20230302045368

Årsredovisning för

Energibrunnar Nord AB

556661-9036

Räkenskapsåret
2022-01-01 - 2022-12-31

Förvaltningsberättelse	1
Resultaträkning	3
Balansräkning	4
Noter	6
Underskrifter	11

Fastställelseintyg

Jag intygar att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämma 2023-02-28. Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Jag intygar att innehållet i dessa elektroniska handlingar överensstämmer med originalen och att originalen undertecknats av samtliga personer som enligt lag ska underteckna dessa.

Andreas Eriksson
Verkställande direktör
2023-02-28

20230302045 69

Årsredovisning för

Energibrunnar Nord AB

556661-9036

Räkenskapsåret

2022-01-01 - 2022-12-31

Förvaltningsberättelse	1
Resultaträkning	3
Balansräkning	4
Noter	6
Underskrifter	11

S1lE4hvTo-H1lg44hvTj

20230302045570

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Energibrunnar Nord AB, 556661-9036, avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2022-01-01 - 2022-12-31.

Verksamheten

Verksamhetens art och inriktning
Bolaget, med säte i Söderhamn, utför brunnsborrningar.

Viktiga externa faktorer som påverkat företagets ställning och resultat
Vi har särskilt beaktat hur effekterna av Rysslands invasion av Ukraina påverkat bolagets utveckling samt finansiella rapportering under året. Vi bedömer att påverkan på bolaget varit begränsad.

Uppgift om ägare som har mer än tio procent av antalet andelar eller rösterna i företaget
Bolaget är ett helägt dotterbolag till Blomquist gruppen AB, org nr 559340-1432, som ägs till 100 % av Instalco Nordic AB, org nr 556981-7637.

Rättvisande översikt över utvecklingen

				Belopp i kr
	2022	*2021*	*2020*	*2019*
Nettoomsättning	39 716 239	32 402 239	28 691 793	24 003 163
Rörelseresultat	2 509 379	3 551 985	4 076 366	2 762 364
Resultat efter finansiella poster	2 417 992	6 487 137	3 999 796	3 807 229
Balansomslutning	22 916 310	18 392 437	17 837 744	14 625 536
Soliditet %	59,6	63,9	61,4	54
Medelantalet anställda	9	8	9	9

Nyckeltalsdefinitioner
Balansomslutning
Totala tillgångar.

Soliditet
(Totalt eget kapital + (100 % -aktuell bolagsskattesats av obeskattade reserver)) / Totala tillgångar.

Förändringar i eget kapital

	Aktie-kapital	*Balanserat resultat*	*Årets resultat*
Ingående balans	500 000	622 660	5 519 231
Balanseras i ny räkning		5 519 231	-5 519 231
Årets resultat			1 361 978
Utgående balans	**500 000**	**6 141 891**	**1 361 978**

S1IE4hvTo-H1Ig44hvTj

20230302045571

Resultatdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande medel	*Belopp i kr* *2022-01-01-* *2022-12-31*
Balanserat resultat	6 141 891
Årets resultat	1 361 978
Medel att disponera	**7 503 869**

Styrelsen föreslår att medlen disponeras enligt följande	*2022-01-01-* *2022-12-31*
Balanseras i ny räkning	7 503 869
Summa	**7 503 869**

S1lE4hvTo-H1lg44hvTj

20230302045772

Resultaträkning

Belopp i kr	*Not*	*2022-01-01-2022-12-31*	*2021-01-01-2021-12-31*
Rörelsens intäkter, lagerförändringar m.m.			
Nettoomsättning		39 716 239	32 402 239
Övriga rörelseintäkter		778 265	528 547
Summa rörelsens intäkter, lagerförändringar m.m.		**40 494 504**	**32 930 786**
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-22 140 993	-16 507 426
Övriga externa kostnader	*2,3*	-5 855 903	-4 710 236
Personalkostnader	*4*	-8 559 193	-6 957 602
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-1 429 036	-1 133 537
Övriga rörelsekostnader		0	-70 000
Summa rörelsens kostnader		**-37 985 125**	**-29 378 801**
Rörelseresultat		**2 509 379**	**3 551 985**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag		0	3 000 000
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		1 642	4 648
Räntekostnader och liknande resultatposter		-93 029	-69 496
Summa resultat från finansiella poster		**-91 387**	**2 935 152**
Resultat efter finansiella poster		**2 417 992**	**6 487 137**
Bokslutsdispositioner			
Förändring av periodiseringsfonder		10 000	-210 000
Förändring av överavskrivningar		-688 790	-91 946
Summa bokslutsdispositioner	*5*	**-678 790**	**-301 946**
Resultat före skatt		**1 739 202**	**6 185 191**
Skatter			
Skatt på årets resultat	*6*	-377 224	-665 960
Summa skatter		**-377 224**	**-665 960**
Årets resultat		1 361 978	5 519 231

S1lE4hvTo-H1lg44hvTj

20230302045573

Balansräkning

Belopp i kr	*Not*	*2022-12-31*	*2021-12-31*
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Maskiner och andra tekniska anläggningar	*7*	3 903 837	2 275 773
Inventarier, verktyg och installationer	*8*	1 382 921	1 511 726
Summa materiella anläggningstillgångar		**5 286 758**	**3 787 499**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	*9*	4 000 000	4 000 000
Summa finansiella anläggningstillgångar		**4 000 000**	**4 000 000**
Summa anläggningstillgångar		**9 286 758**	**7 787 499**
Omsättningstillgångar			
Varulager m.m.			
Råvaror och förnödenheter		1 721 852	833 334
Summa varulager m.m.		**1 721 852**	**833 334**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		3 118 581	2 372 168
Fordringar hos koncernföretag		6 597 128	1 579 096
Aktuell skattefordran		311 488	0
Övriga fordringar		972 849	508 630
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		907 654	406 794
Summa kortfristiga fordringar		**11 907 700**	**4 866 688**
Kassa och bank			
Kassa och bank		0	4 904 916
Summa kassa och bank		**0**	**4 904 916**
Summa omsättningstillgångar		**13 629 552**	**10 604 938**
SUMMA TILLGÅNGAR		**22 916 310**	**18 392 437**

S1lE4hvTo-H1lg44hvTj

20230302045574

Balansräkning

Belopp i kr	*Not*	*2022-12-31*	*2021-12-31*
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		500 000	500 000
Summa bundet eget kapital		**500 000**	**500 000**
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		6 141 891	622 660
Årets resultat		1 361 978	5 519 231
Summa fritt eget kapital		**7 503 869**	**6 141 891**
Summa eget kapital		**8 003 869**	**6 641 891**
Obeskattade reserver	*10*		
Periodiseringsfonder		5 086 393	5 096 393
Ackumulerade överavskrivningar		2 036 829	1 348 039
Summa obeskattade reserver		**7 123 222**	**6 444 432**
Långfristiga skulder			
Övriga skulder till kreditinstitut	*11*	1 895 661	1 670 296
Summa långfristiga skulder		**1 895 661**	**1 670 296**
Kortfristiga skulder			
Övriga skulder till kreditinstitut		743 230	764 016
Leverantörsskulder		3 275 560	1 215 567
Skulder till koncernföretag		0	23 944
Aktuella skatteskulder		0	142 677
Övriga skulder		315 183	257 476
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		1 559 585	1 232 138
Summa kortfristiga skulder		**5 893 558**	**3 635 818**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**22 916 310**	**18 392 437**

S1lE4hvTo-H1lg44hvTj

20230302094575

Noter

Belopp i kr om inget annat anges.

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Redovisnings- och värderingsprinciper
Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats utifrån anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Intäkter

Försäljning av varor
Vid försäljning av varor redovisas intäkten vid leverans.

Tjänste- och entreprenaduppdrag
Inga projekt var pågående över balansdagen utan alla projekt var avslutad innan.

Skatter
Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats.

Leasing
Alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal.

Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive första förhöjd hyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Materiella anläggningstillgångar

Avskrivning
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande nyttjandeperioder används:

	År
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-10

	År
Inventarier, verktyg och installationer	5-7

Varulager
Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet, varmed hänsyn tagits till inkurans. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in- först ut- principen.

S1lE4hvTo-H1lg44hvTj

20230302045576

Not 2 Operationella leasingavtal - leasetagare

	2022-01-01-2022-12-31	*2021-01-01-2021-12-31*
Framtida minimileaseavgifter		
Inom ett år	696 707	260 736
Senare än ett år men inom fem år	1 726 252	810 596
Senare än fem år	0	146 952
Summa	2 422 959	1 218 284
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter		
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	680 941	337 822

Not 3 Ersättningar till revisorer

Revisor och revisionsföretag	*Typ av uppdrag*	*2022-01-01-2022-12-31*	*2021-01-01-2021-12-31*
Grant Thornton Sweden AB	Revisionsuppdrag	56 281	25 000

Not 4 Personal

Medelantalet anställda

	2022-01-01-2022-12-31	*2021-01-01-2021-12-31*
Män	9	8
Medelantalet anställda	9	8

Löner och andra ersättningar

	2022-01-01-2022-12-31	*2021-01-01-2021-12-31*
Övriga anställda	5 731 454	4 627 740
Summa	**5 731 454**	**4 627 740**

Sociala kostnader inklusive pensionskostnader

	2022-01-01-2022-12-31	*2021-01-01-2021-12-31*
Pensionskostnader		
Övriga anställda	627 138	551 545
Summa pensionskostnader	627 138	551 545
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	1 757 072	1 452 118
Summa	**2 384 210**	**2 003 663**

Not 5 Bokslutsdispositioner

	2022-01-01-2022-12-31	*2021-01-01-2021-12-31*
Förändring av periodiseringsfonder		
Avsättning till periodiseringsfonder	-650 000	-1 050 000
Återföring av periodiseringsfonder	660 000	840 000
Summa	10 000	-210 000
Förändring av överavskrivningar	-688 790	-91 946
Övriga bokslutsdispositioner		
Summa		

S1lE4hvTo-H1lg44hvTj

20230302045777

Summa bokslutsdispositioner	**-678 790**	**-301 946**

Not 6 Skatt på årets resultat

	2022-01-01-2022-12-31	*2021-01-01-2021-12-31*
Aktuell skatt		
Aktuell skatt	-377 224	-665 960
Summa	-377 224	-665 960
Summa	**-377 224**	**-665 960**

Avstämning av effektiv skatt

Resultat före skatt	1 739 202	6 185 191
Skatt enligt gällande skattesats	377 224	665 960
Gällande skattesats (%)	20,60	20,60

Not 7 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2022-12-31	*2021-12-31*
Ingående anskaffningsvärden	12 378 501	12 346 944
Förändringar av anskaffningsvärden		
Inköp	2 725 000	31 557
Försäljningar/utrangeringar	-1 400 000	
Utgående anskaffningsvärden	13 703 501	12 378 501
Ingående avskrivningar	-10 102 728	-9 346 944
Förändringar av avskrivningar		
Försäljningar/utrangeringar	1 400 000	
Årets avskrivningar	-1 096 936	-755 784
Utgående avskrivningar	-9 799 664	-10 102 728
Redovisat värde	**3 903 837**	**2 275 773**

Not 8 Inventarier, verktyg och installationer

	2022-12-31	*2021-12-31*
Ingående anskaffningsvärden	2 863 397	2 646 047
Förändringar av anskaffningsvärden		
Inköp	203 295	776 350
Försäljningar/utrangeringar	0	-559 000
Utgående anskaffningsvärden	3 066 692	2 863 397
Ingående avskrivningar	-1 351 671	-1 412 918
Förändringar av avskrivningar		
Försäljningar/utrangeringar	0	439 000
Årets avskrivningar	-332 100	-377 753
Utgående avskrivningar	-1 683 771	-1 351 671
Redovisat värde	**1 382 921**	**1 511 726**

S1lE4hvTo-H1lg44hvTj

20230302045578

Not 9 Andelar i koncernföretag

	2022-12-31	*2021-12-31*
Ingående anskaffningsvärden	4 000 000	4 000 000
Utgående anskaffningsvärden	4 000 000	4 000 000
Redovisat värde	**4 000 000**	**4 000 000**

Innehav av andelar i koncernföretag

Dotterföretag	*Org.nr*	*Säte*	*Antal andelar*
Gävle Brunnsborrning	556553-5795	Gävle	1 000,00

Not 10 Obeskattade reserver

Periodiseringsfonder

Periodiseringsfond år	*2022-12-31*	*2021-12-31*
Beskattningsår 2016	0	660 000
Beskattningsår 2017	846 393	846 393
Beskattningsår 2018	590 000	590 000
Beskattningsår 2019	850 000	850 000
Beskattningsår 2020	1 100 000	1 100 000
Beskattningsår 2021	1 050 000	1 050 000
Beskattningsår 2022	650 000	0
Summa	**5 086 393**	**5 096 393**

	2022-12-31	*2021-12-31*
Ackumulerade överavskrivningar	2 036 829	1 348 039

Kommentar till not

Av periodiseringsfonder utgör 1 081 619 kr (1 094 806 kr) uppskjuten skatt.
Av överavskrivningarna utgör 419 586 kr (277 696 kr) uppskjuten skatt.

Not 11 Långfristiga skulder

Skulder som förfaller senare än 5 år från balansdagen	*2022-12-31*	*2021-12-31*
Skulder till kreditinstitut	309 524	313 500

Not 12 Ställda säkerheter

Ställda säkerheter för företagets egen räkning

För egna skulder och avsättningar

Typ av skuld eller avsättning	*Typ av säkerhet*	*2022-12-31*	*2021-12-31*
Övriga skulder till kreditinstitut	Företagsinteckningar	1 000 000	1 000 000
Övriga skulder till kreditinstitut	Tillgångar med äganderättsförbehåll	4 362 685	2 833 310

S1lE4hvTo-H1lg44hvTj

20230302045579

Not 13 Eventualförpliktelser

Typ av eventualförpliktelse	*2022-12-31*	*2021-12-31*

Kommentar till not
Inga eventualförpliktelser finns

Not 14 Övriga upplysningar till balansräkningen

Under året har det skett en förändring avssende klassificering av likvida medel. Numera ingår bankkontot i en cashpool hos koncernens moderbolag och ingår i Fordringar hos koncernföretag.

Not 15 Upplysning om moderföretag

Uppgift om moderföretag

Typ av moderföretag	*Namn*	*Org.nr*	*Säte*
Moderföretag	Blomquist gruppen AB	559340-1432	Bollnäs

Not 16 Andra övriga upplysningar

Företaget upprättar enligt 7 kap 2§ ÅRL inte någon koncernredovisning. Moderföretaget är Blomquist gruppen AB, org nr 559340-1432 med säte i Bollnäs. Övergripande koncernredovisning upprättas av Instalco AB, org nr 559015-8944.

S1lE4hvTo-H1lg44hvTj

20230302045800

Underskrifter

Bollnäs

Andreas Eriksson Verkställande direktör	Datum	Johan Blomquist Styrelseledamot	Datum
Johan Larsson Styrelseordförande	Datum	Jonas Björk Styrelseledamot	Datum

Vår revisionsberättelse har lämnats

Grant Thornton Sweden AB

Camilla Nilsson
Auktoriserad revisor

S1lE4hvTo-H1lg44hvTj



20230302045381

Document history

COMPLETED BY ALL:
21.02.2023 19:33

SENT BY OWNER:
Instalco Nordic AB • 13.02.2023 13:59

DOCUMENT ID:
H1lg44hvTj

ENVELOPE ID:
S1lE4hvTo-H1lg44hvTj

DOCUMENT NAME:
Energibrunnar Nord AB.pdf
12 pages

Activity log

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
1. JOHAN BLOMQVIST	Signed	13.02.2023 14:08	eID	Swedish BankID (DOB: 1967/12/31)
johan@blomquistror.se	Authenticated	13.02.2023 14:07	Low	IP: 185.140.118.19
2. JONAS BJÖRK	Signed	13.02.2023 21:18	eID	Swedish BankID (DOB: 1970/06/05)
jonas.bjork@instalco.se	Authenticated	13.02.2023 21:17	Low	IP: 90.129.216.99
3. Olof Andreas Eriksson	Signed	14.02.2023 07:22	eID	Swedish BankID (DOB: 1967/11/29)
andreas@energibrunnar.se	Authenticated	14.02.2023 07:21	Low	IP: 185.140.118.19
4. Karl Johan Larsson	Signed	15.02.2023 08:23	eID	Swedish BankID (DOB: 1976/12/16)
johan.larsson@instalco.se	Authenticated	15.02.2023 08:23	Low	IP: 155.4.19.81
5. CAMILLA NILSSON	Signed	21.02.2023 19:33	eID	Swedish BankID (DOB: 1973/08/07)
camilla.nilsson@se.gt.com	Authenticated	17.02.2023 09:03	Low	IP: 88.131.44.131

* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

Custom events

No custom events related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.
Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.

GDPR compliant | eIDAS standard | PAdES sealed

20230404074888

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Energibrunnar Nord AB

Org.nr. 556661 - 9036

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Energibrunnar Nord AB för år 2022.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Energibrunnar Nord ABs finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Energibrunnar Nord AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Energibrunnar Nord AB för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende

ryDI2FMCj-rkGDInFGCj

20230404074B9

i förhållande till Energibrunnar Nord AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm, enligt datum som framgår av elektronisk signering.
Grant Thornton Sweden AB

Camilla Nilsson
Auktoriserad revisor

ryDI2FMCj-rkGDInFGCj

SEALED BY Verified RYDI2FMCJ-RKGDINFGCJ

20230404074900

Document history

COMPLETED BY ALL:
21.02.2023 19:33

SENT BY OWNER:
Camilla Nilsson • 21.02.2023 19:24

DOCUMENT ID:
rkGDInFGCj

ENVELOPE ID:
ryDI2FMCj-rkGDInFGCj

DOCUMENT NAME:
Revisionsberättelse Energibrunnar Nord AB 2022-01-01–2022-12-3 1.pdf
2 pages

Activity log

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
1. CAMILLA NILSSON	**Signed**	**21.02.2023 19:33**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1973/08/07)**
camilla.nilsson@se.gt.com	Authenticated	21.02.2023 19:31	Low	IP: 88.131.44.131

* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

Custom events

No custom events related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.
Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.

GDPR compliant | eIDAS standard | PAdES sealed

20230404007403

INSTALCO

Årsredovisning och Hållbarhetsrapport

2022



Instalco erbjuder tekniska och hållbara helhetslösningar inom el, VS, ventilation, kyla, industri

20230404074041

Innehåll

- 2022 i korthet 2
- Vd-ord 3
- Vår vision 5
- Värdeskapande 6
- Mål och utfall 7
- Strategier 9
- Marknadens drivkrafter 13
- Verksamhet 15
- Segment Sverige 20
- Segment Övriga Norden 26
- Förvärv och start-ups 32
- Hållbarhetsrapport 36
- Risker och osäkerhetsfaktorer 48
- Aktien 52
- Bolagsstyrningsrapport 57
  - *Styrelse* 64
  - *Ledning* 65
  - *Riktlinjer för ersättning* 66
- Övrig information och Vinstdisposition 68

Finansiell information
- Koncernens resultaträkning 69
- Koncernens balansräkning 70
- Koncernens förändring i eget kapital 71
- Koncernens kassaflödesanalys 72
- Moderbolagets resultaträkning 73
- Moderbolagets balansräkning 74
- Moderbolagets förändring i eget kapital 75
- Moderbolagets kassaflödesanalys 76
- Noter 77
- Godkännande av finansiella rapporter 99
- Revisionsberättelse 100
- Taxonomitabeller 104
- Femårsöversikt 107
- Definitioner 110
- Aktieägarinformation 112
- Dotterbolag 113

• HÅLLBARHETSINFORMATION
Den lagstadgade hållbarhetsrapporten enligt ÅRL ingår i årsredovisningen på följande sidor: sociala förhållanden och personalfrågor, se sidorna 36-46. Miljö, se sidorna 36-46. Mänskliga rättigheter och motverkande av korruption, se sidorna 36-46 och 50. För affärsmodell och mål, se sidorna 6 och 8. Hantering av väsentliga risker inom hållbarhetsområdet beskrivs på sidan 50. För taxonomitabeller, se sidorna 104-106.

• FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
Styrelsen och verkställande direktören för Instalco AB (publ), organisationsnummer 559015-8944, avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2022 för moderbolaget och koncernen, vilken består av förvaltningsberättelse på sidorna 2, 7, 15-17, 32-34, 48-53, 57-68 och de finansiella rapporterna jämte noter och kommentarer på sidorna 69-99. Bolagsstyrningsrapporten som granskats av revisorerna finns på sidorna 57-65.

Vad

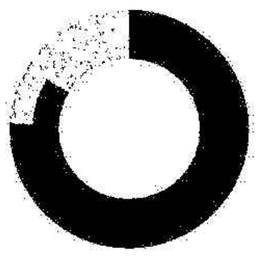
Instalco erbjuder teknisk projektering, installationstjänster, underhåll och service av fastigheter och anläggningar inom sex huvudområden:

VS · EL · VENTILATION · KYLA · INDUSTRI · TEKNIKKONSULT

Var

Instalco är representerat på ett 110-tal orter i Sverige, Norge och Finland via ett 125-tal dotterbolag med cirka 5 600 medarbetare.

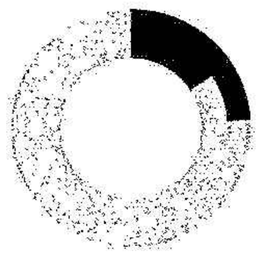
SVERIGE



76% Andel av nettoomsättning

84% Andel av EBITA

ÖVRIGA NORDEN

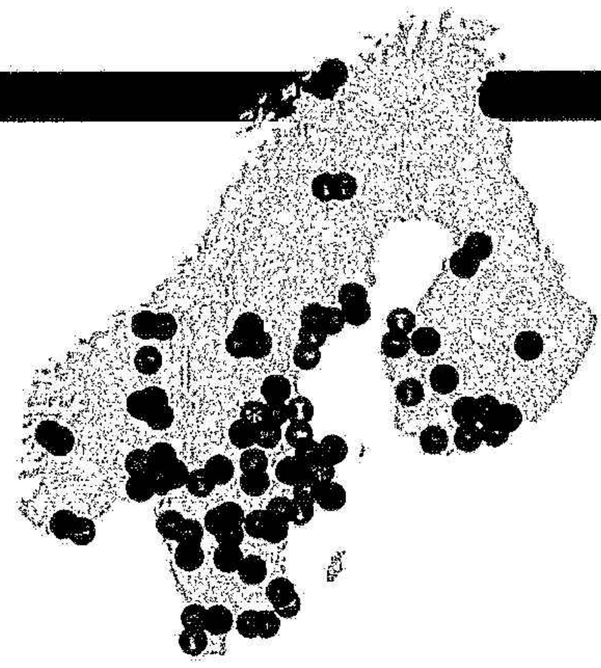


24% Andel av nettoomsättning

16% Andel av EBITA

Till vem

Instalcos kunder är till största delen byggbolag och fastighetsägare som arbetar med såväl kommersiella lokaler som kontor och bostäder. Stora kunder återfinns inom offentligt byggande som exempelvis skolor, förskolor, äldreboenden, vårdinrättningar och sjukhus. Andra kunder finns inom detaljhandel, kylföretag, storkök, livsmedelsindustri, regioner, kommuner, kommunala bolag, förvaltningar, rederier, industribolag, gruvbolag, el- och kraftbolag samt inom marin- och fiskeindustrin.



125+
bolag

5 600+
medarbetare

12 063
MSEK, nettoomsättning

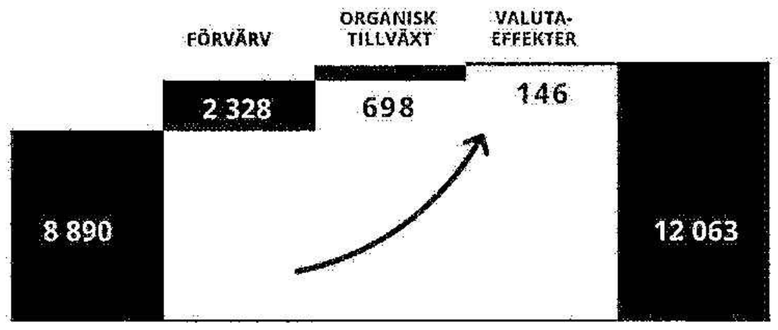
Januari – mars
- Instalco flyttas upp på Large Cap-listan på Nasdaq Stockholm.
- Förvärv av TC Kraft AB och Z-Signaler AB, Manglerud Rørleggerbedrift AS och Kyrön Sähkö Oy. Inkråmsförvärv av Inventilus AB. Start-up av Instair AB.
- Antalet aktier i bolaget ökas genom att varje aktie delas upp på fem aktier (s.k. aktiesplit 5:1).

April – juni
- Instalcos teknikkonsultbolag Intec etablerar sig i Norge.
- Instalco inleder hållbarhetssamarbete med Universeum.
- Förvärv av Highcon AB, Liab Instrumenteringar AB, Kuoplon LVI-Talo Oy och Christiania AS-bolagen. Start-up av Uudenmaan Automatiikkahuolto Oy.

Juli – september
- Instalco ingår nytt kreditavtal om totalt 3,4 miljarder kronor för fortsatta förvärv.
- Tomas Börgesson internrekryteras som ny vd på Instalcos bolag Orab Entreprenad AB från positionen som Sverigechef på Instalcobolaget Nordpipe Composite Engineering (NCE).
- Förvärv av Inlands Luft AB, Keyvent AB, Melins Plåtslageri AB, Grums Rör AB, Grevstad & Tvedt AS och Urd Klima AS-bolagen.

Oktober – december
- Förvärv av Imes AS, Dymont Installation Oy och Bakke El-Installasjon AS. Förvärv av tilläggsbolagen Satapaine Oy, Elektrikern Asker AS och Elkalkyl & Konsult Syd AB. Start-up av Ravcon Oy.

NETTOOMSÄTTNINGSTILLVÄXT, MSEK



NYCKELTAL[1]

MSEK	2022	2021	Förändring, %
Nettoomsättning	12 063	8 890	+35,7
EBITA	916	748	+22,5
EBITA-marginal, %	7,6	8,4	
Rörelseresultat (EBIT)	784	722	+8,6
Rörelsemarginal (EBIT), %	6,5	8,1	
Resultat före skatt	697	699	-0,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten	753	610	+23,4
Orderstock	8 376	6 795	+23,3
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	1,99	2,10	-5,2
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	1,96	2,06	-4,9
Utdelning per aktie (kr)	0,66	0,65	+1,5

1) Alla nyckeltalsberäkningar för kronor/aktie har omräknats med hänsyn till den delning av aktien (5:1) som genomfördes i januari 2022.

+35,7%
tillväxt i nettoomsättning

16
antal förvärvade bolag

+23,3%
tillväxt i orderstock

7,6%
EBITA-marginal

0,66 SEK
föreslagen utdelning per aktie

Denna årsredovisning finns även på engelska som pdf på bolagets hemsida, www.instalco.se.
This annual report is also available in English as a pdf on the company's website, www.instalco.se.

Vår decentraliserade modell är styrkan i utmanande tider

Instalco kan summera ett starkt år med en total nettoomsättning på 12 063 miljoner kronor och en EBITA-marginal på 7,6 procent. Året var Instalcos första på Nasdaq Stockholms Large Cap-lista.

Vårt resultat är ett styrkebesked givet de utmanande förutsättningar som har präglat året. 2022 inleddes med omikronvågen covid-19 vilket i januari och februari ledde till våra högsta sjukskrivningstal under hela pandemin. När sedan Ryssland invaderade Ukraina påverkades hela det europeiska samhället och med det även vår bransch. Vi har tvingats hantera skenande priser på material, energi och transporter samt störningar i leveranskedjan tillsammans med höjda räntor. Detta sammantaget har påverkat oss på många plan men framför allt i våra fastprisuppdrag.

Resultat i linje med målen

Vi har tillsammans i koncernen hanterat dessa förändrade förutsättningar på ett mycket tillfredsställande sätt. Vi har fortsatt att i hög takt teckna nya ordrar, stora som små, i ett brett spektrum av tjänster inom projektering, installationer, service och underhåll av fastigheter och anläggningar i Sverige, Norge och Finland. Vi har en stark orderstock och vi fortsätter att växa inom service. När vi summerar året kan vi rapportera goda resultat i linje med både våra finansiella mål och våra hållbarhetsmål och 2022 certifierade vi inte mindre än 95 Hållbarhetsklassade Instalcoprojekt.

Det visar på såväl det decentraliserade ledarskapets betydelse och entreprenörskapet och förmågan till anpassning. Ännu en gång har vi bevisat att vår modell fungerar oavsett marknadsförutsättningar.

Ny vision

Under året har vi i koncernen, i en interaktiv process, arbetat fram en ny vision med tydligt fokus på medarbetare, kund, hållbarhet och fortsatt tillväxt. Parallellt har vi också tagit fram en aktivitetsplan fram till 2027. Samtidigt anpassar vi vår ledningsorganisation för att på bästa sätta kunna arbeta efter den nya visionen.

Instalco är förknippat med lönsamhet och stabilitet och så ska det fortsätta att vara. Under 2023 kommer ett av våra fokusområden vara att lyfta lönsamheten ytterligare i alla delar av koncernen. Här har vi vårt interna förbättringsprogram IFOKUS som vi nu ytterligare kommer att vitalisera för att tillsammans utnyttja den potential som finns i koncernen och supportera våra dotterbolag i arbetet med att förbättra kassaflöde och förstärka effektiviteten och lönsamheten.



20230404074934

Den nya visionen lyder: *Vi får våra bolag, medarbetare och kunder att växa när vi gemensamt installerar om till en hållbar värld för nästa generation. Vi är den mest kompetenta och effektiva installationspartnern för våra kunder.*

Med denna vision tar vi nästa steg mot framtiden då vi växlar upp i r fortsatta tillväxtresa. En tydlig och utmanande vision är viktig för alla våra medarbetare och stärker vår attraktionskraft. I grunden ligger vår decentraliserade affärsmodell med det lokala entreprenörskapet fast.

Ökad efterfrågan på energieffektiva installationslösningar

Installationsmarknaden drivs i stor utsträckning av ett antal stabila och långsiktiga trender och allmän samhällsutveckling. Teknikutveckling, digitalisering, hållbarhet, energiomställning, äldre fastighetsbestånd, urbanisering, en ökande och åldrande befolkning är några av de stora drivkrafterna.

Den underliggande efterfrågan på våra tjänster är stark och framför allt intresset för och efterfrågan på resursbesparande installationstjänster och bättre inomhusklimat ökar och investeringsviljan är sammantaget på en hög nivå.

Hållbarhet och energiomställning är starka drivkrafter inom installationsområdet. Anpassningar till klimatförändringen och utvecklingen inom smarta byggnader är starka trender. Instalco är väl positionerat för att ge kunden möjlighet att installera klimatsmart och energioptimera, allt hand i hand med vårt hållbarhetserbjudande. Vi ser en stor efterfrågan på energieffektiva och resursbesparande installationer och genom klimatsmarta och hållbara installationer kan vi minska energianvändningen.

Just i år har mycket handlat om de skenande energipriserna. Därför känns det extra värdefullt att arbeta på ett bolag som har möjlighet att göra något åt saken och som kan göra skillnad redan idag. Varje dag föreslår och installerar Instalco energibesparande lösningar i alla sorters fastigheter. Installation av moderna system som är energieffektiva vårt bidrag till ett bättre samhälle. Energieffektivisering är nyckeln till att sänka elnotan.

Med anledning av stigande räntor förväntas nybyggnationen av bostäder att sjunka, särskilt i storstadsområdena. Instalco har en bred tjänsteportfölj och vår exponering mot nyproduktion av bostäder är låg. Genom vårt teknikkonsultområde har vi en bra överblick över hur de kommande åren ser ut inom bygg- och installationsbranschen. Vi är flexibla och anpassningsbara när det gäller olika typer av slutkunder och vi kan fördela våra resurser där de bäst behövs. Sammantaget känner jag mig trygg inför framtiden då vi har en bra sammansättning av kompetens, tjänster och kontraktsformer, vilket ger oss goda förutsättningar att leverera en fortsatt stabil lönsamhet.

Hög förvärvstakt

Under 2022 har vi fortsatt att driva vår aktiva förvärvsagenda kompletterat med start-ups när goda möjligheter finns. Under det gångna året har vi gjort 16 förvärv, varav nio i segment Övriga Norden, med en bedömd total årlig omsättning om 1 141 miljoner kronor. Trots en hög förvärvstakt har vi en fortsatt sund skuldsättningsgrad och en stark balansräkning.

För 2023 har vi fokus på att främst bredda oss inom området industriinstallationer samt att öka andelen förvärv i segment Övriga Norden. Vi fortsätter också vår resa inom teknikkonsultområdet genom vårt dotterbolag Intec som är lite av ett Instalco i Instalco. Strategin bygger på logiken att projektering och installation går hand i hand. Teoretiskt och praktiskt kunnande kan på så vis kombineras. Intec har nu varit igång i lite drygt två år och etablerat sig som en erkänd aktör på marknaden och har växt till 320 medarbetare som finns på ett 25-tal orter i Sverige och i Norge.

Installationsbranschen har förändrats mycket under de snart tio år som Instalco har funnits. Jag kan konstatera att Instalco har en tydlig roll att spela, både vad gäller konsolideringen av branschen och i att driva hållbarhetsagendan genom energieffektivisering.

Sammanfattningsvis är jag är mycket stolt över att vi i Instalco har hanterat 2022 års utmaningar på ett så pass positivt sätt och jag vill rikta ett stort tack till alla medarbetare för fantastiska insatser under det gångna året. Vi har med vår decentraliserade modell hanterat förutsättningarna mycket väl vilket är ett starkt bevis på att Instalco-modellen fungerar, även i utmanande tider.

Robin Boheman
Vd och koncernchef



20230404074138



Vår vision

Under 2022 har Instalco i ett gemensamt projekt i koncernen arbetat fram en ny vision tillsammans med en handlingsplan mot 2027. Den nya visionen har tydlig fokus på medarbetare, kund, hållbarhet och fortsatt tillväxt.

– Vi vässar vår vision och tar nu nästa steg mot 2027 då vi växlar upp i vår fortsatta tillväxtresa. En tydlig och utmanande vision är viktigt för alla våra medarbetare och stärker vår attraktionskraft. I grunden ligger vår decentraliserade affärsmodell med det lokala entreprenörskapet fast, säger Robin Boheman, vd och koncernchef i Instalco.

Arbetet med att ta fram den nya visionen har pågått i en intern och interaktiv process i koncernen under 2022. Parallellt har också aktivitetsplanen fram till 2027 arbetats fram. Arbetet inleddes redan i slutet av 2021 vid en konferens med vd:ar i samtliga dotterbolag. Därefter har arbetet processats i olika arbetsgrupper i dotterbolagen, i koncernledningen och i styrelsen.

– Vi kände att vi i princip hade uppfyllt vår tidigare vision och att det var dags att ta nya sikten mot framtiden. Varken Instalco eller vår omvärld ser likadan ut nu som för tio år sedan.

För att arbeta efter den nya visionen har Instalco anpassat sin organisation och ett antal nya ansvarsområden har skapats.

– Vår nya vision ska inspirera och samtidigt vara tydlig och utmanande. Den är en ledstjärna för oss alla när vi nu siktar framåt tillsammans med våra bolag, medarbetare och kunder, säger Robin Boheman.

20230404007499

Värdeskapande

Vision
Vi får våra bolag, medarbetare och kunder att växa när vi gemensamt installerar om till en hållbar värld för nästa generation. Vi är den mest kompetenta och effektiva installationspartnern för våra kunder.

Affärsidé
Instalcos affärsidé är att erbjuda tekniska helhetslösningar inom el, VS, ventilation, kyla, industri och teknikkonsult på den nordiska marknaden. Vi kombinerar det lokala företagets närhet till kunden med effektivt samarbete och moget ledarskap.

RESURSER

Verksamhet
- Ett 125-tal bolag i tre länder
- Sex teknikområden

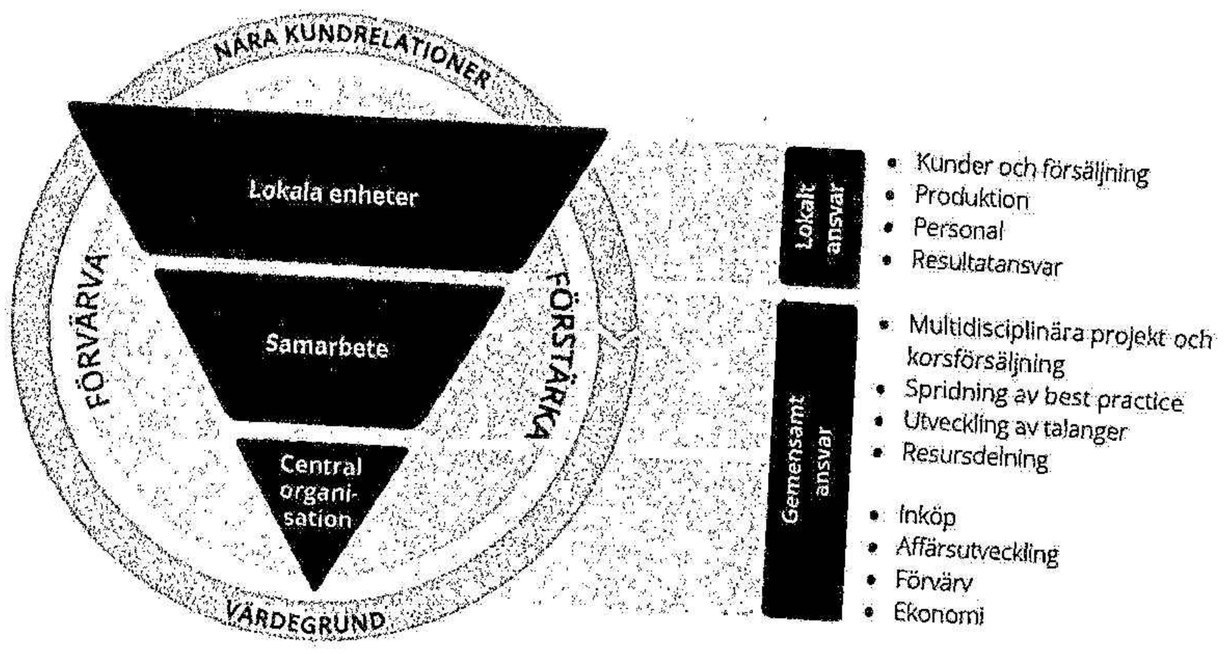
Kapital
- 3 152 miljoner kronor i eget kapital

Medarbetare
- 5 600 kompetenta och kvalificerade medarbetare

Kompetens
- Specialistkompetens inom alla teknikområden

Leverantörer
- Noga utvalda leverantörer som levererar hållbara produkter

AFFÄRSMODELL



SAMHÄLLSNYTTA

Kunder
- Attraktiva kunderbjudanden
- Effektiva och hållbara lösningar

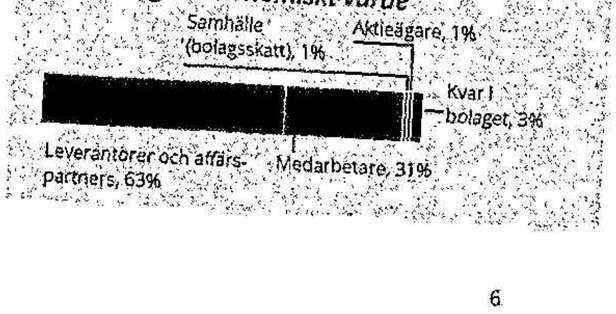
Medarbetare
- Långsiktig arbetsgivare
- God och säker arbetsmiljö
- Kompetensutveckling

Leverantörer & affärspartners
- Långsiktiga affärsrelationer
- Ansvarsfulla affärsmetoder

Samhälle
- Arbetstillfällen
- Närvaro i lokalsamhället
- Bidrar till ökad resurseffektivitet
- Hållbara installationer

Aktieägare
- Lönsam tillväxt
- Utdelningar

Fördelning av ekonomiskt värde



VÄRDEGRUND

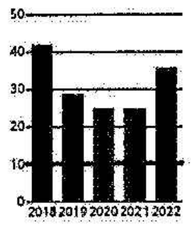
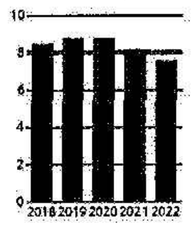
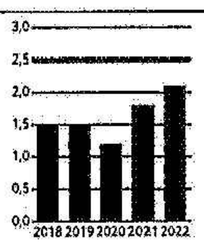
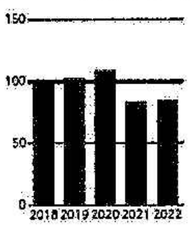
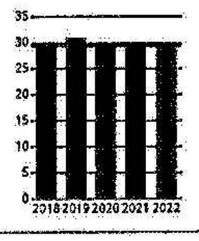
Nytänkande
- Enkla kontaktvägar och helhetslösningar mellan teknikområden
- Fokus på kvalitet och hållbarhet

Effektivitet
- Liten organisation och effektiva processer för varje uppdrag
- Strävan efter att förenkla arbetet varje dag, både för våra kunder och internt

Samarbete
- Nära arbete med kunderna, internt samarbete och moget ledarskap
- Medarbetare visar stort engagemang i uppdragen och lyssnar till och lär av varandra

20230404075200

Finansiella mål och utfall

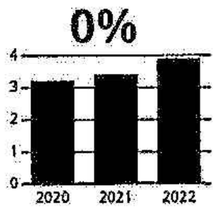
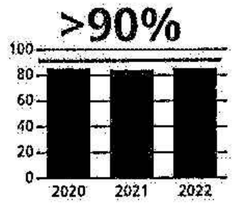
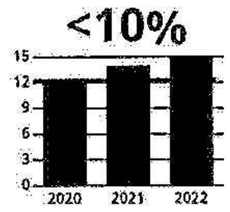
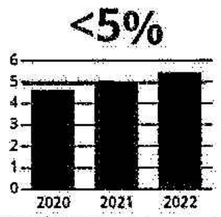
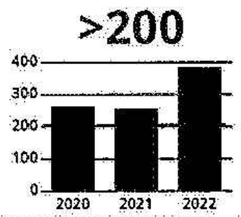
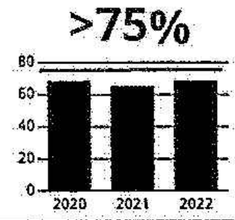
MÅL	BESKRIVNING	UTFALL 2022
Tillväxt **>10%** årligen över en konjunkturcykel 	Visar företagets förmåga att öka sina marknadsandelar genom ett attraktivt erbjudande inom företagets kompetensområden för kunderna.	**35,7%** Med den höga förvärvstakt som varit under året samt god organisk tillväxt, har vi uppnått en försäljningstillväxt på 35,7 procent, varav 7,9 procent[1] organisk.
Marginal **>8%** 	Mäter företagets förmåga att generera vinst för att långsiktigt skapa värde för aktieägare, kunder, medarbetare och övriga intressenter.	**7,6%** EBITA-marginalen uppgick till 7,6 procent vilket är 0,4 procentenheter under målsättningen. Beaktat de utmanande förutsättningar som präglat året är marginalnivån ett styrkebesked.
Kapitalstruktur **<2,5 ggr** 	En låg nettoskuld/EBITDA tydliggör förmågan att göra nyförvärv till stor del genom egna medel.	**2,1 ggr** Nettoskuldsättning/EBITDA uppgick till 2,1 gånger.
Kassakonverteringsgrad **100%** över en rullande tolvmånadersperiod över en konjunkturcykel 	Mäter företagets förmåga att generera likvida medel för att kunna göra nyförvärv utan att öka skuldsättningen.	**85%** Kassakonverteringen uppgick till 85,0 procent.
Utdelningspolicy **30%** av årets resultat efter skatt 	Visar företagets förmåga att generera avkastning.	**30%** Utdelningen är föreslagen till 0,66 (0,65) kronor per aktie[2] motsvarande en utdelningsandel om 30 (30) procent.

1) Justerat för valuta. 2) Alla nyckeltalsberäkningar för kr/aktie har omräknats med hänsyn till den delning av aktie (5:1) som genomfördes i januari 2022.

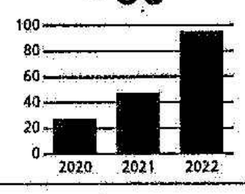
Hållbarhetsmål och utfall

Nyckeltalen har granskats av bolagets revisorer enligt ISRS 4400

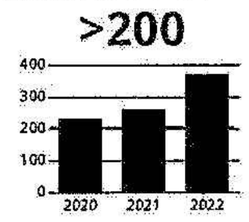
Tryggt och utvecklande arbetsmiljö

KPI	Nollvision mot arbetsplatsolyckor	Trivsel, hälsa och trygghet			Utvecklingsmöjligheter	
	Inrapporterade arbetsplats-olyckor som lett till sjukfrånvaro.	Medarbetare som är nöjda med sin arbetssituation som helhet	Personalomsättning	Sjukfrånvaro	Medarbetare som deltagit i utbildning i Instalcoskolan	Medarbetare som upplever att de erbjudits utvecklings-möjligheter
Mål	0% 	>90% 	<10% 	<5% 	>200 	>75% 
Utfall 2022	3,9%	85%	14,8%	5,4%	382	68%

Hållbara installationer

KPI	Hållbarhetsklassat Instalcoprojekt	Samhällsnytta
	Projekt som certifierats som Hållbarhetsklassade Instalcoprojekt	Deltagande i centrala initiativ som bidrar till samhällsnytta
Mål	>60 	• Samarbeten med Universeum, Svenska Bussarna, Wayout Water och Naturskyddsföreningen • Medlemskap i FN:s hållbarhetsinitiativ Global Compact och branschföreningen mot arbetsplatsolyckor Håll Nollan
Utfall 2022	95	

Mogen ledarskap

KPI	Affärsetik	Samhällsansvar
	Anmälda fall mot Uppförandekoden genom visselblåsarfunktionen	Lärlingar i koncernen
Mål	0	>200 
Utfall 2022	0	369

Strategier

För att nå de uppsatta målen arbetar Instalco efter tydliga strategier för lönsamhet, kunder, hållbar tillväxt samt medarbetare och ledarskap.

LÖNSAMHET

Instalco fokuserar på lönsamhet både centralt och i våra dotterbolag. IFOKUS är vårt interna program för att driva kontinuerliga förbättringar. Programmet innehåller strategiska verktyg för att belysa och utveckla väsentliga förbättringsområden. IFOKUS effektiviserar våra processer inom produktion, inköp, försäljning, merförsäljning och cash management. Kostnadsfokus genomsyrar alla nivåer i organisationen.

Ett ytterligare verktyg i lönsamhetsarbetet i dotterbolagen är de centrala inköpsavtalen.

• Prioriteringar

Arbetet med IFOKUS pågår kontinuerligt i såväl befintliga som nytillkomna bolag. Särskilda insatser inom programmet görs också i de bolag som ligger under koncernens lönsamhetsmål. I förvärvsprocesserna är en prioritet att hitta bolag som ligger i linje med eller över koncernens lönsamhetsmål.

För att ytterligare tillvarata befintliga kundrelationer och dra nytta av vår kännedom om slutförda projekt utökar vi vårt erbjudande inom service och underhåll efter genomförd installation genom serviceavtal.

• Aktiviteter 2022

Den senaste tiden har priserna på installationsmaterial stigit kraftigt. Därför har fokus under året varit att stötta våra dotterbolag i att hantera de onormala prisökningarna. Vi har också fortsatt vårt arbete med att stärka de centrala inköpsavtalen. Ett stort arbete har lagts på hantering av inköp, kontrakt och fakturering och vi är mer och mer restriktiva med vilka projekt vi tar oss an i syfte att säkerställa lönsamhet och kvalitet.

Under året har ett fortsatt arbete gjorts inom förbättringsprogrammet IFOKUS. De övergripande målsättningarna för IFOKUS är att förbättra lönsamheten och öka kassagenereringen. Under året har arbete med att förstärka kassaflödet och faktureringsrutiner börjat ge önskvärda positiva effekter. Riktade insatser har gjorts på några utvalda bolag inom koncernen för att stötta den lokala ledningen att förbättra sin lönsamhet.

KUNDER

Genom Instalcomodellen behåller det förvärvade bolaget sitt namn, varumärke och kultur vilket borgar för en fortsatt nära kundrelation och position på den lokala marknaden. När ett nytt bolag kommer in i Instalco delar bolaget med sig av sina tidigare kunder och får även tillgång till de övriga koncernbolagens nätverk och kunder vilket gynnar korsförsäljning.

Fokus är projekt med ett värde mellan 1 och 75 miljoner kronor vilket gör att vi undviker risker förknippade med mycket stora projekt och samtidigt begränsar antalet små uppdrag. Strategin ger oss lägre risker och större möjligheter att växa. Vi strävar också efter att öka antalet ramavtal samt att öka antalet partneringprojekt.

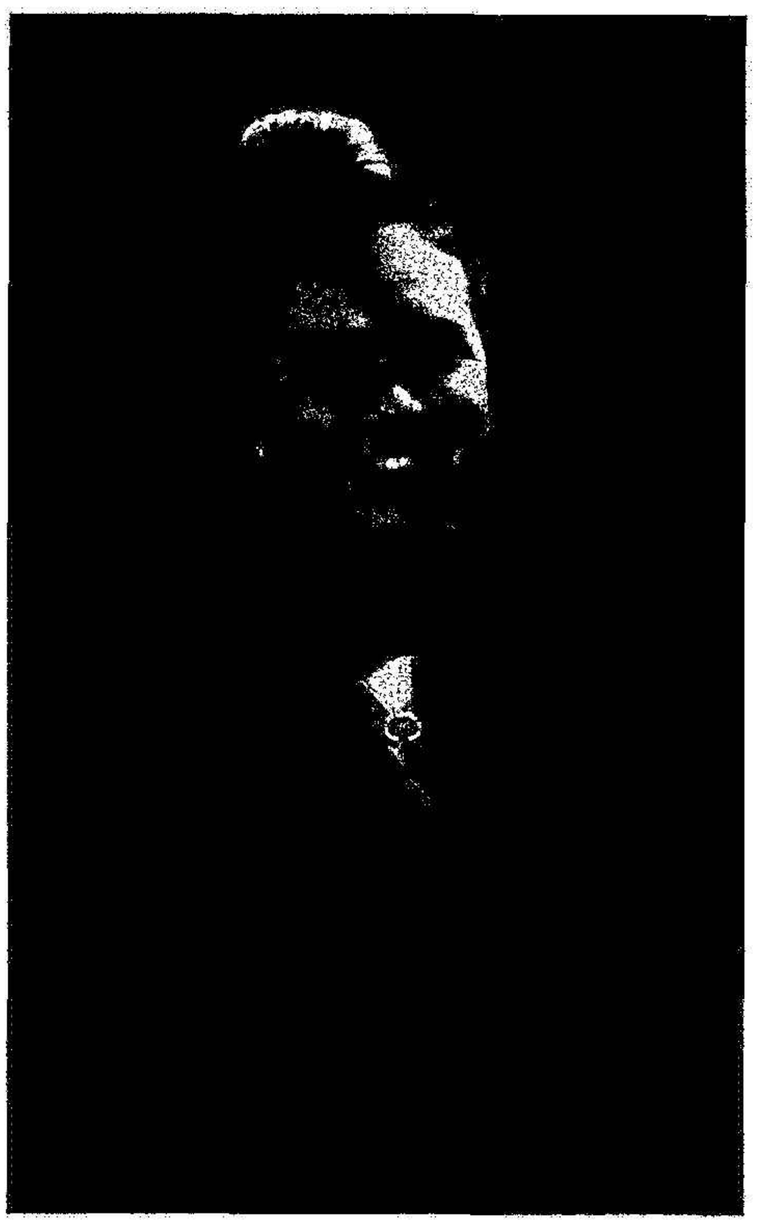
• Prioriteringar

En betydande andel av Instalcos omsättning kommer från återkommande kunder med vilka vi har en lång och nära relation. Genom utökad samverkan mellan våra olika discipliner kan vi paketera och bredda vårt erbjudande till befintliga kunder samtidigt som vi kan attrahera nya kundkategorier.

Inom respektive teknikområde bedriver vi gemensam kunskapsöverföring mellan dotterbolagen för att uppnå hög standard och implementera och utveckla ny teknik.

• Aktiviteter 2022

Under året har vi lagt stor vikt vid tillväxt inom verksamhetsområdet industri, främst genom förvärv av bolag som är specialiserade på installationer inom den industriella sektorn. Därmed har vi breddat vårt kundunderlag och nått nya kundkategorier. Vi har fortsatt etableringen av vårt verksamhetsområde teknikkonsult där dotterbolaget Intec är den centrala aktören. Under 2022 startade Intec även verksamhet i Norge. Med egna tekniska konsulter i Instalco kan vi nå kunden i ett tidigare skede och tillhandahålla ett bredare erbjudande till ännu fler kunder samt på ett enklare sätt erbjuda hållbara och kundanpassade lösningar.



20230410T503



HÅLLBAR TILLVÄXT

Tillväxt ska ske såväl via förvärv som organiskt på ett sätt som är hållbart ur ett ekonomiskt, socialt och miljömässigt perspektiv. Vid förvärv fokuserar vi på bolag med hög lönsamhet och mycket engagerat ledarskap främst i tillväxtregioner i Sverige, Norge och Finland.

Organisk tillväxt skapas bland annat genom synergier, korsförsäljning och ökad samverkan mellan koncernens olika bolag. Genom att sammanföra specialistkompetenser från olika bolag skapas möjligheter för merförsäljning till befintliga kunder samt möjlighet att genomföra större projekt som omfattar flera discipliner. Även Instalcos start up-modell, där vi startar egna bolag, stimulerar organisk tillväxt.

• Prioriteringar

Installationsmarknaden är starkt fragmenterad och det finns stort utrymme för konsolidering där Instalco även fortsättningsvis avser att ta en aktiv roll. För att främja hållbar tillväxt lägger vi stor vikt vid att hitta förvärvsobjekt som uppfyller våra förvärvskriterier och som kan bidra till den gröna omställningen.

En snabb och standardiserad implementering av Instalcomodellen skapar förutsättningar för ökad korsförsäljning och samverkan vilket gynnar den organiska tillväxten. Vi fokuserar på resurseffektivitet för energi, vatten och luft samt skapar hälsosamma inomhusmiljöer vilket främjar människors välmående och miljö. Samhällsnytta, miljömedvetenhet, energiomställning och hållbarhet får kontinuerligt ökad betydelse för oss, våra beställare och slutkunder.

Via vårt hållbarhetsprogram Hållbara Installationer kan vi föreslå och leverera hållbara lösningar.

• Aktiviteter 2022

Instalcos tillväxt skapas såväl organiskt samt via förvärv av nya bolag. Under 2022 har vi fortsatt att förvärva nischade kvalitetsbolag och vi har startat ett flertal nya egna dotterbolag enligt vår start up-modell. I takt med en ökad efterfrågan på energieffektiva lösningar lägger vi allt större vikt på hållbarhet som ett förvärvskriterium. Under året har vi breddat vårt utbud av resursbesparande installationstjänster.

Under året har vi inlett nya hållbarhetssamarbeten med Universeum och Svenska Bussarna samt fortsatt att driva våra externa samarbeten med Naturskyddsföreningen och Wayout Water.

MEDARBETARE OCH LEDARSKAP

En av installationsbranschens större utmaningar är tillgången på kvalificerad personal. För att behålla och befästa en ledande position måste vi attrahera de bästa medarbetarna. En grundpelare är därför att ha ledare som uppvisar ett moget ledarskap, det vill säga att förstå helheten framför delarna, att främja samverkan mellan bolagen och att utveckla medarbetarna för att därigenom öka lönsamheten. Instalco drivs också av ett ickehierarkiskt och decentraliserat ledarskap.

Genom att erbjuda en arbetsplats med intressanta arbetsuppgifter, bra ledare, korta beslutsvägar, möjlighet till inflytande och utveckling ska vi fortsätta att vara en attraktiv arbetsgivare. Vidareutbildning av medarbetarna är centralt och för att samordna denna satsning driver vi det vi kallar Instalcoskolan. Vi arbetar aktivt med kompetensutbyte för att sprida best practice i hela organisationen.

• Prioriteringar

Instalcoskolan är koncernens interna utbildningsprogram vars syfte är att utveckla våra medarbetare men också att attrahera nya medarbetare. Instalcoskolan har en tydlig plan för att utveckla talanger och framtida ledare. Skolan bedrivs också för att säkerställa att alla inom Instalco har rätt kompetens och förutsättningar för att kunna leverera i sina respektive roller.

Utöver Instalcoskolan finns ett lärlingssystem samt kurser och program för certifikat och annan nödvändig kompetens.

• Aktiviteter 2022

Under 2022 har vi fortsatt att utveckla och arbeta med Instalcoskolan som bedrivs som en intern skola i syfte att utbilda framtida ledare och behålla kompetent personal. Instalcoskolan bedriver utbildning för ledande montörer, projektledare, företagsledare, serviceledare och ekonomiansvariga i våra dotterbolag. Instalcoskolan är nu också etablerad i Finland och har under året examinerat sin första klass.

2023040702



Intec projekterar för framtidens skolor

Under 2022 erhöll och påbörjade teknikkonsulten Intec ett uppdrag som samordnare för ett större projekt som kommer att pågå under tio års tid. Projektet inkluderar tre skolor som ska genomgå omfattande renovering och nybyggnation. Beställaren Gagnefs Kommun har ambitionen att byggnaderna ska utformas för att hålla nivå Miljobyggnad Silver.

