Lämnat koncernbidrag			0
Upptagna lån		6 700	6 800
Amortering av lån		–5 187	–5 669
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	22	**1 169**	**371**
ÅRETS KASSAFLÖDE		**0**	**0**
Likvida medel vid årets början	22	**0**	**0**
Likvida medel vid årets slut	22	**0**	**0**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

20250508036888

Noter

NOT 1
Redovisningsprinciper

Allmän information
Sveaskog AB och dess dotterföretag (Sveaskogkoncernen) säljer timmer, massaved och biobränsle. Av nettoomsättningen kommer drygt hälften från egen skog och resterande från externt förvärvade skogsråvaror. Koncernens egen skog består av skog som till 100 procent finns i Sverige.

Moderbolaget är ett publikt aktiebolag med registrerat säte i Sverige. Adressen till företagets säte är Torggatan 4, Kalix.

Överensstämmelse med normgivning och lag
Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS redovisningsstandarder utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee som har godkänts av EU-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering RFR1 – Kompletterande redovisningsregler för koncerner, tillämpats.

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendationer RFR 2 som innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS redovisningsstandarder och uttalanden så långt det är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen (ÅRL) och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS redovisningsstandarder.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet Moderbolagets redovisningsprinciper.

Värderingsgrund
Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar, skulder och biologiska tillgångar som värderas till verkligt värde.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna
Vid upprättandet av de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS redovisningsstandarder krävs att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Förändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om den endast påverkat denna period, eller i den period förändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

De bedömningar och uppskattningar som enligt företagsledningen är väsentliga för redovisade belopp i årsredovisningen och där det finns en betydande risk att framtida händelser och ny information kan förändra dessa bedömningar och uppskattningar inkluderar främst klimatrelaterade risker och dess påverkan på redovisat värde av skogstillgångarna. Ett förändrat klimat ökar risken för extremväder så som torka, stormar och skyfall. Det leder också till förändringar i nederbörd, skogsbränder och ökad förekomst av skadegörare som försvårar för skogsbruket. Riskerna kan till exempel medföra att en råvara som skulle användas till sågtimmer blir massaved i stället. Sveaskogs skogsinnehav är spritt över hela landet, vilket jämnar ut väderrisker och biologiska risker över tid, och bolaget tar kontinuerligt hänsyn till dessa risker i sin affärsplan, vid investeringsbeslut och gör löpande nedskrivningsprövning samt vidtar åtgärder för att minska riskexponeringen. Sveaskog breddar dessutom sin intäktsbas och bidrar till utvecklingen av nya produkter för att minska exponeringen. Sveaskog har sitt skogsinnehav försäkrat för skador orsakade av storm och brand.

Sveaskogs metod för värdering av skogstillgångar från och med år 2020 bygger på att det på senare år genomförts ett antal större skogsmarksaffärer som visar att värdet på större skogstillgångar per hektar eller per skogskubikmeter generellt ligger på samma nivå som för mindre och medelstora skogstillgångar.

De totala skogstillgångarna delas upp på rotstående skog och marktillgångar. Rotstående skog redovisas som en biologisk tillgång enligt IAS 41 Jord- och skogsbruk. Marktillgångar redovisas som en materiell anläggningstillgång enligt IAS 16 Materiella anläggningstillgångar punkt 31, den så kallade omvärderingsmetoden (se not 14). För att beräkna det verkliga värdet på den biologiska tillgången – rotstående skog har det beräknade kassaflödet av framtida intäkter från virkesuttag efter avdrag för avverkningskostnader diskonterats till ett nuvärde. Värdeförändring avseende biologiska tillgångar, beräknat som netto av förändring till följd av skörd och orealiserad förändring av verkligt värde, redovisas i resultaträkningen. Redovisat värde på skogsmark beräknas som skillnaden mellan det totala värdet på skogstillgångarna och de biologiska tillgångarna. Detta värde återspeglar framtida intäkter från annat än skörd av nu stående träd, såsom uthyrning för vindkraft, utvinning av bergtäkter, jaktarrenden, koncessionsintäkter och skörd av framtida generationer av träd och redovisas via övrigt totalresultat.

I värderingen av skogstillgångarna görs ett antal antaganden, vilka framgår av not 14 Skogstillgångar – biologiska tillgångar och marktillgångar.

De angivna redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i de finansiella rapporterna. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av dotterföretag.

Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen från 1 januari 2024
Koncernen omfattas från 1 januari 2024 av OECD:s modellregler samt EU:s direktiv för Pelare 2. Lagstiftning avseende detta har antagits i Sverige, där moderbolaget har sitt säte, med ikraftträdande den 1 januari 2024. Sveaskog är föremål för reglerna om global minimibeskattning, så kallad tilläggsskatt. Koncerner med omsättning som uppgår till minst 750 miljoner euro under två av de senaste fyra åren träffas av reglerna. Lettland har skjutit på implementeringen av dessa regler till den 31 december 2029.

Koncernen har möjlighet att tillämpa ett undantag från att tillämpa regelverket under de första fem åren för de svenska bolagen. Det lettiska dotterbolaget Sveaskog Baltfor SIA omfattas av särskilda regler avseende godkända utdelningsskattesystem där fiktiva utdelningsskattebelopp kan tillgodoräknas och genom vilka koncernen förväntar sig uppnå minimiskattesatsen. Därmed förväntas ingen väsentlig exponering mot tilläggsskatt. Koncernen tillämpar vidare undantaget enligt IAS 12 för att redovisa och lämna upplysningar om uppskjutna skattefordringar och skatteskulder relaterade till tilläggsskatt.

Nya standarder och tolkningar som ännu inte har trätt i kraft
Inga av de av IASB antagna nya redovisningsreglerna som börjar gälla 2025 kommer att ha någon väsentlig betydelse för Sveaskog.

Segmentsredovisning
Koncernen tillämpar IFRS 8. Koncernen har ett segment, benämnt Skogsrörelsen. Skogsrörelsen är koncernens sammanhållna segment med köp och försäljning av timmer, massaved, flis och biobränsle samt plantor och verksamheten rapporteras internt som ett segment. Skogsrörelsens produkter anses ha liknade ekonomiska egenskaper samt att de levereras till bolagets kunder via samma typ av distributionsmetoder.

Omsättning per geografisk marknad redovisas i not 4 och anläggningstillgångar per geografisk marknad redovisas i not 15.

Funktionell valuta och datum
Funktionell valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvaluta. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljontals kronor (MSEK). Belopp inom parentes anger föregående års värde.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

2025050803689

Not 1, forts.

Utländsk valuta
Transaktioner, fordringar och skulder i utländsk valuta
Omräkningsdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen, dels i rörelseresultatet, dels i finansnettot beroende på underliggande transaktioners art. Ickemonetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakursen vid transaktionstillfället.

Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer där de ingående företagen bedriver sin verksamhet. De företag som ingår i koncernen är moderbolag och dotterföretag. Funktionell valuta tillika rapporteringsvaluta är svenska kronor för samtliga bolag utom dotterbolaget SIA Sveaskog Baltfor Ltd, som har euro som funktionell valuta.

Nedskrivningar
En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller en grupp av ett bolags tillgångars redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen och proportioneras över tillgångarna som berörs.

MODERBOLAGET
Moderbolagets redovisningsprinciper
De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter. Moderbolaget tillämpar IFRS 9 i sin helhet. Bolaget har ingen säkringsredovisning.

Moderbolaget tillämpar undantaget från tillämpning av IFRS 16. Som leasetagare redovisas leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden och således redovisas inte nyttjanderätter och leasingskulder i balansräkningen.

Moderbolaget tillämpar inte omvärderingsmetoden för sina skogstillgångar, utan värderar dessa till anskaffningsvärden enligt IAS 16 p30.

Skatter
I moderbolaget särredovisas inte den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till de obeskattade reserverna i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer. De obeskattade reserverna redovisas således med bruttobeloppet i balansräkningen och med bruttobeloppet i resultaträkningen.

Koncernbidrag
Moderbolaget tillämpar alternativregeln i RFR 2 för redovisning av koncernbidrag och redovisar såväl erhållna som lämnade koncernbidrag som bokslutsdisposition.

NOT 2
Uppgifter om moderbolaget

Sveaskog AB (publ), org. nr 556558-0031, med säte i Kalix är ett svenskregistrerat aktiebolag. Företaget var den 31 december 2024 helägt av svenska staten. Sveaskogs huvudkontor har följande adress:
105 22 STOCKHOLM
Besöksadress: Wallingatan 2

Sveaskog AB (publ) äger och förvaltar skogsfastigheter och aktier i dotterföretag samt svarar för koncerngemensam finansiering.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

20250508036690

NOT 3

Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående sker till marknadsmässiga villkor. Med närstående avses de företag där Sveaskog kan utöva ett bestämmande eller betydande inflytande vad gäller de operativa och finansiella beslut som fattas. Närståendekretsen omfattar dessutom de företag och fysiska personer som har möjlighet att utöva ett bestämmande eller betydande inflytande över Sveaskogs finansiella och operativa beslut. Transaktioner med närstående inkluderar också förmåns- och avgiftsbestämda pensionsplaner.

Transaktioner med staten
Sveaskog AB ägs till 100 procent av svenska staten. Sveaskogkoncernens produkter och tjänster erbjuds staten, statliga myndigheter och statliga företag i konkurrens med andra leverantörer på kommersiella villkor.

På motsvarande sätt köper Sveaskog AB och dess koncernföretag produkter och tjänster från statliga myndigheter och företag till marknadsmässiga priser och på kommersiella villkor. Enskilt svarar varken staten, myndigheter eller företag för en väsentlig andel av Sveaskogkoncernens nettoomsättning eller resultat. Inga fastighetsaffärer har gjorts med Naturvårdsverket under 2024 (0,3 MSEK). Sveaskogs har erhållit intrångsersättning vid bildande av naturreservat på bolagets fastigheter till en summa av 1,7 MSEK (0,3).

Säkerheter eller ansvarsförbindelser har ej utfärdats.

Hjälmare kanal är klassificerade som tillgång som innehas för försäljning till AB Göta Kanalbolag.
Sveaskog AB har ställt borgen för pensioner till FPG för Sveaskog Förvattnings AB.

Sveaskog AB:s transaktioner med dotterföretag
Under 2024 har 3 (0) fastighetsaffärer har gjorts.

Sveaskog AB:s fakturering till dotterföretag uppgick 2024 till 42 MSEK (40). Inga inköp har gjorts från dotterföretag. Utdelning från Sveaskog Förvaltnings AB samt ränteintäkter från och räntekostnader till koncernföretag specificeras i not 10 Finansiella intäkter och kostnader.

Beträffande Sveaskog AB:s fordringar på och skulder till dotterföretag hänvisas till tabellen Transaktioner med närstående, not 17 Långfristiga fordringar, not 19 Kundfordringar samt not 22 Likvida medel, räntebärande skulder och övriga finansiella instrument. Aktier i koncernföretag specificeras i not 16 Aktier och andelar.
I övrigt finns inga säkerheter eller ansvarsförbindelser.

Transaktioner med intresseföretag
Transaktioner med intresseföretag avser främst Setra Group AB. Sveaskog Förvaltnings AB äger 50 procent av aktier och röstetal i Setra Group AB. Försäljningen till Setra Group svarar för 14 procent (14) av den totala nettoomsättningen för koncernen. Inköp från Setra Group avser huvudsakligen restprodukter från Setras sågverk (flis, spån och bark) och svarar för 2 procent (2) av koncernens totala kostnader för råvaror och förnödenheter.

Sveaskog Förvaltnings AB har ytterligare två intresseföretag, SunPine AB, där aktier och röstetal uppgår till 25,14 procent, och ShoreLink AB, där aktier och röstetal uppgår till 24,07 procent. Det har inte förekommit någon handel med SunPine AB under 2024 eller 2023, varken inköp eller försäljning. Under året har lastnings-, lossnings- och virkestransporttjänster inköpts från ShoreLink AB till ett värde av 12 MSEK (11).

Setra Group är klassificerade som tillgång som innehas för försäljning sedan december 2024.

Transaktioner med ledande befattningshavare
Det finns inga transaktioner eller fordringar/skulder från Sveaskog till ledande befattningshavare/styrelse utöver lön och ersättningar. Det förekommer inte några utställda säkerheter eller ansvarsförbindelser från Sveaskog till ledande befattningshavare/styrelse.

För information om ersättningar till ledande befattningshavare och styrelseledamöter hänvisas till not 8.

Transaktioner med närstående

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2024	2023	2024	2023
Försäljning till närstående, dotterföretag			42	40
Inköp från närstående, dotterföretag	–	–	0	0
Fordringar på närstående, koncernföretag (se not 17 o 22)	–	–	2 164	1 367
Skulder till närstående, koncernföretag (se not 22)	–	–	4 049	3 135
Försäljning till närstående, intresseforetag	1 142	1 133	–	–
Inköp från närstående, intresseföretag	66	75	–	–
Fordringar på närstående, intresseföretag (se not 19)	233	235	–	–
Skulder till närstående, intresseföretag (not 24)	6	7	–	–

NOT 4

Intäkternas fördelning

REDOVISNINGSPRINCIPER
Sågtimmer
Intäkter för försäljning av sågtimmer innefattar timmer av gran, tall och olika lövträd som till exempel bok, ek och björk. Kunden får kontroll över virket när det avlämnas på industri och mäts in. Intäktsredovisning sker samma månad som inmätningen. För att möta kundernas behov kompletterar Sveaskog virket från den egna skogen med externt köpta volymer eller genom att byta virke med andra skogsägare. Vid byten hanteras varje delmängd av bytet i en affärskedja i VIOL och motsvarande görs även av bytespartnern. Bytesaffärer hanteras därmed på samma sätt som andra affärer vad gäller intäktredovisning. VIOL är ett branschgemensamt system för affärer och aktuell information om genomförda leveranser i hela kedjan mellan skog och industri. Här samlas alla mätningar in och bearbetas.

Massaved och flis
Intäkter för försäljning av massaved och flis innefattar ett brett sortiment från den egna skogen, import och inköp från andra skogsägare. Försäljningen sker till pappers- och massaindustrin. Kunden får kontroll över massaveden och flisen när det avlämnas på industri och mäts in. Intäktsredovisning sker samma månad som inmätningen.

Biobränsle
Intäkter för försäljning av biobränsle innefattar grenar och toppar (så kallad grot) liksom klena träd och energived. Biobränslet kommer från röjning, gallring och föryngringsavverkning i Sveaskogs egna skogar och genom inköp från andra skogsägare. Intäkterna redovisas när biobränslet levererats till kund.

Svenska Skogsplantor
Inom ramen för varumärket Svenska Skogsplantor produceras och säljs frö och skogsplantor. Svenska Skogsplantor erbjuder även skogsskötseltjänster såsom markberedning och plantering åt externa kunder. Intäkterna redovisas när plantor eller frö levererats till kund respektive över den tid då plantering och markberedning utförs.

Övrigt
Övriga intäkter från avtal med kunder innefattar skogsvårdsuppdrag, fällavgifter för älg, fiskekort och slussning med mera. Intäkterna redovisas över den tid som uppdraget utförs respektive när avgifter för fällavgifter, slussning mm erhålls.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

202505080369l

Not 4, forts.

Upplåtelser (intäkter avseende leasingavtal)
Intäkter för upplåtelser innefattar främst upplåtelser för jakt och fiske. Övriga upplåtelser omfattar hyresobjekt och arrenden för bland annat jordbruk, torv-, grus och bergtäkter samt för vindkraft och telekomutrustning. Intäkterna redovisas över nyttjandeperioden.

Nettoomsättning uppdelad på huvudsakliga varor och tjänster

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2024	2023	2024	2023
Sågtimmer	3 293	3 189	–	–
Massaved och flis	4 058	3 793	–	–
Biobränsle	161	147	–	–
Skogsplantor	334	326	–	–
Övrigt	198	166	–	–
Totalt intäkter från kontrakt med kunder	**8 044**	**7 621**	**0**	**0**
Varav IFRS 15 i nettoomsättning	8 044	7 618	–	–
Leasingintäkter	260	245	42	40
Total nettoomsättning	**8 304**	**7 863**	**42**	**40**
Varav IFRS 15 i övriga rörelseintäkter	3	3	–	–
Realisationsvinster m.m.	101	90	41	4
Totalt övriga rörelseintäkter	**104**	**93**	**41**	**4**
Tidpunkt för intäktsredovisning				
Varor och tjänster överförda till kund vid en tidpunkt	7 910	7 508	–	–
Tjänster överförda till kund över tid	137	113	–	–

Sveaskog har ej uppfyllda prestationsåtaganden för försäljningsavtal med längre ursprunglig avtalstid än 12 månader på 10 633 MSEK (2 235), varav 2 148 MSEK (1 055) väntas intjänas under nästa år, 7 649 MSEK (1 126) inom 2–5 år och 836 MSEK (54) åren därefter. Sveaskog tillämpar det praktiska undantaget i IFRS 15.121a att inte upplysa om återstående prestationsåtaganden för avtal som har en ursprunglig löptid på högst ett år. Åtagandena består av avtalade leveranser framåt i tiden, främst avseende massaved men även biobränsle och skogsplantor, där Sveaskog åtagit sig att leverera en viss volym per år. Värdet på förpliktelserna som baseras på aktuella priser har en viss osäkerhet då avtalen består av flera leveransavtal där priset omförhandlas varje år. Av förra årets ej uppfyllda prestationsåtaganden på 2 235 MSEK (3 672) avsåg 1 055 MSEK (1 430) 2024 Under rapporteringsperioden har 1 055 MSEK (1 430) redovisats som intäkter.

Nettoomsättning per geografisk marknad
Koncernens nettoomsättning är till 99 procent (98) hänförlig till Sverige. Moderbolagets nettoomsättning är helt hänförlig till Sverige.

Nettoomsättning per geografisk marknad

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2024	2023	2024	2023
Intäkter per geografisk marknad				
Nettoomsättning				
Sverige	8 191	7 739	42	40
Finland	94	95	–	–
Norge	13	9	–	–
Lettland	3	15	–	–
Danmark	2	2	–	–
Övriga länder	1	3	–	–
Summa	**8 304**	**7 863**	**42**	**40**

Information om större kunder
Koncernen har två kunder (två) vilka var och en för sig överstiger 10 procent av omsättningen. Omsättningen till de tre största kunderna är 1 400 MSEK (1 334), 1 142 MSEK (1 133) respektive 747 MSEK (610).

NOT 5
Övriga rörelseintäkter

Statliga stöd
Ersättning för vägbidrag 31 MSEK (27), naturvårdsinsatser 4 MSEK (4) samt övriga statliga bidrag 3 MSEK (6) varav elstöd 0 MSEK (5) redovisas som en intäkt i resultaträkningen. Övriga ej statliga bidrag uppgick till 0 MSEK (4).

Vägbidragen är av två typer, för årlig drift (sommar- och vinterunderhåll) och för särskild drift (upprustning av väg). Det föreligger inga ouppfyllda villkor som kan föranleda återbetalning.

Sveaskog förväntar sig inga betydande minskningar av de statliga stöden inom de närmaste åren. Inför ansökningar till stöd görs en avvägning mellan tidsåtgång, åtgärdens kostnad och åtgärdsarealen samt områdets (potentiella) natur- och kulturvärden. Arbetsintensiva åtgärder och större arealer, såsom till exempel naturvårdsbränningar och betes- eller slättermarker, prioriteras oftast.

Vägbidrag utbetalas till väghållare när det finns en fastboende som bor mer än 1 km från allmän väg. Underhållsbidraget beräknas som en schablon och uppgår till cirka 50–70 procent av Sveaskogs underhållskostnader för de vägar som är berättigade till bidrag. De bidrag som erhålls förbrukas varje år. Varje bidragsväg kan följas med projektnummer både hos Sveaskog och hos Trafikverket, som är den huvudsakliga bidragsgivaren.

Försäkringsersättning
Sveaskog har sitt skogsinnehav försäkrat mot extra kostnader orsakade av storm och brand. Ingen extern försäkringsersättning har erhållits för denna typ av skador under 2024 och inte heller under 2023.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

20250508036692

Not 5, forts.

Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2024	2023	2024	2023
Realisationsvinst vid försäljning av maskiner, inventarier och fastigheter	38	24	41	3
Försäkringsersättning	0	–	–	–
Intrångsersättningar	14	15	0	0
Bidrag	37	41	–	–
Licensintäkter och royalties	3	3	–	–
Övriga rörelseintäkter	11	10	–	1
Summa	**104**	**93**	**41**	**4**

NOT 6
Övriga externa kostnader

Övriga externa kostnader utgöres till 73 procent (70) av ersättningar till entreprenörer inom Skogsrörelsen samt frakter och transporter.

Arvoden och kostnadsersättning till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2024	2023	2024	2023
KPMG AB				
Revisionsuppdrag	3	3	–	–
Skatterådgivning	0	0	–	–
Övriga tjänster	1	0	–	–
Summa	**4**	**3**	–	–

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

NOT 7
Leasingavtal

Koncernen som leasetagare

REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernen bedömer om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal när avtalet ingås. Koncernen redovisar en nyttjanderätt med tillhörande leasingskuld för samtliga leasingavtal där koncernen är leasetagare, förutom för korttidsleasingavtal (avtal klassificerade som leasing med en leasingperiod under 12 månader) och leasingavtal av lågt värde (med ett värde på nyttjanderätten understigande 50 KSEK, tex kontorsmaskiner).

