Bolagsverket
2024-06-18

20240619001183

Årsredovisning

Fazer Sweden AB

Org.nr 556295-4486

Räkenskapsår 2023-01-01 - 2023-12-31

Fastställelseintyg

Undertecknad verkställande direktör i Fazer Sweden AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma 2024-05-31. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Stockholm 2024-06-14

Mats Liedholm

20240619001841

Årsredovisning

Fazer Sweden AB

Org.nr 556295-4486

Räkenskapsår 2023-01-01 - 2023-12-31

20240619001857

Årsredovisning för räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31

Styrelsen och verkställande direktören för Fazer Sweden AB avger följande årsredovisning.

Innehåll	**Sida**
Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	5
Balansräkning	6
Kassaflödesanalys	9
Noter	10

Styrelsens säte: Stockholm
Företagets redovisningsvaluta: Svenska kronor (SEK).
Alla belopp redovisas, om inget annat anges, i tusentals kronor (Tkr). Till följd av detta kan avrundningsdifferenser förekomma.

20240619001186

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Fazer Sweden AB verkar inom svensk livsmedelshandel där bolaget marknadsför och säljer produkter inom bl.a. konfektyr-, bak-, smoothie- frukost och matgrynssegmenen under framgångsrika varumärken som Dumle, Geisha, Karl Fazer, Ögon, Tutti Frutti, Froosh och Frebaco Kvarn. Inom frukost- och matgrynssegmenten sker även försäljning av Private Label artiklar. Kunderna utgörs av de stora dagligvaruhandelskedjorna, den svenska servicehandeln av övrig detaljhandel. Inom smoothiesegmentet sker en viss exportförsäljning till distributörer på Island, i Tyskland, Estland, Lettland och i Litauen samt till Fazer Finland Oy. Slutligen säljer Fazer Sweden AB vissa delar av sina konfektyr-, smoothie- och växtbaserade produkter i Danmark, Norge och Polen genom dotterbolag.

Produktion av mjöl, havregryn, müsli mfl spannmålsprodukter sker i Lidköping och en stor del av denna försäljning utgörs även av försäljning till industrin (B2B). Vad gäller konfektyrsegmentet säljer Fazer Sweden AB, i Sverige samt i Norge legotillverkade produkter, till Fazer Makeiset Oy.

Inom Fazer Sweden AB finns även hantverksbageriet Gateau som har sin tillverkning i Lund och Stockholm. Dessa bageri- och konditoriprodukter säljs via egna butiker runt om i landet. Försäljning av Gateaus varor sker även till butiker i dagligvaruhandeln samt i matbutiker på nätet.

Ägarförhållanden

Bolaget ingår i den finska koncernen Oy Karl Fazer Ab, org.nr 0202669-3, med säte i Helsingfors. Oy Karl Fazer Ab upprättar koncernredovisning för hela koncernen.

Fazers verksamhet i Sverige i stort

Inom Sverige bedrivs det inom Fazerkoncernen också verksamheter via Fazer Bageri AB och Trensum Food AB.

Verksamheten under räkenskapsåret samt väsentliga händelser

Inga väsentliga händelser har inträffat under räkenskapsåret.

Hållbarhetsupplysningar

Hållbarhetsrapport upprättas av Oy Karl Fazer Ab (organisationsnummer 0206339-3 med säte i Helsingfors, Finland) i avsnittet gällande företagsansvar i Fazer-koncernens årsredovisning 2023. Årsredovisningen finns tillgänglig på www.fazergroup.com

20240619001187

Miljöpåverkan
Bolaget bedriver anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Anmälningsplikten avser befintliga siloanläggningen i fastigheten Marmorn 2 i Lidköping. Den anmälningspliktiga verksamheten motsvarar 100 % av Fazer Kvarns nettoomsättning, totalt 486msek. Bolagets verksamhet påverkar den yttre miljön huvudsakligen genom utsläpp i luften samt genom resursförbrukning i form av el, vatten och bränslen.

Bolaget är certifierat enligt FSSC 22000 (nr 194824-2016-FSMS-SWE-RvA).
Bolagets miljöledningssystem är certifierat enligt ISO 14001:2015 (nr 2005-SKM-AE-1045) och kvalitetsledningssystemet är certifierat enligt ISO 9001:2015 (nr 2005-SKM-AQ-2251).

Hållbarhetsrapport upprättas på koncernnivå.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer
Fazer Sweden AB verkar på en marknad som för stunden befinner sig i en stor osäkerhet med en ökande inflation och en stor kostnadsökning på råvaror, insatsvaror samt energi och transporter. Detta påverkar såväl hela branschen som bolagets enskilda verksamheter och förväntningarna är att denna volatila period kommer fortsätta en bra bit in i 2023. Vissa delar av inköpen påverkas även kraftigt av den svaga svenska kronan. En majoritet av bolagets alla inköp av färdigvaror när det gäller konfektyr samt av råmaterial när det kommer till produktion av smoothies, sker i euro. En ev. ytterligare försvagning av svenska kronan under 2023 är därmed en stor riskfaktor inom framför allt dessa segment.

Fazer Sweden AB har vidare dotterbolag i Norge och Danmark som köper färdigvara av moderbolaget i sin lokala valuta. Detta gör att koncernen är exponerad för valutarisker vilket kan påverka resultatet, eget kapital och kassaflöde negativt.

Försäljningsutvecklingen inom Fazer Sweden AB förutspås att under 2023 att öka. Drivkrafterna bakom detta utgörs dels av högre priser in till handeln. En annan viktig drivkraft kommer att utgöras av nyhetslanseringar som förväntas att bredda bolagets portfölj. Den ökade försäljningen spås kunna motverka en stor del av de ökade kostnaderna som finns inom hela värdekedjan.

Flerårsöversikt (Tkr)	**2023**	**2022**	**2021**	**2020**	**2019**
Nettoomsättning	1 814 826	1 660 427	1 383 535	692 438	697 245
Resultat efter finansiella poster	-127 206	-100 783	-112 216	-152 010	-219 226
Balansomslutning	981 582	928 230	917 962	1 039 071	662 242
Soliditet (%)	62	27	38	25	58
Antal anställda	329	338	317	268	300

20240619001888

Förändringar i eget kapital (Tkr)

	Aktiekapital	Uppskriv-ningsfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	1 000	200	328 435	-96 031	**233 604**
Disposition enligt beslut av årsstämman:			-96 031	96 031	**0**
Erhållna aktieägartillskott			480 000		**480 000**
Årets resultat				-105 460	**-105 460**
Belopp vid årets utgång	**1 000**	**200**	**712 404**	**-105 460**	**608 144**

Förslag till vinstdisposition
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	712 404 116
årets förlust	-105 460 043
	606 944 073
disponeras så att	
i ny räkning överföres	606 944 073
	606 944 073

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar samt tilläggsupplysningar. Alla belopp uttrycks i KSEK där ej annat anges.

20240619001899

Resultaträkning Tkr	**Not** 1	**2023-01-01** **-2023-12-31**	**2022-01-01** **-2022-12-31**
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		1 814 826	1 660 427
Övriga rörelseintäkter		114 313	91 024
		1 929 139	**1 751 451**
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-1 211 553	-1 093 525
Övriga externa kostnader	4, 5	-445 523	-418 335
Personalkostnader	6	-288 993	-262 511
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	7	-68 013	-68 340
		-2 014 082	**-1 842 711**
Rörelseresultat	3	**-84 943**	**-91 260**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	8	-24 392	0
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	2 019	3 396
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-19 890	-12 919
		-42 263	**-9 523**
Resultat efter finansiella poster		**-127 206**	**-100 783**
Bokslutsdispositioner	11	16 982	0
Resultat före skatt		**-110 224**	**-100 783**
Skatt på årets resultat	12	4 764	4 752
Årets resultat		**-105 460**	**-96 031**

20240619001906

Balansräkning Tkr	**Not** 1	**2023-12-31**	**2022-12-31**
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	13	1 367	814
Goodwill	14	154 907	197 771
		156 274	**198 585**
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	15	91 643	95 890
Förbättringsutgifter på annans fastighet	16	9 310	11 804
Maskiner och andra tekniska anläggningar	17	126 067	139 706
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	18	4 941	1 426
		231 961	**248 826**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	19, 20	48 779	48 779
Uppskjuten skattefordran	21	823	667
Andra långfristiga fordringar	22	3 214	3 286
		52 816	**52 732**
Summa anläggningstillgångar		**441 051**	**500 143**
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Råvaror och förnödenheter		68 730	72 352
Färdiga varor och handelsvaror		38 402	42 709
		107 132	**115 061**

20240619000191

Balansräkning Tkr	**Not** 1	**2023-12-31**	**2022-12-31**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		170 240	161 185
Fordringar hos moderbolag	23	212 470	120 285
Fordringar hos koncernföretag		24 825	11 329
Aktuella skattefordringar		4 130	3 306
Övriga fordringar		11 679	9 920
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	10 055	7 001
		433 399	**313 026**
SUMMA TILLGÅNGAR		**981 582**	**928 230**

20240619001922

Balansräkning Tkr	**Not** 1	**2023-12-31**	**2022-12-31**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	25		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1 000	1 000
Reservfond		200	200
		1 200	**1 200**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		712 404	328 435
Årets resultat		-105 460	-96 031
		606 944	**232 404**
Summa eget kapital		**608 144**	**233 604**
Obeskattade reserver	26	4 922	21 904
Avsättningar	27		
Avsatt för pensioner och likande förpliktelser enligt tryggandelagen		3 214	2 607
Uppskjuten skatteskuld	21	16 519	21 127
Övriga avsättningar		6 048	5 313
Summa avsättningar		**25 781**	**29 047**
Långfristiga skulder	28		
Skulder till koncernföretag		0	393 557
Summa långfristiga skulder		**0**	**393 557**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		126 772	115 653
Skulder till koncernföretag		91 904	20 858
Övriga skulder		18 806	18 459
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	105 253	95 148
Summa kortfristiga skulder		**342 735**	**250 118**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**981 582**	**928 230**

20240619001193

Kassaflödesanalys Tkr	**Not** 1	**2023-01-01** **-2023-12-31**	**2022-01-01** **-2022-12-31**
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat före finansiella poster		-84 941	-91 260
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	30	68 303	68 953
Resultat avyttring av anläggningstillgångar	30	458	-982
Erhållen ränta		444	34
Erlagd ränta		-19 913	-9 847
Betald inkomstskatt		-5 196	-4 309
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**-40 845**	**-37 411**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager		7 929	-31 081
Minskning(+)/ökning(-) av rörelsefordringar		-115 563	-31 467
Minskning(-)/ökning(+) av rörelseskulder		95 045	-99 339
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**-53 434**	**-199 298**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-8 533	-12 173
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		48	2 000
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-810	-17
Förvärv av övriga finansiella anläggningstillgångar		0	-613
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-9 295**	**-10 803**
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		0	210 000
Amortering av skuld		-393 557	0
Lämnat aktieägartillskott		-23 714	0
Erhållna aktieägartillskott		480 000	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**62 729**	**210 000**
Årets kassaflöde		**0**	**-101**
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		0	101
Likvida medel vid årets slut		**0**	**0**

20240619001941

Noter
Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar
Bolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som förra året. Årsredovisningen har upprättas i enlighet med årsredovisningslagen och enligt Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Följande värderings- och omräkningsprinciper är tillämpade i årsredovisningen:

Finansiella intrument
Finansiella instrument redovisas i enlighet med reglerna i K3 kapitel 11, vilket innebär att värdering sker utifrån anskaffningsvärde.

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar värdepapper, kundfordringar och övriga fordringar, kortfristiga placeringar, leverantörsskulder och låneskulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Intäkter
Försäljning av varor redovisas när väsentliga risker och fördelar övergår från säljare till köpare I enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljningen redovisas efter avdrag för moms och rabatter.

Leasing
Samtliga leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, vilket innebär att leasingavgiften fördelas linjärt över leasingperioden. Operationella leasingavtal innehållar hyror av lokaler, leasing av inventarier och leasing av bilar.

Skatter
Periodens skattekostnad eller skatteintäkt består av aktuell och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är den skatt som beräknas på det skattepliktiga resultatet för en period. Uppskjuten skatt beräknas utifrån den s.k. balansansatsen, vilket innebär att en jämförelse görs mellan redovisade och skattemässiga värden på bolagets tillgångar respektive skulder. Skillnaden mellan dessa värden multipliceras med aktuell skattesats, vilket ger beloppet för den uppskjutna skattefordringen/-skulden. Uppskjutna skattefordringar redovisas i balansräkningen i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga resultat.

20240619001951

Anläggningstillgångar
Materiella och immateriella anläggninstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade

Produktions- och siloanläggning	10-20 år
Produktionsinventarier	5-10 år
Immateriella tillgångar	3-5 år
Goodwill	10 år
Industribyggnad	25 år
Markanläggningar	10-20 år
Datorer och elektronik	3-5 år

Skillnaden mellan avskrivningar enligt plan och bokförda avskrivningar är redovisade som bokslutsdisposition.

Varulager
Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet enligt FIFU principen. Här tillämpas individuell värdering där man löpande under årets gång värderar om varulagret baserat på verkligt värde, med denna beräkningsmetod räknas inte eventuellt svinn, så kallad inkurans.

Anskaffningsvärdet av egentillverkade färdigvaror har beräknats till varornas tillverkningskostnader inklusive skälig andel av indirekta tillverkningsomkostnader.

Fordringar
Fordringar är redovisade till det belopp varmed de beräknas inflyta.

Fordringar och skulder i utländsk valuta
Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs och orealiserade kursvinster och kursförluster ingår i resultatet.

Pensioner
Pensioner redovisas som avgiftsbestämd plan och kostnadsförs löpande under året.

Kassaflödesanalys
Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

20240619001196

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning
Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Balansomslutning
Företagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Antal anställda
Medelantal anställda under räkenskapsåret.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Vid upprättande av bokslut görs uppskattningar och bedömningar om framtiden som påverkar redovisade värden för tillgångar, skulder, intäkter och kostnader samt övrig information. Det verkliga värdet kan avvika från uppgjorda uppskattningar och bedömningar. Framtida händelser kan komma att ändra grunden för gjorda uppskattningar och bedömningar. Vår bedömning är att inga väsentliga risker finns som kan medföra en väsentlig justering av redovisade värdena för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår. Den goodwill som har uppstått i samband med fusionen innefattar även kundrelationer och varumärken. Bolaget förväntar sig intäkter i relation till dessa under en längre period och avskriver därför goodwillen linjärt under 10 år. Detta är även i enlighet med Fazer-koncernens redovisningsprinciper.

Not 3 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

	2023	**2022**
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	52,00 %	51,00 %
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen	9,00 %	8,70 %

20240619000197

Not 4 Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2023	2022
PWC		
Revisionsuppdrag	944	652
	944	**652**

Not 5 Leasingavtal

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 32 310 (23 660) Tsek.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2023	2022
Inom ett år	25 300	16 285
Senare än ett år men inom fem år	62 457	36 151
Senare än fem år	9 099	10 146
	96 856	**62 582**

20240619001900198

Not 6 Anställda och personalkostnader

	2023	2022
Medelantalet anställda		
Kvinnor	168	175
Män	161	163
	329	**338**
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	2 806	2 806
Tantiem och liknande ersättning till styrelse och verkställande direktör	1 810	1 150
Övriga anställda	187 446	174 178
	192 062	**178 134**
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	766	834
Pensionskostnader för övriga anställda	23 977	19 806
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	65 680	58 383
	90 423	**79 023**
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	**282 485**	**257 157**
Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelsen	0 %	0 %
Andel män i styrelsen	100 %	100 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	42,86 %	42,86 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	57,14 %	57,14 %

Not 7 Avskrivningar

	2023	2022
Immateriella tillgångar	-257	-639
Goodwill	-42 864	-42 864
Byggnad och markanläggningar	-4 818	-4 818
Förbättring av annans fastighet	-3 092	-2 867
Maskiner, inventarier och andra tekniska anläggningar	-16 982	-17 152
	-68 013	**-68 340**

20240619001991

Not 8 Resultat från andelar i koncernföretag

	2023	2022
Nedskrivningar	-24 392	0
	-24 392	**0**

Not 9 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2023	2022
Ränteintäkter från koncernföretag	158	194
Övriga ränteintäkter	119	7
Valutakursdifferenser	1 742	3 195
	2 019	**3 396**

Not 10 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2023	2022
Räntekostnader till koncernföretag	-17 987	-9 562
Övriga räntekostnader	-16	-4
Valutakursdifferenser	-1 887	-3 353
	-19 890	**-12 919**

Not 11 Bokslutsdispositioner

	2023	2022
Upplösning av överavskrivningar	16 982	0
	16 982	**0**

20240619002000

Not 12 Aktuell och uppskjuten skatt

	2023	2022
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	0	-10
Förändring i uppskjuten skatt	4 764	4 762
Totalt redovisad skatt	**4 764**	**4 752**

Avstämning av effektiv skatt

	2023		2022	
	Procent	**Belopp**	**Procent**	**Belopp**
Redovisat resultat före skatt		-110 224		-100 783
Skatt enligt gällande skattesats	-20,60	22 706	20,60	20 761
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	11,10	-12 237	-10,48	-10 559
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	-0,56	615	0,00	1
Skatt hänförlig till tidigare års redovisade resultat	0,00	0	-0,01	-10
Skatteeffekt av uppskjuten skattefordran avseende underskott på skattemässig förlust	9,92	-11 084	-10,12	-10 203
Förändring uppskjuten skatt enligt ovan	-0,55	4 764	4,73	4 762
Redovisad effektiv skatt	**0,00**	**4 764**	**4,72**	**4 752**

I Fazer Sweden AB finns underskottsavdrag på 401 700 403,1 kr. Dessa har inte tagits upp i balansräkningen som uppskjuten skattefordran.

20240619002O1

Not 13 Immateriella tillgångar

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	7 337	7 639
Inköp	810	17
Försäljningar/utrangeringar	-1 045	-319
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**7 102**	**7 337**
Ingående avskrivningar	-6 523	-6 203
Försäljningar/utrangeringar	1 045	319
Årets avskrivningar	-257	-639
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-5 735**	**-6 523**
Utgående redovisat värde	**1 367**	**814**

Not 14 Goodwill

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	376 281	376 281
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**376 281**	**376 281**
Ingående avskrivningar	-178 510	-135 646
Årets avskrivningar	-42 864	-42 864
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-221 374**	**-178 510**
Utgående redovisat värde	**154 907**	**197 771**

20240619002O2

Not 15 Byggnader och mark

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	128 000	125 660
Inköp	571	1 938
Försäljningar/utrangeringar	0	-398
Omklassificeringar	0	800
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**128 571**	**128 000**
Ingående avskrivningar	-32 110	-27 380
Försäljningar/utrangeringar	0	87
Årets avskrivningar	-4 818	-4 817
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-36 928**	**-32 110**
Utgående redovisat värde	**91 643**	**95 890**

Not 16 Förbättringsutgifter på annans fastighet

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	16 275	11 662
Inköp	304	3 318
Omklassificeringar	294	1 295
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**16 873**	**16 275**
Ingående avskrivningar	-4 471	-1 603
Årets avskrivningar	-3 092	-2 868
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-7 563**	**-4 471**
Utgående redovisat värde	**9 310**	**11 804**

20240619002O3

Not 17 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	375 817	370 701
Inköp	3 522	4 605
Försäljningar/utrangeringar	-83 484	-5 460
Omklassificeringar	327	5 971
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**296 182**	**375 817**
Ingående avskrivningar	-236 111	-223 712
Försäljningar/utrangeringar	82 978	4 753
Årets avskrivningar	-16 982	-17 152
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-170 115**	**-236 111**
Utgående redovisat värde	**126 067**	**139 706**

Not 18 Pågående nyanläggningar

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 426	7 180
Inköp	4 136	2 312
Omklassificeringar	-621	-8 066
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**4 941**	**1 426**
Utgående redovisat värde	**4 941**	**1 426**

Not 19 Andelar i koncernföretag

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	48 823	394 823
Fusion	0	-346 000
Aktieägartillskott	24 392	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**73 215**	**48 823**
Ingående nedskrivningar	-44	-44
Årets nedskrivningar	-24 392	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-24 436**	**-44**
Utgående redovisat värde	**48 779**	**48 779**

20240619002O4

Not 20 Specifikation andelar i koncernföretag

Namn	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde
Fazer Denmark ApS	100	100	140	28 153
Fazer Norway AS	100	100	100	20 626
				48 779

	Org.nr	Säte
Fazer Denmark ApS	CVR33052421	Köpenhamn, Danmark
Fazer Norway AS	Nr996745821	Oslo, Norge

Not 21 Uppskjuten skatt på temporära skillnader

2023-12-31

Temporära skillnader	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Avdragsgilla temporära skillnader	823	-16 519	-15 696
	823	**-16 519**	**-15 696**

2022-12-31

Temporära skillnader	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Avdragsgilla temporära skillnader	667	-21 127	-20 460
	667	**-21 127**	**-20 460**

Förändring av uppskjuten skatt

	Belopp vid årets ingång	Redovisas i resultaträk.	Belopp vid årets utgång
Avdragsgilla temporära skillnader	-20 460	4 764	-15 696
	-20 460	**4 764**	**-15 696**

20240619002O5

Not 22 Andra långfristiga fordringar

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående ack anskaffningsvärden erhållna genom fusion	0	678
Kapitalförsäkringar	3 214	2 608
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**3 214**	**3 286**
Utgående redovisat värde	**3 214**	**3 286**

Not 23 Fordringar hos moderbolag

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	120 285	82 689
Tillkommande fordringar	92 185	37 596
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**212 470**	**120 285**
Utgående redovisat värde	**212 470**	**120 285**

Not 24 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetald hyra	5 095	5 000
Övriga förutbetalda kostnader	4 960	2 001
	10 055	**7 001**

Not 25 Disposition av vinst eller förlust

	2023-12-31

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

balanserad vinst	712 404
årets förlust	-105 460
	606 944

disponeras så att	
i ny räkning överföres	606 944
	606 944

20240619002O6

Not 26 Obeskattade reserver

	2023-12-31	2022-12-31
Avskrivningar utöver plan	4 922	21 904
	4 922	**21 904**

Not 27 Avsättningar

	2023-12-31	2022-12-31
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	3 214	2 607
Uppskjuten skatt, Goodwill genom fusion	16 519	21 127
Övriga avsättningar	6 048	5 313
	25 781	**29 047**

Not 28 Långfristiga skulder

	2023-12-31	2022-12-31
Skulder som förfaller till betalning inom ett år från balansdagen	0	393 557
	0	**393 557**

Not 29 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna löner	18 805	17 676
Upplupna semesterlöner	20 586	19 561
Upplupna sociala avgifter	19 974	17 423
Övriga poster	45 888	40 488
	105 253	**95 148**

Not 30 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	2023-12-31	2022-12-31
Avskrivningar	68 013	68 340
Realisationsförlust	506	127
Realisationsvinst	-48	-1 109
Avsättningar	290	613
	68 761	**67 971**

20240619002O7

Not 31 Uppgifter om moderföretag

Moderföretag i den största koncernen som Fazer Sweden AB är dotterföretag till och där koncernredovisning upprättas är Oy Karl Fazer AB, organisationsnummer 0202669-3, med säte i Helsingfors Finland.

Fazer Sweden AB upprättar inte koncernredovisning med hänvisning till Årsredovisningslagen kap 7 § 2.

Not 32 Ställda säkerheter

	2023-12-31	2022-12-31
Företagsinteckning	0	2 000
	0	**2 000**

Not 33 Eventualförpliktelser

Bolaget har inga eventualförpliktelser.

20240619002208

Not 34 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut
Inga väsentliga händelser har Inträffat efter räkenskapsårets slut.

Stockholm, den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Jouni Grönroos
Ordförande

Sebastian Jägerhorn
Styrelseledamot

Tommi Nuutinen
Styrelseledamot

Mats Liedholm
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

PricewaterhouseCoopers AB

Anna Rozhdestvenskaya
Auktoriserad revisor

Deltagare

FAZER SWEDEN AB 556295-4486 Sverige

Signerat med FTN — *2024-03-14 11:03:11 UTC*

Namn returnerat från FTN: JOUNI ÅKE GRÖNROOS — Datum

Jouni Grönroos

Leveranskanal: E-post

Signerat med FTN — *2024-03-14 07:05:38 UTC*

Namn returnerat från FTN: Carl Sebastian Jägerhorn — Datum

Sebastian Jägerhorn

Leveranskanal: E-post

Signerat med FTN — *2024-03-14 06:55:45 UTC*

Namn returnerat från FTN: TOMMI ANTERO NUUTINEN — Datum

Tommi Nuutinen

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID — *2024-03-14 14:06:04 UTC*

Namn returnerat från Svenskt BankID: MATS LIEDHOLM — Datum

Mats Liedholm

Leveranskanal: E-post

PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556067-4276 Sverige

Signerat med Svenskt BankID — *2024-03-14 15:08:17 UTC*

Namn returnerat från Svenskt BankID: ANNA ROZHDESTVENSKAYA — Datum

Anna Rozhdestvenskaya
Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

20240619002609

20240619002 10

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Fazer Sweden AB, org.nr 556295-4486

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Fazer Sweden AB för år 2023.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Fazer Sweden ABs finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Fazer Sweden AB.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Fazer Sweden AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Fazer Sweden AB för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

✓ Signerat 2024-03-14 15:07:54 UTC Oneflow ID 6936525 Sida 1 / 3

20240619002111

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Fazer Sweden AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm, den dag det framgår av vår elektroniska signatur

PricewaterhouseCoopers AB

Anna Rozhdestvenskaya
Auktoriserad revisor

Deltagare

PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556067-4276 Sverige

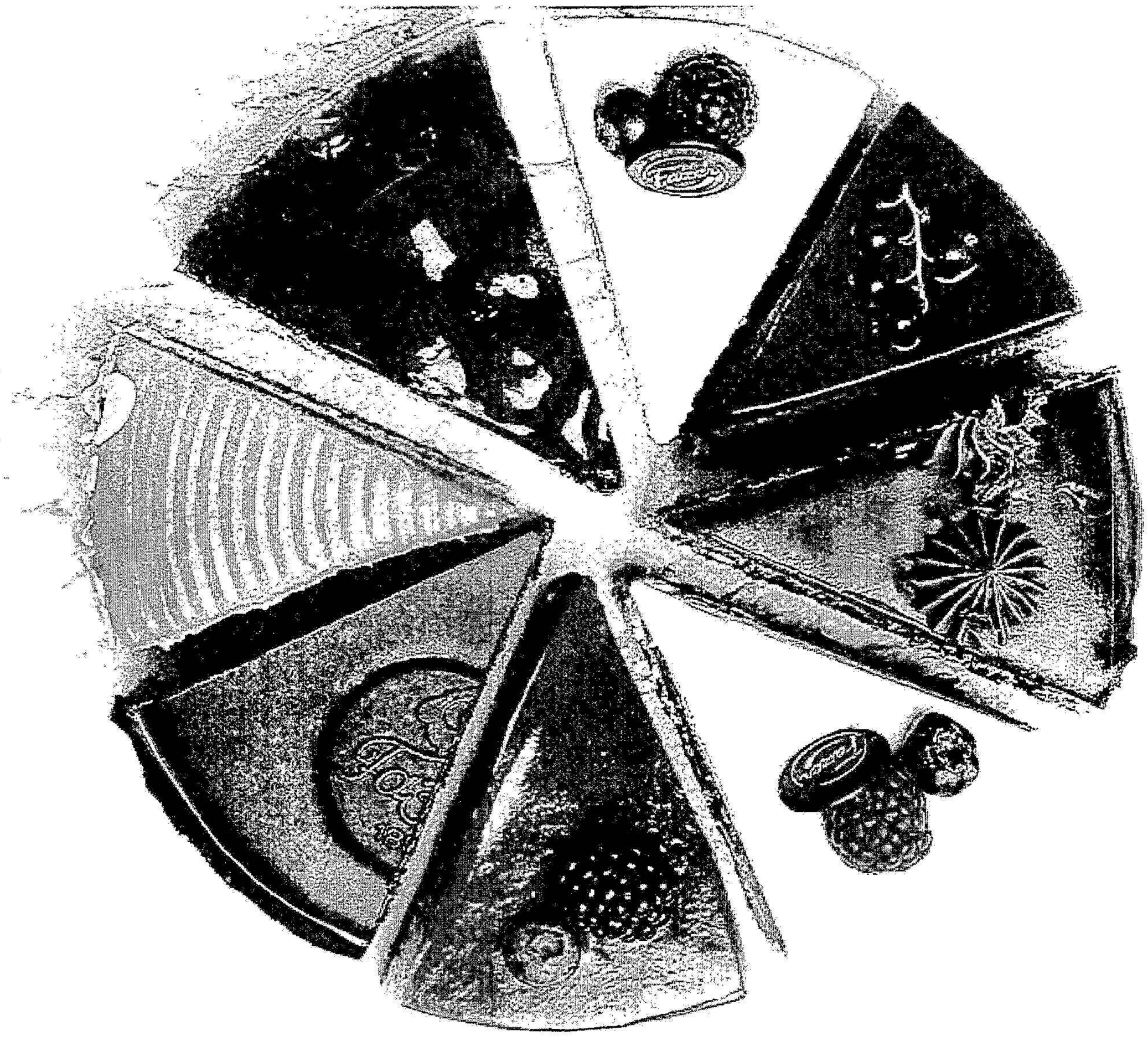
Signerat med Svenskt BankID — *2024-03-14 15:07:54 UTC*

Namn returnerat från Svenskt BankID: ANNA ROZHDESTVENSKAYA — Datum

Anna Rozhdestvenskaya
Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

20240619002212



OY KARL FAZER AB

TILINPÄÄTÖS
1.1.-31.12.2023

Y-tunnus: 0202669-3 Kotipaikka Helsinki

20240619002l4

SISÄLLYS

Hallituksen toimintakertomus 3
Konsernin tunnusluvut 16
Konsernin tuloslaskelma 18
Konsernin laaja tuloslaskelma 18
Konsernin tase 19
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista 20
Konsernin rahavirtalaskelma 21
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 22
1. Yrityksen perustiedot 22
2. Laadintaperiaatteet 22
2.1 Laatimisperusta 22
2.2 Yhdistelyperiaatteet 22
2.3 Yhteenveto keskeisistä laadintaperiaatteista 23
2.4 Uudet ja muuttuneet laskentastandardit 30
3. Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja oletukset 31
4. Liikevaihto 33
5. Liiketoiminnan tuotot ja kulut 34
5.1 Liiketoiminnan muut tuotot 34
5.2 Materiaalit ja palvelut 34
5.3 Henkilöstökulut 34
5.4 Liiketoiminnan muut kulut 34
6. Rahoitustuotot ja -kulut 35
7. Verot 36
7.1 Tuloverot 36
7.2 Vahvistetut tappiot 36
7.3 Laskennalliset verosaamiset ja -velat 37
7.4 Pilari II tuloverot 38
8. Osakekohtainen tulos 38
9. Liikearvo 39
10. Aineettomat hyödykkeet 40
11. Aineelliset hyödykkeet 41
12. Rahoitusvarat ja -velat 42
12.1 Rahoitusriskien hallinta 42
12.2 Rahoitusvarat ja -velat ryhmittäin 47
12.3 Johdannaisinstrumentit 48
13. Vaihto-omaisuus 49
14. Myynti- ja muut saamiset 49
15. Rahavarat 49
16. Oma pääoma ja pääomarakenteen hallinta 50
16.1 Osakepääoma ja oman pääoman rahastot 50
16.2 Pääomarakenteen hallinta 51
17. Varaukset 51
18. Vuokrasopimukset 52
19. Työsuhteen päättymisen jälkeiset velvoitteet 53
20. Osto- ja muut velat 55
21. Vakuudet ja vastuusitoumukset 56
22. Lähipiiritapahtumat 56
23. Lopetetut toiminnot 57
24. Liiketoimintojen hankinnat ja myynnit 57
25. Konserniyhtiöt 59
26. Määräysvallattomat omistajat 60
27. Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat 60
Emoyhtiö 61
Allekirjoitukset 72

20240619002215

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Fazer on kansainvälinen perheomisteinen ruokaelämyksiin keskittyvä yhtiö, joka keskittyy kuluttajatuotteisiin ja tarjoaa ihmisille iloa ja hyvinvointia laadukkailla tuotteilla ja palveluilla Pohjoismaissa, Baltian maissa ja noin 40 muussa maassa.

Kuluttajien tarpeiden ennakointi on kriittisen tärkeää, jotta Fazer pystyy toimimaan ruokakulttuurin murroksen eturintamassa ja samalla kasvamaan tässä nopeasti muuttuvassa ympäristössä. Fazerin strategia toimii kompassina, joka kertoo mihin suuntaan yhtiötä halutaan viedä.

Fazerin visio, Kohti täydellisiä päiviä, kertoo kuluttaja- ja asiakaskeskeisestä lähestymistavasta – yhtiön päämäärä on tarjota uusia makuja ja kokemuksia parhaisiin arjen hetkiin. Missionsa mukaisesti Fazer tuottaa ruokaa, jolla on merkitys. Tämä tarkoittaa, että Fazer haluaa tarjota herkullisia ja inspiroivia tuotteita, jotka tuovat ihmisille ravintoa, terveyttä ja hyvinvointia vastuullisella tavalla. Fazerin liiketoimintaa ohjaa jaettu halu luoda vastuullisiin elämäntapoihin kuuluvia ruokakokemuksia ja tuotteita. Fazer haluaa, että ihmiset ajattelevat Fazeria, kun he muistelevat tärkeitä juhlahetkiä, koska silloin yhtiö on täyttänyt brändilupauksensa Northern Magic. Made Real.

LIIKETOIMINTAMALLI

Konsernilla on kolme liiketoiminta-aluetta – Fazer Leipomot, Fazer Makeiset ja Fazer Lifestyle Foods. Fazer on myös merkittävä toimija pohjoismaisilla myllymarkkinoilla ja ruokateknologiassa. Vähittäismyynnissä Fazerilla on elintarvikemyymälöissä toimivia myymäläleipomoita ja kahviloita Suomessa, Ruotsissa ja Baltian maissa.

MUUTOKSET LIIKETOIMINTAMALLISSA JA LOPETETUT TOIMINNOT VUONNA 2023

Vuonna 2021 Fazer ilmoitti investoivansa uuteen makeistehtaaseen Lahdessa, ja mikäli suunnitelmat toteutuisivat, uusi tehdas korvaisi olemassa olevat Vantaan ja Lappeenrannan makeistehtaat. Vuoden 2022 aikana yhtiön ulkoinen toimintaympäristö muuttui kuitenkin merkittävästi, ja yhtiö ilmoitti maaliskuussa 2023 muutoksesta makeistehdasinvestoinnin suunnittelun laajuuteen: Fazer päätti selvittää ainoastaan suklaatuotteiden valmistuksen siirtämistä uuteen tehtaaseen. Näin ollen sokerimakeisten tuotanto jatkuu Lappeenrannassa.

Vuoden aikana Fazer Lifestyle Foods -liiketoiminta-alueella tapahtui useita organisaatiomuutoksia. Keskittyäkseen ydinliiketoimintaansa ja kasvipohjaiseen strategiaansa Fazer Lifestyle Foods lopetti meijerituotteiden tuotannon vuonna 2023. Meijeriliiketoiminta lakkautettiin elokuussa. Toimintojen virtaviivaistamiseksi, kasvipohjaisten juomien liiketoiminnan kilpailukyvyn takaamiseksi sekä tehtaiden painopisteiden selkeyttämiseksi Fazer päätti keskittää kaurajuomien ja kaurapohjaisten ruuanlaittotuotteiden valmistuksen Suomesta Korialta Ruotsiin Tingsrydin-tehtaalle, jolla on vuosikymmenien kokemus ja erittäin tehokkaat prosessit laajamittaiseen ja kustannustehokkaaseen laadukkaiden kaurajuomien tuotantoon. Jatkossa Fazerin Korian-tehdas keskittyy kauragurttien tuotantoon. Kasvun hidastumisesta huolimatta kasvipohjaisten tuotteiden kulutuksen odotetaan kasvavan lähivuosina, ja Fazer on vahvasti sitoutunut kehittämään ja valmistamaan kaurapohjaisia ja muita kasvipohjaisia tuotteita myös tulevaisuudessa. Fazer käyttää tuotteissaan laadukasta pohjoismaista kauraa, ja yhtiöllä on ainutlaatuista osaamista ja erinomainen kyky innovoida uusia kaurapohjaisia tuotteita.

Vuonna 2023 Fazerin ksylitoliliiketoiminta siirrettiin Fazer Lifestyle Foodsista konsernin suoraan ohjaukseen oikeanlaisen resurssoinnin varmistamiseksi, osaamisen tuotannon lisäämiseksi ja liiketoiminnan kasvun vauhdittamiseksi täyteen kapasiteettiinsa.

VUOSI 2023 LYHYESTI

Liiketoiminta suoriutui hyvin

Fazerin operatiivinen kehitys oli hyvä vuonna 2023. Vaikka markkinaympäristö oli yhtiölle haastava kuluttajien hintatietoisuuden, kauppojen omien merkkien kiristyneen kilpailun sekä raaka-aineiden ja palkkojen inflaatiopaineiden myötä, Fazerin tuotteiden kysyntä säilyi korkeana koko vuoden, ja selvää kasvua nähtiin sekä Fazer Leipomoiden että Fazer Makeisten liiketoiminnassa. Asiakkaiden nopeasti muuttuvat mieltymykset ja voimakas kilpailu taas vaikuttivat enemmän Fazer Lifestyle Foods -liiketoiminta-alueeseen vuonna 2023. Fazer-konsernin liikevaihto kasvoi edellisvuoteen verrattuna neljä prosenttia 1 170,1 miljoonaan euroon (1 122,2). Fazerin vertailukelpoinen liiketulos toipui selkeästi

2024061900216

vuoden 2022 matalalta tasoltaan ja heijasti yhtiön vahvaa operatiivista kehitystä sekä hyvää tasapainoa hinnoittelun ja tiukan kustannusten hallinnan välillä.

Viime vuosina kasvipohjaisten juomien tuotantokapasiteetti on kasvanut Euroopassa merkittävästi, minkä lisäksi kuluttajien mieltymyksissä on tapahtunut nopeita ja ennakoimattomia muutoksia, joiden ytimessä on hintatietoisuus. Tämä on johtanut ankaraan kilpailuun markkinoilla ja kauppojen omien merkkien myynnin lisääntymiseen. Vastatakseen nopeisiin muutoksiin ja varmistaakseen kilpailukykynsä Fazer päätti keskittää kaurajuomien ja kaurapohjaisten ruuanlaittotuotteiden valmistuksen Suomesta Korialta Ruotsiin Tingsrydiin. Näiden toimien avulla Fazer tavoittelee tulevaisuuden kannattavaa kasvua hyvästä asemasta. Tehdyt toimenpiteet kasvipohjaisissa juomissa yhdistettynä Fazerin ksylitolitehtaan odotettua pidempään käyttöönottoaikaan johtivat siihen, että uudelleenorganisointikulut ja arvonalentumiset olivat yhteensä 147,8 miljoonaa euroa. Ne johtuivat pääosin liikearvon arvonalentumisesta sekä organisaatiomuutoksista johtuvien kiinteistöjen, tehtaiden ja laitteiden alaskirjauksista ja arvonalentumisista. Näiden lisäksi Fazer-konsernin liiketulos laski merkittävästi ja oli -80,9 miljoonaa euroa (42,6).

Toimintaympäristö

Vuonna 2023 markkinaympäristö oli Fazerille haastava kuluttajien hintatietoisuuden, kauppojen omien merkkien kiristyneen kilpailun sekä raaka-aineiden ja palkkojen inflaatiopaineen myötä.

Vuonna 2023 leipomomarkkinoita leimasi vahvasti kuluttajien hintatietoisuus, ankara hintakilpailu ja kampanjat sekä kauppojen omien merkkien kasvanut markkinaosuus. Markkina kasvoi Suomessa ja Ruotsissa arvossa mitattuna hinnankorotusten johdosta, mutta volyymit laskivat. Vuoden lopussa volyymit sekä Suomessa että Ruotsissa alkoivat elpyä. Baltian markkinoilla kymmenissä prosenteissa liikkuva inflaatio on vähentänyt kuluttajien ostovoimaa huomattavasti, sillä palkankorotukset eivät ole pysyneet inflaation mukana.

Makeismarkkinoilla kysyntä kasvoi vuoden 2023 jälkipuoliskolla jokseenkin haastavan ensimmäisen vuosipuoliskon jälkeen. Joulusesongissa nähtiin kasvua kaikissa päätuotekategorioissa. Kasvu oli keskimääräistä suurempaa suklaalevyissä, yksittäispakatuissa konvehdeissa sekä irtomakeisissa. Voimakas hintakilpailu jatkui joulun aikaan, ja kuluttajia houkuteltiin erityisesti yksittäispakattujen konvehtien aggressiivisilla kampanjoilla. Keksit ja Crispit -liiketoimintayksikössä kauppojen omat merkit jatkoivat markkinaosuuden valtaamista brändeiltä, sillä kuluttajat suosivat inflaation vuoksi edullisimpia tuotteita. Fazer Retailin toiminnassa inflaatio vaikutti edelleen negatiivisesti kahviloihin, erityisesti Ruotsissa.

Vuonna 2023 Fazer Lifestyle Foods -liiketoiminta-alueen markkinoita leimasi inflaatio ja hintatietoiset kuluttajat, jotka keskittyivät edelleen saamaan rahoilleen vastinetta. Tämän seurauksena kauppojen omien merkkien kysyntä jatkoi kasvuaan vuonna 2023. Kaikissa Fazerin kuluttajamyyntikategorioissa painopiste pysyi siinä, että rahoille saadaan vastinetta, sekä kampanjoissa, mikä johti kaikissa kategorioissa tiukkaan kilpailuun. Yritysmyyntikategorioissa asiakaskysyntä toipui hieman vuoden 2022 alhaisista tasoista.

KONSERNIN TALOUDELLINEN KEHITYS (JATKUVAT TOIMINNOT)

Liikevaihto ja kannattavuus

Konsernin liikevaihto kasvoi 4 % ja oli 1 170,1 miljoonaa euroa (1 122,2). Fazer Leipomoiden liikevaihto kasvoi 7 % ja oli 462,6 miljoonaa euroa (432,9), Fazer Makeisten liikevaihto kasvoi 9 % ja oli 505,0 miljoonaa euroa (461,4) ja Fazer Lifestyle Foodsin liikevaihto laski 9 % ja oli 237,0 miljoonaa euroa (259,7).

Liikevaihto liiketoiminta-alueittain, MEUR	2023	2022	Muutos
Fazer Leipomot	462,6	432,9	7 %
Fazer Makeiset	505,0	461,4	9 %
Fazer Lifestyle Foods	237,0	259,7	-9 %
Muut toiminnot	20,7	19 9	4 %
Eliminoinnit	-55,2	-51,7	7 %
Yhteensa	**1170,1**	1122,2	4 %

Liikevaihto maittain, MEUR	2023	2022	Muutos
Suomi	746,1	695,7	7 %
Ruotsi	269,1	2681	0 %
Viro	29,4	28,0	5 %
Latvia	22,3	18,8	19 %
Liettua	19,9	17,3	15 %
Tanska	17,7	17,8	-1 %
Norja	14,9	14,8	1 %
Muut maat	50,7	61,7	-18 %
Yhteensa	**1170,1**	1122,2	4 %

Fazer-konsernin vertailukelpoinen EBITDA kasvoi 35 % ja oli 137,2 miljoonaa euroa (101,4) eli 11,7 % (9,0 %) liikevaihdosta. EBITDA kasvoi 13 % ja oli EUR 123,7 miljoonaa euroa (109,5) eli 10,6 % (9,8 %) liikevaihdosta. EBITDA sisälsi vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä yhteensä -13,5 miljoonaa euroa (8,1). Vuonna 2023 konsernin vertailukelpoinen liiketulos kasvoi 94 % ja oli 66,9 miljoonaa euroa (34,4), eli 5,7 % (3,1 %) liikevaihdosta. Arvonalentumisten ja aineellisen käyttöomaisuuden alaskirjausten johdosta konsernin liiketulos laski 290 % ja oli -80,9 miljoonaa euroa (42,6), eli -6,9 % (3,8 %) liikevaihdosta.

2024061900217

MEUR, tai kuten ilmoitettu	2023	2022	Muutos
Jatkuvat toiminnot			
Liikevaihto	1 170,1	1 122,2	4 %
Vertailukelpoinen EBITDA	137,2	101,4	35 %
Vertailukelpoinen EBITDA marginaali	11,7 %	9,0 %	
EBITDAn vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erat*	-13,5	8,1	-266 %
EBITDA	123,7	109,5	13 %
EBITDA marginaali	10,6 %	9,8 %	
Vertailukelpoinen liiketulos	66,9	34,4	94 %
Vertailukelpoinen liiketulos marginaali	5,7 %	3,1 %	
Liiketuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät*	-147,8	8,1	-1 919 %
Liiketulos	-80,9	42,6	-290 %
Liiketulos marginaali	-6,9 %	3,8 %	
Tulos ennen veroja	-85,2	38,2	-323 %
Tilikauden tulos			
Jatkuvat toiminnot	-85,9	34,2	-351 %
Lopetetut toiminnot	-0,7	-18,0	96 %
Yhteensä	-86,5	16,2	-635 %

* Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisältävät mm. -87,5 miljoonaa euroa (0) arvonalentumisia Fazer Lifestyle Foodsin ja Ksylitolitehtaan liikearvojen alaskirjauksiin liittyen -46 8 miljoonaa euroa (0) arvonalentumisia ja alaskirjauksia aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin, pääasiassa kaurajuomien tuotannon rakenteellisiin muutoksiin ja Ksylitolitehtaan ennakoitua pidempään toiminnan käynnistämiseen liittyen, sekä -9,6 miljoonaa euroa (3,3) avoimien sähköjohdannaisten käypien arvojen muutoksia.

Rahoitustuotot ja -kulut olivat yhteensä -4,3 miljoonaa euroa (-4,4) Jatkuvien toimintojen tulos ennen veroja laski -85,2 miljoonaan euroon (38,2) ja konsernin kauden tulos oli yhteensä -86,5 miljoonaa euroa (16,2).

Rahoitusasema ja rahavirta

Fazer-konsernin liiketoiminnan rahavirta oli 142,7 miljoonaa euroa (72,7) ja kasvu johtui pääasiassa kannattavuuden paranemisesta ja käyttöpääoman pienenemisestä. Rahavarat olivat yhteensä 61,6 miljoonaa euroa (67,1).

Joulukuun 2023 lopussa nettovelka oli 41,9 miljoonaa euroa (78,3). Nettovelkaantumisaste oli 6,2 % (9,9 %), konsernin taseen loppusumma oli 1 045,1 miljoonaa euroa (1 209,9) ja omavaraisuusaste 64,6 % (65,4 %).

Investoinnit

Investoinnit olivat yhteensä 45,8 miljoonaa euroa (59,9). Suurin yksittäinen meneillään oleva hanke on Lahden uuden suklaatehtaan investointipäätöksen suunnittelu. Muut investoinnit koostuivat useista pienemmistä Fazer Leipomoiden ja Fazer Lifestyle Foodsin tuotantokapasiteettiin liittyvistä projekteista. Investointien ja leasing-omaisuuden odotetaan kasvavan merkittävästi vuonna 2024, mikäli uuden suklaatehtaan investointipäätös etenee.

Poistot olivat 70,3 miljoonaa euroa (67,0) ja arvonalentumiset 134,3 miljoonaa euroa (0), joista 87,5 miljoonaa euroa liittyy Fazer Lifestyle Foodsin ja ksylitolitehtaan liikearvojen alaskirjauksiin. Tämän lisäksi aineellisiin käyttöomaisuus hyödykkeisiin tehtiin 46,8 miljoonan euron alaskirjaukset, jotka liittyvät pääasiassa kaurajuomien tuotannon rakenteellisiin muutoksiin ja ksylitolitehtaan ennakoitua pidempään käynnistämiseen.

Henkilöstö

Fazerin henkilöstömäärä oli joulukuun 2023 lopussa 4 743 henkilöä (4 875). Fazer Leipomoilla työskenteli 2 320 henkilöä (2 254), Fazer Makeisilla 1 641 henkilöä (1 695), Fazer Lifestyle Foodsilla 471 henkilöä (618) ja muissa toiminnoissa 312 henkilöä (308). Konsernin henkilöstöstä 69 % työskenteli Suomessa, 19 % Ruotsissa, and 11 % Baltian maissa. Nämä ovat Fazer-konsernin kolme suurinta markkina-aluetta.

Henkilösto liiketoiminta-alueittain, kauden lopussa	2023	2022	Muutos
Fazer Leipomot	2 320	2 254	3 %
Fazer Makeiset	1 641	1 695	-3 %
Fazer Lifestyle Foods	471	618	-24 %
Muut toiminnot	312	308	1 %
Yhteensa	**4 743**	**4 875**	**-3 %**

Henkilösto maittain, kauden lopussa	2023	2022	Muutos
Suomi	3 284	3 397	-3 %
Ruotsi	889	878	1 %
Latvia	265	278	-5 %
Liettua	196	213	-8 %
Viro	81	78	4 %
Tanska	17	20	-15 %
Norja	11	11	0 %
Puola	1	1	0 %
Yhteensa	**4 743**	**4 875**	**-3 %**

Tutkimus ja kehitys

Fazer Lab (Fazer-konsernin tutkimus- ja innovaatioyksikkö) jatkoi työtään kolmivuotisessa T&K-ohjelmassa nimeltään Fazer Upcycled. Ohjelma aloitettiin maaliskuussa 2023. Sen tarkoituksena on löytää ja kehittää lisäarvoa tuottavia ratkaisuja ruuantuotannon sivuvirroille, ylijäämälle ja alikäytetyille tuotevirroille. Ratkaisut voivat olla uusia ruokakonsepteja, uusia raaka-aineita tai jopa kestäviä ratkaisuja, jotka eivät liity ruokaan. Ohjelman päätavoite on innovoida tapoja kehittää materiaalitehokkuutta ja vähentää ruokahävikkiä.

2024061900218

Fazer Labin ravitsemustutkimuksessa saatiin päätökseen Fazerin hanke Ruotsin maataloustieteellisen yliopiston Uppsalan osaston kanssa. Täysjyvän, suoliston ja aivojen yhteyttä tutkivassa väitöskirjassa selvitettiin täysjyväleivän vaikutuksia suoliston mikrobistoon ja niiden aineenvaihduntatuotteisiin laboratoriokokeessa sekä ravintointerventiotutkimuksessa. Väitöskirja hyväksyttiin joulukuussa 2023.

Vuonna 2023 Fazer-konsernin tutkimus- ja tuotekehityskustannukset kasvoivat 5 % 10,7 miljoonaan euroon (10,1).

LIIKETOIMINTA-ALUEIDEN KEHITYS

Fazer Leipomot

Fazer toimii leipomomarkkinoilla kolmen liiketoimintayksikkönsä kautta. Ne ovat Fazer Leipomot Suomi, Fazer Leipomot Ruotsi ja Fazer Leipomot Baltia. Fazer on yksi markkinajohtajista jokaisella kolmella markkina-alueella.

Vuonna 2023 leipomomarkkinoita leimasi vahvasti kuluttajien hintatietoisuus, ankara hintakilpailu ja kampanjat sekä kauppojen omien merkkien kasvanut markkinaosuus. Markkina kasvoi Suomessa ja Ruotsissa arvossa mitattuna hinnankorotusten johdosta, mutta volyymit laskivat. Vuoden lopussa volyymit sekä Suomessa että Ruotsissa alkoivat elpyä. Baltian maiden markkinoilla erittäin korkea inflaatio on vähentänyt kuluttajien ostovoimaa huomattavasti, sillä palkankorotukset eivät ole pysyneet inflaation mukana. Hintapaineen ja kilpailun odotetaan jatkuvan kovana kaikilla leipomomarkkinoilla vuonna 2024.

Osana Fazer Leipomot Suomen kuluttajalähtöistä strategiaa ja leivontakapasiteetin kasvattamiseksi Fazer rakentaa uuden, energiatehokkaan leipälinjan Lahden leipomoon. Investointi vähentää myös merkittävästi Lahden leipomon hiilidioksidipäästöjä yhtiön päästövähennystavoitteiden mukaisesti. Hanke etenee hyvää tahtia. Vuonna 2023 Fazer Leipomot Suomi päivitti myymäläleipomotoimintamalliaan ja -organisaatiotaan vahvistaakseen liiketoimintaansa entisestään ja vastatakseen nopeasti asiakkaiden ja kuluttajien muuttuviin tarpeisiin. Fazerin myymäläleipomoliiketoiminta on kasvanut nopeasti viime vuosina. Tällä hetkellä Fazerilla on 139 myymäläleipomoa Suomessa ja 12 Virossa. Vuonna 2023 Fazer avasi onnistuneesti ensimmäisen pilottimyymäläleipomonsa Ruotsissa. Suunnitelmissa on avata lisää myymäläleipomoita vuonna 2024.

Vuonna 2023 Fazer Leipomoiden liikevaihto nousi edellisvuoteen verrattuna 7 % ja oli 462,6 miljoonaa euroa (432,9). Valuuttavaikutukset pois lukien liikevaihto kasvoi 9 % verrattuna vuoteen 2022. Fazer Leipomot Suomen liikevaihto oli erityisen vahva ja saavutti kaikkien aikojen ennätyksensä suosiollisten listausten, onnistuneen hinnoittelun ja myymäläleipomoiden volyymien kasvun avulla. Fazer Leipomot Ruotsin kasvu johtui pääasiallisesti kauppojen omien tuotteiden ja out of home -kulutuksen kasvusta. Fazerin Skogaholmsrutan-uutuusleivän lanseeraus otettiin Ruotsissa hyvin vastaan, ja kysyntä oli hyvää. Fazer Leipomot Baltiassa liikevaihtoon vaikutti volyymin lasku, valittujen tuotteiden hinnanalennukset sekä merkittävät markkinointipanostukset.

Fazer Leipomoiden henkilöstömäärä oli joulukuun 2023 lopussa 2 320 henkilöä (2 254).

Fazer Makeiset

Fazer on johtava makeisvalmistaja Suomessa, ja sillä on vahva markkina-asema Ruotsissa ja Baltian maissa sekä maailmanlaajuisessa matkustajamyynnissä.

Makeismarkkinoiden kysyntä kasvoi vuoden 2023 jälkipuoliskolla jokseenkin haastavan ensimmäisen vuosipuoliskon jälkeen. Joulusesongissa nähtiin kasvua kaikissa päätuotekategorioissa. Keskimääräistä suurempaa kasvua oli suklaalevyissä, yksittäispakatuissa konvehdeissa sekä irtomakeisissa. Voimakas hintakilpailu jatkui joulun aikaan, ja kuluttajia houkuteltiin erityisesti yksittäispakattujen konvehtien aggressiivisilla kampanjoilla. Keksit ja Crispit -liiketoimintayksikössä kauppojen omat merkit jatkoivat markkinaosuuden valtaamista brändeiltä, sillä kuluttajat suosivat inflaation vuoksi edullisempia tuotteita. Fazer Retailin toiminnassa inflaatio vaikutti edelleen negatiivisesti kahviloihin erityisesti Ruotsissa.

Fazer Makeisten liikevaihto kasvoi 9 % ennätyskorkealle tasolle ja oli 505,0 miljoonaa euroa (461,4). Valuuttavaikutukset pois lukien liikevaihto kasvoi 11 %. Vuoden aikana markkinat heijastivat edelleen asiakkaiden voimakasta hintatietoisuutta, kasvattaen halpakauppojen ja vähittäiskauppaketjujen hintajohtajien kysyntää. Tämä lisäsi myös makeis- ja keksituotekategorioissa kauppojen omien merkkien kysyntää. Fazer Makeisten kysyntä parani selvästi vuoden jälkipuoliskolla. Liikevaihdon kasvu johtui pääasiallisesti hinnankorotuksista, kun taas volyymit laskivat hieman. Suomessa suurin kasvu nähtiin uutuussuklaapatukoissa ja -levyissä. Lisäksi kuluttajat ottivat hyvin vastaan Fazerin sesonkituotteet. Vuonna 2023 Fazer Domino juhli 70-vuotissyntymäpäiväänsä useilla uusilla mauilla, jotka otettiin innolla vastaan. Mauista päätettiin äänestyksellä MyFazer-yhteisössä, ja suosituimmat makuyhdistelmät päätyivät tuotantoon. Fazer Retailissa Fazer Café -kahviloiden onnistunut kasvu jatkui Suomessa. Jotta Fazer pystyy vastaamaan kuluttajien kehittyviin odotuksiin, yhtiö pyrkii aina ymmärtämään kulutuksen taustalla olevia tekijöitä ja jatkuvasti mukauttamaan ja virtaviivaistamaan kahviloidensa valikoimaa, silti muuttamatta liikaa

perinteistä kakku- ja leipomotuotetarjontaansa, sillä kuluttajat ovat aikojen saatossa kiintyneet siihen ja yhdistävät sen tiiviisti perheidensä sisäisiin perinteisiin.

Fazer Makeisten henkilöstömäärä oli joulukuun 2023 lopussa 1 641 henkilöä (1 695).

Fazer Lifestyle Foods

Fazer Lifestyle Foods keskittyy kasvipohjaisiin juomiin, smoothieihin ja aamupaloihin, kuten puuroihin, muroihin ja mysleihin. Fazer Lifestyle Foodsin brändejä ovat mm. Fazer Aito, Fazer Alku, Frebaco ja Froosh. Lisäksi tuotevalikoimaan kuuluu teollisuusasiakkaille myytäviä jauhoja, sekoituksia ja ainesratkaisuja sekä kasvipohjaisten juomien ja aamiaistuotteiden sopimusvalmistusta vähittäiskauppojen omille merkeille ja muille asiakkaille. Liiketoiminta-alueella on toimintaa Suomessa ja Ruotsissa, ja sen tuotteita myydään Eurooppaan ja Aasiaan.

Viime vuosina kasvipohjaisten juomien tuotantokapasiteetti Euroopassa on kasvanut merkittävästi. Lisäksi kuluttajien mieltymyksissä on tapahtunut nopeita ja odottamattomia muutoksia, joihin vaikuttaa erityisesti hintatietoisuus. Tämä on johtanut kovaan kilpailuun ja kauppojen omien merkkien myynnin lisääntymiseen markkinoilla. Inflaation takia hintatietoiset kuluttajat keskittyvät edelleen saamaan vastinetta rahoilleen, minkä vuoksi kauppojen omien merkkien kysyntä jatkoi kasvuaan vuonna 2023. Kaikissa Fazerin kuluttajamyyntikategorioissa keskityttiin kampanjoihin ja siihen, että rahoille saadaan vastinetta, mikä johti kovaan kilpailuun kaikissa kategorioissa. Yritysmyyntikategorioissa asiakaskysyntä toipui vuoden 2022 alhaisista tasoista.

Fazer Lifestyle Foods teki vuoden aikana useita rakenteellisia muutoksia. Vuoden alussa Fazer Lifestyle Foods ilmoitti tekevänsä muutoksia Korian-tehtaan tuotantoon ja lakkauttavansa meijeriliiketoiminnan keskittyäkseen vahvemmin kasvipohjaisen strategiansa toimeenpanoon. Meijeriliiketoiminta lakkautettiin vaiheittain vuoden aikana, ja se päättyi kokonaan elokuun lopussa. Korialla toteutettujen muutosneuvottelujen päätteeksi 82 työsuhdetta irtisanottiin.

Vastatakseen markkinoiden nopeisiin muutoksiin ja varmistaakseen kilpailukykynsä Fazer päätti keskittää kaurajuomien ja kaurapohjaisten ruuanlaittotuotteiden tuotannon Suomesta Korialta Ruotsiin Tingsrydiin. Vaikka kilpailun odotetaan jatkuvan, Fazerilla on hyvä asema ja hyvät mahdollisuudet kasvaa kyseisessä kategoriassa. Tehtaan tuotannon ylösajon vahvistamiseksi ja resurssoinnin varmistamiseksi ksylitolitehdas siirrettiin vuoden lopussa Fazer Lifestyle Foodista konsernin suoraan ohjaukseen. Vuosien 2022 ja 2023 luvut on oikaistu sen mukaisesti. Lisäksi Fazer Lifestyle Foods teki useita sisäisiä uudelleenorganisointeja kannattavan kasvun tukemiseksi. Fazer Lifestyle Foods on nyt hyvässä asemassa jatkaakseen strategiansa toteuttamista.

Fazer Lifestyle Foodsin liikevaihto laski 9 % 237,0 miljoonaan euroon (259,7). Valuuttavaikutukset pois lukien liikevaihto laski 6 % verrattuna vuoden 2022 vastaavaan kauteen. Negatiiviseen myynnin kehitykseen vaikutti pääasiallisesti meijeriliiketoiminta, joka lakkautettiin vuoden aikana. Elokuussa päätökseen tulleen meijeriliiketoiminnan lakkauttamisen vaikutus liikevaihtoon oli noin -11 miljoonaa euroa vuonna 2023. Kasvipohjaisten juomien ja Fazer Lifestyle Foodsin elintarviketeollisuuden käyttöön tarkoitettujen tuotteiden kysyntä oli vaimeaa, minkä seurauksena liikevaihto laski. Smoothieiden kysyntä pysyi vakaana edellisvuoden tasolla.

Fazer Lifestyle Foodsin henkilöstömäärä oli joulukuun 2023 lopussa 471 henkilöä (618).

FAZER-KONSERNIN STRATEGIA

Fazer on taloudellisesti vahva yritys, jolla on selkeä tulevaisuudenstrategia. Tulevaisuudessa kasvua haetaan sekä orgaanisesti että yritysostojen kautta.