Intec driver Instalcos satsning inom teknikkonsultområdet. I projektet med Gagnefs kommun arbetar Intec med förutsättningarna att byggnaderna ska utformas optimalt ur ett livscykelkostnadsperspektiv. En viktig faktor för att uppnå det är att installera solceller på skolorna.

Stor vikt läggs vid kompabiliteten på installationssystemen ur driftsynpunkt – att installationssystemen i alla Gagnefs skolor utformas så lika som möjligt. Det betyder att skolorna kommer ha samma fabrikat och systemval så driftavdelningen kan arbeta effektivt och brett.

– Energibrunnar kommer att användas för energi till värmepumpar där borrhålen även nyttjas till komfortkyla via kylning av tilluften, i princip utan energitillskott, berättar Ronny Tenggren, vd Intec Dalarna i Borlänge.

De tre skolor som ska ingå i projektet är Basna skola (nybyggnation), samt Kyrkskolan och Djurås Skola som bägge får nybyggnation och tillbyggnader.

– Samtliga skolor kommer att få omfattande nya installationer. Vi har precis avslutat systemskedet och går nu in i bygghandlingsskedet. Byggprojekten kommer att starta löpande i ordning i enlighet med kommande politiska beslut, tidplanen är tio år.

– Vi är betar nära Gagnefs kommun där även deras fastighetsavdelning är involverad och där vi tillsammans också gör utredningar kring batterilagring av energi och reservkraft.

Byggpartner är utsedd partneringentreprenör, Dalab (Instalco) ska utföra ventilation, Assemblin VS, el/styr- och reglersystem. Intec projekterar ventilation, el, tele, brandskydd, energi, miljö, kokskyla samt ansvarar för samordning av byggnadsmodulering och har även skannat de befintliga skolorna i 3D via Intecs avdelning Reality Capture.

2022-04-07 05:30

Lösningarna som spar energi åt bryggerijätten

Instalcobolaget Kompressorteknik fick uppdraget att energieffektivisera Spendrups bryggeri i Grängesberg. Genom innovativa produktlösningar har Kompressorteknik gett bryggerijätten stora besparingar. Inte minst genom sänkta energikostnader och högre utnyttjandegrad.

Kompressorteknik i Ludvika har en affärsidé som i korthet går ut på att förädla kompressorer som har nått en viss ålder. Företaget köper begagnade kompressorer för att sedan plocka ner och renovera delarna i dem. Sedan byggs de upp igen och blir i stort sett som nya – med nära fullvärdiga garantier.

Spendrups använder kompressorer för att blåsa upp PET-flaskor, som sedan används i produktionen. Steget är nummer ett i kedjan på ett bryggeri.

Kompressorerna står dessutom för den enskilt största enskilda energiförbrukningen i ett bryggeri, berättar Mathias Lindgren, Kompressortekniks grundare och vd.

Spendrups har som uttalat mål att lägga fokus på förbättrings arbeten gällande energieffektivisering.

Besparingen handlar både om lägre energiförbrukning, då vi har ökat nyttjandegraden och hållbarhetsvinster i form av längre serviceintervall, säger Patrik Gustafsson, driftchef media på Spendrups.

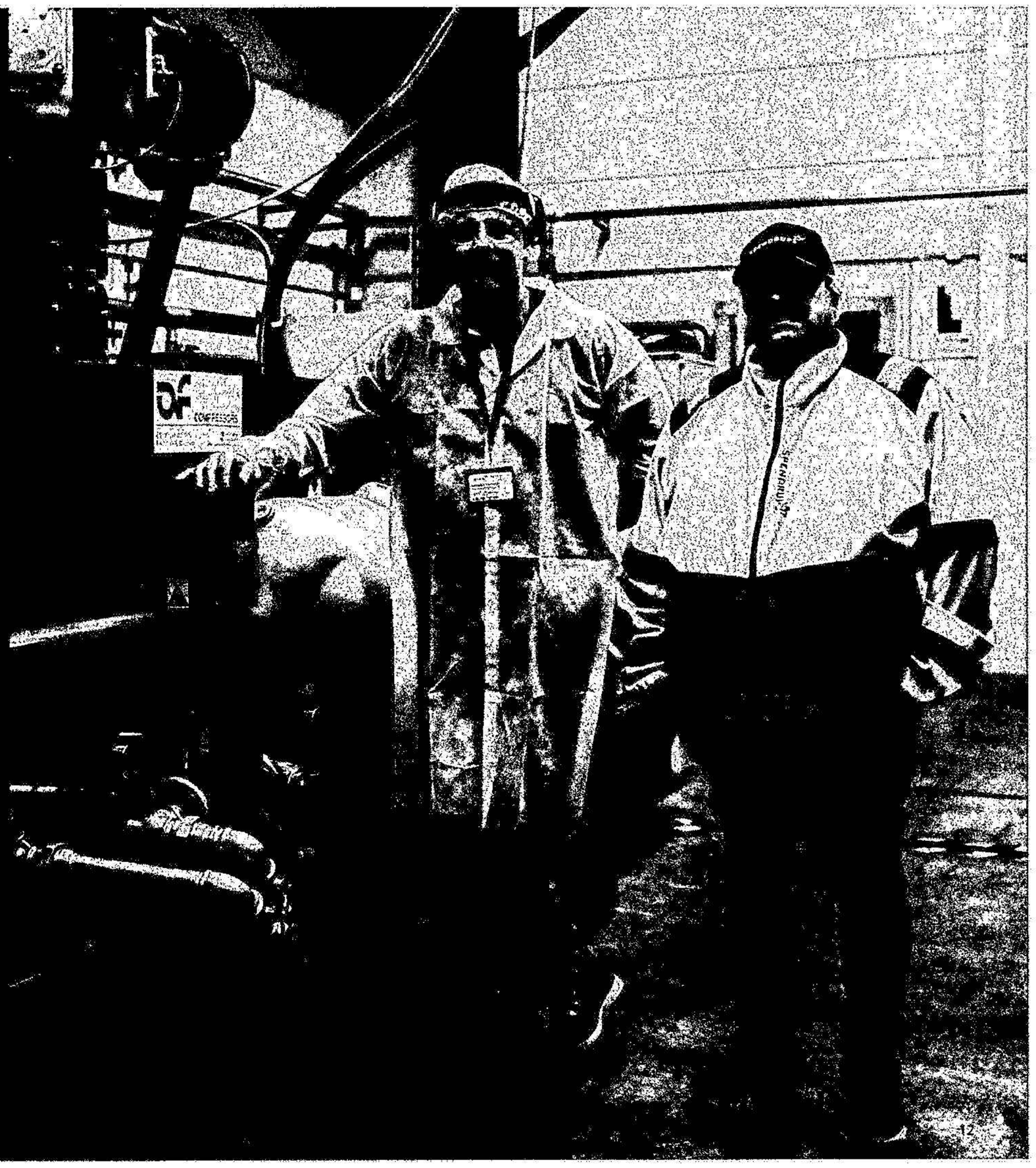
Mathias Lindgren lyfter fram två tydliga förbättringar som hans företag har gett Spendrups, där det mesta går ut på att energieffektivisera.

Med våra lösningar har Spendrups gått från en statisk timbaserad serviceintervall på 2 000 timmar till att förlänga serviceintervallen till ett tillståndsbaserat underhåll med hjälp av ett maskinövervakningssystem till 3 000 timmar. Dessutom har Spendrups utnyttjandegrad ökat från 30 till drygt 60 procent, säger Mathias Lindgren.

Kompressorteknik's lösningar minskar också Spendrups miljöpåverkan, vilket inkluderar minskade behov av oljebyten och slitagedelar i kompressorerna.

Det är hållbarhet om något, noterar Mathias Lindgren.

Utöver att Spendrups nappade på hans idé att återanvända den gamla kompressorn efter fullständig renovering framför en nyinvestering, investerade de i tre mindre kompressorer.



Marknadens drivkrafter

Efterfrågan på tekniska installations- och servicetjänster påverkas av ett antal långsiktiga trender och allmän samhällsutveckling. Instalco är väl positionerat för att tillvarata de marknadsmöjligheter som skapas.







Generella trender

Efterfrågan på energieffektiva lösningar och resursbesparande installationstjänster ökar i takt med stigande energipriser. Energikrisen i kombination med den pågående klimatomställningen fungerar som en accelerator för efterfrågan på energieffektiviseringstjänster. Höga elpriser och satsningar inom svensk basindustri leder till ett stort behov av energieffektivisering och investeringar i distributionsnätet.

Miljömedvetenhet hos såväl beställare, slutkunder, konsumenter som beslutsfattare ökar kontinuerligt, framför allt manifesterat av aktiva miljömedvetna val vid konsumtion och upphandling samt via politiska beslut som exempelvis EU:s Taxonomi. Taxonomin är ett regelverk och klassificeringssystem för att identifiera miljömässigt hållbara ekonomiska verksamheter och som beskriver hur företag ska redovisa sitt hållbarhetsarbete för att styra mot målet om ett klimatneutralt EU 2050. Krav på bättre arbetsmiljö och inomhusluft inom arbetsplatser såsom kontor, skolor och sjukhus ställer alltmer krav på bra och energieffektiva ventilationslösningar.

Dagens nybyggnationer kännetecknas av en ökande användning av tekniska system och digitalisering såsom IT-system online, larm- och säkerhetssystem och system för en effektivare energianvändning vilket resulterar i mer komplexa installationer. Som ett resultat kommer det att krävas omfattande investeringar i samhällsfunktioner som exempelvis kommunikationer och säkerhet. Det skapas också ett behov av nya vattenledningsnät och elnät och trycket på stabil energiförsörjning ökar. Installationerna blir därmed en allt viktigare del av byggnadsprocessen och installationstjänsternas andel av den totala byggnadskostnaden ökar varje år.

Så agerar Instalco

Instalco har omfattande erfarenhet, kunskap och teknisk expertis för energibesparande installationstjänster inom el, VS, ventilation, kyla, industri och teknikkonsult samt även inom närliggande områden som automation och säkerhet. Instalcos erbjudanden ligger i framkant gällande energieffektivitet och våra tekniska lösningar bidrar till att effektivisera energianvändandet för våra kunder. Genom klimatsmarta och hållbara installationer kan Instalco bidra till minskad energianvändning.

För Instalco medför politiska beslut som Taxonomin affärsmässiga fördelar. Det tydliggör det hållbarhetsarbete vi arbetar med och ökar efterfrågan på hållbara installationer. Instalcos erbjudanden ligger i framkant gällande miljömedvetenhet. Bergvärmeanläggningar, energibesparingsprogram, solcellsanläggningar, tekniska installationer med förnybar energi, LED-belysningar, laddstationer, automationssystem, värmeväxlare, värmepumpar och FTX-system är exempel på produkter som bidrar till minskad negativ miljöpåverkan. Den gröna omställningen och elektrifieringen har tydligt ökat antalet installationer av laddstolpar för bilar.

Denna trend gynnar aktörer som Instalco som har bred teknisk kompetens. Våra dotterbolag håller sig kontinuerligt uppdaterade och utbildade inom den senaste utvecklingen inom sina respektive teknikområden och samarbetar med de mest innovativa leverantörerna. Genom Instalcomodellen kan vi med vår multidisciplinära kompetens samordna projekt inom flera tekniska områden och därmed underlätta arbetet för beställaren. Genom vårt verksamhetsområde teknikkonsult kan vi erbjuda kunden en integration av projektering, tekniskt utförande och service.



ÅLDRANDE FASTIGHETSBESTÅND



BOSTADSBRIST OCH URBANISERING



HÅLLBART FÖRETAGANDE OCH SAMHÄLLSNYTTA

Generella trender

En stor del av det nordiska fastighetsbeståndet är byggt under slutet av 1960-talet och början av 1970-talet, den tid i bostadsbyggandet som brukar betecknas som miljonprogrammet. Särskilt utmärkande är det i Sverige där 25 procent av bostadsbeståndet är byggt under denna tidsperiod. Även många vårdbyggnader och skolor är byggda under denna tidsperiod. Utbyggnad av sjukvården planeras och sker i dag i stor omfattning, dels för att effektivisera och möta nya vårdbehov, dels för att möta den snabba teknikutveckling som sker inom vården. Kriminalvården och försvaret behöver bygga ut och flera stora infrastrukturprojekt pågår som i sin tur påverkar möjligheten till nya etableringar och stadsutveckling.

Sverige har en växande befolkning och framför allt sker en omflyttning mellan olika regioner i landet. Norge uppvisar en liknande utveckling och Oslo har varit en av de snabbast växande städerna i Europa under flera år. I Finland sker en tydlig urbanisering med särskild befolkningsökning i Helsingfors. Generellt råder bostadsbrist i stora delar av Norden och omflyttningen av befolkningen skapar kontinuerligt nya behov av bostäder och arbetsplatser. På längre sikt kommer även den tillfälliga minskningen av bostadsbyggandet att accelerera bostadsbristen.

Vikten av hållbart företagande och hållbara samhällen ökar för såväl företag som konsumenter. Därav följer krav på att företag tar ansvar som samhällsaktör genom att skapa långsiktig samhällsnytta och minimera klimat- och miljöpåverkan.

[illegible] agerar Instalco

Instalco har specialistkompetens inom tekniska installationer i bostäder såväl för renoveringar och upprustningar som för nyproduktion. Många uppdrag i offentliga byggnader har bidragit till vår specialistkunskap och Instalco är idag en ledande aktör inom installationer i offentliga lokaler som exempelvis sjukhus och skolor. Med klimatsmart projektering och installationer säkerställer vi lägre resursförbrukning som framtidssäkrar våra samhällen.

Instalco har en stark position i samtliga tillväxtregioner i Sverige, Norge och Finland. Instalco finns även på växande orter utanför storstäderna. Genom att erbjuda installationstjänster inom el, VS, ventilation, kyla, industri och teknikkonsult kan byggbolag och fastighetsägare inom både privat och offentlig sektor enkelt beställa tekniska helhetslösningar för att möta behoven vid nybyggnation, renovering och ombyggnation.

Instalco skapar dagligen samhällsnytta genom hållbara och tekniska lösningar som minskar energiförbrukningen och renar luft och vatten. Genom vårt hållbarhetsprogram certifierar vi projekt som Hållbarhetsklassade Instalcoprojekt. Instalco har de senaste åren utvecklat verksamheten inom området industri och är väl rustat att genomföra Industrins gröna investeringar. Inom vårt hållbarhetsprogram driver vi samarbeten med Universeum, Naturskyddsföreningen, Wayout Water och Svenska Bussarna vars arbete syftar till att skapa ett bättre samhälle och klimat. Lärlingsprogrammet inom Instalco är en viktigt sätt att bidra till samhällsnytta.

Verksamhet

Instalco utför projektering, tekniska installationstjänster, service, underhåll av fastigheter och anläggningar i Sverige, Norge och Finland och erbjuder tekniska helhetslösningar inom el, VS, ventilation, kyla, industri och teknikkonsult.

Instalco är verksamt i Sverige, Norge och Finland där vi främst inriktar oss på regioner med högre tillväxttakt än marknaden som helhet. Dessa regioner kännetecknas av bostadsbrist, åldrande fastighetsbestånd och urbanisering som skapar stora investeringsbehov, vilket gynnar vår verksamhet.

Instalco arbetar fortlöpande med installationslösningar som leder till energieffektivisering och ökad funktionalitet för att minska driftskostnader och negativ miljöpåverkan.

Installation innebär både ny- och ombyggnation av tekniska system i fastigheter och anläggningar. Service erbjuds inom samtliga discipliner.

Inom VS erbjuder Instalco kompletta lösningar för vatten, sanitet, värme, kyla och energi. Inom el erbjuds energieffektiva lösningar för främst energiförsörjning, automation, säkerhet, belysning och uppvärmning. Kompletta lösningar vad avser luftkonditionering, luft- och klimatbehandling erbjuds inom ventilation. Inom kyla är utbudet totala lösningar för fastigheter och butiker och inom industriområdet genomförs bland annat el-, rör- och kraftinstallationer samt ställnings- och maskinmontage. Teknikkonsultverksamheten levererar främst projekteringstjänster inom ovanstående områden.

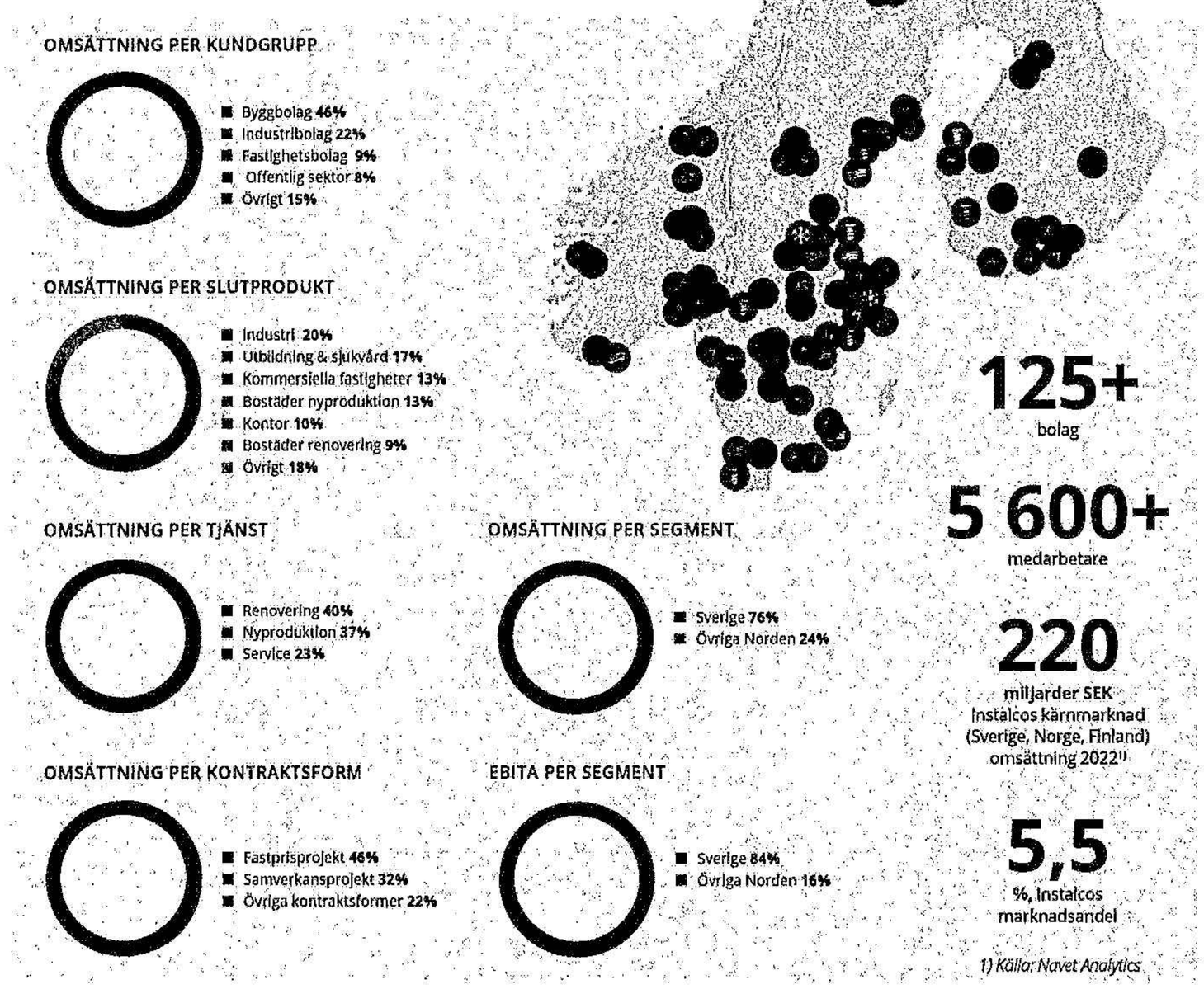
Instalco fokuserar huvudsakligen på projekt mellan 1 och 75 miljoner kronor i ordervärde. Cirka 80 procent av våra intäkter kommer i dagsläget inom denna projektstorleken.

Bolaget har sitt säte i Stockholm.

Organisation

Verksamheten bedrivs i dotterbolagen med nära relation till kunden med stöd av en liten central organisation. Verksamheten är organiserad i två segment; Sverige och Övriga Norden. I verksamheten finns sex divisioner: Norr, Mitt, Syd, Teknikkonsult, Norge och Finland. Under Norr ligger affärsområde Norr, Stockholm och Industri, under Mitt ligger affärsområde Mitt och under Syd ligger affärsområde Syd och Väst. Inom affärsområdena bedrivs arbete i sex verksamhetsområden; El, VS, Ventilation, Kyla, Industri och Teknikkonsult. Moderbolagets verksamhet bedrivs på huvudkontoret som är placerat i Stockholm med stödfunktionerna ekonomi, finans, förvärv, affärsutveckling, inköp, kommunikation, IR och hållbarhet.

Våra 125 Instalcobolag består ibland av grupperingar av bolag som exempelvis arbetar under samma varumärke eller utgörs av bolag som har egna dotterbolag, så kallade tilläggsbolag. Antalet juridiska enheter i koncernen är därför fler än de vi benämner Instalcobolag.



2022-12-07 15:05:09

Erbjudande

Genom ett nära samarbete mellan våra dotterbolag och teknikområden skapar vi attraktiva och hållbara helhetslösningar som fungerar på lång sikt. Verksamheten som är starkt decentraliserad bedrivs genom dotterbolagen med stöd av den centrala organisationen.

Instalcos dotterbolag är alla specialister inom sina respektive områden och tillsammans skapar vi samverkan, korsförsäljning och delning av best practice mellan bolagen. Genom vår tekniska kunskap och erfarenhet kan vi komma in tidigt i byggprocessen och erbjuda konkurrenskraftiga, hållbara och anpassade lösningar, samtidigt som vi uppnår samordningsfördelar. Ledorden i Instalcos värdegrund är nytänkande, effektivitet och samarbete.

Kontraktsformer

Instalco upphandlas antingen som enbart utförare eller som totalentreprenör. Det senare innebär att vi även ansvarar för, och samordnar, projekteringen och därigenom kan föreslå lämpliga tekniska lösningar. Ersättning sker till fasta priser på hela entreprenaden eller så erhålls arvode för nedlagda kostnader vilket ofta är fallet i samverkansprojekt/partnering.

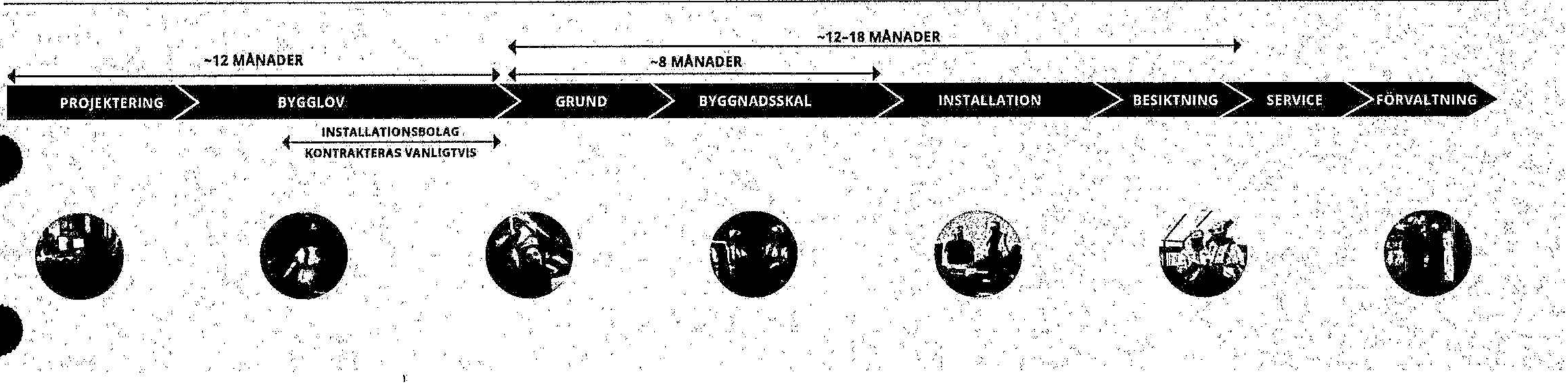
Cirka 46 procent av Instalcos projekt bedrivs som fastprisprojekt, drygt 32 procent som samverkansprojekt och resterande del inom andra ersättnings- och samverkansformer, till exempel vid service-uppdrag.

Partnering

Samverkansentreprenader kallas även partneringprojekt och är en form av samarbete där Instalco tillsammans med beställare, slutkund, leverantörer och övriga underentreprenörer arbetar ihop i ett transparent team från början till slut i projektet. På så sätt skapas synergier och alla enskilda kompetenser samverkar för projektets bästa. Även ekonomin är transparent och kunden får insyn i hela kostnadsförloppet samtidigt som vi tryggar vår ersättning genom det påslagssystem eller fastprisdel som ingår i partnering.

Partnering är en samverkansform som växer i hela Norden och i stort sett samtliga Instalcos större projekt utförs i någon form av partnering.

Den typiska tidslinjen vid ett bygge ger hög synlighet över kommande installationsprojekt



20230404073519

EL

Tjänster:
- energieffektivisering
- konstruktion, projektering, montage
- larm och övervakning
- datanät och styrning av teknisk utrustning
- energioptimering genom integrerad fastighets-automation
- laddningsstolpar för elbilar
- fjärravläsning
- styr- och reglerteknik
- service och underhåll
- marina installationer

Kunder:
- byggentreprenörer
- fastighetsbolag
- stat, kommuner & regioner
- bostadsbolag
- industribolag
- fiskeindustrin

35% av omsättningen

VS

Tjänster:
- installation av fjärrvärme, naturgas, värmepumpar, *komfortkyla*
- stambyten och före-byggande underhåll
- vattenrening och optimering av vattenåtgång
- sprinklersystem
- nybyggnationer
- löpande reparationer
- service och underhåll
- ROT-arbeten
- projektering
- energieffektiviserande åtgärder

Kunder:
- byggentreprenörer
- fastighetsbolag
- stat, kommuner & regioner
- bostadsbolag
- industribolag

31% av omsättningen

VENTILATION

Tjänster:
- installation och lösningar för inomhusklimat
- *luftrening*
- energioptimering
- OVK-besiktning
- styr- och reglerteknik
- fastighetsautomation
- service och underhåll
- projektering

Kunder:
- byggentreprenörer
- fastighetsbolag
- stat, kommuner & regioner
- bostadsbolag
- industribolag

15% av omsättningen

KYLA

Tjänster:
- installation av kyl- och värmeutrustning
- *livsmedelskyla*
- komfortkyla
- processkyla
- service och underhåll
- energioptimering

Kunder:
- butikskedjor
- livsmedelsindustrin
- storkök
- hotell
- kyllagerföretag

1% av omsättningen

INDUSTRI

Tjänster:
- rörinstallationer
- kylinstallationer
- *elkraftinstallationer*
- infrastruktur
- automation
- instrumentering
- avgasrening
- ballastvattenrening
- projektering
- energi
- säkerhet
- industriställningar
- kompressorer
- kompositlösningar
- stålmontage
- mekaniska installationer
- mark- och gruvarbeten

Kunder:
- industribolag
- el- och kraftbolag
- gruvbolag
- rederier
- sjötransportföretag
- kommuner & regioner
- förvaltningar

16% av omsättningen

TEKNIKKONSULT

Tjänster:
Projektering, utredning, besiktning, samordning inom:
- *el*
- kommunikation
- säkerhet
- VS
- kyla
- BIM
- automation
- ventilation
- energieffektivisering
- brand och risk
- hållbart byggande
- simuleringsberäkningar och certifieringar

Kunder:
- stat, kommuner & regioner
- installationsföretag
- fastighetsägare
- industrier
- energibolag
- industriella byggföretag

2% av omsättningen



Allt fler uppdrag att installera laddboxar

Installcobolaget Nihlén Elmontage installerade 100 laddboxar i ett projekt åt Kaptenens Samfällighetsförening i Göteborg. Nihlén är ett av flera Installcobolag som växer inom området och utför allt fler installationer av laddboxar för den gröna omställningen.

För Nihlén Elmontage är det här bolagets hittills största laddboxprojekt.

– Vi ser ett ökat intresse från allt fler kunder som vill installera laddboxar. Det är fastighetsägare, byggbolag, bostadsrättsföreningar, samfälligheter och privatpersoner som är kunderna, berättar Daniel Nihlén, vd Nihlén Elmontage AB.

Han ser en stark trend i att Nihlén Elmontage och andra Installcobolag kommer att genomföra allt fler laddboxprojekt framöver.

– Kaptenens Samfällighetsförening beställde laddboxar för samtliga parkeringsplatser i garaget i fastigheten. En vanligare variant är att en bostadsrättsförening väljer att utrusta runt 20 procent av platserna med laddboxar. Resten av platserna förbereds då för att kunna installera laddboxar senare när fler boende har behov av det.

Daniel Nihlén vill gärna lyfta fram att föreningen i det här projektet löpte hela linan ut och valde att satsa på att göra elbilsladdning möjlig för samtliga boende, oavsett om de kör elbil idag eller inte. Laddboxen som Nihlén Elmontage valde är norska Easee Charge, en populär laddbox bland privatpersoner och bostadsrättsföreningar.

– Den är dessutom lätt att installera och har funktioner som kan spara elkostnader genom att ladda smart på tider när elen är billigare.

Laddboxen finns en funktion med dynamisk fast- och fasbalansering för att maximera den tillgängliga elkapaciteten i byggnaden.

– Utmaningen i det här projektet var att få lastbalanseringen att fungera. Kunden blev nöjd och vi har gjort en insats för den gröna omställningen.

Projektet Kaptenens Samfällighetsförening startade i mitten av augusti 2022 och avslutades i början av oktober samma år. Nihlén Elmontage tillämpade fastpris och projektet har certifierats som ett Hållbarhetsklassat Installcoprojekt.

20230404007512

Specialister på solenergi och energilagring

Installatörsbolaget Vallacom i Linköping är en av pionjärerna inom solceller och elbilsladdning. Bolaget har även hög kompetens inom energilagring, belysning och styrningar. Med samlad kunskap kan Vallacom ge sina kunder optimala lösningar.

Vallacom hjälper även ett flertal bolag i Installatörskoncernen, med allt från teknisk support, kundavsedning till hela installationer.

– Vi har också startat upp en teknikgrupp inom solenergi där installatörer från företag i koncernen bland annat kan byta erfarenheter och ge tips. Tanken är att vi ska sprida de bästa lösningarna bland våra företag och undvika de dåliga sätten att arbeta på, berättar Vallacoms vd, Peter Andersson.

Teknikgruppen är i sina linda. Tanken är att Vallacom vid utvalda tillfällen ska bjuda in alla Installatörselföretag och ha föreläsningar och diskussionsforum kring den senaste tekniken inom solenergi och Peter Andersson ser att intresset är stort.

Vallacom samlar utbildade montörer från andra Installatörsbolag och går i detalj igenom hur en solcellsanläggning ska installeras på bästa sätt.

Peter Andersson konstaterar att en utmaning är att hitta de mest hållbara lösningarna för kunden, särskilt inom solenergi. Det gäller också hur elbilar laddas på bästa sätt.

– Eftersom vi har all kunskap i huset, både sol, energilagring, elbilsladdning, belysning och styrningar, kan vi skräddarsy optimala och hållbara förslag till våra kunder. Energieffektivisering med minskad energianvändning ger alltid bra ekonomi. För att göra det lättare för kunden att få en överblick över investeringen erbjuder vi alltid en livskostnadskalkyl över minst tio år. Vårt förslag kanske är en dyrare investering dag ett, men över tid blir det mer hållbart och betydligt billigare.

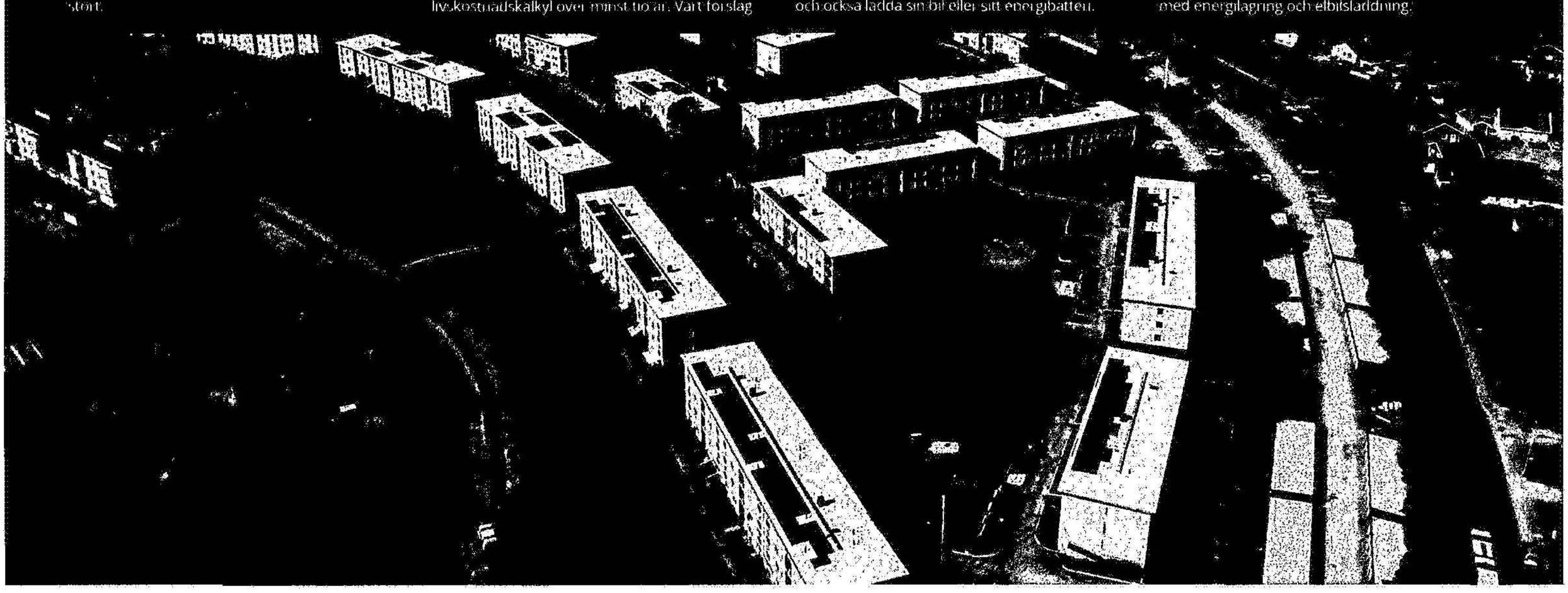
De senaste åren har Peter Andersson sett att efterfrågan på allt som kan påverka elkostnaden har ökat markant.

– Solceller och energilagring är mycket eftertraktat idag. Det vi främst märker, där efterfrågan ökar mest, är att kunderna ser mer och mer till helheten på sina anläggningar. Tidigare var det i första hand mana om att få upp sin solcellsanläggning och börja producera el. Men nu ökar intresset för hur de ska använda och eventuellt lagra sin el. De som har ett elavtal med timtaxa kan styra användningen av el till de timmar då det är som billigast och också ladda sin bil eller sitt energibatteri.

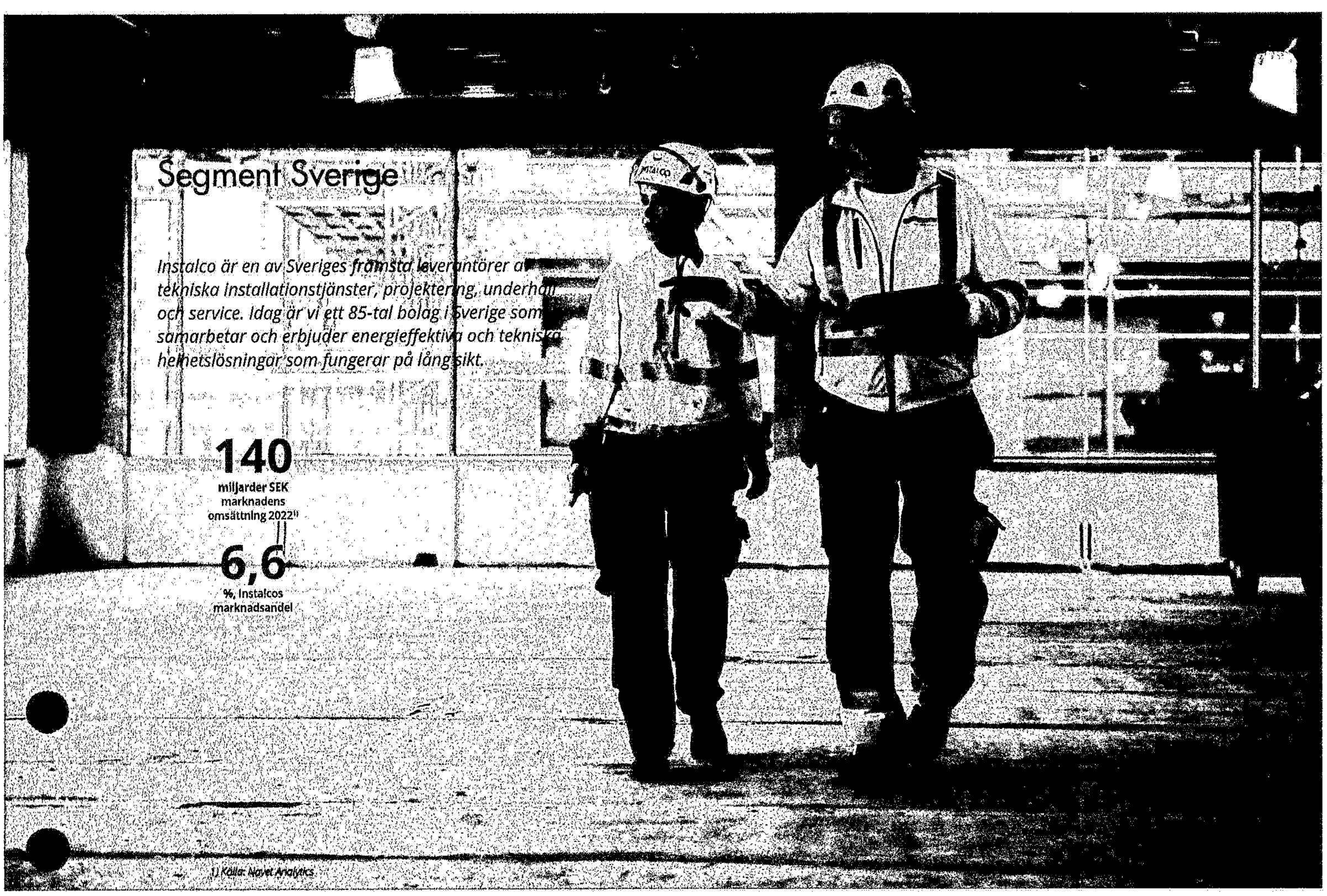
Ökad efterfrågan ger också ökat antal aktörer. Peter Andersson menar att det finns många företag som installerar solceller idag som har mycket lite erfarenhet inom området.

– För oss gäller det att visa kunden hur vi jobbar och vilka fördelar det är att anlita erfarna bolag som funnits länge, har en hög kunskap och har en stabil ägarstruktur. Eftersom det är ganska långa pay-off tider och långa garantitider är det en viktig del i affären som kunden måste värdera.

Vallacom har många ram- och partneringavtal med kommunala bolag, fastighetsägare och bostadsrättsföreningar. Men företaget utför även en del jobb åt privatpersoner och då oftast ihop med energilagring och elbilsladdning.



20230404075313



Segment Sverige

Instalco är en av Sveriges främsta leverantörer av tekniska installationstjänster, projektering, underhåll och service. Idag är vi ett 85-tal bolag i Sverige som samarbetar och erbjuder energieffektiva och tekniska helhetslösningar som fungerar på lång sikt.

140
miljarder SEK
marknadens
omsättning 2022[1]

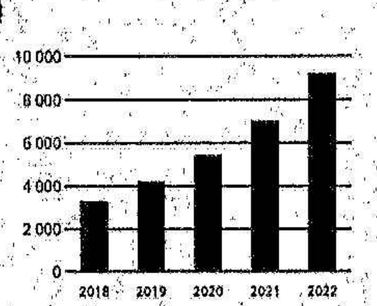
6,6
%, Instalcos
marknadsandel

1) Källa: Navet Analytics

20230404074514

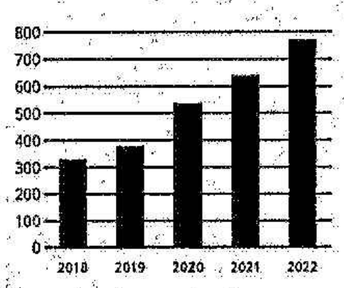
NETTOOMSÄTTNING, MSEK

9 220
+31%



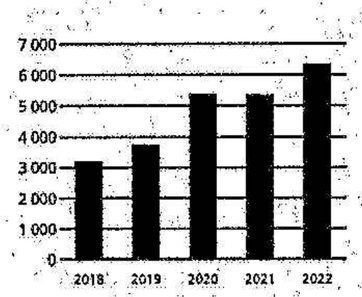
EBITA, MSEK

772
+21%

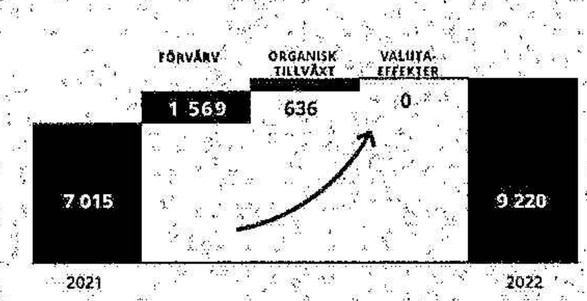


ORDERSTOCK, MSEK

6 355
+18%



OMSÄTTNINGSTILLVÄXT, MSEK



VÅRA STÖRSTA KUNDER

- NCC
- Northvolt
- Peab
- Skanska
- LKAB

PROJEKTEXEMPEL

- På uppdrag av Vatten och Miljöresurs i Härjedalens kommun är Blomqvist Rör, Blomqvist Ventilation och Energibrunnar med och utvecklar det nya reningsverket i Funäsdalen. Uppdraget innebär att utföra installationer av rör och ventilation samt borrning av brunnar för värmepumpar. Projektet ska genomföras på ett hållbart sätt för att skydda områdets känsliga och unika fjällmiljö.

- Avent i Kalmar får ett uppdrag att vara med vid bygget av nya Kalmarsundsverket. Uppdraget gäller utförande av ventilationsentreprenaden och ska göras i samverkan med Serneke och Kalmar Vatten.

- Ventpartner tecknar ett partneringavtal med Skanska om att utföra ventilationsarbeten vid bygget av ett nytt hus för specialistpsykiatri vid Västerviks sjukhus. Uppdraget är ett partnering-projekt tillsammans med Skanska och Region Kalmar. Den nya byggnaden kommer att inrymma lokaler för rättspsykiatri, heldygnsvård och öppen vuxenpsykiatri.

- APC Elinstallatören tecknar avtal med Region Östergötland gällande Universitetssjukhuset i Linköping. Uppdraget gäller elinstallationer i etapp två i bygget av det nya Tinnerbäckshuset. Den nya byggnaden Tinnerbäckshuset ska innehålla lokaler för psykiatri, beroendevård, utbildning och forskning.

EXEMPEL PÅ AKTIVITETER UNDER ÅRET

Januari
Instalco startar ett nytt ventilationsbolag i Stockholm – Instair AB. Bolaget ska arbeta med rådgivning och installation inom luftbehandling. Huvudfokus kommer att vara projekt inom kontor, sjukhus, köpcentrum, skolor och bostäder.

April
Instalco går in i det nya området industriställningar genom förvärv av Highcon AB och stärker därmed sin industridisciplin. Bolaget har verksamhet inom uthyrning och montering av industriställningar. Highcon med cirka 120 anställda opererar över större delen av norra Sverige och har sitt säte i Härnösand.

September
Tomas Börgesson blir ny vd på Instalcos bolag Orab Entreprenad AB i Gävle. Tomas har lång och gedigen erfarenhet från branschen och kommer närmast från Instalcobolaget Nordpipe Composite Engineering (NCE) där han haft positionen som Sverigechef.

November
Highcon tecknar ett treårigt ramavtal med LKAB gällande uppförande av byggnadsställningar vid kommande arbeten vid LKAB:s anläggningar. Ramavtalet ger LKAB möjlighet att löpande avropa uppförande av byggnadsställningar i anläggningarna i Gällivare, Kiruna och Svappavaara under avtalsperioden.

20230404007513



Strategiska prioriteringar 2023

Fortsatt tillväxt inom industri-området och etablering av teknik-konsultverksamheten

Projektering och installationer som bidrar till den gröna omställningen

Verksamhet

Den svenska marknaden är indelad i fyra divisioner: Norr, Mitt, Syd och Teknikkonsult. Under Norr ligger affärsområde Norr, Stockholm och Industri, under Mitt ligger affärsområde Mitt och under Syd ligger affärsområde Syd och Väst. Varje område koordineras av en ansvarig chef med uppgift att driva samarbetet och säkerställa implementeringen av Instalcomodellen i respektive dotterbolag. Divisions- och affärsområdescheferna arbetar nära dotterbolagen och ansvarar för att stötta och utmana dem med syfte att stimulera verksamheten. Gemensamt för dotterbolagen är att de har starka positioner på sina respektive lokala marknader.

Kunder

Inom byggverksamhet efterfrågas projekterings- och installationstjänster i samband med om- och nybyggnation av exempelvis bostäder, samhällsfastigheter (såsom sjukhus, skolor, förskolor och äldreboenden), infrastruktur samt kontor och handel. Det råder en alltmer ökad efterfrågan av projektering och installationer som bidrar till minskad miljöpåverkan vilket ger upphov till en ny och växande marknad.

Inom industriverksamhet efterfrågas tjänster i samband med exempelvis installation av processelektronik, industriella rörledningar, industri-el, automation och rökgasrening inom den marina sektorn. Det finns också en stor efterfrågan på att hyra och få industriställningar installerade.

Instalco har en bred kundbas och varje enskild kund representerar en liten del av Instalcos omsättning. Behoven av våra tjänster varierar mellan kundgrupperna, vilket stabiliserar efterfrågan över en konjunkturcykel.

Utveckling 2022

Genom nya förvärv har vi breddat vårt erbjudande inom energibesparande installationer.

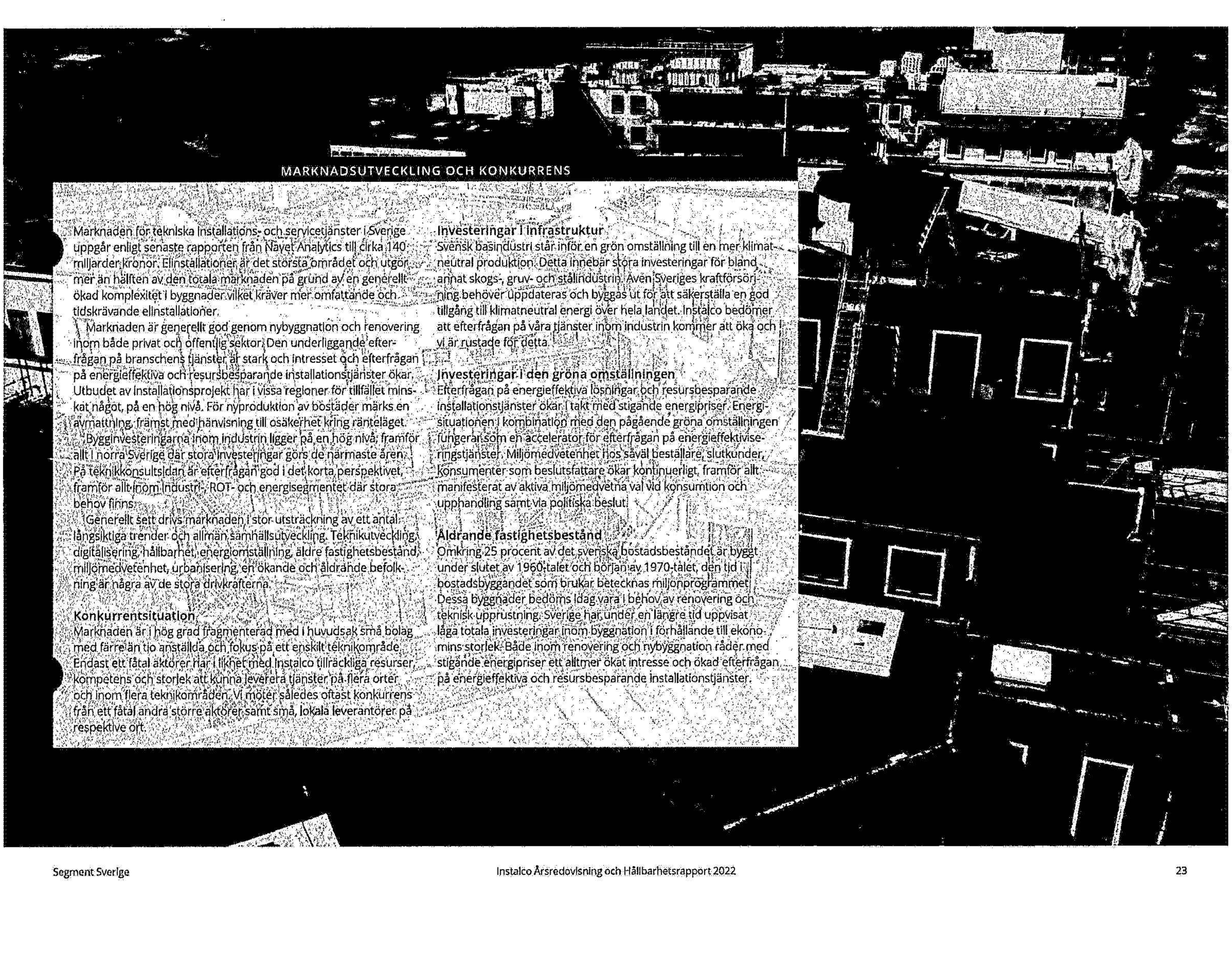
Vi har under året prioriterat expansion inom verksamhetsområde industri, främst via förvärv av bolag som är specialiserade på installationer inom den industriella sektorn. Vi har också via förvärv breddat oss inom installation av kraft, gatubelysning och trafiksignaler samt uthyrning och montering av industriställningar, byggnadsställningar och väderskydd.

Vi har fortsatt att utveckla samarbetet mellan våra dotterbolag och på ett framgångsrikt sätt hanterat stigande materialpriser, materialbrist och inköp, främst tack vara arbetet med IFOKUS vilket är vårt interna program för att driva kontinuerliga förbättringar.

Vi har fortsatt att stärka vår teknikkonsultverksamhet genom dotterbolaget Intec. Bolaget har etablerat sig som en erkänd aktör på marknaden och har växt till 320 medarbetare som finns på ett 25-tal orter i Sverige. Genom en satsning på egna teknikkonsulter har vi möjlighet att nå våra kunder i ett tidigt skede och tillsammans kan vi arbeta fram de mest hållbara och energieffektiva lösningarna vid nybyggnationer och renoveringar.

Vi har etablerat oss på nya orter som Alingsås, Stenungssund, Varberg, Hammarstrand, Örnsköldsvik och Grums samt adderat ytterligare bolag i Göteborg, Stockholm, Kalmar, Östersund, Härnösand och Karlstad.

20230404007316



MARKNADSUTVECKLING OCH KONKURRENS

Marknaden för tekniska installations- och servicetjänster i Sverige uppgår enligt senaste rapporten från Navet Analytics till cirka 140 miljarder kronor. Elinstallationer är det största området och utgör mer än hälften av den totala marknaden på grund av en generellt ökad komplexitet i byggnader vilket kräver mer omfattande och tidskrävande elinstallationer.

Marknaden är generellt god genom nybyggnation och renovering inom både privat och offentlig sektor. Den underliggande efterfrågan på branschens tjänster är stark och intresset och efterfrågan på energieffektiva och resursbesparande installationstjänster ökar. Utbudet av installationsprojekt har i vissa regioner för tillfället minskat något, på en hög nivå. För nyproduktion av bostäder märks en avmattning, främst med hänvisning till osäkerhet kring ränteläget.

Bygginvesteringarna inom industrin ligger på en hög nivå, framför allt i norra Sverige där stora investeringar görs de närmaste åren. På teknikkonsultsidan är efterfrågan god i det korta perspektivet, framför allt inom industri-, ROT- och energisegmentet där stora behov finns.

Generellt sett drivs marknaden i stor utsträckning av ett antal långsiktiga trender och allmän samhällsutveckling. Teknikutveckling, digitalisering, hållbarhet, energiomställning, äldre fastighetsbestånd, miljömedvetenhet, urbanisering, en ökande och åldrande befolkning är några av de stora drivkrafterna.

Konkurrentsituation

Marknaden är i hög grad fragmenterad med i huvudsak små bolag med färre än tio anställda och fokus på ett enskilt teknikområde. Endast ett fåtal aktörer har i likhet med Instalco tillräckliga resurser, kompetens och storlek att kunna leverera tjänster på flera orter och inom flera tekniområden. Vi möter således oftast konkurrens från ett fåtal andra större aktörer samt små, lokala leverantörer på respektive ort.

Investeringar i infrastruktur

Svensk basindustri står inför en grön omställning till en mer klimatneutral produktion. Detta innebär stora investeringar för bland annat skogs-, gruv- och stålindustrin. Även Sveriges kraftförsörjning behöver uppdateras och byggas ut för att säkerställa en god tillgång till klimatneutral energi över hela landet. Instalco bedömer att efterfrågan på våra tjänster inom industrin kommer att öka och vi är rustade för detta.

Investeringar i den gröna omställningen

Efterfrågan på energieffektiva lösningar och resursbesparande installationstjänster ökar i takt med stigande energipriser. Energisituationen i kombination med den pågående gröna omställningen fungerar som en accelerator för efterfrågan på energieffektiviseringstjänster. Miljömedvetenhet hos såväl beställare, slutkunder, konsumenter som beslutsfattare ökar kontinuerligt, framför allt manifesterat av aktiva miljömedvetna val vid konsumtion och upphandling samt via politiska beslut.

Åldrande fastighetsbestånd

Omkring 25 procent av det svenska bostadsbeståndet är byggt under slutet av 1960-talet och början av 1970-talet, den tid i bostadsbyggandet som brukar betecknas miljonprogrammet. Dessa byggnader bedöms idag vara i behov av renovering och teknisk upprustning. Sverige har under en längre tid uppvisat låga totala investeringar inom byggnation i förhållande till ekonomins storlek. Både inom renovering och nybyggnation råder med stigande energipriser ett alltmer ökat intresse och ökad efterfrågan på energieffektiva och resursbesparande installationstjänster.

2023-04-05



Mörrums skola
Mörrums skola, som invigdes den 17 augusti 2022, har fokus på hållbarhet och sund arbetsmiljö, för både elever och lärare. Skolan har plats för drygt 500 elever från förskoleklass till årskurs 6, har en yta som är 8 000 kvadratmeter och sex sammanhängande huskroppar på två våningar. Skolan är byggd helt utan korridorer med stor vikt på hållbarhet och att se allt från barnens perspektiv.

Solceller på skoltaket ett självklart val

Installcobolaget Elinstallationer i Karlshamn har varit en central aktör vid byggnationen av Mörrums nya skola, som invigdes i augusti 2022. Bolaget var med, både på ett brett och djupt plan i partneringprojektet där de utförde projektering och ansvarade för samtliga elinstallationer.

Beställningen från kunden var tydlig. Toppmoderna och energieffektiva elinstallationer inklusive solcellsanläggning.

I projektet ingick att utföra kompletta installationer av belysning, data och fiber, styrsystem, passagesystem, inbrotts- och brandlarm, utrymningslarm, transformatorer och ställverk. Även installationer av solceller och laddstolpar för elfordon ingick i uppdraget. Något som idag är mycket aktuellt och ingår i allt fler av Installcobolagens uppdrag.

Clara Jönsson, el-projektör hos Elinstallationer i Karlshamn har projekterat delar av elinstallationerna i Mörrums skola.

– Vi har tagit ett mycket stort hållbarhetsansvar i det här projektet, som var väldigt komplext med mycket teknik. Samordningen med olika yrkeskategorier och mycket folk på byggarbetsplatsen har också varit en stor utmaning. Det har även varit spännande att jobba så brett eftersom det kräver full kontroll i alla faser, där byggnadens alla delar ska sammanlänkas med varandra, berättar Clara Jönsson.

JSB har varit huvudentreprenör i bygget av Mörrums nya skola på uppdrag av Karlshamns kommun. Projektet är certifierat som Miljöbyggnad Silver.

– Vi har stor erfarenhet av denna typ av jobb och har tidigare utfört lyckade projekt åt kunden.

Efter huvudprojektet Mörrums skola har Elinstallationer i Karlshamn fått ytterligare ett uppdrag vid skolan - projektering och elinstallationer i skolans idrottshall, ett arbete som ska vara färdigställt 2024.

20230404718

Lång kundrelation gav uppdrag med hållbarhet i alla led

När träningsföretaget Casall ville bygga en ny fastighet i Norrköping fick installatörsbolaget Rörmokaren i Norrköping uppdraget att utföra samtliga VVS-arbeten. Projektet har haft genomgående miljöfokus och bland annat installerades cirkulära duschar med vattenåtervinning i fastigheten.

Installatörsbolaget Rörmokaren i Kolmården har en 35 år lång relation med beställaren Byggrosen och slutkunden Mattssons Fastighetsutveckling. Långa och nära kundrelationer kännetecknar de flesta installatörsbolagen. I det här fallet medförde relationen att Rörmokaren i Kolmården fick uppdraget att vara med och utveckla Casalls nya huvudkontor, showroom och lager med en totalyta på 5 200 kvadratmeter.