Leasingskulden värderas initialt till nuvärdet av de leasingavgifter som inte betalats vid inledningsdatumet, diskonterat med koncernens marginella låneränta. Koncernens marginella låneränta bestäms utifrån en avkastningskurva baserad på obligationer utgivna i SEK av företag med överensstämmande kreditvärdighet. Kurvan är framtagen av informationstjänsten Refinitiv och i den kurvan hämtas räntan för respektive löptid.

Leasingskulden redovisas som kort- och långfristiga leasingskulder i koncernens rapport över finansiell ställning.

Vid beslut att utnyttja ytterligare en förlängningsoption så ändras leasingperioden och då ändras även den marginella diskonteringsräntan som används vid diskontering av leasingavgifterna.

Nyttjanderätter omfattar summan av den initiala värderingen av motsvarande leasingskuld, leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet och eventuella initiala direkta utgifter. Därefter värderas de till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Nyttjanderättigheter skrivs av under den kortare av leasingperioden och den underliggande tillgångens nyttjandeperiod. Avskrivningarna påbörjas vid leasingavtalets start.

Nyttjanderätterna redovisas som en separat post i koncernens rapport över finansiell ställning.

Koncernen fastställer om det föreligger ett nedskrivningbehov av nyttjanderätten och redovisar eventuell identifierad nedskrivning, vilket beskrivs i Not 1 under Nedskrivningar och i Not 15 Övriga materiella anläggningstillgångar.

Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller ett pris inkluderas inte i värderingen av leasingskulden eller nyttjanderätten. Dessa hänförliga betalningar redovisas som en kostnad i den period som den händelse eller förhållande som ger upphov till dessa betalningar uppstår och inkluderas i Övriga externa kostnader i resultatet.

Sveaskog tillämpar den praktiska lösningen som tillåts om att inte skilja icke-leasingkomponenter från leasingkomponenter. I stället redovisas varje leasingkomponent och alla tillhörande icke-leasingkomponenter som en enda leasingkomponent.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

20250508036693

Not 7, forts.

Sveaskog är leasetagare av:
- Kontorslokaler, lagerlokaler, förråd, garage.
- Skogsmaskiner, truckar och bilar.
- Mark för plantterminaler, fröplantager, fiskerätter, parkering m.m.
- Kontorsutrustning, larm m.m.

Nyttjanderättstillgång

MSEK	Nyttjande-rättstillgång mark	Nyttjande-rättstillgång byggnad	Nyttjande-rättstillgång maskiner och inventarier	Summa nyttjanderätts-tillgångar
Koncernen				
Ingående värden 1 januari 2023	8	82	37	127
Nya avtal	4	51	20	75
Avslutade avtal	–	–3	–10	–13
Omvärderingar	–1	9	15	23
Årets avskrivningar	–2	–35	–8	–45
Utgående värden 31 december 2023	**9**	**104**	**54**	**167**
Nya avtal	0	20	22	42
Avslutade avtal	0	–2	–6	–8
Omvärderingar	1	5	12	18
Årets avskrivningar	–2	–32	–14	–48
Utgående värden 31 december 2024	**8**	**95**	**68**	**171**

Leasingskuld

MSEK	2024	2023
Koncernen		
Ingående värden 1 januari	174	130
Nya avtal	41	72
Amortering och avslut	–60	–55
Omvärderingar	17	23
Ränteuppräkning	6	4
Utgående värden 31 december	**178**	**174**
varav kortfristig	*44*	*46*
varav långfristig	*134*	*128*

Löptidsanalys i tabell Likviditetsrisk, se not 28.
Avstämning finansiella skulder vs kassaflödet, se not 22.

IFRS 16 påverkan på resultaträkning

MSEK	2024	2023
Koncernen		
Avskrivning på nyttjanderätter	–48	–46
Räntekostnader för leasingskulder	–6	–4
Uppskjuten skatt	0	0
Påverkan på nettoresultatet	**–54**	**–50**

Totalt kassautflöde för leasingavtal

MSEK	2024	2023
Betalda leasingavgifter för avtal som ingår i leasingskulden	53	46
Variabla leasingavgifter avseende leasingavtalen ovan men som inte inkluderas ovan	5	5
Korttidsavtal, leasingkostnad	13	19
Leasingavtal av tillgångar av lågt varde, leasingkostnad	1	1
Det totala kassautflödet av leasingavtal	**72**	**71**

Typ av avtal

	Löptid	Förlängningsoptioner	Indexklausuler	Variabla leasingavgifter	Restvärdesgarantier	Uppsägningstid (före avtalets utgång)
Kontorslokal	1–5 år	Oftast	Oftast	Ja, fastighetsskatt	Nej	3–12 månader
Plantterminal och lager	2–10 år	Oftast	Oftast	Nej	Nej	6–24 månader
Garage- och parkeringsplatser	1–5 år	Oftast	Oftast	Nej	Nej	1–12 månader
Produktionsmaskiner och truckar	2–6 år	Ja på produktionsmaskiner	Ja eller kopplat till ränteindex	Nej	Nej	3 månader på produktionsmaskiner
Mark och vatten för plantage, fiskevatten och tomträttsavgäld	2–50 år	Ja	Ja	Nej	Nej	12–24 månader
Kontorsutrustning tex larm, videoutrustning och rumsbokningsskärmar	3–5 år	Ja för larm	Ett avtal kopplat till ränteindex	Nej	Nej	10 månader för larm
Bilar	2–5 år	Nej	Nej	Ja, fordonsskatt	Ja	E/T

Förlängningsoptioner har tagits med i beräkningen om det bedömts som rimligt säkert att de kommer att utnyttjas. Den vägda genomsnittliga marginella låneräntan uppgick till 2,92 procent (3,81).

Det största avtalet är ett tioårigt avtal avseende en plantterminal i Kumla.
Inga leasingavtal finns i moderbolaget.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

2025050803694

Not 7, forts.

Koncernen som leasegivare
REDOVISNINGSPRINCIPER
Hyresavtal för vilka Sveaskog är leasegivare klassificeras som finansiella eller operationella leasingavtal. Leasingavtal i Sveaskog AB, Sveaskog Förvaltnings AB och Sveaskog Finans AB är redovisade som operationella. För 2024 finns inga finansiella leasing avtal redovisade. När ett kontrakt inkluderar både hyres- och icke-hyreskomponenter fördelas vederlaget på de olika prestationsåtagandena.

Sveaskog ingår hyresavtal som leasegivare med avseende på:
- Jakt- och fiskeupplåtelser.
- Bostads-, fritidsbostads-, gårds- och sidoarrenden.
- Övriga markupplåtelser såsom för vindkraft och mobilmaster.
- Täkter såsom grus, torv och berg

Arrendeintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2024	2023	2024	2023
Årets intäkt avseende arrenden	265	245	42	40
Förfallodag för ingångna avtal				
Inom 1 år	284	481	42	40
1–2 år	127	127	–	–
2–3 år	132	132	–	–
3–4 år	137	137	–	–
4–5 år	136	137	–	–
Längre än 5 år	1 210	1 219	–	–
Summa	**1 864**	**2 233**	**42**	**40**

Avtalen avseende jakt- och fiske är i de flesta fall tillsvidareupplåtelser, eller upplåtelser på 1–5 år, som kan sägas upp av båda parter med kort varsel.

Avtalen för jordbruksarrenden, bostadsarrenden m m samt upplåtelser med hyresrätt (främst fritidshus) har varierande varaktighet men för upplåtelser avseende bostäder föreligger oftast långa avtalsperioder eller tillsvidareupplåtelser som är förknippade med någon form av besittningsskydd.

Koncernen har intäkter för anläggningsarrenden för vindkraftverk, kommunikationsmaster och andra kapitalkrävande anläggningar. Framförallt avtalen gällande vindkraft är tecknade med långa avtalstider, 25 år eller mer. Koncernen upplåter nyttjanderätt till berg- och grustäkter samt torvtäkter. Upplåtelserna är i de flesta fall kopplade till gällande täkttillstånd och kan ha en varaktighet på upp till 25 år.

Sveaskog Finans AB erbjuder leasing samt avbetalningsköp av produktionsmaskiner som skotare och avverkningsmaskiner till Sveaskogs entreprenörer. För att hantera riskerna i verksamheten har bolaget en riskstrategi, där det bl.a. ingår en gedigen bakgrundskontroll och ekonomisk analys av leasingtagarna. Alla leasingkrediter beslutas i en kreditkommitté som består av delar av finansbolagets styrelse samt produktions- och teknikchefer. I alla leasingavtal finns en stark rätt till återtag av den utleasade maskinen i händelse av bristande betalningsförmåga.

NOT 8

Personalkostnader, medelantal anställda och sjukfrånvaro

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2024	2023	2024	2023
Löner och andra ersättningar	492	455	2	2
Avtalsenliga pensioner till vd	2	1	–	–
Avtalsenliga pensioner, övriga	93	42	–	–
Övriga sociala kostnader	174	153	0	–
Summa	**761**	**651**	**2**	**2**

Av kostnaderna för avtalsenliga pensioner så avser 58 MSEK (11) förmånsbestämda planer och 37 MSEK (32) avgiftsbestämda planer. Se även not 23 Pensionsförpliktelser, avsättningar för pensioner och övriga avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser.

Löner och andra ersättningar per land

	2024		2023	
MSEK	Styrelse, vd, vvd	Övriga anställda	Styrelse, vd, vvd	Övriga anställda
Moderbolaget				
Sverige	2	–	2	–
Dotterföretag				
Sverige	5	466	5	430
– varav bonus	–	–	–	–
Lettland	1	18	1	17
Summa dotterföretag	6	484	6	447
Summa totalt	**8**	**484**	**8**	**447**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

2025050803695

Not 8, forts.

Medelantal anställda per land

	2024		2024	2023
	Kvinnor	Män	Totalt	Totalt
Moderbolaget	–	–	–	–
Dotterföretag				
Sverige	244	565	809	838
Lettland	6	35	41	42
Summa dotterföretag	250	600	850	880
Summa totalt	**250**	**600**	**850**	**880**

Fördelningen mellan kvinnor och män i styrelse och koncernledning

	2024		2023	
Koncernen	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Styrelseledamöter				
– Valda av årsstämman	4	4	4	4
– Arbetstagarrepresentanter, ordinarie	1	1	1	1
– Arbetstagarrepresentanter, suppleanter	–	2	–	2
Vd	–	1	–	1
Övrig koncernledning	5	4	5	5
Summa	**10**	**12**	**10**	**12**

Styrelsen är identisk i Sveaskog AB och Sveaskog Förvaltnings AB.

	2024		2023	
Moderbolaget	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Styrelseledamöter				
– Valda av årsstämman	4	4	4	4
– Arbetstagarrepresentanter, ordinarie	1	1	1	1
– Arbetstagarrepresentanter, suppleanter	–	2	–	2
Vd	–	1	–	1
Summa	**5**	**8**	**5**	**8**

	2024		2023	
Dotterföretag (rörelsedrivande)	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Styrelseledamöter				
– Valda av årsstämman	9	16	9	15
– Arbetstagarrepresentanter, ordinarie	1	1	1	1
– Arbetstagarrepresentanter, suppleanter	–	2	–	2
Vd	1	3	–	3
Summa	**11**	**22**	**10**	**21**

Uppgift om de anställdas frånvaro p g a sjukdom, koncernen

	2024	2023
Total sjukfrånvaro i procent av de anställdas sammanlagda ordinarie arbetstid		
Män	3,4	2,5
Kvinnor	5,1	5,8
Totalt	**3,9**	**3,4**
Sjukfrånvarons längd i dagar i procent av total sjukfrånvaro		
Sammanhängande tid av 60 dagar eller mer	64	61
< 60 dagar	36	39
Totalt	**100**	**100**
Åldersfördelning av de sjukfrånvarande i procent		
29 år och yngre	2,4	2,8
30–49 år	4,1	3,8
50 år och äldre	4,1	3,2
Summa	**3,9**	**3,4**
Antalet långtidsfriska personer i procent av medeltalet tillsvidareanställda [1] [2]	26,9	25,9

[1] Exklusive SIA Sveaskog Baltfor

[2] Personer som varit anställda i minst tre år och saknar frånvaro pga sjukdom de senaste två åren.

Principer för ersättningar och andra förmåner för styrelsen och ledande befattningshavare

Principer

Till styrelsens ordförande och övriga årsstämmovalda ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Sveaskog följer statens riktlinjer avseende ersättning till ledande befattningshavare. Fullständiga riktlinjer framgår i förvaltningsberättelsen. Ersättningen till verkställande direktören beslutas av styrelsen och till övrig koncernledning av verkställande direktören efter samråd med ersättningsutskottet. Ersättningsfrågorna bereds av ersättningsutskottet som utgörs av Kerstin Lindberg Göransson, Marie Berglund, Stefan Öhlén och Timo van´t Hoff.

Ersättningar och andra förmåner under året, styrelsen

2024, SEK	Styrelse-arvoden	Utskotts-arvoden	Summa
Kerstin Lindberg Goransson, styrelsens ordförande	525 000	14 133	539 133
Cecilia Ardström (fr.o.m 24-04-24)	150 000	35 333	185 333
Marie Berglund	222 167	13 466	235 633
Elisabet Salander Björklund	222 167	69 000	291 167
Anna Belfrage (t.o.m 2024-04-24)	72 167	16 467	88 634
Måns Nilsson	222 167	41 733	263 900
Uno Brinnen	222 167	41 733	263 900
Timo van't Hoff	222 167	13 466	235 633
Summa	**1 858 002**	**245 331**	**2 103 333**

2023, SEK	Styrelse-arvoden	Utskotts-arvoden	Summa
Kerstin Lindberg Göransson, styrelsens ordförande	510 000	12 267	522 267
Sven Wird (t.o.m 2023-04-26)	70 000	13 333	83 333
Marie Berglund	214 333	12 267	226 600
Elisabet Salander Björklund	214 333	66 333	280 666
Anna Belfrage	214 333	48 933	263 266
Måns Nilsson	214 333	40 800	255 133
Uno Brinnen (fr.o.m 2023-04-26)	144 333	27 467	171 800
Timo van't Hoff (fr.o.m 2023-04-26)	144 333	8 267	152 600
Summa	**1 725 998**	**229 667**	**1 955 665**

I styrelsen ingår även arbetstagar- och ägarrepresentanter. Till dessa utgår inget styrelsearvode.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

2025050803696

Not 8, forts.

Ersättningar och förmåner under året, koncernledning och övriga ledande befattningshavare

2024, SEK	Löner och ersättningar	Skattepliktiga förmåner	Pensionskostnad[1]	Summa
Koncernledning				
Erik Brandsma, vd	4 919 660	59 748	1 739 346	6 718 754
Anette Waara, operativ chef	2 301 032	55 032	878 145	3 234 209
Anders Almäng, skogsbrukschef	1 598 962	82 836	802 048	2 483 846
Helene Bergström, affärsområdeschef	1 570 865	77 894	612 331	2 261 090
Christine Leandersson, chefsjurist	1 486 100	81 216	555 482	2 122 798
Malin Nordén, kommunikationschef	1 555 816	18 270	549 970	2 124 056
Patrik Karlsson, CDO	1 742 024	61 728	575 957	2 379 709
Annica de Jong, HR-chef	1 485 240	79 764	503 961	2 068 965
Per Callenberg, chef Hållbar Affärsutveckling	1 559 505	7 560	363 384	1 930 449
Claes Rasmuson, CFO	1 834 753	7 560	604 549	2 446 862
Övriga ledande befattningshavare				
Guntars Zvejsalnieks, vd SIA Sveaskog Baltfor (EUR)[2]	126 559	556		127 115
SEK	1 451 632	6 377		1 458 009
Summa (SEK)	**21 505 589**	**537 985**	**7 185 172**	**29 228 746**

[1] Pensionspremier inbetalda under året eller under angiven period.
[2] EUR, valutakurs per 24-12-31 EUR/SEK 11,47 (11 1399).

2023, SEK	Löner och ersättningar	Skattepliktiga förmåner	Pensionskostnad[1]	Summa
Koncernledning				
Erik Brandsma, vd	4 858 105	56 100	1 255 976	6 170 181
Anette Waara, operativ chef	2 278 964	57 309	759 193	3 095 466
Anders Almäng, skogsbrukschef	1 558 367	65 134	719 754	2 343 255
Helene Bergström, affärsområdeschef	1 547 574	7 212	529 412	2 084 198
Christine Leandersson, chefsjurist	1 378 104	30 480	526 314	1 934 898
Malin Nordén, kommunikationschef	1 521 589	17 402	528 726	2 067 717
Patrik Karlsson, CDO	1 725 618	64 999	515 252	2 305 869
Annica de Jong, HR-chef, (fr.o.m 23-01-09)	1 379 216	74 483	374 079	1 827 778
Per Callenberg, Chef Hållbar Affärsutveckling, (fr.o.m 23-01-12)	1 456 970	6 611	302 536	1 766 117
Claes Rasmuson, CFO, (fr.o.m 23-11-13)	246 726	601	92 148	339 475
Kristina Ferenius, CFO, (t.o.m 23-06-30)	1 006 422	20 899	322 937	1 350 258
Anders Jakobsson, tf CFO, (23-06-12–23-11-12)	752 480	31 020	251 741	1 035 241
Olof Johansson, Skogspolitisk chef (23-01-01–23-01-31)	115 579	2 809	34 785	153 173
Övriga ledande befattningshavare				
Guntars Zvejsalnieks, vd SIA Sveaskog Baltfor (EUR)[2]	130 888	556		131 444
SEK	1 458 079	6 194		1 464 273
Summa (SEK)	**21 283 793**	**441 253**	**6 212 853**	**27 937 899**

[1] Pensionspremier inbetalda under året eller under angiven period.
[2] EUR, valutakurs per 23-12-31 EUR/SEK 11 1399 (11 163).

Ledande befattningshavare
Ersättning till verkställande direktören, övrig koncernledning samt övrig ledande befattningshavare utgörs av grundlön, förmånsbil alternativt årskort för kollektivtrafik och pension. Incitamentsprogram eller rörlig ersättning förekommer inte.

Verkställande direktör
Erik Brandsma

Pension
Från 65 års ålder utgår pension. Utöver pensionsförmåner enligt lagen om allmän försäkring betalar företaget premier till en av Erik Brandsma anvisad tjänstepensionslösning innehållande ålderspension, premiebefrielse samt om sådant önskas efterlevandeskydd. Storleken på inbetalningarna uppgår till 30 procent av Erik Brandsmas fasta lön.

Uppsägning och avgångsvederlag
Vid uppsägning från företagets sida gäller en uppsagningstid om sex månader, vid uppsägning från Erik Brandsmas sida är det också sex månader. Vid uppsägning från företaget sida erhålls ett avgångsvederlag som uppgår till 12 månadslöner. Uppsägningslön och avgångsvederlag avräknas mot andra inkomster. Avgångsvederlag är varken pensions- eller semestergrundande.

Övriga medlemmar av koncernledning och vd dotterföretag i Lettland
Pension
Från 65 års ålder utgår pension motsvarande ITP-planen. I de fall tiotaggslösning tillämpas inbetalas premie som vid traditionell ITP-plan. För vd i dotterföretaget i Lettland tillämpas pensionsvillkor enligt lettisk lag.

Uppsägning och avgångsvederlag
Vid uppsägning från företagets sida gäller en uppsägningstid om 6 månader, vid uppsägning från de anställdas sida 6 månader. Vid uppsägning från företagets sida erhålls ett avgångsvederlag som uppgår till 12 månadslöner. Uppsägningslön och avgångsvederlag avräknas mot andra inkomster. Avgångsvederlag är varken pensions- eller semesterlönegrundande.

Ersättningar för ledande befattningshavare
Årsstämman 2024 fattade beslut om nedanstående riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare. Styrelsen föreslår även att likalydande riktlinjer antas av årsstämman 2025 med justeringar som följer av bolagets nya vision, affärsidé och strategi.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

20250508036697

Not 8, forts.

Riktlinjer för anställningsvillkor för ledande befattningshavare (beslutade av årsstämman 2024)
Dessa riktlinjer omfattar ledande befattningshavare. Med ledande befattningshavare avses styrelseledamöter, verkställande direktör och andra personer i bolagsledningen och är utformade i enlighet med regeringens principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare i bolag med statligt ägande. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman den 24 april 2024. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Bolaget tillämpar även de regler i aktiebolagslagen och årsredovisningslagen som gäller för publika bolag och aktiemarknadsbolag avseende redovisning av ersättningar till ledande befattningshavare.

Riktlinjernas främjande av bolagets långsiktiga strategiska inriktning, intressen och hållbarhet
Att uppfattas som förebilden för ansvarsfullt skogsägande är en stor uppgift. Därför måste våra ambitioner och mål vara högt satta. Vår vision är att vara världsledande på hållbart värdeskapande i skogen. För att nå dit strävar vi efter att på bästa sätt balansera ekologiska, ekonomiska och sociala värden. Det kan bli verklighet genom vår unika kompetens, storlek och kapacitet. För att försäkra oss om att vårt hållbara värdeskapande är världsledande jämför vi oss inte enbart med andra svenska skogsägare, utan har blicken ut mot världen. Den resa som Sveaskog vill göra är att öka lönsamheten genom hur bolaget agerar på marknaden, i de samarbeten som bolaget har med andra aktörer och i de affärer som kopplar till markägande. Den nya målsättningen rörande klimatnytta visar också på riktningen att företaget bara kan vara långsiktigt lönsamt om det har fullt grepp på hur klimatförändringarna ändrar förutsättningarna för affären. För Sveaskogs del handlar det nu om fyra prioriterade strategiska målsättningar för hållbart värdeskapande som speglar de långsiktiga utmaningar som bolaget står inför.