Fazer edistää myyntiä ja kannattavuuden kasvua keskittymällä kuuteen strategiseen painopistealueeseen:

- Rakennamme entistä vahvempaa asemaa kuluttajatuotteiden ykköstuotebrändinä Suomessa.
- Vauhditamme kasvua innovaatioiden, trendikkäiden kategorioiden ja ruokateknologian avulla.
- Kehitämme johtoasemaamme Pohjois-Euroopan markkinoilla.
- Parannamme työtapojamme alan parhaan kannattavuuden saavuttamiseksi.
- Kehitämme ruokaa ratkaisuna ympäristön ja vastuullisuuden varmistamiseksi.
- Edistämme konsernin työkulttuuria ja kriittistä osaamista jatkuvan menestyksen takaamiseksi.

Strategian toimeenpano vuonna 2023

Vuonna 2023 Fazer-konserni jatkoi kannattavan kasvun strategiansa toimeenpanoa useilla strategisilla toimilla:

Kuten vuoden 2023 ensimmäisellä neljänneksellä ilmoitettiin, toimintaympäristön merkittävät muutokset, korkojen nopea nousu ja kuluttajakäyttäytymisen muutokset johtivat muutokseen Fazerin uutta makeistehdasta koskevassa suunnitelmassa. Sen mukaisesti tehdas keskittyy ainoastaan suklaatuotteisiin. Päätöksen myötä

2024061900220

aiemmissa suunnitelmissa mukana ollut sokerimakeisten tuotanto pysyy Lappeenrannassa.

Fazer Lifestyle Foods keskittyi edelleen vahvasti ydinliiketoimintaansa sekä kasvipohjaisten tuotteiden strategiansa toimeenpanemiseen. Tammikuussa ilmoitettiin muutoksista Korian-tehtaan tuotantoon ja meijerituotteiden valmistuksen lakkauttamisesta. Meijerituotteiden valmistus päättyi kokonaan elokuussa.

Kasvipohjaisten juomien kulutuksen kasvun hidastuminen sekä tuotantokapasiteetin kasvu Euroopassa ovat kiristäneet kilpailua kasvipohjaisten juomien markkinoilla. Samaan aikaan kuluttajat ovat entistä hintatietoisempia, ja erilaiset kampanjat ajavat markkinoita entistä enemmän. Varmistaakseen kilpailukykynsä kasvipohjaisissa juomissa ja lisätäkseen fokusta molemmissa tehtaissaan Fazer päätti keskittää kaurajuomien ja kaurapohjaisten ruuanvalmistustuotteiden tuotannon Suomesta Korialta Ruotsiin Tingsrydiin. Siirtymä tehdään vaiheittain, ja sen arvioidaan tulevan päätökseen vuoden 2024 syksyllä. Jatkossa Fazerin Korian-tehdas keskittyy kauragurttien tuotantoon.

Osana Fazer Leipomot Suomen kuluttajalähtöistä strategiaa ja leivontakapasiteetin kasvattamiseksi Fazer rakentaa uuden, energiatehokkaan leipälinjaston Lahden-leipomoon. Investointi kehittää Fazerin leivontakyvykkyyksiä ja parantaa energiatehokkuutta sekä vähentää merkittävästi Lahden-leipomon hiilidioksidipäästöjä yhtiön päästövähennystavoitteiden mukaisesti.

Vuoden aikana Fazer Leipomot Suomi päivitti myymäläleipomo-toimintamalliaan ja -organisaatiotaan vahvistaakseen liiketoimintaa entisestään ja vastatakseen nopeasti asiakkaiden ja kuluttajien muuttuviin tarpeisiin. Fazerin myymäläleipomoliiketoiminta on kasvanut nopeasti viime vuosina. Tähän mennessä Fazerilla on 139 myymäläleipomoa Suomessa ja 12 Virossa. Vuonna 2023 Fazer Leipomot avasi onnistuneesti ensimmäisen myymäläleipomonsa Ruotsissa. Suunnitelmissa on avata useita myymäläleipomoita lisää vuonna 2024.

Elokuussa Fazer Retail kertoi suunnitelmistaan avata neljä Gateau-kahvilaa Arlandan lentokentälle yhteistyössä kentän ruokapalveluita operoivan SSP Groupin kanssa. Nämä ovat ensimmäiset Arlandaan aukeavat Gateau-kahvilat. Arlandan lentokenttä on markkinapaikka, jossa käy vuosittain 19 miljoonaa matkustajaa ja noin 15 000 työntekijää. Vuoden 2023 lopussa Fazerilla oli Ruotsissa 35 Gateau-kahvilaa Tukholmassa, Uppsalassa ja Skånessa. Suomessa Gateau-kahviloita on 13. Fazer Retaililla on myös 20 Fazer Café -kahvilaa Suomessa.

Fazer Flow -hanke Fazerin prosessien ja datan yhdenmukaistamiseksi ja kehittämiseksi alkoi vuonna 2023 ja jatkuu vuonna 2024, kun Fazerin datan ja prosessien omistajat pyrkivät löytämään synergiaetuja ja tehostamaan toimintaa kaikkialla konsernissa.

Läpi vuoden Fazer on keskittynyt vahvasti vastuullisuuteen kaikilla sen liiketoiminta-alueilla ja kaikissa funktioissa. Keväällä Fazer toi markkinoille ainutlaatuisen vegaanisen Taste the Future -makeislevyn, joka on valmistettu ilman kaakaota. Uusi makeislevy valmistetaan mallastetusta suomalaisesta viljasta. Innovaatio on osa Fazerin ohjelmaa, jonka tavoitteena on keksiä innovatiivisia ja vastuullisia ruokaratkaisuja sekä kehittää tulevaisuuden suklaata. Muita toimia olivat esimerkiksi ruokahävikin ottaminen mukaan tulosmittariksi konsernin suoritusperusteiseen bonusohjelmaan, Fazerin toiminnasta aiheutuvien päästöjen vähentäminen sekä yhteistyö tavarantoimittajien kanssa arvoketjun päästöjen vähentämiseksi Science Based Targets -aloitteeseen (SBTi) sitoutumisen mukaisesti. Lisäksi Fazer keskittyi vähentämään palmuöljyn käyttöä makeis- ja keksituotteissaan. Yhtiö edistyi myös vaihtoehtoisten ratkaisujen löytämisessä palmuöljylle leipomoliiketoiminnassa, minkä seurauksena Oululainen Pullava -pullapitkon palmuöljy vaihdettiin rapsiöljyyn. Fazer Lifestyle Foods laajensi kasvipohjaisia raaka-aineitaan kosmetiikkamarkkinoille pohjoismaisella kauralla, josta pääosa kasvatetaan lähellä Fazerin omia myllyjä ja josta valmistetaan Fazer Xylitolin® ja Fazer Kauraöljyn kaltaisia raaka-aineita.

MUUT KUIN TALOUDELLISET TIEDOT

Fazerin muita kuin taloudellisia tietoja koskevassa selvityksessä kuvataan yrityksen hallinnointitoimia ympäristö- ja henkilöstöasioiden sekä sosiaalisten asioiden osalta ja annetaan tietoa ihmisoikeuksiin ja korruption ja lahjonnan torjumiseen liittyvistä toimenpiteistä. Nämä vapaaehtoisesti ilmoitettavat tiedot on koottu läpinäkyvyyden edistämiseksi perustuen Suomen kirjanpitolain muita kuin taloudellisia tietoja koskeviin säännöksiin. Fazer on myös sisällyttänyt tähän selvitykseen tiedot sen liiketoiminnan ympäristövaikutuksista ilmastoon liittyvien taloudellisten tietojen ilmoittamista koskevien suositusten (Task Force on Climate-related Financial Disclosures, TCFD) mukaisesti. Lisätietoja Fazerin vastuullisuustoimista ja vastuullisuuden tulosmittareista on saatavilla Fazerin vuosikatsauksessa.

Vastuullisuus kuuluu kiinteästi Fazerin liiketoimintaan

Fazer kehittää ruokaa ratkaisuna ympäristön ja liiketoiminnan kestävyyden varmistamiseksi. Vastuullisuus on erottamaton osa Fazerin liiketoimintaa: se kuuluu yrityksen strategiaan ja vaikuttaa kaikkiin Fazerin toimiin johtamisesta, toiminnoista ja

2024061900221

toimitusketjusta tuoteinnovaatioihin ja tutkimukseen ja kehitykseen, markkinointiin ja brändin kehittämiseen. Edistääkseen vastuullisuustyötä Fazer tekee yhteistyötä laajan sidosryhmäverkoston kanssa, johon kuuluu muun muassa koulutus- ja tutkimuslaitoksia, viljelijöitä ja kansalaisjärjestöjä.

Vastuullisuuden hallinnointi ja johtaminen

Fazerin vastuullisuustyön hallinnointikäytännöt perustuvat YK:n Global Compact -aloitteessa vahvistettuun kymmeneen kansainväliseen periaatteeseen. Yritys noudattaa YK:n liike-elämän ja ihmisoikeuksien perusperiaatteita ja on sitoutunut tukemaan YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden toteutumista. Fazerin toimintaa ja vastuullisuustyötä ohjaavat yrityksen arvot, konsernin eettiset ohjeet, vastuullisuuspolitiikka, ihmisoikeuspolitiikka ja laatu-, ympäristö-, työterveys- ja turvallisuustoimia ohjaava QEHS-politiikka. Hankintojen osalta Fazerilla on käytössä toimittajien vastuullisuusvaatimukset (Fazer's Supplier Code of Conduct, SCoC), joita yrityksen käyttämien raaka-aineiden ja palvelujen toimittajien on noudatettava.

Vastuullisuutta koskevissa asioissa ylintä päätösvaltaa Fazerilla käyttävät yhtiön hallitus ja konsernin johtoryhmä. Yhtiön hallitus tarkastaa ja hyväksyy yhtiön strategian ja vastuullisuuden painopistealueet, konsernitason riskiarvioinnin, joka sisältää muun muassa tunnistetut vastuullisuus- ja ilmastoriskit, sekä Fazerin olennaiset vastuullisuusaiheet ja -raportoinnin. Hallitus saa säännöllisesti ajantasaista tietoa Fazerin liiketoimintaan liittyvistä vastuullisuusasioista, yrityksen edistymisestä vastuullisuustavoitteiden saavuttamisessa sekä sääntely-ympäristöstä ja trendeistä. Vaikka vastuullisuuskysymykset on sisällytetty muihin aiheisiin osana hallituksen säännöllisten kokousten esityslistaa, niistä keskustellaan myös vähintään puolivuosittain omana aiheenaan hallituksessa. Hallituksen puheenjohtaja toimii myös hallituksen ympäristö-, sosiaali- ja hallintoasioista (ESG) vastaavana sponsorina ja tehokkaana linkkinä Fazerin ESG-ohjausryhmän ja hallituksen välillä. Sponsori on vastuussa siitä, että työtä hallinnoidaan tehokkaasti ja että sillä saavutetaan tunnistettuja tarpeita vastaavat tavoitteet.

Operatiivisella tasolla Fazerin ESG-ohjausryhmä, jonka puheenjohtajana toimii toimitusjohtaja, keskustelee strategisista vastuullisuusaiheista ja valmistelee ne Fazerin johtoryhmän päätöksentekoa varten. Käytännön vastuullisuustyötä hallinnoivat ja toteuttavat konsernin yritysvastuutiimi sekä liiketoiminta-alueiden vastuullisuus- ja QEHS-asiantuntijat ja muut asiaankuuluvat liiketoiminta- tai projektiryhmät. Toimipaikkojen tasolla vastuullisuusasiat on integroitu operatiivisiin hallintajärjestelmiin. Esimerkiksi Fazerin toimipaikkojen työterveyden ja työturvallisuuden hallintajärjestelmät perustuvat vähintään paikallisiin lakisääteisiin vaatimuksiin, ja useimmilla on myös ISO 14001- ja ISO 45001 -sertifikaatti. Kaikilla Fazerin tuotantolaitoksilla on Global Food Safety Initiative -aloitteen hyväksymät elintarviketurvallisuuden hallintasertifikaatit (FSSC 22000, IFS).

Vastuullisuusriskit ja niiden hallinta

Fazer arvioi ja analysoi liiketoimintaansa liittyvät vastuullisuusriskit osana konsernin tason riskinarviointiprosessia. Liiketoiminta-alueet ja -yksiköt toteuttavat vastuullisuuden riskiarvioinnit ja laativat riskien pienentämistä koskevat suunnitelmat osana laatu-, ympäristö-, työterveys- ja turvallisuustoimien (QEHS) operatiivista hallinnointia. Vuonna 2023 Fazer toteutti perusteellisen kaksinkertaisen olennaisuusarvioinnin. Olennaisuusarviointi tukee tulevan vastuullisuusraportoinnin laajuuden määrittämistä yritysvastuudirektiivin (CSRD) mukaisesti, ja samalla se tarjoaa korvaamatonta tietoa vastuullisuustavoitteiden ja yritysstrategian muokkaamiseksi.

Arvioinnin avulla Fazer pystyi priorisoimaan keskeiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet tehokkaasti. Arvioinnin tulokset löytyvät vuosikatsauksen vastuullisuusosiosta. Riskinhallintaprosessin ja kaksinkertaisessa olennaisuusarvioinnissa tunnistettujen riskien lisäksi ongelmanhallintatiimit tunnistavat mahdollisia kestävyysongelmia eri markkinoilla ja toteuttavat ennakoivia toimia niihin valmistautumiseksi. Kaikki sisäiset arvioinnit toimivat lähteinä konsernin tason arvioinnissa.

Jotkin Fazerin merkittävimmistä strategisista ja operatiivisista riskeistä liittyvät vastuullisuuteen, sekä omien toimintojen että etenkin toimitusketjun osalta. Merkittävimmät tunnistetut vastuullisuusriskit liittyvät raaka-aineiden ja energian saatavuuteen ja hintaan, brändi- ja mainehaittoihin, osaamisen hallintaan ja työvoiman saatavuuteen, kuluttajakäyttäytymisen muuttumiseen, Fazerin vastuullisuustyön tuloksiin ja sen mahdolliseen vaikutukseen pääoman saatavuuteen sekä lainsäädännön ja verotuksen muutoksiin. Näitä riskejä kuvataan tarkemmin kohdassa Riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät. Myös ilmastoriskejä ja niiden pienentämistä sekä ilmastotoimien mahdollisuuksia käsitellään tarkemmin jäljempänä.

Fazer kiinnittää erityistä huomiota korkean riskin raaka-aineiden, kuten kaakaon, palmuöljyn ja soijan, toimitusketjuihin. Fazerilla on useita toimenpiteitä toimitusketjuriskien vähentämiseksi toimittajan riskitasosta riippuen. Kaikkia Fazerin toimittajia koskevat perusvaatimukset on kirjattu Fazerin toimittajien vastuullisuusvaatimuksiin (Fazer's Supplier Code of Conduct). Näiden lisäksi Fazer soveltaa tiukempia vastuullisuusstandardeja

2024061900222

tiettyjen raaka-aineiden, kuten kaakaon, viljan, palmuöljyn, soijan ja hasselpähkinöiden, osalta.

Ilmastoon liittyvät riskit ja mahdollisuudet
Fazer on mukana ilmastonmuutoksen torjumista koskevissa globaaleissa toimissa ja jatkaa vastuullisten tuotteiden innovointia ihmisten ja ympäristön hyväksi. Fazer pitää ilmastotoimia tärkeänä liiketoimintamahdollisuutena, mikä näkyy myös yrityksen strategiassa. Fazer seuraa tarkasti kuluttajien tarpeita ja ennakoi niissä tapahtuvia muutoksia esimerkiksi kehittämällä liiketoimintaansa, jotta vastuullisten kasvipohjaisten kuluttajatuotteiden kysyntään voidaan vastata entistä paremmin. Ilmastonmuutoksen torjuntaan liittyvien liiketoimintamahdollisuuksien lisäksi Fazer on tunnistanut ilmastonmuutoksesta johtuvat operatiiviset ja strategiset riskit. Merkittävimmät ilmastoriskit liittyvät raaka-aineiden saatavuuteen. Vaikka raaka-aineiden saatavuuteen vaikuttavat myös useat muut tekijät, ilmastonmuutoksen myötä syntyvät fyysiset riskit ovat yksi huomattavimmista, sillä ilmastonmuutos vaikuttaa koko globaaliin ruuantuotanto- ja -jakelujärjestelmään.

Operatiivisella tasolla Fazer on tunnistanut ilmastonmuutoksesta johtuvat akuutit fyysiset riskit mahdollisena raaka-aineiden saatavuuteen ja hintaan vaikuttavana tekijänä. Äärimmäiset sääolot, kuten rankkasateet tai kuivuus, voivat pienentää satomääriä ja heikentää logistiikkaverkoston toimintaa ja aiheuttaa näiden kautta väliaikaisia katkoksia materiaalitoimituksiin. Nämä riskit ovat erityisen oleellisia Fazerin liiketoiminnan kannalta kriittisten raaka-aineiden, kuten kaakaon, mutta myös viljan, kasviöljyjen, sokerin, pähkinöiden ja maitotuotteiden, osalta. Fazer pienentää näitä riskejä muun muassa varmistamalla, että kriittisille raaka-aineille on vaihtoehtoisia hankintakanavia ja riittävät varastot.

Strategisella tasolla Fazer näkee, että ilmastonmuutoksesta voi syntyä pitkäaikaisia fyysisiä riskejä, jotka voivat vaikuttavat raaka-aineiden saatavuuteen myös pysyvämmällä tavalla. Keskilämpötilojen nousu ja siitä seuraavat ilmiöt, kuten kuivuus ja epävakaat sääolot, aiheuttavat merkittävän riskin Fazerille tärkeiden raaka-aineiden viljelyolosuhteille, etenkin tropiikissa. Näitä riskejä pyritään pienentämään useilla toimilla, joihin lukeutuvat vastuullisen viljelyn ja hankinnan ohjelmat sekä uusien reseptien kehittäminen. Fazer on myös mukana useissa pitkän aikavälin tutkimus- ja yhteistyöhankkeissa, joissa kehitetään tulevaisuuden innovaatioita ja teknologioita elintarvikkeiden saatavuuden ja tuotannon turvaamiseksi. Konkreettinen esimerkki tästä on Fazerin osallistuminen tutkimushankkeeseen, jossa tutkitaan soluviljelyä kaakaon viljelymenetelmänä, koska ilmastonmuutos uhkaa sen perinteisiä viljelyalueita.

Ympäristövastuu
Fazer on mukana ilmastonmuutoksen torjumista koskevissa toimissa muun muassa vähentämällä päästöjä, optimoimalla resurssien käytön kiertotalouden periaatteiden mukaisesti sekä vähentämällä ruokahävikkiä ja jätteen kokonaismäärää. Yksi Fazerin vastuullisuuden painopistealueista, Ilmasto ja kiertotalous, keskittyy juuri näihin. Fazerin toimintojen suurimmat ympäristövaikutukset ovat peräisin arvoketjusta, etenkin raaka-aineiden tuotannosta.

Fazer on asettanut kunnianhimoiset päästövähennystavoitteet, jotka ovat Science Based Targets Initiative -aloitteen (SBTi) hyväksymiä. Tavoitteet tukevat Pariisiin ilmastosopimuksessa vahvistettua päämäärää rajoittaa ilmaston lämpeneminen 1,5 °C:een. Fazerin tavoitteena on vähentää absoluuttisia hiilidioksidipäästöjään scope 1:n ja 2:n osalta vuoden 2020 lähtötasoon verrattuna 42 % vuoteen 2030 mennessä ja samassa ajassa vähentää scope 3:n kasvihuonekaasujen päästöjä 42 %. Fazer pyrkii myös sitouttamaan toimittajansa tieteeseen perustuviin tavoitteisiin. Tavoitteena on, että 53 % Fazerin arvoketjun hankinnoista (ml. raaka-aineet, palvelut, logistiikka ja jakelu) tehdään SBTi:hin sitoutuneilta toimittajilta vuoteen 2025 mennessä. Fazerin Venäjän-toimintojen myynti ja muut organisaation laajuudessa ja laskentamenetelmissä tapahtuneet muutokset johtivat siihen, että Fazer arvioi päästöjensä perustason ja tavoitteensa uudelleen.

Vuoden 2023 haastavasta toimintaympäristöstä huolimatta Fazer jatkoi päästövähennystoimiaan selkeiden etenemissuunnitelmien ja suunniteltujen toimintojen tukemana. Fazerin kokonaispäästöt (scope 1, 2 ja 3) olivat 653 853 tCO2e (725 076 tCO2e). Päästöt vähenivät 10 % edellisvuoteen verrattuna ja 6 % vertailuvuoteen 2020 verrattuna. Suurin osa Fazerin päästöistä tulee arvoketjusta (scope 3), sillä niiden osuus Fazerin kokonaispäästöistä on noin 95 %.

Vuonna 2023 Fazer edistyi hyvin Science Based Targets -tavoitteiden toteuttamisessa sen omissa toiminnoissa (scope 1 ja 2). Päästöt vähenivät 14 % verrattuna vuoteen 2022 ja 24 % vertailuvuoteen 2020 verrattuna. Vähennykset johtuvat pääosin siirtymisestä vihreään kaukolämpöön kaikilla merkittävillä tuotantolaitoksilla Suomessa ja uudesta tehokkaasta palaleipälinjasta Vantaan leipomossa. Lisäksi Lahdessa kasvatettiin biopohjaisen höyryn osuutta. Fazerin arvoketjun päästöt (scope 3) vähenivät 10 % verrattuna vuoteen 2022 ja 5 % vertailuvuoteen 2020 verrattuna.

Ruokahävikin vähentäminen on Fazerille erittäin tärkeä asia. Yrityksen tavoite on vähentää vältettävissä olevaa ruokahävikkiä 50 % vuoteen 2030 mennessä verrattuna vuoden 2020 lähtötasoon. Vuonna 2023 Fazer vähensi ruokahävikkiä 5 % edelliseen vuoteen verrattuna ja 6 % vuoden 2020 lähtötasoon verrattuna.

2024061900223

Vastuulliset tuotteet, innovaatiot ja elintarviketurvallisuus
Fazerin strategisena tavoitteena on tulla kasvipohjaisten tuotteiden markkinajohtajaksi Pohjoismaissa, ja yksi Fazerin vastuullisuuden painopistealueista on Vastuulliset tuotteet ja innovaatiot. Fazer haluaa tarjota yhä enemmän kasvipohjaisia tuotteita, sillä lisäämällä kasvipohjaisten ruokien osuutta ruokavaliossa voidaan sekä vähentää ilmastopäästöjä että edistää ihmisten terveyttä. Yksi Fazerin tärkeimmistä vastuullisuustavoitteista on lisätä kasvipohjaisten tuotteiden osuutta valikoimassa. Vuonna 2023 kaikista Fazerin valikoiman tuotteista 45 % (48 %) oli kasvipohjaisia. Vuoden alussa Fazer alkoi seurata kasvipohjaisten uutuustuotteiden kasvua valikoimassaan neljännesvuosittain. Haastavasta talousympäristöstä ja kuluttajien hintatietoisuudesta johtuen yhtiö toi vuonna 2023 markkinoille vähemmän kasvipohjaisia uutuustuotteita edellisvuoteen verrattuna. Kasvipohjaisten tuotteiden osuus uutuuksista oli 37 % (48 %). Koko vuoden Fazer teki töitä edistääkseen tuotevalikoiman vastuullisuutta. Yhtiö investoi esimerkiksi tutkimukseen ja kehitykseen, suoritti testejä, kehitti ja lanseerasi uusia tuotteita sekä mainosti tuotteita ja herätti niillä kuluttajien huomion ja mieltymykset. Fazer käynnisti kiertotalouteen liittyvän Fazer Upcycled -ohjelman, jossa on tarkoitus tuottaa lisäarvoa tuotannon sivuvirroista. Lisäksi Fazer toi markkinoille lukuisia kasvipohjaisia uutuuksia, ja jatkuvaa panostusta vastuullisuuteen osoittaa myös palmuöljyn poistaminen Geisha- ja Pullava-tuotteista.

Fazerin tutkimus- ja kehitystoiminta keskittyy T&K-toimintoihin, ravitsemukseen ja kasvipohjaiseen ruokaan liittyviin innovaatioihin. Fazer osallistuu esimerkiksi kolmivuotiseen tutkimus- ja kehityshankkeeseen, jossa tutkitaan soluviljeltyä kaakaota suklaan vaihtoehtoisena ainesosana osana suomalaista CERAFIM-tutkimushanketta. Fazer kehittää myös vastuullisempia pakkausinnovaatioita, jotka tukevat siirtymistä kiertotalouteen.

Fazer työskentelee tuotteidensa ensiluokkaisen turvallisuuden ja laadun varmistamiseksi muun muassa kaikissa sen toimipaikoissa käytössä olevilla sertifioiduilla elintarviketurvallisuuden hallintajärjestelmillä (esim. FSSC 22000). Näihin kuuluvat myös sisäiset ja ulkoiset auditoinnit elintarviketurvallisuusmääräysten noudattamisen osalta. Fazerilla on laatustandardit raaka-aineille, tiukat allergeenejä koskevat ohjeet ja systemaattiset laadunvarmistusprosessit valmiille tuotteille. Fazerilla on käytössään useita toimenpiteitä, joilla pienennetään elintarvikepetoksiin liittyviä riskejä ja parannetaan elintarvikkeiden suojelua. Näihin kuuluvat esimerkiksi kulunvalvontajärjestelmät. Vuonna 2023 tehtiin viisi elintarviketurvallisuuteen liittyvää takaisinvetoa. Tuotteet vedettiin takaisin varotoimena liittyen puutteellisiin allergeenimerkintöihin tai mahdollisiin epäpuhtauksiin.

Vastuullinen hankinta
Vastuullinen hankinta on yksi Fazerin tärkeimmistä vastuullisuuden painopistealueista, ja yritys pyrkii reiluun ja vastuulliseen toimitusketjuun. Vastuullinen hankinta käsittää sekä ympäristö- että sosiaaliset näkökohdat. Lisäksi Fazer kiinnittää erityistä huomiota tärkeimpien ja korkean riskin raaka-aineiden, kuten kaakaon, palmuöljyn ja soijan, toimitusketjuihin.

Konserni suoritti Fazerin Cocoa Vision -ohjelmassa kolmannen osapuolen tarkastuksia ja laati toimintasuunnitelmia SCS Global Servicesin kanssa. Konserni loi myös tavarantoimittajia koskevan ohjelmaraportoinnin. Vuona 2023 Fazer julkaisi myös eläinten hyvinvointipolitiikan ja teki kahvi- ja lihastandardeja koskevia uusia sitoumuksia.

Yhden tärkeimmän raaka-aineensa, kaakaon, osalta Fazer vahvisti vastuullisen hankinnan käytäntöjään ottamalla vuonna 2022 käyttöön Fazerin kaakaostandardin. Standardissa asetetaan konkreettisia vaatimuksia kaakaon vastuulliselle hankinnalle, ja se on kehitetty yhdessä riippumattoman auditoijan SCS Global Servicesin kanssa. Fazerin kaakaosta 100 % on jo nyt vastuullisesti hankittua. Kasvava osuus tästä, 60 % (59 %), hankittiin viljelijäohjelmien kautta vuonna 2023. Lopuilla 40 % (41 %) on Rainforest Alliancen tai Fairtrade-kaakao-ohjelman sertifikaatti. Mikä tärkeintä, 35 % Fazerin hankkimasta kaakaosta on peräisin jäljitettävistä lähteistä, ja tavoitteena on 100 % vuoteen 2027 mennessä.

Viljan osalta Fazerin tavoitteena on, että kuluttajatuotteissa käytetty vilja Suomessa ja Ruotsissa täyttää 100-prosenttisesti Fazerin vastuullisen viljanviljelyn periaatteet vuoteen 2025 mennessä. Vastuullisen viljanviljelyn periaatteiden laatimiseen on osallistunut useita eri sidosryhmiä, muun muassa viljelijöitä, tuottajajärjestöjä ja ympäristöjärjestöjä.

Vuonna 2023 ostetusta palmuöljystä 98 % (98 %) oli segregoitua, joka on vastuullisin menetelmä RSPO-sertifikaattijärjestelmässä (Roundtable for Sustainable Palm Oil). Loppuosa hankittiin massatasemenetelmällä. Fazer on sitoutunut poistamaan palmuöljyn kaikista makeis- ja keksituotteistaan vuoteen 2024 mennessä.

Fazer sitouttaa toimittajia vastuullisuuteen eri tasoilla, jotka vaihtelevat sopimuksista sertifiointi- ja koulutusohjelmiin sekä riski- ja vastuullisuusarvioinneista auditointeihin. Kaikkien Fazerin toimittajien, alihankkijat mukaan lukien, on noudatettava toimittajia koskevia vastuullisuusvaatimuksia. Vuoden 2023 loppuun mennessä 87 % (86 %) tavarantoimittajista (osuus kokonaisostoista) oli allekirjoittanut Fazerin toimittajia koskevat vastuullisuusvaatimukset.

2024061900224

Fazer onnistui sitouttamaan kulutuksella mitattuna 47 % toimittajistaan SBTi-aloitteeseen scope 3 -päästötavoitteidensa mukaisesti. Fazer aloitti metsä-, maaperä- ja viljelypäästöjensä (FLAG) laskemisen asettaakseen uudet tavoitteet vuodelle 2024. Tämä perustuu elintarvikeyhtiöille asetettuihin SBTi-vaatimuksiin. Vuoden aikana Fazer paransi merkittävästi vastuullisen hankinnan prosessejaan päivittämällä toimittajille suunnattuja vastuullisuuden itsearviointilomakkeita, kouluttamalla omia työntekijöitään toimitusketjuun liittyvissä vastuullisuusasioissa ja laatimalla Fazerin oman kaakaostandardin.

Henkilöstö, työllistäminen ja sosiaaliset asiat

Neljäs Fazerin vastuullisuuden painopistealueista on ihmiset ja hyvinvointi. Fazerin tavoitteena on vaikuttaa myönteisesti ihmisten elämään. Yhtiö pyrkii vaalimaan turvallista ja inspiroivaa työympäristöä, jossa työntekijät voivat oppia ja voida hyvin. Yrityksen henkilöstöohjelmaan kuuluvia aiheita ovat terveys ja turvallisuus, sitoutuminen ja hyvinvointi sekä monimuotoisuus ja osallisuus. Fazerin henkilöstöön kuuluu 4 743 (4 875) kokoaikaista työntekijää. Omien työntekijöidensä lisäksi Fazerilla on välillisiä työllistämisvaikutuksia toimittajiensa ja kumppaneidensa työntekijöihin.

Henkilöstön turvallisuus on luonnollisesti etusijalla Fazerilla. Yritys pyrkii aktiivisesti "nolla tapaturmaa" -tavoitteeseen. Vuonna 2023 Fazerin tapaturmataajuus (Lost time accident frequency, LTAF) oli 5,1 (4,1), mikä heikentyi selkeästi edellisvuodesta. Yritys jatkaa systemaattista työtä työympäristöjen ja -tapojen turvallisuuden parantamiseksi sekä työntekijöiden sitoutumisen lisäämiseksi pitkällä aikavälillä. Vuonna 2023 Fazer käynnisti One Fazer -turvallisuusohjelman, joka vahvistaa koko Fazerin turvallisuuskulttuuria.

Vuonna 2023 tehtiin 10 831 turvallisuuteen liittyvää havaintoa, mikä oli 6 % vähemmän vuoteen 2022 verrattuna. Vuonna 2023 sattui yksi kuolemaan johtanut onnettomuus. Onnettomuutta tutkitaan parhaillaan.

Fazer toteuttaa säännöllisiä työntekijäkyselyitä. Vuoden 2023 kyselystä kävi ilmi, että yhtiöllä on erittäin sitoutuneita työntekijöitä, jotka ovat ylpeitä työstään Fazerilla ja jotka tukevat vahvasti yhtiön tavoitteita. Kyselyyn vastasi yhteensä 74 % työntekijöistä.

Ihmisoikeudet, korruption vastainen työ ja lahjonnan ehkäiseminen

Ihmisoikeuksien kunnioittaminen ja niiden loukkausten ehkäiseminen on Fazerille erittäin tärkeää. Vuonna 2022 Fazer laati ihmisoikeusriskien ja -vaikutusten arvioinnin kartoittaakseen ja ymmärtääkseen mahdollisia haitallisia vaikutuksia koko Fazerin arvoketjussa. Arviointi vahvisti, että maailmanlaajuisissa raaka-aineiden toimitusketjuissa, kuten Fazerinkin toimitusketjuissa, on suuria riskejä, jotka liittyvät lapsityövoimaan, nykyaikaiseen orjuuteen, työturvallisuuteen ja -terveyteen sekä säälliseen palkkaukseen. Fazer on käyttänyt tuloksia avuksi toimitusketjuohjelmien laajentamisessa ja ihmisoikeusrikkomuksia ehkäisevän työn vahvistamisessa. Tulosten avulla yhtiö voi myös paremmin seurata sitä, miten se onnistuu ehkäisemään ja hillitsemään vaikutuksia tulevaisuudessa.

Lapsityövoiman käytön ehkäisemiseksi ennakoivasti Fazer otti käyttöön edellisvuoden aikana edellä mainitun CLMRS-järjestelmän kaakaontoimittajien kanssa. Asianomaiset tavarantoimittajat toimittavat yhtiölle nyt neljännesvuosiraportit, joiden avulla yhtiö voi seurata tiiviisti lapsityövoimaan liittyviä tapauksia tai riskejä ja puuttua niihin nopeasti.

Fazer ei hyväksy minkäänlaista lahjontaa tai korruptiota, ei omassa toiminnassaan eikä tavarantoimittajiensa tai kumppaniensa toiminnassa. Fazer kouluttaa jatkuvasti henkilöstöään varmistaakseen, että yrityksen lahjonnantorjuntaohjelmaa ja toimintamaiden omaa lainsäädäntöä noudatetaan. Eettisten ohjeiden koulutus on tärkeä väline, jolla yhtiö kouluttaa työntekijöitä tuntemaan eettiset liiketoimintakäytännöt.

Henkilöstö ja ulkoiset osapuolet voivat ilmoittaa havaituista tai epäillyistä vakavista väärinkäytöksistä whistleblowing-järjestelmän kautta. Vuonna 2023 järjestelmän kautta ilmoitettiin yksi tapaus, jossa epäiltiin yleistä etua koskevien lakien tai asetusten vakavaa rikkomista. Ilmoitus on tutkittu ja päätetty. Tutkinnassa ei ilmennyt ilmoituksessa väitettyä väärinkäytöstä. Yhden tapauksen tutkinta vuodelta 2022 on vielä kesken. Hallitus saa vuosittain raportin whistleblowing-järjestelmän kautta ilmoitetuista väärinkäytöksistä.

RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Riskienhallintapolitiikkansa mukaisesti Fazer arvioi ja analysoi säännöllisesti konsernin strategisia, operatiivisia ja taloudellisia riskejä ja toimii riskien vähentämiseksi. Riskienhallintaprosessi on kuvattu vuosikatsauksen hallinto ja johtaminen -osiossa.

Raaka-aineiden ja tuotteiden hinta ja saatavuus

Fazer-konsernin strategia perustuu kannattavalle kasvulle. Fazer ostaa suuria määriä raaka-aineita, ja tiettyjen avainraaka-aineiden saatavuus ja oikeudenmukainen hinnoittelu ovat kriittisen tärkeitä osia Fazerin liiketoiminnan menestyksessä. Geopoliittinen epävarmuus ja muut toimitusketjun keskeytykset voivat aiheuttaa äkillisiä ja huomattavia saatavuusongelmia sekä raaka-aineiden ja pakkausmateriaalien, hyödykkeiden tai kuljetusten kustannusten nousua, millä voi olla vaikutuksia Fazerin kannattavuuteen, jos

2024061900225

kustannusten nousua ei pystytä siirtämään tuotteiden hintoihin välittömästi.

Parantaakseen näkemystään tärkeimpien raaka-aineiden markkinakehityksestä, Fazer kehittää jatkuvasti yhteistyötä valittujen toimittajiensa kanssa ja etsii vaihtoehtoisia kilpailukykyisiä toimittajia riskien hallitsemiseksi. Uudet vaihtoehtoiset toimittajat parantavat hintojen kilpailukykyä, lisäävät tuotantokapasiteettia tarpeen mukaan ja voivat laskea hankintariskiä. Fazer-konsernin hankinnan tavoitteena on hallita hinnoitteluun, laatuun, kapasiteettiin, saatavuuteen ja muihin vaatimuksiin liittyviä riskejä ja ymmärtää maantieteellisiä riippuvuuksia. Raaka-aineiden hinnat on suojattu konsernin politiikkojen mukaisesti. Vuonna 2023 keskeisten raaka-aineiden inflaatiopaine aiheutti haasteita kaikilla liiketoiminta-alueilla, mutta vakavimpia vaikutuksia pystyttiin hillitsemään hinnankorotuksilla ja konsernin lyhytaikaisilla sopeutustoimilla.

Maine ja brändi

Fazerin maineen ja brändi-imagon edistäminen ja suojeleminen ovat ensiarvoisen tärkeitä tekijöitä yrityksen liiketoiminnan menestyksessä. Fazerin menestys on yhteydessä yhtiön kykyyn ylläpitää ja edistää brändejään ja kehittää valikoimaa uusilla tuotteilla, jotka vastaavat kuluttajien odotuksia ja vaatimuksia. Fazerin brändien on tehokkaasti vastattava hyvinvointia koskeviin kuluttajatarpeisiin sekä otettava huomioon kuluttajien hyväksynnässä tapahtuvat muutokset tiettyjen ainesosien osalta, tuotteiden ravitsemuksellisia tekijöitä koskevat odotukset sekä ainesosien, tuotantoketjun ja pakkausten vastuullisuus.

Lisäksi Fazerin kyky ylläpitää ja kehittää brändimielikuvaansa riippuu yhtiön kyvystä ennakoida muutoksia ja mukautua nopeasti muuttuvaan markkina- ja mediaympäristöön, johon kuuluvat muun muassa olemassa olevat ja nousevat sosiaalisen median kanavat ja verkkoalustat. Vuonna 2023 Fazer-brändin maine pysyi vahvana, ja yhtiö valittiin Suomen maineikkaimmaksi brändiksi.

Energia

Elintarviketeollisuus on energiaintensiivinen ja suurin osa lämpöenergiasta tuotetaan maakaasulla. Sähköenergian suurin yksittäinen käyttökohde on jäähdyttäminen. Vuonna 2023 energiamarkkina oli huomattavasti tasaisempi ja hinnat alhaisemmat kuin vuonna 2022. Markkinatilanne oli silti edelleen herkkä, ja uudet ja jatkuvat geopoliittiset konfliktit varjostivat energiamarkkinoita. Vuoden aikana Fazer jatkoi energiastrategiansa toimeenpanoa ja teki useita investointipäätöksiä tavoitteena sekä laajentaa energialähteiden käyttöä, parantaa energiatehokkuutta, että vähentää päästöjä.

Suklaatehdasinvestointi

Fazerin strateginen tavoite on vahvistaa asemaansa Suomen johtavana kuluttajatuoteyrityksenä. Kasvua kiihdytetään kuluttajalähtöisillä innovaatioilla, trendikkäillä tuotekategorioilla sekä T&K-toiminnalla. Osana strategian toteuttamista Fazer suunnittelee investoivansa uuteen huippuluokan suklaatehtaaseen Lahdessa. Investoinnilla halutaan vastata tuleviin kuluttajien odotuksiin sekä parantaa työskentelyolosuhteita ja energiatehokkuutta. Toteutuessaan uusi tehdas korvaisi nykyisen Vantaan-suklaatehtaan. Investointipäätöksen ja sitä seuraavan rakentamisen huomattavalla viivästymisellä voisi olla negatiivinen vaikutus Fazerin kilpailukykyyn tulevaisuudessa. Riskin pienentämiseksi Fazer laatii yksityiskohtaisen projektisuunnitelman, joka sisältää riskien arvioinnin ja selkeät suunnitelmat riskien hillitsemiseksi. Suunniteltua huomattavasti korkeampien investointikustannuksien riskin hillitsemiseksi yhtiöllä on tehokkuuden parantamiseen tähtääviä aloitteita ja jatkuvien säästömahdollisuuksien seurantatoimia. Toteutuessaan investointi lisäisi Fazerin rahoituksen ja jälleenrahoituksen riskejä.

Työvoima ja osaamisen hallinta

Fazer varmistaa, että osaavaa työvoimaa on saatavilla myös tulevaisuudessa. Fazerin strategian toteutuksessa ja strategisessa muutoksessa tarvitaan uusia taitoja ja osaamista. Jotta Fazer voi varmistaa kilpailukyvyn ja kannattavan kasvun ja pystyy parantamaan toimintojensa tehokkuutta, sen on pystyttävä houkuttelemaan ja pitämään työntekijät, joilla on tarvittavia taitoja ja osaamista. Fazer on menestynyt työnantajakyselyissä Suomessa ja pystynyt houkuttelemaan osaavia työntekijöitä. Maissa, joissa Fazer on vähemmän tunnettu, esimerkiksi Ruotsissa, on keskitytty vahvasti työnantajabrändäykseen ja toteutettu muita toimenpiteitä, joilla Fazerin tunnettuutta työnantajana voidaan vahvistaa. Fazer tunnistaa jatkuvasti työntekijöitä, joilla on runsaasti potentiaalia ja joiden osaaminen vastaa tulevaisuuden tarpeita. Systemaattisesti kehittämällä ja parantamalla palkkiojärjestelmiä, koulutusohjelmia ja urakehitysohjelmia Fazer varmistaa, että osaavaa työvoimaa on saatavilla myös tulevaisuudessa.

Kuluttajakysyntä, tuotteet ja innovaatiot

Fazerin tuotteiden kysyntää voivat heikentää muuttuvat kuluttajamieltymykset, epäonnistuminen brändiportfolion kehittämisessä ja laajentamisessa samalla kun luodaan kysyntää kasvavissa kategorioissa Suomen ulkopuolella sekä kilpailijoita pidemmät innovaatiosyklit ja korkea hintamielikuva. Fazer seuraa kuluttajamieltymyksiä ja trendejä jatkuvasti tiiviissä yhteistyössä vähittäismyynnin asiakkaidensa kanssa. Yhtiö pyrkii löytämään mahdollisuuksia investoida ja laajentaa kasvukategorioihin

2024061900226

keskittymällä jatkuvasti valikoimaan, uutuustuotteisiin ja innovaatioihin sekä vastaamalla kuluttajien odotuksiin.

Vastuullisuus
Vastuullisuus sisältyy Fazer-konsernin ja liiketoiminta-alueiden strategioihin. Yhtiöllä on kunnianhimoiset vastuullisuustavoitteet esimerkiksi päästöjen vähentämisessä, ruokahävikissä, vastuullisissa pakkausmateriaaleissa sekä vastuullisessa hankinnassa. Näiden tavoitteiden saavuttamisessa epäonnistuminen voisi johtaa mainevaurioihin ja kustannustehokkaan pääoman rajoitettuun saatavuuteen. Riskin hillitsemiseksi Fazerilla on selkeästi määritellyt ja säännöllisesti seuratut etenemissuunnitelmat, joilla varmistetaan asetettujen tavoitteiden saavuttaminen. Mikäli määritetyistä etenemissuunnitelmista poikettaisiin, korjaaviin toimenpiteisiin ryhdyttäisiin välittömästi.

Muutokset sääntelyssä ja verotuksessa
Elintarvikeala on vahvasti säänneltyä ja valtionhallinnon valvonnassa. Elintarvikkeiden tuotantoa, pakkausta ja jätehuoltoa sekä terveyttä ja turvallisuutta koskevia käytäntöjä säännellään useilla laella ja määräyksillä. Valtionhallinnon viranomaiset muuttavat säännöllisesti sekä itse lakeja ja määräyksiä että olemassa olevien säännösten tulkintoja. Lisäverojen kohdentaminen tiettyihin tuotteisiin tai ainesosiin voi vaikuttaa haitallisesti Fazerin liiketoimintaan. Ilmastonmuutoksen eteneminen saattaa johtaa uusiin lainsäädännöllisiin vaatimuksiin, joiden avulla ilmastonmuutoksen vaikutuksia pyritään vähentämään tai hillitsemään. Nämä muutokset saattavat lisätä energiaan tai pakkaamiseen liittyviä toimintakustannuksia niihin kohdentuvien verojen tai säännösten kautta. Osana laaja-alaisia vastuullisuustoimiaan Fazer parantaa toimintojensa energiatehokkuutta jatkuvasti ja pyrkii päästövähennyksiin koko toimitusketjussa.

Muutokset kilpailuympäristössä
Elintarvikeala on vahvasti kilpailtu. Fazerin merkittävimmissä kilpailijoissa on ruoka- ja välipalayrityksiä, jotka toimivat useilla maantieteellisillä alueilla tai paikallisesti ja alueellisesti. Kilpailijoiden taholta tuleviin haasteisiin vastaamisessa epäonnistuminen voisi vaikuttaa Fazerin liiketoimintaan haitallisesti. Suurten kilpailijoiden yhdentyminen voi muuttaa markkinadynamiikkaa ja mahdollisesti myös Fazerin asemaa. Kilpailua seurataan jatkuvasti konsernin ja liiketoiminta-alueiden tasolla riskien hallitsemiseksi. Fazerin tavoitteena on vastata kilpailuun korkeaprofiilisten brändituotteiden valikoimalla, hallitsemalla aktiivisesti asiakassuhteita ja kehittämällä tuotevalikoimaansa kilpailijoista erottumiseksi ja kilpailukyvyn lisäämiseksi. Saadakseen tietoa kuluttajien tarpeista ja odotuksista ja pystyäkseen vastaamaan niihin Fazer investoi voimakkaasti kuluttajatietämyksen lisäämiseen ja kehittää tuotevalikoimaansa tämän tietämyksen pohjalta.

Vahinkoriskit
Toimintojen merkittävät keskeytykset, jotka voivat johtua esimerkiksi tulipaloista, pölyräjähdyksistä tai tuotantolaitteistojen vioista, voivat heikentää Fazerin liiketoimintoja ja toimituskykyä. Näitä riskejä hallitaan prosessien jatkuvilla parannuksilla, riskiarvioinneilla, liiketoiminnan jatkuvuussuunnitelmilla ja vakuutusten kautta tehtävällä riskien siirrolla.

Taloudellisten riskien hallinta
Konserniin kohdistuu erilaisia taloudellisia riskejä, kuten valuuttakurssi-, hyödyke-, korko-, likviditeetti-, rahoitus- ja jälleenrahoitus- sekä vastapuoliriskit. Fazerin taloudellisten riskien hallintaan liittyvät tavoitteet ja periaatteet sekä hyödykekohtaista riskihallintaa koskevat periaatteet määritellään yhtiön hallituksen hyväksymissä politiikoissa. Lisätietoja taloudellisten riskien hallinnasta on saatavilla tilinpäätöksen liitetiedoissa.

HALLITUS JA KONSERNIN JOHTORYHMÄ

Joulukuun 2023 lopussa yhtiön hallitukseen kuuluivat Casper von Koskull (puheenjohtaja), Harry Brouwer, Elisabeth Dreijer von Sydow, Ketil Eriksen, Jan Fazer, Johan Linder, Cecilia Marlow, Juhani Mäkinen ja Laura Tarkka.

Joulukuun 2023 lopussa Fazer-konsernin johtoryhmään kuuluivat Christoph Vitzthum (konsernin toimitusjohtaja, johtoryhmän puheenjohtaja), Aaron Barsness (markkinointijohtaja), Jenni Gallagher (henkilöstöjohtaja) Jouni Grönroos (talousjohtaja ja varatoimitusjohtaja), Sebastian Jägerhorn (lakiasiainjohtaja), Joséphine Mickwitz (viestintä- ja vastuullisuusjohtaja), Lara Saulo (Fazer Makeiset -liiketoiminta -alueen toimitusjohtaja) ja Krister Zackari (Fazer Lifestyle Foods -liiketoiminta-alueen toimitusjohtaja).

VARSINAISEN YHTIÖKOKOUKSEN PÄÄTÖKSET

Oy Karl Fazer Ab:n varsinainen yhtiökokous pidettiin huhtikuun 13., 2023 Vantaalla. Varsinainen yhtiökokous vahvisti, että osinkoa maksetaan 3,00 euroa kutakin osaketta kohden.

Hallituksen jäsenmääräksi vahvistettiin yhdeksän jäsentä. Hallitukseen valittiin uudelleen Casper von Koskull (puheenjohtaja), Harry Brouwer, Elisabeth Dreijer von Sydow, Ketil Eriksen, Jan Fazer, Johan Linder, Cecilia Marlow, Juhani Mäkinen ja Laura Tarkka.

Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy jonka vastuullisena tilintarkastajana toimii Martin Grandell, KHT.

2024061900227

OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA

Vuoden 2023 lopussa Oy Karl Fazer Ab:n osakepääoma oli 136 790 500 euroa, joka jakautui 4 474 325 etuoikeutettuun osakkeeseen ja 2 365 200 kantaosakkeeseen.

Etuoikeutetut osakkeet ovat kantaosakkeisiin nähden etuoikeutettuja yhtiön vuosittaisessa osingonjaossa. Etuoikeus on vähintään 6 prosentin osinkoon osakkeen nimellisarvosta. Yksi kantaosake oikeuttaa kymmeneen ääneen ja yksi etuoikeutettu osake yhteen ääneen yhtiökokouksessa.

25.8.2023 ylimääräinen yhtiökokous päätti suunnatusta osakeannista, jossa Oy Karl Fazer Ab antaisi enintään 248 226 uutta etuoikeutettua osaketta. Osakekohtainen merkintähinta oli 264,32 euroa. Osakkeet käytettiin vastikkeena hollantilaisen tytäryhtiön Fazer Bakeries B.V:n vähemmistöosakkaiden omistamien osakkeiden hankinnassa. Yhteensä 133 286 uutta etuoikeutettua osaketta, joka vatsaa 35,2 miljoonaa euroa, annettiin 1.10.2023. Annista saaduista varoista 20 euron osakekohtainen nimellisarvo, yhteensä 2,7 miljoonaa euroa, kirjattiin osakepääomaan ja loput, yhteensä 32,6 miljoonaa euroa, kirjattiin sijoitetun vapaan pääoman rahastoon.

KONSERNIRAKENTEEN MUUTOKSET

Vuonna 2023 Fazer jatkoi konsernin juridisen rakenteen yksinkertaistamista sulauttamalla useita yhtiöitä. Hollantilainen tytäryhtiö Fazer Bakeries B.V. sulautui Oy Karl Fazer Ab:hen 1.10.2023. Tarkempi kuvaus konsernin juridisen rakenteesta ja sen muutoksista löytyy konsernitilinpäätöksen liitetiedosta 25.

TILIKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Tilikauden päättymisen jälkeen ei ole ollut merkittäviä tapahtumia.

NÄKYMÄT VUODELLE 2024

Inflaation lievästä hidastumisesta ja korkojen laskusta huolimatta Fazer odottaa yksityisen kulutuksen jatkuvan erittäin varovaisena ja hintatietoisena vuonna 2024. Näin ollen Fazerin liikevaihdon odotetaan pysyvän vakaana tai kasvavan hieman vuoteen 2023 verrattuna. Hintapaineen ja tiettyjen keskeisten raaka-aineiden, kuten kaakaon ja sokerin, saatavuuden sekä geopoliittisten jännitteiden odotetaan jatkuvan ja luovan epävarmuutta hyödykemarkkinoilla. Vuoden 2023 organisaatiomuutokset ja tehostamistoimenpiteet sekä Fazerin kyky vastata nopeisiin muutoksiin ripeästi ovat tekijöitä, joiden myötä Fazer odottaa vertailukelpoisen liiketoiminnan tuloksensa kasvavan vuonna 2024. Investointien ja leasing-omaisuuden odotetaan kasvavan huomattavasti vuonna 2024, mikäli uuden suklaatehtaan investointipäätös etenee vuoden aikana.

EHDOTUS VOITONJAOSTA

Emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma 31.12.2023 oli 921 962 991,13 euroa, mistä tilikauden tappio on -17 232 882,66 euroa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että jakokelpoinen oma pääoma käytettäisiin seuraavasti:

- osinkona jaetaan 3,00 euroa per osake	20 518 575,00 euroa
- vapaaseen omaan pääomaan jätetään	901 444 416,13 euroa
	921 962 991,13 euro

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Ehdotettu osingonjako ei hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

2024061900228

KONSERNIN TUNNUSLUVUT

	2023	2022	2021	2020	2019
Tuloslaskelma					
Liikevaihto, MEUR *	1 170,1	1 122,2	991,9	1 101,2	1 097,0
Vertailukelpoinen EBITDA, MEUR *	137,2	101,4	112,4	122,5	113,8
Vertailukelpoinen EBITDA, % *	11,7 %	9,0 %	11,3 %	11,1 %	10,4 %
EBITDA, MEUR *	123,7	109,5	97,1	118,1	111,1
EBITDA, % *	10,6 %	9,8 %	9,8 %	10,7 %	10,1 %
Vertailukelpoinen liiketulos, MEUR *	66,9	34,4	53,0	58,2	51,7
Vertailukelpoinen liiketulos, % *	5,7 %	3,1 %	5,3 %	5,3 %	4,7 %
Liiketulos, MEUR *	-80,9	42,6	36,0	52,6	49,1
Liiketulos % *	-6 9 %	3,8 %	3,6 %	4,7 %	4,5 %
Tulos ennen veroja, MEUR *	-85,2	38,2	36,2	41,8	51,6
Tulos ennen veroja, % *	-7,3 %	3,4 %	3,6 %	3,8 %	4,7 %
Tilikauden tulos, jatkuvat toiminnot, MEUR	-85,9	34,2	24,5	32,6	38,9
Tilikauden tulos, lopetetut toiminnot, MEUR	-0,7	-18,0	7,6	407,8	35,4
Tilikauden tulos, MEUR	-86,5	16,2	32,0	440,4	74,4
Jakautuminen emoyhtiön omistajille, MEUR	-87,2	21,3	29,9	366,7	66,4
Jakautuminen määraysvallattomille omistajille, MEUR	0,7	-5,1	2,1	73,7	8,0
Emoyhtiön omistajille kuuluva osakekohtainen tulos					
Jatkuvat toiminnot, laimentamaton & laimennettu, EUR	-12,86	5,02	3,60	4,82	5,81
Lopetetut toiminnot, laimentamaton & laimennettu, EUR	-0,08	-1,85	0,86	51,43	4,69
Konserni, laimentamaton & laimennettu, EUR	-12,94	3,17	4,46	56,25	10,50

	2023	2022	2021	2020	2019
Tase					
Pitkäaikaiset varat, MEUR	723,2	854,7	770,5	731,2	628,2
Lyhytaikaiset varat, MEUR	258,4	285,4	281,2	246,1	231,7
Rahat ja pankkisaamiset, MEUR	61,6	67,1	226,5	345,6	40 6
Myytävänä olevat omaisuuserät, MEUR	1,9	2,6	-	-	171,9
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma, MEUR	674,8	725,2	805,3	869,3	494,1
Määraysvallattomat omistajat, MEUR	-	65,5	67,9	65,2	69,6
Korollinen vieras pääoma, MEUR	103,6	145,4	131,3	132,3	167,6
Koroton vieras pääoma, MEUR	266,5	273,3	273,8	256,0	224,0
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat, MEUR	0,3	0,4	-	-	117,1
Taseen loppusumma, MEUR	1 045,1	1 209,9	1 278,2	1 322,8	1 072,4
Avainluvut					
Investoinnit, MEUR	-45,8	-59,9	-82,1	-92,8	-57,5
Osinko / osake, EUR **	3,00	3,00	13,60	14,40	9,10
Nettovelat MEUR	41,9	78,3	-95,2	-213,3	127,0
Nettovelkaantumisaste, %	6,2 %	9,9 %	-10,9 %	-22,8 %	22,5 %
Oman pääoman tuotto (ROE)	-11,8 %	1,9 %	3,5 %	58,8 %	13,4 %
Omavaraisuusaste	64,6 %	65,4 %	68,3 %	70,7 %	52,6 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) *	-9,4 %	4,4 %	3,5 %	5,9 %	7,0 %
Henkilöstö, keskimäärin vuoden aikana *	4 870	4 990	4 891	7 316	7 532
Henkilöstö, keskimäärin joulukuu*	4 743	4 875	4 711	7 135	7 330

* Vuosien 2023–2019 luvut ovat jatkuvien toimintojen lukuja. Vuonna 2020 myyty Fazer Food Services liiketoiminta ei ole mukana jatkuvien toimintojen 2020-2019 luvuissa. Venäjän liiketoiminta ei ole mukana jatkuvien toimintojen 2022–2021 luvuissa. Taseessa lopetettuihin toimintoihin liittyvät omaisuuserät ovat vuosien 2023, 2022 ja 2019 osalta raportoitu rivillä "Myytävänä olevat omaisuuserät" ja velat rivillä "Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat".
** 2023 Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

2024061900229

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Oman pääoman tuotto (%) = Tilikauden tulos / Oma pääoma (keskimäärin kauden aikana)

Omavaraisuusaste (%) = Oma pääoma / Oma pääoma + velat - saadut ennakkomaksut

Nettovelkaantumisaste (%) = Nettovelka / Oma pääoma

Osakekohtainen tulos = Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos / Ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo

Sijoitetun pääoman tuotto (%) = Liiketulos / Oma pääoma + korolliset velat (keskimäärin kauden aikana)

EBITDA = Liiketulos + poistot ja arvonalentumiset

Liiketulos = Liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot - kulut - poistot ja arvonalentumiset +/- osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät = Tuotot ja kulut, jotka vaikuttavat kausien väliseen vertailukelpoisuuteen niiden poikkeuksellisen luonteen, koon ja/tai tapahtuman vuoksi. Tälläisia eriä ovat mm. uudelleenjärjestelyohjelmat tai oikeudeustapaukset, myyntivoitot ja -tappiot, arvonalentumiset ja niiden palautukset, avoimien sähköjohdannaisten käypien arvojen muutokset, sekä liikeoiminnan hankintoihin ja luovutuksiin liittyvat kulut

Nettovelka = Korolliset velat - rahavarat

2024061900230

KONSERNIN TULOSLASKELMA

MEUR	Liite	2023	2022
Jatkuvat toiminnot			
Liikevaihto	4	1 170,1	1 122,2
Liiketoiminnan muut tuotot	5.1	10,5	14,7
Materiaalit ja palvelut	5.2	-465,9	-453,8
Henkilöstökulut	5.3	-298,5	-294,3
Poistot ja arvonalentumiset	9, 10, 11	-204,6	-67,0
Liiketoiminnan muut kulut	5.4	-292,5	-279,3
Liiketulos		**-80,9**	**42,6**
Rahoitustuotot ja -kulut	6	-4,3	-4 4
Tulos ennen veroja		**-85,2**	**38,2**
Tuloverot	7.1	-0,7	-4,0
Tilikauden tulos, jatkuvat toiminnot		**-85,9**	**34,2**
Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus		-86,7	33,7
Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus		0,8	0,5
Tilikauden tulos, lopetetut toiminnot	23	**-0,7**	**-18,0**
Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus		-0,5	-12,4
Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus		-0,1	-5,6
Tilikauden tulos		**-86,5**	**16,2**
Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus		-87,2	21,3
Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus		0,7	-5,1
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos	8		
Laimentamaton ja laimennettu, jatkuvat toiminnot, euroa		-12,86	5,02
Laimentamaton ja laimennettu, lopetetut toiminnot, euroa		-0,08	-1,85
Laimentamaton ja laimennettu, konserni yhteensä, euroa		-12,94	3,17

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

MEUR	Liite	2023	2022
Tilikauden tulos		-86,5	16,2
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, jotka voidaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			
Rahavirran suojaukset		3,6	-0,8
Muuntoerot		0,5	-7,4
Näihin eriin liittyvät tuloverot		-0,7	0,2
Erät, joita ei siirreta myöhemmin tulosvaikutteisiksi			
Etuuspohjaisen eläkejärjestelyn uudelleenarvostaminen		-0,1	0,7
Pitkaaikaisten rahoitusarvopaperien käyvän arvon muutos		17,9	-
Näihin eriin liittyvät tuloverot		0,0	-0,2
Muut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen		**21,1**	**-7,4**
Laaja tulos yhteensa		**-65,4**	**8,7**
Josta lopetettuihin toimintoihin kohdistuvaa		-0 8	-9,0
Laajan tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		-66,1	11,1
Määräysvallattomille omistajille		0,6	-2,4
Emoyhtiön omistajille kuuluvan laajan tuloksen jakautuminen			
Jatkuvat toiminnot		-65,4	17 2
Lopetetut toiminnot		-0,6	-6,1
Määräysvallattomille omistajille kuuluvan laajan tuloksen jakautuminen			
Jatkuvat toiminnot		0,8	0,5
Lopetetut toiminnot		-0,2	-2,9

2024061900231

KONSERNIN TASE

MEUR	Liite	31.12.2023	31.12.2022
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	9	212,5	302,0
Aineettomat hyödykkeet	10	66,6	73,3
Aineelliset hyödykkeet	11	412,3	465,3
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	12.2	29,7	11,7
Pitkäaikaiset saamiset	12.2	1,7	2,0
Laskennalliset verosaamiset	7.3	0,5	0,5
Pitkäaikaiset varat yhteensä		**723,2**	**854,7**
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	13	109,1	119,0
Myynti- ja muut saamiset	12.2, 14	146,0	151,8
Tuloverosaamiset		3,3	14,6
Rahavarat	15	61,6	67,1
Lyhytaikaiset varat yhteensä		**320,0**	**352,6**
Myytävänä olevat omaisuuserät	23	1,9	2,6
VARAT YHTEENSÄ		**1 045,1**	**1 209,9**

MEUR	Liite	31.12.2023	31.12.2022
OMA PAAOMA JA VELAT			
Oma pääoma	16		
Osakepääoma		136,8	134,1
Muut rahastot		22,0	1,2
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		140,8	108,2
Kertyneet voittovarat		375,2	481,6
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma		**674,8**	**725,2**
Määräysvallattomien omistajien osuus	26	-	65,5
Oma pääoma yhteensä		**674,8**	**790,7**
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset velat	12.2, 18	69,3	76,2
Laskennalliset verovelat	7.3	21,6	30,8
Elakevelvoitteet	19	2,1	2,2
Varaukset	17	1,8	2,3
Muut pitkäaikaiset velat		1,9	1,8
Pitkäaikaiset velat yhteensa		**96,7**	**113,4**
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat	12.2, 18	34,3	69,2
Osto- ja muut velat	12.2, 20	235,2	234,1
Tuloverovelat		2,9	1,7
Varaukset	17	0,9	0,4
Lyhytaikaiset velat yhteensa		**273,3**	**305,4**
Velat yhteensa		**370,0**	**418,8**
Myytavänä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat	23	0,3	0,4
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		**1 045,1**	**1 209,9**

2024061900232

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma							
MEUR	Osakepääoma	Muut rahastot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarat	Yhteensä	Määräys-vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
1.1.2022	134,1	1,9	108,2	-18,5	579,6	805,3	67,9	873,2
Tilikauden tulos					21,3	21,3	-5,1	16,2
Muut laajan tuloksen erät								
Johdannaisten käyvän arvon muutos, veroilla vähennettyinä		0,3				0,3		0,3
Siirretty tuloslaskelmaan, veroilla vähennettyinä		-0,9				-0,9		-0,9
Siirretty vaihto-omaisuuteen, veroilla vähennettyinä		-0,0				-0,0		-0,0
Etuuspohjaisen elakejärjestelyn uudelleenarvostus, veroilla vähennettyinä					0,6	0,6		0,6
Muuntoerojen muutos				-10,1		-10,1	2,7	-7,4
Tilikauden laaja tulos	-	-0,7	-	-10,1	21,9	11,1	-2,4	8,7
Liiketoimet omistajien kanssa								
Osingonjako					-91,2	-91,2		-91,2
31.12.2022	134,1	1,2	108,2	-28,6	510,2	725,2	65,5	790,7
Tilikauden tulos					-87,2	-87,2	0,7	-86,5
Muut laajan tuloksen erät								
Johdannaisten kayvän arvon muutos, veroilla vähennettyinä		6,4				6,4		6,4
Siirretty tuloslaskelmaan, veroilla vähennettyinä		-3,4				-3,4		-3,4
Siirretty vaihto-omaisuuteen, veroilla vähennettyinä		-0,1				-0,1		-0,1
Pitkäaikaisten rahoitusvarojen käyvän arvon muutos		17,9				17,9		17,9
Etuuspohjaisen eläkejärjestelyn uudelleenarvostus, veroilla vähennettyinä					-0,1	-0,1		-0,1
Muuntoerojen muutos				0,5		0,5	-0,1	0,5
Tilikauden laaja tulos	-	20,7	-	0,5	-87,3	-66,1	0,6	-65,4
Liiketoimet omistajien kanssa								
Osakeanti ja siihen liittyvät transaktiokulut verolla vähennettynä	2,7		32,6			35,2		35,2
Määräysvallattomien omistajien					0,5	0,5	-66,1	-65,6
Osingonjako					-20,1	-20,1		-20,1
31.12 2023	136,8	22,0	140,8	-28,1	403,3	674,8	-	674,8

2024061900233

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

MEUR	Liite	2023	2022
Liiketoiminnan rahavirta			
Tilikauden tulos		-86,5	16,2
Oikaisut			
Poistot ja arvonalentumiset	10, 11	205,2	69,1
Verot		0,6	4,0
Rahoitustuotot ja -kulut	6	4,3	4,0
Liiketoimet joihin ei liity maksutapahtumaa		0,1	-2,2
Muut oikaisut jotka eivät liity liiketoiminnan kassavirtaan		-1,6	9,0
Oikaisut yhteensä		208,6	83,9
Käyttöpääoman muutos			
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)		10,0	-19,6
Myynti- ja muiden saamisten lisäys (-) / vähennys (+)		7,8	-8,2
Osto- ja muiden velkojen lisäys (+) / vähennys (-)		2,3	12,2
Käyttöpääoman muutos		20,2	-15,7
Saadut korot		2,4	1,7
Maksetut korot		-4,0	-3,6
Muut rahoitustuotot ja -kulut, netto		-0,1	2,1
Maksetut verot		2,1	-11,9
Liiketoiminnan nettorahavirta		**142,7**	**72,7**

MEUR	Liite	2023	2022
Investointien rahavirta			
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	10,11	-45,8	-59,9
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntituotot		4,4	10,9
Liiketoimintojen hankinnat	24	-30,4	-205,0
Liiketoimintojen myynneista saadut tuotot	24	-	112,1
Investoinnit pitkäaikaisiin rahoitusvaroihin		-0,2	-
Lyhytaikaisten rahoitusvarojen myynneista saadut tuotot		0,1	26,0
Myönnetyt lainat		-0,0	-0,0
Lainasaamisten takaisinmaksut		0,1	0,1
Investointien nettorahavirta		**-71,9**	**-115,8**
Rahoituksen rahavirta			
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-10,0	-0,0
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut		-40,9	-67,3
Lyhytaikaisten lainojen nostot		5,0	57,9
Lyhytaikaisten rahalaitoslainojen nettomuutos		3,0	-2,0
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut		-13,2	-13,7
Maksetut osingot		-20,1	-91,2
Rahoituksen nettorahavirta		**-76,3**	**-116,3**
Rahavarojen muutos		**-5,5**	**-159,5**
Rahavarat kauden alussa	15	67,2	226,5
Kurssierot		0,1	0,2
Rahavarat kauden lopussa	**15**	**61,7**	**67,2**

Konsernin rahavirtalaskelman luvut sisältävät sekä jatkuvat, että lopetetut toiminnot.