– Det här är ett utmärkt exempel på hur ett lyckat projekt kan genomföras tillsammans med byggaren och slutkunden. Och så är vi såklart stolta över det genomgående miljötänket i alla led i det här bygget med vatten, värme, sanitet, kyla, bergvärme, solceller och laddboxar, säger Kenneth Nilsson, serviceansvarig på Rörmokaren i Kolmården.

– Extra roligt förstås är att vi installerade de uppmärksammande cirkulära duscharna som renar vattnet och använder det igen. De har gått under namnet "rymdduschen". Med den cirkulära duschen kan man spara 90 procent av vattenanvändningen och 80 procent av energianvändningen.

När Norrköpingsföretaget Casall ville bygga nytt så var det viktigt att tänka hållbart och göra ett så litet klimatavtryck som möjligt.

– Vi har arbetat oerhört mycket med hållbarhet i det här projektet. Rätt material och helhetstänk från början. Fastigheten kan generera mer energi än den använder. Vi har både jordvärme och solenergi. Det har också varit viktigt att vi har tänkt på arbetsförutsättningarna för våra medarbetare, hållbarhet är så mycket mer än klimat och miljö, säger Nils Landin som är vd för Casall Pro.

Fastigheten är Green building-certifierad vilket bland annat innebär att den använder 25 procent mindre energi jämfört med Boverkets nybyggnadskrav.



20230405151519



Segment Övriga Norden

Instalcos segment Övriga Norden består av verksamheten i Norge och Finland. Vi har som ambition att öka vårt erbjudande till fler tekniska discipliner, liksom att ta position på nya orter. I nära samarbete med kunderna levererar vi genom ett 40-tal dotterbolag hållbara helhetslösningar.

80
miljarder SEK
marknadens omsättning 2022

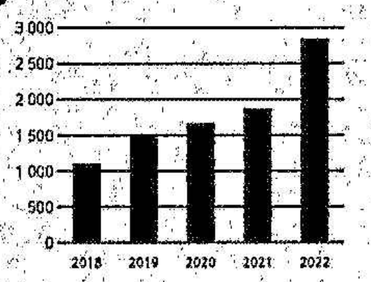
3,5
%, Instalcos marknadsandel

20230404007520

NETTOOMSÄTTNING, MSEK

2 844

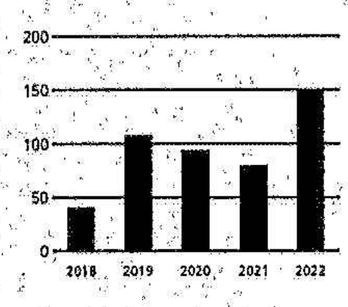
+52%



EBITA, MSEK

151

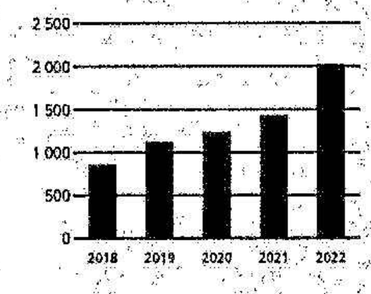
+89%



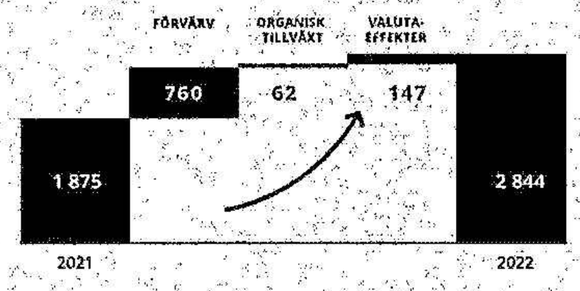
ORDERSTOCK, MSEK

1 925

+34%



OMSÄTTNINGSTILLVÄXT, MSEK



VÅRA STÖRSTA KUNDER

- Håndverkskompaniet
- Veidekke
- Permascand
- Metsä Fibre
- Betonmast
- WK Entreprenør

PROJEKTEXEMPEL

- Mol Rør och Ventec får ett gemensamt uppdrag att vara med vid bygget av skolan Wilds Minne i Kristiansand. Uppdraget gäller VVS-installationer där de ska leverera kompletta system för värme, sanitet, ventilation och brandsläckning.
- Teknisk Ventilasjon och Andersen og Aksnes får uppdrag att vara delaktiga i utvecklingen av ett nytt handelsområde vid Oslo flygplats Gardemoen – Oslo Airport City. Uppdraget gäller ventilationsanläggning vid bygget av ett logistikcenter och VS-installationer till en ny lagerbyggnad för speciallogistik.
- Rørteft och Romerike Elektro tecknar ett gemensamt avtal gällande installation el, VS och sprinkler. Uppdraget gäller nybyggnation av 190 lägenheter i Kløfta norr om Oslo där kunden är Backe Romerike och slutkunden är Obos.
- Voltmen tecknar kontrakt gällande elinstallationer vid sex Tesla laddningsstationer. Projektet utförs vid viktiga trafikplatser från Helsingfors i söder till Lappland i norr.

EXEMPEL PÅ AKTIVITETER UNDER ÅRET

Mars
Instalcos teknikkonsultverksamhet som drivs av dotterbolaget Intec etableras med ett första bolag i Norge. Etableringen på den norska marknaden inleds i Oslo.

April
Instalco startar sitt första egna bolag i Finland – Uudenmaan Automatiikkahuolto Oy (UAH). Bolaget ska arbeta med fastighetsautomation där huvudfokus kommer att vara serviceuppdrag. Senare under året startas det andra bolaget i Finland med Instalcos start up-modell – Ravcon Oy som ska arbeta med service och installation i fastigheter, både inom el, VS och ventilation.

Juni
Instalco etablerar sig på ny mark i Finland genom förvärv av bolaget Kuopion LVI-Talo Oy. Bolaget är verksamt inom värme, rör och luftkonditionering i Kuopio. Instalco har tidigare fokuserat sin verksamhet på området kring Helsingfors men breddar nu den geografiska närvaron mer och mer.

November
Instalco etablerar sig inom området marin- och fartygsel genom förvärv av norska Imes AS. Bolaget med säte i Tromsö har fokus på service och installationer inom den marina sektorn och fiskeindustrin.

20230404071521



Verksamhet

Segment Övriga Norden är indelat i divisionerna Norge och Finland samt division Teknikkonsult och affärsområde Industri som arbetar över både segment Sverige och Övriga Norden. I Övriga Norden arbetar våra dotterbolag huvudsakligen inom el, VS och ventilation och utför projekt framför allt i de större städerna. Instalcos dotterbolag finns i Oslo, Drammen, Bergen, Trondheim, Kristiansand, Lillehammer, Tromsö, Helsingfors, Uleåborg, Tammerfors, Kuopio och Jakobstad. Bolagen kännetecknas av starka positioner på respektive lokala marknader. Samarbete mellan bolagen sker dagligen, bland annat genom gemensamma multidisciplinära projekt, utlåning av personal till varandra och gemensamt utnyttjande av lokaler.

Kunder

Instalcos kunder i Övriga Norden efterfrågar framför allt tjänster inom nybyggnation, underhåll, renovering och industri. Kundbasen är bred vilket innebär att varje enskild kund representerar en liten del av Instalcos omsättning.

Inom byggverksamhet efterfrågas installationstjänster i samband med ny- och ombyggnation av exempelvis samhällsfastigheter som sjukhus, skolor, förskolor och äldreboenden, infrastruktur samt bostäder, kontor, handel och industri. Inom samtliga områden ser vi en ökning av efterfrågan på energieffektivisering.

Utveckling 2022

I Finland arbetar två divisionschefer som under 2022 etablerat en stabil grund och fått till stånd ett större samarbete mellan Instalcobolagen. Vi har även startat de första två egna finska bolagen genom vår start up-modell och en tydligare position har tagits inom industriområdet. Instalcoskolan har etablerats och den första klassen har tagit examen. Under året har vi etablerat oss bland annat i Kuopio, Kyrö, Björneborg och Kauhajoki samt förstärkt verksamheten i Jakobstad.

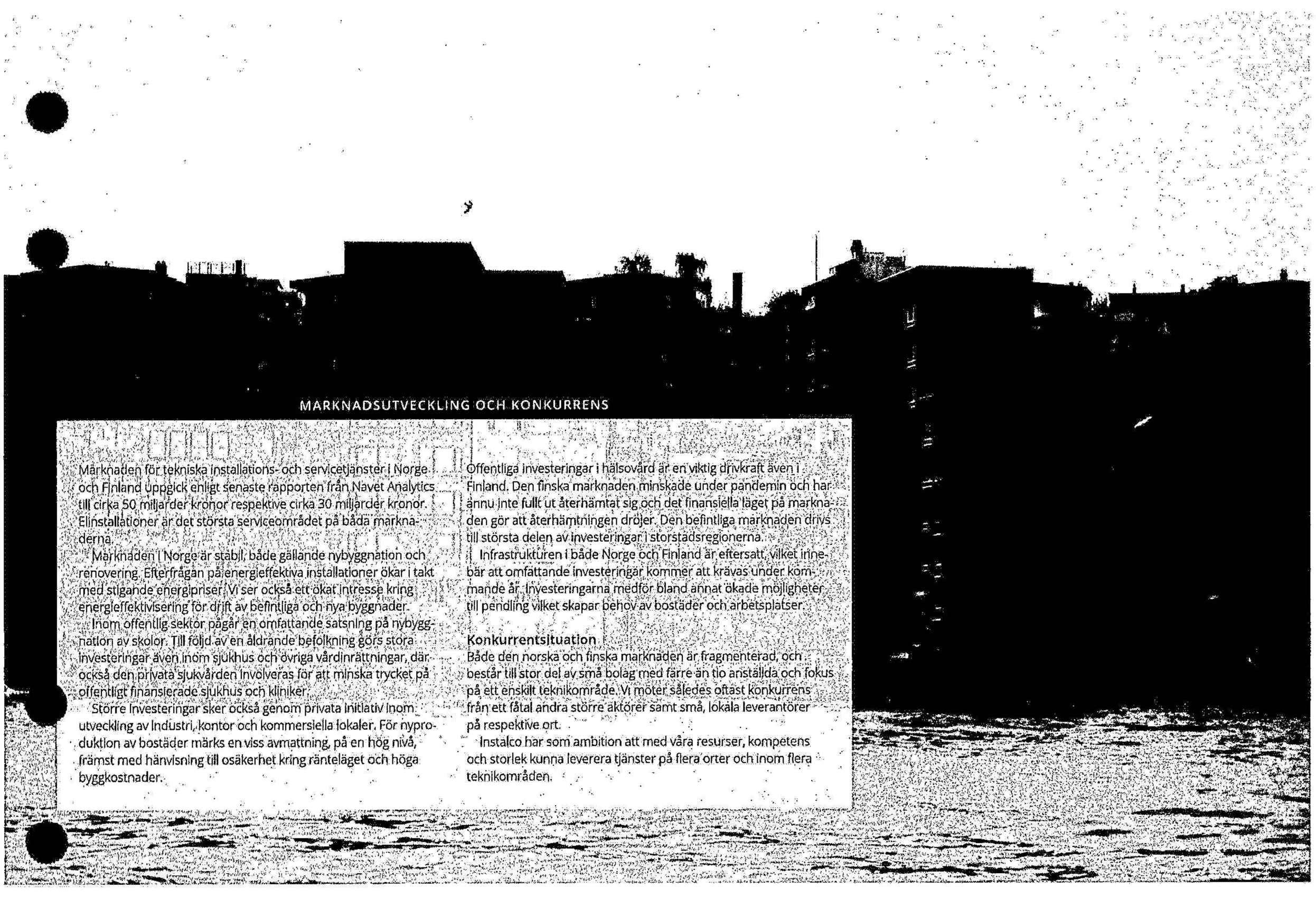
I Norge har vi fortsatt att arbeta efter vår åtgärdsplan för att höja lönsamheten i affärsområdet. Samarbetet mellan bolagen har stärkts ytterligare, bland annat genom gemensamma projekt, delning av resurser och genom att tydligare arbeta med best practise i förbättringsprogrammet IFOKUS. Arbetet med lönsamhetsförbättringar har fortsatt och gett bra resultat. Vi har även etablerat oss inom teknikkonsultområdet genom Intec och har också tagit position inom elinstallationer inom fiskeindustrin.

Vi har under året etablerat oss i Oppdal samt förstärkt närvaron i Tromsö och Oslo och blivit multidisciplinära i områdena kring Bergen och Lillehammer.

Strategiska prioriteringar 2023

- Multidisciplinära på fler orter via förvärv
- Växa inom service
- Ökad support och samverkan mellan bolagen
- Fokus på lönsamhetsförbättringar
- Ökat hållbarhetsarbete

20230404052227



MARKNADSUTVECKLING OCH KONKURRENS

Marknaden för tekniska installations- och servicetjänster i Norge och Finland uppgick enligt senaste rapporten från Navet Analytics till cirka 50 miljarder kronor respektive cirka 30 miljarder kronor. Elinstallationer är det största serviceområdet på båda marknaderna.

Marknaden i Norge är stabil, både gällande nybyggnation och renovering. Efterfrågan på energieffektiva installationer ökar i takt med stigande energipriser. Vi ser också ett ökat intresse kring energieffektivisering för drift av befintliga och nya byggnader.

Inom offentlig sektor pågår en omfattande satsning på nybyggnation av skolor. Till följd av en åldrande befolkning görs stora investeringar även inom sjukhus och övriga vårdinrättningar, där också den privata sjukvården involveras för att minska trycket på offentligt finansierade sjukhus och kliniker.

Större investeringar sker också genom privata initiativ inom utveckling av industri, kontor och kommersiella lokaler. För nyproduktion av bostäder märks en viss avmattning, på en hög nivå, främst med hänvisning till osäkerhet kring ränteläget och höga byggkostnader.

Offentliga investeringar i hälsovård är en viktig drivkraft även i Finland. Den finska marknaden minskade under pandemin och har ännu inte fullt ut återhämtat sig och det finansiella läget på marknaden gör att återhämtningen dröjer. Den befintliga marknaden drivs till största delen av investeringar i storstadsregionerna.

Infrastrukturen i både Norge och Finland är eftersatt, vilket innebär att omfattande investeringar kommer att krävas under kommande år. Investeringarna medför bland annat ökade möjligheter till pendling vilket skapar behov av bostäder och arbetsplatser.

Konkurrentsituation

Både den norska och finska marknaden är fragmenterad, och består till stor del av små bolag med färre än tio anställda och fokus på ett enskilt teknikområde. Vi möter således oftast konkurrens från ett fåtal andra större aktörer samt små, lokala leverantörer på respektive ort.

Instalco har som ambition att med våra resurser, kompetens och storlek kunna leverera tjänster på flera orter och inom flera teknikområden.

20230407523

Hög efterfrågan på effektiva energilösningar

...inländska staten gör en satsning på att stödja energieffektiva lösningar vid nybyggnation av fastigheter. Det finska installationsbolaget LVI-Urakointi Paavola är ett av de företag som bidragit till satsningen vid ett stort bostadsprojekt i Pasila i Helsingfors.

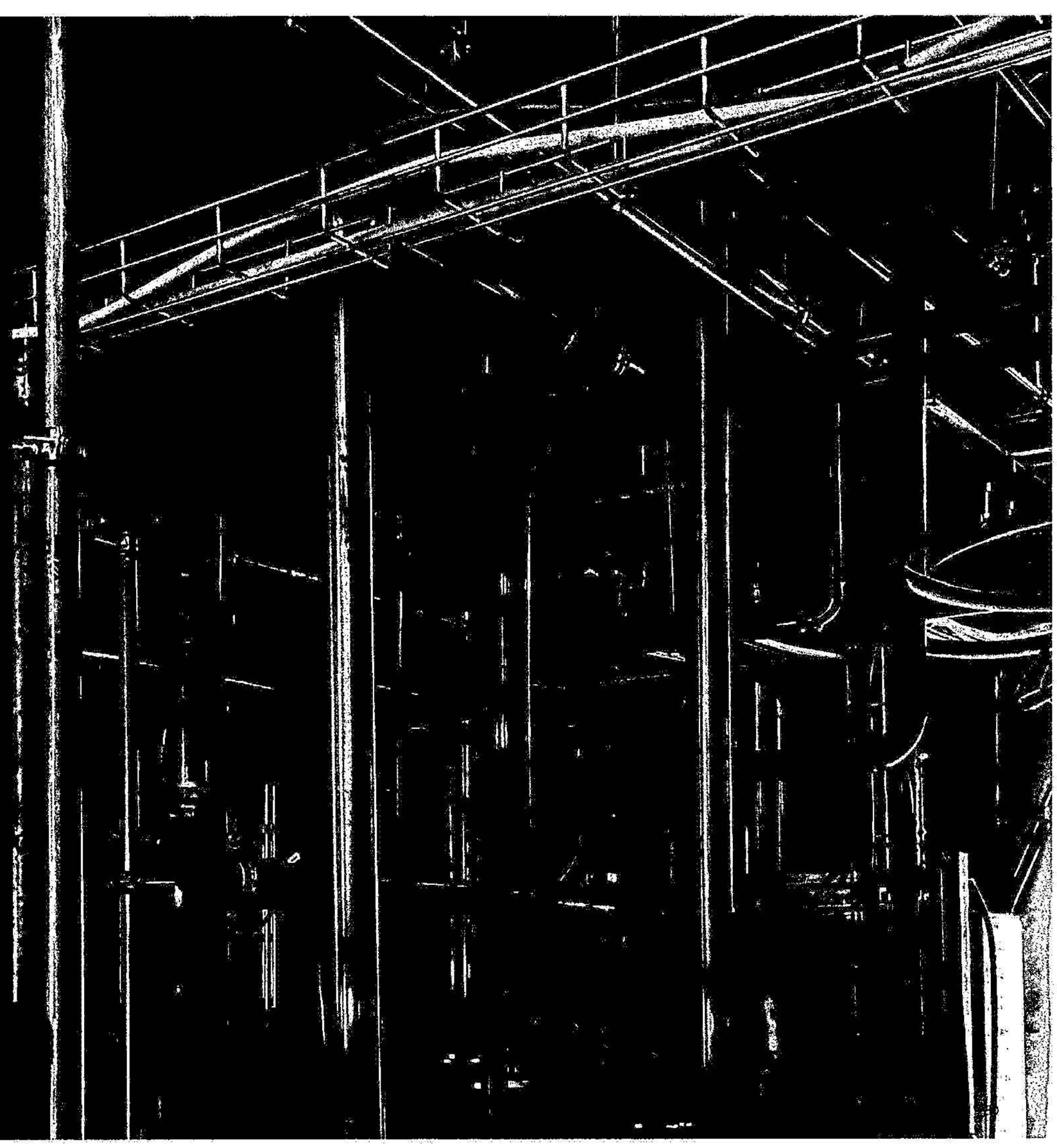
LVI-Urakointi Paavola har fått uppdrag av Lemminkäinen Oyj att utföra omfattande installationer av bergvärme, vatten, ventilation, automation och kylsystem. Projektet ska vara färdigställt under våren 2023.

– I Finland är det allt fler som investerar i energieffektiva lösningar. Staten ger ekonomiskt stöd till fastighetsägare och andra som vill installera sådana lösningar. Under de senaste åren har energieffektiva enheter och system utvecklats avsevärt. Just det här projektet har utmaningen varit den mycket höga tekniska nivån med värmeåtervinning, geometriska system och ett mycket mångsidigt automationssystem, berättar Mikko Nokelainen, vd, LVI-Urakointi Paavola.

När Mikko Nokelainen ser på 2022 i backspegeln ser han ett exceptionellt år. Runt hela Europa plötsligt ställdes inför en energikris. I det sammanhanget är LVI-Urakointi Paavola ett företag som ligger rätt i tiden.

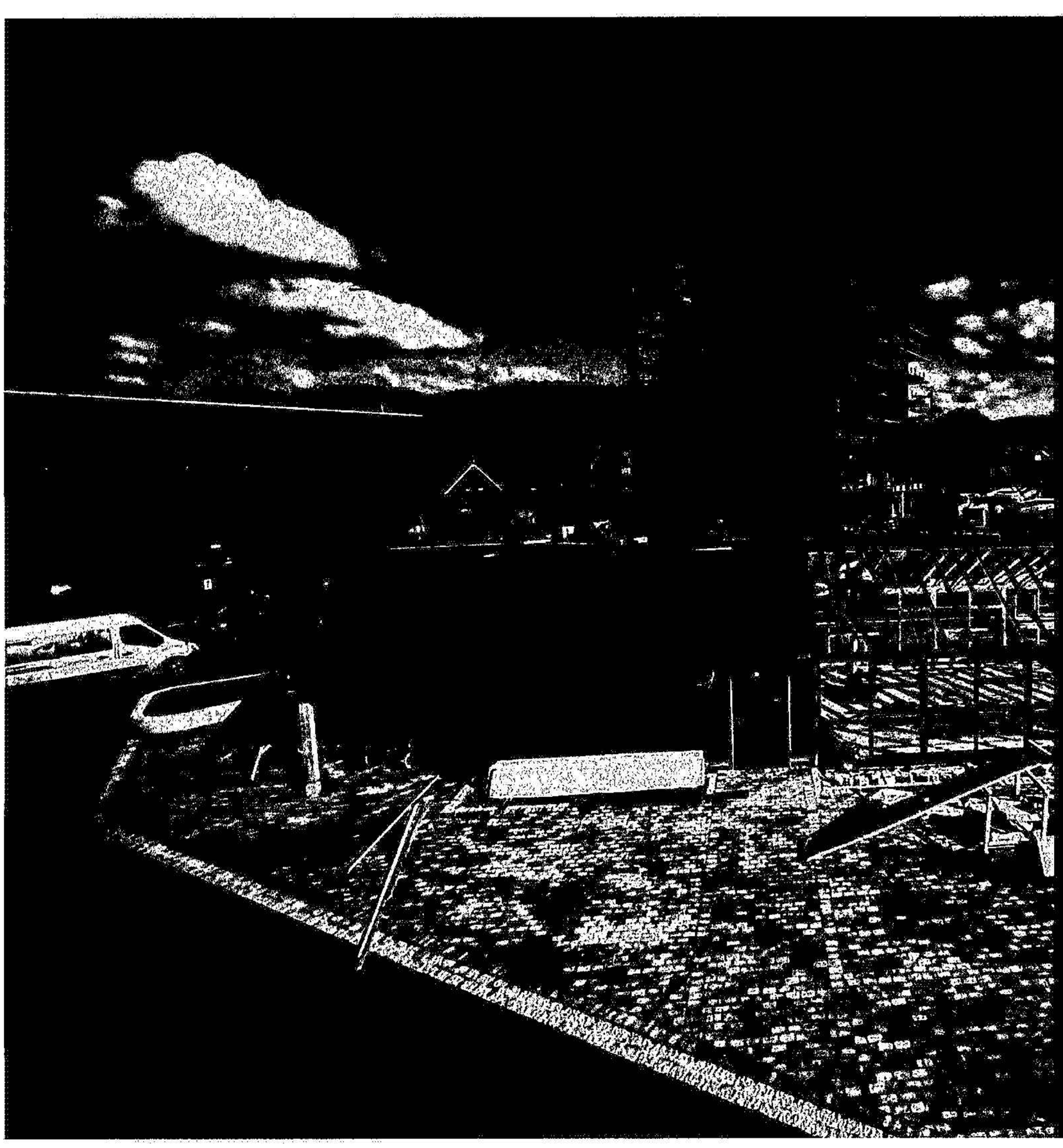
– Vi har alltid arbetat med olika typer av energilösningar som till exempel ventilationssystem för värmeåtervinning, produkter som förbrukar lite vatten, energieffektiv ventilationsutrustning och bergvärmesystem. Vi har som ambition att det är projektet ska certifieras som ett Hållbarhetsklassat Instalco-projekt, kanske blir det det första Hållbarhetsklassade projektet i Instalco Finland.

LVI-Urakointi Paavola erbjuder VS-installationer samt ventilationsarbeten i framför Helsingfors med omnejd. Några av de större projekten de senaste åren som de varit delaktiga i är Finnair Air Cargo Center, Remeo återvinningsanläggning, Esbo sjöcentrum och Gasum biogasanläggning.



20230404074

Norges första Hållbarhets-klassade Instalcoprojekt



När Kristiansands kommun gjorde en storsatsning på ett nytt skolcentrum med tre skolor på samma område fick Instalcobolaget Moi Rör VS-uppdraget. Projektet blev Norges första Hållbarhetsklassade Instalcoprojekt – Tangvall skolcenter.

Det helt nybyggda skolområdet består av tre skolor – Tangvall skola, Kulturskolan och Sogne gymnasium – totalt 22 000 kvadratmeter.

Uppdraget för Moi Rör var att leverera alla sanitära installationer, brandsläckningssystem, bergvärmesystem och kylsystem, ett arbete med ett ordervärde av 54 miljoner norska kronor. Men det har varit långt ifrån ett vanligt VS-uppdrag för Moi Rör. Redan från början hade slutkunden Kristiansands kommun och byggbolaget BRG Entreprenör satt upp strikta regler för att bygget skulle genomföras med minsta möjliga klimatpåverkan.

– Det har passat oss bra då vi har specialistkompetens inom just det här området. Den viktigaste åtgärden från vår sida var hur vi satt upp värme- och kylsystemet. Traditionella värmepumpar riskerar att läcka miljöfarligt köld medium, berättar Kåre Henning Åsly, vd på Moi Rör.

– Vår lösning var istället värmepumpar med det naturliga köldmediet CO_2 som hämtar bergvärme från energibrunnar.

Moi Rör var tidigt med i planeringen av skolcentret, till och med i arkitekttävlingen ett år innan själva bygget inleddes. Det gjorde det möjligt för Moi Rör att tidigt i planeringsfasen kunna vara med och föreslå de system och lösningar som klarade de högt uppsatta energi- och klimatkraven för fastigheterna.

Skolfastigheterna har också utrustats med 2 500 solpaneler på taket och byggnadsmaterialet som valts har varit material med låga utsläpp av växthusgaser.

– Det har varit ett mycket lyckat projekt från början till slut. Vi har under många år arbetat tillsammans med byggaren BRG Entreprenör och vi samarbetar bra och de känner till vår kompetens och vad vi kan leverera.

Förvärv och start-ups

Instalcos tillväxtstrategi bygger till stor del på förvärv av lönsamma bolag med en stark lokal förankring. Genom att höra till Instalco blir de förvärvade bolagen en del av ett starkt team med stora möjligheter till utveckling och samarbete samtidigt som de får behålla sin identitet och varumärke. Tillväxt sker också genom att vi bildar helt nya bolag, så kallade start-ups.

Instalco är en nischförvärvare som uteslutande fokuserar på kvalitetsbolag. Genom att sammanföra nyförvärvade bolag med redan befintliga bolag inom Instalco skapar vi synergier och samverkan, där entreprenörer får möjlighet att driva sin verksamhet vidare i ett större sammanhang med tillgång till de samordningsfördelar som en större koncern kan erbjuda.

Vd för respektive bolag behåller sitt beslutsmandat för att säkerställa fortsatt entreprenörsanda och en stark lokal position. Samtidigt får bolagen nytta av centrala inköpsavtal, möjlighet till korsförsäljning, allokering av resurser, samt tillgång till Instalcos funktion för affärsutveckling, inköp, hållbarhet, ekonomi, utbildning genom Instalcoskolan samt kommunikation och marknadsföring.

Förutom att arbeta med Instalcos övergripande varumärke arbetar vi även med att stärka de enskilda dotterbolagens varumärken, bland annat genom att tillhandahålla en webbplattform.

Samordning och synergier

Genom att bli en del av Instalco får bolagen inom gruppen även ta del av övriga dotterbolags kunskap och erfarenheter. Bolagen får möjlighet att nå nya kunder och projekt, som det lokala bolaget kanske inte hade kunnat vinna och genomföra på egen hand. I många fall arbetar vi med fler än ett Instalcobolag i samma projekt. Vi samordnar även anbudssamarbete och resursfördelning mellan bolagen. Inom respektive affärsområde samarbetar de lokala bolagen tätt, med stöd av divisionschef och affärsområdeschef.

Vår organisation är platt och styrningsmodellen är mycket decentraliserad; varje dotterbolag ansvarar för sin strategi, kunder, personal, kompetensförsörjning och resultat.

I förvärvsprocessen fokuserar Instalco på bolag med hög lönsamhet i kombination med engagerat ledarskap. Förvärv sker främst i tillväxtregioner i Sverige, Norge och Finland, men kan även ske inom andra regioner och discipliner vid en stark lokal ställning och uppfyllande av Instalcos övriga förvärvskriterier.

Förvärv initieras främst inom Instalcogruppens interna nätverk, men även via förfrågningar från bolag utanför gruppen samt via mäklare.

Instalco har en väl etablerad förvärvsprocess, vilket skapar trygghet för såväl befintliga bolag likväl som för nytillkomna bolag inom gruppen.

Instalco värnar om entreprenörsandan. Därför låter vi våra förvärvade bolag leva vidare precis som tidigare; de behåller sitt namn, varumärke, identitet och kultur – allt som har gjort dem framgångsrika. I Instalco har de även tillgång till koncernens samlade kompetens och finansiella styrka vilket skapar möjligheter för både tillväxt, lönsamhetsförbättring och kompetensutveckling.

Olika typer av förvärv samt start-ups

Strategiska förvärv innebär ett aktivt beslut att etablera sig på en viss ort eller expandera till nya discipliner.

Opportunistiska förvärv genomförs när en möjlighet att förvärva ett bolag uppstår utan att det aktivt planerats för det.

Kompletterande förvärv innebär att något av existerande dotterbolag i sin tur förvärvar ett bolag för att komplettera befintlig verksamhet.

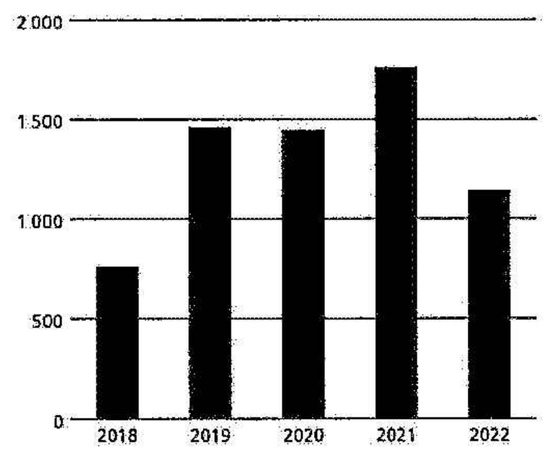
Start-up innebär att ett nytt bolag bildas tillsammans med en lokal entreprenör. Start-ups görs i huvudsak där Instalco önskar vara etablerade, men där lämpligt förvärvsobjekt saknas.

Under 2022 genomfördes 16 förvärv med en bedömd sammanlagd årlig omsättning om 1 141 miljoner kronor. Därutöver har våra dotterbolag gjort tre så kallade tilläggsförvärv med en bedömd sammanlagd årlig omsättning om cirka 29 miljoner kronor. Dessutom startade vi under året nio nya bolag genom vår start up-modell och vi har även gjort ett inkråmsförvärv.

16
bolag förvarvades under året

9
bolag startades under året

FÖRVÄRVAD OMSÄTTNING, MSEK



FÖRVÄRVSKRITERIER

- Hög lönsamhet
- Historisk stabilitet och/eller tillväxt
- Starkt kassaflöde
- Specialisering
- Hög grad av återkommande kunder
- Engagemang och beslutsamhet
- Tydligt hållbarhetsarbete
- Lagspelare
- Vilja att ta till sig och dela med sig av best practice

Instalco har genomfört följande företagsförvärv under perioden januari – december 2022

Tillträde	Förvärv	Teknikområde	Bedömd årlig omsättning, MSEK	Antal anställda
SVERIGE				
Januari	TC Kraft AB och Z-Signaler AB	El	50	25
April	Highcon AB	Industri	325	120
Maj	Liab Instrumenteringar AB	Industri	36	17
Juli	Inlands Luft AB	Ventilation	39	24
Juli	Keyvent AB	Ventilation	25	0
Juli	Melins Plåtslageri AB	Ventilation	29	11
Juli	Grums Rör AB	VS	32	14
Totalt Sverige			**536**	**211**
ÖVRIGA NORDEN				
Januari	Manglerud Rørleggerbedrift AS	VS	25	14
Februari	Kyrön Sähkö Oy	El	77	50
Juni	Kuoplon LVI-Talo Oy	VS	65	30
Juni	Christiania AS-bolagen	VS	148	75
Augusti	Grevstad & Tvedt AS	VS	110	70
September	Urd Klima AS-bolagen	Ventilation	48	28
November	Imes AS	El	50	30
November	Dymont Installation Oy	El	52	57
December	Bakke El-Installasjon AS	El	30	23
Totalt Övriga Norden			**605**	**377**
Totalt koncernen			**1 141**	**588**

TC Kraft AB och Z-Signaler AB
TC Kraft arbetar mot företag inom de huvudsakliga områdena installation av hög- och lågspänning, gatubelysning, vattenkraft och elmätarunderhåll. Z-Signaler arbetar inom trafikteknikbranschen och är specialiserade på trafiksignaler, gatubelysning, väderstationer, trafikmätning och trafikskyltar. Båda bolagen har sina huvudkontor i Östersund.

Highcon AB
Highcon AB med huvudkontor i Härnösand bedriver sin verksamhet inom uthyrning och montering av industriställningar. Företaget har byggts upp till att vara en ledande aktör inom olika typer av ställningar. Fokus ligger på ställningsbyggnation mot industrin och olika typer av väderskydd.

Liab Instrumenteringar AB
Bolagets verksamhet består av främst av tillverkning och installation av automationsutrustning till industri- och processanläggningar. Kunderna finns primärt inom läkemedelsindustrin, pappers- och cellulosaindustrin samt oljeindustrin. Liab har sitt säte i Karlstad.

Inlands Luft AB
Inlands Luft i Örnsköldsvik grundades 2006 och är aktivt inom ventilation och VS.

Keyvent AB
Keyvent i Örnsköldsvik grundades 1994 och erbjuder totallösningar inom industriella VVS-system.

Melins Plåtslageri AB
Melins Plåtslageri grundades 1955 och bedriver verksamhet inom tunnplåtsbearbetning och tillverkning av ventilationsprodukter. Bolaget har sitt säte i Örnsköldsvik.

DOCUMENT ESG

FÖRVÄRVSPROCESS



Grums Rör AB
Grums Rör bedriver verksamhet inom installation och service av VVS. Bolaget arbetar med industrier, företag och offentliga lokaler, såväl nybyggnationer som renoveringar, exempelvis badrum, värmepumpar, pannor och beredare.

Manglerud Rørleggerbedrift AS
Manglerud Rørleggerbedrift AS i Oslo är specialiserade på rörläggningsarbeten till och från fastigheter. Bland de största kunderna finns Veidekke, Skanska, NCC, Backe och AF Gruppen.

Kyrön Sähkö Oy
Bolaget med säte i Kyrö utanför Åbo är ett fullserviceföretag inom elbranschen som specialiserat sig på installationer inom trä- och sågverksindustrin samt kraft- och värmeanläggningar. Bolaget utför tjänster huvudsakligen i Finland och Sverige men även till viss del utanför Norden.

Kuoplon LVI-Talo Oy
Kuoplon LVI-Talo Oy är verksamt inom värme, rör och luftkonditionering och är verksamt i Kuoplo i regionen Norra Savolax. Kuoplon LVI-Talo är specialiserad på värme-, rör- och luftkonditioneringsprojekt och utför främst entreprenad och underhållstjänster för nyproduktion, ombyggnation samt kommersiellt byggande. Bolagets kunder består främst av fastighetsägare och byggbolag.

Christiania AS-bolagen
Christiania Rørleggerbedrift AS är en VS-grupp bestående av fem verksamma bolag. Gruppen är ett fullservicebolag som erbjuder rör- och VS-arbeten, genom entreprenader och serviceverksamhet. Bolaget arbetar både med bygg- och fastighetsbolag samt med privatkunder.

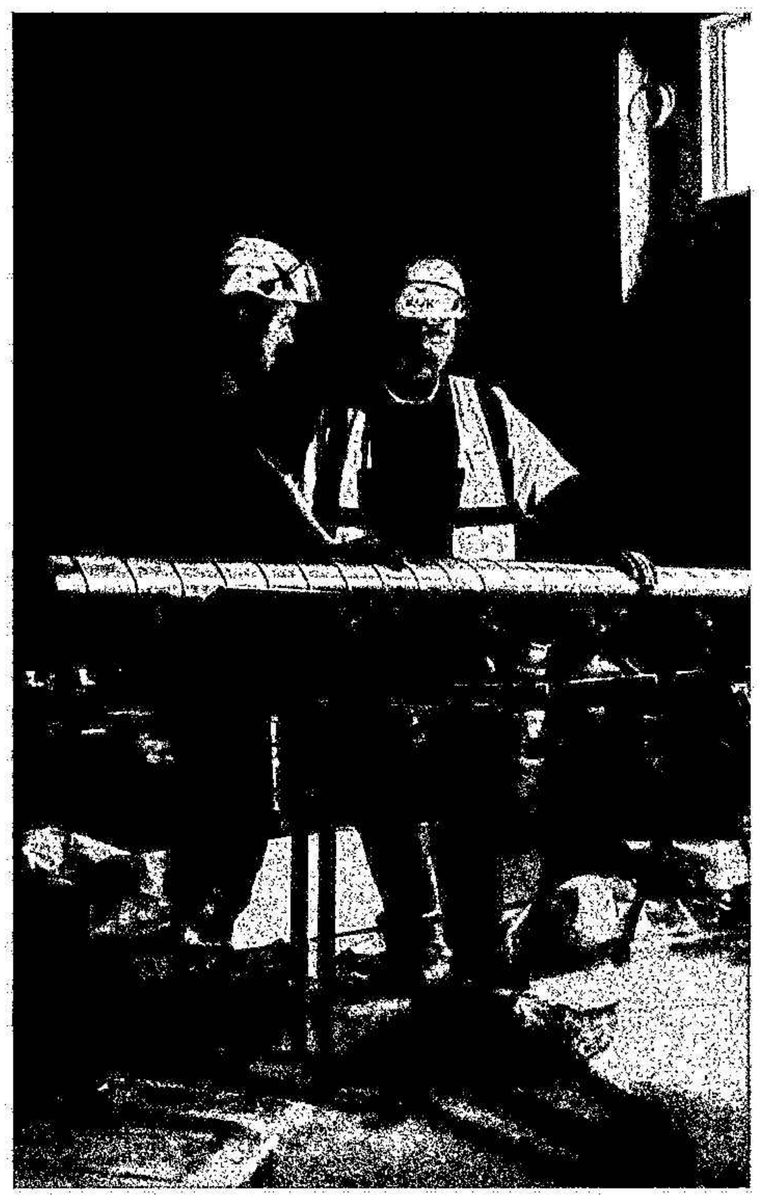
Grevstad & Tvedt AS
Grevstad & Tvedt AS i Bergen erbjuder tjänster till företag och privatpersoner inom nybyggnation, renovering och service. De utför arbete inom sanitet, värme, kyla och sprinkler.

Urd Klima AS-bolagen
Urd Klima Oppdal AS och Urd Klima Service Oppdal AS i Oppdal arbetar inom ventilation, värme och kyla. Verksamheten är inriktad på projektering och installation av värme-, ventilation-, och kylsystem samt service och underhåll av värmepumpar, ventilation och kylsystem.

Imes AS
Bolaget med säte i Tromsö har fokus på service och installationer inom den marina sektorn och fiskeindustrin. Imes är specialiserade på installation och service av el och teknisk utrustning på fartyg och båtar och arbetar även mot fiskeindustrin. Uppdrag utförs både i Norge och internationellt.

Dymont Installation Oy
Dymont Installation Oy i Kauhajoki i södra Österbotten har fokus på industriella och mekaniska elinstallationer och service. Bolagets slutkunder finns främst inom skogsindustrin samt trä-, energi-, stål- och livsmedelsindustrin.

Bakke El-Installasjon AS
Bolaget är specialiserat inom stark- och svagströmsinstallationer, med ett brett tjänsteerbjudande inom el och teknisk utrustning. Bakke El-Installasjon AS i Gjövik utanför Lillehammer har verksamhet mot privat och offentlig sektor.

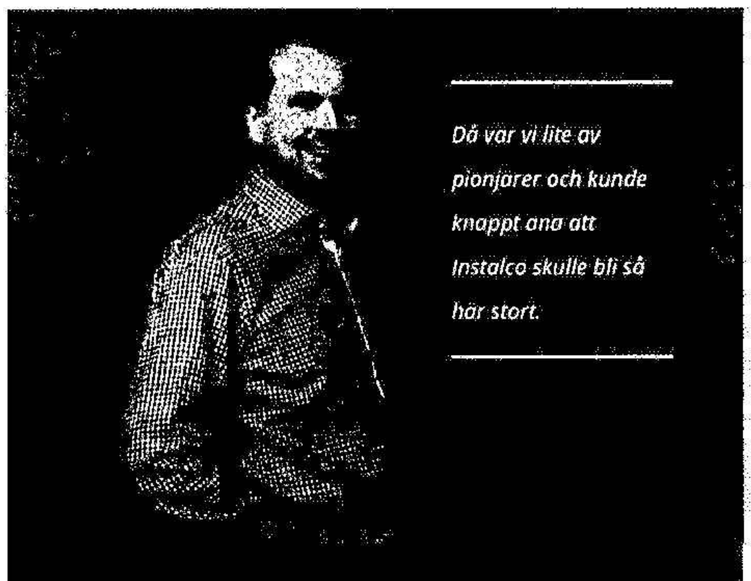


20230404075328

ATT BLI EN DEL AV INSTALCO

Som en del av Instalco erbjuds du en mängd mervärden:

- Starkt team
- Best practice, inköp och delade affärer
- Lokal närvaro och support
- Kompetensutveckling
- Del av en stark nordisk koncern
- Platt, decentraliserad organisation



Då var vi lite av pionjärer och kunde knappt ana att Instalco skulle bli så här stort.

El-Pågarna en av pionjärerna i Instalco

El-Pågarna i Malmö är ett elinstallationsföretag som varit verksamt sedan slutet av 1980-talet. 2015 kom de in i Instalco och var då ett av de första bolagen på plats.

– Då var vi lite av pionjärer och kunde knappt ana att Instalco skulle bli så här stort. Det blev betydligt bättre än vad vi kunde tro då, säger Mikael Parnelöv, vd i El-Pågarna och en av de tidigare ägarna.

Mikael hade då drivit El-Pågarna tillsammans med sin kollega Bo Mårtensson i 25 år och började fundera på hur de skulle gå vidare med sitt bolag för att kunna fortsätta att utveckla det.

– Vi hade sedan tidigare jobbat ihop med AB Rörläggaren och när de blev en del av Instalco så började vi också bli nyfikna. När jag hörde talas om modellen blev jag snabbt intresserad, dels då jag såg möjligheter till synergier med andra bolag och dels för att vi skulle få behålla vårt namn, våra policyer, vår kultur och kunna jobba vidare i samma anda.

Åtta år har gått sedan El-Pågarna blev en del av Instalco. Mikael Parnelöv är fortfarande vd och Bo Mårtensson arbetar som projektledare. Allt har fortsatt i samma anda som tidigare.

– Vi har under den här tiden utvecklat vårt företag på ett mycket bra sätt och vi har kunnat komma in på mycket större projekt än vad som hade varit möjligt utan Instalco. Det fina är att vi har kunnat plocka russinen ur kakan, utan att bli tvingade in i något som inte passar oss, säger Mikael



Inlands Luft placerade Instalco i Örnsköldsvik

Inlands Luft är tillsammans med Keyvent och Melin Plåtslageri en företagsgrupp i Örnsköldsvik. Under 2022 gick de gemensamt in i Instalco och förstärkte koncernens närvaro längs Norrlandskusten.

Leif Wallrud är vd för företagsgruppen och har under de senaste åren funderat över hur han vill göra med sitt ventilationsföretag Inlands Luft i framtiden. Valet föll tillslut på Instalco.

– Jag kände direkt vid första träffen att Instalco har fattat grejen med att ta hand om företag på rätt sätt. Här handlar det inte om att styra och ställa och det är en positiv och vänlig stämning i hela gruppen, säger Leif Wallrud.

– Vi har fått ett nätverk i hela Sverige och redan börjat samarbeta med flera andra Instalcobolag som Norrtech, Rörtema och Intec. Jag är väldigt positiv och vi har annu inte varit med ens i ett år.

Leif Wallrud framhåller den familjära stämningen och nätverket som gjort att de fått många nya värdefulla kontakter.

– Vi har också redan fått lära oss mycket, vi har börjat jobba mer strukturerat i företaget med många processer och vi växer inom service.

Hållbarhetsrapport

El, vs, ventilation och kyla är vår specialitet. Vi utför projektering, installationer, service och underhåll av fastigheter och anläggningar i Sverige, Norge och Finland. Genom klimatsmarta och hållbara installationer minskar vi energianvändningen.

Instalcos hållbarhetsarbete innebär att verksamheten bedrivs på ett ansvarsfullt sätt med en helhetssyn på ekonomiska, miljömässiga och sociala faktorer. Vår ambition är att varje dag bidra till en hållbar värld genom vår lokala närvaro och våra tekniska och energieffektiva lösningar inom alla discipliner. Säkra och hållbara installationer är något vi prioriterar högt och i Instalco ska vi ha en trygg och utvecklande arbetsmiljö. Instalco bidrar tillsammans med kunder och medarbetare dagligen till att skapa samhällsnytta.

Varje dag runt om i Norden projekterar och installerar vi el, värme & sanitet, ventilation och kyla i fastigheter, industrier och anläggningar.

Med klimatsmarta installationer säkerställer vi lägre energi- och resursförbrukning som framtidssäkrar våra samhällen. Vi vill skapa ett hållbart samhälle genom att bidra med det vi kan. Våra projekt bidrar till att skolor, förskolor, sjukhus, äldreboenden och andra samhällsbärande funktioner kan fungera varje dag, året runt.

Instalcos hållbarhetsbidrag

Instalcos bidrag till ett hållbart samhälle innebär projektering och installation av exempelvis solceller och mer energieffektiva och miljövänliga värmepumpar, bergvärmesystem, värmeväxlare, kylsystem, LED-belysning, laddstationer och sprinklersystem. Samtidigt är vi delaktiga i en mängd luft- och vattenreningsprojekt. Nya installationer är mer energieffektiva och energibesparande än tidigare föråldrade system och installationer.

Vi hjälper beställare av byggprojekt att tänka hållbarhet i alla led, och ger kunden ökad kunskap om vad som är möjligt att göra ur miljöperspektiv vid nybyggnation och renovering.

Koncernen har en gemensam uppförandekod samt policyer och riktlinjer för bland annat miljö, hållbarhet och arbetsmiljö, samt en uppförandekod för våra leverantörer, som årligen ses över och beslutas av styrelsen. Koncern-vd är ytterst ansvarig för att alla dotterbolag tar del av gemensamma policyer och initiativ. Dotterbolags-vd ansvarar för implementering i respektive dotterbolag med stöd av divisionschef eller affärsområdeschef. Samtliga bolag inom koncernen arbetar för att aktivt minska sin negativa miljöpåverkan. Utöver detta har varje enskilt bolag möjlighet att ta egna initiativ och sätta egna mål för att ytterligare bidra till det lokala samhället och skapa attraktiva arbetsplatser.

Hållbarhetsklassat Instalcoprojekt

En central del i vårt hållbarhetsarbete är certifieringssystemet "Hållbarhetsklassat Instalcoprojekt". Syftet med certifieringen är att kunna erbjuda våra kunder en garanti för att vi har beaktat viktiga hållbarhetsfrågor i alla delar av projektets genomförande. Kriterierna för att ett projekt ska erhålla klassificeringen inbegriper frågor om arbetssäkerhet, transporter och leveranser, klimatnytta, återvinning och källsortering, service via hållbarhetsavtal samt att leverantörerna förväntas underteckna en uppförandekod som täcker värderingsfrågor som likabehandling och anti-diskriminering. Certifieringen tillämpas på projekt motsvarande en storlek om minst 1 procent av dotterbolagens omsättning, och för att erhålla den krävs att samtliga sex kriterier uppfylls.

Certifieringen som Hållbarhetsklassat Instalcoprojekt är en kvalitetsstämpel för såväl projektet, för kunden som för Instalco med det utförande dotterbolaget och dess medarbetare.

Under 2022 har vi anpassat kriterierna för certifiering av Hållbarhetsklassat Instalcoprojekt för verksamhetsområdena teknikkonsult och industri.

INSTALCO
hållbara installationer

Huvudområden i hållbarhetsprogrammet

Instalco driver det koncerngemensamma hållbarhetsprogrammet Hållbara Installationer som syftar till att stärka hållbarhetsarbetet för att kunna leverera hållbara installationer i världsklass. Vår ambition är att varje dag bidra till: samhället genom klimatsmarta, energieffektiva installationer, som leder till en lägre resursförbrukning och därigenom en mer hållbar planet.

Hållbarhetsprogrammet har tre fokusområden:

1. Trygg och utvecklade arbetsmiljö
- Nollvision arbetsplatsolyckor
- Trivsel, hälsa och säkerhet
- Utvecklingsmöjligheter

2. Hållbara installationer
- Hållbarhetsklassat Instalcoprojekt
- Samhällsnytta
- Kundnöjdhet

3. Moget ledarskap
- Affärsetik
- Samhällsansvar

Läs mer på instalco.se

20230404075301

1.

Instalcos miljöarbete

Alla bolag inom Instalco ska göra materialval och välja arbetsmetoder som leder till låg belastning på den inre och yttre miljön. Instalco ska:

- Samarbeta med kunder och projektörer i syfte att minska negativ miljöpåverkan
- Öka kunskapen hos alla anställda om miljöaspekter av vårt arbete
- Följa lagar och andra av koncernen definierade miljökrav

Instalco är ett miljömedvetet företag där alla anställda ansvarar för att i den dagliga verksamheten i så stor utsträckning som möjligt ta hänsyn till miljöaspekter. Arbetet med miljöfrågor sker i alla delar av koncernens verksamhet; från val av produkter och leverantörer, via inköp och logistikflöden till slutliga erbjudanden med installationer, drift och service. Ett aktivt miljöarbete är en viktig faktor för Instalcos tillväxt.

- Instalco är delaktigt i många projekt där fastigheterna byggs för att certifieras enligt Miljöbyggnad vilket är ett certifieringssystem skapat av Sweden Green Building. Miljöbyggnadscertifiering innebär att miljöarbetet och byggnadens miljöprestanda granskas av tredje part.
- Vi bygger också ofta efter BREEAM (BRE Environmental Assessment Method) vilket är ett miljöcertifieringssystem från Storbritannien, utvecklat och administrerat av the Building Research Establishment (BRE). Sweden Green Building Council har anpassat BREEAM till svenska förhållanden.
  Vi är också med i projekt som byggs enligt WELL Building Standard.
- Vi erbjuder även vårt eget certifieringssystem Hållbarhetsklassat Instalcoprojekt.

Instalcos kärnverksamhet är att hjälpa sina kunder att minska energiförbrukningen och miljöpåverkan genom resurs- och energieffektiva installationer. Koncernen arbetar också kontinuerligt för att minska sin egen miljöpåverkan avseende resor, inköp, avfallshantering och hantering av farliga ämnen. Instalcos mest betydande miljöaspekt bedöms vara utsläpp av koldioxid.

Ett prioriterat område är översyn av koncernens bilar och hur de används. Bilparken effektiviseras successivt med syfte att minska drivmedelsrelaterade utsläpp av koldioxid på årlig basis. Vi mäter i dagsläget inte koncernens totala koldioxidutsläpp. Däremot har vi vidtagit åtgärder för att minska koldioxidutsläppet, bland annat genom att kontinuerligt öka el- och laddhybridbilar i bilparken, införande av leveransplaner och ökat användande av så kallade transporthubar för koordinering av transporter till byggarbetsplatser. Den totala andelen el- och laddhybridbilar i koncernen är 33 procent.

Inköp

Då inköp av material och tjänster till installationer är en central del av Instalcos verksamhet är det också en viktig del att adressera för att få en helhet i hållbarhetsarbetet. Kärnan i Instalcos leverantörsbas är leverantörer som Instalco samarbetat med i många år, och en långsiktig dialog förs om hur hållbarhetsaspekten kan utvecklas gemensamt. Det berör dels att göra bra produktval ur ett hållbarhetsperspektiv, så väl som att minimera effekterna från logistiken. Instalcos primära leverantörer bedriver alla ett aktivt hållbarhetsarbete själva och det är en central fråga i hela värdekedjan. Näst intill alla de leverantörer som Instalco tecknat centrala avtal med har även undertecknat Instalcos uppförandekod, vilket också är ett krav för att få vara leverantör i Hållbarhetsklassade Instalcoprojekt.

Ett nära samarbete med leverantörer är centralt för att på ett effektivt sätt kunna säkerställa att Instalcos bolag kontinuerligt har den information som krävs för att göra rätt produkt- och materialval, samt guida kunder och beställare i detta. Speciellt då kunders önskemål och krav delvis är styrande vid produktval i installationsprojekt. I och med den nya EU-taxonomin, som klassificerar ett flertal för Instalco relevanta produktgrupper, samt de kommande kraven på EPD (miljövarudeklarationer för byggprodukter) för installationsprodukter bedöms gemensamt bidra till att förflyttningen till högre andel hållbara produkter i installationsprojekt påskyndas.

Hållbarhetsklassat Instalcoprojekt

Under 2022 har vi genomfört och certifierat 95 Hållbarhetsklassade Instalcoprojekt (se exempel sid 42). För att ett projekt ska certifieras krävs att projektet har uppfyllt de sex kriterierna:

1. Att en genomgång av Instalcos program "Trygg medarbetare" har genomförts.
2. Att leverantörerna har undertecknat "Instalcos uppförandekod för leverantörer".
3. Att projektet bidrar till klimatnytta enligt Instalcos uppsatta kriterier.
4. Att en leveransplan med transport- och beställningsrutiner har upprättats.
5. Att rutiner för källsortering av material och avfallshantering har följts.
6. Att kunden har erbjudits ett hållbarhetsavtal efter projektets slut.

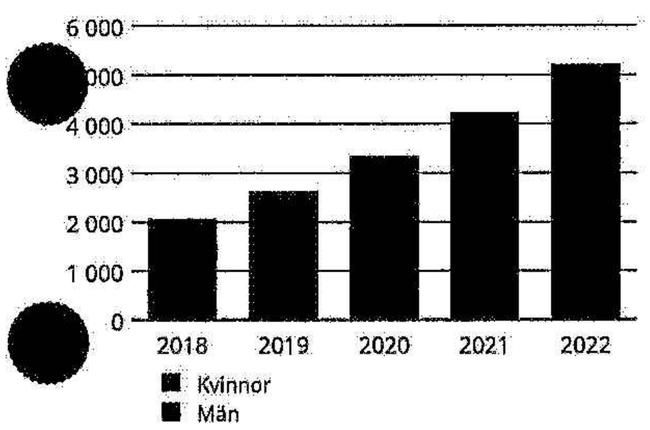
2.

Instalcos sociala ansvar

Transporter
Instalcos verksamhet kräver omfattande transportflöden. Vi samarbetar därför med företag som erbjuder effektiva och miljömedvetna logistiklösningar. Vi minskar också miljöpåverkan genom effektiv planering och utförande av intern logistik. Ett krav för att klassificera projekt som Hållbarhetsklassat Instalcoprojekt är att en leveransplan utformas innan projektstart, med målsättning att minimera materielleveranserna i projektet.

Medarbetare
Instalco eftersträvar att vara en attraktiv arbetsgivare som erbjuder intressanta arbetsuppgifter, kompetenta ledare, korta beslutsvägar, möjlighet till inflytande och individuella utvecklingsmöjligheter. Klimatet på arbetsplatsen ska vara öppet och stimulera till kreativitet och nytänkande i linje med Instalcos värderingar. Vidareutbildning är också centralt, liksom kompetensutbyte i syfte att sprida best practice i hela organisationen.

GENOMSNITTLIGT ANTAL MEDARBETARE



Instalco strävar efter att rekrytera medarbetare från ett brett spektrum av samhället. Vi ska erbjuda alla, oavsett kön, ålder, etnicitet, religion eller annan trosuppfattning, och sexuell läggning samma möjligheter till karriär- och kompetensutveckling.

Instalcos medarbetare ska respektera FN:s deklaration för mänskliga rättigheter och följa internationella överenskommelser inom området. Vi arbetar aktivt för att ingen anställd eller arbetssökande ska diskrimineras. Vi accepterar aldrig ett kränkande beteende eller bemötande såsom respektlöshet eller sexuella trakasserier.

Uppföljning sker bland annat genom den årliga medarbetarundersökningen som skickas ut till samtliga anställda i koncernen. 2022 års undersökning hade en svarsfrekvens på 62 procent och av de som svarade var 65 procent montörer och 35 procent tjänstemän. Resultatet från delar av undersökningen redovisas på sid 42. De huvudsakliga kanalerna för interninformation är Instalconätet som är ett intranät för koncernens medarbetare med 4 100 användare.

Jämställdhetsarbete är en aktiv del i det dagliga arbetet och beaktas särskilt vid rekrytering, kompetensutveckling och lönesättning. Då Instalco är verksamt i en traditionellt mansdominerad bransch samarbetar vi med skolor, arbetsgivarorganisationer och yrkesnämnder för att öka andelen kvinnor i verksamheten. 2022 var andelen kvinnor i Instalco 6 procent. Sex dotterbolag har kvinnliga vd:ar.

