

Årsredovisning

för

Key Man AB

556527-0153

Räkenskapsåret

2024-07-01 - 2025-06-30

Fastställelseintyg

Jag intygar att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämma 2025-11-25.

Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Jag intygar att innehållet i dessa elektroniska handlingar överensstämmer med originalen och att originalen undertecknats av samtliga personer som enligt lag ska underteckna dessa.

Elektroniskt underskriven av:

Mats Olof Mårtensson, Styrelseledamot

2026-01-27

Styrelsen och verkställande direktören för Key Man AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2024-07-01 - 2025-06-30.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

KeyMan är en renodlad konsultmäklare och är ett helägt dotterbolag till Werkey AB, 559311-0330. Werkey har som ambition att vara handelsplatsen för både konsulter och konsultköpare.

Företaget har sitt säte i Stockholm.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Marknaden för konsulttjänster har fortsatt präglats av osäkerhet även under detta räkenskapsår. Trots detta har KeyMan lyckats bibehålla en stabil omsättning och en stark position på marknaden. Vi har fortsatt att vinna nya ramavtal både inom offentlig och privat sektor, vilket ger oss en väl avvägd kundportfölj och minskar risken vid svängningar i marknaden.

Under året utsågs KeyMan till Gasellbolag, ett kvitto på den långsiktiga tillväxt vi skapat och på vårt arbete med att bygga en hållbar affärsmodell. Vi har även breddat vårt leverantörsnätverk och stärkt relationerna med både kunder och konsulter, något som ökar vår konkurrenskraft framåt.

Förväntad framtida utveckling

Det finns tydliga signaler om att konjunkturen är på väg att förbättras. Inflationen har dämpats, räntorna har börjat sänkas och vi ser en ökad investeringsvilja på marknaden. Detta märks redan i en högre aktivitet i förfrågningar från både befintliga och nya kunder.

KeyMan går in i det kommande verksamhetsåret med goda förutsättningar. Vårt fokus kommer att vara att fortsätta stärka lönsamheten, effektivisera våra interna processer och skapa ännu större värde för våra kunder genom vår digitala plattform KeySourcingTool. Kombinationen av en stark kundmix inom både offentlig och privat sektor samt en bred bas av konsulter gör att vi står väl rustade för att ta tillvara på den kommande uppgången.

Hållbarhetsupplysningar

Koncernmoderföretaget, K94 Invest AB, org nr 559309-1308, har upprättat en hållbarhetsrapport och samtliga företag i koncernen omfattas av rapporten. Den finns publicerad på bolagets hemsida, www.keyman.se.

Flerårsöversikt (Tkr)	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21
Nettoomsättning	1 215 670,1	1 267 405,4	1 268 198,9	998 662,7	479 407,6
Resultat efter finansiella poster	2 647,5	-0,3	2 563,5	5 604,1	1 962,4
Soliditet (%)	3	3	2	4	6

Förändringar i eget kapital

	Aktie- kapital	Fond för utveckl.utg.	Reserv- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	100 000	2 078 493	10 000	5 139 800	113 714	7 442 007
Disposition enligt beslut av årsstämman:						
Balanseras i ny räkning				113 714	-113 714	0
Återföring utveckl.fond		-2 078 493		2 078 493		0
Årets resultat					37 196	37 196
Belopp vid årets utgång	100 000	0	10 000	7 332 007	37 196	7 479 203

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	7 332 008
årets vinst	37 196
	7 369 204

disponeras så att till aktieägare utdelas	0
i ny räkning överföres	7 369 204
	7 369 204

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

Resultaträkning	Not	2024-07-01 -2025-06-30	2023-07-01 -2024-06-30
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		1 215 670 129	1 267 405 446
Övriga rörelseintäkter	2	4 218 891	5 930 242
		1 219 889 020	1 273 335 688
Rörelsens kostnader			
Direkta uppdragskostnader		-1 186 761 182	-1 240 531 617
Övriga externa kostnader	3, 4	-7 865 327	-8 797 658
Personalkostnader	5	-20 327 367	-21 197 444
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-9 841	0
Övriga rörelsekostnader		0	-11 929
		-1 214 963 717	-1 270 538 648
Rörelseresultat	6	4 925 303	2 797 040
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		3 158	13 451
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-2 280 928	-2 810 768
		-2 277 770	-2 797 317
Resultat efter finansiella poster		2 647 533	-277
Bokslutsdispositioner	8	-2 555 000	218 000
Resultat före skatt		92 533	217 723
Skatt på årets resultat	9	-55 337	-104 009
Årets resultat		37 196	113 714

