DocuSign Envelope ID: 010F47A7-FCC6-4F86-93AF-98B2CE16DEDF

ASSA ABLOY Global Solutions AB
556666-0618

20240625321108

Årsredovisning

för räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31

Styrelsen för ASSA ABLOY Global Solutions AB avger härmed följande årsredovisning.

Innehåll **Sida**

Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	3
Balansräkning	4
Förändringar i eget kapital	6
Kassaflödesanalys	7
Tilläggsupplysningar	8
Noter	8

Fastställelsintyg
Undertecknad Styrelseledamot i ASSA ABLOY Global Solutions AB intygar, dels att denna kopia av årsredovisningen stämmer överens med originalet, dels att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämma den 19/06 2024. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur vinsten ska fördelas.

Stockholm den 19/06 2024

Miguel Valdovinos

ASSA ABLOY Global Solutions AB
556666-0618

Förvaltningsberättelse

Företagets säte: Stockholm
Företagets redovisningsvaluta: Svenska kronor (SEK).
Alla belopp redovisas, om inte annat anges, i hela kronor.

Information om verksamheten
Företaget har en central roll för divisionen Global Solutions verksamhet riktad mot den internationella hotellnäringen. Företaget bedriver både direkt och indirekt försäljning av hotellås, hotellkassaskåp och mjukvarulicenser. Dessa mjukvarulicenser används i så kallade digitala nycklar det vill säga nycklar som laddas ned till hotellgästens eller hotellpersonalens mobila enheter och används som säkra digitala nycklar på hela hotellområdet.

Företaget bedriver också försäljning av digitala nyckelskåp åt ett engelskt koncernbolag, inklusive tillbehör och tillhörande mjukvara, på den svenska marknaden. Denna försäljning omfattar även relaterade tjänster såsom utbildning, supportavtal, integrationer och installation. Försäljningen i denna verksamhetsgren sker främst via återförsäljare. Kundsegmenten för denna verksamhetsgren är *fastighetsbolag, energibolag, bilförsäljare, transportverksamheter och vård/omsorg.*

Därutöver har företaget direktförsäljning i liten skala av lås- och passagelösningar för byggarbetsplatser som tillverkas av ett annat engelskt koncernbolag. Byggbolag utgör kundsegmentet för denna verksamhetsgren.

Kriget i Ukraina och konflikten i Mellanöstern kan få en negativ affärsmässig påverkan för ASSA ABLOY på både kort- och lång sikt, men den direkta affärsmässiga påverkan bedöms för närvarande vara begränsad.

Ägarförhållanden
Företaget är ett helägt dotterbolag till ASSA ABLOY AB, org. nr 556059-3575.
ASSA ABLOY AB är ett svenskt publikt aktiebolag, med säte i Stockholm

Väsentliga händelser under räkenskapsåret
Under 2023 har etableringen av verksamhetsgrenen riktad mot den internationella hotellnäringen fullföljts enligt vad som planerats. En fortsatt återhämtning på marknader där bolaget är verksamt har lett till förbättrad lönsamhet och förstärkt rörelseresultat.

Hållbarhetsrapport
Hållbarhetsrapport upprättas av moderbolaget, ASSA ABLOY AB.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut
Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets slut.

Flerårsöversikt	**2023**	**2022**	**2021**	**2020**	**2019**
Nettoomsättning (tkr)	1 499 180	1 298 000	135 449	24 276	12 246
Resultat efter finansiella poster (tkr)	462 371	392 827	-102 344	-9 183	3 568
Balansomslutning (tkr)	914 292	779 726	302 729	168 591	125 301
Soliditet (%)	14.29	16.22	40.03	65.38	82.82

Resultatdisposition	**2023**
Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel	
Balanserat resultat	123 148 321
Årets resultat	4 220 088
Summa	**127 368 409**
Styrelsens förslag till disposition:	
Balanseras i ny räkning	127 368 409
Summa	**127 368 409**