Instalco-Klubben
Med syftet att stimulera och premiera aktiviteter som skapar social gemenskap och hälsa för medarbetarna inom koncernen finns Instalco-Klubben som är en intern personalfond för personaldrivna aktiviteter. Aktiviteter som uppmuntras och beviljas av Instalco-Klubben ska initieras och genomföras av medarbetarna och alla i respektive dotterbolag ska ha möjlighet att delta. Aktiviteterna kan vara av social, kulturell eller fysisk natur och bestäms av den eller de som söker anslag från fonden.

74
av 81 inkomna ansökningar beviljades

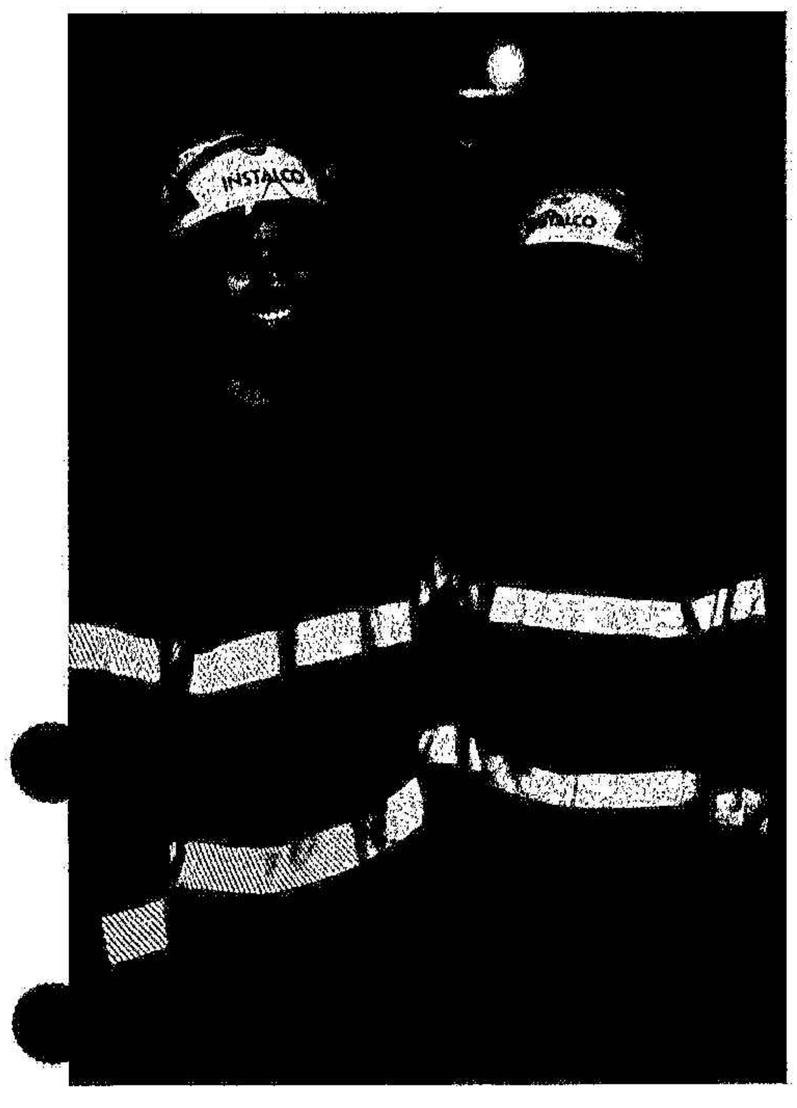
Lärlingsverksamheten

Som en ledande aktör i installationsbranschen har Instalco ett stort samhällsansvar. Samhällsansvar är också ett av våra hållbarhetsmål och vi mäter det genom antalet lärlingar vi har i vårt branschunika lärlingsprogram.

Lärlingsprogram är en viktig del av Instalcos befintliga verksamhet men också ett sätt att trygga den långsiktiga försörjningen av skickliga medarbetare. Instalco eftersträvar ett nära samarbete med gymnasier och yrkesutbildningar i syfte att säkerställa att eleverna får lära sig relevanta ämnesområden enligt den senaste tekniken och samtidigt möjlighet till praktik ute i verkligheten.

Vårt mål är att kontinuerligt har minst 200 lärlingar igång inom i koncernen och under 2022 var antalet 369.

2.0



Aktiviteten i Instalco-Klubben har återgått till en normal nivå efter det pandemidrabbade året 2021. Under 2022 har 81 ansökningar om aktiviteter inkommit varav 74 har beviljats. Totalt har cirka 1 400 medarbetare varit engagerade i Instalco-Klubbens aktiviteter under året.

Uppförandekod med visselblåsarfunktion

Instalcos uppförandekod "Code of Conduct" beskriver våra gemensamma värderingar. Uppförandekoden förmedlar etiska värderingar och affärsmässiga principer till samtliga medarbetare, kunder, leverantörer, andra affärspartners och ägare samt ger vägledning i det dagliga arbetet. Berörda områden är bland annat intressekonflikter, gåvor, mutor, anti-korruption och representation. Uppförandekoden är fastställd av Instalcos styrelse. Koncernens vd har delegerat ansvaret till respektive dotterbolags-vd att säkerställa att koden implementeras och efterlevs.

Inom Instalco accepterar vi aldrig diskriminering. Ett grundkrav är att alla följer de lagar och regler som gäller. Utöver det tar Instalco ansvar för att i all sin verksamhet, och i alla relationer, följa högt ställda krav på god etik och affärsmoral.

Vi strävar efter att driva Instalco på ett långsiktigt och hållbart sätt i linje med våra värderingar och vår uppförandekod. Vi är därför måna om att oegentligheter som berör företaget, och som allvarligt kan skada verksamheten, våra anställda eller andra, uppmärksammas och utreds så tidigt som möjligt. Information om missförhållanden kan lämnas via vår Visselblåsartjänst. Visselblåsarfunktionen är en del i Instalcos förebyggande arbete mot korruption, oegentligheter och missförhållanden. Under 2021 öppnade vi en intern digital visselblåsarfunktion hanterad av extern part vilken under 2022 även har tillgängliggjorts externt. Under 2022 anmäldes ett ärende via visselblåsarfunktionen. Ärendet var inte en anmälan mot uppförandekoden.

TRYGG MEDARBETARE

Trygg medarbetare

Arbetsmiljöfrågor är en integrerad del av verksamheten, och koncernen arbetar medvetet och systematiskt för en god fysisk och psykosocial arbetsmiljö. Den övergripande målsättningen är att eftersträva en trygg, säker och hälsosam arbetsplats som främjar såväl medarbetarnas som företagets utveckling. Frågor som relaterar till arbetsmiljö ska vara naturligt för såväl anställda som chefer att i det dagliga arbetet kunna och våga ta upp och diskutera.

Instalco ska ha ett gott arbetsklimat som stöder samarbete och motverkar mobbning och trakasserier, och samarbetet på arbetsplatsen ska präglas av respekt och förståelse för varandra och våra olikheter. Vi ska samverka, bry oss om varandra, och hjälpas åt också när det uppstår problem och kriser.

Som en del i hållbarhetsprogrammet ingår Trygg medarbetare, en introduktionskurs som arbetsledare ska gå igenom med sina respektive medarbetare vid uppstarten av varje nytt projekt som ska certifieras som ett Hållbarhetsklassat Instalcoprojekt. Programmet Trygg medarbetare tar upp frågor ur det sociala perspektivet på arbetsplatsen vid sidan av regler och rutiner för att undvika fysiska skador. Under året har vi producerat Trygg medarbetare i filmformat vilken kommer att lanseras under 2023.

Samtliga bolag inom Instalco har kollektivavtal och följer nationell arbetslagstiftning inklusive föreningsrätten. Alla anställda har rätt att vara medlemmar i och engagera sig i fackliga organisationer.

2.

Uppförandekod för leverantörer

Instalcos uppförandekod för leverantörer ger våra leverantörer tydliga riktlinjer kring hur de ska agera i våra gemensamma projekt. Uppförandekoden är giltig för alla leverantörer som Instalco har centrala avtal med, utan undantag. Vid utgången av 2022 hade samtliga hittills tillfrågade leverantörer undertecknat uppförandekoden. Vid misstanke om att uppförandekoden ej efterlevs genomförs en utredning.

Instalcos uppförandekod för leverantörer tar avstamp i FN:s deklaration om de mänskliga rättigheterna, FN:s barnkonvention, FN:s deklaration mot korruption, och ILO:s åtta kärnkonventioner. Instalcos verksamhet ska främja en hållbar utveckling varför det är avgörande att våra leverantörer uppfyller kravställningar på att produkterna som levereras till Instalco är producerade under hållbara, och ansvarsfulla, förhållanden. Under 2022 har en specifik insats genomförts för att säkerställa Instalcos leverantörers efterlevnad vad gäller EU:s sanktioner mot Ryssland och Belarus.

Koncerngemensamma policyer

Instalco har ett antal övergripande policyer som gäller för hela koncernen. Koncern-vd ansvarar för att samtliga policyer följs och årligen ses över. Vd i respektive dotterbolag har motsvarande ansvar för att samtliga policyer följs i det egna bolaget. Alla medarbetare ska informeras om gällande policyer och eventuella ändringar. Nyanställda ska informeras om Instalcos policyer i samband med att anställningen påbörjas.

Instalcos koncerngemensamma policyer beskrivs på sid 62.

Arbetsmiljö

Instalco ska erbjuda en trygg och säker arbetsmiljö som är hälsosam, hälsofrämjande och drogfri. Arbetsmiljöfrågor ska beaktas i pågående och planerad verksamhet, såväl som i samband med att förändringar planeras. Koncernens anställda är gemensamt ansvariga för att se till att ingen anställd utsätts för risker som kan leda till allvarliga fysiska eller psykiska skador. I programmet Trygg medarbetare tydliggörs att det är viktigt att anmäla synpunkter kring arbetsmiljön till närmaste arbetsledare eller chef. Vi arbetar medvetet och systematiskt för en god fysisk och psykosocial arbetsmiljö.

Instalco har en nollvision för arbetsplatsolyckor. 2022 uppgick antal rapporterade arbetsskador till 210 vilket motsvarar 3,9 procent i förhållande till totalt antal anställda. Inga olyckor med svåra personskador eller dödsfall har inträffat under året. I det fall en arbetsplatsolycka sker finns etablerade rutiner som följs.

FN Global Compact

I hållbarhetsprogrammet ingår att Instalco har undertecknat FN:s initiativ Global Compact som är världens största hållbarhetsinitiativ för företag och organisationer. Undertecknarna förbinder sig att aktivt arbeta för hållbarhetsfrågor som tar sin utgångspunkt i initiativets tio grundläggande principer som är baserade på internationellt vedertagna konventioner.

Håll Nollan

Instalco är medlem i byggbranschens forum för ökad säkerhet på arbetsplatsen Håll Nollan. Medlemskapet innebär att vi är med och utvecklar säkerheten på arbetsplatserna samt tillsammans med övriga medlemmar samlar befintlig kunskap, utvecklar och delar den med varandra. Det är viktigt att identifiera och fylla de kunskapsluckor som finns kring arbetsmiljö och säkerhet i byggprojektets olika faser.

Visionen för Håll Nollan är att ingen ska skada sig på byggarbetsplatser.

INSTALCO skolan

Instalco ska erbjuda en stimulerande arbetsmiljö och möjlighet till personlig utveckling. Ett verktyg för det är Instalcoskolan där vi utbildar framtida ledare och skapar förutsättningar för karriärväxling inom koncernen. Vid vd-byten i dotterbolagen har Instalco en tydlig filosofi att rekrytera ur de egna leden. En filosofi som även gäller för projektledare och ledande montörer. Skolan bedrivs också för att säkerställa att alla inom Instalco har rätt kompetens och förutsättningar för att kunna leverera i sina respektive roller.

Ledande montörer får utbildning inom projektsamarbete, kommunikation, ledarskap och entreprenadjuridik.

Projektledare får en mer omfattande utbildning där även projektledning, projektekonomi, upphandlingsfrågor, förhandlingsteknik och presentationsteknik ingår.

Företagsledare får även utbildning inom fördjupat ledarskap, kundrelationer, hållbarhet, arbetsmiljö och försäljning.

Serviceledare får utbildning inom beteendeförändring, affärsekonomi, personlig utveckling, planering, försäljning och mervärde till kund.

Ekonomiansvariga får utbildning inom ekonomiska kalkyler, best practise, beräkning av nyckeltal, resultat och balans, lönsamhet och ekonomiska begrepp.

Vi arbetar kontinuerligt med utveckling av Instalcoskolans utbildningsprogram. Under 2022 har 382 medarbetare gått i utbildningar i Instalcoskolan.

20230404075324

3.

Instalcos ansvar i ekonomiska- och styrningsfrågor

Hållbar tillväxt

Fastighetsägare till såväl nybyggda som befintliga fastigheter lägger idag allt större fokus på att investera i resurs- och energieffektiva installationer i syfte att sänka driftskostnaderna samt leva upp till marknadens och kundernas allt högre krav på hållbarhet och energibesparing. Instalco ser därför att fokus på energieffektiva och miljösmarta tjänster kommer att stärka koncernens konkurrenskraft och driva långsiktig tillväxt.

Kvalitet och kundnöjdhet

Instalcos verksamhet bedrivs i nära relation till kunden där vi projekterar och installerar framtidssäkrade och energisnåla system. Föreslagna tekniska lösningar ska kännetecknas av hög driftsäkerhet, energisnålhet, miljöhänsyn, låga livscykelkostnader, personsäkerhet och hög kvalitet. Inom Instalco har vi långa kundrelationer och generellt en hög andel återkommande kunder. Kundnöjdhet är en av Instalcos åtta hållbarhetsindikatorer inom hållbarhetsprogrammet (se sid 36).

Kontinuerligt förbättringsarbete

Det interna programmet IFOKUS är ett ramverk för att bedriva kontinuerliga förbättringar i koncernen. Programmet innehåller ett flertal strategiska verktyg för att belysa och utveckla förbättringsområden, samt att säkerställa att alla dotterbolag är delaktiga i koncernens utveckling och att initiativen inte inkräktar på dotterbolagens autonomi.

Utgångspunkten kan vara såväl existerande svårigheter som identifierade möjligheter. Det finns ett flertal interna forum, i olika organisatoriska skärningar och på olika nivåer, för att identifiera utmaningar och möjligheter till förbättringar. En stark intern kultur som uppmuntrar till förslag och idéer är centralt för ett kontinuerligt förbättringsarbete. Möjligheter till förbättringar som berör fler än ett bolag lyfts till affärsområdesnivå eller central nivå där beslut tas om ett bredare förbättringsinitiativ ska genomföras. För detta tillsätts i sådant fall en arbetsgrupp med relevant kompetens för att planera och genomföra initiativet. Förbättringsinitiativ kan exempelvis leda till strukturella förändringar, framtagande av nya arbetssätt, utbildningsinsatser eller kunskapsspridning internt.

Struktur för interna möten, uppföljning och kontroll

Inom Instalco är rutiner för internkontroll, uppföljning och utvärdering tydligt reglerad och beskriven i Policy för internkontroll. Två gånger per år hålls styrelsemöte i respektive dotterbolag där bolagets riskprofil gås igenom. Vd för dotterbolag har månatligen projektgenomgång med sina respektive projektledare, affärsområdeschefer och divisionschefer. Tre gånger per år håller ansvariga för respektive division och affärsområde prognosgenomgångar med sina bolag och varje kvartal skriver respektive dotterbolags-vd under att projektgenomgång och rapportering har genomförts enligt instruktionerna. Cheferna för divisionerna och ansvariga för affärsområdena har som uppgift att stötta och coacha sina respektive dotterbolags-vd:ar.

Övriga formaliserade möten inom Instalco är koncernledningsmöten, koncernchefens månadsmöten med samtliga dotterbolags vd:ar, möten för chefer i divisioner och affärsområden och möten med dotterbolags-vd:ar och ansvarig i respektive division och affärsområden, så kallade ledningsgruppsmöten. Vidare hålls årligen segmentskonferenser inom respektive teknikområde samt strategimöten där koncernledningen, huvudkontor, vd och vice vd i koncernens alla respektive dotterbolag träffas.

Covid-19

Våra medarbetares hälsa och välbefinnande har varit vårt främsta fokus under pandemin. I januari och februari 2022 hade vi på grund av covid-19 omikron en långt högre sjukfrånvaro än normalt. Vi hade även under inledningen av året en högre andel av personalen än normalt som behövde vara hemma från arbete för vård av barn eller när förskolor och skolor hölls stängda på grund av smittspridning.

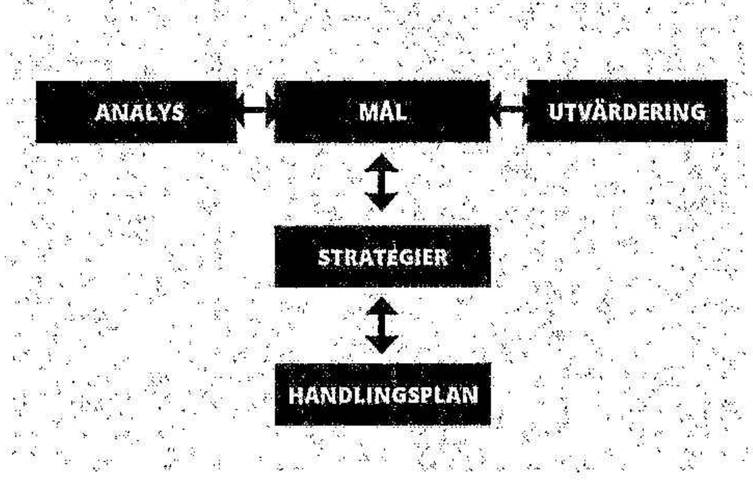
IFOKUS

De övergripande målsättningarna för IFOKUS är att:

- Förbättra lönsamheten
- Öka kassagenereringen
- Vi ska arbeta smartare – inte hårdare

IFOKUS står för:

I	Instalco
F	Förbättringsarbete
O	Ordning
K	Kompetens
U	Utveckling av processer
S	Samverkan



Under pandemin har vi följt myndigheternas rekommendationer gällande coronaviruset och har gjort anpassningar tillsammans med våra kunder för att kunna bedriva verksamheten så normalt som möjligt.

20230404007535

Resultat från medarbetarundersökning 2022

89% Trivs på jobbet

86% Uppger att det inte förekommer mobbning eller kränkningar

93% Har inte utsatts för mobbning eller kränkningar

98% Har inte utsatts för sexuella trakasserier

97% Har inte utsatts för våld eller hot

63% Uppger att de har haft möjlighet till medarbetarsamtal

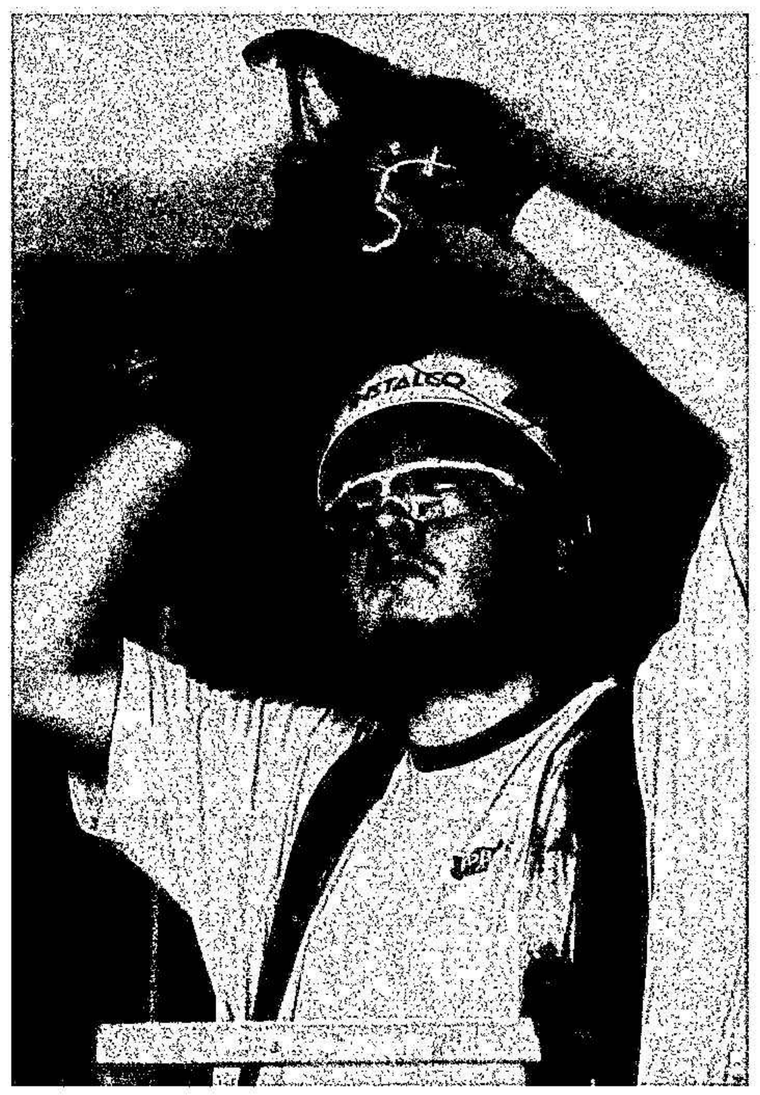
86% Anser att man delar med sig av goda idéer och erfarenheter inom företaget

85% Uppger att de kan rekommendera företaget

84% Är nöjda med sin arbetssituation som helhet

Exempel Hållbarhetsklassade Instalcoprojekt

- Intec har projekterat byte av samtliga installationer vid Kristiansborgsbadet i Västerås. Äldre ineffektiv belysning har bytts mot lågenergibelysning (LED), spillvattenåtervinning har införts samt komplett byte av luftbehandlingssystem.
- I projektet MS Belysning har Romerike Elektro installerat laddboxar till el- och laddhybridbilar samt installerat LED-belysning i fastigheten. Kunden är Östlandske Bygg og Betong.
- Sprinklerbolaget har installerat kompletta sprinklersystem i Heby vårdboende åt kunden Veitech. Sprinklersystemet skyddar byggnaden från totalförstörelse genom brand så att nybyggnation av nedbrunnen fastighet kan undvikas.
- Klimatrör har åt Vasakronen i projektet HGA02 installerat nytt kontorskylsystem som optimerats för en mer effektiv energiförbrukning. Nytt tappvarmvattensystem har också installerats med en injustering som optimerats för en effektivare energiförbrukning.
- OTK Klimatinstallationer har installerat nytt energioptimerat ventilationssystem åt Svenskt Tenn vid ombyggnation av Carl Malmsten-butiken i Stockholm.
- Mesab har installerat system för ballastvattenrening på fartyget MS Pride of Hull. Projektet bidrar till ett renare hav och ett skyddat ekosystem genom rening av ballastvatten på fartyget. Kunden är P&O North Sea Ferries.



Universeum



Instalco har inom ramen för sitt hållbarhetsprogram inlett ett samarbete med Universeum, Sveriges nationella vetenskapscenter i Göteborg. Samarbetet syftar till kunskapsutveckling inom hållbarhetsområdet.

Genom samarbetet kommer Instalco att stödja Universeums uppdrag att stärka Sveriges kompetensförsörjning och innovationskraft och bidra till en hållbar samhällsutveckling.

– Ett av våra delmål i vårt hållbarhetsarbete inom Instalco är att göra samhällsnytta. Det gör vi varje dag genom våra klimatsmarta och energieffektiva installationer. Vi gör det också genom samarbeten med organisationer som verkar för ett bättre och mer hållbart samhälle. Vi vill skapa en bättre miljö genom att bidra med det vi kan och där passar samarbetet med Universeum väl in, säger Robin Boheman, vd Instalco.

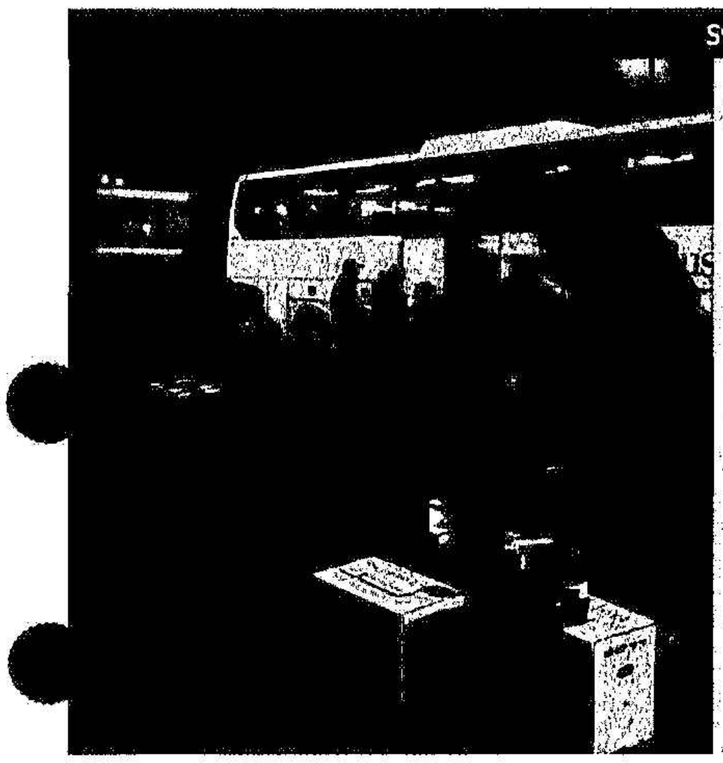
Instalcos stöd ska användas i Universeums arbete för att utveckla Sverige hållbart inom:

- stärkt kompetensförsörjning, konkurrenskraft och innovationsförmåga
- stärkt forskning, utbildning och folkbildning
- handlingskraft för hållbarhet inom ramen för Agenda 2030, FN:s 17 globala mål

Samarbetet ska lyfta fram vikten av hållbarhet utifrån flera olika perspektiv och bidra till kunskapsutveckling för flera olika målgrupper för en hållbar samhällsutveckling.

Instalcos och Universeums samarbete är initialt treårigt.

Svenska Bussarna



Instalco har under året stöttat projektet Svenska Bussarna i deras hjälpinsats i Ukraina. Projektet har hjälpt många människor i nöd och ett land i behov av hjälp.

Svenska Bussarna är ett ideellt projekt där volontärer i Sverige har samlat in och med hjälp av bussar transporterat utrustning och förnödenheter från Sverige till Ukraina.

Svenska Bussarna har haft kontakt med lokala hjälporganisationer och myndigheter samt ordnat sponsring från företag och privatpersoner. I Instalcos stöd har det ingått ekonomisk stöttning samt arbetstid för en av Instalcos medarbetare som är en av initiativtagarna till projektet. Utöver det har det skett privata insamlingar inom Instalcokoncernen.

– När jag fick höra om projektet kände jag att vi inom Instalco skulle stötta detta fantastiska initiativ. Vi har sponsrat projektet med tid som vår medarbetare lagt ner och stått för en av bussarna och en kylbil, samt en del övriga kostnader som gjort detta otroliga hjälparbete möjligt. Jag är stolt att vi kan bidra samt att vi har medarbetare som är villiga erbjuda sin hjälp när det behövs som mest, säger Robin Boheman, vd i Instalco.

Svenska Bussarna och deras volontärer har förutom att leverera skänkt material också hjälpt familjer, kvinnor och barn som passerat gränsen från Ukraina att förflytta sig till tryggare platser i Europa.

Wayout Water

Instalco och Wayout Water driver ett hållbarhetsamarbete för att öka tillgången till rent vatten i utsatta områden i världen.

För många människor i världen är tjänligt dricksvatten en bristvara. Wayout Water producerar nyckelfärdiga mikroreningsfabriker för lokal produktion och distribution av rent dricksvatten. Anläggningarna distribueras till utsatta områden i världen. Samarbetet möjliggör att Wayout Water kan intensifiera arbetet med utveckling, produktion och distribution av mikroreningsfabriker till områden i världen med brist på tjänligt dricksvatten.

Naturskyddsföreningen

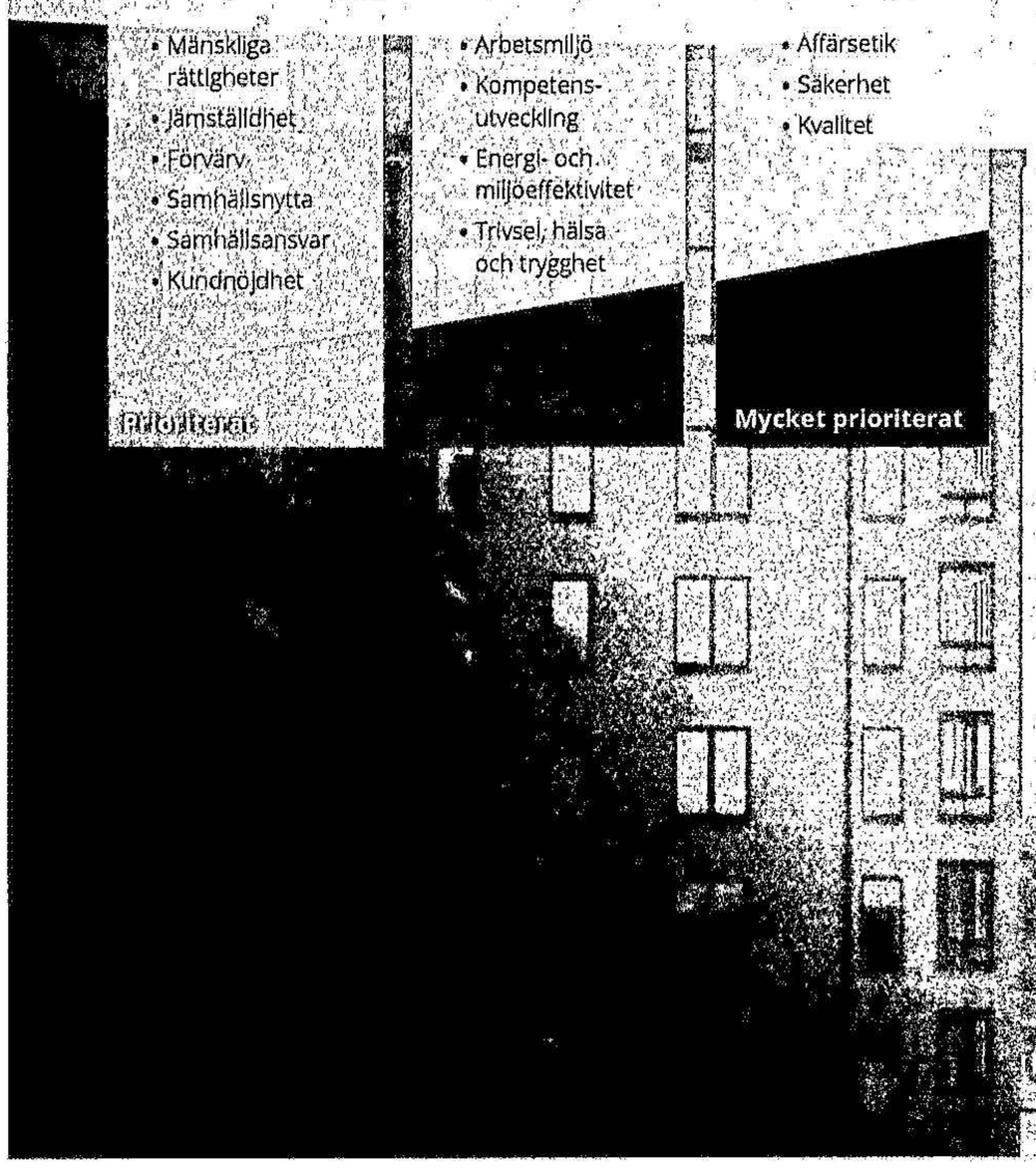
Östersjön är hjärtat för kommande generationer i Sverige. Därför samarbetar Instalco och Naturskyddsföreningen för ett renare Östersjön.

Läkemedel är en globalt förekommande förorening i vattendrag. Läkemedelsföroreningar i miljön kan hämma fortplantningen, påverka beteendet hos vattenlevande arter och vara giftiga för andra. För att säkerställa en levande vattenmiljö och rent dricksvatten samarbetar Instalco och Naturskyddsföreningen kring Sveriges livsviktiga vatten. Tillsammans gör vi ett arbete kring vattenrening och minskning av läkemedelsutsläpp.

20230104007537

Väsentlighetsanalys

Instalcos väsentlighetsanalys baseras på intressentdialoger, omvärldstrender och bolagets strategiska prioriteringar. Analysen utgör grunden för vårt hållbarhetsarbete och våra strategiska prioriteringar.



Intressenter

Instalcos verksamhet påverkas av och påverkar ett flertal olika intressenter. De primära intressentgrupperna är kunder, medarbetare och framtida medarbetare, förvärvskandidater, leverantörer och underentreprenörer, samt aktieägare, investerare, analytiker och media. Även slutanvändare påverkas av Instalcos verksamhet genom att de bor eller verkar i byggnader där Instalco utfört installationsarbeten. Instalco engagerar sig löpande i dialog med bolagets primära intressenter.

Intressentgrupp	Former för dialog	Huvudfrågor under 2022
Kunder • Befintliga kunder • Framtida kunder	• Säljmöten • Byggmöten, fysiska och digitala • Löpande dialog under projekt • Utvärderingsmöten • Offerter	• Energi- och miljöeffektivitet • Energibesparing • Hållbarhetsklassat Instalcoprojekt • Projektering och tekniska lösningar • Kvalitet och specialisering • Multidisciplinära erbjudanden
Övriga affärspartners • Byggherrar • Samverkansentreprenörer • Underentreprenörer • Leverantörer	• Fysiska och digitala möten • Löpande dialog under projekt • Utvärderingsmöten	• Energioptimering • Priser på material och råvaror • Multidiciplinära åtaganden • Arbetsmiljö och säkerhet • Uppförandekod för leverantörer • Affärsetik
Kapitalmarknad och media • Aktieägare • Investerare • Analytiker • Journalister	• Enskilda möten och intervjuer • Presentationer, seminarier,road shows • Årsstämma • Pressmeddelanden • Kvartalsrapporter och årsredovisning • Webbplats • Sociala medier	• Energieffektivisering • Breddning inom industri och teknikkonsult • Breddning i Norge och Finland • Hållbarhetsprogram • Tillväxtstrategi • Makroekonomiska läget • Förvärv och nya projekt
Medarbetare • Vd:ar i dotterbolag • Befintliga medarbetare • Framtida medarbetare	• Möten och konferenser • Intranät • Medarbetarundersökning • Affärsområdesmöten • Möten inom arbetsmiljöområdet • Instalcoskolan och internutbildningar • Medarbetarsamtal	• Prisökningar på material • Instalco-Klubben • Arbetsmiljö och säkerhet • Hållbarhetsprogram • Best practice-utbildningsinsatser • Lönsamhetshöjande åtgärder samt #OKUS • Arbete med ny vision och plan mot 2027
• Förvärvskandidater	• Enskilda möten och diskussioner	• Instalcomodellen • Lönsamhet • Best practice och lokalt ledarskap

20230404407538

FN:s globala mål för hållbar utveckling
Agenda 2030 är den handlingsplan som världens länder enats om för att säkra frihet, välstånd och miljö för framtida generationer. Planen är konkretiserad med 17 globala hållbarhetsmål som tillsammans och som en helhet uttrycker ambitioner för en önskvärd utveckling. Alla aktörer i samhället har ett ansvar för att målen ska uppnås till år 2030. Hållbarhetsmålen används som ramverk för nationella planer, internationella åtaganden och inom den privata sektorn. I Instalcos verksamhet anser vi att hållbarhetsmålen 5-7, 9, 11 och 17 är de mest väsentliga.

THE GLOBAL GOALS
For Sustainable Development

Instalcos verksamhet anser vi bäst bidrar till FNs hållbarhetshållbarhetsmål 5-7, 9, 11 och 17.

		Exempel på lösningar från Instalco
6 JÄMSTÄLLDHET	Instalco är en värderingsstyrd koncern som månar om alla anställdas lika rättigheter och möjligheter. Vi bidrar till FN:s mål 5 genom att alla medarbetare, oavsett kön, ålder, etnicitet, sexuell läggning eller funktionshinder, ges lika tillgång till utvecklingsmöjligheter, bland annat genom vidareutbildning eller lärlingsprogram. Våra värderingar sammanfattas i uppförandekoden.	Instalcoskolan bedrivs som en intern skola i syfte att stärka individuell utveckling och vidareutbilda framtida ledare. Skolan bedrivs också för att säkerställa att alla inom Instalco har rätt kompetens och förutsättningar för att kunna leverera i sina respektive roller baserat på våra grundläggande värderingar. Inom Instalco bedrivs också en omfattande lärlingsverksamhet.
6 RENT VATTEN OCH SANITET	I vår kärnverksamhet ingår att rena luft, rena och hushålla med vatten samt att minska energianvändningen. Genom våra resursbesparande installationer bidrar vi till FN:s mål 6 genom effektivisering av vattenanvändning, säkrande av vattenförsörjning, förbättrad avloppsrening och ökad återanvändning.	Instalco erbjuder teknikkonsulttjänster som exempelvis projektering genom dotterbolaget Intec. Intec genomför projekteringsuppdrag för installationsbranschen med målet att erbjuda kunden de mest hållbara och energieffektiva tekniska lösningarna. Via Instalcos dotterbolag installeras sedan de föreslagna lösningarna. Inom disciplinen VS installeras energioptimala anläggningar i form av exempelvis bergvärmepumpar och spillvattenvärmeväxlare. Inom disciplinen El genomförs energioptimeringar genom integrerad fastighetsautomation och solceller, liksom installation av laddningsstolpar och laddningsstationer för el- och hybridbilar. Inom disciplinen VS installeras exempelvis energibesparande kyl- och ventilationssystem.
7 HÅLLBAR ENERGI	Vår kärnverksamhet går ut på att rena luft, rena vatten och spara energi. Våra installationer bidrar till FN:s mål 7 genom tillgång till elförsörjning och modern energi, ökad andel förnyelsebar energi samt delmål 7.3 om ökad förbättringstakt av energieffektivitet.	

		Exempel på lösningar från Instalco
9 HÅLLBAR INDUSTRI, INNOVATIONER OCH INFRASTRUKTUR	Genom våra värderingar och installationer bidrar vi till hållbara industrier, innovationer och infrastruktur. Vi bidrar till FN:s mål 9 genom effektivare resursanvändning och förespråkande av miljövänliga tekniker vid installationer. Ett av våra sex teknikområden är Industri där vi fokuserar på hållbara tekniska installationer för industrin.	Instalcos eget certifieringssystem Hållbarhetsklassat Instalcoprojektet ger våra kunder incitament att välja lösningar som bidrar till klimatnytta. Systemet har tagits fram för att driva på hela branschen i arbetet att göra miljövänliga och långsiktigt hållbara val vid installationer. Under året har anpassningar i certifieringssystemt gjorts för att passa vårt teknikområde Industri.
11 HÅLLBARA STÄDER OCH SAMHÄLLEN	Varje dag installerar vi system som renar luft och vatten och ökar energibesparingen. Våra installationer tekniska lösningar bidrar till FN:s mål 11 om hållbara städer och samhällen. Genom klimatsmarta och hållbara installationer minskar vi energianvändningen i samhället.	Instalco är verksamt i städer och samhällen i Sverige, Norge och Finland. Våra dotterbolag arbetar i såväl renoveringsprojekt som i nyproduktion och med service med målsättningen att bidra till att fastigheter blir säkra, motståndskraftiga, energieffektiva och hållbara.
17 GENOMFÖRANDE OCH GLOBALT PARTNERSKAP	Vi tror att förändring enklast uppnås om vi samarbetar. Genom partnerskap och samarbeten med andra samhällsaktörer (FN:s mål 17) tror vi därför att vi på bästa sätt kan bidra till FN:s globala mål 5, 6, 7, 9 och 11.	Instalco är medlemmar av byggbranschens forum för ökad säkerhet på arbetsplatsen Håll Nollan. Vi är även medlemmar i FN:s Global Compact. Under 2022 har nya samarbeten inletts med Universeum och Svenska Bussarna. Sedan tidigare bedriver vi externa samarbeten med Naturskyddsföreningen och Wayout Water för att öka tillgången till rent vatten.

20230400738

EU:s Taxonomi

EU:s Taxonomi

Instalco omfattas utöver den lagstadgade hållbarhetsrapporteringen även av att redovisa Taxonomi. EU:s Taxonomi är ett klassificeringssystem för att identifiera hållbara ekonomiska aktiviteter, syftet är att hjälpa investerare att identifiera och jämföra hållbara investeringar. Det är också ett viktigt verktyg för att eftersträva att uppnå EU:s miljömål och Parisavtalet.

Instalco ser positivt på EU:s Taxonomi som ett verktyg för att harmonisera branscher i sin hållbarhetsrapportering. Ett ytterligare sätt att belysa det hållbara arbete vi bedriver, och som stöd för att framgent underlätta i beslutsfattande för Instalco och Instalcos kunder mot mer hållbara alternativ.

Omsättning

Instalco har sammanställt omsättning för hela koncernen enligt Taxonomin. Omsättningen redovisas, både för verksamheter som omfattas av taxonomiförordningen och för verksamheter som är förenliga med taxonomiförordningen, för respektive aktivitet som selekterats. För att välja ut de aktiviteter inom Taxonomin som Instalco redovisar har NACE-koderna nyttjats. Instalcos huvudsakliga verksamheter kan kopplas till NACE-koderna F43 (Specialiserad bygg- och anläggningsverksamhet) och M71 (Verksamheter inom teknik och vetenskap). För beloppet avseende verksamheter som omfattas av taxonomiförordningen i täljaren ingår den omsättning som kan klassas in i någon av de utvalda aktiviteterna och i nämnaren företagets hela omsättning. För beloppet avseende verksamheter som är förenliga med taxonomiförordningen i täljaren inkluderad med den omsättningen som uppfyller de kriterier som är listade för respektive aktivitet som valts ut och nämnaren företagets hela omsättning.

Driftskostnader (Opex)

Berörda löpande kostnader avser taxonomiförenliga tillgångar och ekonomiska verksamheter som genererar omsättning, och inkluderar alla direkta utvecklingskostnader för att driva tillgången som kunnat urskiljas från övriga. Lönekostnader för anställda som utför reparationer, underhåll och service på berörda anläggningstillgångar ingår inte. Beloppet i nämnaren inkluderar koncernens totala kortfristiga leasingavtal (enligt IFRS 16) samt övriga material och tjänster i samband med drift och underhåll. Fördelningen av taxonomiförenliga driftsutgifter (täljare) fastställs baserat på den externa omsättning som genererats. Berörda driftskostnader har främst fördelats i proportion till de taxonomiförenliga driftskostnaderna. Instalcos affärsmodell är lättillgänglig och kräver inte storskalighet i driftskostnader för att klara EU:s taxonomi. Utgifterna fördelas jämnt utifrån omsättning mellan de utvalda aktiviteterna.

Kapitalutgifter (Capex)

Berörda kapitalutgifter avser taxonomiförenliga tillgångar och ekonomiska verksamheter som genererar omsättning, projekt där omsättning förväntas inom de kommande åren, eller verksamhet som begränsar eller anpassar klimatförändringarna genom att reducera utsläppen av växthusgaser. Nämnaren är koncernens totala investeringar under 2022 som de redovisas i tilläggen. Instalcos investeringar avser främst förvärv av bolag vilka ej är taxonomiförenliga. Berörda kapitalutgifter har fördelats i proportion till de taxonomiförenliga investeringarna. Instalcos affärsmodell är lättillgänglig och kräver inte storskalighet i investeringar för att klara EU:s Taxonomi. Utgifterna fördelas jämnt utifrån omsättning mellan de utvalda aktiviteterna.

Taxonomiförenliga verksamheter

Nedan följer en lista på de aktiviteter som Instalco inkluderat i taxonomiberäkningsunderlaget samt en kort beskrivning om avgränsningar och tillvägagångssätt:

7.3 Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning

Inkluderar för Instalco energieffektiva ljuskällor (enligt EU-standard energiklassade ljuskällor, ej armaturer eller ljuskällor integrerade i armaturer), luftkonditioneringssystem (enligt EU-standard energiklassade aggregat för bostäder), vattenuppvärmningssystem (enligt EU-standard energiklassade varmvattenberedare och ackumulatortankar, ej kringutrustning), köks- och badrumskranar. Beräkningar baseras på omsättning relaterad till installation av enskilda inkluderade produkter. Produkter inom kategori ljuskällor, luftkonditioneringssystem och vattenuppvärmningssystem som ej är energiklassade enligt EU-standard har ej inkluderats i underlaget.

7.4 Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)

Inkluderar för Instalco alla projekt och delar i projekt där installation av laddboxar för elfordon genomförts. Beräkningar baseras på omsättning relaterad till laddboxar och alla för dessa möjliggörande material och tjänster.

7.5 Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda

Inkluderar för Instalco alla projekt och delar av projekt som berör automation, mätning, reglering och kontroll av energipåverkande utrustning. Beräkning baseras på omsättning relaterad till alla relevanta produkter kopplade till nämnda kategorier.

7.6 Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi

Inkluderar för Instalco alla projekt och delar i projekt där installation av solcellssystem, solcellspaneler och värmepumpar genomförts. Beräkningar baseras på omsättning relaterad till alla relevanta produkter från nämnda kategorier och alla för dessa möjliggörande material och tjänster.

9.3 Yrkestjänster i samband med byggnaders energiprestanda

Inkluderar för Instalco all omsättning inom konsulttjänster för projekt direkt relaterade till byggnaders energiprestanda (exempelvis energikonsultation, energisimuleringar, energimätningar). Övrig teknisk konsultation med indirekt koppling till byggnaders energiprestanda har ej inkluderats.

Tolkning av vilka aktiviteter som är relevanta för Instalco, hur skrivningar i dessa aktiviteter ska tolkas, samt hur taxonomivärden ska räknas fram har gjorts genom interna arbetsgrupper och branschgemensamma arbetsgrupper. Flertalet kategorier styrs av specifika produktval i avgränsade produktkategorier (exempelvis energieffektiva ljuskällor), och andra är mer generella i form av typer av installationsprojekt (exempelvis solcellsystem). Informationen per aktivitet i Taxonomin är inte alltid tydlig, komplett och uttömmande vilket lämnar stort utrymme för tolkning. Tolkningsutrymmet i kombination med att Taxonomin är under kontinuerlig revidering från EU gör att Instalcos siffror kan komma att förändras signifikant uppåt och nedåt under de kommande åren, även om den underliggande verksamheten inte förändrats. Förändringar i tolkningar till mer försiktiga och konservativa nivåer är också anledningen till att Instalco har en betydligt lägre procentuell andel av omsättningen som omfattas av taxonomin totalt för 2022 jämfört med vad som rapporterades för verksamhetsåret 2021. Detta trots en i stort likartad verksamhet mellan verksamhetsåren 2021 och 2022.

		Andel miljömässigt hållbara verksamheter som är förenliga med taxonomin		Andel verksamheter som omfattas av taxonomin		Andel ekonomiska verksamheter som inte omfattas av taxonomin	
	Totalt MSEK	%	MSEK	%	MSEK	%	MSEK
Nettoomsättning	12 063	5,5	663	5,9	712	94,1	11 351
Driftskostnader (Opex)	403	0,7	3	0,8	3,2	99,2	400
Kapitalutgifter (Capex)	382	2,9	11	2,9	11,1	97,1	371

Fullständiga taxonomitabeller återfinns på sidorna 104-106.

20230404075



Sex Instalcobolag i gemensamt projekt

Sex Instalcobolag samarbetade i ett gemensamt projekt vid bygget av nya Socialtjanstens hus i Västerås. Samarbetet mellan bolagen resulterade i ett smidigt, snabbt och energieffektivt projekt vilket var nyckeln till ett framgångsrikt slutresultat.

Uppdraget för Instalco gällde projektering och installation av sprinklersystem, ventilationsanläggning och styr- och reglersystem. Projektet genomfördes i samverkansentreprenad tillsammans med NCC som byggbolag, SBB som fastighetsägare och Västerås Stad som hyresgäst.

– Det här är ett mycket bra exempel på hur vi inom Instalco kan samarbeta på ett smidigt och bra sätt, både internt och tillsammans med kund och slutkund. Samverkan och partnering är ett prestigefullt och framgångsrikt arbetssätt. Vi sex Instalcobolag känner ju varandra väl och är vana att arbeta ihop med projektering, val av system och installation, säger Emil Bergquist, vd på Instalcobolaget Ventpartner i Värmanland.

Socialtjanstens hus stod klart under 2022 efter mindre än ett års arbete. Här samsas nu Västerås samtliga socialkontor med förvaltningsledning och stödfunktioner i ett 10 000 kvadratmeter stort kontorshus. I fastigheten bredvid ligger socialtjanstens öppenvård.

Centralt i hela projektet har varit att skapa ett bra inomhusklimat på ett så ekonomiskt och energieffektivt sätt som möjligt då det stått högt på kundens kravlista.

– Vi föreslog redan från början ett modernt energibesparande kyl och ventilationssystem som är variabel- och behovsstyrt. Det ger en mycket god ekonomi jämfört med ett traditionellt system. Systemet känner av behovet av luftväxling och temperatur beroende på en mängd variabler i och utanför fastigheten. Det gör att energi inte behöver förbrukas och slösas i onödan, berättar Emil Bergquist.

Enkelt förklarat så optimerar systemet både inomhusklimatet och komforten samtidigt som den sparar energi.

Projektet har certifierats som ett Hållbarhetsklassat Instalco-projekt och Miljöbyggnad Silver.

Risker och osäkerhetsfaktorer

En affärsverksamhet är alltid förenad med risk. Instalcos resultat och finansiella ställning liksom den strategiska positionen påverkas av ett antal interna faktorer som Instalco styr över samt ett antal externa faktorer där möjligheten att påverka händelseförloppet är begränsad.

Riskhantering

En effektiv riskbedömning förenar Instalcos affärsmöjligheter och resultat med aktieägarnas och andra intressenters krav på stabil och långsiktig värdeutveckling samt kontroll. Vid en bedömning av Instalcos framtida utveckling är det därför viktigt att vid sidan av möjligheter till positiv utveckling även beakta olika risker i verksamheten. Samtliga riskfaktorer kan av naturliga skäl inte beskrivas, varför en samlad utvärdering även måste innefatta en allmän omvärldsbedömning.

Instalco arbetar med riskhantering på ett såväl strategiskt som operativt plan. Riskhantering handlar om att identifiera, mäta och förhindra att risker realiseras, samt att löpande göra förbättringar för att minska framtida risker. Instalco har policyer, instruktioner och ledningssystem för att förebygga och motverka risker. Risknivån i verksamheten följs systematiskt upp i styrelsemöten där avvikelser eller risker identifieras och åtgärdas.

Osäkerhetsfaktorer

Affärsrisker och finansiella risker är de mest signifikanta risker och osäkerhetsfaktorer som påverkar koncernen. De senaste åren har världsekonomin, finansiella marknader och samhällen påverkats stort av covid-19. Just som världen sakta höll på att återhämta sig från pandemin har osäkerheten spätts på med den dramatiskt förändrade geopolitiska situationen efter Rysslands invasion av Ukraina. Utvecklingen med enormt lidande för människor och samhälle samt strängare sanktioner kan få stor påverkan på världsekonomin. Dessutom är utmaningar i leveranskedjan, energibrist, andra geopolitiska spänningar, inflation och räntehöjningar andra osäkerhetsfaktorer som på senare tid också bidragit till ökad volatilitet på de finansiella marknaderna.

Instalco har ingen direkt exponering mot Ukraina och Ryssland avseende försäljning eller inköp. Instalco bedömer de indirekta effekterna som begränsade i nuläget men störningar i logistikkedjor och ökade råvarupriser som inte kan kompenseras genom egna prishöjningar påverkar vissa dotterbolag inom koncernen. Instalco följer utvecklingen noga och har för närvarande svårt att bedöma vilka framtida konsekvenser konflikten kan få på marknaden och den ekonomiska situationen i Europa. De beskrivna osäkerheterna kan ha en väsentlig negativ inverkan på Instalcokoncernens affärsverksamhet och finansiella situation.

Verksamhetsrisker	Hantering
Projekt Verksamheten är till stor del projektbaserad. Cirka 46 procent av Instalcos projekt bedrivs som fastprisprojekt, cirka 33 procent som samverkansprojekt och resterande del inom andra ersättnings- och samverkansformer, till exempel vid serviceuppdrag. Eventuella fel i kostnadsberäkningen i fastprisprojekt riskerar att påverka marginalen negativt.	Koncernen fokuserar främst på mellanstora projekt som kännetecknas av låg risk, mindre konkurrens än stora projekt och där konkurrensfaktorerna är kvalitet på arbete, långa kundrelationer och korta ledtider, snarare än pris. För större projekt eller i projekt av komplex natur bildas styrgrupper. Styrgruppens uppgift är att genomföra riskanalyser, följa projektet, delge erfarenheter samt, vid behov, initiera konkreta åtgärdsprogram och allokera rätt resurser. Större projekt sker ofta i samverkansentreprenad/partnering med cost plus-system för att ytterligare begränsa risken. Genom en tydlig attestordning minskas risken för felkalkylering.
Kunder och leverantörer För att kunna leverera koncernens tjänster finns ett beroende av att leverantörer uppfyller ingångna avtal, gällande till exempel volym, kvalitet och leveranstid. Felaktiga, försenade eller uteblivna leveranser kan ha en negativ inverkan på koncernens finansiella ställning och resultat. Avtal med kunder är varierande bland annat avseende avtalslängd, garantier och ansvarsbegränsningar. Om kund- och leverantörsrelationer saknar skriftliga avtal kan det skapa en legal och finansiell osäkerhet.	Kundrelationerna är ofta långvariga och sker genom de lokala enheterna. Huvudsakliga kundgrupper är byggbolag, fastighetsbolag, industribolag samt offentlig verksamhet. Byggbolagen är den enskilt största kundgruppen. Instalco har mer än 1 000 kunder och de tre största kunderna står för cirka 14 procent av omsättningen. Instalco har en god riskspridning med avseende på geografisk närvaro och kundsegment. Leverantörsavtalen är ofta långvariga och koncernen har en central inköpsfunktion som stödjer enheterna med leverantörsavtal. Detta stärker konkurrenskraften.
Kompetensförsörjning Instalcos framgångar beror i hög grad på vår förmåga att rekrytera, utveckla, motivera och behålla kvalificerad personal.	Koncernens ambition är att erbjuda en konkurrenskraftig totalersättning, en arbetsplats med intressanta arbetsuppgifter, bra ledare, korta beslutsvägar samt möjlighet till inflytande och utveckling. Kompetensutveckling är prioriterat och genom Instalcoskolan kan vi attrahera och behålla kompetent personal samt utbilda framtida ledare. I koncernen finns ett lärlingssystem samt kurser och program för certifikat och annan nödvändig kompetens. Koncernens regelbundna medarbetarundersökningar syftar till att ta reda på hur medarbetarna ser på arbetsgivare, arbetssituation och vad som kan förbättras och utvecklas.
Ansvar, produktansvar och skador Risker som omfattar ansvar, produktansvar och skador kopplade till Instalcos projekt och uppdrag hos kunder.	Instalco har en generell försäkring som täcker kärnverksamheten. Försäkringen omfattar till exempel skador på bolagets entreprenader, skador på egendom, avbrott i verksamheten, skador på tredje mans egendom och produktansvar.

Verksamhetsrisker	Hantering
Strukturförändringar Globalisering, digitalisering och snabb teknikutveckling driver strukturförändringen i kundledet. Dagens nybyggnationer kännetecknas av en ökande användning av tekniska system och digitalisering såsom IT-system online, larm- och säkerhetssystem och system för en effektivare energianvändning vilket resulterar i mer komplexa installationer. Om koncernen inte skulle kunna anpassa sig till strukturförändringarna finns en risk att koncernens finansiella utveckling på sikt försvagas.	Strukturförändringarna gynnar aktörer som Instalco som har bred teknisk kompetens. Våra enheter håller sig kontinuerligt uppdaterade och utbildade inom den senaste utvecklingen inom sina respektive teknikområden. Instalco tillämpar best practice vilket sprider framgångsrika koncept i hela organisationen. Genom Instalcomodellen kan vi med vår multidisciplinära kompetens samordna projekt inom flera tekniska områden och därmed underlätta arbetet för beställaren. Genom affärsområdet Teknikkonsult kan vi erbjuda kunden en framkantsleverantör, integration av projektering, tekniskt utförande och service.
Cyber- och informationssäkerhetsrisk Cyber- och informationssäkerhetsrisk är i en ökande grad väsentlig operativ risk där hotet ständigt förändras. Säkerhetsincidenter, cyberattacker, dataintrång och informationsläckage kan ha en direkt påverkan på affärsverksamheten för koncernen.	För att säkerställa stabila IT-miljöer och förebygga incidenter arbetar Instalco med regelbundna riskanalyser samt underhåll och översyn av IT-säkerheten. Med ett stort antal decentraliserade enheter med lokala IT-miljöer är koncernen mindre känsligt för cyber- och informationssäkerhetsrisk.
Förvärv och goodwill Risken att förvärvade bolag inte lever upp till förväntningar på resultat, eller risker avseende det förvärvade företagets relationer med kunder, leverantörer och nyckelpersoner. Om bolag med väsentliga problem förvärvas, till exempel avseende ekonomisk låneförmåga eller viktiga hållbarhetsaspekter, kan koncernens anseende eller finansiella utveckling äventyras. Risk för nedskrivning av goodwill uppstår om ett segment underpresterar i förhållande till de antaganden som gällde vid värderingen och eventuell nedskrivning kan komma att påverka koncernens finansiella ställning och resultat negativt. Ytterligare risker förknippade med förvärv är integrationsrisker och exponering för okända förpliktelser.	Instalco har genom åren genomfört ett stort antal förvärv och har gedigen erfarenhet av att förvärva och prissätta bolag. Samtliga potentiella förvärv och deras verksamheter granskas noga avseende såväl legala, ekonomiska och hållbara aspekter innan förvärvet genomförs. Det finns väl inarbetade processer och strukturer för att prissätta och genomföra förvärv samt att integrera förvärvade bolag. I de avtal som ingås eftersträvas att erhålla erforderliga garantier för att begränsa risken för okända förpliktelser. Det stora antal bolag som förvärvas innebär en väsentlig riskspridning. Instalco har en unik modell som ger de förvärvade bolagen och dess entreprenörer möjlighet att fortleva i ett större sammanhang där de även får tillgång till de samordningsfördelar som en större koncern kan erbjuda. Vd för respektive bolag behåller en stor del av sitt bestämmande, i form av till exempel val av projekt, personal och kunder. Bolagen behåller sin entreprenöriella anda och lokala identitet, medan de även drar nytta av en central organisation, gemensamma inköpsavtal, korsförsäljning, delning av resurser, spridning av best practice och tillgång till Instalcos affärsutvecklingsfunktion. Att vara en del av Instalco innebär också att den nya enheten kan utvecklas och vara en del i multidisciplinära projekt som den lokala enheten inte hade kunnat genomföra på egen hand.

