20250514165563

Årsredovisning

och

Koncernredovisning

för

ByggPartner Gruppen AB (publ)

556710-9243

Räkenskapsåret

2024

Fastställelseintyg

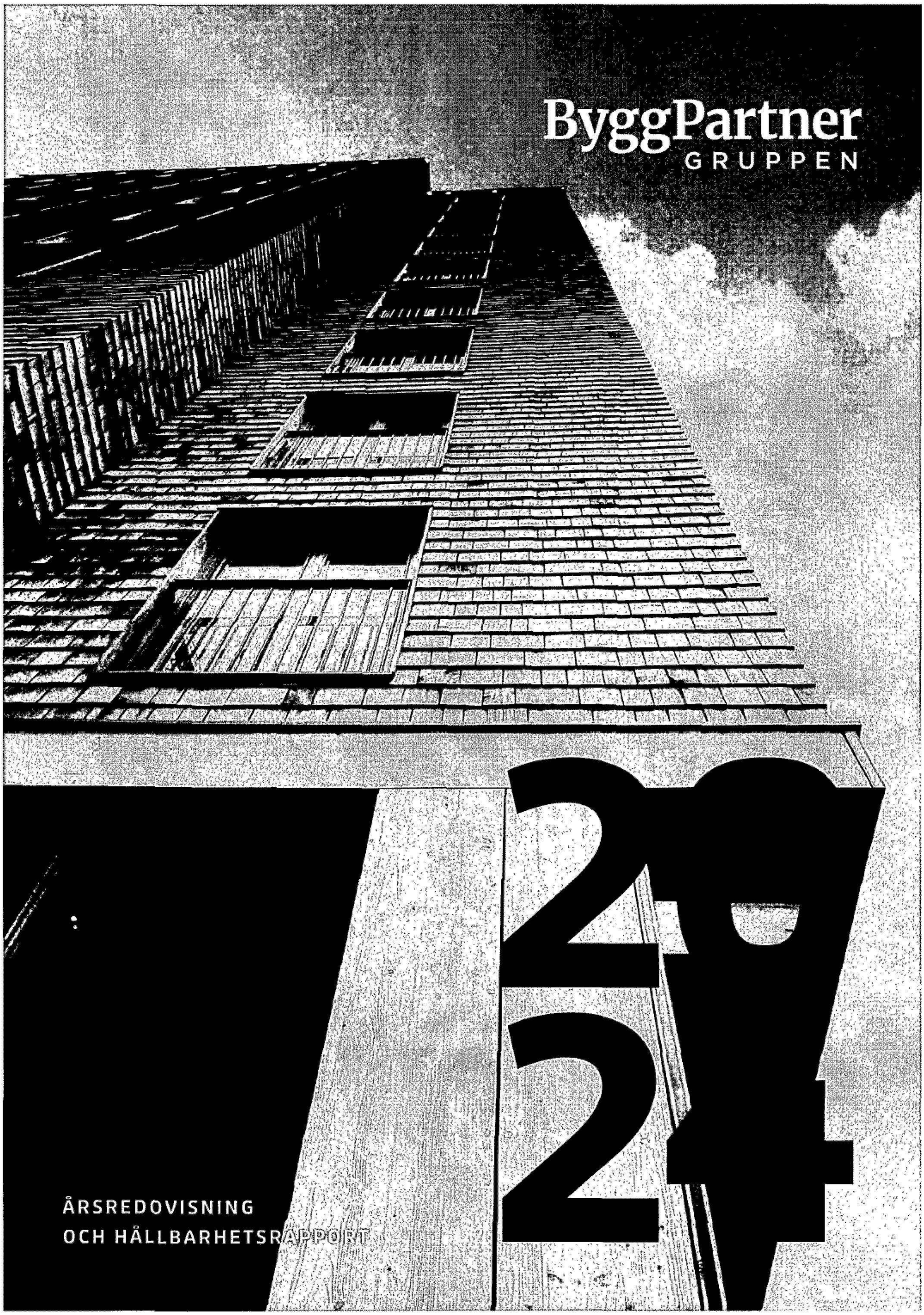
Undertecknad verkställande direktör i ByggPartner Gruppen AB (publ) intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämma den 12 maj 2025. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Falun den 12 maj 2025

Sture Nilsson

20250514165655



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
0F2116835E894185AE0BEFA5DCEE51E3

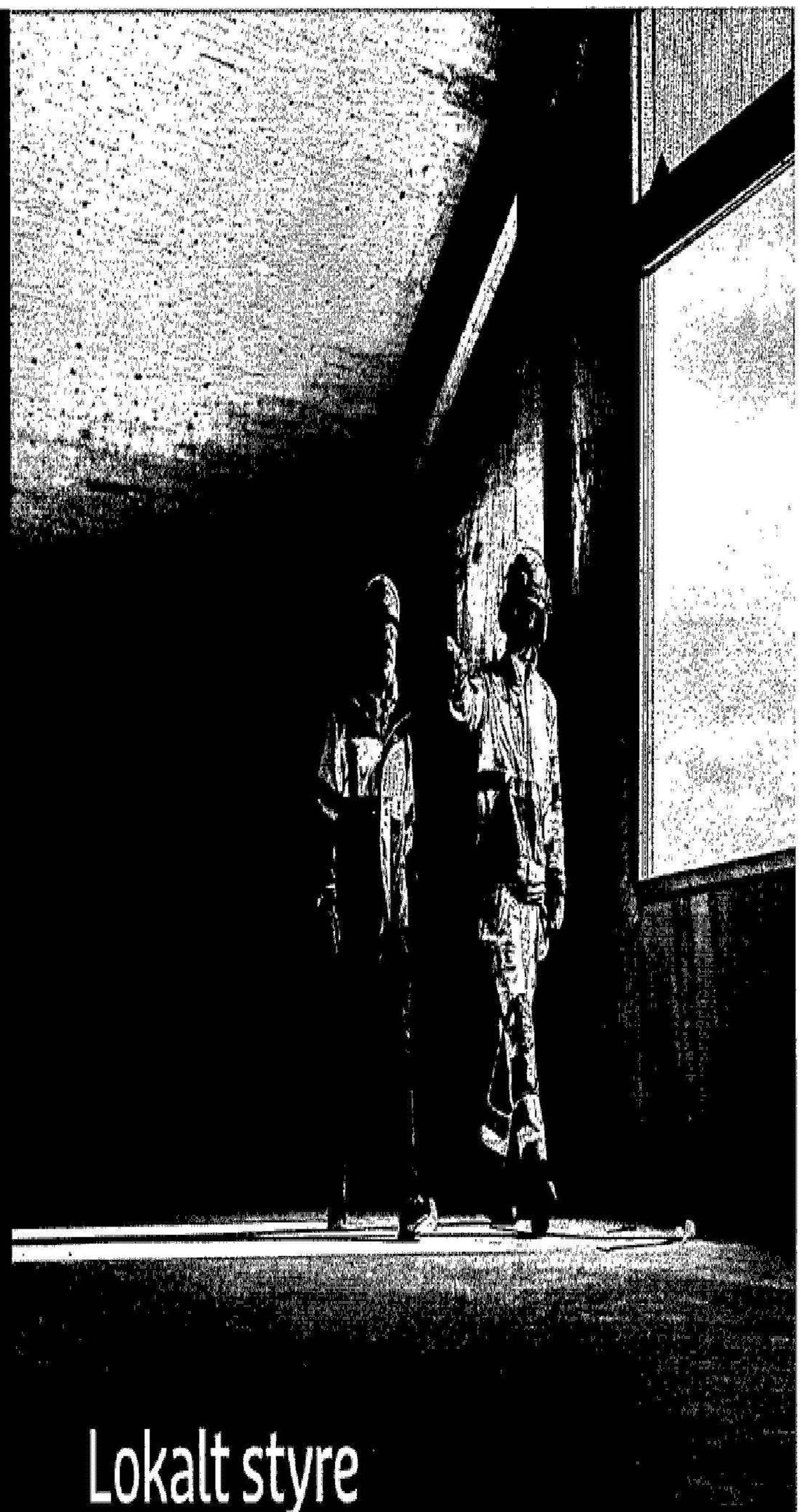
20250514165366

Innehåll

Om ByggPartnerGruppen	3
ByggPartnerGruppen i korthet	4
2024 i siffror	6
2024 hänt under året	8
VD har ordet	10
Vårt erbjudande	12
Investera i ByggPartnerGruppen	14
Finansiella mål	16
Strategiska prioriteringar	**18**
Träbyggnation	20
Samverkan	26
Hållbarhet	30
Vår verksamhet	**38**
ByggPartner	40
Ahlin & Ekeroth	44
Flodéns	48
Hållbarhetsrapport	**52**
Hållbarhetspolicy	58
Taxonomiförordningen	60
Hållbarhetsmål	64
Övrig bolagsinformation	**66**
Aktien	68
Bolagsstyrningsrapport	72
Styrelse och koncernledning	77
Risker och riskhantering	79
Året i siffror	**86**
Förvaltningsberättelse	88
Finansiell information	92
Noter	100
Revisionsberättelse	135
Adresser	138

Några projekt från 2024

EcoDataCenter, Falun	24
Adjunkten, Varberg	28
Egypten, Linköping	32
Tva Tarnskolor, Borlänge	42
Skvadronen, Linköping	46
Östergärdsskolan, Halmstad	50



Lokalt styre ger hållbart entreprenörskap

Vi är en rådgivande byggentreprenör med stark regional närvaro och långa kundrelationer. Vår marknadsledande expertis inom träbyggnation och vårt hållbarhetsfokus gör oss attraktiva i en tid då klimatmål är centrala för samhället.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0F2:1:1683SE8941&5AE0BEFA5DCEE51E3

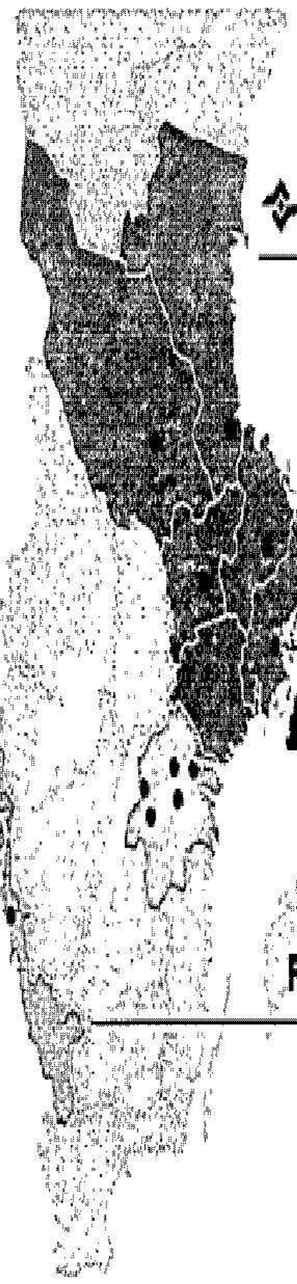
Starkare tillsammans

ByggPartnerGruppen är en börsnoterad koncern med verksamhet inom bygg och träindustri. I koncernen ingår segmenten ByggPartner, Åhlin & Ekeroth och Flodéns, som alla är renodlade byggare och drivs självständigt för att upprätthålla en stark lokal förankring.

ByggPartnerGruppen har genom sina segment en solid position och starkt förtroende i de lokalsamhällen där varje segment agerar självständigt. Våra gemensamma värderingar kring kundnöjdhet, kvalitet och långsiktighet styr oss i vårt arbete.

Vi är etablerade i flertalet expansiva regioner med stark tillväxt. Stor variation av geografier och projektkategorier skapar möjligheter, samtidigt som lokala skiftningar i konjunkturen får mindre betydelse för ByggPartnerGruppen som helhet.

ByggPartnerGruppen har förmågan att agera som ett storbolag när det gäller kvalitet och kompetens, med det mindre bolagets närhet, service och kundförståelse. Vår bredd gör att vi ofta har långa, stabila kundsamarbeten.



ByggPartner
ByggPartner är det innovativa byggföretaget med hög kompetens, långa kundrelationer och stark lokal förankring. Bolaget har sin bas i Dalarna och arbetar med byggentreprenader samt byggservice i större delen av Mellansverige. Den huvudsakliga inriktningen är samhällsfastigheter, bostäder och kommersiella fastigheter.

Huvudkontor: Borlänge.
Regionkontor: Gävle, Uppsala, Västerås och Stockholm

Åhlin & Ekeroth
Åhlin & Ekeroth är en heltäckande aktör inom byggsektorn i Östergötland och har som tydlig målsättning att med egen personal vara länets byggare. Bolaget är ett konkurrenskraftigt och hållbart lokalt alternativ till de allra största rikstäckande byggföretagen.

Huvudkontor: Linköping
Regionkontor: Motala, Mjölby, Norrköping och Finspång

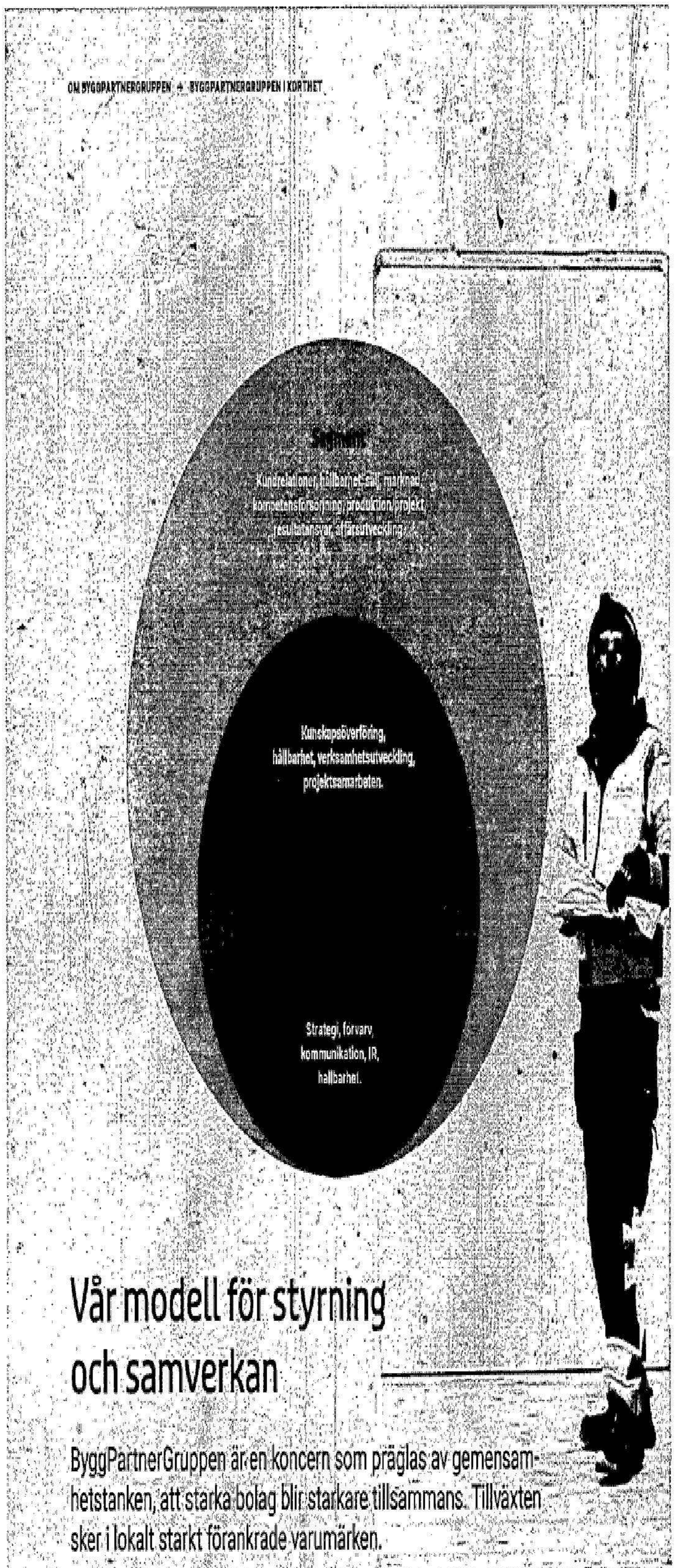
Flodéns
Flodéns är en väletablerad byggentreprenör med stark marknadsposition i Göteborgsregionen, Bohuslän och Halland. Flodéns arbetar strategiskt med att söka projekt där det finns tidigare erfarenhet inom bolaget, samt potential för långa kundrelationer.

Huvudkontor: Göteborg

I segment ByggPartner ingår även Dalahusgruppen och JUF Byggnadsställningar
Dalahusgruppen är specialiserade på trähuskomponenter, med egen projektering, konstruktion och tillverkning. Dalahusgruppen agerar som en fristående aktör på marknaden och arbetar med projekt i hela Sverige. JUF Byggnadsställningar erbjuder säkra ställningar och fallskydd till alla typer av entreprenadprojekt och kunder.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0F2116835E8941854AE0BEFA5DCEE51E3

20250514165 67



Vår modell för styrning och samverkan

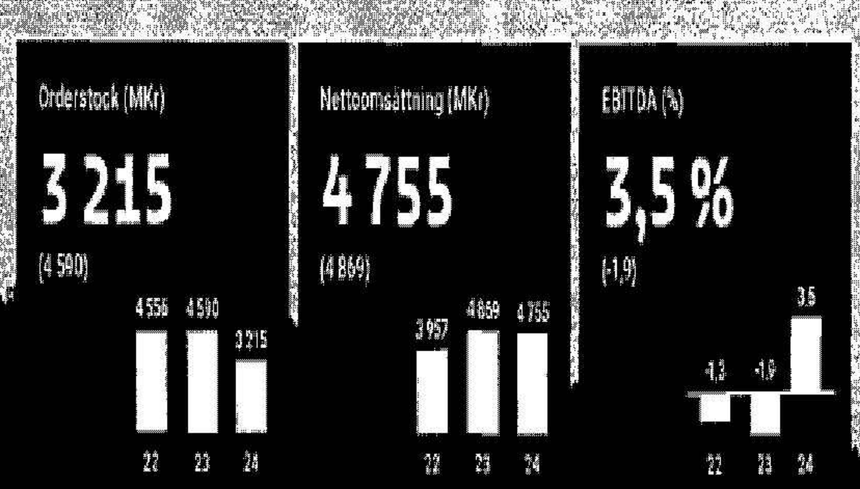
ByggPartnerGruppen är en koncern som präglas av gemensamhetstanken, att starka bolag blir starkare tillsammans. Tillväxten sker i lokalt starkt förankrade varumärken.

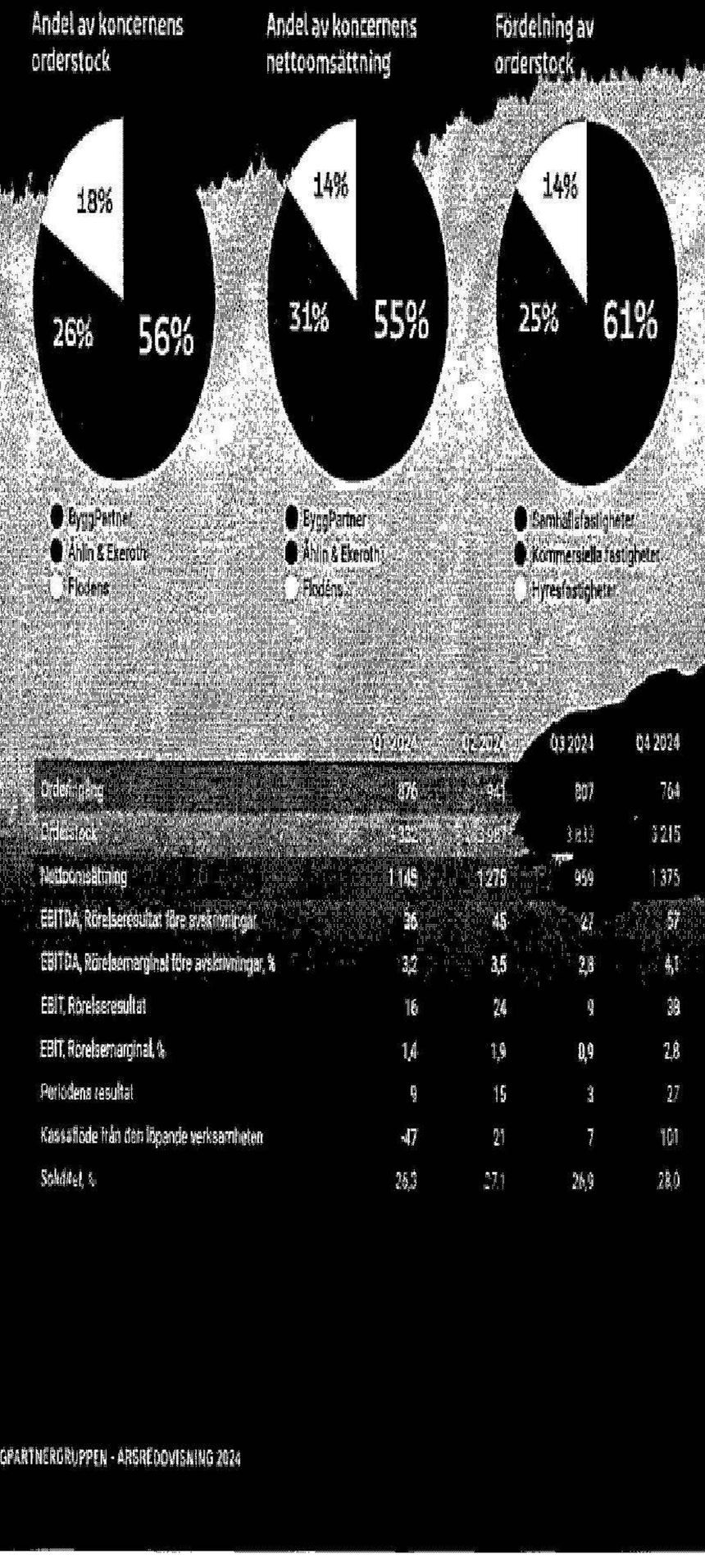
Varje bolag är en viktig del av ByggPartnerGruppens helhet, vilket möjliggör samverkan och kunskapsutbyte inom koncernen.

Vår modell för styrning kombinerar lokal identitet och regionala variationer med gemensamma funktioner och ett effektivt samarbete inom koncernen.

20250514165 68

2024 i siffror





	Q1 2024	Q2 2024	Q3 2024	Q4 2024
Orderingång	876	945	807	764
Orderstock	4 556	4 590	3 215	3 215
Nettoomsättning	1 145	1 275	959	1 375
EBITDA, Rörelseresultat före avskrivningar	36	45	47	57
EBITDA, Rörelsemarginal före avskrivningar, %	3,2	3,5	2,8	4,1
EBIT, Rörelseresultat	16	24	9	39
EBIT, Rörelsemarginal, %	1,4	1,9	0,9	2,8
Periodens resultat	9	15	3	27
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-47	21	7	101
Soliditet, %	26,3	27,1	26,9	28,0

Finansiell Flerårsöversikt

KONCERNENS RAPPORT ÖVER RESULTAT OCH ÖVRIGT TOTALRESULTAT (TKR)	2020-01-01 2020-12-31	2021-01-01 2021-12-31	2022-01-01 2022-12-31	2023-01-01 2023-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Nettoomsättning	1 854 648	2 280 332	3 957 195	4 869 647	4 754 998
Produktions- och driftskostnader	-1 739 918	-2 134 405	-3 940 945	-4 885 458	-4 499 477
Bruttoresultat	114 730	145 927	16 250	-16 811	255 521
Försäljnings- och administrationskostnader	-46 445	-57 325	-110 243	-159 067	-180 837
Övriga rörelseintäkter	-	-	-	1 811	12 710
Övriga rörelsekostnader	-19	-	-9 382	-1 181	-1
Rörelseresultat	68 266	88 602	-103 375	-175 248	87 393
Finansiella intäkter	155	84	1 458	749	1 032
Finansiella kostnader	-561	-311	-9 829	-25 367	-14 842
Resultat före skatt	67 860	88 375	-111 746	-199 866	73 583
Skatt	-14 530	-18 710	18 865	35 091	-20 043
Årets resultat	53 330	69 665	-93 381	-164 775	53 540

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING (TKR)	2020-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2024-12-31
Anläggningstillgångar	121 343	165 297	843 705	816 798	819 029
Omsättningstillgångar	457 468	451 166	933 006	885 550	897 538
Likvida medel	159 682	168 554	86 326	82 070	35 732
Summa tillgångar	738 493	785 007	1 863 037	1 784 418	1 752 299
Eget kapital	168 180	196 465	321 162	436 524	490 064
Räntebärande skulder	16 204	26 082	347 686	251 189	199 136
Övriga skulder	554 109	562 460	1 194 189	1 096 705	1 063 099
Summa skulder och eget kapital	738 493	785 007	1 863 037	1 784 418	1 752 299

NYCKELTAL	2020	2021	2022	2023	2024
Orderingång, MKr	2 847	2 292	3 928	4 903	3 387
Orderstock, MKr	2 667	2 706	4 555	4 590	3 215
EBITDA, Rörelsemarginal före avskrivningar, %	4,5	4,6	-1,3	-1,9	3,5
EBIT, Rörelsemarginal, %	3,7	3,9	-2,5	-3,6	1,8
Nettomarginal, %	2,9	3,1	-2,4	-3,4	1,1
Soliditet, %	22,8	25,0	17,3	24,5	28,0
Avkastning på eget kapital, %	33,1	38,2	neg	neg	11,6
Avkastning på sysselsatt kapital, %	38,3	43,6	neg	neg	12,8
Antal anställda	459	610	1 074	1 019	945

AKTIEDATA	2020	2021	2022	2023	2024
Resultat per aktie, före och efter utspädning, kr	3,35	4,38	neg	neg	1,18
Kassaflöde per aktie, kr	neg	0,56	neg	neg	neg
Eget kapital per aktie, kr	13,89	16,23	16,47	9,63	10,81
Utdelning per aktie	3,50	3,75	-	-	0,60
Genomsnittligt antal aktier, st	15 907 796	15 907 796	19 378 002	32 220 802	45 342 434
Antal utestående aktier vid periodens slut	12 107 103	12 107 103	17 389 311	45 342 434	45 342 434

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0F2116835E894185AE0BEFA5DCEE51E3

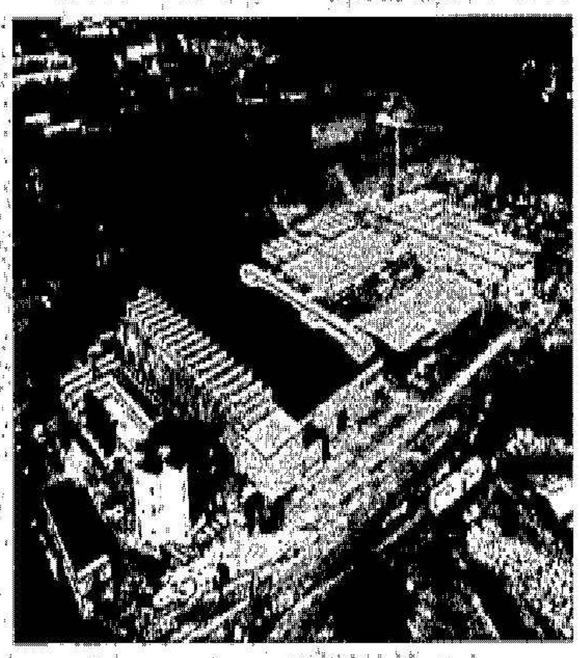
202505141656 9

→ ByggPartner | Ny idrottshall i Borlänge

Borlänge kommunfastigheter tecknar i oktober kontrakt med ByggPartner om att i samverkan uppföra en ny idrottshall i två plan och med stomme i trä. Produktion inleds omgående och pågår under två år. Hallen planeras att bli ett centrum för sport, fritidsaktiviteter och folkhälsa i Borlänge och är en av ByggPartners största order under 2024.

Varbergs teater

I december 2024 överlämnat Fludens Varbergs Teater med noll fel vid slutbesiktning. Renoveringen av teatern med anor från 1900-talet har tagit cirka ett år och genomförts i samverkan.



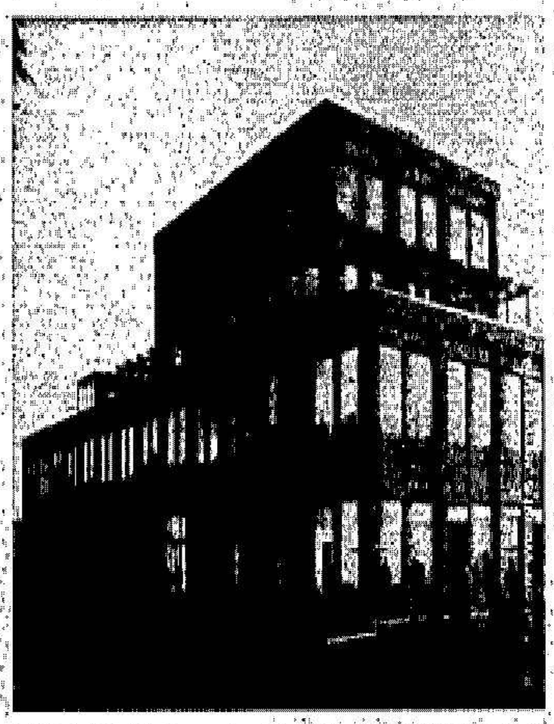
2024 | Hänt under året

↑ Dalahusgruppen | Electrolux

Trästommen till Electrolux Group nya utbyggda huvudkontor i Stockholm optimeras och monteras av Dalahusgruppen på uppdrag av totalentreprenören Skanska. Utbyggnaden av huvudkontoret omfattar ca 8 000 kvm.

↑ Åhlin & Ekeroth | Rickard Plehl ny VD för Å&E

Den 7 november 2024 offentliggörs att Göran Lundström efter elva år lämnar över VD-posten till företagets affärsområdeschef Rickard Plehl vid årsskiftet, som antar utmaningen att fortsätta förvalta bolagets stadigt positiva utveckling. Rickards ledarskapsförmåga, driv och stora kunskap om bolaget var avgörande när styrelsen utsåg honom till bolagets nya ledare.



↑ Åhlin & Ekeroth | Stort träprojekt i Motala

I början av juni vinner Åhlin & Ekeroth genom en LOU-upphandling uppdraget att bygga Bostadsstiftelsen Platens nya huvudbyggnad i Motala. Projektet omfattar både om-, och nybyggnad och samlar Platens kontors- och verksamhetslokaler under ett och samma tak. Nybyggnationen om 3 200 m2 byggs med trästomme och beställaren lade i upphandlingen stor vikt vid entreprenörens erfarenheter av storskaliga trähusbyggen. Byggnaden uppförs i nära samverkan med beställaren och kommer att uppfylla höga krav på energieffektivitet och tillgänglighet.

↑ ByggPartner | Utvecklat samarbete med EcoDataCenter

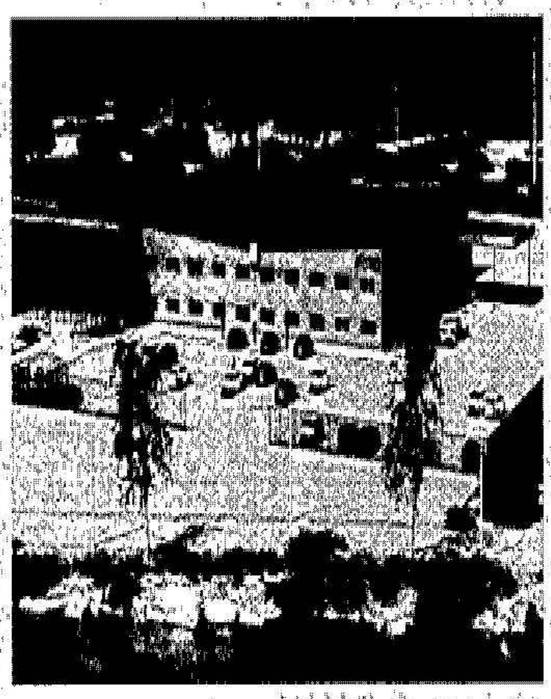
EcoDataCenter står inför en kraftig expansion av sin anläggning i Falun och väljer att fortsätta ett nära samarbete. ByggPartner och EcoDataCenter har samarbetat sedan 2017, när arbetet inleddes med EcoDataCenter 1 i Falun. Nu håller anläggningen i Falun på att dubbleras i storlek och kapacitet. Delar av arbetet är redan inlett och fortsätter nu i en ny samarbetsfas.

Hållbart byggande

I januari slås portarna upp till Byggbutiken, en ny second hand-butik för byggvaror. Detta gjordes tillsammans med fem andra lokala företag inom bygg- och fastighetsbranschen. En gemensam hållbarhetssatsning med målet att minska byggsektorns svinn och avfall genom ökat återbruk. Med butiksytan i Linköping och E-butiken på byggbutiken så väckte initiativet stort intresse. Bland över 600 nominerade prisnjöts Byggbutiken i september, som en av fem finalister med chans att tilldelas stipendiet Bovia Klimatpalle 2024.

→ Flodéns | Två nya skolor i Ljungskile

I december 2024 lämnar Flodéns in ett anbud till Hemsö, vilket leder till kontrakt om att i samverkan uppföra två nya skolor i Ljungskile, med Uddevalla kommun som hyresgäst. Ett samverkansprojekt om två nya skolor F–6 och 7–9 med idrottshall, totalt cirka 14 000 m². Den första byggnaden ska stå klar 2027 och den andra 2030.



← ByggPartner | Omsvängning mot industriprojekt

Under våren 2024 erhåller ByggPartner i konkurrens flera industriprojekt, vilket markerar en svängning i relation till rådande marknad. Bland de projekt som inleds under året kan nämnas ny huvudanläggning för Götheskoncernen i Falun, en marknadsledande leverantör av lås, beslag och säkerhetsprodukter till industri och bygg, ny anläggning för Gasbolaget i Dalarna AB i Falun, med industrihall, kontor och butik samt utökning av det internationella industriföretaget Tractives anläggning i Borlänge. I slutet av 2024 inleddes även samarbete med massa- och pappersföretaget Arctic Paper i ett stort projekt på bruket i Grycksbo.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0F21683E8941 85AE0BEFA5DCEE61E3

20250514165700

VD HAR ORDET

Stärkt lönsamhet, sunda finanser och projektbas med hög kvalitet

Inför 2024 var vår målsättning att stabilisera vår lönsamhet och samtidigt bädda för en fortsatt utveckling mot en högre nivå. Vår strategi är att endast efter noggranna riskbedömningar gå in i nya projekt där affärsvillkoren ger förutsättningar för ökad lönsamhet. Nu kan vi konstatera att strategin håller och att lönsamheten har förbättrats för varje kvartal.

När vi nu summerar året kan jag konstatera att vi successivt under året stärkt lönsamheten. Vi avslutade med ett starkt fjärde kvartal med en EBITDA-marginal om 4,1 %, vilket innebar ett årsresultat, EBITDA, om 165 Mkr, motsvarande en marginal om 3,5 %. Detta med en stabil omsättning om 4 755 Mkr, - 2 % jmf med föregående år. Detta innebär att vi nu åter har en sund finansiell bas med en soliditet om 28 % samt en nettoskuld (exkl. IFRS) om endast 86 Mkr. Därför har styrelsen nu föreslagit till stämman att återuppta utdelning, vilken för räkenskapsåret 2024 föreslås uppgå till 0,50 kr per aktie.

Det finns flera avgörande skäl till att vi lyckats:

- Vi har avslutat de olönsamma äldre fastprisentreprenaderna i Mälardalen och inom Flodéns som tidigare kraftigt påverkat lönsamheten.
- Vår starka förankring inom samhällsbyggande till offentliga sektorn, där vi ser en fortsatt stabil efterfrågan trots marknadsutmaningar.
- Vi har lyckats kompensera den svaga bostadssektorn genom flera nya samarbeten med expansiva lokala industrier.
- Den stora andelen förtroendebaserade samverkansprojekt där vi tidigt medverkar som rådgivande entreprenör.
- Kontinuitet både i våra egna organisationer såväl som i kundrelationer.

Som en konsekvens av vår medvetet selektiva inställning kring nya projekt har vår orderstock under året minskat från 4,6 Mdr till 3,2 Mdr. Ett avgörande komplement till denna bild är att vi samtidigt under året startat ett ovanligt stort antal nya projekt i samverkan, där vi fortfarande är i en första projekteringsfas, så kallad fas 1. Merparten av dessa kommer övergå till produktionsstarter under 2025. Vi har därmed en sammantagen stark projektbas med bra kvalitet samtidigt som vi ser signaler om en försiktigt förbättrad marknad.

Jag vill gärna lyfta fram några kundsamarbeten med långsiktiga målsättningar:

- EcoDataCenter, vår kund i Dalarna som utifrån det växande AI-nyttjandet bygger högkvalitativa datahallar för Europas största servrar. Vi har sedan många år ett väl utvecklat samarbete där vi hittills byggt fyra stora datahallar med trästommar i Falun. Nu planerar vi fortsatta nybyggnationer både i Falun och i Borlänge.
- Kring årsskiftet har vi nu inlett två nya samarbeten med långsiktiga ambitioner kring nybyggnationer – med Håbo kommun samt med Vattenfall avseende Forsmark.
- I slutet av året inleddes ett längre uppdrag för Hemsö att i samverkan bygga två nya större skolor i Ljungskile.

ByggPartnerGruppen
– en entreprenörsdriven bolagsgrupp

- ByggPartner med en fortsatt mycket stark position i Dalarna genererar stark lönsamhet samtidigt som den nu genomförda omställningen i Mälardalen bidragit till ett rekordresultat 2024 på drygt 100 Mkr.
- Åhlin & Ekeroth står stabilt som Östergötlands ledande entreprenör trots en utmanande marknad.
- Flodéns har under 2024 arbetat intensivt med en omställning till en sund mix av projekt med ökat inslag av samverkansentreprenader, samtidigt som ett projekt tyvärr medförde en större nedskrivning. Med bolagets starka marknadsfokus bedömer jag att vi under 2025 åter visar positiva siffror i bolaget.

Tydligt alternativ i byggbranschen
– medarbetare med engagemang

Det har nu gått drygt två år sedan vi sommaren 2022 bildade ByggPartnerGruppen genom samgåendet mellan ByggPartner, Åhlin & Ekeroth samt Flodéns. Under denna tid har jag stärkts i min övertygelse om att vårt företagsbygge har en grundidé som verkligen fungerar och som vi har alla förutsättningar att kunna bygga vidare på:

- Starkt lokalt entreprenörskap genom decentraliserat styre och egna varumärken.
- Utvecklingskraft genom samarbete och utbyte mellan bolagen.
- Gemensamma värderingar kring långsiktiga kundrelationer, medarbetare, hållbarhet och risktagande.

Vår framgång och våra möjligheter att vara våra kunders bästa val bygger helt på våra medarbetare. Jag är övertygad om att en förutsättning för att våra medarbetare i så hög grad idag står för kontinuitet och starkt engagemang, är vår kultur som bygger på de stora personliga förtroenden vi ger våra medarbetare att ta ansvar för egna beslut. Vi ser också att den trygga kultur vi eftersträvar är grunden för en öppenhet till nytt lärande och starka lagbyggen.

Hållbart entreprenörskap

Vi jobbar medvetet med att landa in ett agerande där våra projektorganisationer själva driver successiva förbättringar och sätter nya delmål för ett mer hållbart byggande. Våra möjligheter att påverka de fastigheter vi bygger är störst i alla de projekt vi driver i samverkan.

Det mest konkreta koncerninitiativet är vår fortsatta satsning på träbyggande, stärkt med satsningen på spetskompetens inom Dalahusgruppen, vilket ger våra kunder möjligheter att väsentligt minska sitt klimatavtryck, jämfört med traditionella byggmetoder.

ByggPartnerGruppens strategiska målbild är tydlig

Vår grundläggande strategi, med bolag som agerar självständigt på sina respektive lokala marknader i kombination med en rad gemensamma utvecklingsområden, kommer vara en avgörande fördel i vår fortsatta utveckling tillsammans med våra kunder.

- Lönsamheten skall fortsätta stärkas mot 5 % över tid.
- Vi utvecklas som en ledande aktör kring samverkan med våra kunder där vi skapar värden som rådgivande entreprenör.
- Träbyggnation präglar vårt erbjudande, drivet av en växande efterfrågan i marknaden. Inom Dalahusgruppen utvecklar vi vår spetskompetens.
- Tillväxt med begränsade risker, där förvärv baserade på starkt lokalt entreprenörskap kan ingå. ByggPartnerGruppen ska vara ett alternativ för väleskötta lönsamma byggföretag som vill fortsätta utveckla sina starka lokala positioner och som samtidigt ser fördelar med att dela erfarenheter och utvecklas tillsammans i en större grupp.
- Vårt allmer påtagliga hållbarhetsarbete på projektnivå som utvecklar vårt kunderbjudande.

Jag är övertygad om att ByggPartnerGruppen kommer klara de fortsatta utmaningarna i marknaden. Vi har tagit viktiga steg under 2024 och vi ser fram emot kommande år.

Jag vill tacka alla våra medarbetare för det stora engagemang och all den kompetens som uppvisats under året som nu ligger bakom oss.

Sture Nilsson VD och koncernchef
för ByggPartnerGruppen

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0F21168E35E894185AE0BEFA5DCEE51E3

Vårt erbjudande

Vi levererar hållbara byggprojekt och skapar långsiktiga värden för kunderna genom kvalificerad rådgivning och kostnadseffektivitet.

Våra bolag har en tydlig specialisering och kompetens inom samhällsfastigheter, såsom skolor, vårdinrättningar och andra offentliga byggnader. Detta har gjort oss till en pålitlig partner för offentliga aktörer. Vi har även långsiktiga kundrelationer med industrikunder och har därigenom en unik förmåga att lokala industriprojekt.

Vi är en rådgivande entreprenör och genomför projekt i nära samverkan, där vi är delaktiga i varje skede från projektets början till dess slutförande. Detta arbetssätt möjliggör ofta högre grad av förutsägbarhet och kvalitet. Samtidigt har våra projektorganisationer mycket kort

eftersträvar vi skräddarsydda byggentreprenader. Vår marknadsområden och kundrelationer samt fastighetsuppdrag innebär att vi som rådgivande entreprenör kan erbjuda våra kunder ett unikt kundvärde genom en effektiv kostnadseffektiv entreprenad. Hållbarhetsarbete och hållbara fastighetsprojekt är naturligt byggande för långsiktigt. Vår strategiska fokus är att möta efterfrågan på hållbara fastighetsprojekt genom vår etablerade expertis inom träbyggnation

Vår affärsstrategi för tillväxt och lönsamhet bygger på organisk lönsam tillväxt och selektiva förvärv av byggföretag med stark lokal förankring.

Våra specialområden

Industribyggnader, företagslokaler, datacenter och kontor.

Vi arbetar i en rådgivande anda i alla projektformer. Med god rådgivning kan vi optimera projekten, skapa högre effektivitet, större kundvärde och ökad hållbarhet.

Skolor, vårdinrättningar och andra offentliga byggnader.

Vi är positionerade mot kunder som vill leda utvecklingen inom hållbart byggande, bland annat genom vår etablerade expertis inom trähusbyggnation, klimatoptimerade stommar och livscykelanalyser.

Bostäder åt såväl allmännyttiga bolag som stabila privata beställare.

Arbete med tekniska installationer i nya Masterhallen i Borlänge

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0F2116835E894185AE0BEFA5DCEE51E3

20250514165721

INVESTERA I BYGGPARTNERGRUPPEN

Lokalt styre ger hållbart entreprenörskap

Med tydliga strategier bygger vi hög regional närvaro, entreprenörskap och starka positioner inom träbyggnation, samverkan och hållbarhet.

Långsiktiga kundrelationer och starkt förtroendekapital

Vi är en rådgivande entreprenör med spets inom samhällsfastigheter, industri och bostad. Våra långvariga samarbeten med offentlig sektor och fastighetsägare ger stabilitet och trygghet.

Lönsamhet genom rätt projekt och affärsfokus

Vi bygger det vi är bäst på. Med en väl avvägd mix av samverkans- och fastprisuppdrag balanserar vi risk och lönsamhet, samtidigt som vi undviker spekulativa projekt i egen regi.

Tillväxt med lokal närvaro och förvärv

Vår styrka ligger i lokalt entreprenörskap under egna varumärken, kombinerat med samverkan mellan koncernbolagen och en central finansiell stabilitet. Organisk tillväxt kompletteras med selektiva förvärv av lönsamma, lokalt starka bolag.

Hållbarhet som drivkraft och konkurrensfördel

Hållbarhet är integrerat i hela vår affär. Vi bidrar aktivt till att minska klimatpåverkan i våra kunders projekt, bland annat genom träbyggnation och materialoptimering. Det stärker vår position på en marknad med ökande krav på hållbara lösningar.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0F211683SE894185AE0BEFA5DCEE51E3

Finansiella mål

Vår projektportfölj är beviset på vår styrka och förmåga att leverera högkvalitativa, hållbara projekt för att över nå våra finansiella mål.

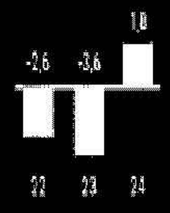
Lönsamhet

EBIT-marginal om minst 5 %

5%

Utfall 2024

1,8%



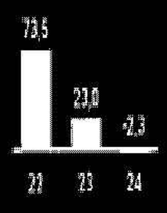
Tillväxt

Genomsnittlig tillväxt om minst 10% över tid.

10%

Utfall 2024

-2,3%



Kommentar

Under 2022 förvärvades Åhlin&Ekeroth samt Flogens vilket innebar att tillväxten 2022 och 2023 till del avsett förvärvad tillväxt. 2024 är tillväxten enbart organisk

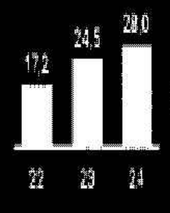
Soliditet

Soliditet om minst 25 %.

25%

Utfall 2024

28%



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0F21683E894185AE0BEFA5DCEE51E3

20250514165731

20250514165745

Strategiska prioriteringar

ByggPartnerGruppens bolag utvecklar och levererar hållbara byggprojekt som skapar långsiktiga värden för kunderna. Det gör vi genom kvalificerad byggrådgivning i samverkan och effektiva processer.

