20220615192666

Årsredovisning för

# Geosigma Civil Engineering AB

556939-8703

Räkenskapsåret
**2021-01-01 - 2021-12-31**

## Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Geosigma Civil Engineering AB intygar härmed dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen fastställts på årsstämma 2022-04-28 . Stämman beslutade också att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Stockholm den 2022 - 05 - 13

Jenny Edfast
Styrelseordförande

20220615192 67

Årsredovisning för

# Geosigma Civil Engineering AB

556939-8703

Räkenskapsåret
**2021-01-01 - 2021-12-31**

**Innehållsförteckning:** **Sida**


| | |
|---|---|
| Förvaltningsberättelse | 1-2 |
| Resultaträkning | 3 |
| Balansräkning | 4-5 |
| Noter | 6-8 |
| Underskrifter | 8 |

20220615192268

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen för Geosigma Civil Engineering AB, org nr 556939-8703, med säte i Stockholm, får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31.

Om inget annat särskilt anges, redovisas belopp i kkr.

## Allmänt om verksamheten

Geosigma Civil Engineering AB är ett bolag som erbjuder projektering inom bygg-och anläggningsverksamhet. Bolaget är ett holdingbolag utan anställda och egen verksamhet.

Geosigma Civil Engineering AB ägs av Geosigma Holding AB, org nr 556780-5790 med säte i Stockholm.

Företaget har ett dotterbolag, Geosigma Konstruktion AB, org nr 556582-9727. De vilande bolagen TH Konsult Konstruktion AB, org nr 556986-2393 och TH Konsult Besiktning AB, org nr 556949-8396 avyttrades under året.

Företaget är moderföretag men upprättar inte koncernredovisning med hänvisning till ÅRL 7:2. Koncernredovisning upprättas av Rejlers AB (publ), org.nr 556349-8426 och finns tillgänglig på företagets hemsida Rejlers.se.

## Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under 2021 samlokaliserades verksamheten i Geosigma Konstruktion AB till Ynglingagatan i Stockholm och kontoret i Västberga stängdes.

## Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Under räkenskapsåret har världen drabbats av en pandemi, vars slutliga konsekvenser vid angivandet av årsredovisningen är svåra att bedöma effekterna av.

## Händelser efter balansdagens slut

Det förändrade säkerhetsläget efter Rysslands invasion av Ukraina kan få stora konsekvenser för konjunkturen. Vi kan i dagsläget inte överblicka dessa effekter. Vi har inte någon verksamhet i Ryssland eller Ukraina och påverkas inte i det korta perspektivet.

## Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning

*Belopp i kkr*

| | *2021-12-31* | *2020-12-31* | *2019-12-31* | *2018-12-31* | *2017-12-31* |
|---|---|---|---|---|---|
| Nettoomsättning | - | - | - | - | - |
| Resultat efter finansiella poster | -292 | -85 | -114 | 9 874 | -102 |
| Årets resultat | -272 | - | - | 9 999 | - |
| Soliditet % | 95,2 | 63,0 | 63,3 | 66,6 | 1,0 |
| Balansomslutning | 9 855 | 15 329 | 15 254 | 15 256 | 15 113 |
| Utdelning per aktie | - | - | - | 5 | - |

Definitioner: se not 9

20220615192269

## Egna aktier

Geosigma Civil Engineering AB´s aktier ägs av :

| *Ägare* | *Org nr* | *Antal aktier* | *Antal aktier %* |
|---|---|---|---|
| Geosigma Holding AB | 556780-5790 | 100.000 | 100 |

## Eget kapital

| | *Aktiekapital* | *Reservfond* | *Balanserad vinst* | *Årets vinst* |
|---|---|---|---|---|
| Vid årets början | 100 | - | 9 559 | - |
| *Disposition enl årsstämmobeslut* | | | | |
| Årets resultat | | | | -272 |
| **Vid årets slut** | **100** | **-** | **9 559** | **-272** |

## Förslag till disposition av företagets vinst eller förlust

Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel, kronor 9 286 092, disponeras enligt följande:

| | *Belopp i kr* |
|---|---|
| Balanserat resultat | 9 558 507 |
| Årets resultat | -272 415 |
| **Totalt** | **9 286 092** |
| | |
| disponeras för | |
| Balanseras i ny räkning | 9 286 092 |
| **Summa** | **9 286 092** |

Vad beträffar resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkning med tillhörande noter

20220615192700

# Resultaträkning

| *Belopp i kkr* | *Not* | *2021-01-01-2021-12-31* | *2020-01-01-2020-12-31* |
|---|---|---|---|
| Övriga externa kostnader | | -15 | -26 |
| **Rörelseresultat** | | -15 | -26 |
| ***Resultat från finansiella poster*** | | | |
| Resultat från andelar i koncernföretag | | 6 757 | - |
| Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar | | -7 029 | - |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | | -5 | -59 |
| **Resultat efter finansiella poster** | | -292 | -85 |
| Bokslutsdispositioner | *2* | 20 | 85 |
| **Resultat före skatt** | | -272 | - |
| **Årets resultat** | | -272 | - |

20220615192711

# Balansräkning

| *Belopp i kkr* | *Not* | *2021-12-31* | *2020-12-31* |
|---|---|---|---|
| **TILLGÅNGAR** | | | |
| **Anläggningstillgångar** | | | |
| ***Finansiella anläggningstillgångar*** | | | |
| Andelar i koncernföretag | 3 | 7 815 | 15 198 |
| | | 7 815 | 15 198 |
| **Summa anläggningstillgångar** | | 7 815 | 15 198 |
| **Omsättningstillgångar** | | | |
| ***Kortfristiga fordringar*** | | | |
| Fordringar hos koncernföretag | | 2 035 | 85 |
| Övriga fordringar | | 3 | 7 |
| | | 2 038 | 92 |
| ***Kassa och bank*** | | 2 | 39 |
| **Summa omsättningstillgångar** | | 2 040 | 131 |
| **SUMMA TILLGÅNGAR** | | 9 855 | 15 329 |

20220615192772

# Balansräkning

| *Belopp i kkr* | *Not* | *2021-12-31* | *2020-12-31* |
|---|---|---|---|
| **EGET KAPITAL OCH SKULDER** | | | |
| ***Eget kapital*** | | | |
| *Bundet eget kapital* | | | |
| Aktiekapital | *4* | 100 | 100 |
| | | 100 | 100 |
| *Fritt eget kapital* | *5* | | |
| Balanserad vinst | | 9 559 | 9 559 |
| Årets resultat | | -272 | - |
| | | 9 287 | 9 559 |
| **Summa eget kapital** | | 9 387 | 9 659 |
| ***Långfristiga skulder*** | | | |
| Övriga skulder till kreditinstitut | *6* | - | 301 |
| | | - | 301 |
| ***Kortfristiga skulder*** | | | |
| Skulder till kreditinstitut | | - | 978 |
| Skulder till koncernföretag | | 468 | 4 391 |
| | | 468 | 5 369 |
| **SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER** | | 9 855 | 15 329 |

20220615192 73

# Noter

## Not 1 Redovisningsprinciper

### *Allmänna redovisningsprinciper*
Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år.

### *Värderingsprinciper m m*
Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats utifrån anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

### *Skatt*
Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock inte för temporära skillnader som härrör från första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen och har inte nuvärdesberäknats.

### *Koncernbidrag*
Koncernbidrag som erhållits/lämnats redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen. Det erhållna/lämnade koncernbidraget har påverkat företagets aktuella skatt.

## Not 2 Bokslutsdispositioner

| | *2021-01-01-2021-12-31* | *2020-01-01-2020-12-31* |
|---|---|---|
| Mottagna koncernbidrag | 20 | 85 |
| **Summa** | **20** | **85** |

## Not 3 Andelar i koncernföretag

| | *2021-12-31* | *2020-12-31* |
|---|---|---|
| Ackumulerade anskaffningsvärden: | | |
| -Vid årets början | 15 198 | 15 184 |
| -Förvärv | - | 14 |
| -Avyttring | -7 383 | - |
| **Redovisat värde vid årets slut** | **7 815** | **15 198** |

20220615192744

***Specifikation av moderföretagets innehav av aktier och andelar i koncernföretag***
Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

| *Dotterföretag / Org nr / Säte* | *Antal andelar* | *i %* | *Redovisat värde* |
|---|---|---|---|
| Geosigma Konstruktion AB, 556582-9728, Stockholm | 1 000 | 100 | 7 815 |
| TH Konsult Konstruktion AB, 556986-2393, Stockholm | | | - |
| TH Konsult Besiktning AB, 556949-8396, Stockholm | | | - |
| | | | **7 815** |

TH Konsult Konstruktion AB och TH Konsult Besiktning AB avyttrades i december 2021.

## Not 4 Antal aktier och kvotvärde

| | *2021-12-31* | *2020-12-31* |
|---|---|---|
| antal aktier | 100 | 100 |
| kvotvärde | 1 | 1 |

## Not 5 Disposition av vinst eller förlust
Förslag till disposition av företagets vinst eller förlust
Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, kronor 9 286 092, disponeras enligt följande:

| | *2021-12-31* |
|---|---|
| Balanseras i ny räkning | 9 287 |
| | **9 287** |

## Not 6 Skulder till kreditinstitut o Övriga långfristiga skulder

| | *2021-12-31* | *2020-12-31* |
|---|---|---|
| Skulder som förfaller senare än ett år från balansdagen | | |
| Övriga skulder till kreditinstitut | - | 301 |

## Not 7 Koncernuppgifter
Geosigma Civil Engineering AB ägs till 100% av Geosigma Holding AB, org nr 556780-5790 med säte Stockholm.

Företaget ingår i en koncern där Rejlers AB(publ), org nr 556349-8426, med säte i Stockholm, upprättar koncernredovisning för den största koncernen.

**Inköp och försäljning inom koncernen**
Av bolagets totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 0,0 % (0,0 %) av inköpen och 0,0 % (0,0 %) av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som bolaget tillhör.

20220615192755

## Not 8 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

### *Ställda säkerheter*

| | *2021-12-31* | *2020-12-31* |
|---|---|---|
| *För egna skulder och avsättningar* | | |
| Pantsatta 500 st aktier i TH Konsult Konstruktion AB, 556986-2393 | - | 6 452 |
| Pantsatta 500 st aktier i TH Konsult Besiktning AB, 556949-8396 | - | 931 |
| | - | 7 383 |

## Not 9 Nyckeltalsdefinitioner

*Avkastning på eget kapital:*
Resultat efter finansiella poster / Justerat eget kapital.

*Soliditet:*
Justerat eget kapital / Totala tillgångar.

*Kassalikviditet:*
Omsättningstillgångar / Kortfristiga skulder

## Underskrifter

Stockholm den 2022 - 03 - 30

Jenny Edfast
Styrelseordförande

Viktor Svensson
Styrelseledamot

Per Aspemar
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats 2022 - 04 - 12

Ernst & Young AB

Åsa Lundvall
Auktoriserad revisor

20220615192 76

Building a better working world

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Geosigma Civil Engineering AB, org.nr 556939-8703

## Rapport om årsredovisningen

### *Uttalanden*

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Geosigma Civil Engineering AB för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Geosigma Civil Engineering ABs finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

### *Grund för uttalanden*

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Geosigma Civil Engineering AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### *Övriga upplysningar*

Revisionen av årsredovisningen för räkenskapsåret 2020-01-01 - 2020-12-31 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 12 maj 2021 med omodifierade uttalanden i *Rapport om årsredovisningen*.

### *Styrelsens ansvar*

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### *Revisorns ansvar*

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

20220615192777

Building a better working world

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

***Uttalanden***

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Geosigma Civil Engineering AB för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

***Grund för uttalanden***

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Geosigma Civil Engineering AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

***Styrelsens ansvar***

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

***Revisorns ansvar***

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 12 april 2022

Ernst & Young AB

Åsa Lundvall
Auktoriserad revisor



A member firm of Ernst & Young Global Limited

# ÅRSREDOVISNING 2021

REJLERS

EST 1942

## INNEHÅLLSFÖRTECKNING


**3** Femårsöversikt
**5** Aktien
**7** Förvaltningsberättelse
**14** Bolagsstyrningsrapport
**20** Räkenskaper koncernen
**24** Noter koncernen
**46** Räkenskaper moderbolaget
**49** Noter moderbolaget
**53** Försäkran
**54** Revisionsberättelse
**58** Årsstämma 2021
Sid 7–53 Reviderad årsredovisning


## JANUARI–DECEMBER

| | |
|---|---|
| Nettoomsättning, MSEK | |
| Justerad EBITA, MSEK | |
| Resultat per aktie, SEK | |

## VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

Rejlers har under året som en del i sin tillväxtstrategi förvärvat en rad bolag. I Sverige förvärvade Rejlers, Helenius Ingenjörsbyrå, Kraftkon, HydroTerra Ingenjörer och C3 Konsult. I Norge förvärvade man AJL och i Finland har man förvärvat Jets Consulting. Förvärven innebär att Rejlers förstärker sitt erbjudande och kompetens inom energi och elektrifiering, försvar och säkerhet samt bygg och anläggning, inklusive el och VVS.

I april utsågs Mikko Vaahersalo till ny VD för Rejlers i Finland, som är Rejlers näst största marknad med en omsättning på närmre 1 miljard, 1 000 medarbetare samt 21 kontor. Mikko Vaahersalo har en lång erfarenhet från angränsande branscher där han lett och utvecklat organisationer och affärer framgångsrikt inom olika teknikområden och marknadsförhållanden.

för fossilfri järnsvamp i Gällivare. Rejlers har fått i uppdrag att identifiera optimala lösningar för anläggningens elförsörjning. Arbetet innebär också analys av hur anläggningen ska etableras på bästa sätt, med hänsyn till effektivitet, säkerhet och miljöpåverkan.

Rejlers har vunnit konsultuppdraget kring byggnationen av en ny fjärrvärmeledning mellan Gävle och Sandviken. Projektet är ett samverkansprojekt mellan Sandviken Energi och Gävle Energi i syfte att minska påverkan på miljön och bidra till ökad hållbarhet i regionen. Rejlers ansvarar för produktionsplanering och byggledning i uppdraget som beräknas vara färdigt under 2024.

Ramavtalet med Vattenfall löper från 2021 till 2024, med möjlighet till förlängning i två år. Avtalet omfattar konsulttjänster inom alla Rejlers kompetensområden.

Gyproc i Norge bygger världens första koldioxidfria fabrik för gipsskivor. När anläggningen står klar 2023 kommer Gyproc att minska de årliga utsläppen av koldioxid med mer än 23 000 ton, samtidigt som produktionskapaciteten ökar med 40 procent. Rejlers bistår med rådgivning och nytänkande i projektet som exemplifierar elektrifieringen av industrisektorn i landet.

och instrumentering av ny bioproduktfabrik i Kemi, Finland. Metsä Fibre, en del av Metsä Group, bygger just nu en ny bioproduktanläggning som blir en av de största investeringarna i den finska skogsindustrins historia. Utgångspunkten för den nya anläggningen är ett starkt hållbarhetsfokus samt att den är mycket energi- och materialeffektiv. Anläggningen kommer inte att använda några fossila bränslen alls och generera 2,5 gånger så mycket energi som den förbrukar.

för att förbättra bygg- och fastighetsbranschen med hjälp av artificiell intelligens. Den nya lösningen innefattar stöd av digitala "självprojekterande" ingenjörer och historiska data, vilket erbjuder byggbranschen både ökad produktivitet och sänkta kostnader.

**På omslaget:**
**Naufal, ljusdesigner**

# Femårsöversikt

| Resultaträkningar i sammandrag, Mkr | 2021 | 2020[1] | 2019[1] | 2018 | 2017 |
|---|---|---|---|---|---|
| Rörelseintäkter | 2907,5 | 2 382,2 | 2 140,7 | 2 367,0 | 2 470,1 |
| Personalkostnader | -1 801,1 | -1 587,0 | -1 413,7 | -1 460,8 | -1 448,9 |
| Övriga externa kostnader | -836,4 | -586,6 | -556,1 | -823,4 | -950,3 |
| Av- och nedskrivningar | -142,8 | -127,1 | -92,6 | -47,5 | -46,1 |
| Andelar i intresseföretags resultat | 2,5 | 2,3 | 1,2 | 0,8 | 0,3 |
| **Rörelseresultat** | **129,7** | **83,8** | **79,5** | **36,1** | **25,1** |
| Finansnetto | 6,3 | -34,0 | -4,5 | -6,0 | -3,6 |
| **Resultat efter finansnetto** | **136,0** | **49,8** | **75,0** | **30,1** | **21,5** |
| Skatt | -25,8 | -17,3 | -15,4 | -13,9 | -9,8 |
| **ÅRETS RESULTAT KVARVARANDE VERKSAMHET[1]** | **110,2** | **32,5** | **59,6** | **16,2** | **11,7** |
| **ÅRETS RESULTAT AVYTTRAD VERKSAMHET** | **-** | **252,5** | **18,0** | **-** | **-** |
| **SUMMA KVARVANDE OCH AVYTTRAD VERKSAMHET** | **110,2** | **285,0** | **77,6** | **16,2** | **11,7** |

[1] 2020 och 2019, kvarvarande verksamhet efter avyttring av Embriq.

| Balansräkningar i sammandrag, Mkr | 2021 | 2020 | 2019 | 2018[2] | 2017[2] |
|---|---|---|---|---|---|
| Immateriella tillgångar | 1 047,3 | 912,9 | 836,8 | 606,3 | 565,5 |
| Materiella tillgångar | 40,4 | 34,2 | 20,3 | 24,8 | 32,1 |
| Nyttjanderätter | 270,7 | 283,5 | 272,0 | - | - |
| Finansiella tillgångar | 40,6 | 29,6 | 24,2 | 13,7 | 11,6 |
| Uppskjuten skattefordran | 20,9 | 20,9 | 44,1 | 36,5 | 40,1 |
| Kortfristiga fordringar | 777,9 | 621,1 | 764,2 | 679,2 | 747,6 |
| Likvida medel | 151,9 | 336,6 | 142,0 | 38,2 | 20,3 |
| **Summa tillgångar** | **2 349,7** | **2 238,9** | **2 103,6** | **1 398,7** | **1 417,2** |
| Eget kapital | 1 215,5 | 1 156,2 | 930,2 | 707,3 | 746,4 |
| Långfristiga skulder | 377,2 | 424,5 | 450,4 | 238,1 | 82,8 |
| Kortfristiga skulder | 757,0 | 658,2 | 723,0 | 453,3 | 588,0 |
| **Summa skulder och eget kapital** | **2 349,7** | **2 238,9** | **2 103,6** | **1 398,7** | **1 417,2** |

[2] Är inte omräknat enligt IFRS 16.

| Kassaflöde i sammandrag, Mkr | 2021 | 2020[3] | 2019 | 2018 | 2017 |
|---|---|---|---|---|---|
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | 170,0 | 331,6 | 245,9 | 123,1 | -41,4 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | -132,4 | 70,7 | -317,6 | -67,9 | -66,7 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | -223,5 | -206,4 | 176,9 | -38,1 | 63,2 |
| **ÅRETS KASSAFLÖDE** | **-185,9** | **195,9** | **105,2** | **17,1** | **-44,9** |

[3] Inkl Embriq tom aug 2020.

## ALTERNATIVA NYCKELTAL

| Alternativa nyckeltal[1] | 2021 | 2020[2] | 2019[2] | 2018[3] | 2017[3] |
|---|---|---|---|---|---|
| EBITA, msek | 164,3 | 110,2 | 113,4 | 44,1 | 37,5 |
| EBITA marginal, % | 5,7 | 4,7 | 5,3 | 1,9 | 1,0 |
| Soliditet, % | 51,7 | 51,6 | 44,2 | 50,6 | 52,0 |
| Eget kapital per aktie vid periodens slut | 61,74 | 58,73 | 47,25 | 39,10 | 40,77 |
| Nettoskuld | 304,1 | 213,8 | 405,5 | 119,8 | 167,2 |
| Nettoskuld/EBITDA, ggr | 1,09 | 1,08 | 1,5 | 1,4 | 2,3 |
| Avkastning på eget kapital, % | 11,5 | 26,1 | 11,7 | 4,2 | 3,4 |
| Avkastning på sysselsatt kapital, % | 10,3 | 28,9 | 9,4 | 4,5 | 3,2 |
| Skuldsättningsgrad, ggr | 0,35 | 0,4 | 0,6 | 0,2 | 0,3 |
| Organisk tillväxt exklusive valutakurseffekter, % | 11,8 | -2,2 | 8,2 | -4 | 4 |
| Resultat per aktie före utspädning, kr/aktie | 5,60 | 1,65 | 3,50 | 0,85 | 0,71 |
| Resultat per aktie efter utspädning, kr/aktie | 5,47 | 1,61 | 3,42 | - | - |
| Genomsnittligt antal aktier, st | 19 687 909 | 19 687 909 | 18 487 909 | 18 087 909 | 16 417 744 |
| Antal aktier vid periodens slut, st | 19 687 909 | 19 687 909 | 19 687 909 | 18 087 909 | 18 087 909 |
| Debiteringsgrad, % | 79,2 | 76,0 | 76,8 | 77,1 | 75,2 |
| Omsättning per årsanställd, tkr | 1 253 | 1 121 | 1 176 | 1 270 | 1 286 |
| Rörelseresultat per årsanställd, tkr | 56 | 40 | 44 | 19 | 13 |
| Antal arbetsdagar, st | 253 | 252 | 249 | 248 | 249 |
| Antal årsanställda, st | 2 314 | 2 110 | 1 820 | 1 863 | 1 921 |
| Antal medarbetare vid periodens slut, st | 2 464 | 2 330 | 2 218 | 1 953 | 1 994 |
| Utdelning per aktie, kr/aktie | 6,5[4] | - | 1,50 | 1,00 | 0,50 |

[1] Definitionerna och syfte finns på rejlers.se

[2] 2020 och 2019 kvarvarande verksamhet, efter avyttring av Embriq.

[3] Alternativa nyckeltal 2019 är påverkade av IFRS 16 Leasing, nyckeltalen 2018–2017 är inte omräknade.

[4] I oktober 2021 beslutades på en extrastämma om en utdelning på 3,5 kr per aktie. Inför stämma 2022 föreslår styrelsen en utdelning på 3,0 kr per aktie.

**På bilden:**
**My, managementkonsult**

# Aktien

Rejlers totala antal utestående aktier uppgår vid årsskiftet till 19 687 909 aktier, varav 1 749 250 aktier av serie A och 17 938 659 aktier av serie B. Totalt antal röster uppgår till 35 431 159 fördelat på 17 492 500 för aktier av serie A och 17 938 659 för aktier av serie B. Aktiekapitalet uppgår till 39 375 818 kronor.

Efter periodens utgång, i februari 2022 har 460 720 st aktier emitterats av serie B som del av köpeskilling vid förvärvet av Helenius Ingenjörsbyrå AB. Efter emissionen uppgår totalt antal aktier till 20 148 629 aktier, varav 1 749 250 aktier av serie A och 18 399 379 aktier av serie B. Totalt antal röster uppgår till 35 891 879 fördelat på 17 492 500 för aktier av serie A och 18 399 379 för aktier av serie B. Aktiekapitalet uppgår till 40 297 258 kronor.

Rejlers långsiktiga utdelningspolicy är att cirka 50 procent av bolagets resultat efter skatt ska delas ut till bolagets aktieägare.

Styrelsen i Rejlers föreslår årsstämman 2022 en utdelning om 3,0 kronor per aktie (3,5) för räkenskapsåret 2021 vilket motsvarar 55 procent av resultat per aktie efter utspädning. Utdelningsbeloppet uppgår till 60,4 MSEK (68,9).

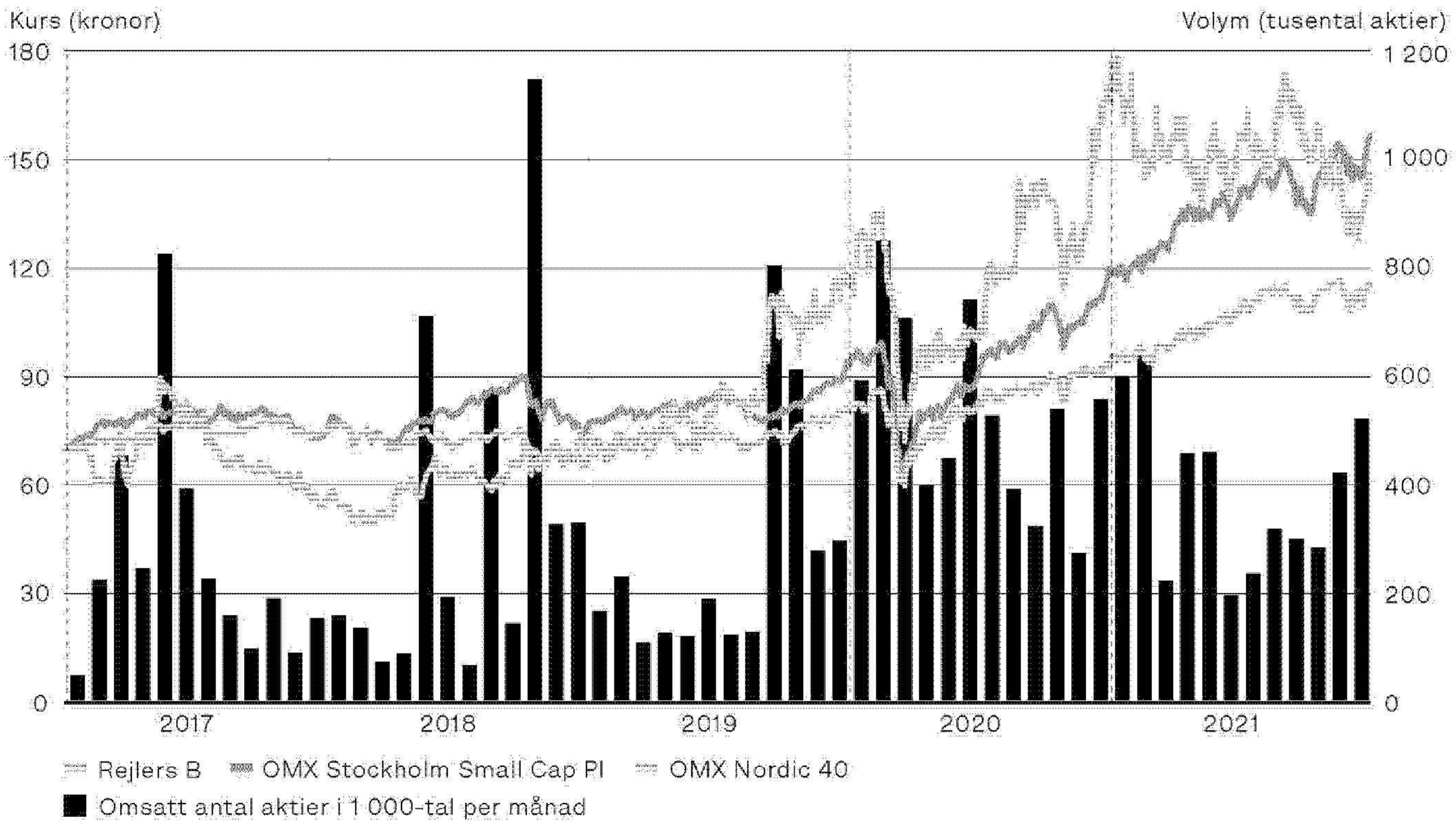
Vid ordinarie årsstämman 2021 beslutades om att utdela 0 kr med anledning av den då pågående pandemin covid-19. Vid en extra bolagsstämma i Rejlers AB den 1 oktober 2021 fattades beslut om vinstdelning enligt styrelsens förslag, motsvarade 3,50 kr per aktie, totalt 68,9 MSEK.

Efter periodens utgång, i februari 2022 har 460 720 st aktier emitterats av serie B som del av köpeskilling vid förvärvet av Helenius Ingenjörsbyrå AB.

2019 utställde koncernen riktade konvertibler till anställda i ledande befattning och nyckelpersoner inom koncernen enligt beslut på bolagsstämman 2019-05-03 samt extra bolagsstämman 2019-11-18. Konvertibeln delas upp i ett skuldbelopp samt en konverteringsrätt varvid den senare redovisas inom eget kapital. Programmen medförde inte några personalkostnader. De båda konvertibelprogrammen uppgår till sammanlagt 48 400 000 SEK. Löptiden är tre respektive fem år och medför en total utspädning om 2,3 procent.