Dessa mål är:
- Ökad skogstillväxt
- Ökad klimatnytta
- Utveckling av biologisk mångfald och ekosystemtjänster
- Ökad hållbar avkastning

Vi har identifierat sex viktiga framgångsfaktorer som vi behöver ha på plats för att vi ska kunna uppnå de fyra strategiska målen och i förlängningen vår vision.
Framgångsfaktorerna är:
- Utveckla hållbart och varierat brukande av skog och mark
- Prioritera partnerskap samarbeten och dialog
- Arbeta aktivt för nya affärer och högre intäkter
- Ha hög effektivitet samt ligga i framkant i teknik, metoder och arbetssätt
- Ett Sveaskog
- Säkra kompetens och arbetsglädje

För ytterligare information om bolagets långsiktiga strategiska inriktning, se: www. sveaskog.se.

En framgångsrik implementering av bolagets långsiktiga strategiska inriktning och tillvaratagande av bolagets intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda marknadsmässig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig tillika måttfull totalersättning.

Lön och annan ersättning till vd och andra ledande befattningshavare
Ersättningen ska vara konkurrenskraftig, takbestämd, ändamålsenlig och icke marknadsledande i förhållande till jämförbara företag. Ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av följande komponenter: fast kontant lön, förmåner samt tjänstepensionsförmån. Rörlig lön, exempelvis i form av så kallade incitamentsprogram, ska inte förekomma för ledande befattningshavare. Den totala ersättningen skall motsvara den enskildes prestation, ansvarsområde och erfarenhet. Den totala ersättningen ska vara väl avvägd, präglad av måttfullhet och marknadsmässig samt bidra till god etik och företagskultur. Detta ska vara vägledande även för övriga anställdas totala ersättning. Lönen skall revideras varje år.

Erbjuden löneväxling ska vara kostnadsneutral för bolaget.

Premier för ålders- och efterlevandepension skall vara avgiftsbestämda och inte överstiga 30 procent av den fasta lönen, såvida inte dessa förmåner följer tillämpad kollektiv pensionsplan, dvs ITP-planen. I sådant fall bestäms avgiften av den kollektivavtalade pensionsplanens villkor. Eventuell utökning av kollektiv pensionsplan över den löneniva som täcks av planen skall vara avgiftsbestämd med en avgift om högst 30 procent av överskjutande lönedel. Pensionsåldern skall inte understiga 65 år.

Förmåner får bestå av sjukvårdsförsäkring, förmånsbil alternativt årskort för kollektivtrafik. Sådana förmåner får uppgå till högst fem procent av den fasta årliga kontanta lönen. Ersättning vid arbetsoförmåga på grund av sjukdom skall följa villkor om sjuklön och sjukpension i kollektivavtal. Eventuell utökning av en kollektiv sjukförsäkring över den lönenivå som täcks av kollektivavtal skall motsvara marknadspraxis.

Det ska undvikas att en styrelseledamot eller styrelsesuppleant anlitas som konsult i bolaget och därmed får konsultarvode utöver styrelsearvodet. Om så ändå sker, ska uppdraget prövas av styrelsen i varje enskilt fall, vara klart avskiljbart från det ordinarie styrelseuppdraget, avgränsat i tid och reglerat i skriftligt avtal mellan bolaget och ledamoten. Ersättningen för sådant uppdrag ska vara förenlig med dessa riktlinjer.

Vid uppsägning från bolagets sida ska uppsägningstiden inte överstiga sex månader. I anställningsavtal ingångna efter 2016-12-22 får avgångsersättning lämnas med högst tolv månadslöner.

Avgångsersättningen ska utbetalas månadsvis och omfatta endast den fasta lönen utan tillägg för pension och andra förmåner. Vid ny anställning, annat tillkommande avlönat uppdrag eller vid inkomst från näringsverksamhet skall ersättningen från Sveaskog reduceras med ett belopp som motsvarar den nya inkomsten under den tid då uppsägningslön och avgångsersättning utgår. Avgångsersättning betalas aldrig längre än till 65 års ålder. Vid uppsägning från den anställdes sida skall inget avgångsvederlag utgå.

Lön och anställningsvillkor för övriga anställda
Beredning av anställningsvillkor hanteras enligt följande. Vid beredningen och tillämpningen av dessa riktlinjer beaktar ersättningsutskottet och styrelsen lön och anställningsvillkor för bolagets övriga anställda, som i sin tur påverkas av allmänna marknadsvillkor och interna faktorer som påverkar bolagets måluppfyllelse. Ersättningsutskottet rådgör regelbundet med den verkställande direktören och HR-chefen för att hålla sig informerad om övriga anställdas lön och övriga villkor. Såvitt avser verkställande direktören skall styrelsen besluta om fast lön och andra anställningsvillkor. Beslutet skall protokollföras. För övriga ledande befattningshavare beslutar verkställande direktören om anställningsvillkor i samråd med ersättningsutskottet, vilka ska följa de riktlinjer som har beslutats av bolagsstämman. Den verkställande direktören skall årligen informera styrelsen om gällande ersättningar och anställningsvillkor för de andra ledande befattningshavarna.

Innan det fattas beslut om ersättning till en enskild ledande befattningshavare ska det finns skriftligt underlag som utvisar bolagets totala kostnad. Beslutet ska protokollföras.

Styrelsen ska säkerställa att ersättningarna följer dessa och regeringens riktlinjer genom att jämföra villkor för motsvarande statliga och privata företag som när det gäller storlek, komplexitet och omsättning är jämförbara med företagets. Uppföljningar ska också regelbundet genomföras genom lönejämförelse av fristående marknadslönekonsulter.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna
Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska årligen upprätta förslag till nya riktlinjer och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman.

Ersättningsutskottet ska följa och utvärdera tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget.

Vid ersättningsutskottet och styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Avvikelse från riktlinjerna
Styrelsen får besluta att tillfälligt avvika från riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Det ingår i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket även innefattar beredning av beslut om avsteg från riktlinjerna som sedermera beslutas av styrelsen. Styrelsen ska i sådant fall redovisa avvikelsen och skälen till denna.

Dotterbolag
Dessa riktlinjer ska även gälla i samtliga dotterbolag samt godkännas av årsstämma för respektive dotterbolag.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F8DB2B4A443A4DE473B

20250508036698

NOT 9

Avskrivningar enligt plan och nedskrivningar

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2024	2023	2024	2023
Avskrivningar enligt plan				
Immateriella tillgångar				
Balanserade utgifter för systemutveckling m m (se not 13)	21	21	–	–
Nyttjanderättstillgångar				
Nyttjanderättstillgångar (se not 7)	48	46	–	–
Materiella anläggningstillgångar				
Byggnader (se not 15)	4	4	0	0
Markanläggningar (se not 15)	3	1	–	–
Maskiner och inventarier (se not 15)	103	89	–	–
Summa avskrivningar enligt plan	**179**	**161**	**0**	**0**

NOT 10

Finansiella intäkter och kostnader

REDOVISNINGSPRINCIPER

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel, fordringar och räntebärande värdepapper, utdelningsintäkter, räntekostnader på lån, orealiserade och realiserade vinster på finansiella placeringar och derivatinstrument som används inom den finansiella verksamheten samt valutakursdifferenser.

Ränteintäkter inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungliga värdet av fordran och det belopp som erhålls vid förfall.

Moderbolaget redovisar koncernbidrag i bokslutsdispositioner enligt alternativregeln i RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Koncernen, MSEK	2024	2023
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter	39	39
Realisationsvinst aktier	87	0
Summa	**126**	**39**
Finansiella kostnader		
Räntekostnader, pensioner	–8	–8
Räntekostnader, övriga	–289	–235
Övriga finansiella kostnader	–11	–17
Valutakursdifferenser	2	–4
Summa	**–306**	**–265**
Summa totalt	**–180**	**–226**

Ränteintäkter och räntekostnader från finansiella instrument per kategori som redovisas i finansnettot

Koncernen, MSEK	2024	2023
Ränteintäkter från tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	39	39
Summa ränteintäkter		
Räntekostnader för skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	–272	–227
Räntekostnader för derivat värderade till verkligt värde i resultaträkningen	–14	–3
Räntekostnader för derivat som är värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	–10	–18
Summa räntekostnader	**–296**	**–248**
SUMMA TOTALT	**–257**	**–209**

Den finansiella delen av kostnader för pensionsåtaganden i egen regi har beräknats efter en räntesats om 2,713 procent (3,840).

Moderbolaget, MSEK	2024	2023
Övriga finansiella intäkter		
Ränteintäkter, övriga koncernföretag	45	45
Ränteintäkter, övriga	1	0
Summa	**46**	**45**
Övriga finansiella kostnader		
Räntekostnader, övriga koncernföretag	–150	–158
Räntekostnader, övriga	–309	–257
Nedskrivning aktier i dotterbolag	–100	–
Övriga finansiella kostnader	–10	–16
Summa	**–569**	**–431**
Summa totalt	**–523**	**–386**

Ränteintäkter och räntekostnader från finansiella instrument per kategori som redovisas i finansnettot

Moderbolaget, MSEK	2024	2023
Ränteintäkter från tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	45	45
Summa ränteintäkter		
Räntekostnader för skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	–459	–415
Summa räntekostnader	**–459**	**–415**
Summa totalt	**–414**	**–370**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

2025050803699

NOT 11
Skatter

Väsentliga bedömningar och uppskattningar
Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar och skulder förväntas bli realiserade. Detta innebär för Sveaskogs del att den uppskjutna skatteskulden också är beroende av de modellantaganden som görs vid beräkningen av den biologiska tillgången.

Resultat efter finansiella poster

MSEK	2024	2023
Sverige	9 759	4 537
Övriga länder	23	12
Summa	**9 782**	**4 549**

Skattekostnad (–) / skatteintäkt (+)

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2024	2023	2024	2023
Aktuell skatt				
Periodens skattekostnad (–) / skatteintäkt (+)	–307	–254	–111	–99
Justering av skattekostnad hänförlig till tidigare år	3	–7	–	–
Summa	**–304**	**–261**	**–111**	**–99**
Uppskjuten skatt				
Uppskjuten skatteintäkt (+) / skattekostnad (–) avseende temporära skillnader	–1 709	–672	–	–
Summa	**–1 709**	**–672**	**–**	**–**
Summa totalt	**–2 013**	**–933**	**–111**	**–99**

Skattekostnad (–) / skatteintäkt (+) per land

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2024	2023	2024	2023
Sverige	–306	–258	–111	–99
Övriga länder	–1	–3	–	–
Summa	**–307**	**–261**	**–111**	**–99**

Skillnad mellan nominell och effektiv skattesats

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2024	2023	2024	2023
Svensk inkomstskattesats	–20,6	–20,6	–20,6	–20,6
Skatteeffekt hänförlig till tidigare år	0	0,2	–	–
Skatteeffekt av att resultatandel i intresseföretag redovisas netto efter skatt	0,1	–0,3	–	–
Skatteeffekt på grund av ej avdragsgilla kostnader och ej skattepliktiga intäkter	0,5	0,2	–6,6	–7,0
Effektiv skattesats enligt resultaträkningen	–20,2	–20,5	–27,2	–27,6

Skatteposter som redovisas mot övrigt totalresultat

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2024	2023	2024	2023
Skatt hänförlig till poster som redovisas mot övrigt totalresultat	2 344	1 600	–	–
Aktuell skatt i lämnade (–) / erhållna (+) koncernbidrag	–	–	–	–
Summa	**2 344**	**1 600**	**–**	**–**

Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar[1)]

Koncernen, MSEK	2024	2023
Uppskjuten skatteskuld		
Skogstillgångar		
– Marktillgångar[1)]	12 019	9 638
– Biologiska tillgångar	12 607	10 965
Nyttjanderättstillgångar	37	33
Finasiella instrument	3	4
Övriga anläggningstillgångar	41	36
Lager	22	15
Avsättning för ersättningar till anställda	–	14
Periodiseringsfond	467	443
Ersättningsfond för mark	0	0
Övriga obeskattade reserver	200	202
Övriga reserver	83	89
Summa	**25 479**	**21 439**
Uppskjuten skattefordran		
Leasingskulder	34	36
Avsättningar	19	27
Avsättning för ersättning till anställda	5	0
Summa	**58**	**63**
Summa netto uppskjuten skatteskuld (+) / fordran (–)	**25 421**	**21 376**
Redovisas som		
– Uppskjuten skattefordran	2	16
– Uppskjuten skatteskuld[1)]	25 423	21 392
Netto uppskjuten skatteskuld	**25 421**	**21 376**
Avgår skulder som hänförs till tillgångar som innehas för utdelning	12	–
Redovisad uppskjuten skatteskuld	**25 409**	**21 376**

[1)] Samtliga förändringar av uppskjuten skatt har gått via totalresultatet, varav netto 2 344 MSEK (1 600) via övrigt totalresultat.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

20250508037OO

Not 11, forts.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder fördelas enligt följande:

Koncernen, MSEK	2024	2023
Uppskjutna skattefordringar		
Uppskjutna skattefordringar som ska utnyttjas efter mer än 12 månader	2	16
Uppskjutna skattefordringar som ska utnyttjas inom 12 månader	–	–
Uppskjutna skatteskulder		
Uppskjutna skatteskulder som ska betalas efter mer än 12 månader	25 411	21 392
Uppskjutna skatteskulder som ska betalas inom 12 månader		–
Uppskjutna skatteskulder (netto)	**25 409**	**21 376**

Lag om tilläggsskatt – Pelare 2

Sveaskog omfattas av OECDs modellregler samt EUs direktiv för Pelare 2 (Pillar Two), så kallad tilläggsskatt. Enligt regelverket är koncernen skyldig att ta ut en tilläggsskatt motsvarande skillnaden mellan den effektiva skattesatsen enligt en så kallad GloBE-uträkning och en miniskatt på 15 %. I Sverige trädde reglerna i kraft 31 december 2023 och tillämpas på räkenskapsår som påbörjas därefter. Sveaskog har dock möjlighet att tillämpa ett undantag från att tillämpa regelverket under de första fem åren för de svenska bolagen. Undantaget i Sverige gäller alltså inte för det lettiska dotterbolaget Sveaskog Baltfor SIA. Lettland har skjutit upp tillämpningen av dessa regler i sex år.

Det första året som koncernen omfattas av lagen om tilläggsskatt ska en tilläggsskatterapport lämnas in senast 18 månader efter utgången av det beskattningsår som rapporten avser. För Sveaskog innebär det att tilläggsskatterapporten för aktuellt år behöver lämnas in till Skatteverket senast juni 2026. Eventuell tilläggsskatt ska också redovisas och betalas i Sverige för dotterbolaget Sveaskog Baltfor SIA. Lettland omfattas dock av särskilda regler avseende godkända utdelningsskattesystem där fiktiva utdelningsskattebelopp kan tillgodoräknas och genom vilka koncernen förväntar sig uppnå minimiskattesatsen. Därmed förväntas ingen väsentlig exponering mot tilläggsskatt. Koncernen tillämpar vidare undantaget enligt IAS 12 för att redovisa och lämna upplysningar om uppskjutna skattefordringar och skatteskulder relaterade till tilläggsskatt.

NOT 12

Ej kassaflödespåverkande poster

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2024	2023	2024	2023
Avskrivningar	179	161	0	0
Realisationsvinster[1]	–37	–24	–41	–3
Realisationsvinster fastighetsförsäljning	–6	–29	–	–
Resultatandelar i intresseföretag	46	60	–	–
Värdeförändring biologiska tillgångar[2]	–7 942	–3 376	–	–
Övrigt	–173	11	–	–
Summa	**–7 933**	**–3 197**	**–41**	**–3**

[1] Realisationsvinster 38 MSEK (24) avseende avyttring av dotterbolag, realisationsförluster –1 MSEK (0).
[2] Endast ej kassaflödespåverkande del av värdeförändring biologiska tillgångar.

NOT 13

Immateriella tillgångar, koncernen

REDOVISNINGSPRINCIPER

Avskrivning

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är klara för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är:

Immateriella tillgångar	Bedömda nyttjandeperioder	Avskrivningssatser
Förvärvade respektive internt upparbetade		
Balanserade utgifter för systemutveckling m.m.	5–10 år	10–20%

MSEK	Balanserade utgifter för systemutveckling m.m.
Anskaffningsvärden	
Ingående värden 1 januari 2023	276
Investeringar	13
Utgående värden 31 december 2023	**289**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan	
Ingående värden 1 januari 2023	–88
Årets avskrivningar	–21
Utgående värden 31 december 2023	**–109**
Ackumulerade nedskrivningar	
Ingående värden 1 januari 2023	–31
Utgående värden 31 december 2023	**–31**
Utgående planenliga restvärden 31 december 2023	**149**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

20250508037O1

Not 13, forts.

MSEK	Balanserade utgifter för systemutveckling m.m.
Anskaffningsvärden	
Ingående värden 1 januari 2024	289
Investeringar	24
Utgående värden 31 december 2024	**313**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan	
Ingående värden 1 januari 2024	–109
Årets avskrivningar	–21
Utgående värden 31 december 2024	**–130**
Ackumulerade nedskrivningar	
Ingående värden 1 januari 2024	–31
Utgående värden 31 december 2024	**–31**
Utgående planenliga restvärden 31 december 2024	**152**

NOT 14

Skogstillgångar – biologiska tillgångar och marktillgångar

REDOVISNINGSPRINCIPER

Skogstillgångar

Sveaskog baserar det totala värdet på skogstillgångarna på skogsmarkstransaktioner i de områden där Sveaskog äger skogstillgångar. Marktillgångarna som är hänförliga till skogstillgångar redovisas till verkligt värde enligt den så kallade omvärderingsmetoden, IAS 16 p.31.

Biologiska tillgångar

Rotstående skog redovisas som biologiska tillgångar, vilket innebär att biologiska tillgångar vid varje bokslutstillfälle värderas och redovisas till verkligt värde utifrån värderingsnivå 3. Förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningen och Sveaskog gör en värdering som ett avkastningsvärde, där framtida kassaflöden från virkesuttag efter avdrag för avverkningskostnader etc. diskonteras till ett nuvärde. Beräkningarna innefattar framtida virkesuttag som motsvarar en skoglig omloppstid på 70 till 100 år och är indelade i Sveaskogs fem regioner. Virkesuttagen baseras på Sveaskogs avverknings- och skogsbruksplaner. Sveaskog har avsatt stora arealer produktiv skogsmark till naturvårdsarealer. Värdet av rotstående skog ingående i naturvårdsarealerna ingår inte i avkastningsvärdet. Skogsmarkens andra värden i form av jaktintäkter och andra arrendeintäkter med mera ingår inte i avkastningsvärdet. Avsättning till uppskjuten skatt beräknas på skillnaden mellan det redovisade värdet och det skattemässiga värdet.

Marktillgångar

Värdet på marktillgångarna utgör residualen mellan totalt värde på skogstillgångarna och värdet på de biologiska tillgångarna som baseras på diskonterade kassaflöden. Värdeförändringen avseende mark redovisas som övrigt totalresultat och påverkar inte årets resultat. Ökningen ackumuleras i eget kapital under rubriken omvärderingsreserv. Ökningen redovisas dock i resultatet till den del den återför en värdeminskning som tidigare redovisats i resultatet. Om tillgångens redovisade belopp minskar som en följd av omvärdering redovisas minskningen i resultatet. Dock redovisas minskningen i övrigt totalresultat till den del det finns något befintligt kreditsaldo i omvärderingsreserven vad gäller den tillgången, och då minskas även beloppet i omvärderingsreserven. Avsättning till uppskjuten skatt beräknas på skillnaden mellan det redovisade värdet och det skattemässiga värdet.

Moderbolaget tillämpar inte omvärderingsmetoden för värdering av sina skogstillgångar, utan dessa redovisas till anskaffningsvärden och redovisas därför i not 15 Övriga materiella anläggningstillgångar.

SKOGSTILLGÅNGAR

Sveaskogs totala markinnehav uppgår till 3,89 miljoner hektar, varav 3,02 miljoner hektar är produktiv skogsmark. I värderingen ingår totalt 2,75 miljoner hektar som innehåller ett virkesförråd som är beräknat till 288 miljoner skogskubikmeter. Skillnaden mellan Sveaskogs totala produktiva markinnehav och värderingens markinnehav utgör avdrag för reservat, ekoparker och försöksparker . Skogstillgångarna värderas till verkligt värde på nivå 3 beräknat på prisstatistik på skogsfastigheter från Ludvig & Co och Svefa. Prisstatistiken avser de områden där Sveaskog äger skogsmark och delas upp på tio olika prisområden i Sverige. Sveaskog använder sig av ett femårssnitt i värderingen.