Våra tre strategiska fokusområden

Vi är en ledande entreprenör inom stora träprojekt. Genom att kombinera kunskap och erfarenhet inom koncernen har vi nått en marknadsledande position som vi ska fortsätta att säkra och förstärka.

Genom att driva hållbarhetsfrågan gemensamt i tre stora byggbolag kan vi vara med och påverka branschen på allvar.

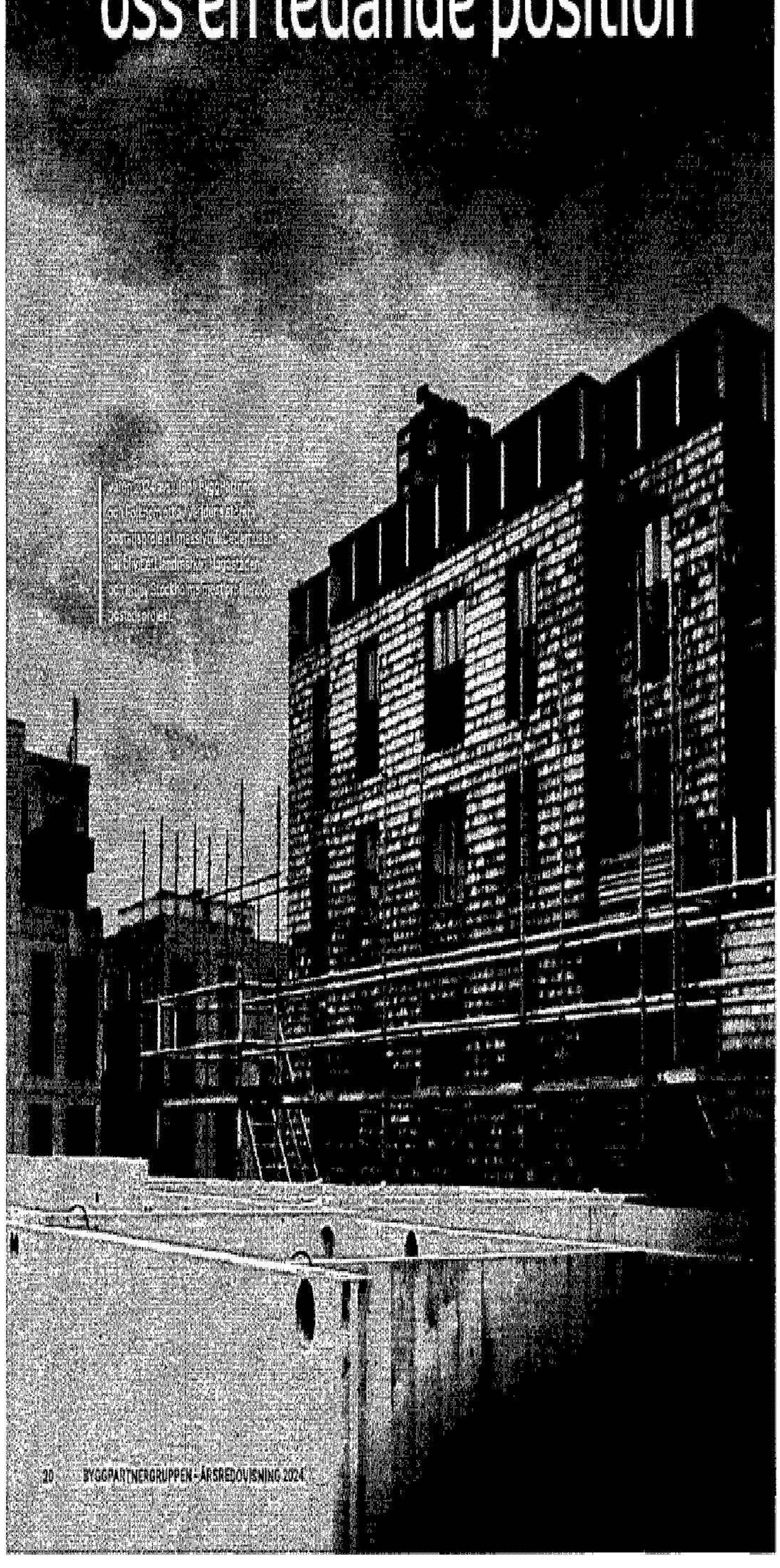
Våra affärer ska bygga på samverkan med våra kunder och samarbetspartners. På detta vis skapar vår verksamhet mesta möjliga nytta.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0F21168355E894185AE0BEFA5DCEE6E3

20250514165755

Träbyggnation

Trähusbyggande ger oss en ledande position



ByggPartnerGruppens bolag har stor erfarenhet av att projektera och bygga i trä. Uppdragen inom trähus ökar och blir en allt viktigare konkurrensfördel för vår koncern.

ByggPartnerGruppens bolag har under de senaste åren tagit en stark position inom trähusbyggande. Vi bygger bland annat skolor, vårdboenden, industrihallar, idrottshallar och bostäder i trä. För att samordna vår kompetens inom träbyggnad arbetar vi med olika utvecklingsprojekt inom koncernen – framförallt med att dela kunskap och erfarenhet.

Vi kontrollerar hela kedjan

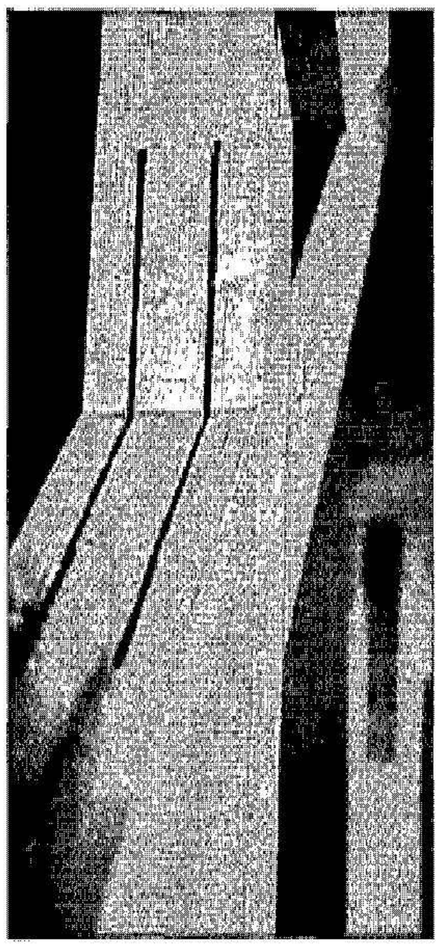
ByggPartnerGruppen äger Dalahusgruppen som är specialiserade på tillverkning av trähuskomponenter vilket gör att vi kan erbjuda projektering, egen tillverkning, leverans och montage av till exempel komponenter i KL-trä, takstolar, väggblock, ribbelement samt tak- och bjälklagskassetter. Att få ett samlat grepp om hela projektet är en stor fördel för våra kunder. En viktig del av vår leverans är möjligheten för kunden att verkligen vara delaktig och påverka projektet.

Tätt samarbete med leverantörer

Vi arbetar nära viktiga leverantörer av korslimmat trä och limträ, som är de vanligaste stommaterialen när vi bygger stora trähus. I och med att vi inte bara är en beställare av trästommar utan även aktivt driver utveckling av arbetssätt och lösningar, kan vi medverka till att den föreslagna produkten blir ännu bättre. I ett antal projekt agerar vi även underentreprenör åt andra byggbolag. Det är en affärsmöjlighet som vi har fått tack vare vår skicklighet i att projektera och bygga stora hus i trä.

Träbyggnation

- Vi är en ledande träbyggare, med erfarenhet från flera av Sveriges största byggnadsprojekt i trä.
- ByggPartnergruppens spets inom träbyggnation skapar möjligheter till unika kundsamarbeten.
- Vi har hela kedjan i vår koncern, från projektering, via egen tillverkning av huskomponenter, till montage på byggplatsen. Det gör att vi kan optimera byggnaderna utifrån, kostnad, tid och kvalitet.



I trähusprojekten kan vi tillsammans med våra uppdragsgivare ta fram lösningar som flyttar gränserna för vad som är möjligt inom träbyggnation. Genom anpassningar optimerar vi stommen för att skapa stor spännvidd i öppna rum eller avancerade arkitektoniska lösningar.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0F2146835E894185AE0BEFA5DCEE51E3

20250514165760

En komplett leverantör av materialoptimerade trästommar

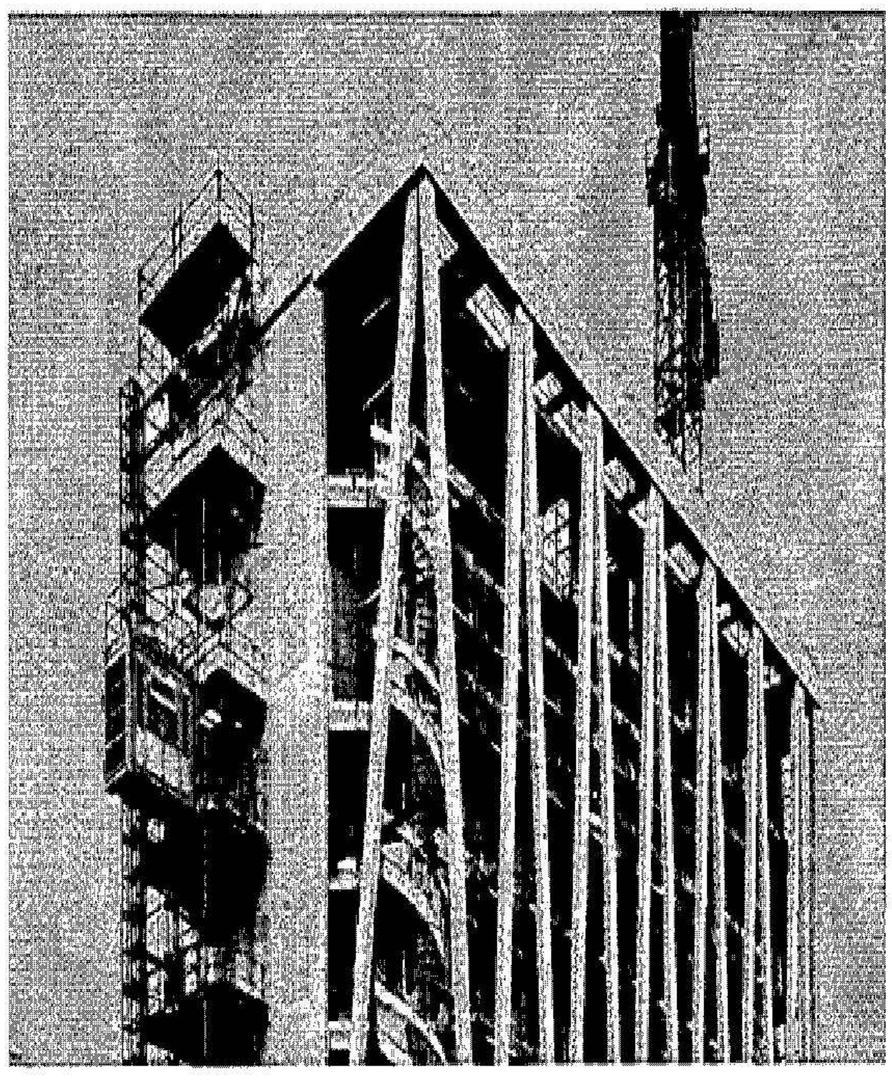
Dalahusgruppen är sedan drygt två år en del av ByggPartnerGruppen. Verksamheten, som har sin bas utanför Falun, är Sveriges mest kompletta leverantör av byggkomponenter och helhetslösningar för större byggprojekt i trä.

Det är en kompetens och förmåga som ytterligare stärker ByggPartnerGruppens position inom trähusbyggande.

Bred kompetens
Dalahusgruppens verkliga styrka är utveckling och optimering av stommar och huskomponenter. Eftersom man enbart arbetar med träbyggnad har medarbetarna ett stort och verklighetsnära kunnande om kritiska faktorer i att bygga med trä.

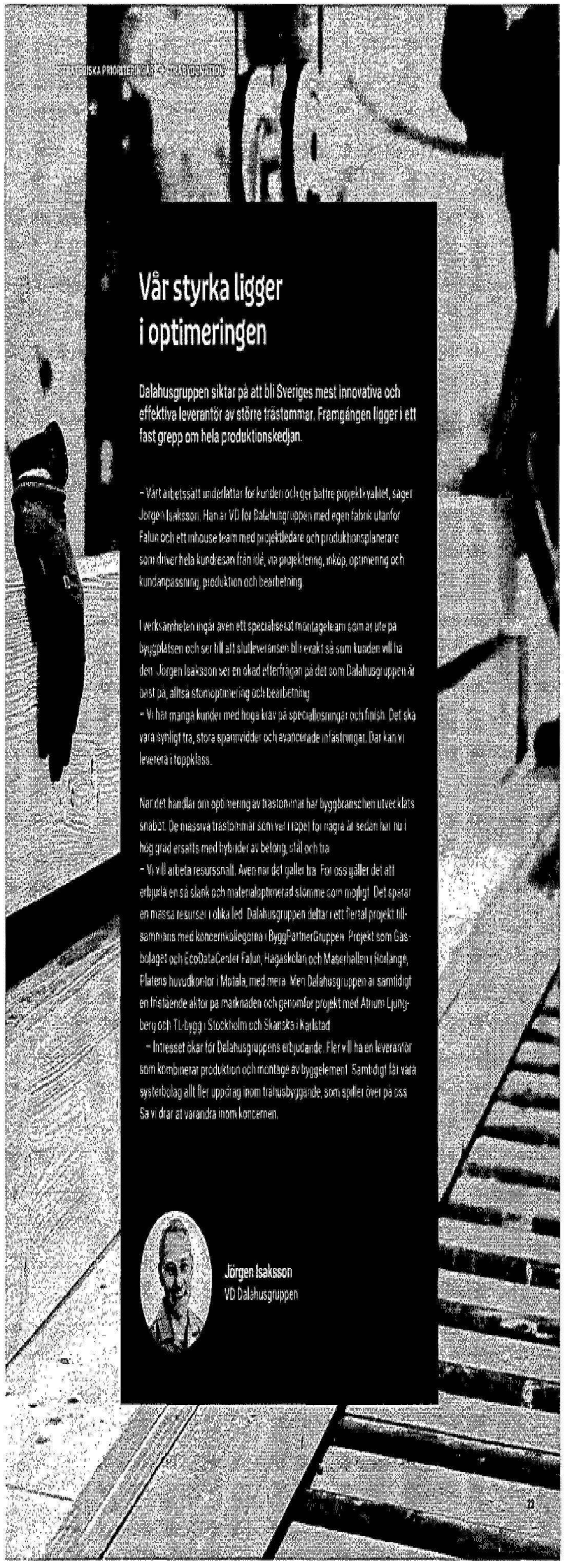
Företagets erbjudande spänner från traditionell träprefabrikation av väggar, bjälklag och tak till byggkomponenter i massivträ så som limträ, KL och LVL, blocklimmande limträkonstruktioner och ribbelement. Leveranserna är antingen monteringsfärdiga eller inkluderar montage och en stor del av komponenterna tillverkas eller bearbetas i den egna fabriken.

Egen fabrik och montageteam
Dalahusgruppen är en komplett leverantör av materialoptimerade trästommar med tillverkning i egen fabrik i Linghed norr om Falun, samt är även specialiserade på montage av byggelement i trä. Dalahusgruppen ingår i ByggPartners finansiella redovisning.



Electrolux nya huvudkontor i Stockholm har en stomme av byggelement i trä från Dalahusgruppen, och har monterats under ledning av Dalahusgruppens montageteam.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0F2116835E894185AE0BEFA5DCEE51E3



20250514165777

Datacenter i trä för Europas kraftfullaste servrar

ByggPartner och EcoDataCenter har i ett mångårigt samarbete byggt fyra datacenter med stomme i trä. I ett av dessa ryms en av Europas kraftfullaste AI-datorer.

ByggPartner och EcoDataCenter har samarbetat sedan 2017. Resultatet av det gemensamma arbetet är fyra helt unika datahallar i massivträ med stark hållbarhetsprägel och en yta om cirka 35 000 kvadratmeter.
Nu håller anläggningen i Falun på att dubbleras i storlek och kapacitet. Delar av detta arbete är redan inlett och fortsätter i en ny samarbetsfas mellan ByggPartner och EcoDataCenter.

Falun hamnade i techbranschens fokus hösten 2024 när det stod klart att det amerikanska företaget CoreWeave installerar en av Europas kraftfullaste AI-datorer i EcoDataCenter.

– Samarbetet med CoreWeave är ett kvitto på att vår satsning på hållbarhet och teknikledarskap gör oss till den ledande AI-fabriken i Europa. Jag är stolt över att vi är med och lägger grunden till både svensk och europeisk AI-infrastruktur, kommenterade Peter Michelson, vd EcoDataCenter.

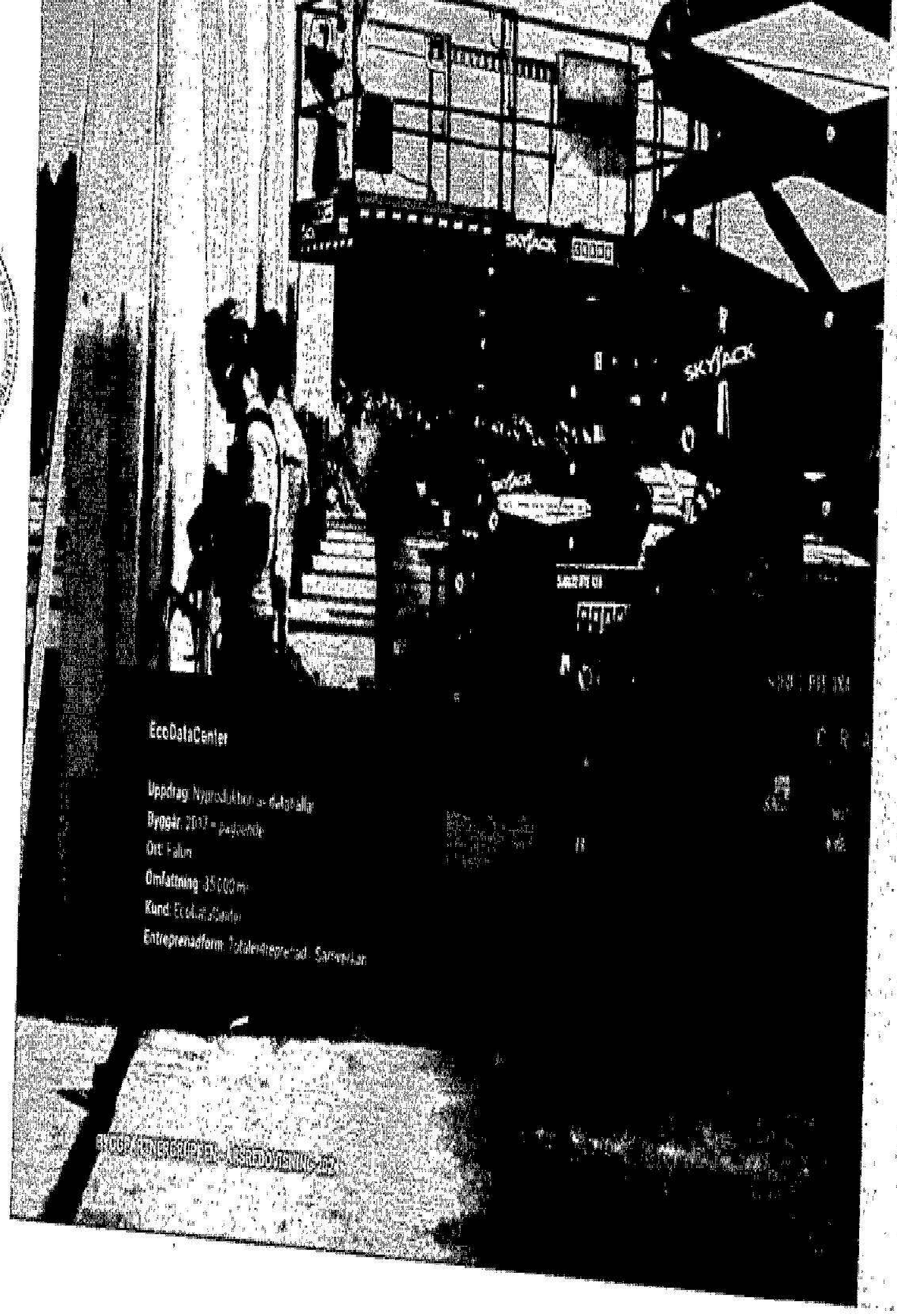
Att bygga serverhallar i trä var en helt ny tanke när ByggPartner inledde samarbetet med EcoDataCenter 2017. Byggarbetsplatsen i utkanten av Falun:s stadskärna har sedan dess blivit ett av Sveriges största datacenter, med en helt egen profil gällande hållbarhet.

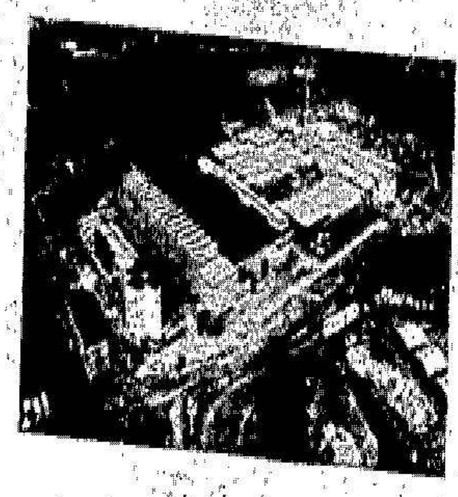
– Det behövs en infrastruktur som kan hantera växande datamängder och vi anser att utbyggnaden ska ske på ett hållbart vis. Anläggningen i Falun och vårt samarbete med ByggPartner är en nyckel i den gröna omställningen, säger Peter Michelson.

Projekten är späckade med nytänkande och spännande lösningar kring hållbarhet. Dels att samtliga hallar byggs i massivträ, dels tekniska system med energibesparing och interaktion med energisystemen i Falun. Delar av spillvärmen från datacentret i Falun återanvänds i pelletsproduktion på grannfastigheten.

Närmare 90 procent av arbetskraften på projekten är lokal och består under produktionen av cirka 350 byggnadsarbetare. Projekten genomförs i samverkan, vilket innebär att alla strategiska partners deltar på samma villkor och förbättras tillsammans. Det är ett arbetssätt som ger projekt med hög kvalitet och nöjda medarbetare.

– I EcoDataCenter har vi en kund som ständigt vill flytta gränserna för vad som är möjligt. Vi har lärt oss mycket av varandra under den här resan och vi känner enorm stolthet över projektet, säger Johan Karlsson, vd för ByggPartner.

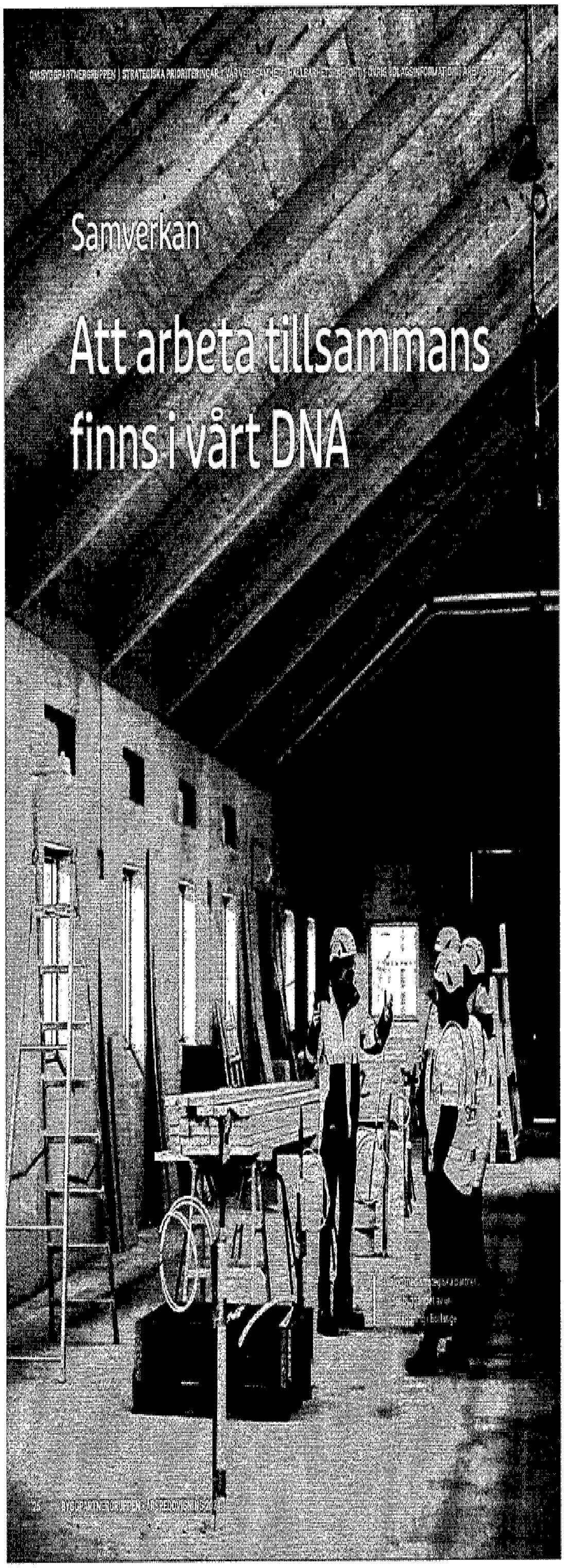




Ovan: Arbete med egenkontroller under byggandet av datahallarna i Falun. Till vänster: Bild från byggandet av den så kallade C-hallen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0F2116835E894185AE0BEFA5DCEE51E3

20250514165 78



Samverkan är ett arbetssätt där vi genom dialog och öppenhet kan maximera nyttan för alla inblandade, lära oss mer och bygga långsiktiga relationer.

Samverkan är, enligt vår mening den optimala projektformen. En fördel med samverkan är de många möjligheter som skapas i de fördjupade relationerna med kund, verksamhet, användare och inte minst underentreprenörer.

Möjligheternas projektform

Genom att lyssna till varandra och resonera oss fram till de bästa lösningarna får vi kunskaper och erfarenheter som vi inte skulle få i en traditionell entreprenad och som hjälper oss att effektivisera både det aktuella projektet och framtida gemensamma projekt. Tillsammans utforskar vi nya material, metoder och lösningar som kan göra projektet bättre och mer hållbart. Samverkan ger goda chanser till maximerad nytta för alla inblandade, eftersom vi driver projektet gemensamt och alla både kan och vill bidra till dess framgång. Detta kräver att vår relation präglas av öppenhet och kreativitet.

Nytta för alla parter

Samverkan kan enkelt beskrivas som en strukturerad samarbetsmetod, grundad i ett gemensamt intresse för projektets framgång.

I en anda av ömsesidig vinning kan vi kalkylera med risker och möjligheter på ett mer dynamiskt sätt än i en traditionell entreprenadform. Det gör att riskerna blir balanserade och att vi får en lugnare och mer förutsägbar produktionsfas.

Alla dessa fördelar kommer inte utan insats. En lyckad samverkan kräver ömsesidighet i en hel rad frågor. När samtliga parter uppnår denna ömsesidighet och litar på varandra, då är samverkan en riktigt bra metod för att uppnå sunda projekt.

Fördelar med samverkan som projektform

- Ett tryggare och mer förutsägbart projekt
- Bättre kvalitet under både produktions- och brukarfasen
- Träffsäker planering gör att projektet blir färdigt i tid
- Ekonomisk balans och effektivare riskhantering
- Effektiv och anpassningsbar byggfas
- Lärande och relationsbyggande ger positivt arbetsklimat

Samverkan

Gemensamt prövande, gemensamt lärande, erfarenhetsåterföring, öppna böcker

HÅLLBARHET — Socialt, Ekonomiskt, Ekologiskt

+

STABILITET — Öppenhet, Förutsägbarhet, Ömsesidighet

+

MÖJLIGHETER — Delade risker och möjligheter

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0F2116835E894185AE0BEFA5DCEE51E3

202505141657 9

Samverkan ger trygghet i stort renoveringsprojekt

I Varberg pågår ett omfattande renoveringsarbete i bostadsområdet Sörse. Flodéns gör tillsammans med Varbergs Bostad ett rejält lyft av husen från 1970-talet.

Att renovera ett större bostadsområde med kvarboende hyresgäster kan vara en utmaning för entreprenören och för beställaren. Genom samverkan i tidigt skede har Flodéns och Varbergs Bostad påbörjat ett lyckosamt renoveringsarbete av första huset av tre i etapp 1. Fastigheten består av totalt tretton hus och renoveringarna beräknas pågå till 2030.

– Vi har en bra dialog och jobbar på i god takt, så vi hoppas på fortsatt förtroende, säger Flodéns platschef Robert Rickskog.

Catharina Jönsson är fastighetsutvecklingschef på Varbergs Bostad.

Projektet är en så kallad klimatskalsrenovering av bostadsområdet Sörsedammen i Varberg. Arbetet omfattar byte av tak, fönster, fasader och balkonger. Alla utvändiga material har uppnått sin fulla tekniska livslängd och behöver bytas ut.

En så omfattande renovering kräver en gedigen projektering. Analysen av fastigheterna ska vara grundlig och risker identifierade och prissatta.

– Vi har arbetat i samverkan från det att vi kom in i projektet. Det ger en trygghet i relationerna. Tillsammans med beställaren har vi gått igenom alla förutsättningar och kommit överens om genomförandet, säger Robert Rickskog.

För Varbergs Bostad var det viktigt att hitta en långsiktig partner för projektet. Catharina Jönsson är fastighetsutvecklingschef på Varbergs Bostad och arbetar nära Flodéns under renoveringarna.

– Vi har ett väldigt bra samarbete. Flodéns känns trygga, enkla och pålitliga.

Renovering av hus från 1970-talet kan innebära oväntade förändringar i planeringen. En byggnadsdel kan vara sämre än väntat, något moment kräver mer tid.

– Då fungerar samverkan som allra bäst, menar Catharina Jönsson. Vi kan hantera utmaningarna gemensamt och undvika konflikter.

Och sedan var det hyresgästerna. Varbergs Bostad vill ha en tät kontakt med de boende och Flodéns organisation på plats har förstås en viktig roll i dialogen. Arbetsledare Jonas Josefsson månar om att de hyresgäster som bor kvar i lägenheterna ska påverkas så lite som möjligt av renoveringarna. Fasadbytet kräver omfattande bilning av tegel och bruk och Jonas är imponerad över hyresgästernas tålamod.

– Här bor en del pensionärer som oftast är hemma. Men jag har inte fått många klagomål, så jag antar att vi sköter oss bra.

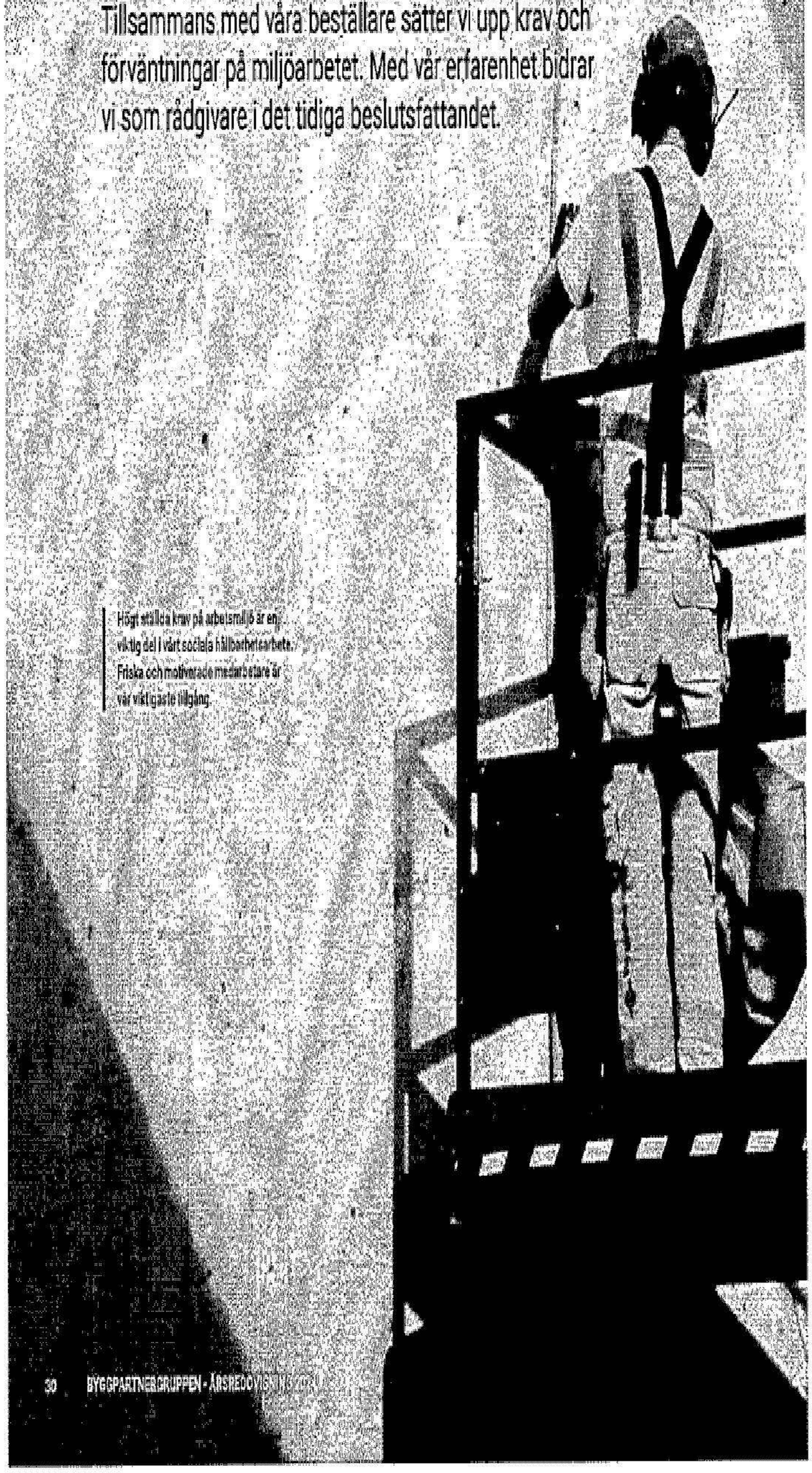
Robert Rickskog är Flodéns platschef på projektet Adjunkten i Varberg.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0F2116835E894185AE0BEFA5DCEE51E3

Hållbarhet

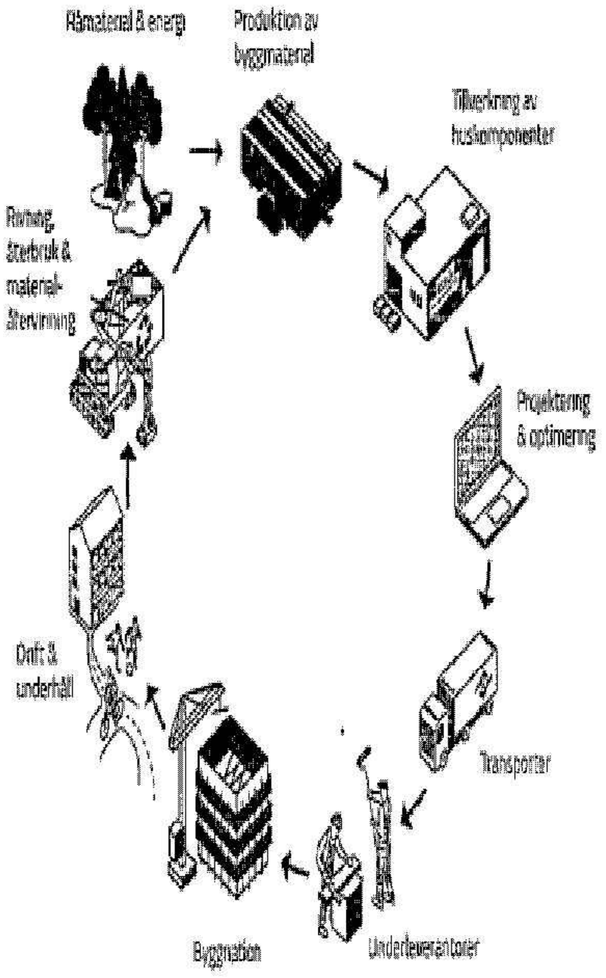
Vi hittar hållbara lösningar i varje projekt

Samarbete hjälper oss att skapa mer hållbara byggprojekt. Tillsammans med våra beställare sätter vi upp krav och förväntningar på miljöarbetet. Med vår erfarenhet bidrar vi som rådgivare i det tidiga beslutsfattandet.



Högt ställda krav på arbetsmiljö är en viktig del i vårt sociala hållbarhetsarbete. Friska och motiverade medarbetare är vår viktigaste tillgång.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0F211683SE8941B5AE0BEFA5DCEE51E3



Vår värdekedja

ByggPartnerGruppens värdekedja omfattar byggmaterial och aktiviteter som förekommer i våra projekt. Ambitionen är att minska negativ påverkan inom samtliga ESG-parametrar och att öka värdet och de positiva effekterna av vår verksamhet i dessamma. ESG = Environmental, Social and Governance, på svenska miljö, socialt ansvar och styrning.

Vid projektstart finns ofta tydliga riktlinjer om hållbarhetsarbetet. Dessa kan baseras på miljöpolicyer och miljömål på bolagsnivå och inte minst beställarens miljömål för det aktuella projektet. Men hur implementeras visioner i konkret handling? Där kommer vår kompetens och rådgivande förmåga in i bilden

Vi ser till att bryta ned projektet i delar och skapa en gemensam bild av möjligheterna som står till förfogande. Här väger vi in allt ifrån energiprestanda till kundnöjdhet och total klimatpåverkan ur ett livscykelperspektiv. Med denna gemensamma förväntansbild har vi en bra vägledning i vårt projekteringsarbete.

Framgångsfaktorn är att göra ovanstående så tidigt som möjligt i processen och sedan vara lojal mot det beslutet när senare eventuella målkonflikter uppstår. Viktigt är också att på ett pedagogiskt sätt kunna förmedla internt och externt varför vi gjort på ett visst sätt och vilket värde detta skapar.

ByggPartners hållbarhetsarbete fokuserar på följande områden:

Ekonomisk hållbarhet

Ekonomisk hållbarhet handlar i första hand om att säkerställa att verksamheten bedrivs långsiktigt lönsamt. Ett lönsamt företag som är långsiktigt och kan bidraga till att förbättra samhället. Viktiga parametrar är affärsetik, korrekt redovisning, sunda affärsrelationer och att motverka ekonomisk brottslighet.

Miljömässig hållbarhet

ByggPartner har stora möjligheter att medverka till hållbara lösningar ur ett livscykelperspektiv, systematiskt minska sin verksamhets miljöpåverkan och samtidigt inspirera kunder och leverantörer. Med livscykel- och livskostnadsanalyser (LCA och LCC) kan vi hjälpa kunden att fatta hållbara beslut tidigt i projektet. Då görs nämligen viktiga val av metoder och material som kommer att påverka projektets ekonomi, hållbarhet, kvalitet, med mera. Med hjälp av analyser gör vi rationella val, baserade på fakta och inte på antaganden.

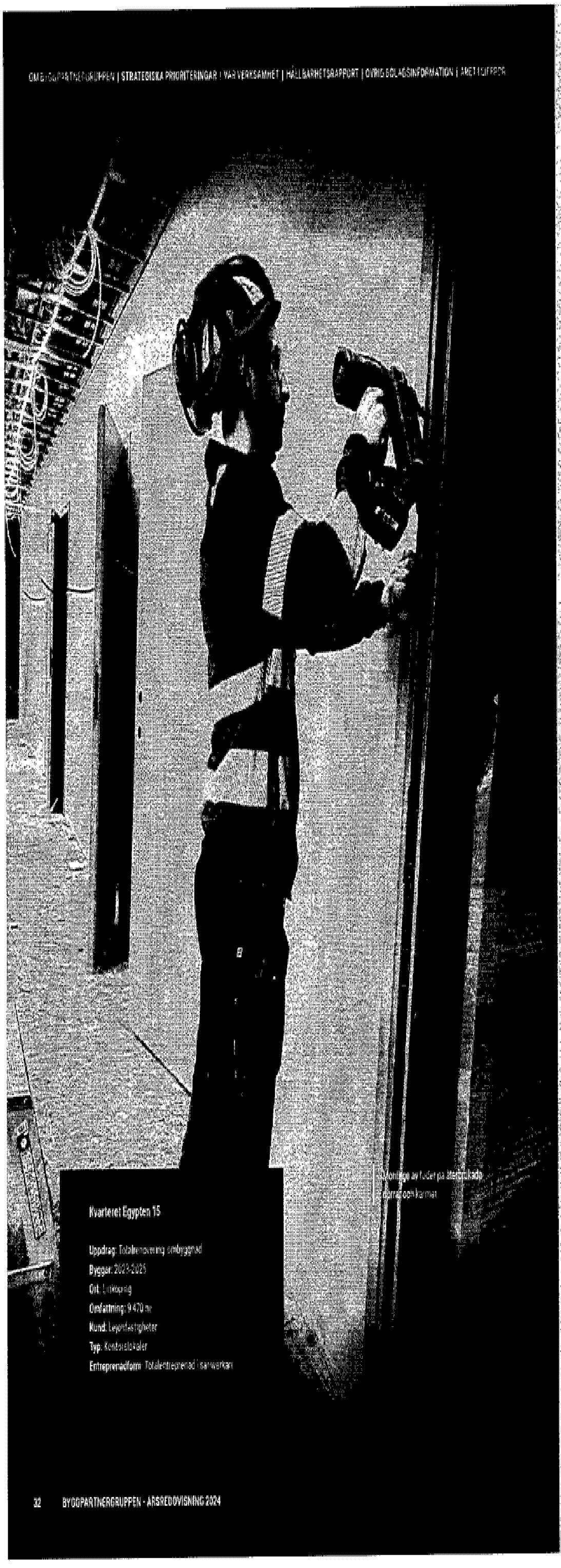
Välmående medarbetare

Vi arbetar alltid för att skapa en hälsosam och säker arbetsmiljö för våra medarbetare för att undvika att någon skadas i den riskfyllda miljö vi ibland verkar i. Vår arbetsmiljö ska uppfylla de krav som ställs i Arbetsmiljölagen, Arbetsmiljöförordningen och i Arbetsmiljöverkets föreskrifter. Vi fokuserar på att identifiera risker och åtgärda dem för att inte utsätta våra medarbetare för ohälsa. Våra medarbetare ska kunna ha ett liv i balans och ha energi kvar för det privata livet efter arbetsdagens slut.

Social hållbarhet

Hälsa och säkerhet, likabehandling och samhällsansvar är hörnstenar i vårt sociala ansvarstagande. Det gäller såväl våra medarbetare som kunder, leverantörer och andra samverkanspartner. Våra medarbetare ska ha bra anställningsvillkor, säker arbetsmiljö och behandlas jämlikt oavsett kön, könsöverskridande identitet, etnisk tillhörighet, religion, funktionsnedsättning, sexuell läggning eller ålder.

20250514165811



Kvarteret Egypten 15

Uppdrag: Totalrenovering ombyggnad
Byggår: 2023-2025
Ort: Linköping
Omfattning: 9 470 m²
Kund: Lejonfastigheter
Typ: Kontorslokaler
Entreprenadform: Totalentreprenad i samverkan

Hållbar renovering med återbruks-fokus i kvarteret Egypten

På Drottninggatan i Linköping pågår ett mycket omfattande renoveringsprojekt. I nära samverkan med beställaren Lejonfastigheter förvandlar Åhlin & Ekeroth det tidigare kommunhuset till ett toppmodernt kontorshus.

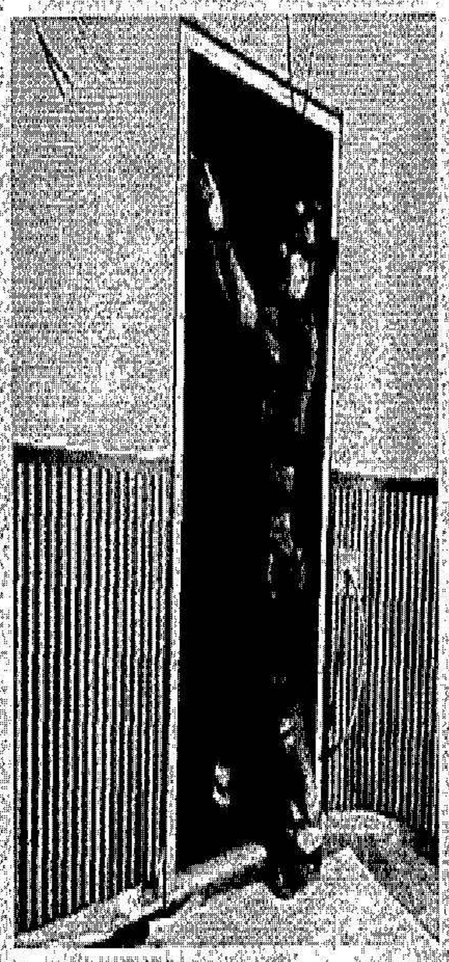
En genomarbetad återbruksstrategi

I mycket tidigt skede inleddes en detaljerad återbruksinventering. I samarbete mellan Lejonfastigheters projektteam och Åhlin & Ekeroths hållbarhetschef identifierades material som kunde demonteras och återanvändas i projektet. Totalt listades 50 kategorier av material, bland annat dörrar, takarmaturer, marmorgolv och hela 600 fönster i utmärkt skick.

Inventeringen gav tydliga hållbarhetsfördelar. Att återbruka befintliga komponenter minskar både mängden avfall och behovet av nyproduktion. Genom en nära dialog med snickare och arkitekter säkerställdes att materialet kunde demonteras och återintegreras på ett genomtänkt sätt. Tillsammans kunde teamet tidigt överkomma eventuella tekniska och estetiska utmaningar och hitta en hållbar och funktionell helhetslösning.

