20230710321555

Årsredovisning för

Seco Tools AB

556071-1060

Räkenskapsåret
2022-01-01 - 2022-12-31

Innehållsförteckning: **Sida**

Förvaltningsberättelse	1-5
Resultaträkning	6
Balansräkning	7-8
Rapport över förändringar i eget kapital	9
Kassaflödesanalys	10
Noter	11-29
Underskrifter	29

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Seco Tools AB intygar härmed dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen fastställts på årsstämma 30 / 6 2023. Stämman beslutade också att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Fagersta 2023-06-30

Anders Klaxman
Styrelseledamot

DocuSign Envelope ID: 4DABAA91-6A81-4093-AB21-B8369BA1792D

20230710321S6

Årsredovisning för

Seco Tools AB

556071-1060

Räkenskapsåret

2022-01-01 - 2022-12-31

Innehållsförteckning: **Sida**

Förvaltningsberättelse	1-5
Resultaträkning	6
Balansräkning	7-8
Rapport över förändringar i eget kapital	9
Kassaflödesanalys	10
Noter	11-29
Underskrifter	29

DocuSign Envelope ID: 4DABAA91-6A81-4093-AB21-B8369BA1792D

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Seco Tools AB, 556071-1060, med säte i Fagersta, upprättar härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2022-01-01 - 2022-12-31.

Allmänt om verksamheten

Seco Tools ABs affärsidé är att utveckla, tillverka och globalt marknadsföra produkter för skärande bearbetning till kunder som ställer höga krav på kvalitet, service och kostnadseffektivitet. Produktprogrammet omfattar områdena fräsning, svarvning, hålbearbetning och hållande system. Seco Tools vision är att uppfattas av kunderna som den mest dedikerade partnern av kompletta lösningar för skärande bearbetning. Denna vision uppnås genom att vara personligt engagerade i att förbättra kundernas konkurrenskraft genom att erbjuda lösningar som bygger på högprestandaprodukter och tjänster. Bolaget har sitt säte i Fagersta, Västmanlands län.

Seco Tools AB ägs till 100% av Sandvik AB (publ), org nr 556000-3468, med säte i Stockholm.

Seco Tools har 34 helägda dotterföretag samt ett nära samarbete med ett stort antal agenter och distributörer över hela världen.

Nettoomsättningen för året uppgick till totalt 6 820 Mkr (5 896), vilket är 15,7 procent högre än föregående år. Rörelseresultatet uppgick till 1 689 Mkr (1 177). Totala investeringar i anläggningar uppgick till 201 Mkr (177). Antal anställda vid årets slut uppgick till 1 224 (1 323)

Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning

Belopp i Mkr

	2022-12-31	*2021-12-31*	*2020-12-31*	*2019-12-31*	*2018-12-31*
Nettoomsättning	6 820	5 896	5 242	6 535	6 301
Resultat efter finansiella poster	1 769	3 613	1 085	1 638	1 841
Rörelsemarginal %	24,8	20	14,9	20,6	24,4
Avkastning på eget kapital %	55,5	63,8	23,7	44,6	53
Balansomslutning	6 038	7 822	8 258	6 064	6 149
Soliditet %	52,8	72,4	55,5	60,5	56,5
Antal anställda vid årets slut	1 224	1 323	1 355	1 426	1 472

Definitioner: se not 36

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Sandvik Machining Solutions, som är det affärsområde inom Sandvik som Seco Tools ingår i, hade två europeiska distributionscenter , ett i Belgien och ett i Holland. Under 2019 fattades beslut om en nedläggning av verksamheten i Belgien och en sammanslagning av de båda distributionscenterna med lokalisering i Nederländerna. Den belgiska enheten, som var en filial till Seco Tools har stängts ned under 2022.

Under 2022 beslutades det centralt att skruva ned verksamheten i Ryssland och det finns ett beslut på att stänga det ryska dotterbolaget.

Givet kriget i Ukraina och lokaliseringen av det Ukrainska dotterbolaget , är det inte längre möjligt att bedriva verksamhet inom den närmsta framtidien. Seco Tools har beslutat att stänga ned verksamheten i Ukraina.

Seco Tools har skapat ett omvandlingskontor under 2022, som leder flera strategiska projekt för att kunna leverera 2025 s ambition på en omsättning över 10 miljarder kronor, medan utveckling sker av en lönsam tillväxtplan.

I oktober 2022 annonserade Seco Tools att produktionen i Arboga ska flyttas till andra anläggningar. Totalt påverkades 85 anställda av beslutet.

DocuSign Envelope ID: 4DABAA91-6A81-4093-AB21-B8369BA1792D

I december 2022 annonserade Seco Tools ett restruktureringsprojekt relaterat till kommersiell produktivitet som kommer påverka den globala försäljnings och marknads organsiationen med 115 anställda.

20230710321S7

DocuSign Envelope ID: 4DABAA91-6A81-4093-AB21-B8369BA1792D

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Det finns en osäkerhet kring den fortsatta utvecklingen på marknaden delvis på grund av det pågående kriget i Ukraina och situationen i Ryssland, men ävenpå grund av den potentiella skyddstullspolitik i Kina samt en ökning av kostnader för direkt material. Detta innebär att företaget ständigt analyserar marknaden och håller beredskap för att kunna anpassa verksamheten vid förändrade förhållanden.

Det är av vikt att en effektiv och systematisk riskbedömning sker av såväl finansiella som affärsmässiga risker. Seco Tools hantering av affärsrisker syftar ej till att undvika risker utan att identifiera, hantera och begränsa effekten av dessa risker.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer för företaget utgörs bland annat av finansiella risker, främst valuta-, ränte-, kredit- och likviditetsrisker,men så väl koncentrerat till elkostnader. Elpriset säkras löpande genom derivat. Se not 20 för ytterligare information om derivatens finansiella volym. Andra faktorer av väsentlig betydelse för företagets verksamhet och ställning ur ett allmänt riskperspektiv utgörs främst av råvaruförsörjning, kontinuerlig förnyelse av produktportföljen, god leveransservice samt en hög säkerhetsnivå för företagets anläggningar och IT-drift mot brand och översvämningar med mera.

Uppskattningar och antaganden om framtiden för redovisningsändamål görs regelbundet. De uppskattningar och antaganden som kan innebära en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden på tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsperioder utgörs främst av möjliga skatteärenden och utestående och eventuellt möjliga övriga tvister.

Forskning och utveckling

Seco Tools AB skall genom ett högförädlat produktsortiment, koncentration på kärnområden och gediget applikationskunnande aktivt bidra till produktivitetsökningar inom verkstadsindustrin. FoU-arbetet prioriterar kontinuerlig förnyelse av verktyg och processer så att produkternas konkurrenskraft ständigt förbättras.

Utländska filialer

Seco Tools AB bedriver tre distributionscentra avseende försäljningslager i Singapore, USA och Kina där Seco Tools AB äger lagret men där hanteringen av lagret köps från annan part.

Hållbarhetsupplysningar

Miljö, hälsa, säkerhet

Miljö, hälsa och säkerhet är en strategisk fråga som påverkar alla processer inom företaget. Seco Tools står för hållbar tillväxt med avancerade produkter och tjänster som förstärker produktivitet, lönsamhet och säkerhet. Vi ska sträva efter att minimera miljöpåverkan från vår användning av de resurser som krävs för utveckling, tillverkning och distribution av skärande bearbetningslösningar. Verksamheten ska även bedrivas på ett sätt som skyddar miljön och hälsan och säkerheten för våra anställda. Ständiga förbättringar är en integrerad del av Seco Tools verksamhet och systematiskt arbetas med att tillse att vi efterlever eller överträffar tillämpliga lagar och andra krav för miljö, hälsa och säkerhet.

Personal

Med vår personalpolicy vill vi ge en mer tydlig vägledning, både för chefer och medarbetare, inom områden såsom ledarskap, rekrytering och personalutveckling. Seco Tools ska vara ett attraktivt företag för både kvinnor och män. Genom att tillvarata människors olika synsätt, villkor och kompetenser uppnår vi ökad kvalitet, effektivitet och trivsel inom Seco Tools. Jämställdhetspolicyn beskriver hur vi vill uppnå en jämställd arbetsplats och med detta menar vi allmänt att ingen ska diskrimineras på grund av kön, etnisk bakgrund eller religion och i synnerhet att:

DocuSign Envelope ID: 4DABAA91-6A81-4093-AB21-B8369BA1792D

20230710321158

- Kvinnor och män får lika möjligheter till anställning, utbildning, befordran och utveckling i arbetet.
- Kvinnor och män får lika lön för arbete av lika värde.
- Arbetsplatser, arbetsmetoder, arbetsorganisation och arbetsförhållandena i övrigt är så utformade att de lämpar sig för både kvinnor och män.
- En jämnare fördelning mellan kvinnor och män uppnås i sådana arbeten där yrkesval och rekrytering traditionellt är könsbundna

Uppförandekod
Uppförandekoden (Code of Conduct) ska fungera som stöd för alla Seco Tools medarbetare i det dagliga arbetet. Uppförandekoden är en uppsättning policys och regler som ligger till grund för Seco Tools ledningssystem och fortlöpande förbättringar av ekonomiska, miljömässiga och sociala prestanda. Seco Tools strävar efter att ge ökat värde för sina kunder, medarbetare och andra intressenter genom att med god lönsamhet erbjuda varor och tjänster på den internationella marknaden. Samtidigt ska Seco Tools upprätthålla en hög etisk nivå och vara en god samhällsmedborgare i världen. Seco Tools och dess medarbetare ska följa denna uppförandekod såväl som gällande lagstiftning i de länder där Seco Tools har verksamhet och bedriva sin affärsverksamhet i enlighet med OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Det är alla medarbetares ansvar att söka den rådgivning de behöver för att säkerställa att de känner till alla tillämpliga lagar gällande praxis och avtal. Medarbetare på alla nivåer spelar en viktig roll i förbättringsarbetet på det ekonomiska, miljömässiga och sociala planet. Var och en ska få adekvat utbildning och bär inom ramen för sin befattning ansvar för Seco Tools hållbara resultat.

Hållbarhetsrapport
Seco Tools AB omfattas av en hållbarhetsrapport upprättad av moderbolaget Sandvik AB, org nr 556000-3468, med säte i Stockholm. Denna återfinns i Sandvik ABs årsredovisning för räkenskapsår 2022.

Miljöpåverkan
Bolaget bedriver en anmälningspliktig och tre tillståndspliktiga verksamheter enligt miljöbalkens bestämmelser. De tillståndspliktiga verksamheterna avser Fagersta, Arboga samt Norrköping och den anmälningspliktiga verksamheten avser Norberg. Det certifierade miljöledningssystemet är verkningsfullt och underhålls löpande. Systemet omfattar även bevakningen av att relevanta lagar och tillstånd följs. Revisioner av både kvalitetsledningss- och miljöledningssystem görs fortlöpande av såväl interna revisorer som externa revisorer.

Förslag till disposition av företagets vinst eller förlust
Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, kronor 2 693 350 296, disponeras enligt följande:

	Belopp i SEK
Utdelning, 145 467 690 aktier * 1,12	162 330 945
Balanseras i ny räkning	2 531 019 351
Summa	**2 693 350 296**

Styrelsens yttrande avseende föreslagen vinstutdelning år 2022 till aktieägarna i Seco Tools AB, org nr 556071-1060

Motivering

Bolagets egna kapital har beräknats i enlighet med svensk lag, 6 kap. 2 § ÅRL, och bokföringsnämndens uttalanden, punkt 3.14 i vägledningen för K3.
Styrelsen finner att full täckning finns för bolagets bundna egna kapital efter den föreslagna vinstutdelningen.
Styrelsen finner även att den föreslagna utdelningen till aktieägarna är försvarlig med hänsyn till de parametrar som anges i 17 kap 3 § andra och tredje styckena i aktiebolagslagen (verksamhetens art, omfattning och risker samt konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt). Styrelsen vill därvid framhålla följande.

DocuSign Envelope ID: 4DABAA91-6A81-4093-AB21-B8369BA1792D

Verksamhetens art, omfattning och risker

Styrelsen bedömer att bolagets egna kapital efter den föreslagna vinstutdelningen kommer att vara tillräckligt stort i relation till verksamhetens art, omfattning och risker. Styrelsen beaktar i sammanhanget bland annat bolagets historiska utveckling, budgeterande utveckling, investeringsplaner samt konjunkturläget.

Konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt

Konsolideringsbehov
Styrelsen har företagit en allsidig bedömning av bolagets ekonomiska ställning och dess möjligheter att på sikt infria sina åtaganden. Mot denna bakgrund anser styrelsen att bolaget har goda förutsättningar att ta framtida affärsrisker och även tåla eventuella förluster. Planerade investeringar har beaktats vid bestämmandet av den föreslagna vinstutdelningen. Vinstutdelningen kommer heller inte att negativt påverka bolagets förmåga att göra ytterligare affärsmässigt motiverade investeringar enligt antagna planer.

Likviditet

Den föreslagna vinstutdelningen kommer inte att påverka bolagets förmåga att i rätt tid infria sina betalningsförpliktelser. Bolaget har god tillgång till likviditetsreserver i form av bankmedel och placeringar.

Ställning i övrigt

Styrelsen har övervägt alla övriga kända förhållanden som kan ha betydelse för bolagets ekonomiska ställning och som inte beaktats inom ramen för det ovan anförda. Därvid har ingen omständighet framkommit som gör att den föreslagna utdelningen inte framstår som försvarlig.

Vad beträffar resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkning med tillhörande noter.

DocuSign Envelope ID: 4DABAA91-6A81-4093-AB21-B8369BA1792D

20230710032159

Resultaträkning

Belopp i SEK	*Not*	*2022-01-01-2022-12-31*	*2021-01-01-2021-12-31*
Nettoomsättning	*3*	6 819 547 361	5 896 046 464
Kostnad för sålda varor		-4 068 170 548	-3 673 937 447
Bruttoresultat		2 751 376 813	2 222 109 017
Försäljningskostnader		-487 660 580	-636 616 702
Administrationskostnader	*5*	-379 436 646	-152 985 294
Forsknings- och utvecklingskostnader		-394 939 175	-379 292 450
Övriga rörelseintäkter	*4*	669 986 489	245 238 339
Övriga rörelsekostnader		-470 264 328	-121 036 987
Rörelseresultat	*6,7,8*	1 689 062 573	1 177 415 923
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	*9*	78 941 268	2 444 730 614
Ränteintäkter och liknande resultatposter		8 552 824	18 543
Räntekostnader och liknande resultatposter		-7 543 123	-8 977 414
Resultat efter finansiella poster		1 769 013 542	3 613 187 666
Bokslutsdispositioner	*10*	-1 592 108 679	-958 995 921
Resultat före skatt		176 904 863	2 654 191 745
Skatt på årets resultat	*11*	-14 573 918	-48 996 133
Årets resultat		162 330 945	2 605 195 612

Balansräkning

Belopp i SEK	*Not*	*2022-12-31*	*2021-12-31*
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt likn rättigheter	*12*	-	-
Goodwill	*13*	19 086 067	-
		19 086 067	-
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	*14*	424 897 791	436 957 094
Maskiner och andra tekniska anläggningar	*15*	521 664 978	607 101 914
Inventarier, verktyg och installationer	*16*	60 049 978	45 722 679
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	*17*	125 816 533	78 164 452
		1 132 429 280	1 167 946 139
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	*18*	1 147 806 848	1 152 465 333
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	*19*	820 000	820 000
Andra långfristiga värdepappersinnehav	*20*	12 144 180	12 392 244
Uppskjuten skattefordran	*22*	58 380 310	64 652 644
Andra långfristiga fordringar	*23*	1 419 435	1 559 435
		1 220 570 773	1 231 889 656
Summa anläggningstillgångar		2 372 086 120	2 399 835 795
Omsättningstillgångar			
Varulager mm			
Råvaror och förnödenheter		247 940 300	189 566 089
Varor under tillverkning		263 299 947	233 962 394
Färdiga varor och handelsvaror		1 107 960 792	846 272 124
		1 619 201 039	1 269 800 607
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		78 014 023	70 848 275
Fordringar hos koncernföretag		1 875 027 848	3 958 454 060
Aktuell skattefordran		-	62 617 043
Övriga fordringar		42 696 497	23 052 777
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	*24*	49 828 466	33 466 687
		2 045 566 834	4 148 438 842
Kassa och bank	*34*	1 143 473	4 068 932
Summa omsättningstillgångar		3 665 911 346	5 422 308 381
SUMMA TILLGÅNGAR		6 037 997 466	7 822 144 176

DocuSign Envelope ID: 4DABAA91-6A81-4093-AB21-B8369BA1792D

20230710321160

Balansräkning

Belopp i SEK	*Not*	*2022-12-31*	*2021-12-31*
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	*25*	72 733 845	72 733 845
Reservfond		108 971 575	108 971 575
		181 705 420	181 705 420
Fritt eget kapital	*26*		
Balanserad vinst eller förlust		2 531 019 350	2 525 823 738
Årets resultat		162 330 945	2 605 195 613
		2 693 350 295	5 131 019 351
Summa eget kapital		2 875 055 715	5 312 724 771
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfonder		394 304 977	437 769 642
		394 304 977	437 769 642
Avsättningar			
Övriga avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	*27*	113 832 882	48 639 891
Uppskjuten skatteskuld	*22*	9 896 044	-
Övriga avsättningar	*28*	150 241 234	132 690 438
		273 970 160	181 330 329
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		267 333 750	238 177 625
Skulder till koncernföretag		1 812 411 858	1 186 093 300
Skulder till intresseföretag och gemensamt styrda företag		-	392 999
Skatteskulder		18 147 239	-
Övriga kortfristiga skulder		33 439 617	38 048 166
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	*29*	363 334 150	427 607 344
		2 494 666 614	1 890 319 434
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		6 037 997 466	7 822 144 176

DocuSign Envelope ID: 4DABAA91-6A81-4093-AB21-B8369BA1792D

Rapport över förändringar i eget kapital

2021-12-31	*Aktiekapital*	*Reservfond*	*Fritt eget kapital*
Vid årets början	73 000 000	109 000 000	4 026 000 000
Disposition enl årsstämmobeslut;			
Utdelning			-1 500 000 000
Årets resultat			2 605 000 000
Vid årets slut	**73 000 000**	**109 000 000**	**5 131 000 000**
2022-12-31			
Vid årets början	72 733 845	108 971 575	5 131 019 350
Disposition enl årsstämmobeslut;			
Utdelning			-2 600 000 000
Årets resultat			162 330 946
Vid årets slut	**72 733 845**	**108 971 575**	**2 693 350 296**

DocuSign Envelope ID: 4DABAA91-6A81-4093-AB21-B8369BA1792D

20230710032161

Kassaflödesanalys

Belopp i SEK	*Not*	*2022-01-01-2022-12-31*	*2021-01-01-2021-12-31*
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		1 769 013 514	3 613 187 667
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m	33	-52 643 878	101 654 048
		1 716 369 636	3 714 841 715
Betald inkomstskatt		82 358 742	-283 163 690
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**1 798 728 378**	**3 431 678 025**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning(-)/Minskning (+) av varulager		-349 400 432	-165 339 448
Ökning(-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		2 031 106 117	1 033 042 165
Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-51 275 616	-2 193 793 913
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**3 429 158 447**	**2 105 586 829**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-21 206 741	
Avyttring av immateriella anläggningstillgångar		313 500 000	
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-140 593 548	-176 998 565
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		16 216 383	12 065 496
Förvärv av finansiella tillgångar			-438 787 141
Avyttring av finansiella tillgångar			-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**167 916 094**	**-603 720 210**
Finansieringsverksamheten			
Lämnade koncernbidrag		-1 000 000 000	
Utbetald utdelning		-2 600 000 000	-1 500 000 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-3 600 000 000**	**-1 500 000 000**
Årets kassaflöde		**-2 925 459**	**1 866 619**
Likvida medel vid årets början		**4 068 932**	**2 202 315**
Likvida medel vid årets slut	**34**	**1 143 473**	**4 068 934**

DocuSign Envelope ID: 4DABAA91-6A81-4093-AB21-B8369BA1792D

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Belopp i SEK om inget annat anges

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med tidigare år.

Värderingsprinciper m m

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats utifrån anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Immateriella anläggningstillgångar

Utgifter för forskning och utveckling

Utgifter för forskning, dvs. planerat och systematiskt sökande i syfte att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap och insikt, redovisas som kostnad när de uppkommer.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av företaget är redovisade till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Immateriella anläggningstillgångar	*År*
Patent	5
Goodwill	5

Goodwill

Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Goodwill skrivs av över den beräknade nyttjandeperioden. Enligt 4 kap. 4 § andra stycket ÅRL ska nyttjandeperioden för goodwill anses uppgå till högst fem år, om inte en annan längre tid med rimlig grad av säkerhet kan fastställas. Avskrivningstiden som nyttjas uppgår till fem år.
Nedskrivningsprövning görs om det finns indikationer på att förutsättningarna har ändrats.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

DocuSign Envelope ID: 4DABAA91-6A81-4093-AB21-B8369BA1792D

20230710321162

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer.

Materiella anläggningstillgångar har delats upp på betydande komponenter när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Hänsyn har tagits till beräknat restvärde, fastställt vid anskaffningstillfället i då rådande prisnivå, om detta är väsentligt.

Materiella anläggningstillgångar	*År*
Fabriksbyggnader:	
Tak, stomme, fasad och fönster	25
Installationer	10-25
Kontorsbyggnader:	
Tak, stomme och fasad	25-50
Fönster	25
Installationer	10-25
Markanläggningar	20
Maskiner och andra tekniska anläggningar	3-10
Inventarier, verktyg och installationer	3-10

Nedskrivningar - materiella och immateriella anläggningstillgångar samt andelar i koncernföretag

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller utrangeras. Den diskonteringsränta som används är före skatt och återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången. En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

Leasingavtal där företaget är leasetagare

Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Varulager

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in- först ut- principen. I anskaffningsvärdet ingår förutom utgifter för inköp även utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick.
I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och de indirekta kostnader som utgör mer än en oväsentlig del av den sammanlagda utgiften för tillverkningen. Vid värdering har hänsyn tagits till normalt kapacitetsutnyttjande.

DocuSign Envelope ID: 4DABAA91-6A81-4093-AB21-B8369BA1792D

20230710321163

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen
En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförts till annan part och företaget inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

Derivatinstrument som ingår i säkringsredovisning
Sandvik utnyttjar elterminer för att hantera prisrisken i el som uppstår vid produktionen. För dessa transaktioner tillämpas normalt säkringsredovisning. När transaktionen ingås, dokumenteras förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten. Sandvik dokumenterar också företagets bedömning, både när säkringen ingås och fortlöpande, av huruvida de derivatinstrument som används i säkringstransaktioner i hög utsträckning är effektiva när det gäller att motverka förändringar i kassaflöden som är hänförliga till de säkrade posterna.

Värdering av finansiella tillgångar
Finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången. Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta. Finansiella anläggningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med tillägg för eventuella uppskrivningar. Räntebärande finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Andelar i dotterbolag, intressebolag och gemensamt styrda företag redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar.

Värdering av finansiella skulder
Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Utgifter som är direkt hänförliga till upptagande av lån korrigerar lånets anskaffningsvärde och periodiseras enligt effektivräntemetoden.

Andelar i dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag

Andelar i dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar med tillägg för uppskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Ersättningar till anställda

Ersättning till anställda avser alla typer av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Företagets ersättningar innefattar bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättningar efter avslutad anställning (pensioner). Redovisning sker i takt med intjänandet. Ersättningar till anställda efter avslutad anställning avser avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser, vare sig legala eller informella, att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter. Övriga planer klassificeras som förmånsbestämda pensionsplaner. Företaget har inga övriga långfristiga ersättningar till anställda.

I företaget finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen. Företagets övriga planer klassificeras som förmånsbestämda och beräknas enligt Tryggandelagen och redovisas i enlighet med förenklingsreglerna i BFNAR 2012:1.

Företaget har förmånsbestämda pensionsplaner som finansieras via Alecta, vilka redovisas som avgiftsbestämda planer då det inte finns tillräcklig information för att redovisa planen som förmånsbestämd. Företaget har en förmånsbestämd pensionsförpliktelse som är knuten till en

DocuSign Envelope ID: 4DABAA91-6A81-4093-AB21-B8369BA1792D

pensionsstiftelse. Företaget redovisar en avsättning till den del stiftelsens förmögenhet, värderad till marknadsvärde, understiger förpliktelsen.

Skatt

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen och har inte nuvärdesberäknats.

Uppskjutna skattefordringar har värderats till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Värderingen omprövas varje balansdag.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Vid första redovisningstillfället värderas avsättningar till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningarna omprövas varje balansdag.

Omstruktureringsreserv

En avsättning för omstrukturering av verksamhet redovisas när företaget måste fullfölja omstruktureringen till följd av legal eller informell förpliktelse vilket innebär att företaget har en fastställd och utförlig omstruktureringsplan och de som berörs har en välgrundad uppfattning om att omstruktureringen kommer att genomföras.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse är:
- En möjlig förpliktelse som till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller
- En befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Eventualförpliktelser är en sammanfattande beteckning för sådana garantier, ekonomiska åtaganden och eventuella förpliktelser som inte tas upp i balansräkningen.

Intäkter

Försäljning av varor

Intäkten redovisas till verkligt värde av vad företaget fått eller kommer att få. Detta innebär att företaget redovisar intäkten till nominellt värde (fakturabelopp) om företaget får ersättning i likvida medel direkt vid leveransen. Avdrag görs för lämnade rabatter. Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen.

DocuSign Envelope ID: 4DABAA91-6A81-4093-AB21-B8369BA1792D

20230710321164

Ränta, royalty och utdelning

Ersättning i form av ränta, royalty eller utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att företaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta redovisas som intäkt enligt den s.k. effektivräntemetoden. Royalty periodiseras i enlighet med överenskommelsens ekonomiska innebörd. Utdelning redovisas som intäkt när företagets rätt till betalning är säkerställd.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Koncernbidrag som erhållits/lämnats redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen. Det erhållna/lämnade koncernbidraget har påverkat företagets aktuella skatt.

Aktieägartillskott som lämnas utan att emitterade aktier eller andra egetkapitalinstrument erhållits i utbyte redovisas i balansräkningen som en ökning av andelens redovisade värde.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

För att upprätta de finansiella rapporterna måste företagsledningen och styrelsen göra bedömningar och antaganden som påverkar tillgångs- och skuldposter, respektive intäkts- och kostnadsposter redovisade i bokslutet samt lämnad information
i övrigt, bland annat i fråga om ansvarsförbindelser. De uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål som behandlas i detta avsnitt är de som bedöms vara de viktigaste för en förståelse av de finansiella rapporterna, utifrån betydelsen av bedömningarna och osäkerheten. Förutsättningarna för Seco Tools verksamhet ändras successivt, vilket medför att dessa bedömningar förändras.

Andelar i koncernföretag
Nedskrivning har gjorts av andelar i koncernföretag under året utifrån bedömning gjord med hänsyn tagen till Kriget i Ukraina.

Inkurans i Varulager
I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och de indirekta kostnader som utgör mer än en oväsentlig del av den sammanlagda utgiften för tillverkningen. Vid värdering har hänsyn tagits till normalt kapacitetsutnyttjande. Inkuransavdrag görs utifrån historik och prognos. När prognosen av konsumtion och försäljning bedöms otillräcklig kan nedskrivning göras utifrån historisk konsumtion och försäljning.
Hur stort inkuransavdrag som görs, beror på hur länge varorna har legat orörda i varulagret.

12 månader	Nedskrivning 50%
24 månader	Nedskrivning 100%

Pensionsantaganden
Aktuariella antaganden är viktiga inslag i de aktuariella metoder som används för att mäta *pensionsåtaganden, och kan ha en väsentlig*
inverkan på redovisad nettoskuld och årlig pensionskostnad. Diskonteringsräntan är ett antagande som har väsentlig betydelse för beräkningen av såväl årets pensionskostnad som nuvärdet av de förmånsbaserade pensionsförpliktelserna innevarande år. Diskonteringsräntan används både för att beräkna nuvärdet av pensionsåtagandet och för att uppskatta avkastningen på förvaltningstillgångarna. Diskonteringsräntan ses över kvartalsvis, vilket påverkar nettoskulden, och årligen, vilket även påverkar kostnaderna för kommande år. Övriga antaganden granskas åtminstone årligen och kan avse demografiska faktorer som pensionsålder, dödstal och personalomsättning

DocuSign Envelope ID: 4DABAA91-6A81-4093-AB21-B8369BA1792D

Not 3 Nettoomsättning per rörelsegren och geografisk marknad

Nettoomsättning per geografisk marknad

	2022-01-01-2022-12-31	*2021-01-01-2021-12-31*
EU	3 503 033 945	3 181 000 000
Övriga Europa	195 826 757	228 340 000
NAFTA	1 637 652 770	1 256 830 000
Sydamerika	178 472 791	108 000 000
Afrika, Mellanöstern	96 532 954	71 352 000
Asien	1 162 443 722	1 008 645 000
Australien	45 584 423	42 257 000
Summa	**6 819 547 362**	**5 896 424 000**

Not 4 Övriga rörelseintäkter

	2022-01-01-2022-12-31	*2021-01-01-2021-12-31*
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	290 001 307	32 000 000
Realisationsvinster	317 228 782	108 000 000
Erhållna statliga bidrag	4 583 344	5 310 000
Övrigt	58 173 056	100 000 000
Summa	**669 986 489**	**245 310 000**

Not 5 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2022-01-01-2022-12-31	*2021-01-01-2021-12-31*
PricewaterhouseCoopers AB		
Revisionsuppdrag	1	1
	1	**1**

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal.

Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

DocuSign Envelope ID: 4DABAA91-6A81-4093-AB21-B8369BA1792D

20230710321165

Not 6 Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda

	2022-01-01-2022-12-31	*Varav män*	*2021-01-01-2021-12-31*	*Varav män*
Sverige	1 239	68%	1 255	68%
Belgien	11	34%	68	69%
Totalt	**1 250**		**1 323**	**68%**

Redovisning av könsfördelning i företagsledningar

	2022-12-31	*2021-12-31*
Andel kvinnor		
Styrelsen och VD	25%	40%
Övriga ledande befattningshavare	22%	7%

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader

	2022-01-01-2022-12-31	*2021-01-01-2021-12-31*
Löner och andra ersättningar:		
Styrelse och verkställande direktör *	-	6 000 000
Övriga anställda	809 000 000	847 682 000
	809 000 000	**853 682 000**
Tantiem till styrelse ingår med	-	-
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör*	-	219 000
Pensionskostnader för övriga anställda	136 000 000	124 460 000
Övriga sociala kostnader enligt lag och avtal	201 000 000	203 809 000
	337 000 000	**328 488 000**
Utestående pensionsförpliktelser till styrelse och verkställande direktör	3 350 000	6 000 000

Skillnaden mellan åren beror på att Vd:n fr.o.m. 2022 är anställd i Sandvik Italia. Styrelsen uppbär inget arvode.

Not 7 Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

	2022-01-01-2022-12-31	*2021-01-01-2021-12-31*
Avskrivningar enligt plan fördelade per tillgång		
Goodwill	2 100 000	-
Byggnader och mark	23 000 000	23 000 000
Maskiner och andra tekniska anläggningar	116 000 000	129 000 000
Inventarier, verktyg och installationer	14 000 000	13 000 000
	155 100 000	**165 000 000**
Avskrivningar enligt plan fördelade per funktion		
Kostnad för sålda varor	128 000 000	141 000 000
Administrationskostnader	13 000 000	9 000 000
Forsknings- och utvecklingskostnader	14 000 000	15 000 000
	155 000 000	**165 000 000**

Not 8 Operationell leasing - leasetagare

	2022-01-01-2022-12-31	*2021-01-01-2021-12-31*
Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal:		
Inom ett år	26 000 000	25 000 000
Mellan ett och fem år	17 000 000	19 000 000
Senare än fem år	5 000 000	7 000 000
	48 000 000	**51 000 000**
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	35 000 000	39 000 000

Företaget har ingått följande väsentliga leasingavtal vilka redovisas som operationella leasingavtal:
Avtalen avser bilar, kopiatorer, lokaler och maskiner

Not 9 Resultat från andelar i koncernföretag

	2022-01-01-2022-12-31	*2021-01-01-2021-12-31*
Utdelning	82 423 000	2 445 000 000
Realisationsresultat vid avyttring av andelar	-	-
Nedskrivningar	-3 482 035	-
Summa	**78 940 965**	**2 445 000 000**

Not 10 Bokslutsdispositioner

	2022-01-01-2022-12-31	*2021-01-01-2021-12-31*
Koncernbidrag, lämnade	-1 635 573 344	-1 000 000 000
Skillnad mellan skattemässig och redovisad avskrivning	43 464 665	41 004 079
Summa	**-1 592 108 679**	**-958 995 921**

DocuSign Envelope ID: 4DABAA91-6A81-4093-AB21-B8369BA1792D

20230710321165

Not 11 Skatt på årets resultat

	2022-01-01-2022-12-31	*2021-01-01-2021-12-31*
Aktuell skattekostnad	1 594 460	-30 928 339
Uppskjuten skatt	-16 168 378	-18 067 793
	-14 573 918	**-48 996 132**

Avstämning av effektiv skatt

		2022-01-01-2022-12-31		*2021-01-01-2021-12-31*
			Procent	*Belopp*
Resultat före skatt		176 904 863		2 654 191 745
Skatt enligt gällande skattesats	-20,6%	-36 442 402	-20,6%	-546 763 499
Ej avdragsgilla kostnader	-1,8%	-3 257 936	-0,1%	-2 008 309
Ej skattepliktiga intäkter	9,7%	17 218 536	19,0%	504 187 351
Skatt hänförlig till tidigare år	1,8%	3 201 012	-0,1%	-1 782 692
Övrigt	3,0%	5 394 792	-0,1%	-2 059 340
Avräkning utländsk skatt	-0,4%	-687 921	0,02%	-569 643
Redovisad effektiv skatt	**-8,2%**	**-14 573 919**	**-1,8%**	**-48 996 132**

Not 12 Koncessioner, patent, licenser, varumärken och likn rättigheter

	2022-12-31	*2021-12-31*
Ackumulerade anskaffningsvärden, patent		
Vid årets början	48 301 703	48 301 703
Avyttringar och utrangeringar	-29 729 622	-
Omklassificeringar	-15 100 000	-
Vid årets slut	3 472 081	48 301 703
Ackumulerade avskrivningar, patent		
Vid årets början	-48 301 703	-48 301 703
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	29 729 622	-
Omklassificeringar	15 100 000	-
Vid årets slut	-3 472 081	-48 301 703
Redovisat värde vid årets slut	**-**	**-**

Not 13 Goodwill

	2022-12-31	*2021-12-31*
Ackumulerade anskaffningsvärden		
-Vid årets början		-
-Nyanskaffningar	21 206 741	-
-Omklassificeringar	14 942 080	-
Vid årets slut	36 148 821	-
Ackumulerade avskrivningar		
-Vid årets början		-
-Omklassificeringar	-14 942 080	-
-Årets avskrivning	-2 120 674	
Vid årets slut	-17 062 754	-
Redovisat värde vid årets slut	**19 086 067**	**-**

DocuSign Envelope ID: 4DABAA91-6A81-4093-AB21-B8369BA1792D

Not 14 Byggnader och mark

	2022-12-31	*2021-12-31*
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	736 547 307	700 000 000
Nyanskaffningar	2 413 442	28 000 000
Avyttringar och utrangeringar	-51 130 559	-1 000 000
Omklassificeringar	17 956 273	10 000 000
Vid årets slut	705 786 463	737 000 000
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-299 590 214	-278 000 000
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	41 639 978	1 000 000
Årets avskrivning	-22 938 437	-23 000 000
Omklassificeringar	-	-
Vid årets slut	-280 888 673	-300 000 000
Redovisat värde vid årets slut	**424 897 790**	**437 000 000**

Not 15 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2022-12-31	*2021-12-31*
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	2 619 887 543	2 618 000 000
Nyanskaffningar	20 456 855	77 000 000
Avyttringar och utrangeringar	-326 669 745	-117 000 000
Omklassificeringar	23 153 827	42 000 000
Vid årets slut	2 336 828 480	2 620 000 000
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-2 012 785 629	-1 988 000 000
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	314 090 350	107 000 000
Årets avskrivning	-116 468 224	-129 000 000
Omklassificering		-3 000 000
Vid årets slut	-1 815 163 503	-2 013 000 000
Redovisat värde vid årets slut	**521 664 977**	**607 000 000**

Not 16 Inventarier, verktyg och installationer

	2022-12-31	*2021-12-31*
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	230 494 269	234 000 000
Nyanskaffningar	16 327 213	7 000 000
Avyttringar och utrangeringar	-66 603 763	-12 000 000
Omklassificeringar	12 633 857	2 000 000
Vid årets slut	192 851 576	231 000 000
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-184 771 590	-184 000 000
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	65 557 721	12 000 000
Årets avskrivning	-13 587 728	-13 000 000
Omklassificeringar		-
Vid årets slut	-132 801 597	-185 000 000
Redovisat värde vid årets slut	**60 049 979**	**46 000 000**

DocuSign Envelope ID: 4DABAA91-6A81-4093-AB21-B8369BA1792D

20230710321167

Not 17 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	2022-12-31	*2021-12-31*
Vid årets början	78 164 452	67 132 689
Investeringar	101 000 000	65 000 000
Omklassificeringar	-54 000 000	-54 000 000
Redovisat värde vid årets slut	**125 164 452**	**78 132 689**

Not 18 Andelar i koncernföretag

	2022-12-31	*2021-12-31*
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	1 560 000 000	1 122 000 000
Förvärv	-	437 786 483
Vid årets slut	1 560 000 000	1 559 786 483
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-408 000 000	-408 000 000
Omklassificeringar	-1 176 084	-
Årets nedskrivningar	-3 482 530	-
Vid årets slut	-412 658 614	-408 000 000
Redovisat värde vid årets slut	**1 147 341 386**	**1 151 786 483**

DocuSign Envelope ID: 4DABAA91-6A81-4093-AB21-B8369BA1792D

Specifikation av moderföretagets innehav av aktier och andelar i koncernföretag

Dotterföretag / Org nr / Säte	*Antal andelar*	*i %*	*Redovisat värde*
Pramet Scandinavia AB, 556032-2991, Fagersta	7 500	100	1 000 000
Seco AB, 556330-7833, Fagersta	1 000	100	100 000
Seco Tools A/S, Lörenskog, Norge		100	3 835 000
Seco Tools A/S, Bröndby, Danmark	3 000	100	2 150 000
Seco Tools Oy, Helsingfors, Finland	250	100	2 283 000
Seco Tools GmbH, Erkrath, Tyskland		100	26 375 000
S.A Seco Tools Benelux N.V, Braine-lÁlleud, Belgien	15 000	100	8 855 000
Jabro Tools B.V. Lottum, Nederländerna		100	146 707 000
Seco Ressources et Finances S.A, Neuilly sur Seine, Frankrike	6 755	100	73 604 000
Seco Tools España S.A, Cornella de Llobregat, Spanien	7 500	100	12 020 000
Seco Tools Portugal, Lda, Santa Maria de Feira, Portugal		100	6 582 000
Seco Tools Italia S.p.A, Guanzate, Italien	250 000	100	53 060 000
Seco Tools AG, Nidau, Schweiz	500	100	4 760 000
Seco Tools Ges.m.b.H, Oberwaltersdorf, Österrrike		100	2 410 000
Seco Tools OOO, Moskva, Ryssland		100	-
Seco Tools Ukraine Ltd, Dnepropetrovsk, Ukraina		100	-
Seco Tools KFT, Budapest, Ungern		100	975 000
Seco Tools Romania S.R.L, Brasov, Rumänien		100	700 000
Seco Tools SI d.o.o., Maribor, Slovenien		100	849 000
Seco Tools SRB d.o.o., Novi Sad, Serbien		100	697 000
Seco Tools CZ s.r.o., Brno, Tjeckien		100	970 000
Seco Tools SK s.r.o., Trnava, Slovakien		100	579 000
Seco Tools (Poland) Sp.zo.o, Warszawa, Polen		100	630 000
Seco Tools AS, Istanbul, Turkiet	100	100	-
Seco Tools de Mexico, S.A. de C.V. Monterrey, Mexico	1 265 040	90*	57 960 000
Seco Tools Argentina S.A, San Isidro, Buenos Aires, Argentina	9 600	96*	5 175 000
Fabryka Narzedzi FANAR S.A, Ciechanów, Polen	2 903	100	437 610 691
Seco Tools India (P) Ltd, Pune, Indien	19 742 498	100	230 631 000
Seco Tools Korea Ltd, Cheonan, Sydkorea	80 000	100	36 066 000
Seco Tools (Shanghai) Co Ltd, Shanghai, Kina		100	-
Seco Tools Manufacturing (Shanghai) Co Ltd, Shanghai, Kina		100	8 612 000
Sandvik Logistics (Shanghai) Co Ltd, Shanghai, Kina		100	3 148 000
Seco Tools Japan KK, Tokyo, Japan	200 000	100	4 009 000
Seco Tools (S.E.A) Pte Ltd, Singapore	250 000	100	2 955 000
Seco Tools Australia Pty Ltd, Huntingwood, Australien	1 500 000	100	7 730 000
Seco Tools South Africa Pty Ltd, Springs, Sydafrika	3 220 000	100	4 768 000
			1 147 805 691

* Koncernens innehav är 100%

DocuSign Envelope ID: 4DABAA91-6A81-4093-AB21-B8369BA1792D

20230710321168

Not 19 Andelar i intresseföretag

	2022-12-31	*2021-12-31*
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	820 000	820 000
Redovisat värde vid årets slut	**820 000**	**820 000**

Specifikation av bolagets innehav av aktier och andelar i intresseföretag

Intresseföretag, org nr, säte	*Antal andelar i % 1)*	*Redovisat värde*
Fagersta Seco AB, 556103-6301, Österbybruk	50	500 000
Fagerstahälsan AB, 556278-4271, Fagersta	33,3	320 000
		820 000

1) Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

Not 20 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2022-12-31	*2021-12-31*
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	12 392 244	12 392 244
Nedskrivning	-248 064	-
Redovisat värde vid årets slut	**12 144 180**	**12 392 244**

Not 21 Finansiella instrument och riskhantering

Sandvik innehar derivat för vilka Sandvik tillämpar säkringsredovisning enligt reglerna för säkringsredovisning i K3. Inga derivat innehas per bokslutet 2022-12-31 eller 2021-12-31 som inte ingår i en säkringsrelation enligt K3.
Verkliga värden på derivatinstrument uppgick på balansdagen till följande:

Derivat Elterminer

	2022-12-31 Verkligt värde	*2021-12-31 Verkligt värde*
Kortfristig del		
Positiva kontrakt	32 683 496	18 075 213
Negativa kontrakt	-275 124	-24 372
	32 408 372	18 050 841
Långfristig del		
Positiva kontrakt	16 468 065	4 432 852
Negatvia kontrakt	-89 087	-38 822
	16 378 978	4 394 030
	48 787 350	**22 444 871**

DocuSign Envelope ID: 4DABAA91-6A81-4093-AB21-B8369BA1792D

Not 22 Uppskjuten skatt

2022-12-31	*Uppskjuten skattefordran*	*Uppskjuten skatteskuld*	*Netto*
Temporära skillnader			
Lager	20 026 844	-	20 026 844
Pensionsavsättningar	5 977 781	-	5 977 781
Övriga avsättningar	30 949 694	-	30 949 694
Övriga temporära skillnader	1 425 989	-	1 425 989
Avskrivningar över plan	-	-9 896 044	-9 896 044
Uppskjuten skattefordran/skuld (netto)	**58 380 308**	**-9 896 044**	**48 484 264**
2021-12-31			
Temporära skillnader			
Lager	31 000 000	-	31 000 000
Pensionsavsättningar	8 000 000	-	8 000 000
Övriga avsättningar	25 000 000	-	25 000 000
Övriga temporära skillnader	1 000 000	-	1 000 000
Uppskjuten skattefordran/skuld (netto)	**65 000 000**	**-**	**65 000 000**

DocuSign Envelope ID: 4DABAA91-6A81-4093-AB21-B8369BA1792D

20230710321169

Temporär skillnad

2022-12-31	*Redovisat värde*	*Skattemässigt värde*	*Temporär skillnad*
Temporära skillnader hänförliga till uppskjuten skattefordran			
Lager	1 619 201 038	1 716 418 728	97 217 690
Pensionsavsättningar	-19 499 049	-8 280 280	29 018 356
Övriga avsättningar	-150 241 234	-	150 241 234
Övriga temporära skillnader	-6 922 279	-	6 922 279
Avskrivningar över plan	-280 888 674	-328 927 721	-48 039 047
	1 161 649 802	**1 379 210 727**	**235 360 512**
2021-12-31			
Temporära skillnader hänförliga till uppskjuten skattefordran			
Maskiner och inventarier	-	-	-
Lager	1 269 800 607	1 118 382 887	151 417 719
Pensionsavsättningar	-48 639 891	-11 341 255	37 298 636
Övriga avsättningar	-132 690 437	-9 597 259	123 093 178
Övriga temporära skillnader	70 848 275	68 810 014	2 038 251
	1 159 318 554	**1 166 254 387**	**313 847 784**

Not 23 Andra långfristiga fordringar

	2022-12-31	*2021-12-31*
Ackumulerade anskaffningsvärden:		
-Vid årets början	1 559 435	342 100
-Tillkommande fordringar		1 217 335
-Försäljning av långfristiga fordringar	-140 000	
Redovisat värde vid årets slut	**1 419 435**	**1 559 435**

Not 24 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2022-12-31	*2021-12-31*
Övriga förutbetalda kostnader	49 828 466	34 466 686
	49 828 466	**34 466 686**

Not 25 Antal aktier och kvotvärde

	2022-12-31	*2021-12-31*
Antal aktier	145 467 690	145 467 690
Kvotvärde (belopp i kr)	0,5	0,5

Not 26 Disposition av vinst

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, kronor 2 693 350 296, disponeras enligt följande:

	2022-12-31
Utdelning, 145 467 690 aktier * 1,12kr	162 330 945
Balanseras i ny räkning	2 531 019 351
	2 693 350 296

DocuSign Envelope ID: 4DABAA91-6A81-4093-AB21-B8369BA1792D

Not 27 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

	2022-12-31	*2021-12-31*
Pensionsavsättning via kapitalförsäkring	12 144 180	12 392 244
SPP skuld	16 936 371	19 397 668
Pensionsavsättning utanför FPG/PRI	84 752 331	16 849 979
Total avsättning för ersättningar efter avslutad anställning	**113 832 882**	**48 639 891**

Not 28 Övriga avsättningar

	2022-12-31	*2021-12-31*
Omstruktureringsåtgärder	150 241 233	123 093 178
Omklassificering från avsättning för pensioner		9 597 260
Totalt	**150 241 233**	**132 690 438**
Redovisat värde vid årets ingång	132 690 438	142 073 704
Avsättningar som gjorts under året	116 000 000	6 000 000
Belopp som tagits i anspråk under året	-89 000 000	-26 000 000
Omklassificering till avsättning för pensioner	-9 597 260	
Omklassificerat från avsättningar för pensioner		10 597 260
Redovisat värde vid årets utgång	**150 093 178**	**132 670 964**

Not 29 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2022-12-31	*2021-12-31*
Upplupna personalrelaterade kostnader	338 389 477	395 781 530
Övriga upplupna kostnader	24 944 673	31 825 815
	363 334 150	**427 607 345**

Not 30 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Ställda säkerheter

	2022-12-31	*2021-12-31*
För egna skulder och avsättningar		
Aktiverad kapitalförsäkring	12 144 000	12 392 000
Summa ställda säkerheter	**12 144 000**	**12 392 000**

Eventualförpliktelser

	2022-12-31	*2021-12-31*
Borgensförbindelser	182 215 000	182 215 000
Pension Egen Regi	10 744 000	8 852 000
Övriga eventualförpliktelser	3 375 000	4 075 000
Summa eventualförpliktelser	**196 334 000**	**195 142 000**

Not 31 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut har noterats.

DocuSign Envelope ID: 4DABAA91-6A81-4093-AB21-B8369BA1792D

20230710321170

Not 32 Betalda räntor och erhållen utdelning

	2022-01-01-2022-12-31	*2021-01-01-2021-12-31*
Erhållen utdelning	82 423 303	2 444 730 614
Erhållen ränta	8 552 824	18 543
Erlagd ränta	-7 543 123	-8 977 413
Summa	**83 433 004**	**2 435 771 744**

Not 33 Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen

	2022-12-31	*2021-12-31*
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m m		
Avskrivningar	155 115 065	164 600 604
Nedskrivningar	3 730 099	
Orealiserade kursdifferenser	11 191 059	453 538
Rearesultat försäljning av anläggningstillgångar	-306 600 365	793 652
Avsättningar avseende pensioner	65 192 991	-54 810 479
Övriga avsättningar	17 550 797	-9 383 267
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	1 176 476	
	-52 643 878	**101 654 048**

Not 34 Likvida medel

	2022-12-31	*2021-12-31*
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Banktillgodohavande	1 143 473	4 068 932
	1 143 473	**4 068 932**

Ovanstående poster har klassificerats som likvida medel med utgångspunkten att:
- De har en obetydlig risk för värdefluktuationer.
- De kan lätt omvandlas till kassamedel.
- De har en löptid om högst 3 månader från anskaffningstidpunkten.

Not 35 Hållbarhetsrapport

Seco Tools AB omfattas av en hållbarhetsrapport upprättad av moderbolaget Sandvik AB, org nr 556000-3468, med säte i Stockholm.

Not 36 Koncernuppgifter

Seco Tools AB är helägt dotterföretag till Sandvik AB (publ), org nr 556000-3468, med säte i Stockholm.

Seco Tools AB är moderföretag för en koncern med dotterföretag enligt not 16 men upprättar ingen koncernredovisning med hänvisning till undantagsregeln i Årsredovisningslagen 7 kap 2§. Sandvik AB upprättar koncernredovisning både för den minsta och största koncernen som bolaget ingår i.

Av bolagets totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 63% (63%) av inköpen och % (93%) av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som koncernen tillhör.

DocuSign Envelope ID: 4DABAA91-6A81-4093-AB21-B8369BA1792D

Not 37 Nyckeltalsdefinitioner

Rörelsemarginal:
Rörelseresultat / Nettoomsättning

Balansomslutning:
Totala tillgångar

Avkastning på eget kapital:
Resultat efter finansiella poster / Justerat eget kapital

Soliditet:
(Totalt eget kapital + 79,4% av obeskattade reserver) / Totala tillgångar

Underskrifter

Fagersta, den dag som framgår av våra elektroniska signaturer

juni 19, 2023 | 11:33 CEST
DocuSigned by:
Dan Ekholm
86A1C1CFB1BF409...
Dan Ekholm
Styrelseordförande

June 17, 2023 | 09:37 CEST
DocuSigned by:
Stefan Steenstrup
23E941B6F6D9464...
Stefan Steenstrup
Verkställande direktör

June 18, 2023 | 14:24 CEST
DocuSigned by:
Anders Klaxman
B797C9B2A5DE47F...
Anders Klaxman
Styrelseledamot

June 19, 2023 | 08:32 CEST
DocuSigned by:
Eva Olsson
88A051A517D94C8...
Eva Olsson
Arbetstagar representant

June 21, 2023 | 13:45 CEST
DocuSigned by:
Leif Westberg
3219FC098C694BC...
Leif Westberg
Arbetstagar representant

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska signatur
PricewaterhouseCoopers AB
June 30, 2023 | 17:44 CEST
DocuSigned by:
Emma Karlsson
11D17E62F2674E0...
Emma Karlsson
Auktoriserad revisor

DocuSign

Certificate Of Completion

20230710321171

Envelope Id: 4DABAA916A814093AB21B8369BA1792D
Status: Completed

Subject: Annual report to be signed - Seco Tools

Source Envelope:

Document Pages: 30 Signatures: 6
Certificate Pages: 4 Initials: 0
AutoNav: Enabled
EnvelopeId Stamping: Enabled
Time Zone: (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna

Envelope Originator:
Viktor Tingåker
Sandviken
Sandviken, Sweden 811 81
viktor.tingaker@sandvik.com
IP Address: 90.231.211.63

Record Tracking

Status: Original
6/17/2023 12:12:28 AM

Holder: Viktor Tingåker
viktor.tingaker@sandvik.com

Location: DocuSign

Signer Events

Anders Klaxman
anders.klaxman@sandvik.com
Security Level: Email, Account Authentication (None), Digital Certificate

Signature Provider Details:
Signature Type: DocuSign Protect & Sign (Client ID: *dde5e85d-4085-40b6-8785-da3ccd16d81e*)
Signature Issuer: DocuSign Cloud Signing CA - SI1

Authentication Details
Identity Verification Details:
Workflow ID: 1a01ba96-d1f0-4b73-90a4-f8fa32edac89
Workflow Name: *DocuSign ID Verification with EU Advanced*
Workflow Description: This recipient will need to verify with a government approved ID and sign with EU Advanced signature. Make sure the name entered matches their ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden .
Transaction Unique ID: 2e652210-53d8-51a5-8f59-e093edfdac44
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 6/18/2023 2:23:33 PM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Not Offered via DocuSign

Signature

DocuSigned by:
Anders Klaxman
B797C9B2A5DE47F...

Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 217.215.69.33

Signature Provider Location: https://ps-ws.dsf.docusign.net/ds-server/s/noauth/psm/tsp/sign/psm-docusign/2PSIGAES/SERVID02

Timestamp

Sent: 6/17/2023 12:22:06 AM
Viewed: 6/18/2023 2:23:48 PM
Signed: 6/18/2023 2:24:11 PM

Dan Ekholm
dan.ekholm@sandvik.com
Head of IT Sandvik Machining Solutions
Sandvik Machining Solutions
Security Level: Email, Account Authentication (None), Digital Certificate

Signature Provider Details:
Signature Type: DocuSign Protect & Sign (Client ID: dde5e85d-4085-40b6-8785-da3ccd16d81e)
Signature Issuer: DocuSign Cloud Signing CA - SI1

Authentication Details

DocuSigned by:
Dan Ekholm
66A1C1CFB1BF409...

Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 91.128.132.228

Signature Provider Location: https://ps-ws.dsf.docusign.net/ds-server/s/noauth/psm/tsp/sign/psm-docusign/2PSIGAES/SERVID02

Sent: 6/17/2023 12:22:05 AM
Viewed: 6/19/2023 11:33:23 AM
Signed: 6/19/2023 11:33:46 AM

Signer Events	Signature	Timestamp

Identity Verification Details:
Workflow ID: 1a01ba96-d1f0-4b73-90a4-f8fa32edac89
Workflow Name: DocuSign ID Verification with EU Advanced
Workflow Description: This recipient will need to verify with a government approved ID and sign with EU Advanced signature. Make sure the name entered matches their ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: 5d5991bb-b322-5269-b40f-1ee7d365c371
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 6/19/2023 11:33:04 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Not Offered via DocuSign

Eva Olsson
eva.olsson@secotools.com
Security Level: Email, Account Authentication (None), Digital Certificate

DocuSigned by:
Eva Olsson
88A051A517D94C8...

Sent: 6/17/2023 12:22:07 AM
Viewed: 6/19/2023 8:18:03 AM
Signed: 6/19/2023 8:32:15 AM

Signature Provider Details:
Signature Type: DocuSign Protect & Sign (Client ID: dde5e85d-4085-40b6-8785-da3ccd16d81e)
Signature Issuer: DocuSign Cloud Signing CA - SI1

Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 195.198.142.207

Signature Provider Location: https://ps-ws.dsf.docusign.net/ds-server/s/noauth/psm/tsp/sign/psm-docusign/2PSIGAES/SERVID02

Authentication Details
Identity Verification Details:
Workflow ID: 1a01ba96-d1f0-4b73-90a4-f8fa32edac89
Workflow Name: DocuSign ID Verification with EU Advanced
Workflow Description: This recipient will need to verify with a government approved ID and sign with EU Advanced signature. Make sure the name entered matches their ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: ed996e3c-6f5b-52b5-b2ce-2830f6fc7a73
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 6/19/2023 8:17:44 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Not Offered via DocuSign

Leif Westberg
leif.westberg@secotools.com
Security Level: Email, Account Authentication (None), Digital Certificate

DocuSigned by:
Leif Westberg
3219FC098C694BC...

Sent: 6/17/2023 12:22:07 AM
Viewed: 6/21/2023 12:39:45 PM
Signed: 6/21/2023 1:45:03 PM

Signature Provider Details:
Signature Type: DocuSign Protect & Sign (Client ID: dde5e85d-4085-40b6-8785-da3ccd16d81e)
Signature Issuer: DocuSign Cloud Signing CA - SI1

Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 195.198.142.207

Signature Provider Location: https://ps-ws.dsf.docusign.net/ds-server/s/noauth/psm/tsp/sign/psm-docusign/2PSIGAES/SERVID02

Authentication Details
Identity Verification Details:
Workflow ID: 1a01ba96-d1f0-4b73-90a4-f8fa32edac89
Workflow Name: DocuSign ID Verification with EU Advanced
Workflow Description: This recipient will need to verify with a government approved ID and sign with EU Advanced signature. Make sure the name entered matches their ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: b66249ea-4d3a-5378-913c-49d427a02bd5
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 6/21/2023 12:39:29 PM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Not Offered via DocuSign

Signer Events	Signature	Timestamp
Stefan Steenstrup stefan.steenstrup@secotools.com CEO Security Level: Email, Account Authentication (None), Digital Certificate	DocuSigned by: Stefan Steenstrup 23E941B6F6D9484...	Sent: 6/17/2023 12:22:08 AM Viewed: 6/17/2023 9:37:14 AM Signed: 6/17/2023 9:37:28 AM

Signature Provider Details:

Signature Type: DocuSign Protect & Sign (Client ID: dde5e85d-4085-40b6-8785-da3ccd16d81e)

Signature Issuer: DocuSign Cloud Signing CA - SI1

Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 188.153.155.221

Signature Provider Location: https://ps-ws.dsf.docusign.net/ds-server/s/noauth/psm/tsp/sign/psm-docusign/2PSIGAES/SERVID02

Authentication Details
Identity Verification Details:
Workflow ID: 1a01ba96-d1f0-4b73-90a4-f8fa32edac89
Workflow Name: DocuSign ID Verification with EU Advanced
Workflow Description: This recipient will need to verify with a government approved ID and sign with EU Advanced signature. Make sure the name entered matches their ID.
Identification Method: Government Issued Id Document
Type of Document: Passport
Identification Level: ID Only
Transaction Unique ID: a1d38c53-9a03-582c-8389-46731388c0a0
Country or Region of ID: DK
Result: Passed
Performed: 6/17/2023 9:36:18 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Not Offered via DocuSign

Emma Karlsson emma.m.karlsson@pwc.com Security Level: Email, Account Authentication (None), Digital Certificate	DocuSigned by: Emma karlsson 11D17E62F2674E0...	Sent: 6/21/2023 1:45:06 PM Viewed: 6/30/2023 5:43:44 PM Signed: 6/30/2023 5:44:59 PM

Signature Provider Details:

Signature Type: DocuSign Protect & Sign (Client ID: dde5e85d-4085-40b6-8785-da3ccd16d81e)

Signature Issuer: DocuSign Cloud Signing CA - SI1

Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 84.17.219.58

Signature Provider Location: https://ps-ws.dsf.docusign.net/ds-server/s/noauth/psm/tsp/sign/psm-docusign/2PSIGAES/SERVID02

Authentication Details
Identity Verification Details:
Workflow ID: 1a01ba96-d1f0-4b73-90a4-f8fa32edac89
Workflow Name: DocuSign ID Verification with EU Advanced
Workflow Description: This recipient will need to verify with a government approved ID and sign with EU Advanced signature. Make sure the name entered matches their ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: 78ba4fee-1804-5233-a72a-e908289c73e9
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 6/30/2023 5:43:25 PM

Identity Verification Details:
Workflow ID: 1a01ba96-d1f0-4b73-90a4-f8fa32edac89
Workflow Name: DocuSign ID Verification with EU Advanced
Workflow Description: This recipient will need to verify with a government approved ID and sign with EU Advanced signature. Make sure the name entered matches their ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: a861acb8-36c2-5f28-8a07-bbe1eeb50a33
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 6/30/2023 5:49:01 PM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Not Offered via DocuSign

In Person Signer Events	Signature	Timestamp

Editor Delivery Events	Status	Timestamp

20230710321172

Agent Delivery Events	Status	Timestamp
Intermediary Delivery Events	**Status**	**Timestamp**
Certified Delivery Events	**Status**	**Timestamp**
Carbon Copy Events	**Status**	**Timestamp**
Johannes Eklund johannes.eklund@sandvik.com Security Level: Email, Account Authentication (None) **Electronic Record and Signature Disclosure:** Not Offered via DocuSign	COPIED	Sent: 6/17/2023 12:22:08 AM Viewed: 6/18/2023 8:18:28 PM
Stina Lemon stina.lemon@sandvik.com Security Level: Email, Account Authentication (None) **Electronic Record and Signature Disclosure:** Not Offered via DocuSign	COPIED	Sent: 6/17/2023 12:22:08 AM
Witness Events	**Signature**	**Timestamp**
Notary Events	**Signature**	**Timestamp**

Envelope Summary Events	Status	Timestamps
Envelope Sent	Hashed/Encrypted	6/17/2023 12:22:09 AM
Certified Delivered	Security Checked	6/30/2023 5:43:44 PM
Signing Complete	Security Checked	6/30/2023 5:44:59 PM
Completed	Security Checked	6/30/2023 5:44:59 PM

Payment Events	Status	Timestamps

From: "arsredovisning@bolagsverket.se" <arsredovisning@bolagsverket.se>
Date: 27 Sep 2023 08:34:28 +0200
To: "PD-1dagDFARAB" <PD-1dagDFARAB@bolagsverket.se>
Subject: VB: ärendenummer 9452173/2023
Attachments: Revisionsberattelse-Seco-Tools-AB-2022-signed-5234109.pdf

---

Emil Abrahamsson
Handläggare
Telefon direkt: 060-18 42 80

Bolagsverket, 851 81 Sundsvall, Telefon: 0771-670 670
bolagsverket@bolagsverket.se – http://www.bolagsverket.se

Tänk på miljön innan du skriver ut det här e-postmeddelandet!
Förenkla ditt företagande – använd våra e-tjänster!

Från: Emma M Karlsson (SE - ASR) <emma.m.karlsson@pwc.com>
Skickat: den 26 september 2023 23:30
Till: arsredovisning@bolagsverket.se
Kopia: Viktor Tingåker <viktor.tingaker@sandvik.com>
Ämne: ärendenummer 9452173/2023

Bifogar revisionsberättelse för SECO Tools AB med korrigerat organisationsnummer.

Vänligen bekräfta mottagande

Med vänlig hälsning / Best regards

Emma Karlsson
PwC | Director | Assurance
Direkt: +46 (0)709 29 25 17
Email: emma.m.karlsson@pwc.com
PwC Sverige
Box 885, 721 23 Västerås | B26 - Port Anders gata
www.pwc.se

Vill du ha inbjudningar till våra webbinarier? Registrera dig här

The information transmitted is intended only for the person or entity to which it is addressed and may contain confidential and/or privileged material. Any review, retransmission, dissemination or other use of, or taking of any action in reliance upon, this information by persons or entities other than the intended recipient is prohibited. If you received this in error, please contact the sender and delete the material from any computer. E-mail transmission cannot be guaranteed to be secure or error-free as information could

be intercepted, corrupted, lost, destroyed, arrive late or incomplete, or contain viruses. The sender therefore does not accept liability for any errors or omissions in the contents of this message, which arise as a result of e-mail transmission. Also, please note that any views or opinions presented in this email are solely those of the author and do not necessarily represent those of the company.

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Seco Tools AB, org.nr 556071-1060

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Seco Tools AB för år 2022.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Seco Tools ABs finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Seco Tools AB.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Seco Tools AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Seco Tools AB för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Seco Tools AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Eskilstuna den dag som framgår av vår elektroniska signatur

PricewaterhouseCoopers AB

Emma Karlsson
Auktoriserad revisor

Deltagare

PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556067-4276 Sverige

Signerat med Svenskt BankID *2023-06-30 15:42:14 UTC*

Namn returnerat från Svenskt BankID: Emma Maria Elisabeth Karlsson

Datum

Emma Karlsson

Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post



ÅRSREDOVISNING 2022

SANDVIK

INNEHÅLL

Året i korthet 1
Om Sandvik 2
Koncernchefens kommentar 4
Mål och måluppfyllelse 6
Trender och drivkrafter 8
Strategi 10
Notering av Alleima 18

Våra verksamheter

Sandvik Mining and Rock Solutions 20
Sandvik Rock Processing Solutions 26
Sandvik Manufacturing and Machining Solutions 32
Sandvik-aktien 38

Förvaltningsberättelse

Koncernöversikt 42
Affärsområdenas utveckling 47
Bolagsstyrningsrapport 49
Styrelse 56
Koncernledning 58
Riskhantering 60
Hållbarhetsstyrning 63

Finansiell översikt, koncernen 69
Noter, koncernen 73
Finansiell översikt, moderbolaget 110
Noter, moderbolaget 114
Styrelsens motivering till utdelningsförslag 132
Förslag till vinstdisposition 133
Revisionsberättelse 134
Icke-finansiella noter 139
Bestyrkanderapport 153
Årsstämma 154
Definitioner 155
Finansiella nyckeltal 156

Omslagsfoto: Sandvik erbjuder lösningar inom additiv tillverkning och metallpulver.

Den formella årsredovisningen omfattar sidorna 42–133. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten och hållbarhetsredovisningen omfattar sidorna 2–3, 7, 13–14, 63–67 och 139–153.

VIKTIGA HÄNDELSER

- En stark efterfrågan trots det utmanande makroekonomiska läget. Orderingången ökade med 27 procent och uppgick till 119 196 miljoner kronor (93 665). Intäkterna ökade med 31 procent till 112 332 miljoner kronor (85 700)
- Den organiska försäljningstillväxten uppgick till 8 procent och drevs på av framgångsrika innovationer relaterade till, exempelvis, digitalisering, elektrifiering och automation
- Vi förvärvade åtta företag inom strategiska områden som solida runda verktyg, gruvplanering och batteridiagnostik
- Vi introducerade nya finansiella mål. Justerad EBITA ökade med 26 procent till 22 486 MSEK (17 816) och den justerade EBITA-marginalen uppgick till 20,0 procent (20,8), vilket är inom vårt nya målintervall för rörelsemarginalen
- Vi fortsatte att stärka vår motståndskraft genom nya kostnadseffektiviseringar
- Sandvik Materials Technology delades ut och noterades framgångsrikt på Stockholmsbörsen som det oberoende företaget Alleima
- Som en konsekvens av Rysslands krig i Ukraina beslutade vi att avveckla verksamheten i Ryssland
- Vi lämnade in mål för godkännande till Science Based Targets initiative

INDEX

Sandvik är inkluderat i flera prestigefyllda hållbarhetsindex och har undertecknat FN:s Global Compact (UNGC).

FTSE4Good

CDP DISCLOSER 2022

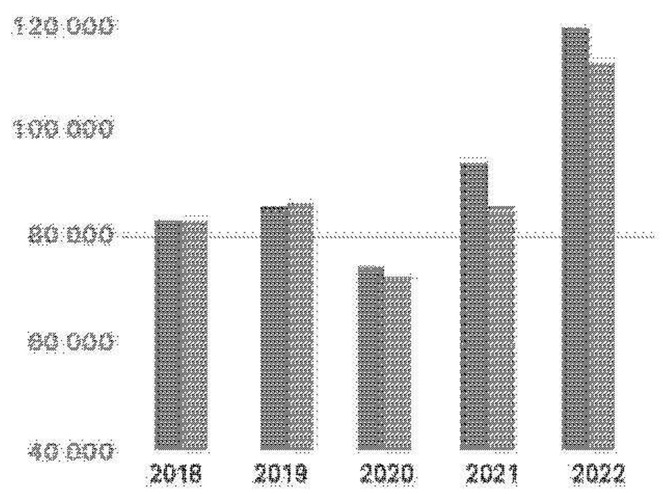
THE GLOBAL COMPACT

2022
I KORTHET

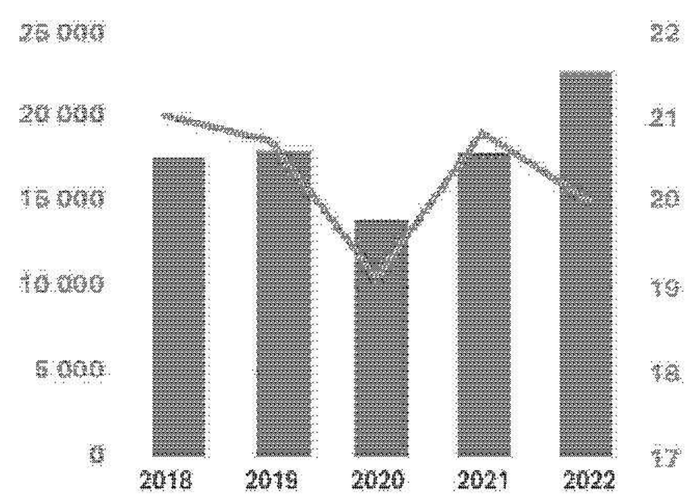
Översikt, kvarvarande verksamhet	2021[1]	2022
Orderingång, MSEK	93 665	119 196
Intäkter, MSEK	85 700	112 332
EBITA, MSEK	18 088	20 145
EBITA-marginal, %	21,1	17,9
Justerad EBITA[2], MSEK	17 816	22 486
Justerad EBITA-marginal[2], %	20,8	20,0
Fritt operativt kassaflöde, MSEK	14 007	12 103
Avkastning på sysselsatt kapital, %	19,5	15,8
Vinst per aktie efter utspädning, SEK	10,40	10,24
Justerad vinst per aktie efter utspädning, SEK[2]	10,26	11,98
Olycksfrekvens, LTIFR[3]	1,2	1,3
Total olycksfrekvens, TRIFR[4]	3,0	3,1
Antal anställda[5]	38 669	40 489
Andel kvinnor, %	20,2	20,2

1) Jämförelsetalen för resultaträkning och kassaflöde har uppdaterats efter utdelningen av Sandvik Materials Technology/Alleima den 31 augusti 2022. Nyckeltal baserade på resultaträkning och balansräkning har inte uppdaterats för jämförelseperioden.
2) Justerat för jämförelsestörande poster, se sida 47. För mer information om alternativa nyckeltal se Definitioner sid 155.
3) Olycksfall med frånvaro per miljon arbetade timmar.
4) Totala antalet registrerbara olycksfall per miljon arbetade timmar.
5) Omräknat till heltidstjänster.

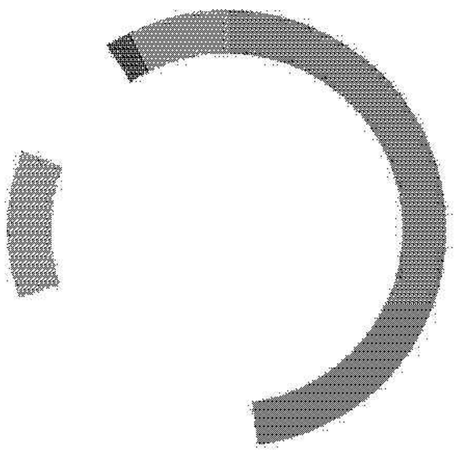
Orderingång och intäkter, MSEK



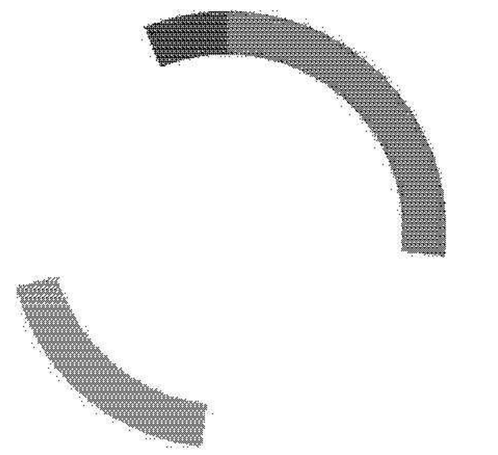
EBITA, MSEK och EBITA-marginal, %



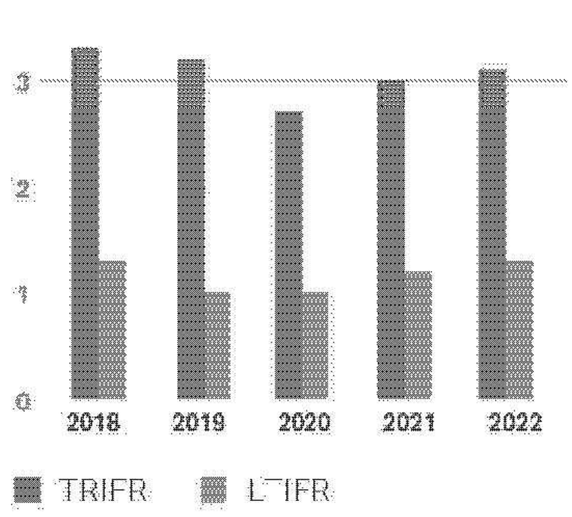
Intäkter per kundsegment



Intäkter per marknadsområde

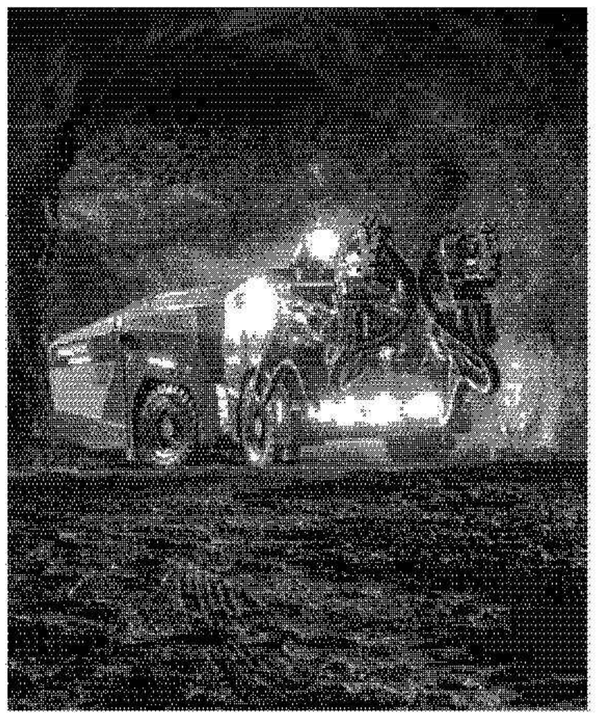


LTIFR och TRIFR



VÄRDESKAPANDE ERBJUDANDEN

AFFÄRSOMRÅDEN	DIVISIONER



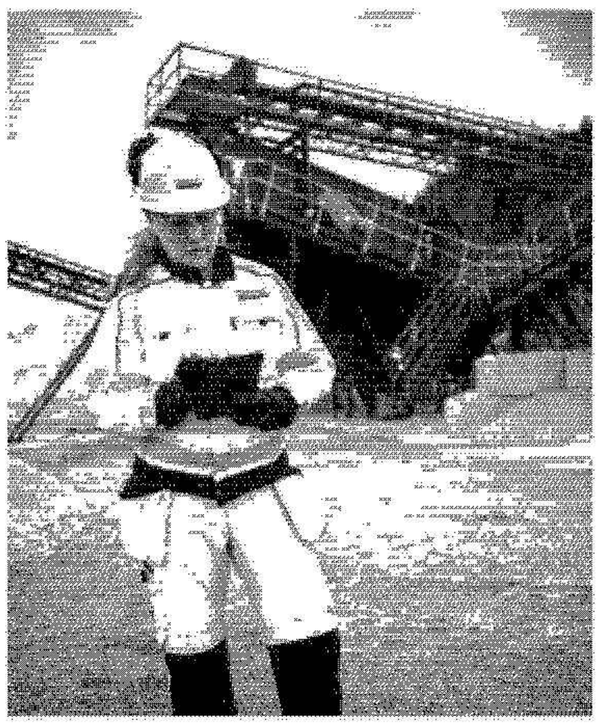
SANDVIK MINING AND ROCK SOLUTIONS

En ledande leverantör av utrustning och verktyg, reservdelar, service, digitala lösningar och hållbara teknologier för gruv- och infrastrukturindustrin.

- Underground Drilling
- Load and Haul
- Surface Drilling
- Rotary Drilling
- Mechanical Cutting
- Rock Tools
- Ground Support
- Digital Mining Technologies
- Parts and Services

ANDEL AV INTÄKTER
51 %

ANDEL AV JUSTERAD EBITA
50 %



SANDVIK ROCK PROCESSING SOLUTIONS

En ledande leverantör av utrustning, service och tekniska lösningar för krossning och sortering av berg och mineraler inom gruvindustrin samt infrastrukturindustrin.

- Stationary Crushing and Screening
- Mobile Crushing and Screening
- Attachment Tools
- Shanbao

ANDEL AV INTÄKTER
8 %

ANDEL AV JUSTERAD EBITA
7 %



SANDVIK MANUFACTURING AND MACHINING SOLUTIONS

En marknadsledande tillverkare av verktyg och verktygssystem för avancerad skärande metallbearbetning som expanderar inom digital tillverkning och mjukvarulösningar, liksom tekniker som additiv tillverkning och produktionsintegrerad metrologi.

Sandvik Machining Solutions[1)]
- Sandvik Coromant
- Seco
- Walter
- Dormer Pramet
- Wolfram

Sandvik Manufacturing Solutions[1)]
- Design and Planning Automation
- Additive Manufacturing

ANDEL AV INTÄKTER
41 %

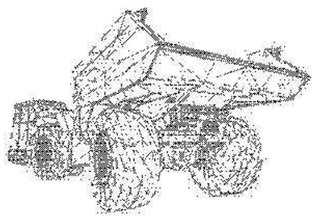
ANDEL AV JUSTERAD EBITA
43 %

1) Affärsområdessegment

Justerad EBITA är exklusive koncerngemensamt och justerat för jämförelsestörande poster.

Sandvik är en global, högteknologisk industrikoncern med omkring 40 000 medarbetare och försäljning i cirka 150 länder. Vi fokuserar på att öka våra kunders produktivitet, lönsamhet och hållbarhet.

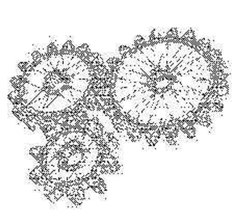
VIKTIGA KUNDSEGMENT/ANDEL AV INTÄKTER



Gruvor

48 %

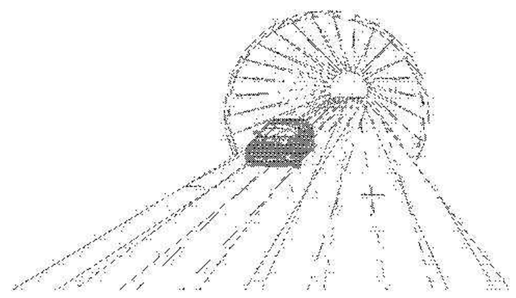
Vi levererar borriggar, bergborrverktyg och system, maskiner för lastning och transport, utrustning för tunneldrivning, kontinuerlig gruvdrift och mekanisk bergavverkning, krossning och sortering, service och hållbara lösningar för ökad digitalisering, automation, säkerhet och produktivitet hos kunderna.



Verkstad

22 %

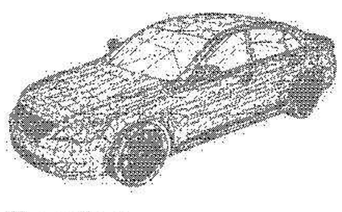
Våra verktyg och verktygssystem för skärande metallbearbetning och mjukvara för tillverkning används i verkstadsindustrin över hela världen. De ökar produktivitet, lönsamhet, kvalitet, säkerhet samt minskar påverkan på miljön. Vi är även en global ledare inom höglegerade metallpulver.



Infrastruktur

11 %

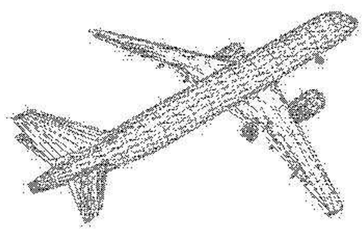
Våra lösningar för bergbrytning, borrning, bergavverkning, krossning och sortering ökar kundernas säkerhet och produktivitet. Tunneldrivning, stenbrytning, rivning och återvinning är några tillämpningsområden.



Fordon

7 %

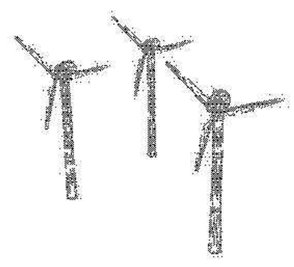
Våra mjukvarulösningar, hårdmetallverktyg och system för svarvning, fräsning och borrning i metall, liksom vårt erbjudande inom industriell metrologi, ökar produktiviteten vid tillverkning av till exempel motorer och växellådor. Metallpulver används för metallformsprutning (MIM).



Flyg

3 %

Vi har ett nära samarbete med världens flygplanstillverkare. När flygindustrin använder nya material för att tillverka lättare, säkrare och bränslesnålare flygplan är avancerade verktygssystem och en optimerad process avgörande.



Energi

2 %

Vi tillhandahåller verktyg och verktygssystem för energibranschen, inklusive ren och förnybar energi.

Övrigt

7 %

'Övrigt' är i huvudsak formgjutning, elektronik, medicinsegmentet, pumpar och ventiler, räls och försvar.

Sandvik Mining and Rock Solutions | Sandvik Rock Processing Solutions | Sandvik Manufacturing and Machining Solutions

STARKT RESULTAT I EN UTMANANDE OMVÄRLD

Sandvik levererade, trots en mycket utmanande omvärldsmiljö, ett starkt resultat under 2022 och vi tog viktiga steg i genomförandet av vår strategi. Vi genomgick även en historisk förändring när Sandvik Materials Technology börsnoterades som Alleima.

Vi har en tydlig strategi och tillväxtfokus där de lösningar vi erbjuder bidrar till att göra våra kunder mer produktiva och mer hållbara. Under året presenterade vi nya långsiktiga finansiella mål. Vi höjde vår tillväxtambition till 7 procent i genomsnitt över en konjunkturcykel och lönsamhetsmålet sattes som ett målintervall på 20–22 procent för den justerade EBITA-marginalen. Vi introducerade även ett nytt skuldsättningsmål där finansiell nettoskuld/EBITDA ska understiga 1,5 medan utdelningsmålet på 50 procent av vinsten per aktie behölls oförändrat. Vår justerade rörelsevinst (EBITA) steg till SEK 22,5 miljarder (17,8) under 2022, en uppgång med 26 procent.

Rysslands krig i Ukraina leder till ogreppbara humanitära konsekvenser och har föranlett svåra men nödvändiga beslut för oss inom Sandvik. När kriget bröt ut i februari pausade vi vår verksamhet i Ryssland, med våra medarbetares säkerhet som högsta prioritet. I juni kommunicerade vi att vi avvecklar och lämnar den ryska marknaden.

I augusti noterades affärsområde Sandvik Materials Technology på Nasdaq Stockholm som Alleima, slutpunkten på ett komplext men framgångsrikt projekt. Jag är övertygad om att det är ett positivt steg för både Alleima och Sandvik och något som kommer att vara långsiktigt värdeskapande för oss båda.

Vi har identifierat ett antal fokusområden för Sandvik som vi ser kan bidra till att skapa ytterligare värde för våra kunder, där vi kan ta en ledande position och tillhandahålla mer heltäckande lösningar för behoven i kundernas värdekedja.

God organisk tillväxt

Vi fortsätter att se ett starkt momentum för batterielektrisk utrustning och automationslösningar på gruvsidan. Vi erhöll ett antal betydande ordrar inom dessa områden under året, däribland vår hittills största order på batterielektriska fordon. Det här är områden med stor framtidspotential som vi investerar i och lägger mycket fokus på för att fortsatt leda utvecklingen.

Våra investeringar i forskning och utveckling (FoU) är en grundförutsättning för ett starkt Sandvik. Våra FoU-investeringar uppgick till cirka 4,5 miljarder kronor under 2022, motsvarande 4 procent av koncernens intäkter. Den starka organiska tillväxten är ett tecken på styrkan i vår innovativa produktportfölj. Den totala orderingången steg 27 procent (17 procent i fast valuta) av vilket organisk tillväxt utgjorde 6 procent. De senaste åren har vi även fokuserat på att expandera inom reservdelar, tjänster och förbrukningsvaror då det stärker vår position hos kunderna och samtidigt ökar vår motståndskraft.

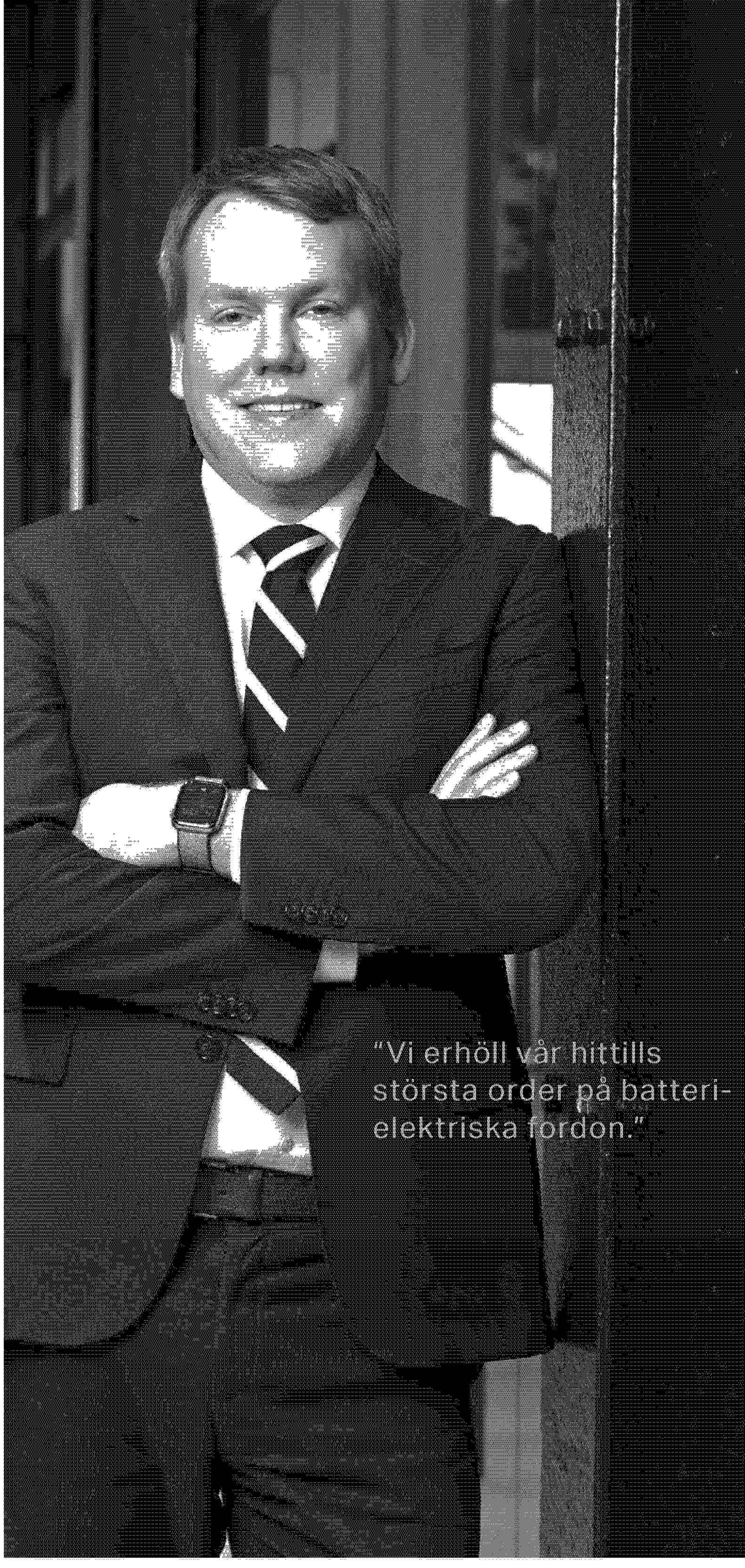
Värdeskapande förvärv

Vi genomförde ett antal förvärv som bidrar till vår strategi. Vi slutförde förvärvet av Deswik – det världsledande företaget inom programvara för gruvplanering – och stärkte vår position mot gruvindustrin med förvärv inom avancerad optimeringsmjukvara och batteridiagnostik. Vi förvärvade Schenck Process Groups gruvverksamhet (SP Mining), en mycket betydelsefull affär för affärsområde Sandvik Rock Processing Solutions eftersom det bland annat skapar stor tillväxtpotential inom reservdelar, tjänster och förbrukningsvaror. Vi genomförde också ett antal förvärv på maskinbearbetningssidan inom strategiska områden som runda verktyg och för att stärka vår kapacitet inom lättviktsmaterial, ett område som växer till följd av elektrifieringen inom fordonsindustrin. Med de förvärv vi gjorde under 2021 inom programvara nära komponenttillverkning har vi nu viktiga byggstenar på plats för att stegvis förverkliga vårt mål om att hjälpa våra kunder att automatisera hela produktionscykeln – från design och planering till tillverkning och kvalitetskontroll.

