

Styrelsen och verkställande direktören för

Kihlström Motor Holding AB

Org nr 556887-7178

får härmed avge

Årsredovisning och koncernredovisning

för räkenskapsåret 2025-01-01 - 2025-12-31

Innehållsförteckning:	Sida
Förvaltningsberättelse	1
Resultaträkning - koncern	4
Balansräkning - koncern	5
Resultaträkning - moderföretag	8
Balansräkning - moderföretag	9
Noter	12
Underskrifter	23

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Kihlström Motor Holding AB intygar härmed dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen samt koncernresultat- och koncernbalansräkningen fastställts på ordinarie årsstämman den 5 februari 2026. Stämman beslöt också att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition i moderföretaget.

Stockholm den 5 februari 2026

Micha Forsgren Grönvalls
Verkställande direktör

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten

Koncernen under moderbolaget Kihlströms Motor Holding bedriver försäljning av nya transport- och lastbilar samt verkstadsverksamhet med tillhörande eftermarknadsservice på två egna anläggningar i norra respektive södra Stockholm.

Verksamheten riktar sig främst till åkerier, hantverkare, hyrbilsföretag, varuproducenter och andra organisationer med egen transportrörelse, såväl privata som offentliga, huvudsakligen inom segmentet 3,5 - 7,2 ton. Kundbasen är omfattande och väl diversifierad med 9000 registrerade kunder och ca 3000 återkommande.

Utöver fordonsförsäljning och märkesauktorerad verkstadsverksamhet bedriver koncernen även skadereparationsverksamhet, påbyggnadsspecialisering och märkesoberoende transportbilsverkstad samt service av tunga lastbilar och husbilar.

Inom koncernen ingår även systemutvecklingsbolaget Crowcove AB, vars verksamhet består i att utveckla interna stödsystem för uppföljning, kontroll och effektivisering av processer inom fordonsrelaterad drift.

Kihlström Motor Holding AB har sitt säte i Stockholm.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret och efter dess utgång

Under året har verksamheten påverkats av flera strukturella förändringar. I samband med att Hedin Automotive tog över generalagenturen för Iveco i Norden förändrades både systemmiljöer och affärsvillkor. Övergången innebar en period av parallella systemlösningar och tillfälligt ökad administrativ belastning, framför allt under årets första hälft. Detta påverkade verkstädernas kapacitetsutnyttjande och kostnadsbild, men stabiliserades successivt under andra halvåret i takt med att nya arbetssätt satt sig. Verkstädernas sammanlagda omsättning minskade därav med 4% medan resultatet före nedskrivningar av lager förblev lika, bägge effekter kan med fog fördelas till ett svagare första halvår och ett starkare andra halvår.

Affärsvillkoren för lagerfordon förändrades samtidigt genom övergång till ett konsignationsupplägg, vilket innebar justerade krav på lagerstyrning och kapitalplanering. Mot bakgrund av både dessa förändringar och en fortsatt osäker marknad valde ledningen att arbeta mer selektivt med spekulationsorder under inledningen av året. När systemen och rutinerna stabiliserats ökade försäljningstakten under hösten, vilket resulterade i en likvärdig nybilsomsättning som 2024 samt en god orderstock vid årets slut, även om tillgänglighet på fordon periodvis begränsade leveransmöjligheterna.

Även försörjningskedjan för reservdelar från Iveco/Hedin förändrades under året genom övergång till en ny central lagerstruktur i Sverige. Förändringen har i huvudsak fungerat väl och inneburit förbättrad tillgänglighet för många artiklar, men har under övergångsperioden medfört vissa anpassningsbehov, bland annat genom längre ledtider för enskilda delar. Detta har i viss mån påverkat verkstadsdriften genom ökat stillestånd och mer hantering. Arbetet med att stabilisera flödena har pågått löpande och successiva förbättringar har skett.

