

LYNK & CO International AB
PLANETGATAN 6
417 55 GÖTEBORG

2025072319849

Årsredovisning

för

LYNK & CO International AB

559151-8161

Räkenskapsåret

2024-01-01 - 2024-12-31

Fastställelseintyg

Undertecknad verkställande direktör i LYNK & CO International AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämman 30.06.2025. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Göteborg 30.06.2025



Nicolas Lopez Appelgren

LYNK & CO International AB
PLANETGATAN 6
417 55 GÖTEBORG

Årsredovisning

för

LYNK & CO International AB

559151-8161

Räkenskapsåret

2024-01-01 - 2024-12-31

2025072319850

Styrelsen och verkställande direktören för LYNK & CO International AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Verksamhetens art och inriktning

Lynk & Co International AB bildades 2018-03-08 och har sitt säte i Göteborg, Västra Götalands län. Bolagets verksamhet omfattar marknadsföring och försäljning av fordon inom fordonsindustrin, samt att utveckla tjänster och produkter såsom reparations- och underhållstjänster, reservdelar, leasing, lån samt relaterade tjänster för bolagets dotterbolag.

Bolaget har dotterbolag i form av säljbolag som drivs i Sverige, Nederländerna, Tyskland, Spanien, Italien, Frankrike samt Belgien där den operativa verksamheten bedrivs.

Bolaget är ett helägt dotterbolag till Lynk & Co Europe AB, registrerat i Göteborg med organisationsnummer 559180-9784.

Lynk & Co Europe AB är i sin tur helägt av Lynk & Co Hong Kong Investment Co., Ltd., registrerat i Hong Kong med organisationsnummer 2749665. Detta bolag ägs till 100 % av Lynk & Co Automobile Technology Co., Ltd., som har sitt säte i Ningbo, Kina och organisationsnummer 330200400096181.

Lynk & Co Automobile Technology Co., Ltd. ägs direkt till 49 % av Ningbo Geely Automobile Industry Co., Ltd., som är som är registrerat i Ningbo, Kina med organisationsnummer 33021840000184. Detta bolag ägs till 100% av Value Century Group Ltd., som har sitt säte i British Virgin Islands med organisationsnummer 539790. Detta bolag ägs till 100% av Geely Automobile Holdings Ltd., som har sitt säte i Grand Cayman, Cayman Islands. Utöver detta äger Geely Automobile Holdings Ltd., indirekt ytterligare 32% av Lynk & Co Automobile Technology Co. Ltd., genom sitt 100% ägande i Luckyview Group Ltd., som har sitt säte i British Virgin Island med organisationsnummer 1058344, som i sin tur äger 62,8% av ZEEKR Intelligent Technology Holding Ltd.

ZEEKR Intelligent Technology Holding Ltd., har sitt säte i Cayman Islands med organisationsnummer 373804 äger i sin tur 100% av ZEEKR Technology Innovation Ltd., med säte i British Virgin Islands med organisationsnummer 2059042. ZEEKR Technology Innovation Ltd., äger 100% av ZEEKR Technology Ltd., med säte i Hong Kong med organisationsnummer 3039999 / 72903630. ZEEKR Technology Ltd., äger 100% av Zhejiang ZEEKR Intelligent Technology Co., Ltd, med säte i Ningbo, Kina med organisationsnummer 91330206MA2KNBKT92. Zhejiang ZEEKR Intelligent Technology Co., Ltd., äger 51% av Lynk & Co Automobile Technology Co. Ltd. Moderföretaget i den största koncernen där företaget ingår och som upprättar koncernredovisning är Geely Automobile Holdings Ltd., som återfinns här global.geely.com/en/news.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under 2024 har Lynk & Co i huvudsak en fortsatt fokus på tre områden; att vidare bygga upp varumärket i Europa, att säkerställa effektiva och skalbara processer samt att lansera ett starkt erbjudande och försäljningskanal för begagnade bilar samt nybilsförsäljning via grossister och återförsäljare. Detta syftar till att på kort sikt öka försäljningen av nya bilar och på lång sikt säkra verksamhetens lönsamhet. Under året har det skett lansering av en uppdaterad version av modell 01 och ny lansering av modell 02.

Långsam global ekonomisk tillväxt samt osäkerhet och inflation har påverkat hela bilbranschen under 2024. Europa har känt av i form av försenad försäljning delvis från högre räntor för att finansiera bilköp som i sin tur påverkat högre priser. EU har inlett en undersökning av kinesiska subventioner för elbilar, vilket ökar handelsspänningarna och osäkerheten kring tullar, vilket möjligen kan påverkat prissättning och importstrategier.

Under juni 2024 har Lynk & Co International AB erhållit en utfästelse, för att säkerställa framtida finansieringsbehov, som är giltig under 12 månader, i form av aktieägartillskott, från ägarna.

Under 2024 har en omvärdering av flottan gjorts i dotterbolagen med nedskrivningar om ett värde på 821 MSEK.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Under 2025 fortsätter tillväxt där fokus är på att expandera säljkanal inom partnerskap med återförsäljare på de viktigaste marknaderna. För att möjliggöra expansionen planerar bolaget för att etablera sig i fler länder och med fler bilmodeller. Prenumerationstjänsten består av en mindre del av bolagets försäljning.

2025 uppgår antal av aktuella partnerskap med återförsäljare och kommersiellt operativa partners till 59 stycken per Q2 och målet för hela året uppgår till 150 försäljningsställen i Europa. Nylansering av hybridmodellen 08 i Europa förväntas bidra till ökade försäljningsvolymmer.

Från och med maj 2025 har Europeiska unionen infört definitiva tullar på elfordon (EV) som importeras från Kina, efter en omfattande undersökning av påstådda orättvisa subventioner som den kinesiska regeringen har gett till sina EV-tillverkare. Dessa tullar, som trädde i kraft i slutet av 2024, kommer att vara i kraft i fem år. Påverkan framöver kan ge en svagare försäljning av denna typ av fordon, vilket kommer påverka volymen negativt för året.

Som ett helägt dotterbolag är företags risk begränsad om än beroende av regelbundna kapitaltillskott samt betalningar av utförda tjänster till bolag inom Geely-koncernen enligt avtal.