2024061900234

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1. YRITYKSEN PERUSTIEDOT

Oy Karl Fazer Ab on suomalainen Suomen lakien mukaan perustettu osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki. Oy Karl Fazer Ab ("yhtiö" tai "emoyhtiö") on Fazer-konsernin ("Fazer" tai "Fazer-konserni") emoyhtiö.

Fazer on kansainvälinen perheomisteinen konserni. Konsernin liiketoiminta jakautuu seuraaviin liiketoiminta-alueisiin: Fazer Leipomot, Fazer Makeiset ja Fazer Lifestyle Foods. Fazer toimii kahdeksassa maassa ja vie tuotteita noin 40 maahan.

Oy Karl Fazer Ab:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 16.2.2024. tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

2. LAADINTAPERIAATTEET

2.1 Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS Accounting Standards) mukaisesti. Tilinpäätöstä laadittaessa on noudatettu 31.12.2023 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC ja IFRIC tulkintoja. Termillä "IFRS Accounting Standards" tarkoitetaan standardeja ja tulkintoja, jotka ovat Euroopan Unionin hyväksymiä (säännös EY 1606/2002) ja näin ollen ovat voimassa Suomen lainsäädännössä.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, lukuun ottamatta käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja, eläkejärjestelyistä aiheutuvia varoja ja velkoja sekä myytävänä olevia omaisuuseriä, jotka on arvostettu joko kirjanpitoarvoon tai käypään arvoon myyntikuluilla vähennettynä. siihen kumpi näistä on alempi.

Euro on emoyhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta. Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut määritellään siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta ("toimintavaluutta").

Konsernitilinpäätöksessä esitetyt luvut ovat miljoonia euroja., lukuun ottamatta liitetietoa 22 Lähipiiritapahtumat, jossa luvut on esitetty tuhansissa euroissa. Luvut on pyöristetty tarkoista luvuista, minkä vuoksi yhteenlasketut luvut yksittäisistä luvuista saattavat poiketa taulukoissa esitettyjen summatietojen kanssa. Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja arvoja.

2.2 Yhdistelyperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön Oy Karl Fazer Ab:n ja sen tytäryhtiöt, joissa Konsernilla on määräysvalta. Konsernilla on määräysvalta, kun se olemalla osallisena yhteisössä altistuu yhteisön muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja pystyy vaikuttamaan saamansa tuoton määrään käyttämällä yhteisöä koskevaa valtaansa. Jos konsernilla ei ole enemmistöä sijoituskohteen äänioikeuksista, se arvioi kaikkia niitä tekijöitä, joiden kautta määräysvalta voi muodostua ilman äänioikeuksien enemmistöä. Näihin kuuluvat muiden äänioikeuksien haltijoiden ja sijoittajan väliseen sopimukseen perustuvat järjestelyt, muista sopimukseen perustuvista järjestelyistä johtuvat oikeudet ja sijoittajan äänioikeudet ja potentiaaliset äänioikeudet.

Tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä alkaen, kun konserni saa määräysvallan, ja luovutetut yhteisöt yhdistellään siihen saakka, kunnes määräysvalta lakkaa. Kaikki konserniin kuuluvat yritykset noudattavat Fazerin soveltamia konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteita.

Hankitut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen hankintamenomenetelmää soveltaen. Tällöin luovutettu vastike ja hankitun yrityksen yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä. Liikearvona kirjataan määrä, jolla luovutettu vastike, mahdollinen määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja mahdollinen aiemmin omistettu osuus yhteenlaskettuina ylittää hankitun nettovarallisuuden käyvästä arvosta. Jos määrä on pienempi kuin hankinnan kohteen yksilöitävissä oleva nettovarallisuuden käypä arvo ja kyseessä on edullinen kauppa, kirjataan erotus suoraan tuloslaskelmaan. Hankintaan liittyvät menot kirjataan tuloslaskelmaan kuluiksi kausille, joiden aikana menot toteutuvat. Hankintoihin liittyvä mahdollinen ehdollinen vastike

2024061900235

(lisäkauppahinta) arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä ja luokitellaan joko velaksi tai omaksi pääomaksi. Velaksi luokiteltu ehdollinen vastike arvostetaan käypään arvoon aina raportointikauden päättymispäivänä, ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Omaksi pääomaksi määriteltyä ehdollista vastiketta ei arvosteta uudelleen.

Osakkuusyhtiöitä ovat yhteisöt, joissa Konsernilla on 20–50 prosenttia äänivallasta ja joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa. Osakkuusyhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen käyttäen pääomaosuusmenetelmää. Pääomaosuusmenetelmällä erotettu Konsernin osuus osakkuusyhtiön tuloksesta esitetään liikevoiton yläpuolella. Konsernitaseessa sijoitus osakkuusyhtiöön sisältää sekä Konsernin osuuden osakkuusyhtiön nettovaroista että hankinta-ajankohtana määritetyn liikearvon. Sijoituksen tasearvossa on huomioitu mahdollinen arvonalentuminen. Mahdolliset merkittävät realisoitumattomat voitot Konsernin ja osakkuusyhtiön välillä eliminoidaan Konsernin omistussuhteessa. Osakkuusyhtiöiden tilinpäätökset yhdistellään Konsernin laadintaperiaatteita noudattaen. Mikäli Konsernin osuus osakkuusyhtiön tappiosta ylittää sijoituksen kirjanpitoarvon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon, eikä kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita yhdistellä, ellei Konserni ole sitoutunut osakkuusyhtiön velvoitteiden täyttämiseen.

Tytäryhtiösijoitukset eliminoidaan hankintamenomenetelmää käyttäen. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset ja velat, tuotot ja kulut, sisäinen voitonjako sekä realisoitumattomat voitot ja tappiot on eliminoitu konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Määräysvallattomien omistajien osuus tuloksesta esitetään erikseen tuloslaskelman yhteydessä ja osuus omasta pääomasta esitetään omassa pääomassa erillään emoyrityksen omistajille kuuluvasta omasta pääomasta. Kaikki määräysvallattomien omistajien kanssa tehtävät transaktiot, jotka liittyvät tytäryhtiöiden omistussuhteiden muutoksiin ja jotka eivät johda määräysvallan menettämiseen, käsitellään omaa pääomaa koskevina liiketoimina. Konsernin menettäessä määräysvallan arvostetaan jäljelle jäävä sijoitus käypään arvoon ja tästä syntyvä erotus kirjataan tulosvaikutteisesti.

2.3 Yhteenveto keskeisistä laadintaperiaatteista

MYYTÄVÄNÄ OLEVAT PITKÄAIKAISET OMAISUUSERÄT JA LOPETETUT TOIMINNOT

Pitkäaikaiset omaisuuserät tai luovutettavien erien ryhmät luokitellaan myytävänä oleviksi, jos niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään ensisijaisesti omaisuuserän myynnistä sen sijaan, että se kertyisi omaisuuserän jatkuvasta käytöstä. Luokittelu edellyttää, että myynti on erittäin todennäköinen, omaisuuserä on myytävissä nykyisessä kunnossaan välittömästi, johto on sitoutunut omaisuuserän myyntiin sekä myynnin voidaan odottaa toteutuvan vuoden sisällä luokitteluajankohdasta. Myytävänä olevat omaisuuserät arvostetaan kirjanpitoarvoon tai myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon sen mukaan kumpi niistä on alempi. Poistot näistä pitkäaikaisista omaisuuseristä lopetetaan luokitteluhetkellä.

Toiminnot luokitellaan lopetetuiksi toiminnoiksi, jos yhteisön osasta on luovuttu tai se on luokiteltu myytävänä olevaksi. Lisäksi se joko edustaa merkittävää erillistä liiketoiminta-aluetta tai maantieteellistä toiminta-aluetta ja on osa yhtä koordinoitua suunnitelmaa, joka koskee luopumista erillisestä keskeisestä liiketoiminta-alueesta tai maantieteellisestä toiminta-alueesta. Yhteisön osa määritellään toiminnoiksi ja rahavirroiksi, jotka ovat selkeästi erotettavissa yhteisön muista osista toiminnallisesti ja taloudellista raportointia varten. Jatkuvien ja lopetettujen toimintojen väliset sisäiset tuotot ja kulut eliminoidaan lukuun ottamatta niitä tuottoja ja kuluja, joiden katsotaan jatkuvan myös lopetettujen toimintojen luovutuksen jälkeen.

Lopetettujen toimintojen tulos esitetään omana eränään konsernin tuloslaskelmassa, ja vertailukauden tiedot tuloslaskelmassa oikaistaan vastaavasti.

ULKOMAANRAHAN MÄÄRÄISET ERÄT

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu konserniyhtiöiden toimintavaluuttojen määräisinä käyttäen tapahtumapäivän valuuttakurssia. Ulkomaanrahan määräiset varat ja velat muunnetaan käyttäen raportointikauden päättymispäivän valuuttakursseja. Liiketoimintaan liittyvistä saamisista ja veloista syntyvät valuuttakurssierot sisältyvät liiketulokseen. Rahoitusvaroihin ja -velkoihin liittyvät valuuttakurssierot esitetään tuloslaskelman rahoituserissä.

Ulkomaisten konserniyhtiöiden tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi tilikauden keskikurssia käyttäen ja taseet tilinpäätöspäivän valuuttakurssia käyttäen. Tilikauden tuloksen muuntaminen eri valuuttakursseilla tuloslaskelmassa ja taseessa aiheuttaa taseessa omaan pääomaan kirjattavan muuntoeron, joka kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Ulkomaisten tytäryhtiöiden hankintamenon eliminoinnista sekä hankinnan jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuntamisesta syntyneet muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Kun ulkomainen tytäryhtiö myydään, tytäryhtiöön liittyvät omaan pääomaan kirjatut kertyneet muuntoerot siirretään

2024061900236

tuloslaskelmaan osaksi myyntivoittoa tai -tappiota. Ulkomaisten yksikköjen hankinnasta syntyvä liikearvo ja kyseisten ulkomaisten yksikköjen varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin hankinnan yhteydessä tehtävät käypien arvojen oikaisut on käsitelty paikallisessa valuutassa kyseisten ulkomaisten yksikköjen varoina ja velkoina. Ne muunnetaan euroiksi raportointikauden päättymispäivän valuuttakursseja käyttäen.

MYYNNIN TULOUTUSPERIAATTEET

Tuotot tavaroiden myynnistä tuloutetaan, kun tavaran omistukseen liittyvät määräysvalta ja merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet asiakkaalle. Asiakkaat saavat määräysvallan, kun heillä on mahdollisuus ohjata tavaroiden käyttöä ja saada siihen liittyvät hyödyt. Kontrolli siirtyy, kun tuotteet toimitetaan asiakkaalle. Joissain maissa tietyillä tuotteilla on kaupintavarasto ja näissä tapauksissa myynti tuloutetaan, kun tuote on toimitettu loppuasiakkaalle. Fazerin myyntiä koskevat suoritevelvoitteet täytetään ja myyntituotot tuloutetaan yhtenä ajankohtana.

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotot kirjataan bruttomyyntinä ja oikaistaan välillisillä veroilla ja alennuksilla. Tuotot kirjataan siihen määrään, johon konserni odottaa olevansa oikeutettu vastineeksi.

Fazerin myyntisopimuksissa on erilaisia hintakomponentteja, kuten alennuksia ja bonuksia. Asiakassopimusten myynnin tuloutus perustuu sopimuksen hintaan sekä volyymialennusten arvioituun määrään. Arviot annettavista alennuksista perustuvat aiempaan kokemukseen, ja tuottoja kirjataan vain siihen määrään asti, kun on erittäin todennäköistä, ettei kirjattujen myyntituottojen määrään jouduta tekemään merkittävää peruutusta. Sopimukseen perustuva velvoite annettavista volyymialennuksista kirjataan sille kaudelle, jolloin vastaava myynti tuloutetaan. Maksuehdot ovat liiketoiminnalle tyypillisiä, eivätkä sopimukset sisällä merkittäviä rahoituskomponentteja.

TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISMENOT

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot kirjataan kuluksi sille kaudelle, jonka aikana ne syntyvät, elleivät menot liity selkeästi määriteltyyn projektiin ja täytä tiettyjä ennalta määriteltyjä kriteereitä. Tällaisiin projekteihin liittyvät kehitysmenot aktivoidaan, jos ne ovat eroteltavissa ja projektien tuloksena syntyvät tuotteet ovat teknisesti ja kaupallisesti hyödynnettävissä ja projektien tuloksena syntyneistä tuotteista saatavat tuotot ylittävät niiden kehitykseen, valmistukseen ja myyntiin liittyvät kulut. Lisäksi yhtiöllä täytyy olla riittävät resurssit projektin loppuun saattamiseen. Aktivoidut kehitysmenot sisältävät kaikki niiden valmistukseen kohdistettavat materiaali- ja henkilöstökulut sekä muut kulut. Aiemmin kuluksi kirjattuja tuotekehitykseen liittyviä menoja ei aktivoida myöhemmin.

Aktivoidun tuotekehitysprojektin poistot alkavat, kun tuote on valmis käytettäväksi. Keskeneräiset tuotekehitysprojektit testataan vuosittain arvonalentumistestein. Valmiit tuotekehitysaktivoinnit poistetaan niiden taloudellisen pitoajan kuluessa enintään 5 vuodessa.

TULOVEROT

Konsernin tuloslaskelman veroihin on kirjattu konserniyhtiöiden tilikauden tuloksia vastaavat suoriteperusteiset verot, aikaisempien tilikausien verojen oikaisut sekä laskennallisten verojen muutokset. Konserniyhtiöiden verot perustuvat kunkin yhtiön paikallisen verolainsäädännön mukaan määräytyvään verotettavaan tuloon.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat kirjataan kaikista väliaikaisista eroista varojen ja velkojen verotuksellisten arvojen ja kirjanpitoarvojen välillä. Liikearvoista ei ole laskettu laskennallista verovelkaa siltä osin, kun ne eivät ole verotuksessa vähennyskelpoisia. Laskennallinen vero on laskettu tilinpäätöspäivänä voimassa olevilla verokannoilla ja verokantojen muuttuessa tiedossa olevalla uudella verokannalla. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään saakka, kuin on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan. Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä, aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä (poistoero), vaihto-omaisuuden arvostuksista, varauksista sekä yrityshankintojen yhteydessä suoritetuista tase-erien käypiin arvoihin arvostuksista ja verotuksessa vahvistettavista tappioista.

Laskennalliset verosaamiset vähennetään laskennallisista veroveloista, mikäli konsernilla on oikeus kuitata tilikauden verotettavaan tuloon perustuvia verovelkoja tilikauden verotettavaan tuloon perustuvia verosaamisia vastaan ja jos laskennalliset verot liittyvät samaan veronsaajaan.

LIIKEARVO

Liiketoimintojen yhdistämisissä syntyvä liikearvo lasketaan hankintamenon ja hankittujen yksilöitävissä olevien varojen ja velkojen käyvän arvon erotuksena hankintahetkellä. Liikearvo kuvastaa tyypillisesti odotettujen synergioiden, liiketoimintaosaamisen, sekä hankitun markkinaosuuden arvoa. Liikearvoista ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta ja aina kun on viitteitä arvonalentumisesta. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä arvonalentumisilla.

2024061900237

Liikearvon arvonalennustestausta varten konsernin varat jaetaan rahavirtaa tuottaviin yksiköihin. Liikearvon testauksessa kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu käyttöarvoon, eli rahavirtaa tuottavan yksikön ennustettuihin diskontattuihin nettorahavirtoihin. Ennustetut rahavirrat perustuvat johdon arvioihin. Diskonttauskorkona käytetään ennen veroa määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserään liittyvistä erityisriskeistä.

Arvonalennuksen määrä on se erotus, jolla testattavan yksikön varojen kirjanpitoarvot ylittävät yksikön käyttöarvon. Liikearvon arvonalentumistappio kirjataan välittömästi kuluksi. Liikearvosta tehtyä arvonalentumiskirjausta ei palauteta.

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Aineettomiin hyödykkeisiin kuuluvat tavaramerkit, asiakassuhteet, aineettomat oikeudet sekä muut aktivoidut kehitysmenot, esimerkiksi patentit, tekijänoikeudet, lisenssit, sekä ohjelmistot. Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alkuperäiseen hankintamenoon, kun on todennäköistä, että omaisuuserä tuottaa vastaista taloudellista hyötyä ja sen hankintameno on määritettävissä luotettavasti. Ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, kirjataan tasapoistoina kuluiksi niiden tunnetun tai arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Tällaisia eriä ovat lähinnä sellaiset hankitut tavaramerkit, jotka konsernissa on hankintahetkellä arvioitu strategisiksi, ja joiden käytön lopettamisesta ei ole suunnitelmia.

Liiketoimintojen hankinnoissa hankitut aineettomat hyödykkeet arvostetaan käypään arvoon niiden hankintahetkellä. Poistoaikoja käydään läpi vuosittain ja niitä muutetaan tarvittaessa.

Aineettomien hyödykkeiden arvioidut taloudelliset pitoajat ja poistoajat ovat seuraavat:

- Asiakassuhteet 5–10 vuotta
- Tavaramerkit 5 vuotta – määrittämätön elinikä
- Aineettomat oikeudet 5–10 vuotta
- Muut aineettomat hyödykkeet 3–10 vuotta

AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Hankintameno sisältää hankinnasta välittömästi aiheutuvat kustannukset. Jos hyödyke koostuu osista, joilla on eripituinen taloudellinen vaikutusaika, hyödyke jaetaan näihin pienempiin komponentteihin poistoja varten. Liiketoimintojen hankinnan yhteydessä konsernin omistukseen siirtyneet aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan hankintahetken käypään arvoon. Korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti sille kaudelle, jona ne ovat toteutuneet. Merkittävät kiinteistöjen perusparannusmenot aktivoidaan taseeseen ja poistetaan omaisuuden jäljellä olevana taloudellisena vaikutusaikana.

Vieraan pääoman menot, jotka välittömästi johtuvat ehdot täyttävän omaisuuserän, kuten uuden tuotantolaitoksen tai tuotantolinjan hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta, muodostavat osan kyseisen omaisuuserän hankintamenosta. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi.

Hyödykkeistä tehdään tasapoistot seuraavien arvioitujen taloudellisten vaikutusaikojen kuluessa:

- Rakennukset ja rakennelmat 10–50 vuotta
- Koneet ja kalusto 3–25 vuotta
- Muut aineelliset hyödykkeet 3–10 vuotta

Poistojen tekeminen aloitetaan, kun omaisuuserä on valmis käytettäväksi eli on sellaisessa sijaintipaikassa ja kunnossa, että se pystyy toimimaan johdon tarkoittamalla tavalla. Maa-alueiden hankintamenoa ei poisteta.

Omaisuuserän jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia. Arvioinnin perusteella tehdään tarvittaessa arvonalennustestaus, jos on indikaatioita siitä, että hyödykkeen arvo saattaa olla alentunut. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja -tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti, ja ne esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa tai kuluissa.

JULKISET AVUSTUKSET

Julkiset avustukset on kirjattu aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvojen vähennyksiksi silloin kun on kohtuullisen varmaa, että ne tullaan saamaan ja että konserni täyttää avustuksen saamisen ehdot. Avustukset kirjautuvat tuotoksi pienempien poistojen muodossa omaisuuserän käyttöaikana. Tuloslaskelmaan kirjattuja tutkimus- ja kehittämismenoja koskevat avustukset sekä sellaiset avustukset, jotka on saatu korvauksiksi jo toteutuneista kuluista, kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella,

2024061900238

jonka aikana oikeus avustuksen saamiseen syntyy. Tällaiset avustukset esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa.

VUOKRASOPIMUKSET

Konserni vuokraa liiketoiminnan käyttöön pääasiassa kiinteistöjä sekä erilaisia koneita ja laitteita. Kiinteistöjä koskevat vuokrasopimukset ovat pääsääntöisesti ravintoloihin ja kahviloihin liittyviä. Tällaisten vuokrasopimusten vuokra-aika on tyypillisesti 3–5 vuotta. Vuokrasopimuksilla on hankittu paljon erilaisia koneita ja kalustoa, joista merkittävimmän ovat voimalaitokset, autot ja tuotantokoneet. Vuokra-ajat voimalaitosten osalta ovat noin 20 vuotta, autojen osalta yleensä 3–4 vuotta ja tuotantokoneiden osalta yleensä 5–10 vuotta.

Vuokrasopimukset kirjataan käyttöoikeutta koskevana omaisuuseränä sekä vastaavana vuokrasopimusvelkana taseeseen sinä hetkenä, kun hyödyke on konsernin käytettävissä. Vuokranmaksut kohdistetaan IFRS:n mukaan vuokrasopimukseen liittyvälle velalle sekä rahoituskuluksi. Rahoituskulu kirjataan tulokseen vuokrakaudelle, ja se lasketaan efektiivisen koron menetelmällä perustuen raportointikauden velkaan. Käyttöoikeutta koskeva hyödyke poistetaan joko hyödykkeen taloudellisen pitoajan tai vuokrakauden mukaisesti tasapoistoina, sen perusteella kumpi näistä on lyhyempi.

Vuokrasopimuksiin liittyvät omaisuus- ja velkaerien arvot ovat diskonttaamalla laskettuja nykyarvoja. Laskennassa otetaan huomioon sopimuksen perusteella maksettavat pakolliset vuokrat sekä vapaaehtoisten jatkoperiodien vuokrat, mikäli vuokrakauden lisäoption käyttö on kohtuullisen varmaa. Vuokramaksujen diskonttauskorkona käytetään vuokrasopimuksen sisäistä korkoa, mikäli se on määriteltävissä, tai Konsernin lisärahoituksen korkoa.

Konserni soveltaa IFRS 16 -standardin sallimia helpotuksia liittyen lyhytaikaisiin (alle kahdentoista kuukauden) ja arvoltaan vähäisiin vuokrasopimuksiin. Arvoltaan vähäisiksi omaisuuseriksi Konserni on luokitellut mm. kannettavat tietokoneet ja muita IT-laitteita, sekä vähäarvoisia koneita. Näitä ei kirjata taseeseen vaan niihin liittyvät vuokramenot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi. Konserni erottaa muut kuin vuokrasopimuskomponentit, kuten palvelukomponentit, ja kirjaa ne tulosvaikutteisesti.

Vuokrasopimukseen liittyvä velka kirjataan taseeseen seuraavien erien nettonykyarvoon:

a) kiinteät maksut vähennettynä mahdollisilla saatavilla vuokrasopimukseen liittyvillä kannustimilla
b) muuttuvat vuokrat, jotka riippuvat indeksistä, jotka alun perin määritellään sopimuksen alkamisajankohdan indeksin tai hintatason perusteella
c) osto-option toteutushinta, jos sen käyttäminen on kohtuullisen todennäköistä
d) vuokrasopimuksen lopettamiseen liittyvät sopimussakot, jos niiden maksaminen on todennäköistä.

Käyttöoikeutta koskeva omaisuuserän hankintahinta koostuu seuraavista eristä:

a) vuokrasopimukseen liittyvä velka
b) vuokrasopimukseen liittyvät, ennen vuokra-ajan alkamista suoritetut maksut
c) vuokrasopimukseen liittyvät alkuvaiheen välittömät menot
d) ennalleensaattamiskulut.

Muuttuvat vuokrat

Joissakin kiinteistövuokrasopimuksissa on maksuehtoja, jotka perustuvat tiloissa olevan myymälän myynteihin tai muuhun muuttuvaan elementtiin, kuten esimerkiksi vuokrattujen varastotilojen lavapaikkoihin. Joissain myymälöissä jopa koko vuokra on muuttuva ja määräytyy myynnin perusteella erilaisten prosenttien mukaisesti. Muuttuvia vuokraehtoja käytetään useiden eri syiden johdosta, mm. uusien kohteiden kiinteiden menojen minimoimiseksi tai muista yleisistä toimintatavoista johtuen. Muuttuvat vuokrat kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi sillä kaudella, jolloin tapahtumat, jotka laukaisevat ne ovat, tapahtuneet. Esimerkiksi liikevaihtoon perustuvat muuttuvat vuokrat kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi sillä kaudella, jolla liikevaihto on syntynyt.

Osaa voimalaitoksiin liittyvistä maksuista pidetään muuttuvina. Nämä maksut ovat yleisesti yhdistetty voimalaitoksen kapasiteetin käyttöasteeseen ja ne ovat riippuvaisia mm. käytetystä polttoaineesta.

Joihinkin vuokrasopimuksiin liittyy indeksipohjainen inflaatioehto. Indeksiin perustuvat muuttuvat vuokrat ovat osa vuokrasopimukseen liittyvää velkaa ja niiden arvo lasketaan vuokrasopimuskauden alkuajankohdan indeksin perusteella. Indeksin muutokset huomioidaan sillä laskentakaudella kuin indeksi muuttuu.

RAHOITUSVARAT JA -VELAT

Rahoitusvara tai -velka kirjataan, kun Konsernista tulee rahoitusvaraa tai -velkaa koskevan sopimuksen osapuoli.

Rahoitusvarat on luokiteltu IFRS 9:n mukaisesti konsernin rahoitusvarojen hallinnointiin tarkoitetun liiketoimintamallin ja

2024061900239

niiden sopimusperusteisten rahavirtaominaisuuksien perusteella seuraaviin ryhmiin:

- jaksotettuun hankintamenoon kirjattaviin
- käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin
- käypään arvoon laajan tuloksen kautta kirjattaviin.

Rahoitusvelat luokitellaan jaksotettuun hankintamenoon kirjattaviin ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin.

Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat ja -velat on luokiteltu seuraavan käyvän arvon hierarkian mukaisesti:

Taso 1: Toimivilta markkinoilta on saatavilla täysin samanlaisille varoille ja veloille noteeratut hinnat.

Taso 2: Kaikki varojen tai velkojen käypään arvoon olennaisesti vaikuttavat tekijät ovat havainnoitavissa markkinoilla joko suorasti tai epäsuorasti.

Taso 3: Kaikki varojen tai velkojen käypään arvoon olennaisesti vaikuttavat tekijät eivät ole havainnoitavissa markkinoilla

Rahoitusvarat

Rahoitusvarat, mukaan lukien johdannaiset, kirjataan alun perin käypään arvoon.

Jaksotettuun hankintamenoon arvostettavat rahoitusvarat kirjataan efektiivisen koron menetelmällä, josta on vähennetty transaktiomenot. Muut rahoitusvarat kirjataan käypään arvoon, edellä esitetyn luokittelun mukaisesti joko tuloslaskelman rahoituseriin tai laajan tuloksen kautta.

Jaksotettuun hankintamenoon arvostettaviin rahoitusvaroihin sisältyy muita pitkäaikaisia saamisia, myyntisaamisia ja rahavaroja. Rahavarat sisältävät pankkitalletuksia, jotka on tehty likvidien varojen tuoton turvaamiseksi. Talletuksen erääntyessä pääoma maksetaan takaisin alkuperäisen suuruisena ja tuotto saadaan korkovirrasta. Myynti- ja lainasaamiset sisältävät ne erät, joiden liiketoimintamallin tarkoituksena on pitää varat rahavirtojen keräämiseksi.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti ja käypään arvoon laajan tuloksen muihin eriin arvostettavat rahoitusvarat sisältävät muut pitkä- ja lyhytaikaiset rahoitusvarat, jotka muodostuvat mm. yritystodistuksista, muista korkosijoituksista, yritysmyynteihin liittyvistä lisäkauppahintasaamisista, osakkeista ja osuuksista noteeraamattomissa yhtiöissä sekä lainoista edellä mainituille yhtiöille. Nämä rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon ja muutokset kirjataan tuloslaskelman rahoituseriin lukuun ottamatta niitä strategisia sijoituksia, jotka peruuttamattomasti on luokiteltu käypään arvoon laajan tuloslaskelman muiden erien kautta arvostettaviksi. Sijoitukset noteeraamattomiin yhtiöihin arvostetaan alun perin hankintamenoon, minkä jälkeen niiden arvostusta seurataan ja arvioidaan säännöllisesti.

Rahoitusvelat

Rahoitusvelat kirjataan alun perin hankintamenoon. Lainat arvostetaan tämän jälkeen jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmää käyttäen ja muut rahoitusvelat käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

Jaksotettuun hankintamenoon arvostettaviin rahoitusvelkoihin sisältyy lainoja rahoituslaitoksilta, vuokrasopimusvelkoja, yritystodistuksia, ostovelkoja sekä velkoja kolmansille osapuolille, jotka eivät ole rahoitus- tai eläkelaitoksia. Nostokuluilla vähennetyn lainasta saadun rahamäärän ja nimellisarvon välinen erotus kirjataan tuloslaskelmaan korkokuluksi lainakaudella käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusvelat muodostuvat yrityshankintoihin liittyvistä lisäkauppahintaveloista. Nämä rahoitusvelat kirjataan käypään arvoon ja kaikki niihin liittyvät transaktiomenot kirjataan tuloslaskelman rahoituseriin. Rahoitusvelka kirjataan pois taseesta, kun siihen liittyvä velvoite loppuu tai sopimus raukeaa.

Luottolimiiteistä maksettavat palkkiot aktivoidaan suoritettuina ennakkomaksuina ja kirjataan kuluksi tuloslaskelman rahoituseriin limiitin voimassaoloajalle, mikäli ei ole näyttöä siitä, että limiittiä todennäköisesti tullaan nostamaan osaksi tai kokonaan. Muut vieraan pääoman hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluksi niiden toteutumisajankohtana.

Johdannaiset

Johdannaiset kirjataan alun perin käypään arvoon, kun Fazer solmii johdannaissopimuksen. Johdannaisvarat ja -velat arvostetaan kunkin raportointikauden päättyessä käypään arvoon ja kirjataan joko tuloslaskelman tai laajan tuloksen kautta. Erääntyessä kaikki johdannaiset kirjataan tuloslaskelmaan.
Sähkön kustannusten suojaamiseksi tehtyjen sähköjohdannaisten suojaustulos kohdistetaan liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyviin sähkökuluihin.

Johdannaisten käypä arvo määritellään hinnaksi, johon asiantuntevat markkinaosapuolet ovat instrumentilla arvostuspäivänä valmiita

käymään kauppaa. Valuuttatermiinisopimusten käypä arvo, saadaan vertaamalla sovitun termiinikurssin ja vastaavan markkinakurssin välistä eroa raportointipäivänä. Valuuttaoptioiden käypä arvo, lasketaan Black & Scholes -mallia käyttäen. Hyödykefutuurien käypä arvo, saadaan vertaamalla sopimuksen futuurikurssia kyseisen futuurin markkinakurssiin arvostuspäivänä. Rahoitukseen liittyvien johdannaisinstrumenttien käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelman rahoituseriin. Ostoihin ja myynteihin liittyvien johdannaisinstrumenttien käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelman muihin tuottoihin tai kuluihin. Konsernilla ei ole olennaisia kytkettyjä johdannaisia.

Fazer on muuttanut sähköjohdannaisten kirjanpitokäsittelyä 2023. Aiemmin avoimien sähköjohdannaisten käyvän arvon muutos esitettiin rahoituserissä ja muutoksen jälkeen ne esitetään osana energiakuluja liiketoiminnan muissa kuluissa. Vertailukauden luvut on korjattu vertailukelpoisiksi ja tämän johdosta 3,3 miljoonaa euroa on siirretty vuoden 2022 rahoituseristä pienentämään energiakuluja liiketoiminnan muissa kuluissa.

Suojauslaskenta
Suojauslaskentaa sovelletaan raaka-ainejohdannaissopimuksiin, jotka on solmittu erittäin todennäköisten raaka-aineostojen suojaamiseksi. Suojalaskentaa sovelletaan valuuttajohdannais-sopimuksiin, jotka on solmittu erittäin todennäköisten vieraan valuutan määräisten osto- ja myyntitransaktioiden suojaamiseksi. Raaka-aineiden ja valuuttojen suojaamien on määritelty rahavirran suojauksiksi. Suojaussuhde perustetaan ja dokumentoidaan, kun suojausinstrumentin ja suojauskohteen välillä on taloudellinen suhde ja suojausinstrumentin kriittiset ehdot ovat yhdenmukaiset suojauskohteen kriittisten ehtojen kanssa.

Suojauksen tehokkuus määritetään suojaussuhteen syntymis-ajankohtana, ja ennakoiva tehokkuusarviointi tehdään raportointihetkellä. Siinä määrin, kuin suojauksen todetaan olevan tehokas, käyvän arvon muutos kirjataan rahavirran suojausrahastoon omaan pääomaan. Suojaustuloksen käyvän arvon osuus kohdistetaan suojattuihin raaka-aineisiin, puolivalmisteisiin ja valmiisiin tuotteisiin siinä suhteessa, kun näihin on sitoutunut suojattua raaka-ainetta kunkin kauden päättyessä.

Tilinpäätöshetkellä avoimien suojauslaskennan piirissä olevien johdannaisten markkina-arvostus kirjataan tuloslaskelman rahoituseriin. Myynnin valuuttakurssiriskin suojaamiseksi tehdyistä valuuttajohdannaisista syntynyt omaan pääomaan kirjattu käyvän arvon osuus kohdistetaan tuloslaskelmaan, kun myynti, johon se liittyy, toteutuu. Rahavirran suojauksen tehoton osuus kirjataan heti tuloslaskelman rahoituseriin, jos suojausinstrumentin suojaukseksi määritetyn osan arvon muutos on absoluuttisesti suurempi kuin suojauskohteen arvon muutos.

Fazer määrittelee valuuttatermiinien spot-komponentin suojausinstrumentiksi kassavirtasuojauksissa. Valuuttatermiinien korkokomponentti kirjataan ilman jaksotusta tuotoksi tai kuluksi tuloslaskelman rahoituseriin. Raaka-ainejohdannaisten voitot ja tappiot kirjataan materiaalikustannuksiin, varastoarvoihin ja oman pääoman käyvän arvon rahastoon.

MYYNTISAAMISET
Myyntisaamiset on kirjattu kirjanpitoon alkuperäisen laskutuksen määräisenä. Konserni soveltaa myyntisaamisiin liittyvien odotettavissa olevien luottotappioiden käsittelyyn IFRS 9:ssä määrättyä yksinkertaistettua lähestymistapaa, jonka mukaan kaikista myyntisaamisista kirjataan vähennyserä koko voimassaoloajalta odotettavissa olevien luottotappioiden perusteella. Arvon alentumista koskevat vähennyserät perustuvat laiminlyöntiriskiä ja odotettavissa olevia tappioasteita koskeviin oletuksiin. Näitä oletuksia tehtäessä sekä arvonalentumisten laskennassa käytettäviä syöttötietoja valitessa käytetään harkintaa, joka perustuu konsernin aiempaan historiaan, vallitseviin markkinaolosuhteisiin sekä kunkin raportointikauden lopussa tehtäviin ennakoiviin arvioihin. Myyntisaamiset kirjataan luottotappioksi, kun päätös konkurssista on saatu ja muutoin perustuen paikalliseen lainsäädäntöön. Luottotappiot kirjataan kuluksi liiketoiminnan muihin kuluihin.

Myyntisaamisista johtuvat kurssierot kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

RAHAVARAT
Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta ja lyhytaikaisista pankkitalletuksista, joiden maturiteetti on enintään kolme kuukautta hankinta-ajankohdasta lukien ja riski arvonmuutokselle on vähäinen. Käytössä olevat luottolimiitit esitetään lainojen ryhmässä taseen lyhytaikaisissa veloissa.

VAIHTO-OMAISUUS
Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alhaisempaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritetään FIFO (first in-first out) -menetelmää käyttäen tai vaihtoehtoisesti painotetun

20240619002241

keskihinnanmenetelmällä. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenoon sisällytetään välittömien hankinta- ja valmistuskustannusten sekä muiden kustannusten lisäksi osuus valmistuksen yleiskustannuksista. Valmistettujen ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenoon luetaan raaka-ainekustannukset, välittömät työkustannukset, poistot, muut välittömät menot ja tuotannon yleiskustannukset. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty myynnistä aiheutuvat menot.

VARAUKSET JA EHDOLLISET VELAT

Varaus kirjataan, kun konsernille on syntynyt aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää taloudellista hyötyä ilmentävien voimavarojen siirtymistä pois yhteisöstä ja että velvoitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varaukset arvostetaan velvoitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon. Nykyarvon laskennassa käytetty diskonttaustekijä valitaan siten, että se kuvastaa markkinoiden näkemystä tarkasteluhetkellä rahan aika-arvosta ja velvoitteeseen liittyvistä riskeistä. Jos osasta velvoitetta on mahdollista saada korvaus kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa.

Uudelleenjärjestelyyn liittyvä varaus kirjataan, kun uudelleenjärjestelyyn on olemassa riittävän yksilöity suunnitelma, joka on antanut niille, joihin järjestely vaikuttaa, riittävän perusteen odottaa, että yhteisö toteuttaa uudelleenjärjestelyn.

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuvelvoitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti.

OSTO- JA MUUT VELAT

Nämä erät ovat velkoja sellaisista tavaroista ja palveluista, jotka on toimitettu tilikaudella ja maksamatta tilikauden lopussa. Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat esitetään lyhytaikaisissa veloissa, jolleivat ne erääny yli 12 kuukautta tilikauden päättymisen jälkeen. Ostovelkojen ja muiden velkojen kirjanpitoarvojen katsotaan kuvaavan niiden käypiä arvoja, sillä ne ovat lyhytaikaisia.

TYÖSUHDE-ETUUDET

Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet

Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet kirjataan kuluksi, kun siihen liittyvä suorite saadaan. Velka kirjataan silloin kun konsernille on syntynyt työsuhteeseen liittyvä, lakisääteinen tai tosiasiallinen velvoite saadun työsuoritteen perusteella ja kun velvoitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa.

Maksupohjaiset eläkejärjestelyt

Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle. Konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta. Kaikki sellaiset järjestelyt, jotka eivät täytä näitä ehtoja, ovat etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset merkitään tulosvaikutteisesti sillä tilikaudella, jota veloitus koskee.

Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt

Etuuspohjaisten velvoitteiden nykyarvo on määritetty ennakoituun etuusoikeusyksikköön perustuvalla menetelmällä vuosittain auktorisoitujen vakuutusmatemaatikkojen suorittamien laskelmien perusteella. Velvoitteen nykyarvoa laskettaessa käytetään yritysten liikkeelle laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen markkinatuottoa. Joukkovelkakirjalainojen maturiteetti vastaa olennaisilta osin velvoitteen maturiteettia. Taseeseen kirjattava velka tai saaminen lasketaan vähentämällä velvoitteen nykyarvosta järjestelyyn kuuluvat varat tilinpäätöspäivän käypään arvoon arvostettuna.

Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät, sisältäen vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot, kirjataan omaan pääomaan muiden laajan tuloksen erien kautta välittömästi eikä niitä siirretä myöhemmin tulosvaikutteisiksi. Aiempaan työsuoritukseen perustuvat menot kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan, kun järjestelyn muuttaminen tai supistaminen tapahtuu. Kirjaus tehdään samanaikaisesti menoihin liittyvien uudelleenjärjestelymenojen tai työsuhteen päättämiseen liittyvien etuuksien kanssa, mikäli nämä kirjataan aikaisemmin. Etuuspohjaisten järjestelyjen työsuoritukseen perustuvat menot sekä järjestelyn ehdoista poikkeavat velvoitteen täyttämisestä johtuvat voitot ja tappiot kirjataan henkilöstökuluihin. Nettokorkotuotot ja -kulut kirjataan rahoitustuottoihin tai -kuluihin. Nettokorko lasketaan kertomalla tilikauden alun etuuspohjainen nettovelka tai -saaminen velvoitteen nykyarvon laskennassa käytetyllä diskonttokorkokannalla. Lisäksi huomioidaan työnantajan suoritukset ja järjestelmästä maksetut etuudet tilikaudella.

2024061900242

Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet
Konsernin pitkäaikaisiin työsuhde-etuihin liittyvä nettomääräinen vastuu on tulevaisuudessa saatava etuus, joka on ansaittu aiemmilla tilikausilla. Etuuden nykyarvo saadaan diskonttaamalla tulevaisuudessa maksettavien etuuksien arvo. Uudelleenarvostukset kirjataan tuloslaskelmaan sille tilikaudelle, jolloin ne toteutuvat.

Työsuhteen päättyessä suoritettavat etuudet
Työsuhteen päättyessä suoritettavat etuudet kirjataan kuluksi silloin kun konsernille on syntynyt velvollisuus niiden maksamiseen ja konserni kirjaa kulut liittyen uudelleenjärjestelyyn. Jos etuudet maksetaan 12 kuukauden jälkeen tiikauden päättymisestä, ne diskontataan.

LIIKETULOS
Konsernin määritelmän mukaan liiketulos lasketaan lisäämällä muut liiketoiminnan tuotot sekä osakkuusyhtiöiden tulos liikevaihtoon ja vähentämällä liikevaihdosta myyntiä vastaavat kulut, työsuhde-etuudet, vaihto-omaisuuden muutos, liiketoiminnan muut kulut, poistot sekä mahdolliset arvonalentumiset. Valuuttakurssivoitot ja -tappiot sekä johdannaisinstrumenttien käyvän arvon muutokset sisältyvät liiketulokseen, mikäli ne liittyvät operatiiviseen liiketoimintaan, muussa tapauksessa ne sisältyvät rahoituseriin.

OSINGOT
Osingot kirjataan velaksi yhtiökokouksen päätöksen perusteella.

2.4 Uudet ja muuttuneet laskentastandardit

LASKENTASTANDARDIEN MUUTOKSET
Fazer on 1.1.2023 alkaen soveltanut seuraavia uusia standardeja ja lisäyksiä.

Lisäys IAS 12 Tuloverot: laskennalliset verot liittyen yksittäisestä liiketoimesta syntyviin varoihin ja velkoihin. Lisäys selventää, kuinka laskennalliset verot tulee kirjata yksittäisessä liiketoimessa, kuten vuokrasopimuksessa.

Lisäys IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen ja IFRS käytäntö 2: Tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden esittäminen. Lisäys selventää, missä tilanteissa tilinpäätöksen laatimisperiaatteen muutos on olennainen ja se tulee esittää.

Lisäys IAS 8 Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, kirjanpidollisten arvioiden muutokset ja virheet: Kirjanpidollisten arvioiden määritelmä. Lisäys selventää kirjanpidollisen arvion määritelmää ja soveltamista.

Lisäykset IAS 12; Kansainvälinen verouudistus – Pilari II mallin säännöt. Pilari II on OECD:n aloite, jolla vastataan maailmantalouden digitalisoitumiseen liittyviin verohaasteisiin ottamalla käyttöön Global Anti-Base Erosion (GloBE) säännöt ja siihen liittyvä 15 prosentin globaali vähimmäisvero. Joulukuussa 2022 tuli voimaan Euroopan Unionin neuvoston direktiivi (EU) 2022/2523, jonka mukaan EU:n jäsenvaltioiden on saatettava Globe-säännöt osaksi kansallista lainsäädäntöään 31.12.2023 mennessä. IASB:N IAS 12:een julkaisemien muutosten mukaan Fazer on soveltanut IAS 12:n kappaleessa 4A säädettyä poikkeusta, eikä ole kirjannut eikä antanut tietoja laskennallisista verosaamisista tai-veloista, jotka liittyvät Pilari II tuloveroihin. Tarkempaa tietoa vaikutuksista liitetiedossa 7.4.

IFRS 17 Vakuutussopimukset standardin ei arvioida olevan merkittävää vaikutusta Fazer-konsernin tilinpäätökseen.

TULEVILLA TILIKAUSILLA SOVELLETTAVAKSI TULEVAT UUDET JA MUUTETUT STANDARDIT SEKÄ TULKINNAT
1.1.2023 tai myöhemmin käyttöön otettavilla tilinpäätöshetkeen mennessä julkaistuilla uusilla standardeilla tai tulkinnoilla ei odoteta olevan olennaista vaikutusta Fazer-konsernin tilikauden tulokseen, taloudelliseen asemaan tai tilinpäätöksen esittämiseen.

Lisäys IAS 1, Velkojen luokittelu lyhyt- ja pitkäaikaisiksi
Lisäykset selventävät velan luokittelua lyhyt- tai pitkäaikaiseksi tilanteessa, jossa yhteisöllä on oikeus lykätä sen suorittamista vähintään kahdellatoista kuukaudella. Muutetun ohjeistuksen mukaan kahdentoista kuukauden kuluessa tilinpäätöspäivästä erääntyvä velka tulee esittää pitkäaikaisena, jos yhteisöllä on oikeus jatkaa sitä vähintään kahdellatoista kuukaudella raportointipäivän jälkeen. Tällöin velka luokitellaan tilinpäätöshetkellä pitkäaikaiseksi huolimatta siitä, kuinka todennäköistä tai johdon aikomuksena on suorittaa se seuraavan kahdentoista kuukauden aikana. Vastaavasti velka luokitellaan pitkäaikaiseksi, vaikka oikeus jatkaa sitä vähintään kahdellatoista kuukaudella on ehdollinen ja yhteisön ei odoteta täyttävän näitä ehtoja edellyttäen, että kovenanttiarviointi tapahtuu vasta raportointikauden päättymisen jälkeen. Muutos tulee voimaan 1.1.2024, eikä sillä arvioida olevan merkittävää vaikutusta Fazerille.

2024061900243

Lisäys IAS 7 ja IFRS 7, Toimittajan rahoitusjärjestelyt.
Lisäys ohjeistaa antamaan lisätietoa toimittajarahoitusjärjestelyjen käytöstä, laajuudesta ja vaikutuksesta raportoituihin lukuihin. Fazerilla on toimittajarahoitusjärjestelyt tiettyjen rahoittajien ja tavarantoimittajiensa kanssa. Näissä järjestelyissä Fazerin ostovelkojen maksuaikaa pidennetään ja toimittajat saavat maksun normaalia maksuehtoa nopeammin. Muutos tulee voimaan 1.1.2024, eikä sillä arvioida olevan merkittävää vaikutusta Fazerin raportoimiin lukuihin.

Lisäys IFRS 16 Vuokrasopimukset: Vuokrasopimus vastuu myynti- ja takaisinvuokrauksessa
Lisäys selventää myynti- ja takaisinvuokrauksen kirjanpitoa ja arvostusta erityisesti liittyen käyttöomaisuusoikeuden arvoon, joka myyjä-vuokralle ottaja mittaa taloudellisen edun perusteella. Muutoksella ei arvioida olevan olennaista vaikutusta Fazerille.

Lisäys IAS 21, Vaihdettavuuden puute
Lisäys ohjeistaa tunnistamaan tilanteen, jossa valuuttaa ei voida pitää vapaasti vaihdettavana ja ohjeistaa näissä tilanteissa ottamaan tämän huomioon raportoinnissa käytetyssä valuuttakurssissa ja antamaan asiasta lisätietoja. Muutos tulee voimaan 1.1.2025 ja sillä ei arvioida olevan olennaista vaikutusta Fazerille.

3. JOHDON HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT KESKEISET ARVIOT JA OLETUKSET

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laadintaperiaatteiden soveltamisessa. Konsernin johto tekee harkintaan perustuvia ratkaisuja, jotka koskevat tilinpäätöksen laadintaperiaatteiden valintaa ja niiden soveltamista. Tärkeimmät johdon hankintaan perustuvat ratkaisut, arviot ja oletukset liittyvät seuraaviin aiheisiin.

YRITYSHANKINTOJEN YHDEYDESSÄ HANKITTUJEN OMAISUUSERIEN JA EHDOLLISTEN VASTIKKEIDEN KÄYVÄN ARVON MÄÄRITTÄMINEN
Yrityshankintoihin liittyvät luokittelut ja määrittelyt perustuvat sopimusehtoihin, taloudellisiin olosuhteisiin, konsernin noudattamiin laadintaperiaatteisiin sekä muihin hankintahetkellä vallinneisiin olosuhteisiin. Mikäli mahdollista, hankittujen varojen ja velkojen käyvät arvot perustuvat markkinahintoihin, jos ne ovat saatavilla. Jos markkinahintoja ei ole saatavilla käypä arvo määritellään perustuen tulevaisuuden tuottoihin. Etenkin aineettomien hyödykkeiden käypä arvo, perustuu tulevaisuuden tuotto-odotuksiin, mikä edellyttää johdon harkintaa liittyen paitsi tulevaisuuden rahavirtoihin, myös diskonttauskorkoon sekä omaisuuden käyttöön.

Ehdollisen vastikkeen hankintahetken käypä arvo kirjataan osana kauppahintaa. Jos ehdollinen vastike määritellään rahoitusvelaksi, se kirjataan käypään arvoonsa tilikauden lopussa ja käyvän arvon muutos kirjataan tuloslaskelmaan.

Yhtiön johto arvioi, että sen tekemät oletukset ovat riittävän tarkkoja käyvän arvon määrittelylle. Lisäksi Konserni arvioi jatkuvasti liittyykö aineettomiin tai aineellisiin hyödykkeisiin viitteitä arvonalennuksesta.

AINEETTOMIEN HYÖDYKKEIDEN ARVONALENTUMISTESTAUS
Laatimisperiaatteiden soveltaminen edellyttää johdolta harkintaa ja merkittäviä arvioita märittäessä millä tasolla liikearvoa testataan ja onko viitteitä arvonalentumisesta.
Arvonalentumistestauksen käyttöarvolaskelmissa käytetyt 5 vuoden rahavirtaennusteet sisältävät erilaisia arvioita sekä johdon harkintaa, joihin vaikuttavat tuleva kehitys, kuten liikevaihdon kasvu, kannattavuuden kehitys ja diskonttokoron muutokset. Leipomo- ja makeisteollisuudessa markkinoiden ja liikevaihdon odotetaan pysyvän suhteellisen normaaleina. Fazer Lifestyle Foodsissa on epävarmoja lyhyen aikavälin negatiivisia vaikutuksia, joiden odotetaan tasaantuvan pitkällä aikavälillä. Arvioitu tuloskehitys perustuu kunkin liiketoiminnan historiallisiin tuloksiin ja odotettuihin markkinatrendeihin, ja siihen vaikuttavat tuottavuus, innovaatiot, energia ja raaka-aineiden hinnat.

Lisätietoja mm. laskelmissa käytetyt parametrit, on esitetty liitetiedossa 9.

ARVOSTUS JA ARVIO KÄYTTÖIÄSTÄ
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvostus ja arvioitu taloudellinen käyttöikä perustuvat tulevaisuuden arvioihin ja sisältävät aina jonkin verran epävarmuutta. Erityisesti tilanteessa, jossa konserni suunnittelee suuria muutoksia tuotantorakenteeseensa ja/tai tuotantolaitosten lukumäärään, panostetaan arvioihin enemmän. Arvioinneissa havaitut muutokset voidaan tehdä vasta sen jälkeen, kun suunnitelman toteuttamisesta on tehty päätös. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvioidut taloudelliset vaikutusajat, tarkistetaan jokaisena tilinpäätöspäivänä.

VUOKRAKAUDEN MÄÄRITTÄMISEEN LIITTYVÄT KRIITTISET ARVIOT
Kiinteistöiden vuokrasopimuksiin sisältyy usein niiden ennenaikaiseen päättämiseen ja/tai vuokra-ajan pidentämiseen liittyviä erityisiä ehtoja. Samoin tuotantokoneisiin koskeviin vuokrasopimuksiin sisältyy usein ehtoja liittyen laitteiston lunastukseen ja/tai vuokra-ajan pidentämiseen. Johto arvioi vuokrasopimuksen alkamisajankohtana, onko Konsernilla taloudellista etua käyttää tai olla käyttämättä vuokrasopimukseen liittyviä erilaisia ehtoja, ja mikäli niiden käyttäminen todetaan todennäköiseksi, ne huomioidaan vuokrasopimusvelassa. Arvioinnissa otetaan huomioon kaikki taloudelliset seikat ja olosuhteet, ja arviointi tehdään sopimuskohtaisesti. Arviointi tehdään uudelleen aina silloin, silloin kuin sopimukseen liittyvissä taloudellisissa seikoissa ja olosuhteissa tapahtuu muutoksia.

VAIHTO-OMAISUUDEN NETTOREALISOINTIARVO
Vaihto-omaisuuden arvostus edellyttää, että johto arvio nettorealisointiarvoa laskettaessa arvioitua myyntihintaa, arvioitua kulua ja arvioitua myynnin toteuttamiskuluja. Arvioidut valmistumiskustannukset ja arvioidut myyntikustannukset perustuvat suurelta osin historialliseen tietoon, koska tuotantokustannukset ovat melko vakaat ja hyvin tiedossa. Arvioidut myyntihinnat perustuvat suurelta osin vastaavien tuotteiden jo sovittuihin myyntihintoihin.

ETUUSPOHJAISET ELÄKKEET – AKTUAARISET OLETUKSET
Aktuaariset oletukset vaikuttavat oleellisesti etuuspohjaisten eläkevastuiden määrään ja sitä kautta konsernin tulokseen ja tulevaisuuden eläkevastuisiin. Näitä oletuksia on useita: diskonttauskorko, tulevaisuuden palkankorotukset sekä työsuhteen pituus. Muutokset näissä oletuksissa voivat merkittävästi vaikuttaa eläkevastuiden määrään sekä tuleviin eläkekuluihin. Aiheesta tarkemmin liitetiedossa 19.

VARAUSTEN KIRJAUSHETKI JA MÄÄRÄ
Olennaisimmat varaukset liittyvät uudelleenjärjestelyihin ja vuokrakiinteistöjen ennallistamismenoihin. Varausten luonteeseen kuuluu, että niihin liittyy tiettyä epävarmuutta. Lisäksi kulun toteutumishetki saattaa poiketa arvioista, joiden pohjalta varaus on tehty. Varaus tehdään jokaiselle vuokrasopimukselle erikseen ja johto hyödyntää historiaa aiemmista ennallistamismenoista valmistellessaan uusia tai päivittäessään vanhoja arvioita. Yksittäisistä vuokrasopimuksista johtuvat ennallistamismenot eivät yleensä ole olennaisia Konsernin kannalta. Aiheesta tarkemmin liitetiedossa 17.

LASKENNALLISET VEROT
Verotuksellisista tappioista kirjataan laskennallinen verosaaminen siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan tappiot voidaan hyödyntää. Fazer käyttää tytäryhtiöiden liiketoimintasuunnitelmia ja budjetteja hyödyksi arvioidakseen voidaanko tappioista syntyvää laskennallista veroa kirjata. Laskennallisen verosaamisen enimmäismäärä, joka kirjataan, vastaa määrää, joka voidaan hyödyntää liiketoimintasuunnitelman ajanjakson aikana. Kirjatut laskennalliset verosaamiset arvioidaan uudelleen tilinpäätöshetkellä. Lisätietoa kirjatuista ja kirjaamattomista laskennallisista verosaamisista, jotka liittyvät tappioihin, on liitetiedossa 7.2.

JAKSOTUKSET
Kaikentyyppisiin jaksotuksiin liittyy tietty epävarmuus. Jaksotukset on laskettu niiden kirjaushetkellä tehtyjen oletusten perusteella.

Myyntisopimukset sisältävät vaihtuvia hintakomponentteja, joita ei esitetä suoraan tilinpäätöksessä, koska ne sisältyvät liikevaihdon vähennyksiin. Jaksotetut myyntihinnat raportoidaan lyhytaikaisena velkana ja ovat yksi suurimmista siirtovelkojen erästä. Alennukset ja bonukset voivat olla monimutkaisia ja molemmat lasketaan erilaisten matriisien ja sopimusten perusteella. Muutaman viime vuoden aikana kertyneiden ja toteutuneiden muuttuvien myyntihintojen alennusten välillä ei ole ollut olennaisia eroja.

2024061900245

4. LIIKEVAIHTO

Fazer konserni on jaettu kolmeen liiketoiminta alueeseen. Tuloutusperiaatteet ovat kaikille liiketoiminnoille samat (yhtenä ajankohtana).

FAZER LEIPOMOT
Fazer Leipomot valmistaa maukkaita leipiä sekä herkullisia leivonnaisia valmiiksi pakattuina, pakastettuina ja käsin alusta asti myymäläleipomoissamme leivottuina asiakkaidemme valikoimiin. Leipomomme ovat Suomessa, Ruotsissa, Liettuassa ja Latviassa, ja niiden lisäksi meillä on myymäläleipomoiden verkosto Suomessa ja Virossa. Myymme leipomotuotteita yli 20 maahan. Vahvin jalansija meillä on kuitenkin tunnetuissa ja rakastetuissa paikallisissa brändeissä. Näitä ovat muun muassa Oululainen Suomessa, Skogaholm Ruotsissa sekä Druva ja Gardesis Baltian maissa. Leipomoliiketoiminta on luonteeltaan paikallista.