Som en del av det övergripande arbetet med att anpassa verksamheten till dagens förutsättningar har koncernen under året även genomfört en analys av lagerstrukturen inom verkstadsverksamheten och förändrat sin lagerstrategi mot en mer orderstyrd modell. I samband därmed har reservdelar som inte längre bedömts ha ekonomiskt värde kostnadsförts. Åtgärden har haft en väsentlig engångseffekt på resultatet men ger en mer korrekt och rättvisande bild av tillgångarna samt förbättrade förutsättningar för både kostnadskontroll och effektivitet framåt.

Trots ett år präglad av omställningar och fortsatt osäker omvärld har verkstäderna uppvisat ett gott resultat. Verksamheten har varit lönsam även efter beaktande av genomförda engångsåtgärder, och utvecklingen under andra halvåret har varit stabil med god beläggning. Interna volymförflyttningar

mellan anläggningarna har skett till följd av förändringar i vissa kunders geografiska verksamhet, utan negativ påverkan på koncernens samlade kundrelationer.

Kundbasen är fortsatt stor, bred och väl diversifierad. Det sker löpande tillkommande och avgående kunder utan materiell påverkan på verksamheten. Under senare år har vissa kundsegment varit mer konjunkturutsatta, men under 2025 har inga väsentliga kundförluster uppstått. Kreditrutinerna har fungerat tillfredsställande och kundernas samlade betalningsförmåga bedöms som god.

Crowcove AB har under året haft en central roll i verksamheten. I samband med de systemomställningar som genomförts har stödsystemen vidareutvecklats och delvis byggts om, vilket redan har lett till effektiviseringar och ytterligare minskat manuellt arbete. Utvecklingen har skett med en struktur som även möjliggör fortsatt användning av mer avancerat, automatiserat besluts- och uppföljningsstöd. Systemen är utformade modulärt och i stor grad oberoende av den egna verksamhetens struktur, vilket innebär att de bedöms ha potential att användas även i liknande verksamheter utanför koncernen. Utvecklingsarbetet har dock haft fullt fokus på att stödja den egna driften.

Inför kommande räkenskapsår bedöms omvärlden fortsatt präglas av osäkerhet. Samtidigt går koncernen in i året med stabilare interna förutsättningar än vid ingången av föregående år. Efter genomförda anpassningar och med förbättrad utveckling under andra halvåret har verksamheten en god orderbok inom bilförsäljning och samt ett tillfredsställande bokningsläge i verkstäderna.

Sammantaget bedöms förutsättningarna inför 2026 som goda.

Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning (tkr)

Koncern

	2025-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Nettoomsättning	134 711	133 018	150 260	144 116	160 430
Rörelseresultat före avskrivningar	7 709	11 519	16 154	14 427	10 308
Resultat efter finansiella poster	7 167	11 094	15 875	13 836	9 788
Soliditet %	30	30	23	23	29
Balanslikviditet %	139	142	129	129	141

Moderföretag

	2025-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Nettoomsättning	-	-	-	-	-
Resultat efter finansiella poster	5 834	9 848	14 962	12 945	9 948
Soliditet %	69	87	99	93	95

Definitioner: se not

Förslag till disposition beträffande bolagets vinst eller förlust

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, kronor 9 189 386, disponeras enligt följande:

	Belopp i SEK
Årets resultat	6 234 184
Balanserad vinst	2 955 202
Summa	9 189 386
Delas ut till aktieägare	4 000 000
Balanseras i ny räkning	5 189 386
Summa	9 189 386

Vad beträffar koncernens och moderföretagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

Eget kapital

	<i>Aktie- kapital</i>	<i>Bal.vinstmedel inkl. årets resultat</i>	<i>Minoritets- intresse</i>	<i>Summa eget kapital</i>
Koncernen (250 st aktier)				
Ingående balans 2025-01-01	50 000	11 475 413	144 048	11 669 461
Omräkningsdifferens		1		1
Utdelning		-10 000 000		-10 000 000
Årets resultat		5 694 641	6 916	5 701 557
Eget kapital 2025-12-31	50 000	7 170 055	150 964	7 371 019