Bolagets aktie av serie B är sedan den 18 december 2006 noterad på Nasdaq Stockholm efter att ha varit noterad på Nordic Growth Market, NGM sedan den 8 maj 2003. Under år 2021 har 4,6 (6,3) miljoner aktier till ett sammanlagt värde om 703,1 MSEK (732,9) omsatts på Nasdaq OMX. Sista betalkurs för Rejlers serie B var 145,8 kronor (170,0) per aktie vid årets slut, en minskning med 14 procent jämfört med 31 december 2020. Lägsta respektive högsta kurs under året var 127,4 kr den 14 december 2021 respektive 178,5 kronor den 18 januari 2021.

## REJLERS AKTIEKURSUTVECKLING JAN 2017 - DEC 2021



Vid utgången av 2021 var antalet aktieägare 4 096 (3 549). Finansiella företag, fonder, organisationer och juridiska personer ägde 43 (25) procent av rösterna och 36 (41) procent av kapitalet. Utlandsboende ägare stod för 17 (18) procent av rösterna och 28 (29) procent av kapitalet. Familjen Rejler ägde 53 (53) procent av rösterna och 19 (19) procent av kapitalet, varav huvudägaren Peter Rejler ägde 33 (33) procent av rösterna och 6 (6) procent av kapitalet. Stora ägare vid sidan av familjen Rejler är Nordea Småbolagsfond Norden, Lannebo Fonder, Didner & Gerge Fonder, Handelsbanken Microcap Sverige samt Nordea Småbolagsfond Sverige. De tio största ägarna framgår av tabellen nedan.

Rejlers informerar aktivt om bolaget för att underlätta värderingen av bolagets aktie. Kontaktpersoner för detta är förutom VD även koncernens finanschef, som även innehar rollen som IR-ansvarig.

## REJLERS 10 STÖRSTA AKTIEÄGARE

**Tabellen visar förhållandet per 2021-12-30**

| Namn | A-aktier | B-aktier | Innehav (%) | Röster (%) |
|---|---|---|---|---|
| Peter Rejler | 1 159 750 | 0 | 5,9% | 32,7% |
| Jan Rejler, direkt och genom bolag | 483 500 | 341 913 | 4,2% | 14,6% |
| Nordea småbolagsfond, Norden | - | 2 338 146 | 11,9% | 6,6% |
| Lannebo Fonder | - | 1 894 839 | 9,6% | 5,3% |
| Didner & Gerge Fonder Aktiebolag | - | 1 835 840 | 9,3% | 5,2% |
| Lauri Valkonen | 70 000 | 427 000 | 2,5% | 3,2% |
| Handelsbanken Microcap Sverige | - | 1 050 000 | 5,3% | 3,0% |
| Lisa Rejler | 13 125 | 871 226 | 4,5% | 2,8% |
| Martina Rejler | 13 125 | 802 294 | 4,1% | 2,6% |
| Nordea småbolagsfond Sverige | - | 832 877 | 4,2% | 2,4% |
| **Summa 10 största aktieägarna** | **1 739 500** | **10 394 125** | **61,6%** | **78,4%** |
| Summa övriga aktieägare | 9 750 | 7 544 524 | 38,4% | 21,6% |
| **Summa** | **1 749 250** | **17 938 659** | **100,0%** | **100,0%** |

## DATA PER AKTIE

| | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Resultat per aktie efter utspädning, kr | 5,47 | 1,61 |
| Eget kapital per aktie, kr | 61,74 | 58,73 |
| Utdelning per aktie, kr[1] | 6,50 | - |

[1] I oktober 2021 beslutades på en extrastämma om en utdelning på 3,5 kr per aktie. Inför stämma 2022 föreslår styrelsen en utdelning på 3,0 kr per aktie.

## FÖRDELNING AV AKTIEINNEHAV

| Antal aktier | Antal ägare | Antal aktier | Andel av kapital (%) | Andel av röster (%) |
|---|---|---|---|---|
| 1 - 500 | 3 266 | 373 099 | 1,90% | 1,05% |
| 501 - 1 000 | 330 | 258 362 | 1,31% | 0,73% |
| 1 001 - 5 000 | 339 | 759 858 | 3,86% | 2,14% |
| 5 001 - 10 000 | 60 | 424 633 | 2,16% | 1,24% |
| 10 001 - 15 000 | 28 | 349 307 | 1,77% | 0,99% |
| 15 001 - 20 000 | 13 | 223 781 | 1,14% | 0,68% |
| 20 001 - | 60 | 17 298 869 | 87,87% | 93,17% |
| **Summa** | **4 096** | **19 687 909** | **100,00%** | **100,00%** |

## AKTIEKAPITALETS UTVECKLING

| År | Händelse | Ökning av aktiekapital, kr | Totalt aktiekapital, kr | Ökning av antal aktier | Summa antal aktier |
|---|---|---|---|---|---|
| 2003 | Nyemission | 1 090 000 | 18 140 000 | 109 000 | 1 814 000 |
| 2005 | Nyemission | 3 219 510 | 21 359 510 | 321 951 | 2 135 951 |
| 2006 | Split 5:1 | - | 21 359 510 | 8 543 804 | 10 679 755 |
| 2006 | Nyemission | 142 040 | 21 501 550 | 71 020 | 10 750 775 |
| 2007 | Nyemission | 66 452 | 21 568 002 | 33 226 | 10 784 001 |
| 2008 | Nyemission | 75 440 | 21 643 442 | 37 720 | 10 821 721 |
| 2010 | Nyemission | 1 000 000 | 22 643 442 | 500 000 | 11 321 721 |
| 2013 | Nyemission | 200 000 | 22 843 442 | 100 000 | 11 421 721 |
| 2014 | Nyemission | 1 800 000 | 24 643 442 | 900 000 | 12 321 721 |
| 2015 | Nyemission | 1 200 000 | 25 843 442 | 600 000 | 12 921 721 |
| 2017 | Nyemission | 10 332 376 | 36 175 818 | 5 166 188 | 18 087 909 |
| 2019 | Nyemission | 3 200 000 | 39 375 818 | 1 600 000 | 19 687 909 |
| 2022 | Nyemission | 921 440 | 40 297 258 | 460 720 | 20 148 629 |

# Förvaltningsberättelse

Organisationsnummer 556349-8426
Styrelsen och verkställande direktören för Rejlers AB (publ) avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2021-01-01–2021-12-31.

| | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 |
|---|---|---|---|---|---|
| Nettoomsättning, MSEK | 2 898,7 | 2 366,9 | 2 557,1 | 2 365,2 | 2 464,7 |
| Rörelseresultat, MSEK | 129,7 | 83,8 | 103,5 | 36,1 | 25,1 |
| Rörelsemarginal, % | 4,5 % | 3,5% | 4,0% | 1,5% | 1,0% |

Rejlers grundades 1942 och erbjuder teknikkonsulttjänster till kunder inom energi, industri, bygg och fastighet samt infrastruktur. Rejlers hade vid årets utgång totalt 2 464 medarbetare (2 330) fördelat på flera orter i Sverige, Finland, Norge och Förenade Arabemiraten. Huvudkontoret ligger i Stockholm. Sedan 2018 är Rejlers verksamhet indelad i tre segment, Rejlers Sverige, Rejlers Finland och Rejlers Norge.

Den 1 september 2020 avyttrade Rejlers 100% av aktierna i Rejlers Embriq AS och Rejlers Embriq AB. I enlighet med IFRS 5 redovisas kvarvarande omsättning och resultat för helåret 2020, dvs exklusive avyttrad verksamhet.

Omsättning och resultat har under 2021 påverkats negativt av covid-19-pandemin, främst under första kvartalet 2021. From andra kvartalet har vi sett en ökad efterfrågan på våra tjänster och därmed mindre påverkan av pandemin. Sedan pandemins start i mars 2020 har Rejlers genomfört ett antal förändringar för att hantera situationen, så som korttidspermitteringar, permanenta uppsägningar, kostnadsbesparingar samt en snabb omställning till att arbeta hemifrån. Bolagets påverkan av pandemin har varit som störst 2020 tom första kvartalet 2021.

Rejlers har erhållit statliga stöd kopplat till covid-19, främst i Finland och Sverige. De svenska bidragen från Tillväxtverket redovisas som Övriga intäkter, vilka uppgår till 4,5 MSEK (12,8). Övriga bidrag såsom sänkta arbetsgivaravgifter och sjukersättningar uppgår till 0 MSEK (2,9). De finska bidragen för korttidspermitteringar utbetalas direkt till de permitterade av finska myndigheter och medför därmed sänkta personalkostnader. Erhållna permitteringsstöd i Norge är ej av väsentlighet.

Nettoomsättningen uppgick till 2 898,7 MSEK (2 366,9) en ökning med 22,5 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Den organiska tillväxten exklusive valutakursförändringar uppgick till 11,8 procent och förvärvad tillväxt uppgår till 11,8 procent. Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 129,7 MSEK (83,8). Rörelseresultatet är påverkat av omstruktureringskostnader om 18,2 MSEK (18,4) samt förvärvskostnader om 6,6 MSEK (3,4).

Koncernen genererade under året ett kassaflöde från den löpande verksamheten om 170,0 MSEK (331,6). Kassaflödet från rörelsen är negativt påverkat av ökade kundfordringar och upparbetade intäkter, till skillnad från föregående år, då kassaflödet var positivt påverkat av minskade kundfordringar.

Koncernens likvida medel uppgick vid årets slut till 151,9 MSEK jämfört med 336,6 MSEK den 31 december 2020. Under året har inga kundförluster uppkommit pga covid-19 och bedömning och värderingsprincipen avseende tillgångar och skulder är oförändrad jämfört med föregående år. Räntebärande skulder har minskat med 94,4 MSEK jämfört med den 31 december 2020 och uppgick vid årets utgång till 456,0 MSEK. Leasingdelen, med hänsyn till IFRS 16 Leasing av räntebärande skulder, uppgår till 264,4 MSEK och har minskat med 12,8 MSEK jämfört med 31 december 2020. Kortfristiga räntebärande skulder uppgår till 179,9 MSEK och långfristiga skulder uppgår till 245,1 MSEK. Fördelningen mellan korta och långa skulder är anpassad för att uppnå en effektiv räntenivå. Under året har amortering skett med 76,0 MSEK.

Nettoskulden uppgick till 304,1 MSEK jämfört med 213,8 per den 31 december 2020. Ökningen av nettoskulden hänförs till en minskning av kassan pga av förvärv av dotterbolag och ökad amortering. Nettoskuld i förhållande till EBITDA rullande 12 uppgick vid periodens utgång till 1,09 jämfört med 1,08 den 31 december 2020. Nettoskulden i förhållande till EBITDA rullande 12 exkl IFRS 16 Leasing är 0,3. Soliditeten uppgick till 51,7 procent, jämfört med 51,6 per den 31 december 2020.

Eget kapital per aktie uppgick till 61,74 SEK vid periodens utgång jämfört med 58,73 SEK per den 31 december 2020. Koncernens checkräkningskredit på 150,0 MSEK (75,0) är outnyttjad.

Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 17,9 MSEK (19,7) och avser i huvudsak inventarier och IT-utrustning. Investeringar i immateriella anläggningstillgångar, främst hänförliga till utvecklingen av IT-plattformar uppgick till 5,1 MSEK (27,8). Investeringar i dotterbolag och rörelser uppgick till 108,5 MSEK (232,5). Avskrivningar och nedskrivningar uppgick till 143,8 MSEK (139,0), varav avskrivningar enligt IFRS 16 uppgår till 94,5 MSEK (86,3).

Debiteringsgraden uppgick till 79,2 procent (76,0).

Antalet medarbetare uppgick vid periodens slut till 2 464 (2 330). Antal årsanställda uppgick till 2 314 (2 110).

Covid-19 har lett till en global ekonomisk kris som påverkat Rejlers verksamheter i viss mån under första kvartalet och i liten omfattning under övriga kvartal. Effekterna har skilt sig åt mellan olika branscher. Medan påverkan har varit begränsad inom områdena energi, telekom och infrastruktur, så har den del av verksamheten som riktar sig mot industri- och fastighetskunder påverkats mer negativt. Vi ser att marknaden inom samtliga branscher har utvecklats positivt from andra kvartalet.

Rejlers har mött den förändrade situationen på marknaden med ett flertal åtgärder för att säkra lönsamheten. Utöver satsningar på nya områden och intensifierade insatser inom försäljning har åtgärderna innefattat kostnadssänkningar på en rad områden och temporära korttidspermitteringar i koncernen, vilka uppgår till cirka 1 procent av antalet årsanställda.

Pandemin i sig har också lett till att våra medarbetare, i syfte att minska risken för smittspridning, snabbt har anammat alternativa sätt att arbeta och att mötas på distans. För ett företag i digitaliseringens framkant som Rejlers har denna övergång kunnat ske med minimal påverkan på verksamheten. Efter sommaren såg vi en försiktig återgång till kontoren.

Under delar av 2020 och 2021 har Rejlers Sverige AB erhållit permitteringsstöd från Tillväxtverket, vilka har redovisat som övriga intäkter. Stödet för 2020, 12,8 MSEK är efter periodens utgång godkänt av Tillväxtverket. Rejlers invänta beslut avseende stödet för 2021, 3,5 MSEK, då Tillväxtverket granskar bolagets ansökning med frågor om bolagets relevans för stödet. Rejlers delar inte Tillväxtverkets preliminära övervägande vilket har delgivits Tillväxtverket. Risk föreligger därmed att Rejlers blir återbetalningsskyldig för delar eller hela summan för 2021, men då Rejlers ser sig berättigade till stödet kommer bolaget driva frågan i alla tillgängliga instanser.

| | Nettoomsättning, MSEK | | Rörelseresultat, MSEK | | Rörelsemarginal, % | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Jan-dec 2021 | Jan-dec 2020 | Jan-dec 2021 | Jan-dec 2020 | Jan-dec 2021 | Jan-dec 2020 |
| Rejlers Sverige | 1 684,5 | 1 316,0 | 99,4 | 70,7 | 5,9 | 5,4 |
| Rejlers Finland | 1 028,4 | 892,6 | 46,1 | 23,9 | 4,5 | 2,7 |
| Rejlers Norge | 194,7 | 171,5 | 9,5 | 8,2 | 4,9 | 4,8 |
| Elimineringar | -8,9 | -13,2 | -25,3 | -19,0 | - | - |
| **Totalt koncernen** | **2 898,7** | **2 366,9** | **129,7** | **83,8** | **4,5** | **3,5** |

### Rejlers Sverige

Den svenska marknaden stärktes succesivt under året och var som starkast under fjärde kvartalet, då vi såg att kunder inom alla sektorer ökade sina investeringar för att kompensera för lägre investeringar under 2020 och början av 2021. Bland annat har vi sett att offentligägda bolag ökade sin investeringsvilja i energiomställningen och infrastruktur.

Divisionen Industry och Infrastructure har vunnit en rad uppdrag inom järnvägssektorn med fokus på omställning till en hållbar transportsektor. Divisionen Buildings har haft en positiv utveckling hela året där en bidragande orsak är att flera sedan tidigare uppskjutna projekt startades upp under 2021. Under fjärde kvartalet förvärvade Rejlers Helenius Ingenjörsbyrå. Helenius är en ledande installationskonsult inom miljö-, VVS- och energiområdet och innebär att Rejlers stärker sitt erbjudande inom byggsektorn. I och med förvärvet förstärker Rejlers sin personalstyrka med ytterligare 70 experter inom VVS, energi och projektledning. Bolaget konsolideras from 1 februari 2022.

Nettoomsättningen i Sverige ökade till 1 684,5 MSEK (1 316,0). EBITA ökade till 107,5 MSEK (77,2) och EBITA-marginalen ökade till 6,4 % (5,9). Resultatet för 2021 är belastat med omstruktureringskostnader bla för uppsagd personal, 4,6 MSEK (9,9) och justerat för dessa ökar EBITA-resultatet till 112,1 MSEK (87,1) och justerad EBITA-marginal ökade till 6,7 procent (6,6).

| Nyckeltal – Rejlers Sverige | Jan-dec 2021 | Jan-dec 2020 |
|---|---|---|
| Nettoomsättning, MSEK | 1 684,5 | 1 316,0 |
| EBITA-resultat, MSEK | 107,5 | 87,1 |
| EBITA-marginal, % | 6,4 | 6,6 |
| Antal medarbetare | 1 249 | 1 167 |

### Rejlers Finland

Den finska marknaden har succesivt under året återhämtat sig från pandemin. Efterfrågan har stärkts och bidragit till ökad lönsamhet för Rejlers Finland, tillika ett starkare försäljningsfokus. I maj tillträdde Mikko Vaahersalo som ny VD för Rejlers Finland och har sedan dess format en ny ledning som initierat ett flertal effektiviseringar för att nå högre lönsamhet, vilket redan fått effekt under 2021.

Divisionen Industry växer med god lönsamhet, som ett resultat av fortsatt förtroende från befintliga kunder samt ett utökat projekterbjudande med större åtaganden. Rejlers Finland förvärvade under året JETS Consulting Oy med kompetens inom EPCM-projekt, vilket förstärker vårt projekterbjudande.

Division Buildings marknadsutsikter är goda och Rejlers har ett starkt erbjudande inom bostadsbyggande och komplexa offentliga projekt, marknadsområden där vi ser en ökad efterfrågan av våra tjänster.

Tillväxten inom Rejlers division Energy & Infrastructure fortsätter där omställningen till förnyelsebar energi samt ökad efterfrågan på att framtidssäkra elnäten, bland annat mot extremväder, medför ökat behov av vår expertis.

Rejlers verksamhet i Abu Dhabi, som ingår i segment Finland, har under året breddat kundbasen, till flertalet lokala kunder och vunnit nya projekt. Pandemirestriktionerna har varit omfattande i Abu Dhabi och i takt med lättnader av dessa har efterfrågan på specialiserade ingenjörstjänster i projekt med EPC-entreprenörer ökat.

Nettoomsättningen i Finland ökade till 1 028,4 MSEK (892,6). EBITA ökade till 62,3 MSEK (40,1) och EBITA-marginalen ökade till 6,1 % (4,5). Resultatet för 2021 är belastat med omstruktureringskostnader bla för uppsagd personal, 8,6 MSEK (4,6) och justerat för dessa ökar EBITA-resultatet till MSEK 70,8 (44,6) och justerad EBITA-marginal ökade till 6,9 procent (5,0).

| Nyckeltal – Rejlers Finland | Jan-dec 2021 | Jan-dec 2020 |
|---|---|---|
| Nettoomsättning, MSEK | 1 028,4 | 892,6 |
| EBITA-resultat, MSEK | 62,3 | 40,1 |
| EBITA-marginal, % | 6,1 | 4,5 |
| Antal medarbetare | 1 066 | 1 041 |

### Rejlers Norge

Under 2020 avyttrades Embriq och därefter har den nya ledningen i Rejlers Norge fokuserat på att accelerera tillväxt i kärnverksamheten inom tekniska konsulttjänster. Marknaden har likt Sverige och Finland succesivt återhämtat sig efter pandemin och tillväxten har under året varit god samtidigt som lönsamheten ökar.

From årets början konsolideras det förvärvade bolaget Kantech vilket har bidragit med höga marginaler. Tack vare Kantech och långa kundrelationer har divisionen Infrastructure vunnit ett flertal nya projekt med leverans från Norge och Sverige.

Divisionen Buildings har haft en positiv utveckling under året. Förvärvet av AJL som konsolideras under hösten breddar vårt erbjudande mot kunderna och ger Rejlers en starkare position på byggprojektmarknaden bla genom erfarna projektledare.

Division Energy har ökat omsättning och resultat succesivt under året, i takt med minskade restriktioner. Nya ramavtal och avtal har tecknats med befintliga och nya kunder och divisionen har stor potential inom energiområdet tack vare de förändringar som planeras.

Nettoomsättningen i Norge ökade till 194,7 MSEK (171,5). EBITA ökade till 16,6 MSEK (10,9) och EBITA-marginalen ökade till 8,5 % (6,4).

| Nyckeltal | Jan-dec 2021 | Jan-dec 2020 |
|---|---|---|
| Nettoomsättning, MSEK | 194,7 | 171,5 |
| EBITA-resultat, MSEK | 16,6 | 10,9 |
| EBITA-marginal, % | 8,5 | 6,4 |
| Antal medarbetare | 140 | 113 |

### KANtech i Norge

Rejlers förvärvade teknikkonsultföretaget KANtech AS i Norge, som är specialiserade på järnvägsteknik, och stärker därmed Rejlers position på den växande järnvägsmarknaden i Norge. Förvärvet konsoliderades från och med 1 januari 2021.

### C3 Konsult i Sverige

Rejlers förvärvade C3 Konsult AB och stärker erbjudandet inom försvar och säkerhet i Sverige. C3K är specialiserade på försvars- och säkerhetsbranschen och har 25 medarbetare med gedigen kompetens inom verksamhetsområdet ledningssystem. Företaget är en väletablerad aktör med högt förtroende inom branschen. Förvärvet konsoliderades från och med 1 januari 2021.

### Hydroterra i Sverige

Rejlers förvärvade Hydroterra Ingenjörer AB som är specialiserade på tekniska lösningar inom vattenkraft. Genom förvärvet får Rejlers åtta nya medarbetare med spetskompetens inom bygg och anläggning för vattenkraft. Förvärvet konsoliderades från och med 1 april 2021.

### Kraftkon i Sverige

Rejlers förvärvade Kraftkon Sverige AB och stärker erbjudandet inom energisektorn som är ett strategiskt tillväxtområde för bolaget. Kraftkon är specialiserade inom elkraft och har fem medarbetare med spetskompetens inom elkraftsanläggningar. Förvärvet konsoliderades från och med 1 juni 2021.

### Jets i Finland

Rejlers Finland förvärvade JETS Consulting Oy, som är specialiserade på tjänster inom processindustrin. Förvärvet stärker Rejlers erbjudande inom divisionen Industry, med kompetens inom EPCM-projekt (Engineering, Procurement and Construction Management). JETS Consulting OY har 16 anställda, en omsättning på ca 20 MSEK med en marginal på 15%. Förvärvet konsoliderades från och med 1 oktober 2021.

### AJL i Norge

Rejlers Norge förvärvar konsultbolaget AJL AS som tillhandahåller projekteringstjänster för alla typer av VVS-anläggningar under hela byggfasen. Företaget har 15 medarbetare och beräknas omsätta cirka 30 miljoner norska kronor med god lönsamhet under 2021. Förvärvet konsoliderades från och med 1 november 2021.

### Helenius i Sverige

Rejlers Sverige förvärvade Helenius Ingenjörsbyrå AB som levererar tjänster inom miljö, VVS och energi. Med Helenius stärker Rejlers sin marknadsposition väsentligt och erbjudandet till kunderna blir betydligt mer komplett med både bred och djup expertis inom el, VVS-, miljö-, energi- och projektledning. Helenius har ca 70 medarbetare och 20 underkonsulter i Stockholm och Uppsala och förväntas omsätta ca 100 miljoner kronor med en EBITA-marginal om drygt 20% under 2021. Förvärvet konsolideras från och med 1 februari 2022.

### Infralog & Partners i Sverige

Rejlers förvärvar Infralog & Partners AB som tillhandahåller tjänster inom samhällssäkerhet, som exempelvis extremväder, organiserad brottslighet, cyberangrepp och terrorism. Förvärvet innebär att Rejlers förstärks med två seniora medarbetare samtidigt som man via Infralogs betydande nätverk har rekryterat ytterligare åtta säkerhetsrådgivare till Rejlers. Förvärvet konsolideras från och med 1 januari 2022.

Rejlers resultat är känsligt för förändringar av debiteringsgrad, timpris och lönekostnadsutveckling. Varje procentuell förändring av dessa parametrar ger följande påverkan på Rejlers rörelseresultat i MSEK:

| | |
|---|---|
| Debiteringsgrad | 27 (26) |
| Timpris | 21,5 (20) |
| Lönekostnadsökning | 16,8 (16,5) |

Personalkostnaderna uppgår till 62 procent (67) av intäkterna medan övriga rörelsekostnader är 28 procent (25) av intäkterna.

Alla framåtriktade uttalanden i denna årsredovisning baseras på bolagets bästa bedömning vid tidpunkten för offentliggörandet. I likhet med alla framtidsbedömningar innehåller sådana antaganden risker och osäkerheter som kan innebära att verkligt utfall blir annorlunda än förväntad utveckling.

Moderbolagets verksamhet består av gemensamma koncernfunktioner för finans, investerarrelationer och marknadsföring. Ingen rörelsedrivande verksamhet bedrivs i moderbolaget.

Nettoomsättningen i moderbolaget uppgick under året till 36,2 MSEK (34,1), vilken främst avser fakturerad management fee till dotterbolag. Moderbolagets rörelseresultat uppgick till -22,2 MSEK (-19,0). Finansiellt netto uppgick till 22,1 MSEK (228,9), där koncernbidrag från dotterbolag uppgår till 7,2 MSEK (40,0). Föregående år avyttrades dotterbolag i Norge, vilket bidrog med en vinst uppgående till 205,8 MSEK. Resultat efter skatt uppgick till -1,0 MSEK (208,9). Moderbolagets likvida medel uppgick till 82,6 MSEK (296,2). Det egna kapitalet uppgick till 675,5 MSEK (745,4). Räntebärande skulder uppgick till 112,9 MSEK (192,2) varav 43,7 MSEK (91,7) var långfristiga och 69,2 MSEK (100,5) kortfristiga.

Rejlers totala antal utestående aktier uppgår till 19 687 909 aktier, varav 1 749 250 aktier av serie A (10 röster per aktie) och 17 938 659 aktier av serie B (1 röst per aktie). Totalt antal röster uppgår till 35 431 159 fördelat på 17 492 500 för aktier av serie A och 17 938 659 för aktier av serie B. Aktiekapitalet uppgår till 39 375 818 kronor.

Under 2019 gav koncernen ut riktade konvertibler till anställda i ledande befattning. Konvertibelprogrammen uppgår till 48 400 000 SEK med löptider om 3 och 5 år.

Efter periodens utgång, i januari 2022 har 460 720 st aktier emitterats av serie B som del av köpeskilling vid förvärvet av Helenius Ingenjörsbyrå AB.

Avseende styrelsearbete och bolagsstyrning hänvisas till bolagsstyrningsrapporten i denna årsredovisning. Se sid 14–19.

Årsstämman den 22 april 2020 fattade beslut om nya riktlinjer för ersättning till VD och övriga medlemmar av koncernledningen. Riktlinjerna omprövas på årsstämman var fjärde år, dvs ingen omprövning har gjorts under året. Riktlinjerna omfattar även eventuell ersättning till styrelseledamöter utöver styrelsearvode.

Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas efter årsstämman 2020 samt på ändringar i redan avtalade ersättningar som görs därefter. Riktlinjerna omfattar inte emissioner eller överlåtelser som omfattas av 16 kap. aktiebolagslagen eller arvode samt annan ersättning som beslutas av bolagsstämman. Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt som möjligt ska tillgodoses.

**Riktlinjernas främjande av Bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet**

En framgångsrik implementering av Bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av Bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att Bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. Bolagets vision är att vara en plattform för kontinuerligt lärande, utveckling och tillväxt för att på så vis vara konkurrenskraftig och attrahera de mest kvalificerade medarbetarna. Bolaget strävar efter att erbjuda en total ersättning som är rimlig och konkurrenskraftig och som därigenom förmår attrahera och behålla kvalificerade medarbetare.

**Formerna för ersättning m.m.**

Ersättningen ska vara marknadsmässig, stå i relation till ansvar samt befogenheter och bestå av följande komponenter: fast lön, eventuell rörlig ersättning samt annan ersättning enligt överenskommelse, pension och övriga förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

**Fast lön**

Den fasta lönen ska utgöra grunden för den totala ersättningen och ska bestå av fast kontant lön, vilken ska omprövas årligen. Den fasta lönen ska vara konkurrenskraftig och återspegla de krav som ställs på befattningen avseende kompetens, ansvar, komplexitet och på vilket sätt den bidrar till att uppnå affärsmålen.

**Rörlig ersättning**

Utöver fast lön kan VD och övriga medlemmar av koncernledningen, enligt separat överenskommelse, erhålla rörlig målbaserad ersättning vid uppfyllande av beslutade kriterier. Eventuell rörlig ersättning ska bestå av årlig rörlig kontant lön och får som högst motsvara 65 procent av den fasta årliga lönen.