FAZER MAKEISET
Fazer on johtava makeisvalmistaja Suomessa, ja meillä on vahva markkina-asema Ruotsissa ja Baltian maissa sekä maailmanlaajuisessa matkustajamyynnissä. Kaikki Fazerin makeiset valmistetaan Suomessa. Tuotteita myydään yli 40 maahan. Makeisliiketoiminta on leipomoliiketoimintaa keskitetympää. Makeisliiketoiminta-alueemme pitää sisällään myös Fazer Café -kahvilat Suomessa ja Gateau-leipomomyymälät Suomessa ja Ruotsissa.

FAZER LIFESTYLE FOODS
Vuonna 2017 perustettu Fazer Lifestyle Foods on uusin Fazerin liiketoiminta-alueista. Sillä on vahva asema Suomessa ja Ruotsissa ja sen liiketoiminnot ovat kasvussa myös muissa Pohjoismaissa. Tuotanto on keskittynyt Suomeen ja Ruotsiin. Fazer Lifestyle Foodsilla on laaja tuotevalikoima, ja sen markkinat ovat hajanaiset. Kasvipohjaisissa tuotteissa tapahtunut nopea kehitys on tuonut markkinoille monia uusia yrityksiä, jotka ovat kiinnostuneita tämän kasvavan segmentin mahdollisuuksista.

Fazer ei esitä segmentti-informaatiota tai sovella IFRS 8 (Toimintasegmentit) -standardia, koska yhtiöllä ei ole oman pääoman ehtoisia tai velkainstrumentteja, jotka olisivat julkisen kaupankäynnin kohteena.

Liikevaihto liiketoiminta-alueittain

MEUR	2023	2022
Fazer Leipomot	462,6	432,9
Fazer Makeiset	505,0	461,4
Fazer Lifestyle Foods	237,0	259,7
Konsernin tukifunktiot	20,7	19,9
Sisäinen myynti	-55,2	-51,7
Yhteensä	**1 170,1**	**1 122,2**

Liikevaihdon maantietellinen jakauma

MEUR	2023	2022
Suomi	746,1	695,7
Ruotsi	269,1	268,1
Viro	29,4	28,0
Latvia	22,3	18,8
Liettua	19,9	17,3
Tanska	17,7	17,8
Norja	14,9	14,8
Muut maat	50,7	61,7
Yhteensä	**1 170,1**	**1 122,2**

Fazerilla on kaksi suurta asiakasta, joiden liikevaihdon arvo on yli kymmenen prosenttia konsernin liikevaihdosta. Kyseinen liikevaihto raportoidaan kaikkien liiketoiminta-alueiden liikevaihdossa.

2024061900246

5. LIIKETOIMINNAN TUOTOT JA KULUT

5.1 Liiketoiminnan muut tuotot

MEUR	2023	2022
Aineettomien ja aineellisten myyntivoitot	1,7	8,5
Vuokrat	0,5	0,9
Saadut avustukset	2,1	1,0
Muut	6,2	4,4
Yhteensa	**10,5**	**14,7**

5.2 Materiaalit ja palvelut

MEUR	2023	2022
Ostot tilikauden aikana	444,7	463,7
Varaston muutos (- kasvanut / + vähentynyt)	10,0	-22,8
Ulkopuoliset palvelut	11,2	13 0
Yhteensa	**465,9**	**453,8**

5.3 Henkilöstökulut

MEUR	2023	2022
Palkat ja palkkiot	238,0	238,5
Eläkekulut – maksupohjaiset järjestelyt	36,4	36,5
Eläkekulut – etuuspohjaiset järjestelyt	-0,0	-0 0
Muut henkilöstokulut	2,0	1,8
Muut henkilösivukulut	22,0	17,5
Yhteensa	**298,5**	**294,3**

Henkilöstö liiketoiminta-alueittain, vuoden keskimäärä (FTE)

	2023	2022
Fazer Leipomot	2 320	2 254
Fazer Makeiset	1 641	1 695
Fazer Lifestyle Foods	471	618
Konsernin tukifunktiot	312	308
Yhteensa	**4 743**	**4 875**

5.4 Liiketoiminnan muut kulut

MEUR	2023	2022
Vuokrat	26,5	24,2
Energia	62,8	48,3
Tuotannon ylläpito	57,2	58,5
IT	14,0	15,3
Rahdit ja muu kuljetus	58,1	58,5
Markkinointi	31,4	33,2
Muut	42,5	41,3
Yhteensa	**292,5**	**279,3**

Tilintarkastajien palkkiot	**2023**	**2022**
PricewaterhouseCoopers		
Tilintarkastus	0,7	0,6
Veroneuvonta	-	0,0
Muut palvelut	0,2	0,2
Yhteensa	**0,8**	**0,7**

Kulut, jotka on raportoitu kohdassa ' Muut' sisältävät muun muassa konsultointi- ja muita palveluita, matkakuluja, vapaaehtoisia henkilöstökuluja, sekä muita hallintomenoja.

2024061900247

6. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

MEUR	2023	2022
Korkotuotot ja -kulut		
Korkokulut		
Jaksotettuun hankintamenoon arvostettavista veloista	-1,7	-1,0
Käypään arvoon tuloslaskelman kautta arvostettavista rahoitusveloista	-0,1	-0,1
Vuokrasopimusveloista	-1,1	-0,9
Työsuhde-etuuksien nettokorkokulut	-0,1	-0,0
Muista erista	-0,9	-0,9
Korkotuotot		
Käypään arvoon tuloslaskelman kautta arvostettavista rahoitusvaroista	0,7	0,9
Muista eristä	1,8	0,6
Korkotuotot ja -kulut, netto	**-1,3**	**-1,7**
Valuuttakurssivoitot ja tappiot		
Valuuttajohdannaisista	2,5	-3,0
Muista eristä	-4,9	0,7
Yhteensa	**-2,4**	**-2,3**
Muut erät		
Muut rahoitustuotot	0,0	0,1
Muut rahoituskulut		
Korollisten velkojen palkkiokulut	-0,6	-0,5
Muut rahoituskulut	-0,1	-0,1
Yhteensa	**-0,7**	**-0,4**
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensa	**-4,3**	**-4,4**

Korkotuloja saadaan rahoitusvaroista, valuuttakaupoista ja muista rahoitukseen liittyvistä transaktioista. Valuuttakurssivoittoihin ja -tappioihin sisältyvät erät syntyvät valuuttakaupoista, sijoituksista rahoitusinstrumentteihin ja pankkitileiltä.

Korkokuluja syntyy valuuttakaupoista, yritystodistusrahoituksesta, rahoituslaitoslainoista ja muista rahoitukseen liittyvistä transaktioista. Rahoitustransaktioihin liittyviin kuluihin ja palkkioihin sisältyy jaksotettuja ja maksettuja, rahoituslähteiden järjestelystä ja saatavilla olosta maksettavia kuluja. Muut rahoituskulut sisältävät muut rahoitustransaktioihin liittyvät kulut.

Rahoitustuotot ja merkittävä osa rahoituskuluista, lukuun ottamatta johdannaisista aiheutuvia tuottoja ja kuluja sekä rahastosijoituksista saatuja tuottoja, syntyvät jaksotettuun hankintamenoon kirjattavista varoista ja veloista.

2024061900248

7. VEROT

7.1 Tuloverot

MEUR	2023	2022
Tilikauden vero, jatkuvat toiminnot		
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-10,3	-1,6
Aikaisempien tilikausien verot (+/-)	-0,2	-0 0
Tuloverot, jatkuvat toiminnot	**-10,5**	**-1,7**
Laskennalliset verot, jatkuvat toiminnot		
Laskennallisten verosaamisten lisäys (+) / vähennys (-)	5,5	0,9
Laskennallisten verovelkojen lisäys (-) / vähennys (+)	4,3	-3,3
Laskennalliset verot, jatkuvat toiminnot	**9,8**	**-2,3**
Tuloverot yhteensä, jatkuvat toiminnot	**-0,7**	**-4,0**

Efektiivisen verokannan tasmäytys, jatkuvat toiminnot

MEUR	2023	2022
Tulos ennen veroja	-85,2	38,2
Emoyhtiön yhtioverokanta	20,0 %	20,0 %
Vero laskettuna emoyhtiön yhtioverokannalla	17,0	-7,6
Ulkomaisten tytaryhtioiden poikkeavat verokannat	0,2	0,6
Vähennyskelvottomat kulut	-0,4	-1,3
Verovapaat tulot	0,0	1,4
Liikearvon arvonalentuminen	-17,5	-
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden hyödyntäminen	0,0	1,6
Verotappioihin liittyvien laskennallisten verojen uudelleenarviointi	-	1,9
Verotukselliset tappiot, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista	-0,7	-1,0
Muut laskennallisten verojen oikaisut	-0,0	0,2
Aikaisempien tilikausien verot	-0,2	-0,0
Muut erat	0,8	0,3
Tuloverot tuloslaskelmassa	**-0,7**	**-4,0**
Efektiivinen verokanta (%)	**0,8**	**10,5**

Tuloverot liittyen lopetettuihin toimintoihin esitetään liitetiedossa 23.

7.2 Vahvistetut tappiot

MEUR	Vahvistetut tappiot, joista on kirjattu verosaaminen 31.12.2023	31 12.2022	Kirjattu laskennallinen verosaaminen 31.12.2023	31 12.2022
Erääntyy yli 5 vuoden jälkeen	-	0,1	-	0,0
Ei eräänny	6,4	10,5	1,3	2,2
Yhteensa	**6,4**	**10,6**	**1,3**	**2,2**

MEUR	Vahvistetut tappiot, joista ei ole kirjattu verosaamista 31.12.2023	31 12 2022	Kirjaamaton laskennallinen verosaaminen 31.12.2023	31 12.2022
Erääntyy alle viidessä vuodessa	0,1	0,2	0,0	0,0
Erääntyy myöhemmin kuin 5 vuodessa	0,1	0,0	0,0	0,0
Ei päättymispäivää	33,8	31,4	7,0	6,5
Yhteensa	**34,1**	**31,6**	**7,0**	**6,5**

7.3 Laskennalliset verosaamiset ja -velat

MEUR	1.1.2022	Tulos-laskelmaan kirjatut erät	Lopetettujen toimintojen tulokseen kirjatut erät	Laajaan tulos-laskelmaan kirjatut erät	Liike-toimintojen hankinnat ja myynnit	Kurssiero	31.12.2022	Tulos-laskelmaan kirjatut erät	Laajaan tulos-laskelmaan kirjatut erat	Siirrot erien välillä	Kurssiero	31.12.2023
Laskennalliset verosaamiset												
Aineettomat hyödykkeet	7,7	-1,0	-	-	-	-	6,7	-0,1	-	-	-	6,7
Aineelliset hyödykkeet	11,2	0,4	-	-	-0,0	-0,0	11,5	6,2	-	-	0,0	17,7
Vaihto-omaisuus	0,3	0,0	-	-	-0,3	0,0	0,1	0,0	-	-	-0,0	0,1
Työsuhde-etuudet	0,9	0,2	-	-0,2	-0,1	-0,0	0,8	0,1	0,0	-	0,0	0,9
Varaukset	0,8	-0,6	-	-	-	-0,0	0,2	0,1	-	-	-0,0	0,4
Vahvistetut tappiot	0,4	1,9	-	-	-	-0,1	2,2	-0,8	-	-	-0,0	1,3
Muut erät	1,1	-0,0	-	-	-0,7	0,1	0,4	0,0	-	-	-	0,4
Yhteensa	**22,4**	**0,9**	**-**	**-0,2**	**-1,1**	**-0,1**	**21,9**	**5,5**	**0,0**	**-**	**-0,0**	**27,5**
Laskennallisten verojen netotus	-21,9						-21,4					-27,0
Yhteensa	**0,5**						**0,5**					**0,5**
Laskennalliset verovelat												
Aineettomat hyödykkeet	5,6	-1,6	-	-	7,4	-0,3	11,1	0,7	-	3,3	-0 0	15,1
Aineelliset hyödykkeet	36,1	5,0	-1,6	-	-1,3	0,2	38,3	-4,4	-	-3 3	-0,0	30,6
Rahavirran suojausrahasto	0,2	-0,0	-	-0,2	-	-	0,0	-	0,7	-	-	0,7
Vaihto-omaisuus	2,5	-0,5	-	-	0,2	0,0	2,2	-0,2	-	0,0	-	2,1
Työsuhde-etuudet	0,1	0,1	-	-	-	-0,0	0,2	-0,1	-0,0	-	0,0	0,1
Varaukset	-	-0,0	-	-	-	-	0,0	-0,0	-	-	-	0,0
Muut erät	0,0	0,3	-	-	0,1	-0,0	0,4	-0,4	-	-	-0,0	-
Yhteensa	**44,4**	**3,2**	**-1,6**	**-0,2**	**6,4**	**-0,1**	**52,2**	**-4,3**	**0,7**	**-**	**-0,1**	**48,6**
Laskennallisten verojen netotus	-21,9						-21,4					-27,0
Yhteensa	**22,5**						**30,8**					**21,6**

2024061900250

Fazer on soveltanut IAS 12 lisäystä laskennallisista veroista liittyen yksittäisestä liiketoimesta syntyviin varoihin ja velkoihin vuonna 2023. Tämän lisäyksen johdosta on aineellisista hyödykkeistä syntyvien laskennallisten verosaamisten ja -velkojen avaavaa tasetta 1.1.2022 kasvatettu 10,8 miljoonaa euroa.

7.4 Pilari II tuloverot

Fazer kuuluu OECD:n Pilari II sääntelyn piiriin. Tämän sääntelyn mukaisesti Fazer on velvollinen maksamaan täydennysveroa, mikäli sen maakohtainen Globe efektiivinen verokanta alittaa 15 prosentin minimiverokannan. Pilari II laki on hyväksytty ja astuu voimaan Suomessa 1.1.2024. Koska Pilari II lainsäädäntö ei ollut voimassa raportointipäivänä, Fazerilla ei ole siihen liittyvää verovastuuta. Fazer on soveltanut väliaikaista pakollista helpotusta Pilari II tuloveroihin liittyvien laskennallisten verosaamisten ja -velkojen kirjaamiseen ja esittämiseen.

Pilari II -lainsäädäntö on annettu tai sisällöltään säädetty useimmilla maissa, joissa konserni toimii. Fazer on arvioinut Pilari II tuloverojen mahdollisesta vaikutuksesta konserniin. Mikäli Pilari II säännöt olisivat voimassa vuonna 2023, eivät ne vaikuttaisi merkittävästi konsernin tulokseen.

8. OSAKEKOHTAINEN TULOS

	2023	2022
Osakkeiden lukumäärä		
Ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo	6 739 834	6 706 239
Laimennettu ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo	6 739 834	6 706 239
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, jatkuvat toiminnot, MEUR	-86,7	33,7
Osakekohtainen tulos tilikauden tuloksesta emoyhtiön omistajille, jatkuvat toiminnot		
Laimentamaton, jatkuvat toiminnot, euroa	-12,86	5,02
Laimennettu, jatkuvat toiminnot, euroa	-12,86	5,02
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, lopetetut toiminnot, MEUR	-0,5	-12,4
Osakekohtainen tulos tilikauden tuloksesta emoyhtiön omistajille, lopetetut toiminnot		
Laimentamaton, lopetetut toiminnot, euroa	-0,08	-1,85
Laimennettu, lopetetut toiminnot, euroa	-0,08	-1 85
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, MEUR	-87,2	21,3
Osakekohtainen tulos tilikauden tuloksesta emoyhtiön omistajille, konserni yhteensä		
Laimentamaton, konserni yhteensä, euroa	-12,94	3,17
Laimennettu, konserni yhteensä, euroa	-12,94	3,17

2024061900251

9. LIIKEARVO

	31.12.2023		31 12 2022	
MEUR	Liikearvo	Tavaramerkit	Liikearvo	Tavaramerkit
Fazer Leipomot	9,6	-	9,6	-
Fazer Makeiset	81,1	18,5	81,2	18,5
Fazer Lifestyle Foods	121,8	16,4	211,3	16,4
Yhteensa	**212,5**	**34,9**	**302,0**	**34,8**

Rahavirtaa tuottavan yksikön (RTY) kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty käyttöarvolaskelmien perusteella (diskontattu rahavirtamenetelmä). Ennusteperiodi rahavirroille on viisi vuotta. Rahavirtaennusteet perustuvat konsernin strategiaan ja pitkän tähtäimen suunnitelmiin. Kaikki rahavirtaennusteet heijastavat liiketoiminnan aiempaa kehitystä sekä johdon odotuksia tulevasta kehitystä ottaen huomioon markkinatutkimuslaitosten kasvu-, kysyntä- ja hintaestimaatteja, mikäli ne ovat saatavilla. Lisäksi myynti- ja tulosestimaateissa käytetään RTY-kohtaisia pitkän tähtäimen suunnitelmia. Ennusteessa käytetty terminaalinen kasvuvauhti perustuu johdon arvioon konservatiivisesta pitkän aikavälin kasvusta, joka perustuu inflaatioon ja toimintamarkkinoiden kasvuun. Ennusteperiodin jälkeisenä kasvuprosenttina on käytetty johdon hyväksymää 1,7 prosenttia Fazer Leipomoilla ja Fazer Makeisilla ja kolmen prosentin kasvuennustetta Fazer Lifestyle Foodsilla.

Rahavirtojen diskonttauskorkona on käytetty Fazerin määrittämää pääoman tuottovaatimusta (WACC), jossa on huomioitu yhtiökohtainen riskilisä. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden WACC:it olivat seuraavat: Fazer Leipomot 10,2 % (9,7 %), Fazer Makeiset 10,0 % (10,0 %) ja Fazer Lifestyle Foods 9,6 % (9,5 %). Tuottovaatimuksen laskentakomponentit ovat riskitön korkoprosentti, markkinariskipreemio, toimialakohtainen betakerroin, vieraan pääoman kustannus, tavoitepääomarakenne ja maariskit.

Fazer on arvioinut liikearvon arvonalentumistesteissä lisääntyneiden geopoliittisten jännitteiden, nopeasti muuttuvan makrotalouden ympäristön ja inflaatiopaineiden vaikutukset tuleviin rahavirtoihin.

Vuosittaisessa syyskuun lopussa tehdyssä arvonalentumistestauksessa, liikearvo ja taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat tavaramerkit on kohdistettu Fazerin rahavirtaa tuottaville yksiköille eli Fazer Leipomoille, Fazer Makeisille ja Fazer Lifestyle Foodsille. Fazer vertasi kunkin liiketoiminnan kerrytettävissä olevaa rahamäärää kirjanpitoarvoihin selvittääkseen mahdollisia viitteitä arvonalentumisesta. Testin perusteella Fazer Leipomoilla tai Fazer Makeisissa ei havaittu arvonalentumista liikearvossa tai tavaramerkeissä. Sitä vastoin Fazer Lifestyle Foodsin liikearvon arvonalentuminen oli 86,7 miljoonaa euroa. Arvonalentuminen johtui pääasiassa ksylitolitehtaan odotettua pidemmästä toiminnan käynnistyksestä ja kasvipohjaisten juomien kulutuksen kasvun hidastumisesta sekä tuotantokapasiteetin kasvusta Euroopassa.

Arvonalentumiset on raportoitu poistoissa ja arvonalentumisissa sekä vertailukelpoisuuteen vaikuttavissa erissä.

Herkkyysanalyysi
Herkkyysanalyysi on tehty jokaisen rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä olevien rahamäärien arvostamiseksi heikentämällä keskeisiä oletuksia. Fazer Leipomolle ja Fazer Makeisille kohtuullisen todennäköisillä muutoksilla keskeisiin oletuksiin ei ole sellaista vaikutusta, että rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo ylittäisi kerrytettävissä oleva rahamäärän.

Ylimääräinen liikearvon arvonalentumistestaus rahavirtaa tuottavalle yksikölle Fazer Lifestyle Foods
Joulukuussa Fazerin ksylitoliliiketoiminta siirrettiin Fazer Lifestyle Foodsista konsernin suoraan ohjaukseen varmistaaksemme oikeanlaisen resurssoinnin ja osaamisen tuotannon lisäämiseksi ja liiketoiminnan kasvun vauhdittamiseksi täyteen kapasiteettiinsa. Osana ksylitoliliiketoiminnan siirtoa yhtiö laati arvonalentumistestauksen Fazer Lifestyle Foods liiketoiminnasta ja viitteitä arvonalentumisesta ei havaittu. Raportointirakenteen muutoksen johdosta ksylitoliliiketoiminnalle kohdistettiin liikearvoa 0,8 miljoonaa euroa, joka alaskirjattiin arvonalentumistestin perusteella.

10. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

MEUR	Liikearvo	Asiakassuhteet	Tavaramerkit ja aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset työt	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2022	**158,7**	**3,7**	**48,1**	**60,0**	**0,0**	**270,5**
Liiketoimintojen hankinnat	154,8	16,8	20,8	-	-	192,4
Liiketoimintojen myynnit	-2,9	-	-0,3	-2,3	-0,0	-5,5
Lisäykset	-	-	0,0	1,4	1,0	2,4
Vähennykset	-	-	-	-3,7	-	-3,7
Siirrot erien välillä	-	-	0,2	0,1	-0,0	0,3
Kurssierot	-8,6	-1,0	-2,3	0,2	0,0	-11,7
Hankintameno 31.12.2022	**302,0**	**19,5**	**66,5**	**55,7**	**1,0**	**444,6**
Lisäykset	-	-	-	0,1	1,8	1,8
Vähennykset	-	-	-	-0,2	-	-0,2
Siirrot erien välillä	-	-	-	0,3	-	0,3
Kurssierot	0,4	0,0	0,1	-0,0	0,0	0,5
Hankintameno 31.12.2023	**302,4**	**19,5**	**66,6**	**55,9**	**2,8**	**447,1**
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2022	**-**	**-2,0**	**-9,3**	**-54,8**	**-**	**-66,2**
Liiketoimintojen myynnit	-	-	0,2	2,2	-	2,5
Tilikauden poistot	-	-4,4	-2,2	-1,7	-	-8,3
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-	-	2,5	-	2,5
Kurssierot	-	0,4	0,1	-0,2	-	0,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2022	**-**	**-6,1**	**-11,2**	**-52,0**	**-**	**-69,4**
Tilikauden poistot	-	-4,8	-2,2	-1,7	-	-8,7
Arvonalentumiset ja niiden palautukset	-87,5	-	-	-	-	-87,5
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-	-	0,2	-	0,2
Kurssierot	-2,4	-0,2	-0,1	0,0	-	-2,6
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2023	**-89,9**	**-11,1**	**-13,5**	**-53,5**	**-**	**-168,0**
Kirjanpitoarvo						
31.12.2023	**212,5**	**8,4**	**53,0**	**2,3**	**2,8**	**279,1**
31.12.2022	302,0	13.3	55,2	3,6	1,0	375,3

11. AINEELLISET HYÖDYKKEET

	Omistetut käyttöomaisuuserat					Käyttöoikeusomaisuuserat			
MEUR	Maa-alueet	Rakennukset ja perus-parannukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Kesken-eräiset hankinnat	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2022	40,4	312,8	757,2	17,3	85,9	0,8	84,5	36,5	1 335,5
Liiketoimintojen hankinnat	0,1	5,4	5,3	-	5,1	-	0,5	7,0	23,4
Liiketoimintojen myynnit	-1,6	-30,9	-89,2	-0,7	-9,7	-0,1	-	-1,2	-133,3
Siirretty myytävänä oleviin omaisuuseriin	-16 2	-	-	-	-	-	-	-	-16,2
Lisäykset	0,0	5,8	32,0	3,1	16,5	0,0	8,8	3,0	69,3
Vähennykset	-0,2	-2,6	-13,5	-2,7	-0,5	-0,1	-4,6	-1,6	-25,8
Siirrot erien välillä	-	5,5	65 1	0,5	-71,4	-	-	-	-0,4
Kurssierot	0,2	1,4	1,0	-0,1	0,8	0,0	-2,0	-0,4	1,1
Hankintameno 31.12 2022	22,7	297,4	757,9	17,5	26,8	0,6	87,2	43,5	1 253,7
Lisäykset	-	1,8	12,1	0,6	29,5	0,1	8,2	6,5	58,8
Vähennykset	-1,4	-0,8	-17,1	-1,0	-0,8	-	-0,5	-2,0	-23,8
Siirrot erien välillä	-	0,5	12,8	0,0	-13,3	-	-0,0	-0,3	-0,3
Kurssierot	0,0	0,1	0,2	0,0	-0,0	-	0,2	0,0	0,6
Hankintameno 31.12.2023	21,3	298,9	765,9	17,0	42,3	0,7	95,1	47,8	1 289,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1 1.2022	-7,7	-170,3	-581,4	-10,8	-	-0,1	-54,1	-14,8	-839,4
Liiketoimintojen myynnit	-	12,5	67,7	0,6	-	0,1	-	0,4	81,2
Siirretty myytävänä oleviin omaisuuseriin	7,7	-	-	-	-	-	-	-	7,7
Tilikauden poistot	-	-10,9	-32,4	-1,8	-	-0,0	-8,5	-5,0	-58,6
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	1,8	12,9	2,6	-	0,0	2,5	0,8	20,6
Kurssierot	-	-0,5	-0,8	-0,0	-	-0,0	1,2	0,2	0,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31 12 2022	0,0	-167,4	-534,0	-9,4	-	-0,1	-59,0	-18,5	-788,4
Tilikauden poistot	-	-11,0	-35,5	-2,0	-	-0,0	-8,0	-5,0	-61,6
Arvonalentumiset ja niiden palautukset	-	-5,0	-41,6	-0,1	-	-	-	-	-46,8
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	0,8	16,3	1,0	-	-	0,5	1,7	20,3
Kurssierot	-	-0,1	0,0	-0,0	-	-	-0,1	-0,0	-0,3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31 12.2023	-	-182,7	-594,9	-10,5	-	-0,1	-66,7	-21,9	-876,7
Kirjanpitoarvo									
31 12.2023	21,3	116,2	171,0	6,6	42,3	0,6	28,5	25,8	412,3
31.12.2022	22,7	130,0	223,9	8,0	26,8	0,5	28,2	25,0	465,3

2024061900254

Lisäykset koneissa, kalustossa ja laitteissa olivat 44,0 (57,5) miljoonaa euroa ja lisäykset käyttöoikeusomaisuuerissä olivat 14,8 miljoonaa euroa (11,9). Suurin yksittäinen meneillään oleva projekti on uuden suklaatehtaan investoinnin valmistelu Lahteen kun taas muut investoinnit koostuivat useista pienistä projekteista liittyen tuotannon kapasiteetin kasvattamiseen Fazer Lifestyle Foodsissa ja Fazer Leipomoissa. Vertailukaudella Trensums Foodsin hankinta kasvatti käyttöomaisuushyödykkeitä 16,0 miljoonalla eurolla ja käyttöoikeusomaisuuseriä 7,5 miljoonaalla eurolla.

Alaskirjaukset rakennuksissa sekä koneissa, kalustossa ja laitteissa olivat 46,8 miljoonaa euroa ja liittyvät pääosin Fazerin ksylitolitehtaan odotettua pidempään käyttöönottoaikaan, sekä päätökseen keskittää kaurajuomien ja kaurapohjaisten ruuanvalmistustuotteiden tuotanto Suomesta Korialta Ruotsiin Tingsrydiin.

Investointeihin liittyviä vieraan pääoman menoja ei ole tilikausilla 2023 ja 2022 aktivoitu. Korkoprosenttina käytetään konsernin keskimääräistä korollisten velkojen korkokantaa.

12. RAHOITUSVARAT JA -VELAT

12.1 Rahoitusriskien hallinta

Konserni on alttiina useille rahoitusriskeille, kuten valuutta-, hyödyke-, korko-, likviditeetti- ja jälleenrahoitusriskeille, sekä vastapuoliriskeille. Hallituksen hyväksymä rahoitusriskienhallintapolitiikka määrittelee tavoitteet ja periaatteet, joiden mukaisesti rahoitusriskejä konsernissa hallinnoidaan. Treasury-komitea valvoo politiikan toteutumista kuukausittain, ja tästä raportoidaan hallitukselle säännöllisesti. Politiikasta on mahdollista poiketa hallituksen päätöksellä. Rahoitusriskien hallinta on keskitetty konsernin rahoitusosastolle emoyhtiöön. Rahoitusosasto toimii konsernin sisäisenä pankkina ja tarjoaa rahoituspalveluita konserniyhtiöille. Hallituksen hyväksymä hyödykeriskienhallintapolitiikka säätelee hyödykekohtaisia riskienhallintapolitiikkoja, jotka määrittelevät tarkemmat periaatteet kullekin keskeiselle raaka-ainehyödykkeelle. Konserni pyrkii toimimaan matalalla riskillä kaikissa rahoitustoimissaan. Kaikki rahoitusjohdannaisilla tehtävät transaktiot tehdään liiketoiminnasta ja rahoituksesta johtuvien riskien ja kustannusten hallitsemiseksi.

Valuuttariski – transaktioriski

Konserni on alttiina useiden valuuttojen kurssivaihteluille. Fazerin liikevaihto ja kustannukset syntyvät konsernin päämyyntivaluutoissa - DKK, EUR, NOK ja SEK. Lisäksi kaakao-ostojen valuutta on GBP ja pähkinäostojen USD. Rahoitusriskienhallintapolitiikan mukaan seuraavan 12 kuukauden ajanjakson 2 miljoonaa euroa ylittävästä avoimesta valuuttapositiosta on suojattava vähintään 30 prosenttia, elleivät tarkoituksenmukaiset suojaustoimenpiteet taloudellisten olosuhteiden vuoksi ole toteuttamiskelvottomia. Ennustettujen kaupallisten virtojen ja sovittujen rahoitusjohdannaisten lisäksi vieraan valuutan määräiset tase-erät suhteessa toimintavaluuttaan muodostavat valuuttaposition.

2024061900255

Valuuttapositio

	31.12.2023			
MEUR	GBP	NOK	SEK	USD
Myyntisaamiset	-	0,5	8,4	0,1
Ostovelat	-6,3	-0,0	-0,8	-0.6
Rahavarat	3,6	0,1	-23,6	-0,1
Valuuttasuojaukset	34,1	-3,0	-23,0	2,9
Operatiivinen valuuttapositio, ml. suojaukset	**31,4**	**-2,4**	**-38,9**	**2,3**
Herkkyys markkinariskille				
10 % suotuisan muutoksen vaikutus, tulos ennen veroja	0,0	0,2	3,5	-0,0
10 % suotuisan muutoksen vaikutus, laaja tulos	3,4	-	-	0,3
10 % epäsuotuisan muutoksen vaikutus, tulos ennen veroja	-0,0	-0,3	-4,3	0,0
10 % epäsuotuisan muutoksen vaikutus, laaja tulos	-2,8	-	-	-0,2

	31.12.2022			
MEUR	GBP	NOK	SEK	USD
Myyntisaamiset	0,0	0,0	-1,1	-
Ostovelat	-3,2	-	4,8	-0,6
Rahavarat	-0,4	-0,5	4,8	0,4
Lainat ja talletukset	-	1,9	28,2	-
Valuuttasuojaukset	27,4	-	-31,4	3,0
Operatiivinen valuuttapositio, ml. suojaukset	**23,9**	**1,4**	**5,2**	**2,8**
Herkkyys markkinariskille				
10 % suotuisan muutoksen vaikutus tulokseen ennen veroja	0,1	0,2	0,6	0,2
10 % suotuisan muutoksen vaikutus laajaan tulokseen	2,6	-	-	0,2
10 % epäsuotuisan muutoksen vaikutus tulokseen ennen veroja	-0,1	-0,1	-0,5	-0,1
10 % epäsuotuisan muutoksen vaikutus laajaan tulokseen	-2,1	-	-	-0,1

Operatiivinen valuuttariski tilikauden lopussa mukaan lukien sovitut suojaustransaktiot. Myyntisaatavat ja ostovelat sisältävät sekä konsernin ulkopuolisten että konsernin sisäisten vastapuolten kanssa sovitut transaktiot vieraissa valuutoissa suhteessa toimintavaluuttaan. Valuuttapositio ei sisällä ennustettuja kassavirtoja. Konserni suojaa tulevia raaka-aineostoja GBP- ja USD valuutoissa sekä myyntejä ja tase-eriä SEK- ja NOK-valuutoissa. Kohdassa rahavarat konsernin monivaluuttatilin negatiivinen valuuttakohtainen saldo näkyy kyseisen valuutan kohdalla negatiivisena eränä.

Suojauslaskennassa olevien valuuttasuojien ja suojattavan valuuttaposition erien maturiteetit ovat yhteneväiset. Suojaustehottomuutta ei ole, sillä voimassa olevien suojausinstrumenttien diskontatun spot-arvon muutoksen ja vastaavan diskontatun suojauskohteen arvon muutoksen välille ei synny diskonttauseroa. Suojaustehottomuutta ei ollut tilikauden aikana. Tehottomuutta voisi syntyä, jos tarve-ennuste muuttuisi tai pankkien luottoluokitus laskisi.

Valuuttariski – translaatioriski

Tytäryhtiöiden muut kuin euromääräiset taseet on konvertoitu euroiksi käyttäen raportointipäivän valuuttakurssia. Syntyneet valuuttakurssierot on kirjattu suoraan omaan pääomaan. Koska investoinnit ovat luonteeltaan pitkäaikaisia, tytäryhtiöiden omaa pääomaa ei yleensä suojata valuuttakurssivaihteluilta.

Pääoman herkkyys valuuttakurssiriskille, +/-10 % valuuttakurssin muutos

	31.12.2023				
MEUR	NOK	RUB	SEK	DKK	PLN
Oma pääoma	2,0	0,5	158,8	3,7	1,0
Valuuttakurssiriskin vaikutus omaan pääomaan	0,2	0,1	17,6	0,4	0,1

	31.12.2022				
MEUR	NOK	RUB	SEK	DKK	PLN
Oma pääoma	2,0	0,6	93,7	1,7	0,3
Valuuttakurssiriskin vaikutus omaan pääomaan	0,2	0,1	10,4	0,2	0,0

Herkkyysanalyysissä on arvioitu vaikutus vieraan valuutan 10 prosentin vahvistumisesta suhteessa euroon olettaen, ettei suojaustransaktioita ole tehty. 10 prosentin heikentymisellä olisi suunnilleen samansuuruinen päinvastainen vaikutus muissa valuutoissa paitsi SEK:ssä, jossa vaikutus olisi -14,4 miljoonaa euroa.

Hyödykeriski

Konserni on altis raaka-ainehintariskeille, erityisesti viljan ja kaakaon osalta, sekä sähkön ja kaasun hintariskille. Hyödykekohtaisten politiikkojen mukaisesti 100 prosenttia seuraavan kolmen kuukauden vilja-, ja kuuden kuukauden kaakaotarpeesta tulee olla suojattuna fyysisillä toimitussopimuksilla tai varastolla. Enintään 100 prosenttia seuraavan 12 kaakaotarpeesta voidaan suojata varaston, fyysisten ostosopimusten ja rahoitusinstrumenttien avulla. Alenevia suojaustasoja voidaan soveltaa 24 kuukauteen

saakka. Enintään 100 prosenttia seuraavan 16 kuukauden viljan tarpeesta voidaan suojata varaston, fyysisten ostosopimusten ja rahoitusinstrumenttien avulla. Viljariskienhallintapolitiikka koskee viljaostoja Suomessa; hinnoittelumekanismi muilla Fazerin markkinoilla on erilainen, eivätkä konsernin suojausperiaatteet ole sääntelysyistä kaikissa maissa sovellettavissa. Kaakaoriskienhallintapolitiikka koskee kaikkia kaakao-ostoja. Sähkön ja kaasun hintariskin hallitsemiseksi sovitut fyysiset toimitussopimukset ja rahoitusinstrumentit voivat kattaa enintään 100 prosenttia kuluvan vuoden tarpeesta. Alenevia suojaustasoja sovelletaan kolmannen kuluvaa vuotta seuraavan kalenterivuoden loppuun. Sähköhallintapolitiikka koskee sähkön hankintaa Suomessa, Ruotsissa ja Baltian maissa.

Hyödykejohdannaisten herkkyys markkinariskille

	31.12.2023		
	Kaakao	Vehnä	Sähkö
Positio yhteensä	**41,2**	**1,9**	**14,0**
10 % suotuisan muutoksen vaikutus tulokseen ennen veroja	-	0,1	1,4
10 % suotuisan muutoksen vaikutus, laaja tulos	1,6	-	-
10 % epasuotuisan muutoksen vaikutus tulokseen ennen veroja	-	-0,1	-1,4
10 % epäsuotuisan muutoksen vaikutus, laaja tulos	-1,6	-	-

	31.12.2022		
	Kaakao	Vehnä	Sähkö
Positio yhteensä	**26,7**	**4,2**	**18,4**
10 % suotuisan muutoksen vaikutus tulokseen ennen veroja	-	0,2	4,2
10 % suotuisan muutoksen vaikutus, laaja tulos	1,0	-	-
10 % epäsuotuisan muutoksen vaikutus tulokseen ennen veroja	-	-0,2	-4,2
10 % epasuotuisan muutoksen vaikutus, laaja tulos	-1,0	-	-

Hyödykejohdannaisten herkkyysanalyysissä on esitetty avoinna olevien hyödykejohdannaiset ja niiden herkkyys markkinariskille tilikauden lopussa. Voitot ja tappiot vehnäjohdannaisista on kirjattu tuloslaskelman materiaalikustannuksiin, kaakaojohdannaisista tuloslaskelman materiaalikustannuksiin ja oman pääoman käyvän arvon rahastoon ja sähköjohdannaisista tuloslaskelman muihin kuluihin.

Korkoriski

Konserni on alttiina korkoriskille siltä osin, kun sillä on hallussaan korollisia varoja ja velkoja. Rahoitusriskien hallintapolitiikan mukaisesti vähintään 30 prosenttia seuraavan 12 kuukauden ennustetusta korollisesta velasta tulee olla suojattuna edellyttäen, että korollinen velka ylittää 100 miljoonaa euroa. Korkoriskipositiota laskettaessa korollisessa velassa ei huomioida sellaisia vuokrasopimuksia, jotka ovat arvoltaan alle 5 miljoonaa euroa tai työsuhde-etuuksista johtuvia velkoja. Vuosina 2022 ja 2021 konsernin korkoriskin tarkastelussa käytetty korollinen velka ei ole ylittänyt 100 miljoonaa euroa.

Tilikauden lopussa konsernilla oli 41,9 (78,3) miljoonaa euroa korollista nettovelkaa sisältäen vuokrasopimusvelat. Kassa ja likvidit varat laskivat edellisvuodesta 5,5 miljoonalla eurolla 61,6 (67,1) miljoonaan euroon vuoden 2023 lopussa. Korolliset velat ovat kiinteäkorkoisia. Mikäli oletetaan, että korollinen nettovelka pysyisi muuttumattomana, korkotason yhden prosenttiyksikön nousu nostaisi konsernin korkotuottoja 0,5 (0,3) miljoonaa euroa. Laskelmassa on otettu huomioon, että yllä oleva korollinen nettovelka koostuu kiinteäkorkoisesta velasta. Koska konsernin rahoitusinstrumentit ovat vain euriborliitännäisiä, LIBOR-uudistuksella ei ole merkittävää vaikutusta konsernin rahoitusasemaan.

Nettovelan herkkyys korkotason muutoksille

	31.12.2023		31.12.2022	
MEUR	Velka	Vaikutus	Velka	Vaikutus
Korkotason 1 % nousu	103,6	0,5	145,4	0,3
Korkotason 1 % lasku	103,6	-0,5	145,4	-0,3

Likviditeetti- ja jälleenrahoitusriski

Likviditeettiriski minimoidaan ylläpitämällä likviditeettireservejä, jotka kattavat päivittäiset likviditeettitarpeet, odotettua heikommasta kassavirrasta aiheutuvat tarpeet ja strategiset toimet. Kassan ylilikviditeetti on sijoitettu määräaikaistalletuksiin ja pankkitileille. Mahdollisiin Venäjän hyökkäyssodan aiheuttamiin häiriöihin rahoitusmarkkinoilla yhtiö reagoi pitämällä yllä hyvää maksuvalmiutta. Johto seuraa konsernin kassavirran kehitystä 18 kuukautta tulevaisuuteen olevien lyhyt- ja pitkäaikaisten kassavirtaennusteiden perusteella. Yhtiö allekirjoitti heinäkuussa 2021 monivaluuttaisen valmiusluottolimiitin. Tilikauden lopussa likviditeettivaranto koostui 220 (200) miljoonan euron monivaluuttaisesta valmiusluottolimiitistä sekä 61,6 (67,1) miljoonan euron kassasta ja pankkisaamisista. Monivaluuttaisen valmiusluottolimiitin eräpäivä on heinäkuussa 2028. Konsernilla on myös kahdenvälisiä yritystodistusohjelmia usean pohjoismaisen pankin kanssa. Yritystodistusohjelmat ovat voimassa toistaiseksi. Konsernin tunnusluvut ovat täyttäneet lainasopimusten kovenanttivaatimukset vuosien 2023 ja 2022 aikana, ja johto odottaa tilanteen jatkuvan.

20240619002S7

Korolliset velat taseessa

MEUR	31.12.2023	31.12.2022
Pitkäaikaset korolliset velat		
Lainat rahoituslaitoksilta	28,6	34,3
Vuokrasopimusvelat	40,7	41,9
Yhteensä	**69,3**	**76,2**
Lyhytaikaiset korolliset velat		
Yritystodistukset	14,9	23,9
Vuokrasopimusvelat	13,6	11,2
Lainat rahoituslaitoksilta	5,7	10,2
Lyhytaikaiset rahoituslainat muilta	-	24,0
Yhteensä	**34,3**	**69,2**
Korolliset velat yhteensä	**103,6**	**145,4**

MEUR	2023	2022
Korolliset velat 1.1.	**145,4**	**131,3**
Uusien velkojen nostot	5,0	57,9
Velkojen takaisinmaksut	-50,9	-67,3
Uudet vuokrasopimusvelat	14,8	11,9
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset	-13,2	-13,7
Yritystodistusten nettomuutos	3,0	-2,0
Liiketoimintojen hankinnat	-	12,3
Liiketoimintojen myynnit ja luokittelu myytävissä oleviin	-	19,4
Muut	-0,4	-3,0
Kurssierot	-0,1	-1,2
Korolliset velat, 31.12.	**103,6**	**145,4**

Korolliset velat sisältävät 54,3 (53,1) miljoonaa euroa vuokrasopimusvelkoja. Vuonna 2021 tehtiin 200 miljoonan euron monivaluuttainen valmiusluottolimiitti. Vuonna 2023 valmiusluottolimiittiä korotettiin 20 miljoonalla eurolla ja jatkettiin 24 kuukaudella. Vuoden 2023 lopussa valmiusluottolimiittiä ei ollut lainkaan käytössä. Valmiusluottolimiittiä käytetään tarvittaessa konsernin yleisiin rahoitustarpeisiin. Valmiusluottolimiitin marginaali määräytyy sen käyttöasteen ja tiettyjen konsernin tunnuslukujen perusteella. EIB:n 40 miljoonan euron lyhenevä laina nostettiin 2021 aikana ja se erääntyy huhtikuussa 2029. EIB:n laina käytettiin Lahden ksylitolitehdashankkeen sekä konsernin tutkimuksen ja tuotekehityksen rahoittamiseen.

Taulukossa esitetyt maturiteetit ovat sopimukseen perustuvia diskonttaamattomia rahavirtoja. Bruttoarvon tilityksiin perustuvat johdannaiset on esitetty sopimuksien nimellisarvoon. Sähköjohdannaiset selvitetään bruttoarvon tilityksenä, jolloin ne johtavat sähkön toimitukseen, tai nettoarvon tilityksenä, kun sopimus suljetaan.

Rahoitusvelkojen maturiteettijakauma

	31.12.2023				
MEUR	6 kuukautta tai alle	6-12 kuukautta	1-3 vuotta	3-5 vuotta	Yli 5 vuotta
Rahoituslaitokset	5,7	-	17,1	11,4	-
Yritystodistukset	14,9	-	-	-	-
Vuokrasopimusvelat	7,8	6,9	19,6	9,9	15,4
Ostovelat	126,1	0,0	-	-	-
Bruttosuoritettavat johdannaiset					
Valuuttajohdannaiset (kassasta maksut)	4,0	50,9	-	-	-
Valuuttajohdannaiset (kassaan maksut)	-4,0	-50,2	-	-	-
Hyödykejohdannaiset (kassasta maksut)	0,9	0,9	0,6	-	-
Nettosuoritettavat johdannaiset					
Hyödykejohdannaiset	0,1	0,1	-	-	-
Yhtensa	**155,5**	**8,6**	**37,4**	**21,3**	**15,4**

2024061900258

	31.12.2022				
MEUR	6 kuukautta tai alle	6-12 kuukautta	1-3 vuotta	3-5 vuotta	Yli 5 vuotta
Rahoituslaitokset	5,7	4,4	17,1	11,4	5,7
Yritystodistukset	23,9	-	-	-	-
Vuokrasopimusvelat	5,4	6,9	19,0	11,5	14,8
Ostovelat	120,5	-	-	-	-
Muut	24,0	-	-	-	-
Bruttosuoritettavat johdannaiset					
Valuuttajohdannaiset (kassasta maksut)	18,9	25,1	-	-	-
Valuuttajohdannaiset (kassaan maksut)	-18,4	-24,7	-	-	-
Hyödykejohdannaiset (kassasta maksut)	3,5	3,3	0,2	-	-
Nettosuoritettavat johdannaiset					
Hyödykejohdannaiset	1,2	-	-	-	-
Yhtensä	**184,6**	**15,1**	**36,3**	**22,9**	**20,5**

Rahoitusvastapuoliriski

Rahoitusriskienhallintapolitiikka määrää, että rahoitusvastapuolten on luottokelpoisuudeltaan vastattava hyvää investointitasoa. Luottokelpoisuuden voi arvioida myös muu ulkopuolinen toimija kuin ratingyhtiö, jos se on riittävän perehtynyt luottoluokituksen arvioinnissa käytettäviin metodeihin. Myös rahoitusinvestointien, kuten korkorahastojen arvopaperisalkusta, vähintään 50 prosenttia tulee olla sijoitettuna kohteisiin, joiden keskimääräinen luottoluokitus vastaa hyvää investointitasoa. Enintään 50 prosentilla sijoitussalkusta voi olla luottokelpoisuus, joka vastaa vähintään BB/Ba2-luokittelua. Kaikkiin poikkeamiin tästä politiikasta edellytetään hallituksen hyväksyntää. Vastapuoliriskien keskittymisen välttämiseksi rahoitusjohdannaisia solmitaan usean luottokelpoisen rahoituslaitoksen kanssa.

Operatiiviseen toimintaan liittyvä luottoriski muodostuu siitä, ettei Fazer saa maksua saamisistaan. Myyntisaamisten luottoriskin hallinnasta on määritelty konsernin asiakasluottopolitiikassa. Avoinna olevia ja erääntyneitä myyntisaamisia seurataan kuukausittain. Asiakkaiden luottolimiittejä ja taloudellista tilaa seurataan säännöllisesti ja tarvittaessa voidaan käyttää luottovakuutuksia vähentämään myyntisaamisten luottotappioriskiä. Fazerilla ei ole merkittävää asiakkaisiin liittyvää luottoriskikeskittymää. Myyntisaamisten luottoriskit on esitetty liitetiedossa 14.

20240619002259

12.2 Rahoitusvarat ja -velat ryhmittäin

Rahoitusvarojen ja -velkojen kayvat arvot ryhmittäin

	31.12.2023						31 12.2022				
MEUR	Jaksotettu hankinta-meno	Käypään arvoon tulosvaikut-teisesti kirjattavat	Käypään arvoon laajaan tulokseen kirjattavat	Kirjanpito-arvo	Käypä arvo	Käyvän arvon hierarkia-taso	Jaksotettu hankinta-meno	Käypään arvoon tulosvaikut-teisesti kirjattavat	Käypään arvoon laajaan tulokseen kirjattavat	Kirjanpito-arvo	Käypa arvo
Varat											
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	-	3,1	26,6	29,7	29,7	3	-	3,1	8,5	11,7	11,7
Pitkäaikaiset saamiset	1,7	-	-	1,7	1,5		2,0	-	-	2,0	1,8
Myyntisaamiset	128,2	-	-	128,2	128,2		118,6	-	-	118,6	118,6
Johdannaissaamiset											
Suojauslaskennassa olevat	-	4,1	-	4,1	4,1	2	-	1,9	-	1,9	1,9
Suojauslaskennan ulkopuolella olevat	-	2,3	-	2,3	2,3	2	-	16,7	-	16,7	16,7
Rahavarat	61,6	-	-	61,6	61,6		67,1	-	-	67,1	67,1
Velat											
Vuokrasopimusvelat	54,3	-	-	54,3	51,8		53,1	-	-	53,1	50,0
Lainat rahoituslaitoksilta	34,3	-	-	34,3	32,2		44,4	-	-	44,4	40,9
Yritystodistukset	14 9	-	-	14,9	14,9		23,9	-	-	23,9	23,9
Lyhytaikaiset rahoituslainat muilta	-	-	-	-	-		24,0	-	-	24,0	24,0
Ostovelat	126,1	-	-	126,1	126,1		120,5	-	-	120,5	120,5
Suojauslaskennassa olevat	-	0,2	-	0,2	0,2	2	-	1,7	-	1,7	1,7
Suojauslaskennan ulkopuolella olevat	-	3,0	-	3,0	3,0	2	-	7,3	-	7,3	7,3

Rahoitusvarat ja -velat, jotka arvostetaan käypään arvoon, esitetään seuraavan käypien arvojen hierarkian mukaan:

Taso 1: Toimivilta markkinoilta on saatavilla täysin samanlaisille varoille ja veloille noteeratut hinnat.

Taso 2: Kaikki varojen tai velkojen käypään arvoon olennaisesti vaikuttavat tekijät ovat havainnoitavissa markkinoilla joko suorasti tai epäsuorasti.

Taso 3: Kaikki varojen tai velkojen käypään arvoon olennaisesti vaikuttavat tekijät eivät ole havainnoitavissa markkinoilla.

Tasojen 1, 2 ja 3 välillä ei ollut muutoksia vuosien aikana tai välillä. Kaikki käypään arvon tulosvaikutteisesti ja käypään arvoon laajaan tulokseen kirjattavat pitkäaikaiset rahoitusvarat liittyvät osuuksiin ja omistuksiin noteeraamattomissa yhtiöissä.

Tason 3 arvostushierarkian mukaiset käyvät arvot

Laajan tuloksen kautta käypään arvoon kirjattavat pitkäaikaiset rahoitusvarat olivat 26,6 miljoonaa euroa (8,5) ja koostuu strategisesta oman pääoman sijoituksesta Solar Foods Oy:öön. Näiden osakkeiden arvo määritetään osakeannissa, vaihtovelkakirjalainan liikkeeseenlaskussa tai vastaavassa tilanteessa laaditun kohdeyhtiön viimeisimmän saatavilla olevan ulkoisen tahon laatiman arvonmäärityksen perusteella. Viimeisin oman pääoman ehtoisen sijoituksen arvostuksessa käytetty ulkoinen arvostus on lokakuulta 2023. Fazer arvioi, että tämä menetelmä kuvastaa parhaiten sijoituksen käypää arvoa yhtiön ollessa käynnistysvaiheessa. Strategiset osakesijoitukset, joita, ei ole tehty kaupankäyntitarkoituksessa on luokiteltu käypään arvoon laajan tuloksen kautta arvostettaviksi. Näiden osakesijoitusten luovutuksen yhteydessä niihin liittyvä kertynyt saldo siirretään kertyneisiin voittovaroihin.

Muut sijoitukset pitkäaikaisiin rahoitusvaroihin koostuvat osakkeista ja omistuksista listaamattomissa kiinteistöyhtiöissä sekä muissa listaamattomissa yhtiöissä. Nämä sijoitukset arvostetaan hankintamenoon, koska niiden käypää arvoa ei voida määrittää myymättä niitä. Kaikki käyvän arvon muutokset sekä näiden sijoitusten luovutusvoitot tai -tappiot sisältyvät tuloslaskelmassa liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

Rahoitusvarojen ja -velkojen netottaminen

Konsernilla ei ole sopimusten mukaan oikeutta netottaa johdannaisvaroja ja -velkoja, ja näin ollen ne on esitetty taseessa bruttomääräisinä. Konsernilla on ISDA-sopimuset ja vastaavat paikalliset sopimukset, jotka säätelevät tiettyjen johdannaisvarojen ja -velkojen netotusta tietyissä tilanteissa. Mikäli johdannaiset netotettaisiin vastapuolittain, varojen ja velkojen määrät on esitetty alla olevassa taulukossa. ISDA-sopimusten perusteella ei ole avoimia sitoumuksia. Konsernilla ei johdannaisten lisäksi ole muita merkittäviä rahoitusvaroja ja -velkoja, jotka on esitetty bruttomääräisinä netottamisen sijasta taseessa, eikä konserni ole saanut tai antanut merkittäviä taseen ulkopuolisia vakuuksia rahoitusvaroihin tai -velkoihin liittyen.

Netotuksen vaikutus taseeseen

	31.12.2023		
MEUR	Bruttomäärä taseessa	Yleisen netotusjärjestelyn vaikutus	Nettomäärä
Johdannaissaatavat	6,4	-2,8	3,6
Johdannaisvelat	3,2	-2,8	0,4

	31.12.2022		
MEUR	Bruttomäärä taseessa	Yleisen netotusjärjestelyn vaikutus	Nettomäärä
Johdannaissaatavat	18,6	-8,8	9,8
Johdannaisvelat	9,1	-8,8	0,3

Rahoitusvarojen ja -velkojen nettomäärät, mikäli erät netotettaisiin vastapuolittain.

12.3 Johdannaisinstrumentit

Johdannaissopimukset

	31.12.2023				31.12.2022	
MEUR	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo	Käyvät arvot nettona	Nimellis-määrä	Käyvät arvot nettona	Nimellis-määrä
Suojauslaskennan piirissä olevat						
Valuuttatermiinit	0,3	-0,1	0,3	36,5	-0,8	29,5
Kaakaofutuurit	3,8	-0,1	3,7	41,2	0,9	26,7
Suojauslaskennan ulkopuolella olevat						
Valuuttatermiinit	0,1	-0,7	-0,6	86,6	0,2	37,8
Sähköfutuurit	2,1	-2,3	-0,2	14,0	9,4	18,4
Vehnäfutuurit	0,0	-0,1	-0,1	1,9	-0,2	4,2
Yhteensä	**6,4**	**-3,2**	**3,2**	**180,2**	**9,5**	**116,6**

2024061900261

13. VAIHTO-OMAISUUS

MEUR	31 12 2023	31 12 2022
Materiaalit ja tarvikkeet	59,4	64 2
Keskeneräiset tuotteet	10,6	9,1
Valmiit tuotteet	39,1	45,8
Yhteensa	**109,1**	**119,0**

Vaihto-omaisuudesta on tilikaudella kirjattu 7,7 (9,3) miljoonan euron arvonalentumiset.

14. MYYNTI- JA MUUT SAAMISET

MEUR	31 12.2023	31.12.2022
Myyntisaamiset	128,2	118,6
Muut saamiset	4,4	6,4
Johdannaissaamiset	6,6	18,8
Ennakkomaksut	0,1	0,0
Siirtosaamiset	6,8	8,0
Yhteensä	**146,0**	**151,8**

Myyntisaamiset

MEUR	Brutto 31 12.2023	Luottotappio-varaus 31 12.2023	Brutto 31 12.2022	Luottotappio-varaus 31 12.2022
Ei viivästyneet	121,7	-	115,9	-0,0
1-90 päivää viivästyneet	6,2	-0,1	2,5	-0,0
91-180 päivää viivästyneet	0,4	-0,2	-0,2	-0,1
Yli 180 päivää viivästyneet	0,6	-0,5	0,6	-0,1
Yhteensa	**128,9**	**-0,8**	**118,8**	**-0,2**

Vuoden 2022 osalta 91–180 päivää viivästyneisiin saamisiin sisältyi muutamia merkittäviä hyvityslaskuja, minkä seurauksena laskennallinen odotettavissa olevien luottotappioiden osuus ylittää koko saamisen määrän.

Myyntisaamisten bruttomääräinen kirjanpitoarvo, joka vastaa luottoriskille alttiina olevaa enimmäismäärää, on 128,9 (118,8) miljoonaa euroa.

Myyntisaamisten luottotappiovarauksen täsmäytys

MEUR	2023	2022
Luottotappiovaraus 1.1.	0,2	0,2
Liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyvä luottotappiovarauksen kauden nettomuutos	0,6	0,3
Tilikauden aikana luottotappioiksi kirjatut	-0,1	-0,3
Luottotappiovaraus 31 12.	**0,8**	**0,2**

Konsernin kirjaamat asiakassopimuksiin liittyvät sopimusvastuut syntyvät asiakassopimusten muuttuvista vastikkeista, kuten määräalennuksista ja lisäpalkkioista, jotka olivat 13,0 (13,6) miljoonaa euroa. Sopimusvaroja ei ole kirjattu vuosien 2023 tai 2022 tilinpäätöksiin.

15. RAHAVARAT

MEUR	31 12.2023	31.12.2022
Rahat ja pankkisaamiset	61,6	67,1
Yhteensa	**61,6**	**67,1**

2024061900262

16. OMA PÄÄOMA JA PÄÄOMARAKENTEEN HALLINTA

16.1 Osakepääoma ja oman pääoman rahastot

Ylimääräinen yhtiökokous päätti 25 elokuuta 2023 suunnatusta osakeannista, jossa Oy Karl Fazer Ab antaisi enintään 248 226 uutta etuoikeusosaketta. Annettavat uudet osakkeet käytettäisiin vastikkeena Fazer Bakeries B.V.:n osakkeiden hankinnassa. Yhteensä 133 286 uutta etuoikeusosaketta, vastaten 2 665 720 euron osakepääoman korotusta, annettiin 1 lokakuuta 2023.

Osakepääoma ja osakkeet

	Osakkeiden määrä			
MEUR	Etuoikeus-osakkeet	Kanta-osakkeet	Yhteensä	Osakepääoma
31.12.2022	4 341 039	2 365 200	6 706 239	134,1
Osakeanti	133 286	-	133 286	2,7
31.12.2023	**4 474 325**	**2 365 200**	**6 839 525**	**136,8**

Tilikauden lopussa emoyhtiön osakepääoma oli 136 790 500 euroa ja osakkeiden kokonaismäärä oli 6 839 525 osaketta, josta 4 474 325, tai 65,4 prosenttia, oli etuoikeusosakkeita ja 2 365 200, tai 34,6 prosenttia, oli kantaosakkeita. Kaikki liikkeelle lasketut osakkeet on maksettu. Maksimimäärä etuoikeusosakkeita on 14 620 320 ja maksimimäärä kantaosakkeita on 9 460 800, joten osakkeiden kokonaismäärä maksimissaan on 24 081 120. Jokainen etuoikeusosake oikeuttaa yhteen ääneen per osake, ja jokainen kantaosake oikeuttaa kymmeneen ääneen per osake. Osakkeiden kokonaisäänimäärä oli 28 126 325. Yhtiön vuosittaisen voitonjaon yhteydessä etuoikeusosakkeilla on etuoikeus osinkoon ennen kantaosakkeita; osingon määrä on vähintään 6 prosenttia osakkeen nimellisarvosta.

Osingonjako

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 3,00 (3,00) euroa/osake, eli yhteensä 20,5 miljoonaa euroa (20,1).

Muuntoerot

Muuntoerot sisältävät ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätösten muuntamisessa emoyhtiön toimintavaluutaksi syntyneet muuntoerot. Taseessa muuntoerot on sisällytetty kertyneisiin voittovaroihin

Rahavirran suojausrahasto

Rahasto sisältää vielä toteutumattomiin suojattuihin liiketapahtumiin liittyvien rahavirran suojausinstrumenttien tehokkaan osuuden. Omaan pääomaan kirjattu käypä arvo kohdistetaan liikevaihtoon, ostoihin, liiketoiminnan muihin kuluihin tai vaihto-omaisuuteen, kun nämä toteutuvat.

Pitkäaikaiset rahoitusvarat, käypään arvoon laajan tuloksen kautta kirjattavat

Rahasto sisältää niiden pitkäaikaisten sijoitusten käyvän arvon muutokset, jotka on lueteltu strategisiksi sijoituksiksi ja joiden osalta tuottoa ei ainoastaan tavoitella arvonmuutoksen kautta.

Muut rahastot

MEUR	31.12.2023	31.12.2022
Rahavirran suojausrahasto	2,9	0,0
Pitkäaikaiset rahoitusvarat, käypään arvoon laajan tuloksen kautta	19,1	1,2
Yhteensä	**22,0**	**1,2**

Kertyneet voittovarat

MEUR	31.12.2023	31.12.2022
Muuntoerot	-28,1	-28,6
Kertyneet voittovarat	403,3	510,2
Yhteensä	**375,2**	**481,6**

Yksityiskohtaiset tiedot muiden rahastojen ja kertyneiden voittovarojen muutoksesta löytyvät konsernin oman pääoman muutoslaskelmasta.

2024061900263

16.2 Pääomarakenteen hallinta

Fazerin tavoitteena on hallita pääoman rakennetta siten, että se tukee liiketoiminnan kannattavaa kasvua ja varmistaa tarvittavan likviditeetin ja pääomituksen konsernissa. Tavoitteena on ylläpitää pääomarakennetta tavalla, joka mahdollistaa omistaja-arvon kasvun. Konsernin tavoitteena on pitää omavaraisuusaste 50 prosentin yläpuolella.

