20250527194431

Styrelsen och verkställande direktören för

AB Cerbo Group

Org nr 556534-6870

får härmed avge

Årsredovisning

för räkenskapsåret 1 januari - 31 december 2024

Innehåll: **sida**

Förvaltningsberättelse	**2**
Resultaträkning	**3**
Balansräkning	**4**
Rapport över förändringar i eget kapital	**5**
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	**6**
Underskrifter	**7**

Undertecknad styrelseledamot i AB Cerbo Group intygar, dels att denna kopia av årsredovisningen stämmer överens med originalet, dels att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämma 2025-05-23. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur vinsten ska fördelas.

Trollhättan 2025-05-23

Per-Ola Holmström

Styrelsen och verkställande direktören för

AB Cerbo Group

Org nr 556534-6870

får härmed avge

Årsredovisning

för räkenskapsåret 1 januari - 31 december 2024

Innehåll:	sida
Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	3
Balansräkning	4
Rapport över förändringar i eget kapital	5
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	6
Underskrifter	7

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
15B1A4E01EBD4E79BCC0FA6CD3603C42

20250527194333

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten

Verksamheten består enligt bolagsordningen av att själv eller genom dotterbolag tillverka och försälja plastförpackningar, kartongförpackningar och plastartiklar samt att bedriva annan därmed förenlig verksamhet.
Styrelsens säte är i Trollhättan. Redovisningsvalutan är SEK. Alla belopp redovisas, om inte annat anges, i tusentals kronor (tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.
Verksamheten har under räkenskapsåret varit vilande. Bolaget har ej haft några anställda under räkenskapsåret eller närmast föregående år. Därmed har inte heller några löner eller andra ersättningar utgått.
AB Cerbo Group är sedan februari 2007 ett helägt dotterbolag till Nolato AB, org nr 556080-4592, som i egenskap av koncernmoder upprättar koncernredovisning för verksamhetsperioden.

Flerårsöversikt

	2024	2023	2022	2021
Balansomslutning	165 190	165 190	165 190	165 190
Soliditet %	100	100	100	100
Antal årsanställda	–	–	–	–

Förslag till disposition beträffande bolagets vinst

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, kronor 153 203 392, disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning		153 203 392
	Summa	153 203 392

Vad beträffar bolagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer.

Rapport över förändringar i eget kapital

	Aktie-kapital	Reserv-fond	Bal. res inkl årets resultat
Ingående balans per 1 januari 2023	**9 787**	**2 200**	**153 203**
Årets resultat enl fastställd resultaträkn.			–
Utgående balans per 31 december 2023	**9 787**	**2 200**	**153 203**
Ingående balans per 1 januari 2024	**9 787**	**2 200**	**153 203**
Årets resultat enl fastställd resultaträkning			–
Utgående balans per 31 december 2024	**9 787**	**2 200**	**153 203**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
15B1A4E01EBD4E79BCC0FA6CD3603C42

Resultaträkning

Belopp i tkr	*Not*	*2024-01-01 - 2024-12-31*	*2023-01-01 - 2023-12-31*
Övriga rörelsekostnader		-3	-3
Rörelseresultat		-3	-3
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter		753	687
Resultat efter finansiella poster		750	684
Bokslutsdispositioner			
Koncernbidrag, lämnade		-750	-684
Resultat före skatt		–	–
Skatt på årets resultat		–	–
Årets resultat		0	0

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
15B1A4E01EBD4E79BCC0FA6CD3603C42

20250527194344

Balansräkning

Belopp i tkr	*Not*	*2024-12-31*	*2023-12-31*
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	1	142 995	142 995
Summa anläggningstillgångar		142 995	142 995
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		22 195	22 195
Summa omsättningstillgångar		22 195	22 195
SUMMA TILLGÅNGAR		165 190	165 190
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (9 786 667 aktier)		9 787	9 787
Reservfond		2 200	2 200
		11 987	11 987
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		153 203	153 203
Årets resultat		0	0
		153 203	153 203
Summa eget kapital		165 190	165 190
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		165 190	165 190

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
15B1A4E01EBD4E79BCC0FA6CD3603C42

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Belopp i tkr om inget annat anges

Allmänna redovisningsprinciper

De redovisnings- och värderingsprinciper som tillämpas överensstämmer med Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd 2016:10 Årsredovisning i mindre företag.

Värderingsprinciper

Bolagets tillgångar och skulder upptas till anskaffningsvärdet om ej annat framgår.

Koncernredovisning

Företaget är ett moderföretag men upprättar ingen koncernredovisning med hänvisning till undantagsregeln i årsredovisningslagen 7 kap. 2§.

Not 1 Andelar i koncernföretag

	2024-12-31	*2023-12-31*
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början och slut	142 995	142 995
Bokfört värde vid årets slut	142 995	142 995

	Bokfört värde	*And. i %*	*Ant. Andelar*
Nolato Cerbo AB, 556054-9270, Trollhättan	142 995	100	20 000
	142 995		

Dotterbolagets egna kapital per 2024-12-31 uppgick till 42 111 tkr (42 111 tkr). Årets resultat efter skatt uppgick till 0 tkr (880 tkr).

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
15B1A4E01EBD4E79BCC0FA6CD3603C42

20250527194335

Trollhättan den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Christer Wahlquist
Ordförande

Johan Apell

Per-Ola Holmström
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Ernst & Young AB

Emma Mauritzon
Auktoriserad revisor

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
15B1A4E01EBD4E79BCC0FA6CD3603C42

List of Signatures

20250527194432

ÅR 2024 Cerbo Group_EY_approved.pdf

Name	Method	Signed at
EMMA MAURITZON	BANKID	2025-05-21 14:28 GMT+02
PER-OLA HOLMSTRÖM	BANKID	2025-05-16 10:01 GMT+02
Bengt Christer Wahlquist	BANKID	2025-05-16 09:04 GMT+02
Johan Klas Apell	BANKID	2025-05-16 08:44 GMT+02

Fotokopians överensstämmelse
med originalet intygas:

Eija L. Pääkkö
0766-33 18 72

This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 15B1A4E01EBD4E79BCC0FA6CD3603C42

20250527194436

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i AB Cerbo Group, org.nr 556534-6870

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för AB Cerbo Group för räkenskapsåret 2024-01-01 – 2024-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av AB Cerbo Groups finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till AB Cerbo Group enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om beslut har fattats om att avveckla verksamheten.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa riskei och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehålle i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Penneo dokumentnyckel: P5L2P-7U0WV-820IS-8Q5U1-6UQHD-BGFKD

Fotokopians överensstämmelse med originalet intygas:

Eija L. Pääkkö

0766-331872

20250527719437

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av AB Cerbo Group för räkenskapsåret 2024-01-01 – 2024-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till AB Cerbo Group enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Helsingborg den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Ernst & Young AB

Emma Mauritzon

Emma Mauritzon
Auktoriserad revisor

Penneo dokumentnyckel: P5L2P-7U0WV-820IS-8Q5U1-6UQHD-BGFKD

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

EMMA MAURITZON (SSN-validerad)
Signing Partner
Serienummer: 20faef9f465981[…]d5648467cdd0a
IP: 147.161.xxx.xxx
2025-05-21 12:27:25 UTC

BankID

Penneo dokumentnyckel: P5L2P-7U0WV-820IS-8Q5U1-6UQHD-BGFKD

20250527194438

Detta dokument är undertecknat digitalt via **Penneo.com**. De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se **https://eutl.penneo.com**.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:
När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

20250820047555



ÅRSREDOVISNING 2024

Global utvecklings- och produktionspartner för hållbara helhetslösningar

Nolato

CASE

Ökad global efterfrågan på autoinjektorer för Nolato

Autoinjektorer och peninjektorer har de senaste åren blivit ett allt mer viktigt sätt för sjukvården att göra det möjligt för patienter att själva administrera läkemedel på ett säkert och enkelt sätt. Med tekniska framsteg och en ökad efterfrågan på självmedicinering vid kroniska sjukdomar har så kallade Självadministrerande injektionssystem etablerat sig som en användarvänlig och effektiv lösning. Nolato har under året uppnått en milstolpe inom affärsområdet Medical Solutions genom en betydande order inom detta snabbt växande segment och utökar nu sin produktion för att möta en global efterfrågan, särskilt för behandlingar inom övervikt och diabetes.

Självadministrerande injektionssystems framgång – ökar patienternas självständighet
Autoinjektorer blir allt mer populära inom läkemedelsindustrin för att förenkla egenbehandling av läkemedel. De möjliggör säker och enkel administrering av medicin i hemmet, särskilt vid kroniska sjukdomar som diabetes, multipel skleros (MS), hormonbehandling och viktminskning, vilket minskar behovet av sjukhusbesök och frigör vårdresurser. Den växande efterfrågan drivs av tekniska framsteg, en åldrande befolkning, och en ökad acceptans för självmedicinering efter pandemin. Självadministrerande injektionssystem bidrar till hög följsamhet och minimerar risken för felaktig dosering, vilket förbättrar patientens livskvalitet.

Storordер på peninjektorer till Nolato
Nolato säkrade 2024 ett långsiktigt samarbetsavtal med en befintlig kund för produktion av komponenter till peninjektorer för behandling av diabetes och övervikt, med en förväntad årlig omsättning på 700 MSEK. Leveranserna inleds under slutet av 2025, och Nolato investerar 600 MSEK i kapacitetsexpansion i Ungern, vilket i praktiken handlar om att utöka de befintliga lokalerna samt installera nya produktionslinjer och maskiner.

Nolatos samlade kompetens bidrar till kvalitetssäkring
Vid upprättandet av de nya produktionslinjerna i Ungern, bidrar bland annat Nolatos Technical Design Center med projektledning, kvalitetssäkring, och kunskapsutbyte för att säkerställa bästa möjliga resultat i samarbete med kunden. Även Nolatos systerbolag är involverade för att säkerställa högsta möjliga kvalitet. Etablerandet av en integrerad produktionslösning i Ungern stärker Nolatos position som en pålitlig partner inom läkemedelsindustrin.

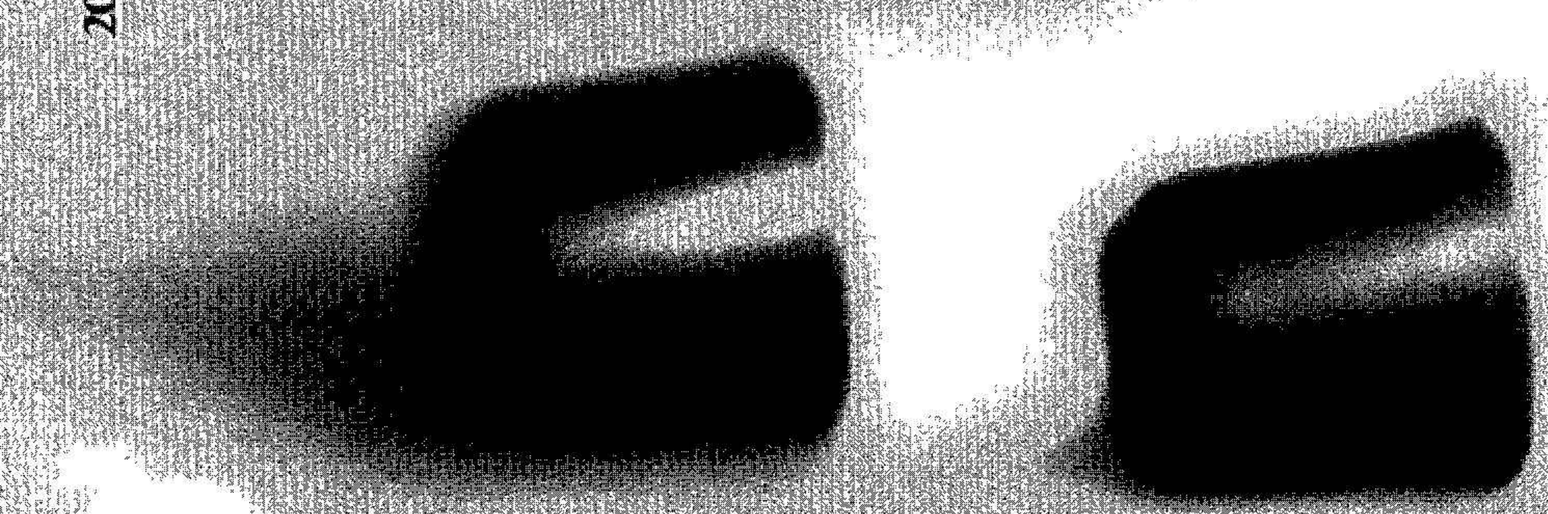
Enligt avtalet med kunden kommer Nolato att tillverka komponenter till peninjektioner som innebär formsprutning samt delmontage av produkten. Tillverkningen kräver en stabil processkontroll med goda renhetsstandarder och system som säkerställer att alla krav enligt industristandarder uppfylls. Nolato arbetar nära kunden för att säkerställa produktionsstandarder och optimera processerna.

Förtroende och kompetens säkrar affärer
Nolatos långsiktiga fokus på leveranssäkerhet, kvalitet och precision har byggt förtroende och säkrat framgångsrika affärer. Läkemedelsindustrins höga krav möts genom effektiva produktionsfaciliteter, möjlighet till snabb uppskalning och hög in-house kompetens, vilket placerar Nolato som en stark partner i branschen.

Den nya affären markerar ett viktigt steg för Nolato och bekräftar koncernens konkurrenskraftiga erbjudande gällande förmågan att kunna leverera storskaliga lösningar och skapa nya möjligheter för framtida kunder. Utöver den kommersiella framgången är det värdefullt för Nolato att bidra till lösningar för globala hälsoutmaningar, där förbättrad hälsa och välmående kan uppnås genom effektiva behandlingar.

20250820044756

> **Den nya affären markerar ett viktigt steg för Nolato och bekräftar koncernens konkurrenskraftiga erbjudande gällande förmågan att kunna leverera storskaliga lösningar och skapa nya möjligheter för framtida kunder.**





Omfattande investering för utökad kapacitet

Nolato genomför en omfattande investering i sin befintliga fabrik i Ungern för att möta kundens efterfrågan på peninjektorer. Projektet kan sammanfattas i följande siffror:

- **Omfattning:** Cirka 9 000 kvadratmeter byggnad dedikeras till den nya produktionen, inklusive både ombyggnad och tillbyggnad.
- **Investering:** Totalt 600 MSEK investeras i anläggningen, vilket omfattar produktions-anläggning, maskiner och övrig utrustning.
- **Kapacitet:** Produktionen kommer att omfatta 60 formsprutor och 3 nya monteringslinjer.
- **Ekonomisk potential:** När anläggningen är i full drift förväntas den årliga försäljningen uppgå till 700 MSEK.
- **Arbetstillfällen:** De nya produktionslinjerna kommer att skapa över 200 arbetstillfällen.
- **Tidplan:** Den uppdaterade fabriken planeras vara i drift under slutet av 2025.



NOLATO I KORTHET

Nolato är en globalt etablerad utvecklings- och produktions-partner till ledande företag

Nolato är en global koncern som utvecklar och tillverkar produkter främst i polymera material som plast, silikon och termoplastiska elastomerer (TPE). Koncernen arbetar nära kunder med ledande position inom områden som medicinteknik, läkemedel, konsumentelektronik, telekom, fordon, hygien och andra utvalda industriella områden. Genom nära samverkan med både kunder och leverantörer vill vi främja utvecklingen av innovativa produkter för att skapa större affärsnytta med minimal klimatpåverkan.

Koncernens utveckling, produktion och försäljning sker i mer än tio länder i Europa, Asien och Nordamerika. Erbjudandet omfattar flertalet teknologier huvudsakligen inom det polymera området och sträcker sig längs hela värdekedjan – från lösningsorienterad utveckling med hållbarhet i fokus fram till levererad produkt.

Koncernens verksamhet är uppdelad i två affärsområden – Medical Solutions och Engineered Solutions. Under 2024 genomfördes en sammanslagning av affärsområdena Integrated Solutions och Industrial Solutions till det nya området Engineered Solutions. Förändringen gjordes under 2024 för att utnyttja den fulla potentialen hos Nolatos nuvarande kundbas och bättre uppfylla kundernas behov. Många av Nolatos kunder optimerar sina resurser och närvaro baserat på ett globalt marknadsperspektiv och vill ha leverantörer med en globalt samordnad lokal närvaro.

Nolatos aktie är noterad på Nasdaq Stockholm som Large Cap-bolag i sektorn Industrials.

INNEHÅLL

Nolato i korthet 4
2024 i korthet 6
Koncernchefens kommentar 8
Verksamheten
- Affärsnytta 10
- Strategi 12
- Affärsmodell 14
- Case 16
- Omvärld & trender 18
- Mål och utfall 22
- Affären 25
- Tillverkningsteknologier 27

Nolatos två affärsområden
- Medical Solutions 28
- Engineered Solutions 32

Hållbar utveckling
- Hållbar utveckling för Nolato 36
- Nolato stödjer sina kunders hållbarhetsresa 38
- Case 43
- Nolatos arbete inspirerat av CSRD 46

Nolatoaktien och ägarna 48

Bolagsstyrningsrapport
- Bolagsstyrning 50
- Ersättningsriktlinjer 57
- Styrelse 60
- Koncernledning 62

Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter* 63

* Information på sidorna 63-110 är reviderad.

I enlighet med ÅRL 6 kap 10-14 § har Nolato upprättat en lagstadgad hållbarhetsrapport. Den ingår i årsredovisningen som finns tillgänglig via Nolatos hemsida på sidorna 114 - 189.

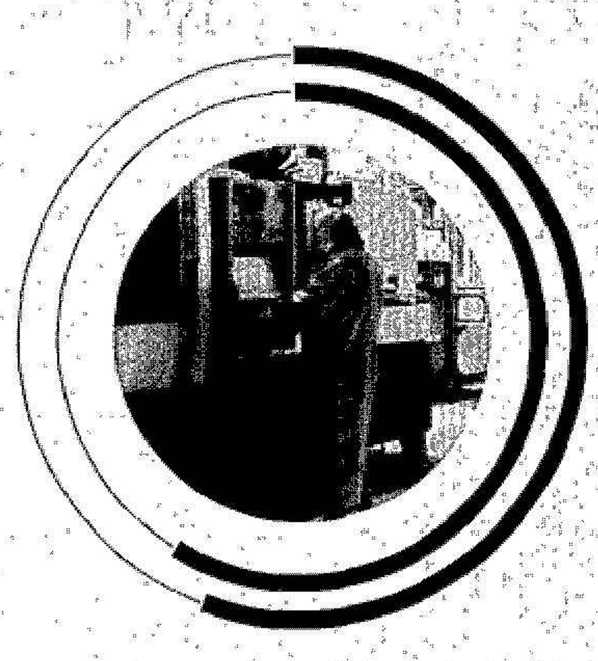
Den tryckta årsredovisningen skickas per post till de aktieägare som har anmält till Nolato att de önskar erhålla den. Den kan också beställas på www.nolato.com, där den även finns digitalt. Årsredovisningen finns även i en engelsk version.

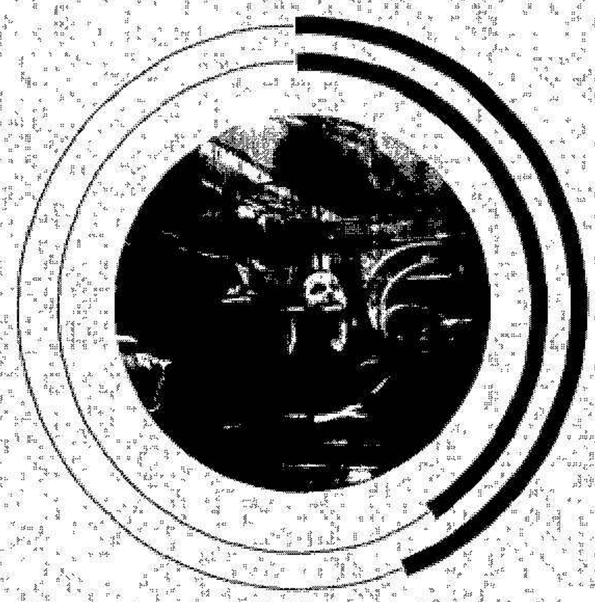
20250820047757

Våra affärsområden

Andel av koncernens totala omsättning

Andel av koncernens rörelseresultat (EBITA)





MEDICAL SOLUTIONS

Design, utveckling, industrialisering och produktion av avancerade komponenter, delsystem och färdigförpackade produkter för medicinteknik, läkemedelsindustri samt diagnostik.

ENGINEERED SOLUTIONS

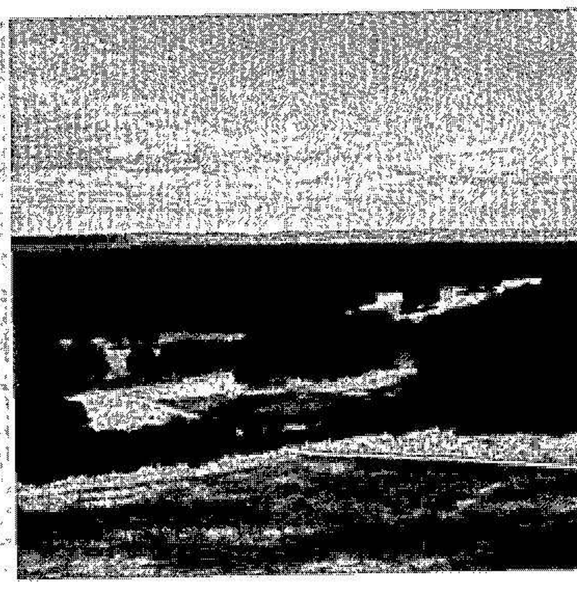
Design, utveckling, industrialisering och produktion av avancerade komponenter, delsystem och färdigförpackade produkter för en mängd olika industrier, inklusive erbjudanden inom EMC och termiska lösningar.

Vår vision

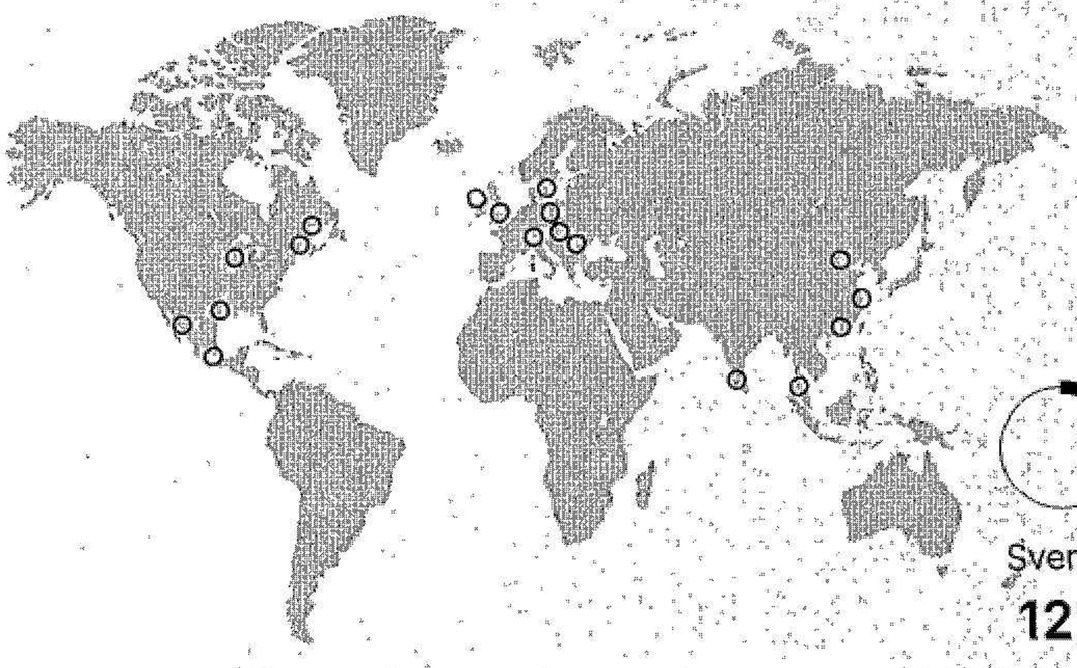
Nolato ska vara kundens första val som innovativ samarbetspartner inom hållbar utveckling och produktion.

Hållbarhet

Genom att stötta kunderna på deras hållbarhetsresa, bidrar Nolato till ett mer hållbart samhälle.



Global närvaro



○ Affärsområden/Utveckling/Produktion/Försäljning

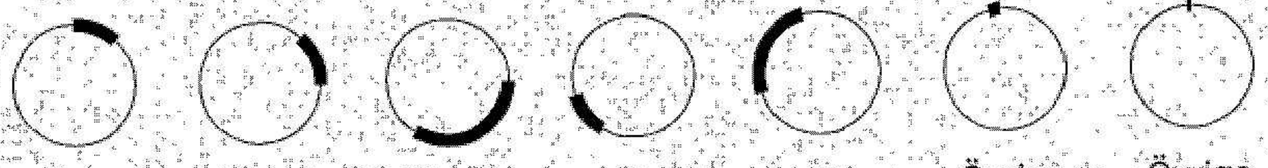
5 837 medarbetare

27 tillverkningsplatser

4 Technical Design Centers

Närvaro i över **10** länder

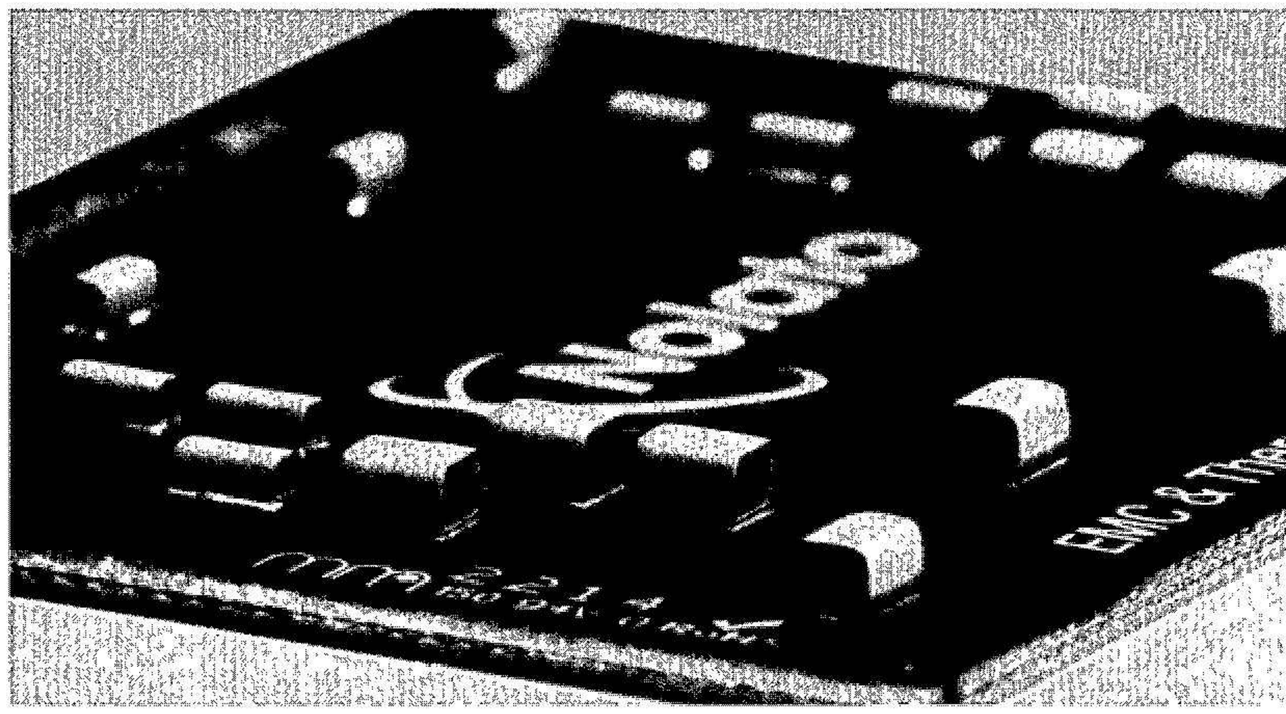
OMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD



Sverige	Ungern	Övriga Europa	Asien	USA	Övriga Nordamerika	Övriga världen
12%	14%	33%	11%	26%	3%	1%

Viktiga händelser





FRAMGÅNGSRIK SAMMANSLAGNING AV TVÅ AFFÄRSOMRÅDEN

Nolato ser att många av kunderna optimerar resurser och närvaro utifrån ett globalt marknadsperspektiv och söker därför globala leverantörer med lokal närvaro. Utifrån detta tog Nolato beslutet att slå samman Integrated Solutions och Industrial Solutions för att skapa ett nytt affärsområde, Engineered Solutions, från första kvartalet 2024. Genom att anta en gemensam strategi och ledning kan Nolato erbjuda kunderna ett globalt utbud av lösningar på flera platser. Detta gör det möjligt för Nolato att proaktivt utveckla stora nya kunder och realisera den fulla potentialen i befintlig kundbas. Det nya affärsområdet står för nästan hälften av koncernens försäljning och leds av Anders Björklund.

LÅNGSIKTIGT SAMARBETSAVTAL ETABLERAT INOM MEDICINTEKNIK

I april tecknade Nolato ett långsiktigt samarbetsavtal med en större befintlig kund avseende leveranser av medicintekniska hjälpmedel för att bland annat administrera läkemedel mot övervikt och diabetes. Vid full produktion, inom en femårsperiod, beräknas Nolato tillföras en årlig omsättning i storleksordningen 700 MSEK. Samarbetet markerar en viktig milstolpe för Nolato, och bekräftar Nolatos affärskoncept och förmåga att växa med globalt framgångsrika större kunder som ställer höga krav på precision, kvalitet och leveranssäkerhet.

NOLATOS KLIMATMÅL GODKÄNNS AV SBTI

Nolato bedriver ett ambitiöst och strukturerat klimatarbete som genomsyrar hela verksamheten. En viktig del i detta arbete har varit att sätta upp vetenskapligt baserade klimatmål i linje med Parisavtalet. Dessa klimatmål har i juni validerats och godkänts av Science Based Targets Initiative (SBTi), som har etablerat ett ramverk för klimatmål i enlighet med vad vetenskapen anser krävs för att uppnå Parisavtalets ambition om att världen ska begränsa den globala uppvärmningen.

FRAMGÅNGSRIK EXPANSION AV MATERIALS

Nolato ser en stark tillväxt inom Materials (tidigare EMC & Thermal) för nya produkter och teknikområden inom fordonssegmentet och nya marknader. Materials, som tidigare dominerades av telekomsektorn, har nu en jämnare fördelning av försäljningen mellan segmenten telekom, fordonsindustrin och flygindustrin. Efter en längre period av minskande volymer inom telekom, ökade dessa under andra halvåret från låga nivåer, vilket bidragit till den kraftiga tillväxten under tredje och fjärde kvartalet.

STARK MARGINALFÖRBÄTTRING FÖR KONCERNEN

Koncernens EBITA-marginal för helåret uppgick till 9,9%, vilket är en förbättring med 2,6 procentenheter jämfört med föregående år. Förbättringen är ett tydligt tecken på att de åtgärder som har genomförts för att öka lönsamheten börjar ge resultat. Inom Medical Solutions har strategiska prisjusteringar samt fokus på kostnader och effektivitet bidragit till förbättringen av marginalen. Engineered Solutions har också förbättrat sina marginaler, där en fördelaktig produktmix och kostnadsbesparingar bidragit.

KOSTNADSEFFEKTIVISERINGAR OCH STRATEGISKA PRISHÖJNINGAR

Nolato fortsätter att optimera sina totala kostnader för att stärka lönsamheten inom samtliga enheter. Ett exempel på detta är koncernens beslut att koncentrera den kinesiska verksamheten till Dongguan, vilket möjliggör närmare kundrelationer och en mer effektiv leveranskedja.

Samtidigt arbetar koncernen aktivt med att skapa försäljningssynergier mellan sina två affärsområden, bland annat genom att marknadsföra sitt erbjudande till en bredare del av värdekedjan. Detta är en viktig strategi för att säkra fler större kontrakt i framtiden.

Nyckeltal

20250820004758

Finansiell utveckling – koncernen

Nolatos omsättning uppgick till (MSEK)

9 664

(9 546)

Rörelseresultatet, EBITA uppgick till (MSEK)

958

(701)

Rörelsemarginal, EBITA på (procent)

9,9

(7,3)

Resultat per aktie efter utspädning var (SEK)

2,44

(1,61)

Hållbar utveckling – koncernen

Scope 1+2 (ton CO2e)

10 559

(12 192)

Förnybar el

89%

(89%)

Solcells-PPA

14 GWh

tecknats i Sverige

Förnybart råmaterial (ton)

1 694

(1 201 ton)



Medical Solutions

Nyckeltal	2024	2023
Omsättning, MSEK	5 434	5 308
Rörelseresultat (EBITA), MSEK	586	525
EBITA-marginal, %	10,8	9,9
Medelantal anställda	2 805	2 687



Engineered Solutions

Nyckeltal	2024	2023
Omsättning, MSEK	4 243	4 245
Rörelseresultat (EBITA), MSEK	409	266
EBITA-marginal, %	9,6	6,3
Medelantal anställda	3 023	3 036

Förbättrad marginal och stärkt globalt erbjudande

År 2024 var ett år som präglades av många steg i rätt riktning med sikte på att nå Nolatos finansiella mål genom ännu större fokus på lönsamma affärer och kostnadsbesparingar. Trots att marknaden kännetecknades av en relativt avvaktande hållning från kunderna så förbättrade vi våra nyckeltal, vilket är ett tydligt tecken på att vi är på rätt väg.

Nolatos EBITA-marginal ökade till 9,9 procent med målet att överträffa 10,0 procent. Vår kassagenerering stärktes till 86 procent och överträffade därmed målet på 75 procent, medan vår soliditet förbättrades ytterligare till 59 procent, klart över målet.

Nolatos strategi är att vara kundens första val som innovativ samarbetspartner inom hållbar utveckling och produktion. Det uppnår vi genom att ha djup kännedom om våra kunder och involveras tidigt i deras utvecklingsprocesser, samt genom vår starka närvaro i samtliga regioner, vilket ger oss förmågan att betjäna stora globala kunder.

Nolatos koncernövergripande Technical Design Centers (TDC) har varit en viktig faktor för att driva utvecklingen i rätt riktning. Under 2024 stärkte vi TDC:s kapacitet genom att tillföra kompetens inom elektronik och öppnade ett nytt Technical Design Center i Asien. Med hjälp av TDC kan vi vägleda våra kunder redan i designfasen, vilket ger oss och våra kunder konkurrensfördelar. Förmågan att hantera komplex produktion hjälper oss även att successivt öka andelen affärer där vi anförtros att producera kompletta system. Den utvecklingen har hittills varit tydligast inom affärsområdet Medical Solutions, men förväntas få större betydelse även för utvecklingen inom Engineered Solutions.

Sammanslagna affärsområden stärker potentialen

Under året bildade vi affärsområdet Engineered Solutions. Sammanslagningen är logisk eftersom de tidigare självständiga affärsområdena Integrated och Industrial ofta mötte samma kunder med likartade behov och utmaningar. Inom Engineered Solutions får kunderna en kvalificerad utvecklingspartner med global leveransförmåga, en förändring som redan har resulterat i fler nya affärsdialoger om kompletta lösningar.

Engineered Solutions utvecklades stabilt under året, trots en svagare marknad inom både fordons- och konsumentelektroniksektorn. Omstruktureringen av verksamheten i Kina har fortsatt framgångsrikt under året. Genom etableringen av ny produktionskapacitet i södra Kina har vi nu lagt grunden för en lönsam och växande affär. För Materials har breddningen av verksamheten, i syfte att skapa långsiktig tillväxt, fortsatt varit gynnsam. Materials har under året sett en bra tillväxt om 10 procent drivet av flertalet nya affärer inom bland annat fordonsindustrin samt återhämtning för telekom under andra halvåret.

Affärsområde Medical Solutions utvecklades i rätt riktning och lönsamheten stärktes under året, inte minst till följd av insatser för att lyfta marginalerna i den amerikanska verksamheten. Samtidigt ser vi potential att öka tillväxten när de supply chain-utmaningar som fortfarande påverkade affärsområdet är lösta. Vår styrka inom Medical Solutions befästes genom ett samarbetsavtal med en större befintlig kund inom medicintekniska hjälpmedel som används för att administrera läkemedel mot övervikt och diabetes. Som en följd av avtalet investerar vi nu i ökad produktionskapacitet i vår ungerska verksamhet.

Nolatos position bygger på långsiktighet, kundförståelse och global närvaro. Erfarenheterna inom Medical Solutions – exempelvis att bygga komplexa delsystem inom medicinsk teknik med höga kvalitetskrav – inspirerar andra delar av koncernen. Samtidigt kan Medical Solutions ta lärdom av det snabbare affärstempo som råder inom Engineered Solutions. Nolatos styrka ligger i de erfarenheter, kunskaper och förmågan som helheten medför.

För många av de nya affärer som vi tar och aktivt strävar efter är vår globala närvaro en avgörande förutsättning. Under 2024 har vi etablerat Nolato i Indien och vi expanderade på ett flertal platser. Vår förvärvsstrategi har historiskt fokuserat på att utöka vår geografiska räckvidd för att säkerställa att vi kan möta kundernas behov på samtliga kontinenter. Framöver kommer fokus att skifta till att komplettera vår befintliga affär med kompetens inom nya material och teknologier. Vi har en etablerad och väl fungerande intern process och utvärderar löpande möjligheter till kompletterande förvärv.

Hållbarhet ger nya affärer

För Nolato är ett ambitiöst och strukturerat hållbarhetsarbete inte bara en fråga om detaljerad rapportering, utan också ett starkt argument i våra kunddiskussioner. Med djup materialkunskap kan vi ge kunderna råd kring lösningar med lägre klimatavtryck, ett område där vi ser en ökande efterfrågan. Under 2024 har vi identifierat vetenskapligt baserade klimatmål i linje med Parisavtalet, vilka har validerats och godkänts av Science Based Targets Initiative

20250829073059

“Vi ser fram emot möjligheterna att ta nya steg i Nolatos utveckling, där vårt fokus nu ligger på att stärka förutsättningarna till lönsam tillväxt.”

(SBTi). Det är ytterligare ett uttryck för våra höga ambitioner inom hållbarhet och vår långsiktiga strävan att ytterligare förbättra vårt hållbarhetsarbete.

De geopolitiska faktorer och megatrender som har satt sin prägel på 2024 kommer att inverka på affärsklimatet även innevarande år. Givet dessa förutsättningar står Nolato väl rustat, med en geografisk närvaro som ger oss såväl global förmåga som redundans att styra affärer och produktion till de regioner som bäst möter kundernas behov. Vi är därför positiva till helåret 2025. Vi ser fram emot möjligheterna att ta nya steg i Nolatos utveckling, där vårt fokus nu ligger på att stärka förutsättningarna till lönsam tillväxt. Vi förväntar oss fortsatt lönsamhetsförbättring i kombination med tillväxt för båda våra affärsområden. Jag känner mig trygg med att Nolato är på rätt väg och vill rikta ett stort tack till samtliga medarbetare för deras stora engagemang under året.

Torekov i april 2025

Christer Wahlquist
Vd och koncernchef



SÅ SKAPAR NOLATO AFFÄRSNYTTA

Polymerer hjälper oss att möta framtidens utmaningar och möjliggör innovation

Polymera material, såsom plast, silikon och TPE, är idag en grundläggande byggsten för att vårt samhälle ska fungera. När de används i rätt applikationer och på rätt sätt erbjuder polymerer unika egenskaper som kan skräddarsys för en mängd olika behov. Tack vare sin lätthet, hållbarhet och formbarhet – och dessutom möjligheten till återvinning – har dessa material genom åren banat väg för innovationer inom områden som läkemedel, medicinteknik, fordonsindustri och elektronik.

Samtidigt finns utmaningar med olämplig användning, som engångsartiklar och mikroplaster, vilket har belastat miljön och påverkat synen på plast negativt. Nolato bedömer i samband med nya affärer om applikationen är lämplig att tillverka i plast och arbetar aktivt med att utveckla smartare lösningar som minskar materialåtgång och koldioxidavtryck, bland annat genom att använda biobaserade eller återvunna polymerer. Genom nära samarbete med kunder bidrar Nolato till effektivare, hållbara produkter – från lättare fordonskomponenter som minskar bränsleförbrukningen till artiklar för vården som optimerar resurser utan att kompromissa med hygienkrav.

Nolato ser en möjlighet att påverka i positiv riktning genom sin affärsmodell (se sidan 14) där koncernen i alla led – från utveckling och design till produktion – bistår våra kunder med att ta fram smartare, effektivare lösningar som minimerar både materialåtgång och råvaruanvändning. Vi hjälper dem i urvalsprocessen till rätt material för rätt produkt med lägre koldioxidavtryck, såsom biobaserade polymerer i stället för oljebaserade alternativ. Fordonsindustrin är exempel på en industri där återvunna material nu gör sitt intåg. För fordon är valet av material dessutom en effektivitetsfråga, där rätt konstruktion sparar vikt och därmed minskar energiförbrukningen.

Vår princip är att vara noga med att inte medverka vid framtagande av produkter där polymerer används på olämpligt sätt. Vi är selektiva med våra uppdrag och ingår endast samarbeten med kunder där polymerbaserade komponenter har en tydlig, hållbar och positiv roll att spela för att skapa en bättre produkt.

Kundens första val inom hållbarhet
Ansvarsfulla affärer har alltid varit centralt för Nolato. I över 30 år har koncernen aktivt engagerat sig i hållbarhetsfrågor och Nolato är idag en ledande aktör inom området. I samarbeten med kunderna är koncernen lösningsorienterad och strävar alltid efter att finna den mest hållbara lösningen.

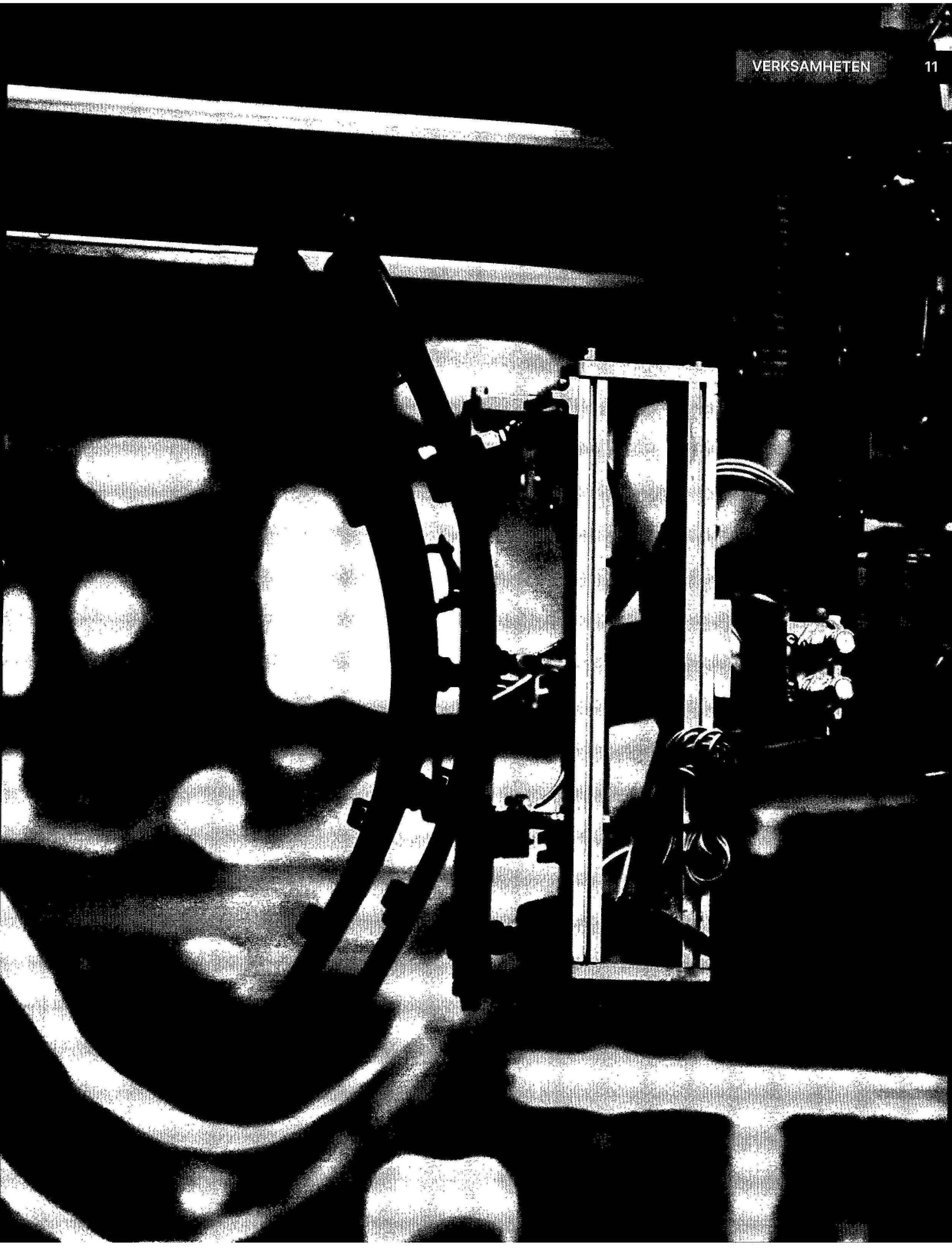
För Nolato är tre frågor av avgörande betydelse:

- Att hålla kostnaderna låga
- Att uppnå hög produktionseffektivitet
- Att säkerställa att koncernens påverkan är i linje med hållbarhetsambitionerna

Kundernas krav utvecklas ständigt, drivna av hållbarhetstrender och nya lagkrav.

Nolato arbetar proaktivt och långsiktigt för att identifiera och överträffa dessa behov, med målet att vara kundernas förstahandsval inom hållbarhet. Intresset för klimatfrågor och användning av förnybara och återvunna råvaror ökar. Vägledning om hållbarhetsprestanda genom koldioxidavtryck och livscykelanalyser (LCA) är nu vanliga, liksom krav på efterlevnad av uppförandekoder i hela leverantörskedjan.

Fokus på kundnöjdhet och samarbete
För att stärka kundrelationerna genomför Nolato regelbundet kundundersökningar. Under det senaste året fick företaget ett genomsnittligt betyg på 8 av 10, en förbättring från föregående år. Resultaten används för att utveckla åtgärdsplaner och stärka långsiktiga partnerskap. Djup förståelse för kundernas behov, kombinerat med en lösningsorienterad och proaktiv hållning, gör Nolato till en ledande partner inom hållbara polymerbaserade lösningar.



Strategi för lönsam tillväxt

Nolato arbetar aktivt för att vara kundernas första val som en global, innovativ helhetsleverantör av hållbara lösningar inom affärsområdena Medical Solutions och Engineered Solutions. Genom att arbeta aktivt med strategin, är Nolato idag en välbalanserad koncern som vilar på dessa två affärsområden, där samverkan ger tydliga synergier. Koncernen fortsätter att utvecklas som en långsiktig och lösningsorienterad partner till kunder och samarbetspartners med stark närvaro i Europa, Asien och Nordamerika.

Positionering och avancemang i värdekedjan
Med målet om långsiktig tillväxt och stabil avkastning till aktieägarna ska Nolato vara en högteknologisk samarbetspartner med global närvaro. Framåt kommer Nolato fokusera ännu mer på nära partnerskap och att intensifiera affärsutvecklingen. Målsättningen är att vara en värdeskapande och utvecklande partner som erbjuder totallösningar till kunderna, där hållbarhet med strävan efter ett klimatneutralt affärsfokus spelar en central roll.

Kompetens och erbjudande i världsklass
Nolato investerar i medarbetare med djup expertis och utveckling av teknik som är i branschens framkant, i kombination med effektiv och konkurrenskraftig Lean Manufacturing. Detta stärker förmågan att leverera helhetslösningar där hållbarhet är en integrerad och central komponent.

En decentraliserad organisation som ger synergier
Nolato bygger sin företagskultur på en decentraliserad affärsmodell, vilket ger bolagen inom affärsområdena mandat att utveckla och anpassa sina erbjudanden efter kundens specifika behov och krav. Tack vare de två affärsområdenas gemensamma teknologier skapas synergier och samarbeten som ytterligare stärker kundnyttan.

Kundorienterad strategi anger riktningen för organisk tillväxt
En kundorienterad strategi innebär att Nolato söker sig till stora kunder i segment med god organisk tillväxt vilka ger goda möjligheter att växa och utvecklas i takt med deras erbjudande.

Expansion på prioriterade geografiska marknader
Nolatos expansion realiseras genom att följa med kunderna in på nya marknader, genom förvärv av bolag med överensstämmande företagskultur som kompletterar befintlig kundbas, tillsammans med kompetens som breddar erbjudandet ytterligare.

NOLATOS STYRKOR:

- Tidigt engagemang i kundernas utvecklingsprocesser
- Nära och långsiktigt samarbete/partnerskap med kunder
- Innovativa, integrerade och högteknologiska lösningar
- Hög produktivitet/Lean Manufacturing
- Avancemang uppåt i värdekedjan/ökat mervärde
- Global närvaro
- Ansvarsfulla affärer

20250820047619744761



Affärsmodell & Värdekedja

VISION
Nolato ska vara kundens första val som innovativ samarbetspartner inom hållbar utveckling och produktion.

RESURSER	FRÅN KONCEPT TILL FÄRDIGUTVECKLAD PRODUKT	VÄRDESKAPANDE
SOM BIDRAR TILL INNOVATION OCH STABILITET		FÖR INTRESSENTER OCH SAMHÄLLE

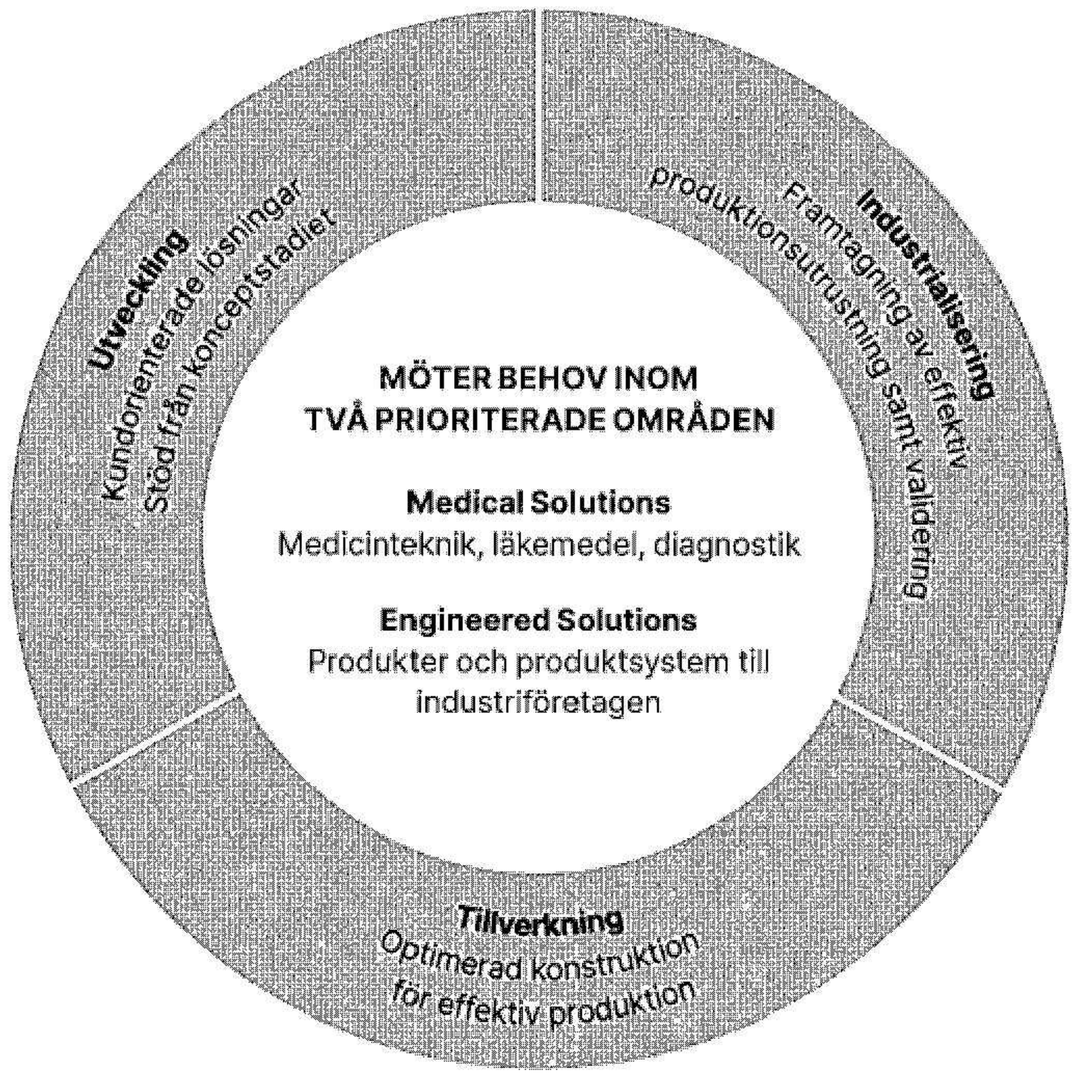
Stabil verksamhet
Stabil och långsiktig ägarbas och ledning samt starka finanser, skapar trygghet för kunder och möjliggör vidareutveckling av verksamheten.

Design för tillverkning
Genom tidig involvering kan Nolato tillföra kompetens om ledande teknologier, design med hållbara lösningar och kvalificerad projektledning.

Global produktionsnärvaro
Global infrastruktur för produktion skapar regional närhet till marknad och kund samt minskar sårbarheter.

Stark supply chain
Nära leverantörssamarbeten och väletablerad rutin för materialförsörjning bidrar till trygga och stabila affärer.

Kundinsikt och kompetens
Djup kunskap om kundernas behov och branscher skapar förutsättningar för långsiktiga samarbeten.



Kunder
Rådgivning och kundanpassade lösningar som möter kundens utmaningar och behov.

Medarbetare
Trygg och stabil arbetsgivare som erbjuder stora utvecklingsmöjligheter.

Aktieägare
Nolatos position och innovationsförmåga skapar finansiell stabilitet som bygger långsiktigt värde för aktieägarna.

Samhälle
Genom hållbara initiativ bidrar Nolato till skapandet av innovativa och viktiga produkter för ett välfungerande och dynamiskt samhälle.

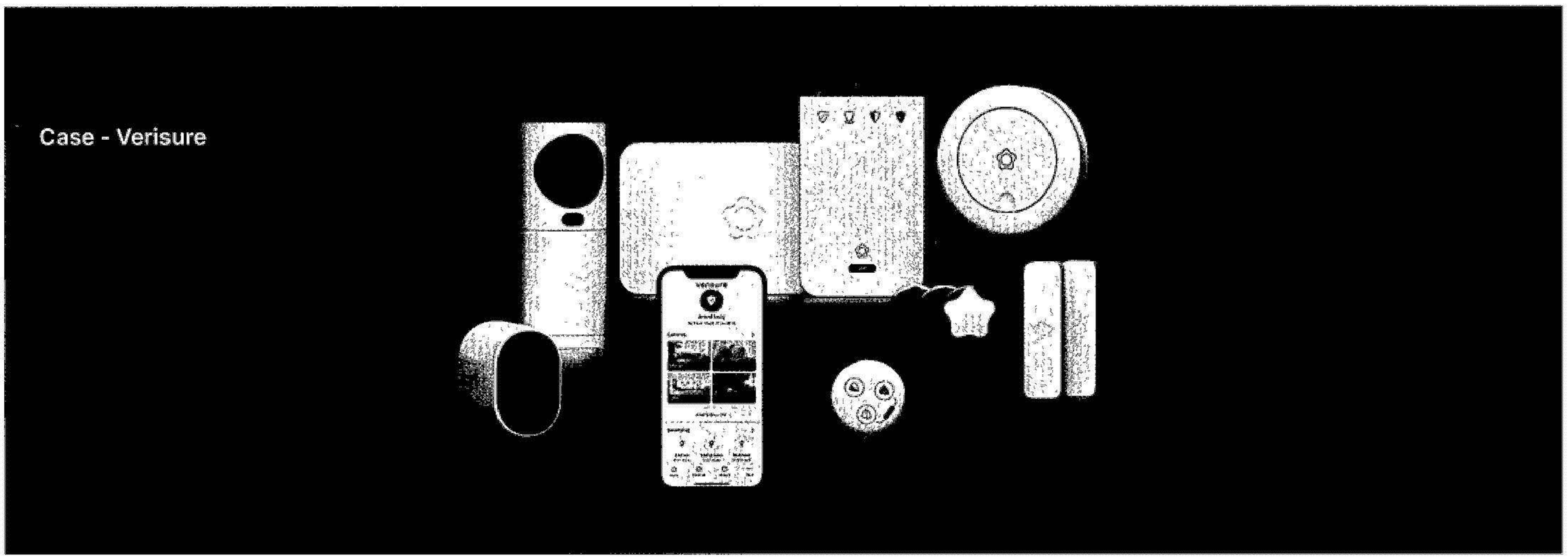
Kundernas behov är alltid i fokus för Nolatos utveckling. Genom unik kompetens inom tillverkning och utveckling av polymera produkter för ledande företag inom utvalda branscher, kan koncernen med hjälp av avancerad teknologi skapa hållbara och kostnadseffektiva lösningar för kundanpassade produkter. Nolato är en partner genom hela processen, från konceptutveckling till högvolymproduktion.