Balansräkning	Not	2025-06-30	2024-06-30
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	10	0	2 078 493
		0	2 078 493
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	11	39 363	0
		39 363	0
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag	12	4 386 351	0
		4 386 351	0
Summa anläggningstillgångar		4 425 714	2 078 493
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		190 818 287	206 378 515
Fordringar hos koncernföretag		13 419 574	11 191 851
Aktuella skattefordringar		1 295 485	1 246 813
Övriga fordringar		249 138	594 627
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	91 585 457	90 064 657
		297 367 941	309 476 463
<i>Kassa och bank</i>		10 514 589	7 180 902
Summa omsättningstillgångar		307 882 530	316 657 365
SUMMA TILLGÅNGAR		312 308 244	318 735 858

Balansräkning	Not	2025-06-30	2024-06-30
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	14		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		100 000	100 000
Reservfond		10 000	10 000
Fond för utvecklingsutgifter		0	2 078 493
		110 000	2 188 493
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst eller förlust		7 332 008	5 139 800
Årets resultat		37 196	113 714
		7 369 204	5 253 514
Summa eget kapital		7 479 204	7 442 007
Obeskattade reserver	15	1 107 000	1 452 000
Långfristiga skulder	16		
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		59 646 785	62 984 922
Förskott från kunder		212 880	0
Leverantörsskulder		186 193 381	190 270 231
Skulder till koncernföretag		24 938	0
Övriga skulder		650 678	2 485 673
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	56 993 378	54 101 025
Summa kortfristiga skulder		303 722 040	309 841 851
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		312 308 244	318 735 858

Kassaflödesanalys	Not	2024-07-01 -2025-06-30	2023-07-01 -2024-06-30
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		2 647 533	-277
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	18	-811 666	1 016 123
Betald skatt		-104 009	-86 191
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		1 731 858	929 655
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av kundfordringar		11 173 876	347 821
Förändring av kortfristiga fordringar		-3 403 034	507 230
Förändring av leverantörsskulder		-4 051 912	-9 991 932
Förändring av kortfristiga skulder		-1 401 241	-17 701 043
Kassaflöde från den löpande verksamheten		4 049 547	-25 908 269
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-49 204	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-49 204	0
Finansieringsverksamheten			
Amortering av lån		-666 656	-611 116
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-666 656	-611 116
Årets kassaflöde		3 333 687	-26 519 385
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		7 180 902	33 700 287
Likvida medel vid årets slut		10 514 589	7 180 902

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.
Övriga tillgångar och skulder har upptagits till anskaffningsvärden där inget annat anges.

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning

Inkomsten redovisas till det verkliga värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Företaget redovisar därför inkomsten till nominellt värde (fakturabelopp) om ersättningen erhålls i likvida medel direkt vid leverans. Avdrag görs för lämnade rabatter.

Pågående tjänsteuppdrag

Inkomster från uppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbetet utförs.

Finansiella instrument

Finansiella instrument redovisas i enlighet med reglerna i K3 kapitel 11, vilket innebär att värdering sker utifrån anskaffningsvärde.

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen består av: kundfordringar, övriga fordringar, kassa & bank, skulder till kreditinstitut, leverantörsskulder, samt övriga skulder. Derivat med negativt värde ingår i posten övriga kortfristiga skulder.

Finansiell tillgång eller skuld

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen enligt instrumentets avtalsenliga villkor. En finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången upphör, regleras eller när koncernen förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld, eller del av finansiell skuld, bokas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgörs eller på annat sätt upphör.

Kundfordringar och övriga fordringar

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för bedömda osäkra fordringar.

Leverantörsskulder och övriga skulder

Kortfristiga leverantörsskulder redovisas till anskaffningsvärde.

Kortfristiga skulder värderas till nominellt värde.

Långfristiga fordringar och innehav samt långfristiga skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade

avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivningar görs linjärt och avskrivningstiden för internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar uppgår till fem år.

Leasingavtal

Samtliga operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över tidsperioden.

Inkomstskatter

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Företaget har inga temporära skillnader förutom de som återspeglas i obeskattade reserver.