	<i>Aktiekapital</i>	<i>Bal.vinstmedel inkl. årets resultat</i>
Moderföretag (250 st aktier)		
Ingående balans 2025-01-01	50 000	12 955 202
Utdelning		-10 000 000
Årets resultat		6 234 184
Eget kapital 2025-12-31	50 000	9 189 386

2026021005314

Resultaträkning - koncernen

<i>Belopp i SEK</i>	<i>Not</i>	<i>2025-01-01- 2025-12-31</i>	<i>2024-01-01- 2024-12-31</i>
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2	134 710 900	133 018 237
Övriga rörelseintäkter		64 003	787 689
		<u>134 774 903</u>	<u>133 805 926</u>
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror och underentreprenörer		-88 593 003	-85 516 011
Övriga externa kostnader	3,5	-14 434 101	-14 219 016
Personalkostnader	4	-21 927 541	-22 552 396
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-284 322	-256 406
Nedskrivning av omsättningstillgångar utöver normala nedskrivningar	7	-2 110 903	-
Rörelseresultat	19	<u>7 425 033</u>	<u>11 262 097</u>
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter		6 826	38 511
Räntekostnader och liknande resultatposter		-264 483	-206 187
Resultat efter finansiella poster		<u>7 167 376</u>	<u>11 094 421</u>
Resultat före skatt		<u>7 167 376</u>	<u>11 094 421</u>
Skatt på årets resultat	8,10	-1 465 819	-2 365 333
Årets resultat		<u>5 701 557</u>	<u>8 729 088</u>
Hänförligt till			
Moderföretagets aktieägare		5 694 641	8 726 652
Minoritetsintresse		6 916	2 436

Balansräkning - koncernen

Belopp i SEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	9	220 000	330 000
		<u>220 000</u>	<u>330 000</u>
Materiella anläggningstillgångar			
Förbättringsarbeten på annans fastighet	11	455 077	488 078
Maskiner och andra tekniska anläggningar	12	470 638	163 498
		<u>925 715</u>	<u>651 576</u>
Summa anläggningstillgångar		<u>1 145 715</u>	<u>981 576</u>
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Färdiga varor och handelsvaror	13	1 929 016	10 431 737
Förskott till leverantörer		-	260 387
		<u>1 929 016</u>	<u>10 692 124</u>
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		3 799 062	4 450 827
Övriga fordringar		915 307	1 067 663
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	2 791 405	2 508 363
		<u>7 505 774</u>	<u>8 026 853</u>
Kassa och bank	14	14 153 920	19 414 502
Summa omsättningstillgångar		<u>23 588 710</u>	<u>38 133 479</u>
SUMMA TILLGÅNGAR		<u>24 734 425</u>	<u>39 115 055</u>

Balansräkning - koncernen

<i>Belopp i SEK</i>	<i>Not</i>	<i>2025-12-31</i>	<i>2024-12-31</i>
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
Aktiekapital		50 000	50 000
Balanserat resultat inkl årets resultat		7 170 055	11 475 413
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		7 220 055	11 525 413
Minoritetsintressen		150 964	144 048
Summa eget kapital		7 371 019	11 669 461
<i>Avsättningar</i>			
Uppskjuten skatteskuld	10	416 394	619 755
		416 394	619 755
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		4 824 711	15 075 936
Skatteskulder		674 795	721 370
Övriga kortfristiga skulder		4 453 027	2 008 388
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	6 994 479	9 020 145
		16 947 012	26 825 839
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		24 734 425	39 115 055