Omfattande modernisering med hållbarhetsambitioner

Renoveringen omfattar cirka 9 470 kvadratmeter och innebär en total ombyggnad av fastigheten, inklusive invändig lokalanpassning, nytt ventilationssystem, takomläggning, fönsterrenovering och fasadförbättring. Det utdömda underjordiska garaget har tyllts igen, och innergården får en ny, mer inbjudande utformning.



En detaljerad återbruksinventering styr insatserna i det stora renoveringsprojektet i Kv. Egypten i Linköping.

Ett samarbete som sätter standarden

Samarbetet mellan Åhlin & Ekeroth och Lejonfastigheter bygger på samverkan och ömsesidigt lärande. Tidiga gemensamma insatser, såsom återbruksinventeringen, har lagt grunden för framgång och gett båda parter nya insikter om hur cirkulära metoder kan integreras i stora projekt.

Rickard Piehl, VD på Åhlin & Ekeroth, lyfter fram vikten av ett starkt samarbete:

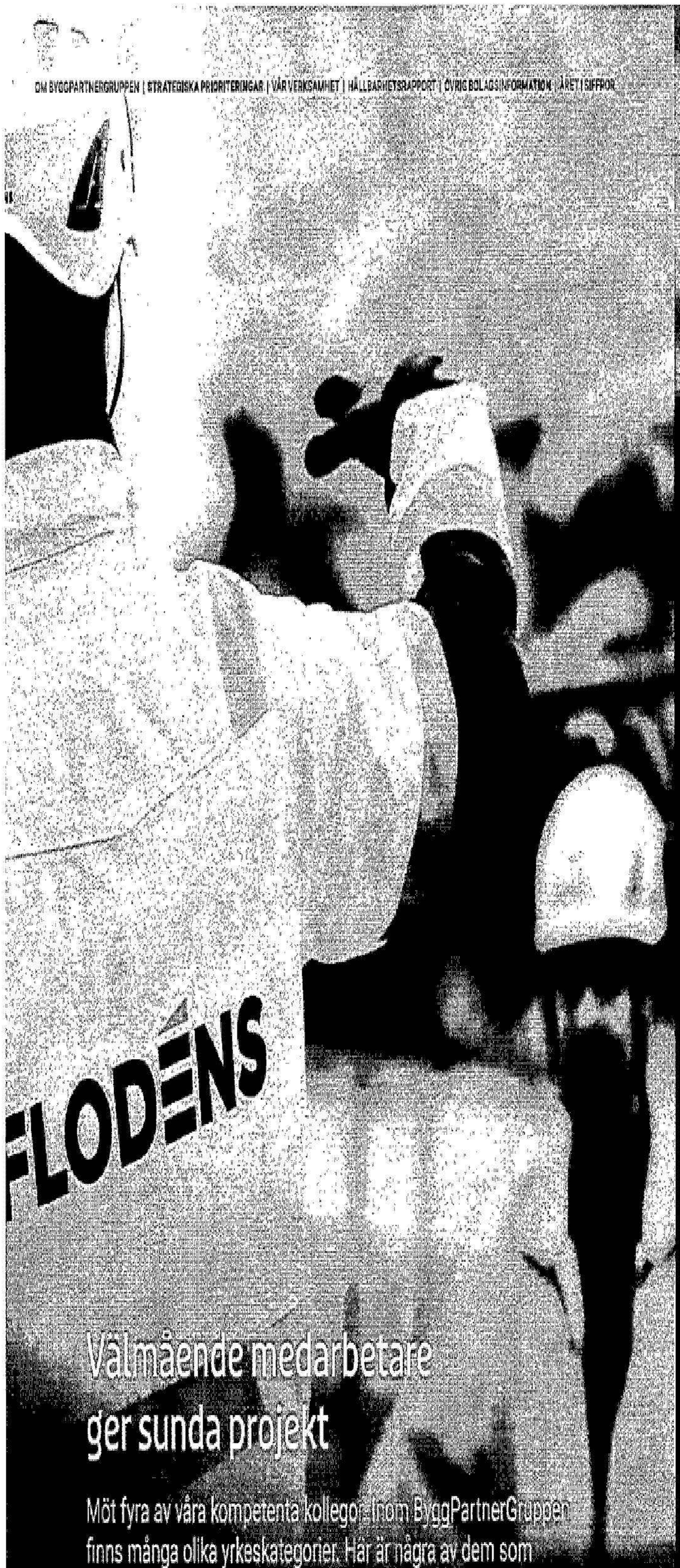
– Det är fantastiskt att få arbeta med en beställare som delar vår vision om hållbart byggande. Genom att kombinera vår kunskap och erfarenhet förädlar vi en ikonisk fastighet och visar hur hållbarhet kan gå hand i hand med modern funktionalitet.

Framtidens arbetsplats med hållbara lösningar

Med rivningsarbetet genomfört och byggnationen i full gång planeras inflyttning till sommaren 2025. Då kommer Social- och omsorgsförvaltningens medarbetare få en modern och energieffektiv arbetsplats, där hållbarhet genomsyrar allt från byggnadens struktur till de minsta detaljerna.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0F2116835E894185AE0BEFA5DCEE51E3

20250514165382



Välmående medarbetare ger sunda projekt

Möt fyra av våra kompetenta kollegor inom ByggPartnerGruppen finns många olika yrkeskategorier. Här är några av dem som arbetar i händelsernas centrum – våra projekt.

Frida Erkers

Frida Erkers

Titel: Projekteringsledare
Bor: Falun
På ByggPartner sedan: 2024

Jag är projekteringsledare och jobbar i tidiga skeden i projekten. Min roll handlar om att leda projekteringen så det är mycket möten och samordning. Jag jobbar både med nybyggnads- och ombyggnadsprojekt. Det är väldigt kul och lärorikt att få vara delaktig i olika typer av projekt.

Jag pluggade till maskiningenjör men kände mot slutet av utbildningen att jag var mer intresserad av bygg än industri. Jag hamnade på Serneke som entreprenadingenjör när jag var färdig med studierna och jobbade två år där tillsammans med Emil (arbetschef på ByggPartner). Jag fick kontakt med ByggPartner via honom.

Det är väldigt inspirerande att jobba på ett bolag som är på frammarsch. Jag har många engagerade och erfarna kol-

leger runt mig som är duktiga på att dela kunskap till mig som är relativt ny. Det känns som att det finns massor av möjligheter till att utvecklas här på ByggPartner och testa olika roller om man känner för det.

Jag ser framemot att komma in rollen som projekteringsledare, lära mig mer och leda större projekt. Det känns som jag har goda möjligheter att utvecklas här på ByggPartner och jag tror att vi har en väldigt spännande framtid som bolag.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0F2118835E894185AE0BEFA5DCEE51E3

Mikael Lindberg

Titel: Platschef
Bor: Uppsala
På ByggPartner sedan: 2022

Martina Nyrén

Titel: Produktionschef
Bor: Norrköping
På Åhlin & Ekeroth sedan: 2014

Vad gör du på jobbet?
Som platschef har jag en av de mest spännande och dynamiska rollerna på byggarbetsplatsen! Jobbet handlar till stor del om att säkerställa att rätt resurser är på plats och att vi håller tidplanen. Jag är ofta ute på plats för att följa upp arbetet och kontrollera kvalitet och arbetsmiljö.

Dessutom har jag en tät dialog med byggherren och andra samarbetspartners. Det är otroligt givande att se hur en idé på pepper växer fram till en färdig byggnad – och att veta att jag har varit en viktig del av det.

Vad är det bästa med att jobba på ByggPartner?
Det bästa med att jobba på ByggPartner är den starka lagkänslan och den familjära kulturen vi har här. Det är en arbetsplats där dina idéer tas på allvar, och där det finns utrymme att både utvecklas och utmanas i din roll.

Hur ser du på framtiden i yrket?
Byggbranschen är i ständig utveckling, och vi står inför en tid där hållbarhet, innovation och digitalisering spelar en allt större roll i våra projekt. Det betyder att det finns massor av möjligheter att vara med och forma hur vi bygger i morgon. Som platschef har du en nyckelroll i den här utvecklingen.

Vad gör du på jobbet?
I min roll som produktionschef är jag med under stor del av projekttiden. Ibland redan från anbudstiden och projekteringen, vilket är kul eftersom jag då får vara med på hela resan. Sedan ska jag ta projektet från start till mål i produktionen med allt vad det innebär. Olika typer och nivåer av ansvar skulle det kunna sammanfattas med!

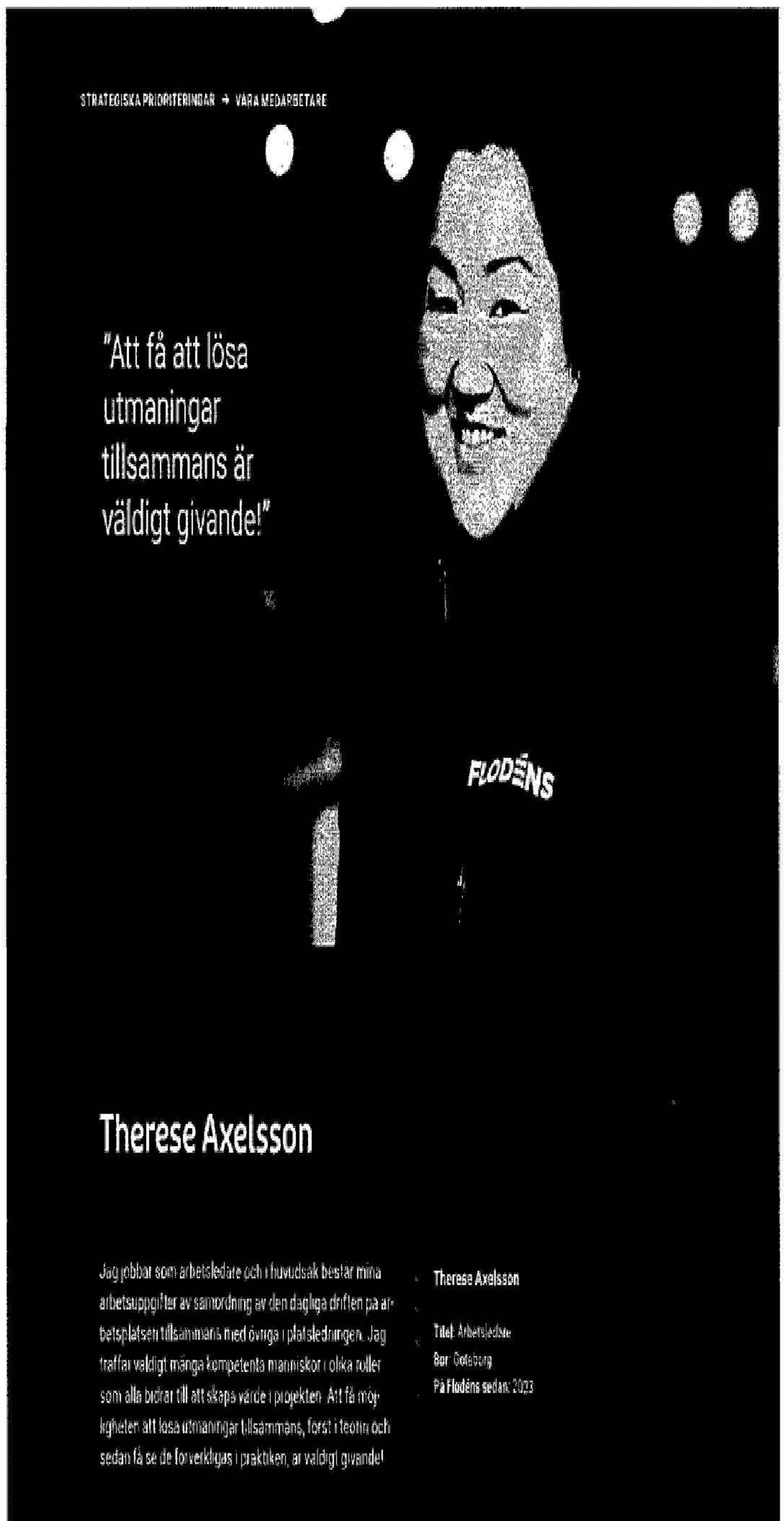
Hur hamnade du på Åhlin & Ekeroth?
Jag var konsult och gjorde flera projekt för Åhlin & Ekeroth när de frågade om jag ville jobba som produktionsledare hos dem i stället. Det kändes rätt och jag tackade ja.
Kul att de såg min potential och gav mig den chansen!

Vad är det bästa med att jobba på Åhlin & Ekeroth?
Alla trevliga kollegor! Det finns så mycket kunskap och hjälpsamhet i företaget, bara man frågar så får man hjälp. Ett bra företag med sunda värderingar där alla arbetar med stolthet.

Hur ser du på framtiden i yrket?
Hela byggbranschen är i rörelse och det ska bli spännande att se vad AI får för påverkan. Miljö, klimat och återbruk är faktorer som kommer få allt större betydelse i projekten. Det administrativa arbetet har ökat markant till följd av ökade krav. Som produktionschef hoppas jag att digitaliseringen gör att det blir mindre pappershantering i framtiden.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0F21168E35E8941857AE0BEFA5DCEE51E3

20250514165B3



Therese Axelsson

Therese Axelsson

Titel: Arbetsledare
Bor: Göteborg
På Flodéns sedan: 2023

Jag jobbar som arbetsledare och i huvudsak består mina arbetsuppgifter av samordning av den dagliga driften på arbetsplatsen tillsammans med övriga i platsledningen. Jag träffar väldigt många kompetenta människor i olika roller som alla bidrar till att skapa värde i projekten. Att få möjligheter att lösa utmaningar tillsammans, först i teorin och sedan få se de förverkligas i praktiken, är väldigt givande!

När Flodéns valde att utöka sin geografi söderut i Halland fick jag möjligheten vara med på projektet Östergårdsskolan i Halmstad där jag började i januari 2023. Det har varit ett väldigt roligt och lärorikt projekt, och just nu färdigställer vi skolgården samtidigt som vi förbereder produktionsstart i nästa projekt. Jag har tidigare haft Anna Kallström, vår VD, som närmsta chef, och jag uppskattar hennes tydliga och lyhörda sätt att leda. När jag sa att hon skulle tillträda posten på Flodéns kände jag att det var ett företag där jag skulle kunna trivas och utvecklas.

Att vara omgiven av drivna och duktiga kollegor där vi kompletterar varandra väl, samt att jobba på ett företag där det finns goda möjligheter att utvecklas. Jag upplever Flodéns som ett spännande bolag. Det finns en trygghet och många synergier i att vara del av en större koncern, samtidigt som det inom Flodéns är korta beslutsvägar och ett tydligt ledarskap där vi värnar om och tar stort ansvar för våra anställda och våra projekt.

Utmanande och spännande i hållbarhet tror jag blir en nyckelfaktor, och teknologiska framsteg som digitala verktyg kommer hjälpa oss att följa upp och optimera våra processer. Med en nyfiken och ödmjuk inställning till det nya, samt flexibilitet och agila arbetssätt, tror jag att vi går en väldigt spännande framtid till mötes!

Vår verksamhet

ByggPartnerGruppen står för hög specialisering, kompetens och regionalt, lokalt förtroende. Det har gjort ByggPartnerGruppen till en pålitlig och strategisk partner för offentlig sektor och långsiktiga fastighetsägare.

Våra tre segment

ByggPartner

ByggPartner är det innovativa byggföretaget med hög kompetens, långa kundrelationer och stark lokal förankring. Bolaget har sin bas i Dalarna och arbetar med byggentreprenader samt byggservice i större delen av Mellansverige. Den huvudsakliga inriktningen är samhällsfastigheter, bostäder och kommersiella fastigheter. Inom segmentet ByggPartner, bedrivs även byggnadsställningsuthyrning och huskomponentstillverkning under varumärkena JUF och Dalahusgruppen.

Åhlin & Ekeroth

Åhlin & Ekeroth är en heltäckande aktör inom byggsektorn i Östergötland och har som tydlig målsättning att med egen personal vara länets byggare. Bolaget är ett konkurrenskraftigt och hållbart lokalt alternativ till de allra största rikstäckande byggföretagen.

Flodéns

Flodéns är en väletablerad byggentreprenör med stark marknadsposition i Göteborgsregionen, Halland och Bohuslän. Flodéns arbetar strategiskt med att söka projekt där det finns tidigare erfarenhet inom bolaget, samt potential för långa kundrelationer.

Andel av koncernens nettoomsättning i procent.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0F21468353E894185AE0BEFA5DCEE51E3

20250514165845

20250514165B5

ByggPartner

ByggPartner har en ledande position inom trähusbyggande och är en av Sveriges mest erfarna samverkansentreprenörer. Bolaget bildades 1992 och är den största byggentreprenören i Dalarna.

Projekt
ByggPartner har ett ben inom samhällsfastigheter, såsom skola, vård, omsorg. Det andra benet vilar tungt på kommersiella lokaler och industri. Beroende på konjunktur väljer vi att arbeta med bostadsprojekt, i första hand hyresrätter. Projekturvalet styrs av det som ger långsiktigt god tillväxt och gynnar samhället i stort. Vi vill vara ledande inom träbyggande för att det skapar sunda hus med lägre klimatpåverkan, men också för att det stärker oss på en attraktiv marknad.

Arbetsmetoder
ByggPartner arbetar som rådgivande entreprenör. Det innebär att vi helst arbetar i samverkan, bland annat för att det ökar möjligheten till långsiktigt samarbete, lönsamhet och utveckling. Men en riktigt bra rådgivare måste också arbeta i andra entreprenadformer. När vi varvar samverkan med fastprisprojekt bygger vi förmåga som gör oss mångsidiga och attraktiva på marknaden.

Företagskultur
På ByggPartner flödar dialogen mellan kollegorna. Här utbyts erfarenheter och tips. Alla hjälper till, oavsett om du egentligen inte äger frågan. Beslutsmässighet är en viktig egenskap hos våra medarbetare, på alla nivåer. Denna okomplicerade kultur för vi över i våra projekt. Kunden ska uppleva att vi är omtänksamma och enkla. Vi är i första hand en renodlad, effektiv och rådgivande byggare.

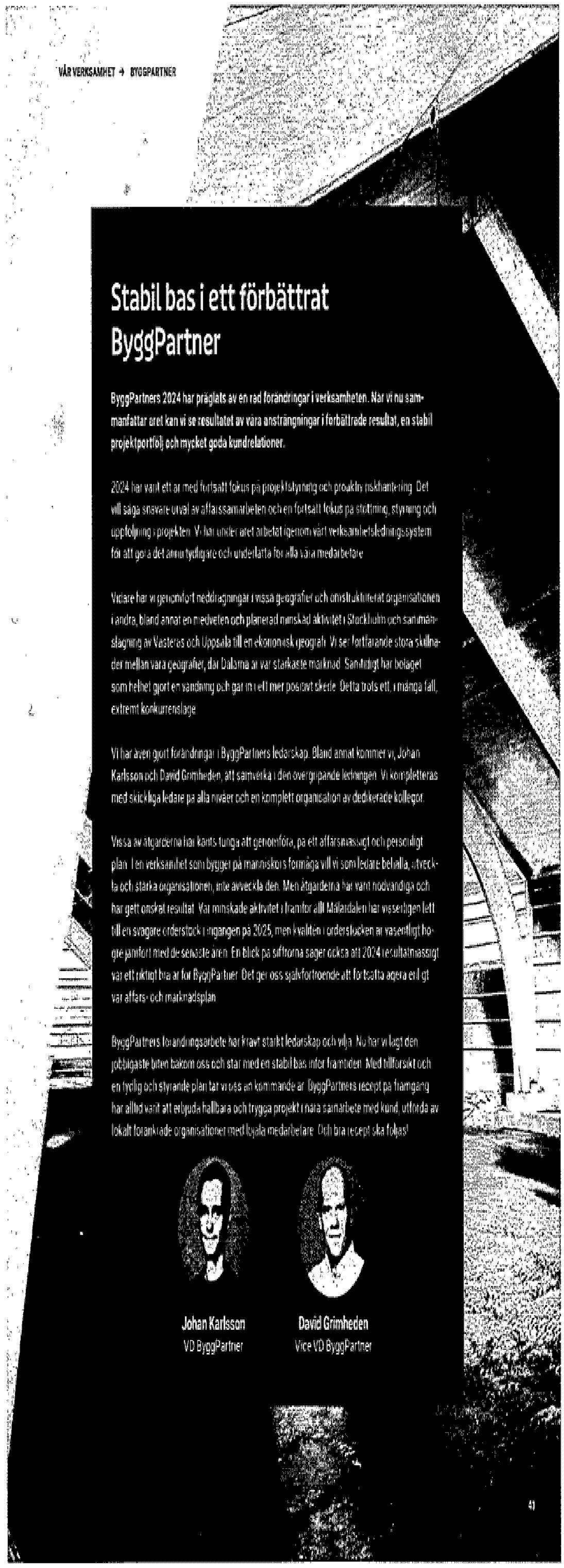
Orderstock	1 810 Mkr (2 723)
Nettoomsättning	2 626 Mkr (2 698)
EBIT, rörelseresultat	103 Mkr (-132)
EBIT, rörelsemarginal	3,9 % (-4,9)

Verksamhetsområden och regioner
ByggPartner bedriver verksamhet inom entreprenad och byggservice samt inom byggnadsställning och tillverkning av huskomponenter. Det senare under varumärkena JUF respektive Dalahusgruppen.

Vi utför entreprenader i flertalet län i Mellansverige; Dalarna, Gävleborg, Uppsala, Stockholm, Västmanland, Sörmland och Örebro. I varje region finns ett eller flera lokalkontor. Vår ambition är att finnas där vi arbetar, att vara en del av näringsliv och arbetsmarknad lokalt.

Hållbarhet
Hållbarhetsarbetet genomsyrar verksamheten, med siktet inställt på att göra ByggPartner till ett klimatneutralt företag senast 2045. Men alla kan redan nu, varje dag, göra skillnad i vårt arbete. För att minska klimatpåverkan från egen verksamhet så minskar vi användningen av fossila bränslen men framför allt så minskar vi våra utsläpp från värdekedjan genom vår träbyggnadsstrategi. Vi utvecklar hela tiden nya kostnadseffektiva lösningar i syftet att minska projektens klimatpåverkan och att använda större mängder förnybara råvaror. Vi arbetar dedikerat mot arbetslivskriminalitet genom att säkerställa våra leverantörskedjor och utföra kontroller. Vi arbetar ständigt med att förbättra arbetsmiljön för våra anställda och alla som arbetar på våra projekt, med ambitionen att ha noll olyckor på våra arbetsplatser, hög frisknärvaro och högt medarbetarengagemang.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0F2116835E894185AE0BEFA6DCEE51E3



Stabil bas i ett förbättrat ByggPartner

ByggPartners 2024 har präglats av en rad förändringar i verksamheten. När vi nu sammanfattar året kan vi se resultatet av våra ansträngningar i förbättrade resultat, en stabil projektportfölj och mycket goda kundrelationer.

2024 har varit ett år med fortsatt fokus på projektutvinning och proaktiv riskhantering. Det vill säga snävare urval av affärssamarbeten och en fortsatt fokus på stöttning, styrning och uppföljning i projekten. Vi har under året arbetat igenom vårt verksamhetsledningssystem för att göra det ännu tydligare och underlätta för alla våra medarbetare.

Vidare har vi genomfört neddragningar i vissa geografier och omstrukturerat organisationen i andra, bland annat en medveten och planerad nerskalad aktivitet i Stockholm och sammanslagning av Västerås och Uppsala till en ekonomisk geografi. Vi ser fortfarande stora skillnader mellan våra geografier, där Dalarna är vår starkaste marknad. Sammantaget har bolaget som helhet gjort en vändning och går in i ett mer positivt skede. Detta trots ett, i många fall, extremt konkurrensläge.

Vi har även gjort förändringar i ByggPartners ledarskap. Bland annat kommer vi, Johan Karlsson och David Grimheden, att samverka i den övergripande ledningen. Vi kompletteras med skickliga ledare på alla nivåer och en komplett organisation av dedikerade kollegor.

Vissa av åtgärderna har kantts tunga att genomföra, på ett affärsmässigt och personligt plan. I en verksamhet som bygger på människors förmåga vill vi som ledare: bevaröa, utveckla och stärka organisationen, inte avveckla den. Men åtgärderna har varit nödvändiga och har gett önskat resultat. Vår minskade aktivitet i framför allt Mälardalen har visserligen lett till en svagare orderstock i ingången på 2025, men kvaliten i orderstocken är väsentligt högre jämfört med de senaste åren. En blick på siffrorna säger också att 2024 resultatmässigt var ett riktigt bra år för ByggPartner. Det ger oss självförtroende att förfölja vår affärs- och marknadsplan.

ByggPartners förändringsarbete har krävt starkt ledarskap och vilja. Nu har vi lagt den jobbigaste biten bakom oss och står med en stabil bas inför framtiden. Med tillförsikt och en tydlig och styrande plan tar vi oss an kommande år. ByggPartners recept på framgång har alltid varit att erbjuda hållbara och trygga projekt i nära samarbete med kund, utförda av lokalt förankrade organisationer med loyala medarbetare. Och bra recept ska följas!

Johan Karlsson
VD ByggPartner

David Grimheden
Vice VD ByggPartner

20250514165B6

Två förskolor med samma organisation

När två förskolor skulle byggas på lika många år valde kommunen att repetera projektet. Samma projektering, samma organisation och smidigare genomförande. Ett lyckat koncept när Borlänge kommun byggde nytt i samverkan.

På var sin sida av staden står Borlänges nya förskolor. En svart och en röd, men i övrigt likadana: Den första, Mats Knuts, stod färdig 2023. Då hade redan nästa förskola börjat byggas. Andra gången gick det både smidigare och snabbare. Genom att återanvända projektering, ritningar och organisation från Mats Knuts kunde man optimera produktionen. När Domnarvets förskola lämnades över till verksamheten i oktober 2024 innebar det en milstolpe för Lars-Åke Thorsell, projektledare på Borlänge Kommunfastigheter.

– Jag hade ingen erfarenhet av partnering när vi inledde samarbetet, så jag har lärt mig massor. Inte minst uppskattar jag dialogen. Vi har resonerat oss fram till så många lösningar. Inte alltid varit överens i början, men landat i gemensamma beslut.

Båda förskolorna byggdes i massivträ. En byggmetod som växer, inte minst bland offentliga beställare. Borlänge kommun har ett antal avslutade och pågående träbyggnadsprojekt, varav två med ByggPartner.

– Den stora fördelen med trä var att vi kunde resa stommen betydligt snabbare och få torrt inne. Sedan blir ju arbetsmiljön väsentligt bättre.

När Lars-Åke Thorsell ser tillbaka på förskoleprojekten är han nöjd med helheten. Men det finns saker att slipa på. Helst skulle han vilja testa konceptet igen. Att repetera ett upplägg för att optimera genomförandet. Hur mycket går att spara – i tid och pengar?

– Vad kan vi förbättra? Det är ju den ständiga frågan. Har man rätt gång och en bra arbetsmetod finns bara möjligheter.

Byggmöte i samverkansprojektet Domarvsgården. Platsledning, beställare och konsulter går igenom aktuellt läge och resonerar kring vägval i kommande moment. Lars-Åke Thorsell trea från vänster i bild.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0F2116835E894185AE0BEFA5DCEE51E3

Åhlin & Ekeroth

Åhlin & Ekeroth Byggnads AB är ett resursstarkt byggföretag med en stark lokal förankring i Östergötland och ett stort engagemang för vår hembygd. Vi erbjuder konkurrenskraftiga, hållbara byggtjänster och är det lokala alternativet till landets rikstäckande aktörer.

Nära kunden direkt från start

Vi utför allt från stora totalentreprenader till mindre byggserviceprojekt. Våra uppdrag kommer framför allt från professionella beställare inom näringsliv och offentlig sektor. Våra projekt genomförs vanligtvis som total- eller samverkansentreprenader där vi gärna kommer in tidigt i processen.

Alltid medarbetarna i fokus

Sedan starten 1987 har vi vuxit till att bli ett av landets större byggföretag med cirka 400 medarbetare. Vi sätter alltid medarbetarna i fokus och strävar efter att vara en attraktiv arbetsplats där trivsel, lagarda och utveckling står i centrum.

Lokalt och regionalt starka

Att anlita oss innebär att välja byggtjänster från personer som bryr sig om sin hembygd och som alltid strävar efter att erbjuda byggprojekt av högsta kvalitet med minsta möjliga miljöpåverkan.

Orderstock	833 Mkr (1 053)
Nettoomsättning	1 490 Mkr (1 442)
EBIT, rörelseresultat	48 Mkr (57)
EBIT, rörelsemarginal	3,2 % (3,9)

Struktur för långsiktig tillväxt

Vår verksamhet är organiserad i affärsområdena Öst, Väst och Mellan, som alla erbjuder spetskompetens inom bostad, industri, samhällsbyggnad, ROT och byggservice. En struktur som främjar samarbeten och ger oss bredden och flexibiliteten för stabil och långsiktig tillväxt.

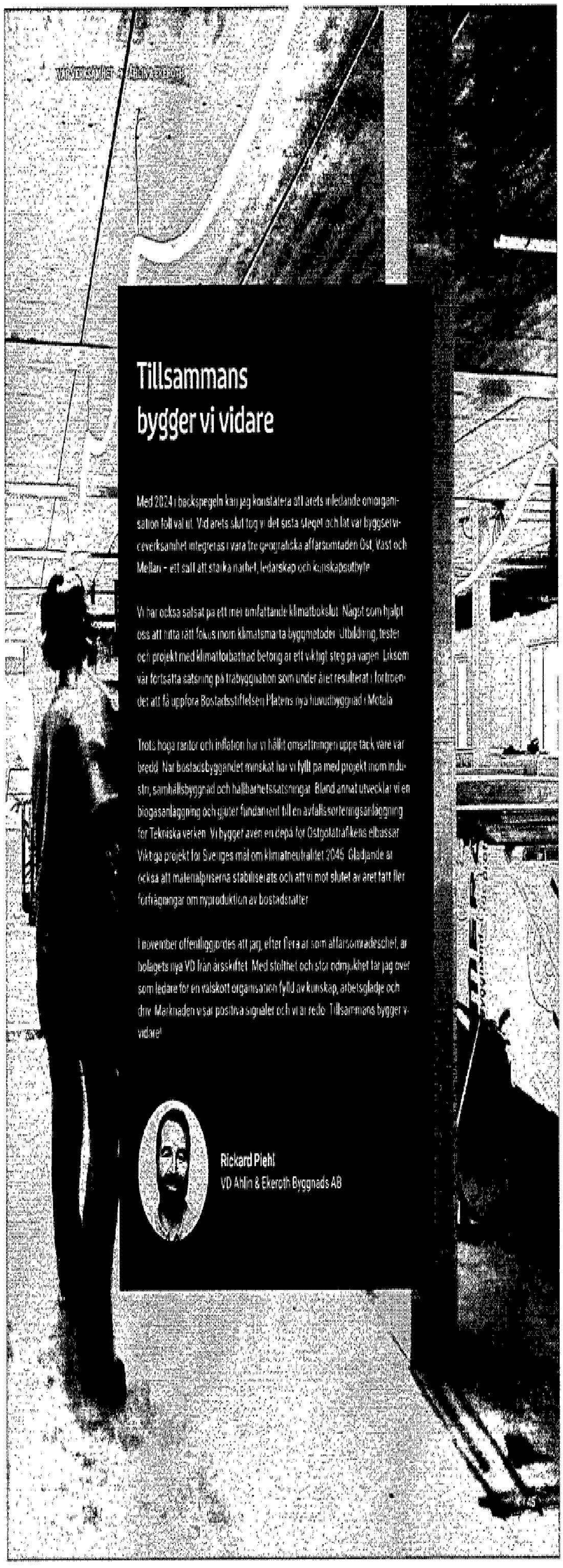
Hållbarhetslöfte

Inom social och miljömässig hållbarhet ska vi vara det självklara valet för våra medarbetare, kunder och samarbetspartners. Tillsammans bygger vi morgondagens samhällen och vi bidrar globalt genom att ta ansvar lokalt.

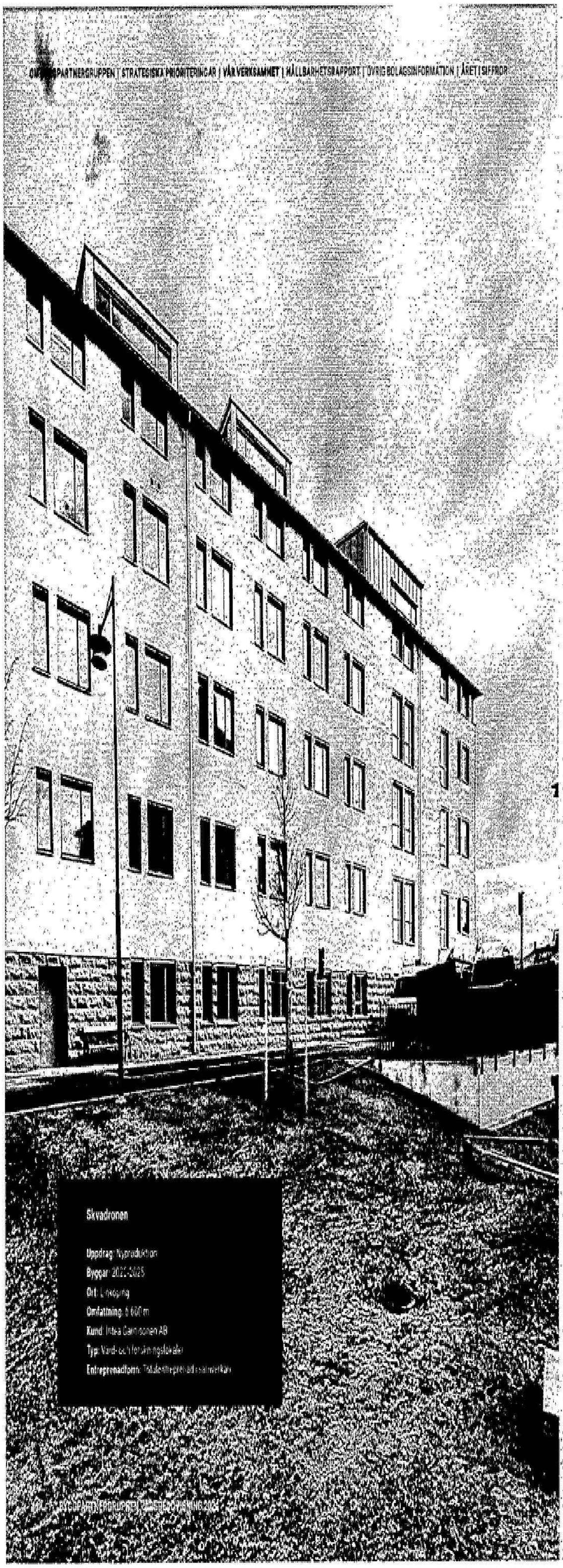
Medarbetarna kommer alltid att vara i fokus på Åhlin & Ekeroth.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0F2116835E894185AE0BEFA5DCEE51E3

20250514165B7



20250514165888



Skvadronen

Uppdrag: Nyproduktion
Byggår: 2022–2025
Ort: Linköping
Omfattning: 6 600 m
Kund: Intea Garnisonen AB
Typ: Vård- och forskningslokaler
Entreprenadform: Totalentreprenad samverkan

Lokaler för vård i världsklass

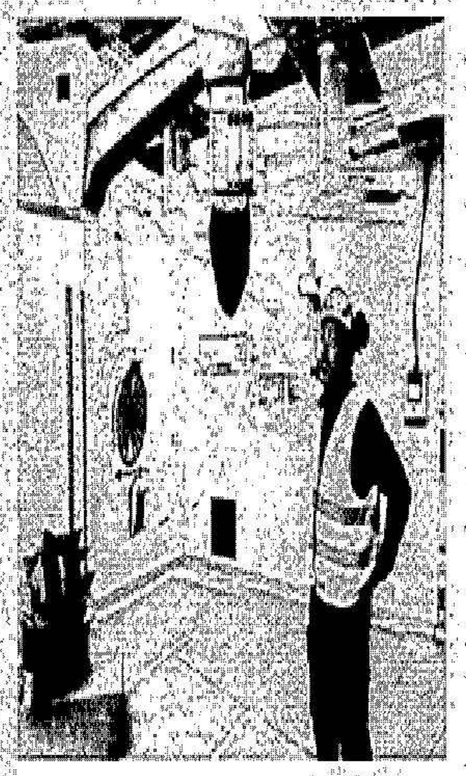
Att bygga lokaler anpassade för vård är ofta en komplex process, något Åhlin & Ekeroth lärt sig från tidigare projekt. Kunskaper som kommer väl till pass vid uppförandet av hus C på Garnisonsområdet i Linköping.

Efter tidigare projekt vid Universitetssjukhuset i Linköping och Vrinnevisjukhuset i Norrköping, fick vi 2022 uppdraget att uppföra ett nytt hus för specialistvård i kvarteret Skvadronen. En totalentreprenad i samverkan där vi tillsammans med beställaren Intea Garnisonen AB skräddarsyr byggnaden utifrån hyresgästen Region Östergötlands behov.

– Huset om 6 600 kvm består av sex våningsplan inklusive källare. Här skapas lokaler för syn- och hörselvård samt viss forskningsverksamhet. Därtill kommer personalutrymmen, berättar Anders Sandell, produktionschef på Åhlin & Ekeroth.

Efter en intensiv projekteringsperiod påbörjades sprängning, markarbeten och grundläggning under hösten 2022. Sommaren 2023 kom stommen på plats och takläggningen påbörjades i oktober samma år. Under 2024 har arbetet fortsatt med montering av innerväggar, undertak, installationer och ytskikt. Byggnaden är inte unik konstruktionsmässigt, men invändigt ställer den blivande verksamheten höga krav på lokalernas utformning och kapacitet.

– Huset är installationstätt med avancerad teknik och många rör och kabler på en liten yta. Vi fick bygga till en källare i olika nivåer för att få plats med extra ventilationsaggregat, förklarar Anders.



En noggrann projektering och tidsplanering har varit avgörande för att få husets många och avancerade installationer på plats, berättar produktionschef Anders Sandell.

Projektet har höga hållbarhetsambitioner och certifieras enligt BREEAM Excellent. Huset beräknas stå färdigt i januari 2025. Därefter tar ett tidskrävande provnings- och besiktningsarbete vid. Kraven, testerna och provtryckningarna är betydligt mer omfattande för vårdlokaler än för "vanliga" utrymmen. Slutbesiktning kommer därför att genomföras först i maj månad.

– Det är svårt att säga exakt när patienterna kan komma, men det är lätt att konstatera att vi är stolta över projektet. Vi gör allt för att jobba klimatsmart med genomtänkta materialval och hållbara arbetssätt, säger Anders.

Vi bygger mitt i en levande stadsdel och har varit noga med information till grannarna för att inte störa, säger Anders Sandell på Åhlin & Ekeroth.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0F2116835E894185AE0BEFA5DCEE51E3

Flodéns

Företagets kärnverksamhet är att leda och genomföra byggentreprenader i Göteborgsregionen, Bohuslän och Halland.

Vår målsättning är att vara förstahandsvalet för prioriterade kunder när det kommer till att genomföra om- och nybyggnation av offentliga lokaler, kontorsmiljöer, bostäder och vårdbyggnader.

Orderstock	571 Mkr (814)
Nettoomsättning	638 Mkr (728)
EBIT, rörelseresultat	-33 Mkr (-54)
EBIT, rörelsemarginal	-5,2 % (-7,4)

Företagskultur

Medarbetarna i Flodéns är alla involverade i utvecklingen av bolaget, såväl på kort som på lång sikt, vilket skapar en företagskultur med "Trygghet och Glädje för att utvecklas" som ledord. Detta stärker vår konkurrenskraft i att leda och genomföra uppdrag. Olika bakgrund och erfarenhet ger Flodéns en samlad kompetens för att genomföra även komplexa byggprojekt.

Verksamhetsområden

Flodéns huvudkontor ligger i Göteborg. Vi utför entreprenadverksamhet och byggservice i Göteborg med kranskommuner. Från vårt lokalkontor i Kungsbacka bedriver vi entreprenadprojekt och byggserviceverksamhet. Flodéns finns även i Halland och Bohuslän där vi främst bedriver entreprenadverksamhet med både ny – och ombyggnationen.

Arbetsmetoder

Flodéns arbetar inkluderande i alla projekt. Vi vill vara ett företag som involverar samhället, medarbetare, ägare, kunder och leverantörer och tar tillvara kompetens och erfarenhet. Den största kraften kommer från våra medarbetare och teamet i projektet, som med basen i vår värdegrund skapar trygghet och glädje att utvecklas. Detta arbetssätt vet vi att kunden uppskattar. Vårt öppna och inkluderande arbetssätt är också ett av skälen till att vi har många återkommande kunder som upplever trygghet i mötet med Flodéns och önskar fortsatt samarbete. Ett ledord i vårt arbetssätt är: Det är inte beställningarna som räknas, utan leveranserna.

Hållbarhet

Vi fortsätter vår satsning på samverkan som ett viktigt led i att skapa mer hållbara projekt för våra kunder. I en rådgivande roll kan vi gemensamt med kunden optimera projekten mot bättre klimat-, och miljöprestanda. De kommande åren kommer vi att trappa upp vår insats för att positionera oss på marknaden för samverkansprojekt i vår region. Genom vårt samarbete inom ByggPartnerGruppen har vi tillgång till marknadsledande expertis inom stora träprojekt. Detta är en klar konkurrensfördel för Flodéns som vi kommer att använda i ökad grad. Återbruk kommer att vara en viktig del i våra kundsamarbeten framöver. Här behöver vi stärka kompetensen och ta en aktiv roll.

Våra medarbetare är den viktigaste kraften i Flodéns. Tillsammans bidrar vi till trygghet och arbetsglädje.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0F21168355E8041 85AE0BEFA5DCEE51E3

20250514165 89

Ökad andel samverkan drar ner risknivån

Året som gått har varit både utmanande och utvecklande för oss på Flodéns. Det tuffa marknadsläget har påverkat både omsättning och resultat, men trots det har vi lyckats öka våra marknadsandelar när det kommer till samverkansprojekt, vilket är helt i linje för att dra ner risknivån i vår projektportfölj. Att ställa om verksamheten mot mer samverkan är ett viktigt strategiskt arbete som initialt kräver en del resurser.

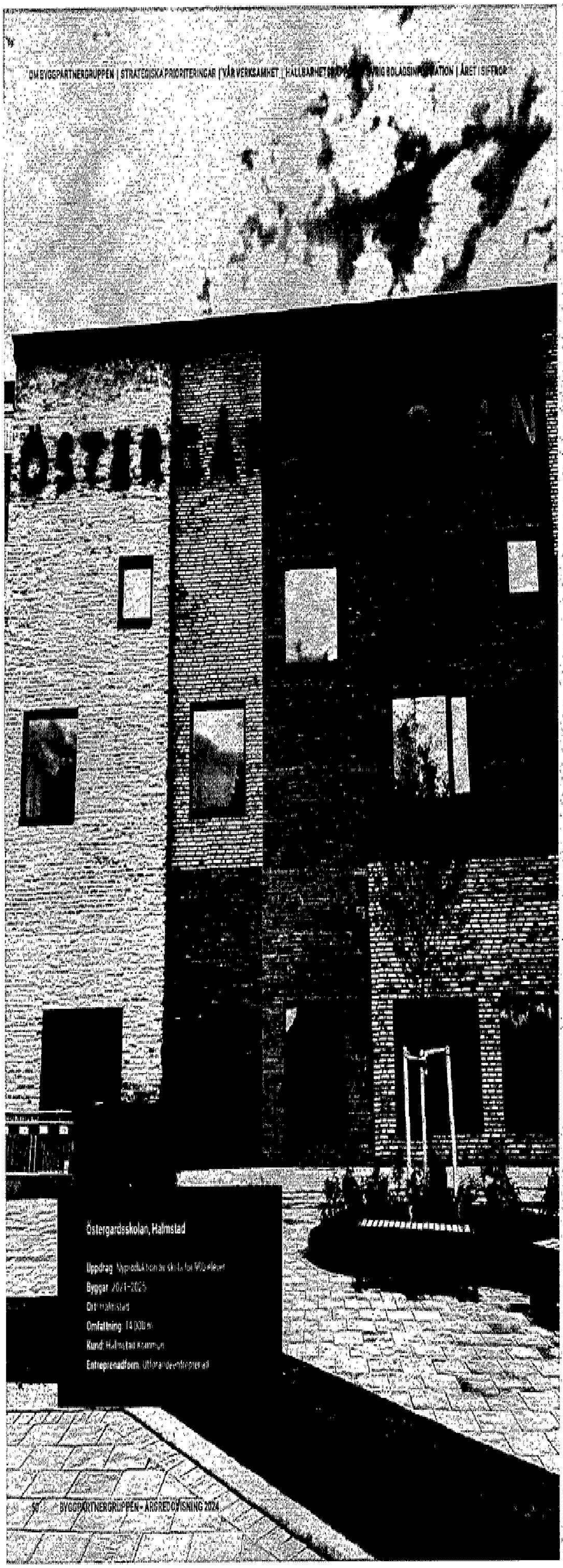
Byggbranschen har fortsatt präglats av konkurser och en volatil räntemarknad som påverkat oss under året. Detta har främst bidragit till att konkurrenstrycket varit tuff och det har varit svårt att vinna anbud där man kunnat säkra lönsamhet. Då var strategi är att inte ta projekt för sysselsättning utan för att vi ska kunna leverera kvalitet och lönsamhet i de projekt vi går in i innebar detta en påverkan på vår omsättning.

Omsättningen för 2024 är lägre än vad vi hoppats på vid ingången av året och med det ett negativt rörelseresultat som tyvärr präglats av en större nedskrivning i ett av våra projekt. Vi har valt att fortsatt satsa på vår långsiktiga strategi som bygger på hållbart byggande och samverkan, vilket säkerställer att vi kan möta både dagens och framtidens krav.

