

# ÅRSREDOVISNING

2024-04-01-2025-03-31

för

**Panasonic Fire & Security Europe AB**  
**556566-9958**

<b>Arsredovisningen omfattar:</b>	<b>Sida</b>
Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	5
Balansräkning	6
Rapport över förändringar i eget kapital	8
Kassaflödesanalys	9
Noter	10
Underskrifter	15

## FASTSTÄLLELSEINTYG

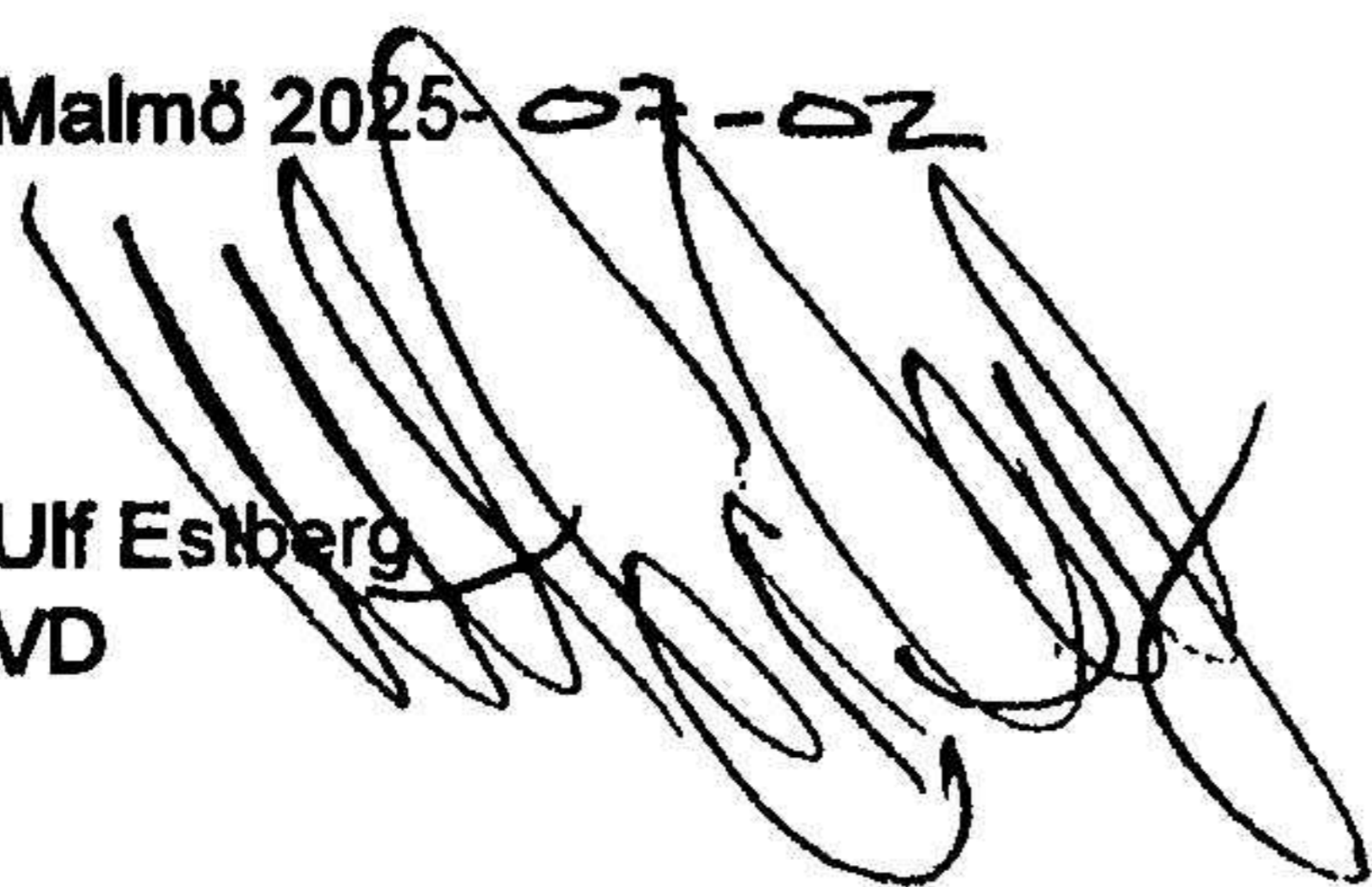
Undertecknad styrelseledamot intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen fastställts på årsstämman 2025-06-18

Stämman beslöt tillika godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar även att kopian av revisionsberättelsen överensstämmer med originalet.