En flexibel organisation

I en oförutsägbar omvärldsmiljö behöver vi ha uppdaterade beredskapsplaner på plats så att vi är redo att agera snabbt oberoende av scenario. Under 2022 visade vi ännu en gång på motståndskraften, flexibiliteten och snabbheten i vår decentraliserade struktur då vi behövde navigera hög kostnadsinflation, fortsatt komponentbrist och störningar i försörjningskedjor, frakt och logistik. Överlag hanterade vi utmaningarna mycket väl och vi kompenserade oss för en stor del av kostnadsinflationen genom prishöjningar. Det visar att vi är uppskattade av våra kunder. Den justerade EBITA-marginalen uppgick till 20,0 procent (20,8) under 2022.

Vi fokuserar kontinuerligt på kostnaderna och strävar ständigt efter att göra Sandvik mer konkurrenskraftigt, mer effektivt och mindre komplext. Då besparingarna från vårt senaste strukturprogram 2020 realiserats i sin helhet meddelade vi i maj att vi identifierat nya strukturåtgärder för att stödja vår strategiska inriktning. Detta



"Vi erhöll vår hittills största order på batterielektriska fordon."

program beräknas generera årliga besparingar på cirka 600 miljoner kronor, med full effekt 2025. Omstruktureringskostnaderna uppgår till totalt 1,7 miljarder kronor (670 miljoner kronor 2022 och resterande 2023).

Hållbarhet

Hållbarhet är en stor affärsmöjlighet för Sandvik. Vi kan göra särskilt stor skillnad genom att utveckla effektivare och säkrare lösningar som bidrar till att minska våra kunders resursförbrukning och öka deras produktivitet. Våra elektrifierings- och automationslösningar för gruvindustrin är konkreta exempel på hur vi driver hållbarhetsskiftet. Likaså har våra lösningar för smarta och automatiserade komponenttillverkningsprocesser stor potential.

I november skickade vi in klimatmål för godkännande till Science Based Targets initiative. De nya målen innebär att Sandvik åtar sig att ha nettonollutsläpp av växthusgaser senast 2050. För scope 1 och scope 2 ska vi ha halverat utsläppen 2030 och nå nettonoll 2040.

Dessvärre så ökade olycksfallsfrekvensen (TRIFR) under året. Vi har en nollvision för olyckor på arbetsplatsen och intensifierade under året vårt fokus på området för att fortsätta vår långsiktiga positiva trend. Sandvik fortsätter att stödja principerna i Förenta Nationernas Global Compact och bidra till FN:s globala mål för hållbar utveckling.

Under 2022 fortsatte vi att bygga ett starkare Sandvik och det är glädjande att se alla framsteg som gjorts. Vi ser med tillförsikt fram emot de möjligheter som vi har framför oss.

Avslutningsvis så vill jag tacka våra medarbetare vars utomordentliga insatser under året har varit en förutsättning för vår fortsatt starka utveckling. Jag vill också rikta ett stort tack till våra aktieägare och kunder för ert fortsatta förtroende.

Stefan Widing
vd och koncernchef

FINANSIELLA MÅL

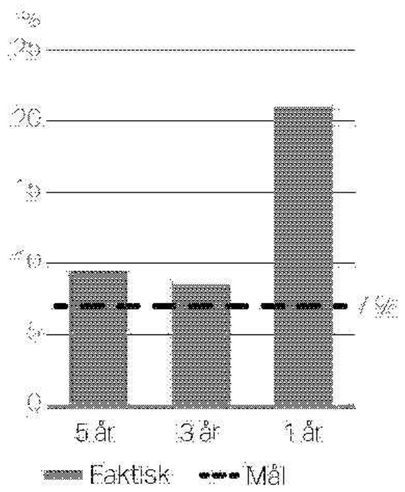
Sandvik har långsiktiga, finansiella mål med fokus på tillväxt, lönsamhet, utdelning och finansiell ställning. 2022 introducerade vi nya finansiella mål.

TILLVÄXT

Mål: 7 %
Resultat: 21 %

Mål: En tillväxt om minst 7 procent över en konjunkturcykel, organiskt och via förvärv.

Resultat: År 2022 uppgick den totala tillväxten till 21 procent, i fasta valutakurser, där den organiska tillväxten stod för 8 procent. Omsättningen växte med 8 procent över en treårsperiod och med 9 procent över en femårsperiod.

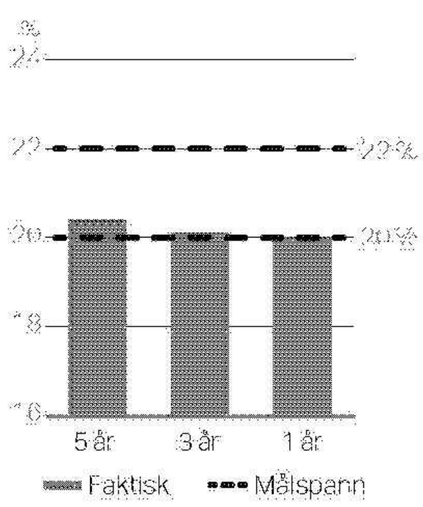


EBITA-MARGINAL

Mål: 20–22 %
Resultat: 20,0 %

Mål: En justerad EBITA-marginal inom intervallet 20–22 procent.

Resultat: Den justerade EBITA-marginalen uppgick till 20,0 procent (20,8) vilket är i linje med målet.

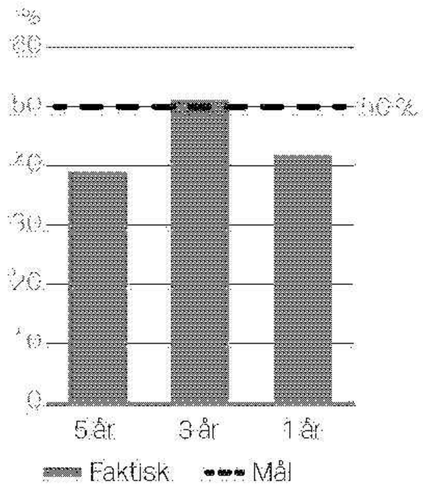


UTDELNINGSKVOT[1)]

Mål: 50 %
Resultat: 42 %

Mål: En utdelningskvot om 50 procent av vinst per aktie, justerad för jämförelsestörande poster och över en konjunkturcykel.

Resultat: Ett gott resultat för 2022 resulterade i en föreslagen utdelning om 6,3 miljarder SEK (6,0), vilket motsvarar en utdelningskvot om 42 procent. Den genomsnittliga utdelningskvoten uppgick till 51 procent över en treårsperiod och 39 procent över en femårsperiod.

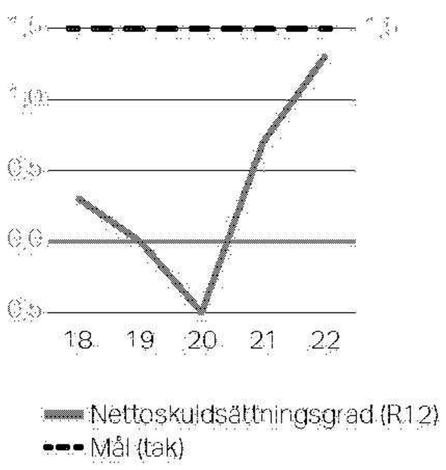


SKULDSÄTTNINGSGRAD

Mål: <1,5
Resultat: 1,3

Mål: En skuldsättningsgrad (nettoskuld/EBITDA) understigande 1,5.

Resultat: Målet uppnåddes eftersom skuldsättningsgraden uppgick till 1,3.



"Resultat" avser 2022. Samtliga siffror är exklusive Sandvik Materials Technology/Alleima.

1) Utdelningskvoten är endast relaterad till kontantutdelning och tar inte hänsyn till utdelningen av Alleima till aktieägarna. Kvoten baseras på justerad vinst per aktie efter utspädning för koncernen, med undantag för 2022 när vinsten från Alleima exkluderats.

HÅLLBARHETSMÅL

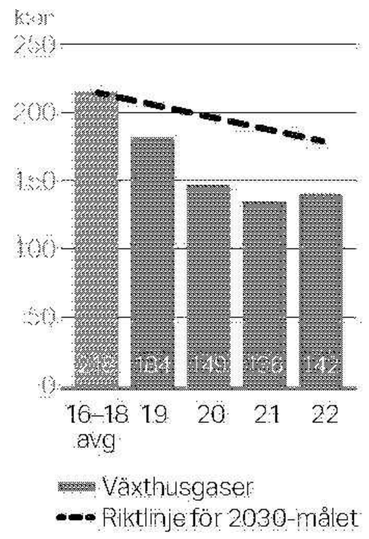
Vi har hållbarhetsmål för 2030 inom fyra områden och för att följa våra framsteg rapporterar vi ett antal nyckeltal för den egna verksamheten. Utöver vår egen verksamhet arbetar vi tillsammans med kunder och leverantörer för att uppfylla målen.

KLIMAT

Mål: 181 kton
Resultat: 142 kton

Mål: Vårt mål är att minska utsläpp av växthusgaser mec 50 procent till år 2030. För att vara i linje mec cetta mål bör vi ha minskat utsläppen till 181 kiloton år 2022.

Resultat: Våra utsläpp av växthusgaser ökace med 4 procent till 142 kiloton till följd av ökac produktion uncer året. Vi överträffade cock det riktvärde vi bör uppnå för att ligga i linje med målet mec 22 procent och har minskat utsläppen med 35 procent jämfört mec basvärdet. Det har uppnåtts främst genom fossilfria elinköp och genom att byta från fossilgas till biogas.

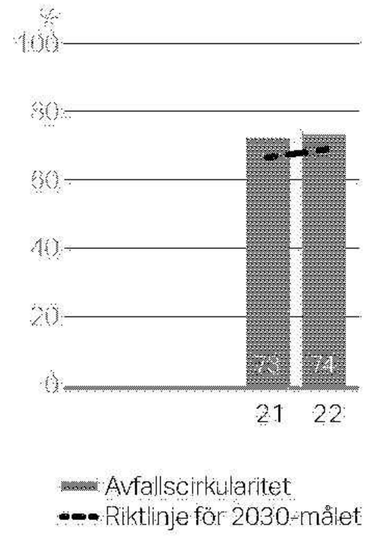


CIRKULARITET

Mål: 70 %
Resultat: 74 %

Mål: Vårt mål är att öka vår avfallscirkularitet till 90 procent år 2030. För 2022 var målet 70 procent.

Resultat: Målet reviceraces unc̈er 2021 för att bättre avspegla våra insatser för att uppnå cirkularitet och från och med nu kommer vi att rapportera på avfallscirkularitet snarare än totalt avfall. År 2022 uppnåcde vi 74 procent cirkularitet.

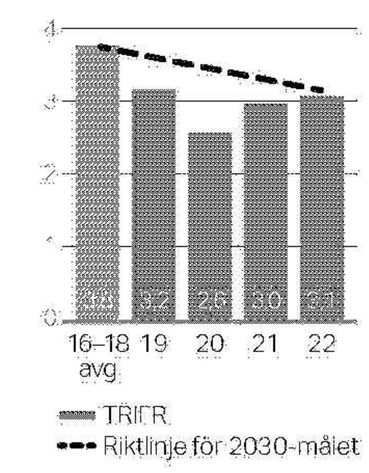


MÄNNISKAN I FOKUS

Mål: 3,2
Resultat: 3,1

Mål: Vårt mål är att minska vår totala olycksfallsfrekvens (TRIFR) till 1,9 fram till år 2030, en minskning om 50 procent. För att vara i linje mec cetta mål bör vi ha minskat TRIFR till 3,2 år 2022.

Resultat: TRIFR uppgick till 3,1 (3,0) vilket motsvarar en 3-procentig ökning. Vi ligger cock fortfarande i linje mec vac vi behöver uppnå för att nå vårt 2030-mål. Förvärv fortsätter att påverka såväl TRIFR- som LTIFR-trencen negativt.



FAIR PLAY

Vi strävar ständigt mot förbättrac etik och transparens, att vara en lecare inom fair play och uppvisa öppenhet. Vårt mål är att alltic göra rätt. Mer om Sandvik och fair play på sidan 14.

Baslinjen för våra hållbarhetsmål är det genomsnittliga resultatet under åren 2010–2018. Den prickade linjen är en indikation på hur bra vi ligger till i jämförelse med 2030-målen. Utsläppen av växthusgaser och avfallscirkularitet överträffar vad som krävs för att uppnå målen medan olycksfrekvensen ligger i linje med riktvärdet.

EN VÄRLD I FÖRÄNDRING

Sandvik har definierat viktiga externa faktorer som har stor inverkan på företaget. Tillsammans med våra kunder och andra intressenter tar vi vara på de möjligheter som dessa skapar för att uppnå lönsam tillväxt. Samtidigt hanterar vi och minimerar våra risker och vår miljöpåverkan.

DIGITALISERING OCH AUTOMATION

Tillverknings- och gruvindustrierna genomgår en omställning mot digitalisering och automation. Tillgång till big data, sofistikerade analysverktyg, robotteknik och artificiell intelligens skapar nya affärsmöjligheter och bättre informationsinhämtning. Nya sätt för människor att interagera med maskiner och förmågan att överföra digitala instruktioner till fysiska produkter och utrustning möjliggör beslutsfattande i maskinprocessen i realtid. Denna utveckling bidrar till lägre kostnader, ökad produktivitet och bättre hantering av varierande efterfrågan. Den understryker även vikten av våra medarbetares expertkunskaper. Sandvik erbjuder digitala lösningar och tjänster för att optimera sina kunders verksamheter beträffande kostnader, produktivitet och miljöpåverkan.

Historiskt sett har design, metallbearbetning och analys varit tre tydliga faser i tillverkningen av komponenter. Ny teknik, digitalisering och mätteknik leder till integrering av de tre stegen i en obruten automatiserad värdekedja i alla led.

I gruvindustrin används digitalisering och automation genom hela värdekedjan, från gruvplanering, brytning och krossning till utvinning av mineraler. Datainsamling i till exempel gruvmaskiner möjliggör avancerade analyser för optimerade processer och att kunna förutspå underhållsbehov. Vi erbjuder även automatiserade lösningar för gruvfordon.

EKONOMISK OCH POLITISK UTVECKLING

Makrofaktorer som globalisering, urbanisering, politiska beslut och cykliska förlopp påverkar Sandvik. Kriget i Ukraina har haft en stor påverkan på världsekonomin med stigande energipriser och inflation. Tilltagande regionalisering och protektionism påverkar handelsbestämmelser som tullavgifter och nya lagkrav. Genom vår globala och lokala närvaro och vårt decentraliserade sätt att arbeta kan vi vara flexibla och anpassa oss till nya förhållanden. Alla våra affärsområden har åtgärdsplaner för att hantera skiftande marknadsvillkor.

NY TEKNIK

Ett antal nya tekniker kommer att påverka industrin. Den snabbt växande efterfrågan på batteridrivna fordon innebär fantastiska affärsmöjligheter för Sandvik men även utmaningar för vissa delar av verksamheten, till exempel på fordonssidan.

Sandvik har djup kunskap inom additiv tillverkning, eller 3D-printning, en teknik som kräver färre produktionssteg och minskar påverkan på miljön genom lättare produkter och med mindre råmaterial. Fleraxlig teknik som möjliggör bearbetning av material ur flera vinklar ökar effektiviteten och möjliggör helt nya typer av produkter.

Artificiell intelligens och maskininlärning kommer att användas för mer komplexa uppgifter och implementeringen av 5G kommer att bidra till intelligentare utrustning.

HÅLLBARHET

Parisavtalets mål att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5° C ställer krav på företag och samhället att förändras och tänka nytt. En konsekvens är den snabba elektrifieringen av samhället och behovet av fossilfria energikällor. Sandvik är världsledande inom elektrisk gruvutrustning och vi utvecklar verktyg och verktygssystem för energibranschen, inklusive förnybar energi.

Sandvik har satt upp ett tydligt mål för att minska sitt koldioxidavtryck över hela värdekedjan. Vår största påverkan är genom våra produkter och lösningar och vi arbetar kontinuerligt med att öka produktiviteten och minimera påverkan på miljön. Vi utvecklar effektiva lösningar för krossning och sortering som minskar energianvändningen och återanvänder krosskammare.

Sandvik har som målsättning att öka den cirkulära ekonomin genom att använda mer sekundärt material i produktionen. Vi köper kundernas förbrukade hårdmetallskär, borrkronor och bergbrytningsverktyg och återvinner dem till volframkarbidpulver och nya verktyg.

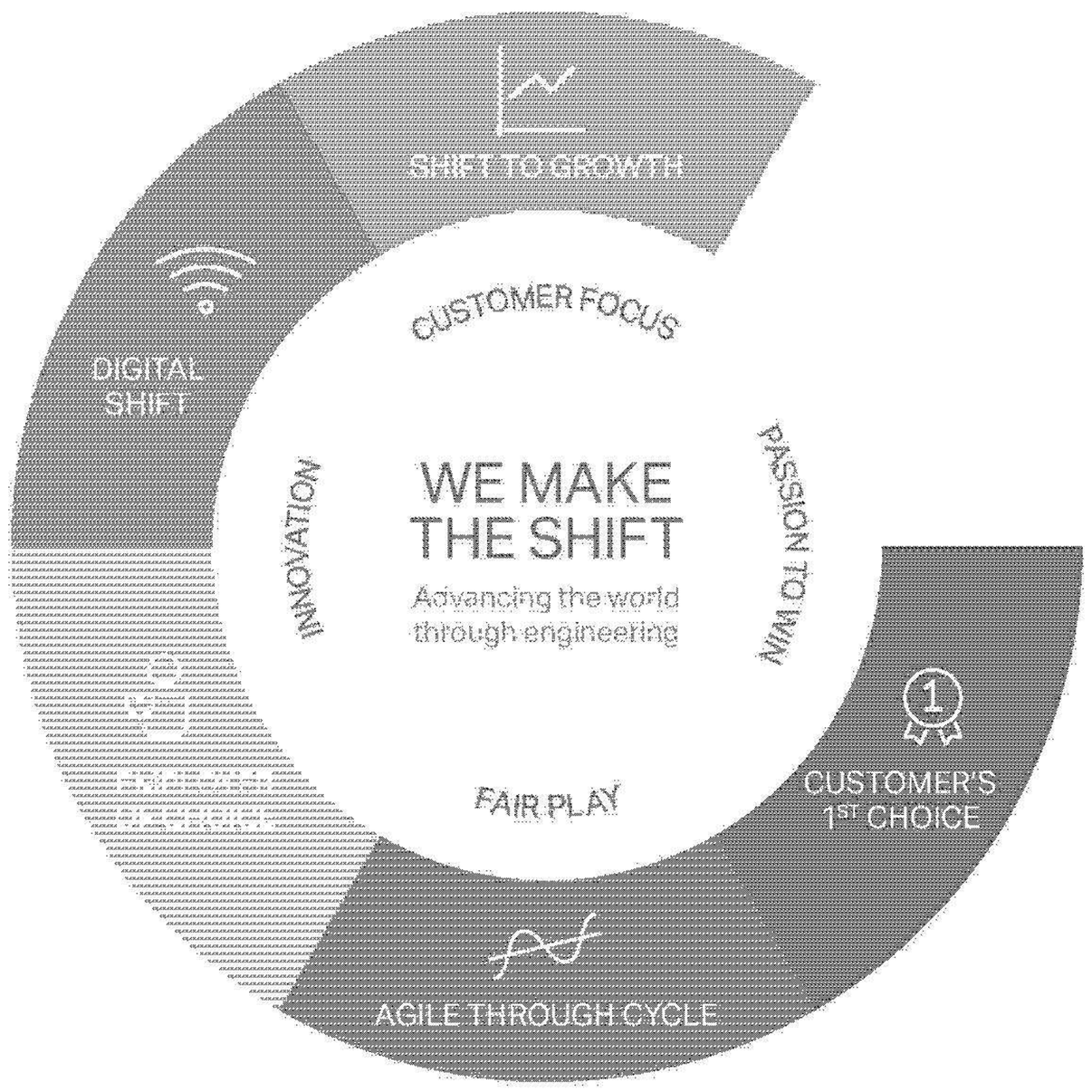


EN VÄRDESKAPANDE STRATEGI

Vår strategi syftar till att skapa värde för alla våra intressenter – kunder, medarbetare och samhälle – vilket i slutändan skapar aktieägarvärde. Den utgår från våra kärnvärden, tydliga målsättningar inom sex strategiska områden och ett decentraliserat arbetssätt.

Våra kärnvärden Customer Focus, Innovation, Fair Play och Passion to Win representerar själva kärnan i vår kultur. I kombination med vårt syfte "Vi skapar skiften – ingenjörskap som förbättrar världen" och vår uppförandekod vägleder de oss i vårt dagliga beslutsfattande och bildar en stabil plattform för vår strategi. Vi hanterar risker och tar vara på möjligheter i vår omgivning och vi har definierat sex strategiska mål för tillväxt och högkvalitativ verksamhet.

Vår strategi vilar på ett antal gemensamma styrkor i koncernen: att vara nära kunden med ett decentraliserat arbetssätt och ledande varumärken, digitalisering och automation, en stark prestationskultur och ett förstklassigt ledarskap för att säkerställa ett högt medarbetarengagemang.



SYFTE OCH KÄRNVÄRDEN

Vi har ett syfte för vårt företag: **Vi möjliggör skiften – ingenjörskap som förbättrar världen.** Det fångar vår framåtsträvande ambition med innovativa lösningar som gör skillnad inom områden som digitalisering och hållbarhet och skapar värde för medarbetare, kunder, aktieägare och samhälle.

Customer Focus, Innovation, Fair Play och **Passion to Win** är våra kärnvärden. De utgör grunden i vår företagskultur och visar vägen för våra handlingar och dagliga affärsbeslut. **Customer Focus:** Vi strävar ständigt efter att överträffa våra kunders förväntningar och göra dem framgångsrika i sin verksamhet. Vi är decentraliserade och beslut tas nära kunden. **Innovation:** Vi strävar alltid efter teknologiskt ledarskap och framgångsrika partnerskap. Vi arbetar för dagliga framsteg och innovativa skiften. **Fair Play:** Vi sätter hälsa och säkerhet främst. Vi är etiska, följer regler och bedriver vår verksamhet på ett hållbart sätt. **Passion to Win:** Vi stärker vårt marknadsledarskap genom stark prestationsledning, ständiga förbättringar och självständiga medarbetare. Vår passion är att göra vårt företag till nummer ett.

SKIFTE MOT TILLVÄXT

År 2022 höjde vi våra tillväxtambitioner och det långsiktiga tillväxtmålet, från minst 5 procent över en affärscykel till 7 procent, organiskt och genom förvärv. Vi har ambitionen att växa snabbare än marknaden och vår målsättning är att Sandvik Mining and Rock Solutions respektive Sandvik Rock Processing Solutions ska växa 10 procent (CAGR 2019–2025) under en affärscykel, Sandvik Machining Solutions med 5 procent och Sandvik Manufacturing Solutions med mer än 10 procent. Våra investeringar i forskning och utveckling uppgår till cirka 4 procent av den årliga nettoförsäljningen.

I år uppnådde vi en total försäljningstillväxt om 21 procent i fast valuta. Vi ökade omsättningen med cirka 4 miljarder SEK i oorganisk tillväxt genom åtta strategiska förvärv. Förvärven stärkte vår kärnverksamhet och bidrog till att vi expanderade till närliggande områden i våra kunders värdekedjor. Den organiska tillväxten uppgick till 8 procent och bars upp av lanseringar av nya innovativa produkter, varav många var kopplade till digitalisering och automation.

Vi har satt som mål att andelen från försäljning av nya produkter som lanserats de senaste fem åren (New Sales Ratio, NSR) ska vara 30–35 procent år 2025. Andelen ny försäljning uppgick till 26 procent.

Tillväxtområden

Vi har definierat ett antal prioriterade tillväxtområden för våra verksamheter. Digitalisering är ett område som är relevant för alla verksamheter.

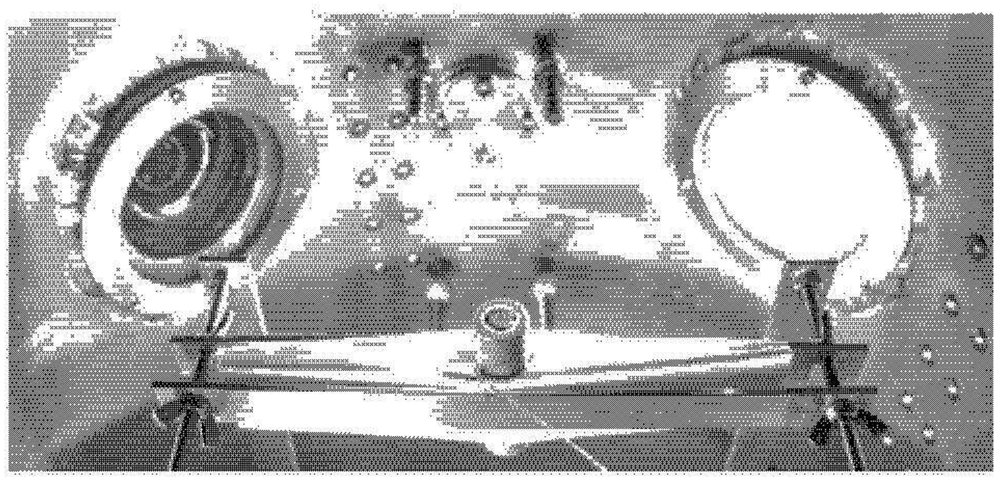
Sandvik Mining and Rock Solutions är världsledande inom elektrifiering och automatisering under jord och affärsområdet har ökat sitt fokus på gruvdrift ovan jord. Vi ser även fortsatt potential i reservdelar, tjänster och förbrukningsvaror där en stor andel av vår totala försäljning förbättrar vår uthållighet över tid. Försäljningen av reservdelar, tjänster och förbrukningsvaror uppgick till 69 procent.

År 2022 såg vi ett stort intresse för autonoma och batterielektriska fordon (BEV) och tog emot rekordstora ordrar. 2030 kommer vi ha ett heltäckande sortiment av elektrisk utrustning under jord. Med förvärvet av det Australien-baserade företaget Deswik, en marknadsledande leverantör av programvara för gruvplanering, expanderade vi i värdekedjan inom gruvdrift under jord. Förvärvet av Polymathian Industrial Mathematics förstärkte vårt erbjudande ytterligare med lösningar för automatiserat beslutsfattande och optimering av våra kunders verksamheter. Vi utökade vår kompetens inom batterianalys genom förvärvet av Akkurate som är ledande inom holistisk batterihantering. Sandvik Mining and Rock Solutions är den enda leverantören i branschen som har ett unikt digitalt erbjudande i alla led.

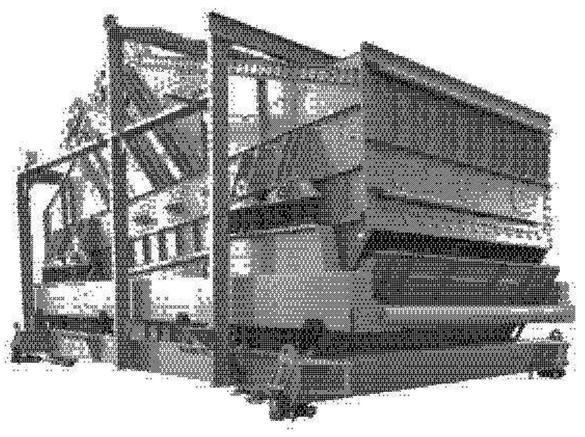
Sandvik Rock Processing Solutions har som målsättning att med sitt erbjudande minska energiförbrukningen vid krossning och sortering. Affärsområdet har som mål att optimera sina försäljningskanaler genom att utveckla sin distributionsverksamhet och öka OEM-försäljningen. Förvärvet av gruvdelen från Schenck Process Group (SP Mining) 2022, en affär som omsätter 2 miljarder SEK, kommer att öka affärsområdets exponering mot gruvindustrin betydligt. Det kommer även att öka exponeringen mot eftermarknaden eftersom SP Mining har 70 procent av försäljningen inom reservdelar, tjänster och förbrukningsvaror. För 2019–2025 är affärsområdets målsättning att öka penetreringen inom reservdelar, tjänster och förbrukningsvaror med över 30 procent. 2022 uppgick andelen till 55 procent.

Sandvik Machining Solutions har som mål att växa genom att bli marknadsledande på solida hårdmetallverktyg, en ökad exponering mot lätta material och mellansegmentet samt geografisk expansion. År 2022 förvärvade vi fem företag inom solida hårdmetallverktyg. Två av förvärven, Preziss och Frezite, kommer att bidra till att underlätta fordonskundernas övergång till produktion av elbilar. Sphinx Tools tillverkar mikroprecisionsverktyg som används för att tillverka elektronik och kirurgiska instrument för medicinteknikbranschen. Förvärven av Balax och Peterson Tool Company ökar vår exponering mot den amerikanska marknaden.

Sandvik Manufacturing and Machining Solutions har en vision att skapa en automatiserad komponenttillverkningsprocess. 2021 förvärvade vi flera företag inom programvara för digital tillverkning. 2022 fokuserade vi på att integrera förvärven, och affärsområdets kombinerade hårdvaru- och mjukvarulösningar är unika. Additiv tillverkning och metallpulver är andra tillväxtområden.



En ARC-kalorimeter från Akkurate för testning av batterier. Den kan användas för att mäta värmekapacitet, termisk stabilitet i cellen eller värmealstring under användning.



En vibrationssikt för gruvindustrin från förvärvade SP Mining. Siktarna används för att sortera material som innehåller solid och krossad malm.

DIGITALT SKIFTE

Vi strävar efter digitalt ledarskap inom våra verksamheter. Vi kombinerar hårdvara och mjukvara för att skapa optimerade lösningar för tillverknings-, gruv- och infrastrukturindustrierna. Vår utrustning och våra verktyg blir alltmer intelligenta och automatiserade och samlar in data som gör det möjligt att förutse underhållsbehov, vilket leder till ökad produktivitet och hållbarhet för våra kunder.

Vi har satt upp målet att uppnå en försäljning från programvara och digitala lösningar på 6,5 miljarder SEK 2025. Expansionen av vårt digitala erbjudande 2022 bidrog väsentligt till våra övergripande tillväxtmål och försäljningen av programvara och digitala lösningar uppgick till nästan 4 miljarder SEK.

Förvärvet av Deswik 2022, en leverantör av programvara för gruvplanering, bidrog med intäkter på 620 MSEK till Sandvik Mining and Rock Solutions. Försäljningen av lösningar för autonom gruvutrustning, AutoMine® låg på höga nivåer. Antalet gruvor som använder våra fjärröverväkningstjänster ökade också.

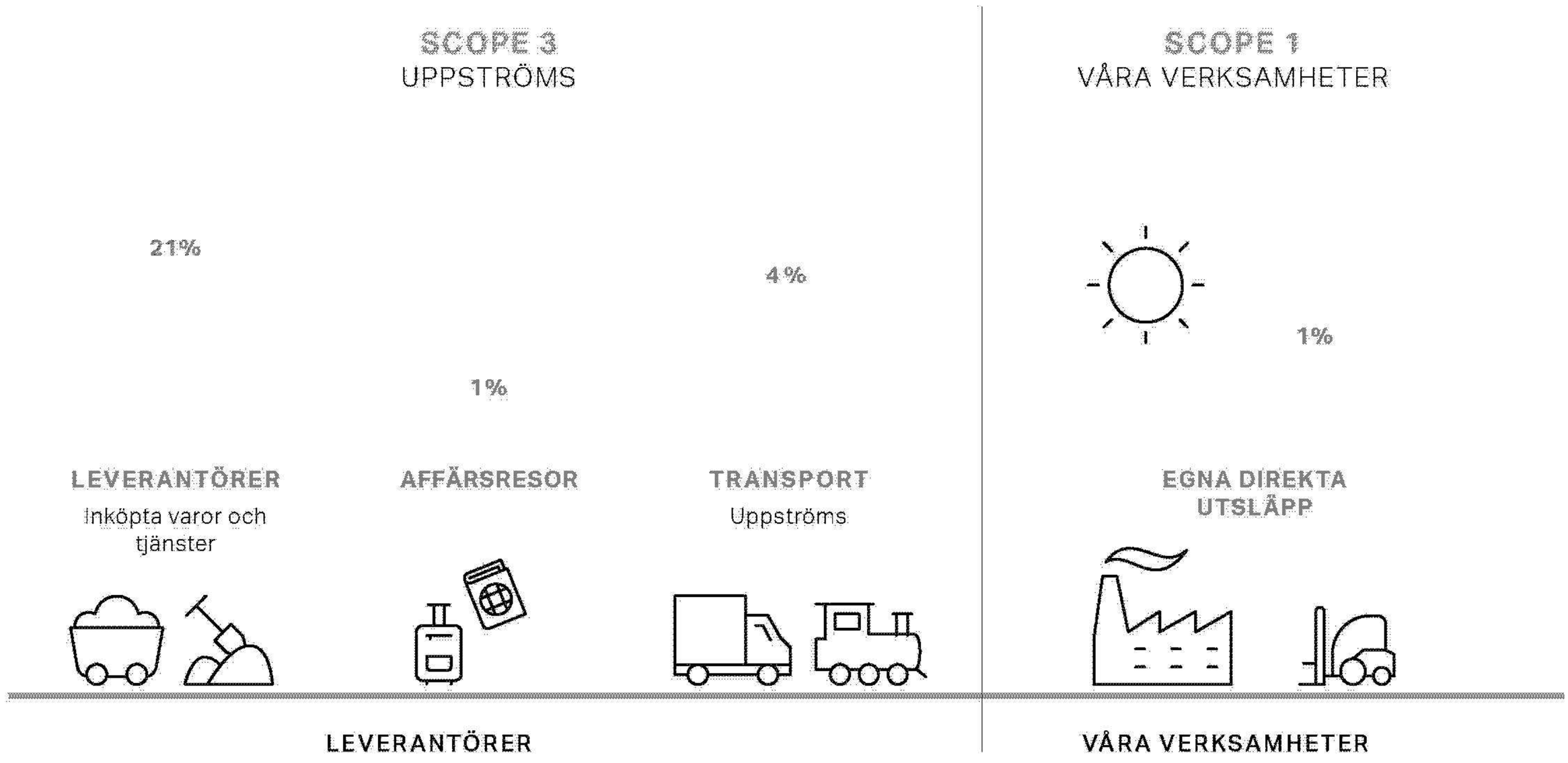
Sandvik Rock Processing Solutions har som mål att 60 procent av kunderna ska använda deras automatiserade och digitala lösningar år 2025, vilket kommer att ge kunderna operativa insikter för ökad produktivitet och lönsamhet. 2022 ökade serviceavtalen med 15 procent. Automation är ett prioriterat tillväxtområde och affärsområdet ser möjligheter att erbjuda ledande lösningar för optimering och automation genom kontinuerlig utveckling och nya funktioner för den digitala plattformen SAM™.

I linje med visionen att bli ledande inom automatiserad komponenttillverkning har Sandvik Manufacturing and Machining Solutions lanserat en ny plattform för verktygsidentifiering som bidrar till att effektivisera produktionsprocessen.

Sandvik Manufacturing Solutions uppnådde tvåsiffrig årlig marknadstillväxt under året med starka bidrag från företagen som förvärvades 2021, till exempel CNC Software (Mastercam). Prioriterade tillväxtområden för affärsområdessegmentet är automatiserad design och planering, additiv tillverkning och industriell mätteknik. De senaste förvärven möjliggör unika kombinerade lösningar. Ett exempel är vår mätteknik ZeroTouch® och programvaran för kontaktlös mätning Metrolog® X4. 3D-mätning av komponenter i, eller i närheten av, processen. Ett annat är optimering av verktygshållaren Silent Tools® från Sandvik Coromant i kombination med verktygsbanan Dynamic Motion® från Mastercam.

SKIFTE MOT HÅLLBARHET

VÅR KLIMATPÅVERKAN LÄNGS VÄRDEKEDJAN



Kapitalgods, 1 procent, samt bränsle- och energirelaterade handlingar, 1 procent ingår inte i illustrationen.

SKIFTE MOT HÅLLBARHET

Sandvik har en ambitiös hållbarhetsagenda med våra fyra hållbarhetsmål för 2030 som grund. Målen omfattar klimat, cirkularitet, människor och fair play. De tar ett helhetsgrepp och omfattar kunder, leverantörer och våra egna verksamheter.

Vår största klimatpåverkan sker när produkterna används hos kunden och vi utnyttjar ingenjörskap och innovation för att hjälpa våra kunder att uppnå sina hållbarhetsmål.

Klimatskiftet

Vårt mål är att halvera våra utsläpp av växthusgaser till år 2030. Samtliga affärsområden arbetade hårt under 2022 för att definiera våra mål enligt Science Based Targets initiative (SBTi) och vi skickade in dem för godkännande. Målen innefattar nettonollutsläpp för vår egen verksamhet, uppvärmning och energi (scope 1 och 2) år 2040 och för kunder, leverantörer och transporter (scope 3) år 2050. Vi ligger väl i linje med att uppnå målen för 2030 även om våra utsläpp ökade med 4 procent under 2022, detta på grund av ökad produktion. Jämfört med basvärdet 2016–2018 har vi dock minskat utsläppen med 35 procent, främst till följd av energicertifikat och genom att byta ut fossilgas mot biogas.

År 2022 tecknade vi en kreditfacilitet värd 11 miljarder SEK som är kopplad till våra mål för klimatet och cirkulär avfallshantering. Årliga nyckeltal relateras till hållbarhetsmålen och räntemarginalen påverkas positivt eller negativt beroende på om nyckeltalen uppfylls eller inte.

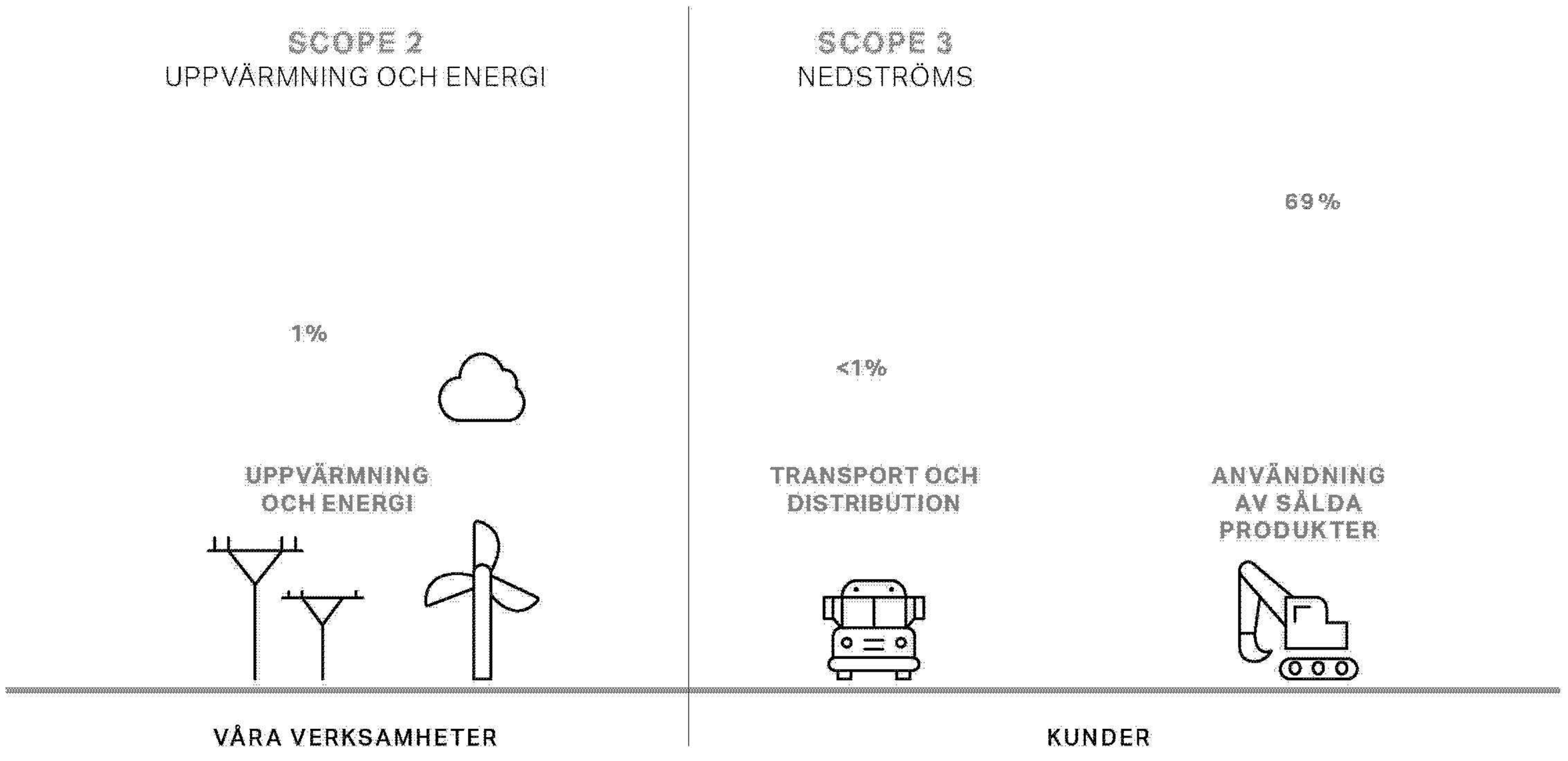
Under 2022 lanserade vi flera nya produkter som bidrar till att minska våra kunders klimatpåverkan.

Cirkularitet

År 2022 ändrade vi vårt sätt att mäta avfall, från totalt avfall till cirkulärt avfall. Vårt nya mål är 90 procent cirkularitet till 2030.

Vi fortsatte driva projekt för att minska, återanvända och återvinna avfall på våra anläggningar. Sandvik Mining and Rock Solutions utvecklade en app där alla deras anläggningar samlar in information om avfall. Sandvik Rock Processing Solutions utvecklade en lösning som återanvänder spillvärme från produktionsprocesserna.

En cirkulär lösning vann 2022 års Sandvik hållbarhetspris till minne av Sigrid Göransson. Den nya tekniken för återvinning av volframstiften på borrkronor hos kunden utvecklades genom ett samarbete mellan Sandvik Mining and Rock Solutions och divisionen Wolfram på Sandvik Machining Solutions. Kundens avfall omvandlas till nya produkter, lokala arbetstillfällen skapas samtidigt som riskerna i leverantörskedjan reduceras.



Fokus på människor

Vi har som ambition att arbeta enligt högsta standard i förhållande till våra medarbetare och kommer att fortsatt höja kraven i linje med vårt mål om noll olyckor.

Vår totala olycksfallsfrekvens (TRIFR) uppgick till 3,1 (3,0), och vi vidtog flera åtgärder, som säkerhetskampanjer, för att förbättra oss på detta område. Mångfald och inkludering stod också högt på vår agenda. Vi genomförde initiativ, såsom en koncernövergripande nano-learning för mångfald och inkludering, utbildningar och kompetensutvecklingsprogram. Allbright är en icke vinstdrivande organisation som har som mål att öka mångfalden i affärssektorn och Sandvik var ett av de företag som kom med på deras gröna lista i samband med en utvärdering av svenska företag. Vi ingick även ett strategiskt partnerskap med organisationen International Women in Mining för att förbättra jämställdheten mellan könen i branschen.

Fair play

Vi strävar ständigt mot förbättrad etik och transparens, att vara en ledare inom fair play och uppvisa öppenhet.

Sandvik tilldelades guldmedalj av rankningsföretaget EcoVadis i dess årliga hållbarhetsundersökning, vilket placerar Sandvik bland de 5 procent högst rankade företagen. EcoVadis rankning täcker en mängd hållbarhetskriterier som miljö, arbetares rättigheter, mänskliga rättigheter, etik och hållbara inköp.

Under året genomfördes 21 granskningar av leverantörer på plats, alla utförda av oberoende revisorer från tredje part. Inga leverantörsavtal sades upp på grund av brott mot uppförandekoden för leverantörer. Mer än 16 282 utbildningar i regelefterlevnad registrerades och 77 procent (72) av de nyanställda utbildades i uppförandekoden inom de tre första månaderna av anställningen.

FLEXIBEL GENOM AFFÄRSCYKELN

För oss betyder agilitet genom en affärscykel att vara flexibla och effektivt hantera både framgångar och motgångar vid makroekonomiska förändringar. Det viktigaste måttet på hur väl vi lyckas är vårt nya mål för en justerad rörelsemarginal (EBITA) mellan 20 och 22 procent genom en affärscykel. Marginalintervallet ska ses som en vägledning för när det kan bli nödvändigt att vidta korrigerande åtgärder eller vad som kanske inte kan ses som långsiktiga hållbara marginaler.

Att vara flexibel börjar med att reducera volatiliteten i försäljningen och åstadkomma en motståndskraftig försäljningstillväxt. Det krävs även en effektiv kostnadsbas och kontinuerlig förbättring av de fasta kostnaderna. Vi har en flexibel kostnadsbas och väl förberedda åtgärdsplaner för att snabbt kunna vidta åtgärder. Vi arbetar även på att optimera den operativa effektiviteten.

Den decentraliserade organisationen gör att vi snabbt kan svara på information från marknaden. Vi har ökat andelen rörliga kostnader genom att till exempel öka andelen inhyrd personal och satellit- eller utlokaliserad produktion.

Vi implementerade framgångsrikt en proaktiv prissättning.

Vi skapade operativ flexibilitet under 2022 genom att utveckla alternativa leverantörskedjor och regionala nav för att sprida produktionen till fler än en plats och genom att utveckla nya logistiklösningar. Vi skapade även filialer med reservdelar i närheten av kunden. Vi kommunicerade ett nytt omstruktureringsprogram 2022 som innefattar sammanslagning av produktionsenheter, stängning av anläggningar och optimering av försäljningsorganisationerna. Programmet kommer att generera årliga besparingar om cirka 600 MSEK, med fullt genomslag 2025. Omstruktureringskostnaderna kommer att uppgå till 1,7 miljarder SEK, varav cirka 670 MSEK under 2022 och återstoden 2023.

Att vara marknadsledande är en konkurrensfördel som leder till en robust försäjning genom till exempel återkommande intäkter från reservdelar, tjänster och förbrukningsvaror samt abonnemangsavtal för programvara och digitala tjänster. Våra kombinerade lösningar för hårdvara och programvara stärker vår position som prioriterad leverantör i både uppgångar och nedgångar.

KUNDENS FÖRSTAVAL

Kundvärde säkerställer långsiktiga affärsframgångar. Vi siktar på att bli nummer ett på majoriteten av de marknader där vi är verksamma. Detta uppnås genom starka varumärken och innovativa erbjudanden.

Våra strategiska prioriteringar att bli kundens förstaval innefattar ledande prissättning och ett prestandabaserat erbjudande samt förstklassiga grundläggande och avancerade tjänster. Vi utvecklar nära relationer för kundinsikter, för att främja forskning och utveckling och för snabb återkoppling när marknadsvillkoren ändras. Vi har byggt förtroende över decennier och med våra omfattande kunskaper om vad kunden behöver är vi en trovärdig rådgivare.

Vi strävar efter att förfina våra mätmetoder och förbättra kundvärdet och kundnöjdheten. År 2022 mätte alla våra divisioner kundnöjdheten genom strukturerade metoder. År 2025 kommer de att kunna visa verifierade förbättringar.

Ett exempel på kundinsikter är små och medelstora företags behov av att koppla samman utrustning och att stegvis skapa en effektivare komponentproduktion. Vi stöttar denna kundgrupp genom att vara en partner i den digitala omställningen och erbjuda lösningar och expertkunskaper.

I våra indirekta kanaler utbildar vi våra partners om våra erbjudanden så att de bättre kan lösa kundproblem med hjälp av våra lösningar. Vi har även skapat ett unikt övergripande kunderbjudande för gruvindustrin som överbryggar gapet mellan gruvplanering och gruvdrift.

.

EN ATTRAKTIV ARBETSGIVARE

Vi har som mål att vara den mest attraktiva arbetsgivaren i våra branscher och attrahera, behålla och utveckla talanger. Vi fokuserar på att ha en företagskultur präglad av mångfald där medarbetarna känner sig inkluderade oavsett nationalitet, religion, ålder eller kön. Vi ger alla möjlighet att utvecklas för att kunna prestera sitt bästa, känna engagemang, stolthet, nyfikenhet och trygghet – i kombination med en balans mellan arbete och fritid och att bygga en stark och passionerad kultur.

Vi strävar efter att engagemanget bland medarbetarna är i topp i branschen och har satt ett mål för medarbetarengagemang över 80 procent för 2025. 2022 nådde vi 78 procent. Under 2022 lanserade vi en employee Net Promoter Score (eNPS) för nyanställda och uppnådde ett resultat om 68 vilket kommer att ligga till grund för framtida målsättning. Vi har ett decentraliserat arbetssätt och uppmuntrar initiativ från affärsområdena på områden som engagemang, mångfald, inkludering, lärande och individuell karriärutveckling.

Vi anser att mångfald och inkludering är viktigt och börjar i toppen, där vi har 44 procent kvinnor i vår företagsledning. Vår målsättning är att ha 25 procent kvinnliga chefer 2025 och 2022 var andelen 19,6 procent.





MÅL FÖR 2025	RESULTAT 2022
Skifte mot tillväxt • Växa med minst 7 procent över en konjunkturcykel i fast valuta, organiskt och via förvärv • En nyförsäljningsgrad om 30–35 procent, definierat som andelen försäljning från produkter yngre än fem år	• År 2022 uppgick den totala tillväxten till 21 procent där den organiska tillväxten stod för 8 procent • Vi uppnådde en nyförsäljningsgrad om 26 procent
Digitalt skifte • Försäljning om 6,5 miljarder SEK inom digitala lösningar och programvara • 70 procent av våra anläggningar ska ha implementerat moderna ERP-plattformar för att möjliggöra ett sömlöst flöde	• Försäljningen från digitala lösningar och programvara uppgick till nästan 4 miljarder kronor (1,9) • 45 procent (41) av våra anläggningar hade implementerat moderna plattformar för sömlösa flöden
Skifte mot hållbarhet • Minska koldioxidutsläppen med 25 procent • Uppnå 80 procent avfallscirkularitet • En total olycksfallsfrekvens (TRIFR) om 2,5	• Utsläppen av växthusgaser ökade med 4 procent under 2022. Jämfört med basvärdet (2016–2018) har de minskat med 35 procent • Avfallscirkulariteten uppgick till 74 procent • TRIFR ökade till 3,1 (3,0). Jämfört med basvärdet har TRIFR minskat med 18 procent
Flexibilitet genom affärscykeln • Vi ska uppnå en justerad rörelsemarginal (EBITA) inom intervallet 20–22 procent, sett över en affärscykel	• Den justerade rörelsemarginalen (EBITA) uppgick till 20,0 procent (20,8)
Kundens förstaval • 100 procent av våra divisioner ska mäta kundnöjdhet och uppvisa verifierade förbättringar	• All divisioner etablerade metoder för att mäta kundnöjdhet
En attraktiv arbetsgivare • 25 procent kvinnliga chefer • En engagemangsgrad hos medarbetarna över 80 procent	• Vid årsskiftet hade vi 19,6 procent (19,6) kvinnliga chefer • Den genomsnittliga engagemangsgraden hos medarbetarna var 78 procent (79)

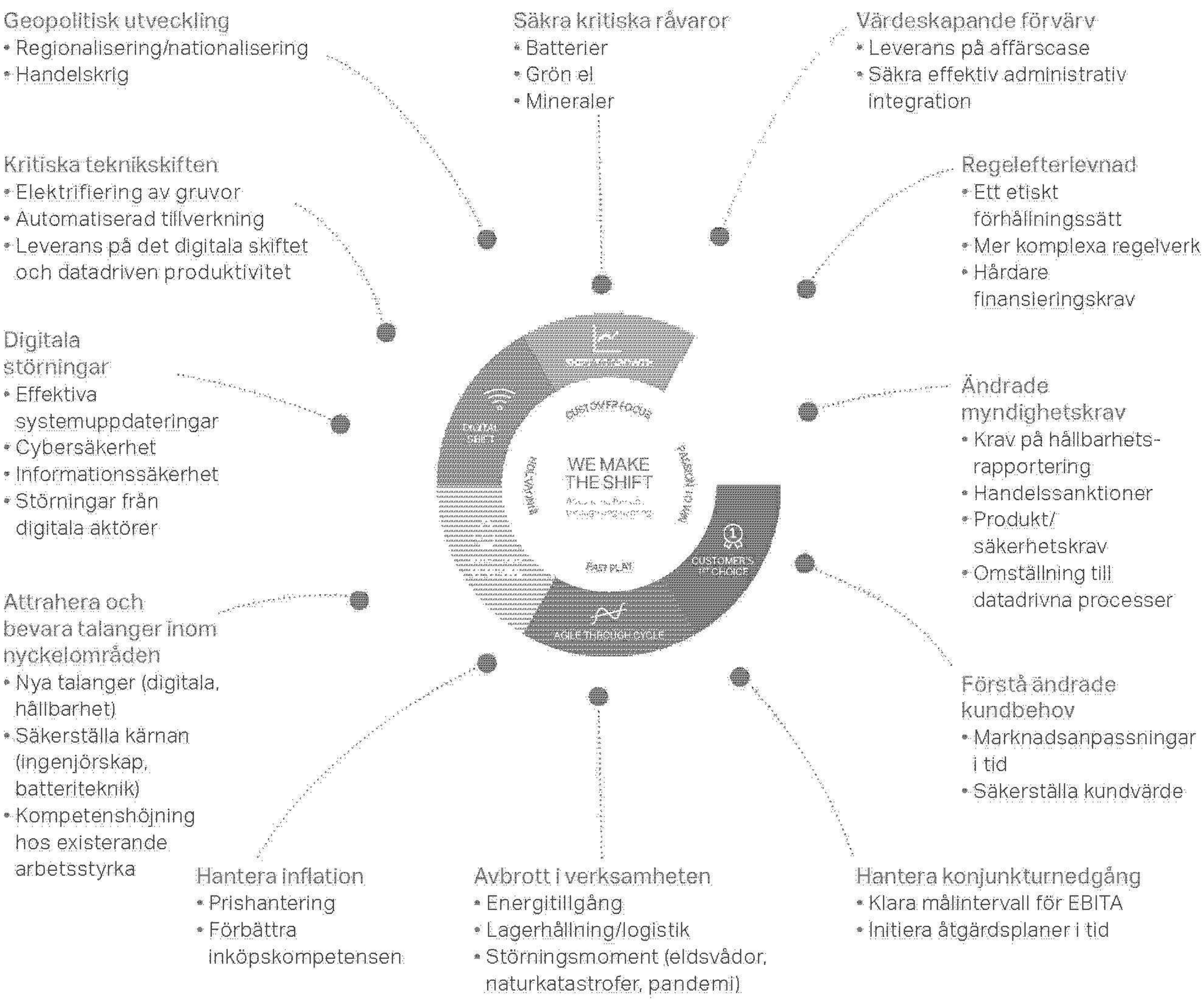
STRATEGISKT RISKLANDSKAP

För att leverera på vår strategi krävs kontinuerlig hantering av de risker som förknippas med den. Riskerna kan komma från yttre faktorer som vi har begränsad möjlighet att påverka och då fokuserar riskhanteringen på flexibilitet och anpassning. De kan även vara mer direkt inom vår kontroll.

Sandvik fortsätter sin etablerade riskhanteringsprocess (ERM) som används i alla delar av koncernen för att analysera risker i den lokala anläggningen, i affärsenheten, divisionen eller affärsområdet. De lokala riskanalyserna påverkas i hög grad av strategin och målsättningarna för de olika delarna i verksamheten i enlighet med vårt decentraliserade arbetssätt, men de samlade resultaten från alla nivåer aggregeras till en sammanfattning av de viktigaste riskerna på koncernnivå. Läs mer om detta på sidorna 60 och 62.

År 2022 beslutade vi att komplettera vår nedifrån-upp-process med en strategisk analys på koncernledningsnivå och att mer specifikt identifiera de viktigaste riskområdena som är kopplade till vår förmåga att genomföra vår strategi. Syftet var att få ett mer fokuserat och konkret risklandskap för koncernen för att underlätta uppföljningen av olika riskbegränsande åtgärder i förhållande till de strategiska målen. Denna övning resulterade i en kartläggning av våra viktigaste risker där vi specificerade de risker vi aktivt arbetar med för att uppnå långsiktig framgång och genomföra vår strategi. Om vi uppnår våra strategiska mål kommer även många av riskerna att fullständigt motverkas.

Kartläggningen av de viktigaste riskerna åtföljs av en uppföljningsmodell för att se vilka åtgärder som leder till förbättrad mitigering av riskerna. Uppföljningsmodellen kommer att granskas och diskuteras i koncernledningen varje kvartal och på så sätt kommer den att skapa en mer dynamisk och strategisk diskussion om riskhantering på högsta nivå i företaget.



Illustrationen visar vilket strategiskt område som relaterar till respektive risk, även om flera risker är relevanta för mer än ett strategiskt område. Närheten till mitten (orange cirkel) visar hur aktivt vi arbetar med risken. Ju längre från mitten (blå cirkel) desto mer långsiktig/strategisk är risken. Många risker är både kort- och långsiktiga och kräver både kort- och långsiktiga åtgärder.

ETT NYTT FÖRETAG ÄR FÖTT

Processen med att distribuera affärsområde Sandvik Materials Technology som det fristående börsnoterade bolaget Alleima slutfördes 2022. Bildandet av det nya världsledande företaget kommer att gynna både Alleima och Sandvik.

Alleima börsnoterades på Nasdaq Stockholm den 31 augusti 2022. Namnet är en sammansättning av orden alloy (legering) och material, två kärnområden hos Alleima.

Bildandet av Alleima gör det möjligt för både Alleima och Sandvik att skapa ännu större långsiktigt värde. För resterande Sandvik kommer förändringen att skärpa vårt fokus på långsiktig och lönsam tillväxt på våra övriga områden: lösningar för gruv- och bergbrytning, krossning och sortering, skärande metallbearbetning och digital tillverkning.

Separationen från Sandvik kommer att ge Alleima ett tydligare mandat att genomföra sin strategi med fokus på lönsam tillväxt och stärka sin position som världsledande tillverkare av avancerat rostfritt stål, speciallegeringar och industriell uppvärmning för de mest krävande branscherna. Den ger Alleima möjligheten att värderas utifrån sina egna meriter och affärspotential utan att jämföras med andra affärsområden inom Sandvik.

Det nya bolagets expertis inom materialteknologi kommer att bidra till effektivare, lönsammare och hållbarare processer, produkter och tillämpningar för kunderna.

Flera trender samverkar för Alleimas tillväxt. Omställningen till en koldioxidneutral värld kräver exempelvis förnybar energiproduktion och icke fossila bränslen för transporter. Detsamma gäller omställningen från kolväten till elektricitet inom tillverkningsindustrin.

Registrerade aktieägare i Sandvik hade rätt att erhålla en aktie i Alleima för varje fem aktier i Sandvik.



Göran Björkman, vd för Alleima och före detta chef för Sandvik Materials Technology, ringde i klockan vid ceremonin då Alleima börsnoterades på Nasdaq Stockholm.

Vid Sandvik Coromant Center i Sandviken kan kunder ta del av utbildningar och demonstrationer av innovationer inom metallbearbetning.


AUTOMINE® CONCEPT
SANDVIK

SANDVIK MINING AND ROCK SOLUTIONS

2022 var ett starkt år för Sandvik Mining and Rock Solutions med stabil efterfrågan och en rekordhög orderingång. Innovativa nya produkter samt stark försäljning av reservdelar, tjänster och förbrukningsvaror bidrog till organisk tillväxt. Förvärven av Deswik och Akkurate stärkte vår marknadsposition inom programvara för gruvplanering respektive elektrifiering.

Sandvik Mining and Rock Solutions är en världsledande leverantör av utrustning och verktyg, reservdelar, tjänster och digitala lösningar till gruv- och infrastrukturindustrierna. Vi skapar värde för kunderna i form av högkvalitativa produkter och tjänster som ökar produktivitet, säkerhet och hållbarhet samtidigt som de ger längre driftstid och minskade kostnader. Vårt produkterbjudande omfattar utrustning för bergborrning, bergavverkning, lastning och transport, tunneldrivning och stenbrytning.

Vi skapar framtidens hållbara gruva, i synnerhet genom att erbjuda helt eldrivna lösningar och allt fler lösningar för gruvautomation och optimering av hela verksamheten via uppkopplade digitala tjänster.

Marknadsöversikt

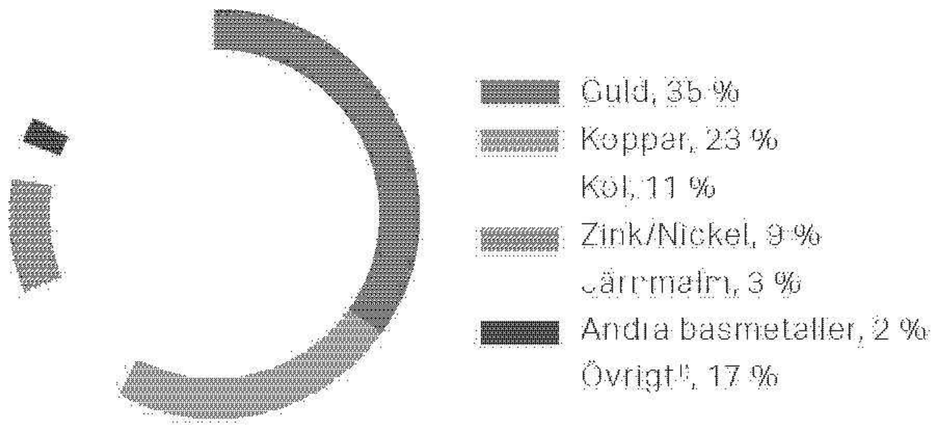
Efterfrågan inom gruvindustrin var fortsatt hög under 2022. Tillväxten drevs på av högre konsumtion av mineraler och metaller och höga råvarupriser, trots prisfall på vissa metaller och stigande kostnader till följd av inflation och höga energipriser. Marknaden kännetecknades av ett ökande intresse för hållbara lösningar och digitala tekniker inom gruvindustri och infrastruktur. Tillväxten drevs också av en ökad efterfrågan på koppar och andra elektrifieringsmetaller.

Skifte mot tillväxt

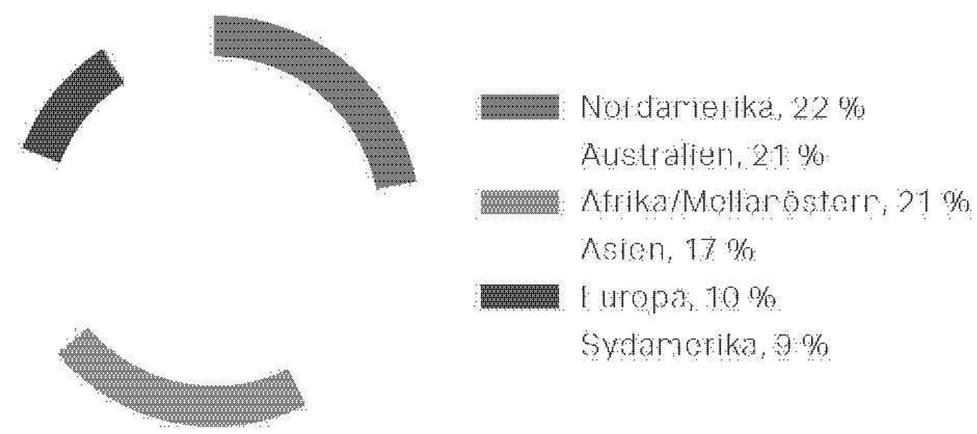
Vi hade stark organisk tillväxt under 2022, med rekordhög försäljning av reservdelar, tjänster och förbrukningsvaror

2022 I SIFFROR

Intäkter per råvara



Intäkter per marknadsområde



Översikt, MSEK	2021	2022
Orderingång	47 460	62 895
Intäkter	41 409	56 843
Justerad EBITA[2]	8 753	11 643
Justerad EBITA marginal[2], %	21,1	20,5
Avkastning på sysselsatt kapital, %	31,2	22,6
Antal medarbetare[3]	15 574	16 206
Könsfördelning (män/kvinnor), %	82/18	82/18
Kvinnor i ledande befattning, %	19,4	18,7
Olycksfallsfrekvens (LTIFR)	1,2	0,8
Total olycksfallsfrekvens (TRIFR)	3,8	3,4

1) Bland annat platina och diamanter.
2) Justerat för jämförelsestörande kostnader om -1 264 MSEK (-191).
3) Omräknat till heltidstjänster.

samt fortsatt mycket hög efterfrågan på vår utrustning. Reservdelar, tjänster och förbrukningsvaror stod för 69 procent (63) av intäkterna.

I linje med vår strategiska inriktning att driva automation och elektrifiering utökade vi vårt sortiment av batterielektriska fordon (BEV). Vi investerade 10 miljoner kronor i vår anläggning i finska Åbo för att öka produktionskapaciteten för batteridrivna lastare och truckar. Nya BEV-lösningar introducerades, som exempelvis Sandvik® TH665B, en truck med en kapacitet på 65 ton. Det är den hittills största batteridrivna dumpertrucken för underjordsgruvor och den är framtagen för ökad produktivitet, hållbarhet och kostnadseffektivitet. Vi fick strategiskt viktiga order på våra BEV- och automationslösningar och försäljningen av utrustning för ovanjordsborrning i kombination med våra automationssystem ökade. Ett exempel är en order från Foran Mining på 20 nya batteridrivna fordon från Sandvik, bland annat truckar, lastare och borrar, till ett värde av 330 miljoner kronor. Utrustningen ska användas i McIlvenna Bay-projektet i Kanada.

Australien-baserade Deswik är en ledande leverantör av integrerade programvaruplattformar som stödjer digitaliseringen i gruvor, ett för oss nytt och spännande område att växa i. Vårt digitala sortiment stärktes ytterligare av överenskommelsen att förvärva Polymathian Industrial Mathematic, en Australien-baserad leverantör av avancerade programvaror och tjänster för gruvoptimering. Förvärvet slutfördes i februari 2023. Vi stärkte även vår ledande kompetens inom elektrifiering och batterianalys genom förvärvet av Finland-baserade Akkurate, en pionjär inom holistisk batterihantering.

Digitalt skifte

Vår autonoma, fjärrstyrda och mobila utrustning AutoMine® sålde mycket bra. Vi lanserade vår Automine konceptrigg för borrning under jord som innehåller nästa generations intelligenta automation och ett antal tekniker som minskar utsläppen. Borriggen använder sig av en automatisk borrstiftsväxlare styrd av AI (artificiell intelligens) samt AI för kontinuerlig återkoppling om stenmassorna för att optimera borrningsfunktionen. Vi lanserade även en kartlösning som maximerar produktiviteten och ökar säkerheten vid navigering av autonoma fordon i underjordsgruvor genom att utnyttja kartdata i kombination med Automine® system för borrning ovan jord. Vi välkomnar nya digitala tekniker och testade att producera maskinkomponenter till underjordsborriggar med hjälp av additiv tillverkning.

Vår världsledande programvaruplattform för gruvplanering från Deswik utvecklas kontinuerligt för att bidra till kundernas optimering av sin gruvverksamhet.

Skifte mot hållbarhet

Vårt sortiment bidrar till att öka produktivitet och säkerhet hos kunderna samtidigt som de minskar sin miljöpåverkan. Genom att elektrifiera sin maskinpark kan en gruva minska sin energiförbrukning avsevärt. Inga utsläpp produceras under jord och det alstras mycket mindre värme än med traditionella motorer. Elektrifieringen gör det lättare för gruvoperatörerna att nå sina hållbarhetsmål, som minskade CO_2-utsläpp, och minskar kraven på ventilation vilket ger sänkta kostnader. Batterielektrisk utrustning är dessutom mer produktiv tack vare högre hastigheter, och den kräver mindre underhåll än traditionella motorer.

Vårt nya lager i Roe Highway Logistics Park i västra Australien har tilldelats utmärkelsen "World Leadership" (globalt ledarskap) för sina miljöanpassade och hållbara bygglösningar. Anläggningen har innovativa lösningar, som användning av betong med lägt klimatavtryck, solenergiproduktion med batterilagring, en laddstation för två fordon, energieffektiv belysning och ett system för att ta tillvara regnvatten.

En ny teknik för att återvinna volframstift från borrkronor ute hos kund vann 2022 års Sandvik hållbarhetspris till minne av Sigrid Göransson. Lösningen var framtagen av medarbetare från Sandvik Mining and Rock Solutions och Wolfram-divisionen inom Sandvik Manufacturing and Machining Solutions, i samarbete med kunderna själva. Den nya tekniken kommer att minska CO_2-utsläppen med omkring 64 procent jämfört med om man använder nytt material och det skapar jobb i samhällen nära gruvorna.

Kundens förstaval

Genom förvärvet av Deswik och integrationen av DSI Underground har vi utökat vår värdekedja till att omfatta gruvplanering och bergförstärkning och kan erbjuda våra kunder ett unikt helhetskoncept. Vår förflyttning inom elektrifiering, digitalisering och automation har stort värde för kunderna som gärna samarbetar med oss på dessa områden. Vi har till exempel ett mångårigt samarbete med gruvföretaget BHP där vi utvecklat utrustning och automationslösningar för underjordsgruvor till Jansen Potash-projektet i Kanada, vilket resulterade i en order värd två miljarder kronor under det gångna året. Vi fick även en stor order på gruvutrustning från det kinesiska gruvserviceföretaget JCHX Mining Management Co. Utrustningen ska användas i koppargruvan Kamoa-Kakula och koppar- och koboltgruvan Kamoya i Demokratiska republiken Kongo. Ordern gällde ett antal intelligenta lastare och truckar till ett värde av 210 miljoner kronor.

Vi arbetar nära våra kunder, till exempel med evenemang som "Innovation in Mining" där innehållet fokuserade på framtidens gruvdrift. Det hölls vid våra anläggningar i Sverige och Finland och lockade mer än 700 besökare.

Flexibilitet genom affärscykeln

Vi är väl förberedda för instabila marknadsförhållanden. Flexibla produktionssystem är ett av många verktyg som ingår i våra beredskapsplaner vilket ger oss en produktionsstruktur som klarar upp- och nedgångar.

Vi utvärderar våra leverantörer kontinuerligt för att öka motståndskraften och vara mindre beroende av begränsningar i den globala leverantörskedjan. Vi vidtar skadebegränsande åtgärder, så som att etablera ytterligare reservdelslager närmare våra kunder.

När kriget bröt ut låg vårt främsta fokus i Ryssland och Ukraina på säkerheten och måendet hos våra 700 Sandvik-medarbetare i gruvor och på kontor. För att minimera påverkan på våra medarbetare tog vi snabbt beslutet att under kontrollerade former avveckla verksamheten i Ryssland.

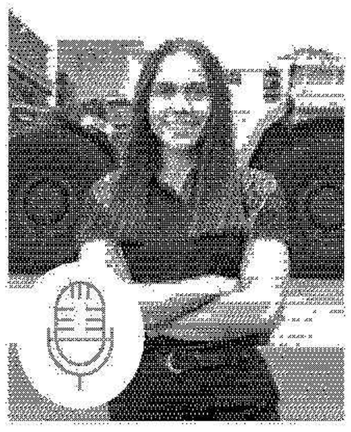
Under året invigdes en ny anläggning i Johannesburg i Sydafrika där fem separata enheter slogs samman.

En attraktiv arbetsgivare

Vi bedriver cirka 280 aktiviteter för mångfald och inkludering inom affärsområdet. Under året påbörjades ett strategiskt samarbete med organisationen International Women in Mining för att främja jämställdhet mellan könen inom vår bransch.

Samarbetet med Federation of European Mineral Programs ger oss möjligheter att attrahera nya talanger vid de universitet där de är verksamma. För att locka talanger inom digitalisering och göra oss mer attraktiva som arbetsgivare har vi etablerat ett kontor vid universitetet i finska Tammerfors. Då många av våra medarbetare tillhör generationen millennials har vi startat ett omvänt mentorsprogram för att ge äldre chefer insikt i vad som gör en arbetsplats attraktiv för yngre generationer.

Vi har fler än 300 program för hälsa och välbefinnande, varav hälften är kopplade till den fysiska miljön.



MÖT VÅRA MEDARBETARE

Melita Hegarty är community engagement and first nations participation advisor i Australien. Hon härstammar från ursprungsbefolkningen vilket är perfekt i hennes arbete för ökad mångfald och inkludering.

home.sandvik/stories/podcasts

ÖVERSIKT

Produktportfölj

Utrustning för borrning, bultning, bergavverkning, lastning och transport. Förbrukningsvaror för borrning, verktyg, service, reserv- och slitdelar. Ett brett utbud digitala lösningar för ökad effektivitet och processeffektivitet.

Marknadsbeskrivning

Gruvor: Konsoliderad kundbas med cirka 200 globala stora och mindre gruvföretag. Geografiskt avlägsna platser, försämrad malmkvalitet samt säkerhetskrav driver produktionsvolymer och behov av hel- och halvautomatiserade lösningar. En betydande eftermarknadsverksamhet.
Infrastruktur: Sandvik är verksamt inom nischen bergavverkning. Kundbasen är fragmenterad med över 25 000 enskilda kunder. Lokala erbjudanden och lokal konkurrens.

Drivkrafter för efterfrågan

Gruvor:
- BNP-tillväxt och resursintensiv industriutveckling
- En växande medelklass
- Metall- och mineralpriser
- Elektrifiering
- Produktionsnivåer i befintliga gruvor och expansionsprojekt (orörd samt tidigare exploaterad mark)
- Produktivitetsförbättringar och ny teknologi, till exempel automatisering och elektrifiering
- Krav inom områdena miljö, hälsa och säkerhet

Infrastruktur:
- BNP-tillväxt/urbanisering
- Infrastrukturinvesteringar och utgifter
- Statliga stimulansprogram
- Produktion av ballastmaterial
- Cementförbrukning

Konkurrenssituation/större konkurrenter

Gruvor: Huvudsakligen globala konkurrenter som Epiroc, Caterpillar och Komatsu Mining.
Infrastruktur: Några globala konkurrenter förekommer i flera nischer: Epiroc, Caterpillar och Furukawa. Många lokala aktörer.

Modell för försäljningskanaler

Gruvor: Direktförsäljning cirka 95 procent med ett globalt servicenätverk.
Infrastruktur: Till följd av den fragmenterade kundbasen sker 50 procent av försäljningen via distributörer. Global försäljnings- och serviceorganisation.

Tillväxtstrategi

Öka försäljningen av reservdelar, tjänster och förbrukningsvaror till den befintliga kundbasen. Utöka marknadsandelar inom ovanjordsborrning. Nå högre servicenivåer genom datadriven produktivitet och avancerade tjänster. Automatisera, elektrifiera och utforska kompletterande teknologi och erbjudanden genom sammanslagningar och förvärv.

Strategisk riskhantering

Olika former av affärsmiljörisker med påverkan på gruv- och infrastrukturmarknaden i allmänhet, till exempel ökad konkurrens på marknaden genom ny teknisk utveckling och uppkomsten av nya konkurrenter, fluktuerande råvarupriser och risker relaterade till regelefterlevnad. Politisk instabilitet i vissa delar av världen.

INNOVATIONER SOM SKAPAR KUNDVÄRDE

Med våra lösningar för elektrifiering, digitalisering och automation arbetar vi tillsammans med kunderna för att ge dem den senaste tekniken som gör det möjligt för dem att övergå till en säkrare, effektivare och mer hållbar gruva i framtiden.

Vi utökade vårt sortiment inom batteridrivna fordon (BEV) och lanserade trucken Sandvik® TH665B. Detta är det av våra batteridrivna fordon som har störst kapacitet för underjordsgruvor och det är branschens enda batterielektriska truck för underjordsverksamhet som har en kapacitet på hela 65 ton. Trucken är framtagen för att förbättra produktivitet, hållbarhet och kostnadseffektivitet i gruvverksamheter. Den är utrustad med batteriväxlingssystemen AutoSwap™ och AutoConnect™, vilka byter batteri snabbt och smidigt på bara några minuter, samt ett nytt batterilyftssystem för ökad tillförlitlighet.

Vi lanserade flera nya lösningar i produktgruppen AutoMine® för autonom och fjärrstyrd mobil utrustning, bland annat en konceptrigg för borrning under jord. Den helt autonoma tvåboms ortdrivningsriggen kan borra helt utan mänsklig interaktion. Den kan även planera och genomföra hela borrcykeln, från att köra fram till borrplatsen, förbereda borrningen, borra och sedan åka tillbaka och ladda batteriet inför nästa cykel.

Vår nya lösning för borrning ovan jord under varumärket Automine är en autonom lösning som passar en mängd borriggar i iSeries-familjen från Sandvik och den har tagits fram för att förbättra säkerheten, reducera kostnaderna samt öka produktiviteten. Operatören kan kontrollera flera borraggregat på distans, på en plats med god uppsikt eller från ett kontrollrum – något som förbättrar arbetsförhållandena och säkerheten.



Sandvik® TH665B är den av våra batterielektriska truckar som har störst kapacitet för underjordiska tillämpningar. Den är lika stor som en 40 tons dieseltruck men kan lasta hela 65 ton.

FRAMTIDA MÖJLIGHETER MED VÅRT ERBJUDANDE

Vi skapar framtidens hållbara gruva. Med våra lösningar kan våra kunder bli mer produktiva och bedriva säkrare och mer hållbar verksamhet. Vi har som mål att ha ett fullt elektrifierat erbjudande för gruvverksamhet under jord 2030. Vi tror att mer än 50 procent av vår försäljning vid den tidpunkten kommer att vara elektrisk.

Vi driver på utvecklingen och implementeringen av gruvlösningar för elektrifiering, automation och processoptimering. Gruvindustrin är avgörande för elektrifieringen av samhället och möjliggör energiomvandlingen.

Med våra lösningar har vi en omfattande exponering mot elektrifieringsmetaller, som koppar, vilket skapar robust fundamenta. Dessutom tvingar den långsiktiga trenden med försämrad malmkvalitet gruvorna att gå djupare och djupare. Till följd av de höga temperaturerna nere i gruvan skapar det ett ökat momentum för vår högpresterande elektriska utrustning eftersom den alstrar mycket mindre värme och inte ger några utsläpp. Detta förbättrar säkerheten, arbetsmiljön och kostnadseffektiviteten.

Vår redan ledande position inom gruvdrift under jord utvidgas nu till borrning ovan jord. Utöver en stark position inom batteridrivna fordon och automationssystem är vi en ledande leverantör av programvara för gruvplanering. Det möjliggör ett fullt sortiment av digitala erbjudanden genom värdekedjan med gruvplanering direkt länkat till säkrare planering, övervakning och utförande av verksamheten. Den nya kompetensen gör att vi bygger och utvecklar ännu bättre produkter och lösningar och kan hjälpa våra kunder att designa gruvor som är optimerade för automation och elektrifiering.

VÅRT ERBJUDANDE

- Bergborrverktyg och system
- Bergförstärkning
- Borrning ovan jord
- Borrning under jord
- Digital gruvteknik
- Kontinuerlig bergavverkning och tunneldrivning
- Lastning och transport
- Originaldelar och service
- Roterande borrning

BERGAVVERKNING





Ranger® DXi-serien är borriggar för ovanjordsborrning. Den har en revolverande superstruktur och en räckvidd på 290 grader vilket ger den en borryta på 55 kvadratmeter.


SANDVIK
SANDVIK

SANDVIK ROCK PROCESSING SOLUTIONS

Sandvik Rock Processing Solutions hade ett bra år 2022. Efterfrågan var fortsatt god och affärsområdet uppvisade flexibilitet. En stark försäljning av reservdelar, tjänster och förbrukningsvaror bidrog till organisk tillväxt och förvärvet av SP Mining stärkte väsentligt erbjudandet på gruvsidan.

Sandvik Rock Processing Solutions fokuserar på att skapa lönsam tillväxt inom krossning och sortering. Vi gör detta genom att ge kunderna mervärde i form av högpresterande produkter som ökar produktiviteten och säkerheten, samt genom tjänster och flexibla underhållsprogram som ökar drifttiden och minskar kostnaderna. Tillämpningarna omfattar krossning, sortering, matning, brytning, rivning och återvinning och de används främst inom gruv- och infrastrukturindustrierna.

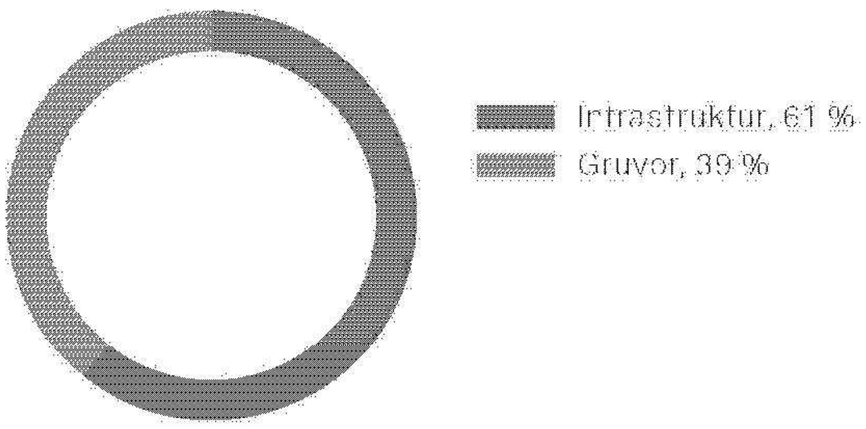
Som en del av koncernens övergripande strategier för hållbarhet och digitalisering arbetar vi kontinuerligt med att göra vårt utbud för krossning och sortering mer energieffektivt samtidigt som vi utvecklar vår digitala assistansplattform SAM™.

Marknadsöversikt

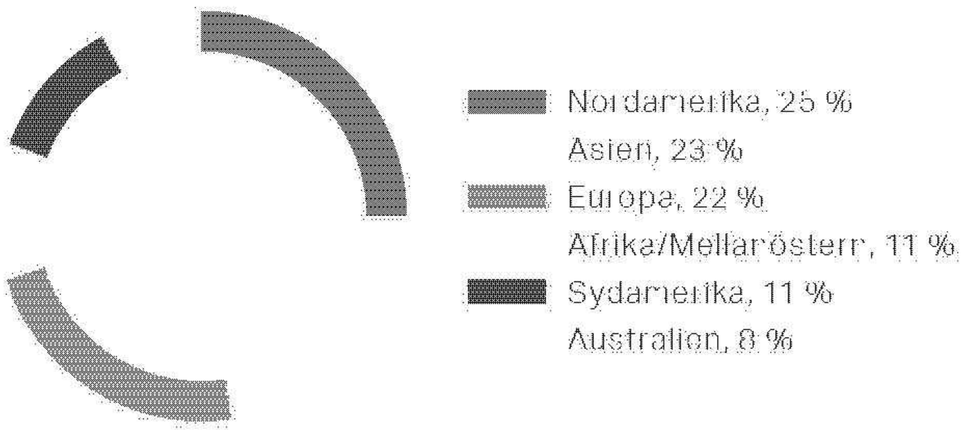
Efterfrågan i de viktigaste branscherna för gruvdrift och infrastruktur förblev stark trots utmaningarna världen över. Högre räntenivåer och ökad inflation påverkade efterfrågan på infrastruktur i Europa negativt medan efterfrågan inom gruvnäringen i andra viktiga regioner och marknader förblev stabil. Den långsiktiga trenden med minskad mineralhalt i malmen i gruvorna påverkar vår verksamhet positivt eftersom större mängder material måste bearbetas. Detta resulterade i investeringar som gynnar Sandvik, särskilt inom reservdelar, tjänster och förbrukningsvaror. Globala krav på mer hållbara infrastrukturprojekt är också något som gör våra lösningar attraktiva för våra kunder.

2022 I SIFFROR

Intäkter per kundsegment



Intäkter per marknadsområde



Översikt, MSEK	2021	2022
Orderingång	8 524	9 874
Intäkter	7 610	9 587
Justerad EBITA[1]	1 265	1 530
Justerad EBITA-marginal[1], %	16,6	16,0
Avkastning på sysselsatt kapital, %	28,7	16,7
Antal medarbetare[2]	2 091	2 919
Könsfördelning (män/kvinnor), %	85/15	85/15
Kvinnor i ledande befattning, %	15,9	19,2
Olycksfallsfrekvens (LTIFR)	2,1	5,1
Total olycksfallsfrekvens (TRIFR)	3,9	7,9

1) Justerat för jämförelsestörande poster om -201 MSEK (-10).
2) Omräknat till heltidstjänster.

Skifte mot tillväxt

Ökande försäljning inom reservdelar, tjänster och förbrukningsvaror är en viktig del av vår tillväxtstrategi. Medan försäljningen av utrustning i viss utsträckning påverkades negativt till följd av problem i leverantörskedjan så ökade försäljningen av reservdelar, tjänster och förbrukningsvaror markant, båda på gruv- och infrastruktursidan i alla regioner utom Europa. Under 2022 stod den för 55 procent (52) av försäljningen.

Förvärvet av gruvdelen av Schenck Process Group (SP Mining) kommer att väsentligt öka försäljningen SP Mining har en global närvaro och är marknadsledare i Australien och kommer att marknadsföras under varumärket Sandvik. Förvärvet kommer att stärka vårt utbud av högpresterande siktar och matare för gruvindustrin och gör det möjligt för oss att erbjuda våra kunder en helhetslösning, inklusive reservdelar, tjänster och förbrukningsvaror, vilket väsentligt stärker kundvärdet i gruvsektorn.

Vi expanderar till nya marknader med en särskild inriktning mot USA. Vi gör detta genom att fokusera våra indirekta kanaler gentemot infrastrukturbranschen, där vi har omkring 20 000 kunder världen över. Som ett resultat av detta ökade fokus har vi överträffat vårt mål att den indirekta försäljningen ska växa 20 procent snabbare än i våra direkta marknadsföringskanaler. Vi har också som mål att öka vår marknadsandel bland originaldelstillverkare (där företag köper våra produkter och säljer dem under eget varumärke).

Digitalt skifte

Vi har som mål att 60 procent av våra kunder ska använda våra automatiserade och digitala lösningar år 2025. Under 2022 fortsatte vårt arbete med automation och vi tog fram nya funktioner för vår digitala assistansplattform SAM™. Via denna plattform kan våra kunder optimera sin verksamhet och skaffa sig insikter om verksamheten för att kunna förbättra produktivitet och prestanda.

Plattformen lanserades 2021 och tillhandahåller funktioner på olika nivå, bland annat uppkopplade funktioner som tillhandahåller produktions- och platsdata i realtid, kommunikation och e-handelstjänster. Plattformen togs emot väl av kunderna och de kunder som testar pilotapplikationer tillsammans med oss inför framtida lanseringar är också mycket positiva.

Skifte mot hållbarhet

Gruv- och infrastrukturindustrierna är stora energikonsumenter vilket skapar stora möjligheter för Sandvik att bidra till kundernas ökade hållbarhet. Vi gör detta genom att kontinuerligt förbättra vårt erbjudande och minska den energi som behövs per ton krossat material på kundens anläggning.

Vi tillhandahåller redan helt elektrisk stationär krossutrustning och vårt fokus ligger nu på att elektrifiera vår mobila krossutrustning. Under 2022 gjorde vi det möjligt att driva våra mobila krossar och sorteringsverk på förnybar diesel (HVO). Vi framskrider enligt plan mot vårt mål att erbjuda ett elektriskt alternativ för 90 procent av vår mobila utrustning år 2025.

Vi lanserade ett fullt elektriskt, mobilt sortiment med kross- och sorteringslösningar på den nordamerikanska marknaden. Sortimentet kommer att utökas till ett komplett sortiment av käftkrossar, slagkrossar och konkrossar. Våra elektriska, mobila krossar har en låg driftkostnad per ton, minskar CO_2-utsläppen och gör kundernas verksamhet hållbarare.

Vi har även ambitionen att expandera i värdekedjan och minska kundernas höga energiförbrukning genom att erbjuda lösningar för finkrossning som ett alternativ till malning.