ASSA ABLOY Global Solutions AB
556666-0618
Resultaträkning

20240625321109

	Not	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
	1		
Rörelseintäkter			
Nettoomsättning	2	1 499 179 715	1 297 999 659
Övriga rörelseintäkter	3	649 198 810	548 619 669
Summa rörelseintäkter		**2 148 378 526**	**1 846 619 328**
Rörelsens kostnader			
Råvaror, förnödenheter och tjänster		-785 520 871	-737 996 850
Övriga externa kostnader	4	-420 125 142	-355 691 421
Personalkostnader	5	-216 180 664	-179 753 256
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-2 640 803	-1 463 389
Övriga rörelsekostnader		-266 941 945	-178 281 240
Summa rörelsekostnader		**-1 691 409 426**	**-1 453 186 155**
Rörelseresultat		**456 969 100**	**393 433 174**
Resultat från finansiella poster			
Finansiella intäkter	6	5 401 838	65 412
Finansiella kostnader	7	0	-671 512
Summa finansiella poster		**5 401 838**	**-606 100**
Resultat efter finansiella poster		**462 370 938**	**392 827 073**
Bokslutsdispositioner			
Erhållna koncernbidrag		0	0
Lämnat koncernbidrag		-457 050 351	-385 612 289
Summa bokslutsdispositioner		**-457 050 351**	**-385 612 289**
Resultat före skatt		**5 320 587**	**7 214 756**
Skatt på årets resultat	8	-1 100 499	-2 055 973
Årets resultat		**4 220 088**	**5 158 783**

ASSA ABLOY Global Solutions AB
556666-0618
Balansräkning

	Not	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Materiella och immateriella anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	9	72 229 154	4 228 644
Pågående arbeten	9, 10	5 790 604	30 433 934
Inventarier, verktyg och installationer	11	1 388 987	1 231 178
		79 408 746	**35 893 756**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	13	349 579 125	138 868 676
Uppskjuten skattefordran		0	0
		349 579 125	**138 868 676**
Summa anläggningstillgångar		**428 987 871**	**174 762 432**
Omsättningstillgångar			
Varulager	19	75 458 233	78 981 147
		75 458 233	**78 981 147**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		112 314 439	119 821 707
Fordringar hos koncernföretag		251 553 173	353 866 158
Aktuell skattefordran		13 900 082	630 061
Övriga fordringar		1 764 970	28 074 149
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	30 313 444	23 590 250
		409 846 108	**525 982 324**
Kassa och bank			
Kassa och bank		0	0
		0	**0**
Summa omsättningstillgångar		**485 304 341**	**604 963 472**
SUMMA TILLGÅNGAR		**914 292 212**	**779 725 904**

20240625321110

	Not	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		1 306 891	1 306 891
Reservfond		1 995 000	1 995 000
		3 301 891	**3 301 891**
Fritt eget kapital			
Överkursfond		90 731 595	90 731 595
Balanserat resultat		32 416 726	27 146 521
Fusion resultat		0	111 423
Årets resultat		4 220 088	5 158 783
		127 368 409	**123 148 321**
Summa eget kapital		**130 670 300**	**126 450 212**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		27 287 044	52 877 704
Skulder till koncernföretag		490 039 809	434 085 437
Aktuell skatteskuld		3 156 472	0
Övriga skulder		86 497 135	19 177 615
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	15	176 641 453	147 134 935
Summa kortfristiga skulder		**783 621 912**	**653 275 691**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**914 292 212**	**779 725 904**

ASSA ABLOY Global Solutions AB
556666-0618

Rapport över förändringar i eget kapital
SEK

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			
	Aktiekapital	**Reservfond**	**Överkurs-fond**	**Balanserat resultat**	**Årets resultat**	**Total**
Ingående balans 2022-01-01	**1 306 891**	**1 995 000**	**90 731 595**	**16 198 572**	**10 947 948**	**121 180 006**
Omföring resultat föregående år				10 947 948	-10 947 948	**0**
Omföring fond för utvecklingsutgifter						0
Fusion resultat				111 423		**111 423**
Årets resultat					5 158 783	**5 158 783**
Utgående balans 2022-12-31	**1 306 891**	**1 995 000**	**90 731 595**	**27 257 943**	**5 158 783**	**126 450 212**
Ingående balans 2023-01-01	**1 306 891**	**1 995 000**	**90 731 595**	**27 257 943**	**5 158 783**	**126 450 212**
Omföring resultat föregående år				5 158 783	-5 158 783	**0**
Omföring fond för utvecklingsutgifter						**0**
Fusion resultat				0		**0**
Årets resultat					4 220 088	**4 220 088**
Utgående balans 2023-12-31	**1 306 891**	**1 995 000**	**90 731 595**	**32 416 726**	**4 220 088**	**130 670 300**