Nolato har en väl inarbetad affärsmodell som bygger på två decentraliserade affärsområden, som med hög egen beslutanderätt och gemensamma ambitioner strävar efter att uppfylla Nolatos vision och finansiella målsättningar. Att affärsområdena i stort delar tillverkningsmetoder och infrastruktur bidrar till synergivinster som stärker lönsamheten. Kunskapsdelningen mellan koncernens affärsområden, användandet av högteknologiska metoder, utvecklings- och designkunnande, projektledning och effektiv produktion gör Nolato till en stabil utvecklingspartner för kunderna. Det möjliggör för koncernen att etablera långsiktiga, innovativa samarbeten med kunder och partners och generera värde för dem, för aktieägare och medarbetare.

Nolatos strävan är att det värde koncernen tillför kundernas produkter i förlängningen ska bidra till ett bättre och mer välfungerande samhälle. Som koncern är det viktigt att ge tillbaka till anställda med fokus på hälsa och utvecklingsmöjligheter samtidigt som det skapas värde för de aktieägare som investerar i Nolatos långsiktiga strategi.

Nolatos gemensamma värderingar att vara professionella, välorganiserade och ansvarsfulla återspeglas i allt vi gör.


2025083
0314
SHAW
MADE IN U
530690
RENISHAW



Verisure utvecklar framtidens säkerhetslösningar

Verisure är den ledande leverantören av professionellt övervakade larmlösningar för hushåll och småföretag i Europa. Företaget erbjuder premiumtjänster för övervakade larm till sina mer än 5,6 miljoner kunder i 17 länder i Europa och Latinamerika. Med ambitionen att utveckla ännu bättre lösningar har Verisure skapat en ny Voicepad – en kontrollenhet som ger användarna full kontroll över hemmets uppkopplade larmsystem, såsom kameror och sensorer. Produktutvecklingen av Voicepad ställde höga krav på både teknisk innovation och design. För att förverkliga denna vision valde Verisure att samarbeta med Nolato.

Den senaste versionen av Voicepad är en väggmonterad kontroll-enhet som, trots sin kompakta storlek, innnehåller flera funktioner. Den innehåller kraftfulla sirener, röststyrd kommunikation med Verisures larmcentral och en knappsats för att hantera hemmets uppkopplade enheter. Målet var att utveckla en kompakt enhet som rymmer avancerad teknologi samtidigt som den är estetiskt tilltalande. Nolato var involverat redan tidigt i projektet och spelade en avgörande roll i utvecklingen av komponenter samt leveransen av högkvalitativa, monteringsfärdiga delar.

Komplexa utmaningar krävde nya metoder
Med hjälp av Nolatos expertis inom formsprutning och komplex montering har Verisures idéer kunnat omvandlas till verklighet. För att skapa en så sofistikerad produkt som Voicepad behövde Nolato utveckla nya metoder för att producera och montera nyckel-komponenter. Exempelvis tillverkas frontpanelen som en unik dubbelgjuten plastdel, vilket bidrar till både estetisk elegans och hållbarhet. Teknologier såsom sträckning av tyg till högtalaren och montering av denna, användes även i produktionen av Voicepad.

En av de mest avancerade processerna i produktionen är fram-tagandet av en specialtillverkad plastfolie som med en kombination av olika tekniker trycks med ett mönster. Filmen formas därefter till rätt dimensioner och integreras i formverktygen för formsprutning med plast på baksidan (in-mold labeling). Resultatet är en slitstark och välbalanserad komponent som uppfyller Verisures höga krav på design och funktionalitet.

Ett givande samarbete
Nolatos gedigna erfarenhet inom mobil- och konsumentelektronik, i kombination med förmågan att leverera produkter som uppfyller höga kosmetiska och tekniska krav, lade grunden för ett framgångsrikt samarbete med Verisure. Utvecklingen av Voicepad har dessutom gett värdefulla insikter som stärker Nolatos kapacitet att skapa ännu större kundvärde i framtida projekt – med fokus på smart design som förenklar produktion och integration av ny teknologi.

> **“Nolato har varit en nyckelpartner i förverkligandet av Voicepad – inte bara genom att leverera komponenter, utan också genom att bidra till optimeringen av design och processer. Samarbetet visar hur innovativa lösningar och teknisk kompetens kan skapa en produkt som kombinerar design, funktion och hög kvalitet.”**
>
> Daniel Kristensson, Verisures R&D-team

20250823004763

Case - Allergy Amulet

Allergy Amulet – en ökad trygghet för personer med matallergier

För personer med allvarliga matallergier kan varje måltid innebära en risk, oavsett om det är en måltid i hemmet eller ute på en restaurang. Allergy Amulet erbjuder en innovativ lösning för att skapa ökad trygghet i vardagen – en bärbar enhet som snabbt och enkelt kan identifiera allergener i maten. Med denna banbrytande teknik får människor med matallergier ett kraftfullt verktyg för att minimera riskerna och ta kontroll över sin hälsa. Nolato var en partner i att utveckla och producera produkten.

Ett värdefullt hjälpmedel för matallergiker

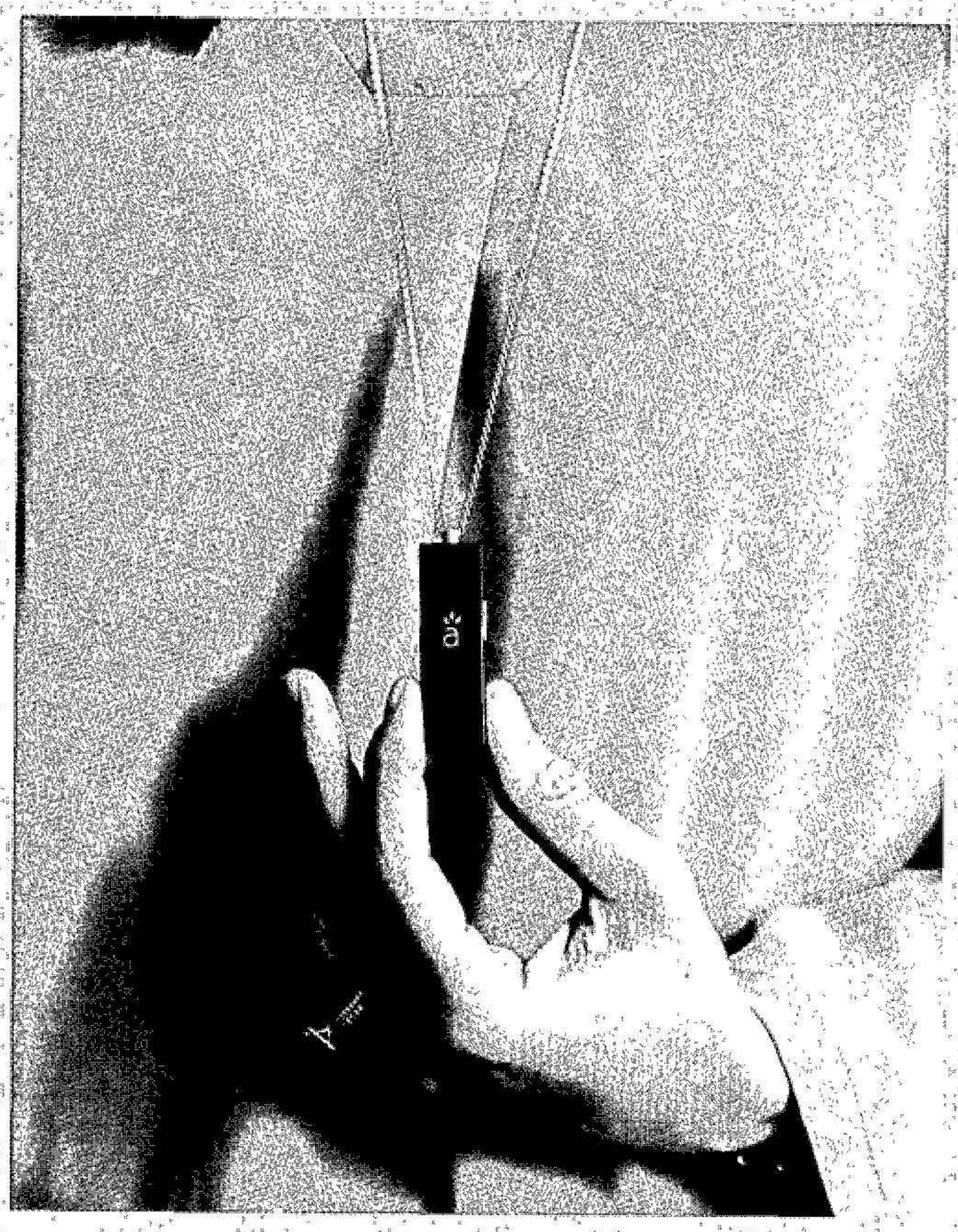
Det amerikanska företaget Amulet Inc. har utvecklat en produkt som kombinerar avancerad teknik med användarvänlighet och som ger bättre insyn i vad maten innehåller. Produkten Allergy Amulet är en liten, diskret och snabb allergisensor, som kan bäras som ett smycke runt halsen. Dess utformning ställde höga krav på både design och funktionalitet. Genom att analysera ett livsmedelsprov på mindre än en minut ger sensorn en tydlig indikation på om spår av det specifika allergenet finns i provet. Den högkänsliga tekniken kan upptäcka även mycket låga halter av ett allergen, vilket gör den till en värdefull lösning för personer med svåra matallergier.

Produkten har utvecklats i samarbete med Nolato och kan i sitt utförande placeras inom både affärsområdena Medical Solutions och Engineered Solutions. Genom att utnyttja Nolatos expertis inom medicinteknik och avancerade tekniska lösningar möter Allergy Amulet höga krav på både funktion och kvalitet, samtidigt som den erbjuder en innovativ och användarvänlig lösning för matallergiker.

Avancerad teknik ställde höga krav på produktionen

För Nolato är Allergy Amulet ett uppdrag som ligger helt i linje med koncernens kompetens och tekniska expertis. Nolato fick ansvaret att ta fram en helt komplett produkt, där både avancerad teknik och design spelar en central roll.

Kunden hade mycket specifika krav på att produkten skulle vara kompakt i sitt tekniskt avancerade utförande. Nolato tillverkade samtliga plastkomponenter, dekorerade dem och monterade ihop produkten i sin egen produktionslinje. Trots sin lilla storlek rymmer Allergy Amulet en rad avancerade komponenter inklusive sensor, chip, batteri, och laddare. Analysen sker via en liten inbyggd kvarn där matprovet placeras, tillsammans med en specialutvecklad chipbaserad läsare som identifierar allergenens molekylära "fingeravtryck". Synkronisering med mobilen via Bluetooth, stärker ytterligare dess användarvänlighet.



Nolato bidrog inte bara med montering utan fungerade också som ett bollplank för att säkerställa att lösningen fungerade i det lilla formatet, samtidigt som den kunde produceras kostnadseffektivt och vara estetiskt tilltalande. Eftersom uppdraget omfattade hela processen – från idé till en producerbar lösning – är detta ett starkt referenscase som visar bredden i Nolatos erbjudande.



Omvärldstrender

Flera starka globala trender påverkar de marknader där Nolato är verksamt och driver förändringar hos koncernens kunder. Genom nära samarbete med kunder och affärspartners arbetar Nolato för att omvandla dessa förändringar i omvärlden till nya affärsmöjligheter. Genom att agera proaktivt stärker Nolato sin konkurrenskraft och

20250820047764

TRENDER	NOLATOS STYRKOR
Ökad geopolitisk osäkerhet påverkar den globala handeln Ökad geopolitisk osäkerhet, fler handelshinder i kombination med störningar i globala försörjningskedjor bidrar till ökad efterfrågan på globala affärspartners med regional produktion, flöden och affärsrelationer.	Nolatos globala närvaro med produktion på tre kontinenter, möjliggör fördjupade samarbeten, snabbare beslut och ökad flexibilitet vid hantering av kriser och försörjningsstörningar. Geografisk närhet till både kunder och leverantörer skapar nya affärsmöjligheter, samtidigt som effektivare logistik leder till kostnadsbesparingar och minskad klimatpåverkan.
Konkurrenskraft Genom att stötta kunderna i utvecklingen av nya innovativa och hållbara produkter, som möter kraven på kostnadseffektivitet, ökad differentiering och hållbarhet bidrar Nolato till att förbättra såväl kundernas konkurrenskraft som den egna.	Nolato erbjuder ett högteknologiskt stöd och partnerskap med global närvaro och produktion nära kunderna i fler än tio länder.
Ökat fokus på kärnverksamheten En växande trend bland tillverkande företag är att överlåta hela eller delar av sin produktion till externa leverantörer eller underleverantörer/partners. Motivet till detta är ofta behovet av en snabbare utvecklingstakt, vilket kräver att kunderna lägger fokus på sin kärnverksamhet. Att lägga ut ansvaret för delar som inte tillhör kärnverksamheten till strategiska partners frigör tid och skapar möjligheter till effektivitetsvinster.	Nolato är väl positionerat för att effektivt hantera outsourcade delar och kan expandera lokalt eller globalt i samarbete med kunderna. Som högteknologisk lösningsorienterad global aktör med regional och lokal produktion kan Nolato erbjuda integrerade lösningar. Det betyder också att Nolato kan bidra till att förenkla och förkorta kundens logistikkedja. Nolato spelar i detta sammanhang en viktig roll inom många olika områden som en specialiserad och effektiv produktionspartner. Det är exempelvis vanligt att globala läkemedelsföretag fokuserar på kärnverksamheten – att utveckla nya läkemedel – medan andra delar av verksamheten läggs ut på externa parter.
Tid från utveckling till lansering Tiden det tar från koncept och utveckling till lansering av en produkt på marknaden är starkt kopplad till konkurrenskraften för många av Nolatos kunder. Ju kortare process, desto tidigare går det att börja generera intäkter och möta slutkundernas behov.	En effektiv produktutvecklingsprocess är central för kunden och där spelar Nolato en tydlig roll från koncept till lansering. Med global närvaro och ansvarsfull affärspraxis blir Nolato en strategisk partner för företag som strävar efter konkurrensfördelar i dagens konkurrensutsatta affärsklimat.
Digitalisering och elektrifiering I takt med den ökade digitaliseringen och elektrifieringen i samhället, växer behovet av polymera lösningar som bidrar till skärmning och värmeavledning av elektronik inom såväl befintliga som nya produktområden.	Nolato tillför mycket kompetens för att utveckla delar eller sammansatta produkter som bidrar till exempel inom den snabba elektrifieringen av bil- och lastbilsindustrin. Nolato har mycket att tillföra och stor potential framåt i takt med en ökad komplexitet i fordonen.
Hållbarhet Efterfrågan ökar på hållbart framtagna produkter som genom hela värdekedjan från utveckling till produktion och leverans har ett så lågt miljöavtryck som möjligt.	Genom att vara med från utvecklingsfasen och framåt i kedjan, kan Nolato bidra med rådgivning kring hållbara materialval och genomtänkt design som främjar en kostnadseffektiv och smidig produktionsprocess, såväl som cirkulära produktionsflöden.
Differentiering Differentiering är centralt för att bolag ska kunna attrahera kunder och bygga en stark marknadsposition, särskilt i en hårt konkurrensutsatt marknad. Genom att ta fram mer kostnadseffektiva och innovativa produkter finns möjlighet att skapa stora konkurrensfördelar.	Nolato möter kundernas behov av differentiering genom innovativa och skräddarsydda lösningar. Att Nolato i nära partnerskap med kunderna tidigt kan engagera sig i deras utvecklingsprocesser säkerställer att produkterna matchar specifika behov och önskemål. Genom att främja Lean Manufacturing och hög produktivitet bidrar Nolato till ökad effektivitet och kvalitet.

Stark position i värdekedjan

Från lösningsorienterad utveckling till levererad produkt.

LEVERANTÖRSBAS

I första uppströmsledet av värdekedjan sker produktion hos råmaterialleverantörer av de råmaterialgranulat som används inom Nolatos produktion. Exempel på råmaterial är olika typer av plast, silikoner, och elastomerer samt biobaserade och återvunna material.

I andra uppströmsledet finns leverantörer som förser Nolato med såväl direkta som indirekta material, producerade utifrån råvaror från primärproducenter. Direkta material används i Nolatos produkter och utgörs exempelvis av polymerer och färger. Indirekta material används inom verksamheten men ingår inte i produkterna, exempelvis förpackningsmaterial och processtillsatser eller inköpta komponenter såsom metall och elektronik.

UTVECKLING OCH PRODUKTION

Utveckling i form av Design for Manufacturing och Design for Assembly tillsammans med kund samt produktion i form av förädling av råmaterial enligt kundens specifikationer.

VIDAREPRODUKTION OCH SLUTANVÄNDNING

Nolatos produkter ingår som centrala komponenter i kundernas slutprodukter. Genom att vara med tidigt i processen kan Nolato bidra med rådgivning och olika stödinsatser, vilket kan ha en positiv påverkan på slutproduktens klimatavtryck och återvinningsbarhet.

Komponenterna hämtas från Nolato av kunderna och ingår sedan i deras vidareproduktion. Därefter distribueras kundernas produkter vidare till slutanvändaren. I vissa fall levererar Nolato färdiga produkter direkt till kundens distributionscenter.

Bland slutproduktens användare finns privata konsumenter, företag och vårdaktörer (specifikt medicintekniska applikationer).

PRIMÄR-PRODUCENTER → MATERIAL-LEVERANTÖRER → EGNA VERKSAMHETEN → VIDAREPRODUKTION → DISTRIBUTION → ANVÄNDNING

UPPSTRÖMS — NEDSTRÖMS

Nolatos erbjudande omfattar flertalet teknologier inom det polymera området och sträcker sig längs hela värdekedjan – från lösningsorienterad utveckling till levererad produkt. Kundernas och övriga intressenters krav och förväntningar på ett proaktivt, ansvarsfullt hållbarhetsarbete växer och fler företag strävar efter att säkerställa en hållbar verksamhet i hela värdekedjan. Nolatos styrka är att stödja kundernas processer och produkter, vilket utgör grunden för koncernens framgångar under åren.

Nolato tillför kompetens tidigt i värdekedjan genom att vara en lösningsorienterad partner som kan bistå i produktutvecklingen. Här har koncernens teknologiska expertis och innovationsförmåga en roll för att forma produkter som möter och överträffar kundernas förväntningar. Därefter sträcker sig Nolatos engagemang längs hela tillverkningsprocessen, från design och prototyptillverkning till fullskalig produktion och leverans av färdiga komponenter och monterade produkter. Genom att vara en integrerad del av tillverkande bolags värdekedja möjliggör Nolato inte bara produktutveckling utan bidrar även till en hållbar och effektiv produktionsprocess.

Nolato har etablerat sig som en pålitlig och strategisk partner i värdekedjan genom att erbjuda högkvalitativa produkter, hållbara lösningar och effektiva tillverkningsprocesser. Koncernens position som specialister inom polymera material gör det möjligt att skapa skräddarsydda och teknologiskt avancerade produkter som möter kundernas höga krav och som kan bidra till att accelerera kundernas framgångar.

En viktig komponent i Nolatos roll i värde-kedjan är förmågan att bidra med förbättrad hållbarhetsprestanda genom att optimera designen för tillverkning. Det görs genom bättre materialval och lägre materialåtgång, vilket i sin tur leder till högre kostnadseffektivitet och bättre lönsamhet för kunden. Nolato är rätt positionerade i värdekedjan utifrån kunders ökade krav på deras leverantörers förmåga att komma med hållbara lösningar, samtidigt som marknaden alltmer efterfrågar och är villiga att betala för hållbara produkter.

Se detaljerad beskrivning av värdekedjan i hållbarhetsrapporten som ingår i årsredovisningen på sidorna 114 - 189, vilken finns tillgänglig via Nolatos hemsida.


Rovima 4
ROVIMA

Mål och utfall

De finansiella målen speglar Nolatos strategiska inriktning, med två affärsområden och framflyttade marknadspositioner med syfte att generera en finansiell handlingsfrihet vad avser tillväxt, nya förvärv och god utdelningspotential till aktieägarna. Koncernen styrs med avseende på en god intjäning, förmåga att generera kassaflöde och en sund finansiell risknivå.

EBITA-marginal

MÅL

>10%

Målsättningen är att EBITA-marginalen över en konjunkturcykel ska överstiga 10 procent.

UTFALL 2024

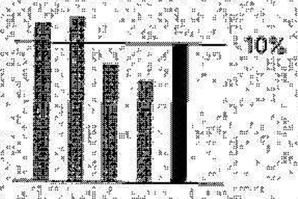
9,9%

10,8% Medical Solutions

9,6% Engineered Solutions

GENOMSNITT FEM ÅR

9,8%



Under de fem senaste åren har EBITA-marginalen i genomsnitt uppgått till 9,8 procent.

Kassagenerering

MÅL

>75%

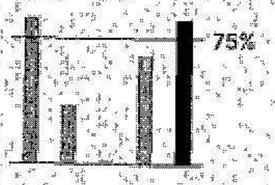
Målsättningen är att, över en konjunkturcykel, uppnå en kassagenerering som överstiger 75 procent av EBIT-resultatet, mätt som kvoten av kassaflödet efter investeringar och EBIT-resultatet.

UTFALL 2024

86%

GENOMSNITT FEM ÅR

55%



Under de fem senaste åren har kassa-genereringen i genomsnitt uppgått till 55 procent.

Soliditet

MÅL

>35%

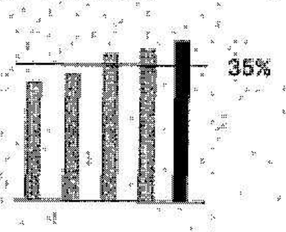
Målsättningen är att soliditeten över en konjunkturcykel ska överstiga 35 procent.

UTFALL 2024

59%

GENOMSNITT FEM ÅR

52%



Under de fem senaste åren har soliditeten i genomsnitt uppgått till 52 procent.

Utdelningspolicy

Nolatos utdelningspolicy är att föreslå en utdelning som överstiger 50 procent av resultatet efter skatt, med beaktande av Nolatos långsiktiga utvecklingsmöjligheter, finansiella ställning och investeringsbehov. Styrelsens förslag till utdelning för räkenskapsåret 2025 är 1,50 kronor per aktie och utgör 61 procent av resultatet efter skatt.

	UTDELNING UTFALL 2024	UTDELNING FÖRSLAG 2025
	1,50 SEK	1,50 SEK
UTDELNINGSANDEL	74%	61%

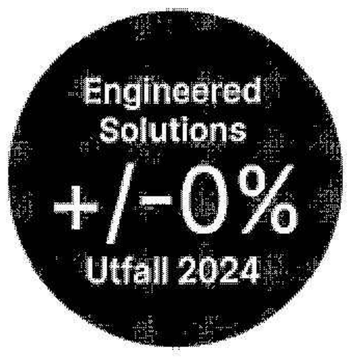
20250508043769

TILLVÄXTMÅL

Nolato strävar efter att uppvisa en tillväxt som överstiger nivån i respektive marknadssegment.



Medical Solutions omsättning uppgick till 5.434 MSEK (5.308), justerat för valuta och förvärv ökade omsättningen med 2 procent. Marknadsområde Drug delivery samt in-vitro-diagnostik (IVD) har visat tillväxt, medan Läkemedelsförpackningar har haft lägre volymer.



Engineered Solutions omsättning uppgick till 4.243 MSEK (4.245), justerat för valuta och förvärv var omsättningen oförändrad. Marknadsområde Materials (EMC) har visat stark tillväxt och ökat med 10 procent, justerat för valuta och förvärv. Även marknadsområde Hygien och Övrigt hade god tillväxt medan Konsumentelektronik uppvisade kraftigt minskade volymer.

HÅLLBARHETSMÅL

Nolato arbetar utifrån långsiktiga mål för hållbar utveckling. Målen relaterar till sju utvalda FN-mål som bedömts som relevanta för verksamheten. Läs mer om koncernens arbete i hållbarhetsrapporten.

Mänskliga rättigheter och jämställdhet

- Inga fall av kränkning av mänskliga rättigheter, diskriminering eller tvångsarbete ska förekomma.
- Nolato ska uppfattas som en attraktiv arbetsgivare.
- Andelen kvinnor i ledningspositioner ska öka inom alla nivåer i Nolato.

Energi

- Fram till 2025 ska energianvändningen minska med 55 procent jämfört med genomsnittet för 2011-2012 (GWh/nettoomsättning MSEK).

Säkra arbetsplatser

- Nollvision för skador på arbetet. Antalet olyckor på arbetsplatserna ska minimeras.
- System för att registrera och hantera "near misses" ska finnas vid alla enheter.

Miljöledningssystem

- Samtliga enheter ska vara certifierade enligt ISO 14001.

Kemiska produkter

- Farliga kemiska ämnen ska identifieras och där det är möjligt fasas ut.

Kunder

- Nolato ska ha en ledande position och uppfattas som kundens första val inom hållbar utveckling.

Leverantörer

- Senast 2025 ska alla strategiska leverantörer utvärderas enligt Nolatos riktlinjer för leverantörer.

Klimat

- I linje med SBTi förbinder sig Nolato att fram till 2030 minska utsläppen av växthusgaser (Scope 1 och 2) med 70 procent jämfört med basåret 2021 (ton CO2e/nettoomsättning SEK).
- I linje med SBTi förbinder sig Nolato att fram till 2030 minska utsläppen av växthusgaser i uppströms värdekedja (Scope 3) med 25 procent jämfört med basåret 2021 (ton CO2e/nettoomsättning SEK).
- Fram till 2025 ska utsläppen av växthusgaser från energianvändning (Scope 1 och 2) minska med 80 procent jämfört med genomsnittet för 2011-2012 (ton CO2e/nettoomsättning SEK).

Klimat, råvaror och produkter

- Andelen biobaserade och återvunna råvaror ska öka.

Förebyggande av korruption

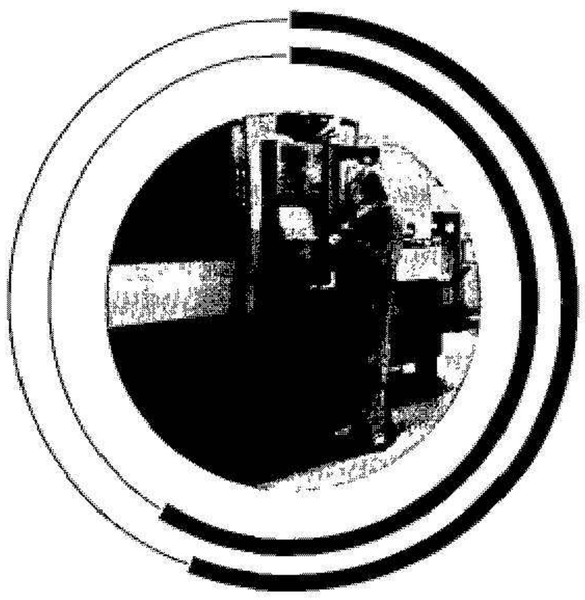
- Säkerställa utbildning av alla medarbetare i uppförandekoden och i antikorruption.
- Inga fall av mutor, korruption och kartellbildning ska förekomma.

20250804147

Nolatos affär

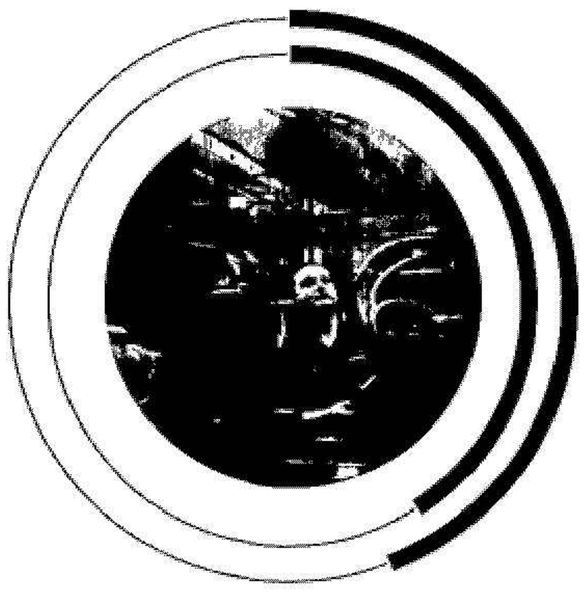
Nolatos affär bygger på att utveckla och tillverka kundanpassade produkter, framförallt inom polymera material som plast, silikon och TPE. Med decennier av erfarenhet och djup teknisk kompetens erbjuder vi långsiktiga och nära samarbeten med ledande kunder inom olika branscher, där hållbarhet och cirkulär ekonomi står i fokus. Genom en god förståelse för varje kunds specifika behov, tidig involvering i deras projekt, kvalificerad projektledning och effektiv produktion skapar vi mervärde för både kunder, ägare och medarbetare.

DESIGN, UTVECKLING OCH TILLVERKNING SKER INOM TVÅ AFFÄRSOMRÅDEN MED FÖLJANDE INRIKTNINGAR:



MEDICAL SOLUTIONS

Design, utveckling, industrialisering och produktion av avancerade komponenter, delsystem och färdigförpackade produkter för medicinteknik, läkemedelsindustri samt diagnostik.



ENGINEERED SOLUTIONS

Design, utveckling, industrialisering och produktion av avancerade komponenter, delsystem och färdigförpackade produkter för en mängd olika industrier, inklusive erbjudanden inom EMC och termiska lösningar.

Andel av koncernens totala omsättning

Andel av koncernens rörelseresultat (EBITA)

Synergier skapar kundvärde
Nolatos två affärsområden har många gemensamma nämnare som skapar tydliga synergier såväl internt som externt. Båda affärsområdena utvecklar och producerar komponenter i polymera material som anpassas för att förbättra och innovera produkter inom en mängd områden. Tillverkningsprocesserna är på många sätt likartade med moment som formsprutning, montage och olika former av bearbetning. Det som skiljer affärsområdena åt är slutkundernas krav och marknad samt till viss del applikationskrav.

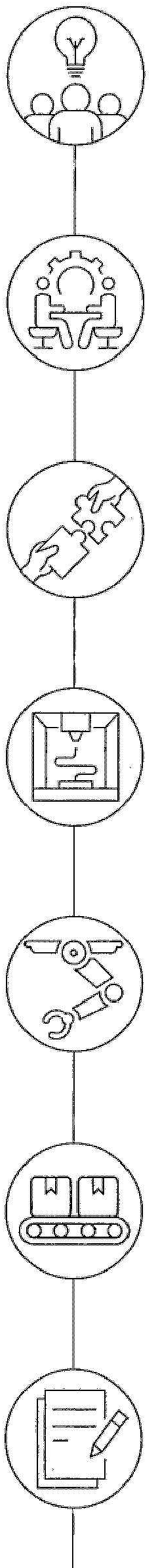
Olika regelverk och standarder inom specifika branscher gör att det finns nischade satsningar inom Nolato som har färre synergier med koncernen i stort men där affärsnyttan är stor. Ett exempel är Materials som kan erbjuda mer standardiserade komponenter, vilket i hög grad efterfrågas inom fordonsindustrin och telekom. Ett annat exempel är medicinteknik som har mycket hög kravbild med hårda regelverk kring produktionen som skiljer sig från andra områden inom Nolato. Produktionen inom Medical Solutions sker därför mestadels i en sluten och kontrollerad miljö som möter kraven från kunderna.

Utveckling, produktion och försäljning finns fördelat i över tio länder i världen, fördelat på tre kontinenter, vilket ur ett riskperspektiv innebär god leveranssäkerhet trots oro i omvärlden och närhet till kunden. Nolato har fyra Technical Design Centers (TDC) med global närvaro. De är Nolatos egna utvecklingsenheter för att från konceptstadie konstruera och simulera produkters sammansättning. Syftet är att ta fram optimerade produkter utifrån designmässigt, hållbarhetsmässigt och ekonomiskt perspektiv. TDC är knutna till Nolatos två affärsområden och förväntas bidra till att generera fler och mer djupgående affärer framöver.

Från koncept till färdigutvecklad produkt
Nolato fyller en viktig roll för att skapa värde i kundernas värdekedja när det kommer till tillverkning. Utgångspunkten från kunden är ofta att fylla ett identifierat behov från slutmarknaden, där Nolatos erbjudande kan vara en möjliggörare för att möta behoven. Som samarbetspartner bidrar Nolato med specialistkompetens som förbättrar kundernas process från koncept till färdigutvecklad produkt. Nolatos Technical Design Centers (TDC) fyller en viktig funktion, för att längre fram i processen erbjuda kompetens som bland annat berör materialhantering.

Nolato är en partner genom hela processen för att säkerställa att den bästa möjliga lösningen levereras. Genom att utveckla mer kostnadseffektiva produkter med smart konstruktion stärker Nolato kundernas konkurrenskraft och lönsamhet. Följande steg är en möjliggörare för detta och som beskriver bredden i Nolatos erbjudande.

FRÅN KONCEPT TILL FÄRDIGUTVECKLAD PRODUKT



1 Konceptutveckling
Nolato stöttar kunderna redan på konceptstadiet med rådgivning om bland annat vad som är möjligt och inte möjligt att producera.

2 Kundorienterade lösningar
Nolato skapar tekniska lösningar som till exempel ger produkten unika haptiska och kosmetiska egenskaper, gör den vattentät, minskar vikten och/eller reducerar dess miljöpåverkan.

3 Konstruktion
Nolato optimerar design och konstruktion för att kunna skapa en så effektiv och hållbar produktionslösning som möjligt, vad gäller funktion, kvalitet, ekonomi och hållbarhet.

4 Prototyper (3D)
Nolato visualiserar den utvecklade produkten genom att ta fram både virtuella och fysiska modeller, prototyper och materialprover.

5 Produktionsverktyg
Nolato specificerar och tillverkar eller köper in formverktyg och tillhörande produktionsutrustning.

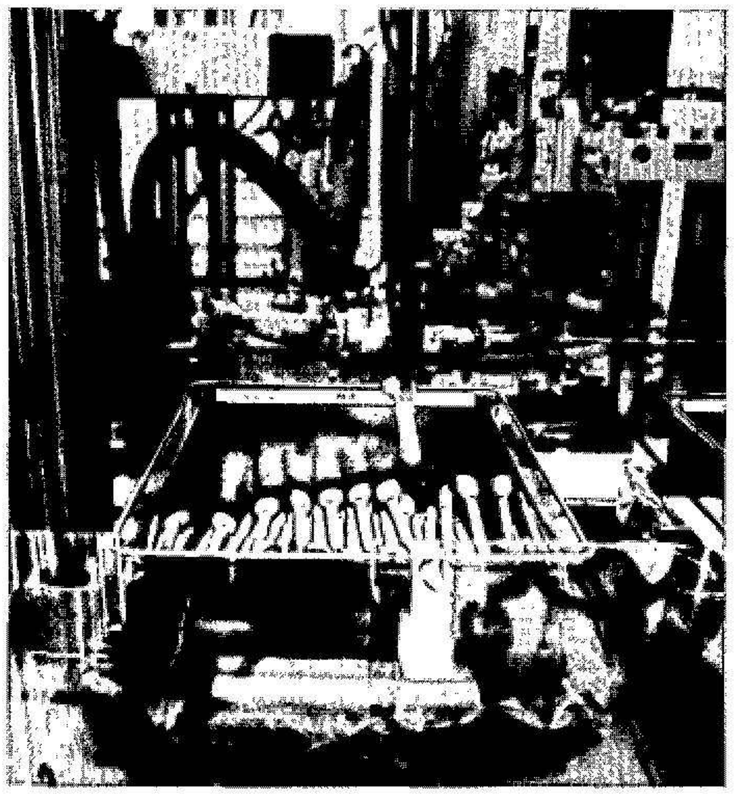
6 Fullskalig tillverkning
Nolato arbetar med flertalet tillverkningsteknologier främst inom det polymera området samt automation, för att på ett effektivt sätt kunna skala upp produktionen i hög volym med säkrad kvalitet.

7 Kvalitetssäkring
Nolato säkerställer kontinuerligt rätt kvalitet genom automatiska visionsystem, professionella operatörer och välfungerande system för ständiga förbättringar.

Nolatos tillverkningsteknologier

20250820047768

Nedan presenteras de vanligaste tillverkningsteknologierna som Nolato använder. Bredden och djupet i dessa är en del av erbjudandet till kunderna som gör Nolato till en högteknologisk samarbetspartner.



MONTERING

Montering av komponenter som skapar en komplett produkt eller ett delsystem. Kan ske helautomatiskt, semiautomatiskt eller manuellt. Automatmontering görs framförallt av medicintekniska hjälpmedel, exempelvis autoinjektorer som monteras automatiskt i höga volymer.

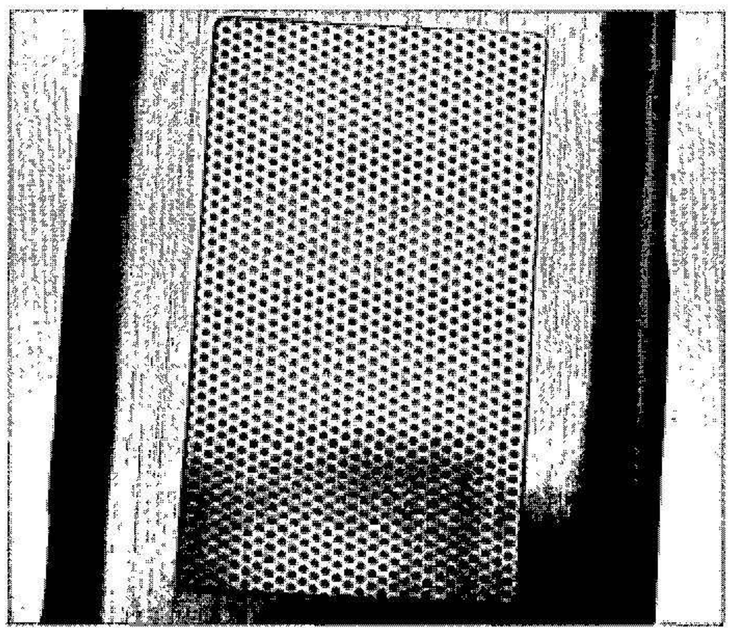
FORMSPRUTBLÅSNING

Teknologi för att tillverka behållare och flaskor i plast. Vi använder den för att producera läkemedelsförpackningar.

SKÄRMNING

Metoder och material som utvecklats för att säkerställa att olika elektronikkomponenter inte stör varandra. Vi använder det i produkter som kräver skärmning som exempelvis radiobasstationer.





VIDAREFÖRÄDLING

Vi ger komponenterna önskad finish genom till exempel lackering, dekorering eller metallisering av detaljer inom konsumentelektronik, medicintekniska hjälpmedel med mera.

STANSNING

Teknologi för att tillverka platta produkter i ett eller flera material samt för att effektivt sammanfoga detaljer och elektronik. Vi använder den för att producera adhesiv, packningar, tätningar och kosmetiska detaljer inom telekom-, fordons-, medicinteknik och elektronikindustrin.

EXTRUDERING

Teknologi för att tillverka slang och andra strängformade produkter. Vi använder den för att producera kirurgiinstrument och katetrar samt EMC-packningar med mera.

FORMSPRUTNING

Teknologi för att tillverka komponenter i plast, silikon, TPE och keramer med krav på exakta mått och hög kvalitet. Vår vanligaste produktionsteknologi.

DOPPFORMNING

Teknologi för att tillverka flexibla, lufttäta produkter i flytande gummi. Vi använder den för att producera kateterballonger, andningsblåsor och andra liknande produkter.

Medical Solutions

Affärsområdet Medical Solutions är verksamt på marknaden för medicinteknisk utrustning, läkemedelsindustri samt diagnostik med utveckling och tillverkning av komplexa produktsystem och komponenter med bas i avancerad polymerteknologi och automation. Affärsområdet utvecklar även avancerade förpackningslösningar för läkemedel och kosttillskott.

20250820047769

Utvecklingen under 2024

Den generella marknaden för Medical Solutions förväntas växa med 4-5 procent årligen. 2024 uppgick affärsområdets tillväxt till 2 procent. Omsättningen ökade till 5.434 MSEK (5.308) och rörelseresultatet (EBITA) ökade till 586 MSEK (525). Marknadsområde In-vitro-diagnostik (IVD) har visat tillväxt i förhållande till ett svagt föregående år. Även Drug delivery har haft ökad omsättning, där bland annat insulinrelaterade produkter levererats i högre volymer. Marknadsområdet Läkemedelsförpackningar har haft lägre volymer på grund av lageranpassningar och geopolitiska effekter hos kunderna efter ett starkt 2023. Volymerna inom Övrigt har varit lägre. Under första kvartalet redogjordes för att en av Nolatos kunder i detta område har påverkats av återkallande av en av deras produkter, vilket påverkat Nolato negativt. Produkten omsatte i storleksordningen 50 MSEK på helårsbasis innan återkallelsen.

Den försiktiga tillväxten överlag beror delvis på att kunderna under pandemin av säkerhetsskäl byggde upp stora lagerbuffertar. Lagernivåerna börjar nu återigen att normaliseras med en återgång till ökad efterfrågan. Ur ett större perspektiv är trenden tydlig att efterfrågan för Medical Solutions tjänster är stor framöver.

Den globala befolkningen fortsätter att växa och blir generellt äldre, vilket ökar behovet av effektiva mediciner, samtidigt som vården i många länder är pressad. Många globala läkemedelsbolag satsar därför allt mer resurser på att ta fram läkemedel som kan administreras genom självinjektion. Det kan göras med hjälp av autoinjektorer och penninjektorer, vilket är starkt bidragande till Medical Solutions tillväxt.

Marknadsområdena Diagnostik och Drug delivery har under året varit drivande i affärsområdets utveckling. Nolatos nytecknade samarbetsavtal med en större befintlig kund kring medicintekniska hjälpmedel för administration av läkemedel mot övervikt och diabetes, bedöms vara en nyckelaffär och språngbräda för affärsområdets utveckling framåt.

Leveransavtalet har ingen väsentlig påverkan på Nolatos omsättning och resultat de kommande två åren. Nolato investerar just nu i att bygga upp kapacitet vid fabriken i Ungern. Vid full produktion, inom en femårsperiod, beräknas samarbetet tillföra Nolato 700 Mkr i årlig omsättning.

Affärsområdets marknadsområden

Endoskopi och allmän kirurgi

Affärsområdets största område är endoskopi och allmän kirurgi. Huvuddelen av det som produceras är olika typer av plastbaserade kirurgiska verktyg och instrument av engångskaraktär, som används vid operation eller för undersökningar. Marknadsområdet växte kraftigt genom förvärvet av det amerikanska bolaget GW Plastics under 2020, vars huvudaffär är inom området. Syftet med förvärvet var att etablera en stark närvaro på den nordamerikanska marknaden. Mycket resurser har lagts på att integrera bolaget i verksamheten och öka effektiviteten genom det interna programmet Medical Excellence. Även strategiska prisjusteringar har genomförts under året.

In-vitro-diagnostik

Diagnostik var det starkast växande marknadsområdet inom affärsområdet, där Medical Solutions producerar engångsmaterial för diagnostiktester såsom pipetter, och provrörskoppar. Den ökade efterfrågan beror på mycket innovation och teknikutveckling inom diagnostik. Nuförtiden kan man göra mer precis diagnostik och möjligheterna för vad som kan analyseras från en droppe blod eller saliv utvecklas enormt. Medical Solutions förvärv av Treff AG i Schweiz 2016 medförde att tillväxten inom området diagnostik accelererade. Samtidigt har marknaden varit turbulent, med samma beteendemönster som inom segmentet Endoskopi och allmän kirurgi – efter en tillbakagång i marknaden har nu marknaden stabiliserats.

Erbjudande

Affärsområdet Medical Solutions är verksamt på marknaden för medicinteknisk utrustning, läkemedelsindustri samt diagnostik med utveckling och tillverkning av komplexa produktsystem och komponenter med bas i avancerad polymer teknologi och automation.

Vår position

Medical Solutions har en stark position som global utvecklings- och produktionspartner av systemlösningar till företag inom medicinteknik, diagnostik och läkemedelsindustrin.

Produkter

Exempel på områden och produkter

- Astma (inhalatorer, backventiler)
- Diabetes (insulinpennor, infusionsset)
- Hörselhjälpmedel (tätningar, öronsnäckor)
- Hjärtrytmbehandling (tätningar till pacemakers, hjärtförankrare)
- Dialys (tätningar, kopplingar)
- Urologi (urinkatetrar, uridomer)
- Kirurgi (kateterballonger, kompletta blodreningsutrustningar)
- Diagnostik (PCR tester, blodanalyser, allergitester).

Affärsområdet utvecklar och tillverkar också standard eller kundunika avancerade förpackningslösningar som uppfyller kraven från läkemedels- och kosttillskottsindustrin.

Produktlivscykel:
Lång livscykel för produkter

Drug delivery
Ett av Nolatos starkaste marknadsområde är Drug delivery. Inom området tillverkas olika typer av autoinjektorer, penninjektorer, pumpar och andra tekniska lösningar för att leverera medicin in i kroppen. Området har växt kraftigt drivet av produkter kopplade till viktminskning och diabetes som är två strategiskt viktiga terapier för Nolato framåt.
Nolato bedömer att det kommer vara en fortsatt stark tillväxt inom överskådlig framtid, utifrån en bred efterfrågan i marknaden.

För att behålla konkurrenskraft fokuserar läkemedelsbolagen på att lägga ut produktion på externa aktörer för att själva kunna lägga mer resurser på kärnverksamheten, dvs läkemedelsutvecklingen. Medical Solutions hanterar idag både kompletta produkter och delmontage samtidigt som erbjudandet utvecklas utifrån kundernas behov.

Läkemedelsförpackningar
Läkemedelsförpackningar är ett mindre men viktigt marknadsområde för Medical Solutions. Området har mycket synergier utifrån affärer som genomförs med läkemedelskunder och medicintekniska produkter. Förpackningar är en viktig del av affären eftersom kundbasen i många fall är den samma som medicintekniska produkter.

Kontinensvård
Kontinentsvård är ett stort och växande område för Medical Solutions. Medical Solutions försörjer ett flertal globala kunder med komponenter och monterade produkter.
Den största kunden för Nolato är det danska bolaget Coloplast som är världsledande inom kontinensvård.

Kardiologi
Inom kardiologi levererar affärsområdet en stor bredd av produkter, som exempelvis komponenter till pacemakers, ballonger för att expandera blodkärl och katetrar av olika slag. Inom marknadsområdet finns väldigt höga krav på kvalitet och produktionsmiljö, vilket Nolato har gedigen erfarenhet av att leva upp till.

Framåtblick
Medical Solutions prioritet framåt är att driva organisk tillväxt, förbättra lönsamheten och genomföra förvärv som ligger i linje med affärsområdets strategiska prioriteringar. Huvudfokus ligger på att vidareutveckla affärerna inom Diagnostik och Drug Delivery. Nolato strävar efter att öka leveransvärdet genom utökad montering och leverans av mer sammansatta produkter, inklusive komponenter som kan innehålla elektronik och läkemedel. Förbättrade marginaler ska uppnås genom effektiviseringar, kostnadsanpassningar och strategiska prisjusteringar. Detta skapar en stabil grund för långsiktig, lönsam och hållbar tillväxt.

Trenden att kunder outsourcar för att fokusera mer av de egna resurserna på att utveckla nya mediciner fortsätter, och här bidrar TDC med sin spetskompetens som stöd. Nolato kommer fortsätta att förstärka TDC för att säkerställa att Nolato fortsatt är i framkant gällande teknologier och förmågan att hjälpa kunderna att utveckla deras erbjudande. Medical Solutions har en tydlig roll att spela i en utveckling som leder till ökad produktion av mediciner och vårdrelaterade produkter. Förvärvet av GW Plastics medförde att affärsområdet fick en global närvaro, vilket är en förutsättning för att genomföra affärer med de största kunderna inom Medtech och Pharma.

Kundtrender

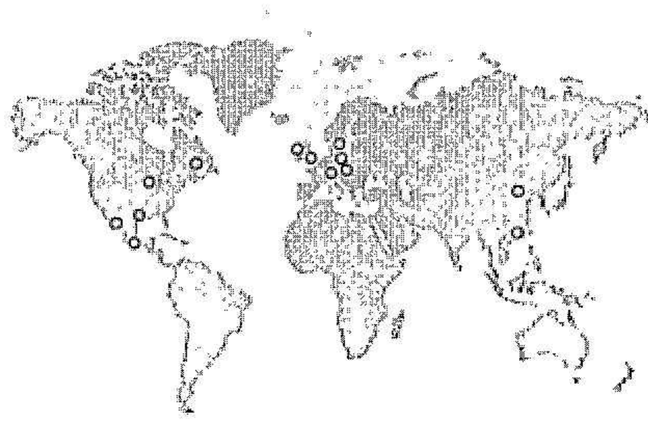
- Större fokus på kärnverksamheten med extern produktutveckling och produktion.
- Önskan om samarbete tidigt i utvecklingsprocessen.
- Projekt med allt kortare ledtider och ökad globalisering.
- Kundkrav på ett ansvarsfullt företagande och hållbara produkter samt förpackningar.
- Ökad efterfrågan på kontinentala och regionala produktflöden.

Urval av kunder

Globala företag inom medicinteknik, diagnostik och läkemedel som exempelvis:

- Abbott
- AstraZeneca
- Becton Dickinson
- Boston Scientific
- Coloplast
- Hamilton
- Johnson & Johnson
- Medtronic
- Novo Nordisk
- Pfizer
- Roche
- Sanofi
- Takeda

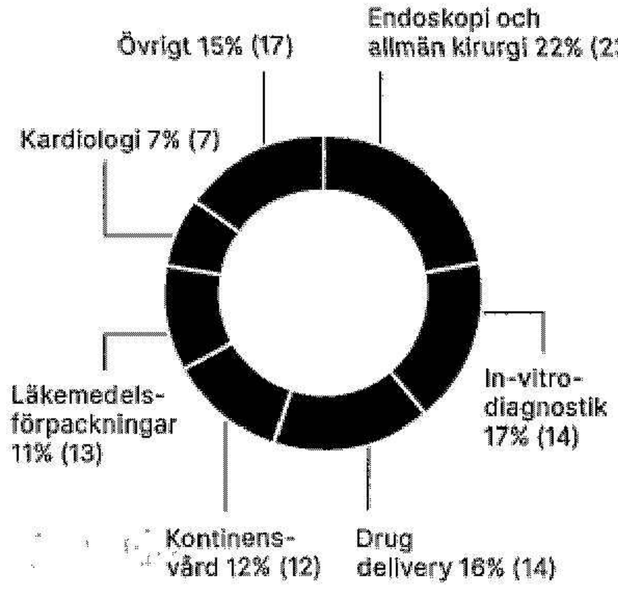
Global närvaro



Utveckling, produktion och försäljning sker i följande länder:

- Sverige
- Storbritannien
- Ungern
- Schweiz
- Polen
- USA
- Mexiko
- Kina
- Irland

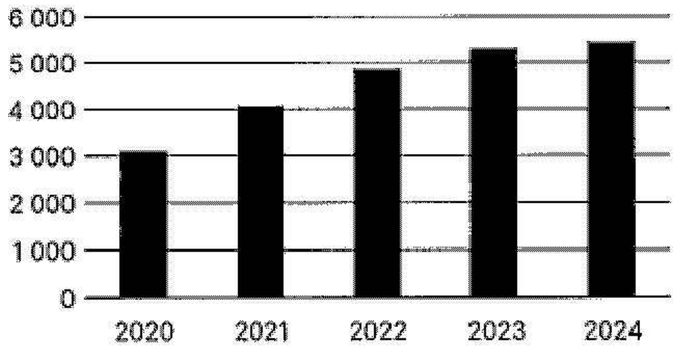
Försäljning



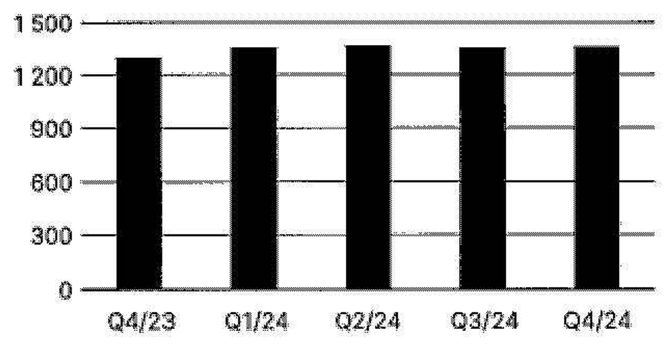
20250820047770

Nettoomsättning, MSEK

HELÅR

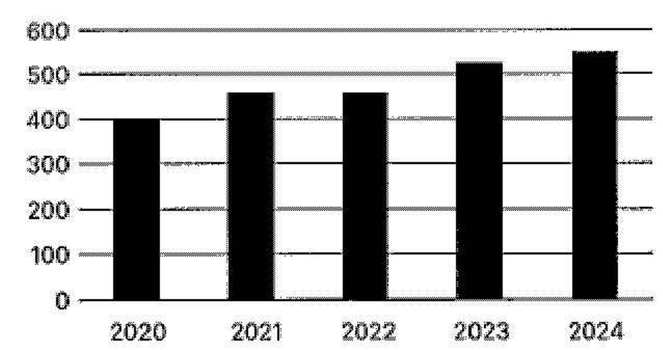


KVARTAL

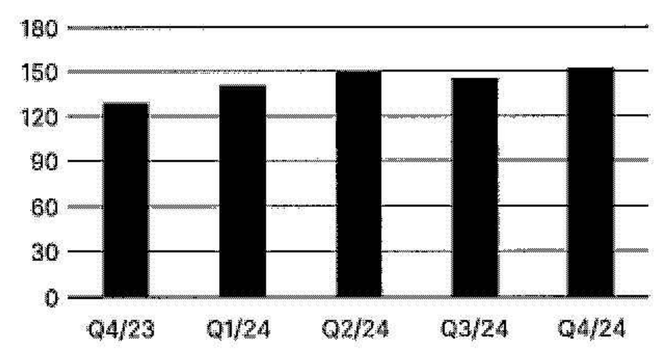


Rörelseresultat (EBITA), MSEK

HELÅR

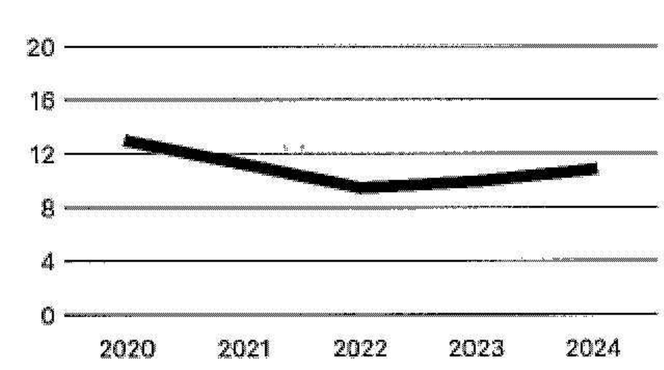


KVARTAL

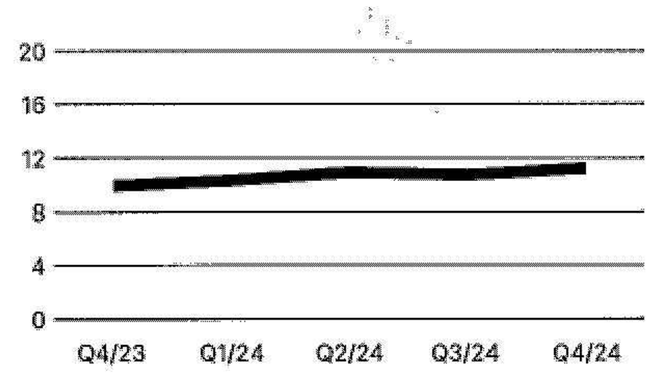


EBITA-marginal, %

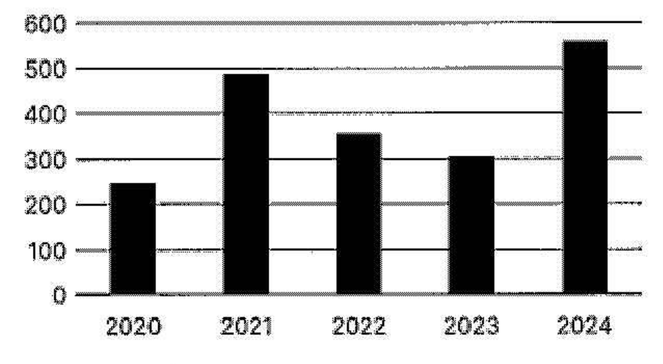
HELÅR



KVARTAL

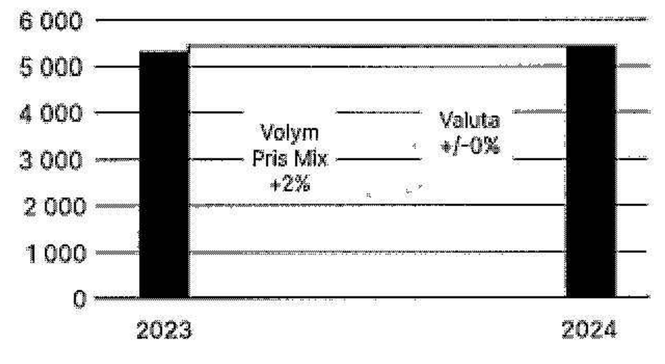


Investeringar, MSEK

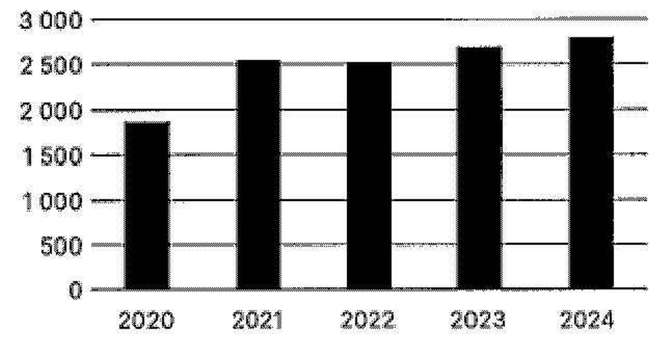


Kassaflödespåverkande, exklusive rörelseförvärv och avyttringar

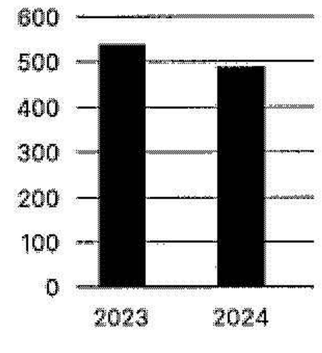
Omsättningsförändring, MSEK



Medelantal anställda

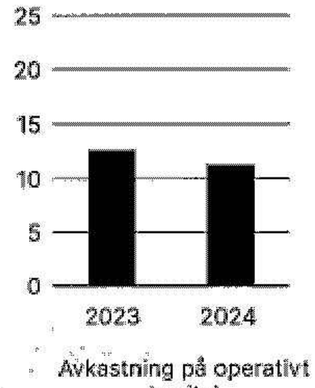


Kassaflöde, MSEK



Operativt kassaflöde efter inv.verksamh. exkl förv. & avyttr.