Från 14e februari 2025 äger Zeekr 51% av Lynk & Co Automobile Technology Co., Ltd.

Bolaget har efter räkenskapsårets utgång erhållit en kapitaltäckningsgaranti för att säkra fortsatta framtida finansieringsbehov. ✓

Möjligheter till fortsatt drift

Företaget är i en tillväxtfas i samband med etableringen på den europeiska marknaden där företaget är beroende av kapital från ägaren. Företaget bedömer att möjlighet till fortsatt drift föreligger. Som planerat kommer bolaget att vara beroende av finansiering från ägarrelaterat kapital även för den kommande tolv månadersperioden vilket är i linje med bolagets affärs- och finansieringsplan. Företaget innehar en kapital-, och likviditetsgaranti från ägarna. Om ägarrelaterat kapital av någon anledning inte skulle tillskjutas skulle bolagets produktplaner behöva justeras och bolagets fortlevnad i sådant fall kunna ifrågasättas.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Under 2025 kommer bolaget att lansera en dubbel distributionsstrategi och etablera ytterligare försäljningskanaler för både nya och begagnade bilar. Detta för att möjliggöra en ambitiös volymökning kommande år. Som en del i det kommer bolaget vidare att fokusera ytterligare på systemutveckling för att säkerställa effektiva och skalbara processer. För att möjliggöra expansionen planerar bolaget för att etablera sig i fler länder och med fler bilmodeller.

Prenumerationstjänsten kommer att fortsätta vara ett av bolagets unika erbjudanden och kommer att fortlöpa i motsvarande omfattning som idag.

Som ett led i strategiskiftet kommer bolaget även att etablera en stor mängd fysiska försäljningsställen tillsammans med samarbetspartners. Samarbete med bolag inom Geely-koncernen är fortsatt det primära valet för standardiserade tjänster medan tredjepartsleverantörer kommer kontrakteras för mer specialiserade tjänster.

Som ett helägt dotterbolag är företagens risk begränsad om än beroende av regelbundna kapitaltillskott samt betalningar av utförda tjänster till bolag inom Geely-koncernen enligt avtal.

Den osäkra makromiljön ser ut att fortsätta under 2025. Detta till följd av rådande ränteläge, råvaruprisvolatilitet och pågående geopolitisk kris. Osäkerheten i den ekonomiska marknaden är fortsatt relativt hög.

Då omfattande inköp och försäljning sker i annan valuta än SEK innebär det att bolaget är exponerat för valutarisker. Bolaget köper in samtliga bilar i EUR samt säljer vidare bilarna i EUR till 6 av sina 7 dotterbolag. I och med detta får bolaget en naturlig hedge mot valutakursfluktationer. Dock monitoreras valutafluktationer på nära håll och slagen i omvärdering av utestående fordringar och skulder följs upp löpande.

Bolagets kreditrisk hanteras genom att man kontinuerligt följer upp förfallna fordringar. För att minimera likviditetsrisken görs löpande likviditetsprognoser för att säkerställa likviditet på såväl kort som lång sikt. Med finansieringsrisk avses risken att bolaget inte kan uppbära tillräcklig finansiering till en rimlig kostnad.

Ökade råmaterialkostnader och fraktkostnader utgör en risk då möjligheten att realisera dessa fullt som en prisutveckling i Europa är svårt vilket riskera lönsamheten. Dock ger bolagets transfer pricing-modell en minskad risk i LYNK & CO International och en möjlighet att genom Geely-koncernen hantera risken mellan de olika globala verksamheterna.

Nya steg har tagits inom EU mot ytterligare tullar på elbilar från Kina. Då bolagets nästa bilmodell kommer att vara helelektrisk innebär det en betydande risk för den europeiska verksamheten. För att mitigera den risken planerar bolaget för europeisk produktion. 21

Forskning och utveckling

Forskning och utveckling är en central aktivitet inom Lync & Co eftersom att vi behöver utveckla nya tjänster för att förbli konkurrenskraftiga. Vi arbetar kontinuerligt med vidareutveckling av våra existerande tjänster.

Hållbarhet

En hållbarhetsrapport har upprättats av Lync & Co International AB för samtliga europeiska dotterbolag. Mer om koncernens arbete kring hållbarhet går att läsa på bolagets hemsida, se följande länk för att komma till bolagets hållbarhetsrapport: www.lynkco.com/en/sustainability. 21

2025072319855

Flerårsöversikt (Tkr)	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	1 969 996	7 308 816	8 143 246	2 929 806
Resultat efter finansiella poster	-3 800 078	-3 009 112	-712 576	-619 377
Balansomslutning	14 336 604	17 839 584	12 375 575	4 507 568
Antal anställda	327	295	236	154
Soliditet (%)	1	-8	0	13
Skuldsättningsgrad (ggr)	78	-1	25	1
Kassalikviditet (%)	122	88	79	99

Förslag till behandling av ansamlad förlust

Styrelsen föreslår att den ansamlade förlusten (kronor):

balanserad vinst	3 655 471 185
årets förlust	-3 770 078 405
	-114 607 220
behandlas så att	
i ny räkning överföres	-114 607 220
	-114 607 220

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat-, balans- och eget kapitalräkning samt kassaflödesanalys med noter. ✓

2025072319856

Resultaträkning

Tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2	1 969 997	7 308 816
Övriga rörelseintäkter	2	516 158	965 818
		2 486 155	8 274 634
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-1 896 818	-7 339 571
Övriga externa kostnader	3, 4	-622 835	-602 479
Personalkostnader	5	-314 236	-296 995
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-28 560	-21 147
Övriga rörelsekostnader	6	-3 146 686	-2 768 596
		-6 009 135	-11 028 788
Rörelseresultat	7	-3 522 980	-2 754 154
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	232 721	42 530
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-509 819	-297 488
		-277 098	-254 958
Resultat efter finansiella poster		-3 800 078	-3 009 112
Bokslutsdispositioner	10	30 000	60 000
Resultat före skatt		-3 770 078	-2 949 112
Skatt på årets resultat	11	0	0
Årets resultat		-3 770 078	-2 949 112