Med en stabil orderstock, starka kundrelationer, kompetenta medarbetare och en tydlig strategi går vi in i nästa år med tillförsikt. Vår ambition är att fortsatta leverera värde till våra kunder och att bidra till ett hållbart samhällsbyggande i kombination med stabil lönsamhet.

Anna Källström
VD Flodéns

20250514165590



Östergardsskolan, Halmstad

Uppdrag: Nyproduktion av skola för 900 elever
Byggar: 2021–2023
Ort: Halmstad
Omfattning: 14 000 m²
Kund: Halmstad kommun
Entreprenadform: Utförandeentreprenad

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0F21163E894185AE0BEFA5DCEE51E3

Eleverna viktigast i Halmstads nya storskola

Välgjorda handlingar, en målinriktad kund och en trygg entreprenör, det var förutsättningarna när Halmstads kommun skulle bygga en ny skola i området Östergård.

Inför byggandet av nya Östergårdsskolan i Halmstad gick kommunen till eleverna för att få inspiration. Ett antal grupparbeten resulterade i elevernas drömskola. Men drömmarnas skola behövde en stabil byggare för att bli verklighet. Här kom Flodéns in i bilden. Handlingarna var då färdiga och Flodéns kunde, efter projektering av stommen, sätta spaden i marken. Platschefen Stefan Larsson ser med stolthet tillbaka på arbetet med platta och stomme.

– Det var ett exemplariskt arbete från hela projektorganisationen. Allt flöt på enligt plan.

Flodéns uppdrag var en utförandeentreprenad, vilket innebär små möjligheter att påverka de bygghandlingar som är framtagna. Men Stefan Larsson framhåller ändå det ansvar som platsledningen tog för att bidra till ett framgångsrikt projekt. Att verka som en rådgivande entreprenör är djupt rotat i Flodéns, precis som i övriga bolag i ByggPartnerGruppen.

Madelene Johansson var kommunens projektledare under bygget av Östergårdsskolan. Hon uppskattar tryggheten med Flodéns och hur samarbetet har fungerat.

– Flodéns vill verkligen göra ett bra jobb. De flaggar för när saker inte är bra och föreslår något bättre. Det är ju något som alla entreprenörer förväntas göra, men här tycker jag att dialogen med Flodéns verkligen har gynnat projektet. Stefan Larsson berättar om råd som kunden fått under bygget. Ett fall gällde undertaket. Där ville arkitekten ha ett undertak med dolt bärverk, där takskivorna inte kan lyftas upp. Visserligen snyggt, men opraktiskt för driftpersonalen som ska hantera undertaket i femtio år eller mer.

– Driften behöver enkel åtkomst till alla installationer som är ovanför undertaket. Det handlar ju om att de ska få en bra arbetsmiljö, så det blev en enklare lösning till slut.

Han ger ytterligare ett exempel, där handlingarna föreskrev dubbla lager matta på golven, en stegljudsdämpande matta och ett ytskikt. En krånglig och tidskrävande lösning tyckte Flodéns, som föreslog en matta i ett lager med inbyggd stegljudsdämpning.

En bra rådgivare kommer med förslag som kan både vara billigare och dyrare, men framför allt driftsäkra, hållbara och praktiska för alla som ska använda lokalerna, inte minst eleverna.

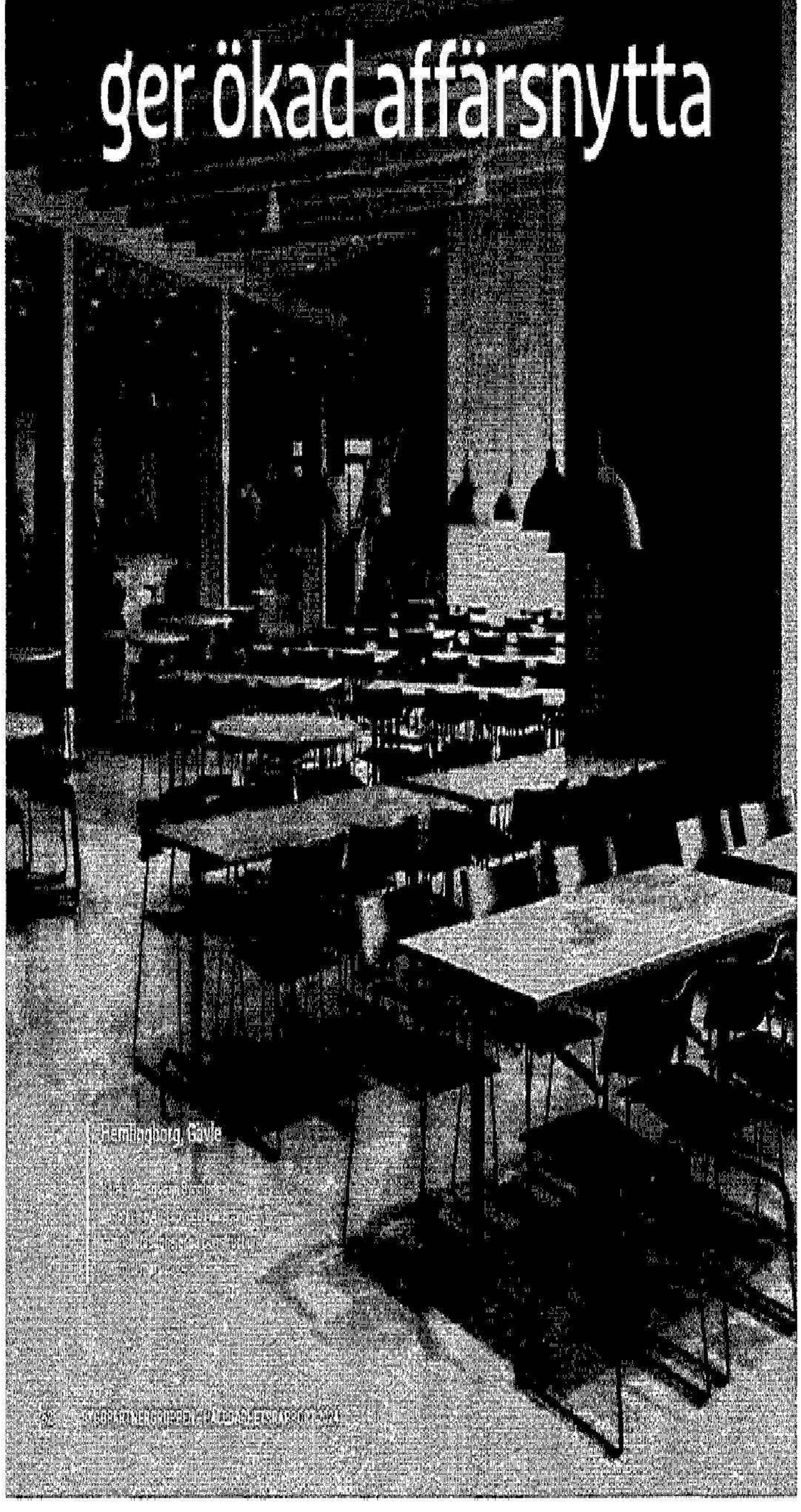
– Här tycker jag att Flodéns ligger i framkant, säger Stefan Larsson. Vi är duktiga på att hitta lösningar som förenklar för framtiden.

Flodéns platschef Stefan Larsson är stolt över det goda samarbetet i projektet.

20250514165911

Hållbarhetsrapport

Hållbart entreprenörskap ger ökad affärsnytta



Hemlingborg, Gävle

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0F2116835E894185AE0BEFA5DCEE51E3

ByggPartnerGruppens hållbarhetsarbete utgår från vår hållbarhetspolicy, som i sin tur är baserad på vårt gemensamma kärnvärde hållbart entreprenörsskap.

Målet med hållbarhetsarbetet, som beskrivs i hållbarhetspolicyn (sid 58-59), är att vi ska medverka till ett bättre samhälle och en renare miljö. Genom att verka utifrån en hållbar affärsmodell kan vi som företag ta ansvar för hur vi påverkar samhället ur ekonomiska, miljömässiga och sociala perspektiv.

Schysst arbetsmarknad

ByggPartnerGruppen vill bidra till goda arbetsvillkor och en bransch som följer gällande lagar och regler. Vi bedriver ett arbete för att förbättra våra centrala system och skapa tydligare riktlinjer avseende våra leverantörsbedömningar och våra kontrakt med underentreprenörer, för att på så vis ställa krav och styra inköpen i en hållbar riktning.

Policydokument

ByggPartnerGruppens styrelse fastställde 2024 vår nya hållbarhetspolicy samt uppdaterade vår uppförandekod 2024. Dessa policyer utgör en bas som vi inte ska avvika från.

ISO-certifieringar

ByggPartnerGruppens segment är ISO-certifierade inom miljö-14001 och kvalitet-9001. Flodéns och ByggPartner är även certifierade inom arbetsmiljö-45001.

Våra resultatindikatorer är valda utifrån deras väsentlighet och hjälper oss att värdera koncernens utveckling utifrån de mål vi formulerat i vår Hållbarhetspolicy

Hållbart byggande

Inom ByggPartnerGruppen ska hållbarhetstanken genomsyra alla led i vår organisation. Under projekteringen kan vi lägga en bra grund för att minimera byggnadens totala klimatpåverkan. Strävan är att bygga hus som är hållbara under både produktions- och driftfasen. Hela livscykeln räknas.

Resultatindikatorer för ekologisk hållbarhet

Avfallsdata

Segment	ByggPartner	Åhlin & Ekeroth	Flodéns
Total avfallsmängd (ton)	3 900 ton (4 797)	3 475 ton (2 742)	770,5 ton (968)
Andel till deponi (%)	8,2% (11,5)	10,6% (15,8)	2% (2)
gram avfall/omsatt krona	1,5 g/kr (1,8)	2,3 g/kr (1,9)	1,2 g/kr (1,3)

Köpt mängd energi

Segment	ByggPartner	Åhlin & Ekeroth	Flodéns
Totalt antal MWh	3 843 MWh (3 810)	3 411 MWh (3 622)	842 MWh (1 891)
Antal MWh el energi	3 090 MWh (3 136)	2 582 MWh (2 582)	842 MWh (1 891)
Antal MWh fjärrvärme	753 MWh (673)	829 MWh (1 040)	–
Totalt antal Wh/omsatt krona	1,5 Wh/kr (1,42)	1,9 Wh/kr (2,5)	1,3 Wh/kr (2,6)

2023 års siffra inom parantes efter 2024 års siffra.

20250514165 92

Klimatpåverkande utsläpp

ByggPartnerGruppen genomför från och med 2024 årliga beräkningar av klimatpåverkan i segmenten. Detta görs som en analys av våra inköp och i år med Byggföretagens klimatberäkningsverktyg version 2.

I tabellerna visas utsläpp av växthusgaser per klimatområde och fördelningar utifrån inköp av byggmaterial. Mätningarna är ett led i vår analys av att förstå våra viktigaste påverkansområden för att kunna sätta in åtgärder för att reducera vår klimatpåverkan och därigenom uppnå våra mål om minskad klimatpåverkan. ByggPartnerGruppen vill ta aktivt ansvar i omställningsprocessen. Mätning av utsläpp är en viktig grund för att vi tillsammans med våra kunder ska kunna förändra utsläppsdrivande delar i projekten och i egen verksamhet.

Växthusgasutsläpp efter klimatområde per segment

Växthusgasutsläpp från byggmaterial

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0F21-168356894185AE6BEFA5DCEE51E3

20250514165935

Våra mest värdefulla tillgångar

Koncernens medarbetare är vår mest värdefulla tillgång. Att vara en omtänksam arbetsgivare som verkar för hållbara medarbetare är en självklarhet för oss. Vi är en platt familjär organisation som med engagerade och delaktiga medarbetare skapar en trivsam kultur.

Säkra arbetsplatser

Säkerheten på våra arbetsplatser står alltid högt på agendan, tillsammans med förtroendevalda i medbestämmande-grupper, skyddsombud i arbetsmiljökommittéer och dedikerade arbetsgrupper, utvecklar vi löpande vårt arbetsmiljöarbete. Exempel på insatser: uppdaterade ordnings- och skyddsregler på arbetsplatserna, utveckling av arbetsberedningar och arbetsmiljöplan, införandet av rapporteringssystem IA AFA.

Hälsa och säkerhet

Vi arbetar aktivt med att förebygga och fånga in tidiga signaler på ohälsa. Med hjälp av uppmärksamma chefer och goda kollegor identifierar vi tidigt medarbetare i riskzonen, initierar rehabsamtal och planerar för åtgärder och insatser i samverkan med företagshälsovården.

Likabehandling

Vi anser att människor med olika erfarenheter och perspektiv är en avgörande faktor för att skapa framgångsrika team. Alla våra medarbetare skall ges samma rättigheter och möjligheter. Tillsammans med medarbetarna arbetar vi löpande med att identifiera risker och förebygga med aktiva åtgärder att diskriminering eller trakasserier inte ska förekomma.

Socialt ansvar

Vi tar en aktiv roll i olika forum för utveckling av byggbranschen. Arbetsförhållandena i byggindustrin är bra hos de flesta men tyvärr inte hos alla. Vi jobbar aktivt för att säkerställa goda arbetsvillkor i vår leverantörskedja och kräver bl.a. anslutning till ID06. För oss är det en självklarhet att vara kollektivavtalsanslutna och ge våra medarbetare goda förutsättningar att utvecklas i bolaget.

Lokal samhällsnytta

För oss är det viktigt att vara lokala där vi verkar. Genom att upphandla varor och tjänster lokalt, rekrytera medarbetare som bor i närområdet och hitta lokala samarbetspartners bidrar vi till det lokala samhällets näringsliv och utveckling. Vi tar ansvar som en partner till skolväsendet, från grundskola till högskola/universitet och bidrar till utveckling av utbildningsprogram, erbjuder praktikplatser, lärlingsanställningar och specialistkompetens för seminarier.

Visselblåsare

Att ta ansvar är viktigt för oss, för att möjliggöra att vem som helst helt anonymt kan rapportera misstankar om någon form av oegentligheter, har vi en extern visselblåsartjänst som man enkelt kommer åt via våra hemsidor.

Kompetensutveckling

ByggPartnerGruppens kompetensutveckling sker dels i vardagen, genom att den enskilde får nya arbetsuppgifter och ökat ansvar, dels genom olika utbildningar.

Under den ledarskapskurs, som vi själva format och driver, får deltagarna hjälp att utveckla sig själva i rollen som ledare. Målet är att ge våra ledare konkreta redskap som de har stor användning för i sin vardag. Därtill genomför vi interna utbildningar för samtliga medarbetare som leder till att de höjer såväl sina praktiska som teoretiska färdigheter.

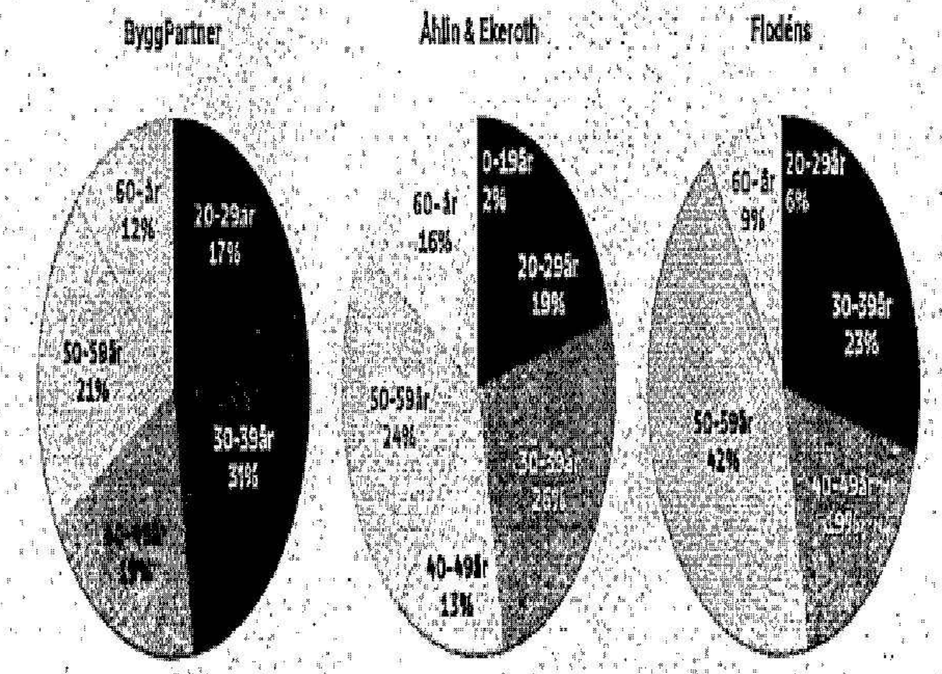
Arbetsmiljö

Arbetsmiljön står alltid högst på agendan för att säkerställa våra medarbetares och samarbetspartners säkerhet, hälsa och välbefinnande. Rutinerna för att säkerställa rapportering och uppföljning av observationer, tillbud och olyckor har utvecklats med införandet av ett systemstöd, IA/AFA. Systemet förenklar och kvalitetssäkrar för alla parter i en rapportering och ger ett bra underlag till det proaktiva arbetsmiljöarbetet.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0F211683E894185AE0BEFA5DCEE51E3

Medarbetare på EcoDataCenter i Falun. På projektet arbetar periodvis upp till 350 personer, varav 90 procent lokala underentreprenörer och personal från ByggPartners egna led.

Ålderfördelning samtliga anställda (%)



Resultatindikatorer för Social hållbarhet

Segment	ByggPartner	Åhlin & Ekeroth	Flodéns
Antal olyckor som gav upphov till sjukskrivning*	14 st	8 st	0 st
Olycksfallsfrekvens* per miljon arbetade timmar	14,8	14,1	0
Andel anställda som inte haft någon sjukfrånvaro alla sammla kvartalet (%)	Q1 60% Q2 71% Q3 68% Q4 64%	Q1 62% Q2 71% Q3 65% Q4 63%	Q1 78% Q2 84% Q3 76% Q4 86%
Könsfördelning Kvinnor/män, tjänstemän (%)	Kvinnor 19% Män 81%	Kvinnor 20% Män 80%	Kvinnor 27% Män 73%
Könsfördelning Kvinnor/män, hantverkare (%)	Kvinnor 5% Män 95%	Kvinnor 1,7% Män 98,3%	Kvinnor 0% Män 100%
eNPS	38	37	-4
Antal kursdagar totalt	1114 dagar	Ej mätbart	102 dagar
Antal kursdagar i ByggPartners ledarskapsprogram	130 dagar	48 dagar	48 dagar
Rapporterade avvikelser gällande korruption och mänskliga rättigheter.	0	0	0

*Hållbarhetsdefinitionen på olyckor och då skall ej kategori 5 (plåstercykeln) ingå i rapporteringen.

20250514165594

Hållbarhetspolicy

Företagsbeskrivning
ByggPartnerGruppen är en renodlad byggkoncern med verksamhet under tre segment ByggPartner, Åhlin & Ekeroth samt Flodéns.

Koncernen är etablerad i stora delar av Mellansverige, Östergötland och i Västra Götaland. Kunderna finns inom både privat och offentlig sektor, med tonvikt på kommuner, regioner, fastighetsbolag samt försäkringsbolag.

Syfte och omfattning
Den huvudsakliga uppgiften med hållbarhetspolicyn är att beskriva riktningen i ByggPartnerGruppen miljö- och hållbarhetsarbete och ge vägledning till samtliga medarbetare inom koncernen i hur hållbarhetsarbetet ska bedrivas och vilka värderingar vi står för. Den skall även ge vägledning i hur vi arbetar med hållbarhetsrisker och hur vi skall driva en ständig förbättring av hållbarhetsprestandan. Denna hållbarhetspolicy gäller för ByggPartnerGruppen och alla ingående dotterbolag.

Hållbarhet för oss
Hållbarhet skall vara en grundläggande och vägledande princip för all verksamhet inom ByggPartnerGruppen. Vi har förmågan och viljan att ta vårt ansvar för att vår verksamhet ska bidra till en hållbar utveckling med hänsyn till ekonomiska, miljömässiga och sociala aspekter. Vi gör

åtagande om att förebygga och minska vår påverkan på människa och miljö.

Att vara öppna kring vårt hållbarhetsarbete är en viktig grundprincip. Hållbarhet är integrerat i vårt dagliga arbete, där FN:s Global Compacts 10 principer rörande mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och korruption och Agenda 2030, FN:s globala mål för en hållbar utveckling, är viktiga ramverk i vårt arbete och vi verkar aktivt för att de skall upphås. Vi är medvetna om att vår verksamhet påverkar både samhälle och miljö omkring oss och det innebär att vi har och tar ansvar för att ställa krav på oss själva likväl som på våra leverantörer och underentreprenörer.

Prioriterade hållbarhetsfrågor
I vår strävan att minska vår klimatpåverkan så jobbar vi i linje med Fossilfritt Sveriges mål och Byggbranschens färdplan om att bli klimatneutrala senast år 2045. Vi jobbar även i linje med Agenda 2030 och de globala målen. Därmed har ByggPartnerGruppen valt att arbeta inom följande prioriterade områden genom att sätta upp mål och styrning därefter.

Sunt företagande
Våra affärsrelationer och branschsamarbeten kännetecknas av öppenhet, aktsamhet och opartiskhet. Vi gör affärer med en hög nivå av integritet och tar ansvar för sunda och säkra villkor i hela vår värdekedja.

Vår roll i samhället/Lokal samhällsbyggare
Bolag inom ByggPartnerGruppen ska vara en professionell och välkomnande arbetsplats som präglas av respekt, integritet och tolerans. Hälsa och säkerhet, likabehandling, delaktighet och utveckling samt samhällsansvar är hörnstenar i vårt sociala ansvarstagande.

Hållbart byggande
Vårt miljöåtagande handlar om våra verksamheters och processers påverkan, inkluderat klimatpåverkan och våra produkters och tjänsters långsiktiga miljöprestanda. Vi strävar efter att alltid erbjuda det mest miljövänliga alternativet utifrån kundens krav på funktion, kvalitet och pris. ByggPartnerGruppens ambition är att ständigt förbättra hållbarhetsarbetet inom koncernen genom att sätta konkreta målsättningar för ovanstående prioriterade områden. Målen och uppfyllelse av målen kommuniceras både internt och externt. Vidare upprättas en årlig publik hållbarhetredovisning i enlighet med ÅRL (1995:1554).

Ansvar, uppföljning och efterlevnad
Koncernledningen är ansvarig för att hållbarhetspolicyn efterlevs samt att tillsätta resurser som följer upp, övervakar och utvecklar hållbarhetsarbetet inom företaget. Alla chefer är inom sitt ansvarsområde skyldiga att säkerställa att medarbetare och affärspartners är införstådda med och agerar enligt innehållet i denna policy. Alla medarbetare ska förstå hur de i sina roller i verksamheten medverkar till att hållbarhetspolicyn efterlevs och hållbarhetsmålen realiseras.

Denna policy fastställs och godkänns av ledningen och styrelsen minst en gång per år, även om inga ändringar beslutas. Vår hållbarhetspolicy har kommunicerats och är tillgänglig på ByggPartnerGruppens hemsida.

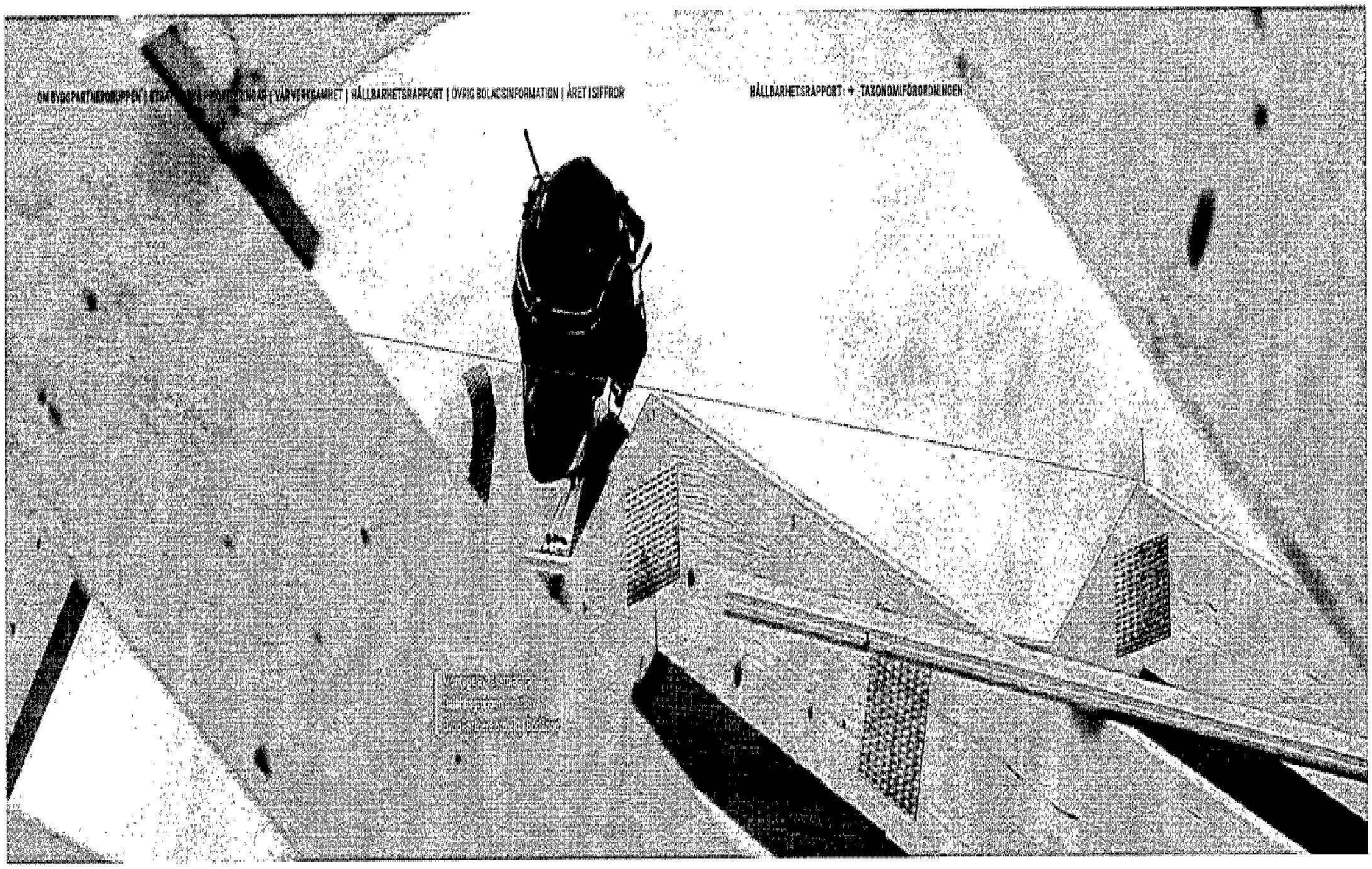
Om en konstaterad eller misstänkt avvikelse från policyn identifieras, skall detta rapporteras till närmaste chef eller dess överordnad. Rapportering leder inte till någon vedergällning eller negativ konsekvens för den som rapporterar. Avvikelser dokumenteras och en handlingsplan upprättas för att förebygga liknande avvikelser i framtiden. Vid allvarliga avvikelser kan även vår visselblåsarkanal användas för rapportering.

Externa målbilder och styrdokument som vi ställer oss bakom

ByggPartnerGruppens klimatarbete påverkas och influeras av en mängfald goda initiativ. Vi ställer oss bakom Bygg- och anläggningssektorns färdplan för fossilfri konkurrenskraft (2018) samt Agenda 2030 - FN:s klimatmål, där vårt främsta fokus ligger på mål nr 8,11 och 13.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0F2116835E8941B5AE6BEFA5DCEE51E3

20250514165955



Så möter vi de nya kraven

Det sker snabba förändringar i rapporteringskrav runt hållbarhetsprestanda, vilket vi hela tiden följer och anpassar oss till. Som byggkoncern har vi ett stort ansvar att bidra till hållbarhet utifrån ekologiska, sociala och ekonomiska kriterier, enligt ESG-principen.

ByggPartnerGruppen har antagit kärnvärdet Hållbart entreprenörskap. Det innebär att vår koncern ska bestå av ansvarstagande och entreprenörsprägladе byggföretag som tillsammans ska bidra till en hållbar och utvecklande byggbransch. I praktiken betyder det att allt vi gör skall vara hållbart. Därför har vi investerat i kompetens runt våra viktigaste hållbarhetsfrågor. Vi har en strategi som bygger på projekt i samverkan med så väl kunder som leverantörer. Vi är en ledande aktör inom träbyggande, drivet av vår ambition om ett minskat klimatavtryck genom värdekedjan. Vår kultur byggs av en gemensam värdegrund där samverkan är ett fundament och där våra medarbetare förväntas ta ett stort personligt ansvar för det hållbara entreprenörskapet.

De viktigaste frågorna som rör hållbarhet inom ByggPartnerGruppen har vi sorterat fram genom att göra en så kallad dubbel väsentlighetsanalys, Double Materiality Assessment (DMA). Det vill säga hur vår verksamhet påverkar omvärlden och hur vår verksamhet påverkas av de klimatrelaterade förändringar som nu sker och riskerar att ske framgent.

DMA - processen för att sortera ut våra viktigaste hållbarhetsfrågor

VÄSENTLIG PÅVERKAN

Företagets inverkan (faktisk eller potentiell, positiv eller negativ) på människor eller miljön över kort, medellång eller lång tid. (Perspektivet inifrån och ut)

UTVÄRDERINGEN BASERAS PÅ:

- Skalans omfattning
- Effektens omfattning
- Oavhjälplig karaktär av påverkan

FINANSIELL VÄSENTLIGHET

Hållbarhetsfrågor som utlöser effekter på företagets kassaflöden, utveckling, prestation, position, kapitalkostnad eller tillgång till finansiering på kort, medellång eller lång sikt. (Perspektivet utifrån)

UTVÄRDERINGEN BASERAS PÅ:

- Sannolikhet för händelse
- Storleken på de potentiella ekonomiska effekterna

Den dubbla väsentlighetsbedömningen används för att identifiera väsentliga hållbarhetsämnen utifrån företagets påverkan på människor och miljö, och utifrån risker och möjligheter som kan ha en potentiell ekonomisk effekt på företaget (inifrån och ut/utifrån och in).

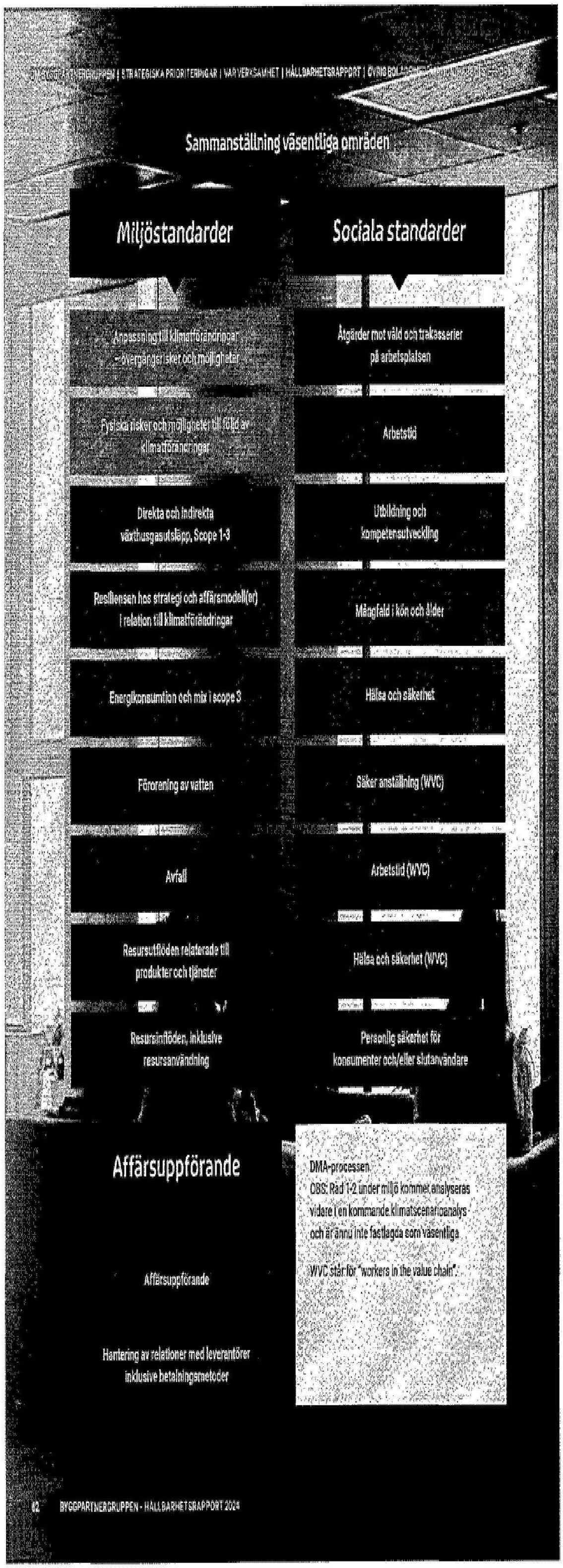
Den dubbla väsentlighetsbedömningen används för att identifiera väsentliga hållbarhetsämnen i företagets egen verksamhet och värdekedja.

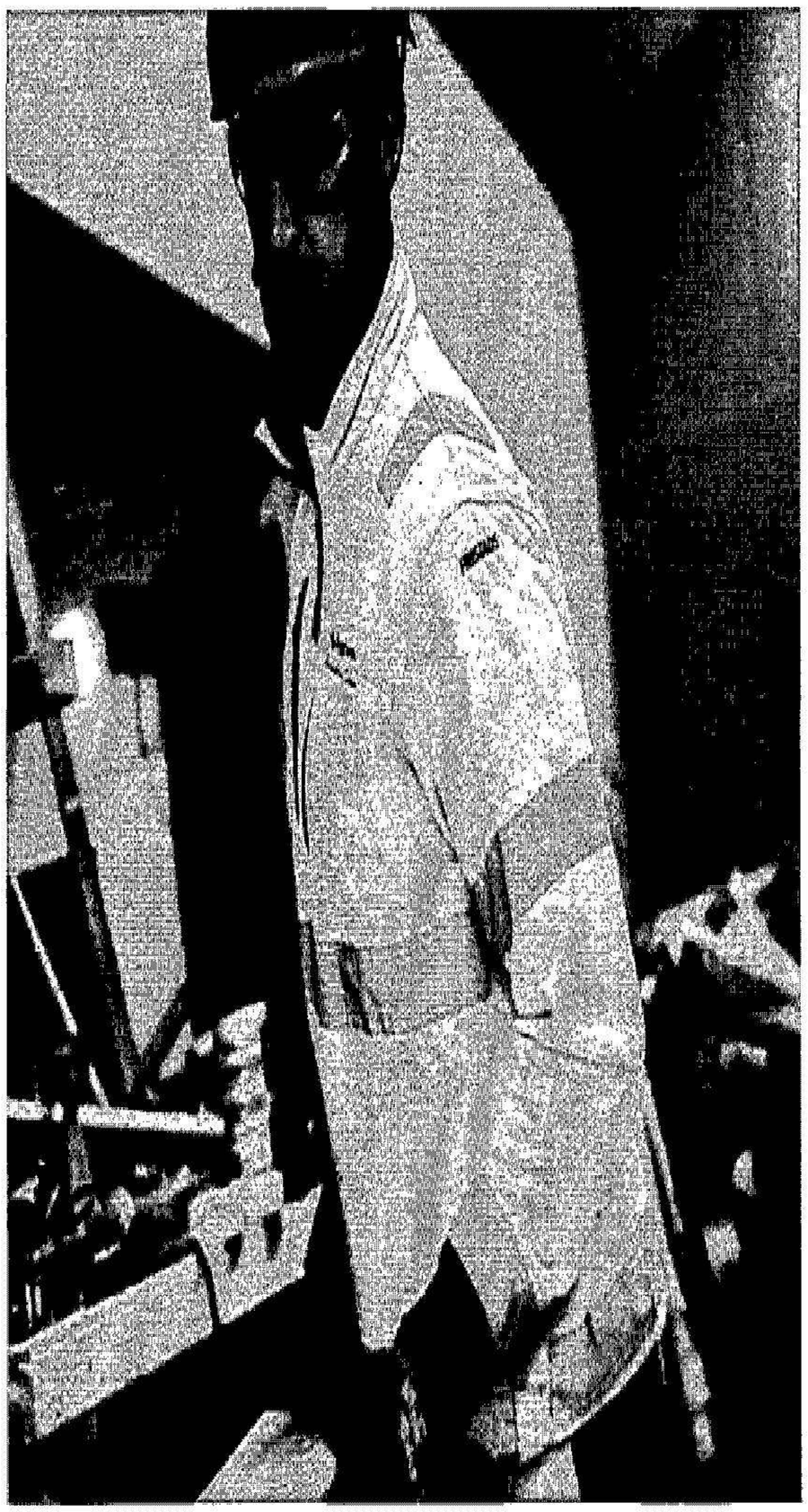
Tillsammans med obligatoriska allmänna upplysningar **kommer de identifierade väsentliga hållbarhetsämnena att definiera vårt framtida rapporteringsomfång.**

Identifierade effekter, risker och möjligheter bör integreras i riskhantering, affärsprocesser och strategier, för att hantera och mildra negativa effekter och risker och för att utnyttja och realisera möjligheter.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0F211683E894185AE0BEFA5DCEE51E3

20250514165396





Bolag inom ByggPartnerGruppen ska vara professionella och välkomnande arbetsplatser. Vi sätter stort värde på faktorer som hälsa, säkerhet, delaktighet och likabehandling i våra projekt.

Intressentperspektivet

Vi har samarbetat med olika intressenter för att identifiera ByggPartnerGruppens materiella hållbarhetsfrågor. Detta engagemang har skett genom intervjuer, workshops och skrivbordsforskning samt byggt på befintligt material, engagemang och analys av intressenter. Parallellt med detta har vi även bedömt de finansiella riskerna och möjligheterna för hållbarhetsrelaterade frågor. Internt ansvariga områdesledare som har djup kunskap om berörda intressenter och hållbarhetsämnen utsågs till intressentrepresentanter för att bida med insikter och identifiera och poängsätta våra Impact Risk and Opportunities (IRO:s). Varje hållbarhetsärende granskades genom både i workshops och i intervjuer med den utsedda intressentrepresentanten, med fokus på att identifiera IRO:s på en underämnesnivå.

Nästa steg

Vi kommer under 2025 att kraftigt öka vår insamling av hållbarhetsdata kopplat till våra väsentliga områden. Utifrån insamlad data planerar vi för nya målsättningar för att dels minska vår negativa påverkan och risker kopplat till väsentliga områden, dels öka vår positiva påverkan och kommunikationen runt den. Vi kommer också att göra en klimatscenarioanalys för ByggPartnerGruppen samt en omställningsplan som beskriver resan från nuläget till vårt långsiktiga mål om att bli klimatneutrala 2045.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0F2116835E8941 85AE0BEFA5DCEE51E3

Klimatneutrala senast 2045

ByggPartnerGruppen har valt att följa bygg- och anläggningssektorns färdplan för fossilfri konkurrenskraft med målet att nå nettonollutsläpp senast år 2045.

Byggsektorns bidrag i klimatomställningen är avgörande om Sverige ska nå uppsatta klimatmål. Vi på ByggPartnerGruppen har förmågan och viljan att ta vårt ansvar i detta gemensamma och viktiga arbete.

Vårt hållbarhetsmål är att halvera klimatutsläppen fram till 2030 samt uppnå nettonollutsläpp senast år 2045. Vi gör därmed gemensam sak med runt 170 företag, kommuner och organisationer som antagit de gemensamma målen i Färdplan för fossilfri konkurrenskraft inom bygg- och anläggningssektorn, som togs fram 2018. Utöver färdplanen jobbar ByggPartnerGruppen i linje med Agenda 2030 och de globala målen.

För att nå färdplanens mål följer vi de senaste standarderna för klimatberäkningar och praxis för beräkning, mätning och kompensation av utsläpp av växthusgaser. Vår strategi för att nå klimatneutralitet innebär att vi i första hand ersätter de aktiviteter som skapar växthusgaser, i andra hand kompenserar för de utsläpp som vi inte kan förhindra.

En viktig del i vårt hållbarhetsarbete är att agera som rådgivande entreprenör mot våra kunder. Det innebär att vi tar fram rekommendationer som påverkar kundens beslut i en mer hållbar riktning. Byggbranschens stora klimatpåverkan grundar sig i tillverkningsprocessen av insatsvaror och material samt energianvändningen under projektens livslängd. Genom att råda våra kunder till material med lägre klimatpåverkan samt bistå med klimatpåverkans kalkyler för material, system och projekt kan vi bidra till ett mer hållbart byggande. Samtidigt kan vi utveckla vårt erbjudande i samverkan med andra aktörer i branschen, för att på så vis bidra till ett bättre utbud av hållbara byggsystem, material och kompetens.

Viktiga faktorer att påverka i projekten är systemval för att minimera klimatpåverkan i driftskedet, materialval (framför allt stomme och fasad), möjligheterna med återbruk, under genomförandet transporter, elavtal och avfallshantering. Ett av våra viktigaste verktyg för att ge kunden ett bra beslutsunderlag är LCA-, och LCC-analyser.

Medarbetare på ByggPartner under ett samverkansprojekt på Högbo Brukshotell i Sandviken.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0F2116835E8941B5AE0BEFA5DCEE51E3

20250514165597

Om Färdplan för fossilfri konkurrenskraft

Bygg- och anläggningssektorn står för cirka 20 procent av Sveriges klimatutsläpp. Klimatpåverkan kommer främst från tillverkningen av material och produkter samt från utsläpp relaterade till energianvändningen i driftsfasen. Färdplanen täcker hela värdekedjan från tillverkning av material och produkter till drift och förvaltning av fastigheter.

Mål i bygg- och anläggningssektorns färdplan

Aktörer i bygg- och anläggningssektorn har kartlagt sina utsläpp och satt klimatmål

Utsläppen av växthusgaser visar en tydligt minskande trend

50% minskade utsläpp av växthusgaser (jmf 2015)

75% minskade utsläpp av växthusgaser (jmf 2015)

Netto nollutsläpp av växthusgaser

Målet beslutades februari 2023 och kommer att implementeras successivt. Källa: Fossilfri i Sverige

Hållbarhetsrapport

ByggPartnerGruppens hållbarhetsrapport upprättas i enlighet med 6 kap. 10–14 §§ i årsredovisningslagen och omfattar räkenskapsåret 2024.

Hållbarhetsrapporten innehåller de hållbarhetsupplysningar som behövs för förståelsen av företagets utveckling, ställning och resultat och konsekvenserna av verksamheten, däribland upplysningar som rör miljö, sociala förhållanden, medarbetare, respekt för mänskliga rättigheter och motverkande av korruption. Rapporten har överlämnats till bolagets revisor samtidigt som årsredovisningen.