Kassaflödesanalys - koncern

<i>Belopp i SEK</i>	2025-12-31	2024-12-31
Den löpande verksamheten		
Resultat före finansiella poster	7 425 033	11 262 097
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m	3 202 766	-62 883
	10 627 799	11 199 214
Erhållen ränta	6 826	38 511
Erlagd ränta	-264 482	-206 187
Betald inkomstskatt	-1 512 394	-3 988 494
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	8 857 749	7 043 044
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>		
Ökning(-)/Minskning (+) av varulager	5 641 303	21 232 133
Ökning(-)/Minskning (+) av rörelsefordringar	521 079	1 263 701
Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder	-9 832 252	-19 927 713
Kassaflöde från den löpande verksamheten	5 187 879	9 611 165
Investeringsverksamheten		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-448 461	-40 000
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	-	100 016
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-448 461	60 016
Finansieringsverksamheten		
Utbetald utdelning till moderföretagets aktieägare	-10 000 000	-12 000 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-10 000 000	-12 000 000
Årets kassaflöde	-5 260 582	-2 328 819
Likvida medel vid årets början	19 414 502	21 743 321
Likvida medel vid årets slut	14 153 920	19 414 502

Noter till kassaflödesanalysen - koncern

Not Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen

	2025-12-31	2024-12-31
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet mm		
Avskrivningar	284 322	214 733
Nedskrivningar/reversering av nedskrivningar	3 121 805	-
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	-203 361	-277 616
	3 202 766	-62 883

Resultaträkning - moderföretag

<i>Belopp i SEK</i>	<i>Not</i>	<i>2025-01-01- 2025-12-31</i>	<i>2024-01-01- 2024-12-31</i>
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	3,5	-44 777	-30 327
Personalkostnader	4	-	-
Rörelseresultat		-44 777	-30 327
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	6	6 000 000	10 000 000
Ränteintäkter och liknande resultatposter		262	16 258
Räntekostnader och liknande resultatposter		-121 301	-138 410
Resultat efter finansiella poster		5 834 184	9 847 521
Koncernbidrag		400 000	-
Resultat före skatt		6 234 184	9 847 521
Skatt på årets resultat	8	-	-
Årets resultat		6 234 184	9 847 521

2026021005319

Balansräkning - moderföretag

<i>Belopp i SEK</i>	<i>Not</i>	<i>2025-12-31</i>	<i>2024-12-31</i>
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	15	8 228 000	8 228 000
		<u>8 228 000</u>	<u>8 228 000</u>
Summa anläggningstillgångar		<u>8 228 000</u>	<u>8 228 000</u>
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		5 050 000	6 550 000
Övriga fordringar		15 743	15 565
		<u>5 065 743</u>	<u>6 565 565</u>
Kassa och bank		40 643	206 637
Summa omsättningstillgångar		<u>5 106 386</u>	<u>6 772 202</u>
SUMMA TILLGÅNGAR		<u>13 334 386</u>	<u>15 000 202</u>

2026021005320

Balansräkning - moderföretag

<i>Belopp i SEK</i>	<i>Not</i>	<i>2025-12-31</i>	<i>2024-12-31</i>
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		50 000	50 000
		<u>50 000</u>	<u>50 000</u>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst eller förlust		2 955 202	3 107 681
Årets resultat		6 234 184	9 847 521
		<u>9 189 386</u>	<u>12 955 202</u>
Summa eget kapital		<u>9 239 386</u>	<u>13 005 202</u>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Skulder till koncernföretag		1 570 000	1 970 000
Övriga kortfristiga skulder		2 500 000	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	25 000	25 000
		<u>4 095 000</u>	<u>1 995 000</u>
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		<u>13 334 386</u>	<u>15 000 202</u>

2026021005321

Kassaflödesanalys - moderföretag

<i>Belopp i SEK</i>	<i>Not</i>	<i>2025-12-31</i>	<i>2024-12-31</i>
Den löpande verksamheten			
Resultat före finansiella poster		-44 777	-30 327
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m		6 000 000	10 000 000
		5 955 223	9 969 673
Erhållen ränta		262	15 949
Erlagd ränta		-121 479	-138 410
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		5 834 006	9 847 212
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		1 500 000	500 000
Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder		2 100 000	1 800 000
Kassaflöde från den löpande verksamheten		9 434 006	12 147 212
Investeringsverksamheten			
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-	-
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning till moderföretagets aktieägare		-10 000 000	-12 000 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-10 000 000	-12 000 000
Årets kassaflöde		-565 994	147 212
Likvida medel vid årets början		206 637	59 425
Likvida medel vid årets slut		40 643	206 637