Balansräkning	Not	2024-12-31	2023-12-31
Tkr			
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	12	285 416	108 403
		285 416	108 403
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Förbättringsutgifter på annans fastighet	13	3 791	5 045
Maskiner och andra tekniska anläggningar	14	8 615	862
Inventarier, verktyg och installationer	15	26 551	22 660
		38 957	28 567
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	16, 17	87 043	87 043
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	18, 19	3 008	0
Uppskjuten skattefordran	20	558	558
		90 609	87 601
Summa anläggningstillgångar		414 982	224 571
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager m m</i>			
Färdiga varor och handelsvaror	21	792 877	1 137 752
Förskott till leverantörer		0	1
		792 877	1 137 753
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		2 171	908
Fordringar hos koncernföretag		12 833 028	12 763 223
Aktuella skattefordringar		20 623	16 797
Övriga fordringar		68 540	80 943
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	36 886	57 166
		12 961 248	12 919 037
<i>Kassa och bank</i>		167 497	3 558 223
Summa omsättningstillgångar		13 921 622	17 615 013
SUMMA TILLGÅNGAR		14 336 604	17 839 584

4

Balansräkning

Tkr

Not 2024-12-31 2023-12-31

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital

23, 24

Bundet eget kapital

Aktiekapital

10 000

10 000

Fond för utvecklingsutgifter

285 416

108 403

295 416

118 403

Fritt eget kapital

Balanserad vinst eller förlust

3 655 471

3 082 018

Årets resultat

-3 770 078

-2 949 112

-114 607

132 906

Summa eget kapital

180 809

251 309

Långfristiga skulder

Skulder till kreditinstitut

25

3 434 310

3 319 800

Summa långfristiga skulder

3 434 310

3 319 800

Kortfristiga skulder

Skulder till kreditinstitut

26

1 545 440

2 124 692

Leverantörsskulder

159 723

43 404

Skulder till koncernföretag

8 668 489

11 855 388

Övriga skulder

174 961

24 334

Upplypna kostnader och förutbetalda intäkter

27

172 872

220 657

Summa kortfristiga skulder

10 721 485

14 268 475

SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

14 336 604

17 839 584

4

Rapport över förändringar i eget kapital

Tkr

	Aktie- kapital	Utvecklings- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2024-01-01	10 000	108 403	3 082 018	-2 949 112	251 310
Omföring av föregående års resultat			-2 949 112	2 949 112	0
Årets resultat				-3 770 078	-3 770 078
Aktivering av utvecklingsutgifter		196 691	-196 691		0
Upplösning till följd av årets avskrivningar på utvecklingsutgifter		-19 678	19 678		0
Summa totalresultat		177 013	-3 126 125	-820 967	-3 770 078
Transaktioner med aktieägare					
Erhållna aktieägartillskott			3 699 578		3 699 578
Summa transaktioner med aktieägare			3 699 578		3 699 578
Utgående eget kapital 2024-12-31	10 000	285 416	3 655 471	-3 770 078	180 809

Kassaflödesanalys

Tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-3 522 980	-2 754 154
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	28	271 044	-160 940
Erlagd ränta		-509 820	-196 837
Erhållen ränta		232 721	42 590
Betald skatt		-7 494	-9 166
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-3 536 529	-3 078 507
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av varulager och pågående arbete		344 876	1 398 538
Förändring av kortfristiga fordringar		-38 385	-1 261 325
Förändring av kortfristiga skulder		555 464	485 787
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-2 674 574	-2 455 507
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-196 690	-68 493
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-19 273	-862
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-215 963	-69 355
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	26	1 545 664	7 075 785
Amortering av lån		-2 105 853	-2 258 133
Erhållna koncernbidrag		60 000	16 000
Lämnade aktieägartillskott		0	-55 000
Erhållna aktieägartillskott		0	1 004 173
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-500 189	5 782 825
Årets kassaflöde		-3 390 726	3 257 963
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		3 558 223	300 261
Likvida medel vid årets slut		167 497	3 558 224

Noter

Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

För säkring av tillgång eller skuld mot valutakursrisk används valutaterminer.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Koncernredovisning

Företaget är ett moderbolag men upprättar ingen koncernredovisning med hänsyn till undantagsregeln i årsredovisningslagen 7 kap. 2§, företaget ingår i en koncernredovisning som upprättas av ett överordnat moderbolag.

Resultaträkningen

Varuförsäljning

Lynk & Co International ABs nettoomsättning avser i huvudsak intäkter från försäljning av personbilar och reservdelar. Försäljningsintäkter redovisas när kunden fått kontroll över varorna enligt överenskomna avtalsvillkor. Intäkter värderas till det verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas för varor som levererats och tjänster som utförts, dvs. till försäljningspris exklusive handelsrabatter, mängdrabatter och liknande prisavdrag samt mervärdesskatt.

Försäljning av tjänster

Bolaget har avtalat med systerbolag i den företagsgrupp som bolaget tillhör att utföra utvecklingstjänster. Tjänsterna omfattar värdeskapande kostnader som direkt eller indirekt är förknippade med att utföra tjänsterna, inklusive men inte begränsat till kostnader för personal, konsulter samt allmänna och administrativa kostnader. Vidare omfattas av avtalet de kostnader som kan uppstå som resultat av att dessa tjänster har utförts, inklusive men inte begränsat till rese- och logikostnader. Samtliga tjänster och kringkostnader vidarefaktureras. Intäkterna redovisas på löpande räkning.

Intäkter uppkommer från försäljningen av varor och utförandet av tjänster och redovisas i posten *Nettoomsättning*.

Offentliga bidrag

Ett offentligt bidrag som inte är förenat med krav på framtida prestation intäktsredovisas när villkoren för att få bidraget uppfyllts. Ett offentligt bidrag som är förenat med krav på framtida prestation intäktsredovisas när prestation utförts. Erhållna bidrag där alla villkor ännu inte är uppfyllda redovisas i posten *Övriga skulder*.

Övriga offentliga bidrag redovisas i posten *Övriga rörelseintäkter*.

Koncernbidrag

Samtliga lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner. ✓

Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas i takt med att de intjänas. Beräkning av ränteintäkter görs på basis av den underliggande tillgångens avkastning enligt effektivräntemetoden.