Till bolagsstämman i ByggPartner Gruppen AB (publ), org nr 556710-9243

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2024 (sid 52-65) och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

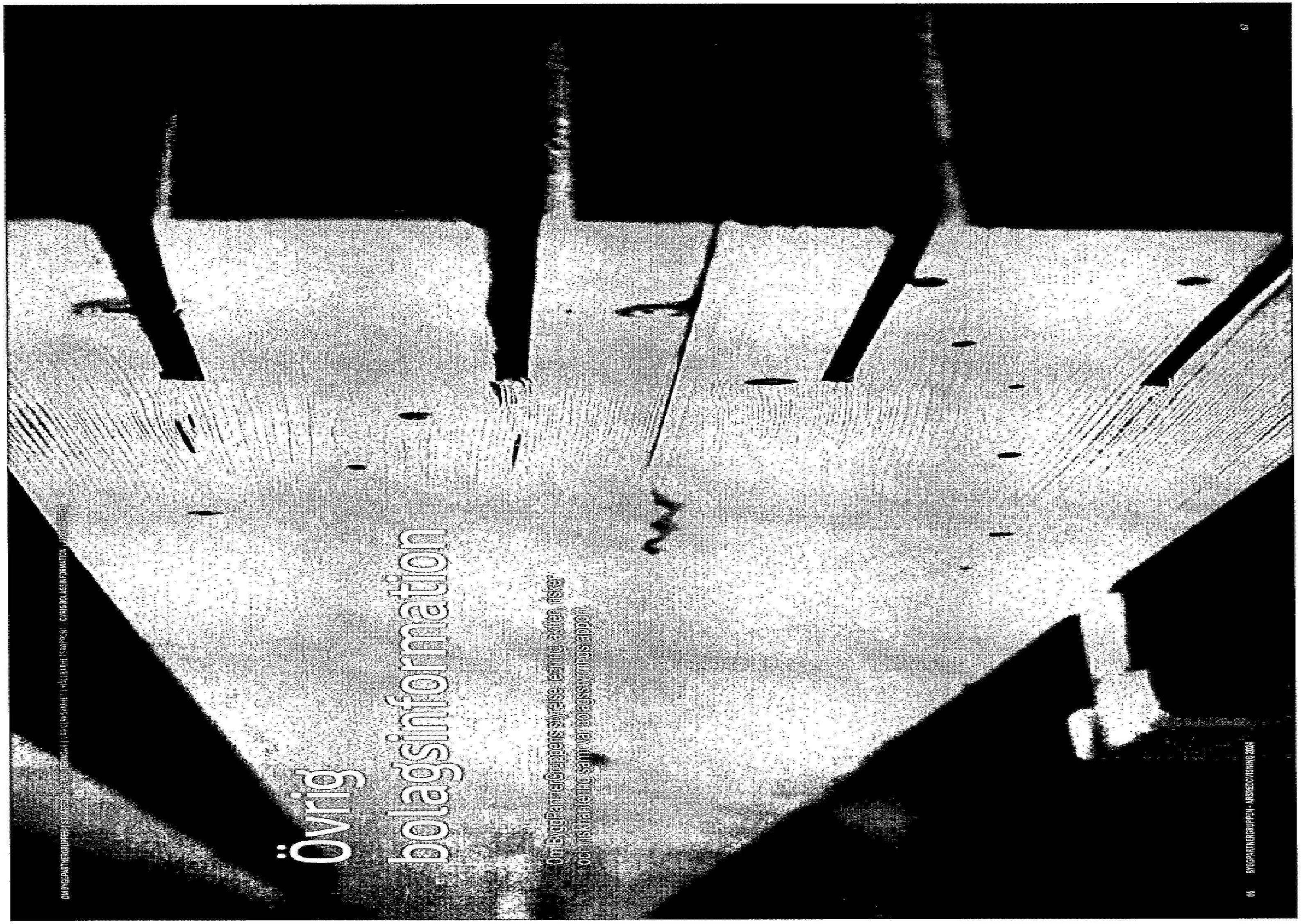
Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och är väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats

Linköping den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Ernst & Young AB
Clas Tegidius
Auktoriserad revisor

20250514169698

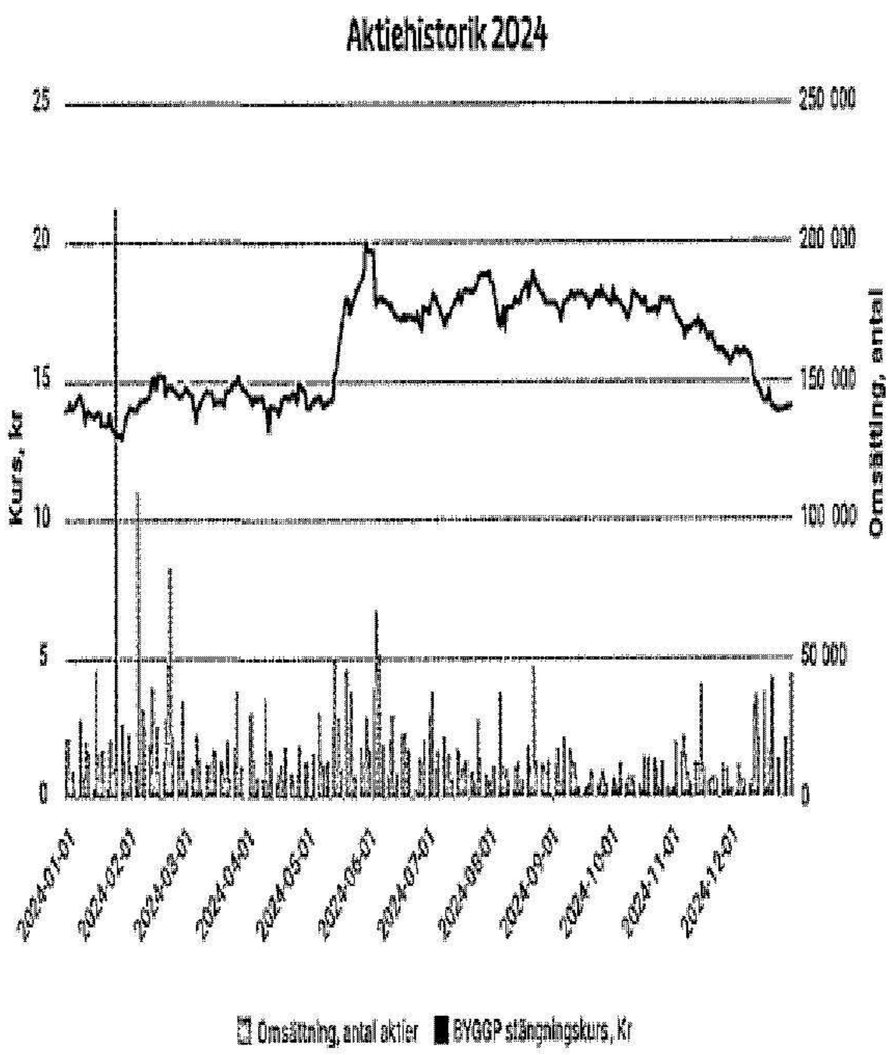


This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
0F2116835E894185AE0BEFA5DCEE51E3

Aktien

ByggPartnerGruppens aktie är noterad under kortnamnet BYGGP på Nasdaq First North Premier Growth Market. Under 2024 ökade ByggPartnerGruppens aktiekurs med 2 procent och sista betalkurs för aktien var 14,10 kronor, vilket motsvarar ett börsvärde om 639 Mkr.



UTDELNINGSPOLICY OCH UTDELNING

ByggPartnerGruppens utdelningspolicy är att dela ut minst 50 procent av årets resultat till aktieägarna. Hänsyn tas även till bolagets behov av likvida medel för att utveckla verksamheten. Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning på 0,50 (0) kronor per aktie för räkenskapsåret 2024.

AKTIER, ÄGARE OCH AKTIEKAPITALETS UTVECKLING

Antalet aktier i ByggPartnerGruppen uppgick den 31 december 2024 till 45 342 434 aktier. Varje aktie berättigar till en röst och samtliga aktier har lika rätt till utdelning.

Antalet aktieägare per den 31 december 2024 uppgick till 5 139. Majoriteten av ByggPartnerGruppens ägare återfinns i Sverige och de tre största ägarna per den 31 december 2024 var Åhlin och Ekeroth Invest AB (21,1 procent), Alf Svedulf (privat och genom bolag, 18,1 procent) samt Bo Olsson (privat och genom bolag; 17,7 procent). Tillsammans kontrollerar de tre största ägarna cirka 57 procent av röster och kapital. De femton största ägarna i ByggPartnerGruppen framgår av tabellen nedan och de kontrollerar tillsammans cirka 80 procent av röster och kapital.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0F2116835E894185AE0BEFA5DCEE51E3

2025051416599

AKTIEÄGARE PER 31 DECEMBER 2024	ANTAL AKTIER	RÖSTER OCH KAPITAL (%)
Åhlin & Ekeroth Invest AB	9 547 560	21,1%
Alf Svedulf (privat och genom bolag)	8 192 895	18,1%
Bo Olsson (privat och genom bolag)	8 035 186	17,7%
Ernst Rosén AB	2 818 440	6,2%
Nordea Liv & Pension	1 823 450	4,0%
Tore Hallersbo (privat och genom bolag)	1 296 455	2,9%
Per Sjöstrand (genom bolag)	1 226 025	2,7%
Avanza Pension	735 446	1,6%
Dalakvartetten Huskonsult AB	580 060	1,3%
AB Karl Hedin	526 898	1,2%
Pål Wingren	500 000	1,1%
Ingrid Svedulf	350 000	0,8%
Jessica Svedulf	236 254	0,5%
Fredrik Stål	227 265	0,5%
Claes Mellgren	215 491	0,5%
Övriga	9 031 019	19,9%
Summa	45 342 434	100%

ByggPartnerGruppens aktier är denominerade i svenska kronor och kvotvärdet per aktie uppgår till cirka 1,06 kronor. Bolagets aktiekapital uppgår till 48,1 Mkr och aktiekapitalets utveckling visas i nedanstående tabell.

ÅR	HÄNDELSE	FÖRÄNDRING, ANTAL AKTIER	TOTALT ANTAL AKTIER	FÖRÄNDRING AKTIEKAPITAL (KR)	AKTIEKAPITAL (KR)	KVOTVÄRDE (KR)
2005	Bildande	100 000	100 000	100 000	100 000	1,00
2006	Nyemission	4 885 000	4 985 000	4 885 000	4 985 000	1,00
2006	Nyemission	7 515 000	12 500 000	7 515 000	12 500 000	1,00
2010	Minskning [1]	-720 000	11 780 000	-720 000	11 780 000	1,00
2010	Fondemission [2]	-	11 780 000	720 000	12 500 000	1,06 [3]
2010	Nyemission	327 103	12 107 103	347 096	12 847 096	1,06 [3]
2022	Nyemissioner [4]	5 282 208	17 389 311	5 605 060	18 452 156	1,06 [3]
2023	Nyemissioner [4]	27 953 123	45 342 434	29 661 633	48 113 789	1,06 [3]

[1] Minskningen av aktiekapitalet genomfördes för utbetalning till aktieägare. Samtidigt genomfördes en fondemission för att återställa aktiekapitalet. [2] Kvotvärdet är avrundat. [3] Nyemissioner genom kvittning i samband med förvärv av Åhlin & Ekeroth samt Hjoberg. [4] Företrädesemission om cirka 279 Mkr samt utökat emissionsbelopp om cirka 20 Mkr genom riktad emission.

BEMYNDIGANDE

Årsstämman 2024 beslutade att bemyndiga styrelsen att vid ett eller flera tillfällen före nästa årsstämma, besluta om nyemission av aktier motsvarande sammanlagt högst 10 procent av det totala antalet aktier i bolaget vid tidpunkten för det första utnyttjandet av bemyndigandet. Emission får ske med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt. Emission ska kunna ske mot kontant betalning, betalning med apportegendom eller betalning genom kvittning. Emission ska ske på marknadsmässiga villkor. Syftet med bemyndigandet, och skälet till avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, ska vara att möjliggöra för bolaget att vid behov stärka dess finansiella ställning, att kunna emittera aktier som likvid i samband med förvärv av företag eller tillgångar samt för att kunna anskaffa kapital för att genomföra sådana förvärv. Verkställande direktören, eller den styrelsen förordnar, bemyndigas att vidta de smärre justeringar i beslutet som kan visas erforderliga i samband med registrering av beslutet hos Bolagsverket.

TECKNINGSOPTIONER OCH INCITAMENTSPROGRAM

ByggPartnerGruppen har inrättat två prestationsbaserade aktiesparprogram; LTIP 2021 och LTIP 2022. För att säkerställa leverans av prestationsaktier under aktiesparprogrammen har bolaget emitterat teckningsoptioner till ett dotterbolag och totalt har 260 000 teckningsoptioner emitteras inom ramen för aktiesparprogrammen. Teckningsoptionerna kommer inte att nyttjas eftersom inga prestationsaktier relaterade till aktiesparprogrammen fallit ut.

Utöver optioner kopplade till aktiesparprogrammen finns utestående teckningsoptioner med rätt att teckna 234 000 nya aktier. Teckningsoptionerna har en löptid till och med 13 juni 2025 och ett lösenpris om 82,93 kr per aktie. Optionerna förvärvades på marknadsmässiga villkor under kvartal 2 år 2021 av ledande befattningshavare och har, i enlighet med optionsvillkoren, varit föremål för omräkning efter genomförd företrädesemission 2023. Maximal utspädningseffekt av teckningsoptioner inom ramen för aktiva aktiesparprogam (LTIP 2022) och optionsprogram är 0,9 procent, baserat på 45 842 434 utestående aktier. För ytterligare information om aktiesparprogram och optionsprogram se not 7 Antal anställda, personalkostnader och ledande befattningshavare.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0F2116835E894185AE0BEFA5DCEE51E3

2025051416600

20250514166O1

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrning avser det regelverk och den struktur som etablerats för att på ett effektivt och kontrollerat sätt styra och leda verksamheten i ett aktiebolag. ByggPartnerGruppens bolagsstyrning grundar sig på svensk lag, främst Aktiebolagslagen (2005:551), bolagsordningen, interna regler, Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") samt föreskrifter och policys.

Arbete under byggandet av Hus C på garnisonsområdet i Linköping. Åhlin & Ekeroth genomför projektet som en samverkansentreprenad tillsammans med Intea Garnisonen AB och Region Östergötland.

AKTIER, ÄGANDE OCH UTDELNING

Aktiekapitalet i ByggPartnerGruppen uppgick per 2024-12-31 till 48 113 789 kronor, fördelat på totalt 45 342 434 aktier. Bolagets aktier ger rätt till en röst per aktie och har samma rätt till andel av bolagets tillgångar samt utdelning. Bolagsstämman beslutar om utdelning. Styrelsen har föreslagit att 0,50 kr per aktie skall lämnas i utdelning för räkenskapsåret 2024.

ByggPartnerGruppens tre största ägare per den 31 december 2024 var Åhlin och Ekeroth Invest AB (21,1 procent), Alf Svedulf (privat och genom bolag, 18,1 procent) samt Bo Olsson (privat och genom bolag; 17,7 procent). För ytterligare information om aktien och ägandet se avsnittet Aktien, sid 68.

BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutsfattande organ. På bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt i nyckelfrågor, exempelvis fastställande av resultat- och balansräkningar, disposition av bolagets resultat, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktör, val av styrelseledamöter och revisorer samt ersättning till styrelsen och revisorerna.

ByggPartnerGruppens räkenskapsår löper från och med den 1 januari till och med den 31 december och årsstämma ska hållas inom sex månader efter räkenskapsårets slut. Datum och ort för årsstämman kommuniceras senast i samband med den tredje kvartalsrapporten på bolagets hemsida. Kallelse sker genom publicering i Post- och Inrikes Tidningar och ByggPartnerGruppens webbplats. Att kallelsen skett annonseras i Svenska Dagbladet. Stämmodokument publiceras på ByggPartnerGruppens webbplats. Aktieägare som är införda i aktieboken på avstämningsdagen och som anmäler sitt deltagande har rätt att närvara vid stämman, antingen personligen eller via ombud eller ställföreträdare med fullmakt. Aktieägare har rätt att få ärenden behandlade vid årsstämman om begäran har inkommit till styrelsen senast sju veckor före årsstämman. Utöver årsstämman kan kallelse även ske till extra bolagsstämma om styrelsen anser att det finns behov eller om ägare till minst tio procent av aktierna begär det.

Årsstämman 2024

ByggPartnerGruppens årsstämma ägde rum den 14 maj 2024 i Falun. Vid årsstämman fattades, bland annat, följande beslut:

Stämman beslutade i enlighet med styrelsens förslag att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen före nästa årsstämma, utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, besluta om nyemission av aktier, inom gränserna för vid var tid antagen bolagsordning. Emission ska kunna ske mot kontant betalning eller betalning genom kvittning. Stämman beslutade vidare i enlighet med styrelsens förslag att bemyndiga styrelsen att emittera aktier motsvarande sammanlagt högst tio procent av det totala antalet aktier i bolaget vid tidpunkten för det första utnyttjandet av bemyndigandet. Emission får ske med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, och syftet med bemyndigandet är att möjliggöra för bolaget att vid behov stärka dess finansiella ställning, att kunna emittera aktier som likvid i samband med förvärv av företag eller tillgångar samt för att kunna anskaffa kapital för att genomföra sådana förvärv eller för att tillgodose en eventuell kraftigare efterfrågan på bolagets aktier i samband med företrädesemission. Stämman fastställde resultaträkningen och balansräkningen samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen för räkenskapsåret 2023. Stämman beviljade styrelseledamöterna och verkställande direktören ansvarsfrihet för verksamhetsåret 2023. Stämman beslutade att ingen utdelning ska utgå för räkenskapsåret 2023.

Stämman beslutade att styrelsen ska bestå av sex ledamöter och omvalde Per Sjöstrand, Magnus Hall, Tore Hallersbo, Elisabeth Norman, Bo Olsson och Joachim Lönn. Helena Skåntorp avböjde omval. Per Sjöstrand valdes till ny styrelseordförande. Ernst & Young omvaldes till revisor och att Clas Tegidius kommer att utses som huvudansvarig revisor.

Årsstämman 2025

Nästa årsstämma för aktieägarna i ByggPartnerGruppen hålls den 12 maj 2025 i Falun.

VALBEREDNING

ByggPartnerGruppens valberedning har uppgift att för årsstämman föreslå styrelse, styrelseordförande och revisor samt arvoden till styrelseledamöter och revisor. Valberedningen ska bildas genom att styrelsens ordförande senast efter den sista bankdagen i september ska identifiera och kontakta de tre röstmässigt största aktieägarna i bolaget baserat på Euroclear Sweden AB:s förteckning över registrerade aktieägare per den sista bankdagen i september, vilka sedan äger rätt att utse en ledamot vardera att utgöra valberedningen. Om någon av de tre röstmässigt största aktieägarna avstår från sin rätt att utse ledamot till valberedningen ska nästa aktieägare i storleksordningen beredas tillfälle att utse en ledamot. Dessa tre ägarrepresentanter ska tillsammans med styrelsens ordförande utgöra bolagets valberedning.

Inför årsstämman 2025 har valberedningen följande sammansättning: Stefan Lindh (valberedningens ordförande), utsedd av Åhlin & Ekeroth Invest AB, Bo Olsson, utsedd av AB Surditet och Caroline Wallbäcks, utsedd av Per Sjöstrand samt Per Sjöstrand, styrelseordförande i ByggPartnerGruppen, vilket meddelats på ByggPartnerGruppens webbsida.

Valberedningen har inför årsstämman 2025 hållit fyra protokollförda sammanträden och däremellan haft löpande kontakt. Inget arvode har utgått för arbetet. Valberedningen har för sitt arbete tagit del av den interna utvärderingen av styrelsens arbete som utförts samt styrelseordförandens redogörelse för styrelsearbetet och bolagets strategi. Valberedningen tillämpar de regler för styrelsens sammansättning som finns i Koden. Valberedningen bedömer att de föreslagna ledamöterna har en bred och kompletterande kompetens och erfarenhet. Kraven på oberoende bedöms också vara uppfyllt. Valberedningen har även diskuterat kraven på mångfald. I detta avseende har valberedningen valt att inom mångfaldspolicy använda Koden avsnitt 4.1 som anger att styrelsen ska präglas av mångsidighet och bredd avseende kompetens, erfarenhet och bakgrund. Därutöver ska en jämn könsfördelning eftersträvas. Valberedningens förslag, redogörelse för arbetet samt kompletterande information om föreslagna styrelseledamöter offentliggörs i samband med kallelsen till årsstämman.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0F2116835E394185AE0BEFA5DCEE51E3

20250514166602

STYRELSENS ROLL OCH SAMMANSÄTTNING

Styrelsen är, efter bolagsstämman, bolagets högsta beslutande organ. Styrelsens arbete regleras av bland annat Aktiebolagslagen, bolagsordningen och styrelsens arbetsordning. Styrelsen fastslår mål och strategiska riktlinjer, ansvarar för att koncern VD genomför styrelsebeslut samt har det yttersta ansvaret för koncernens interna styrning och kontroll samt riskhantering. Styrelsens bolagsstämmovalda ledamöter väljs årligen av årsstämman för tiden intill att nästa årsstämma hållits. ByggPartnerGruppens styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst tio bolagsstämmovalda ordinarie ledamöter utan suppleanter. Vid årsstämman 2024 valdes sex ordinarie styrelseledamöter. Ingen representant för koncernledningen ingår i styrelsen. Inga arbetstagarrepresentanter eller suppleanter har utsetts till styrelsen.

Styrelsens medlemmar presenteras närmare under avsnittet "Styrelse och ledande befattningshavare" på sida 77.

STYRELSEARBETET

Styrelsen utser moderbolagets VD och tillika koncernchef. Uppdelningen av styrelsens och VDs ansvar samt befogenheter återfinns i styrelsens arbetsordning som fastställs årligen. Styrelsemötena följer en antagen arbetsordning vilken fastställer de punkter på dagordningen som är ordinarie och de som kan variera. Styrelsen sammanträder efter en i förväg beslutad årsplan och ska mellan varje årsstämma hålla minst fem ordinarie styrelsemöten utöver det konstituerade styrelsemötet. Årligen genomförs en utvärdering av styrelsearbetet, resultatet redovisas sedan för valberedningen.

Styrelseordförande leder styrelsearbetet och följer verksamheten i dialog med koncernens VD. Ordförande företräder bolaget i frågor kring ägarstrukturen och frågor av särskild betydelse. Uppdraget medför ansvar för att styrelsearbetet är välorganiserat, effektivt, att styrelsen fullgör åtagandena samt att styrelsen erhåller tillfredsställande information och beslutsunderlag.

Styrelsen inrättade under 2020 revisionsutskott, ersättningsutskott, marknads- och digitaliseringsutskott samt produktionsutskott. Under 2021 beslutades att utskottsarbetet koncentreras till två utskott; revisionsutskott och ersättningsutskott. På det konstituerande styrelsemötet 14 maj 2024 beslutades att ersättningsfrågor skall behandlas direkt på styrelsemöten och att ersättningsutskottet därmed utgår. Revisionsutskottets arbetsuppgifter och arbetsordning fastställs av styrelsen i skriftlig instruktion. Utskottets huvudsakliga uppgift är att bereda ärenden som föreläggs styrelsen för beslut.

Styrelsens årsplanering

Utöver ordinarie styrelsemöten kan extra möten arrangeras för behandling av frågor som inte kan hänskjutas till något av de ordinarie mötena. Under räkenskapsåret 2024 har styrelsen hållit 11 protokollförda möten. Under 2024 har utöver de stående punkterna som till exempel verksamhetsutveckling, marknadsutveckling, ekonomiskutveckling, affärsutveckling och budget, följande frågor behandlats: förvärv, finansiering, organisationsutveckling, incitamentsprogram och projektprognoser.

Säkerställande av kvalitet i finansiell rapportering

I den arbetsordning som årligen beslutas av styrelsen ingår detaljerade instruktioner om bland annat vilka ekonomiska rapporter och vilken finansiell information som ska lämnas till styrelsen. Utöver bokslutsrapport, delårsrapporter och årsredovisning granskar och utvärderar styrelsen omfattande finansiell information som avser såväl koncernen som helhet som olika enheter som ingår i koncernen. Styrelsen behandlar också information om riskbedömningar, tvister och eventuella oegentligheter som kan få påverkan på ByggPartnerGruppens finansiella ställning.

Styrelsen granskar också de mest väsentliga redovisningsprinciper som tillämpas i koncernen avseende den finansiella rapporteringen, liksom väsentliga förändringar av principerna samt rapporter om internkontroll och processerna för finansiell rapportering. Koncernens revisorer rapporterar till styrelsen vid behov och minst två gånger per år.

Ersättning till styrelsen och utskottsledamöter

Årsstämman 2024 beslutade att arvode till styrelsens ordförande skall utgå med 590 tkr per år och till övriga styrelseledamöter med 250 tkr per styrelseledamot och år. Årsstämman 2024 beslutade vidare att ersättning för utskottsarbete ska utgå med 100 tkr för utskottets ordförande och 50 tkr för övriga utskottsledamöter. Det beslutade arvodet till styrelsen och utskottsledamöter, ersättningsfördelning och mötesdeltagande 2024 framgår av tabellerna på efterföljande sida.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet utgörs av Elisabeth Norman (ordförande i utskottet) och Joachim Lönn. Syftet och målet med revisionsutskottet är att öka kvalitén på Bolagets och koncernens revision, förstärka kontakten mellan styrelsen och bolagets revisor samt öka kvalitén och förstärka tillsynen och kontrollen över Bolagets finansiella riskexponering, riskhantering och finansiella rapportering. Revisionsutskottet ska utföra de uppgifter som följer av tillämpliga EU-regler, aktiebolagslagen och Koden.

Koncernens ledning

VD/Koncernchef leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga i ledningen som under 2024 bestått av CFO, VD och Vice VD från ByggPartner i Dalarna, VD och Vice VD från Åhlin & Ekeroth, VD för Flodéns, Kvalitets- och hållbarhetschef på ByggPartner samt ansvarig för förvärv och finansiering på ByggPartnerGruppen. Koncernledningen har regelbundna verksamhetsgenomgångar under koncernchefens ledning.

Ersättning till ledande befattningshavare

Under 2024 utbetalades totalt 20 142 tkr i fast ersättning till bolagets koncernledning (9 personer, per 2024-12-31). Den totala utbetalda bruttoersättningen till verkställande direktören och koncernledningen, inklusive grundlön, pensionsbetalning samt bil- och sjukförsäkringsförmån uppgick under 2024 till 25 492 tkr, varav 4 080 tkr utgjorde ersättning till verkställande direktören. Ersättningar till ledande befattningshavare finns beskrivet i not 7.

REVISIÓN

Bolagets revisorer granskar årsbokslut och årsredovisning samt bolagets löpande verksamhet och rutiner för att sedan uttala sig om finansiella rapporteringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisorerna ska efter varje räkenskapsår lämna en revisionsberättelse till årsstämman. Bolagets revisorer rapporterar till styrelsen varje år personligen sina iakttagelser från granskningen och sina bedömningar av bolagets interna kontroll.

Vid årsstämman 2024 valdes revisionsfirman EY till bolagets revisor och auktoriserade revisorn Claes Tegidius valdes till huvudansvarig revisor för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Vid årsstämman 2024 beslutades att ersättning till revisorn skulle utgå enligt godkänd räkning. Revisorsarvodet 2024 uppgick till sammanlagt 3 200 tkr för hela koncernen.

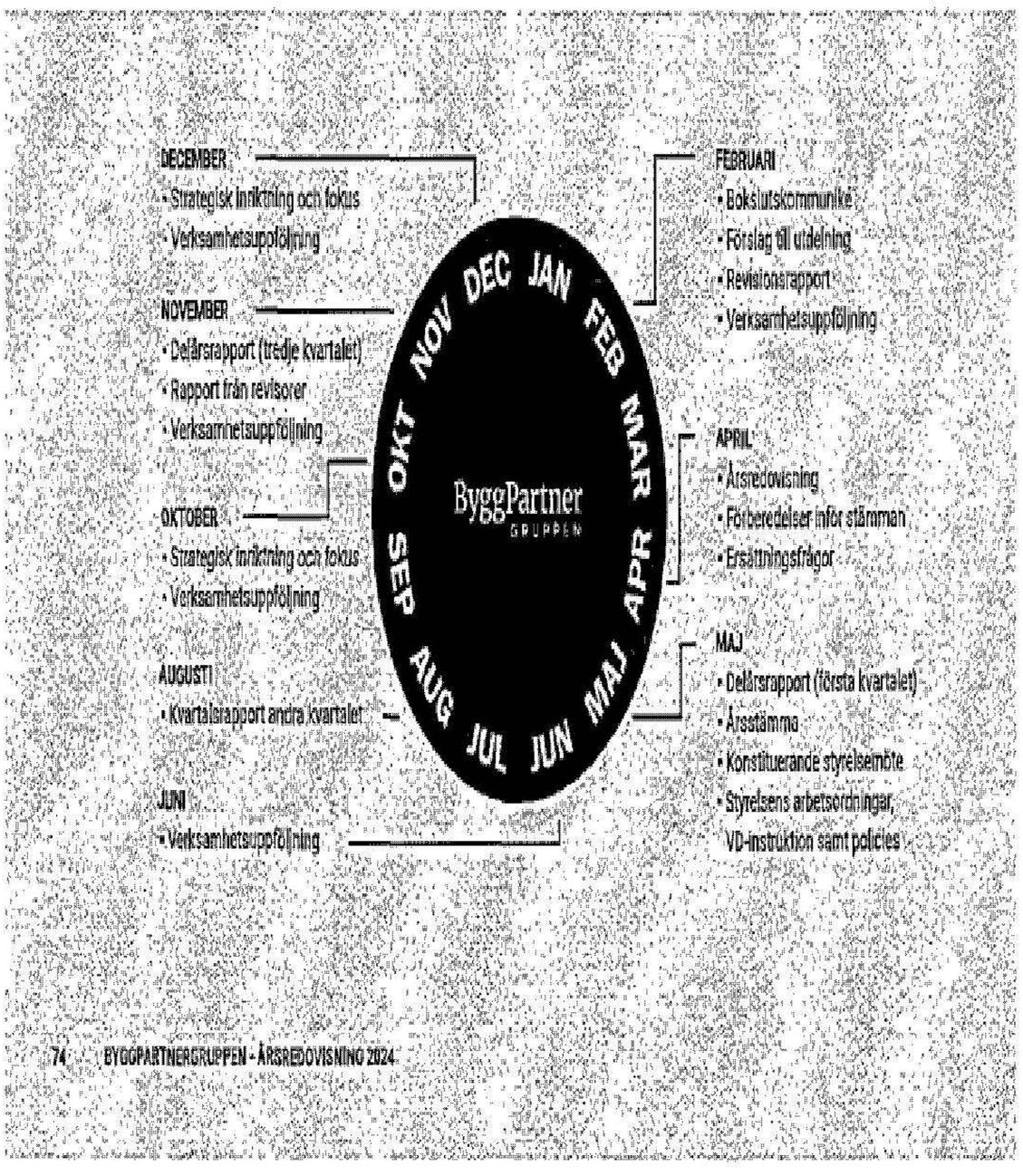
INTERN KONTROLL

Styrelsen ansvarar enligt den svenska Aktiebolagslagen för den interna kontrollen. Bolagsstyrningsrapporten ska enligt Årsredovisningslagen innehålla upplysningar om de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen. Inom ramen för ByggPartnerGruppens internkontroll sker genomgång och bedömning inom områdena kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön skapas genom gemensamma värderingar, företagskultur, regler och policys, kommunikation och uppföljning samt av det sätt som verksamheten är organiserad. Styrelsen har fastställt ett antal styrande dokument för bolagets interna kontroll och styrning, bland annat sty-

Styrelsens arbete



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0F2116835E894185AE0BEFA5DCEE51E3

relsens arbetsordning och instruktioner för verkställande direktören, rapporteringsinstruktioner, attestinstruktioner och befogenheter, finanspolicy, insiderpolicy, kommunikationspolicy som alla syftar till att säkerställa en tydlig roll- och ansvarsfördelning. Ansvaret att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med internkontroll och riskhantering åligger verkställande direktören och CFO som rapporterar till styrelsen utifrån fastställda rutiner. Cheferna på olika nivåer i företaget har vidare detta ansvar inom sina respektive ansvarsområden och rapporterar i sin tur till koncernledningen och dotterbolagsstyrelserna.

Information och kommunikation

ByggPartnerGruppens väsentliga styrande dokumentation i form av policys, riktlinjer och manualer kommuniceras framför allt via dotterbolagens intranät och verksamhetssystem.

Riskbedömning

ByggPartnerGruppen uppdaterar kontinuerligt riskanalysen avseende bedömning av risker vilka kan leda till fel i den finansiella rapporteringen. Detta sker främst genom kontakter mellan koncernledningen och ekonomifunktionen inklusive koncernens controllers. Vid riskgenomgångarna identifierar ByggPartnerGruppen de områden där risken för fel är förhöjd.

Kontrollaktiviteter

Bolaget upprättar månadsvis finansiella rapporter för samtliga bolag inom koncernen tillsammans med konsoliderade finansiella rapporter. Särskild analys göre här av orderläge, kostnadsuppföljning, investeringar och kassaflöde. Varje kvartal hålls så kallade slutkostnadsprognosgenomgång där kvartalsbokslutet och dotterbolagets uppdaterade prognos analyseras. Prognoser uppdateras varje kvartal för samtliga koncernbolag där uppföljning sker mot utfall samt tillser att den finansiella informationen är rättvisande och korrekt. ByggPartnerGruppens revisorer granskar den finansiella informationen för årsbokslutet. Dessutom granskar revisorerna varje år ett urval av kontroller och processer och rapporterar eventuella förbättringsområden till koncernledning och styrelse.

Verksamhetsrevision

Inom ramen för det certifierade kvalitets- och miljöarbetet, finns en internrevisionsfunktion. Internrevisionens huvudsakliga uppgift är att följa upp entreprenad-, service- och ställningsprojekt samt att verksamhetssystemet efterlevs och tillämpas. Verksamhetssystemet och prognosprocessen är den enskilt viktigaste beståndsdelen vid fastställande av ett projekts och bolagets resultat varför detta är ett prioriterat område. Det finns instruktioner och en löpande utvärdering görs av att ansvariga personer i organisationen har den kompetens och de stödresurser som krävs för att fullgöra arbetet.

Mötesnärvaro, styrelsemöten och utskottsmöten under 2024 samt information om ledamöter

NAMN	INVAL ÅR	OBEROENDE FRÅN BOLAGET	OBEROENDE AV STÖRRE AKTIEÄGARE	STÄMMOBESLUTAT ARVODE	STYRELSEMÖTEN
Per Sjöstrand	2023	Ja	Ja	500 000	11/11
Tore Hallersbo	2016	Ja	Ja	250 000	11/11
Bo Olsson	1992	Ja	Nej	250 000	11/11
Elisabeth Norman	2018	Ja	Ja	250 000	11/11
Joachim Lönn	2023	Nej	Nej		11/11
Magnus Hall	2023	Ja	Ja	250 000	10/11

NAMN	STÄMMOBESLUTAT ARVODE	REVISIONS-UTSKOTTET
Elisabeth Norman	100 000	5/5
Joachim Lönn		5/5

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0F21168356894185AE0BEFA5DCEE51E3

20250514166603

Styrelse

Per Sjöstrand

Född 1958

Styrelseordförande sedan 2024
Styrelseledamot sedan 2023

Utbildning: Civilingenjörsexamen från Chalmers tekniska högskola i Göteborg.
Andra pågående uppdrag: Styrelseordförande i Green Landscaping AB (publ), Eltel AB, Instalco AB (publ.), Univater AB, Kreativo AB, IES AB, IES Skolfastigheter AB Styrelseledamot i Nordic Climate Group, Chmslag AB, English Summer School AB, Perfect Climate Holding AB, Consolid Equity AB, Voltage Ventures AB.
Aktieinnehav i ByggPartnerGruppen: 1 226 025 aktier genom bolag.

Tore Hallersbo

Född 1955

Styrelseledamot sedan 2016

Utbildning: Civilingenjörsexamen från Chalmers Tekniska Högskola.
Andra pågående uppdrag: Styrelseledamot i Sigicom AB, styrelseledamot i Tore Hallersbo AB.
Aktieinnehav i ByggPartnerGruppen: 1 296 455 aktier privat och genom bolag.

Bo Olsson

Född 1948

Styrelseledamot sedan 1992

Utbildning: Ingenjörsexamen.
Andra pågående uppdrag: Styrelseordförande i AB Surdtet Holding samt AB Surdtet (med uppdrag i koncernbolag), styrelseledamot i Fastighetsaktiebolaget Grådanrondellen, Vidbynäs Anläggnings AB och styrelsesuppleant i AB Duration, AB Scriptans, AB Ordant, AB Sortion, AB Atoment, AB Duction.
Aktieinnehav i ByggPartnerGruppen: 8 035 186 aktier privat och genom bolag.

Joachim Lönn

Född 1969

Styrelseledamot sedan 2023

Utbildning: Fyraårig teknisk linje med inriktning husbyggnad, Linköping.
Andra pågående uppdrag: Styrelseledamot i Åhlin & Ekenoth Invest AB, Åhlin & Ekenoth Byggnads AB, Strej AB, styrelseordförande i ByggPartnerGruppen Intressenter AB.
Aktieinnehav i ByggPartnerGruppen: 1 909 512 aktier genom bolag.

Elisabeth Norman

Född 1961

Styrelseledamot sedan 2018

Utbildning: Kandidatexamen från Uppsala Universitet.
Andra pågående uppdrag: Nivita Fastigheter (publ) ordförande, Cibus Nordic (publ) styrelseledamot, EHB Enköpings Hyresbostäder, ordförande, Sveriges Allmännytta, vice ordförande, Björnrike Syd, styrelseledamot, Salnecke Slott AB, styrelseledamot.
Aktieinnehav i ByggPartnerGruppen: 17 289 aktier.

Magnus Hall

Född 1959

Styrelseledamot sedan november 2023

Utbildning: Civilingenjör i industriell ekonomi vid Linköpings Universitet.
Andra pågående uppdrag: Södra Skogsägarna, ordförande, Höganäs, ordförande, NTM Media, ordförande, Gäta Kanal, ordförande, Invisense, styrelseledamot, Againity, styrelseledamot.
Aktieinnehav i ByggPartnerGruppen: 0 aktier.

Koncernledning

Sture Nilsson

Född 1958

VD och koncernchef för ByggPartnerGruppen sedan 2021

Utbildning: Civilekonom, Uppsala universitet.
Aktieinnehav: 60 653 aktier, 140 000 teckningsoptioner samt 200 000 köpoptioner.

Karin Mellegård Djärf

Född 1973

CFO på ByggPartnerGruppen sedan 2024

Utbildning: Kandidatexamen i företagsekonomi, Lunds universitet.
Aktieinnehav: 1 500 aktier.

Erik Foberg

Född 1974

Ansvarig för förvärv och finansiering på ByggPartnerGruppen sedan 2024

Utbildning: Civilekonom, Uppsala universitet.
Aktieinnehav: 8 327 aktier samt 30 000 teckningsoptioner.

Johan Karlsson

Född 1975

VD på ByggPartner sedan 2025

Utbildning: Byggteknik vid Högskolan Dalarna.
Aktieinnehav: 91 146 aktier privat och genom bolag, samt 10 000 teckningsoptioner.

David Grimheden

Född 1976

Vice VD på ByggPartner sedan 2025

Utbildning: Civilingenjör för Väg & Vattenbyggnad vid KTH i Stockholm.
Aktieinnehav: 24 978 aktier.

Jörgen Isaksson

Född 1974

VD för Dalahusgruppen sedan 2024

Utbildning: Kandidatexamen i ekonomi, Högskolan Dalarna.
Aktieinnehav: 4 800 aktier.

Anna Källström

Född 1981

VD för Flodén Byggnadsaktiebolag sedan 2023

Utbildning: Civilingenjör, Lunds tekniska högskola.
Aktieinnehav: 0 aktier.

Rickard Piehl

Född 1984

VD för Åhlin & Ekeroth Byggnads AB sedan 2025

Utbildning: KY Produktionsledare, Karlstads tekniksenter.
Aktieinnehav: 15 150 aktier

Roger Käller

Född 1964

Verksamhetsutvecklare på Åhlin & Ekeroth Byggnads AB sedan 2025

Utbildning: Byggteknik vid Alleskolan Hallsberg.
Aktieinnehav: 1 909 512 aktier genom bolag.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0F21168B5E6941B5AE0BEFA5DCEE51E3

20250514166604

Risker och riskhantering

Omvärldsrisker

RISK	BESKRIVNING AV RISKEN	HANTERING
Marknadsutveckling och konjunktur	Byggbranschen påverkas i stor utsträckning av allmän konjunkturutveckling, sysselsättningsutveckling, behov av nya bostäder och lokaler, förändringar befolkningstillväxt, inflation, räntenivåer med mera.	ByggPartnerGruppen inriktar verksamheten på att vara verksam i regioner som har en uthållig befolkningstillväxt. Bolaget flyttar även resurser mellan regionerna om behoven ändras.
Konkurrens	Byggsektorn är starkt konkurrensutsatt och vissa av ByggPartnerGruppens konkurrenter är stora bolag som har större finansiella resurser och kapacitet för att till exempel bättre stå emot nedgångar på marknaden och för att hantera framtida ändrade förhållanden på marknaden.	ByggPartnerGruppen strävar efter att särskilja erbjudandet genom att ha ett närmare kundsamarbete, stå för enkelhet och effektivitet, ha långa kundrelationer och fokusera på samverkansuppdrag.
IT och cybersäkerhet	ByggPartnerGruppen ökar digitalisering i verksamheterna vilket ställer ökat krav på åtkomst till IT-system. Ett växande identifierat riskområde är IT-attacker som kan leda till direkta driftstopp för verksamheten. Beroendet av IT-system gör att dessa driftstopp kan bli omfattande och drabba stora delar av verksamheten under en längre tid. Detta kan leda till omfattande konsekvenser för det ekonomiska resultatet.	Tillsammans med ByggPartnerGruppens samarbetspartners inom IT bedrivs ett systematiskt arbete med att kartlägga IT-risker utifrån insamlad information. Fokus ligger kring förebyggande aktiviteter för att säkerställa tillgång till information och IT-verktyg. Omvärldsbevakning analyseras och prioriteras för att möta nya hotbilder och krav.
Regelverk och legala förhållanden	ByggPartnerGruppens verksamhet är föremål för omfattande regelverk avseende exempelvis bygglov, byggnormer, säkerhetsregler och miljöregler. Lagstiftning och andra regelverk kan förändras och det finns en risk för att förändrade krav kan innebära betydande kostnader.	Många krav hanteras av byggherren, men framför allt i samverkansprojekt krävs kunskap om lagar och regler och hur dessa implementeras i projekteringen och produktionen. Fortlöpande utbildning i entreprenadjuridik sker. Personalen uppdateras kontinuerligt med aktuella förändringar i lagar och regler.
Politiska och regulatoriska risker	Rysslands invasion av Ukraina har lett till en oförutsägbar geopolitisk utveckling och ett allvarligt säkerhetspolitiskt läge som påverkar det politiska landskapet och i förlängningen hela samhället. Kriget skapar även stora konsekvenser för byggbranschen i form av höjda energipriset, minskande tillgång till material samt kraftigt ökade priser inom många områden då den framtida utvecklingen är så svårbedömd. Råvaru-, energi- och materialkostnader liksom räntor har stigit och inflationen är allmänt spridd i samhället vilket har ökat riskerna för försämrad lönsamhet framöver. Ändringar av regelverk för byggande, material, kreditgivning liksom plan- och miljöfrågor kan ändra förutsättningarna på marknaden och leda till materialbrist, förseningar och/eller ökade kostnader för ByggPartnerGruppens tjänster och produkter.	ByggPartnerGruppen har genomarbetade och fastställda affärsplaner och verksamhetsplaner samt strategier. ByggPartnerGruppen följer noga utvecklingen i omvärlden och har en ständig dialog med intressenter. Förändrade spelregler på marknaden möts genom ökat fokus på marknadsbearbetning, kompetensutveckling av medarbetare och genom att arbeta inom alla upphandlingsformer samt med både entreprenaduppdrag och projektutveckling. Genom att driva egna utvecklingsfrågor inom hållbarhet och byggtekniska lösningar försäker ByggPartnerGruppen ligga före i utvecklingen. Därmed minskas påverkan på verksamheten. ByggPartnerGruppen försöker ha en snabb anpassningsförmåga, samt noga följa riktlinjer och råd från regering och myndigheter.

20250514166605

Omvärldsrisker forts.

RISK	BESKRIVNING AV RISKEN	HANTERING
Tillväxt och marknad	Det finns en risk för minskad efterfrågan på ByggPartnerGruppens produkter. Projektutveckling och entreprenadverksamheten påverkas av förändringar på marknaden till följd av det allmänna konjunkturläget, med mera. Förändrade förutsättningar på marknaden kan leda till minskade affärsmöjligheter, ökade projektkostnader, projektförseningar och att kommande projekt pausas och inte kommer i gång som tänkt.	ByggPartnerGruppen har stabila verksamheter med starka lokala förankringar. För att förvalta den stabila orderstocken krävs korrekta framtidsprognoser och noggranna utvärderingar av kostnader och intäkter. En gedigen utvärderingsprocess av rätt kund och rätt projekt sker innan anbudslämning. Förvärv av lokalt starka och lönsamma byggbolag är en del av ByggPartnerGruppens tillväxtstrategi och ett komplement till organiskt tillväxt. Förvärvade bolag ska bidra till koncernens finansiella mål och geografiska diversifiering. Genom att kombinera ett starkt lokalt erbjudande med koncernsamarbeten inom hållbarhet, träbyggnation och samverkan/partnering skapas samordningsfördelar och värde för kunder och aktieägare.
Elbrist och energiförsörjning	ByggPartnerGruppen är verksamt i en bransch som är beroende av tillgång till el. Under vissa tider på året finns det risk för elbrist som kan leda till att det uppstår driftstopp och/eller förseningar i leverantörskedjan. Försvårad energiförsörjning och markant högre elpriser under vissa delar av året kan leda till ökade projektkostnader och förseningar i pågående och kommande projekt.	ByggPartnerGruppen har ett kontinuerligt förebyggande arbete med fokus på klimatpåverkan och resurseffektivisering. Löpande internutbildning inom energieffektiviseringsåtgärder ökar kompetensen hos ByggPartnerGruppens personal. Genom att planera och projektera energieffektiva och kostnadseffektiva tekniska lösningar för uppvärmning och energiförsörjning vid upphandling och i avtal minskas risken för elbrist och försvårad energiförsörjning.

Operativa risker

RISK	BESKRIVNING AV RISKEN	HANTERING
Projektrisker	ByggPartnerGruppens lönsamhet är starkt beroende av de enskilda projektens resultat och konsekvenserna av projekt med negativt utfall kan bli stora. Projekten avräknas med successiv vinstavräkning, vilket innebär att vinsten baseras på den senaste slutkostnadsprognosen och redovisas i takt med att kostnaderna upparbetas. Uppskattade förluster i pågående projekt redovisas i sin helhet vid den tidpunkt bedömningen görs. Förseningar i projekt kan leda till vite eller skadestånd gällande mot ByggPartnerGruppen.	Särskilt komplexa och större anbud ska godkännas av ett särskilt riskråd i respektive segment. Projekten arbetar kontinuerligt med riskidentifiering och riskhantering av både operationella och finansiella risker. Varje projekt utvärderas kvartalsvis, där justeringar av vinstavräkningen görs för eventuella förändringar i den bedömda kostnaden för att slutföra projektet. Anbud ska matchas med bindande anbud från underleverantörer där prissättningen är satt för att minimera exponeringen mot prisförändringar på marknaden under anbuds- och produktionsprocessen.

Operativa risker forts.