Avkastning, %



Avkastning på operativt kapital

Affärsområdets enheter

Nolato Cerbo
Trollhättan, Sverige
Vd Cecilia Hellner

Nolato Contour
Baldwin, USA
Vd Russell Steele

Nolato Dongguan
Dongguan, Kina
Platschef Robert Chen

Nolato Hungary
Mosonmagyaróvár, Ungern
Ploieşti, Rumänien
Vd Guido Vollrath

Nolato Jaycare
Newcastle, Storbritannien
Vd Alan Sweeting

Nolato MediTech
Hörby och Lomma, Sverige
Vd Hanna Ingesson

Nolato MediTor
Torekov, Sverige
Vd Johan Barkentin

Nolato Querétaro
El Marques, Mexiko
Vd Eric Olvera

Nolato San Antonio
San Antonio, USA
Vd Michael Hickey
(fr o m 1/3 2025)

Nolato Sligo/Avenue
Sligo, Irland
Vd Ricardo Silva

Nolato Stargard
Stargard, Polen
Vd Jonas Hansson

Nolato Treff
Degersheim, Schweiz
Vd Guido Vollrath

Nolato Tucson
Tucson, USA
Vd George Santiago

Nolato Vermont
Bethel och Royalton, USA
Vd John Therriault

Engineered Solutions

Engineered Solutions stödjer samhällets digitalisering och elektrifiering genom att designa, utveckla och tillverka avancerade material, komponenter, delsystem och färdigförpackade produkter till kunder inom branscher som Material, Teknisk säkerhet, Smarta hem, Fordon, Laddinfrastruktur, Hygien och övrig Industri. Marknadsområdet Materials (tidigare EMC & Thermal) är en marknadsnisch där Nolato utvecklat specialiserat material och komponenter för värmeavledning, tätning, dämpning och skärmning av elektronik.



MATERIALS STÄRKER AFFÄRERNA

Utvecklingen inom Materials har intensifierats för att skapa elektriskt och termiskt ledande material för skärmning och värmeavledning i elektronik. För området Mobilitet gäller detta bland annat radar, styrkomponenter, kameramoduler och sensorer. Målet är att nå nya marknader och kunder genom direkt försäljning och licenspartners, och efterfrågan ökar i takt med fordonsindustrins elektrifiering.

Materials är strategiskt avgörande för Engineered Solutions, då erbjudandet möter marknadens växande krav på integrerad elektronik. Många av affärsområdets leveranser innefattar nu elektronik, vilket stärker Materials betydelse i kundrelationerna. Detta gör att Nolato kan ta sig an komplexa produktioner och skapa merförsäljning genom att erbjuda helhetslösningar, från skärmning och värmeavledning till integration av elektronik, formsprutning och montage. Nolatos unika förmåga att kombinera dessa moment ger en konkurrensfördel.

Utvecklingen under 2024

20250820044771

Under året tog Nolato beslutet att slå samman de tidigare affärsområdena Integrated Solutions och Industrial Solutions för att bilda det nya affärsområdet Engineered Solutions. Nolato ser att många av kunderna optimerar resurser och närvaro utifrån ett globalt marknadsperspektiv och söker därför globalt verksamma leverantörer som samtidigt kan erbjuda en stark lokal närvaro. Förändringen till ett gemensamt affärsområde gör det möjligt att ännu bättre utveckla nya kunder och realisera den fulla potentialen i den befintliga kundbasen. Med gemensam strategi och ledning blir det möjligt att ta sig an mer komplexa projekt och maximera värdet hos nya och befintliga kunder.

Affärsområdets marknad har på många håll varit avvaktande under året. Det avvaktande läget bedöms vara en effekt av det allmänna konjunkturläget och att Nolatos erbjudande har en bred exponering mot många olika typer av branscher där slutkunden är konsument. Trots marknadsläget har affärsområdet förbättrat marginalen genom prishantering, effektivisering och kostnadskontroll samt gynnsam produktmix under andra halvåret.

Omsättningen uppgick till 4.243 MSEK (4.245) och rörelseresultatet (EBITA) ökade kraftigt till 409 MSEK (266).

En lägre efterfrågan har varit tydlig under andra halvåret inom marknadsområde Fordon, på grund av lägre nybilsförsäljning, samt inom Konsumentelektronik där framförallt nedrampning av en tidigare betydande VHP-kund medfört lägre omsättning. Marknadsområde Materials och Hygien har dock haft god tillväxt, och mot årets slut ökade marknadsaktiviteten.

Affärsområdets marknadsområden
Det nya affärsområdet Engineered Solutions är indelat i fem områden som driver affärerna.

Fordon
Inom marknadsområdet tillverkas komponenter till laddboxar, exteriöra detaljer, fläktkomponenter, packningar och inredning. Utmärkande för området är en ökande grad av innovation kopplat till elektrifieringen av både tunga och lätta fordon, vilket ställer krav på allt fler integrerade lösningar som bygger på polymera- och silikonmaterial. Året har inneburit en lägre aktivitet i slutkundsledet vilket påverkat volymerna negativt under andra halvåret, men det är viktigt att poängtera att affärsområdet är rätt positionerat för framtiden. Kontinuerliga innovationer sker inom allt från drivsystemet och batteritillverkning till förbättring av laddinfrastruktur. Inom området finns en tydlig samverkan med Materials som också gynnas av den pågående elektrifieringen och digitaliseringen.

Materials
Inom Materials efterfrågas effektiva lösningar för skärmning och värmeavledning. Materials har en stark global position på marknaden eftersom erbjudandet är applicerbart inom många av Nolatos marknadsområden där elektronik är integrerat i en produkt på något sätt. Materials erbjudande delas in i områdena skärmning (EMC) och värmeavledning (Thermal). Applikationsområdena är många och gäller allt från telekom till konsumentelektronik och medicintekniska produkter där det exempelvis finns ett kretskort integrerat i apparaturen.

Verksamheten inom Materials (tidigare EMC) uppvisade stark tillväxt jämfört med föregående år, speciellt andra halvåret. Tillväxten kan härledas till nya produkter och teknikområden som medför ökade marknadsandelar och tillväxt.

Hygien
Inom Hygien stöttar Nolato kunder och samhälle genom att förbättra människors välbefinnande. Nolato levererar produkter i polymera material som till exempel dispensrar för tvål och papper. Marknadsområdet påvisar god och stabil underliggande tillväxt som drivs av ökad medvetenhet kring hygien och en ökad levnadsstandard. Under året visade området god omsättningsutveckling, främst genom produktion av automatiska tvålpumpar och pappershållare. Produkterna inom Hygien når en bred kundbas, framförallt offentliga och kommersiella byggnader, från skolor och vårdinstanser till flygplatser.

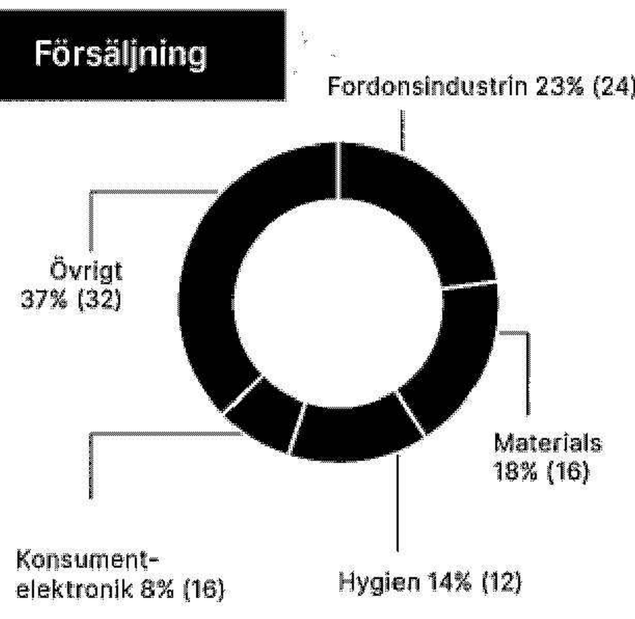
Erbjudande

Affärsområdet Engineered Solutions är verksamt inom marknadsområdena Konsumentelektronik, Fordonsindustrin, Hygien, Materials samt Övrigt. Materials har en viktig funktion med fokus på snabbväxande teknologiområden och specifika kundsegment, som skärmningslösningar till elbilar eller basstationer till mobiltelefonnäten.

Vår position

Marknaden för tillverkning av polymera och nischade silikonprodukter är fragmenterad och utgörs av ett stort antal företag med stark regional och lokal förankring. Marknaden präglas av konkurrens och påverkas av industrikonjunkturens utveckling. Engineered Solutions har en stark marknadsposition som en global högteknologisk samarbetspartner med väletablerad lokal närvaro och brett erbjudande. Affärsområdet har en ledande position på den svenska och europeiska marknaden. Etableringen i USA och Mexiko fortsätter att stärka marknadspositionen ytterligare genom ett breddat kunderbjudande och en global produktion. Vidare är affärsområdet väl positionerat för att hjälpa globala kunder navigera den geopolitiska osäkerheten och pågående regionaliseringen genom att kunna erbjuda produktion på samtliga kontinenter.

Försäljning



Konsumentelektronik
Inom marknadsområdet Konsumentelektronik produceras komponenter eller sammansatta produkter som exempelvis berör säkerhetsprodukter, biometrisk mätning, högtalare, och andra elektronikprodukter. Säkerhetsprodukter till hemmet är ett växande område med kunder som lanserat nya sensorer och kameror. Det finns ett växande behov av inbyggd elektronik och IoT, vilket driver en större efterfrågan på kompletta säkerhetsprodukter jämfört med tidigare.

Generellt var omrättningen lägre jämfört med föregående år. Det beror dels på konjunkturlägets påverkan på konsumtionen av sällanköpsvaror, men främst på grund av den genomförda nedtrappningen av en tidigare betydande kund inom Vaporiser Heating Products (VHP).

Övrigt
Inom marknadsområdet levererar Nolato kritiska komponenter till bland annat brandsäkra kabelgenomförningar, kaffemaskiner och premiumverktyg. Nolato har en särskilt stark position i marknader med höga regulatoriska krav där kunden efterfrågar en hög grad av automatisering i kombination med en komplex design vilken kräver avancerad högprecisionsformsprutning. Området har uppvisat god tillväxt under året.

Framåtblick
Affärsområdet fokuserar framåt på att intensifiera försäljningsarbetet inom prioriterade områden. Lönsamheten ska stärkas genom löpande effektiviseringar i produktionsflödena och prisoptimering. Föregående år togs beslutet att avveckla verksamheten i Peking och koncentrera produktionen i Kina till Dongguan. Beslutet innebär att affärsområdet kommer närmare kunderna och får effektivare leveranskedjor. Flytten avslutades under andra halvåret 2024.

Sammanslagningen av affärsområdena har stärkt marknadspositionen, och skapat bättre globala produktionsförutsättningar för ett starkare kunderbjudande. Trenden att kunder efterfrågar kontinentala och regionala produktflöden fortsätter. Engineered Solutions närvaro på tre kontinenter är väl rustat för att möta efterfrågan.

Engineered Solutions har ett långtgående fokus på kundanpassade lösningar och affärsområdet ska växa genom att successivt anpassa och utveckla erbjudandet efter kundernas förändrade behov och efterfrågan. För att Engineered Solutions ska fortsätta vara framgångsrikt är det centralt att vara värdeskapande och hålla en hög teknisk och kvalitetsmässig höjd för att differentiera sig gentemot konkurrenterna.

Produkter

Exempel på områden och produkter

Fordon
Komponenter till laddboxar, exteriöra detaljer, fläktkomponenter, packningar och inredning.

Materials
Process- och materiallösningar till skärmning av elektronik för att uppnå elektromagnetisk kompabilitet (EMC) samt värmeavledning.

Hygien
Till exempel dispensrar för tvål och papper.

Konsumentelektronik
Delsystem till säkerhetsprodukter, biometrisk mätning, högtalare, och mobiltelefoner.

Övrigt
Konsumentprodukter såsom kaffemaskiner samt industriprodukter såsom premiumverktyg och kabelgenomföringar.

Produktlivscykel:
Medel/lång

Kundtrender

- Växande efterfrågan på hållbara och cirkulära lösningar baserade på bioplaster och återvunnen plast.
- Önskan om samarbete tidigt i utvecklingsprocessen för att effektivisera och förbättra.
- Efterfrågan på kontinentala och regionala produktflöden.
- Växande behov av globala aktörer med samordning av lokal produktion.
- Stort behov av kostnadseffektiva lösningar.
- Behov av unika designlösningar och integrerade specialfunktioner.
- Växande behov av skärmning och värmeavledning av elektronik i produkterna.
- Efterfrågan på materialval i produkter med lägre koldioxidavtryck.

Urval av kunder

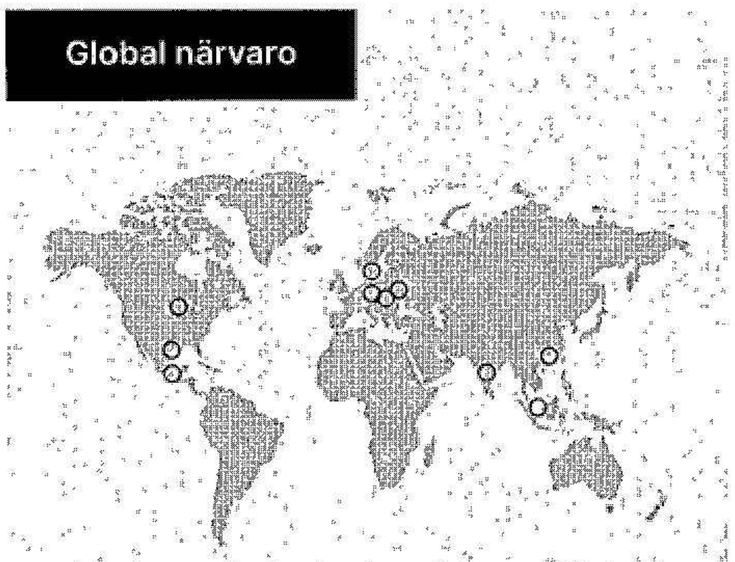
Globala företag inom Fordon och Industri som exempelvis:

- Bosch
- Brose
- Continental
- Geberit
- Husqvarna
- Kinnarps
- MCT Brattberg
- Scania
- SKF
- Volvo
- Volvo Cars

Globala företag inom Konsumentelektronik och Materials som exempelvis:

- Bosch
- Delphi
- Dyson
- Ericsson
- Google
- Gore
- Harman
- Huawei
- Jabra
- Nokia
- PSS
- Sonos
- Sony
- Magna
- Verisure
- ZTE

Global närvaro



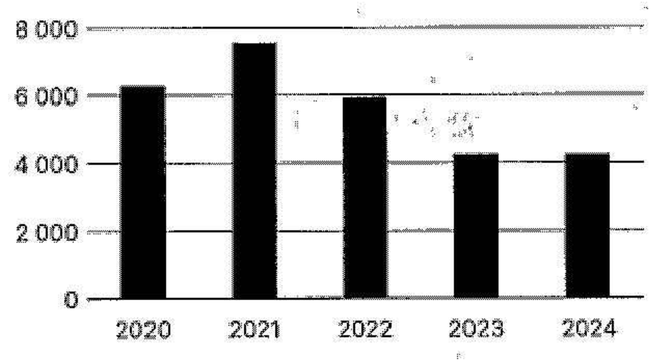
Utveckling, produktion och försäljning sker i följande länder:

- Sverige
- Ungern
- Schweiz
- Rumänien
- USA
- Malaysia
- Kina
- Mexiko
- Indien

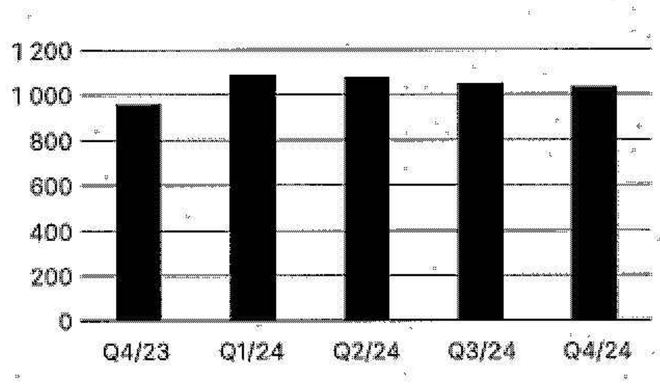
20250830004772

Nettoomsättning, MSEK

HELÅR

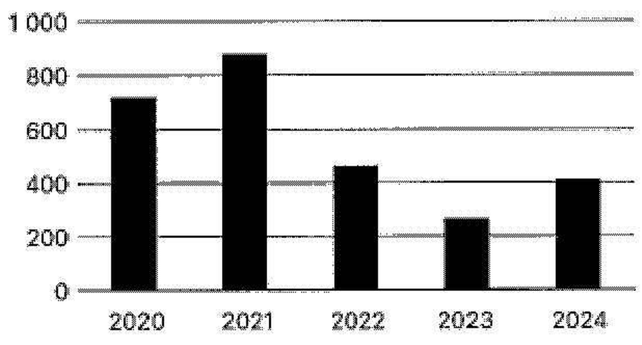


KVARTAL

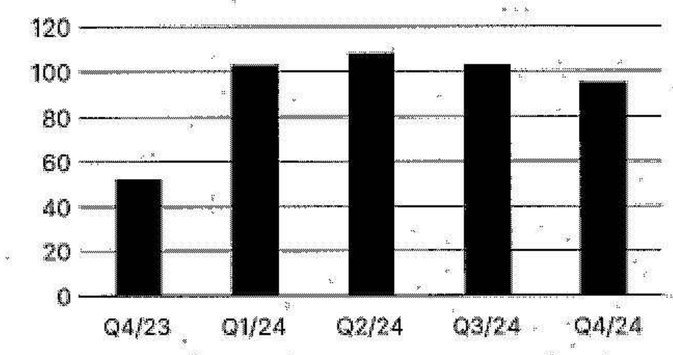


Rörelseresultat (EBITA), MSEK

HELÅR

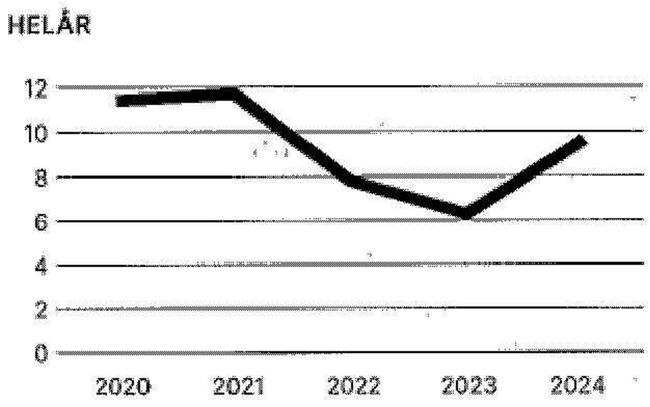


KVARTAL

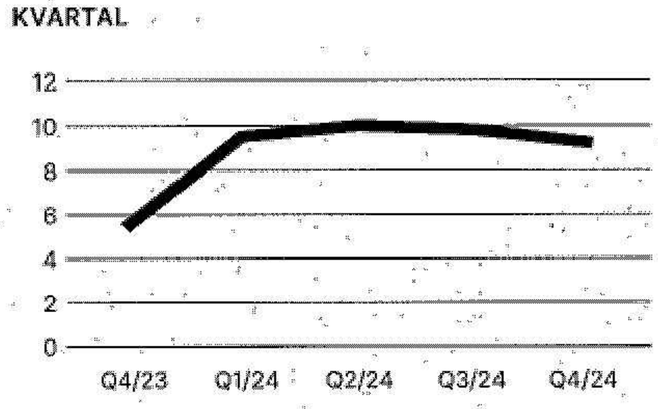


EBITA-marginal, %

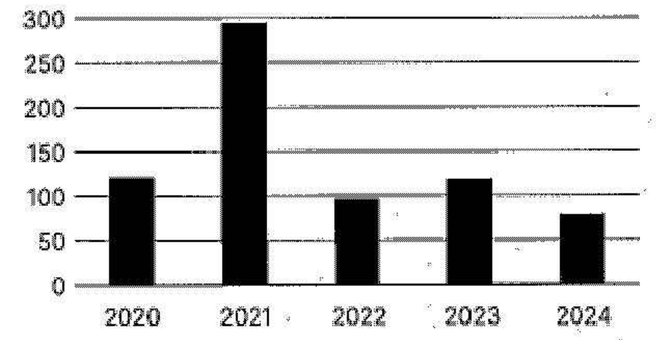
HELÅR



KVARTAL

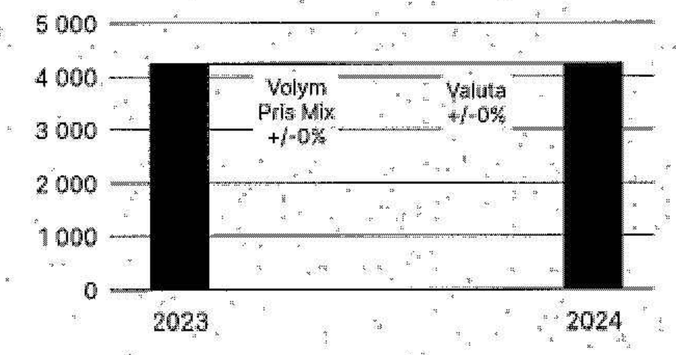


Investeringar, MSEK

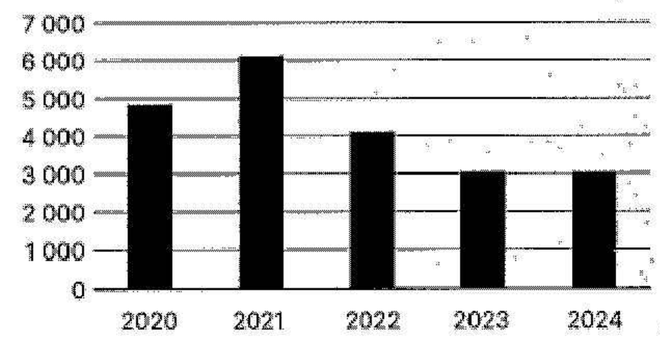


Kassaflödespåverkande, exklusive rörelseförvärv och avyttringar

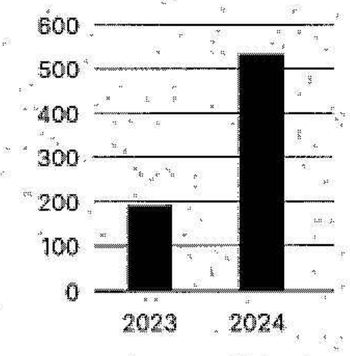
Omsättningsförändring, MSEK



Medelantal anställda

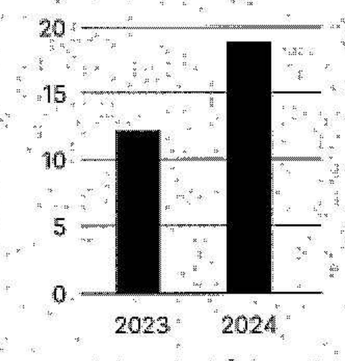


Kassaflöde, MSEK



Operativt kassaflöde efter inv.verksamh. exkl förv. & avyttr.

Avkastning, %



Avkastning på operativt kapital

Affärsområdets enheter

Nolato Contour
Baldwin, USA
Vd Russell Steele

Nolato Converting
Beijing, Kina
Shenzhen, Kina
Penang, Malaysia
Vd Dan Wong

Nolato Dongguan
Dongguan, Kina
Platschef Robert Chen

Nolato Gota
Götene, Sverige
Vd Peter Andersson
(fr o m 1/10 2024)

Nolato Hungary
Mosonmagyaróvár, Ungern
Vd Guido Vollrath

Nolato Lövepac
Skånes Fagerhult, Sverige
Vd Fredrik Welander

Nolato Plastteknik
Göteborg, Sverige
Vd Håkan Hillqvist
(fr o m 15/5 2024)

Nolato Polymer
Torekov och Ängelholm, Sverige
Vd Lennart Thålin

Nolato Querétaro
El Marques, Mexiko
Vd Eric Olvera

Nolato Romania
Ploiești, Rumänien
Vd Guido Vollrath

Nolato Technology Dongguan
Dongguan, Kina
Vd Thomas Hofflander

Nolato Treff
Degersheim, Schweiz
Vd Guido Vollrath

Nolato San Antonio
San Antonio, USA
Vd Michael Hickey
(fr o m 1/3 2025)

Nolato Silikonteknik
Hallsberg, Sverige
Beijing, Kina
Suzhou, Kina
Penang, Malaysia
Mosonmagyaróvár, Ungern
New Jersey, USA
Maldon, Storbritannien
Bangalore, Indien
Vd Anders Ericsson

VECKLING

Hållbar utveckling för Nolato

Nolatos strategiska hållbarhetsarbete är fast förankrat i vår verksamhet och vision – att vara kundens första val som innovativ samarbetspartner genom hållbar utveckling och produktion. Därför innebär hållbarhet för oss att vi, i alla sammanhang där vi verkar, strävar mot att vara en trygg partner som genom vår kunskap och erfarenhet aktivt bidrar till en hållbar utveckling när vi sätter kundens behov och önskemål främst. Detta kan för Nolatos del även innebära att vi avböjer affärer som vi upplever inte går i linje med våra hållbarhetsmål.





Nolato stödjer sina kunders hållbarhetsresa

Genom att erbjuda stöd och aktivt vägleda våra kunder i deras hållbarhetsresa bidrar vi till ett mer hållbart samhälle. Eftersom en stor del av produktens miljöpåverkan och tillverkningskostnad avgörs redan vid ritbordet, ligger tyngdpunkten i det hållbarhetsvärde vi skapar i att tidigt medverka i kundernas utvecklingsprojekt. Baserat på vår kompetens och holistiska synsätt på designprocessen, våra leverantörer och produktion har vi förmågan att utveckla den mest effektiva och hållbara lösningen tillsammans med våra kunder. På så vis är vi våra kunders förstahandsval som en innovativ partner inom hållbar design och produktion.

Vår syn på Design
Vi driver hållbarhet redan vid ritbordet, där vi bidrar med vår omfattande kunskap och expertis. Vi utmanar och vägleder våra kunder i att ta fram resurseffektiva produkter som håller länge genom att säkerställa att olika miljömässiga aspekter beaktas i början av produktlivscykeln. På sidan 40 beskrivs vårt arbete utifrån Eco-Design i mer detalj.

Nolato har tillsammans med produktägaren ett viktigt ansvar för att bidra till att produkterna som tillverkas har en låg miljöbelastning och så småningom även återvinns på ett hållbart sätt. Vi följer därför en medveten strategi att så långt som möjligt prioritera flergångsanvändning och långsiktig användning, vilket säkerställer att de produkter vi hjälper kunden att skapa kommer finnas med länge. Ett viktigt undantag är emellertid applikationer inom hälsovården, där hygieniska aspekter förutsätter engångsanvändning med plast som den bästa lösningen. På så vis kan vi utnyttja plastens möjligheter samtidigt som förbrukningen av viktiga resurser blir lägre över tid.

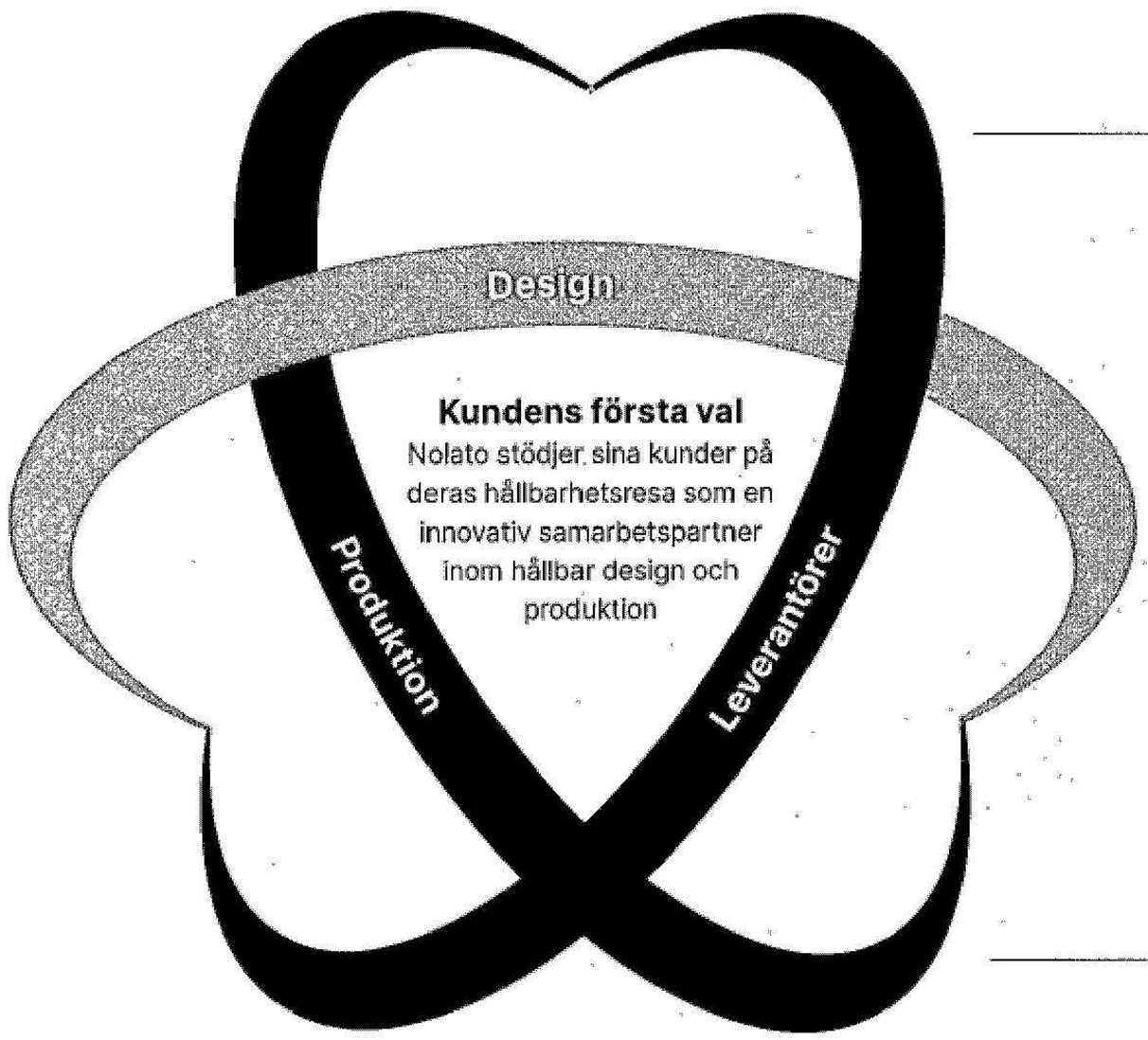
Vår syn på Leverantörer
Vår centrala roll i kundernas värdekedja innebär att sättet som vi styr och samarbetar med våra leverantörer spelar en stor roll för hållbarhetsaspekten av en produkt. Vårt arbete med leverantörer präglas därför av långsiktiga samarbeten utifrån tydliga krav och uppmuntran, vilket beskrivs i mer detalj på sidan 41.

Genom EU:s gröna giv har uppmärksamheten vuxit för hur företag hanterar miljömässiga och sociala frågor inom sin värdekedja (CSDDD – Corporate Sustainability Due Diligence Directive). Detta förväntas öka kundernas krav och förväntningar på vårt agerande gentemot leverantörsbasen, samtidigt som det också understryker värdet av det hållbarhetsarbete som Nolato sedan länge bedriver. Likaså kommer informationsbehovet från våra intressenter att öka, vilket bland annat drivits av CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive), läs mer på sidan 46.

Vår syn på Produktion
Medverkan i kundernas utvecklingsprojekt och sedermera produktion innebär att vårt arbetssätt i slutändan påverkar hållbarheten i deras verksamhet. Vår syn på produktion drivs därför av ett ansvarstagande för vårt klimatavtryck och för människorna inom vår organisation, vilket beskrivs i mer detalj på sidan 42.

Reduktionen av växthusgaser har under lång tid legat högt på agendan inom samhället i allmänhet och för plast-branschen i synnerhet. Detta gör att bilden av plast som material utmanas och medför att samtliga aktörer inom vår värdekedja kommer behöva reducera användningen av fossilbaserade material. På Nolato arbetar vi aktivt för att öka andelen återvunna och biobaserade råmaterial, exempelvis genom så kallad massbalansering som gör det möjligt för kemiföretagen att steg-för-steg skifta från fossil till förnybar råvara.

Nolatos fokusområden



Vår syn på Leverantörer
läs mer på sidan 41

- Förebyggande av korruption
- Leverantörer
- Säkra arbetsplatser
- Mänskliga rättigheter och jämställdhet

Vår syn på Design
läs mer på sidan 40

- Klimat, råvaror och produkter
- Kunder

Vår syn på Produktion
läs mer på sidan 42

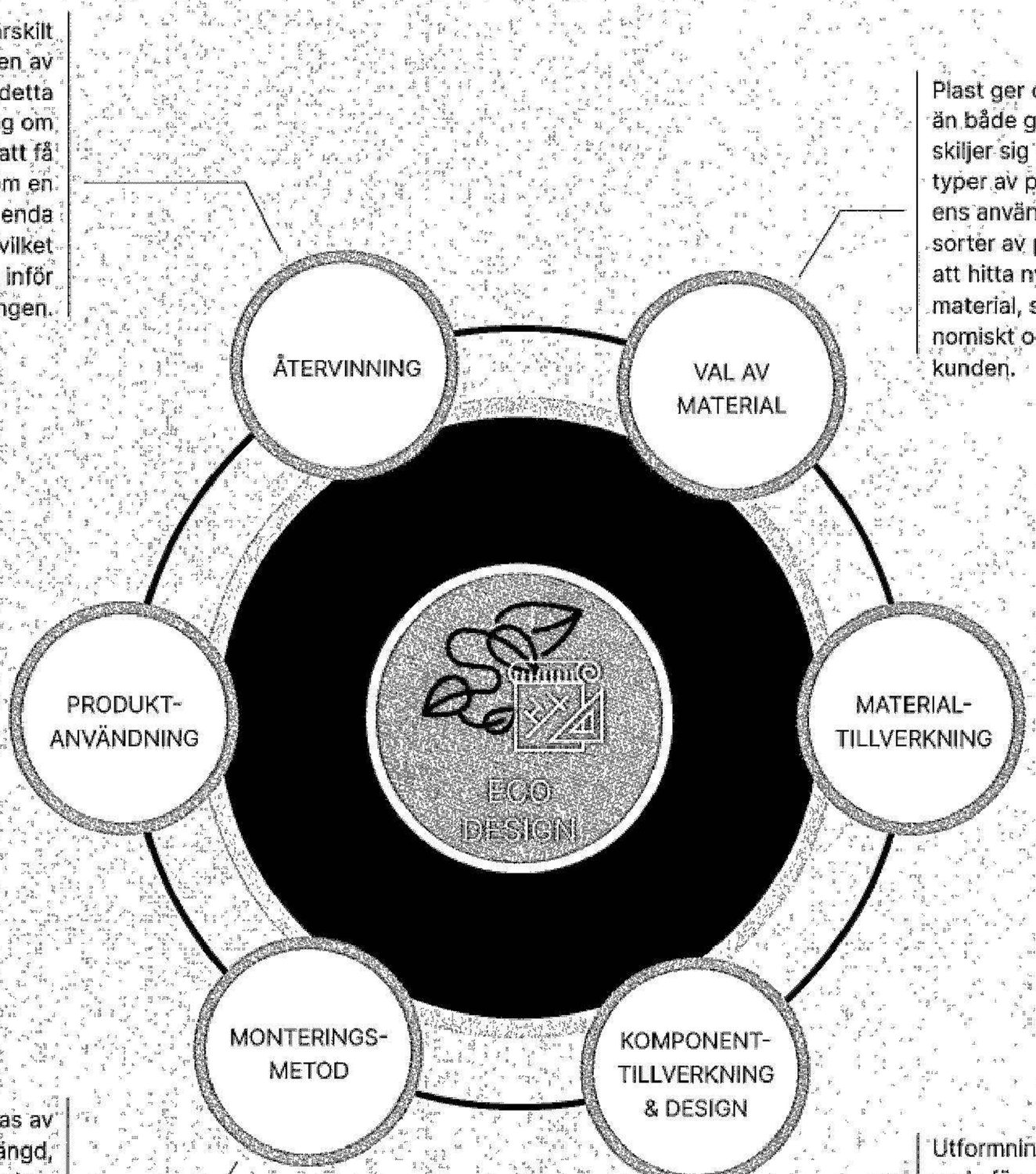
- Förebyggande av korruption
- Säkra arbetsplatser
- Mänskliga rättigheter och jämställdhet
- Miljöledningssystem
- Klimat, råvaror och produkter
- Kemiska produkter
- Energi

20250830041774

Vår syn på Design
Nolatos EcoDesign-modell

Nolatos strategiska placering i värdekedjan innebär att vi kan spela en betydande roll i våra kunders hållbarhetsutveckling. Detta bekräftas också av våra kunders analyser av sin klimatpåverkan, där det framgår att ofta mer än 80 procent ligger inom Scope 3 – som inkluderar leverantörer som Nolato – och där inköp av komponenter och produkter många gånger utgör en dominerande del. Eftersom det är redan vid ritbordet som en produkts utformning, material och komponenter väljs, avgörs både dess huvudsakliga miljöpåverkan och kostnad i detta skede. Därför är det just vid ritbordet som Nolato kan göra störst positiv skillnad ur såväl ett klimat- som kostnadsperspektiv.

Syftet med vår Eco-Designmodell är att stötta våra kunder genom att på ett tidigt stadie försöka optimera den totala miljöpåverkan hos en ny produkt. Detta sker genom att fokusera på aspekterna råvara, design, tillverkning, monteringsmetod, användning och återvinning. Modellen representerar en mentalitet som löper som en röd tråd genom våra affärsområden och vår rådgivning i projekt. Den präglar även hur vi tar vårt miljöansvar inom områdena råmaterial, användningen av resurser och energi samt hanteringen av avfall.



Cirkuläritetsaspekter är särskilt viktiga vid optimeringen av produktens miljöavtryck. I detta stadie sker först en utvärdering om produkten kan renoveras för att få en lägre livslängd och om en komponent kan tillverkas i ett enda material (monomaterial), vilket underlättar i sorteringen inför återvinningen.

Plast ger ofta ett lägre koldioxidavtryck än både glas och metall och avtrycket skiljer sig även mycket åt mellan olika typer av plaster. Beroende på produktens användningsområde väljs olika sorter av plast och Nolato strävar efter att hitta nya versioner av enklare material, som både kan vara mer ekonomiskt och miljömässigt hållbara för kunden.

I detta stadiet utvärderas produktens passiva eller aktiva egenskaper, vilket innebär om slutprodukten kommer fortsätta att förbruka resurser i samband med användning.

Valet av plaströvara utvärderas i syfte att hitta förnybara alternativ till den fossila basråvaran, så som biobaserat eller återvunnet material. I detta sammanhang vägs även in var produkten ska tillverkas och om förnybar energi används i processen.

Valet av monteringsmetod påverkas av produktens tekniska livslängd, användningsområde och utformning. Monteringen påverkar i sin tur flera cirkuläritetsaspekter, så som möjligheten att reparera och uppgradera produkten, samt sortering i samband med slutåtervinning.

Utformningen av produkten är avgörande för miljöoptimeringen och berör bland annat områden som vikt, tillverkningsmetod och effektiviteten hos verktyg och utrustning. Exempelvis innebär en lägre vikt minskad resursåtgång i form av material och energi samt ett minskat materialspill.

20250820004775

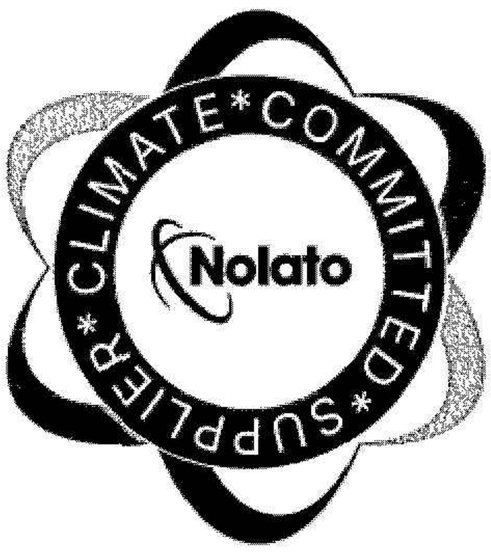
Vår syn på Leverantörer
Nolatos Sustainable Procurement Initiative

På Nolato arbetar vi tillsammans med våra leverantörer för att höja vår hållbarhetsprestanda och minska vårt klimatavtryck. Som en del av detta lanserades Nolatos Sustainable Procurement Initiative under 2024 – ett initiativ för att fördjupa samarbetet med leverantörerna, kommunicera våra förväntningar på aktivt klimatarbete och samtidigt uppmärksamma deras goda insatser inom hållbarhet.

Syftet med Sustainable Procurement Initiative är att uppmuntra och erkänna leverantörer som driver ett aktivt hållbarhetsarbete. Framförallt handlar det om att uppmärksamma de som minskar sitt klimatavtryck, arbetar med Science-Based Targets initiative (SBTi) och bedriver ett arbete i linje med Nolatos leverantörsuppförandekod.

Initiativet ligger i linje med Nolatos bredare mål om att minska hållbarhetsrisker i värdekedjan och att främja såväl transparens som ansvarstagande. Genom detta vill vi på Nolato lyfta fram vikten av hållbarhet och ansvarsfullt företagande bland våra leverantörer och att främja en kultur av kontinuerlig förbättring och innovation. Utmärkelserna innebär dessutom att de leverantörer som presterar väl inom dessa områden får ökad synlighet bland koncernens bolag, vilket skapar goda förutsättningar för att de kan bredda sitt samarbete med Nolato.

Genom att uppnå följande kriterier kan leverantören få följande utmärkelser.



Climate Committed Supplier
Leverantören har åtagit sig att sätta upp mål och att minska sina utsläpp i enlighet med Science-Based Targets initiative (SBTi).



Green Energy Supplier
Minst 50 procent av leverantörens energiförsörjning ska komma från förnybara källor. 'Green Energy' avser förnybar elektricitet med minimal klimatpåverkan, vilket ska vara bevisat genom kontrakt och/eller Energy Attribute Certificate (EAC).



Responsible Supplier
Leverantören följer Nolatos leverantörsuppförandekod och uppnår minst bronsnivå enligt en utvärdering av EcoVadis.

Vår syn på Produktion
Operational Excellence – Vårt ramverk för konkurrenskraft

Vårt ramverk Operational Excellence följer principerna för LEAN och 5S-metoden. Dessa vägleder oss i att bedriva en verksamhet på ett resurseffektivt sätt, vilket gynnar vår organisation, våra kunder och miljön som helhet. Ramverket baseras på sju aspekter.

Så skapar Nolato hållbarhetsvärde

Just-in-time
Genom att minska onödiga lager, både av material och färdiga produkter, optimerar vi produktionsflödet. Målet är att skapa arbetsprocesser som är pålitliga, konsekventa och mindre personberoende, vilket främjar stabilitet och minimerar variationer i verksamheten.

Hållbar utveckling
När vi utvecklar våra processer tar vi hänsyn till miljön genom att minska koldioxidutsläppen och minimera avfall, förbrukningen av energi och vatten samt användningen av icke-förnybara resurser. Våra produktionsanläggningar har som mål att uppfylla kraven för certifiering enligt miljöledningssystemet ISO 14001.

Säker arbetsmiljö
Med hjälp av daglig uppföljning genom "Green Cross" och regelbundna säkerhetsinspektioner arbetar vi ständigt för att förbättra säkerheten på våra arbetsplatser. Genom att observera, analysera och vidta åtgärder minskar vi riskfaktorer och förebygger olyckor. Våra produktionsenheter uppmuntras att certifieras enligt internationella standarder för arbetsmiljöledning.

Kvalitet
Genom att arbeta utifrån LEAN-principerna och god tillverkningssed säkerställer vi att våra kunder får högsta möjliga värde och kvalitet. Vi identifierar problem, utvecklar lösningar och förbättrar kontinuerligt våra processer genom att dokumentera och analysera data som stärker vår operativa effektivitet.

Vår lean-kultur
Vi arbetar utifrån 5S-metoden för att kontinuerligt höja våra standarder och öka effektiviteten i vår verksamhet. Metoden gör problem synliga, hjälper oss att förstå orsakerna till slöseri och ger en stabil grund för förbättringar.

Kontinuerlig förbättring
Vårt arbete med kontinuerlig förbättring grundar sig på att vi ska maximera värde i alla led av produktionen. Detta innebär att minimera källor till slöseri, så som överproduktion, väntetider, olämplig bearbetning, defekter, onödiga lager, överflödiga arbetsmoment, onödiga transporter och outnyttjad kreativitet hos medarbetare.

EcoVadis guldmedalj
Vi har stadigt förbättrat vårt resultat efter EcoVadis bedömning och placerade oss i den 96:e percentilen 2024, det vill säga bland de bästa 4 procenten av företag. Vårt höga betyg bygger på våra framsteg inom framförallt fyra områden:

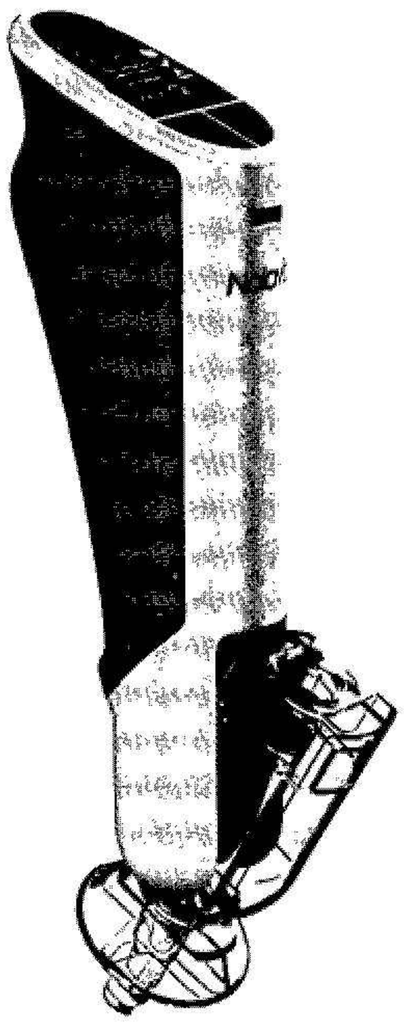
1. Fullständig rapportering av koncernens klimatpåverkan, inklusive Scope 3.
2. Godkända och validerade klimatmål av Science-Based Targets-initiativet.
3. Förbättrad och mer transparent hållbarhetsrapportering i vår senaste årsredovisning 2023.
4. Etablering av en uppförandekod för leverantörer och introduktion av vårt Sustainable Procurement Initiative, vilket visar vårt aktiva engagemang i värdekedjan och våra åtaganden att främja klimatåtgärder bland våra leverantörer.

OPERATIONAL EXCELLENCE

2025082004776

Nytänkande som bidrar till minskade kostnader och klimatavtryck

Autoinjektorn Nolava-pennan är ett virtuellt exempel på en typ av medicinsk utrustning som tagits fram av Nolato för att kunna åskådliggöra vårt erbjudande i utvecklingsskedet. En autoinjektor gör det möjligt för patienten att på ett enkelt sätt själv dosera ett läkemedel som ska injiceras.



Samma koncept användes i framtagningen av en motsvarande produkt för en stor kund inom farmakologi. I dess ursprungliga konstruktion användes en blandning av plasterna PC (polykarbonat) och ABS (akrylbutadienstyren) för att tillverka delar av autoinjektorn. Detta gav en tekniskt avancerad plast med hög drag- och slaghållfasthet, men som hade ett högt klimatavtryck. För att utforska förutsättningarna för att kunna sänka avtrycket men ändå behålla de viktiga tekniska egenskaperna, kontaktade vårt tekniska designcenter (TDC) en materialleverantör om möjligheten att använda PP-plast (polypropylen), en enklare plasttyp med bred användning i många applikationer.

Tester visade att det var möjligt att byta från PC- och ABS-plast till PP-plast för små komponenter utan att byta befintliga formverktyg. Fördelarna med PP-plast är att materialet är både billigare och har en lägre densitet, vilket ger viktiga kostnadsbesparingar för kunden som därigenom kan köpa mindre mängd material till ett lägra kilopris. Den största vinningen ligger emellertid i att plasttypen har ett väsentligt lägre klimatavtryck – upp till 70 procent – jämfört med de ursprungliga plasttyperna. På så vis lyckades Nolato genom innovation och nytänkande i designstadiet påvisa hur man kan minska inte bara kundens kostnader, utan även produktens klimatpåverkan.

Återvunnen plast gav ökade miljövinster

I ett av våra projekt för Inredningskoncernen Kinnarps AB tillverkar vi underredet till företagets rullhurts. Komponenten ifråga väger närmare 0,5 kg och bestod ursprungligen av det tekniskt avancerade materialet PA6 (polyamidplast) som har ett högt klimatavtryck. Genom att byta materialet till PP-plast (polypropylen) kunde vi som ett första steg reducera koldioxidutsläppen med hela 74 procent.

I och med att PP-plasten var en så kallad jungfrulig råvara, var det naturligt för oss att även utforska möjligheten att istället använda återvunnen råvara. Genom detta har vi bidragit till att kunden kan minska klimatavtrycket med ytterligare 45 procent, det vill säga 86 procent jämfört med det ursprungliga materialet.



Utöver de positiva miljöeffekterna bidrog bytet av material till andra fördelar för kunden. Eftersom PP-plasten är ett billigare material, kunde samma funktion uppnås till ett lägre pris och ett lägre klimatavtryck. Genom att materialet dessutom sliter mindre på formverktygen som används i produktionsprocessen, får verktygen en längre livslängd, vilket i sin tur ger viktiga miljövinster genom ett minskat behov av både löpande underhåll och nyproduktion av verktyg.



Leverantörssamarbete ledde till reducerat CO2-avtryck

Nolato tillverkar sedan flera år komponenter till kaffemaskiner. För att minska klimatpåverkan från komponenterna har vi, i samarbete med en framåtlutad leverantör, uppnått betydande utsläppsminskningar utan att byta material. Minskningen har skett som ett resultat av leverantörens omfattande energieffektiviseringar och dess övergång till förnybar el i sin produktion av plastgranulat.

För att hantera den tekniskt krävande miljön och de höga temperaturer som komponenterna utsätts för har det varit nödvändigt för oss att använda de avancerade plasttyperna polyamid och ABS (akrylbutadienstyren). Båda dessa har ett relativt högt koldioxidavtryck, men genom förändringarna i vår leverantörs produktionsprocess har vi kunnat uppnå en minskning med 32 procent för respektive material.

Reduktionen är ett resultat av ett målmedvetet arbete som skett över en längre period, från 2018 till 2024. Under 2024 har det genom dessa åtgärder för denna komponentgrupp inom kaffemaskiner resulterat i en reducerad klimatpåverkan på över 2 000 ton CO_2e.



Massbalansering i läkemedelsförpackningar gav minskad klimatpåverkan

Nolatos läkemedelsförpackning Cerbo Solid 20 ml med barnsäkert lock tillverkas i PE-plast respektive PP-plast. Betydande delar av Nolatos standardsortiment av läkemedelsförpackningar finns tillgängliga i förnybar, biobaserad eller massbalanserad råvara. För att nå sina mål om CO2-reduktion valde en större kund att låta Nolato tillverka förpackningen med massbalanserade råmaterial. Massbalansering är en metod som gör det möjligt att inom den vanliga tillverkningsprocessen av plastgranulat använda förnybara råvaror utan att ändra på vare sig produktionslinjen eller produktspecifikationen, vilket innebär stora fördelar på den reglerade läkemedelsmarknaden.