Ersättningar till anställda

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Ersättning till de anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro mm samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda pensionsplaner. Det finns inga övriga långfristiga ersättningar till anställda eller ersättningar vid uppsägningar.

För avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till annat företag, normalt ett försäkringsbolag och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Företagets resultat belastas för kostnader i takt med förmånen intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

Offentliga bidrag

Offentliga bidrag värderas till det verkliga värdet av den tillgång som företaget fått eller kommer att få.

Offentliga bidrag som är förenade med krav på framtida prestation, så kallad ovillkorade bidrag, intäktsförs när villkoren för att få bidrag uppfylls, det vill säga oftast i samband med att bidrag erhålls. Offentliga bidrag som är förenade med krav på framtida prestation, så kallade villkorade bidrag, skuldförs när bidraget erhålls och intäktsförs därefter när prestationen utförs.

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det

verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet. Kundfordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för bedömda osäkra fordringar. Bolaget har historiskt inte haft några osäkra eller konstaterade kundförluster. Ingen risk för förändring bedöms ske under kommande verksamhetsår.

Inga väsentliga källor till osäkerhet i uppskattningar och antaganden på balansdagen bedöms kunna innebära en betydande risk för en väsentlig justering av redovisade värden för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår.

Not Ställda säkerheter

	2025-06-30	2024-06-30
Företagsinteckning	2 800 000	2 800 000
Kundfordringar ställda som säkerhet för egen skuld	172 675 066	180 414 154
	175 475 066	183 214 154

Not Uppgifter om moderföretag

Moderföretaget i den minsta koncern där företaget ingår är Werkey AB, org nr 559311-0330, med säte i Stockholm. Koncernmoder i den största koncern där företaget ingår och som upprättar koncernredovisning är K94 Invest AB, org nr 559309-1308, med säte i Stockholm.

Not 2 Övriga rörelseintäkter

Inom ramen för rörelseintäkter ingår statligt stöd för nystartsjobb om 232 (244) Tkr. Det finns inga ouppfyllda villkor eller eventualförpliktelser som är knutna till dessa bidrag.

I övrigt ingår:

Övriga konsulterbjudanden, 922 (834) Tkr,
Vidarefakturering av hyresgästsanpassning, 615 (2 531) Tkr,
Intern koncernfakturering, 2 450 (2 321) Tkr.

Not 3 Leasingavtal

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2024-07-01 -2025-06-30	2023-07-01 -2024-06-30
Inom ett år	1 626 132	1 656 792
Senare än ett år men inom fem år	810 000	2 436 132
	2 436 132	4 092 924

Leasingavgifterna består av lokalyra och billeasing

Not 4 Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses revisors arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitetssäkringstjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdraget revisionsverksamhet eller skatterådgivning.

	2024-07-01 -2025-06-30	2023-07-01 -2024-06-30
BDO Mälardalen AB		
Revisionsuppdrag	81 509	157 250
	81 509	157 250

Not 5 Anställda och personalkostnader

	2024-07-01 -2025-06-30	2023-07-01 -2024-06-30
Medelantalet anställda		
Kvinnor	17	16
Män	6	8
	23	24
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	1 583 682	1 640 611
Övriga anställda	10 856 151	11 668 787
	12 439 833	13 309 398
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	285 655	260 705
Pensionskostnader för övriga anställda	1 087 675	995 614
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	4 438 398	4 519 545
	5 811 728	5 775 864
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	18 251 561	19 085 262
Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelsen	0 %	0 %
Andel män i styrelsen	100 %	100 %

Not 6 Inköp och försäljningar mellan koncernföretag

	2024-07-01 -2025-06-30	2023-07-01 -2024-06-30
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	0,13 %	0,12 %
Andel av årets totala försäljning som skett till andra företag i koncernen	0,16 %	0,15 %

Not 7 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2024-07-01 -2025-06-30	2023-07-01 -2024-06-30
Räntekostnader koncernföretag	0	0
Övriga räntekostnader	2 280 928	2 810 768
	2 280 928	2 810 768

Not 8 Bokslutsdispositioner

	2024-07-01 -2025-06-30	2023-07-01 -2024-06-30
Avsättning till periodiseringsfond	0	-168 000
Återföring från periodiseringsfond	345 000	386 000
Lämnade koncernbidrag	-2 900 000	0
	-2 555 000	218 000