Noter till kassaflödesanalysen - moder

Not Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen

	<i>2025-12-31</i>	<i>2024-12-31</i>
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet mm		
Anteciperad utdelning från dotterbolag	6 000 000	10 000 000
	6 000 000	10 000 000

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

Övriga tillgångar och skulder har upptagits till anskaffningsvärden där inget annat anges.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med tidigare år.

Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen om inte annat framgår nedan.

Värderingsprinciper mm

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Immateriella tillgångar

Utgifter för forskning och utveckling

Vid redovisning av utgifter för utveckling tillämpas aktiveringsmodellen. Det innebär att utgifter som uppkommit under utvecklingsfasen redovisas som tillgång när samtliga nedanstående förutsättningar är uppfyllda:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella anläggningstillgången så att den kan användas eller säljas.
- Avsikten är att färdigställa den immateriella anläggningstillgången och att använda eller sälja den.
- Förutsättningar finns för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången.
- Det är sannolikt att den immateriella anläggningstillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar.
- Det finns erforderliga och adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången.
- De utgifter som är hänförliga till den immateriella anläggningstillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivningstiden är 5 år, alltså 20%.

Anskaffningsvärdet för en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång utgörs av samtliga direkt hänförliga utgifter så som löner och material.

Leasing - leasetagare

Alla leasingavtal har klassificerats som finansiella eller operationella leasingavtal. Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilka de risker och fördelar som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal.

Operationella leasingavtal

Andra leasingavtal än finansiella leasingavtal utgör operationella leasingavtal. När koncernen är leasetagare kostnadsförs leasingavgifter avseende operationella leasingavtal linjärt över leasingperioden. Tillhörande kostnader, såsom underhåll och försäkring, kostnadsförs när de kommer.

Utländsk valuta

Poster i utländsk valuta

Monetära poster i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster räknas inte om utan redovisas till kursen vid anskaffningstillfället.

Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Koncernredovisning

Konsolideringsmetod

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

Dotterföretag

Koncernredovisningen omfattar, förutom moderföretaget, samtliga företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Transaktioner mellan koncernföretag

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov.

Förändringar av internvinst under räkenskapsåret har eliminerats i koncernresultaträkningen.

Goodwill

Koncernmässig goodwill uppkommer när anskaffningsvärdet vid förvärv av andelar i dotterföretag överstiger det i förvärvsanalysen fastställda värdet på det förvärvade företagens identifierbara nettotillgångar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell nedskrivning.

Redovisningsprinciper för enskilda balansposter

Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivningarna sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar:

Goodwill: 10%

Materiella anläggningstillgångar:

Maskiner och andra tekniska anläggningar: 20%

Inventarier, verktyg och installationer: 20%

Förbättringsutgifter på annans fastighet: 5%

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet löpt ut eller överförs och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som skall återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som skall återbetalas.

Varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnaden. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats.

Inkomstskatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt en del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare års händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar netto redovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstads. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Avsättningar

Som avsättningar har redovisats förpliktelser gentemot tredje man som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen antingen är säkra eller sannolika till sin förekomst men oviss till belopp eller till den tidpunkt då de ska infrias.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

I företaget finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter.

Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

Koncernförhållanden

Bolaget är moderbolag med tre helägda dotterbolag; Kihlströms Transport & Lastbilscenter i Stockholm Norr AB (org.nr. 556641-4651), Kihlströms Transport & Lastbilscenter i Stockholm Syd AB (org.nr. 556164-3999), Kihlströms Bilförsäljning AB (org.nr. 556983-8963) samt ett delägt dotterbolag Crowcove Invest AB (org.nr. 559129-1181).