Malmö 2025-07-02

Ulf Estberg  
VD



EJ ORIGINAL-  
UNDERSKRIFT

# ÅRSREDOVISNING

2024-04-01-2025-03-31

för

**Panasonic Fire & Security Europe AB**  
**556566-9958**

<b>Årsredovisningen omfattar:</b>	<b>Sida</b>
Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	5
Balansräkning	6
Rapport över förändringar i eget kapital	8
Kassafiödesanalys	9
Noter	10
Underskrifter	15



Panasonic Fire & Security Europe AB  
556566-9958

---

## ÅRSREDOVISNING FÖR PANASONIC FIRE & SECURITY EUROPE AB

---

Styrelsen och verkställande direktören för Panasonic Fire & Security Europe AB avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2024-04-01 - 2025-03-31.

### FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

#### Bolagets säte m.m.

Bolaget bedriver verksamhet i associationsformen aktiebolag och har sitt säte i Malmö, Sverige. Moderföretaget är Panasonic Industry Europe GmbH, Ottobrunn, Tyskland, registreringsnummer HRB 73646. Moderföretages koncernredovisning publiceras hos Bundesanzeiger Verlags-GmbH, Köln. Bolaget har en filial i Norge som ingår i räkenskaperna.

#### Verksamhetens art och inriktning

Bolaget bedriver utveckling av:

- Kompletta brandlarmsystem för kommersiella fastigheter.
- Systemkomponenter till hemlarm och trygghetslarm.

Samt försäljning, import, export och tillverkning av ovanstående produkter.

Marknadsområdet är Europa samt via koncernens egna säljbolag i andra världsdelar.

Produkterna säljs enbart till andra företag. Bolagets redovisningsvaluta är svenska kronor.

#### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

##### Förändring i företagsledningen

Bolagets mångåriga VD, Björn Svensson, avgick med pension den sista september 2024 efter ytterst väl förrättat värv. Efterträdaren, Ulf Estberg, har varit anställd i bolaget som försäljnings- och marknadsansvarig i drygt 10 år vid tillträdet, vilket borgar för kontinuitet i bolagets verksamhet.

##### Brandlarmsystem för kommersiella fastigheter:

Försäljningen av system ökade med knappt 3 procent, främst drivet av en positiv utveckling bland bolagets mindre kunder i Europa.

Den goda utvecklingen i Spanien fortsatte även under detta verksamhetsåret och vi kunde också se en viss återhämtning på den tyska marknaden, medan det varit trögare på de nordiska marknaderna. Byggverksamheten i Sverige, Norge och Finland har varit svag, pga av inflationsdrivna byggkostnader och de relativt höga räntorna.

Försäljning via Panasonic bolag utanför Europa var svagt positiv jämfört med föregående år. Minskningar i Dubai och Indien som kompensades av ökningar i Australien och Turkiet.

Orderstocken är åter normal och mottagna beställningar har under året motsvarats av gjorda leveranser.

Bolaget har en mindre del av försäljningen till Ukraina och denna fördubblades under året och orderstocken har minskat i motsvarande omfattning, i enlighet med förväntningarna för ett år sedan.

**Panasonic Fire & Security Europe AB**  
556566-9958

#### Systemdelar till hemlarm:

Försäljningen minskade med knappt 10% då förväntade utbyten uteblev, då nedsläckningen av de nordiska 2G och 3G näten senarelades.

Försäljningen av trådlös brandvarnare till partner i Tyskland har börjat men förväntas ta fart under 2025.

#### Systemdelar till trygghetslarm:

Leveransen av smoke alarms kompletterades under året av ytterligare en produkt, heat alarms, som förväntas ge ett visst bidrag till en volymökning även om marknaden för den produkten är begränsad till UK.

#### Framtida utveckling

De förslagna amerikanska tullarna skapar en mycket betydande osäkerhet för den kommande ekonomiska utvecklingen och hämmar effektivt investeringsklimatet på samtliga marknader. Detta kan möjligen vägas upp i viss mån av kommande europeiska satsningar inom försvarssektorn.