Det redovisade värdet på Sveaskogs skogstillgångar per den 31 december 2024 har beräknats till 119 689 MSEK (100 221), varav 58 820 MSEK (50 673) utgör det verkliga värdet på den biologiska tillgången och 60 869 MSEK (49 548) utgör det verkliga värdet för mark. Förändringen i balansräkningen sedan föregående årsskifte uppgår till 19 468 MSEK (11 359) och framgår av tabell Skogstillgångar – biologiska tillgångar och skogsmark. De parametrar som ingår i modellen för beräkning av det verkliga värdet uppdateras årsvis för totala skogstillgångar inklusive biologisk tillgång och skogsmark. Kvartalsvis görs en analys för att bedöma om det årsvisa priset i allt väsentligt är rimligt samt justeringar för genomförda avverkningar och skogsvård samt för förvärv och avyttringar av fastigheter. Skogstillgångarna delas upp på rotstående skog (biologiska tillgångar) och marktillgångar. Rotstående skog redovisas som en biologisk tillgång. Marktillgångar redovisas som en materiell anläggningstillgång enligt omvärderingsmetoden.

Sedan år 2020 baseras värdet på bolagets skogstillgångar på försäljningstransaktioner i de områden som Sveaskog äger skogstillgångar. Värderingspriset utgörs av fem års genomsnitt och metoden innebär att även marktillgångarna redovisas till verkligt värde enligt omvärderingsmetoden. Statistik över skogsmarkstransaktioner finns tillgänglig från ett flertal marknadsaktörer, och Sveaskog har valt att hämta statistik som redovisas på Ludvig & Co hemsida (www.ludvig.se) och en rapport som sammanställs av Svefa (www.svefa.se). Sveaskog har valt att basera marknadspriset på ett femårssnitt. Priserna på skogsmark kan variera i varje prisområde kring medelvärdet beroende av ett flertal faktorer ex läge, kvalitet, bonitet, infrastruktur och rekreation.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

2025050803702

Not 14, forts.

Biologiska tillgångar
I kombination med marknadstransaktioner och för att fastställa det verkliga värdet på koncernens biologiska tillgångar har förväntade framtida kassaflöden från tillgångarna diskonterats. Beräkningen för att fastställa värdet på biologiska tillgångar har baserats på befintliga avverkningsplaner och bedömningar avseende tillväxt, virkespriser, avverkningskostnader etc.

Värdeförändringen redovisas i resultaträkningen på raden värdeförändring biologiska tillgångar.

Beräkningen baseras på en produktionscykel som för biologiska tillgångar i Sveaskog bedöms uppgå till i genomsnitt mellan 70 till 100 år och är indelade i Sveaskogs fem regioner. Kassaflödena beräknas utifrån avverkningsvolymer enligt Sveaskogs aktuella avverkningsberäkning samt bedömning om framtida pris- och kostnadsutveckling. Priserna utgår från och med i år från ett rullande femårssnitt (år 2020–2024), tidigare har ett tioårssnitt använts. Beträffande kostnadsutvecklingen tillämpas aktuell normalkostnad (se modellantaganden nedan). Inflationsantagandena i modellen bygger på en bedömd framtida utveckling under värderingsperioden. Kassaflödena före skatt diskonteras med en ränta om 4,5 procent (4,5). Diskonteringsräntan beräknas genom vägd genomsnittlig kapitalkostnad (WACC). Beräkningen av kostnaden för lån baseras på lokala riskfria räntenivåer, en specifik riskpremium, lokala skattesatser och en för Sveaskog specifik räntemarginal. Beräkningen av kostnaden för eget kapital baseras på CAPM-modellen (Capital Asset Pricing Model) där genomsnittsbeta för branschen justerat för kapitalstruktur, riskfria räntor, en specifikriskpremium och en riskpremie för eget kapital appliceras. Sveaskogs styrelse bedömer att denna ränta motsvarar den långsiktiga kapitalkostnaden för en investering i skogstillgångar och som inte påverkas av kortfristiga variationer i marknadsräntor. Enligt gällande avverkningsberäkningar, som är från 2022 och baseras på en skoglig optimeringsmodell, kommer avverkningen att uppgå till ca 5,1 miljoner m³fub per år (5,1). Denna nivå bedöms öka stadigt till år 2033, för att därefter ligga på nivån ca 6,7 miljoner m³fub (6,8) till år 2037. Därefter bedöms nivån minska något till ca 6,3 miljoner m³fub (6,3). År 2024 såldes cirka 48 procent (50) av volymen, egen skog, som timmer som säljs till sågverk och 47 procent (45) utgörs av massaved som säljs till massa- och pappersindustrin. Övrig volym utgörs av till exempel biobränsle i form av grenar och toppar (GROT) som primärt används som bränsleved, denna volym ingår inte i värderingen.

Marktillgångar
Värdet på marktillgångarna utgör residualen mellan totalt marknadsvärde på skogstillgången och värdet på de biologiska tillgångarna som baserats på diskonterade kassaflöden. Detta värde återspeglar intäkter från avverkning av framtida generationer skog som ännu ej planterats, upplåteser för jakt och fiske,vindkraft, jordbruk, torv-, grus och bergtäkter samt infrastruktur. Marktillgångarna redovisas till verkligt värde på egen rad i balansräkningen under skogstillgångar med en tillhörande uppskjuten skatteskuld på skillnaden mellan tillgångens skattemässiga anskaffningsvärde och redovisade värde. Ökningen av marktillgångarnas värde samt skatteeffekten som uppkommer vid omvärderingen redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i eget kapital på raderna värdeförändring marktillgångar samt inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat. Omvärderingsreserven i eget kapital utgör ej utdelningsbart eget kapital och uppgår per 31 december 2024 till 45 763 MSEK (36 812).

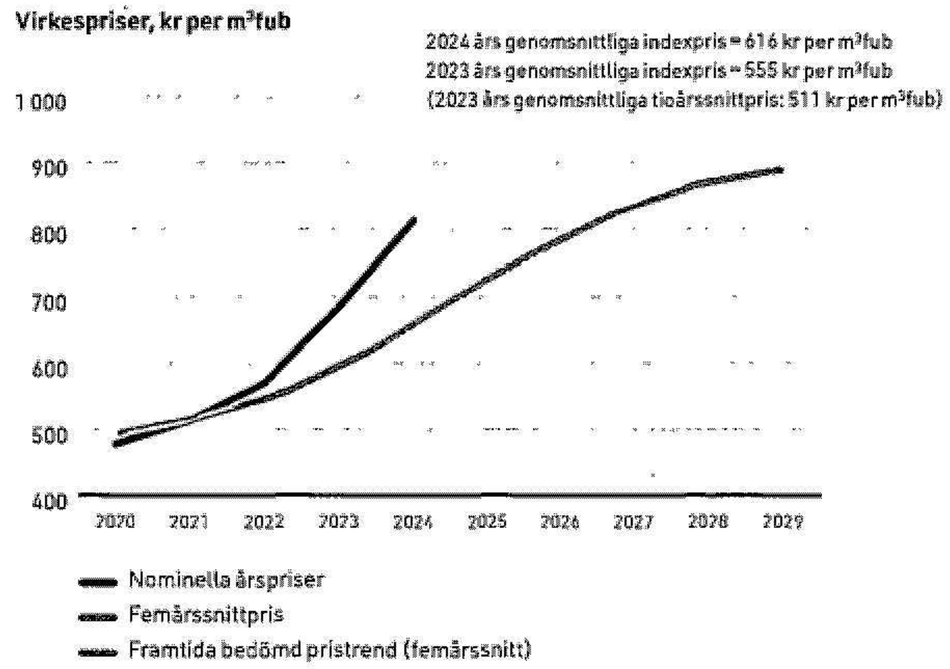
Modellantaganden
Skogstillgångar
Värderingspris per skogskubikmeter i SEK utgår från marknadspriser som publiceras och sammanställs av Ludvig & Co och Svefa. Priserna är ett femårssnitt. Virkesförråd per miljoner skogskubikmeter utgår från Sveaskogs skogliga register och avser senaste beräkning (oktober 2024). Årets värde (287 miljoner skogskubikmeter) avser produktiv mark minus ekoparker, försöksparker och naturreservat. Ökningen från 263 miljoner skogskubikmeter föregående år är främst hänförlig till att samtliga frivilliga avsättningar numera inkluderas i virkesförrådet.

Biologiska tillgångar
Intäkterna (virkespriserna) utgår från priserna från ett femårssnitt och därefter en bedömd utveckling under värderingsperioden med en nominell prisökning på 2,0 procent (2,0) per år. Denna bedömda utveckling justeras när bolaget i sina långsiktiga affärsplaner prognostiserar en avvikande utveckling. Förändringen från ett tidigare tioårssnitt till ett femårssnitt från och med i år har skett för att värderingen ska baseras på mer aktuella värden.

För produktionskostnaderna (avverkningskostnaderna) samt indirekta hänförliga kostnader tillämpas en aktuell normalkostnad som motsvaras av genomsnittet av tre år (utfall för innevarande år, föregående år samt budget för kommande år). Kostnaderna bygger på en bedömd utveckling under värderingsperioden på 2,0 procent (2,0) per år.

Sveaskog har avsatt arealer produktiv skogsmark till ekoparker, försöksparker och naturreservat. Dessa arealer ingår inte i värdet för skogstillgångarna.

Virkespriser, kr per m³fub



Sammanfattning modellantaganden – Skogstillgångar – biologiska tillgångar och skogsmark[1)]

MSEK	2024	2023
Värderingspris per skogskubikmeter i SEK	5 års snitt	5 års snitt
Virkesförråd per miljoner skogskubikmeter	Skogligt register per oktober 2024	Skogligt register per oktober 2023
Diskonteringsränta	4,50%	4,50%
Intäkter	5 års snitt	10 års snitt
Prisökning nominellt	2,00% per år	2,00% per år
Kostnader	Normalkostnad[1)]	Normalkostnad[1)]
Kostnadsökning nominellt	2,00% per år	2,00% per år

[1)] Normalkostnad = utfall innehavande år och föregående år samt budget för kommmande år.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

20250508037O3

Not 14, forts.

Skogstillgångar

	Biologiska tillgångar		Skogsmark		Totala skogstillgångar	
MSEK	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Ingående värden 1 januari 2024	**50 673**	**47 173**	**49 548**	**41 689**	**100 221**	**88 862**
Förvärv	30	275	51	113	81	388
Avyttringar	–24	–21	–26	–21	–50	–42
Förändring till följd av avverkning	–1 016	–850	–	–	–1 016	–850
Övrig förändring av verkligt värde	9 180	4 226	11 330	7 840	20 510	12 066
Omföring	–23	–130	–34	–73	–57	–203
Värde vid periodens slut (BR)	**58 820**	**50 673**	**60 869**	**49 548**	**119 689**	**100 221**
Uppskjuten skatt hänförlig till skogstillgångar	12 603	10 965	12 012	9 638	24 615	20 603

Verksamheter som innehas för försäljning/ utdelas

	Biologiska tillgångar		Skogsmark		Totala skogstillgångar	
MSEK	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Ingående värden 1 januari 2024	**0**	**287**	**0**	**339**	**0**	**626**
Förvärv	–	–	–	6	–	6
Övrig förändring av verkligt värde	–	–30	–	18	–	–12
Omföring	23	130	34	73	57	203
Nedskrivning	–23	–	–34	–	–57	
Utdelning	–	–387	–	–436	–	–823
Värde vid periodens slut (BR)	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Uppskjuten skatt hänförlig till skogstillgångar	4	0	7	0	0	0

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB284A443A4DE473B

20250508037O4

Not 14, forts.

Känslighetsanalys utifrån väsentliga värderingsparametrar och dess påverkan på Sveaskogs skogstillgångar

Totala Skogstillgångar

Värderingspris per skogskubikmeter i SEK

En minskning av marknadsvärdet med 5 SEK per skogskubikmeter sänker värdet på skogstillgångarna med cirka 1 400 MSEK (1 200).

En ökning av marknadsvärdet med 5 SEK per skogskubikmeter höjer värdet på skogstillgångarna med cirka 1 400 MSEK (1 300).

Virkesförråd per miljoner skogskubikmeter

En minskning av virkesförrådet med 5 miljoner skogskubikmeter sänker värdet på skogstillgångarna med cirka 2 000 MSEK (1 900). En ökning av virkesförrådet med 5 miljoner skogskubikmeter höjer värdet på skogstillgångarna med cirka 2 000 MSEK (1 900).

Biologiska tillgångar

Diskonteringsränta

En sänkning av diskonteringsräntan med 0,5 procentenheter höjer värdet på de biologiska tillgångarna med cirka 9 500 MSEK (8 300). En höjning av diskonteringsräntan med 0,5 procentenheter sänker värdet med cirka 7 600 MSEK (6 600) på de biologiska tillgångarna.

Intäkter (virkespriser)

En sänkning av den årliga prisökningen med 0,5 procentenheter sänker värdet med cirka 16 400 MSEK (13 900) på de biologiska tillgångarna. En höjning av den årliga prisökningen med 0,5 procentenheter höjer värdet med cirka 20 400 MSEK (17 300) på de biologiska tillgångarna.

Kostnader (avverknings-, skogsvårds-, väg- och gemensamma kostnader)

En höjning av den årliga kostnadsökningen med 0,5 procentenheter sänker värdet med cirka 10 900 MSEK (9 200) på de biologiska tillgångarna. En sänkning av den årliga kostnadsökningen med 0,5 procentenheter höjer värdet med cirka 8 800 MSEK (7 400) på de biologiska tillgångarna.

Klimat och väderrisker

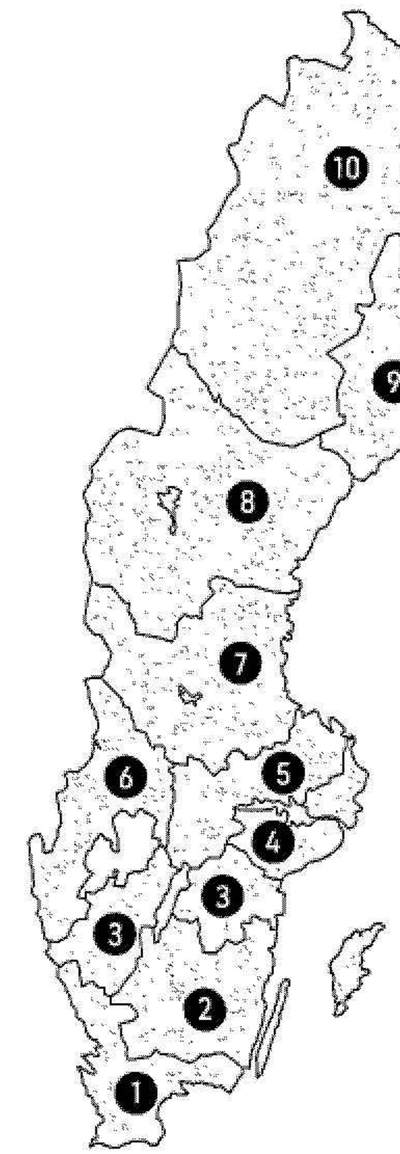
Klimatrelaterade risker på lång sikt redovisas under avsnittet *Risker och möjligheter* i ett förändrat klimat på sidan 68. Väderrisker på kortare sikt beskrivs under avsnittet *Risk- och känslighetsanalys* på sidan 41. Klimat- och väderriskerna kan komma att påverka alla parametrar ovan (utom diskonteringsräntan). I samband med beräkningen av Sveaskogs avverkningsplan har trolig framtida påverkan beaktats.

Skogstillgångar per prisområde 2024

	Sveaskogs skogsinnehav			Redovisat värde			Marknadsstatistik
Prisområde	Totalt areal prod skogsmark (tha)	Areal prod. skogsmark som inkluderas i värdering (tha)	Virkesförråd på prod. skogsmark (1000 km³sk)	Totala skogstillgångar per prisområde (MSEK)	Tkr/ha (produktiv skogsmark)	Medelpris fem år (kr/m³sk)[1]	Antal transaktioner i medelpriset[1]
1. Blekinge, Halland och Skåne	20	18	3 238	3 008	169	929	265
2. Jönköping, Kalmar och Kronoberg	193	174	26 126	19 616	113	751	524
3. Större delen av Västra Götaland och hela Östergötland	91	87	13 965	10 695	123	766	368
4. Stockholm och Södermanland	16	16	2 224	1 732	111	779	111
5. Uppsala, Vastmanland och Örebro	244	229	32 925	18 708	82	568	243
6. Värmland och n.v. delen av Västra Götaland	10	6	1 062	527	86	496	430
7. Dalarna och Gävleborg	344	308	32 910	14 379	47	437	814
8. Jämtland och Västernorrland	92	89	9 784	3 550	40	363	829
9. Norrbottens kust och Västerbottens kust	656	623	59 898	20 569	33	343	605
10. Norrbottens inland och Västerbottens inland	1 356	1 198	105 600	26 907	22	255	331
Totalt	**3 023**	**2 748**	**287 734**	**119 689**			**4 520**
Viktat medelpris					44	416	

[1] Medelpriset är baserat på försäljningstransaktioner inom respektive prisområde där transaktionsdata från Ludvig & Co och Svefa (de sista två åren) anvands. Transaktionsdata från Ludvig & Co och Svefa viktas 50/50.

Prisområden[1]



[1] Områdesindelning i enlighet med Ludvig & Co (www.ludvig.se)

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4443A4DE473B

2025050803705

NOT 15

Övriga materiella anläggningstillgångar

REDOVISNINGSPRINCIPER

Ägda tillgångar

Övriga materiella anläggningstillgångar består av byggnader, fastighetsinventarier, övrig mark, markanläggningar och maskiner och inventarier och dessa redovisas som tillgångar i balansräkningen.

Övriga materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförbara till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen, tex fastighetsbildningskostnader och lagfarter. Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår av not 1.

Anskaffningsvärdet för egentillverkade anläggningstillgångar inkluderar utgifter för material, utgifter för ersättningar till anställda och andra tillverkningsomkostnader som anses vara direkt hänförbara till anläggningstillgången.

Övriga materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Låneutgifter

Låneutgifter som ränta och andra kostnader som uppkommer och är direkt hänförliga till inköp, uppförande eller produktion av en kvalificerad tillgång utgör del av tillgångens anskaffningsvärde. Övriga låneutgifter kostnadsförs.

Avskrivningsprinciper

Anskaffningsvärdet skrivs av till restvärdet linjärt över nyttjandeperioden, mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Övriga materiella anläggningstillgångar

Immateriella tillgångar	Beräknade nyttjandeperioder	Avskrivningssatser
Industribyggnader	20–25 år	4–5%
Bostäder och kontorsbyggnader	33–50 år	2–3%
Broar	25 år	4%
Markanläggningar	10–20 år	5–10%
Fordon samt ovriga maskiner och inventarier	3–6 år	16,5–33%
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5–20 år	5–20%

Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen. En tillgång skrivs ned om dess redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Moderbolaget tillämpar inte omvärderingsmetoden för värdering av sina skogstillgångar, utan dessa redovisas till anskaffningsvärden, IAS 16 p30, och redovisas därför i denna not.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

20250508037O6

Not 15, forts.

Övriga materiella anläggningstillgångar

Koncernen, MSEK	Byggnader, övrig mark och mark-anläggningar	Maskiner och inventarier	Pågående nyanläggningar och förskott	Summa övriga materiella anläggningstillgångar	Verksamhet som innehas för försäljning / utdelas
Anskaffningsvärden					–
Ingående värden 1 januari 2023	546	938	21	1 505	1
Investeringar	5	137	84	226	–
Från pågående nyanläggningar och förskott m m	11	7	–18	0	–
Försäljning samt utrangering	–6	–67	–	–73	–
Omräkningsdifferenser m m	0	–1	0	–1	–
Utdelning	–	–	–	–	–1
Utgående värden 31 december 2023	**556**	**1 014**	**87**	**1 657**	**–**
Ackumulerade planenliga avskrivningar					–
Ingående värden 1 januari 2023	–338	–567	–	–905	–
Försäljning samt utrangering	0	52	–	52	–
Årets avskrivningar	–5	–89	–	–94	–
Omräkningsdifferenser m m	0	0	–	0	–
Utgående värden 31 december 2023	**–343**	**–604**	**–**	**–947**	**–**
Ackumulerade nedskrivningar					–
Ingående värden 1 januari 2023	–3	–3	–	–6	–
Utgående värden 31 december 2023	**–3**	**–3**	**–**	**–6**	**–**
UTGÅENDE PLANENLIGA RESTVÄRDEN 31 DECEMBER 2023	**210**	**407**	**87**	**704**	**–**

Koncernen, MSEK	Byggnader, övrig mark och mark-anläggningar	Maskiner och inventarier	Pågående nyanläggningar och förskott	Summa övriga materiella anläggningstillgångar	Verksamhet som innehas för försäljning / utdelas
Anskaffningsvärden					–
Ingående värden 1 januari 2024	556	1 014	87	1 657	–
Investeringar	4	129	94	227	–
Från pågående nyanläggningar och förskott m m	43	42	–85	0	–
Försäljning samt utrangering	–4	–89	–	–93	–
Omräkningsdifferenser m m	0	2	–	2	–
Omföring	–1	–	–	–1	1
Utgående värden 31 december 2024	**598**	**1 098**	**96**	**1 792**	**1**
Ackumulerade planenliga avskrivningar					
Ingående värden 1 januari 2024	–343	–604	–	–947	–
Försäljning samt utrangering	1	72	–	73	–
Årets avskrivningar	–7	–103	–	–110	–
Omräkningsdifferenser m m	0	–1	–	–1	–
Utgående värden 31 december 2024	**–349**	**–636**	**–**	**–985**	**–**
Ackumulerade nedskrivningar					
Ingående värden 1 januari 2024	–3	–3	–	–6	–
Utgående värden 31 december 2024	**–3**	**–3**	**–**	**–6**	**–**
UTGÅENDE PLANENLIGA RESTVÄRDEN 31 DECEMBER 2024	**246**	**459**	**96**	**801**	**1**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

2025050803707

Not 15, forts.