RISK	BESKRIVNING AV RISKEN	HANTERING
Leverantörer och underentreprenörer	I ByggPartnerGruppens samarbete med underentreprenörer och leverantörer finns flera risker kopplade till material, komponentbrist, osäkra kostnader, kvalitet och miljö som kan leda till längre leveranstider, ökade projektkostnader och förseningar i pågående och kommande projekt. En ytterligare risk är att bristande resurser eller kompetens för att följa upp eller utvärdera hållbarhetsrelaterade kravställningar kan leda till att byggprojekt inte blir miljöcertifierade eller att ByggPartnerGruppen inte kan leva upp till krav från kunderna.	ByggPartnerGruppen arbetar proaktivt tillsammans med leverantörer och underentreprenörer för att säkra resurser till konkurrenskraftiga villkor. Innan upphandling görs en bakgrundskontroll och bedömning av leverantörers leveransförmåga samt att leverantörer har förmåga och vilja att efterleva ByggPartnerGruppens policyer och riktlinjer liksom övriga kravställningar i respektive byggprojekt.
Sociala förhållanden, behålla och rekrytera kvalificerad personal	ByggPartnerGruppen är beroende av att kunna rekrytera och behålla personal, speciellt nyckelpersoner och personer med specialistkompetens, men även övrig personal. Efterfrågan på personal inom byggsektorn är hög. ByggPartnerGruppen är föremål för omfattande och allt strängare hälso- och säkerhetslagar och regelverk. ByggPartnerGruppen skulle kunna komma att ställas till ansvar till exempel för en arbetsmiljösituation eller arbetssäkerhet.	Ett ständigt arbete pågår för att utveckla medarbetarna. Rekrytering sker såväl internt som externt. Internt för att synliggöra att det finns möjlighet att utvecklas för dem som vill och som anses lämplig. Vid rekrytering läggs stor vikt att kandidaterna uppskattar ByggPartnerGruppens arbetssätt och delar ByggPartnerGruppens värderingar. ByggPartnerGruppen arbetar kontinuerligt med förebyggande arbete med fokus på arbetsmiljö och arbetssäkerhet. ByggPartnerGruppens större dotterbolag med omfattande byggverksamhet är ISO-certifierade inom kvalitet (9001). ByggPartnerGruppen redovisar eNPS i tabellen för resultatindikatorer. Bolagets frisknärvaro mäts löpande varje månad, där målet alltid är att ha en högre frisknärvaro än 96 procent. Antalet olyckor som gav upphov till sjukskrivning samt olycksfallsfrekvens per miljon arbetande timmar redovisas också i tabellen för resultatindikatorer.
Arbetsmiljö	Byggbranschen är en av de mest olycksdrabbade. Det finns en risk för ohälsa och att man påverkas av påfrestande arbetsställningar, buller, vibrationer, kyla, damm och större sjukdomsutbrott. Risken förekommer i både den fysiska och psykosociala arbetsmiljön på kontor och byggarbetsplatser. Risken innefattar också att en exkluderande kultur utvecklas som ger upphov till utanförskap, diskriminering, hot och trakasserier på arbetsplatsen med avseende på kön, ålder, bakgrund och erfarenhet. Det finns en risk för otillräcklig information och kommunikationsbrister i beslutade arbetssätt som skapar säkerhetsrisker i byggprojekt.	Arbetsmiljö och säkerhet är ett prioriterat område för ByggPartnerGruppen. Bolaget är ISO-certifierade inom miljö (14001) kvalitet (9001) och arbetsmiljö (45001). Avvikelser rapporteras och protokollförs på samtliga ledningsgruppsmöten. Dokumenterade arbetsberedningar och riskanalyser med beskrivning av åtgärder innan arbetena startar minskar riskerna för olyckor och ohälsa. Arbetsmiljökontroller, internutbildningar och regelbunden rapportering av observationer, tillbud och olyckor bidrar till spridandet av lärdomar och ökad säkerhetskultur. Arbetsmiljön står alltid högst på agendan för att säkerställa ByggPartnerGruppens medarbetares och samarbetspartners säkerhet, hälsa och välbefinnande. Rutinerna för att säkerställa rapportering och uppföljning av observationer, tillbud och olyckor har utvecklats med införandet av ett systemstöd, IA/AFA. Systemet förenklar och kvalitetssäkrar för alla parter i en rapportering och ger ett bra underlag till det proaktiva arbetsmiljöarbetet.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0F2116835E894185AE6BEFA5DCEE51E3

20250514166606

Operativa risker forts.

RISK	BESKRIVNING AV RISKEN	HANTERING
Klimat- och hållbarhetsrisker	Det finns en risk i att ByggPartnerGruppen inte bygger för framtida generationers behov och att inte strukturer finns på plats för att följa med i utvecklingen av standarder, lagar och intressenters krav inom hållbarhetsområdet. Risken omfattar också kunskapsbrister om hur klimatförändringar kan komma att påverka var, vad och på vilket sätt fastigheter kan byggas och förvaltas i framtiden. Finansiella risker ökar när klimatet förändras. Stora skador där ekonomiska värden går förlorade kan leda till stigande försäkringskostnader. Och tidigare ekonomiskt värdefulla tillgångar kan komma att falla i värde. ByggPartnerGruppens verksamhet kan påverkas av klimatförändringar. Fler extrema väderhändelser ökar riskerna för översvämningar, kraftiga vindstyrkor, torka, skogsbrand, ras, skred och erosion.	ByggPartnerGruppens klimatarbete sker utifrån två infallsvinklar: det ByggPartnerGruppen själva kan bestämma och det som kunden bestämmer. Det ByggPartnerGruppen själva bestämmer, alltså bolagets egen verksamhet, är enklare att påverka och har också ett tuffare klimatmål. Det som byggs är den del av byggbranschen som påverkar klimatet allra mest. Här ligger beslutsfattandet i princip alltid hos kunden. Genom att verka som en rådgivande entreprenör kan ByggPartnerGruppen, genom kunden, bidra till ett hållbart byggande. Samtidigt kan ByggPartnerGruppen utveckla sitt erbjudande i samverkan med andra aktörer i branschen, för att på så vis bidra till ett bättre utbud av hållbara byggsystem, material och kompetens. Eftersom ByggPartnerGruppen bara indirekt kan styra projektens klimatpåverkan sätter koncernen här upp en ambition snarare än ett mål. Viktiga faktorer att påverka i projekten är till exempel materialval (framförallt stomme), transporter, elavtal, avfallshantering, driftskedet (byggnadskonstruktion, installationer, etc), återbruk, val av underentreprenörer och leverantörer samt genomförande av klimatdeklaration.
Korruption och brott mot mänskliga rättigheter	ByggPartnerGruppen är föremål för omfattande lagar och regelverk för mänskliga rättigheter. Koncernen skulle exempelvis kunna komma att ställas till ansvar för att en medarbetare bryter mot regelverk och interna uppförande-koden eller att efterlevnad av ByggPartnerGruppens interna regelverk ej följs av underleverantörer.	Grunden för riskhantering ligger i ByggPartnerGruppens företagskultur, värderingar, intern kontroll, ekonomisk rapportering och finansiell styrning. I tillägg så arbetar bolaget förebyggande och utbildar samtliga medarbetare i regelverk, policys och koder samt säkerställer att underleverantörer tillämpar och följer ByggPartnerGruppens regelverk. Samtliga underleverantörer förbinder sig att följa ByggPartnerGruppens uppförandekod. Ett ständigt arbete pågår för att säkerställa att underleverantörer tillämpar och följer inköpsavtalet. Arbetsmiljökontroller fångar upp status på arbetsmiljö, säkerhet och sund konkurrens. Genom att säkerställa goda arbetsförhållanden på arbetsplatserna främjas en god arbetsmiljö och mänskliga rättigheter.
Kalkyler och inköp	I underlag för ett visst projekt görs antaganden om framtida inköp av både varor och tjänster som kan vara långvariga och som kan vara långt bort i tiden. Det finns alltid en risk att företaget inte kan handla upp till de priser som anbudet beräknats på.	Kompletta och korrekta handlingar och kalkylunderlag på ett byggprojekt är en förutsättning för att minska den ekonomiska risken i ett byggprojekt. Vissa inköp går att avtala i samband med projektets start medan andra sker långt senare. Arbetet med kalkyler och inköp följer mallar och körscheman i ByggPartnerGruppens ledningssystem.
Förvärv	ByggPartnerGruppen har genomfört och kan komma genomföra ytterligare förvärv. Det finns en risk att förvärvade bolag inte lever upp till förväntad resultatutveckling. Vid negativ resultatutveckling hos förvärvade bolag föreligger risk för nedskrivning av goodwill vilket kan komma att påverka koncernens finansiella ställning och resultat negativt. Ytterligare risker med förvärv är integrationsrisker och exponering för okända förpliktelser.	Potentiella förvärvsbolag granskas noga innan förvärv genomförs. I de förvärvsavtal som ingås eftersträvas att erhålla garantier för att begränsa risken för okända förpliktelser.

Operativa risker forts.

RISK	BESKRIVNING AV RISKEN	HANTERING
Miljöfarliga ämnen	På arbetsplatserna hanteras miljöfarliga ämnen, till exempel förorenade massor, rivningsmaterial och drivmedel till arbetsfordon. Risk finns för utsläpp av miljö- och hälsofarliga ämnen som är skadliga för människa och miljö.	År 2024 fastställde ByggPartnerGruppens styrelse policyn för uppförandekod samt hållbarhet. Utöver dessa följer koncernen sin miljöpolicy samt Byggföretagens uppförandekod, inklusive näringslivskoden från Institutet Mot Mutor. Dessa policyer utgör en bas som ByggPartnerGruppen aldrig avviker från. Löpande internutbildningar i hållbara material, ByggPartnerGruppens arbetssätt och om klimatdeklarationer ökar kompetensen. Samtliga miljöavvikelser och observationer dokumenteras, mäts och följs upp.
Kompetensförsörjning	ByggPartnerGruppens strategi är att driva byggprojekt med egna platschefer och arbetsledare på plats, men en betydande del av själva utförandet köps i form av olika underentreprenader. Byggmarknaden har en fortsatt hög efterfrågan på medarbetare. Det finns en risk i att bemanningen i projekten inte kan dimensioneras på rätt sätt. För ByggPartnerGruppen som helhet finns även en risk i att inte hitta rätt kompetens inom väsentliga specialistområden för den fortsatta utvecklingen vilket i sin tur kan minska förmågan att säkerställa rätt leverans av pågående och kommande projekt.	ByggPartnerGruppen arbetar kontinuerligt med successionsplanering, kompetensutveckling och utbildning i beslutade arbetssätt. Stort fokus ligger på god verksamhetsstyrning och kompetensutveckling samt att skapa kompetenta och väl fungerande team som leder projekten. Genom dialog och samarbete kring bemanning och resursplanering minskas risken. Utvecklingssamtal hålls årligen med samtliga medarbetare för att identifiera behov av individuell kompetensutveckling. Genom att ha ett attraktivt arbetsgivarvarumärke samt arbeta med intressanta projekt attraheras underentreprenörer.
Garantiåtaganden och eftermarknad	Avtal med kunder, både vad gäller projektutveckling av bostäder och entreprenadavtal, innehåller bestämmelser om garantiåtaganden från ByggPartnerGruppens sida med skyldighet att åtgärda fel och brister inom avtalsreglerad garantitid efter arbetets färdigställande. Risken innebär att ByggPartnerGruppen inte hanterar fel och brister inom avtalsreglerad garantitid efter arbetets färdigställande.	ByggPartnerGruppen har säkerställt organisation och rutiner under garantitiden för hantering och uppföljning av garantiåtaganden och åtgärder. Beräkningen av garantireservationer grundas normalt på kalkylerade kostnader för respektive projekt, eller för grupp av liknande projekt, beräknat efter ett relationstal som historiskt gett en tillförlitlig uppskattning av dessa kostnader. Reservationens storlek prövas löpande under garantiperioden och justeras i de fall som bedöms erforderligt baserat på erfarenhetsdata i allmänhet och i förekommande fall för specifika skador i synnerhet. Verkliga utfall kan komma att avvika från tidigare gjorda uppskattningar och avsättningar.

Finansiella risker

RISK	BESKRIVNING AV RISKEN	HANTERING
Inflationsrisk och ränterisk	Inflationsrisk består i att den allmänna prisbilden kan förändras under ett projekts produktionstid vilket i sin tur kan riskera att leda till minskad försäljning, förändrad efterfrågan på våra produkter, en minskad tillväxt och ökad kostnad. Ränterisk innebär att höjda räntor, som leder till ökade bygglåneräntekostnader, kan påverka resultat och kassaflöde negativt vilket i sin tur kan riskera att leda till försvårad finansiering av projekt.	Förändringar i inflationstakt och räntenivåer sker alltid över tid. Inflationsrisk hanteras i avtal med såväl kunder som leverantörer, utifrån lagstiftning och praxis i branschen. Vissa byggentreprenadbolag har ett lägre behov av rörelsekapital jämfört med andra branscher, framför allt tack vare projektbaserad finansiering och låg lagerbindning. En betydande faktor som påverkar ränterisken vid händelse av finansieringsbehov är räntebindningstiden. Enligt finanspolicyn får den genomsnittliga räntebindningstiden på den totala upplåningen uppgå till maximalt 36 månader. Verksamhetsstyrning, intern kontroll, marknadsbearbetning och kompetensutveckling är prioriterade åtgärder för att säkerställa lönsamhet och minska riskerna.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0F211683E894185AE0BEFA6DCEE51E3

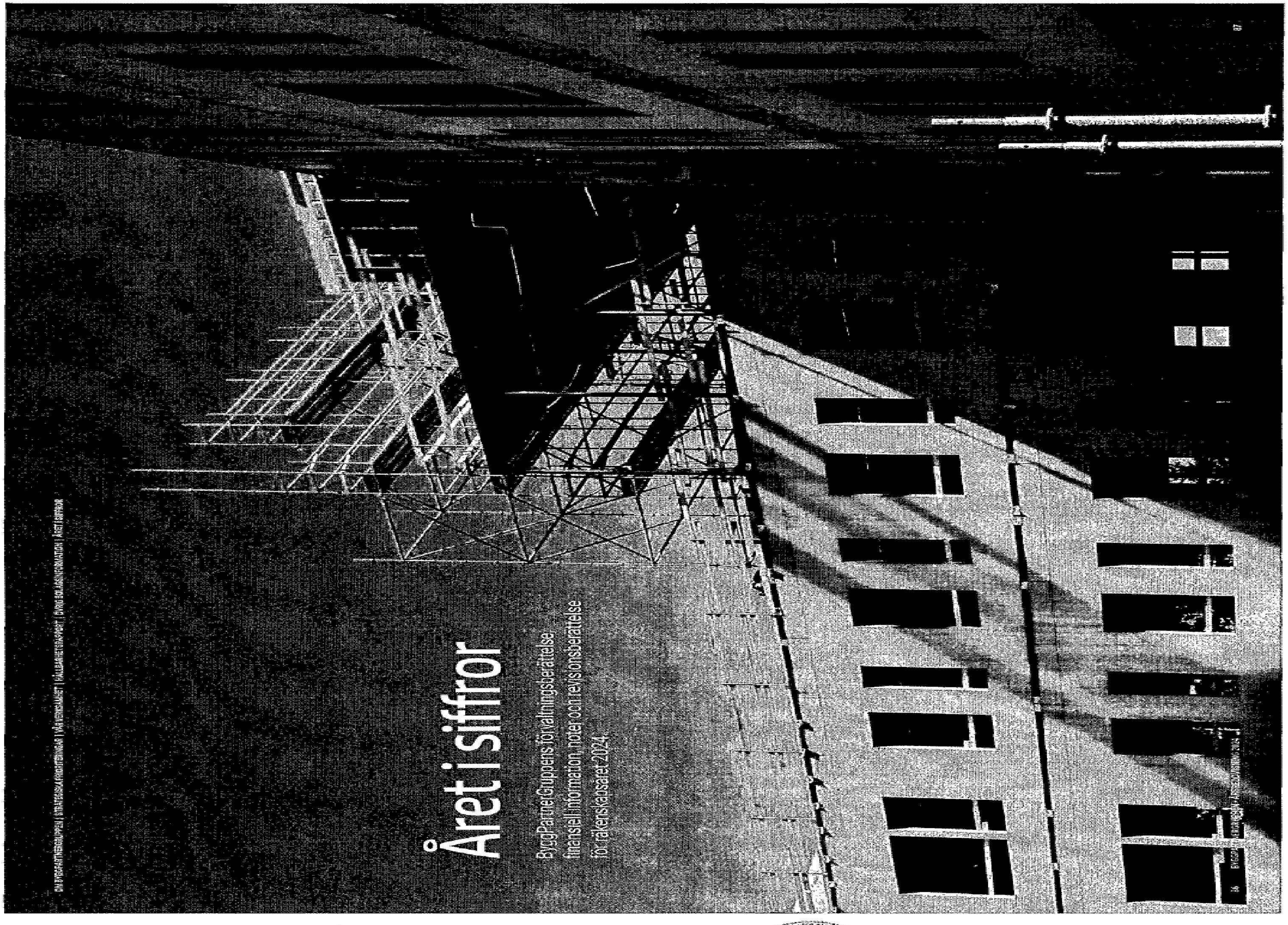
20250514166607

Finansiella risker forts.

RISK	BESKRIVNING AV RISKEN	HANTERING
Kredit- och motpartsrisk	ByggPartnerGruppen är exponerat för risken att inte få betalt från nuvarande och framtida kunder.	Kundernas kredit kontrolleras innan projektstart av ett projekt och information om kundernas finansiella ställning inhämtas från kreditupplysningsföretag. Faktureringen sker löpande och under produktionen pågår kontinuerlig hantering av operationella och finansiella risker. I samverkansuppdrag fördelas eventuella effektiviseringar samt kostnadsavvikelser mellan ByggPartnerGruppen och kunden.
Finansieringsrisk	ByggPartnerGruppen har i samband med förvärv ökat belåningen. Byggentreprenadverksamhet medför under normala förhållanden inget stort behov av rörelsekapital. Risk för att ByggPartnerGruppen i framtiden misslyckas med att erhålla nödvändig finansiering, eller finansiering inte kan förnyas vid utgången av dess löptid, eller erhålls till kraftigt ökade kostnader eller ofördelaktiga villkor.	Under hela produktionen genomförs fakturering löpande, utifrån med kunden avstämda lyftplaner, för att minimera förbrukningskapitalbindningen i projekten. Detta följs kontinuerligt upp av ledningen.
Likviditetsrisk	Med likviditetsrisk avses risken att ByggPartnerGruppen inte kan infria sina betalningsförpliktelser vid förfallotidpunkten, utan att kostnaden för att erhålla betalningsmedel ökar avsevärt.	Planering avseende tillgänglig likviditet görs månadsvis och omfattar alla enheter. ByggPartnerGruppen har tillgång till en checkräkningskredit om totalt 200 Mkr.
Valutarisk	Valutarisk utgörs av kursförändringar på valutamarknaden och som riskerar att ge ett annat resultat på bolagsnivå och projektnivå.	Den absolut övervägande delen av koncernens fakturering genereras i samma valuta som kostnaderna. Vid större transaktioner i annan valuta fattas beslut om valutasäkring.
Risk vid vinstavräkning	ByggPartnerGruppen tillämpar successiv vinstavräkning i bygg- och utvecklingsprojekt. Risken utgörs av att det slutliga utfallet förändras gentemot de bedömningar som gjorts tidigare och som ligger till grund för hur stort belopp som vinstavräknats. Blir projektets slutliga ekonomiska utfall sämre än beräknat kan en kostnad i aktuell period uppstå.	Innan vinstavräkning påbörjas i något projekt ska det vara klart för produktionsstart och alla erforderliga avtal med kund ska vara undertecknade. Ekonomin i alla projekt stäms av vid behov. Slutkostnadsprognoser uppdateras normalt kvartalsvis och rapporteringen av prognoser och ändringar av dessa dokumenteras på ett enhetligt och spårbart sätt.
Tvister	Inom ByggPartnerGruppens bransch förekommer emellanåt tvister med beställare och underentreprenörer. Tvister är ofta tids- och resurskrävande och kan också skada ByggPartnerGruppens varumärke.	ByggPartnerGruppen har ett nära samarbete med entreprenadjurister för att säkerställa att avtalsinnehåll följer praxis i branschen. Genom att vårda om ett gott och kommunikativt samarbete med alla parter minskar risken. I det arbetet ingår också noggrann uppföljning av projektekonomi och tidplaner liksom rutiner för att anmäla hinder i arbetet.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0F2116835E894185AE0BEFA5DCEE51E3

20250514166608



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
0F2116835E894185AE0BEFA5DCEE51E3

20250514166609

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för ByggPartner Gruppen AB (publ), organisationsnummer 556710–9243 med säte i Falun, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01 till 2024-12-31.

VERKSAMHETEN

ByggPartner Gruppen AB (publ) är noterad på Nasdaq First North Premier, Stockholm, och är moderbolag i en byggkoncern (ByggPartnerGruppen), som långsiktigt äger och utvecklar byggbolag med starka regionala marknadspositioner. Koncernen bedriver verksamhet på marknaderna Dalarna, Gävleborg, Stockholm, Mälardalen, Östergötland, Göteborgsregionen och Halland.

ByggPartnerGruppen är en renodlad byggare utan egen projektutveckling och består av tre segment vilka är: ByggPartner, Åhlin & Ekeroth samt Flodéns.

ByggPartner är ett entreprenörspräglat byggföretag med stark lokal förankring. Bolaget har sin bas i Dalarna, arbetar med byggentreprenader i större delen av Mellansverige och den huvudsakliga inriktningen är samhällsfastigheter och bostäder. Inom segmentet bedrivs även byggnadsställningsuthyrning och huskomponenttillverkning under varumärkena JUF och Dalahusgruppen.

Åhlin & Ekeroth är en heltäckande aktör inom byggsektorn i Östergötland och har som tydlig målsättning att med egen personal vara länets byggare. Bolaget är ett konkurrenskraftigt och hållbart lokalt alternativ till de allra största rikstäckande byggföretagen.

Flodéns är en väletablerad byggentreprenör med stark marknadsposition i Göteborgsregionen och Halland. Flodéns väljer noga ut projekt där det finns tidigare erfarenhet inom bolaget, samt potential för långa kundrelationer.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

Kvartal 1
Åhlin & Ekeroth får förtroendet att genomföra en omfattande renovering och ombyggnation av "Kommunhuset" i Linköping till ett modernt kontorshus. Projektet, med en budget kring 160 miljoner kronor, har fokus kring återbruk och hållbarhet och sker i samverkan med fastighetsägaren Lejonfastigheter.

ByggPartners nye VD Daniel Lindén tillträder samtidigt som tidigare VD Sture Nilsson övergår till att fokusera på rollen som VD och koncernchef för ByggPartnerGruppen.

ByggPartnerGruppen utser Karin Mellegård Djärf till ny CFO med tillträde den 1 juni 2024.

Dalahus Gruppen, vilken ingår i ByggPartner segmentet, förstärker ledningen genom att rekrytera Jörgen Isaksson som ny VD med tillträde i juni 2024. Jörgen blir ansvarig för en betydande del av ByggPartnerGruppens koncernstrategiska satsning att vara ledande inom träbyggnation i Sverige.

Valberedningen föreslår att Per Sjöstrand väljs till ny styrelseordförande vid årsstämman 2024. Tore Hallersbo har avböjt omval som ordförande men kvarstår som ledamot.

ByggPartner tecknar kontrakt med industriföretaget Tractive som utökar sin anläggning i Borlänge. Projektet omfattar en industrihall i två våningar och ordervärdet uppgår till ca 60 miljoner kronor.

Kvartal 2
När EcoDataCenter står inför en kraftig expansion av sin anläggning i Falun väljer de att fortsätta att nära samarbete med ByggPartner. ByggPartner och EcoDataCenter har samarbetat i partnering sedan 2017 och resultatet av det gemensamma arbetet är fyra helt unika datahallar i massivträ med stark hållbarhetsprägel och en yta om cirka 35 000 kvadratmeter. Nu håller anläggningen i Falun på att dubbleras i storlek och kapacitet. Delar av detta arbete är redan inlett och fortsätter nu i en ny samarbetsfas mellan ByggPartner och EcoDataCenter. Projekteringsarbeten har inletts under våren 2024.

I kvartalet har Åhlin & Ekeroth tilldelats flera viktiga uppdrag:

- via offentlig upphandling uppdraget att i samverkan bygga Bostadsstiftelsen Platens nya verksamhetsgemensamma huvudbyggnad i Motala. Projektet omfattar både ombyggnad och nybyggnad där nybyggnationen utförs med trästomme.
- Uppdraget Stångåstaden som innebär att 112 studentbostäder skall byggas i kvarteret Folkungavallen i centrala Linköping

Åhlin & Ekeroth tecknar avtal med Castellum om en omfattande kontorsanpassning av fastigheten Bägaren 5 i Norrköping inför framtida uthyrning.

ByggPartner och Götheskoncernen inleder samverkansprojekt avseende omfattande om- och tillbyggnader av företagets huvudanläggning utanför Falun

Årsstämman hålls i Falun 14 maj 2024. Stämman beslutade att styrelsen ska bestå av sex ledamöter och omvalde Magnus Hall, Töre Hallersbo, Joachim Lönn, Elisabeth Norman, Bo Olsson och Per Sjöstrand som styrelseledamöter. Per Sjöstrand valdes till ny styrelseordförande. Helena Skåntorp hade avböjt omval.

Kvartal 3
Väsentliga händelser för ByggPartner i kvartalet:

- tecknar kontrakt med Gasbolaget i Dalarna AB om att bygga en ny anläggning för företaget utanför Falun. Huset byggs i trä och trästommen levereras av Dalahus Gruppen
- kontrakt med Micasa Fastigheter tecknas i ett nytt projekt i samverkan som gäller ombyggnad till kontor och nya vård och omsorgsboenden i Rågsved
- tillsammans med Borlänge Kommun inleds byggfasen i stort samverkansprojekt avseende omfattande renovering av Hagagymnasiet

Åhlin & Ekeroth tecknar avtal med Fastighets AB Tage Rejme avseende omfattande ombyggnad och utveckling av Rejmes anläggning i Linköping.

Flodéns tecknar Fas 2 kontrakt med Varbergs Bostad om att i samverkan genomföra en omfattande bostadsrenovering i stadsdelen Sörse.

Nedskrivning av aktier i dotterbolaget Flodens Byggnads AB med 22,5 Mkr.

Kvartal 4
Kommunfastigheter i Borlänge väljer ByggPartner som entreprenör för renoveringen av det gamla Brukshotellet på Hushagen. Projektet genomförs i samverkan.

Borlänge kommunfastigheter tecknar kontrakt med ByggPartner om att uppföra en ny idrottshall intill nuvarande Maserhallen. Produktion inleds omgående och pågår under två år.

Göran Lundström väljer, efter 11 år på VD posten i Åhlin & Ekeroth, att lämna över VD posten till affärsområdeschef Rickard Pleinl från och med 1a januari 2025.

OMSÄTTNING
Koncernens nettoomsättning 2024 uppgick till 4 755 (4 869) Mkr, en minskning med 2 procent jämfört med föregående år. Segmentet ByggPartner redovisade en omsättning om 2 626 (2 698) Mkr. Åhlin & Ekeroth redovisade en omsättning om 1 490 (1 442) Mkr. Flodéns redovisade en omsättning om 638 (728) Mkr. Moderbolaget en omsättning om 29 (23) Mkr. Koncerngemensamma poster och elimineringar uppgick till -29 (-23) Mkr.

RESULTAT
Rörelseresultatet för 2024 uppgick till 87 (-175) Mkr. Produktions- och driftskostnaderna för perioden uppgick till 4 499 (4 885) Mkr varav förvärvsrelaterade avskrivningar utgjorde 33 (44) Mkr.

Försäljnings- och administrationskostnaderna uppgick till totalt 181 (159) Mkr motsvarande 3,8 (3,3) procent av omsättningen.

Rörelsemarginalen för 2024 ökade till 1,8 (-3,6) procent. Nettot av finansiella intäkter och kostnader uppgick till -14 (-25) Mkr varav förändring av tilläggsköpeskilling inklusive räntekompensation utgjorde 0 (-7) Mkr. Resultatet före skatt (EBT) uppgick till 74 (-200) Mkr. Periodens skattekostnad var -20 (35) Mkr och nettoresultatet uppgick till 54 (-165) Mkr.

Rörelseresultatet 2024 för segmentet ByggPartner uppgick till 103 (-132) Mkr. Åhlin & Ekeroth redovisade ett rörelseresultat om 48 (57) Mkr. Flodéns redovisade ett rörelseresultat om -33 (-54) Mkr primärt som en följd av en hög andel fastprisprojekt där kompensation för kostnadsökningar uteblivit. Moderbolagets rörelseresultat 2024 uppgick till 1 (-3) Mkr.

ORDERINGÅNG OCH ORDERSTOCK
Orderingången inom koncernen under 2024 uppgick till 3 387 (4 903) Mkr, en minskning med 31 procent jämfört med föregående år. Orderingången för ByggPartner uppgick till 1 721 (2 545) Mkr, Åhlin & Ekeroth 1 270 (1 346) Mkr samt Flodéns 395 (1 013) Mkr.

Orderstocken vid årets utgång uppgick till 3 215 (4 590) Mkr.

En fördelning av orderstocken per kategori ger att 61 (62) procent av orderstocken var samhällsfastigheter, 14 (11) procent var hyresfastigheter, 0 (2) procent bostadsrätter samt 25 (25) procent kommersiella fastigheter.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0F21166356E6941B5AE0BEFA5DCEE51E3

20250514166 10

FINANSIERING OCH LIKVIDITET

Kassaflödet från den löpande verksamheten under 2024 har vänt till ett positivt utfall och uppgick till 82 (-127) Mkr.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -31 (-14) Mkr varav -17 (0) Mkr avsåg förvärv av fastighetsbolag och 0 (-4) avsåg rörelseförvärv. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -98 (137) Mkr.

ByggPartnerGruppens disponibla likvida medel, inklusive ej utnyttjat kreditlöfte om 200 (200) Mkr, var vid periodens utgång 286 (282) Mkr. Soliditeten uppgick till 28,0 (24,5) procent. Sysselsatt kapital uppgick vid periodens utgång till 689 (638) Mkr. Räntebärande skulder uppgick till 199 (251) Mkr. Det egna kapitalet uppgick till 490 (437) Mkr. Koncernens balansomslutning uppgick till 1 752 (1 784) Mkr.

INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR

Investeringarna under 2024 uppgick till 31 (16) Mkr och fördelas på fastighetsbolag 17 (0) Mkr, rörelseförvärv 0 (5) Mkr, ställningsmaterial 2 (3) Mkr, affärssystem 8 (6) Mkr samt övriga inventarier samt markanläggning 3 (1) Mkr. Under året har även 5 (12) Mkr investerats i exploateringsfastigheter i Falun och Borlänge kommun.

Avskrivningar har gjorts med 78 (83) Mkr under året varav förvärvsrelaterade avskrivningar uppgår till 33 (43) Mkr samt avskrivning av nyttjanderättstillgångar 34 (30) Mkr.

MODERBOLAGET

Koncernen består av moderbolaget ByggPartner Gruppen AB (publ) och de helägda dotterbolagen Åhlin & Ekeroth Byggnads AB, Flodén Byggnadspartners AB med dotterbolaget Flodén Byggnads AB, Bygg Partner i Dalarna Aktiebolag med dotterbolagen ByggPartner i Dalarna Service AB, JUF Byggnadsställningar AB samt Dalahus AB med dotterbolaget Dalahus Montage AB. För fullständig information om bolag som ingår i koncernen, inklusive vilande bolag, se not Andelar i koncernföretag.

Moderbolaget är ett aktivt holdingbolag som tillhandahåller koncerngemensamma tjänster inom ledning, styrning, administration, kommunikation och hållbarhet. Omsättningen för moderbolaget under året uppgick till 29 (23) Mkr. Resultat efter finansiella poster uppgick till -42 (-52) Mkr och i resultatet ingick nedskrivning av aktier i dotterbolag med -23 (-22) Mkr samt utdelning från dotterbolag med 0 (0) Mkr.

MILJÖ

Koncernen bedriver ingen anmälnings- eller tillståndspliktig verksamhet enligt Miljöbalken. Koncernens miljöarbete präglas av såväl sunt förnuft som ordning och reda på både våra byggarbetsplatser och på koncernens olika kontor.

ByggPartnerGruppens verksamhet påverkar miljön avseende såväl val av material som avfallshantering och transporter. Vi vill därför ta ett aktivt ansvar vid val av olika byggmaterial, transporter, resor och energiåtgång. Kontinuerlig kontroll och uppföljning av ByggPartnerGruppens miljöarbete sker vid interna revisioner. ByggPartner har gällande certifieringar enligt ISO 9001 (kvalitet), ISO 14001 (miljö inkl. LCA-analys) samt ISO 45001 (arbetsmiljö).

MEDARBETARE

Antalet medarbetare vid periodens utgång uppgick till 945 (1 019) personer. Fördelningen var 92 (91) kvinnor och 853 (928) män. Cirka 46 procent av ByggPartnerGruppens medarbetare är 40 år eller yngre. Frisknärvaron under 2024 har varierat under året men ligger för helåret på vår långsiktiga målsättning om 97 procent. Mer information om medarbetarna finns i not Antal anställda, personalkostnader och ledande befattningshavare.

AKTIEN OCH ÄGARFÖRHÅLLANDEN

ByggPartnerGruppens aktie är sedan den 5 december 2016 noterad på Nasdaq First North Premier, Stockholm, med kortnamn BYGGP. Certified Adviser är FNCA Sweden AB.

Den företrädesemission och riktade nyemission som genomfördes under kvartal tre 2023 innebar att antal aktier i ByggPartnerGruppen ökade med 27 953 123 aktier och röster. Aktiekapitalet ökade med 29 661 634 kronor och uppgick per balansdagen till 43 113 789 kronor fördelat på 45 342 434 aktier och röster.

Antalet aktieägare uppgick vid kvartalets slut 2024 till 5 139. Den största ägaren i ByggPartnerGruppen var Åhlin & Ekeroth Invest AB som representerade 21 procent av aktiekapital och röster. De tio största aktieägarna i bolaget kontrollerade drygt 77 procent av aktiekapital och röster per den 31 december 2024.

BOLAGSSTYRNING

En separat beskrivning av bolagsstyrningen, vilken bland annat innehåller beskrivning av styrelsens arbete och valberedning återfinns i avsnittet "Bolagsstyrnings-rapport" i detta dokument. Upplysningar om de viktigaste inslagen i koncernens system för intern kontroll och riskhantering finns under rubriken "Intern kontroll".

HÅLLBARHETSRAPPORT

I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har ByggPartner Gruppen AB valt att upprätta hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten har överlämnats till revisorn samtidigt som årsredovisningen. Hållbarhetsrapporten återfinns i avsnittet "Hållbarhet" i detta dokument.

FORSKNING OCH UTVECKLING

ByggPartnerGruppen bedriver ingen forskning och utveckling, men för en kontinuerlig dialog med kunderna för att inhämta synpunkter på önskad utveckling av byggprocessen och ByggPartnerGruppens erbjudande.

RISKER OCH OSÄKERHETER

ByggPartnerGruppens verksamhet medför risker som i varierande omfattning på kort och lång sikt kan påverka möjligheten att uppnå de mål som bolaget ställt upp.

Riskerna i ByggPartnerGruppens verksamhet kan indelas i marknads-, operativa- och finansrelaterade risker. Med marknadsrisker menas i huvudsak faktorer som återfinns utanför ByggPartnerGruppens verksamhet och avser risker i form av ändrade marknads-förutsättningar. Operativa risker avser risker som ligger inom ByggPartnerGruppens kontroll. Finansrelaterade risker härleds i huvudsak till faktorer som återfinns utanför ByggPartnerGruppens egen verksamhet och avser risker i form av ändrade finansiella förutsättningar. Mer om ByggPartnerGruppens risker finns i avsnittet "Risker och riskhantering" samt i not Finansiella instrument och finansiell riskhantering. ByggPartnerGruppen inventerar kontinuerligt koncernens risksituation och arbetar löpande för att snabbt upptäcka och synliggöra nya risker, begränsa riskexponeringen och en eventuell påverkan i händelse av att en risk aktualiseras.

FRAMTIDA UTVECKLING

Lågkonjunkturen kvarstår även 2025, beroende på att hushållen fortsatt är återhållsamma. Osäkerheten kvarstår, även om marknaderna för närvarande väljer att blicka framåt in i en högst oklar framtid. Räntesänkningar kommer att ge stöd, men frågan är om de kommer i den takt marknaden förväntar sig och om konjunkturen är tillräckligt stark. Efterdyningar av de senaste årens prisökningar och höga räntor har inneburit att återhämtningen i hushållens konsumtion har varit långsammare än förväntat.

Byggbranschen i Sverige står därför inför en utmanande tid, präglad av en komplex ekonomisk miljö och betydande osäkerheter. Flera faktorer, inklusive höga räntor, inflation och en nedgång i bygglov, har bidragit till en förväntad minskning av branschens tillväxt. Samtidigt finns det tecken på en möjlig återhämtning på längre sikt, driven av storskaliga infrastrukturprojekt och ökade investeringar i hållbarhet och energiomställning. Orderstockarna för byggföretag minskar och det är i betydligt större utsträckning än normalt. Nettotalet för frågan är på sin lägsta nivå sedan 2013 där de största orsakerna är stigande räntor och materialkostnader som förväntas öka även under 2025 och 2026.

Efterfrågan på nya samhällsfastigheter fortsätter att vara stabil och lokalt finns också stora skillnader beträffande industriella satsningar som påverkar efterfrågan på nybyggen och renoveringar. ByggPartnerGruppen fortsätter att ha en låg exponering av bostadsprojekt i orderstocken och har vid årets utgång en stabil orderstock på cirka 3,2 (4,6) miljarder kronor. Majoriteten av ingående projekt är samhällsfastigheter och samverkansprojekt. ByggPartnerGruppen lämnar inga prognoser.

UTDELNING

Bolagets utdelningspolicy är att minst 50 procent av resultat efter skatt delas ut till aktieägarna. 2024 års resultat efter skatt uppgår till 53,4 Mkr.

Bolaget har som mål att ha en soliditet om minst 25 procent och soliditeten uppgick per 2024-12-31 till 28,0 procent. Styrelsen har beslutat att föreslå årsstämman i maj 2025 en utdelning om 0,50 kronor per aktie.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Till årsstämmans förfogande finns

Följande belopp i kronor

Balanserat resultat	-82 010 393
Överkursfond	821 536 052
Utgivna teckningsoptioner	860 000
Årets resultat	-46 587 768
	693 997 892

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel om 693 997 892 disponeras så att:

Till aktieägarna utdelas	22 671 217
I ny räkning föres	671 326 675
	693 997 892

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0F21163E6E894185AE0BEFA5DCEE51E3

Finansiell information

Koncernens rapport över resultat

TKR	NOT	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Nettoomsättning	3	4 754 998	4 868 647
Produktions- och driftskostnader	5,7,12	-4 499 477	-4 885 459
Bruttoresultat		255 521	-16 811
Försäljnings- och administrationskostnader	5,6,7	-180 837	-159 067
Övriga rörelseintäkter		12 710	1 811
Övriga rörelsekostnader	5	-1	-1 181
Rörelseresultat	4	87 393	-175 248
Finansiella intäkter	8	1 032	749
Finansiella kostnader	8,12	-14 842	-25 367
Resultat före skatt		73 583	-199 866
Skatt	9	-20 043	35 091
Årets resultat hänförligt till moderbolagets ägare		53 540	-164 775
Resultat per aktie före och efter utspädning (kronor) hänförligt till moderbolagets ägare		1,18	-5,11

Koncernens rapport över totalresultatet

TKR	NOT	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Årets resultat hänförligt till moderbolagets ägare		53 540	-164 775
Övrigt totalresultat		-	-
Årets totalresultat hänförligt till moderbolagets ägare		53 540	-164 775

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0F211683E894185AE0BEFA5DCEE51E3

20250514166611

Koncernens rapport över finansiell ställning

TKR	NOT	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill och immateriella tillgångar	10	656 783	694 127
Materiella anläggningstillgångar	11	69 844	44 459
Nyttjanderättstillgångar	12	80 562	77 962
Övriga anläggningstillgångar	13,18	11 840	250
Summa anläggningstillgångar		819 029	816 798
Omsättningstillgångar			
Exploateringsfastigheter	14	21 528	16 323
Varulager	15	3 462	3 152
Kundfordringar	16,18	621 956	586 754
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	17	221 676	230 939
Aktuell skattefordran		4 638	7 559
Övriga kortfristiga fordringar	18	4 657	16 499
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	19 591	24 264
Likvida medel	18,20	35 732	82 070
Summa omsättningstillgångar		933 270	967 620
SUMMA TILLGÅNGAR		1 752 299	1 784 418
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	21		
Aktiekapital		48 114	48 114
Övrigt tillskjutet kapital		620 450	620 450
Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat		-178 500	-232 040
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		490 064	436 524
Skulder			
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	18,23	26 658	123 680
Långfristiga leasingskulder	12,18,23	45 816	48 151
Uppskjuten skatteskuld	9	37 257	14 068
Övriga avsättningar	22	21 710	48 137
Summa långfristiga skulder		131 441	234 036
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	18,23	95 336	58 336
Kortfristiga leasingskulder	12,18,23	31 326	26 022
Leverantörsskulder	18	451 285	523 987
Fakturerad men ej upparbetad intäkt	17	245 691	224 322
Övriga avsättningar	22	17 286	16 565
Övriga kortfristiga skulder	18	103 422	87 652
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	186 448	181 974
Summa kortfristiga skulder		1 130 794	1 113 858
SUMMA SKULDER		1 262 235	1 347 894
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 752 299	1 784 418

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

TKR	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2023-01-01	18 452	369 975	-67 266	321 161
Årets resultat	-	-	-164 775	-164 775
Årets övrigt totalresultat	-	-	-	-
Årets totalresultat	-	-	-164 775	-164 775
Options- och aktiesparprogram	-	-561	-	-561
Nyemission *	29 662	251 036	-	280 698
Utgående eget kapital 2023-12-31	48 114	620 450	-232 040	436 524

TKR	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2024-01-01	48 114	620 450	-232 040	436 524
Årets resultat	-	-	53 540	53 540
Årets övrigt totalresultat	-	-	-	-
Årets totalresultat	-	-	53 540	53 540
Utgående eget kapital 2024-12-31	48 114	620 450	-178 500	490 064

*Med avdrag för emissionskostnader om 18 401 tkr.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0F2116835E894185AE0BEFA6DCEE51E3

20250514166612

Koncernens kassaflödesanalys

TKR	NOT	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		73 583	-199 866
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet	25	51 848	117 909
Betald inkomstskatt		2 643	-22 420
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital	25	128 074	-104 377
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-) Minskning (+) av exploateringsfastigheter		-5 205	-11 928
Ökning (-) Minskning (+) av varulager		-330	198
Ökning (-) Minskning (+) av rörelsefordringar		-9 163	68 705
Ökning (+) Minskning (-) av rörelseskulder		-31 091	-79 133
Kassaflöde från den löpande verksamheten		82 285	-126 550
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella tillgångar	10	-1 556	-6 202
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-5 640	-4 410
Förvärv av övriga anläggningstillgångar	13	-6 892	-
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		309	574
Förvärv av dotterföretag	28,29	-16 729	-4 353
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-30 508	-14 391
Finansieringsverksamheten			
Emission av aktier		-	237 784
Transaktionskostnader för emissioner		-	-18 401
Upptagna lån	16,23	-	50 000
Amortering av låneskuld	25	-63 866	-103 336
Amortering av leasingskuld	25	-34 249	-29 362
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-98 115	136 685
Årets kassaflöde		-46 338	-4 256
Likvida medel vid årets början		82 070	86 326
Likvida medel vid årets utgång	20	35 732	82 070

Moderbolagets resultaträkning

TKR	NOT	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Nettoomsättning	3	28 500	22 503
Försäljnings- och administrationskostnader	5,6,7	-27 640	-24 551
Övriga rörelseintäkter		3	-
Övriga rörelsekostnader	5	-	-1 181
Rörelseresultat		863	-3 229
Resultat från finansiella poster	8		
Resultat från andelar i koncernföretag	28	-23 260	-22 000
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter		1 253	505
Räntekostnader och liknande resultatposter		-20 813	-27 013
Resultat efter finansiella poster		-42 047	-51 737
Koncernbidrag		-4 341	2 801
Resultat före skatt		-46 388	-48 936
Skatt på årets resultat	9	-	-
Årets resultat		-46 388	-48 936

Moderbolagets rapport över totalresultat

TKR	NOT	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Årets resultat		-46 388	-48 936
Övrigt totalresultat		-	-
Årets totalresultat		-46 388	-48 936

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0F211683E894185AE0BEFA5DCEE51E3

20250514166613

Moderbolagets balansräkning

TKR	NOT	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	26,28	1 298 981	1 322 341
Summa anläggningstillgångar		1 298 981	1 322 341
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar		2 921	2 778
Skattefordran		31	747
Övriga kortfristiga fordringar		543	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	832	624
Kassa och bank	20	35 294	80 465
Summa omsättningstillgångar		39 611	84 614
SUMMA TILLGÅNGAR		1 338 592	1 406 955
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	21		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		48 114	48 114
Fritt eget kapital			
Överkursfond		821 536	821 536
Utgivna teckningsoptioner		860	860
Balanserat resultat		-82 011	-33 075
Årets resultat		-46 388	-48 936
Summa fritt eget kapital		693 997	740 385
Summa eget kapital		742 111	788 499
Avsättningar			
Övriga avsättningar	22	338	125
Summa avsättningar		338	125
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	18,23	26 658	79 994
Övriga långfristiga skulder	18,23	-	43 686
Summa långfristiga skulder		26 658	123 680
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	18,23	53 336	53 336
Leverantörsskulder		1 039	1 474
Skulder till koncernföretag		466 051	431 957
Övriga kortfristiga skulder	23	43 220	817
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	5 839	7 067
Summa skulder		569 485	494 651
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 338 592	1 406 955

Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital

	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital				
TKR	Aktiekapital	Överkurs-fond	Utgivna teckningsoptioner	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2023-01-01	18 452	570 500	860	-72 331	39 256	556 737
Vinstdisposition	-	-	-	39 256	-39 256	-
Kvittningsemission	-	61 315	-	-	-	61 315
Kontant nyemission *	29 662	189 721	-	-	-	219 383
Årets resultat	-	-	-	-	-48 936	-48 936
Årets övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-
Årets totalresultat	-	-	-	-	-48 936	-48 936
Utgående eget kapital 2023-12-31	48 114	821 536	860	-33 075	-48 936	788 499

	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital				
TKR	Aktiekapital	Överkurs-fond	Utgivna teckningsoptioner	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2024-01-01	48 114	821 536	860	-33 075	-48 936	788 499
Vinstdisposition	-	-	-	-48 936	48 936	-
Årets resultat	-	-	-	-	-46 388	-46 388
Årets övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-
Årets totalresultat	-	-	-	-	-46 388	-46 388
Utgående eget kapital 2024-12-31	48 114	821 536	860	-82 011	-46 388	742 111

* Med avdrag för emissionskostnader om 18 401 tkr.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0F211683E3941B5AE0BEFA5DCEE51E3

20250514166614

Moderbolagets kassaflödesanalys

TKR	NOT	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		-46 388	-48 936
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet	25	23 578	25 525
Betald skatt		716	267
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital	25	-22 099	-23 144
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-) Minskning (+) av rörelsefordringar		-894	-1 947
Ökning (+) Minskning (-) av rörelseskulder		32 833	-35 244
		31 939	-37 191
Kassaflöde från den löpande verksamheten		9 840	-60 335
Investeringsverksamheten			
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	28	-	-100 100
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-	-100 100
Finansieringsverksamheten			
Emission av aktier		-	237 784
Transaktionskostnader för emissioner		-	-18 401
Upptagna lån	18,23	-	50 000
Amortering av skulder	18,23	-55 021	-103 336
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-55 021	166 047
Årets kassaflöde		-45 181	5 612
Likvida medel vid årets början		80 465	74 853
Likvida medel vid årets utgång	20	35 284	80 465

202505141661S

Noter

Not 1 – Väsentliga redovisningsprinciper 101
Not 2 – Viktiga uppskattningar och bedömningar 105
Not 3 – Intäkter 106
Not 4 – Segmentsrapportering 106
Not 5 – Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag 108
Not 6 – Arvode till revisorer 108
Not 7 – Antal anställda, personalkostnader och ledande befattningshavare 109
Not 8 – Finansnetto 112
Not 9 – Skatt på årets resultat, uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder 113
Not 10 – Goodwill och immateriella anläggningstillgångar 115
Not 11 – Materiella anläggningstillgångar 117
Not 12 – Nyttjanderättstillgångar 118
Not 13 – Övriga anläggningstillgångar 119
Not 14 – Exploateringsfastigheter 119
Not 15 – Varulager 119
Not 16 – Kundfordringar 119
Not 17 – Entreprenaduppdrag och tjänsteuppdrag 120
Not 18 – Finansiella instrument och finansiell riskhantering 121
Not 19 – Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter 124
Not 20 – Likvida medel 124
Not 21 – Eget kapital 125
Not 22 – Avsättningar 126
Not 23 – Räntebärande skulder 127
Not 24 – Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter 128
Not 25 – Kassaflödesanalys 128
Not 26 – Ställda säkerheter till förmån för kreditinstitut 130
Not 27 – Eventualförpliktelser 130
Not 28 – Andelar i koncernföretag 131
Not 29 – Rörelseförvärv 132
Not 30 – Transaktioner med närstående 132
Not 31 – Uppgifter om moderbolaget 133
Not 32 – Händelser efter balansdagens utgång 133
Not 33 – Vinstdisposition 133

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0F2116835E894165AE0BEFA5DCEE51E3

Not 1 – Väsentliga redovisningsprinciper

ALLMÄNNA REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de av Europeiska unionen (EU) godkända IFRS Redovisningsstandarder utgivna av International Accounting Standards Board (IASB). Därtill tillämpar koncernen Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 1, Kompletterande IFRS redovisningsregler för koncerner, Årsredovisningslagen och tillämpliga Uttalanden från rådet för finansiell rapportering (UFR).