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning:

Rörelsen huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäxskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster:

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, men före extraordinära intäkter och kostnader.

Soliditet:

(Totalt eget kapital + (1-skattesatsen) * obeskattade reserver) / Totala tillgångar.

Balanslikviditet:

Kvoten mellan omsättningstillgångar och kortfristiga skulder.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

Not 2 Nettoomsättning per rörelsegren och geografisk marknad

	2025-01-01- 2025-12-31	2024-01-01- 2024-12-31
Koncern		
<i>Nettoomsättning per rörelsegren</i>		
Bilverkstad	61 631 097	60 981 794
Bilförsäljning	73 079 803	72 036 443
	<u>134 710 900</u>	<u>133 018 237</u>
<i>Nettoomsättning per geografisk marknad</i>		
Sverige	134 710 900	133 018 237
	<u>134 710 900</u>	<u>133 018 237</u>
Moderföretag		
<i>Nettoomsättning per rörelsegren</i>		
Bilverkstad	-	-
Bilförsäljning	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>
<i>Nettoomsättning per geografisk marknad</i>		
Sverige	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>

Not 3 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2025-01-01- 2025-12-31	2024-01-01- 2024-12-31
Koncern		
Revisionsuppdrag	271 839	252 807
Summa	<u>271 839</u>	<u>252 807</u>
Moderföretag		
Revisionsuppdrag	23 753	22 499
Summa	<u>23 753</u>	<u>22 499</u>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Not 4 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse

Medelantalet anställda

	2025-01-01- 2025-12-31	Varav män	2024-01-01- 2024-12-31	Varav män
Moderföretag				
Totalt moderföretaget	-	-	-	-
Dotterföretag				
Sverige	31	28	32	29
Totalt dotterföretag	31	28	32	29
Koncernen totalt	31	28	32	29

Redovisning av könsfördelning bland ledande befattningshavare

	2025-12-31 Andel kvinnor i %	2024-12-31 Andel kvinnor i %
Moderföretag		
Styrelsen	33	33
Övriga ledande befattningshavare	-	-
Koncern		
Styrelsen	33	33
Övriga ledande befattningshavare	33	33

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader

	2025-01-01- 2025-12-31	2024-01-01- 2024-12-31
Moderföretag		
Styrelse och VD		
Summa	-	-
Dotterföretag		
Styrelse och VD	1 768 800	1 783 400
Övriga anställda	13 138 498	14 054 018
Summa	14 907 298	15 837 418
Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	4 990 329 1 119 712	4 728 866 1 474 244
Koncern		
Styrelse och VD	1 768 800	1 783 400
Övriga anställda	13 138 498	14 054 018
Summa	14 907 298	15 837 418
Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	4 990 329 1 119 712	4 728 866 1 474 244

Not 5 Operationell leasing

Leasingavtal där företaget är leasetagare

	2025-01-01- 2025-12-31	2024-01-01- 2024-12-31
Koncern		
<i>Operationella leasingavtal</i>		
Avtalade framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara kontrakt förfaller till betalning:		
Inom ett år	3 574 782	9 584 696
Mellan ett och fem år	31 467 759	27 490 706
Senare än fem år	12 373 960	18 194 196
	<u>47 416 501</u>	<u>55 269 598</u>
Moderföretag		
<i>Operationella leasingavtal</i>		
Avtalade framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara kontrakt förfaller till betalning:		
	-	-

Not 6 Resultat från andelar i koncernföretag

Moderföretag

	2025-01-01- 2025-12-31	2024-01-01- 2024-12-31
Anteciperad utdelning	6 000 000	10 000 000
	<u>6 000 000</u>	<u>10 000 000</u>

Not 7 Nedskrivning av omsättningstillgångar utöver normala nedskrivningar

Under räkenskapsåret har verkstadsbolagen redovisat en exceptionell kostnad avseende nedskrivning av reservdelslager som inte längre bedöms ha framtida ekonomisk nytta. Kostnaden är av engångskaraktär och bedöms inte återkomma.