Övriga materiella anläggningstillgångar

Moderbolaget, MSEK	Skogsfastigheter	Byggnader, övrig mark och mark-anläggningar
Anskaffningsvärden		
Ingående värden 1 januari 2023	28	13
Försäljning samt utrangering	0	–1
Utgående värden 31 december 2023	**28**	**12**
Ackumulerade planenliga avskrivningar		
Ingående värden 1 januari 2023	–	–4
Försäljning samt utrangering	–	0
Årets avskrivning	–	0
Utgående värden 31 december 2023	**–**	**–4**
UTGÅENDE PLANENLIGA RESTVÄRDEN 31 DECEMBER 2023	**28**	**8**
Anskaffningsvärden		
Ingående värden 1 januari 2024	28	12
Försäljning samt utrangering	–2	0
Utgående värden 31 december 2024	**26**	**12**
Ackumulerade planenliga avskrivningar		
Ingående värden 1 januari 2024	–	–4
Försäljning samt utrangering	–	0
Årets avskrivning	–	0
Utgående värden 31 december 2024	**–**	**–4**
UTGÅENDE PLANENLIGA RESTVÄRDEN 31 DECEMBER 2024	**26**	**8**

Taxeringsvärden för svenska fastigheter

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2024	2023	2024	2023
Skogstillgångar	80 149	80 193	846	876
Övrig mark	955	898	48	43
Byggnader	122	118	9	8
Summa	**81 226**	**81 209**	**903**	**927**
Redovisat i balansräkningen:				
Skogsmark	60 869	49 548	26	28
Biologiska tillgångar	58 820	50 673	–	–
Summa	**119 689**	**100 221**	**26**	**28**

Anläggningstillgångar per geografisk marknad

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2024	2023	2024	2023
Immateriella tillgångar				
– Sverige	152	149	–	–
Nyttjanderättstillgångar				
– Sverige	172	167	–	–
Skogstillgångar				
– Sverige	119 689	100 221	26	28
Övriga materiella tillgångar				
– Sverige	772	679	8	8
– Finland	2	2	–	–
– Lettland	28	23	–	–
Summa övriga materiella anläggningstillgångar	**802**	**704**	**8**	**8**

NOT 16
Aktier och andelar

REDOVISNINGSPRINCIPER

Dotterföretag

Som dotterföretag räknas de företag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget Sveaskog AB, direkt eller indirekt. Det bestämmande inflytandet utgörs av möjlighet att påverka avkastningen i dotterföretaget eller rätten till rörlig avkastning från dotterföretaget.

Intresseföretag

Som intresseföretag räknas de företag för vilka koncernen har ett betydande, men inte bestämmande, inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Undantag finns när innehavet uppgår till ett obetydligt belopp.

Setra Group AB

Sveaskog äger 50 procent av aktierna i träindustriföretaget Setra Group AB. Till och med november 2024 klassificerades innehavet som ett intresseföretag och i koncernens resultaträkning redovisades andelen av intresseföretagets resultat. I december 2024 presenterades en avsiktsförklaring om att sälja aktierna, varför innehavet från och med december 2024 har klassificerats som en tillgång som innehas för försäljning.

SunPine AB

Sveaskog äger 25,1 procent av aktierna i bioraffinaderiet SunPine AB. I koncernens resultaträkning redovisas andelen av intresseföretagets resultat.

ShoreLink AB

Sveaskog äger 24,1 procent av aktierna i logistik- och transportföretaget ShoreLink AB. I koncernens resultaträkning för januari–december 2024 redovisas andelen av intresseföretagets resultat för perioden december 2023 – november 2024 och siffrorna föregående år omfattar perioden december 2022 – november 2023.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

202505080370

Not 16, forts.

Övriga långfristiga värdepappersinnehav
Som övriga långfristiga värdepappersinnehav räknar koncernen aktieinnehav utan bestämmande inflytande samt andelar i bostadsrättsföreningar. Vanligtvis understiger aktieinnehaven 20 procent, men undantag finns när koncernen inte utövar något betydande inflytande och inte heller avser att utöva ett betydande inflytande. Se vidare not 22.

Intresseföretag, andra långfristiga värdepappersinnehav

Koncernen, MSEK	Intresseföretag[1]	Andra långfristiga värdepappersinnehav
Ingående värden 1 januari 2023	1 661	10
Investeringar	–	6
Utdelning	–266	–
Andel i intresseföretags resultat[2]	–60	–
Andel i intresseföretags övrigt totalresultat	–4	–
Utgående värden 31 december 2023	**1 331**	**16**
Ingående värden 1 januari 2024	1 331	16
Investeringar	–	10
Tillgångar som innehas för försäljning	–847	–
Utdelning	–15	–
Andel i intresseföretags resultat[2]	–46	–
Andel i intresseföretags övrigt totalresultat	–15	–
Utgående värden 31 december 2024	**408**	**26**

[1] För 2024 redovisas Sunpine och Shorlink enligt kapitalandelsmetoden medan innehavet i Setra Group brutits ut och sarredovisas under rubriken tillgångar som innehas för försäljning. Innehavet i Setra Group, SunPine och ShoreLink redovisas enligt kapitalandelsmetoden för 2023. Aktieinnehavet i övriga intresseföretag har värderats till anskaffningsvärde. Kapitalandelsredovisning har ej tillämpats för dessa på grund av innehavens ringa betydelse.
[2] Andel i intresseföretags resultat efter skatt avseende för Sunpine och Shorelink för 2024, samt för Sunpine, Shorelink och Setra inkl. förändring internvinstreserv för 2023.

Specifikation av intäkter, resultat, tillgångar och skulder i intresseföretaget Setra Group

MSEK	2024	2023
Setra Group		
Enligt företagets redovisning:		
Nettoomsättning	5 182	5 262
Resultat efter skatt	–215	–194
Resultat från kvarvarande verksamheter	–215	–194
Övrigt totalresultat	–60	–10
Periodens totalresultat	–275	–204
Anläggningstillgångar	2 608	2 215
Omsättningstillgångar	1 730	2 394
Eget kapital	2 169	2 444
Långfristiga skulder	964	941
Kortfristiga skulder	1 205	1 224

Specifikation av intäkter, resultat, tillgångar och skulder i intresseföretaget SunPine

MSEK	2024	2023
SunPine		
Enligt företagets redovisning:		
Nettoomsättning	2 678	3 974
Resultat efter skatt	–5	132
Resultat från kvarvarande verksamheter	–5	132
Periodens totalresultat	–5	132
Anläggningstillgångar	479	550
Omsättningstillgångar	1 082	1 242
Eget kapital	711	842
Obeskattade reserver	504	457
Långfristiga avsättningar	22	26
Kortfristiga skulder	323	467

Specifikation av intäkter, resultat, tillgångar och skulder i intresseföretaget ShoreLink[1]

MSEK	2024	2023
ShoreLink		
Enligt företagets redovisning:		
Nettoomsättning	389	329
Resultat efter skatt	37	12
Resultat från kvarvarande verksamheter	37	12
Periodens totalresultat	37	12
Anläggningstillgångar	184	175
Omsättningstillgångar	187	154
Eget kapital	282	245
Långfristiga avsättningar	16	14
Kortfristiga skulder	72	70

[1] 2024 års resultatposter avser perioden 2312-2411 (2212-2311), medan balansposterna avser 2411 (2308), vilka är de senaste uppgifterna som vi erhållit.

Moderbolaget

MSEK	2024	2023
Anskaffningsvärden		
Ingående anskaffningsvärden	24 934	24 984
Utgående anskaffningsvärden	24 934	24 934

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

20250508037O9

Not 16, forts.

Specifikation av aktier och andelar samt andra långfristiga värdepappersinnehav

	Org nr	Säte/land	Antal aktier	Ägarandel i %[1] 2024	Ägarandel i %[1] 2023	Eget kapital MSEK, 31 dec 2024	Årets resultat MSEK, 2024	Redovisat värde MSEK, 31 dec 2024	Redovisat värde MSEK, 31 dec 2023
Sveaskog AB	556558-0031								
Direkta innehav i koncernföretag									
Hjälmare Kanal AB[3]	556002-4472	Stockholm	5 936	100	100	102	0	3	3
Sveaskog Förvaltnings AB	556016-9020	Stockholm	95 157 179	100	100	15 521	802	24 931	24 931
Summa direktägda koncernföretag								**24 934**	**24 934**
Indirekt innehav i koncernföretag									
SIA Sveaskog Baltfor	40003293038	Riga, Lettland	2 500	100	100	76	22	–	–
Sveaskog Försäkringsaktiebolag	516401-8466	Stockholm	500 000	100	100	53	2	–	–
Sveaskog Timber AB	556000-1074	Stockholm	90 000	100	100	352	91	–	–
Sveaskog Fastighet 11 AB[2]	559382-8717	Stockholm	–	–	100	–	–	–	–
Sveaskog Fastighet 12 AB[2]	559382-8725	Stockholm	–	–	100	–	–	–	–
Sveaskog Fastighet 13 AB	559475-2593	Stockholm	25 000	100	0	2	–	–	–
Sveaskog Finans AB	559299-6861	Stockholm	25 000	100	100	200	0	–	–
Koncernens innehav i intresseföretag									
Moderbolagets indirekta innehav									
Setra Group AB[4]	556034-8483	Stockholm	25 761 671	50	50	2169	-275	0	918
ShoreLink AB	556053-7168	Piteå	18 775	24,07	24,07	282	46	68	59
SunPine AB	556682-9122	Piteå	16 685	25,14	25,14	711	-5	340	354
Summa intresseföretag								**408**	**1 331**
Koncernens övriga långfristiga värdepappersinnehav									
Moderbolagets indirekta innehav									
Arboreal AB	559171-8548	Umeå	12 450	24,9	24,9	–	–	0	0
Arevo AB	556995-8423	Umeå	108	2,06	3,60	–	–	4	4
Swe Tree Technologies AB	556573-9587	Umeå	430 987	13,97	13,97	–	–	3	3
Torsta AB	556892-2420	Krokom	200	5,0	5,0	–	–	0	0
NFA Forestry Automation	559346-4141	Lund	363 637	10,67	10,67	–	–	4	4
AirForestry AB	559246-8085	Uppsala	136 649	3,99	0,0	–	–	10	
Övriga andelar								5	5
Summa koncernens övriga långfristiga värdepappersinnehav								**26**	**16**
Summa koncernens innehav av aktier i intresseföretag och övriga långfristiga värdepappersinnehav								**434**	**1 347**

[1] Rösträttsandelen överensstämmer för samtliga andelar med kapitalandelen. [2] Sveaskog Fastighet 11 och 12 avyttrades under 2024. [3] Hjälmare Kanal AB innehas för försäljning och särredovisas under tillgångar/skulder/resultat från företag som innehas för försäljning enligt IFRS5.
[4] Setra Group AB innehas för försäljning och särredovisas under tillgångar som innehas för försäljning enligt IFRS5

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

20250508037 10

NOT 17
Långfristiga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2024	2023	2024	2023
Räntebärande långfristiga fordringar				
Fordringar hos koncernföretag (se not 3)	–	–	400	400
Fordran avbetalningsköp (se not 7)	138	67	–	–
Övriga långfristiga fordringar	6	5	–	–
Summa	**144**	**72**	**400**	**400**

Koncernens bedömda risk för förväntade kreditförluster på långfristiga fordringar uppgår till 0 (0) MSEK och moderbolaget har bedömt risken för förväntade kreditförluster på interna fordringar till 0 (1) MSEK.

NOT 18
Lager

REDOVISNINGSPRINCIPER
Lager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Anskaffningsvärdet för upparbetat virke uppgår till verkligt värde med avdrag för beräknade försäljningskostnader vid tidpunkten för avverkning i enlighet med redovisningsprincipen för biologiska tillgångar.

Anskaffningsvärdet för lager beräknas genom tillämpning av först in, först ut metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. Anskaffningsvärdet inkluderar en rimlig andel av indirekta kostnader baserat på normalt kapacitetsutnyttjande.

Koncernen, MSEK	2024	2023
Avverkningsrätter	3	5
Upplupen avverkningskostnad för avverkningsrätter	117	114
Förbrukningsartiklar	2	3
Produkter under tillverkning[1)]	200	200
Färdiga produkter[1)]	437	371
Summa	**759**	**693**

[1)] Med produkter under tillverkning avses plantor, övriga växter och frö. Med färdiga produkter avses virkeslager, grot och träddelar vid väg, bränsle på terminal samt sticklingar.

NOT 19
Kundfordringar

REDOVISNINGSPRINCIPER
Kundfordringar klassificeras som finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde.

För bedömning av förväntade kreditförluster på kundfordringar tillämpar Sveaskog förenklingen som innebär att koncernen direkt redovisar förväntade kreditförluster för tillgångens återstående löptid. För detta utnyttjas en matrismodell där historiska förluster justeras med framåtblickande faktorer. De framåtblickande faktorerna bygger på kundportföljens bedömda sammanlagda kreditvärdighet samt prognoser för BNP under bokslutsåret samt efterföljande år. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Kundfordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2024	2023	2024	2023
Kundfordringar, externa	1 347	1 347	–	–
Reservering osäkra kundfordringar	–1	–1	–	–
Fordringar hos intresseföretag (se not 3)	233	235	–	–
Summa kundfordringar	**1 579**	**1 581**	**0**	**0**
Varav finansiella tillgångar	*1 579*	*1 581*	*0*	*0*

Koncernens två största kunder överstiger var för sig 14 procent av omsättningen och totalt utgör de 31 procent (31) av den totala omsättningen. Kreditförsäkring hanteras enligt koncernens försäkringspolicy, men tillämpas inte för större kunder. I stället görs en intern kreditanalys som följs upp löpande. Per 31 december 2024 fanns utestående fordringar på de två största kunderna motsvarande 44 procent (15) av koncernens totala kundfordringar vid samma tidpunkt.

Per den 31 december 2024 uppgick ej förfallna kundfordringar till 1 493 MSEK (1 331).

Per den 31 december 2024 var kundfordringar uppgående till 86 MSEK (250) förfallna. I mitten av januari 2025 var endast 3 MSEK (32) fortfarande utestående. Kreditrisken på kundstocken bedöms minska något jämfört med tidigare år i och med utökning av kreditförsäkring på fler kunder.

Per den 31 december 2024 fanns kundfordringar med kreditförsäkring eller bankgaranti på 892 MSEK (801) av totalt 1 579 MSEK (1 581). Total exponering för motpartsrisker motsvarar värdet i balansräkningen på motsvarande tillgångar.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

2025050803711

Not 19, forts.

Åldersanalys förfallna kundfordringar, brutto

	Koncernen	
MSEK	2024	2023
Mindre än 1 månad	83	243
1 till 3 månader	1	5
3 månader och längre	2	2
Summa förfallna kundfordringar	**86**	**250**

Förlustreserv för förväntade kreditförluster på kundfordringar, förändring under året

	Koncernen	
MSEK	2024	2023
IB förlustreserv för förväntade kreditförluster på kundfordringar	0	0
Har tillkommit under året	2	1
Har reglerats/erhållits under året	–2	–1
UB förlustreserv för förväntade kreditförluster på kundfordringar	0	0

NOT 20
Övriga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2024	2023	2024	2023
Räntebärande korta fordringar				
Räntederivat (se not 22)	15	26	–	–
Summa	**15**	**26**	**0**	**0**
Ej räntebärande kortfristiga fordringar				
Kontraktstillgångar	12	17	–	1
Förskott till leverantörer	223	152	–	–
Förutbetalda kostnader	54	38	4	1
Upplupna intäkter	17	15	–	1
Övriga kortfristiga fordringar	190	141	49	0
Summa	**496**	**363**	**53**	**3**
Summa totalt	**511**	**389**	**53**	**3**
– varav finansiella tillgångar (exklusive derivat)	*63*	*66*	*0*	*0*

NOT 21
Eget kapital

Eget kapital i koncernen består av aktiekapital, reserver och intjänade vinstmedel (inklusive årets resultat). Eget kapital i moderbolaget består av aktiekapital, reservfond, balanserade vinstmedel och årets resultat.

Utdelning till aktieägarna redovisas som skuld till aktieägarna först när utdelningen fastställts på årsstämman.

Koncernen

Aktiekapital

Antal aktier uppgår till 118 373 034 A-aktier med ett kvotvärde av SEK 1.

Reserver

Reserver består av omvärderingsreserv, säkringsreserv och omräkningsreserv.

Omvärderingsreserv

Omvärderingsreserven består av verkligt värdeförändring på marktillgångar med avdrag för uppskjuten skatt. (se not 14).

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva delen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödesinstrument hänförbart till säkringstransaktioner som ännu inte har avslutats.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla omräkningsdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta) till SEK. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Balanserade vinstmedel

Balanserade vinstmedel i koncernen utgörs av årets resultat samt föregående års intjänade vinstmedel efter eventuell vinstutdelning.

Styrelsen lämnar förslag till utdelning. Utdelningens storlek beslutas av årsstämman.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

20250508037l2

Not 21, forts.

Moderbolaget
Fritt eget kapital
Balanserade vinstmedel i moderbolaget utgörs av årets resultat samt föregående års balanserade vinstmedel efter eventuell vinstutdelning.

Styrelsen lämnar förslag till utdelning. Utdelningens storlek beslutas av årsstämman.

Förslag till vinstdisposition, SEK
Till årsstämman förfogande stående vinstmedel:

SEK	
Balanserad vinst	12 790 534 787
Årets resultat	197 400 833
Totalt	**12 987 935 620**

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

SEK	
Till aktieägaren utdelas	1 203 000 000
Till nästa år balanseras	11 784 935 620
Totalt	**12 987 935 620**

NOT 22

Likvida medel, räntebärande skulder och övriga finansiella instrument

REDOVISNINGSPRINCIPER
Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, aktier, lånefordringar, räntevärdepapper och derivatinstrument. Bland eget kapital och skulder återfinns leverantörsskulder, derivatinstrument, långfristiga och kortfristiga övriga skulder samt långfristiga och kortfristiga räntebärande skulder.

Redovisningen av ett finansiellt instrument beror på hur de klassificeras enligt nedan.

Klassificering och värdering
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
Till denna kategori hör likvida medel, kortfristiga placeringar, räntebärande fordringar avbetalningsköp, kundfordringar och övriga fordringar. För ytterligare information se likvida medel nedan samt not 7 Leasingavtal, not 19 Kundfordringar och not 20 Övriga fordringar.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen
Sveaskogs tillgångar i denna kategori består av andra långfristiga värdepappersinnehav och räntebärande långfristiga fordringar avseende kapitalförsäkringar. Dessa värderas till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen. För ytterligare information se not 16 Aktier och andelar.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde
Till denna kategori hör alla finansiella skulder med undantag av finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet, inklusive derivatskulder. För ytterligare information se Räntebärande skulder nedan, not 24 Leverantörsskulder samt not 25 Övriga skulder.

Derivat värderade till verkligt värde via resultaträkningen och Derivat som används för säkringsändamål
Derivat värderas till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen förutom då säkringsredovisning tillämpas. För kassaflödessäkringar och säkring av nettoinvestering i utländsk valuta sker redovisning i övrigt totalresultat. Derivat är nivå 2 poster. För specifikation om de olika nivåerna se not 28 Finansiella risker.

Likvida medel
Likvida medel består av kassa och bank samt kortfristiga placeringar och omfattas av den generella modellen för nedskrivningar. För likvida medel tillämpas undantaget för låg kreditrisk.

Kassa och bank består av banktillgodohavanden och placeringar som lätt kan omvandlas till kassamedel, den senare har en maximal löptid vid anskaffningstidpunkten på 3 månader. Redovisat värde, upplupet anskaffningsvärde, anses vara en bra approximation för verkligt värde då en diskontering baserat på rådande marknadsräntor inte bedöms leda till väsentliga skillnader.

Kortfristiga placeringar består av företagscertifikat eller korta obligationer enligt fastställt motpartsreglemente (se not 28). Placeringarna har en maximal löptid på 12 månader vid anskaffningstillfället och redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Verkligt värde fastställs via en kassaflödesvärdering. Diskonteringsräntan är den avkastningsränta som erhålls för värdepapper med liknande kreditvärde vid bokslutsdagen.

Räntebärande skulder
Räntebärande skulder består av finansiering från banksystemet via bilaterala banklåneavtal samt finansiering från kapitalmarknaden via företagscertifikat och obligationslån. Skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde i balansräkningen.

I sammanställningen Likvida medel, räntebärande skulder och övriga finansiella instrument redovisas värdet för kortfristiga skulder inklusive upplupen ränta, som anses vara en bra approximation för verkligt värde. Verkligt värde för långfristiga skuldinstrument visas också i tabellen och fastställs genom kassaflödesvärdering. Diskonteringsräntan baseras på rådande marknadsräntor för respektive återstående löptid. Vid angivande av rörlig ränta används den senaste fixerade rörliga räntan (Stibor tre månader) för respektive lån som gällde per 31 december 2024.

Värderingen är nivå 2, se not 28 för beskrivning av nivå 2.

Bland räntebärande skulder finns även utnyttjad checkräkningskredit och leasingskulder (se not 7). Dessa värderas också till upplupet anskaffningsvärde.