Prognosen från hemlarms och trygghetslarmkunder indikerar stabil tillväxt.

#### Forskning och utveckling

Bolaget bedriver utveckling av brandlarmsystem för kommersiella fastigheter och systemkomponenter i hemlarm och trygghetslarm.

Utvecklingen av en ny generation av brandlarmcentral har startat och kommer att pågå under kommande år. Den bygger på det nya grafiska användargränssnittet som den mindre brandlarmcentralen, som introducerades under det förra räkenskapsåret, har fått ett mycket positivt bemötande från kunderna.

De nya molnbaserade tjänsterna har vidareutvecklats och positiva fälttester med nyckelkunder har genomförts. Justeringar pågår och tjänsten kommer att lanseras kommersiellt under 2025.

Diskussioner kring kravspecifikation av nästa generation av brandvarnare för hemlarm har inletts och offertförfrågan förväntas komma under 2025.

#### Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Bolagets största risk är bristande efterfrågan på dess produkter. En bristande efterfrågan riskerar bolagets resultat och även på sikt den finansiella ställningen. Risker som är en naturlig del i all affärsverksamhet granskas löpande och har högsta prioritet. Baserat på varje enskild situation beslutas sedan om åtgärder för att begränsa riskerna.

#### Omsättning, resultat och ställning

	2024/2025	2023/2024	2022/2023	2021/2022	2020/2021
Nettoomsättning	315 842 157	320 054 484	293 537 091	293 723 931	316 337 990
Rörelseresultat	5 065 325	1 662 603	567 773	3 327 051	4 955 807
Resultat e. finansiella poster	5 088 576	2 221 654	1 604 334	3 246 487	4 003 032
Balansomslutning	108 364 990	133 008 398	114 515 621	99 735 149	121 992 257
Soliditet (1)	39,6%	30,4%	35,1%	40,5%	32,1%
Medelantal anställda	24	24	26	24	24

(1) Justerat eget kapital / Balansomslutning

**Panasonic Fire & Security Europe AB**  
556566-9958

**Förslag till vinstdisposition (kronor)**

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel	
Balanserat resultat	24 311 771
Årets resultat	3 710 454
	<u>28 022 225</u>

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att	
till aktieägarna utdelas (44,52 kr/aktie)	2 226 000
i ny räkning balanseras	25 796 225
	<u>28 022 225</u>

**Förslag till beslut om vinstutdelning**

Styrelsen föreslår att utdelning lämnas med 2 226 000 kronor, vilket motsvarar 44,52 kronor per aktie.

Styrelsen föreslår att utbetalning av utdelningen skall ske i omedelbar anslutning till årsstämman.

Styrelsen anser att den föreslagna vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till nedanstående resultat- och balansräkning, kassaflöde samt tilläggsupplysningar. Alla belopp uttrycks i svenska kronor där ej annat anges.

53

**Panasonic Fire & Security Europe AB**  
556566-9958

<b>RESULTATRÄKNING</b>	<b>Not</b>	<b>2024-04-01 2025-03-31</b>	<b>2023-04-01 2024-03-31</b>
<b>Rörelsens intäkter mm</b>			
Nettoomsättning	3,4	315 842 157	320 054 484
Övriga rörelseintäkter	5	24 906 349	30 549 079
		<b>340 748 506</b>	<b>350 603 563</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter	4	-261 974 319	-276 100 396
Övriga externa kostnader	6,7	-23 144 744	-19 818 037
Personalkostnader	8	-28 738 435	-27 778 712
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	14,15,16	-2 007 005	-2 630 524
Övriga rörelsekostnader	9	-19 818 678	-22 613 291
<b>Rörelseresultat</b>		<b>5 065 325</b>	<b>1 662 603</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	10	1 452 006	2 138 311
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-1 428 755	-1 579 260
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>5 088 576</b>	<b>2 221 654</b>
Bokslutsdispositioner	12	-290 994	1 308 994
<b>Resultat före skatt</b>		<b>4 797 582</b>	<b>3 530 648</b>
Skatt på årets resultat	13	-1 087 128	-915 132
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>3 710 454</b>	<b>2 615 516</b>