Vi tillämpar denna metod i tillverkningen av burkar och förslutningar av polyolefinbaserat material, där andelen förnybar råvara spåras enligt ISCC Plus-certifiering (International Sustainability and Carbon Certification). Genom massbalansering blandas fossila och förnybara råvaror i tillverkningsprocessen av plastgranulat. Efter vissa anpassningar av processparametrarna blir det sedan möjligt att använda samma produktionsverktyg som vid traditionell tillverkning. Metoden ger på så sätt industrin möjligheten att steg-för-steg ersätta fossila med förnybara råvaror, vilket därmed ger en lägre klimatpåverkan utan att kompromissa med produktkvalitet.

Enligt kundens önskemål användes i detta fall 50 procent biobaserade råvaror, från använd biobaserad olja så som frityrolja. Med en årsvolym av 7,5 miljoner förpackningar innebar skiftet till massbalanserade råmaterial att kunden kunde minska sina CO2e-utsläpp med hela 155 ton årligen.

Genom att välja massbalansering kunde vi därmed enkelt successivt börja använda förnybara råvaror i produktionen, minska kundens beroende av fossila resurser och sänka deras klimatavtryck – allt utan att göra avkall på vare sig kvalitet eller effektivitet.

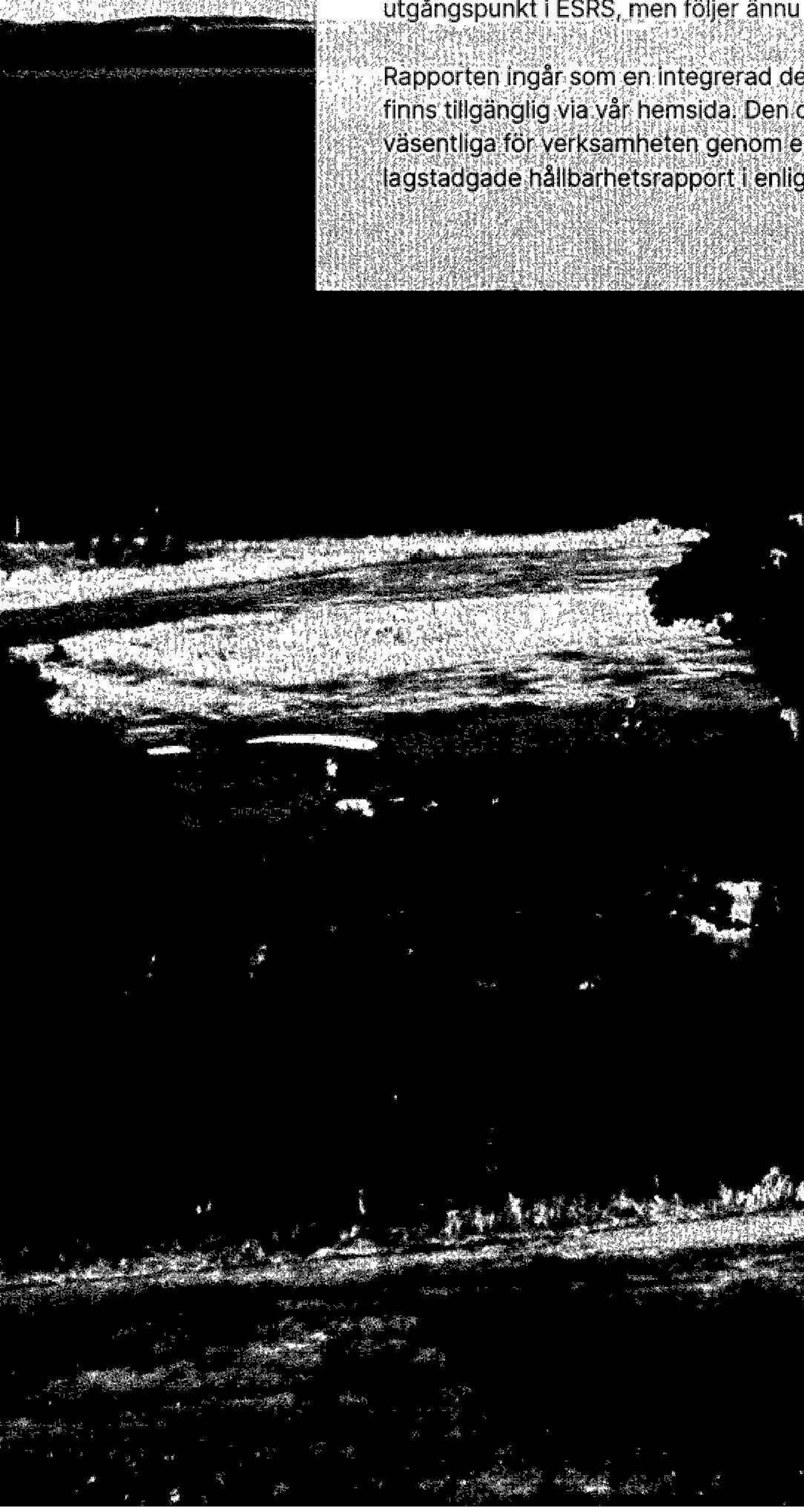

Nolato
Nolato
Your full solution provider
Your full solu
Nolato
SELECTION OF INDUSTRIES WE SERVE
Medical Devices
Nolato
www.nolato.com
SELECTION OF INDUSTRIES WE SERVE
Nolato
Services we provide
Nolato
Sustainable
Solutions
We are contributing to a more sustainable society by supporting our customers on their sustainability journey
Nolato

Nolatos arbete inspirerat av CSRD

Enligt svensk lagstiftning ska bolag av Nolatos storlek sedan den 1 juli 2024 upprätta en hållbarhetsrapport i enlighet med de upplysningskrav som framgår av European Sustainability Reporting Standards (ESRS) inom EU:s direktiv Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Rapporten ska, från och med det räkenskapsår som börjar närmast efter den 1 juli 2024, ingå som en del av koncernens förvaltningsberättelse, vilket för Nolatokoncernen innebär räkenskapsår 2025.

Hållbarhet är ett centralt område för Nolato och vi bedriver sedan flera år ett välutvecklat och ambitiöst hållbarhetsarbete. Vi välkomnar därför den utökade omfattningen på rapporterad information och har sett det som naturligt att redan för räkenskapsår 2024 sträva efter att följa CSRD:s principer och rapporteringskrav. Årets hållbarhetsrapport har därmed utformats med utgångspunkt i ESRS, men följer ännu inte fullt ut direktivets samtliga krav.

Rapporten ingår som en integrerad del av Nolatos årsredovisning på sidorna 114 - 189, vilken finns tillgänglig via vår hemsida. Den omfattar de hållbarhetsämnen som identifierats som väsentliga för verksamheten genom en dubbel väsentlighetsanalys och utgör även Nolatos lagstadgade hållbarhetsrapport i enlighet med Årsredovisningslagen (ÅRL).





20250820047778

Global Compact

Tio principer kring ansvarsfullt företagande
Nolato anslöt sig under 2010 till FN:s initiativ för ansvarsfullt företagande, Global Compact.

Genom Global Compact stödjer Nolato tio grundläggande principer inom mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljöhänsyn och motarbetande av korruption. De tio principerna grundar sig på olika FN-konventioner, exempelvis deklarationen om mänskliga rättigheter samt konventionen mot korruption. Numera ansluter också de globala mål som FN presenterade hösten 2015 till Global Compact. Under 2016 kopplade Nolato koncernmålen till de globala målen.

Det är ett krav att organisationer som anslutit sig till Global Compact ska göra en årlig redovisning (Communication on Progress; COP) av hur man uppfyller de tio principerna.



Nolatoaktien och ägarna

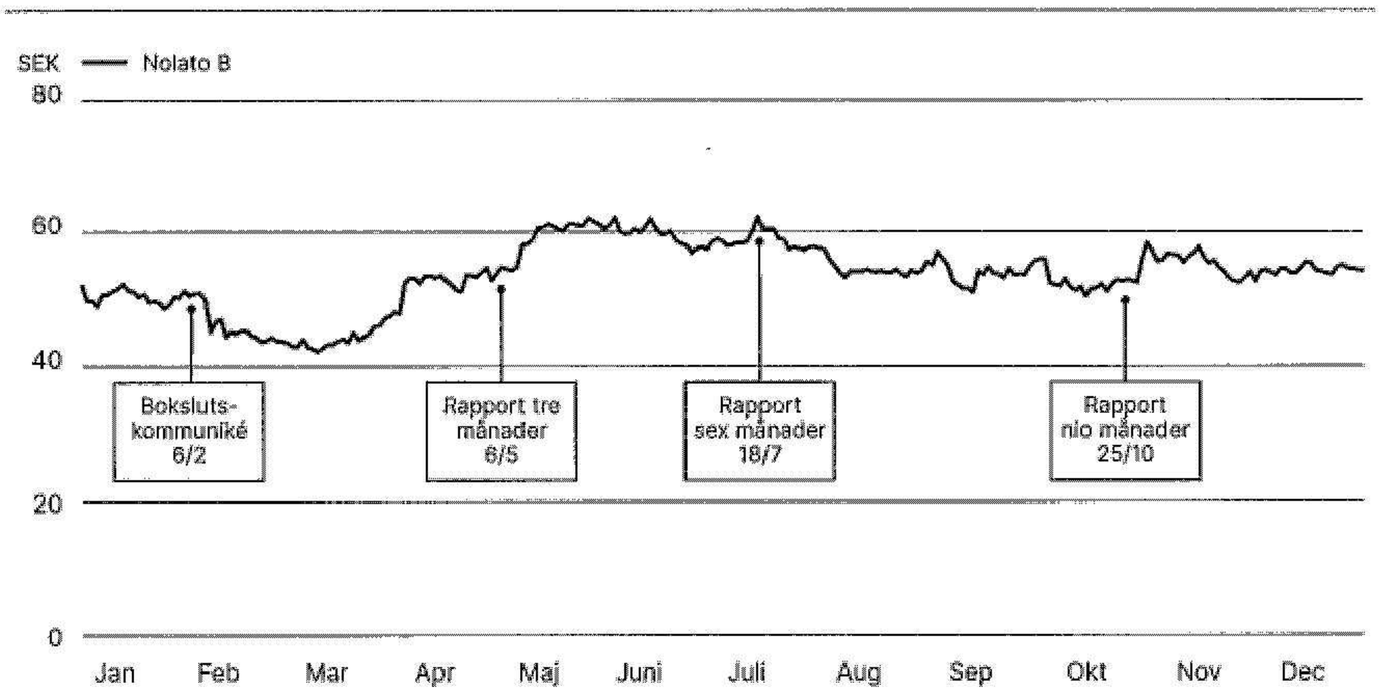
Notering
Nolato AB inregistrerades på Stockholmsbörsen 1984 och B-aktien noteras idag på Nasdaq Stockholm, där Nolato är ett Large Cap-företag i sektorn Industrials. Aktiens symbol är STO:NOLA B och ISIN-koden SE0015962477.

Kursutveckling och omsättning
Nolatos B-aktie steg under året med 2 procent (-3). Aktien noterades vid utgången av 2024 till 54,20 SEK (52,90). Högsta slutkurs på Nasdaq Stockholm under 2024 var 62,20 SEK (2024-07-12) och lägsta slutkurs var 42,20 SEK (2024-03-06).

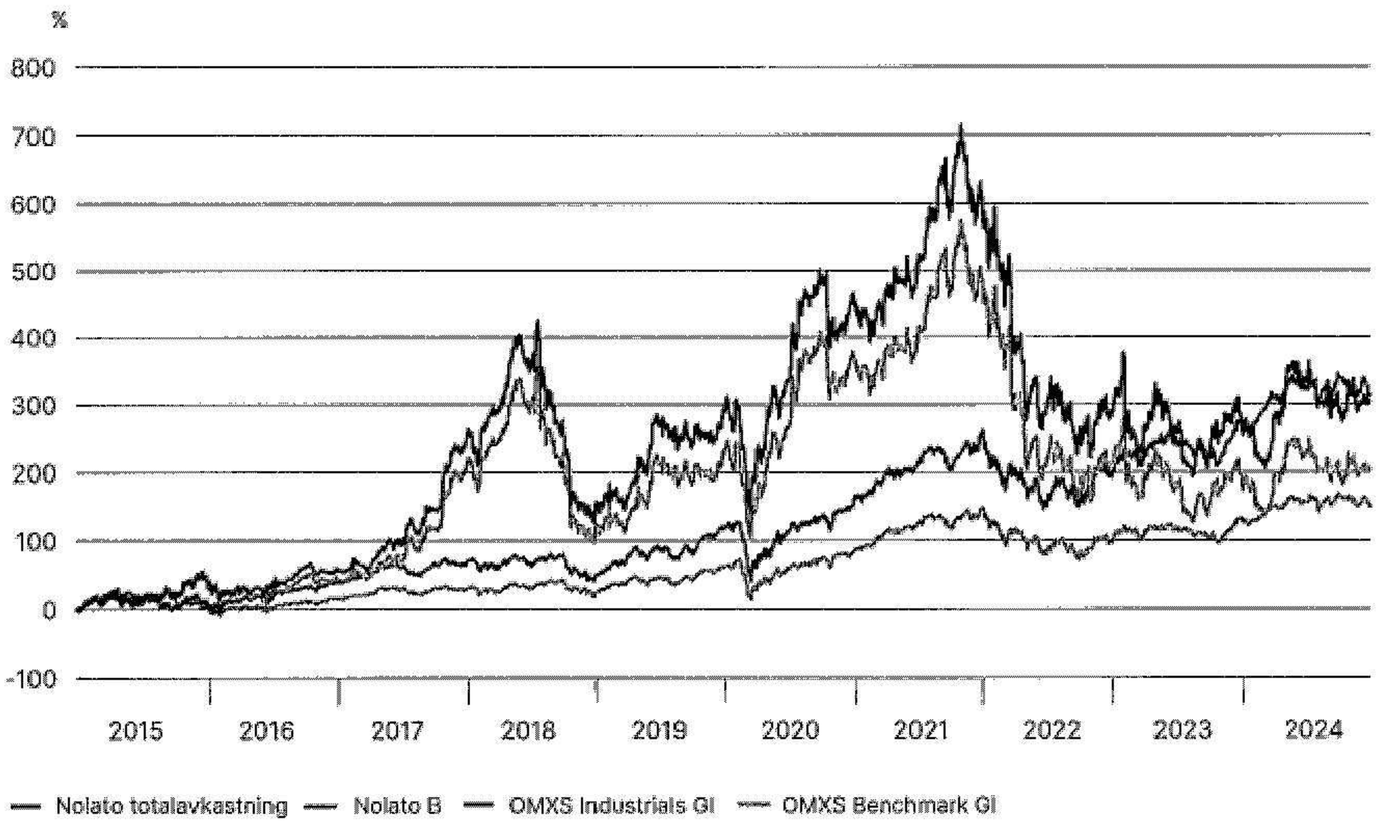
Under 2024 omsattes 143,9 miljoner Nolato B, varav 44 procent i den öppna handeln (Lit & Auction) och 56 procent i övrig handel (Dark, Off-Book, OTC och SI). Av den totala handeln skedde 58 procent på primärmarknaden Nasdaq Stockholm, 35 procent på Cboe Global Markets, 4 procent på LSE Group, 2 procent på Aquis och 1 procent på övriga marknader.

B-aktiens omsättningshastighet, beräknad på alla marknader och all handel, var 60 procent. Antal kända aktieägare uppgick den 31 december till 14.888 (15.594).

Aktiekursens utveckling 2024



Totalavkastning och aktiekursutveckling 2015 – 2024



Aktiekapital
Aktiekapitalet i Nolato AB uppgår till 135 MSEK, fördelat på 269.377.080 aktier. Av dessa är 27.594.000 A-aktier och 241.783.080 B-aktier. A-aktierna berättigar till tio röster och B-aktierna till en röst. Alla aktier har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst.

Incitamentsprogram
Nolato har teckningsoptionsprogram för ledningen, som kan medföra utspädning av antal aktier. För mer information se not 27, sidan 93.

Utdelningspolicy och utdelning
Nolatos utdelningspolicy är att föreslå en utdelning som överstiger 50 procent av resultatet efter skatt med beaktande av Nolatos långsiktiga utvecklingsmöjligheter, finansiella ställning och investeringsbehov. För 2024 föreslår styrelsen en oförändrad utdelning med 1,50 SEK (1,50), motsvarande 404 MSEK (404).

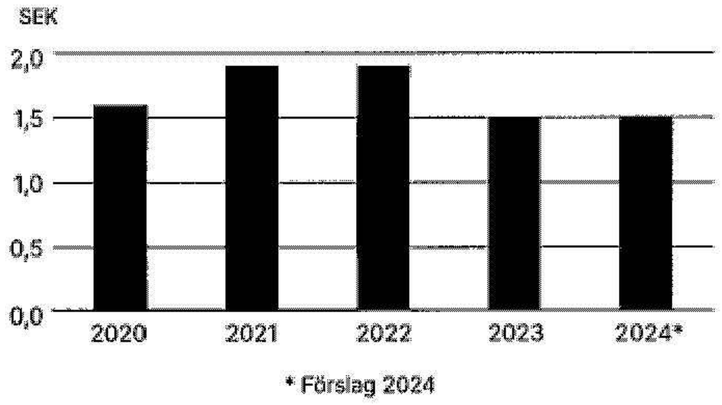
Utdelningsandelen, utdelningen i förhållande till resultat efter skatt, uppgår till 61 procent (74, exklusive engångsposter 2023). Direktavkastningen i förhållande till börskursen den 31 december 2024 var 2,8 procent. Under de senaste fem åren har Nolatoaktien haft en genomsnittlig direktavkastning på 2,6 procent.

Överlåtbarhet
Det finns inte någon begränsning avseende aktiens överlåtbarhet enligt bestämmelse i lag eller bolagsordning.

Finansiell information
Nolatos ledning arbetar löpande med att utveckla den finansiella informationen, för att skapa goda förutsättningar att värdera bolaget på ett så rättvisande sätt som möjligt. I detta ingår bland annat att medverka aktivt vid träffar med analytiker, aktiesparare och media. På vår hemsida, www.nolato.se, finns bland annat information om B-aktiens aktuella och historiska kursutveckling och månadsvis uppdatering av de största aktieägarna i Nolato. På hemsidan finns även samtliga rapporter, årsredovisningar och pressmeddelanden sedan 10 år tillbaka.

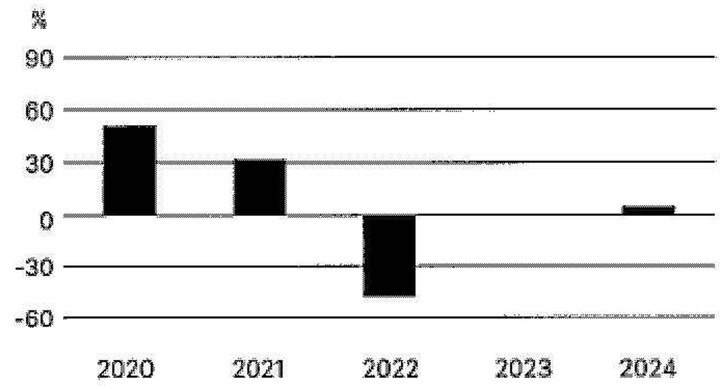
20250820004779

Utdelning 2020 – 2024

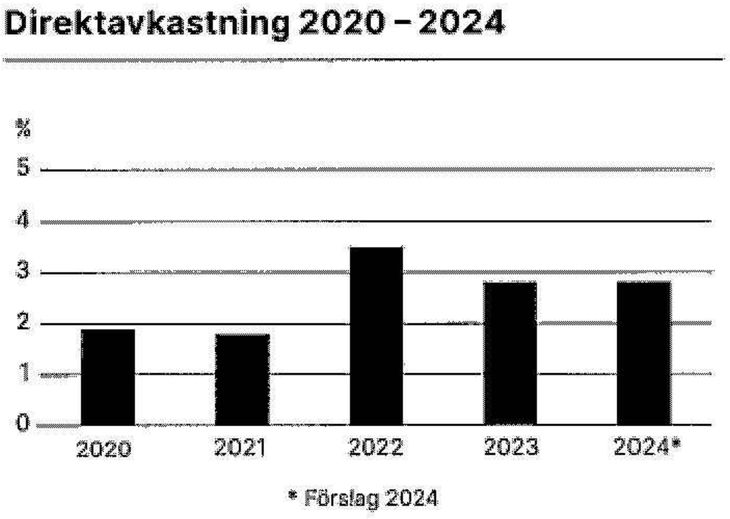


* Förslag 2024

Årlig totalavkastning 2020 – 2024



Direktavkastning 2020 – 2024



* Förslag 2024

Totalavkastning:

10 år	303% (årligt genomsnitt 15%)
5 år	10% (årligt genomsnitt 2%)
3 år	-45% (årligt genomsnitt -18%)

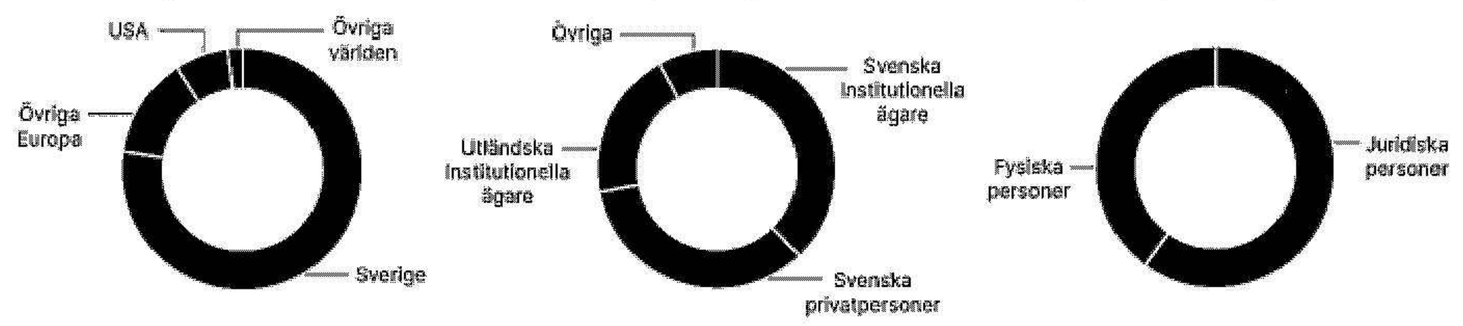
Definitionen av totalavkastning (ej IFRS mått):
Totalavkastningen visar aktiekursens utveckling inklusive återinvesterade utdelningar under perioden.

Analytiker

Nolatoaktien har under året följts och analyserats av bland annat följande analytiker:

- ABG Sundahl Collier – Adrian Gilani 08 5662 8692
- Carnegie – Mikael Laséen 08 5886 8721
- DNB – Johan Skoglund 0708 43 55 94 och Marcus Develius 0708 48 85 67
- Nordea – Carl Ragnerstam 010 1562 817
- SEB – Karl Norén 08 692 7630

Aktiefördelning 2024-12-31



De största aktieägarna 2024-12-31

Ägare	Andel av kapitalet (%)		Andel av röster (%)	
	2024-12-31	Förändring*	2024-12-31	Förändring*
Nordea Fonder	9,7	2,1 ^	5,1	1,5 ^
Familjen Jorlén	9,3	0,0 >	24,1	0,0 >
Familjen Boström	9,2	0,0 >	19,3	0,0 >
Familjen Hamrin	9,2	0,0 >	19,0	0,0 >
Första AP-fonden	8,8	-0,4 v	4,6	-0,2 v
Handelsbanken Fonder	5,4	1,6 ^	2,8	0,8 ^
Carnegie Fonder	3,3	0,4 ^	1,7	0,2 ^
Lannebo Kapitalförvaltning	2,9	-2,8 v	1,5	-1,5 v
Andra AP-fonden	2,9	-1,4 v	1,5	-0,7 v
Vanguard	2,5	0,1 ^	1,3	0,0 >
Tredje AP-fonden	1,9	0,4 ^	1,0	0,2 ^
AMF Pension & Fonder	1,6	1,6 ^	0,9	0,9 ^
Dimensional Fund Advisors	1,3	0,0 >	0,7	0,0 >
BlackRock	1,2	0,0 >	0,6	0,0 >
Case Kapitalförvaltning	0,8	0,7 ^	0,4	0,3 ^
Total andel för de 15 största aktieägarna	**70,0**	**-1,4**	**84,5**	**-0,6**
Övriga aktieägare	30,0	1,4	15,5	0,6

* Förändring (procentenheter) av innehav jämfört med 2023-12-31.
Källa: Modular Finance

Data per aktie

	2024	2023	2022	2021	2020
Resultat per aktie efter skatt, efter utspädning, SEK[1]	2,44	1,61	2,59	4,32	3,02
Eget kapital per aktie, efter utspädning, SEK[2]	21	19	20	18	14
Kassaflöde efter investeringsverksamheten exkl. förvärv och avyttringar per aktie, efter utspädning, SEK	2,76	1,66	0,03	1,66	3,40
Aktiekurs 31 december, SEK	54,20	52,90	54,65	107,90	83,20
P/E-tal, ggr[3]	22	33	21	25	28
Omsättningshastighet, %	60	85	98	70	63
Utdelning (2024 förslag), SEK	1,50	1,50	1,90	1,90	1,60
Direktavkastning (2024 förslag), %[4]	2,8	2,8	3,5	1,8	1,9
Utdelning i % av resultat per aktie (2024 förslag)	61	74	78	51	53
Genomsnittligt antal aktier, efter utspädning, milj st	269,4	269,4	269,4	268,8	266,6
Kurs/eget kapital per aktie, ggr	2,6	2,8	2,7	6,0	6,0
Aktiernas marknadsvärde 31 december, MSEK	14 600	14 250	14 721	29 066	22 251

Definitioner
[1] Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt antal aktier, IFRS mått.
[2] Redovisat eget kapital i förhållande till antal aktier.
[3] Noterad kurs 31 december i förhållande till resultat per aktie efter skatt.
[4] Utdelning för respektive år i förhållande till noterad kurs 31 december.

Bolagsstyrning

Nolato är ett svenskt publikt aktiebolag. Bolagsstyrningen utgår från svensk lagstiftning (främst aktiebolagslagen), Nasdaq Stockholms regelverk, Svensk kod för bolagsstyrning samt regler och rekommendationer utgivna av andra i sammanhanget relevanta organisationer. Därtill finns ett flertal principer och regler för verksamheten fastställda av Nolato (se sidorna 53-55). I den mån dessa inte finns på bolagets hemsida (nolato.se) är det interna dokument som inte är offentliga.

Ägarstyrning
Aktieägarna utövar sin ägarmakt på bolagsstämmorna. Nolatos A-aktier medför 10 röster och B-aktierna 1 röst. Det finns inga begränsningar i hur många röster en aktieägare kan avge vid stämman.

Beslut vid bolagsstämma fattas normalt med enkel majoritet. I vissa frågor föreskriver aktiebolagslagen en lägsta andel aktieägare närvarande vid stämman och/eller en större majoritet.

Den bolagsstämma där styrelsen ska lägga fram årsredovisning och revisionsberättelse benämns årsstämma och hålls i Nolato normalt i slutet av april eller i början av maj. Vid denna stämma prövas även frågor avseende bland annat utdelning, ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören, val av styrelseledamöter, styrelseordförande och revisorer. Årsstämman fastställer även arvoden till styrelseledamöter och revisorer, riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt principer för hur ledamöterna i valberedningen utses inför nästkommande årsstämma.

På årsstämman har aktieägare möjlighet att ställa frågor om bolaget och dess utveckling. Aktieägare har även möjlighet att få ett ärende behandlat på stämman genom att skriftligt begära detta hos styrelsen.

Information om förhållanden som rör aktieägandet i Nolato, bland annat större ägare, finns på sidan 49 samt på nolato.se/ir.

Årsstämma 2024
Årsstämma 2024 ägde rum den 6 maj 2024. Vid stämman deltog 254 aktieägare, vilka tillsammans representerade 74 procent av antalet aktier och 86 procent av antalet röster i bolaget.

Stämman omvalde styrelseledamöterna Fredrik Arp, Carina van den Berg, Tomas Blomquist, Sven Boström, Lovisa Hamrin, Åsa Hedin och Erik Lynge-Jorlén samt nyval av Klas Forsström. Fredrik Arp omvaldes som styrelseordförande. Ledamöterna presenteras närmare på sidorna 60-61 samt på nolato.se/bolagsstyrning.

Årsstämman beslutade bland annat om arvode till styrelsen samt instruktion för valberedning. Årsstämman beslutade även om fastställande av resultat och balansräkningar för Nolato AB och för koncernen, samt vinstdispositioner. Årsstämman beviljade styrelseledamöterna och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2023.

Även ersättningsrapporten för ersättningar till bland annat ledande befattningshavare godkändes av stämman.

Stämman beslöt i enlighet med styrelsens förslag om bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om nyemission av B-aktier.

Valberedning
Årsstämman 2024 beslutade att valberedningen inför årsstämman 2025 ska bestå av en representant för envar av de fem till röstetalet största aktieägarna vid september månads utgång 2024.

I enlighet med detta beslut utgörs valberedningen inför årsstämman 2025 av

- Henrik Jorlén, ordförande, utsedd av familjen Jorlén
- Gun Boström, utsedd av familjen Boström
- Lovisa Hamrin, utsedd av familjen Hamrin
- Anna Magnusson, utsedd av Första AP-fonden.
- Katarina Hammar, utsedd av Nordea Fonder.

Valberedningen har sedan den konstituerades och fram till mars 2025 haft 3 möten. Därtill har valberedningen haft löpande avstämningar per telefon och via epost.

Valberedningen kan kontaktas via epost: henrik.jorlen@gmail.com eller vanlig post: Nolatos valberedning, c/o Henrik Jorlén, Kommendörsgatan 4, 269 77 Torekov.

Revisor
Vid årsstämman 2024 valdes Ernst & Young AB som revisor i Nolato, med auktoriserade revisorn Joakim Falck som huvudansvarig.

Joakim Falck är född 1972. Auktoriserad revisor, Ernst & Young AB. Revisor i Nolato sedan 2018. Vald revisor i bland annat Absolent, Hexpol, Itab Shop Concept AB och Nefab.

Revisorn arbetar efter en revisionsplan. Rapportering till styrelsen har skett dels under revisionens gång, dels i samband med att bokslutskommunikén för 2024 fastställdes den 7 februari 2025.

Revisorn har under året haft vissa konsultuppdrag utöver revision, vilka främst har avsett redovisnings- och skattefrågor.

Den externa revisionen är utförd i enlighet med god revisionssed. Revisionen av årsredovisningshandlingar för legala enheter utanför Sverige sker i enlighet med lagstadgade krav och andra tillämpliga regler i respektive land samt i enlighet med god revisionssed.

Revisorn studerar regelbundet de justerade protokollen från Nolatos styrelsemöten och har löpande tillgång till de månadsrapporter som styrelsen erhåller.

Revisorn har granskat ersättningarna till ledande befattningshavare samt översiktligt granskat bolagets halvårsrapport.

20250820004780

SCHEMATISK BESKRIVNING AV NOLATOKONCERNENS BOLAGSSTYRNING

Valberedningens uppgift är att till årsstämman lämna förslag på beslut om bland annat stämmoordförande, styrelseledamöter, styrelsearvoden, ersättning för utskottsarbete, hur valberedningen ska utses kommande år samt lämna förslag på revisor och arvode till revisor.

Aktieägarnas rätt att besluta i Nolatos angelägenheter utövas på årsstämman, som normalt äger rum i slutet av april eller i början av maj. Stämman väljer bl.a. styrelse och fattar beslut angående utdelning och styrelsearvode samt fastställer årsredovisningen. Genom att inom vissa tidsramar anmäla ett ärende skriftligen till styrelsen äger en aktieägare rätt att få ett ärende behandlat på stämman.

Revisor väljs av aktieägarna på årsstämman för att granska bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och VD:s förvaltning. Revisorn ska även granska ersättningar till ledande befattningshavare samt bolagsstyrningsrapporten.

Rapportering sker till styrelsen och till revisionsutskottet. Vid årsstämman informerar revisorn om revisionsarbetet och gjorda iakttagelser i en revisionsberättelse.

Ersättningsutskottet ansvarar för principerna samt ersättningar till ledande befattningshavare.

Revisionsutskottets uppdrag är att utöva tillsyn över processerna för redovisning, finansiell- och hållbarhetsrapportering samt intern kontroll.

Styrelsen ska bestå av lägst fem och högst nio ledamöter samt högst tre suppleanter valda av årsstämman. Därutöver ingår två ledamöter valda av de anställda. Styrelsen anger den strategiska inriktningen för Nolatos verksamhet och är ytterst ansvarig för koncernens hållbarhetsarbete. Den tillsätter, avsätter och kontrollerar VD.

Verkställande direktören leder verksamheten inom de ramar som styrelsen har lagt fast. VD tar i samråd med styrelsens ordförande fram nödvändiga underlag för styrelsens beslut, föredrar ärendena och motiverar förslagen. VD svarar för Nolatos affärsmässiga och finansiella utveckling samt leder och koordinerar den dagliga verksamheten i linje med styrelsens riktlinjer och beslut.

Koncernledningen utses av VD och består, förutom av VD, av chefen för ekonomi & finans, affärsområdescheferna, inköpsdirektör samt Hållbarhets- och teknisk direktör.

Koncernens två **affärsområden** samordnar verksamheten inom ett antal koncernbolag med liknande inriktning. Varje affärsområde leds av affärsområdeschefen med övergripande ansvar för verksamheten.

Hållbarhetsfunktionen samordnar hållbarhetsarbetet, ansvarar för att utarbeta förslag på hållbarhetsstrategi, samt konsoliderar koncernens hållbarhetsutfall. **Hållbarhetsfunktionen** utövar även tillsyn för koncernledningens räkning.

Varje **koncernbolag** leds av en VD. Dessa har en egen styrelse, som godkänner och beslutar bolagets långsiktiga strategier, däribland hållbarhetsstrategiplan, samt övergripande struktur- och organisationsförändringar. Det operativa ansvaret för hållbar utveckling är delegerat till respektive VD per dotterbolag.

Rapportering och kontroll sker genom att styrelsen och revisionsutskottet analyserar och bedömer risker och kontrollmiljö samt övervakar den finansiella rapporteringens kvalitet och Nolatos interna kontrollsystem. Detta sker bland annat genom instruktioner till vd och fastläggande av krav på innehållet i de rapporter om ekonomiska förhållanden som fortlöpande tillställs styrelsen. Vidare ska utskottet lämna rekommendationer och förslag för att säkerställa rapporteringens tillförlitlighet. Styrelsen tar del av och säkerställer ekonomisk rapportering såsom månadsrapporter, prognoser, delårsrapporter och årsredovisning inklusive hållbarhetsredovisning. Utskottet ska informera styrelsen om resultatet av revisionen, hur den bidrog till den finansiella rapporteringens tillförlitlighet samt vilken funktion utskottet haft.

STYRELSEN OCH DESS ARBETE

Styrelsens arbetsformer
Styrelsen anger den strategiska inriktningen för Nolatos verksamhet och utarbetar erforderliga instruktioner. Den fastställer Nolatokoncernens ledande organisation samt tillsätter, avsätter och kontrollerar verkställande direktören.

Principer har beslutats vid konstituerande styrelsemöte efter årsstämman angående styrelsens arbetsordning för styrelsearbetet, arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören samt den ekonomiska rapporteringen.

De väsentligaste delarna i dessa principer fastslår följande:

- Styrelsen ska fastlägga ett arbetsprogram med sex ordinarie möten under året, där olika ärenden enligt arbetsordningen ska behandlas vid olika styrelsemöten.
- Kallelse, dagordning samt underlag för styrelsemötet ska i normalfallet sändas ut senast en vecka före mötet. Vid mötet ska numrerade protokoll föras.
- Arbetsfördelningen klargör styrelsens ansvar samt de viktigaste arbetsuppgifterna för ordföranden och verkställande direktören. Instruktionerna för verkställande direktören innehåller inskränkningar för beslut kring investeringar, förvärv, överlåtelser samt vissa avtal.
- För att göra det möjligt för styrelsen att fortlöpande följa och kontrollera koncernens ekonomiska ställning och utveckling, ska verkställande direktören förse styrelsen med månadsrapporter kring försäljning, resultat, kapitalbindning, kassaflöden, balansräkning, uppföljning mot prognoser och uppdatering av prognoser samt information om koncernens hållbarhetsarbete.

Styrelsens ordförande organiserar och leder styrelsens arbete så att detta utövas i enlighet med svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag (inklusive Svensk kod för bolagsstyrning) samt styrelsens interna styrinstrument. Ordföranden följer verksamheten genom fortlöpande kontakter med verkställande direktören och ansvarar för att övriga styrelseledamöter får tillfredsställande information och beslutsunderlag.

Ordföranden ansvarar för att styrelsen fortlöpande uppdaterar och fördjupar sina kunskaper om Nolato samt i övrigt får den utbildning som krävs för att styrelsearbetet ska kunna bedrivas effektivt. Vidare tillser ordföranden att det sker en årlig utvärdering av styrelsens arbete och att valberedningen får del av bedömningarna.
Under 2024 har en utvärdering genomförts, där samtliga styrelseledamöter har fått ange synpunkter och förslag samt betygsätta bland annat styrelsens sammansättning och arbetssätt. Utvärderingen har presenterats för styrelsen i sin helhet.

Styrelsens sammansättning 2024
Bolagets styrelse efter årsstämman 2024 utgörs av åtta ledamöter valda på årsstämman:

Fredrik Arp (ordförande), Carina van den Berg, Tomas Blomquist, Sven Boström, Klas Forsström, Lovisa Hamrin, Åsa Hedin och Erik Lynge-Jorlén.

I styrelsen ingår även två arbetstagarrepresentanter: Björn Jacobsson (LO) och Steven Gorial (PTK). Suppleanter för dessa är Arif Mislimi (LO), Tomas Sandblom (PTK) och Agneta Olsson (LO). Förutom de fackliga representanterna är ingen av styrelseledamöterna anställd eller operativt verksam i bolaget.

Styrelseledamöterna Carina van den Berg, Tomas Blomquist, Klas Forsström, Åsa Hedin och styrelsens ordförande Fredrik Arp anses av styrelsen som oberoende av bolagets större aktieägare. Nolatos styrelse bedömer att samtliga stämmovalda ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget.

Närmare information om ledamöterna i Nolatos styrelse finns på sidorna 60-61.

Nolatos Mångfaldspolicy
Nolato tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning. Av punkt 4.1 i koden framgår följande: Styrelsen ska ha en ändamålsenlig sammansättning präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämmovalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska eftersträvas.

Arbetet i styrelsen följer dessa riktlinjer. Målet är att styrelsen ska ha en bas som är så bred som möjlighet vad gäller olika typer av kompetens och erfarenhet. Tillämpning av policyn aktualiseras dels under löpande verksamhetsår, genom diskussioner vid styrelsemöten och dels i samband med att valberedningen föreslår kandidater till Nolatos styrelse. Resultatet av policyn ses bäst i styrelsens bemanning.

Nuvarande styrelse representerar ett brett spektrum. Ledamöterna har erfarenhet från tillverkningsindustri, handel och tjänsteföretag. Ledamöterna har olika typer av utbildningar och arbetslivserfarenhet med både yngre och äldre ledamöter. Styrelsen består av ledamöter utsedda av ägarna på stämman och arbetstagarledamöter utsedda av fackklubbar inom företaget. Tre av åtta stämmovalda ledamöter är kvinnor.

Styrelseledamöternas närvaro 2024

	6 feb	6 maj	18 juli	11 sept	24 okt	20 nov	10 dec	**Totalt**
Fredrik Arp	1	1	1	1	1	1	1	**7**
Carina van den Berg	1	1	1	1	1	1	1	**7**
Tomas Blomquist	1	1	1	1	1	1	1	**7**
Sven Boström	1	1	1	1	1	1	1	**7**
Klas Forsström*			1	1	1	1	1	**5**
Lovisa Hamrin	1	1	1	1	1	1	1	**7**
Åsa Hedin	1	1	1	1	1		1	**6**
Erik Lynge-Jorlén	1	1	1	1	1	1	1	**7**
Lars-Åke Rydh	1	1						**2**
Steven Gorial	1	1	1	1	1		1	**6**
Björn Jacobsson	1	1	1	1	1	1	1	**7**

* Invald vid årsstämman 2024

20250820047781

Ledamöternas närvaro 2024
Under 2024 har styrelsens ledamöter närvarat vid styrelsemöten enligt tabellen på sidan 52.

Styrelsens arbete 2024
Styrelsen har under 2024 hållit sju sammanträden samt ett konstituerande sammanträde *efter årsstämman. Redovisning av bolagets* verksamhet, marknad och ekonomi har varit ståendе punkter på dagordningen. Utöver dessa punkter har styrelsearbetet under året framförallt inriktats på investeringsdiskussioner, marknadskommunikation, förvärvsprocesser, budget/prognoser, finansiering samt strategidiskussioner kring bolagets verksamhet och hållbarhetsarbete.

Revisionsutskott
Ledamöter i revisionsutskottet är Carina van den Berg (ordförande), Åsa Hedin samt Erik Lynge-Jorlén, vilka har utsetts av styrelsen. Utskottets arbete regleras av en särskild arbetsordning, som har antagits av styrelsen. Revisionsutskottet har sammanträtt 4 gånger under 2024. Även bolagets CFO och vid vissa möten även bolagets revisorer, har deltagit i mötena. Samtliga möten har protokollförts.

Ersättningsutskott
Ledamöter i ersättningsutskottet är Fredrik Arp (ordförande) och Lovisa Hamrin, vilka har utsetts av styrelsen. Utskottet har sammanträtt 3 gånger.

Utskottet har godkänt rörliga ersättningar samt *övriga ersättningar och förmåner för verkställ*ande direktören och ledande befattningshavare, som redovisas i Ersättningsrapporten.

Rapportering och kontroll
Styrelsen och revisionsutskottet analyserar och bedömer risker, kontrollmiljö samt övervakar den finansiella rapporteringens kvalitet och Nolatos interna kontrollsystem. Detta sker bland annat genom instruktioner till verkställande direktören och fastläggande av krav på innehållet i de rapporter om ekonomiska förhållanden som fortlöpande tillställs styrelsen, samt vid genomgångar med ledningen och revisorerna. Styrelsen tar del av och säkerställer ekonomisk rapportering såsom månadsbokslut, prognoser, delårsrapporter och års- samt hållbarhetsredovisning, men *har delegerat till bolagets ledning att säker*ställa presentationsmaterial i samband med möten med media, ägare och finansiella institutioner.

Styrelsen tar även del av upprättade protokoll från revisionsutskottet samt deras eventuella observationer, rekommendationer och förslag till beslut och åtgärder vilka fortlöpande rapporteras till styrelsen i sin helhet.

Revisionsutskottets närvaro 2024

	6 feb	6 maj	14 maj	10 dec	**Totalt**
Carina van den Berg	1	1	1	1	**4**
Åsa Hedin	1	1	1	1	**4**
Erik Lynge-Jorlén*			1	1	**2**

* Invald vid årsstämman 2024

ERSÄTTNINGAR TILL STYRELSEN OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Se not 27 sidorna 93-95 för principer, beredningS- och beslutsprocess samt uppgifter om ersättningar och förmåner.

STYRELSENS BESKRIVNING AV INTERN KONTROLL AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning för den interna kontrollen i bolaget. Styrelsen gör inte i beskrivningen något uttalande om hur väl den interna kontrollen har fungerat.

Nolatos internkontroll avseende den finansiella rapporteringen omfattar fem huvudaktiviteter: Skapande av en kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

Kontrollmiljö
Ett effektivt styrelsearbete är grunden för god intern kontroll. Bolagets styrelse har etablerat tydliga arbetsprocesser och arbetsordningar för sitt arbete. En viktig del i styrelsens arbete är att besluta om och godkänna ett antal grundläggande policies, riktlinjer och ramverk relaterade till finansiell rapportering. Dessa inkluderar bland annat uppförandekod, informationspolicy och finanspolicy.

Styrelsen utvärderar löpande verksamhetens prestationer och resultat genom rapportering innehållande verksamhets- och resultatutfall, rullande prognoser, analys av nyckeltal samt annan väsentlig operationell och finansiell information.

Nolato har en enkel juridisk och operationell struktur, med utarbetade styr- och internkontrollsystem. Organisationen kan därmed snabbt agera vid ändrade förutsättningar för koncernens marknad eller inom andra områden. Operativa beslut fattas på bolags- eller affärsområdesnivå, medan beslut om övergripande strategi, inriktning, förvärv, större investeringar och övergripande finansiella frågor fattas av Nolatos styrelse och koncernledning.

Den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen inom Nolato är utformad för att fungera i denna organisation. Inom koncernen finns ett tydligt regelverk för delegering av ansvar och befogenheter, vilket följer koncernens struktur.

Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av kontrollmiljön omfattande organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som kommunicerats samt den kultur som styrelsen och bolagsledningen kommunicerar och verkar inom.

Styrdokument
Nolatos koncernövergripande regelverk definieras i åtta policydokument i enlighet med listan på sidan 54. Dessa dokument utgör en viktig del i skapandet av en effektiv kontrollmiljö inom Nolato.

De dokument som berör koncernens grundläggande värden baseras på den kombination av etisk och affärsmässig värdegrund som har präglat Nolato under lång tid och som kommuniceras till samtliga anställda, bland annat i form av en samlingsskrift med titeln Nolatos själ.

Utöver dessa policydokument finns en arbetsordning för styrelsen och en instruktion för verkställande direktören. Dessa beskriver bland annat arbetsfördelningen inom styrelsen samt ordförandens och verkställande direktörens arbetsuppgifter. Dessutom har en vd-instruktion utarbetats för respektive verkställande direktör i dotterbolagen.

Chefer på olika nivåer i bolaget ansvarar för det löpande arbetet med intern kontroll inom sina respektive ansvarsområden.

Riskbedömning
Bolaget genomför en riskanalys av den finansiella rapporteringen, som styrelsen utvärderar och fastställer. I samband med riskanalysen identifieras resultaträknings- respektive balansräkningsposter där den inneboende risken för väsentliga fel är förhöjd.

I bolagets verksamhet finns dessa risker i huvudsak i anläggningstillgångar, finansiella instrument, varulager, kundfordringar, upplupna kostnader samt skatter och intäktsredovisning.

Riskbedömningarna är baserade på effekter på den finansiella rapporteringen, utfallet av resultaträkningen, affärsprocesser, yttre faktorer och risken för bedrägeri.

Kontrollaktiviteter
De risker som har identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets kontrollaktiviteter, till exempel behörighetskontroller i IT-system och attestkontroller.

Detaljerade ekonomiska analyser av resultat, med uppföljning mot affärsplaner och prognoser, kompletterar de verksamhetsspecifika kontrollerna och ger en övergripande bedömning av rapporteringens kvalitet.

Information och kommunikation
Bolagets styrande dokument för den finansiella rapporteringen utgörs i huvudsak av policies och riktlinjer, vilka löpande hålls uppdaterade och kommuniceras via relevanta kanaler.

POLICYDOKUMENT

För koncernens styrning finns följande övergripande och av styrelsen fastställda policydokument:

- **Nolatos Själ** – Definierar den gemensamma värdeplattformen för all verksamhet i koncernen.
- **Uppförandekod** – Reglerar de etiska och mänskliga principer som medarbetarna i Nolato är skyldiga att följa. Nolatos koncernövergripande policys kring miljö, arbetsmiljö, leverantörer och kvalitet är integrerade i uppförandekoden.
- **Finanspolicy** – Reglerar hur de finansiella riskerna ska hanteras i koncernen.
- **IT-policy** – Reglerar koncernens IT-säkerhetsstruktur.
- **Informationspolicy** – Reglerar koncernens informationsspridning, bland annat mot bakgrund av de krav som börsnoteringen ställer.
- **Insiderpolicy** – Kompletterar reglerna i EU-förordningen om marknadsmissbruk samt annan insiderlagstiftning med direktiv rörande anmälningsskyldighet och handel i Nolatos aktier.
- **Trade sanctions policy** – Reglerar begränsningar för anställda att ha affärsrelationer med vissa individer, företag, regeringar och länder enligt sanktioner, lagar och regler utfärdade av olika länder vid varje tillfälle.
- **Whistleblowingpolicy** – Reglerar koncernens system och rutiner för mottagning och handläggning av rapporter om eventuella oegentligheter.

20250820004782

Information samlas in från dotterbolagen genom finansiella och operativa rapporter till styrelserna i dotterbolagen, affärsområdesledningarna och koncernledningen.

För kommunikation med externa parter finns en informationspolicy, som anger riktlinjer för hur denna kommunikation ska göras. Syftet med policyn är att säkra att alla informationsskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

Uppföljning
Verkställande direktören ansvarar för att den interna kontrollen är organiserad och följs upp enligt de riktlinjer som styrelsen har fastställt. Finansiell styrning utförs av koncernekonomifunktionen. Den ekonomiska rapporteringen analyseras månatligen på detaljnivå.

Styrelsen har vid sina möten följt upp den ekonomiska rapporteringen och bolagets revisorer har inför styrelsen och revisionsutskottet avrapporterat sina iakttagelser. Revisionsutskottet har löpande fått rapportering från revisorn och följer upp åtgärder som vidtas för att förbättra eller förändra kontrollerna. Styrelsen har månadsvis fått ekonomiska rapporter och vid varje styrelsemöte har bolagets ekonomiska situation behandlats.

Styrelsen och revisionsutskottet har före publiceringen granskat såväl årsredovisningen som samtliga delårsrapporter.

Internrevision
Nolato har en enkel juridisk och operativ struktur och utarbetade styr- och internkontrollsystem. Styrelsen och revisionsutskottet följer upp organisationens bedömning av den interna kontrollen, bland annat genom kontakter med Nolatos revisorer. Styrelsen har mot bakgrund av ovanstående valt att inte ha någon särskild internrevision.

ÖVRIG INFORMATION

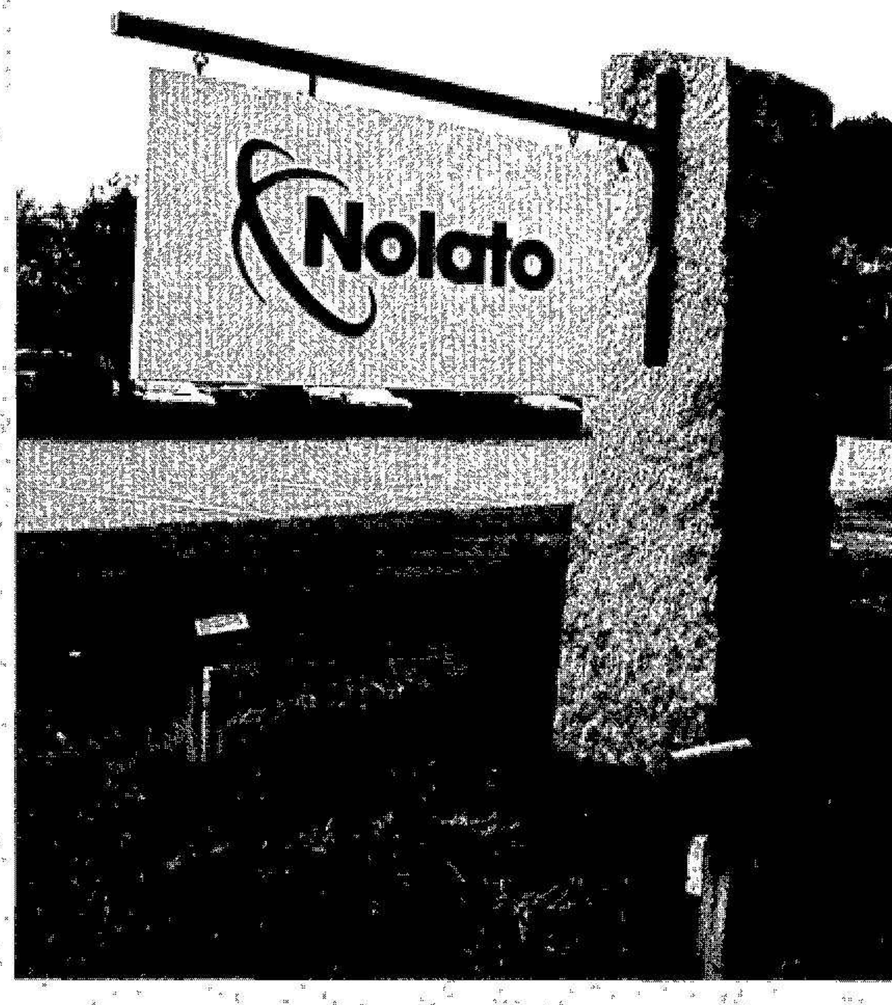
Koncernledning
Koncernens ledning bestod under 2024 av Christer Wahlquist (koncernchef), Per-Ola Holmström (chef ekonomi och finans), Johan Iveberg (chef för affärsområde Medical Solutions), Anders Björklund (chef för affärsområde Engineered Solutions), Anders Ericsson (chef för Materials inom Engineered Solutions och vd Nolato Silikonteknik), Camilla Magnusson (chef för inköp) och Glenn Svedberg (hållbarhets- och teknisk direktör). Närmare information om koncernledningens medlemmar finns på sidan 62.

Operativ verksamhet
All operativ verksamhet i koncernen bedrivs i dotterbolag enligt den decentraliserade kultur som alltid har präglat Nolato. De operativa dotterbolagen organiseras i två kundnära affärsområden. Information om dessa finns på sidorna 28-35.

Information till ägare m.fl.
Nolato rapporterar till Nasdaq Stockholm, där företagets aktie är noterad i segmentet Large Cap. Information ges i form av kvartalsrapporter och pressmeddelanden i enlighet med de krav som börsen ställer samt enligt den informationspolicy som Nolatos styrelse har antagit.

Rapporter, pressmeddelanden, årsredovisning samt annan information finns på Nolatos hemsida, nolato.se/ir.

På hemsidan finns även uppdaterad information om Nolatos bolagsstyrning, till exempel styrelsens aktuella aktieinnehav, gällande bolagsordning, information om årsstämman och uppgifter om större aktieägare.



Torekov den 3 april 2025

Fredrik Arp
Styrelsens ordförande

Carina van den Berg
Styrelseledamot

Tomas Blomquist
Styrelseledamot

Sven Boström
Styrelseledamot

Klas Forsström
Styrelseledamot

Lovisa Hamrin
Styrelseledamot

Åsa Hedin
Styrelseledamot

Erik Lynge-Jörlén
Styrelseledamot

Steven Gorial
Arbetstagarrepresentant

Björn Jacobsson
Arbetstagarrepresentant

Christer Wahlquist
Verkställande direktör

REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i Nolato AB, org nr 556080-4592

Uppdrag och ansvarsfördelning
Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2024 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning
Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande
En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Torekov den 10 april 2025
Ernst & Young AB

Joakim Falck
Auktoriserad revisor

20250820004783

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman 2023 i Nolato AB, org.nr 556080-4592 (Bolaget) har fastställt följande riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till styrelseledamöter och personer i bolagsledningen. Bolagsledningen utgörs av vd och övriga medlemmar av koncernledningen.

Riktlinjerna ska gälla tillsvidare, dock längst för tiden intill årsstämman 2027. Efter att riktlinjerna antagits av årsstämman 2023 ska de tillämpas på ersättningar som avtalas och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar. Förevarande riktlinjer omfattar inte styrelsearvoden och andra ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet
Bolaget har som övergripande mål med verksamheten att skapa en långsiktigt god tillväxt och stabil avkastning för aktieägarna. Bolaget utvecklar och tillverkar polymera produkter och system till ledande kunder inom väl definierade marknadsområden. Bolaget bedriver vidare ett målinriktat arbete inom hållbarhet, vilket skapar nytta för samhället och koncernens affärsverksamhet. Arbetet med hållbar utveckling är en integrerad del i Bolagets tillväxtstrategi och värdeskapande. Bolagets hållbarhetsarbete är vidare systematiskt och målinriktat och resultaten redovisas utförligt i koncernens årliga hållbarhetsredovisning. För ytterligare information om Bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet hänvisas till Bolagets hemsida (www.nolato.com).