Marknadsrisker, makroekonomi och geopolitisk instabilitet	Hantering
Makroekonomi och konjunktur Svängningar i konjunktur, inflation, räntenläget, förändringar i efterfrågan på nyproduktion av bostäder, lokaler samt investeringar från industri och offentlig verksamhet påverkar installationsbranschen. Störningar i logistikkedjor och ökade råvarupriser som inte kan kompenseras genom egna prishöjningar kan påverka koncernen. Politiska beslut och instabilitet påverkar befintliga och potentiella kunders möjlighet och benägenhet att investera. Efterfrågan på installationstjänster påverkas även av makroekonomiska faktorer, utbrott av pandemier och Rysslands invasion i Ukraina som ligger utanför koncernens kontroll.	Instalco verkar på den nordiska marknaden och har en decentraliserad struktur. Spridningen av enheter med fokus på olika nischmarknader samt merförsäljning av teknisk service, support och förbrukningsmaterial gör att koncernen är mindre känsligt för konjunktursvängningar inom enstaka industrinäringar, branscher eller geografiska områden. Affärsmodellen begränsar de aggregerade affärsmässiga och finansiella riskerna. Marknaden för tekniska installationer och servicetjänster är i relation till byggmarknaden förhållandevis mindre påverkad av den allmänna konjunkturen. En stor del av intäkterna kommer från återkommande uppdrag och större bolag har typiskt sett ett lågt beroende av enskilda kunder och kontrakt. Installationstjänsterna kontrakteras ofta tidigt i ett projekts utvecklingsfas men utförs sent i projektet, vilket ger en bra överblick och möjlighet att planera verksamheten i god tid. Instalco övervakar noggrant händelser som kan inverka negativt genom makroekonomiska och politiska faktorer som påverkar marknaden och konjunktur. Instalco arbetar löpande med kontinuitetsplaner för verksamheten baserade på vilka eventuella konsekvenser som olika händelser kan få. Genom att kontinuerligt förvärva bolag inom nya nischmarknader kan koncernen minska marknadsrisker och parera konjunktursvängningar bättre. Instalco har ingen direkt exponering mot Ukraina och Ryssland avseende försäljning eller inköp. Instalco bedömer de indirekta effekterna som begränsade i nuläget men störningar i logistikkedjor och ökade råvarupriser som inte kan kompenseras genom egna prishöjningar påverkar vissa enheter inom koncernen. Instalco följer utvecklingen noga och har för närvarande svårt att bedöma vilka framtida konsekvenser konflikten kan få på marknaden och den ekonomiska situationen i Europa.
Konkurrenter Merparten av koncernens enheter är verksamma inom branscher som är utsatta för konkurrens. Vidare kan det ske en konsolidering i branschen vilket kan leda till prispress. Framtida konkurrensmöjligheter är beroende av förmågan att ligga i framkant och snabbt agera på nya marknadsbehov. En ökad konkurrens, en försämrad förmåga att möta nya marknadsbehov eller komponentbrister och långa ledtider kan ha en negativ inverkan på koncernens finansiella ställning och resultat	Instalco utför projektering, tekniska installationstjänster, service, underhåll av fastigheter och anläggningar i Sverige, Norge och Finland och erbjuder tekniska helhetslösningar inom el, VS, ventilation, kyla, industri och teknikkonsult. Koncernen fokuserar främst på mellanstora projekt som kännetecknas av låg risk, mindre konkurrens än stora projekt och där konkurrensfaktorerna är kvalitet på arbete, långa kundrelationer och korta ledtider, snarare än pris. Genom att arbeta nära kunder och i partnerskap utvecklas kontinuerligt vårt kunnande och vår konkurrenskraft. För att minska konkurrensrisken arbetar koncernen löpande med att se till att ett samarbete med våra enheter är den mest lönsamma försäljningsstrategin.

Finansiella risker	Hantering
Likviditetsrisk Likviditetsrisk är risken att inte kunna infria bolagets betalningsförpliktelser i sin helhet eller endast kunna göra det på påtagligt fördelaktiga villkor på grund av brist på kvida medel.	Ansvaret för koncernens finansiella transaktioner och risker innehas centralt av moderbolaget, som arbetar efter den av styrelsen fastställda Finanspolicyn. Tillfredsställande betalningsberedskap ska uppnås genom avtalade kreditlöften. Överskottslikviditet används i första hand för att amortera på utestående krediter.
Finansieringsrisk Med finansieringsrisk avses risken att finansieringen av koncernens kapitalbehov samt refinansieringen av utestående lån försvåras eller fördyras.	Finansieringen utgörs av långfristiga kreditavtal som säkerställer finansiering av verksamheten. För att begränsa refinansieringsrisken inleds upphandlingen av långa kreditlöften senast nio månader innan kreditlöftet förfaller. Instalcos mål över tid och att nettoskulden i relation till EBITDA ska uppgå till högst 2,5 gånger. En väl balanserad nettoskuld/EBITDA tydliggör förmågan att göra nyförvärv till stor del genom egna medel.
Ränterisker Ränterisk avser risken för att förändringar i marknadsräntan påverkar koncernens räntenetto och kassaflöde.	Instalco är huvudsakligen exponerat mot ränterisk i sin skuldportfölj. Skuldportföljen består av checkräkningskredit och utestående externa lån. Finansieringen är långsiktig och räntan är kopplad till referensräntor som speglar förtroendet mellan bankerna.
Valutarisk Valutarisk är risken att förändringar i valutakurser negativt påverkar resultaträkningen, balansräkningen samt kassaflödet.	Instalcos omräkningsexponeringspolicy är att denna inte valutasäkras. Finansiering sker i SEK, NOK och EUR.
Kredit-/motpartsrisk Kreditrisk är risken att motparten i en transaktion inte kommer att fullgöra sina finansiella ansvarsförpliktelser och att eventuella säkerheter ej täcker bolagets fordran.	Alla väsentliga nya kunder kreditprövas. Instalco arbetar med betalplaner i installationsprojekten.

Hållbarhetsrisker	Hantering
Hållbara tjänster Hållbara installationstjänster efterfrågas i allt högre grad av fastighetsägare och beställare, och är en viktig komponent i Instalcos konkurrenskraft.	Enligt Instalcos kvalitetspolicy ska bolagets föreslagna lösningar kännetecknas av hög driftsäkerhet, resurs- och energieffektivitet och miljöhänsyn. I samverkan med byggherren samt övriga entreprenörer projekterar och installerar Instalco framtidssäkrade och energieffektiva system i byggnader av alla slag vilket bidrar till minskad klimatpåverkan.
Regelefterlevnad Installationsbranschen omfattas av omfattande regelverk och det är av yttersta vikt för Instalcos förtroende i marknaden att arbeten utförs enligt gällande lag och bästa praxis.	Ett grundkrav för alla anställda i Instalco är att följa gällande miljölagstiftning, konkurrensregler, arbetsrättslig lagstiftning, skattelagstiftning, säkerhetskrav och andra bestämmelser som sätter ramarna för verksamheten. Utöver att följa lagar och bestämmelser tar Instalco ansvar för att i all verksamhet följa högt ställda krav på god affärsetik. Detta finns beskrivet i Instalcos uppförandekod. Visselblåsarfunktionen finns till för att ta hand om avsteg kopplade till uppförandekoden.
Hälsa och säkerhet Hög säkerhet på arbetsplatsen är centralt för att Instalcos medarbetare ska kunna utföra sitt arbete utan risk för skador och olyckor.	Instalco målsättning är att säkerställa att ingen anställd utsätts för risker som kan leda till vare sig fysiska eller psykiska skador. Förebyggande åtgärder genomförs löpande för att undvika att någon anställd utsätts för risker i den egna arbetsmiljön. Teknisk utrustning inklusive arbetsskydd är utformad utifrån varje anställds förutsättningar.
Arbetsförhållanden Instalcos bolag måste följa gällande arbetslagstiftning och erbjuda attraktiva arbetsplatser för att säkerställa medarbetarnas välbefinnande liksom Instalcos anseende i marknaden.	Arbetsmiljöfrågor är en integrerad del av Instalcos verksamhet. Bolaget erbjuder en stimulerande arbetsmiljö med utrymme för kompetensutveckling utifrån verksamhetens behov. Cheferna har huvudansvaret att skapa en bra arbetsmiljö.
Korruption Instalco ska erhålla uppdrag enligt gällande upphandlingsregler och baserat på sunda affärsetiska principer.	Enligt Instalcos uppförandekod får bolagets medarbetare aldrig, direkt eller indirekt, erbjuda, ge eller motta gåvor, förmåner eller andra ersättningar i otillåtna syften. Instalcos medarbetare ska vidare följa den näringslivskod som Institutet Mot Mutor fastställt och som är ett komplement till svensk lagstiftning. Uppförandekoden skrivs årligen under av dotterbolagen.
Leverantörer och underentreprenörer Instalco ställer krav på sina leverantörer och underentreprenörer att följa bolagets uppförandekod samt i övrigt gällande lagstiftning.	I samband med leverantörsutvärdering ska Instalcos leverantörer och underentreprenörer ha en av Instalco accepterad uppförandekod, alternativt acceptera principerna i Instalcos uppförandekod. Brott mot koden kan leda till att affärssamarbetet med aktuell leverantör avslutas. Instalco har också en särskild uppförandekod för leverantörer som måste undertecknas för att ett projekt ska certifieras som ett Hållbarhetsklassat Instalcoprojekt.
Klimat och miljö Förändringar av klimat och miljö på grund av den globala uppvärmningen kan medföra risker och ha negativ inverkan på Instalco. Fysiska risker som exempelvis översvämningar på grund av väderomslag och naturkatastrofer. Ekonomiska risker i form av exempelvis resursbrist, ändrad miljölagstiftning och skatter samt höjda priser på material och energi.	Instalco bedriver verksamhet och tjänster som har en begränsad direkt miljöpåverkan, förutom koncernens behov av transporter. Medvetenheten hos medarbetare, kunder och leverantörer ökar och vi arbetar för att möta växande krav och förväntningar på ansvarsfulla och hållbara lösningar. Vi bedömer att förändringar av klimat och miljö inte är ett hot i närtid men kan finnas på längre sikt.

20230407071

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Instalco AB (publ), org.nr. 559015–8944

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2022 på sidorna 6, 8, 36-46, 50 och 104-106 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm, enligt datum som framgår av elektronisk signering
Grant Thornton Sweden AB

Camilla Nilsson
Auktoriserad revisor

20230404007545

Aktien[1)]

Instalco AB är noterat på Nasdaq Stockholm Large Cap under kortnamn INSTAL.

Aktiekapital

Aktiekapitalet uppgick vid utgången av året till 0,8 (0,8) miljoner kronor, fördelat på totalt 260 564 020 (260 564 020) aktier med ett kvotvärde om 0,003 kronor per aktie. Samtliga aktier är av samma aktieslag med lika rösträtt och andel av bolagets kapital och vinst.

Återköp av egna aktier och emissioner

Sedan år 2019 har styrelsen begärt och fått mandat från årsstämman att förvärva och återköpa egna aktier förutsatt att det egna innehavet inte överstiger 5 procent av det totala antalet aktier i moderbolaget. Under 2022 har inga förvärv och återköp av egna aktier genomförts. Vid periodens slut uppgick innehav av egna aktier till 310 545 (310 545).

Sedan år 2018 har styrelsen begärt och fått mandat från bolagsstämman att besluta om emissionsbemyndigande. Under 2022 har inga emissioner genomförts.

Utestående aktierelaterade incitamentsprogram

Instalco har två utestående teckningsoptionsprogram motsvarande totalt 7 546 280 aktier som riktar sig till den utökade koncernledningen, VD i dotterbolagen samt övriga nyckelpersoner i koncernen. Villkor för teckningskurs per aktie motsvarar i båda programmen 115 procent av den volymvägda genomsnittskursen under perioden om fem handelsdagar efter respektive årsstämma. För ytterligare information om programmen se not 5.

Aktieägare

Instalco hade vid utgången av året 14 879 (14 606) kända aktieägare. Bolagets tio största ägare utgjorde 58,16 (52,7) procent av aktiekapitalet och rösterna. 57,1 (50,9) procent av kapitalet utgjordes av ägare baserade i Sverige.

Utdelningspolicy och utdelning

Bolagets utdelningspolicy är att dela ut 30 procent av årets resultat efter skatt.

Styrelsen har beslutat att föreslå årsstämman i maj 2023 en utdelning om 0,66 (0,65) kronor per aktie. Utdelningen motsvarande cirka 172 (169) miljoner kronor vilket motsvarar en utdelningsandel om cirka 30 (30) procent.

Genomförd aktiesplit 5:1

För att öka likviditeten för vår växande aktieägarbas föreslog Instalcos styrelse till en extra bolagsstämman den 13 januari 2022 en aktiesplit 5:1. Bolagsstämman godkände förslaget, vilket innebar att aktien delades upp i fem nya aktier. Till följd av uppdelningen har aktien bytt ISIN-kod till SE0017483506.

Aktiekursutveckling och omsättning

Stängningskursen den 31 december 2022 uppgick till 39,63 (86,88) kronor, motsvarande ett börsvärde om cirka 10,3 (22,6) miljarder kronor. Totalt omsattes 132,7 (146,6) miljoner aktier under 2022 motsvarande ett värde om 7,4 (10,7) miljarder kronor. Det genomsnittliga antalet

Instalcos tio största aktieägare, 2022-12-31	Antal aktier	Andel av kapital och röster, %
Per Sjöstrand	26 901 860	10,32
Swedbank Robur Fonder	24 799 827	9,52
Capital Group	22 030 970	8,46
AMF Pension & Fonder	16 555 164	6,35
Odin Fonder	11 755 515	4,51
SEB Fonder	11 000 294	4,22
Wipunen varainhallinta	10 430 000	4,00
Heikintorppa	10 340 000	3,97
Handelsbanken Fonder	9 701 602	3,72
Vanguard	8 051 329	3,09
Summa, 10 största aktieägarna	**151 566 561**	**58,16%**

Data sammanställd av Monitor. Källor: Euroclear, Morningstar, Finansinspektionen, Nasdaq och Millistream.

Storleksklass antal aktier, 2022-12-31	Antal kända aktieägare	Innehav, %
2 568 558	1,0	2,3
4 425 225	1,7	2,4
8 740 800	3,4	8,2
26 420 587	10,1	15,9
70 975 531	27,2	7,4
135 153 000	51,9	59,5
12 280 319	4,7	4,3
260 564 020	**100,0**	**100,0**

Data sammanställd av Monitor. Källor: Euroclear, Morningstar, Finansinspektionen, Nasdaq och Millistream.

Utestående program	Antal optioner	Motsvarande antal aktier	Andel av tot. aktier	Pris per option	Lösenkurs per option	Lösenkurs per aktie	Lösenperiod
2020/2023	989 256	4 946 280	2,00%	24,56 kr	157,78 kr	31,56 kr	22 maj 2023 - 16 juni 2023
2022/2025	2 600 000	2 600 000	1,00%	7,80 kr	50,92 kr	50,92 kr	22 maj 2025 - 16 juni 2025

1) Samtliga jämförelsetal för aktien har omräknats med hänsyn till den delning av aktien (5:1) som genomfördes i januari 2022.

aktier som omsattes per handelsdag uppgick till 524 612 (579 385) stycken. Instalcos aktiekurs sjönk med 47,25 kronor under året motsvarande en minskning om 54,4 (+73,1) procent. Nasdaq Stockholms breda index OMXSPI sjönk med 25 (+35) procent under 2022.

Investerarrelationer, IR

Instalco har under året arbetat aktivt med relationer med befintliga och potentiella aktieägare. Arbetet har bedrivits genom olika former av investerarmöten, investerarkonferenser, seminarier, presentationer och events samt genom information på IR-webben på instalco.se.

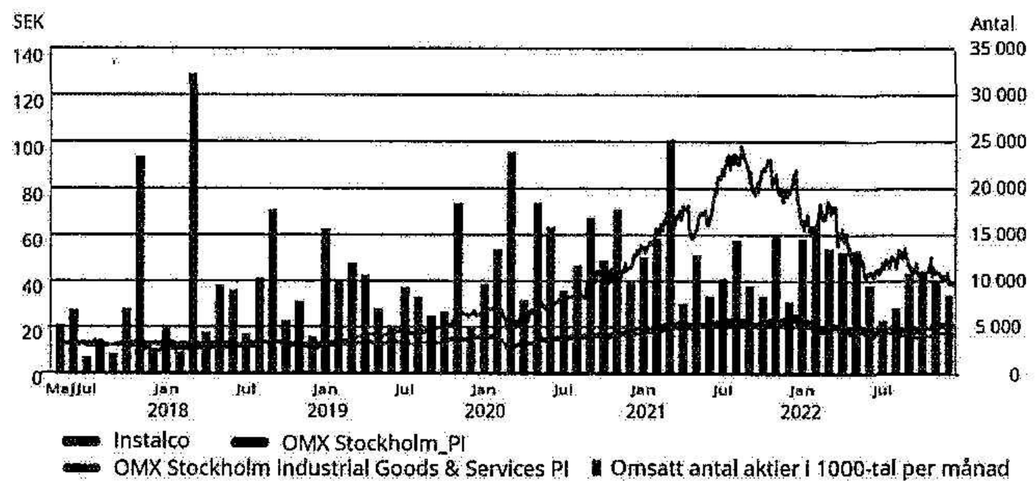
Finansanalytiker

Nedanstående finansanalytiker följer och publicerar regelbundet finansiella analyser om Instalco.

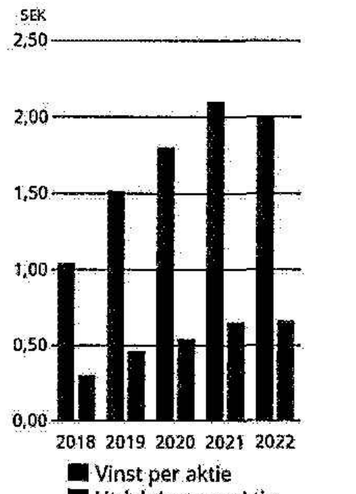
- SEB
- Carnegie Investment Bank
- Nordea Bank
- Erik Penser Bank
- ABG Sundal Collier
- DNB Markets

Data per aktie	2022	2021
Aktiekurs per 31 december, SEK	39,63	86,88
Börsvärde per 31 december, MSEK	10 326	22 599
Utdelning, SEK	0,66	0,65
Resultat (till moderbolagets aktieägare), SEK	1,99	2,10
Eget kapital, SEK	12,1	9,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten, SEK	2,7	2,3
Genomsnittligt antal aktier, före utspädning, (tusental)	260 564	260 113
Genomsnittligt antal aktier, efter utspädning, (tusental)	265 510	265 060
Resultat per aktie före utspädning, SEK	1,99	2,10
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,96	2,06
Antal aktieägare per 31 december	14 879	14 606
Utestående antal aktier per 31 december (tusental)	260 253	260 253
Högsta kurs under verksamhetsåret, SEK	88,84	98,64
Lägsta kurs under verksamhetsåret, SEK	38,28	50,60

KURSUTVECKLING 2017-05-11–2022-12-31



RESULTAT OCH UTDELNING PER AKTIE



ÄGARFÖRDELNING PER LAND



ÄGARFÖRDELNING PER KATEGORI



SEX SKÄL ATT INVESTERA I INSTALCO

1	2	3	4	5	6
Attraktiv positionering i marknaden för mellanstora projekt, driven av globala megatrender	Fokus på tjänster som skapar samhällsnytta, ökad energi-effektivitet och hållbarhet	Starka lokala marknads-positioner med goda synergier på koncernnivå	Attraktivt erbjudande till entreprenörer och bevisad erfarenhet av framgångsrika förvärv	Hög visibilitet och stabilitet i framtida intäkter	Kombination av stark tillväxt, attraktiva marginaler och hög kassa-konvertering

De vanligaste frågorna till Instalco

På vilket sätt kan ni bidra till den gröna omställningen?

Med klimatsmarta installationer säkerställer vi lägre energi- och resursförbrukning som framtidssäkrar våra samhällen. Dagligen installerar vi solceller och mer energieffektiva och miljövänliga värmepumpar, bergvärmesystem, värmeväxlare, kylsystem, LED-belysning och laddstationer. Samtidigt är vi delaktiga i en mängd luft- och vattenreningsprojekt. Vi hjälper beställare av byggprojekt att tänka hållbarhet i alla led, och ger kunden ökad kunskap om vad som är möjligt att göra ur miljöperspektiv vid nybyggnation och renovering.

Hur ser ni på konjunktur, marknad och efterfrågan?

Vi ser en stark efterfrågan på våra installationstjänster och investeringsviljan är sammantaget på en hög nivå. Det finns en stark underliggande efterfrågan på våra tjänster och det råder ett alltmer ökat intresse och ökad efterfrågan på energieffektiva och resursbesparande installationstjänster. Marknaden är generellt god genom nybyggnation, renovering och energieffektiviseringsåtgärder inom privat och offentlig sektor. Utbudet av installationsprojekt har i vissa regioner för tillfället minskat något, från en hög nivå. För nyproduktion av bostäder märks en avmattning, främst med hänvisning till osäkerhet kring ränteläget. Byggінvesteringarna inom industrin ligger på en hög nivå, framför allt i norra Sverige där stora investeringar görs de närmaste åren.

Vad har ni för exponering mot olika typer av uppdrag och slutkunder?

Instalco har en diversifierad produkt- och tjänsteportfölj inom projektering och tekniska installationer. Instalcos kundgrupp är till största delen byggbolag och fastighetsägare inom privat och offentlig sektor. Flest slutkunder finns inom områdena utbildning och sjukvård, kommersiella fastigheter, kontor och industri. Cirka 40 procent av våra uppdrag är renovering, knappt 37 procent är nyproduktion och drygt 23 procent är service.

Vilka är de största anledningarna för en entreprenör att sälja sitt bolag till Instalco?

Genom att bli en del av Instalco får säljaren möjlighet att utveckla sitt bolag och ta det vidare till nästa steg tillsammans med övriga dotterbolag i ett gemensamt starkt team. Instalco värnar om entreprenörsandan och inom Instalco får de förvärvade bolagen leva vidare precis som tidigare, men med tillgång till Instalcos samlade kompetens och finansiella styrka. De förvärvade bolagen behåller sitt namn, varumärke, identitet och kultur. Genom att sammanföra bolagen i Instalcogruppen skapas synergier och samverkan.

Hur fungerar den decentraliserade Instalcomodellen?

Instalco har en platt organisation och en mycket decentraliserad styrningsmodell; varje dotterbolag har ansvar för sin marknadsplan, kunder, personal, kompetensförsörjning och resultat. Vd för respektive dotterbolag behåller sitt beslutsmandat för att säkerställa fortsatt entreprenörsanda och en stark lokal position. Samtidigt får bolagen nytta av centrala inköpsavtal, möjlighet till korsförsäljning, allokering av resurser, samt tillgång till Instalcos funktion för affärsutveckling, marknadsföring, kommunikation/PR, inköp, hållbarhet och ekonomi. Instalco är uppdelat i divisioner och affärsområden där de lokala dotterbolagen tätt samarbetar i respektive område.

På vilket sätt skapar ni synergier mellan dotterbolagen?

Inom Instalco arbetar vi med det vi kallar best practise. Det innebär att vi delar med oss av det bästa från alla dotterbolag till varandra vilket skapar en stor kunskapsutveckling i gruppen. Vi samordnar affärer mellan bolagen och skapar korsförsäljning och samverkan där dotterbolagen får access till kunder och projekt de inte haft möjlighet att nå tidigare. I många fall jobbar vi med fler än ett Instalcobolag i samma projekt. Vi samordnar anbudsarbete och resursfördelning mellan bolagen. I Instalco får dotterbolagen tillgång till inköp genom de centralt förhandlade leverantörsavtalen.

Vilken typ av bolag letar ni efter i förvärvsprocessen?

Instalco har en väl genomarbetad och standardiserad förvärvsprocess, vilket skapar en trygghet för både befintliga bolag och för de bolag som väljer att gå med i Instalcogruppen. Förvärvskandidater ska vara ledande på sina respektive lokala marknader, inom en eller flera discipliner eller inom sin metod. Bolagen vi söker ska också vara finansiellt stabila, ha en hög kundnöjdhet ett moget ledarskap samt inte minst passa in i Instalcofamiljen genom att vara en lagspelare. I förvärvsprocessen och urvalet av bolag prioriteras de bolag som har ett tydligt hållbarhetsarbete.

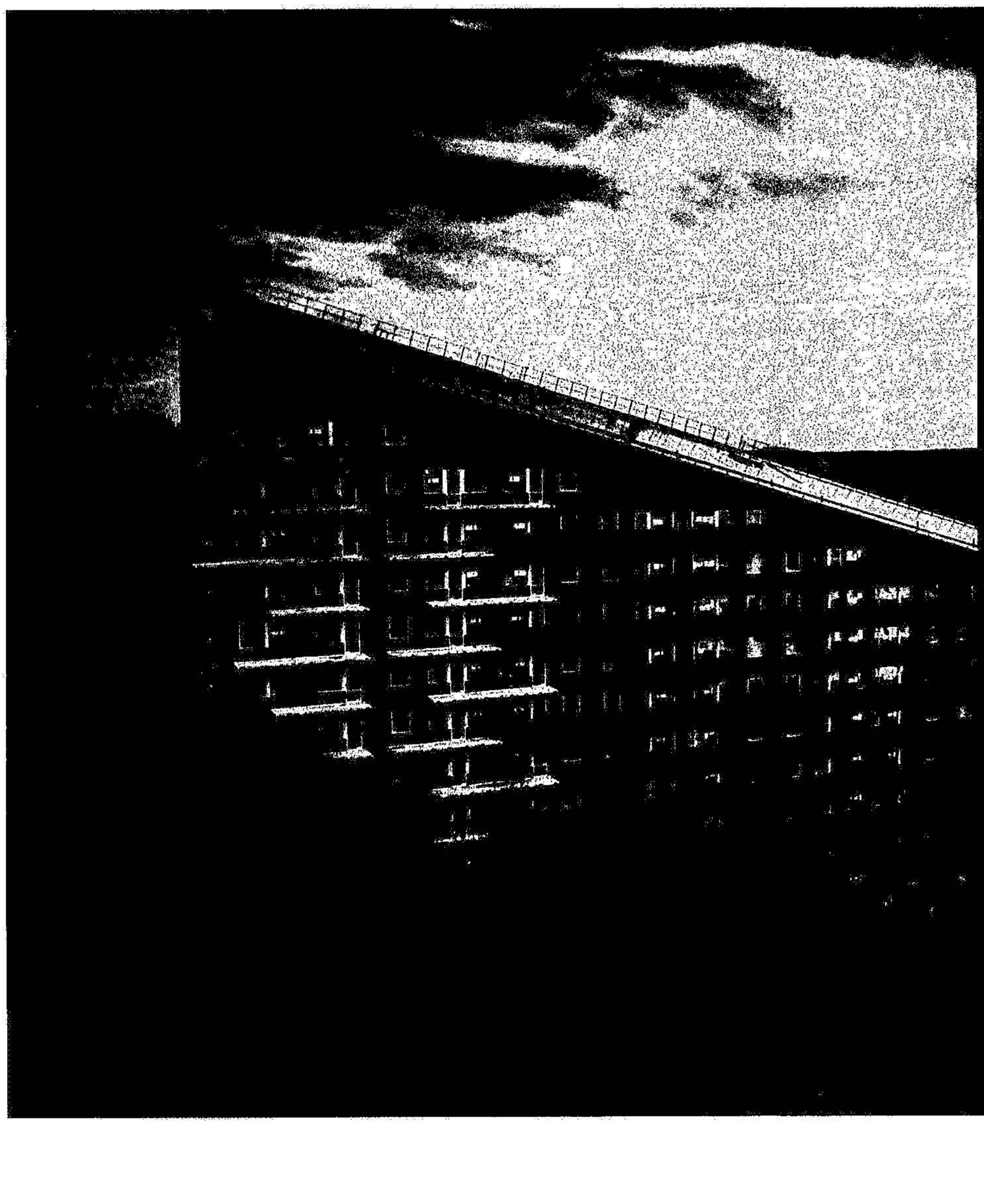
Hur ser era kontraktsvillkor och betalningsformer ut?

Vi handlas upp antingen som enbart utförare eller som totalentreprenör, det senare innebär att vi även projekterar och därigenom föreslår tekniska lösningar. Betalning sker i form av fasta priser på hela entreprenaden eller så erhåller vi ett arvode på nedlagda kostnader vilket ofta är fallet vid så kallad partnering. Partnering är en form som växer där kunden får insyn i hela kostnadsförloppet och vi tryggar vår ersättning. Samtliga våra större projekt är tagna i partnering. Cirka 46 procent av våra uppdrag är med fast pris, cirka 32 procent i partnering och cirka 22 procent är genom övriga kontraktsformer.

Har ni någon tanke på att etablera er utanför Norden?

Instalco är etablerat i Sverige, Norge och Finland. Vi ser en fortsatt hög tillväxtpotential genom förvärv i hela Norden. Vårt fokus just nu är att bredda oss i Norge och Finland samt inom vårt teknikområde industri. Vi har fortfarande många områden och vita fläckar Norden att bearbeta och där vi sätter ner flaggan har vi som ambition att också bli multidisciplinära. En möjlig väg för framtida tillväxt skulle vara ett nytt geografiskt område.

20230404075749



Lägenhetsprojekt med fokus på låg energiförbrukning

Under 2022 har Instalcobolaget Tofta Plåt och Ventilation arbetat med lägenhetsprojektet nya Kvibergshuset vilket är nominerat till priset Årets Bygge. Låg energiförbrukning har varit ett tydligt fokus i hela projektet.

Byggprojektet på Bevaringsgatan i Göteborg, som avslutades under hösten 2022, omfattar 250 nybyggda lägenheter och fyra mindre butikslokaler samt ett tvåvånings parkeringsgarage där byggbolaget har varit Tuve Bygg. Priset Årets Bygge anordnas av tidningen Byggindustrin där bidragen utvärderats utifrån fem kriterier: arbetsmiljö, hållbarhet, tid/kvalitet/budget, teknik/innovation och samverkan.

– Vår roll har varit ventilationsentreprenör med ansvar för projektering och installation inklusive styr- och reglersystem. I vårt arbete har energieffektivisering och hållbarhet varit centralt, på samma sätt som i princip alla våra projekt, berättar Tofta Plåt och Ventilations vd, Richard Gustafsson.

Han konstaterar också att för bostäder vars ventilation är igång alla timmar på dygnet är det extra viktigt med låg energiförbrukning från framför allt aggregat och fläktar.

– Projektet i sig hade tydligt fokus på energibesparing från start. Bland annat hade kunden som krav att energiförbrukningen i ventilationssystemet skulle vara så låg som möjligt. Med det luftflöde som finns i fastigheten idag motsvarar det en besparing på drygt 50 000 kilowattimmar per år. Med dagens el-priser är kunden mycket glad att de gjorde denna investering.

Richard Gustafsson märker för varje dag som går ett ökat intresse för Tofta Plåt och Ventilations typ av energibesparande installationer.

– Kunderna ställer allt högre krav på oss som leverantör att föreslå mer och mer energieffektiva lösningar. Vi lägger betydligt mera tid på beräkningar av livscykelkostnader och payofftider idag än vad vi gjort tidigare.

– Utmaningen i det här projektet var att ta plats. Utrymmet för våra aggregat och kanaler var minimala vilket krävde väldigt mycket gällande samordning både på ritningsbordet och ute på arbetsplatsen. Vi har samarbetat nära med Tuve Bygg under de senaste sex åren vilket har underlättat genomförandet av projektet. De vet att vi gärna att lita på och att vi levererar bra kompetens till rätt pris.

20230404075531

Bolagsstyrningsrapport



Instalcos nya vision inspirerar och är samtidigt tydlig och utmanande. Den är en ledstjärna för oss alla när vi nu siktar framåt tillsammans med våra bolag, medarbetare och kunder.

Ordföranden har ordet

Den jämnhet som präglat Instalcos tillväxt och resultat under åren, trots senare års stora utmaningar är imponerande och bevisar organisationens och affärsmodellens styrka.

Nu står installationsmarknaden inför nya prövningar med inflation, avmattning i konjunkturen och inbromsning i byggbranschen. I det nya markroekonomiska läget kommer produktionstakten av nybyggnation av fastigheter sänkas, speciellt avseende bostäder, främst med anledning av stigande räntor och materialpriser. Instalcos exponering mot nyproduktion av bostäder är låg.

Instalco har med sin decentraliserade organisation möjlighet att parera utmanande tider och fortsätta att ständigt utveckla verksamheten genom snabba omprioriteringar. Jag är övertygad om att vi fortsatt kommer att göra det. Vår servicesida ökar stadigt och här finns även modet och beslutsamheten att starta nya verksamheter som exempelvis vårt verksamhetsområde teknikkonsult och den genomförda breddningen mot industriställningar.

Inspirerande vision

Instalcos nya vision inspirerar och är samtidigt tydlig och utmanande. Den är en ledstjärna för oss alla när vi nu siktar framåt tillsammans med våra bolag, medarbetare och kunder. Vi tror att tillväxt och lönsamhet kan ökas genom ökad effektivitet samtidigt som vi levererar stor samhällsnytta till våra kunder.

Bred kompetens i styrelsen

Under 2022 avslutade Olle Ehrén sitt uppdrag i Instalcos styrelse. Olle har varit med sedan bildandet av Instalco 2014 och har med sin långa erfarenhet haft en stor betydelse för utvecklingen av Instalco till det bolag det är idag. Styrelsen har under åren formats till ett väl fungerande team med bred kompetens som arbetat tillsammans sedan börsnoteringen 2017. Väl pålästa medlemmar som arbetar effektivt, kritiskt och strategiskt samt är en god sparring för ledningen.

Vi i styrelsen har under året haft möjlighet att arbeta både med de strategiska frågorna och riskhantering samt med de mer löpande besluten i samband med förvärv och kvartalsrapporter. Styrelsen har haft utmärkt guidning av revisionsutskottet som består av tre synnerligen kompetenta och erfarna personer med lång ekonomisk erfarenhet.

Respekt för varandra

I omvärlden står hållbarhet och ESG högt på dagordningen vilket jag är den första att stå bakom. Det är vad vår planet behöver och vad som Instalco kan leverera i form av energieffektiva och resursbesparande lösningar. Åtgärder som påverkar vårt klimat och miljö på ett mycket positivt sätt. Akronymen ESG består dock inte bara av ett E som i Environmental och ett G som i Governance utan även av ett S som i Social responsibility. S och G innebär för oss på Instalco att vi lägger stor vikt vid respekt för varandra, uppträdande, etik och moral, Code of Conduct, trivsel och framåtanda. Området har alltid stått högt på agendan från styrelsen ut till den enskilda medarbetaren. Vi har hög affärsetik och gör alltid affärer på vägens mitt. Allt präglat av det mogna ledarskapet. Det är Instalco.

Strategierna ligger fast

De sedan tidigare fastlagda strategierna och finansiella målen för Instalco ligger fast. Vi vilar på den decentraliserade affärsmodellen med det lokala entreprenörskapet. Framtiden ger oss stora möjligheter att fortsätta på den inslagna vägen att konsolidera installationsbranschen i Norden. Kontinuerlig breddning av verksamhet och geografi ger oss än större möjligheter att stärka bolaget ytterligare.

Jag ser med tillförsikt fram emot fortsatt givande arbete med styrelsen och ledningen i Instalco.

Per Sjöstrand
Styrelsens ordförande

20230404007552

Instalco, som publikt svenskt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm, tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (Koden). Koden finns på www.bolagsstyrning.se, där även den svenska modellen för bolagsstyrning beskrivs. Denna bolagsstyrningsrapport lämnas i enlighet med årsredovisningslagen och Koden och redogör för Instalcos bolagsstyrning under verksamhetsåret 2022. Instalco har inga avvikelser från Koden att rapportera för 2022. Instalco har inte någon överträdelse av Nasdaq Stockholms Regelverk för emittenter eller god sed på aktiemarknaden. Bolagsstyrningsrapporten har granskats av Instalcos revisor, enligt vad som framgår av Revisionsberättelsen.

Aktiekapital och aktieägare

Vid årsskiftet 2022 hade Instalco 14 879 aktieägare enligt Euroclears aktieägarregister. Samtliga aktier är av samma aktieslag med lika rösträtt och andel av bolagets kapital och vinst. Aktieinnehav som representerar minst en tiondel av röstetalet av samtliga aktier i Instalco är Per Sjöstrand med 10,32 procent av aktiekapital och röster. De tio största ägarna kontrollerade vid årsskiftet 58,2 procent av aktiekapitalet. Andelen av aktierna som ägs av svenska institutionella ägare uppgick vid årsskiftet till 35,3 procent av aktiekapital och röster. Utländska institutionella ägare utgjorde 32,5 procent av aktiekapital och röster. Instalco har två utestående teckningsoptionsprogram om totalt 7 546 280 aktier, vilket motsvarar 3 procent av det totala antalet aktier.

Sedan år 2018 har styrelsen begärt och fått mandat från bolagsstämman att besluta om emissionsbemyndigande. Sedan år 2019 har styrelsen begärt och fått mandat från bolagsstämman att förvärva och återköpa egna aktier. Årsstämman 2023 föreslås att på motsvarande sätt som beslutades vid årsstämman 2022 ge styrelsen bemyndigande om emissioner och återköp och överlåtelse av egna aktier. För mer information om Instalcoaktien och de största aktieägarna, se sidan 52 avsnittet Aktien.

Enligt ÅRL 6 kap 2 a § ska noterade bolag lämna uppgifter om vissa förhållanden som kan påverka möjligheterna att ta över bolaget genom ett offentligt uppköpserbjudande avseende aktierna i bolaget. För det fall att bolaget avnoteras från Nasdaq Stockholm eller att annan än nuvarande huvudaktieägare uppnår en ägarandel över 50 procent av kapitalet eller rösterna kommer den beviljade kreditfaciliteten att gå in i en omförhandling.

Bolagsordning

Förutom lagstiftning och Nasdaq Stockholms regelverk är det moderbolagets bolagsordning samt dess interna riktlinjer för bolagsstyrning som ligger till grund för bolagsstyrningen. Bolagsordningen anger bland annat styrelsens säte, verksamhetens inriktning, gränserna för aktiekapital och antal aktier samt förutsättningarna för att få delta vid bolagsstämma. Det finns ingen bestämmelse i Instalco AB:s bolagsordning som begränsar rätten att överlåta aktier. För mer information om Bolagsordningen, se Instalcos hemsida.

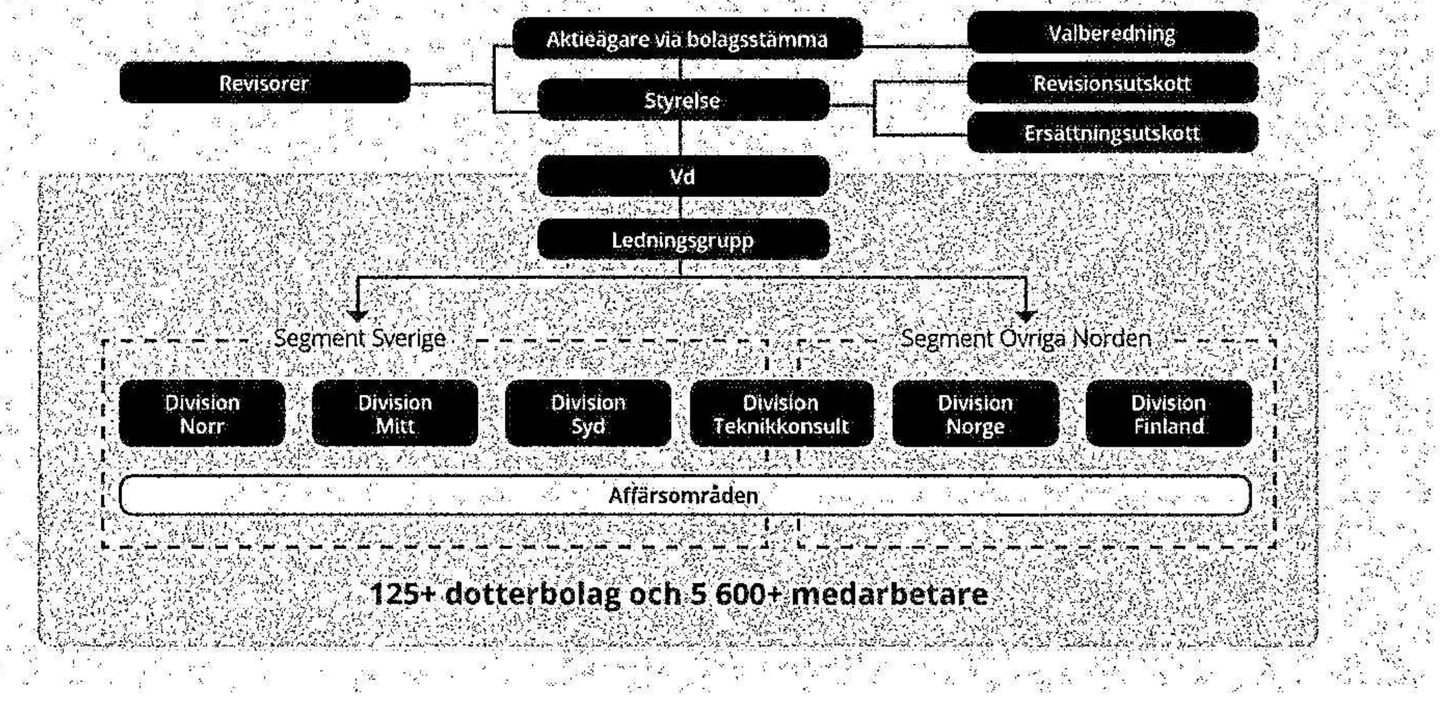
Bolagsstämma

Aktieägarnas inflytande utövas vid bolagsstämman, eller i förekommande fall vid extra bolagsstämma, som är moderbolagets högsta beslutande organ. Årsstämma ska hållas i Stockholm inom sex månader efter räkenskapsårets utgång.

Vid årsstämman tas bland annat beslut om val av styrelse och styrelseordförande, val av revisor, fastställande av resultaträkning och balansräkning, disposition beträffande bolagets vinst och ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och vd, valberedningen och dess arbete samt riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Beslut vid bolagsstämma fattas normalt med enkel majoritet och vid val anses den vald som har fått flest röster. För vissa beslut, såsom ändring av bolagsordningen, krävs dock beslut av en kvalificerad majoritet.

Förutom vad som följer av lag beträffande aktieägares rätt att delta vid bolagsstämman krävs enligt Instalcos bolagsordning föranmälan till bolagsstämman inom viss i kallelsen angiven tid, varvid i förekommande fall även ska anmälas om aktieägaren avser att ha med sig biträde.

STYRNINGSSTRUKTUR



På Instalcos hemsida finns dokument inför bolagsstämmor samt protokoll från bolagsstämmor. Där finns även information om aktieägarnas rätt att få ärenden behandlade och när aktieägares begäran om sådant ärende ska vara Instalco tillhanda.

Extra bolagsstämma 2022

En extra bolagsstämma ägde rum torsdagen den 13 januari 2022 i Stockholm. Vid stämman var 31 573 859 aktier och röster företrädda antingen fysiskt eller genom poströstning. Till stämmans ordförande valdes advokat Fredrik Palm.

De beslut som den extra bolagsstämman fattade var:

- Beslut om uppdelning av bolagets aktier genom att dela upp varje aktie på fem aktier (s.k. aktiesplit, 5:1).
- Beslut om ändring av § 5 i bolagsordning om gränserna för det lägsta och högsta antalet aktier på så sätt att antalet aktier i bolaget ska uppgå till lägst 200 000 000 aktier och högst 800 000 000 aktier
- Övriga beslut framgår av det fullständiga protokollet som, tillsammans med övrig information om stämman, finns tillgängligt på hemsidan.

Årsstämma 2022

Årsstämman ägde rum torsdagen den 5 maj 2022 i Stockholm. Vid stämman var 185 075 615 aktier och röster var företrädda vid stämman, antingen fysiskt eller genom poströstning. Till stämmans ordförande valdes styrelseordförande Per Sjöstrand. Vid stämman närvarade flertalet medlemmar ur styrelsen och koncernledningen. Auktoriserade revisorn Camilla Nilsson, huvudansvarig revisor för Instalco var också närvarande vid stämman.

De beslut som årsstämman fattade var:

- Utdelning om 0,65 kronor per aktie.
- Omval av ledamöterna Per Sjöstrand, Johnny Alvarsson, Carina Qvarngård, Carina Edblad, Per Leopoldsson och Camilla Öberg. Olof Ehrlén hade avböjt omval. Till styrelsens ordförande omvaldes Per Sjöstrand.
- Omval av det registrerade revisionsbolaget Grant Thornton Sweden AB för tiden fram till slutet av nästa årsstämma.
- Årsstämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, att anta nya riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.
- Årsstämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, att införa ett incitamentsprogram, en riktad emission av högst 2 600 000 teckningsoptioner.
- Styrelsen bemyndigas att besluta om emissioner av aktier, konvertibler och teckningsoptioner upp till tio procent av det totala antalet aktier i bolaget per dagen för stämmans beslut.
- Styrelsen bemyndigas att besluta om förvärv och överlåtelser av egna aktier upp till högst fem procent av samtliga aktier i bolaget.
- Årsstämmans övriga beslut framgår av det fullständiga protokollet som, tillsammans med övrig information om stämman, finns tillgängligt på hemsidan.

Årsstämma 2023

Årsstämma 2023 kommer att hållas fredagen den 5 maj. För ytterligare information om årsstämman 2023, se hemsidan.

Valberedning

Valberedningens uppgift är att på aktieägarnas uppdrag till årsstämman utvärdera styrelsens sammansättning och arbete, samt till årsstämman lämna förslag om ordförande vid årsstämman, styrelseledamöter, styrelseordförande och styrelsearvode, i förekommande fall val av registrerat revisionsbolag och revisionsarvoden samt principer för hur ledamöter av valberedningen ska utses. Valberedningens ledamöter uppbär ingen ersättning från bolaget för arbetet i valberedningen. Valberedningens fullständiga förslag till årsstämman presenteras i kallelsen till stämman samt på bolagets hemsida.

Valberedningens sammansättning uppfyller kraven avseende oberoende ledamöter. På hemsidan finns valberedningens dokument inför årsstämman.

Valberedningen inför årsstämman 2023 består av följande ledamöter enligt Euroclears aktieägarregister:

Namn	Representerande	Andel av röster, % 2022-09-30
Per Sjöstrand	Per Sjöstrand	10,32
Lennart Francke	Swedbank Robur Fonder	9,26
Angelica Hanson	AMF Pension & Fonder	6,75
		26,33

Styrelsens ansvar

Styrelsen har det yttersta ansvaret för Instalcos organisation och förvaltning. Styrelsen hanterar och beslutar i koncernövergripande frågor såsom:

- Strategisk inriktning och väsentliga mål.
- Väsentliga frågor som rör optimering av kapitalstruktur, investeringar, förvärv och avyttringar.
- Uppföljning och kontroll av verksamheten, finansiell ställning, informationsgivning och organisationsfrågor, inklusive utvärdering av koncernens operativa ledning.
- Övergripande ansvar för upprättande av effektiva system för intern kontroll och riskhantering
- Väsentliga policies.

Styrelsens sammansättning

I enlighet med bolagsordningen ska styrelsen bestå av minst tre och högst tio ledamöter utan suppleanter. Ledamöterna tjänstgör från och med slutet av den årsstämma då de blir valda fram till slutet av nästa årsstämma. Det finns ingen gräns för hur många perioder i rad en ledamot kan sitta i styrelsen.

Valberedningen har tillämpat Kodens regel 4.1 som mångfaldspolicy vid framtagande av förslaget till styrelse. Målsättningen är att åstadkomma en väl fungerande styrelsesammansättning avseende mångfald och bredd när det gäller bland annat kön, nationalitet, ålder och branscherfarenhet. Nuvarande styrelsesammansättning är resultatet av valberedningens arbete inför årsstämman 2022. Valberedningen anser att styrelsen har en ändamålsenlig sammansättning och storlek samt att den präglas av mångsidighet och bredd när det gäller ledamöternas kompetens och erfarenhet inom strategiskt viktiga områden för Instalco. Beträffande könsfördelning är andelen kvinnor i styrelsen 50 procent.

Styrelsens oberoende

Inför årsstämman utför valberedningen bedömning av styrelsens oberoende. Samtliga styrelseledamöter förutom Per Sjöstrand är oberoende till bolaget, bolagsledningen och dess största ägare. Styrelsen har därmed bedömts uppfylla kravet på dess oberoende.

Styrelsens arbetsordning

I enlighet med den svenska aktiebolagslagen fastställer styrelsen årligen en skriftlig arbetsordning för styrelsearbetet. Arbetsordningen innehåller regler för hur arbetet ska fördelas mellan styrelsens ledamöter inklusive dess utskott, antalet ordinarie styrelsemöten, ärenden som ska behandlas vid ordinarie styrelsemöten samt styrelseordförandens åligganden. Styrelsen har även utfärdat skriftliga anvisningar, där det anges hur den finansiella rapporteringen till styrelsen ska ske och hur arbetet mellan styrelse och vd är fördelat.

20230404075S4

Ordförandens uppgift

Ordföranden ansvarar för att styrelsearbetet är väl organiserat, bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina skyldigheter. Ordföranden följer verksamheten i dialog med VD. Ordföranden ansvarar även för att övriga styrelseledamöter får den introduktion, information och dokumentation som är nödvändig för att hålla hög kvalitet i diskussioner och beslut, samt kontrollerar att styrelsens beslut verkställs.

Styrelsens arbete 2022

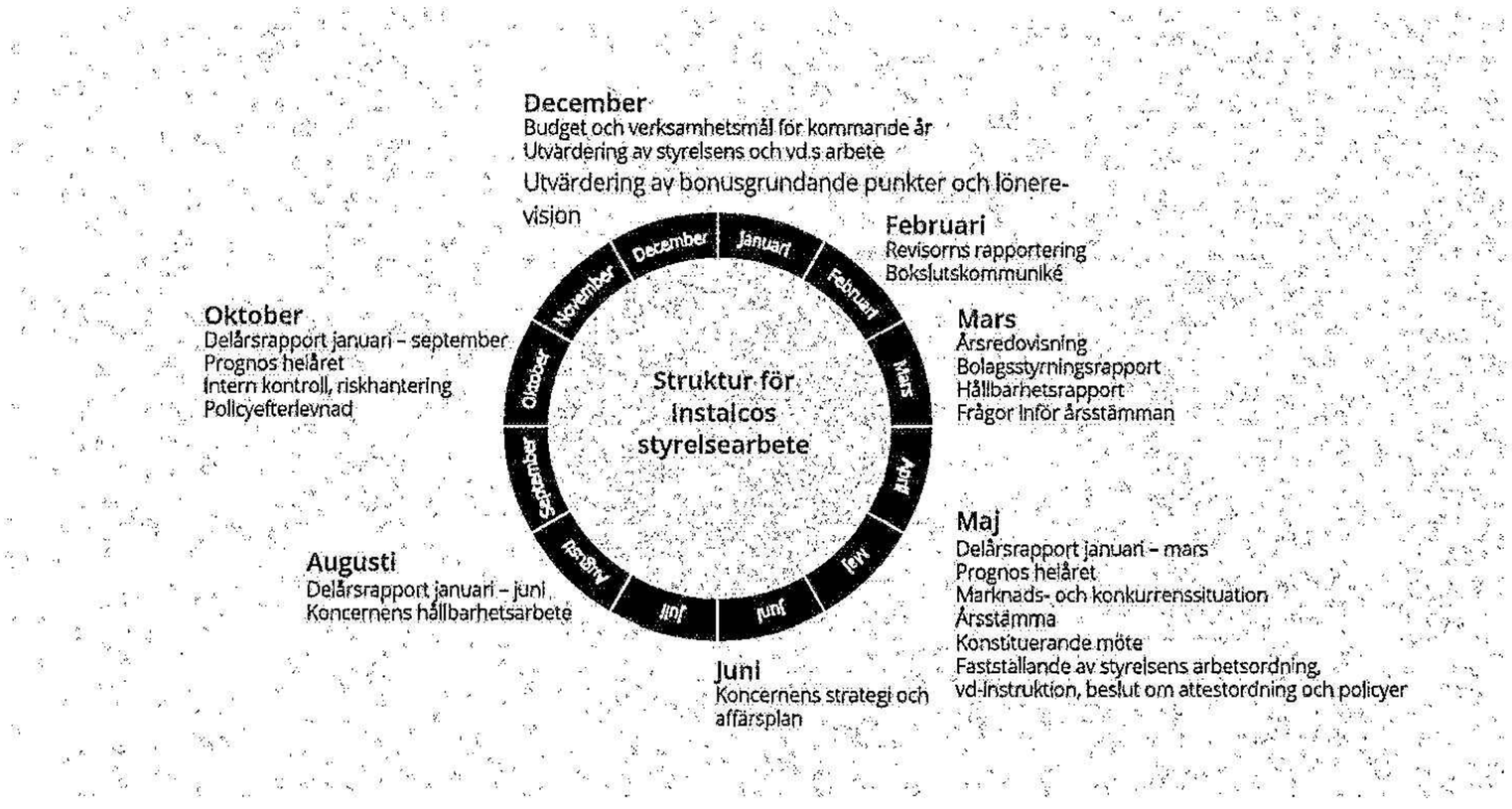
Antalet styrelsemöten under räkenskapsåret 2022 uppgick till tretton varav sex före årsstämman 2022 och sju efter årsstämman, styrelsemöten per capsulam ej inräknade. Sekreterare vid styrelsemötena har varit Instalcos CFO. Under året har följt en godkänd agenda, som tillsammans med dokumentation för varje punkt på agendan har tillhandahållits ledamöterna inför styrelsemötena. Vanligtvis pågår ordinarie styrelsemöte drygt en halv dag för att ge tid för presentationer och diskussioner. Vd och CFO deltar vid huvuddelen av antalet styrelsemöten. Vid varje ordinarie styrelsemöte sker en genomgång av aktuellt affärsläge, koncernens resultat och finansiella ställning samt utsikter för resten av året.

Styrelsen har vid sina möten bland annat avhandlat följande:

- Strategisk inriktning och väsentliga mål.
- Godkännande av delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsredovisning.
- Godkännande av väsentliga policyer.
- Väsentliga frågor som rör optimering av kapitalstruktur, uppdelning, s.k. split, av aktien, finansiering, utdelning, investeringar, förvärv och hållbarhetsarbete.
- Uppföljning och kontroll av verksamheter, finansiell utveckling, informationsgivning och organisationsfrågor.
- Genomgång med och rapport från bolagets externa revisorer. Genomgång med revisorerna utan koncernledningens närvaro för utvärdering av vd och koncernledningen.
- Utvärdering av styrelsens arbete. Styrelseordföranden tar varje år initiativ till och leder utvärderingen.

Presentation av styrelsens ledamöter finns under avsnittet Styrelse samt på hemsidan.

Styrelsearvodets totala värde fastställdes av årsstämman 2022 till 2 470 000 kronor. De enskilda styrelsemedlemmarnas deltagande vid styrelsemötena samt fördelning av arvoden redovisas i tabellen.



Styrelse 2022

			Oberoende i förhållande till:		Deltagande av totalt antal möten			Arvoden enligt beslut vid årsstämman 2022, Tkr		
Ledamot	Befattning	Invald	Bolaget och bolagsledningen	Större aktieägare	Styrelsemöten[1]	Revisionsutskott	Ersättningsutskott[2]	Styrelsearvode	Revisionsutskottsarvode	Totalt arvode
Per Sjöstrand	Styrelseordförande	2021	nej	nej	12 av 12	–	–	620		620
Johnny Alvarsson	Styrelseledamot	2016	ja	ja	10 av 12	–	–	310	–	310
Camilla Öberg	Styrelseledamot	2018	ja	ja	11 av 12	5 av 5	–	310	150	460
Per Leopoldsson	Styrelseledamot	2018	ja	ja	11 av 12	5 av 5	–	310	75	385
Carina Qvarngård	Styrelseledamot	2018	ja	ja	9 av 12	4 av 5	–	310	75	385
Carina Edblad	Styrelseledamot	2018	ja	ja	10 av 12	–	–	310	–	310
Totalt								**2 170**	**300**	**2 470**

1) Per capsulam ej medräknat
2) Ersättningsutskottet bedrivs som en integrerad del av styrelsearbetet vid ordinarie styrelsesammanträden.