2025071622870

E

Panasonic Fire & Security Europe AB  
556566-9958

<b>BALANSRÄKNING</b>	<b>Not</b>	<b>2025-03-31</b>	<b>2024-03-31</b>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	14	3 131 969	3 806 588
		<u>3 131 969</u>	<u>3 806 588</u>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier, verktyg och installationer	15	1 826 669	2 441 972
Förbättringsutgifter annans fastighet	16	0	0
		<u>1 826 669</u>	<u>2 441 972</u>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Uppskjutna skattefordringar		363 440	401 736
		<u>363 440</u>	<u>401 736</u>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>5 322 078</b>	<b>6 650 296</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager m m</b>			
Råvaror och förnödenheter		38 880 990	42 557 790
		<u>38 880 990</u>	<u>42 557 790</u>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		46 283 830	48 383 621
Fordringar hos koncernföretag		586 211	3 792 394
Skattefordran		5 071 198	5 251 767
Övriga fordringar		770 915	599 283
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	2 553 837	3 267 317
		<u>55 265 991</u>	<u>61 294 382</u>
<b>Kassa och bank</b>		<b>8 895 931</b>	<b>22 505 930</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>103 042 912</b>	<b>126 358 102</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>108 364 990</b>	<b>133 008 398</b>

Panasonic Fire & Security Europe AB  
556566-9958

2025071622871

<b>BALANSRÄKNING</b>	<b>Not</b>	<b>2025-03-31</b>	<b>2024-03-31</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	18		
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital		5 000 000	5 000 000
Fond för utvecklingsutgifter		638 070	686 115
		<b>5 638 070</b>	<b>5 686 115</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Balanserad vinst eller förlust		24 311 771	23 218 210
Årets resultat		3 710 454	2 615 516
		<b>28 022 225</b>	<b>25 833 726</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>33 660 295</b>	<b>31 519 841</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	19	<b>11 587 000</b>	<b>11 296 006</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		6 900 047	10 058 117
Skulder till koncernföretag		47 309 332	70 772 860
Övriga kortfristiga skulder		1 177 656	1 247 866
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	7 730 660	8 113 708
		<b>63 117 695</b>	<b>90 192 551</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>108 364 990</b>	<b>133 008 398</b>

Parasonic Fire & Security Europe AB  
556566-9958

## RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

	Aktie- kapital	Fond för ut- vecklingsutgifter	Balanserat resultat	Årets resultat
Belopp per 2023-04-01	5 000 000	4 333 903	18 734 443	2 090 979
Vinstdisposition vid årets årsstämma			2 090 979	-2 090 979
Utdelning till aktieägarna			-1 255 000	
Årets förändring fond		-3 647 788	3 647 788	
Årets resultat				2 615 516
Belopp per 2024-03-31	5 000 000	686 115	23 218 210	2 615 516
Belopp per 2024-04-01	5 000 000	686 115	23 218 210	2 615 516
Vinstdisposition vid årets årsstämma			2 615 516	-2 615 516
Utdelning till aktieägarna			-1 570 000	
Årets förändring fond		-48 045	48 045	
Årets resultat				3 710 454
Belopp per 2025-03-31	5 000 000	638 070	24 311 771	3 710 454

Akkumulerade erhållna villkorade aktieägartillskott uppgår per 2025-03-31 till 5 000 000 kronor (5 000 000 kronor). Villkor för återbetalning av aktieägartillskott är att det på årsstämman konstaterats att bolaget har fritt eget kapital och att en sådan återbetalning ej står i strid med god affärssed. Om förutsättningar föreligger för återbetalning av aktieägartillskott kan återbetalning genomföras efter överenskommelse mellan aktieägare.

Panasonic Fire & Security Europe AB  
556566-9958

KASSAFLÖDESANALYS	2024-04-01	2023-04-01
	2025-03-31	2024-03-31
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Resultat efter finansiella poster	5 088 576	2 221 654
Avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar	2 007 005	2 630 524
Realisationsförlust försäljning anläggningstillgångar	-	657 085
Betald skatt	-868 263	-795 474
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>6 227 318</b>	<b>4 713 789</b>
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>		
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager	3 676 800	-3 290 521
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar	5 847 822	-1 544 015
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder	-27 074 856	18 441 257
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-11 322 916</b>	<b>18 320 510</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-717 083	-1 824 700
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-	-15 675
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-717 083</b>	<b>-1 840 375</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Utbetald utdelning	-1 570 000	-1 255 000
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-1 570 000</b>	<b>-1 255 000</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>-13 609 999</b>	<b>15 225 135</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>	<b>22 505 930</b>	<b>7 280 795</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>8 895 931</b>	<b>22 505 930</b>