Vi arbetar kontinuerligt med våra egna processer vid våra anläggningar för att reducera utsläppen och förbättra processerna kring återvinning och återanvändning i fabrikerna. Efter att tidigare ha kopplat ihop värmeåtervinningssystemet med ventilationssystemet i vår huvudanläggning i Svedala installerade vi även ett värmesystem för att återanvända överskottsvärme från produktionsprocesserna. Under 2022 utvecklade vi lösningen ytterligare för att kunna återvinna ännu mer överskottsvärme.

Kundens förstaval

Våra lösningar skapar värde för kunderna genom att öka deras produktivitet, säkerhet och hållbarhet samtidigt som de reducerar kostnaderna.

Sandvik® QA452, ett larvburet, mobilt sorteringsverk med tre däck är det senaste tillskottet inom dubbelsorteringsteknik och är vanligtvis 30 procent mer effektivt jämfört med traditionella sorteringsverk.

Vi förbättrar kundkommunikationen i våra direkta kanaler så att försäljarna kan försäkra sig om att kunderna känner sig prioriterade och trygga med att vi hittar rätt lösning på deras problem. I de indirekta kanalerna utbildar vi våra partners för ökad kunskap om vår utrustning och de tjänster vi erbjuder så att de bättre kan stötta våra kunder och lösa deras problem med hjälp av våra lösningar.

Vi har börjat mäta kundnöjdhet och Net Promoter Score (NPS) mer metodiskt. När vi får fler insikter ökar vi vår förståelse för och samarbete med kunderna, vilket gör att vi kan skapa mervärde för kunderna baserat på deras behov.

Flexibilitet genom affärscykeln

Ett ökat fokus på strategisk riskhantering har gjort oss väl förberedda på utmanande världshändelser, som inflationstryck och störningar i leverantörskedjorna som påverkade verksamheten 2022. Vi eftersträvar en stabil omsättning, bland annat genom att öka försäljningen av reservdelar, tjänster och förbrukningsvaror vilket vi gjorde genom förvärvet av SP Mining.

Vi har också utvecklat mer flexibla leverantörskedjor. Några av de verktyg vi använder oss av är multipla leverantörskedjor, regionala leverantörshubbar och flexibel in- och outsourcing.

En attraktiv arbetsgivare

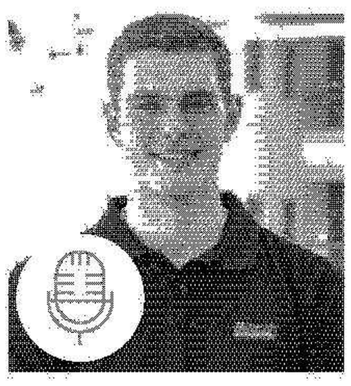
Digital teknik driver på framstegen i vår bransch vilket betyder att vi är i behov av nya talanger och kompetenser. Hållbarhet är ett viktigt fokusområde för befintliga och framtida medarbetare.

Vi investerar i löpande utbildning och fortbildning för våra medarbetare så att de kan utvecklas, oavsett om de avser att bli certifierade servicetekniker, certifierade försäljningsingenjörer eller gå kurser i ledarskap. Detta år fokuserade vi på att förbättra våra utvecklingsplaner.

Mångfald och inkludering har en viktig roll i vår organisation och alla medarbetare har del i att skapa en inkluderande kultur. Exempel på aktiviteter under 2022 är att medarbetarteam tillsammans satte upp mål för mångfald och inkludering. Affärsområdets ledningsgrupp var först ut och vi införde ett årligt pris för att uppmuntra arbetet för mångfald och inkludering.

Dessutom genomförde vi en första omgång av ett tvåvägsmentorprogram där cirka 30 mentorspar under nio månader utmanade och nätverkade med varandra för nya perspektiv. Vi har nu påbörjat en andra omgång av programmet.

Psykiskt välbefinnande är ett annat område som vi anser vara viktigt för att vara en attraktiv arbetsgivare och något som gynnar alla, hela vägen till kund. Under året startade vi en pilotutbildning om psykiskt välbefinnande för chefer.



MÖT VÅRA MEDARBETARE
Elvin Berndtsson startade sitt eget kartingföretag när han var 16 år gammal. Efter gymnasiet fick han praktik hos Sandvik och kombinerar nu ingenjörsstudier med ett deltidsjobb.

home.sandvik/stories/podcasts

ÖVERSIKT

Produktportfölj
Utrustning för krossning, sortering, matning, brytning, rivning, verktyg, tjänster, reservdelar, slitdelar, digitala lösningar och hållbarhetsfrämjande teknik för krossning och sortering.

Marknadsbeskrivning
Gruvor: Konsoliderad kundbas med cirka 200 globala stora och mindre gruvföretag. Geografiskt avlägsna platser, minskad mineralhalt i malmen samt ökade säkerhetskrav driver produktionsvolymer och behov av miljöanpassad krossning och sortering i takt med att kunder fokuserar på minskad energi- och vattenförbrukning. En betydande marknad för reservdelar, tjänster och förbrukningsvaror.
Infrastruktur: Sandvik är aktivt inom områden som krossning, sortering, matning, rivning och återvinning. Kundbasen är fragmenterad med tusentals enskilda kunder. Det pågår dock en konsolidering mot stenbrott med större kapacitet som drivs på av produktivitet, kostnad per ton, hållbarhet och säkerhet. Lokala erbjudanden och lokal konkurrens.

Drivkrafter för efterfrågan
Gruvor:
– BNP-tillväxt och resursintensiv industriutveckling
– Växande medelklass
– Metall- och mineralpriser
– Försämrad malmkvalitet, mindre mineral per ton
– Produktionsnivåer i befintliga gruvor och expansionsprojekt (orörd samt tidigare exploaterad mark)
– Produktivitetsförbättringar och ny teknologi, till exempel digitala lösningar och elektrifiering
– Efterfrågan inom miljö, hälsa och säkerhet, till exempel miljöeffektiv finfördelning samt minskad energi- och vattenanvändning

Ballastmaterial:
– BNP-tillväxt/urbanisering
– Infrastrukturinvesteringar och utgifter
– Trender inom EHS och hållbarhet för teknik i premiumsegmentet
– Produktion av ballastmaterial och cement
– Tillväxt på nya marknader

Rivning och återvinning:
– Lagar och förordningar
– Förändringar i kundernas efterfrågan
– Fokus på återvinning och återanvändning

Konkurrenssituation/större konkurrenter
Gruvor: Huvudsakligen globala konkurrenter som Metso Outotec, FLSmidth, WEIR och Terex.
Infrastruktur: Några globala konkurrenter förekommer i flera nischer: Metso Outotec, Terex, Keestrack, Furukawa och Epiroc. Många regionala aktörer.

Modell för försäljningskanaler
Gruvor: Direktförsäljning cirka 90 procent med ett globalt servicenätverk.
Infrastruktur: Till följd av den fragmenterade kundbasen sker 75–80 procent av försäljningen via distributörer.

Tillväxtstrategi
Öka försäljningen inom reservdelar, tjänster och förbrukningsvaror inom den befintliga kundbasen och skapa nya erbjudanden. Optimering av säljkanaler, direktförsäljning, återförsäljare och originaldelstillverkare. Erbjuda miljöanpassad krossning och sortering, automatisering, digitalisering, elektrifiering och utforska kompletterande teknologi och erbjudanden genom partnerskap och förvärv.

Strategisk riskhantering
Olika former av affärsmiljörisker med påverkan på gruv- och infrastrukturmarknaden i allmänhet, till exempel ökad konkurrens på marknaden genom ny teknikutveckling och uppkomsten av nya konkurrenter, fluktuerande råvarupriser och risker relaterade till regelefterlevnad. Politisk instabilitet i vissa delar av världen.

Det mobila sorteringsverket Sandvik® QA452 uppgraderades med förbättrad drifttid, produktivitet, hållbarhet och lägre kostnader i åtanke.

INNOVATIONER SOM SKAPAR KUNDVÄRDE

Sandvik Rock Processing Solutions fortsätter att utveckla tjänster och lösningar som bidrar till ökad produktivitet och hållbarhet för våra kunder i gruv- och infrastrukturindustrierna.

Nya produkter och erbjudanden inom reservdelar, tjänster och förbrukningsvaror utvecklas kontinuerligt. De nya käkkrossplattorna Optitooth™, till exempel, är en eftermarknadslösning för våra mobila krossar som ger längre livslängd, ökad produktivitet och lägre bränsleförbrukning.

Under 2022 lanserade vi Sandvik® QA452, ett larvburet, mobilt sorteringsverk med tre däck. Det är en skräddarsydd sorteringslösning för stenbrott, återvinningsanläggningar och gruvindustri. Sorteringsverket har uppgraderats med drifttid, produktivitet, hållbarhet och lägre kostnader i åtanke. Sorteringsverket är en hybridlösning med ett elektriskt plug-in-alternativ, så att kunderna kan välja den mest ekonomiska och effektiva energikällan. Det levereras med telemetrisystemet Sandvik My Fleet och sju års dataprenumeration som standard vilket ger dygnet-runt-stöd för hantering av maskinparken, geo-fencing och fjärrsupport.

Under året lanserade vi ett nytt utbud av hjulförsedda, mobila krossar och sorteringsverk i Nordamerika. Alla våra hjulförsedda krossar drivs på el vilket ger en låg driftkostnad per ton och minskar CO_2-utsläppen.

FRAMTIDA MÖJLIGHETER MED VÅRT ERBJUDANDE

Vår vision är att bli den erkända ledaren inom hållbara lösningar för krossning och sortering. Gruvindustrin är energiintensiv och en betydande del av energin konsumeras vid krossningen av sten. Det betyder att det finns en stor potential att påverka kundernas hållbarhetsavtryck och produktivitet genom att erbjuda smarta, effektiva lösningar.

Vårt erbjudande täcker gruv- och infrastrukturindustrierna. De har solida, långsiktiga fundamenta, där gruvdrift är avgörande för att minska koldioxidutsläppen och elektrifiera vårt samhälle medan avtagande malmkvalitet gör att alltmer sten behöver krossas. Hållbarhet är även en viktig drivkraft för infrastrukturindustrin då urbanisering ökar behovet av ny och uppgraderad infrastruktur. Dessa faktorer ställer krav på kontinuerlig optimering av produktionsprocesserna, förbättrad produktivitet och energieffektivitet.

Inom gruvindustrin har vi vår största exponering gentemot elektrifieringsmetaller och mineraler. Inom infrastruktur är vår största exponering gentemot ballastmaterial, en viktig beståndsdel i många infrastrukturprojekt, från byggnader till motorvägar. Här är optimerade processer för återvinning och minskat avfall avgörande och vi tar med utrustningens livslängd i våra beräkningar.

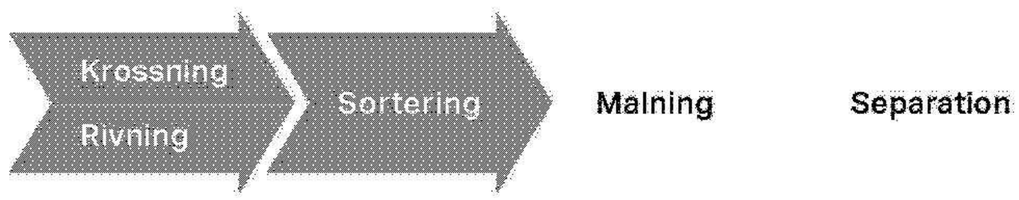
Vi elektrifierar vårt erbjudande. 100 procent av vårt stationära erbjudande är redan elektrifierat och 2025 ska mer än 90 procent av vårt mobila erbjudande finnas tillgängligt elektrifierat. Vi bidrar till att automatisera våra kunders produktionsprocesser för att maximera deras drifttid och produktivitet där våra digitala lösningar möjliggör övervakning och datadrivna insikter för kontinuerliga förbättringar. Vi utvidgar vårt erbjudande inom reservdelar, tjänster och förbrukningsvaror och vi högprioriterar utveckling av cirkulära erbjudanden för att säkerställa optimerad resurseffektivitet över produktens livscykel. Sandvik Reborn är ett exempel där vi återställer kundernas krossar till originalskick eller till och med uppgraderar enheterna till nyaste standard.

Vi är på väg mot att kunna erbjuda kompletta lösningar inom vår kärnverksamhet krossning och sortering och vi ser en stor potential att kunna minska energi- och vattenkonsumtion längre ner i värdekedjan genom lösningar för finfördelning.

VÅRT ERBJUDANDE

- Stationär krossning och sortering
- Mobil krossning och sortering
- Hydrauliska hammare, bomsystem och rivningsverktyg
- Reservdelar, service och förbrukningsvaror
- Digitala tjänster och lösningar

KROSSNING OCH SORTERING





De nya käkkrossplattorna har längre livslängd, ger högre produktivitet och ett lägre klimatavtryck.



SANDVIK MANUFACTURING AND MACHINING SOLUTIONS

Sandvik Manufacturing and Machining Solutions fortsatte sin positiva trend och växte organiskt, trots geopolitisk osäkerhet. Vi utökade vårt erbjudande inom solida hårdmetallverktyg genom förvärv och efterfrågan på våra digitala bearbetningslösningar fortsatte att växa.

Sandvik Manufacturing and Machining Solutions kombinerar världsledande verktyg och bearbetnings- och industrikompetens med de senaste digitala bearbetnings- och programvarulösningarna, samt tekniker som additiv tillverkning och produktionsintegrerad mätteknik. Affärsområdet utgörs av två segment: Sandvik Machining Solutions och Sandvik Manufacturing Solutions.

Sandvik Machining Solutions tillhandahåller verktyg, verktygssystem, programvaror och tjänster som optimerar bearbetningsprocesserna vid svarvning, fräsning och borrning. Vi betjänar marknaden för metallbearbetningsverktyg och -lösningar med våra marknadsledande varumärken Sandvik Coromant, Walter, Seco och Dormer Pramet. De agerar oberoende av varandra för att optimera möjligheterna på marknaden. I organisationen ingår även Wolfram, en världsledande leverantör av metallpulver i volfram av hög kvalitet, vilket används vid tillverkningen av verktyg.

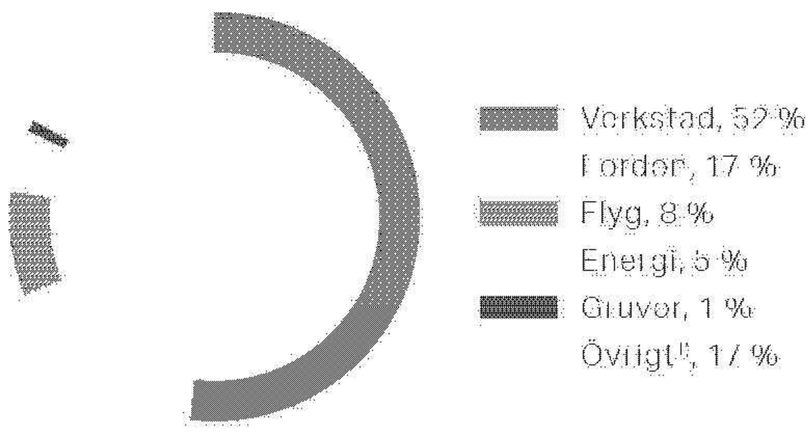
Sandvik Manufacturing Solutions erbjuder digitala bearbetnings- och programvarulösningar för design, planering och industriell mätteknik. Genom sitt heltäckande agnostiska, digitala erbjudande automatiserar och kopplar affärsområdessegmentet samman komponenttillverkningens värdekedja – från design och planering till förberedelse, produktion och verifiering. Det erbjuder även expertis och tjänster genom hela värdekedjan inom additiv tillverkning, inklusive relevanta tekniker för 3D-utskrift i metall.

Marknadsöversikt

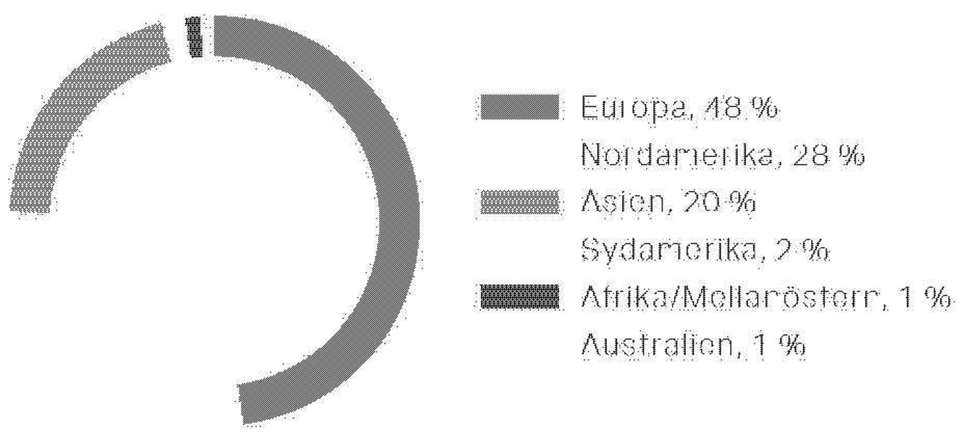
De stora globala händelser som skedde under året, bland annat Covid-19-nedstängningar i Kina, kriget i Ukraina,

2022 I SIFFROR

Intäkter per kundsegment



Intäkter per marknadsområde



Översikt, MSEK	2021	2022
Orderingång	37 680	46 428
Intäkter	36 681	45 901
Justerad EBITA[2]	8 473	10 023
Justerad EBITA marginal[2], %	23,1	21,8
Avkastning på sysselsatt kapital, %	21,6	13,8
Antal medarbetare[3]	20 435	20 802
Könsfördelning (män/kvinnor), %	78/22	79/21
Kvinnor i ledande befattning, %	18,9	19,2
Olycksfallsfrekvens (LTIFR)	1,2	1,5
Total olycksfallsfrekvens (TRIFR)	2,3	2,3

1) Mestadels formgjutning, elektronik, medicinsegmentet, pumpar och ventiler, räls och försvar.

2) Justerat för jämförelsestörande poster om -935 MSEK (-36).

3) Omräknat till heltidstjänster.

den globala energikrisen samt problem med leverantörskedjor och inflation, innebar betydande regionala och industrispecifika variationer på marknaden. Efter en tuff början på året ökade efterfrågan under andra halvan av 2022. Direkt och indirekt exponering mot Ryssland har varit begränsad.

Sammantaget var efterfrågan positiv, med vissa variationer, och den största tillväxten skedde inom energisektorn och flygindustrin. Verkstadsindustrin och fordonsindustrin hade också god tillväxt, även om fordonsindustrin var fortsatt drabbad av problem i leverantörskedjan.

Skifte mot tillväxt

Sandvik Machining Solutions hade god tillväxt på nyckelområden, exempelvis inom solida hårdmetallverktyg, ett strategiskt tillväxtområde där vi gjorde ett antal förvärv under 2022. Vi stärkte vår ställning på de växande marknaderna för aluminiumbearbetning och elfordon med förvärven av Portugal-baserade Frezite och Spanien-baserade Preziss. Vi förvärvade även Sphinx Tools, ett schweiziskt företag som tillverkar kirurgiska verktyg och mikroinstrument som används inom de växande industrierna elektronik, medicinteknik och mikrobearbetning. Förvärven av Peterson Tool Company och Balax kommer att befästa vår position på den strategiskt viktiga amerikanska marknaden.

Ett huvudsakligt fokus under året har varit att integrera förvärven som gjorts under 2021 och 2022 och arbeta med att utveckla kombinerade erbjudanden för att leverera ett högre kundvärde. En kombination av kundfokuserade försäljningsprogram och nya lösningar bidrog till organisk tillväxt.

Inom Computer Aided Manufacturing (CAM) arbetade vi med att säkerställa att all vår programvara fungerar ihop med vårt verktygserbjudande för metallbearbetning. I takt med att fler tillverkningssystem och processer kopplas samman skapar vi nya värdeströmmar för våra kunder och oss själva.

Digitalt skifte

Vi har ett varumärkesagnostiskt förhållningssätt vilket innebär att våra lösningar kan användas både med våra egna och med tredjepartslösningar på marknaden. På så sätt säkerställer vi att data kan delas mellan verktygssystem och programvarulösningar under hela tillverkningsprocessen, vilket möjliggör ökad produktivitet, förutsägbarhet, kvalitet och längre verktygslivslängd, samtidigt som vi minskar spill och energiförbrukning.

Sandvik har en unik möjlighet att ta täten genom att dra fördel av vår starka närvaro på verktygsmarknaden i kombination med programvarulösningar och digitala lösningar som ger ökad produktivitet för våra kunder.

Vår programvara Vericut® är industristandard för CNC-maskinsimulering och optimering och vi ser en ökad efterfrågan på denna från våra traditionella verktygskunder. Vi upplevde också en ökad efterfrågan på lösningar för verktygsdatahantering, såsom CribWise® och TDM®.

Vi fortsatte att utveckla vårt Lighthouse-program där vi samarbetar med kunder för att digitalisera deras verksamhet och förflytta dem mot en automatiserad komponenttillverkning med hjälp av lösningar från Sandvik.

Skifte mot hållbarhet

Det största värde vi som ledande verktygsleverantör kan erbjuda är produktivitet och kvalitet, vilket också bidrar till energi- och råvarubesparingar hos kunden. Vi investerar kontinuerligt i FoU för att göra våra verktyg effektivare och för att minska miljöpåverkan under produktion och transport.

Som ett exempel kombinerar vår nya lösning för bearbetning av kulventiler verktygshållaren Silent Tools® från Sandvik Coromant med vår lösning för optimering av verktygsbanor, Dynamic Motion®, från nyligen förvärvade Mastercam. Den halverar bearbetningstiden, tredubblar produktiviteten och förlänger verktygslivslängden med mer än 20 procent.

Vi köper tillbaka verktyg från våra kunder och återvinner dem för att tillverka nya verktyg. Vi tar även hand om använda verktyg som måste hanteras under särskilda förhållanden. Under 2022 lanserade vi den nya metallpulversorten Bergla® för våra verktyg. Den är tillverkad av enbart återvunnet material.

Kundens förstaval

Vår decentraliserade affärsmodell underlättar för oss att vara nära kunderna. Alla våra divisioner mäter kundnöjdhet och vi lägger stor vikt vid att förstå våra kunder bättre än konkurrenterna gör. En del av detta arbete är att underlätta återkoppling så att vi snabbt kan tillhandahålla lösningar när kundernas behov eller processer ändras, eller ta emot återkoppling om nya digitala produktfunktioner.

Vi är också medvetna om att små och medelstora företag, som utgör den största andelen av metallbearbetande företag, har behov av att koppla samman sin utrustning och steg för steg skapa effektivare processer. Vi vägleder denna kundgrupp på den digitala resan och erbjuder dem de lösningar och den expertis de behöver.

I år var våra Tech Days tillbaka för första gången efter Covid-19-pandemin. De ägde rum på Sandvik Coromant Center i Sandviken där vi träffade fler än 600 kunder och diskuterade digitalisering, hållbarhet och framtidens tillverkning.

Flexibilitet genom affärscykeln

Vi granskar kontinuerligt vår verksamhet och kostnadsstruktur för att kunna vara flexibla både vid lågkonjunktur och högkonjunktur. Ett resultat av detta är en ny struktur på personalstyrkan med en ökad andel flextidsarbetare.

Vi planerar hela tiden framåt så alla enheter har en plan som kan sättas i verket snabbt och i den utsträckning som krävs om efterfrågan eller kostnader avviker

från våra förväntade scenarier, i båda riktningar. Dessa åtgärder har inneburit att vi kunnat fortsätta växa under de varierande förhållanden som har rått under året.

Vi vidtar även åtgärder för att bygga tåligare leverantörskedjor och säkerställa att vi har alternativ till leverantörer, transport och logistik. Vi har beredskapsplaner för olika scenarier, exempelvis betydande personalbortfall på grund av sjukdom, nedstängningar eller andra orsaker.

Sandvik kommunicerade långsiktiga och strukturella åtgärder, bland annat konsolidering av produktionsenheter, fabriksnedstängningar och en optimerad struktur för säljorganisationen. Initiativen kommer att generera årliga kostnadsbesparingar på 520 miljoner kronor för affärsområdet vid full implementering 2025.

En attraktiv arbetsgivare

Medarbetarengagemanget förblev högt under året. Vi bjöd in de företag som vi har förvärvat att delta i vår medarbetarenkät med högt engagemang som följd.

Vi lägger stort fokus på introduktion av nya medarbetare. Under 2022 har vi betonat kommunikation och stöd för att få medarbetarna att känna att de är en del av Sandvik.

Vi investerar i mentorsprogram och erbjuder utbildning och kurser för att öka medvetenheten hos medarbetare på alla nivåer. Vi mäter relaterade nyckeltal för att försäkra oss om att vi bidrar till påtagligt mätbar förändring.

Vi strävar efter mångfald på arbetsplatsen, med olika kulturer som kan bidra med nya perspektiv. Detta återspeglas i vår rekrytering och personalutveckling och vi arbetar med flera initiativ för att öka andelen kvinnliga medarbetare och chefer i organisationen. Det här året lanserade vi ett program för kvinnliga talanger, vilket var mycket uppskattat.



MÖT VÅRA MEDARBETARE

Meghan West är vd för CNC Software, företaget bakom det mest använda CAM varumärket i världen, Mastercam® och en del av Sandvik sedan 2021.

home.sandvik/stories/podcasts

ÖVERSIKT

Produktportfölj

Vi erbjuder kunderna ett ledande och hållbart sortiment som levereras via flera divisioner och varumärken i form av metallbearbetningsverktyg, lösningar för digital tillverkning och programvarulösningar, additiv tillverkning och industriell mätteknik.

Marknadsbeskrivning

Skärande verktyg utgör en liten del av den totala tillverkningskostnaden för kunderna, men har stor betydelse för produktivitet och kvalitet. Servicenivåer och produktlösningar skiljer premiumerbjudandet från övriga erbjudanden. I det mer priskänsliga mellansegmentet är servicegraden lägre.

Drivkrafter för efterfrågan

- Tillverkningsvolymer
- Materialutveckling
- Nya tillverkningstekniker
- Komplex komponentdesign och funktioner
- Hållbarhet
- Automatisering
- Flexibel tillverkning

Konkurrenssituation/större konkurrenter

- Konkurrenter i premiumsegmentet: IMC-gruppen (varumärket Iscar), Kennametal (varumärket Kennametal)
- Fragmenterad i mellansegmentet där även globala premiumaktörer finns med sina varumärken för mellansegmentet: Mitsubishi, IMC-gruppen (varumärket Taegutec), Kennametal (varumärket Widia), Zhuzhou
- Inom CAM: Hexagon, Autodesk, Open Mind, Tebis och Dassault System. Inom additiv tillverkning och industriell mätteknik en blandning av större konkurrenter och mindre, nischade aktörer.

Modell för försäljningskanaler

Direktförsäljning cirka 55–60 procent. Distributionsförsäljning överväger i Nordamerika medan direktförsäljning överväger i Europa. I Asien övervägande försäljning via distributörer med ett begränsat serviceerbjudande inom mellansegmentet och direktförsäljning med hög servicenivå inom premiumsegmentet.

Tillväxtstrategi

Expansion genom organisk tillväxt, innovation och nischade förvärv stärker vår position inom snabbväxande segment inom kärnverksamheten. Expansion inom digitala lösningar och programvarulösningar, additiv tillverkning och industriell mätteknik som stärker kundernas värdekedjor.

Strategisk riskhantering

Systematisk hantering och mitigering av affärsrisker med påverkan på marknaden för metallbearbetning i allmänhet, bland annat förändringar i kundernas beteende, förvärvsrelaterade risker, handels/geopolitiska risker, strukturella förändringar inom branschen, informationssäkerhetsrisker och risker kopplade till regelefterlevnad.

INNOVATIONER SOM SKAPAR KUNDVÄRDE

Vi ökar kundernas produktivitet och gör deras processer effektivare och mer hållbara med våra tekniskt avancerade produkter och lösningar. Till dessa hör innovationer som automatiserar och optimerar tillverkningsprocesser i hela värdekedjan.

Under 2022 lanserade Sandvik den snabbmatande fräsen CoroMill® MH20, vilken erbjuder förstklassig eggsäkerhet för en mängd olika industrier. Den är särskilt väl lämpad för bearbetning av flygplanskomponenter, har en längre verktygslivslängd och förkortar bearbetningsprocessen samt minskar svinn, driftstopp och lagerhållning.

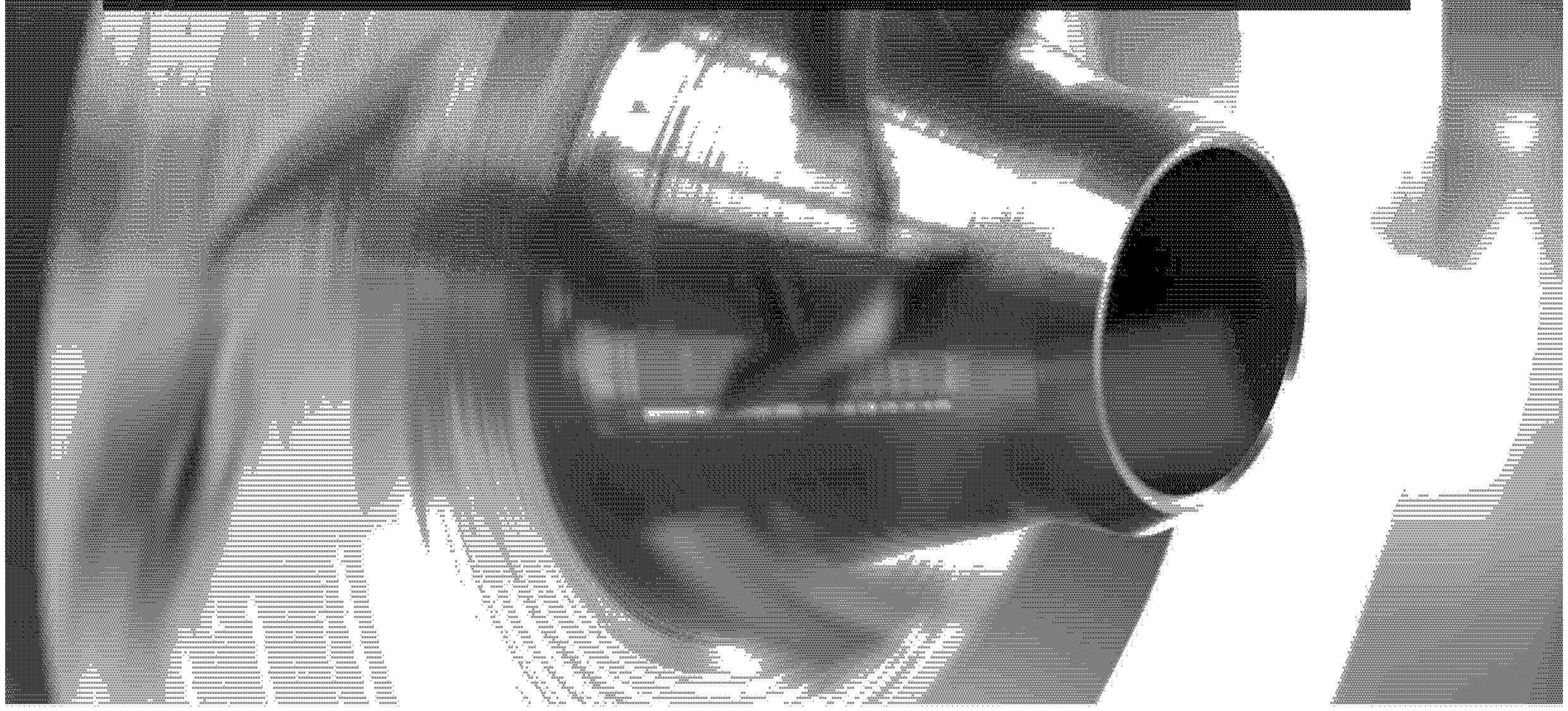
CoroMill Dura (baserad på teknologi från tidigare förvärvade DuraMill) från Sandvik Coromant är ett komplett sortiment solida hårdmetallpinnfräsar som minskar skärkraftsvariationerna och vibrationer. Pinnfräsarna fungerar i en mängd olika tillämpningar och material och ökar maskinflexibiliteten, vilket resulterar i väsentligt kortare ställtid och mindre lagerhållning.

Nästa generations fräsar från Seco, Helical Turbo 16™, kombinerar bästa prestanda med användarvänlighet. De större skärdjupen och ökade matningshastigheterna reducerar cykeltider, snabbar på produktionen och gör att färre skär behövs. Fräsarnas nickelbeläggning är ersatt med en tunn beläggning i en process som kallas fysikalisk ångdeponering (PVD). I denna process förångas ett solitt material i ett vakuum och beläggs sedan på en yta för att öka hållbarheten.

Ett nytt metallpulver från Wolfram, Bergla®, tillverkas av 100 procent återvunnen volfram vilket resulterar i 90 procent lägre CO_2-utsläpp jämfört med om man använder nytt material. Pulvrets sammansättning består av mer än 95 procent hårdmetall och kan anpassas för att få specifika egenskaper hos den slutliga produkten.

Sandvik lanserade 3D-printad hårdmetall som ger överlägsen slitstyrka. Till följd av den extrema hårdheten har hårdmetall varit väldigt svårt att maskinbearbeta, inte minst när det kommer till komplexa geometrier. 3D-printning möjliggör designfrihet, optimerar produktiviteten, minskar både materialsvinnet och leveranstiderna – samt ger komponenter som håller upp till 20 gånger längre.

Under 2022 tog vi fram en ny lösning som kombinerar den flexibla mätplattformen ZeroTouch® från DWFritz med programvaran Metrolog® X4 från Metrologic. Kontaktlös 3D-mätning av komponenter integreras nära eller i processen, vilket resulterar i en tiondels inspektionstider jämfört med traditionella metoder. Lösningen mäter komplexa detaljer, skapar en digital kopia av komponenterna och använder en 3-punktmolnlösning för att säkerställa kvaliteten under tillverkningsprocessen. Vi har fått flera maskinordrar från viktiga kunder.



FRAMTIDA MÖJLIGHETER MED VÅRT ERBJUDANDE

Vår vision är att bli global ledare inom automatiserad komponenttillverkning. Som marknadsledare inom metallbearbetningsverktyg med fler än 100 000 kunder och fler än 400 000 programvarulicenser i vårt erbjudande har vi en unik position att bygga vidare på.

Tillverkningsindustrin genomgår en omvandling mot alltmer automatiserade och digitala tillverkningsprocesser som är beroende av insikter från insamlad data. Att genomföra detta skifte kommer att vara avgörande för att förbli konkurrenskraftig. Många av de företag Sandvik levererar till är fortfarande i början av sin digitala resa vilket betyder att det finns en stor marknadspotential i att stötta kunder av alla storlekar. Med vårt världsledande erbjudande av skärande verktyg och expertis inom skärande bearbetning och en växande portfölj av digitala lösningar och tjänster förbättrar vi produktiviteten och hållbarhet hos våra kunder.

Vi ser den framtida komponenttillverkningen som ett automatiserat flöde där en digital tråd löper genom de olika produktionsstegen i kundernas tillverkningskedja. Stegen är sömlöst hopkopplade och automatiserade, vilket möjliggör återkoppling där datainsamling ligger till grund för kontinuerliga förbättringar. Vi bygger en stark portfölj för de viktigaste delarna i värdekedjan – från design och planering till förberedelse, produktion och verifiering.

Med det här angreppssättet syftar vi till att utveckla lösningar som stöttar kunderna i deras förflyttning mot mer automatiserade processer över tid, förbättrad effektivitet och prestanda samt minskat spill. Vi kommer att ha ett flexibelt förhållningssätt och svara mot kundernas behov oavsett var de befinner sig i sin utveckling samt erbjuda ett omfattande sortiment med agnostiska lösningar och ett robust partnernätverk.

VÅRT ERBJUDANDE

- Skärande bearbetning
- Fräsning
- Svarvning
- Borrning
- Digitala- och programvarulösningar
- Additiv tillverkning
- Metallpulver
- Industriell mätteknik

TILLVERKNING OCH METALLBEARBETNING





Pinnfräsen Coromill® Dura används i en mängd olika tillämpningar och material.

AKTIEN

Under 2022 sjönk aktiekursen med 23,5 procent samtidigt som OMXS30-index på Nasdaq Stockholm sjönk med 16,4 procent.

Sandviks aktier är noterade på Nasdaq Stockholm. Vid utgången av 2022 handlades aktien till 188,4 kronor (246,3), motsvarande ett börsvärde om 236 miljarder kronor. Det innebar att Sandvik var det 12:e (10) värdemässigt största företaget på Nasdaq Stockholm.

Handeln i aktien

Under 2022 omsattes sammanlagt 2,5 miljarder aktier (2,1) till ett värde av 470 miljarder kronor (460). Omsättningen av Sandvik-aktier på Nasdaq Stockholm stod för 24 procent (29) av den totala omsättningen. Andra marknader som BATS Chi-X och Turquoise stod för 76 procent (71). I USA kan Sandvik-aktien handlas genom depåbevis (American Depositary Receipts, ADR), en process som hanteras av Deutsche Bank Trust Company Americas. Under 2022 omsattes i genomsnitt 145 756 depåbevis (81 059) per dag. Vid slutet av 2022 fanns 21 518 410 ADRs (24 887 171) utestående.

Utdelning och totalavkastning

Vårt mål är att utdelningen ska uppgå till åtminstone 50 procent av det justerade resultatet per aktie över en konjunkturcykel. Styrelsen har till årsstämman 2023 föreslagit en utdelning om 5,00 kronor per aktie (4,75). Det motsvarar cirka 6,3 miljarder kronor (6,0) och en direktavkastning på 2,7 procent baserat på kursen vid årets slut. Den föreslagna utdelningen motsvarar 42 procent av justerad vinst per aktie efter utspädning avseende kvarvarande verksamhet.

Aktiekapital

Antalet aktier uppgår till 1 254 385 923. Varje aktie har ett nominellt värde om 1,2 kronor och aktiekapitalet uppgår till 1 505 263 108 kronor. Koncernens aktiekapital utgörs av ett aktieslag där varje aktie har samma röstvärde och ger samma rätt till utdelning. Sandvik äger inga egna aktier och senast nya aktier gavs ut var 2012 i samband med förvärvet av utestående aktier i Seco Tools.

Bemyndigande rörande förvärv av bolagets egna aktier

Årsstämman 2022 beslutade bemyndiga styrelsen att, under tiden intill nästa årsstämma, besluta om förvärv av Sandvik-aktier vid ett eller flera tillfällen till ett sådant antal att bolaget innehar högst 10 procent av det totala antalet aktier i bolaget. Syftet med bemyndigandet är att möjliggöra för styrelsen att löpande anpassa bolagets kapitalstruktur och därmed bidra till ökat aktieägarvärde.

Hållbarhetsindex

Sandvik ingår i ett antal hållbarhetsindex, som FTSE4Good och Ethibel Excellence Europe. De är internationella index som analyserar globala företag som bedriver ansvarsfullt företagande. Att Sandvik ingår i dessa index bekräftar att koncernen bedriver affärsverksamheten på ett hållbart sätt.

Ägare

Under 2022 ökade antalet aktieägare till 143 065 (129 888). Det finns aktieägare i 76 länder och andelen aktieägare utanför Sverige uppgick till 41 procent (44) vid årets slut. De tio största enskilda aktieägarna innehade 37 procent av aktiekapitalet vid samma tidpunkt. Medlemmar av koncernledningen ägde den 31 december 2022 sammanlagt 127 293 aktier i Sandvik medan Sandviks styrelseledamöter ägde 1 042 870 aktier (inklusive suppleanter, exklusive verkställande direktören). Totalt motsvarade koncernledningens och styrelsens innehav 0,09 procent av kapital och röster.

Förslag till utdelning per aktie, kronor

5,00

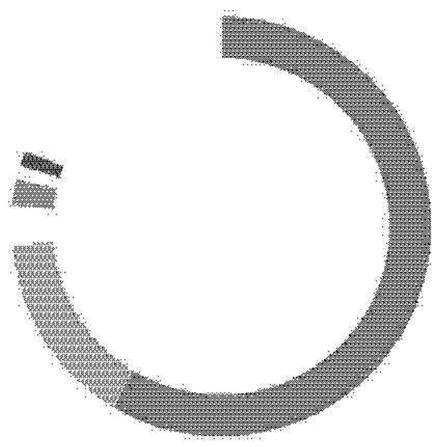
Sandvik-aktien, 2022



Nyckeltal	2021	2022
Antal aktier vid årets slut (miljoner)	1 254	1 254
Börsvärde vid årets slut (miljarder)	317	236
Antal aktieägare	129 888	143 065
Aktiekurs vid årets slut, SEK	246,3[1]	188,4
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	11,52	10,24[2]
Justerat resultat per aktie efter utspädning, SEK	11,49	11,98[2]
P/E-tal vid årets slut	21,9	18,4[2]
Kursförändring under året, %	+25,5	-23,5
Ordinarie utdelning, kr/aktie	4,75	5,00[3]
Utdelning/justerat resultat per aktie efter utspädning, %	41	42[2,3,4]
Totalavkastning (aktieutveckling + utdelning), %	28	-22
Andel aktier i Sverige, %	56	59
Andel aktier ägda av de 10 största ägargrupperna, %	36	41

1) Exklusive Alleima. 2) Kvarvarande verksamheter. 3) Föreslagen utdelning. 4) Utdelningsandelen är endast relaterad till kontant utdelning och innefattar ej utdelningsvärdot av Alleima. Källa: Monitor by Modular Finance AB. Sammanställd och behandlad data från Euroclear, Morningstar, Finansinspektionen med flera.

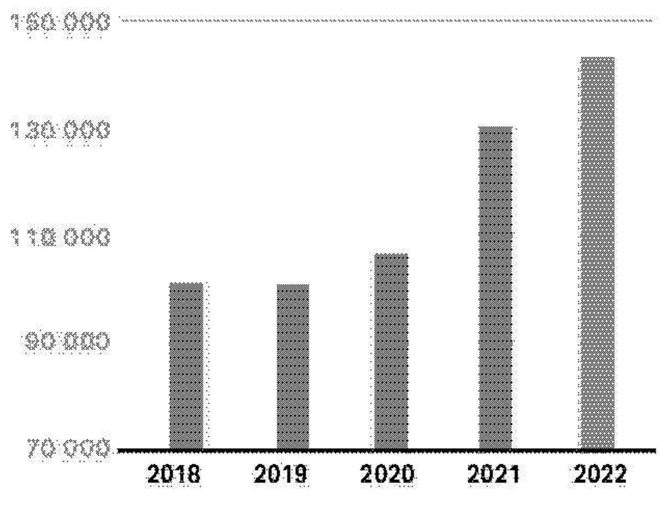
Ägarfördelning per land, 31 december 2022



De tio största aktieägargrupperna, 31 december, %	2021	2022
AB Industrivärden	13,4	13,7
Alecta Pensionsförsäkring	4,5	4,8
Swedbank Robur Fonder	3,2	3,9
Vanguard	2,8	3,0
BlackRock	3,4	2,8
Lundbergföretagen AB	2,7	2,8
SEB fonder	1,9	1,7
Handelsbanken Fonder	1,4	1,5
Norges Bank	1,5	1,4
Invesco	–	1,4

Källa: Monitor by Modular Finance AB. Sammanställd och behandlad data från Euroclear, Morningstar, Finansinspektionen med flera.

Antal aktieägare, 31 december 2018–2022



SANDVIK SOM INVESTERING

Sandvik har ledande positioner inom alla sina verksamheter. Våra produkter och lösningar baseras på djup kunskap och expertis, hög innovationstakt samt långvariga, nära kundrelationer. Förutom att alltid sträva efter att vara kundernas förstaval har vi en passion för att vinna, vi agerar alltid etiskt och vi har som mål att vara den mest attraktiva arbetsgivaren. Utifrån denna stabila plattform har vi ambitionen att leverara lönsam tillväxt genom att genomföra skiftet mot tillväxt i vår strategi.

Våra strategiska prioriteringar handlar om att dra fördel av vårt kärnerbjudande, expandera i våra kunders värdekedja och stärka vår position inom snabbväxande segment och regioner. Det handlar om att utöka vårt digitala erbjudande och vara i framkant av hållbara lösningar.

Vårt tillväxtmål om 7 procent ska komma från organisk och förvärvad tillväxt. Att förse våra kunders verksamheter med ökad produktivitet och hållbarhetsvinster är integrerat i våra tillväxtambitioner och vårt värdeerbjudande. För att nå vårt mål är det digitala skiftet och hållbarhetsskiftet viktiga. Vi har som mål att växa vårt digitala erbjudande till 6,5 miljarder SEK till 2025 och 2022 åttog vi oss att koordinera våra nettonollmål med Science Based Targets initiative.

Under de senaste två åren har vi gjort viktiga framsteg i vår prioritering att växa. Vi har förvärvat fler än 20 företag, av vilka åtta 2022, samtliga strategiskt logiska. Vi har introducerat banbrytande innovationer och gjort stora framsteg inom viktiga områden, som att växa inom CAM och det pågående skiftet mot batterielektrisk gruvutrustning. Intäkterna växte med 31 procent under året, varav 8 procent organiskt. För att uppnå lönsam tillväxt måste vi vara flexibla. Vår decentraliserade organisation gör det möjligt att snabbare svara på marknadstrender, ekonomiska fluktuationer och kundbehov. Vi arbetar kontinuerligt med att förbättra vår egen operationella effektivitet och har ökat andel rörliga kostnader för att minska intjäningsvolatiliteten. Koncernen genererar ett starkt kassaflöde och 2022 uppgick fritt operativt kassaflöde till 12,1 miljarder SEK. Vårt syfte är att förbättra världen genom ingenjörskap och skapa fördelar för alla intressenter – våra kunder, medarbetare och samhällen – och i slutändan skapa aktieägarvärde. Under 2022 delade vi ut aktier i Alleima. Dessutom föreslog styrelsen en utdelning om 5,00 kronor per aktie, vilket motsvarar en utdelningskvot om 42 procent, vilket är väl i linje med vår ambition att dela ut 50 procent av justerad vinst per aktie över en affärscykel.

MARKNADSLEDANDE POSITIONER – KUNDENS FÖRSTAVAL

- Genom att erbjuda kunder produkter och tjänster som förbättrar deras produktivitet och hållbarhet säkrar vi våra marknadsledande positioner och bibehåller värdebaserad prissättning
- Strategiska och långsiktiga kundrelationer kombinerat med en decentraliserad beslutsmodell möjliggör att vi kan anpassa oss snabbare till nuvarande och framtida behov
- Cirka 4 procent av årsintäkterna investeras i FoU för att garantera ett ledande produkterbjudande
- Höga ingångsbarriärer till följd av en teknologiskt ledande position, kapitalintensitet och materialkunskap

FLEXIBLA GENOM AFFÄRSCYKELN – GODA FINANSIELLA RESULTAT

- Stabil justerad EBITA-marginal 2022 om 20,0 procent, inom målintervallet 20–22 procent
- Förstärkt marginalelasticitet och minskad omsättningscyklikalitet genom ökad penetration inom reservdelar, tjänster och förbrukningsvaror, inklusive erbjudande inom programvara
- Flexibel kostnadsstruktur för att säkra motståndskraft i nedgångar
- Fortsatt arbete för att förbättra kostnadsstrukturer och operationell effektivitet

STARK FINANSIELL STÄLLNING MÖJLIGGÖR SKIFTE MOT TILLVÄXT

- En solid balansräkning, starkt kassaflöde
- Tillväxtmål om minst 7 procent över en konjunkturcykel från organisk och förvärvad tillväxt
- Capex om <4,2 miljarder kronor 2022, för 2023 cirka 4,5 miljarder kronor
- Investeringar i produktutveckling
- Förvärv för att bredda vårt värdeskapande kunderbjudande, leda digitalisering och automatisering samt expandera till snabbare växande marknader

AKTIEÄGARNA BELÖNAS

- Ansvarsfull och värdeskapande kapitalallokering
- Policy om en utdelningskvot om 50 procent av justerad vinst per aktie över en konjunkturcykel
- Genomsnittlig utdelningskvot om 42 procent för ett år, 51 procent över en treårsperiod och 39 procent över en femårsperiod
- Justerad tillväxt för vinst per aktie om 4 procent över ett år, 3 över tre år och 8 procent över en femårsperiod.
- Alleima delades ut framgångsrikt

DIALOG MED ANALYTIKER

25 analytiker följer Sandvik regelbundet. Här är några av deras vanligaste frågor under 2022 och våra svar.

F: Kan ni utveckla hur ni ser på efterfrågan inom batterielektriska fordon framåt?

S: Vi ser ett starkt intresse för våra batteridrivna elfordon (BEV) och det har ökat ytterligare under 2022, med en förlängning in i 2023. Andelen BEV av den totala försäljningen för divisionen Load and Haul har ökat mer än 10 procentenheter från föregående år. Större ordrar blir allt vanligare. Vi ser också en högre grad av upprepade beställningar från kunder som har avslutat sin provperiod och insett utrustningens starka prestanda i kombination med säkerhets- och hållbarhetsvinsterna. Fordonen bidrar till att minska våra kunders utsläpp och värmealstring och dessutom har operatörerna uppmärksammat de lägre bullernivåerna som ett positivt bidrag till arbetsmiljön. Utrustningen är dessutom konstruerad för att optimera prestandan i gruvan, med till exempel högre effekt för ökad hastighet och ökad lastkapacitet. Vårt mål är att cirka 50 procent av försäljningen av gruvutrustning för underjord ska komma från BEV 2030. Vi strävar efter att skapa den hållbara underjordsgruvan för framtiden och därigenom bidrar vi också till våra kunders ambitiösa nettonollmål.

F: Vad kommer att hända med reservdelar, tjänster och förbrukningsvaror när batterielektriska fordon utgör en allt större del av erbjudandet. BEVs har färre delar och mindre servicebehov, kommer batterier och tjänster att kompensera för det?

S: Det är sant att det finns färre delar att byta ut och underhålla i ett batterielektiskt fordon. Den traditionella eftermarknadsverksamheten kompletteras med batterier och laddare där Sandvik kan erbjuda expertis på plats, bland annat inom underhåll och service. Med hjälp av vår expertis förebygger kunderna risk och de kan fokusera på att sköta sin verksamhet så effektivt som möjligt samtidigt som Sandvik säkerställer att de batterielektriska fordonen presterar på högsta nivå. På vår kapitalmarknadsdag visade vi att den potentiella ökningen av möjlig eftermarknad faktiskt kan vara upp till 60 procent. Med batterielektriska fordon är en högre andel av reservdelar, tjänster och förbrukningsvaror Sandviks egna immateriella rättigheter vilket gör att vi uppnår en högre eftermarknadsandel.

F: Affärsområdessegmentet Sandvik Machining Solutions har en ambition att växa snabbare än marknad och ett tillväxtmål på 5 procent 2019–2025. Kan ni förklara några av de strategiska prioriteringarna som kommer att bidra till att uppnå detta?

S: Det finns ett antal strategiska prioriteringar som kommer att stärka vår tillväxt inom Sandvik Machining Solutions. En är att bli ledande inom runda verktyg. Runda verktyg förväntas växa snabbare än skär till följd av, till exempel, multiaxelbearbetning och produktion av mer komplexa komponenter. Vi vill också öka vår exponering mot snabbväxande segment som hemelektronik och medicin, och vi har nyligen gjort några förvärv inom dessa områden. Andra exempel är expansion i snabbväxande geografier utanför Europa och i mellansegmentet.

F: Ni har genomfört många förvärv under det senaste åren, kommer ni att fortsätta förvärva i samma takt?

S: De senaste 1,5 åren har vi gjort mer än 20 förvärv, varav åtta under 2022. Dessa förvärv följer en stark strategisk logik: de ska täppa till gap i vårt erbjudandes värdekedja, förbättra vår kärnportfölj och regionala exponering samt skynda på vårt digitala skifte. Förvärvstakten har varit hög och vi har gjort stora framsteg och etablerat positioner inom viktiga områden, såsom CAM för Sandvik Manufacturing Solutions och bergförstärkning och programvara för gruvplanering för Sandvik Mining och Rock Solutions. Ett annat exempel är förvärvet vi gjorde i slutet av året, SP Mining, vilket är ett fantastiskt komplement till Sandvik Rock Processing Solutions erbjudande och genom vilket vi utökat vår eftermarknadsaffär avsevärt. Förvärv är en viktig del av vår tillväxtstrategi, även om mycket har uppnåtts så vi inte kommer att se samma omfattning framöver. Och medan vi hade en hel del utrymme i balansräkning för de tidigare förvärven så kommer framtida förvärv huvudsakligen att finansieras av vårt kassaflöde.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

KONCERNÖVERSIKT

Orderingång och intäkter

Den underliggande efterfrågan för Sandviks produkter och lösningar var stabil genom hela 2022. Med fortsatt stark investeringsvilja hos kunder inom gruvsegmentet noterades orderingång på rekordnivåer och följaktligen starka orderböcker. Efterfrågan inom infrastruktur, främst i Europa försvagades något på grund av kriget mellan Ryssland och Ukraina och som en följd av stigande räntor och energipriser. Den geopolitiska och makroekonomiska situationen ledde till komponentbrist och logistiksvårigheter och även en stigande kostnadsinflation. Utmaningarna i leverantörskedjan lättade något under årets andra hälft. Sandvik har under året vidtagit olika åtgärder för att hantera dessa utmaningar.

Den 31 augusti delade Sandvik ut Alleima (tidigare affärsområde Sandvik Materials Technology) till aktieägarna. Resultatet ingår därmed fram till den 30 augusti 2022. Sandviks orderingång uppgick till 134 019 miljoner kronor (108 900) och intäkter till 123 453 miljoner kronor (99 110), vilket motsvarar ett orderingångsvärde i relation till intäkter om 109 procent (110).

Resultat och avkastning

Sandviks EBITA ökade till 22 471 miljoner kronor (19 463), motsvarande 18,2 procent (19,6) av intäkterna. Justerad EBITA ökade till 24 470 miljoner kronor (19 364) och den justerade EBITA-marginalen ökade till 19,8 procent (19,5) jämfört med föregående år. Förändringar i utländsk valuta påverkade resultatet positivt med 3 711 miljoner kronor (-898) jämfört med föregående år.

Finansnettot uppgick till 531 miljoner kronor (-194). Resultatet före skatt var 16 983 miljoner kronor (18 451) för koncernen och 17 738 miljoner kronor (16 818) för den kvarvarande verksamheten. Inkomstskatten hade en total påverkan om -5 758 miljoner kronor (-3 967) på resultatet, motsvarande 26,9 procent (21,5) av resultatet före skatt. Årets resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare, uppgick till 11 212 miljoner kronor (14 461). Resultat per aktie för koncernen uppgick till 8,95 kronor (11,53) och 10,25 kronor (10,41) för den kvarvarande verksamheten. Avkastning på sysselsatt kapital var 17 procent (19) och avkastning på eget kapital var 14 procent (20).

Rörelsekapital

Rörelsekapital i förhållande till intäkter för året var 26 procent (24). I absoluta tal uppgick rörelsekapitalet till 33 361 miljoner kronor (26 841) vid årets slut. Rörelsekapitalets ökade således med 6 520 miljoner kronor jämfört med föregående år. Förändrade valutakurser bidrog till högre rörelsekapital med 3 830 miljoner kronor jämfört med föregående år. Den strukturella effekten från förvärv och avyttringar minskade rörelsekapitalet med -6 879 miljoner kronor.

Finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten minskade till 10 465 miljoner kronor (13 177). Kassaflödet efter investeringar uppgick till -9 839 miljoner kronor (-13 014). Vid årets slut uppgick likvida medel till 10 489

Resultat och avkastning	2021	2022
EBITA, MSEK	19 463	22 471
% av intäkter	19,6	18,2
Justerad EBITA[1], MSEK	19 364	24 470
% av intäkter	19,5	19,8
Resultat före skatt, MSEK	18 451	16 983
Årets resultat	14 484	11 225
Avkastning på sysselsatt kapital, %	19,5	16,5
Avkastning på eget kapital, %	20,5	14,2
Resultat per aktie, SEK	11,53	8,95
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	11,52	8,94
Jämförelsestörande poster[2]	98	-1 999
Varav kvarvarande verksamheter		
EBITA, MSEK	18 088	20 145
% av intäkter	21,1	17,9
Justerad EBITA[1], MSEK	17 816	22 486
% av intäkter	20,8	20,0
Resultat före skatt, MSEK	16 818	17 738
Årets resultat	13 087	12 854
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	10,40	10,24
Justerat resultat per aktie efter utspädning, SEK	10,26	11,98
Jämförelsestörande poster[2]	272	2 341

1) Justerat för jämförelsestörande poster.
2) För 2021 är det främst vinst från försäljning av fastighet, delvis upplösning av omstruktureringsreserver samt avveckling av förmånsbestämda pensionsplaner och M&A-kostnader. För 2022 är det främst hänförligt till kostnader för avvecklingen av verksamheten i Ryssland, implementeringen av strukturåtgärder för ökad strategisk motståndskraft och förvärvskostnader.

Utveckling av intäkter och resultat efter finansiella poster per kvartal

MSEK		Intäkter	Resultat före skatt	Vinstmarginal, %
2021	1:a kvartalet	21 693	3 983	18
	2:a kvartalet	23 461	4 654	20
	3:e kvartalet	24 828	4 543	18
	4:e kvartalet	29 128	5 271	18
2022	1:a kvartalet	29 006	5 465	19
	2:a kvartalet	31 658	5 266	17
	3:e kvartalet	31 694	1 467	5
	4:e kvartalet	31 095	4 785	15

miljoner kronor (13 585). Fritt operativt kassaflöde uppgick till 11 985 miljoner kronor (14 538).

Den finansiella nettoskulden uppgick till 36 466 miljoner kronor (16 848) motsvarande en finansiell nettoskuld/EBITDA kvot om 1,32 (0,68).

Sandvik hade vid årsskiftet outnyttjade kreditfaciliteter om 16 676 miljoner kronor, bestående av en revolverande kreditfacilitet om 11 000 miljoner kronor samt övriga garanterade bankfaciliteter motsvarande 5 676 miljoner kronor. Återstående löptider för koncernens utestående europeiska obligationer var i snitt 4,6 år. Vid årets utgång hade det internationella kreditvärderingsinstitutet Standard & Poor's betyget A- för Sandviks långfristiga upplåning och A-2 för kortfristig upplåning.

Eget kapital

Eget kapital vid årets slut uppgick till 81 270 miljoner kronor (77 332) eller 64,8 kronor per aktie (61,6). Soliditeten uppgick till 46 procent (50).

Investeringar

Investeringar i materiella och immateriella tillgångar uppgick under helåret 2022 till 4 530 miljoner kronor (3 578), vilket motsvarar 132 procent av avskrivningar enligt plan. Erhållen köpeskilling vid försäljning av verksamheter och aktier, exklusive likvida medel, uppgick till -34 miljoner kronor (423). Investeringar i internt utvecklade immateriella tillgångar uppgick till 680 miljoner kronor (431).

Förvärv under året

Förvärv av verksamheter och aktier, exklusive likvida medel, uppgick till -15 184 miljoner kronor (-23 578). Slutförda förvärv under året är listade nedan.

Den 1 april slutförde Sandvik Mining and Rock Solutions förvärvet av det australiska bolaget Deswik.

Den 17 juni slutförde Sandvik Mining and Rock Solutions förvärvet av finländska bolaget Akkurate.

Den 1 juli slutförde Sandvik Manufacturing and Machining Solutions förvärvet av det spanska bolaget Preziss.

Den 14 juli slutförde Sandvik Manufacturing and Machining Solutions förvärvet av tillgångarna i det amerikanska bolaget Peterson Tool Company.

Den 1 augusti förvärvade Sandvik Manufacturing and Machining Solutions tillgångarna i det amerikanska bolaget Balax.

Den 8 augusti slutförde Sandvik Manufacturing and Machining Solutions förvärvet av det schweiziska bolaget Sphinx Tools.

Den 1 september slutförde Sandvik Manufacturing and Machining Solutions förvärvet av det portugisiska bolaget Frezite.

Den 31 oktober slutförde Sandvik Rock Processing Solutions förvärvet av SP Mining, den gruvrelaterade verksamheten av australiensiska bolaget Schenck Process Group.

Utdelning till ägare

På årsstämman den 27 april 2022 togs det formella beslutet att dela ut aktierna i Alleima till aktieägarna i Sandvik. Utdelningen slutfördes 31 augusti 2022 då Sandvik Materials Technology (SMT) noterades på Nasdaq Stockholm under namnet Alleima.

Kriget i Ukrainas påverkan på den finansiella rapporteringen

Sandvik pausade sina affärsaktiviteter i Ryssland den 28:e februari 2022, som en följd av Rysslands krig i Ukraina. Sandvik utvärderade och analyserade situationen noggrant och en avveckling av verksamheten i Ryssland påbörjades. Per den sista december 2022 har 1,5 miljarder kronor rapporterats relaterat till avvecklingsprocessen, varav 1 miljard kronor avser nedskrivningar och 0,5 miljarder kronor avser avsättningar. Avvecklingsprocessen pågår och inga flera kostnader förväntas. Totala kvarvarande tillgångar för Ryssland, exklusive kassa och likvida medel, uppgår till cirka 22 miljoner kronor per 31 december 2022. Under 2021 kom cirka 3,6 procent av koncernens intäkter från ryska kunder.

Investeringar, koncernen totalt	2021	2022
Investeringar i anläggningar, MSEK	3 578	4 530
% av intäkter	3,6	3,7
% av avskrivning enligt plan	101	132

Finansiell ställning per den 31 december	2021	2022
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	13 177	10 465
Kassaflöde efter investeringsverksamheten, MSEK	-13 014	-9 839
Likvida medel och kortfristiga placeringar, MSEK	13 585	10 489
Nettoskuld, MSEK	26 902	43 952
Finansnetto, MSEK	-194	531
Soliditet, %	50	46
Finansiell nettoskuld/EBITDA R12	0,68	1,32
Eget kapital, MSEK	77 332	81 270
Eget kapital per aktie, SEK	61,6	64,8

Moderbolaget[1)]

Moderbolagets fakturering 2022 uppgick till 13 139 miljoner kronor (12 244) och rörelseresultatet till 4 906 miljoner kronor (4 328). Resultat från andelar i koncernföretag om 11 166 miljoner kronor (2 205) under året avser huvudsakligen bidrag och utdelning, delvis nettade av kostnader för utdelningen av Alleima. Räntebärande skulder minus likvida medel och räntebärande tillgångar uppgick till 16 147 miljoner kronor (21 688). Moderbolagets balansomslutning ökade med 6 438 miljoner kronor,
från 76 430 miljoner kronor till 82 868 miljoner kronor. Investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 320 miljoner kronor (1 070).

Antalet anställda i moderbolaget och kommissionärsbolagen uppgick den 31 december 2022 till 3 720 personer (3 703).

Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning om 5,00 kronor (4,75) per aktie. Utdelningsförslaget motsvarar totalt 42 procent (42) av justerad vinst per aktie efter utspädning för Sandvik-koncernen.

Utdelning 5,00 kronor per aktie	
x antal aktier	1 254 385 923
	= 6 271 929 615
i ny räkning överförs	20 825 421 158
Summa, SEK	**27 097 350 773**

Medarbetare

Det genomsnittliga antalet medarbetare uppgick till 42 318 (40 636), av vilka 20 procent (20) var kvinnor. Personalomsättningen var 12 procent (11). Löner och ersättningar uppgick under året till 25 467 miljoner kronor (21 194).

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

De riktlinjer för ersättning som framgår nedan antogs av årsstämman 2020 och gäller till årsstämman 2024 om inga ändringar föreslås. Styrelsen föreslår inga nya riktlinjer.

Riktlinjernas omfattning

Dessa riktlinjer omfattar verkställande direktören och övriga medlemmar i koncernledningen. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas eller godkänts av bolagsstämman.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Ett framgångsrikt genomförande av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör för bolaget att erbjuda ledande befattningshavare en konkurrenskraftig totalersättning. För mer information om bolagets affärs- och hållbahetsstrategi, se bolagets webbplats home.sandvik.

Former av ersättning

Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig, konkurrenskraftig och återspegla individens prestationer och ansvar samt koncernens resultatutveckling. Ersättningen får bestå av fast lön, rörlig ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner.

Fast lön

Syftet med den fasta lönen är att attrahera och behålla ledande befattningshavare med rätt kompetens för respektive befattning. Lönenivån ska bestämmas baserat på jämförelse med liknande komplexa positioner inom en definierad jämförelsegrupp.

Rörlig ersättning

– Rörlig aktierelaterad ersättning

Bolaget kan erbjuda långsiktiga aktie- eller aktiekursrelaterade ersättningar. Sådana program beslutas av bolagsstämman och omfattas därför inte av dessa riktlinjer. För närvarande finns pågående långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner i koncernen. För mer information om dessa program, se bolagets webbplats home.sandvik.

– Rörlig kontantersättning

Bolaget kan erbjuda kortsiktig eller långsiktig rörlig kontantersättning. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av sådan ersättning ska mätas under en period om ett till tre år. Sådan ersättning får årligen uppgå till högst 75 procent av den fasta årslönen.

Rörlig kontantersättning ska vara villkorad av att definierade och mätbara kriterier uppfylls. Dessa kriterier ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och prestation samt långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. I början av varje år ska styrelsen och ersättningsutskottet fastställa de kriterier, inklusive nyckeltal (KPI:er) och målnivåer, som bedöms vara relevanta för den kommande mätperioden. Kriterierna kan vara finansiella, och innefatta minst tre nyckeltal, och icke-finansiella, och ska alltid vara affärsrelaterade. Minst 80 procent av den rörliga kontantersättningen ska kopplas till de finansiella kriterierna. Verkställande direktören och cheferna för koncernfunktionerna ska bedömas utifrån nyckeltal på koncernnivå och cheferna för affärsområdena ska bedömas utifrån nyckeltal på både koncern- och affärsområdesnivå. De fastställda nyckeltalen ska presenteras på bolagets webbplats, home.sandvik. När mätperioden är slut ska det bedömas i vilken utsträckning de fastställda kriterierna har uppfyllts, vilket sedan redovisas i ersättningsrapporten året därpå. Såvitt avser de finansiella kriterierna ska bedömningen baseras på den finansiella information som senast offentliggjorts av bolaget.

1) Moderbolaget inkluderar verksamheter som bedrivs på kommission för Sandvik AB. Dessa framgår av not M12.

– Särskilda arrangemang
I specifika fall får bolaget erbjuda ersättning med engångsbelopp, förutsatt att sådan ersättning endast lämnas på individnivå i syfte att rekrytera eller behålla ledande befattningshavare och inte överstiger ett belopp motsvarande 100 procent av individens fasta årslön och maximala rörliga kontantersättning samt inte utges mer än en gång per år och individ.

– Rätt att innehålla eller kräva tillbaka ersättning
Villkor för rörlig ersättning ska utformas så att styrelsen (i) har rätt att begränsa eller underlåta utbetalning av rörlig ersättning om exceptionella ekonomiska förhållanden råder och om en sådan åtgärd bedöms som rimlig, och (ii) har rätt att innehålla eller kräva tillbaka rörlig ersättning till en ledande befattningshavare som baserats på resultat som i efterhand visat sig vara felaktiga på grund av oegentlighet (så kallade malus och clawback).

Pensionsförmåner
Pensionsförmånen ska för verkställande direktören vara avgiftsbestämd och pensionspremierna ska uppgå till högst 37,5 procent av den fasta årslönen. För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmånerna vara avgiftsbestämda och uppgå till högst 55 procent av den fasta årslönen, i enlighet med den svenska ITP1-planen. Undantag från denna huvudregel får medges för ledande befattningshavare med en pågående förmånsbestämd plan, förutsatt att kostnaden för denna plan inte överstiger ovannämnda tak.

Andra förmåner
Andra förmåner får innefatta bland annat livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och bilförmån. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 5 procent av den fasta årslönen. För ledande befattningshavare med behov av dubbelt boende kan betalt boende med mera tillkomma i linje med Sandviks regelverk och sådan förmån får uppgå till högst 20 procent av den fasta årslönen.

Upphörande av anställning
Avgångsvederlag får utgå vid uppsägning från Sandviks sida. Verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare får ha en uppsägningstid om högst 12 månader i kombination med ett avgångsvederlag motsvarande 6–12 månaders fast lön. Vid uppsägning från den ledande befattningshavarens sida får uppsägningstiden inte överstiga sex månader och inget avgångsvederlag ska utgå.

I det fall en ledande befattningshavare inte har rätt till avgångsvederlag men omfattas av ett åtagande om konkurrensbegränsning, kan den ledande befattningshavaren istället kompenseras för ett sådant åtagande. Ersättning för ett åtagande om konkurrensbegränsning ska inte överstiga 60 procent av den fasta lönen vid tidpunkten för uppsägningen av anställningen och ska inte betalas ut under en längre period än 18 månader. Den fasta lönen under uppsägningstiden tillsammans med ersättning for åtagandet om konkurrensbegränsning ska inte överstiga ett belopp motsvarande den ledande befattningshavarens fasta lön under 24 månader.

Beaktande av ersättning till bolagets anställda
Vid beredningen av förslaget till dessa riktlinjer, har som riktvärde använts de anställningsvillkor som tillämpas inom bolaget som helhet, med beaktande av principen att ersättningspaketen för alla Sandvikanställda ska baseras på positionens komplexitet, prestation och marknadspraxis. I allmänhet erbjuds inom Sandvik samma kombination av ersättningskomponenter såsom fast lön, rörlig ersättning, pension och andra förmåner.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna
Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid bolagsstämman. Riktlinjerna ska gälla tills dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor deltar inte verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare i den mån de berörs av frågorna.

Beslut om ersättning till verkställande direktören fattas av styrelsen, på förslag av ersättningsutskottet, och beslut om ersättning till övriga ledande befattningshavare fattas av ersättningsutskottet.

Anpassningar till lokala regler
Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får nödvändiga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fastlagd lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

Frångående av riktlinjerna
Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets

ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

För information om gällande ersättningar till ledande befattningshavare, inklusive pågående långsiktiga incitamentsprogram, hänvisas till not K4.

Forskning och Utveckling (FoU)

Respektive affärsområde ansvarar för sina egna FoU-verksamheter. Fokusområden är material och processer inom maskinbearbetning, additiv tillverkning, pulverteknologi, elektrifiering och digitala lösningar. Sandvik har en portfölj om cirka 7 079 (6 227) aktiva patent. Under 2022 beviljades 725 (763) nya patent. Investeringarna i FoU uppgick till 4 471 (3 651) miljoner kronor under 2022, vilket motsvarar 4,0 (4,3) procent av koncernens intäkter. Antalet medarbetare inom FoU, inklusive kvalitetssäkring, var 3 011 (2 651) under året.

Skatt

Sandvik är en multinationell koncern med många koncerninterna transaktioner. OECD har utfärdat riktlinjer för internprissättning av gränsöverskridande transaktioner i multinationella koncerner. Vi följer dessa riktlinjer, liksom den lokala lagstiftningen i respektive land för att försäkra oss om att en korrekt prissättningsmodell används och att rätt skatt betalas i varje land. Sandvik följer noggrant OECD:s skattereformsarbete och EU:s initiativ kring skattetransparens och efterlever dessa standarder i takt med att de fastställs. Vi strävar efter goda relationer med intressenter som skattemyndigheter, icke-statliga organisationer och investerare.

Sandvik har inlett samarbeten med skattemyndigheter i ett flertal länder. Vi är övertygade om att en öppen diskussion och samarbete med skattemyndigheter runt om i världen hjälper oss att minska osäkerheten kring de skatter vi är skyldiga att betala. Vi bidrar till lokalsamhällen och till länder där vi är verksamma i form av till exempel skatt och arbetstillfällen. Under 2022 betalade koncernen 5 262 miljoner kronor (4 154) i inkomstskatt globalt. Inkomstskatt utgör bara en del av alla skatter som betalas av Sandvik över hela världen. Utöver det erlägger vi bland annat sociala avgifter, miljö- och energiskatter och fastighetsskatt. Dessutom samlar Sandvik in och betalar skatt på uppdrag av regeringar och myndigheter, inklusive indirekta skatter och källskatter.

Miljö

I Sverige bedriver Sandvik tillståndspliktig verksamhet vid nio anläggningar. Samtliga innehar de tillstånd som behövs för att bedriva verksamheten och inga överträdelser inträffade under året. Anmälan om förändringar i verksamheten lämnades in för Seco Tools i Fagersta och Sandvik Machining Solutions i Sandviken. Nuvarande tillstånd för verksamheterna i Sandviken ligger under Alleima, tidigare Sandvik Materials Technology, och Sandvik kommer under 2023 att ansöka om nya tillstånd.

Lagstadgad hållbarhetsrapport

I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har Sandvik valt att upprätta en lagstadgad hållbarhetsrapport, vilket har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören. Hållbarhetsrapporten omfattar sidorna 2–3, 7, 13–14, 63–67 och 139–153.

Händelser efter årets slut

Den 18 januari tecknade Sandvik ett låneavtal om 500 miljoner euro med Europeiska investeringsbanken (EIB). Lånet har en löptid på 7 år, och kommer att stödja Sandviks investeringsplaner inom forskning och utveckling fram till och med 2025.

Den 1 februari slutförde Sandvik det tidigare annonserade förvärvet av Australien-baserade Polymathian Industrial Mathematics ("Polymathian"), en leverantör av mjukvara och tjänster inom avancerad optimering för gruvindustrin.

Den 1 februari annonserade Sandvik ett förvärv av 95 procent av aktierna i det Irland-baserade bolaget PMT Premier Machine Tools Limited ("PMT"), en väletablerad leverantör av lösningar till kunder i medicinteknik-segmentet på Irland.

Den 11 februari meddelade Sandvik att Christophe Sut, chef för affärsområdessegmentet Sandvik Manufacturing Solutions har beslutat sig för att lämna Sandvik. Han kommer att lämna Sandvik den 11 augusti 2023.

Den 21 februari meddelade Sandvik att Sofia Sirvell har utsetts till Chief Digital Officer (CDO) för Sandvik Group och ny medlem i koncernledningen, från och med 1 mars 2023. Därutöver så har Jessica Alm, vice vd och kommunikations- och hållbarhetsdirektör, beslutat sig för att lämna Sandvik. Hon har arbetat i sin nuvarande roll och varit medlem i koncernledningen sedan 2013. Hon kommer att lämna Sandvik och koncernledningen senast i augusti 2023.

UTVECKLING INOM AFFÄRSOMRÅDEN

Den 1 januari 2022 klassificerades affärsområdet Sandvik Materials Technology (SMT) som tillgångar till försäljning och presenterades under avvecklad verksamhet. Den 31 augusti 2022 distribuerade Sandvik aktierna i SMT till aktieägarna och noterades under namnet Alleima AB på Nasdaq.
Under 2022 bestod Sandviks verksamhet av tre affärsområden: Sandvik Mining and Rock Solutions, Sandvik Rock Processing Solutions och Sandvik Manufacturing and Machining Solutions.

Orderingång per affärsområde

MSEK	2021	2022	Förändring, %	Förändring, %[1)]
Sandvik Mining and Rock Solutions	47 460	62 895	33	9
Sandvik Rock Processing Solutions	8 524	9 874	16	-3
Sandvik Manufacturing and Machining Solutions	37 680	46 428	23	4
Kvarvarande verksamhet	**93 665**	**119 196**	**27**	**6**
Avvecklad verksamhet	15 236	14 822	-3	0
Koncernen totalt	**108 900**	**134 019**	**23**	**2**

1) Förändring mot föregående år i fast valuta för jämförbara enheter.

Intäkter per affärsområde

MSEK	2021	2022	Förändring, %	Förändring, %[1)]
Sandvik Mining and Rock Solutions	41 409	56 843	37	11
Sandvik Rock Processing Solutions	7 610	9 587	26	5
Sandvik Manufacturing and Machining Solutions	36 681	45 901	25	5
Kvarvarande verksamhet	**85 700**	**112 332**	**31**	**8**
Avvecklad verksamhet	13 410	11 122	-17	0
Koncernen totalt	**99 110**	**123 453**	**25**	**3**

1) Förändring mot föregående år i fast valuta för jämförbara enheter.

Justerad EBITA och justerad EBIT-marginal per affärsområde

MSEK	2021	% av intäkter	2022	% av intäkter	Förändring, %	Förändring, %[1)]
Sandvik Mining and Rock Solutions	8 753	21,1	11 643	20,5	33	0
Sandvik Rock Processing Solutions	1 265	16,6	1 530	16,0	21	-18
Sandvik Manufacturing and Machining Solutions	8 473	23,1	10 023	21,8	18	1
Koncerngemensamt	-676	e/t	-711	e/t	e/t	e/t
Kvarvarande verksamhet	**17 816**	**20,8**	**22 486**	**20,0**	**26**	**-2**
Avvecklad verksamhet	1 548	11,5	1 985	17,8	28	11
Koncernen totalt	**19 364**	**19,5**	**24 470**	**19,8**	**26**	**-1**

1) Förändring mot föregående år i fast valuta för jämförbara enheter, justerat för jämförelsestörande poster.

e/t=ej tillämplig.

Sandvik Mining and Rock Solutions

En ledande leverantör av utrustning och verktyg, service och lösningar för gruvindustrin och bergavverkning inom infrastruktursindustrin. Affärsområdets orderingång uppgick till 62 895 miljoner kronor (47 460), en ökning med 9 procent i fast valuta för jämförbara enheter. Intäkterna uppgick till 56 843 miljoner kronor (41 409), en ökning med 11 procent i fast valuta för jämförbara enheter. EBITA-marginalen uppgick till 18,3 procent (20,9) av intäkterna och justerad EBITA-marginal uppgick till 20,5 procent (21,1) av intäkterna. De jämförelsestörande posterna om -1 264 miljoner kronor (-101) är främst hänförliga till kostnader för avvecklingen av verksamheten i Ryssland.

Finansiell översikt, MSEK	2021	2022
Orderingång	47 460	62 895
Intäkter	41 409	56 843
EBITA	8 652	10 379
EBITA-marginal, %	20,9	18,3
Justerad EBITA[1]	8 753	11 643
Justerad EBITA-marginal[1], %	21,1	20,5
Avkastning på sysselsatt kapital, %	31,2	22,6
Antal anställda[2]	15 574	16 206
Jämförelsestörande poster[3]	-101	-1 264

1) Justerat för jämförelsestörande poster.
2) Omräknat till heltidstjänster.
3) Främst hänförliga till besparingsåtgärder 2021. För 2022 främst hänförliga till avvecklingen av verksamheten i Ryssland och M&A kostnader.

Sandvik Rock Processing Solutions

En ledande leverantör av utrustning, service och tekniska lösningar för krossning och sortering av berg och mineraler inom gruvindustrin och infrastrukturindustrin. Affärsområdets orderingång uppgick till 9 874 miljoner kronor (8 524), en minskning med -3 procent i fast valuta för jämförbara enheter. Intäkterna uppgick till 9 587 miljoner kronor (7 610), en ökning med 5 procent i fast valuta för jämförbara enheter. EBITA-marginalen uppgick till 13,9 procent (16,5) av intäkterna och justerad EBITA-marginal uppgick till 16,0 procent (16,6) av intäkterna. De jämförelsestörande posterna om -201 miljoner kronor (-10) är främst hänförliga till förvärvskostnader och kostnader för avvecklingen av verksamheten i Ryssland.

Finansiell översikt, MSEK	2021	2022
Orderingång	8 524	9 874
Intäkter	7 610	9 587
EBITA	1 255	1 330
EBITA-marginal, %	16,5	13,9
Justerad EBITA[1]	1 265	1 530
Justerad EBITA-marginal[1], %	16,6	16,0
Avkastning på sysselsatt kapital, %	28,7	16,7
Antal anställda[2]	2 091	2 919
Jämförelsestörande poster[3]	-10	-201

1) Justerat för jämförelsestörande poster.
2) Omräknat till heltidstjänster.
3) Främst hänförliga till förvärvskostnader och kostnader för avvecklingen av verksamheten i Ryssland.

Sandvik Manufacturing and Machining Solutions

En marknadsledande tillverkare av verktyg och verktygssystem för avancerad skärande metallbearbetning som expanderar inom digital tillverkning och mjukvarulösningar, liksom disruptiva tekniker som additiv tillverkning och produktionsintegrerad mätteknik. Affärsområdets orderingång uppgick till 46 428 miljoner kronor (37 680), en ökning med 4 procent i fast valuta för jämförbara enheter. Intäkterna uppgick till 45 901 miljoner kronor (36 681), en ökning med 5 procent i fast valuta för jämförbara enheter. EBITA-marginalen uppgick till 19,8 procent (23,0) av intäkterna och den justerade EBITA-marginalen uppgick till 21,8 procent (23,1) av intäkterna. De jämförelsestörande posterna om -935 miljoner kronor (-36) är främst hänförliga till implementeringen av strukturåtgärder för ökad strategisk motståndskraft, avvecklingen av verksamheten i Ryssland och M&A kostnader.

Finansiell översikt, MSEK	2021	2022
Orderingång	37 680	46 428
Intäkter	36 681	45 901
EBITA	8 438	9 088
EBITA-marginal, %	23,0	19,8
Justerad EBITA[1]	8 473	10 023
Justerad EBITA-marginal[1], %	23,1	21,8
Avkastning på sysselsatt kapital, %	21,6	13,8
Antal anställda[2]	20 435	20 802
Jämförelsestörande poster[3]	-36	-935

1) Justerat för jämförelsestörande poster.
2) Omräknat till heltidstjänster.
3) För 2021 främst hänförligt till vinst från försäljning av fastighet. För 2022 främst hänförlig till implementeringen av strukturåtgärder för ökad strategisk motståndskraft, avvecklingen av verksamheten i Ryssland samt M&A kostnader.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Sandvik AB har sitt huvudkontor i Stockholm och är moderbolag i Sandvik-koncernen, med dotterföretag i cirka 70 länder. Koncernen har cirka 40 000 medarbetare och intäkter i mer än 150 länder. Sandvik AB är ett publikt bolag vars aktier är noterade på Nasdaq Stockholm.

Bolagsstyrningen inom Sandvik baseras på externa regler som aktiebolagslagen, regelverket Nordic Main Market Rulebook for Issuers, Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") och andra relevanta lagar, förordningar och regler. Koden finns tillgänglig på bolagsstyrning.se. Under 2022 tillämpade Sandvik Koden utan att avvika från någon av dess regler.

The Sandvik Way

Sandviks ramverk för bolagsstyrning, The Sandvik Way, implementerar de externa regler som nämns ovan och innehåller även interna regler och principer för bolagsstyrning som gäller specifikt inom Sandvik. Det baseras på tre byggstenar som framgår av modellen nedan och beskriver hur gemensamma arbetssätt har införts inom hela organisationen.

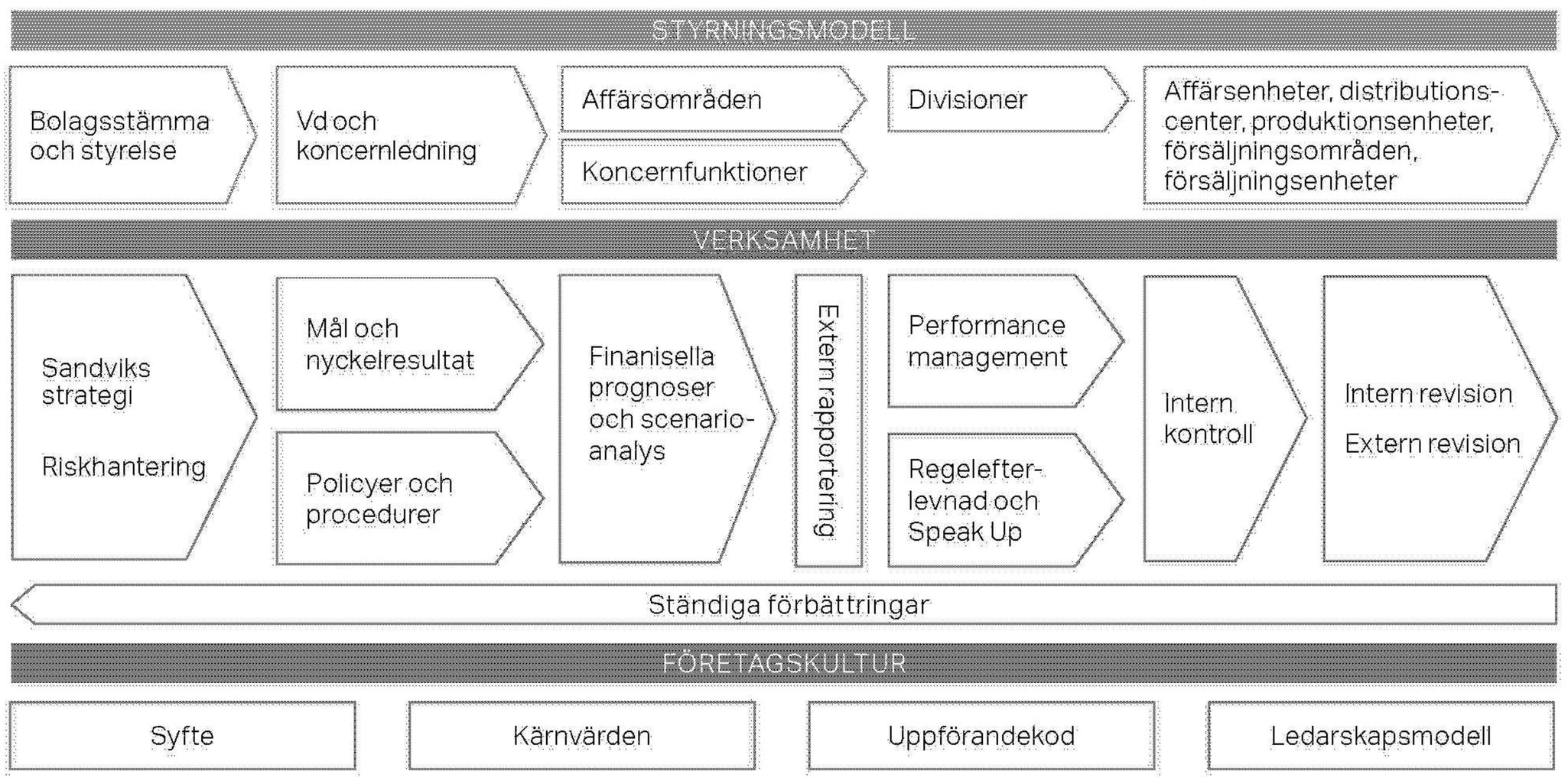
Styrningsmodell
Denna del beskriver hur Sandvik-koncernen styrs och vägleds. Styrelsen, som utses av bolagsstämman, fastställer koncernens strategiska inriktning. Verkställande direktören verkställer denna genom koncernledningen vars medlemmar leder och övervakar koncernens verksamhet. Det huvudsakliga operativa ansvaret inom koncernen ligger hos affärsområdena och divisionerna, medan koncernfunktionerna ansvarar för funktionella policyer och processer som stödjer affärsverksamheten.

The Sandvik Way har implementerats i respektive affärsområde och ytterligare krav uppställs längre ner i affärsområdenas operativa struktur.

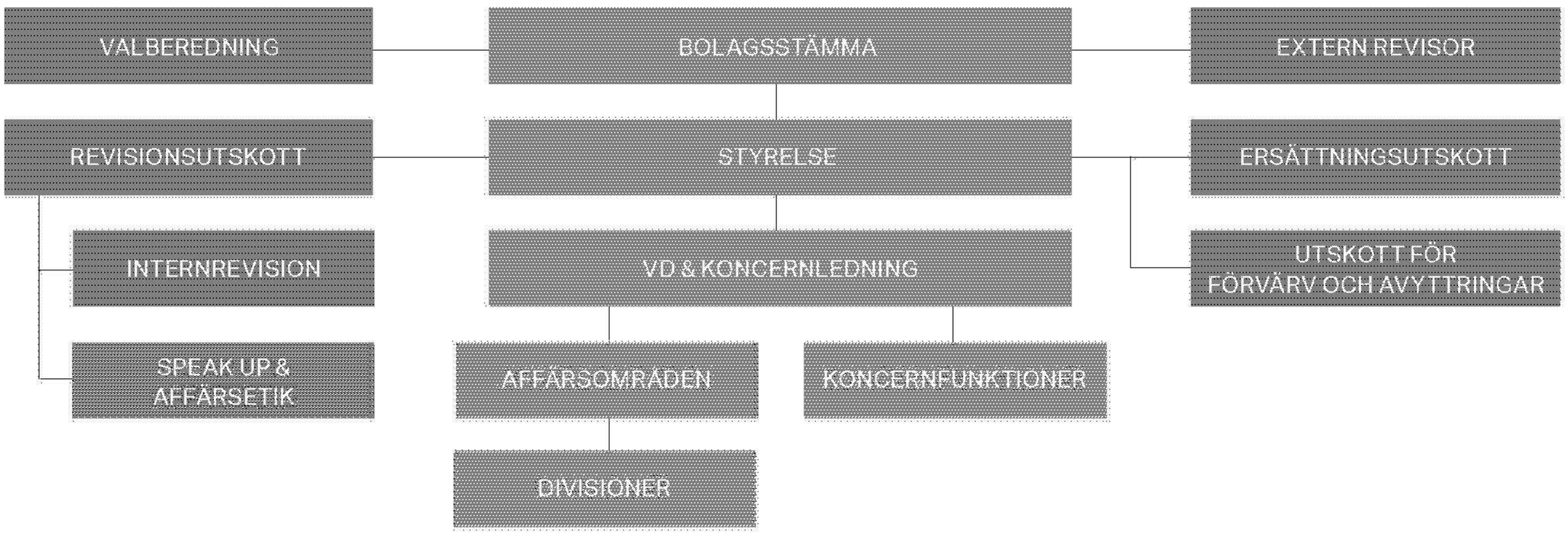
Verksamhet
Denna del beskriver de detaljerade kontroller och ramverk för riskhantering som är gemensamma för koncernen. Detta omfattar flera aspekter såsom strategi och riskhantering, policyer, finansiella prognoser och scenarioanalys samt regelefterlevnad, interna kontroller och revision. Performance management, kontroller och ständiga förbättringar utgör en gedigen grund för vårt sätt att arbeta.