Eventualförpliktelser

Som eventualförpliktelse redovisas

- en möjlig förpliktelse till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av att en eller flera osäkra händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller

- en befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Leasing - leasetagare

Operationell leasing

Leasingavgifter avseende operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden. Tillhörande kostnader, såsom underhåll och försäkring, kostnadsförs när de uppkommer.

Omräkning av poster i utländsk valuta

Monetära poster i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs och de valutakursdifferenser som uppkommer redovisas i resultaträkningen. Valutakursvinster och -förluster avseende rörelserelaterade fordringar och skulder i utländsk valuta redovisas i posterna övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader. Övriga valutakursvinster och -förluster redovisas under rubriken Resultat från finansiella poster. Icke monetära poster omräknas inte på balansdagen och värderas till anskaffningsvärde (omräknat till transaktionsdagens kurs).

Företagets redovisningsvaluta är svenska kronor (SEK).

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda, exempelvis löner, semesterersättningar och bonus, är ersättningar till anställda som förfaller inom 12 månader från balansdagen det är som den anställde tjänat in ersättningen. Kortfristiga ersättningar värderas till det odiskonterade beloppet som företaget förväntas betala till följd av den outnyttjade rättigheten.

Ersättning efter avslutad anställning

Avsättning för avgångsvederlag redovisas när företaget har en legal eller informell förpliktelse att avsluta anställning före dess upphörande eller att lämna ersättning vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. Avsättning görs för den delen av uppsägningslönen som den anställde får utan arbetsplikt med tillägg för sociala avgifter vilket representerar den bästa uppskattningen av den ersättning som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen. ↴

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Företaget betalar fastställda avgifter till andra juridiska personer avseende flera statliga planer och försäkringar för enskilda anställda. Företaget har inga legala eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter utöver betalningar av den fastställda avgiften som redovisas som en kostnad i den period där den relevanta tjänsten utförs.

Inkomstskatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstads. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen. ✓

Balansräkningen

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar. Eventuella låneavgifter inkluderas ej.

Aktivering av immateriella tillgångar

Fördelningen mellan forsknings- och utvecklingsfaserna i nya utvecklingsprojekt av programvara och bestämning av huruvida kraven för aktivering av utvecklingsutgifter är uppfyllda kräver bedömningar. Efter aktivering övervakas huruvida redovisningskraven för utvecklingskostnaderna uppfylls även fortsättningsvis och om det finns indikationer på att de aktiverade utgifterna kan vara utsatta för en värdenedgång.

Företaget innehar balanserade immateriella tillgångar som ännu inte färdigställts. Nedskrivningsbehovet för dessa prövas åtminstone årligen. För att kunna göra detta måste uppskattning göras av framtida kassaflöden hänförliga till tillgången eller den kassagenererande enhet som tillgången ska hänföras till när den är färdigställd. En lämplig diskonteringsränta ska också bestämmas för att kunna diskontera dessa beräknade kassaflöden.

Balanserade utvecklingsutgifter

Utgifter för forskningsfasen i ett projekt kostnadsförs i den period då de uppkommer.

Utgifter som är direkt hänförliga till ett projekts utvecklingsfas redovisas som immateriell anläggningstillgång förutsatt att de uppfyller följande krav:

- * Det är tekniskt möjligt att färdigställa tillgången så att den kan användas eller säljas
- * Företaget har för avsikt att färdigställa tillgången och att använda eller sälja den.
- * Företaget har förutsättningar att använda eller sälja tillgången.
- * Det är sannolikt att tillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar.
- * Det finns tillräckliga resurser att färdigställa tillgången och för att använda eller sälja den.
- * Utvecklingsutgiften kan mätas på ett tillförlitligt sätt

Utvecklingsutgifter som inte uppfyller dessa kriterier för aktivering har kostandsförts.

Anskaffningsvärdet för balanserade utgifter inkluderar utgifterna för tillgångens framtagande. Direkt hänförliga utgifter inkluderar konsultkostnader uppkomna i arbetet med utvecklingen tillsammans med en lämplig andel av indirekta kostnader.

Motsvarande belopp har överförts till *Fond för utvecklingsutgifter*.

Avskrivning av det avskrivningsbara beloppet görs linjärt över den beräknade nyttjandeperioden.

Avskrivning påbörjas när tillgången kan användas.

Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Följande nyttjandeperioder används:

- * Balanserade utvecklingsutgifter: 5 år

Borttagande från balansräkningen

Immateriella anläggningstillgångar tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inte framtida ekonomiska fördelar väntas från användning, utrangering eller avyttring av tillgången.

När immateriella anläggningstillgångar avyttras bestäms realisationsresultatet som skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde och redovisas i resultaträkningen i någon av posterna

Övriga rörelseintäkter eller Övriga rörelsekostnader.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset och andra direkt hänförliga utgifter såsom utgifter för leverans, hantering, installation, montering, lagfarter och konsulttjänster. Korttidsinventarier och inventarier av mindre värde kostnadsförs löpande. Eventuella låneavgifter inkluderas ej.

Tillkommande utgifter

Utbyte av komponenter och nya komponenter räknas in i tillgångens anskaffningsvärde. Andra tillkommande utgifter räknas in i tillgångens anskaffningsvärde om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att tillfalla Företaget och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Om inte kostnadsförs utgifterna.

Avskrivning

Avskrivning av materiella anläggningstillgångar görs av tillgångens avskrivningsbara belopp över dess nyttjandeperiod och påbörjas när tillgången tas i bruk. Avskrivning görs linjärt. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

- * Förbättringsutgift på annans fastighet: gällande kontraktstid
- * Maskiner och andra tekniska anläggningar: 3-5 år
- * Inventarier, verktyg och installationer: 3-5 år

Borttagande från balansräkningen

Materiella anläggningstillgångar eller komponenter tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inte framtida ekonomiska fördelar väntas från användning, utrangering eller avyttring av tillgången eller komponenten.

När materiella anläggningstillgångar avyttras bestäms realisationsresultatet som skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde och redovisas i resultaträkningen i någon av posterna *Övriga rörelseintäkter* eller *Övriga rörelsekostnader*.


Prövning av nedskrivningsbehov av immateriella och materiella anläggningstillgångar

Per varje balansdag görs en bedömning av om det föreligger någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Finns det en sådan indikation beräknas tillgångens återvinningsvärde. Om återvinningsvärdet understiger redovisat värde görs en nedskrivning som kostnadsförs.