2025071622872

501

Panasonic Fire & Security Europe AB  
556586-9958

## NOTER

### Not 1 Allmän information

Bolaget bedriver verksamhet i associationsformen aktieföretag och har sitt säte i Malmö, Sverige. Moderföretag i den största koncernen som Panasonic Fire & Security Europe AB är dotterföretag till och där koncernredovisningen är upprättad är Panasonic Industry Europe GmbH, Ottobrunn Tyskland, registreringsnummer HRB 238475. Moderföretagets koncernredovisning publiceras hos Bundesanzeiger Verlags-GmbH, Köln.

### Not 2 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och Koncernredovisning (K3).

#### Intäkter

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdesskatt, rabatter, returer och liknande avdrag.

Fakturerad försäljning omfattar brandlarmförsäljning samt systemkomponenter till hemlarm. Intäkter redovisas när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och när huvudsakligen alla risker och rättigheter som är förknippade med ägandet övergått till köparen, vilket normalt inträffar i samband med leverans.

#### Varuförsäljning

Intäkter från försäljning av varor redovisas när varorna levererats och äganderätten har överförts till kunden, varmed samtliga villkor nedan är uppfyllda:

- Företaget har överfört de väsentliga risker och fördelar som är förknippade med varornas ägande.
- Företaget inte längre har något sådant engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägande och utövar inte heller någon reell kontroll över de sålda varorna.
- Inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.
- De ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget.
- De utgifter som uppkommit eller som förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

#### Räntointäkter

Räntointäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av all framtida in och utbetalningar under räntebindningsperioden blir lika med det redovisade värdet av fordran.

#### Leasing

Samtliga leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, vilket innebär att leasingavgiften fördelas linjärt över leasingperioden.

#### Utländsk valuta

Företagets redovisningsvaluta är svenska kronor (SEK).

#### Omräkning av poster i utländsk valuta

Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om. Valutakursdifferenser redovisas i rörelseresultatet eller som finansiell post utifrån den underliggande affärshändelsen, i den period de uppstår, med undantag för transaktioner som utgör säkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar. Bolaget har under året inte haft några säkringsinstrument.

53

Panasonic Fire & Security Europe AB  
556566-9958

#### Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro m.m. samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Företaget har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Det finns inga övriga långfristiga ersättningar till anställda.

#### Avgiftsbestämda planer

För avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Företagets resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

#### Inkomstskatter

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

#### Aktuell skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Aktuell skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som gäller per balansdagen.

#### Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt beräknas med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder.

#### Immateriella anläggningstillgångar

##### Anskaffning genom intern upparbetning

Företaget tillämpar aktiveringsmodellen vilket innebär att arbetet med att ta fram en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång delas upp i en forskningsfas och en utvecklingsfas. Samtliga utgifter som härrör från företagets forskningsfas redovisas som kostnad när de uppkommer. Samtliga externa utgifter för utveckling av produkter redovisas som en tillgång om samtliga följande villkor är uppfyllda:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella tillgången så att den kan användas eller säljas,
- företagets avsikt är att färdigställa den immateriella anläggningstillgången och att använda den,
- det finns förutsättningar för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången,
- det är sannolikt att den immateriella anläggningstillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar,
- det finns erforderliga och adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgångar, och
- de utgifter som är hänförliga till den immateriella anläggningstillgången under dess utveckling kan beräknas tillförlitligt.

Efter första redovisningstillfället redovisas internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar.

#### Avskrivningar

Avskrivningar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas när tillgången tas i bruk. Immateriella anläggningstillgångars nyttjandeperioder uppskattas till:

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	20 %
---	------

#### Materiella anläggningstillgångar

Anläggningstillgångarna är redovisade till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Då skillnaden i förbrukningen av en materiell anläggningstillgångs betydande komponenter bedöms vara väsentlig, delas tillgången upp på dess komponenter.