Företagskultur
Denna del utgör grunden för hur vi alla formar vår företagskultur och möjliggör en kundorienterad och ansvarsfull verksamhet. Våra operativa kontroller och ramverk för riskhantering understöds av de målsättningar och krav som återfinns

The Sandvik Way



BOLAGSSTYRNINGSMODELL



i vårt syfte, våra kärnvärden, vår uppförandekod och ledarskapsmodell.

Ägarstruktur

Per den 31 december 2022 uppgick Sandviks aktiekapital till 1 505 263 107,60 kronor och antalet aktier till 1 254 385 923. Vid årets slut hade Sandvik cirka 143 000 aktieägare och AB Industrivärden var största ägare med cirka 13,7 procent av aktiekapitalet. Av det totala aktiekapitalet vid årets slut ägdes cirka 41 procent av investerare utanför Sverige.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet. På årsstämman ges aktieägarna möjlighet att utöva sin rösträtt avseende bland annat årsredovisningen, utdelning, val av styrelse och revisor, samt andra frågor i enlighet med aktiebolagslagen, bolagsordningen och, i förekommande fall, Koden.

Alla aktieägare som är upptagna i aktieboken och som till bolaget har anmält sitt deltagande inom den tid som föreskrivs i kallelsen till stämman har rätt att delta i stämman och rösta för sina aktier. Aktieägare kan även företrädas av ombud vid stämman. Enligt bolagsordningen har styrelsen också möjlighet att besluta om att låta aktieägarna utöva sin rösträtt genom poströstning före stämman.

Alla aktier i Sandvik har samma rösträtt med en röst per aktie.

Årsstämma 2022

Vid årsstämman den 27 april 2022 deltog aktieägare som representerade 57,5 procent av aktiekapitalet och rösterna. Stämman beslutade bland annat om följande:

- Utdelning om 4,75 kronor per aktie
- Utdelning till aktieägarna av samtliga aktier i det helägda dotterbolaget Alleima AB (affärsområdet Sandvik Materials Technology)
- Omval av styrelseledamöterna Jennifer Allerton, Claes Boustedt, Marika Fredriksson, Johan Molin, Andreas Nordbrandt, Helena Stjernholm, Stefan Widing och Kai Wärn samt omval av Johan Molin som styrelsens ordförande
- Omval av PricewaterhouseCoopers AB som revisor
- Godkännande av styrelsens ersättningsrapport
- Antagande av ett långsiktigt incitamentsprogram i form av ett prestationsbaserat aktiesparprogram för cirka 350 ledande befattningshavare och nyckelpersoner i koncernen
- Bemyndigande av styrelsen att besluta om förvärv av bolagets egna aktier upp till högst 10 procent av samtliga aktier i bolaget
- Ändringar i bolagsordningen rörande antalet bolagsstämmovalda styrelseledamöter

För ytterligare information om årsstämman, inklusive protokoll, se home.sandvik.

Tio största aktieägarna, 31 december 2022, %

AB Industrivärden	13,7
Alecta Pensionsförsäkring	4,8
Swedbank Robur Fonder	3,9
Vanguard	3,0
BlackRock	2,8
Lundbergföretagen AB	2,8
SEB Fonder	1,7
Handelsbanken Fonder	1,5
Norges Bank	1,4
Invesco	1,4

Källa: Monitor, Modular Finance AB

Årsstämma 2023

Nästa årsstämma kommer att hållas i Sandviken den 27 april 2023. Mer information finns i kallelsen till stämman och på home.sandvik.

Valberedning

Valberedningen är ett förberedande organ som tar fram förslag till bland annat val av styrelse, styrelsens ordförande och revisor samt arvoden för beslut av bolagsstämman. Årsstämman har antagit en instruktion för valberedningen, innefattande en procedur för utseende av valberedningen, som gäller tills dess att stämman beslutar om en ändring. Enligt denna instruktion ska valberedningen utgöras av ledamöter utsedda av envar av de fyra till röstetalet största aktieägarna per den sista bankdagen i augusti samt styrelsens ordförande (sammankallande).



Årsstämman 2022 hölls på Göransson Arena i Sandviken.

Valberedning inför årsstämman 2023

Inför årsstämman 2023 utgörs valberedningen av Fredrik Lundberg, ordförande (Industrivärden), Anna Magnusson (Alecta), Marianne Nilsson (Swedbank Robur Fonder), Lars Pettersson (Lundbergs) och Johan Molin (Sandviks styrelseordförande).

Under tiden fram till avgivandet av denna årsredovisning sammanträdde valberedningen vid tre tillfällen. Valberedningen informerades om resultatet av styrelsens egen utvärdering. Valberedningen träffade verkställande direktören och koncernchefen som presenterade bolagets strategi. Valberedningen diskuterade de huvudsakliga krav som bör ställas på styrelseledamöterna, inbegripet kravet på oberoende ledamöter, och granskade antalet styrelseuppdrag som respektive ledamot har i andra bolag. Valberedningen tillämpade som mångfaldspolicy Kodens regel 4.1, enligt vilken styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämmovalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund, samt en jämn könsfördelning ska eftersträvas.

Valberedningens uppgifter inför årsstämman 2023

- Förslag till ordförande på stämman
- Förslag till antal styrelseledamöter
- Förslag till arvode till var och en av styrelseledamöterna
- Förslag till styrelse och styrelseordförande
- Förslag till revisor och arvode till revisorn
- I den mån så anses erforderligt, förslag till ändringar i valberedningens instruktion gällande hur en valberedning ska utses inför nästa årsstämma och dess uppdrag

Styrelse

Styrelsen svarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Styrelsen ska fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation.

Styrelsen ska se till att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören utses av styrelsen och ansvarar för den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören fastställs i styrelsens arbetsordning vilken granskas och fastställs årligen. Granskningen baseras bland annat på den utvärdering av det individuella och kollektiva arbetet som styrelsen utför.

Vid styrelsens sammanträden avhandlas, förutom den finansiella rapporteringen och uppföljningen av den löpande affärsverksamheten och lönsamhetsutvecklingen, även mål och strategi för affärsverksamheten, väsentliga förvärv och investeringar samt ärenden gällande kapitalstrukturen. Ledande befattningshavare redogör löpande för affärsplaner och strategiska frågeställningar.

Sammansättning

Sandviks styrelse bestod den 31 december 2022 av åtta årsstämmovalda ledamöter. Valberedningen meddelade inför årsstämman 2022 att valberedningen hade tillämpat Kodens regel 4.1 som mångfaldspolicy. Den nuvarande styrelsesammansättningen är ett resultat av valberedningens arbete inför den bolagsstämman. Styrelsen består av ledamöter med erfarenhet från olika geografiska områden och olika branscher. Om man bortser från verkställande direktören, är 43 procent av de stämmovalda styrelseledamöterna kvinnor.

De fackliga organisationerna har, i enlighet med svensk lag, rätt till styrelserepresentation och de har utsett två ledamöter och två suppleanter.

Styrelseledamöterna presenteras på sidorna 56–57.

Oberoende

Marika Fredriksson och Helena Stjernholm är inte att anses som oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare och Stefan Widing är inte att anses som oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Övriga fem ledamöter valda av stämman är samtliga oberoende i förhållande till Sandvik, bolagsled-

ningen och bolagets större aktieägare. Styrelsens sammansättning uppfyller därmed Kodens krav på oberoende.

Styrelsens arbete under 2022
Under året sammanträdde styrelsen 17 gånger. Cheferna för samtliga affärsområden presenterade mål och strategier och styrelsen granskade också strategier och resultat för ett antal divisioner. Styrelsen behandlade ärenden relaterade till den övergripande koncernstrategin, IT-strategin, nya finansiella mål, utgivande av EMTN-program (Euro Medium Term Note), revolverande kreditfacilitet, riskhanteringsarbete, successionsplanering och talanghantering, regelefterlevnad, investeringar och operationell omstrukturering samt uppföljning av tidigare gjorda investeringar. Under året lades det ett särskilt fokus på att hantera effekterna av kriget i Ukraina på Sandviks verksamhet och sanktionerna mot Ryssland samt på fortsatt återhämtning och rekonstruktion till följd av covid-19-pandemin. Vidare behandlade styrelsen frågor rörande utdelningen och börsnoteringen av affärsområdet Sandvik Materials Technology samt ett antal förvärvsprojekt, inklusive förvärven av den gruvrelaterade verksamheten i Schenck Process Group samt Deswik, Frezite och Sphinx.

Ersättnings- och revisionsutskotten och utskottet för förvärv och avyttringar rapporterade från sina respektive möten. Med avseende på revisionsutskottet rapporterades frågor såsom redovisningsprinciper, ekonomiskt utfall, riskhantering, regelefterlevnad, Speak Up och uppförandekoden, intern kontroll och intern revision samt resultatet av den externa revisionen. Utskotten förelade också styrelsen ärenden för beslut, och protokoll och rapporter från dessa möten gjordes tillgängliga för styrelsens ledamöter.

Under hösten 2022 besökte styrelsen Sandviks verksamhet i Svedala, Sverige, och Lahti, Finland.

Ersättning till styrelsen
Enligt beslut av årsstämman 2022 utgick arvode med 2 750 000 kronor till styrelsens ordförande och med 740 000 kronor till var och en av de övriga stämmovalda styrelseledamöterna som inte är anställda i bolaget.

Därutöver utgick till ordföranden i revisionsutskottet 325 000 kronor och till var och en av övriga ledamöter i utskottet 185 000 kronor, sammanlagt 695 000 kronor. Till ordföranden i ersättningsutskottet utgick 155 000 kronor och till var och en av övriga ledamöter i utskottet 122 000 kronor, sammanlagt 399 000 kronor. Till ord-

Närvaro vid styrelse- och utskottsmöten under 2022

Ledamot	Styrelse	Revisions-utskottet	Ersättnings-utskottet	Utskottet för förvärv och avyttringar
Totalt antal möten	*17*	*6*	*3*	*4*
Jennifer Allerton	17			
Thomas Andersson	16			
Claes Boustedt	17	6		4
Marika Fredriksson	17			
Fredrik Håf[1]	10			
Erik Knebel	17			
Tomas Kärnström[2]	5			
Thomas Lilja	17			
Johan Molin	17	6	3	4
Andreas Nordbrandt	16			
Helena Stjernholm	17	6	3	4
Stefan Widing	17			
Kai Wärn	17		3	

1) Utsågs till arbetstagarsuppleant i april 2022.
2) Avgick som arbetstagarrepresentant i april 2022.

Styrelsens sammansättning, 31 december 2022

Namn	Funktion	Oberoende enligt Koden	Aktieinnehav, antal[1] 2022-12-31	Invald	Revisions-utskottet	Ersättnings-utskottet	Utskottet för förvärv och avyttringar
Jennifer Allerton	Ledamot	Ja	10 000	2015			
Thomas Andersson	Ledamot[2]		0	2012			
Claes Boustedt	Ledamot	Ja	50 000	2015	Ordförande		Ledamot
Marika Fredriksson	Ledamot	Nej[3]	2 500	2017			
Fredrik Håf	Suppleant[2]		2	2022			
Erik Knebel	Suppleant[2]		1	2021			
Thomas Lilja	Ledamot[2]		4 840	2016			
Johan Molin	Ordförande	Ja	950 000[4]	2015	Ledamot	Ordförande	Ordförande
Andreas Nordbrandt	Ledamot	Ja	8 527	2021			
Helena Stjernholm	Ledamot	Nej[3]	5 000	2016	Ledamot	Ledamot	Ledamot
Stefan Widing	Ledamot	Nej[3]	57 554	2020			
Kai Wärn	Ledamot	Ja	12 000	2020		Ledamot	

1) Avser eget och närståendes aktieinnehav i Sandvik AB.
2) Arbetstagarrepresentanter (både ledamöter och suppleanter deltar i styrelsemötena). Thomas Lilja (ledamot) och Erik Knebel (suppleant) representerar Unionen/Ledarna/Sveriges Ingenjörer. Thomas Andersson (ledamot) och Fredrik Håf (suppleant) representerar IF Metall.
3) Marika Fredriksson och Helena Stjernholm är inte att anses som oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare och Stefan Widing är inte att anses som oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.
4) Därutöver 1 000 000 köpoptioner i Sandvik AB.

föranden i utskottet för förvärv och avyttringar utgick 210 000 kronor och till var och en av övriga ledamöter i utskottet 155 000 kronor, sammanlagt 520 000 kronor.

För närmare upplysningar om ersättningar till styrelsens ledamöter hänvisas till not K4.

Utvärdering av styrelsens arbete
För att säkerställa kvaliteten på styrelsens arbete samt klarlägga eventuellt behov av ytterligare kompetens och erfarenhet genomförs årligen en utvärdering av styrelsens arbete och dess ledamöter. Under 2022 skedde utvärderingarna, som leddes av styrelsens ordförande, genom att varje styrelseledamot anonymt fyllde i en webbaserad enkät. Ordföranden höll också enskilda utvärderingsdiskussioner med samtliga styrelseledamöter. De sammanställda resultaten av utvärderingarna presenterades för styrelsen och för valberedningen.

Styrelsens utskott
Utskottens arbetsuppgifter och arbetsordning fastställs av styrelsen i skriftliga instruktioner. Utskottens huvudsakliga uppgift är att bereda ärenden som föreläggs styrelsen för beslut.

Ersättningsutskottet
Under 2022 utgjordes ersättningsutskottets ledamöter av Johan Molin (ordförande i utskottet), Helena Stjernholm och Kai Wärn. Ersättningsutskottet har bland annat de uppgifter som framgår av Koden, vilket innefattar beredande av förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare samt förslag till långsiktiga incitamentsprogram för ledande befattningshavare.

Ersättningar till och anställningsvillkor för verkställande direktören beslutas av styrelsen baserat på ersättningsutskottets rekommendation. Ersättningar till koncernledningen beslutas av verkställande direktören i samråd med ersättningsutskottet.

För riktlinjer, ersättningar och andra förmåner till koncernledningen, se Riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare på sidan 44–46 samt not K4.

Ersättningsutskottet sammanträdde under 2022 vid tre tillfällen.

Revisionsutskottet
Under 2022 utgjordes revisionsutskottets ledamöter av Claes Boustedt (ordförande i utskottet), Johan Molin och Helena Stjernholm. Områden som revisionsutskottet behandlade avsåg främst:
- Övervakning av den finansiella rapporteringen och säkerställande av dess tillförlitlighet
- Effektiviteten vad gäller systemet för intern kontroll och intern revision
- Planering, omfattning och uppföljning av årets interna och externa revision
- Biträde till valberedningen med avseende på förslaget till revisor
- Övervakning av den externa revisorns opartiskhet och självständighet gentemot bolaget, innefattande den utsträckning till vilken revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revision
- Koncernens systematiska processer för övergripande riskhantering samt ärenden innefattande mer detaljerad riskhantering inklusive legala tvister, regelefterlevnad, företagsutredningar, IT-säkerhet, förbättringar av koncernens digitala säkerhet, redovisningsregler, skatter, finansverksamhet, försäkringsskydd och pensionsfrågor
- Utvecklingen och effektiviteten vad gäller processer för regelefterlevnad, med särskilt fokus på att säkerställa operativ stabilitet i programmet för regelefterlevnad, Compliance House
- Sandviks uppförandekod, Sandviks globala visselblåsarsystem, vissa specifika ärenden hanterade via Speak Up och den övergripande effektiviteten av systemet
- Sandviks hållbarhetsstrategi och väsentlighetsanalys

Revisionsutskottet sammanträdde under 2022 vid sex tillfällen. Sandviks externa revisor och företrädare för företagsledningen deltog vid dessa sammanträden.

Utskottet för förvärv och avyttringar
Under 2022 utgjordes ledamöterna i utskottet för förvärv och avyttringar av Johan Molin (utskottets ordförande), Claes Boustedt och Helena Stjernholm. Syftet med utskottet är att åstadkomma en bättre process vid beredandet av betydande eller strategiskt viktiga förvärv och avyttringar för beslut av styrelsen. Utskottet sammanträder ad hoc på begäran av verkställande direktören och koncernchefen i samråd med styrelseordföranden.

Utskottet för förvärv och avyttringar sammanträdde under 2022 vid fyra tillfällen och granskade ärenden i huvudsak rörande utdelningen och börsnoteringen av affärsområdet Sandvik Materials Technology, samt förvärvet av den gruvrelaterade verksamheten i Schenck.

Vd och koncernledning
Verkställande direktören är ansvarig för beslutsfattandet inom koncernen gällande de områden som delegerats från styrelsen. För att försäkra sig om ett heltäckande koncernperspektiv i dessa frågor har verkställande direktören utsett koncernledningen som ett rådgivande forum med fokus på hur koncernens mål, strategier, struktur och organisation ska uppnås. Koncernledningen sammanträder månadsvis och dess medlemmar ansvarar för genomförandet av verkställande direktörens beslut.

Under 2022 bestod koncernledningen av:
- Stefan Widing, verkställande direktör och koncernchef samt chef för Sandvik Manufacturing and Machining Solutions, samt tillförordnad chef för Sandvik Mining and Rock Solutions (17 juni–31 september 2022)
- Cecilia Felton, ekonomi- och finansdirektör (från 1 februari 2022), tillförordnad ekonomi- och finansdirektör (1 november 2021–31 januari 2022), chef för Group Control (till 31 mars 2022)
- Nadine Crauwels, chef för affärsområdessegmentet Sandvik Machining Solutions
- Christophe Sut, chef för affärsområdessegmentet Sandvik Manufacturing Solutions
- Henrik Ager, chef för Sandvik Mining and Rock Solutions (till 17 juni 2022)
- Mats Eriksson, chef för Sandvik Mining and Rock Solutions (från 1 oktober 2022)

– Anders Svensson, chef för Sandvik Rock Processing Solutions (till 31 september 2022)
– Richard Harris, chef för Sandvik Rock Processing Solutions (från 1 oktober 2022)
– Göran Björkman, chef för Sandvik Materials Technology (till 31 augusti 2022)
– Jessica Alm, kommunikations- och hållbarhetsdirektör
– Johan Kerstell, personaldirektör
– Åsa Thunman, chefsjurist

Medlemmarna av koncernledningen presenteras närmare på sidorna 58–59.

Affärsområden

Sandviks organisationsmodell bygger på en decentraliserad affärsmodell. Sedan avknoppningen av affärsområdet Sandvik Materials Technology i augusti 2022, har Sandvik tre separata affärsområden – Sandvik Mining and Rock Solutions, Sandvik Rock Processing Solutions och Sandvik Manufacturing and Machining Solutions – som bygger på olika produkterbjudanden. Varje affärsområde har fullt ansvar för sina respektive affärsresultat.

Sandvik Manufacturing and Machining Solutions är uppdelat i två affärsområdessegment – Sandvik Machining Solutions och Sandvik Manufacturing Solutions. Vidare är var och ett av de fyra affärsområdena uppdelat i ett antal divisioner baserat på produkterbjudande eller varumärke. Divisionen är den högsta operationella nivån i Sandviks organisatoriska struktur. Vissa divisioner som baseras på produkterbjudande är i sin tur indelade i affärsenheter som representerar en definierad del av produkterbjudandet.

För en överblick av Sandviks organisationsmodell hänvisas till sidan 2. Se även home.sandvik för närmare information om koncernens affärsverksamhet och produktportföljer.

Koncernfunktioner

Sandvik har fem koncernfunktioner: kommunikation och hållbarhet, finans, personal, juridik och IT. Koncernfunktionerna fokuserar specifikt på att etablera lämpliga värdeskapande strukturer och processer som är gemensamma för koncernen eller som avser ett specifikt område som koncernen ansvarar för.

Extern revisor

På årsstämman 2022 omvaldes revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB till Sandvik ABs revisor fram till och med årsstämman 2023. Peter Nyllinge är huvudansvarig revisor.

Revisorn granskar och övervakar löpande bolagets redovisning och att styrelsen och verkställande direktören uppfyller sina respektive skyldigheter.

Revisionen avrapporteras löpande under året till respektive bolags- och affärsområdesledningar, revisionsutskottet samt till styrelsen. Minst en gång per år träffar revisorn styrelsen utan att verkställande direktören eller annan person från koncernledningen är närvarande.

Den externa revisorns oberoende garanteras genom att revisionsutskottet har fastställt principer för när revisorn får tillhandahålla andra tjänster än revision och för godkännande, i vissa fall, av andra tjänster än revision.

Arvode till revisor utgår löpande under mandattiden enligt godkänd räkning. För närmare information om arvode till revisorn, se not K5.

Intern kontroll avseende finansiell rapportering

Sandviks organisation leder en väl etablerad process för finansiell rapportering som syftar till att säkerställa en intern kontroll på hög nivå.

Det system för intern kontroll som tillämpas följer COSO-regelverkets principer, som är baserat på fem huvudkomponenter som tillsammans utgör ett effektivt ramverk för att beskriva och utforma det system för intern kontroll som implementerats i organisationen. De fem komponenterna är Kontrollmiljö, Riskbedömning, Kontrollaktiviteter, Information och kommunikation samt Övervakning och uppföljning. Det sätt på vilket Sandvik tillämpar COSO-regelverket beskrivs nedan.

Sandviks styrelse är ytterst ansvarig för uppföljningen av riskhanteringen och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

Kontrollmiljö

Sandviks system för intern kontroll utgör en integrerad del av verksamheten, beskriven i The Sandvik Way, vilken även omfattar riskbedömningar, policyer, procedurer och regelefterlevnad.

Området finansiell rapportering regleras av Sandviks policyer och procedurer för finansiell rapportering. De innehåller detaljerade instruktioner rörande redovisningsprinciper och rutiner för den finansiella rapporteringen som ska tillämpas av samtliga rapporterande enheter inom Sandvik.

Ett ramverk – Sandvik Financial Internal Control Framework – har tagits fram, innehållande väsentliga delar såsom väl definierade roller och ansvar, procedurer för intern kontroll samt en risk- och kontrollmatris som definierar ett minimum av obligatoriska kontrollaktiviteter som bidrar till att minska risker till acceptabla nivåer. Implementeringen av det gemensamma ramverket fortsatte under 2021 och beräknas slutföras under första kvartalet 2022.

Riskbedömning och riskhantering

Riskhanteringsarbetet (Enterprise Risk Management, ERM) inom Sandvik omfattar även området finansiell rapportering. Läs mer om ERM på sidan 60. Väsentliga risker identifierade i lokala utvärderingar och noteringar från interna och externa revisioner tas också i beaktande för att säkerställa att adekvata kontroller existerar för att hantera dessa risker.

Kontrollaktiviteter

Obligatoriska kontrollaktiviteter omfattar affärsrelaterade processkontroller, IT kontroller samt bolagsstyrningskontroller fokuserade på regelefterlevnad. Interna kontroller anpassas till varje operationell enhet baserat på risker och tillämpbarhet. Enhetens ledning och processägare ansvarar för att de interna kontrollerna är implementerade enligt överenskommen utformning.

På koncernnivå leder Group Control rapporteringsprocessen i syfte att säkerställa fullständighet och riktighet i den finansiella rappor-

teringen och att den överensstämmer med IFRS krav.

Controllers inom divisioner och affärsområden genomför analyser och utredningar inklusive affärsrelaterade trendanalyser samt uppdaterar prognoser.

Information och kommunikation

Policyer och procedurer relaterade till finansiell rapportering uppdateras och kommuniceras löpande till samtliga enheter.

Resultat av övervakning och status avseende förbättringsåtgärder relaterade till intern kontroll ingår i CFO-rapporten som utgör en del av agendan på revisionsutskottets möten.

Kvartalsrapporter publiceras externt och kompletteras med företagsledningens investerarmöten.

Övervakning och uppföljning

Varje ledning för en legal enhet såväl som lokala och globala processägare är ansvariga för den löpande testningen av den interna kontrollen genom självbedömning varje kvartal och i enlighet med kraven i Sandvik ramverk för internkontroll. Resultat från den löpande testningen genom självbedömning rapporteras och konsolideraras i ett IT-verktyg för bolagsstyrning, riskhantering och regelefterlevnad. Verktyget kräver även att handlingsplaner rapporteras med syfte att åtgärda ineffektiva kontroller.

Affärsområdena och divisionerna är ansvariga för att följa upp handlingsplaner relaterade till ineffektiva kontroller. Sandviks revisionsutskott övervakar effektiviteten i den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen som presenteras av ledningen med eventuella brister och förbättringsåtgärder.

Styrelsen avhandlar såväl alla kvartalsbokslut som årsredovisning innan dessa publiceras. Revisionsutskottet rapporterar till styrelsen gällande ärenden om intern kontroll inklusive ärenden för beslut. Protokoll från revisionsutskottets möten finns tillgängliga för styrelsens medlemmar.

Internrevision

Internrevisionen är underställd revisionsutskottet och chefen för Internrevision rapporterar till revisionsutskottet.

Internrevisionerna baseras på koncernens riktlinjer och policyer för bolagsstyrning, riskhantering och intern kontroll avseende bland annat finansiell rapportering, efterlevnad av uppförandekoden och IT.

Resultatet av revisionerna omfattar handlingsplaner och förbättringsprogram. Avrapportering sker till affärsområdesledningar och till styrelsens revisionsutskott.

Internrevision interagerar regelbundet med externrevision för att diskutera och dela revisionsplaner och resultat.

STYRELSE



JOHAN MOLIN

Född 1959. Styrelseordförande sedan 2015. Ordförande i ersättningsutskottet och utskottet för förvärv och avyttringar samt medlem i revisionsutskottet.
Utbildning och arbetslivserfarenhet: Civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm. Verkställande direktör och koncernchef i Assa Abloy 2005–2018. Verkställande direktör och koncernchef i Nilfisk-Advance 2001–2005 och olika befattningar inom Atlas Copco 1983–2001.
Nuvarande styrelseuppdrag: –
Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 950 000 samt 1 000 000 köpoptioner.



JENNIFER ALLERTON

Född 1951. Styrelseledamot sedan 2015.
Utbildning och arbetslivserfarenhet: Magisterexamen i fysik och kandidatexamen i matematik, fysik och geovetenskap. Chief Information Officer på F. Hoffmann-La Roche Ltd 2002–2012, Technology Director vid Barclaycard 1999–2002 och olika befattningar inom Service-Net, USA, BOC (numera Linde), Cable & Wireless Business Networks och Unilever plc.
Nuvarande styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Iron Mountain Inc. och Barclays Bank Ireland plc.
Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 10 000.



CLAES BOUSTEDT

Född 1962. Styrelseledamot sedan 2015. Ordförande i revisionsutskottet och medlem i utskottet för förvärv och avyttringar.
Utbildning och arbetslivserfarenhet: Civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm. Vice verkställande direktör i L E Lundbergföretagen AB sedan 1997 och verkställande direktör i L E Lundberg Kapitalförvaltning AB sedan 1995.
Nuvarande styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Hufvudstaden AB, Förvaltnings AB Lunden och Alleima AB.
Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 50 000.



MARIKA FREDRIKSSON

Född 1963. Styrelseledamot sedan 2017.
Utbildning och arbetslivserfarenhet: Magisterexamen i finans och företagsekonomi. CFO och Group Executive Vice President på Vestas Wind Systems A/S 2013–februari 2022. CFO på Gambro AB 2009–2012, CFO på Autoliv Inc. 2008–2009 samt olika befattningar inom Volvo 1996–2008, inklusive CFO och Senior Vice President Finance & Strategy på Volvo Construction Equipment Corporation.
Nuvarande styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Emagine A/S och styrelseledamot i AB Industrivärden, A.P. Møller-Mærsk A/S., Saxobank A/S och Ecolean AB.
Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 2 500.



ANDREAS NORDBRANDT

Född 1971. Styrelseledamot sedan 2021.
Utbildning och arbetslivserfarenhet: Civilingenjör. Delägare i Mälarvillan AB sedan 2018. Chef för divisionen Underground Rock Excavation inom Epiroc-koncernen 2018. Olika befattningar inom Atlas Copco-koncernen 1995–2018, bland annat chef för divisionen Underground Rock Excavation, chef för divisionen Rocktec, Vice President Service Operations and Operations Manager och Business Line Manager – Service Division, Atlas Copco Mining and Rock Excavation Australia.
Nuvarande styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Alleima AB och styrelseledamot i Trenig AB.
Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 8 527.



HELENA STJERNHOLM

Född 1970. Styrelseledamot sedan 2016. Medlem i revisionsutskottet, ersättningsutskottet och utskottet för förvärv och avyttringar.
Utbildning och arbetslivserfarenhet: Civilekonom. Verkställande direktör och koncernchef i AB Industrivärden sedan 2015. Investeringsansvarig och sedermera partner i IK Investment Partners 1998–2015 och konsult på Bain & Company 1997–1998.
Nuvarande styrelseuppdrag: Vice styrelseordförande i Telefonaktiebolaget LM Ericsson och styrelseledamot i AB Industrivärden och AB Volvo.
Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 5 000.

Ändringar i styrelsen
I april 2022 avgick Tomas Kärnström, arbetstagarledamot, och efterträddes av Thomas Andersson, tidigare arbetstagarsuppleant. Fredrik Håg utsågs till ny arbetstagarsuppleant.

Uppgifterna avseende styrelseuppdrag och innehav av aktier avser 31 december 2022.
Nuvarande styrelseuppdrag avser uppdrag i bolag eller organisationer utanför Sandvik-koncernen.

ARBETSTAGARREPRESENTANTER



STEFAN WIDING

Född 1977. Styrelseledamot sedan 2020.
Utbildning och arbetslivserfarenhet: Civilingenjör och fil. kand. i företagsekonomi. Verkställande direktör och koncernchef, Sandvik AB, och chef för affärsområde Sandvik Manufacturing and Machining Solutions sedan 2020. Olika befattningar inom Assa Abloy-koncernen 2006–2020, bland annat Executive Vice President och chef för HID Global division 2015–2020, Director Product Management och chef för Shared Technologies. Olika befattningar inom Saab-koncernen 2001–2006.
Nuvarande styrelseuppdrag: –
Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 57 554.



THOMAS ANDERSSON

Född 1962. Styrelseledamot sedan 2022, styrelsesuppleant 2012–2022 (arbetstagarrepresentant, IF Metall).
Utbildning och arbetslivserfarenhet: Ordförande i Metallklubben Sandvik Coromant, Gimo. Olika operatörsbefattningar inom Gimoverken, Sandvik Coromant, sedan 1984. Byggnadsfirma Anders Diös 1980–1984.
Nuvarande styrelseuppdrag: –
Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 0.



THOMAS LILJA

Född 1975. Styrelseledamot sedan 2016 (arbetstagarrepresentant, Unionen/Ledarna/Sveriges Ingenjörer).
Utbildning och arbetslivserfarenhet: Gymnasieingenjör – maskinteknik. Ordförande i Unionen Sandvik Sverige och Unionen Coromant & Machining Solutions. Olika inköpsbefattningar inom Sandvik 2000–2010 och befattningar rörande produktion och logistik inom Scania 1995–2000.
Nuvarande styrelseuppdrag: –
Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 4 840.



KAI WÄRN

Född 1959. Styrelseledamot sedan 2020. Medlem i ersättningsutskottet.
Utbildning och arbetslivserfarenhet: Civilingenjör i maskinteknik, KTH, Stockholm. Verkställande direktör och koncernchef i Husqvarna AB 2013–2020. Partner på IK Investment Partners Norden AB 2011–2013, verkställande direktör och koncernchef i Seco Tools AB 2004–2010 samt olika positioner inom ABB 1985–2004.
Nuvarande styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Electrolux Professional AB och SunStreet Energy AB (sedan januari 2023) och styrelseledamot i Mälarhamnar AB.
Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 12 000.



FREDRIK HÅF

Född 1983. Styrelsesuppleant sedan 2022 (arbetstagarrepresentant, IF Metall).
Utbildning och arbetslivserfarenhet: Ordförande i Metallklubben (Bergborrklubben), division Rock Tools, Sandviken. Olika operatörsbefattningar inom division Rock Tools, sedan 2002.
Nuvarande styrelseuppdrag: –
Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 2.



ERIK KNEBEL

Född 1965. Styrelsesuppleant sedan 2021 (arbetstagarrepresentant, Unionen/Ledarna/Sveriges Ingenjörer).
Utbildning och arbetslivserfarenhet: Högskoleingenjör – maskin & automation. Ordförande i Akademikerföreningen Sandvik Sverige och Sandvik Coromant Gimo. Olika befattningar inom Sandvik Coromant och Sandvik Machining Solutions sedan 1990; Produktion, IT och Kvalitet.
Nuvarande styrelseuppdrag: –
Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 1.

HEDERSORDFÖRANDE

PERCY BARNEVIK

Född 1941. Styrelseordförande i Sandvik AB 1983–2002.

STYRELSENS SEKRETERARE

ÅSA THUNMAN

Född 1969. Sekreterare i styrelsen sedan 2014. Chefsjurist, Sandvik AB, sedan 2014.

REVISOR

PRICEWATERHOUSE-COOPERS AB

Huvudansvarig revisor: Peter Nyllinge. Auktoriserad revisor.
Andra revisionsuppdrag: Saab AB, Getinge AB och AB Electrolux.

KONCERNLEDNING



STEFAN WIDING

Född 1977. Vd och koncernchef, Sandvik AB, och chef för affärsområde Sandvik Manufacturing and Machining Solutions sedan 2020.
Utbildning och arbetslivserfarenhet: Civilingenjör och fil. kand. i företagsekonomi. Olika befattningar inom Assa Abloy-koncernen 2006–2020, bland annat Executive Vice President och chef för HID Global division 2015–2020, Director Product Management och chef för Shared Technologies. Olika befattningar inom Saab-koncernen 2001–2006.
Nuvarande styrelseuppdrag: –
Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 57 554.



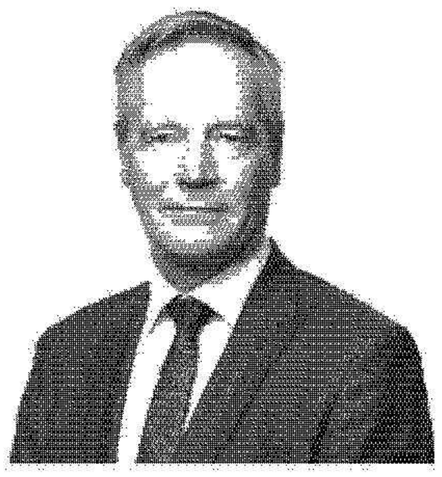
JESSICA ALM

Född 1977. Kommunikations- och hållbarhetsdirektör, Sandvik AB, sedan 2013.
Utbildning och arbetslivserfarenhet: Magisterexamen i geologi och journalistik. Olika befattningar inom Sandvik sedan 2006, inklusive chef för kommunikation och marknadsföring på Sandvik Coromant och internkommunikationschef på Sandvik Coromant.
Nuvarande styrelseuppdrag: –
Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 9 489.



NADINE CRAUWELS

Född 1971. Chef för affärsområdessegment Sandvik Machining Solutions sedan 2020.
Utbildning och arbetslivserfarenhet: Civilingenjör. Chef för Sandvik Coromant 2017–2020. Olika befattningar inom Sandvik Coromant sedan 2000, bland annat Vice President Customized Solutions and Strategic Relations och chef för Sandvik Coromant i Schweiz. Projektingenjör och konsult för metallbearbetning vid WTCM (idag Sirris) 1995–2000.
Nuvarande styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Rosti-koncernen.
Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 6 321.



MATS ERIKSSON

Född 1962. Chef för affärsområde Sandvik Mining and Rock Solutions sedan 1 oktober 2022.
Utbildning och arbetslivserfarenhet: Kandidatexamen i datavetenskap. Chef för divisionen Load and Haul 2016–2022. Vd och koncernchef för Cencorp Oyj 2010–2012 och Salcomp Oyj 1998–2006. Ledande positioner inom flera andra bolag.
Nuvarande styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Sandvik Pension Fund i Finland.
Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 206.



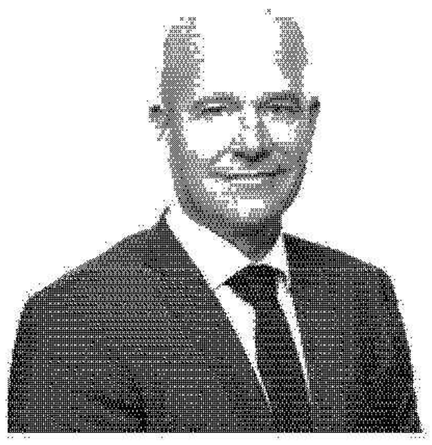
CECILIA FELTON

Född 1984. Ekonomi- och finansdirektör sedan 1 februari 2022.
Utbildning och arbetslivserfarenhet: Civilekonom. Olika befattningar inom Sandvik sedan 2013, inklusive tillförordnad ekonomi- och finansdirektör 1 november 2021–31 januari 2022., Vice President Group Control, Director Group M&A and Investments och Director Group Business Control. Olika befattningar inom Ernst & Young, Operational Transaction Services, London, 2007–2013.
Nuvarande styrelseuppdrag: –
Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 2 802.



RICHARD HARRIS

Född 1970. Chef för affärsområde Sandvik Rock Processing Solutions sedan 1 oktober 2022.
Utbildning och arbetslivserfarenhet: Bachelor of Engineering och Chartered Engineer. Olika befattningar inom Sandvik sedan 2002, inklusive chef för division Walter 2019–2022, chef för division Wolfram 2016–2019 och olika chefsroller inom supply och tillverkning. Innan dess olika befattningar inom tillverkningsindustrin, bland annat produktionschef på Land Rover och anläggningschef inom Keiper UK Ltd.
Nuvarande styrelseuppdrag: –
Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 8 027.



JOHAN KERSTELL

Född 1970. Personaldirektör, Sandvik AB, sedan 2016.
Utbildning och arbetslivserfarenhet: Magisterexamen i ekonomi. Olika befattningar inom HR inom Sandvik sedan 2004 och konsult vid Cap Gemini 1999–2003.
Nuvarande styrelseuppdrag: –
Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 30 027.



CHRISTOPHE SUT

Född 1973. Chef för affärsområdessegment Sandvik Manufacturing Solutions sedan 2021.
Utbildning och arbetslivserfarenhet: Civilekonom. Vice vd och chef för Assa Abloy Global Solutions 2016–2021. Andra ledande befattningar inom Assa Abloy 2012–2016 och 2001–2010. Global chef för strategisk marknadsföring inom Niscayah Group 2010–2012. Ledande befattningar inom ITW Group och SAM Outillage 1997–2001.
Nuvarande styrelseuppdrag: –
Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 9 355.



ÅSA THUNMAN

Född 1969. Chefsjurist, Sandvik AB, sedan 2014.
Utbildning och arbetslivserfarenhet: Jur. kand.-examen från Sverige och Nederländerna. Olika befattningar inom Securitas 2009–2014, inklusive chefsjurist, inom Elekta AB 1999–2009, inklusive chefsjurist, samt advokatbyrån Lagerlöf & Leman 1996–1999.
Nuvarande styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Aktiemarknadsbolagens förening.
Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 3 512.

Ändringar i koncernledningen
Henrik Ager, affärsområdeschef Sandvik Mining and Rock Solutions, lämnade Sandvik den 17 juni 2022 och efterträddes av Mats Eriksson. Anders Svensson, affärsområdeschef Sandvik Rock Processing Solutions, lämnade koncernledningen den 31 september 2022 och efterträddes av Richard Harris. Göran Björkman, chef för Sandvik Materials Technology, lämnade företaget i samband med att affärsområdet börsnoterades som Alleima på Nasdaq Stockholm den 31 augusti 2022. I februari 2023 utnämndes Sofia Sirvell till Chief Digital Officer och hon kommer att ingå i koncernledningen från den 23 mars. I februari kommunicerades även att Christophe Sut kommer att lämna Sandvik den 11 augusti 2023 och att Jessica Alm kommer att lämna Sandvik senast augusti 2023.

Uppgifterna avseende styrelseuppdrag och innehav av aktier avser 31 december 2022. Nuvarande styrelseuppdrag avser uppdrag i bolag eller organisationer utanför Sandvik-koncernen.

RISKHANTERING

Sandviks riskhanteringsprocesser hjälper verksamheten att hantera och effektivt mitigera kritiska risker som har potential att påverka vår förmåga att nå våra finansiella och strategiska mål.

ERM – en del av det strategiska arbetet

Förmågan att effektivt identifiera och hantera risker är betydelsefull för affärsmässig framgång i alla delar av Sandviks verksamhet. Sandvik har implementerat ett riskhanteringsprogram (Enterprise Risk Management – ERM) som omfattar alla affärsområden, divisioner och funktioner inom koncernen. Sandviks styrelse är ytterst ansvarig för styrningen av riskhanteringen och Sandviks koncernledning säkerställer att en gemensam och effektiv process finns på plats. Ledningsgrupperna för de olika affärsverksamheterna är ansvariga för den egna riskhanteringen. De måste följa minimikraven som definierats i The Sandvik Way. Ledningsgrupperna analyserar riskerna inom verksamheten kopplat till deras strategiska mål minst en gång per år. Metoden för ERM är ett verktyg för beslutsfattande, operationellt och vid projekt, liksom i strategiarbetet på olika nivåer i koncernen.

Ny strategisk analys

Under 2022 beslutade vi att komplettera nerifrån-upp-processen med en strategisk analys på koncernledningsnivå för att mer specifikt identifiera nyckelriskområden som är knutna till vår förmåga att genomföra vår Make the Shift-strategi på koncernnivå. Syftet var att få ett mer fokuserat och konkret risklandskap för koncernen för att möjliggöra god uppföljning av de olika mitigerande aktiviteterna i förhållande till de strategiska målen. Denna övning resulterade i Sandvik Key Risks-kartan, som presenteras på sidan 17.

En ERM-rapport, som sammanfattar viktiga risker och mitigerande åtgärder inom vår verksamhet, presenterades för Sandviks revisionsutskott och styrelse i december 2022. Styrelsens och revisionsutskottets engagemang i ERM-processen beskrivs ytterligare på sidorna 51–53.

Försäkring som ett riskhanteringsverktyg

Sandvik har skräddarsydda försäkringsprogram som hanterar riskerna kopplade till bland annat koncernens egendom, frakter och ansvar. Försäkringsbara risker utvärderas kontinuerligt och åtgärder tas för att minska dessa som en del av Sandviks strategi för skadeförebyggande. Med stöd av Sandviks skadeförebyggande standarder belyser riskutvärderingar möjligheterna att minska risken för avbrott i verksamheten samt att säkerställa koncernens förmåga att leverera till kunder. För att säkerställa kostnadseffektiva och skräddarsydda försäkringslösningar återförsäkras valda risker genom koncernens egna försäkringsbolag.

Kontinuitet i verksamheten och krishantering

Den globala policyn för riskhantering och tillhörande riktlinjer för kontinuitet i affärsverksamheten och krishantering ger förutsättningar för lokala ledningsgrupper att säkerställa att de kan agera i krissituationer och fortsätta affärsverksamheten på en acceptabel nivå. När en risk uppstår prioriterar Sandviks krishantering att minimera personskador, miljöskador och skador på Sandviks verksamhet, samt att säkerställa snabb återgång till normal verksamhet och skydd av företagets varumärken.

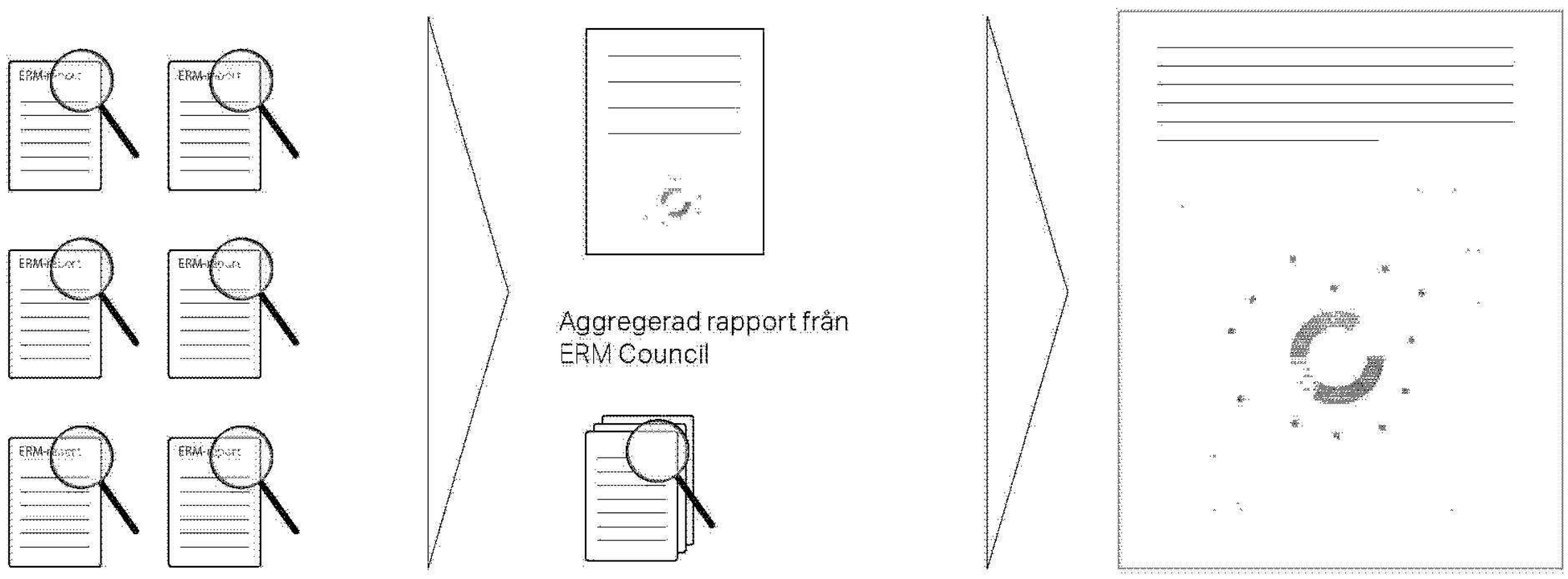
Internrevison och internkontroll i Sandviks riskarbete

Funktionen för internrevision följer regelbundet upp genomförandet av olika riskhanteringsprocesser såsom ERM-programmet, beredskapsplanering, krishantering och försäkringsprogrammen. Sandvik bedriver koncernomfattande internkontroller i syfte att mitigera finansiella risker men även affärsmässiga risker. Läs mer om Sandviks internkontrollprogram på sidan 54–55.

Sandvik-koncernens riskprofil

Sandvik-koncernens riskprofil är baserad på en nerifrån-upp ERM-process där divisioner, affärsområden och funktioner gör en första bedömning och Group Risk Management Council rekommenderar en ny riskprofil för koncernen utifrån resultatet av dessa bedömningar. Som tidigare nämnts kompletterades denna process i år med en strategisk analys på koncernledningsnivå, denna övning resulterade i Sandvik Key Risks-kartan, läs mer på sidan 17. Sandvik Key Risks-kartan är också kopplad till en uppföljningsmodell för de olika mitigerande initiativen som koncernledningen kommer att granska och diskutera kvartalsvis, vilket skapar en mer dynamisk och strategiskt relevant riskhanteringsdiskussion på företagets högsta nivåer. Resultatet av dessa två processer presenteras i tabellen på sidan 62 tillsammans med exempel på vad de identifierade riskerna betyder för

ERM-PROCESSEN



ERM Council sammanställer ERM-rapporter från affärsområden och koncernfunktioner som ligger till grund för affärsområdenas och koncernledningens risköversyn. Översynen utmynnar i fastställande av huvudsakliga risker (Sandvik Key Risks map) vilken återfinns på sid 17. En ERM-rapport med de huvudsakliga riskerna och mitigerande åtgärder presenterades för Sandviks revisionsutskott och styrelse december 2022.

Sandvik i olika delar av organisationen och vilka åtgärder som vidtagits för att hantera dem.

Hållbarhet och klimatförändringar

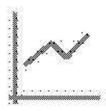
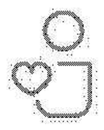
Bedömning och hantering av hållbarhetsrisker, bland annat klimatförändringar, är integrerade delar av ERM-processen och anges i Sandviks Key Risks-karta och i riskprofiler i olika delar av organisationen. Under 2022 genomförde vi en studie av nuvarande och framtida natur- och klimatförändringsrelaterade risker för Sandviks anläggningar som täckte 285 enskilda platser och 94 procent av det totala försäkringsvärdet (TIV). Studien speglar den nuvarande situationen och modellerar utvecklingen av klimatrelaterade risker under olika klimatförändringsscenarier och vid olika framtida tidshorisonter. Målet med granskningen var att få en översikt över de fysiska klimatrisker som anläggningarna står inför vid olika tidshorisonter och under olika klimatförändringsscenarier och att fastställa en rangordning av anläggningarna från hög till låg klimatrisk baserat på klimatdata och försäkringsvärden. Detta kommer att stödja identifieringen och prioriteringen av åtgärder, som kan inkludera djupgående bedömningar av anläggningar och investeringar för att mitigera risken, som nästa steg i Sandviks resa mot att förbereda sig för klimatförändringar.

Nuvarande exponering för klimatrelaterade risker

Sandviks portfölj är för närvarande huvudsakligen exponerad för hagel (med mycket höga eller höga risknivåer för 26 procent av den totala portföljen, följt av vind (19 procent), översvämning (13 procent), blixtnedslag (13 procent) och stormflod (8 procent).

Framtida risker relaterade till klimatförändring

Studien utfördes med hjälp av scenarierna SSP2–4.5 (mellanväg) och SSP5–8.5 (utveckling av fossila bränslen) för 2030 (kortsiktiga) och 2050 (långsiktiga) tidshorisonter. Materiell exponering med ökande trend i båda scenarierna identifieras för nederbörd, torka och värme. Åskväder är också relevant och har en ökande trend.

Strategiskt mål	Risk	Vad innebär detta?	Vad gör vi (mitigerande åtgärder)?
Skifte mot tillväxt 	Geopolitisk utveckling	Trender mot regionalisering eller nationalisering och handelskrig	Uppdatering av regionala strategier och översyn av distributionskedjan
	Säkra kritiska råvaror	Potentiella resursbegränsningar gällande leverans av batterier, grön el och kritiska mineraler	Initiativ inom leverantörskedjan och kontinuitetsplanering
	Värdeskapande förvärv	Leverera på affärsplanen Säkerställa effektiv integration av affärssystem	Integrationsprocesser med verksamhetsuppföljning av förvärv
	Kritiska teknikskiften	Elektrifiering av gruvan Automatiserad tillverkning Genomförande av det digitala skiftet och datadriven produktivitet	Noggrann resultatstyrning och genomförande av strategin för förvärv, produktutveckling och de sex stegen för att möjliggöra det digitala skiftet
Digitalt skifte 	Digitala störningar	Effektiva systemuppgraderingar Cybersäkerhet Informationssäkerhet Störning från digitala aktörer	Noggrann projektledning och lärdomar för implementering av nytt systemstöd, förbättringsprogram för cybersäkerhet och Sandviks sex identifierade steg för det digitala skiftet
Skifte mot hållbarhet 	Regelefterlevnad	Säkerställa en etisk kultur Ökad komplexitet av regelverk (t.ex. Ryssland) Skärpta finansieringskrav	Utbildningsinitiativ i hela organisationen, digitalisering och ny tredjepartspolicy- och process
	Ändrade myndighetskrav	Ökade krav på hållbarhetsrapportering Handelssanktioner Produkt/säkerhetskrav Byte till datadrivna processer	Förberedande projekt för rapportering enligt CSRD, digitalisering av efterlevnadsprocessen för snabbare respons
Flexibilitet genom affärscykeln 	Hantera inflationen	Prishantering Hävstångseffekt på vår inköpsförmåga	Starkt fokus på prishantering och uppföljning av pris/volymtillväxtinitiativ inom inköp för ökad flexibilitet
	Hantera konjunkturnedgång	Uppnå målet för EBITA-intervall Genomförande av beredskapsplaner	Beredskapsplaner, stark resultatstyrning och agil beslutsprocess med decentraliserat tillvägagångssätt för varje del av verksamheten
	Avbrott i verksamheten	Energiförsörjning Försörjningskedja/Logistik Händelser som leder till avbrott i verksamheten (bränder, naturkatastrofer, pandemi)	Kartläggning av energiförsörjning med mitigerande aktiviteter, noggrann och aktiv hantering av logistik/försörjning samt kontinuitetsplaner för avbrott i affärsverksamheten
Kundens förstaval 	Förstå förändrade kundbehov	Snabb anpassning till förändringar i marknaden Säkerställa kundvärde	Mätning av kundnöjdhet hos divisioner, affärsenheter och försäljningsområden med aktivitetsplaner
En attraktiv arbetsgivare 	Attrahera och bevara talanger inom nyckelområden	Nya talanger (digitalisering, hållbarhet) Säkra tillgång till talanger inom kärnverksamhet (teknik, batterier) Omskola befintlig arbetskraft	Process för att attrahera talanger och genomförande av utvecklingsprojekt för medarbetare inom alla delar av verksamheten

HÅLLBARHETSSTYRNING

Sandviks affärsstrategi, affärsmodell och internationella ramverk ligger till grund för koncernens hållbarhetsstyrning. Vi sätter relevanta mål för att adressera väsentliga områden och för att effektivt hantera relaterad påverkan, risker och möjligheter. Policyer och ledningssystem har fastställts för att säkerställa ekonomisk, miljömässig och social regelefterlevnad.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för hållbarhet inom Sandvik, under översyn av revisionskommittén. Implementeringen är delegerad till Sandviks vd och koncernchef.

Koncernledningen har det övergripande ansvaret för Sandviks hållbarhetsstrategi och agenda medan affärsområdena och divisionerna ansvarar för implementering och uppföljning. Koncernstab Kommunikation och Hållbarhet ansvarar för koordineringen inom koncernen. Affärsområdena ansvarar också för bedömning och hantering av hållbarhetsrisker i respektive verksamhet. KPI:er konsolideras och rapporteras för att följa upp mål på koncern- och affärsområdesnivå. Varje år utvärderar vi våra resultat, sätter upp mål och fokusåtgärder för det kommande året.

Hållbarhetsrådet (Sustainability Council) är ett forum för samarbete och utbyte av goda exempel inom Sandvik. Rådet består av representanter från affärsområdena och koncernfunktioner. Hållbarhetsfunktionen samordnar hållbarhetsagendan tillsammans med affärsområdena.

År 2022 godkände styrelsen en ny hållbarhetspolicy och målen för Science Based Targets initiative (SBTi) som skickats in för validering. Under året rapporterade kommunikations- och hållbarhetsfunktionen framsteg och informerade om relevanta hållbarhetsämnen till revisionsutskottet. Revisionsutskottet och styrelsen har informerats om och ytterligare diskuterat vissa frågor, exempelvis SBTi och CSRD.

Västentlighetsanalys

2022 års Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) kräver att företag rapporterar vilken påverkan de har på olika hållbarhetsaspekter, liksom vilka finansiella konsekvenser denna påverkan har. Sandvik påbörjade en dubbel väsentlighetsanalys under 2022, vilken fokuserade på väsentlig påverkan. Vi kommer att fortsätta att utveckla denna process och har som mål att inkludera en fullständig dubbel väsentlighetsbedömning i 2024 års årsberättelse.

Sandvik baserade sin väsentlighetsanalys på de kategorier som tas upp i CSRD. Kategorierna har utvärderats ur ett allvarlighets- och sannolikhetsperspektiv, baserat på bidrag från intressenter och andra bidrag utifrån. De intressenter som identifierades var ESG-experter i vår organisation, leverantörer, aktieägare/investerare, kunder och icke-statliga organisationer. Intressentprocessen innefattade workshops och intervjuer.

Bedömningen baserades även på externa rapporter, lagstiftning och ramverk. Bland dessa återfinns OECD Due Diligence Guidance for Responsible Supply Chains of Minerals from Conflict-Affected and High-Risk Areas (OECD:s riktlinjer för ansvarstagande leverantörskedjor för mineraler från konfliktdrabbade områden och högriskområden), OECD Due Diligence Guidance for Responsible Mineral Supply Chains (OECD:s riktlinjer för ansvarstagande leverantörskedjor för mineraler) och riskbedömning av leverantörer via EcoVadis. Baserat på alla bidrag som samlades in har ett tröskelvärde för de olika kategorierna definierats. De kategorier som hamnade över detta tröskelvärde anses väsentliga och ligger till grund för vår GRI-rapportering.

Sandvik interagerar med många längs hela värdekedjan: leverantörer, kunder, och oss själva när produkten närmar sig slutet på sin livslängd. Vår leverantörskedja och vårt geografiska fotavtryck är exempel på faktorer som påverkar värdekedjan och vår påverkan, våra risker och våra möjligheter. Sandvik kan ha en positiv eller negativ påverkan på värdekedjan. Vår elektriska och autonoma gruvutrustning samt våra digitala lösningar är exempel på positiva påverkan genom att förbättrad produktivitet och minskad energianvändning och avfall. Dieseldriven gruvutrustning som genererar utsläpp av växthusgaser är exempel på negativ påverkan. Råmaterialen som används vid

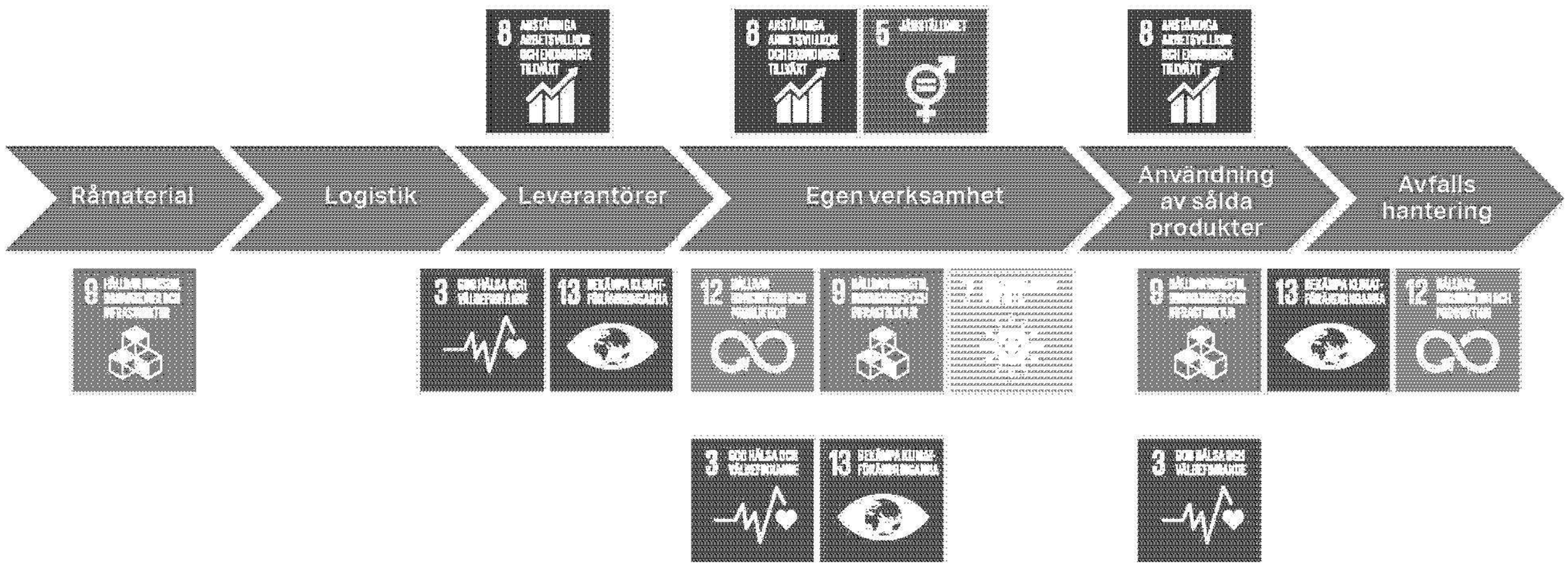
VÄSENTLIGA KATEGORIER

- Affärsetik
- Anskaffning av material
- Avfallshantering
- Bekämpning av bestickning och korruption
- Energiförbrukning
- Hälsa och säkerhet
- Indirekta växthusgasutsläpp
- Klimatrelaterade möjligheter (nedströms)
- Lika möjligheter
- Mångfald, jämställdhet och inkludering
- Mänskliga rättigheter
- Möjligheter inom resursutnyttjande och cirkulär ekonomi
- Personalfrågor
- Reducering av växthusgasutsläpp

En kategori är väsentlig om företaget har en faktisk eller potentiell påverkan på människor eller miljön kopplad till den kategorin. En kategori är också väsentlig om den utlöser finansiella effekter på företaget som sannolikt kan påverka dess framtida omsättning. Förändring från föregående års väsentliga kategorier inkluderar tillägget av Anskaffning av material.

STÄRKA POSITIV PÅVERKAN

Jämställdhet. Vi har satt som mål att ha en tredjedel kvinnliga chefer år 2030. Vi samarbetar med Female Leader Engineers och 2022 ingick vi ett strategiskt partnerskap med International organisationen Women in Mining. I Indien uppmuntrar vi mångfald och gör det säkrare för kvinnor att arbeta nattskift genom att bland annat tillhandahålla transporter till och från jobbet. Vi erbjuder förskola för medarbetarnas barn i Indien och Brasilien. **Anständiga arbetsvillkor.** Vårt lärlingsprogram Sandvik Apprenticeship syftar till att utveckla tekniska färdigheter för gruvindustrin i södra Afrika och har pågått under 22 år. Genom Sandvik Southern Africa Academy i Sydafrika utbildas mer än 1 000 lärlingar för handel inom gruvindustrin i Zambia, Botswana, Zimbabwe, Tanzania och Sydafrika. 2022 var 29 procent respektive 50 procent av deltagarna kvinnor i de båda programmen.



MINIMERA NEGATIV PÅVERKAN

Hållbara innovationer. Vi siktar på att ha ett helt elektriskt erbjudande för gruvutrusning under jord 2030 och till 90 procent för våra mobila krossar 2025. Redan idag tillhandahåller vi fullt ut elektrifierade stationära krossar och truckar. Pulverbaserade teknologier som additiv tillverkning gör det möjligt att slå samman flera komponenter till en vilket minskar monteringsstegen och därmed energiförbrukningen. Additiv tillverkning minskar också avfallet och minimerar ofta användningen av smörjmedel och rengöringsvätskor vid bearbetningen. **Ren energi**. Vi har tecknat avtal om att köpa fossilfri energi på ett antal marknader och vi köper ren energi till alla våra europeiska anläggningar. Produktionen av förnybar energi på våra egna anläggningar fortsätter att öka och vi driver ett stort antal miljöförbättringsprojekt. **Hållbara innovationer, hållbar konsumtion och produktion.** Sandvik har utvecklat en process för att separera volframstift från stålkroppen på borrkronor och vi köper tillbaka de begagnade borrarna för separation och återvinning. Behovet av jungfruligt material, transporter, utsläppen av växthusgaser och riskerna i försörjningskedjan minskar och separationsprocessen kan göras lokalt, vilket skapar arbetstillfällen. **Hållbar konsumtion och produktion** Avfallscirkularitet är ett fokusområde inom våra 2030-mål. Vi arbetar kontinuerligt med att förbättra återvinning och återanvändning på våra anläggningar. Vi har kopplat ihop värmeåtervinningssystemet i vår tillverkningsanläggning i Svedala till ventilationssystemet och installerat ett system för att återanvända överskottsvärme från produktionsprocessen. År 2022 började division Walter konvertera sina produktförpackningar till återvunnen plast, så kallad PCR (Post Consumer Recycled), vilket resulterade i 95 procent sekundärt material i förpackningen och minskade växthusgasutsläpp. **Bekämpa klimatförändringarna.** 2022 lämnade Sandvik in mål för validering till Science Based Targets initiative där vi åtar oss att senast 2050 uppnå nettonollutsläpp. Vi uppmuntrar våra leverantörer att sätta upp mål i linje med Parisavtalet genom vår leverantörskod. **Anständiga arbetsvillkor.** Ett av våra långsiktiga hållbarhetsmål är noll skada på människor. Våra gruvautomationslösningar ökar möjligheten att arbeta på distans, vilket leder till en säkrare och hälsosammare arbetsplats. **God hälsa och välbefinnande.** Vårt batterielektriska erbjudande för gruvutrustning under jord minskar värme och utsläpp och förbättrar arbetsförhållandena samtidigt som det bidrar till att gruvkunder kan nå sina hållbarhetsmål och minska ventilationskostnaderna. Program för hälsa och välbefinnande finns där Sandvik har verksamhet.

tillverkningen av produkter står för den största negativa påverkan i vår leverantörskedja. Processen vid utvinning och förfining av råmaterial är kopplad till potentiell påverkan och risker på flera sätt: barnarbete; förorening av mark, jord, vatten och luft; farliga arbetsförhållanden; farliga arbetsplatser; exponering för farliga kemikalier; konflikter och dispyter i lokala samhällen och utsläpp av växthusgaser. Vissa av dessa är relaterade till specifika råmaterial, som konfliktmineraler och kobolt.

Uppförandekoden

Sandvik sätter etik och hållbar affärspraxis främst.

Sandvik har en lång historia av att agera i enlighet med tillämpbara lagar och internationellt erkända principer samt i partnerskap med lokala organisationer. Vår uppförandekod bygger på interna kärnvärden och externa principer, som FN:s deklaration om mänskliga rättigheter, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet, Rio-deklarationen om miljö och utveckling och FN:s konvention mot korruption enligt de tio principerna i FN:s Global Compact, vilka vi deltar i. Vi stödjer även OECD:s riktlinjer för multinationella företag och FN:s Guiding Principles on Business and Human Rights.

Uppförandekoden är en nyckelkomponent i styrningsmodellen The Sandvik Way, vårt ramverk för bolagsstyrning. The Sandvik Way beskriver hur vi bör agera som individer och medarbetare, som företag och vilka etiska principer vi ska tillämpa i det dagliga arbetet och detta är en viktig del i arbetet mot våra hållbarhetsmål för 2030.

Speak Up

Medarbetare och externa parter som bevittnar ett brott mot uppförandekoden, lagstiftning eller våra policyer kan rapportera det anonymt via Speak Up, ett globalt rapporteringssystem. En utredare från relevant affärsområde tilldelas rapporten och denne utreder ärendet. Ethics Office överser effektiviteten i Speak Up-processen. Rapporter, utredningar och åtgärder registreras, kontrolleras och inkluderas i rapporteringen till revisionskommittén.

En medarbetare eller affärspartner som i god tro uttrycker sina farhågor får inte utsättas för vedergällning, vilket framgår i Speak Up-policyn.

Vårt rapporteringssystem, Speak-Up, finns tillgängligt och kan nås direkt av allmänheten. De kan ta upp farhågor om organisationens negativa påverkan på dem, inklusive frågor om mänskliga rättigheter, och processen gör att klagomål kan identifieras och adresseras. Vissa länder har dessutom lokala system för medarbetare som sträcker sig utöver lagens krav, såsom stiftelser som erbjuder rehabilitering och ekonomisk ersättning relaterat till hälsa och välbefinnande. European Works Council och relevanta lokala fackföreningar har varit involverade i konstruktionen av lokala visselblåsarkanaler och utnämnande av utredare. År 2022 intervjuade Sandvik Speak Up-användare för att utvärdera och förbättra funktionen med ett särskilt fokus på att mitigera repressalier.

Regelefterlevnad

Sandviks efterlevnadssystem omfattar fyra områden: mutor och korruption, konkurrenslagstiftning, handelsrätt och dataskydd. För att betona vikten av ett agilt efterlevnadssystem som är helt integrerat i verksamheten är efterlevnadssystemet del av Sandviks mål för 2030 (se sidan 7). Syftet är att säkerställa en väl fungerande struktur med kontroll över Sandviks internationella verksamhet och att hantera efterlevnadsrisker i alla länder där Sandvik verkar. Efterlevnadsprogrammet, omfattande bland annat riskidentifiering, policyer, utbildning, och kontroller, utformas av Group Compliance och implementeras av varje affärsområde. Group Compliance rapporterar till Sandviks chefsjurist och revisionsutskottet. För att koordinera arbetet, identifiera synergier och driva förbättringar finns ett Compliance Functional Council som består av representanter från koncernen och affärsområdena. Rådet har funnits i flera år och har normalt kvartalsvisa möten.

Sandvik är aktivt i länder och branscher med hög risk från ett korruptionsperspektiv och skulle som sådant kunna ha en signifikant påverkan på människor såväl som miljö. Sandvik har ett antikorruptionsprogram baserat på nolltolerans för korruption. Styrdokumenten omfattar uppförandekoden, procedurer för kommersiella mellanmän, administrativa mellanmän, gåvor, gästfrihet, resor och underhållning. Separata kontroller för att identifiera och förebygga korruption finns också i proceduren för sponsring och samhällsengagemang och vår förvärvsprocedur. Speak Up-policyn och den tillhörande undersökningsproceduren är andra viktiga delar i programmet.

Vi ställer krav på alla operationella enheter att analysera och, i samarbete med regelefterlevnadsfunktionen, hantera sina egna risker kring regelefterlevnad samt identifiera och förebygga potentiellt negativ påverkan. Åtgärder revideras internt såväl som externt. Negativ påverkan och svagheter identifieras och motverkas även genom Speak-Up-processen. Mål och indikatorer för att utvärdera framsteg sätts årligen genom vårt Compliance Functional Council och har till exempel innefattat självutvärderingar, av bland annat antikorruption, att skapa åtgärdsplaner för att stänga identifierade gap och att slutföra dessa inom utsatt tid.

Mänskliga rättigheter och rättvisa arbetsvillkor

Vårt engagemang för mänskliga rättigheter och rättvisa arbetsvillkor betonas i vår uppförandekod och i vår uppförandekod för leverantörer där vi uttrycker vårt stöd för bland annat deklarationen om mänskliga rättigheter, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet och FN: s Guiding Principles on Business and Human Rights. Sandviks uppförandekod, understödd av våra kärnvärden, ger också vägledning för att identifiera, förebygga och motverka risker relaterade till mänskliga rättigheter och rättvisa arbetsvillkor.

För att minska riskerna för brott mot mänskliga rättigheter arbetar vi kontinuerligt för att säkerställa efterlevnad av nationell lagstiftning och internationellt överenskomna

normer och bestämmelser för mänskliga rättigheter. Vi utvärderar regelbundet våra standarder och rutiner för att identifiera, förebygga och motverka negativa effekter på de mänskliga rättigheterna i koncernens verksamhet och i vår värdekedja. Vårt arbete med mänskliga rättigheter och rättvisa arbetsvillkor är integrerat i våra ordinarie processer och förfaranden på olika sätt, till exempel i vårt arbete med en hållbar leveranskedja, vårt säkerhetsarbete och i arbetet för mångfald och inkludering. Vi har nolltolerans för tvångsarbete, slavarbete och barnarbete.

Vi stöder barns rättigheter och rätten till utbildning. Alla medarbetare har rätt att, om de så väljer, gå med i en fackförening och omfattas av ett kollektivavtal. Vi accepterar inte någon form av trakasserier eller mobbning och tror på en diversifierad personalstyrka där det inte förekommer någon form av diskriminering till följd av könsidentitet, etnicitet, nationellt ursprung, ålder, funktionshinder, civilstånd, socialgrupp eller andra särdrag.

Medarbetare

Sandvik erbjuder en arbetsplats präglad av mångfald och inkludering, rättvis ersättning och arbetsvillkor som respekterar individens behov. Sandvik har en People policy som återspeglar Sandviks engagemang för våra medarbetare och beskriver vad medarbetarna kan förvänta sig av oss i förhållande till hur vi attraherar, utvecklar och behåller våra medarbetare och i förekommande fall hanterar avslutande av anställningen.

Ledarskapsutveckling

Våra chefer spelar en avgörande roll för att få team att växa och leverera resultat. Vår ledarskapsmodell och våra globala ledarskapsprogram sätter tydliga förväntningar på såväl ledarförmåga som beteende.

Unga talanger

Genom vårt Global Graduate Program attraherar vi och utbildar unga professionella i olika delar av Sandvik. Ett av huvudsyftena med programmet är att utveckla och förbereda kandidater för framtida nyckelpositioner och efter programmet återfinns de i olika roller inom vår verksamhet.

Mångfald och inkludering

Mångfald och inkludering är viktiga delar av vår People-strategi och en del av Sandviks 2030-mål (se sidan 7).

Ansvaret för implementering och kommunikation av 2030-målen ligger på verksamheten, bland annat att säkerställa resursbehov och vidta lämpliga åtgärder för att säkerställa måluppfyllelse. Sandvik har ett nätverk för mångfald och inkludering med representanter från affärsområden och koncernen med syfte att tillsammans utveckla en diversifierad organisation och en inkluderande kultur. Nätverket samarbetar om gemensamma initiativ och delar goda exempel och erfarenheter.

Miljö, hälsa och säkerhet (EHS)

Vår EHS-policy utgår från principerna i vår uppförandekod och kärnvärden för att uppnå vår vision om noll skador på våra medarbetare. Vi har procedurer för koncernen som exempelvis täcker riskidentifiering, operationell riskhantering, incident- och olyckshantering, mätning och kontroll av EHS samt utbildning och kompetens på området. Varje procedur anger roller och ansvar liksom mätetal för uppföljning. Efterlevnad av lagstiftning, policyer och procedurer övervakas via intern och extern revision.

Sandviks EHS-policy, koncernens EHS-mål och 2030-målen ligger till grund för hälso- och säkerhetsarbetet. Varje affärsområde arbetar för att uppfylla dessa mål enligt sina egna planer. Mål fastställs årligen för att driva på arbetet gentemot 2030-målen på alla organisatoriska nivåer. Utöver vår egen verksamhet innehåller vår EHS-policy även ett åtagande gentemot externa parter.

Sandvik EHS Council (EHS-råd) består av företrädare från alla affärsområden och har som primärt mål att underlätta samarbete inom företaget som leder till framsteg mot vår EHS-vision. EHS-rådet är ett forum för att identifiera initiativ, enas om och genomföra gemensamma initiativ och förfaranden medan EHS-aktiviteterna är decentraliserade inom affärsområdena. Dessutom utarbetar rådet dokument, såsom EHS-policy och mål, som övervägs och godkänns av koncernledningen. Rådet kan utse arbetsgrupper att arbeta med specifika EHS-frågor, till exempel arbetsgrupper för miljön.

Våra EHS-hanteringssystem är baserade på ISO 14001, ISO 45001, ISO 50001, OHSAS 18001 eller motsvarande standarder. Hantering av enskilda ämnen följer kriterierna i dessa ramverk men kan gå längre än så. Vi har en gemensam EHS-policy för företaget och koncernprocesser på områden där Sandvik vill sätta standarder som går utöver kraven i våra certifierade hanteringssystem. Anläggningar med en lägre riskprofil behöver inte gå igenom processen för extern certifiering. Dessa platser täcks dock av kraven i koncernreglerna för små anläggningar och kontor.

Eventuella specifika frågor av mer lokal karaktär, t.ex. utsläppsgränser eller miljötillstånd, kommer att vara lokala initiativ som anpassas efter de specifika behoven vid varje produktionsenhet eller division, om de inte omfattas av lagkrav, certifieringar eller koncernregler. EHS ledningssystem omfattar även relationer utanför företaget, och ett ansvar för att säkerställa höga standarder där Sandvik har kontroll över arbetsmiljön. Detta inkluderar arbete med att identifiera och förebygga risker för att förhindra incidenter av arbetsrelaterade skador eller sjukdomar. Miljökriterier ingår i processen för hållbar leverantörshantering och miljö- och säkerhetskriterier är en del av produktutvecklingsprocessen.

Varje Sandvik-kontrollerad anläggning ska implementera och upprätthålla formella system och processer för riskbedömningar. Alla medarbetare kan och uppmuntras att rapportera de faror de observerar. Systemet stöder en process för att hantera alla faror på ett adekvat sätt och följa dem till slutförande. Den mest seniora Sandvik-chefen på varje plats ansvarar för korrekt hantering av den registrerade faran.

Varje affärsområde/arbetsplats har ett incidentrapporterings- och utredningssystem och ansvarar för att resultaten från incidentundersök-

ningar delas i organisationen. Alla medarbetare har tillgång till en kollega på sin omedelbara arbetsplats eller som en del av sin organisation som representerar EHS-funktionen i Sandvik.

Hälso- och säkerhetskommittéer är organiserade utifrån verksamhetens organisation och vilka frågor som uppstår i regionen. Vanligtvis ingår representanter från den lokala ledningen, personalen och EHS-specialister.

Alla medarbetare utbildas inom EHS som en del av sin introduktion och för EHS-specialister är den mer djupgående. Dessutom är EHS-frågor integrerade i all utbildning för vissa roller. Våra utbildningspaket varierar från intern klassrumsutbildning till extern utbildning och självstudier, till exempel digital utbildning.

Tillgång till läkare och sjukvårdstjänster är utformade utifrån lokala behov. Det kan vara professionell sjukvård på plats eller avtal med externa parter där våra medarbetare har tillgång till vaccinationer, hälsokontroller etc. Alla medarbetare erbjuds program för hälsa och välbefinnande. Medverkan är frivillig. Programmen är anpassade till lokala behov och tar upp ett brett spektrum av frågor som träning, kost, mental hälsa och sjukdomsförebyggande åtgärder.

Hållbar leverantörshantering

Sandvik strävar efter hållbara upphandlingsmetoder som minimerar negativ påverkan på samhälle och miljö, förbättrar våra leverantörers hållbarhetsprestanda och skapar värde för affären, våra kunder och samhället i stort. Det är viktigt för oss att samarbeta med leverantörer som förstår och följer våra hållbarhetsstandarder inom områden som miljö, arbetsvillkor, mänskliga rättigheter, anti-korruption, återvinning och koldioxidavtryck. Våra krav ingår i våra hållbarhetsmål för 2030 och beskrivs i vår leverantörskod. Ansvaret för utveckling och implementering av hållbar leverantörshantering är decentraliserat till respektive division.

Samhällsengagemang

Sandvik är involverat i en mängd olika projekt för samhällsengagemang runt om i världen. Vi har tre fokusområden för våra samhällsprojekt: 1) Skifte mot hållbarhet – projekt relaterade till klimatförändringar, resurser, avfall eller hållbar utveckling av samhällen, 2) Digitalt skifte – projekt som bidrar till teknisk och digital kunskap, stöttar innovationer och nya idéer som bidrar till en bättre värld eller lär människor ny teknik, samt 3) Samhällsinsatser – projekt som bidrar till mångfald och inkludering, förbättrad hälsa och välbefinnande, utvecklad infrastruktur och stöttar lokalsamhällen där vi har verksamhet.

Vi ser våra samhällsprojekt som investeringar där vi kräver avtal, tydliga målgrupper och mål med mätbara resultat. Alla aktiviteter måste överensstämma med vår uppförandekod, vilket innebär att vi inte deltar i aktiviteter av politisk eller religiös karaktär, eller i projekt som kan ses som skadliga för hälsan eller miljön. Alla våra projektpartners måste underteckna Sandviks leverantörskod och genomgå samma screeningprocess som våra leverantörer. Som en del av våra hållbarhetsmål för 2030 uppmuntrar vi våra anläggningar att delta i samhällsaktiviteter med en positiv inverkan på samhället.

FINANSIELL ÖVERSIKT

Koncernen

Resultaträkning	69
Balansräkning	70
Förändringar i eget kapital	71
Kassaflödesanalys	72

Koncernens noter

K1	Väsentliga redovisningsprinciper	73
K2	Segmentsrapportering	75
K3	Intäktemas fördelning	77
K4	Personaluppgifter samt ersättningar till företagsledning	78
K5	Ersättningar till revisorer	81
K6	Forskning och utveckling	81
K7	Övriga rörelseintäkter	81
K8	Övriga rörelsekostnader	81
K9	Rörelsens kostnader	81
K10	Finansnetto	81
K11	Inkomstskatt	82
K12	Resultat per aktie	83
K13	Immateriella anläggningstillgångar	84
K14	Materiella anläggningstillgångar	86
K15	Nyttjanderättstillgångar	88
K16	Andelar i intresseföretag, joint ventures och finansiella tillgångar	89
K17	Långfristiga fordringar	90
K18	Varulager	90
K19	Kundfordringar	91
K20	Övriga fordringar	91
K21	Särskilda upplysningar om eget kapital	91
K22	Avsättningar till pensioner och andra långfristiga ersättningar	92
K23	Övriga räntebärande skulder	95
K24	Övriga avsättningar	95
K25	Övriga skulder	96
K26	Upplupna kostnader	96
K27	Eventualförpliktelser och ställda säkerheter	96
K28	Kompletterande upplysningar – finansiell riskhantering	97
K29	Transaktioner med närstående	103
K30	Kompletterande upplysningar kassaflödesanalys	103
K31	Rörelseförvärv	104
K32	Avyttring av rörelse, avvecklad verksamhet och tillgångar som innehas för försäljning	107
K33	Statliga stöd	108
K34	Händelser efter periodens utgång	108

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	2021	2022
Kvarvarande verksamhet			
Intäkter	K2, K3	85 700	112 332
Kostnad för sålda varor och tjänster		-48 995	-66 962
Bruttoresultat		**36 705**	**45 370**
Försäljningskostnader		-10 690	-14 635
Administrationskostnader		-5 022	-7 918
Forsknings- och utvecklingskostnader	K6	-3 468	-4 185
Andelar i intresseföretag och joint ventures resultat		-4	6
Övriga rörelseintäkter	K7	931	1 894
Övriga rörelsekostnader	K8	-1 177	-1 940
Rörelseresultat	K2	**17 275**	**18 592**
Finansiella intäkter		585	936
Finansiella kostnader		-1 043	-1 790
Finansnetto	K10	**-457**	**-854**
Resultat före skatt		**16 818**	**17 738**
Skatt	K11	-3 731	-4 884
Årets resultat, kvarvarande verksamheter	K2	**13 087**	**12 854**
Årets resultat, avvecklad verksamhet	K32	1 397	-1 628
Årets resultat, koncernen totalt	K2	**14 484**	**11 225**
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		14 461	11 212
Innehav utan bestämmande inflytande		23	13
Resultat per aktie före utspädning, SEK	K12		
Kvarvarande verksamheter		10,41	10,25
Avvecklad verksamhet		1,12	-1,30
Koncernen totalt		**11,53**	**8,95**
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	K12		
Kvarvarande verksamheter		10,40	10,24
Avvecklad verksamhet		1,12	-1,30
Koncernen totalt		**11,52**	**8,94**
Koncernens totalresultat			
Årets resultat		**14 484**	**11 225**
Övrigt totalresultat			
Poster som inte kan omföras till årets resultat			
Aktuariella vinster/förluster hänförliga till förmånsbestämda pensionsplaner	K22	2 492	3 405
Skatt hänförlig till poster som inte kan omföras	K11	-501	-786
Summa poster som inte kommer omklassificeras till resultaträkningen		**1 991**	**2 620**
Poster som kan omföras till årets resultat			
Årets omräkningsdifferenser hänförligt till utlandsverksamheter		3 846	7 616
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar		48	-98
Skatt hänförlig till förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar	K11	-11	34
Summa poster som senare kan komma omklassificeras till resultaträkningen		**3 882**	**7 552**
Totalresultat för året		**5 873**	**10 172**
Årets totalresultat		**20 357**	**21 398**
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		20 323	21 385
Innehav utan bestämmande inflytande		34	13

KONCERNENS BALANSRÄKNING

MSEK	Not	31 Dec 2021	31 Dec 2022
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	K13	47 809	66 134
Materiella anläggningstillgångar	K14	26 076	21 683
Nyttjanderättstillgångar	K15	3 840	4 941
Andelar i intresseföretag och joint ventures	K16	595	415
Finansiella tillgångar	K16	94	886
Uppskjutna skattefordringar	K11	3 458	3 373
Långfristiga fordringar	K17	3 270	4 258
Summa anläggningstillgångar		**85 143**	**101 689**
Omsättningstillgångar			
Varulager	K18	29 910	35 019
Kundfordringar	K19	17 341	18 685
Skattefordringar	K11	1 158	972
Övriga fordringar	K20	6 748	8 018
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1 308	1 688
Likvida medel		13 585	10 489
Tillgångar som innehas för försäljning	K32	323	121
Summa omsättningstillgångar		**70 374**	**74 993**
Summa tillgångar		**155 517**	**176 682**
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Aktiekapital		1 505	1 505
Övrigt tillskjutet kapital		7 678	7 678
Reserver		6 145	13 698
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		61 872	58 346
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**77 200**	**81 227**
Innehav utan bestämmande inflytande		132	43
Summa eget kapital	K21	**77 332**	**81 270**
Långfristiga skulder			
Avsättningar för pensioner	K22	6 904	3 458
Räntebärande skulder	K23, K28	23 646	42 364
Uppskjutna skatteskulder	K11	2 988	4 005
Övriga avsättningar	K24	1 390	826
Övriga skulder	K25	971	1 534
Summa långfristiga skulder		**35 900**	**52 186**
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder	K23	10 704	9 693
Leverantörsskulder		11 907	11 625
Skatteskulder	K11	2 820	2 904
Övriga skulder	K25	6 306	8 060
Övriga avsättningar	K24	2 516	2 947
Upplupna kostnader	K26	7 924	7 900
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	K32	107	97
Summa kortfristiga skulder		**42 285**	**43 226**
Summa skulder		**78 185**	**95 412**
Summa eget kapital och skulder		**155 517**	**176 682**

KONCERNENS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare						
MSEK	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa	Innehav utan bestäm-mande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital, 1 januari 2021	**1 505**	**7 678**	**2 274**	**53 624**	**65 081**	**1**	**65 082**
Korrigering av tidigare år	–	–	–	-48	**-48**	–	**-48**
Ingående eget kapital, 1 januari 2021	**1 505**	**7 678**	**2 274**	**53 575**	**65 033**	**1**	**65 034**
Årets resultat	–	–	–	14 461	**14 461**	23	**14 484**
Övrigt totalresultat	–	–	3 871	1 991	**5 862**	11	**5 873**
Periodens totalresultat	**–**	**–**	**3 871**	**16 452**	**20 323**	**34**	**20 357**
Transaktioner med ägare							
Förändringar av minoritetsintresse	–	–	–	-94	**-94**	97	**3**
Ökning/minskning av optionsprogram	–	–	–	78	**78**	–	**78**
Utdelningar	–	–	–	-8 140	**-8 140**	–	**-8 140**
Utgående eget kapital 31 december 2021	**1 505**	**7 678**	**6 145**	**61 872**	**77 200**	**132**	**77 332**
Ingående eget kapital, 1 januari 2022	**1 505**	**7 678**	**6 145**	**61 872**	**77 200**	**132**	**77 332**
Korrigering av tidigare år	–	–	–	-172	**-172**	–	**-172**
Ingående eget kapital, 1 januari 2022	**1 505**	**7 678**	**6 145**	**61 699**	**77 028**	**132**	**77 160**
Årets resultat	–	–	–	11 212	**11 212**	13	**11 225**
Övrigt totalresultat	–	–	7 553	2 619	**10 172**	0	**10 172**
Periodens totalresultat	**–**	**–**	**7 553**	**13 832**	**21 385**	**13**	**21 398**
Transaktioner med ägare							
Verkligt värde förändring av säljoption på innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	-12	**-12**	–	**-12**
Förändringar av minoritetsintresse	–	–	–	-44	**-44**	-103	**-147**
Ökning/minskning av optionsprogram	–	–	–	-135	**-135**	–	**-135**
Utdelning	–	–	–	-5 955	**-5 955**	0	**-5 955**
Utdelning av Alleima	–	–	–	-11 039	**-11 039**	–	**-11 039**
Utgående eget kapital 31 december 2022	**1 505**	**7 678**	**13 698**	**58 346**	**81 227**	**43**	**81 270**

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	Not	2021	2022
Koncernen totalt			
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader[1]		18 451	21 443
Återläggning av avskrivningar och nedskrivningar		5 995	6 648
Andra justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, med mera	K30	-2 356	-1 758
Utbetalning till pensionsfonder		-457	-431
Betald skatt		-4 154	-5 262
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**17 480**	**20 639**
Förändringar i rörelsekapital			
Förändring av lager		-5 245	-9 070
Förändring av rörelsefordringar		-3 477	-2 107
Förändring av rörelseskulder		4 995	1 601
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital		**-3 726**	**-9 576**
Investeringar i hyresmaskiner		-941	-923
Försäljning av hyresmaskiner		364	324
Kassaflöde från den löpande verksamheten, netto		**13 177**	**10 465**
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Förvärv av verksamheter och aktier, exklusive likvida medel	K31	-23 578	-15 184
Försäljning av verksamheter och aktier i dotterbolag, exklusive likvida medel	K32	423	-34
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-2 936	-3 564
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		578	739
Förvärv av immateriella tillgångar		-642	-966
Försäljning av immateriella tillgångar		13	6
Förvärv av finansiella tillgångar		–	-499
Försäljning av finansiella tillgångar		141	–
Övriga investeringar, netto		-190	-801
Kassaflöde från investeringsverksamheten , netto		**-26 191**	**-20 304**
Finansieringsverksamheten			
Återbetalning av lån		-9 660	-17 658
Upptagna lån		21 312	32 507
Förvärv av aktier inom aktieprogram		–	-270
Utdelning av Alleima		–	-1186
Utbetald utdelning		-8 140	-5 955
Amorteringar av leasingskulder		-1 025	-1 214
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	K30	**2 486**	**6 222**
Årets kassaflöde		**-10 527**	**-3 617**
Likvida medel vid årets början		23 752	13 585
Kursdifferens i likvida medel		360	521
Likvida medel vid årets slut	K30	**13 585**	**10 489**
Kvarvarande verksamhet			
Kassaflöde från den löpande verksamheten, netto		12 001	11 092
Kassaflöde från investeringsverksamheten, netto		-25 686	-19 882
Kassaflöde från finansieringsverksamheten, netto		2 794	6 906
Årets kassaflöde, kvarvarande verksamhet		**-10 891**	**-1 884**

1) Exklusive nettokapitalförlusten från utdelningen av Alleima, för mer information se sida 107.