Derivatinstrument och kassaflödessäkring
Derivatinstrument utgörs bland annat av terminskontrakt och swappar som nyttjas för att täcka risker för valutakursförändringar och exponering av ränterisk. För närvarande säkrar Sveaskog inte risker för valutakursförändringar relaterade till nettointäkter. För säkring av ränterisker används ränteswappar.

För att fastställa verkligt värde på derivaten används kassaflödesvärdering, nivå 2. Diskonteringsräntan är en marknadsbaserad swapränta som är omräknad till en avkastningskurva och nollkupongkurva.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

20250508037l3

Not 22, forts.

Om säkringsredovisning tillämpas, och kriterierna för effektivitet är uppfyllda, så redovisas värdeökningar respektive värdeminskningar på derivat i rapport över totalresultat. Vid säkringsredovisning redovisas eventuell överskjutande ineffektiv del på samma sätt som värdeförändring på derivat som inte tillämpar säkringsredovisning (se nedan). För att uppfylla kraven på säkringsredovisning krävs att det finns en entydig koppling till den säkrade posten och att säkringen effektivt skyddar den säkrade posten. Säkringsredovisningen följer IAS39. Bolaget upprättar säkringsdokumentation vid varje säkringstillfälle. Effektivitetsmätning görs och dokumenteras för att säkerställa om säkringsredovisning skall tillämpas eller inte.

Om säkringsredovisning inte tillämpas, eller om förutsättningarna för säkringsredovisning inte längre är uppfyllda, redovisas värdeökning eller värdeminskning på derivatet som intäkter respektive kostnader inom finansnettot. Den upplupna räntan redovisas som en ränteintäkt respektive räntekostnad oberoende av om derivatet säkringsredovisas eller inte. Vinster och förluster avseende säkringar redovisas i resultaträkningen vid samma tidpunkt som vinster och förluster redovisas för de poster som säkrats. Koncernens samtliga derivat omfattas av ISDA-avtal vilket innebär en kvittningsrätt för tillgångar och skulder mot samma motpart vid en kredithändelse. Kvittning av tillgångar och skulder tillämpas inte i redovisningen. Tabellen Konsekvens av kvittningsrätt i säkringsstrategier visar på denna kvittningsrätt.

Konsekvens av kvittningsrätt i säkringsstrategier

Belopp redovisade i koncernens balansräkning	2024	2023
Tillgångar		
Derivatinstrument	14	28
Skulder		
Derivatinstrument	1	4
Kvittningsbart belopp	1	3
Summa efter kvittning	**13**	**25**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

20250508037l4

Not 22, forts.

Finansiella instrument, koncernen

	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen		Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		Derivat värderade till verkligt värde via resultaträkningen		Derivat som används för säkringsändamål		Redovisat värde		Verkligt värde	
MSEK	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Räntebärande tillgångar och skulder														
Räntebärande långfristiga tillgångar														
Räntederivat (nom.belopp 500 MSEK (600))	–	–	–	–	–	–	3	13	10	15	13	28	14	28
Räntebärande fordran avbetalningskop (Sveaskog Finans AB)	138	67	–	–	–	–			–	–	138	67	138	67
Räntebärande övriga långfristiga fordringar	–	–	5	5	–	–	–	–	–	–	5	5	5	5
Summa	**138**	**67**	**5**	**5**	**–**	**–**	**3**	**13**	**10**	**15**	**156**	**100**	**157**	**100**
Likvida medel														
Kassa och bank	598	291	–	–	–	–	–	–	–	–	598	291	598	291
Kortfristiga placeringar	299	247	–	–	–	–	–	–	–	–	299	247	300	248
Summa	**897**	**538**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**897**	**538**	**898**	**539**
Summa räntebärande tillgångar	**1 035**	**605**	**5**	**5**	**–**	**–**	**3**	**13**	**10**	**15**	**1 053**	**638**	**1 055**	**639**
Räntebärande långfristiga skulder														
MTN (Ram 10 000 MSEK)	–	–	–	–	5 549	4 842	–	–	–	–	5 549	4 842	5 706	4 899
Obligationslån	–	–	–	–	800	800	–	–	–	–	800	800	825	804
Räntederivat (nom.belopp 75 MSEK)	–	–	–	–	–	–	1	1	–	–	1	1	1	1
Summa	**–**	**–**	**–**	**–**	**6 349**	**5 642**	**1**	**1**	**–**	**–**	**6 350**	**5 643**	**6 532**	**5 704**
Räntebärande kortfristiga skulder														
Företagscertifikatprogram (Ram 5 000 MSEK)	–	–	–	–	1 411	1 474	–	–	–	–	1 411	1 474	1 419	1 489
MTN (Ram 10 000 MSEK)	–	–	–	–	1 399	1 340	–	–	–	–	1 399	1 340	1 418	1 324
Räntederivat (nom. Belopp 0 MSEK)	–	–	–	–	–	–	–	–	–	1	–	1	–	1
Summa	**–**	**–**	**–**	**–**	**2 810**	**2 814**	**–**	**–**	**–**	**1**	**2 810**	**2 815**	**2 837**	**2 814**
Summa räntebärande skulder	**–**	**–**	**–**	**–**	**9 159**	**8 456**	**1**	**1**	**–**	**1**	**9 160**	**8 458**	**9 369**	**8 518**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB284A443A4DE473B

20250508037715

Not 22, forts.

	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen		Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		Derivat värderade till verkligt värde via resultaträkningen		Derivat som används för säkringsändamål		Redovisat värde		Verkligt värde	
MSEK	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Ej räntebärande finansiella instrument														
Långfristiga ej räntebärande tillgångar														
Andra långfristiga värdepappersinnehav (spec. Not 16 Aktier och Andelar)	–	–	27	16	–	–	–	–	–	–	27	16	27	16
Summa	–	–	**27**	**16**	–	–	–	–	–	–	**27**	**16**	**27**	**16**
Kortfristiga ej räntebärande tillgångar														
Kundfordringar	1 579	1 581	–	–	–	–	–	–	–	–	1 579	1 581	1 579	1 581
Övriga fordringar	63	66	–	–	–	–	–	–	–	–	63	66	63	66
Summa	**1 642**	**1 647**	–	–	–	–	–	–	–	–	**1 642**	**1 647**	**1 642**	**1 647**
Summa ej räntebärande tillgångar	**1 642**	**1 647**	**27**	**16**	–	–	–	–	–	–	**1 669**	**1 663**	**1 669**	**1 663**
Långfristiga ej räntebärande skulder														
Långfristiga ej räntebärande skulder	–	–	–	–	5	6	–	–	–	–	5	6	5	6
Summa	–	–	–	–	**5**	**6**	–	–	–	–	**5**	**6**	**5**	**6**
Kortfristiga ej räntebärande skulder														
Leverantörsskulder	–	–	–	–	726	806	–	–	–	–	726	806	726	806
Övriga kortfristiga skulder exkl derivat	–	–	–	–	266	307	–	–	–	–	266	307	266	307
Summa	–	–	–	–	**992**	**1 113**	–	–	–	–	**992**	**1 113**	**992**	**1 113**
Summa ej räntebärande skulder	–	–	–	–	997	1 119	–	–	–	–	997	1 119	997	1 119
Finansiella instrument totalt	**2 677**	**2 252**	**32**	**21**	**–10 156**	**–9 575**	**2**	**12**	**10**	**14**	**–7 435**	**–7 276**	**–7 642**	**–7 335**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

20250508037716

Not 22, forts.

Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

Koncernen, MSEK	2022	Kassaflöde	Ej kassaflödespåverkande förändring av leasingskulder	2023
Finansiella skulder				
Räntebärande långfristiga skulder	4 732	911		5 643
Leasingskulder, långfristiga	90	–47	85	128
Räntebärande kortfristiga skulder	3 138	–323		2 815
Leasingskulder, kortfristiga	40	6		46
Totala skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	**8 000**	**547**	**85**	**8 632**

Koncernen, MSEK	2023	Kassaflöde	Ej kassaflödespåverkande förändring av leasingskulder	2024
Finansiella skulder				
Räntebärande långfristiga skulder	5 643	701		6 344
Leasingskulder, långfristiga	128	–49	54	133
Räntebärande kortfristiga skulder	2 815	–4		2 811
Leasingskulder, kortfristiga	46	–2		44
Totala skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	**8 632**	**646**	**54**	**9 332**

Räntevillkor koncernen per 31 december 2024

		Exklusive räntederivat		Inklusive räntederivat	
Nominella värden, MSEK	Valuta	Nominellt belopp	Räntesats %	Nominellt belopp	Räntesats %
Räntebärande tillgångar					
Kortfristiga placeringar	SEK	301	2,84		
Kassa och bank	SEK	584	2,51		
Räntebärande skulder					
0–1 år	SEK	5 425	3,26	4 850	3,22
1–2 år	SEK	500	0,71	500	0,71
2–3 år	SEK	720	3,57	720	3,56
3–4 år	SEK	1 100	4,3	1 575	3,77
4–5 år	SEK	1 250	3,06	1 275	3,06
5 år–	SEK	180	4,55	255	3,84

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

20250508037717

Not 22, forts.

Finansiella instrument, moderbolaget

	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		Redovisat värde	
MSEK	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Räntebärande tillgångar och skulder						
Långfristiga räntebärande tillgångar						
Fordringar hos koncernföretag	400	400	–	–	400	400
Summa	**400**	**400**	**–**	**–**	**400**	**400**
Kortfristiga räntebärande tillgångar						
Fordringar hos koncernföretag	0	100	–	–	–	100
Summa	**0**	**100**	**–**	**–**	**–**	**100**
Summa räntebärande tillgångar	**400**	**500**	**–**	**–**	**400**	**500**
Långfristiga räntebärande skulder						
MTN	–	–	5 549	4 843	5 549	4 843
Obligationslån	–	–	800	800	800	800
Summa	**–**	**–**	**6 349**	**5 643**	**6 349**	**5 643**
Kortfristiga räntebärande skulder						
Företagscertifikatprogram	–	–	1 411	1 475	1 411	1 475
MTN	–	–	1 399	1 340	1 399	1 340
Skulder till koncernföretag	–	–	3 949	3 133	3 949	3 133
Summa	**–**	**–**	**6 759**	**5 948**	**6 759**	**5 948**
Summa räntebärande skulder	**–**	**–**	**13 108**	**11 591**	**13 108**	**11 591**

	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		Redovisat värde	
MSEK	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Ej räntebärande finansiella instrument						
Kortfristiga ej räntebärande tillgångar						
Fordringar hos övriga koncernföretag	930	866	–	–	930	866
Summa ej räntebärande tillgångar	**930**	**866**	**–**	**–**	**930**	**866**
Kortfristiga ej räntebärande skulder						
Skulder till koncernföretag	–	–	100	2	100	2
Övriga kortfristiga skulder	–	–	89	87	89	87
Summa ej räntebärande skulder	**–**	**–**	**189**	**89**	**189**	**89**
Finansiella instrument totalt	**1 330**	**1 366**	**–13 297**	**–11 680**	**–11 967**	**–10 314**

Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

Moderbolaget, MSEK	2022	Kassaflöde	2023
Finansiella skulder			
Räntebärande långfristiga skulder	4 732	911	5 643
Räntebärande kortfristiga skulder	5 728	220	5 948
Totala skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	**10 460**	**1 131**	**11 591**

Moderbolaget, MSEK	2023	Kassaflöde	2024
Finansiella skulder			
Räntebärande långfristiga skulder	5 643	701	6 344
Räntebärande kortfristiga skulder	5 948	812	6 760
Totala skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	**11 591**	**1 513**	**13 104**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

20250508037I8

NOT 23

Pensionsförpliktelser, avsättningar för pensioner och övriga avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Pensionsförpliktelser
Sveaskog har pensionsåtaganden enligt pensionsplaner som följer av kollektivavtal samt till följd av förpliktelser enligt bolagiseringsavtalet som träffats med staten. Pensionsplanerna är antingen avgifts- eller förmånsbestämda och omfattar endast osäkerhetsbara pensionsförpliktelser. Pensionsplanerna för anställda som är aktiva finansieras huvudsakligen genom premiebetalningar till försäkringsföretag.

Avgiftsbestämda planer
Förpliktelserna avser i första hand förpliktelser till medarbetare knutna till Avtalspension SAF-LO men även förpliktelser som avser medarbetare knutna till ITP-1-avtalet. Förpliktelser avseende utgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

Förmånsbestämda planer
Enligt förmånsbestämda planer bestäms pensionens storlek utifrån faktorer som lön, tjänstetid och ålder.

Förpliktelserna avser huvudsakligen förpliktelser till medarbetare knutna till ITP-2-avtalet och dessa tryggas genom premiebetalning till Alecta. I enlighet med ett uttalande av Rådet för finansiell rapportering (UFR 10) ska ITP-plan som tryggas genom försäkring i Alecta klassificeras som en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Tillgång till tillräcklig information som gör det möjligt att redovisa koncernens andel av den förmånsbestämda förpliktelsen och de förvaltningstillgångar och kostnader som är förbundna med planen saknas. Därför redovisas planen som en avgiftsbestämd plan, vilket innebär att erlagda premier redovisas som en kostnad. För de medarbetare som är knutna till förmånsbaserade pensionsplaner administrerade av Alecta (ITP-planen) och ej inryms i den så kallade tiotaggarlösningen uppgår premierna år 2024 till 18 MSEK (16). Förväntade avgifter till planen för nästa rapportperiod är 15 MSEK (12). Alecta kapitaliseras på kollektiv basis vilket utgör en buffert för försäkringsåtagandena mot variationer i kapitalavkastning och försäkringsrisker. Överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Alectas kapitaltäckningsmålsättning är att 150 procent av tillgångarnas marknadsvärde skall vara uppnådda i relation till pensionsförsäkringsåtagandena. Alectas preliminära kapitaltäckning uppgick till 162 procent (157) jämfört med åtaganden per 31 december 2024. Sveaskogs andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgick till 0,08 procent (0,08), vilket motsvarar 286 (290) aktiva medlemmar.

En annan förmånsbestämd förpliktelse avser pensioner och livräntor övertagna från staten i samband med det så kallade bolagiseringsavtalet enligt vilket Sveaskog Förvaltnings AB övertog Domänverkets rörelse och tillgångar per 1 juli 1992 samt motsvarande förpliktelser övertagna från staten i samband med Svenska Skogsplantor AB:s övertagande av rörelse och tillgångar från Skogsstyrelsen per 1 juli 1994. De senare förpliktelserna ingår numera också i Sveaskog Förvaltnings AB. Därtill föreligger vissa temporära förpliktelser tillkomna i samband med rationalisering och omstrukturering av verksamheten. Nettoförpliktelse avseende dessa övriga förmånsbestämda planer, beräknas separat för varje plan utifrån företagsspecifika aktuariella antaganden. Dessa innefattar bland annat bedömningar av framtida lönejusteringar, inflationstakt, dödlighet, avgångsintensitet och förändringar i inkomstbasbelopp; förpliktelserna diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan fastställs med marknadsräntan på bostadsobligationer som grund. Värderingarna har utförts av en kvalificerad extern aktuarie. Alla aktuariella vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat när de uppstår.

Om ersättningarna i en plan förbättras, redovisas den andel av den ökade ersättningen som hänför sig till de anställdas tjänstgöring under tidigare perioder som en kostnad i resultaträkningen linjärt fördelad över den genomsnittliga perioden tills ersättningarna helt är intjänade. Om ersättningen är fullt ut intjänad redovisas en kostnad i resultaträkningen direkt.

Koncernens redovisade avsättningar till pensioner motsvarar nuvärdet av dessa pensionsförpliktelser förutom ITP-2.

Förpliktelserna i balansräkningen avser i allt väsentligt förpliktelser övertagna från staten i samband med övertagande av rörelser och dithörande efter övertagandetidpunkterna. I upptaget belopp ingår en avsättning för att täcka vissa bristfälligheter i övertaget underlag från staten. De risker som är förknippade med de förmånsbestämda pensionsplanerna är:

- Ränterisk: med lägre räntenivå och därmed sänkt diskonteringsränta ökar skulden.
- Inflationsrisk: med högre inflation så ökar skulden.
- Livslängdsantagande: ju längre de personer som omfattas av planen lever, desto högre blir åtagandet.
- Löneökningsrisken innebär att med ökade löneökningar så ökar skulden, men Sveaskog har inget nyintjänande i de förmånsbestämda planerna som inte är ITP2.

För de finansiella riskerna, se not 28.

Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för bostadsobligationer med samma duration som pensionsskulden.

Följande tabeller visar en översikt av de poster knutna till de pensionsåtaganden som behandlas som förmånsbestämda och fonderade förpliktelser och som ingår i nettokostnaden för de ersättningar som redovisas i koncernresultaträkningen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

20250508037l9

Not 23, forts.

Koncernen, MSEK	2024	2023
Redovisat värde av förmånsbestämda pensionsplaner		
Nuvärde av förpliktelser	291	231
Redovisade avsättningar till pensioner och övriga avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	**291**	**231**
Förändringar av redovisade pensionsavsättningar under 2024 respektive 2023		
Avsättningar 1 jan 2024 respektive 1 jan 2023	231	248
Aktuariell vinst/förlust till följd av förändrade demografiska antaganden	0	2
Aktuariell vinst/förlust till följd av förändrade finansiella antaganden	17	–6
Aktuariell vinst/förlust till följd av erfarenhetsbaserade förändringar	27	18
Utbetalda förmåner	–35	–36
Övrig förändring	51	5
Redovisade avsättningar till pensioner och övriga avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	**291**	**231**
Nettokostnad för förmåner av förmånsbestämda pensionsplaner		
Rörelsekostnad	52	5
Räntekomponenter i årets ökning av nuvärdet av pensionsförpliktelser	8	8
Aktuariell vinst/förlust till följd av förändrade demografiska antaganden	0	2
Aktuariell vinst/förlust till följd av förändrade finansiella antaganden	17	–6
Aktuariell vinst/förlust till följd av erfarenhetsbaserade förändringar	27	18
Redovisad pensionskostnad	**104**	**27**
Förväntad förfallotid för avsättningar för pensioner		
Inom ett år (ingår i Räntebärande kortfristiga skulder och avsättningar)	30	25
Senare än inom ett år (ingår i Avsättningar för pensioner och Övriga avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser)	261	206
Summa	**291**	**231**

%	31 dec 2024	31 dec 2023
Diskonteringsfaktor	2,713	3,840
Inflationsindex för konsumentpriser	2,0	2,0
Ökning av inkomstbasbelopp	3,0	3,0
Dödlighetsantagande	DUS23	DUS23

Känslighetsanalys diskonteringsränta
Ökad diskonteringsränta med 1,0 procent innebär en minskning av skulden med 15 MSEK (14).
Sänkt diskonteringsränta med 1,0 procent innebär en ökning av skulden med 17MSEK (15).

Känslighetsanalys inflation
Höjd inflation med 0,5 procent innebär en ökning av skulden med 8 MSEK (8).
Sänkt inflation med 0,5 procent innebär en minskning av skulden med 8 MSEK (7).

Känslighetsanalys ökning av inkomstbasbelopp
Höjt inkomstbasbelopp med 1,0 procent innebär en ökning av skulden med 0 MSEK (0).
Sänkt inkomstbasbelopp med 1,0 procent innebär en minskning av skulden med 0 MSEK (0).

Känslighetsanalys dödlighet/livslängd
Ökad livslängd med ett år innebär en ökning av skulden med 16 MSEK (14).
Sänkt livslängd med ett år innebär en minskning av skulden med 15 MSEK (13).
Förväntad vägd genomsnittlig duration för förpliktelsens nuvärde är per 2024-12-31 6,33 år (6,16).

Diskonteringsräntan fastställs med marknadsräntan på bostadsobligationer som grund.

NOT 24
Leverantörsskulder

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2024	2023	2024	2023
Kortfristiga skulder				
Leverantörsskulder	1 044	1 083	–	–
Skulder till intresseföretag (se not 3)	6	7	–	–
Summa leverantörsskulder	**1 050**	**1 090**	**0**	**0**
– varav finansiella skulder	*726*	*806*	*0*	*0*

NOT 25
Övriga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2024	2023	2024	2023
Kontraktsskuld	0	0	–	–
Derivatskuld (se not 22 och not 28)	2	2	–	–
Förutbetalda intäkter	25	26	–	–
Upplupna kostnader mm	200	228	89	86
Övriga kortfristiga skulder	109	126	0	1
Summa övriga skulder	**336**	**382**	**89**	**87**
– varav finansiella skulder (exkl derivat)	*265*	*308*	*89*	*87*

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

20250508037720

NOT 26
Övriga avsättningar

Väsentliga bedömningar och uppskattningar

Miljö

Sveaskog gör regelbundet avsättningar för koncernens miljöåtaganden. Det kan handla om miljöavsättningar för plantskolor eller tidigare industriverksamhet. Ett åtagande tas upp som en avsättning när en myndighet har meddelat ett föreläggande för koncernen att vidta vissa åtgärder eller när det annars står klart vilka åtgärder som koncernen kommer att tvingas vidta i ett område. Samtliga avsättningar genomgås kvartalsvis. Dessa kvartalsvisa genomgångar kan medföra att det behöver göras justeringar i avsättningarna om det tillkommit ett ärende, antingen på frivillig väg eller för att en tillsynsmyndighet kräver att vi ska vidta åtgärder i ett område, eller om det bortfaller ett ärende för att vi gjort vad vi ska. Sveaskog anlitar en miljökonsult som genomför undersökningar och åtgärder för vår räkning och som bäst kan uppskatta hur mycket kostnaderna kan komma att uppgå till i varje enskilt ärende. Justeringar i avsättningarna sker efter diskussion med denna miljökonsult. Sveaskog bedömer att det inte finns någon risk för en betydande ökning det kommande räkenskapsåret.