Genomförandet av Bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av Bolagets långsiktiga intressen samt att möta förväntningar på ett hållbart och ansvarsfullt företagande förutsätter att Bolaget, utifrån respektive anställningsland, har marknadsmässiga och konkurrenskraftiga ersättningsnivåer och anställningsvillkor i syfte att behålla och, vid behov, rekrytera personer i bolagsledningen med den kompetens och erfarenhet som krävs. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en marknadsmässig och konkurrenskraftig totalersättning.

Den totala ersättningen ska baseras på befattningen, den individuella prestationen, koncernens resultat och att ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig i anställningslandet.

Incitamentsprogram
I Bolaget har inrättats teckningsoptionsbaserade incitamentsprogram för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i koncernen, vilka implementerats på marknadsmässiga villkor, i syfte att öka intresset för Bolagets verksamhet och resultatutveckling samt bidra till ägarengagemang och höja deltagarnas motivation samt samhörigheten med Bolaget. Därmed har optionsprogrammen en tydlig koppling till Bolagets affärsstrategi, tillvaratagandet av Bolagets långsiktiga intressen samt att möta förväntningar på ett hållbart och ansvarsfullt företagande. De befattningshavare som omfattas av programmet får förvärva optioner till marknadspris. Nyteckning av B-aktier vid utnyttjande av teckningsoptioner kan ske efter tre år.

Dessa teckningsoptionsbaserade incitamentsprogram som beslutades på extra bolagsstämma 2016, på årsstämman 2019 samt på årsstämman 2022 beskrivs vidare i not 27 i årsredovisningen för 2022, som finns tillgänglig på Bolagets hemsida (www.nolato.com).

Eftersom aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram beslutas av bolagsstämman omfattas de inte av dessa riktlinjer.

Formerna av ersättning
Den totala ersättningen till personer i bolagsledningen baseras på befattning, individuell prestation och koncernresultat. Den totala ersättningen får bestå av fast grundlön, rörlig ersättning, pension och andra förmåner. Till detta hör även villkor vid uppsägning och avgångsvederlag. För att säkerställa att den sammanlagda ersättningen är marknadsmässig och konkurrenskraftig ska denna ses över årligen. Hänsyn ska då tas till befattning, Bolagets storlek, lön och personens erfarenhet. Oberoende av dessa riktlinjer kan bolagsstämman därutöver fatta beslut om till exempel ersättningar som är aktie- eller aktiekursrelaterade.

Fast grundlön
Den fasta grundlönen ska vara relaterad till den relevanta marknaden och spegla omfattningen av det ansvar som arbetet innebär. Den fasta lönen ska utgöra grunden för den totala ersättningen.

Rörlig kontantersättning
Personer i bolagsledningen ska, utöver den fasta grundlönen, kunna erhålla rörlig kontantersättning som mäts på utfall av finansiella nyckeltal och utgår baserat på hur väl av styrelsen fastställda målsättningar uppnås. Det krävs positivt resultat efter finans för att rörlig kontantersättning ska kunna utgå. Utformningen av prestationsmålen ska medföra ett främjande av Bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet. Den årliga rörliga kontantersättningen kan uppgå till maximalt 60 procent av grundlönen för vd och 50 procent av grundlönen för resterande personer i bolagets ledning.

I Bolagets arbete med hållbar utveckling ingår även ett miljömål att utsläppet av koldioxid ska minska i framtiden i förhållande till av styrelsen fastställda målsättningar. Det koncernövergripande nyckeltalet är ton koldioxid/nettoomsättning.

Rörlig kontantersättning enligt ovan fördelas enligt följande.

- Resultat: 45 procent
- Avkastning på kapital: 45 procent
- Miljömål utsläpp koldioxid: 10 procent

Den rörliga ersättningen beräknas på finansiella och andra nyckeltal som baseras på av revisorerna granskade rapporter. Ersättningsutskottet godkänner ersättningarna till vd och övriga ledande befattningshavare.

Den eller de personer som deltar i Bolagets teckningsoptionsprogram erbjuds även en rörlig kontantersättning motsvarande hälften av deltagarens betalda optionspremie samt den inkomstskatt som belastar ersättningen, förutsatt att anställningen i koncernen inte avslutas inom tre år.

Bolagsledningen erbjuds en långsiktig rörlig kontantersättning för att stimulera integrationen av det under 2020 förvärvade bolaget GW Plastics. Ersättningen baseras på resultatutfall under åren 2020-2022 och utbetalas under 2023. Maximalt utfall kan uppgå till 50 procent av en årslön (grundlön).

Den rörliga kontantersättningen är inte pensionsgrundande.

Pensionsförmåner
Pensionspremien till vd och övriga personer i bolagsledningen har en avgiftsbestämd pensionsplan utformad i enlighet med nivåer och praxis som gäller i det land som personen i bolagsledningen är anställd i. Pensionsavsättningar kan göras för personer i bolagsledningen motsvarande maximalt 35 procent av den fasta årslönen baserat på fast årslön samt ålder. Pensionsåldern för vd och övriga personer i ledningen är 65 år.

Övriga förmåner
Andra förmåner, i form av exempelvis sjukvårdsförsäkring och bilförmån, kan förekomma i enlighet med de villkor som gäller för det land som personen i bolagsledningen är anställd i. Sådana förmåner ska dock vara så små som möjligt och får uppgå till maximalt 10 procent av den fasta årslönen om inte tvingande regler eller fast lokal praxis innebär att ytterligare förmåner ska utgå.

Uppsägningstid och avgångsvederlag
Personer i bolagsledningen ska erbjudas villkor i enlighet med den lagstiftning och praxis som gäller för det land i vilket vederbörande är anställd. Vid anställningens upphörande får uppsägningstiden maximalt uppgå till 24 månader. Lön under uppsägningstid och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta lönen för 24 månader. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst 6 månader utan rätt till avgångsvederlag. Under uppsägningstiden ska personer i bolagsledningen vara förhindrade att verka i konkurrerande verksamhet.

Om styrelseledamot utför arbete för Bolagets räkning, utöver styrelsearbetet, ska konsultarvode och annan ersättning för sådant arbete kunna utgå efter särskilt beslut av styrelsen. För styrelsearbete utgår ingen ersättning utöver det styrelsearvode som bolagsstämman beslutar om.

Lön och anställningsvillkor för anställda
I samband med styrelsens arbete med förslag till förevarande riktlinjer har lön och anställningsvillkor för Bolagets anställda beaktats. Vid utvärderingen av riktlinjernas skälighet och begränsningar har följande utgjort ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag:

i) Uppgifter om anställdas totala ersättning
ii) Ersättningens komponenter
iii) Ersättningens ökning och ökningstakt över tid

I ersättningsrapporten kommer utvecklingen av avståndet mellan ersättningen för å ena sidan vd och Vice vd och å andra sidan övriga anställda som inte är ledande befattningshavare att redovisas.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna
Minst vart fjärde år ska styrelsen upprätta förslag till nya riktlinjer och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Fram till dess att nya riktlinjer har antagits av bolagsstämman ska förevarande riktlinjer gälla. Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott i vars uppgifter det ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till förevarande riktlinjer, ersättningsprinciper och andra anställningsvillkor för personer i bolagsledningen. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Bolaget. Styrelsens ordförande kan vara ordförande i utskottet. Övriga ledamöter i utskottet ska vara oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen.

I den mån vd eller andra i Bolagets ledning berörs av ersättningsrelaterade frågor, närvarar inte dessa vid styrelsens behandling av och beslut avseende sådana frågor.

För det fall ersättningsutskottet anlitar en extern uppdragstagare för arbete ska utskottet försäkra sig om att det inte föreligger någon intressekonflikt till andra uppdrag som denna person kan ha för Bolaget eller dess ledning.

Tillfälligt frångående av riktlinjerna
Styrelsen har rätt att tillfälligt frångå förevarande riktlinjer helt eller delvis om styrelsen bedömer att det i speciella fall finns särskilda skäl som motiverar det och ett sådant frångående bedöms vara nödvändigt för att tillgodose Bolagets långsiktiga intressen samt att möta förväntningar på ett hållbart och ansvarsfullt företagande, eller för att säkerställa Bolagets ekonomiska bärkraft. För de fall som styrelsen gör sådant avsteg ska detta redovisas vid nästkommande årsstämma. I ersättningsutskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om eventuellt avsteg från riktlinjerna.


Nolato
Nolato
Nolato

Nolatos styrelse







Namn	Fredrik Arp	Carina van den Berg	Tomas Blomquist	Sven Boström	Klas Forsström
Invald	2009 (ledamot även under 1998 – 1999)	2022	2021	2013	2024
Befattning	Styrelsens ordförande samt ordförande i ersättningsutskottet.	Styrelseledamot samt ordförande i revisionsutskottet.	Styrelseledamot.	Styrelseledamot.	Styrelseledamot.
Född	1953	1974	1970	1983	1967
Utbildning	Civilekonom, ekon.dr.h.c.	Bachelor of business and economics.	Marknadsekonom.	B.Sc. kemi. M.Sc. Analytisk Kemi och Fil. kand. Ekonomi.	Master of science i materials physics och Master of business administration samt högre managementstudier vid INSEAD.
Andra styrelse-uppdrag	Ordförande i Bravida Holding AB och Gränges AB.	—	—	—	Styrelseledamot i IPCO AB, ledamot i IVA (Ingenjörsvetenskapsakademin) samt styrelseledamot i IVAs näringsråd.
Bakgrund	Koncernchef Volvo Cars, Trelleborg, PLM.	Director Global Finance Sustainability and Operations, SKF Group.	VD och koncernchef i Biotage. Ledande befattningar inom Abbott, Alere, Analyticon och Johnson & Johnson.	—	Vd och koncernchef för Munters Group AB.
Närvaro	7 av 7 möten	7 av 7 möten	7 av 7 möten	7 av 7 möten	5 av 7 möten
Ersättning[1]	1.132.000	462.000	325.000	325.000	366.000
Aktieinnehav[2]	30.000 B (30.000 B)	4.000 B (3.000 B)	4.000 B (0)	2.558.700 B (2.558.700 B)	12.500 B
Beroende	Oberoende i förhållande till bolaget och till större aktieägare.	Oberoende i förhållande till bolaget och till större aktieägare.	Oberoende i förhållande till bolaget och till större aktieägare.	Oberoende i förhållande till bolaget, beroende till större aktieägare.	Oberoende i förhållande till bolaget och till större aktieägare.

[1] För mer information om ersättningar, se koncernens not 27 på sidorna 93-95.
[2] Aktieinnehav i Nolato 2024-12-31 (2023-12-31) inkl. familj och bolag enligt Euroclear Sweden. Innehav finns alltid på www.nolato.se/aktieagare

20250820041785



Namn	Lovisa Hamrin	Åsa Hedin	Erik Lynge-Jorlén	Steven Gorial	Björn Jacobsson
Invald	2017	2014	2020	2022	2015 (ledamot även under 2000–2013) Suppleant 2014
Befattning	Styrelseledamot samt ledamot i ersättnings-utskottet.	Styrelseledamot samt ledamot i revisions-utskottet.	Styrelseledamot, ledamot i revisionsutskottet och styrelsens representant för hållbarhetsfrågor.	Arbetstagar-representant PTK.	Arbetstagar-representant LO.
Född	1973	1962	1979	1983	1971
Utbildning	Civilekonom Handelshög-skolan och Fil. kand. Ekonomisk historia.	M.Sc. i Biofysik, Bachelor of Arts i fysik.	Bachelor of Education.	KY-akademien, NTI med mera.	Gymnasium.
Andra styrelse-uppdrag	Ordförande i Herenco AB och Hamrin Foundation. Ledamot i Jönköping International Business School, Entreprenörskaps-forum och Advisory Board Art Initiative Handelshög-skolan i Stockholm.	Styrelseordförande i Decon AB och QbTech AB. Styrelseledamot i Biotage AB och Indus-trifonden AB. Industriell rådgivare till institu-tionen för microteknik och nanovetenskap på Chalmers tekniska högskola.	—	Styrelseledamot i Nolato Plastteknik AB.	Styrelseledamot i Nolato Gota AB.
Bakgrund	Ägare och koncernchef i Herenco AB, ägare och arbetande ordförande i Herenco Holding AB, ledande positioner i Hall Media AB och Schibsted.	Vd Elekta Instrument AB. Ledande befattningar inom Siemens Healthcare och Gambro AB.	Högstadielärare.	Anställd i Nolato Plastteknik.	Anställd i Nolato Gota.
Närvaro	7 av 7 möten	6 av 7 möten	7 av 7 möten	6 av 7 möten	7 av 7 möten
Ersättning[1]	366.000	395.000	395.000	0	0
Aktieinnehav[2]	8.192.000 A + 16.679.982 B (8.192.000 A + 16.654.332 B)	2.000 B (0)	2.000 A + 353.485 B (2.000 A + 350.000 B)	0 (0)	0 (0)
Beroende	Oberoende i förhållande till bolaget, beroende till större aktieägare.	Oberoende i förhållande till bolaget och till större aktieägare.	Oberoende i förhållande till bolaget, beroende till större aktieägare.	—	—

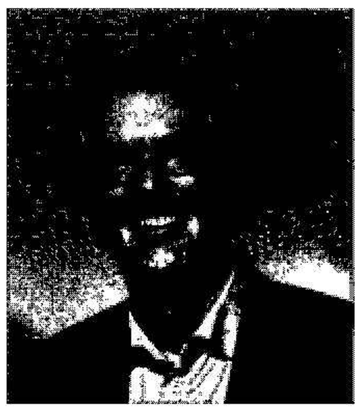
Suppleanter till arbetstagarrepresentanterna är Arif Mislimi (LO), Agneta Olsson (LO) och Tomas Sandblom (PTK).

[1] För mer information om ersättningar, se koncernens not 27 på sidorna 93-95.

[2] Aktieinnehav i Nolato 2024-12-31 (2023-12-31) inkl. familj och bolag enligt Euroclear Sweden. Innehav finns alltid på www.nolato.se/aktieagare

Nolatos koncernledning



Namn	Christer Wahlquist	Per-Ola Holmström	Johan Iveberg	Anders Björklund
Anställd	1996	1995	2010	2023
Befattning	Vd och koncernchef sedan 2016.	Vice Vd. Chef ekonomi & finans sedan 1995.	Chef för affärsområde Medical Solutions sedan 2016.	Chef för affärsområde Engineered Solutions sedan 2023.
Född	1971	1964	1969	1970
Utbildning	Civilingenjör, MBA.	Civilekonom.	Civilingenjör.	Civilingenjör.
Bakgrund	Affärsområdeschef. Vd i koncernbolag.	Auktoriserad revisor.	Ledande positioner inom Trelleborg, Akzo Nobel och Perstorp. Vd i koncernbolag.	Vd Kanthal, ledande befattningar inom Sandvikkoncernen, Gunnebo Industries, Volvo Construction Equipment och Ericsson.
Aktieinnehav[1]	282.120 B (272.120 B)	180.840 B (180.840 B)	125.000 B (125.000 B)	0
Optioner	280.000 (Serie 2022/2026) 280.000 (Serie 2023/2027) 280.000 (Serie 2024/2028)	140.000 (Serie 2022/2026) 140.000 (Serie 2023/2027) 140.000 (Serie 2024/2028)	140.000 (Serie 2022/2026) 140.000 (Serie 2023/2027) 140.000 (Serie 2024/2028)	140.000 (Serie 2022/2026) 140.000 (Serie 2023/2027) 140.000 (Serie 2024/2028)





Namn	Anders Ericsson	Camilla Magnusson	Glenn Svedberg
Anställd	1999	2013	2007
Befattning	Vd Nolato Silikonteknik sedan 2006, chef Materials inom Engineered Solutions sedan 2023.	Chef för inköp sedan 2016.	Hållbarhetsdirektör sedan 2021 och Teknisk chef sedan 2023.
Född	1964	1971	1965
Utbildning	Maskiningenjör, MBA.	Maskiningenjör.	Civilingenjör.
Bakgrund	Ledande befattningar inom GA Lindberg samt GE-Plastics.	Inköpschef inom Siemens, Saab/GM.	Vd i Nolato Cerbo, Promens och Flextronics, ledande positioner inom Ericsson och Volvo Construction Equipment.
Aktieinnehav[1]	11.500 B (9.500 B)	1.800 B (0)	102.000 B (102.000 B)
Optioner	140.000 (Serie 2022/2026) 140.000 (Serie 2023/2027) 140.000 (Serie 2024/2028)	140.000 (Serie 2022/2026) 10.000 (Serie 2023/2027) 20.000 (Serie 2024/2028)	120.000 (Serie 2022/2026) 140.000 (Serie 2023/2027) 140.000 (Serie 2024/2028)

[1] Aktieinnehav i Nolato 2024-12-31 (2023-12-31) inkl. familj och bolag enligt Euroclear Sweden. Innehav finns alltid på www.nolato.se/aktieagare

20250820004786

Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter

Innehåll

Förvaltningsberättelse
Verksamheten 2024 och kommentarer till den finansiella utvecklingen 64
Nolatoaktien 65
Bolagsstyrning 66
Riktlinjer för ersättning 66
Moderbolaget 66
Förslag till vinstdisposition 66
Framtida utveckling 66

Möjliga risker i verksamheten 67

Koncernens finansiella rapporter och kommentarer till dessa
Koncernens resultaträkning och totalresultat 70
Kommentarer till koncernens resultaträkning 71
Koncernens balansräkning 72
Kommentarer till koncernens balansräkning 73
Förändringar i koncernens eget kapital 73
Koncernens kassaflödesanalys 74
Kommentarer till koncernens kassaflödesanalys 75

Noter till koncernens finansiella rapporter
Not 1 Allmän information 76
Not 2 Redovisnings- och värderingsprinciper 76
Not 3 Rörelsesegment 77
Not 4 Intäkter 78
Not 5 Forskning och utveckling 79
Not 6 Kostnader fördelade på kostnadsslag 79
Not 7 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader 80
Not 8 Finansiella intäkter och kostnader 80
Not 9 Skatt 81
Not 10 Resultat per aktie 83
Not 11 Immateriella anläggningstillgångar 83
Not 12 Materiella anläggningstillgångar 85
Not 13 Leasing 86
Not 14 Finansiella tillgångar 87
Not 15 Varulager 89
Not 16 Övriga kortfristiga tillgångar 89
Not 17 Eget kapital 89
Not 18 Andra reserver 89
Not 19 Finansiella skulder 90
Not 20 Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser 91
Not 21 Övriga avsättningar 92
Not 22 Övriga kortfristiga skulder 92
Not 23 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser 93
Not 24 Närstående 93
Not 25 Kassaflöde 93
Not 26 Händelser efter räkenskapsårets utgång 93
Not 27 Ersättningar till ledande befattningshavare 93
Not 28 Information angående ersättning till revisorer 95
Not 29 Medelantal anställda 96
Not 30 Finansiell riskhantering 97
Not 31 Företagsförvärv 100

Femårsöversikt
Femårsöversikt nyckeltal 101

Alternativa nyckeltal 102

Definitioner 103

Ordlista
Vanliga ovanliga ord 103

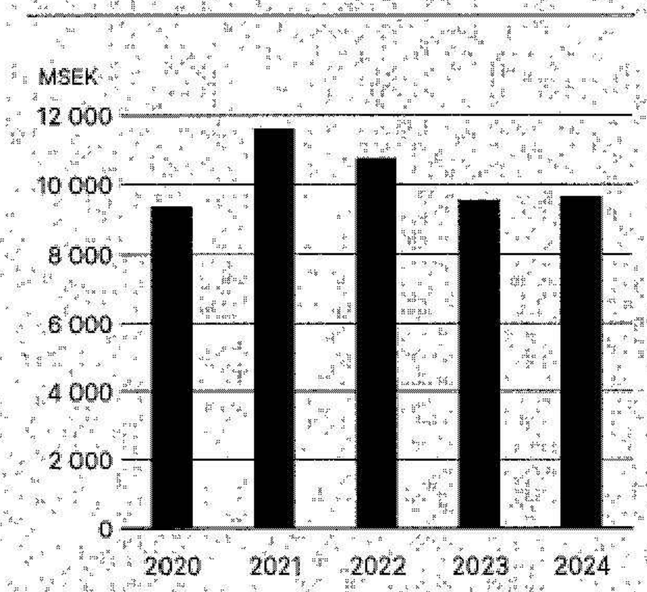
Moderbolagets finansiella rapporter
Moderbolagets resultaträkning och totalresultat 104
Moderbolagets balansräkning 104
Förändringar i moderbolagets eget kapital 105
Moderbolagets kassaflödesanalys 105

Noter till moderbolagets finansiella rapporter
Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper 106
Not 2 Inköp och försäljning mellan moder- och dotterbolag 106
Not 3 Information angående ersättning till revisorer 106
Not 4 Övriga rörelseintäkter 106
Not 5 Övriga rörelsekostnader 106
Not 6 Personal 106
Not 7 Intäkter från andelar i koncernföretag 107
Not 8 Finansiella intäkter 107
Not 9 Finansiella kostnader 107
Not 10 Bokslutsdispositioner 107
Not 11 Skatt 107
Not 12 Kostnader fördelade på kostnadsslag 107
Not 13 Andelar i koncernföretag 108
Not 14 Aktiekapital 109
Not 15 Upplåning 109
Not 16 Fordringar och skulder, koncernföretag 109
Not 17 Övriga avsättningar 109
Not 18 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter 109
Not 19 Obeskattade reserver 109
Not 20 Eventualförpliktelser 109
Not 21 Närstående 109
Not 22 Disposition av vinst 109

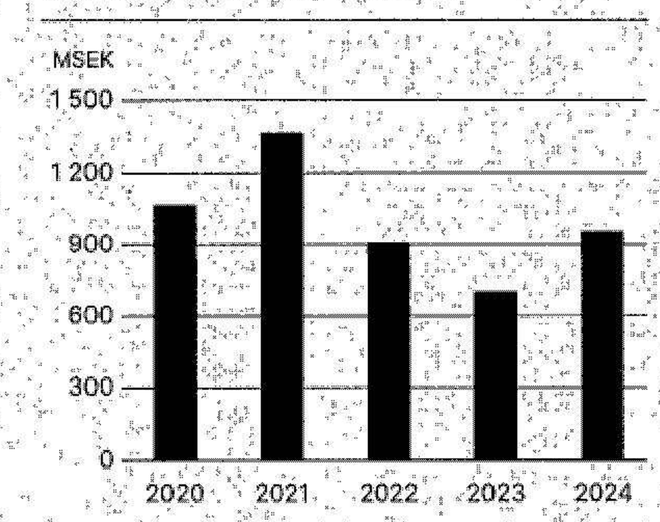
Underskrifter och revisionsberättelse
Styrelsens intygande och underskrifter 110
Revisionsberättelse 111

Förvaltningsberättelse

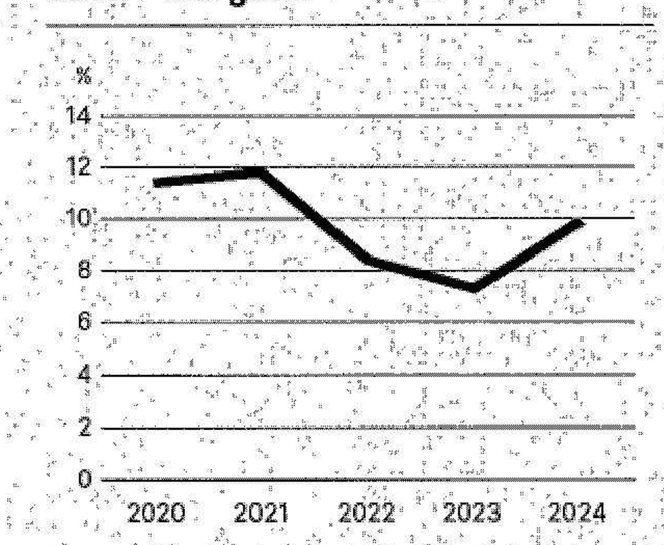
Omsättning



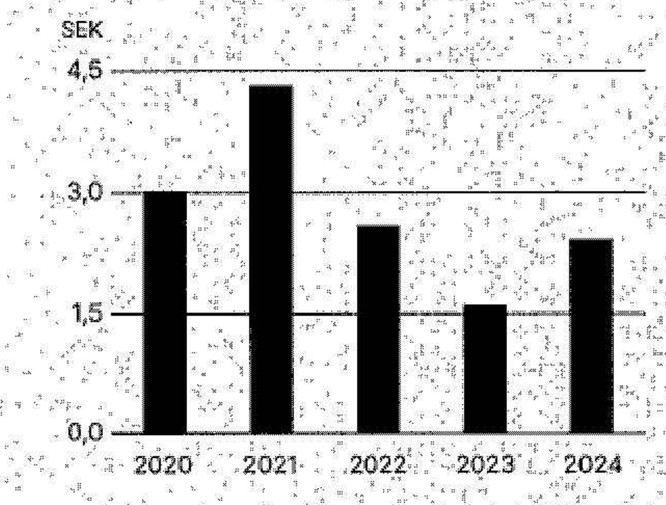
Rörelseresultat (EBITA)



EBITA-marginal



Resultat per aktie, efter utspädning



Verksamheten 2024

Styrelsen och verkställande direktören avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för Nolato AB (publ) organisationsnummer 556080-4592 för räkenskapsåret 2024. Nolato är en svensk, börsnoterad koncern med 5.837 anställda i helägda dotterbolag i Europa, Asien och Nordamerika. Bolagen i koncernen utvecklar och tillverkar produkter i polymera material som plast, silikon och TPE till ledande kunder inom medicinteknik, läkemedel, konsumentelektronik, telekom, fordon och andra utvalda industrisektorer. Affärsmodellen bygger på ett nära, långvarigt och innovativt samarbete med kunderna. Genom ledande teknologi, bred kompetens och högeffektiv produktion strävar Nolato efter att skapa mervärde för såväl kunder som aktieägare.

Nolatos aktier är noterade på Nasdaq Stockholm, där Nolato är ett Large Cap-företag i sektorn Industrials.

Två affärsområden

Nolatos operativa verksamhet bedrivs inom två kundnära affärsområden:

Medical Solutions: Utveckling och tillverkning av komplexa produktsystem och komponenter för medicinteknik, läkemedelsindustri samt diagnostik.

Engineered Solutions: Design, utveckling, industrialisering och produktion av avancerade komponenter, delsystem och färdigförpackade produkter för en mängd olika industrier, inklusive erbjudanden inom EMC och termiska lösningar.

De två affärsområdena bygger sin verksamhet på samma byggstenar i form av ansvarsfullt företagande, bred teknisk kompetens och avancerad produktionsteknik. Genom specialisering inom och anpassning till respektive kundsektor har affärsområdena goda möjligheter att skapa sina egna, optimala förutsättningar för framgång.

Eftersom affärsområdena påverkas på olika sätt av konjunktursvängningar, händelser i omvärlden och marknadsmönster skapas en god balans i koncernen. Medan Medical Solutions verkar på en marknad med långa produktlivscykler och lågt konjunkturberoende, har Engineered Solutions relativt kortare produktlivslängder och delvis högre projektvolatilitet.

Affärsområdenas verksamhet presenteras mer ingående på sidorna 28–35.

Finansiell översikt

Koncernens omsättning ökade under 2024 och uppgick till 9.664 MSEK (9.546). Justerat för valuta och förvärv ökade omsättningen med 1 procent. Rörelseresultatet (EBITA) ökade kraftigt med 26 procent till 958 MSEK (761, exklusive engångspost 2023), motsvarande en EBITA-marginal på 9,9 procent (8,0). Under tredje kvartalet 2023 redovisades en engångspost avseende kostnader för koncentration av den kinesiska verksamheten med 60 MSEK som inte påverkat affärsområdenas resultat.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 913 MSEK (717, exklusive engångspost 2023). EBIT-marginalen var 9,4 procent (7,5, exklusive engångspost 2023).

För mer finansiell information, se femårsöversikt på sidan 101.

Koncernens resultat efter skatt uppgick till 658 MSEK (545, exklusive engångsposter 2023). Den lägre lönsamheten i den kinesiska verksamheten år 2023 medförde ett nedskrivningsbehov av en uppskjuten skattefordran med 50 MSEK, vilken redovisades som en skattekostnad. Resultatet per aktie före och efter utspädning var 2,44 SEK (2,02,

Affärsområdenas omsättning, rörelseresultat och EBITA-marginal 2022 – 2024

	Omsättning			Rörelseresultat EBITA			EBITA-marginal (%)		
MSEK	2024	2023	2022	2024	2023	2022	2024	2023	2022
Medical Solutions	5 434	5 308	4 859	586	525	457	10,8	9,9	9,4
Engineered Solutions	4 243	4 245	5 922	409	266	462	9,6	6,3	7,8
Koncernjust., moderb.	-13	-7	-7	-37	-90	-11	—	—	—
Koncernen totalt	**9 664**	**9 546**	**10 774**	**958**	**701**	**908**	**9,9**	**7,3**	**8,4**

20250820047787

exklusive engångsposter 2023). Den effektiva skattesatsen var 22,4 procent (19,4, exklusive engångsposter 2023).

Affärsområde – Medical Solutions
Medical Solutions omsättning uppgick till 5.434 MSEK (5.308), justerat för valuta och förvärv en ökning med 2 procent. Marknadsområde In-vitro-diagnostik (IVD) har visat tillväxt i förhållande till ett svagt föregående år. Även Drug delivery har haft ökad omsättning, där bland annat insulinrelaterade produkter levererats i högre volymer. Marknadsområdet Läkemedelsförpackningar har haft lägre volymer på grund av lageranpassningar och geopolitiska effekter hos kunderna efter ett starkt 2023. Volymerna inom Övrigt har varit lägre. Under första kvartalet redogjordes för att en av Nolatos kunder i detta område har påverkats av återkallande av en av deras produkter, vilket påverkat Nolato negativt. Produkten omsatte i storleksordningen 50 MSEK på helårsbasis innan återkallelsen.

Rörelseresultatet (EBITA) för Medical Solutions ökade till 586 MSEK (525). EBITA-marginalen för Medical Solutions uppgick till 10,8 procent (9,9). Strategiska prisjusteringar och kostnadsbesparingar har bidragit till den positiva marginalutvecklingen.

Affärsområde – Engineered Solutions
Engineered Solutions omsättning uppgick till 4.243 MSEK (4.245). Justerat för valuta och förvärv var omsättningen oförändrad. Volymerna inom marknadsområde Konsumentelektronik har minskat, framförallt nedrampning av en tidigare betydande VHP-kund har medfört lägre omsättning. Fordonsområdet uppvisade tillväxt under första halvåret, men volymerna minskade betydligt under andra halvåret. En lägre efterfrågan i slutkundsledet inom fordonsindustrin bedöms påverka även inledningen av 2025 negativt. Volymerna inom Hygien har visat god tillväxt under året. Övrigt hade god tillväxt, där sällanköpsvaror som haft lägre efterfrågan en längre tid på grund av konjunktursituationen, visade på återhämtning.

Verksamheten inom Materials (tidigare EMC) uppvisade ökade volymer jämfört med föregående år, justerat för valuta och förvärv ökade omsättningen med 10 procent. Stark tillväxt för nya produkter och teknikområden medför ökade marknadsandelar och tillväxt. Det har under första halvåret delvis motverkats av lägre omsättning för nätverksutrustning inom telekom. Efter en längre period av minskande volymer inom telekom, ökades dessa under andra halvåret från låga nivåer.

Rörelseresultatet (EBITA) för Engineered Solutions ökade kraftigt och uppgick till 409 MSEK (266). Gynnsam produktmix samt kostnadsbesparingar, framförallt i den kinesiska verksamheten, har påverkat resultatet positivt. EBITA-marginalen för Engineered Solutions ökade med 3,3 procentenheter till 9,6 procent (6,3).

Hållbarhetsredovisning
I enlighet med ÅRL 6 kap. 10 - 14 § har Nolato upprättat en lagstadgad hållbarhetsrapport som en separat handling skild från förvaltningsberättelsen. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten ingår i årsredovisningen som finns att tillgå på Nolatos hemsida på sidorna 114 – 189.

Nolatoaktien
Nolato inregistrerades på Stockholmsbörsens OTC-lista 1984. Idag noteras bolagets B-aktier på Nasdaq Stockholm, där Nolato är ett Large Cap-företag i sektorn Industrials. Bolagets A-aktier är inte noterade.

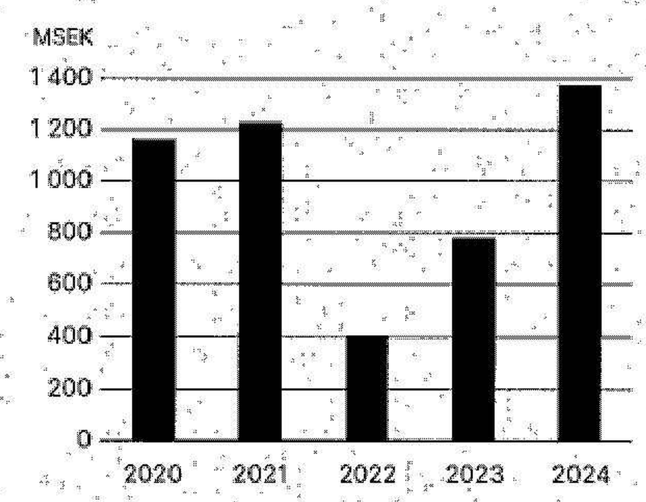
Aktiekapitalet uppgår till 135 MSEK, fördelat på 269.377.080 aktier. Av dessa är 27.594.000 A-aktier och 241.783.080 B-aktier. A-aktierna berättigar till tio röster och B-aktierna till en röst. Alla aktier har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst.

Vid utgången av 2024 hade Nolato 14.888 (15.594) aktieägare. De största ägarna utgörs av Nordea Fonder med 10 procent, familjen Jorlén, familjen Boström, familjen Hamrin samt Första AP-fonden med 9 procent vardera samt Handelsbanken Fonder med 5 procent, av kapitalet.

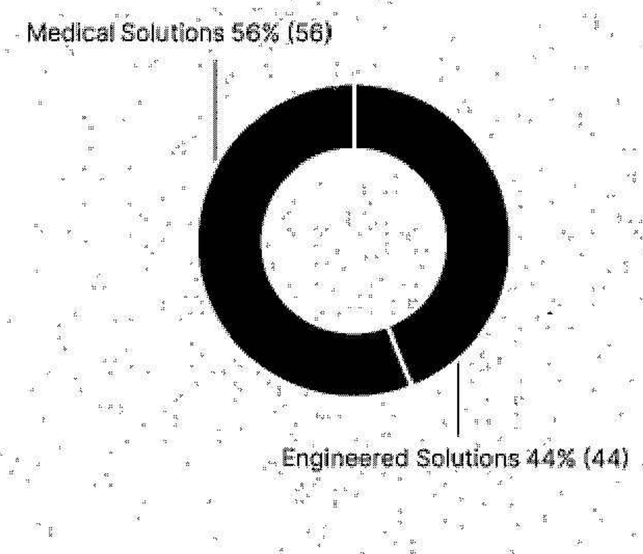
Nolato äger inte några egna aktier i bolaget. Det finns inte några begränsningar på grund av bestämmelser i lag eller bolagsordning som påverkar aktiens överlåtbarhet.

Nolatos ledning har erbjudits att förvärva teckningsoptioner som kan medföra förvärv av aktier till en i förväg bestämd kurs. Vid periodens slut finns Incitamentsprogrammet 2022/2028. I programmet har Serie 2022/2026 inlösen från 2025-12-15 till 2026-06-15 med teckningskurs 57,80 kr/st och Serie 2023/2027 har inlösen från 2026-12-15 till 2027-06-15 med teckningskurs 59,20 kr/st samt Serie 2024/2028 som har inlösen från 2027-12-15 till 2028-06-15 med teckningskurs 68,00 kr/st. Programmet har beaktats vid beräkning av antal aktier efter utspädning. Vid full nyteckning av återstående teckningsoptioner ger programmet maximalt 4.960.000 nya B-aktier.

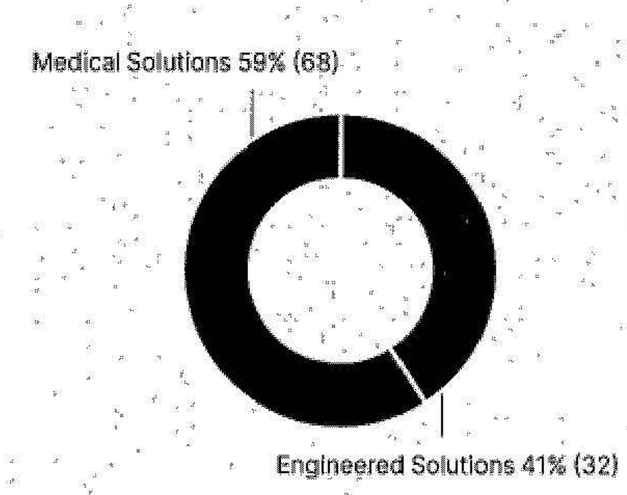
Kassaflöde från den löpande verksamheten



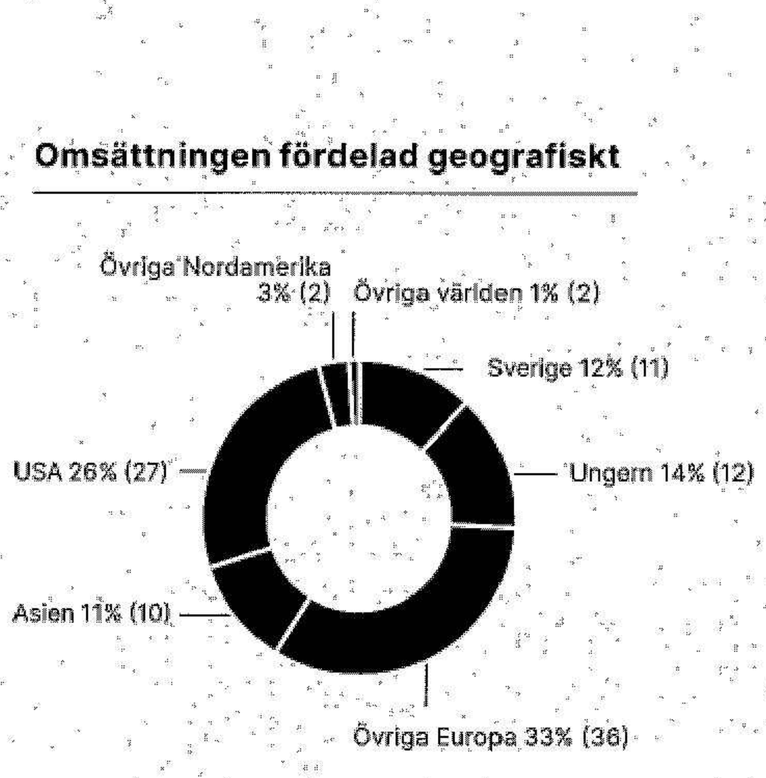
Andel av omsättningen



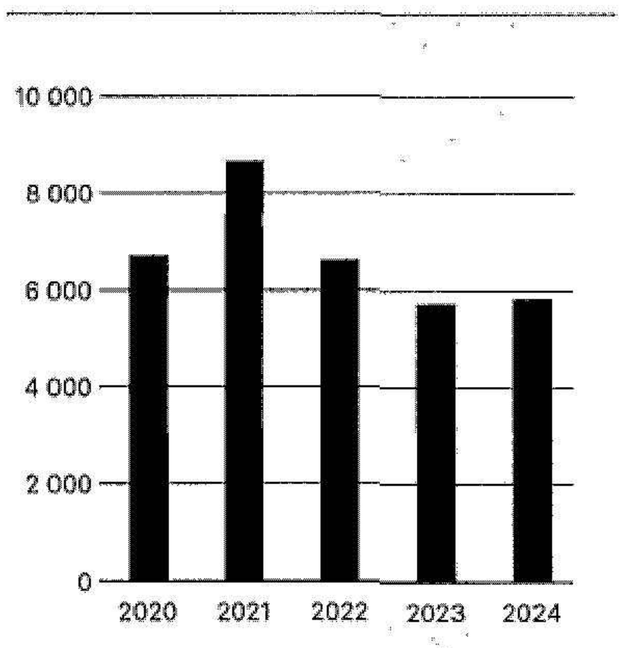
Andel av rörelseresultatet (EBITA)



Omsättningen fördelad geografiskt

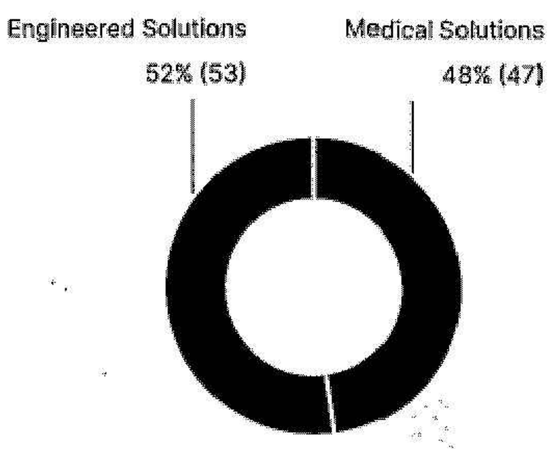


Medelantalet anställda



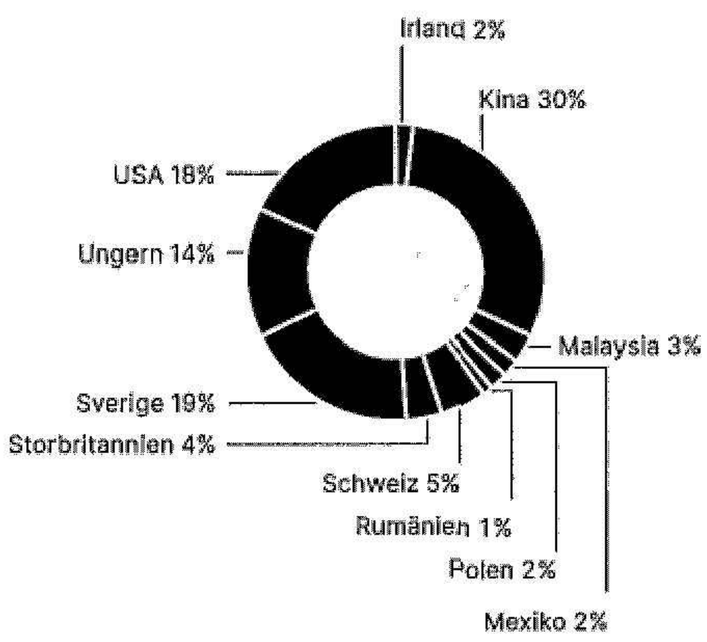
Anställda per affärsområde

Medelantal



Anställda per land

Medelantal



För ytterligare information om Nolatoaktien, se sidorna 48–49. Aktuell information om aktiekurs och ägare finns alltid på www.nolato.com.

Bolagsstyrning
Grundläggande information om bolagets styrning, styrelse och ledning finns på sidorna 50–56 och utgör Nolatos bolagsstyrningsrapport.

Riktlinjer för ersättning
De på årsstämman 2023 beslutade riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare, framgår på sidorna 57–58 i sin helhet samt i sammanfattning i not 27 på sidorna 93–95. Av denna not framgår även vad som gäller om dessa personer säger upp sig själva eller blir uppsagda av företaget. Riktlinjerna finns även på Nolatos hemsida www.nolato.se/bolagsstyrning.

Moderbolaget
Moderbolaget Nolato AB, som inte är rörelsedrivande, är ett holdingbolag med gemensamma funktioner för koncernledning samt finans- och ekonomifunktioner.

Omsättningen uppgick till 96 MSEK (81). Resultatet efter finansiella poster uppgick till -37 MSEK (-26).

Förslag till vinstdisposition
Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	1 761 MSEK
Årets resultat	246 MSEK
Summa	**2 007 MSEK**

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att dessa medel disponeras på följande sätt:

Utdelas till aktieägarna	
1,50 SEK per aktie	404 MSEK
Överföres i ny räkning	1 603 MSEK
Summa	**2 007 MSEK**

Den föreslagna utdelningen är enligt styrelsens uppfattning försvarlig avseende både de krav som typen och storleken av verksamheten samt de risker som förknippas med den ställer på det egna kapitalet och bolagets kapitalbehov, likviditet och finansiella ställning.

Framtida utveckling
Nolatos finansiella ställning är fortsatt mycket stark, vilket skapar handlingsfrihet och möjligheter att agera, samtidigt som det innebär att bolagets kunder kan känna trygghet i valet av leverantör.

Hög teknisk och affärsmässig kompetens, moderna produktionsenheter, en tydlig hållbarhetsprofil och en kundanpassad geografisk närvaro i Europa, Asien och Nordamerika utgör, tillsammans med den starka finansiella ställningen, att Nolato har en utmärkt plattform för den fortsatta verksamheten. Inom Medical Solutions ser vi möjligheter till fortsatt tillväxt genom att investera i nya projekt och kundrelationer. Vi fortsätter också att söka förvärv. Inom Engineered Solutions kommer vi att fortsätta arbeta med breddningen av erbjudandet till närliggande produkter med våra integrerade lösningar och fortsätta tillväxten till nya marknader vilket även inkluderar förvärv.

Vi lämnar dock inte någon resultatprognos, då bolaget som underleverantör bedriver en verksamhet som i hög grad är avhängig av kundernas interna beslut och egna kommersiella utveckling. Faktorer hos kunderna som vi på kort sikt inte kan påverka, till exempel framflyttade eller nedlagda projekt, ökade eller minskade försäljningsvolymer och längre eller kortare produktlivslängd, har därmed stor betydelse för Nolatos omsättning och resultat.

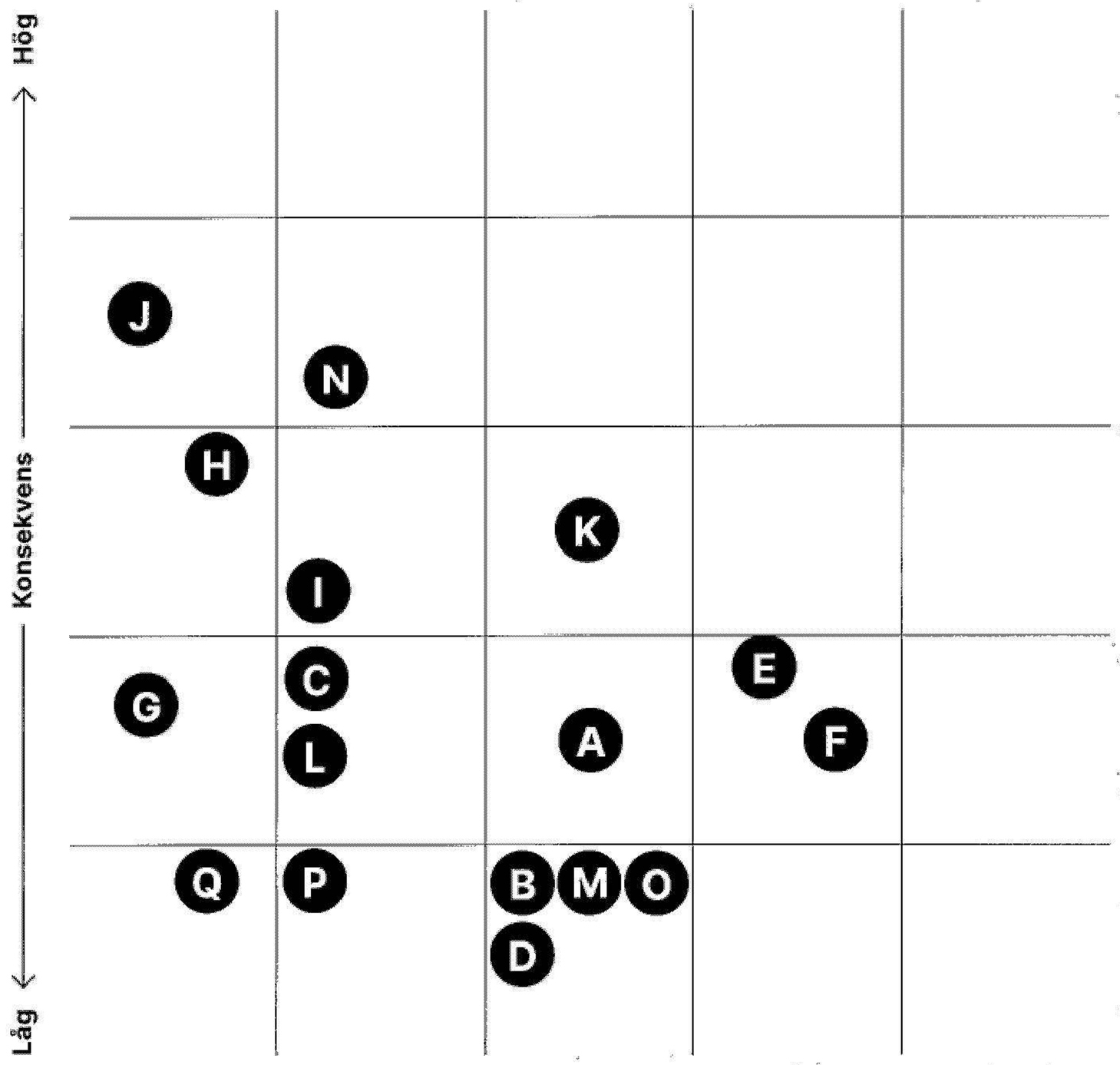
Med de positioner som vi har på marknaden och med de investeringar som vi har genomfört inom respektive affärsområde ska vi kunna fortsätta utveckla Nolato. Lönsamhetsförbättring i kombination med tillväxt för våra båda affärsområden har hög prioritet.

20250820004788

Möjliga risker i verksamheten

Som ett viktigt inslag i Nolatos strategiska planering ingår att identifiera möjliga risker i verksamheten, bedöma deras sannolikhet och eventuella konsekvenser samt att minimera den negativa effekt dessa risker skulle kunna få för koncernen. De finansiella riskerna hanteras i enlighet med en av styrelsen årligen fastställd finanspolicy.

Diagrammet nedan visar vår bedömning av hur sannolikt det är att en risk inträffar och – om den skulle göra det – vilken påverkan den i så fall skulle bedömas få på Nolatos verksamhet och resultat.



Operationella risker

- A Konjunkturrisk
- B Underleverantörsrisk
- C Kundberoende
- D Leverantörsberoende
- E Råvaruprisrisk
- F Energikostnadsrisk
- G Produktionsrisker
- H Egendomsskador och avbrott
- I Juridiska risker
- J Produktansvarsrisk
- K Risker inom hållbar utveckling
- L Pandemi
- M Cybersäkerhetsrelaterade incidenter

Finansiella risker

- N Kundkreditrisk
- O Valutarisk
- P Ränterisk
- Q Finansierings- och likviditetsrisk

Målsättningen med Nolatos riskhantering

- Att hantera riskerna i koncernens verksamhet samtidigt som möjligheterna till goda affärer stärks.
- Att skapa hög riskmedvetenhet i hela organisationen, från operativa funktioner på bolagsnivå till koncernledning och styrelse.
- Att stötta Nolatos styrelse och koncernledning i riskbedömningar.
- Att genom ett öppet och tillförlitligt flöde av information skapa en grund för kontinuerlig värdering av risker och möjligheter.
- Att bidra till ständiga förbättringar på alla nivåer genom kontinuerlig värdering och övervakning av risker.

Operativa risker	Riskexponering	Riskhantering
A Konjunkturrisk Risken att en konjunkturnedgång får väsentlig påverkan på Nolatos utveckling och resultat.	Verksamheten inom Medical Solutions och vissa delar av Engineered Solutions har tämligen låg känslighet för konjunkturförändringar, medan verksamheten inom Engineered Solutions allmän industri i stort sett följer industrikonjunkturen i norra Europa.	Genom aktiv marknadsbevakning samt korta beslutsvägar kan snabba beslut tas om att anpassa resurserna på ett tidigt stadium inför en befarad konjunkturnedgång.
B Underleverantörsrisk Risken att förändringar hos kunderna får betydande negativ påverkan på Nolatos utveckling och resultat.	Som underleverantör är Nolato i hög grad avhängig kundernas interna beslut och kommersiella utveckling. Faktorer hos kunderna som vi inte kan påverka är till exempel framflyttade eller nedlagda projekt, ökade eller minskade försäljningsvolymer och längre eller kortare produktlivslängd.	Genom aktiv och nära kontakt med kunderna strävar vi efter att tidigt identifiera förändringar och anpassa våra resurser.
C Kundberoende Risken att förändringar hos enskilda kunder får betydande negativ påverkan på Nolatos utveckling och resultat.	Beroendet av enskilda kunder är lägst inom Engineered Solutions marknadsområde för allmän industri som omfattar ett stort antal kunder. Även Medical Solutions har god riskspridning till ett större antal kunder, medan Engineered Solutions övriga marknadsområden har färre kunder.	Vi arbetar aktivt med att bredda kundbas och erbjudande.
D Leverantörsberoende Risken att en leverantör inte kan leverera till Nolato i tid eller med rätt kvalitet.	Om en betydande, strategisk leverantör inte uppfyller sina åtaganden kan vi få problem att i vår tur leverera i rätt tid eller med rätt kvalitet till våra kunder.	För insatsvaror och maskinutrustning begränsas risken genom att det finns ett flertal alternativa leverantörer. För leveranser av komponenter ingående i systemprodukter sker normalt val av leverantör tillsammans med vår kund.
E Råvaruprisrisk Risken att en viktig råvara ökar i pris och väsentligt påverkar lönsamheten negativt i olika projekt. I Nolato gäller detta främst olika plaströvaror.	Mängden plaströvara i vår produktion varierar mellan affärsområdena. Inom Engineered Solutions, förutom allmän industri, som även har andra insatsmaterial, utgör plaströvaran enbart 5–10 procent av försäljningspriset, medan motsvarande andel inom Medical Solutions är 20 – 25 procent och inom Engineered Solutions allmän industri är 25 – 30 procent.	Vi strävar efter prisjusteringsklausuler i leveransavtal som sträcker sig över längre tid.
F Energikostnadsrisk Risken att kostnaden för energi stiger och väsentligt påverkar lönsamheten på ett negativt sätt. I Nolato gäller detta främst inköp av el.	För produktionen använder Nolato huvudsakligen elenergi. Energikostnaden under 2024 var 316 miljoner kronor varav 96,9 procent utgjordes av el.	Risken för negativa följder av stigande elpris begränsas genom att koncernen tecknar fastprisavtal för mellan 20 och 80 procent av de kommande fyra till tolv kvartalens behov.
G Produktionsrisker Risken för betydande leveransförseningar och/eller kvalitetsproblem.	Som underleverantör ska de produkter och komponenter vi tillverkar levereras i enlighet med kundernas specifikationer och kvalitetskrav. Störningar kan framförallt uppstå vid uppstart av projekt men även under löpande produktion.	För att motverka störningar arbetar koncernen med ett väl utvecklat koncept med kompetent personal, kvalitetssäkringssystem, visionövervakning och checklistor. Drygt 97 procent av produktionsenheterna är certifierade enligt ISO 9001. Flertalet är därutöver även certifierade enligt branschspecifika standarder som ISO/TS 16949 (fordonsindustrin) och ISO 13485 (medicinteknik).
H Egendomsskador och avbrott Risken för negativ påverkan på resultat och kundförtroende till följd av brand, explosion, naturkatastrof, maskinskada etc.	Större egendomsskada på byggnad eller produktionsutrustning kan leda till produktionsbortfall som kan påverka koncernens resultat. Våra basteknologier finns på flertalet produktionsenheter i koncernen, vilket gör det möjligt att flytta produktion från en drabbad enhet till en annan enhet vid avbrott och därmed lindra effekten av skadan.	Alla enheter ska följa Nolatos riskhanteringsmanual för att uppnå föreskriven risknivå och därmed minska risken för betydande skador och skapa hög leveranssäkerhet. I riskmanualen ges även riktlinjer för koncernens sakförsäkringar. Externa riskingenjörer besiktigar produktionsenheterna enligt ett rullande schema för att kontrollera att riskerna hanteras i linje med manualen.
I Juridiska risker Risken för väsentliga tvister med olika externa intressenter.	Juridiska risker kan främst uppstå i samband med leveranser av produkter. Det kan röra sig om kvalitets- och ansvarsfrågor samt immaterialrättsliga frågor.	För att förebygga tvister samarbetar Nolato med externa jurister och konsulter kring juridiska frågor, till exempel vid avtal med kunder och leverantörer. Internt finns policies och regelverk kring vilka avtal som respektive befattningshavare får teckna.
J Produktansvarsrisk Risken för att felaktigheter i en produkt tillverkad av Nolato skulle leda till väsentliga finansiella krav på koncernen.	Konstruktionsansvaret för produkter och komponenter ligger i de flesta fall hos kunderna. Normalt begränsas därför Nolatos risk till rena tillverkningsfel.	Koncernen arbetar med ett väl utvecklat koncept med kompetent personal, kvalitetssäkringssystem och checklistor. I många fall sker övervakning in-line med automatiska visionsystem. Drygt 97 procent av produktionsenheterna är certifierade enligt ISO 9001. Flertalet är därutöver även certifierade enligt branschspecifika standarder som ISO/TS 16949 (fordonsindustrin) och ISO 13485 (medicinteknik).
K Risker inom hållbar utveckling Risken för väsentliga miljöskador, vilket skulle kunna leda till kostnader eller ha negativ inverkan på Nolatos rykte.	Nolatos verksamhet innebär inte någon väsentlig miljöpåverkan genom risk för utsläpp till luft, vatten och mark. Det finns inga kända föroreningar av mark och grundvatten vid Nolatos anläggningar. Farliga ämnen (asbest) i byggnader och utrustningar förekommer i mycket begränsad omfattning vid ett par anläggningar. Risken för människor och miljö bedöms som mycket liten.	Produktionsenheterna har de miljötillstånd som krävs av myndigheterna och uppfyller kraven i annan relevant lagstiftning inom miljöområdet. Drygt 80 procent av produktionsenheterna är certifierade enligt ISO 14001. Regelbundna riskbedömningar görs för att identifiera nya risker och/eller kostnader inom miljöområdet. I samband med företagsförvärv görs regelmässigt bedömningar av risken för markföroreningar och andra miljöskador.
Risken för att klimatförändringarna kommer att påverka koncernens verksamhet.	Inga av koncernens enheter är exponerade för extrema väderförhållanden eller översvämningar. För två anläggningar bedöms risken relaterad till vattentillgång som måttlig. Eftersom vattenförbrukningen vid dessa anläggningar är relativt låg är de potentiella effekterna och riskerna små kopplade till Nolatos verksamhet i relation till vattentillgång.	Koncernen arbetar aktivt för att minska utsläppen av klimatpåverkande gaser från produktionsanläggningar och produkter. Scenarioanalyser kring hur fysiska klimatförändringar, politiska beslut och lagstiftning påverkar Nolato har inletts. I dessa frågor tillämpar Nolato riktlinjerna i TCFD, se hållbarhetsredovisningen. I samband med företagsförvärv och leverantörsbedömningar beaktas klimatrelaterade risker.