20230407155

Utvärdering av styrelsen

Styrelsen genomför årligen en utvärdering av sitt arbete. Styrelseordföranden tar varje år initiativ till och leder utvärderingen av styrelsens arbete. Syftet med utvärderingen är att vidareutveckla arbetsformer, dynamik, effektivitet och arbetsklimat liksom huvudinriktningen för styrelsens arbete. Denna utvärdering fokuserar även på tillgång till och behovet av särskild kompetens i styrelsen. I utvärderingen ingår intervjuer, gemensamma diskussioner samt att styrelseordföranden har individuella diskussioner med enskilda styrelseledamöter. Utvärderingarna diskuterades vid ett styrelsemöte och fungerar även som underlag för valberedningens arbete med att föreslå styrelseledamöter.

Ersättningsutskott

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott och dess uppgifter bedrivs som en integrerad del av styrelsearbetet vid ordinarie styrelsesammanträden. Ersättningsutskottets huvudsakliga uppgifter är att

- Bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen,
- Följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, samt
- Följa och utvärdera tillämpningen av eventuella riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare fastställda av bolagsstämman samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet har en övervakande roll vad gäller bolagets riskhantering, styrning och kontroll samt finansiella rapportering. Utskottet håller löpande kontakt med bolagets revisor för att säkerställa att bolagets interna och externa redovisning uppfyller de krav som ställs på ett marknadsnoterat bolag, samt diskuterar omfattning och inriktning av revisionsarbetet. Revisionsutskottet utvärderar genomförd revisionsinsats och informerar bolagets valberedning om resultatet av utvärderingen samt biträder valberedningen vid framtagande av förslag till revisorer och arvodering av revisionsinsatsen. Vidare utvärderar revisionsutskottet effektiviteten vad gäller systemet för intern kontroll, koncernens riskhantering och övervakar den finansiella strukturen.

Under 2022 har revisionsutskott bestått av ledamöterna Camilla Öberg (ordförande i revisionsutskottet), Per Leopoldsson och Carina Qvarngård. Revisionsutskottet har haft fem protokollförda sammanträden. De enskilda styrelsemedlemmarnas deltagande vid dessa möten redovisas i tabellen. Den huvudansvariga externa revisorn Camilla Nilsson samt CFO har deltagit i alla sammanträden. Sekreterare vid mötena har varit Instalcos CFO. Utskottet har vid sina möten bland annat avhandlat följande:

- Genomgång av delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsredovisning. Bokslutens omfattning och riktighet.
- Genomgång av bolagets riskhantering, styrning och interna kontroll.
- Väsentliga redovisningsfrågor.
- Genomgång av rapporter från bolagets stämmovalda revisor, inklusive revisorns revisionsplan.

Revisor

I valberedningens uppgift ingår att föreslå årsstämman en revisor. Revisionsbolaget Grant Thornton Sweden AB (GT) valdes vid årsstämman 2022 för tiden intill utgången av årsstämman 2023. Auktoriserad revisor Camilla Nilsson är huvudansvarig för revisionen. GT prövar kontinuerligt sitt oberoende i förhållande till bolaget och avger varje år en skriftlig försäkran till styrelsen att revisionsbolaget är oberoende i förhållande till Instalco. GT genomför revisionen i Instalco AB samt i en majoritet av dotterbolagen. Den externa revisorns oberoende regleras genom en särskild instruktion beslutad av styrelsen där det framgår inom vilka områden den externa revisorn får anlitas i frågor vid sidan av det ordinarie revisionsarbetet.

- Revisorerna arbetar efter en revisionsplan och rapporterar löpande sina iakttagelser till revisionsutskottet och styrelsen, dels under revisionens gång, dels i samband med att årsredovisningen fastställs.
- Revisorerna granskar en delårsrapport samt årsbokslutet för att bedöma dess riktighet, fullständighet och redovisningens överensstämmelse med god redovisningssed och relevanta redovisningsprinciper.
- Huvudansvarig revisor deltar vid årsstämma där de beskriver revisionsarbetet och gjorda iakttagelser.

Verkställande direktör (vd) och koncernledningen

Styrelsen utser vd och fastställer en instruktion för vd:s arbete. Vd ansvarar för den dagliga verksamheten i Instalco, till exempel förvärvsarbetet, organisation, finans- och ekonomifrågor samt löpande kontakt med Instalcos intressenter och den finansiella marknaden. Vd säkerställer att styrelsen får den information som krävs för att styrelsen ska kunna fatta väl underbyggda beslut. Vd har utsett en koncernledning och utökad ledningsgrupp som stöd i arbetet med Instalcos verksamhet.

Vd och ledningen presenteras under avsnittet Koncernledning och utökad ledningsgrupp samt på bolagets hemsida.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Vid årsstämman den 5 maj 2022 beslutades att anta riktlinjer för ersättning till vd och övriga ledande befattningshavare.

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhetsagenda, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning.

Riktlinjerna som beslutades vid årsstämman 2022 föreslås vara oförändrade till stämman 2023. På sidan 66 och på hemsidan återfinns de senast beslutade riktlinjerna för ersättning.

Styrelsen har upprättat en ersättningsrapport för framläggande vid årsstämman 2023 som beskriver hur riktlinjerna för ersättning, antagna av årsstämman 2022, har implementerats. Ersättningsrapporten ger också information om ersättning till vd och en sammanfattning av Instalcos utestående program för långsiktig rörlig ersättning. Ersättningsrapporten återfinns på hemsidan.

Långsiktiga incitamentsprogram

Instalco hade vid räkenskapsårets utgång två utestående teckningsoptionsprogram motsvarande totalt 7 546 280 aktier som riktar sig till den utökade koncernledningen, VD i dotterbolagen samt övriga nyckelpersoner i koncernen. Syftet med långsiktiga aktieincitamentsprogram är att skapa förutsättningar för att på kort och lång sikt stärka motivationen hos medarbetare som koncernen identifierat som betydelsefulla och betrodda. Styrelsen anser att ett incitamentsprogram enligt förevarande förslag är till fördel för koncernen och bolagets aktieägare.

Styrelsens förslag till beslut om ett nytt teckningsoptionsprogram inför årsstämman 2023 motsvarar huvudsakligen de program som beslutades av årsstämman 2022.

20230404007556

Styrelsens rapport om intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen för den interna kontrollen. Styrelsens ansvar regleras vidare i Svensk kod för bolagsstyrning samt årsredovisningslagen. Den finansiella rapporteringen ska vara ändamålsenlig med tillämpning av gällande redovisningsregler och övriga krav på noterade bolag. Hos Instalco är den interna kontrollen för den finansiella rapporteringen primärt inriktad på att säkerställa effektiva och tillförlitliga kontroller vid redovisning av förvärv av dotterbolag, korrekt värdering och konsolidering av de rörelsedrivande dotterföretagen. Ansvaret för effektiviteten i dotterföretagens interna kontrollstruktur, riskhantering och finansiella rapportering ligger hos respektive dotterföretags styrelse och ledning. Årligen sker avrapportering av CFO till styrelsen över koncernens arbete med intern kontroll. Den interna kontrollen består bland annat av kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information, kommunikation samt uppföljning.

Kontrollmiljö

Ett effektivt styrelsearbete är grunden för god intern kontroll. I styrelsens arbetsordning och instruktioner för vd och styrelsens utskott säkerställs en tydlig roll- och ansvarsfördelning till gagn för en effektiv hantering av verksamhetens risker. Styrelsen har vidare fastställt ett antal grundläggande riktlinjer och policyer av betydelse för att skapa förutsättningar för en god kontrollmiljö. Dessa omfattar bland annat uppförandekod, attestordning samt finanspolicy. Dessa policyer följs upp och omarbetas vid behov.

Företagsledningen utarbetar löpande instruktioner avseende den finansiella rapporteringen som tillsammans med av styrelsen fastställda policyer ingår i koncernens samlade ramverk. Koncernens ekonomihandbok innehåller principer, riktlinjer och processbeskrivningar för redovisning, finansiell rapportering, projektredovisning och projektstyrning.

Instalco har organiserat sin verksamhet med utgångspunkt i ett decentraliserat lönsamhets- och resultatansvar. Samtliga dotterbolag har en egen styrelse och vd med ansvar för styrning av den lokala verksamheten enligt riktlinjer och anvisningar från koncernnivå. Varje dotterbolag har en egen administration som hanterar löpande bokföring och finansiell rapportering. De lokala enheterna rapporterar primärt till affärsområdeschef.

Koncernen har ett gemensamt rapporteringssystem som bas för koncernens månadsvisa rapportering, konsolidering och uppföljning.

Riskbedömning och kontrollaktiviteter

Inom styrelsen ansvarar primärt revisionsutskottet för att löpande utvärdera moderbolagets risksituation varefter styrelsen gör en årlig genomgång av risksituationen. I riskbedömningen ingår att identifiera och utvärdera risken för väsentliga fel i redovisningen och rapporteringen på koncern- och dotterbolagsnivå. Riskbedömning görs löpande och enligt fastställda riktlinjer med fokus på enskilda projekt.

Kontrollaktiviteter syftar till att identifiera och begränsa risker. Exempel på kontrollaktiviteter är transaktionsrelaterade kontroller så som regelverk kring attester och investeringar samt tydliga utbetalningsrutiner, men även analytiska kontroller som utförs av koncernens centrala ekonomifunktion. Koncernens centrala ekonomifunktion och dotterbolagens ekonomiansvariga har en nyckelroll för att skapa den miljö som krävs för att uppnå transparent och rättvisande finansiell rapportering. För att säkerställa ett effektivt kunskaps- och erfarenhetsutbyte bland koncernens ekonomer genomförs regelbundna ekonomikonferenser där aktuella ämnen avhandlas.

En viktig övergripande kontrollaktivitet är den månatliga finansiella uppföljning som genomförs via det interna rapporteringssystemet. Dotterbolagens finansiella utveckling och projekt följs upp löpande mot uppsatta mål, prognoser och nyckeltal. Kvartalsvis rapporterar samtliga dotterbolag in en internkontrollrapport som följs upp. Andra viktiga delar i den interna kontrollen är den årliga affärsplaneprocessen samt prognostiseringsprocesser.

Genom lanseringen av det interna programmet IFOKUS och Instalcoskolan har ett ramverk skapats för att driva kontinuerliga förbättringar inom koncernen innefattande grundläggande processer såvitt avser intern kontroll.

KONCERNGEMENSAMMA POLICYER

Uppförandekod
Syftar till att förmedla gemensamma etiska värderingar och affärsmässiga principer till anställda, kunder, leverantörer, andra affärspartners och ägare samt att ge vägledning i det dagliga arbetet. I uppförandekod för Instalcos leverantörer finns tydliga riktlinjer kring hur de ska agera i våra gemensamma projekt.

Hållbarhetspolicy
Syftar till att förmedla att verksamheten bedrivs på ett ansvarsfullt sätt med en helhetssyn på miljömässiga, ekonomiska och sociala perspektiv. Instalco ska göra materialval och välja arbetsmetoder som leder till låg påverkan på den inre och yttre miljön samt ge en trygg och utvecklande arbetsmiljö.

Informations- och kommunikationspolicy
Syftar till att säkerställa en korrekt och god kvalitet samt hantering av information såväl externt som internt, främst med fokus på gällande lagar, förordningar och andra regelverk för noterade bolag i Sverige och Svensk kod för bolagsstyrning. Kommunikation ska präglas av en öppen och hjälpsam inställning gentemot alla bolagets intressenter.

Finanspolicy
Syftar till att ange regler och riktlinjer för finansverksamheten, fastställa ansvarsfördelningen och skapa god kontroll över finansiella risker. Finansverksamheten ska hantera de finansiella risker som uppstår i verksamheten, säkerställa kort- och långsiktigt finansieringsbehov samt uppnå lägsta möjliga finansieringskostnad.

Internkontrollpolicy
Syftar till att ha ett generellt synsätt som möjliggör ett enhetligt sätt att utvärdera den interna kontrollen i alla dess delar samt att genom detta tydliggöra Instalcos grundprinciper avseende internkontroll. Med en god intern kontroll säkerställs en ändamålsenlig, kostnadseffektiv och säker verksamhet, tillförlitlig finansiell rapportering samt efterlevnad av tillämpliga lagar och föreskrifter.

GDPR-policy
Syftar till att säkerställa hantering av personuppgifter i enlighet med dataskyddsförordningen. Policyn omfattar alla registreringar och behandlingar i Instalcos IT-system där personuppgifter hanteras. Policyn omfattar såväl strukturerad som ostrukturerad data.

Utdelningspolicy
Syftar till att ge information om hur stor del av vinsten som ska delas ut till bolagets ägare. Vid förslag till utdelning beaktas koncernens eget kapital, långsiktiga finansierings- och investeringsbehov, tillväxtplaner och andra faktorer som bolagets styrelse anser vara av betydelse.

Övriga policyer
- Försäkringar
- Kvalitet
- Personal
- Bilar

20230404075317

Information och kommunikation

Instalco har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja fullständighet och riktighet i den externa informationen. För att säkerställa att den externa informationen blir korrekt, fullständig och i rätt tid har Instalco bland annat en informations- och kommunikationspolicy tagen av styrelsen. Dessutom finns interna instruktioner om hur den finansiella informationen ska kommuniceras mellan styrelse, ledning och dotterbolag. Koncernens centrala ekonomifunktion ansvarar för att säkerställa en likformig tillämpning av koncernens principer och instruktioner för den finansiella rapporteringen. Den centrala ekonomifunktionen identifierar och kommunicerar löpande förbättringsområden i den finansiella rapporteringen med samtliga inrapporterande dotterföretag. Instalco har ett etablerat visselblåsarsystem, som finns tillgänglig för alla medarbetare på intranätet och för externa intressenter på Instalcos hemsida. Vid behov kan det användas anonymt. Även dotterföretagen har etablerade visselblåsarsystem som kan användas anonymt.

Uppföljning

Styrelsen och ledningen följer upp och utvärderar månadsvis verksamhetens utveckling, resultat, ställning och kassaflöde genom ett rapportpaket innehållande kommentarer till utfall och nyckeltal. Vd och CFO avrapporterar också dessa frågor på varje styrelsemöte. Styrelsen, koncernledningen och varje dotterbolags styrelse följer upp den kvartalsvis internkontrollrapporten. Årligen uppdateras styrelsen om arbetet med intern kontroll samt utfallet av denna.

Revisionsutskottet har en övervakande roll vad gäller bolagets finansiella rapportering, riskhantering samt styrning och kontroll. Revisionsutskottet har regelbundna möten med bolagets revisorer för att följa upp dels att bolagets såväl interna som externa redovisning samt närliggande frågor uppfyller de krav som ställs på ett marknadsnoterat bolag, dels iakttagelser från revisionen.

Internrevision

Mot bakgrund av ovan beskrivna riskbedömning och utformning av kontrollaktiviteter, innehållande bland annat momentet självutvärdering samt fördjupad analys av internkontrollen, har styrelsen valt att inte ha en särskild funktion för internrevision.



Styrelse



Per Sjöstrand
Född 1958
Ordförande, ledamot sedan 2021

Övriga styrelseuppdrag
Ordförande: Green Landscaping AB (publ), Uniwater AB, Handverksgruppen AS.

Arbetslivserfarenhet
Grundare av Instalco och VD 2014-2021, VD i ett flertal bolag samt direktör och chef över stora projekt inom Trafikverket.

Utbildning
Civilingenjör, Chalmers Tekniska Högskola i Göteborg

Beroende i förhållande till Instalco och dess ledande befattningshavare

Beroende i förhållande till större aktieägare

Aktieinnehav i Instalco[1)]
26 901 860

Antal optioner
25 000



Johnny Alvarsson
Född 1950
Ledamot sedan 2016

Övriga styrelseuppdrag
Ordförande: FM Mattsson Mora Group och VBG Group. Ledamot: Beijer Alma, Sdip-tech och Rotundagruppen.

Arbetslivserfarenhet
Lång erfarenhet som ledande befattningshavare i ett flertal noterade bolag såsom Indutrade.

Utbildning
Civilingenjör, Managementutbildning

Oberoende i förhållande till Instalco och dess ledande befattningshavare

Oberoende i förhållande till större aktieägare

Aktieinnehav i Instalco[1)]
85 940



Carina Edblad
Född: 1963
Ledamot sedan 2018

Nuvarande position
Vd Thomas Betong

Övriga styrelseuppdrag
Ledamot: Purmo Group

Arbetslivserfarenhet
35 års erfarenhet av bygg- och entreprenadbranschen, som både specialist och chef inom flertalet segment. Tio års erfarenhet av styrelsearbete inom noterade bolag.

Utbildning
Civilingenjör, Chalmers Tekniska Högskola

Oberoende i förhållande till Instalco och dess ledande befattningshavare

Oberoende i förhållande till större aktieägare

Aktieinnehav i Instalco[1)]
6 496



Per Leopoldsson
Född 1960
Ledamot sedan 2018

Nuvarande position
Driver Solavik Förvaltning AB

Övriga styrelseuppdrag
Ledamot i Layer Group AB, fullmäktige för Fastighetsägarna i Stockholm, Brandkontoret och NAI Svefa.

Arbetslivserfarenhet
Lång erfarenhet inom fastighets- och byggbranschen. CFO Fastighets AB Näckebro, Ramböll och Bravida.

Utbildning
Civilekonom Handelshögskolan i Stockholm

Oberoende i förhållande till Instalco och dess ledande befattningshavare

Oberoende i förhållande till större aktieägare

Aktieinnehav i Instalco[1)]
30 000



Carina Qvarngård
Född 1959
Ledamot sedan 2018

Nuvarande position
Seniorkonsult inom organisations- och affärsutveckling med hållbarhetsfokus mot nordiska kunder som har behov av att industrialisera och internationalisera sin verksamhet.

Övriga styrelseuppdrag
Ordförande i Ability2Sustain. Ledamot i RAK Systems

Arbetslivserfarenhet
Mer än 35 års erfarenhet av ledande positioner inom internationella företag, bland annat Ericsson, Sodexo Norden och Caverion.

Utbildning
Civilingenjör Kungliga Tekniska Högskolan Stockholm

Oberoende i förhållande till Instalco och dess ledande befattningshavare

Oberoende i förhållande till större aktieägare

Aktieinnehav i Instalco[1)]
1 000



Camilla Öberg
Född 1964
Ledamot sedan 2018

Nuvarande position
CFO Yubico

Övriga styrelseuppdrag
Ledamot i Xvivo Perfusion

Arbetslivserfarenhet
Lång erfarenhet som CFO i internationella verksamheter. CFO Cybercom Group, CFO Swegro Group, Head of Investor Relations WM-Data, CFO Logica.

Utbildning
Civilekonom Handelshögskolan i Stockholm

Oberoende i förhållande till Instalco och dess ledande befattningshavare

Oberoende i förhållande till större aktieägare

Aktieinnehav i Instalco[1)]
1 900

1) Innehav per 28 februari 2023. Inklusive närstående fysiska och juridiska personers innehav.

2023-04-04 07:55:59



Koncernledning

Robin Boheman
Född 1984
Verkställande direktör

Övriga väsentliga uppdrag
Inga övriga väsentliga uppdrag utanför Instalcokoncernen.

Arbetslivserfarenhet
CFO och förvärvschef Instalco, Managementkonsult M&A Integration and Carve-out PWC, affärsutvecklare Scania

Utbildning
Magister i redovisning och finansiering, Uppsala universitet

Antal aktier:[1] 1 746 980

Antal optioner: 25 000 optioner (2020/2023), 50 000 optioner (2022/2025)

Christina Kassberg
Född 1968
CFO

Arbetslivserfarenhet
CFO Climeon, Addtech, Resurs Holding, Stim och Medivir. Revisor Öhrling PricewaterhouseCoopers

Utbildning
Ekonomie kandidatexamen, Stockholms universitet

Antal aktier:[1] 24 700

Antal optioner: 70 000 optioner (2022/2025)

Fredrik Trahn
Född 1969
Kommunikations- och IR-chef

Arbetslivserfarenhet
Journalist SvD, informationschef Bristol-Meyers Squibb, pressekreterare Electrolux, presschef SEB i Volvo Ocean Race, kommunikationschef Svensk Friidrott

Utbildning
Examen Grafiska Institutet, studier i kommunikation och svenska Stockholms universitet

Antal aktier:[1] 5 175

Antal optioner: 10 000 optioner (2020/2023), 20 000 optioner (2022/2025)

Utökad ledningsgrupp

Roger Aksnes
Född 1972
Divisionschef Norge

Arbetslivserfarenhet
Projektledare och avdelningschef Bravida, vd Andersen og Aksnes Rørleggerbedrift

Utbildning
VVS-tekniker og Rørleggermester, teknisk fagskole

Antal aktier:[1] 396 500
Antal optioner: 20 000 optioner (2020/2023), 35 000 optioner (2022/2025)

Peter Hjerpe
Född 1964
Divisionschef Mitt

Arbetslivserfarenhet
Vd JN El

Utbildning
Gymnasium

Antal aktier:[1] 59 975
Antal optioner: 20 000 optioner (2020/2023), 35 000 optioner (2022/2025)

Johan Larsson
Född 1976
Divisionschef Norr

Arbetslivserfarenhet
Vd Dalab Dala Luftbehandling, vd Dalab Group AB

Utbildning
Gymnasium och plåt- och ventilationsutbildning

Antal aktier:[1] 1 611 830
Antal optioner: 20 000 optioner (2020/2023), 5 000 optioner (2022/2025)

Gustaf Larsson Ernefelt
Född: 1987
Förvärvschef

Arbetslivserfarenhet
Förvarv- och affärsutveckling Werksta Group, Managementkonsult M&A Grant Thornton, finans/treasury Findus.

Utbildning
Magisterexamen från Lunds universitet inom företagsfinansiering

Antal aktier:[1] 7 465
Antal optioner: 25 000 optioner (2020/2023), 50 000 optioner (2022/2025)

Anders Lundin
Född 1966
Divisionschef Teknikkonsult

Arbetslivserfarenhet
30 års erfarenhet från konsultbranschen i en rad olika befattningar. Regionchef och Affärsområdeschef på ÅF AO Buildings. Vd Intec Nordic

Utbildning
VVS-ingenjör, Marknadsföring och organisationsteori vid LTU

Antal aktier:[1] –
Antal optioner: 9 000 optioner (2020/2023), 35 000 optioner (2022/2025)

Patrik Persson
Född 1964
Divisionschef Syd

Arbetslivserfarenhet
Vice vd och vd Rörläggaren

Utbildning
VVS-ingenjör tekniskt gymnasium

Antal aktier:[1] 41 880
Antal optioner: 20 000 optioner (2020/2023), 35 000 optioner (2022/2025)

Ulf Bergquist (affärsområdeschef Väst) och Tobias Eriksson (affärsområdeschef Stockholm) slutade i den utökade ledningsgruppen under första kvartalet 2023.

1) Innehav per 28 februari 2023. Inklusive närstående fysiska och juridiska personers innehav.

20230404007560

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare antagna av årsstämman 2022

Dessa riktlinjer omfattar ersättning till styrelseledamöter, verkställande direktör och andra personer i bolagsledningen (gemensamt "ledande befattningshavare") i bolaget. De riktlinjer som beslutades på årsstämman i maj 2022 gäller även för 2023 och något nytt förslag kommer inte att läggas fram till årsstämman. Bolagets revisorer har granskat att de av årsstämman beslutade riktlinjerna följts. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2022. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Riktlinjernas främjande av Bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

En framgångsrik implementering av Bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av Bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhetsagenda, förutsätter att Bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att Bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning.

Rörlig kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja Bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhetsagenda. Detta genomförs genom att de finansiella och icke-finansiella mål som avgör utfallet av rörlig kontantersättning och har en tydlig koppling till affärsstrategin och Bolagets hållbarhetsagenda. Den rörliga kontantersättningen beskrivs närmare i avsnitt "Rörlig kontantersättning" nedan.

För mer information om bolagets affärsstrategi, se bolagets webbplats (www.instalco.se).

Formerna av ersättning m.m.

Den sammanlagda ersättningen för varje ledande befattningshavare ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar. Fast och rörlig ersättning ska vara relaterade till den ledande befattningshavarens ansvar och befogenhet.

Rörlig kontantersättning

Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om ett år. Den rörliga kontantersättningen ska ha en högsta gräns och vara relaterad till den fasta lönen, och får uppgå till högst 50 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella. Dessa kan också utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Utfallet i relation till dessa förutbestämda mål utgör basen för den totala potentialen att erhålla rörlig kontantersättning. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar Bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhetsagenda, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja den ledande befattningshavarens långsiktiga utveckling.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska det bedömas/fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Styrelsen ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontantersättning till verkställande direktören. Såvitt avser rörlig kontantersättning till övriga ledande befattningshavare ansvarar verkställande direktören för bedömningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av Bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Ytterligare rörlig kontantersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang är tidsbegränsade och endast görs på individnivå antingen i syfte att rekrytera eller behålla ledande befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver ledande befattningshavarens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 100 procent av den fasta årliga kontantlönen samt ej utges mer än en gång per år och per individ. Beslut om sådan ersättning för den verkställande direktören ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet. Beslut om sådan ersättning för övriga ledande befattningshavare ska fattas av ersättningsutskottet på förslag av verkställande direktören.

Pension och försäkringar

För ledande befattningshavare ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda. Rörlig kontantersättning ska vara pensionsgrundande. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 35 procent av den fasta och rörliga årliga kontantlönen.

Övriga förmåner

Andra förmåner får innefatta bl.a. livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och bilförmån. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 15 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

För ledande befattningshavare vilka är stationerade i annat land än sitt hemland får ytterligare ersättning och andra förmåner utgå i skälig omfattning med beaktande av de särskilda omständigheter som är förknippade med sådan utlandsstationering, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 20 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Ersättning till styrelseledamöter utöver styrelsearvode

I den mån icke anställd bolagsstämmovald styrelseledamot utför arbete för Bolagets räkning, vid sidan av styrelsearbetet, ska konsultarvode och annan ersättning för sådant arbete kunna utgå. Beslut om konsultarvode och annan ersättning till icke anställda bolagsstämmovalda styrelseledamöter fattas av styrelsen.

Upphörande av anställning

Vid anställningens upphörande får uppsägningstiden vara högst tolv månader. Uppsägningstiden ska normalt vara sex månader för den verkställande direktören och tre till sex månader för övriga ledande befattningshavare. Vid uppsägning från den ledande befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

Fast kontantlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för 18 månader.

Därutöver kan ersättning för eventuellt åtagande om konkurrensbegränsning utgå. Sådan ersättning ska kompensera för eventuellt inkomstbortfall och ska endast utgå i den utsträckning den tidigare ledande befattningshavaren saknar rätt till avgångsvederlag. Ersättningen ska uppgå till högst 100 procent av den fasta kontantlönen vid tidpunkten för uppsägningen, om inte annat följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser och utgå under den tid som åtagandet om konkurrensbegränsning gäller, vilket ska vara högst tolv månader efter anställningens upphörande.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för Bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I ersättningsutskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman.

Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Bolaget.

Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Frångående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose Bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhetsagenda, eller för att säkerställa Bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

20230404007562

Övrig information

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Instalco förvärvar i januari Telepatrol Oy med en förväntad omsättning om 48 miljoner kronor och 30 anställda samt Rörprodukter Montage Sverige AB med en förväntad omsättning om 24 miljoner kronor och 12 anställda. I februari förvärvar Instalco Lysteknikk Elektroentreprenør AS med en förväntad omsättning på 325 miljoner kronor och 120 anställda.

Avtal har tecknats i mars om att förvärva Enter Ställningar AB med en förväntad omsättning om 340 miljoner kronor och 120 anställda. Förvärvet är villkorat godkännande av Konkurrensverket med förväntat tillträdet under mars 2023.

Medarbetare och organisation

Instalco har en decentraliserad och dedikerad organisation för att driva verksamheten framåt. Vid räkenskapsårets utgång uppgick antalet medarbetare till 5 611, vilket kan jämföras med 4 887 vid räkenskapsårets ingång. Medelantalet anställda uppgick under den senaste tolvmånadersperioden till 5 316 (4 235).

Forskning och utveckling

Instalco bedriver begränsad till ingen egen forskning och utveckling.

Tillstånds- och anmälningspliktig verksamhet

Instalcos verksamhet omfattas inte av tillståndskrav gällande miljöfarlig verksamhet. I de fall anmälnings- eller tillståndsplikt föreligger, hanterar organisationen i respektive land förfarandet.

Hållbarhetsrapport

I enlighet med ÅRL 6 Kap 11§ har Instalco valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten har överlämnats till revisorn samtidigt som årsredovisningen. Hållbarhetsrapporten omfattas av sidorna 6, 8, 36-46, 50 samt 104-106.

Förväntad framtida utveckling

Instalcos strategi är att fortsätta förvärva bolag inom installations- och konsultbranschen och därigenom fortsätta sin tillväxt. Det finns en stark underliggande efterfrågan på branschens tjänster och det råder ett alltmer ökat intresse och ökad efterfrågan på energieffektiva och resursbesparande installationstjänster. Marknadsutsikterna är dock svårbedömda med hänsyn till rådande makroekonomi.

Priserna på energi har stigit markant under senare tid. Priserna på råvaror och material har stagnerat på en hög nivå. Med anledning av stigande räntor kommer produktionstakten av nybyggnation av fastigheter att sänkas.

Generellt sett drivs marknaden i stor utsträckning av ett antal långsiktiga trender och allmän samhällsutveckling. Teknikutveckling, digitalisering, hållbarhet, energiomställning, äldre fastighetsbestånd, urbanisering, en ökande och åldrande befolkning är några av de stora drivkrafterna.

Instalco har ingen direkt exponering mot Ukraina och Ryssland avseende försäljning eller inköp. Instalco bedömer de indirekta effekterna som begränsade i nuläget men störningar i logistikkedjor och ökade råvarupriser som inte kan kompenseras genom egna prishöjningar påverkar vissa dotterbolag inom koncernen. Vi följer utvecklingen noga och har för närvarande svårt att bedöma vilka framtida konsekvenser konflikten kan få på marknaden och den ekonomiska situationen i Europa.

Förslag till vinstdisposition

Följande balanserad vinst ska disponeras av årsstämman (TSEK):	
Överkursfond	1 131 183
Balanserat resultat	–14 006
Årets resultat	132 102
	1 249 279

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att	
I utdelning utbetalas 0,66 kr per aktie	171 767
I ny räkning balanseras	1 077 512
	1 249 279

Styrelsen har beslutat att föreslå årsstämman i maj 2023 en utdelning om 0,66 kronor per aktie (motsvarande cirka 172 miljoner kronor).

Det totala utdelningsbeloppet kan komma att ändras om antalet återköpta egna aktier förändras, eller antalet aktier genom emissioner förändras, innan avstämningsdagen för utdelning. Vid balansdagen uppgick bolagets innehav av egna aktier till 310 545, vilket reducerar det totala utdelningsbeloppet med 0,2 miljoner kronor.

Förslaget om utdelning är i linje med Instalcos utdelningspolicy att dela ut 30 procent av årets resultat efter skatt. Om stämman röstar i enlighet med styrelsens förslag till vinstutdelning kommer cirka 1 078 miljoner kronor att balanseras i ny räkning. Styrelsen konstaterar att det efter den föreslagna vinstutdelningen finns full teckning för bolagets bundna egna kapital. Styrelsen bedömer att den finansiella ställningen förblir fortsatt stark efter den föreslagna utdelningen samt är tillräcklig för att bolaget ska ha förmåga att fullgöra sina förpliktelser på såväl kort som lång sikt och möjlighet att göra eventuella nödvändiga investeringar.

Med hänvisning till ovanstående samt vad som i övrigt kommit till styrelsens kännedom är det styrelsens bedömning att den föreslagna utdelningen är försvarlig med hänvisning till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens eget kapital liksom på bolagets och koncernens konsolideringsnivå, likviditet och ställning i övrigt.

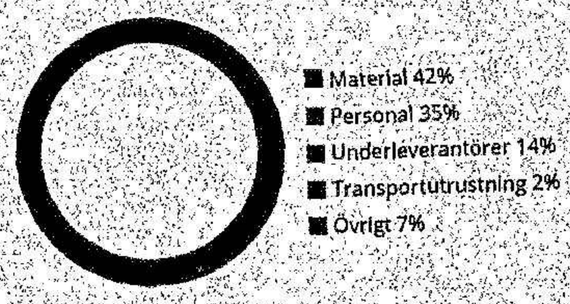
Koncernens resultaträkning

BELOPP I MSEK	Not	2022	2021
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2, 3	12 063	8 890
Övriga rörelseintäkter		115	115
Summa rörelsens intäkter		**12 179**	**9 005**
Rörelsens kostnader			
Material och köpta tjänster		-6 186	-4 552
Övriga externa kostnader	4	-968	-521
Kostnader för ersättningar till anställda	5	-3 805	-2 975
Av- och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar		-381	-198
Övriga rörelsekostnader		-54	-37
Summa rörelsens kostnader		**-11 395**	**-8 283**
Rörelseresultat (EBIT)		**784**	**722**
Resultat från finansiella poster			
Finansiella intäkter		38	23
Finansiella kostnader	7	-125	-46
Resultat före skatt		**697**	**699**
Inkomstskatt	8	-145	-142
Årets resultat		**551**	**558**
Resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		520	546
Innehav utan bestämmande inflytande		31	12
Resultat per aktie	9		
Resultat per aktie, före utspädning, kr		1,99	2,10
Resultat per aktie, efter utspädning, kr		1,96	2,06

Koncernens rapport över övrigt totalresultat

BELOPP I MSEK	Not	2022	2021
ÅRETS RESULTAT		551	558
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen			
Årets omräkningseffekt av utländska verksamheter		117	69
Övrigt totalresultat efter skatt		117	69
Årets totalresultat		**668**	**627**
Årets totalresultat hänförligt till			
Innehav utan bestämmande inflytande		31	12
Moderbolagets aktieägare		636	615

KOSTNADSSTRUKTUR



Kommentar till koncernens resultaträkning

Nettoomsättning

Nettoomsättningen för perioden uppgick till 12 063 (8 890) miljoner kronor, en ökning med 35,7 procent. Justerat för valutaeffekter uppgick den organiska tillväxten till 7,9 procent, medan den förvärvade tillväxten uppgick till 26,2 procent. Valutakursförändringar påverkade nettoomsättningen positivt med 1,2 procent.16 förvärv genomfördes under perioden med en bedömd årlig nettoomsättning om 1 141 miljoner kronor.

Resultat

Rörelseresultatet före avskrivningar på förvärvade immateriella anläggningstillgångar (EBITA) för perioden uppgick till 916 (748) miljoner kronor vilket motsvarar en EBITA-marginal om 7,6 (8,4) procent. EBITA-marginalen uppgick till 7,6 (8,2) procent exklusive jämförelsestörande post om 22 miljoner kronor föregående år avseende engångsutbetalning från AFA Försäkring. Den lägre marginalen förklaras främst av en högre sjukfrånvaro i början av året och högre materialpriser som har fördröjningseffekt att få ut mot kund eller i effektiviseringar.

Rörelseresultatet (EBIT) för perioden uppgick till 784 (722) miljoner kronor. Avskrivningar av förvärvade immateriella anläggningstillgångar ökade med 106 miljoner kronor och uppgick till 132 (26) miljoner kronor. Ökningen förklaras av en hög förvärvstakt med en större andel identifierade avskrivningsbara tillgångar relaterade till förvärven.

Finansnetto för perioden uppgick till -87 (-23) miljoner kronor, varav orealiserade värdeförändringar uppgick till -26 (-7) miljoner kronor och räntekostnader på externa lån uppgick till -50 (-15) miljoner kronor.

Periodens resultat uppgick till 551 (558) miljoner kronor vilket motsvarar ett resultat per aktie före utspädning om 1,99 (2,10) kronor och efter utspädning om 1,96 (2,06) kronor.

Koncernens balansräkning

BELOPP I MSEK	Not	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	10		
Goodwill		4 610	3 847
Övriga immateriella anläggningstillgångar		543	176
Summa immateriella anläggningstillgångar		**5 152**	**4 023**
Materiella anläggningstillgångar	11		
Övriga anläggningstillgångar		178	92
Nyttjanderättstillgångar		568	446
Summa materiella anläggningstillgångar		**746**	**538**
Finansiella anläggningstillgångar	12		
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	14	8	10
Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag	14	1	1
Långfristiga värdepappersinnehav		14	11
Långfristiga fordringar		11	7
Summa finansiella anläggningstillgångar		**34**	**30**
Uppskjuten skattefordran	8	5	2
Summa anläggningstillgångar		**5 938**	**4 593**
Omsättningstillgångar			
Varulager m m		–	–
Färdiga varor och handelsvaror		159	104
Summa varulager		**159**	**104**
Kortfristiga fordringar	12		
Kundfordringar	15	1 891	1 448
Aktuell skattefordran		69	61
Övriga fordringar		108	66
Avtalstillgångar	16	620	519
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		158	101
Andra kortfristiga placeringar		–	1
Likvida medel	17	631	695
Summa kortfristiga fordringar		**3 477**	**2 891**
Summa omsättningstillgångar		**3 636**	**2 996**
SUMMA TILLGÅNGAR		**9 573**	**7 589**

BELOPP I MSEK	Not	2022-12-31	2021-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	18		
Aktiekapital		1	1
Överkursfond		996	996
Reserv		117	1
Balanserat resultat inkl årets resultat		1 830	1 485
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**2 944**	**2 482**
Innehav utan bestämmande inflytande		208	19
Summa eget kapital		**3 152**	**2 501**
Långfristiga Skulder	12		
Skulder till kreditinstitut	20	2 569	1 903
Leasingskulder	20	372	295
Uppskjutna skatteskulder	8	320	192
Övriga skulder	27	299	–
Summa långfristiga skulder		**3 559**	**2 390**
Kortfristiga skulder	12		
Avsättningar	19	24	23
Skulder till kreditinstitut	20	4	4
Leasingskulder	20	181	137
Leverantörsskulder	21	1 042	788
Aktuella skatteskulder		16	33
Övriga skulder		447	730
Avtalsskulder	16	461	403
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	687	580
Summa kortfristiga skulder		**2 862**	**2 698**
Summa skulder		**6 421**	**5 088**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**9 573**	**7 589**

Kommentar till koncernens balansräkning

Finansiell ställning

Eget kapital uppgick vid periodens utgång till 3 152 (2 501) miljoner kronor och soliditeten till 32,9 (33,0) procent. Likvida medel och andra kortfristiga placeringar uppgick vid periodens utgång till 631 (695) miljoner kronor. De räntebärande skulderna uppgick vid periodens utgång till 3 135 (2 346) miljoner kronor. Instalco tecknade under tredje kvartalet ett nytt kreditfacilitetsavtal med tre banker med ett sammanlagt belopp om 3 400 miljoner kronor. Instalcos totala kreditram uppgick vid periodens utgång till 3 700 miljoner kronor, varav 2 550 miljoner kronor var utnyttjad. Räntebärande nettoskulder uppgick vid periodens utgång till 2 503 (1 651) miljoner kronor, nettoskuldsättningsgraden till 85,1 (66,5) procent och nettoskuld i relation till EBITDA till 2,1 (1,8). Valutaförändringar påverkade nettoskulden för perioden med –13 (15) miljoner kronor.

20230404075955

Koncernens förändring i eget kapital

BELOPP I MSEK	Not	Aktiekapital	Överkursfond	Reserv	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Totalt	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående balans 2022-01-01		**1**	**996**	**1**	**1 485**	**2 483**	**19**	**2 501**
Årets resultat		–	–	–	520	520	31	551
Årets omräkningseffekt av utländska verksamheter		–	–	116	–	116	1	117
Årets totalresultat		**–**	**–**	**116**	**520**	**636**	**32**	**668**
Transaktioner med ägarna								
Utdelningar		–	–	–	–169	–169	–2	–171
Ändring av innehav utan bestämmande inflytande		–	–	–	–19	–19	159	140
Emission teckningsoptioner		–	–	–	14	14	–	14
Summa transaktioner med ägarna		**–**	**–**	**–**	**–174**	**–174**	**157**	**–17**
Utgående balans 2022-12-31	18	**1**	**996**	**117**	**1 830**	**2 944**	**208**	**3 152**
Ingående balans 2021-01-01		**1**	**942**	**-68**	**1 085**	**1 960**	**12**	**1 973**
Årets resultat		–	–	–	546	546	12	558
Årets omräkningseffekt av utländska verksamheter		–	–	69	–	69	–	69
Årets totalresultat		**–**	**–**	**69**	**546**	**615**	**12**	**627**
Transaktioner med ägarna								
Utdelningar		–	–	–	–140	–140	–1	–141
Ändring av innehav utan bestämmande inflytande		–	–	–	–10	–10	–5	–15
Nyemission		–	53	–	–	53	–	53
Emission teckningsoptioner		–	–	–	3	3	–	3
Summa transaktioner med ägarna		**–**	**53**	**–**	**–147**	**–94**	**–6**	**–99**
Utgående balans 2021-12-31	18	**1**	**996**	**1**	**1 485**	**2 483**	**19**	**2 501**

Koncernens kassaflödesanalys

BELOPP I MSEK	Not	2022	2021
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		697	699
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.	25	407	190
Betald inkomstskatt		-214	-150
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet		**890**	**740**
Förändringar av rörelsekapitalet:			
Förändring av varulager		-28	-5
Förändring av kundfordringar och andra fordringar		-263	-195
Förändring av leverantörsskulder och andra skulder		154	70
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**753**	**610**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av aktier i dotterföretag, efter avdrag för likvida medel	26	-1 043	-953
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-10	-3
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-54	-23
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		20	15
Minskning/ökning av finansiella anläggningstillgångar		7	-6
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-1 080**	**-971**
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		-	53
Emission teckningsoptioner		14	3
Förändring innehav utan bestämmandeinflytande		-22	-15
Utdelning		-171	-141
Upptagna lån	12	3 529	917
Amortering av lån	12	-2 905	-10
Amortering av leasingskuld		-205	-150
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**240**	**657**
ÅRETS KASSAFLÖDE		**-87**	**297**
Likvida medel vid årets början		695	386
Valutakursdifferens i likvida medel		22	12
Likvida medel vid årets slut		**631**	**695**
Likvida medel från kvarvarande verksamheter		**631**	**695**
Periodens kassaflöde avseende ränta:			
Betald ränta		-53	-21
Erhållen ränta		3	1

Betald ränta hänför sig till finansieringsverksamheten. Erhållen ränta hänför sig till den löpande verksamheten.

Kommentar till koncernens kassaflödesanalys

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 753 (610) miljoner kronor, varav förändring av rörelsekapital till -137 (-130) miljoner kronor. Koncernens rörelsekapital varierar över kvartalen, främst beroende på fluktuationer i posterna pågående arbeten, kundfordringar och leverantörsskulder.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -1 080 (-971) miljoner kronor, varav företagsförvärv av dotterbolag och verksamheter uppgick till -1 043 (-953) miljoner kronor. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 240 (657) miljoner kronor, varav nettoförändring av lån uppgick till 624 (907) miljoner kronor och amortering av leasingskuld till -205 (-150) miljoner. Utdelning till moderbolagets aktieägare uppgick till -169 (-141) miljoner kronor, vilket motsvarar 0,65 (0,54) kronor per aktie. Utdelningen betalades under det andra kvartalet.

Moderbolagets resultaträkning

BELOPP I MSEK	Not	2022	2021
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		25	22
Summa rörelsens intäkter		**25**	**22**
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	4	-12	-7
Personalkostnader	5	-16	-16
Summa rörelsens kostnader		**-28**	**-22**
Rörelseresultat		**-3**	**-1**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	6	133	-
Ränteintäkter och liknande resultatposter		0	0
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-4	-2
Resultat efter finansiella poster		**126**	**-3**
Erhållna koncernbidrag		7	10
Resultat före skatt		**133**	**7**
Skatt på årets resultat	8	-1	-2
Årets resultat		**132**	**6**

20230404007568

Moderbolagets balansräkning

BELOPP I MSEK	Not	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	13	1 375	1 375
Summa finansiella anläggningstillgångar		**1 375**	**1 375**
Summa anläggningstillgångar		**1 375**	**1 375**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Övriga fordringar		7	10
Summa kortfristiga fordringar		**7**	**10**
Kassa och bank		**27**	**54**
Summa omsättningstillgångar		**35**	**64**
SUMMA TILLGÅNGAR		**1 410**	**1 440**

BELOPP I MSEK	Not	2022-12-31	2021-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	18		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1	1
		1	**1**
Fritt eget kapital	28		
Överkursfond		1 131	1 261
Balanserat resultat		-14	19
Årets resultat		132	6
		1 249	**1 286**
Summa eget kapital		**1 250**	**1 287**
Långfristiga Skulder			
Skulder till kreditinstitut	20	149	143
Summa långfristiga skulder		**149**	**143**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	21	2	0
Övriga skulder		2	3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	7	6
Summa kortfristiga skulder		**11**	**10**
Summa skulder		**160**	**152**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**1 410**	**1 440**

20230404007569

Moderbolagets förändring i eget kapital

BELOPP I MSEK	Not	Aktiekapital	Överkurs-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans 2022-01-01		**1**	**1 261**	**19**	**6**	**1 287**
Utdelningar		–	–	–169	–	–169
Omföring av föregående års resultat		–	–	6	-6	–
Omföring		–	–130	130	–	–
Årets resultat		–	–	–	132	132
Utgående balans 2022-12-31	18	**1**	**1 131**	**–14**	**132**	**1 250**
Ingående balans 2021-01-01		**1**	**1 208**	**155**	**5**	**1 369**
Utdelningar		–	–	-140	–	-140
Omföring av föregående års resultat		–	–	5	-5	–
Nyemission		0	53	–	–	53
Årets resultat		–	–	–	6	6
Utgående balans 2021-12-31	18	**1**	**1 261**	**19**	**6**	**1 287**

20230406007570

Moderbolagets kassaflödesanalys

BELOPP I MSEK	Not	2022	2021
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		126	-3
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	25	0	0
Betald inkomstskatt		-2	-2
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet		**124**	**-5**
Förändringar av rörelsekapitalet:			
Förändring av kundfordringar och andra fordringar		3	-3
Förändring av leverantörsskulder och andra skulder		2	-1
Nettokassaflöde från pågående verksamhet		**5**	**-9**
Nettokassaflöde från den löpande verksamheten		**129**	**-9**
Investeringsverksamheten			
Lämnade/återbetalade aktieägartillskott	13	0	90
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**0**	**90**
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		0	53
Utdelning		-169	-140
Koncernbidrag		7	10
Upptagna lån		150	-
Amortering av lån		-144	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-156**	**-77**
ÅRETS KASSAFLÖDE		**-27**	**4**
Likvida medel vid årets början		54	50
Likvida medel vid årets slut		**27**	**54**
Årets kassaflöde avseende ränta			
Betald ränta		-3	-2
Erhållen ränta		0	0

Not 1. Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmän information

Årsredovisningen för koncernen har upprättats i enlighet med av EU godkända IFRS (International Financial Reporting Standards) utgivna av IASB (International Accounting Standards Board) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Comittee. Dessutom har den av Rådet för finansiell rapportering utgivna rekommendationen RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, tillämpats.

Årsredovisningen för moderbolaget har upprättats enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och den av Rådet för finansiell rapportering utgivna rekommendationen RFR 2 Redovisning för juridiska personer. I de fall moderbolaget tillämpar avvikande principer anges dessa under Moderbolaget nedan. Koncernredovisningen presenteras i SEK som är moderbolagets redovisningsvaluta.

Moderbolagets årsredovisning och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 17 mars 2023. Moderbolagets och koncernens respektive resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämma den 5 maj 2023.

Nya och uppdaterade standarder som är tillämpliga för räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2022 och senare. Nya standards tillämpade per 1 januari 2022

Vissa ändringar som trädde i kraft den 1 januari 2022 och som därför har börjat tillämpats i år, har inte haft någon väsentlig på verkan på Koncernens resultat och ställning.

Standarder, ändringar och tolkningar rörande befintliga standarder som ännu inte har trätt i kraft och inte tillämpas i förtid av koncernen

Per dagen för godkännande av dessa finansiella rapporter har övriga standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som ännu inte trätt i kraft eller publicerats av IASB, ej heller tillämpats i förtid av koncernen.

Styrelsen och verkställande direktören utgår ifrån att alla relevanta uttalanden kommer att införas i Koncernens redovisningsprinciper när uttalandet träder i kraft. Nya standarder, ändringar och förtydliganden som inte tillämpas förväntas inte ha någon väsentlig inverkan på Koncernens finansiella rapporter.

Grund för konsolidering

Koncernredovisningen ingår dotterföretag där koncernen direkt eller indirekt har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett bolag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i bolaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Alla koncerninterna transaktioner och balansposter elimineras vid konsolidering, inklusive orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag. I de fall orealiserade förluster på koncerninterna försäljningar av tillgångar återförs vid konsolidering, prövas även den underliggande tillgångens nedskrivningsbehov utifrån ett koncernperspektiv. Belopp som redovisas i de finansiella rapporterna för dotterföretag har justerats där så krävs för att säkerställa överensstämmelse med koncernens redovisningsprinciper.

Resultat och övrigt totalresultat för dotterföretag som förvärvats eller avyttrats under året redovisas från det datum förvärvet alternativt avyttringen träder i kraft, enligt vad som är tillämpligt.

Koncernen hänför totalresultatet för dotterföretagen till moderbolagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande baserat på deras respektive ägarandelar.

Rörelseförvärv

Koncernen tillämpar förvärvsmetoden vid redovisning av rörelseförvärv. Den ersättning som överförs av koncernen för att erhålla bestämmande inflytande över ett dotterbolag beräknas som summan av verkliga värden på förvärvsdagen på de överlåtna tillgångarna, de övertagna skulderna och de egetkapitalandelar som emitterats av koncernen, vilket innefattar det verkliga värdet för en tillgång eller skuld som uppkommit vid en överenskommelse om villkorad köpeskilling. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskilling som klassificerats som en finansiell skuld redovisas via resultaträkningen (posten övriga rörelsekostnader), se vidare under avsnittet finansiella skulder.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppkommer i posten övriga rörelsekostnader.

Förvärvade tillgångar och övertagna skulder värderas till det verkliga värdet per förvärvstidpunkten.

Andelar i intresseföretag

Intresseföretag är företag över vilka koncernen har ett betydande, men inte ett bestämmande, inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 och 50 procent av röstetalet.

Andelar i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Det redovisade värdet för innehav i intresseföretag ökas eller minskas med koncernens andel av intresseföretagets eller joint venturres resultat och övrigt totalresultat. Detta justeras när så krävs för att säkerställa överensstämmelse med koncernens redovisningsprinciper. Koncernens redovisade värde på innehav i intresseföretag inkluderar goodwill som identifieras vid förvärvet.

När koncernens andel av redovisade förluster i intresseföretaget överstiger det redovisade värdet på andelarna i koncernen reduceras andelarnas värde till noll. Avräkning för förluster sker även mot långfristiga finansiella mellanhavanden utan säkerhet, vilka till sin ekonomiska innebörd utgör del av ägarbolagets nettoinvestering i intresseföretaget. Fortsatta förluster redovisas inte såvida inte koncernen har lämnat garantier för att täcka förluster uppkomna i intresseföretaget.

Orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernen och dess intresseföretag elimineras motsvarande koncernens andel i dessa företag. I de fall orealiserade förluster elimineras nedskrivningsprövas även den underliggande tillgången.

OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

Funktionell valuta och presentationsvaluta

Koncernredovisningen presenteras i valutan SEK som även är moderbolagets funktionella valuta.

Transaktioner och balansposter i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan för respektive koncernföretag, utifrån de rådande valutakurserna på transaktionsdagen (avistakurs). Vinster och förluster i utländsk valuta till följd av reglering av sådana transaktioner och till följd av omvärdering av monetära poster till balansdagskursen redovisas i resultatet.

Icke-monetära poster omräknas inte på balansdagen utan värderas till historiskt anskaffningsvärde (omräknat till transaktionsdagens kurs), förutom icke-monetära poster värderade till verkligt värde som omräknas till valutakursen per den dagen då det verkliga värdet fastställdes.

Utlandsverksamheter

I koncernredovisningen räknas alla tillgångar, skulder och transaktioner i koncernföretag som har en annan funktionell valuta än SEK (koncernens rapporteringsvaluta) om till SEK vid konsolideringen. Koncernföretagens funktionella valuta har varit oförändrad under rapportperioden.

Vid konsolideringen har tillgångar och skulder räknats om till balansdagskursen per balansdagen. Justeringar av goodwill och verkligt värde som uppstår vid förvärv av en utlandsverksamhet har redovisats som tillgångar och skulder i utlandsverksamheten och omräknats till SEK till balansdagskursen. Intäkter och kostnader har omräknats till SEK enligt en genomsnittlig kurs under rapportperioden. Valutakursdifferenser bokförs direkt mot övrigt totalresultat och redovisas i valutaomräkningsreserven i eget kapital. Vid avyttring av en utlandsverksamhet omklassificeras de hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna som är redovisade i eget kapital till resultatet och redovisas som del av vinsten eller förlusten vid avyttringen.

Segmentrapportering > NOT 3

Koncernen har två rörelsesegment: Sverige och Övriga Norden. Vid identifiering av rörelsesegment följer koncernledningen vanligen koncernens geografiska affärsområden som motsvarar de huvudsakliga segmenten.

Vart och ett av rörelsesegmenten sköts separat eftersom var och en kräver olika resurser samt marknadsföringsmetoder. Alla transaktioner mellan segmenten genomförs på affärsmässiga grunder och baseras på priser som debiterats icke närstående kunder i samband med fristående försäljningar av identiska varor eller tjänster.

Koncernen använder samma värderingsprinciper i sin segmentrapportering enligt IFRS 8 som i sina finansiella rapporter.

Gemensamma tillgångar som inte är direkt hänförliga till ett rörelsesegment fördelas ej utan allokeras under koncerngemensamma intäkter och kostnader. Detta gäller framför allt koncernens huvudkontor.

Intäkter

Intäkterna avser huvudsakligen intäkter från försäljning av utförande av installationer och i form av entreprenadkontrakt och servicekontrakt. Vid bedömningen av om en intäkt ska redovisas följer Koncernen en 5-stegsprocess:

1 Identifiera avtalet med kund
2 Identifiera prestationsåtaganden
3 Fastställande av transaktionspriset
4 Fördela transaktionspriset på prestationsåtagandena
5 Redovisa intäkten vid tidpunkten för uppfyllelsen av prestationsåtagandet

Avtal med kunder

Ett avtal definieras av koncernen som en muntlig eller skriftlig överenskommelse mellan två eller flera parter. Om det förekommer att koncernen har två eller flera avtal med samma kund så analyseras avtalen och under vissa förutsättningar slås de ihop och redovisas som ett stort sammantaget avtal. Detta gäller om det är samma kund (motpart) även om det avser olika projekt.

Avtalsmodifieringar, ÄTOR

Om en ändring eller ett tillägg sker av ett befintligt avtal så ska denna ändring redovisas på olika sätt beroende på dess innebörd. Ändringar är vanligt förekommande inom koncernen i form av ÄTOR. En ändring kan exempelvis förändra kontraktets omfattning (dvs addera ytterligare produkter, tjänster eller förändra befintliga produkter/tjänster), det avtalade priset eller både och. Ändringen av ett kontrakt redovisas antingen som:

- En del av det ursprungliga kontraktet eller
- Ett nytt separat kontrakt

Prestationsåtaganden

Koncernen ingår avtal med kunder som innebär att koncernen tillhandahåller en kombination av produkter och tjänster, t.ex. installationsarbetet och tillhörande serviceavtal. En bedömning görs sedan av avtalet för att fastställa om det innehåller ett prestationsåtagande eller flera prestationsåtaganden. Koncernen har identifierat följande separata prestation åtaganden:

- Installationsarbeten inklusive projektering tillsammans med tillhörande varor och material.
- Servicearbete: Den typ av service Instalcos bolag utför avser tillfälliga behov som uppkommer hos kunden, ej avtalsbundet.

Redovisning av garantiåtagande

I entreprenadavtal ingår en garanti på utfört arbete enligt branschpraxis. Garantin utgör inte en intäktsgenererande transaktion. Garantier hanteras genom avsättning till en garantireserv som ett genomsnittligt värde av de tre senaste årens kostnader för garantiarbeten. Om en större skada skulle uppstå så redovisas denna omgående.

Transaktionspriset och fördelning

Transaktionspriset för uppdragen fastställs vid avtalets ingång. Koncernens uppdrag är ofta avtal till fast pris men även uppdrag på löpande räkning (cost-plus kontrakt/samverkansprojekt) förekommer. Uppdrag på löpande räkning redovisas enligt metoden Förväntade värdet – summan av sannolikhetsbedömda belopp för avtal med liknande villkor. Koncernen har vanligtvis inte några rörliga komponenter med undantag för viten. Koncernen uppdaterar sina bedömningar av transaktionspriset vid slutet av varje rapporteringsperiod och justerar intäkterna i enlighet med denna bedömning.