Not 8 Skatt på årets resultat

	2025-01-01- 2025-12-31	2024-01-01- 2024-12-31
Koncern		
Aktuell skatt	-1 669 179	-2 642 947
Förändring uppskjuten skatt	203 360	277 614
	<u>-1 465 819</u>	<u>-2 365 333</u>
Moderföretag		
Aktuell skatt	-	-
Förändring uppskjuten skatt	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>

Uppskjuten skatt hänför sig till förändring obeskattade reserver. Några temporära skillnader finns inte i övrigt i koncernen av väsentliga belopp.

Avstämning effektiv skatt

	2025		2024
Moderföretaget		Procent	Belopp
Resultat före skatt	5 834 184		9 847 521
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	-1 201 842	20,6%	-2 028 589
Ej skattepliktiga intäkter	1 201 842		2 028 589
Redovisad effektiv skatt	-	0,0%	-

Not 9 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

	2025-12-31	2024-12-31
Koncern		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	550 000	550 000
	550 000	550 000
<i>Akkumulerade avskrivningar:</i>		
-Vid årets början	-220 000	-110 000
-Årets avskrivning	-110 000	-110 000
	-330 000	-220 000
Redovisat värde vid årets slut	220 000	330 000
Moderföretag		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>	-	-
<i>Akkumulerade avskrivningar:</i>	-	-
Redovisat värde vid årets slut	-	-

Not 10 Uppskjuten skatt

	Uppskjuten skatteskuld	Netto
<i>Koncern - 2025-12-31</i>		
Skattepliktiga temporära skillnader	416 394	416 394
	416 394	416 394
<i>Koncern - 2024-12-31</i>		
Skattepliktiga temporära skillnader	619 755	619 755
	619 755	619 755

Not 11 Förbättringsarbeten på annans fastighet

	2025-12-31	2024-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	660 017	660 017
Vid årets slut	660 017	660 017
<i>Akkumulerade avskrivningar:</i>		
-Vid årets början	-171 939	-138 938
-Årets avskrivning	-33 001	-33 001
Vid årets slut	-204 940	-171 939
Redovisat värde vid årets slut	455 077	488 078

Not 12 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2025-12-31	2024-12-31
Koncern		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	2 918 243	2 878 243
-Nyanskaffningar	448 460	40 000
-Vid årets slut	3 366 703	2 918 243
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan:</i>		
-Vid årets början	-2 754 745	-2 684 865
-Årets avskrivning	-141 321	-69 880
-Vid årets slut	-2 896 066	-2 754 745
Redovisat värde vid årets slut	470 637	163 498

Not 13 Varulager

Under räkenskapsåret har nedskrivningar av varulager gjorts i två operativa dotterbolag inom koncernen. Nedskrivningarna avser reservdelar som, till följd av förändrad inköps- och lagerstruktur i dotterbolagen, inte längre bedöms ha framtida ekonomisk nytta. Åtgärden ger en mer rättvisande värdering av koncernens tillgångar och resultat. Skattemässig hantering har skett i respektive dotterbolag enligt gällande regler.

Not 14 Likvida medel

	2025-12-31	2024-12-31
Koncernen		
<i>Checkräkningskredit</i>		
Erhållen kredit	10 000 000	10 000 000
Utnyttjad kredit	-	-
	10 000 000	10 000 000

Not 15 Andelar i koncernföretag

	2025-12-31	2024-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>	8 228 000	8 228 000
Redovisat värde vid årets slut	8 228 000	8 228 000