20250820047789

Operativa risker	Riskexponering	Riskhantering
Risken för förlorade affärer genom att kundernas intresse för ökad användning av biobaserade och återvunna polymera råvaror inte uppfylls. Risken för förlorade affärer genom ökad misstro i samhället mot plastprodukter.	Nolato tillverkar polymera produkter som huvudsakligen är baserade på fossila råvaror. Användningen av fossila råvaror bidrar negativt till klimatförändringen. I sortimentet finns både produkter med lång och kort livslängd. Det finns risk att produkter med kort livslängd sprids som skräp i miljön.	I sortimentet finns ett stort antal produkter som bidrar till miljönytta, exempelvis genom lägre vikt och lägre innehåll av fossil råvara. I själva verket är plast för många applikationer ett, ur hållbarhetsperspektiv, bättre alternativ än metall och glas och stöder lägre klimatpåverkan. För att minska risken för att affärer går förlorade, samt för att bidra till hållbar utveckling, ökar koncernen sina insatser inom miljöanpassad produktutveckling som innefattar alternativa plaster tillverkade med förnybar råvara. Utöver detta utvärderas nya projekt utifrån tre faktorer, (i) applikation / användningstid, (ii) cirkularitet, dvs vad händer vid slutet av produktens livscykel och (iii) vilken råvara som används och om det finns möjlighet att använda återvunna eller biobaserade plaster. Koncernen implementerade under 2023 en etikpolicy vilket innebär att en fjärde faktor tillkom (iv) etisk tillämpning av produkten.
Risken att koncernen skulle få väsentligt ökade kostnader eller negativ publicitet på grund av händelser rörande medarbetare, respekt för mänskliga rättigheter, affärsetik eller andra områden inom socialt ansvar.	Nolato har större enheter i Sverige, Ungern, Storbritannien, Schweiz, USA och Kina. Merparten av våra medarbetare är verksamma utanför Sverige. Koncentrationen till Asien innebär en förhöjd risk inom vad gäller arbetsförhållanden och affärsetik (korruption). Oavsett var verksamheten bedrivs finns risken att sunda affärsprinciper inte tillämpas.	Samtliga större enheter är helägda av Nolato, vilket underlättar koncernens styrning inom hållbar utveckling. Nolato har stort fokus på att i samtliga enheter skapa goda arbetsförhållanden för medarbetarna. Nolato har nolltolerans kring mutor, korruption och kartellbildning. Nolatos grundläggande värderingar och uppförandekod kommuniceras kontinuerligt med de anställda. Leverantörerna utvärderas regelbundet via revisioner och frågeformulär.
(L) Pandemi Spridning av covid-19 eller andra globala pandemier kan påverka utvecklingen av företagets verksamhet, ställning och resultat på ett negativt sätt.	Nolato har verksamheter på tre kontinenter och en global pandemi kan påverka kundernas beteende och förmåga att köpa koncernens produkter. Vidare kan nationella regleringar, exempelvis nedstängning av samhället, påverka Nolatos produktionskapacitet. Detsamma gäller leverantörer av varor och tjänster och kunder. En global pandemi kan dock öka efterfrågan av vissa produkter inom Nolato Medical, exempelvis produkter inom medicinsk diagnostik.	Nolatos ansvar som arbetsgivare är att bidra till minskad smittspridning och snabbt anpassa verksamheterna till de nationella rekommendationer och regelverk som införs. Grundläggande är att bedriva verksamheten på ett säkert sätt, framförallt genom försiktighetsmått och anpassade arbetsrutiner. Erfarenheter kring detta har utvecklats och visat sig vara effektiva. Utöver det interna arbetet kan Nolato, genom samverkan med leverantörer och kunder, skapa framförhållning inför en framtida global pandemi.
(M) Cybersäkerhetsrelaterade incidenter	Rykte- och kostnadspåverkan. Bristande skydd av personlig och affärsrelaterad data samt att säkerställa cybersäkerhet (såsom skydd mot nätfiskeattacker) kan leda till potentiella finansiella förluster, böter, påverkan på affärskontinuitet och skada på företagets rykte.	Efterlevnad av allt striktare cybersäkerhetsregleringar kommer att öka behovet av investeringar i informationssäkerhet och cybersäkerhet. Implementering av förstärkta IT-säkerhetsprocesser kommer att fortsätta vara i fokus.

Finansiella risker *	Riskexponering	Riskhantering
(N) Kundkreditrisker Risken för att en större kund ska hamna på obestånd och inte kunna betala utförda beställningar.	Inom Engineered Solutions allmän industri och Medical Solutions begränsas risken genom att försäljningen äger rum i ett stort antal länder och till ett stort antal kunder, varigenom en riskspridning uppnås. Inom Engineered Solutions övriga marknadsområden finns färre kunder. Skulle någon av koncernens större kunder drabbas av ekonomiska problem, kan det uppstå kundförluster i koncernen med betydande belopp. Koncernens maximala exponering av kundfordringar uppgick vid utgången av året till 1.557 MSEK (samtliga fordringar hos samtliga kunder).	Koncernens intäkter kommer till övervägande del från medelstora och stora globala kundkoncerner, vilket minskar risken för kreditförluster, men eliminerar den inte. Nolato följer kontinuerligt utvecklingen av förfallna fordringar samt större kunders finansiella ställning.
(O) Valutarisk Risken att förändringen mellan olika valutor får väsentlig negativ påverkan på Nolatos utveckling och resultat. Risken består av transaktionsexponering, som härrör från inköp och försäljning i olika valutor, och omräkningsexponering, som härrör från omräkningen av de utländska dotterbolagens tillgångar, skulder och resultat till svenska kronor.	Vid utgången av året fanns bedömda nettoflöden i utländsk valuta om 437 MSEK, varav ca 50 procent var säkrade. Därmed var ca 217 MSEK av bedömt nettoflöde osäkrat och en förändring av den svenska kronan med ±5 procent skulle påverka koncernens resultat med ±11 MSEK. Koncernen har 1.229 MSEK i utländska nettotillgångar med omräkningsexponering, huvudsakligen i Kina och Ungern. En förändring av den svenska kronan med ±5 procent skulle påverka nettotillgångarna i koncernen med ±61 MSEK.	Nolato valutasäkrar på kort sikt en del av koncernens bedömda nettoexponering i utländsk valuta för att utjämna resultatfluktuationer. Se tabeller i not 30 på sidorna 97–99.
(P) Ränterisk Risken att koncernens räntenetto försämras väsentligt vid förändrade marknadsräntor.	Räntebärande skulder till banker uppgick vid årsskiftet till 1.343 MSEK. En ökning av räntenivån med 1 procentenhet skulle innebära ökade årliga räntekostnader med 13 MSEK. Vid årsskiftet uppgick koncernens finansiella nettoskuld till 671 MSEK, exklusive pensions- och leasingskulder.	För att begränsa ränterisken ska den del av de räntebärande skulderna som överstiger 400 MSEK ha en förfallostruktur avseende räntebindning enligt följande: Lån med löptid upp till ett år ska utgöra 35 – 65 procent. Lån med löptid över ett år ska utgöra 35 – 65 procent.
(Q) Finansierings- och likviditetsrisk Risken att koncernen ska få problem med tillgången till kapital.	Totalt beviljade kreditlöften i koncernen uppgår till 3.428 MSEK (3.213). Av dessa löper 1.149 MSEK till och med 2026-12-22 och 450 MSEK till 2027-04-25 samt 1.829 MSEK till och med 2027-12-20.	För att upprätthålla finansiell flexibilitet och för att kunna tillgodose koncernens kapitalbehov avtalas kontinuerligt lånemöjligheter.

* Den finansiella riskhanteringen beskrivs detaljerat i not 30 på sidorna 97–99.

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning	3, 4	9 664	9 546
Kostnad för sålda varor	5, 6	-8 051	-8 210
Bruttoresultat		**1 613**	**1 336**
Försäljningskostnader	6	-242	-227
Administrationskostnader	6	-487	-462
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader, netto	7	29	10
		-700	**-679**
Rörelseresultat		**913**	**657**
Finansiella intäkter	8	7	29
Finansiella kostnader	8	-72	-70
		-65	**-41**
Resultat efter finansiella poster		**848**	**616**
Skatt	9	-190	-181
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		**658**	**435**
Resultat per aktie, före och efter utspädning (SEK)	10	2,44	1,61

Koncernens totalresultat

MSEK	2024	2023
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	**658**	**435**
Övrigt totalresultat		
Poster som inte kan överföras till periodens resultat		
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	-15	-57
Skatt hänförligt till poster som inte kan återföras till periodens resultat	3	9
	-12	**-48**
Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat		
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	326	-109
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar	-10	6
Skatt hänförligt till förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar	2	-1
	318	**-104**
Summa övrigt totalresultat, netto	**306**	**-152**
Årets totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	**964**	**283**

20250820044790

Kommentarer till koncernens resultaträkning

Nettoomsättning

Koncernens omsättning uppgick till 9.664 MSEK (9.546). Justerat för valuta och förvärv en ökning med 1 procent.

Medical Solutions omsättning uppgick till 5.434 MSEK (5.308), justerat för valuta och förvärv en ökning med 2 procent. Marknadsområde In-vitro-diagnostik (IVD) har visat tillväxt i förhållande till ett svagt föregående år. Även Drug delivery har haft ökad omsättning, där bland annat insulinrelaterade produkter levererats i högre volymer. Marknadsområdet Läkemedelsförpackningar har haft lägre volymer på grund av lageranpassningar och geopolitiska effekter hos kunderna efter ett starkt 2023. Volymerna inom Övrigt har varit lägre.

Engineered Solutions omsättning uppgick till 4.243 MSEK (4.245). Justerat för valuta och förvärv var omsättningen oförändrad. Volymerna inom marknadsområde Konsumentelektronik har minskat, framförallt nedrampning av en tidigare betydande VHP-kund har medfört lägre omsättning. Fordonsområdet uppvisade tillväxt under första halvåret, men volymerna minskade betydligt under andra halvåret. En lägre efterfrågan i slutkundsledet inom fordonsindustrin bedöms påverka även inledningen av 2025 negativt. Volymerna inom Hygien har visat god tillväxt under året. Övrigt hade god tillväxt, där sällanköpsvaror som haft lägre efterfrågan en längre tid på grund av konjunktursituationen, visade på återhämtning.

Verksamheten inom Materials (tidigare EMC) uppvisade ökade volymer jämfört med föregående år, justerat för valuta och förvärv ökade omsättningen med 10 procent. Stark tillväxt för nya produkter och teknikområden medför ökade marknadsandelar och tillväxt.

Bruttoresultat

Bruttoresultatet uppgick till 1.613 MSEK (1.336). Kostnaderna för sålda varor består av produktionskostnader för material och löner i tillverkningen samt övriga produktionskostnader. Bruttomarginalen uppgick till 16,7 procent (14,0). De totala avskrivningarna uppgick till 603 MSEK (596). De utgörs till största delen av avskrivningar på anläggningstillgångar i produktionen, vilka ingår i kostnad för sålda varor i resultaträkningen med 551 MSEK (548). Övriga avskrivningar är framförallt avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv.

Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader, netto

Nettot ökade till en intäkt om 29 MSEK (10), vilket framförallt beror på en försäkringsersättning samt förändringar av netto valutavinster/förluster, vilka hade större positiv påverkan under 2024. Försäkringsersättningen motsvarades av lika höga kostnader för återställande av fastighet och utrustning, men dessa redovisades bland kostnad för sålda varor.

Rörelseresultat

Rörelseresultatet ökade till 913 MSEK (717, exklusive engångspost 2023 och 657 inklusive). Resultatförbättringen beror till större delen på affärsområdet Engineered Solutions som haft en gynnsam produktmix samt kostnadsbesparingar inom framförallt den kinesiska verksamheten, som har påverkat resultatet positivt. Inom affärsområdet Medical Solutions har strategiska prisjusteringar och kostnadsbesparingar bidragit.

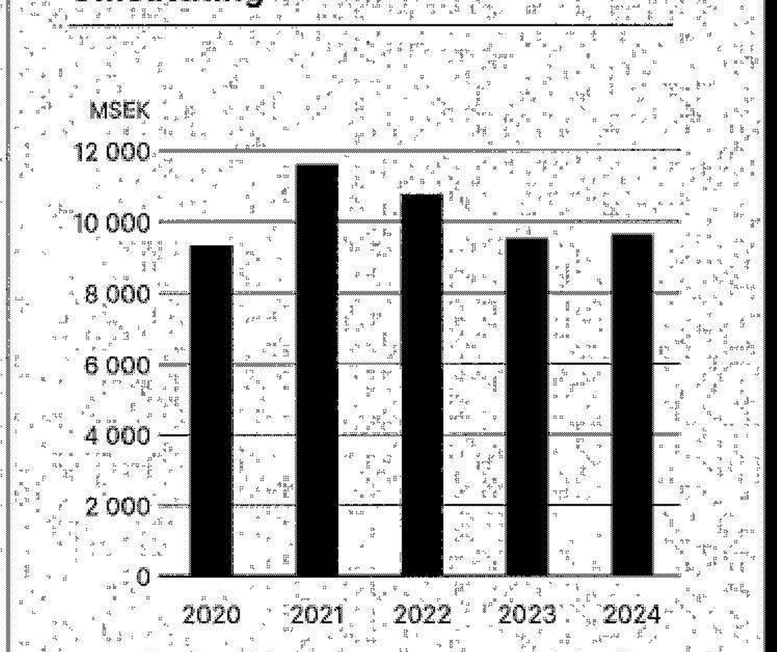
Finansnetto

Finansnettot uppgick till -65 MSEK (-41). Jämfört med föregående år var netto kursvinster/kursförluster negativt, ränteintäkterna var lägre och år 2023 fanns en omvärdering av en tilläggsköpeskilling avseende förvärvet av GW Plastics som bidrog positivt med 10 MSEK.

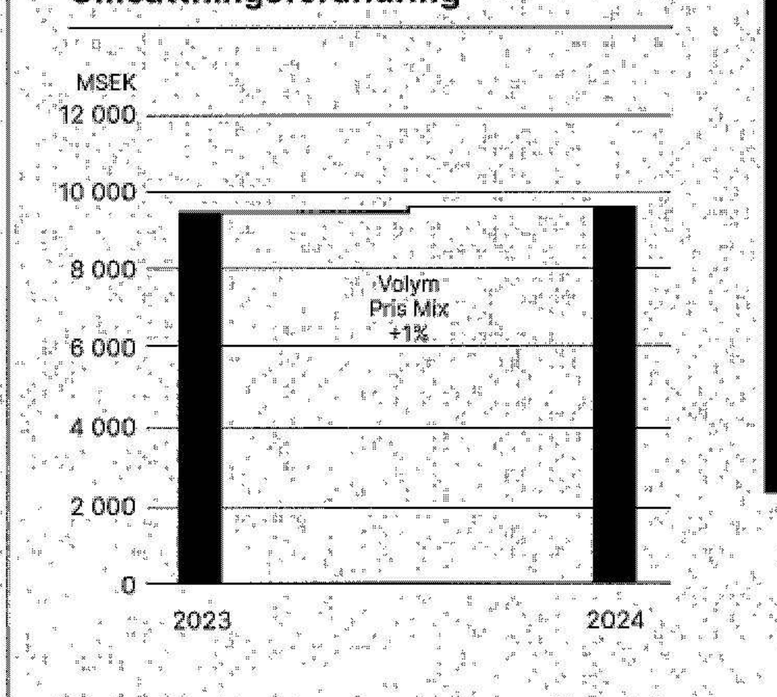
Resultat efter skatt

Resultatet efter skatt uppgick till 658 MSEK (545, exklusive engångsposter 2023 och 435 inklusive). Den starkt förbättrade lönsamheten för koncernens verksamhet, med bland annat en förbättrad marginal om hela 2,6 procentenheter, har framförallt bidragit till det förbättrade resultatet efter skatt. Resultat per aktie före och efter utspädning var 2,44 SEK (2,02, exklusive engångsposter 2023 och 1,61 inklusive). Den effektiva skattesatsen var 22,4 procent (19,4, exklusive engångsposter 2023 och 29,4 inklusive).

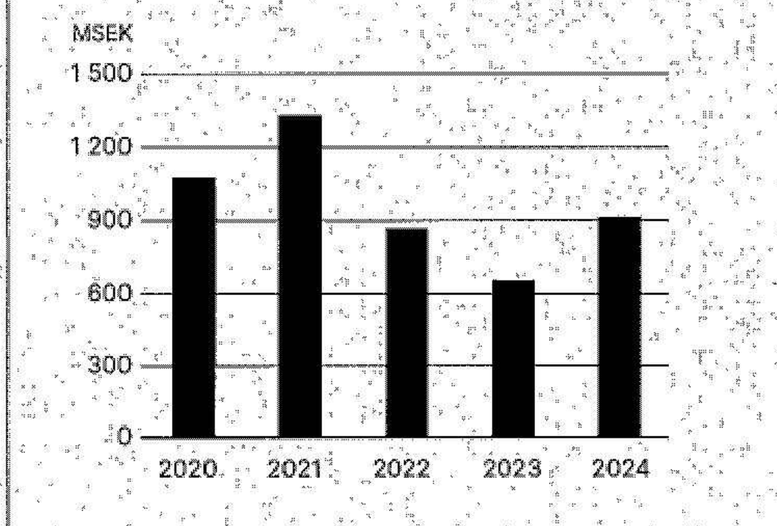
Omsättning



Omsättningsförändring



Rörelseresultat (EBIT)



Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2024	2023
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	11	2 526	2 401
Materiella anläggningstillgångar	12	3 129	2 812
Nyttjanderätter	13	181	282
Långfristiga finansiella tillgångar	14	2	2
Övriga långfristiga fordringar		1	1
Uppskjuten skattefordran	9	13	14
Summa anläggningstillgångar		**5 852**	**5 512**
Omsättningstillgångar			
Varulager	15	1 183	1 196
Kundfordringar	14	1 558	1 525
Aktuella skattefordringar		55	74
Övriga kortfristiga tillgångar	16	365	292
Övriga kortfristiga finansiella tillgångar	14	3	13
Likvida medel	14	672	688
Summa omsättningstillgångar		**3 836**	**3 788**
Summa tillgångar		**9 688**	**9 300**
Eget kapital och skulder			
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare	17		
Aktiekapital		135	135
Övrigt tillskjutet kapital		488	488
Andra reserver	18	773	455
Balanserade vinstmedel (inklusive årets resultat)		4 342	4 093
Summa eget kapital		**5 738**	**5 171**
Långfristiga skulder			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	20	241	228
Långfristiga finansiella skulder	13, 19	1 487	1 757
Uppskjuten skatteskuld	9	241	237
Övriga avsättningar	21	65	71
Summa långfristiga skulder		**2 034**	**2 293**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	19	704	620
Aktuella skatteskulder		114	85
Övriga kortfristiga finansiella skulder	13, 19	48	124
Övriga kortfristiga skulder	22	1 050	1 007
Summa kortfristiga skulder		**1 916**	**1 836**
Summa skulder		**3 950**	**4 129**
Summa skulder och eget kapital		**9 688**	**9 300**

20250820047911

Kommentarer till koncernens balansräkning

Tillgångar

Anläggningstillgångarna ökade till 5.852 MSEK (5.512), vilket framförallt beror på ökade investeringar som var högre än avskrivningarna samt valutakurseffekter. För immateriella anläggningstillgångar uppgår valutakurseffekten till 171 MSEK (-40) och för materiella anläggningstillgångar uppgår den till 143 MSEK (-13).

Omsättningstillgångarna ökade med 48 MSEK. Balansposten varulager minskade med 13 MSEK. Kundfordringar ökade med 33 MSEK. Övriga kortfristiga tillgångar ökade med 73 MSEK, framförallt avtalstillgångar avseende utvecklingsarbete. Likvida medel minskade med 16 MSEK och uppgick till 672 MSEK (688).

Eget kapital

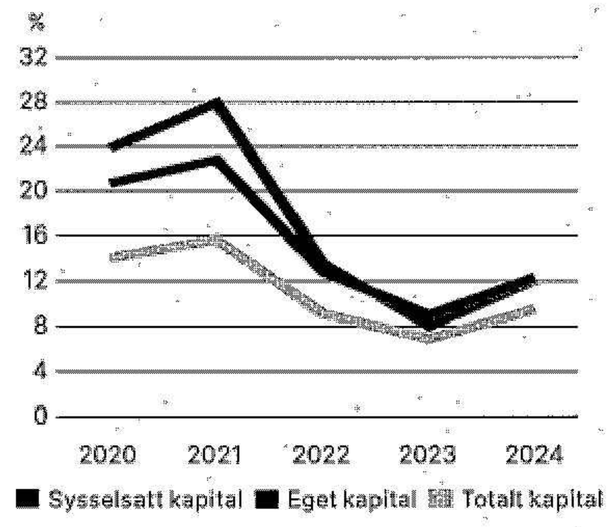
Årets totalresultat om 964 MSEK, som består av resultatet efter skatt samt valutaeffekter från omräkningsdifferenser och omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner, har tillsammans med inbetalda teckningsoptioner i incitamentsprogram om 7 MSEK, ökat det egna kapitalet. Vidare har utbetald utdelning om 404 MSEK minskat det egna kapitalet. Avkastningen på det egna kapitalet uppgick till 12,2 procent (8,1) och ökade tack vare ett förbättrat resultat efter skatt.

Skulder

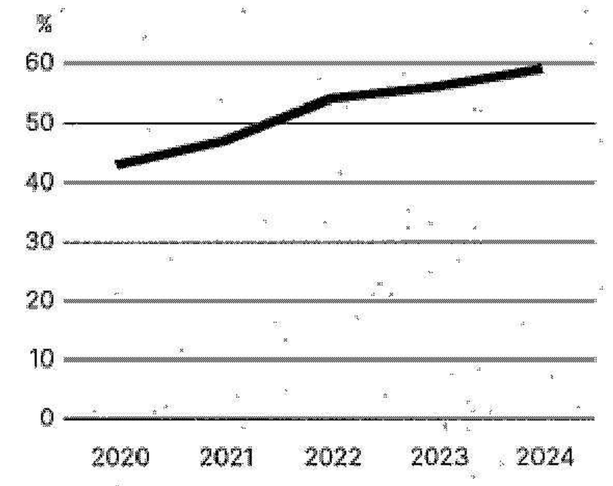
Ej räntebärande skulder och avsättningar ökade och uppgick till 2.178 MSEK (2.025) och beror främst på att leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder ökat. Även valutakurseffekter har medfört ökade skulder vid omräkning till svenska kronor. Det totala genomsnittliga rörelsekapitalbehovet i förhållande till omsättningen uppgick till 13,8 procent (13,0). Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 12,3 procent (9,0) och den högre avkastningen beror på ett förbättrat resultat.

Räntebärande skulder och avsättningar minskade och uppgick till 1.772 MSEK (2.104) främst genom ökad amortering. Räntebärande tillgångar uppgick till 672 MSEK (688) och därmed uppgick nettoskulden till 1.100 MSEK (1.416), inklusive pensions- och leasingskulder.

Avkastning



Soliditet



Förändringar i koncernens eget kapital

	Hänförligt till moderbolagets aktieägare					
MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Säkringsreserv	Omräknings-reserv	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2023	**135**	**488**	**1**	**558**	**4 210**	**5 392**
Årets resultat	—	—	—	—	435	435
Årets övrigt totalresultat	—	—	5	-109	-48	-152
Årets totalresultat	**—**	**—**	**5**	**-109**	**387**	**283**
Teckningsoptioner ingående i incitamentsprogram	—	—	—	—	8	8
Utdelning avseende 2022	—	—	—	—	-512	-512
Utgående balans per 31 december 2023	**135**	**488**	**6**	**449**	**4 093**	**5 171**
Ingående balans per 1 januari 2024	**135**	**488**	**6**	**449**	**4 093**	**5 171**
Årets resultat	—	—	—	—	658	658
Årets övrigt totalresultat	—	—	-8	326	-12	306
Årets totalresultat	**—**	**—**	**-8**	**326**	**646**	**964**
Teckningsoptioner ingående i incitamentsprogram	—	—	—	—	7	7
Utdelning avseende 2023	—	—	—	—	-404	-404
Utgående balans per 31 december 2024	**135**	**488**	**-2**	**775**	**4 342**	**5 738**

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2024	2023
	25		
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		913	657
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Av- och nedskrivningar		538	512
Avskrivningar nyttjanderättstillgångar		66	84
Avsättningar		3	12
Realisationsvinst vid försäljning av materiella anläggningstillgångar		—	-3
Orealiserade valutakursdifferenser		9	-19
Övriga poster		1	-3
Pensionsutbetalningar		-7	-6
Utbetalda avsättningar		-41	-18
Erhållen ränta		7	14
Erlagd ränta		-68	-69
Realiserade valutakursdifferenser		-2	-1
Betald inkomstskatt		-140	-151
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**1 279**	**1 009**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändringar av varulager		64	81
Förändringar av kundfordringar		39	-20
Förändringar av leverantörsskulder		23	-137
Övriga förändringar i rörelsekapital		-28	-152
		98	**-228**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**1 377**	**781**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-5	-4
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-635	-426
Förvärv av rörelse, exklusive likvida medel	31	—	-19
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		4	5
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-636**	**-444**
Kassaflöde före finansieringsverksamheten		**741**	**337**
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	25	—	56
Amortering av lån, inklusive leasingskulder	25	-401	-183
Inbetalda teckningsoptioner i incitamentsprogram		7	8
Utbetald utdelning		-404	-512
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-798**	**-631**
Årets kassaflöde		**-57**	**-294**
Likvida medel vid årets början		**688**	**1 011**
Valutakursdifferens i likvida medel		41	-29
Likvida medel vid årets slut		**672**	**688**

20250820047792

Kommentarer till koncernens kassaflödesanalys

Kassaflöde från den löpande verksamheten
Kassaflödet före investeringar uppgick till 1.377 MSEK (781). Förändringar i rörelsekapital har påverkat kassaflödet med 98 MSEK (-228). Det förbättrade kassaflödet beror framförallt på ett förbättrat rörelseresultat och ett lägre rörelsekapitalbehov.

Kassaflöde från investeringsverksamheten
Kassaflödespåverkande nettoinvesteringar exklusive förvärv och avyttringar uppgick till 636 MSEK (425). Investeringarna i materiella anläggningstillgångar bestod framförallt av maskiner och inventarier samt pågående nyanläggningar men även av investeringar i byggnader och mark. Kassaflödespåverkande nettoinvesteringar exklusive förvärv och avyttringar är fördelade på koncernens affärsområden med 558 MSEK (306) inom Medical Solutions och 78 MSEK (119) inom Engineered Solutions. För Medical Solutions har investeringarna framförallt utgjorts av utökad produktionskapacitet, för nya kundprojekt i främst byggnader, maskiner och andra tekniska anläggningar. En rörelsefastighet i Sverige som tidigare leasades, har förvärvats för 141 MSEK. Engineered Solutions investeringar har i huvudsak utgjorts av tekniksatsningar och utökad produktionskapacitet i form av maskiner och tekniska anläggningar för nya kundprojekt.

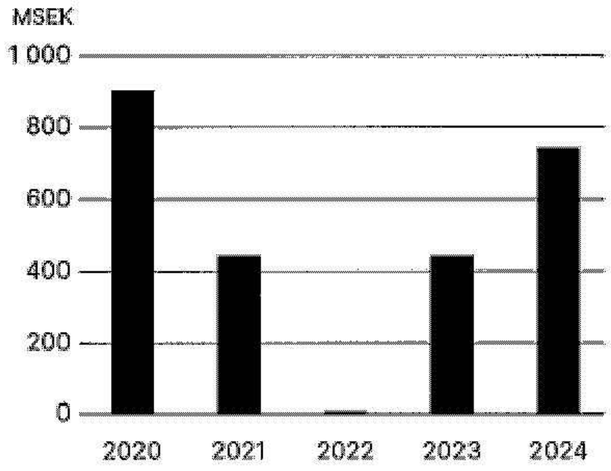
Investeringar (netto)	2024	2023
Immateriella anläggningstillg.	5	4
Byggnader och mark	153	6
Maskiner och inventarier	122	121
Pågående nyanläggningar	356	294
Summa investeringar	**636**	**425**

Kassaflödespåverkande, exklusive förvärv och avyttringar.

Kassaflöde efter investeringsverksamheten
Kassaflödet efter investeringar uppgick till 743 MSEK (446), exklusive förvärv och avyttringar. Inklusive förvärv och avyttringar uppgick kassaflödet till 741 MSEK (337).

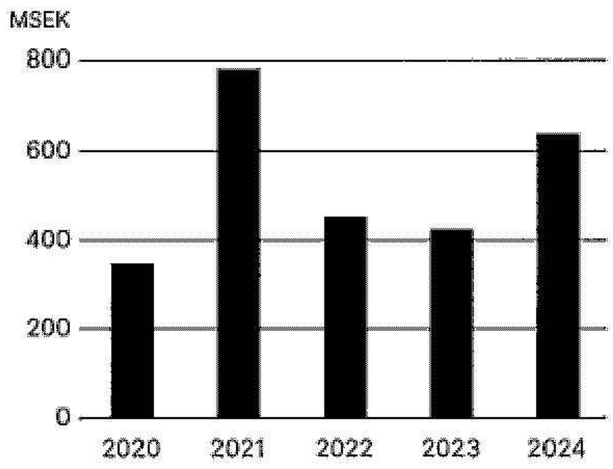
Kassaflöde från finansieringsverksamheten
Finansieringsverksamheten beskriver koncernens finansiering samt utdelning till aktieägarna och uppgick till netto -798 MSEK (-631). Den består av netto amorterade lån med -401 MSEK (-127), utbetald utdelning om -404 MSEK (-512) samt inbetalda teckningsoptioner i incitamentsprogram om 7 MSEK (8).

Kassaflöde efter investeringar



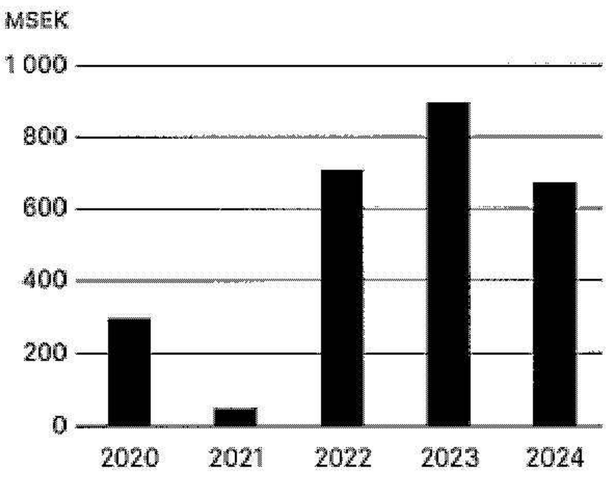
Exklusive förvärv och avyttringar

Investeringar



Kassaflödespåverkande, exklusive förvärv och avyttringar

Finansiell nettoskuld



Exklusive pensions- och leasingskulder

Noter till koncernens finansiella rapporter

Not 1 Allmän information

Nolato är en högteknologisk utvecklare och tillverkare av polymera produktsystem till ledande kunder inom bland annat medicinteknik, läkemedel, konsumentelektronik, telekom, fordon, hygien och andra utvalda industriella sektorer.

Moderbolaget Nolato AB med organisationsnummer 556080-4592 är ett publikt aktiebolag som är registrerat i och har säte i Båstad kommun, Sverige. Adressen till huvudkontoret är Nolato AB, Nolatovägen 32, 269 78 Torekov.

Nolatos B-aktier är noterade på Nasdaq Stockholm, där Nolato är ett Large Cap-företag i sektorn Industrials.

Not 2 Redovisningsprinciper

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) såsom de antagits av EU, samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt relevanta bestämmelser i årsredovisningslagen (1995:1554), tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges under avsnittet Moderbolagets redovisningsprinciper.

Väsentliga tillämpade redovisningsprinciper

De angivna redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter.

För att förtydliga och underlätta för läsaren finns också flertalet redovisningsprinciper och uppskattningar och bedömningar i inledningen av respektive not.

För räkenskapsåret 2024 har inga nya standarder trätt i kraft, förutom ändring i IAS 1 Utformning av finansiella rapporter, som förtydligar klassificeringen av skulder som kort- eller långfristiga samt inför nya upplysningskrav. Nolatokoncernens klassificering av låneskulder påverkas inte och upplysningar som lämnas om koncernens kovenanter har kompletterats.

Nya IFRS och tolkningar som ännu inte börjat tillämpas

Nyheter eller ändringar med framtida användning tilllämpas inte i förtid.

Den 1 januari 2027 träder en ny redovisningstandard som ersätter ändring i IAS 1 Utformning av finansiella rapporter i kraft, med retroaktiv tillämpning för jämförelseåret. Tillämpningen av IFRS 18 kan komma att kräva nya bedömningar och kan komma att kräva förändringar av både presentationen av de primära rapporterna, framförallt resultaträkningen, och utformningen av upplysningar i not samt upplysning av resultatmått. Standarden har ännu inte godkänts av EU men förväntas godkännas före den 1 januari 2027.

Presentationsgrund

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp anges i miljoner kronor om inte annat anges.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som består av valutaderivat samt eventuella tilläggsköpeskillingar vid förvärv, som värderas till verkligt värde.

Uppskattningar och bedömningar

Att upprätta de finansiella rapporterna kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar som påverkar de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. I de fall där företagsledningen har gjort väsentliga bedömningar och uppskattningar, så finns mer information om det i respektive not.

Konsolideringsgrund

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Nolato AB. För samtliga av gruppens dotterföretag existerar kontroll genom 100 procentigt ägarskap, se moderbolagets finansiella rapporter och Not 13 Andelar i koncernföretag.

Omräkning av utländsk valuta

Vid upprättande av de finansiella rapporterna omräknas transaktioner i utländsk valuta till de valutakurser som gäller vid respektive transaktionstidpunkt. Vid slutet av varje rapportperiod omräknas monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till gällande slutkurser (balansdagskurs) per detta datum. Kursdifferenser avseende rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet, medan kursdifferenser hänförliga till finansiella tillgångar och skulder redovisas som finansiella poster. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av utländska verksamheter redovisas som årets omräkningsdifferenser i övrigt totalresultat - omräkningsreserv och kassaflödessäkringar redovisas i övrigt totalresultat - säkringsreserv.

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretags funktionella valutor, omräknas till koncernens rapporteringsvaluta (SEK) enligt följande:

– tillgångar och skulder omräknas till balansdagskurs

– intäkter och kostnader omräknas till genomsnittlig valutakurs under räkenskapsåret.

20250820047793

Not 3 Rörelsesegment

Redovisningsprincip
Koncernens interna rapportering omfattar två segment, Medical Solutions och Engineered Solutions. Det är Nolatos koncernledning som beslutar hur resurserna ska fördelas mellan de olika segmenten och som även regelbundet bedömer resultatet. I segmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförbara poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt.

De tillgångar som ingår i respektive affärsområde utgörs av alla rörelsetillgångar som används i rörelsesegmentet, huvudsakligen immateriella anläggningstillgångar uppkomna genom rörelseförvärv, materiella anläggningstillgångar, lager och kundfordringar. De skulder som hänförs till rörelsesegment innefattar samtliga rörelseskulder, huvudsakligen leverantörsskulder och upplupna kostnader.

Ej fördelade poster i balansräkningen utgörs huvudsakligen av finansiella anläggningstillgångar, räntebärande fordringar och skulder, avsättningar och uppskjutna skattefordringar/-skulder. Ej fördelade poster i resultaträkningen hänför sig till moderbolagets kostnader, omstruktureringskostnander, finansiella intäkter, finansiella kostnader och skattekostnader.

Information om rörelsesegment
Medical Solutions - utveckling och tillverkning av komplexa produktsystem och komponenter för medicinteknik, läkemedelsindustri samt diagnostik. En utförligare presentation av affärsområdet finns på sidorna 28 – 31.

Engineered Solutions - design, utveckling, industrialisering och produktion av avancerade komponenter, delsystem och färdigförpackade produkter för en mängd olika industrier, inklusive erbjudanden inom EMC och termiska lösningar. En utförligare presentation av affärsområdet finns på sidorna 32 - 35.

	Medical Solutions		Engineered Solutions		Koncernjustering, moderbolag		Summa	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Extern omsättning	5 431	5 308	4 233	4 238	—	—	9 664	9 546
Intern omsättning	3	—	10	7	-13	-7	—	—
Nettoomsättning[1)]	**5 434**	**5 308**	**4 243**	**4 245**	**-13**	**-7**	**9 664**	**9 546**
Resultat								
Rörelseresultat (EBITA)	586	525	409	266	-37	-90	958	701
Avskrivn. immateriella tillg. från företagsförvärv	-33	-31	-12	-13	—	—	-45	-44
Rörelseresultat	**553**	**494**	**397**	**253**	**-37**	**-90**	**913**	**657**
Finansiella intäkter							7	29
Finansiella kostnader							-72	-70
Årets skattekostnad							-190	-181
Årets resultat							**658**	**435**
Fordringar och skulder								
Segmentens tillgångar	6 411	5 916	3 574	3 449	-996	-782	8 989	8 583
Ej fördelade tillgångar							699	717
Summa tillgångar	**6 411**	**5 916**	**3 574**	**3 449**	**-996**	**-782**	**9 688**	**9 300**
Segmentens skulder	1 203	1 038	1 498	1 274	-829	-592	1 872	1 720
Ej fördelade skulder							2 078	2 409
Summa skulder	**1 203**	**1 038**	**1 498**	**1 274**	**-829**	**-592**	**3 950**	**4 129**
Anläggningstillgångar per geografiskt område								
Sverige	702	617	320	327	2	1	1 024	945
Schweiz	248	265	535	595	—	—	783	860
USA	2 356	2 230	344	325	—	—	2 700	2 555
Övriga områden	1 023	772	306	363	—	—	1 329	1 135
Summa anläggningstillgångar	**4 329**	**3 884**	**1 505**	**1 610**	**2**	**1**	**5 836**	**5 495**
Övriga upplysningar								
Investeringar (aktiverade)	553	294	128	228	2	—	683	522
Av- och nedskrivningar	367	356	235	230	—	—	602	586
Väsentliga poster, utöver av- och nedskrivningar som ej motsvaras av utbet., nedskr. och avsättn.	-42	13	7	5	—	—	-35	18

[1)] För uppdelning av nettoomsättning på geografiska områden, se Not 4 Intäkter.

Kassaflöden i löpande verksamhet fördelade på segment

	2024			2023		
	Medical Solutions	Engineered Solutions	Summa	Medical Solutions	Engineered Solutions	Summa
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	921	633	1 554	849	492	1 341
Förändringar i rörelsekapital	125	-22	103	-5	-181	-186
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**1 046**	**611**	**1 657**	**844**	**311**	**1 155**
Ej fördelade poster [1]			-280			-374
Summa kassaflöde från den löpande verksamheten			**1 377**			**781**

Kassaflöden i investeringsverksamhet fördelade på segment

	2024			2023		
	Medical Solutions	Engineered Solutions	Summa	Medical Solutions	Engineered Solutions	Summa
Förvärv av anläggningstillgångar [2]	-559	-81	-640	-307	-123	-430
Försäljning av anläggningstillgångar	1	3	4	1	4	5
Förvärv av rörelse, exkl. likvida medel			—			-19
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**-558**	**-78**	**-636**	**-306**	**-119**	**-444**

[1] För år 2024 är koncernens förändring av rörelsekapital 98 MSEK (-228) och utfördelat per affärsområde är enligt ovan 103 MSEK (-186). Skillnaden om 5 MSEK (42) ingår i de -280 MSEK (-374). Övriga ej fördelade poster utgörs huvudsakligen av rörelseresultat -37 MSEK (-89), till största delen moderbolaget, orealiserade valutakursdifferenser 9 MSEK (-19), betald inkomstskatt -140 MSEK (-150) samt övrigt som pensionsutbetalningar, utbetalda övriga avsättningar, erhållen/erlagd ränta, inklusive vissa delar av de ej kassaflödespåverkande posterna.

[2] Årets betalda investeringar i anläggningstillgångar, dvs efter justering av på balansdagen obetalda leverantörsfakturor om 35 MSEK (-18).

Not 4 Intäkter

Redovisningsprincip

Nolatokoncernens intäkter kommer i allt väsentligt från försäljning av serietillverkade produkter och produktsystem inom polymerer som plast, TPE och silikon, som tagits fram genom utvecklingsarbete och framtagande av produktionsutrustning tillsammans med våra kunder. Kunderna erhåller kontroll avseende produkterna efter leverans då också fakturering sker med tillämpliga betalningsvillkor. Gemensamt framtagen produktionsutrustning, som till största delen utgörs av verktyg, ägs i allt väsentligt av kunderna och faktureras kunderna i förskott eller över tid utifrån nedlagda kostnader.

Nolatos kundavtal har normalt helt separerade prestationsåtaganden gällande leverans av serietillverkade produkter, som utgjorde 92% av nettoomsättningen 2024, och utvecklingsarbete och framtagande av produktionsutrustning, som anses vara en mindre separat prestation och faktureras kunden innan eventuell serieproduktion startas. Produkterna är i huvudsak helt kundanpassade och design och ritningar ägs av kunderna. Nolato åtar sig normalt alltid ett tillverkningsansvar medan kunden normalt åtar sig ett konstruktionsansvar.

För att ge Nolato en uppfattning om kommande produktion lämnar kunderna ofta prognoser. Prognoserna är ofta indikativa och ej bindande för kunden. Nolato använder främst prognoserna för planering av ingående material och maskinkapacitet och startar tillverkning efter erhållen inköpsorder av beställaren. Överenskomna priser justeras löpande bland annat på grund av att Nolato kompenserar sig för förändrade råmaterialpriser.

Nolato lämnar ingen information om återstående prestationsåtaganden då det inte finns några ouppfyllda prestationsåtaganden efter fullgörande av erhållna inköpsordrar. Nolato har inga väsentliga avtal som har en ursprunglig förväntad löptid på mer än ett år, där kunderna förbinder sig att köpa mer än kontinuerligt lagda inköpsordrar.

20250820047794

Uppdelning av intäkter

	2024				2023			
	Summa	Elim.	Medical Solutions	Engineered Solutions	**Summa**	Elim.	Medical Solutions	Engineered Solutions
Totalt	**9 664**	**-13**	**5 434**	**4 243**	**9 546**	**-7**	**5 308**	**4 245**
Europa	**5 656**	**-6**	**2 905**	**2 757**	**5 613**	**-4**	**2 766**	**2 851**
Sverige	**1 122**	-3	170	955	**1 040**	-4	152	892
Ungern	**1 343**	—	799	544	**1 183**	—	680	503
Övriga Europa	**3 191**	-3	1 936	1 258	**3 390**	—	1 934	1 456
Nordamerika	**2 790**	**—**	**2 193**	**597**	**2 826**	**—**	**2 200**	**626**
USA	**2 533**	—	2 048	485	**2 596**	—	2 085	511
Övriga Nordamerika	**257**	—	145	112	**230**	—	115	115
Asien	**1 032**	**-7**	**176**	**863**	**915**	**-3**	**171**	**747**
Övriga Världen	**186**	**—**	**160**	**26**	**192**	**—**	**171**	**21**

Tabellen ovan avser i allt väsentligt produkter som överförts efter leverans.
Koncernen redovisar för år 2024 minskad avsättning för befarade kreditförluster i kundfordringar och avtalstillgångar, med 1 MSEK redovisad i kostnad för sålda varor, se också not 14.

Avtalssaldon

	2024	2023
Kundfordringar	1 558	1 525
Ingående balans för avtalstillgångar avseende utvecklingsarbete och framtagande av produktionsverktyg	**117**	**163**
Under året resultatförda	-189	-354
Under året tillkommande	216	287
Omklassificering till avtalsskulder	-5	37
Valutakurseffekter	22	-16
Utgående balans för avtalstillgångar avseende utvecklingsarbete och framtagande av produktionsverktyg (se även not 16)	**161**	**117**
Ingående balans för avtalsskulder avseende utvecklingsarbete och framtagande av produktionsverktyg	**283**	**311**
Under året resultatförda	-241	-468
Under året tillkommande	262	433
Omklassificering till avtalstillgångar	-17	9
Valutakurseffekter	-29	-2
Utgående balans för avtalsskulder avseende utvecklingsarbete och framtagande av produktionsverktyg (se även not 22)	**258**	**283**

Koncernen nettoredovisar utvecklingsarbeten och framtagande av produktionsverktyg per huvudprodukt och kund, antingen som avtalstillgång eller avtalsskuld.

Not 5 Forskning och utveckling

	2024	2023
Utvecklingskostnader för kundspecifika produkter	583	546

Koncernens utvecklingskostnader avser utveckling av kundspecifika produkter i ett nära samarbete med kunden. Produktutvecklingskostnader belastar resultaträkningen i kostnad för sålda varor.

Not 6 Kostnader fördelade på kostnadsslag

	2024	2023
Materialkostnader	3 171	3 312
Ersättningar till anställda	2 454	2 411
Sociala avgifter	337	307
Pensioner till anställda	151	150
Energikostnader	316	330
Övriga kostnader	1 748	1 793
Avskrivningar och nedskrivningar	603	596
Summa	**8 780**	**8 899**

Bland rörelsens kostnader ingår av- och nedskrivningar med följande belopp:	2024	2023
Dataprogram	6	5
Kundrelationer	45	44
Byggnader och markanläggningar	137	150
Maskiner och andra tekniska anläggningar	375	363
Inventarier, verktyg och installationer	40	34
Summa anläggningstillgångar	**603**	**596**
Kundfordringar (- minskad avsättning / + ökad avsättning, för befarade kundförluster)	-1	-10
Summa	**602**	**586**

Av- och nedskrivningar har fördelats på följande sätt:	2024	2023
Kostnad för sålda varor	550	538
Försäljningskostnader	45	44
Administrationskostnader	7	4
Summa	**602**	**586**

Not 7 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

Övriga rörelseintäkter	2024	2023
Valutakurseffekter på rörelsefordringar/skulder	5	—
Realisationsvinst vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	—	4
Mottagna statliga bidrag i Kina	1	3
Försäkringsersättning	11	—
Övrigt	12	10
Summa	**29**	**17**
Övriga rörelsekostnader		
Valutakurseffekter på rörelsefordringar/skulder	—	-6
Förvärvskostnader	—	-1
Summa	**—**	**-7**
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader, netto	**29**	**10**

Not 8 Finansiella intäkter och kostnader

Redovisningsprincip
Finansiella intäkter består av ränteintäkter på bankmedel värderade till upplupet anskaffningsvärde. Finansiella kostnader i övrigt består i huvudsak av räntekostnader på lån värderade till upplupet anskaffningsvärde och övriga låneutgifter som löftesprovisioner och kreditavgifter avseende koncernens kreditavtal.

	2024	2023
Ränteintäkter	7	14
Räntekostnader	-60	-57
Kursvinster och kursförluster, netto	-3	5
Övriga finansiella intäkter	—	10
Övriga finansiella kostnader	-9	-13
Finansnetto	**-65**	**-41**
Redovisat som:		
Finansiella intäkter	7	29
Finansiella kostnader	-72	-70
Finansnetto	**-65**	**-41**

Totalt finansnetto per kategori

	2024			2023			
	Ränte-intäkter	Ränte-kostnader	Netto kursvinster/ kursförluster	Ränte-intäkter	Ränte-kostnader	Netto kursvinster/ kursförluster	Övrigt
Derivat som används för säkring av koncerninterna lån	—	—	—	—	—	1	—
Banktillgodohavanden	7	—	—	14	—	—	—
Pensionsskuld PRI	—	-5	—	—	-5	—	—
Låneskulder och leasingskulder	—	-55	—	—	-52	—	—
Omvärdering av tidigare avsatt skuld för tilläggsköpeskilling vid förvärv i USA	—	—	—	—	—	—	10
Kundfinansavtal	—	-3	—	—	-4	—	—
Övriga finansiella- tillgångar/skulder	—	-6	-3	—	-9	4	—
Summa	**7**	**-69**	**-3**	**14**	**-70**	**5**	**10**

20250820047795

Not 9 Skatt

Redovisningsprincip
Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktig resultat.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas.

Aktuell och uppskjuten skatt beräknas utifrån de skattesatser och skatteregler som är lagstiftade eller i praktiken lagstiftade vid rapportperiodens slut och som för uppskjuten skatt förväntas gälla för den period då den relaterade uppskjutna skattefordran eller skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas när det finns en legal rätt att kvitta aktuella skattefordringar mot aktuella skatteskulder samt när skatterna debiteras av en och samma skattemyndighet och när koncernen avser att betala de aktuella skattefordringarna och -skulderna med ett nettobelopp.

Redovisad i resultaträkningen

	2024	2023
Aktuell skattekostnad		
Periodens skattekostnad	-207	-162
Justering av skatt hänförligt till tidigare år	-15	4
	-222	**-158**
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	32	-23
Totalt redovisad skattekostnad	**-190**	**-181**

Avstämning av effektiv skatt

	2024	2023
Resultat före skatt	**848**	**616**
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-175	-127
Effekt av andra skattesatser för utländska koncernföretag	14	2
Ej avdragsgilla kostnader	-5	-16
Ej skattepliktiga intäkter	14	38
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	—	4
Uppskjuten skatt på temporära skillnader	-15	—
Effekt av ändrade skattesatser	-1	—
Effekt av under året uppkomna underskott vilka ej aktiverats	-21	-81
Schablonränta på periodiseringsfond	-1	-1
Redovisad effektiv skatt	**-190**	**-181**

Den svenska företagsskatten uppgick till 20,6% (20,6) och den effektiva skattesatsen uppgick till 22,4% (29,4). Exklusive engångsposter uppgick den effektiva skattesatsen till 22,4% (19,4).

Redovisad i balansräkningen

	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Immateriella anläggningstillgångar	—	—	78	80	-78	-80
Materiella anläggningstillgångar	26	37	202	205	-176	-168
Nyttjanderättstillgångar	—	—	38	61	-38	-61
Varulager	19	18	8	10	11	8
Pensionsavsättningar	35	30	8	6	27	24
Periodiseringsfonder	—	—	73	62	-73	-62
Leasingskulder	40	64	—	—	40	64
Övrigt	118	110	62	61	56	49
Underskottsavdrag	3	3	—	—	3	3
Skattefordringar/-skulder	**241**	**262**	**469**	**485**	**-228**	**-223**
Kvittning	-228	-248	-228	-248	—	—
Skattefordringar/-skulder, netto	**13**	**14**	**241**	**237**	**-228**	**-223**

Ej redovisade uppskjutna skattefordringar
Uppskjutna skattefordringar har i koncernen ej redovisats avseende underskottsavdrag för verksamheten i Kina uppgående till 430 MSEK (353) och kan nyttjas under en femårsperiod. Det är inte sannolikt att de kommer att kunna utnyttjas mot framtida beskattningsbara vinster.

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

	Balans per 2023-01-01	Redov. i årets res.	Redov. i övr. tot.res.	Förvärv av rörelse	Balans per 2023-12-31
Immateriella anläggningstillgångar	-88	7	—	1	-80
Materiella anläggningstillgångar	-167	-1	—	—	-168
Nyttjanderättstillgångar	-63	2	—	—	-61
Varulager	8	—	—	—	8
Kundfordringar	2	-2	—	—	—
Pensionsavsättningar	15	—	9	—	24
Periodiseringsfonder	-52	-10	—	—	-62
Leasingskulder	66	-2	—	—	64
Övrigt	69	-19	-1	—	49
Underskottsavdrag	3	—	—	—	3
Summa	**-207**	**-25**	**8**	**1**	**-223**

	Balans per 2024-01-01	Redov. i årets res.	Redov. i övr. tot.res.	Förvärv av rörelse	Balans per 2024-12-31
Immateriella anläggningstillgångar	-80	2	—	—	-78
Materiella anläggningstillgångar	-168	-8	—	—	-176
Nyttjanderättstillgångar	-61	23	—	—	-38
Varulager	8	3	—	—	11
Pensionsavsättningar	24	—	3	—	27
Periodiseringsfonder	-62	-11	—	—	-73
Leasingskulder	64	-24	—	—	40
Övrigt	49	5	2	—	56
Underskottsavdrag	3	—	—	—	3
Summa	**-223**	**-10**	**5**	**—**	**-228**

Skatt hänförligt till övrigt totalresultat

	2024	2023
Uppskjuten skatt hänförlig till pensions-avsättningar (PRI)	3	9
Uppskjuten skatt på valutaterminer	2	-1
Summa	**5**	**8**

Global minimibeskattning Pelare II (tilläggsskatt)
Antagen lagstiftning om Pelare II har inneburit att koncernen rapporterat en tilläggskatt om 1 MSEK i Schweiz. Koncernens övriga jurisdiktioner faller in under övergångsbestämmelserna för safe harbors lättnadsregler.

20250820004796

Not 10 Resultat per aktie

	2024	2023
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	658	435
Genomsnittligt antal ordinarie utestående aktier	269 377 080	269 377 080
Resultat i kronor per aktie före och efter utspädning (SEK)	**2,44**	**1,61**
Engångsposter*	—	110
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare efter justering för engångsposter	658	545
Resultat i kronor per aktie exklusive engångsposter, före och efter utspädning (SEK)	**2,44**	**2,02**

* 2023: Engångspost avseende kostnader för koncentration av den kinesiska verksamheten med 60 MSEK som påverkat rörelseresultatet och resultatet efter skatt. Engångsposten har belastat koncernnivån och ingår inte i affärsområdenas resultat. Den lägre lönsamheten i Kina har medfört ett nedskrivningsbehov av en uppskjuten skattefordran med 50 MSEK, vilken redovisats som engångspost inom skattekostnaden.