Avskrivningar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde per komponent skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas när tillgången tas i bruk. Materiella anläggningstillgångars nyttjandeperioder uppskattas till:

Inventarier, verktyg och installationer	20 %
Förbättringsutgifter på annans fastighet	20 %

Skillnaden mellan avskrivningar enligt plan och bokförda avskrivningar är redovisade som bokslutsdisposition.

2025071622873

Panasonic Fire & Security Europe AB  
556566-9958

#### Varulager

Varulagret är värderat enligt lägsta värdets princip, d v s till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde. Vid bestämmande av anskaffningsvärdet är först-in-först-ut-principen tillämplig. Verkligt värde utgörs av beräknat försäljningsvärde med avdrag för beräknad försäljningskostnad. Varulagret har värderats till anskaffningskostnaden efter individuell inkuransnedskrivning.

#### Fordringar

Fordringar är redovisade till det belopp varmed de beräknas inflyta.

#### Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen visar företagets förändring av företagets likvida medel under räkenskapsåret. Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- och utbetalningar.

#### Viktiga uppskattningar och bedömningar

Bolagets ledning har efter bästa förmåga vägt in de osäkerhetsfaktorer som finns och har efter den informationen som finns tillgänglig per balansdagen gjort de mest rättvisande bedömningar och uppskattningar man kan göra.

#### Not 3 Nettoomsättning

	2024/2025	2023/2024
Sverige brandlarm	40 005 978	43 258 167
Sverige övriga komponenter	126 838 589	137 697 893
Europa brandlarm	100 305 942	92 412 019
Övriga världen brandlarm	48 691 648	46 686 405
Summa	315 842 157	320 054 484

#### Not 4 Uppgift om inköp och försäljning inom samma koncern, mm

Andra koncernbolag	2024/2025	2023/2024
Inköp	73,82%	67,87%
Försäljning	5,54%	5,41%

#### Not 5 Övriga rörelseintäkter

	2024/2025	2023/2024
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	19 343 564	22 564 148
Övrigt	5 562 785	7 984 931
Summa	24 906 349	30 549 079

#### Not 6 Operationell leasing

	2024/2025	2023/2024
Totala leasingkostnader	2 852 112	2 971 679
Avtalade framtida minimileaseavgifter avseende ickes uppsägningsbara operationella leasingavtal		
- förfaller inom ett år	2 258 235	2 343 042
- förfaller senare än ett år men inom fem år	0	2 013 147

Avtalen avser kontors- och lagerlokaler, bilar och mindre kontorsmaskiner.

#### Not 7 Upplýsing om revisorns arvode och kostnadsersättning

	2024/2025	2023/2024
Deloitte AB		
Revisionsuppdrag	222 113	226 635
Skatterådgivning	25 000	21 000
Övriga tjänster, t.ex. juridiska tjänster vid sidan av revisionsverksamheten som är annat än skatt	0	0
Summa	247 113	247 635

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget.

Panasonic Fire & Security Europe AB  
556566-9958

**Not 8 Medelantal anställda, löner, andra ersättningar och sociala kostnader**

	2024/2025	2023/2024
<b>Medelantalet anställda med fördelning på kvinnor och män uppgår till</b>		
Kvinnor	7	7
Män	17	17
<b>Totalt</b>	<b>24</b>	<b>24</b>
<b>Könsfördelning i företagsledning</b>	<b>2024/2025</b>	<b>2023/2024</b>
	<b>Andel</b>	<b>Andel</b>
	<b>kvinnor i %</b>	<b>kvinnor i %</b>
Styrelse och VD	0	0
Övriga ledande befattningshavare	0	0
<b>Löner och ersättningar uppgår till:</b>		
Styrelsen och verkställande direktören	4 651 067	4 166 007
(varav tantiem och därmed jämställd ersättning)	(1 092 775)	(1 058 748)
Övriga anställda	14 877 187	14 408 730
<b>Totala löner och ersättningar</b>	<b>19 528 254</b>	<b>18 574 737</b>
Sociala kostnader enligt lag och avtal	6 484 330	6 195 194
Pensionskostnader	3 065 713	3 043 697
Avdrag för sociala avgifter forskning och framsteg	-1 980 434	-1 226 017
<b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>27 097 863</b>	<b>26 587 611</b>

Av bolagets pensionskostnader avser 1 072 657 kr (f.å. 1 000 304 kr) gruppen styrelse och vd. Avtal om avgångsvederlag för vd föreligger, Innebärande rätt till ersättning motsvarande en årslön med tillägg för en månadslön för varje tillkommande tjänsteår.