Den rörliga lönen ska vara kopplad till ett eller flera förutbestämda och mätbara kriterier. Kriterierna kan vara dels kvantitativa, vilka ska vara i linje med långsiktiga finansiella mål så som koncernens resultattillväxt, budgetmål och marginalmål, samt dels kvalitativa, vilka ska vara mål som är inriktade på att uppnå Bolagets vision och strategi och som bland annat kan inkludera aktiviteter som berör ledarskap, varumärke, affärsmässighet och rekrytering. Genom att målen kopplar de ledande befattningshavarnas ersättning till Bolagets resultat och vision främjar de inte enbart genomförandet av Bolagets affärsstrategi utan även Bolagets långsiktiga intressen, hållbarhet och konkurrenskraft.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig lön avslutats ska bedömas i vilken utsträckning kriterierna har uppfyllts. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av Bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

**Annan ersättning**

Ytterligare ersättning som inte är baserad på måluppfyllelse i enlighet med den rörliga ersättningen kan utges i syfte att rekrytera eller behålla befattningshavare. Sådan ersättning ska utges i undantagsfall och ska falla inom ramen för den maximala målbaserade rörliga ersättningen beskriven ovan, innebärande att denna ersättning tillsammans med den rörliga ersättningen högst får motsvara 65 procent av den fasta årliga lönen.

**Pension**

För VD och övriga medlemmar av koncernledningen som inte omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara avgiftsbestämda och premierna ska inte överstiga 35 procent av den fasta årliga lönen.

**Övriga förmåner**
Övriga förmåner, som bland annat kan omfatta bilförmån och sjukvårdsförsäkring, ska vara marknadsmässiga och endast utgöra en begränsad del av den sammanlagda ersättningen.

**Villkor vid uppsägning**
För VD och övriga medlemmar av koncernledningen ska uppsägningstiden vara maximalt tolv månader vid uppsägning från befattningshavarens sida. Vid uppsägning från Bolagets sida ska uppsägningstiden normalt vara sex månader men kan maximalt uppgå till tolv månader. Vid uppsägning från Bolagets sida ska avgångsvederlag kunna utgå med belopp motsvarande högst tolv månaders fast lön.

**Arvode till styrelseledamöter**
Bolagets stämmovalda styrelseledamöter ska i särskilda fall kunna arvoderas för tjänster inom deras respektive kompetensområde, som ej utgör styrelsearbete, under en begränsad tid. För dessa tjänster (inklusive tjänster som utförs genom av styrelseledamot helägt bolag) ska utgå ett marknadsmässigt arvode förutsatt att sådana tjänster bidrar till implementeringen av Bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av Bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

**Lön och anställningsvillkor för anställda**
Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för Bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakter över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

**Berednings- och beslutsprocess**
Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott och har funnit det ändamålsenligt att styrelsen i sin helhet ska fullgöra ersättningsutskottets uppgifter. I utskottets uppgifter ingår bland annat att bereda principer för ersättning till koncernledningen och styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman.

Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar till koncernledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Bolaget. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte VD eller andra personer i koncernledningen, i den mån de berörs av frågorna.

**Frångående av riktlinjerna**
Styrelsen får besluta att frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose Bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa Bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

**Information om beslutade ersättningar som ännu inte har förfallit till betalning**
Den 10 juni 2019 infördes nya regler i aktiebolagslagen bland annat gällande ersättningsriktlinjernas utformning. Enligt övergångsbestämmelserna till de nya reglerna ska förslaget till ersättningsriktlinjer innehålla information om tidigare beslutade ersättningar som ännu inte förfallit till betalning. Utöver de åtaganden att betala löpande ersättning såsom lön, pension och andra förmåner, finns inga tidigare beslutade ersättningar till någon ledande befattningshavare som inte har förfallit till betalning.

Koncernens hållbarhetsrapport finns att tillgå på koncernens webbplats www.rejlers.com/se.

Rejlers långsiktiga policy är att cirka 50 procent av bolagets resultat efter skatt ska delas ut. Styrelsen för Rejlers föreslår årsstämman en utdelning om 3,00 kronor per aktie (3,50) för räkenskapsåret 2021, vilket motsvarar 54 procent av resultat per aktie före utspädning. Utdelningsbeloppet uppgår till 60,4 MSEK (68,9). Med anledning av styrelsens förslag om vinstutdelning ovan, får styrelsen härmed avge följande yttrande enligt 18 kap. 4 § aktiebolagslagen. Styrelsen bedömer att utdelningen är rimlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art ställer på finansieringen med eget kapital, förmågan att på både kort och lång sikt fullgöra gruppens åtaganden samt bedömningen av koncernens kommande utveckling.

| | |
|---|---|
| Fritt eget kapital i moderbolaget uppgår till | 606 594 081 kr |
| Styrelsen föreslår utdelning 3,0 SEK aktier | 60 445 887 kr |
| I ny räkning balanseras | 546 148 194 kr |

På bilden:
Jari, affärsområdeschef

| Strategiska och operativa risker | Beskrivning | Hantering |
|---|---|---|
| **Marknad** | Rejlers är verksamt i Sverige, Finland, Norge och Abu Dhabi och är därigenom beroende av konjunkturen på dessa marknader. Bolaget är också konkurrensutsatt, både av stora internationella konkurrenter samt ett antal mindre, lokala konkurrenter på varje enskild marknad. Politiska beslut kan också få ett avgörande inflytande på kundernas investeringsvilja. | Rejlers hanterar marknadsriskerna genom att ha en bred kundbas, med en jämn fördelning av privata och offentliga beställare, och ett brett tjänsteutbud för att minimera känsligheten för avmattning i enskilda sektorer. |
| **Uppdrag** | Uppdragsrisker inbegriper risker kopplade till ett enskilt uppdrag. Rejlers arbetar med olika former av avtalsvillkor. Ett fastprisuppdrag kan innebära en ökad risk om tidsåtgången för att fullfölja uppdraget har missbedömts. Den stora volymen av bolagets uppdrag är på löpande räkning varför risken i dessa är begränsad. | Kvalitetssäkring av uppdragen sker i det koncerngemensamma verksamhetssystemet som är certifierat i verksamheterna i Sverige, Finland och Norge enligt standarderna ISO 9001:2008 och ISO 14001:2004. Rejlers för en nära dialog med kunder inför, under och efter projektgenomförden och regelbundet genomförs också kundundersökningar. Flertalet av Rejlers kunder är återkommande med ramavtal och vi arbetar i långa relationer med våra kunder. Rejlers har en begränsad del av uppdragen till fast pris. Dessa hanteras enligt särskild beslutsordning och samtliga fastpris följs upp månadsvis avseende färdigställandegrad. |
| **Medarbetare** | En risk finns alltid att kompetenta medarbetare lämnar Rejlers och går till konkurrenter, kunder eller startar egna verksamheter. För bolagets tillväxt är det viktigt att behålla befintliga medarbetare, men även att rekrytera nya.<br>I pandemins spår förväntar vi oss att en större andel av medarbetarna än tidigare kommer att efterfråga mer flexibilitet och vilja arbeta hemifrån oftare. | Rejlers sätter stort fokus på medarbetarnas trivsel, hälsa och säkerhet. Att kunna erbjuda en stimulerande arbetsplats för medarbetarna samt att ge goda möjligheter till utbildning och personlig utveckling bidrar till företagets tillväxt. Genom visionen "Home of the Learning Minds" visar vi den stora vikt vi fäster vid att vara en lärande organisation, vilket i slutändan stärker Rejlers position som attraktiv arbetsgivare.<br>För att möta potentiellt ökande krav på att kunna arbeta hemifrån efter pandemin kommer Rejlers att säkerställa att rätt teknisk infrastruktur finns för detta och föra en konstruktiv dialog med medarbetarna om det. |
| **Förvärv** | Förvärv av konsultbolag innebär alltid en risk för personalavgångar från det förvärvade bolaget. Ett större förvärv ansträngер organisationen och sätter fokus på interna frågor vilket kan vara hämmande för marknadsbearbetningen. | Rejlers har som ambition att vid förvärv snabbt integrera nya medarbetare och verksamheter så att mervärden skapas både i det köpande och förvärvade bolaget. Genom att potentiella förvärv förankras lokalt i organisationen minskar också risken för felinvesteringar. |
| **Mediaexponering och varumärke** | Med en ökad exponering och kännedom kring Rejlers och Rejlers varumärke ökar även risken för exempelvis medial granskning och negativ publicitet. | Rejlers har ett strukturerat sätt att arbeta med att bevaka och följa vad som skrivs och rapporteras om företaget och de stora projekt vi är involverade i, både i mer traditionell media och i sociala medier. Det finns riktlinjer framtagna för hur företagets medarbetare ska agera i förhållande till olika medier. |
| **Antikorruption** | Rejlers är beroende av att företagets medarbetare, leverantörer och samarbetspartners respekterar och följer rådande lagstiftning kring bestickning och korruption. Handlingar som strider mot rådande lagar kan påverka Rejlers rykte och verksamhet. | Alla medarbetare samt våra leverantörer ska följa Rejlers uppförandekod. Uppförandekoden innehåller regler för Rejlers affärsmässiga uppträdande och företagets ansvar gentemot kollegor, kunder, aktieägare och andra intressenter. I anställningsavtalet som undertecknas av våra medarbetare ingår vår uppförandekod. Vi har även ett system för visselblåsning där en oberoende, extern aktör hjälper oss att hantera inkomna ärenden. |
| **Mänskliga rättigheter** | Vi bedömer risken för brott mot mänskliga rättigheter inom vår egen verksamhet som låg. Risker finns framför allt i försörjningskedjan och kan uppstå vid materialinköp i projekt och inom vår egen verksamhet. | Rejlers respekterar FN:s Global Compact och dess tio principer avseende mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljöhänsyn och antikorruption. Dessa riktlinjer ska efterlevas internt i verksamheten och Rejlers arbetar med bolagets leverantörer för att säkerställa efterlevnad i leverantörskedjan. Det är obligatoriskt för alla anställda och leverantörer att följa Rejlers uppförandekod. |
| **Miljö** | Rejlers bedriver inte tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt gällande miljölagstiftning. Rejlers egen påverkan sker genom verksamheten på våra kontor, affärsresor samt inköp av varor och tjänster. Vår indirekta påverkan sker genom våra kundprojekt. Vi måste möta kundernas krav på kompetens inom till exempel hur infrastruktur och byggnader kan anpassas till klimatrisker. Vi ser även detta som en möjlighet att hjälpa kunder att göra hållbara val när det gäller områden där vi har störst påverkan genom våra projekt, såsom klimatpåverkan, materialval och cirkulära system. | Rejlers har ett certifierat miljöledningssystem för att säkerställa att vi beaktar miljöpåverkan hos vår verksamhet, liksom den påverkan som våra uppdrag står för. Systemet säkerställer också att gällande miljölagstiftning följs inom hela koncernen. |

| Finansiella risker | Beskrivning | Hantering |
|---|---|---|
| **Likviditetsrisk** | Rejlers likviditet påverkas av resultatintjäningen samt de åtaganden som koncernen har avseende tex tilläggsköpeskillingar för förvärv, lån till kreditinstitut, räntor mm. Likviditeten kan också komma att påverkas av mängden förfallna kundfordringar. | Koncernens finanspolicy, vilken löpande uppdateras, omfattar hantering av koncernens likviditetsrisker Likviditetsprognoser rapporteras löpande till styrelsen i Rejlers AB, inkl kovenantprognoser. Framtida åtaganden relation till resultatintjäningen följs löpande upp samt att rutiner för indrivning av förfallna kundfordringar finns. |
| **Valuta-, och ränterisk** | Ändringar i räntor och valutakurser har inverkan på kassaflödet, resultatet och balansräkningen. Koncernens kostnader och intäkter är i huvudsak i de lokala valutorna, svenska kronor, norska kronor och euro. Även vid kraftiga förändringar i valutakurser är bedömningen att koncernens balansräkning endast till liten del exponeras. | Koncernens finanspolicy, vilken löpande uppdateras, omfattar hantering av koncernens valuta och ränterisrisker. Bolagets likviditet hanteras via koncernvalutakonto i banken, för att optimera utnyttjandet av respektive valuta samt för att hantera räntekostnader avseende utnyttjandet av checkkredit. Räntevillkor för övriga banklån bedöms vara marknadsmässiga och kan komma att förhandlas om det skulle förändras. |
| **Kreditrisk** | Kreditrisk innebär risker kopplade till kundernas betalningsförmåga. Rejlers har en stor exponering mot offentliga kunder där kreditrisken är låg. | Koncernens finanspolicy, vilken löpande uppdateras, omfattar hantering av koncernens kreditrisker. Kunder faktureras löpande varför den upparbetade kreditrisken blir relativt begränsad även i de stora uppdragen. Flertalet av Rejlers kunder är stora och återkommande, bla inom offentlig sektor. Vi arbetar i långa relationer med våra kunder, vilket minskar kreditrisken. För nya, tidigare ej kända kunder tas kreditupplysning samt att betalningsvillkor kan förkortas till kunder som bedöms ha högre kreditrisk. |

# Bolagsstyrningsrapport

## STYRELSE

### PETER REJLER
Styrelseordförande

**Född:** 1966
**Invald:** 2010

Civilingenjör/Tidigare VD och koncernchef för Rejlers AB.

**Aktieinnehav i Rejlers:**
1 159 750 A-aktier.

### JAN SAMUELSSON
Vice styrelseordförande

**Född:** 1950
**Invald:** 2010

Tidigare koncernchef för Kraftringen AB.

**Övriga väsentliga uppdrag:**
Styrelseledamot i Brittedalskoncernen.

**Aktieinnehav i Rejlers:**
3 583 B-aktier.

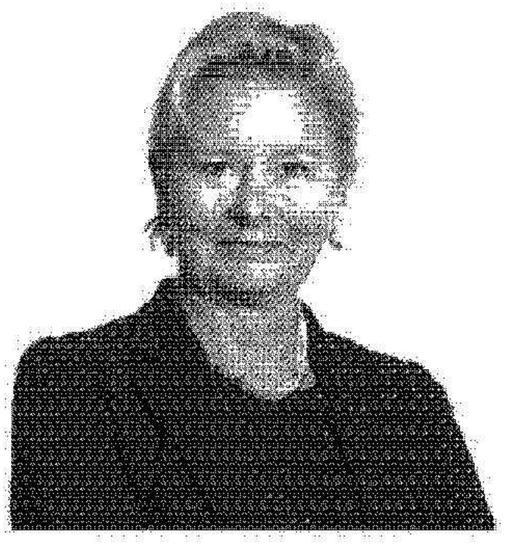
### PATRIK BOMAN
Styrelseledamot

**Född:** 1964
**Invald:** 2018

Civilekonom. VD och koncernchef för Dynamant Group AB.

**Övriga väsentliga uppdrag:**
Styrelseledamot Dynamant AB, Dynamant Group AB och 20NINE TECH AB.

**Aktieinnehav i Rejlers:**
2 700 B-aktier.



### HELENA LEVANDER
Styrelseledamot

**Född:** 1957
**Invald:** 2018

Civilekonomexamen, Handelshögskolan i Stockholm. Styrelseordförande.

**Övriga väsentliga uppdrag:**
Styrelseordförande i Factoringgruppen. Styrelseledamot i Stendörren Fastigheter AB, Concordia Maritime AB, Occlutech AB och Cinclus Pharma AB.

**Aktieinnehav i Rejlers:**
5 000 B-aktier.

### MARTINA REJLER
Styrelseledamot

**Född:** 1971
**Invald:** 2021

Kandidatexamen i internationella relationer och ekonomi, Richmond University, London. Tidigare ledamot i Rejlers valberedning.

**Övriga väsentliga uppdrag:**
Styrelseledamot i Jacobssons Fastighetsbyrå AB och NMP Scandinavia AB. Styrelsesuppleant i Next Home Fastighetsbyrå AB.

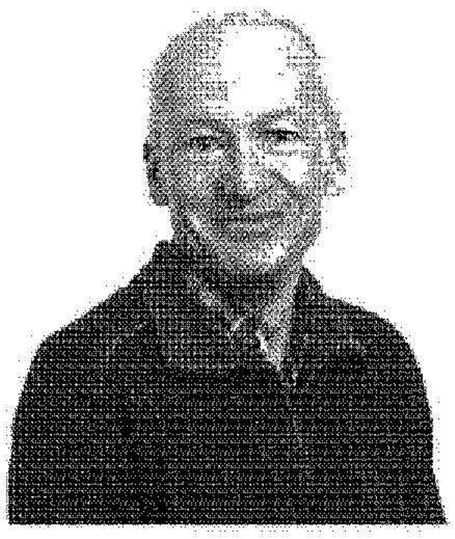
**Aktieinnehav i Rejlers:**
13 125 A-aktier och 802 364 B-aktier.

### BJÖRN LAUBER
Arbetstagarrepresentant

**Född:** 1965
**Invald:** 1998

Kandidatexamen i ekonomi. Ekonom på Rejlers Sverige AB.

**Aktieinnehav i Rejlers:** –



### TORE GREGORSSON
Arbetstagarrepresentant

**Född:** 1959
**Invald:** 2016

Teknisk högskoleingenjör. Projektledare på Rejlers Sverige AB.

**Aktieinnehav i Rejlers:**
505 B-aktier.

# LEDNING

## VIKTOR SVENSSON
VD och koncernchef, Rejlers AB

**Född:** 1975
**Medarbetare sedan:** 2018

**Aktieinnehav i Rejlers:**
86 000 B-aktier.
Konvertibelprogram 2019/2024:
nominellt belopp: SEK 4 000 000.

## ANNA JENNEHOV
Finanschef, Rejlers AB

**Född:** 1964
**Medarbetare sedan:** 2019

**Aktieinnehav i Rejlers:**
4 000 B-aktier.
Konvertibelprogram 2019/2024:
nominellt belopp: SEK 1 500 000.

## MALIN SPARF RYDBERG
Kommunikationschef, Rejlers AB

**Född:** 1969
**Medarbetare sedan:** 2018

**Aktieinnehav i Rejlers:**
3 000 B-aktier.
Konvertibelprogram 2019/2024:
nominellt belopp: SEK 1 500 000.

## JENNY EDFAST
VD, Rejlers Sverige AB

**Född:** 1975
**Medarbetare sedan:** 2015

**Aktieinnehav i Rejlers:**
Konvertibelprogram 2019/2022:
nominellt belopp: SEK 1 000 000.

## MIKKO VAAHERSALO
VD, Rejlers Finland Oy

**Född:** 1979
**Medarbetare sedan:** 2021

**Aktieinnehav i Rejlers:** –

## PETTER ARNESEN
VD, Rejlers Norge AS

**Född:** 1970
**Medarbetare sedan:** 2011

**Aktieinnehav i Rejlers:**
3 190 B-aktier.
Konvertibelprogram 2019/2022:
nominellt belopp: SEK 1 300 000.

# Bolagsstyrningsrapport

Rejlers är ett svenskt publikt aktiebolag och regleras av svensk lagstiftning. Bolagets aktie av serie B är upptagen till handel på Nasdaq Stockholm, varför bolaget tillämpar Nasdaq Stockholms regelverk.

Rejlers bolagsstyrning regleras bland annat i aktiebolagslagen, den av aktieägarna beslutade bolagsordningen samt åtaganden som Rejlers ingått genom avtal såsom noteringsavtalet med Nasdaq OMX. Av noteringsavtalet följer även att Rejlers sedan den 1 juli 2008 tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning. Därutöver har Rejlers att följa andra tillämpliga svenska och utländska lagar och regler. Rejlers bedömning är att bolaget följer de regler som anges i Svensk kod av bolagsstyrning.

Rejlers aktie av serie B är sedan den 18 december 2006 noterad på Nasdaq OMX, Nordiska listan vilket är en reglerad marknadsplats för aktiehandel. Aktien var dessförinnan noterad på Nordic Growth Market, NGM, sedan den 8 maj 2003. From 1 jan 2021 flyttades Rejlers upp till Nasdaqs Mid Capsegment där bolag med ett börsvärde mellan 150 MEUR och 1 000 MEUR ingår.

Det totala antalet aktier i bolaget uppgår till 19 687 909 aktier, varav 1 749 250 aktier av serie A och 17 938 659 aktier av serie B. Antalet röster i Rejlers uppgår till totalt 35 431 159 röster. Aktiekapitalet uppgår till 39 375 818 kr. Aktier av serie A kan efter begäran från aktieägaren omvandlas till aktier av serie B. Det föreligger ingen begränsning av hur många röster en aktieägare får avge på stämman. Aktier av serie A berättigar till 10 röster per aktie och aktier av serie B berättigar till 1 röst per aktie. Aktieägare med mer än 10 procent av rösterna är Peter Rejler och Jan Rejler genom bolag.

Efter periodens utgång, i februari 2022 har 460 720 st aktier emitterats av serie B som del av köpeskilling vid förvärvet av Helenius Ingenjörsbyrå AB.

Bolagsstämman är Rejlers högsta beslutande organ där samtliga aktieägare har rätt att delta i besluten. Om en enskild aktieägare önskar få ett beslutsärende behandlat på stämman ska detta skriftligen anmälas till styrelsen senast sju veckor före årsstämman. Kallelse ska i enlighet med bolagsordningen införas i Post och Inrikes tidningar samt på Rejlers webbplats. Information om att kallelse utfärdats ska ske genom annons i Dagens Nyheter.

Rejlers årsstämma avseende räkenskapsåret 2020 ägde rum den 22 april 2021, helt utan fysisk närvaro av aktieägare, ombud eller utomstående. Aktieägare kunde före stämman enbart utöva sin rösträtt per post eller e-post, enligt 20 och 22 §§ lagen (2020:198) om tillfälliga undantag för att underlätta genomförandet av bolag- och föreningsstämmor med anledning av den då pågående pandemin. På stämman närvarade 25 aktieägare, dessa representerade 54,7 % av bolagets röster och 44,2 % av kapitalet. Protokollet från årsstämman finns tillgängligt på Bolagets webbplats, www.rejlers.com/se.

- Att i enlighet med styrelsens förslag, inte besluta om utdelning för räkenskapsåret 2020 och att därmed 676 486 711 kr balanserades i ny räkning.
- Att i enlighet med styrelsens förslag fastställa resultaträkning och balansräkning samt koncernresultaträkning och koncernbalansräkning.
- Att i enlighet med revisors förslag bevilja styrelsens ledamöter och vd ansvarsfrihet.
- Att i enlighet med valberedningens förslag fastställa arvode åt styrelsen och enligt godkänt räkning till revisorer.
- Att i enlighet med valberedningens förslag att styrelsen för tiden intill slutet av nästa årsstämma ska bestå fem (5) ordinarie ledamöter utan suppleanter.
- Att i enlighet med valberedningens förslag att styrelsen intill slutet av nästa årsstämma ska bestå av omval av Peter Rejler, Jan Samuelsson, Helena Levander och Patrik Boman samt nyval av Martina Rejler.
- Att i enlighet med valberedningens förslag intill slutet av nästa årsstämma välja revisionsbolaget Ernst & Young AB som bolagets revisorer.
- Att bemyndiga styrelsen att besluta om förvärv och överlåtelse av egna aktier. Förvärv får ske av högst så många aktier av serie B att det egna innehavet vid var tid inte överstiger tio (10) procent av samtliga aktier i Bolaget samt att antal aktier av serie B som får överlåtas ska uppgå till högst tio (10) procent av det totala antalet aktier i Bolaget.
- Att bemyndiga styrelsen att besluta om nyemission av sammanlagt högst ett antal aktier av serie B motsvarande en utspädning om högst 10 procent.
- Samtliga beslut på årsstämman fattades av enhälligt eller av erforderlig majoritet.

Årsstämman 2022 avseende räkenskapsåret 2021 kommer att genomföras den 21 april 2022 i Stockholm.

Vid en extra bolagsstämma i Rejlers AB den 1 oktober 2021 fattades beslut om vinstdelning uppgående till 3,50 kr per aktie, oavsett aktieslag, i enlighet med styrelsens förslag. En utdelning om 68 907 681,50 kronor, varav totalt 6 122 375 kronor utdelades till innehavare av aktier av serie A och 62 785 306,50 kronor utdelades till innehavare av aktier av serie B.

Den extra bolagsstämman hölls helt utan fysisk närvaro av aktieägare, ombud eller utomstående. Aktieägare kunde före stämman enbart utöva sin rösträtt per post eller e-post, enligt 20 och 22 §§ lagen (2020:198) om tillfälliga undantag för att underlätta genomförandet av bolag- och föreningsstämmor med anledning av den då pågående pandemin. På stämman närvarade 23 aktieägare, dessa representerade 74,1 % av bolagets röster och 57,0 % av kapitalet. Protokollet från extra årsstämman finns tillgängligt på Bolagets webbplats, www.rejlers.com/se.

Bolagsstämman antar riktlinjer för tillsättande av valberedningen.

Valberedningen nominerar ledamöter till Rejlers styrelse som sedan föreslås för årsstämman. Valberedningens arbete inleds med en utvärdering av sittande styrelse. I nomineringen av kommande styrelse tar valberedningen hänsyn till de potentiella ledamöternas strategiska kompetens, utbildning och eventuellt annat styrelsearbete.

Valberedningen inhämtar även synpunkter från de större ägarna. På årsstämman lämnar valberedningen förslag på ersättning till styrelseledamöterna. Valberedningen lämnar även förslag på val av revisorer.

Valberedningen, som har att bereda ärenden inför 2022 års årsstämma, består av Kent Hägglund som representant för Peter Rejler, Lisa Rejler som representant för Jan Rejler och Mats Andersson som representant för Nordea Fonder.

Valberedningen skall ta fram förslag till ordförande på stämman, förslag till antal styrelseledamöter, förslag till arvode till styrelseledamöter, förslag till styrelse, styrelseordförande, vice styrelsordförande, förslag till antal revisorer och val av revisorer samt förslag till hur valberedningen skall utses inför årsstämman 2023 jämte dess uppdrag. Som underlag för valberedningens arbete har styrelsens ordförande och vd redogjort för styrelsens arbete under året. Vidare har en årlig utvärdering av styrelsen genomförts på uppdrag av valberedningen.

Alla styrelseuppdrag i Rejlers AB syftar till att vidmakthålla och förbättra styrelsens effektivitet totalt sett. Vid val av styrelseledamöter eftersträvar Rejlers därför att styrelsen har tillräckligt expertis bl.a inom bolagets verksamhet, affärsområden, marknader och utveckling. För att uppfylla detta eftersträvas en bred fördelning av egenskaper och kompetenser. Dessutom är mångfald, avseende bl.a ålder, kön, geografisk härkomst, utbildning och yrkesmässig bakgrund, viktiga omständigheter att beakta. Rejlers arbetar aktivt med att söka mångfald i styrelsen.

Rejlers styrelse och styrelseordförande utses av bolagstämman. Styrelsen fastställer Rejlers strategi och målsättning, utfärdar styrdokument, säkerställer en effektiv utvärdering av verksamheten och kontrollerar bolagets utveckling och finansiella situation. Styrelsen har under verksamhetsåret 2021 bestått av fem ledamöter, vilka presenteras närmare på sidan 14. Under verksamhetsåret 2021 avhöll styrelsen 12 protokollförda sammanträden, varav ett var per capsulam protokoll för beslut om kallelse till årsstämma. Representanter från koncernledningen och annan ledningspersonal har under året regelbundet deltagit på styrelsemöten för att redogöra för frågor inom sina respektive områden. Styrelsen ansvarar vidare för större förvärv och avyttringar av verksamheter, större investeringar, tillsättning av koncernchef. Styrelsen fastställer också affärsplan och årsbokslut samt övervakar vd:s arbete.

Till styrelsen har de fackliga organisationerna utsett Björn Lauber och Tore Gregorsson som ledamöter samt Martin Gradin som suppleant.

Peter Rejler valdes av årsstämman till styrelsens ordförande. Till vice ordförande valdes Jan Samuelsson. Revisionsutskottet består av Jan Samuelsson (ordf.), Helena Levander och Peter Rejler. Styrelsen utgör i sin helhet ett ersättningsutskott.

VD Viktor Svensson ingår inte i styrelsen men deltar som föredragande på samtliga styrelsemöten. Vidare deltar koncernens CFO på samtliga styrelsemöten samt även andra tjänstemän från organisationen såsom föredragande i särskilda frågor.