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med det genomsnittliga antalet utestående ordinära aktier under perioden.

Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet utestående aktier under perioden för samtliga potentiella utspädande ordinära aktier. Aktier från incitamentsprogram anses utspädande om slutkursen var in-the-money vid periodens slut och den genomsnittliga slutkursen för Nolatos B-aktie under året, har överstigit lösenpriserna i respektive incitamentsprogram.

Incitamentsprogram 2022/2028

Teckningsoptionerna i Serie 2022/2026 (totalt 1.685.000 st) kan utnyttjas för aktieteckning från och med 15 december 2025 till och med den 15 juni 2026.

Teckningsoptionerna i Serie 2023/2027 (totalt 1.750.000 st) kan utnyttjas för aktieteckning från och med 15 december 2026 till och med den 15 juni 2027.

Teckningsoptionerna i Serie 2024/2028 (totalt 1.525.000 st) kan utnyttjas för aktieteckning från och med 15 december 2027 till och med den 15 juni 2028.

Not 11 Immateriella anläggningstillgångar

Redovisningsprincip

Immateriella tillgångar är redovisade till ursprunglig anskaffningskostnad efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt och baseras på tillgångarnas nyttjandeperioder och påbörjas när tillgången tas i bruk.

Nyttjandeperioder baseras på historiska erfarenheter av nyttjande av likartade tillgångar, användningsområde och även andra specifika egenskaper hos tillgången.

Immateriella tillgångar som redovisas separat från goodwill vid verksamhetsförvärv består av kundrelationer.

Kundrelationer

Koncernens aktiverade kundrelationer hänför sig till förvärvade tillgångar uppkomna genom förvärv. Avskrivningarna sker linjärt enligt plan över den beräknade nyttjandeperioden, dvs 6 – 10 år.

Goodwill

Goodwill på förvärv av rörelse redovisas som immateriell tillgång. Goodwill skrivs inte av utan testas årligen, eller då det finns en indikation på att nedskrivningsbehov föreligger, och redovisas sedan till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Goodwill nedskrivningsprövas årligen och då det finns en indikation på att nedskrivningsbehov föreligger. Nedskrivningsprövning har för Medical Solutions gjorts på segmentsnivå/affärsområdesnivå och för Engineered Solutions på segmentsnivå/affärsområdesnivå, men exklusive den ingående affärsenheten Materials som prövas separat.

Nedskrivning redovisas om det redovisade värdet överstiger återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärden genom användandet av diskonterade kassaflödesberäkningar. Beräkningarna av återvinningsvärden baseras alla på bedömningar från företagsledningen, vilka ledningen anser vara rimliga givet den bästa information som finns tillgänglig.

Den diskonterade kassaflödesmodellen innefattar prognostisering av framtida kassaflöden från rörelsen inkluderande bedömningar av intäktsvolymer, produktionskostnader och behov av sysselsatt kapital. Flera antaganden görs, av vilka de mest väsentliga är tillväxttakten för intäkter, diskonteringsräntan och rörelsemarginal.

Prognoserna av framtida rörelsekassaflöden baseras på följande:

– budgetar och strategiska planer för en treårsperiod, vilka antagits av styrelsen i respektive legalt bolag, av framtida intäkter och rörelsens kostnader med hjälp av tidigare års utfall, allmänna marknadsförhållanden, branschutveckling och prognoser och annan tillgänglig information,

– efter vilket ett slutvärde beräknas baserat på en tillväxtfaktor som motsvarar förväntad inflation i det land där tillgången används.

Verksamheter som prövats för nedskrivningsbehov har koncernen huvudsakligen i Sverige, Storbritannien, Schweiz och USA. Dessa länder har ansetts ha ungefär likartad förväntad inflation, vilken är i linje med riksbankers och liknande institutioners målsättningar. Relevanta marknader har antagits växa i takt med den allmänna inflationen.

Prognoser av framtida kassaflöden från rörelsen är justerade till nuvärde med en lämplig diskonteringsränta. Diskonteringsräntan tar som utgångspunkt Nolatokoncernens marginella upplåningsränta, justerad för det aktuella landets riskpremie, om tillämpligt, och den systematiska risken i den kassagenererande enheten vid tidpunkten för utvärderingen. Ledningen baserar diskonteringsräntan på den inneboende risk som finns i den aktuella affären och i liknande branscher. Prognoserna överensstämmer med historiska erfarenheter och/eller externa informationskällor.

Vid nedskrivningsprövningen inom respektive segment har diskonteringsräntan i allt väsentligt byggts upp segmentsvis. De olika legala bolagen inom varje segment är relativt lika i storlek, har samma typ av kundsegment med likartat beteende och likartade typer av produkter. Därmed har även risknivån för de legala bolagen ansetts vara ungefär densamma.

Med dessa antaganden överstiger återvinningsvärdet redovisat värde för samtliga kassagenererande enheter och inget nedskrivningsbehov föreligger. Känslighetsanalyser har genomförts för att utvärdera om rimliga ogynnsamma förändringar för de mest relevanta parametrarna skulle leda till nedskrivning. Analyserna fokuserade på försämring av den genomsnittliga tillväxttakten: från 2 procent till 1 procent, försämrad lönsamhet: EBIT sänks med 10 procent, samt ökad diskonteringsränta: riskfri ränta höjs med 1 procentenhet. Inga indikationer på nedskrivningsbehov förelåg från dessa analyser.

	Dataprogram	Hyresrätter	Kundrelationer [1]	Goodwill	Summa
ANSKAFFNINGSVÄRDE					
Per 1 januari 2023	**44**	**4**	**551**	**2 163**	**2 762**
Investeringar	3	—	—	—	3
Förvärv	—	—	4	10	14
Omklassificeringar	1	—	—	—	1
Omräkningseffekter	—	—	-8	-33	-41
Per 1 januari 2024	**48**	**4**	**547**	**2 140**	**2 739**
Investeringar	5	1	—	—	6
Omklassificeringar	2	—	—	—	2
Omräkningseffekter	1	—	39	150	190
Per 31 december 2024	**56**	**5**	**586**	**2 290**	**2 937**
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR					
Per 1 januari 2023	**-32**	**-3**	**-255**	**—**	**-290**
Årets avskrivningar	-5	—	-44	—	-49
Omräkningseffekter	—	—	1	—	1
Per 1 januari 2024	**-37**	**-3**	**-298**	**—**	**-338**
Årets avskrivningar	-6	—	-45	—	-51
Omklassificeringar	-3	—	—	—	-3
Omräkningseffekter	-1	—	-18	—	-19
Per 31 december 2024	**-47**	**-3**	**-361**	**—**	**-411**
Bokfört värde 31 december 2023	**11**	**1**	**249**	**2 140**	**2 401**
Bokfört värde 31 december 2024	**9**	**2**	**225**	**2 290**	**2 526**

[1] Utgörs av förvärvade övervärden. Avskrivningen av kundrelationer ingår i koncernens försäljningskostnader.

Goodwill fördelas på koncernens segment enligt följande:

	2024	2023
Medical Solutions	1 756	1 632
Engineered Solutions	481	460
Materials	53	48
Summa	**2 290**	**2 140**

Antaganden vid nedskrivningsprövning

	Medical Solutions		Engineered Solutions		Materials	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Riskfri ränta, %	3,47	3,43	3,97	3,95	2,27	2,38
Skattesats, %	19,4	19,2	17,2	18,1	21,5	21,6
Prognostiseringsperiod	3 år	3 år	3 år	3 år	3 år	3 år
Tillväxt efter prognosperiod, %	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0
Tillämpad diskonteringsränta före skatt, %	12,2	12,1	13,6	13,7	12,2	12,3

20250820041707

Not 12 Materiella anläggningstillgångar

Redovisningsprincip

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Principen för komponentindelad avskrivning av materiella anläggningstillgångar tillämpas. Nyttjandeperioder baseras på den uppskattade tidsperiod som tillgången genererar intäkter och är till stor del baserad på historiska erfarenheter av nyttjandet av likartade tillgångar samt teknologisk utveckling. Avskrivningar sker ej på mark och annars linjärt på tillgångarnas ursprungliga anskaffningsvärde.

Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Materiella anläggningstillgångar prövas för nedskrivning om någon händelse inträffar eller omständighet förändras som indikerar att det redovisade värdet inte är möjligt att återvinna.

Nyttjandeperioder för:	
Byggnader	25 år
Markanläggningar	20–27 år
Formsprutor	8–10 år
Automatisk monteringsutrustning	3–5 år
Övrig maskinutrustning	5–10 år
IT	3 år
Övriga inventarier, verktyg och installationer	5–10 år

	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar och förskott	Summa
ANSKAFFNINGSVÄRDE					
Per 1 januari 2023	**1 533**	**4 493**	**464**	**226**	**6 716**
Investeringar	6	115	13	281	415
I nya bolag vid förvärv	—	6	—	—	6
Försäljningar/Utrangeringar	—	-188	-5	—	-193
Omklassificeringar	8	184	18	-211	-1
Omräkningseffekter	-6	-40	1	-7	-52
Per 1 januari 2024	**1 541**	**4 570**	**491**	**289**	**6 891**
Investeringar	153	120	14	382	669
Försäljningar/Utrangeringar	-1	-340	-5	—	-346
Omklassificeringar	42	151	4	-197	—
Omräkningseffekter	66	162	15	18	261
Per 31 december 2024	**1801**	**4 663**	**519**	**492**	**7 475**
ACKUMULERADE AV- OCH NEDSKRIVNINGAR					
Per 1 januari 2023	**-530**	**-2 992**	**-325**	**—**	**-3 847**
Årets avskrivningar	-69	-363	-31	—	-463
Försäljningar/Utrangeringar	—	187	5	—	192
Omräkningseffekter	3	36	—	—	39
Per 1 januari 2024	**-596**	**-3 132**	**-351**	**—**	**-4079**
Årets avskrivningar	-74	-376	-37	—	-487
Försäljningar/Utrangeringar	1	333	4	—	338
Omräkningseffekter	-16	-102	—	—	-118
Per 31 december 2024	**-685**	**-3 277**	**-384**	**—**	**-4 346**
Bokfört värde 31 december 2023	**945**	**1 438**	**140**	**289**	**2 812**
Bokfört värde 31 december 2024	**1 116**	**1 386**	**135**	**492**	**3 129**

Not 13 Leasing

Redovisningsprincip
Alla komponenter förutom fastighetsskatt i Sverige, har ansetts vara en leasingkomponent. Undantagen för att inte redovisa korttidsleasingavtal och tillgångar av lågt värde, har också tillämpats.

Diskonteringsräntan har som bas förstklassiga bostadsobligationsräntor i Sverige, med hänsyn till leasingavtalens löptid, som sedan för utländska bolag justerats med skillnader mellan Sveriges och utländska länders 10-åriga statsobligationsräntor.

Leasingavtalens största tillgångsklass är fastigheter, såsom fabriker och kontor och utgörs huvudsakligen av hyreskontrakt för produktionslokaler, främst i Kina, Storbritannien och Sverige.

Redovisade värden per tillgångsslag i nyttjanderätter

	Byggnader	Tomträtt	Övrig utrustning	Summa
ANSKAFFNINGSVÄRDE				
Per 1 januari 2023	**446**	**15**	**17**	**478**
Årets tillkommande kontrakt	85	—	1	86
I nya bolag vid förvärv	5	—	—	5
Övriga omvärderingar av IFRS 16 kontrakt	-81	-12	-4	-97
Omräkningseffekter	-9	—	—	-9
Per 1 januari 2024	**446**	**3**	**14**	**463**
Årets tillkommande kontrakt	8	—	—	8
Årets utrangering	-129	—	—	-129
Omvärderingar av IFRS 16 kontrakt	-55	—	—	-55
Omräkningseffekter	20	—	—	20
Per 31 december 2024	**290**	**3**	**14**	**307**
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR				
Per 1 januari 2023	**-167**	**—**	**-6**	**-173**
Årets avskrivningar	-81	—	-3	-84
Övriga omvärderingar av IFRS 16 kontrakt	69	-2	4	71
Omräkningseffekter	5	—	—	5
Per 1 januari 2024	**-174**	**-2**	**-5**	**-181**
Årets avskrivningar	-63	—	-3	-66
Övriga omvärderingar av IFRS 16 kontrakt	129	—	—	129
Omräkningseffekter	-8	—	—	-8
Per 31 december 2024	**-116**	**-2**	**-8**	**-126**
Bokfört värde 31 december 2023	**272**	**1**	**9**	**282**
Bokfört värde 31 december 2024	**174**	**1**	**6**	**181**

Redovisade värden i koncernens balansräkning för leasingskulder och årets förändringar

	2024	2023
Ingående balans	293	314
Övriga omvärderingar av IFRS 16 leasingskulder	-55	-26
Årets tillkommande IFRS 16 leasingskulder	8	91
Amorteringar	-69	-82
Omräkningseffekter	11	-4
Per 31 december	**188**	**293**
Långfristig finansiell leasingskuld	146	213
Kortfristig finansiell leasingskuld	42	80
Summa finansiell leasingskuld	**188**	**293**

20250820047987

Förfallostruktur för leasingsbetalningar

	2024	2023
Förfaller år 2024	—	81
Förfaller år 2025	43	46
Förfaller år 2026	26	32
Förfaller år 2027	19	26
Förfaller år 2028	19	—
Förfaller år 2029 (2028) och därefter	108	143
Summa finansiell leasingskuld	**215**	**328**

Förfallostruktur för leasingskulder

	2024	2023
Förfaller år 2024	—	80
Förfaller år 2025	42	43
Förfaller år 2026	25	30
Förfaller år 2027	18	24
Förfaller år 2028	16	—
Förfaller år 2029 (2028) och därefter	87	116
Summa finansiell leasingskuld	**188**	**293**

Redovisade värden i koncernens resultaträkning för leasing

	2024	2023
Avskrivningar på nyttjanderätter	-66	-84
Räntekostnader på leasingskulder	-7	-10
Leasingkostnader för korttidsleasingavtal	-5	-3
Leasingkostnader för tillgångar av lågt värde	-1	-1
Totalt i koncernens resultaträkning	**-79**	**-98**

Effekter av IFRS 16 på koncernens resultaträkning

	2024	2023
Kostnad sålda varor	77	93
EBITDA (ökning av resultatmått)	**77**	**93**
Avskrivningar i kostnad för sålda varor	-66	-84
EBITA/EBIT (ökning av resultatmått)	**11**	**9**
Räntekostnader	-7	-10
Resultat efter finansiella poster (ökning/minskning av resultatmått)	**4**	**-1**
Skatt	-1	—
Resultat efter skatt (ökning/minskning av resultatmått)	**3**	**-1**
Effekt på resultat per aktie, före utspädning (SEK)	—	—

Effekter av IFRS 16 på koncernens kassaflödesanalys

	2024	2023
Rörelseresultat	11	9
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:		
Avskrivningar	66	84
Erlagd ränta	-7	-10
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	**70**	**83**
Övriga förändringar i rörelsekapital	—	—
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**70**	**83**
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-70	-83
Periodens kassaflöde	—	—

Not 14 Finansiella tillgångar

Redovisningsprincip

Finansiella tillgångar redovisas initialt till verkligt värde vilket vanligtvis motsvarar anskaffningskostnad. Vanliga köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på likviddagen. För likvida medel anses redovisat värde vara samma som verkligt värde. Derivat är kategoriserade som innehav för handel om de inte är avsedda för säkringsredovisning och värderas då till verkligt värde via resultaträkningen. För derivat som är avsedda för säkringsredovisning sker värdering till verkligt värde via övrigt totalresultat.

Finansiella tillgångar per kategori 2024

	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via övrigt totalresultat	Derivat – identifierade för säkringsredovisning	Derivat till verkligt värde via resultaträkningen	2024 Summa
Långfristiga finansiella tillgångar[1)]	—	2	—	—	2
Kundfordringar	1 558	—	—	—	1 558
Övriga kortfristiga finansiella tillgångar (se not 30)	—	—	—	3	3
Likvida medel	672	—	—	—	672
Redovisat värde	**2 230**	**2**	**—**	**3**	**2 235**
Verkligt värde	**2 230**	**2**	**—**	**3**	**2 235**

[1)] Innehavet avser 20.000 aktier i Arenabolaget i Ängelholm AB (Catena Arena). Värdet avser ursprungligt transaktionspris (nyemission).

Likvida medel och kreditbetyg

	Upplupet anskaffningsvärde
Moody's: A1	32
Standard & Poor's: AAA	63
Standard & Poor's: AA-	28
Standard & Poor's: A+	56
Standard & Poor's: A	66
Standard & Poor's: A-	403
Standard & Poor's: BBB+	11
Standard & Poor's: BBB	11
Övrigt (ej tillgängligt kreditbetyg)	2
	672

Finansiella tillgångar per kategori 2023

	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via övrigt totalresultat	Derivat – identifierade för säkringsredovisning	Derivat till verkligt värde via resultaträkningen	2023 Summa
Långfristiga finansiella tillgångar[1]	—	2	—	—	2
Kundfordringar	1 525	—	—	—	1 525
Övriga kortfristiga finansiella tillgångar (se not 30)	—	—	10	3	13
Likvida medel	688	—	—	—	688
Redovisat värde	**2 213**	**2**	**10**	**3**	**2 228**
Verkligt värde	**2 213**	**2**	**10**	**3**	**2 228**

[1] Innehavet avser 20.000 aktier i Arenabolaget i Ängelholm AB (Catena Arena). Värdet avser ursprungligt transaktionspris (nyemission).

Finansiella tillgångar kategoriserade till upplupet anskaffningsvärde har fastställbara inbetalningar och är inte noterade på någon marknadsplats. I kategorin inkluderas placeringar för vilka koncernen förväntar sig att återfå huvudsakligen hela den initiala investeringen, såsom kundfordringar och bankmedel. Verkligt värde på valutaterminskontrakten (derivat) är fastställt enligt nivå 2.

Nivå 1: Enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument. Nivå 2: Utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata som inte inkluderas i Nivå 1. Nivå 3: Utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

	2024	2023
Kundfordringar	1 565	1 533
Avgår: Reservering för förväntade kreditförluster	-7	-8
Redovisat värde	**1 558**	**1 525**

Den genomsnittliga kredittiden under 2024 var 58 dagar (58). Kundfordringar i procent av försäljningen uppgick till 16,1% (16,0%). Koncernen har under året återfört 2 MSEK (12) av reservering för förväntade kreditförluster vid årets ingång. Årets genomförda reserveringar uppgick till 1 MSEK (2). Kreditkvaliteten på ej förfallna och ej nedskrivna kundfordringar och övriga finansiella fordringar bedöms vara god.

Kundfordringar

	Totalt	Ej förfallna	Förfallna ≤ 15 dagar	Förfallna 16 – 30 dagar	Förfallna 31 – 60 dagar	Förfallna > 60 dagar
Förväntat bruttobelopp	1 565	1 253	163	63	30	56
Förväntade kreditförluster	-7	-3	-1	—	—	-3
31 december 2024	**1 558**	**1 250**	**162**	**63**	**30**	**53**
Förväntat bruttobelopp	1 533	1 186	179	60	37	71
Förväntade kreditförluster	-8	-1	-1	—	-2	-4
31 december 2023	**1 525**	**1 185**	**178**	**60**	**35**	**67**

20250820004799

Not 15 Varulager

Redovisningsprincip
Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete, inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på normal kapacitet.

Varulagrets anskaffningsvärde kan behöva justeras då anskaffningsvärdet överstiger nettoförsäljningsvärdet. Justering till nettoförsäljningsvärdet inkluderar uppskattningar av teknisk och kommersiell inkurans som görs individuellt i respektive dotterföretag. Vid uppskattning av kommersiell inkurans är omsättningshastighet och ålder riskfaktorer.

	2024	2023
Råvaror och förnödenheter	585	613
Varor under tillverkning	82	88
Färdiga varor och handelsvaror	516	495
Summa	**1 183**	**1 196**

Koncernen har under året gjort nedskrivningar av varulagret med 32 MSEK (50). Nedskrivningar ingår i Kostnad för sålda varor i resultaträkningen.

Under året återförda nedskrivningar uppgår till 29 MSEK (34). Återföring av tidigare nedskrivet lager beror på att dessa poster har kunnat säljas eller att de ej längre anses vara inkuranta.

Not 16 Övriga kortfristiga tillgångar

	2024	2023
Övriga fordringar	81	81
Förutbetalda kostnader	110	80
Upplupna intäkter	13	14
Avtalstillgångar avseende utvecklingsarbete och framtagande av produktionsverktyg (se även not 4)	161	117
Utgående balans	**365**	**292**

Not 17 Eget kapital

Kapitalhantering
Koncernens målsättning är att ha en god kapitalstruktur och finansiell stabilitet. Som kapital definieras koncernens totala redovisade egna kapital, dvs:

	2024	2023
Aktiekapital	135	135
Övrigt tillskjutet kapital	488	488
Omräkningsreserv	775	449
Säkringsreserv	-2	6
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	4 342	4 093
Summa kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare	**5 738**	**5 171**

Koncernen har ett incitamentsprogram; Incitamentsprogram 2022/2028. Vid full nyteckning av återstående teckningsoptioner ger programmet maximalt 4.960.000 nya B-aktier. Mer information finns i not 27.

Styrelsens ambition är att bibehålla en bra balans mellan hög avkastning som kan möjliggöras genom en högre belåning och fördelarna och tryggheten som en sund kapitalstruktur erbjuder. Med detta som motiv fastställer styrelsen årligen koncernens finansiella mål, vilka skall ses som ett genomsnitt under en konjunkturcykel. Måluppfyllelsen framgår nedan.

	2024		2023	
	Finansiella mål	Utfall	Finansiella mål	Utfall
EBITA-marginal	>10%	9,9%	>10%	7,3%
Kassagenerering	>75%	86,0%	>75%	65,0%
Soliditet	>35%	59,0%	>35%	56,0%

Styrelsens förslag till utdelning skall beakta Nolatos långsiktiga utvecklingsmöjligheter, finansiella ställning och investeringsbehov. Styrelsens utdelningspolicy innebär att styrelsen skall ha för avsikt att föreslå en utdelning som i genomsnitt ska motsvara minst 50 procent av resultatet efter skatt. För 2024 föreslås en oförändrad utdelning om 1,50 SEK per aktie (1,50 SEK), motsvarande 404 MSEK (404). Utdelningsandelen uppgår till 61 procent (74, exklusive engångsposter 2023).

Not 18 Andra reserver

	Säkrings-reserv	Omräknings-reserv	Summa
Ingående balans per 1 januari 2023	**1**	**558**	**559**
Kassaflödessäkringar:			
Vinst från verkligt värde värdering under året	6	—	6
Skatt från verkligt värde värdering	-1	—	-1
Omräkningsdifferenser	—	-109	-109
Utgående balans per 31 december 2023	**6**	**449**	**455**
Ingående balans per 1 januari 2024	**6**	**449**	**455**
Kassaflödessäkringar:			
Förlust från verkligt värde värdering under året	-10	—	-10
Skatt från verkligt värde värdering	2	—	2
Omräkningsdifferenser	—	326	326
Utgående balans per 31 december 2024	**-2**	**775**	**773**

Säkringsreserv
Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförbart till säkrade transaktioner avseende försäljning och varukostnader som ännu inte har inträffat. Överföringar till resultaträkningen av kassaflödessäkringar redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Omräkningsreserv
Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter, som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta, än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Not 19 Finansiella skulder

Redovisningsprincip
Finansiella skulder redovisas initialt till verkligt värde vilket vanligtvis motsvarar anskaffningskostnad. Tilläggsköpeskillingar vid rörelseförvärv redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Lån och övriga finansiella skulder, förutom derivat, värderas till upplupet anskaffningsvärde som beräknas med effektivräntemetoden.

Verkligt värde har lämnats som upplysning för finansiella skulder och har avseende långfristiga skulder beräknats med hjälp av värderingsteknik och då främst genom diskonterade kassaflöden baserade på observerbar marknadsinformation (nivå 2). Avseende kortfristiga skulder bedöms redovisat värde vara en god approximation av verkligt värde.

		2024		2023	
	Förfalloår	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Långfristiga finansiella skulder					
Banklån CHF (rörlig ränta)[1]	2026	243	[3]	240	[3]
Banklån CHF (rörlig ränta)[1]	2027	206	[3]	406	[3]
Banklån USD (rörlig ränta)[2]	2027	825	[3]	753	690
Banklån USD (rörlig ränta)	2027	65	[3]	141	[3]
Tilläggsköpeskilling P&P Technology Ltd (GBP)	2026	2	2	4	4
Leasingskulder (se not 13)		146	146	213	213
Delsumma långfristiga finansiella skulder		**1 487**		**1 757**	
Kortfristiga finansiella skulder					
Leverantörsskulder	2024-2025	704	704	620	620
Banklån SEK (rörlig ränta)	< 3 månader	—	—	37	37
Tilläggsköpeskilling P&P Technology Ltd (GBP)	< 12 månader	2	2	2	2
Derivat identifierade för säkringsredovisning, till verkligt värde via övrigt totalresultat (se not 30)		4	4	5	5
Leasingskulder (se not 13)		42	42	80	80
Delsumma kortfristiga finansiella skulder		**752**		**744**	
Summa		**2 239**		**2 501**	

[1] Utgör finansiering och samtidigt säkringsinstrument vid säkring av nettoinvestering i utländsk verksamhet, avseende Nolato Treff AG. Dessa lån löper med rörlig ränta till förfall 2026-12-22 och 2027-12-20.
[2] Utgör finansiering och samtidigt säkringsinstrument vid säkring av nettoinvestering i utländsk verksamhet, avseende USA. Detta lån löper med rörlig ränta till förfall 2027-12-20.
[3] Bedömning att räntesatsen på de räntebärande skulderna är i enlighet med marknadsmässiga villkor per den 31 december 2024 och att det verkliga värdet på balansdagen därmed i allt väsentligt motsvaras av det redovisade värdet.

Räntebärande skulder
Koncernens räntebärande skulder exklusive pensionsskuld och leasingskulder, uppgick vid årets utgång till 1.343 MSEK (1.583).

Villkor och återbetalningstider
Totalt beviljade kreditlöften i koncernen uppgår till 3.428 MSEK (3.213). Av dessa löper 1.149 MSEK till och med 2026-12-22 och 450 MSEK till 2027-04-25 samt 1.829 MSEK till och med 2027-12-20. Kreditfaciliteter på totalt 3.428 MSEK är villkorade med sedvanliga kovenanter. Dessa inkluderar krav på finansiella nyckeltal för koncernen omfattande nettoskuld i förhållande till rörelseresultatet före avskrivningar (EBITDA). Kontroll av att lånevillkoren är uppfyllda görs kvartalsvis. Koncernen har uppfyllt lånekovenanterna under hela perioden. Det finns inga indikationer på att koncernen skulle ha svårigheter att uppfylla kovenanterna när de nästa gång testas per kvartalsrapporteringsdagen den 31 mars 2025. Samtliga låneavtal kan sägas upp av motparten om ägarkontrollen över bolaget väsentligt förändras.

Derivat
Verkligt värde på valutaterminskontrakten (derivat) är fastställt enligt Nivå 2.
Ytterligare upplysningar gällande finansiell riskhantering och säkringsredovisning lämnas i not 30 finansiell riskhantering.

Nivå 1: Enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.
Nivå 2: Utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata som inte inkluderas i Nivå 1.
Nivå 3: Utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

20250820004800

Not 20 Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser

Redovisningsprincip
Inom koncernen finns ett flertal såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner.

I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas.

I förmånsbestämda planer utgår ersättningar till anställda och före detta anställda baserat på lön vid pensioneringstidpunkten och antalet intjänandeår. Koncernen bär risken för att de utfästa ersättningarna utbetalas. Nolatos förmånsbestämda planer avseende PRI i Sverige är icke fonderade. I balansräkningen redovisas PRI-förpliktelserna som avsättning.

Beträffande förmånsbestämda planer så används en så kallad Projected Unit Credit Method för att beräkna nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser och kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period. Beräkningar sker alltid årligen och kvartalsvis om det skett större förändringar av de viktigaste antagandena som t ex diskonteringsränta och inflation. Externa aktuarier används för dessa beräkningar och uppskattandet av förpliktelserna och kostnaderna involverar antaganden.

Vid beräkning av förpliktelser och kostnader görs antaganden och de mest känsliga antagandena kan variera mellan planerna men avser i huvudsak diskonteringsränta, pensionsindexering, framtida löneökningar och antagande om livslängd. Dessa antaganden bestäms för varje plan separat. Diskonteringsräntan för planer i Sverige baseras på avkastningen på bostadsobligationer vilka har förfallotider som överensstämmer med löptiden på förpliktelsen. I Schweiz används på motsvarande sätt avkastningen på högkvalitativa AA-klassificerade företagsobligationer. Pensionsindexering är främst relevant för pensionerade medlemmar i planen och är hänförligt till förändringar kopplat primärt till inflation. Antaganden om löneökning är relevant för aktiva medlemmar i planen och speglar tidigare erfarenheter av långsiktiga förändringar, prognoser för kommande villkorsförändringar och förväntad inflation. Antagande om livslängd speglar den förväntade livslängden för medlemmar i planen och bestäms baserat på dödlighetstabell applicerbar för varje plan.

Omvärderingar uppkommer huvudsakligen vid förändringar av aktuariella antaganden samt erfarenhetsbaserad justering, som är skillnaden mellan aktuariella antaganden och faktiskt utfall. De redovisas direkt i övrigt totalresultat och omklassificeras aldrig till resultaträkningen. För alla förmånsbestämda planer består den aktuariella kostnaden, som belastar resultatet, av kostnad avseende tjänstgöring under innevarande period, räntekostnad netto och, då tillämpligt, kostnad avseende tjänstgöring under tidigare perioder, reduceringar samt regleringar. Eventuell kostnad för tjänstgöring under tidigare perioder redovisas omedelbart. Räntekostnader netto klassificeras som finansiella kostnader.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Pensionsplanen enligt ITP tryggas genom en försäkring i Alecta och redovisas som en avgiftsbestämd plan.

	2024	2023
Nuvärdet av förmånsbestämda pensionsplaner i Sverige	142	133
Nuvärdet av pensionsplan i Schweiz	97	92
Övriga avsättningar till pensioner	2	3
Summa	**241**	**228**

Förmånsbestämda pensionsplaner
I Sverige finns en förmånsbestämd pensionsplan (PRI), där de anställda har rätt till ersättning efter avslutad anställning baserat på slutlön och tjänstgöringstid.
I Schweiz har koncernen en förmånsbestämd fonderad pensionsplan, placerad i en Schweizisk pensionsstiftelse. Verkligt värde på pensionstillgångarna är fastställt enligt Nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.

Förmånsbestämda pensionsplaners verkliga värde:

	2024	2023
Ingående balans	225	171
Förmåner intjänade under perioden i Sverige	3	2
Förändring av planavsättning i Schweiz	-2	-4
Räntekostnader	5	5
Pensionsutbetalningar	-7	-6
Kurseffekt	2	3
Aktuariell vinst (-) / förlust (+)	13	54
Summa	**239**	**225**

Belopp som redovisas i balansräkningen för pensionsplan i Schweiz:

	2024	2023
Nuvärdet av pensionsåtagande, fonderad pensionsplan	541	491
Verkligt värde pensionstillgångar	-444	-399
Nettoskuld, fonderad pensionsplan*	**97**	**92**

* Nuvärdet av den förväntade nettoskulden år 2025 är 99 MSEK (balansdagskurs per 2024-12-31).

Kategorier av pensionstillgångar för pensionsplan i Schweiz (Nivå 1):

	2024	2023
Likvida medel	0,0%	0,0%
Aktier	30,1%	29,4%
Obligationer	47,5%	48,0%
Fastighetsfonder	19,6%	19,9%
Övriga investeringar	2,8%	2,7%

De belopp som redovisas i resultaträkningen under året för pensionsplaner är följande:

	2024	2023
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år i Sverige	3	2
Förändring av planavsättning i Schweiz	-2	-4
Kostnad för särskild löneskatt i Sverige	1	1
Summa pensionskostnader i rörelseresultatet från förmånsbestämda planer	**2**	**-1**
Räntekostnad	5	5
Summa kostnader från förmånsbestämda planer	**7**	**4**
Kostnad för avgiftsbestämda planer	129	133
Kostnad för särskild löneskatt	15	13
Summa pensionskostnader	**151**	**150**

Kostnader för förmånsbestämda pensionsplaner redovisas på följande rader i övrigt totalresultat:

	2024	2023
Aktuariella vinster (+) och förluster (-)	-13	-54
Särskild löneskatt	-2	-3
Uppskjuten inkomstskatt	3	9
Summa	**-12**	**-48**

Viktiga aktuariella antaganden på balansdagen för förmånsbestämda pensionsplaner i Sverige (vägda genomsnitt):

	2024	2023
Diskonteringsränta	3,00%	3,20%
Inflation	1,80%	1,60%
Framtida årliga löneökningar	2,90%	2,70%
Personalomsättning	5,00%	5,00%
Livslängd	DUS23	DUS23
Duration avseende pensionsåtagande (år)	15,0	15,0

Viktiga aktuariella antaganden på balansdagen för pensionsplan i Schweiz:

	2024	2023
Diskonteringsränta	0,90%	1,50%
Ränta på pensions krediter	1,25%	1,75%
Inflation	1,20%	1,50%
Framtida årliga löneökningar	1,50%	2,00%
Framtida årliga pensionsökningar	0,00%	0,00%
Duration avseende pensionsåtagande (år)	15,3	14,9

Känslighetsanalys (nuvärdet av pensionsåtagandet i balansräkningen):

	Sverige 2024	Schweiz 2024
Diskonteringsränta +0,5%	-11	-38
Diskonteringsränta –0,5%	10	43
Inflation +0,5%	8	5
Inflation –0,5%	-9	-5
Löneökning +0,5%	3	7
Löneökning –0,5%	-3	-7

Pensionsåtaganden inom Alecta i Sverige
Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 8 MSEK (7). Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 4 MSEK. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2024 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 162 procent (158). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av verkligt värde på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Not 21 Övriga avsättningar

Redovisningsprincip
Avsättningar för produktgarantier och kundreklamationer representerar ledningens bästa uppskattning av framtida kassaflöden nödvändiga för att reglera förpliktelserna. Nolato åtar sig normalt aldrig ett fullständigt produktansvar då vi till största delen är en underleverantör av delkomponenter till våra kunder. Nolato har ett tillverkningsansvar för levererade delkomponenter och det kan över tid uppstå kundreklamationer.

Avsättning för:

	2024	2023
Särskild löneskatt enl IAS 19 för PRI pensionsskuld	12	10
Särskild löneskatt avseende kapitalförsäkringar	8	7
Produktgarantier och kundreklamationer	43	52
Övrigt	2	2
Belopp vid årets utgång	**65**	**71**

Not 22 Övriga kortfristiga skulder

	2024	2023
Förskott från kunder avseende produkter	49	15
Avtalsskulder avseende utvecklingsarbete och framtagande av produktionsverktyg (se även not 4)	258	283
Övriga kortfristiga skulder	113	126
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		
Löneskulder	245	199
Sociala avgifter	101	75
Ankomna varuleveranser, ej fått faktura	28	30
Energikostnader	22	22
Reklamationer	25	30
Underhåll	16	19
Verktyg	8	5
Maskiner och reservdelar	19	25
Övriga poster	166	178
Delsumma upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	**630**	**583**
Summa	**1 050**	**1 007**

20250820004801

Not 23 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Ställda säkerheter*

	2024	2023
Företagsinteckning	4	3

* Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut.

Eventualförpliktelser

	2024	2023
Garantiåtagande, FPG/PRI	2	2
Garantiåtagande, EU-stöd	43	45

Not 24 Närstående

Koncernens transaktioner med ledande befattningshavare i form av löner och andra ersättningar, förmåner, pensioner jämte avtal om avgångsvederlag till styrelse och vd framgår av not 27.

Det föreligger inte några övriga väsentliga kända transaktioner med koncernens närstående parter.

Not 25 Kassaflöde

Följande delkomponenter ingår i likvida medel:

	2024	2023
Kassa och banktillgodohavanden	649	685
Tillgodohavande på koncernkonto i moderbolaget	23	3
Summa likvida medel rapporterade i kassaflödesanalysen	**672**	**688**

Outnyttjade krediter
På balansdagen uppgår de outnyttjade krediterna i koncernen till 2.089 MSEK (1.636).

Förvärv av verksamheter, exklusive likvida medel
Nolato har år 2023 förvärvat brittiska P&P Technology Ltd och svenska Be-Må Tools AB. Erlagd köpeskilling var totalt 19 MSEK och förvärvade likvida medel 0 MSEK.

Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

	2024	2023
Ingående balans för långfr.- och kortfr. finansiella skulder	1 881	2 044
Kassaflödespåverkande förändringar		
Upptagna lån	—	56
Amortering av lån	-332	-101
Amortering av leasingskulder	-69	-82
Ej kassaflödespåverkande förändringar		
Omräkningseffekter	103	-86
Övriga omvärderingar- och årets tillk. IFRS 16 leasingskulder, se not 13	-47	65
Omvärdering tilläggsköpeskilling GW Plastics Inc förvärvet	—	-10
Förändring derivat	-1	-5
Utgående balans för långfristiga och kortfristiga finansiella skulder	**1 535**	**1 881**

Not 26 Händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter periodens utgång, men geopolitiska spänningar påverkar givetvis även Nolatos verksamhet och dess kunder. Det är i dagsläget inte möjligt att förutse varaktigheten eller omfattningen och därmed inte heller kvantifiera dessa effekter för koncernen.

Not 27 Ersättningar till ledande befattningshavare

Löner och andra ersättningar till Nolatos styrelse, verkställande direktör och koncernledning

Principer för ersättning och förmåner
Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämmans beslut. Styrelsearvode utgår ej till anställda i koncernen och arbetstagarrepresentanter. Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner och pension. Med ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med vd utgör koncernledningen. Under 2024 utgjordes koncernledningen av 6 personer, förutom vd. Dessa utgjordes av chef ekonomi och finans Per-Ola Holmström, chef Medical Solutions Johan Iveberg, chef Engineered Solutions Anders Björklund, chef Materials inom Engineered Solutions och vd Nolato Silikonteknik Anders Ericsson, chef för inköp Camilla Magnusson och hållbarhets- och teknisk direktör Glenn Svedberg. För ytterligare information se sidan 62.

Eventuella uppdrag som enskild styrelseledamot har för bolaget utöver styrelsearbete ersatts med marknadsmässig betalning. Uppdragen ska dokumenteras i avtal som specificerar uppdragsmomenten och överenskommen ersättning. Ersättning erläggs i efterskott efter utfört arbete.

Berednings- och beslutsprocess
Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott bestående av styrelsens ordförande och ytterligare två styrelseledamöter. Utskottet har föreslagit och styrelsen godkänt gällande principer för rörliga ersättningar. Utskottet har beslutat om vd:s samtliga ersättningar och förmåner, vilka redogjorts för och godkänts av styrelsen. Utskottet har godkänt ersättningarna till koncernledningen.

Rörlig ersättning
För vd och övriga ledande befattningshavare baseras rörlig ersättning på utfall av resultat, avkastning på sysselsatt kapital samt miljö-KPI. Maximalt utfall kan ge 60 procent av grundlönen för vd och 30–50 procent för andra ledande befattningshavare. Samtidigt krävs att respektive resultatområde redovisar ett positivt resultat. Utfallet 2024 utgjorde för vd 52 procent av grundlönen (23) och för ledande befattningshavare 21–44 procent av grundlönen (10–23).

Deltagarna i Nolatos incitamentsprogram erbjuds möjlighet att erhålla ersättning, motsvarande hälften av deltagarens optionspremier samt den inkomstskatt som belastar ersättningen, under förutsättning att deltagarens anställning i koncernen inte avslutas innan tre år förflutit.

Incitamentsprogram 2019/2024
På ordinarie bolagsstämma den 8 maj 2019 beslutades om emission av högst 7.980.000 teckningsoptioner i tre olika serier: Serie 2019/2022, Serie 2020/2023 samt Serie 2021/2024 med 2.660.000 optioner i varje serie, som ger rätt att teckna lika många B-aktier. Varje teckningsoption berättigar således till teckning av en (1) ny aktie av serie B. Teckningsoptionerna överläts till ett tjugotal inom Nolatos ledning på marknadsmässiga villkor, till ett pris som fastställts utifrån ett beräknat marknadsvärde för teckningsoptionerna med tillämpning av Black & Scholes optionsvärderingsmodell. Den maximala utspädningseffekten av incitamentsprogrammets samtliga 3 serier beräknades uppgå till totalt cirka 3 procent av aktiekapitalet och 1,6 procent av rösterna (beräknat utifrån antalet befintliga aktier), förutsatt full teckning och fullt utnyttjande av samtliga teckningsoptioner.

Incitamentsprogram 2019/2024 – Serie 2019/2022
Det beslutades att inte genomföra denna del av programmet.

Incitamentsprogram 2019/2024 – Serie 2020/2023
Totalt tecknade optioner blev 287.500 st och priset per teckningsoption var 7,10 kr. Teckningskurs för en B-aktie uppgick till 92,88 kr. Teckningsoptionerna kunde utnyttjas för aktieteckning från och med 1 maj 2023 till och med den 15 december 2023. Inga teckningsoptioner har utnyttjats för aktieteckning under teckningsperioden.

Incitamentsprogram 2019/2024 – Serie 2021/2024
Totalt tecknade optioner blev 257.000 st och priset per teckningsoption var 9,93 kr. Teckningskurs för en B-aktie uppgick till 140,20 kr. Teckningsoptionerna kunde utnyttjas för aktieteckning från och med 1 maj 2024 till och med den 15 december 2024. Inga teckningsoptioner har utnyttjats för aktieteckning under teckningsperioden.

Incitamentsprogram 2022/2028
På ordinarie bolagsstämma den 3 maj 2022 beslutades om emission av högst 7.980.000 teckningsoptioner i tre olika serier: Serie 2022/2026, Serie 2023/2027 samt Serie 2024/2028 med 2.660.000 optioner i varje serie, som ger rätt att teckna lika många B-aktier. Varje teckningsoption berättigar således till teckning av en (1) ny aktie av serie B. Teckningsoptionerna överlåtes till befintliga och kommande personal inom Nolatos ledning, till ett pris som fastställs utifrån ett beräknat marknadsvärde för teckningsoptionerna med tillämpning av Black & Scholes optionsvärderingsmodell. Den maximala utspädningseffekten av incitamentsprogrammets samtliga 3 serier beräknas uppgå till totalt cirka 3 procent av aktiekapitalet och 1,5 procent av rösterna (beräknat utifrån antalet befintliga aktier), förutsatt full teckning och fullt utnyttjande av samtliga teckningsoptioner.

Incitamentsprogram 2022/2028 – Serie 2022/2026
Totalt tecknade optioner blev 1.685.000 st och priset per teckningsoption var 4,70 kr. Teckningskurs för en B-aktie uppgår till 57,80 kr. Teckningsoptionerna kan utnyttjas för aktieteckning från och med 15 december 2025 till och med den 15 juni 2026.

Incitamentsprogram 2022/2028 – Serie 2023/2027
Totalt tecknade optioner blev 1.750.000 st och priset per teckningsoption var 4,77 kr. Teckningskurs för en B-aktie uppgår till 59,20 kr. Teckningsoptionerna kan utnyttjas för aktieteckning från och med 15 december 2026 till och med den 15 juni 2027.

Incitamentsprogram 2022/2028 – Serie 2024/2028
Totalt tecknade optioner blev 1.525.000 st och priset per teckningsoption var 4,66 kr. Teckningskurs för en B-aktie uppgår till 68,00 kr. Teckningsoptionerna kan utnyttjas för aktieteckning från och med 15 december 2027 till och med den 15 juni 2028.

Pensioner
Pensionsåldern för vd och andra ledande befattningshavare är 65 år. Pensionspremien till vd uppgick till 33 (35) procent av pensionsgrundande lön och följer avgiftsbestämd pensionsplan. Rörliga ersättningar är inte pensionsgrundande.

Övriga ledande befattningshavare har avgiftsbestämd pensionsplan. För 2024 har pensionspremien i genomsnitt uppgått till 31 procent av grundlönen (31). Rörliga ersättningar är inte pensionsgrundande.

Avgångsvederlag
För vd och andra ledande befattningshavare gäller att den anställde har en uppsägningstid på 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida gäller en uppsägningstid på 12–24 månader. Andra eventuella inkomster som uppbärs under uppsägningstiden ska avräknas från lön och andra ersättningar som utgår under uppsägningstiden. För både vd och övriga ledande befattningshavare gäller att de anställda uppbär både grundlön och övriga förmåner under uppsägningstiden. Efter uppsägningtiden utgår ingen ersättning.

Könsfördelning i styrelse och koncernledning

	2024		2023	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Moderbolagets styrelse inklusive koncernchef	8	3	8	3
Koncernledning inklusive koncernchef	6	1	6	1

20250820044802

Ersättningar till styrelsen, verkställande direktören och andra ledande befattningshavare i koncernledningen

TSEK	Grundlön/ Styrelsearvode[1]	Rörlig ersättning [2]	Övriga förmåner [3]	Pensions-premie	Övrig ersättning [4]	Summa
Ersättningar och övriga förmåner under 2024						
Styrelsens ordförande, Fredrik Arp	1 132	—	—	—	—	1 132
Styrelseledamot, Carina van den Berg	462	—	—	—	—	462
Styrelseledamot, Tomas Blomquist	325	—	—	—	—	325
Styrelseledamot, Sven Boström	325	—	—	—	—	325
Styrelseledamot, Klas Forsström	366	—	—	—	—	366
Styrelseledamot, Lovisa Hamrin	366	—	—	—	—	366
Styrelseledamot, Åsa Hedin	395	—	—	—	—	395
Styrelseledamot, Erik Lynge-Jorlén	395	—	—	—	—	395
Verkställande direktören, Christer Wahlquist	6 444	4 517	133	2 133	284	13 511
Vice verkställande direktören, Per-Ola Holmström	3 600	2 142	112	1 275	132	7 261
Andra ledande befattningshavare i koncernledningen (5 pers.)	12 720	6 723	380	3 836	862	24 521
Summa	**26 530**	**13 382**	**625**	**7 244**	**1 278**	**49 059**

TSEK	Grundlön/ Styrelsearvode[1]	Rörlig ersättning [2]	Övriga förmåner [3]	Pensions-premie	Övrig ersättning [4]	Summa
Ersättningar och övriga förmåner under 2023						
Styrelsens ordförande, Fredrik Arp	1 080	—	—	—	—	1 080
Styrelseledamot, Carina van den Berg	485	—	—	—	—	485
Styrelseledamot, Tomas Blomquist	310	—	—	—	—	310
Styrelseledamot, Sven Boström	310	—	—	—	—	310
Styrelseledamot, Lovisa Hamrin	350	—	—	—	—	350
Styrelseledamot, Åsa Hedin	377	—	—	—	—	377
Styrelseledamot, Erik Lynge-Jorlén	310	—	—	—	—	310
Styrelseledamot, Lars-Åke Rydh	310	—	—	—	—	310
Verkställande direktören, Christer Wahlquist	6 132	2 167	110	2 134	591	11 134
Vice verkställande direktören, Per-Ola Holmström	3 420	1 035	92	1 199	121	5 867
Andra ledande befattningshavare i koncernledningen (5 pers.)	11 820	3 864	361	3 565	693	20 303
Summa	**24 904**	**7 066**	**563**	**6 898**	**1 405**	**40 836**

[1] Inklusive ersättning för kommittéarbete. Enligt bolagsstämmobeslut oavsett utbetalningsperiod.
[2] Rörlig ersättning avser kostnadsförd ersättning för verksamhetsåret, vilken utbetalas kommande år.
[3] Övriga förmåner avser i huvudsak tjänstebil.
[4] Med övrig ersättning avses för vd och andra ledande befattningshavare utbetald tidigare intjänad semester och övriga ersättningar.

Not 28 Information angående ersättning till revisorer

Till bolagets revisionsbolag har ersättning utgått:

TSEK	2024	2023
EY		
Revisionsuppdrag	6 695	8 337
Skatteuppdrag	546	168
Övriga uppdrag	677	959
Summa	**7 918**	**9 464**

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Ersättning för revisionsuppdrag till andra revisionsbolag har uppgått till 1.081 TSEK (1.555).

Not 29 Medelantal anställda

	2024		2023	
	Antal	Varav män	Antal	Varav män
Moderbolaget i Sverige				
Nolato AB, Torekov	13	69%	12	75%
Dotterföretag i Sverige				
Be-Må Molds AB	9	78%	4	50%
Nolato Cerbo AB, Trollhättan	166	72%	170	68%
Nolato Gota AB, Götene	207	73%	206	76%
Nolato Lövepac AB, Skånes Fagerhult	64	61%	54	65%
Nolato MediTech AB, Hörby	247	64%	259	66%
Nolato MediTor AB, Torekov	114	53%	118	51%
Nolato Plastteknik AB, Göteborg	122	73%	113	67%
Nolato Polymer AB, Torekov	81	80%	82	80%
Nolato Silikonteknik AB, Hallsberg	90	56%	85	66%
	1 100	**67%**	**1 091**	**68%**
Dotterföretag utomlands				
Avenue Mould Solutions Ltd, Irland	105	81%	99	79%
Cerbo France Sarl, Frankrike	1	0%	1	0%
GW Plastics (Dongguan) Ltd., Kina	400	50%	251	53%
GW Plastics Hong Kong Ltd., Kina	—	—	2	100%
GW Plastics Mexicana, S. de R.L de C.V., Mexiko	109	66%	109	67%
GW Plastics San Antonio, Inc., USA	108	66%	132	71%
GW Plastics Tucson, Inc., USA	199	62%	211	60%
GW Silicones, Inc., USA	55	75%	48	75%
Lövepac Converting Ltd., Kina	22	55%	36	53%
Lövepac Technology (Shenzhen) Co., Ltd., Kina	91	42%	118	40%
Nolato Contour, Inc., USA	316	65%	279	65%
Nolato EMC Kft, Ungern	42	40%	37	38%
Nolato GW, Inc., USA	301	69%	305	68%
Nolato Hungary Kft, Ungern	789	56%	757	50%
Nolato Jabar LLC., USA	76	67%	79	67%
Nolato Jaycare Ltd, Storbritannien	177	81%	170	79%
Nolato (Malaysia) SDN BHD	177	42%	108	54%
Nolato Medical Device Co. Ltd., Kina	57	49%	60	47%
Nolato Mobile Comm.Polymers (Beijing) Ltd., Kina	305	59%	972	54%
Nolato PPT Ltd, Storbritannien	22	73%	14	71%
Nolato Romania Srl, Rumänien	50	48%	50	40%
Nolato Silikonteknik (Beijing) Co., Ltd., Kina	203	56%	214	55%
Nolato Solutions India Private Ltd., Indien	10	100%	—	—
Nolato Stargard Sp.zo.o., Polen	126	22%	132	22%
Nolato Technology (Dongguan) Co., Ltd., Kina	627	62%	81	41%
Nolato Technology (Suzhou) Co., Ltd., Kina	66	45%	60	43%
Nolato Treff AG, Schweiz	290	62%	304	63%
	4 724	**59%**	**4 629**	**57%**
	5 837	**61%**	**5 732**	**59%**

20250820004803

Not 30 Finansiell riskhantering

Verksamheten bedrivs utifrån en av styrelsen fastställd finanspolicy som anger regler och riktlinjer för hur de olika finansiella riskerna skall hanteras. I finanspolicyn identifieras följande väsentliga risker: Valutarisk, ränterisk, finansieringsrisk samt kredit- och likviditetsrisk. Som säkringsinstrument används valuta- och räntederivat enligt de riktlinjer som angivits av styrelsen.

Nolatokoncernen är i egenskap av låntagare och genom sin omfattande verksamhet utanför Sverige utsatt för olika finansiella risker. Nolatos finanspolicy anger riktlinjer för hur hanteringen av dessa risker ska ske inom koncernen. Policyn anger finansverksamhetens syfte, organisation och ansvarsfördelning och är utformad för att hantera beskrivna risker. Finanschefen initierar och vid behov föreslår uppdateringar av finanspolicyn samt utfärdar interna instruktioner för att säkerställa att policyn efterlevs i den löpande verksamheten. Det är sedan styrelsen som årligen, eller vid behov, utvärderar och fastställer de föreslagna förändringarna i finanspolicyn.

Koncernens finansförvaltning är centraliserad till koncernens ekonomiavdelning och fungerar som ett stabsserviceorgan. Koncernstaben ansvarar för koncernbolagens externa bankrelationer, likviditetshantering, finansnetto, räntebärande skulder och tillgångar samt för koncerngemensamma betalningssystem, i egenskap av internbank. Centraliseringen innebär betydande stordriftsfördelar, lägre finansieringskostnad samt bättre intern kontroll och hantering av koncernens finansiella risker. Inom ramen för finanspolicyn finns möjlighet att utnyttja valuta- och ränteinstrument. Under året har enbart handel med valutaderivat förekommit.

Marknadsrisk – valutarisk
Koncernen är utsatt för valutakursförändringar i framtida betalningsflöden hänförliga till såväl kontrakterade som förväntade kommersiella åtaganden samt lån och placeringar i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering. Koncernens bokslut påverkas också av omräkningseffekter vid omräkning av utländska dotterföretags resultat och nettotillgångar till svenska kronor, så kallad omräkningsexponering.

Transaktionsexponering
Transaktionsexponeringen härrör från koncernens försäljning och inköp i olika valutor. Denna valutarisk består dels av risk för fluktuationer i värdet av finansiella instrument, det vill säga kundfordringar och leverantörsskulder, dels av valutarisken i förväntade och kontrakterade betalningsflöden. Under 2024 utgjorde Nolatos försäljning till länder utanför Sverige 88 procent (89). De största flödesvalutorna för de svenska enheterna var EUR och USD. Nolato valutasäkrar på kort sikt en del av koncernens nettoexponering i utländsk valuta. Syftet med att säkra valutaexponeringen är att utjämna resultatfluktuationer. Enligt policyn skall Nolato säkra nettoflödet av det prognostiserade in- och utflödet av valutor på en rullande 12-månders period. I det fall nettoflödet i en enskild valuta understiger 50 MSEK föreligger det inte något krav på säkring. Säkringsnivåerna av flödena i respektive valuta skall vara inom ramen för nedan angivna intervall:

Intervall	Säkrat flöde
1–3 månaders framtid	60–80%
4–6 månaders framtid	40–60%
7–9 månaders framtid	20–40%
10–12 månaders framtid	0–20%

Enskilda investeringar i maskinutrustning säkras till 100% i det fall valutaflödet har ett motvärde överstigande 5 MSEK.

Vad gäller valutarisk i finansiella flöden relaterade till lån och placeringar i utländsk valuta kan dessa undvikas genom att koncernens bolag lånar i lokal valuta, alternativt valutasäkrar dessa flöden. Enligt policyn bestäms sådana eventuella säkringar eller risktaganden från fall till fall. Eventuella säkringskostnader samt skillnader i räntenivåer mellan länder vägs in i beslut om eventuellt risktagande av de finansiella flödena.

Vid utgången av 2024 hade koncernen valutasäkringar avseende förväntade betalningsflöden under 2025 i EUR, GBP, PLN och USD. Använda derivat är terminskontrakt och valutaswappar. Kontraktens volym och omfattning anges nedan.