**Not 9 Övriga rörelsekostnader**

	2024/2025	2023/2024
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	19 818 678	22 606 867
Realisationsförlust Immateriella tillgångar	0	6 424
<b>Summa</b>	<b>19 818 678</b>	<b>22 613 291</b>

**Not 10 Övriga räntetäckter och liknande resultatposter**

	2024/2025	2023/2024
Räntetäckter	273 739	290 697
Kursdifferenser	1 178 267	1 847 614
<b>Summa</b>	<b>1 452 006</b>	<b>2 138 311</b>

**Not 11 Räntekostnader och liknande resultatposter**

	2024/2025	2023/2024
Räntekostnader	-11 002	-6 587
Kursdifferenser	-1 417 753	-1 572 673
<b>Summa</b>	<b>-1 428 755</b>	<b>-1 579 260</b>

**Not 12 Bokslutsdispositioner**

	2024/2025	2023/2024
Förändring av periodiseringsfond	-527 000	950 000
Avskrivningar utöver plan	236 006	358 994
<b>Summa</b>	<b>-290 994</b>	<b>1 308 994</b>

2025071622874

Panasonic Fire & Security Europe AB  
556566-9958

## Not 13 Skatt på årets resultat

	2024/2025	2023/2024
Följande komponenter ingår i skattekostnaden:		
Aktuell skatt	-1 058 070	-871 046
Uppskjuten skatt	-38 296	-16 356
Skatt hänförligt till tidigare år	9 238	-27 730
Redovisad skatt	-1 087 128	-915 132
Redovisat resultat före skatt	4 797 582	3 530 648
Skatt enligt gällande skattesats	-988 302	-727 313
Skatteeffekt av:		
Ej avdragsgilla kostnader	-78 728	-143 733
Ej skattepliktiga intäkter	8 960	0
Uppskjuten skatt	-38 296	-16 356
Skatt hänförlig till andra års taxeringar	9 238	-27 730
Redovisad skatt	-1 087 128	-915 132

## Not 14 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

	2025-03-31	2024-03-31
Ingående anskaffningsvärden	15 347 924	17 238 684
Årets anskaffningar	717 083	1 824 700
Omklassificeringar	0	-1 803 201
Försäljningar/utrangeringar	-541 019	-2 112 259
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	15 523 988	15 347 924
Ingående avskrivningar enligt plan	-11 541 336	-10 889 964
Försäljningar/utrangeringar	541 019	1 455 174
Årets avskrivningar enligt plan	-1 391 702	-2 106 546
Utgående ackumulerade avskrivningar	-12 392 019	-11 541 336
Utgående planenligt restvärde	3 131 969	3 806 588

## Not 15 Inventarier, verktyg och installationer

	2025-03-31	2024-03-31
Ingående anskaffningsvärde	6 257 585	4 678 088
Inköp	0	15 675
Omklassificeringar	0	1 803 201
Försäljningar/utrangeringar	0	-39 379
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	6 257 585	6 257 585
Ingående avskrivningar enligt plan	-3 815 613	-3 371 014
Försäljningar/utrangeringar	0	39 379
Årets avskrivningar enligt plan	-615 303	-483 978
Utgående ackumulerade avskrivningar	-4 430 916	-3 815 613
Utgående planenligt restvärde	1 826 669	2 441 972

## Not 16 Förbättringsutgifter annans fastighet

	2025-03-31	2024-03-31
Ingående anskaffningsvärde	2 400 000	2 400 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 400 000	2 400 000
Ingående avskrivningar enligt plan	-2 400 000	-2 360 000
Årets avskrivningar enligt plan	0	-40 000
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 400 000	-2 400 000
Utgående planenligt restvärde	0	0

## Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2025-03-31	2024-03-31
Förutbetalda hyror	609 789	609 788
Övriga poster	1 944 048	2 657 529
Summa	2 553 837	3 267 317