Konserni hallinnoi pääomarakennettaan ja tekee tarvittavia muutoksia siihen taloudellisten olosuhteiden muuttuessa ja strategiansa toteuttamisen edellytysten mukaisesti. Ylläpitääkseen tai muuttaakseen pääomarakennettaan konserni voi tehdä muutoksia osingonjakoon, palauttaa pääomaa osakkeenomistajille tai laskea liikkeelle uusia osakkeita. Pääomarakenteen kehitystä seurataan nettovelkaantumisasteella ja vertaamalla korollisten nettovelkojen suhdetta EBITDA:aan, jotka ovat myös konsernin rahoitusjärjestelyjen keskeisiä kovenantteja. Konserniin ei sovelleta muita ulkopuolisia pääomavaatimuksia kuin pankkien asettamat rahoituksen kovenanttiehdot. Konserni sisällyttää korolliseen nettovelkaan korolliset velat vähennettynä rahavaroilla ja lyhytaikaisilla talletuksilla.

MEUR	31.12.2023	31 12.2022
Nettovelat	41,9	78,3
Oma pääoma	674,8	790,7
Nettovelkaantumisaste	6,2 %	9,9 %
Oma pääoma	674,8	790,7
Velat	370,0	418,8
Saadut ennakkomaksut	0,3	0,1
Omavaraisuusaste	64,6 %	65,4 %

17. VARAUKSET

MEUR	Uudelleen-järjestely-varaukset	Ennalleen-palauttamis-varaukset	Muut varaukset	Yhteensä
1.1 2023	**0,7**	**1,8**	**0,2**	**2,7**
Varausten lisäys	0,1	-	0,1	0,2
Varausten vähennykset kauden aikana	-0,0	-	-0,1	-0,1
Käyttämättömien varausten peruutukset	-0 0	-0,0	-	-0,1
Kurssierot	0,0	0,0	0,0	0,0
31.12.2023	**0,7**	**1,8**	**0,2**	**2,7**
Lyhytaikainen	0,7	-	0,2	0,9
Pitkäaikainen	-	1,8	-	1,8

MEUR	Uudelleen-järjestely-varaukset	Ennalleen-palauttamis-varaukset	Muut varaukset	Yhteensä
1.1.2022	**3,5**	**1,9**	**-**	**5,4**
Varausten lisäys	0,2	0,1	0,2	0,5
Varausten vähennykset kauden aikana	-2,0	-0,0	-	-2,0
Käyttämättömien varausten peruutukset	-0,8	-	-	-0,8
Kurssierot	-0,3	-0,1	-	-0,4
31.12.2022	**0,7**	**1,8**	**0,2**	**2,7**
Lyhytaikainen	0,1	-	0,2	0,4
Pitkäaikainen	0,5	1,8	-	2,3

Uudelleenjärjestelyvaraukset koskevat johdon hyväksymiä ja toimeenpanemia suunnitelmia, ja niihin sisältyy pääasiassa henkilöstön irtisanomiskuluja sekä toiminnan sopeuttamiseen ja uudelleen järjestämiseen liittyviä kustannuksia. Ennalleenpalauttamisvaraukset sisältävät vuokrasopimuksiin sisältyviä velvoitteita palauttaa vuokratilat ennalleen vastaamaan tilannetta vuokrasopimuksen alkaessa.

2024061900264

18. VUOKRASOPIMUKSET

Konsernin vuokrasopimukset koostuvat pääosin erilaisista kiinteistöjä, laitteita ja autoja koskevista sopimuksista. Vuokrasopimukset tehdään yleensä määrittelemättömäksi ajaksi tai 3–5 vuoden määräajaksi. Vuokrasopimusehdot neuvotellaan yksilöllisesti, ja niissä on suuri määrä erilaisia ehtoja.

Toukokuussa 2020 IASB teki muutoksen IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardiin. Muutos antaa vuokralaisille vapaaehtoisen käytännön helpotuksen, jonka perusteella ehdot täyttävien COVID-19-pandemiasta johtuvat vuokrahelpotukset voidaan käsitellä muuttuvina vuokrina. Fazer on noudattanut tätä helpotusta ehtojentäyttävien, toimitiloihin liittyvien, vuokrasopimusten osalta. Vuoden 2023 tuloslaskelman muuttuviin vuokriin on kirjattu 0,0 (0,1) miljoonaa euroa vuokranhelpotuksia.

Taseeseen kirjatut vuokrasopimukset ja niihin liittyvät poistot on esitetty liitetiedossa 11. Vuokrasopimuksiin liittyvät velat ja niiden erääntymisajankohdat ilmenevät liitetiedon 12.1 kohdasta likviditeetti- ja jälleenrahoitusriski. Taseeseen kirjaamattomien vuokrasopimusten vastuut ilmenevät liitetiedosta 21.

Vuokrasopimuksista aineellisiin hyödykkeisiin aktivoitujen omaisuuserien poistot jatkuvien toimintojen osalta olivat tilikaudella 13,1 (13,5) miljoonaa euroa, ja ne sisältyvät tuloslaskelman erään poistot ja arvonalentumiset. Tarkempi erittely niistä on esitetty liitetiedossa 11. Muut jatkuvien toimintojen vuokrasopimuksiin liittyvät vaikutukset tuloslaskelmaan on esitetty seuraavassa taulukossa.

MEUR	2023	2022
Rahoituskuluihin sisältyvät erät		
Vuokrasopimusten korkokulut	1,1	0,9
Liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyvät erät		
Lyhytaikaisten vuokrasopimusten kulut	0,4	0,4
Vähäarvoisten vuokrasopimusten kulut	1,5	1,2
Lyhytaikaisten toistaiseksi voimassaolevien vuokrasopimusten kulut	1,4	1,2
Vuokrasopimusten muuttuvat vuokrat	28,7	29,6
Yhteensä liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyvät	**32,0**	**32,4**

Vielä alkamattomat vuokrasopimukset, joihin konserni on sitoutunut 31.12.2023, olivat 1,4 (3,0) miljoonaa euroa.

Mikäli muuttuviin vuokriin liittyvä liikevaihto kasvaisi 1 prosentilla olisi sillä 0,3 miljoonaa euroa muuttuvia vuokria kasvattava vaikutus.

2024061900265

19. TYÖSUHTEEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEISET VELVOITTEET

Fazerilla on etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä Ruotsissa ja Suomessa. Merkittävimmät etuuspohjaiset eläkejärjestelyt olivat 31.12.2023 Ruotsissa ja Suomessa.

Ruotsin etuuspohjainen eläkejärjestely on ITP 2 -järjestelmä, joka on rahastoimaton etuuspohjainen järjestely. ITP 2 -järjestelyssä eläke-etuus lasketaan prosenttiosuutena palkasta. Etuus vähenee suhteellisesti, jos odotettujen palvelusvuosien, työnantajasta riippumatta, odotetaan jäävän alle 30 vuoteen.

Nykyiset ITP 2 -eläkejärjestelyt on vakuutettu Alecta-eläkevakuutuksella. Ruotsin taloudellisen raportointilautakunnan, UFR 3:n, julkilausuman mukaan tämä on usean työnantajan etuuspohjainen etuusohjelma. Tilikauden 2023 osalta konsernilla ei ollut käytettävissään sellaisia tietoja, joiden avulla konserni voisi ilmoittaa velvoitteidensa osuuden, minkä johdosta järjestelyä ei voitu raportoida IAS 19:n mukaan etuuspohjaisena järjestelynä. Näin ollen Alecta-vakuutuksella vakuutettu ITP 2 -eläkejärjestelmä kirjataan maksupohjaiseksi järjestelyksi. Tämän lisäksi Fazerilla on vanha järjestely, joka on turvattu luottovakuutuksella PRI Pensionsgarantin kanssa. Tämä järjestelmä on suljettu.

Suomessa on lisäeläkejärjestely, joka on suljettu uusilta tulokkailta. Edunsaajille maksettavat etuudet perustuvat palvelusvuosien määrään sekä palkkatasoon ennen eläkkeelle siirtymistä. Työntekijät eivät osallistu tämän etuuden kustannuksiin, sillä Fazer vastaa tämän etuuden aiheuttamista kustannuksista kokonaan.

Etuuspohjaisten järjestelyjen tulosvaikutteinen kulu

MEUR	2023	2022
Työsuoritukseen perustuva kulu	-0,0	-0,0
Nettokorko (+kulu/-tuotto)	0,1	0,0
Yhteensä	**0,0**	**0,0**

Taseen etuuspohjaiset eläkevarat ja -velvoitteet

MEUR	31.12.2023	31.12.2022
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	1,1	1,3
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypäarvo	-1,2	-1,4
Alijäämä (+)/ylijäämä (-)	-0,0	-0,1
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo	2,2	2,3
Etuuspohjaiset nettovelat (+)/nettovarat (-)	**2,1**	**2,2**
Etuuspohjaiset eläkevarat taseessa, netto	-0,0	-0,1
Etuuspohjaiset eläkevelat taseessa, netto	2,2	2,3
Etuuspohjaiset eläkevelat taseessa, netto	**2,1**	**2,2**

Elakevelvoitteiden nykyarvo ja järjestelyiden varojen käypä arvo

	2023			2022		
MEUR	Velvoitteiden nykyarvo	Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	Etuuspohjaiset nettovelat/ (nettovarat)	Velvoitteiden nykyarvo	Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	Etuuspohjaiset nettovelat/ (nettovarat)
Kirjanpitoarvo 1.1.	**3,6**	**-1,4**	**2,2**	**5,8**	**-1,8**	**4,0**
Siirto lopetettuihin toimintoihin	-	-	-	-0,5	-	-0,5
Kauden työsuoritukseen perustuva meno	-0,0	-	-0,0	-0,0	-	-0,0
Korkokulut (+) korkotuotot (-)	0,1	-0,0	0,1	0,1	-0,0	0,0
Yhteensä tuloslaskelmaan kirjattu	**0,1**	**-0,0**	**0,0**	**0,0**	**-0,0**	**0,0**
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot johtuen taloudellisten oletusten muutoksesta	-0,2	0,1	-0,1	-1,4	0,3	-1,1
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot johtuen kokemusperusteisista eristä	0,2	0,0	0,2	0,4	-0,0	0,4
Uudelleen määärittämisesta johtuvat voitot (-) ja tappiot (+), jotka sisältyvät muihin laajan tuloksen eriin	**0,0**	**0,1**	**0,1**	**-1,0**	**0,2**	**-0,8**
Työnantajan maksusuoritukset ja maksetut etuudet	-0,4	-0,1	-0,5	-0,3	-0,1	-0,4
Maksetut etuudet	-	0,2	0,2	-	0,1	0,1
Velvoitteen täyttämiset	-0,1	0,1	-	-0,1	0,1	-
Kurssierot	-0,0	0,0	0,0	-0,3	0,1	-0,2
Kirjanpitoarvo 31.12	**3,3**	**-1,2**	**2,1**	**3,6**	**-1,4**	**2,2**

Arvioidut maksusuoritukset etuuspohjaisiin järjestelyihin vuonna 2024 ovat 207 tuhatta euroa.

2024061900267

ETUUSPOHJAISET JÄRJESTELYT ALTISTAVAT KONSERNIN TYYPILLISESTI SEURAAVILLE VAKUUTUSMATEMAATTISILLE RISKEILLE:

Korkoriski
Yritysten tai valtion joukkovelkakirjalainojen tuottojen muutos voi aiheuttaa muutoksen konsernin soveltamassa diskonttokorossa. Tämä vaikuttaa nettomääräiseen etuuspohjaiseen vastuuseen. Tuottokäyrän maturiteetit vastaavat velvoitteiden duraatiota.

Odotettavissa oleva elinikä
Konsernin etuuspohjaiset järjestelyt koskevat lähinnä aktiivisia edunsaajia. Näin ollen eliniän odotusten kasvu ei vaikuta etuuspohjaisiin velvoitteisiin.

Palkkariski
Etuudet muodostuvat edunsaajien palkasta eläkkeelle siirtyvien viimeisten vuosien aikana. Tästä johtuen keskimääräisen palkan korkeampi palkkakehitys voi johtaa suurempaan etuuspohjaiseen etuusvelvoitteeseen.

Etuuspohjaisten velvoitteiden oletukset (painotettu keskiarvo) joita on käytetty vastuiden laskennassa

	2023	2022
Diskonttokorko	3,72 %	3,48 %
Tuleva eläkkeiden korotus	1,32 %	1,63 %
Tuleva palkankorotus	1,00 %	1,00 %
Inflaatio	1,73 %	2,10 %
Duraatio (vuosia)	9,9	10,2

Järjestelyyn kuuluvat varat
Suunnitelmaan sisältyvät vakuutusmaksut, jotka vastaavat suunnitelman mukaisten etuuksien määrää ja ajoitusta. Järjestelyyn kuuluvien varojen jakautumista eri omaisuusryhmien välillä ei ole saatavilla.

Etuuspohjaisen velvoitteen herkkyysanalyysi
Herkkyysanalyysi perustuu tietoihin, joita käytettiin raportoidun etuuspohjaisen velvoitteen laskemisessa IAS 19- standardin mukaisesti. Herkkyysanalyysien arvoissa ei ole otettu huomioon mahdollisia muissa muuttujissa tapahtuvia muutoksia.

Etuuspohjaisten velvoitteiden oletukset (painotettu keskiarvo) joita on käytetty vastuiden laskennassa ja niiden muutosten vaikutukset velvoitteeseen (miljoonissa euroissa)

Oletukset	Muutos oletuksissa	2023	2022
Diskonttauskorko	+ 0,50 %	-0,2	-0,2
	- 0,50 %	0,2	0,2
Inflaatio	+ 0,50 %	0,2	0,2
	- 0,50 %	-0,2	-0,2
Kuolleisuus	+1 vuosi	0,1	0,1
	-1 vuosi	-0,1	-0,1

20. OSTO- JA MUUT VELAT

MEUR	31.12.2023	31 12 2022
Ostovelat	126,1	120,5
Muut lyhytaikaiset velat	17,2	18,7
Johdannaisvelat	3,4	9,4
Saadut ennakot	0,3	0,1
Siirtovelat	88,2	85,5
Yhteensä	**235,2**	**234,1**

2024061900268

21. VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET

MEUR	31.12.2023	31.12.2022
Raaka-aineiden ostot	36,2	44,0
Vuokrasopimusvastuut	3,0	2,5
Yhteensä	**39,1**	**46,5**

Suurin osa raaka-aineostoista liittyy kaakaon ostoihin Fazer Makeisilla ja viljaostoihin Fazer Lifestyle Foodsilla.

Konserni on tehnyt arvonlisäverolain mukaisia kiinteistöinvestointeja, joiden tarkistuskaudet ja vuotuiset tarkistuskelpoiset summat ovat 14,8 (17,2) miljoonaa euroa vuosina 2015–2023.

Riidat ja oikeudenkäynnit
Konsernin johdolla ei ole tiedossa avoimia riitoja tai oikeudenkäyntiprosesseja, joilla voisi olla merkittävä vaikutus konsernin taloudelliseen asemaan.

22. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Konsernin lähipiiriin kuuluvat konsernin hallitus, toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmä, heidän läheiset perheenjäsenensä sekä näiden omistamat yhtiöt tai yhteisyritykset. Siihen kuuluvat myös tytäryhtiöt sekä osakkuus- ja yhteisyritykset.

Fazerilla ei ole ollut lainasaamisia hallituksen jäseniltä, toimitusjohtajalta tai konsernin johtoryhmän jäseneltä, eikä heidän läheisiltä perheenjäseniltä, näiden omistamilta yrityksiltä tai yhteisyrityksiltä. Heidän puolestaan ei ole annettu pantteja tai muita vastuita tilikausien 2023 tai 2022 lopussa.

Ylimääräinen yhtiökokous päätti 25.8.2023 kokouksessaan sulautumisesta, jossa Fazer Bakeries B.V. sulautuu Oy Karl Fazer Ab:hen. Tämän sulautumisen yhteydessä päätettiin myös, että Oy Karl Fazer Ab hankkii määräysvallattomien omistajien osuuden Fazer Bakeries B.V.:stä joko Oy Karl Fazer Ab:n liikkeelle laskemilla uusilla etuosakkeilla tai rahalla. Uusien etuosakkeiden liikkeeseenlasku, määräysvallattomien omistajien ostaminen ja sulautuminen rekisteröitiin 1.10.2023. Fazer B.V.:n osakkeet ostettiin Elisabeth Dreijer von Sydowilta, emoyhtiön hallituksen jäseneltä, hintaan 331 tuhatta euroa. Muita liiketoimia ei hallituksen jäsenillä ole ollut vuosina 2023 tai 2022. Konsernin johtoryhmään kuuluvan henkilön kanssa ei ole ollut liiketoimia vuosina 2023 ja 2022.

Hallituksen jäsenten palkitseminen
Varsinainen yhtiökokous päättää hallituksen jäsenten palkitsemisesta osakkeenomistajien omistajaneuvoston nimittämän nimityskomitean suositusten perusteella. Hallituksen jäsenten palkitseminen muodostuu vuosipalkkiosta ja kokouspalkkioista.

1000 euroa	2023	2022
Hallituksen palkkiot	749	550

Toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän jäsenten palkitseminen
Hallitus päättää toimitusjohtajan palkitsemisesta ja palkasta. Hallituksen puheenjohtaja hyväksyy konsernin johtoryhmän palkat ja muut etuudet. Toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän jäsenten palkitseminen muodostuu kiinteästä peruspalkasta, luontoiseduista ja muista eduista sekä lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinjärjestelmistä.

1000 euroa	2023	2022
Rahapalkka	2 321	2 386
Lyhytaikaiset etuudet	1 161	4 072
Pitkäaikaiset etuudet	1 025	842
Palkka yhteensä	**4 507**	**7 301**
Luontaisedut	97	69
Yhteensä	**4 604**	**7 370**

Toimitusjohtajalla ja konsernin johtoryhmän jäsenillä on yhtiön irtisanoessa oikeus 6–12 kuukauden kokonaispalkkaa vastaavaan korvaukseen henkilöstä riippuen. Osa konsernin johtoryhmän jäsenistä on osallisia kollektiivisessa eläkejärjestelyssä, joka oikeuttaa heidät jäämään eläkkeelle 62 vuoden iässä.

2024061900269

23. LOPETETUT TOIMINNOT

Fazer ilmoitti 6.3.2022 luopuvansa kaikesta liiketoiminnastaan Venäjällä ja on maaliskuussa 2022 luokitellutkaiken toiminnan, omaisuuserät ja niihin liittyvät velat Venäjällä lopetetuksi toiminnoksi. Edelleen 29.4.2022 Fazer ilmoitti sopineensa venäläisen tytäryhtiönsä OOO Hlebny Dom (ent. OOO Fazer) myynnistä. Myynti saatettiin päätökseensä 30.4.2022. Tämän jälkeen lopetettuihin toimintoihin liittyvät myytävänä olevat omaisuuserät muodostuvat maa-alueista.

Vuonna 2021 Venäjän liikevaihto (sisältäen viennin) oli noin 157 miljoonaa euroa, eli 13 prosenttia konsernin liikevaihdosta. Yhtiö on kuulunut Fazer Leipomot liiketoiminta-alueeseen ja toiminut leipomoliiketoiminnassa paikallisesti Moskovassa sekä Pietarissa ja työllistänyt noin 2 300 henkeä.

Compass Group Plc:ltä ollut 57,1 miljoonan euron kauppahintasaaminen liittyen Fazer Food Service -liiketoiminnan myyntiin on maksettu kokonaisuudessaan vuonna 2022. Ennenaikaisen maksun positiivinen vaikutus oli 1,2 miljoonaa euroa ja sisältyy lopetettujen toimintojen erään "Muut kulut ja tuotot, netto".

Alla on esitetty lopetettujen toimintojen taloudellinen tulos ja kassavirrat vuosilta 2023 ja 2022.

MEUR	2023	2022
Liikevaihto	-	65,2
Muut kulut ja tuotot, netto	-0,8	-71,5
Tulos ennen veroja	-0,8	-6 3
Tuloverot	0,1	1,4
OOO Hlebny Dom myyntitappio	-	-13,1
Lopetettujen toimintojen tulos	**-0,7**	**-18,0**

MEUR	2023	2022
Liiketoiminnan rahavirta	-0,2	1,0
Investointien rahavirta	-	110,1
Rahoituksen rahavirta	0,2	-17,2
Lopetettujen toimintojen rahavirta	**0,1**	**93,9**

Myytävänä olevat omaisuuserat

MEUR	31.12.2023	31 12 2022
Varat		
Aineelliset hyödykkeet	1,8	2,5
Muut lyhytaikaiset saamiset	0,1	0,0
Rahat ja pankkisaamiset	0,0	0,1
Varat yhteensä	**1,9**	**2,6**
Velat		
Laskennalliset verovelat	0,3	0,4
Muut lyhytaikaiset velat	0,0	0,0
Velat yhteensä	**0,3**	**0,4**

24. LIIKETOIMINTOJEN HANKINNAT JA MYYNNIT

Fazerilla ei ollut yrityshankintoja tai -myyntejä vuonna 2023.

13.12.2021 Fazer ilmoitti sopineensa ruotsalaisen Trensums Foodin hankinnasta. Trensums Food on yksi Euroopan johtavista kasvipohjaisia juomia valmistavista yhtiöistä, jonka strateginen painopiste on kaurajuomissa. Ruotsin kilpailuviranomaisten hyväksyttyä kaupan se saatettiin päätökseen 28.2.2022. Hankinta on jälleen edistysaskel Fazerin kasvustrategiassa ja tavoitteessa tulla yhdeksi Pohjois-Euroopan maidottomien ja kasvipohjaisten elintarvikkeiden johtavista toimijoista. Hankittu liiketoiminta liitettiin osaksi Fazer Lifestyle Foodsin liiketoiminta-aluetta.

Trensums Foodin vaikutus konsernin vuoden 2022 liikevaihtoon oli 48,6 miljoonaa euroa ja liikevoittoon -5,9 miljoonaa euroa. Mikäli hankinta olisi toteutunut 1.1.2022, johto on arvioinut, että vaikutus konsernin liikevaihtoon olisi ollut noin 62,2 miljoonaa euroa ja liikevoittoon noin -5,1 miljoonaa euroa. Hankittujen aineettomien hyödykkeiden (mm. asiakassuhteet ja reseptiikka) käypä arvo hankintahetkellä, oli yhteensä 37,6 miljoonaa euroa. Hankinnasta syntyvä liikearvo, 155,2 miljoonaa euroa, heijastaa synergiaetuja, joita odotetaan realisoituvan mm. hankinnassa, valikoimissa ja myynnissä. Liikearvon odotetaan olevan verotuksessa vähennyskelvoton. Transaktioon liittyvät kustannukset olivat 1,1 milj. euroa, ja ne sisältyvät tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin.

2024061900270

Alla on esitetty tiivistelmä hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen käyvistä arvoista hankintahetkellä (sen jälkeen, kun ne on muutettu vastaamaan Fazerin laadintaperiaatteita) sekä yritysoston rahavirtavaikutuksesta.

MEUR	Trensums Food
Varat	
Aineettomat hyödykkeet	37,6
Aineelliset hyödykkeet	23,5
Vaihto-omaisuus	10,0
Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset	12,2
Rahavarat	0,3
Varat yhteensä	83,6
Velat	
Laskennalliset verovelat	9,5
Korolliset velat	12,3
Osto- ja muut lyhytaikaiset velat	11,8
Velat yhteensä	33,5
Hankittu nettovarallisuus	**50,1**
Hankintameno	205,3
Liikearvo	**155,2**
Hankinnan rahavirtavaikutus	
Hankintameno	205,3
Hankintahetken rahavarat	-0,3
Rahavirtavaikutus investointien rahavirtaan	**205,0**

Fazerilla oli EUR 57,1 miljoonan kauppahintasaaminen Compass Groupilta liittyen vuonna 2020 tapahtuneeseen Fazer Food Services liiketoiminnan myyntiin. Tämä kauppahintasaaminen on maksettu kokonaisuudessaan 2022 ja se sisältyy rahavirtalaskelman investointien rahavirran liiketoimintojen myynneistä saatuihin tuottoihin.

Fazer ilmoitti 6.3.2022 luopuvansa kaikesta liiketoiminnastaan Venäjällä. Edelleen 29.4.2022 Fazer ilmoitti sopineensa venäläisen tytäryhtiönsä OOO Hlebny Dom (ent. OOO Fazer) myynnistä. Myynti saatettiin päätökseensä 30.4.2022. Toiminnot on luokiteltu lopetetuiksi toiminnoiksi vuoden 2022 tilinpäätöksessä. Alla on esitetty tiivistelmä myydyn liiketoiminnan varoista ja veloista, myyntitappion muodostumisesta sekä myynnin kassavirtavaikutuksesta.

MEUR	OOO Hlebny Dom (OOO Fazer)
Varat	
Liikearvo	2,9
Aineettomat hyödykkeet	0,1
Aineelliset hyödykkeet	49,2
Laskennalliset verosaamiset	1,4
Vaihto-omaisuus	9,8
Myyntisaamiset ja muut saamiset	36,8
Rahavarat	3,0
Varat yhteensä	103,2
Velat	
Pitkäaikaset velat	1,3
Laskennalliset verovelat	2,8
Lyhytaikaiset osto- ja muut velat	28,7
Velat yhteensä	32,8
Nettovarat	**70,4**
Myyntivoiton täsmäytyslaskelma	
Rahana saatava vastike	58,0
Myydyt nettovarat	-70,4
Myyntiin liittyvät transaktiokulut	-0,4
Muunto- ja valuuttakurssierot	-0,3
Liiketoimintojen myyntivoitto/-tappio	**-13,1**
Myynnin rahavirtavaikutus	
Rahana saatava vastike	58,0
Myytyjen liiketoimintojen rahavarat	-3,0
Rahavirtavaikutus investointien rahavirtaan	**55,0**

2024061900271

25. KONSERNIYHTIÖT

	Maa	Konsernin omistusosuus (%) 31.12.2023	31.12.2022
Emoyhtiön omistuksessa			
Fazer Bakeries B.V.	Alankomaat	-	70
Fazer Finland Oy	Suomi	100	100
Fazer Leipomot Oy	Suomi	100	100
Fazer Makeiset Oy	Suomi	100	100
Fazer Ravintolat Oy	Suomi	100	100
Crestjoy Oy	Finland	100	-
Startplace Oy	Finland	100	-
Konsernin omistuksessa			
Fazer Sweden AB	Ruotsi	100	100
Fazer Bageri AB	Ruotsi	100	100
Fazer Eesti OÜ	Viro	100	100
Fazer Norway AS	Norja	100	100
Fazer Denmark ApS	Tanska	100	100
Fazer Poland Sp.z.o.o.	Puola	100	100
Kiinteistö Oy Kanneltori	Suomi	100	100
Crestjoy Oy	Suomi	-	70
Startplace Oy	Suomi	-	70
OOO Avangard *	Venäjä	100	70
OOO Startplace Bakeries Invest *	Venäjä	100	70
SIA Fazer Latvija	Latvia	100	100
UAB Fazer Lietuva	Liettua	100	100
Trensums Food AB	Ruotsi	100	100
Trensums Prosessing AB	Ruotsi	100	100
Trensums Fastigheter i Tingsryd AB	Ruotsi	-	100

* Nämä yhtiöt muodostavat lopetetut toiminnot.

2023 muutokset konsernirakenteessa

- Fazer Bakeries B.V. fuusioitiin Oy Karl Fazer Ab:hen lokakuussa 2023.
- Trensums Fastigheter i Tingsryd AB fuusioitiin Trensums Food AB:hen marraskuussa 2023.

2024061900272

26. MÄÄRÄYSVALLATTOMAT OMISTAJAT

	Fazer Bakeries B.V. -konserni Alankomaat	
MEUR	2023	2022
Määräysvallattomien omistajien osuus äänivallasta	0 %	30 %
Lyhytaikaiset varat	-	1,1
Pitkaaikaiset varat	-	215,8
Lyhytaikaiset velat	-	0,2
Pitkäaikaiset velat	-	0,7
Liikevaihto		
Kulut ja muut tuotot	-	-17,0
Tilikauden tulos	-	-17,0
Määräysvallattomien omistajien osuus tuloksesta	-	-5,1
Tilikauden laaja tulos	-	-8,0
Määräysvallattomien omistajien osuus tilikauden laajasta tuloksesta	-	-2,4
Määräysvallattomien omistajien osuus omasta pääomasta	-	65,5

Oy Karl Fazer Ab on hankkinut jäljellä olevan 30 prosentin määräysvallattomien omistajien osuuden Fazer Bakeries B.V.:stä vuonna 2023. Hankinta maksettiin osittain Oy Karl Fazer AB:n liikkeelle laskemilla uusilla etuosakkeilla, jotka vastasivat 35,2 miljoona euroa ja osittain rahalla 30,4 miljoonaa euroa. Hankinnan vaikutus emoyhtiön omistajille kuuluvaan omaan pääomaan oli seuraava.

MEUR	2023
Hankitun määräysvallattomien omistajien osuuden kirjanpitoarvo	66,1
Määräysvallattomille omistajille maksettu vastike	65,6
Emoyhtiön omistajille kuuluva oman pääoman lisays	**0,5**

Fazer Bakeries B.V. sulautui Oy Karl Fazer Ab:hen 1.10.2023 alkaen. Määräysvallattomista omistajista ei siten ole esitettävää tietoa 31.12.2023.

Valtaosa Fazer Bakeries B.V.:n liiketoiminnasta on ollut OOO Hlebny Dom (ent. OOO Fazer) -yhtiössä. Venäjän liiketoiminnot luokiteltiin lopetetuiksi toiminnoiksi 2022, ja OOO Hlebny Dom myytiin vuonna 2022. Yksityiskohtaisempaa tietoa liittyen lopetettuihin toimintoihin ja liiketoimintojen myynneistä on esitetty liitetiedoista 23 ja 24.

27. TILIKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Tilikauden päättymisen jälkeen ei ole ollut merkittäviä tapahtumia.

2024061900273

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EUR	Liite	2023	2022
Liikevaihto	2.1	**101 947 774,30**	**96 223 082,43**
Liiketoiminnan muut tuotot	2.2	3 670 077,99	1 948 422,04
Materiaalit ja palvelut		1 352,89	-326,07
Henkilöstökulut	2.3	-11 272 006,18	-14 603 894 05
Poistot ja arvonalentumiset	2.4	-7 242 422,03	-9 145 205,86
Liiketoiminnan muut kulut	2.5	-83 200 737,24	-77 516 111,07
Liiketulos		**3 904 039,73**	**-3 094 032,58**
Rahoitustuotot ja -kulut	2.6	-44 733 917,75	8 642 318,47
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		**-40 829 878,02**	**5 548 285,89**
Tilinpäätössiirrot	2.7	30 228 221,36	-2 721 951,83
Tuloverot	2.8	-6 631 226,00	-578 580,68
Tilikauden tulos		**-17 232 882,66**	**2 247 753,38**

EMOYHTIÖN TASE

EUR	Liite	31.12.2023	31.12.2022
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	3.1	21 231 208,48	27 090 539,92
Aineelliset hyödykkeet	3.2	25 267 591,24	27 414 431,92
Sijoitukset	3.3	1 129 314 087,02	1 088 469 326,02
Pysyvat vastaavat yhteensa		**1 175 812 886,74**	**1 142 974 297,86**
Vaihtuvat vastaavat			
Pitkäaikaiset saamiset	3.4	32 769 462,53	256 695 540,30
Lyhytaikaiset saamiset	3.5	108 188 314,55	133 345 695,45
Rahat ja pankkisaamiset		60 336 834,71	65 802 426,63
Vaihtuvat vastaavat yhteensa		**201 294 611,79**	**455 843 662,38**
VASTAAVAA YHTEENSA		**1 377 107 498,53**	**1 598 817 960,24**
VASTATTAVAA			
Oma pääoma	3.6		
Osakepääoma		136 790 500,00	134 124 780,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		140 813 530,44	108 249 094,92
Kertyneet voittovarat		798 382 342,95	816 253 306,57
Tilikauden tulos		-17 232 882,66	2 247 753,38
Oma pääoma yhteensa		**1 058 753 490,73**	**1 060 874 934,87**
Tilinpäätössiirtojen kertymä	3.7	**1 626 094,45**	**1 754 315,81**
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen vieras pääoma	3.8	30 041 402,28	261 274 427,34
Lyhytaikainen vieras pääoma	3.9	286 686 511,07	274 914 282,22
Vieras pääoma yhteensa		**316 727 913,35**	**536 188 709,56**
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		**1 377 107 498,53**	**1 598 817 960,24**

2024061900274

EMOYHTIÖN RAHAVIRTALASKELMA

1000 EUR	2023	2022
Liiketoiminnan rahavirta		
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-40 830	5 548
Oikaisut		
Poistot ja arvonalentumiset	7 242	9 145
Rahoitustuotot ja -kulut	44 734	-8 642
Liiketoimet jotka esitetään investointien rahavirrassa	-1 580	2 948
Liiketoimet joihin ei liity maksutapahtumaa	6 909	-
Oikaisut yhteensä	57 307	3 451
Myynti- ja muiden saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-237	13 492
Osto- ja muiden velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	-3 428	-6 964
Käyttöpääoman muutos yhteensä	-3 665	6 528
Saadut korot	17 028	11 789
Maksetut korot	-7 789	-4 942
Muut rahoitustuotot ja -kulut, netto	-3 370	2 535
Maksetut verot	4 504	-10 058
Liiketoiminnan rahavirta	**23 186**	**14 851**
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-652	-1 657
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustuotot	-1 611	274
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin	-270 389	-200 000
Tytäryhtiöosakkeiden myynneistä saadut luovutustuotot	-	57 051
Investoinnit muihin osakkeisiin ja osuuksiin	-200	-
Rahoitusarvopaperien myynneistä saadut luovutustuotot	-	25 969
Investointien rahavirta	**-272 852**	**-118 363**

1000 EUR	2023	2022
Rahoituksen kassavirta		
Lainasaamisten lisäys	-86 542	-528 217
Lainasaamisten vähennys	336 152	491 590
Lainojen nostot	444 527	395 104
Lainojen takaisinmaksut	-479 093	-359 018
Konsernipankkitilien nettomuutos	60 811	-1 071
Lyhytaikaisten rahalaitoslainojen nettomuutos	-8 936	9 885
Saadut ja maksetut konserniavustukset, netto	-2 600	31 500
Maksetut osingot	-20 119	-91 205
Rahoituksen rahavirta	**244 201**	**-51 432**
Rahavarojen muutos	-5 466	-154 944
Rahavarat tilikauden alussa	65 802	220 747
Rahavarat tilikauden lopussa	**60 337**	**65 802**

2024061900275

1. EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Oy Karl Fazer AB:n tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain ja -asetuksen ja muiden Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säädösten mukaisesti. Tilinpäätös on esitetty tuhansissa euroissa, lukuun ottamatta tuloslaskelmaa ja tasetta, joka on esitetty euroina.

Liikevaihto
Yhtiön liiketoiminta muodostuu erilaisista veloituksista muilta konserniyhtiöiltä. Nämä veloitukset muodostuvat mm. IT-palveluista, hallinnointipalveluveloituksista ja yhtiön omistamien brändien rojalteista. Palveluiden myynti tuloutetaan, kun palvelu on suoritettu. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista on vähennetty välilliset verot, myönnetyt alennukset ja myyntiin liittyvät kurssierot.

Liiketoiminnan muut tuotot
Liiketoiminnan muut tuotot sisältävät käyttöomaisuuden myyntivoitot ja saadut avustukset sekä kaikki muut liikevaihdon ulkopuoliset liiketoiminnan tuotot, kuten vuokrat.

Vuokrasopimukset
Vuokrasopimuksiin liittyvät kulut kirjataan kuluksi niiden syntyhetkellä. Loput vuokrasopimusvastuista raportoidaan taseen ulkopuolisina erinä ja ne löytyvät liitetiedosta 4.2.

Tuloverot
Verot on laskettu Suomen verolainsäädäntöön perustuen tilikauden verotettavaan tuloon edellisten tilikausien oikaisuilla. Laskennallisia veroja ei kirjata.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot
Tutkimus- ja tuotekehitysmenot on kirjattu vuosikuluiksi niiden syntymisvuonna. Sellaiset merkittävät kehityshankkeet, joiden arvioidaan vastaisuudessa tuovan olennaista taloudellista etua kokonaiselle liiketoiminta-alueelle, voidaan tarkastelun jälkeen aktivoida ja poistaa 3–5 vuodessa.

Eläkkeet
Eläkemenot kirjataan kuluksi kertymisvuonna. Emoyhtiön henkilöstöllä ei ole eläkejärjestelyä.

Pysyvät vastaavat
Taseeseen merkittyjen aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenosta on vähennetty suunnitelman mukaiset poistot. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella.

• Muut pitkävaikutteiset menot	3–10 vuotta
• Tavaramerkit	10 vuotta
• Rakennukset ja rakennelmat	10–50 vuotta
• Koneet ja kalusto	3–25 vuotta

Poistot aloitetaan hyödykkeen käyttöönottokuukaudesta lähtien.

Rahoitusinstrumentit
Fazer Konsernin Rahoituspolitiikan mukaisesti johdannaisinstrumentteja käytetään korkojen, valuuttakurssien ja hyödykkeiden kuten kaakaon, sähkön ja vehnän riskin hallintaan. Emoyhtiö ei sovella suojauslaskentaa, joten kaikki johdannaisinstrumenttien vaikutukset kirjataan tuloslaskelman rahoituseriin. Emoyhtiö toteuttaa ulkoiset johdannaiset konserniyhtiöiden puolesta ja vastaavat konsernin sisäiset johdannaiset tehdään Oy Karl Fazer Ab:n ja konserniyhtiön välillä niiden johdannaisten osalta, joissa konserni soveltaa suojauslaskentaa sekä erikseen sovittavissa tapauksissa.

Johdannaiset arvostetaan alun perin käypään arvoon ja arvostetaan myöhemmin käypään arvoon kunkin raportointikauden lopussa. Johdannaisten käypä arvo määritetään samoilla periaatteilla kuin Fazer Konsernin kirjanpitopolitiikan mukaan.

2024061900276

Ulkomaan valuutan määräiset liiketapahtumat
Valuuttajohdannaiset käyvän arvon muutokset esitetään korkotuotoissa tai -kuluissa sekä rahoituserien kurssivoitoissa tai -tappioissa. Valuuttakurssivoitot ja -tappiot esitetään nettona joko tuottona tai tappiona. Hyödykejohdannaisten käypien arvojen muutokset esitetään nettona rahoituserissä.

Rahoitusomaisuus
Rahoitusarvopaperit arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan käypään arvoon tilinpäätöshetkellä. Arvostusmuutokset ja niiden palautukset esitetään rahoituserissä.

Vieras pääoma
Vieras pääoma arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan käypään arvoon tilinpäätöshetkellä. Arvostusmuutokset ja niiden palautukset esitetään rahoituserissä

Rahavarat
Rahavarat sisältävät käteisen rahan, pankkitalletukset ja muut lyhytaikaiset likvidit sijoitukset, joiden maturiteetti on enintään kolme kuukautta ja joiden arvon muutoksen riski on alhainen. Pankkitililimiitit sisältyvät taseen lyhytaikaisiin velkoihin.

Rahavirtalaskelma
Konsernipankkitilisaamiset ja -velat sekä muut konsernin sisäiset rahoitustransaktiot (lainat ja velat) esitetään rahoituksen kassavirrassa.

2. TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

2.1 Liikevaihto

1000 EUR	2023	2022
Suomi	79 154	75 128
Muut pohjoismaat	20 166	18 448
Venäjä	-	589
Baltian maat	2 269	1 998
Muut	359	60
Yhteensä	**101 948**	**96 223**

2024061900277

2.2 Liiketoiminnan muut tuotot

1000 EUR	2023	2022
Vuokrat	1 846	1 777
Pysyvien vastaavien myyntivoitot	1 611	-
Muut	213	172
Yhteensä	**3 670**	**1 948**

2.3 Henkilöstökulut ja henkilöstön keskimääräinen lukumäärä

1000 EUR	2023	2022
Palkat ja palkkiot	9 240	11 847
Eläkekulut	1 456	1 936
Muut henkilösivukulut	577	820
Yhteensä	**11 272**	**14 604**

Johdon palkat ja palkkiot

1000 EUR	2023	2022
Hallituksen jäsenet	749	550
Toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmän jäsenet	3 300	6 468
Yhteensä	**4 049**	**7 018**

Lisätietoja johdon palkitsemisesta ja lähipiiritapahtumista on kerrottu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 22.

Henkilöstön lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana oli 55 (57).

2.4 Poistot ja arvonalentumiset

1000 EUR	2023	2022
Aineettomat oikeudet	4 334	6 373
Muut pitkävaikutteiset menot	1 846	1 693
Rakennukset ja rakennelmat	710	706
Koneet ja kalusto	220	241
Muut aineelliset hyödykkeet	133	133
Yhteensä	**7 242**	**9 145**

2.5 Liiketoiminnan muut kulut

1000 EUR	2023	2022
Vuokrat ja muut kiinteistöihin liittyvät	1 207	916
IT- ja tietoliikenne	15 639	16 676
Fuusiotappio	6 909	-
Hallinto- ja muut	59 446	59 924
Yhteensä	**83 201**	**77 516**

Tilintarkastajien palkkiot

1000 EUR	2023	2022
PricewaterhouseCoopers Oy		
Tilintarkastus	164	121
Muut palvelut	135	126
Yhteensä	**299**	**247**

2024061900278

2.6 Rahoitustuotot ja -kulut

1000 EUR	2023	2022
Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä	13 349	11 707
Korkotuotot muilta	2 452	1 400
Hyödykejohdannaisten voitot ja -tappiot (netto)	-	3 611
Muut rahoitustuotot	-	128
Rahoitustuotot	**15 801**	**16 847**
Korkokulut saman konsernin yrityksille	-8 516	-3 289
Korkokulut muille	-1 894	-1 386
Hyödykejohdannaisten voitot ja -tappiot (netto)	-9 554	-
Valuuttakurssivoitot ja -tappiot (netto)	-1 438	-3 034
Muut rahoituskulut	-593	-495
Osakkeiden arvonalentumiset	-38 540	-
Rahoituskulut	**-60 535**	**-8 204**
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	**-44 734**	**8 642**

2.7 Tilinpäätössiirrot

1000 EUR	2023	2022
Poistoeron muutos (- lisäys / + vähennys)	128	-122
Konserniavustus, saadut	92 200	60 100
Konserniavustus, annetut	-62 100	-62 700
Yhteensä	**30 228**	**-2 722**

2.8 Tuloverot

1000 EUR	2023	2022
Tilikauden vero	-6 895	-579
Lähdevero tuotoista ulkomailta	-1	-
Laskennallinen vero	264	-
Yhteensä	**-6 631**	**-579**

3. TASEEN LIITETIEDOT

3.1 Aineettomat hyödykkeet

1000 EUR	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2022	**69 342**	**45 456**	**114 798**
Lisäykset	-	1 321	1 321
Vähennykset	-4 036	-2 691	-6 727
Siirrot erien välillä	-	989	989
Hankintameno 31.12.2022	**65 306**	**45 074**	**110 380**
Lisäykset	-	41	41
Siirrot erien välillä	-	280	280
Hankintameno 31.12.2023	**65 306**	**45 395**	**110 701**
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2022	**-37 932**	**-41 071**	**-79 003**
Tilikauden poistot	-6 373	-1 693	-8 065
Vähennysten kertyneet poistot	1 547	2 232	3 779
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2022	**-42 758**	**-40 532**	**-83 289**
Tilikauden poistot	-4 334	-1 846	-6 180
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2023	**-47 092**	**-42 378**	**-89 469**
Kirjanpitoarvo			
31.12.2023	**18 214**	**3 017**	**21 231**
31.12.2022	22 548	4 542	27 091

2024061900279

3.2 Aineelliset hyödykkeet

1000 EUR	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneraiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2022	**2 730**	**18 276**	**6 424**	**2 223**	**1 753**	**31 405**
Lisäykset	-	27	40	-	270	337
Vähennykset	-	-8	-	-	-274	-281
Siirrot erien välillä	-	160	314	-	-1 463	-989
Hankintameno 31.12.2022	**2 730**	**18 455**	**6 777**	**2 223**	**286**	**30 471**
Lisäykset	-	-	-	18	593	611
Vähennykset	-94	-	-	-	-	-94
Siirrot erien välillä	-	-	-	-	-280	-280
Hankintameno 31.12.2023	**2 636**	**18 455**	**6 777**	**2 241**	**599**	**30 708**
Arvonkorotukset 31.12.2022	**8 671**					**8 671**
Vähennykset	-1 321					-1 321
Arvonkorotukset 31.12.2023	**7 350**					**7 350**
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2022	**-**	**-3 656**	**-5 814**	**-1 186**	**-**	**-10 656**
Tilikauden poistot	-	-706	-241	-133	-	-1 080
Vähennysten kertyneet poistot	-	8	-	-	-	8
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2022	**-**	**-4 354**	**-6 055**	**-1 319**	**-**	**-11 728**
Tilikauden poistot	-	-710	-220	-133	-	-1 062
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2023	**-**	**-5 065**	**-6 275**	**-1 451**	**-**	**-12 790**
Kirjanpitoarvo						
31.12.2023	**9 986**	**13 390**	**503**	**790**	**599**	**25 268**
31.12.2022	11 401	14 100	723	904	286	27 414

20240619002B0

3.3 Sijoitukset

1000 EUR	Osuudet konserni-yhtiöissä	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensa
Kirjanpitoarvo 1.1.2022	**877 856**	**10 614**	**888 469**
Lisäykset	200 483	-	200 483
Vähennykset	-483	-	-483
Kirjanpitoarvo 31.12.2022	**1 077 856**	**10 614**	**1 088 469**
Lisäykset	305 620	200	305 819
Fuusiosta johtuvat muutokset	-226 435	-	-226 435
Arvonalentumiset	-38 540	-	-38 540
Kirjanpitoarvo 31.12.2023	**1 118 501**	**10 813**	**1 129 314**

Oy Karl Fazer Ab:n tytäryhtiöomistukset 31.12.2023 on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 25.

3.4 Pitkäaikaiset saamiset

1000 EUR	31.12.2023	31.12.2022
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä	32 769	256 696
Yhteensa	**32 769**	**256 696**

3.5 Lyhytaikaiset saamiset

1000 EUR	31.12.2023	31.12.2022
Myyntisaamiset	76	2
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	96 822	97 735
Muut saamiset	927	963
Siirtosaamiset	10 364	34 646
Yhteensa	**108 188**	**133 346**
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Myyntisaamiset	1 483	251
Lainasaamiset	1 744	25 780
Konserniavustus	92 200	60 100
Muut saamiset	339	7 298
Siirtosaamiset	1 056	4 306
Yhteensa	**96 822**	**97 735**
Olennaiset erät siirtosaamisissa		
Verojaksotus	977	12 990
Johdannaiset	6 243	18 563
Muut	3 144	3 093
Yhteensa	**10 364**	**34 646**

2024061900281

3.6 Oma pääoma

1000 EUR	31.12.2023	31.12.2022
Sidottu oma paaoma		
Osakepääoma 1.1.	134 125	134 125
Osakeanti	2 666	-
Osakepaaoma 31.12.	**136 791**	**134 125**
Sidottu pääoma yhteensa	**136 791**	**134 125**
Vapaa oma pääoma		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	108 249	108 249
Osakeanti	32 564	-
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31 12.	**140 814**	**108 249**
Kertyneet voittovarat 1.1.	818 501	907 458
Osingonjako	-20 119	-91 205
Kertyneet voittovarat 31 12.	**798 382**	**816 253**
Tilikauden tulos	-17 233	2 248
Vapaa oma pääoma yhteensa	**921 963**	**926 750**
Oma pääoma yhteensa	**1 058 753**	**1 060 875**

Osakepaaoman jakautuminen osakelajeittain (kpl)	31.12.2023	31 12.2022
Etuoikeusosakkeet	4 474 325	4 341 039
Kantaosakkeet	2 365 200	2 365 200
Yhteensa	**6 839 525**	**6 706 239**

Ylimääräinen yhtiökokous päätti 25.8.2023 suunnatusta osakeannista, jossa annetaan enintään 248 226 Oy Karl Fazer Ab:n uutta etuoikeutettua osaketta. Osakkeita käytettiin apporttiomaisuutena Fazer Bakeries B.V yhtiön osakkeiden hankintaan. Uusia etuoikeusosakkeita laskettiin liikkeeseen 1.10.2023 yhteensä 133 286 kappaletta, mikä vastaa 2 665 720 euron osakepääoman korotusta.

Etuoikeusosakkeilla on etusijainen oikeus osinkoon, jonka määrä on vähintään 6 prosenttia osakkeen nimellisarvosta, ennen kantaosakkeita yhtiön vuosittaisen voitonjaon yhteydessä. Yhtiökokouksessa jokainen etuoikeusosake oikeuttaa yhteen ääneen ja kantaosake kymmeneen ääneen.

3.7 Tilinpäätössiirtojen kertymä

1000 EUR	31 12.2023	31 12.2022
Kertynyt poistoero	1 626	1 754
- josta kirjaamaton laskennallinen verovelka	325	351

3.8 Pitkäaikainen vieras pääoma

1000 EUR	31 12.2023	31 12.2022
Laskennallinen verovelka	1 470	1 734
Velat saman konsernin yrityksille	-	225 254
Lainat rahoituslaitoksilta	28 571	34 286
Yhteensa	**30 041**	**261 274**

Laskennallinen verovelka muodostuu seuraavista erista

1000 EUR	31.12.2023	31 12.2022
Arvonkorotuksista	1 470	1 734
Yhteensa	**1 470**	**1 734**

3.9 Lyhytaikainen vieras pääoma

1000 EUR	31.12.2023	31.12.2022
Muut korolliset velat	-	24 000
Lainat rahoituslaitoksilta	5 714	5 714
Yritystodistukset	14 946	23 883
Velat saman konsernin yrityksille	252 162	198 625
Ostovelat	3 004	4 028
Muut velat	957	2 015
Siirtovelat	9 903	16 649
Yhteensä	**286 687**	**274 914**
Velat saman konsernin yrityksille		
Muut korolliset velat	185 281	131 569
Ostovelat	134	243
Konserniavustukset	62 100	62 700
Johdannaiset	3 880	1 853
Siirtovelat	766	2 260
Yhteensä velat saman konsernin yrityksille	**252 162**	**198 625**
Olennaiset erät siirtoveloissa		
Palkat ja sosiaalikulukustannukset	5 553	6 172
Korot	99	277
Johdannaiset	3 287	8 049
Muut	964	2 151
Yhteensä	**9 903**	**16 649**

4. MUUT LIITETIEDOT

4.1 Annetut vakuudet

1000 EUR	31.12.2023	31.12.2022
Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta annetut vakuudet	15 776	18 427

4.2 Leasing- ja vuokravastuut

1000 EUR	31.12.2023	31.12.2022
Erääntyy seuraavan tilikauden aikana	1 560	1 477
Myöhemmin maksettavat	1 127	991
Yhteensä	**2 687**	**2 467**

4.3 Muut vastuusitoumukset

Yhtiö on tehnyt arvonlisäverolain tarkoittamia kiinteistöinvestointeja, joihin liittyy vähennetyn arvonlisäveron palautusvelvollisuus. Näiden investointien palautusvelvollisuuden alainen määrä on 1 547 tuhatta euroa (2 016).

4.4 Johdannaiset

Kaikki Fazer-konsernin johdannaiset on tehty emoyhtiön nimissä ja kaikki nämä sopimukset on tehty ulkopuolisten osapuolten kanssa. Yksityiskohtaisempi kuvaus johdannaisista ja rahoitusriskien hallinnasta on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa 12.1–12.3 sekä konsernin ja emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteista.

Kaikki johdannaiset on luokiteltu käyvän arvon hierarkiassa tasoon 2 (yksityiskohtaisempi kuvaus on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 12.2). Johdannaisten käypien arvojen muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti, ja ne sisältyvät rahoituseriin. Johdannaisten käyvät arvot vastaavat niiden tasearvoa tilinpäätöshetkellä.

Johdannaisten käyvät arvot	31.12.2023			31.12.2022		
1000 EUR	Pos.	Neg.	Net	Pos.	Neg.	Net
Valuuttajohdannaiset						
Ulkoiset	436	-737	-301	333	-864	-531
Saman konsernin yritysten kanssa	61	-325	-264	853	-25	828
Hyödykejohdannaiset						
Ulkoiset	5 942	-2 475	3 467	18 268	-8 211	10 057
Saman konsernin yritysten kanssa	-3 808	168	-3 640	1 177	-1 853	-676
Yhteensä	**2 631**	**-3 369**	**-738**	**20 631**	**-10 953**	**9 678**

Johdannaisinstrumenttien nimellisarvot 1000 EUR	31.12.2023	31.12.2022
Valuuttatermiinit		
Ulkoiset	123 091	67 251
Saman konsernin yritysten kanssa	36 450	31 034
Hyödykefutuurit		
Ulkoiset	57 065	49 300
Saman konsernin yritysten kanssa	43 052	30 955

TOIMINTAKERTOMUKSEN JA TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Vantaalla 16. päivänä helmikuuta 2024

Casper von Koskull
hallituksen puheenjohtaja

Harry Brouwer

Elisabeth Dreijer von Sydow

Jan Fazer

Cecilia Marlow

Laura Tarkka

Ketil Eriksen

Johan Linder

Juhani Mäkinen

Christoph Vitzthum
toimitusjohtaja

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 16. päivänä helmikuuta 2024

PricewaterhouseCoopers Oy
Tilintarkastusyhteisö

Martin Grandell
KHT

Härmed intygas kopians
överensstämmelse med originalet.

20240619002B5

pwc

Tilintarkastuskertomus

Oy Karl Fazer Ab:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS-tilinpäätösstandardit) mukaisesti

- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Tilintarkastuksen kohde

Olemme tilintarkastaneet Oy Karl Fazer Ab:n (y-tunnus 0202669-3) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2023. Tilinpäätös sisältää:

- konsernin taseen, konsernin tuloslaskelman, konsernin laajan tuloslaskelman, laskelman konsernin oman pääoman muutoksista, konsernin rahavirtalaskelman ja konsernitilinpäätöksen liitetiedot, jotka sisältävät olennaisen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskevan informaation ja muuta selittävää informaatiota

- emoyhtiön taseen, emoyhtiön tuloslaskelman, emoyhtiön rahavirtalaskelman ja emoyhtiön liitetiedot.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Riippumattomuus

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS-tilinpäätösstandardit) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

20240619002B6

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.

- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

20240619002287

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Muut raportointivelvoitteet

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus *on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.*

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Muut lausumat

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman voiton käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

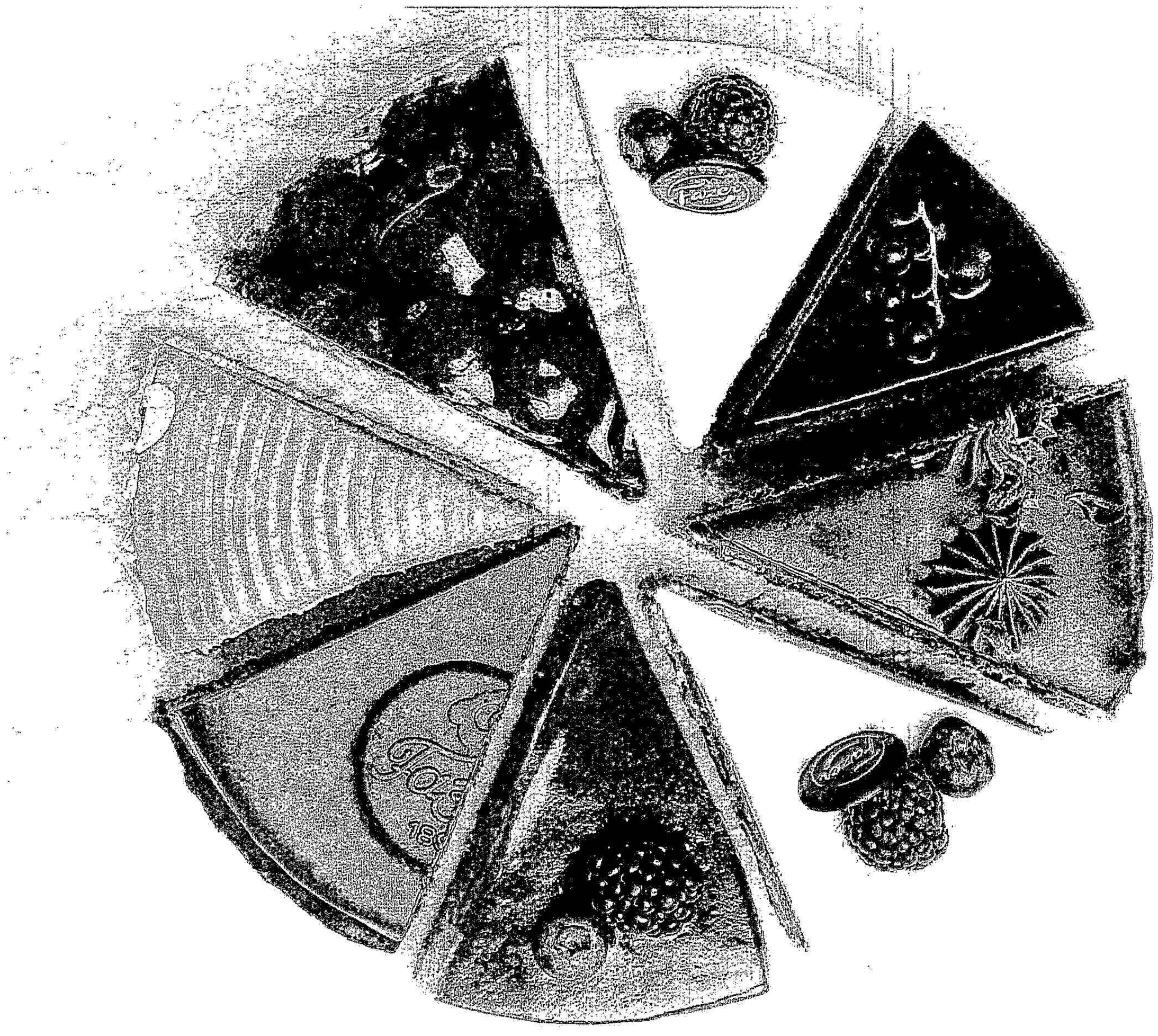
Helsingissä 16.2.2024

PricewaterhouseCoopers Oy
Tilintarkastusyhteisö

Martin Grandell
KHT

Härmed intygas kopians överensstämmelse med originalet.

Josefin Isaksson



OY KARL FAZER AB

FINANCIAL STATEMENTS
1.1.–31.12.2023

Business ID: 0202669-3 Domicile: Helsinki

20240619002B9

CONTENT

Report by the board of directors	3	9. Goodwill and intangible assets with indefinite useful life	39
Group key figures	16	10. Intangible assets	40
Consolidated statement of income	18	11. Property, plant and equipment	41
Consolidated statement of comprehensive income	18	12. Financial assets and liabilities	42
Consolidated statement of financial position	19	12.1 Financial risk management	42
Consolidated statement of changes in equity	20	12.2 Financial assets and liabilities by categories	47
Consolidated statement of cash flows	21	12.3 Derivative instruments	48
Notes to consolidated financial statements	22	13. Inventories	49
1. Corporate information	22	14. Trade and other non-interest-bearing receivables	49
2. Significant accounting policies	22	15. Cash and cash equivalents	49
2.1 Basis of preparation	22	16. Equity and capital management	50
2.2 Basis of consolidation	22	16.1 Issued capital and equity reserves	50
2.3 Summary of significant accounting policies	23	16.2 Capital management	51
2.4 Adoption of new and amended accounting standards	30	17. Provisions	51
3. Estimates and assumptions requiring management judgement	31	18. Leases	52
4. Net sales	33	19. Post-employment benefits	53
5. Other operating income and expenses	34	20. Trade and other non-interest-bearing payables	55
5.1 Other operating income	34	21. Commitments and contingencies	56
5.2 Materials and services	34	22. Related party transactions	56
5.3 Employee benefit expenses	34	23. Discontinued operations	57
5.4 Other operating expenses	34	24. Business acquisitions and disposals	57
6. Financial income and expenses	35	25. Subsidiaries	59
7. Taxes	36	26. Non-controlling interests	60
7.1 Income taxes	36	27. Events after the reporting period	60
7.2 Losses carried forward	36	Parent company	61
7.3 Deferred tax assets and liabilities	37	Signatures	72
7.4 Pillar Two income taxes	38		
8. Earnings per share	38		

2024061900290

REPORT BY THE BOARD OF DIRECTORS

Fazer is an international family-owned Food Experience Company, bringing joy and well-being through its high-quality products and services to people in the Nordics, Baltics and beyond to some 40 different countries.

Anticipating consumers' needs to safeguard Fazer's progress in a rapidly changing world will be even more critical as the company masters the food transition. Fazer's strategy serves as a compass pointing to where to take the company.

Fazer's vision, Towards Perfect Days, guides the company on the path it takes with consumers and customers offering them new tastes and experiences that make the best of every moment. In line with its mission, Fazer strives to create Food with a purpose. This means offering delicious and inspiring products that bring people nourishment, health, and well-being, while simultaneously doing good for the planet. Fazer's businesses are driven by a shared passion for creating food experiences and new products for sustainable lifestyles. Fazer wants people to think of Fazer when they remember special occasions because that's how the company delivers on its brand promise, Northern Magic. Made Real.

BUSINESS MODEL

Fazer operates through three business areas: Fazer Bakery, Fazer Confectionery, and Fazer Lifestyle Foods. The Group is also a major player in the Nordic grain milling market, in R&D and in retail by operating shop-in-shop bakeries and cafés throughout Finland, Sweden and the Baltics.

CHANGES TO THE BUSINESS MODEL AND DISCONTINUED OPERATIONS IN 2023

In 2021, Fazer announced its plans to invest in a new confectionery factory in Lahti, Finland, and that if these plans would materialise, the new factory would replace the existing confectionery factories in Vantaa and Lappeenranta. During 2022, however, the company's external operating environment changed significantly, and in March 2023, the company announced a change in the scope of its sweets factory investment plans: Fazer had decided to explore the possibility of moving only chocolate products to a new factory. The production of sugar confectionery will thereby continue in Lappeenranta.