Valutaterminskontrakt

	2024					2023				
MSEK	Nominellt värde	Verkligt värde	Snittkurs	Redovisat i resultaträkn.	Redovisat i övr. totalres.	Nominellt värde	Verkligt värde	Snittkurs	Redovisat i resultaträkn.	Redovisat i övr. totalres.
Säkringar för koncerninterna lån										
CHF sälj mot SEK (Q4)	—	—	—	—	—	128	128	12,2092	—	5
EUR sälj mot SEK (Q4)	33	33	11,5072	—	—	12	12	11,2754	1	—
GBP sälj mot SEK (Q4)	62	61	13,6680	—	-2	91	89	12,9642	-1	4
PLN sälj mot SEK (Q4)	32	32	2,5968	—	—	32	31	2,5432	1	—
USD köp mot SEK (Q4)	20	18	10,7337	—	6	134	129	10,2983	—	-5
Summa	**147**	**144**		**—**	**4**	**397**	**389**		**1**	**4**
Kassaflödessäkringar EUR										
EUR sälj mot SEK (Q1)	39	38	11,5189			27	26	11,6154		
EUR sälj mot SEK (Q2)	25	25	11,4669			17	16	11,8479		
EUR sälj mot SEK (Q3)	20	20	11,4317			12	11	11,5971		
EUR sälj mot SEK (Q4)	8	8	11,4780			5	5	11,3377		
Summa	**92**	**91**		**-2**		**61**	**58**		**1**	**3**
Kassaflödessäkringar USD										
USD sälj mot SEK (Q1)	50	52	10,6858			45	42	10,6590		
USD sälj mot SEK (Q2)	41	43	10,5966			34	31	10,8232		
USD sälj mot SEK (Q3)	24	24	10,5775			25	23	10,7274		
USD sälj mot SEK (Q4)	13	13	10,7060			11	10	10,3297		
Summa	**128**	**132**		**-3**	**-8**	**115**	**106**		**2**	**3**

Vinster och förluster i övrigt totalresultat avseende valutaterminskontrakt per 31 december 2024 kommer att överföras till resultaträkningen vid olika tidpunkter inom ett år från balansdagen.

Nettoexponering av försäljning och inköp i utländsk valuta (kassaflödessäkringar)

MSEK	12 månaders bedömda nettoflöden	Totala säkringar	Procentandel	Snittkurs
EUR	182	92	51%	11,4823
USD	255	128	50%	10,6390
Summa	**437**	**220**	**50%**	

Kontrakten tas upp till verkligt värde i balansräkningen och värdeförändringen redovisas i övrigt totalresultat. När kontrakten realiseras bokas den ackumulerade värdeförändringen mot resultaträkningen.

Transaktionsexponering vid utgången av året (kassaflödessäkringar)

MSEK	12 månaders osäkrade bedömda nettoflöden	Valutaförändring	Resultatpåverkan
EUR	90	+/-5%	+/-5
USD	127	+/-5%	+/-6
Summa	**217**		**+/-11**

Omräkningsexponering
Nolatos policy är att nettoinvesteringar i eget kapital i utländsk valuta normalt inte kurssäkras, men kan efter beslut göras i vissa fall. Omräkningsdifferenser redovisade mot övrigt totalresultat framgår av Not 18 Andra reserver.

Omräkningsexponering i utländska dotterföretag

MSEK	Nettotillgångar	Kronförstärkning med 5%
Nolato Hungary, EUR	868	-43
Nolato Mobile Comm.Polymers (Beijing), CNY	251	-13
Nolato Technology (Suzhou), CNY	74	-4
Nolato (Malaysia) SDN BHD, USD	57	-3
Nolato Silikonteknik (Beijing), CNY	42	-2
Nolato Stargard, PLN	25	-1
Nolato Romania, RON	20	-1
Nolato Medical Device (Beijing), CNY	-6	—
Lövepac Technology (Shenzhen), CNY	-10	1
Lövepac Converting, CNY	-19	1
Nolato Technology (Dongguan), CNY	-73	4
Summa	**1 229**	**-61**

Koncernen har ingen exponering i nettotillgångarna hos Nolato Treff AG, bolagen i USA och bolagen i UK, då eventuella omräkningseffekter utjämnas av lån i moderbolaget.

Ränterisk
Räntebindningstiden på koncernens lån och placeringar avgör hur snabbt ränteförändringar påverkar resultatet. För att begränsa Nolatokoncernens ränterisk skall den del av den räntebärande skulden som överstiger MSEK 400 ha en förfallostruktur i löptidsintervall avseende räntebindning enligt följande:
– Upp till ett år: mellan 35–65%
– Över ett år: mellan 35–65%

Målsättning för placering av överskottslikviditet är att uppnå bästa möjliga avkastning med beaktande av kreditrisk och placeringarnas likviditet. Policyn anger att placeringar endast får ske i räntebärande värdepapper eller bankdeposition. Löptiden på placeringar får inte överstiga tre månader.

Likviditetsrisk
För att upprätthålla finansiell flexibilitet och för att kunna tillgodose koncernens kapitalbehov finns avtalade kreditfaciliteter med olika avtalslängd. Dels för att kunna finansiera fluktuationer och organisk tillväxt, dels för att ha en beredskap för att kunna göra större investeringar och förvärv. Se Not 19 Finansiella skulder för mer information.

20250820004804

Nettoskuld vid utgången av året (exklusive leasingskulder)

	Redovisat värde 2024 (MSEK)	Framtida ränta år 2025	år 2026	år 2027	Avtalsslut	Räntekänslighet vid +1%
Räntebärande skulder (långfristiga)						
Banklån, USD (rörlig ränta)[1]	825	14	14	14	2027-12-20	8
Banklån, USD (rörlig ränta)[1]	65	4	4	4	2027-12-20	1
Banklån, CHF (rörlig ränta)[1]	206	4	4	4	2027-12-20	2
Banklån, CHF (rörlig ränta)[1]	243	4	4	—	2026-12-22	2
Tilläggsköpeskilling P&P Technology Ltd, GBP	2					
Delsumma	**1 341**	**26**	**26**	**22**		**13**
Räntebärande skulder (kortfristiga)						
Tilläggsköpeskilling P&P Technology Ltd, GBP	2					
Delsumma	**2**					
Pensionsskulder						
Pensionsskuld, SEK[2]	144	4				
Pensionsskuld, CHF[2]	97	1				
Delsumma	**241**	**5**				
Summa skulder	**1 584**					
Räntebärande tillgångar						
Likvida medel	672					
Finansiell nettoskuld	**912**					

[1] Den framtida rörliga räntan är baserad på räntedebiteringen under år 2024 och kommer att variera under efterföljande år.
[2] Enligt prognos.

Vid årsskiftet uppgick koncernens finansiella skulder till 2.480 MSEK (2.729). Icke räntebärande skulder hänför sig främst till leverantörsskulder, vars återstående löptid framgår i tabellen nedan.

Förfallotid	< 1 mån	1–3 mån	4–12 mån	> 1 år	Totalt
Leverantörsskulder	512	178	10	4	**704**

Kreditrisk
Nolato är exponerad för kreditrisk genom sina operativa verksamheter och vissa av sina finansiella verksamheter. Koncernens maximala exponering för kreditrisk uppgår till 2.235 MSEK (2.228) per balansdagen. Exponeringen består av bokfört värde för alla finansiella tillgångar.

Kreditrisk (MSEK)

	2024	2023
Kundfordringar	1 558	1 525
Övriga fordringar	2	2
Derivat	3	13
Likvida medel	672	688
Summa	**2 235**	**2 228**

På operativ nivå analyseras kundfordringar löpande inom koncernen. Kundfordringar är föremål för kreditkontroll och rutiner för godkännande finns i alla koncernbolag. I enlighet med koncernens finanspolicy avseende kreditrisken för finansiella verksamheter handlar koncernen endast med väletablerade finansiella institutioner. Transaktioner görs inom fastställda gränser och kreditexponering per motpart analyseras kontinuerligt.

Säkringsredovisning
Koncernen tillämpar säkringar för att minska risker hänförliga till volatilitet i balansposter och framtida kassaflöden, vilka annars skulle påverka resultaträkningen. Skillnad görs mellan säkring av kassaflöde och säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet baserat på karaktären av den säkrade posten.

Säkringar av kassaflöden
Säkringsredovisning har tillämpats med derivatinstrument som effektivt motverkar variationer i kassaflödet från prognostiserad försäljning. Förändringar i verkligt värde av dessa derivatinstrument som identifierats som säkringsinstrument och som uppfyller kriterierna för säkring av framtida kassaflöden redovisas i säkringsreserven i eget kapital via övrigt totalresultat.

Säkring av nettoinvestering
Säkringsredovisning har tillämpats med finansiella instrument som effektivt motverkar koncernens exponering för effekter som uppstår vid omräkning av nettotillgångarna till moderbolagets funktionella valuta i Nolato Treff AG, verksamheten i USA och verksamheten i UK. Vinster och förluster i säkringsinstrument som uppfyller kraven för säkring av nettoinvesteringar redovisas i omräkningsreserven i eget kapital via övrigt totalresultat.

Not 31 Företagsförvärv

Förvärv av P&P Technology Ltd. år 2023

Beskrivning av P&P Technology Ltd.

Nolato har förvärvat brittiska P&P Technology. Bolaget, som omsätter omkring 25 mkr på årsbasis med god lönsamhet, erbjuder komponent- och materiallösningar inom skärmning av elektronik för att uppnå elektromagnetisk kompabilitet, så kallad EMC. Genom förvärvet erhåller Nolato kompletterande tillverkningsteknologier, en breddad kundbas samt en förstärkt närvaro i Storbritannien. P&P Technology, som grundades 2014, har ett 20-tal medarbetare vid sin anläggning nordöst om London och har en diversifierad kundbas inom bland annat flyg-, bil- och övrig industri.

Beskrivning av förvärvet

Nolato har förvärvat 100 procent av aktierna i P&P Technology Ltd. och bestämmande inflytande har erhållits. Bolaget förvärvades den 27 april 2023 och därefter konsolideras bolaget av Nolato. Förvärvet har redovisats enligt förvärvsmetoden, varvid den totala köpeskillingen fördelats på förvärvade tillgångar och övertagna skulder utifrån dessas respektive verkliga värden. Verkligt värde har fastställts med tillämpning av allmänt vedertagna principer och metoder. Förvärvspriset för så kallat skuldfritt bolag uppgår till cirka 18 miljoner kronor, inklusive av Nolato bedömd tilläggsköpeskilling om 6 miljoner kronor. Tilläggsköpeskillingen baseras på utfall av resultatet under perioden 2023–2025. Köpeskillingen utgörs av kontant betalning. Förvärvet har bidragit med 17 MSEK till Nolatokoncernens intäkter under 2023 och har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens vinst per aktie. Förvärvsanalysen av bolaget är fastställd och därmed definitiv.

Förvärvsvärde, goodwill och kassaflödeseffekter

Förvärvsvärde

Förvärvsvärde	18
Avgår verkligt värde på förvärvade nettotillgångar	-9
Goodwill	**9**

Goodwill som uppkommit i samband med transaktionen utgörs av synergier som väntas uppnås till följd av framförallt ökade försäljningsvolymer för Nolatokoncernen till kunder inom affärsenheten Materials som ingår i affärsområdet Engineered Solutions. Goodwillen är inte skattemässigt avdragsgill enligt skatteregler i Storbritannien.

Nettotillgångar

	Balansräkning vid förvärvstillfället	Justering till verkligt värde	Verkligt värde
Immateriella anläggningstillgångar	0	4	4
Materiella anläggningstillgångar	3	—	3
Nyttjanderätter	2	—	2
Omsättningstillgångar	6	—	6
Likvida medel	0	—	0
Övriga långfristiga finansiella skulder	-1	—	-1
Uppskjuten skatteskuld	-1	-1	-2
Övriga kortfristiga finansiella skulder	-1	—	-1
Övriga kortfristiga skulder	-2	—	-2
Förvärvade nettotillgångar	6	3	9

Immateriella anläggningstillgångar i form av kundrelationer har bedömts uppgå till 4 MSEK och kommer redovisningsmässigt att skrivas av under 10 år. Bruttovärde, verkligt värde och värde som förväntas bli reglerat för balansposten kundfordringar, uppgår i samtliga fall till 3 MSEK. Förvärvsutgifter om 1 MSEK har kostnadsförts som övriga rörelsekostnader.

Kassaflödeseffekter

Kontant erlagt förvärvsvärde	12
Avgår förvärvade likvida medel	0
Netto kassaflöde från förvärvet	**12**

Förvärv av Be-Må Tools AB år 2023

Nolato har förvärvat Be-Må Tools AB, ett mindre bolag i Sverige som stärker vår kapacitet för tillverkning och service av verktyg för polymer produktion. Ett nybildat bolag har genomfört inkråmsförvärv av nettotillgångar i Be-Må AB. Förvärvet skedde 7 augusti 2023 och konsolideras från och samma tidpunkt. Köpeskillingen för inkråmet exklusive likvida medel uppgår till 7 MSEK. Ingen goodwill eller kundrelationer har åsatts. Om förvärvet skett per den 1 januari 2023, så hade det bidragit med 7 MSEK till koncernens intäkter, bedömd helårsomsättning uppgår till cirka 10 MSEK. Förvärvets påverkan på koncernens resultat per aktie är ej materiellt, förvärvskostnader är ej heller materiella. Förvärvsanalysen av bolaget är fastställd och därmed definitiv.

Femårsöversikt nyckeltal

	2024	2023	2022	2021	2020
Resultatmått enligt IFRS[1)]					
Rörelseresultat (EBIT) (MSEK)	913	657	867	1 333	1 048
Resultat per aktie efter skatt, efter utspädning (SEK)*	2,44	1,61	2,59	4,32	3,02
Resultatmått (alternativa nyckeltal)[1)]					
Återföring av avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv	45	44	41	36	18
Rörelseresultat (EBITA) (MSEK)	958	701	908	1 369	1 066
Resultatmått per aktie (alternativa nyckeltal)[1)]					
Årets resultat efter skatt (MSEK)	658	435	697	1 160	806
Genomsnittligt antal aktier, före utspädning*	269 377 080	269 377 080	269 377 080	268 491 580	266 311 680
Resultat per aktie, före utspädning (SEK)*	2,44	1,61	2,58	4,32	3,03
Engångsposter	—	110	-41	-165	25
Årets resultat efter skatt exklusive engångsposter	658	545	656	995	831
Resultat per aktie exklusive engångsposter, före utspädning (SEK)*	2,44	2,02	2,44	3,71	3,12
Genomsnittligt antal aktier, efter utspädning*	269 377 080	269 377 080	269 377 080	268 779 516	266 560 960
Resultat per aktie, efter utspädning (SEK)*	2,44	1,61	2,59	4,32	3,02
Resultat per aktie exklusive engångsposter, efter utspädning (SEK)*	2,44	2,02	2,44	3,70	3,12
Omsättning och resultat (alternativa nyckeltal)[1)]					
Nettoomsättning (MSEK)	9 664	9 546	10 774	11 610	9 359
Omsättningstillväxt (%)	1	-11	-7	24	18
Resultat efter finansiella poster (MSEK)	848	616	875	1 401	1 014
Årets resultat (MSEK)	658	435	697	1 160	806
Kassaflöde (alternativa nyckeltal)[1)]					
Kassaflöde från den löpande verksamheten (MSEK)	1 377	781	406	1 228	1 164
Investeringsverksamheten (MSEK)	-636	-444	-451	-782	-1 695
Kassaflöde efter investeringsverksamheten (MSEK)	741	337	-45	446	-531
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, före utspädning (SEK)*	5,11	2,90	1,51	4,58	4,37
Kassaflöde efter investeringsverksamheten exklusive förvärv och avyttringar, per aktie, före utspädning (SEK)*	2,76	1,66	0,03	1,66	3,40
Kassagenerering (%)	86	65	1	35	87
Finansiell ställning (alternativa nyckeltal)[1)]					
Balansomslutning (MSEK)	9 688	9 300	10 007	10 055	8 684
Eget kapital (MSEK)	5 738	5 171	5 392	4 768	3 699
Räntebärande skulder och avsättningar (MSEK)	1 772	2 104	2 206	2 041	2 417
Finansiell nettoskuld, exklusive pensions- och leasingskulder (MSEK)	671	895	708	51	298
Nyckeltal (alternativa nyckeltal)[1)]					
Avkastning på totalt kapital före skatt (%)	9,5	6,9	9,1	15,7	14,3
Avkastning på sysselsatt kapital före skatt (%)	12,3	9,0	12,8	22,8	20,7
Avkastning på operativt kapital före skatt (%)	13,5	9,7	14,4	27,1	29,2
Avkastning på eget kapital efter skatt (%)	12,2	8,1	13,6	28,0	23,9
EBITA-marginal (%)	9,9	7,3	8,4	11,8	11,4
Vinstmarginal (%)	8,8	6,5	8,1	12,1	10,8
Soliditet (%)	59	56	54	47	43
Skuldsättningsgrad (ggr)	0,3	0,4	0,4	0,4	0,7
Räntetäckningsgrad (ggr)	13	10	17	34	28
Medelantal anställda (st)	5 837	5 732	6 627	8 669	6 721

[1)] Nolato presenterar vissa finansiella mått i denna rapport som inte definieras enligt IFRS. Nolato anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av trender och bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. För definitioner av finansiella mått se sidan 103.

* Koncernen har vid periodens slut incitamentsprogram, för mer information se not 27.

20250820004805

Alternativa nyckeltal

MSEK om inte annat anges	2024	2023
Rörelseresultat (EBITDA)	1 517	1 253
Engångsposter	—	60
Justerat rörelseresultat (EBITDA)	**1 517**	**1 313**
Rörelseresultat (EBIT)	913	657
Återföring av avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv	45	44
Rörelseresultat (EBITA)	958	701
Engångsposter	—	60
Justerat rörelseresultat (EBITA)	**958**	**761**
EBITA-marginal (%)	9,9	7,3
Justerad EBITA-marginal (%)	**9,9**	**8,0**
Resultat efter finansiella poster	848	616
Engångsposter	—	60
Justerat resultat efter finansiella poster	**848**	**676**
Vinstmarginal (%)	8,8	6,5
Justerad vinstmarginal (%)	**8,8**	**7,1**
Resultat efter skatt	658	435
Engångsposter	—	110
Justerat resultat efter skatt	**658**	**545**
Kassaflöde efter investeringar, exklusive förvärv och avyttringar	743	446
Engångsposter (kassaflödespåverkande)	41	18
Justerat kassaflöde efter investeringar, exklusive förvärv och avyttringar	784	464
Rörelseresultat (EBIT)	913	657
Engångsposter	—	60
Justerat rörelseresultat (EBIT)	913	717
Kassagenerering (%)	**86**	**65**

Inklusive en engångspost om 41 MSEK (18) i kassaflöde efter investeringar, exklusive förvärv och avyttringar, som avser koncentration av den kinesiska verksamheten och startades i tredje kvartalet 2023.
Inklusive en engångspost om -60 MSEK i rörelseresultatet som avser koncentration av den kinesiska verksamheten samt -50 MSEK i skattekostnad, som totalt påverkat resulatet efter skatt 2023 om -110 MSEK. Engångsposterna har redovisats på koncernnivå och har därmed inte påverkat affärsområdenas resultat.

MSEK om inte annat anges	Q4 2024	Q3 2024	Q2 2024	Q1 2024	Q4 2023	Q3 2023	Q2 2023	Q1 2023	Q4 2022
Resultat efter finansiella poster, rullande 12 mån	848	782	675	652	616				
Finansiella kostnader, rullande 12 mån	69	77	77	74	70				
Justerat resultat efter finansiella kostn., rullande 12 mån	917	859	752	726	686				
Totalt kapital, vid utgången av perioden	9 688	9 476	9 809	9 746	9 300	9 924	10 211	10 147	10 007
Genomsnittligt totalt kapital, senaste 5 kvartalen	9 604	9 651	9 798	9 866	9 918				
Avkastning på totalt kapital (%)	**9,5**	**8,9**	**7,7**	**7,4**	**6,9**				
Justerat resultat efter finansiella kostn., rullande 12 mån	917	859	752	726	686				
Sysselsatt kapital, vid utgången av perioden	7 510	7 366	7 595	7 691	7 275	7 581	7 826	7 726	7 597
Genomsnittligt sysselsatt kapital, senaste 5 kvartalen	7 487	7 502	7 594	7 620	7 601				
Avkastning på sysselsatt kapital (%)	**12,3**	**11,5**	**9,9**	**9,5**	**9,0**				
Rörelseresultat (EBIT), rullande 12 mån	913	850	749	701	657				
Sysselsatt kapital, vid utgången av perioden	7 510	7 366	7 595	7 691	7 275	7 581	7 826	7 726	7 597
Kassa och bank, vid utgången av perioden	672	718	770	664	688	720	815	932	1 011
Operativt kapital, vid utgången av perioden	6 838	6 648	6 825	7 027	6 587	6 861	7 011	6 794	6 586
Genomsnittligt operativt kapital, senaste 5 kvartalen	6 785	6 790	6 862	6 856	6 768				
Avkastning på operativt kapital (%)	**13,5**	**12,5**	**10,9**	**10,2**	**9,7**				
Resultat efter skatt, rullande 12 mån	658	570	475	461	435				
Eget kapital, vid utgången av perioden	5 738	5 315	5 280	5 540	5 171	5 382	5 349	5 534	5 392
Genomsnittligt eget kapital, senaste 5 kvartalen	5 409	5 338	5 344	5 395	5 366				
Avkastning på eget kapital (%)	**12,2**	**10,7**	**8,9**	**8,5**	**8,1**				

20250820004806

Definitioner – IFRS-mått

> Resultat per aktie
Periodens resultat som hänför sig till moderbolagets ägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

> Rörelseresultat (EBIT)
Resultat före skatt och finansiella intäkter och kostnader.

Definitioner – Alternativa nyckeltal

Nolato presenterar vissa finansiella mått i denna rapport som inte definieras enligt IFRS. Nolato anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av trender och bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS.

> Avkastning på totalt kapital
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, med tillägg för finansiella kostnader, i procent av genomsnittligt totalt kapital enligt balansräkningen.

> Avkastning på sysselsatt kapital
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, med tillägg för finansiella kostnader, i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. Sysselsatt kapital består av totalt kapital minskat med ej räntebärande skulder och avsättningar.

> Avkastning på operativt kapital
Rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital. Operativt kapital består av totalt kapital minskat med ej räntebärande skulder och avsättningar samt minskat med räntebärande tillgångar.

> Avkastning på eget kapital
Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

> EBITA-marginal
Rörelseresultat (EBITA) i procent av nettoomsättning.

> Finansiell nettoskuld/nettotillgång
Räntebärande tillgångar minskat med räntebärande skulder och avsättningar.

> Genomsnittligt antal aktier
Genomsnittligt antal aktier före utspädning utgörs av moderbolagets vägda genomsnittliga antal utestående aktier under perioden. Efter utspädning adderas ett vägt snitt av de aktier som eventuellt kommer att emitteras som ett resultat av pågående teckningsoptionsprogram om de är in-the-money, men endast till den del som genomsnittlig börskurs under perioden överstiger optionernas teckningskurs.

> Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie
Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

> Kassaflöde per aktie
Kassaflöde före finansieringsverksamheten i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

> Kassagenerering
Kassaflöde efter investeringar, exklusive förvärv och avyttringar dividerat med rörelseresultat (EBIT). Kassaflödet och rörelseresultatet har justerats för eventuella engångsposter.

> Räntetäckningsgrad
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, med tillägg för finansiella kostnader, dividerat med finansiella kostnader.

> Rörelseresultat (EBITDA)
Resultat före skatt, finansiella intäkter och kostnader samt avskrivningar.

> Rörelseresultat (EBITA)
Resultat före skatt, finansiella intäkter och kostnader samt avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv.

> Skuldsättningsgrad
Räntebärande skulder och avsättningar dividerat med eget kapital.

> Soliditet
Eget kapital i procent av totalt kapital enligt balansräkningen.

> Vinstmarginal
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader i procent av nettoomsättning.

En del redovisade poster rör framtida händelser och det faktiska utfallet kan komma att se väsentligt annorlunda ut. Förutom de faktorer som uttryckligen har kommenterats kan även andra faktorer väsentligt påverka det faktiska utfallet, exempelvis de ekonomiska förutsättningarna, valutakurser och räntenivåer, politiska risker, konkurrens och prissättning, produktutveckling, kommersialisering och tekniska svårigheter, problem med leveranser samt kreditförluster hos kunderna.

Några vanliga ovanliga ord inom Nolatokoncernen

> Polymera material
Material som plast, silikon, gummi och termoplastiska elastomerer (TPE).

> Formsprutning
Metod för produktion av polymera komponenter. Materialet sprutas under högt tryck in i en form, där komponenten tillverkas. Formen kallas för formverktyg.

> Formsprutblåsning
Produktionsteknik där en burk först formsprutas för att sen blåsas upp så att en behållare bildas. Används i Nolato för produktion av läkemedelsförpackningar.

> Extrudering
Metod för kontinuerlig framställning av produkter i strängform, t.ex. slangar inom medicinteknik.

> Doppformning
Metod för att framställa andningsblåsor, ventilatorbälgar och kateterballonger i syntet- eller latexgummi. Förvärmda formar doppas ner i flytande gummi och produkterna formas genom doppformens geometri.

> Haptik/haptisk
Utformning av en yta för att göra det möjligt att känna en funktion eller kosmetisk effekt.

> Renrum
Utrymme med mycket höga krav på frånvaro av dammpartiklar, i vissa fall även minimering av bakterier etc. Används i Nolato vid produktion av komponenter för medicinteknik och mobiltelefoner.

> Skärmning (EMC)
Teknik för att skydda elektronik från elektromagnetisk störning, såväl internt mellan olika elektronikkomponenter som från störningar utifrån. Görs med packningar i silikon som innehåller silver- eller nickelpartiklar. EMC står för engelskans Electro Magnetic Compatibility (Elektromagnetisk kompabilitet), som är målet för skärmningen.

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning	2	96	81
Försäljningskostnader	6, 12	-6	-6
Administrationskostnader	3, 6, 12	-86	-74
Övriga rörelseintäkter	4	10	6
Övriga rörelsekostnader	5	-49	-50
	12	**-131**	**-124**
Rörelseresultat		**-35**	**-43**
Intäkter från andelar i koncernföretag	7	8	42
Finansiella intäkter	8	52	54
Finansiella kostnader	9	-62	-79
		-2	**17**
Resultat efter finansiella poster		**-37**	**-26**
Bokslutsdispositioner	10	346	390
Skatt	11	-63	-68
Årets resultat		**246**	**296**

Moderbolagets totalresultat

MSEK	2024	2023
Årets totalresultat	**246**	**296**

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2024	2023
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	2	—	—
Materiella anläggningstillgångar		—	1
Summa anläggningstillgångar		**2**	**1**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	13	3 424	3 424
Fordringar hos koncernföretag	16	723	810
Uppskjuten skattefordran	11	6	5
Övriga långfristiga fordringar		2	2
Summa finansiella anläggningstillgångar		**4 155**	**4 241**
Summa anläggningstillgångar		**4 157**	**4 242**
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		615	660
Övriga fordringar		7	7
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		28	23
Summa omsättningstillgångar		**650**	**690**
Kassa och bank		23	3
Summa tillgångar		**4 830**	**4 935**
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (269.377.080 aktier)	14	135	135
Reservfond		488	488
Summa bundet eget kapital		**623**	**623**
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		1 761	1 869
Årets resultat		246	296
Summa fritt eget kapital		**2 007**	**2 165**
Summa eget kapital		**2 630**	**2 788**
Obeskattade reserver	**19**	**351**	**296**
Avsättningar			
Övriga avsättningar	17	8	7
Summa avsättningar		**8**	**7**
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	15	1 274	1 399
Skulder till koncernföretag	16	262	55
Summa långfristiga skulder		**1 536**	**1 454**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		8	15
Skulder till koncernföretag		219	310
Aktuella skatteskulder		35	32
Övriga skulder		14	17
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	29	16
Summa kortfristiga skulder		**305**	**390**
Summa skulder och eget kapital		**4 830**	**4 935**

20250820044807

Förändringar i moderbolagets eget kapital

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	
MSEK	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 1 jan 2023	**135**	**488**	**2 381**	**3 004**
Årets resultat	—	—	296	296
Årets övrigt totalresultat	—	—	—	—
Årets totalresultat	**—**	**—**	**296**	**296**
Utdelning avseende 2022	—	—	-512	-512
Utgående balans 31 dec 2023	**135**	**488**	**2 165**	**2 788**
Ingående balans 1 jan 2024	**135**	**488**	**2 165**	**2 788**
Årets resultat	—	—	246	246
Årets övrigt totalresultat	—	—	—	—
Årets totalresultat	**—**	**—**	**246**	**246**
Utdelning avseende 2023	—	—	-404	-404
Utgående balans 31 dec 2024	**135**	**488**	**2 007**	**2 630**

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-35	-43
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		6	3
Utdelningar från dotterbolag		16	33
Erhållen ränta		52	54
Erlagd ränta		-55	-46
Realiserade valutakursdifferenser		7	-11
Betald inkomstskatt		-61	-40
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**-70**	**-50**
Förändringar i rörelsekapital			
Förändringar av rörelsefordringar och rörelseskulder		-81	615
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**-151**	**565**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-2	
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-1	
Aktieägartillskott		-7	-320
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-10**	**-320**
Kassaflöde före finansieringsverksamheten		**-161**	**245**
Finansieringsverksamheten			
Amortering av lån	15	-208	-94
Förändring av långfristiga koncernmellanhavanden		354	128
Utbetald utdelning		-404	-512
Erhållet koncernbidrag		439	230
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**181**	**-248**
Årets kassaflöde		**20**	**-3**
Likvida medel vid årets början		**3**	**6**
Likvida medel vid årets slut*		**23**	**3**

* Tillgodohavande på koncernkonto i moderbolaget.

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tilllämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som skall göras.

Moderbolagets redovisningsprinciper för övrigt överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper med följande undantag:

Andelar i koncernföretag
Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Transaktionsutgifter hänförliga till förvärv av aktier i dotterbolag inkluderas i anskaffningsvärdet på andelar i koncernföretag i balansräkningen. Nedskrivningsprövning sker årligen genom att jämföra moderbolagets bokförda anskaffningsvärden med dotterbolagens substansvärden inklusive deras långsiktiga intjäningsförmåga.

Klassificering och uppställningsformer
Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som finns i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader samt indelningen av eget kapital.

IFRS 16 Leasingavtal
Reglerna i IFRS 16 tillämpas inte i juridisk person utan istället tillämpas reglerna i RFR 2 p. 2–5. Moderbolaget redovisar leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden. Kostnadsförda leasingavgifter uppgår under året till 864 Tkr (783). De kommande tre åren uppgår leasingavgifterna till totalt ca 1.149 Tkr.

Intäkter
Utdebitering av koncerngemensamma omkostnader
Moderbolaget är av karaktären ett holdingbolag där omsättningen enbart utgör utfakturering av koncerngemensamma kostnader, företrädelsevis personalkostnader för koncernstab och andra koncerngemensamma omkostnader, såsom försäkringar, licensavgifter etc. Utfakturering sker i takt med att tjänster tillhandahållits och andra resurser kommit motparten tillhanda.

Utdelningsintäkter
Utdelningsintäkter redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställts. Eventuell anteciperad utdelning redovisas som fordringar hos koncernföretag och som intäkter från andelar i koncernföretag (se not 7).

Finansiella instrument
Moderbolaget tillämpar avsnittet om IFRS 9 Finansiella instrument i RFR 2 enligt punkten 2. Utestående derivatinstrument per 31 december 2024 redogörs för i not 30 för koncernen.

Ersättning till anställda
Förmånsbestämda planer
Förmånsbestämda pensionsplaner tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt RFR 2 klassificeras och redovisas de förmånsbestämda pensionsplanerna som avgiftsbestämda vilket innebär att inbetalda premier belastar resultaträkningen. Årets avgifter till Alecta uppgår till 225 Tkr (239). I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning och värdering av de förmånsbestämda planerna än de som anges i IAS 19. Moderbolaget följer tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar, och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen då de uppstår.

Redovisning av inkomstskatter
I moderbolaget redovisas obeskattade reserver brutto som obeskattade reserver i balansräkningen. Bokslutsdispositioner redovisas med bruttobelopp i resultaträkningen.

Koncernbidrag för juridiska personer
Lämnade och mottagna koncernbidrag i moderbolaget redovisas enligt alternativregeln som bokslutsdisposition.

Not 2 Inköp och försäljning mellan moderbolag och dotterbolag

	2024	2023
Försäljning av tjänster till dotterbolag	96	81
Inköp av tjänster från dotterbolag	36	29

Not 3 Information angående ersättning till revisorer

Till bolagets revisionsbolag har ersättning utgått:

TSEK	2024	2023
EY		
Revisionsuppdrag	1 092	1 339
Skatteuppdrag	448	168
Övriga uppdrag	645	929
Summa	**2 185**	**2 436**

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Not 4 Övriga rörelseintäkter

	2024	2023
Valutakurseffekter på rörelsefordringar/skulder	10	6

Not 5 Övriga rörelsekostnader

	2024	2023
Valutakurseffekter på rörelsefordringar/skulder	4	13
Kostnader för personal som inte är anställda i moderbolaget samt deras omkostnader	45	37
Summa	**49**	**50**

Not 6 Personal

Medelantal anställda

	2024		2023	
	Antal	Varav män	Antal	Varav män
Nolato AB, Torekov	13	69%	12	75%

20250820004808

Kostnader för ersättningar till anställda

	2024	2023
Löner och ersättningar	45	34
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	8	7
Sociala avgifter	16	13
Summa	**69**	**54**

Kostnadsförda ersättningar jämte förmåner till moderbolagets styrelse och vd uppgick under året till 15 MSEK (13), varav 5 MSEK (2) avser rörliga ersättningar. Sociala avgifter till styrelse och vd uppgick till 5 MSEK (4). Av moderbolagets pensionskostnader avser 2 MSEK (2) gruppen styrelse och vd. Företagets utestående pensionsskulder och förpliktelser till styrelse och vd uppgick till 0 MSEK (0).

Könsfördelning bland ledande befattningshavare

	2024		2023	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Styrelseledamöter	7	3	7	3
Verkställande direktör	1	—	1	—
Övriga ledande befattningshavare	5	1	5	1

Not 7 Intäkter från andelar i koncernföretag

	2024	2023
Likvidation och nedskrivning	-8	—
Erhållen utdelning	16	33
Anteciperad utdelning	—	9
Summa	**8**	**42**

Not 8 Finansiella intäker

	2024	2023
Ränteintäkter, koncernföretag	49	51
Ränteintäkter, kreditinstitut	3	3
Summa	**52**	**54**

Samtliga ränteintäkter härrör från finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Not 9 Finansiella kostnader

	2024	2023
Räntekostnader, koncernföretag	9	6
Räntekostnader, kreditinstitut	40	34
Övriga finansiella kostnader	6	6
Kursdifferenser	7	33
Summa	**62**	**79**

Samtliga räntekostnader härrör från finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Not 10 Bokslutsdispositioner

	2024	2023
Erhållna koncernbidrag	401	439
Upplösning av periodiseringsfond	30	46
Avsättning till periodiseringsfond	-85	-95
Summa	**346**	**390**

Not 11 Skatt

Redovisad i resultaträkningen

	2024	2023
Aktuell skattekostnad (–) / skatteintäkt (+)		
Periodens skattekostnad	-64	-74
	-64	**-74**
Uppskjuten skattekostnad (–) / skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	1	6
Totalt redovisad skattekostnad	**-63**	**-68**

Avstämning av effektiv skatt
Den gällande skattesatsen för inkomstskatt är 20,6% (20,6%).

	2024	2023
Resultat före skatt	**309**	**364**
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-64	-75
Kupongskatt anteciperad utdelning	—	-1
Ej avdragsgilla kostnader	-2	-1
Ej skattepliktiga intäkter	3	9
Redovisad effektiv skatt	**-63**	**-68**

Uppskjuten skatt redovisad i balansräkningen	2024	2023
Övriga avsättningar	1	1
Övrigt	5	4
Summa	**6**	**5**

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

	Balans per 2023-01-01	Redovisat i årets resultat	Balans per 2023-12-31
Övriga avsättningar	1	—	1
Övrigt	-2	6	4
Summa	**-1**	**6**	**5**

	Balans per 2024-01-01	Redovisat i årets resultat	Balans per 2024-12-31
Övriga avsättningar	1	—	1
Övrigt	4	1	5
Summa	**5**	**1**	**6**

Not 12 Kostnader fördelade på kostnadsslag

	2024	2023
Kostnader för ersättningar till anställda	-69	-54
Konsultkostnader	-5	-10
Resekostnader	-4	-4
Reklam och PR	-4	-5
Valutakurseffekter på rörelsefordringar/skulder, netto	6	-7
Kostnader för personal som inte är anställda i moderbolaget samt deras omkostnader (vidarefaktureras)	-45	-37
Övriga kostnader	-10	-7
Summa	**-131**	**-124**

Not 13 Andelar i koncernföretag

	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	3 791	3 471
Aktieägartillskott	7	320
Nybildat dotterbolag	1	—
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**3 799**	**3 791**
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-367	-367
Årets nedskrivningar och likvidation	-8	—
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-375**	**-367**
Redovisat värde	**3 424**	**3 424**

	Ägarandel		Redovisat värde	
	2024	2023	2024	2023
AB Cerbo Group, Trollhättan	100%	100%	268	268
Nolato Cerbo AB, Trollhättan*	100%	100%		
Cerbo France Sarl, Frankrike	100%	100%		
Be-Må Molds AB	100%	100%	7	7
Injection Moulding Solutions Europe AB	100%	100%	—	—
Lövepac Converting Ltd, Kina*	100%	100%	9	9
Lövepac Technology (Shenzhen) Co., Ltd, Kina*	100%	100%	—	—
Nolato Alpha AB, Kristianstad	100%	100%	12	12
Nolato Automotive Components (Beijing) Co.,Ltd, Kina	—	100%	—	1
Nolato EMC Kft, Ungern*	100%	100%	24	24
Nolato Holding USA Inc	100%	100%	1 973	1 973
Nolato Contour Inc, USA*	100%	100%		
Nolato Jabar LLC, USA*	100%	100%		
Nolato GW Inc, USA*	100%	100%		
GW Plastics Mexicana S. de R.L. de C.V., Mexiko*	100%	100%		
GW Plastics Services S. de R.L. de C.V., Mexiko	100%	100%		
GW Silicones Inc, USA*	100%	100%		
GW Plastics San Antonio Inc, USA*	100%	100%		
GW Plastics Tucson Inc, USA*	100%	100%		
GW Plastics HoldCo Ltd, Irland	100%	100%		
Avenue Mould Solutions Ltd, Irland*	100%	100%		
GW Plastics Hong Kong Ltd, Kina	100%	100%		
GW Plastics (Dongguan) Ltd, Kina*	100%	100%		
Nolato Gota AB, Götene*	100%	100%	129	129
Nolato Holdings UK Ltd, Storbritannien	100%	100%	70	70
C A Portsmouth Ltd, Storbritannien	100%	100%		
Nolato Jaycare Ltd, Storbritannien*	100%	100%		
Nolato PPT Ltd, Storbritannien	100%	100%		
Nolato Hungary Kft, Ungern*	100%	100%	46	46
Nolato Incentive AB, Torekov	100%	100%	—	—
Nolato Lövepac AB, Skånes Fagerhult*	100%	100%	10	10
Nolato (Malaysia) SDN BHD*	100%	100%	1	1
Nolato Medical Device (Beijing) Co.,Ltd, Kina*	100%	100%	—	—
Nolato MediTech AB, Hörby*	100%	100%	116	116
Nolato MediTor AB, Torekov*	100%	100%	9	9
Nolato Mobile Comm.Polymers (Beijing) Ltd, Kina*	100%	100%	91	91
Nolato Plastteknik AB, Göteborg*	100%	100%	42	42
Nolato Polymer AB, Torekov*	100%	100%	5	5
Nolato Produktions AB, Götene*	100%	100%	—	—
Nolato Romania S.R.L.*	100%	100%	—	—
Nolato Silikonteknik AB, Hallsberg*	100%	100%	18	18
Nolato Silikonteknik (Beijing) Co., Ltd*	100%	100%	20	20
Nolato Solutions India Private Ltd, Indien	100%	—	1	—
Nolato Stargard Sp.zo.o., Polen*	100%	100%	27	27
Nolato Technology (Dongguan) Co., Ltd, Kina*	100%	100%	—	—
Nolato Technology (Suzhou) Co.,Ltd, Kina*	100%	100%	46	46
Nolato Torekov AB, Torekov	100%	100%	12	12
Nolato Treff AG, Schweiz*	100%	100%	488	488
Redovisat värde			**3 424**	**3 424**

* Operativa enheter som ingår i hållbarhetsredovisningen, vilket rapporterats som 30 enheter totalt.

20250820004809

Not 14 Aktiekapital

Aktiekapitalet i Nolato AB uppgår till 135 MSEK, fördelat på 269.377.080 aktier. Av dessa är 27.594.000 A-aktier och 241.783.080 B-aktier. A-aktierna berättigar till tio röster, medan B-aktierna berättigar till en röst. Alla aktier har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst.

	Antal aktier	Kvotvärde	Aktiekapital
Aktiekapital, 31 dec 2023	269 377 080	0,50 SEK	134 689 TSEK
Aktiekapital, 31 dec 2024	269 377 080	0,50 SEK	134 689 TSEK

Not 15 Upplåning

	Förfall	2024	2023
Långfristigt banklån CHF (rörlig ränta)	År 2026	243	240
Långfristigt banklån CHF (rörlig ränta)	År 2027	206	406
Långfristigt banklån USD (rörlig ränta)	År 2027	825	753
Summa		**1 274**	**1 399**

Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

	2024	2023
Ingående balans för långfr.- och kortfr. finansiella skulder	1 399	1 486
Kassaflödespåverkande förändringar		
Amortering av lån	-208	-94
Ej kassaflödespåverkande förändringar		
Omräkningseffekter	83	7
Utgående balans för långfristiga och kortfristiga finansiella skulder	**1 274**	**1 399**

Not 16 Fordringar och skulder, koncernföretag

Fordringar hos koncernföretag	
Per 1 januari 2023	955
Förändring	-145
Per 1 januari 2024	810
Förändring	-87
Per 31 december 2024	**723**
Skulder till koncernföretag	
Per 1 januari 2023	55
Per 1 januari 2024	55
Förändring	207
Per 31 december 2024	**262**

Samtliga poster avser interna lån som ränteberäknas löpande med en marknadsmässig ränta. Det finns ingen avtalsmässig reglerad löptid.

Not 17 Övriga avsättningar

	2024	2023
Belopp vid årets ingång	7	4
Årets avsättningar	1	3
Belopp vid årets utgång	**8**	**7**

Avser framtida löneskatt för kapitalförsäkringar.

Not 18 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2024	2023
Löneskulder	20	9
Sociala avgifter	7	5
Övriga poster	2	2
Summa	**29**	**16**

Not 19 Obeskattade reserver

	2024	2023
Avsatt till periodiseringsfond (beskattningsår 2019)	—	30
Avsatt till periodiseringsfond (beskattningsår 2020)	40	40
Avsatt till periodiseringsfond (beskattningsår 2021)	83	83
Avsatt till periodiseringsfond (beskattningsår 2022)	48	48
Avsatt till periodiseringsfond (beskattningsår 2023)	95	95
Avsatt till periodiseringsfond (beskattningsår 2024)	85	—
Summa	**351**	**296**

Not 20 Eventualförpliktelser

	2024	2023
Borgen till förmån för dotterbolag	282	265

Not 21 Närstående

Moderbolaget har bestämmande inflytande över dotterföretagen enligt den struktur som beskrivs i not 13.

Vid leverans av varor och tjänster mellan koncernbolag tillämpas affärsmässiga villkor och marknadsprissättning. Omfattningen av den koncerninterna faktureringen av koncerngemensamma tjänster uppgår till 96 MSEK (81) vilket framgår av not 2 och avser huvudsakligen utdebitering av koncerngemensamma tjänster och omkostnader. Moderbolaget är internbank åt koncernföretagen, varvid koncerninterna ränteintäkter om 49 MSEK (51) och räntekostnader om 9 MSEK (6) uppkommit i moderbolaget i den omfattning som redogörs för i not 8 och 9. Lånefordringar och skulder ränteberäknas löpande med en marknadsmässig ränta. Det finns ingen avtalsmässig reglerad löptid. De koncerninterna fordringarna hos moderbolaget uppgår till 723 MSEK (810) och skulderna till koncernföretagen uppgår till 262 MSEK (55).

Under året har moderbolaget erhållit utdelning från dotterbolag om 16 MSEK (42), varav 0 MSEK (9) avser anteciperad utdelning.

Not 22 Disposition av vinst

Förslag till resultatdisposition

	2024	2023
Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel:		
Balanserat resultat	1 761	1 869
Årets resultat	246	296
	2 007	**2 165**
disponeras så att:		
till aktieägare utdelas	404	404
i ny räkning överföres	1 603	1 761
	2 007	**2 165**

Styrelsens intygande och underskrifter

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen har, som framgår nedan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 3 april 2025. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 6 maj 2025.

Torekov den 3 april 2025

Fredrik Arp
Styrelsens ordförande

Carina van den Berg
Styrelseledamot

Tomas Blomquist
Styrelseledamot

Sven Boström
Styrelseledamot

Klas Forsström
Styrelseledamot

Lovisa Hamrin
Styrelseledamot

Åsa Hedin
Styrelseledamot

Erik Lynge-Jorlén
Styrelseledamot

Steven Gorial
Arbetstagarrepresentant

Björn Jacobsson
Arbetstagarrepresentant

Christer Wahlquist
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 10 april 2025
Ernst & Young AB

Joakim Falck
Auktoriserad revisor

20250820048110

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman Nolato AB (publ), org nr 556080-4592

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Nolato AB (publ) för räkenskapsåret 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 63-110 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang. Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Värdering goodwill och andelar i koncernföretag

Beskrivning av området	*Hur detta område beaktades i revisionen*
Goodwill redovisas till 2 290 Mkr och andelar i koncernföretag redovisas i moderbolaget till 3 424 Mkr per 31 december 2024. Nolato prövar årligen, och vid indikation på värdenedgång, att redovisade värden inte överstiger beräknade återvinningsvärden för dessa tillgångar. Återvinningsvärdena fastställs genom en nuvärdesberäkning av framtida kassaflöden per kassaflödesgenererande enhet och baseras på förväntat utfall av ett antal faktorer som grundas på ledningens affärsplaner och prognoser. Nedskrivningstestet för 2024 resulterade inte i någon nedskrivning. Till följd av de bedömningar och väsentliga antaganden som krävs vid beräkning av nyttjandevärdet har vi bedömt värdering av goodwill och andelar i koncernföretag som ett särskilt betydelsefullt område i revisionen. En beskrivning av nedskrivningstestet framgår av not 11.	I vår revision har vi utvärderat och granskat ledningens process för att upprätta nedskrivningstest, bland annat genom att utvärdera tidigare års träffsäkerhet i prognoser och antaganden. Vi har med stöd av våra värderingsspecialister granskat bolagets modell och metod för att genomföra nedskrivningstest. Vi har utvärderat bolagets känslighetsanalyser samt genomfört egna känslighetsanalyser av nyckelantaganden och möjliga påverkansfaktorer. Med stöd av våra värderingsspecialister har vi också granskat rimligheten i antaganden om diskonteringsränta och långsiktig tillväxt. Vi har bedömt huruvida lämnade upplysningar i årsredovisningen är ändamålsenliga.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-62. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och

koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Nolato AB (publ) för räkenskapsåret 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

20250820048111

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden Nolato AB (publ) för räkenskapsåret 2024.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande
Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Nolato AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar
Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 Kvalitetsstyrning för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkande-uppdrag och näraliggande tjänster som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Ernst & Young AB, Box 7850 103 99 Stockholm, utsågs till Nolato ABs revisor av bolagsstämman den 6 maj 2024 och har varit bolagets revisor sedan 29 april 2015.

Torekov den 10 april 2025

Ernst & Young AB

Joakim Falck
Auktoriserad revisor



Nolatos historia

1938
Nordiska Latexfabriken i Torekov grundas.

1957
Första medicintekniska komponenten produceras.

1982
Koncernen byter namn till Nolato, en sammandragning av det ursprungliga namnet.

1984
Nolatoaktien noteras på Stockholmsbörsens OTC-lista.

1994
Koncernen når en omsättning på 650 MSEK. Förvärv av bolag i Lomma, Sunne, Hallsberg, Göteborg och Ängelholm i Sverige.

1997
Nolato fördubblar sin omsättning genom förvärv av Ericssons plastfabrik i Kristianstad (mobiltelefonsektorn).

1998
Första koncernbolaget certifieras enligt miljöledningssystemet ISO 14001.

2000
Produktion i Ungern startar genom förvärv.

2001
Överflyttning av mobiltelefonsektorn till Kina inleds.

2005
Medical Solutions startar produktion i Ungern.

2006
Medical Rubber i Sverige förvärvas.

2007
Cerbo Group i Sverige förvärvas.

2008
Medical Solutions startar produktion i Kina.

2010
Medical Solutions startar produktion i USA genom förvärv av Contour Plastics.

2011
Industrial Solutions startar produktion i Rumänien.

2012
Medical Solutions startar produktion i Storbritannien genom förvärv av Cope Allman Jaycare.

2013
Nolato Sunne i Sverige avyttras.

2014
Integrated Solutions etablerar egen produktion i Malaysia.

2016
Treff AG i Schweiz och Grizzly Medical i Polen förvärvas.

2018
Nolato Hertila i Sverige avyttras.

2019
Integrated Solutions förvärvar amerikanska Ja-Bar Silicone Corporation.

2020
Nolato förvärvar amerikanska GW Plastics.

2023
P&P Technology Ltd i Storbritannien och verktygstillverkaren Be-Må Molds i Sverige förvärvas.

FSC MIX Papper FSC® C074394

Årsredovisningen är producerad av Nolato i samarbete med Aspekta AB och Trademark Malmö AB.
Foto: Jüri Soomägi, Anders Ebefeldt m.fl.
Repro & tryck: Exakta AB. Produktionen ligger i linje med Nolatos principer för ansvarsfullt företagande, med hållbarhetsfokus, socialt ansvarstagande och låg miljöpåverkan. Pappret kommer från ansvarsfulla, certifierade källor och tryckeriet är FSC®- och miljöcertifierat.

Nolato AB

Nolatovägen 32
269 78 Torekov
Tel: 0431 442290
E-post: info@nolato.com

Nolato Beijing

402 Longsheng Industrial Park
7 Rong Chang Road East
Beijing Development Area
Beijing 100176, Kina
Tel: +86 10 6787 2200

Kristianstad
Krinova Incubator & Science Park
Nolato AB 2022:210
Stridsvagnsvägen 14
291 39 Kristianstad
Tel: 0708 74 41 70

San Diego, USA
16208 Palomino Mesa Ct
San Diego, CA 92127, USA
Tel: +1 858 859 5270

Nolato Cerbo

Box 905, 461 29 Trollhättan
Besök: Verkmästarevägen 1-3
Tel: 0520 409900

Paris, Frankrike
15 Rue Vignon
FR-75008 Paris, Frankrike
Tel: +33 1 47 975284

Nolato Contour

660 VandeBerg Street
Baldwin, WI 54002, USA
Tel: +1 715 684 4614

Nolato Converting

Beijing, Kina
Unit 1006, Building 3,
No. 16 Zhonghe Road, BDA
Beijing, 100176, Kina
Tel: +86 10 6780 5580

Shenzhen, Kina
Lövepac Technology (Shenzhen)
Co., Ltd
1st. Floor, No. 3 building, No.1 Lirong Rd
Changyi Industrial Area,
Xinshi Community,
Dalang St. Longhua District
Shenzhen 518109, Kina
Tel: +86 755 8610 6065

Penang, Malaysia
Nolato (Malaysia) Sdn. Bhd
Plot 368, Lorong Perindustrian Bukit
Minyak 21, Penang Science Park,
14100 Simpang Ampat
Penang, Malaysia
Tel: + 604 50 57 830

Nolato Dongguan

Building B10 An-Li High-Tech Park
Zhen An Road Changan
Dongguan City, Guangdong, Kina
523870
Tel: +86 769 8166 5788

Nolato Gota

Box 29, 533 21 Götene
Besök: Alsborgsgatan 2
Tel: 0511 342100

Nolato Hungary

Jánossomorjai út 3
HU-9200 Mosonmagyaróvár, Ungern
Tel: +36 96 578770

Negoiesti, Rumänien
PWP Industrial Park, Building SE 1
Comuna Aricestii Rahtivani,
Str. Londra nr. 11, 107025

Nolato Jaycare

New York Way, New York Ind. Park
Newcastle upon Tyne NE27 0QF,
Storbritannien
Tel: +44 191 296 0303

Nolato Lövepac

Ringvägen 5
286 73 Skånes Fagerhult
Tel: 0433 32300

Nolato MediTech

Box 93, 242 21 Hörby
Besök: Medicingatan 4
Tel: 0415 19700

Lomma
Box 28, 234 21 Lomma
Besök: Koppargatan 13
Tel: 0415 19700

Nolato MediTor

Nolatovägen 32
269 78 Torekov
Tel: 0431 442260

Värnamo
Be-Må Molds
Västbovägen 52
331 53 Värnamo
Tel: 0370 301725

Nolato Plastteknik

Box 4123, 422 04 Hisings Backa
Besök: Exportgatan 59
Tel: 031 588400

Nolato Polymer

Nolatovägen 32
269 78 Torekov
Tel: 0431 442200

Ängelholm
Framtidsgatan 6
262 73 Ängelholm
Tel: 0431 442200

Nolato Querétaro

Circuito del Marques Norte 23A
Parque Industrial El Marques
CP 76246 El Marques, QRO Mexiko
Tel: +52 442 256 11 00

Nolato San Antonio

901 Paulsun Street
San Antonio, TX 78219, USA
Tel: +1 210 225 1516

Nolato Silikonteknik

Box 62, 694 22 Hallsberg
Besök: Bergsmansvägen 4
Tel: 0582 88900

Beijing, Kina
Nolato Silikonteknik (Beijing) Co., Ltd
Room 207, 2nd Floor, Building 208, 7#
East Rongchang Road,
Beijing Development Area
Beijing 100176, Kina
Tel: +86 10 6787 2200

Suzhou, Kina
Nolato Electronic Technology
(Suzhou) Co.Ltd.
Room 01
No. 299 Fumin Middle Road
Tangqiao Town
Zhangjiagang City
Suzhuo 215617, Kina
Tel: +86 512 6939 0380

New Jersey, USA
Nolato Jabar
P.O. Box 1249
Andover, NJ 07821, USA
Besök: 252 Brighton Road
Tel: +1 973 786 5000

Penang, Malaysia
Nolato (Malaysia) Sdn. Bhd
Plot 368, Lorong Perindustrian Bukit
Minyak 21, Penang Science Park,
14100 Simpang Ampat
Penang, Malaysia
Tel: + 604 50 57 830

Maldon, Storbritannien
Nolato PPT
Unit 12 Maldon Trade Park,
The Causeway, Maldon,
Essex, CM9 4LJ, Storbritannien
Tel: +44 1376 550 525

Mosonmagyaróvár, Ungern
Nolato EMC Ltd.
Jánossomorjai út 3
HU-9200 Mosonmagyaróvár, Ungern
Tel: +36 96 57 87 70

Bangalore, Indien
No 23, Hi Tech Defence and Aero-
space Zone, Devanahalli, Bangalore
Rural- 562110, , Karnataka, Indien
Tel: +91 861 869 8090

Nolato Sligo/Avenue

Finisklin Business Park
Sligo, Irland, F91 AK63
Tel: +353 (0)71 916 9510

Nolato Stargard

ul. Uslugowa 1
73-110 Stargard, Polen
Tel: +48 91 573 6362

Nolato Technology Dongguan

10# Building, Ankang Street
Chang'an Town
Dongguan, P.R.Kina
523843
Tel: +86 769 8509 5789

Nolato Treff

Taastrasse 16, 9113 Degersheim,
Schweiz
Tel: +41 71 372 55 55

Nolato Tucson

2901 East Valencia Road
Tucson, AZ 85706, USA
Tel: +1 520 294 9400

Nolato Vermont

239 Pleasant Street
Bethel, VT 05032, USA
Tel: +1 802 234 9941

272 Waterman Road
Royalton, VT 05068, USA
Tel: +1 802 763 2194

www.nolato.com