Styrelsen har inte fördelat några särskilda ansvarsområden mellan ledamöterna. Utöver den ansvarsfördelning som allmänt gäller enligt aktiebolagslagen, bolagsordningen och Svensk kod för bolagsstyrning regleras styrelsens arbete av dess arbetsordning, vilken bland annat stadgar att styrelsen ska:

- Utöver konstituerande sammanträde hålla minst 5 ordinarie sammanträden
- Fastställa de övergripande målen för bolagets verksamhet och besluta om bolagets strategi
- Godkänna budget och motsvarande långsiktiga planer inklusive investeringsbudget
- Behandla och godkänna ärenden avseende anbud och projekt med större fastprisbelopp
- Besluta om köp och försäljning av fast egendom, aktier eller förvärv av annat bolags rörelse
- Utse ett revisionsutskott
- Avlämnar årsredovisning, förvaltningsberättelse och delårsrapporter
- Godkänna upptagande av lån
- Inleda processer eller uppgörelser av tvister av väsentlig betydelse
- Behandla andra frågor av väsentlig ekonomisk eller annan betydelse

Vid varje ordinarie styrelsesammanträde ska följande ärenden behandlas:

- En rapport om bolagets verksamhet inklusive finansförvaltning
- En rapport om extraordinära åtgärder eller händelser som vidtagits mellan styrelsens sammanträden
- En rapport om utvecklingen av pågående större projekt och förväntade affärshändelser
- En rapport om föreliggande eller potentiella tvister som kan ha betydande inverkan på bolagets verksamhet

## STYRELSENS SAMMANSÄTTNING

| Namn | Funktion | Oberoende | Invald | Närvaro |
|---|---|---|---|---|
| Peter Rejler[1)] | Ordförande | Nej | 2010 | 12/12 |
| Jan Samuelsson | Vice ordförande | Ja | 2010 | 12/12 |
| Helena Levander | Ledamot | Ja | 2018 | 10/12 |
| Patrik Boman | Ledamot | Ja | 2018 | 12/12 |
| Lisa Rejler[1)2)] | Ledamot | Nej | 2019 | 3/3 |
| Martina Rejler[3)4)] | Ledamot | Ja | 2020 | 9/9 |
| Björn Lauber | Arbetstagar-representant | - | 1998 | 12/12 |
| Tore Gregorsson | Arbetstagar-representant | - | 2016 | 9/9 |

1) Beroende i förhållande till bolaget samt till större aktieägare.
2) Ledamot fram till stämman 22 april 2021.
3) Ledamot från och med stämman 22 april 2021.
4) Beroende i förhållande till större aktieägare.

Styrelseordförande utgör länken mellan Rejlers VD och övriga ledamöter.

Ordförande har till uppgift att leda styrelsens arbete och sörja för att styrelsen följer uppsatta lagar, regler och rekommendationer. Utvärderingen av styrelsen sker fortlöpande dels avseende den totala sammansättningen dels avseende enskilda ledamöter. Utvärderingen har under 2021 genomförts under ledning av valberedningen i form av en styrelseenkät. Hela styrelsen har tagit del av enkäten och diskuterat utvärderingen. Vid samma tillfälle skedde även styrelsens utvärdering av VD och bolagets ledning utan deras närvaro, men med närvaro av bolagets revisor. Bolagets revisor har deltagit på ett styrelsemöte i samband med bokslutssammanträdet. Bolagets delårsrapport för tredje kvartalet granskades översiktligt av bolagets revisor och rapporterades till styrelsens revisionsutskott.

I dagsläget är styrelsens bedömning att bolagets storlek och komplexitet ej motiverar en särskild internrevisionsenhet, utan ekonomifunktionen sköter löpande uppföljning och driver förbättringsprojekt inom ekonomisk styrning och kontroll. Internt genomförs uppföljning av uppdragsverksamheten, uppföljning av utfall och eventuellt behov av förändrade rutiner.

Styrelsen utsåg i samband med det konstituerande styrelsemötet efter årsstämman 2021 ett revisionsutskott som utgörs av Jan Samuelsson (ordf), Helena Levander och Peter Rejler. Revisionsutskottet har under året haft åtta möten. Föredragande i utskottet är bolagets finanschef. Revisionsutskottet har till huvuduppgift att säkerställa att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs. Revisionsutskottet bevakar även företagets löpande riskhantering, fastställer kompletterande instruktioner till revisorerna för revisionsinsatsen, bevakar att lagar, förordningar, noteringsavtal och Svensk kod för bolagsstyrning följs.

Revisionsutskottet ser också till att andra uppdrag, förutom revision, som utförs av bolagets revisorer ligger inom ramen för fastställd policy. Revisionsutskottet har under året genomarbetat styrdokument och policyer. I tillägg bevakar revisionsutskottet bland annat ändringar av redovisningsregler som kan få inverkan på bolagets finansiella rapportering och den externa finansiella informationsgivningen samt utvärderar årligen behovet av en internrevisionsfunktion.

Inför årsstämman 2021 genomförde utskottet en upphandling avseende bolagets revisorer och vilket ledde fram till det förslag om ny revisionsbyrå som röstades fram på stämman 2021.

Styrelsen har beslutat att inte tillsätta ett särskilt ersättningsutskott. Hela styrelsen utgör i sin helhet ersättningsutskott och bereder bland annat ersättnings och anställningsfrågor för VD och övriga ledande befattningshavare baserat på de riktlinjer som årsstämman fastslagit. Ersättningsutskottet företräds av styrelsens ordförande vid förhandlingar med VD.

På årsstämman 2020 beslöts det om riktlinjer för ersättning till vd och ledande befattningshavare enligt ändrat regelverk. Riktlinjerna följer nya EU-direktiv samt utökade krav enligt Svensk kod för bolagsstyrning. Riktlinjerna omfattar ledande befattningshavare samt eventuell ersättning till styrelseledamöter utöver styrelsearvode. Riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare ska främja bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet. Formerna för ersättning är fast och rörlig ersättning, vilka ska vara konkurrenskraftiga och rörlig lön ska kopplas till ett eller flera förutbestämda och mätbara kriterier. Riktlinjerna omfattar även övriga villkor som pension, övriga förmåner samt uppsägning från den anställdes och bolagets sida. Styrelsen får besluta att frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. Riktlinjerna omprövas på årsstämma vart fjärde år och på årsstämman 2021 presenterade styrelsen, enligt regelverket, årlig rapport över utbetald och innestående ersättning till den verkställande direktören och styrelseledamöter som omfattas av riktlinjerna. För fullständiga riktlinjer se sidan 10-11 i Förvaltningsberättelsen.

Ersättningen till styrelsen fastställdes på årsstämman till 700 000 kronor till styrelsens ordförande, 400 000 till vice ordförande och 300 000 kronor vardera till övriga ledamöter som inte är anställda i Rejlers. Därutöver avsätts totalt 220 000 kronor för utskottsarbete. Ersättningarna är en ökning jämfört med föregående år. Se not 7 i årsredovisningen för styrelsens ersättningar.

Verkställande direktör, VD utses av styrelsen och har som uppdrag att sköta den löpande förvaltningen i bolaget enligt de riktlinjer och anvisningar som uppställs i lag, bolagsordningen och den interna arbetsinstruktionen. Till den löpande förvaltningen hör alla åtgärder som inte med hänsyn till omfattningen och arten av bolagets verksamhet är av osedvanlig beskaffenhet eller stor betydelse eller uttryckligen har definierats såsom under styrelsens ansvar.

Viktor Svensson började som VD och koncernchef på Rejlers den 22 februari 2018 . VD leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga ledningsmedlemmar.

Koncernledningen har regelbundna möten under året under VD:s ledning. Mellan dessa möten har bolaget löpande avstämning gällande status för respektive verksamhet. Under 2019 har vision, strategi och finansiella mål fastställts vilka är vägledande för styrning och den löpande uppföljningen. Utifrån dessa har respektive segment en beslutad årlig affärsplan. VD skriver månatligen VD-rapport till styrelsen där uppföljningen är fokuserad på tillväxt, lönsamhet, kostnadskontroll samt kassaflöde.

Koncernledningen har bestått av verkställande direktör, finanschef, landscheferna för Sverige, Finland och Norge samt kommunikationschef, totalt 6 stycken ledamöter. Information om VD och koncernledningens medlemmar, ålder, utbildning och aktieinnehav framgår av avsnittet Ledningsgruppen på sidan 15.

I bolagsstämmans uppgifter ingår att välja revisor. På stämman 2021 beslutades om nyval av revisionsbolaget Ernst & Young för en tid om ett år med Åsa Lundvall som huvudansvarig revisor. Till årsstämman 2022 föreslår styrelsen och valberedningen omval av revisionsbolaget Ernst & Young.

Ernst & Young har reviderat flertalet av Rejlers aktiva bolag i Sverige, Finland och Norge som varit helägda av Rejlers under 2021.

Revisorn arbetar utifrån en revisionsplan och rapporterar sina iakttagelser till revisionsutskottet löpande under året. Rapportering till styrelsen sker i samband med att årsbokslutet upprättas. I samband med revisionen görs också en genomgång av interna rutiner och kontrollsystem.

Utöver revisionsgranskningen har Ernst & Young även anlitats för andra uppdrag. Detta har bland annat avsett diverse redovisningsfrågor och extra granskning av förvärv. Samtliga uppdrag ligger inom ramen för av revisionsutskottet fastlagd policy. Ersättningen till bolagets revisorer för år 2021 respektive 2020 framgår av årsredovisningen.

Bolaget hanterar offentliggöranden enligt marknadsmissbruksförordning, samt ger marknaden löpande information om företagets utveckling och finansiella ställning. Information lämnas regelbundet i form av:

- Delårsrapporter
- Årsredovisning
- Pressmeddelanden om nyheter och händelser som väsentligt kan påverka företagets värdering och framtidsutsikter. Rejlers policy är att offentlig göra order som är av strategiskt värde
- Presentationer för finansanalytiker, investerare och media
- Rejlers webbplats – www.rejlers.se – där information enligt ovan hålls tillgänglig

**Kontrollmiljö**

Kontrollmiljön utgör basen för den interna kontrollen. Kontrollmiljön skapar den kultur som Rejlers verkar utifrån och definierar styrdokument, normer och riktlinjer för verksamhetens agerande. Kontrollmiljön består av policyer, dokumenterade riktlinjer, manualer och instruktioner som kommunicerats ut i hela organisationen.

Kvalitetssystemet kompletteras av en serie dokumenterade direktiv, som inkluderar bland annat en ekonomihandbok, innehållande riktlinjer för redovisning och finansiell hantering, samt en informationspolicy.

Rejlers upprätthåller ett kvalitetssystem som inkluderar rutiner, instruktioner och mallar för relevanta processer. Rejlers arbetar fortlöpande med att utveckla och förbättra kvalitet och processer för att uppfylla de krav kunder, leverantörer och anställda förväntar sig av ett konsultbolag.

Organisationsstrukturen är transparent med definierade roller och ansvar som kommuniceras via dokumenterade arbetsinstruktioner för styrelsen, utskott, VD samt till chefer inom koncernen.

Arbetsordningen för styrelsen och instruktion för VD finns för varje bolag i gruppen och bygger på samma principer som för Rejlers AB. I respektive bolag finns en styrelse vars uppgift är att löpande säkerställa att övergripande riktlinjer och policyer följs samt att löpande bedöma bolagets ekonomiska situation. Respektive styrelse har till sitt förfogande en VD som i de större dotterföretagen även har en ledningsgrupp.

Rejlers har i respektive land en organisation där varje lokal enhet har stor självständighet. Chefer på alla nivåer har tydligt delegerat ansvar och befogenheter att utveckla sina verksamheter efter lokala förutsättningar och kundens behov.

Regelbundna utvärderingar genomförs i organisationen på såväl funktion som avdelningsnivå för att säkerställa relevant kunskap avseende finansiell rapportering inom organisationen. Syftet är att med rimlig säkerhet kunna garantera att Rejlers kortsiktiga och långsiktiga mål uppnås. Syftet med riskhanteringen och internkontrollen i samband med finansiell rapportering är att med rimlig säkerhet kunna garantera att den externa finansiella rapporteringen är tillförlitlig i fråga om delårsrapportering, årsrapportering och årsredovisning, och säkerställa att den externa finansiella rapporteringen upprättas enligt lagar, gällande redovisningsnormer och andra krav på börsnoterade företag.

**Information och kommunikation**

De viktigaste styrdokumenten avseende den finansiella rapporteringen uppdateras kontinuerligt och kommuniceras till relevanta medarbetare via bolagets intranät, informationsbrev, regelbundna möten etc. Informationskanaler är etablerade för att så effektivt som möjligt kommunicera till berörda medarbetare inom organisationen. Rejlers har även informationspolicyer avseende såväl intern som extern kommunikation.

**Kontrollaktiviteter**

Kontrollstrukturen har utformats för att hantera de risker som styrelsen och företagsledningen anser är betydande för den operativa verksamheten, efterlevnaden av lagar och regelverk samt för den finansiella rapporteringen. Definierade beslutsprocedurer, inklusive attestinstruktioner är etablerade för till exempel investeringar och tecknande av avtal. Där så är lämpligt har automatiska kontroller speciellt relaterade till den finansiella rapporteringen etablerats. Flertalet kontrollaktiviteter är integrerade i företagets nyckelprocesser, såsom orderbokning, intäktsredovisning, investeringar, leverantörskontrakt och inköp. Rejlers har en begränsad del av uppdragen till fast pris. Dessa hanteras enligt särskild beslutsordning och färdigställandegraden följs upp månadsvis. ITstrukturen är utformad för att hantera potentiella risker i hela verksamheten. Särskilda kontroller finns i ITsystem relaterade till de processer som påverkar den finansiella rapporteringen.

Varje chef har ansvaret för att säkerställa adekvat intern kontroll i respektive enhet och ansvarar för att enheterna följer koncernens direktiv för finansiell rapportering. För att säkerställa att koncernens rutiner och direktiv för finansiell rapportering efterlevs genomför koncernens CFO årligen interna kontroller. Styrelsen anser att Rejlers signifikanta riskområden täcks av granskningarna och kontrollerna som genomförs. I dagsläget ser styrelsen därför inget behov av att inrätta en separat funktion för internrevision.

# Räkenskaper koncernen

## RESULTATRÄKNING - KONCERNEN

| Belopp i MSEK | Not | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|
| Nettoomsättning | 5,6 | 2 898,7 | 2 366,9 |
| Övriga intäkter | 7 | 8,8 | 15,3 |
| Personalkostnader | 8 | -1 801,1 | -1 587,0 |
| Övriga externa kostnader | 9 | -829,8 | -583,5 |
| Andelar av intressföretags resultat | 15 | 2,5 | 2,3 |
| **EBITDA** | | **279,1** | **214,0** |
| Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar | 11-14 | -114,8 | -103,8 |
| **EBITA** | | **164,3** | **110,2** |
| Förvärvsrelaterade poster | | -34,6 | -26,4 |
| **Rörelseresultat (EBIT)** | | **129,7** | **83,8** |
| Finansnetto | 16-17 | 6,3 | -34,0 |
| **Resultat efter finansnetto** | | **136,0** | **49,8** |
| Skatt | 18 | -25,8 | -17,3 |
| **Periodens resultat kvarvarande verksamhet** | | **110,2** | **32,5** |
| **Periodens resultat avyttrad verksamhet** | | **-** | **252,5** |
| **Summa kvarvarande och avyttrad verksamhet** | | **110,2** | **285,0** |
| Hänförligt till moderbolagets aktieägare | | 110,2 | 285,0 |
| Hänförligt till aktieägare utan bestämmande inflytande | | - | - |
| Genomsnittligt antal aktier | | 19 687 909 | 19 687 909 |
| Antal aktier vid periodens slut | | 19 687 909 | 19 687 909 |
| Antal aktier efter utspädning | | 20 131 231 | 20 131 231 |
| Resultat per aktie före utspädning, kr, kvarvarande verksamhet | 20 | 5,60 | 1,65 |
| Resultat per aktie efter utspädning, kr, kvarvarande verksamhet | 20 | 5,47 | 1,61 |
| Resultat per aktie före utspädning, kr, kvarvarande och avyttrad verksamhet | | - | 14,48 |
| Resultat per aktie efter utspädning, kr, kvarvarnde och avyttrad verksamhet | | - | 14,16 |

Uppställningsform av RR har ändrats, omräkning av 2020 har skett. Se även not 2.

## RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT - KONCERNEN

| Belopp i MSEK | Not | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|
| Periodens resultat | | 110,2 | 285,0 |
| **Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen** | | | |
| Omräkningsdifferenser av utlandsverksamhet | | 14,2 | -31,3 |
| **Poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen** | | | |
| Omvärdering av nettopensionsskuld | | 3,8 | 1,8 |
| **Summa** | | **18,0** | **-29,5** |
| **PERIODENS TOTALRESULTAT** | | **128,2** | **255,5** |
| Hänförligt till moderbolagets aktieägare | | 128,2 | 255,5 |

## BALANSRÄKNING – KONCERNEN

| Belopp i MSEK | Not | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|
| **Tillgångar** | | | |
| **Anläggningstillgångar** | | | |
| **Immateriella anläggningstillgångar** | | | |
| Balanserade utgifter för programutveckling | 10 | 22,2 | 26,9 |
| Programvaror | 11 | - | - |
| Kundvärden | 12 | 274,3 | 234,9 |
| Goodwill | 13 | 750,8 | 651,1 |
| **Summa immateriella anläggningstillgångar** | | **1 047,3** | **912,9** |
| **Materiella anläggningstillgångar** | | | |
| Nyttjanderätter | 25 | 270,7 | 283,5 |
| Inventarier, verktyg och installationer | 14 | 40,4 | 34,2 |
| **Summa materiella anläggningstillgångar** | | **311,1** | **317,7** |
| **Finansiella anläggningstillgångar** | | | |
| Andelar i intresseföretag | 15 | 6,3 | 3,8 |
| Långfristiga värdepappersinnehav | 21 | 15,4 | 14,9 |
| Andra långfristiga fordringar | 22 | 18,9 | 10,9 |
| **Summa finansiella anläggningstillgångar** | | **40,6** | **29,6** |
| Uppskjuten skattefordran | 18 | 20,9 | 20,9 |
| **Summa anläggningstillgångar** | | **1 419,9** | **1 281,1** |
| **Omsättningstillgångar** | | | |
| **Kortfristiga fordringar** | | | |
| Kundfordringar | 23 | 475,7 | 377,0 |
| Aktuella skattefordringar | | 18,1 | 23,0 |
| Övriga fordringar | | 8,7 | 12,2 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 24 | 275,4 | 209,0 |
| **Summa kortfristiga fordringar** | | **777,9** | **621,2** |
| Likvida medel | | 151,9 | 336,6 |
| **Summa omsättningstillgångar** | | **929,8** | **957,8** |
| **SUMMA TILLGÅNGAR** | | **2 349,7** | **2 238,9** |

| Belopp i MSEK | Not | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|
| **EGET KAPITAL OCH SKULDER** | | | |
| **Eget kapital** | | | |
| Aktiekapital | | 39,4 | 39,4 |
| Övrigt tillskjutet kapital | | 507,5 | 507,5 |
| Reserver | | 8,7 | -9,3 |
| Balanserat resultat inklusive årets resultat | | 659,9 | 618,6 |
| **Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare** | | **1 215,5** | **1 156,2** |
| Eget kapital hänförligt till aktieägare utan bestämmande inflytande | | - | - |
| **Summa eget kapital** | | **1 215,5** | **1 156,2** |
| **Långfristiga skulder** | | | |
| Skulder till kreditinstitut | 26 | 43,7 | 91,7 |
| Leasingskulder | 25 | 177,6 | 188,2 |
| Konvertibla skuldebrev | | 23,8 | 46,9 |
| Uppskjuten skatteskuld | 18 | 69,8 | 56,5 |
| Pensionsskuld | 27 | 31,1 | 34,1 |
| Övriga skulder | | 31,2 | 7,1 |
| **Summa långfristiga skulder** | | **377,2** | **424,5** |
| **Kortfristiga skulder** | | | |
| Skulder till kreditinstitut | 26 | 69,2 | 100,5 |
| Konvertibla skuldebrev | | 23,8 | - |
| Leasingskulder | 25 | 86,8 | 89,0 |
| Leverantörsskulder | | 124,8 | 98,7 |
| Aktuella skatteskulder | | 10,6 | 10,1 |
| Övriga skulder | 31 | 152,0 | 124,9 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 28 | 289,8 | 235,0 |
| **Summa kortfristiga skulder** | | **757,0** | **658,2** |
| **SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER** | | **2 349,7** | **2 238,9** |

## RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL – KONCERNEN

| Belopp i MSEK | Aktiekapital | Övrigt tillskjutet kapital | Reserver | Balanserat resultat inkl årets resultat | Summa | Innehav utan bestämmande inflytande | Totalt eget kapital |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Ingående eget kapital 2020-01-01** | **39,4** | **507,5** | **20,2** | **363,1** | **930,2** | **-** | **930,2** |
| Periodens totalresultat | - | - | -29,5 | 285,0 | 255,5 | - | 255,5 |
| **Förändringar hänförliga till transaktioner med ägarna** | | | | | | | |
| Utdelning | - | - | - | -29,5 | -29,5 | - | -29,5 |
| **Utgående eget kapital 2020-12-31** | **39,4** | **507,5** | **-9,3** | **618,6** | **1156,2** | **-** | **1156,2** |
| **Ingående eget kapital 2021-01-01** | **39,4** | **507,5** | **-9,3** | **618,6** | **1156,2** | **-** | **1156,2** |
| Periodens totalresultat | - | - | 18,0 | 110,2 | 128,2 | | 128,2 |
| **Förändringar hänförliga till transaktioner med ägarna** | | | | | | | |
| Utdelning | - | - | - | -68,9 | -68,9 | | -68,9 |
| **UTGÅENDE EGET KAPITAL 2021-12-31** | **39,4** | **507,5** | **8,7** | **659,9** | **1215,5** | | **1215,5** |

Styrelsen föreslår en utdelning om 3,0 SEK per aktie (3,5).

På bilden:
Inga-Lill, ljusdesigner

## KASSAFLÖDE - KONCERNEN

| Belopp i MSEK | Not | 2021 | 2020[1] |
|---|---|---|---|
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten** | | | |
| Rörelseresultat[2] | | 129,7 | 337,0 |
| **Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet** | | | |
| Avskrivningar på anläggningstillgångar | 10–14 | 51,2 | 54,2 |
| Rearesultat försäljning Embriq | | - | -248,8 |
| Övriga poster | | 65,3 | 89,6 |
| **Summa icke kassaflödespåverkande poster** | | **116,5** | **-105,0** |
| Erlagda räntor | | -34,1 | -66,5 |
| Erhållna räntor | | 40,4 | 34,0 |
| Betald inkomstskatt | | -18,8 | - |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital** | | **233,7** | **199,5** |
| **Förändring av rörelsekapital** | | | |
| Ökning/minskning av varulager | | - | 4,7 |
| Ökning/minskning kundfordringar | | -84,7 | 44,7 |
| Ökning/minskning av kortfristiga fordringar | | -56,7 | 38,6 |
| Ökning/minskning av leverantörsskulder | | 6,2 | 24,2 |
| Ökning/minskning av övriga korta skulder | | 71,5 | 19,9 |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten** | | **170,0** | **331,6** |
| **Investeringsverksamheten** | | | |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar | | -17,9 | -36,3 |
| Förvärv av immateriella anläggningstillgångar | | -5,1 | -11,3 |
| Förvärv av rörelser | 30 | -108,5 | -223,4 |
| Försäljning av dotterbolag | | - | 342,2 |
| Förvärv av övriga finansiella anläggningstillgångar | | -0,9 | -0,5 |
| **Kassaflöde från investeringsverksamheten** | | **-132,4** | **70,7** |
| **Finansieringsverksamheten** | | | |
| Upptagna lån | | - | - |
| Amortering av lån | 33 | -76,0 | -85,2 |
| Amortering av leasing skuld enligt IFRS 16 | | -78,6 | -91,7 |
| Nyemission och konvertibler | | | - |
| Utbetald utdelning till aktieägare | | -68,9 | -29,5 |
| **Kassaflöde från finansieringsverksamheten** | | **-223,5** | **-206,4** |
| **Årets kassaflöde** | | **-185,9** | **195,9** |
| Likvida medel vid årets början | | 336,6 | 142,0 |
| Kursdifferens i likvida medel | | 1,2 | -1,3 |
| **LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT** | | **151,9** | **336,6** |

[1] Inklusive Embriq tom 2020-08-31.

[2] 2020 beräkning Rörelseresultatet i årets resultat avyttrad verksamhet – finansnettot avyttradverksamhet.

# Noter koncernen

## NOT 1. ALLMÄN INFORMATION

Rejlers AB (publ) (556349-8426) (moderbolaget) och dess dotterföretag (sammantaget koncernen) är en nordisk koncern som erbjuder tjänster till kunder inom områdena bygg och fastighet, energi, industri samt infrastruktur.

Moderbolaget är ett publikt aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Box 30233, Lindhagensgatan 126, 104 25 Stockholm. Bolagets aktie av serie B är noterad på Nasdaq Stockholm.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 30 mars 2022. Koncernens resultat- och balansräkning samt moderbolagets resultat- och balansräkning föreslås bli föremål för fastställelse på årsstämman den 21 april 2022.

## NOT 2. SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Rejlers upprättar sin koncernredovisning i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) sådana de antagits av EU. Vidare tillämpas Årsredovisningslagen samt de av Rådet för finansiell rapportering utgivna rekommendationerna RFR1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

Effekterna av tillämpningen av IFRS 5 *Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter* för Embriq beskrivs i not 18.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen förutom i de fall som anges under "Moderbolagets redovisningsprinciper" i not A.

Rejlers har ändrat uppställningsform för resultaträkningen och jämförelseåret 2020 har räknats om. Skälet till förändringen är att nuvarande uppställningsform ger en mer relevant bild av koncernens verksamhet.

Ingen av de nya och ändrade standarder och tolkningar som ska tillämpas den 1 januari 2021 har någon väsentlig inverkan på koncernens eller moderbolagets finansiella rapportering.

Nya eller ändrade standarder eller tolkningar som IASB har publicerat och som ännu inte trätt i kraft förväntas inte ha någon väsentlig påverkan på koncernens eller moderbolagets finansiella rapporter.

Företagsledningens bedömning är att de standarder och tolkningar som ska tillämpas från och med 1 januari 2022 inte kommer att få någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

Segmentinformationen presenteras baserat på företagsledningens perspektiv och rörelsesegmenten identifieras utifrån den interna rapporteringen till företagets högste verkställande beslutsfattare.

Rejlers har identifierat koncernchefen som dess högste verkställande beslutsfattare och den interna rapporteringen som används av denne för att följa upp verksamheten och fatta beslut om resursfördelning ligger till grund för den segmentinformation som presenteras.

Då den interna uppföljningen är per land redovisar Rejlers tre rörelsesegment, Sverige, Finland och Norge. Filialen i Abu Dhabi redovisas inom semgent Finland då den är nära sammankoppland med Finlands verksamhet. De rapporterbara segmentens redovisningsprinciper överensstämmer med de principer som tillämpas av koncernen i dess helhet.

Som anläggningstillgångar och långfristiga skulder avses sådana tillgångar och skulder som förväntas återvinnas dvs. genom nyttjande eller förbrukning, eller betalas senare än 12 månader efter balansdagen. Som omsättningstillgångar och kortfristiga skulder räknas belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom 12 månader från balansdagen.

**Dotterföretag**

Koncernens resultat- och balansräkningar omfattar alla företag i vilka Rejlers AB direkt eller indirekt har mer än hälften av aktiernas röstvärde samt företag i vilka koncernen på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar och skulder samt värdet av de egetkapitalinstrument som lämnats som vederlag. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskilling. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv avgör koncernen om innehavet utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagets nettotillgångar.

Det belopp varmed köpeskillingen, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde på förvärvsdagen på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas som goodwill. Om skillnaden är negativ redovisas denna som en vinst på ett förvärv till lågt pris direkt i resultatet efter omprövning av skillnaden.

Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som inte leder till förlust av kontroll redovisas som egetkapitaltransaktioner – dvs. som transaktioner med ägarna i deras roll som ägare. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan verkligt värde på erlagd

köpeskilling och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital. Vinster och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

Om rörelseförvärvet genomförs i flera steg omvärderas de tidigare egetkapitalandelarna i det förvärvade företaget till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Eventuellt uppkommen vinst eller förlust till följd av omvärderingen redovisas i resultatet.