## Not 18 Antal aktier och kvotvärde

	2025-03-31	2024-03-31
Antal aktier	50 000	50 000
Kvotvärde	100	100

Panasonic Fire & Security Europe AB  
556566-9958

Not 19 Obeskattade reserver

	2025-03-31	2024-03-31
Periodiseringsfond 2025	1 700 000	0
Periodiseringsfond 2024	1 400 000	1 400 000
Periodiseringsfond 2023	1 300 000	1 300 000
Periodiseringsfond 2022	1 200 000	1 200 000
Periodiseringsfond 2021	1 100 000	1 100 000
Periodiseringsfond 2020	4 300 000	4 300 000
Periodiseringsfond 2019	0	1 173 000
Avskrivningar utöver plan	587 000	823 006
<b>Summa</b>	<b>11 587 000</b>	<b>11 296 006</b>

Not 20 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2025-03-31	2024-03-31
Upplupna semesterlöner	1 038 001	989 767
Upplupna sociala avgifter	843 930	777 042
Förskott	0	1 683 138
Övriga poster	5 848 729	4 663 761
<b>Summa</b>	<b>7 730 660</b>	<b>8 113 708</b>

Not 21 Förslag till vinstdisposition (kronor)

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel  
Balanserat resultat  
Årets resultat

24 311 771  
3 710 454  
28 022 225

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att  
till aktieägarna utdelas (44,52 kr/aktie)  
i ny räkning balanseras

2 226 000  
25 796 225  
28 022 225

Not 22 Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har skett efter räkenskapsårets slut.

Malmö

Ulf Estberg  
Verkställande direktör

2025-05-19  
Datum

Takeshi Kubota  
Ordförande

Datum

Koji Hayashi

2025-05-22  
Datum

Shoji Nagai

Datum

Rutger Pålsson

2025-05-19  
Datum

Johannes Spatz

Datum

Min revisionsberättelse har lämnats den

16/6-2025

Mattias Lönnquist  
Auktoriserad revisor

## REVISIONSBERÄTTELSE

### Till bolagsstämman i Panasonic Fire & Security Europe AB organisationsnummer 556566-9958

#### Rapport om årsredovisningen

##### Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för Panasonic Fire & Security Europe AB för räkenskapsåret 2024-04-01 - 2025-03-31.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Panasonic Fire & Security Europe ABs finansiella ställning per den 31 mars 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

##### Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsred i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till Panasonic Fire & Security Europe AB enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

##### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

##### Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de

enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Panasonic Fire & Security Europe AB för räkenskapsåret 2024-04-01 - 2025-03-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till Panasonic Fire & Security Europe AB enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

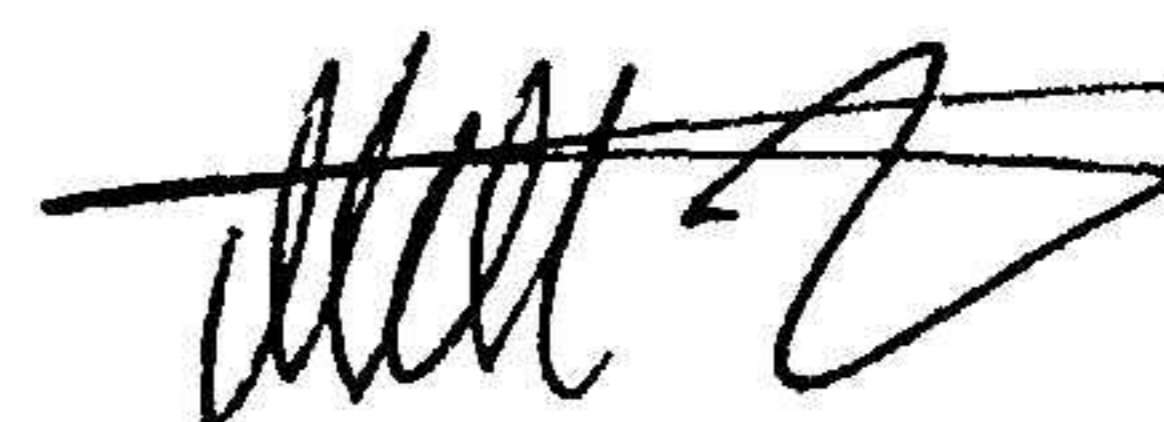
- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättnings skyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättnings skyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisions sed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Malmö 16/6 - 2025



Mattias Lönnquist  
Auktoriserad revisor