Not 9 Aktuell och uppskjuten skatt

	2024-07-01 -2025-06-30	2023-07-01 -2024-06-30
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	-55 337	-104 009
Totalt redovisad skatt	-55 337	-104 009

Avstämning av effektiv skatt

	2024-07-01 -2025-06-30		2023-07-01 -2024-06-30	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		92 533		217 723
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-19 062	20,60	-44 851
Ej avdragsgilla kostnader		-30 947		-45 375
Ej skattepliktiga intäkter		4 797		
Schablonintäkt periodiseringsfond		-5 863		-9 012
Tillägg på återförd periodiseringsfond		-4 261		-4 771
Redovisad effektiv skatt	59,80	-55 336	47,77	-104 009

Not 10 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

	2025-06-30	2024-06-30
Ingående anskaffningsvärden	7 840 140	0
Inköp	0	7 840 140
Försäljningar/utrangeringar	-7 840 140	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	7 840 140
Ingående avskrivningar	-5 761 646	0
Försäljningar/utrangeringar	5 761 646	-5 761 646
Utgående ackumulerade avskrivningar	0	-5 761 646
Utgående redovisat värde	0	2 078 494

Not 11 Inventarier, verktyg och installationer

	2025-06-30	2024-06-30
Inköp	49 204	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	49 204	0
Årets avskrivningar	-9 841	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-9 841	0
Utgående redovisat värde	39 363	0

Not 12 Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag

	2025-06-30	2024-06-30
Ingående anskaffningsvärden	0	0
Tillkommande fordringar	1 059 000	
Omklassificeringar	3 327 351	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	4 386 351	0
Utgående redovisat värde	4 386 351	0

Not 13 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2025-06-30	2024-06-30
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	91 174 339	89 509 106
Leasing	6 118	42 910
Förutbetalda kostnader	650 848	756 520
91 831 305	90 308 536	

Not 14 Disposition av vinst eller förlust

2025-06-30

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

balanserad vinst	7 332 008
årets vinst	37 196
	7 369 204
disponeras så att i ny räkning överföres	7 369 204
	7 369 204

Not 15 Obeskattade reserver

2025-06-30

2024-06-30

Periodiseringsfond 2019	0	-345 000
Periodiseringsfond 2020	-279 000	-279 000
Periodiseringsfond 2021	-528 000	-528 000
Periodiseringsfond 2023	-132 000	-132 000
Periodiseringsfond 2024	-168 000	-168 000
	-1 107 000	-1 452 000
Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond	5 863	9 013

Not 16 Långfristiga skulder

2025-06-30

2024-06-30

Skulder som ska betalas senare än 5 år efter balansdagen	0	0
	0	0

Not 17 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

2025-06-30

2024-06-30

Upplupna löner	527 097	459 924
Upplupna semesterlöner	1 771 622	1 705 174
Upplupna sociala avgifter	722 257	680 273
Konsultkostnader	53 806 448	51 298 848
Löneskatt	333 169	304 782
Övriga upplupna kostnader	-167 213	-347 976
	56 993 380	54 101 025

Not 18 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2025-06-30	2024-06-30
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	9 841	0
Överlåtelse av immateriella anläggningstillgångar	2 078 493	-2 078 493
Överåtelse av finansiella anläggningstillgångar	0	3 094 616
Koncernbidrag	-2 900 000	0
	-811 666	1 016 123

Under året har en kundfordran om 4 386 351 kr omklassificerats till långfristig fordran. Omklassificeringen har inte inkluderats i ovanstående justeringar, utan har beaktats i förändringen av rörelsekapitalet.

Underskrifter

Årsredovisningen beslutades 2025-11-25

Mats Olof Mårtensson
Mats Olof Mårtensson
Verkställande direktör
2025-11-25

Edwin Cesar Landgraff
Edwin Cesar Landgraff
2025-11-25

Vår revisionsberättelse har lämnats 2025-11-25

BDO Mälardalen AB

Joanna Benes
Joanna Benes
Auktoriserad revisor



Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Key Man AB, org.nr 556527-0153

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Key Man AB för räkenskapsåret 2024-07-01 - 2025-06-30.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Key Man ABs finansiella ställning per den 30 juni 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Key Man AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Key Man AB för räkenskapsåret 2024-07-01 - 2025-06-30 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Key Man AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev_dok/revisors_ansvar.pdf. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Sollentuna
2025-11-25
BDO Mälardalen AB

Joanna Benes
Joanna Benes
Auktoriserad revisor