During the year, several organisational changes took place in Fazer Lifestyle Foods. In order to strongly focus on its core business and its plant-based strategy, Fazer Lifestyle Foods discontinued its dairy production during the year. The exit was finalised in August. To streamline its operations, to ensure its competitiveness in the plant-based drinks business and to increase focus at both of its factories, Fazer decided to consolidate the production of its oat drinks and oat-based cooking products from Koria, Finland to its factory in Tingsryd, Sweden, which has decades of experience and highly efficient processes for the large-scale and cost-effective production of high-quality oat drinks. In the future, Fazer's factory in Koria will focus on producing oat gurts. Despite the current slowdown in growth, the consumption of plant-based products is expected to grow in the coming years, and Fazer is strongly committed to the development and production of oat-based and other plant-based products also in the future. Fazer uses high-quality Nordic oats in its products and has unique manufacturing expertise and outstanding ability to innovate new, oat-based products.

During the year, Fazer's Xylitol business was transferred from Fazer Lifestyle Foods to the Group in order to ensure the right resourcing and competences for ramping up production and focusing on accelerating the business to its full capacity.

THE YEAR 2023 IN BRIEF

Good operational performance

Fazer performed well operationally in 2023. Although the company encountered a challenging market defined by price-conscious consumers, increasing private label competition, and raw material and salary inflationary pressures, demand for Fazer's products remained high throughout the year and clear growth was seen in both Fazer Bakery and Fazer Confectionery, whereas Fazer Lifestyle Foods was more severely impacted by rapidly changing consumer preferences and strong competition. Consequently, Fazer Group's net sales increased by 4% to EUR 1,170.1 million (1,122.2). Fazer's comparable operating result clearly recovered from the low levels of 2022, reflecting the company's strong operational performance and the good balance between pricing and strict cost management.

2024061900291

During the past years, the plant-based drink capacity in Europe has increased substantially, followed by rapid and unforeseen change in consumer preferences with price consciousness at its core. This has led to intense competition in the market and private label growth in the markets. In order to respond to these rapid changes and to ensure competitiveness, Fazer decided to consolidate the production of oat drinks and oat-based cooking products from Koria, Finland to its factory in Tingsryd, Sweden. With these measures Fazer is well positioned for profitable growth in the future. The measures taken in plant-based drinks, in combination with a longer than expected ramp up time of Fazer's xylitol factory, led to restructuring costs and impairments totalling EUR 147.8 million, mainly arising from goodwill impairment and write downs of property, plant and equipment due to structural changes. As a result, Fazer Group's operating result decreased substantially and totalled EUR -80.9 million (42.6).

Operating environment

In 2023, Fazer encountered a challenging market defined by price-conscious consumers, increasing private label competition, and raw material and salary inflationary pressures.

Throughout the year 2023, the bakery markets continued to be strongly characterised by consumer price sensitivity, strong price competition and campaigns as well as the increasing share of private label products. Markets grew in value in Finland and Sweden, driven by price increases, but volumes declined. By the end of the year volumes started recovering in both Finland and Sweden. In the Baltic market double digit inflation has reduced consumer purchasing power significantly, as salary adjustments are lagging behind.

Demand in the confectionery market picked up in the second half of 2023, after a somewhat challenging first half. During the Christmas season, growth was seen across all main categories with tablets, wrapped praline boxes and pick n' mix growing above average. Heavy price competition continued during Christmas to attract consumers with aggressive campaigns especially for wrapped praline boxes. In Biscuits and Crisps, private labels continued taking shares from the brands as consumers preferred lower priced products due to inflation. In Fazer Retail, inflation continued to impact demand in cafés negatively, especially in Sweden.

Throughout the year, Fazer Lifestyle Foods' addressable markets were characterised by an inflationary environment and price sensitive consumers who continued to focus on value for money. Consequently, demand for private labels continued to grow in 2023. In all Fazer's Business-to-Consumer categories focus remained on value for money and campaigns, which led to intense competition in all categories. In the Business-to-Business categories customer demand recovered somewhat from the low levels in 2022.

FAZER'S FINANCIAL PERFORMANCE (CONTINUING OPERATIONS)

Net sales and profitability

The Group's net sales increased by 4% to EUR 1,170.1 million (1,122.2). Fazer Bakery's net sales increased by 7% and totalled EUR 462.6 million (432.9), Fazer Confectionery's net sales increased by 9% and totalled EUR 505.0 million (461.4) and Fazer Lifestyle Food's net sales decreased by 9% and totalled EUR 237.0 million (259.7).

Net sales by business area, MEUR	2023	2022	Change
Fazer Bakery	462.6	432.9	7%
Fazer Confectionery	505.0	461.4	9%
Fazer Lifestyle Foods	237.0	259.7	-9%
Other operations	20.7	19.9	4%
Eliminations	-55.2	-51.7	7%
Total	**1,170.1**	**1,122.2**	**4%**

Net sales by country, MEUR	2023	2022	Change
Finland	746.1	695.7	7%
Sweden	269.1	268.1	0%
Estonia	29.4	28.0	5%
Latvia	22.3	18.8	19%
Lithuania	19.9	17.3	15%
Denmark	17.7	17.8	-1%
Norway	14.9	14.8	1%
Other countries	50.7	61.7	-18%
Total	**1,170.1**	**1,122.2**	**4%**

Fazer Group's comparable EBITDA increased by 35% and totalled EUR 137.2 million (101.4) or 11.7 % (9.0 %) of net sales. EBITDA increased by 13% compared to the previous year and totalled EUR 123.7 million (109.5) or 10.6 % (9.8 %) of net sales. EBITDA included items affecting comparability totalling EUR -13.5 million (8.1). In 2023, the Group's comparable operating result increased by 94% and totalled EUR 66.9 million (34.4), or 5.7 % (3.1 %) of net sales. As a result of the goodwill impairment and write downs of property, plant and equipment, the Group's operating result decreased by 290% and totalled EUR -80.9 million (42.6), or -6.9 % (3.8 %) of net sales.

2024061900292

MEUR, or as indicated	2023	2022	Change
Continuing operations			
Net sales	1,170.1	1,122.2	4%
Comparable EBITDA	137.2	101.4	35%
Comparable EBITDA margin	11.7 %	9.0 %	
IAC's in EBITDA*	-13.5	8.1	-266%
EBITDA	123.7	109.5	13%
EBITDA margin	10.6 %	9.8 %	
Comparable operating result	66.9	34.4	94%
Comparable operating result margin	5.7 %	3.1 %	
IAC's in operating result*	-147.8	8.1	-1919%
Operating result	-80.9	42.6	-290%
Operating result margin	-6.9 %	3.8 %	
Result before taxes	-85.2	38.2	-323%
Result for the period			
Continuing operations	-85.9	34.2	-351%
Discontinued operations	-0.7	-18.0	96%
Total	-86.5	16.2	-635%

*Items affecting comparability include e.g. impairments of EUR 87.5 million (0) relating to impairment of goodwill of Fazer Lifestyle Foods and the Xylitol factory, impairments and write downs of property, plant and equipment totalling EUR 46.8 million (0), mainly relating to structural changes in oat drinks production and longer than expected ramp-up of the Xylitol factory and EUR -9.6 million (3.3) relating to changes in fair values of open electricity derivatives.

Net financial items amounted to EUR -4.3 million (-4.4), with the biggest decrease compared to previous year arising from changes in fair value of commodity derivatives used for hedging especially energy prices. The result before taxes from continuing operations decreased to EUR -85.2 million (38.2), and the result for the period totalled EUR -86.5 million (16.2).

Cash flow and financial position

Fazer Group's cash flow from operating activities amounted to EUR 142.7 million (72.7) and the increase was mainly a result of improved profitability and reduced working capital. Cash and cash equivalents amounted to EUR 61.6 million (67.1).

At the end of December 2023, net debt totalled to EUR 41.9 million (78.3). The gearing ratio was 6.2 % (9.9 %). At the end of December, the consolidated balance sheet amounted to EUR 1,045.1 million (1,209.9). The Group's equity ratio was 64.6 % (65.4 %).

Capital expenditure

Capital expenditure amounted to EUR 45.8 million (59.9). The single largest ongoing project is the investment decision planning in a new chocolate factory in Lahti, Finland, while other investments consisted of several smaller projects relating to production capacity in Fazer Lifestyle Foods and Fazer Bakery. Capital expenditure and leasing asset is expected to increase significantly in 2024, should the investment decision for the new chocolate factory proceed.

Depreciations and amortisations amounted to EUR 70.3 million (67.0) and impairments to EUR 134.3 million (0) of which EUR 87.5 million relates to the impairment of goodwill of Fazer Lifestyle Foods and the Xylitol factory. In addition to this, write downs were made to property, plant and equipment totalling EUR 46.8 million, mainly relating to structural changes in oat drinks production and longer than expected ramp-up of the Xylitol factory.

Employees

At the end of December 2023, Fazer had 4,743 (4,875) employees. Fazer Bakery employed 2,320 (2,254), Fazer Confectionery 1,641 (1,695), Fazer Lifestyle Foods 471 (618) and Other operations 312 (308). Of the Group's personnel 69% worked in Finland, 19% in Sweden, and 11% in the Baltics, Fazer's three largest markets.

Personnel by business area, end of period	2023	2022	Change
Fazer Bakery	2,320	2,254	3%
Fazer Confectionery	1,641	1,695	-3%
Fazer Lifestyle Foods	471	618	-24%
Other operations	312	308	1%
Total	**4,743**	**4,875**	**-3%**

Personnel by country, end of period	2023	2022	Change
Finland	3,284	3,397	-3%
Sweden	889	878	1%
Latvia	265	278	-5%
Lithuania	196	213	-8%
Estonia	81	78	4%
Denmark	17	20	-15%
Norway	11	11	0%
Poland	1	1	0%
Total	**4,743**	**4,875**	**-3%**

Research and development

Fazer Lab (Fazer Group's research and innovation unit) continued the work in a three-year R&D programme called Fazer Upcycled that was initiated in March 2023. The programme aims to discover and develop value-added solutions to utilise food production side streams, surplus production, and underutilised product streams. The solutions can be new food concepts, new food ingredients or even used in sustainable non-food applications. The ultimate objective of the programme is to innovate means to improve material efficiency and decrease food loss.

2024061900293

In Fazer Lab's nutrition research agenda, Fazer's project in SLU Uppsala's LivsID Industrial PhD programme was completed. The doctoral thesis entitled "Whole grain and gut-brain axis" investigated effects of whole grain bread on gut microbiota and their metabolites in a laboratory set-up and in a dietary intervention study and was successfully defended in December 2023.

Fazer Group's 2023 research and development costs amounted to EUR 10.7 million (10.1), a growth of 5% compared to the previous year.

BUSINESS AREA PERFORMANCE

Fazer Bakery

Fazer operates in the bakery markets through its three business units: Fazer Bakery Finland, Fazer Bakery Sweden and Fazer Bakery Baltics. Fazer is one of the market leaders in all three markets.

Throughout the year 2023, the bakery markets continued to be strongly characterised by consumer price sensitivity, strong price competition and campaigns as well as the increasing share of private label products. Markets grew in value in Finland and Sweden, driven by price increases, but volumes declined. By the end of the year, volumes started recovering in both Finland and Sweden. In the Baltic market, double digit inflation has reduced consumer purchasing power significantly, as salary adjustments are lagging behind. Price pressure and competition is expected to remain high in all bakery markets in 2024.

As part of Fazer Bakery Finland's consumer-centric strategy, and to grow its baking capacity, Fazer is building a new, energy-efficient bread line in the Lahti bakery. With the investment, Fazer will develop its baking capabilities and improve energy efficiency, and significantly reduce the Lahti bakery's CO2 emissions in accordance with the company's emission reduction targets. The project is progressing well, and the line is expected to be operational during the second half of 2025. During 2023, Fazer Bakery Finland reviewed and updated its shop-in-shop bakery operating model and organisation to further strengthen the business and to respond quickly to changing customer and consumer needs. Fazer's shop-in-shop bakery business has grown rapidly in recent years. To date, Fazer has 139 shop-in-shop bakeries in Finland, and 12 in the Baltics.

In 2023, Fazer successfully piloted its first shop-in-shop bakery in Sweden and is planning to open several additional ones in 2024. Fazer Bakery net sales increased by 7% and totalled EUR 462.6 million (432.9). Excluding currency effects, net sales increased by 9% compared to the corresponding period 2022. Net sales in Fazer Bakery Finland were particularly strong, reaching all-time high levels, driven by favourable listings, good price management and growth in shop-in-shop bakery volumes. Growth in Fazer Bakery Sweden was mainly attributable to growth in private labels and Out of Home Consumption. The launch of Fazer's Skogaholmsrutan novelty was well received in Sweden and demand was good. In Fazer Bakery Baltics, net sales were impacted by volume decline, price decreases for selected products as well as the high promotion activity.

At the end of December 2023, Fazer Bakery employed 2,320 (2,254) people.

Fazer Confectionery

Fazer is the leading confectionery company in Finland with strong market positions in Sweden, the Baltic countries and travel retail. Demand in the confectionery market picked up in the second half of 2023, after a somewhat challenging first half. During the Christmas season, growth was seen across all main categories with tablets, wrapped praline boxes and pick n' mix growing above average. Heavy price competition continued during Christmas to attract consumers with aggressive campaigns especially for wrapped praline boxes. In Biscuits and Crisps, private labels continued taking shares from the brands as consumers preferred lower priced products due to inflation. In Fazer Retail, inflation continued to impact demand in the cafés negatively, especially in Sweden.

Fazer Confectionery's net sales increased by 9% and totalled EUR 505.0 million (461.4). Excluding currency effects net sales increased by 11%. Throughout the year, markets continued to reflect high consumer price sensitiveness shifting demand to discount retailers and price leader retail chains as well private labels both in confectionery and biscuits. Demand in Fazer Confectionery clearly picked up during the second half of the year. Net sales growth was mainly driven by price increases, whereas volumes declined slightly. In Finland, the biggest growth was seen in countlines and chocolate tablet novelties. Also, Fazer's seasonal offering was well received by consumers. In 2023, Fazer Domino celebrated its 70-anniversary with several well received new flavour launches, following the most popular suggestions voted for in the MyFazer community. In Fazer Retail, the successful growth in Fazer Cafés in Finland continued. To deliver on evolving consumer expectations, Fazer seeks to, at all moments, understand what drives consumption and continuously adapt and streamline the food assortment in the cafés without hampering the traditional offering of cakes and bakery products that consumers have come to love and strongly connect to their family traditions.

At the end of December 2023, Fazer Confectionery employed 1,641 (1,695) people.

Fazer Lifestyle Foods

Fazer Lifestyle Foods focuses on plant-based drinks, smoothies, breakfast foods such as porridges, cereals, and mueslis. Fazer Lifestyle Foods brands include Fazer Aito, Fazer Alku, Frebaco and Froosh. In addition, the product range includes flours, mixes, and ingredient solutions that are sold to industrial customers and co-manufacturing of plant-based drinks and breakfast products for retailers' private label brands and other customers. The business has operations in Finland and Sweden and sales across Europe.

During the past years, the plant-based drink capacity in Europe has increased substantially, followed by rapid and unforeseen change in consumer preferences with price consciousness at its core. This has led to intense competition and private label growth in the markets. In the inflationary environment, price sensitive customers continued to focus on value for money and demand for private labels continued to grow in 2023. In all Fazer's business-to-consumer categories focus remained on value for money and campaigns, which led to intense competition in all categories. In the business-to-business categories customer demand recovered somewhat from the low levels in 2022.

In February 2023, Fazer Lifestyle Foods announced changes in its production at the Koria factory and the discontinuation of its dairy production to strongly focus on the execution of its plant-based strategy. The dairy business gradually discontinued during the year and ended completely at the end of August. As a result of the change negotiations conducted at the site, 82 employment contracts were terminated. In order to respond to rapid changes in the market and to ensure competitiveness, Fazer decided to consolidate the production of oat drinks and oat-based cooking products from Koria, Finland to the factory in Tingsryd, Sweden. Although competition is expected to continue, with these measures Fazer is well positioned to grow in this category. In order to ensure strong focus on the ramp-up and proper resourcing, the xylitol factory was transferred from the Fazer Lifestyle Foods to the Group. The 2022 and 2023 figures have been restated accordingly. In addition, Fazer Lifestyle Foods made several internal reorganisations to support profitable growth. Fazer Lifestyle Foods is now well positioned to continue executing its strategy.

Fazer Lifestyle Food's net sales decreased by 9% and totalled EUR 237.0 million (259.7). Excluding currency effects net sales decreased by 6% compared to the corresponding period 2022. The negative sales development was mainly related to dairy sales, a business that was discontinued during the year. The net sales impact from the discontinuation of the dairy business, which was finalised in August, was approximately EUR -11 million in 2023. Demand was subdued for plant-based drinks and Fazer Lifestyle Foods' industrial products with a decline in net sales as a result. Demand for smoothies remained stable at the previous year level.

At the end of December 2023, Fazer Lifestyle Foods employed 471 (618) people.

FAZER GROUP STRATEGY

Fazer is financially strong and has a clear strategy for the future. Future growth is sought both organically and through M&A opportunities.

To drive top-line growth and profitability, Fazer focuses on six strategic focus areas:

- Building an even stronger position as the number one FMCG brand in Finland
- Accelerating growth through innovations, on-trend categories and foodtech
- Developing leading positions in northern Europe
- Excelling in ways of working to become the industry leader in profitability
- Developing food as a solution for a more sustainable planet and business
- Evolving the culture and driving critical capabilities to enable continuous success

Strategy implementation in 2023

During 2023, Fazer Group continued to implement its strategy for profitable growth and took several strategic steps:

As announced in the first quarter of 2023, significant changes in the operating environment, rapid accumulation of interest rates and changes in consumer behaviour led to a change in Fazer's plans for a new confectionery factory, with a narrowed scope of production of chocolate products only. As a result, the production of sugar confectionery, previously included in the plans, remains in Lappeenranta.

Fazer Lifestyle Foods continued to strongly focus on its core business and the execution of its plant-based strategy and in January announced changes in production at the Koria factory and the

discontinuation of its dairy production. The discontinuation was finalised in August.

The slowdown of growth in the consumption of plant-based drinks, as well as increased production capacity in Europe, has increased competition in the plant-based drinks markets. In parallel, consumers are more price-conscious, and the market has become increasingly campaign-driven. To ensure its competitiveness in the plant-based drinks business and to increase focus at both of its factories, Fazer decided to consolidate the production of its oat drinks and oat-based cooking products from Koria, Finland to its factory in Tingsryd, Sweden. The transition will be gradual, with an estimated completion by autumn 2024. In the future, Fazer's factory in Koria will focus on producing oat gurts.

As part of Fazer Bakery Finland's consumer-centric strategy, and to grow its baking capacity, Fazer is building a new, energy-efficient bread line in the Lahti bakery. With this investment, Fazer will develop its baking capabilities and improve energy efficiency, and significantly reduce the Lahti bakery's CO2 emissions in accordance with the company's emission reduction targets.

During the year, Fazer Bakery Finland reviewed and updated its shop-in-shop bakery operating model and organisation to further strengthen the business and to respond quickly to changing customer and consumer needs. Fazer's shop-in-shop bakery business has grown rapidly in recent years. To date, Fazer has 139 shop-in-shop bakeries in Finland and 12 in Estonia. In 2023, Fazer Bakery successfully piloted its first shop-in-shop bakery in Sweden and is planning to open several additional ones in 2024.

In August, Fazer Retail announced its intention to open four Gateau cafés across Arlanda Airport in partnership with SSP Group, a leading operator of food and beverage outlets in travel locations. These are the first Gateau cafés opened at Arlanda, a marketplace where 19 million travellers and some 15,000 employees pass by every year. At the end of 2023, Fazer had 35 Gateau cafés in Sweden, located in Stockholm, Uppsala and Skåne. In Finland, the number of Gateau cafés is 13. Fazer Retail also includes 20 Fazer Cafés in Finland.

Fazer Flow, an initiative to harmonise and develop Fazer's processes and data, commenced in 2023 continues in 2024 by global data and process owners to gain synergies and efficiencies throughout the Group.

Throughout the year, Fazer continued to focus strongly on sustainability activities in all businesses and functions. In the spring, Fazer launched a unique vegan candy tablet, Taste the Future, produced without cocoa. This novelty candy tablet is produced with malted Finnish grain. The innovation is part of Fazer's agenda for introducing innovative and sustainable food solutions as well as developing the future of chocolate. Other activities included the introduction of food loss as a KPI in the Groups Performance Bonus scheme, reducing emissions in Fazer's operations and engaging with suppliers to reduce emissions in the value chain in accordance with its commitment to Science Based Targets initiative (SBTi). In addition, Fazer focused on reducing the use of palm oil in its confectionery and biscuits portfolio, and also made progress in finding alternative solutions in its bakery business where the palm oil in the Oululainen Pullava sweet loaf has been replaced with rapeseed. Fazer Lifestyle Foods expanded its plant-based ingredients into the personal care industry with Nordic Oats, most of which are grown near to Fazer's own mills and are used to produce ingredients such as Fazer Xylitol® and Fazer Oat Oil.

NON-FINANCIAL INFORMATION

Fazer's reporting of non-financial information describes the company's approach to the management of environmental, social and employee matters, as well as matters related to respect for human rights, anti-corruption and bribery. This voluntary disclosure has been compiled for the purposes of transparency based on the requirements of the Finnish Accounting Act regarding Non-Financial Information. As part of this non-financial disclosure, Fazer has also included information of the climate-related impacts to its business by referencing the recommendations of the Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD). More detailed information about Fazer's sustainability work and key performance indicators is provided in Fazer's Annual Review.

Sustainability – integral part of Fazer's business

Fazer develops food as a solution for a more sustainable planet and business. Sustainability is at the very heart of Fazer's business – it's engrained in the company's strategy and influences everything from its management, operations and supply chain, new product innovations and R&D, as well as marketing and branding. To advance sustainable practices, Fazer also cooperates and engages with a variety of stakeholders from educational and research institutions to farmers and NGOs.

Sustainability governance and management

Fazer's sustainability governance practices are based on the ten international principles of the UN Global Compact. The company follows the UN Guiding Principles on Business and Human Rights

and is committed to supporting the implementation of the United Nations' Sustainable Development Goals (SDGs). Fazer's operations and sustainability work are governed by the company's values, the Group's Code of Conduct, Sustainability Policy, Human Rights Policy and Quality, Environment, occupational Health and Safety (QEHS) Policy. In its sourcing, Fazer applies its Supplier Code of Conduct (SCoC), and expects compliance from its raw material and service providers.

The highest authority in sustainability matters at Fazer lies with its Board of Directors (Board) and the Fazer's Leadership Team. The Board reviews and approves the company's strategy and sustainability ambitions, the Group-level risk assessment, which includes the identified sustainability and climate risks, as well as Fazer's material sustainability topics and reporting. The Board receives regular updates on sustainability matters related to Fazer's business and its progress towards its sustainability targets, as well as the regulatory landscape and trends. Even though sustainability matters are integrated to various other topics as part of the Board's regular meeting agenda, they are also discussed at least biannually as a separate item. The Chairman of the Board also acts as the Board's Environment, Social and Governance (ESG) sponsor for a more effective linkage to Fazer's ESG Steering Group. The sponsor is accountable for ensuring that the work is governed effectively and delivers the objectives that meet identified needs.

On an operational level, Fazer's ESG Steering Group, chaired by the CEO, discusses strategic sustainability topics, and prepares them for decision-making in Fazer's Leadership Team. The practical sustainability work is managed and implemented by the Group's sustainability team, as well as the sustainability and QEHS experts in the business areas and other relevant business or project teams. On site level, sustainability matters are integrated in the operational management systems. For example, the Occupational Health and Safety (OHS) management systems of Fazer sites are, as minimum, based on the local legislative requirements, and most of them also hold the ISO 14001 and ISO 45001 certificates. All Fazer's production sites have food safety management certifications (FSSC 22000, IFS) approved by the Global Food Safety Initiative (GFSI).

Sustainability risks and their management

Fazer evaluates and analyses its sustainability risks as part of the Group-wide Enterprise Risk Management (ERM) process. As part of their operative QEHS management, business areas and business units additionally conduct risk assessments and mitigation plans on sustainability. In 2023, Fazer conducted an in-depth double materiality assessment. The materiality assessment not only supports Fazer in determining the scope of the company's future sustainability reporting in compliance with the Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), but also provides indispensable insights for shaping the sustainability ambitions and company strategy.

The assessment allowed Fazer to prioritise key impacts, risks, and opportunities effectively. The results of the assessment can be found in the sustainability section of the Annual Review. In addition to the ERM process and risks identified in the double materiality assessment, issue management teams identify the potential sustainability issues in different markets and proactively prepare for them. All these internal assessments serve as input to the Group-level evaluation.

Some of Fazer's main strategic and operational risks are inherently linked to sustainability, both in its own operations and particularly in the supply chain. The main identified sustainability-related risks concern the availability and price of raw materials and energy, damage to brand and reputation, talent management and workforce availability, changing consumer behaviour, Fazer's sustainability performance and its potential effect on access to capital, as well as changes in legislation and taxation. These risks are further described in the Risks and business uncertainties section. Fazer also elaborates on the climate-related risks and their mitigation, as well as the opportunities presented by climate action in a separate section below.

Fazer pays specific attention to the supply chains of high-risk raw materials, such as cocoa, palm oil and soy. To mitigate the supply chain risks, Fazer engages in a number of activities, depending on the risk level of the supplier. The basic requirements to all suppliers are included in Fazer's SCoC, and the company has higher sustainability standards for chosen raw materials, such as cocoa, grain, palm oil, soy, eggs, and hazelnuts.

Climate-related risks and opportunities

With the increasing need to mitigate climate change, Fazer continues to innovate sustainable products that support the well-being of people and the planet. Fazer sees climate action as an important business opportunity, which is also visible in its strategy. By closely monitoring and anticipating the developments in consumer needs, the company develops its business to better respond to consumer demand for more sustainable and plant-based products. In addition to the clear business opportunities that arise from combatting climate change, Fazer has equally identified climate-related

2024061900297

operational and strategic risks. The most significant climate-related risks concern the availability of raw materials. While there are several other aspects that affect the availability of raw materials, the physical risks posed by climate change is one of them, as it poses veritable risks for the entire global food production and distribution system.

On an operational level, Fazer has identified acute physical climate-related risks as potentially affecting the availability and price of raw materials. Extreme weather conditions, such as heavy rain and drought might result in bad harvests and challenges in the logistics network, thus temporarily disrupting the material supply. These risks are particularly material for critical raw materials for Fazer, such as cocoa, as well as other raw materials such as grains, vegetable oils, sugar, nuts, and dairy. Fazer mitigates these risks, for example, by ensuring alternative sourcing channels and sufficient stock levels of critical ingredients.

On a strategic level, Fazer sees chronic physical climate-related risks as potentially affecting its future raw material supply more permanently. Rising mean temperatures and the resulting weather conditions, such as droughts and volatility in weather patterns, pose a severe risk to the farming conditions of Fazer's raw materials in certain areas, particularly the tropics. These risks are mitigated with a portfolio of actions ranging from responsible farming and sourcing programmes to new recipe development. Fazer also engages in long-term research projects and collaborates with its partners to develop future innovations and technologies for more secure food supply and production. A concrete example of this is Fazer's participation in a research project that explores cellular agriculture as a farming method for cocoa, as its traditional growing areas are threatened by climate change.

Environmental responsibility

Fazer aims to mitigate climate change and reduce emissions, optimise the use of resources through circularity, as well as reduce food loss and overall waste generation. These are the focus areas of one of Fazer's sustainability ambitions: Climate & Circularity. The largest environmental impacts of Fazer's business stem from the value chain, notably from raw material production.

Fazer has set ambitious greenhouse gas (GHG) emissions reduction targets that are validated by SBTi and aligned with the Paris Agreement goal of limiting global warming to 1.5 C. Fazer aims to reduce its absolute scope 1 and 2 GHG emissions by 42% by 2030 from a 2020 base year and in the same timeframe, also reduce its absolute scope 3 GHG emissions by 42%. Fazer has also committed to engaging 53% of its suppliers by spend, covering the purchased goods and services and upstream transportation and distribution, to commit to setting their own science-based targets by 2025. Due to the divestment of its Russian operations and other changes in its organisational scope and calculation methods, Fazer recalculated its baseline emissions and the targets.

Despite the challenging operating environment in 2023, Fazer continued its emissions reduction initiatives with clear roadmaps and well-planned activities. Fazer's total emissions (scope 1,2 & 3) amounted to 653,853 tCO2e (725,076 tCO2e), decreasing 10% compared to the previous year and by 6% compared to the baseline year 2020. The majority of Fazer's emissions originate from the value chain (scope 3), accounting for approximately 95% of Fazer's total emissions.

In 2023, Fazer made good progress towards its Science Based Target for its own operations (scope 1 and 2). These emissions decreased by 14% compared to 2022 and 24% compared to the baseline year 2020. The decrease is mainly attributable to transferring to green district heating in all major industrial sites in Finland, a new efficient portion bread line in Vantaa Bakery as well as the higher share of bio-based steam in Lahti, Finland. Fazer's value chain emissions (scope 3) decreased 10% from the previous year and 5% from the baseline year 2020.

Reducing food loss is a high priority for Fazer, and the company aims to reduce avoidable food loss by 50% by 2030 compared to a 2020 baseline. In 2023, Fazer achieved a 5% reduction in avoidable food loss compared to previous year and an 6% decrease compared to base year 2020.

Sustainable products, innovations, and food safety

Becoming a leader in plant-based foods in the Nordics is Fazer's strategic aim, and Sustainable Products & Innovations is another one of the company's sustainability ambitions. The aim is to provide more plant-based food to support the well-being of people and the planet, as it helps reduce climate emissions while also improving human health. One of the key sustainability targets for Fazer is to increase the share of plant-based products in its offering. In 2023, the share of plant-based products in Fazer's offering is 45% (48%). At the start of the year, Fazer began monitoring the share of plant-based novelties in its offering on a quarterly basis. Due to the challenging economic environment and consumer price sensitiveness, Fazer

2024061900298

launched fewer plant-based novelties in 2023 compared to the previous year, with a share of 37% (48%). Throughout the year, Fazer advanced the process of enhancing its sustainable product portfolio. This involved investing in research and development (R&D), developing new products, conducting tests, introducing them to the market, and ultimately promoting them to gain consumer attention and preference. Embracing the circular economy, Fazer launched 'Fazer Upcycled', an R&D program geared towards extracting value from the production side streams. Furthermore, Fazer introduced numerous plant-based novelties, and, continuing its commitment to sustainability, progressed in removing palm oil from its Geisha and Pullava products.

Fazer's research and development focuses on innovations on R&D, nutrition and plant-based food. For example, Fazer participates in a three-year R&D project that explores cell-cultured cocoa as an optional ingredient for chocolate as part of CERAFIM, a Finnish research project. Fazer also focuses on the development of more sustainable packaging innovations that support the transition to a circular economy.

Fazer works to ensure the first-rate safety and quality of its products, and all sites have certified food safety management systems (such as FSSC 22000), including internal and external audits to monitor food safety compliance. The company has high quality standards for raw materials, stringent allergen guidelines and systematic quality assurance processes for finished products. Fazer engages in continuous actions to mitigate food fraud risks and to improve food defence through access control systems. In 2023, there were 5 product recalls regarding food safety. The product recalls were made due to safety precautions related to defects in allergen labelling or possible presence of contaminants.

Sustainable sourcing

Sustainable Sourcing is one of Fazer's main sustainability focus areas with an aim of having a fair and sustainable supply chain. Fazer's sustainable sourcing approach includes both environmental and social aspects, and the company specifically focuses on the supply chains of its most important or high-risk raw materials, such as cocoa, palm oil and soy.

Under Fazer's Cocoa vision programme, the Group completed third-party verification and action plans with SCS Global Services, and established programme reporting with suppliers. During the year, Fazer also published an Animal Welfare policy and made new commitments regarding coffee and meat standards.

Regarding one of Fazer's key raw materials, cocoa, the company further solidified its sustainable sourcing practices by introducing the Fazer Cocoa Standard during 2022. The standard sets concrete requirements for sustainably managed cocoa and has been developed together with the independent auditor SCS Global Services. Fazer already sources 100% sustainable cocoa, of which a growing share of 60% (59%) was sourced through farmer programmes in 2023. The remaining share of 40% (41%) is certified by the Rainforest Alliance or the Fairtrade cocoa programme. Importantly, 35% of the cocoa sourced by Fazer comes from traceable sources, the target being 100% by 2027.

In terms of grain, Fazer's target is for all grain used in its consumer goods in Finland and Sweden to fulfil Fazer's sustainable grain farming principles by 2025. The principles have been created together with a diverse group of stakeholders, such as farmers, producers' associations, and environmental organisations.

Out of the purchased palm oil during 2023, 98% (98%) was segregated, the most sustainable option in the Roundtable for Sustainable Palm Oil (RSPO) certification system. The remaining share was sourced using the mass balance method. Fazer has committed to replacing palm oil in all its confectionery and biscuit products by 2024.

Fazer maintains different levels of supplier engagement regarding sustainability, ranging from contractual elements to certification and training programmes, as well as risk and sustainability assessments and audits. All suppliers, including subcontractors, are expected to adhere to the SCoC. Of Fazer's total external spend, 87% (86%) had signed the SCoC by the end of 2023. Fazer successfully engaged 47% of its suppliers by spend to commit to the SBTi, in line with its targets for scope 3 emissions. Fazer initiated a project to calculate its forest, land, and agriculture-related (FLAG) emissions, mandated by SBTi for food companies, to set new targets in 2024. During the year, Fazer significantly improved its processes for sustainable sourcing by updating its sustainability self-assessment questionnaires for suppliers, training its own employees on supply chain -related sustainability matters and establishing Fazer's own Cocoa Standard.

Personnel, employment, and social matters

A fourth important sustainability ambition for Fazer is People & Well-being. Fazer aims to be a force for good in people's lives, striving to create a safe and inspiring working environment where all its employees can learn and thrive. The company's people agenda

encompasses the themes of health and safety, engagement and well-being, as well as diversity and inclusion. Fazer's workforce comprises of 4,743 (4,875) full-time equivalent (FTE) employees. In addition to its own employees, Fazer indirectly impacts the employees of its suppliers and partners.

The safety of personnel is naturally a priority for Fazer, and the company is actively working towards the target of zero accidents. In 2023, Fazer's LTAF (Lost Time Accident Frequency) was at 5.1 (4.1), clearly worse than previous year. The company continues its systematic work for improving the safety of its working environment and the ways of working, and the engagement of all its employees over the long term. In 2023, Fazer launched the One Fazer Safety programme in order to take the next steps to strengthen its safety culture throughout Fazer.

A total of 10,831 safety observations were made, which is a 6% decrease compared to last year. There was one fatality in 2023. The accident is currently under investigation.

Fazer conducts regular employee engagement surveys, and the results from 2023 showed a highly engaged team who feel proud of working at Fazer and who strongly support the company's goals. In total, 74% of employees responded to the survey.

Respect for human rights, anti-corruption and preventing bribery
Respecting individuals' human rights and preventing any violations is of utmost importance to Fazer. In 2022, Fazer conducted human rights risk and impact assessments to identify and understand the potential adverse impacts throughout Fazer's value chain. The assessment confirmed that global raw material supply chains, including Fazer's own, involve high risks relating to child labour, modern slavery, occupational safety and health, and living wages. Fazer has used the findings to guide its actions to expand supply chain programmes and strengthen its work to prevent human rights violations. The findings also equip the company to better track its performance in preventing and mitigating effects in the future.

To proactively prevent child labour, during the previous year Fazer had implemented the abovementioned CLMRS with its cocoa suppliers. The relevant suppliers now provide Fazer with quarterly reports, allowing the company to closely monitor and promptly address any incidents or risks related to child labour.

Fazer does not accept bribery or corruption in any form, in its own operations or in those of its suppliers or partners. Fazer continuously educates personnel to ensure compliance with its anti-bribery programme and relevant legislation in its operating countries. The company's Code of Conduct training is an important means of training its employees on ethical business practices.

Employees and external parties can report observed or suspected cases of serious misconduct through a whistleblowing channel. In 2023, one whistleblowing reports alleging a serious breach of laws or regulations representing a public interest was reported. The whistleblowing report has been investigated and closed. The investigation did not reveal the alleged breach as reported. One case opened 2022 is still pending investigation. The Board of Directors receives a report of the whistleblowing cases annually.

RISKS AND UNCERTAINTIES
Fazer regularly evaluates and analyses the Group's strategic, operational, and financial risks within the framework of its risk management policy and takes action to mitigate these risks. The risk management process is described in the Corporate Governance section in the annual review.

Price and availability of raw materials and commodities
Fazer's Group strategy is built on profitable growth. Fazer purchases large quantities of raw materials, and availability and fair pricing of certain key raw materials is crucial to Fazer's business success. Geopolitical uncertainty and other supply chain disruptions can lead to sudden and significant availability issues and increases in the cost of raw and packaging materials, commodities, or logistics which could impact Fazer's profitability if Fazer is not able to pass on such increases to product prices without delay.

In order to understand the market development of key raw materials, Fazer continuously improves cooperation with selected existing suppliers and seeks competitive alternate suppliers to mitigate risk. New alternate suppliers improve price competition, increase production capacity when necessary and can lower sourcing risk. Procurement at Fazer Group strives to proactively mitigate risks associated with pricing, quality, capacity, availability, and other requirements and to understand geographical dependencies. Raw material prices are hedged according to the Group policies. In 2023, all Business Areas continued to be challenged by inflationary pressure in key raw material prices but managed to mitigate the most severe impacts by price increases and short-term adaptation actions within the Group.

2024061900300

Reputation and brand

Promoting and protecting Fazer's reputation and brand image is essential to business success. Fazer's success depends on the ability to maintain and enhance its brands and develop the portfolio with new product offerings that meet consumer expectations and customer requirements. Failure to effectively address the continuing focus on consumer well-being, including changing consumer acceptance of certain ingredients, nutritional expectations of the products, and the sustainability of the ingredients, the supply chain and packaging could adversely affect Fazer's brands.

Furthermore, Fazer's ability to maintain and improve its brand image depends on its ability to anticipate change and adapt to a rapidly changing marketing and media environment, including the increasing reliance on established and emerging social media and online platforms. In 2023, Fazer's brand reputation remained strong, and the company was elected as the most reputed brand in Finland.

Energy

The food processing industry is energy intensive, and the majority of the thermal energy is provided by natural gas-fired boilers. The single largest use of electrical energy is used for refrigeration purposes.

In 2023, the energy markets stabilised at significantly lower levels than 2022. However, the markets remained sensitive as new and on-going geopolitical conflicts continued to overshadow the energy markets. During the year, Fazer continued to implement its energy strategy and made several investment decisions with the purpose to both broaden the use of energy sources, increase energy efficiency and reduce emissions.

Chocolate factory investment

Fazer's strategic objective is to strengthen its position as Finland's leading fast-moving consumer goods company. Growth will be accelerated by means of consumer-oriented innovations, on-trend categories and R&D. As part of the strategy implementation, Fazer plans to invest in a new world-class chocolate factory in Lahti, Finland, which would meet future consumer expectations, enhance working conditions, and improve energy efficiency. If the plan is realised, the new factory would replace the existing chocolate factory in Vantaa. A significant postponement of the investment decision, and consequent construction, could have a negative impact on Fazer's competitiveness in the future. In order to reduce the risk, Fazer is preparing a detailed project plan, including a risk assessment as well as clear mitigation plans. To mitigate the risk of significantly higher than planned investment costs, efficiency initiatives and continuous savings potential monitoring is in place. If the investment plan is realised, this would increase Fazer's financing and refinancing risks.

Workforce and talent management

The implementation of Fazer's strategy and strategic transformation requires new kinds of skills and competences. To secure competitiveness and profitable growth, as well as to improve operational efficiency, it is essential to attract and retain personnel with the right skills and competences. Fazer has done very well in employer surveys in Finland and has succeeded well in attracting talented people. In other countries, such as Sweden where Fazer is less well-known, strong focus is put on employer branding and other means to make the company better known as an employer.

Fazer is continuously identifying people with high potential and key competencies for future needs. Through systematic development and improvement of compensation schemes, learning programmes, and career development programmes, Fazer aims to ensure the continuity of skilled personnel also in the future.

Consumer demand, products, and innovations

Changing consumer preferences, Fazer's failure to develop and expand its brand portfolio while creating demand in growing categories outside Finland, as well as longer than competition innovation cycles, and high price perception could lead to a decrease in demand for Fazer's products. Fazer continuously monitors consumer preferences and trends in close cooperation with its retail customers and looks for opportunities to invest and expand in growth categories with a continuous focus on portfolio, novelties, and innovations and meet consumer expectations.

Sustainability

Sustainability is embedded in Fazer Group's and the Business Area strategies. The company has ambitious sustainability targets within areas such as emission reduction, food loss, sustainable packaging, and sustainable sourcing. A failure to meet these targets could lead to reputational damages and limited access to cost-efficient capital. In order to mitigate risk, Fazer has clearly defined and frequently monitored roadmaps to ensure that set targets are met. Should any deviations from defined roadmaps occur, corrective actions would be taken without due delay.

Changes in regulation and taxation

The food industry is highly regulated and subject to government oversight. Various laws and regulations govern among others food

2024061900301

production, packaging and waste management, and health and safety practices. Government authorities regularly change laws and regulations as well as their interpretations of existing laws and regulations. The establishment of taxes targeting the consumption of specific products or ingredients could adversely affect Fazer's business. Climate change concerns might result in new legal and regulatory requirements to reduce or mitigate the effects of climate change. These changes could increase Fazer's operating costs related to energy or packaging through taxes or regulations. In its extensive sustainability work, Fazer is continuously improving the energy efficiency of its operations and aims to reduce emissions throughout its supply chain.

Changes in the competitive landscape

The food industry is highly competitive. Fazer's principal competitors are food and snacking companies operating in multiple geographic areas and numerous local and regional companies. Failure to effectively respond to challenges from competitors could adversely affect Fazer's business. Major competitor consolidation could change the market dynamics and potentially also Fazer's market position. The risk is managed on the Group and Business Area level through continuous monitoring of the competition. Fazer aims to respond to competition through its superior portfolio of branded products, active management of customer relationships and continuous development of its product portfolio to further differentiate from the competitors and to be competitive. To understand and meet consumer needs and expectations, Fazer invests significantly in active consumer insight work and develops its product portfolio accordingly.

Hazard risks

Major operational breaks such as fire, dust explosion or machinery breakdown in the production could negatively impact Fazer's business operations and ability to supply products. These risks are mitigated by continuous improvement of processes, conducting risk surveys, on-going business continuity planning and transfer of risk through insurance.

Financial risk management

The Group is exposed to various financial risks such as foreign exchange risks, commodity risks, interest rate risks, liquidity, financing and refinancing risks, and counterparty risks. The objectives and principles within which the financial risks are managed in Fazer as well as the principles that govern the commodity specific risk management are defined in respective policies approved by the Board of Directors. More information on financial risk management can be found in the notes to the financial statements.

BOARD OF DIRECTORS AND FAZER LEADERSHIP TEAM

On 31 December 2023, the Board of Directors comprised Casper von Koskull (Chair), Harry Brouwer, Elisabeth Dreijer von Sydow, Ketil Eriksen, Jan Fazer, Johan Linder, Cecilia Marlow, Juhani Mäkinen and Laura Tarkka.

On 31 December 2023, the Fazer Leadership Team comprised Christoph Vitzthum (President and CEO, Chairman), Aaron Barsness (EVP, CMO), Jenni Gallagher (EVP, People) Jouni Grönroos (CFO & Deputy CEO), Sebastian Jägerhorn (EVP, Legal & Compliance), Joséphine Mickwitz (EVP, Communications & Sustainability), Lara Saulo (MD, Fazer Confectionery) and Krister Zackari (MD, Fazer Lifestyle Foods).

DECISIONS TAKEN AT THE ANNUAL GENERAL MEETING

Oy Karl Fazer AB's Annual General Meeting was held on 13 April 2023 in Vantaa, Finland. The Annual General Meeting approved a distribution of dividend of EUR 3.00 per share.

The number of members of the Board was confirmed at nine. The current Board members Casper von Koskull (Chair), Harry Brouwer, Elisabeth Dreijer von Sydow, Ketil Eriksen, Jan Fazer, Johan Linder, Cecilia Marlow, Juhani Mäkinen and Laura Tarkka were re-elected to the Board of Directors.

The Annual General Meeting elected the accounting firm PricewaterhouseCoopers Oy as the company's auditor with Martin Grandell, Authorised Public Accountant as the principal auditor.

SHARES AND SHARE CAPITAL

At the end of 2023, Oy Karl Fazer Ab's share capital totalled EUR 136,790,500 and the number of preference shares was 4,474,325 and ordinary shares was 2,365,200.

The preference shares carry a preferential right of at least 6%, of the nominal value of the share, ahead of ordinary shares for the annual dividend from the company's distributable profits. At the Annual General Meeting, each ordinary share is entitled to ten votes and each preference share entitles to one vote.

On 25 August 2023, an extraordinary general meeting decided to arrange a directed share issue in which a maximum of 248,226 new

preference shares with a subscription price of 264.32 euro would be issued by Oy Karl Fazer Ab. The shares were used as payment in kind for the acquisition of shares in Fazer Bakeries B.V. A total of 133,286 new preference shares, equivalent to EUR 35.2 million, were issued 1 October 2023. The nominal value of 20 euro per share, equivalent to EUR 2.7 million, was recorded as an increase of the share capital and the rest, EUR 32,6 million, in the reserve for invested unrestricted equity.

CHANGES IN GROUP LEGAL STRUCTURE

In 2023 Fazer continued to simplify to Group's legal structure by merging several companies. The Dutch subsidiary Fazer Bakeries B.V. was merged with Oy Karl Fazer Ab on 1 October 2023. A more detailed descriptions of changes in the Group legal structure can be found in note 25 to the consolidated financial statements.

EVENTS AFTER THE END OF THE REPORTING PERIOD

There were no significant events after the reporting period.

OUTLOOK 2024

Despite slightly slowing inflation and lowering of interest rates, Fazer expects private consumption to continue to reflect a high level of caution and price sensitiveness in 2024. Consequently, Fazer's net sales are expected to remain stable or grow slightly compared to 2023. Price pressure and availability of specific key raw materials, such as cocoa and sugar, as well as geopolitical tensions are expected to continue to create uncertainty in the commodity markets. With the structural changes and efficiency measures taken in 2023, as well as Fazer's ability to respond swiftly to market changes, Fazer expects comparable operating result to improve in 2024. Capital expenditure and leasing assets are expected to increase significantly in 2024, should the investment decision for the new chocolate factory proceed during the year.

PROPOSAL FOR DISTRIBUTION OF PROFIT

The parent company's distributable equity on 31 December 2023 was 921,962,991.13 euro of which -17,232,882.66 euro represent loss for the financial year. The Board of Directors proposes to the Annual General Meeting that the distributable equity should be appropriated as follows:

- a dividend of 3.00 euro per share to be paid	20,518,575.00 euro
- to be retained in non-restricted equity	901,444,416.13 euro
	921,962,991.13 euro

No significant changes have taken place in respect of the company's financial position after the balance sheet date. In the opinion of the Board of Directors, the proposed distribution of profits will not compromise the company's solvency.

2024061900303

GROUP KEY FIGURES

	2023	2022	2021	2020	2019
Income statement					
Net sales, MEUR *	1,170.1	1,122.2	991.9	1,101.2	1,097.0
Comparable EBITDA, MEUR *	137.2	101.4	112.4	122.5	113.8
Comparable EBITDA, % *	11.7 %	9.0 %	11.3 %	11.1 %	10.4 %
EBITDA, MEUR *	123.7	109.5	97.1	118.1	111.1
EBITDA, % *	10.6 %	9.8 %	9.8 %	10.7 %	10.1 %
Comparable operating result, MEUR *	66.9	34.4	53.0	58.2	51.7
Comparable operating result, % *	5.7 %	3.1 %	5.3 %	5.3 %	4.7 %
Operating result, MEUR *	-80.9	42.6	36.0	52.6	49.1
Operating result, % *	-6.9 %	3.8 %	3.6 %	4.7 %	4.5 %
Result before taxes, MEUR *	-85.2	38.2	36.2	41.8	51.6
result before taxes, % *	-7.3 %	3.4 %	3.6 %	3.8 %	4.7 %
Result for the period, continuing operations, MEUR	-85.9	34.2	24.5	32.6	38.9
Result for the period, discontinued operations, MEUR	-0.7	-18.0	7.6	407.8	35.4
Result for the financial year, MEUR	-86.5	16.2	32.0	440.4	74.4
Attributable to owners of the parent, MEUR	-87.2	21.3	29.9	366.7	66.4
Attributable to non-controlling interests, MEUR	0.7	-5.1	2.1	73.7	8.0
Earnings per share attributable to owners of the parent					
Continuing operations, basic and diluted, EUR	-12.86	5.02	3.60	4.82	5.81
Discontinued operations, basic and diluted, EUR	-0.08	-1.85	0.86	51.43	4.69
Group, basic and diluted, EUR	-12.94	3.17	4.46	56.25	10.50

	2023	2022	2021	2020	2019
Balance sheet					
Non-current assets, MEUR	723.2	854.7	770.5	731.2	628.2
Current assets, MEUR	258.4	285.4	281.2	246.1	231.7
Cash and cash equivalents, MEUR	61.6	67.1	226.5	345.6	40.6
Assets held for sale, MEUR	1.9	2.6	-	-	171.9
Equity attributable to the owners of the parent, MEUR	674.8	725.2	805.3	869.3	494.1
Non-controlling interest, MEUR	-	65.5	67.9	65.2	69.6
Interest-bearing liabilities, MEUR	103.6	145.4	131.3	132.3	167.6
Non-interest-bearing liabilities, MEUR	266.5	273.3	273.8	256.0	224.0
Liabilities related to assets held for sale, MEUR	0.3	0.4	-	-	117.1
Balance sheet total, MEUR	1,045.1	1,209.9	1,278.2	1,322.8	1,072.4
Key figures					
Capital expenditure, MEUR	-45.8	-59.9	-82.1	-92.8	-57.5
Dividend / share, EUR **	3.00	3.00	13.60	14.40	9.10
Net debt, MEUR	41.9	78.3	-95.2	-213.3	127.0
Gearing	6.2 %	9.9 %	-10.9 %	-22.8 %	22.5 %
Return on equity (ROE)	-11.8 %	1.9 %	3.5 %	58.8 %	13.4 %
Equity ratio	64.6 %	65.4 %	68.3 %	70.7 %	52.6 %
Return on capital employed (ROCE) % *	-9.4 %	4.4 %	3.5 %	5.9 %	7.0 %
Personnel, avg. FTE *	4,870	4,990	4,891	7,316	7,532
Personnel, FTE month December *	4,743	4,875	4,711	7,135	7,330

*) Figures for years 2023-2019 are presenting continuing operations. The Fazer Food Services business sold in 2020 is not included in continuing operations for 2020 - 2019. The Russian operations are not included in continuing operations for 2022 - 2021. In the balance sheet assets related to discontinued operations are reported for the years 2023, 2022 and 2019 as 'Assets held for sale' and liabilities as 'Liabilities related to assets held for sale'.
**) 2023 proposal by the Board of Directors to the annual general meeting.

CALCULATION OF KEY FIGURES

Return on equity (%) = Result for the period / Equity (on average)

Equity ratio (%) = Equity / Equity + liabilities - advances received

Gearing (%) = Net debt / Equity

Earnings per share = Result for the period attributable to equity holders of the parent / Weighted average number of shares outstanding

Return on capital employed (ROCE) (%) = Operating result / Equity + interest-bearing debt (on average)

EBITDA = Operating result + depreciations, amortisations and impairments

Operating result = Net sales + other operating income - expenses - depreciations, amortisations and impairments +/- share of result in associated companies and joint ventures

Items affecting comparability (IAC) = Income and expenses affecting comparability between periods due to their unusual nature, size and / or incidence. IAC consists of e.g. results from restructuring activities or legal proceedings, capital gains and losses on disposals, impairment charges, changes in fair values of open electricity derivatives, acquisition costs and certain business exit related costs.

Net debt = Interest-bearing debt - cash and cash equivalents

2024061900305

CONSOLIDATED STATEMENT OF INCOME

MEUR	Notes	2023	2022
Continuing operations			
Net sales	4	1,170.1	1,122.2
Other operating income	5.1	10.5	14.7
Materials and services	5.2	-465.9	-453.8
Employee benefits expenses	5.3	-298.5	-294.3
Depreciation, amortization and impairment	9, 10, 11	-204.6	-67.0
Other operating expenses	5.4	-292.5	-279.3
Operating result		**-80.9**	**42.6**
Financial income and expenses	6	-4.3	-4.4
Result before income tax		**-85.2**	**38.2**
Income tax	7.1	-0.7	-4.0
Result for the period, continuing operations		**-85.9**	**34.2**
Owners of the parent company		-86.7	33.7
Non-controlling interests		0.8	0.5
Result for the period, discontinued operations	23	**-0.7**	**-18.0**
Owners of the parent company		-0.5	-12.4
Non-controlling interests		-0.1	-5.6
Result for the period		**-86.5**	**16.2**
Owners of the parent company		-87.2	21.3
Non-controlling interests		0.7	-5.1
Earnings per share for result attributable to owners of the parent	8		
Basic and diluted, continuing operations, euro		-12.86	5.02
Basic and diluted, discontinued operations, euro		-0.08	-1.85
Basic and diluted, Group total, euro		-12.94	3.17

CONSOLIDATED STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME

MEUR	Notes	2023	2022
Result for the year		**-86.5**	**16.2**
Other comprehensive income			
Items that may be classified to profit or loss			
Cash flow hedges		3.6	-0.8
Translation differences		0.5	-7.4
Income tax relating to these items		-0.7	0.2
Items that will not be reclassified to profit or loss			
Remeasurements of defined benefit plans		-0.1	0.7
Fair value adjustments of non-current financial assets		17.9	-
Income tax relating to these items		0.0	-0.2
Other comprehensive income, net of tax		**21.1**	**-7.4**
Total comprehensive result for the period		**-65.4**	**8.7**
Of which attributable to discontinued operations		-0.8	-9.0
Attributable to			
Owners of the parent company		-66.1	11.1
Non-controlling interests		0.6	-2.4
Total comprehensive income for the period attributable to the owners of the parent company			
Continuing operations		-65.4	17.2
Discontinued operations		-0.6	-6.1
Total comprehensive income for the period attributable to non-controlling interests			
Continuing operations		0.8	0.5
Discontinued operations		-0.2	-2.9

2024061900306

CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION

MEUR	Notes	31 Dec 2023	31 Dec 2022
ASSETS			
Non-current assets			
Goodwill	9	212.5	302.0
Intangible assets	10	66.6	73.3
Property, plant and equipment	11	412.3	465.3
Non-current financial assets	12.2	29.7	11.7
Non-current receivables	12.2	1.7	2.0
Deferred tax assets	7.3	0.5	0.5
Total non-current assets		**723.2**	**854.7**
Current assets			
Inventories	13	109.1	119.0
Trade and other receivables	12.2, 14	146.0	151.8
Income tax receivables		3.3	14.6
Cash and cash equivalents	15	61.6	67.1
Total current assets		**320.0**	**352.6**
Assets held for sale	23	1.9	2.6
TOTAL ASSETS		**1,045.1**	**1,209.9**

MEUR	Notes	31 Dec 2023	31 Dec 2022
EQUITY AND LIABILITIES			
Equity	16		
Share capital		136.8	134.1
Other reserves		22.0	1.2
Reserve for invested unrestricted equity		140.8	108.2
Retained earnings		375.2	481.6
Equity attributable to the owners of the parent company		**674.8**	**725.2**
Non-controlling interests	26	-	65.5
Total equity		**674.8**	**790.7**
Non-current liabilities			
Interest-bearing liabilities	12.2, 18	69.3	76.2
Deferred tax liabilities	7.3	21.6	30.8
Pension obligations	19	2.1	2.2
Provisions	17	1.8	2.3
Other non-current liabilities		1.9	1.8
Total non-current liabilities		**96.7**	**113.4**
Current liabilities			
Interest-bearing liabilities	12.2, 18	34.3	69.2
Trade and other payables	12.2, 20	235.2	234.1
Income tax liabilities		2.9	1.7
Provisions	17	0.9	0.4
Total current liabilities		**273.3**	**305.4**
Total liabilities		**370.0**	**418.8**
Liabilities related to assets held for sale	23	0.3	0.4
TOTAL EQUITY AND LIABILITIES		**1,045.1**	**1,209.9**

2024061900307

CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY

	Attributable to owners of the parent company							
MEUR	Share capital	Other reserves	Reserve for invested unrestricted equity	Translation differences	Retained earnings	Total	Non-controlling interest	Total equity
Balance at 1 January 2022	134.1	1.9	108.2	-18.5	579.6	805.3	67.9	873.2
Result for the period					21.3	21.3	-5.1	16.2
Other comprehensive income								
Fair value adjustments of derivatives, net of taxes		0.3				0.3		0.3
Transferred to the income statement, net of taxes		-0.9				-0.9		-0.9
Transferred to inventories, net of taxes		-0.0				-0.0		-0.0
Remeasurement on defined benefit plan, net of taxes					0.6	0.6		0.6
Translation differences				-10.1		-10.1	2.7	-7.4
Comprehensive result for the period	-	-0.7	-	-10.1	21.9	11.1	-2.4	8.7
Transactions with owners in their capacity as owners								
Dividends provided for or paid					-91.2	-91.2		-91.2
Balance at 31 December 2022	134.1	1.2	108.2	-28.6	510.2	725.2	65.5	790.7
Result for the period					-87.2	-87.2	0.7	-86.5
Other comprehensive income								
Fair value adjustments of derivatives, net of taxes		6.4				6.4		6.4
Transferred to the income statement, net of taxes		-3.4				-3.4		-3.4
Transferred to inventories, net of taxes		-0.1				-0.1		-0.1
Fair value adjustments of non-current financial assets		17.9				17.9		17.9
Remeasurement on defined benefit plan, net of taxes					-0.1	-0.1		-0.1
Translation differences				0.5		0.5	-0.1	0.5
Comprehensive result for the period	-	20.7	-	0.5	-87.3	-66.1	0.6	-65.4
Transactions with owners in their capacity as owners								
Share issue and related expenses, net of taxes	2.7		32.6			35.2		35.2
Acquisition of share of non-controlling interest					0.5	0.5	-66.1	-65.6
Dividends provided for or paid					-20.1	-20.1		-20.1
Balance at 31 December 2023	136.8	22.0	140.8	-28.1	403.3	674.8	-	674.8

2024061900308

CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS

MEUR	Notes	2023	2022
Cash flows from operating activities			
Result for the period		-86.5	16.2
Adjustments			
Depreciations, amortisations and impairments	10, 11	205.2	69.1
Income taxes		0.6	4.0
Financial income and expenses	6	4.3	4.0
Non-cash income and expenses		0.1	-2.2
Other non-operating adjustments		-1.6	9.0
Total adjustments		208.6	83.9
Change in working capital			
Decrease (+) / increase (-) in inventories		10.0	-19.6
Decrease (-) / increase (+) in trade and other receivables		7.8	-8.2
Decrease (-) / increase (+) in trade and other payables		2.3	12.2
Change in working capital		20.2	-15.7
Interest received		2.4	1.7
Interest paid		-4.0	-3.6
Other financial income and expenses, net		-0.1	2.1
Income taxes paid		2.1	-11.9
Net cash from operating activities		**142.7**	**72.7**

MEUR	Notes	2023	2022
Cash flows from investing activities			
Purchases of tangible and intangible assets	10,11	-45.8	-59.9
Proceeds from sale of tangible and intagible assets		4.4	10.9
Business acquisitions	24	-30.4	-205.0
Proceeds from sale of businesses	24	-	112.1
Investments in non-current financial assets		-0.2	-
Proceeds from sale of current financial assets		0.1	26.0
Granted loans		-0.0	-0.0
Repayment of loan receivables		0.1	0.1
Net cash from investing activities		**-71.9**	**-115.8**
Cash flows from financing activities			
Repayment of non-current debt		-10.0	-0.0
Repayment of current debt		-40.9	-67.3
Proceeds from current debt		5.0	57.9
Net cash flows from commercial papers		3.0	-2.0
Repayment of leasing debt		-13.2	-13.7
Dividends paid		-20.1	-91.2
Net cash from financing activities		**-76.3**	**-116.3**
Net increase (+) decrease (-) in cash and cash equivalents		**-5.5**	**-159.5**
Cash and cash equivalents at the beginning of the period	15	67.2	226.5
Exchange rate difference		0.1	0.2
Cash and cash equivalents at the end of the period	**15**	**61.7**	**67.2**

Figures in consolidated statement of cash flows include both continuing and discontinued opearations.

2024061900309

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

1. CORPORATE INFORMATION

Oy Karl Fazer Ab is a Finnish limited liability company organised under the laws of Finland with its registered office in Helsinki. Oy Karl Fazer Ab ("Company" or the "Parent company") is the parent company of Fazer Group ("Fazer Group" or "Group").

Fazer Group is an international family-owned company. The operations of the Group are organised into the following business areas: Fazer Bakery, Fazer Confectionery and Fazer Lifestyle Foods. Fazer operates in eight countries and exports to around 40 countries.

The Board of Directors of Oy Karl Fazer Ab approved these financial statements for issue on February 16, 2024. According to the Finnish Companies Act, the shareholders have the opportunity to approve or reject the financial statements at the Annual General Meeting held after their publication. Furthermore, the Annual General Meeting can decide on modifications to be made to the financial statements.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

2.1 Basis of preparation

The consolidated financial statements have been prepared in accordance with the International Financial Reporting Accounting Standards (IFRS Accounting Standards), including IAS and IFRS Accounting Standards as well as the SIC and IFRIC interpretations in effect on December 31, 2023. The term 'IFRS Accounting Standards' refers to standards and interpretations which are approved and adopted by the European Union (regulation EY 1606/2002), and thus are in force in the Finnish legislation.