Övriga avsättningar

MSEK	Ingående balans 1 jan 2023	Återförda avsättningar	Nya avsättningar	Ianspråk-tagande	Utgående balans 31 dec 2023	Varav kortfristig del	Varav långfristig del
Koncernen							
Avsättningar för resursanpassning	9	–2	3	–6	4	4	0
Avsättning för skuld till förmånstagare av kapitalförsäkring	5	–	–	0	5	0	5
Avsättning för arkivkostnader, historiska impediment samt dammar och broar	177	0	0	–8	169	10	159
Miljöavsättningar	26	–1	7	–1	31	2	29
Förlustkontrakt, multiskadad skog och övriga avsättningar	47	–	66	–14	99	11	88
Summa	**264**	**–3**	**76**	**–29**	**308**	**27**	**281**

MSEK	Ingående balans 1 jan 2024	Återförda avsättningar	Nya avsättningar	Ianspråk-tagande	Utgående balans 31 dec 2024	Varav kortfristig del	Varav långfristig del
Koncernen							
Avsättningar för resursanpassning	4	–2	6	–7	1	1	0
Avsättning för skuld till förmånstagare av kapitalförsäkring	5	–	0	–	5	0	5
Avsattning för arkivkostnader, historiska impediment samt dammar och broar	169	–35	0	–6	127	15	112
Miljöavsättningar	31	–	11	–16	26	0	26
Förlustkontrakt, multiskadad skog och övriga avsättningar	99	–63	0	–11	25	11	14
Summa	**308**	**–99**	**17**	**–40**	**184**	**27**	**157**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

20250508037 21

Not 26, forts.

Avsättningar för resursanpassning
Avsättningar till reserv för resursanpassning i Sveaskog Förvaltnings AB avser omorganisationer 2020–2024. En avsättning redovisas endast om företaget bevisligen är förpliktigat att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I de fall företaget säger upp personal upprättas en detaljerad plan som minst innehåller arbetsplats, befattningar och antal berörda personer samt ersättningarna för varje personalkategori eller befattning och tiden för planens genomförande.

Avsättning för kapitalförsäkring
Här avsätts till förmånstagarna av de kapitalförsäkringar som tecknats i Skandia.

Avsättning för arkivkostnader
I enlighet med bolagiseringsavtalet från år 1992 mellan staten och Domän AB (idag Sveaskog Förvaltnings AB, SFAB) ska SFAB svara för arkivkostnader, så kallade bevarandeavgifter, avseende Domänverkets handlingar. Handlingarna arkiveras hos Riksarkivet. Åtagandet är evigt.

Avsättning för historiska impediment
Avsättningen för historiska impediment avser kostnader för att åtgärda ej godkända återbeskogningar.

Avsättning för dammar och broar
Avsättningen avser en legal underhållsskyldighet av undermåliga dammar och broar. Det är komplicerat att byta ut eller höja bärigheten på en bro, varför det blir långa ledtider innan man kan utföra en broreparation.

Multiskadad skog
Avsättningen avser en legal förpliktelse att säkra en godkänd föryngring på multiskadad skogsareal. Skogsstyrelsen har vid extern inventering visat på problemet med multiskadad skog i norra Sverige. Under 2021 gjorde Sveaskog en egen inventering som bekräftade detta. Sveaskogs multiskadade skog uppskattades till 100 000 ha, varav 25 000 ha var så skadade att de kräver omstart. Av dessa identifierade Sveaskog att 5 000 ha var i behov av omstart de närmsta tre åren.

Förlustkontrakt
Sveaskog köper avverkningsrätter. För de avverkningsrätter som ännu inte är utnyttjade så görs en bedömning av nedskrivningsbehov per objekt och sortiment genom att jämföra priset på avverkningsrätterna med själva försäljningspriset på balansdagen. Nedskrivningen görs som en avsättning för förlustkontrakt.

Avstämning mot balansräkningen

		Koncernen	
MSEK		2024	2023
Kortfristig del av avsättning för pensioner	Not 23	30	25
Kortfristig del av övriga avsättningar	Not 26 tabell	27	28
Avsättningar, kortfristig del		**57**	**53**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

20250508037722

NOT 27
Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2024	2023	2024	2023
Eventualförpliktelser				
Borgensförbindelser för Biometria	20	20	–	–
Borgensförbindelser för övrigt	4	3	–	–
Borgensförbindelser för koncernföretag	–	–	262	299
Summa	**24**	**23**	**262**	**299**

NOT 28
Finansiella risker

Finanspolicy
Styrelsen i Sveaskog har antagit en finanspolicy som reglerar hur de finansiella risker som koncernen utsätts för, ska hanteras. Denna policy utvärderas och revideras en gång per år. Det operativa ansvaret är delegerat via vd till CFO och vidare till Chef finans som förutom det operativa ansvaret, ansvarar för att finansfunktionen månadsvis rapporterar till företagsledningen och styrelsen.

Med finansiella risker avses förändringar i koncernens resultat och kassaflöde föranledda av ändringar i valutakurser, räntenivåer, refinansieringsbehov och kreditrisker. Ansvaret för att reducera de finansiella riskerna och utföra de löpande finansiella transaktionerna är centraliserad till en koncerngemensam finansfunktion. Den övergripande målsättningen för finansfunktionen är att säkerställa en kostnadseffektiv finansiering och att minimera negativa effekter på koncernens resultat som kan uppstå genom prisförändringar i ränte- och valutamarknaderna.

Av de olika finansiella risker som ett företag kan utsättas för – finansieringsrisk, ränterisk, kreditrisk/motpartsrisk och valutarisk – är finansieringsrisk, ranterisk och kreditrisk de klart dominerande riskerna för Sveaskog. Valutarisken är relativt liten.

Sveaskog, som är ett skogsägande och skogsförvaltande företag, finansierar cirka 7,5 procent (8) av sina tillgångar med externa lån. Av detta skäl läggs stor vikt vid att minimera både finansieringsrisken och ränterisken i denna upplåning. Dessutom eftersträvas att inte vara beroende av enskilda finansieringskällor samt att vara restriktiv vid bedömning av motparter vid placering av överskottslikviditet.

För att uppnå en effektiv hantering av koncernens likviditet använder sig Sveaskog av så kallade cashpools med Sveaskog Förvaltnings AB som huvudkontohavare.

Finansieringsrisk
Finansieringsrisken utgörs av risken för att ett stort lånebehov uppstår i ett ansträngt kreditmarknadsläge.

För att säkerställa att koncernen i alla lägen har tillgång till extern finansiering ska finansavdelningen tillse att bekräftade bankkreditlöften finns tillgängliga. Volymmässigt ska dessa i första hand täcka utestående företagscertifikat för att eliminera risken att dessa inte kan refinansieras i ett läge då certifikatmarknaden inte fungerar.

Långivarbasen ska bestå av olika finansieringskällor så att ett alltför stort beroende av enskild lånemarknad inte uppstår. Sveaskogkoncernens externa lånemöjligheter består av en blandning av banklån och marknadslån - företagscertifikat och obligationslån. På detta sätt är koncernen inte beroende av enbart en finansieringskälla. Sveaskog har inte ställt någon säkerhet för dessa lån. I låneavtalen finns en så kallad negativ klausul, vilket innebär att inte något företag inom koncernen får eller kan ställa säkerheter till förfogande för lån eller andra affärstransaktioner.

Den nuvarande låneportföljen består av företagscertifikat och obligationslån. Företagscertifikaten är till sin karaktär korta med en löptid om maximalt tolv månader, medan de långfristiga utestående obligationslånen har en löptid mellan ett och 20 år. De bilaterala banklåneavtalen har en genomsnittlig återstående löptid om 1,5 år (1,8).

Enligt gällande finanspolicy ska låneförfallen spridas över en period av minst fem år, men kan spridas över en längre tidsperiod. Förfall inom de närmaste tolv månaderna ska inte överstiga 20 procent av totala lånestocken exklusive certifikat, om förfallen överstiger 20 procent ska de neutraliseras genom förtida upplåning eller ökad likviditetsreserv. I intervallet över ett år ska förfallen spridas jämnast möjligt. Vid årsskiftet är det 18 procent (19) av totala lånestocken exklusive certifikat som förfaller inom de narmaste tolv månaderna.

Lånevolymen under certifikatsprogrammet uppgick till 1 425 MSEK (1 500), vilket har refinansierats löpande. Under MTN-programmet var den utestående volymen per 31 december 6 950 MSEK (6 190) varav gröna obligationer stod för 6 550 MSEK (5 500).

Sveaskogs finansiella nettoskuld uppgick vid årsskiftet till 8 584 MSEK (8 253) och dess förfallostruktur framgår av tabellen Likviditetsrisk, förfalloår för finansiella skulder Koncernen.

Ränterisk
För koncernen är ränterisk risken att kassaflöden orsakade av finansiella instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Koncernen är exponerad mot ränterisk, hur snabbt en trendmässig ränteförändring får effekter på resultatet beror på lånens och placeringarnas räntebindningstid. Hur ränteexponeringen ska hanteras finns föreskrivet i koncernens finanspolicy och finansfunktionen är ansvarig för policyns efterlevnad.

Finanspolicyn fastställer att koncernens lånestock ska ha en genomsnittlig räntebindningstid som inte understiger tolv månader men heller inte överstiger 48 månader. Den genomsnittliga räntebindningen på nettoskulden var per 31 december 2024 25,0 månader (26,0) och bruttoräntekostnaden har varit 3,38 procent (2,95).

Ränterisken hanteras genom en balanserad mix av rörlig och fast ränta på finansieringen samt, i det fall det behövs, ränteswapkontrakt. Huvudsyftet med ränteswapparna är att vid var tid för Sveaskogkoncernen försöka uppnå en sådan optimal räntebindning som möjligt med hänsyn tagit till konjunktur, räntenivåer, egen resultat- och balansräkning och låneportföljens storlek. Risken ska följas upp kontinuerligt och åtgärder vidtas vid behov.

De långfristiga lån som är tecknade med rörlig ränta har Stibor 3 månader som referensränta, det är förändringar i den räntekomponenten som säkras med de ränteswappar som koncernen tecknat. Per den 31 december 2024 hade Sveaskog ränte-

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

20250508037 23

Not 28, forts.

swappar med ett kontraktsbelopp på 575 MSEK (750), varav 400 MSEK (500) säkringsredovisas. Alla swapkontrakt innebär att koncernen erhåller rörlig ränta mot att betala en fastkontrakterad ränta under swappens löptid.

Swapparna får säkringsredovisas om de effektivt hanterar den risk de är menade att hantera. För att mäta hur effektivt dessa ränteswappar säkrar exponeringen mäts förändringen i värdet på swappen mot värdet på lånet sedan kontraktsdag. Detta görs genom en diskontering av de bedömda kassaflödena. I den mätningen inkluderas inte effekten av en förändring i kreditvärdigheten hos någon av parterna i kontraktet.

De ränteswappar som säkringsredovisas är tecknade till samma referensränta och samma förfallotid som lånen och får en effektivitetsratio på 100 procent. Hela värdeförändringen för dessa swappar är därmed redovisat på övrigt totalresultat i enlighet med redovisningsprinciperna. Om säkringsredovisning inte hade tillämpats skulle hela den årliga förändringen i övrigt totalresultat påverkat resultatet för koncernen via finansnetto under 2024.

Tabell visar vilken fastkontrakterad ränta dessa swappar har, vilken löptid de har samt hur säkringsredovisningen påverkat resultat och balans genom att bokas på övrigt totalresultat i stället för resultaträkningen och finansnetto.

Känslighetsanalys

För att hantera ränterisken emitterar koncernen obligationer med längre löptid för att minska påverkan av kortsiktiga räntefluktuationer på koncernens resultat. På lång sikt kommer dock varaktiga förändringar av ränteläget att få en påverkan på det konsoliderade resultatet.

Per den 31 december 2024 beräknas en generell höjning av räntan med en procentenhet att minska koncernens resultat före skatt med cirka 86 MSEK (83) utan beaktande av kassaflödessäkringen. Beaktar man kassaflödessäkringen som genom säkringsredovisningen inte påverkar resultaträkningen, minskar resultatet före skatt med cirka 82 MSEK (78). Eget Kapital påverkas negativt i händelse av en generell höjning av räntan med en procentenhet med 74 MSEK (66).

Säkringsredovisningens påverkan av resultat och balans

Löptid	Kontraktsbelopp	Fast räntekomponent	Total värdeförändring	Årets värdeförändring
Summa	**400**	**1,270**	**15**	**–5**
0–1 år	–	–		
1–2 år	–	–		
2–3 år	–	–		
3–4 år	400	1,27		
4–5 år	–	–		
5 år–	–	–		

Kreditrisk/motpartsrisk

Med kreditrisk avses att en motpart i en finansiell transaktion inte kan fullfölja sina åtaganden. Den finansiella riskhanteringen medför exponering för kreditrisker. För Sveaskog uppstår sådana dels i samband med placering av likvida medel men framför allt i samband med motpartsrisker i relation till banker vid köp av derivatinstrument. För att kunna ingå derivattransaktioner med bankerna har Sveaskog Förvaltnings AB så kallade ISDA-avtal med berörda parter. Finanspolicyn innehåller ett särskilt motpartsreglemente i vilket maximal kreditexponering för olika motparter anges. Detta reglemente är stramt och anger minimikreditbetyg för emittenter. Svenska motpartsrisker ska ha rating motsvarande minst A- eller A3 enligt Standard & Poor's, Nordic Credit Rating, Fitch, Scope respektive Moody's. Med två undantag har Sveaskog endast kreditrisker på svenska motparter. Under 2024 förekom inga kreditförluster för finansiella transaktioner.

Företaget redovisar en förlustreserv på förväntade kreditförluster på finansiella instrument enligt trestegsmodellen i IFRS 9. Redovisningen av nedskrivningar styrs av förändringar i kreditrisken på de finansiella tillgångarna. I steg ett redovisas förväntade kreditförluster inom 12 månader. I steg två identifieras om kreditrisken på det finansiella instrumentet har ökat väsentligt. I steg tre värderas förväntade kreditförluster under hela löptiden. För kreditrisk avseende fordringar på kommersiella kunder finns förenklingar som tillämpas, se vidare not 19.

Hantering av kapital

Med kapital menas lånat kapital, både kortfristiga och långfristiga lån, och kapital i form av likviditet som placerats på konto i bank eller annan kortfristig placering. Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till ägaren och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till ägaren, återbetala kapital till ägaren, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

År 2022 beslutades om nya ekonomiska mål för Sveaskogkoncernen, vilket bland annat innebär att koncernen ska upprätthålla en nettoskuldsättningsgrad på mellan 0,05 och 0,30 gånger. Detta ekonomiska mål beräknas som räntebärande nettoskuld dividerat med eget kapital, allt beräknat vid årets slut. Räntebärande nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande posterna räntebärande kortfristiga skulder, ränteärande långfristiga skulder, leasingskulder och pensionsskuld i koncernens balansräkning) med avdrag för likvida medel och räntebärande långfristiga fordringar. Totalt kapital beräknas som eget kapital i koncernens balansräkning plus nettoskulden. Soliditeten per 31 december 2024 respektive 2023 var som följer:

	Koncernen	
MSEK	2024	2023
Total upplåning (not 22, 23)	9 624	8 863
Avgår:		
– Långfristig räntebärande fordran (not 22)	–143	–72
– Likvida medel (not 22)	–897	–538
Nettoskuld	8 584	8 253
Summa eget kapital	89 210	73 808
Summa kapital	**97 794**	**82 061**
Nettoskuldsättningsgrad	10%	11%

Valutarisk

Sveaskogs valutaexponering är begränsad. Samtliga skogliga tillgångar finns i Sverige och endast en mindre del av kostnaderna är i främmande valuta. Ingen valutasäkring av kommersiella flöden sker för närvarande. Innehavet i Baltfor är valutasäkrat.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

2025050803724

Not 28, forts.

Beräkning av verkligt värde
Värdepapper
Verkligt värde är baserat på noterade marknadspriser på balansdagen.

Derivatinstrument
För att fastställa kurser på ränteswappar används kassaflödesvärdering. Den ränta som används är marknadsbaserad ränta för ränteswappar på balansdagen sammansatt till en avkastningskurva och därefter omräknad till en nollkupongkurva.

Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder som företaget har tillgång till vid värderingstidpunkten.

Nivå 1
För de finansiella instrument där det finns marknadsnoteringar används aktuella kurser för värdering till verkligt värde.

Nivå 2
Andra observerbara data för tillgångar eller skulder än noterade priser inkl. i nivå 1, antingen direkt (det vill säga som prisnoteringar) eller indirekt (det vill saga härledda från prisnoteringar). Derivat i nivå 2 består av bl a ränteswappar och används för både trading- och säkringsändamål. Värderingen till verkligt värde av ränteswappar baseras på swapräntor framtagna från ett finansinformationssystem och omvandlas till en nollkupongkurva för värderingen.

Nivå 3
Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (det vill säga ej observerbara data).

Ovan i tabellen visas verkligt värde för finansiella tillgångar, skulder och derivat. Finansiella tillgångar och derivat värderas till verkligt värde i balansräkningen, medan kort- och långfristiga finansiella skulder värderas till uppskjutet anskaffningsvärde i balansräkningen. I tabellen visas det verkliga värdet på de swapkontrakt som säkringsredovisas som skulder. Koncernen har även swapkontrakt som inte säkringsredovisas utan där värdeförändringen redovisas via resultaträkningen och under tillgångar i tabellen ovan. Dessa swappar har ett kontraktsbelopp på 175 MSEK (250) och ett verkligt värde på 3 MSEK (11) per den 31 december 2024.

Värderingstekniker använda för att beräkna verkliga värden i Nivå 1
För de finansiella instrument där det finns marknadsnoteringar används aktuella kurser för värdering av verkligt värde.

Värderingstekniker använda för att beräkna verkliga värden i Nivå 2
Kortfristiga skulder (klassning vid anskaffningstillfället) värderas till bokfört värde inklusiveupplupen ränta, vilket bedöms vara en god approximation av det verkliga värdet. Verkliga värdet för långfristiga skulder (klassning vid anskaffningstillfället) fastställs med hjälp av värderingsmodeller som till exempel diskontering av framtida kassaflöden till noterade marknadsräntor för respektive löptid. Derivat i nivå 2 består av ränteswapar som redovisas till marknadsvärde eller som säkringsredovisning. Värderingen till verkligt värde av ränteswapar baseras på swapräntor framtagna från ett finansinformationssystem och som omvandlas till en nollkupongkurva vid värderingen.

Emissioner
Under året har Sveaskog emitterat 4 600 MSEK (4 450) under företagscertifikatprogrammet samt 2 100 MSEK (2 250) under MTN-programmet.

För att säkra förlängningen av Sveaskogs korta skulder vid en ökad kapitalknapphet har Sveaskog kontrakterade kreditfaciliteter. Dessa kreditfaciliteter uppgår till 4 300 MSEK (4 300) per 31 december 2024. Finanspolicyn reglerar också hur stor andel av låneportföljen som får förfalla inom 12 månader. För närvarande gäller att maximalt 20 procent får förfalla inom 12 månader. Finansfunktionen avrapporterar månadsvis till ledning och styrelse.

	Nivå 1		Nivå 2	
Verkligt värde koncernen, MSEK	2024	2023	2024	2023
Tillgångar				
Räntebärande långfristiga fordringar	143	72		
Derivatinstrument	–	–	14	28
Summa tillgångar	**143**	**72**	**14**	**28**
Skulder				
Långfristiga skulder	–	–	6 531	5 704
Kortfristiga skulder	–	–	2 837	2 813
Derivatinstrument	–	–	1	3
Summa skulder	**0**	**0**	**9 369**	**8 520**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

20250508037 25

Not 28, forts.

Likviditetsrisk. Förfalloår för finansiella skulder

	Mellan 0–3 mån		Mellan 4–12 mån		Mellan 12–24 mån		Mellan 24–60mån		Mer än 60 mån	
Koncernen (inklusive framtida ränteflöden), MSEK	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Upplåning (exkl skulder avseende finansiell leasing)	1 186	1 520	1 891	1 508	1 294	2 756	5 455	2 332	295	295
Derivatinstrument	-3	-2	9	16	5	11	3	1	0	0
Leasingskulder enligt IFRS 16	3	13	41	33	52	36	63	72	18	20
Leverantörsskulder	701	777	4	3	8	11	11	15	2	0
Övriga skulder	195	205	70	103	–	–	–	–	–	–
Finansiella garantiavtal	–	–	–	–	–	–	3	3	20	20

Försäkringspolicy

Styrelsen i Sveaskog har antagit en försäkringspolicy som reglerar hur koncernens riskhantering ska utformas och bedrivas. Denna policy utvärderas en gång per år. Det är sedan vd som delegerat via CFO och vidare till Chef finans att omsätta policyns direktiv.