En internt utvecklad immateriell anläggningstillgång som ännu inte är färdig att användas eller att säljas per balansdagen, nedskrivningsprövas alltid.

Nyttjandevärdet utgörs av framtida kassaflöden som en tillgång eller en kassagenerande enhet väntas ge upphov till.

Andelar i koncernföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott och koncernbidrag läggs till anskaffningsvärdet när de lämnas. Utdelningar från dotterföretaget redovisas som intäkt. 

Finansiella instrument

Redovisning och värdering

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när företaget blir part i det finansiella instrumentets avtalsmässiga villkor. Samtliga finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Kundfordringar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för befarade förluster. Leverantörsskulder och andra icke räntebärande skulder värderas till nominella belopp.

Finansiella anläggningstillgångar och långfristiga skulder värderas såväl vid första redovisningstillfället som i efterföljande värdering till upplupet anskaffningsvärde, vilket normalt är detsamma som verkligt värde (transaktionsvärdet) vid anskaffningstidpunkten med tillägg av direkt hänförliga transaktionsutgifter såsom courtage. Finansiella tillgångar som klassificerats som omsättningstillgång samt kortfristiga skulder värderas såväl vid första redovisningstillfället som i efterföljande värdering till anskaffningsvärde. Tillägg görs av direkt hänförliga transaktionsutgifter såsom courtage.

Upplupet anskaffningsvärde och effektivränta

Upplupet anskaffningsvärde utgörs av det finansiella instrumentets förväntade kassaflöden diskonterade med den effektivränta som beräknades vid anskaffningstillfället. Effektivränta är den räntesats som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under instrumentets förväntade löptid till dess redovisade värde enligt en effektivräntemetod.

Borttagande från balansräkningen

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången upphör eller regleras, eller när de risker och fördelar förknippade med tillgången överförs till annan part. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgörs eller upphör.

Nedskrivning av finansiell anläggningstillgång

Per varje balansdag bedömer företaget om det finns indikationer på nedskrivningsbehov. Bedömningen görs individuellt post för post. För finansiella anläggningstillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde görs nedskrivning av redovisat värde till nuvärdet av den bästa uppskattningen av framtida kassaflöden diskonterat med tillgångens ursprungliga effektivränta eller aktuell ränta på balansdagen för tillgångar med rörlig förräntning. Tillgångar med rörlig ränta diskonteras med aktuell ränta på balansdagen.

För finansiella anläggningstillgångar som inte värderas till upplupet anskaffningsvärde görs nedskrivning av redovisat värde till det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nuvärdet av det bästa uppskattningen av de framtida kassaflöden som tillgången förväntas ge.

Per varje balansdag bedöms om en tidigare nedskrivning ska återföras helt eller delvis till följd av att de skäl som låg till grund för nedskrivningen har förändrats. ✓

Varulager

Varulager värderas enligt lägsta värdets princip, dvs. till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in, först ut-principen. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade pris som varan kan säljas för enligt villkor som är normala i verksamheten minskat med eventuella tillämpliga försäljningskostnader som direkt kan hänföras till försäljningstransaktionen. Kostnaderna för inköp av varulager omfattar inköpspriset, importtullar och andra skatter, samt transport-, hanterings- och andra kostnader som är direkt hänförliga till förvärvet av färdiga varor så som material och tjänster. Rabatter och andra liknande poster dras av vid fastställandet av inköpskostnaderna.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos banker.

Eget kapital

Eget kapital i företaget består av följande poster:

Aktiekapital som representerar det nominella värdet för emitterade och registrerade aktier.

Fond för utvecklingsutgifter ökas årligen med det belopp som aktiverats avseende företags eget utvecklingsarbete. Fonden minskas årligen med avskrivningar på det aktiverade utvecklingsarbetet.

Balanserad vinst/Ansamlad förlust och Årets resultat, dvs. alla balanserade vinster/förluster

Transaktioner med företags ägare, såsom aktieägartillskott och utdelningar, redovisas separat i eget kapital.

Aktieägartillskott

Erhållna aktieägartillskott redovisas som en ökning av eget kapital.

Företaget redovisar lämnade aktieägartillskott som en ökning av värdet på andelarna i dotterföretaget.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalys har upprättats enligt den indirekta metoden och omfattar endast de transaktioner som medfört in- och utbetalningar.

Uppskattningar och bedömningar

När finansiella rapporter upprättas måste styrelsen och den verkställande direktören i enlighet med tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper göra vissa uppskattningar, bedömningar och antaganden som påverkar redovisning och värdering av tillgångar, avsättningar, skulder, intäkter och kostnader. De områden där sådana uppskattningar och bedömningar kan ha stor betydelse för företaget, och som därmed kan påverka resultat- och balansräkningarna i framtiden, beskrivs nedan.

Betydande bedömningar

Följande är betydande bedömningar som har gjorts vid tillämpning av de av företags redovisningsprinciper som har den mest betydande effekten på de finansiella rapporterna.

Redovisning av uppskjutna skattefordringar

Bedömningen av i vilken omfattning uppskjutna skattefordringar kan redovisas baseras på en bedömning av sannolikheten av Företags framtida skattepliktiga intäkter mot vilka uppskjutna skattefordringar kan utnyttjas. Dessutom krävs väsentliga överväganden vid bedömning av effekten av vissa rättsliga och ekonomiska begränsningar eller osäkerheter i olika jurisdiktioner.

Bedömning av osäkra fordringar

Kundfordringar värderas till det kassaflöde som förväntas inflyta till företaget. Därmed görs en detaljerad och objektiv genomgång av alla utestående belopp på balansdagen.

Osäkerhet i uppskattningen

Nedan följer information om uppskattningar och antaganden som har den mest betydande effekten på redovisning och värdering av tillgångar. Skulder, intäkter och kostnader. Utfallet av dessa kan avvika väsentligt.

Nedskrivning

För att bedöma nedskrivningsbehovet beräknas återvinningsvärdet för varje tillgång eller kassagenererande enhet baserat på förväntat framtida kassaflöde och med användning av en lämplig ränta för att kunna diskontera kassaflödet. Osäkerhet ligger i antaganden om framtida kassaflöde och fastställande av en lämplig diskonteringsränta.