The consolidated financial statements have been prepared on a historical cost basis. Exceptions are the financial assets and liabilities at fair value through the income statement, the assets and liabilities arising from pension plans, and assets held for sale which are measured at the lower of the carrying amount and the fair value less costs to sell.

Euro is the parent company's functional and presentation currency. Items concerning the performance and financial position of the Group's units are measured by using the currency of the primary economic environment in which the units operate ("the functional currency").

Numbers in the consolidated financial statements are presented in million euro, except for note 22 Related party transactions which is in thousand euro and have been rounded from exact numbers, and therefore the sum of numbers presented individually can deviate from the total sum. Key figures have been calculated using exact numbers.

2.2 Basis of consolidation

The consolidated financial statements comprise the parent company Oy Karl Fazer Ab and its subsidiaries, in which the Group has control. The Group controls an entity when it is exposed or entitled to variable returns from its involvement with the entity and is able to affect such returns through the exercise of its powers over the entity. If the Group does not hold the majority of voting rights in the entity, all the circumstances through which such control may be gained in the absence of the majority of votes are assessed. Such circumstances include contract-based arrangements between other holders of voting rights, any rights arising from other contract-based arrangements, as well as the voting rights and potential voting rights held by the Group.

Subsidiaries are consolidated from the date on which the control is transferred to the Group and are no longer consolidated from the date that control no longer exists. All group companies follow accounting principles applied by Fazer Group.

Acquired subsidiaries are accounted by using the acquisition method. Accordingly, the consideration transferred, and the identifiable assets and liabilities assumed in the acquired company are measured at fair value at the date of the acquisition. For the amount by which the purchase price, possible part belonging to the non-controlling interests and possible earlier acquired share all together exceeds the acquired company's net identifiable assets, liabilities and contingent liabilities measured at fair value is goodwill. If this is less than the acquired company's net identifiable assets, liabilities and contingent liabilities measured at fair value and, in case of a bargain purchase, the difference is recognised directly in the consolidated income statement. Transaction costs are

2024061900310

expensed in the same financial period in which they occur. Any contingent consideration (additional purchase price) related to the acquisition is measured at fair value on the date of acquisition and classified either as a liability or equity. Contingent consideration classified as a liability is measured at fair value on the last day of the reporting period, and the resulting loss or gain is recognised through the consolidated income statement. Contingent consideration classified as equity is not remeasured.

Associated companies are companies in which the Group holds voting rights of 20–50% and in which the Group has significant influence but not control. The associated companies are included in the consolidated financial statements by using the equity method. Under the equity method, the Group's share of the profit or loss of an associate is recognised above operating profit. The Group's interest in an associated company is recognised in the balance sheet at an amount that reflects the Group's share of the net assets of the associate together with goodwill identified on acquisition, less any impairment. Significant unrealised gains between the Group and the associated companies are eliminated to the extent of the Group's ownership. Associated companies' financial statements are, when necessary, adjusted to correspond with the accounting principles used in the Group prior to consolidation. If the Group's share of losses exceeds the carrying amount of the investment, the carrying amount is reduced to nil and the recognition of further losses ceases unless the Group has incurred obligations in respect of the associated companies.

The investments in subsidiaries have been eliminated by using the acquisition cost method. All transactions between Group companies as well as assets and liabilities, income and expenses, dividends and unrealised internal margins have been eliminated in the consolidated financial statements. The non-controlling interests' share of the result is presented separately in the income statement and the share of the equity allocated to the non-controlling interest is presented separately within equity. All transactions with non-controlling interests, concerning changes in ownership in subsidiaries, are recorded in equity when the parent company remains in control of the subsidiary. When the Group loses the control in a subsidiary, the remaining investment is re-measured at its fair value and the change in the carrying amount is recognised in the income statement.

2.3 Summary of significant accounting policies

ASSETS HELD FOR SALE AND DISCONTINUED OPERATIONS

Assets are classified as held-for-sale if their carrying amount is expected to be recovered primarily through a sale rather than through continuing use. Classification as held-for-sale requires that the sale is considered highly probable, the asset is available for immediate sale in its present condition, the management is committed to the sale and the sale is expected to be completed within one year from the date of classification. From the date of classification such assets are stated at the lower of the carrying amount and fair value less cost of disposal. Recognition of depreciations and amortisations ceases at the timing of the classification.

Operations are classified as discontinued operations in case a component of an entity has either been disposed of or is classified as held-for-sale. Furthermore, it represents a separate major line of business or geographical area of operations and is a part of a single coordinated plan to dispose of a separate major line of business or geographical area of operations. A component of an entity is defined as operations and cash flows which can be clearly distinguished, operationally and for financial reporting purposes, from the rest of the entity. Intra-group revenues and expenses between continuing and discontinued operations are eliminated, except for those revenues and expenses that are considered to continue after the disposal of the discontinued operation.

The result for the period of discontinued operations is presented as a separate item in the income statement and the comparative information in the income statement is restated accordingly.

FOREIGN CURRENCY ITEMS

Transactions in foreign currencies are translated into the respective functional currencies of Group companies using the exchange rates at the dates of the transactions. Receivables and payables in foreign currencies are translated using exchange rates at the end of the reporting period. Foreign exchange rate gains and losses resulting from receivables and payables relating to operating activities are included in the operating profit. Foreign exchange rate gains and losses relating to financial assets and liabilities are included in financial income and expenses in the income statement.

Income statements of foreign group companies are translated into euros using the average exchange rates of the reporting period and balance sheets are translated using the exchange rates at the end of the reporting period. The translation of the reporting period's result by using different rates in the income statement and the balance sheet causes a translation difference, which is recognised in equity and in other comprehensive income. Translation differences arising

2024061900311

from the elimination of the acquisition cost of foreign subsidiaries and the translation of the equity items accumulated after the acquisition are recognised in other comprehensive income. When a subsidiary is disposed, any accumulated translation difference relating to the disposed subsidiary are recognised as part of the gain or loss of the sale. Goodwill arising from acquisitions of foreign entities as well as the fair value adjustments of assets and liabilities are treated as assets and liabilities of the foreign entities in their functional currency. They are translated into euros as at the exchange rate of the end of the reporting period.

REVENUE RECOGNITION

Fazer manufactures and sells a range of bakery, biscuit, confectionery and plant-based products in the wholesale and retail market. Revenue from sales of goods is recognised when the control and the risks and benefits of the ownership of the goods has been transferred. The control is transferred when the products are delivered to the wholesaler or retailer, which have full discretion over the channel or store and price to sell the products, and there is no unfilled obligation for Fazer. Delivery occurs when the products have been delivered to the specific location or collected from agreed warehouse, the risks of obsolesce and loss have been transferred to the wholesaler, and either the customer has accepted the delivered products in accordance with the sales contract, or the Group has objective evidence that all criterions for acceptance have been satisfied. Fazer Confectionery includes also Retail business, which consist of cafés and bakery shops that are open for everyone. These sales points offer chocolate, confectionary and plant-based products in addition to bakery and other cafe products and the income is generated when a customer pays for the product.

When calculating net sales, sales revenue is measured as gross sales and adjusted for indirect taxes and discounts. Revenue is recognised to the amount to which the Group expects to be entitled in exchange for goods. Revenue is recognised in point of time.

The contracts concluded by Fazer include a range of variable price components, such as volume discounts and bonuses. Revenue from these types of contracts is recognised based on the price specified in the contract, net of the estimated volume discounts. Accumulated experience is used to estimate and provide discounts, and revenue is only recognised to the extent that is highly probable that a significant reversal will not occur. A contract liability is recognised for expected volume discounts into the same period when the corresponding revenue is recognised. Payment terms are typical to the business and contracts do not include significant financing components.

RESEARCH AND DEVELOPMENT EXPENSES

Research and development costs are expensed as they are incurred, unless they relate to a clearly defined project that meets certain criteria. Development costs for such projects are capitalised if they are separately identifiable and if the products are assessed to be technically feasible and commercially viable and the related future revenues are expected to exceed the aggregate deferred and future development costs and related production, selling and administrative expenses, and if adequate resources exist or will be available to complete the project. Capitalised development costs include all directly attributable material, employee benefit and testing costs necessary to prepare the asset to be capable of operating in the manner intended. Research and development costs that were initially recognised as an expense are not to be capitalised at a later date.

Amortisation of such a product is commenced when it is available for use. Unfinished products are tested annually for impairment. Capitalised development expenses are amortised on a straight-line basis over their expected useful lives but not more than five years.

INCOME TAXES

Income taxes recognised in the consolidated income statement include the Group companies' taxes on current net profits on an accrual basis, prior period tax adjustments and changes in deferred taxes. The Group companies' taxes have been calculated from the taxable income of each company determined by local jurisdiction.

Deferred tax assets and liabilities are recognised on all temporary differences arising between the tax bases and carrying amounts of assets and liabilities. Deferred tax liability has not been calculated on goodwill insofar as goodwill is not tax deductible. Deferred tax has been determined using the tax rates enacted at the balance sheet date, and as the rates changed, at the known new rate. A deferred income tax asset is recognised to the extent that it is probable that it can be utilised against future taxable income. The most significant temporary differences arise from defined benefit pension plans, property, plant and equipment (depreciation difference), inventory allowances, provisions, measurement at fair value of asset items relating to acquisitions and tax losses.

Deferred tax assets and liabilities are offset when there is a legally enforceable right to offset current tax assets against current tax

2024061900312

liabilities and when the deferred income taxes relate to the same fiscal authority.

GOODWILL

Goodwill arising from the business combinations is calculated as the excess of acquisition cost over the fair values of identified assets and liabilities acquired. Goodwill typically represents the value of the synergies, business knowledge and the acquired market share. Goodwill is not amortised but tested for impairment annually and whenever there is an indication of impairment. Goodwill is recognised at its original acquisition cost, less impairment losses.

For the purposes of assessing impairment, assets are grouped at the cash generating unit level (CGUs). In goodwill impairment testing, the recoverable amounts are based on value-in-use determined by discounted estimated future net cash flows expected to be generated by the cash generating unit. The discount rate used is pre-tax and reflects the time value of money and asset-specific risks.

An impairment loss is the amount by which the carrying amount of the assets exceeds the recoverable amount. Impairment loss is immediately recognised as an expense. Impairment losses related to goodwill are not subsequently reversed.

INTANGIBLE ASSETS

Intangible assets include trademarks, customer relationships, immaterial rights, other capitalised development expenses, i.e. patents, copyrights, licenses and software. An intangible asset is recognised in the balance sheet only if it is probable that the future economic benefits that are attributable to the asset will flow to the Group, and the cost of the asset can be measured reliably. The intangible assets with definite useful life are amortised on a straight-line basis over the expected useful lives of the asset. The intangible assets with indefinite useful lives are not amortised but tested for impairment annually. Such items are primarily trademarks, that at the time of the acquisition have been considered as strategical from a group perspective and for which there is no plan to end the use of the trademark.

The valuation of intangible assets acquired in a business combination is based on fair value at the date of acquisition. Expected useful lives and indefinite lives of intangible assets are reviewed at each balance sheet date and, where they differ significantly from previous estimates, amortisation periods are changed accordingly.

The estimated useful lives for intangible assets are as follows:

- Customer relationships 5–10 years
- Trademarks from 5 years to indefinite life time
- Immaterial rights 5–10 years
- Other capitalised expenditure 3–10 years

PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

Items of property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and any accumulated impairment losses. The acquisition cost includes all costs directly relating to the acquisition of the asset. If significant parts of an item of property, plant and equipment have different useful lives, then they are recognised as separate items (major components) of property, plant and equipment. The assets acquired in the business combination are valued at fair value at the date of acquisition. Ordinary maintenance and repair costs are expensed as incurred. The cost of significant renewals of the real estates are capitalised and depreciated over the remaining useful lives of the related assets.

Borrowing costs that are directly attributable to the acquisition, construction or production of a qualifying asset, a major initial investment, such as a new production facility, form part of the cost of that asset. Other borrowing costs are recognised as an expense.

The estimated useful lives of property, plant and equipment for current and comparative periods are as follows:

- Buildings and structures 10–50 years
- Machinery and equipment 3–25 years
- Other tangible assets 3–10 years

Depreciations are commenced when the asset is available for use, in such a location and condition that it can be used as the management of the company has intended. Land and water are not depreciated.

Depreciation methods, useful lives and residual values are reviewed at each reporting date and adjusted if appropriate. The carrying amounts of tangible assets are reviewed at each balance sheet date to determine whether there is any indication of impairment. If this indication exists, the recoverable amount is measured. Any gain or loss on disposal of an item of property, plant and equipment is recognised in profit or loss in the other operating income or costs.

GOVERNMENT GRANTS

Grants from the government are recognised as reductions of the carrying amount of tangible assets when there is a reasonable

2024061900313

assurance that the grant will be received, and the Group will comply with all conditions. Grants are recognised in the consolidated income statement in the form of smaller depreciation over the economic life of the related asset. Research and development grants and grants received as reimbursement for actual costs are recognised into profit during the period in which the right to collect the grant emerge. Such grants are presented in other operating income.

LEASES

The Group leases mainly properties as well as different types of machines and equipment for use in its business operations. Property leases are mainly related to restaurants and cafes. The leasing period for these are generally 3 to 5 years. A wide variety of machines and equipment has been acquired with leases and the most significant are power plants, cars and production machinery. Lease periods for power plants are approximately 20 years, for cars generally 3 to 4 years and for production machinery 5 to 10 years.

Leases are recognised as a right-of-use asset and a corresponding liability at the date of which the leased asset is available for use by the Group. According to IFRS, each lease payment is allocated between the liability and finance cost. The finance cost is charged to the profit or loss over the lease period to produce a constant periodic rate of interest on the remaining balance of the liability for each period. The right-of-use asset is depreciated over the shorter of the asset's useful life and the lease term on a straight-line basis.

Assets and liabilities arising from a lease are measured on a present value basis. The measurement includes non-cancellable lease payments, as well as payments to be made for optional periods if the Group is reasonably certain to exercise the extension option. The lease payments are discounted using interest rate implicit in the lease if that rate can be determined or using Group's incremental borrowing rate.

The Group is applying recognition exemptions under IFRS 16 for short-term leases (less than twelve months) and leases of low value assets. The Group has classified, among others, laptops and other low value IT equipment as well as low value machinery as low value assets. These are not recognised into the balance sheet, but payments are recognised on a straight-line basis as an expense in the income statement. The Group separates the non-lease components, such as service components, and expenses them as they incur.

Lease liability is initially measured at the amount of net present value of following lease payments:

a) fixed payments, less any lease incentives receivable
b) variable lease payments that are depending on an index or a rate that originally are based on the index or price level at the commencement date
c) the exercise price of a purchase option if the lessee is reasonably certain to exercise that option
d) payments of penalties for terminating the lease if the lease term reflects the lessee exercising that option

Right-of-use asset is measured at cost comprising the following:

a) the amount of the initial measurement of lease liability
b) any lease payments made at or before the commencement date
c) any initial direct costs
d) restoration costs

Contingent rents

Some of the property leases contain variable payment terms that are linked to sales generated from the store or other variable element, like the number of rented pallets placed in warehouses. For some individual stores, up to 100% of lease payments are based on variable payment terms or is based on sales with a wide range of sales percentages applied. Variable payment terms are used for a variety of reasons, including minimising the fixed costs for a newly established store or according to other general practice. Changes in conditions regarding variable lease payments are recognised in the income statement in that period in which the change of the condition in the leasing contract has taken place. Variable lease payments that depend on sales are recognised in the income statement in the period in which the condition that triggers those payments occurs.

A part of the payments in relation to power plants is considered variable. These payments are generally linked to the capacity utilisation of the power plant and depend, among other things, on the different fuel types that are used.

Certain property lease payments are linked to an inflation index. Variable lease payments based on an index are part of the lease liability and are measured initially using the index at the commencement date. Future changes of the index are considered in measurement at the point in time in which lease payments change.

FINANCIAL ASSETS AND LIABILITIES

A financial asset or liability is recognised when the Group becomes a party to a contract comprehending a financial asset or liability.

Financial assets are classified in accordance with IFRS 9 depending on the business model for managing financial assets and the contractual terms of the cash flows in the following measurement categories:

- amortised cost
- fair value through profit or loss
- fair value through other comprehensive income

Financial liabilities are classified either at amortised cost or fair value through profit or loss.

Financial assets and liabilities measured at fair value are presented according to the following fair value measurement hierarchy:

Level 1: Quoted prices in active markets are available for identical assets and liabilities.

Level 2: All inputs with a significant impact on the fair value of an asset or liability are observable in the market, either directly or indirectly.

Level 3: All inputs which have a significant impact on the fair value of an asset or liability are not observable in the market.

Financial assets

Financial assets, including derivatives, are initially recognised at fair value.

Financial assets recognised at amortised cost are measured using the effective interest method, deducted by transaction costs. Other financial assets are measured at their fair value either through financial items in the income statement or loss or through other comprehensive income, based on the classification above.

Financial asset measured at amortised cost consists of other non-current loan receivables, trade receivables and cash and cash equivalents. Cash and cash equivalents include deposits, which are made to ensure return on liquid funds. Return from deposits consists of interest and repayment of initial principal as the deposit matures. Trade and loan receivables include those items where the business model is to hold the asset to collect the contractual cash flows.

Financial assets measured at fair value through profit or loss and at fair value through other comprehensive income consists of non-current and current financial assets, such as commercial papers, contingent consideration receivables, shares and other holdings in unlisted entities as well as loans to aforementioned entities. These financial assets are measured at fair value and changes in the fair value are included in financial items in the income statement with the exception of strategic investments, which have been irrevocably classified as fair value through other comprehensive income. Shares of unlisted companies are initially measured at cost and subsequent measurement is assessed regularly.

Financial liabilities

Financial liabilities are initially recognised at fair value. Loans are measured at amortised cost using the effective interest method. Other financial liabilities are valued at their fair value through profit or loss.

Financial liabilities measured at amortised cost include loans from financial institutions, leasing debt, commercial papers, trade payables and loans from third parties that are not financial or pension institutions. Transaction costs are deducted from the principal amount and the difference is expensed as interest expenses in the income statement using the effective interest method.

Financial liabilities measured at fair value through profit or loss consist of contingent consideration liabilities. All transaction cost and changes to the fair value is recognised in financial items in the income statement. Financial liability is derecognised when the debt has extinguished, i.e. once the related obligation is discharged, cancelled or expired.

Arrangement fees in relation to credit facilities are capitalised as prepayments and expensed in financial items in the income statement over the period of the facility if there is no evidence that it is probable that some or all of the facility will be drawn down. Other costs in relation to borrowings are expensed when incurred.

Derivative instruments

Derivatives are initially recognised at fair value when Fazer enters into a derivative contract. Subsequently financial assets and liabilities arising from derivatives are valued at fair value at the end of each reporting period, either in the income statement or through other comprehensive income. All matured derivatives are recognised in the Income statement.

The result of electricity derivatives, entered into to hedge electricity expenses, are included in electricity expenses in other operating expenses.

The fair value measurement of derivative instruments is, defined as the amount at which knowledgeable market participants would be willing to exchange the instruments at the measurement date. The

2024061900315

fair values of currency forward agreements are calculated by comparing agreed-upon forward rates to market forward rates on the reporting date. The Black & Scholes model is used when calculating fair values of currency options. The fair values of commodity futures are calculated by comparing the agreed futures prices to futures prices prevailing on the market on the closing date. Changes in the fair value of derivatives relating to financing transactions are recognised in the financial items in the income statement. Changes in the fair value of derivatives relating to purchases or sales are recognised in the in other operating expenses or other income. The Group does not have material embedded derivatives.

Fazer has changed the accounting for electricity derivatives in 2023. Previously the changes in fair value of open electricity derivatives have been presented in financial items and after the change of the accounting policy they are included in energy costs in other operating costs. Comparable periods have been restated correspondingly and thus, EUR 3,3 million has been reclassified from financial items as a deduction to energy costs in to other operating expenses.

Hedge accounting

Hedge accounting is applied on commodity hedging transactions entered into in relation to certain highly probable raw material purchases. Hegde accounting is applied on foreign currency hedging transactions entered into in relation to certain highly probable sales and purchase transactions denominated in foreign currencies. Hedging of commodity and foreign currency transactions are defined as cash flow hedging. A hedging relationship is recognised and documented when an economic relationship exists between the hedging instrument and the hedged item, and the critical terms of the hedging instrument are similar to the critical terms of the hedged item.

The effectiveness of the hedge is evaluated as the hedging relationship is recognised, and forward-looking effectiveness testing is carried out at each reporting date. To the extent these relationships are effective, the change in fair value of the hedging relationship is recognised in the hedging reserve in equity. The fair value portion of hedges is allocated to hedged raw material, work in progress and finished goods in proportion to how much hedged raw material is included in them at the period end closing.

At the end of each reporting period, the market value of open hedge accounted derivatives is recognised in the other comprehensive income. The ineffective portion is recognised immediately in the financial items in the income statement if the fair value change of the component designated as a hedging instrument exceeds the fair value change of the hedged item in absolute terms. The fair value portion of hedges in relation to sales that have been recognised in equity are allocated to the income statement when the sale that they relate to occurs.

Fazer designates the spot component of foreign currency forward contracts as hedging instrument in cash flow hedging relationships. The forward element of foreign currency forward contracts is recognised as cost or income without deferral in the financial items in the income statement. Gains and losses from hedge accounted raw material derivatives are recognised in the material costs, inventory values and fair value reserve in equity.

TRADE RECEIVABLES

Trade receivables are recognised in the amounts of initial sale. For accounting the expected credit losses, the group applies the simplified approach in IFRS 9, according to which all trade receivables are deducted by the estimated and expected credit loss for the whole credit period. The expected credit losses are based on assumptions related to the probability of neglecting the payments and the degree of the losses. Judgement is used in making these assumptions. The judgement is based on historical information, market conditions as well as anticipated assumptions made at the end of each period. Trade receivables are written off as credit losses when a decision regarding bankruptcy has been received and otherwise based on local legislation. Credit losses are recognised as expenses in other operating expenses.

Exchange rate differences arising from trade receivables are recognised in other operating income or expenses.

CASH AND CASH EQUIVALENTS

Cash and cash equivalents include cash in hand, deposits held with banks and other short-term highly liquid investments with original maturity of three months or less and low risk of any change in the value. Bank overdrafts are included in borrowings in current liabilities in the statement of financial position.

INVENTORIES

Inventories are valued at the lower of cost or net realisable value. Cost is determined using the FIFO (first-in-first-out) method or, alternatively, weighted average cost. The cost of finished goods and work-in-progress comprise direct purchase and manufacturing costs, other direct costs and a proportion of the related production

2024061900316

overheads. The cost of finished goods and work in progress comprises raw materials, direct labour, depreciation, other direct costs and related production overheads. Net realisable value is the estimated selling price in the ordinary course of business, less the estimated costs of completion and the estimated costs necessary to make the sale.

PROVISIONS AND CONTINGENT LIABILITES

A provision is recognised when the Group has a present legal or constructive obligation as a result of past events, and it is probable that an outflow of resources will be required to settle the obligation and a reliable estimate of the amount can be made. Provisions are measured at the present value of the required payments to cover the obligation. For the calculation of the present value, the chosen discount rate is one that reflects the time value of money and the risks included in the obligation at the time of observation. If it is possible to receive reimbursement for part of the obligation from a third party, the reimbursement is stated as a separate asset when receipt is practically certain.

A provision for restructuring is recognised when a detailed formal plan has been established, and when there is a valid expectation relating to those affected that the plan will be carried out.

A contingent liability is a possible obligation, incurred as a result of earlier events, whose existence is confirmed only when an uncertain event outside the control of the Group is realised. An existing liability that is not likely to require the fulfilment of the payment obligation or whose amount cannot be reliably measured is also considered a contingent liability.

TRADE AND OTHER PAYABLES

These amounts represent liabilities for goods and services provided to the Group prior to the end of financial year which are unpaid. Trade and other payables are presented as current liabilities unless payment is not due within 12 months after the reporting period. The carrying amounts of trade and other payables are considered to be the same as their fair values, due to their short-term nature.

EMPLOYEE BENEFITS

Short-term employee benefits

Short-term employee benefits are expensed as the related service is provided. A liability is recognised for the amount expected to be paid if the Group has a present legal or constructive obligation to pay this amount as a result of past service provided by the employee and the obligation can be estimated reliably.

Defined contribution plans

In defined contribution plans, the Group makes fixed payments to a separate entity. The Group has no legal obligation to make additional payments if the recipient of the payments is unable to pay for the retirement benefits in question. All arrangements that do not meet these conditions are defined benefit pension plans. Payments made to defined contribution pension plans are recognised as a result of the period during which they are charged.

Defined benefit plans

The present value of the obligation of defined benefit plans is calculated annually by independent actuaries using the projected unit credit method. The present value of the defined benefit obligation is determined using interest rates of high-quality corporate bonds that have maturity terms approximating to the terms of the related defined benefit obligation. The liability or asset recognised in the statement of financial position in respect of defined benefit plans is the present value of the defined benefit obligation at the reporting period closing date less the fair value of plan assets.

Remeasurements, including actuarial gains and losses, are recognised to equity through other comprehensive income when incurred and are not reclassified to profit or loss in subsequent periods. Past service costs are recognised in the income statement at the earlier of when the plan amendment or curtailment occurs or when related restructuring costs or termination benefits are recognised. For defined benefit plans, the Group reports the current and past service cost as well as gains and losses on non-routine settlements in personnel expenses. The net interest income or expense is recognised in financial income or expenses. The net interest is determined by applying the discount rate used to determine the present value of the obligation to the net defined benefit liability or asset at the beginning of the annual period. In addition, the changes during the period caused by contributions and benefit payments are taken into account.

Other long-term employee benefits

The Group's net obligation in respect of long-term employee benefits is the amount of future benefit that employees have earned in return for their service in the current and prior periods. That benefit is discounted to determine its present value. Remeasurements are recognised in profit or loss in the period in which they arise.

Termination benefits
Termination benefits are expensed at the earlier of when the Group can no longer withdraw the offer of those benefits and when the Group recognises costs for a restructuring. If benefits are not expected to be settled within 12 months of the end of the reporting period, then they are discounted.

OPERATING RESULT
According to the definition used by the Group, Operating result is the net amount arising from adding other operating income and the share of results in associates to net sales, deducting cost of sales corrected for changes in inventories and deducting costs related to employee benefits, depreciation and possible impairments as well as other operating expenses. Foreign exchange differences and changes in the fair value of derivative financial instruments are included in operating result in case they originate from operative business items; otherwise, they are included in financial items.

DIVIDENDS
Dividends are recognised as liabilities after the Annual General Meeting of Shareholders approves the dividend per share.

2.4 Adoption of new and amended accounting standards

CHANGES IN ACCOUNTING STANDARDS
Starting from 1 January 2023, Fazer has applied the following new standards and amendments:

Amendments to IAS 12 Income Taxes: Deferred Tax related to Assets and Liabilities arising from a Single Transaction. The amendment clarifies how deferred taxes should be recognised in a single transaction such as a lease.

Amendments to IAS 1 Presentation of Financial Statements and IFRS Practice Statement 2: Disclosure of Accounting policies. The amendment clarifies in which situations a change in an accounting policy is material and should be disclosed.

Amendments to IAS 8 Accounting policies, Changes in Accounting Estimates and Errors: Definition of Accounting Estimates. The amendment clarifies the definition and application of an accounting estimate.

Amendments to IAS 12, International Tax Reform—Pillar Two Model Rules. Pillar 2 is the OECD's initiative to address tax challenges related to the digitalisation of the global economy by introducing Global Anti-Base Erosion (GloBE) rules and a related 15% global minimum tax. The European Union's Council Directive (EU) 2022/2523 entered into force in December 2022, according to which the EU Member States shall transpose the GloBE rules into their domestic law by 31 December 2023. According to the IASB's published amendments to IAS 12, Fazer has applied the exception provided in IAS 12 paragraph 4A and has neither recognised nor disclosed information about deferred tax assets or liabilities related to Pillar 2 income taxes. More details about the effects in note 7.4.

IFRS 17 Insurance Contracts is not expected to have a material effect on Fazer Group's financial statements.

NEW AND FORTHCOMING ACCOUNTING STANDARDS AND INTERPRETATIONS
New and amended standards or interpretations that were issued by the balance sheet date and effective from 1 January 2023 or later are not expected to have a material impact on Fazer Group's result, financial position or the presentation of the financial statements.

Amendments to IAS 1, Classification of Liabilities as Current or Non-current
The amendments clarify the classification of a liability as current or non-current in a situation where an entity has a right to defer its settlement for at least twelve months. In accordance with the amended guidance, a liability that is due within 12 months after the reporting date should be presented as non-current if the entity has a right to extend it for at least 12 months after the reporting date. In this case, the liability is classified as non-current on reporting date even regardless of the probability or intention of the management to settle it within the next 12 months. Similarly, a liability is classified as non-current even if the right to extend it for at least 12 months is conditional and the entity is not expected to meet these conditions provided that the covenant assessment is taking place only after the end of the reporting period. The amendment becomes effective 1 January 2024 and is not estimated to have a significant impact on Fazer's reporting.

Amendments to IAS 7 and IFRS 7, Supplier Finance Arrangements.
The amendment instructs to provide more information about the use of supplier financing arrangements, their scope, and the effect on the reported figures. Fazer has supplier financing arrangements with certain financiers and its suppliers. In these arrangements, the term of payment for Fazer's trade payables is extended, and the suppliers

20240619003l8

receive payment faster than under normal terms of payment. The amendment becomes effective 1 January 2024 and is not estimated to have a significant impact on Fazer's reporting.

Amendments to IFRS 16 Leases: Lease Liability in a Sale and Leaseback
The amendment clarifies the accounting and measurement of a sale and leaseback transaction in particular related to the value of right of use asset that the seller-lessee measures based on the economic interest retained. The amendment is not expected to have a material impact on Fazer.

Amendments to IAS 21, Lack of Exchangeability
The amendment provides guidance for identifying a situation where a currency cannot be considered freely exchangeable and instructs in these situations to take this into account in the exchange rate used in reporting and to provide additional information on the matter. The amendment becomes effective 1 January 2025 and is not estimated to have a significant impact on Fazer's reporting.

3. ESTIMATES AND ASSUMPTIONS REQUIRING MANAGEMENT JUDGEMENT

Preparation of the financial statements requires management to make judgements, estimates, and assumptions that affect the valuation of the reported assets and liabilities, as well as other information, such as contingent assets and liabilities and the recognition of income and expenses in the statement of income. Although these continuously evaluated judgements, estimates, and assumptions are based on management's past experience and best knowledge of current events and actions, as well as expectations of future events, actual results may differ from the estimates. For Fazer, the most significant judgements, estimates and assumptions made by management relate to the following areas.

DETERMINATION OF FAIR VALUE OF ASSETS ACQUIRED AS PART OF BUSINESS COMBINATIONS AND CONTINGENT CONSIDERATION
Classification or determinations related to business combinations are made based on the terms of contract, economic conditions, the operating or accounting principles applied by the Group and other pertinent circumstances prevailing at the time of acquisitions. Where possible, the fair values of assets and liabilities are determined by reference to market values insofar as they are available. If no market values are available, the measurement is based on the estimated capacity of the assets to generate income. The measurement of intangible assets, in particular, is based on the present value of future cash flows and requires that the management make estimates regarding future cash flows, discount rate and the use of assets.

The acquisition-date fair value of contingent consideration is recognised as part of the consideration transferred. When contingent consideration is classified as a financial liability, it is recognised at fair value at the end of the reporting period and the change in fair value is recognised in profit and loss.

The management believes that the estimates and assumptions made are accurate enough for the determination of fair value. Additionally, the Group monitors any indications of any impairment of property, plant and equipment and intangible assets.

IMPAIRMENT TESTING OF GOODWILL AND INTANGIBLE ASSETS WITH INDEFINITE USEFUL LIFE
The management makes significant estimates and judgements in determining the level at which the goodwill is tested and whether there are any indications of impairment.
The 5-year cash flow projections used in the value-in-use calculations for impairment testing contain various judgements and estimations, which are impacted by future development, such as net sales growth, development of the profitability and changes in the discount rate. Markets and turnover are expected to remain relatively normal in Bakery and Confectionery. In Fazer Lifestyle Foods there are uncertain short-term negative implications, which are expected to level off in the long-term. Estimated development of profits are based on the historical results and expected market trends for each business and is affected by productivity, innovations, energy, and raw material prices.

Additional information on, e.g. the parameters used in the calculations are provided in Note 9.

VALUATION AND ESTIMATE OF USEFUL LIFE
The valuation and estimated useful life of property, plant and equipment are based on future information and will always involve a degree of uncertainty. Especially in a situation where the Group is planning major changes in its manufacturing structure and/or number of production sites, there will be extra focus on the assessments. Any identified changes to assessments can be carried out only after a decision to execute such a plan has been made. The estimated useful lives of property, plant and equipment are reviewed at each closing date.

2024061900319

CRITICAL JUDGEMENTS IN DETERMINING LEASE TERM
Property leases often includes terms such as options to extend the lease term and/or sanctions when ending leases early. Likewise, leases concerning production machinery often include terms in relation to redeeming the machinery and/or prolonging the lease period. Management assesses at the commencement date of the lease whether the Group has an economic incentive to exercise the different terms in the leases, and if the exercise of them is considered probable, they are considered when determining the leasing liability. All facts and conditions creating an economic incentive for the Group are considered. The validity of this assessment is reassessed upon the occurrence of either a significant event or a significant change in circumstances which affect this estimation.

NET REALISABLE VALUE OF INVENTORIES
The valuation of inventories requires management to assess the estimated selling price, estimated cost of completion and estimated cost to make the sale when calculating net realisable value. Estimated cost of completion and estimated cost to make the sale are largely made based on historical experience as the production costs are quite stable and well-known. Estimated sales prices are to a large extent made based on already agreed sales prices of similar products.

DEFINED BENEFIT OBLIGATIONS – ACTUARIAL ASSUMPTIONS
The present value of pension obligations is subject to the actuarial assumptions used by actuaries to calculate these obligations. Several actuarial assumptions are used in calculating the expenses and obligations related to the plans. These factors include, among others, assumptions about the discount rate, changes in future compensation and employee service length. Changes in these assumptions can significantly impact the amounts of pension obligation and future pension expenses. Retirement benefit obligations are disclosed in Note 19.

RECOGNITION AND MEASUREMENT OF PROVISIONS
At the moment the most significant provisions in the statement of financial position relate to restoration of leased premises. It is in the nature of provisions that they involve a certain degree of uncertainty. The judgement in relation to restoration provisions mainly relate to the estimated amounts of restoration costs. The provision is made separately for each lease agreement and management uses their past experience from restorations when preparing new or updating old estimates of restoration provisions. Restoration provisions arising from individual leases are generally not material from the Group perspective. More details about provisions in general is provided in Note 17.

RECOGNITION OF DEFERRED TAX ASSETS
Deferred tax assets for tax losses carried forward are recognised to the extent that it is probable that taxable profits will be available against which the losses can be utilised. Fazer uses business plans and budgets for subsidiaries in order to assess whether deferred taxes arising from losses forward can be recognised. The maximum amount of deferred tax asset that is recognised corresponds to the amount that can be utilised during the business plan time period. The recognised deferred tax assets are re-assessed in connection with year-end reporting. More details regarding recognised and unrecognised deferred tax assets in relation to losses carried forward is provided in Note 7.2.

ACCRUALS
All types of accruals involve a certain estimate uncertainty. Accruals are calculated on the basis of assumptions at the time of when it is made.

Sales contracts include variable price components which are not presented directly in the financial statements as they are included as deductions in net sales. Variable sales price components which are accrued are reported as a current liability and is one of the largest items amongst accruals. Discount and bonus structures can be complex and both of them calculated on the basis of various matrices and agreements. There have been no material variances between accrued and actual variable sales price reductions in the past few years.

2024061900320

4. NET SALES

Fazer Group has divided into three Business Areas. Revenue recognition principles are the same in all business areas (at point in time).

FAZER BAKERY

Fazer Bakery crafts tasty and versatile breads as well as delectable, sweet pastries and cakes in packed, frozen, and freshly baked shop-in-shop ranges. Our large bakeries are located in Finland, Sweden, Lithuania and Latvia, complemented by a network of shop-in-shop bakeries in Finland and Estonia. We sell bakery products to over 20 countries, but have the strongest foothold with local, well-known, and cherished brands such as Oululainen in Finland, Skogaholm in Sweden, and Druva and Gardesis in the Baltics. The bakery business is characterised by locality.

FAZER CONFECTIONERY

Fazer is the leading confectionery company in Finland with strong market positions in Sweden, the Baltic countries and global travel retail. All confectionery production is located in Finland and products are sold to over 40 countries. The competition in the confectionery business is more focused than in the bakery business. The Confectionery Business Area also includes Fazer's retail business, that is our Fazer Cafés in Finland and the Gateau bakery shops in Finland and in Sweden.

FAZER LIFESTYLE FOODS

In year 2017, Fazer Lifestyle Foods was established and is the newest addition to Fazer's Business Areas. It has its strongest positions in Finland and Sweden and a growing presence in other Nordic countries. The production is located in Finland and Sweden. As the product portfolio of Fazer Lifestyle Foods offers quite a variety, also the competitive landscape is fragmented. Especially within non-dairy there are some large, even global competitors, but the fast development of the non-dairy segment has spurred many companies to explore the growing market.

Fazer does not present segment information or apply IFRS 8 Operating Segments, since its equity or debt instruments are not traded in a public market.

Net sales by business area

MEUR	2023	2022
Fazer Bakery	462.6	432.9
Fazer Confectionery	505.0	461.4
Fazer Lifestyle Foods	237.0	259.7
Common Operations	20.7	19.9
Internal sales	-55.2	-51.7
Total	**1,170.1**	**1,122.2**

Net sales by country

MEUR	2023	2022
Finland	746.1	695.7
Sweden	269.1	268.1
Estonia	29.4	28.0
Latvia	22.3	18.8
Lithuania	19.9	17.3
Denmark	17.7	17.8
Norway	14.9	14.8
Other countries	50.7	61.7
Total	**1,170.1**	**1,122.2**

Fazer has two major customers for which the value of net sales is over ten percentage of the Group's net sales. The net sales in question is reported in net sales of all of the business areas.

2024061900321

5. OTHER OPERATING INCOME AND EXPENSES

5.1 Other operating income

MEUR	2023	2022
Gain from sales of non-current assets	1.7	8.5
Rents	0.5	0.9
Subsidies received	2.1	1.0
Other	6.2	4.4
Total	**10.5**	**14.7**

5.2 Materials and services

MEUR	2023	2022
Purchases during the period	444.7	463.7
Change in inventory (- increased /+ decreased)	10.0	-22.8
External services	11.2	13.0
Total	**465.9**	**453.8**

5.3 Employee benefit expenses

MEUR	2023	2022
Wages and salaries	238.0	238.5
Pension costs - defined contribution plans	36.4	36.5
Pension costs - defined benefit plans	-0.0	-0.0
Other employee benefit expenses	2.0	1.8
Social security costs	22.0	17.5
Total	**298.5**	**294.3**

Personnel by business area, average FTE for the year

	2023	2022
Fazer Bakeries	2,320	2,254
Fazer Confectionery	1,641	1,695
Fazer Lifestyle Foods	471	618
Common Operations	312	308
Total	**4,743**	**4,875**

5.4 Other operating expenses

MEUR	2023	2022
Rents	26.5	24.2
Energy	62.8	48.3
Production maintenance	57.2	58.5
ITC	14.0	15.3
Freight and other transport	58.1	58.5
Marketing	31.4	33.2
Other	42.5	41.3
Total	**292.5**	**279.3**

Audit fees	2023	2022
PricewaterhouseCoopers		
Audit	0.7	0.6
Tax services	-	0.0
Other services	0.2	0.2
Total	**0.8**	**0.7**

Expenses reported as 'Other' include amongst other costs related to consulting and other services, travel, non-statutory employee, and other administration.

6. FINANCIAL INCOME AND EXPENSES

MEUR	2023	2022
Interest income and expenses		
Interest expenses		
From borrowings measured at amortised cost	-1.7	-1.0
From financial liabilities measured at fair value through the income statement	-0.1	-0.1
From leasing liabilities	-1.1	-0.9
Net-interest from defined benefit plans	-0.1	-0.0
Other items	-0.9	-0.9
Interest income		
From financial assets measured at fair value through the income statement	0.7	0.9
Other items	1.8	0.6
Interest income and expenses, net	**-1.3**	**-1.7**
Foreign exchange rate gains and losses		
Currency derivatives	2.5	-3.0
Other	-4.9	0.7
Total	**-2.4**	**-2.3**
Other items		
Other financial income	0.0	0.1
Other financial expenses		
Fees and expenses related to interest bearing debt	-0.6	-0.5
Other financing expense	-0.1	-0.1
Total	**-0.7**	**-0.4**
Financial income and expenses, total	**-4.3**	**-4.4**

Interest income arises from financial assets, foreign exchange transactions and other financing activities. Foreign exchange gains and losses arise from foreign exchange transactions, investments in financial instruments and bank accounts.

Interest expenses arise from foreign exchange transactions, commercial paper funding, loans from financial institutions and other financing transactions. Fees and expenses related to financing transactions include fees incurred and paid for the arrangement and availability of funding sources. Other financing expenses include other expenses related to financing transactions.

Financial income and a significant part of financial expenses, with the exception of income and expenses from derivatives, as well as income from financial assets, derive from assets and liabilities measured at amortised cost.

2024061900323

7. TAXES

7.1 Income taxes

MEUR	2023	2022
Income taxes, continuing operations		
Current tax on profits for the year	-10.3	-1.6
Adjustments of current taxes for prior periods	-0.2	-0.0
Total income taxes, continuing operations	**-10.5**	**-1.7**
Deferred taxes, continuing operations		
Decrease (-) / increase (+) of deferred tax assets	5.5	0.9
Decrease (+) / increase (-) of deferred tax liabilities	4.3	-3.3
Total deferred taxes, continuing operations	**9.8**	**-2.3**
Total income taxes, continuing operations	**-0.7**	**-4.0**

Reconciliation of effective tax rate, continuing operations

MEUR	2023	2022
Profit before tax	**-85.2**	**38.2**
Parent company's tax rate	20.0 %	20.0 %
Tax computed at parent company's tax rate	17.0	-7.6
Effect of different tax rates in foreign subsidiaries	0.2	0.6
Effect of non-deductible expenses	-0.4	-1.3
Effect of income not subject to tax	0.0	1.4
Goodwill impairment	-17.5	-
Utilisation of previously unrecognised tax losses carried forward	0.0	1.6
Recognition of previously unrecognised tax losses carried forward	-	1.9
Unrecognised taxes on losses carried forward	-0.7	-1.0
Other adjustments of deferred taxes	-0.0	0.2
Tax for previous financial periods	-0.2	-0.0
Other items	0.8	0.3
Taxes in income statement	**-0.7**	**-4.0**
Effective tax rate (%)	**0.8**	**10.5**

Income tax in relation to discontinued operations are presented in note 23.

7.2 Losses carried forward

	Losses carried forward for which deferred tax is recognised		Recognised deferred tax assets	
MEUR	31 Dec 2023	31 Dec 2022	31 Dec 2023	31 Dec 2022
Expiry after five years	-	0.1	-	0.0
No expiry	6.4	10.5	1.3	2.2
Total	**6.4**	**10.6**	**1.3**	**2.2**

	Losses carried forward for which deferred tax is unrecognised		Unrecognised deferred tax asset	
MEUR	31 Dec 2023	31 Dec 2022	31 Dec 2023	31 Dec 2022
Expiry within five years	0.1	0.2	0.0	0.0
Expiry after five years	0.1	0.0	0.0	0.0
No expiry	33.8	31.4	7.0	6.5
Total	**34.1**	**31.6**	**7.0**	**6.5**

2024061900324

7.3 Deferred tax assets and liabilities

MEUR	1 Jan 2022	Recognised in income statement	Recognised in result for discontinued operations	Recognised in other comprehensive income	Business acquisitions and disposals	Exchange rate differences	31 Dec 2022	Recognised in income statement	Recognised in other comprehensive income	Reclassification	Exchange rate differences	31 Dec 2023
Deferred tax assets												
Intangible assets	7.7	-1.0	-	-	-	-	6.7	-0.1	-	-	-	6.7
Tangible assets	11.2	0.4	-	-	-0.0	-0.0	11.5	6.2	-	-	0.0	17.7
Inventory	0.3	0.0	-	-	-0.3	0.0	0.1	0.0	-	-	-0.0	0.1
Employee benefits	0.9	0.2	-	-0.2	-0.1	-0.0	0.8	0.1	0.0	-	0.0	0.9
Provisions	0.8	-0.6	-	-	-	-0.0	0.2	0.1	-	-	-0.0	0.4
Tax losses carried forward	0.4	1.9	-	-	-	-0.1	2.2	-0.8	-	-	-0.0	1.3
Other items	1.1	-0.0	-	-	-0.7	0.1	0.4	0.0	-	-	-	0.4
Total	**22.4**	**0.9**	**-**	**-0.2**	**-1.1**	**-0.1**	**21.9**	**5.5**	**0.0**	**-**	**-0.0**	**27.5**
Netting of deferred taxes	-21.9						-21.4					-27.0
Total	**0.5**						**0.5**					**0.5**
Deferred tax liabilities												
Intangible assets	5.6	-1.6	-	-	7.4	-0.3	11.1	0.7	-	3.3	-0.0	15.1
Tangible assets	36.1	5.0	-1.6	-	-1.3	0.2	38.3	-4.4	-	-3.3	-0.0	30.6
Hedge reserve	0.2	-0.0	-	-0.2	-	-	0.0	-	0.7	-	-	0.7
Inventory	2.5	-0.5	-	-	0.2	0.0	2.2	-0.2	-	0.0	-	2.1
Employee benefits	0.1	0.1	-	-	-	-0.0	0.2	-0.1	-0.0	-	0.0	0.1
Provisions	-	-0.0	-	-	-	-	0.0	-0.0	-	-	-	0.0
Other items	0.0	0.3	-	-	0.1	-0.0	0.4	-0.4	-	-	-0.0	-
Total	**44.4**	**3.2**	**-1.6**	**-0.2**	**6.4**	**-0.1**	**52.2**	**-4.3**	**0.7**	**-**	**-0.1**	**48.6**
Netting of deferred taxes	-21.9						-21.4					-27.0
Total	**22.5**						**30.8**					**21.6**

2024061900325

Fazer have adopted the IAS 12 amendment in relation to deferred tax assets and liabilities arising from a single transaction 2023. As required in this amendment the opening balance 1 January 2022 of deferred tax asset and liabilities arising from tangible assets have been increased both by EUR 10.8 million.

7.4 Pillar Two income taxes

Fazer Group is within the scope of the OECD Pillar Two model rules. Under the legislation, Fazer is liable to pay a top-up tax if Globe effective tax rate per jurisdiction is below 15% minimum rate. Pillar Two legislation has been enacted in Finland and will come into effect from 1 January 2024. Since the Pillar Two legislation was not effective at the reporting date, Fazer has no related tax exposure. Fazer has applied the temporary mandatory relief to recognising and disclosing information about deferred tax assets and liabilities arising from Pillar Two income taxes.

Pillar Two legislation has been enacted or substantively enacted in most of the jurisdictions in which the Group operates. The Group has performed an assessment of the Group's potential exposure to Pillar Two income taxes. If the Pillar Two rules would be applicable in 2023, the profits of the Group would not be materially impacted by the Pillar Two rules.

8. EARNINGS PER SHARE

	2023	2022
Number of shares		
Weighted average number of shares outstanding	6,739,834	6,706,239
Diluted weighted average number of shares outstanding	6,739,834	6,706,239
Earnings per share from result for the period attributable to equity holders of the parent, continuing operations, MEUR	-86.7	33.7
Result for the period attributable to equity holders of the parent, continuing operations		
Basic, continuing operations, euro	-12.86	5.02
Diluted, continuing operations, euro	-12.86	5.02
Earnings per share from result for the period attributable to equity holders of the parent, continuing operations, MEUR	-0.5	-12.4
Result for the period attributable to equity holders of the parent, discontinued operations		
Basic, discontinued operations, euro	-0.08	-1.85
Diluted, discontinued operations, euro	-0.08	-1.85
Result for the period attributable to equity holders of the parent, Group total, MEUR	-87.2	21.3
Earnings per share from result for the period attributable to equity holders of the parent, Group total		
Basic, Group total, euro	-12.94	3.17
Diluted, Group total, euro	-12.94	3.17

2024061900326

9. GOODWILL AND INTANGIBLE ASSETS WITH INDEFINITE USEFUL LIFE

	31 December 2023		31 December 2022	
MEUR	Goodwill	Trademarks	Goodwill	Trademarks
Fazer Bakery	9.6	-	9.6	-
Fazer Confectionery	81.1	18.5	81.2	18.5
Fazer Lifestyle Foods	121.8	16.4	211.3	16.4
Total	**212.5**	**34.9**	**302.0**	**34.8**

The recoverable amount of a cash generating unit (CGU) is determined based on value-in-use calculations (discounted cash flow method). The planning period for cash flows is five years. The cash flow projections are based on the Group's strategy and long-term financial plan. All cash flow projections reflect the past performance of the business operations and management expectations for future development considering growth, demand, and price estimates by market research institutions when available. Furthermore, the long-term plans for specific CGU are used in sales and profit estimates. The terminal growth rate used in projections is based on management's assessment on conservative long-term growth, based on inflation and growth of the operating market. Growth rate 1,7% is used for Fazer Bakery and Fazer Confectionery and 3% for Fazer Lifestyle foods.

The discount rate applied to cash flow projections is the weighted average cost of capital (WACC) as defined by Fazer for each CGU, in which company-specific risk premiums are considered. The WACCs of the cash generating units were following: Fazer Bakeries 10,2% (9,7%), Fazer Confectionery 10,0% (10,0%) and Fazer Lifestyle Foods 9,6% (9,5%). The components of WACC are risk-free long-term government bond rates, market risk premiums and industry risk premiums, cost of debt, target capital structure and country-specific risks.

Fazer has estimated the effects of uncertainty that the increased geopolitical tensions, the rapidly changing macroeconomic environment and inflationary pressures have on future cash flows in the goodwill impairment tests.

The annual impairment tests for goodwill and trademarks with an indefinite useful life were performed for Fazer's cash generating units, i.e. Fazer Bakeries, Fazer Confectionery and Fazer Lifestyle Foods at the end of September. Fazer compared the recoverable amount of each business against the carrying amounts to define whether there were any indications of goodwill impairments. Based on the tests, there was no need to record an impairment for goodwill or trademarks for Fazer Bakeries or Fazer Confectionery but Fazer Lifestyle Foods' test resulted a goodwill impairment of EUR 86.7 million. The impairment resulted primarily from longer than expected ramp-up of the Xylitol factory and the slowdown of growth in the consumption of plant-based drinks, as well as increased production capacity in Europe.

The impairments are included in depreciation, amortisation and impairment as well as in items affecting comparability.

Sensitivity analysis

The sensitivity analyses have been carried out for the valuation of the recoverable amounts per each CGU by making downside scenarios for the key assumptions used. For Fazer Bakery and Fazer Confectionery, no reasonable possible change in the key assumptions would cause the carrying amount of the CGU to exceed the recoverable amount.

Additional goodwill impairment testing of cash generating unit Fazer Lifestyle Foods

In December, Fazer's Xylitol business was transferred from Fazer Lifestyle Foods to Other operations in order to ensure the right resourcing and competences for ramping up production and focus on accelerating the business to its full capacity. As a part of Fazer's Xylitol business transfer, Group performed impairment test for Fazer Lifestyle Foods and there were no indications of goodwill impairments. Due to changes in reporting structure EUR 0.8 million of the goodwill was written down based on the impairment test performed.

2024061900327

10. INTANGIBLE ASSETS

MEUR	Goodwill	Customer relationships	Trademarks and other immaterial rights	Other capitalised expenditure	Advance payments and work in progress	Total
Cost at 1 Jan 2022	158.7	3.7	48.1	60.0	0.0	270.5
Business acquisitions	154.8	16.8	20.8	-	-	192.4
Business disposals	-2.9	-	-0.3	-2.3	-0.0	-5.5
Additions	-	-	0.0	1.4	1.0	2.4
Disposals	-	-	-	-3.7	-	-3.7
Reclassifications	-	-	0.2	0.1	-0.0	0.3
Exchange rate differences	-8.6	-1.0	-2.3	0.2	0.0	-11.7
Cost at 31 Dec 2022	302.0	19.5	66.5	55.7	1.0	444.6
Additions	-	-	-	0.1	1.8	1.8
Disposals	-	-	-	-0.2	-	-0.2
Reclassifications	-	-	-	0.3	-	0.3
Exchange rate differences	0.4	0.0	0.1	-0.0	0.0	0.5
Cost at 31 Dec 2023	302.4	19.5	66.6	55.9	2.8	447.1
Accumulated amortisations and impairment losses at 1 Jan 2022	-	-2.0	-9.3	-54.8	-	-66.2
Business disposals	-	-	0.2	2.2	-	2.5
Amortisations	-	-4.4	-2.2	-1.7	-	-8.3
Amortisations on disposals and reclassifications	-	-	-	2.5	-	2.5
Exchange rate differences	-	0.4	0.1	-0.2	-	0.2
Accumulated amortisations and impairment losses at 31 Dec 2022	-	-6.1	-11.2	-52.0	-	-69.4
Amortisations	-	-4.8	-2.2	-1.7	-	-8.7
Impairments and reversal of impairments	-87.5	-	-	-	-	-87.5
Amortisations on disposals and reclassifications	-	-	-	0.2	-	0.2
Exchange rate differences	-2.4	-0.2	-0.1	0.0	-	-2.6
Accumulated amortisations and impairment losses at 31 Dec 2023	-89.9	-11.1	-13.5	-53.5	-	-168.0
Carrying amount						
31 December 2023	212.5	8.4	53.0	2.3	2.8	279.1
31 December 2022	302.0	13.3	55.2	3.6	1.0	375.3

11. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

	Owned assets					Right-of-use assets			
MEUR	Land and water	Buildings and structures	Machinery and equipment	Other tangible assets	Work in progress	Land and water	Buildings and structures	Machinery and equipment	Total
Cost at 1 Jan 2022	40.4	312.8	757.2	17.3	85.9	0.8	84.5	36.5	1,335.5
Business acquisitions	0.1	5.4	5.3	-	5.1	-	0.5	7.0	23.4
Disposal of businesses	-1.6	-30.9	-89.2	-0.7	-9.7	-0.1	-	-1.2	-133.3
Transferred to assets held for sale	-16.2	-	-	-	-	-	-	-	-16.2
Additions	0.0	5.8	32.0	3.1	16.5	0.0	8.8	3.0	69.3
Disposals	-0.2	-2.6	-13.5	-2.7	-0.5	-0.1	-4.6	-1.6	-25.8
Reclassifications	-	5.5	65.1	0.5	-71.4	-	-	-	-0.4
Exchange rate differences	0.2	1.4	1.0	-0.1	0.8	0.0	-2.0	-0.4	1.1
Cost at 31 Dec 2022	**22.7**	**297.4**	**757.9**	**17.5**	**26.8**	**0.6**	**87.2**	**43.5**	**1,253.7**
Additions	-	1.8	12.1	0.6	29.5	0.1	8.2	6.5	58.8
Disposals	-1.4	-0.8	-17.1	-1.0	-0.8	-	-0.5	-2.0	-23.8
Reclassifications	-	0.5	12.8	0.0	-13.3	-	-0.0	-0.3	-0.3
Exchange rate differences	0.0	0.1	0.2	0.0	-0.0	-	0.2	0.0	0.6
Cost at 31 Dec 2023	**21.3**	**298.9**	**765.9**	**17.0**	**42.3**	**0.7**	**95.1**	**47.8**	**1,289.0**
Accumulated depreciation and impairment losses at 1 Jan 2022	**-7.7**	**-170.3**	**-581.4**	**-10.8**	**-**	**-0.1**	**-54.1**	**-14.8**	**-839.4**
Disposal of businesses	-	12.5	67.7	0.6	-	0.1	-	0.4	81.2
Transferred to assets held for sale	7.7	-	-	-	-	-	-	-	7.7
Depreciations	-	-10.9	-32.4	-1.8	-	-0.0	-8.5	-5.0	-58.6
Depreciations on disposals and reclassifications	-	1.8	12.9	2.6	-	0.0	2.5	0.8	20.6
Exchange rate differences	-	-0.5	-0.8	-0.0	-	-0.0	1.2	0.2	0.0
Accumulated depreciation and impairment losses at 31 Dec 2022	**0.0**	**-167.4**	**-534.0**	**-9.4**	**-**	**-0.1**	**-59.0**	**-18.5**	**-788.4**
Depreciations	-	-11.0	-35.5	-2.0	-	-0.0	-8.0	-5.0	-61.6
Impairments and reversal of impairments	-	-5.0	-41.6	-0.1	-	-	-	-	-46.8
Depreciations on disposals and reclassifications	-	0.8	16.3	1.0	-	-	0.5	1.7	20.3
Exchange rate differences	-	-0.1	0.0	-0.0	-	-	-0.1	-0.0	-0.3
Accumulated depreciation and impairment losses at 31 Dec 2023	**-**	**-182.7**	**-594.9**	**-10.5**	**-**	**-0.1**	**-66.7**	**-21.9**	**-876.7**
Carrying amount									
31 December 2023	**21.3**	**116.2**	**171.0**	**6.6**	**42.3**	**0.6**	**28.5**	**25.8**	**412.3**
31 December 2022	22.7	130.0	223.9	8.0	26.8	0.5	28.2	25.0	465.3

Capital expenditures in property, plant and equipment totalled EUR 44.0 (57.5) million and increases of right-of-use assets to EUR 14.8 (11.9) million. The single largest ongoing project is the investment proposal in a new chocolate factory in Lahti Finland while other investments consisted of several smaller projects relating to production capacity in Fazer Lifestyle Foods and Fazer Bakery. In the comparison period the acquisition of Trensums Food increased the property, plant and equipment with EUR 16.0 million and right-of-use assets with EUR 7.5 million.

Impairment in relation to buildings, property, plant and equipment EUR 46.8 million relates mainly to longer than expected ramp-up of Fazer's xylitol factory and the announcement to consolidate production of oat drinks and oat-based cooking products from Koria, Finland to Fazer's factory in Tingsryd, Sweden.

During 2023 and 2022 no borrowing costs have been capitalised. The Groups average interest rate of borrowings is applied as the capitalisation rate.

12. FINANCIAL ASSETS AND LIABILITIES

12.1 Financial risk management

The Group is exposed to various financial risks such as foreign exchange risks, commodity risks, interest rate risks, liquidity, refinancing risks, and counterparty risks. The Treasury Policy is approved by the Board of Directors which defines the objectives and principles within which the financial risks are to be managed in the Group. Treasury committee monitors the Policy compliance on montly basis and Group Treasury reports to the Board of Directors regularly. Deviation from the Policy requires decision from the Board of Directors. The financial risk management is centralised to the Group Treasury in the parent company. The Group Treasury functions as the internal bank for the Group, offering financial services to the Group companies. The Group Commodity Risk Management Policy, approved by the Board of Directors, governs the commodity specific risk management policies. These policies more specifically define the principles for each of the most central commodities. The Group aims to operate with low risk in all financing activities. All transactions in financial derivative instruments are undertaken to manage risks and financial costs arising from underlying business or financing activities.

Foreign exchange risk – transaction risk

The Group is exposed to fluctuations in various currencies. Revenue and costs arise in the Group's main sales currencies - DKK, EUR, NOK and SEK. In addition to this, cocoa purchases are denominated in GBP and purchases of certain commodities are denominated in USD. According to the Policy, the open currency position, calculated for subsequent 12 months, exceeding the equivalent of EUR 2 million in any foreign currency, needs to be hedged to a minimum of 30 percent, unless economic circumstances render appropriate hedging transactions unfeasible. In addition to forecasted commercial flows and agreed financial derivatives, balance sheet items denominated in foreign currency, in relation to the functional currency, form the total foreign currency position.

Foreign currency exposure

	31 December 2023			
MEUR	GBP	NOK	SEK	USD
Trade receivables	-	0.5	8.4	0.1
Trade payables	-6.3	-0.0	-0.8	-0.6
Bank accounts	3.6	0.1	-23.6	-0.1
Foreign exchange hedges	34.1	-3.0	-23.0	2.9
Operative exposure, net of hedges	**31.4**	**-2.4**	**-38.9**	**2.3**
Sensitivity to market risk				
10% favourable change impact on pre-tax profit	0.0	0.2	3.5	-0.0
10% favourable change impact on OCI	3.4	-	-	0.3
10% unfavourable change impact on pre-tax profit	-0.0	-0.3	-4.3	0.0
10% unfavourable change impact on OCI	-2.8	-	-	-0.2

	31 December 2022			
MEUR	GBP	NOK	SEK	USD
Trade receivables	0.0	0.0	-1.1	-
Trade payables	-3.2	-	4.8	-0.6
Bank accounts	-0.4	-0.5	4.8	0.4
Loans and deposits	-	1.9	28.2	-
Foreign exchange hedges	27.4	-	-31.4	3.0
Operative exposure, net of hedges	**23.9**	**1.4**	**5.2**	**2.8**
Sensitivity to market risk				
10% favourable change impact on pre-tax profit	0.1	0.2	0.6	0.2
10% favourable change impact on OCI	2.6	-	-	0.2
10% unfavourable change impact on pre-tax profit	-0.1	-0.1	-0.5	-0.1
10% unfavourable change impact on OCI	-2.1	-	-	-0.1

The operative currency exposure at the end of the financial period includes the agreed hedging transactions. The trade receivable and payable exposures include both external and intercompany transactions in foreign currencies in relation to the functional currency. The above position exposure does not include forecasted cashflows. Group hedges GBP and USD raw-material purchases as well as balance sheet items and sales income in SEK and NOK. As for bank accounts, a negative currency-specific balance in the Group's multicurrency cash pool is shown as a negative value under the respective currency.