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 10 april 2025. Koncernens rapport över resultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning föreslås att fastställas på årsstämman den 12 maj 2025.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste tusental (tkr).

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningar och antaganden baseras på historiska erfarenheter och förväntningar om framtida händelser som bedöms vara relevanta. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet och jämförs mot faktiskt utfall. Väsentliga bedömningar och uppskattningar beskrivs närmare i not 2.

NYA STANDARDER

Nya och uppdaterade standarder som är tillämpliga för räkenskapsår som påbörjas 2024

Nya eller förändrade IFRS Redovisningsstandarder som tillämpas från 2024 har ingen väsentlig påverkan på ByggPartnerGruppens finansiella rapportering.

Nya standarder som är tillämpliga för räkenskapsår som påbörjas 2025 eller senare

Koncernen har ännu inte sett över effekterna av IFRS 18 som ersätter IAS 1 den 1 januari 2027.

Av EU övriga godkända nya och ändrade IFRS Redovisningsstandarder samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee som träder i kraft 2025 eller senare, bedöms inga för närvarande påverka koncernens resultat eller finansiella ställning i väsentlig omfattning.

UTFORMNING AV FINANSIELLA RAPPORTER (IAS 1)

Rapport över resultatet

Som intäkter redovisas projektintäkter, intäkter från material- och varuleveranser samt andra rörelseintäkter.

Som produktions- och driftskostnader redovisas direkta och indirekta tillverkningskostnader, förlustriskreserveringar, redovisade värden för kundförluster, kostnader för garantiåtaganden, avskrivningar på anläggningstillgångar som använts för produktion samt förvärvsrelaterade avskrivningar.

I försäljnings- och administrationskostnader ingår sedvanliga administrationskostnader, teknikkostnader, försäljningskostnader samt avskrivningar på maskiner och inventarier som använts för försäljning och administration.

I övriga rörelseintäkter ingår statliga stöd och i övriga rörelsekostnader ingår förvärvsrelaterade kostnader.

Som finansiella intäkter redovisas bland annat utdelningar, ränteintäkter och övriga finansiella intäkter. Bland finansiella kostnader ingår bland annat räntekostnader och övriga finansiella kostnader.

Rapport över finansiell ställning

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen.

Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

KONCERNREDOVISNING (IFRS 10)

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och de företag och verksamheter i vilka moderbolaget har ett direkt eller indirekt bestämmande inflytande.

Belopp som redovisas i de finansiella rapporterna för dessa företag har justerats där så krävs för att säkerställa överenskommelse med koncernens redovisningsprinciper.

RÖRELSEFÖRVÄRV (IFRS 3)

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden.

I förvärvsanalysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar, övertagna skulder och eventualförpliktelser samt de egna kapitalandelar som emitterats av koncernen, vilket innefattar det verkliga värdet för en tillgång eller skuld som uppkommit vid en överenskommelse om villkorad köpeskilling. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskilling som klassificerats som en finansiell skuld redovisas via resultaträkningen.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppkommer i posten övriga rörelsekostnader.

SEGMENTSRAPPORTERING (IFRS 8)

Koncernen rapporteras i rörelsesegmenten; ByggPartner, Åhlin & Ekeroth, Flodéns samt moderbolaget. Respektive rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver affärsverksamhet från vilken den genererar intäkter och

ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Rörelsesegmentets resultat följs upp av koncernchefen, företagets högste verkställande beslutsfattare, för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. Segmentsrapporteringen överensstämmer med koncernens interna rapportering som lämnas till bolagsledning och styrelse.

INTÄKTER FRÅN AVTAL MED KUNDER (IFRS 15)

Koncernen redovisar en intäkt när koncernen uppfyller ett prestationsåtagande, vilket inträffar då en vara eller tjänst levereras till kunden och kunden övertar kontrollen av varan eller tjänsten. Kontroll kan överföras över tid eller vid en viss tidpunkt. Intäkten utgörs av det belopp som koncernen förväntar sig erhålla som ersättning för överförda varor eller tjänster. Koncernens intäkter utgörs i huvudsak av Entreprenaduppdrag.

Entreprenaduppdrag

Intäkter från entreprenadavtal redovisas över tid. Koncernen utför entreprenad på kundens mark, där en tillgång skapas eller förbättras. Kunden övertar kontrollen i takt med att tillgången färdigställs, och koncernen har rätt till ersättning inklusive marginal för den prestation som uppnåtts vid varje given tidpunkt. I samband med att kontrollen överförs över tid, redovisas intäkten över tid.

Intäkten redovisas på basis av upparbetningsgraden i respektive projekt. Detta innebär att utgifter redovisas som kostnader när de uppstår och upparbetningsgraden bestäms på basis av nedlagda projektkostnader i förhållande till uppskattade totala utgifter i projektet. På så sätt avspeglas hur kontrollen överförs till köparen och hur koncernens minsta rätt till ersättning inklusive marginal från kunden upparbetas.

Redovisning över tid innehåller en viss osäkerhet eftersom oförutsedda händelser kan inträffa, och medföra att det slutliga resultatet kan bli både högre och lägre än förväntat. Osäkerheten är högre i början av projekten, särskilt för projekt som löper under lång tid. Genomgång av projektens totala uppskattade intäkter och kostnader sker löpande under hela projekttiden.

Transaktionspriset i respektive avtal med kund utgörs av fasta belopp, rörliga belopp eller en kombination av dessa. Rörliga belopp bedöms efter ett förväntat värde.

Redovisning av intäkter hänförliga till avtalsändringar, relaterade till ändrings- och tilläggsarbeten sker när koncernen och kunden har kommit överens om avtalsändringen och det föreligger en rätt till betalning.

Då det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga de totala uppdragsinkomsten, redovisas den befarade förlusten omgående som en kostnad.

I balansräkningen redovisas Entreprenaduppdragen projekt för projekt antingen som Upparbetade men ej fakturerade intäkter bland omsättningstillgångar eller som Fakturerade men ej upparbetade intäkter bland kortfristiga skulder. De projekt som har högre upparbetade intäkter än vad som fakturerats redovisas som tillgång medan de projekt som har fakturerats mer än upparbetade intäkter redovisas som skuld. Ej upparbetad del av befarad förlust redovisas som avsättning.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA (IAS 19)

Kortfristiga ersättningar till anställda, intjänade och utbetalda löner, eventuell intjänad bonus, åtaganden för semester, pension samt sociala avgifter, redovisas som kostnad i den takt de intjänas genom att anställda utfört tjänster åt koncernen under en period.

Pensioner

Samtliga pensionsplaner inom koncernen redovisas som avgiftsbestämda pensionsplaner.

Premier avseende avgiftsbestämda pensionsplaner avseende ITP 1 planen för tjänstemän kostnadsförs löpande i den takt de intjänas.

De förmånsbestämda pensionsplanerna består av ITP 2 planen för tjänstemän som tryggas genom försäkring i Alecta. Dessa redovisas som en avgiftsbestämd plan eftersom Alecta inte kan tillhandahålla information som möjliggör redovisning av respektive medlemsföretags proportionella andel av planens förpliktelser.

Koncernen har pensionsavtal där kapitalförsäkringar förvärvats och pantsatts till förmån för anställda. De anställda har endast rätt till ersättning motsvarande värdet av kapitalförsäkringen vid utbetalningen. Dessa pensionsavtal klassificeras och redovisas som avgiftsbestämda pensionsplaner. Kapitalförsäkringen skall enligt avtal även täcka särskild löneskatt och avsättning för särskild löneskatt har därmed skett till anskaffningsvärdet.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigat att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättning lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång.

Avsättning görs för den del av avgångsersättningen som kommer att betalas utan krav på erhållande av tjänster från den anställde.

AKTIERELATERAD ERSÄTTNING (IFRS 2)

Incitamentsprogram redovisas som aktierelaterad ersättning som regleras med egetkapitalinstrument i enlighet med IFRS 2. Detta innebär att det verkliga värdet beräknas på marknadsvärdet vid investeringstillfället, (som är detsamma som tilldelningstillfället) och utifrån bedömd måluppfyllelse. Värdet fördelas över respektive intjänandeperiod. Någon omvärdering av det fastställda verkliga värdet sker ej under resterande intjänandeperiod förutom för förändring av antalet aktier på grund av att villkoret om fortsatt anställning under intjänandeperioden ej längre uppfylls.

Personalkostnad redovisas över intjänandeperioden med motbokning i eget kapital.

Sociala avgifter

Sociala avgifter som utgår på grund av aktierelaterade ersättningar redovisas i enlighet med Rådet för hållbarhets och finansiell rapporterings uttalande UFR 7. Kostnaden för sociala avgifter fördelas på de perioder under vilka tjänsterna utförs. Den avsättning som uppkommer omvärderas vid varje rapporttillfälle för att motsvara beräknade avgifter som skall erläggas vid intjänandeperiodens slut. Förändringar i avsättningens värde redovisas i resultatet.

INKOMSTSKATTER (IAS 12)

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då den underliggande transaktionen redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat respektive i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller ska erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade vid rapportperiodens slut. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade vid rapportperiodens slut.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas.

RESULTAT PER AKTIE (IAS 33)

Resultat per aktie redovisas i anslutning till koncernens rapport över resultatet. Resultat per aktie beräknas genom att den del av årets resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med genomsnittligt antal utestående aktier under perioden.

För incitamentsprogrammen beräknas utspädningseffekten genom att potentiella aktier läggs till antalet aktier före utspädning. Beräkningen av potentiella aktier sker i två steg. Först sker en bedömning av antalet utspädande aktier som kan komma att utges när uppställda mål uppfylls. Fastställelse av antalet utspädande aktier för respektive år, som programmet gäller, sker sedan året efter med förbehåll för att villkoret om fortsatt anställning uppfylls. I det andra steget reduceras antalet potentiella aktier med värdet av den motprestation som koncernen förväntas erhålla, dividerad med genomsnittlig börskurs under perioden.

GOODWILL OCH IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR (IAS 38)

Immateriella anläggningstillgångar utgörs av goodwill, varumärken, kundkontrakt, kundrelationer och verksamhetssystem.

Goodwill som uppstår vid förvärv av dotterbolag redovisas enligt reglerna i IFRS 3. Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och prövas årligen samt vid indikation för nedskrivningsbehov. Avskrivning på goodwill sker ej.

Varumärke kan identifieras i samband med förvärv av dotterbolag. Varumärken skrivs inte av, då nyttjandeperioden fastställts som obestämbar, då koncernen avser ett fortsatt bedriva verksamhet under ett förankrat varumärke.

I samband med förvärv av dotterbolag kan kundkontrakt och kundrelationer identifieras. Med kundkontrakt avses påbörjade kontrakt eller potentiella kontrakt som bedöms sannolika till följd av långt gångna förhandlingar. Kundrelationer avser framtida volym till kunder som existerar vid förvärvstidpunkten. Nyttjandeperioden baseras på det antal år tills framtida kassaflöden som relaterar till tillgången har intjänats.

Verksamhetssystem redovisas som tillgång om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma koncernen till del. Det redovisade värdet inkluderar samtliga direkt hänförliga utgifter, till exempel för programvara och köpta tjänster. Nedlagd tid av egen personal för utveckling av verksamhetssystem redovisas i årets resultat som kostnad då de uppkommer.

I rapport över finansiell ställning redovisas kundkontrakt, kundrelationer och verksamhetssystem som anskaffningsvärde, med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningar redovisas linjärt i årets resultat, över de immateriella tillgångarnas nyttjandeperioder. Eventuellt restvärde vid periodens slut beaktas. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. Bedömning av nyttjandeperiod görs årligen.

NEDSKRIVNINGAR (IAS 36)

Vid varje rapporteringstillfälle görs en bedömning om det föreligger någon indikation på nedskrivningsbehov avseende koncernens tillgångar. Om indikation på nedskrivningsbehov finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet på eventuell nedskrivning. För Goodwill fastställs återvinningsvärdet årligen.

Om det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för den enskilda tillgången, beräknar koncernen återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet som tillgången hör till. En kassagenererande enhet är den minsta grupp av tillgångar som ger upphov till löpande inbetalningar oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. För goodwill och varumärke är kassagenererande enhet koncernens rörelsesegment.

Återvinningsvärdet definieras som det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet.

This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID: 0F2116B35E89418AAE0BEFA5DCEE51E3

Nyttjandevärdet definieras som nuvärdet på de framtida inbetalningar som tillgången genererar. Vid nuvärdesberäkningen används en kalkylränta före skatt som speglar den aktuella marknadsräntan och den risk som är hänförlig till tillgången. Om återvinningsvärdet för en tillgång fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet skrivs det redovisade värdet ned till återvinningsvärdet.

En nedskrivning redovisas som en kostnad i årets resultat. Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenerande enhet, fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten eller gruppen av enheter.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR (IAS 16)

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur rapport över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller avyttring av tillgången.

Vinst eller förlust som uppkommer vid utrangering eller avyttring av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas i resultatet i den period när tillgången tas bort från rapport över finansiell ställning.

Avskrivning baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut. Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

Materiella anläggningstillgångar som består av olika komponenter med olika nyttjandeperioder behandlas som separata materiella anläggningstillgångar.

Bedömda nyttjandeperioder, restvärden och avskrivningsmetoder omprövas årligen.

NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR (IFRS 16)

Koncernen som leasetagare

Leasingavtal redovisas i rapport över finansiell ställning som nyttjanderättstillgångar under anläggningstillgångar, samt tillhörande leasingskulder som korta respektive långfristiga leasingskulder. Koncernens leasingavtal utgörs av fordon och hyra av kontor.

Koncernen tillämpar undantagen avseende kortidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde.

Kortidsleasingavtal definieras som leasingavtal med en initial leasingperiod om maximalt 12 månader efter beaktande av eventuella optioner att förlänga leasingavtalet. Leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde utgörs i koncernen till exempel av inhyrda mindre maskiner. Undantagen innebär att koncernen för dessa leasingavtal inte redovisar någon nyttjanderättstillgång och leasingskuld.

Leasingavgifterna för kortidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde kostnadsförs linjärt över nyttjandeperioden.

Nyttjanderätten värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket består av leasingskuldens initiala värde med tillägg för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet plus eventuella initiala direkta utgifter. Nyttjanderätter till materiella anläggningstillgångar skrivs av under nyttjandeperioden.

Leasingskulden, som delas upp i långfristig och kortfristig del, värderas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under den bedömda leasingperioden. Leasingperioden utgörs av den ej uppsägbara perioden med tillägg för ytterligare perioder i avtalet om det vid inledningsdatumet bedöms som rimligt säkert att dessa kommer att utnyttjas.

Leasingavgifterna diskonteras normalt med den implicita räntan i avtalet om den enkelt kan fastställas och i övriga fall används koncernens marginella upplåningsränta per inledningsdatumet för leasingavtalet.

Leasingskulden värde ökas med räntekostnaden för respektive period och reduceras med leasingbetalningarna. Räntekostnaden beräknas som skuldens värde multiplicerat med diskonteringsräntan.

VARULAGER (IAS 2)

Bland omsättningstillgångar redovisas sedvanligt varulager samt exploateringsfastigheter.

Koncernens exploateringsfastigheter består av råmark och fastigheter för framtida exploatering.

FINANSIELLA INSTRUMENT (IFRS 9)

Finansiella instrument som redovisas i rapport över finansiell ställning inkluderar på tillgångssidan kortfristiga placeringar, kundfordringar, övriga kortfristiga fordringar och likvida medel. På skuldsidan återfinns låneskulder, leasingskulder, leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder.

Finansiella tillgångar omfattas av nedskrivning för förväntade kreditförluster och en förlustreserv för dessa redovisas som ett avdrag på tillgången. Koncernen värderar förlustreserven enligt den förenklade modellen.

Koncernens finansiella skulder värderas i allt väsentligt till upplupet anskaffningsvärde. Koncernens räntebärande skulder löper i huvudsak med tre månaders räntebindningstid, varvid det verkliga värdet bedöms i allt väsentligt överensstämma med dess redovisade värde.

AVSÄTTNINGAR, EVENTUALFÖRPLIKTELSER (IAS 37

Avsättningar

Avsättningar definieras som skulder som är ovissa med avseende på belopp eller tidpunkt då de kommer att regleras.

En avsättning redovisas i rapport över finansiell ställning när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0F211683358941854E0BEFA5DCEE51E3

20250514166617

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen, med hänsyn tagen till risker och osäkerheter förknippade med förpliktelsen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet.

Avsättningar görs för framtida kostnader på grund av garantiåtaganden i koncernens projekt. Beräkningen baseras på individuella uppskattningar utifrån projektets kalkylerade kostnader, företagsledningens bedömning samt erfarenheter av liknande transaktioner.

Förlustkontraktd kostnadsförs direkt och avsättning för förlust görs för återstående arbeten.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 "Redovisning för juridiska personer". RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS Redovisningsstandarder så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt med hänsyn tagen till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Nya och förändrade standarder i RFR 2 som tillämpas från 1 januari 2024 eller senare, har ingen eller liten påverkan på moderbolagets finansiella rapportering.

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolagets resultaträkning och balansräkning är upprättade enligt Årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter, som tillämpas vid utformning av koncernens finansiella rapporter avser främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, nyttjanderättstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik.

Andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att förvärvsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterbolag. I koncernredovisningen redovisas förvärvsutgifter hänförliga till dotterbolag direkt i resultatet när dessa uppkommer.

I enlighet med undantaget som finns i RFR 2 tillämpar moderbolaget inte IFRS 16 Leasingavtal. Som leasetagare redovisas leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden och således redovisas inte nyttjanderätter och leasingskulder i balansräkningen.

Såväl erhållna som lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition, i enlighet med alternativregeln. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Not 2 – Viktiga uppskattningar och bedömningar

För att upprätta redovisningen i enlighet med IFRS Redovisningsstandarder krävs att företagsledningen gör olika antaganden. Bedömningar och uppskattningar som påverkar i bokslutet redovisade tillgångar och skulder, intäkter och kostnader, samt övrig information. Dessa bedömningar och uppskattningar baseras på historisk erfarenhet och förväntningar om framtida händelser som bedöms vara rimliga under rådande omständigheter. I sakens natur ligger att faktiskt utfall kan skilja sig väsentligt från dessa bedömningar och uppskattningar om andra antaganden görs eller andra förutsättningar föreligger eller uppkommer.

Viktiga redovisningsmässiga uppskattningar och bedömningar som gjorts vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov av goodwill, har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. En redogörelse av dem återfinns i noten för Goodwill och immateriella anläggningstillgångar. Större förändringar av förutsättningarna för dessa antaganden och uppskattningar kan innebära en väsentlig effekt på värdet av goodwill.

Intäktsredovisning över tid

Koncernen tillämpar intäktsredovisning över tid, där den redovisade intäkten i pågående projekt tas fram baserat på upparbetningsgrad. Detta kräver att projektets intäkter och kostnader kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Förutsättningen är väl fungerande system för kalkylering, prognosrutiner och projektuppföljning. Prognos avseende projektets slutliga utfall är en kritisk bedömning som är väsentlig för intäktsredovisningen under projektets gång. Prognoserna utvärderas regelbundet under respektive projekts löptid och justeras vid behov. Risk kan finnas att slutlig intäkt avseende projekt kan avvika från redovisad intäkt över tid.

Tvister

Inom ramen för koncernens verksamhet är koncernen från tid till annan involverade i olika rättstvister där redovisningen grundar sig på ledningens basta

20250514166618

bedömning vid en given tidpunkt. Detta kan innebära betydande påverkan på redovisning och uppföljning.

Priser på varor

I koncernens verksamhet finns olika typer av kontrakt. Risk avseende pris på varor varierar beroende på kontraktstyp. Kraftiga ökningar i materialpriser kan utgöra en risk för felaktiga antaganden om återstående kostnader för att uppfylla prestationsåtaganden, framför allt i långa projekt med fastprisåtagande. Dessa antaganden kan leda till betydande risk för väsentliga justeringar kommande räkenskapsår.

Not 3 – Intäkter

Koncernens intäkter fördelat per segment presenteras nedan. Fördelning av intäkter per geografisk marknad följer intäkter per segment.

Koncernen, Intäkter per rörelsesegment / geografisk marknad	2024	2023
ByggPartner	2 626 440	2 698 447
Åhlin & Ekeroth	1 490 172	1 442 475
Flodéns	638 386	728 006
Moderbolaget	28 500	22 503
Summa segment	4 783 498	4 891 431
Justeringar och elimineringar	-28 500	-22 784
Konsoliderat	4 754 998	4 868 647

Under år 2024 har koncernen en kund i segmentet ByggPartner som motsvarar 13 procent av koncernens omsättning. Sammanlagda intäkten från denna kund uppgår under året till 599 Mkr.

Not 4 – Segmentsrapportering

RÖRELSESEGMENT

ByggPartnerGruppen är en börsnoterad byggkoncern som långsiktigt äger och utvecklar byggbolag med starka regionala marknadspositioner.

Vi sätter fokus på entreprenörskraften i våra bolag och värdesätter starka kundrelationer kombinerat med utvecklingskraften som finns i en större organisation. Vår gemensamma kompetens ska bidra till ökad konkurrenskraft och utveckling av byggbranschen och samhället. Vi är en renodlad byggare och bedriver ingen egen projektutveckling.

Koncernens verksamhet redovisas i segmenten ByggPartner, Åhlin & Ekeroth, Flodéns och moderbolaget.

Segmenten redovisas enligt IFRS, exklusive avskrivningar på förvärvsmässiga övervärden och IFRS 16 Leasingavtal.

ByggPartner

ByggPartner är det innovativa byggföretaget med hög kompetens, långa kundrelationer och stark lokal förankring. Bolaget har sin bas i Dalarna och arbetar med byggentreprenader i större delen av Mellansverige. Den huvudsakliga inriktningen är samhällsfastigheter, kommersiella fastigheter och bostäder. ByggPartner har cirka 510 medarbetare och omsatte cirka 2,6 mdkr år 2024. Inom segmentet ByggPartner bedrivs även byggnadsställningsuthyrning och huskomponents-tillverkning under varumärkena JUF och Dalahus.

Åhlin & Ekeroth

Åhlin & Ekeroth är en heltäckande aktör inom byggsektorn i Östergötland och har som tydlig målsättning att med egen personal vara länets byggare. Åhlin & Ekeroth har ca 370 medarbetare och omsatte cirka 1,5 mdkr år 2024. Bolaget är ett konkurrenskraftigt och hållbart lokalt alternativ till de allra största rikstäckande byggföretagen.

Flodéns

Flodéns är en väletablerad byggentreprenör i Göteborgsregionen. Flodéns arbetar strategiskt med att söka projekt där det finns tidigare erfarenhet inom bolaget, samt potential för långa kundrelationer. Bolaget har ca 60 medarbetare och omsatte cirka 0,6 mdkr år 2024.

Moderbolaget

Samtliga intäkter i moderbolaget är internt fakturerade intäkter.

Justeringar och elimineringar

De koncerngemensamma poster som inte tillhör något rörelsesegment redovisas under rubriken Justeringar och elimineringar. Justeringar och elimineringar består av internvinster, förvärvsrelaterade avskrivningar, förvärvskostnader samt nettoeffekt av IFRS 16.

Interna intäkter inom segmentet ByggPartner elimineras inom segmentet.

Intäkter och kostnader per rörelsesegment

Respektive verksamhetsområde ansvarar operativt för sin resultaträkning ner till och med rörelseresultat. Internprissättning mellan de olika segmenten sker till marknadsmässiga villkor.

Tillgångar och skulder per rörelsesegment

Koncernen redovisar inte tillgångar och skulder per rörelsesegment, då den rapporteringen inte ingår i den regelbundna rapporteringen till VD och styrelse.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
OF21166835E894185AE0BEFA5DCEE51E3

Segmentsredovisning

	2024						
Koncernen	ByggPartner	Åhlin & Ekeroth	Flodéns	Moder-bolaget	Summa segment	Justeringar och eli-mineringar	Konsoliderat
Extern försäljning	2 626 440	1 490 172	638 386	-	4 754 998		4 754 998
Intern försäljning	-	-	-	28 500	28 500	-28 500	-
Summa intäkter	2 626 440	1 490 172	638 386	28 500	4 783 498	-28 500	4 754 998
Produktions- och driftskostnader	-2 445 465	-1 387 535	-635 148	-	-4 468 148	-31 329	-4 499 477
Bruttoresultat	180 975	102 637	3 238	28 500	315 350	-59 829	255 521
Försäljnings- och administrationskostnader	-65 769	-59 090	-36 837	-27 641	-209 337	28 500	-180 837
Övriga rörelseintäkter	8 103	4 135	469	3	72 710		12 710
Övriga rörelsekostnader	-1	-	-	-	-1		-1
Rörelseresultat	103 308	47 682	-33 130	852	118 722	-31 329	87 393
Resultat från andelar i koncernföretag		-	-	-23 360	-23 360	23 360	-
Finansiella intäkter	8 680	5 944	104	1 263	10 991	-9 959	1 032
Finansiella kostnader	-231	-29	-927	-20 913	-21 900	7 058	-14 842
Bokslutsdispositioner	-997	-50 718	55 457	-4 341	1	-1	-
Resultat före skatt	106 360	2 879	21 604	-46 389	84 454	-10 871	73 583
varav avskrivningar	-9 105	-957	-152	-	-10 114	-67 656	-77 770

	2023						
Koncernen	ByggPartner	Åhlin & Ekeroth	Flodéns	Moder-bolaget	Summa segment	Justeringar och eli-mineringar	Konsoliderat
Extern försäljning	2 698 447	1 442 475	728 006		4 868 928		4 868 928
Intern försäljning				22 503	22 503	-22 784	-281
Summa intäkter	2 698 447	1 442 475	728 006	22 503	4 891 431	-22 784	4 868 647
Produktions- och driftskostnader	-2 773 004	-1 391 912	-750 342		-4 855 258	-30 200	-4 885 458
Bruttoresultat	-74 557	110 563	-22 336	22 503	36 173	-52 984	-16 811
Försäljnings- och administrationskostnader	-58 803	-54 314	-31 899	-24 551	-169 567	10 500	-159 067
Övriga rörelseintäkter	1 382	429			1 811		1 811
Övriga rörelsekostnader				-1 181	-1 181		-1 181
Rörelseresultat	-131 978	56 679	-54 235	-3 229	-132 764	-42 484	-175 249
Resultat från andelar i koncernföretag		-		-22 000	-22 000	22 000	-
Finansiella intäkter	2 754	4 318	1 164	505	8 741	-7 992	749
Finansiella kostnader	-281	-95	-92	-27 013	-27 481	2 114	-25 367
Bokslutsdispositioner	65 199	-40 950		2 801	27 040	-27 040	-
Resultat före skatt	-64 306	19 941	-53 163	-48 936	-146 464	-53 402	-199 866
varav avskrivningar	-9 058	-1 092	-152	-	-10 302	-72 816	-83 118

20250514166619

Not 5 – Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag

Koncernen		2024	2023
Produktionskostnader	1)	3 728 590	4 031 779
Personalkostnader		803 708	901 467
Avskrivningar		43 660	39 500
Förvärvsrelaterade avskrivningar		34 110	43 620
Övriga rörelsekostnader		70 247	129 840
Summa	2)	4 680 315	5 045 706

1. I produktionskostnader ingår bland annat inköpt material, underentreprenörer samt övriga produktionskostnader.
2. Summa avser posterna produktions- och driftskostnader, försäljnings- och administrationskostnader samt övriga rörelsekostnader, i koncernens rapport över resultat.

Not 6 – Arvode till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
EY				
Revisionsuppdrag	3 204	3 429	3 204	3 428
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	452	-	452
Övriga tjänster	-	415	-	415
Summa	3 204	4 275	3 204	4 275

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisning, bokföring, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer bolagets revisor att utföra, samt rådgivning eller annat bistånd som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Inga andra revisionsbolag har anlitats.

Not 7 – Antal anställda, personalkostnader och ledande befattningshavare

Löner och andra ersättningar, pensionskostnader samt sociala kostnader totalt för koncernen	Koncernen 2024	Koncernen 2023	Moderbolaget 2024	Moderbolaget 2023
Löner och ersättningar m.m.	548 944	550 906	9 715	8 347
Pensionskostnader	40 986	36 608	2 592	1 892
Sociala avgifter	197 767	197 870	3 087	2 556
Totalt koncernen	787 717	785 384	15 394	12 795

Medelantalet anställda	2024 Antal anställda	2024 Varav män, procent	2023 Antal anställda	2023 Varav män, procent
Moderbolaget	4	75	3	100
Dotterbolag	979	91	1 025	91
Totalt koncernen	983	91	1 028	91

Könsfördelning i styrelse och övriga ledande befattningar, på balansdagen	2024 Antal anställda	2024 Varav män, procent	2023 Antal anställda	2023 Varav män, procent
Moderbolaget				
Styrelse	6	83	7	71
Övriga ledande befattningshavare	3	67	2	100
Totalt moderbolaget	9	78	9	77
Koncernen				
Styrelse	6	83	7	71
Övriga ledande befattningshavare	9	78	7	86
Totalt koncernen	15	80	14	79

Löner och andra ersättningar fördelad mellan styrelse, ledande befattningshavare samt övriga anställda	2024 Löner och andra ersättningar	2024 Sociala kostnader	2024 Varav pension	2023 Löner och andra ersättningar	2023 Sociala kostnader	2023 Varav pension
Moderbolaget						
Styrelse och ledande befattningshavare	8 166	4 514	1 667	6 312	3 451	1 305
Övriga anställda	1 549	1 165	925	2 035	997	587
Totalt moderbolaget	9 715	5 679	2 592	8 347	4 448	1 892
Koncernen						
Styrelse och ledande befattningshavare	21 942	13 419	5 850	15 145	9 844	4 216
Övriga anställda	527 002	225 354	35 636	535 761	224 634	32 392
Totalt koncernen	548 944	238 773	40 986	550 906	234 478	36 608

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0F2416635E894185AE0BEFA5DCEE51E3

20250514166620

	2024				
Utbetalda löner och andra ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare	Grundlön, styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Summa
Styrelsens ordförande					
Per Sjöstrand	458	-	-	-	458
Styrelseledamot:					
Bo Olsson	250	-	-	-	250
Elisabeth Norman	317	-	-	-	317
Helena Skåntorp	150	-	-	-	150
Joachim Lönn	-	-	-	-	-
Magnus Hall	292	-	-	-	292
Tore Hallersbo	333	-	-	-	333
Ledande befattningshavare					
Verkställande direktör	2 629	424	144	883	4 080
Övriga ledande befattningshavare, ersättning från moderbolaget (2 personer)	2 643	290	237	784	3 953
Övriga ledande befattningshavare, ersättning från dotterbolag (6 personer)	10 470	2 528	779	3 683	17 459
Summa	17 541	3 242	1 160	5 350	27 292
Ersättning från moderbolaget	7 071	714	381	1 667	9 833
Ersättning från dotterbolag	10 470	2 528	779	3 683	17 459

	2023				
Utbetalda löner och andra ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare	Grundlön, styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Summa
Styrelsens ordförande					
Tore Hallersbo	483	-	-	-	483
Styrelseledamot					
Bo Olsson	242	-	-	-	242
Elisabeth Norman	342	-	-	-	342
Helena Skåntorp	442	-	-	-	442
Joachim Lönn	-	-	-	-	-
Magnus Hall	-	-	-	-	-
Per Sjöstrand	-	-	-	-	-
Ledande befattningshavare					
Verkställande direktör	2 433	-	134	908	3 475
Övriga ledande befattningshavare, ersättning från moderbolaget (1 person)	2 136	-	100	397	2 633
Övriga ledande befattningshavare, ersättning från dotterbolag (5 personer)	8 245	-	588	2 912	11 745
Summa	14 323	-	822	4 217	19 362
Ersättning från moderbolaget	6 078	-	234	1 305	7 617
Ersättning från dotterbolag	8 245	-	588	2 912	11 745

Styrelsearvode

Arvode till styrelsens ordförande och övriga ledamöter inkluderar styrelsearvode samt utskottsarvode, vilka överensstämmer med de av årsstämman beslutade arvodena. Styrelsearvode utgår till de ledamöterna som inte uppbär lön från bolaget eller på annat sätt ersätts direkt av någon ägare.

Ersättningar och villkor ledande befattningshavare

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner och pensionsförmåner. Med andra ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledning.

Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning står i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenheter. För den verkställande direktören är den rörliga ersättningen baserad på koncernens utveckling. För andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen baserad på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål.

Pensionspremien för verkställande direktören är 34 (37) procent av grundlönen. För övriga ledande befattningshavare tillämpas individuella pensionsplaner.

Avgångsvillkor

Mellan koncernen och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från koncernens sida utbetalas avgångsvederlag under sex månader. Avgångsvederlaget är inte pensionsgrundande och ger inte rätt till semesterlön eller andra förmåner. Avgångsvederlaget som utbetalas efter uppsägningstid är normalt förenad med avräkningsskyldighet. För andra ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om tre till tolv månader.

Pensionsplaner

I koncernen finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. Planerna består av kapitalförsäkring till verkställande direktör, samt tjänstemännens kollektivavtalade ITP-plan som inkluderar både avgiftsbestämd pension enligt ITP 1 och förmånsbestämd pension enligt ITP 2, samt alternativ ITP som erbjuds anställda inom ITP 2 med lön överstigande en fastställd nivå. ByggPartnerGruppen redovisar samtliga planer som avgiftsbestämda. Vid utgången av året uppgick Alecias överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån för förmånsbestämd försäkring till 163 (158) procent.

Långsiktiga incitamentsprogram

ByggPartnerGruppen har inrättat två långsiktiga prestationsbaserade aktiesparprogram för samtliga anställda inom ByggPartner-segmentet; LTIP 2021 och LTIP 2022, samt ett teckningsoptionsprogram; Optionsprogram 2021 för koncernledning och nyckelperson.

Mätperioden för incitamentsprogrammen har löpt ut, och inga prestationsaktierätter kommer att tilldelas.

Ingen utspädningseffekt av prestationsaktierätter föreligger och utspädningseffekten har därmed utelämnats.

För ytterligare information och fullständiga villkor för incitamentsprogrammen hänvisas till bolagsstämmohandlingarna, se www.byggpartnergruppen.se

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0F2116035E894185AE9BEFA5DCEE51E3

202505141662l

Not 8 – Finansnetto

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Finansiella intäkter				
Ränteintäkter	972	735	448	883
Ränteintäkter från koncernbolag	-	-	815	122
Övriga finansiella intäkter	60	14	-	-
	1 032	749	1 263	505
Finansiella kostnader				
Nedskrivning av andelar i koncernföretag	-	-	-23 360	-22 000
Räntekostnader	-11 939	-16 091	-11 668	-15 743
Räntekostnader till koncernbolag	-	-	-9 145	-7 870
Räntekostnader för leasingskuld	-2 902	-1 789	-	-
Övriga finansiella kostnader	-1	-7 493	-	-3 400
	-14 842	-25 367	-44 173	-49 013
Finansnetto	-13 810	-24 618	-42 910	-48 508

Finansiella ränteintäkter är hänförliga till finansiella poster som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Räntekostnader, bortsett från räntekostnader på leasingskulder, är hänförliga till finansiella poster som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Övriga finansiella kostnader avser omvärdering av tilläggsköpeskilling inklusive räntekompensation, vilken värderas till verkligt värde.

Den årliga nedskrivningsprövningen har visat att det föreligger ett nedskrivningsbehov av aktierna i dotterbolaget Flodén Byggnadsaktiebolag. Mot bakgrund av detta har aktierna i dotterbolaget skrivits ned med 22,5 Mkr i moderbolagets redovisning. Under året har även aktieinnehavet i ByggPartner Intressenter AB skrivits ned med 860 tkr, med anledning av att teckningsoptioner ej förväntas nyttjas.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
QF2116835E8941B5AE0BEFA5DCEE51E3

Not 9 – Skatt på årets resultat, uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Aktuell skatt				
Aktuell skatt på årets resultat	-516	-4 309	-	-
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	212	375	-	-
Summa	-304	-3 934	-	-
Uppskjuten skatt				
Uppskjuten skatt avseende skattemässiga underskott	-26 972	24 042	-	-
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	7 233	14 983	-	-
Summa	-19 739	39 025	-	-
Totalt redovisad skatt	-20 043	35 091	-	-

	Koncernen		Moderbolaget	
Avstämning av effektiv skattesats	2024	2023	2024	2023
Resultat före skatt	73 583	-199 866	-46 388	-48 936
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-15 158	41 172	9 556	10 091
Skatteeffekt av:				
Ej avdragsgilla kostnader	-5 459	-6 814	-9 558	-10 447
Ej skattepliktiga intäkter	348	51	2	-
Schablonintäkt, periodiseringsfonder	-	-109	-	-
Indexuppräkning återförd periodiseringsfond	-	-223	-	-
Nyttjade underskottsavdrag	-	366	-	366
Skatt hänförlig till tidigare år	212	375	-	-
Övrigt	24	273	-	-
Redovisad effektiv skatt	-20 043	35 091	-	-
Effektiv skattesats	27,2%	-17,6%	-	-

	Koncernen		Moderbolaget	
Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader	2024	2023	2024	2023
Ingående bokfört värde	14 068	53 069	-	-
Avskrivning kundkontrakt & kundrelationer	-6 917	-8 812	-	-
Byggnader och mark, omklassificerad	3 460	-	-	-
Avskrivning byggnader och mark	-159	-168	-	-
Skattemässiga underskott	26 972	-24 042	-	-
Periodiseringsfonder	-	-5 808	-	-
Överavskrivningar	36	-38	-	-
IFRS16	-193	-133	-	-
Utgående bokfört värde	37 257	14 068	-	-

202505141662 2

	Tillgångar		Skulder		Netto	
Koncernen	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Kundkontrakt & kundrelationer rörelseförvärv	-	-	-25 479	-32 396	-25 479	-32 396
Varumärke rörelseförvärv	-	-	-23 950	-23 950	-23 950	-23 950
Byggnader och mark rörelseförvärv	-	-	-6 152	-2 861	-6 152	-2 861
Skattemässiga underskott	18 646	45 617	-	-	18 646	45 617
Överavskrivningar	-	-	-708	-672	-708	-672
IFRS16	387	194	-	-	387	194
Uppskjuten skattefordran / uppskjuten skatteskuld	19 032	45 811	-56 289	-59 879	-37 257	-14 068

De skattemässiga underskottsavdrag för vilka uppskjutna skattefordringar inte har redovisats i balansräkningen uppgick till 614 tkr (18 tkr) och saknar tidsbegränsning i utnyttjande.

I uppskjutna skattefordringar ingår 12 570 (34 622) tkr som avser underskottsavdrag för Bygg Partner i Dalarna Aktiebolag samt 6 075 (10 995) tkr som avser underskottsavdrag för Flodén Byggnads AB. Koncernen har bedömt att underskottsavdragen kommer att kunna nyttjas mot framtida skattemässiga överskott. Bedömningen baseras på beslutad affärsplan och budget. Underskottet kan rullas framåt och har ingen förfallodag.

Moderbolaget redovisar inga uppskjutna skatter.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
9F21663E894185AE0BEFA5DCEE61E3

Not 10 – Goodwill och immateriella anläggningstillgångar

Koncernens goodwill och immateriella anläggningstillgångar består av goodwill, varumärken, kundkontrakt, kundrelationer och verksamhetssystem. Immateriella anläggningstillgångar skrivs av över den bedömda nyttjandeperioden. Följande avskrivningsperioder tillämpas: Kundkontrakt 1-3 år; Kundrelationer 8-11 år och Verksamhetssystem 5 år. Goodwill och varumärken skrivs inte av då nyttjandeperioden fastställts som obestämbar.

Varumärken, kundkontrakt och kundrelationer har identifierats i samband med rörelseförvärv av "Åhlin & Ekeroth" samt "Flodéns". Kundrelationer avser etablerade affärsrelationer med kunder och de ekonomiska fördelar som dessa förväntas inbringa. Kundkontrakt avser befintliga kundkontrakt och de ekonomiska fördelar som dessa förväntas inbringa.

Moderbolaget har inga redovisade innehav av immateriella anläggningstillgångar.

	2024					
Koncernen	Goodwill	Varumärke	Kund-kontrakt	Kund-relationer	Verksamhets-system	Totalt
Ingående anskaffningsvärde	413 381	116 000	68 600	155 200	12 166	765 347
Nyanskaffningar	-	-	-	-	1 556	1 556
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	-	-327	-327
Omklassificering	-	-	-	-	-4 698	-4 698
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	413 381	116 000	68 600	155 200	8 697	761 878
Ingående avskrivningar	-	-	-43 900	-22 900	-4 420	-71 220
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	-	327	327
Årets avskrivningar	-	-	-18 083	-15 206	-913	-34 202
Utgående ackumulerade avskrivningar	-	-	-61 983	-38 106	-5 006	-105 095
Utgående redovisat värde	413 381	116 000	6 617	117 094	3 691	656 783

	2023					
Koncernen	Goodwill	Varumärke	Kund-kontrakt	Kund-relationer	Verksamhets-system	Totalt
Ingående anskaffningsvärde	411 124	116 000	68 600	155 200	5 964	756 888
Rörelseförvärv	2 257	-	-	-	-	2 257
Nyanskaffningar	-	-	-	-	6 202	6 202
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	413 381	116 000	68 600	155 200	12 166	765 347
Ingående avskrivningar	-	-	-16 300	-7 700	-3 524	-27 524
Årets avskrivningar	-	-	-27 600	-15 200	-896	-43 696
Utgående ackumulerade avskrivningar	-	-	-43 900	-22 900	-4 420	-71 220
Utgående redovisat värde	413 381	116 000	24 700	132 300	7 746	694 127

20250514166623

Goodwill och varumärke fördelas per rörelsesegment enligt nedan:

	Goodwill		Varumärke	
Rörelsesegment	2024	2023	2024	2023
ByggPartner	90 235	90 235	-	-
Åhlin & Ekeroth	257 373	257 373	77 200	77 200
Flodéns	65 773	65 773	38 800	38 800
Totalt koncernen	413 381	413 381	116 000	116 000

Nedskrivningsprövning

Koncernens goodwill uppgår till 413 381 (413 381) tkr och har främst uppstått vid förvärv av; Bygg Partner i Dalarna Aktiebolag (556531-9984) år 2006 samt Flodén Byggnadsaktiebolag (556080-7389) och Åhlin & Ekeroth Byggnads AB (556684-7926) under 2022 Enligt IFRS skrivs inte goodwill av utan värdet prövas årligen i enlighet med IAS 36 eller oftare om bolaget bedömer att det finns anledning därtill, Årets genomgång har visat att det inte föreligger något nedskrivningsbehov. En nedskrivning av goodwill återförs inte i efterföljande period.

Goodwill och varumärken nedskrivningsprövas på de lägsta nivåerna där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter, "KGE"). I koncernen finns tre KGE som är desamma som koncernens rörelsesegment; ByggPartner, Flodéns och Åhlin & Ekeroth. Nedskrivningsprövningen består i att bedöma om KGE återvinningsvärde är högre än dess redovisade värde. Återvinningsvärdet för KGE fastställs genom beräkning av nyttjandevärdet. Dessa beräkningar innehåller förväntade framtida kassaflöden baserade på budgetar, prognoser och affärsplaner. Diskonteringsfaktorn som används vid nuvärdeberäkningen av de förväntade framtida kassaflödena är de av koncernen fastställda vägda genomsnittliga kapitalkostnaderna (WACC).

Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden framgår nedan:

Nettoomsättning och rörelsemarginal

Antaganden om omsättning och rörelsemarginal bygger på; historisk utveckling, förväntad konjunktur och marknadsutveckling samt av ledningarna i respektive segment fastställda affärsplaner och budgetar för år 2025 samt affärsplaner för 2025 - 2026.

Rörelsekapitalbehov och investeringsbehov

Nivån på rörelsekapitalet baseras på historisk kapitalbindning och bedöms återspegla kassagenererande enheternas behov för prognosperioderna. Kassagenererande enheternas investeringsbehov bedöms utifrån de investeringar som krävs för att uppnå prognostiserade kassaflöden.

Långsiktig tillväxttakt

En långsiktig uthållig tillväxt bortom prognosperioden på 2,0 (2,0) procent har använts för att spegla marknadens långsiktiga tillväxt.

Diskonteringsränta

Prognostiserade kassaflöden samt restvärde diskonteras till nuvärde med en vägd kapitalkostnad enligt WACC. I genomförda beräkningar av nyttjandevärde har en genomsnittlig vägd diskonteringsränta om 11,9 (11,8) procent efter skatt använts. Kalkylräntan som använts för respektive KGE är följande: ByggPartner 13,0 (12,9), Åhlin & Ekeroth 10,3 (10,2) och Flodéns 13,0 (12,9).

Känslighetsanalys

Nedskrivningsprovningen visar att återvinningsvärdet överstiger det redovisade värdet. De antaganden som har störst effekt på återvinningsvärdet är EBITDA-marginal, diskonteringsränta och tillväxttakt. Varken 6 (3) procentenhets höjd diskonteringsränta eller 6 (3) procentenhets sänkt tillväxt leder till nedskrivningsbehov. KGE Åhlin & Ekeroth är känsligast för justeringar i underliggande prognoser och kan hantera en förändring av -1,6% (-1,1%) beträffande EBITDA-marginal utan nedskrivningsbehov i genomförd nedskrivningsprövning.

	2024	2023
	Åhlin & Ekeroth	Åhlin & Ekeroth
Nyttjandevärde minus bokfört värde	272	172
Vägd kapitalkostnad efter skatt (WACC)	10,3%	10,2%
Nyttjandevärdets påverkan:		
EBITDA under prognosperioden, -0,5%	-82	-78
Långsiktig tillväxt, -1%	-51	-42
Vägd kapitalkostnad efter skatt (WACC), +1,0%	-69	-58

Not 11 – Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar består av byggnad och mark samt maskiner och inventarier. Materiella anläggningstillgångar skrivs av över den bedömda nyttjandeperioden. Följande avskrivningsperioder tillämpas: byggnadskomponenter 20-100 år; markanläggningar 20 år; förbättringsutgift på annans fastighet 5-20 år; maskiner 5-10 år samt inventarier och verktyg 5-10 år. Bedömda nyttjandeperioder, restvärden och avskrivningsmetoder omprövas årligen. För mark sker ingen avskrivning.

Moderbolaget har inga innehav av materiella anläggningstillgångar.

	2024			2023		
Koncernen	Byggnader och mark	Maskiner och inventarier	Totalt	Byggnader och mark	Maskiner och inventarier	Totalt
Ingående anskaffningsvärde	32 775	45 393	78 168	32 626	40 722	73 348
Rörelseförvärv & förvärv av fastighet	29 040	-	29 040	-	1 285	1 285
Investeringar	524	5 116	5 640	149	4 157	4 306
Försäljningar och utrangeringar	-2 883	-1 487	-4 370	-	-771	-771
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	59 456	49 022	108 478	32 775	45 393	78 168
Ingående avskrivningar	-9 336	-24 373	-33 709	-6 497	-18 595	-25 092
Försäljningar och utrangeringar	2 870	1 441	4 311	-	719	719
Årets avskrivningar	-2 794	-6 442	-9 236	-2 839	-6 497	-9 336
Utgående ackumulerade avskrivningar	-9 260	-29 374	-38 634	-9 336	-24 373	-33 709
Utgående redovisat värde	50 196	19 648	69 844	23 439	21 020	44 459

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0F2116835E8941855AE0BEFA5DCEE51E3

202505141662 4

Not 12 – Nyttjanderättstillgångar

Koncernens väsentliga leasingavtal utgörs av avtal avseende fordon och lokalhyror. Dessa avtal har redovisats enligt IFRS 16. I beräkningen används per inledningsdatumet för leasingavtalet, den implicita räntan på fordonsavtal och koncernens ränta på checkräkningskrediten på lokalhyresavtal.

Koncernen tillämpar undantagen avseende korttidsleasingavtal, dvs leasingavtal där leasingtiden är tolv månader eller kortare, samt för leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. Dessa leasingavtal kostnadsförs linjärt över nyttjandeperioden.

Koncernen - Resultaträkning	2024	2023
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-34 366	-30 017
Räntekostnader för leasingskulder	-2 902	-1 783
Korttidsleasing och leasing av lågt värde	-110 579	-144 784
Totala kostnader leasingavtal	-147 947	-176 584

	2024			2023		
Koncernen - Nyttjanderättstillgångar	Fordon	Lokalhyror	Totalt	Fordon	Lokalhyror	Totalt
Ingående anskaffningsvärde	59 800	83 322	143 122	40 556	68 462	109 018
Rörelseförvärv	-	-	-	-	-	-
Nyanskaffningar	24 107	4 958	29 065	23 336	2 793	26 129
Avyttringar och utrangeringar	-14 065	-5 633	-19 718	-9 947	-	-9 947
Omvärderingar	4 967	5 842	10 809	5 855	12 067	17 922
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	74 809	88 489	163 298	59 800	83 322	143 122
Ingående avskrivningar	-25 237	-39 923	-65 160	-16 126	-27 092	-43 218
Avyttringar och utrangeringar	11 088	5 548	16 636	7 983	-	7 983
Årets avskrivningar	-20 049	-14 317	-34 366	-16 619	-13 398	-30 017
Omvärderingar	154	-	154	-475	567	92
Utgående ackumulerade avskrivningar	-34 044	-48 692	-82 736	-25 237	-39 923	-65 160
Utgående redovisat värde	40 765	39 797	80 562	34 563	43 399	77 962

Koncernen - Skulder för leasingavtal	2024	2023
Kortfristiga leasingskulder	31 326	26 022
Långfristiga leasingskulder	45 816	48 151
Totala leasingskulder	77 142	74 173

Leasingskulder fördelas mellan långfristiga och kortfristiga skulder där kortfristiga skulder har förfallodatum inom 1 år. För löptidsanalys av leasingskulderna, se not "Finansiella instrument och finansiell riskhantering".

Totalt kassaflöde för leasingavtal redovisade som nyttjanderättstillgångar uppgår till -42 456 (-32 115) tkr, där -5 305 (-970) tkr avser förutbetalda leasinghyror, -34 249 (-29 362) tkr avser amortering av leasingskulder och -2 902 (-1 783) tkr avser betalda räntor.

Not 13 – Övriga anläggningstillgångar

Som övriga anläggningstillgångar redovisas investeringar i affärssystem, finansiella placeringar, finansiella fordringar och aktieinnehav där koncernen inte innehar betydande inflytande.

Koncernen	2024	2023
Redovisat värde vid årets början	250	285
Omklassificering av affärssystem	4 698	-
Investering i affärssystem	6 788	-
Uttag från kapitalförsäkring	-	-11
Förvärv och värdeförändring aktier	104	101
Omklassificeringar	-	-25
Återbetalt aktieägartillskott	-	-100
Utgående redovisat värde	11 840	250

Not 14 – Exploateringsfastigheter

Koncernen	2024	2023
Redovisat värde vid årets början	16 323	4 400
Investeringar	5 205	11 923
Redovisat värde vid årets slut	21 528	16 323

Not 15 – Varulager

Koncernen	2024	2023
Råvaror och förnödenheter	3 482	3 152
Summa	3 482	3 152

Not 16 – Kundfordringar

Åldersanalysen för utestående kundfordringar på balansdagen anges nedan. Reservering har gjorts under året av förväntade kundförluster, reservering sker redovisningsmässigt både i pågående projekt eller som egen reserv för avslutade projekt.

	2024		
Koncernen - Åldersanalys kundfordringar	Utestående kundfordringar	Reserverade kundförluster	Totalt
Ej förfallna kundfordringar	567 952	-	567 952
Förfallna kundfordringar 1-30 dagar	30 935	-	30 935
Förfallna kundfordringar 31-90 dagar	3 801	-	3 801
Förfallna kundfordringar >90 dagar	24 310	-5 042	19 269
Summa	626 998	-5 042	621 956

	2023		
Koncernen - Åldersanalys kundfordringar	Utestående kundfordringar	Reserverade kundförluster	Totalt
Ej förfallna kundfordringar	498 735	-	498 735
Förfallna kundfordringar 1-30 dagar	30 789	-	30 789
Förfallna kundfordringar 31-90 dagar	6 593	-	6 593
Förfallna kundfordringar >90 dagar	54 277	-3 640	50 637
Summa	590 394	-3 640	586 754

Koncernen - Reservering för förväntade kundförluster	2024	2023
Ingående redovisat värde	-3 640	-3 669
Konstaterade kundförluster av tidigare reserveringar	2 009	817
Återföring av tidigare gjorda reserveringar	5	-
Årets reserveringar	-3 416	-794
Utgående redovisat värde	-5 042	-3 640

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0F21163E5E8941854EQBEFA5DCEE51E3

20250514166625

Not 17 – Entreprenaduppdrag och tjänsteuppdrag

Intäkter från pågående uppdrag redovisas med tillämpning av successiv vinstavräkning. Beräkningen sker på basis av nedlagda kostnader i förhållande till den prognosticerade totala kostnaden för uppdraget.

Koncernen	2024	2023
Upparbetad men ej fakturerad intäkt		
Upparbetad intäkt på ej avslutade entreprenader	4 010 522	3 940 637
Fakturering på ej avslutade entreprenader	-3 788 846	-3 709 698
Redovisat värde	221 676	230 939

Koncernen	2024	2023
Fakturerad men ej upparbetad intäkt		
Upparbetad intäkt på ej avslutade entreprenader	6 633 536	6 032 574
Fakturering på ej avslutade entreprenader	-6 879 227	-6 256 896
Redovisat värde	-245 691	-224 322

Koncernen	2024 Upparbetade men ej fakturerade intäkter	2024 Fakturerade men ej upparbetade intäkter	2023 Upparbetade men ej fakturerade intäkter	2023 Fakturerade men ej upparbetade intäkter
Intäkt redovisad i perioden som ingick i fakturerad men ej upparbetad intäkt vid periodens ingång		224 322		264 121
Fakturering under året, reducerad med belopp som redovisats som intäkt under året		-245 691		-224 322
Överföring från upparbetad men ej fakturerad intäkt vid periodens början till kundfordringar	-230 939		-343 520	
Upparbetning under året, reducerad med belopp som fakturerats under året	221 676		230 939	

Periodisering av orderstock

I nedanstående tabell redovisas återstående prestationsåtaganden benämnt som orderstock.

Koncernen, 2024	2025	2026	2027	Summa
Periodisering av orderstock	2 636 000	579 000	-	3 215 000
Summa	2 636 000	579 000	-	3 215 000

Koncernen, 2023	2024	2025	2026	Summa
Periodisering av orderstock	3 216 000	1 125 000	249 000	4 590 000
Summa	3 216 000	1 125 000	249 000	4 590 000

Not 18 – Finansiella instrument och finansiell riskhantering

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika finansiella risker. Med finansiella risker avses kreditrisk, marknadsrisk (främst ränterisk), likviditetsrisk och refinansieringsrisk.

Koncernen eftersträvar att minimera eventuella ofördelaktiga effekter på koncernens finansiella resultat, kassaflöde och finansiella ställning. Koncernens övergripande målsättning för finansiella risker är att hantera och kontrollera de finansiella risker som ByggPartnerGruppen är exponerad för, trygga kapitalförsörjning och finansiering till koncernens projektverksamhet inom de ramar som finanspolicyn medger. Placera överskottslikviditet till högsta möjliga avkastning som finanspolicyn medger, samt skapa finansiell beredskap.

I första hand skall finansieringen av den löpande verksamheten samt investeringar ske med kassaflöde från den löpande verksamheten. I andra hand utnyttjas koncernens checkräkningskredit och annan extern upplåning. Upplåning via kreditmarknaden skall baseras på kapitalbehov som framkommer i fastställda affärsplaner och långsiktiga och uppdaterade likviditetsprognoser.

Kreditrisk

Kreditrisk är risken att koncernens motpart i ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sin skyldighet och därigenom förorsaka koncernen en finansiell förlust. Koncernen har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker.

Kreditrisk i kundfordringar

Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkra att försäljning av produkter och tjänster sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Betalningsvillkoren uppgår till mellan 10-60 dagar beroende på motpart. Kreditförlusterna uppgår till ett ringa belopp i förhållande till koncernens omsättning.

Kreditkvaliteten på fordringar som inte är förfallna eller nedskrivna bedöms vara god.

Marknadsrisker

Marknadsrisk är att risken för att verkligt värde på eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Marknadsrisker indelas av IFRS i tre typer, valutarisk, ränterisk och andra prisrisker. De marknadsrisker som påverkar koncernen utgörs främst av ränterisk.

Ränterisk

"Ränterisk" är risken för att verkligt värde eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. En betydande faktor som påverkar ränterisken är räntebindningstiden. För begränsning av ränterisken har koncernen beslutat att den genomsnittliga räntebindningstiden ej skall överstiga 3 år och ränteförfallotidpunkterna skall spridas över tiden.

Koncernens genomsnittliga räntebindningstid är tre månader (tre månader). Förvärvslån, efterställt lån samt upplåning i leasingavtal baseras på rörlig ränta. För mer information se not "Nyttjanderättstillgångar" och not "Räntebärande skulder".

Givet de räntebärande tillgångar och skulder som finns per balansdagen får en ränteuppgång på en procentenhet på balansdagen en påverkan på räntenetto före skatt på -1 991 (-2 512) tkr och en påverkan på eget kapital efter skatt på -1 581 (-1 994) tkr.

Valutarisk

Valutarisk är risken för att verkligt värde eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändring i utländska valutakurser. Koncernen har en ytterst liten del som handlas i annan valuta.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risken för att koncernen får svårigheter att fullgöra sina förpliktelser som sammanhänger med finansiella skulder. Koncernen arbetar aktivt med likviditetsplanering och mäter sina olika verksamheter såväl veckovis som månadsvis.

Tillgänglig likviditet	2024	2023
Kassa och bank	36	82
Outnyttjad checkkredit	200	200
Summa	236	282

Refinansieringsrisk

Med refinansieringsrisk avses risken att likvida medel inte finns tillgängliga och att finansiering bara delvis eller inte alls kan erhållas alternativt till förhöjd kostnad. Om koncernen inte skulle kunna erhålla, alternativt bara kan erhålla sådan finansiering på oförmånliga villkor, skulle det kunna ha en väsentlig negativ inverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning. Koncernen har då möjlighet att finansiera projekt via belåning av kundfakturor samt belåning av koncernens fastighetsinnehav.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0F21683E894185AE0BEFA5DCEE51E3

20250514166626

Redovisat värde och verkligt värde för finansiella instrument

I enlighet med IFRS 9, Finansiella instrument, värderas finansiella instrument till antingen upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde beroende på kategoritillhörighet. Den post som inar varit föremål för värdering till verkligt värde är andelar i noterade företag, redovisade i posten övriga anläggningstillgångar i koncernens rapport över finansiell ställning.

Vid beräkning av verkligt värde på räntebärande fordringar och skulder har diskontering skett av framtida kassaflöden till noterad marknadsränta för återstående löptider. För icke räntebärande tillgångar och skulder, såsom kundfordringar och leverantörsskulder, med en kvarvarande löptid på mindre än sex månader anses det redovisade värdet reflektera verkligt värde.

Nedanstående tabell visar redovisat värde och verkligt värde för finansiella instrument.

	2024			
Koncernen	Värderade till verkligt värde via resultat-räkningen	Värderade till upplupet anskaffnings-värde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella tillgångar				
Övriga anläggningstillgångar	182	172	354	354
Kundfordringar	-	621 956	621 956	621 956
Övriga kortfristiga fordringar	-	4 667	4 667	4 667
Likvida medel	-	35 732	35 732	35 732
Summa finansiella tillgångar	182	662 527	662 709	662 709
Finansiella skulder				
Räntebärande låneskulder	-	121 994	121 994	121 994
Leasingskulder	-	77 142	77 142	77 142
Leverantörsskulder	-	451 285	451 285	451 285
Övriga kortfristiga skulder	-	103 422	103 422	103 422
Summa finansiella skulder	-	753 843	753 843	753 843

	2023			
Koncernen	Värderade till verkligt värde via resultat-räkningen	Värderade till upplupet anskaffnings-värde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella tillgångar				
Övriga anläggningstillgångar	127	123	250	250
Kundfordringar	-	586 754	586 754	586 754
Övriga kortfristiga fordringar	-	16 499	16 499	16 499
Likvida medel	-	82 070	82 070	82 070
Summa finansiella tillgångar	127	685 446	685 573	685 573
Finansiella skulder				
Räntebärande låneskulder	-	177 016	177 016	177 016
Leasingskulder	-	74 173	74 173	74 173
Leverantörsskulder	-	523 987	523 987	523 987
Övriga kortfristiga skulder	-	87 652	87 652	87 652
Summa finansiella skulder	-	862 828	862 828	862 828

Verkliga värden

Uppdelning av hur verkligt värde bestäms, görs utifrån tre nivåer.

- Nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.
- Nivå 2: utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata som inte inkluderats i nivå 1.
- Nivå 3: *utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.*

Av nedanstående tabell framgår nivåindelningen för de finansiella instrument som redovisats till verkligt värde i koncernens balansräkning. Posten avser aktier i noterade företag.

	2024			
Koncernen	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Finansiella tillgångar				
Övriga anläggningstillgångar	182	-	-	182
Summa finansiella tillgångar	182	-	-	182

	2023			
Koncernen	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Finansiella tillgångar				
Övriga anläggningstillgångar	127	-	-	127
Summa finansiella tillgångar	127	-	-	127

Löptidsanalys

Koncernens kontraktsenliga och odiskonterade räntebetalningar och återbetalningar av finansiella skulder framgår av tabellen nedan. Finansiella instrument med rörlig ränta har beräknats med den ränta som låg på balansdagen, 6,25% (7,50%). Skulder har inkluderats i den period när återbetalning tidigast kan krävas.

	2024			
Koncernen	<1 år	2–5 år	>5 år	Totalt
Räntebärande skulder				
Banklån	57 086	27 283	-	84 369
Efterställt lån	44 786	-	-	44 786
Leasingskulder	29 571	51 847	891	82 309
Ej räntebärande skulder				
Leverantörsskulder	451 285	-	-	451 285
Övriga kortfristiga skulder	103 422	-	-	103 422
Summa	686 150	79 130	891	766 171

	2023			
Koncernen	<1 år	2–5 år	>5 år	Totalt
Räntebärande skulder				
Banklån	61 836	85 243	-	147 079
Efterställt lån	1 748	48 352	-	50 100
Leasingskulder	29 013	50 484	4 469	83 966
Ej räntebärande skulder				
Leverantörsskulder	523 987	-	-	523 987
Övriga kortfristiga skulder	87 652	-	-	87 652
Summa	704 236	184 079	4 469	892 784

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0F211683E894185AE0BEFA5DCEE51E3

20250514166627

Not 19 – Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Förutbetalda hyreskostnader	341	449	-	-
Förutbetalda leasingavgifter	572	920	29	17
Förutbetalda försäkringspremier	1 719	5 017	90	42
Upplupna rabatter och bonusar	9 795	8 914	-	-
Övriga förutbetalda kostnader	7 164	8 984	713	565
Summa	19 591	24 284	832	624

Not 20 – Likvida medel

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Tillgodohavanden på bank	35 732	82 070	35 284	80 465
Summa	35 732	82 070	35 284	80 465

Not 21 – Eget kapital

Aktiekapital

Per den 31 december 2024 omfattade det registrerade aktiekapitalet 45 342 434 stamaktier med ett kvotvärde på 1,06 kr. Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämman med en röst per aktie. Samtliga aktier är fullt betalda och inga aktier är reserverade för överlåtelse. Inga aktier innehas av bolaget själv eller dess dotterbolag.

För att säkerställa leverans av prestationsaktier under aktiesparprogrammen har bolaget emitterat teckningsoptioner till ByggPartner Intressenter AB, ett helägt bolag i ByggPartnerGruppen och totalt har 260 000 teckningsoptioner emitteras inom ramen för aktiesparprogrammen. Teckningsoptionerna kommer inte att nyttjas eftersom inga prestationsaktier relaterade till aktiesparprogrammen fallit ut.

För optionsprogrammet 2021 har 234 000 teckningsoptioner emitterats till ByggPartner Intressenter AB.

Övrigt tillskjutet kapital

Övrigt tillskjutet kapital utgörs av överkurs i nyemitterade aktier som gjordes år 2006, 2010, 2022 och 2023, ersättning för förfallna optioner ej tecknade aktier samt utgivna teckningsoptioner 2021, se not Antal anställda, personalkostnader och ledande befattningshavare.

Moderbolagets egna kapital fördelas med 48 114 (48 114) tkr på aktiekapital, 821 536 (821 536) tkr på överkursfond, 860 (860) tkr på utgivna teckningsoptioner, -82 011 (-33 075) tkr på balanserat resultat och -46 388 (-48 936) tkr på årets resultat.

Styrelsen föreslår att utdelning lämnas för räkenskapsåret 2024 med 0,50 (0,00) kr per aktie, totalt 23 (0) Mkr.

	Antal aktier		Aktiekapital, tkr	
Koncernen	2024	2023	2024	2023
Ingående balans	45 342 434	17 389 311	48 114	18 452
Nyemission	-	27 953 123	-	29 662
Utgående balans	45 342 434	45 342 434	48 114	48 114

	Teckningsoptioner, antal	
Koncernen	2024	2023
Optionsprogrammet 2021	234 000	234 000
Aktiesparprogram LTIP 2021	100 000	100 000
Aktiesparprogram LTIP 2022	160 000	160 000
Summa	494 000	494 000

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0F2116835E8941854AE0BEFA5DCEE51E3

20250514166628

Not 22 – Avsättningar

Koncernen	Ej upparbetad befarad förlust	Garanti-kostnader	Pensioner och liknande förpliktelser	Summa
2024				
Redovisat värde vid årets ingång	53 314	11 263	125	64 702
Avsättning som gjorts under året	45 071	22 191	261	67 523
Belopp som tagits i anspråk under året	-49 693	-12 130	-	-60 823
Outnyttjade belopp som har återförts under året	-32 406	-	-	-32 406
Redovisat värde vid årets utgång	17 286	21 324	386	38 996
Varav långfristiga	-	21 324	386	21 710
Varav kortfristiga	17 286	-	-	17 286
2023				
Redovisat värde vid årets ingång	25 399	10 020	11	35 430
Avsättning som gjorts under året	268 232	13 984	125	282 391
Belopp som tagits i anspråk under året	-196 842	-12 741	-11	-209 594
Outnyttjade belopp som har återförts under året	-43 525	-	-	-43 525
Redovisat värde vid årets utgång	53 314	11 263	125	64 702
Varav långfristiga	15 749	11 263	125	27 137
Varav kortfristiga	37 565	-	-	37 565

Ej upparbetad befarad förlust

Befarade förluster i entreprenadavtal kostnadsförs så snart de är kända. Enligt IAS 37 redovisas den ej upparbetade delen av befarad förlust som avsättning.

Garantiåtaganden

Avser för projekten individuellt uppskattade kostnader för att åtgärda fel och brister avseende avslutade projekt som kan uppstå under garantiperioden. Garantiperioden uppgår till minst två år på vissa entreprenader, i enlighet med branschmässiga avtal.

Moderbolaget	2024	2023
Redovisat värde vid årets ingång	125	101 600
Avsättning som gjorts under året	213	3 525
Omklassificeringar	-	-105 000
Redovisat värde vid årets utgång	338	125
Varav långfristiga	338	125
Varav kortfristiga	-	-

Avsättning som gjorts under året avser pensionsåtagande om 0,2 (0,1) Mkr.

Not 23 – Räntebärande skulder

Koncernens räntebärande skulder består framst av förvärvslån, efterställt lån, checkräkningskredit och leasingskulder.

Förvärvslånet om 200 Mkr upptogs i samband med rörelseförvärv under räkenskapsåret 2022. Lånevillkoren innehåller åtaganden, så kallade "kovenanter" avseende koncernens rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar (EBITDA-resultat), koncernens EBITDA-resultat i förhållande till nettoskuld samt koncernens soliditet. Kovenanterna testas kvartalsvis. Kovenanterna uppfylls per balansdagen 2024-12-31.

Förvärvslånet amorteras 13,3 Mkr per kvartal och per balansdagen uppgick förvärvslånet till cirka 80 Mkr. Efterställt lån till Åhlin & Ekeroth Invest AB uppgick per balansdagen till 42 Mkr, se not "Transaktioner med närstående" för mer information.

Skulder till kreditinstitut och övriga räntebärande skulder	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Banklån	79 994	133 330	79 994	133 330
Efterställt lån	42 000	42 000	42 000	42 000
Leasingskulder	77 142	74 173	-	-
Summa	199 136	249 503	121 994	175 330

Räntebärande skulder fördelas mellan långfristiga och kortfristiga skulder där kortfristiga skulder har förfallodatum inom 1 år. För löptidsanalys av finansiella skulder, se not "Finansiella instrument och finansiell riskhantering".

Moderbolaget har per bokslutsdagen en checkkredit om 200 (200) Mkr. Checkkrediten har periodvis nyttjats under räkenskapsåret. Checkräkningskrediten var per balansdagen 2024-12-31 outnyttjad.

Checkräkningskredit, Mkr	2024	2023
Beviljad kreditlimit	200	200
Outnyttjad del	-200	-200
Utnyttjat kreditbelopp	-	-

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0F2116835E894185AE0BEFA5DCEE51E3

20250514166629

Not 24 – Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Upplupna löner och semesterlöner	92 742	107 021	912	874
Upplupna sociala avgifter	42 251	51 820	287	519
Övriga poster	51 455	23 133	4 640	5 674
Summa	186 448	181 974	5 839	7 067

Not 25 – Kassaflödesanalys

	Koncernen		Moderbolaget	
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet	2024	2023	2024	2023
Förvärvsrelaterade avskrivningar på immateriella tillgångar	33 260	42 800	-	-
Avskrivningar på verksamhetssystem och materiella anläggningstillgångar	10 149	10 303	-	-
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	34 866	30 017	-	-
Nedskrivningar på finansiella anläggningstillgångar	-	1	23 360	22 000
Förändring av garantiavsättningar	10 061	1 243	-	-
Förändring av ej upparbetad befarad förlust	-36 029	27 915	-	-
Förändring av övriga avsättningar	261	114	213	125
Resultat vid avyttring av anläggningstillgångar	-250	-370	-	-
Reserverad ränta tilläggsköpeskilling	-	3 400	-	3 400
Förändring skuld tilläggsköpeskilling	-	4 092	-	-
Övrigt	-	-1 605	-	-
Summa	51 848	117 909	23 573	25 525

	Koncernen		Moderbolaget	
Erhållna och betalda räntor	2024	2023	2024	2023
Erhållen ränta	972	736	1 263	505
Betald ränta	-14 841	-17 874	-20 813	-23 613
Summa	-13 869	-17 139	-19 550	-23 108

	2024					
	Koncernen				Moderbolaget	
Skulder hänförliga till Finansieringsverksamheten	Låne-skulder	Leasing-skulder	Tilläggs-köpeskilling	Summa	Låne-skulder	Summa
Ingående balans	177 016	74 173	-	251 189	177 016	177 016
Kassaflödespåverkande poster						
Amortering av låneskulder	-63 866	-	-	-63 866	-55 021	-55 021
Amortering av leasingskulder	-	-34 249	-	-34 249	-	-
Ej kassaflödespåverkande poster						
Kortfristig skuld förvärv av fastighet	8 844	-	-	8 844	-	-
Nya leasingavtal och omvärderingar	-	37 218	-	37 218	-	-
Utgående balans	121 994	77 142	-	199 136	121 995	121 995

	2023					
	Koncernen				Moderbolaget	
Skulder hänförliga till Finansieringsverksamheten	Låne-skulder	Leasing-skulder	Tilläggs-köpeskilling	Summa	Låne-skulder	Summa
Ingående balans	186 666	62 335	97 508	346 509	186 666	186 666
Kassaflödespåverkande poster						
Upptagna låneskulder	50 000	-	-	50 000	50 000	50 000
Amortering av låneskulder	-103 336	-	-	-103 336	-103 336	-103 336
Amortering av leasingskulder	-	-29 362	-	-29 362	-	-
Ej kassaflödespåverkande poster						
Efterställt lån vid företrädesemission	43 686	-	-97 508	-53 822	43 686	43 686
Nya leasingavtal och omvärderingar	-	41 200	-	41 200	-	-
Utgående balans	177 016	74 173	-	251 189	177 016	177 016

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0F2116835E894185AE0BEFA5DCEE51E3

202505141663O

Not 26 – Ställda säkerheter till förmån för kreditinstitut

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Företagsinteckningar	231 900	231 900	-	-
Aktier i dotterföretag	535 956	451 038	1 245 891	1 258 281

Not 27 – Eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Ansvarsförbindelse till förmån för övriga koncernföretag	-	-	221 195	167 071
Summa	-	-	221 195	167 071

Det kan förekomma att ByggPartnerGruppen är inblandad i olika tvister. Ingen av dessa beräknas ha någon väsentlig påverkan på koncernens ställning och resultat.

Eventualförpliktelserna avser till sin helhet den garanti som moderbolaget ställt till förmån för dotterbolagen Bygg Partner i Dalarna Aktiebolag, JUF Byggnadsställningar AB samt Åhlin & Ekeroth Byggnads AB.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0F2116835E8941B5AE0BEFA5DCEE51E3

Not 28 – Andelar i koncernföretag

Moderbolagets, ByggPartner Gruppen AB (publ), innehav i direkta och indirekta dotterbolag som omfattas av koncernredovisningen framgår av nedanstående tabell. Moderbolaget äger samtliga direkta och indirekta dotterbolag till 100 procent varvid dessa konsolideras i sin helhet enligt förvärvsmetoden.

Moderbolaget	2024	2023
Ingående anskaffningsvärden	1 344 341	1 244 241
Förvärv av andelar i koncernföretag	-	100
Lämnade aktieägartillskott	-	100 000
Utgående anskaffningsvärden	1 344 341	1 344 341
Ingående nedskrivningar	-22 000	-
Årets nedskrivningar	-23 360	-22 000
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-45 360	-22 000
Redovisat värde	1 298 981	1 322 341

Den årliga nedskrivningsprövningen har visat att det föreligger ett nedskrivningsbehov av aktierna i dotterbolaget Flodén Byggnadsaktiebolag. Mot bakgrund av detta har aktierna i dotterbolaget skrivits ned med 22,5 Mkr i moderbolagets redovisning. Under året har även aktieinnehavet i ByggPartner Intressenter AB skrivits ned med 860 tkr, med anledning av att teckningsoptioner ej förväntas nyttjas.

Koncernbolag	Organisations-nummer	Säte	Huvudsaklig verksamhet	Antal andelar	Kapital-andel	Redovisat värde i moderbolaget 2024	2023
Bygg Partner i Dalarna Aktiebolag	556331-4984	Falun	Husbyggnads-entreprenader	1 000	100	325 567	325 567
ByggPartner i Dalarna Fastighets AB	556668-3982	Falun	Vilande				-
ByggPartner i Dalarna Service AB	556775-9133	Falun	Byggservice-verksamhet	10 000	100	-	-
ByggPartner Intressenter AB	556804-4119	Stockholm	Vilande	1 000	100	100	960
Dalahus AB	556696-9995	Falun	Huskomponents-tillverkning	1 000	100	28 000	28 000
Dalahus Montage AB	556593-5334	Falun	Husmontering	1 000	100	-	-
ByggPartner Fastigheter Holding AB	559068-6514	Borlänge	Holdingbolag	500	100	-	-
Fastighetsaktiebolaget Larsarinnan Södra i Borlänge	559068-6505	Borlänge	Vilande	500	100	-	-
Flodén Byggnadsaktiebolag	556080-7289	Göteborg	Husbyggnads-entreprenader	500	100	226 954	251 454
JUF Byggnadsställningar	556435-8207	Borlänge	Ställningsentreprenader och fallskydd	1 000	100	25 000	25 000
Karlsvik Fastigheter i Falun AB	559466-5382	Falun	Fastighetsbolag	500	50	-	-
Åhlin & Ekeroth Byggnads AB	556684-7925	Linköping	Husbyggnads-entreprenader	10 000	100	691 360	691 360
Utgående redovisat värde						1 298 981	1 322 341

Kapitalandelen överensstämmer med röstsättsandelen.

Under året har det vilande bolaget ByggPartner i Dalarna Fastighets AB avyttrats och Flodén Byggnadspartners AB har fusionerats med Flodén Byggnads AB.

20250514166631

Not 29 – Rörelseförvärv

Förvärv av fastighetsbolag 2024

Dotterbolaget Bygg Partner i Dalarna Aktiebolag förvärvade per 1 juli 2024 samtliga aktier i fastighetsbolaget Karlsvik Fastigheter i Falun AB för 17 Mkr.

Rörelseförvärv 2023

Dotterbolaget Dalahus AB genomförde per 1 augusti 2023 ett mindre förvärv då samtliga aktier i Dala Massivträ AB förvärvades för 5 Mkr. I förvärvet ingick Dala Massivträ ABs 50% aktieinnehav i Massivträ Press AB i vilket bolag resterande 50% redan ägdes av Dalahus AB. I december 2023 fusionerades dotterbolagen Dala Massivträ AB och Massivträ Press AB med moderbolaget Dalahus AB. Förvärvskalkylerna har fastställts utan förändring.

Not 30 – Transaktioner med närstående

Koncernen har genom en styrelseledamot en närståendetransaktion med Fastighetsaktiebolaget Grådarondellen, avseende kontorshyra av huvudkontoret i Borlänge, samt en närståendetransaktion avseende utfört renoveringsarbete på Vidbynäs Golfklubb vilken ägs av AB Surditet.

Koncernen har genom Åhlin & Ekeroth AB närståendetransaktioner avseende fakturerade fastighetstjänster, köpta managementtjänster, samt efterställt lån inklusive ränta.

Avslutningsvis har koncernen ett pågående projekt där en delägare i Åhlin & Ekeroth Invest AB är kund.

Koncernen	2024	2023
Transaktioner med Fastighets AB Grådarondellen		
Inköp från Fastighets AB Grådarondellen	1 655	1 741
Skuld till Fastighets AB Grådarondellen		580
Transaktioner med Vidbynäs Golfklubb		
Försäljning till Vidbynäs Golfklubb	-	430
Transaktioner med Åhlin & Ekeroth Invest AB		
Försäljning till Åhlin & Ekeroth Invest AB	375	-
Inköp från Åhlin & Ekeroth Invest AB	-	1 028
Ränta på lån från Åhlin & Ekeroth Invest AB	3 053	1 562
Skuld till Åhlin & Ekeroth Invest AB	43 482	45 311
Transaktioner med delägare i Åhlin & Ekeroth Invest AB		
Försäljning till delägare i Åhlin & Ekeroth Invest AB	2 875	-

Dotterbolag

Utöver de närståendetransaktioner som anges för koncernen ovan, har moderbolaget en närståendetransaktion med sina dotterbolag, se not "Andelar koncernföretag". Transaktionerna avser i huvudsak fakturerad Management fee, vilken uppgick till 28,5 (22,5) Mkr.

Ledande befattningshavare

För ersättningar till koncernens ledande befattningshavare, se not "Antal anställda, personalkostnader och ledande befattningshavare".

Transaktionsvillkor

Transaktioner med närstående bedöms ha skett till marknadsmässiga villkor.

Not 31 – Uppgifter om moderbolaget

ByggPartner Gruppen AB (publ), organisationsnummer 556710-9243 har sitt säte i Falun.

Huvudkontorets adress är Brunnsgatan 38, 784 35 Borlänge.

ByggPartner Gruppen AB:s aktier är noterade på Nasdaq First North Premier, Stockholm.

Not 32 – Händelser efter balansdagens utgång

Flodéns skriver kontrakt med Hemsö om att i samverkan uppföra två nya skolor i Ljungaskile, med Uddevalla kommun som hyresgäst. Parterna har tecknat avtal för fas 1, projektering, för två skolor. En F-6-, och en 7–9-skola med idrottshall. Totalt omfattar projektet cirka 14.000 kvadratmeter.

ByggPartner har i samarbete inlett ett stort projekt med pappersföretaget Arctic Paper, biobränsleanläggningen uppgraderas och en ny pelletsfabrik ska byggas på bruket i Grycksbo. Den nya investeringen är en del i Arctic Papers plan för att få en klimatneutral tillverkning och samtidigt skapa affärsmöjligheter inom grön energi. Efter ombyggnationen av biobränslepanna kommer den att eldas med sågspån och träflis. Utöver el och ånga kommer anläggningen årligen att producera 50 000 ton träpellets, av restprodukter från sågverket. Ordern är värd cirka 90 Mkr för ByggPartner.

Håbo kommun väljer ByggPartner som entreprenör i ett flerårigt ramavtal. Kommunen är i en expansiv fas och har stora investeringsbehov. Ramavtalet innebär att Håbo kommun i samverkan med ByggPartner kommer projektera och genomföra projekt av olika storlek. Entreprenaderna omfattar byggarbeten i Håbo kommun, det vill säga nybyggnationer, ombyggnationer, renoveringar och byggservice. Arbeten kan komma att utföras inom kommunens samtliga objekt, exempelvis skolor, förskolor, äldreboenden.

Flodéns tilldelas nytt skolprojekt för Halmstads kommun. Projektet avser nybyggnation av grundskolan Valåskolan F-9. Projektet omfattar nybyggnation av en grundskola med 900 elevplatser för grundskola samt 60 elevplatser för anpassad grundskola. Skolbyggnaden har två idrottshallar med läktarfunktioner samt tillagningskök med kapacitet för 1 700 portioner som tillsammans har en BTA-yta på ca 18 600 kvm. Kontraktssumman uppskattas till cirka 470 Mkr. Tilldelningsbeslutet är överklagat till kammarrätten.

ByggPartner inleder samverkansprojekt på Universitetssjukhuset Örebro. Projektet innebär ombyggnationer av laboratorier och teknikrum. Beställare är Region Örebro och entreprenadvärdet är cirka 45 Mkr.

ByggPartner genomför förändringar i ledningen. Johan Karlsson, nuvarande vice VD, tillträder omgående tjänsten som VD för ByggPartner. Till vice VD i ByggPartner utses David Grimheden, hållbarhetschef för koncernen ByggPartnerGruppen. Johan Karlsson och David Grimheden ingår båda sedan tidigare i ByggPartnerGruppens koncernledning.

Flodéns startar byggfasen i en samverkansentreprenad med Laholmshem AB. Projektet omfattar nybyggnation av ett särskilt boende och en förskola. Ordervärdet för Flodéns är cirka 170 Mkr, produktionen startas omgående och pågår till slutet av 2026.

EcoDataCenter väljer att fortsätta ett mångårigt samarbete med ByggPartner och väljer ByggPartner som entreprenör av ett nytt datacenter i Falun. Även denna gång byggs datahallen med en stomme i trä. Kontraktssumman är uppskattad till 650 Mkr för ByggPartner och produktionen startar omgående.

27 mars 2025 meddelades valberedningens förslag till styrelse inför årsstämman 2025. Valberedningen föreslår nyval av Åsa Dammert, Henrik Kallur Olsson och Lena Svensk. Valberedningen föreslår vidare omval av Per Sjöstrand (styrelseordförande), Magnus Hall och Joachim Lönn. Bo Olsson, Tore Hallersbo och Elisabeth Norman har avböjt omval vid årsstämman 2025.

ByggPartner skriver kontrakt med Dalarnas Försäkringsbolag om att i samverkan renovera försäkringsbolagets huvudkontor i Falun. Renoveringen omfattar ett helhetsgrepp om kontorsytorna för att skapa en modern, attraktiv, flexibel och hållbar arbetsplats för samverkan, utveckling och gemenskap. Projektet ska vara färdigt vintern 2027.

Not 33 – Vinstdisposition

Styrelsen föreslår att utdelning lämnes för räkenskapsåret 2024 med 0,50 (0,00) kr per aktie, totalt 23 (0) Mkr.

Till årsstämmans förfogande finns följande belopp i kronor

Balanserat resultat	-82 010 393
Överkursfond	821 536 052
Utgivna teckningsoptioner	860 000
Årets resultat	-46 387 768
Summa	693 997 892

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel disponeras på följande sätt

Utdelning	22 671 217
Balanseras i ny räkning	671 326 675
Summa	693 997 892

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0F21168835E894185AE0BEFA5DCEE51E3

FASTSTÄLLELSE

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar härmed att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS Redovisningsstandarder, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernen och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag har som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 10 april 2025. Koncernens rapport över resultat och rapport över finansiell ställning samt moderbolagets resultat- och balansräkning föreslås att fastställas på årsstämman den 12 maj 2025.

Falun den dag som framgår av vår digitala påskrift

Per Sjöstrand
Styrelseordförande

Bo Olsson
Styrelseledamot

Tore Hallersbo
Styrelseledamot

Elisabeth Norman
Styrelseledamot

Joachim Lönn
Styrelseledamot

Magnus Hall
Styrelseledamot

Sture Nilsson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår digitala påskrift

Ernst & Young AB

Clas Tegidius
Auktoriserad revisor

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0F2116635E8941850AE0BEFA5DCEE51E9

20250514166632

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i ByggPartner Gruppen AB (publ), org.nr 556710-9243

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för ByggPartner Gruppen AB (publ) för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 88 och framåt i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och rapport över resultat, rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-87. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet

20250514166633

inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av ByggPartner Gruppen AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Linköping den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Ernst & Young AB

Clas Tegidius
Auktoriserad revisor

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0F2141663SE894185AE0BEFA5DCEE51E3

List of Signatures

20250514165644

ByggPartnerGruppenÅrsredovisning_Hållbarhetsrapport2024_sig...

Name	Method	Signed at
BO OLSSON	BANKID	2025-04-10 08:04 GMT+02
Claes Magnus Hall	BANKID	2025-04-10 07:35 GMT+02
TORE HALLERSBO	BANKID	2025-04-10 07:14 GMT+02
Nils Sture Nilsson	BANKID	2025-04-10 07:08 GMT+02
JOACHIM LÖNN	BANKID	2025-04-10 06:59 GMT+02
CLAS TEGIDIUS	BANKID	2025-04-10 11:48 GMT+02
Per Wiking Sjöstrand	BANKID	2025-04-10 11:27 GMT+02
Ulla Maria Elisabeth Norman	BANKID	2025-04-10 10:21 GMT+02

This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 0F2116835E894185AE0BEFA5DCEE51E3

20250514166634

BYGGPARTNERGRUPPEN

STOCKHOLM
Ninni Kronbergs gata 30
113 68 Stockholm
Telefon: 08-505 996 00
info@byggpartner.se

BYGGPARTNER

BORLÄNGE
Huvudkontor
Box 848
781 28 Borlänge
Besök: Brunnsgatan 38
Telefon: 0243-55 95 00
info@byggpartner.se

GÄVLE
Utmarksvägen 37
802 91 Gävle
Telefon: 0243-55 95 00
info@byggpartner.se

VÄSTERÅS
Klockartorpsgatan 14
723 44 Västerås
Telefon: 021-498 97 00
info@byggpartner.se

ÖREBRO
Kulvägen 8
703 84 Örebro
Telefon: 0243-55 95 00
info@byggpartner.se

FALUN
Bataljonsvägen 16
791 40 Falun
Telefon: 023-679 99 00
info@byggpartner.se

HEDEMORA
Bivägen 34
776 33 Hedemora
Telefon: 0225-29 88 00
info@byggpartner.se

STOCKHOLM
Ninni Kronbergs gata 30
113 68 Stockholm
Telefon: 08-505 996 00
info@byggpartner.se

ESKILSTUNA
Rosenforsvägen 1
633 69 Skogstorp
Telefon: 021-30 29 00
info@byggpartner.se

UPPSALA
Fyrisborgsgatan 5
754 50 Uppsala
Telefon: 018-410 86 00
info@byggpartner.se

MORA
Landsvägen 11
792 95 Mora
Telefon: 0243-141 21
info@byggpartner.se

DALAHUSGRUPPEN
Lingvägen 130
790 25 Linghed
Telefon: 0246-322 200
info@dalahus.se

JUF
Kolargatan 1
784 68 Borlänge
Telefon: 0243-634 10
info@jufbyggstallningar.se

ÅHLIN & EKEROTH

LINKÖPING
Huvudkontor
Gillbergagatan 5
582 73 Linköping
Telefon: 013-35 58 50
info@ahlin-ekeroth.se

MOTALA
Dynamovägen 5
591 61 Motala
Telefon: 0141-23 32 30
info@ahlin-ekeroth.se

NORRKÖPING
Idrottsgatan 12
603 63 Norrköping
Telefon: 011-12 65 95
info@ahlin-ekeroth.se

MJÖLBY
Stridslyckegatan 3
595 35 Mjölby
Telefon: 013-35 58 50
info@ahlin-ekeroth.se

FINSPÅNG
Bävervägen 3
612 45 Finspång
Telefon: 0122-100 37
info@ahlin-ekeroth.se

FLODÉNS

GÖTEBORG
Huvudkontor
Fabrikstorget 1 (Citygate)
412 50 Göteborg
Telefon: 031-15 60 50
info@flodens.se

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
0F2116835E894185AE0BEFA5DCEE51E3