KONCERNENS NOTER

K1 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER SAMT VÄSENTLIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSÄNDAMÅL

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Sandvik AB, organisationsnummer 556000-3468, (moderbolaget) och dess dotterföretag, gemensamt utgör de koncernen med säte i Stockholm, Sverige. Adressen till huvudkontoret är Box 510, 101 30 Stockholm. Koncernen inkluderar även andelar i intresseföretag.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor (SEK), vilket även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och koncernen. Därmed presenteras de finansiella rapporterna i SEK, alla belopp är i miljoner kronor, om inte annat anges. På grund av avrundningar summerar inte belopp och beräkningar exakt till totalbelopp i tabellerna i de finansiella räkningarna och i noterna.

Alla noter presenteras för kvarvarande verksamheten om inte annat anges.

Redovisningsprinciper presenteras i denna not eller i samband med den not som beskrivs.

§ REDOVISNINGSPRINCIPER

Symbolen och rubriken visar var redovisningsprinciper finns beskrivna i respektive not.

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) så som de antagits av EU. Vidare har rekommendationen RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner utgiven av Rådet för finansiell rapportering tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges i not M1 på sida 114 under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

De finansiella rapporterna omfattar sidorna 42–133 i den tryckta årsredovisningen. Moderbolagets årsredovisning och koncernredovisningen har godkänts av styrelsen den 8 mars 2023. Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar fastställs på årsstämman den 27 april 2023.

Beräkningsgrunder

De finansiella rapporterna är inte fullt jämförbara då Alleima har delats ut till aktieägarna den 31 augusti 2022. I resultaträkningen inkluderas Alleima fram till utdelningen, jämförelseperioder har omräknats. Alleimas resultat för perioden presenteras separat inom avvecklad verksamhet. I balansräkningen, justeras inte jämförelseperioder. I kassaflödet inkluderas Alleima fram till utdelningen, Alleimas kassaflöde för perioden presenteras separat inom avvecklad verksamhet.

Tillgångar och skulder redovisas till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument. Kvittning av fordringar och skulder och av intäkter och kostnader görs endast om detta krävs eller uttryckligen tillåts i en redovisningsrekommendation.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och redovisade tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och i framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Företagsledningens bedömningar vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare nedan.

Med händelser efter balansdagen avses både gynnsamma och ogynnsamma händelser som inträffar mellan balansdagen och den dag då de finansiella rapporterna undertecknas av styrelsens ledamöter. Upplysningar lämnas i årsredovisningen om väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut som inte har tagits i beaktande när balans- och resultaträkningarna fastställs. Endast sådana händelser som bekräftar förhållanden som förelåg på balansdagen beaktas vid räkningarnas fastställande. De nedan samt i noterna angivna för koncernen väsentligaste redovisningsprinciperna har, med de undantag som närmare beskrivs, tillämpats konsekvent för samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Koncernens redovisningsprinciper har vidare konsekvent tillämpats av koncernens samtliga företag i deras redovisning och i intresseföretagens redovisning, vid behov, genom anpassning till koncernens principer.

Konsolideringsprinciper

Koncernredovisningen upprättas i enlighet med koncernens redovisningsprinciper, och omfattar redovisningen för moderbolaget och samtliga koncernbolag. Koncernbolagen konsolideras från den tidpunkt då koncernen får kontroll eller ett bestämmande inflytande över bolaget. Avyttrade bolag inkluderas i koncernredovisningen fram till den tidpunkt då koncernen förlorar kontrollen eller ett bestämmande inflytande över dem. Vid upprättandet av Sandviks koncernredovisning har eventuella koncerninterna transaktioner eliminerats.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska sektorer där koncernbolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till den valutakurs som föreligger vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och justeringar av verkligt värde vid konsolideringar, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till svenska kronor, koncernens rapporteringsvaluta, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till den genomsnittskurs som utgör en ungefärlig bedömning av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår

K1, fortsättning

vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat post i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet omklassificeras de ackumulerade omräkningsdifferenserna hänförliga till den avyttrade utlandsverksamheten från eget kapital till årets resultat som en justerad omklassificering, i samband med att vinst eller förlust redovisas från avyttringen. I de fall avyttring sker men bestämmande inflytande kvarstår, överförs en proportionell andel av den ackumulerade omräkningsdifferensen från övrigt totalresultat till innehav utan bestämmande inflytande.

Nettoinvestering i en utlandsverksamhet
Monetära långfristiga fordringar eller monetära långfristiga skulder till en utlandsverksamhet för vilken reglering inte är planerad eller troligen inte kommer att ske inom överskådlig framtid, är i praktiken en del av företagets nettoinvestering i utlandsverksamheten. En valutakursdifferens som uppstår på den monetära långfristiga fordringen eller skulden redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat post i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet ingår de ackumulerade valutakursdifferenserna, hänförliga till monetära långfristiga fordringar eller monetära långfristiga skulder, i de ackumulerade omräkningsdifferenser som omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

Ändrade redovisningsprinciper 2022

IASB har publicerat tillägg till standarder effektiva från 1 januari 2022. Dessa tillägg har inte haft någon väsentlig påverkan på Sandviks finansiella rapporter.

IAS 37 Avsättningar, eventualförpliktelser och eventualtillgångar
Vid redovisning av utgifter för att fullfölja förlustkontrakt ska både direkta och indirekta utgifter inkluderas.

Ändrade redovisningsprinciper 2023 och framåt

Ett antal nya och ändrade redovisningsstandarder och tolkningar har publicerats och träder ikraft 2023 eller senare. Ingen av dessa förväntas ha någon väsentlig effekt på Sandviks finansiella rapporter.

IAS 1 Upplysning av redovisningsprinciper
Företag ska lämna upplysningar om väsentliga redovisningsprinciper snarare än betydande redovisningsprinciper. Ändringen definierar vad som är väsentlig redovisningsprincip information och hur väsentlig redovisningsinformation identifieras. Ändringen ska tillämpas från 1 januari 2023.

IAS 12 Uppskjuten skatt
Uppskjuten skatt ska redovisas på alla temporära skillnader. Ett undantag görs dock bland annat för temporära skillnader som uppstår vid första redovisning av en tillgång eller skuld, givet att vissa villkor är uppfyllda. Ändringen tydliggör att detta undantag inte är tillämpligt vid redovisning av transaktioner som samtidigt ger upphov till både en tillgång och en skuld, såsom exempelvis nyttjanderättstillgångar och leasingskulder samt anskaffningsvärde för materiella anläggningstillgångar hänförliga till avsättning för uppskattade framtida utgifter för nedmontering, bortforsling och återställande. Ändringen ska tillämpas från 1 januari 2023.

IFRS 16 Sale and leaseback transaktion
Tillägget syftar till att säkerställa att ingen vinst eller förlust redovisas avseende de nyttjanderättstillgångar som fortfarande används av säljaren/leasetagaren. Tillägget träder i kraft 1 januari 2024.

Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Väsentliga källor till osäkerhet i uppskattningar
För att upprätta de finansiella rapporterna måste företagsledningen och styrelsen göra bedömningar och antaganden som påverkar tillgångs- och skuldposter, respektive intäkts- och kostnadsposter redovisade i bokslutet samt lämnad information i övrigt, bland annat i fråga om ansvarsförbindelser. De uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål som behandlas i detta avsnitt är de som bedöms vara de viktigaste för en förståelse av de finansiella rapporterna, utifrån betydelsen av bedömningarna och osäkerheten. Förutsättningarna för Sandviks verksamhet ändras successivt, vilket medför att dessa bedömningar förändras.

VÄSENTLIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Symbolen och rubriken visar var väsentliga uppskattningar och bedömningar finns beskrivna i respektive not där det är tillämpligt. I noterna nedan har väsentliga uppskattningar och bedömningar gjorts.

Not	Väsentliga uppskattningar och bedömningar
K13	Nedskrivningsprövning av goodwill och Nedskrivningsprövning av övriga immateriella tillgångar
K14	Nedskrivningsprövning av materiella anläggningstillgångar
K22	Pensionsantaganden
K24	Tvister
K31	Allokering av goodwill och andra övervärden vid förvärv

K2 SEGMENTSRAPPORTERING

Uppgifter per affärsområde

2021	SMR	SRP	SMM	SMT[1)]	Koncern-gemensamt	Elimineringar	Totalt
Externa intäkter	41 409	7 610	36 681	–	–	–	85 700
Interna intäkter	17	1	413	–	–	-431	–
Totalt	**41 427**	**7 610**	**37 094**	**–**	**–**	**-431**	**85 700**
Andelar i intresseföretags och joint ventures resultat	8	0	9	–	-21	–	-4
Rörelseresultat	**8 220**	**1 255**	**8 058**	**–**	**-257**	**–**	**17 275**
Finansnetto	–	–	–	–	–	–	-457
Årets skattekostnad	–	–	–	–	–	–	-3 731
Årets resultat, kvarvarande verksamhet	**8 220**	**1 255**	**8 058**	**–**	**-257**	**–**	**13 087**
Övrig resultatinformation							
Tillgångar	47 741	7 308	61 407	17 260	1 173	–	134 889
Andelar i intresseföretag och joint ventures	154	–	192	–	249	–	595
Summa tillgångar	**47 895**	**7 308**	**61 599**	**17 260**	**1 422**	**–**	**135 484**
Ofördelade tillgångar	–	–	–	–	–	–	20 033
Totala tillgångar							**155 517**
Skulder	13 841	2 902	10 771	4 475	1 373	–	33 363
Ofördelade skulder	–	–	–	–	–	–	44 822
Totala skulder	**–**		**–**	**–**	**–**	**–**	**78 185**
Investeringar i anläggningar	-912	-112	-2 035	–	-26	–	-3 084
Avskrivningar och amorteringar	-1 998	-191	-2 818	–	-202	–	-5 209
Nedskrivningar	-4	–	-39	–	–	–	-43
Övriga icke kassaflödespåverkande poster	-2 015	-634	-1 022	–	1 517	–	-2 154

2022	SMR	SRP	SMM	Koncern-gemensamt	Elimineringar	Totalt
Externa intäkter	56 843	9 587	45 901	–	–	112 332
Interna intäkter	15	34	499	–	-548	–
Totalt	**56 858**	**9 621**	**46 400**	**–**	**-548**	**112 332**
Andelar i intresseföretags och joint ventures resultat	9	–	-4	–	–	6
Rörelseresultat	**9 909**	**1 186**	**8 148**	**-651**	**–**	**18 592**
Finansnetto	–	–	–	–	–	-854
Årets skattekostnad	–	–	–	–	–	-4 884
Årets resultat, kvarvarande verksamhet	**9 909**	**1 186**	**8 148**	**-651**	**–**	**12 854**
Övrig resultatinformation						
Tillgångar	67 270	17 661	72 444	1 283	–	158 658
Andelar i intresseföretag och joint ventures	183	–	231	–	–	415
Summa tillgångar	**67 454**	**17 661**	**72 675**	**1 283**	**–**	**159 073**
Ofördelade tillgångar	–	–	–	–	–	17 609
Totala tillgångar	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**176 682**
Skulder	18 240	4 113	12 002	1 276	–	35 631
Ofördelade skulder	–	–	–	–	–	59 781
Totala skulder	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**95 412**
Investeringar i anläggningar	-1 566	-253	-2 377	-37	–	-4 234
Avskrivningar och amorteringar	-2 241	-274	-3 772	-157	–	-6 443
Nedskrivningar	-120	-92	23	-11	–	-199
Övriga icke kassaflödespåverkande poster	194	-66	-29	216	–	315

1)) Jämförelsetal för resultaträkningen har omklassificerats, då SMT klassificerades som avvecklad verksamhet 2022.

Samtliga transaktioner mellan affärsområdena sker på marknadsmässiga villkor. För uppgifter om förvärv av rörelse se not K31.

K2, fortsättning

Uppgifter per land, kvarvarande verksamhet

Externa intäkter per land	2021	2022
USA	10 628	16 408
Australien	8 790	12 679
Kina	6 949	8 361
Kanada	4 711	6 837
Tyskland	5 572	6 616
Sydafrika	3 674	5 102
Mexiko	2 906	4 581
Italien	3 017	3 514
Indien	2 684	3 355
Indonesien	1 838	3 042
Frankrike	2 296	2 594
Brasilien	1 789	2 577
Sverige	1 887	2 181
Chile	1 326	2 044
Polen	1 034	1 629
Ghana	990	1 614
Storbritannien	1 370	1 589
Japan	1 349	1 476
Peru	804	1 272
Österrike	1 074	1 262
Ryssland	3 536	1 230
Spanien	909	1 215
Turkiet	733	1 092
Finland	937	930
Schweiz	656	906
Övriga länder	14 240	18 226
Totalt	**85 700**	**112 332**

Intäkterna har fördelats per land baserat på vart kunderna finns.

Anläggningstillgångar per land	2021	2022
USA	26 798	29 907
Australien	1 533	14 510
Luxemburg	8 149	8 647
Sverige	12 802	7 146
Frankrike	4 303	4 521
Tyskland	3 851	3 672
Österrike	2 634	2 906
Kina	2 479	2 716
Finland	2 203	2 546
Kanada	1 763	2 103
Storbritannien	2 089	2 076
Indien	1 793	1 864
Schweiz	737	1 557
Portugal	3	861
Polen	747	801
Övriga länder	5 842	6 924
Totalt	**77 725**	**92 758**

Anläggningstillgångarna har fördelats per land baserat på var tillgångarna finns. Anläggningstillgångar omfattar immateriella och materiella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar.

§ REDOVISNINGSPRINCIPER

Sandviks verksamhet är organiserad på det sätt att koncernens högste verkställande beslutsfattare, det vill säga koncernchefen, följer upp det resultat, avkastning och kassaflöde som koncernens olika varor och tjänster genererar. Varje rörelsesegment har en chef som är ansvarig för den dagliga verksamheten och som regelbundet rapporterar utfallet av rörelsesegmentets prestationer samt behov av resurser till koncernchefen. Då koncernchefen följer upp verksamhetens resultat och beslutar om resursfördelning utifrån de varor koncernen tillverkar och säljer och de tjänster som tillhandahålls, utgör dessa koncernens rörelsesegment.

Koncernens verksamhet är organisatoriskt uppdelad i ett antal affärsområden baserat på produkter och tjänster. Även marknadsorganisationen avspeglar denna struktur.

Segmentinformation lämnas i enlighet med IFRS 8 endast för koncernen.

I segmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförbara poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. Ej fördelade poster består av ränte- och utdelningsintäkter, vinster vid avyttring av finansiella placeringar, räntekostnader, förluster vid avyttring av finansiella placeringar, skattekostnader och vissa administrationskostnader. Tillgångar och skulder som inte har fördelats ut på segment är skattefordringar och skatteskulder, finansiella placeringar och finansiella skulder. ■

K3 INTÄKTERNAS FÖRDELNING

Information om intäkter, kvarvarande verksamheter

	2021				2022			
Primära geografiska marknader	SMR	SRP	SMM	Total	SMR	SRP	SMM	Total
Europa	4 662	2 285	19 532	26 478	5 867	2 130	21 901	29 899
Nordamerika	8 558	1 685	8 003	18 245	12 473	2 353	13 000	27 825
Sydamerika	3 453	651	775	4 878	5 316	1 032	1 069	7 417
Afrika och Mellanöstern	8 488	741	301	9 530	11 553	1 063	411	13 027
Asien	7 760	1 799	7 811	17 369	9 556	2 224	9 163	20 944
Australien och Nya Zeeland	8 489	449	260	9 199	12 078	785	357	13 220
Totalt	**41 409**	**7 610**	**36 681**	**85 700**	**56 843**	**9 587**	**45 901**	**112 332**
Primära varukategorier								
Försäljning av varor	38 228	7 349	35 255	80 832	52 656	9 309	42 162	104 126
Utförande av tjänster	2 314	253	1 415	3 982	3 314	275	3 717	7 306
Leasingintäkter	854	8	5	866	849	3	9	861
Övriga icke-varurelaterade intäkter	13	0	6	20	24	1	14	39
Totalt	**41 409**	**7 610**	**36 681**	**85 700**	**56 843**	**9 587**	**45 901**	**112 332**
Att intäktsföras efter 2023 fram till och med 2024	986	8	10	1 004	2 277	10	38	2 324

§ REDOVISNINGSPRINCIPER

Försäljning av varor och utförande av tjänsteuppdrag
Intäktsföring sker när kontrollen av en vara eller service överförs till kunden till ett belopp som återspeglar den förväntande ersättningen för de varor eller tjänster som tillhandahålls. Leverans av varor och tjänster består av skärverktyg för metall , gruvutrustning, rostfritt stål, ugnar, installation, support och underhåll.

Allokering av transaktionspriset
Transaktionspriset allokeras till respektive identifierat prestationsåtagande baserat på fristående försäljningspris. Detta innebär att de allokeras baserat på dess fristående försäljningspris i förhållande till summan av samtliga prestationsåtaganden. Om fristående försäljningspris inte finns, uppskattas det generellt genom anpassad marknadsbedömning eller förväntad kostnad med rimlig marginal. Rörlig ersättning allokeras generellt proportionerligt till samtliga prestationsåtaganden såvida det inte finns bevis för att hela den rörliga ersättningen är relaterad till ett specifikt prestationsåtagande.

Rörlig ersättning
Kontrakt med kunder kan inkludera rörlig ersättning såsom rörligt försäljningspris, rabatter eller returrätt. När en sådan komponent förekommer görs en bedömning för att avgöra om den identifierade delen av intäkterna och eventuella relaterade kostnader ska tas i en senare period. Vid bedömning av rörligt försäljningspris används den förväntade värdemetoden och intäkter redovisas när det är mycket sannolikt att återföring inte kommer att ske.

Signifikant finansieringskomponent
Då förskott erhålls från kunden justerar Sandvik ersättningsbeloppet för effekten för tidsvärdet av pengar. Sandvik använder lättnadsregeln att inte beräkna eller redovisa finansieringskomponenter om perioden mellan överföring av varor och tjänster till kund och betalning är 12 månader eller kortare.

Kostnader för att erhålla kundkontrakt
Kostnader för att erhålla ett kundkontrakt aktiveras inte om kontraktet har en löptid kortare än 12 månader.

Varuförsäljning
Intäkter från varuförsäljning (ex. skärverktyg för metall, gruvutrustning, avancerade rostfria stål och legeringar, produkter för industriell uppvärmning) redovisas då kontrollen för varan överförs till kunden. En bedömning av när kontrollen överförts baseras på kriterier såsom kundens fysiska besittning av varan, kundens godkännande av varan eller tjänsten, säljarens rätt att erhålla betalning samt att väsentliga risker och förmåner har övergått till kunden eller att den legala äganderätten har övergått till kunden. Vid försäljning av varor övergår kontrollen till kunden vanligtvis när väsentliga risker och förmåner har överförts, vilket oftast sker enligt leveransvillkor. För förändringar i kontraktstillgångar och -skulder, se not K20 och K25.

Vid försäljning av kundanpassade varor föreligger rätt till betalning för prestation som uppnåtts till dato, försäljningen intäktsförs över tid. Färdigställandegraden av respektive prestationsåtagande används för att fastställa intäkten genom att jämföra ådragna kostnader i förhållande till totalt estimerade kostnader.

Om ett kontrakt innehåller återköpsklausul (buy-back) där kunden avgör om den ska nyttjas och kontrollen för varan har inte överförts, redovisas transaktionen som operationell leasing i enlighet med IFRS 16. Om kunden inte bedöms ha betydande ekonomiska incitament att nyttja klausulen, redovisas kontraktet genom att tillämpa principerna för rörlig ersättning.

Betalning erhålls generellt mellan 30–90 dagar från att kontrollen för varan övergått. I vissa kontrakt föreligger kortfristiga förskott innan varorna levereras. Kontrakt kan innefatta returrätt, förseningsavgifter, volymrabatter och inbyten, vilket ger upphov till överväganden avseende rörlig ersättning.

Tillhandahållande av tjänster
Intäkter hänförliga till tillhandahållande av tjänster (t.ex. installation, support och underhåll) redovisas över tid då kunden erhåller och förbrukar fördelarna i samband med att de erhålls. Färdigställandegraden av respektive prestationsåtagande används för att fastställa intäkten genom att jämföra ådragna kostnader i förhållande till totalt estimerade kostnader.

Betalning erhålls generellt mellan 30–90 dagar efter slutförande av tjänsten.

Licenser
Om kunden kan använda licensen i nuvarande skick och inga ytterligare förbättringar är förväntade eller nödvändiga redovisas intäkten vid försäljningstillfället. Om kunden har rätt att få tillgång till licensen samt framtida uppdateringar som ger förbättrad funktionalitet, intäktsförs licenserna linjärt över kontraktsperioden. ■

K4 PERSONALUPPGIFTER SAMT ERSÄTTNINGAR TILL FÖRETAGSLEDNING

Personaluppgifterna är baserade på hela koncernen.

Genomsnittligt antal medarbetare

	2021		2022	
	Antal	Kvinnor, %	Antal	Kvinnor, %
Sverige	8 187	25	7 069	26
Övriga Europa	13 061	21	13 384	21
Europa totalt	**21 248**	**22**	**20 452**	**23**
Nordamerika	5 419	19	6 391	22
Sydamerika	1 936	17	2 335	17
Afrika, Mellanöstern	2 448	17	2 895	17
Asien	8 360	14	8 432	15
Australien	1 226	18	1 813	19
Totalt	**40 636**	**20**	**42 318**	**20**

Löner, ersättningar och sociala kostnader

	2021	2022
Löner och ersättningar	-21 194	-25 467
Sociala kostnader	-3 643	-3 782
Pensionskostnader	-1 767	-1 996
Totalt	**-26 604**	**-31 245**

Av koncernens pensionskostnader avsåg 50 miljoner kronor (46) gruppen styrelser och verkställande direktörer. Koncernens pensionsskuld för denna grupp uppgick till 254 miljoner kronor (186).

Löner och ersättningar per marknadsområde

	2021	2022
Sverige	-5 718	-4 892
Övriga Europa	-7 578	-8 569
Europa totalt	**-13 296**	**-13 461**
Nordamerika	-3 215	-5 684
Sydamerika	-525	-780
Afrika, Mellanöstern	-883	-1 250
Asien	-2 178	-2 636
Australien	-1 098	-1 656
Totalt	**-21 194**	**-25 467**
Varav till styrelser och verkställande direktörer		
Löner och ersättningar	-745	-1 306
varav rörlig lön	-112	-222

Könsfördelningen i ledningsgruppen

Andel kvinnor, %	2021	2022
Styrelser och verkställande direktörer	18	15
Övriga ledande befattningshavare	28	23

Ersättning till styrelseledamöter

Till styrelsens ordförande och externa ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Verkställande direktör och arbetstagarrepresentanter erhåller inte styrelsearvode. Enligt beslut av årsstämman 2022 uppgår arvodet till de stämmovalda externa styrelseledamöterna till sammanlagt 7 190 000 kronor på årsbasis.

Industrivärden, som är en långsiktig kapitalförvaltare och Sandviks största aktieägare, ställde 2019 ut en miljon köpoptioner i Sandvik till styrelsens ordförande. Optionerna som löper i fem år har ett lösenpris på 177 kronor. Optionerna köptes av styrelseordföranden till marknadspris.

	2021					2022				
SEK	Styrelse-arvode	Revisions-utskotts-arvode	Ersätt-nings-utskott	Utskottet för för-värv och avyttringar	Totala arvoden för styrelse och utskott	Styrelse-arvode	Revisions-utskotts-arvode	Ersätt-nings-utskott	Utskottet för för-värv och avyttringar	Totala arvoden för styrelse och utskott
Styrelseordförande (Johan Molin)	-2 625 000	-175 000	-150 000	-200 000	**-3 150 000**	-2 750 000	-185 000	-155 000	-210 000	**-3 300 000**
Jennifer Allerton	-710 000	–	–	–	**-710 000**	-740 000	–	–	–	**-740 000**
Claes Boustedt	-710 000	-310 000	–	-150 000	**-1 170 000**	-740 000	-325 000	–	-155 000	**-1 220 000**
Marika Fredriksson	-710 000	–	–	–	**-710 000**	-740 000	–	–	–	**-740 000**
Helena Stjernholm	-710 000	-175 000	-118 000	-150 000	**-1 153 000**	-740 000	-185 000	-122 000	-155 000	**-1 202 000**
Kai Wärn	-710 000	–	-118 000	–	**-828 000**	-740 000	–	-122 000	–	**-862 000**
Andreas Nordbrandt	-710 000	–	–	–	**-710 000**	-740 000	–	–	–	**-740 000**
Totalt	**-6 885 000**	**-660 000**	**-386 000**	**-500 000**	**-8 431 000**	**-7 190 000**	**-695 000**	**-399 000**	**-520 000**	**-8 804 000**

Verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare

Riktlinjer för ersättning

För information om de aktuella riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare, som antogs vid årsstämman 2022, se sidorna 44-46.

Verkställande direktör och koncernchef

Verkställande direktören och koncernchefen Stefan Widing hade en årlig fast lön på 14 753 160 kronor samt förmånsvärde av tjänstebil. Till detta kommer årlig rörlig kontant lön som kan uppgå till maximalt 75 procent av den fasta lönen. Den årliga rörliga lönen för 2022 uppgick till 2 212 974 kronor, motsvarande 20 procent av det maximala beloppet.

Stefan Widing har rätt att gå i pension vid 65 års ålder. Varje år avsätts en pensionspremie på 37,5 procent av hans fasta årslön.

Vid eventuell uppsägning från företagets sida har Stefan Widing en uppsägningstid om 12 månader och 12 månaders avgångsvederlag.

K4, fortsättning

Övriga ledande befattningshavare
Majoriteten av ledamöterna i koncernledningen omfattas av en svensk pensionsplan (ITP1 eller ITP2), med undantag för en ledamot som omfattas av en schweizisk pensionsplan och en medlem av ett pensionslönetillägg enligt gällande lagstiftning i England. Den lägsta pensionsåldern är 62 år.

För medlemmar i koncernledningen som tillhör ITP 1-planen (avgiftsbestämd plan) utgår en komplettering om 5 procent för lönedelar överstigande 7,5 inkomstbasbelopp.

För medlemmar i koncernledningen som tillhör ITP 2-planen (förmånsbestämd plan) gör företaget avsättningar till en avgiftsbestämd tilläggsplan med 25–33 procent (beroende på ålder och anställningsstart i koncernledningen) av de delar av den fasta lönen som överstiger 20 prisbasbelopp. Inom den schweiziska pensionsplanen betalas 21 procent av den fasta lönen, av dessa betalas 75 procent av företaget och 25 procent av den anställde.

Pensionslönetillägget i England uppgår till 12 procent av den fasta lönen. Avgångsvederlag utgår vid eventuell uppsägning från företagets sida. Vederlaget motsvarar fast lön i 6–12 månader utöver uppsägningstiden, vilken är 6–12 månader. Eventuella andra inkomster av tjänst kan dras av från avgångsvederlaget.

Ersättningar och övriga förmåner, hänförliga till 2021 kostnadsförda under 2021, i kronor

Befattning	Fast lön	Rörlig årslön[3]	Övriga förmåner[4]	Långsiktig rörlig lön[5]	Pensionskostnader[6]
Verkställande direktör och koncernchef	-14 070 654[1]	-8 272 800	-105 049	-3 299 993	-4 899 287
Övriga ledande befattningshavare[7]	-45 212 678[2]	-17 727 846	-1 061 371	-7 567 857	-13 231 265
Totalt	**-59 283 332**	**-26 000 646**	**-1 166 420**	**-10 867 850**	**-18 130 552**

1) Stefan Widings fasta lön under 2021 uppgick till 13 794 894 kronor. Övriga belopp avser semesterersättning m.m.
2) Fasta löner hänförliga till 2021 och avgångsvederlag kostnadsförda 2021, beräknade att utbetalas 2022.
3) Belopp hänförligt till 2021 och som enligt plan betalas ut 2022.
4) Avser huvudsakligen löneförmåner och tjänstebil.
5) Beloppet avser förändringar i avsättningar för 2021 års LTI-program för verkställande direktör och koncernchef, och 2019 och 2021 års LTI-program för medlemmarna i ledningsgruppen vid årsslutet.
6) Belopp som avser inbetalningar till pensionsplaner från företaget.
7) Avser följande personer under 2021: Johan Kerstell, Jessica Alm, Åsa Thunman, Göran Björkman, Henrik Ager, Anders Svensson, Nadine Crauwels, Christophe Sut (okt–dec), Cecilia Felton (ställföreträdande nov–dec), Tomas Eliasson (jan–okt).

Ersättningar och övriga förmåner, hänförliga till 2022, kostnadsförda under året, i kronor

Befattning	Fast lön	Rörlig årslön[3]	Övriga förmåner[4]	Långsiktig rörlig lön[5]	Pensionskostnader[6]
Verkställande direktör och koncernchef	-15 048 223[1]	-2 212 974	-104 595	-7 089 976	-5 344 644
Övriga ledande befattningshavare[7]	-50 793 602[2]	-2 158 167	-1 164 623	-11 263 444	-13 085 810
Totalt	**-65 841 825**	**-4 371 141**	**-1 269 218**	**-18 353 420**	**-18 430 454**

1) Stefan Widings fasta lön under 2022 uppgick till 14 453 160 kronor. Övriga belopp avser semesterersättning m.m.
2) Fasta löner hänförliga till 2022 och avgångsvederlag kostnadsförda 2022, beräknade att utbetalas 2023.
3) Belopp hänförligt till 2022 och som enligt plan betalas ut 2023. Belopp hänförliga till Göran Björkman har kostnadsförts och utbetalats av Alleima.
4) Avser huvudsakligen löneförmåner och tjänstebil.
5) Beloppet avser förändringar i avsättningar för 2021 och 2022 års LTI-program.
6) Belopp som avser inbetalningar till pensionsplaner från företaget till verkställande direktör och koncernchef samt för övriga ledande befattningshavare. Belopp hänförliga till Göran Björkman har kostnadsförts och utbetalats av Alleima.
7) Avser följande personer under 2022: Johan Kerstell, Jessica Alm, Åsa Thunman, Nadine Crauwels, Christophe Sut, Cecilia Felton (feb–dec), Richard Harris (okt–dec), Mats Eriksson (okt–dec), Göran Björkman (jan–sept), Henrik Ager (jan–jun), Anders Svensson (jan–sept), Tomas Eliasson (jan).

Långsiktigt incitamentsprogram (LTI)
Aktiebaserat incitamentsprogram 2019–2022
Årsstämmorna 2019–2022 beslutade på styrelsens förslag att för respektive år införa ett prestationsaktieprogram för högst 350 ledande befattningshavare och nyckelpersoner i Sandvik-koncernen, uppdelat på fyra kategorier. För att delta krävs det, i varje enskilt program, en egen investering och programmen omfattar vid utdelningen totalt som mest 4 184 725 aktier.

Samtliga deltagare i programmet har investerat i Sandvik-aktier ("investeringsaktier"), upp till motsvarande 10 procent av den fasta årslönen före skatt vid tidpunkten för investeringen.

Prestationsaktier
I de långsiktiga incitamentsprogrammen för 2019–2022 kan Sandvik-aktierna ("prestationsaktier") tilldelas, förutsatt att vissa prestationsmål har uppnåtts. Maximalt antal prestationsaktier som kan tilldelas för varje förvärvad investeringsaktie är beroende av vilken kategori deltagaren tillhör.

Det slutliga antalet prestationsaktier som tilldelas deltagaren för varje förvärvad investeringsaktie är beroende av utvecklingen av det LTI justerade resultatet per aktie för Sandvik-koncernen under det räkenskapsår som investeringsaktierna förvärvades, jämfört med justerat resultat per aktie för föregående års räkenskapsår.

I januari fastställer styrelsen vilka nivåer för justerat resultat per aktie för innevarande intjänandeår som måste uppnås för tilldelningen av ett visst antal prestationsaktier.

Prestationsresultat 2019–2022

LTI 2019: Prestationsaktier kommer delvis att tilldelas eftersom prestationsmålen som fastställts av styrelsen uppfylldes till viss del. Det LTI justerade resultatet per aktie för räkenskapsåret 2019 uppgick till 11,20 kronor.

LTI 2020: Inga prestationsaktier kommer tilldelas under LTI 2020 då prestationsmålen som fastställts av styrelsen inte uppfylldes. Det LTI justerade resultatet per aktie för räkenskapsåret 2020 uppgick till 8,74 kronor.

LTI 2021: Prestationsaktier kommer tilldelas eftersom prestationsmålen som fastställts av styrelsen uppfylldes. Det LTI justerade resultatet per aktie för räkenskapsåret 2021 uppgick till 11,07 kronor.

LTI 2022: Prestationsaktier kommer att tilldelas eftersom prestationsmålen som fastställts av styrelsen uppfylldes. Det LTI justerade resultatet per aktie för räkenskapsåret 2022 uppgick till 12,89 kronor.

För verkställande direktören och övriga medlemmar i koncernledningen per den 31 december 2022 motsvarar antalet tilldelade prestationsaktier i 2019–2022 års LTI-program antalet utestående prestationsaktier vid årets slut.

Tilldelningen av prestationsaktier för pågående program förutsätter en fortlöpande anställning samt att samtliga investeringsaktier behålls under tre års tid räknat från förvärvet av investeringsaktierna.

K4, fortsättning

Kostnader för programmen
Under året har följande IFRS2-avsättningar gjorts:

För 2020 års LTI gjordes inga avsättningar enligt IFRS2 under 2022 eftersom de prestationsmål som styrelsen ställt upp inte uppfyllts.

För 2021 års LTI sattes 52,4 miljoner kronor (exklusive sociala avgifter) av, varav 7,8 miljoner kronor till verkställande direktör och koncernchef och andra ledande befattningshavare.

För 2022 års LTI sattes 72,7 miljoner kronor (exklusive sociala avgifter) av, varav 10,5 miljoner kronor till verkställande direktör och koncernchef och andra ledande befattningshavare.

Berednings- och beslutsprocess
Frågor om ersättning till koncernledningen bereds av styrelsens ersättningsutskott. Utskottet har sammanträtt vid tre tillfällen under året. Frågor som har avhandlats är fördelningen mellan fast och rörlig lön, omfattningen av eventuella löneökningar och det långsiktiga rörliga incitamentsprogrammet.

Styrelsen diskuterade ersättningsutskottets förslag och har fattat beslut med ledning av utskottets förslag. Baserat på ersättningsutskottets förslag beslutade styrelsen om koncernchefens ersättning för 2022. Ersättningar till andra ledande befattningshavare har beslutats av koncernchefen efter samråd med ersättningsutskottet. Ersättningsutskottets arbete har utförts med stöd av expertis i fråga om ersättningsnivåer och strukturer. För upplysning om ersättningsutskottets sammansättning se bolagsstyrningsrapporten.

Antaganden för fastställande av värdet, 2019–2022 års LTI-program

Antaganden	LTI 2019 (per utfärdandedatum)	LTI 2020 (per utfärdandedatum)	LTI 2021 (per utfärdandedatum)	LTI 2022 (per utfärdandedatum)
Aktiekurs, kronor	153,00	142,25	219,40	201,60
Aktuellt värde för prognostiserade framtida utdelningar, kronor [1]	14,81	15,75	16,70	17,32
Riskfri ränta, %	-0,49	-0,31	-0,22	0,40

1) Baserat på analytikers sammantagna förväntningar avseende treårsperiod.

Antal prestationsaktier, koncern (inklusive moderbolaget), 2019–2022 års LTI-program

	2019	2020	2021	2022
Utestående vid årets början	339 380	–	1 058 307	–
Tilldelade under perioden	–	–	–	1 233 246
Utfallna under året	-329 160	–	-57 122	–
Förverkade under året	-12 178	–	-173 319	-49 126
Överförda under året	1 958	–	3 376	–
Utestående vid årets slut	0	–	831 242	1 184 120
Teoretiskt värde vid tilldelning, kronor	138,19	126,40	202,70	184,28

Antal prestationsaktier, moderbolaget, 2019–2022 års LTI-program

	2019	2020	2021	2022
Utestående vid årets början	37 350	–	172 890	–
Tilldelade under perioden	–	–	–	214 014
Utfallna under året	-39 352	–	–	–
Förverkade under året	-1 961	–	-26 181	–
Överförda under året	3 964	–	–	–
Utestående vid årets slut	–	–	146 709	214 014
Teoretiskt värde vid tilldelning, kronor	138,19	126,40	202,70	184,28

§ REDOVISNINGSPRINCIPER

Aktierelaterade ersättningar
Aktierelaterade ersättningar avser ersättningar till anställda i enlighet med aktiesparprogrammen.

Kostnaderna för prestationsaktier för personal kostnadsförs som en personalkostnad (exklusive sociala avgifter) över intjänandeperioden och redovisas direkt mot eget kapital. Det redovisade beloppet justeras löpande under varje programs intjänandeperiod. Sociala avgifter kostnadsförs under varje programs intjänandeperiod baserat på värdeförändringen för medarbetarnas prestationsaktier.

Aktieprogrammen ger prestationsrätter till aktier under samma förutsättningar och om vissa mål för rörelsens lönsamhet uppnås. Det belopp som redovisas som en kostnad justeras för att återspegla det verkliga antalet intjänanderätter.

För att fullgöra Sandviks åtaganden i enlighet med aktiesparprogrammet, har företaget ingått ett aktieswap-avtal med en finansiell institution. Enligt avtalet åtar sig den finansiella institutionen att till deltagare i programmet leverera Sandvik-aktier när leveranstidpunkten infaller enligt villkoren för programmet.

Det verkliga värdet på Sandvik-aktien vid ingåendet av swapavtalet redovisas som en finansiell skuld och som en minskning av eget kapital i enlighet med IAS 32. Sociala avgifter för aktierelaterade ersättningar åt medarbetare regleras under de redovisningsperioder då tjänsterna tillhandahålls. Avgifterna baseras på verkligt värde för optionerna på balansdagen. Verkligt värde beräknas på samma sätt som när optionerna tilldelades. ■

K5 ERSÄTTNINGAR TILL REVISORER

Arvoden och ersättningar till koncernens revisorer har uppgått till:

	2021	2022
PwC		
Revisionsarvode	-78	-80
Andra revisionstjänster än revisionsuppdraget	-2	-1
Skatterådgivning	-10	-3
Övriga tjänster	-31	-50
Totalt	**-121**	**-135**
Övriga revisionsbyråer		
Revisionsarvode	-11	-19
Andra revisionstjänster än revisionsuppdraget	-3	-21
Skatterådgivning	-17	-26
Övriga tjänster	-39	-37
Totalt	**-70**	**-103**

Med revision avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Skatterådgivning avser tjänster inom skatteområdet. Övriga tjänster avser i allt väsentligt rådgivning inom revisionsnära områden som övrig försäkran, redovisning samt biträde med granskning i samband med förvärv.

K6 FORSKNING OCH UTVECKLING

	2021	2022
Utgifter för		
Forskning och utveckling	-3 651	-4 471
Kvalitetssäkring	-169	-192
Totalt	**-3 819**	**-4 663**
varav kostnadsfört totalt	-3 631	-4 455
varav kostnadsfört avseende forskning och utveckling	-3 468	-4 185

§ REDOVISNINGSPRINCIPER

Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap redovisas som kostnader vartefter de uppkommer. Utgifter för utveckling där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i balansräkningen om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser för att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången.

Det redovisade värdet inkluderar direkt hänförbara kostnader, till exempel för material och tjänster, ersättningar till medarbetare, registrering av immateriella rättigheter och avskrivningar av patent och licenser. Övriga kostnader för utveckling, redovisas i årets resultat som kostnad när de uppkommer. Kostnader redovisade i balansräkningen är upptagna till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

För ytterligare redovisningsprinciper avseende forskning och utveckling, se avsnittet immateriella tillgångar not K13. ■

K7 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

Övriga rörelse intäkter uppgick till 1 894 miljoner kronor (931). I beloppet ingår försäkringsersättning om 361 miljoner kronor, vinst från försäljning av byggnader och maskiner 291 miljoner kronor, justeringar av förvärvspris vid förvärv av dotterbolag 268 miljoner kronor och valutakursvinster på fordringar och skulder av rörelsekaraktär med 574 miljoner kronor

För 2021 ingår till största delen vinst från försäljning av mark, byggnader och maskiner med 224 miljoner kronor, vinst från avyttring av verksamhet med 232 miljoner kronor och andra poster som innehåller valutakomponent med 293 miljoner kronor.

K8 ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

Övriga rörelsekostnader uppgick till -1 940 miljoner kronor (-1 177). I det ingår till största delen valutakursförluster på -1 025 miljoner kronor och externa fusions och förvärvskostnader med -338 miljoner kronor.

För 2021 ingår till största delen externa fusions och förvärvskostnader med -457 miljoner kronor och valutakursförluster på fordringar och skulder av rörelsekaraktär med -373 miljoner kronor.

K9 RÖRELSENS KOSTNADER

Övriga kostnader avser främst inköp av tjänster och förbrukningsmaterial.

	2021	2022
Kostnad för varor och material	-26 898	-38 900
Ertsättning till anställda	-22 267	-27 494
Avskrivningar	-5 209	-6 443
Nedskrivningar av lager	- 244	- 660
Nedskrivningar och återföring av nedskrivningar av anläggningstillgångar	- 24	- 225
Nedskrivningar av osäkra kundfordringar	- 89	- 238
Övriga kostnader	-15 300	-21 680
Totalt	**-70 033**	**-95 641**

K10 FINANSNETTO

	2021	2022
Ränteintäkter	345	443
Utdelningar	2	2
Andra placeringar inklusive derivat		
Netto värdeförändringar vid omvärdering av finansiella tillgångar/skulder	28	449
Vinst vid avyttring av finansiella tillgångar	174	3
Andra finansiella intäkter	37	41
Finansiella intäkter	**585**	**936**
Räntekostnader	- 839	-1 640
Andra placeringar inklusive derivat		
Netto värdeförändringar vid omvärdering av finansiella tillgångar/skulder	- 113	- 84
Valutakursförändringar	- 1	- 1
Andra finansiella kostnader	- 90	- 66
Finansiella kostnader	**-1 043**	**-1 790**
Finansnetto	**- 457**	**- 854**

Ränteintäkter och räntekostnader för de finansiella tillgångar och skulder som inte värderats till verkligt värde via resultaträkningen uppgår till -1 195 miljoner kronor (-494). Ingen ineffektivitet i kassaflödessäkringarna har påverkat årets resultat (0). För vidare information om värderingsprinciper för finansiella instrument, se not K28.

K10, fortsättning

REDOVISNINGSPRINCIPER

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, ränteintäkter och räntekostnader på ränteswappar som nettoredovisas som räntekostnad. Kreditförluster på finansiella tillgångar redovisas i årets resultat, liksom valutakursvinster och valutakursförluster hänförliga till säkringsinstrument.

K11 INKOMSTSKATT

Redovisat i resultaträkningen

Årets skattekostnad	2021	2022
Periodens aktuella skatt	-4 068	-5 394
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	482	135
Total aktuell skattekostnad	**-3 586**	**-5 259**
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader och underskottsavdrag	-145	375
Total redovisad skattekostnad	**-3 731**	**-4 884**

För kvarvarande verksamhet redovisade koncernen en skattekostnad för året om 4 884 miljoner kronor (3 731) eller 27,5 procent (22,2) av resultatet efter finansnetto.

Avstämning av verklig skatt

Koncernens vägda genomsnittliga skattesats för kvarvarande verksamhet, beräknad enligt lagstadgad skattesats i respektive land, är 22,8 procent (23,7). Skattesatsen i Sverige är 20,6 procent (20,6).

Avstämning mellan koncernens vägda genomsnittliga skatt, baserad på respektive lands skattesats, och koncernens verkliga skatt:

	2021		2022	
	MSEK	%	MSEK	%
Resultat före skatt	16 818		17 738	
Vägd genomsnittlig skatt baserad på respektive lands skattesats	-3 989	-23,7	-4 052	-22,8
Skatteeffekter av				
Ej avdragsgilla kostnader	-93	-0,6	-335	-1,9
Ej skattepliktiga intäkter	117	0,7	173	1,0
Justeringar avseende tidigare år	482	2,9	135	0,8
Effekter av underskottsavdrag, netto	-157	-1,0	-372	-2,1
Övrigt	-91	-0,5	-433	-2,5
Total redovisad verklig skatt	**-3 731**	**-22,2**	**-4 884**	**-27,5**

Skatteposter hänförliga till övrigt totalresultat

	2021			2022		
	Före skatt	Skatt	Efter skatt	Före skatt	Skatt	Efter skatt
Aktuariella vinster/förluster hänförliga till förmånsbestämda pensionsplaner	2 492	-501	1 991	3 405	-786	2 620
Årets omräkningsdifferenser	3 846	–	3 846	7 616	–	7 616
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar	48	-11	37	-98	34	-64
Övrigt totalresultat	**6 385**	**-512**	**5 873**	**10 923**	**-752**	**10 172**

Redovisat i balansräkningen

Uppskjuten skattefordran/skatteskuld för uppskjuten skatt

Den i balansräkningen angivna fordran och skulden för uppskjuten skatt är hänförlig till följande tillgångar och skulder.

	2021			2022		
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Immateriella anläggningstillgångar	49	-2 263	-2 214	151	-3 693	-3 542
Materiella anläggningstillgångar	251	-1 534	-1 283	283	-1 115	-832
Finansiella anläggningstillgångar	104	-309	-205	83	-502	-419
Lager	1 163	-94	1 069	1 525	-151	1 374
Fordringar	177	-197	-20	79	-116	-37
Räntebärande skulder[1]	1 717	-101	1 616	859	-64	795
Icke räntebärande skulder[2]	1 312	-31	1 281	1 678	-27	1 651
Övrigt	4	–	4	5	–	5
Underskottsavdrag	222	–	222	373	–	373
Totalt	**4 999**	**-4 529**	**470**	**5 036**	**-5 668**	**-632**
Kvittning inom bolag	-1 541	1 541	–	-1 663	1 663	–
Total uppskjuten skattefordran/skatteskuld för uppskjuten skatt	**3 458**	**-2 988**	**470**	**3 373**	**-4 005**	**-632**

1) Främst hänförligt till pensioner.
2) Främst hänförligt till avsättningar.

K11, fortsättning

Ej redovisade uppskjutna skattefordringar
Koncernen har ytterligare underskottsavdrag om 4 890 miljoner kronor (3 526). Större delen av förändringen under 2022 är hänförlig till underskottsavdrag i Ryssland. Ingen uppskjuten skattefordran är redovisad för dessa underskottsavdrag.

Förfallodatum avseende underskottsavdragen infaller enligt följande:

År	MSEK
2023	63
2024	31
2025	30
2026	506
2027	30
Förfaller ej	4 230
Totalt	**4 890**

Hänförliga uppskjutna skattefordringar har ej värderats för dessa poster eftersom det bedöms osannolikt att underskottsavdragen kommer att kunna utnyttjas under överskådlig framtid. Det skattemässiga värdet av ej aktiverade underskottsavdrag uppgår till 1 191 miljoner kronor (968).

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

	2021	2022
Ingående balans, netto	2 039	470
Redovisat i resultaträkningen	-145	375
Förvärv/avyttring av dotterföretag	-863	-668
Redovisat i övrigt totalresultat	-512	-752
Årets omräkningsdifferenser	-9	-57
Avvecklad verksamhet	-40	–
Utgående balans, netto	**470**	**-632**

Förutom uppskjuten skattefordran/skatteskuld har Sandvik följande skulder och fordringar avseende inkomstskatt:

	2021	2022
Skatteskulder	-2 820	-2 904
Skattefordran	1 158	972
Skatteskuld/skattefordran, netto	**-1 662**	**-1 932**

REDOVISNINGSPRINCIPER

Total inkomstskatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då en underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat. I dessa fall redovisas tillhörande skatteeffekter i övrigt totalresultat.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas under innevarande år, med tillämpning av de skattesatser som fastställts per balansdagen, samt justering av skatt avseende tidigare år.

Aktuella skatteskulder kvittas mot aktuella skattefordringar, och uppskjutna skattefordringar kvittas mot uppskjutna skatteskulder när företaget har en laglig rätt att kvitta dessa poster mot varandra och dessutom avser att göra så.

Uppskjuten skatt redovisas baserat på temporära skillnader mellan redovisade värden på tillgångar och skulder för redovisningsändamål respektive skattehänseende. Uppskjuten skatt beräknas till nominellt värde, baserat på hur underliggande värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Beräkningen görs med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. ■

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Betydande bedömningar görs för att bestämma såväl aktuella som uppskjutna skatteskulder och skattetillgångar, inte minst vad gäller värdet av uppskjutna skattetillgångar.

Det verkliga resultatet kan avvika från dessa bedömningar bland annat på grund av ändrat framtida affärsklimat, ändrade skatteregler eller utfallet av myndigheters eller skattedomstolars ännu ej slutförda granskning av avgivna deklarationer.

Avsättningar för pågående tvister och övriga osäkerheter uppgår till 811 miljoner kronor (893) och är baserade på ledningens bästa bedömning av resultatet. ■

K12 RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK

	Före utspädning		Efter utspädning	
	2021	2022	2021	2022
Resultat per aktie, koncernen totalt	11,53	8,95	11,52	8,94
Resultat per aktie, kvarvarande verksamhet	10,41	10,25	10,40	10,24

Beräkningen av de täljare och nämnare som använts i ovanstående beräkningar av resultat per aktie anges nedan.

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare

	2021	2022
Årets resultat, koncernen totalt	14 461	11 225
Årets resultat, kvarvarande verksamhet	13 064	12 853

Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under året, i tusental aktier

	2021	2022
Totalt antal stamaktier 1 januari	1 254 386	1 254 386
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier, före utspädning	1 254 386	1 254 386
Effekt av aktieoptioner	1 425	939
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier, efter utspädning	1 255 811	1 255 325

Resultat per aktie efter utspädning avser aktiebaserat långsiktigt incitamentsprogram för 2019 och 2021. För 2020 års program tilldelades inga prestationsaktier, eftersom de prestationsmål som styrelsen ställt upp inte uppfyllts. För ytterligare information om de långsiktiga incitamentsprogrammen se not K4.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Resultat per aktie
Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Resultat per aktie beräknas för både koncernen totalt och för kvarvarande verksamhet.

Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder hänför sig till program för aktierelaterade ersättningar utgivna till anställda. Alla LTI-program inom Sandvik är prestationsbaserade och anses potentiellt ge utspädningseffekt. Utspädning uppstår endast när lösenkursen är lägre än börskursen och ökar ju större skillnaden är. ■

K13 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Internt upparbetade immateriella tillgångar					Förvärvade immateriella tillgångar							Totalt
	Aktiverade utgifter för FoU	Program-varor	Patent och licenser	Övrigt	Summa	Aktiverade utgifter för FoU	Program-varor	Patent och licenser	Varu-märken	Goodwill	Övrigt	Summa	
Ackumulerade anskaffningsvärden													
1 januari 2021	**4 114**	**2 987**	**255**	**148**	**7 503**	**492**	**1 001**	**756**	**891**	**15 217**	**3 884**	**22 244**	**29 747**
Nyanskaffningar	187	229	10	4	**431**	115	77	2	–	0	18	**212**	**642**
Förvärv av rörelse	–	–	–	–	**–**	–	32	611	1 255	17 987	5 844	**25 730**	**25 730**
Avyttringar och utrangeringar	-199	-88	2	0	**-285**	–	-36	-10	–	-304	-56	**-405**	**-691**
Omklassificeringar	–	-8	-6	-7	**-21**	–	3	-3	–	–	37	**38**	**17**
Årets omräkningsdifferenser	52	36	12	14	**115**	14	22	77	118	1 378	390	**1 999**	**2 114**
31 december 2021	**4 155**	**3 156**	**273**	**159**	**7 744**	**621**	**1 099**	**1 434**	**2 264**	**34 278**	**10 117**	**49 817**	**57 560**
Ackumulerade av- och nedskrivningar													
1 januari 2021	**3 189**	**1 866**	**143**	**114**	**5 310**	**191**	**644**	**410**	**314**	**304**	**1 569**	**3 433**	**8 743**
Avyttringar och utrangeringar	-199	-79	0	0	**-277**	–	-27	-10	–	-304	-14	**-354**	**-631**
Nedskrivningar	2	53	–	6	**61**	–	1	–	–	–	–	**1**	**62**
Omklassificeringar	–	–	-4	-10	**-14**	–	-6	3	1	–	17	**15**	**1**
Årets avskrivningar på anskaffningsvärden	238	343	14	-2	**594**	46	91	60	69	–	442	**709**	**1 303**
Årets omräkningsdifferenser	31	22	4	11	**67**	6	24	25	31	–	121	**207**	**274**
31 december 2021	**3 261**	**2 205**	**157**	**119**	**5 742**	**244**	**728**	**488**	**415**	**–**	**2 135**	**4 011**	**9 752**
Redovisade värden													
31 december 2021	**894**	**952**	**116**	**40**	**2 002**	**378**	**372**	**946**	**1 849**	**34 278**	**7 981**	**45 806**	**47 809**
Ackumulerade anskaffningsvärden													
1 januari 2022	**4 155**	**3 156**	**273**	**159**	**7 744**	**621**	**1 099**	**1 434**	**2 264**	**34 278**	**10 117**	**49 817**	**57 560**
Avvecklad verksamhet	-143	-195	0	-64	**-402**	-19	-72	-1	-18	-1 352	-34	**-1 496**	**-1 898**
Nyanskaffningar	209	442	9	–	**661**	187	82	9	–	–	7	**285**	**946**
Förvärv av rörelse	–	–	–	–	**–**	43	135	230	478	10 552	3 755	**15 193**	**15 193**
Avyttringar och utrangeringar	-4	-4	-5	–	**-13**	–	-45	-2	–	–	-10	**-59**	**-72**
Nedskrivningar	–	–	–	–	**–**	–	–	–	–	-88	–	**-88**	**-88**
Omklassificeringar	–	7	-6	6	**7**	–	37	–	-30	–	-22	**-15**	**-8**
Årets omräkningsdifferenser	162	93	24	13	**291**	66	65	192	307	4 182	1 371	**6 182**	**6 474**
31 december 2022	**4 380**	**3 499**	**294**	**114**	**8 287**	**899**	**1 301**	**1 863**	**3 001**	**47 572**	**15 184**	**69 820**	**78 107**
Ackumulerade av- och nedskrivningar													
1 januari 2022	**3 261**	**2 205**	**157**	**119**	**5 742**	**244**	**728**	**488**	**415**	**–**	**2 135**	**4 011**	**9 752**
Avvecklad verksamhet	-140	-161	–	-43	**-345**	-13	-58	-1	-3	–	-3	**-78**	**-423**
Avyttringar och utrangeringar	-4	-4	–	–	**-8**	–	-44	-2	0	–	-11	**-59**	**-67**
Nedskrivningar	–	16	–	–	**16**	–	–	–	–	–	19	**19**	**35**
Återföring av tidigare gjorda nedskrivningar	–	–	–	–	**–**	–	–	–	–	–	-4	**-4**	**-4**
Omklassificeringar	–	2	-3	0	**-1**	0	8	-1	-31	–	-19	**-43**	**-44**
Årets avskrivningar på anskaffningsvärden	220	335	11	1	**567**	59	103	134	114	–	1 155	**1 565**	**2 132**
Årets omräkningsdifferenser	114	63	15	11	**203**	24	45	54	31	–	236	**391**	**594**
31 december 2022	**3 450**	**2 455**	**180**	**87**	**6 173**	**313**	**782**	**674**	**526**	**–**	**3 506**	**5 801**	**11 974**
Redovisade värden													
31 december 2022	**930**	**1 044**	**114**	**27**	**2 114**	**585**	**519**	**1 189**	**2 475**	**47 572**	**11 677**	**64 019**	**66 134**

Årets avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen

	2021[1)]	2022
Kostnad för sålda varor och tjänster	-310	-569
Försäljningskostnader	-404	-1 034
Administrationskostnader	-285	-251
Forsknings- och utvecklingskostnader	-264	-278
Total	**-1 263**	**-2 132**

Nedskrivningar/återföringar av nedskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen

	2021[1)]	2022
Kostnad för sålda varor och tjänster	0	4
Försäljningskostnader	0	-18
Administrationskostnader	-1	-4
Forsknings- och utvecklingskostnader	-55	-12
Övriga rörelsekostnader	0	-88
Total	**-56**	**-118**

1) Resultaträkningen 2021 har omklassificerats, då SMT klassificerades som avvecklad verksamhet 2022. Därmed finns avvikelser mellan balans- och resultatposter 2021.

Nedskrivningsprövning av immateriella anläggningstillgångar
Immateriella anläggningstillgångar med en bestämd nyttjanderättsperiod prövas för nedskrivning då indikation uppstår. Immateriella anläggningstillgångar med en obestämd nyttjanderättsperiod prövas för nedskrivning årligen och när händelser eller förändringar i omständigheter indikerar att restvärdet har blivit nedskrivet. Testerna resulterade i nedskrivningar på 118 miljoner kronor (56).

K13, fortsättning

Goodwill

Goodwill per kassagenererande enhet	Redovisat värde 2021	2022
Sandvik Manufacturing and Machining Solutions		
Waltergruppen	3 473	4 571
Seco Tools	667	576
Sandvik Coromant	3 102	4 370
Dormer Pramet	348	370
Affärsområdesnivå	13 631	15 489
Totalt	**21 222**	**25 377**
Sandvik Mining and Rock Solutions		
Affärsområdesnivå	9 954	15 785
Totalt	**9 954**	**15 785**
Sandvik Rock Processing Solutions		
Affärsområdesnivå	1 712	6 369
Totalt	**1 712**	**6 369**
Avvecklade verksamheter	1 352	–
Övrigt	39	41
Koncernen totalt	**34 278**	**47 572**

Nedskrivningsprövning goodwill
I enlighet med vad som anges nedan uppgick redovisat värde för goodwill i koncernens balansräkning till 47 572 miljoner kronor (34 278), huvudsakligen hänförligt till ett antal större rörelseförvärv.

Under 2022 har det inte skett några förändringar i affärsområdena som förändrat CGU:erna. Sandvik Materials Technology avyttrades under året och har inte varit föremål för någon nedskrivningsprövning i Sandvik 2022. Det innebär att goodwill nedskrivningsprövas på affärsområdesnivå för Sandvik Mining and Rock Solutions och Sandvik Rock Processing Solutions och på divisions-/affärsområdesnivå för Sandvik Manufacturing and Machining Solutions med de följande kassagenererande enheterna; Sandvik Coromant, Seco Tools, Dormer Pramet, Walter Group och Sandvik Manufacturing and Machining Solutions affärsområdesnivå. Konsoliderad goodwill allokeras till de kassagenererande enheter som anges ovan. Återvinningsvärdet för samtliga kassagenererande enheter har bedömts utifrån uppskattat nyttjandevärde. Beräkningen av nyttjandevärdet grundar sig på de uppskattade framtida kassaflödena med användning av prognoser som omfattar en fyraårsperiod, vilka i sin tur baseras på de treårsplaner som tas fram årligen av samtliga affärsområden och som har godkänts av koncernledningen.

Dessa planer grundar sig på affärsområdenas strategier och en analys av det rådande och förväntade affärsklimatet, och den inverkan detta förväntas ha på den marknad där affärsområdet är verksamt. En rad ekonomiska indikatorer, som skiljer sig åt för varje marknad, och externa och interna studier av dessa, används vid analysen av det rådande affärsklimatet. Prognosen utgör grunden för hur beloppen i de väsentliga antagandena fastställs. De nedan nämnda antagandena baseras på tidigare erfarenheter, aktuell och framtida situation och överensstämmer med extern information. De mest väsentliga antagandena vid fastställandet av nyttjandevärdet är förväntad efterfrågan, tillväxttakt, rörelsemarginal, rörelsekapitalbehov och diskonteringsränta. Tidigare antaganden har påverkats av covid-19 med lägre marginaler och intäkter, men aktuella marginaler ligger på normala nivåer för de flesta kassagenererande enheterna. De framtida intäkterna under 2023 är högre till följd av gjorda förvärv under 2022, men under 2024 och framåt har intäkterna antagits vara normaliserade.

Den faktor som använts för att beräkna tillväxten i terminalperioden efter fyraårsperioden uppgår till 2 procent för Sandvik Mining and Rock Solutions affärsområdesnivå (2), 2 procent för Sandvik Rock Processing Solutions affärsområdesnivå (3), 3 procent för Sandvik Coromant (2) och Dormer Pramet (2), samt 2 procent för Walter Group (2), Seco Tools (2) och Sandvik Manufacturing and Machining Solutions affärsområdesnivå (2). Behovet av rörelsekapital efter fyraårsperioden bedöms öka ungefär i samma takt som den förväntade tillväxten i terminalperioden. Diskonteringsräntan består av en viktad genomsnittlig kapitalkostnad för lånat kapital och eget kapital. Sandvik beräknar en diskonteringsränta före skatt för varje kassagenererande enhet, vilken varierade mellan 9,4 procent och 11,7 procent: Sandvik Mining och Rock Solutions 11,4 procent (11,7), Sandvik Rock Processing Solutions 11,7 procent (10,1), Walter Group 10,4 procent (9,7), Seco Tools 9,6 procent (9,6), Sandvik Coromant 9,4 procent (9,7), Dormer Pramet 9,9 procent (9,7) och Sandvik Manufacturing and Machining Solutions 9,8 procent (9,7). De specifika riskerna med kassagenererande enheter har justerats för i de framtida kassaflödesprognoserna.

Goodwill hänförlig till affärsområdet Sandvik Rock Processing Solutions skrevs under det fjärde kvartalet ner med 88 miljoner kronor till följd av en förväntad nedstängning av en mindre verksamhet. Kostnaderna är bokade i övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader.

Prövning av goodwill har genomförts under fjärde kvartalet 2022, vilken inte visade på några tecken på nedskrivningsbehov. Känsligheten i beräkningarna innebär att goodwillvärdet skulle kunna upprätthållas även om diskonteringsräntan höjdes med 2 procentenheter eller om den långsiktiga tillväxttakten sänktes med 2 procentenheter. Goodwillvärdet skulle också kunna upprätthållas om rörelsemarginalen sänktes med 2 procentenheter.

§ REDOVISNINGSPRINCIPER

Immateriella tillgångar

Goodwill
Goodwill som uppkommit vid ett rörelseförvärv utgör skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärvet och det verkliga värdet av identifierbara nettotillgångar, övertagna skulder samt redovisade eventualförpliktelser.

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas på de kassagenererande enheterna och testas årligen för nedskrivningsbehov under fjärde kvartalet, eller när det finns en indikation om nedskrivningsbehov. Nedskrivning av goodwill återförs inte. Goodwill som uppkommit vid förvärv av intresseföretag inkluderas i det redovisade värdet för andelar i intresseföretag.

Övriga immateriella tillgångar
Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av företaget är redovisade till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Här ingår aktiverade utvecklingskostnader samt köp av programvaror för koncernens IT-verksamhet.

Till immateriella tillgångar hör även patent, varumärken, licenser och andra rättigheter. De är uppdelade på förvärvade och internt upparbetade immateriella tillgångar.

Avskrivning av immateriella tillgångar
Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer på en värdeminskning uppkommer. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna är för:

– Patent	10–20 år
– Varumärken	3–20 år samt vissa med obestämbar nyttjandeperiod
– Kundrelationer	3–12 år
– Aktiverade utvecklingskostnader	3–10 år
– Programvaror för IT-verksamheten	3 år

Nedskrivningar och återföring av nedskrivningar
Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av, utan eventuellt nedskrivningsbehov prövas årligen. Tillgångar som skrivs av eller ner bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller ändrade förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs

K13, fortsättning

med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet.

Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsränta som tar i beaktande riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden som är väsentligen oberoende av andra tillgångar beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Nedskrivningar av materiella, nyttjanderätts och immateriella tillgångar återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivningar av goodwill återförs inte. En nedskrivning återförs endast i den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

Lånekostnader för immateriella anläggningstillgångar
Låneutgifter som är hänförbara till uppförandet av så kallade kvalificerade tillgångar aktiveras som en del av den kvalificerade tillgångens anskaffningsvärde. En kvalificerad tillgång är en tillgång som med nödvändighet tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsett bruk eller försäljning. Koncernen betraktar en tidsperiod som är längre än ett år som en betydande tid.

För koncernen är kapitaliseringen av lånekostnaderna hänförliga till immateriella tillgångar främst relevanta när det gäller aktiverade utvecklingskostnader för nya datasystem.

Molnbaserade lösningar
Sandvik tillämpar IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) agendabeslut från 2021 för cloud computing arrangemang. Beslutet innebär att endast konfigurerings- och kundanpassning kostnader som Sandvik har kontroll över aktivers. ■

VÄSENTLIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Nedskrivningsprövning av goodwill
Nedskrivning av goodwill prövas årligen och dessutom närhelst händelser eller ändrade omständigheter indikerar att värdet på goodwill som har uppkommit vid ett förvärv kan ha minskat, till exempel på grund av ändrat affärsklimat eller beslut om att avyttra eller lägga ner viss verksamhet. För att bestämma om värdet på goodwill minskat måste den kassagenererande enhet till vilken goodwill hänförts värderas, vilket sker genom en diskontering av enhetens kassaflöden. Vid tillämpningen av denna metod förlitar sig bolaget på ett antal faktorer, inklusive uppnådda resultat, affärsplaner, ekonomiska prognoser och marknadsdata. Som framgår av beskrivningen skulle ändringar av förutsättningarna för dessa antaganden och uppskattningar kunna ha en väsentlig effekt på värdet av goodwill.

Nedskrivningsprövning av övriga immateriella anläggningstillgångar
Sandviks immateriella anläggningstillgångar, exklusive goodwill och vissa varumärken, upptas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Sandvik redovisar utöver goodwill och vissa varumärken inga immateriella anläggningstillgångar med obestämbar nyttjandeperiod. Avskrivningar görs över beräknad nyttjandeperiod till ett bedömt restvärde. Såväl nyttjandeperiod som restvärde omprövas minst i slutet av varje räkenskapsperiod.

Det redovisade värdet på koncernens anläggningstillgångar prövas närhelst händelser eller ändrade förutsättningar indikerar att det redovisade värdet inte kan återvinnas. Det redovisade värdet av immateriella tillgångar som ännu inte är färdiga för användning prövas varje år. Om en sådan analys indikerar ett för högt upptaget värde fastställs tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde med avdrag för försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Nyttjandevärdet beräknas som förväntat framtida diskonterat kassaflöde från tillgången, alternativt den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

En prövning av det redovisade värdet aktualiseras även i samband med att en anläggningstillgång klassificeras som att den innehas för försäljning, då den upptas till det lägsta av det redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader. ■

K14 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Byggnader och mark	Maskiner	Uthyrda anläggningar	Inventarier	Pågående nyanläggningar	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Ingående balans 1 januari 2021	**17 093**	**39 652**	**1 979**	**6 520**	**2 458**	**67 702**
Nyanskaffningar	204	512	941	238	1 982	**3 877**
Förvärv av rörelse	485	1 009	0	133	96	**1 724**
Avyttringar och utrangeringar	-729	-1 466	-647	-360	-71	**-3 273**
Omklassificeringar	65	965	-120	305	-1 778	**-562**
Årets omräkningsdifferenser	610	1 297	136	192	98	**2 333**
Utgående balans 31 december 2021	**17 728**	**41 968**	**2 288**	**7 029**	**2 787**	**71 801**
Av- och nedskrivningar						
Ingående balans 1 januari 2021	**8 616**	**29 221**	**996**	**4 894**	**0**	**43 727**
Avyttringar och utrangeringar	-550	-1 314	-412	-341	–	**-2 617**
Nedskrivningar	0	18	0	0	–	**18**
Återföring av tidigare gjorda nedskrivningar	-6	-126	0	-1	–	**-133**
Omklassificeringar	-84	-91	-69	9	–	**-234**
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	519	1 943	562	441	–	**3 464**
Årets omräkningsdifferenser	300	971	78	148	–	**1 499**
Utgående balans 31 december 2021	**8 796**	**30 623**	**1 155**	**5 150**	**0**	**45 724**
Redovisade värden						
31 december 2021	**8 932**	**11 345**	**1 133**	**1 879**	**2 787**	**26 076**

K14, fortsättning

	Byggnader och mark	Maskiner	Hyres-maskiner	Inventarier	Pågående nyanläggningar	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Ingående balans 1 januari 2022	**17 728**	**41 968**	**2 288**	**7 029**	**2 787**	**71 801**
Avecklade verksamheter	-5 437	-13 846	0	-1 386	-642	**-21 311**
Nyanskaffningar	164	585	947	373	2 166	**4 235**
Förvärv av rörelse	219	571	0	152	51	**993**
Avyttringar och utrangeringar	-200	-1 108	-619	-593	-96	**-2 617**
Omklassificeringar	347	715	-229	268	-1 410	**-309**
Årets omräkningsdifferenser	907	1 829	234	401	162	**3 533**
Utgående balans 31 december 2022	**13 727**	**30 715**	**2 621**	**6 243**	**3 017**	**56 325**
Av- och nedskrivningar						
Ingående balans 1 januari 2022	**8 796**	**30 623**	**1 155**	**5 150**	**0**	**45 724**
Avecklade verksamheter	-2 928	-10 170	0	-963	–	**-14 061**
Avyttringar och utrangeringar	-155	-1 044	-449	-565	–	**-2 214**
Nedskrivningar	4	21	1	20	39	**86**
Återföring av nedskrivningar	0	-1	–	0	–	**-1**
Omklassificeringar	12	-91	-51	44	–	**-86**
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	435	1 672	510	452	–	**3 069**
Årets omräkningsdifferenser	439	1 267	128	290	–	**2 124**
Utgående balans 31 december 2022	**6 604**	**22 277**	**1 294**	**4 428**	**39**	**34 642**
Redovisade värden						
31 december 2022	**7 123**	**8 438**	**1 327**	**1 816**	**2 978**	**21 683**

Årets nedskrivningar/återläggning av nedskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen

	2021[1)]	2022
Kostnad för sålda varor	29	-21
Forskning och utvecklingskostnader	1	0
Övriga rörelsekostnader	0	-65
Totalt	**30**	**-85**

1) Resultaträkningen 2021 har omklassificerats då SMT klassificerades som avvecklad verksamhet 2022. Därmed finns avvikelser mellan balans- och resultatposter 2021.

Nedskrivningsprövning
Materiella anläggningstillgångar med begränsad nyttjandeperiod har prövats för nedskrivning då en indikation uppstod. Testerna resulterade i nedskrivningar i projekt på -85 miljoner kronor (30).

Övriga upplysningar
Materiella anläggningstillgångar som ställts som säkerhet uppgår till 240 miljoner kronor (230). Under 2022 uppgick avtalsmässiga åtaganden för förvärv av materiella anläggningstillgångar till 378 miljoner kronor (409).

§ REDOVISNINGSPRINCIPER

Ägda tillgångar
Materiella tillgångar är redovisade till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Hyresmaskiner
Hyresmaskinerna omfattar utrustning för borrning under jord, lastare och truckar samt utrustning för borrning ovan jord. Den största delen av maskinerna finns i Nordeuropa, Kanada, USA och Australien.

Avskrivning av materiella anläggningstillgångar
Tillgångarna skrivs av över uppskattad nyttjandeperiod. Mark är inte avskrivningsbart. Avskrivningarna redovisas linjärt (om inget annat beskrivs) baserat på tillgångarnas anskaffningsvärde, i förekommande fall reducerade med restvärde, och bedömda nyttjandeperioder. Följande avskrivningsperioder tillämpas:

Byggnader och mark

–Mark	obegränsad nyttjandeperiod
–Byggnader	10–50 år
–Anläggningsförbättringar	20 år

Maskiner

–Maskiner och tekniska anläggningar	5–15 år
–Uthyrda anläggningar	3 år

Inventarier

– Skrivs av över beräknad nyttjandeperiod	
– Datautrustning skrivs av degressivt över	3–5 år

Om en materiell anläggnings- eller nyttjanderättstillgång består av flera komponenter med olika nyttjandeperioder, ska varje sådan väsentlig komponent skrivas av separat. Använda avskrivningsmetoder och tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje årsslut.

Nedskrivningar och återföring av nedskrivningar
Nedskrivningar och återföringar av nedskrivningen är tillämpbar för materiella anläggningstillgångar, för detaljer se not K13.

Lånekostnader för materiella anläggningstillgångar
För definition av lånekostnader se immateriella tillgångar not K13. För koncernen är kapitaliseringen av lånekostnaderna hänförliga till materiella tillgångar främst relevanta när det gäller byggande av produktionsanläggningar för egen räkning. ■

! VÄSENTLIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Nedskrivningsprövning av materiella anläggningstillgångar
Sandviks materiella anläggningstillgångar upptas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningar görs över beräknad nyttjandeperiod till ett bedömt restvärde. Såväl nyttjandeperiod som restvärde omprövas minst i slutet av varje räkenskapsperiod.

Det redovisade värdet på koncernens anläggningstillgångar prövas närhelst händelser eller ändrade förutsättningar indikerar att det redovisade värdet inte kan återvinnas.

Särskild uppmärksamhet riktas på Sandvik Mining and Rock Solutions hyresbestånd med hänsyn till beroendet av konjunkturen i gruv- och oljebranschen och risken för att hyresavtalen kan komma att sägas upp. Det redovisade värdet på dessa uthyrda maskiner uppgick vid 2022 års utgång till 1 327 miljoner kronor (1 133).

En prövning av det redovisade värdet aktualiseras även i samband med att en anläggningstillgång klassificeras som att den innehas för försäljning, då den upptas till det lägsta av det redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader. ■

K15 NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

Leasing där Sandvik är leasetagare

Nyttjanderättstillgångar	Byggnader och mark	Maskiner	Inventarier	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Ingående balans 1 januari 2021	**3 190**	**345**	**990**	**4 523**
Nyanskaffningar	895	106	327	1 329
Omvärderingar	44	6	9	60
Förvärv av rörelse	469	46	8	522
Avyttringar och utrangeringar	-207	-105	-202	-513
Omklassificeringar	2	0	2	2
Årets omräkningsdifferenser	149	9	36	195
Utgående balans 31 december 2021	**4 542**	**407**	**1 172**	**6 121**
Av- och nedskrivningar				
Ingående balans 1 januari 2021	**983**	**159**	**489**	**1 632**
Årets avskrivningar enligt plan på anskaffningsvärden	613	126	334	1 073
Återföring av tidigare gjorda nedskrivningar	0	-3	0	-3
Avyttringar och utrangeringar	-178	-102	-193	-473
Omklassificeringar	-8	1	-19	-26
Årets omräkningsdifferenser	53	5	20	78
Utgående balans 31 december 2021	**1 463**	**187**	**631**	**2 281**
Planeligt restvärde				
Utgående balans 31 december 2021	**3 079**	**221**	**540**	**3 840**
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Ingående balans 1 januari 2022	**4 542**	**407**	**1 172**	**6 121**
Avvecklad verksamhet	-213	-43	-114	-369
Nyanskaffningar	903	108	324	1 335
Omvärderingar	311	16	-2	325
Förvärv av rörelse	476	-2	49	523
Avyttringar och utrangeringar	-383	-59	-246	-689
Omklassificeringar	0	0	-17	-14
Årets omräkningsdifferenser	391	27	89	508
Utgående balans 31 december 2022	**6 028**	**454**	**1 254**	**7 740**
Av- och nedskrivningar				
Ingående balans 1 januari 2022	**1 463**	**187**	**631**	**2 281**
Avvecklad verksamhet	-76	-28	-60	-165
Årets avskrivningar enligt plan på anskaffningsvärden	801	104	310	1 215
Nedskrivningar	21	2	1	23
Återföring av tidigare gjorda nedskrivningar	-1	0	0	-1
Avyttringar och utrangeringar	-361	-54	-239	-654
Omklassificeringar	-31	0	-37	-67
Årets omräkningsdifferenser	107	11	47	165
Utgående balans 31 december 2022	**1 922**	**223**	**653**	**2 798**
Planeligt restvärde				
Utgående balans 31 december 2022	**4 106**	**231**	**602**	**4 941**

Årets avskrivning ingår i följande rader i resultaträkningen

	2021[1)]	2022
Kostnad för sålda varor	-294	-375
Försäljningskostnader	-269	-381
Administrationskostnader	-346	-370
Forskning och utveckling	-87	-88
Totalt	**-996**	**-1 215**

Nedskrivning/återföring av nedskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen

	2021[1)]	2022
Kostnad för sålda varor	3	-1
Försäljningskostnader	-1	1
Övriga rörelsekostnader	0	-22
Totalt	**2**	**-22**

Kostnadsförda belopp	2021[1)]	2022
Årets avskrivningar	-996	-1 215
Nedskrivning/återföring av nedskrivningar	2	-22
Räntekostnader hänförliga till leasingskulder	-108	-165
Kostnader för lågt värde tillgångar	-50	-52
Kostnader för kortfristiga leasar	-25	-49
Rörliga leasingkostnader som inte är inkluderade i leasingskulderna	-5	-21
Vinster/förluster relaterade till sale and leaseback transaktioner	-1	0
Totalt kostnadsfört belopp	**-1 183**	**-1 524**
Den totala utbetalningen för leasing under året	**-1 137**	**-1 500**

1) Resultaträkningen 2021 har omklassificerats då SMT klassificerades som avvecklad verksamhet 2022. Därmed finns avvikelser mellan balans- och resultatposter 2021.

K15, fortsättning

Kontrakt som inte påbörjats
Kontrakt som har ingåtts men som ännu ej påbörjats uppgår till 989 miljoner kronor (186). För leasingskuldens förfallostruktur, se not K28.

Sandvik som leasegivare
Koncernen innehar finansiella avtal som vid årets utgång uppgår till 5 573 miljoner kronor (4 237). Finansiella intäkter uppgår till 233 miljoner kronor (190). Genomsnittlig marginal uppgick till 27 (28) procent. Icke- garanterade restvärden som tillfaller leasegivare är av mindre värde.

Maskiner för uthyrning ingår i koncernens anläggningstillgångar med ett planenligt restvärde om 1 327 miljoner kronor (1 133). Årets avskrivningar uppgår till 510 miljoner kronor (562). Förlust på avyttrade tillgångar uppgår till -6 miljoner kronor (9). Rörliga avgifter uppgick till -71 miljoner kronor (-6).

Framtida leaseavgifter för operationella leasingkontrakt uppgick till 783 miljoner kronor (648) per 31 december 2022.

Löptidsanalys för fordringar av leasingavgifter

	Finansiell leasing	Operationell leasing
2023	2 741	482
2024	1 530	201
2025	828	98
2026	331	2
2027	115	0
2028 eller senare	28	0
Totalt odiskonterade leasingavgifter	**5 573**	**783**

§ REDOVISNINGSPRINCIPER

Sandvik som leasetagare
Leasingkontrakt redovisas som nyttjanderättstillgångar samt räntebärande skulder i balansräkningen.
Leasingskulder presenteras inom övriga räntebärande skulder och värderas till nuvärdet av framtida leasingavgifter. Leasingskuldens värde omfattar fasta och variabla leasingavgifter, belopp som betalas i enlighet med restvärdesgaranti, optioner på inlösen och uppsägning samt straffavgifter Leasingavgifterna diskonteras med användning av en räntesats som reflekterar vad Sandvik hade erbjudits om anskaffningen fullt ut finansierats med lån från ett finansiellt institut. Betalningar fördelas på amortering av leasingskulden och erlagd ränta.

Nyttjanderättstillgången presenteras under anläggningstillgångar och värderas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar samt eventuella nedskrivningar. Anskaffningskostnaden för en nyttjanderättstillgång omfattar det initiala värdet av leasingskulden, leasingavgifter som betalas före eller vid ikraftträdandet samt initiala direkta kostnader samt återställningskostnader. Tillgången skrivs av linjärt .

Vid ingången av ett nytt leasingavtal bedöms sannolikheten att Sandvik kommer välja att förlänga avtalet, köpa de underliggande tillgångarna, eller utnyttja förtidsuppsägning. I de fall avtalen är öppna, utan definierat slutdatum, kan lokala lagar och regler ge besittningsskydd för leasetagaren. Det medför att Sandvik som leasetagare fastställer vilken kontraktslängd som anses rimlig istället för att ta hänsyn till uppsägningsklausulen i avtalen. Leasetagaren fastställer kontraktsperioden genom att bedöma faktorer så som fastighetens betydelse för affärsverksamheten samt egna planerade eller genomförda investeringar i den hyrda fastigheten.

Sandvik separerar icke-leasingkomponenter och leasingkomponenter i avtal hänförliga till byggnader. Utgifter hänförliga till icke-leasingkomponenter kostnadsförs. För övriga tillgångsslag ingår icke-leasingkomponenter i beräkningsunderlaget för nyttjanderätt och leasingskuld.

Sandvik tillämpar två lättnadsregler i samband med leasingredovisning. Korttidsavtal med löptid kortare än ett år och utan köpoption och lågvärdesavtal kostnadsförs.

Sandvik som leasegivare
Leasingavtal definieras som operationell- eller finansiell leasing. Det är substansen i avtalet snarare än avtalets form som avgör hur kontraktet skall klassificeras. Avtal som identifierats inom ramen för IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder som inkluderar återköpsklausuler kan under vissa omständigheter istället omfattas av IFRS 16 Leasing.

Finansiell leasing innebär att risker och möjligheter hänförliga till den underliggande tillgången överförs till leasetagaren. Vid operationell leasing överförs inte alla dessa risker och möjligheter avseende den underliggande tillgången till leasetagaren.

Vid finansiella leasingkontrakt redovisas en lång-och kortfristig kundfinansieringsfordran till ett värde av nettoinvesteringen. Förväntade kreditförluster beaktas i värderingen av kundfinansieringsfordringar vid första redovisningstillfället och reserven omvärderas under kontraktsperioden. Intäkter redovisas enligt principerna för intäktsföring.

Vid operationella leasingavtal klassificeras tillgången som en hyresmaskin och tillgången omfattas av koncernens avskrivningsprinciper. I anskaffningsvärdet ingår kostnaden för anskaffningen och eventuella initiala direkta utgifter för kontraktet. Leasingintäkten redovisas linjärt över kontraktsperioden.

Sandvik Financial Services erbjuder finansiering av utrustning, huvudsakligen till kunder inom gruv- och anläggningssegmentet.

Sandvik Financial Services är ansvariga för att identifiera och utvärdera riskerna i samband med finansiering till slutkund. Sandvik Financial Services är även skyldiga att löpande hantera och monitorera riskerna i portföljen. Riskhanteringen genomförs i enlighet med Sandvik policy. För mer information se K28. ■

K16 ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG, JOINT VENTURES OCH FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Andelar i intresseföretag och joint ventures

	2021	2022
Ackumulerade kapitalandelar		
Redovisat värde vid årets början	508	595
Omklassificering	–	-286
Förvärv av intressebolag och joint ventures	41	23
Kapitaltillskott	–	14
Årets andel i intresseföretags resultat	-4	6
Mottagna utdelningar	-1	0
Årets omräkningsdifferens	52	63
Redovisat värde vid årets slut	**595**	**415**

Övriga upplysningar
Intresseföretag och joint ventures redovisas med en månads eftersläpning med undantag för Beam IT Spa som redovisas med ett kvartals eftersläpning och Eimco Elecon som inrapporteras årligen med ett brutet räkenskapsår, vilket slutar den 31 mars. Inga finansiella rapporter av senare datum har erhållits.

Utdelning som har betalats är inkluderad i beräkningen av kapitalandelen.

Intresseföretaget MCB Serviços e Mineração Ltda. och joint venture-företaget Talleres Sema-Dur, SL förvärvades under 2022.

K16, fortsättning

Specifikation av värden och ägd andel

		2021						2022					
	Land	Intäkter	Resultat	Till-gångar	Skulder	Eget kapital	Ägd andel, %	Intäkter	Resultat	Till-gångar	Skulder	Eget kapital	Ägd andel, %
Intresseföretag													
3C Metrologic	Mexiko	10	3	9	3	6	40,0	9	0	8	2	6	40,0
Beam IT Spa	Italien	130	10	568	295	273	31,3	103	6	728	403	325	31,3
Eimco Elecon	Indien	165	13	449	51	397	25,1	105	11	461	41	420	25,1
Fagersta Seco AB	Sverige	–	–	3	2	1	50,0	–	–	3	2	1	50,0
Fagerstahälsan AB	Sverige	8	0	8	6	2	33,3	8	0	8	5	3	33,3
MCB Serviços e Mineração Ltda.	Brasilien	–	–	–	–	–	–	45	21	44	7	37	30,0
Varel Oil and Gas Holding Inc[1)]	USA	1 384	-71	2 325	1 697	629	30,0	–	–	–	–	–	–
Joint ventures													
Rocbolt Resins Pty Ltd.	Australien	85	8	75	39	36	50,0	197	14	102	49	53	50,0
Shanghai Innovatools Co. Ltd.	Kina	6	0	11	3	8	47,1	6	0	11	2	9	47,1
Talleres Sema-Dur, SL	Spanien	–	–	–	–	–	–	39	4	39	9	31	50,0
VWR Cutting Tools	Rumänien	–	0	10	0	10	50,0	–	-10	22	22	0	50,0

Finansiella tillgångar	2021	2022
Långfristiga fordringar hos intressebolag	6	82
Övriga finansiella tillgångar[1)]	88	804
Totalt	**94**	**886**

1) Under 2022 har Sandvik omvärderat sitt inflytande över Varel Oil and Gas Holding Inc. med slutsatsen att kriterierna för betydande inflytande inte har varit uppfyllda. Därför har innehavet omklassificerats från andelar i intressebolag till en finansiell tillgång. En omvärdering av tillgångens värde med -17 miljoner kronor har kostnadsförts under 2022.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Intresseföretag och joint ventures
Intresseföretag och joint ventures är delägda företag över vilka koncernen har ett betydande, men inte ett bestämmande inflytande över den operativa och finansiella styrningen. I regel innebär detta ett aktieinnehav som omfattar mellan 20 procent och 50 procent av rösterna. Innehav i intresseföretag och joint ventures redovisas enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen och joint ventures motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens och joint ventures eget kapital samt eventuell goodwill och eventuella justeringar för verkligt värde redovisade på förvärvsdagen. Sandviks andel av intresseföretagets och joint ventures resultat med justeringar för upplösning av förvärvade över- och undervärden redovisas som en separat post i koncernens resultaträkning.