Den biologiska tillgången, rotstående skog, är Sveaskogs största tillgång, men också den tillgång som är bedömd att vara utsatt för den enskilt största statiska risken. I händelse av skada kan den tillfälligt orsaka stora kostnader för koncernen, vilket skulle kunna få stora effekter på koncernens finansiella ställning. Stor vikt har därför lagts på att säkerställa att koncernen har en skogsförsäkring som täcker de extra kostnader som kan uppstå i samband med en större skada på den rotstående skogen i form av till exempel stormar eller bränder. Till sin hjälp att utforma lämpligt skydd och risktäckning äger Sveaskogkoncernen ett så kallat captive, Sveaskog Försäkrings AB. Via detta captive transfererar koncernen risken för skada vidare ut i direktförsäkringsmarknaden och återförsäkringsmarknaden. Koncernen har idag ett skydd för den biologiska tillgången som täcker kostnadsökningar upp till 2 000 MSEK. Beloppet är dels baserat på erfarenheterna från de senaste årens stormar, dels simulerat tillsammans med externa försäkringsexperter.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

NOT 29

Tillgångar som innehas för försäljning

I juli 2024 offentliggjordes avyttringen av det helägda dotterbolaget Hjälmare kanal AB till AB Göta Kanalbolag, där överlåtelsen kommer slutföras under januari 2025. En avsiktsförklaring (Letter of Intent) har tecknats som innebär att Sveaskog planerar att sälja sitt innehav i Setra Group AB till Mellanskog under första kvartalet 2025. Sveaskog äger per 31 december 2024 50 % av aktierna i Setra Group AB.

Då överlåtelsen av båda innehaven kommer slutföras under 2025, har avyttringarna redovisats som tillgångar som innehas för försäljning per 31 december 2024. Det redovisade värdet på tillgångar klassificerade som att de innehas för försäljning per den 31 december 2024 uppgick till 848 MSEK, med skulder direkt hänförliga till tillgångar klassificerade som att de innehas för försäljning om 1 MSEK. Resultat från verksamhet som innehas för försäljning under 2024 uppgår till –58 MSEK, vilket är hänförligt till avyttringen av Hjälmare Kanal AB i sin helhet.

Hjälmare Kanal AB

Bokfört värde för tillgångar hänförligt till verksamhet för försäljning	2024	2023
Långfristiga tillgångar	1	0
Kortfristiga tillgångar	0	0
Summa tillgångar	**1**	**0**

Bokfört värde för skulder hänförligt till verksamhet för försäljning	2024	2023
Långfristiga skulder	1	0
Kortfristiga skulder	0	0
Summa tillgångar	**1**	**0**

Setra Group AB

Bokfört värde för tillgångar hänförligt till verksamhet för försäljning	2024	2023
Långfristiga tillgångar	847	0
Kortfristiga tillgångar	0	0
Summa tillgångar	**847**	**0**

Bokfört värde för skulder hänförligt till verksamhet för försäljning	2024	2023
Långfristiga skulder	0	0
Kortfristiga skulder	0	0
Summa tillgångar	**0**	**0**

NOT 30

Viktiga händelser efter 2024 års utgång

Hjälmare Kanal har överlåtits till AB Göta Kanalbolag den 31 januari 2025.

Inga övriga väsentliga händelser har inträffat efter årets slut som inte har tagits upp i årsredovisningen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

20250508037727

Alternativa nyckeltal och definitioner

Bolaget presenterar vissa finansiella mått i delårsrapporten som inte definieras enligt IFRS redovisningsstandarder. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag.

Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS redovisningsstandarder. I nedanstående tabell presenteras mått som inte definieras enligt IFRS redovisningsstandarder, om inte annat anges.

Avkastning på eget kapital

Definition: Redovisat resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital. Koncernens definition är oförändrad mot tidigare perioder.

Kommentar: Sveaskog anser att nyckeltalet mäter företagets avkastning under året på det kapital ägaren satt in i verksamheten och därmed hur lönsamt företaget är för dess aktieägare.

Avkastning på eget kapital	Helår 2024	Helår 2023
Eget kapital IB	73 808	66 192
Eget kapital UB	89 210	73 808
Genomsnittligt eget kapital (IB+UB)/2	81 509	70 000
Årets resultat	7 711	3 562
Dividerat med genomsnittligt eget kapital	81 509	70 000
=Avkastning på eget kapital, %	**9,5**	**5,1**

Avkastning på justerat operativt kapital

Definition: Rörelseresultat före värdeförändring biologiska tillgångar exkl. realisationsvinster fastighetsförsäljning, dividerat med genomsnittligt justerat operativt kapital, exklusive uppskjuten skatt.

Kommentar: Detta är ett av Sveaskogs finansiella mål, målet är att avkastningen skall uppgå till minst 2,5% i genomsnitt. Målet speglar avkastningen på Sveaskogs operativa verksamhet utan påverkan av skogsvärdering och tillfälliga fastighetsförsäljningar.

Avkastning på justerat operativt kapital	Helår 2024	Helår 2023
Rörelseresultat före värdeförändring biologiska tillgångar	2 020	1 399
Avgår realisationsvinster fastighetsförsäljning	–6	–30
Delsumma	**2 014**	**1 369**
Justerat operativt kapital IB	42 179	39 850
Justerat operativt kapital UB	49 094	42 179
Genomsnittligt justerat operativt kapital (IB+UB)/2	45 637	41 015
Delsumma enligt ovan	2 014	1 369
Dividerad med genomsnittligt justerat operativt kapital	45 637	41 015
=Avkastning på operativt kapital, %	**4,4**	**3,3**

Avkastning på justerat operativt kapital exklusive kapitalandel i intressebolag

Definition: Rörelseresultat före värdeförändring biologiska tillgångar exkl. realisationsvinster fastighetsförsäljning och kapitalandel i intresseföretag, dividerat med genomsnittligt justerat operativt kapital, exklusive kapitalandel i intresseföretag och uppskjuten skatt.

Kommentar: Detta är ett av Sveaskogs finansiella mål, målet är att avkastningen skall uppgå till minst 2,5% i genomsnitt. Målet speglar avkastningen på Sveaskogs operativa verksamhet exkl. kapitalandel i intresseföretag utan påverkan av skogsvärdering och tillfälliga fastighetsförsäljningar.

Avkastning på justerat operativt kapital exklusive kapitalandel i intressebolag	Helår 2024	Helår 2023
Rörelseresultat före värdeförändring biologiska tillgångar	2 020	1 399
Avgår realisationsvinster fastighetsförsäljning	–6	–30
Avgår kapitalandel i intresseföretag	46	60
Delsumma	**2 060**	**1 429**
Justerat operativt kapital exkl. kap.andel i intresseföretag IB	40 849	38 189
Justerat operativt kapital exkl. kap.andel i intresseföretag UB	48 686	40 849
Genomsnittligt justerat operativt kapital exkl. kap.andel i intresseföretag (IB+UB)/2	44 768	39 519
Delsumma enligt ovan	2 060	1 429
Dividerad med genomsnittligt justerat operativt kapital	44 768	39 519
=Avkastning på operativt kapital, %	**4,6**	**3,6**

Bruttomarginal

Rörelseresultat före avskrivningar och resultatandel i intresseföretag i procent av nettoomsättningen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

2025050803728

Justerat operativt kapital

Definition: Balansomslutningen exkl. räntebärande tillgångar, skattefordringar, tillgångar som innehas för försäljning och markvärdet minus ej räntebärande skulder och uppskjutna skatteskulder (utom delen på markvärdet), allt beräknat vid årets slut. Nyckeltalet beräknas inklusive och exklusive kapitalandel i intresseföretag.

Kommentar: Sveaskog beräknar justerat operativt kapital för nyckeltalen avkastning på justerat operativt kapital före och efter kapitalandel i intresseföretag och genomsnittligt justerat operativt kapital.

Justerat operativt kapital	Helår 2024	Helår 2023
Övriga skulder och avsättningar (kortfristiga)	393	435
– varav kortfristig del av pensionsskuld	*27*	*27*
– varav kortfristig del av pensionsskuld	*26*	*26*
– varav övriga skulder	*336*	*382*
Balansomslutning	126 085	105 959
Avgår räntebärande tillgångar (likvida medel)	–897	–538
Avgår räntebärande fordringar (långfristiga)	–143	–72
Avgår skattefordringar	–96	–82
Avgår övriga skulder och avsättningar (långfristiga)	–25 573	–21 679
Avgår leverantörsskulder	–1 050	–1 090
Avgår övriga skulder (kortfristiga)	–336	–382
Avgår övriga avsättningar (kortfristiga)	–26	–26
= Operativt kapital, MSEK	97 964	82 090
Återläggning markvärde	–60 869	–49 548
Återläggning markvärde för tillgångar som ska utdelas	0	0
Uppskjuten skatt hänförligt till markvärde	11 999	9 637
Uppskjuten skatt hänförligt till markvärde för tillgångar som ska utdelas	0	0
= Justerat operativt kapital, MSEK	**49 094**	**42 179**
Avgår kapitalandel i intresseföretag	–408	–1 330
= Justerat operativt kapital exkl kapitalandel i intresseföretag, MSEK	**48 686**	**40 849**

Kapitalomsättningshastighet

Definition: Nettoomsättning dividerad med genomsnittligt operativt kapital.

Nettoskuldsättningsgrad

Definition: Räntebärande nettoskuld dividerad med eget kapital, allt beräknat vid årets slut. Koncernens definition är oförändrad mot tidigare perioder.

Kommentar: Nettoskuldsättningsgrad är ett av Sveaskogs finansiella mål, målet är att ligga i spannet 0,05–0,30. Sveaskog anser att nyckeltalet speglar möjligheten till utdelning och genomförande av strategiska investeringar samt bedöma koncernens möjlighet att leva upp till finansiella åtaganden.

Nettoskuldsättningsgrad	Helår 2024	Helår 2023
Räntebärande nettoskuld	8 584	8 253
Dividerad med eget kapital	89 210	73 808
= Nettoskuldsättningsgrad, ggr	**0,10**	**0,11**

Operativt rörelseresultat

Definition: Rörelseresultat före värdeförändring biologiska tillgångar, resultatandel i intresseföretag och realisationsvinster från fastighetsförsäljning.

Kommentar: Det operativa rörelseresultatet utgör resultatet från koncernens operativa kärnverksamheter, där den absolut övervägande delen utgör skogsrörelsen med köp och försäljning av timmer, massaved, flis och biobränsle. Intresseföretag redovisas i koncernresultaträkningen utanför det operativa rörelseresultatet på grund av att de inte utgör koncernens operativa kärnverksamheter.

Resultat per aktie (definierat enligt IFRS redovisningsstandarder)

Definition: Årets resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier under året.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

2025050803729

Räntebärande nettoskuld

Definition: Räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar, allt beräknat vid årets slut. Koncernens definition är oförändrad mot tidigare perioder.

Kommentar: Sveaskog beräknar räntebärande nettoskuld för nyckeltalet nettoskuldsättningsgrad.

Räntebärande nettoskuld	Helår 2024	Helår 2023
Räntebärande tillgångar (likvida medel & långfristig fordran)	1 040	610
Räntebärande skulder och avsättningar (långfristiga)	−6 605	−5 848
Leasingskulder (långfristiga)	−133	−128
Räntebärande skulder (kortfristiga)	−2 842	−2 841
Leasingskulder (kortfristiga)	−44	−46
= Räntebärande nettoskuld, MSEK	**−8 584**	**−8 253**

Räntetäckningsgrad

Definition: Rörelseresultat före värdeförändring biologiska tillgångar exkl. realisationsvinster fastighetsförsäljning plus finansiella intäkter dividerat med finansiella kostnader. Koncernens definition är oförändrad mot tidigare perioder.

Kommentar: Sveaskog anser att nyckeltalet anger företagets förmåga att täcka sina finansiella kostnader (räntor etc).

Räntetäckningsgrad	Helår 2024	Helår 2023
Finansiella poster i resultaträkningen	−180	−226
– varav finansiella intäkter	*126*	*39*
– varav finansiella kostnader	*−306*	*−265*
Rorelseresultat före värdeförändring biologiska tillgångar	2 020	1 399
Avgår reavinster fastighetsförsäljning	−6	−30
Tillkommer finansiella intäkter	126	39
Delsumma	**2 140**	**1 408**
Dividerad med finansiella kostnader	306	265
= Räntetäckningsgrad, ggr	**7,0**	**5,3**

Rörelsemarginal

Definition: Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Rörelseresultat före värdeförändring biologiska tillgångar

Kommentar: Rörelseresultat före värdeförändring biologiska tillgångar är rörelseresultat före beräkning av den skogliga tillväxten enligt IAS 41 och avverkningen under året.

Soliditet

Definition: Eget kapital dividerad med balansomslutning, allt beräknat vid årets slut. Koncernens definition är oförändrad mot tidigare perioder.

Kommentar: Sveaskog anser att nyckeltalet anger hur stor del av tillgångarna som är finansierad med eget kapital och indikerar hur känsligt bolaget är för ränteförändringar.

Soliditet	Helår 2024	Helår 2023
Eget kapital	89 210	73 808
Dividerat med balansomslutningen	126 085	105 959
= Soliditet, %	**71**	**70**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

202505080373O

Försäkran och underskriftsmening

Undertecknade försäkrar att koncernredovisningen och årsredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS redovisningsstandarder (IFRS), sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför. Undertecknade avger också Sveaskogs hållbarhetsredovisning 2024. Hållbarhetsredovisningen beskriver Sveaskogs hållbarhetsarbete och är upprättad i enlighet med Riktlinjer för hållbarhetsredovisning, utgiven av Global Reporting Initiative.

Sveaskog AB (publ) (556558-0031)
Stockholm den 7 mars 2025

Kerstin Lindberg Göransson
Styrelseordförande

Cecillia Ardström
Styrelseledamot

Marie Berglund
Styrelseledamot

Uno Brinnen
Styrelseledamot

Timo van't Hoff
Styrelseledamot

Måns Nilsson
Styrelseledamot

Elisabet Salander Björklund
Styrelseledamot

Stefan Öhlén
Styrelseledamot

Kenneth Andersson
Arbetstagarrepresentant

Sara Östh
Arbetstagarrepresentant

Erik Brandsma
Verkställande direktör och koncernchef

Vår revisionsberättelse avseende bolagets årsredovisning och koncernredovisning har lämnats den 7 mars 2025

KPMG AB

Joakim Thilstedt
Auktoriserad revisor

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

20250508037731

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Sveaskog AB (publ), org. nr 556558-0031

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Sveaskog AB (publ) för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 3, 16, 21, 25, 40–48, 92–142 samt 146 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 49–57. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av skogstillgångar

Se not 14 i årsredovisningen och koncernredovisningen för redovisningsprinciper, detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Skogstillgångar i form av marktillgångar och biologiska tillgångar redovisas per 31 december 2024 till totalt 119 689 MSEK i koncernens balansräkning fördelade på 58 820 MSEK för biologiska tillgångar och 60 869 MSEK för marktillgångar.

Skogstillgångarna redovisas till verkligt värde, där fastställandet av det verkliga värdet på skogstillgångarna baseras på transaktionspriser för skogsmark i de områden där koncernen äger skogstillgångar. Beräkningen av verkligt värde för skogstillgångarna innehåller både komplexitet och bedömningar. Det finns bland annat en risk att de marknadstransaktioner som används som underlag för värderingen inte korrekt avspeglar värdet på koncernens skogstillgångar, vilket väsentligt kan påverka det redovisade värdet.

Det totala värdet på skogstillgångarna fördelas på rotstående skog, som redovisas som biologisk tillgång, och marktillgångar. Värdet som fördelas på de biologiska tillgångarna fastställs genom att bedömda framtida kassaflöden från den växande skogen nuvärdesberäknas. Värderingen görs internt och baseras bland annat på bedömningar av plan för skörd, framtida försäljningspriser, kostnadsutveckling och inflation samt diskonteringsränta.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har tagit del av och utvärderat koncernens modell för att fastställa verkligt värde för skogstillgångarna. Vi har stämt av använd prisstatistik per geografiskt område mot underliggande externa källor och vi har verifierat använda volymer mot underliggande system.

För den del av det totala verkliga värdet som fördelas på biologiska tillgångar har vi tagit del av den genomförda värderingen och underliggande dokumentation för att bedöma huruvida värderingen är genomförd i enlighet med en etablerad värderingsteknik. Vidare har vi haft genomgångar med ledningen och bedömt rimligheten i volym-, pris- och kostnadsantaganden samt i den antagna diskonteringsräntan som används i modellen genom att vi har tagit del av och utvärderat ledningens skriftliga dokumentation och planer.

Vi har också kontrollerat fullständigheten i upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om de ger en rättvisande bild av de redovisningsprinciper som tillämpas och återspeglar de antaganden som företagsledningen har tillämpat i sin värdering.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 4–15, 17–20, 22–24, 26–39, 58–91 samt 143–145. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

20250508037732

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar
Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Sveaskog AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

2025050803733

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar
Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten
Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 49–57 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till Sveaskog AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 24 april 2024. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2022.

Stockholm den 7 mars 2025

KPMG AB

Joakim Thilstedt
Auktoriserad revisor

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB284A443A4DE473B

2025050803734

Kombinerat bestyrkande

Revisors rapport över översiktlig granskning av Sveaskog ABs ållbarhetsredovisning samt yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten
Till Sveaskog AB (publ), org. nr 556558-0031.

Inledning
Vi har fått i uppdrag av styrelsen och företagsledningen i Sveaskog AB att översiktligt granska Sveaskog ABs hållbarhetsredovisning för det finansiella året 2024-01-01–2024-12-31. Sveaskog AB har definierat hållbarhetsredovisningens, tillika den lagstadgade hållbarhetsrapportens, omfattning på sida 59 i detta dokument.

Styrelsens och företagsledningens ansvar
Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med tillämpliga kriterier respektive årsredovisningslagen enligt den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024. Kriterierna framgår på sida 59 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivet av GRI (Global Reporting Initiative) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar
Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning och lämna ett yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt uppdrag är begränsat till den historiska information som redovisas och omfattar således inte framtidsorienterade uppgifter.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 (omarbetad) Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. Vi har utfört vår granskning avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. En översiktlig granskning och en granskning enligt RevR 12 har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Sveaskog AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning av hållbarhetsredovisningen utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för våra uttalanden nedan.

Uttalanden
Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 7 mars 2025

KPMG AB

Joakim Thilstedt	Torbjörn Westman
Auktoriserad revisor	Specialistmedlem FAR

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

2025050803735

Foton och illustrationer: Hans Berggren s.1, s.7, Malin Grönborg s.8, Jesper Mott s.10, Malin Grönborg, Jesper Mott s.11, Jimmy Pettersson s.12, Magnus Stenlin, Sofie Oskarsson s.13, Hans Berggren s.14, Jesper Mott s.15, Henric Lindsten s.17, Jesper Mott s. 18–19, Alight AB s.20, Kjell Henriksson s.22, Jesper Mott s.23–24, Samir Soudah, Petra Tivedal, Hasse Eriksson s.27, Nelly Stenman s.28, Alight AB, Krister Halvars s.29, Sofie Oskarsson, Jesper Mott s.30, Carl Lundberg s.31, Elin Edman s.32, Jesper Mott s.33, Tobias Thomson s.34, Petter Koubek s.35, Jesper Mott s.36, Malin Grönborg s.37, AirForestry s.38, Hans Berggren s.54–57, Jesper Mott s.59, Simon Eriksson s.62, Roxx Media/Örjan Karlsson s.70, Björn Palovaara s.72, Hans Berggren s.80

Produktion: Sveaskog i samarbete med Hallvarsson & Halvarsson.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

Sveaskog är Sveriges största skogsägare och ägs av svenska staten. Bolagets kärnverksamhet är att förvalta och bruka skogen samt leverera timmer, massaved, flis, biobränsle, skogsplantor och skogliga tjänster. Dessutom görs markaffärer och bolaget utvecklar skogen som en plats för fiske, jakt och andra naturupplevelser.

Kontakt

Sveaskog AB, Stockholm
Walfingatan 2
105 23 Stockholm
Tel: 0771-787 000

Sveaskog sociala medier

SVEASKOG

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B

List of Signatures

20250508037737

Års- och hållbarhetsredovisning Sveaskog AB 2024.pdf

Name	Method	Signed at
Kerstin Marita Lindberg Göransson	BANKID	2025-03-07 13:45 GMT+01
UNO BRINNEN	BANKID	2025-03-07 13:24 GMT+01
Kenneth Egon Andersson	BANKID	2025-03-07 13:22 GMT+01
MARIE LOUISE BERGLUND	BANKID	2025-03-07 13:21 GMT+01
Elisabet Sallander Björklund	BANKID	2025-03-07 13:18 GMT+01
STEFAN ÖHLÉN	BANKID	2025-03-07 13:53 GMT+01
Måns Andreas Nilsson	BANKID	2025-03-07 13:17 GMT+01
JOAKIM THILSTEDT	BANKID	2025-03-07 15:20 GMT+01
Timo Alexander Richard van't Hoff	BANKID	2025-03-07 14:21 GMT+01
Sara Karolina Matsdotter Östh	BANKID	2025-03-07 12:59 GMT+01
Cecilia Sofi Ardström	BANKID	2025-03-07 13:54 GMT+01
Erik Hans Brandsma	BANKID	2025-03-07 12:57 GMT+01
TORBJÖRN WESTMAN	BANKID	2025-03-07 15:17 GMT+01

This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: B25A294D872E4F9DB2B4A443A4DE473B