Nyttjandeperioder för avskrivningsbara tillgångar

Per varje balansdag görs en genomgång av gällande bedömningar av nyttjandeperioder för avskrivningsbara tillgångar. Osäkerheten i dessa bedömningar beror på teknisk inkurans som kan förändra användningen av tillgången.

Varulager

Per varje balansdag görs en beräkning av nettoförsäljningsvärdet för varulagret varmed de mest tillförlitliga uppgifter som finns tillgängliga beaktas. Det framtida försäljningsvärdet kan påverkas av framtida teknologi och andra marknadsdrivna förändringar som kan minska framtida försäljningspriser.

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Balansomslutning

Företagets samlade tillgångar.

Antal anställda

Medelantal anställda under räkenskapsåret.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutningen

Skuldsättningsgrad (ggr)

Nettolåneskuld i förhållande till eget kapital

Nettolåneskuld

Totala skulder från finansieringsverksamheten med avdrag för likvida medel vid periodens utgång.

Kassalikviditet (%)

Omsättningstillgångar genom korta skulder. 

Not 2 Nettoomsättning

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Nettoomsättningen fördelas på följande verkamhetsgrenar:		
Varuförsäljning	1 961 678	7 308 144
Tjänster	8 318	672
	1 969 996	7 308 816
Nettoomsättningen per geografisk marknad:		
Sverige	355 625	523 337
Europa (exkl Sverige och Storbritannien)	1 608 858	6 747 155
Storbritannien	5 513	38 324
	1 969 996	7 308 816
Övriga rörelseintäkter		
Transfer pricing förändring	0	721 349
Garantiersättningar	0	12
Valutakursförändringar	0	244 457
Aktiverat arbete för egen räkning	43 360	0
IP rättigheter	472 798	0
	516 158	965 818

Not 3 Operationella leasingavtal

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 17 220 tkr (12 791 tkr)

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Inom ett år	9 722	11 719
Senare än ett år men inom fem år	23 965	32 657
Senare än fem år	0	0
	33 687	44 376

Not 4 Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Revisionsuppdrag, Deloitte AB	2 285	1 552
	2 285	1 552

Not 5 Anställda och personalkostnader

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Medelantalet anställda		
Kvinnor	126	112
Män	152	147
	278	259
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	2 359	6 719
Övriga anställda	196 324	189 138
	198 683	195 857
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	5 624	2 955
Pensionskostnader för övriga anställda	23 160	28 000
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	63 920	62 852
	92 704	93 807
Övriga personalkostnader	22 849	12 921
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	314 236	302 585
Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelsen	0 %	0 %
Andel män i styrelsen	100 %	100 %

Not 6 Övriga rörelsekostnader

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Transfer pricing förändring	-2 904 202	-2 569 376
Valutakursförändringar	-242 484	-199 220
	-3 146 686	-2 768 596

Transfer Pricing förändringen hänförs till dotterbolagen samt delvis den nedskrivning som gjorts under 2024 om 821 MSEK.

Not 7 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	88,00 %	99,00 %
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen	93,00 %	100,00 %

Not 8 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Ränteintäkter valutakursförändringar	97 023	0
Ränteintäkter bank	135 698	42 530
	232 721	42 530

Not 9 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Räntekostnader till koncernföretag	166 936	127 737
Räntekostnader till övriga företag	287 674	169 751
Kursdifferenser	55 209	0
	509 819	297 488

Not 10 Bokslutsdispositioner

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Erhållna koncernbidrag	30 000	60 000
	30 000	60 000

Not 11 Aktuell och uppskjuten skatt

Skattefordran på underskott har inte tagits upp på grund av osäkerhet i nyttjande.

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Skatt på årets resultat		
Redovisat resultat i skattepliktig verksamhet före skatt	-3 770 078	-2 949 112
Skatt beräknad enligt gällande skattesats (20.6%)	776 636	607 517
Ej avdragsgilla kostnader	-339	-4 583
Ej skattepliktiga intäkter	9	-11
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-776 306	-602 923
Redovisad skattekostnad	0	0

Not 12 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	135 488	66 782
Inköp	196 690	68 493
Omklassificering	0	213
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	332 178	135 488
Ingående avskrivningar	-27 084	-12 719
Omklassificeringar	0	-317
Årets avskrivningar	-19 678	-14 048
Utgående ackumulerade avskrivningar	-46 762	-27 084
Utgående redovisat värde	285 416	108 404

Not 13 Förbättringsutgifter på annans fastighet

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	7 141	7 141
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	7 141	7 141
Ingående avskrivningar	-2 096	-1 034
Årets avskrivningar	-1 254	-1 062
Utgående ackumulerade avskrivningar	-3 350	-2 096
Utgående redovisat värde	3 791	5 045

Not 14 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 842	980
Inköp	7 823	862
Omklassificeringar	8 500	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	18 165	1 842
Ingående avskrivningar	-980	-783
Omklassificeringar	-5 954	0
Årets avskrivningar	-2 616	-197
Utgående ackumulerade avskrivningar	-9 550	-980
Utgående redovisat värde	8 615	862

2025072319873

Not 15 Inventarier, verktyg och installationer

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	37 462	26 463
Inköp	11 450	10 999
Omklassificering	-8 500	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	40 412	37 462
Ingående avskrivningar	-14 803	-8 963
Omklassificeringar	5 954	0
Årets avskrivningar	-5 012	-5 840
Utgående ackumulerade avskrivningar	-13 861	-14 803
Utgående redovisat värde	26 551	22 659

Not 16 Andelar i koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	87 043	32 043
Lämnade aktieägartillskott	0	55 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	87 043	87 043
Utgående redovisat värde	87 043	87 043

Not 17 Andelar i koncernföretag, företaget har följande dotterbolag

Namn	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde
Lynk & Co Sales Netherlands B.V.	100	100	30	0
Lynk & Co Sales Sweden AB	100	100	25 000	86 565
Lynk & Co Sales Belgium	100	100	3 000	30
Lynk & Co Sales France SAS	100	100	5 000	52
Lynk & Co Sales Germany GmbH	100	100	25 000	263
Lynk & Co Sals Italy S.r.l.	100	100	10 000	103
Lynk & Co Sales Spain SL	100	100	3 000	30
				87 043