Varje villkorad köpeskilling som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskilling som klassificerats som en tillgång eller skuld redovisas i enlighet med IFRS 9 antingen i resultaträkningen eller i övrigt totalresultat. Villkorad köpeskilling som klassificeras som eget kapital omvärderas inte och efterföljande reglering redovisas i eget kapital.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster mellan koncernföretag elimineras. Även orealiserade förluster elimineras, men eventuella förluster betraktas som en indikation på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången. Redovisningsprinciperna i förvärvade dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

**Intresseföretag**

Med intresseföretag avses alla de företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för alla aktieinnehav som omfattar mellan 20 och 50 procent av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden och värderas inledningsvis till anskaffningsvärde. Koncernens redovisade värde på innehav i intresseföretag inkluderar goodwill som identifieras vid förvärvet, netto efter eventuella nedskrivningar.

Koncernens andel av det resultat efter skatt som uppkommer i intresseföretaget efter förvärvet redovisas i resultaträkningen under "Andelar i intresseföretags resultat" och som en del av rörelseresultatet. Koncernens andel av förändringar i reserver efter förvärvet redovisas i posten reserver. Ackumulerade förändringar efter förvärvet redovisas som ändringar av innehavets redovisade värde. När koncernens andel i ett intresseföretags förluster uppgår till eller överstiger dess innehav i intresseföretaget, inklusive eventuella fordringar utan säkerhet, redovisar inte koncernen ytterligare förluster, om inte koncernen har påtagit sig förpliktelser eller gjort betalningar för intresseföretagets räkning.

Orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernen och dess intresseföretag elimineras i förhållande till koncernens innehav i intresseföretaget. Även orealiserade förluster elimineras, om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången. Redovisningsprinciperna i förvärvade intresseföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

De utländska dotterföretagen redovisas i sin funktionella valuta, vilken motsvarar valutan i den primära ekonomiska miljö i vilken respektive dotterföretag bedriver verksamhet.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dagen posterna omvärderas. Valutakursvinsterna och -förlusterna som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs redovisas i resultaträkningen.

I koncernredovisningen har dotterföretagens redovisningar omräknats till svenska kronor som är koncernens rapporteringsvaluta. Omräkning till svenska kronor av utländska dotterföretags resultat och balansräkningar görs enligt följande:

- tillgångar och skulder omräknas till balansdagskurs,
- intäkter och kostnader omräknas till genomsnittlig valutakurs (såvidainte denna genomsnittliga kurs inte är en rimlig approximation av den ackumulerade effekten av de kurser som gäller på transaktionsdagen, i vilket fall intäkter och kostnader omräknas till transaktionsdagens kurs), samt
- alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas som en separat del av övrigt totalresultat.

Vid konsolideringen förs valutakursdifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter till övrigt totalresultat. Vid avyttring av en utlandsverksamhet, helt eller delvis förs de kursdifferenser som redovisats i eget kapital till resultaträkningen och redovisas som en del av realisationsvinsten eller realisationsförlusten. Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

I förvärvsrelaterade poster ingår av- och nedskrivning av goodwill och immateriella anläggningstillgångar relaterade till förvärv, resultat vid avyttring av bolag och verksamheter samt förvärvskostnader.

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Inga avskrivningar görs på mark. Avskrivningar på andra tillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde eller omvärderat belopp ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden görs linjärt enligt följande:

- Fordon 5 år
- Inventarier och installationer 3–5 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov.

En tillgångs redovisade restvärde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde.

**Goodwill**

Det belopp varmed köpeskillingen, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde på förvärvsdagen på tidigare innehav överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas som goodwill. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill på förvärv av intresseföretag ingår i värdet på innehav i intresseföretag och prövas med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov som en del av värdet på det totala innehavet. Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningar av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten. Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Fördelningen görs på de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten.

**Kundvärden**

Förvärvade kundvärden avser kundrelationer, kundavtal mm och har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för kundvärden över deras bedömda nyttjandeperiod.

**Programvaror**

Programlicenser aktiveras på basis av de kostnader som uppstått då den aktuella programvaran förvärvats och satts i drift. Dessa aktiverade kostnader skrivs av under den bedömda nyttjandeperioden (tre till fem år).

**Balanserade utgifter för programutveckling**

Utgift för utveckling och underhåll av programvara kostnadsförs när de uppstår. Utgifter som är direkt förknippade med utveckling av identifierbara och unika programvaruprodukter som kontrolleras av koncernen och som har sannolika ekonomiska fördelar under mer än ett år och som överstiger kostnaderna, redovisas som immateriella tillgångar, I kostnaden ingår de kostnader för anställda som uppkommit genom utvecklingen av programvaruprodukter och en skälig andel av indirekta kostnader. Ränteutgifter i samband med utvecklingsprojekt aktiveras. Utvecklingskostnader för programvara skrivs av under sin bedömda nyttjandeperiod (tre till fem år).

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis goodwill, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill, som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när koncernen blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. En finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången upphör, regleras eller när koncernen förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld, eller del av finansiell skuld, bokas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgörs eller på annat sätt upphör.

**Klassificering och värdering**

Finansiella tillgångar klassificeras utifrån den affärsmodell som tillgången hanteras i och karaktären på de kassaflöden som tillgången genererar. Om den finansiella tillgången innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inkassera kontraktsenliga kassaflöden (hold to collect) och de avtalade villkoren för den finansiella tillgången vid bestämda tidpunkter ger upphov till kassaflöden som enbart består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet redovisas tillgången till upplupet anskaffningsvärde.

Om affärsmodellens mål istället uppnås genom att både inkassera avtalsenliga kassaflöden och sälja finansiella tillgångar (hold to collect and sell), och de avtalade villkoren för den finansiella tillgången vid bestämda tidpunkter ger upphov till kassaflöden som enbart består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet redovisas tillgången till verkligt värde via övrigt totalresultat.

Alla övriga affärsmodeller (other) där syftet är spekulation, innehav för handel eller där kassaflödeskaraktären utesluter andra affärsmodeller innebär redovisning till verkligt värde via resultaträkningen.

Koncernen tillämpar affärsmodellen hold to collect för samtliga finansiella tillgångar. Koncernens finansiella tillgångar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med reservering för värdeminskning.

Finansiella skulder värderas till verkligt värde via resultaträkningen om de är en villkorad köpeskilling på vilken IFRS 3 appliceras, innehav för handel eller om de initialt identifieras som skulder till verkligt värde via resultaträkningen. Övriga finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde.

**Finansiella instrumentens verkliga värde**

Det verkliga värdet för finansiella tillgångar och skulder som handlas på en aktiv marknad bestäms med hänvisning till

noterat marknadspris. Det verkliga värdet på andra finansiella tillgångar och skulder bestäms enligt allmänt accepterade värderingsmodeller såsom diskontering av framtida kassaflöden och användning av information hämtad från aktuella marknadstransaktioner.

För samtliga finansiella tillgångar och skulder bedöms det redovisade värdet vara en god approximation av dess verkliga värde, om inte annat särskilt anges.

**Upplupet anskaffningsvärde och effektivräntemetoden**

Upplupet anskaffningsvärde för en finansiell tillgång är det belopp till vilket den finansiella tillgången värderas vid det första redovisningstillfället minus kapitalbelopp, plus den ackumulerade avskrivningen med effektivräntemetoden av eventuell skillnad mellan det kapitalbeloppet och det utestående kapitalbeloppet, justerat för eventuella nedskrivningar. Redovisat bruttovärde för en finansiell tillgång är det upplupna anskaffningsvärdet för en finansiell tillgång före justeringar för en eventuell förlustreserv. Finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde med användning av effektivräntemetoden eller till verkligt värde via resultaträkningen.

Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga framtida förväntade kassaflöden över den förväntade löptiden resulterar i det initialt redovisade värdet för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden.

**Nedskrivningar**

Koncernen redovisar en förlustreserv för förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Per varje balansdag redovisar koncernen förändringen i förväntade kreditförluster sedan det första redovisningstillfället i resultatet.

För samtliga finansiella tillgångar värderar koncernen förlustreserven till ett belopp som motsvarar 12 månaders förväntade kreditförluster. För finansiella instrument för vilka det har skett betydande ökningar av kreditrisken sedan det första redovisningstillfället redovisas en reserv baserad på kreditförluster för tillgångens hela löptid (den generella modellen).

För kundfordringar och avtalstillgångar finns förenklingar som innebär att koncernen direkt redovisar förväntade kreditförluster för tillgångens återstående löptid (den förenklade modellen).

Likvida medel omfattas av den generella modellen för nedskrivningar. För likvida medel tillämpas undantaget för låg kreditrisk. Koncernens kundfordringar och avtalstillgångar omfattas av den förenklade modellen för nedskrivningar. De förväntade kreditförlusterna för kundfordringar beräknas med hjälp av en reserveringsmatris som är baserad på tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar och pengarnas tidsvärde om applicerbart.

Koncernen definierar fallissemang som att det bedöms osannolikt att motparten kommer att möta sina åtaganden på grund av indikatorer som finansiella svårigheter och missade betalningar. Oavsett anses fallissemang föreligga när betalningen är 90 dagar sen. Koncernen skriver bort en fordran när inga möjligheter till ytterligare kassaflöden bedöms föreligga.

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först-in, först-ut metoden.

Skattekostnad eller skatteintäkt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är den skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år med tillämpning av de skattesatser som är beslutade per balansdagen. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden. Balansräkningsmetoden innebär att beräkningen görs utifrån skattesatser per balansdagen applicerat på skillnader mellan en tillgångs eller en skulds bokföringsmässiga respektive skattemässiga värde samt förlustavdrag. Dessa förlustavdrag kan nyttjas för att minska framtida beskattnings bara inkomster. I de fall det bedöms att sådana förlust avdrag kan komma utnyttjas bokas en uppskjuten skattefordran på sådana förlustavdrag.

Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Kvittning sker av aktuell skattefordran mot aktuell skatteskuld i olika enheter i de fall där kvittning är möjlig mellan skattemässiga resultat mellan motsvarande enheter och koncernen avser att nyttja sådan kvittningsmöjlighet. Motsvarande princip gäller för uppskjutna skattefordringar och skulder.

**Pensionsförpliktelser**

De pensionslösningar som finns inom koncernen har klassificerats såsom avgiftsbestämda respektive förmånsbestämda pensionsplaner. För avgiftsbestämda pensionslösningar kostnadsförs premier i takt med den period de avser. För förmånsbestämda pensionsplaner fastställs kostnaden för pensionsförmånen baserat på aktuariella beräkningar enligt den så kallade Projected Unit Credit Method. Omvärderingar, inklusive aktuariella vinster och förluster, effekter från förändringar av tillgångstaket (asset ceiling) och avkastningen på förvaltningstillgångarna (exklusive räntekomponenten som redovisas i resultaträkningen) redovisas direkt i balansräkningen med en intäkt eller kostnad motsvarande periodens förändring i rapporten över totalresultatet i den period de uppkommer. Omvärderingar, som redovisas i övrigt totalresultat påverkar balanserat resultat och kommer inte att omklassificeras till resultaträkningen. Tjänstgöringskostnader från tidigare perioder redovisas i resultaträkningen i den period då planen ändras. Nettoräntan beräknas med tillämpning av diskonteringsräntan vid periodens början på den förmånsbestämda nettoskulden eller tillgången.

De förmånsbestämda kostnaderna är indelade i följande kategorier:

- tjänstgöringskostnader (inklusive tjänstgöringskostnader innevarande period, tjänstgöringskostnader i tidigare perioder samt vinster och förluster avseende reduceringar och/eller regleringar)
- nettoräntekostnad eller nettoränteintäkt
- omvärderingar

De första två kategorierna redovisas i resultaträkningen som personalkostnad (tjänstgöringskostnad) respektive finansnetto (nettoräntekostnaden). Vinster och förluster relaterade till reduceringar och regleringar redovisas som tjänstgöringskostnader från tidigare perioder. Omvärderingar redovisas i övrigt totalresultat.

Enligt Rådet för finansiell rapporterings uttalande UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta så ska UFR 10 tillämpas till dess att Alecta kan redovisa grunddata för beräkning av förmånsbestämda pensionsåtaganden. UFR 10 innebär att pensionslösning hos Alecta klassas som avgiftbestämd plan tills vidare.

**Ersättningar vid uppsägning**

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp av koncernen före normalpensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter balansdagen diskonteras till nuvärde.

**Vinstandels- och bonusplaner**

Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för bonus och vinstandelar, baserat på en formel som beaktar den vinst som kan hänföras till moderbolagets aktieägare efter vissa justeringar. Koncernen redovisar en avsättning när det finns en legal förpliktelse eller en informell förpliktelse på grund av tidigare praxis.

**Konvertibla skuldebrev**

Konvertibla skuldebrev redovisas som ett sammansatt finansiellt instrument uppdelat på en skulddel och en egetkapitaldel i enlighet med innehållet i avtalet och definitionerna av en finansiell skuld och ett egetkapitalinstrument. Egetkapitalinstrumentet utgörs av en inbyggd optionsrätt att omvandla skuldinstrumentet till aktier.

Vid emissionsdagen beräknas det verkliga värdet på skulddelen genom användning av marknadsräntan på utgivningsdagen för en likvärdig icke konvertibel obligation. Efter första redovisningstillfället redovisas skulden till upplupet anskaffningsvärde till dess att den konverteras eller förfaller. Värdet på egetkapitaldelen beräknas som skillnaden mellan emissionslikviden och det verkliga värdet av den finansiella skulden. Egetkapitaldelen redovisas netto efter skatt i eget kapital och omvärderas inte. Ingen vinst eller förlust redovisas i resultatet vid konvertering eller förfall av konverteringsrätten.

Transaktionskostnader som hänför till emissionen av konvertibla skuldebrev fördelas på skulddelen – och egetkapitaldelen i samma proportion som emmissionslikviden allokerats mellan skulddelen – och egetkapitaldelen. Transaktionskostnader hänförlig till egetkapitaldelen redovisas direkt i eget kapital. Transaktionskostnader hänförlig till skulddelen ingår i det redovisade värdet på skulddelen och skrivs ner över instrumentets livslängd med hjälp av effektivräntemetoden.

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet, och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt.

Avsättningar för omstrukturering innefattar kostnader för uppsägning av leasingavtal och för avgångsersättningar. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster. Om det finns ett antal liknande åtaganden, bedöms sannolikheten för att det kommer att krävas ett utflöde av resurser vid regleringen sammantaget för hela denna grupp av åtaganden. Avsättningarna värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen. Härvid används en diskonteringsränta före skatt som återspeglar en aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med avsättningen.

Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad.

Koncernens försäljning består i huvudsak av konsulttjänster inom bygg och fastighet, energi, industri samt infrastruktur.

Intäkter redovisas baserat på avtalet med kund och värderas utifrån den ersättning som företaget förväntar sig ha rätt till i utbyte mot att överföra utlovade tjänster, exklusive belopp som tas emot för tredje parts räkning. Intäkter redovisas när kunden erhåller kontroll över den sålda tjänster.

Konsulttjänster utförs på löpande räkning eller till fast pris och intäkter redovisas över tid i takt med att arbetet utförts. Avtalet med kund innehåller normalt endast ett prestationsåtagande.

Intäkter från avtal på löpande räkning baseras vanligtvis på ett pris per timme och intäkter redovisas i den period tjänsten levereras. För intäkter från tjänster som utförs mot fast pris, tillämpas successiv vinstavräkning, dvs. intäkter redovisas i förhållande till respektive projekts färdigställandegrad per balansdagen. Färdigställandegraden beräknas på basis av upparbetad kostnad i förhållandet till total kostnad för projektet. Om de totala kostnaderna för ett projekt bedöms överstiga den totala intäkten, redovisas omgående den befarade förlusten i sin helhet. När utfallet av ett projekt inte rimligen kan mätas, men koncernen förväntar sig att få täckning för nedlagda kostnader, redovisas intäkter med ett belopp som motsvarar de uppkomna utgifter som förväntas ersättas av kunden.

För ändringar och tilläggsarbeten gör koncernen en bedömning om dessa ska redovisas som ett separat avtal eller om de ska anses vara en del av det ursprungliga avtalet. Ändringar och tilläggsarbeten som innebär, att avtalets omfattning ökar och dessa tjänster är distinkta, samt att priset stiger med ett belopp som motsvarar ett fristående försäljningspris, redovisas som ett separat avtal.

Intäkter från drift och förvaltningstjänster över tid i takt med att arbetet utförs, normalt innebär det att intäkter redovisas linjärt över kontraktsperioden.

Licensintäkter intäktsförs vid leverans av programvara förutsatt att kunden, vid detta tillfälle, kan styra användningen av och erhålla i stort sätt samtliga återstående förmåner från licensen.

I avtal till fast pris faktureras kunden ofta vid vissa överenskomna så kallade milstolpar. I avtal till löpande räkning faktureras kunden vanligtvis månadsvis i efterskott. Normal kredittid är 30 dagar. Om summan av det som upparbetats överstiger fakturerat belopp, redovisas skillnaden som en upplupna intäkter (avtalstillgångar). Om fakturerat belopp överstiger vad som har upparbetats, redovisas skillnaden som förutbetalda intäkter (avtalsskulder).

Ränteintäkter redovisas löpande i takt med intjänande till den effektiva räntesats som gäller för var tillgång. Utdelning från investeringar redovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts.

Ett leasingavtal föreligger om koncernen har rätt att erhålla ekonomiska fördelar från användningen av en identifierbar tillgång för en bestämd tidsperiod i utbyte mot en ersättning samt att koncernen kan bestämma över användningen av tillgången. Ett serviceavtal faller inter under definitionen av ett leasingavtal. Leasingperioden avser den icke uppsägningsbara avtalstiden inklusive rimlig säkra förlängningsoptioner eller ej rimlig säkra termineringsoptioner.

Leasingavtal redovisas initialt som nyttjanderätter med tillhörande skuld den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen, förutom för korttidsleasingavtal, (leasingavtal med en leasingperiod om maximalt 12 månader) samt för leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. För leasingavtal vilka uppfyller kriterierna för lättnadsreglerna redovisar koncernen leasingavgifter som en rörelsekostnad linjärt över leasingperioden, om ingen annan systematisk metod för periodisering av leasingavgiften ger en mer rättvisande bild med hänsyn till hur de ekonomiska förmånerna från den underliggande tillgången konsumeras av leasetagaren. Leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde avser huvudsakligen IT-utrustning och kontorsutrustning.

Leasingskulden värderas initialt till nuvärdet av de framtida leasingavgifter vilka inte har erlagts per inledningsdatum för leasingavtalet, diskonterade med den implicita räntan, eller om denna inte kan fastställas med lätthet, den marginella låneräntan. Rejlers använder generellt koncernens marginella låneränta. Den marginella låneräntan är den räntesats som en leasetagare skulle behöva betala för en finansiering genom lån under en motsvarande period, och med motsvarande säkerhet, för nyttjanderätten av en tillgång i en liknande ekonomisk miljö.

Den marginella låneräntan fastställs

- Genom att använda den aktuella låneräntan mot externa parter om möjligt,
- Genom en modell som bygger på en riskfri ränta justerat för Rejlers kreditrisk och
- Anpassningar för löptider, land, valuta och säkerheter

Leasingavgifter som inkluderas i värderingen av leasingskulder omfattar följande:

- fasta avgifter (inklusive till sin substans fasta avgifter), efter avdrag för eventuella förmåner i samband med tecknandet av leasingavtalet som ska erhållas,
- variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, initialt värderade med hjälp av index eller pris vid inledningsdatumet,
- belopp som förväntas betalas ut av leasetagaren enligt restvärdesgarantier,
- lösenpriset för en option att köpa om leasetagaren är rimligt säker på att utnyttja en sådan möjlighet, och
- straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet, om leasingperioden återspeglar att leasetagaren kommer att utnyttja en möjlighet att säga upp leasingavtalet.

Leasingskulder presenteras på egen rad i rapport över finansiell ställning med specifikation i not 23.

Föreligger flera leasingkomponenter i ett leasingavtal allokeras leasingavgiften enligt IFRS 16 med hjälp av fristående priser. IFRS 16 innehåller en praktisk lättnadsregel vilken medför att leasetagaren inte behöver separera ut servicekomponenter ur leasingavgiften och istället redovisa som en enda leasingkomponent. Koncernen har tillämpat denna lättnadsregel för leasade lokaler och behandlar servicekomponenter som en del av leasingavgiften.

Nyttjanderättstillgången redovisas initialt till värdet av leasingskulden den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning i koncernen, med tillägg för leasingavgifter erlagda vid eller före inledningsdatum för leasingavtalet samt initiala direkta utgifter. Om koncernen ådrar sig förpliktelser för nedmontering av en leasad tillgång, återställning av mark eller återställning och renovering av tillgång till skick överenskommet i kontrakt redovisas en avsättning för sådana förpliktelser i enligt med IAS 37. Sådana avsättningar inkluderas i anskaffningsvärdet för nyttjanderättstillgången såvida de inte är kopplade till produktion av varulager. Nyttjanderättstillgångar skrivs av över beräknad nyttjandeperiod eller, om den är kortare, över den avtalade leasingtiden. Om ett leasingavtal överför äganderätten vid slutet av leasingperioden eller om anskaffningsvärdet inkluderar en sannolik exercis av en köpoption, skrivs nyttjanderättstillgången av över nyttjandeperioden. Avskrivningen påbörjas per inledningsdatum för leasingavtalet. Nyttjanderättstillgångar presenteras på egen rad i rapport över finansiell ställning med specifikation i not 23.

I efterföljande perioder redovisas nyttjanderätten till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar samt justerat för eventuella omvärderingar av leasingskulden. Koncernen tillämpar principerna i IAS 36 för nedskrivning av nyttjanderättstillgångar och redovisar detta på samma sätt som beskrivs i principerna för materiella anläggningstillgångar redovisade enligt IAS 16.

Leasingskulden redovisas till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden och minskas med gjorda leasingbetalningar. Leasingskulder omvärderas med en motsvarande justering av nyttjanderättstillgången enligt de reglerna som återfinns i standarden. Rejlers har till exempel för ett antal leasingavtal framtida leasingavgifter som baserar på ett index som inte inkluderas i leasingskulden så länge förändringen i index eller pris inte har skett.

Utdelning till moderbolagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderbolagets aktieägare.

Lånekostnader som är direkt hänförbara till inköp, konstruktion eller produktion av en tillgång och som tar betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning aktiveras som en del av tillgångens anskaffningsvärde när det är sannolikt att de kommer att leda till framtida ekonomiska fördelar för koncernen och utgifterna kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Övriga lånekostnader redovisas som kostnad i den period som de uppkommer och klassificeras i sin helhet som finansiella kostnader i resultaträkningen. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen.

Statliga bidrag som erhållits har i sin helhet redovisats i resultaträkningen till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag som gäller kostnader periodiseras och redovisas i samma period som de kostnader som bidragen är avsedda att täcka.

Rejlers mottar i vissa fall bidrag för lönekostnader. Dessa har i förekommande fall reducerat företagets personalkostnad.

Kassaflödesanalysen är upprättad enligt indirekt metod. Likvida medel i kassaflödesanalysen består av kassa och bank samt kortfristiga placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdeförändring.

Bolaget har likvida medel i form av kassabehållning i svenska banker med rating på minst A-. Kreditreserveringen beräknas enligt den generella modellen med antagande om låg kreditrisk. Givet den korta löptiden och stabila motparter blir beloppet helt oväsentligt.

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen och redovisningsrådets rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Se not A Redovisningsprinciper.

## NOT 3. FINANSIELLA RISKFAKTORER OCH ANDRA RISKER

Det övergripande målet med Rejlers finansverksamhet är att stödja den operativa verksamheten genom att säkerställa finansiering och kreditlöften samt effektiv likviditetshantering både lokalt och centralt samt att hantera de finansiella risker som koncernen exponeras för. Hantering av Rejlers finansiella riskexponering är centraliserad till bolagets koncernekonomiavdelning. Bolaget har en av styrelsen fastställd finanspolicy, vilken beskriver målen för och ansvarsfördelningen inom finansfunktionerna. Finanspolicyn syftar till att kontrollera och begränsa de finansiella risker koncernen exponeras för genom att lägga fast mål, riktlinjer och regler för hanteringen av finansiell riskexponering och likviditetshantering. I Rejlers verksamhet bedöms följande finansiella risker föreligga.

**Valutarisk**, risken för värdeförändring av en valuta i förhållande till andra valutor innebär en valutarisk. Valutakursriskerna är begränsade då den största delen av betalningarna sker i respektive bolags lokala valuta. När dotterföretagens balansräkningar i lokal valuta omräknas till svenska kronor så uppstår en omräkningsdifferens beroende på att innevarande år omräknas till en annan valutakurs än föregående år och att resultaträkningarna omräknas till en annan valutakurs än balansräkningarna.

Rejlers policy är att inte kurssäkra omräkningsdifferenserna. Koncernens policy är att i förekommande fall begränsa valutarisken om den i påtaglig utsträckning kan påverka likviditeten i koncernen. En bedömning av risken ska göras i aktuella fall.

| Påverkan på resultat efter skatt, MSEK[1] | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| **Valutakursförändring EUR/SEK** | | |
| + 10% | 3,8 | 2,7 |
| – 10% | –3,8 | –2,7 |
| **Valutakursförändring NOK/SEK** | | |
| + 10 % | 0,8 | 2,5 |
| – 10 % | –0,8 | –2,5 |

[1] Då koncernen inte redovisar några värdeförändringar i övrigt totalresultat eller eget kapital uppkommer motsvarande effekt i eget kapital.

**Kreditrisk**, motpartsrisk, risken att en motpart inte fullgör sina förpliktelser. Denna risk begränsas genom att vid i första hand större affärer kontrollera motpartens betalningsförmåga. Rejlers har en stor kundexponering mot statliga och andra offentliga myndigheter där kreditrisken är mycket låg. För privata beställare görs vid behov en individuell bedömning av varje kund avseende betalningsförmågan. Normalt faktureras kunderna varje månad varför exponeringen mot en enskild kund i de fallen är relativt liten. Vid placering av medel ska detta ske i stat, kommun, bank eller vissa utvalda företagscertifikat.

**Ränterisk**, värdeförändring på en räntebärande position till följd av förändringar i marknadsräntan.

Placeringstiden på tillgångar styrs av finanspolicyn och koncernens förvärvsplaner. Vid förvärv gäller att återbetalningstiden på lån med bundna räntor ska spegla kalkylmässig avskrivningstid för förvärvet. Kortfristiga lån tas normalt med rörliga räntor för att koncernen vid överskottslikviditet ska kunna lösa dessa utan kostnad.

| Påverkan på resultat efter skatt, MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Ränteförändring | | |
| + 1% | –1,1 | –5,1 |
| – 1% | 1,1 | 5,1 |

**Likviditetsrisk**, dvs. risk att få svårighet att fullgöra sina betalningar. Denna risk ska begränsas genom en god likviditetsplanering med vars hjälp Rejlers i god tid kan försäkra sig om t.ex. kreditlöften. Säsongsmässiga nedgångar i likviditeten pareras med förändringar i limiten på checkkrediten. Koncernen eftersträvar att ha garanterade kreditfaciliteter och likvida medel motsvarande summan av alla låneförfall de närmaste sex månaderna.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den kontraktsenliga förfallodagen. Se även not 25 och 26.

| 2021 | mindre än 1 år | mellan 1 och 2 år | mellan 2 och 5 år | mer än 5 år |
|---|---|---|---|---|
| Skulder till kreditinstitut, MSEK | 154,6 | 115,5 | 107,2 | - |
| Leverantörsskulder och andra skulder, MSEK | 124,8 | - | - | - |

| 2020 | mindre än 1 år | mellan 1 och 2 år | mellan 2 och 5 år | mer än 5 år |
|---|---|---|---|---|
| Skulder till kreditinstitut, MSEK | 189,5 | 189,5 | 137,3 | - |
| Leverantörsskulder och andra skulder, MSEK | 98,7 | - | - | - |

Räntebärande skulder är påverkade av IFRS 16 leasing med 264,4 MSEK (277,2).

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna. På samma sätt som andra företag i branschen bedömer koncernen kapitalet på basis av soliditet och skuldsättningsgrad. Skuldsättningsgraden beräknas som nettoskuld dividerad med eget kapital. Nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande posterna "Kortfristiga skulder till kreditinstitut" och "Långfristiga skulder till kreditinstitut" i koncernens balansräkning och pensionsskuld minskat med likvida medel.

Under 2021 var koncernens strategi, som var oförändrad jämfört med 2020, att upprätthålla en stark balansräkning med lägst 30 procent soliditet och en låg skuldsättningsgrad. Soliditeten var vid utgången av året 51,7 procent (51,6). Skuldsättningsgraden uppgick vid slutet av året till0,4 (0,4):

| | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Räntebärande skulder | 456,0 | 516,3 |
| Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare | 1 215,5 | 1 156,2 |
| Skuldsättningsgrad, ggr | 0,4 | 0,4 |

För koncernens upplåning gäller vanligtvis vissa särskilda villkor, sk covenants. De covenants som koncernen har att hålla sig till är nettoskuld/EBITDA. Dessa covenanter beräknas varje kvartal och rapporteras till banken.