Entreprenaduppdrag

En intäkt ska redovisas vid en tidpunkt eller över tid beroende på när kontroll över det som säljs går över till kunden. Intäkten redovisas i koncernen när koncernens prestation skapar eller förbättrar en tillgång som kunden kontrollerar vilket är fallet i entreprenaduppdragen, då arbetet utförs på av kunden ägd fastighet eller anläggning. På detta sätt erhåller kunden nyttan av företagets prestation allteftersom arbetet utförs. Detta innebär att koncernen uppfyller sina åtaganden successivt och redovisar intäkter över tid dvs med tillämpning av "successiv vinstavräkning". Färdigställandegraden i entreprenaduppdragen beräknas baserat på nedlagda utgifter per balansdagen i förhållande till de totalt beräknade utgifterna för att fullgöra uppdraget och detta utgör grunden för upparbetad intäkt, med hjälp av projektkalkylen.

Serviceuppdrag

Intäkter från serviceverksamhet intäktsredovisas när tjänsterna tillhandahålls genom hänvisning till uppdragets färdigställandegrad per balansdagen. Vid intäktsredovisning av serviceuppdrag görs en prognos för bedömning av färdigställandegraden på varje enskilt projekt som successivt resultatavräknas mot nedlagda kostnader i projektet.

Avtalssaldon

Koncernen redovisar en avtalsskuld för mottagen ersättning avseende ouppfyllda prestationsåtaganden och redovisar dessa belopp som en övrig skuld i Koncernens rapport över finansiell ställning. Om Koncernen uppfyller ett prestationsåtagande innan vederlaget erhålls, redovisar Koncernen en avtalstillgång i Koncernens rapport över finansiell ställning, beroende på om något annat än tidsaspekten är avgörande för när ersättningen förfaller.

Räntor och utdelningar > NOT 7

Ränteintäkter och räntekostnader periodiseras med hjälp av effektivräntemetoden. Utdelningar, utöver sådana som härrör från innehav i intresseföretag, redovisas vid den tidpunkt när rätten att erhålla betalning är fastställd.

Rörelsekostnader
Rörelsekostnader redovisas i resultatet när tjänsten utnyttjas eller när händelsen inträffar.

Lånekostnader
Lånekostnader som är direkt hänförliga till förvärv, aktiveras under den tidsperiod som krävs för att färdigställa och förbereda tillgången för dess avsedda användning eller försäljning. Övriga lånekostnader kostnadsförs i den period de uppstår och redovisas i posten "Finansiella kostnader".

Goodwill > NOT 10
Goodwill representerar de framtida ekonomiska fördelar som uppkommer vid ett rörelseförvärv, men som inte är enskilt identifierade och separat redovisade. Goodwill är skillnaden mellan anskaffningsvärdet vid ett rörelseförvärv och det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar, övertagna skulder samt eventualförpliktelser. Goodwill har en obestämbar nyttjandeperiod och värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas på kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter och skrivs inte av utan testas årligen för nedskrivningsbehov. Se vidare beskrivning av metod för nedskrivningsprövning.

Övriga immateriella anläggningstillgångar och materiella anläggningstillgångar > NOT 10, 11
Övriga immateriella anläggningstillgångar och materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförbara till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Vinster eller förluster som uppstår vid avyttring av materiella anläggningstillgångar fastställs som skillnaden mellan vad som erhållits och det redovisade värdet för tillgångarna och redovisas i resultatet i posterna "Övriga rörelseintäkter" eller "Övriga rörelsekostnader".

Övriga immateriella anläggningstillgångar och materiella anläggningstillgångar skrivs av över den bedömda nyttjandeperioden. Följande avskrivningsperioder tillämpas:
- Maskiner och verktyg 3-5 år
- Inventarier, installationer och andra tekniska anläggningar 3-5 år
- Byggnadsställningar 20 år
- Datasystem, licenser 3-5 år
- Nyttjanderättstillgångar 3-10 år
- Kundrelationer 3-10 år

Prövning av nedskrivningsbehov av goodwill, övriga immateriella anläggningstillgångar och materiella anläggningstillgångar
Vid nedskrivningsprövning grupperas tillgångarna i den minsta kassagenererade enheten (KGE) som ger upphov till inbetalningar som i allt väsentligt är oberoende av andra tillgångar. Goodwill fördelas på de KGE som förväntas dra fördel av synergieffekter i hänförliga rörelseförvärv och representerar den lägsta nivå i Koncernen där ledningen bevakar goodwill. Nedskrivningsbehovet för de KGE till vilka goodwill har fördelats är likvärdigt med Koncernens rörelsesegment. Alla övriga enskilda tillgångars eller KGE nedskrivningsbehov prövas när händelser eller ändrade omständigheter tyder på att det redovisade värdet inte kan återvinnas.

En nedskrivning redovisas med det belopp med vilket tillgångens (eller den KGE) redovisade värde överstiger dess återvinningsbara belopp, som är det högre av verkligt värde minskat med kostnad för avyttring och nyttjandevärdet. Det återvinningsbara beloppet utgörs i koncernen av nyttjandevärdet. För att fastställa nyttjandevärdet uppskattar ledningen förväntade framtida kassaflöden från varje KGE och fastställer en lämplig diskonteringssats för att kunna beräkna nuvärdet av dessa kassaflöden. De data som används vid prövning av nedskrivningsbehov är direkt kopplade till Koncernens senast godkända budget, justerad efter behov för att undanta effekterna av framtida omorganisationer och förbättringar av tillgångar. Diskonteringssatser fastställs enskilt för varje KGE och återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengarnas tidsvärde och tillgångsspecifika riskfaktorer.

Nedskrivningar avseende KGE minskar först det redovisade värdet för eventuell goodwill som fördelats på den KGE. Eventuell återstående nedskrivning minskar proportionellt de övriga tillgångarna i den KGE. Med undantag av goodwill görs en ny bedömning av alla tillgångar för indikation om att en tidigare nedskrivning inte längre är motiverad. En nedskrivning återförs (ej goodwill) om tillgången eller den KGE's återvinningsbara värde överstiger det redovisade värdet.

Leasingavtal
Leasingavtalen inom koncernen omfattar lokaler, bilar, verktyg och maskiner. Leasingavtalen redovisas i balansräkningen, förutom kortfristiga leasingavtal (leasingavtal med en löptid på 12 månader eller kortare) och leasingavtal med lågt underliggande tillgångsvärde.

Vid avtalets början bedömer koncernen huruvida ett avtal ger rätt att kontrollera användningen av en identifierad tillgång för en period mot ersättning, i vilket fall den klassificeras som ett leasingavtal.

Koncernen redovisar en utnyttjanderätt (leasingtillgång) och en leasingskuld vid leasingavtalets startdatum. Nyttjanderättstillgången värderas initialt till ett anskaffningsvärde som omfattar det initiala beloppet för leasingskulden justerat för eventuella leasingavgifter som erlades före inledningsdagen plus eventuella initiala direkta kostnader och en uppskattning av kostnader för att återställa underliggande tillgång, med avdrag för eventuella erhållna rabatter.

Nyttjanderättstillgången skrivs därefter av linjärt under nyttjandeperioden, vilken anses motsvara leasingperioden. Leasingavtalen i koncernen löper normalt på 3-5 år med undantag för begränsat antal lokalhyresavtal som löper på längre tid. Nyttjanderättstillgången justeras periodiskt för vissa omvärderingar av leasingskulden och eventuella nedskrivningar.

Leasingskulden uppskattas initialt till nuvärdet av utestående leasingavgifter, diskonterade med hjälp av den implicita räntan i leasingavtalet eller, om denna ränta inte kan bestämmas, koncernens marginella låneränta. I allmänhet använder koncernen sin marginella upplåningsränta som diskonteringsränta med påslag för en riskpremie för respektive tillgångskategori.

Leasingskulden värderas till upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetoden och omvärderas när förändringar i framtida leasingavgifter uppkommer genom förändring av index eller om koncernen ändrar sin bedömning av om den kommer att utgöra ett köp, förlängning eller avsluta leasingavtalet. En motsvarande justering görs till den redovisade summan av nyttjandevärde med eventuellt överskott över tillgångens redovisade värde som då redovisas i resultaträkningen.

Koncernen har valt att redovisa korttidsleaseavtal (avtal med en avtalstid understigande 12 månader) och leasingavtal för vilka den

underliggande tillgången har ett lågt värde genom att utnyttja den praktiska lösningen som återfinns i IFRS 16. Sådana leasingavtal omfattar t.ex. kontorsutrustning samt viss IT-utrustning. I stället för att redovisa en nyttjanderättstillgång och en leasingskuld kostnadsförs leasingavgifter avseende dessa leasingavtal linjärt över leasingperioden.

Koncernen använder sig av förlängningsoptioner i de fall där hyresavtalen för lokaler är kortare än tre år. Grunden för bedömningen av respektive hyresavtal är varje bolags marknadsplan vilket som längst sträcker sig tre år framåt. Koncernen bedömer det som rimligt säkert att en förlängningsperiod kommer att utnyttjas i dessa avtal med en period kortare än tre år.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Redovisning och värdering vid första redovisningstillfället

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir avtalspart i fråga om det finansiella instrumentets avtalade villkor. Dessa värderas vid första redovisningstillfället till verkligt värde justerat för transaktionskostnader, förutom finansiella instrument som tillhör kategorin finansiella tillgångar eller finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet. Sådana värderas till verkligt värde vid första redovisningstillfället. Efterföljande värdering av finansiella tillgångar och skulder beskrivs nedan.

Finansiella tillgångar tas bort från rapporten över finansiell ställning när de avtalsenliga rättigheterna avseende den finansiella tillgången upphör, eller när den finansiella tillgången och samtliga betydande risker och fördelar överlåts. En finansiell skuld tas bort från rapporten över finansiell ställning när den utsläcks, fullgörs eller annulleras.

Klassificering och efterföljande värdering av finansiella tillgångar

> NOT 12

När det gäller efterföljande värderingar värderas finansiella tillgångar utifrån vilken kategori de klassificerats i initialt. Koncernen har följande kategorier av finansiella tillgångar:

- Finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde
- Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet

Nedskrivningsbehovet för alla finansiella tillgångar förutom de som värderas till verkligt värde via resultatet ska prövas åtminstone vid varje rapportperiods slut för att fastställa om det finns objektiva bevis för ett nedskrivningsbehov av en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar. Olika kriterier för att fastställa nedskrivningsbehov används för varje kategori av finansiella tillgångar, vilka beskrivs nedan.

Alla intäkter och kostnader avseende finansiella tillgångar som redovisas i resultatet klassificeras som "Finansiella kostnader" eller, "Finansiella intäkter", förutom när det gäller nedskrivning av kundfordringar som redovisas i posten "Övriga externa kostnader".

Finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde

Finansiella tillgångar som innehas i syfte att inom ramen för koncernens affärsmodell inkassera avtalsenliga kassaflöden som utgörs av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet klassificeras som finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde. Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivatinstrument, med fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Efter första redovisningstillfället värderas de till upplupet anskaffningsvärde, med hjälp av effektivräntemetoden, efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Diskontering utelämnas i de fall effekten av diskontering är oväsentlig. Koncernens likvida medel, kundfordringar och större delen av övriga fordringar tillhör denna kategori av finansiella instrument.

Enskilt betydande fordringar prövas för nedskrivning när de har förfallit eller när det finns andra objektiva belägg för att en viss motpart inte kommer att betala. Fordringar som enskilt inte bedöms ha något nedskrivningsbehov prövas för nedskrivning i grupp, som bestäms genom hänvisning till branschen och regionen för motparten samt andra gemensamma kreditriskegenskaper. Den uppskattade nedskrivningen baseras sedan på nyligen framtagen historik avseende andelen osäkra fordringar för motparterna i respektive identifierad grupp.

För kundfordringar och avtalstillgångar tillämpas "expected credit loss."

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet

Finansiella tillgångar som innehas inom en annan affärsmodell än "hold to collect" eller "hold to collect and sell" ska kategoriseras till verkligt värde via resultatet. Dessutom ska, oavsett affärsmodell, finansiella tillgångar vars kassaflöde inte enbart består av betalning av kapital och ränta redovisas till verkligt värde via resultatet. Alla finansiella derivatinstrument faller inom denna kategori, med undantag för de som är identifierade och effektiva som säkringsinstrument och som uppfyller kraven för säkringsredovisning. I denna kategori ingår andelar i långfristiga värdepappersinnehav i koncernen. Tillgångar i denna kategori värderas till verkligt värde med vinster eller förluster redovisade i resultatet.

Klassificering och efterföljande värdering av finansiella skulder

Koncernens finansiella skulder innefattar lån, leverantörsskulder och övriga skulder.

Finansiella skulder värderas efter första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde med hjälp av effektivräntemetoden, förutom finansiella skulder som är identifierade som värderade till verkligt värde via resultatet, vilka redovisas till verkligt värde och med vinster eller förluster som redovisas i resultatet efter första redovisningstillfället. Koncernen är part i avtal om villkorade köpeskillingar som uppkommit i samband med förvärv som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen.

Alla ränterelaterade avgifter och, om det är tillämpligt, ändringar i ett instruments verkliga värde som redovisas i resultatet ingår i posterna "Finansiella kostnader" eller "Finansiella intäkter".

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärde innefattar alla kostnader som är direkt hänförliga till inköp. Kostnader för vanligen utbytbara artiklar fördelas enligt först in, först ut-principen. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten minskat med eventuella tillämpliga försäljningskostnader.

Inkomstskatter

Skattekostnaden som redovisas i resultatet består av summan av den uppskjutna skatt och aktuella skatt som inte redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital.

Beräkning av aktuell skatt bygger på skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade vid rapportperiodens slut. Uppskjuten inkomstskatt beräknas enligt "balansräkningsmetoden" på alla temporära skillnader.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är sannolikt att det underliggande skattemässiga underskottet eller de avdragsgilla temporära skillnaderna kommer att kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Detta bedöms utifrån koncernens prognos om framtida rörelseresultat, justerat för betydande ej skattepliktiga intäkter och kostnader samt specifika begränsningar vid utnyttjandet av outnyttjade skattemässiga förluster eller krediter.

Koncernen redovisar inte uppskjuten skatt på temporära skillnader hänförliga till goodwill eller investeringar i dotterbolag.

Likvida medel
Likvida medel består av kontanter och disponibla tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut, tillsammans med andra kortfristiga, likvida placeringar som förfaller inom 90 dagar från dagen för förvärvet och som lätt kan omvandlas till kända belopp av kontanter och som är utsatta för endast en obetydlig risk för värdeförändringar.

Eget kapital, reserver och utdelningar
Aktiekapital representerar kvotvärdet för emitterade aktier. Emitterade optioner klassificeras som eget kapital om de inte är obligatoriskt inlösbara, eller innehåller avtal om obligatoriska betalningar till innehavaren.

Överkursfonden innefattar eventuell premie som erhållits vid nyemission av aktiekapital. Eventuella transaktionskostnader som sammanhänger med nyemission av aktier dras av från överkursen, med hänsyn tagen till eventuella inkomstskatteeffekter.

Återköp av egna aktier innefattar värdet av aktien vid köptillfället, beloppet redovisas som avdragspost i eget kapital.

Andra delar i eget kapital inkluderar följande:

- Balanserade vinstmedel innefattar alla balanserade vinster och aktierelaterade ersättningar för innevarande och tidigare perioder.
- Alla transaktioner med moderbolagets ägare redovisas separat i eget kapital.

Omräkningsreserven innefattar alla valutadifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i.

ERSÄTTNINGAR EFTER AVSLUTAD ANSTÄLLNING OCH KORTFRISTIGA ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Ersättningar efter avslutad anställning
Koncernen tillhandahåller ersättningar efter avslutad anställning genom lika i allt väsentligt avgiftsbestämda pensionsplaner.

För ett fåtal medarbetare som ej är ledande befattningshavare finns en pensionslösning i form av kapitalförsäkring som pantsatts för pensionsåtaganden. Tillgången utgör ett finansiellt instrument som värderas till verkligt värde via resultaträkningen (se separat avsnitt om finansiella instrument). Skulden, det vill säga pensionsåtagandet, utgörs av samma värde som tillgången, samt tillkommande särskild löneskatt. I koncernredovisningen nettoredovisas åtagandet.

Kortfristiga ersättningar
Kortfristiga ersättningar till anställda, inklusive semesterersättningar, är kortfristiga skulder, värderade till det odiskonterade belopp som koncernen väntas betala till följd av den outnyttjade rättigheten. Kortfristiga ersättningar kostnadsförs i takt med intjänandet.

Avsättningar, eventualförpliktelser och eventualtillgångar

Avsättningar för produktgarantier, legala processer, förlustkontrakt eller andra krav redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av en tidigare händelse, det är sannolikt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att behövas och beloppen kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Tidpunkten eller beloppet för utflödet kan fortfarande vara osäkert.

Avsättningar värderas till det uppskattade belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen, baserat på de mest tillförlitliga uppgifter som finns tillgängliga på balansdagen, inklusive de risker och osäkerheter som sammanhänger med den befintliga förpliktelsen. I de fall det finns ett antal likartade förpliktelser, fastställs sannolikheten för ett utflöde genom en sammantagen bedömning av förpliktelserna. Avsättningar diskonteras till sina nuvärden där pengars tidsvärde är väsentligt.

Eventuell gottgörelse som koncernen är så gott som säker på att kunna erhålla av en extern part avseende förpliktelsen redovisas som en separat tillgång. Denna tillgång kan dock inte överstiga beloppet för den hänförliga avsättningen.

Ingen skuld redovisas i det fall utflödet av ekonomiska resurser till följd av befintliga förpliktelser är osannolik. Sådana situationer redovisas som eventualförpliktelser såvida inte sannolikheten av ett utflöde av resurser är ytterst liten.

BETYDANDE BEDÖMNINGAR OCH UPPSKATTNINGAR VID TILLÄMPNING AV REDOVISNINGSPRINCIPER

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Betydande bedömningar av koncernledningen > NOT 27
När finansiella rapporter upprättas gör koncernens styrelse och vd ett antal bedömningar, beräkningar och antaganden om redovisning och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader.

Nedan följer information om uppskattningar och antaganden som har den mest betydande effekten på redovisning och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Utfallet från dessa kan avvika väsentligt. Bedömningar gjorda av koncernledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som medför väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i not 27.

Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar och goodwill > NOT 10
För att bedöma nedskrivningsbehovet beräknar koncernledningen återvinningsvärdet för varje tillgång eller kassagenererande enhet baserat på förväntade framtida kassaflöden och med användning av en lämplig ränta för att kunna diskontera kassaflödet. Osäkerheter ligger i antaganden om framtida rörelseresultat och fastställandet av en lämplig diskonteringsränta. För mer information om nedskrivningsprövningar, se not 9.

Rörelseförvärv och värdering till verkligt värde > NOT 26
Koncernen förvärvar kontinuerligt bolag, och dessa var för sig är främst mindre bolag. Vid förvärv utreds och bedöms det förvärvade bolaget bland annat utifrån IFRS 3 Rörelseförvärv och IAS 38 Immateriella tillgångar i syfte att identifiera om det finns förvärvade immateriella tillgångar som ska åsättas ett värde. En immateriell tillgång enligt IAS 38 tar sin utgångspunkt i immateriella värden, såsom t.ex. kundrelationer och orderstock. Det är emellertid inte alltid dessa immateriella värden uppfyller definitionen på en immateriell tillgång enligt IAS 38. Om så inte är fallet inkluderas dess värde istället i goodwillposten. Koncernen bedömer noga sannolikheten för förväntade framtida ekonomiska fördelar utifrån rimliga och välunderbyggda antaganden som utgör bästa bedömning av de ekonomiska förhållandena.

Vid beräkning av verkliga värden används värderingstekniker för de specifika tillgångarna och skulderna som förvärvas vid ett rörelseförvärv. Framför allt är verkligt värde på villkorade köpeskillingar beroende av utfallet av flera variabler inklusive det förvärvade bolagets framtida lönsamhet.

Koncernen använder värderingstekniker vid beräkning av det verkliga värdet på finansiella instrument (i de fall det inte finns priser på aktiva marknader) och för icke-finansiella tillgångar. Detta innebär att göra uppskattningar och antaganden som överensstämmer med hur marknadsaktörer skulle prissätta instrumentet. Så långt som möjligt används i antaganden observerbara data men dessa finns inte alltid tillgängliga. I dessa fall används den bästa information som finns tillgänglig.

20230404007576

Fortsättning Not 1. Redovisnings- och värderingsprinciper

Ett uppskattat verkligt värde kan komma att skilja sig från det faktiska pris som skulle kunna uppnås i en transaktion på affärsmässiga villkor på balansdagen.

Vid förvärv används vanligtvis en förvärvsstruktur med baskköpeskilling och villkorad tilläggsköpeskilling. Utfallet av villkorade tilläggsköpeskillingar är beroende av framtida resultat som uppnås i bolagen där utfallet är högre ju högre vinstnivå som uppnås under en på förhand bestämd period. De villkorade tilläggsköpeskillingarna förfaller till betalning inom tre år och har en fastställd maxnivå. Villkorade tilläggsköpeskillingar värderas till verkligt värde hänförligt till nivå 3 och redovisas under Långfristiga skulder samt Övriga kortfristiga skulder i balansräkningen. För mer information kring dessa villkorade köpeskillingar samt rörelseförvärv, se not 26.

Intäkter från entreprenadkontrakt > NOT 16

Redovisning av intäkter från entreprenadkontrakt kräver väsentliga bedömningar vid bestämningar av faktisk upparbetning, beräknade utgifter för att färdigställa arbetet och uppföljning mot prognos av slutligt utfall.

Redovisade intäktsbelopp och tillhörande avtalstillgångar på beställare återspeglar koncernledningens bästa uppskattning av utfallet och färdigställandegraden för varje avtal. När det gäller mer komplexa kontrakt finns betydande osäkerhet vid bedömning av kostnaderna för färdigställande och lönsamhet. Koncernen redovisar intäkter i projekten över tid i takt med färdigställandegraden vilken mäts genom nedlagda utgifter i förhållande till totala förväntade utgifter vid varje given tidpunkt. Koncernen har en väl utarbetad process för att följa upp färdigställandegraden och de förväntade totala kostnaderna per projekt. I denna process hanteras uppföljning och bedömning av den förlustrisk som kan uppkomma i projekten.

Moderbolagets redovisnings- och värderingsprinciper

Moderbolagets årsredovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt som möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och hänsyn tagen till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS.

Moderbolagets årsredovisning och finansiella rapporter presenteras i företagets redovisningsvaluta vilket är SEK.

Moderbolagets redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med koncernens förutom vad som anges nedan.

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillingar.

När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna "Resultat från andelar i koncernföretag".

Koncernbidrag

Samtliga lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Finansiella instrument

Finansiella instrument redovisas till anskaffningsvärdet. Vid varje balansdag bedömer moderbolaget om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning för räntebärande finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde beräknas som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av de framtida kassaflödena diskonterade med tillgångens ursprungliga effektivränta. Nedskrivningsbeloppet för övriga finansiella anläggningstillgångar fastställs som skillnaden mellan det redovisade värdet och det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nuvärdet av framtida kassaflöden (som baseras på företagsledningens bästa uppskattning).

Not 2. Intäkternas fördelning[1]

Intäkter per väsentligt intäktsslag	2022 Entreprenad	Service	Summa
Sverige	6 452	2 767	**9 220**
Övriga Norden	1 987	857	**2 844**
Nettoomsättning	**8 439**	**3 624**	**12 063**

Intäkter per väsentligt intäktsslag	2021 Entreprenad	Service	Summa
Sverige	5 389	1 625	**7 015**
Övriga Norden	1 418	457	**1 875**
Nettoomsättning	**6 808**	**2 082**	**8 890**

1) För närmare information se not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper, rubriken Intäkter. För information om avtalstillgångar och avtalsskulder hänvisas till not 16.

Not 3. Segmentrapportering

Koncernledningen identifierar koncernens två rörelsesegment geografiskt. Dessa rörelsesegment övervakas av koncernens verkställande beslutsfattare och strategiska beslut fattas med grund i rörelseresultat för segmenten.

Enligt IFRS ska den del av verksamheten som inte utgör egna rörelsesegment, benämnas Övriga segment. Hos Instalco utgör detta moderbolaget samt de två holdingbolag som återfinns i koncernens toppskikt. Dessa bolag uppfyller inte definitionen av ett rörelsesegment.

Det resultatmått som följs upp i Instalco är EBITA.

Nettoomsättning för segmenten utgörs av externa intäkter från kunder som i all väsentlighet redovisas över tid.

Rapportering för segment kan delas upp enligt följande för innevarande rapportperioder:

2022	Sverige	Övriga Norden	Övrigt	Elim	Total
Nettoomsättning	9 220	2 844	–	–	12 063
EBITA	772	151	-11	4	916
EBITA-marginal, %	8,4	5,3	–	–	7,6

2021	Sverige	Övriga Norden	Övrigt	Elim	Total
Nettoomsättning	7 015	1 875	–	–	8 890
EBITA	640	80	-3	30	748
EBITA-marginal, %	9,1	4,3	–	–	8,4

Intäkter från externa kunder fördelade per land, baserat på var kunderna är lokaliserade:

	2022	2021
Sverige	9 220	7 015
Norge	1 726	1 180
Finland	1 118	695
Summa	**12 063**	**8 890**

Materiella anläggningstillgångar, andra än finansiella instrument och uppskjutna skattefordringar (det finns inga tillgångar i samband med förmåner efter avslutad anställning eller rättigheter enligt försäkringsavtal), fördelas per land enligt följande:

	2022-12-31	2021-12-31
Sverige	526	409
Norge	126	78
Finland	68	51
Summa	**721**	**538**

Instalcokoncernen har inte intäkter från någon enskild kund som uppgår till 10 procent, varför ingen redovisning finns gällande detta.

Not 4. Ersättning till revisor

	Koncernen		Moderbolaget	
Kostnadsförd och annan ersättning uppgår till:	2022	2021	2022	2021
Grant Thornton				
Revisionsuppdrag	15	12	2	2
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0	0	0	0
Skatterådgivning	0	0	0	0
Övriga tjänster	0	0	–	–
Övriga revisionsföretag				
Revisionsuppdrag	1	1	–	–
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0	0	–	–
Skatterådgivning	0	0	–	–
Övriga tjänster	1	1	–	–
Summa	**18**	**14**	**2**	**2**

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, det vill säga sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget. Övriga revisionsföretag består av flera revisionsbyråer där ingen står för en väsentlig post 2022 eller föregående år.

20230404C578

Not 5. Personalkostnader och medarbetare

Kostnader som redovisas för ersättning till anställda delas upp enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Löner – styrelse och VD	7	6	7	6
Löner – övriga anställda	2 720	2 119	3	5
Pensjoner, avgiftsbestämda – VD	1	1	1	1
Pensioner, avgiftsbestämda – övriga anställda	240	179	1	1
Övriga sociala avgifter	720	583	4	3
Summa	**3 688**	**2 888**	**16**	**15**

Kostnadsförda ersättningar och andra förmåner till styrelse, vd och övriga ledande befattningshavare:

TSEK	Grundlön/ styrelsearvode[1]	Rörlig ersättning	Övriga förmåner[2]	Summa
Per Sjöstrand, ordförande[3]	610	–	85	**695**
Jonny Alvarsson	305	–	–	**305**
Camilla Öberg	455	–	–	**455**
Per Leopoldsson	368	–	–	**368**
Carina Qvarngård	368	–	–	**368**
Carina Edblad	305	–	–	**305**
Olof Ehrlén, styrelseledamot t o m 5 maj 2022	150	–	–	**150**
Robin Boheman, VD	3 307	1 000	94	**4 401**
Övriga ledande befattningshavare[4]	16 203	3 800	782	**20 784**
Summa	**22 071**	**4 800**	**961**	**27 832**

1) Styrelsearvodet har betalats ut som lön.
2) Övriga förmåner utgörs av bilförmån, drivmedelsförmån och sjukförsäkring.
3) Utöver styrelsearvode har konsultarvode enligt tidigare avtal utgått till Kreativo AB (Per Sjöstrand) om 820 (400) TSEK.
4) Vid periodens utgång bestod övriga ledande befattningshavare av 10 (10) personer, varav 1 (1) var kvinnor.

Antal anställda

Genomsnittligt antal anställda fördelar sig per land enligt nedan:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Genomsnittligt antal anställda	5 202	4 235	3	4
Varav kvinnor	333	249	1	1
Varav kvinnor, %	6	6	33	30

	Koncernen			
	2022	2022	2021	2021
	Totalt	Varav kvinnor	Totalt	Varav kvinnor
Sverige	3 919	246	3 287	197
Norge	702	41	572	33
Finland	579	46	375	20
Summa	**5 201**	**332**	**4 235**	**249**

Ersättning till styrelse, verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare samt beredningss- och beslutsprocess

De riktlinjer som gällt under räkenskapsåret 2022 för ersättning till ledande befattningshavare antogs vid årsstämman 2022.

Skillnaden jämfört med de ersättningsriktlinjer som årsstämman 2020 beslutade att anta är att enligt nedanstående ersättningsriktlinjer ska ersättning för eventuellt åtagande om konkurrensbegränsning vid upphörande av anställning uppgå till högst 100 procent av den fasta lönen vid tidpunkten för uppsägningen om inte annat följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser (tidigare gällde högst 75 procent).

Principen för ersättning till styrelse, verkställande direktör och koncernledning är att den ska vara konkurrenskraftig. Valberedningen lämnar årsstämman förslag till styrelsearvode. Arvode till styrelsen utgår enligt stämmans beslut.

Vad avser ersättning till verkställande direktören, koncernledningen och övriga ledande befattningshavare i koncernen, har styrelsen utsett ett ersättningsutskott och dess uppgifter bedrivs som en integrerad del av styrelsearbetet. Till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare utgår fast lön, rörlig ersättning och normalt förekommande anställningsförmåner. Därtill kommer pensionsförmåner och incitamentsprogram enligt nedanstående beskrivning. Ersättningsutskottet beaktar de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som beslutats av årsstämman i Instalco AB.

Bolaget har under 2022 följt de tillämpliga riktlinjerna och inga avsteg från riktlinjerna har gjorts och inga avvikelser har gjorts från den beslutsprocess som enligt riktlinjerna ska tillämpas för att fastställa ersättningen. På Instalcos hemsida redogörs för riktlinjerna i sin helhet.

Styrelsen

Vid periodens utgång bestod styrelsen av 6 (7) ordinarie ledamöter, varav 3 (3) var kvinnor. Det av årsstämman fastställda arvodet om sammanlagt 2 470 (2 650) TSEK fördelas i enlighet med årsstämmans beslut. Utöver styrelsearvode har konsultarvode enligt avtal utgått till Kreativo AB (Per Sjöstrand) om 820 (400) TSEK.

Verkställande direktör och koncernledning

Löner och övriga ersättningar till verkställande direktören och koncernledning under räkenskapsåret framgår av tabellen. Utöver de åtaganden att betala löpande ersättning såsom lön, pension och andra förmåner, finns inga tidigare beslutade ersättningar som inte har förfallit till betalning.

Fortsättning Not 5. Personalkostnader och medarbetare

Långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogram

Instalco hade vid räkenskapsårets utgång två utestående teckningsoptionsprogram motsvarande totalt 7 546 280 aktier som riktar sig till den utökade koncernledningen, VD i dotterbolagen samt övriga nyckelpersoner i koncernen. Syftet med långsiktiga aktieincitamentsprogram är att skapa förutsättningar för att på kort och lång sikt stärka motivationen hos medarbetare som koncernen identifierat som betydelsefulla och betrodda. Styrelsen anser att ett incitamentsprogram enligt förevarande förslag är till fördel för koncernen och bolagets aktieägare.

LTI 2022

Vid Instalcos årsstämma den 5 maj 2022 beslutades att anta ett incitamentsprogram för koncernens ledande befattningshavare och andra nyckelmedarbetare genom emission av teckningsoptioner medförandes rätt till teckning av nya aktier i bolaget.

Vid full nyteckning med stöd av samtliga 2 600 000 teckningsoptioner kan högst 2 600 000 nya aktier ges ut motsvarande en utspädning om cirka 1 procent av antal utestående aktier och maximalt antal tillkommande aktier från tidigare program baserat på aktiekapitalet och rösterna vid tidpunkten för beslutet, dock med förbehåll för den omräkning av antalet aktier som varje teckningsoption berättigar till teckning. Varje teckningsoption berättigar optionsinnehavaren till teckning av en ny aktie i Bolaget till en teckningskurs motsvarande 115 procent av den volymvägda genomsnittskursen enligt Nasdaq Stockholms officiella kurslista för aktien under perioden om fem bankdagar efter årsstämman 2022.

Teckningsoptionerna har överlåtits på marknadsmässiga villkor till ett pris (premie) som fastställts utifrån ett beräknat marknadsvärde för teckningsoptionerna med tillämpning av Black & Scholes värderingsmodell beräknat av ett oberoende värderingsinstitut.

Anmälan om teckning av aktier kan äga rum under tiden från och med den 22 maj 2025 till och med den 16 juni 2025, eller det tidigare datum som kan följa enligt vissa omständigheter och som redogörs för i villkoren för teckningsoptionerna.

LTI 2020

Vid Instalcos årsstämma den 7 maj 2020 beslutades att anta ett incitamentsprogram för koncernens ledande befattningshavare och andra nyckelmedarbetare genom emission av teckningsoptioner medförandes rätt till teckning av nya aktier i bolaget.

Vid full nyteckning med stöd av samtliga 989 256 teckningsoptioner kan högst 989 256 nya aktier ges ut motsvarande en utspädning om cirka 2 procent av antal utestående aktier och maximalt antal tillkommande aktier från tidigare program baserat på aktiekapitalet och rösterna vid tidpunkten för beslutet, dock med förbehåll för den omräkning av antalet aktier som varje teckningsoption berättigar till teckning. Varje teckningsoption berättigar optionsinnehavaren till teckning av en ny aktie i Bolaget till en teckningskurs motsvarande 115 procent av den volymvägda genomsnittskursen enligt Nasdaq Stockholms officiella kurslista för aktien under perioden om fem bankdagar efter årsstämman 2020.

Teckningsoptionerna har överlåtits på marknadsmässiga villkor till ett pris (premie) som fastställts utifrån ett beräknat marknadsvärde för teckningsoptionerna med tillämpning av Black & Scholes värderingsmodell beräknat av ett oberoende värderingsinstitut.

Anmälan om teckning av aktier kan äga rum under tiden från och med den 22 maj 2023 till och med den 16 juni 2023, eller det tidigare datum som kan följa enligt vissa omständigheter och som redogörs för i villkoren för teckningsoptionerna.

Det finns inga utestående aktierelaterade incitaments program i bolaget utöver de teckningsoptioner som beskrivs ovan.

Utestående aktierelaterade incitamentsprogram

Utestående program	Antal optioner	Motsvarande antal aktier	Andel aktier av totalt antal aktier	Pris per option	Lösenkurs per option	Lösenkurs per aktie	Lösenperiod
2020/2023[1]	989 256	4 946 280	2,00%	24,56 kr	157,78 kr	31,56 kr	22 maj 2023 - 16 juni 2023
2022/2025	2 600 000	2 600 000	1,00%	7,80 kr	50,92 kr	50,92 kr	22 maj 2025 - 16 juni 2025

[1] Program 2020/2023 har omräknats med hänsyn till den delning av aktien (5:1) som genomfördes i januari 2022.

Not 6. Resultat från andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	2022	2021
Utdelning	133	–
Summa	**133**	**–**

Not 7. Finansiella kostnader/Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Räntekostnader, externt	50	15	3	2
Valutakursförluster	56	17	–	–
Övrigt	19	13	0	0
Summa	**125**	**46**	**4**	**2**

20230404007580

Not 8. Skatter

De viktigaste komponenterna i skattekostnaden för räkenskapsåret och förhållandet mellan förväntad skattekostnad baserat på svensk effektiv skattesats på 20,6 procent (20,6) och redovisad skattekostnad i resultatet är enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Resultat före skatt	**697**	**699**	**133**	**7**
Skatt enligt gällande skattesats i Sverige, 20,6 %	–143	–144	–27	–1
Skillnad hänförlig till utländska skattesatser	0	–1	–	–
Justering av tidigare års skatt	2	–1	–	–
Justering skattekostnad förvärvade bolag	0	3	–	–
Ej skattepliktiga intäkter	22	13	27	–
Ej avdragsgilla kostnader	–20	–10	–1	0
Årets förluster för vilka uppskjuten skattefordran ej har aktiverats	–6	–3	–	–
Värdering av tidigare års underskottsavdrag	0	1	–	–
Under året utnyttjade underskottsavdrag som inte tidigare redovisats som tillgång	1	0	–	–
Övrigt	–	1	0	0
Redovisad skatt i resultaträkningen	**–145**	**–142**	**–1**	**–2**

Skattekostnaden består av följande komponenter:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Aktuell skatt				
På årets resultat	–144	–124	–1	–2
Justering av tidigare år skatt	2	–1	–	–
Uppskjuten skattekostnad/-intäkt				
Förändring av temporära skillnader	21	5	–	–
Obeskattade reserver	–25	–20	–	–
Förändring skattemässiga underskottsavdrag	1	–2	–	–
Redovisad skatt i resultaträkningen	**–145**	**–142**	**–1**	**–2**

I koncernen och moderbolaget återfinns ingen uppskjuten skattekostnad/intäkt i övrigt totalresultat.

Redovisade uppskjutna skattefordringar och -skulder

Uppskjutna skattefordringar och -skulder hänför sig till följande:

	2022-12-31		2021-12-31	
Förändring under året:	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
Immateriella anläggningstillgångar	–	–108	–	–35
Materiella anläggningstillgångar	0	–6	1	–
Finansiella anläggningstillgångar	0	–	0	–
Lager	0	–	0	–
Kortfristiga fordringar	–	0	1	–
Avsättningar projekt	–	–32	–	–15
Garantiavsättningar	1	–	1	–
Obeskattade reserver	–	–174	–	–140
Outnyttjade underskottsavdrag	1	–	0	–
Övrigt	3	0	–	0
Summa	**5**	**–320**	**2**	**–192**
Skattefordringar /-skulder, netto		**–315**		**–189**

Förändring under året:	2022-01-01	Redovisat i Resultaträkningen	Eget kapital	Samband med förvärv	2022-12-31
Immateriella anläggningstillgångar	–35	13	–	–86	–108
Materiella anläggningstillgångar	1	–1	–	–5	–6
Finansiella anläggningstillgångar	0	0	–	–	0
Lager	0	0	–	–	0
Kortfristiga fordringar	1	–1	–	0	0
Avsättningar projekt	–16	6	–22	–	–32
Garantiavsättningar	1	0	–	–	1
Obeskattade reserver	–140	–25	–	–9	–174
Outnyttjade underskottsavdrag	0	1	–	–	1
Övrigt	0	3	–	–	3
Summa	**–189**	**–3**	**–22**	**–100**	**–315**

Förändring under året:	2021-01-01	Redovisat i Resultaträkningen	Eget kapital	Samband med förvärv	2021-12-31
Immateriella anläggningstillgångar	–1	5	–	–40	–35
Materiella anläggningstillgångar	0	1	–	–1	1
Finansiella anläggningstillgångar	0	0	–	–	0
Lager	0	0	–	–	0
Kortfristiga fordringar	2	–1	–	0	1
Avsättningar projekt	–10	0	–6	–	–16
Garantiavsättningar	1	0	–	–	1
Obeskattade reserver	–106	–20	–	–14	–140
Outnyttjade underskottsavdrag	2	–2	–	–	0
Övrigt	0	0	–	–	0
Summa	**–112**	**–17**	**–6**	**–54**	**–189**

20230307075811

Not 9. Resultat per aktie

Resultat per aktie

Både resultat per aktie före och efter utspädning har beräknats genom att använda resultatet hänförligt till aktieägarna i moderbolaget som täljare, det vill säga inga justeringar av resultatet behövde göras 2022 eller 2021.

Avstämning av det vägda genomsnittliga antalet aktier som används för att beräkna resultatet per aktie efter utspädning kan stämmas av mot det vägda genomsnittliga antalet stamaktier som användes i beräkningen av resultat per aktie före utspädning enligt följande:

Resultat hänförligt till stamaktieägare	**2022**	**2021**
Resultat hänförligt till moderbolagets ägare enligt resultaträkningen	520	546
Resultat hänförligt till stamaktieägare, före utspädning och efter utspädning	520	546

Antal aktier, tusental	**2022**	**2021**
Vägt genomsnittligt antal aktier som använts vid beräkning av resultat per aktie före utspädning[1)]	260 564	260 113
Vägt genomsnittligt antal aktier som använts vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning[1)]	265 510	265 060

1) Antalet aktier har omräknats med hänsyn till den delning av aktien (5:1) som genomfördes januari 2022.

Not 10. Goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen			
2022-12-31	**Goodwill**	**Kund-relationer**	**Övriga immateriella tillgångar**	**Totalt**
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	3 886	202	8	4 095
Årets investeringar	0	0	3	3
Förvärv av dotterbolag	676	488	0	1 164
Försäljningar/utrangeringar	0	0	–	0
Omklassificeringar	0	0	0	0
Valutakursdifferenser	86	11	0	97
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**4 649**	**700**	**12**	**5 361**
Ingående ackumulerade avskrivningar	–39	–29	–4	–73
Årets avskrivningar	0	–132	–2	–134
Försäljningar/utrangeringar	–	–	–	–
Omklassificeringar	0	–	–	0
Valutakursdifferenser	0	–2	0	–2
Utgående ackumulerade avskrivningar	**–39**	**–163**	**–7**	**–209**
Redovisat värde	**4 610**	**538**	**5**	**5 152**

	Koncernen			
2021-12-31	**Goodwill**	**Kund-relationer**	**Övriga immateriella tillgångar**	**Totalt**
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	2 822	5	9	2 836
Årets investeringar	–	–	3	3
Förvärv av dotterbolag	1 041	167	0	1 208
Försäljningar/utrangeringar	–1	–	–	–1
Omklassificeringar	–21	30	–4	5
Valutakursdifferenser	44	0	0	44
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**3 886**	**202**	**8**	**4 095**
Ingående ackumulerade avskrivningar	–42	0	–4	–46
Årets avskrivningar	0	–26	–1	–27
Försäljningar/utrangeringar	1	–	–	1
Omklassificeringar	2	–3	1	0
Valutakursdifferenser	0	0	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	**–39**	**–29**	**–4**	**–73**
Redovisat värde	**3 847**	**172**	**3**	**4 023**

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernens redovisade goodwill uppgår till 4 610 (3 847) miljoner kronor. Goodwill följs internt inte upp på en lägre nivå än de båda geografiska affärsområdena Sverige och Övriga Norden, varför prövningen görs på den nivån. De geografiska affärsområdena sammanfaller med koncernens rörelsesegment. Goodwill fördelar sig enligt följande: 3 077 (2 752) miljoner kronor Sverige samt 1 532 (1 095) miljoner kronor Övriga Norden. Prövningen gjordes senast under december 2022.

Återvinningsvärdet har beräknats utifrån nyttjandevärdet och tar sin utgångspunkt i en aktuell bedömning av kassaflöden för de kommande åren. Prognostiserat resultat och investeringar i rörelsekapital och anläggningstillgångar för nästkommande räkenskapsår, 2023, bygger på tidigare utfall och erfarenheter. Prognosen upprättas utifrån en relativt detaljerad budgeteringsprocess för koncernens olika delar. De viktiga komponenterna i kassaflödet är försäljningen, rörelsens olika kostnader och investeringar i rörelsekapital.

Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden framgår enligt nedan:

- Till grund för försäljningsprognosen ligger bedömningar utifrån faktorer såsom orderingång, konjunktur och marknadsläge. Rörelsemarginalerna har tagits fram baserat på historiska rörelsemarginaler.
- Prognosen av rörelsens kostnader utgår från aktuella löneavtal och tidigare års nivåer på bruttomarginal och omkostnader, anpassat till en förväntan för det kommande året utifrån aspekter såsom de som nämns för försäljningsprognosen.
- Den årliga tillväxtvolymen för det första året har bedomts utifrån bolagens prognoser och efterföljande år en konstant tillväxt om 2 (2) procent. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella prognoser som godkänts av företagsledningen och som täcker en femårsperiod och har en betydande effekt på värderingen.
- Diskonteringsräntan före skatt använd vid nuvärdesberäkning av uppskattade framtida kassaflöden är 10,7 (7,8) procent för segment Sverige och 10,7 (7,7) procent för segment Övriga Norden.

20230404075B2

Fortsättning Not 10. Goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar

De viktiga antaganden som har störst effekt på återvinningsvärdet är bruttomarginal, diskonteringsränta och långsiktig tillväxttakt, där bruttomarginalen har störst betydelse. Ingen rimligt möjlig förändring i viktiga antaganden skulle innebära att det redovisade värdet för någon av KGE skulle överstiga återvinningsvärdet. Varken 1 procentenhets höjd diskonteringsränta, 1 procentenhets sänkt långsiktig tillväxt eller 1 procentenhets sänkt marginal leder till nedskrivningsbehov. Således är marginalen till nedskrivningsbehov stor för de geografiska affärsområdena och inga rimligt möjliga ändringar i ovan nämnda indata bedöms leda till nedskrivningsbehov.

Övrig nedskrivningsprövning

När det är påkallat genomförs prövning av nedskrivningsbehov av övriga immateriella anläggningstillgångar enligt samma principer som för goodwill. Några händelser eller ändrade förhållanden som motiverat en nedskrivningsprövning av övriga immateriella anläggningstillgångar som skrivs av har inte identifierats.

Not 11. Materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		
2022-12-31	Övriga anläggningstillgångar	Nyttjanderätts-tillgångar	Totalt
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	123	748	871
Årets investeringar	54	328	382
Förvärv av dotterbolag	76	18	94
Försäljningar/utrangeringar	-63	-117	-180
Omklassificeringar	22	0	22
Valutakursdifferenser	9	8	17
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**221**	**985**	**1 207**
Ingående ackumulerade avskrivningar	-31	-302	-332
Årets avskrivningar	-40	-208	-248
Försäljningar/utrangeringar	33	95	128
Omklassificeringar	0	0	0
Valutakursdifferenser	-6	-3	-9
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-44**	**-417**	**-461**
Redovisat värde	**178**	**568**	**746**

	Koncernen		
2021-12-31	Övriga anläggningstillgångar	Nyttjanderätts-tillgångar	Totalt
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	62	540	602
Årets investeringar	23	264	288
Förvärv av dotterbolag	53	26	79
Försäljningar/utrangeringar	-17	-90	-108
Omklassificeringar	-1	0	-1
Valutakursdifferenser	3	8	12
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**123**	**748**	**871**
Ingående ackumulerade avskrivningar	-20	-217	-237
Årets avskrivningar	-19	-152	-171
Försäljningar/utrangeringar	10	71	81
Omklassificeringar	1	0	1
Valutakursdifferenser	-2	-3	-6
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-31**	**-302**	**-332**
Redovisat värde	**92**	**446**	**538**

Redovisat värde i övriga anläggningstillgångar består av inventarier och verktyg 117 (49) miljoner kronor, bilar 46 (31 miljoner kronor samt byggnader 15 (12) miljoner kronor.

Nyttjanderättstillgångarna avser leasade tillgångar i enlighet med IFRS 16 vilka består byggnader (lokalhyror) om 341 (301) miljoner kronor, bilar 144 (141) miljoner kronor samt övrigt (verktyg/maskiner) 83 (5) miljoner kronor. Årets avskrivningar avseende nyttjanderättstillgångarna har för byggnader varit 91 (73) miljoner kronor, bilar 86 (77) miljoner kronor, Övrigt (verktyg och maskiner) 31 (3) miljoner kronor. Den totala räntekostnaden har uppgått till 9 (7) miljoner kronor. Koncernen har exkluderat korttidsleasar samt leasingavtal med underliggande tillgångar av lågt värde med 104 (34) miljoner kronor. För information om förlängningsoptioner, se not 1 Redovisningsprinciper, Leasingsavtal.

20230401007583

Not 12. Finansiella tillgångar och skulder

Kategorier av finansiella tillgångar och skulder

Bland redovisningsprinciperna finns en beskrivning av respektive kategori av finansiella tillgångar och skulder samt tillhörande redovisningsprinciper. De redovisade värdena för finansiella tillgångar och skulder är enligt följande:

Finansiella tillgångar

	Koncernen		
2022-12-31	Verkligt värde över resultatet	Upplupet anskaffningsvärde	Totalt
Långfristiga värdepappersinnehav	14	–	14
Långfristiga fordringar	–	11	11
Kundfordringar	–	1 891	1 891
Kortfristiga fordringar (del av)	–	182	182
Likvida medel	–	631	631
Summa	**14**	**2 716**	**2 730**

Finansiella skulder

	Koncernen		
2022-12-31	Verkligt värde över resultatet[1]	Upplupet anskaffningsvärde	Totalt
Långfristig upplåning	–	2 569	2 569
Kortfristig upplåning	–	4	4
Leverantörsskulder och andra skulder	–	1 042	1 042
Villkorad köpeskilling	454	–	454
Kortfristiga skulder (del av)	–	9	9
Summa	**454**	**3 623**	**4 077**

[1] Skuld värderad till verkligt värde via resultaträkningen avser villkorad köpeskilling. För mer information se not 26.

Finansiella tillgångar

	Koncernen		
2021-12-31	Verkligt värde över resultatet	Upplupet anskaffningsvärde	Totalt
Långfristiga värdepappersinnehav	11	–	11
Långfristiga fordringar	–	7	7
Kundfordringar	–	1 448	1 448
Kortfristiga fordringar (del av)	–	121	121
Kortfristiga placeringar	1	–	1
Likvida medel	–	695	695
Summa	**12**	**2 271**	**2 284**

Finansiella skulder

	Koncernen		
2021-12-31	Verkligt värde över resultatet[1]	Upplupet anskaffningsvärde	Totalt
Långfristig upplåning	–	1 903	1 903
Kortfristig upplåning	–	4	4
Leverantörsskulder och andra skulder	–	788	788
Villkorad köpeskilling	518	–	518
Kortfristiga skulder (del av)	–	2	2
Summa	**518**	**2 698**	**3 216**

Upplåning

Upplåning innefattar följande finansiella skulder:

	Koncernen	
Långfristig upplåning	2022-12-31	2021-12-31
Skulder till kreditinstitut	2 569	1 903
	2 569	**1 903**

	Koncernen	
Kortfristig upplåning	2022-12-31	2021-12-31
Skulder till kreditinstitut	4	4
	4	**4**

Per balansdagen uppgick koncernens kreditram till 3 700 (2 001) miljoner kronor bestående av checkräkningskredit om 300 (100) miljoner kronor samt övriga avtalade kreditfaciliteter till 3 400 (1 901) miljoner kronor. Under året har checkräkningskrediten ökat med 200 (0) miljoner kronor och övriga avtalade kreditfaciliteter har ökat med 1 499 (500) miljoner kronor. Per balansdagen hade koncernen utnyttjat 0 (0) miljoner kronor av checkräkningskrediten och 2 550 (1 896) miljoner kronor av övriga kreditfaciliteter. Outnyttjade checkräkningskrediter och övriga kreditfaciliteter uppgick till 1 150 (105) miljoner kronor.

Koncernens kreditfacilitet om 3 400 miljoner kronor ingicks under tredje kvartalet 2022, löper på två år med möjlighet till att förlänga maximalt fyra år. Maximal återstående löptid vid årets slut uppgår till 44 (42) månader. Kreditfaciliteten har en underliggande basränta med en marginaltrappa baserat på nettoskulden. Som lånevillkor, s.k. covenants, har Instalco två nyckeltal, kvoten av EBITDA/finansnetto samt räntetäckning, vilka uppfylls med marginal. Faciliteten är länkad med Instalcos hållbarhetsprogram.

Verkligt värde

Finansiella instrument värderade till verkligt värde klassificeras i en verkligt värde-hierarki. De olika nivåerna definieras enligt följande:

- Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder (nivå 1).
- Andra observerbara data för tillgången eller skulder än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs som prisnoteringar) eller indirekt (dvs härledda från prisnoteringar) (nivå 2).
- Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs ej observerbara data) (nivå 3).

Finansiella instrument som värderas till verkligt värde i balansräkningen och som klassificeras i nivå 2 enligt verkligt värdehierarkin inkluderar andra långfristiga värdepappersinnehav.

Villkorade köpeskillingar som värderas till verkligt värde i balansräkningen klassificeras i nivå 3 enligt verkligt värdehierarkin. För information om värderingsteknik samt förändringar i verkligt värde, se not 26.

20230404075841

Fortsättning Not 12. Finansiella tillgångar och skulder

Verkligt värde för långfristig upplåning enligt nedan:

	Koncernen	
Långfristig upplåning	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Verkligt värde	2 822	1 921
	2 822	**1 921**

Verkligt värde baseras på diskonterade kassaflöden med en ränta som baseras på låneräntan och är i nivå 3 i verkligt värdehierarkin.

Det verkliga värdet på kortfristig upplåning samt övriga finansiella instrument överensstämmer i allt väsentligt med redovisade värden.

Avstämning av skulder till kreditinstitut som härrör från finansieringsverksamheten

	Koncernen		
	Långfristiga skulder	Kortfristiga skulder	Summa
2022-01-01	**1 903**	**4**	**1 908**
Kassaflödespåverkande			
Upptagande av lån	3 529	4	3 533
Amortering av lån	–2 905	–4	–2 909
Ej kassaflödespåverkande:			
Förvärv	20	–	20
Valutakursdifferenser	21	–	21
2022-12-31	**2 569**	**4**	**2 573**

Avstämning av leasingskulder som härrör från finansieringsverksamheten

	Koncernen		
	Långfristiga skulder	Kortfristiga skulder	Summa
2022-01-01	**295**	**137**	**432**
Förändringar under året			
Kassaflöde	–	–200	–200
Nya kontrakt	–	317	317
Förvärvade kontrakt	–	18	18
Övriga förändringar	–11	–8	19
Valutakursdifferenser	2	1	3
Omföring mellan kort och lång skuld	85	–85	–
2022-12-31	**371**	**180**	**551**

Avstämning av skulder till kreditinstitut som härrör från finansieringsverksamheten

	Koncernen		
	Långfristiga skulder	Kortfristiga skulder	Summa
2021-01-01	**980**	**0**	**980**
Kassaflödespåverkande			
Upptagande av lån	917	0	918
Amortering av lån	–10	–	–10
Ej kassaflödespåverkande:			
Förvärv	15	4	19
Valutakursdifferenser	1	–	1
2021-12-31	**1 903**	**4**	**1 908**

Avstämning av leasingskulder som härrör från finansieringsverksamheten

	Koncernen		
	Långfristiga skulder	Kortfristiga skulder	Summa
2021-01-01	**210**	**103**	**313**
Förändringar under året			
Kassaflöde	–	–147	–147
Nya kontrakt	–	255	255
Förvärvade kontrakt	–	24	24
Övriga förändringar	–10	–7	–17
Valutakursdifferenser	3	1	4
Omföring mellan kort och lång skuld	92	–92	–
2021-12-31	**295**	**137**	**432**

Not 13. Andelar i koncernföretag

Instalco AB äger direkt eller indirekt 187 (158) legala enheter. I koncernen ingår direkt innehav av dotterföretag, Instalco Holding AB med ett redovisat värde av 1 375 (1 375) miljoner kronor.

			Moderbolaget	
Namn/säte	**Segment**	**Antal andelar**	**Andel, % 2022**	**Andel, % 2021**
Instalco Holding AB, Stockholm	Övrigt	437 730	100	100

Samtliga dotterföretag bedriver verksamhet inom installationsbranschen.

	Moderbolaget	
Förändring under året:	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	1 375	1 465
Lämnade/återbetalade tillskott	–	–90
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**1 375**	**1 375**
Redovisat värde	**1 375**	**1 375**

Not 14. Andelar/fordringar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

Innehav i gemensamt ägda företag

I koncernen ingår följande gemensamt styrda företag där inget individuellt är av väsentlig betydelse för koncernen:

Namn/säte	Org.nr	Andel, %	Redovisat värde
Nya sjukhusområdet I Malmö VS HB	969781-5158	50	8

Andelar i intressebolag och gemensamt styrda företag	Org.nr	Redovisat värde
Nya sjukhusområdet I Malmö VS HB	969781-5158	8

Fordran i gemensamt styrda företag	Org.nr	Redovisat värde
Nya sjukhusområdet I Malmö VS HB	969781-5158	1

	Koncernen	
	2022-12-31	2021-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	10	5
Resultatandel	–2	5
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**8**	**10**
Redovisat värde	**8**	**10**

Not 15. Kundfordringar

Åldersfördelning av kundfordringar och förväntade kreditförluster för osäkra kundfordringar.

	Koncernen	
	2022-12-31	2021-12-31
Kundfordringar brutto	1 924	1 469
Reservering för kundförluster	–32	–21
Kundfordringar	**1 891**	**1 448**

	Koncernen	
	2022-12-31	2021-12-31
Kundfordringar, ej förfallna	1 506	1 207
Kundfordringar förfallna, 0-3 månader	351	212
Kundfordringar förfallna, 4-6 månader	34	12
Kundfordringar förfallna, senare än 6 månader	32	38
Förväntade kreditförluster	–32	–21
Summa	**1 891**	**1 448**

Förändringar i förlustreserven för osäkra kundfordringar för koncernen är som följer:

	Koncernen	
	2022-12-31	2021-12-31
Per 1 januari	**21**	**41**
Förvärvade osäkra fordringar	5	2
Reservering för osäkra fordringar	11	4
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	–4	–14
Återförda outnyttjade belopp	0	–12
Per 31 december	**32**	**21**

Redovisade belopp per valuta för koncernens kundfordringar är följande:

	Koncernen	
	2022-12-31	2021-12-31
SEK	1 362	1 069
NOK	360	231
EUR	167	138
Summa	**1 888**	**1 438**

För vidare information hänvisas till not 27.