Övriga finansiella tillgångar är innehav i investeringsobjekt över vilka koncernen inte har något betydande inflytande. Att inte ha betydande inflytande innebär generellt att Sandviks aktieinnehav motsvarar mindre än 20 procent av rösterna i bolaget. Övriga finansiella tillgångar redovisas och värderas till verkligt värde, antingen via övrigt totalresultat eller via resultatet, beroende av vilken affärsmodell för förvaltning av finansiella tillgångar som är tillämplig för innehavet. Erhållna utdelningar redovisas via resultatet. ■

K17 LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	2021	2022
Derivat som innehas för säkring	211	122
Fonderade pensionsplaner	768	1 074
Övriga icke räntebärande fordringar	433	366
Övriga räntebärande fordringar	1 858	2 696
Totalt	**3 270**	**4 258**

K18 VARULAGER

	2021	2022
Råvaror och förnödenheter	7 395	7 952
Varor under tillverkning	5 763	5 906
Färdiga varor	16 753	21 161
Totalt	**29 910**	**35 019**

I kostnad för sålda varor för koncernen ingår nedskrivning av varulager med 660 miljoner kronor (300). Årets nedskrivningar av varulager är främst relaterade till avveckling av verksamheten i Ryssland. Inga väsentliga återföringar av tidigare gjorda nedskrivningar har gjorts under 2022 eller 2021.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet, med beaktande av inkurans. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Anskaffningsvärdet beräknas antingen genom tillämpning av lagervärderingsprincipen först-in-först-ut (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och för att få dem till deras nuvarande plats och i deras nuvarande skick eller genom en metod som bygger på vägda genomsnittspriser. Varulager med likartad beskaffenhet värderas enligt samma metod. För egentillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet. ■

K19 KUNDFORDRINGAR

Åldersanalys, kundfordringar

	2021		2022	
Åldersanalys, kundfordringar	Brutto	Förlust-reserv	Brutto	Förlust-reserv
Ej förfallna	14 996	-115	15 198	-106
1–30 dagar efter förfall	1 433	-32	2 051	-47
31–60 dagar efter förfall	438	-25	658	-37
61–90 dagar efter förfall	217	-19	333	-33
91–180 dagar efter förfall	286	-38	470	-75
181–360 dagar efter förfall	286	-100	379	-187
Fler än 360 dagar efter förfall	416	-403	514	-433
Total	18 073	-732	19 604	-919

Kundfordringar uppgick till 18 685 (17 341) och rapporteras netto från förväntade kundförluster och andra nedskrivningar, vilka uppgick till -919 (-732). Kredit risk och förväntade kreditförluster relaterade till finansiell leasing presenteras i not K28, avsnitt Kreditrisk.

§ REDOVISNINGSPRINCIPER

Kundfordringar redovisas till upplupet anskaffningsvärde när ersättningen är ovillkorad minus förlustavdrag. ■

K20 ÖVRIGA FORDRINGAR

	2021	2022
Kontraktstillgångar	282	503
Derivat som innehas för säkring	618	516
Övriga icke-räntebärande fordringar	3 248	4 019
Övriga räntebärande fordringar	2 226	2 592
Övriga förskott till leverantörer	374	388
Totalt	**6 748**	**8 018**

§ REDOVISNINGSPRINCIPER

En kontraktstillgång bokförs när rätt att erhålla betalning för produkter eller tjänster är villkorat av något annat än endast tid förlöper. ■

K21 SÄRSKILDA UPPLYSNINGAR OM EGET KAPITAL

Specifikation av eget kapital-posten reserver	2021	2022
Omräkningsreserv		
Ingående omräkningsreserv	**2 356**	**6 190**
Årets omräkningsdifferenser	3 834	7 616
Utgående omräkningsreserv	**6 190**	**13 806**
Säkringsreserv		
Ingående säkringsreserv	**-82**	**-45**
Kassaflödessäkringar redovisade i övrigt totalresultat	37	-64
Utgående säkringsreserv	**-45**	**-108**
Totala reserver		
Ingående reserver	**2 274**	**6 145**
Omräkningsreserv	3 834	7 616
Säkringsreserv	37	-64
Utgående reserver	**6 145**	**13 698**

Styrelsen har föreslagit en utdelning om 5,00 kronor per aktie (4,75). Förslaget motsvarar 42 procent (42) av justerad vinst per aktie för koncernen. Avstämningsdag för rätt till utdelning föreslås bli den 2 maj 2023. Under förutsättning att stämman godtar utdelningsförslaget mottages utdelning den 5 maj 2023, vilken kommer att göras i en utbetalning. Årsstämman kommer att hållas den 27 april 2023.

Under året har ingen förändring skett i koncernens kapitalhantering. Varken moderbolaget eller något av dotterföretagen står under externa kapitalkrav.

§ REDOVISNINGSPRINCIPER

Eget kapital
Eget kapital definieras som totalt aktiekapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande.

Övrigt tillskjutet kapital
Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Avsättningar till överkursfond redovisas också som tillskjutet kapital.

Omräkningsreserv
Omräkningsreserven innefattar de valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta i vilken koncernens finansiella rapporter presenteras.

Säkringsreserv
Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförbart till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat. Förändringar i kassaflödessäkringar överförda till årets resultat uppgick till 0 miljoner kronor (0).

Utdelning
Utdelningar redovisas som en skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat
I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag och intresseföretag.

Innehav utan bestämmande inflytande
Innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en separat post i koncernens eget kapital.

Förvärv från innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en transaktion inom eget kapital, det vill säga mellan moderbolagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande. Därför uppkommer inte goodwill i dessa transaktioner. Resultat från försäljning till innehav utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

Säljoption utställda till ägare med minoritetsintresse
Säljoptioner utställda till ägare med minoritetsintresse är relaterat till avtal som ger minoritetsägaren rätt att sälja innehavet i företaget, antingen till ett bestämt pris eller till verkligt värde vid den framtida tidpunkten när optionen kan lösas in. Beloppet som ska betalas om optionen faller ut är initialt upptagen till nuvärde som en finansiell skuld. Skulden omvärderas och förändringen rapporteras i eget kapital. Om optionen inte löses in vid förfallotidpunkten kommer skulden att omklassificeras till eget kapital. ■

K22 AVSÄTTNINGAR TILL PENSIONER OCH ANDRA LÅNGFRISTIGA ERSÄTTNINGAR

Sandvik tillhandahåller pensionslösningar i egen regi samt deltar på annat sätt i ett antal förmåns- och avgiftsbestämda pensionsplaner samt andra planer avseende långfristiga ersättningar till anställda runt om i världen. Pensionsplanerna är strukturerade i enlighet med lokala regler och lokal praxis. De för koncernen väsentligaste förmånsbestämda pensionsplanerna beskrivs nedan.

Sverige

Den svenska pensionsplanen är fonderad i en stiftelse, pensionen baseras på slutlönen . Planen är delvis stängd för nya inträden i den meningen att endast nya anställda födda före 1979 har möjlighet att inträda i planen. Anställda födda efter 1979 ingår i en avgiftsbestämd plan. Det finns inga fonderingskrav för den förmånsbestämda planen. Pensionsutbetalningar till pensionärer görs direkt från Sandvik. De totala tillgångarna i denna stiftelse uppgick till 3 624 miljoner kronor (3 101) vilket var 136 miljoner kronor (271) högre än kapitalvärdet av de motsvarande pensionsåtagandena för hela stiftelsen.

Åtaganden för familjepension tryggas genom försäkring i Alecta, åtagande är förmånsbestämt. Bolaget har dock inte tillgång till information som gör det möjligt att redovisa dessa åtaganden som en förmånsbestämd plan, dessa redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Vid utgången av 2021 redovisade Alecta ett överskott i planen på preliminärt 172 procent (148). Koncernens andel av Alectas totala sparpremier uppgår till 0,1 procent, koncernens andel av totalt aktiva försäkrade uppgår till 0,6 procent. Premier som ska betalas till Alecta under 2022 uppskattas till 36 miljoner kronor (52).

Koncernens ömsesidiga åtagande med kreditförsäkringsbolaget PRI Pensionsgaranti i Sverige klassificeras som ansvarsförbindelse och uppgår till 71 miljoner kronor (64). Detta ömsesidiga åtagande kan endast tas i anspråk om PRI Pensionsgaranti konsumerat alla sina tillgångar och uppgår till maximalt 2 procent av koncernens pensionsåtaganden i Sverige.

Storbritannien

Den huvudsakliga pensionsplanen i Storbritannien är fonderad i en stiftelse, den är stängd för nya inträden och pensionen baseras på slutlönen. Fonderingsnivån omvärderas vart tredje år, och om denna indikerar ett behov av att öka fonderingen tillskjuter bolaget pengar till planen över en viss tid. Planen styrs av styrelsemedlemmar som fattar investeringsbeslut efter att ha konsulterat med bolaget. Sandvik och Trustees har som en del av den aktuariella värderingen kommit överens om en plan för att täcka underskott och nyintjäning av pensioner. Pensionsutbetalningar till pensionärer görs från planen.

Under 2021 stängdes majoriteten av förmånsbestämda planer stängdes för framtida intjäning och ersattes av avgiftsbestämda pensionsplaner.

USA

USA har pensionsplaner, inklusive åtaganden för sjukvårdsförmåner. Pensionen baseras på slutlönen och är stängd för nya inträden. Fonderingsnivån omvärderas årligen med mål att återställa fonderingsnivån över sju års tid. Pensionsutbetalningar till pensionärer görs främst från planen. De som är berättigade till pensionsplanen är också berättigade till sjukplanen vid pensionering. Sjukvårdsplanen ger ett belopp för varje tjänsteår baserat på den ålder då personen går i pension.
I december 2022 skedde en reglering och en engångssumma utbetalades till 239 deltagare vars förmåndsbestämda förpliktelser uppgick till 497 miljoner kronor. Deltagarna erhöll totalt SEK 488 miljoner kronor i engångsutdelningen vilket medförde en avräkningsvinst om 9 miljoner kronor.

Under 2021 stängdes majoriteten av förmånsbestämda planerför framtida intjäning och ersattes av avgiftsbestämda pensionsplaner.

Finland

I Finland har Sandvik en förmånsbestämd pensionsplan som är fonderad i en stiftelse. Förmånerna som omfattas är ålderspension och invaliditetspension. Utöver de förmåner som företaget garanterar, finns även en komponent i pensionen som är avgiftsbestämd. Pensionsutbetalningar till pensionärer görs från planen.

Tyskland

I Tyskland har Sandvik förmånsbestämda pensionsplaner. Sandvik har en stiftelse, en så kallad Contractual Trust Agreement, som omfattar nuvarande anställda inom merparten av Sandviks tyska bolag. Pensionsåtaganden för pensionärer och fribrevshavare är fortfarande ofonderade. Pensionen baseras på slutlönen och andra parametrar, det finns inga fonderingskrav och det är ett krav på de anställda i planen att tillskjuta en viss procent av lönen till planen. Pensionsutbetalningar till pensionärer görs främst från bolaget.

Nuvärdet av fonderade och ofonderade pensionsåtaganden

	2021	2022
Ingående balans 1 januari	**33 038**	**32 799**
Kostnad för nyintjänande	611	361
Kostnader för tjänstgöring under tidigare år	-357	7
Regleringar	-2	-10
Regleringar från förvaltningstillgångar	–	-501
Räntekostnad	539	655
Inbetalningar från anställda	29	31
Pensionsutbetalningar	-1 137	-1 265
Aktuariella vinster/förluster hänförligt till:		
- Finansiella antaganden	-1 785	-9 470
- Demografiska antaganden	-27	-2
- Erfarenhetsbaserade förändringar	16	504
Utdelning av Alleima	–	-2 134
Förvärv av rörelse	85	154
Övrigt	98	-2
Valutakursdifferenser	1 689	2 040
Utgående balans 31 december	**32 799**	**23 167**

Förvaltningstillgångar

	2021	2022
Ingående balans 1 januari	**24 803**	**26 891**
Ränteintäkt	418	578
Regleringar	-148	-501
Inbetalningar till pensionsplaner från arbetsgivaren	214	193
Pensionsutbetalningar direkt från bolaget	244	248
Inbetalningar från anställda	29	31
Pensionsutbetalningar	-1 137	-1 265
Avkastning på förvaltningstillgångar, exkl. ränteintäkt	1 555	-5 353
Tillgångsbegränsningen	-915	-698
Utdelning av Alleima	–	-1 675
Förvärv av rörelse	40	148
Övrigt	61	-30
Valutakursdifferenser	1 728	1 736
Utgående balans 31 december	**26 891**	**21 001**

	2021	2022
Avkastning på förvaltningstillgångar %	1 058	-4 484
Konsolideringsnivå, fonderade planer %	90	100
Konsolideringsnivå, samtliga planer %	86	94
Förväntad utbetalning kommande året	396	396

K22, fortsättning

Information per land, 31 december 2021	Sverige	Storbritannien	USA	Finland	Tyskland	Övriga	Totalt
Belopp i balansräkningen							
Nuvärdet av fonderade och ofonderade pensionsåtaganden	8 181	8 327	7 653	4 154	2 727	1 757	32 799
-varav för aktiva	4 123	–	2 711	1 310	1 083	1 195	10 423
-varav intjänade men ej uttagna	2 459	4 252	938	911	374	84	9 018
-varav för pensionärer	1 599	4 076	4 003	1 932	1 270	479	13 359
Förvaltningstillgångar	3 624	8 311	8 371	4 514	1 666	1 321	27 806
Tillgångsbegränsningen	–	–	-905	–	–	-9	-915
Totalt överskott/(underskott)	**-4 558**	**-17**	**-188**	**360**	**-1 061**	**-445**	**-5 908**
Pensionsplaner som redovisas enligt lokala regler	–	–	–	–	–	–	-229
Total nettoskuld	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**6 137**
Avsättning för pensioner	–	–	–	–	–	–	6 904
Tillgång fonderade pensionsplaner	–	–	–	–	–	–	768
Fonderingsnivå, %	44	100	109	109	61	75	85
Netto skuld för sjukvårdspensionsplaner	–	–	282	–	–	46	328
Duration, återstående löptid på pensionsåtagandet, år	25	18	14	18	12	E/T	15
Belopp i resultaträkningen/Övrigt totalresultat							
Kostnad för nyintjänande	-225	-1	273	-120	-29	-76	-179
Räntekostnad	-66	-9	-5	-1	-10	-12	-103
Aktuariella vinster/(förluster)	1 447	548	-265	622	40	100	2 492
Total kostnad för förmånsbestämda planer före skatt	**1 157**	**539**	**3**	**500**	**1**	**12**	**2 211**
Kassaflöden							
Inbetalningar till pensionsplaner från arbetsgivaren	–	-117	–	-29	7	-121	-214
Pensionsutbetalningar direkt från bolaget	-85	–	-23	–	-57	-37	-202
Utbetalda regleringar	–	-138	–	–	1	-8	-145
Viktigaste antagandena för värdering av pensionsskulden							
Livslängd, år[1)]	23	23	22	23	22	E/T	E/T
Inflation, %	1,75	3,25	2,25	1,95	2,00	E/T	2,11
Diskonteringsränta, % (vägt snitt)	2,00	1,80	2,69	1,40	1,10	E/T	1,59
Framtida löneökningar (viktat genomsnitt)	3,00	E/T	3,00	2,95	3,00	E/T	2,88

Information per land, 31 december 2022	Sverige	Storbritannien	USA	Finland	Tyskland	Övriga	Totalt
Belopp i balansräkningen							
Nuvärdet av fonderade och ofonderade pensionsåtaganden	4 393	5 207	5 862	3 956	2 076	1 673	23 167
-varav för aktiva	1 935	–	1 363	1 145	764	1 160	6 367
-varav intjänade men ej uttagna	1 361	2 102	652	777	308	67	5 267
-varav för pensionärer	1 096	3 105	3 847	2 035	1 004	445	11 532
Förvaltningstillgångar	2 531	5 320	6 395	4 624	1 562	1 267	21 699
Tillgångsbegränsningen	–	–	-688	–	–	-10	-698
Totalt överskott/(underskott)	**-1 862**	**113**	**-155**	**668**	**-514**	**-416**	**-2 165**
Pensionsplaner som redovisas enligt lokala regler	–	–	–	–	–	–	-218
Total nettoskuld	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**2 383**
Avsättning för pensioner	–	–	–	–	–	–	3 458
Tillgång fonderade pensionsplaner	–	–	–	–	–	–	1 074
Fonderingsnivå, %	58	102	109	117	75	76	94
Netto skuld för sjukvårdspensionsplaner	–	–	216	–	–	41	257
Duration, återstående löptid på pensionsåtagandet, år	21	17	11	15	7	E/T	14
Belopp i resultaträkningen/Övrigt totalresultat							
Kostnad för nyintjänande	-103	–	5	-132	-30	-66	-326
Räntekostnad	-70	–	-23	5	-11	36	-63
Aktuariella vinster/(förluster)	1 835	30	27	345	353	816	3 405
Total kostnad för förmånsbestämda planer före skatt	**1 661**	**30**	**9**	**218**	**313**	**785**	**3 016**
Kassaflöden							
Inbetalningar till pensionsplaner från arbetsgivaren	3	-96	–	-23	-49	-21	-186
Pensionsutbetalningar direkt från bolaget	-89	–	-29	–	-64	-36	-218
Utbetalda regleringar	–	–	-501	–	–	1	-500
Viktigaste antagandena för värdering av pensionsskulden							
Livslängd, år[1)]	23	23	22	23	22	E/T	E/T
Inflation, %	2,00	3,10	2,50	2,00	2,25	E/T	2,40
Diskonteringsränta, % (vägt snitt)	3,95	4,95	5,20	4,24	4,10	E/T	4,58
Framtida löneökningar (viktat genomsnitt)	3,25	E/T	E/T	3,00	3,25	E/T	2,21

1) Uttryckt som den förväntade återstående livslängden för en 65-åring i antal år.

K22, fortsättning

Risker och kassaflöden

Det finns huvudsakligen tre kategorier av risker kopplat till förmånsbestämda pensionsplaner för bolaget.

Den första kategorin är kopplad till de framtida pensionsutbetalningarna. Ökad livslängd, ökade inflationsantaganden och högre löner kan öka de framtida pensionsutbetalningarna och därmed också skulden avseende pensionsåtagandet.

Den andra kategorin avser tillgångarna som finns i de stiftelser som är fonderade. Låg avkastning kan leda till att tillgångarna i framtiden inte är tillräckliga för att täcka de framtida pensionsutbetalningarna.

Den tredje och sista kategorin avser mätmetoderna och redovisningen av förmånsbestämda pensionsplaner. Det avser främst diskonteringsräntan som används vid värderingen av nuvärdet av pensionsåtagandena. Den kan fluktuera vilket medför stora förändringar av den redovisade pensionsskulden. Diskonteringsräntan påverkar också den räntekomponent som finns i pensionsskulden och som redovisas i finansnettot.

För att fastställa diskonteringsräntan används AA-klassificerade företagsobligationer som motsvarar längden av pensionsåtagandet. Finns det ingen djup marknad för företagsobligationer används istället statsobligationer som grund för att fastställa diskonteringsräntan. För Sverige används bostadsobligationer för att fastställa diskonteringsräntan.

Nedan redovisas en känslighetsanalys för de viktigaste antagandena som påverkar den redovisade pensionsskulden. Notera att känslighetsanalysen inte är menad att uttrycka en åsikt från bolaget om sannolikheten för att dessa inträffar.

Känslighetsanalys, förändring av avsättning för pensioner

	SE	UK	US	FIN	DE	Totalt
Livslängd, +1 år	171	163	155	142	51	**682**
Diskonteringsränta -50 bps	498	372	322	317	74	**1 583**
Inflation +50 bps	489	126	-	7	42	**664**
Aktier -20 %	128	73	129	289	74	**693**

Förvaltningstillgångar

I det verkliga värdet av förvaltningstillgångarna per 31 december 2022 ingår lån till Sandvikföretag med 0 miljoner kronor (0) och värde i fastigheter som hyrs ut till Sandvik med 204 miljoner kronor (204).

Tillgångsslag, %

	2021	2022
Räntebärande värdepapper	69,1	69,3
Aktier	21,1	19,7
Fastigheter	1,9	2,3
Övrigt	5,4	6,5
Likvida medel	2,5	2,2

Styrning

De förmånsbestämda och avgiftsbestämda planerna styrs genom Sandviks Pension Supervisory Board (PSB). PSB sammanträder två gånger om året och har följande ansvarsområden:

- Implementera policyer och direktiv
- Tillförsäkra en effektiv administration av de stora pensionsplanerna och en effektiv förvaltning av avsatta förvaltningstillgångar
- Godkänna etablering av nya planer, materiella förändringar eller stängning av befintliga planer
- Godkänna riktlinjer för tillgångsförvaltningen

Det finns ett annat operativt organ, som dessutom är förberedande till PSB, Group Pension Committee (GPC), med representation från länder med större förmånsbestämda planer och berörda koncernfunktioner. Syftet är att följa upp utvecklingen i länderna, föreslå förändringar i pensionsplaner till PSB och godkänna principen för hur de aktuariella antagandena sätts. GPC sammanträder två gånger om året.

Investeringsstrategi

Investeringsbesluten i de stiftelser som hanterar förvaltningstillgångarna syftar till följande mål:

- Tillförsäkra att förvaltningstillgångarna är tillräckliga för att täcka stiftelsens framtida pensionsåtaganden
- Uppnå bästa möjliga avkastning med beaktande av rimlig risk

Varje stiftelse ska ha en skriftlig investeringspolicy godkänd av GPC, översyn ska göras årligen. Stiftelsen beslutar själv om sin investeringsstrategi och tar i beaktande hur pensionsåtagandena ser ut, behovet av likvida medel och hur investeringsmöjligheterna är. Investeringsstrategin ska vara långsiktig och i linje med de riktlinjer som PSB fastställt. En investeringskommitté ska finnas.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Avgiftsbestämda planer

En avgiftsbestämd pensionsplan är en förmån efter avslutad anställning där en enhet betalar fastställda belopp till en separat juridisk enhet och där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. Storleken på den anställdes pension beror på storleken på de avgifter som företaget betalar till pensionsplanen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas.

Förmånsbestämda planer

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning under innevarande och tidigare perioder. Denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan motsvarar räntan på förstklassiga företagsobligationer, alternativt statsobligationer i de fall en aktiv marknad för företagsobligationer saknas, med en återstående löptid som ungefär motsvarar de aktuella åtagandena. Beräkningen görs årligen av behörig aktuarie. Vidare beräknas det verkliga värdet av eventuella förvaltningstillgångar. Denna redovisning tillämpas beträffande de mest väsentliga förmånsbestämda planerna i koncernen. Ett antal pensionsplaner som varken var för sig eller totalt är väsentliga i förhållande till koncernens totala pensionsåtaganden redovisas dock fortsatt enligt lokala regler.

Vid fastställandet av pensionsförpliktelsens nuvärde och verkligt värde på förvaltningstillgångar kan det uppstå aktuariella vinster och förluster. Dessa uppkommer antingen genom att det verkliga utfallet avviker från det tidigare gjorda antagandet (så kallad erfarenhetsbaserade justeringar) eller genom att antagandena ändras. Dessa aktuariella vinster och förluster redovisas i balansräkningen samt i resultaträkningen under övrigt totalresultat.

När ersättningarna i en plan förbättras redovisas den andel av den ökade ersättningen som hänför sig till medarbetarnas tjänstgöring under tidigare perioder som en kostnad i årets resultat. I balansräkningen redovisat värde för pensioner och liknande förpliktelser motsvarar förpliktelsernas nuvärde vid balansdagen, med avdrag för det verkliga värdet av förvaltningstillgångar. ■

VÄSENTLIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Pensionsantaganden

Aktuariella antaganden är viktiga inslag i de aktuariella metoder som används för att mäta pensionsåtaganden, och kan ha en väsentlig inverkan på redovisad nettoskuld och årlig pensionskostnad. Diskonteringsräntan är ett antagande som har väsentlig betydelse för beräkningen av såväl årets pensionskostnad som nuvärdet av de förmånsbaserade pensionsförpliktelserna innevarande år. Diskonteringsräntan används både för att beräkna nuvärdet av pensionsåtagandet och för att uppskatta avkastningen på förvaltningstillgångarna. Diskonteringsräntan ses över kvartalsvis, vilket påverkar nettoskulden, och årligen, vilket även påverkar kostnaderna för kommande år. Övriga antaganden granskas åtminstone årligen och kan avse demografiska faktorer som pensionsålder, dödstal och personalomsättning. ■

K23 ÖVRIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER

	2021	2022
Långfristiga skulder		
Obligationer	15 129	30 231
Leasingskulder	2 975	4 043
Långfristiga lån från finansinstitut	5 498	8 054
Övrigt	44	36
Totalt	**23 646**	**42 364**
Kortfristiga skulder		
Obligationer	1 534	1 280
Leasingskulder	942	1 059
Kortfristiga lån från finansinstitut	8 151	7 301
Övrigt	77	53
Totalt	**10 704**	**9 693**

§ REDOVISNINGSPRINCIPER

Finansiella skulder exklusive derivat klassificeras och redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Eventuella skillnader mellan upplåningsbeloppet, netto efter transaktionskostnader, och återbetalningsbeloppet redovisas i årets resultat fördelat över låneperioden med tillämpning av effektivräntemetoden.

För information om villkor och återbetalningstider samt företagets exponering för ränterisk och risk för valutakursförändringar se not K28. ■

K24 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

	Garanti-åtaganden	Omstrukture-ringsåtgärder	Personalrelate-rade förmåner	Miljö-åtaganden	Legala tvister	Övriga förpliktelser	Totalt
Redovisat 1 januari 2021	**423**	**2 576**	**529**	**431**	**196**	**635**	**4 790**
Avsättningar som gjorts under året	262	75	460	48	82	333	**1 261**
Avsättningar som tagits i anspråk under året	-185	-1 048	-333	-39	-39	-275	**-1 919**
Outnyttjade avsättningar som återförts under året	-86	-278	-42	-26	-25	-76	**-533**
Omklassificeringar	6	14	28	0	0	-28	**20**
Förvärv av rörelse	1	16	20	0	7	105	**149**
Årets omräkningsdifferenser	21	34	15	11	8	49	**139**
Redovisat 31 december 2021	**444**	**1 389**	**676**	**425**	**230**	**742**	**3 907**
varav kortfristig del	335	1 175	269	52	205	480	**2 516**
varav långfristig del	109	214	407	373	25	262	**1 390**
Redovisat 1 januari 2022	**444**	**1 389**	**676**	**425**	**230**	**742**	**3 907**
Avvecklad verksamhet	-45	-166	-91	-186	-8	-18	**-514**
Avsättningar som gjorts under året	277	1 170	466	7	124	306	**2 351**
Avsättningar som tagits i anspråk under året	-172	-749	-401	-14	-10	-450	**-1 796**
Outnyttjade avsättningar som återförts under året	-45	-141	-56	-7	-45	-241	**-536**
Omklassificeringar	2	-11	1	–	1	-29	**-36**
Förvärv av rörelse	28	–	144	–	16	11	**200**
Årets omräkningsdifferenser	35	38	36	25	16	48	**198**
Redovisat 31 december 2022	**524**	**1 532**	**774**	**250**	**323**	**369**	**3 772**
varav kortfristig del	425	1 444	416	38	304	319	**2 947**
varav långfristig del	99	88	359	212	19	49	**826**

§ REDOVISNINGSPRINCIPER

Avsättningar
En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen, samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Om effekten av tidpunkten för utbetalning är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden. Avsättningarna är huvudsakligen hänförliga till garantiåtaganden, omstrukturering, miljöåtaganden, långsiktiga incitament samt rättstvister och ersättningsanspråk, som momsfrågor och kund- och leverantörsanspråk hänförliga till pågående eller avslutade projekt.

Garantiåtaganden
En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

Omstruktureringsåtgärder
En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Inga avsättningar görs för framtida rörelsekostnader.

Personalrelaterade förmåner
En avsättning för personalrelaterade förmåner redovisas i enlighet med ingångna avtal för långsiktiga incitamentsprogram, lokala bonusprogram, deltidspensioner och andra personalåtaganden.

Miljöåtaganden
Under rubriken ingår avsättningar för återställande av miljön i anslutning till koncernens anläggningar.

Åtaganden för återställning av mark
En avsättning för kostnader för att återställa förorenad mark görs enligt koncernens offentliggjorda miljöprinciper när det finns ett legalt krav eller annat bindande åtagande på att återställa konstaterat förorenad mark och när kostnaden kan mätas med rimlig precision. Återställningskostnader redovisas i miljöåtaganden.

K24, fortsättning

Legala tvister
Under rubriken ingår avsättningar för tvister som vid bokslutsdagen ännu inte var avslutade.

Övriga förpliktelser
Under rubriken ingår bland annat avsättningar för affärsmässiga förlustkontrakt och förpliktelser inom ramen för Sandvik Försäkrings AB verksamhet. De avsättningar som är klassificerade som kortfristiga avsättningar beräknas leda till ett utflöde av resurser inom tolv månader efter balansdagen.

Ersättningar vid uppsägning
En avsättning redovisas i samband med uppsägningar av personal endast om företaget är förpliktigat att antingen avsluta en medarbetares eller en grupp av medarbetares anställning före den normala tidpunkten, eller betala ersättning vid uppsägning genom erbjudanden som syftar till att uppmuntra frivillig avgång.
I det senare fallet redovisas en skuld och en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet medarbetare som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas. ■

VÄSENTLIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Tvister
Sandvik är involverat i ett antal tvister och rättsliga förfaranden inom ramen för den löpande verksamheten. Ledningen rådgör med juridisk expertis i frågor rörande rättstvister och med andra experter såväl inom som utanför bolaget i frågor rörande den löpande affärsverksamheten. Enligt bästa bedömning är varken moderbolaget eller något dotterföretag för närvarande involverat i något rättsligt förfarande eller skiljeförfarande som bedöms komma att ha någon väsentlig negativ effekt på verksamheten, den finansiella ställningen eller resultatet av verksamheten. ■

K25 ÖVRIGA SKULDER

	2021	2022
Övriga långfristiga skulder		
Derivat som innehas för säkring	329	1 024
Övrigt	642	510
Totalt	**971**	**1 534**
Övriga kortfristiga skulder		
Derivat som innehas för säkring	280	222
Växelskulder	104	121
Kontraktsskulder	3 425	4 615
Övrigt	2 497	3 102
Totalt	**6 306**	**8 060**

I övriga långfristiga skulder ingår uppskjuten köpeskilling på förvärvade verksamheter och skulder till innehav utan bestämmande inflytande, se not K31.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Övriga skulder
Övriga skulder exklusive derivat klassificeras och redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Derivat
Derivat klassificeras och redovisas till verkligt värde via resultaträkningen förutom dem som identifieras som säkringsinstrument i en kassaflödessäkring.

Kontraktsskuld
En kontraktsskuld redovisas då betalnings erhålls innan prestationsåtagande blivit uppfyllt. ■

K26 UPPLUPNA KOSTNADER

	2021	2022
Personalrelaterade kostnader	5 153	4 640
Övrigt	2 771	3 260
Totalt	**7 924**	**7 900**

K27 EVENTUALFÖRPLIKTELSER OCH STÄLLDA SÄKERHETER

Sandvik är från tid till annan part i juridiska processer och administrativa förfaranden relaterade till sin verksamhet, inklusive ansvar för produkter, miljö, hälsa och säkerhet. Enligt Sandviks uppfattning kommer dock inga av dessa pågående processer och förfaranden att märkbart påverka koncernen.

Eventualförpliktelser	2021	2022
Garantier utfärdade för kunder och övriga	1 410	1 797
Övriga borgens- och ansvarsförbindelser	409	555
Totalt	**1 819**	**2 352**

Koncernens ansvarsförbindelser uppgick till 2 352 MSEK (1 819) och utgjordes huvudsakligen av pensionsgarantier och pågående processer. Banker och övriga kreditinstitut har utfärdat garantier på uppdrag av koncernbolagen som ett led i den normala affärsverksamheten för uppfyllelse av åtaganden.

Tabellen visar de maximala beloppen av utbetalningar på garantier till tredje part och återspeglar inte ledningens förväntningar på utfallet.

Ställda säkerheter
Ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar.

Ställda säkerheter	2021	2022
Fastighetsinteckningar	230	240
Totalt	**230**	**240**

REDOVISNINGSPRINCIPER

Eventualförpliktelser
En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser.

En eventualförpliktelse redovisas även när det finns ett åtagande som inte redovisas som skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas alternativt det inte kan göras en tillräckligt tillförlitlig beloppsberäkning. ■

K28 KOMPLETTERANDE UPPLYSNINGAR – FINANSIELL RISKHANTERING

Finansiell riskhantering

Sandvik är genom sin stora internationella verksamhet exponerat för finansiella risker.

Group Treasury är den funktion där huvuddelen av koncernens finansiella risker hanteras. Funktionen har som främsta uppgifter att bidra till värdeskapande genom att hantera de finansiella risker som koncernen exponeras för i den ordinarie affärsverksamheten och att optimera koncernens finansnetto.

Styrelsen ansvarar för att fastställa koncernens finanspolicy som omfattar riktlinjer, mål och ramar för finansförvaltningen inom Group Treasury samt även hantering av finansiella risker inom koncernen.

Group Treasury har till uppgift att stödja dotterföretagen med lån, placeringsmöjligheter, valutatransaktioner och banklösningar samt att verka som rådgivare i finansiella frågor. Funktionen bedriver en internbanksverksamhet med placering vid huvudkontoret i Stockholm och ansvarar även för koncernens bankkontoupplägg.

Vidare bedriver Group Treasury verksamhet för betalningsrådgivning och betalningslösningar samt ansvarar för koncernens globala policy för kundkreditgivning vid försäljning. Verksamheten inom kundfinansiering i affärsområdet Sandvik Mining and Rock Solutions bedrivs på några utvalda platser runt om i världen.

Group Treasury hanterar även de finansiella risker som är förknippade med företagets förmånsbestämda pensionsplaner.

Som motpart till Sandvik i finansiella transaktioner accepteras endast institutioner med en solid finansiell ställning och med en god kreditvärdering.

Valutarisk – Transaktionsexponering

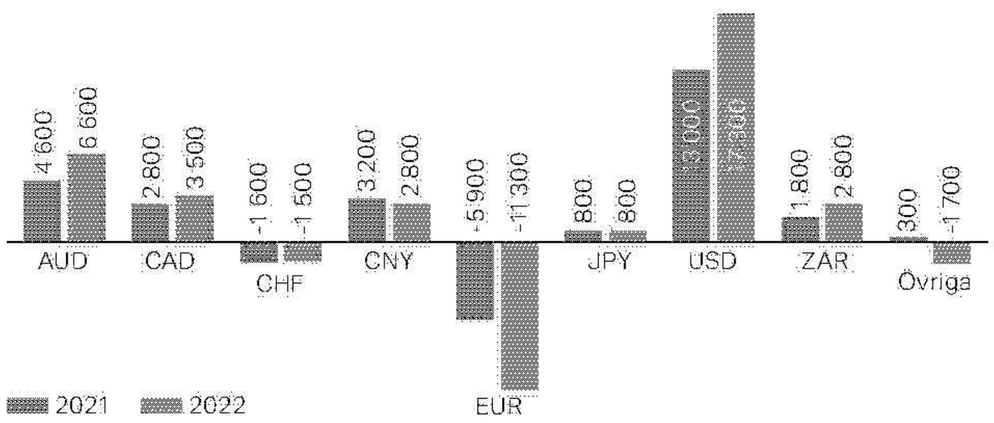
Risk

Transaktionsexponering defineras som risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden av finansiella instrument kan fluktuera på grund av förändringar i valutakurser.

Sandviks årliga transaktionsexponering, det vill säga koncernens nettoflöde av valutor efter full kvittning av motvärdet i de exporterande bolagens lokala valutor, värderat till genomsnittskurs, uppgick 2022 till 19 376 miljoner kronor (18 364). De viktigaste valutorna avseende ett års exponering visas i diagrammet nedan.

Exponering

Nettoflöden i utländsk valuta



Kommentar

Generellt erbjuder Sandvik sina kunder betalningsmöjligheter i sin egen valuta via den globala försäljningsorganisationen. Detta innebär att koncernen kontinuerligt exponeras mot valutarisker både i kundfordringar i utländsk valuta och i den framtida försäljningen till utländska kunder. Eftersom en stor del av produktionen är koncentrerad till ett fåtal länder men försäljning sker till ett flertal länder får Sandvik ett stort nettoinflöde av utländsk valuta.

För att motverka valutarisken justeras prissättning mot både kunder och leverantörer i de fall Sandvik påverkas negativt av valutakursförändringar. För att ytterligare minska exponeringen i utländsk valuta används inkommande valuta till betalningar i samma valuta via ett nettningsförfarande.

Nettoflödet av försäljning och inköp säkras med hjälp av finansiella instrument och bankkontobalanser enligt de riktlinjer som är fastlagda i koncernens finanspolicy. Vidare valutasäkras stora projektordrar vid ordertillfället för att säkerställa bruttomarginalen. Enligt finanspolicyn har ekonomi- och finansdirektören mandat att säkra den årliga transaktionsexponeringen. Vid årets slut uppgick det säkrade beloppet till 528 miljoner kronor (1 482). Den genomsnittliga löptiden på den säkrade volymen av utländsk valuta var 3 månader (4). Orealiserade resultat från utestående valutakontrakt för säkring av framtida nettoflöden var vid årsskiftet -232 miljoner kronor (-67). Av dessa avser -225 miljoner kronor förluster i kontrakt som förfaller under 2023 och -7 miljoner kronor förluster i kontrakt som förfaller under 2024 eller senare.

Om kurserna i samtliga exponeringsvalutor skulle förändras med 5 procent i en ofördelaktig riktning, skulle det totala rörelseresultatet under en 12-månadersperiod förändras med cirka -2 119 miljoner kronor (-1 435), förutsatt att sammansättningen är densamma som vid årsskiftet.

Känslighetsanalys per valuta

AUD	CAD	CHF	CNY	EUR	USD	ZAR	Övrigt	Totalt
-275	-140	-76	-136	-354	-807	-118	-213	**-2 119**

Valutarisk – Omräkningsexponering

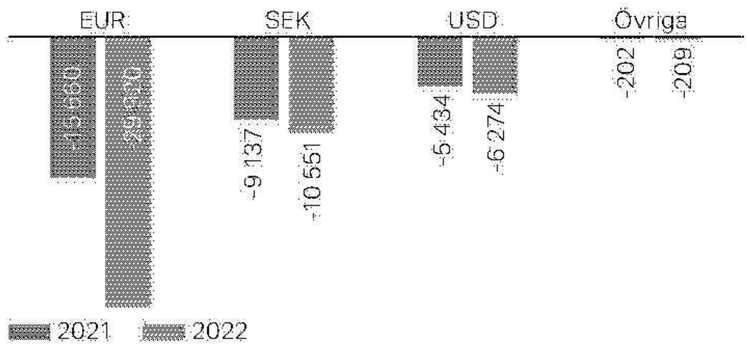
Risk

Omräkningsexponering uppstår när tillgångar och skulder är i olika valutor.

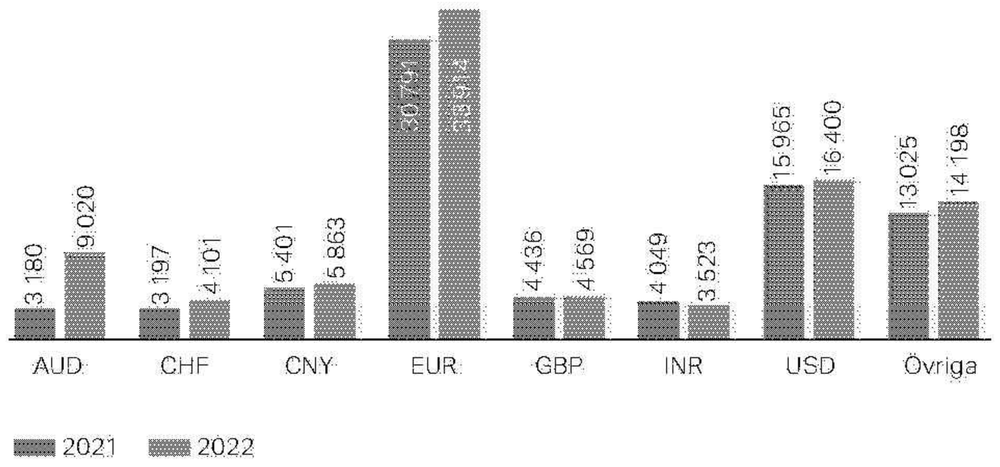
Eftersom svensk krona (SEK) är Sandviks koncernvaluta uppstår en omräkningsrisk relaterad till omvärdering av nettotillgångar i utländska dotterbolag samt årets resultat i utländsk valuta. Nettotillgångarna, det vill säga vanligtvis dotterbolagens egna kapital, räknas om till svenska kronor med bokslutsdagens kurs. Den 31 december var koncernens nettotillgångar i dotterbolag i utländsk valuta 91 589 miljoner kronor (80 044).

Exponering

Koncernens externa upplåning per valuta



Nettotillgångar i utländsk valuta



Kommentar

För att undvika omräkningsrisk i dotterbolagens balansräkningar finansieras de i funktionell valuta via internbanken. Den externa upplåningen sker ofta i en specifik valuta, vilket framgår av första diagrammet. Den valutarisk som uppkommer hos internbanken till följd av detta hanteras med hjälp av olika derivat.

Sandvik har valt att inte säkra framtida vinster i utländska dotterbolag. Inte heller nettotillgångarna valutasäkras, utan de differenser som uppstår på grund av att valutakurserna ändrats sedan

K28, fortsättning

föregående bokslut förs direkt till övrigt totalresultat. Hur nettotillgångarna fördelas på olika valutor framgår av andra diagrammet.

Om valutakurserna skulle förändras med 5 procent i en ofördelaktig riktning skulle nettoeffekten på övrigt totalresultat bli cirka -4 596 miljoner kronor (-3 954). Denna nettoeffekt består i huvudsak av omräkningsexponering i eget kapital.

Känslighetsanalys per valuta

AUD	CHF	CNY	EUR	GBP	INR	USD	Övrigt	Totalt
-451	-205	-293	-1 696	-228	-176	-820	-727	**-4 596**

Ränterisk

Risk

Ränterisk avser risken att förändringar i marknadsräntan påverkar koncernens räntenetto. Hur snabbt en ränteförändring får genomslag i räntenettot beror på tillgångarnas och skuldernas räntebindningstid. Sandvik mäter ränterisken som förändringen de kommande 12 månaderna givet 1 procentenhets ränteförändring.

Ränterisken uppstår på två sätt:

– Företaget kan ha placerat i räntebärande tillgångar vars värde förändras när räntan ändras.
– Kostnaden för företagets upplåning förändras när ränteläget ändras.

Exponering

Om marknadsräntorna skulle stiga med 1 procentenhet över alla löptider skulle, med beaktande av de lån som har ränteomsättning under det kommande året, räntekostnaden det året påverkas med -165 miljoner kronor (-119).

En räntekänslighetsanalys gjord på de ränteswapavtal som fanns vid årsskiftet, och för vilka säkringsredovisning tillämpas, visar att övrigt totalresultat skulle förändras med 8 miljoner kronor (19), och räntekostnaderna i räntenettot skulle påverkas med -65 miljoner kronor (0) om marknadsräntorna skulle stiga med 1 procentenhet.

Räntesatser och räntebindningstider på utestående lån

Inklusive effekter av räntederivat	Effektiv ränta, %	Räntebindningstid, mån	Redovisad skuld, MSEK
Obligationslån, MTN	2,8	35	31 512
Företagscertifikat	2,1	1	7 287
Övriga lån från banker	3,7	2	8 156
Totala lån	**3,0**	**24**	**46 954**
Räntepåverkan av valutaderivat	0,3	–	–
Totalt inkl. valutaderivat	**3,2**	**–**	**–**

Kommentar

Koncernens ränterisk uppstår i huvudsak genom upplåningen. För att uppnå önskad räntebindningstid används ibland ränteswapavtal. Koncernens ekonomi- och finansdirektör har mandat att variera den genomsnittliga räntebindningstiden på koncernens skuldportfölj inom ett intervall på 6–36 månader. Den genomsnittliga räntebindningstiden på Sandviks upplåning uppgick till 24 månader (34) vid årsskiftet med hänsyn taget till ingångna ränteswapavtal.

Enligt Sandviks finanspolicy valutasäkras den interna utlåningen till utländska dotterbolag. Detta medför att det blir en ränteffekt i valutaderivaten på 0,3 procentenheter mellan de valutor som lånas in i mot de valutor som lånas ut i. Koncernens genomsnittliga räntekostnad, inklusive övriga lån och effekter av olika derivat, var 3,2 procent (4,1).

Säkringsredovisning tillämpas när en effektiv koppling finns mellan säkrat lån och ränteswapen. I den utsträckning som verkligt värdesäkringar är effektiva justeras värdet på de säkrade posterna, och effekter på resultaträkningen reduceras. När kassaflödessäkringar är effektiva förs effekten från årets resultat till övrigt totalresultat

Koncernen har ränteswapavtal till ett nominellt värde på 1 000 miljoner Euro för vilka man tillämpar verkligt värde säkring, samt ränteswapavtal på 1 000 miljoner kronor för vilka man tillämpar kassaflödessäkring. Säkringsrelationerna för dessa är 100 procent effektiva. Information om alla räntederivat återfinns i slutet av denna not.

Sandviks lånevillkor innehåller i dagsläget inga begränsande finansiella klausuler kopplade till nyckeltal. Endast i undantagsfall ställs säkerheter i samband med upptagande av lån. De områden där detta har gjorts framgår av not K27.

I de fall Sandvik har överskottslikviditet placeras den i bankinlåning eller i kortfristiga penningmarknadsinstrument (löptider upp till 90 dagar), vilket innebär att ränterisken (värdeförändringsrisken) är låg.

Likviditets– och refinansieringsrisk

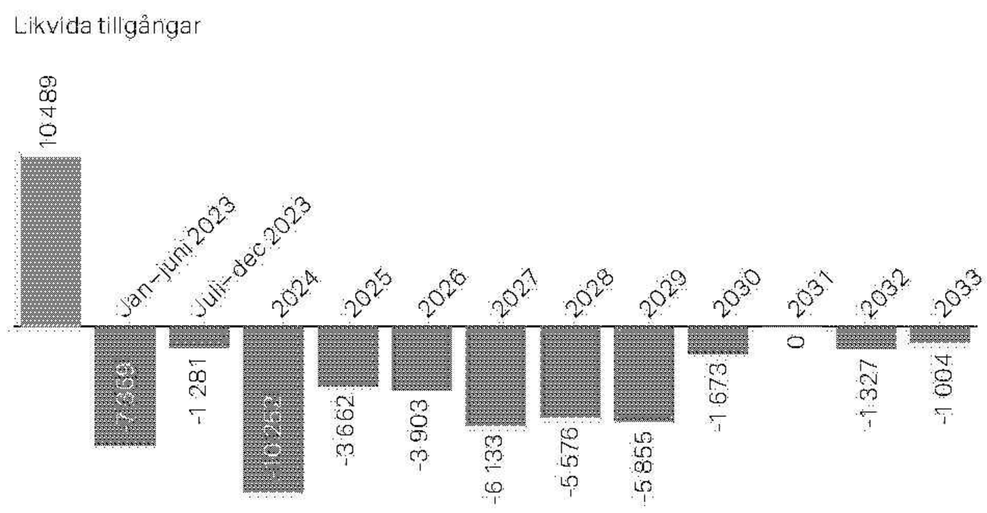
Risk

Med likviditets- och refinansieringsrisk menas risken att finansieringsmöjligheterna är begränsade när lån ska omsättas samt att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas som en följd av otillräcklig likviditet.

Exponering

Förfalloprofil för upplåning och likvida tillgångar

Nominella belopp



Upplåning, samt återstående kredittider

	Valuta	Redovisad skuld, MSEK	Genomsnittlig återstående kredittid, år
Obligationslån, MTN	EUR, SEK	31 512	4,6
Företagscertifikat	EUR, SEK	7 287	0,1
Övriga lån	Övriga	8 156	3,1
Totalt upplåning		**46 954**	**3,6**

Kommentar

Enligt finanspolicyn ska koncernens likviditetsreserv, bestående av outnyttjade garanterade kreditfaciliteter och tillgängliga likvida medel, minst motsvara 10 procent av koncernens förväntade årsomsättning. Likviditetsreserven ska också vara större än summan av de lån som förfaller till betalning under de kommande 12 månaderna. Koncernens likviditetsreserv uppgick vid årsskiftet 2022 till 22 834 miljoner kronor. Lån som förfaller till betalning under året 2023 är 9 092 miljoner kronor (9 769).

Sandvik har en syndikerad kreditfacilitet om 11 000 miljoner kronor som förfaller år 2027. Därtill finns en kreditfacilitet om 500 miljoner euro som senast år 2024 kan omsättas till ett långfristigt lån. Båda kreditfaciliteterna var vid årsskiftet outnyttjade.

Sandviks finansieringsstrategi är att uppnå en välbalanserad förfalloprofil på skulderna för att därigenom minska refinansieringsrisken. Enligt finanspolicyn så ska skuldportföljens vägda snittlöptid uppgå till minst 3 år. Den vägda snittlöptiden uppgick vid årsskiftet 2022 till 3,6 år. Förfallostrukturen för koncernens finansiella skulder och derivat presenteras i slutet av denna not.

Vid årsskiftet hade det internationella kreditvärderingsinstitutet Standard & Poor's åsatt betyget A– för Sandviks långa upplåning och A–2 för den korta upplåningen. För fortlöpande uppdatering av Sandviks kreditvärdering, se home.sandvik.

K28, fortsättning

Kreditrisk

Risk

Koncernens kommersiella och finansiella transaktioner ger upphov till kreditrisker gentemot Sandviks motparter. Med kreditrisk eller motpartsrisk avses risken för förlust om motparten inte fullgör sina förpliktelser.

Kreditrisken som Sandvik är exponerad för kan delas in i tre kategorier:

– Finansiell kreditrisk
– Kreditrisk i kundfordringar
– Kreditrisk i kundfinansiering

Exponering

Total kreditrisk	2021	2022
Kundfordringar[1)]	17 341	18 685
Likvida medel	13 585	10 489
Orealiserade nettovinster på derivat	830	638
Övriga fordringar	746	1 398
Utestående krediter	3 987	5 127
Totalt	**36 489**	**36 337**

1) Exklusive tillgångar som innehas för försäljning.

Förväntade kreditförluster

	2021	2022
Ingående balans 1 januari	**-761**	**-871**
Avsättningar som gjorts under året	-147	-157
Avsättningar som tagits i anspråk under året	47	-65
Outnyttjade avsättningar som återförts under året	88	82
Förvärv av rörelse	-46	-21
Årets omräkningsdifferenser	-52	-75
Utgående balans 31 december	**-871**	**-1 107**

Kommentar

Sandvik har ingått avtal med de för företaget viktigaste bankerna, om bland annat rätt till kvittning av tillgångar och skulder uppkomna till följd av finansiella derivattransaktioner, så kallat ISDA-avtal.

Detta innebär att företagets motpartsexponering mot den finansiella sektorn begränsar sig till de orealiserade nettovinster som har uppstått i derivatkontrakt samt placeringar och banktillgodohavanden. Värdet av dessa uppgick vid årsskiftet till 11 127 miljoner kronor (14 414).

I den fortlöpande försäljningen är Sandvik-bolagen generellt exponerade för kreditrisk i utestående kundfordringar. Kreditrisken är normalt utspridd över ett stort antal kunder inom olika segment i respektive affärsområden. Detta år har dock präglats starkt av tillbakadragandet från Ryssland, som enbart detta orsakat kreditförluster på -140 miljoner kronor. Sandviks totala kundförluster, definierat som summan av avskrivna och nedskrivna kundfordringar, uppgick till -194 miljoner kronor (-15), vilket motsvarar 0,2 procent av försäljningen. Det betyder att förutom Ryssland var årets kreditförluster jämförbara med ett normalare år. Det totala bruttovärdet på utestående kundfordringar per den 31 december var 19 606 miljoner kronor (18 077). Dessa var nedskrivna med totalt -921 miljoner kronor (-734). Åldersanalyser av kundfordringar per den 31 december återfinns i not K19.

Sandvik bedriver kort- och långfristig kundfinansiering dels i egna finansbolag, dels i samarbete med finansinstitut och banker. Värdet på utestående krediter hänförliga till finansiell lease var vid årsskiftet 5 277 miljoner kronor (4 125), varav -150 miljoner kronor (-138) var reserverat för osäkra fordringar.

Utöver traditionell finansiering av utrustning erbjuder Sandvik även operationell leasing samt korttidsuthyrning av maskiner. Balansvärdet av operationell leasing uppgick vid årsskiftet till 791 miljoner kronor (812) samt korttidsuthyrd utrustning till 537 miljoner kronor (321).

Råvaruprisrisk

Risk

Sandviks finansiella risker inom råvaror är i huvudsak koncentrerade till el. Prisriskerna säkras till viss del genom tecknande av finansiella kontrakt. En förändring av elpriset med 0,1 kronor per kWh beräknas påverka Sandviks rörelseresultat med plus eller minus 85 miljoner kronor (80) på årsbasis vid de förhållanden som gällde vid slutet av 2022.

Exponering

För Sandviks stora tillverkningsenheter i Sverige och Finland säkras elpriset löpande genom derivat. Total årsförbrukning av el för dessa enheter uppgår normalt till cirka 510 GWh. Vid årsskiftet uppgick säkringarna till cirka 36 månaders (26) förväntad förbrukning.

Kommentar

Volymen av ingångna elderivat uppgick vid årsskiftet till 264,2 GWh (1 499). Marknadsvärdet av dessa derivatkontrakt var 175 miljoner kronor (367).

För en mer detaljerad uppdelning av kassaflödeseffekterna per kvartal av de transaktioner som bokas till säkringsreserven, se tabellen i slutet av denna not.

Pensionsåtaganden

Risk

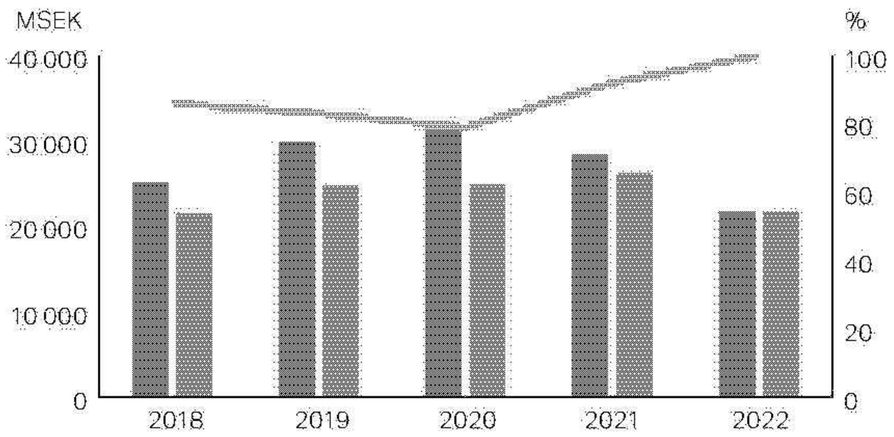
Sandvik har omfattande pensionsåtaganden för sina anställda i de länder där bolaget verkar. Pensionslösningar och krav på fonderingsnivåer varierar beroende på lagstiftning och lokala avtal. De största fonderade pensionsplanerna finns i USA, Storbritannien, Finland, Sverige, Tyskland och Kanada. Tre huvudsakliga risker är kopplade till Sandviks pensionsåtaganden; ränterörelser, volatilitet i finansiella marknader och förändringar i livslängdsantaganden.

Exponering

Den genomsnittliga durationen för koncernens fonderade pensionsåtaganden uppgår till 14,2 år. Löptiden för koncernens räntebärande tillgångar i pensionsportföljen är i genomsnitt 12,4 år. Andelen räntebärande tillgångar uppgår till 55 procent av portföljen. Med anledning av tillgångsallokeringen samt skillnaden i duration mellan räntebärande tillgångar och pensionsåtagandet är Sandvik exponerat för ränterörelser, både vid diskontering av pensionsskulden samt vid förändrade marknadsvärden i obligationsportföljen. Om den genomsnittliga diskonteringsräntan faller med -50 baspunkter stiger pensionsskulden med 1 662 miljoner kronor. 17 procent av pensionsportföljen är placerad i aktier. En 20 procentig rörelse i aktieportföljen motsvarar en förändring i marknadsvärde om 703 miljoner kronor. Om livslängdsantagandena ökar med ett år växer pensionsskulden med cirka 3,0 procent, vilket motsvarar 700 miljoner kronor. Den beräknade totala förlustpotentialen under ett år (pensionsrisk), baserad på stresstester, är 6 484 miljoner kronor.

K28, fortsättning

Utveckling av pensionsskuld och tillgångar



Kommentar

Under 2022 uppgick pensionstillgångarna till 21 699 miljoner kronor (27 806) och motsvarande pensionsåtagande till 21 766 miljoner kronor (30 978). Detta motsvarar en konsolideringsnivå om 100 procent (90). Avkastningen på pensionsportföljen var -17,1 procent under året (8,0). Utöver fonderade pensionsåtaganden har Sandvik ofonderade åtaganden om 1 396 miljoner kronor (1 822).

Pensionsplanerna styrs genom Sandviks Pension Supervisory Board (PSB). PSB ansvarar för att implementera policy och direktiv, godkänna nya planer eller större förändringar och stängning av existerande planer. Pensionsplanerna och dess styrning beskrivs ytterligare i not K22.

Koncernens finansiella instrument värderade till verkligt värde i balansräkningen

	2021	2022
Finansiella tillgångar		
Derivat		
Valutaterminer	345	462
El- och övriga derivat	485	356
Totalt[1]	**830**	**817**
Finansiella skulder		
Derivat		
Valutaterminer	413	363
Ränteswapar	87	881
El- och övriga derivat	108	1
Totalt[2]	**607**	**1 246**

1) Ingår i övriga fordringar och finansiella tillgångar.
2) Ingår i övriga skulder.

Finansiella tillgångar och skulder kvittas inte i balansräkningen. Derivatkontrakt är föremål för ramavtal avseende kvittning och de redovisade värdena för tillgångar som inte kvittas i balansräkningen uppgår till totalt 638 miljoner kronor. Det redovisade värdet för motsvarande skulder uppgår till totalt -1 246 miljoner kronor. Inga säkerheter har mottagits eller lämnats. I händelse av fallissemang rörande derivatmotpart skulle tillgångar och skulder till ett totalt värde om 190 miljoner kronor kvittas i enlighet med ramavtalen avseende kvittning.

En beräkning till verkligt värde av koncernens långfristiga lån skulle minska totalt redovisat värde med 1 427 miljoner kronor (-1 510). Vid värdering av räntebärande skulder har företagets svenska och europeiska obligationslån omräknats med användning av observerbara marknadspriser för identiska värdepapper för att värdera koncernens säljbara skuldinstrument. Övriga långfristiga skulder har omvärderats enligt principer angivna ovanför. För kortfristiga lån gjordes ingen omvärdering då det redovisade värdet anses utgöra en god uppskattning av verkligt värde på grund av den korta löptiden.

Finansiella tillgångar och skulder per värderingskategori

	Verkligt värde via resultaträkning		Upplupet anskaffningsvärde		Säkringsredovisning		Totalt redovisat värde	
Balansposter	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022
Finansiella tillgångar								
Finansiella placeringar	88	625	–	–	–	–	**88**	**625**
Kundfordringar[1]	–	–	17 341	18 685	–	–	**17 341**	**18 685**
Övriga fordringar[2]	–	–	4 372	5 791	–	–	**4 372**	**5 791**
Derivat[3]	830	817	–	–	0	0	**830**	**817**
Likvida medel	–	–	13 585	10 489	–	–	**13 585**	**10 489**
Summa finansiella tillgångar	**918**	**1 442**	**35 298**	**34 965**	**0**	**0**	**36 215**	**36 406**
Finansiella skulder								
Låneskulder[4]	–	–	30 433	46 954[5]	–	–	**30 433**	**46 954**
Derivat[6]	553	365	–	–	55	881	**608**	**1 246**
Leverantörsskulder[1]	–	–	11 907	11 625	–	–	**11 907**	**11 625**
Skulder till intresseföretag	–	–	0	6	–	–	**0**	**6**
Övriga skulder[7]	–	–	4 294	5 765	–	–	**4 294**	**5 765**
Summa finansiella skulder	**553**	**365**	**46 635**	**64 351**	**55**	**881**	**47 243**	**65 597**

1) Exklusive tillgångar som innehas för försäljning.
2) Är en del av koncernens övriga fordringar och upplupna intäkter från kontraktstillgångar, finansiell leasingkontrakt och kundfinansiering redovisade i balansräkningen.
3) Derivat är en del av övriga fordringar och finansiella tillgångar, redovisade i balansräkningen.
4) Redovisas i balansräkningen som kort- och långfristiga skulder till kreditinstitut och övriga skulder.
5) Varav 1 000 miljoner Euro ingår i en verkligt värde säkring.
6) Derivat är en del av övriga skulder redovisade i balansräkningen.
7) Är en del av koncernens övriga skulder och upplupna kostnader från leasingkontrakt redovisade i balansräkningen.

K28, fortsättning

Nettoresultat per värderingskategori

Företagets redovisade finansiella skulder uppgick vid årsskiftet till 65 596 miljoner kronor (47 243).

	2021	2022
Verkligt värde via resultaträkning	-152	-1 426
Upplupet anskaffningsvärde	-298	-1 408
Säkringsredovisning	37	-64

Koncernens förfallostruktur avseende odiskonterade kassaflöden för finansiella skulder och derivat, nominella belopp

		2021				2022			
		<6 mån	6–12 mån	1–5 år	>5 år	<6 mån	6–12 mån	1–5 år	>5 år
Banklån	EUR, Övrigt	-100	-31	-5 624	–	-291	-42	-6 627	1 800
Certifikat	SEK	-8 140	–	–	–	-7 303	–	–	–
Medium Term Notes	EUR, SEK	-1 797	-167	-8 366	-8 669	-409	-1 693	-20 005	-14 718
Derivat									
– valutaderivat		39	-15	-31	-12	124	35	7	–
varav utflöde		-232	-31	-31	-12	-214	-5	–	–
varav inflöde		271	16	–	–	338	39	7	–
– räntederivat		-23	-8	-65	–	-24	-95	-344	-54
– el och övriga derivat		78	241	75	–	5	111	238	–
Leasing		-545	-522	-2 216	-1 115	-627	-616	-2 861	-1 744
Leverantörsskulder[1)]		-11 908	–	–	–	-11 625	–	–	–
Summa		**-22 396**	**-502**	**-16 227**	**-9 796**	**-20 150**	**-2 300**	**-29 592**	**-18 316**

1) Exklusive tillgångar som innehas för försäljning.

Tidpunkt då säkrade kassaflöden i säkringsreserven beräknas inträffa och påverka årets resultat

	Kv1 2023	Kv2 2023	Kv3 2023	Kv4 2023	Kv1 2024	Kv2 2024	Kv3 2024	Kv4 2024	2025 eller senare
Räntederivat	–	–	–	6	-1	–	–	–	–
Totalt	**–**	**–**	**–**	**6**	**-1**	**–**	**–**	**–**	**–**

Finansiella instrument – räntederivat

	Kassaflödessäkring		Verkligt värdesäkring		Totalt	
	2021	2022	2021	2022	2021	2022
Redovisat värde (inkluderat i övriga skulder)	-55	5	–	-886	-55	-881
Nominellt belopp	1 000	1 000	–	11 152	1 000	12 152
Förändring i verkligt värde från 1 januari	48	60	–	-886	48	-826

§ REDOVISNINGSPRINCIPER

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen omfattar tillgångar såsom kundfordringar, finansiella placeringar och derivat, och skulder såsom låneskulder, leverantörsskulder och derivat.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har levererat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte har mottagits.

Finansiella tillgångar och skulder redovisas initialt till verkligt värde plus eller minus, i de fall tillgången eller skulden inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen (FVPL), transaktionskostnader såsom avgifter, premier och rabatter direkt hänförliga till förvärvet eller emissionen av den finansiella tillgången eller skulden. Transaktionskostnader hänförliga till finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde i resultaträkningen kostnadförs direkt i resultaträkningen.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna att erhålla kassaflöden har löpt ut, eller har överförts och koncernen i stort sett har överfört alla risker och förmåner. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt löper ut.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en laglig rätt att kvitta beloppen samt när det föreligger en avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Klassificering och värdering

Finansiella tillgångar exklusive derivat

Finansiella tillgångar exklusive derivat består av eget kapital och skuldinstrument. Koncernen klassificerar finansiella tillgångar och redovisar därefter antingen till verkligt värde eller till upplupet anskaffningsvärde.

Egetkapitalinstrument redovisas till verkligt värde, och redovisning av vinster eller förluster i resultaträkningen. För investeringar i egetkapitalinstrument som inte innehas för handel, beror redovisningen på om koncernen, vid instrumentets anskaffningstidpunkt,

K28, fortsättning

har gjort oåterkalleligt val att redovisa egetkapitalinstrument till verkligt värde via övrigt totalresultat.

För skuldinstrument, som inkluderar kundfordringar, beror klassificeringen på koncernens affärsmodell för hantering av tillgången och vilket slag av kassaflöden tillgången ger upphov till. Upplupet anskaffningsvärde: Tillgångar som innehas med syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden enbart består av kapitalbelopp och ränta, redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Ränteintäkter från sådana finansiella tillgångar redovisas som finansiella intäkter genom tillämpning av effektivräntemetoden. Vinster och förluster som uppstår vid bortbokning från balansräkningen redovisas direkt i resultaträkningen.
Verkligt värde via resultaträkning: Tillgångar som inte uppfyller kraven för att redovisas till upplupet anskaffningsvärde värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

Upplysningar om finansiella instrument som värderats till verkligt värde i balansräkningen
Verkligt värde är det pris som vid värderingstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av tillgång eller betalas vid överlåtelse av en skuld genom en transaktion mellan marknadsaktörer under normala förhållanden. I enlighet med upplysningskraven i IFRS 13 visas nedan hur tillgångar och skulder har värderats till verkligt värde i balansräkningen. Detta görs genom att dela in värderingarna i tre nivåer:

Nivå 1: Verkligt värde bestäms enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.

Nivå 2: Verkligt värde bestäms utifrån antingen direkt (som pris) eller indirekt (härlett från priser) observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1.

Nivå 3: Verkligt värde bestämt utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Sandviks samtliga finansiella instrument, som värderas till verkligt värde, värderas enligt nivå 2.

Beräkning av verkligt värde
För valutakontrakt bestäms det verkliga värdet med utgångspunkt från observerbara marknadspriser. Det verkliga värdet för ränteswappar baseras på en diskontering av beräknade framtida kassaflöden enligt kontraktets villkor och förfallodagar och med utgångspunkt i marknadsräntan för liknande instrument på balansdagen. I de fall diskonterade kassaflöden har använts, beräknas framtida kassaflöden på den av företagsledningen bästa bedömningen. Den diskonteringsränta som använts är marknadsbaserad ränta på liknande instrument på balansdagen.

Samtliga värderingstekniker som tillämpas är vedertagna på marknaden och tar hänsyn till alla parametrar som marknaden skulle ta i beaktande i prissättningen. Teknikerna ses över regelbundet i syfte att säkerställa tillförlitligheten. Tillämpade antaganden följs upp mot verkliga utfall för att på så sätt identifiera eventuella behov av anpassningar av värderingar och prognosverktyg.

För betalningsmedel, fordringar och skulder med rörlig ränta samt kortfristiga fordringar och skulder (till exempel kundfordringar och leverantörsskulder) har det verkliga värdet likställts med redovisat värde.

Säkringsredovisning
Säkringsredovisning tillämpas i enlighet med IAS 39 för att minska volatiliteten i det redovisade resultatet. För att uppfylla kraven för säkringsredovisning krävs det att det finns en tydlig koppling mellan säkringsinstrumentet och den säkrade positionen. Det förväntas att säkringen effektivt skyddar den säkrade positionen och att effektiviteten kan mätas. Därutöver måste säkringsdokumentation ha upprättats och säkringen måste vara i vederbörlig ordning identifierad. Resultat från omvärderingar av derivatinstrument som används som säkringar redovisas i enlighet med vad som framgår nedan under kassaflödessäkringar samt avsnittet verkligt värdesäkringar.

Kassaflödessäkringar
Kassaflödessäkring tillämpas när man säkrar en särskild risk förknippad med högst sannolika framtida kassaflöden och prognostiserade transaktioner. Den effektiva delen av periodens förändringar i verkligt värde som uppfyller kraven på säkringsredovisning i säkringstransaktionen, redovisas via övrigt totalresultat och de ackumulerade förändringarna i en särskild post under eget kapital. Vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas direkt i resultaträkningen. När den säkrade posten påverkar resultaträkningen återförs säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändringar till resultaträkningen. Vinst eller förlust som hänför sig till den effektiva delen av säkringsinstrumentet redovisas i resultaträkningen på samma rad som den säkrade posten.

Verkligt värde säkringar
Verkligt värdesäkring är säkring av risken för förändringar i verkligt värde på en finansiell tillgång eller finansiell skuld. När ett säkringsinstrument används för säkring av ett verkligt värde redovisas värdeförändringen i årets resultat. Orealiserad vinst/förlust för den säkrade posten, hänförlig till den säkrade risken, justerar det redovisade värdet av den säkrade tillgången/skulden, och periodens förändring redovisas i resultatet. Räntor, såväl orealiserade som realiserade, redovisas i resultatet för både säkring och säkrad post. Sandvik tillämpar säkring av verkliga värden för säkring av värdet på fastförräntad upplåning som finns upptagna i balansräkningen, förutsatt att den säkrade posten annars redovisas till upplupet anskaffningsvärde. De derivatinstrument som används är ränteswappar. Om säkringsförhållandet upphör justeras den säkrade postens redovisade värde med det upplupna värdet hänförligt till säkringsrelationen.

Förväntade kreditförluster
Sandvik värderar sina kundfordringar, kontraktstillgångar och finansiella leasingfordringar på kollektiv basis för respektive kategori. Varje bolag grupperar dessa fordringar i lämpliga riskkategorier i enlighet med koncernens policy.

Avsättningar för förväntade kundförluster görs i enlighet med den förenklade modellen som omfattar kontraktens hela livslängd. Bolagen uppskattar risken för kreditförluster för hela kreditportföljen med hjälp av en avsättningsmatris med fasta procentsatser för respektive tidsintervall. Bolagen värderar kreditrisken med tillgänglig information om historiska kredithändelser, nuvarande omständigheter och prognoser om framtida utveckling.

Klassificering av kreditrisker sker med hjälp av information från kreditupplysningsföretag, kundens konstaterade betalningsmönster och annan tillgänglig kreditpåverkande information, till exempel förlorade avtal, förändringar i ledningsfunktioner och annan företagsspecifik information.

Dessutom görs en makroekonomisk bedömning av de framtida branschmässiga och landsspecifika utsikterna för koncernens kunder. Förändringar hänförliga till förväntade kreditförluster för kundfordringar redovisas inom försäljningskostnader.

Bortskrivning
Sandviks principer för bortskrivning av fordringar bygger på flera rekvisit, såsom avskrivningsbevis, insolvens eller resultatlösa krav- och indrivningsåtgärder. Bedömningen görs om ett eller flera av dessa rekvisit är uppfyllda innan bortskrivning sker.

Säkring av betalning
Koncernen tillämpar selektivt olika former av instrument för säkring av betalning, såsom remburser, återtagandeförbehåll eller kreditförsäkring. ■

K29 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Närståenderelationer
Koncernens försäljning till intresseföretag och joint ventures uppgick till 13 miljoner kronor (13) . Koncernens inköp från intresseföretag uppgick till 122 miljoner kronor (59). Ränteintäkter från intressebolag och joint ventures uppgick till 1 miljon kronor (0). Lånefordringar från intressebolag och joint ventures uppgick till 82 miljoner kronor (6). Lån till intressebolag och joint ventures uppgick till 6 miljoner kronor (0). Inga garantier är utfärdade för uppfyllelse av åtaganden till förmån för intressebolag och joint ventures. Samtliga transaktioner sker på marknadsmässiga villkor.

Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning
Utöver vad som angivits i not K4, Ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare samt i beskrivningen av styrelsen har inga transaktioner med närstående fysiska personer ägt rum.

K30 KOMPLETTERANDE UPPLYSNINGAR KASSAFLÖDESANALYS, TOTALA KONCERNEN

Likvida medel	2021	2022
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och bank	10 566	8 067
Kortfristiga placeringar, jämställda med likvida medel	3 018	2 421
Summa enligt balansräkningen	**13 585**	**10 489**
Summa enligt kassaflödesanalysen	**13 585**	**10 489**

Betald och erhållen ränta och utdelning	2021	2022
Erhållen utdelning	2	2
Erhållen ränta	305	390
Erlagd ränta	-964	-1 378
Totalt	**-657**	**-986**

Andra justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	2021	2022
Ej utdelade resultatandelar i intresseföretag och joint ventures	4	-6
Övriga avsättningar	-1 191	-87
Förändring i värdet av finansiella instrument	-1 042	-1 782
Vinst vid avyttring bolag och aktieinnehav	-397	-14
Realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar	-189	-268
Avsättningar till pensioner	375	466
Uppskjuten köpeskilling	–	-268
Övrigt	84	200
Totalt	**-2 356**	**-1 758**

		Kassaflödeseffekter			Ej kassaflödespåverkande förändringar					
	1 januari 2021	Nya lån	Amorteringar	Utdelning av Alleima	Omklassificeringar	Nya leasar	Förvärv	Valutakurseffekter	Övrigt	31 december 2021
Räntebärande skulder	11 366	10 587	-3 048	–	-1 533	–	3 079	220	0	20 672
Kortfristiga räntebärande skulder	3 556	10 725	-6 612	–	1 534	–	1 180	-622	0	9 761
Leasingskulder	2 965	–	-1 025	–	0	1 366	525	124	-36	3 917
Utbetald utdelning	–	–	-8 140	–	–	–	–	–	–	–
Totalt	**17 888**	**21 312**	**-18 826**	**–**	**0**	**1 366**	**4 784**	**-277**	**-36**	**34 350**

		Kassaflödeseffekter			Ej kassaflödespåverkande förändringar					
	1 januari 2022	Nya lån	Amorteringar	Utdelning av Alleima	Omklassificeringar	Nya leasar	Förvärv	Valutakurseffekter	Övrigt	31 december 2022
Räntebärande skulder	20 672	17 229	-229	0	-299	–	-691	1 637	2	38 321
Kortfristiga räntebärande skulder	9 761	15 277	-17 429	–	299	–	822	478	-576	8 633
Leasingskulder	3 917	–	-1 209	–	–	1 765	555	327	-253	5 102
Utbetald utdelning	–	–	-5 955	-1 186	–	–	–	–	–	–
Totalt	**34 350**	**32 507**	**-24 823**	**-1 186**	**0**	**1 765**	**687**	**2 442**	**-827**	**52 057**

§ REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernkassaflödet upprättas enligt den indirekta metoden.
Kortfristiga placeringar har klassificerats som likvida medel enligt följande utgångspunkter:
– De har en obetydlig risk för värdefluktuationer
– De kan lätt omvandlas till kassamedel
– De har en löptid om högst tre månader från anskaffningsdatum.

K31 RÖRELSEFÖRVÄRV

Förvärv av verksamheter som genomfördes under 2021 och 2022 presenteras i nedan tabell.
Årliga intäkter och antal medarbetare avser senast kända information vid tidpunkten för transaktionen.

Affärsområde	Kassagenererande enhet	Företag	Land	Förvärvsdatum	Årliga intäkter	Antal medarbetare
2021						
Sandvik Mining and Rock Solutions	Sandvik Mining and Rock Solutions	DSI Underground [1)]	Tyskland	7 juli 2021	596 MEUR 2020	2 000
Sandvik Manufacturing and Machining Solutions	Sandvik Coromant	Chuzhou Yongpu Carbide Tools Co., Ltd [2)]	Kina	31 juli 2021	400 MSEK 12M Q2 20 - Q1 21	500
Sandvik Manufacturing and Machining Solutions	Sandvik Manufacturing and Machining Solutions	CNC Software Inc.	USA	29 september 2021	60 MUSD 2020	220
Sandvik Mining and Rock Solutions	Sandvik Mining and Rock Solutions	Tricon	Australien	1 oktober 2021	18 MAUD 12M Q319-Q220	24
Sandvik Manufacturing and Machining Solutions	Sandvik Manufacturing and Machining Solutions	DWFritz Automation Inc.	USA	1 oktober 2021	720 MSEK 2020	560
Sandvik Manufacturing and Machining Solutions	Sandvik Manufacturing and Machining Solutions	Cambrio	USA	15 oktober 2021	628 MSEK 2020	375
Sandvik Manufacturing and Machining Solutions	Seco Tools	Fabryka Narzędzi FANAR S.A.	Polen	2 november 2021	175 MSEK 2020	230
Sandvik Rock Processing Solutions	Sandvik Rock Processing Solutions	Kwatani	Sydafrika	9 december 2021	175 MSEK 2020	150
Sandvik Manufacturing and Machining Solutions	Sandvik Coromant	ICAM Technologies Corporation	Kanada	23 december 2021	30 MSEK 2020	27
Sandvik Manufacturing and Machining Solutions	Walter	GWS Tool Group	USA	23 december 2021	41 MUSD 2020	490
Sandvik Manufacturing and Machining Solutions	Sandvik Manufacturing and Machining Solutions	Dimensional Control Systems	USA	27 december 2021	92 MSEK 2020	70
2022						
Sandvik Mining and Rock Solutions	Sandvik Mining and Rock Solutions	Deswik	Australien	1 april 2022	79 MAUD 12M Q4 20 - Q3 21	300
Sandvik Mining and Rock Solutions	Sandvik Mining and Rock Solutions	Akkurate	Finland	17 juni 2022	0,3 MEUR under 2021	12
Sandvik Manufacturing and Machining Solutions	Sandvik Coromant	Preziss	Spanien	1 juli 2022	10 MEUR under 2021	75
Sandvik Manufacturing and Machining Solutions	Walter	Peterson Tool Company	USA	14 juli 2022	9 MUSD under 2021	73
Sandvik Manufacturing and Machining Solutions	Walter	Balax	USA	1 augusti 2022	10 MUSD under 2021	66
Sandvik Manufacturing and Machining Solutions	Sandvik Coromant	Sphinx Tools	Schweiz	8 augusti 2022	292 MSEK under 2021	115
Sandvik Manufacturing and Machining Solutions	Walter	Frezite	Portugal	1 september 2022	450 MSEK under 2021	450
Sandvik Rock Processing Solutions	Sandvik Rock Processing Solutions	SP Mining	Australien	31 oktober 2022	200 MEUR under 2022	630

1) Den 3 augusti 2021 förvärvade Sandvik Jennmars andel av Rocbolt Technologies JV:s i Kina, Sydafrika och Mongoliet.

2) Förvärvat 67 procent av Chuzhou Yongpu Carbide Tools Co. Ltd, med en köp/säljoption för den återstående andelen om tre år. Under 2022 har Sandvik förvärvat ytterligare 5 procent av aktierna i bolaget.

Förvärv

Samtliga förvärv under 2022 ovan genomfördes via köp av 100 procent av aktierna och rösterna eller genom köp av nettotillgångarna i de förvärvade verksamheterna, med undantag för förvärvet av Chuzhou Yongpu Carbide Tools Co. Sandvik fick bestämmande inflytande över verksamheterna vid förvärvstidpunkten. Inga egetkapitalinstrument har emitterats i samband med förvärven. Samtliga förvärv har redovisats genom tillämpning av förvärvsmetoden.

De belopp som redovisas i de följande tabellerna ger information om redovisade belopp sammantaget per affärsområde. De relativa beloppen för de enskilda förvärven bedöms inte vara betydande, förutom för Deswik, SP Mining, Frezite och Sphinx Tools som redovisas separat. Sandvik analyserar för närvarande de slutliga värdena på vissa nyligen förvärvade rörelser. Inga väsentliga justeringar väntas.

Verkligt värde för tillgångar och skulder i förvärvade verksamheter genomförda under 2022

Det verkliga värdet på förvärvade tillgångar och övertagna skulder har preliminärt beräknats avseende alla förvärv gjorda under 2022. Endast mindre IFRS-justeringar har skett av förvärvade värden.

K31, fortsättning

Verkligt värde redovisat i koncernen 2022

	SMR	SRP	SMM	Totalt
Immateriella anläggningstillgångar	53	–	4	**57**
Materiella anläggningstillgångar	15	129	368	**512**
Övriga anläggningstillgångar	84	160	99	**343**
Varulager	4	273	219	**496**
Fordringar	126	884	315	**1 325**
Övriga omsättningstillgångar	–	270	32	**301**
Likvida medel	192	184	147	**523**
Räntebärande skulder	-77	-191	-218	**-487**
Övriga skulder och avsättningar	-450	-1 196	-265	**-1 911**
Uppskjutna skattefordringar/skulder, netto	-218	-645	-108	**-971**
Identifierbara nettotillgångar	**-270**	**-133**	**592**	**189**
Goodwill och andra övervärden	6 482	6 965	1 842	**15 289**
Köpeskilling	**-6 212**	**-6 832**	**-2 433**	**-15 477**
Uppskjuten köpeskilling	5	–	71	**76**
Likvida medel i förvärvade verksamheter	192	184	147	**523**
Erlagd likvid, netto	**-6 015**	**-6 648**	**-2 215**	**-14 878**

Förvärv genomförda av Sandvik Mining and Rock Solutions

I april förvärvade Sandvik Mining and Rock Solutions det Australienbaserade Deswik, den ledande och snabbast växande leverantören av mjukvara för gruvplanering. Deswik kommer att vara en del av Digital Mining Technologies, en nybildad division inom affärsområdet Sandvik Mining and Rock Solutions. Genom att förvärva Deswik får Sandvik tillgång till en marknadsledande leverantör av integrerade mjukvaruplattformar som stödjer digitalisering genom de olika stadierna av gruvplanering, och har mer än 10 000 befintliga licenser. Deswik kommer att komplettera Sandvik Mining and Rock Solutions befintliga erbjudande genom att öka närvaron i upstream-delen av värdekedjan och möjliggöra heltäckande optimeringslösningar, såsom exempelvis att inkorporera elektrifiering i gruvplaneringsstadiet. Deswiks kärnerbjudande inom mjukvara inkluderar datorstödd 3D-design av gruvor, schemaläggning, driftsplanering, datahantering och geologisk kartläggning. Deswik erbjuder också olika konsulttjänster kopplade till gruvplanering, avgränsning, mjukvaruimplementering och utbildningsstöd.

Deswik grundades 2008 och har sitt huvudkontor i Brisbane. Deswik har cirka 300 anställda och 14 kontor i 10 länder. Bolaget har uppvisat stark och lönsam tillväxt under det senaste årtiondet i den stora och växande mjukvarumarknaden inom gruvindustrin. Goodwill om 4 702 miljoner kronor och andra övervärden på 1 745 miljoner kronor redovisades vid förvärvet. Påverkan på Sandviks vinst per aktie (exkluderat PPA) kommer att vara positiv.

Verkligt värde redovisat 2022, Sandvik Mining and Rock Solutions

	SMR totalt	Varav Deswik
Immateriella anläggningstillgångar	**53**	42
Materiella anläggningstillgångar	**15**	14
Övriga anläggningstillgångar	**84**	84
Varulager	**4**	4
Fordringar	**126**	126
Övriga omsättningstillgångar	**–**	–
Likvida medel	**192**	191
Räntebärande skulder	**-77**	-59
Övriga skulder och avsättningar	**-450**	-445
Uppskjutna skattefordringar/skulder, netto	**-218**	-216
Identifierbara nettotillgångar	**-270**	**-260**
Goodwill och andra övervärden	**6 482**	6 447
Köpeskilling	**-6 212**	**-6 187**
Uppskjuten köpeskilling	**5**	–
Likvida medel i förvärvade verksamheter	**192**	191
Erlagd likvid, netto	**-6 015**	**-5 996**

Förvärv genomförda av Sandvik Rock Processing Solutions

Den 31 oktober förvärvade Sandvik den gruvrelaterade verksamheten i Schenck Process Group (SP Mining). SP Mining är en av de globalt marknadsledande leverantörerna inom lösningar för sortering, matning, siktmedia och tåglastning för gruvindustrin. Bolaget kommer att rapporteras i Stationary Crushing and Sceening, en division inom affärsområdet Sandvik Rock Processing Solutions (SRP). SP Mining är en global leverantör av högkapacitetslösningar inom siktning, som kompletterar Sandviks erbjudande mycket väl, och har en stark eftermarknadsaffär som inkluderar applikationsstöd, renovering av siktar, produktutveckling och tillverkning samt digital supportservice. De har cirka 630 anställda och har sina huvudsakliga anläggningar för produktion samt forskning & utveckling förlagda i Australien, med ytterligare produktionsenheter i Sydafrika, Brasilien och Kina.

Under 2022 bidrog SP Mining med intäkter uppgående till 373 miljoner kronor och med en EBITA-marginal med positiv påverkan på Sandvik Rock Processing Solutions marginal. Stora synergieffekter väntas driva försäljningstillväxt på medel- till höga ensiffriga tal utöver marknadstillväxt. EV/EBITDA-multipeln, baserat på fem år förväntade synergier uppgår till cirka 10x. Goodwill om 4 475 miljoner kronor och andra övervärden om 2 490 miljoner kronor redovisades vid förvärvet. Påverkan på Sandviks vinst per aktie kommer initialt att vara neutral.

Verkligt värde redovisat 2022, Sandvik Rock Processing Solutions

	SRP totalt	Varav SP Mining
Immateriella anläggningstillgångar	**–**	–
Materiella anläggningstillgångar	**129**	129
Övriga anläggningstillgångar	**160**	160
Varulager	**273**	273
Fordringar	**884**	884
Övriga omsättningstillgångar	**270**	270
Likvida medel	**184**	184
Räntebärande skulder	**-191**	-191
Övriga skulder och avsättningar	**-1 196**	-1 196
Uppskjutna skattefordringar/skulder, netto	**-645**	-645
Identifierbara nettotillgångar	**-133**	**-133**
Goodwill och andra övervärden	**6 965**	6 965
Köpeskilling	**-6 832**	**-6 832**
Likvida medel i förvärvade verksamheter	**184**	184
Erlagd likvid, netto	**-6 648**	**-6 648**

K31, fortsättning

Förvärv genomförda av Sandvik Manufacturing and Machining Solutions

Den 1 september förvärvade Sandvik det portugisiska bolaget Frezite. Frezites erbjudande består primärt av specialanpassade polykristallina diamantverktyg (PCD) för metall- och träapplikationer, med exponering mot fordons-, verkstads- och flygsegmenten. Bolaget redovisas i Walter, en division inom Sandvik Manufacturing and Machining Solutions (SMM).Under 2021 hade bolaget intäkter om cirka 450 miljoner kronor, och en rörelsemarginal (EBITA) som är något utspädande för SMM. Påverkan på Sandviks vinst per aktie är begränsad, dock något positiv. Goodwill om 427 miljoner kronor och andra övervärden om 307 miljoner kronor redovisades vid förvärvet.

Den 8 augusti förvärvade Sandvik 100 % av aktierna i Schweizbaserade Sphinx Tools Ltd och dess helägda dotterbolag P. Rieger Werkzeugfabrik AG ("Sphinx Tools"). Sphinx Tools erbjudande består främst av solida precisionsverktyg (mikroverktyg) och kirurgiska skärverktyg. Kunderna finns främst inom fordons-, flyg- och medicinsegmenten. Företaget rapporteras i Sandvik Coromant, en division inom SMM. Sphinx Tools förbättrar Sandvik Coromants produktutbud inom solida runda verktyg och är en etablerad aktör på den närliggande marknaden för kirurgiska skärverktyg. Företaget finns i Europa med tre produktionsanläggningar i Schweiz och har global distribution.Sphinx Tools grundades 1994, har cirka 115 anställda och har sitt huvudkontor i Schweiz. Under 2021 omsatte bolaget cirka 292 miljoner kronor. Påverkan på SMM's EBITA-marginal är neutral. Påverkan på Sandviks resultat per aktie kommer att vara begränsad, men något positiv. Goodwill om 625 miljoner kronor och andra övervärden om 157 miljoner kronor redovisades vid förvärvet.