Maturities of the derivatives under hedge accounting and corresponding underlying position items are equal. There is no hedge inefficiency since the value change of discounted spot component of open derivatives is equal to discounted value change of the respective underlying item. No hedge inefficiencies were present during the reporting period. Inefficiencies can be caused by changes in demand forecasts or decreases in banks' credit ratings.

Foreign exchange risk – translation risk

Balance sheets of the subsidiaries denominated in other currencies than euro are translated using the foreign exchange rate of the reporting date. Exchange rate differences arising from this have been recorded in equity. As the investments are of long-term nature, the equity in the subsidiaries is usually not hedged.

Sensitivity of equity to exchange rate risk, +/- 10% change in exchange rate

	31 December 2023				
MEUR	NOK	RUB	SEK	DKK	PLN
Equity	2.0	0.5	158.8	3.7	1.0
Change in equity	0.2	0.1	17.6	0.4	0.1

	31 December 2022				
MEUR	NOK	RUB	SEK	DKK	PLN
Equity	2.0	0.6	93.7	1.7	0.3
Change in equity	0.2	0.1	10.4	0.2	0.0

The sensitivity analysis highlights the estimated impact on consolidated equity of 10% strengthening of the foreign currencies against euro, assuming hedging transactions have not been entered into. A 10% weakening of the foreign currencies would have approximately equal opposite effect in other currencies excluding SEK where impact would be EUR -14,4 million.

Commodity risk

The Group is exposed to raw material price risks particularly in grain products and cocoa, as well as to electricity and gas price risks. According to commodity specific risk management policies, minimum 100% of the subsequent 3 months' need of grain and 6 months' need of cocoa is required to be covered by physical contracts or stock. Maximum 100% of the total raw material need during subsequent 12 months for cocoa, after which declining levels of coverage may be applied up to 24 months, and 16 months for grain may be hedged by a combination of stock, physical contracts and financial instruments. The Grain Risk Management Policy applies to grain purchases in Finland; the pricing mechanism differs in other Fazer markets, and the Group hedging principles are not applicable in all countries due to regulatory issues. The Cocoa Risk Management Policy applies to all cocoa purchases. Maximum 100% of the electricity need for the current year may be covered by physical contracts and financial derivatives. Declining levels of coverage are applied until the end of the third calendar year following the current calendar year. The Electricity Risk Management Policy applies for electricity purchases in Finland, Sweden and the Baltic countries.

Sensitivity of commodity derivatives to market risk

	31 December 2023		
	Cocoa	Wheat	Electricity
Total exposure	41.2	1.9	14.0
10% favourable change impact on pre-tax result	-	0.1	1.4
10% favourable change impact on OCI	1.6	-	
10% unfavourable change impact on pre-tax result	-	-0.1	-1.4
10% unfavourable change impact on OCI	-1.6	-	

	31 December 2022		
	Cocoa	Wheat	Electricity
Total exposure	26.7	4.2	18.4
10% favourable change impact on pre-tax result	-	0.2	4.2
10% favourable change impact on OCI	1.0	-	-
10% unfavourable change impact on pre-tax result	-	-0.2	-4.2
10% unfavourable change impact on OCI	-1.0	-	-

The sensitivity analysis shows the outstanding commodity derivatives and their sensitivity to market risk at the end of the financial year. Gains and losses from wheat derivatives are recorded in material expenses in the income statement, from cocoa derivatives in material expenses and fair value reserve in equity and from electricity derivatives in other operating expenses in the income statement.

Interest rate risk

The Group is exposed to interest rate risk to the extent it holds interest bearing assets and liabilities. According to the Treasury Policy, a minimum of 30% of the forecast 12 months' interest bearing debt shall be hedged, provided that the interest bearing debt exceeds EUR 100 million. For the purposes of interest rate hedging, the interest-bearing debt position does not include leasing liabilities if the value is EUR 5 million or below or defined employment benefit liabilities. In 2023 and 2022 interest-bearing debt used for assessing Group's interest rate risk, has not exceeded EUR 100 million.

At the end of the financial year the Group's interest-bearing net debt, including leasing liability, was EUR 41,9 (78,3) million. Cash and cash equivalents decreased from previous year by EUR 5,5 million to EUR 61,6 (67,1) million at the end of 2023. The interest-bearing debt is fixed rate based. Assuming stable interest-bearing net debt position, one percentage point parallel upward shift in interest rates level would cause a EUR 0,5 (0.3) million increase in the Group's interest gain. The calculation reflects the fact that above interest-bearing net debt consists of fixed rate debt. As the Group's all financing instruments are based on euribor, the LIBOR-reform does not have any significant effect on the Group's financing arrangements.

Sensitivity of net debt to change in Interest rate

	31 December 2023		31 December 2022	
MEUR	Debt	Effect	Debt	Effect
Increase of 1% in Interest rate	103.6	0.5	145.4	0.3
Decrease of 1% in Interest rate	103.6	-0.5	145.4	-0.3

Liquidity and refinancing risk

Liquidity risk is minimised by ensuring a liquidity reserve that covers the operative day-to-day liquidity needs, that arise due to unexpected weakening of the cashflow, and needs that are created due to strategic actions. Excess cash is invested in time deposits, commercial papers and bank accounts. Fazer reacts to the possible effects of Russian attact on Ukraine on the financial markets by maintaining good liquidity. The management monitors the cashflow development of the Group by compiling short and long term cash forecasts covering periods up to 18 months. The company signed a new multicurrency revolving credit facility in July 2021, the margin of the facility is partially dependent on company's emission reduction targets. At the end of the financial year the liquidity reserve consisted of an unused committed multicurrency revolving credit facility in the amount of EUR 220 (200) million and of cash and bank in the amount EUR 61,6 (67,1) million. The final maturity date of the multicurrency revolving credit facility is in July 2028. The Group also has bilateral Commercial Paper (CP) programs in place with several Nordic banks. The CP programs are available until further notice. Fazer have complied with the financial covenants in its loan agreements during 2023 as well as 2022, and management expects this situation to continue.

2024061900332

Interest-bearing liabilities

MEUR	31 Dec 2023	31 Dec 2022
Non-current interest-bearing liabilities		
Loans from financial institutions	28.6	34.3
Leasing liabilities	40.7	41.9
Total	**69.3**	**76.2**
Current interest-bearing liabilities		
Commercial papers	14.9	23.9
Leasing liabilities	13.6	11.2
Loans from financial institutions	5.7	10.2
Current financial loans from others	-	24.0
Total	**34.3**	**69.2**
Interest-bearing liabilities, total	**103.6**	**145.4**

MEUR	2023	2022
Interest-bearing liabilities, 1 January	145.4	131.3
Proceeds of new debt	5.0	57.9
Repayment of debt	-50.9	-67.3
Increase of new lease liabilities	14.8	11.9
Repayment of lease liabilities	-13.2	-13.7
Net change of commercial papers	3.0	-2.0
Business acquisitions	-	12.3
Business disposals and classification as held for sale	-	19.4
Other	-0.4	-3.0
Exchange rate differences	-0.1	-1.2
Interest-bearing liabilities, 31 December	**103.6**	**145.4**

The liabilities include leasing liabilities of EUR 54,3 (53.1) million. In 2021, new EUR 200 million multicurrency revolving credit facility was agreed. This facility was increased with EUR 20 million and extended with 24 months in 2023. As per end of 2023 the entire multicurrency revolving credit facility of EUR 220 million was unutilised. The facility is used as back up facility for general corporate purposes. The interest margin on the facility depends on the utilisation level and certain financial ratios of the Group. The EUR 40 million loan facility from EIB was withdrawn during 2021 and it matures in April 2029. The EIB loan was used to finance the xylitol plant investment in Lahti as well as reseach and development in the Group.

Contractual maturities of financial liabilities

	31 December 2023				
MEUR	6 months or less	6-12 months	1-3 years	3-5 years	More than 5 years
Financial institutions	5.7	-	17.1	11.4	-
Commercial papers	14.9	-	-	-	-
Leasing liabilities	7.8	6.9	19.6	9.9	15.4
Accounts payable	126.1	0.0	-	-	-
Gross-settled derivatives					
F/X derivatives (to be paid)	4.0	50.9	-	-	-
F/X derivatives (to be received)	-4.0	-50.2	-	-	-
Commodity derivatives (to be paid)	0.9	0.9	0.6	-	-
Net-settled derivatives					
Commodity derivatives	0.1	0.1	-	-	-
Total	**155.5**	**8.6**	**37.4**	**21.3**	**15.4**

	31 December 2022				
MEUR	6 months or less	6-12 months	1-3 years	3-5 years	More than 5 years
Financial institutions	5.7	4.4	17.1	11.4	5.7
Commercial papers	23.9	-	-	-	-
Leasing liabilities	5.4	6.9	19.0	11.5	14.8
Accounts payable	120.5	-	-	-	-
Other	24.0	-	-	-	-
Gross-settled derivatives					
F/X derivatives (to be paid)	18.9	25.1	-	-	-
F/X derivatives (to be received)	-18.4	-24.7	-	-	-
Commodity derivatives (to be paid)	3.5	3.3	0.2	-	-
Net-settled derivatives					
Commodity derivatives	1.2	-	-	-	-
Total	**184.6**	**15.1**	**36.3**	**22.9**	**20.5**

The presented contractual maturities are undiscounted cashflows based on contracts. The amounts regarding gross-settled commodity derivatives are the nominal values of the contracts. Electricity derivatives are gross settled and result in the delivery of electricity, or net settled at the conclusion of the contracts. Cocoa and wheat derivatives are net settled, and the amount of the net cashflow is confirmed when the contracts are closed.

Financial transactions counterparty credit risk

Fazer's Treasury Policy states that counterparties to financial transactions must maintain creditworthiness that corresponds to investment grade credit rating. The creditworthiness may also be estimated by some other external party that is sufficiently familiar with rating methodologies, than a rating agency. Also concerning financial investments such as interest rate funds, it is required that the average credit rating of at least 50% the investment portfolio corresponds to investment grade. At most 50% of the investment portfolio may carry a risk corresponding to at least BB/Ba2 rating. Any deviation from the policy is subject to a board decision. Financial derivatives are entered into with a number of creditworthy financial institutions, thus reducing concentration of risk towards any single counterparty.

Credit risk from operative business is defined as Fazer not receiving payments for its receivables. The management of trade receivables credit risk has been defined in the Group's customer credit policy. Open and past due trade receivables are monitored on a monthly basis. Credit limits and financial conditions of customers are monitored regularly and if needed, credit insurances can be used to reduce the credit loss risk of trade receivables. Fazer does not have significant concentration of customer credit risk. Credit risks in relation to trade receivables are shown in note 14.

12.2 Financial assets and liabilities by categories

Fair values of financial assets and liabilities by measurement category

	31 December 2023						31 December 2022				
MEUR	Amortised cost	Fair value through income statement	Fair value through OCI	Carrying amount	Fair value	Fair value hierarchy	Amortised cost	Fair value through income statement	Fair value through OCI	Carrying amount	Fair value
Assets											
Non-current financial assets	-	3.1	26.6	29.7	29.7	3	-	3.1	8.5	11.7	11.7
Non-current receivables	1.7	-	-	1.7	1.5		2.0	-	-	2.0	1.8
Trade receivables	128.2	-	-	128.2	128.2		118.6	-	-	118.6	118.6
Derivative instruments											
Hedge accounted derivatives	-	4.1	-	4.1	4.1	2	-	1.9	-	1.9	1.9
Derivatives, non-qualifying	-	2.3	-	2.3	2.3	2	-	16.7	-	16.7	16.7
Cash and cash equivalents	61.6	-	-	61.6	61.6		67.1	-	-	67.1	67.1
Liabilities											
Leasing liabilities	54.3	-	-	54.3	51.8		53.1	-	-	53.1	50.0
Loans from financial institutions	34.3	-	-	34.3	32.2		44.4	-	-	44.4	40.9
Commercial papers	14.9	-	-	14.9	14.9		23.9	-	-	23.9	23.9
Current financial loans from others	-	-	-	-	-		24.0	-	-	24.0	24.0
Trade payables	126.1	-	-	126.1	126.1		120.5	-	-	120.5	120.5
Hedge accounted derivatives	-	0.2	-	0.2	0.2	2	-	1.7	-	1.7	1.7
Derivatives, non-qualifying	-	3.0	-	3.0	3.0	2	-	7.3	-	7.3	7.3

Financial assets and liabilities measured at fair value are classified in accordance with the following fair value hierarchy:

Level 1: Quoted prices in active markets are available for identical assets and liabilities

Level 2: All inputs with a significant impact on the fair value of an asset or liability are observable in the market, either directly or indirectly

Level 3: All inputs which have a significant impact on the fair value of an asset or liability are not observable in the market.

No changes between level 1, 2 ja 3 during or between the years.

Fair values under level 3 measurement hierarchy

Non-current financial assets totalling EUR 26.6 million (8.5) and measured at fair value through other comprehensive income consists of a strategical equity investment in Solar Foods Oy. These shares are measured based on the latest available external valuation of Solar Foods Oy prepared in connection to a share issue, issuance of convertible debt or similar. The latest external valuation prepared in connection to such a situation and used for the measurement of the shares in Solar Foods Oy is from October 2023. Fazer considers this method to reflect the most correct value of the equity investment currently as the company is in its start-up phase. For strategic equity investments which are not held for trading, classification as fair value through other comprehensive income is considered more relevant. On disposal of these investments, any related balance is reclassified to retained earnings.

Other investments in non-current financial assets consist of shares and holdings in unlisted real estate companies as well as other unlisted companies. These investments are valued at cost as a fair value for them cannot be determined without a sale of them. All changes in fair value as well as any gain or loss on disposal of these investments are included in other operating income or loss in the income statement.

Offsetting financial assets and liabilities

Fazer does not presently have a legally enforceable right of set-off of derivative assets and liabilities, and thus these assets and liabilities have not been set off in the statement of financial position. The group has entered into ISDA and corresponding local agreements regulating the offsetting of derivative assets and liabilities in specified cases. If such offsetting by each counterparty to the derivative instruments would be made, the amount of assets and liabilities are presented in the following table. There are no open commitments due to ISDA agreements. In addition to derivative instruments the group does not have any material financial assets or liabilities that are presented gross instead of net. Neither has the group received or given any material off balance sheet collaterals in relation to financial assets or liabilities.

Effects of offsetting on the statement of financial position

	31 December 2023		
MEUR	Gross amount in statement of financial position	Effect of general netting arrangement	Net amount
Derivative instruments, receivables	6.4	-2.8	3.6
Derivative instruments, payables	3.2	-2.8	0.4

	31 December 2022		
MEUR	Gross amount in statement of financial position	Effect of general netting arrangement	Net amount
Derivative instruments, receivables	18.6	-8.8	9.8
Derivative instruments, payables	9.1	-8.8	0.3

The amount of financial assets and liabilities if offsetting by each counterparty would be made.

12.3 Derivative instruments

Derivative instruments

	31 December 2023				31 December 2022	
MEUR	Positive fair value	Negative fair value	Net fair value	Nominal amounts	Net fair value	Nominal amounts
Hedge accounted						
Currency forwards	0.3	-0.1	0.3	36.5	-0.8	29.5
Cocoa futures	3.8	-0.1	3.7	41.2	0.9	26.7
Non-qualifying						
Currency forwards	0.1	-0.7	-0.6	86.6	0.2	37.8
Electricity futures	2.1	-2.3	-0.2	14.0	9.4	18.4
Wheat futures	0.0	-0.1	-0.1	1.9	-0.2	4.2
Total	**6.4**	**-3.2**	**3.2**	**180.2**	**9.5**	**116.6**

13. INVENTORIES

MEUR	31 Dec 2023	31 Dec 2022
Materials and supplies	59.4	64.2
Work in progress	10.6	9.1
Finished products	39.1	45.8
Total	**109.1**	**119.0**

During the year, inventories were scrapped or written down by EUR 7.7 (9.3) million.

14. TRADE AND OTHER NON-INTEREST-BEARING RECEIVABLES

MEUR	31 Dec 2023	31 Dec 2022
Trade receivables	128.2	118.6
Other receivables	4.4	6.4
Derivative instruments	6.6	18.8
Advance payments	0.1	0.0
Accruals	6.8	8.0
Total	**146.0**	**151.8**

Trade receivables

MEUR	Gross 31 Dec 2023	Credit loss provision 31 Dec 2023	Gross 31 Dec 2022	Credit loss provision 31 Dec 2022
Undue	121.7	–	115.9	-0.0
Past due up to 90 days	6.2	-0.1	2.5	-0.0
91-180 days past due	0.4	-0.2	-0.2	-0.1
Past due over 180 days	0.6	-0.5	0.6	-0.1
Total	**128.9**	**-0.8**	**118.8**	**-0.2**

In 2022, there were significant credit invoices amongst the 91-180 days past due receivables, which have resulted in that the arithmetical expected credit loss rate exceeds the total receivables.

The gross carrying amount of trade receivables, reflecting the maximum exposure to credit risk, is EUR 128.9 (118.8) million

Reconciliation of loss allowance provision

MEUR	2023	2022
Loss allowance as at 1 January	0.2	0.2
Movement in provision recognised in the income statement in other expenses during the period	0.6	0.3
Receivables written off during the year as uncollectible	-0.1	-0.3
Loss allowance as at 31 December	**0.8**	**0.2**

The liabilities recognised by Fazer Group in relation to contracts with customers relate to variable contract components such as volume discounts and bonuses. These liabilities amounts to EUR 13.0 (13.6) million. No contract assets have been recognised in the financial statements of 2023 or 2022.

15. CASH AND CASH EQUIVALENTS

MEUR	31 Dec 2023	31 Dec 2022
Cash and bank	61.6	67.1
Total	**61.6**	**67.1**

2024061900337

16. EQUITY AND CAPITAL MANAGEMENT

16.1 Issued capital and equity reserves

On 25 August 2023 an extraordinary general meeting decided to arrange a directed share issue in which a maximum of 248,226 new preference shares would be issued by Oy Karl Fazer Ab. The shares were to be used as payment in kind for the acquisition of shares in Fazer Bakeries B.V. A total of 133,286 new preference shares were issued 1 October 2023, corresponding to an increase of EUR 2,665,720 of the share capital.

Issued capital and shares

	Number of shares			
MEUR	Preference shares	Ordinary shares	Total	Share capital
31 December 2022	4,341,039	2,365,200	6,706,239	134.1
Share issue	133,286	-	133,286	2.7
31 December 2023	**4,474,325**	**2,365,200**	**6,839,525**	**136.8**

At the end of the period, the share capital was EUR 136,790,500 and the total number of shares was 6,839,525 of which 4,474,325, or 65.4%, were preference shares and 2,365,200 or 34.6%, were ordinary shares. All issued shares have been fully paid. The maximum number of preference shares is 14,620,320 and the maximum of ordinary shares is 9,460,800, so that the total number of the shares is 24,081,120 at maximum. Each preference share carries one vote and each ordinary share carries ten (10) votes. The total votes attached to all shares was 28,126,325. Preference shares carry a preferential right to dividends, amounting to at least 6% of the share's nominal amount, ahead of ordinary shares in connection to the yearly distribution of the dividends.

Dividends

After the closing date, the Board of Directors has proposed that EUR 3.00 (3.00) per share, totalling EUR 20.5 (20.1) million, to be distributed as dividends.

Translation differences

Translating foreign subsidiaries' financial statements to the presentation currency of the consolidated financial statements results in translation differences. In the balance sheet, translation differences are included in retained earnings.

Hedge reserve

This reserve comprises the cumulative net change in the fair value of the effective portion of cash flow hedging instruments related to hedged transactions that have not yet occurred. The amounts in the reserve are recycled through revenue, purchases, other operating expenses or inventories when the instruments are settled.

Non-current financial assets, fair value through other comprehensive income

This reserve contains valuation of those non-current investments that have been categorized as strategic investments. Profit expectations for these investments are not limited for mere changes in valuation.

Other reserves

MEUR	31 Dec 2023	31 Dec 2022
Hedge reserve	2.9	0.0
Non-current financial assets, fair value through other comprehensive income	19.1	1.2
Total	**22.0**	**1.2**

Retained earnings

MEUR	31 Dec 2023	31 Dec 2022
Translation differences	-28.1	-28.6
Retained earnings	403.3	510.2
Total	**375.2**	**481.6**

Detailed information about changes in other reserves and retained earnings can be found in the consolidated statement of changes in equity.

16.2 Capital management

Fazer Group aims to manage its capital in a way that supports the profitable growth of business and secures liquidity and capitalization of the Group. The target is to maintain a capital structure that contributes to the creation of shareholder value. The Group's policy is to keep the equity ratio above 50%.

The Group manages its capital structure and may adjust it in changes in economic conditions and requirements of strategy implementation. To maintain or adjust its capital structure, the Group may adjust the dividend payment to shareholders, return capital to shareholders or issue new equity. The development of the capital structure is monitored by equity ratio, by gearing ratio and by comparing interest-bearing net debt to EBITDA, which are also the key covenants in the Group's loan arrangement. The Group is not subject to externally imposed capital requirements other than the financial covenants set by the banks. The Group includes within interest-bearing net debt: interest bearing liabilities and borrowings, less cash and short-term deposits.

MEUR	31 Dec 2023	31 Dec 2022
Net debt	41.9	78.3
Total equity	674.8	790.7
Gearing ratio	6.2 %	9.9 %
Total equity	674.8	790.7
Liabilities	370.0	418.8
Advance payments	0.3	0.1
Equity ratio	64.6 %	65.4 %

17. PROVISIONS

MEUR	Restructuring	Restoration of leased premises	Other	Total
1 Jan 2023	0.7	1.8	0.2	2.7
Increase of provisions	0.1	-	0.1	0.2
Released during the period	-0.0	-	-0.1	-0.1
Reversals of unused provisions	-0.0	-0.0	-	-0.1
Exchange rate differences	0.0	0.0	0.0	0.0
31 Dec 2023	**0.7**	**1.8**	**0.2**	**2.7**
Current	0.7	-	0.2	0.9
Non-current	-	1.8	-	1.8

MEUR	Restructuring	Restoration of leased premises	Other	Total
1 Jan 2022	3.5	1.9	-	5.4
Increase of provisions	0.2	0.1	0.2	0.5
Released during the period	-2.0	-0.0	-	-2.0
Reversals of unused provisions	-0.8	-	-	-0.8
Exchange rate differences	-0.3	-0.1	-	-0.4
31 Dec 2022	**0.7**	**1.8**	**0.2**	**2.7**
Current	0.1	-	0.2	0.4
Non-current	0.5	1.8	-	2.3

Restructuring provisions relate to plans which are approved and carried out by the management. The main part of the provision consists of employee termination benefits as well as costs in relation to capasity adjustments and restructuring. Leasing restoration provisions are made based on leasing contracts, in which there is an obligation to restore the rented premises to their condition prior to the commencement of the lease.

2024061900339

18. LEASES

The Group's leasing contracts consits mainly of leases of various properties, equipments and cars. Leasing contracts are typically made for an indefinite period or fixed period of 3 to 5 years. Lease terms are negotiated on an individual basis and contain a wide range of different terms and conditions.

In May 2020, the IASB made an amendment to IFRS 16 Leases. It provides the lessees with an option to treat lease concessions arising due to the COVID-19 pandemic in the same way as they would if they were not lease modifications. Fazer has applied this option for premises where concessions fulfil the criteria. Variable lease payments in 2023 include rent concessions amounting to EUR 0.0 (0.1).

The amount of right to use assets and depreciations in relation to them can be found in note 11. The amount of leasing debt and its maturity split can be found in note 12.1 under liquidity and refinancing risk. Information regarding leasing liabilities not included in the balance sheet can be found in note 21.

Depreciations in relation to right to use asset arising from leasing contracts amounted to EUR 13.1 (13.5) million and they are included in depreciation, amortization and impairment in the consolidated profit or loss statement. A more detailed specification of them can be found in note 11. Other impacts that leasing contracts have on the continuing operations profit or loss statement can be found in the schedule below.

MEUR	2023	2022
Items in financial expenses		
Interest expenses	1.1	0.9
Items in other operating expense		
Expense relating to short-term leases	0.4	0.4
Expense relating to low-value assets	1.5	1.2
Expense relating to until further notice contracts	1.4	1.2
Expense relating to variable lease payments	28.7	29.6
Total, included in other operating expenses	**32.0**	**32.4**

Leases not yet commenced, which the Group is committed to, amounted at 31 December 2023 to EUR 1.4 (3.0) million.

If revenue in relation to the variable lease payments would increase by 1% it would increse variable leasing expenses with EUR 0.3 million.

19. POST-EMPLOYMENT BENEFITS

Fazer has defined benefit pension plans in Sweden and Finland. The main defined benefit plans at 31 December 2023 in the Group were in Sweden and Finland.

The Swedish defined benefit plan is a ITP 2-plan, which is an unfunded defined benefit plan. The ITP plan benefit formula provides pension benefits as a percentage of salary. Benefits will be reduced proportionally if the expected years of service, within the plan and irrespective of employer, is less than 30 years.

Current ITP 2-plans in Sweden are secured through a pension insurance with Alecta. According to a statement issued by the Swedish Financial Reporting Board, UFR 3, this constitutes a multi-employer defined benefit plan. For the fiscal year 2023, the group did not have access to such information that would enable the group to report its proportionate share of the plan's obligations, plan assets and costs, which meant that it was not possible to report the plan as a defined benefit plan according to IAS 19. Consequently, the ITP 2-plan secured through an insurance with Alecta is recorded as a defined contribution plan. In addition to this, Fazer has an old ITP 2-plan, which is safeguarded with a credit insurance with PRI Pensionsgaranti. There are no actives in this plan.

In Finland the plan is a defined benefit final salary plan. The plan is closed for new entrants. The benefits payable to beneficiaries are based on the employee's service and annual salaries. The employees do not contribute towards this plan and the full cost of providing these benefits are met by the company.

Costs recognized in the income statement

MEUR	2023	2022
Current service cost	-0.0	-0.0
Net interest (+expense / -income)	0.1	0.0
Total	**0.0**	**0.0**

Employee benefit assets and liabilities recognised in the balance sheet

MEUR	31 Dec 2023	31 Dec 2022
Present value of funded obligations	1.1	1.3
Fair value of plan assets	-1.2	-1.4
Underfunded (+) / overfunded (-)	-0.0	-0.1
Present value of unfunded obligations	2.2	2.3
Net defined benefit liability (+) / asset (-)	2.1	2.2
Total defined benefit asset in the balance sheet	-0.0	-0.1
Total defined benefit liability in the balance sheet	2.2	2.3
Total defined benefit liability in the balance sheet	**2.1**	**2.2**

2024061900341

Present value of obligations and fair value of plan assets

	2023			2022		
MEUR	Present value of obligation	Fair value of plan assets	Net benefit liability/ (asset)	Present value of obligation	Fair value of plan assets	Net benefit liability/ (asset)
Carrying value, at 1 January	3.6	-1.4	2.2	5.8	-1.8	4.0
Transferred to discontinued operations	-	-	-	-0.5	-	-0.5
Current service cost	-0.0	-	-0.0	-0.0	-	-0.0
Interest expence (+) income (-)	0.1	-0.0	0.1	0.1	-0.0	0.0
Total recognized in the income statement	0.1	-0.0	0.0	0.0	-0.0	0.0
Actuarial gain and loss on obligations arising from changes in financial assumptions	-0.2	0.1	-0.1	-1.4	0.3	-1.1
Actuarial gain and loss on obligations arising from experience adjustments	0.2	0.0	0.2	0.4	-0.0	0.4
Total remeasurement gains (-) and losses (+) included in OCI	0.0	0.1	0.1	-1.0	0.2	-0.8
Contributions by employers and paid benefits	-0.4	-0.1	-0.5	-0.3	-0.1	-0.4
Paid benefits	-	0.2	0.2	-	0.1	0.1
Settlements	-0.1	0.1	-	-0.1	0.1	-
Exchange rate difference	-0.0	0.0	0.0	-0.3	0.1	-0.2
Carrying value, at 31 December	**3.3**	**-1.2**	**2.1**	**3.6**	**-1.4**	**2.2**

The expected contributions to be paid to the defined benefit plans in 2024 are EUR 207 thousand.

2024061900342

DEFINED BENEFIT PLANS TYPICALLY EXPOSE THE GROUP TO THE FOLLOWING ACTUARIAL RISKS:

Actuarial Changes in bond yields

A change in corporate or government bond yields may trigger a change in the discount rate applied by the group. This affects both the net defined benefit liability. The yield curve maturities correspond to the duration of the obligation.

Life-expectancy

Defined benefit plans are to provide benefits mostly for active members. Thus increases in life-expectancy will not have an effect on the defined benefit obligation.

Final salary

Plan benefits are depending on members' salary in the final years leading up to retirement. As a result of this the higher development of average salary can lead to higher defined benefit obligation (DBO).

Defined benefit plans assumptions (weighted average) used in calculating benefit obligations

	2023	2022
Discount rate	3.72%	3.48%
Future pension increase	1.32%	1.63%
Salary increase	1.00%	1.00%
Inflation	1.73%	2.10%
Duration (years)	9.9	10.2

Analysis of plan assets

Plan assets include qualifying insurance policies that match the amount and timing of benefits payable under the plan. The division of plan assets between different asset categories is not possible to provide.

Sensitivity analysis of defined benefit plan

Sensitivity analysis is based on the data that was used when calculating the reported DBO according to IAS 19. The analysis is made by changing the assumption under examination while holding all other assumptions original.

Defined benefit plans assumptions (weighted average) used in calculating benefit obligations and the effect of changes in the assumptions to the defined benefit obligation (in EUR millions)

Assumption	Change in assumption	2023	2022
Discount rate	+ 0,50 %	-0.2	-0.2
	- 0,50 %	0.2	0.2
Inflation	+ 0,50 %	0.2	0.2
	- 0,50 %	-0.2	-0.2
Mortality	+ 1 year	0.1	0.1
	- 1 year	-0.1	-0.1

20. TRADE AND OTHER NON-INTEREST-BEARING PAYABLES

MEUR	31 Dec 2023	31 Dec 2022
Trade payables	126.1	120.5
Other current liabilities	17.2	18.7
Derivatives	3.4	9.4
Advance payments	0.3	0.1
Accrued expenses and prepaid income	88.2	85.5
Total	**235.2**	**234.1**

202406190034

21. COMMITMENTS AND CONTINGENCIES

MEUR	31 Dec 2023	31 Dec 2022
Raw material purchases	36.2	44.0
Leasing	3.0	2.5
Total	39.1	46.5

Most of the raw material purchases relate to cocoa purchases in Fazer Confectionery and grain purchases for Fazer Lifestyle Foods mills. Fazer has made real estate investments under the Finnish Value Added Tax Act, whose revisions and annual auditable amounts are EUR 14.8 (17.2) million from years 2015 - 2023.

Disputes and litigations

The Group's management does not have knowledge of any open disputes or litigations, which would have a significant impact on the Group's financial position.

22. RELATED PARTY TRANSACTIONS

The Group's related parties include the Board of Directors, the President & CEO and Fazer Leadership Team, their closely related family members as well as companies or joint ventures controlled by them. It also include subsidiaries as well as associated companies and joint ventures.

Fazer has no loan receivables from members of the Board of Directors, President & CEO or members of Fazer Leadership Team, nor from their closely related family members, companies or joint ventures controlled by them and no pledges or other commitments have been given on behalf of them at the end of 2023 and 2022.

On 25 August 2023, an extraordinary general meeting decided upon merger in which Fazer Bakeries B.V. decided to merge into Oy Karl Fazer Ab. In connection to this merger, it was also decided that Oy Karl Fazer Ab would acquire to non-controlling interest in Fazer Bakeries B.V. either through payment in kind by issuing new preference shares or by cash. The issuance of new preference shares, purchase of non-controlling interest and merger was registered on 1 October 2023. Shares in Fazer Bakeries B.V. for an amount of EUR 331 thousand was purchased from Elisabeth Dreijer von Sydow, a member of the Board of Directors in the parent company. There have been no other transactions with members of the Board of Directors during 2023 and no transactions during 2022. There have been no transactions with members from the Fazer Leadership Team during 2023 and 2022.

Renumeration of the members of the Board of Directors

The Annual General Meeting decides on the remuneration of the Board members based on the recommendation of the Shareholders' Nomination Board. The remuneration of the Board of Directors consists of an annual fee and meeting fees.

EUR thousand	2023	2022
Board renumeration	749	550

Renumeration of the President & CEO and members of the Fazer Leadership Team

The Board of Directors decides on the compensation and benefits of the President & CEO. The Chairman of the Board of Directors approves the salary and other benefits of the Fazer Leadership Team. The remuneration of the President & CEO and members of the Fazer Leadership Team consists of a fixed salary, fringe benefits and other benefits as well as a short- and long-term incentive plan.

EUR thousand	2023	2022
Paid salary	2,321	2,386
Short-term benefits	1,161	4,072
Long-term benefits	1,025	842
Total salary	4,507	7,301
Fringe Benefits	97	69
Total	4,604	7,370

The President & CEO and members of the Fazer Leadership Team, have the right, if the company terminates the contract, depending on the person, to equivalent compensation of 6-12 months salary. Some of the members of the Fazer Leadership Team have a collective pension arrangement, which gives them right to retire at the age of 62.

23. DISCONTINUED OPERATIONS

Fazer announced on 6 March 2022 that it has decided to exit its operations in Russia and have classified all operations, assets and related liabilities in Russia as discontinued operations in March 2022. Fazer further announced on 29 April 2022 that an agreement regarding the sale of the Russian subsidiary OOO Hlebny Dom (former OOO Fazer) has been signed. The divestment was completed on 30 April 2022. After this, assets held for sale in relation to discontinued operations consist of land areas.

In 2021, net sales from Russia (including also the export sales) totalled approximately EUR 157 million, accounting for 13% of the total net sales for Fazer Group. The operations were part of the Fazer Bakeries business area and included bakeries in St. Petersburg as well as Moscow and employed approximately 2,300 employees.

The consideration receivable amounting to EUR 57.1 million from Compass Group Plc in relation to the sale of Fazer Food Services business was received in 2022. The positive effect of the early payment amounting to EUR 1.2 million is included in "Other expenses and income, net" in discontinued operations.

The financial performance for discontinued operations 2023 and 2022 are presented below.

MEUR	2023	2022
Net sales	-	65.2
Other expenses and income, net	-0.8	-71.5
Result before taxes	-0.8	-6.3
Income taxes	0.1	1.4
Loss on sale of OOO Hlebny Dom	-	-13.1
Result from discontiued operations	**-0.7**	**-18.0**

MEUR	2023	2022
Net cash flow from operating activities	-0.2	1.0
Net cash flow from investing activities	-	110.1
Net cash flow from financing activities	0.2	-17.2
Net cash flow of discontinued operations	**0.1**	**93.9**

Assets held for sale

MEUR	31 Dec 2023	31 Dec 2022
Assets		
Tangible assets	1.8	2.5
Other current receivables	0.1	0.0
Cash and cash equivalents	0.0	0.1
Total assets	**1.9**	**2.6**
Liabilities		
Deferred tax liabilities	0.3	0.4
Other current payables	0.0	0.0
Total liabilities	**0.3**	**0.4**

24. BUSINESS ACQUISITIONS AND DISPOSALS

Fazer did not do any acquisitions or disposals in 2023.

On 13 December 2021, Fazer announced the acquisition of the Swedish food company Trensums Food. Tresnums Food is one of the leading producers of plant-based drinks in Europe, with a strategic focus on oat drinks. The acquisition was completed on 28 February 2022 after receiving the necessary approvals from local competition authorities. This acquisition is a further step in the implementation of Fazer's growth strategy and the ambition to become one of the leading players in non-dairy and plant-based markets in Northern Europe. The operations form a part of Fazer Lifestyle Foods business area.

Trensum Food's impact on Group 2022 net sales was EUR 48.6 million and on operating profit EUR -5.9 million. If the acquisition had taken place on 1 January 2022, management estimates that the impact on Group net sales would have been approximately EUR 62.2 million and on operating profit EUR -5.1 million. The fair value of intangible assets (among others customer relationships and recipes) at the time of acquisition amounted to EUR 37.6 million. The EUR 155.2 million goodwill arising from the acquisition reflects the synergies that are expected to be achieved in purchasing, selections and sales. The goodwill is expected not to be tax deductible. Acquisition-related costs amounted to EUR 1.1 million and they are

20240619003345

included in other operating expenses in the income statement. Below is a summary of the fair values of assets acquired and liabilities assumed at the date of the acquisition after adjusting them to comply with Fazer's accounting policies as well as the cash flow impact of the acquisition.

MEUR	Trensums Food
Assets	
Intangible assets	37.6
Property, plant and equipment	23.5
Inventories	10.0
Trade and other current receivables	12.2
Cash and cash equivalents	0.3
Total assets	**83.6**
Liabilities	
Deferred tax liabilities	9.5
Interest-bearing liabilities	12.3
Trade and other current payables	11.8
Total liabilities	**33.5**
Net assets	**50.1**
Consideration paid	205.3
Goodwill	**155.2**
Cash flow impact of acquisition	
Consideration paid	205.3
Cash and cash equivalents acquired	-0.3
Cash flow impact in cash flow from investing activities	**205.0**

Fazer had a consideration receivable of EUR 57.1 million from Compass Group in relation to the sale of Fazer Food Services in 2020. This receivable has been paid in 2022 and its impact on the cash flow statement is shown in proceeds from businesses in the cash flows from investing activities.

Fazer announced on 6 March 2022 that it has decided to exit its operations in Russia and further announced on 29 April 2022 that an agreement regarding the sale of OOO Hlebny Dom (former OOO Fazer) has been signed. The divestment was completed on 30 April 2022. The operations have been classified as discontinued operations in 2022. Below is a summary of the sold assets and liabilities, the result of the divestment as well as the cash flow impact.

MEUR	OOO Hlebny Dom (OOO Fazer)
Assets	
Goodwill	2.9
Intangible assets	0.1
Property, plant and equipment	49.2
Deferred tax receivables	1.4
Inventories	9.8
Trade and other receivables	36.8
Cash and cash equivalents	3.0
Total assets	**103.2**
Liabilities	
Non-current liabilities	1.3
Deferred tax liabilities	2.8
Current trade and other payables	28.7
Total liabilities	**32.8**
Net assets	**70.4**
Reconciliation of loss on sale	
Consideration in cash	58.0
Net assets sold	-70.4
Transaction fees	-0.4
Translation differences and other exchange rate differences	-0.3
Net result from sale of operations	**-13.1**
Reconciliation of cash flow impact of sale	
Consideration to be paid in cash	58.0
Cash and cash equivalents of divested operations	-3.0
Cash flow impact in cash flow from investing activities	**55.0**

2024061900346

25. SUBSIDIARIES

Changes in Group structure during 2023

- Fazer Bakeries B.V. was merged into Oy Karl Fazer Ab in October 2023.
- Trensums Fastigheter i Tingsryd AB was merged into Trensums Food AB in November 2023.

		Group ownership (%)	
	Country	31 Dec 2023	31 Dec 2022
Owned by the parent			
Fazer Bakeries B.V.	The Netherlands	-	70
Fazer Finland Oy	Finland	100	100
Fazer Leipomot Oy	Finland	100	100
Fazer Makeiset Oy	Finland	100	100
Fazer Ravintolat Oy	Finland	100	100
Crestjoy Oy	Finland	100	-
Startplace Oy	Finland	100	-
Owned by other group companies			
Fazer Sweden AB	Sweden	100	100
Fazer Bageri AB	Sweden	100	100
Fazer Eesti OÜ	Estonia	100	100
Fazer Norway AS	Norway	100	100
Fazer Denmark ApS	Denmark	100	100
Fazer Poland Sp.z.o.o.	Poland	100	100
Kiinteistö Oy Kanneltori	Finland	100	100
Crestjoy Oy	Finland	-	70
Startplace Oy	Finland	-	70
OOO Avangard *	Russia	100	70
OOO Startplace Bakeries Invest *	Russia	100	70
SIA Fazer Latvija	Latvia	100	100
UAB Fazer Lietuva	Lithuania	100	100
Trensums Food AB	Sweden	100	100
Trensums Prosessing AB	Sweden	100	100
Trensums Fastigheter i Tingsryd AB	Sweden	-	100

* These entities form discontinued operations.

202406190047

26.NON-CONTROLLING INTERESTS

	Fazer Bakeries B.V. Group The Netherlands	
MEUR	2023	2022
Non-controlling interests share of voting right	0%	30%
Current assets	-	1.1
Non-current assets	-	215.8
Current liabilities	-	0.2
Non-current liabilities	-	0.7
Net sales	-	
Costs and other income	-	-17.0
Result for the period	-	-17.0
Result attributable to non-controlling interests	-	-5.1
Total other comprehensive income for the period	-	-8.0
Total other comprehensive income attributable to non-controlling	-	-2.4
Non-controlling interests share of equity	-	65.5

Oy Karl Fazer Ab have acquired the outstanding non-controlling interests of 30% in Fazer Bakeries B.V. in 2023. The acquisition was partly paid in kind by new preference shares issued by Oy Karl Fazer Ab corresponding to EUR 35.2 million and partly in cash EUR 30.4 million. The effect that the acquisition had on equity attributable to owners in the parent company was the following.

MEUR	2023
Carrying amount of non-controlling interest acquired	66.1
Consideration paid to non-controlling interest	65.6
Increase in equity attributable to owners of the parent company	**0.5**

Fazer Bakeries B.V. was merged into Oy Karl Fazer Ab as of 1 October 2023. Thus, there is no information to be presented in relation to non-controlling interests as of 31 December 2023.

The majority of the operations in Fazer Bakeries B.V. group were in OOO Hlebny Dom (former OOO Fazer). The operations in Russia were classified as discontinued operations in 2022 and OOO Hlebny Dom was also sold in 2022. Further information in relation discontinued operations and business disposals can be found in notes 23 and 24.

27. EVENTS AFTER THE REPORTING PERIOD

There were no significant events after the reporting period.

20240619003348

PARENT COMPANY INCOME STATEMENT

EUR	Note	2023	2022
Net sales	2.1	**101,947,774.30**	**96,223,082.43**
Other operating income	2.2	3,670,077.99	1,948,422.04
Materials and services		1,352.89	-326.07
Personnel costs	2.3	-11,272,006.18	-14,603,894.05
Depreciation and impairments	2.4	-7,242,422.03	-9,145,205.86
Other operating costs	2.5	-83,200,737.24	-77,516,111.07
Operating result		**3,904,039.73**	**-3,094,032.58**
Financial income and expenses	2.6	-44,733,917.75	8,642,318.47
Result before appropriations and taxes		**-40,829,878.02**	**5,548,285.89**
Appropriations	2.7	30,228,221.36	-2,721,951.83
Income taxes	2.8	-6,631,226.00	-578,580.68
Result for the financial year		**-17,232,882.66**	**2,247,753.38**

PARENT COMPANY BALANCE SHEET

EUR	Note	31 December 2023	31 December 2022
ASSETS			
Non-current assets			
Intangible assets	3.1	21,231,208.48	27,090,539.92
Tangible assets	3.2	25,267,591.24	27,414,431.92
Investments	3.3	1,129,314,087.02	1,088,469,326.02
Total non-current assets		**1,175,812,886.74**	**1,142,974,297.86**
Current assets			
Long-term receivables	3.4	32,769,462.53	256,695,540.30
Short-term receivables	3.5	108,188,314.55	133,345,695.45
Cash and cash equivalents		60,336,834.71	65,802,426.63
Total current assets		**201,294,611.79**	**455,843,662.38**
TOTAL ASSETS		**1,377,107,498.53**	**1,598,817,960.24**
EQUITY AND LIABILITIES			
Equity	3.6		
Share capital		136,790,500.00	134,124,780.00
Reserve for invested unrestricted equity		140,813,530.44	108,249,094.92
Retained earnings		798,382,342.95	816,253,306.57
Result for the financial year		-17,232,882.66	2,247,753.38
Total equity		**1,058,753,490.73**	**1,060,874,934.87**
Appropriations	3.7	**1,626,094.45**	**1,754,315.81**
Liabilities			
Long-term liabilities	3.8	30,041,402.28	261,274,427.34
Short-term liabilities	3.9	286,686,511.07	274,914,282.22
Total liabilities		**316,727,913.35**	**536,188,709.56**
TOTAL EQUITY AND LIABILITIES		**1,377,107,498.53**	**1,598,817,960.24**

202406190034

STATEMENT OF CASH FLOWS FOR THE PARENT COMANY

EUR thousand	2023	2022
Cash flows from operating activities		
Result before appropriations and taxes	-40,830	5,548
Adjustments		
Depreciations and impairments	7,242	9,145
Financial income and expenses	44,734	-8,642
Items included in investing activites	-1,580	2,948
Non-cash income and expenses	6,909	-
Total adjustments	57,307	3,451
Decrease (+) / (-) increase in short term receivables	-237	13,492
Decrease (-) / (+) increase in short term payables	-3,428	-6,964
Total change in working capital	-3,665	6,528
Interests received	17,028	11,789
Interests paid	-7,789	-4,942
Other financial income and expenses, net	-3,370	2,535
Income taxes paid	-4,504	-10,058
Net cash from operating activities	**23,186**	**14,851**
Cash flows from investing activities:		
Purchase of tangible and intangible assets	-652	-1,657
Proceeds from sale of tangible and intangible assets	-1,611	274
Investments in shares of subsidiaries	-270,389	-200,000
Proceeds from sale of shares of subsidiaries	-	57,051
Investment in other shares and holdings	-200	-
Proceeds from sale of current financial assets	-	25,969
Net cash from investing activities	**-272,852**	**-118,363**

EUR thousand	2023	2022
Cash flows from financing activities:		
Increase in loan receivables	-86,542	-528,217
Decreae in loan receivables	336,152	491,590
Proceeds from debt	444,527	395,104
Repayment of debt	-479,093	-359,018
Net change of balance in group cash pool	60,811	-1,071
Net change of commercial papers	-8,936	9,885
Group contributions paid and received, net	-2,600	31,500
Dividends paid	-20,119	-91,205
Net cash from financing activities	**244,201**	**-51,432**
Net increase (+) decrease (-) in cash and cash	-5,466	-154,944
Cash and cash equivalents at beginning of period	65,802	220,747
Cash and cash equivalents at end of period	**60,337**	**65,802**

2024061900350

1. PARENT COMPANY ACCOUNTING POLICIES

Oy Karl Fazer Ab's financial statements have been prepared in accordance with Finnish Accounting Standards (FAS). The financial statements are presented in thousand euro, except for the income statement and balance sheet which are presented in euros.

Net sales and revenue recognition
The parent company's operations consist of different types of charges from other group companies. These charges consist of IT services, management fees and royalties from brands owned by the parent company. Income from services is recognised when the service has been performed. Net sales are calculated as invoiced amount less indirect taxes, rebates and exchange rate differences related to sales.

Other operating income
Other operating income includes gains on the sales of fixed assets and contributions received as well as all other operating income not related to net sales, such as rents.

Leases
Expenses in relation to leases are recognised as expenses when incurred. The remaining leasing liabilities are reported as off-balance sheet items and can be found in note 4.2.

Income taxes
Tax expenses are calculated based on Finnish tax regulations taxable profit for the period with adjustments for previous periods. Deferred taxes are not recorded.

Research and development
Research and development expenditures are recognised as yearly expenses in the year they incur. Expenditure on development projects that are expected to bring substantial financial benefits to whole business area in the future can be capitalised after consideration and depreciated in 3–5 years.

Pensions
Pension costs are expensed in the year they incur. Parent company's employees don't have collective pension arrangement.

Intangible and tangible assets
In the balance sheet, tangible and intangible assets have been booked at their acquisition cost deducted with planned depreciations. Depreciations according to plan have been calculated as straight-line depreciations based on the economic lifetimes of tangible and intangible assets:

- Other long-term expenses 3–10 years
- Brands 10 years
- Buildings and structures 10–50 years
- Machinery and equipment 3–25 years

Depreciation is started from the month that an asset is available for use.

Derivates
In line with Fazer Group's Treasury policy derivative instruments are used to manage risks in relation to interest rates, exchange rates and commodities such as cocoa, wheat and electricity. The parent company does not apply hedge accounting and thus all effects of derivative instruments are recognised through financial items in the income statement. External derivatives are executed by the parent company on behalf of group companies and corresponding derivatives are made back-to-back between the Oy Karl Fazer Ab and the group company in question for such derivatives that the group applies hedge accounting and other separately agreed situations.

Derivatives are initially valued at the fair value and subsequently measured at fair value at the end of each reporting period. The fair value of derivatives is determined using the same principles as described in Fazer Group's accounting policies.

2024061900351

Transactions denominated in foreign currency
Changes in the fair value of exchange rate derivatives are presented in interest income or expenses as well as in exchange rate gains or losses among financial items. Exchange rate gains and losses are presented net as either income or loss. Changes in fair values of commodity derivatives are presented net in financial items.

Financial assets
Financial assets are measured at acquisition cost or a lower fair value at period-end closing. Changes in the measurement are presented as other income or expenses in financial income and expenses.

Financial liabilities
Financial liabilities are measured at acquisition cost or a lower fair value at period-end closing. Changes in the measurement are presented as other income or expenses in financial income and expenses.

Cash and cash equivalents
Cash and cash equivalents include cash in hand, deposits held with banks and other short-term highly liquid investments with original maturity of three months or less and low risk of any change in the value. Bank overdrafts are included in borrowings in current liabilities in the statement of financial position.

Cash flow statement
Group internal cash pool receivables and liabilities as well as other group internal financing transactions (loan receivables and payables) are all shown within cash flows from financing activities.

2. NOTES TO THE INCOME STATEMENT

2.1 Net sales by geographical area

EUR thousand	2023	2022
Finland	79,154	75,128
Other Nordic Countries	20,166	18,448
Russia	-	589
The Baltics	2,269	1,998
Other	359	60
Total	**101,948**	**96,223**

2024061900352

2.2 Other operating income

EUR thousand	2023	2022
Rental income	1,846	1,777
Sale of fixed assets	1,611	-
Other	213	172
Total	**3,670**	**1,948**

2.3 Personnel expenses

EUR thousand	2023	2022
Salaries and wages	9,240	11,847
Pension expenses	1,456	1,936
Other social security costs	577	820
Total	**11,272**	**14,604**

Renumeration of the Board of Directors, President & CEO and Fazer Leadership Team

EUR thousand	2023	2022
Members of the Board of Directors	749	550
President & CEO and members of Fazer Leadership Team	3,300	6,468
Total	**4,049**	**7,018**

Further information regarding the remuneration of the Board of Directors, the President & CEO and the Fazer Leadership Team as well as related party transactions can be found in note 22 of the consolidated financial statements.

The number of employees on average for the period was 55 (57).

2.4 Depreciations and amortisations

EUR thousand	2023	2022
Immaterial rights	4,334	6,373
Other capitalised expenditure	1,846	1,693
Buildings and structures	710	706
Machinery and equipment	220	241
Other tangible assets	133	133
Total	**7,242**	**9,145**

2.5 Other operating expenses

EUR thousand	2023	2022
Rents and other real estate related	1,207	916
ICT	15,639	16,676
Merger loss	6,909	-
Administrative and other	59,446	59,924
Total	**83,201**	**77,516**

Fees to the auditor

EUR thousand	2023	2022
PricewaterhouseCoopers Oy		
Audit fees	164	121
Other services	135	126
Total	**299**	**247**

2.6 Financial income and expenses

EUR thousand	2023	2022
Interest income from Group companies	13,349	11,707
Interest income from others	2,452	1,400
Commodity derivatives, gains and losses net	-	3,611
Other financing income	-	128
Financial income total	**15,801**	**16,847**
Interest expenses to Group companies	-8,516	-3,289
Interest expenses to others	-1,894	-1,386
Commodity derivatives, gains and losses net	-9,554	-
Exchange rate gains and losses, net	-1,438	-3,034
Other financing expenses	-593	-495
Impairment loss on shares	-38,540	-
Financial expenses total	**-60,535**	**-8,204**
Financial income and expenses, net	**-44,734**	**8,642**

2.7 Appropriations

EUR thousand	2023	2022
Depreciation difference (- increase / + decrease)	128	-122
Group contributions, received	92,200	60,100
Group contributions, given	-62,100	-62,700
Total	**30,228**	**-2,722**

2.8 Income taxes

EUR thousand	2023	2022
Tax on income from operations	-6,895	-579
Tax at source on foreign income	-1	-
Defferred tax	264	-
Total	**-6,631**	-579

3. NOTES TO THE BALANCE SHEET

3.1 Intangible assets

EUR thousand	Immaterial rights	Other capitalised expenditures	Total
Cost at 1 Jan 2022	69,342	45,456	114,798
Additions	-	1,321	1,321
Disposals	-4,036	-2,691	-6,727
Reclassifications	-	989	989
Cost at 31 Dec 2022	65,306	45,074	110,380
Additions	-	41	41
Reclassifications	-	280	280
Cost at 31 Dec 2023	**65,306**	**45,395**	**110,701**
Accumulated amortisations and impairment losses at 1 Jan 2022	-37,932	-41,071	-79,003
Amortisations for the period	-6,373	-1,693	-8,065
Amortisations on disposals	1,547	2,232	3,779
Accumulated amortisations and impairment losses at 31 Dec 2022	-42,758	-40,532	-83,289
Amortisations for the period	-4,334	-1,846	-6,180
Accumulated amortisations and impairment losses at 31 Dec 2023	**-47,092**	**-42,378**	**-89,469**
Carrying amount			
31 December 2023	**18,214**	**3,017**	**21,231**
31 December 2022	22,548	4,542	27,091

2024061900354

3.2 Tangible assets

EUR thousand	Land and water	Buildings and structures	Machinery and equipment	Other tangible assets	Work in progress	Total
Cost at 1 Jan 2022	2,730	18,276	6,424	2,223	1,753	31,405
Additions	-	27	40	-	270	337
Disposals	-	-8	-	-	-274	-281
Reclassifications	-	160	314	-	-1,463	-989
Cost at 31 Dec 2022	2,730	18,455	6,777	2,223	286	30,471
Additions	-	-	-	18	593	611
Disposals	-94	-	-	-	-	-94
Reclassifications	-	-	-	-	-280	-280
Cost at 31 Dec 2023	2,636	18,455	6,777	2,241	599	30,708
Revaluations 31 Dec 2022	8,671					8,671
Disposals	-1,321					-1,321
Revaluations 31 Dec 2023	7,350					7,350
Accumulated depreciation and impairment losses at 1 Jan 2022	-	-3,656	-5,814	-1,186	-	-10,656
Depreciations for the period	-	-706	-241	-133	-	-1,080
Depreciations on disposals	-	8	-	-	-	8
Accumulated depreciation and impairment losses at 31 Dec 2022	-	-4,354	-6,055	-1,319	-	-11,728
Depreciations for the period	-	-710	-220	-133	-	-1,062
Accumulated depreciation and impairment losses at 31 Dec 2023	-	-5,065	-6,275	-1,451	-	-12,790
Carrying amount						
31 December 2023	9,986	13,390	503	790	599	25,268
31 December 2022	11,401	14,100	723	904	286	27,414

2024061900355

3.3 Investments

EUR thousand	Shares in subsidiaries	Other shares and holdings	Total
Cost at 1 Jan 2022	877,856	10,614	888,469
Additions	200,483	-	200,483
Disposals	-483	-	-483
Cost at 31 Dec 2022	**1,077,856**	**10,614**	**1,088,469**
Additions	305,620	200	305,819
Change through merger	-226,435	-	-226,435
Impairments	-38,540	-	-38,540
Cost at 31 Dec 2023	**1,118,501**	**10,813**	**1,129,314**

Information on Oy Karl Fazer Ab's ownership in other Group companies as at 31/12/2023 can be found in note 25 in the consolidated financial statements.

3.4 Long-term receivables

EUR thousand	31 Dec 2023	31 Dec 2022
Loan receivables from Group companies	32,769	256,696
Long term receivables total	**32,769**	**256,696**

3.5 Short-term receivables

EUR thousand	31 Dec 2023	31 Dec 2022
Trade receivables	76	2
Receivables from Group companies	96,822	97,735
Other receivables	927	963
Accruals	10,364	34,646
Total	**108,188**	**133,346**
Receivables from Group companies		
Trade receivables	1,483	251
Loan receivables	1,744	25,780
Group contribution	92,200	60,100
Other receivables	339	7,298
Accruals	1,056	4,306
Total	**96,822**	**97,735**
Material items in accruals		
Accrued income taxes	977	12,990
Derivatives	6,243	18,563
Other	3,144	3,093
Total	**10,364**	**34,646**

2024061900356

3.6 Equity

EUR thousand	31 Dec 2023	31 Dec 2022
Restricted equity		
Share capital 1.1	134,125	134,125
Share issue	2,666	-
Share capital 31.12	**136,791**	**134,125**
Restricted equity total	**136,791**	**134,125**
Non-restricted equity		
Reserve for invested unrestricted equity 1.1	108,249	108,249
Share issue	32,564	-
Reserve for invested unrestricted equity 31.12	**140,814**	**108,249**
Retained earnings 1.1	818,501	907,458
Payment of dividends	-20,119	-91,205
Retained earnings 31.12	**798,382**	**816,253**
Result for the period	-17,233	2,248
Non-restricted equity total	**921,963**	**926,750**
Total equity	**1,058,753**	**1,060,875**

Share capital by classes of shares (pcs)	31 Dec 2023	31 Dec 2022
Preference shares	4,474,325	4,341,039
Ordinary shares	2,365,200	2,365,200
Total	**6,839,525**	**6,706,239**

On 25 August 2023 an extraordinary general meeting decided to arrange a directed share issue in which a maximum of 248,226 new preference shares would be issued by Oy Karl Fazer Ab. The shares were to be used as payment in kind for the acquisition of shares in Fazer Bakeries B.V. A total of 133,286 new preference shares were issued 1 October 2023, corresponding to an increase of EUR 2,665,720 of the share capital.

Preference shares carry a preferential right to dividends, amounting to at least 6% of the share's nominal amount, ahead of ordinary shares in connection to the yearly distribution of the dividends. In the annual general meeting, each preference share carries one vote and each ordinary share carries ten votes.

3.7 Appropriations

EUR thousand	31 Dec 2023	31 Dec 2022
Accumulated depreciation difference	1,626	1,754
- unrecognised deferred tax liability	325	351

3.8 Long-term liabilities

EUR thousand	31 Dec 2023	31 Dec 2022
Deferred tax liability	1,470	1,734
Loans from Group companies	-	225,254
Loans from financial institutions	28,571	34,286
Long-term liabilities total	**30,041**	**261,274**

Deferred tax liabilities arises from the following

EUR thousand	31 Dec 2023	31 Dec 2022
Revaluations	1,470	1,734
Total	**1,470**	**1,734**

2024061900357

3.9 Short-term liabilities

EUR thousand	31 Dec 2023	31 Dec 2022
Other interest-bearing liabilities	-	24,000
Loans from financial institutions	5,714	5,714
Commercial papers	14,946	23,883
Liabilities to group companies	252,162	198,625
Trade payables	3,004	4,028
Other liabilities	957	2,015
Accruals	9,903	16,649
Total	**286,687**	**274,914**
Liabilities to Group companies		
Other interest bearing liabilities	185,281	131,569
Trade payables	134	243
Group contributions	62,100	62,700
Derivatives	3,880	1,853
Accrued liabilities	766	2,260
Total	**252,162**	**198,625**
Material items in accruals		
Wages, salaries and social expenses	5,553	6,172
Interests	99	277
Derivatives	3,287	8,049
Other	964	2,151
Total	**9,903**	**16,649**

4. OTHER NOTES

4.1 Guarantees

EUR thousand	31 Dec 2023	31 Dec 2022
Guarantees given on behalf of other Group companies	15,776	18,427

4.2 Leasing and rental liabilities

EUR thousand	31 Dec 2023	31 Dec 2022
Due for payment the following financial period	1,560	1,477
Due for payment later	1,127	991
Total	**2,687**	**2,467**

4.3 Other contingent liabilities

EUR thousand

The company has made investments in real estate for which, in accordance with local Value Added Tax Act, there is a responsibility to repay VAT. The annual auditable amounts is EUR 1,547 thousand (2,046).

2024061900358

4.4 Derivatives

All derivative instruments in Fazer Group were made by the parent company and all contracts were made with external counterparties. More information regarding derivatives and financial risk management is disclosed in notes 12.1 - 12.3 to the consolidated financial statements as well as in the accounting policies.

All derivative instruments are categorised in Level 2 of the fair value hierarchy (a more detailed description can be found in note 12.2 to the consolidated financial statements). The fair value of all derivatives are measured through profit or loss and they are included in financial income and expenses. The fair value of the derivatives equals their carrying amount at year-end.

Fair values of derivatives	31 Dec 2023			31 Dec 2022		
EUR thousand	Pos.	Neg.	Net	Pos.	Neg.	Net
Currency derivatives						
External	436	-737	-301	333	-864	-531
With entities in the same group	61	-325	-264	853	-25	828
Commodity derivatives						
External	5,942	-2,475	3,467	18,268	-8,211	10,057
With entities in the same group	-3,808	168	-3,640	1,177	-1,853	-676
Total	**2,631**	**-3,369**	**-738**	**20,631**	**-10,953**	**9,678**

Nominal values of derivatives EUR thousand	31 Dec 2023	31 Dec 2022
Currency forward contracts		
External	123,091	67,251
With entities in the same group	36,450	31,034
Commodity futures		
External	57,065	49,300
With entities in the same group	43,052	30,955

2024061900359

SIGNATURES OF THE BOARD OF DIRECTORS REPORT AND ANNUAL ACCOUNTS

Vantaa, 16th February 2024

Casper von Koskull
Chair

Harry Brouwer

Elisabeth Drejer von Sydow

Ketil Eriksen

Jan Fazer

Johan Linder

Cecilia Marlow

Juhani Mäkinen

Laura Tarkka

Christoph Vitzthum
President and CEO

AUDITOR'S NOTE

Our auditors' report has been issued today.

Helsinki, 16th February 2024

PricewaterhouseCoopers Oy
Authorised Public Accountants

Martin Grandell
Authorised Public Accountant