Spec av moderföretagets innehav av andelar i koncernföretag

Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

Dotterföretag/ Org.nr / Säte	Antal andelar i %	Årets resultat	Eget kapital	2025-12-31 Redovisat värde	2024-12-31 Redovisat värde
Kihlströms Transport & Last- bilscenter Stockholm Syd AB, 556164-3999, Stockholm	100	2 169 885	3 677 079	6 000 000	6 000 000
Kihlströms Transport & Last- bilscenter Stockholm Norr AB, 556641-4651, Stockholm	100	1 485 527	2 896 545	2 140 000	2 140 000
Kihlströms Bilförsäljning AB, 556983-8963, Stockholm	100	2 566 968	3 683 060	50 000	50 000

Crowcove Invest AB 559126-1181, Huddinge	76	28 818	498 010	38 000	38 000
		<u>6 251 198</u>	<u>10 754 694</u>	<u>8 228 000</u>	<u>8 228 000</u>

Not 16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2025-12-31	2024-12-31
Koncernen		
Förutbetald hyra	2 390 406	2 318 822
Övriga förutbetalda kostnader		189 541
Övriga poster	400 999	
	<u>2 791 405</u>	<u>2 508 363</u>

Moderföretag

	-	-
--	---	---

Not 17 Disposition av vinst eller förlust

Förfogade vinstmedel:	
Årets resultat	6 234 184
Balanserad vinst	2 955 202
Summa	9 189 386

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, kronor 9 189 386, disponeras enligt följande:

Utdelning [16 000 kr i utdeln. per aktie]	4 000 000
Balanseras i ny räkning	5 189 386
Summa	9 189 386

Not 18 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2025-12-31	2024-12-31
Koncernen		
Upplupna lönekostnader och soc.arb.giv.avg	3 868 948	3 837 270
Övriga poster	3 125 531	5 182 875
	<u>6 994 479</u>	<u>9 020 145</u>

Moderföretaget

Övriga poster	25 000	25 000
	<u>25 000</u>	<u>25 000</u>

Not 19 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

	2025-01-01- 2025-12-31	2024-01-01- 2024-12-31
Av moderföretagets nettoomsättning utgjorde andelen försäljning mot andra koncernföretag:	0%	0%
Av rörelsekostnaderna utgjorde andelen kostnader mot andra koncernföretag:	0%	0%

Not 20 Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser

Koncernen	2025-12-31	2024-12-31
<i>Ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar</i>		
Företagsinteckningar (outnyttjade)	13 500 000	12 000 000
Övriga pantar och ställda säkerheter		
Summa	13 500 000	12 000 000
<i>Eventualförpliktelser</i>		
Hysesgaranti	2 000 000	2 000 000
Borgensförbindelser avseende dotterbolags åtagande till leverantör	1 253 550	4 361 258
Betalningsgaranti	1 500 000	-
Summa	4 753 550	6 361 258
Moderföretag	2025-12-31	2024-12-31
<i>Ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar</i>		
Övriga pantar och säkerheter		
Summa	-	-
<i>Eventualförpliktelser</i>		
Borgensförbindelser avseende dotterbolags åtagande till leverantör	1 253 550	4 361 258
Borgensförbindelse till förmån för koncernföretag	13 500 000	12 000 000
Summa	14 753 550	16 361 258

Borgensförbindelserna består av moderbolagets åtaganden för bilförsäljningsbolagets skulder avseende fordonslager samt moderbolagets åtagande för Kihlströms Norrs hyra maximerad till 1 245 000 kr.

Not 21 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång.

Underskrifter

Koncernredovisningens och årsredovisningens innehåll blev klart den 5 februari 2026.

Stockholm den 5 februari 2026.

Micha Forsgren Grönvalls
Verkställande direktör

Alexander Pasaportis

Vår revisionsberättelse har lämnats den 5 februari 2026.

Grant Thornton Sweden AB

Serhat Eliacik
Serhat Eliacik
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Kihlström Motor Holding AB

Org.nr. 556887 - 7178

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Kihlström Motor Holding AB för år 2025.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs är närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte

innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen,

däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Kihlström Motor Holding AB för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Stockholm den 5 februari 2026,
Grant Thornton Sweden AB



Serhat Eliacik
Auktoriserad revisor

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försumelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.