Verkligt värde redovisat 2022, Sandvik Manufacturing and Machining Solutions

	SMM totalt	Varav Frezite	Varav Sphinx Tools
Immateriella anläggningstillgångar	**4**	2	–
Materiella anläggningstillgångar	**368**	164	113
Övriga anläggningstillgångar	**99**	57	11
Varulager	**219**	116	53
Fordringar	**315**	208	59
Övriga omsättningstillgångar	**32**	32	–
Likvida medel	**147**	101	31
Räntebärande skulder	**-218**	-82	-87
Övriga skulder och avsättningar	**-265**	-191	-44
Uppskjutna skattefordringar/skulder, netto	**-108**	-68	-39
Identifierbara nettotillgångar	**592**	**338**	**98**
Goodwill och andra övervärden	**1 842**	733	782
Köpeskilling	**-2 433**	**-1 071**	**-880**
Uppskjuten köpeskilling	**71**	–	–
Likvida medel i förvärvade verksamheter	**147**	101	31
Erlagd likvid, netto	**-2 215**	**-970**	**-848**

Bidrag från företag förvärvade under 2022 per affärsområde

	SMR totalt	Deswik	SRP totalt	SP Mining.	SMM totalt	Varav Frezite	Varav Sphinx Tools	Totalt
Bidrag från förvärvsdatum								
Intäkter	**620**	620	**373**	373	**454**	196	145	**1 448**
Årets vinst/förlust	**74**	**77**	**18**	**18**	**32**	**10**	**16**	**124**
Bidrag om förvärvsdatum hade varit 1 januari innevarande år								
Intäkter	**773**	772	**1 967**	1 967	**1 143**	533	360	**3 882**
Årets vinst/förlust	**87**	**60**	**548**	**548**	**152**	**71**	**62**	**788**

Förändring i totalt verkligt värde i koncernen 2022 från förvärvade verksamheter under 2021

	SMR			SRP			SMM			Totalt		
	2021	2022	Förändring	2021	2022	Förändring	2021	2022	Förändring	2021	2022	Förändring
Immateriella anläggningstillgångar	57	57	–	–	0	0	32	29	- 3	**89**	**86**	**- 4**
Materiella anläggningstillgångar	740	736	-4	3	3	0	809	1 063	254	**1 552**	**1 802**	**250**
Övriga anläggningstillgångar	452	5 028	4 576	13	12	-1	101	324	223	**566**	**5 364**	**4 798**
Varulager	1 042	1 041	-1	32	31	-1	672	608	- 64	**1 746**	**1 679**	**- 67**
Fordringar	1 445	1 475	30	45	46	1	955	897	- 58	**2 445**	**2 419**	**- 26**
Övriga omsättningstillgångar	52	–	-52	1	–	-1	78	73	- 5	**131**	**73**	**- 58**
Likvida medel	386	387	1	67	67	0	690	694	4	**1 143**	**1 147**	**4**
Räntebärande skulder	-2 542	-7 105	-4 563	-73	-73	0	-2 053	-2 514	- 461	**-4 668**	**-9 691**	**-5 023**
Övriga skulder och avsättningar	-1 424	-1 425	- 1	-52	-50	2	-1 598	-1 414	184	**-3 074**	**-2 889**	**185**
Uppskjutna skattefordringar/skulder, netto	-525	-522	3	-5	-5	0	-522	-570	- 48	**-1 052**	**-1 096**	**- 45**
Identifierbara nettotillgångar	**-316**	**-328**	**-11**	**32**	**32**	**1**	**-836**	**-811**	**25**	**-1 121**	**-1 107**	**14**
Goodwill och andra övervärden	8 521	8 535	14	105	105	-1	17 509	17 623	114	**26 135**	**26 263**	**127**
Innehav utan bestämmande inflytande	-7	-7	–	–	–	–	–	–	–	**-7**	**-7**	**–**
Extern skuld till minoritetsägare	–	–	–	–	–	–	-323	-323	–	**-323**	**-323**	**–**
Köpeskilling	**-8 198**	**-8 200**	**- 2**	**-138**	**-137**	**1**	**-16 625**	**-16 489**	**136**	**-24 961**	**-24 826**	**135**
Uppskjuten köpeskilling	49	5	- 44	26	18	-8	218	9	-209	**293**	**32**	**- 261**
Likvida medel i förvärvade verksamheter	386	387	1	67	67	0	690	694	4	**1 143**	**1 147**	**4**
Erlagd likvid, netto	**-7 763**	**-7 808**	**-45**	**-44**	**-51**	**-6**	**-15 718**	**-15 787**	**- 70**	**-23 525**	**-23 646**	**-121**

Verkligt värde från gjorda förvärv under 2021 har förändrats för att slutlig förvärvsanalys har etablerats under 2022.

K31, fortsättning

§ REDOVISNINGSPRINCIPER

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget. Bestämmande inflytande föreligger om moderbolaget har kontroll över investeringsobjektet, är exponerat för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto control föreligger.

Dotterföretagens finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från och med det datum det bestämmande inflytandet erhålls till det datum då det upphör. I de fall dotterföretagets redovisningsprinciper inte överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper har justeringar gjorts i enlighet med koncernens redovisningsprinciper.

Koncernredovisningen upprättas i enlighet med förvärvsmetoden. Vid samgåenden identifieras och klassificeras de förvärvade tillgångarna och de övertagna skulderna, och värderas till verkligt värde på förvärvsdagen (kallas också förvärvsprisallokering).

Transaktionskostnader som uppkommer i samband med förvärv redovisas direkt i årets resultat under övriga rörelsekostnader.

Villkorade köpeskillingar redovisas som finansiella skulder till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Villkorade köpeskillingar omvärderas vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat.

Vid stegvisa förvärv, när Sandvik förvärvar ett bestämmande inflytande, omvärderas eventuella tidigare förvärvade nettotillgångar till verkligt värde och resultatet från omvärderingen redovisas i årets resultat. Om det bestämmande inflytandet går förlorat vid en avyttring, redovisas nettoresultatet i årets resultat. Verkligt värde av ett eventuellt resterande innehav i den avyttrade verksamheten beräknas vid tidpunkten för avyttringen, och effekten av detta redovisas i årets resultat. ■

! VÄSENTLIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Affärsområdena använder uppskattningar och bedömningar avseende allokering av goodwill och andra övervärden vid företagsförvärv. ■

K32 AVYTTRING AV RÖRELSE, AVVECKLAD VERKSAMHET OCH TILLGÅNGAR SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING

I nedanstående tabell specificeras de avyttringar som genomfördes under 2021 och 2022.

Affärsområde	Företag	Avyttringsdatum	Årliga intäkter	Antal medarbetare
2021				
Sandvik Manufacturing and Machining Solutions	OJSC SANDVIK-MKTC	30 mars 2021	N/A	14
Sandvik Mining and Rock Solutions	Shandong ZhongRui Mining Equipment Manufacturing Co., Ltd	30 september 2021	N/A	N/A
Sandvik Mining and Rock Solutions	Exploration	Pågående	450 MSEK 2019	39
2022				
Sandvik Mining and Rock Solutions	DSI Techno LCC	7 juli 2022	120 MSEK 12M Q3 21-Q2 22	38
Sandvik Materials Technology	Distribution of Alleima	30 augusti 2022	13 405 MSEK 2021	5 726

Avyttringar och tillgångar som innehas för försäljning
Sandvik genomförde inga väsentliga avyttringar under 2022. Per den 31 december 2022 redovisar koncernen tillgångar som innehas för försäljning om 121 miljoner kronor och skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning om 97 miljoner kronor, varav merparten är hänförligt till *Mining Systems* som avyttrades under 2017. Se nedan under stycket *Avvecklad verksamhet*.

Utdelning till ägare
På årsstämman den 27 april 2022 togs det formella beslutet att dela ut aktierna i Alleima till aktieägarna i Sandvik. I augusti erhöll aktieägarna en Alleima aktie för varje fem Sandvik aktier. Alleima noterades på Nasdaq Stockholm den 31 augusti 2022, öppningspriset den dagen var 44 kr per aktie.

Vid utdelningen av Alleima presenterar Sandvik en kapitalförlust, netto om SEK 4 460 miljoner inom avvecklad verksamhet. Förlusten utgör skillnaden mellan Alleimas verkliga värde och Alleimas bokförda värde vid tidpunkten för utdelningen. Som en del av utdelningen har samtliga historiska omräkningsdifferenser allokerade till Alleima till ett värde av SEK 1 067 miljoner återföras till resultaträkningen för avvecklad verksamhet.

Avvecklad verksamhet
Mining Systems avyttrades till FLSmidth och NEPEAN redan under 2017, men genom ett operativt avtal med FLSmidth behölls ett antal pågående projekt som Sandvik skulle leverera mellan 2017–2019. Majoriteten av projekten slutfördes i slutet av 2019, men Mining Systems har fortfarande en del personal- och garantiåtaganden.

Resultaträkning för avvecklad verksamhet

	2021	2022
Intäkter	13 410	11 121
Kostnad för sålda varor	-9 917	-7 209
Bruttoresultat	**3 492**	**3 912**
Forsknings- och utvecklingskostnader	-2 123	-1 592
Rörelseresultat	**1 369**	**2 321**
Finansnetto	263	1 384
Förlust efter finansiella poster	**1 633**	**3 705**
Skatt	-236	-874
Resultat från verksamheten	**1 397**	**2 831**
Resultat från värdering till verkligt värde, exklusive försäljningskostnader		
Resultat från utdelad verksamhet	–	-5 526
Omförda omräkningsdifferenser	–	1 067
Periodens resultat, avvecklad verksamhet	**1 397**	**-1 628**
Varav Mining Systems	-10	12
Varav Alleima	1 407	-1 640

K32, fortsättning

Kassaflödesanalys för avvecklad verksamhet

	2021	2022
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 176	-627
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-505	-422
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-308	-684
Årets kassaflöde från avvecklad verksamhet	**363**	**-1 733**

REDOVISNINGSPRINCIPER

Avyttringsgrupper tillgängliga för försäljning och avvecklade verksamheter

Avyttringsgrupper tillgängliga för försäljning

Avyttringsgrupper redovisas som tillgängliga för försäljning när det redovisade värdet i huvudsak kommer att bli återvunnet genom en försäljningstransaktion som mycket sannolikt kommer genomföras, snarare än genom fortsatt drift. För att bedömas som mycket sannolik har åtgärder för att genomföra försäljningen påbörjats och den förväntas genomföras inom ett år.

Avyttringsgruppen redovisas till det lägsta av bokfört värde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader, vilket kan föranleda en nedskrivning av avyttringsgruppen.

Materiella anläggningstillgångar skrivs inte av under tiden de är klassificerade som tillgängliga för försäljning. Räntekostnader och andra omkostnader hänförliga till en avyttringsgrupp skulder fortsätter att kostnadsföras.

Materiella anläggningstillgångar tillgängliga för försäljning och tillgångar tillhörande en avyttringsgrupp tillgänglig för försäljning redovisas separat från andra tillgångar i balansräkningen. Skulder tillhörande en avyttringsgrupp tillgänglig för försäljning redovisas separat från andra skulder i balansräkningen.

Avvecklade verksamheter

För att kategoriseras som avvecklad verksamhet måste en del av Sandviks verksamhet, utöver att ha klassificerats som tillgänglig för försäljning, också avse en väsentlig och avgränsad verksamhet eller vara en del av ett initiativ med syfte att avyttra en väsentlig och avgränsad verksamhet.

Förlorande av bestämmande inflytande över ett helägt dotterbolag med ett kvarvarande betydande intresse

När koncernen avyttrar en betydande del av sitt bestämmande och därmed förlorar kontrollen över ett dotterföretag upphör konsolideringen av verksamheten. Om det kvarvarande intresset i bolaget uppfyller kravet på att redovisas som ett intresseföretag, tas det upp i redovisningen till marknadsvärde vid avyttringstillfället och redovisas enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Vinsten eller förlusten av transaktionen är skillnaden mellan marknadsvärdet i enlighet med köpeskillingen likväl som marknadsvärdet på det kvarvarande intresset och det redovisade värdet på det tidigare dotterföretagets nettotillgångar, vilket redovisas över resultaträkningen. Vinsten eller förlusten hänförlig till omvärderingen av det kvarvarande intresset till marknadsvärde redovisas separat.

Värdeöverföring till ägare

Utdelningen av Alleima redovisas och presenteras i enlighet med IFRS 5 Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter och IFRIC 17 Värdeöverföring av icke-kontanta tillgångar genom utdelning till ägare.

I resultaträkningen inkluderas Alleima fram till utdelningen, jämförelseperioder har omräknats. Alleimas resultat för perioden presenteras separat inom avvecklad verksamhet. I balansräkningen, justeras inte jämförelseperioder. I kassaflödet inkluderas Alleima fram till utdelningen, jämförelseperioder har omräknats. Alleimas kassaflöde för perioden presenteras separat inom avvecklad verksamhet. ■

K33 STATLIGA STÖD

Sandvik har erhållit olika former av statliga stöd i länder där koncernen är verksam och för 2022 uppgår de till 46 miljoner kronor (155). Merparten av de erhållna bidragen 2022 har redovisats som en minskad kostnad till vilken bidraget är hänförligt till, emedan det under 2021 gällde ungefär hälften av bidragen.

2022 var 76 procent av bidragen relaterade till utvecklingsprojekt och resterande 24 procent till största delen var relaterade till personalkostnader. Under 2021 var största delen av bidragen relaterade till personalkostnader och resterande andelen av bidragen var hänförliga till utvecklingsprojekt.

Majoriteten av bidragen har inga ouppfyllda villkor eller eventualförpliktelser som är knutna till sig.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Statliga stöd redovisas som upplupen intäkt i balansräkningen när det är rimligt säkert att stödet kommer att erhållas och enheten kommer uppfylla villkoren för dem. Stöd redovisas i årets resultat under samma perioder som de relaterade kostnaderna de är avsedda att kompensera för. Stöd relaterade till tillgångar presenteras genom att dra av stödet från tillgångens redovisade värdet. ■

K34 HÄNDELSER EFTER PERIODENS UTGÅNG

Den 18 januari tecknade Sandvik ett låneavtal om 500 miljoner euro med Europeiska investeringsbanken (EIB). Lånet har en löptid på 7 år, och kommer att stödja Sandviks investeringsplaner inom forskning och utveckling fram till och med 2025.

Den 1 februari slutförde Sandvik det tidigare annonserade förvärvet av Australien-baserade Polymathian Industrial Mathematics ("Polymathian"), en leverantör av mjukvara och tjänster inom avancerad optimering för gruvindustrin.

Den 1 februari annonserade Sandvik ett förvärv av 95 procent av aktierna i det Irland-baserade bolaget PMT Premier Machine Tools Limited ("PMT"), en väletablerad leverantör av lösningar till kunder i medicintekniksegmentet på Irland.

Den 11 februari meddelade Sandvik att Christophe Sut, chef för affärsområdessegmentet Sandvik Manufacturing Solutions har beslutat sig för att lämna Sandvik. Han kommer att lämna Sandvik den 11 augusti 2023.

Den 21 februari meddelade Sandvik att Sofia Sirvell har utsetts till Chief Digital Officer (CDO) för Sandvik Group och ny medlem i koncernledningen, från och med 1 mars 2023. Därutöver så har Jessica Alm, vice vd och kommunikations- och hållbarhetsdirektör, beslutat sig för att lämna Sandvik. Hon har arbetat i sin nuvarande roll och varit medlem i koncernledningen sedan 2013. Hon kommer att lämna Sandvik och koncernledningen senast i augusti 2023.

FINANSIELL ÖVERSIKT

Moderbolaget

Resultaträkning 110

Balansräkning 111

Förändringar i eget kapital 112

Kassaflödesanalys 113

Moderbolagets noter

M1 Moderbolagets redovisningsprinciper 114

M2 Intäkternas fördelning 114

M3 Personaluppgifter samt ersättningar till företagsledning 114

M4 Ersättningar till revisorer 115

M5 Forskning och utveckling 115

M6 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader 115

M7 Finansnetto 115

M8 Skatter 116

M9 Immateriella anläggningstillgångar 117

M10 Materiella anläggningstillgångar 118

M11 Leasing 118

M12 Andelar i koncernföretag 119

M13 Långfristiga fordringar och övriga fordringar 129

M14 Varulager 129

M15 Särskilda upplysningar om Eget kapital 129

M16 Avsättningar till pensioner och andra långfristiga ersättningar 129

M17 Övriga avsättningar 130

M18 Långfristiga räntebärande skulder 130

M19 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter 130

M20 Eventualförpliktelser och ställda säkerheter 130

M21 Transaktioner med närstående 130

M22 Kompletterande upplysningar kassaflödesanalys 131

M23 Händelser efter periodens utgång 131

Förslag till vinstdisposition 133

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	2021	2022
Nettoomsättning	M2	12 244	13 139
Kostnad för sålda varor		-2 593	-2 094
Bruttoresultat		**9 651**	**11 045**
Försäljningskostnader		-904	-1 098
Administrationskostnader		-1 701	-2 338
Forsknings- och utvecklingskostnader	M5	-1 496	-1 591
Övriga rörelseintäkter	M6	172	89
Övriga rörelsekostnader	M6	-1 394	-1 201
Rörelseresultat	M3, M4, M11	**4 328**	**4 906**
Resultat från andelar i koncernföretag	M7	2 205	11 166
Ränteintäkter och liknande resultatposter	M7	301	793
Räntekostnader och liknande resultatposter	M7	-543	-552
Resultat efter finansiella poster		**6 291**	**16 313**
Bokslutsdispositioner		-134	1
Skatt	M8	-1 223	-1 792
Årets resultat		**4 934**	**14 522**

Årets resultat överensstämmer med årets totalresultat.

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

MSEK	Note	2021-12-31	2022-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	M9	585	447
Materiella anläggningstillgångar	M10	3 082	3 022
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	M12	51 458	41 577
Fordringar hos koncernföretag		14 244	29 394
Finansiella placeringar		2	2
Långfristiga fordringar	M13	26	70
Uppskjuten skattefordran	M8	45	1
Summa anläggningstillgångar		**69 442**	**74 513**
Omsättningstillgångar			
Varulager	M14	824	1 105
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		232	283
Fordringar hos koncernföretag		4 609	5 415
Skattefordringar	M8	246	0
Övriga fordringar	M13	420	520
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		658	1 032
Likvida medel		0	0
Summa omsättningstillgångar		**6 989**	**8 355**
Summa tillgångar		**76 430**	**82 868**
Eget Kapital och Skulder			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1 505	1 505
Reservfond		1 611	1 611
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		26 553	12 575
Årets resultat		4 934	14 522
Summa eget kapital	**M15**	**34 603**	**30 213**
Övriga obeskattade reserver		1 071	1 070
Avsättningar för pensioner	M16	241	550
Övriga avsättningar	M17	283	315
Långfristiga räntebärande skulder			
Skulder till koncernföretag	M18	1	1
Övriga skulder	M18	15 127	30 231
Långfristiga icke räntebärande skulder			
Övriga skulder		87	881
Kortfristiga räntebärande skulder			
Skulder till koncernföretag		20 699	15 210
Övriga skulder		1 534	1 280
Summa långfristiga skulder		**22 233**	**16 490**
Kortfristiga icke räntebärande skulder			
Förskott från kunder		35	32
Leverantörsskulder		869	1 025
Skulder till koncernföretag		2	0
Skattefordringar	M8	0	214
Övriga skulder		160	217
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	M19	1 719	1 629
Summa kortfristiga skulder		**2 785**	**3 117**
Summa eget kapital och skulder		**76 430**	**82 868**

För information om eventualförpliktelser och ställda säkerheter se not M20.

MODERBOLAGETS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

MSEK	Aktiekapital	Reservfond	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 1 januari 2021	**1 505**	**1 611**	**34 615**	**37 731**
Årets totalresultat	–	–	4 934	4 934
Utdelning till aktieägare	–	–	-8 140	-8 140
Aktierelaterade ersättningar som regleras med egetkapitalinstrument	–	–	78	78
Utgående eget kapital 31 december 2021	**1 505**	**1 611**	**31 487**	**34 603**
Ingående eget kapital 1 januari 2022	**1 505**	**1 611**	**31 487**	**34 603**
Årets totalresultat	–	–	14 522	14 522
Utdelning till aktieägare	–	–	-5 953	-5 953
Utdelning av Alleima[1)]	–	–	-12 825	-12 825
Aktierelaterade ersättningar som regleras med egetkapitalinstrument	–	–	-134	-134
Utgående eget kapital 31 december 2022	**1 505**	**1 611**	**27 097**	**30 213**

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 5 eller IFRIC 17.

1) Moderbolagets egna kapital har reducerats med ett belopp motsvarande det bokförda värdet av aktier som delats ut. Utdelningen av aktier i Alleima har inte genererat någon resultat- eller kassaflödeseffekt i moderbolaget.

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	Not	2021	2022
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		6 157	16 314
Återläggning av avskrivningar och nedskrivningar		569	481
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, med mera	M22	2 041	1 864
Betald skatt		-1 444	-1 287
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**7 323**	**17 372**
Förändringar i rörelsekapital			
Förändring av lager		-148	-281
Förändring av rörelsefordringar		-6 145	-16 446
Förändring av rörelseskulder		-116	-69
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**914**	**576**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av verksamheter och aktier exklusive likvida medel		-22 282	-3 194
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-1 070	-320
Försäljning av verksamheter och aktier exklusive likvida medel		11 608	16
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		161	43
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-11 583**	**-3 455**
Kassaflöde efter investeringar		**-10 669**	**-2 879**
Finansieringsverksamheten			
Förändring av lämnade koncerninterna lån		2 831	268
Förändring av erhållna koncerninterna lån		13 583	- 5 490
Upptagna externa lån		5 098	15 625
Amortering av externa lån		-2 703	-1 571
Utbetald utdelning		-8 140	-5 953
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**10 669**	**2 879**
Årets kassaflöde		**0**	**0**
Likvida medel vid årets början		0	0
Likvida medel vid årets slut		**0**	**0**

M1 MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapportering utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Moderbolaget tillämpar generellt samma redovisningsprinciper som koncernen. I de fall moderbolagets redovisningsprinciper skiljer sig från koncernen presenteras de i samband med den not som beskrivs.

§ REDOVISNINGSPRINCIPER

Symbolen och rubriken visar var redovisningsprinciper finns beskrivna i not.

Ändrade redovisningsprinciper
Moderbolagets redovisningsprinciper har ändrats i enlighet med vad som anges för koncernen i K1.

Klassificering och presentation
Moderbolagets resultaträkning och balansräkning följer i sin uppställning årsredovisningslagen. Skillnaderna mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter avser främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt redovisningen av avsättningar under egen rubrik i balansräkningen. ■

M2 INTÄKTERNAS FÖRDELNING

	2021	2022
Geografiska marknader		
Europa	11 541	12 261
Nordamerika	155	287
Sydamerika	55	55
Afrika och Mellanöstern	74	111
Asien	333	350
Australien och Nya Zeeland	86	75
Totalt	**12 244**	**13 139**
Varu-och tjänstekategorier		
Försäljning av varor	12 162	13 046
Utförande av tjänster	57	67
Leasingintäkter	25	26
Totalt	**12 244**	**13 139**

Kontraktstillgångar och kontraktsskulder och dess rörelser redovisas inte för moderbolaget då balanserna och rörelser är immateriella.

M3 PERSONALUPPGIFTER SAMT ERSÄTTNINGAR TILL FÖRETAGSLEDNING

Medelantalet anställda var 3 711 (3 529) varav 28 procent kvinnor (27). All personal i Moderbolaget är anställda i Sverige.

Löner, ersättningar och sociala kostnader

	2021	2022
Löner och ersättningar	2 812	2 520
Sociala kostnader	1 126	910
Pensionskostnader	301	656
Totalt	**4 239**	**4 086**
varav till styrelsemedlemmar och vd[1)]		
Löner och ersättningar	39	39
Rörlig lön	19	4
Pensionskostnader	19	22

1) Moderbolagets pensionsskulder hänförliga till dessa personer uppgick till 3 miljoner kronor (3).

Könsfördelningen i företagsledningen

Andel kvinnor, %	2021	2022
Styrelser och verkställande direktörer	30	30
Övriga ledande befattningshavare	44	50

Informationen angående incitamentsprogram finns i not K4.

§ REDOVISNINGSPRINCIPER

Ersättningar till medarbetare
I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer än som anges i IAS 19. Moderbolaget följer bestämmelserna i tryggandelagen samt Finansinspektionens föreskrifter, eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De mest väsentliga skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, och att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar. ■

M4 ERSÄTTNINGAR TILL REVISORER

	2021	2022
PwC		
Revisionsarvode	-19	-21
Andra revisionstjänster än revisionsuppdraget	0	-
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	-13	-11
Totalt	**-32**	**-32**
Andra revisionsbyråer		
Revisionsarvode	–	–
Andra revisionstjänster än revisionsuppdraget	–	-
Skatterådgivning	-2	-4
Övriga tjänster	-18	-40
Totalt	**-20**	**-44**

M5 FORSKNING OCH UTVECKLING

	2021	2022
Utgifter för		
Forskning och utveckling	-1 496	-1 591
Kvalitetssäkring	-36	-36
Totalt	**-1 532**	**-1 628**
varav kostnadsfört totalt	-1 532	-1 628
varav kostnadsfört avseende forskning och utveckling	-1 496	-1 591

M6 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER OCH RÖRELSEKOSTNADER

Moderbolagets övriga rörelseintäkter uppgick till 89 miljoner kronor (172) och består i huvudsak av Transfer Price justeringar 42 miljoner kronor (-123), valutakursvinster 15 miljoner kronor (21) samt vinst på avyttringar 13 miljoner kronor (1).

Moderbolagets övriga rörelsekostnader uppgick till -1 201 miljoner kronor (-1 394) och består i huvudsak av royalties mellan koncernbolag på -1 124 miljoner kronor (-936), kostnader avseende förvärv -36 miljoner kronor (-262) samt övriga icke finansiella kostander -22 miljoner kronor (0).

M7 FINANSNETTO

Resultat från andelar i koncernföretag

	2021	2022
Utdelning, netto efter skatt	2 818	8 125
Koncernbidrag, lämnade/erhållna	2 146	3 276
Realisationsresultat vid avyttringar av andelar	-2 759	–
Nedskrivningar	–	-235
Totalt	**2 205**	**11 166**

Ränteintäkter och liknande resultatposter

	2021	2022
Ränteintäkter, koncernföretag	289	459
Ränteintäkter, övriga	–	–
Derivat, koncernföretag	12	281
Övrigt	–	53
Totalt	**301**	**793**

Räntekostnader och liknande resultatposter

	2021	2022
Räntekostnader, koncernföretag	-30	-15
Räntekostnader, övriga	-432	-519
Derivat, koncernföretag	-6	–
Övrigt	-75	-18
Totalt	**-543**	**-552**

§ REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer
Koncernbidrag som ett moderbolag erhåller från ett dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt samma principer som sedvanliga utdelningar från dotterföretag. Koncernbidrag som lämnas från moderbolag till dotterföretag redovisas som investering i aktier i dotterföretag.

Anteciperad utdelningar
Anteciperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderbolaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek, och moderbolaget har fattat beslut om utdelningens storlek före publiceringen av de finansiella rapporterna.

Finansiella garantiavtal
För redovisning av finansiella garantiavtal tillämpar moderbolaget en av Rådet för finansiell rapportering tillåten lättnadsregel jämfört med reglerna i IFRS 9. Lättnadsregeln avser finansiella garantiavtal utställda till förmån för dotterföretag, intresseföretag och samriskföretag. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet. ■

M8 SKATTER

Redovisat i resultaträkningen

Årets skattekostnad	2021	2022
Periodens aktuella skatt	-1 254	-1 694
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	67	-54
Total aktuell skattekostnad	**-1 187**	**-1 748**
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader och outnyttjade underskottsavdrag	-36	-44
Total redovisad skattekostnad	**-1 223**	**-1 792**

Avstämning av verklig skatt, moderbolaget
Moderbolagets verkliga skattesats understiger nominell skattesats i Sverige, vilket huvudsakligen är en effekt av utdelningar från aktier i dotterföretag som är ej skattepliktiga intäkt.

Avstämning mellan moderbolagets nominella skattesats och moderbolagets verkliga skatt:

	2021		2022	
	MSEK	%	MSEK	%
Resultat före skatt	6 157		16 314	
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-1 268	-20,6	-3 361	-20,6
Skatteeffekter av				
Ej avdragsgilla kostnader	-617	-10,0	-72	-0,4
Ej skattepliktiga intäkter	583	9,5	1 696	10,4
Ändringar avseende tidigare år	67	1,1	4	0,0
Övrigt	12	0,1	-59	-0,4
Total redovisad verklig skatt	**-1 223**	**-19,9**	**-1 792**	**-11,0**

Redovisat i balansräkningen

Uppskjuten skattefordran/avsättning för uppskjuten skatt
Den i balansräkningen angivna fordran och avsättningen för uppskjuten skatt kommer från följande tillgångar och skulder.

	2021			2022		
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Materiella anläggningstillgångar	–	-24	-24	–	-24	-24
Lager	11	–	11	12	–	12
Avsättningar	–	-1	-1	-	-18	-18
Icke räntebärande poster	76	-17	59	77	-46	31
Totalt	**87**	**-42**	**45**	**89**	**-88**	**1**
Kvittning inom bolag	-87	87	–	-89	89	–
Total uppskjuten skattefordran/avsättning för uppskjuten skatt	**–**	**45**	**45**	**–**	**1**	**1**

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

	2021	2022
Ingående balans, netto	81	45
Redovisat i resultaträkningen	-36	-44
Utgående balans, netto	**45**	**1**

Förutom uppskjuten skattefordran/avsättning har Sandvik följande skulder och fordringar vad avser skatt:

	2021	2022
Skatteskulder	–	-214
Skattefordran	246	–
Netto skatteskuld/skattefordran	**246**	**-214**

REDOVISNINGSPRINCIPER

Skatt
I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld.

I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital. I resultaträkningen för moderbolaget görs på motsvarande sätt ingen fördelning av bokslutsdispositioner till uppskjuten skattekostnad.

M9 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Patent och andra immateriella tillgångar	Goodwill	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden			
Ingående balans 1 januari 2021	**87**	**139**	**226**
Nyanskaffningar	667	–	**667**
Utgående balans 31 december 2021	**754**	**139**	**893**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan			
Ingående balans 1 januari 2021	**74**	**113**	**187**
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	95	26	**121**
Utgående balans 31 december 2021	**169**	**139**	**308**
Planenligt restvärde vid årets slut			
Utgående balans 31 december 2021	**585**	**0**	**585**

	Patent och andra immateriella tillgångar	Goodwill	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden			
Ingående balans 1 januari 2022	**754**	**139**	**893**
Utgående balans 31 december 2022	**754**	**139**	**893**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan			
Ingående balans 1 januari 2022	**169**	**139**	**308**
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	138	–	**138**
Utgående balans 31 december 2022	**307**	**139**	**446**
Planenligt restvärde vid årets slut			
Utgående balans 31 december 2022	**447**	**0**	**447**

Årets avskrivning redovisas i resultaträkningen enligt följande

	2021	2022
Kostnad för sålda varor och tjänster	–	-2
Administrationskostnader	-32	–
Forskning- och utvecklingskostnader	-89	-136
Totalt	**-121**	**-138**

§ REDOVISNINGSPRINCIPER

Immateriella tillgångar
I moderbolaget redovisas samtliga utgifter för egen utveckling som en kostnad i resultaträkningen.

Avskrivning av immateriella tillgångar
Immateriella anläggningstillgångar skrivs av linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Immateriella anläggningstillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är för:

– Patent	10–20 år
– Goodwill	10 år

Låneutgifter
I moderbolaget belastar lånekostnader resultatet under de perioder till vilka de hänför sig. Inga låneutgifter aktiveras på tillgångar.

M10 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Byggnader och mark	Maskiner	Inventarier	Pågående nyanläggningar	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden					
Ingående balans 1 januari 2021	**1 642**	**5 431**	**968**	**653**	**8 694**
Nyanskaffningar	14	92	26	290	**422**
Avyttringar och utrangeringar	-239	-157	-34	-5	**-435**
Omklassificeringar	42	194	78	-316	**-2**
Utgående balans 31 december 2021	**1 459**	**5 560**	**1 038**	**622**	**8 679**
Omvärdering					
Ingående balans 1 januari 2021	**36**	–	–	–	**36**
Avyttringar och utrangeringar	-4	–	–	–	**-4**
Utgående balans 31 december 2021	**32**	**–**	**–**	**–**	**32**
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar					
Ingående balans 1 januari 2021	**771**	**4 068**	**672**	**–**	**5 511**
Avyttringar och utrangeringar	-121	-115	-27	–	**-263**
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	46	258	77	–	**381**
Utgående balans 31 december 2021	**696**	**4 211**	**722**	**–**	**5 629**
Planenligt restvärde vid årets slut					
Utgående balans 31 december 2021	**795**	**1 349**	**316**	**622**	**3 082**

	Byggnader och mark	Maskiner	Inventarier	Pågående nyanläggningar	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden					
Ingående balans 1 januari 2022	**1 459**	**5 560**	**1 038**	**622**	**8 679**
Nyanskaffningar	3	53	15	262	**333**
Avyttringar och utrangeringar	-5	-175	-25	-26	**-231**
Omklassificeringar	89	122	38	-246	**3**
Utgående balans 31 december 2022	**1 546**	**5 560**	**1 066**	**612**	**8 784**
Omvärdering					
Ingående balans 1 januari 2022	**32**	**–**	**–**	**–**	**32**
Avyttringar och utrangeringar	0	–	–	–	**0**
Utgående balans 31 december 2022	**32**	**–**	**–**	**–**	**32**
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar					
Ingående balans 1 januari 2022	**696**	**4 211**	**722**	**–**	**5 629**
Avyttringar och utrangeringar	-4	-169	-24	–	**-197**
Omklassificeringar	4	–	–	–	**4**
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	44	239	75	–	**358**
Årets nedskrivningar	–	–	0	–	**0**
Utgående balans 31 december 2022	**740**	**4 281**	**773**	**–**	**5 794**
Planenligt restvärde vid årets slut					
Utgående balans 31 december 2022	**838**	**1 279**	**293**	**612**	**3 022**

§ REDOVISNINGSPRINCIPER

Låneutgifter
I moderbolaget belastar lånekostnader resultatet under de perioder till vilka de hänför sig. Inga låneutgifter aktiveras på tillgångar. ■

M11 LEASING

Operationell leasing med Sandvik som leasetagare i enlighet med RFR 2

	2021	2022
Inom ett år	126	142
Mellan ett år och fem år	307	307
Längre än fem år	182	235
Koncernen totalt	**615**	**684**

Leasingkostnader för tillgångar som innehas via operationell leasing som hyrda lokaler, maskiner och kontorsutrustning redovisas bland rörelsekostnader. Moderbolaget redovisade leasingkostnader om 173 miljoner kronor 2022.

Operationell leasing där Sandvik är leasegivare
Det finns inga framtida förväntade minimileaseintäkter för ej annullerbara leasingkontrakt (0).

§ REDOVISNINGSPRINCIPER

Leasade tillgångar
I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing. ■

M12 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	2021	2022
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	44 069	51 931
Förvärv	8 775	1 071
Kapitaltillskott	18 979	2 122
Reducering av kapital	-4	-14
Avyttringar	-19 888	-12 826
Totalt	**51 931**	**42 284**
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-525	-473
Årets nedskrivningar	–	-235
Under året återförda nedskrivningar	52	1
Totalt	**-473**	**-707**
Ackumulerade uppskrivningar		
Vid årets början	0	0
Totalt	**0**	**0**
Redovisat värde vid årets slut	**51 458**	**41 577**

Sandvik AB:s innehav av aktier och andelar i dotterföretag, direkta innehav enligt balansräkningen 31 december

		2021			2022		
Bolag, säte	Organisations-nummer	Antal andelar	Andel i %[2]	Värde, KSEK	Antal andelar	Andel i %[2]	Värde, KSEK
SVERIGE							
Gimo Utbildningsaktiebolag, Gimo	556061–4041	910	91	11 301	910	91	14 302
Industri AB Skomab, Sandviken	556008–8345	2 000	100	21 946	2 000	100	21 946
Sandvik Global Purchasing AB, Stockholm	556052–4315	1 000	100	50	1 000	100	50
AB Sandvik Coromant, Sandviken[1]	556234–6865	1 000	100	50	1 000	100	50
Sandvik Coromant Sverige AB, Stockholm[1]	556350–7846	1 000	100	100	1 000	100	100
Sandvik Far East Ltd. AB, Sandviken	556043–7781	10 000	100	10 000	10 000	100	10 000
Sandvik Försäkrings AB, Sandviken	516401–6742	1 500	100	81 000	1 500	100	81 000
Sandvik Besöksservice AB, Sandviken[1]	556235–3838	1 000	100	50	1 000	100	50
Sandvik Intellectual Property AB, Sandviken	556288–9401	1 000 000	100	3 499 950	1 000 000	100	3 499 950
AB Sandvik International, Sandviken[1]	556147–2977	1 000	100	50	1 000	100	50
Sandvik Mining and Construction Sverige AB, Sandviken[1]	556288–9443	1 000	100	50	1 000	100	50
Sandvik Mining and Construction Tools AB, Sandviken[1]	556234–7343	1 000	100	50	1 000	100	50
Sandvik Rotary Tools AB, Köping	556191–8920	101 000	100	103 231	101 000	100	103 231
AB Sandvik Skogsfastigheter, Sandviken	556579–5464	1 000	100	51	1 000	100	51
AB Sandvik Steel Investment, Sandviken	556350–7853	1 000	100	100	1 000	100	100
Sandvik Stål Försäljnings AB, Stockholm	556251–5386	1 000	100	50	–	–	–
Sanrip AB, Sandviken[1]	556692–0038	1 000	100	100	1 000	100	100
Sandvik Machining Solutions AB, Sandviken[1]	556692–0053	1 000	100	100	1 000	100	100
Sandvik Utbildnings AB, Sandviken	556304–8791	910	91	48 070	910	91	57 743
Sandvikens Bruksspersonals Byggnadsförening upa, Sandviken	785500–1686	–	100	0	–	–	–
Dormer Pramet AB, Halmstad	556240–8210	80 000	100	46 145	80 000	100	46 145
Walter Norden AB, Halmstad	556752–4698	15 000	100	5 139	15 000	100	5 139
Wire Sandviken AB, Sandviken	556779–3897	1 000	100	100	–	–	–
Sandvik IT Services AB, Sandviken[1]	556788–9059	1 000	100	100	1 000	100	100
Sandvik Venture AB, Stockholm[1]	556868–7155	1 000	100	281 048	1 000	100	281 048
Sandvik Financial Services AB, Stockholm	556843–7296	10 000	100	75 000	10 000	100	75 000
Seco Tools AB, Fagersta	556071–1060	145 467 690	100	15 658 859	145 467 690	100	15 658 859
Sandvik Invest Aktiebolag	556020–6517	1	0	0	1	0	0
Sandvik Materials Technology Holding AB, Sandviken	559224–1433	1 000	100	11 424 878	–	–	–
Sandnest 3 AB, Stockholm	559291–1035	25 000	100	25	25 000	100	25
Sandnest 2 AB, Stockholm	559291–1027	25 000	100	25	25 000	100	25
Sandnest 1 AB, Stockholm	559291–1019	25 000	100	25	25 000	100	25

1) Kommissionärsbolag.
2) Andelen av rösterna avses, vilket även överensstämmer med andelen av kapitalet, där ej annat anges.

M12, fortsättning

Sandvik AB:s innehav av aktier och andelar i utländska dotterföretag, direkta innehav enligt balansräkningen 31 december

		2021			2022		
Land/lokalisering	Bolag	Antal andelar	Andelar i %[2]	Värde, KSEK	Antal andelar	Andelar i %[2]	Värde, KSEK
Brasilien	Sandvik Holding Do Brasil Ltda	339 135 756	100	786 657	339 135 756	100	1 080 289
Bulgarien	Sandvik Bulgaria Ltd.	–	100	0	–	100	0
Chile	Sandvik Credit Chile S.A.	9 900	99	165 331	9 900	99	165 331
	Schenck Process Austral SA	–	–	–	1	0[3]	0
Demokratiska republiken Kongo	Sandvik Mining and Construction DRC S.P.R.L.	9 990	100	43 235	9 990	100	43 235
Förenade Arabemiraten	Sandvik Middle East FZE.	1	100	19 886	1	100	19 886
Indien	Sandvik Asia Ltd.	1 801 241	75[3]	252 481	1 801 241	75[3]	252 481
	Sandvik Mining and Rock Technology India Private Ltd.	1 801 241	75[3]	2 084	1 801 241	75[3]	2 084
Irland	Sandvik Mining and Construction Logistics Ltd.	100	100	5 508	100	100	5 508
Japan	Sandvik K.K.	8 000	100	224 207	8 000	100	224 207
Kina	Sandvik China Holding Co Ltd.	–	100	1 579 079	–	100	1 579 079
Korea	Sandvik Korea Ltd.	752 730	100	20 185	752 730	100	5 992
Luxemburg	DSI Underground Holdings S.à.r.l.	1 539 861	100	7 435 652	1 539 861	100	7 435 652
	Rocbolt Technologies Holdings Mongolia S.à.r.l.	6 000	50	1	6 000	50	1
Mali	Sandvik Mining and Construction Mali Ltd	25 000	100	3 462	25 000	100	3 462
Mauritius	Rocbolt of Mauritius Ltd	956 768	50	430 027	956 768	50	430 027
Mexiko	Sandvik Méxicana S.A. de C.V.	406 642 873	90[3]	712 312	406 642 873	90[3]	712 312
Mongoliet	Sandvik Mongolia LLC.	400 000	100	2 682	400 000	100	2 682
Nederländerna	Sandvik Finance B.V.	18 788	100	7 093 582	18 788	100	7 093 582
	Frost Holding B.V.	1	100	0	–	–	–
Peru	Sandvik del Perú S.A.	6 562 795	90[3]	26 025	6 562 795	90[3]	26 025
Portugal	Frezigest SGPS S.A.	–	–	–	1 001 069	100	1 071 545
Ryssland	Sandvik LLC	–	100	67 238	–	100	0
	Sandvik Mining and Construction CIS LLC	–	100	45 015	–	100	0
Serbien	Sandvik Mining and Rock Technology LLC Belgrade	–	100	7 898	–	100	7 898
Slovakien	Sandvik Slovakia s.r.o.	–	100	1 238	–	100	1 238
Sydafrika	Sandvik Holding Southern Africa (Pty) Ltd	1 107 501	100	1 084 567	1 107 501	100	1 377 126
	Rocbolt Technologies Holdings Pty Ltd	500 000	50	172 322	500 000	50	172 322
Tjeckien	Sandvik CZ s.r.o.	–	100	0	–	100	0
Turkiet	Sandvik Endüstriyel Mamüller Sanayi ve Ticaret A.S.	125 154 588	100	3 200	125 154 588	100	3 200
Ungern	Sandvik Magyarorszag Kft.	–	100	3 258	–	100	3 258
Zimbabwe	Sandvik Mining and Construction Zimbabwe (Pty) Ltd.	233 677	100	3 269	233 677	100	3 269
Totalt				**51 458 044**			**41 576 980**

1) Kommissionärsbolag.
2) Andelen av rösterna avses, vilket även överensstämmer med andelen av kapitalet, där ej annat anges.
3) Resterande andelar innehas av andra företag inom koncernen.
4) Aktier upp till en ägarandel på 100 procent innehas av företag inom koncernen.

M12, fortsättning

Sandvik AB:s innehav av aktier och andelar i dotterföretag, indirekta aktieinnehav i % [1)]

Land/lokalisering	Företag	2021	2022
Sverige	Sandvik Financial Services SPV AB	100	100
	DSI Underground Nordics AB	100	100
	Edvirt AB	100	100
	Sandvik Materials Technology StripTech AB	100	0
	Sandvik Materials Technology Rock Drill Steel AB	100	0
	Sandvik PT AB	100	0
	Sandvik Materials Technology EMEA AB	100	0
	Sandvik Treasury AB	100	100
	Sandvik Materials Technology Treasury AB	100	0
	Metrolog Services Nordic AB	100	100
	SETP Invest AB	100	100
	Sandvik Invest Aktiebolag	100	100
	Seco AB	100	100
	Pramet Scandinavia AB	100	100
	AB Sandvik Materials Technology	100	0
	Kanthal AB	100	0
	Sandvik Mining and Construction Haparanda AB	100	100
	Sandvik SRP AB	100	100
Argentina	DSI Underground Argentina S.A.	100	100
	Seco Tools Argentina S.A.	100	100
	Sandvik Argentina S.A.	100	100
	Sandvik Mining and Construction Argentina S.A.	100	100
Armenien	Sandvik Mining and Rock Technology AM LLC	100	100
Australien	Sandvik Australia Pty Ltd.	100	100
	Sandvik Financial Services Pty Ltd	100	100
	DSI Underground Australia Pty Limited	100	100
	DSI Australia Holdings Pty Ltd	100	100
	DSI Holdings 1 Australia Pty Ltd	100	100
	DSI Holdings 2 Australia Pty Ltd	100	100
	Stratabolt Resins Australia Pty Ltd	100	100
	Heintzmann Australia Pty Ltd	100	100
	Fero Group Pty Ltd	100	100
	Sandvik Mining and Construction Australia (Production/Supply) Pty Ltd	100	100
	NTX Australia Pty Ltd.	100	100
	Fero Group (Queensland) Pty Ltd	100	100
	Fero Reinforcing Pty Ltd	100	100
	Fero Strata Systems Pty Ltd	100	100
	Edvirt Australia Pty Ltd	100	100
	Tricon Drilling Solutions Pty Ltd	100	100
	SigmaTEK Australia Pty. Ltd.	100	100
	Terelion (Australia) Pty Ltd.	100	100
	Seco Tools Australia Pty Ltd.	100	100
	Sandvik Australia Holdings Pty Ltd	100	100
	Sandvik Mining and Construction Australia Pty Ltd	100	100
	Deswik Group Pty Ltd	0	100
	Deswik Brazil Holdings Pty Ltd	0	100
	Deswik Mining Consultants (Australia) Pty Ltd	0	100
	Deswik Software Solutions Pty Ltd	0	100
	S-Process Equipment Australia Pty Limited	0	100
	Schenck Process Australia Pty Limited	0	100
Belarus	OOO Walter Tools	100	100
Belgien	Walter Benelux N.V./S.A.	100	100
	S.A. Seco Tools Benelux N.V.	100	100
Botswana	Sandvik Botswana (Pty) Ltd	100	100
Brasilien	Sandvik Coromant do Brasil Industria e Comercio de Ferramentas Ltda	100	100
	DSI Underground System Brasil Indústria e Comercio Ltda	100	100
	Walter do Brazil Ltda	100	100
	Dormer Pramet Solucoes Para Usinagem Ltda	100	100
	Sandvik Materials Technology do Brasil Industria e Comercio Ltda	100	0
	Sandvik Holding do Brazil Ltda	100	0
	Seco Tools Indústria e Comércio Ltda.	100	100

1) Ägarandelen av kapitalet avses, vilken även överensstämmer med andelen av röster för totalt antal aktier, där ej annat anges.

M12, fortsättning

Land/lokalisering	Företag	2021	2022
	SigmaTEK Systems Brasil Ltda.	99	99
	Sandvik MGS S.A.	100	100
	Sandvik Mining and Rock Technology do Brasil Ltda	100	100
	CGTech Brasil Consultoria de Software Eireli	100	100
	Schenck Process Equipamentos Industriais Ltda.	0	100
	Frezite Ferramentas de Corte Ltda	0	100
Burkina Faso	Sandvik Mining and Rock Technology Burkina Faso SARL	100	100
Chile	Sandvik Chile S.A.	100	100
	DSI Underground Chile SpA	100	100
	DSI Underground Ventilation Systems SpA	51	51
	NTX Chile SpA	100	100
	Sandvik Financial Services S.A.	100	100
	Sandvik Mining and Construction Chile S.A.	100	100
	Sandvik Rentals Chile SPA	100	100
	Deswik Chile SpA	0	100
	Schenck Process Austral S.A.	0	100
Colombia	Sandvik Colombia S.A.S.	100	100
	DSI Underground Colombia S.A.S.	100	100
	Deswik Colombia S.A.S.	0	100
Danmark	Sandvik A/S	100	100
	Materials Technology Denmark ApS	100	0
	Seco Tools A/S	100	100
DR Kongo	Sandvik Mining & Construction DRC SARL	100	100
Filippinerna	Sandvik Philippines Inc.	100	100
	Sandvik Tamrock Philippines Inc.	100	100
Finland	Seco Tools Oy	100	100
	Materials Technology Finland Oy	100	0
	Sandvik Mining and Construction Oy	100	100
	Sandvik Mining and Construction Finland Oy	100	100
	Tamrock Oy	100	100
	Oy Tampella Ab	100	100
	Sandvik Coromant Finland Oy	100	100
	Tammerfors Linne och Jern Ab	100	100
	Akkurate Oy	0	100
	Velroq Oy	0	100
Frankrike	Sandvik Holding France S.A.S.	100	100
	Sandvik Tooling France S.A.S.	100	100
	SigmaNEST France	100	100
	Sandvik Materials Technology France SAS	100	0
	Walter France S.A.S.	100	100
	Günther Tools	100	100
	DWFritz Metrology SAS	100	100
	Sandvik Coromant Inserts France S.A.S.	100	100
	Sandvik Mining and Construction Lyon S.A.S.	100	100
	Sandvik Mining and Construction France S.A.S.	100	100
	Financiere Metrolog SAS	100	100
	Metrologic Group SAS	100	100
	Metrologic Services SAS	100	100
	A.O.B. S.A.S.	100	100
	Seco Tools France S.A.S.	100	100
	SECO Tools tooling systems SAS	100	100
	Seco Ressources et Finances SA	100	100
	Seco Tools Reaming SAS	100	100
	CGTech S.A.R.L.	100	100
Ghana	Sandvik Mining & Construction Ghana Limited	100	100
Hong Kong	Sandvik Hongkong Ltd BA SMC	100	100
	DWFritz Hong Kong Limited	100	100
Indien	Sandvik Coromant India Private Limited	100	100
	Walter Tools India Private Limited	100	100
	DSI Underground India Pvt. Ltd.	100	100
	Cimatron Technologies Pvt. Ltd.	100	100
	SigmaTEK Systems India Private Limited	100	100
	Vaal Triangle Systems Private Limited	100	100

M12, fortsättning

Land/lokalisering	Företag	2021	2022
	Seco Tools India Private Limited	100	100
	Dormer Tools India Private Limited	100	100
	Sandvik Materials Technology India Private Limited	100	0
	Sandvik Mining and Rock Technology India Private Limited	100	100
	CGTech India Software Solutions Private Limited	100	100
Indonesien	PT DSI Indonesia	100	100
	PT DSI Underground	100	100
	PT Sandvik Indonesia	100	100
	PT Sandvik Mining and Construction Indonesia	100	100
	PT Seco Tools Indonesia	100	100
	PT Sandvik SMC	100	100
Irland	Diamond Innovations International Sales	100	100
Israel	Cimatron Limited	100	100
Italien	Sandvik Italia S.p.A.	100	100
	Cimatron Technologies S.R.L. (Italy)	100	100
	SigmaTEK Srl (Italy)	100	100
	SSC Holding Italia SRL	100	100
	Walter Italia SRL	100	100
	Metrologic Group Italia S.R.L.	100	100
	Seco Tools Italia S.p.A SU	100	100
	Sandvik Materials Technology Italia S.R.L.	100	0
	Polyflex S.R.L.	100	0
	CGTech s.r.l.	100	100
	Preziss, SRL	0	100
Japan	Sandvik Materials Technology K.K.	100	0
	SigmaTEK Japan LTD.	100	100
	Sandvik K.K.	100	0
	Walter Japan K.K.	100	200
	Seco Tools Japan K.K.	100	100
	Sandvik Tooling Supply Japan K.K.	100	200
	Kabushiki Kaisha CGTech	100	100
Kanada	Deswik Canada Inc.	0	100
	Sandvik Canada Inc.	100	100
	Sandvik Materials Technology Canada Inc.	100	0
	Newtrax Holdings Inc.	100	100
	Cimatron Technologies Inc. (Canada)	100	100
	SigmaTEK Canada, LLC (Delaware)	100	100
	ICAM Technologies Corp. Canada	100	100
	Indexable Cutting Tools of Canada Limited	100	100
	DSI Underground Canada Ltd.	100	100
	11740750 Canada Limited	100	100
	Inrock Ltd.	100	100
	Newtrax Technologies Inc.	100	100
	Artisan Vehicles, Inc.	100	100
	MISY Canada Inc.	100	0
Kazakhstan	Sandvik Mining and Construction Kazakhstan Ltd	100	100
	Deswik Kazakhstan LLP	0	100
Kina	Sandvik Tooling Production (Langfang) Co., Ltd.	100	100
	DSI Underground Consulting (Shanghai) Co., Ltd.	100	100
	Rocbolt Technologies China Ltd	100	100
	Sandvik Industrial Equipment (Shanghai) Co., Ltd.	100	100
	Sandvik Materials Technology (China) Co., Ltd.	100	0
	Sandvik International Trading (Shanghai) Co., Ltd.	100	0
	Walter Wuxi Co., Ltd.	100	100
	DWFritz Precision Automation	100	100
	DWFritz Wuxi Limited	100	100
	DWFritz Technology Limited	100	100
	Suzhou Xinlan Nano Technology Co., Ltd.	67	72
	Wuhan Yongpu Carbide Tools Co., Ltd.	67	72
	Suzhou OMK Carbide Tools Co., Ltd.	67	72
	Chuzhou Yongpu Carbide Tools Co., Ltd.	67	72
	Yongpu Global Trading Shanghai Co., Ltd.	67	72
	Suzhou Yongpu Technology Management Co., Ltd.	67	72

M12, fortsättning

Land/lokalisering	Företag	2021	2022
	Suzhou SPD Precision Technology Co., Ltd.	67	72
	Suzhou Yongpu Precision Technology Co., Ltd.	67	72
	Cimatron (Beijing) Technologies Co. Ltd.	100	100
	SigmaTEK Systems China, LLC	100	100
	Sandvik Coromant Cutting Tools (Shanghai) Co., Ltd	100	100
	Sandvik Rock Tools Technology (Wuxi) Co., Ltd	100	100
	Dormer Tools (Shanghai) Co Ltd	100	100
	Sandvik Logistics (Shanghai) Co. Ltd	100	100
	Seco Tools (Shanghai) Co., Ltd.	100	100
	Kunshan OSK Precision Tools Co., Ltd	100	100
	Seco Tools Manufacturing (Shanghai) Co., Ltd.	100	100
	Schenck (Tianjin) Mining Technology Co., Ltd.	0	100
	Sandvik Mining and Construction Trading (Shanghai) Co.	100	100
	Shanghai Jianshe Luqiao Machinery Co., Ltd.	100	100
	Sandvik Mining and Construction (China) Co., Ltd.	100	100
	Sandvik Mining and Construction (Luoyang) Co., Ltd.	100	100
	Jinan Lingong Mining and Rock Technology Co., Ltd.	65	65
	Sandvik Industry Equipment (ChangZhou) Co., Ltd.	100	100
	Beijing CGTech Software Co., Ltd.	100	100
Korea	Walter Korea Ltd.	100	100
	Sandvik Materials Technology Korea Co., Ltd.	100	0
	Seco Tools Korea Ltd.	100	100
	Sandvik SuhJun Ltd.	100	100
	CGTech Co., Ltd.	100	100
Luxemburg	Jupiter LuxCo 2 S.à r.l.	100	100
	DSI Underground IP Holding Luxembourg S.à r.l	100	100
	DSI Underground SMART S.à r.l	100	100
	Rocbolt Technologies Holdings Mongolia S.à r.l.	50	50
Malaysia	Sandvik Malaysia Sdn Bhd	100	0
	Seco Tools Sdn Bhd	100	100
	Walter Malaysia Sdn Bhd	100	100
	Sandvik Mining And Construction (M) Sdn Bhd	100	100
Marocko	Seco Tools S.A.	100	100
Mauritius	Rocbolt of Mauritius Ltd	50	50
Mexiko	NTX Mining Services S de RL de CV	100	100
	Sandvik S.A. de C.V.	100	100
	Sandvik Hard Materials de Mexico S.A. de C.V.	100	100
	Sandvik Materials Technology Mexico S.A. de C.V.	100	0
	Walter Tools S.A. de C.V.	100	100
	SigmaTEK Systems Mexico S. de R.L. de C.V.	100	100
	Sandvik de Mexicana S.A.	100	100
	Terelion de Mexico S.A. de C.V.	100	100
	DSI Underground Mexico S.A. de C.V.	100	100
Mexiko	Mansour Mining Technolog De Mexico S.A. de C.V.	100	100
	Mansour Mining Technolog De Mexico Servicios S.A. de C.V.	100	100
	Valenite de Mexico	100	100
	Seco Tools de Mexico S.A. de C.V.	100	100
	Sandvik Mining and Construction de Mexico S.A. de C.V.	100	100
	Deswik Mexico S.A. de C.V.	0	100
	Preziss Tools de Mexico, S de R.L. de C.V.	0	100
	FMT Tooling Systems S. de R.L. de C.V.	0	100
Mongoliet	Rocbolt Technologies Mongolia LLC	100	100
Mozambique	Sandvik Mining & Construction Mozambique Lda	100	100
Namibia	Sandvik Namibia (Pty) Ltd	100	100
Nederländerna	Sandvik Benelux B.V.	100	100
	Sandvik DC Venlo BV	100	0
	Seco Tools BV	100	100
	Sandvik Mining and Construction B.V.	100	100
Nigeria	Sandvik Mining & Construction Nigeria Limited	100	100
Norge	Sandvik Teeness AS	100	100
	Seco Tools AS	100	100
	Sandvik Materials Technology Norway AS	100	0
	Sandvik Norge AS	100	100

M12, fortsättning

Land/lokalisering	Företag	2021	2022
Papua Nya Guinea	Sandvik Mining and Construction PNG Limited	100	100
Peru	Sandvik del Peru S.A.	100	100
	Newtrax Peru Sociedad Anonima Cerrada	100	100
	Sandvik Forestal S.A.	100	100
	DSI Underground Peru S.A.C.	100	100
	Deswik Peru S.A.C	0	100
Polen	Sandvik Polska Sp. z o.o.	100	100
	DSI Schaum Chemie Sp. z o.o.	100	100
	DSI Underground Merol Sp. z o.o.	100	100
	DSI Underground Poland Sp. z o.o.	100	100
	DSI Underground Chemicals Sp. z o.o.	100	100
	Walter Polska SP. z o.o.	100	100
	Seco Tools Sp. z o.o.	100	100
	Pramet Sp. z o.o.	100	100
	Fabryka Narzędzi FANAR S.A.	100	100
Portugal	Seco Tools Portugal Lda	100	100
	FHP - Frezite High Performance, Unipessoal, Lda	0	100
	Frezigest, SGPS S.A.	0	100
	Frezite - Ferramentas de Corte S.A.	0	100
	Seri - Sociedade de Estudos E Realizações Industriais, Unipessoal, Lda	0	100
Rumänien	Sandvik SRL	100	100
	Walter Tools SRL	100	100
	Seco Tools Romania SRL	100	100
Ryssland	DSI Techno LLC	100	100
	Newtrax Rus LLC	100	100
	DSI Techno	100	100
	LLC Walter	100	100
	Deswik RUS	0	100
	LLC Sandvik	100	0
	LLC Pramet	100	100
	LLC Seco Tools	100	100
	Sandvik Mining and Construction CIS LLC	100	0
Schweiz	Sandvik Holding AG	100	100
	Sandvik AG	100	100
	Sandvik Materials Technology Santrade AG	100	0
	Filinvest AG	100	0
	Accuratech AG	100	0
	Galvarex AG	100	0
	Polyfil AG	100	0
	Walter (Schweiz) AG	100	100
	Santrade Ltd.	100	100
	Seco Tools AG	100	100
	HC Holding Alpha AG	0	100
	Rieger Werkzeugfabrik AG	0	100
	Sphinx Werkzeuge AG	0	100
Serbien	Seco Tools SRB d.o.o.	100	100
	Sandvik Mining & Rock Technology LLC Belgrade	100	0
Singapore	Walter AG Singapore Pte Ltd	100	100
	Sandvik South East Asia Pte Ltd	100	100
	Seco Tools (SEA) Pte Ltd	100	100
	Sandvik Materials Technology Singapore Pte. Ltd.	100	0
	Sandvik Mining and Construction S.E. Asia Pte Ltd.	100	100
Slovakien	PRAMET Slovakia, spol. s r.o.	100	100
	Walter Slovakia s.r.o.	100	100
	Seco Tools SK, s.r.o.	100	100
Slovenien	Walter Tools, d.o.o.	100	100
	Seco Tools SI trgovina d.o.o.	100	100
Spanien	Sandvik Espanola	100	100
	DSI Underground Spain S.A.U.	100	100
	Sandvik Materials Technology Spain S.L.	100	0
	Walter Tools Iberica S.A.U.	100	100
	Metrologic Group Spain S.L.	100	100
	Seco Tools Espana S.A.	100	100

M12, fortsättning

Land/lokalisering	Företag	2021	2022
	Frezite Herramientas de Corte SL	0	100
	Herramientas Preziss, S.L.	0	100
	Preziss Diamant S.L.	0	100
Storbritannien	Sandvik Holdings Ltd	100	100
	Sandvik Materials Limited	100	100
	DSI Underground UK Ltd.	100	100
	DSI Underground UK Holdings Ltd.	100	100
	Edvirt UK Limited	100	100
	Sandvik Ltd	100	100
	SigmaTEK Europe Limited	100	100
	SigmaTEK Business Systems Limited	100	100
	Walter GB Ltd.	100	100
	Dormer Pramet Ltd	100	100
	BTA Heller Drilling Systems Ltd	100	100
	Inrock Ltd. (UK)	100	100
	Seco Tools (UK) Limited	100	100
	Extec Mobile Crushers and Screens Limited	100	100
	Tamrock Great Britain Holdings Ltd	100	100
	Fintec Crushing and Screening Limited	100	100
	Sandvik Osprey Ltd	100	100
	CGTech Limited	100	100
	Sandvik Services Limited	100	100
	Sandvik Materials Technology UK Ltd	100	0
	FMT Tooling Systems Limited	0	100
	Deswik Europe Ltd.	0	100
	Mastercam UK Limited	0	100
Sydafrika	Sandvik (Pty) Ltd	100	100
	Newtrax Pty. Ltd	100	100
	Sandvik Financial Services (Pty) Ltd	100	100
	Seco Tools South Africa (Pty) Ltd	100	100
	Sandvik Rock Processing Solutions International (Pty) LTD	100	100
	Kwatani Global (Pty) Ltd	100	100
	Kwatani Holding Pty Ltd	100	100
	Kwatani (Pty) Ltd	100	100
	Mine & Quarry Supplies (Pty) Ltd	100	100
	Sandvik Mining RSA (Pty) Ltd	75	75
	Sandvik Mining & Construction Delmas (Pty) Ltd	100	100
	Sandvik SRP RSA (Pty) LTD	75	75
	Rocbolt Technologies Holdings Pty. Ltd.	50	50
	Rocbolt Technologies Africa Pty Ltd	100	100
	RB Technology Holdings (Pty) Ltd	65	65
	Rocbolt Technologies Pty. Ltd	75	75
	Zebenza Kanzima (Pty) Ltd	0	100
	Deswik Mining Consultants (Pty) Ltd	0	100
	Schenck Process Africa (Pty) Limited	0	100
	Schenck Process South Africa (Pty) Limited	0	100
Taiwan	Sandvik Taiwan Ltd.	100	100
	Seco Tools (S.E.A.) Taiwan Branch	100	100
	Sandvik Materials Technology Taiwan Limited	100	0
Tanzania	Sandvik Mining & Construction Tanzania Limited	100	100
Thailand	Sandvik Thailand Limited	91	91
	SigmaTEK (Thailand) Ltd.	100	0
	Walter (Thailand) Co., Ltd.	100	100
	Seco Tools (Thailand) Co., Ltd.	100	100
Tjeckien	DSI Underground Multitex s.r.o.	100	100
	Sandvik Chomutov Precision Tubes Spol. s.r.o.	100	0
	WALTER CZ s.r.o.	100	100
	Seco Tools CZ s.r.o.	100	100
	Dormer Pramet s.r.o.	100	100
	FREZITE s.r.o.	0	100
Turkiet	Walter Cutting Tools Industry and Trade LLC	100	100
	Seco Tools Kesici Takimlar Makina San.Tic.A.S.	100	100
Tyskland	Sandvik Materials Technology Deutschland GmbH	100	0

M12, fortsättning

Land/lokalisering	Företag	2021	2022
	Walter Deutschland GmbH	100	100
	Sandvik Tooling Deutschland GmbH	100	100
	Walter AG	100	100
	TDM Systems GmbH	100	100
	Comara GmbH	100	100
	Werner Schmitt PKD-Werkzeug GmbH	100	100
	Schaum-Chemie Beteiligungen 1 GmbH	100	100
	DSI Underground GmbH	100	100
	Prototyp-Werke GmbH	100	100
	Cimatron Technologies GmbH	100	100
	SigmaNEST GmbH	100	100
	Metrologic Group GmbH	100	100
	Protomedical GmbH	100	100
	Kanthal GmbH	100	0
	Sandvik Mining and Construction Deutschland GmbH	100	100
	Sandvik Mining and Construction Central Europe GmbH	100	100
	FMT Frezite Metal Tooling GmbH	0	100
	Gold Werkzeugfabrik GmbH	0	100
	Seco Tools GmbH	100	100
	Sandvik Holding GmbH	100	100
	CGTech Deutschland GmbH	100	100
Ukraina	LLC Seco Tools Ukraine	100	100
	Sandvik Ukraine	100	100
Ungern	Walter Hungaria Kft	100	100
	Seco Tools Kereskedelmi Kft	100	100
	Pramet Kft	100	100
USA	Sandvik Special Metals LLC	100	0
	PennPower Inc.	100	0
	Sandvik, Inc.	100	100
	ST Acquisition Co.	100	100
	Cambrio Acquisition, LLC	100	100
	Cimatron Technologies, Inc. (Michigan)	100	100
	Cimatron Gibbs LLC (California)	100	100
	SigmaTEK Systems, LLC (Delaware)	100	100
	ICAM Technologies Corporation U.S.A.	100	100
	Sandvik Financial Services LLC	100	100
	DWFritz Automation, LLC	100	100
	DWFritz International, Inc.	100	100
	DWFritz Metrology, Inc.	100	100
	Walter USA LLC	100	100
	TDM Systems Inc.	100	100
	Dimensional Control Systems, Inc.	100	100
	Sandvik Machining Solutions USA LLC	100	100
	Dura-Mill, Inc.	100	0
	Sandvik Rock Processing Solutions North America	100	100
	Advanced Theodolite Technology, Inc.	100	100
	Metrologic Group Services, Inc.	100	100
	MG USA Properties, Inc.	100	100
	Precorp Inc.	100	0
	uFab LLC	100	100
	Dormer Pramet LLC	100	100
	Valenite LLC	100	100
	Sandvik Materials Technology LLC	100	0
	Wetmore Tool and Engineering Company	100	100
	Artisan Vehicle Systems, Inc.	100	100
	CTMI Tool LLC	100	100
	Tamcorp Inc. USA	100	0
	GWS Tool Intermediate Holdings LLC	100	100
	Indexable Holding LLC	100	100
	GWS Tool LLC	100	100
	CGI Tool LLC	100	100
	Alliance CNC LLC	100	100
	Benchmark Carbide LLC	100	100

M12, fortsättning

Land/lokalisering	Företag	2021	2022
	NATC LLC	100	100
	Intrepid LLC	100	100
	STF Precision LLC	100	100
	Taurus Tool LLC	100	100
	CJT Tool LLC	100	100
	Monster Tool LLC	100	100
	DSI Tunneling LLC	100	100
	Thermaltek LLC	100	0
	Summerill High Precision LLC	100	0
	Inrock Drilling Systems, Inc.	100	100
	Inrock Acquisitions, Inc.	100	100
	Pennsylvania Extruded Tube Co. (PEXCO)	70	0
	Diamond Tool Coating, LLC	100	100
	Niagara Cutter LLC	100	100
	Seco Tools, LLC	100	100
	Sandvik Wire and Heating Technology Corporation	100	0
	Sandvik Thermal Process Inc.	100	0
	Sandvik Mining and Construction USA LLC	100	100
	Deswik USA Inc.	0	100
	Melin Tool Company, Inc.	100	100
	CGTech	100	100
	Terelion LLC	100	100
Vietnam	Sandvik Vietnam Company Ltd.	100	100
	Seco Tools Vietnam Co Ltd.	100	100
Zambia	Sandvik Mining & Construction Zambia Limited	100	100
Österrike	Sandvik in Austria Gesellschaft GmbH	100	100
	DSI Underground Austria GmbH	100	100
	Walter Austria GmbH	100	100
	Wolfram Bergbau und Hütten AG	100	100
	Seco Tools Gesellschaft GmbH	100	100
	Sandvik Mining and Construction G.m.b.H.	100	100
	Sandvik Mining and Construction Materials Handling GmbH & Co KG	100	100
	Sandvik Mining and Construction Materials Handling GmbH	100	100

REDOVISNINGSPRINCIPER

Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget. Bestämmande inflytande föreligger om moderbolaget har kontroll över investeringsobjektet, är exponerat för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto control föreligger.

Dotterföretagens finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från och med det datum det bestämmande inflytandet erhålls till det datum då det upphör.

I de fall dotterföretagets redovisningsprinciper inte överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper har justeringar gjorts i enlighet med koncernens redovisningsprinciper.

Koncernredovisningen upprättas i enlighet med förvärvsmetoden. Vid samgående identifieras och klassificeras de förvärvade tillgångarna och de övertagna skulderna, och värderas till verkligt värde på förvärvsdagen (även kallad förvärvsprisallokering).

Transaktionskostnader som uppkommer i samband med förvärv redovisas direkt i årets resultat under övriga rörelsekostnader.

Villkorade köpeskillingar redovisas som finansiella skulder till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Villkorade köpeskillingar omvärderas vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat.

Vid stegvisa förvärv, när Sandvik förvärvar ett bestämmande inflytande, omvärderas eventuella tidigare förvärvade nettotillgångar till verkligt värde och resultatet från omvärderingen redovisas i årets resultat. Om det bestämmande inflytandet går förlorat vid en avyttring, redovisas nettoresultatet i årets resultat. Verkligt värde av ett eventuellt resterande innehav i den avyttrade verksamheten beräknas vid tidpunkten för avyttringen, och effekten av detta redovisas i årets resultat.

Andelar i koncernföretag och intresseföretag

Andelar i koncernföretag och intresseföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag och intresseföretag. Transaktionsutgifter som rör aktier i koncernbolagen redovisas direkt i årets resultat. Villkorade köpeskillingar värderas utifrån sannolikheten att köpeskilling kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet. I koncernredovisningen redovisas villkorade köpeskillingar till verkligt värde med värdeförändringar över resultatet. Utdelningar från dotterföretag redovisas i sin helhet som intäkter i årets resultat. ■

M13 LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR OCH ÖVRIGA FORDRINGAR

	2021	2022
Långfristiga fordringar		
Derivat	16	59
Övriga räntebärande fordringar	10	11
Totalt	**26**	**70**
Övriga kortfristiga fordringar		
Derivat	65	117
Övriga icke räntebärande fordringar	355	403
Övriga räntebärande fordringar	0	0
Totalt	**420**	**520**

M14 VARULAGER

	2021	2022
Råvaror och förnödenheter	547	746
Varor under tillverkning	214	265
Färdiga varor	63	94
Totalt	**824**	**1 105**

M15 SÄRSKILDA UPPLYSNINGAR OM EGET KAPITAL

Aktiekapital
Enligt bolagsordningen för Sandvik AB ska aktiekapitalet uppgå till lägst 700 000 000 kronor och till högst 2 800 000 000 kronor. Samtliga aktier är fullt betalda och berättigar till lika röstvärde och lika andel i bolagets tillgångar. Aktiekapitalet har under de senaste två åren förändrats på följande sätt:

Aktiekapital per	Antal aktier	Kvotvärde SEK/aktie	Aktiekapital SEK
31 December 2020	1 254 385 923	1,20	1 505 263 108
31 December 2021	1 254 385 923	1,20	1 505 263 108
31 December 2022	1 254 385 923	1,20	1 505 263 108

Utdelning föreslås av styrelsen i enlighet med bestämmelserna i aktiebolagslagen och fastställs av årsstämman. Föreslagen men ännu ej beslutad utdelning för 2022 beräknas uppgå till 6 272 miljoner kronor (5,00 kronor per aktie). Beloppet har ej redovisats som skuld.
Inga aktier finns reserverade för överlåtelse enligt optioner eller andra avtal.

Sandvik-aktien är officiellt noterad endast på Nasdaq Stockholm. Aktier kan även handlas i USA i form av ADR (American Depositary Receipts).
Följande noteras utifrån kraven i 6 kap 2 a § Årsredovisningslagen:

Moderbolagets aktiekapital utges i en serie där en aktie berättigar till en röst. Det totala antalet aktier ska lägst vara 1 000 000 000 och högst 4 000 000 000.

Antalet aktier vid utgången av 2022 uppgick till 1 254 385 923 (1 254 385 923) med ett kvotvärde om 1,20 kronor per aktie. Vid kontant– eller kvittningsemissioner äger aktieägare företrädesrätt till teckning av nya aktier. Några begränsningar avseende aktiers överlåtbarhet föreligger inte.

§ REDOVISNINGSPRINCIPER

Bundet eget kapital
Bundet eget kapital får inte minskas genom vinstutdelning.

Reservfond
Syftet med reservfonden har varit att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust. I reservfonden ingår även belopp som före 1 januari 2006 tillförts överkursfonden.

Fritt eget kapital
Överkursfond
Utgörs av värdet på aktier som har emitterats till överkurs, det vill säga för aktierna har betalats mer än aktiernas kvotvärde. Erhållet belopp utöver aktiernas kvotvärde har förts till överkursfonden.

Balanserad vinst
Utgörs av föregående års fria egna kapital efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Utgör tillsammans med årets resultat summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna. ■

M16 AVSÄTTNINGAR TILL PENSIONER OCH ANDRA LÅNGFRISTIGA ERSÄTTNINGAR

Moderbolagets redovisade pensionsskuld uppgick till 551 miljoner kronor (242). Moderbolagets PRI-pensioner säkerställs genom en egen pensionsstiftelse, Sandviks Pensionsstiftelse i Sverige, vari Sandvik AB och ett flertal svenska dotterföretag ingår. Underskottet har skuldförts i bolagen. Moderbolagets förpliktelser utgörs främst av ITP–planen.

Nuvärdet av fonderade och ofonderade pensionsåtaganden

	2021	2022
Nuvärdet av fonderade och ofonderade pensionsåtaganden	2 620	2 319
Förvaltningstillgångar	1 864	1 761
Underskott i stiftelsetillgångar	513	8
Netto redovisat avseende pensionsförpliktelser	**-242**	**-551**

M17 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

	Garanti-åtaganden	Omstrukture-ringsåtgärder	Personal-relaterade förmåner	Miljö-åtaganden	Legala tvister	Övriga förpliktelser	Totalt
Ingående balans 1 januari 2021	**3**	**295**	**129**	**17**	0	**3**	**447**
Avsättningar som gjorts under året	–	-10	116	–	–	0	**106**
Avsättningar som tagits i anspråk under året	-1	-138	-116	-6	–	0	**-261**
Outnyttjade avsättningar som återförts under året	–	-6	0	–	–	-3	**-9**
Omklassificeringar	–	–	–	–	–	–	**0**
Utgående balans 31 december 2021	**2**	**141**	**129**	**11**	**0**	**0**	**283**
Ingående balans 1 januari 2022	**2**	**141**	**129**	**11**	**0**	**0**	**283**
Avsättningar som gjorts under året	1	112	85	–	–	0	**198**
Avsättningar som tagits i anspråk under året	0	-79	-78	-9	–	–	**-166**
Outnyttjade avsättningar som återförts under året	–	–	0	–	–	–	**0**
Omklassificeringar	–	1	-1	–	–	–	**0**
Utgående balans 31 december 2022	**3**	**175**	**135**	**2**	**0**	**0**	**315**

M18 LÅNGFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER

Långfristiga räntebärande skulder förfaller enligt följande:

	2021			2022		
	Inom ett till fem år	Senare än fem år	Totalt	Inom ett till fem år	Senare än fem år	Totalt
Skulder till koncernföretag	–	1	**1**	–	1	**1**
Övriga skulder[1)]	7 127	7 999	**15 126**	17 104	13 127	**30 231**
Totalt	**7 127**	**8 000**	**15 127**	**17 104**	**13 128**	**30 232**

1) Övriga skulder utgörs i huvudsak av obligationslån.

M19 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2021	2022
Personalrelaterade	1 361	1 175
Finansrelaterade	226	413
Övriga	132	41
Totalt	**1 719**	**1 629**

M20 EVENTUALFÖRPLIKTELSER OCH STÄLLDA SÄKERHETER

Kvarvarande verksamhet

Eventualförpliktelser	2021	2022
Garantier utfärdade för kunder och övriga	5	–
Övriga eventualförpliktelser	18 044	21 565
Totalt	**18 049**	**21 565**

Moderbolagets borgens- och ansvarsförbindelser uppgick till 21 565 miljoner kronor (18 049), varav 14 770 miljoner kronor (13 575) utgjorde moderbolagets garantier avseende finansiell upplåning i Sandvik Treasury AB. Resterande belopp utgjordes huvudsakligen av utställda motförbindelser för koncernbolags åtagande gentemot kunder och leverantörer för mottagna förskott, samt dessutom olika typer av fullgöranden och andra garantier ställda till finansiella institut för att täcka exempelvis lokal upplåning, bankgarantier såväl som pensionsåtaganden.

Inga säkerheter har ställts av moderbolaget för 2021 och 2022.

M21 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Av moderbolagets fakturerade försäljning utgjorde 11 722 miljoner kronor (11 009), vilket motsvarar 89 procent (90), försäljning till koncernföretag. Exportandelen utgjorde 60 procent (60). Av moderbolagets inköp kom 2 234 miljoner kronor (2 149) eller 20 procent (21) från koncernföretag. Moderbolaget har inga lån till intresseföretag. Utställda garantier till förmån för intresseföretag har lämnats om 0 miljoner kronor (0). Samtliga transaktioner sker på marknadsmässiga villkor.

Informationen angående anställningsavtal finns i not K4.

M22 KOMPLETTERANDE UPPLYSNINGAR KASSAFLÖDESANALYS

Likvida medel	2021	2022
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och bank	0	0
Summa enligt balansräkningen	**0**	**0**
Summa enligt kassaflödesanalysen	**0**	**0**

Betald och erhållen ränta och utdelning	2021	2022
Erhållen utdelning	2 818	8 125
Erhållen ränta	260	909
Erlagd ränta	-503	-739
Totalt	**2 575**	**8 295**

Andra justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	2021	2022
Förändring i värdet av finansiella instrument	-143	698
Ej utdelade resultatandelar i intresseföretag	–	–
Realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar	-58	-12
Vinst och förlust vid avyttring bolag och aktieinnehav	2 759	-3
Avsättningar till pensioner	-62	309
Övriga avsättningar	-165	32
Övrigt	-290	840
Totalt	**2 041**	**1 864**

M23 HÄNDELSER EFTER PERIODENS UTGÅNG

Det finns inga väsentliga händelser att rapportera efter räkenskapsårets utgång.

MOTIVERING TILL UTDELNINGSFÖRSLAG

Styrelsens yttrande enligt 18 kap. 4§ aktiebolagslagen.

Verksamhetens art och omfattning framgår av bolagsordningen och avgivna årsredovisningar.

Den verksamhet som bedrivs i bolaget medför inte risker utöver vad som förekommer eller kan antas förekomma i branschen eller de risker som i övrigt är förenade med bedrivande av näringsverksamhet. Beträffande väsentliga händelser hänvisas till vad som framgår av förvaltningsberättelsen.

Bolagets ekonomiska situation per den 31 december 2022 framgår av denna årsredovisning. Den föreslagna utdelningen utesluter inte investeringar som bedöms erforderliga. Företaget har vidare en likviditetsreserv i form av en ej utnyttjad syndikerad kreditfacilitet som uppgår till 11 000 miljoner kronor, vilket medför att bolaget bör klara oväntade händelser och tillfälliga variationer i betalningsströmmarna i rimlig omfattning. Bolagets ekonomiska ställning ger inte upphov till någon annan bedömning än att bolaget kan fortsätta sin verksamhet samt att bolaget kan förväntas fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt.

Med hänvisning till ovanstående och vad som i övrigt kommit till styrelsens kännedom är det styrelsens bedömning att den föreslagna utdelningen är försvarbar med beaktande av de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital samt bolagets och koncernverksamhetens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Stockholm den 8 mars 2023

Sandvik Aktiebolag (publ)
STYRELSEN

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att till årsstämmans förfogande stående vinstmedel:

balanserade vinstmedel	12 575 486 423
samt årets resultat	14 521 864 350
kronor	27 097 350 773
disponeras på följande sätt:	
till aktieägarna utdelas 5,00 kronor per aktie	6 271 929 615
i ny räkning överförs	20 825 421 158
kronor	27 097 350 773

Som avstämningsdag för rätt till utdelning föreslås tisdagen den 2 maj 2023.

Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman torsdagen den 27 april 2023.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets respektive koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 8 mars 2023

Johan Molin
Ordförande

Jennifer Allerton
Styrelseledamot

Thomas Andersson
Styrelseledamot

Claes Boustedt
Styrelseledamot

Marika Fredriksson
Styrelseledamot

Thomas Lilja
Styrelseledamot

Andreas Nordbrandt
Styrelseledamot

Helena Stjernholm
Styrelseledamot

Kai Wärn
Styrelseledamot

Stefan Widing
Styrelseledamot
Verkställande direktör och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 9 mars 2023
PricewaterhouseCoopers AB

Peter Nyllinge
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Anna Rosendal
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Sandvik AB (publ), org.nr 556000-3468

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Sandvik AB (publ) för år 2022. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 42–133 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar, och bolagsstyrningsrapporten är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Sandvik bedriver sin verksamhet via legala enheter i ett stort antal länder. Operativt är verksamheten organiserad i divisioner som alla ingår i någon av koncernens affärsområden. Som stöd för den operativa verksamheten i divisionerna finns gemensamma funktioner på olika nivåer i koncernen.

I syfte att utforma en ändamålsenlig revision har vi uppdaterat vår förståelse kring hur koncernens verksamhet är organiserad, om viktiga system och processer samt de interna kontroller som finns för att ge styrelse och ledning trygghet i att den finansiella rapporteringen håller en hög precision. För det ändamålet har vi genomfört intervjuer med ledande befattningshavare på olika nivåer i koncernen och ledare för koncernfunktioner samt tagit del av rapporter, policys, instruktioner och planerings- och styrningsdokument. Vi har även haft en regelbunden dialog med internrevisions- och intern kontroll-funktionerna på koncernnivå för att dela med oss av relevant information och koordinera aktiviteter om och när det har bedömts relevant.

Med allt detta som utgångspunkt har vi, för att kunna bedöma koncernredovisningen som helhet, beslutat att de viktigaste rapporterande enheterna ska ingå i koncernrevisionen. De flesta dotterbolag i koncernen omfattas dessutom av revision enligt lokala lagkrav. Det centrala teamet ansvarar för att granska ett antal gemensamma system, processer, transaktionsflöden och funktioner inklusive moderbolagets egna räkenskaper. De lokala teamen har ansvar för att granska de poster som kommer av den operativa verksamheten i respektive enhet och som härrör från den lokala produktionen och försäljningen.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkas av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet. Med hjälp av dessa väsentlighetstal och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt bedömde effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område	Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området
Tidpunkt för intäktsredovisning Koncernen tillverkar och säljer produkter och tjänster till kunder i hela världen. Försäljningen sker huvudsakligen via egna distributionskanaler. Försäljningsavtalen innehåller olika leverans- och avtalsvillkor och tidpunkten för när väsentliga leveransåtaganden är uppfyllda varierar även om det oftast sker vid ett specifikt tillfälle. Koncernen har analyserat sina olika försäljningsavtal och tagit ställning till i vilken eller vilka perioder som en försäljningstransaktion ska redovisas som intäkt. Upplysningar i noterna K2, K3 och M2 ger ytterligare information om hur koncernen redovisar sina intäkter.	*Vår revision har omfattat bland annat följande moment;* – Kartlagt och utvärderat utvalda system och processer för intäktsredovisning samt testat ett urval av nyckelkontroller. – Utvärderat om bolagets redovisningsprinciper stämmer överens med IFRS. – Testat ett urval av försäljningstransaktioner för att pröva om de redovisas enligt koncernens principer. – Utfört dataanalys för att identifiera och utvärdera ett urval av manuella och automatiska bokföringstransaktioner. – Testat lämnade notupplysningar mot bokföring och annan räkenskapsinformation.
Värdering av goodwill samt immateriella anläggningstillgångar med en obestämd nyttjanderättsperiod inklusive förvärvade immateriella anläggningstillgångar Merparten av Sandviks immateriella tillgångar har förvärvats externt, främst genom företagsförvärv, och uppgår sammantaget till väsentliga belopp. Tillgångar med obestämbar livslängd som exempelvis goodwill skrivs inte av. Istället görs ett årligt test av om bokförda värden på dessa tillgångar för en kassagenererande enhet fortsatt kan motiveras. Sandvik har förvärvat flera verksamheter under 2022 med väsentliga immateriella tillgångar. Det finns ett antal moment där ledningens bedömningar och uppskattningar om framtida utfall är avgörande för redovisningen i samband med förvärv och efterföljande prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. I not K13 finns ytterligare information om koncernens immateriella tillgångar samt väsentliga antaganden som använts vid nedskrivningsprövningen. I not K31 finns ytterligare information om förvärvade bolag samt tillämpade redovisningsprinciper och identifierade immateriella anläggningstillgångar.	*Vår revision har omfattat bland annat följande moment;* – Testat koncernens modell för nedskrivningsprövning samt utvärderat väsentliga antaganden som använts för att fastställa prognostiserade kassaflöden och diskonteringsräntor samt vid beräkningen av tillgångarnas nyttjandevärden. I utvärderingen har vi jämfört med verksamheternas historik, koncernens prognoser och strategiska planering samt med externa datakällor där det varit möjligt och relevant. – Utvärderat om förvärvsanalyser för de väsentligaste förvärven under året mött kraven enligt IFRS och upprättats enligt vedertagen praxis samt bedömt om väsentliga antaganden som använts för att fastställa värden på förvärvade tillgångar varit rimliga. Vi har involverat värderingsspecialister från PwC i vårt arbete. – Testat lämnade notupplysningar mot bokföring och annan räkenskapsinformation.
Värdering av varulager Sandvik har betydande lager av råvaror, reservdelar och produkter i arbete vid sina produktionsenheter och färdigvaror i första hand vid sina säljenheter. Lagervärdet uppgår sammantaget till väsentliga belopp och värderingen av varulagret är viktig för att bruttovinsten ska vara rättvisande. Det är krävande att göra en korrekt redovisning av anskaffningskostnaden när inköps-, tillverknings- och logistikprocesser är komplexa. Vid fastställande av produktkalkyler finns ett antal avvägningar som behöver göras av företagsledningen som har påverkan på de redovisade värdena. Det handlar bland annat om att göra bedömningar avseende normalproduktionsvolymer, valutakurser, råmaterialpriser samt allokeringsnycklar för andra direkta och indirekta kostnader. För färdigvaror behöver bedömning göras av om produkterna utsatts för inkurans och hur säljbara de är. Slutligen finns en komplexitet i att kontrollera och mäta volymer, inte minst av råmaterial och produkter i arbete, samt i att eliminera effekter från koncerninterna transaktioner. Av noterna K18 och M14 framgår bolagets principer för värdering av varulager och ytterligare information om balansposten.	*Vår revision har omfattat bland annat följande moment;* – Kartlagt och utvärderat utvalda system och processer för lagerredovisningen samt testat ett urval av nyckelkontroller för fastställande av lagervolymer och för fastställande av bokförda värden. – Stickprovsvis testat råmateriallager mot faktiska inköpspriser, utvärderat rimligheten i produktkalkyler för produkter i arbete och färdigvarulager – Deltagit i inventeringar vid ett stort antal lagerplatser samt testat periodisering av in- och utleveranser. – Tagit del av bolagets övervakande kontroller av trögrörlighet samt bedömningar av inkurans samt nettoförsäljningspriser. – Testat lämnade notupplysningar mot bokföring och annan räkenskapsinformation.

Redovisning av separationen och utdelningen av Alleima Holding AB
På årsstämman den 27 april 2022 fattades beslut om att dela ut aktierna i Alleima Holding AB (tidigare affärsområdet Sandvik Materials Technology) till Sandviks aktieägare varigenom fem aktier i Sandvik gav rätt till en aktie i Alleima Holding AB.