## NOT 4. VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Koncernen gör antaganden och uppskattningar om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som, om de ändras, innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår anges nedan.

Koncernen utvärderar varje år eller oftare om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet har flera antaganden gjorts om framtida förhållanden. Ändringar av dessa förhållanden skulle kunna ha effekt på det redovisade värdet av goodwill. I not 12 finns en känslighetsanalys som visar på känsligheten i nyttjandevärdet vid förändringar i omsättningen respektive rörelsemarginalen.

För att bedöma framtida kassaflöden används av styrelsen beslutad budget för kommande år samt prognos för ytterligare två år. Med stöd av dessa så görs en prognos för ytterligare två år, dvs en total bedömning på fem år. I genomsnitt används en tillväxt på 5 (5) procent i de kalkyler som upprättats. Prognostiserade kassaflöden har därefter nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta på 8 procent (10) efter skatt vilket motsvarar 9 procent (11) före skatt.

Om den uppskattade diskonteringsräntan före skatt som tillämpats för diskonterade kassaflöden hade varit en procentenhet lägre skulle nyttjandevärdet för koncernen öka med cirka 520 MSEK (236).

Värdering av pågående projekt görs för fastprisuppdrag enligt successiv vinstavräkning. I balansräkningen är upptaget upparbetade ej fakturerade arvoden på löpande räkningsuppdrag samt fastprisuppdrag som har värderats till utfaktureringspris efter avdrag för eventuella avvikelser mellan upparbetning och färdigställandegrad. Löpande uppdrag faktureras normalt månadsvis. Färdigställandegraden i fastprisuppdrag bedöms genom att uppdragsansvarig får göra en bedömning av utfört och återstående arbete. Intäkten redovisas inte om det finns en osäkerhet avseende värdet.

Optioner inkluderas i leasingperioden endast om utnyttjandet av en förlängningsoption anses som rimligt säker eller om utnyttjandet av en termineringsoption anses som ej rimlig säkert. För att minska osäkerheten för optioner som ligger långt i framtiden tas endast med den tidsmässigt första optionen i ett avtal med i bedömningen. Ledningen beaktar all tillgänglig information som ger ekonomiska incitament att utnyttja en förlängnings- eller termineringsoption till exempel möjligheten att hitta en lämplig ersättningslokal, flyttkostnader, befintliga förbättringar på annans fastighet eller förhandlingskostnader för att ingå ett nytt leasingavtal. För termineringsoptioner där både leasingtagaren och leasinggivaren kan utnyttja optionen bedömer ledningen att betydliga straffavgifter föreligger utifrån leasingavtalets ekonomiska innebörd som inte fullständigt beror på avtalets civilrättsliga form.Termineringsoptioner förekommer även om avtalsperioden inte är fastställd. Dessa avtal bedöms som ej väsentliga och leasingperioden sätts med en förväntad avtalstid. En bedömning av leasingperioden omprövas endast om en väsentlig händelse uppstår som är inom leasatagarens kontroll. Leasingperioden bedöms på nytt om en förlängningsoption utnyttjas eller förfaller.

## NOT 5. INTÄKTER

| 2021 | Sverige | Finland | Norge | Koncern-justeringar | Koncernen |
|---|---|---|---|---|---|
| Arvodes intäker | 1 499,1 | 1 024,2 | 180,2 | - | 2 703,5 |
| Övriga intäker | 185,4 | 4,2 | 14,5 | –8,9 | 195,2 |
| **Summa** | **1 684,5** | **1 028,4** | **194,7** | **–8,9** | **2 898,7** |

Rejlers intäktsflöden är uppdelade i två delar, Arvodesintäkter och Övriga intäkter. Arvodesintäkter består av intäkter för anställda konsulter samt underkonsulter.

Dessa upparbetas och intäktsförs normalt för nedlagd tid under perioden, oavsett om faktureringen sker månadsvis på löpande räkning, fast månadsfakturering enligt avtal eller fastpris där en faktureringsplan är upprättad med kunden. Övriga intäkter består av intäkter för material och utlägg, vilka intäktsförs vid leverans.

## NOT 6. SEGMENTINFORMATION

### RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG PER SEGMENT, MSEK

| | Sverige | | Finland | | Norge | | Koncern-gemensamt | | Elimineringar | | Koncernen | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | **2021** | **2020** | **2021** | **2020** | **2021** | **2020** | **2021** | **2020** | **2021** | **2020** | **2021** | **2020** |
| Extern försäljning | 1 684,5 | 1 316,0 | 1 028,4 | 892,6 | 194,7 | 171,5 | - | - | –8,9 | –13,2 | 2 898,7 | 2 366,9 |
| Försäljning mellan segment | 1,7 | 4,6 | 1,1 | 1,5 | - | 1,4 | 36,2 | 34,1 | –39,0 | –41,6 | 0,0 | 0,0 |
| Övriga intäkter | 7,2 | 18,8 | 1,4 | 2,1 | 0,2 | 0,9 | - | - | - | –6,5 | 8,8 | 15,3 |
| **Summa intäkter** | **1 693,4** | **1 339,4** | **1 030,9** | **896,2** | **194,9** | **173,8** | **36,2** | **34,1** | **–47,9** | **–61,3** | **2 907,5** | **2 382,2** |
| Avskrivningar | –70,2 | –60,8 | –61,9 | –59,9 | –10,7 | –5,4 | –1,0 | –1,1 | - | - | –143,8 | –127,1 |
| Övriga rörelse-kostnader | –1 523,8 | –1 207,9 | –922,9 | –812,4 | –174,7 | –160,2 | –60,5 | –52,0 | 47,9 | 61,3 | –2 634,0 | –2 171,3 |
| **RÖRELSERESULTAT** | **99,4** | **70,7** | **46,1** | **23,9** | **9,5** | **8,2** | **–25,3** | **–19,0** | **-** | **-** | **129,7** | **83,8** |
| Finansiella intäkter | - | - | - | - | - | - | 40,5 | 32,5 | - | - | 40,5 | 32,5 |
| Finansiella kostnader | - | - | - | - | - | - | –34,2 | –66,6 | - | - | –34,2 | –66,6 |
| **Resultat före skatt** | **99,4** | **70,7** | **23,9** | **23,9** | **9,5** | **8,2** | **–19,0** | **–53,1** | **-** | **-** | **136,0** | **49,8** |
| Investeringar | 13,8 | 16,1 | 7,0 | 17,9 | 1,2 | - | 0,9 | 2,3 | - | - | 22,9 | 36,3 |

Rejlers verksamhet är uppdelad i tre segment, det är på detta sätt styrelsen och ledningen följer upp intäkterna i koncernen. Segment Sverige består i huvudsak av tekniska konsulttjänster som bedrivs i dotterbolagen Rejlers Sverige AB samt Rejlers Energiprojekt AB, Rejlers Defence AB och Geosigma AB.

Segment Finland består i huvudsak av tekniska konsulttjänster som bedrivs i dotterbolagen Rejlers Finland Oy, Planetcon, JETS Consulting OY samt filial i Abu Dhabi.

Segment Norge består i huvudsak av tekniska konsulttjänster som bedrivs i dotterbolagen Rejlers Norge AS, Rejlers Engineering AS, Rejlers Elsikkerhet AS, Kantech AS och AJL AS.

Koncerngemensamt avser i huvudsak moderbolagets intäkter, kostnader, tillgångar och skulder.

Elimineringar avser transaktioner mellan segmenten.

All försäljning mellan segmenten sker på marknadsmässiga villkor. Uppföljningen av koncernens segment sker på rörelseresultat, rörelsemarginal och debiteringsgrad. Samma redovisningsprinciper gäller för rörelsesegmenten som för koncernen i övrigt.

## NOT 7. ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Uthyrning av lokaler | 1,6 | 0,4 |
| Realisationsresultat anläggningstillgångar | - | - |
| Andra rörelseintäkter | 7,2 | 14,9 |
| **Summa** | **8,8** | **15,3** |

## NOT 8. MEDARBETARE

| | 2021 | | | 2020 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Årsanställda** | **Kvinnor** | **Män** | **Totalt** | **Kvinnor** | **Män** | **Totalt** |
| **Moderbolaget** | | | | | | |
| Sverige | 5 | 4 | 9 | 5 | 5 | 10 |
| **Dotterbolagen** | | | | | | |
| Sverige | 272 | 852 | 1 124 | 207 | 826 | 1 033 |
| Finland | 172 | 806 | 978 | 158 | 740 | 898 |
| Norge | 15 | 118 | 133 | 11 | 100 | 111 |
| Övriga | 14 | 56 | 70 | 11 | 47 | 58 |
| **Koncernen totalt** | **478** | **1 836** | **2 314** | **392** | **1 718** | **2 110** |

Ersättning till VD beslutas av styrelsen efter förhandlingar med styrelsens ordförande. Pensionsålder för VD har inte reglerats i avtal utan följer gällande lagstiftning. Pensionspremien för VD uppgår till 30 procent av den fasta månadslönen. Mellan företaget och VD gäller en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Vid uppsägning från företagets sida är VD därutöver berättigad till ett avgångsvederlag på 12 gånger den fasta månadslönen.

VD förhandlar och avtalar med övriga ledande befattningshavare om deras ersättningar i samråd med styrelsens ordförande enligt den s k farfarsprincipen. Pensionsåldern för övriga ledande befattningshavare är 65–67 år. Pensionspremien för övriga ledande befattningshavare är avgiftsbestämd. Mellan företaget och övriga ledande befattningshavare gäller normalt en uppsägningstid på 6 månader från arbetstagarens sida. Från företagets sida gäller normalt en uppsägningstid på 6 månader samt ett avgångsvederlag på 6–12 månadslöner.

### LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR, PENSIONER OCH SOCIALA KOSTNADER - 2021

| MSEK | Löner och andra ersättningar | Rörliga ersättningar | Sociala avgifter | Pensionskostnader | Summa |
|---|---|---|---|---|---|
| Styrelse och andra ledande befattningshavare | 17,4 | 13,3 | 6,1 | 5,3 | **42,1** |
| Övriga medarbetare | 1 232,0 | 9,6 | 255,5 | 188,7 | **1685,8** |
| **Summa** | **1249,4** | **22,9** | **261,6** | **194,0** | **1727,9** |

### LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR, PENSIONER OCH SOCIALA KOSTNADER - 2020

| MSEK | Löner och andra ersättningar | Rörliga ersättningar | Sociala avgifter | Pensionskostnader | Summa |
|---|---|---|---|---|---|
| Styrelse och andra ledande befattningshavare | 14,2 | 4,2 | 5,1 | 3,0 | 12,3 |
| Övriga medarbetare | 1 103,1 | 28,1 | 208,7 | 151,7 | 1 491,6 |
| **Summa** | **1117,3** | **32,3** | **213,8** | **154,7** | 1 503,9 |

Ersättning till styrelsen utgår enligt beslut på årsstämma. För perioden mellan årsstämman 2021 och årsstämman 2022 så utgår ett styrelsearvode på 700 TSEK (400) till styrelsens ordförande, 400 TSEK (300) till vice ordförande och ett arvode på 300 TSEK (230) till ledamöter som inte är anställda i bolaget. Därutöver utgår ersättning med 100 TSEK (100) till ordföranden och med 60 TSEK (60) till var och en av ledamöterna i styrelsens revisionsutskott. Pensionsavtal och avtal om avgångsvederlag finns inte för styrelsens medlemmar.

### ERSÄTTNING TILL VD, LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE - 2021

| MSEK | Ersättningar till VD[1] | Övriga ledande befattningshavare[2] |
|---|---|---|
| Lön och övriga förmåner | 4,4 | 13,0 |
| Rörlig ersättning | 5,5 | 7,8 |
| Pensionskostnader | 1,6 | 3,7 |
| Sociala avgifter | 3,1 | 3,0 |
| **Summa** | **14,6** | **27,5** |

[2] Övriga ledande befattningshavare består av 6 (7) personer vid utgången av 2020.

### ERSÄTTNING TILL VD, LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE - 2020

| MSEK | Ersättningar till VD | Övriga ledande befattningshavare[1] |
|---|---|---|
| Lön och övriga förmåner | 4,4 | 8,3 |
| Rörlig ersättning | 2,6 | 1,7 |
| Pensionskostnader | 1,1 | 2,4 |
| Sociala avgifter | 2,2 | 1,9 |
| **Summa** | **10,3** | **14,3** |

[1] Övriga ledande befattningshavare består av 8 (8) personer.

### ERSÄTTNING TILL STYRELSE - 2021

| Styrelsearvode i TSEK | Arvode | Utskott |
|---|---|---|
| Peter Rejler, ordförande | 550 | 60 |
| Jan Samuelsson, vice ordf | 350 | 100 |
| Helena Levander, ledamot | 265 | 60 |
| Patrik Boman, ledamot | 265 | - |
| Lisa Rejler, ledamot | 115 | - |
| Martina Rejler, ledamot | 150 | - |
| **Summa** | **1695** | **220** |

## ERSÄTTNING TILL STYRELSE - 2020

| Styrelsearvode i TSEK | Arvode | Utskott |
|---|---|---|
| Peter Rejler, ordförande | 400 | 60 |
| Jan Samuelsson, vice ordf | 300 | 100 |
| Helena Levander, ledamot | 230 | 60 |
| Patrik Boman, ledamot | 230 | - |
| Lisa Rejler, ledamot | 230 | - |
| **Summa** | **1 390** | **220** |

Inga konveribler har utfärdats under 2021. 2019 har Rejlers vid två tillfällen utfärdat konvertibla skuldebrev till anställda i ledande befattning och nyckelpersoner inom koncernen. Syftet med emissionen av konvertibla skuldebrev till anställda är att skapa incitament för nyckelpersoner att öka aktievärdet i Rejlers, öka och sprida aktieägandet bland nyckelpersoner, belöna prestation samt motivera nyckelpersoner att stanna i koncernen.

Årsstämman 2019-05-03 beslutande att utfärda de första konvertibla skuldebreven den 30 juni 2019 med ett nominellt värde om 24 400 TSEK. Skuldebreven emitteras till en teckningskurs om 100% av nominellt belopp. Skuldebreven kan konverteras till aktier av serie B i moderbolaget under tiden från den 22 maj 2022 till den 22 juli 2022. Konverteringskursen är 95 kr vilket baseras på 120% av den genomsnittliga betalkursen under perioden 2 maj 2019 till 21 maj 2019. Om skuldebreven inte har konverterats till aktier kommer nominellt värde att återbetalas konvertibelinnehavaren den 1 augusti 2022. Ränta på 0,34 procent betalas årligen fram till regleringsdatum. Konvertibla skuldebreven emitteras till marknadspris och omfattas inte av några intjäningsvillkor, vilket bland annat innebär att skuldebreven inte är förenade med några villkor om fortsatt anställning eller prestationer från de anställdas sida.

Efter beslut från extra bolagsstämma 2019-11-18 utfärdades ytterligare konvertibla skuldebrev till anställda i ledande befattning och nyckelpersoner inom koncernen den 31 december 2019. Skuldebreven har ett nominellt värde om 24 000 TSEK och kan konverteras till aktier av serie B i moderbolaget under tiden från den 19 december 2023 till den 14 februari 2024. Skuldebreven emitteras till en teckningskurs om 100% av nominellt belopp. Konverteringskursen är 128 kr vilket baseras på 120% av den genomsnittliga betalkursen under perioden 19 november 2019 till 2 december 2019. Om skuldebreven inte har konverterats till aktier kommer nominellt värde att återbetalas konvertibelinnehavaren den 1 mars 2024. Ränta på 0,20 procent betalas årligen fram till regleringsdatum. Konvertibla skuldebreven emitteras till marknadspris och omfattas inte av några intjäningsvillkor, vilket bland annat innebär att skuldebreven inte är förenade med några villkor om fortsatt anställning eller prestationer från de anställdas sida.

Nettoinbetalningar som erhållits från emissionen av konvertibla skuldebrev till anställda har delats upp mellan en skulddel och egetkapitaldel (vilket representerar verkligt värde på den inbäddade optionen att konvertera den finansiella skulden till företagets eget kapital) enligt följande.

| | Konvertibla skuldebrev utfärdat 2019-06-30 | Konvertibla skuldebrev utfärdat 2019-12-31 | Totalt |
|---|---|---|---|
| Inbetalningar från emitterade konvertibla skuldebrev | 24,4 | 24,0 | 48,4 |
| Emissionskostnader | -0,4 | -0,1 | -0,5 |
| **Nettoinbetalningar från emitterade konvertibla skuldebrev** | **24,0** | **23,9** | **47,9** |
| Egetkapitaldel | 0,7 | 1,1 | 1,8 |
| Emissionskostnader relaterade till eget kapitaldelen | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| **Belopp klassificerat som eget kapital** | **0,7** | **1,1** | **1,8** |
| Skulddel vid utfärdande (emissionskostnader netto) | 23,3 | 22,8 | 46,1 |
| Debiterad ränta (tillämpad effektiv ränta) | 0,2 (1,9%) | 0,0 (1,4%) | 0,8 |
| Betald ränta (ränta på skuldebrev) | 0,0 (0,3%) | 0,0 (0,2%) | 0,0 |
| **Redovisat värde av skulddel per december 2020** | **23,5** | **22,8** | **46,9** |

Årets ränta beräknas genom att tillämpa en effektivränta på 1,9 respektive 1,4 procent på skulddelen under 6 respektive 0 månaders period sedan skuldebreven emitterades. Skulddelen värderas till upplupet anskaffningsvärde. Skillnaden mellan det redovisade värdet på skulddelen vid utgivningsdagen och det belopp som redovisas i rapporteringen den 31 december 2019 representerar den effektiva räntan minus ränta som betalats till det datumet. Koncernen har under räkenskapsåret redovisat räntekostnader om totalt 0,2 MSEK (0,2) relaterade till konvertibla skuldebrev till anställda, motsvarande debiterad effektiv ränta.

Detaljer kring utestående konvertibler presenteras nedan.

| | 31/12/2021 | |
|---|---|---|
| | **Antal konvertibler** | **Vägda genomsnittliga lösenpriser/ konverteringskurser (i SEK)** |
| Utestående vid början av året | 442 989 | 109,26 |
| Tilldelade under året | - | - |
| Förverkade under året | - | - |
| Inlösta under året | - | - |
| Förfallna under året | - | - |
| **Utestående vid årets slut** | **442 989** | **109,26** |
| Inlösningsbara vid årets slut | - | - |

## NOT 9. REVISIONSARVODEN

| | 2021 | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|
| | E&Y | Deloitte | Deloitte |
| Ersättning för revisionsuppdrag | 1,9 | 1,4 | 2,7 |
| Ersättning för revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | - | - | |
| Ersättning för skatterådgivningen | 0,1 | - | 0,3 |
| Ersättning för övriga uppdrag | - | - | 0,6 |
| **Summa** | **2,0** | **1,4** | **3,9** |

Med revisionsuppdrag avses granskningen av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och VD:s förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter. E&Y har varit vald till huvudansvarig revisor sedan årsstämman 2021.Arvodena 2020 avser Deloitte.

## NOT 10. BALANSERADE UTGIFTER FÖR PROGRAMUTVECKLING

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärde | 56,8 | 136,6 |
| Omräkningsdifferens | 0,8 | -2,3 |
| Årets internt utvecklade programvaror | 5,1 | 16,5 |
| Försäljning Embriq | - | -90,1 |
| Försäljningar/utrangeringar | -3,4 | -3,9 |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **59,3** | **56,8** |
| Ingående avskrivningar | -29,9 | -74,8 |
| Omräkningsdifferens | -0,4 | 1,1 |
| Årets avskrivningar | -10,1 | -14,5 |
| Försäljningar/utrangeringar | 3,4 | 3,9 |
| Försäljning Embriq | - | 54,4 |
| **Utgående ackumulerade avskrivningar** | **-37,0** | **-29,9** |
| **Utgående restvärde** | **22,2** | **26,9** |

## NOT 11. PROGRAMVAROR

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärde | - | 27,7 |
| Omräkningsdifferens | - | -1,0 |
| Inköp av programvaror | - | 11,4 |
| Försäljning Embriq | - | -38,1 |
| Försäljningar/utrangeringar | - | - |
| **Utgående ackumererade anskaffningsvärden** | - | - |
| Ingående avskrivningar | - | -17,0 |
| Omräkningsdifferens | - | 0,5 |
| Försäljningar/utrangeringar | - | - |
| Årets avskrivningar | - | -6,5 |
| Försäljning Embriq | - | 23,0 |
| **Utgående ackumulerade avskrivningar** | - | - |
| **Utgående restvärde** | - | - |

## NOT 12. KUNDVÄRDEN

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärden | 351,1 | 295,6 |
| Omräkningsdifferens | 4,3 | -5,4 |
| Kundvärden via företagsförvärv | 64,5 | 66,2 |
| Försäljning Embriq | - | -5,3 |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **419,9** | **351,1** |
| Ingående avskrivningar | -116,2 | -96,9 |
| Omräkningsdifferens | -0,3 | -1,3 |
| Årets avskrivningar | -29,0 | -23,3 |
| Försäljning Embriq | - | 2,7 |
| **Utgående ackumulerade avskrivningar** | **-145,6** | **-116,2** |
| **Utgående restvärde** | **274,3** | **234,9** |

Årets ökning via kundvärden kommer från förvärven av Kantech AS, C3 Konsult AB, Hydroterra AB, Kraftkon AB, AJL AS samt JETS Consulting OY. I förvärvsanalyserna identifierades verkliga värden på förvärvade nettotillgångar. Resterande del av köpeskillingarna är förvärvade separerbara kundvärden samt goodwill. Kundvärden skrivs av över en period på tio år.

## NOT 13. GOODWILL

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärden | 653,6 | 563,1 |
| Omräkningsdifferens | 11,1 | -8,9 |
| Förvärv | 88,6 | 130,0 |
| Försäljning Embriq | - | -30,6 |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **753,3** | **653,6** |
| | | |
| Ingående nedskrivningar | -2,5 | -2,5 |
| Årets nedskrivningar | - | - |
| **Utgående ackumulerade nedskrivningar** | **-2,5** | **-2,5** |
| **Utgående restvärde** | **750,8** | **651,1** |

Koncernens goodwill är förvärvad och finns inom rörelsesegmenten Rejlers Sverige, Rejlers Finland och Rejlers Norge. Dessa värden prövas löpande och beräkningarna baseras på femåriga prognoser där hänsyn tas till tidigare erfarenheter av verksamheten och externa informationskällor. De kassageneraerande enheterna är desamma som Rejlers segment. Prövningen har skett med förändringar i de variabler som bedöms vara viktigast för verksamheten. Dessa är:

**1) Omsättningstillväxt**
Omsättningstillväxten baseras på prognos om bolagens och branschens utveckling kommande åren samt timprisets utveckling. För den inledande femårsperioden har ett antagande om i genomsnitt 10 (10) procents tillväxt använts och därefter 2 (2) procents evig tillväxt.

**2) Rörelsemarginal**
Rörelsemarginalen påverkas, förutom av intäkterna, av bolagets kostnader. Dessa antas öka i nivå med inflationen samt en viss reallöneökning. I beräkningen av nyttjandevärdet har ett antagande om 2 (2) procent årlig ökning av kostnader tillämpats.

**3) Diskonteringsfaktorn (WACC)**
Diskonteringsfaktorn före skatt är beräknad till 10 procent (13) för Rejlers Sverige, 10 procent (14) för Rejlers Finland och 10 procent (13) för Rejlers Norge. Diskonteringsfaktorn efter skatt är beräknad till 8 procent (10) för Rejlers Sverige, 8 procent (11) för Rejlers Finland och 8 procent (10) för Rejlers Norge.

| | Bokfört värde | | Nyttjandevärde | |
|---|---|---|---|---|
| **MSEK** | **2021** | **2020** | **2021** | **2020** |
| Segment Sverige | 584,6 | 630,0 | 1 960,1 | 1 257,4 |
| Segment Finland | 506,3 | 467,5 | 1 388,7 | 929,6 |
| Segment Norge | 144,5 | 128,1 | 329,4 | 175,5 |
| **Summa** | **1 235,4** | **1 225,3** | **3 378,2** | **2 362,5** |

I tabellen nedan visas känsligheten för förändringar i antagna värden i en procentenhet.

| Känslighetsanalys | Omsättningstillväxt | | Rörelsemarginal | | WACC före skatt | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **MSEK** | **2021** | **2020** | **2021** | **2020** | **2021** | **2020** |
| Rejlers Sverige | | | | | | |
| Ändrat värde MSEK +/- 1 % | +/-270 | +/-126 | +/-60 | +/-88 | +/-280 | +/-93 |
| Rejlers Finland | | | | | | |
| Ändrat värde MSEK +/- 1 % | +/-165 | +/-93 | +/-41 | +/-64 | +/-194 | +/-68 |
| Rejlers Norge | | | | | | |
| Ändrat värde MSEK +/- 1 % | +/-44 | +/-17 | +/-8 | +/-18 | +/-46 | +/-13 |

Slutsatsen av prövningen är att det inte föreligger något nedskrivningsbehov.

## NOT 14. INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärde | 120,8 | 110,4 |
| Omräkningsdifferens | -0,1 | 0,4 |
| Inköp | 17,9 | 19,3 |
| Utrangeringar | -14,0 | - |
| Ökning via företagsförvärv | - | 12,8 |
| Försäljning Embriq | - | -22,1 |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **124,6** | **120,8** |

| | | |
|---|---|---|
| Ingående avskrivningar | -86,6 | -90,1 |
| Omräkningsdifferens | -0,6 | - |
| Försäljning Embriq | - | 22,1 |
| Årets avskrivningar | -12,2 | -10,4 |
| Utrangeringar | 14,0 | - |
| Företagsförvärv | - | -8,2 |
| **Utgående ackumulerade avskrivningar** | **-84,2** | **-86,6** |
| **Utgående restvärde** | **40,4** | **34,2** |

## NOT 15. INTRESSEFÖRETAG

För uppgift om koncernens dotterföretag se not N sid 49.

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Ingående redovisat värde | 3,8 | 2,0 |
| Andel i intresseföretaget resultat | 3,4 | 2,3 |
| Uttag från intressebolag | -0,9 | -0,5 |
| **Utgående redovisat värde** | **6,3** | **3,8** |

| | | | | Kapitalandel | | Koncernens andel av årets resultat, MSEK | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Org nr | Säte | Verksamhet | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
| Mirakelbolaget AB | 556835-4350 | Stockholm | Programutveckling | 50% | 50% | 0,8 | 0,9 |
| NESP AB | 556287-7711 | Stockholm | Datakonsult-verksamhet | 40% | 40% | 1,7 | 0,9 |

### SAMMANFATTNING AV INTRESSEFÖRETAGENS FINANSIELLA INFORMATION, MSEK

| | Intäkter | | Årets resultat | | Tillgångar | | Skulder | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
| Mirakelbolaget AB | 11,0 | 10,9 | 1,6 | 1,8 | 8,3 | 8,3 | 5,6 | 5,4 |
| NESP AB | 323,9 | 263,8 | 4,3 | 2,3 | 101,5 | 82,0 | 80,3 | 66,2 |

## NOT 16. FINANSIELLA INTÄKTER

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Ränteintäkter | 0,8 | 0,7 |
| Valutakursvinster | 38,7 | 31,8 |
| Övriga finansiella intäkter | 0,9 | - |
| **Summa** | **40,4** | **32,5** |

## NOT 17. FINANSIELLA KOSTNADER

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Räntekostnader | -9,3 | -13,5 |
| Valutakursförluster | -23,8 | -50,0 |
| Övriga finansiella kostnader | -1,0 | -3,0 |
| **Summa** | **-34,1** | **-66,5** |

## NOT 18. SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| **Följande poster ingår i skattekostnaden:** | | |
| Skatt hänförligt till året | -11,9 | -13,9 |
| Uppskjuten skatt | -14,2 | -4,4 |
| Aktuell skatt hänförligt till föregående år | 0,5 | 1,0 |
| **Summa** | **-25,8** | **-17,3** |

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| **Resultat före skatt** | **136,0** | **49,8** |
| Skatt enligt gällande skattesats 20,6% (21,4) | -28,0 | -10,7 |
| Effekt av utländska skattesatser | 0,5 | 0,2 |
| Effekt av ej avdragsgilla kostnader | -1,0 | -44,8 |
| Effekt av ej skattepliktiga intäkter | 0,7 | 45,3 |
| Effekt av ej redovisad uppskjuten skatt | 1,5 | - |
| Justering tidigare år | 0,5 | -1,0 |
| Övrigt | - | -6,3 |
| **Redovisad skatt** | **-25,8** | **-17,3** |

I koncernen finns skattemässiga underskottsavdrag i Norge. Underskotten i Sverige uppgår till 10,9 MSEK (94,6) och beräknas utnyttjas i de svenska verksamheterna. Delar av underskottet i RIES AB är spärrade till 2024. Av underskotten avser 39,9 MSEK (41,8) Norge. Dessa underskott kan utnyttjas omgående. Underskottsavdragen har ingen förfallotidpunkt.