	Org.nr	Säte
Lynk & Co Sales Netherlands B.V.	78438780	Amsterdam
Lynk & Co Sales Sweden AB	559261-3045	Göteborg
Lynk & Co Sales Belgium	0753.625.761	Antwerpen
Lynk & Co Sales France SAS	889581674	Paris
Lynk & Co Sales Germany GmbH	HRB 222609 B	Hamburg
Lynk & Co Sals Italy S.r.l.	11422930963	Milano
Lynk & Co Sales Spain SL	B05398037	Madrid

Not 18 Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	0
Inköp	3 008	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 008	0
Utgående redovisat värde	3 008	0

Not 19 Specifikation andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

Namn	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde
VCLC Services AB	30	30	7 500	3 008
				3 008

	Org.nr	Säte	Eget kapital	Resultat
VCLC Services AB	559470-7639	Göteborg	25	0

21

Not 20 Uppskjuten skattefordran

Uppskjuten skatt på pension uppgår till följande

	2024-12-31	2023-12-31
Belopp vid årets ingång	558	558
Belopp vid årets utgång	558	558

Uppskjuten skatt på underskott har inte tagits upp p.g.a. osäkerhet i nyttjande. Bolaget hade den 31 december 2024 underskottsavdrag hänförliga till jurisdiktionen Sverige som uppgick till 6 261 mSEK (2 521) vilka kan utnyttjas under en obegränsad tid för att reducera framtida beskattningsbara inkomster.

Not 21 Varulager

	2024-12-31	2023-12-31
Färdiga varor och handelsvaror	792 877	1 137 752
Förskott till leverantörer	0	1
	792 877	1 137 753

Not 22 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Hyra	3 858	3 817
Programvara, licenser	2 195	9 341
Pensionsförsäkringspremier	245	325
Bil- och transportsförsäkringspremier	30 588	43 684
	36 886	57 167

Not 23 Antal aktier och kvotvärde

Aktiekapitalet i företaget består enbart av till fullo betalda stamaktier med ett kvotvärde om 100 sek. Alla aktier har samma rätt till utdelning och återbetalning av insatt kapital samt motsvarar en röst på företagets bolagsstämma.

	Antal	Kvotvärde
Antal A-Aktier	100 000	100
	100 000	

~

Not 24 Disposition av vinst eller förlust

2024-12-31

Förslag till behandling av ansamlad förlust

Styrelsen föreslår att den ansamlade förlusten (kronor):

balanserad vinst	3 655 471 185
årets förlust	-3 770 078 405
	-114 607 220

behandlas så att i ny räkning överföres	-114 607 220
	-114 607 220

Not 25 Långfristiga skulder till kreditinstitut

2024-12-31

2023-12-31

BNP Paribas Hong Kong	3 434 310	3 319 800
	3 434 310	3 319 800

Not 26 Kortfristiga skulder till kreditinstitut

2024-12-31

2023-12-31

Bank of China utnyttjad	0	650 893
Standard Chartered Hong Kong	0	1 125 592
DBS Bank	0	348 207
Heng Seng Bank	572 385	0
BBVA	973 055	0
	1 545 440	2 124 692

Not 27 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

2024-12-31

2023-12-31

Löne- och personalkostnader	52 227	44 275
Ränta	22 285	44 298
Revision	805	1 000
Upparbetade marknadsföringskostnader och övriga kostnader	66 057	112 466
Konsulttjänster	31 499	18 616
	172 873	220 655

Not 28 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2024-12-31	2023-12-31
Avskrivningar	28 560	21 147
Orealiserad valutakurseffekt	242 484	-182 088
	271 044	-160 941

Not 29 Eventualförpliktelser

Under juni 2024 har bolaget erhållit en kapitaltillskott, för att säkerställa framtida finansieringsbehov, som är giltig under 12 månader från Lynk & Co Europe AB. Bolaget har även en eventualförpliktelse gentemot de europeiska säljbolagen, vilket innebär att bolaget kan bli skyldig att täcka vissa förluster eller kostnader under specifika omständigheter.

Not 30 Ställda säkerheter

Inga ställda säkerheter

Not 31 Uppgifter om moderföretag

Bolaget är ett helägt dotterbolag till Lynk & Co Europe AB, registrerat i Göteborg med organisationsnummer 559180-9784.

Lynk & Co Europe AB är i sin tur helägt av Lynk & Co Hong Kong Investment Co., Ltd., registrerat i Hong Kong med organisationsnummer 2749665. Detta bolag ägs till 100 % av Lynk & Co Automobile Technology Co., Ltd., som har sitt säte i Ningbo, Kina och organisationsnummer 330200400096181.

Lynk & Co Automobile Technology Co., Ltd. ägs direkt till 49 % av Ningbo Geely Automobile Industry Co., Ltd., som är som är registrerat i Ningbo, Kina med organisationsnummer 330218400000184. Detta bolag ägs till 100% av Value Century Group Ltd., som har sitt säte i British Virgin Islands med organisationsnummer 539790. Detta bolag ägs till 100% av Geely Automobile Holdings Ltd., som har sitt säte i Grand Cayman, Cayman Islands. Utöver detta äger Geely Automobile Holdings Ltd., indirekt ytterligare 32% av Lynk & Co Automobile Technology Co. Ltd., genom sitt 100% ägande i Luckyview Group Ltd., som har sitt säte i British Virgin Island med organisationsnummer 1058344, som i sin tur äger 62,8% av ZEEKR Intelligent Technology Holding Ltd.

ZEEKR Intelligent Technology Holding Ltd., har sitt säte i Cayman Islands med organisationsnummer 373804 äger i sin tur 100% av ZEEKR Technology Innovation Ltd., med säte i British Virgin Islands med organisationsnummer 2059042. ZEEKR Technology Innovation Ltd., äger 100% av ZEEKR Technology Ltd., med säte i Hong Kong med organisationsnummer 3039999 / 72903630. ZEEKR Technology Ltd., äger 100% av Zhejiang ZEEKR Intelligent Technology Co., Ltd, med säte i Ningbo, Kina med organisationsnummer 91330206MA2KNBKT92. Zhejiang ZEEKR Intelligent Technology Co., Ltd., äger 51% av Lynk & Co Automobile Technology Co. Ltd. Moderföretaget i den största koncernen där företaget ingår och som upprättar koncernredovisning är Geely Automobile Holdings Ltd., som återfinns här global.geely.com/en/news.