20230404007585

Not 16. Avtalstillgångar och avtalsskulder

	Koncernen	
	2022-12-31	2021-12-31
Avtalstillgångar - Fordringar på beställare	620	519
Avtalsskulder - Skulder till beställare	-461	-403
Netto i balansräkningen	**158**	**116**

Avtalstillgångar hänför sig i första hand till koncernens rätt till ersättning för utfört men ej fakturerat arbete vid balansdagen avseende service- och installationsavtal.

Avtalstillgångarna överförs till kundfordringar när rätt att fakturera föreligger.

Avtalsskulder avser främst de förskott som erhållits från kunder för kommande service- och installationstjänster, för vilka intäkter redovisas över tid. Samtliga avtalsskulder som redovisats som avtalsskuld vid periodens början har redovisats som intäkt under 2022.

Prestationsåläggande som ej är uppfyllda vid årets slut uppgår till 8 376 (6 795) MSEK varav 68 (77) procent av intäkterna förväntas redovisas inom 1 år, 16 (18) procent nästkommande år och 6 (5) procent därefter.

Not 17. Likvida medel och kortfristiga placeringar

	Koncernen	
Likvida medel innefattar följande:	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Likvida medel hos bank och i kassa:		
- SEK	154	328
- EUR	210	104
- NOK	260	259
- Övrigt	7	4
Kortfristiga placeringar	-	1
Summa	**631**	**696**

Not 18. Eget kapital – Aktiekapital

Vid en extra bolagsstämman den 13 januari 2022, beslutades att öka antalet aktier i bolaget genom att dela upp varje aktie på fem aktier (s.k. aktiesplit, 5:1). I syfte att möjliggöra uppdelningen av aktierna beslutade stämman även att ändra § 5 i bolagets bolagsordning om gränserna för det lägsta och högsta antalet aktier på så sätt att antalet aktier i bolaget ska uppgå till lägst 200 000 000 aktier och högst 800 000 000 aktier. Avstämningsdagen för uppdelningen var den 28 januari 2022. Till följd av uppdelningen har aktien bytt ISIN-kod till SE0017483506.

Vid årets slut uppgick antalet aktier till 260 564 020 (260 564 020) aktier med ett kvotvärde om 0,003 kronor per aktie. Samtliga aktier är av samma aktieslag med lika rösträtt och andel av bolagets kapital och vinst. Vid årets slut uppgick bolagets innehav av egna aktier till 310 545 (310 545). Netto, efter avdrag för återköpta aktier, uppgår antalet B-aktier till 260 253 475 (260 253 475). Återköpta aktier innefattar anskaffningskostnaden för egna aktier som innehas av moderbolaget. Återköp av egna aktier redovisas som en avdragspost från eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt i eget kapital.

Alla uppgifter avseende aktierna har omräknats med hänsyn till den delning av aktien som genomfördes i januari 2022.

Tecknade och betalda aktier (tusentals aktier):	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Vid årets början	260 564	259 660
Nyemission	-	904
Tecknade och betalda aktier	-	260 564
Summa beslutade vid årets slut	**260 564**	**260 564**

Not 19. Avsättningar

Alla avsättningar redovisas som kortfristiga i koncernen och i moderbolaget under rubriken "Avsättningar". De redovisade värdena och förändringar av dessa är enligt följande:

	Koncernen	
Förändring under året:	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Ingående redovisade värden	23	22
Tillkommande avsättningar	1	0
Utgående redovisade värden	**24**	**23**

Moderbolaget	
Redovisat värde 31 december 2021	0
Redovisat värde 31 december 2022	0

Avsättningar som redovisas per anskaffningstidpunkten i ett rörelseförvärv inkluderas i "Tillkommande avsättningar" ovan.

Avsättningar avser olika rättsliga och andra krav från kunder, såsom garantier där kunderna får ersättning för reparationskostnader.

Normalt regleras dessa krav inom 3 till 18 månader från start beroende på vilka tillvägagångssätt som används vid förhandling om kraven. Eftersom tidpunkten för reglering av dessa krav till stor del beror på hur snabbt förhandlingen fortskrider med olika motparter och rättsliga myndigheter kan inte koncernen på ett tillförlitligt sätt uppskatta de belopp som så småningom kommer att betalas ut efter mer än 12 månader från balansdagen. Därför klassificeras beloppet som kortfristigt i koncernens finansiella rapporter.

Not 20. Skulder till kreditinstitut/leasingskulder

Av nedanstående skuldposter förfaller belopp till kreditinstitut jämte övervägande del av leasingskulderna till betalning inom fem år, 14 miljoner kronor av leasingskulderna förfaller efter mer än fem år, för närmare information om löptidstabell hänvisas till not 27.

	Koncernen		Moderbolaget	
Långfristig	**2022-12-31**	**2021-12-31**	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Skulder till kreditinstitut	2 569	1 903	149	143
Leasingskulder	372	295	–	–
Summa	**2 941**	**2 199**	**149**	**143**

Kortfristig	**2022-12-31**	**2021-12-31**	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Skulder till kreditinstitut	4	4	–	–
Leasingskulder	181	137	–	–
Summa	**185**	**141**	–	–

Not 21. Leverantörsskulder

Redovisat belopp avseende leverantörsskulder delas upp på valutor enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	**2021-12-31**	**2022-12-31**	**2021-12-31**
SEK	772	625	2	0
NOK	176	74	–	–
EUR	93	90	–	–
Summa	**1 042**	**788**	**2**	**0**

Not 22. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	**2021-12-31**	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Personalrelaterade kostnader	625	540	5	5
Räntor	9	2	1	0
Övriga poster	53	38	2	1
Redovisat värde	**687**	**580**	**7**	**6**

Not 23. Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

	Koncernen	
Ställda säkerheter	**2022-12-31**	**2021-12-31**
För egna avsättningar och skulder:		
Skulder till kreditinstitut		
Företagsinteckningar	116	60
Pantsatta kundfordringar	21	21
Andra ställda säkerheter	66	120
Ställda säkerheter för koncernföretag:		
Andra ställda säkerheter	–	–
Övriga ställda säkerheter:		
Företagsinteckningar	35	33
	238	**234**
Eventualförpliktelser		
Fullgörandegarantier	675	402
	675	**402**

Instalco AB har gått i borgen för dotterbolags räkning om 2 405 (1 752) MSEK. I övrigt har moderbolaget inga Ställda säkerheter eller andra Eventualförpliktelser.

Not 24. Transaktioner med närstående

Instalcokoncernens närstående är i huvudsak ledande befattningshavare. För information om ersättningar till ledande befattningshavare, se not 5. Inga transaktioner med närstående som väsentligen påverkat koncernens ställning och resultat har ägt rum.

Placering hos och upplåning från koncernbolag har skett till marknadsmässiga villkor.

Moderbolaget Instalco AB (publ) har närståenderelationer med övriga bolag inom koncernen. För väsentliga transaktioner som påverkat moderbolaget, se not 6.

20230404007588

Not 25. Icke kassaflödespåverkande justeringar och förändringar i rörelsekapital

Följande icke kassapåverkande justeringar och justeringar för förändringar i rörelsekapital har gjorts i resultat före skatt för att komma fram till kassaflödet från den löpande verksamheten:

	Koncernen		Moderbolaget	
Av- och nedskrivningar på icke-finansiella poster	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Avskrivningar	381	198	–	–
Förändring upplupen ränta	6	1	0	0
Avsättningar	1	2	–	–
Nedskrivning av kundfordringar	21	–7	–	–
Orealiserade valutakurseffekter	36	11	–	–
Realisationsresultat från finansiella poster	–8	–7	–	–
Realisationsresultat från icke-finansiella poster	–9	–7	–	–
Övriga justeringar	–22	0	0	0
Summa	**407**	**190**	**0**	**0**

Not 26. Rörelseförvärv

Instalco genomförde under 2022 följande förvärv:

Förvärvad enhet	Teknikområde	Segment	Förvärvstidpunkt	Andel av eget kapital, %	Bedömd årlig omsättning, MSEK	Antal anställda
Manglerud AS	VS	Övriga Norden	Januari	100	25	14
TC Kraft AB och Z-Signaler AB	El	Sverige	Januari	100	50	25
Kyrön Sähkö Oy	El	Övriga Norden	Februari	100	77	50
Highcon AB	Industri	Sverige	April	70	325	120
Llab Instrumenteringar AB	Industri	Sverige	Maj	100	36	17
Kuopion LVI-Talo Oy	VS	Övriga Norden	Juni	100	65	30
Christianla Rörleggerbedrift AS	VS	Övriga Norden	Juni	100	148	75
Inlands Luft AB	Ventilation	Sverige	Juli	100	39	24
Keywent AB	Ventilation	Sverige	Juli	100	25	0
Mellns Plåtslageri AB	Ventilation	Sverige	Juli	100	29	11
Grums Rör AB	VS	Sverige	Juli	100	32	14
Grevstad & Tvedt AS	VS	Övriga Norden	Augusti	100	110	70
Urd Klima AS-bolagen	Ventilation	Övriga Norden	September	100	48	28
Imes AS	El	Övriga Norden	November	100	50	30
Dymont Installation Oy	El	Övriga Norden	November	100	52	57
Bakke El-Installasjon AS	El	Övriga Norden	December	100	30	23
Totalt					**1 141**	**588**

Fortsättning Not 26. Rörelseförvärv

Instalco genomförde under 2021 följande förvärv:

Förvärvad enhet	Teknikområde	Segment	Förvärvstidpunkt	Andel av eget kapital, %	Bedömd årlig omsättning, MSEK	Antal anställda
JB Elektro AS	El	Övriga Norden	Januari	100	40	21
Lincom AB	El	Sverige	Januari	100	33	25
Nässjö Teknikprojektering AB	Teknikkonsult	Sverige	Januari	100	15	10
Stockholm Luftkompetens AB	Ventilation	Sverige	Februari	100	85	20
Kempes El AB	El	Sverige	Februari	100	85	66
Inva Engineering AS	VS	Övriga Norden	April	100	6	10
Calmarsunds VVS AB	VS	Sverige	April	100	68	26
Rörmokaren i Kolmården AB	VS	Sverige	Maj	100	31	20
Lampans Elinstallationer AB	El	Sverige	Maj	100	55	41
Elinstallationer i Karlshamn AB	El	Sverige	Maj	100	40	31
KaVP och Karlskoga Tak AB	Ventilation	Sverige	Juni	100	30	17
Nordengren VVS AS	VS	Övriga Norden	Juni	100	13	6
PlanProj AB	Teknikkonsult	Sverige	Juni	100	17	14
Nihlén Elmontage AB	El	Sverige	Juni	100	80	19
Industriprodukter AB	El	Sverige	Juni	100	20	22
Klimateknikk Oslo AS	Ventilation	Övriga Norden	Juli	100	40	5
Forssséns Elektriska AB	El	Sverige	Juli	100	65	40
App Start-Up AB	Industri	Sverige	Augusti	100	97	64
PeMi Ventilation & Montage AB	Ventilation	Sverige	September	100	38	13
Installationsservice Nicklas Eriksson AB	El	Sverige	September	100	59	30
Sydsvenska Elanläggningar AB	El	Sverige	September	100	100	70
Total VVS AS	VS	Övriga Norden	Oktober	100	114	23
Kompressorteknik AB	Industri	Sverige	Oktober	100	37	13
Blomquist-koncernen	Värme, kyla och ventilation	Sverige	Oktober	100	160	80
MRM Mining AB / EPS Sweden AB	Industri	Sverige	November	100	75	21
Nordpipe Composite Engineering Oy (NCE)	Industri	Övriga Norden	December	100	330	120
Lidingö Elektriska AB	El	Sverige	December	100	27	16
Totalt					**1 760**	**843**

Som ett resultat av förvärven förväntas koncernen öka sin närvaro på de här nationella och internationella marknaderna. Förvärvskalkylerna med värdet av tillgångar och skulder för de bolag som förvärvades till och med december 2021 har nu fastställts. Inga väsentliga justeringar har gjorts i kalkylerna. Förvärvskalkylerna för förvärven genomförda 2022 är fortsatt preliminära. Instalco betraktar kalkylerna som preliminära fram tills dess att slutgiltigt fastställda uppgifter från de förvärvade företagen erhållits.

Inget förvärv är enskilt väsentligt för koncernen, varför upplysningarna har sammanslagits nedan.

	2022	2021
Verkligt värde av köpeskilling vid förvärvstillfället		
Villkorad köpeskilling	115	389
Likvida medel	1 063	1 116
Summa köpeskilling	**1 178**	**1 505**
Redovisade belopp på identifierbara nettotillgångar		
Immateriella tillgångar	488	167
Materiella anläggningstillgångar	78	53
Finansiella anläggningstillgångar	–	3
Uppskjutna skattefordringar	1	0
Övriga omsättningstillgångar	400	412
Likvida medel	202	215
Uppskjutna skatteskulder	–153	–48
Övriga skulder	–528	–337
Summa identifierbara nettotillgångar	**488**	**465**
Goodwill vid förvärv	676	1 041
Summa	**1 178**	**1 505**
Överförd ersättning i likvida medel	1 063	1 116
Avgår: Förvärvade likvida medel	–197	–215
Nettokassaflöde vid förvärv	**866**	**902**
Reglerade villkorade köpeskillingar hänförlig till förvärv innevarande och tidigare år	173	51
Kursdifferens	4	–1
Total påverkan på likvida medel	**1 043**	**953**

20230404007500

Fortsättning Not 26. Rörelseförvärv

Förvärvsrelaterade kostnader om 12 (11) MSEK ingår i posten övriga rörelsekostnader i koncernens resultaträkning.

Enligt överenskommelser om villkorade köpeskillingar ska koncernen kontant betala tilläggsköpeskilling för framtida resultat. Maximalt diskonterat belopp som kan komma att utbetalas till de tidigare ägarna är 738 miljoner kronor varav 269 miljoner kronor avser förvärv gjorda 2022. Det verkliga värdet på den villkorade köpeskillingen är i nivå 3 i verkligt värdehierarkin.

Villkorade köpeskillingar redovisas i posten "Övriga skulder" och "Övriga långfristiga skulder" i balansräkningen och uppgår per 2022-12-31 till 454 (518) miljoner kronor.

Nedan följer en tabell som visar förändringar i redovisade villkorade köpeskillingar:

	2022	2021
Per 1 januari	518	210
Vinster och förluster redovisade i resultaträkningen	–2	–28
Betalade villkorade köpeskillingar	–173	–51
Tillkommit pga förvärv under året	115	389
Kursdifferens	–4	–1
Per 31 december	**454**	**518**

De övervärden om 1 164 (1 208) MSEK som förvärvats 2022 är hänförliga till goodwill 676 (1 041) MSEK och kundrelationer 488 (167) MSEK.

Koncernens goodwill vid förvärvstillfället är det belopp varmed köpeskillingen överstiger det verkliga värdet av förväntade nettotillgångar. Goodwill motiveras av bolagens framtida intjäningsförmåga. Koncernens goodwill nedskrivningsprövas årligen per kassagenererande enhet. Under perioden har inga nedskrivningsbehov identifierats. De värden som allokerats till immateriella anläggningstillgångar så som kundrelationer har värdets till det diskonterade värdet av framtida kassaflöden. Avskrivningstiden styrs av en bedömning av respektive tillgång, se vidare not 1 och not 10.

Den nettoomsättning från förvärven 2022 som ingår i koncernens resultaträkning sedan respektive förvärvstillfälle uppgår till 1 032 MSEK. Förvärvade enheter har bidragit till ett rörelseresultat om 170 MSEK för 2022. Proforma från 1 januari 2022 motsvarar en nettoomsättning om 654 MSEK från förvärven jämte ett rörelseresultat om 91 MSEK.

Not 27. Risk avseende finansiella instrument

Mål och policy för finansiell riskhantering

Instalco eftersträvar en strukturerad och effektiv hantering av de finansiella risker som uppstår i verksamheten, vilket kommer till uttryck i den av styrelsen fastställda finanspolicyn. Målsättning är att upprätthålla en god finansiell ställning, som bidrar till att bibehålla investerares, kreditgivares och marknadens förtroende samt utgöra en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten. I finanspolicyn definieras och identifieras de finansiella risker som förekommer inom Instalco, samt hur ansvaret för att hantera dessa risker fördelas inom organisationen. De definierade finansiella riskerna är transaktionsexponering, omräkningsexponering, refinansieringsrisk, ränterisk, likviditetsrisk samt emittent/låntagarrisk. Operativa risker, dvs. sådana finansiella risker som beror av den löpande verksamheten, sköts av respektive dotterbolags ledning enligt principer i finanspolicyn och underställda rutinbeskrivningar, som godkänts av koncernens styrelse och ledning. Risker såsom omräkningsexponering, refinansieringsrisk och ränterisk hanteras av moderbolaget med målet att säkra koncernens korta till medellånga kassaflöden genom att minimera exponeringen för de volatila finansiella marknaderna. Långfristiga finansiella investeringar förvaltas för att generera bestående avkastning.

De mest betydande finansiella riskerna som koncernen exponeras för beskrivs nedan, alla belopp är odiskonterade.

Marknadsrisk

Koncernen exponeras för marknadsrisk genom valutarisk och ränterisk till följd av både den löpande verksamheten och investeringsverksamheten.

Valutarisk

Transaktionsrisk uppstår när framtida affärstransaktioner uttrycks i en valuta som inte är enhetens funktionella valuta. Koncernens enheter har inte väsentliga transaktioner i annat än enhetens funktionella valuta, varför koncernens transaktionsrisk inte är väsentlig. Koncernen har ett antal innehav i utlandsverksamheter vilkas nettotillgångar exponeras för valutarisker. Valutaexponering som uppstår från nettotillgångarna i koncernens utlandsverksamheter har koncernen valt att inte valutasäkra, då dessa inte bedömts väsentliga.

Nedan tabell är en känslighetsanalys av omräkningsdifferensen i övrigt totalresultat, som går in i posten "Omräkningsreserv" i eget kapital, beräknat på antaganden om att den svenska kronan förstärks alternativt försvagas mot EUR och NOK.

	Koncernen 2022	Koncernen 2021
EUR/SEK +/–10%	37	16
NOK/SEK +/–10%	47	17

Ränterisk

Instalco är huvudsakligen exponerat mot ränterisk i sin skuldportfölj. Ränterisken regleras i finanspolicyn genom att minst 50 procent av nettoskulden ska ha en räntebindningstid mellan 0 och 12 månader. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde. I tabellen nedan åskådliggörs effekten på koncernens resultat efter skatt på grund av en rimlig möjlig förändring i räntan vid upplåning i svenska kronor, alla andra variabler konstanta. Samtliga resultateffekter avser effekt av högre/lägre räntekostnader för upplåning till rörlig ränta. Ingen ytterligare påverkan sker på eget kapital.

	Koncernen 2022	Koncernen 2021
50 baspunkter högre/lägre	11	10

För mer information om koncernens upplåning, se not 12.

Kredit- och motpartsrisk

Kreditrisk är risken att en motpart inte uppfyller en förpliktelse gentemot koncernen. Koncernen exponeras för kreditrisk dels i sina finansiella affärer, vid placering av överskottslikviditet och i den kommersiella rörelsen i samband med kundfordringar och förskottsbetalningar till leverantörer. Koncernens maximala exponering för kreditrisk är begränsad till det redovisade värdet för finansiella tillgångar på balansdagen, enligt sammanfattningen nedan.

Typer av finansiella tillgångar – redovisade värden	Koncernen 2022	Koncernen 2021
Likvida medel	631	695
Kundfordringar och avtalstillgångar	1 891	1 448
Totalt	**2 523**	**2 143**

Instalco tillämpar den förenklade metoden i IFRS 9 för redovisningen av de förväntade kreditförlusterna över återstående löptid för samtliga kundfordringar eftersom dessa poster inte har någon betydande finansieringskomponent. Vid bedömningen av det förväntade kreditförlusterna har kundfordringarna bedömts kollektivt eftersom de har gemensamma kreditriskegenskaper. De har grupperats baserat på antal förfallna dagar.

Koncernen övervakar löpande inställda betalningar från kunder och andra motparter, identifierade enskilt eller gruppvis av koncernen och införlivar denna information i dess kreditriskkontroller. Om externa kreditbetyg och/eller -rapporter avseende kunder och andra motparter finns tillgängliga till en rimlig kostnad inhämtas och används dessa. Koncernens policy är att endast att göra affärer med kreditvärdiga motparter.

Bedömningen är att samtliga finansiella tillgångar som inte har skrivits ned eller förfallit till betalning på balansdagen har en hög kreditkvalitet. Med tanke på den korta tidsperiod som kundfordringarna exponeras för kreditrisk har effekterna av dessa faktorer under rapporteringsperioden inte ansetts betydande.

Vid periodens slut har koncernen vissa kundfordringar som inte är reglerade vid den avtalade förfallodagen men som inte anses vara osäkra. Beloppen är specificerade efter tid efter förfallodag:

Kundfordringarnas förfallostruktur

	Koncernen				
2022-12-31	Ej förfallet	Mer än 30 dagar	Mer än 90 dagar	Mer än 180 dagar	Summa
Förväntad kreditförlust (%)	0	0	3	5	
Redovisat värde, brutto	1 505	351	34	32	1 922
Förväntad kreditförlust för återstående löptid	1	0	0	0	1

2021-12-31	Ej förfallet	Mer än 30 dagar	Mer än 90 dagar	Mer än 180 dagar	Summa
Förväntad kreditförlust (%)	0	0	3	5	
Redovisat värde, brutto	1 207	212	12	38	1 469
Förväntad kreditförlust för återstående löptid	1	0	0	2	4

När det gäller kundfordringar och avtalstillgångar exponeras koncernen inte för några betydande kreditrisker i fråga om någon enskild motpart eller grupp av motparter med likartade egenskaper. Kundfordringar består av stort antal kunder i olika branscher och geografiska områden. Baserat på historisk information om kunders inställda betalningar är bedömningen att kundfordringar som inte har förfallit till betalning eller skrivits ned har en god kreditkvalitet.

Kreditrisken för likvida medel anses vara försumbar, eftersom motparterna är namnkunniga banker med hög kreditvärdighet tilldelade av internationella kreditvärderingsinstitut.

Kapital samt finansiering- och likviditetsrisk

Den övergripande målsättning är att upprätthålla en stark kapitalbas och god finansiell ställning som bidrar till att bibehålla investerares, kreditgivares och marknadens förtroende samt utgöra en grund för fortsatta förvärv samt utveckling av affärsverksamheten.

Målet för Instalcos finansiering och skuldhantering är att trygga finansieringen för verksamheten på såväl lång som kort sikt samt att minimera upplåningskostnaderna. Kapitalbehovet ska säkerställas genom ett aktivt och professionellt upplåningsförfarande av checkkrediter och övriga kreditfaciliteter. Upptagande av extern finansiering är centraliserat. Tillfredsställande betalningsberedskap ska uppnås genom avtalade kreditlöften. Överskottslikviditet ska i första hand användas för att amortera på utestående krediter. Moderbolaget har ansvar för såväl koncernens långsiktiga finansiering som likviditetsförsörjning. I koncernen finns en gemensam cashpool samt en internbank för in- och utlåning.

Likviditetsrisken är risken att koncernen inte kan uppfylla sina förpliktelser. Koncernen hanterar likviditetsbehoven genom att övervaka planerade lånebetalningar för långfristiga finansiella skulder samt prognostiserade inbetalningar och utbetalningar i den dagliga verksamheten. De data som används för att analysera dessa kassaflöden stämmer överens med dem som används i analysen över avtalade löptider nedan. Likviditetsbehoven övervakas i olika tidsspann, dagligen och veckovis, samt i en rullande prognos. Nettokassakraven jämförs med tillgängliga kreditfaciliteter för att fastställa säkerhetsmarginal eller eventuella underskott. Denna analys visar att tillgängliga lånefaciliteter väntas vara tillräckliga under denna period.

Koncernens mål är att ha likvida medel och säljbara värdepapper som uppfyller likviditetskraven i perioder om minst 30 dagar. Detta mål uppnåddes under rapportperioderna. Finansieringen av långfristiga likviditetsbehov säkras dessutom av ett lämpligt belopp av beviljade kreditfaciliteter och möjligheten att sälja långfristiga finansiella tillgångar.

Koncernen beaktar förväntade kassaflöden från finansiella tillgångar vid bedömning och hantering av likviditetsrisken, särskilt kassareserver och kundfordringar. Koncernens befintliga kassareserver och kundfordringar överstiger i betydande utsträckning de nuvarande kraven på kassautflöden. Kassaflöden från kundfordringar och andra fordringar förfaller till största delen inom en månad, samtliga förfaller dock inom sex månader. Leverantörsskulder förfaller normalt till betalning inom en månad. Koncernens kreditfacilitet om 3 400 miljoner kronor som ingicks under tredje kvartalet 2022, löper på två år med möjlighet att förlänga till maximalt fyra år. Maximal återstående löptid vid årets slut uppgår till 44 (42) månader. Kreditfaciliteten har en underliggande basränta med en marginaltrappa baserat på nettoskulden. Som lånevillkor, s.k. covenants, har Instalco två nyckeltal, kvoten av EBITDA/finansnetto samt räntetäckning, vilka uppfylls med marginal. Faciliteten är länkad med Instalcos hållbarhetsprogram.

Vid periodens utgång har koncernens finansiella skulder som inte är derivat avtalade löptider (inklusive räntebetalningar i tillämpliga fall) som kan sammanfattas enligt följande:

20230404007597

Fortsättning Not 27. Risk avseende finansiella instrument

Koncernen	Kortfristiga		Långfristiga			
2022-12-31	Inom 6 månader	6-12 månader	1-5 år	Senare än 5 år	Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde fordringar/skulder
Skulder till kreditinstitut	–	–	2 569	–	2 822	2 569
Leasingskuld	114	96	342	14	567	551
Leverantörsskulder och andra skulder	1 042	–	299	–	1 341	1 341
Totalt	**1 156**	**96**	**3 210**	**14**	**4 730**	**4 462**

Detta kan jämföras med löptiderna under tidigare rapportperioder för koncernens finansiella skulder som inte är derivat enligt följande:

Koncernen	Kortfristiga		Långfristiga			
2021-12-31	Inom 6 månader	6-12 månader	1-5 år	Senare än 5 år	Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde fordringar/skulder
Skulder till kreditinstitut	–	–	1 925	–	1 925	1 903
Leasingskuld	83	73	268	20	444	432
Leverantörsskulder och andra skulder	788	–	–	–	788	788
Totalt	**872**	**73**	**2 193**	**20**	**3 158**	**3 123**

Refinansieringsrisk

Refinansieringsrisken är risken för att Instalco vid varje tillfälle inte har tillgång till tillräcklig finansiering. Refinansieringsrisken ökar om Instalcos kreditvärdighet försämras eller om Instalco blir alltför beroende av en finansieringskälla. Om hela eller en stor del av skuldportföljen förfaller vid ett eller några enstaka tillfällen kan det medföra att omsättningen eller refinansieringen av en stor del av lånevolymen kan ske till ofördelaktiga ränte- och kreditvillkor. För att begränsa refinansieringsrisken inleds upphandlingen av långa kreditlöften senast nio månader innan kreditlöftet förfaller.

Not 28. Förslag till disposition av moderbolagets vinst eller förlust

Följande balanserad vinst ska disponeras av årsstämman (TSEK):

	2022-12-31
Överkursfond	1 131 183
Balanserad vinst	-14 006
Årets resultat	132 102
	1 249 279
Styrelsen och verkställande direktören föreslår att	
I utdelning utbetalas 0,66 kr per aktie	171 767
att I ny räkning balanseras	1 077 512
	1 249 279

Utdelningsbeloppet är beräknat på antalet utestående aktier per 2022-12-31, efter aktiesplit, 5:1, det vill säga 260 564 020 med avdrag för återköpta aktier om 310 545 st vilket ger 260 253 475 aktier. Det totala utdelningsbeloppet kan komma att förändras fram till och med avstämningstidpunkten beroende på nyemissioner vid eventuella förvärv. Ingen utdelning kommer att betalas ut på de återköpta aktierna.

Not 29. Händelser efter balansdagen

Instalco har under första kvartalet 2023 förvärvat Telepatrol Oy med en förväntad omsättning om 48 miljoner kronor och 30 anställda, Rörprodukter Montage Sverige AB med en förväntad omsättning om 24 miljoner kronor och 12 anställda samt Lysteknikk Elektroentreprenør AS med en förväntad omsättning om 325 miljoner kronor och 120 anställda. Rörprodukter Montage Sverige AB ingår i segmentet Sverige och de två övriga i segmentet Övriga Norden. Bolagen är förvärvade till 100 procent. Preliminära förvärvsanalysen för dessa förvärv har ännu inte upprättats.

Avtal har tecknats om att förvärva Enter Ställningar AB med en förväntad omsättning om 340 miljoner kronor och 120 anställda. Förvärvet är villkorat godkännande av Konkurrensverket med förväntat tillträde under mars 2023.

Godkännande av finansiella rapporter

Koncernens finansiella rapporter för den rapportperiod som slutade den 31 december 2022 (inklusive jämförelsetal) godkändes av styrelsen den 17 mars 2023.

Styrelsens försäkran:
Koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Koncernen och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av föregående resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser och noter.

Stockholm den 17 mars 2023

Per Sjöstrand
Styrelseordförande

Johnny Alvarsson
Styrelseledamot

Carina Edblad
Styrelseledamot

Per Leopoldsson
Styrelseledamot

Carina Qvarngård
Styrelseledamot

Camilla Öberg
Styrelseledamot

Robin Boheman
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats mars 2023

Grant Thornton Sweden AB

Camilla Nilsson
Auktoriserad revisor

20230404007591

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Instalco AB (publ)
Org.nr. 559015-8944

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Instalco AB (publ) för år 2022 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 57–65.

Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 2, 7, 15–17, 32–34, 48–53, 57–99 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten som återfinns på sidorna 57–65. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Intäkters redovisning av entreprenadkontrakt

Koncernen redovisar intäkter och resultat från entreprenadkontrakt över tid, vilket innebär att intäkter och kostnader redovisas i takt med att uppdragen genomförs. Intäkter och resultat redovisas i förhållande till upparbetningsgrad baserat på nedlagda kostnader per balansdagen i förhållande till bedömda totala kostnader vid uppdragets färdigställande. Befarade förluster kostnadsförs så snart de är kända.

Intäktsredovisningen bygger på bedömningar om faktisk upparbetning, beräknade utgifter för att färdigställa arbetet och uppföljning mot prognos av slutligt utfall. En god kontrollmiljö med löpande prognosuppföljningar av projektets slutliga utfall är därmed av stor betydelse för koncernen. Förändrade bedömningar under uppdragets genomförande kan ge upphov till väsentlig påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning. Projektprognoserna utvärderas regelbundet av koncernen under respektive projekts löptid och justeras vid behov.

För ytterligare information och beskrivning av området, se not 2 och 16 samt redovisning- och värderingsprinciper i not 1 i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Hur detta område beaktades i revisionen

Som en del av vår revision avseende intäktsredovisning av entreprenadkontrakt har vi genomfört ett antal granskningsåtgärder. Våra granskningsåtgärder inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- Genomgång av redovisningsprinciper, informerat oss om och utvärderat ledningens processer för genomgång av uppdrag inklusive rutiner för att identifiera förlustprojekt och/eller projekt med hög risk samt processen för att bedöma intäkter och kostnader inklusive bedömning av ändrings- och tilläggsarbeten.
- Granskning och bedömning av koncernens prognosförmåga genom att utvärdera faktiskt utfall mot kalkyl och budget. Vi har bedömt huruvida intäktsredovisning av installationsuppdrag från projekten återspeglas och ger en rättvisande bild i redovisningen.
- Granskning av lämnade upplysningar i årsredovisningen och att dessa i allt väsentligt överensstämmer med kraven enligt Årsredovisningslagen och IFRS.

Värdering av goodwill (koncern) och andelar i koncernföretag (moderbolag)

Koncernens redovisade värde för immateriella anläggningstillgångar i form av goodwill uppgår per 2022-12-31 till 4 610 MSEK, vilket utgör cirka 48 procent av balansomslutningen. Immateriella tillgångar med en obestämd nyttjandeperiod ska årligen bli föremål för nedskrivningsprövning. Vid en nedskrivningsprövning görs beräkningar som baseras på antaganden och bedömningar bland annat avseende diskonteringsräntor, tillväxtfaktorer, rörelsemarginaler och prognosticerade kassaflöden. Motsvarande nedskrivningsprövning görs av moderbolaget avseende värdet på andelar i koncernföretag. En nedskrivningsprövning är komplex och innehåller betydande inslag av bedömningar och antaganden om framtida rörelseresultat och om lämplig diskonteringsränta.

För ytterligare information och beskrivning av området, se not 10 samt redovisning- och värderingsprinciper i not 1 i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Hur detta område beaktades i revisionen

Som en del av vår revision avseende värdering av goodwill i koncernen och andelar i koncernföretag i moderbolaget har vi genomfört ett antal granskningsåtgärder. Våra granskningsåtgärder inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- Granskning för att bedöma och säkerställa att koncernens nedskrivningsprövningar är genomförda i enlighet med vad som föreskrivs i regelverket för IFRS.
- Bedömning av rimligheten i framtida kassaflöden och antagen diskonteringsränta genom att ta del av och utvärdera koncernledningens antaganden och prognoser samt tidigare års bedömningar i relation till faktiskt utfall.
- Involvering av våra egna värderingsspecialister vad gäller metodik och diskonteringsräntor samt makroekonomiska aspekter.
- Bedömning av koncernens känslighetsanalys utifrån rimligt möjliga förändringar av koncernens antaganden.
- Granskning av lämnade upplysningar i årsredovisningen och att dessa i allt väsentligt överensstämmer med kraven enligt Årsredovisningslagen och IFRS.

20230404007505

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1, 3–6, 8–14, 18–31, 35–47, 54–56, 104–114. Även ersättningsrapporten för räkenskapsåret 2022 som kommer att avges efter datumet för denna revisionsberättelse utgör annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen i enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Instalco AB (Publ) för år 2022 samt av förslaget till dispositionen beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av ESEF-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat års- och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap 4 a § lag (2007:538) om värdepappersmarknaden för Instalco AB (publ) för år 2022. Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisors granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Instalco AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap 4 a § lag (2007:538) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap 4 a § lag (2007:538) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten. Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen. Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvar för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 57–65 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2 - 6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Grant Thornton Sweden AB, Kungsgatan 57, 103 94 Stockholm, utsågs till revisor i Instalco AB (publ) på bolagsstämman den 5 maj 2022 och har varit bolagets revisor sedan 7 september 2015.

Stockholm, enligt datum som framgår av elektronisk signering
Grant Thornton Sweden AB

Camilla Nilsson
Auktoriserad revisor

Taxonomitabeller

Omsättning

Ekonomiska verksamheter (1)	Kod/Koder (2)	Absolut omsättning (3)	Andel av omsättningen (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Kriterier för väsentligt bidrag: Anpassning till klimatförändringar (6)	Kriterier för väsentligt bidrag: Vatten och marina resurser (7)	Kriterier för väsentligt bidrag: Cirkulär ekonomi (8)	Kriterier för väsentligt bidrag: Föroreningar (9)	Kriterier för väsentligt bidrag: Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Kriterier för väsentligt bidrag: Begränsning av klimatförändringar (11)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Anpassning till klimatförändringar (12)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Vatten och marina resurser (13)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Cirkulär ekonomi (14)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Föroreningar (15)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Minimiskyddsåtgärder (17)	Taxonomi-förenlig andel av omsättningen, 2022 (18)	Taxonomi-förenlig andel av omsättningen, 2021 (19)	Kategori (möjlig-görande verksamhet eller) (20)	Kategori (omställ-ningsverk-samhet) (21)
		SEK	%	%	%	%	%	%	%	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	%	%	Möjlig-görande	Omställning
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																				
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	7.3	104	0,9%	100%						E/T	Ja	E/T	E/T	Ja	E/T	Ja	0,9%		Ja	
Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)	7.4	72	0,6%	100%						E/T	Ja	E/T	E/T	E/T	E/T	Ja	0,6%		Ja	
Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda	7.5	328	2,7%	100%						E/T	Ja	E/T	E/T	E/T	E/T	Ja	2,7%		Ja	
Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi	7.6	145	1,2%	100%						E/T	Ja	E/T	E/T	E/T	E/T	Ja	1,2%		Ja	
Yrkestjänster i samband med byggnaders energiprestanda	9.3	13	0,1%	100%						E/T	Ja	E/T	E/T	E/T	E/T	Ja	0,1%		Ja	
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		663	5,5%																	
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	7.3	49	0,4%																	
Omsättning hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		49	0,4%																	
Totalt (A.1 + A.2)		710	5,9%																	
Totalt (A.1 + A.2)																				
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		11 351	94,1%																	
Totalt (A + B)		12 063	100,0%																	

20230404075309

Driftsutgifter

Ekonomiska verksamheter (1)	Kod/koder (2)	Absoluta driftsutgifter (3)	Andel av driftsutgifter (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Kriterier för väsentligt bidrag: Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten och marina resurser (7)	Cirkulär ekonomi (8)	Föroreningar (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten och marina resurser (13)	Cirkulär ekonomi (14)	Föroreningar (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Miniminiskyddsåtgärder (17)	Taxonomiförenlig andel av driftsutgifterna, 2022 (18)	Taxonomiförenlig andel av driftsutgifterna, 2021 (19)	Kategori (möjliggörande verksamhet eller) (20)	Kategori (omställningsverksamhet) (21)
		SEK	%	%	%	%	%	%	%	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	%	%	Möjliggörande	Omställning
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																				
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	7.3	0,5	0,1%	100%						E/T	Ja	E/T	E/T	Ja	E/T	Ja	0,1%		Ja	
Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)	7.4	0,3	0,1%	100%						E/T	Ja	E/T	E/T	E/T	E/T	Ja	0,1%		Ja	
Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda	7.5	1,5	0,4%	100%						E/T	Ja	E/T	E/T	E/T	E/T	Ja	0,4%		Ja	
Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi	7.6	0,7	0,2%	100%						E/T	Ja	E/T	E/T	E/T	E/T	Ja	0,2%		Ja	
Yrkestjänster i samband med byggnaders energiprestanda	9.3	0,1	0,0%	100%						E/T	Ja	E/T	E/T	E/T	E/T	Ja	0,0%		Ja	
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas driftsutgifter (A.1)		3,0	0,7%																	
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	7.3	0,2	0,1%																	
Driftsutgifter hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		0,2	0,1%																	
Totalt (A.1 + A.2)		3,2	0,8%																	
Totalt (A.1 + A.2)																				
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
Driftsutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		400	99,3%																	
Totalt (A + B)		403	100,0%																	

Kapitalutgifter

Ekonomiska verksamheter (1)	Kod/koder (2)	Absoluta kapitalutgifter (3)	Andel av kapitalutgifter (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Kriterier för väsentligt bidrag: Anpassning till klimatförändringar (6)	Kriterier för väsentligt bidrag: Vatten och marina resurser (7)	Kriterier för väsentligt bidrag: Cirkulär ekonomi (8)	Kriterier för väsentligt bidrag: Föroreningar (9)	Kriterier för väsentligt bidrag: Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Kriterier för väsentligt bidrag: Begränsning av klimatförändringar (11)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Anpassning till klimatförändringar (12)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Vatten och marina resurser (13)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Cirkulär ekonomi (14)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Föroreningar (15)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Minimiskyddsåtgärder (17)	Taxonomiförenlig andel av kapitalutgifterna, 2022 (18)	Taxonomiförenlig andel av kapitalutgifterna, 2021 (19)	Kategori (möjliggörande verksamhet eller) (20)	Kategori (omställnings-verksamhet) (21)
		SEK	%	%	%	%	%	%	%	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	%	%	Möjliggörande	Omställning
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																				
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	7.3	1,7	0,5%	100%						E/T	Ja	E/T	E/T	Ja	E/T	Ja	0,5%		Ja	
Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)	7.4	1,2	0,3%	100%						E/T	Ja	E/T	E/T	E/T	E/T	Ja	0,3%		Ja	
Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda	7.5	5,5	1,4%	100%						E/T	Ja	E/T	E/T	E/T	E/T	Ja	1,4%		Ja	
Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi	7.6	2,4	0,6%	100%						E/T	Ja	E/T	E/T	E/T	E/T	Ja	0,6%		Ja	
Yrkestjänster i samband med byggnaders energiprestanda	9.3	0,2	0,1%	100%						E/T	Ja	E/T	E/T	E/T	E/T	Ja	0,1%		Ja	
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas kapitalutgifter (A.1)		11,0	2,9%																	
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	7.3	0,1	0,0%																	
Kapitalutgifter hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		0,1	0,0%																	
Totalt (A.1 + A.2)		11,1	2,9%																	
Totalt (A.1 + A.2)																				
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		371	97,1%																	
Totalt (A + B)		382	100,0%																	

Femårsöversikt

	2022	2021	2020	2019	2018
Resultaträkning, MSEK					
Nettoomsättning	12 063	8 890	7 122	5 692	4 414
Nettoomsättningstillväxt %	36	25	25	29	42
EBITDA	1 165	920	739	587	407
EBITDA-marginal %	9,6	10,3	10,4	10,3	9,2
EBITA	916	748	605	493	334
EBITA-marginal %	7,6	8,4	8,5	8,7	7,6
Rörelseresultat (EBIT)	784	722	604	492	334
Rörelsemarginal (EBIT), %	6,5	8,1	8,5	8,6	7,6
Resultat före skatt	697	699	594	473	315
Skatt på årets resultat	–145	–142	–133	–101	–67
Årets resultat	551	558	462	372	249
Periodens resultat till moderbolagets aktieägare	520	546	456	370	248
Eget kapital, avsättningar och skulder, MSEK					
Summa eget kapital	3 152	2 501	1 973	1 485	1 068
Räntabilitet på eget kapital före skatt, %	22	28	30	32	29
Balansomslutning	9 573	7 589	5 228	4 176	3 016
Räntebärande nettoskuld	2 503	1 650	912	872	663
Nettoskuldsättningsgrad %	85,1	66,5	46,5	58,8	62,1
Räntebärande nettoskuld i relation till EBITDA, ggr	2,1	1,8	1,2	1,3	1,5
Avkastning på eget kapital %	19,2	24,6	26,5	29,0	26,8
Avkastning på sysselsatt kapital %	14,9	18,8	21,7	20,7	18,4
Finansiella nyckeltal					
Soliditet, %	32,9	33,0	37,7	35,6	35,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten	753	610	689	495	338
Rörelsekapital	341	–255	–176	–22	25
Kassakonvertering, %	85,0	83,6	109,3	103,2	100,2
Orderstock, MSEK					
Orderstock	8 376	6 795	6 625	4 865	4 063

	2022	2021	2020	2019	2018
Förvärvsrelaterade poster					
Omvärdering villkorade tilläggsköpeskillingar	25	31	–9	3	1
Förvärvskostnader	–12	–11	–10	–10	–11
Summa förvärvsrelaterade poster	13	20	–20	–7	–10
Nyckeltal per medarbetare					
Medelantal anställda	5 316	4 235	3 340	2 630	2 065
Antal anställda vid årets slut	5 611	4 887	3 856	3 103	2 283
Data per aktie					
Aktiekurs per 31 december, SEK	39,63	86,88	50,20	27,04	13,86
Börsvärde per 31 december, MSEK	10 326	22 599	12 703	6 604	3 316
Utdelning, SEK	0,66	0,65	0,54	0,46	0,30
Resultat (till moderbolagets aktieägare), SEK	1,99	2,10	1,80	1,52	1,04
Eget kapital, SEK	12,1	9,6	7,8	6,1	4,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten, SEK	2,7	2,3	2,7	2,0	1,4
Genomsnittligt antal aktier,före utspädning, tusental	260 564	260 113	253 049	244 221	239 218
Genomsnittligt antal aktier, efter utspädning, tusental	265 510	265 060	259 173	253 519	243 866
Antal aktieägare per 31 december	14 879	14 606	11 756	3 958	2 023
Antal utestående aktier, tusental	260 253	260 253	259 739	247 314	242 709
Högsta kurs under verksamhetsåret, SEK	88,84	98,64	51,70	27,40	14,50
Lägsta kurs under verksamhetsåret, SEK	38,28	50,60	16,20	13,18	9,98
Hållbarhet					
Medarbetarnöjdhet, %	85	84	85	85	89
Sjukfrånvaro %	5,4	5,0	4,6	3,5	3,4
Personalomsättning %	14,8	13,9	12,4	13,2	15,2
Antal arbetsskador	210	142	107	85	78
Andel kvinnor i koncernledningen %	10,0	9,1	0	25,0	33,3
Andel kvinnor i styrelsen %	50,0	42,9	50,0	50,0	50,0
Andel kvinnor totalt i koncernen %	6,4	5,9	5,5	5,4	6,0
Antal anställda vid årets slut	5 611	4887	3 856	3 103	2 283
Antal verksamheter vid årets slut	125	106	84	68	52

20230404070202

Avstämning av nyckeltal ej definierade enligt IFRS

Bolaget presenterar vissa finansiella mått i årsredovisningen som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då det möjliggör utvärdering av relevanta trender. Instalcos definitioner av dessa mått kan skilja sig från andra företags definitioner av samma begrepp. Dessa finansiella mått ska därför ses som ett komplement snarare än en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. Nedan presenteras definitioner av mått som inte definieras enligt IFRS och som inte nämns på annan plats i årsredovisningen. Avstämning av dess mått sker i tabellen nedan. För definitioner av nyckeltal se sid 110-111. EBITA och EBITDA beräknas från och med 1 januari 2022 ej längre med justering för omvärdering av tilläggsköpeskillingar och förvärvskostnader.

Beräkning av organisk tillväxt i nettoomsättning	2022	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning	12 063	8 890	7 122	5 692	4 414
Förvärvad nettoomsättning	–2 328	–1 470	–1 211	–1 081	–1 048
Förändringar i valutakurser	–146	0	101	–22	–46
A) Jämförelsetal mot föregående år	**9 589**	**7 419**	**6 011**	**4 589**	**3 320**
B) Nettoomsättning föregående år	8 890	7 122	5 692	4 414	3 114
(A/B) Organisk tillväxt i nettoomsättning, %	**7,9**	**4,2**	**5,6**	**4,0**	**6,6**

Resultat- och marginalmått					
(A) EBITDA	**1 165**	**920**	**739**	**587**	**407**
Av- och nedskrivningar av materiella och ej förvärvade immateriella anläggningstillgångar	249	172	135	95	74
(B) EBITA	**916**	**748**	**605**	**493**	**334**
Av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella anläggningstillgångar	131	26	1	1	0
(C) Rörelseresultat (EBIT)	**784**	**722**	**604**	**492**	**334**
(D) Nettoomsättning	**12 063**	**8 890**	**7 122**	**5 692**	**4 414**
(A/D) EBITDA-marginal, %	9,6	10,3	104	10,3	9,2
(B/D) EBITA-marginal, %	7,6	8,4	8,5	8,7	7,6
(C/D) EBIT-marginal, %	6,4	8,1	8,5	8,6	7,6

Kassaflödes- och avkastningsmått					
Beräkning av operativt kassaflöde och kassakonvertering	**2022**	**2021**	**2020**	**2019**	**2018**
(A) EBITDA	1 165	920	739	587	340
Nettoinvesteringar i materiella, finansiella och immateriella anläggningstillgångar	–27	–18	–2	–2	–3
Förändringar i rörelsekapital	–137	–130	73	26	4
(B) Operativt kassaflöde	**1 000**	**772**	**810**	**611**	**341**
(B/A) Kassakonvertering, %	**85,9**	**83,9**	**109,6**	**104,1**	**100,3**
Beräkning av avkastning på eget kapital					
(A) Årets resultat	551	558	462	372	249
Eget kapital vid periodens början	2 482	1 960	1 483	1 068	793
Eget kapital vid periodens slut	2 944	2 482	1 960	1 483	1 068
(B) Genomsnittligt totalt eget kapital	2 713	2 221	1 722	1 276	931
(A/B) Avkastning på totalt eget kapital, %	**20,3**	**25,1**	**26,8**	**29,2**	**26,8**
Avkastning på sysselsatt kapital					
(A) EBIT	784	722	604	492	334
(B) Finansiella intäkter	38	23	23	5	2
(C) Genomsnittlig balansomslutning	8 914	6 390	4 674	3 768	2 860
(D) Räntefria skulder	3 010	2 303	1 707	1 340	1 016
(A+B/(C-D)) Avkastning på sysselsatt kapital, %	**13,9**	**18,2**	**21,1**	**20,5**	**18,2**

20230104007603

Kapitalstruktur

Beräkning av rörelsekapital och rörelsekapital i relation till nettoomsättning	2022	2021	2020	2019	2018
Varulager	159	104	62	45	29
Kundfordringar	1 891	1 448	995	874	698
Avtalstillgångar	620	519	407	322	205
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	158	101	107	93	55
Övriga omsättningstillgångar	177	127	96	64	48
Leverantörsskulder	-1 042	-788	-588	-420	-317
Avtalsskulder	-461	-403	-349	-357	-212
Övriga kortfristiga skulder	-473	-784	-431	-289	-208
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter inklusive avsättningar	-687	-580	-476	-354	-272
(A) Rörelsekapital	**341**	**-255**	**-176**	**-22**	**25**
(B) Nettoomsättning	12 063	8 890	7 122	5 692	4 414
(A/B) Rörelsekapital i relation till nettoomsättning, %	**2,8**	**-2,9**	**-2,5**	**-0,4**	**0,6**

Beräkning av räntebärande nettoskuld, nettoskuldsättningsgrad och räntebärande nettoskuld i relation till EBITDA					
Långfristiga räntebärande finansiella skulder	2 950	2 209	1 196	1 104	817
Kortfristiga räntebärande finansiella skulder	185	137	103	84	65
Likvida medel	-631	-695	-386	-317	-218
(A) Räntebärande nettoskuld	**2 503**	**1 650**	**912**	**872**	**663**
(B) Eget kapital	2 944	2 482	1 960	1 483	1 068
(A/B) Nettoskuldsättningsgrad, %	**85,0**	**66,5**	**46,5**	**58,8**	**62,1**
(C) EBITDA	1 165	920	739	587	407
(A/C) Räntebärande nettoskuld i relation till EBITDA, ggr	**2,1**	**1,8**	**1,2**	**1,5**	**1,6**

20230404075041

Definitioner

Allmänt Alla belopp i tabeller är i MSEK om inget annat anges. Alla värden inom parentes () är jämförelsesiffror för samma period föregående år om inget annat anges.

Nyckeltal	Definition/beräkning	Syfte
Avkastning på eget kapital	Årets resultat för rullande tolv månader dividerat med genomsnittligt totalt eget kapital vid periodens slut.	Avkastningen på eget kapital används för att analysera lönsamhet, baserad på hur mycket kapital som används.
Avkastning på sysselsatt kapital	Rörelseresultat (EBIT) plus finansiella intäkter dividerat med sysselsatt kapital (balansomslutningen minus räntefria skulder). Komponenterna beräknas som snittet av de senaste 12 månaderna.	Syftet är att analysera lönsamheten i relation till sysselsatt kapital.
EBITA	Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar.	EBITA ger en helhetsbild av vinst genererad från den löpande verksamheten.
EBITDA	Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar samt av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.	EBITDA tillsammans med EBITA ger en helhetsbild av vinst genererad från den löpande verksamheten.
EBITA-marginal	Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar, i procent av nettoomsättning.	EBITA-marginal används för att mäta operativ lönsamhet.
EBITDA-marginal	Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar samt av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar, i procent av nettoomsättningen.	EBITDA-marginal används för att mäta operativ lönsamhet.
Förändring i valutakurser	Periodens förändring av nettoomsättning som är relaterad till förändring i valutakurser (periodens början jämfört med periodens slut), i procent av nettoomsättningen under jämförelseperioden.	Förändring i valutakurser avspeglar valutakursers påverkan på nettoomsättningen under perioden.
Förvärvad nettoomsättningstillväxt	Förändring i nettoomsättningstillväxt i procent av nettoomsättningen under jämförelseperioden, drivet av förvärv. Förvärvad nettoomsättning definieras som nettoomsättning under perioden som är hänförlig till bolag som har förvärvats under den senaste tolvmånadersperioden och för dessa bolag räknas endast omsättning fram till tolv månader efter förvärvsdatumet som förvärvad.	Förvärvad nettoomsättningstillväxt avspeglar de förvärvade enheternas påverkan på nettoomsättningen.
Kassakonvertering	Operativt kassaflöde rullande 12 månader i procent av EBITDA rullande 12 månader. Förändring beräkning kassakonvertering har skett under året, tidigare perioder har omräknats.	Kassakonvertering används för att följa hur effektivt Koncernen hanterar löpande investeringar och rörelsekapital.
Nettoomsättningstillväxt	Förändring i nettoomsättning i procent av nettoomsättningen under jämförelseperioden, föregående år.	Förändring i nettoomsättning avspeglar Koncernens realiserade försäljningstillväxt över tid.
Räntebärande nettoskuld i relation till EBITDA	Räntebärande nettoskuld vid periodens slut dividerat med EBITDA, för rullande 12 månader.	Nettoskuld i relation till EBITDA ger en uppskattning av företagets förmåga att minska sin skuld. Den representerar det antal år det skulle ta att betala tillbaka skulden om nettoskuld och EBITDA hålls konstant, utan hänsyn tagen till kassaflöden avseende ränta, skatt och investeringar.
Nettoskuldsättningsgrad	Räntebärande nettoskuld i procent av totalt eget kapital.	Nettoskuldsättningsgrad mäter i vilken utsträckning Koncernen finansieras av lån. Eftersom likvida medel och andra kortfristiga placeringar kan användas för att betala av skulden med kort varsel, används nettoskuld i stället för bruttoskuld i beräkningen.

Nyckeltal	Definition/beräkning	Syfte
Operativt kassaflöde	EBITDA med avdrag för nettoinvesteringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar samt justering för kassaflöde från förändring i rörelsekapital.	Det operativa kassaflödet används för att följa kassaflödet som den löpande verksamheten genererar.
Orderstock	Värdet på återstående, ännu ej upplupna projektintäkter från inkomna order i slutet av perioden.	Orderstocken är en indikator på Koncernens återstående projektintäkter från redan inkomna order.
Organisk tillväxt rensat för valutaeffekter	Förändring i nettoomsättning i jämförbara enheter efter justering för förvärvs- och valutaeffekter, i procent av nettoomsättningen under jämförelseperioden.	Organisk nettoomsättningstillväxt exkluderar effekterna av förändringar i koncernens struktur och valutakurser, vilket möjliggör en jämförelse av nettoomsättningen över tid.
Poster av engångskaraktär	Poster av engångskaraktär, så som tilläggsköpeskillingar, förvärvskostnader, kostnader i samband med omfinansiering, sponsorkostnader och noteringskostnader.	Exkludering av poster av engångskaraktär ökar jämförbarheten av resultatet mellan perioder.
Räntabilitet på eget kapital före skatt	Resultat före skatt dividerat med justerat eget kapital.	Räntabilitet på eget kapital före skatt, används för att skapa en effektiv verksamhet och en rationell kapitalstruktur och visar på hur koncernen har förräntat aktieägarnas kapital.
Räntebärande nettoskuld	Långfristiga och kortfristiga räntebärande skulder minus likvida medel och andra kortfristiga placeringar.	Räntebärande nettoskuld används som ett mått för att visa Koncernens totala skuldsättning.
Rörelsekapital	Varulager, kundfordringar, upparbetad men ej fakturerad intäkt, förutbetalda kostnader och upplupna intäkter och övriga omsättningstillgångar, minus leverantörsskulder, fakturerad men ej upparbetad intäkt, upplupna kostnader och förutbetalda intäkter och övriga kortfristiga skulder.	Rörelsekapitalet används för att mäta företagets förmåga att möta kortfristiga kapitalkrav.
Rörelsekapital i relation till nettoomsättning	Rörelsekapitalet vid periodens slut i procent av nettoomsättning för rullande tolv månader.	Rörelsekapitalet i relation till nettoomsättning används för att mäta företagets rörelsekapitalbindning.
Rörelseresultat (EBIT)	Resultat före räntor och skatter.	Rörelseresultat (EBIT) ger en helhetsbild av vinst genererad från den löpande verksamheten.
Soliditet	Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande, uttryckt i procent av balansomslutningen.	Soliditet används för att visa hur stor andel av tillgångarna som är finansierade av eget kapital.

Aktieägarinformation

Ytterligare information
Robin Boheman, CEO
Christina Kassberg, CFO, christina.kassberg@instalco.se
Fredrik Trahn, IR, fredrik.trahn@instalco.se 070-913 67 96

Finansiell kalender

Årsredovisning	Publiceras på bolagets hemsida vecka 12 2023
Delårsrapport januari-mars	4 maj 2023
Årsstämma	5 maj 2023
Delårsrapport januari-juni	22 augusti 2023
Delårsrapport januari-september	27 oktober 2023
Bokslutskommuniké	februari 2024

Produktion: Instalco i samarbete med Addira.
Foto: Samtliga bilder Ryno Quantz.
Förutom; sid 12 Kompressorteknik, sid 18 Unsplash, sid 19 Vallacom, sid 24 och 25 Fredrik Trahn, sid 26 JB Elektro, sid 30 LVI-Urakointi Paavola, sid 31 Mol Rör, sid 35 Inlands Luft, sid 43 Universeum och Ted Boheman, sid 47 Ventpartner och sid 56 Tuve Bygg.
Tryck: Larsson Offsettryck AB, Sverige, 2023.

20230404075057

Dotterbolag

Dotterbolag och tilläggsbolag per 31 december 2021

Sverige

Övriga Norden

Norge

Finland

2023040407608