Första handelsdagen för Alleimas aktier var den 31 augusti 2022 på Nasdaq Stockholm. Vid utdelningen presenterade Sandvik en kapitalförlust inom avvecklad verksamhet motsvarande skillnaden mellan Alleimas verkliga värde och bokförda värde vid tidpunkten för utdelningen. Alleima har sedan första kvartalet 2022 presenterats som avvecklad verksamhet i koncernens resultaträkning skiljt från kvarvarande verksamhet med motsvarande redovisning för jämförelseperioden. Redovisning av avvecklade verksamheter kräver att identifiera och separera resultatet från kvarvarande och avvecklade verksamheter samt att säkerställa att kraven i IFRS är uppfyllda för redovisning av avvecklad verksamhet.

I not K32 finns mer information om bolagets principer avseende avyttringar, tillgångar som innehas för försäljning och avyttrad verksamhet.

Vår revision har omfattat bland annat följande moment;
- Utvärderat Sandviks principer och rutiner för redovisning av avvecklade verksamheter i enlighet med IFRS.
- Granskat att resultatet från avvecklade verksamheter avskilts på ett ändamålsenligt sätt från resultatet från kvarvarande verksamheter.
- Granskat förlusten från utdelningen av Alleima och att den är förenlig med IFRS.
- Testat lämnade notupplysningar mot bokföring och annan räkenskapsinformation.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–41 och 154–156, samt den lagstadgade hållbarhetsrapporten och hållbarhetsredovisningen på sidorna 7–9, 13–16, 63–67 och 138–152. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi förväntar oss få tillgång till efter datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Sandvik AB (publ) för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.
Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens

verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Sandvik AB (publ) för år 2022.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 *Revisorns granskning av Esef-rapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Sandvik AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och näraliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21, 113 97 Stockholm, utsågs till Sandvik AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 27 april 2022 och har varit bolagets revisor sedan 27 april 2018.

Stockholm den 9 mars 2023

PricewaterhouseCoopers AB

Peter Nyllinge
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Anna Rosendal
Auktoriserad revisor

ICKE-FINANSIELLA NOTER

IF1	Om redovisningen	139
IF2	Intressentdialog	139
IF3	Uppförandekod	139
IF4	Visselblåsarsystem (Speak Up)	139
IF5	Regelefterlevnad	140
IF6	Medarbetare	140
IF7	Hälsa och säkerhet	142
IF8	Miljö	143
IF9	Hållbar leverantörskedja	145
IF10	Samhällsengagemang	146
IF11	EU-taxonomi	147
IF12	GRI-index	150

IF1 OM REDOVISNINGEN

Detta är Sandviks sjuttonde hållbarhetsredovisning. Den publicerades den 10 mars 2023 och vi har för avsikt att fortsätta rapportera på motsvarande sätt årligen. Datan i den här rapporten avser räkenskapsåret 2022. Sandviks senaste hållbarhetsrapport publicerades i mars 2022. De icke-finansiella noterna ger information om strategi, ledningssystem, intressentdialoger, väsentlighetsanalys och hållbarhetsdata.

Information enligt svensk lagstiftnings krav på hållbarhetsrapportering, lagstadgad hållbarhetsrapport, liksom Sandviks hållbarhetsredovisning återfinns på sidorna 2–3, 7, 13–14, 63–67 och 139–153. Se not M12 för en lista över de enheter som ingår i beräkningarna, om inte annat anges.

Rapporten har upprättats i enlighet med Global Reporting Initiatives riktlinjer, GRI Standards 2021. Siffrorna som presenteras för 2022 är en sammanställning av samtliga rapporterande enheter, om inte annat anges. För datan används operationell kontroll som metod för konsolidering. Den täcker samtliga materiella aspekter utifrån den materialitetsanalys som beskrivs på sidan 63 och har granskats av en extern part. Inga justeringar av information från tidigare rapporteringsperioder har gjorts. I hållbarhetsrapporten har all data relaterat till Sandvik Materials Technology/Alleima exkluderats, med undantag för medarbetarengagemang relaterat till kollektivavtal (sidan 141) för 2021 eftersom data historiskt har samlats in på landnivå.

Från och med 2022 rapporterar Sandvik i enlighet med TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures. Sandvik rapporterar även i enlighet med SASB (Sustainability Accounting Standards Board och rapporterar påverkan på klimat och vatten genom den icke vinstdrivande organisationen CDP.

Sandvik har undertecknat FN:s Global Compact (UNGC) och vi rapporterar om de tio principerna i enlighet med kriterierna för UNGC:s avancerade nivå.

Sandviks styrelse och vd har gett granskaren i uppdrag att utföra en kombinerad granskning av Sandvik Årsredovisning 2022. Granskaren är oberoende gentemot Sandvik.

Sandviks uppförandekod, leverantörskod och uppförandekod för affärspartners finns tillgängliga på home.sandvik/sustainablebusiness. Koncernpolicyer är klassificerade som interna dokument och finns tillgängliga på koncernens intranät. Samtliga policyer har godkänts av koncernledningen och 14 policyer, bland annat den som behandlar mutor respektive korruption, har godkänts av styrelsen. Våra policyer omfattar hela organisationen, inklusive affärsrelationer, och kommuniceras via linjeorganisationen.

Detaljerad information om rapporteringen återfinns på home.sandvik/sustainablebusiness.

IF2 INTRESSENTDIALOGER

Vi har identifierat ett antal intressenter som påverkas av Sandvik eller som har en påverkan på oss, varav de mest väsentliga är kunder, medarbetare och investerare. Under året har vi fört en dialog med våra intressenter, både för att förstå deras relation till Sandvik och för att identifiera påverkan, risker och möjligheter, som del i vår materialitetsanalys.

Exempel på dialoger 2022 för att förstå intressenternas intressen och prioriterade områden: Enskilda möten eller gruppsamtal med analytiker, investerare och aktieägare där vi diskuterar frågor som implementering av strategin, 2030-målens relevans för Sandviks verksamhet, målsättningar och resultat och vårt bidrag till FN:s mål för hållbar utveckling. Under 2022 genomfördes möten med samtliga större aktieägare. Kunddialoger hålls kontinuerligt där vi diskuterar teman som produktutveckling för förbättrad säkerhet och energieffektivitet samt elektrifiering. Löpande dialoger hålls med medarbetare via möten, medarbetarenkäter och utvecklingssamtal och vi har inkluderat hållbarhetsrelaterade frågor i vår medarbetarundersökning. Sandvik har regelbundna möten med fackföreningar där vi diskuterar vår hållbarhetsagenda. Vi deltog i konferenser och rundabordssamtal arrangerade av organisationer och den akademiska världen, exempelvis SIDA, Ingenjörer Utan Gränser, Handelshögskolan i Köpenhamn, Handelshögskolan i Stockholm samt Högskolan i Gävle. Vi ingick ett strategiskt partnerskap med Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm.

Medlemskap i organisationer

Sandvik är medlem i FN:s Global Compact-initiativ. Sandvik deltar även i branschorganisationerna Jernkontoret (stålproducenter), Svemin (gruvor, mineral- och metallproducenter), Cobolt-institutet och den internationella Volfram-organisationen (ITIA).

IF3 UPPFÖRANDEKOD

Sandviks uppförandekod baseras på våra kärnvärden och understryker vårt starka engagemang i etiskt och ansvarsfullt företagande samt efterlevnad av gällande lagar och bestämmelser på alla marknader där vi är verksamma. Uppförandekoden beskriver principerna för hur våra medarbetare ska uppföra sig och ger vägledning i vårt dagliga arbete och beslutsfattande.

Sandvik har satt upp som mål att utbilda 100 procent av medarbetarna och långtidskonsulter med längre avtal än 90 dagar i uppförandekoden. Utbildningen omfattar antikorruption, bekämpande av mutor, mångfald och inkludering med mera. Varje kvartal tar vi fram en rapport för uppföljning av detta mål. Vid utgången av 2022 hade 95 procent (97) av medarbetarna och de långvariga uppdragstagarna genomgått utbildning i vår uppförandekod. Samtliga medlemmar i koncernledningen och styrelsen har utbildats i koden. Vi har även satt upp ett mål för introduktionen av nya medarbetare, där 90 procent av de nyanställda ska genomgå utbildningen inom tre månader från anställning. Resultatet vid utgången av 2022 var 77 procent (72). För att stärka principerna i uppförandekoden infördes en ny utbildning 2022 riktad till medarbetare som genomgått utbildning i koden för mer än två år sedan. I slutet av 2022 hade 89 procent genomgått utbildningen.

IF4 VISSELBLÅSARSYSTEM (SPEAK UP)

Medarbetare och externa aktörer som bevittnar en överträdelse av vår uppförandekod, lagar eller våra policyer kan rapportera det, anonymt om så önskas, via vårt globala rapporteringssystem Speak Up. Möjligheten att göra sin röst hörd är viktig för att skapa en företagskultur inom Sandvik byggd på förtroende, för att förbättra arbetsmiljön och minska företagets risk.

Vi har en Speak Up-utbildning för att öka medvetenheten om och förtroendet för Sandviks visselblåsarsystem och under 2022 utbildade vi 4 534 nya medarbetare. I vår medarbetarundersökning uppgav 93 procent av medarbetarna jakande på frågan "Jag känner till att Sandvik har ett visselblåsarsystem (Speak Up) för rapportering av överträdelser av uppförandekoden eller företagspolicyer".

Speak Up är tillgängligt dygnet runt via vårt intranät och våra webbplatser samt via telefonlinjer i alla större länder där Sandvik är verksamt. Speak Up-rapporterna gås igenom och varje ärende hanteras av en utredare med stöd från en specialiserad undersökningsfunktion.

Under 2022 rapporterades 290 Speak Up-incidenter (199), exklusive förfrågningar (se tabell). Av samtliga öppnade och stängda fall under 2022 så stängdes 91 procent (87) inom 90 dagar och 35 procent (31) kunde verifieras. 1 procent (1) av alla Speak Up-rapporter utgjordes av ärenden relaterade till mänskliga rättigheter och sex fall relaterade till mutor och kick-backs.

Alla Speak Up-ärenden utreds och fastställs som antingen styrkta eller inte styrkta baserat på anklagelserna. Ett styrkt ärende avser typiskt sett ett brott mot vår uppförandekod, andra styrdokument eller ett kontrakt. Beroende på omständigheterna och vilka bevis som framkommit så kan det också vara fråga om brott mot lag. Konsekvenserna av ett styrkt fall spänner från varningar, processförbättringar och utbildningar till uppsägning av en anställd, att ett kontrakt med en affärspartner avslutas eller inte förnyas eller att ärendet rapporteras till behörig myndighet för vidare utredning. Konsekvenserna hanteras noggrant inom lagens råmärken och i enlighet med våra styrdokument, vilket inkluderar skyldigheten att skydda rapportörens identitet samt relevanta dataskyddsregler.

	Antal	
Speak Up-rapporter	2021	2022
Personalärenden	83	152
Regelefterlevnad	32	42
Stöld och förskingring	8	25
Affärsdokumentation och information	10	11
Miljö, hälsa och säkerhet	18	22
Frågor	21	30
Övrigt	48	38
Totalt	**220**	**320**

IF5 REGELEFTERLEVNAD

Arbetet med regelefterlevnad påverkades under 2022 i hög grad av sanktionerna gentemot Ryssland och beslutet att pausa och senare stänga ner all av Sandvik bedriven affärsverksamhet, i och med landet. Till följd av utvecklingen utformades, uppdaterades och implementerades flera godkännandeprocesser.

Den ständigt ökande komplexiteten i det regulatoriska landskapet medförde även ett ökat fokus på vår digitala resa och att vi ytterligare utvecklade vårt datadrivna och riskbaserade förhållningssätt för att möjliggöra bättre beslutsfattande. Under 2022 introducerades en app-baserad lösning för hantering av intressekonflikter. Det är ett första steg mot att leverera en mer strömlinjeformad, transparent och säker process för hantering av viktiga riskområden inom regelefterlevnad.

Vårt system, det så kallade Compliance House, fortsatte att vara centralt i vårt arbete med regelefterlevnad. Compliance House är ett verktyg som bland annat gör det möjligt för varje enhet att förstå och arbeta med sina egna efterlevnadsrisker och öka transparensen kring implementering av kontrollsystemet. Under 2022 operationaliserades och integrerades systemet ytterligare i linjeorganisationen. Vid slutet av året var alla affärsenheter inkluderade i verktyget, förutom ett fåtal nyförvärvade enheter som undersökts för regelefterlevnadsrisker under due diligence-processen, samt några enheter som huvudsakligen utför administrativa uppgifter och interna tjänster och därmed ansetts vara förenade med låg risk. Av de 357 enheterna som var aktiva i verktyget hade 327 (92 procent) genomfört en självutvärdering under året. Compliance House kräver även att varje enhet årligen kommunicerar kring antikorruption, konkurrenslagstiftning och hantering av personuppgifter till sina medarbetare. Vid årsskiftet uppgav 94 procent av enheterna att de hade uppfyllt kommunikationskravet för anti-korruption. Motsvarande siffror för konkurrensrätt och personuppgifter var 93 respektive 92 procent.

Medarbetarna erbjöds utbildning i regelefterlevnad i olika former såsom e-utbildning, webinarier och klassrumsutbildningar. Mer än 16 282 utbildningar registrerades under året, varav 4 169 i anti-korruption, 3 894 i konkurrenslagstiftning, 5 638 hantering av personuppgifter och 2 581 i sanktioner och exportkontroll. Under 2022 deltog koncernledningen i en utbildning i form av ett antikorruptionsdilemma.

Sandvik har nolltolerans mot mutor och korruption och under 2022 reviderade och uppdaterade vi vår antikorruptionspolicy. Policyn ställer krav på samtliga medarbetare och chefer att identifiera och uppmärksamma eventuella intressekonflikter. Riskanalysen via Compliance House visade inte på några väsentliga korruptionsrisker, med hänsyn tagen även till handlingsplaner och riskkontroller på plats. Sandvik ställer inte krav på sina affärspartners att följa Sandviks policyer och procedurer för regelefterlevnad men använder sig av en uppförandekod för leverantörer/affärspartners för efterlevnad av relevanta regler och principer relaterade till antikorruption, konkurrenslagstiftning, hantering av personuppgifter och internationella sanktioner. Nya och uppdaterade uppförandekoder för leverantörer respektive affärspartners lanserades 2021 och fortsatte att rullas ut under 2022. Sandvik kräver också att relevanta kommersiella mellanmän gör separata kontraktuella åtaganden rörande anti-korruption och sanktioner. Användningen av antikorruptionsklausulen och uppförandekoden för affärspartners följs upp i Compliance House. 63 procent av alla enheter som använder sig av kommersiella mellanmän svarade att samtliga av dessa hade undertecknat uppförandekoden för affärspartners och att 60 procent hade undertecknat ett kontrakt som inkluderade en antikorruptionsklausul. Enheternas svar granskas och verifieras av funktioner för intern och extern revision som ett led i det löpande revisionsarbetet.

2022 svarade Sandvik på frågor från Inspektionen för strategiska produkter till följd av mediarapportering om tidigare försäljning till företag med anknytning till Rysslands militärindustri. Ärendet avslutades utan åtgärd. I övrigt förekom inga väsentliga fall och Sandvik tilldelades inga väsentliga böter eller icke-monetära sanktioner för överträdelser av lagar eller regler relaterat till våra fyra områden för regelefterlevnad.

IF6 MEDARBETARE

Vid utgången av 2022 var antalet medarbetare 40 489 (38 669).

Kompetensutveckling
Sandvik erbjuder många utvecklingsmöjligheter genom utmanande uppdrag, projekt, mentorskap, digitala utbildningsplattformar och klassrumsutbildning. Vi erbjuder ett globalt, gemensamt utbud av ledarskaps- och expertprogram, olika utbildningsakademier, vi erbjuder digitala workshops och e-utbildningar, till exempel för fortbildning och omskolning för dagens och morgondagens arbetsliv. Samtliga globala ledarskaps- och expertprogram stöttar vår strategi för 2025. Under 2022 återupptogs ett program för nästa generations globala ledare som även fortsättningsvis kommer att förse Sandvik med framtida ledare.

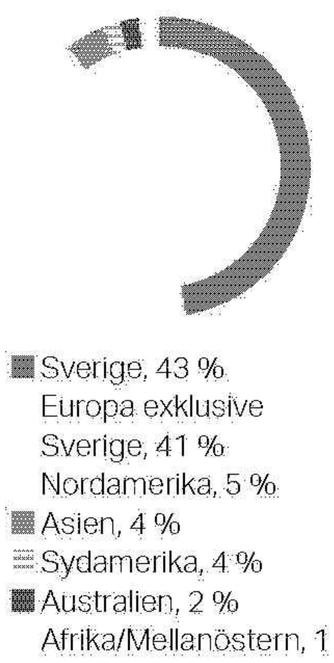
Global Graduate-program
Global Graduate-programmet är Sandviks globala trainee-program som ger unga talanger möjlighet att utforska olika delar av våra verksamheter under 15 månader. Syftet är att attrahera och rekrytera toppstudenter på utvalda marknader, snabbt introducera dem till Sandviks värld och stötta det strategiska arbetet med vårt varumärke som arbetsgivare. Januari 2023 slutförde tio deltagare från Kina, Indien, Finland, Sverige och USA, med fördelningen 40/60 män/kvinnor det femte Global Graduate-programmet.

Intern arbetsmarknad
Som medarbetare inom Sandvik är du ansvarig för din egen karriärsutveckling. Sandvik erbjuder en lång rad karriärmöjligheter. Vår interna arbetsmarknad ger våra medarbetare möjlighet att arbeta inom andra delar av Sandvik eller i andra länder för att växa och utvecklas både på det personliga och det yrkesmässiga planet. Under 2022 anställdes 3 607 personer (3 039) och en majoritet av befattningarna annonserades på den interna arbetsmarknaden.

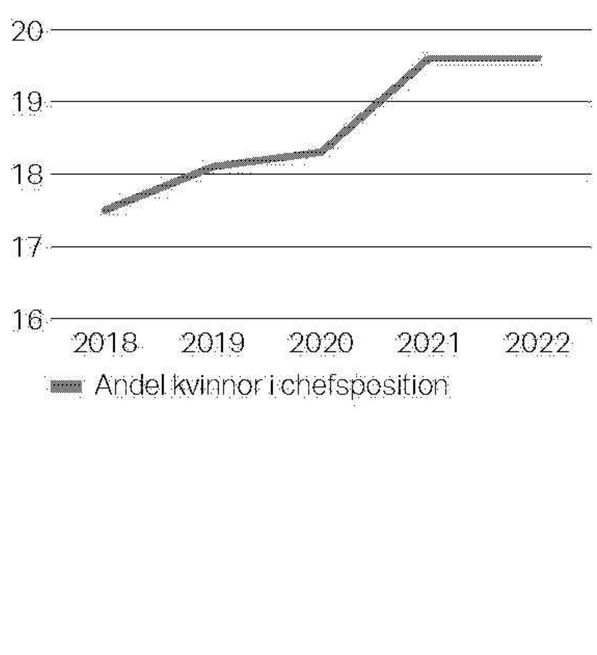
Mångfald och inkludering
Vi strävar mot en personalstyrka präglad av mångfald och inkludering för att vidga perspektivet, vilket skapar fördelar hela vägen till samhälle och kund. Detta återspeglas i vår rekrytering, utveckling och bevarande av medarbetare och vi arbetar med ett antal initiativ i vår verksamhet (se sidorna 23, 28 och 35). I våra hållbarhetsmål för 2030 ingår att uppnå en tredjedel kvinnliga chefer. 2022 var andelen kvinnor i externa rekryteringar 30 (30) och andelen kvinnor i chefspositioner uppgick globalt till 19,6 procent (19,6). Vår koncernledning innehåller fem nationaliteter och andelen kvinnor är 44 procent. Det senare var uppmärksammat i Allbright-rapporten där vi hamnade på plats 66 (105) på deras gröna lista. Andelen kvinnor i divisionernas ledningsgrupper var 22 procent (19) och andelen kvinnor i vår talangpool var 28 procent (29). 21 procent (19) av medlemmarna i divisionernas ledningsgrupper var icke-européer.

Psykologisk trygghet är en förutsättning för en inkluderande kultur. Vi utbildar därför chefer i att skapa en psykologiskt trygg

Topp 300-chefer, nationaliteter



Andel kvinnor i chefsposition, %



IF6, fortsättning

miljö och vi praktiserar detta genom att starta alla möten med att uppmuntra alla till en öppen dialog där alla ska känna sig trygga i att delta och bidra. Vi följer upp mångfald och inkludering som en del av våra kvartalsvisa undersökningar (QPulse). Vi erbjuder utbildning inom mångfald och inkludering som del i en workshop för ledarskap och en verktygslåda som innehåller e-utbildning i form av workshops och övningar. Vår nanolearning i mångfald och inkludering erbjuds alla nya medarbetare och medarbetare från förvärvade företag. Vårt Bridge-program fokuserar på ledarskap över gränser och alla våra interna globala ledarskapsprogram innehåller utbildning om hur chefer kan arbeta för mångfald och inkludering.

Medarbetarengagemang

Vi genomför kvartalsvisa medarbetarundersökningar (QPulse). Syftet med dessa är att mäta medarbetarnöjdhet och engagemang mer regelbundet och få insikter för framtida förbättringsområden inom identifierade och prioriterade områden i realtid. Genomsnittet under året var ett engagemangsindex om 78 procent (79) och ett inkluderingsindex om 79,5 procent (78,5) med en svarsfrekvens om 65 procent (57). Åtgärder baserade på resultaten implementeras i alla affärsområden och koncernfunktioner. Under fjärde kvartalet 2022 lanserades en mer djupgående QPulse.

Alla medarbetare på Sandvik erbjuds minst ett individuellt utvecklingssamtal med sin chef per år. Samtalet behandlar tidigare prestationer, nya mål och utvecklingsplaner för kommande år. Under 2022 deltog 93 procent (90) av medarbetarna i utvecklingssamtal.

Under 2022 omfattades 46 procent (54*) av medarbetarna av kollektivavtal.

Övrigt

Vi använder externa konsulter för att få referensvärden gällande ersättningsnivåer. Nya medlemmar i koncernledningen 2022 fick ingen signeringsbonus eller annan extra betalning.

**Inklusive Alleima.*

Medarbetare per anställningskontrakt och kön

	Kvinnor		Män		Totalt	
FTE	2021	2022	2021	2022	2021	2022
Tillsvidare	6 354	6 662	25 598	26 467	31 952	33 129
Tidsbegränsat	496	318	1 429	1 067	1 925	1 385
Totalt	**6 850**	**6 980**	**27 027**	**27 534**	**33 877**	**34 514**

Medarbetare per anställningstyp och kön

	Kvinnor		Män		Totalt	
FTE	2021	2022	2021	2022	2021	2022
Heltid	6 252	6 402	26 606	27 033	32 858	33 435
Deltid	598	578	421	501	1 019	1 079
Totalt	**6 850**	**6 980**	**27 027**	**27 534**	**33 877**	**34 514**

Medarbetare per anställningskontrakt och region

	Tillsvidare		Tidsbegränsat		Totalt	
FTE	2021	2022	2021	2022	2021	2022
Europa	17 781	17 160	708	681	18 489	17 841
Nordamerika	4 128	4 361	27	23	4 155	4 384
Sydamerika	1 842	2 006	28	35	1 870	2 041
Afrika och Mellanöstern	1 942	2 032	250	250	2 192	2 282
Asien	5 313	6 517	896	374	6 209	6 891
Australien	959	1 062	17	23	976	1 085
Totalt	**31 965**	**33 138**	**1 926**	**1 386**	**33 891**	**34 524**

Nyanställdas ålder

	2021		2022	
	Anställda	%	Anställda	%
Under 30	952	31	1 153	32
30–50	1 814	60	2 148	60
Över 50	268	9	298	8
Totalt	**3 034**	**100**	**3 599**	**100**

Nyanställdas kön

	2021		2022	
	Anställda	%	Anställda	%
Kvinnor	718	24	872	24
Män	2 320	76	2 734	76
Totalt	**3 039**	**100**	**3 607**	**100**

Nyanställda per region

	2021		2022	
	Anställda	%	Anställda	%
Europa	1 125	37	1 328	37
Nordamerika	878	29	835	23
Sydamerika	344	11	387	11
Afrika & Mellanöstern	143	5	268	7
Asien	380	12	594	17
Australien	169	6	195	5
Totalt	**3 039**	**100**	**3 607**	**100**

Personalomsättning, ålder

	2021		2022	
	Lämnat	%	Lämnat	%
Under 30	484	15	556	16
30–50	1 963	10	2 448	12
Över 50	1 027	12	911	10
Totalt	**3 474**	**11**	**3 915**	**12**

Personalomsättning, kön

	2021		2022	
	Lämnat	%	Lämnat	%
Kvinnor	738	12	818	13
Män	2 738	11	3 098	12
Totalt	**3 476**	**11**	**3 916**	**12**

Personalomsättning, region

	2021		2022	
	Lämnat	%	Lämnat	%
Europa	1 497	8	2 192	13
Nordamerika	668	17	638	15
Sydamerika	218	12	225	12
Afrika och Mellanöstern	160	8	212	11
Asien	781	14	496	8
Australien	162	17	154	15
Totalt	**3 486**	**11**	**3 917**	**12**

Medarbetare, kön och kategori

	Kvinnor (%)		Män (%)		Totalt (%)	
	2021	2022	2021	2022	2021	2022
Tjänstemän	26	27	74	73	57	57
Arbetare	12	12	88	88	43	43
Totalt	**20**	**20**	**80**	**80**	**100**	**100**

Medarbetare, ålder och kategori

	Under 30 (%)		30–50 (%)		Över 50 (%)		Totalt (%)	
	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022
Tjänstemän	9	8	67	64	25	27	57	57
Arbetare	17	18	58	57	25	25	43	43
Totalt	**12**	**13**	**63**	**61**	**25**	**26**	**100**	**100**

IF6, fortsättning

Andel kvinnor och åldersstruktur

	Andel kvinnor, %	Åldersstruktur, %		
		Under 30	30–50	Över 50
Styrelsen	25	0	25	75
Koncernledningen	44	0	44	56
Chefer	20	1	69	30
Övriga medarbetare	20	14	60	26

§ RAPPORTERINGSPRINCIPER

Statistik avseende antal anställda, motsvarande heltidstjänster (FTE), hämtas från koncernens finansiella konsolideringssystem. Vi rapporterar kvarvarande verksamhet, i linje med den finansiella redovisningen. All övrig medarbetardata (ålder, kön, personalomsättning, antal nyanställda, deltids- eller heltidsanställda, utvecklingssamtal, chefer etc) hämtas från koncernens gemensamma HR-system och omfattar 83 procent av Sandviks medarbetare. Dessa siffror sammanställs på årsbasis och utgör basen för exempelvis utvecklingssamtal. Skillnader i totala antalet medarbetare i vissa tabeller beror på otillräcklig data. Vår definition av chef är en medarbetare som ansvarar för en organisation. Sandvik har en liten, ej signifikant, andel personal som är icke Sandvik-anställda.

IF7 HÄLSA OCH SÄKERHET

Ledningssystem

Varje icke-administrativ Sandvik-anläggning med fler än 25 medarbetare ska uppnå extern certifiering inom två år efter verksamhetsstart eller förvärv. Vid slutet av 2022 var 91 procent av anläggningarna som omfattades av kravet certifierade.

Nyckeltal för hälsa och säkerhet

Vi använder en mängd olika nyckelindikatorer för att mäta hälsa och säkerhet på alla Sandvik-anläggningar, bland annat olyckor med frånvaro per miljon arbetade timmar (LTIFR) och totalt antal olyckor per miljon arbetade timmar (TRIFR). Båda dessa indikatorer har haft en långsiktigt positiv utveckling. Under 2022 ökade LTIFR till 1,3 (1,2) och TRIFR ökade till 3,1 (3,0). Förvärvade enheter fortsatte att påverka såväl LTIFR som TRIFR negativt. Vi genomförde ett brett utbud av hälso- och säkerhetsinitiativ under året, inklusive riktade skadeförebyggande kampanjer samt säkerhetsmöten. Vårt fokus på säkerhet fortsätter.

I november utfärdades en företagsbot om 200 000 SEK till Sandvik relaterat till en gaffeltrucksolycka vid Rock Tools i Sandviken och i december utfärdades böter om 300 000 SEK relaterat till en gaffeltrucksolycka vid Stationary Crushing and Screening i Svedala. I båda fallen skadades operatörens ben illa. Utredningarna drog slutsatsen att Sandvik inte hade vidtagit tillräckligt med åtgärder för att förebygga olyckorna. Vi ser allvarligt på händelserna och har vidtagit åtgärder för att förhindra liknande olyckor i framtiden.

Utbildning

Vi arbetar kontinuerligt för att försäkra oss om att varje enskild medarbetare har förmåga, kunskap och kompetens att utföra sina uppgifter på ett säkert sätt, utan att skada sig själv eller omgivningen. Varje anläggning identifierar och dokumenterar till exempel vilka kvalifikationer och kompetenser som behövs för varje jobb och analyserar utbildningsbehov. Det är obligatorisk närvaro för tillämpbara kritiska utbildningar och närvaron dokumenteras.

Medarbetarnas välbefinnande

Sandvik har program för hälsa och välbefinnande för sina medarbetare vid samtliga anläggningar. Programmen kan täcka ett brett spektrum av ämnen som balans mellan arbete och fritid, hälsosam mat eller att hantera stress.

Hantering av arbetsmiljörisker

Alla Sandvik-anläggningar inkluderar arbetsmiljörisker, såsom buller, damm, gaser och andra skadliga ämnen, i sin riskanalys. Arbetsmiljörisker hanteras inom anläggningens ledningssystem. Vi arbetar kontinuerligt med att byta ut farliga material mot mindre skadliga alternativ i vår produktion. Där detta inte är möjligt strävar vi efter att minimera användningen av farliga ämnen. Vi investerar i ny utrustning och i förbättrade processer för att minska medarbetares exponering för exempelvis buller, damm, gaser och andra ämnen. Våra produkter och lösningar är utformade för att förbättra våra kunders hälsa och säkerhet, till exempel minska deras exponering för farliga kemikalier. Vår batteridrivna gruvutrustning under jord minskar potentiella hälsorisker orsakade av dieselpartiklar och andra utsläpp från förbränningsmotorer.

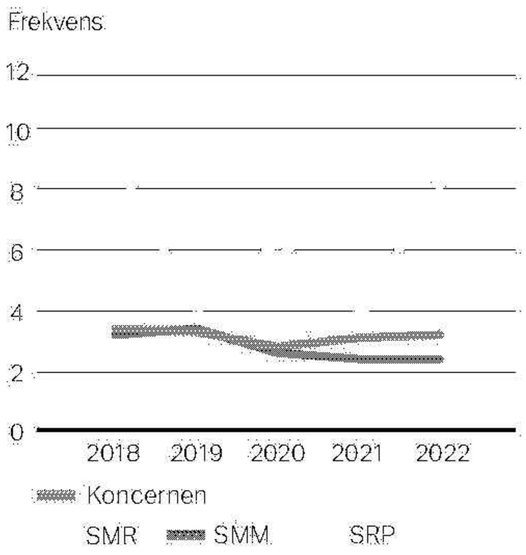
Totalt antal arbetsrelaterade incidenter

Hälsa och säkerhet	2021			2022		
Olycksfall	Anställda	Icke-anställda[1]	Total personalstyrka	Anställda	Icke-anställda[1]	Total personalstyrka
Antal dödsfall	0	0	0	0	0	0
Sjukfrånvaro p.g.a. arbetsskador	87	4	91	90	15	105
LTIFR[2]	1,3	0,4	1,2	1,3	1,4	1,3
Antal registrerade olyckor	206	15	221	218	30	248
TRIFR[2]	3,2	1,6	3,0	3,2	2,9	3,1
Arbetade timmar, risker och olyckstillbud						
Miljoner arbetade timmar	64,7	9,5	74,2	69,2	10,4	79,6
Riskobservationer	–	–	54 177	–	–	64 266
Stängda riskobservationer	–	–	52 881	–	–	60 650
Stängda riskobservationer (%)	–	–	97,6	–	–	94,4
Tillbud	–	–	3 035	–	–	3 845
NMFR	–	–	41	–	–	48

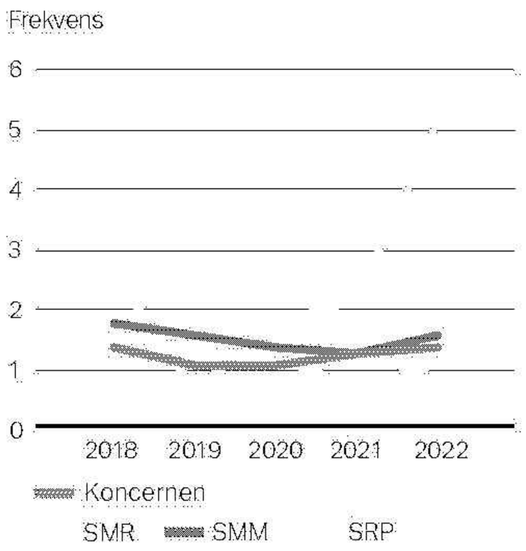
1) Personer som inte är anställda men vars arbete och/eller arbetsplats kontrolleras av Sandvik.
2) Normaliseringsfaktor = 1 000 000 arbetade timmar.

IF7, fortsättning

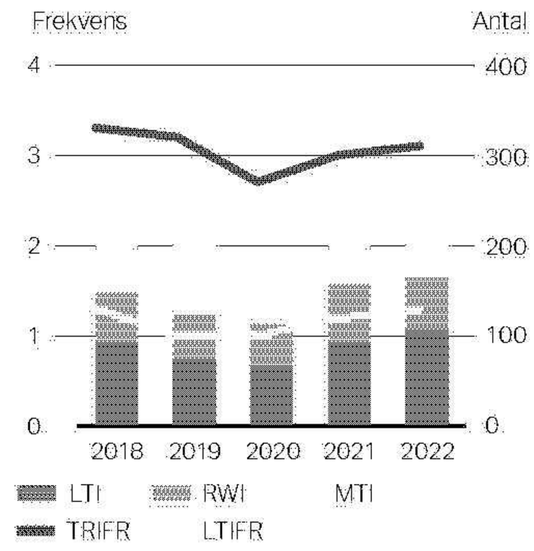
TRIFR per affärsområde



LTIFR per affärsområde



TRIFR och LTIFR, koncernen



§ RAPPORTERINGSPRINCIPER

Hälso- och säkerhetsdata hämtas från vårt EHS-rapporteringssystem där rapporteringen av säkerhetsrelaterade indikatorer sker månadsvis. Insamlad data baseras på information från det senast tillgängliga årsbokslutet, vilket betyder att historisk data kan ha justerats. All EHS-data relaterar till kvarvarande verksamhet och datan har justerats för separationen av Sandvik Materials Technology/Alleima. Förvärv inkluderas när de slås samman med Sandvik och börjar rapportera EHS-data.

En LTI är en olycka som orsakar frånvaro, en RWI (Restricted Work Injury) är en skada där du kan vistas på arbetsplatsen men inte utföra ditt ordinarie arbete och en MTI (Medical Treatment Injury) innebär att du behöver medicinsk behandling men kan utföra ditt ordinarie arbete. Arbetade timmar definieras som exponeringstimmar vilket inkluderar alla timmar medarbetare, konsulter och underkonsulter är utsatta för risk. Exponeringstimmarna samlas in och läggs in i EHS-databasen månadsvis. Det GRI kallar "Allvarliga incidenter/sjukdom" ingår i datan för "Olyckor med frånvaro som följd". Under 2022 hade vi två incidenter inom specifikationerna för sex månaders frånvaro. Vårt arbete med att motverka dessa mycket allvarliga olyckor och sjukdomar utgör en viktig del i vårt ledningssystem och hanteras inom processen för allvarliga potentiella incidenter, till exempel i vårt arbete med hantering av kritiska kontroller.

Sjukdomsdatan ingår i vår EHS-rapportering. Att fastslå sjukdom i arbetet kan vara svårt och i vissa fall omges av regleringar, till exempel relaterat till de anställdas integritet vilket försvårar möjligheten att mäta detta. Delvis ligger svårigheterna i att sjukdom i arbetet kanske upptäcks först en tid efter exponeringen och/eller att sjukdomen kan ha samverkande faktorer som inte har med arbetet att göra, vilket kan bidra till att sjukdomen inte erkänns som arbetsrelaterad. Osäkerheten bedöms därför vara större för sjukdomsdatan. Sjukdom definieras som ett tillstånd av fysisk eller psykisk ohälsa som utvecklas över tid under arbetet och som inte är orsakad av en enstaka händelse. Att fastslå att arbetsmiljön orsakat eller bidragit till en sjukdom kan vara en komplex process som sker över en längre tidsperiod. ■

IF8 MILJÖAVTRYCK

Växthusgaser och energi

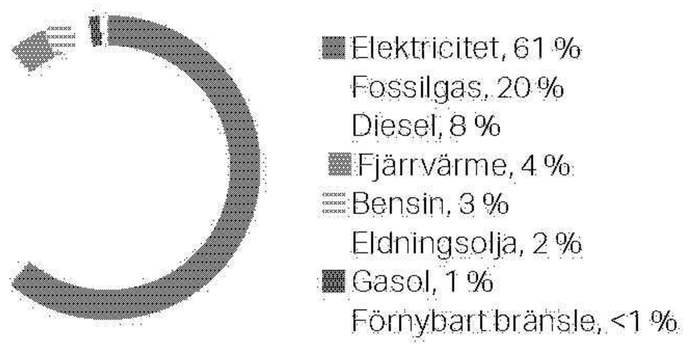
Sandvik arbetar med att säkerställa att varje enskild enhet på företaget har en åtgärdsplan för energieffektivisering och minskning av utsläpp av växthusgaser. 2022 fanns fler än 200 planer för miljöförbättringar (EIP) inom Sandvik, många relaterade till att minska utsläpp av växthusgaser och ökad cirkularitet. Planerna omfattar de områden som anses mest materiella för varje affärsområde/division/anläggning. Som exempel ökade anläggningen i Svedala sin värmeåtervinning genom att återanvända överskottsvärme från produktionsprocesserna. Förbättrad isolering i byggnaderna, LED-belysning och solpaneler på taken är andra exempel på initiativ.

Ett av våra hållbarhetsmål för 2030 är att halvera utsläppen av våra växthusgaser (scope 1 och scope 2) jämfört med basvärdet. Under 2022 ökade utsläppen av växthusgaser med 4 procent till 142 kton CO_2e, framför allt till följd av ökade aktivitetsnivåer. Vi ligger fortfarande väl i linje med vad som behövs för att uppnå 2030-målet.

I samband med vår ansökan till Science Based Targets initiative genomförde vi under året en inventering av våra växthusgasutsläpp i scope 3, i enlighet med GHG-protokollet. 2019 valdes som basår eftersom det ansågs vara det senaste året innan Covid-pandemin som var representativt för verksamheten. Våra huvudsakliga utsläppskällor är "Inköpta varor och tjänster" och "Användning av sålda produkter". Inköpta varor och tjänster drivs främst av inköp av stål och hårdmetaller. Användning av sålda produkter, exempelvis utrustning för gruvindustrin, krossning och sortering, beräknades utifrån förväntad livslängd på produkterna. Utsläppen är relaterade till bränslekonsumtion, till exempel diesel, och för batterielektriska fordon ingick elanvändningen. Elanvändningen beräknades utifrån utsläppsfaktorer per land.

Scope 3-inventering, 2019 (basår)	kton CO_2e
Kategori 1: Inköpta varor och tjänster	1 770
Kategori 2: Kapitalvaror	62
Kategori 3: Bränsle- och energirelaterade aktiviteter	52
Kategori 4: Uppströms transport och distribution	321
Kategori 5: Avfall genererat i verksamheten	26
Kategori 6: Affärsresor	79
Kategori 7: Medarbetares resor till och från arbetet	57
Kategori 8: Uppströms hyrda tillgångar	9
Kategori 9: Nedströms transport och distribution	11
Kategori 10: Bearbetning av sålda produkter	6
Kategori 11: Användning av sålda produkter	5 710
Kategori 12: Slutbehandling av sålda produkter	7
Kategori 13: Nedströms hyrda tillgångar	0
Kategori 14: Franchise	0
Kategori 15: Investeringar	0,1
Totala utsläpp, scope 3	**8 110**

Fördelning av energiförbrukning



IF8, fortsättning

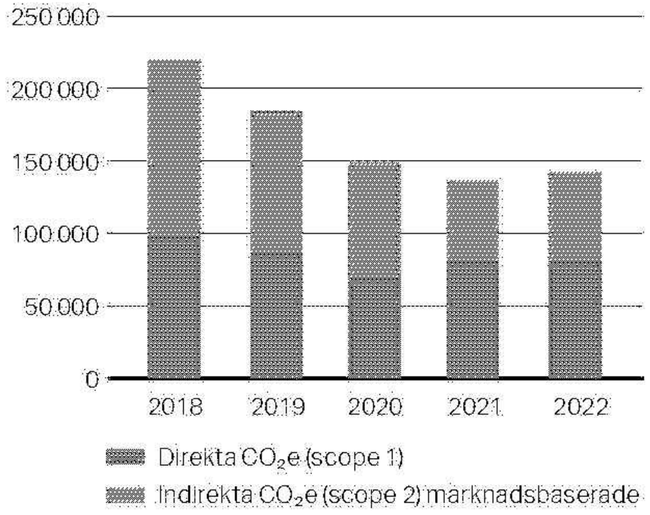
Energiförbrukning

Energiförbrukning (TJ)	2021	2022
Icke förnybara bränslen	**1 381**	**1 302**
Bensin	131	128
Diesel	291	311
Gasol	39	37
Fossilgas	876	767
Eldningsolja	44	57
Förnybara bränslen	**6**	**17**
Etanol	2	2
HVO	1	5
Biogas	3	11
Total energi från bränslen	**1 387**	**1 319**
El från elnätet	2 204	2 311
Egen förnybar elektricitet	13	18
Köpt värme och ånga	176	174
Såld värme	-34	-35
Total elektricitet, värme och ånga	**2 358**	**2 468**
Total energiförbrukning	**3 745**	**3 787**

Energiintensitet

Total energianvändning i relation till försäljning	2021	2022
GJ/MSEK	44	34

Utsläpp av växthusgaser 2018–2022, ton



Energiförbrukning per affärsområde



Utsläpp av växthusgaser

Växthusgaser (kton CO_2e)	2021	2022
Scope 1	80	80
Scope 1 (biogent)	2	3
Scope 2 (platsbaserat)	166	185
Initiativ för att använda elektricitet med låga utsläpp	-109	-124
Scope 2 (marknadsbaserat)	57	61
Brutto totalt (platsbaserat)	**246**	**266**
Netto totalt (marknadsbaserat)	**137**	**142**

Skillnaden mellan platsbaserade och marknadsbaserade växthusgasutsläpp i scope 2 beror främst på inköp av elektricitet med låga utsläpp, via certifikat och/eller ursprungsgarantier..

Utsläpp av växthusgaser per affärsområde (scope 1 och 2)



Utsläppsintensitet (scope 1 och 2)

Totala CO_2e-utsläpp i relation till försäljning	2021	2022
ton/MSEK	1,6	1,3

Vatten

Vi övervakar vattenanvändningen och vidtar en mängd åtgärder för att minimera förbrukningen, inklusive återanvändning av process- och kylvatten för att minska behovet av färskvatten. Sandviks utsläpp till vatten består huvudsakligen av kväveföreningar, syreförbrukande ämnen och metaller. Allt avfallsvatten från tillverkningsprocesserna renas innan det släpps ut för att säkerställa att alla utsläpp ligger under gränsvärdena.

Vid tillverkning, särskilt i varma miljöer, kommer en viss mängd vatten oundvikligen att dunsta och förångas. I förhållande till produktion och totala vattenvolymer är de förångade volymerna obetydliga. Allt vatten som vi använder släpps tillbaka efter nödvändig behandling, antingen i våra egna eller tredje parts reningsverk, eller cirkuleras och återanvänds. Uttag, användning och utsläpp av vatten kontrolleras noggrant och i enlighet med gällande tillstånd.

Vatten och utloppsvatten

Vattenuttag (1 000 m³)

	Alla områden	
Färskvattenuttag per källa	2021	2022
Ytvatten	2 434	2 784
Grundvatten	570	462
Tredje part	1 025	1 144
Regn	11	27
Totalt uttag	**4 040**	**4 417**

Vattenintensitet

Vatten totalt i relation till försäljning	2021	2022
m³/MSEK	47	39

Avfall

Användning, återanvändning, rekonditionering och återvinning

Kretsloppstänkande är materiellt för Sandvik och vi återvinner och återanvänder för att minska användningen av råmaterial och minska avfall. Det största avfallsinflödet sker i olika former av metallråvara eftersom våra produkter förädlas genom metallhantering. Metallråvara kan smältas ner och användas många gånger utan att kvaliteten påverkas, vilket skapar goda förutsättningar för cirkulär materialhantering. Vi strävar efter att öka andelen återvunnet material i våra produkter.

Vi samlar in och sorterar metallavfall från vår produktion för att återanvända/återvinna materialet. Vi har återköpsprogram med våra kunder för att samla in och återanvända material i vår produktion. Vi samarbetar med externa parter och avfallsserviceföretag för att finna nya sätt att återvinna vårt avfall. Varje anläggning är ansvarig för att tillse att externa avfallsföretag hanterar avfallet enligt kontrakt och lagstiftning. Alla medarbetare och entreprenörer är ansvariga för att korrekt sortera och bortskaffa avfall på anläggningarna.

Det totala avfallet ökade med 60 procent till 422 kton. Ökningen beror på ökade aktivitetsnivåer, förbättrad avfallsrapportering och minskad återfyllning av anrikningssand. Med vissa undantag hanteras avfall utanför anläggningarna.

2022 implementerade Sandvik sitt nya mål för avfallscirkularitet, nya definitioner av avfall och avfallshantering samt mer detaljerad

IF8, fortsättning

mätning och förbättringsplaner. Återanvändning och återvinning definieras som cirkulärt avfall. När vi rapporterar andelen cirkularitet exkluderar vi anrikningssand, anrikningsslam och slagg eftersom vi bedömer att det inom överskådlig framtid inte är möjligt att vidta ytterligare åtgärder för att undvika att skicka dessa fraktioner till deponi. Avfallscirkulariteten uppgick till 74 procent, att jämföra med målet för 2022 om 70 procent. Vårt långsiktiga mål är att öka avfallscirkulariteten till 90 procent 2030.

Avfallskategori och metod för bortförsel

Ton	2021	2022
Farligt avfall	**18 168**	**19 146**
till återanvändning	127	141
till återvinning	7 073	6 874
Cirkulärt avfall	7 199	7 015
till energiåtervinning	1 077	581
till förbränning	905	749
till deponi	8 637	9 372
av vilket anrikningsslam	6 836	6 005
okänd avfallsmetod	350	1 428
Icke-cirkulärt avfall	10 969	12 130
Ofarligt avfall	**246 282**	**402 609**
till återanvändning	7 623	8 490
till återvinning	19 537	29 832
Cirkulärt avfall	27 159	38 322
till energiåtervinning	2 676	2 904
till förbränning	359	254
till deponi	214 491	360 321
av vilket slagg	2 325	3 589
av vilket anrikningssand	208 044	351 072
okänd avfallsmetod	1 596	809
Icke-cirkulärt avfall	219 122	364 288
Totalt avfall	**264 450**	**421 755**
Avfall exklusive anrikningssand, anrikningsslam och slagg.	**47 246**	**61 089**

Totalt avfall per affärsområde



Avfallsintensitet

Total mängd genererat avfall i relation till försäljning	2021	2022
ton/MSEK	3 086	3 755

§ RAPPORTERINGSPRINCIPER

Miljödata hämtas från vårt EHS-rapporteringssystem och rapporteringen sker kvartalsvis för miljörelaterade nyckeltal. Insamlad data baseras på information från det senast tillgängliga årsbokslutet, vilket betyder att historisk data kan ha justerats. All EHS-data relaterar till kvarvarande verksamhet och datan har justerats för utdelningen av Sandvik Materials Technology/Alleima. Förvärv inkluderas när de slås samman med Sandvik och börjar rapportera EHS-data.

När vi beräknar växthusgasutsläpp för scope 1–3 tillämpar vi en operationell konsolideringsmodell enligt GHG-protokollet. Följande växthusgaser ingår i scope 1- och 3-beräkningarna: CO_2, CH_4, N_2O, HFC, PFC, SF_6 och NF_3. Scope 2-beräkningarna begränsades till CO_2-utsläpp eftersom det är det enda energiföretag är skyldiga att redovisa och därmed är emissionsfaktorerna också begränsade till CO_2. Exkluderingen beräknas stå för mindre än 1 procent. Biogena växthusgasutsläpp är begränsade till bränsle, som etanol och biobaserade fraktioner av bensin och diesel. Scope 1–2, beräknas utifrån rapporterad förbrukningsdata.

För scope 3-beräkningarna för 2019 användes en hybridmetod med både screening- och inventeringsbaserad metodik. Emissionsfaktorer från DEFRA, Ecoinvent, IEA, Power Profiler från amerikanska EPA, Canada National Inventory Report och Exiobase användes samt leverantörsspecifik data. För de marknadsbaserade utsläppen i scope 2 användes specifika emissionsfaktorer, om det fanns tillgängligt, annars användes samma faktorer som för platsbaserade utsläpp.

För avfall definieras de rapporteringsbara avfallshanteringsmetoderna baserat på avfallskoderna från EU-förordningen (EG) nr 1013/2006 från Europaparlamentet och Europaråde den 14 juni 2006 om transporter av avfall. Dessa definitioner tillämpas av våra rapporterande enheter. Val av avfallshanteringsmetod varierar i företaget men baseras huvudsakligen på information från avfallshanteringsföretagen. ■

IF9 HÅLLBAR LEVERANTÖRSHANTERING

Våra inköpsaktiviteter spelar en viktig roll för att uppnå våra hållbarhetsmål och vi fokuserar på att identifiera, förebygga, motverka och ta ansvar för negativa risker i vår leverantörskedja. Sandvik har omkring 47 000 leverantörer, fördelat på 83 länder, som tillhandahåller råmaterial, komponenter, produkter och tjänster.

Vår leverantörskod (home.sandvik/suppliermanagement) ställer krav på våra leverantörer. Tillsammans med våra leverantörer strävar vi efter ständiga förbättringar för att bygga en hållbar framtid.

Under 2022 fortsatte vi att utbilda våra interna inköpare (48 procent utbildade) för att stötta dem i arbetet med att ställa krav på och följa upp hållbarhetskraven. Vi utbildade även inköpspersonal i hållbara leverantörskedjor med hjälp av externa experter.

Under året implementerade vi ett mer effektivt arbetssätt för utvärdering och godkännande av leverantörer för efterlevnad av leverantörskoden. Vi stärkte även vårt arbete inom ansvarsfulla inköp av mineraler och metaller i enlighet med OECD:s Due Diligence Guidance och EU:s lagstiftning 2017/821 och utbildade bland annat medarbetare som arbetar med leverantörshantering.

Klimat

Att minska växthusgaserna i leverantörskedjan är en viktig del i att minska dess klimatpåverkan. I leverantörskoden uppmanar vi våra leverantörer att anta klimatmål i linje med Paris-avtalet. Vi ställer även krav på leverantörer att kontrollera, mäta, dokumentera och planera sitt arbeta för att minimera sin klimatpåverkan. Vårt åtagande till Science Based Targets initiative visar vår beslutsamhet att minska vår klimatpåverkan.

Under 2022 gjorde vi en scope 3-inventering för att bestämma ett basvärde och utformade en process för årliga mätningar av växthusgaser, samt för att mäta minskningar och leverantörernas resultat. Tillsammans med våra leverantörer kommer vi att kontinuerligt arbeta för att förbättra datakvaliteten och proaktivt agera för minskade utsläpp av växthusgaser.

Cirkularitet

Cirkulär användning av råmaterial och minskad klimatpåverkan från leverantörskedjan är pågående arbete för att stärka våra ambitioner kring en hållbar leverantörskedja. Leverantörskoden ställer krav på leverantörer att minimera sin miljöpåverkan ur ett cirkularitetsperspektiv. Den vägleder dem även i övergången från linjära till cirkulära system och i att arbeta mot bevarande av ändliga resurser och välja material och resurser som kan återanvändas och återvinnas.

Våra återköpsprogram för hårdmetall är en del av vår affärsmodell sedan många år. I vår verksamhet för metallbearbetning har vi, tillsammans med våra leverantörer, utvecklat en förpackningslösning som gör det möjligt att byta från nyproducerad till återvunnen plast.

Människan i fokus
Hälso- och säkerhetsplaner är en del av kraven vi ställer på våra leverantörer i vår leverantörskod. Uppföljning av hållbarhetsmålet sker genom leverantörernas självutvärdering och revisioner. Leverantörerna ska förse sina medarbetare med en säker och hälsosam arbetsplats och vidta åtgärder för att förebygga incidenter och olyckor..

Fair play
Sandviks leverantörskod ställer krav på våra leverantörer inom hälsa och säkerhet, efterlevnad av relevant lagstiftning, arbetsrätt, mänskliga rättigheter, miljö och antikorruption. Som en del av koden ombeds leverantörer att ställa samma krav på sin egen leverantörskedja.

Leverantörerna bedöms med avseende på risk att bryta mot kraven i koden baserat på land- och kategoririsker och de placeras in som hög, medel eller låg risk. 2022 bedömdes 4 procent av inköpskostnaderna (1 207 leverantörer) medföra hög risk, fördelade på Kina (2,4 procent), Indien (0,8 procent), Brasilien (0,3 procent) och Mexiko (0,2 procent). Högriskleverantörer prioriteras för revisioner på plats. Genom att underteckna leverantörskoden ger leverantören Sandvik rätten att utföra revisioner av social efterlevnad. Under året genomfördes 21 revisioner på plats, samtliga genomförda av oberoende tredje part. Under året avslutades inga leverantörskontrakt till följd av identifierade brott mot leverantörskoden.

Som en del i vår hållbarhetsstrategi har vi som mål att samtliga leverantörer ska efterleva leverantörskoden 2030. Vid sidan av revisioner fokuserar vi på att implementera nya arbetssätt, bland annat genom EcoVadis. EcoVadis är en hållbarhetsanalytiker som utför analyser av hållbarhetspraxis samt kontroll och bedömning av hållbarhetsrisker i förhållande till leverantörer.

Ansvarsfulla inköp av mineraler och metaller
Sandvik fördömer all verksamhet inom råvarusektorn kopplad till illegalt eller olagligt utnyttjande av malm som direkt eller indirekt finansierar eller gynnar beväpnade grupper i konfliktområden, eller som bidrar till allvarliga kränkningar av de mänskliga rättigheterna, inklusive barnarbete. Leverantörskoden och vårt Sandvik Statement on Responsible Sourcing of Minerals and Metals (home.sandvik/responsiblesourcing) slår fast vår inställning till ansvarsfulla inköp av mineraler och metaller i linje med OECD:s Due Diligence Guidance. De två dokumenten behandlar även inköp av kobolt. Sandvik genomför årligen en ursprungslandsutredning för att identifiera smältverk och raffinaderier i anslutning till vår leverantörskedja. Denna baseras på OECD:s Due Diligence Guidance. 2022 fokuserade vi på att stärka vår process för due diligence och åtgärder för att minska risker med stöd från en extern leverantör.

Wolfram Bergbau und Hütten (WBH) är ett av världens största volframsmältverk och ett dotterbolag inom Sandvik med säte i Österrike. Smältverket är klassificerat som överensstämmande med Responsible Mineral Initiative (RMI) Responsible Minerals Assurance Process (RMAP Conformant Tungsten Smelters på responsiblemineralsinitiative.org). WBH har ett eget ställningstagande för hållbara inköp, rapporterar årligen enligt OECD:s Step 5-regelverk och undergår årligen granskningar av tredje part.

Inköpskostnader per region



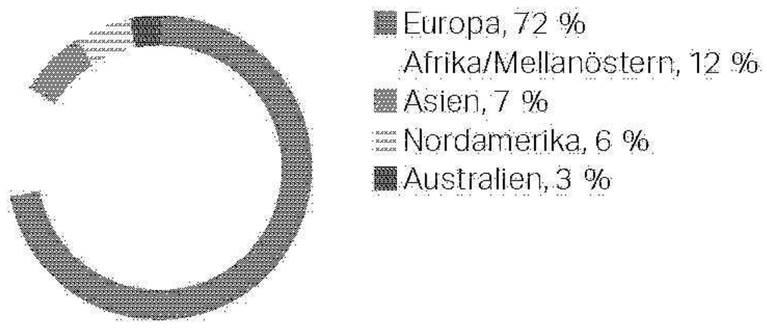
IF10 SAMHÄLLSENGAGEMANG

Vår plattform för samhällsengagemang innehåller tre fokusområden: Skifte mot hållbarhet, digitalt skifte och samhällsinsatser. Under 2022 var vi engagerade i cirka 200 projekt.

Samhällsprojekt per område



Samhällsprojekt per region



IF11 EU:S TAXONOMI

EU:s taxonomi för hållbara investeringar godkänner aktiviteter, inom utvalda sektorer, som väsentligt bidrar till åtminstone ett av EU:s klimatmål eller miljömål samtidigt som de inte gör någon väsentlig skada på något av de andra målen och möter minimala sociala krav (i överensstämmelse med taxonomin).

Sandvik har gjort en översyn av sin egen verksamhet för att definiera vilka aktiviteter som omfattas av taxonomin utifrån beskrivningarna i EU:s delegerade akt och underliggande kodinformation från NACE. Vi har tillämpat försiktighetsprincipen och aktiviteter som inte är klart definierade i EU-taxonomin ingår inte. Gruvsektorn ingår inte i EU-taxonomin och vår verksamhet inom gruvutrustning ingår därför inte. Inte heller vår tillverkning inom Sandvik Machining Solutions ingår i EU-taxonomin och få aktiviteter inom Sandvik är därför tillämpliga. Delar av Sandvik Rock Processing Solutions är inkluderade som *Tillverkare av stål*, en tillämplig aktivitet som minskat jämfört med föregående år till följd av separationen av Sandvik Materials Technology som genomfördes augusti 2022. Majoriteten av tillämpliga aktiviteter härrör till våra egna fastigheter. Energieffektivitet och solpaneler är separata aktiviteter som är relaterade till fastigheter.

Aktiviteterna som omfattas av taxonomin härrör till begränsning av klimatpåverkan. Alla egna fastigheter och aktiviteter för energieffektivisering kunde inte granskas fullt ut då EU:s rapporteringsstandard inte används globalt. I dessa fall omfattas aktiviteterna av taxonomin men bedöms vara ej taxonomiförenliga. Bedömningen av taxonomiförenliga aktiviteter och dess omsättning, capex och opex, har fastställts genom granskning av EU:s kriterier för väsentligt bidrag och validerats genom relevant dokumentation såsom olika typer av certifikat, produktspecifikationer och annan relevant dokumentation. Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH) har granskats per tillämplig verksamhet som uppfyller kriterierna för väsentligt bidrag. Och har enligt EU:s krav validerats genom relevant dokumentation som klimatscenarioanalys, livscykelanalys och miljötillstånd.

Vi har utgått från Plattformen för hållbar finansiering slutrapport om minimikrav för att bedöma efterlevnaden av de krav som anges i artikel 18 i förordning (EU) 2020/852. Vi har processer på plats för att säkerställa minimiskyddsåtgärder avseende anti-korruption, rättvis konkurrens och beskattning samt för att följa OECD:s sex steg för due diligence av mänskliga rättigheter. Läs mer i kapitel/sidorna 63-67, 139–140, och 146. Ingen domstolsdom har utfärdats mot Sandvik på något av dessa områden.

RAPPORTERINGSPRINCIPER

Total omsättning inkluderad i nämnaren definieras som externt rapporterad omsättning (intäkter). Allokeringen av aktiviteter som omfattas av taxonomin har gjorts baserat på produktkonton. Aktiviteter som bedöms taxonomiförenlig är hänförliga till tillverkning av stål.

Total capex (årets investeringar) inkluderade i nämnaren definieras som anskaffningar genom investeringar och förvärv för materiella anläggningstillgångar (K14), immateriella anläggningstillgångar (K13) samt nyttjanderättstillgångar (K15). Allokeringen av aktiviteter som omfattas av taxonomin har gjorts baserat på kostnadsställen. Aktiviteter som bedöms taxonomiförenliga är hänförliga till byggnader.

Total opex (årets omkostnader) inkluderade i nämnaren inkluderar F&U-kostnader, kortfristiga leasar, underhåll och reparationskostnader samt övriga direkta kostnader. Allokeringen av aktiviteter som omfattas av taxonomin har gjorts baserat på kostnadsställen. Aktiviteter som bedöms taxonomiförenliga är hänförliga underhåll av byggnader och maskiner.

Andel av taxonomiförenliga aktiviteter

Andel av omsättningen från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven

Ekonomiska verksamheter	Kod/Koder	Absolut omsättning MSEK	Andel av omsättning %	Kriterier för väsentligt bidrag: Begränsning av klimatförändringarna %	Anpassning till klimatförändringarna %	Vatten och marina resurser %	Cirkulär ekonomi %	Föroreningar %	Biologisk mångfald och ekosystem %	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Begränsning av klimatförändringarna Y/N	Anpassning till klimatförändringarna Y/N	Vatten och marina resurser Y/N	Cirkulär ekonomi Y/N	Föroreningar Y/N	Biologisk mångfald och ekosystem Y/N	Minimikrav Y/N	Taxonomiförenlig andel av omsättningen år N %	Taxonomiförenlig andel av omsättningen år N-1 %	Kategori (möjliggörande verksamhet) E	Kategori (omställningsverksamhet) T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																				
Tillverkning av järn och stål	3.9	380	0,3	100	0	–	–	–	–	Y	Y	Y	–	Y	Y	Y	0,3	–	–	T
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		380	0,3	100	0	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	0,3			
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
Förvärv och ägarskap av byggnader	7.7	1	0,0																	
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		1	0,0																	
Total (A.1 + A.2)		381	0,3														0,3			
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		111 951	99,7																	
Total (A + B)		112 332	100																	

IF11, fortsättning

Andel av capex (årets investeringar) hänförliga till produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven

				Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)									
Ekonomiska verksamheter	Kod/Koder)	Absolut kapitalutgifter MSEK	Andel av kapitalutgifter %	Begränsning av klimatförändringarna %	Anpassning till klimatförändringarna %	Vatten och marina resurser %	Cirkulär ekonomi %	Föroreningar %	Biologisk mångfald och ekosystem %	Begränsning av klimatförändringarna Y/N	Anpassning till klimatförändringarna Y/N	Vatten och marina resurser Y/N	Cirkulär ekonomi Y/N	Föroreningar Y/N	Biologisk mångfald och ekosystem Y/N	Minimikrav Y/N	Taxonomiförenlig andel av omsättningen år N %	Taxonomiförenlig andel av omsättningen år N-1 %	Kategori (möjliggörande verksamhet) E	Kategori (omställningsverksamhet) T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																				
Tillverkning av järn och stål	3.9	5	0,0	100	0	–	–	–	–	Y	Y	Y	–	Y	Y	Y	0,0	–	–	T
Installation, underhåll och reparation av energi-effektiv utrustning	7.3	16	0,1	100	0	–	–	–	–	Y	–	–	–	Y	–	Y	0,1	–	E	–
Installation, underhåll och reparation av laddningsstationer för elektriska fordon i byggnader	7.4	1	0,0	100	0	–	–	–	–	Y	–	–	–	–	–	Y	0,0	–	E	–
Installation, underhåll och reparation av förnybar energiteknik	7.6	10	0,1	100	0	–	–	–	–	Y	–	–	–	–	–	Y	0,1	–	E	–
Kapitalutgifter for e miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		32	0,3	100	0	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	Y	0,3			
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
Installation, underhåll och reparation av energi-effektiv utrustning	7.3	1	0,0																	
Installation, underhåll och reparation av förnybar energiteknik	7.6	5	0,0																	
Förvärv och ägarskap av byggnader	7.7	1 643	13																	
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		1 649	13																	
Total (A.1 + A.2)		1 681	13,3														0,3			
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		10 992	86,7																	
Total (A + B)		12 673	100																	

IF11, fortsättning

Andel av opex (årets omkostnader) hänförliga till produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven

				Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)									
Ekonomiska verksamheter	Kod/Koder	Absoluta driftsutgifter MSEK	Andel av driftsutgifter %	Begränsning av klimatförändringarna %	Anpassning till klimatförändringarna %	Vatten och marina resurser %	Cirkulär ekonomi %	Föroreningar %	Biologisk mångfald och ekosystem %	Begränsning av klimatförändringarna Y/N	Anpassning till klimatförändringarna Y/N	Vatten och marina resurser Y/N	Cirkulär ekonomi Y/N	Föroreningar Y/N	Biologisk mångfald och ekosystem Y/N	Miniminikrav Y/N	Taxonomiförenlig andel av omsättningen år N %	Taxonomiförenlig andel av omsättningen år N-1 %	Kategori (möjliggörande verksamhet) E	Kategori (omställningsverksamhet) T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																				
Tillverkning av järn och stål	3.9	188	2,1	100	0	–	–	–	–	Y	Y	Y	–	Y	Y	Y	2,1	–	–	T
Förvärv och ägarskap av byggnader	7.7	129	1,5	100	0	–	–	–	–	–	Y	–	–	–	–	Y	1,5	–	–	–
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		317	3,6	100	0	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	3,6			
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
Förvärv och ägarskap av byggnader	7.7	341	3,8																	
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		341	3,8																	
Total (A.1 + A.2)		658	7,4														3,6			
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
Driftsutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		8 219	92,6																	
Total (A + B)		8 877	100																	

NF12 GRI INDEX

GRI Content Index

Statement of use — Sandvik has reported in accordance with the GRI standards for the period 2022.01.01–2022.12.31
GRI 1 used — GRI 1: foundation 2021
Applicable GRI Sector Standards — N/A

GENERAL DISCLOSURES

Standard and disclosure	Page	Comments
GRI 2: General disclosures 2021		
The organization and its reporting practices		
Disclosure 2-1 Organizational details	21, 49, 76	
Disclosure 2-2 Entities included in the organizations sustainability reporting	43, 46, 49, 104, 119–128, 139–143, 145	
Disclosure 2-3 Reporting period, frequency and contact point	49, 139, 156	
Disclosure 2-4 Restatements of information	139	
Disclosure 2-5 External assurance	54, 134, 139, 153–154	
Activities and workers		
Disclosure 2-6 Activities, value chain and other business relationships	2–3, 21–37, 43, 63–67, 104, 139, 145–146	
Disclosure 2-7 Employees	140–142	iii and e) Information unavailable/incomplete We lack a Group-wide system for collection of number of non-guaranteed workers.
Disclosure 2-8 Workers who are not employees	142	Entire disclosure 2-8 not applicable, Sandvik does not have a significant portion of workers who are not employees
Governance		
Disclosure 2-9 Governance structure and composition	49–55, 56–57, 142	vi, vii) Data unavalible/incomplete. Data does not include minority groups. The competence of the board is described on pages 56–57. It is not specified related to the impacts.
Disclosure 2-10 Nomination and selection of the highest governance body	50–51	iv) Data unavailable/incomplete. Data unavailable/incomplete. The competence is described on pages 56–59. It is not specified related to the impacts.
Disclosure 2-11 Chair of the highest governance body	51–52, 56–59	
Disclosure 2-12 Role of the highest governance body in overseeing the management of impact	51, 63	b, i, ii, c) Information incomplete/unavailable. Due diligence is not one single defined process but part of many different polices and procedures across Sandvik and an integrated part of the Sandvik way.
Disclosure 2-13 Delegation of responsibility for managing impacts	49–50, 52–53, 60–63	
Disclosure 2-14 Role of the highest governance body in sustainability reporting	49–50, 53–54, 63, 153	
Disclosure 2-15 Conflicts of interest	51–52, 56–57, 103	b) ii Data unavailable/incomplete. Not currently available.
Disclosure 2-16 Communication of critical concerns	52–53	
Disclosure 2-17 Collective knowledge of the highest governance body	56–57, 63	
Disclosure 2-18 Evaluation of the performance of the highest governance body	51–53	
Disclosure 2-19 Remuneration policies	44–45, 48–52, 78–80, 141	
Disclosure 2-20 Process to determine remuneration	44–45, 50, 52, 141	
Disclosure 2-21 Annual total compensation ratio	78–80	a, b) Data unavailable/incomplete. The data is incomplete and missing the ratio. The remuneration (SEK) is available in the Remuneration Report 2022 on website home.sandvik. c) Data unavailable/incomplete. Due to the decentralized organization Sandvik cannot comply the data.
Strategy, polices and practices		
Disclosure 2-22 Statement on sustainable development strategy	4–5	
Disclosure 2-23 Policy commitments	63–65, 139, 146	ii) Information incomplete/unavailable. Due diligence is not one single defined process but part of many different polices and procedures across Sandvik and an integrated part of the Sandvik way.
Disclosure 2-24 Embedding policy commitments	49, 53–54, 63, 65, 67, 139-140, 146	
Disclosure 2-25 Processes to remediate negative impacts	63–65, 139	
Disclosure 2-26 Mechanisms for seeking advice and raising concerns	64–65, 139–140	
Disclosure 2-27 Compliance with laws and regulations	96, 139–140	a, b) Data unavalible/incomplete. We report on significant fines
Disclosure 2-28 Membership associations	139	

IF12, fortsättning

MATERIAL TOPICS

Standard and disclosure	Page	Comments
Stakeholder engagement		
Disclosure 2-29 Approach to stakeholder engagement	139	
Disclosure 2-30 Collective bargaining agreements	140–141	b) Data unavailable/incomplete. The working conditions and terms of employment of employees not covered by collective bargaining agreements are based on Sandvik Code of Conduct and local country legislation
GRI 3: Material topics 2021		
Disclosures on material topics		
Disclosure 3-1 Process to determine material topics	63–64	
Disclosure 3-2 List of material topics	63–64	
Disclosure 3-3 Management of material topics	63–67	
GRI 205: Anti-corruption 2016		
Disclosure 3-3 Management of material topics	65	
Disclosure 205-1 Operations assessed for risks related to corruption	140	
Disclosure 205-2 Communication and training about anti-corruption policies and procedures	140	
Disclosure 205-3 Confirmed incidents of corruption and actions taken	139–140	
GRI 301: Materials 2016		
Disclosure 3-3 Management of material topics	63–67	
Disclosure 301-1 Materials used by weight or volume		Information unavailable/incomplete for the entire disclosure. Data is available in some divisions but not complied for the whole of Sandvik.
Disclosure 301-2 Recycled input materials used		
Disclosure 301-3 Reclaimed products and their packaging materials		
GRI 302: Energy 2016		
Disclosure 3-3 Management of material topics	13, 63–64, 66, 143	
Disclosure 302-1 Energy consumption within the organization	143–144	c, iii and d, iii) Information unavailable/incomplete No separate data on cooling consumption
Disclosure 302-2 Energy consumption outside of the organization	143–144	Information unavailable/incomplete Incomplete data of energy consumption outside of the organisation.
Disclosure 302-3 Energy intensity	143–144	
Disclosure 302-4 Reduction of energy consumption		Entire disclosure Information unavailable/incomplete
Disclosure 302-5 Reductions in energy requirements of products and services		Entire disclosure Information unavailable/incomplete
GRI 305: Emissons 2016		
Disclosure 3-3 Management of material topics	13, 63–64, 66, 143	
Disclosure 305-1 Direct (Scope 1) GHG emissions	7, 143–145	
Disclosure 305-2 Energy indirect (Scope 2) GHG emissions	7, 143–145	
Disclosure 305-3 Other indirect (Scope 3) GHG emissions	7, 143–145	a, b, c, d) Information unavailable/incomplete.
Disclosure 305-4 GHG emissions intensity	7, 143–145	
Disclosure 305-5 Reduction of GHG emissions	7, 143–145	
Disclosure 305-6 Emissions of ozone-depleting substances (ODS)		Entire disclosure Not applicable. Not a material topic
Disclosure 305-7 Nitrogen oxides (NOx), sulfur oxides (SOx), and other significant air emissions		Entire disclosure Not applicable. Not a material topic
GRI 306: Waste 2020		
Disclosure 3-3 Management of material topics	13, 63–64, 66, 145	
Disclosure 306-1 Waste generation and significant waste-related impacts	145	
Disclosure 306-2 Management of significant wasterelated impact	13, 66, 145	
Disclosure 306-3 Waste generated	145	
Disclosure 306-4 Waste diverted from disposal	145	
Disclosure 306-5 Waste directed to disposal	145	
GRI 308: Supplier Enviromental Assessment 2016		
Disclosure 3-3 Management of material topics	145–146	
Disclosure 308-1 New suppliers that were screened using environmental criteria	145–146	
Disclosure 308-2 Negative environmental impacts in the supply chain and actions taken	145–146	

IF12, fortsättning

MATERIAL TOPICS

Standard and disclosure	Page	Comments
GRI 401: Employment 2016		
Disclosure 3-3 Management of material topics		
Disclosure 401-1 New employee hires and employee turnover	141–142	
Disclosure 401-2 Benefits provided to full-time employees that are not provided to temporary or part-time employee		Entire disclosure information unavailable/ incomplete No global information collected
Disclosure 401-3 Parental leave		Entire disclosure information unavailable/ incomplete. No global information collected
GRI 403: Occupational Health and Safety 2018		
Disclosure 3-3 Management of material topics	14, 63–64, 66, 142	
Disclosure 403-1 Occupational health and safety management system	66, 142–143	
Disclosure 403-2 Hazard identification, risk assessment, and incident investigation	66, 142–143	
Disclosure 403-3 Occupational health services	66, 142–143	
Disclosure 403-4 Worker participation, consultation, and communication on occupational health and safety	66, 142–143	
Disclosure 403-5 Worker training on occupational health and safety	66, 142–143	
Disclosure 403-6 Promotion of worker health	66, 142–143	
Disclosure 403-7 Prevention and mitigation of occupational health and safety impacts directly linked by business relationships	63–66	
Disclosure 403-8 Workers covered by an occupational health and safety management system	66, 142–143	
Disclosure 403-9 Work-related injuries	66, 142–143	
Disclosure 403-10 Work-related ill health	66, 142–143	
GRI 405: Diversity and Equal Opportunity 2016		
Disclosure 3-3 Management of material topics	140–142	
Disclosure 405-1 Diversity of governance bodies and employees	140–142	ii) Not applicable. Sandvik do not track information on e.g. minority or vulnerable groups
Disclosure 405-2 Ratio of basic salary and remuneration of women to men		Entire disclosure information unavailable/ incomplete not possible to collect information required on significant locations of operations
GRI 408: Child Labor 2016		
Disclosure 3-3 Management of material topics	63-67, 145–146	
Disclosure 408-1 Operations and suppliers at significant risk for incidents of child labor	145–146	
GRI 409: Forced or Compulsory Labor 2016		
Disclosure 3-3 Management of material topics	63-67, 145–146	
Disclosure 409-1 Operations and suppliers at significant risk for incidents of forced or compulsory labor	145–146	
GRI 414: Supplier social assessment 2016		
Disclosure 3-3 Management of material topics	63-67, 145–146	
Disclosure 414-1 New suppliers that were screened using social criteria	145–146	
Disclosure 414-2 Negative social impacts in the supply chain and actions taken	145–146	

BESTYRKANDERAPPORT

Revisors rapport över översiktlig granskning och revision av Sandvik AB:s hållbarhetsredovisning samt yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till årsstämman för Sandvik AB (publ), org.nr 556000-3468

Inledning

Vi har fått i uppdrag av styrelsen och ledningen i Sandvik AB (publ) ("Sandvik") att granska Sandviks hållbarhetsredovisning för år 2022. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning på sidan 139/i not IF1 i detta dokument, vilket även utgör den lagstadgade hållbarhetsrapporten.

Styrelsens och företagsledningens ansvar

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med tillämpliga kriterier respektive årsredovisningslagen. Kriterierna framgår på sidan 139 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av GRI Standards som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning och lämna ett yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt uppdrag är begränsat till historisk information och inkluderar inte framåtriktad information.

Vi har utfört vår uppdraget i enlighet med ISAE 3000 Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information. Uppdraget består av översiktlig granskning av hållbarhetsredovisningen som helhet och en revision av viss information som specificeras nedan. En revision syftar till att uppnå en rimlig säkerhet, för att försäkra oss om att informationen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för kvantitativ och kvalitativ information i hållbarhetsredovisningen. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. Vi har utfört vår granskning avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. En översiktlig granskning och en granskning enligt RevR 12 har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Sandvik enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning och granskning enligt RevR12 gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning och granskning enligt RevR12 har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Eftersom detta är ett kombinerat uppdrag lämnar vi våra slutsatser avseende revision och översiktlig granskning i separata avsnitt. Vår revision har omfattat information kopplat till 2022 års data för hållbarhetsmålen "Cirkularitet", "Klimat" och "Fair play" och specifikt följande nyckeltal:

- Totalt avfall (sid 145)
- Växthusgasutsläpp i scope 1 och 2 (sid 144)
- Andel kvinnor i chefspositioner (sid 140)

Vår granskning av hållbarhetsredovisningen utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterierna, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för våra uttalanden nedan.

Uttalanden

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och verkställande direktören angivna kriterierna.

Grundat på vår revision anser vi att den information i hållbarhetsredovisningen som omfattas av vårt uppdrag, i allt väsentligt, har upprättats i enlighet med de ovan av styrelsen och verkställande direktören angivna kriterierna.

En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 9 mars 2023

PricewaterhouseCoopers AB

Peter Nyllinge
Auktoriserad revisor

Isabelle Hammarström
Hållbarhetsspecialist,
Specialistmedlem i FAR

ÅRSSTÄMMA

Årsstämma

Årsstämma kommer att hållas torsdagen den 27 april 2023.

Aktieägare som vill delta i stämman ska:
– dels vara införd som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken onsdagen den 19 april 2023,
– dels anmäla sitt deltagande i stämman till bolaget senast fredagen den 21 april 2023.

För att ha rätt att delta i stämman måste aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade tillfälligt ha inregistrerat aktierna i eget namn så att aktieägaren blir upptagen i aktieboken onsdagen den 19 april 2023.

Ytterligare information om rätten att delta och anmälan om deltagande kommer att framgå av kallelsen till stämman och finnas tillgänglig på bolagets hemsida, home.sandvik.

Utdelning

Styrelsen föreslår att årsstämman 2023 ska besluta om utdelning med 5,00 kronor per aktie.

Som avstämningsdag för rätt till utdelning föreslås tisdagen den 2 maj 2023. Om förslaget antas av årsstämman beräknas utdelningen betalas ut fredagen den 5 maj 2023. Utdelningen skickas till dem som på avstämningsdagen är införda i aktieboken eller i särskild förteckning över panthavare med flera. För att underlätta utdelningsredovisningen bör aktieägare som ändrat adress meddela detta till sin bank i god tid före avstämningsdagen.

Årsredovisning

Årsredovisningen är tillgänglig på home.sandvik, där den även kan beställas i tryckt form.

FINANSIELLA MÅL

Sandvik har långsiktiga finansiella mål inriktade på tillväxt, lönsamhet, utdelning och finansiell ställning. De finansiella målen baseras på kvarvarande verksamhet om inget annat anges.

Tillväxt 7 procent

En tillväxt om 7 procent över en affärscykel, organiskt och genom förvärv, i fast valuta

Justerad EBITA-marginal inom intervallet 20–22 procent

En EBITA-marginal i intervallet 20–22 procent över en affärscykel, justerat för jämförelsestörande poster

Utdelningskvot 50 procent

En utdelningskvot om 50 procent av vinst per aktie, justerat för jämförelsestörande poster över en konjunkturcykel, beräknat för koncernen totalt

Skuldsättningsgrad <0,5

En skuldsättningsgrad (nettoskuld/EBITDA) understigande 0,5, exklusive transformativa förvärv, beräknat för koncernen totalt

DEFINITIONER

Avkastning på sysselsatt kapital
Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av fyra kvartals genomsnitt för sysselsatt kapital. Sysselsatt kapital definieras som totalt kapital med avdrag för icke räntebärande skulder.

Avkastning på totalt eget kapital
Årets koncernresultat i procent av fyra kvartals genomsnitt för totalt eget kapital.

Avkastning på totalt kapital
Rörelseresultat med tillägg för finansiella intäkter i procent av fyra kvartals genomsnitt för totalt kapital.

EBIT
Rörelseresultat, resultat före finansiella poster och skatt.

EBIT marginal*
Resultat före finansiella poster och skatt i relation till försäljning.

Justerad EBIT*
Resultat före finansiella poster och skatt, justerat för engångsposter som påverkar jämförbarheten.

Justerad EBITA*
Resultat före finansiella poster och skatt justerat för jämförelsestörande och förvärvsrelaterade poster, exklusive förvärvsrelaterade av- och nedskrivningar.

Justerad EBITA marginal*
Resultat före finansiella poster och skatt justerat för jämförelsestörande och förvärvsrelaterade poster, exklusive förvärvsrelaterade av- och nedskrivningar i relation till försäljning.

Justerad vinst per aktie*
Resultat justerat för jämförelsestörande poster, hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier under året.

Jämförelsestörande poster
Poster som har en väsentlig inverkan på koncernens eller affärsområdenas resultat, avseende vinster och förluster från avyttring av verksamhet samt kostnader avseende omstrukturering och nedskrivningar.

Kapitalomsättningshastighet
Intäkterna i det senaste kvartalet uppräknat till årstakt dividerat med genomsnittligt rörelsekapital.

Nettoskuldsättningsgrad
Räntebärande kort- och långfristiga skulder (inklusive nettoavsättningar för pensioner) med avdrag för likvida medel, dividerat med totalt eget kapital.

Olycksfrekvens (LTIFR)
Antal frånvaroolyckor per miljon arbetade timmar.

Orderingång
Orderingång för en period hänförs till värdet av alla erhållna order med omedelbar leverans och för order med framtida leverans där leveransdatum och kvantiteter har bekräftats. Allmänna försäljningsavtal inkluderas enbart när en slutlig överenskommelse gjorts och konfirmerats. Servicekontrakt ska inkluderas i orderingången med hela den bindande kontraktssumman vid kontraktets undertecknande.

Relativt rörelsekapital
Genomsnittligt rörelsekapital för de senaste fyra kvartalen, dividerat med intäkterna de senaste tolv månaderna.

Rörelsekapital
Summan av lager, kundfordringar och leverantörsskulder samt övriga kortfristiga icke räntebärande fordringar och skulder exklusive skattefordringar och skatteskulder samt avsättningar.

Soliditet
Totalt eget kapital i relation till totalt kapital.

Total olycksfrekvens (TRIFR)
Totala antalet olyckor per miljon arbetade timmar.

Vinst per aktie
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier under året.

** Alternativa nyckeltal; Sandvik presenterar vissa finansiella mått i delårsrapporten som inte definieras enligt IFRS. Sandvik anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av trender och bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiell mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS.*

FINANSIELLA NYCKELTAL, KONCERNEN TOTALT

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Intäkter, MSEK	87 328	88 821	90 822	84 430	93 906	100 924	103 533	86 409	99 110	123 453
Förändring %	-11	2	2	-7	11	8	3	-17	15	25
varav organisk, %	-7	-2	-6	-6	10	11	-1	-11	12	3
varav struktur, %	0	2	0	0	0	-6	-1	-1	6	10
varav valuta, %	-5	2	8	-1	1	2	4	-4	-3	10
EBIT, MSEK	8 638	10 120	6 062	9 657	18 011	18 103	13 182	11 184	18 644	20 912
% av intäkter	10	11	7	11	19	18	13	13	19	17
Justerad EBITA[1)]								14 846	19 364	24 470
% av intäkter[1)]								17	20	20
Resultat före skatt, MSEK	6 753	8 264	4 059	7 996	16 940	17 315	11 945	11 238	18 451	16 983
% av intäkter	8	9	4	9	18	17	12	13	19	17
Årets koncernresultat, MSEK	5 008	5 992	2 194	5 468	13 160	12 669	8 523	8 721	14 484	11 225
Eget kapital, MSEK	33 610	36 672	34 060	39 290	48 722	58 163	61 858	65 082	77 332	81 270
Nettoskuldsättningsgrad, multipel	0,9	1,0	1,0	0,7	0,3	0,2	0,2	0,0	0,3	0,5
Finansiell nettoskuld/EBITDA[1)]								-0,5	0,7	1,3
Kapitalomsättningshastighet, %	89	89	86	83	90	89	85	72	76	72
Likvida medel, MSEK	5 076	6 327	6 376	8 818	12 724	18 089	16 987	23 752	13 585	10 489
Avkastning på totalt eget kapital, %	15,3	17,4	6,2	15,2	31,3	23,3	13,9	13,6	20,5	14,2
Avkastning på sysselsatt kapital, %	12,6	13,4	7,9	12,9	23,8	22,0	15,0	13,3	19,5	16,5
Investeringar i anläggningar, MSEK	4 185	4 703	4 161	3 691	3 578	3 984	4 147	3 278	3 598	4 530
Investeringar totalt, MSEK	4 674	7 537	4 168	3 722	3 578	8 615	6 018	6 552	27 195	20 213
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	5 133	9 515	11 952	12 032	14 286	14 914	16 894	15 347	13 177	10 465
Kassaflöde, MSEK	-8 656	1 039	79	2 288	3 963	5 382	-1 188	7 261	-10 527	-3 617
Antal medarbetare, 31 december[2)]	47 338	47 318	45 808	43 732	43 024	41 705	40 246	37 125	44 136	40 489

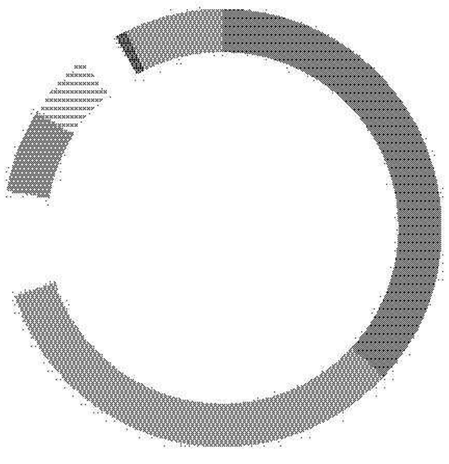
1) Nytt finansiellt mål för 2022, historik presenteras för två år.
2) Omräknat till heltidstjänster.

Data per aktie

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Resultat, SEK[1)]	4,00	4,79	1,79	4,39	10,50	10,11	6,81	6,96	11,53	8,95
Resultat efter utspädning, SEK[2)]	4,00	4,79	1,79	4,39	10,49	10,09	6,79	6,95	11,52	8,94
Eget kapital, SEK	26,7	29,1	27,1	31,2	38,8	46,4	49,3	51,9	61,6	64,8
Utdelning, SEK (2022 enligt förslag)	3,50	3,50	2,50	2,75	3,50	4,25	–	6,50	4,75	5,00
Direktavkastning, % [3)]	3,9	4,6	3,4	2,4	2,4	3,4	–	3,2	1,9	2,7
Utdelningsandel, %	88	73	140	63	33	42	–	93	41	42[4)]
Börskurser, Sandvik-aktien, årshögsta, SEK	108	97	107	116	153,9	165,3	190,4	205,6	255,4	256,6
årslägsta, SEK	79	74	68	65	113,5	123,1	122,7	115,5	194,9	145,3
vid årets slut, SEK	90,70	76,40	74,05	112,70	143,7	126,4	182,7	201,3	252,6	188,4
Antal aktier vid årets slut, miljoner	1 254,4	1 254,4	1 254,4	1 254,4	1 254,4	1 254,4	1 254,4	1 254,4	1 254,4	1254,4
Genomsnitt antal aktier, miljoner	1 254,4	1 254,4	1 254,4	1 254,4	1 254,4	1 254,4	1 254,4	1 254,4	1 254,4	1254,4
P/E tal[5)]	22,7	15,9	41,4	25,7	13,7	12,5	26,9	28,9	22,0	21,1
Börskurs i % av eget kapital[6)]	340	261	273	361	370	273	370	388	410	291

1) Årets resultat hänförligt till aktieägarna per aktie.
2) Årets resultat per aktie efter utspädning av utestående konvertibelprogram.
3) Utdelning dividerad med börskursen vid årets slut.
4) Utdelningsandelen beräknas på justerad vinst per aktie efter utspädning och är endast relaterad till kontant utdelning och tar inte hänsyn till utdelningen av Alleima.
5) Börskursen vid årets slut i relation till resultat per aktie efter utspädning
6) Börskursen vid årets slut i procent av eget kapital per aktie.

Kostnader, koncernen



Har du synpunkter på vår årsredovisning, är du välkommen att höra av dig till oss på Group Communications, +46 8 456 11 00 eller info@sandvik.com

För kommentarer eller frågor gällande informationen om hållbarhet kontakta Sustainable Business, +46 8 456 11 00 eller via info@sandvik.com

Design och produktion: Sandvik och Narva.
Tryck: Elanders, Sverige, 2023.

Foto: Karl Nordlund, Sandvik.

HOME.SANDVIK





SANDVIK