Not 32 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Under 2025 fortsätter tillväxt där fokus är på att expandera säljkanal inom partnerskap med återförsäljare på de viktigaste marknaderna. För att möjliggöra expansionen planerar bolaget för att etablera sig i fler länder och med fler bilmodeller. Prenumerationstjänsten består av en mindre del av bolagets försäljning

2025 uppgår antal av aktuella partnerskap med återförsäljare och kommersiellt operativa partners till 59 stycken per Q2 och målet för hela året uppgår till 150 försäljningsställen i Europa. Lansering av ny modell 08 i Europa förväntas nå 6643 stycken.

Från och med maj 2025 har Europeiska unionen infört definitiva tullar på elfordon (EV) som importeras från Kina, efter en omfattande undersökning av påstådda orättvisa subventioner som den kinesiska regeringen har gett till sina EV-tillverkare. Dessa tullar, som trädde i kraft i slutet av 2024, kommer att vara i kraft i fem år. Påverkan framöver kan ge en svagare försäljning av denna typ av fordon, vilket kommer påverka volymen negativt för året.

Som ett helägt dotterbolag är företagets risk begränsad om än beroende av regelbundna kapitaltillskott samt betalningar av utförda tjänster till bolag inom Geely-koncernen enligt avtal.

Från 14e februari 2025 äger Zeekr 51% av Lynk & Co Automobile Technology Co., Ltd.

Göteborg

Jiayue Gan
Styrelseordförande



Qing Dai
Styrelseledamot

Shichuan Hu
Styrelseledamot

Nicolas Lopez Appelgren
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats

Deloitte AB

Joakim Häggberg
Auktoriserad revisor



2025 uppgår antal av aktuella partnerskap med återförsäljare och kommersiellt operativa partners till 59 stycken per Q2 och målet för hela året uppgår till 150 försäljningsställen i Europa. Lansering av ny modell 08 i Europa förväntas nå 6643 stycken.

Från och med maj 2025 har Europeiska unionen infört definitiva tullar på elfordon (EV) som importeras från Kina, efter en omfattande undersökning av påstådda orättvisa subventioner som den kinesiska regeringen har gett till sina EV-tillverkare. Dessa tullar, som trädde i kraft i slutet av 2024, kommer att vara i kraft i fem år. Påverkan framöver kan ge en svagare försäljning av denna typ av fordon, vilket kommer påverka volymen negativt för året.

Som ett helägt dotterbolag är företagets risk begränsad om än beroende av regelbundna kapitaltillskott samt betalningar av utförda tjänster till bolag inom Geely-koncernen enligt avtal.

Från 14e februari 2025 äger Zeekr 51% av Lynk & Co Automobile Technology Co., Ltd.

Göteborg

Jiayue Gan
Styrelseordförande

Qing Dai
Styrelseledamot

Shichuan Hu
Styrelseledamot

Nicolas Lopez Appelgren
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats

Deloitte AB

Joakim Häggberg
Auktoriserad revisor

2025 uppgår antal av aktuella partnerskap med återförsäljare och kommersiellt operativa partners till 59 stycken per Q2 och målet för hela året uppgår till 150 försäljningsställen i Europa. Lansering av ny modell 08 i Europa förväntas nå 6643 stycken.

Från och med maj 2025 har Europeiska unionen infört definitiva tullar på elfordon (EV) som importeras från Kina, efter en omfattande undersökning av påstådda orättvisa subventioner som den kinesiska regeringen har gett till sina EV-tillverkare. Dessa tullar, som trädde i kraft i slutet av 2024, kommer att vara i kraft i fem år. Påverkan framöver kan ge en svagare försäljning av denna typ av fordon, vilket kommer påverka volymen negativt för året.

Som ett helägt dotterbolag är företagets risk begränsad om än beroende av regelbundna kapitaltillskott samt betalningar av utförda tjänster till bolag inom Geely-koncernen enligt avtal.

Från 14e februari 2025 äger Zeekr 51% av Lynk & Co Automobile Technology Co., Ltd.

Göteborg den 30 juni 2025

Jiayue Gan
Styrelseordförande

Qing Dai
Styrelseledamot



Shichuan Hu
Styrelseledamot

Nicolas Lopez Appelgren
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats 30 juni 2025

Deloitte AB



Joakim Häggberg
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Lynk & Co International AB
organisationsnummer 559151-8161

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Lynk & Co International AB för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Lynk & Co International ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Lynk & Co International AB enligt god revisionsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Väsentlig osäkerhetsfaktor avseende antagandet om fortsatt drift

Vi vill fästa uppmärksamhet på förvaltningsberättelsen i de finansiella rapporterna under avsnitt *Möjligheter till fortsatt drift* där det framgår att bolaget är beroende av finansiering från ägarrelaterat kapital även för den kommande tolv månadersperioden, vilket är i linje med bolagets affärs- och finansieringsplan.

Om inte ägarrelaterat kapital av någon anledning skulle tillskjutas skulle bolagets produktplaner behöva justeras och bolagets fortlevnad skulle då kunna ifrågasättas. Dessa förhållanden tyder på att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor som kan leda till betydande tvivel om företagets förmåga att fortsätta verksamheten.

Vi har inte modifierat våra uttalanden på grund av detta.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som

de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten

i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Lynk & Co International AB för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman behandlar förlusten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Lynk & Co International AB enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat

en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsred i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Anmärkning

Under 2024 har avdragen skatt och sociala avgifter vid flera tillfällen inte betalats i rätt tid. Bolaget har därmed ej fullgjort sina skyldigheter enligt skatteförfarandelagen. Dröjsmålen har berott på bristande rutiner.

Dessa avsteg och brister har dock ej medfört någon skada för bolaget, utöver dröjsmålsräntor, varför våra uttalanden ovan ej påverkats.

Göteborg den 30 juni 2025

Deloitte AB



Joakim Häggberg
Auktoriserad revisor