Bruttoförändringen avseende uppskjutna skatter är enligt följande:

## BRUTTOFÖRÄNDRINGEN AVSEENDE NETTO UPPSKJUTNA SKATTER ÄR ENLIGT FÖLJANDE:

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Ingående balans | 35,6 | 1,1 |
| Omräkningsdifferens | -0,3 | 1,0 |
| Genom rörelseförvärv | 13,8 | 10,1 |
| Redovisning i resultaträkningen | -0,2 | 2,8 |
| Försäljning Embriq | - | 18,8 |
| Redovisat i övrigt totalresultat | - | 1,8 |
| **Utgående balans uppskjutna skatteskulder netto** | **48,9** | **35,6** |

## FÖRÄNDRINGEN AV UPPSKJUTNA SKATTESKULDER OCH -FORDRINGAR FRAMGÅR NEDAN, MSEK:

| Uppskjutna skatteskulder | Obeskattade reserver | Kundvärden | Övrigt | Summa |
|---|---|---|---|---|
| Per 2021-01-01 | 17,1 | 28,3 | 11,0 | **56,5** |
| Redovisat i resulträkningen | 1,7 | -4,8 | 2,7 | **-0,4** |
| Ökning genom rörelseförvärv | - | 13,8 | - | **13,8** |
| Omräkningsdifferens | - | - | - | **1,9** |
| **Per 2021-12-31** | **18,8** | **37,3** | **13,7** | **69,8** |

| Uppskjutna skatteskulder | Obeskattade reserver | Kundvärden | Övrigt | Summa |
|---|---|---|---|---|
| Per 2020-01-01 | 17,2 | 19,7 | 8,3 | **45,2** |
| Redovisat i resulträkningen | -0,3 | 2,5 | 3,0 | **5,2** |
| Ökning genom rörelseförvärv | - | 10,1 | - | **10,1** |
| Försäljning Embriq | - | -4,0 | - | **-4,0** |
| Omräkningsdifferens | 0,2 | - | -0,2 | **-** |
| **Per 2020-12-31** | **17,1** | **28,3** | **11,1** | **56,5** |

| Uppskjutna skattefordringar | Skattemässiga underskott | Förmånsbestämd pensionsskuld | Summa |
|---|---|---|---|
| Per 2021-01-01 | 20,9 | 0,0 | **20,9** |
| Redovisat i resulträkningen | 0,2 | - | **0,2** |
| Ökning genom företagsförvärv | - | - | **-** |
| Redovisat i övrigt totalresultat | - | - | **-** |
| Omräkningsdifferens | -0,2 | - | **-0,2** |
| **Per 2021-12-31** | **20,9** | **-** | **20,9** |

| Uppskjutna skattefordringar | Skattemässiga underskott | Förmånsbestämd pensionsskuld | Summa |
|---|---|---|---|
| Per 2020-01-01 | 45,5 | -1,4 | **44,1** |
| Redovisat i resulträkningen | -2,4 | - | **-2,4** |
| Ökning genom företagsförvärv | - | - | **-** |
| Redovisat i övrigt totalresultat | - | 1,8 | **1,8** |
| Försäljning Embriq | -22,4 | -0,4 | **-22,8** |
| Omräkningsdifferens | 0,2 | - | **0,2** |
| **Per 2020-12-31** | **20,9** | **0,0** | **20,9** |

## NOT 19. AVVECKLAD VERKSAMHET

Den 1 september 2020 har Rejlers avyttrat 100% av aktierna i Rejlers Embriq AS och Rejlers Embriq AB för en kontant köpeskilling om 400 MNOK på kassa- och skuldfri basis. Reavinsten på försäljningen uppgår till 233,2 MSEK. Sedan avyttringen klassificeras verksamheten och samtliga därtill relaterade effekter som "avvecklad verksamhet" och redovisas i enlighet med IFRS 5 Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter. Koncernens rapport över totalresultat för jämförelseperioder har omräknats enligt samma principer. Resultatet för Embriq har exkluderats från de individuella raderna i den konsoliderade resultaträkningen och redovisas istället netto under raden Årets resultat avyttrad verksamhet, vilket specificeras i tabell nedan. Den konsoliderade kassaflödesanalysen inkluderar fullständiga kassaflöden och effekten från den avvecklade verksamheten specificeras i tabell nedan.

### RESULTAT FRÅN AVVECKLAD VERKSAMHET[1)]

| Belopp i MSEK | Jan–Dec 2021 | Jan–Dec 2020 |
|---|---|---|
| Nettoomsättning | - | 241,7 |
| Övriga intäkter | - | 4,3 |
| Personalkostnader | - | –101,7 |
| Övriga externa kostnader | - | –86,6 |
| Andelar av intressföretags resultat | - | - |
| **EBITDA** | **-** | **57,7** |
| Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar | - | –37,3 |
| **EBITA** | **-** | **20,4** |
| Förvärvsrelaterade poster | - | –0,3 |
| **Rörelseresultat (EBIT)** | **-** | **20,1** |
| Finansnetto | - | –0,8 |
| **Resultat efter finansnetto** | **-** | **19,3** |
| Skatt | - | - |
| **Nettoresultat före realisationsresultat** | **-** | **19,3** |
| Realisationsvinst vid försäljning av Embriq inkl omräkningsreserv | - | **233,2** |
| **PERIODENS RESULTAT** | **-** | **252,5** |

1) Embriq avyttrades 1 september 2020, vilket påverkar jämförelsesiffrorna.

### KASSAFLÖDE FRÅN AVVECKLAD VERKSAMHET

| Avyttrad verksamhet | Jan–Dec 2021 | Jan–Dec 2020 |
|---|---|---|
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | - | 45,0 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | - | 330,9 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | - | –19,1 |

## NOT 20. VINST PER AKTIE

| | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, MSEK | 110,2 | 285,0 |
| Genomsnittligt antal aktier, st | 19 687 909 | 19 687 909 |
| Antal aktier före utspädning | 19 687 909 | 19 687 909 |
| Antal aktier efter utspädning | 20 131 231 | 20 131 231 |
| **Resultat per aktie (kr per aktie), före utspädning** | **5,60** | **1,65** |
| **Resultat per aktie (kr per aktie), efter utspädning** | **5,47** | **1,61** |

## NOT 21. LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärde | 14,9 | 18,1 |
| Årets inköp | 0,3 | - |
| Nedskrivning | - | –3,0 |
| Årets försäljning | - | - |
| Omräkningsdifferens | 0,2 | –0,2 |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **15,4** | **14,9** |

## NOT 22. ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärde | 10,9 | 4,1 |
| Årets ökning | 8,0 | 8,6 |
| Försäljning Embriq | - | –1,8 |
| Årets minskning | - | - |
| Omräkningsdifferens | - | - |
| **Summa** | **18,9** | **10,9** |

## NOT 23. KUNDFORDRINGAR

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Kundfordringar | 477,6 | 379,8 |
| Reservation för förväntade kreditförluster | -1,9 | -2,8 |
| **Summa** | **475,7** | **377,0** |

| Åldersanalys, MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Ej förfallna fordringar | 453,9 | 350 |
| Förfallna < 30 dagar | 15,5 | 18,4 |
| Förfallna 30-90 dagar | 2,6 | 1,9 |
| Förfallna > 90 dagar | 3,7 | 6,4 |
| **Summa** | **475,7** | **377,0** |

| Avsättningar för förväntade kreditförluster, MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Avsättningar vid årets början | -2,8 | -2,2 |
| Omräkningsdifferenser | -0,3 | - |
| Reserveringar under året | -0,6 | -0,3 |
| Konstaterade förluster | - | -0,3 |
| **Avsättningar vid årets slut** | **-1,9** | **-2,8** |

## NOT 24. FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Förutbetalda hyror | 15,8 | 2,9 |
| Upplupna leasingavgifter | 2,4 | 0,4 |
| Upplupna intäkter | 215,4 | 157,0 |
| Övriga poster | 41,8 | 48,7 |
| **Summa** | **275,4** | **209,0** |

## NOT 25. LEASINGAVTAL

Koncernen leasar huvudsakligen lokaler och personbilar. Leasingavtalen är normalt skrivna för fasta perioder om 3 till 5 år. Den genomsnittliga leasingperioden är 5 år. Kortidsavtal omfattar i de flesta fall kontorsutrustning. Leasingavtal av lågt värde avser IT-utrustning och kontorsutrustning.

Leasingavtal för lokaler förhandlas lokalt och separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor. Koncernen har inga köpoptioner eller garanterar inte heller restvärden. Leasingavtalen innehåller inga särskilda villkor, covenants eller restriktioner som skulle innebära att avtalen skulle sägas upp, men de leasade tillgångarna får inte säljas eller pantsättas eller användas som säkerhet för lån.

Rejlers förpliktar sig att försäkra leasade bilar. Gällande leasingavtal för lokaler måste Rejlers hålla dessa fastigheter i gott skick och återställer lokalen i godtagbart skick vid leasingavtalets upphörande. Vidare måste koncernen utföra och bekosta erforderligt underhåll i enlighet med hyreskontrakten.

Optioner att förlänga avtal finns inkluderade i ett antal av koncernens leasingavtal gällande lokaler för att öka flexibiliteten i verksamheten. När leasingavtalets längd fastställs, beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption, eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal. Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt att anta att avtalet förlängs (eller inte avslutas). Per den 31 december 2021 finns både förlängningsperioder som inkluderats i leasingperioden och förlängningsoptioner som bedöms som ej rimligt säkra och inte inkluderas i leasingskulden.

Leasingavgifterna är till största del fasta avgifter. Det finns för ett antal leasingavtal framtida leasingavgifter som baserar på ett konsumentprisindex och som inte inkluderas i leasingskulden så länge förändringen i konsumentprisindex eller variabel ränta inte har skett. Kostnader för fastighetskatt och försäkring anses inte som en komponent eftersom dessa överför varken en tjänst eller en vara till Rejlers och inkluderas därför inte i leasingsskulden.

### NYTTJANDERÄTTER

| | Lokaler | Bilar | IT-servrar | Total |
|---|---|---|---|---|
| **Anskaffningsvärde** | | | | |
| Per 1 januari 2021 | 392,3 | 3,9 | 28,9 | 425,1 |
| Årets investering | 75,5 | 1,6 | 2,3 | 79,8 |
| Utrangeringar | -69,3 | - | - | -69,7 |
| Per 31 december 2021 | 398,5 | 5,5 | 31,2 | 435,2 |
| **Ackumulerade avskrivningar** | | | | |
| Per 1 januari 2021 | -129,1 | -1,9 | -10,6 | -141,6 |
| Årets avskrivningar | -80,3 | -2,9 | -9,1 | -92,6 |
| Utrangeringar | 69,3 | - | - | 69,3 |
| Per 31 december 2021 | -140,1 | -4,7 | -19,7 | -164,5 |
| **Redovisat värde** | | | | |
| Per 31 december 2021 | 258,3 | 0,8 | 11,5 | 270,7 |

| | Lokaler | Bilar | IT-servrar | Total |
|---|---|---|---|---|
| **Anskaffningsvärde** | | | | |
| Per 1 januari 2020 | 285,7 | 1,2 | 82,9 | 369,8 |
| Årets investeringar | 94,1 | 1,0 | - | 95,1 |
| Förvärv | 22,8 | 1,7 | - | 24,5 |
| Försäljning Embriq | -20,3 | - | -44,0 | -64,3 |
| Per 31 december 2020 | 392,3 | 3,9 | 28,9 | 425,1 |
| **Ackumulerade avskrivningar** | | | | |
| Per 1 januari 2020 | -70,1 | -0,8 | -26,8 | -97,7 |
| Årets avskrivningar | -79,0 | -1,1 | -27,8 | -107,9 |
| Försäljning Embriq | 20,0 | - | 44,0 | 64,0 |
| Per 31 december 2020 | -129,1 | -1,9 | -10,6 | -141,6 |
| **Redovisat värde** | 263,2 | 2,0 | 18,3 | 283,5 |
| Per 31 december 2020 | 263,2 | 2,0 | 18,3 | 283,5 |

Koncernen är inte exponerad för någon väsentlig likviditetsrisk till följd av leasingskulderna. Nedan presenteras en löptidsanalys av koncernens leasingskulder.

| Löptidsanalys | 2021-12-31 |
|---|---|
| År 1 | 86,6 |
| År 2 | 86,6 |
| År 3 | 4,3 |
| År 4 | - |
| År 5 och senare | - |
| **Klassificeras som** | |
| Långfristiga skulder | 177,5 |
| Kortfristiga skulder | 86,8 |

| Belopp redovisade i resultatet | 2021 |
|---|---|
| Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar | -92,5 |
| Räntekostnader för leasingskulder | -5,7 |
| Kostnader hänförliga till korttidsleasingavtal och leasingavtal av lågt värde | -27,4 |
| Kostnader hänförliga till variabla leasingavgifter som inte inkluderas i värderingen av leasingskulden | - |
| Intäkter från vidareuthyrning av nyttjanderättstillgångar | - |
| **Summa** | **125,6** |

## NOT 26. SKULDER TILL KREDITINSTITUT

| Långfristiga, MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Banklån | 43,7 | 91,7 |
| **Summa** | **43,7** | **91,7** |

| Kortfristiga, MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Banklån | 69,2 | 100,5 |
| **Summa** | **69,2** | **100,5** |

Koncernen har en checkkredit med en limit på 150 MSEK (75). Checkkrediten är under året outnyttjad. (2020 outnyttjad)

Lån i bank har minskat 2021 jämfört med 2020 med 79,3 MSEK. Kvartalsvis kovenantrapportering till låneinstitut fastställer räntenivån för kommande kvartal inom räntesatserna 1,2 procent som lägst och 2,15 procent som högst. Förvärvslån upptaget under 2019 har en bindningstid på 2 år och därefter förlängning om 1+1 år. Tidigare upptagna lån har en bindningstid på 1 år.

| Löptidsanalys skulder till kreditinstitut, MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Inom ett år | 69,2 | 100,5 |
| 1–2 år | 43,7 | 91,7 |
| 2–3 år | - | - |
| 3–4 år | - | - |
| 4–5 år | - | - |

## NOT 27. PENSIONSFÖRPLIKTELSER

### Sverige

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare.

För räkenskapsåret 2021 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid.

Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 25,8 MSEK (2020: 23,2). Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen och koncernens andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgår till 0,1 procent (0,1) respektive 0,1 procent (0,1).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2021 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 125 procent (125).

### Norge

I Rejlers Norge AS och Rejlers Elsikkerhet AS finns förmånsbestämda pensionsplaner för de som är anställda före 2007. 10 (20) aktiva personer och 49 (33) pensionerade omfattas av planen. Pensionsplanen ger en bestämd framtida pension baserat på antal intjäningsår och lönenivå vid pensionstillfället. Förvaltningen av förvaltningstillgångarna hanteras av extern förvaltare.

### Finland

I Finland finns inga förmånsbestämda planer.

## FÖRMÅNSBESTÄMDA PENSIONSPLANER I BALANSRÄKNINGEN

| | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Nuvärde av förpliktelser | -177,7 | -167,6 |
| Verkligt värde | 146,3 | 135,2 |
| Redovisad avsättning i balansräkn | **-31,1** | **-34,1** |

| | | |
|---|---|---|
| **Ingående balans 1 januari** | **-34,1** | - |
| Redovisad pensionskostnad, netto | -5,6 | - |
| Redovisad aktuariell vinst/förl | 2,5 | - |
| Inbetalda arb giv avg | 0,7 | - |
| Inbetalda premier | 5,4 | - |
| **Utgående balans 31 december** | **-31,1** | - |

## FÖRÄNDRING AV DEN FÖRMÅNSBESTÄMDA PENSIONSFÖRPLIKTELSEN

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Ingående balans | -167,6 | -183,2 |
| Förvärvade pensionsföpliktelser | - | - |
| Kostnader för tjänstgöring under innevarande år | -2,5 | - |
| Räntekostnader | -2,9 | -2,2 |
| Avkastning på förvaltningstillgångar | - | -2,1 |
| Aktuariella vinster/förluster | -11,2 | 3,5 |
| Planändringar | - | - |
| Utbetalda ersättningar | 5,7 | - |
| Arbetsgivaravgifter på inbetalda pensionsmedel | 0,8 | -2,7 |
| Omräkningsdifferens | - | -6,9 |
| Avyttring Embriq bolagen | - | -26,0 |
| **Summa förmånsbestämda förpliktelser** | **-177,7** | **167,6** |

## FÖRÄNDRING AV FÖRVALTNINGSTILLGÅNGARNAS VERKLIGA VÄRDE

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Ingående balans | 135,2 | 152,6 |
| Förvärvade förvaltningstillgångar | - | 1,9 |
| Avgifter från arbetsgivaren | 5,3 | - |
| Avkastning på förvaltningstillgångar, exkl ränta | 2,0 | 3,2 |
| Aktuariella vinster/förluster | 9,8 | 12,7 |
| Utbetalda ersättningar | -5,7 | -5,0 |
| Arbetsgivaravgifter på utbetalda pensionsmedel | - | 0,5 |
| Omräkningsdifferens | - | -5,0 |
| Avyttring Embriq bolagen | - | -26,0 |
| **Summa förvaltningstillgångar** | **146,3** | **135,2** |

| **Förvaltningstillgångarnas fördelning** | **2021** | **2020** |
|---|---|---|
| Likvida medel | 5% | 5% |
| Aktier | 24% | 24% |
| Räntebärande värdepapper | 59% | 59% |
| Fastigheter | 12% | 12% |
| **Summa** | **100%** | **100%** |

| **Aktuariella antaganden** | **2021** | **2020** |
|---|---|---|
| Diskonteringsränta, % | 1,7 | 1,7 |
| Förväntad framtida årlig löneökning, % | 2,25 | 2,3 |

| **Känslighetsanalys, %** | **2021** | **2020** |
|---|---|---|
| Diskonteringsränta +1%/-1% | 19,1 | 18,2 |
| Framtida årlig löneökning +1%/-1% | 2,0 | 1,7 |

Känslighetsanalysen baseras på förändringar av ett antagande medan alla andra antaganden hålls konstanta.

Vid årsskiftet uppgick den genomsnittliga löptiden för pensionsplanen till 7,6 (7,3) år. Avgifter till pensionsplanen beräknas uppgå till 4,3 (3,1) MSEK för nästkommande år. Genom de förmånsbestämda pensionsplanerna exponeras koncernen mot ett antal aktuariella risker såsom investeringsrisk, ränterisk, risk avseende livslängd och löneökningsrisk. Företagsledningen bedömer dock att med hänsyn till den förmånsbestämda pensionsplanens omfattning så är dessa risker begränsade. Nuvärde av den förmånsbestämda pensionsskulden beräknas med användning av en diskonteringsränta som fastställs baserat på räntesatsen för företagsobligationer i Norge. Om avkastningen på förvaltningstillgångar understiger denna ränta kommer det att skapa ett underskott i planen. För närvarande har planen en relativt balanserad spridning av investeringar fördelat på aktier och räntebärande värdepapper. En ökning av räntan på företagsobligationer skulle medföra en minskning av pensionsförpliktelsen. En ökning av antaganden om återstående livslängd skulle också medföra en ökning av pensionsskulden. Eftersom beräkningen av pensionsskulden beaktar framtida löneökningar så medför en ökning av de anställdas löner en ökning av pensionsskulden.

## NOT 28. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Upplupna löner | 164,3 | 95,5 |
| Upplupna social avgifter | 70,1 | 28,4 |
| Förutbetalda intäkter | 33,0 | 17,8 |
| Övrigt | 22,4 | 93,3 |
| **Summa** | **289,8** | **235,0** |

## NOT 29. STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSER

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| **Checkräkningskredit** | **150,0** | 75,0 |
| Företagsinteckningar | 77,0 | 77,0 |
| **Skulder till kreditinstitut** | | |
| Inventarier med leasing | 18,3 | 21,4 |
| Övriga bankgarantier | 21,3 | 50,0 |

## NOT 30. RÖRELSEFÖRVÄRV

### VERKLIGT VÄRDE OCH REDOVISAT VÄRDE REDOVISAS I BALANSRÄKNINGEN NEDAN:

| Förvärv 2021 | Trans-aktion | Datum | Kapital andel | Röst andel | Köpe-skilling, MSEK |
|---|---|---|---|---|---|
| Kantech AS | Aktier | 2021-01-04 | 100% | 100% | 35,3 |
| C3 Konsult AB | Akiter | 2021-01-04 | 100% | 100% | 26,0 |
| Hydroterra AB | Aktier | 2021-04-01 | 100% | 100% | 12,0 |
| Kraftkon AB | Aktier | 2021-06-01 | 100% | 100% | 8,2 |
| JETS Counsulting OY | Aktier | 2021-11-01 | 100% | 100% | 14,3 |
| AJL AS | Aktier | 2021-11-01 | 100% | 100% | 39,3 |
| **Summa** | | | | | **135,2** |

| Förvärv 2020 | Trans-aktion | Datum | Kapital andel | Röst andel | Köpe-skilling, MSEK |
|---|---|---|---|---|---|
| Delta-KN OY | Aktier | 2020-02-20 | 100% | 100% | 1,9 |
| Smarthub AS | Aktier | 2020-01-01 | 100% | 100% | 4,9 |
| RR Management | Inkråm | 2020-01-01 | 100% | 100% | 10,7 |
| Sitowise | Inkråm | 2020-09-01 | 100% | 100% | 9,3 |
| Planetcon | Inkråm | 2020-10-01 | 100% | 100% | 34,1 |
| Geosigma Holding AB | Aktier | 2020-12-01 | 100% | 100% | 171,9 |
| **Summa** | | | | | **232,7** |

### DE FÖRVÄRVADE RÖRELSERNAS BIDRAG TILL OMSÄTTNING OCH RESULTAT

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Bidrag till omsättningen i årets räkenskaper | 55,1 | 52,3 |
| Bidrag till omsättningen ifall rörelsen varit ägd hela året | 121,0 | 268,0 |
| Bidrag till rörelseresultatet i årets räkenskaper | 10,2 | 4,1 |
| Bidrag till rörelseresultatet ifall rörelsen varit ägd hela året | 22,4 | 28,4 |

### SUMMA FÖRVÄRVADE RÖRELSERS NETTOTILLGÅNGAR VID FÖRVÄRVSTIDPUNKTEN

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Anläggningstillgångar | 0,9 | 7,9 |
| Omsättningstillgångar | 25,6 | 66,4 |
| Likvida medel | 29,1 | 9,4 |
| Övriga kortfristiga skulder | -30,6 | -38,2 |
| Långfristiga skulder | - | - |
| **Netto identifierbara tillgångar och skulder** | **25,0** | **45,5** |
| | | |
| Goodwill | 88,6 | 129,7 |
| Kundvärden | 64,5 | 69,5 |
| Uppskjuten skatt på immateriella tillgångar | -13,8 | -12,1 |
| **Summa** | **164,2** | **232,7** |

### KÖPESKILLING, MSEK

| | | |
|---|---|---|
| Avgår: | | |
| Likvida medel i förvärvade bolag | -29,1 | -9,4 |
| Beräknade tilläggsköpeskillingar | -26,6 | - |
| Utbetalda tilläggsköpeskillingar | - | - |
| **Minskning av likvida medel** | **108,5** | **223,3** |

Vid förvärv identifieras övervärden. Övervärden är fördelade på kundvärden och goodwill. Under året har övervärden fördelade på kundvärden med 64,5 MSEK (69,5) och goodwill med 88,6 MSEK (129,7) tillkommit. I goodwillvärdet, som inte är skattemässigt avdragsgillt vid förvärv av bolag (men avdragsgillt vid inkråmsförvärv) ingår personalens tekniska kompetens och förvärvade kundrelationer, som ej är separerbara, samt synergieffekter. I övrigt överensstämmer tillgångarnas och skuldernas verkliga värden vid förvärvet med redovisade värden i de förvärvade bolagen. Det finns inga osäkra fordringar bland de tillgångar som förvärvats. Förvärvsrelaterade kostnader har kostnadsförts som övriga externa kostnader när de uppstått. Summan av dessa belopp har uppgått till 6,6 MSEK (2,7). Förväntad tilläggsköpeskilling avseende förvärven är 26,6 MSEK. Syftet med förvärven är att både växa och öka vinstmarginalen.

Helenius Ingenjörsbyrå AB förvärvades 31 januari 2022, konsolideras från 1 februari 2022. Förvärvsanalysen nedan är preliminär.

| MSEK | Helenius Ingengörsbyrå AB |
|---|---|
| Anläggningstillgångar | 0,5 |
| Omsättningstillgångar | 14,8 |
| Likvida medel | 6,0 |
| Övriga kortfristiga skulder | -13,4 |
| Långfristiga skulder | - |
| **Netto identifierbara tillgångar och skulder** | **7,9** |
| | |
| Goodwill | 163,2 |
| Kundvärden | 60,0 |
| Uppskjuten skatt på immateriella tillgångar | -12,4 |
| **Summa** | **218,7** |

### KÖPESKILLING, MSEK

| | |
|---|---|
| Avgår: | |
| Likvida medel i förvärvade bolag | -6,0 |
| Beräknade tilläggsköpeskillingar | -50,0 |
| Utbetalda tilläggsköpeskillingar | - |
| **Minskning av likvida medel** | **162,7** |

## NOT 31. FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI

### VERKLIGT VÄRDE OCH REDOVISAT VÄRDE REDOVISAS I BALANSRÄKNINGEN NEDAN, MSEK:

| 2021 | Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen | Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde | Finansiella skulder redovisade till verkligt värde via resultaträkningen | Finansiella skulder värderadet till upplupet anskaffningsvärde | Summa redovisat värde | Summa verkligt värde |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Finansiella placeringar | 15,4 | - | - | - | 15,4 | 15,4 |
| Långfristiga fordringar | - | 18,9 | - | - | 18,9 | 18,9 |
| Kundfordringar | - | 475,7 | - | - | 475,7 | 475,7 |
| Övriga kortfristiga fodringar | - | 8,7 | - | - | 26,8 | 26,8 |
| Likvida medel | - | 151,9 | - | - | 151,9 | 151,9 |
| **Summa** | **15,4** | **655,2** | **-** | **-** | **670,6** | **670,6** |
| | | | | | | |
| Långfristiga räntebärande skulder | | | - | 43,7 | 43,7 | 43,7 |
| Tilläggsköpeskilling | | | 26,6 | - | 26,6 | 26,6 |
| Övriga långfrisitiga skulder | | | - | 4,6 | 4,6 | 4,6 |
| Kortfristiga räntebärande skulder | | | - | 69,2 | 69,2 | 69,2 |
| Övriga kortfristiga skulder | | | - | 152,0 | 152,0 | 152,0 |
| Leverantörsskulder | | | - | 124,8 | 124,8 | 124,8 |
| **Summa** | | | **-** | **420,9** | **420,9** | **420,9** |

| 2020 | Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen | Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde | Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde | Summa redovisat värde | Summa verkligt värde |
|---|---|---|---|---|---|
| Finansiella placeringar | 14,9 | - | - | 14,9 | 14,9 |
| Långfristiga fordringar | - | 10,9 | - | 10,9 | 10,9 |
| Kundfordringar | - | 377,0 | - | 377,0 | 377,0 |
| Övriga kortfristiga fodringar | - | 12,2 | - | 12,2 | 12,2 |
| Likvida medel | - | 336,6 | - | 336,6 | 336,6 |
| **Summa** | **14,9** | **736,7** | **-** | **751,6** | **751,6** |
| | | | | | |
| Långfristiga räntebärande skulder | | | 91,7 | 91,7 | 91,7 |
| Övriga långfrsitiga skulder | | | 7,1 | 7,1 | 7,1 |
| Kortfristiga räntebärande skulder | | | 100,5 | 100,5 | 100,5 |
| Övriga kortfristiga skulder | | | 124,9 | 124,9 | 124,9 |
| Leverantörsskulder | | | 98,7 | 98,7 | 98,7 |
| **Summa** | | | **422,9** | **422,9** | **422,9** |

Finansiella placeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen är värderade till verkligt värde enligt nivå ett (verkligt värde fastställt utifrån noterade priser på en aktiv marknad för samma instrument). En beräkning av verkligt värde baserat på diskonterade framtida kassaflöden, där en diskonteringsränta som speglar motpartens kreditrisk utgör den mest väsentliga indatan bedöms inte ge någon väsentlig skillnad jämfört med redovisat värde för finansiella tillgångar och finansiella skulder som ingår i nivå två. För samtliga finansiella tillgångar och skulder anses därför det redovisade värdet vara en god approximation av det verkliga värdet.

## NOT 32. TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Som närstående har Rejlers identifierat familjen Rejler med 53 procent av rösterna och intressebolag. Köp och försäljningar mellan både koncernbolag och närstående sker på marknadsmässiga villkor, se även not 8 löner styrelsen.

| Sammanställning över närståendetransaktioner | Försäljning till närstående | | Fordran på närstående | |
|---|---|---|---|---|
| | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
| Intressebolag | **27,8** | **20,1** | **6,8** | **7,4** |
| Familjen Rejler | - | - | - | - |

## NOT 33. SKULDER HÄNFÖRLIGA TILL FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

| | | | Ej kassaflödespåverkade poster | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | **2020** | **Kassaflöde** | **Omklassificering** | **Andra förändringar** | **2021** |
| Långfristiga skulder till kreditinstitut | 91,7 | –33,0 | - | –15,0 | 43,7 |
| Kortfristiga skulder till kreditinstitut | 100,5 | –43,0 | - | 11,7 | 69,2 |
| **Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten** | **192,2** | **–76,0** | **-** | **20,5** | **112,9** |

| | | | Ej kassaflödespåverkade poster | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | **2019** | **Kassaflöde** | **Omklassificering** | **Andra förändringar** | **2020** |
| Långfristiga skulder till kreditinstitut | 101,9 | –10,2 | - | - | 91,7 |
| Kortfristiga skulder till kreditinstitut | 114,6 | –14,1 | - | - | 100,5 |
| **Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten** | **216,5** | **–24,3** | **-** | **-** | **192,2** |

Det totala kassaflödet för IFRS 16 leasing under 2021 var 78,6 MSEK (91,7).

## NOT 34. FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

| | |
|---|---|
| Fritt eget kapital i moderbolaget uppgår till: | 606 594 081 kr |
| Styrelsen och VD föreslår att till aktieägarna utdelas: | 60 445 887 kr |
| i ny räkning balanseras | 546 148 194 kr |

## NOT 35. VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER PERIODENS UTGÅNG

Rejlers förvärvar Infralog & Partners och nyanställer och skapar ett nytt affärsområde under divisionen Communication & Security. Detta för att möta den ökade efterfrågan på tjänster inom samhällssäkerhet.

I januari blev förvärvet av Helenius klart och bolaget blev därmed ett affärsområde inom divisionen Buildings i Rejlers Sverige AB. Köpeskillingen uppgick till totalt 165 miljoner kronor. Därutöver kan en tilläggsköpeskilling om maximalt ytterligare 50 miljoner kronor, baserat på kommande tre års lönsamhet, tillkomma.

Rejlers division Geosigma har av Stockholm Exergi fått i uppdrag att utreda hur nuvarande markmiljö och geotekniska förhållanden påverkar förutsättningar för grundläggning av den planerade anläggningen för infångning av koldioxid som de ska uppföra.

Rejlers har fått i uppdrag att dokumentera högspännings-anläggningar på järnvägarna i östra Norge. Arbetet ska framtidssäkra järnvägsnätet och bidra till ökad driftsäkerhet och färre fel.

# Räkenskaper moderbolaget

## RESULTATRÄKNING - MODERBOLAGET

| Belopp i MSEK | Not | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|
| **Rörelsens intäkter** | | | |
| Nettoomsättning | B,C | 36,2 | 34,1 |
| **Summa rörelseintäkter** | | **36,2** | **34,1** |
| **Rörelsens kostnader** | | | |
| Övriga externa kostnader | C,D | -26,8 | -21,8 |
| Personalkostnader | E | -31,5 | -30,7 |
| Av- och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar | K,L | -1,0 | -1,1 |
| **Rörelseresultat** | | **-22,2** | **-19,5** |
| **Resultat från finansiella poster** | | | |
| Resultat från andelar i koncernbolag | F | 7,2 | 251,5 |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter | G | 40,2 | 32,7 |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | H | -25,3 | -54,8 |
| **Resultat efter finansiella poster** | | **-0,1** | **209,9** |
| Bokslutsdispositioner | I | - | - |
| Skatt på årets resultat | J | -0,9 | -1,0 |
| **ÅRETS RESULTAT** | | **-1,0** | **208,9** |

## RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT - MODERBOLAGET

| Belopp i MSEK | Not | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|
| Årets resultat | | -1,0 | 208,9 |
| **Årets totalresultat** | | **-1,0** | **208,9** |

## BALANSRÄKNING - MODERBOLAGET

| Belopp i MSEK | Not | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|
| **Tillgångar** | | | |
| **Anläggningstillgångar** | | | |
| Immateriella anläggningstillgångar | | | |
| Balanserade utgifter för programutveckling | K | 3,2 | 4,0 |
| Pågående projekt | | 0,9 | - |
| **Summa immateriella anläggningstillgångar** | | **4,1** | **4,0** |
| **Materiella anläggningstillgångar** | | | |
| Inventarier, verktyg och installationer | L | 0,3 | 0,4 |
| **Summa materiella anläggningstillgångar** | | **4,4** | **0,4** |
| **Finansiella anläggningstillgångar** | | | |
| Andelar i intresseföretag | M | - | - |
| Andelar i koncernföretag | N | 396,4 | 396,4 |
| Övriga långfristiga fordringar | | 5,0 | 4,2 |
| **Summa finansiella anläggningstillgångar** | | **401,4** | **400,6** |
| **Summa anläggningstillgångar** | | **405,8** | **405,0** |
| **Omsättningstillgångar** | | | |
| **Kortfristiga fordringar** | | | |
| Fordringar hos koncernföretag | | 409,4 | 367,2 |
| Övriga fordringar | | 0,2 | 0,8 |
| Aktuella skattefordringar | | 3,1 | 2,2 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | O | 1,0 | 1,1 |
| **Summa kortfristiga fordringar** | | **413,7** | **371,3** |
| Kassa och bank | | 82,6 | 296,2 |
| **Summa omsättningstillgångar** | | **496,3** | **667,5** |
| **SUMMA TILLGÅNGAR** | | **902,1** | **1 072,5** |

| Belopp i MSEK | Not | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|
| **Eget Kapital** | | | |
| **Bundet eget kapital** | | | |
| Aktiekapital | | 39,4 | 39,4 |
| Reservfond | | 29,6 | 29,6 |
| **Summa bundet eget kapital** | | **69,0** | **69,0** |
| **Fritt eget kapital** | | | |
| Balanserat resultat | | 100,0 | -40,0 |
| Överkursfond | | 507,5 | 507,5 |
| Årets resultat | | -1,0 | 208,9 |
| **Summa fritt eget kapital** | | **606,5** | **676,4** |
| **Summa eget kapital** | | **675,5** | **745,4** |
| Obeskattade reserver | P | - | - |
| **Skulder** | | | |
| **Långfristiga skulder** | | | |
| Skulder till kreditinstitut | S | 43,7 | 86,3 |
| Övriga långfristiga skulder | | 26,8 | 49,3 |
| **Summa långfristiga skulder** | | **70,5** | **135,6** |
| **Kortfristiga skulder** | | | |
| Leverantörskulder | | 1,9 | 1,6 |
| Skulder hos koncernföretag | | 47,8 | 77,6 |
| Skulder till kreditinstitut | | 69,2 | 100,5 |
| Övriga skulder | | 24,5 | 0,4 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | Q | 12,5 | 11,3 |
| **Summa kortfristiga skulder** | | **156,1** | **191,4** |
| **SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER** | | **902,1** | **1 072,5** |

## FÖRÄNDRINGAR EGET KAPITAL - MODERBOLAGET

| | Bundet eget kapital | | Fritt eget kapital | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **Belopp i MSEK** | **Aktiekapital** | **Reservfond** | **Överkursfond** | **Balanserat resultat inkl årets resulat** | **Summa eget kapital** |
| **Ingående balans 2020-01-01** | **39,4** | **29,6** | **507,5** | **-10,5** | **566,0** |
| Årets resultat | - | - | - | 208,9 | 208,9 |
| **Transaktioner med aktieägarna** | | | | | |
| Utdelning avseende 2019 | - | - | - | -29,5 | -29,5 |
| **Utgående balans 2020-12-31** | **39,4** | **29,6** | **507,5** | **168,9** | **745,4** |
| | | | | | |
| **Ingående balans 2021-01-01** | **39,4** | **29,6** | **507,5** | **168,9** | **745,4** |
| Årets resultat | - | - | - | -1,0 | -1,0 |
| **Transaktioner med aktieägarna** | | | | | |
| Utdelning avseende 2020 | - | - | - | -68,9 | -68,9 |
| **Utgående balans 2021-12-31** | **39,4** | **29,6** | **507,5** | **99,0** | **675,5** |

## KASSAFLÖDE - MODERBOLAGET

| **Belopp i MSEK** | **Not** | **2021** | **2020** |
|---|---|---|---|
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten** | | | |
| Rörelseresultat | | -22,2 | -19,5 |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet | | - | -1,0 |
| Avskrivningar på anläggningstillgångar | | 1,0 | 1,1 |
| Utdelning från koncernföretag | | 0,9 | 4,8 |
| Erhållna räntor | | 0,7 | 2,8 |
| Erlagda räntor | | -3,2 | -7,8 |
| Betald inkomstskatt | | -1,5 | 7,5 |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital** | | **-24,3** | **-12,1** |
| | | | |
| **Förändring av rörelsekapital** | | | |
| Ökning/minskning av kortfristiga fordringar | | -41,5 | -29,0 |
| Ökning/minskning av kortfristiga skulder | | -11,2 | -16,3 |
| | | | |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten** | | **-52,7** | **-57,4** |
| | | | |
| **Investeringsverksamheten** | | | |
| Försäljning av dotterföretag | | - | 342,2 |
| Förvärv av dotterbolag/aktieägartillskott | | - | -3,0 |
| Förvärv av materiella tillgångar | | -0,9 | -2,3 |
| **Kassaflöde från investeringsverksamheten** | | **-0,9** | **336,9** |
| | | | |
| **Finansieringsverksamheten** | | | |
| Amorteringar | S | -76,0 | -85,2 |
| Mottagna koncernbidrag | | 7,2 | 40,0 |
| Utbetald utdelning | | -68,9 | -29,5 |
| **Kassaflöde från finansieringsverksamheten** | | **-137,7** | **-74,7** |
| | | | |
| **Årets kassaflöde** | | **-215,6** | **204,8** |
| Likvida medel vid årets början | | 296,2 | 94,1 |
| Kursdifferens i likvida medel | | 2,0 | -2,7 |
| **Likvida medel vid årets slut** | | **82,6** | **296,2** |

# Noter moderbolaget

## NOT A. REDOVISNINGSPRINCIPER

Dessa redovisningsprinciper avser moderbolaget Rejlers AB. Moderbolaget upprättar sin årsredovisning i enlighet med årsredovisningslagen och RFR 2 redovisning för juridska personer. De skillnader mot IFRS som detta medför redovisas här.

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen har obeskattade reserver delats upp i uppskjuten skatt och eget kapital.

Erhållna koncernbidrag från dotterföretag redovisas som finansiell intäkt. Lämnade koncernbidrag från moderföretag till dotterföretag redovisas som ökning av andelar i koncernföretag. Koncernbidrag som dotterföretag erhåller från moderföretag redovisas i dotterföretaget i eget kapital. Koncernbidrag som dotterföretag lämnar till moderföretag redovisas i eget kapital.

Långfristiga värdepappersinnehav redovisas till anskaffningsvärde.

Andelar i intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde enligt anskaffningsvärdemetoden.

För redovisning av finansiella garantier tillämpar moderbolaget RFR 2, som innebär en lättnad jämfört med IFRS 9 när det gäller finansiella garantiavtal utställda till förmån för dotterföretag och intresseföretag.

De ändringar i RFR 2 som har trätt ikraft och gäller för räkenskapsåret 2020 och 2021 har inte haft/kommer inte att få någon väsentlig påverkan på moderbolagets finansiella rapporter.

I RFR 2 finns undantag från att tillämpa IFRS 9 i juridisk person. Ändringarna som trädde i kraft 1 januari 2018 innebär att nedskrivningskraven i enlighet med IFRS 9 ska tillämpas även av företag som väljer att tillämpa undantaget.

Moderbolaget tillämpar undantaget från tillämpning av IFRS 16. IFRS 16 påverkar därmed inte moderföretagets finansiella rapporter. Leasingavgifter redovisas som kostnad linjärt över redovisningsperioden såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden. Nyttjanderätten och leasingskulden redovisas således inte i moderbolagets balansräkning.

## NOT B. INTÄKTER

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Upparbetade arvoden | 36,2 | 34,1 |
| Övriga intäkter hänförliga till konsultverksamheten | - | - |
| **Summa** | **36,2** | **34,1** |

## NOT C. INKÖP OCH FÖRSÄLJNING MELLAN KONCERNFÖRETAG

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Inköp (i % av Övriga externa kostnader) | 13,4 | 4,1 |
| Försäljning (i % av Summa rörelseintäkter) | 100 | 100 |

## NOT D. REVISIONSARVODEN

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Ersättning för revisionsuppdrag, Deloitte | 0,2 | 1,0 |
| Ersättning för revisionsupppdrag EY | 0,9 | - |
| Ersättning för revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget, Deloitte | - | 0,5 |
| Ersättning för skatterådgivning, EY | 0,1 | - |
| Ersättning för övriga uppdrag, EY | - | - |
| **Summa** | **1,2** | **1,5** |
| **Revisionsbolag EY(Deloitte)** | | |

## NOT E. MEDARBETARE

| Medeltal anställda | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Män | 4 | 4 |
| Kvinnor | 5 | 5 |
| Summa | 9 | 9 |

## LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR, PENSIONER OCH SOCIALA KOSTNADER 2021

| MSEK | Löner och andra ersättningar | Rörliga ersätt-ningar | Sociala avgifter | Pensions-kostnader |
|---|---|---|---|---|
| Styrelse och verkställande direktör | 6,4 | 5,5 | 3,7 | 1,6 |
| Övriga anställda | 6,9 | 1,6 | 3,4 | 3,5 |
| **Summa** | **13,3** | **7,1** | **7,1** | **5,1** |

## LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR, PENSIONER OCH SOCIALA KOSTNADER 2020

| MSEK | Löner och andra ersättningar | Rörliga ersätt-ningar | Sociala avgifter | Pensions-kostnader |
|---|---|---|---|---|
| Styrelse och verkställande direktör | 6,0 | 2,5 | 2,7 | 1,1 |
| Övriga anställda | 12,7 | 2,6 | 4,4 | 5,1 |
| **Summa** | **18,7** | **5,1** | **7,1** | **6,2** |

## NOT F. RESULTATANDELAR KONCERNBOLAG

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Realisationsresultat | - | 206,7 |
| Utdelning från dotterbolag | - | 4,8 |
| Koncernbidrag | 7,2 | 40,0 |
| **Summa** | **7,2** | **251,5** |

## NOT G. ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Valutakursvinst | 35,1 | 29,9 |
| Utdelning från intressebolag | 0,9 | - |
| Ränteintäkt, extern | 0,6 | 0,3 |
| Ränteintäkt, intern | 3,6 | 2,5 |
| **Summa** | **40,2** | **32,7** |

## NOT H. ÖVRIGA RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Valutakursförlust | -22,0 | -44,0 |
| Räntekostnad, extern | -3,3 | -7,7 |
| Räntekostnad, intern | - | -0,1 |
| **Nedskrivning minoritetsandel** | **-** | **-3,0** |
| **Summa** | **-25,3** | **-54,8** |

## NOT I. BOKSLUTSDISPOSITIONER

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Årets avsättning till periodiseringsfond | - | - |
| Årets återföring av periodiseringsfond | - | - |
| Årets förändring av överavskrivningar | - | - |
| **Summa** | **-** | **-** |

## NOT J. SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Följande poster ingår i skattekostnaden: | | |
| Skatt på årets resultat | -0,3 | 0,0 |
| Skatt från tidigare år | -0,6 | - |
| **Summa** | **-0,9** | **0,0** |
| | | |
| **Resultat före skatt** | -0,1 | 209,9 |
| Skatt enligt gällande skattesats 20,6% (21,4% ) | 0,0 | -44,9 |
| | | |
| **Skatteeffekt av:** | | |
| Ej avdragsgilla kostnader | -0,5 | -1,0 |
| Ej skattepliktiga intäkter | 0,2 | 45,9 |
| Skatt från tidigare år | -0,6 | - |
| **Redovisad skatt** | **-0,9** | **0,0** |

## NOT K. BALANSERADE UTGIFTER FÖR PROGRAMUTVECKLING

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärde | 5,0 | 6,9 |
| Utrangering | - | -3,9 |
| Årets anskaffning | - | 2,0 |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **5,0** | **5,0** |
| | | |
| Ingående avskrivningar | -1,0 | -3,9 |
| Utrangering | - | 3,9 |
| Årets avskrivningar | -0,8 | -1,0 |
| **Utgående ackumulerade avskrivningar** | **-1,8** | **-1,0** |
| **Utgående restvärde** | **3,2** | **4,0** |

## NOT L. INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärde | 0,8 | 1,6 |
| Utrangering | - | -1,1 |
| Inköp | - | 0,3 |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **0,8** | **0,8** |
| | | |
| Ingående avskrivningar | -0,4 | -1,3 |
| Utrangering | - | 1,0 |
| Årets avskrivningar | -0,1 | -0,1 |
| **Utgående ackumulerade avskrivningar** | **-0,5** | **-0,4** |
| **Utgående restvärde** | **0,3** | **0,4** |

## NOT M. ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

| | | | | Kapitalandel | | Bokfört värde, MSEK | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Org nr | Säte | Verksamhet | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
| Mirakelbolaget AB | 556835-4350 | Stockholm | Programutveckling | 50% | 50% | 0,0 | 0,0 |

## NOT N. ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

| Bokfört värde, MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| **Sverige (säte Stockholm)** | | |
| Rejlers Sverige AB | 125,1 | 125,1 |
| Rejlers International Engineering Solution AB | 70,9 | 70,9 |
| **Finland** | | |
| Rejlers Finland Oy (fd Rejlers Oy) | 44,4 | 44,4 |
| **Norge** | | |
| Rejlers Norge AS | 155,8 | 155,8 |
| **Summa** | **396,4** | **396,4** |

Samtliga bolag i ovanstående tabell ägs till 100 procent av Rejlers AB.

| Indirekt ägda bolag 2021 | Ägarandel |
|---|---|
| **Sverige** | |
| Rejlers Energiprojekter AB | 100% |
| Rejers Defence AB | 100% |
| Geosigma Holding AB | 100% |
| C3 Konsult AB | 100% |
| Hydroterra Ingenjörer AB | 100% |
| Kraftkon Sverige AB | 100% |
| **Finland** | |
| JETS Counsulting Oy | 100% |
| Plantecon Oy | 100% |
| **Norge** | |
| Rejlers Engineering AS | 100% |
| Rejlers Elsikkerhet AS | 100% |
| Kantech AS | 100% |
| ALJ AS | 100% |

**Indirekt ägda bolag 2020**

| | |
|---|---|
| **Sverige** | |
| Rejlers Energiprojekter AB | 100% |
| Rejers Defence AB | 100% |
| Geosigma Holding AB | 100% |
| **Finland** | |
| Plantecon Oy | 100% |
| **Norge** | |
| Rejlers Engineering AS | 100% |
| Rejlers Elsikkerhet AS | 100% |

## NOT O. FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Förutbetalda hyror | - | - |
| Övrigt | 1,0 | 1,1 |
| **Summa** | **1,0** | **1,1** |

## NOT P. OBESKATTADE RESERVER

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Periodiseringsfond tax 15 | - | - |
| Periodiseringsfond tax 16 | - | - |
| Periodiseringsfond tax 17 | - | - |
| Periodiseringsfond tax 18 | - | - |
| Överavskrivningar | - | - |
| **Summa** | - | - |

## NOT Q. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Upplupna löner | 4,5 | 3,6 |
| Upplupna social avgifter | 1,3 | 2,0 |
| Övrigt | 6,7 | 5,7 |
| **Summa** | **12,5** | **11,3** |

## NOT R. EVENTUALFÖRPLIKTELSER

| MSEK | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Eventualförpliktelser | Inga | Inga |

## NOT 5. SKULDER HÄNFÖRLIGA TILL FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

| | 2020 | Kassaflöde | Ej kassaflödes-påverkade poster<br>Omklassificering | 2021 |
|---|---|---|---|---|
| Långfristiga skulder till kreditinstitut, MSEK | 86,3 | -42,6 | - | 43,7 |
| Kortfristiga skulder till kreditinstitut, MSEK | 100,5 | -33,4 | 2,1 | 69,2 |
| Övriga långfristiga skulder | - | - | - | - |
| **Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten, MSEK** | **186,8** | **-76,0** | **2,1** | **112,9** |

| | 2019 | Kassaflöde | Ej kassaflödes-påverkade poster<br>Omklassificering | 2020 |
|---|---|---|---|---|
| Långfristiga skulder till kreditinstitut, MSEK | 101,9 | -11,1 | -4,5 | 86,3 |
| Kortfristiga skulder till kreditinstitut, MSEK | 114,6 | -14,1 | - | 100,5 |
| Övriga långfristiga skulder | 60,0 | -60,0 | - | - |
| **Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten, MSEK** | **276,5** | **-85,2** | **-4,5** | **186,8** |

# Försäkran

Styrelsen och VD försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 30 mars 2022 Rejlers AB (publ)

**PETER REJLER**
Ordförande

**JAN SAMUELSSON**
Vice ordförande

**MARTINA REJLER**
Styrelseledamot

**HELENA LEVANDER**
Styrelseledamot

**PATRIK BOMAN**
Styrelseledamot

**BJÖRN LAUBER**
Arbetstagarrepresentant

**TORE GREGORSSON**
Arbetstagarrepresentant

**VIKTOR SVENSSON**
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse har lämnats den 30 mars 2022
Ernst & Young AB

**ÅSA LUNDVALL**
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

TILL BOLAGSSTÄMMAN I REJLERS AB (PUBL)
ORGANISATIONSNUMMER 556349-8426

**Uttalanden**
Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Rejlers AB (publ) för år 2021 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 16–19. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 7–53 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 16–19. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

**Grund för uttalanden**
Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

**Övriga upplysningar**
Revisionen av årsredovisningen för år 2020 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 31 mars 2021 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen.

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

**Intäktsredovisning för fastprisprojekt**
**Beskrivning av området**
En del av koncernens intäkter härrör från projekt där koncernen åtagit sig att utföra projekten till ett fast pris. Intäktsredovisning av fastprisprojekt innebär att vissa bedömningar måste göras, i synnerhet bedömningar om den totala kostnaden och intäkten i respektive projekt. Förändrade bedömningar under projektens genomförande kan ge upphov till en väsentlig påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning. Rejlers tillämpar successiv vinstavräkning för fastprisprojekt vilket motsvaras av faktureringspris efter avdrag för eventuella avvikelser mellan upparbetning och färdigställandegrad. Projektprognoserna utvärderas regelbundet av koncernen under respektive projekts löptid och justeras vid behov.

Då intäktsredovisningen för fastprisprojekt innebär att bolaget behöver göra olika bedömningar och antaganden har vi bedömt detta som ett särskilt betydelsefullt område.

Se not 2 för redovisningsprinciper avseende redovisning av intäkter samt not 4 för bolagets beskrivning av de bedömningar som görs i samband med årsbokslut.

**Hur detta område beaktades i revisionen**
I vår revision har vi utvärderat koncernens processer för intäktsredovisning inklusive genomgång av projekt samt rutiner för att identifiera förlustprojekt och/eller projekt med hög risk. Vidare har vi utvärderat bolagets redovisningsprinciper för intäktsredovisning och bedömt huruvida dessa är i enlighet med gällande redovisningsstandarder. Vi har även gjort ett urval av projekt för att bedöma de mest väsentliga uppskattningarna. För dessa projekt har vi gjort projektgenomgångar med ansvariga controllers, verifierat existens av avtal, utmanat bedömningar avseende färdigställandegrad, prognoser och projektreserver samt erhållit förklaringar till förfallna men ej betalda fakturor. Vi har även utfört detaljerad testning av intäktstransaktioner samt dataanalys för att bedöma intäktsredovisningen.

Slutligen har vi granskat de till det särskilt betydelsefulla området hänförliga upplysningarna som lämnas i årsredovisningen.

**Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen**
Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–6 samt sidan 57. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

**Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

**Revisorns ansvar**

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

**Uttalanden**
Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Rejlers AB (publ) för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

**Grund för uttalanden**
Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

**Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**
Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

**Revisorns ansvar**
Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

**Uttalande**
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Rejlers AB (publ) för år 2021.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten # 69a59051b9b6ec62e956f050ab83fe41235c1652b7e06d3a1486cc0d0af5625b upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

**Grund för uttalande**
Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Rejlers AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

**Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

**Revisorns ansvar**

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, dvs. om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida Esef-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar samt kassaflödesanalysen.

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 16–19 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Ernst & Young AB, Box 7850, 103 99 Stockholm, utsågs till Rejlers ABs revisor av bolagsstämman den 22 april 2021 och har varit bolagets revisor sedan 22 april 2021.

Stockholm den 30 mars 2022
Ernst & Young AB

**ÅSA LUNDVALL**
Auktoriserad revisor

# Årsstämma 2022

Årsstämma i Rejles AB (publ) genomförs den 21 april 2022, helt utan fysisk närvaro av aktieägare, ombud eller utomstående och aktieägarna ska före stämman ges möjlighet att utöva sin rösträtt per post och e-post enligt 20 och 22 §§ lagen (2020:198) om tillfälliga undantag för att underlätta genomförandet av bolags- och föreningsstämmor.

För att utöva sin rösträtt ska aktieägare använda det formulär för poströstning som finns tillgängligt på Bolagets webbplats, www.reljers.com/se, och på Bolagets kontor. Ifyllt och undertecknat formulär för poströstning skickas med post till Rejlers AB (publ), Box 30233, 104 25 Stockholm eller via e-post till arsstamman@rejlers.se.

Poströsten ska vara Bolaget tillhanda senast onsdagen den 20 april 2022. Därutöver ska aktieägare vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken på avstämningsdagen som är måndagen den 11 april 2022. Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att få utöva rösträtt på stämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn. Sådan omregistrering måste vara verkställd senast den 13 april 2022. Ytterligare anvisningar och villkor finns i poströstningsformuläret.

Enligt 7 kap. 32 och 57 §§ aktiebolagslagen ska styrelsen och den verkställande direktören, om någon aktieägare begär det och styrelsen anser att det kan ske utan väsentlig skada för Bolaget, lämna upplysningar om förhållanden som kan inverka på bedömningen av ett ärende på dagordningen och förhållanden som kan inverka på bedömningen av Bolagets ekonomiska situation. Upplysningsplikten omfattar även Bolagets förhållande till annat koncernföretag, koncernredovisningen samt sådana förhållanden beträffande dotterbolag som avses i föregående mening. Begäran om sådana upplysningar ska lämnas skriftligen till Rejlers AB (publ), Box 30233, 104 25 Stockholm eller via e-post till arsstamman@rejlers.se senast tio dagar innan årsstämman. Upplysningarna lämnas genom att de hålls tillgängliga hos Bolagets adress enligt ovan och på www.rejlers.com/se senast fem dagar innan årsstämman. Upplysningarna skickas också inom samma tid till den aktieägare som har begärt dem och uppgett sin adress.

**Foto:** Mattias Bardå
**Form och produktion:** Narva

REJLERS AB (PUBL)
ORG NR 556349-8426 | BOX 30233 | 104 25 STOCKHOLM
TEL 0771-78 00 00 | FAX 08-654 33 39 | WWW.REJLERS.COM/SE