ASSA ABLOY Global Solutions AB
556666-0618

Kassaflödesanalys
SEK

20240625211113

		2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		462 370 938	392 827 073
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
Avskrivningar och nedskrivningar		2 640 803	1 463 389
Lämnad/erhållen koncernbidrag	9, 11	-457 050 351	-385 612 289
Betald skatt		-11 214 048	-5 145 973
Kasssaflöde från den löpande verksamheteten före förändring av rörelsekapital		**-3 252 658**	**3 532 200**
Förändring av varulager		3 522 914	-22 052 230
Förändring av rörelsefordringar		129 406 237	-387 432 082
Förändring av rörelseskulder		127 189 749	473 464 849
Kasssaflöde från den löpande verksamheteten		**256 866 243**	**67 512 737**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag		-210 710 448	-43 903 186
Förändring av immateriella anläggningstillgångar		-46 155 794	-23 609 551
Kasssaflöde från investeringsverksamheten		**-256 866 242**	**-67 512 737**
Finansieringsverksamheten			
Amortering av lån		0	0
Utbetald utdelning		0	0
Kasssaflöde från finansieringsverksamheten		**0**	**0**
Årets kassaflöde		**0**	**0**
Likvida medel vid årets början		0	0
Kursdifferens i likvida medel		0	0
Likvida medel vid årets slut		**0**	**0**

ASSA ABLOY Global Solutions AB
556666-0618

Tilläggsupplysningar

Noter

Not 1 - Redovisningsprinciper
Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Fordringar
Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

Övriga tillgångar och skulder
Övriga tillgångar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Intäktsredovisning
Inkomsten redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Företaget redovisar därför inkomsten till nominellt värde (fakturabelopp) om ersättningen erhålls i likvida medel direkt vid leverans. Avdrag görs för lämnade rabatter. Vid fakturering av licenser redovisas intäkten över den period tjänsten avser.

Försäljning av varor och tjänster
Försäljning av varor redovisas när företaget till köparen har överfört de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med ägandet, normalt när kunden har varorna i sin besittning.

Anläggningstillgangar
Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn tillväsentligt restvärde.
Avskrivningstiden är 4-6 år.

Aktier och andelar i dotterföretag
Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott och koncernbidrag läggs till anskaffningsvärdet när de lämnas. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

Utländska valutor
Monetära tillgångs- och skuldposter i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Transaktoner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens

Likvida medel
Företaget har medel på koncernkonto hos ASSA ABLOY Financial Services AB. Dessa klassificeras som fordran i balansräkningen.

Inkomstskatt
Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen, 20,6%.

Bokslutsdispositioner
Förändringar av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultat-räkningen. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

20240625321112

Not 2 - Inköp och försäljning inom koncernen	**2023**	**2022**
Andel av försäljningen som avser koncernföretag	73%	75%
Andel av inköpen som avser koncernföretag	80%	80%

Not 3 - Övriga rörelseintäkter	**2023**	**2022**
Valutavinster	78 171 985	73 647 945
Koncerninterna transaktioner	366 915 518	319 919 400
Övrigt	204 111 307	155 052 324

Not 4 - Arvode och kostnadsersättning till revisorer	**2023**	**2022**
Ernst & Young Sweden AB		
Revisionsuppdrag	500 000	500 000

Not 5 - Personal	**2023**	**2022**
Medelantal anställda		
Medelantalet anställda bygger på av bolaget betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid.		
Medelantal anställda har varit	**161.29**	**134.90**
varav kvinnor	51.24	51.80
varav män	110.05	83.10
Löner, ersättningar m.m.		
Löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader har utgått med följande belopp:		
Styrelsen och VD:		
Löner och ersättningar	0	1 104 345
Pensionskostnader	0	241 408
	0	**1 345 753**
Övriga anställda:		
Löner och ersättningar	134 007 997	111 550 439
Pensionskostnader	22 568 057	19 946 728
	156 576 054	**131 497 167**
Sociala kostnader	48 701 197	41 143 100
Summa styrelse och övriga	**205 277 251**	**173 986 020**
Övriga personalkostnader	10 903 413	5 767 236
Summa personalkostnader	**216 180 664**	**179 753 256**
Könsfördelning i styrelse och företagsledning		
Antal styrelseledamöter	**4**	**4**
varav kvinnor	1	1
varav män	3	3
Antal övriga befattningshavare inkl. VD	**1**	**1**
varav kvinnor	1	0
varav män	0	1

Not 6 - Finansiella intäkter	**2023**	**2022**
Koncerninterna ränteintäkter	5 401 838	65 412

Not 7 - Finansiella kostnader	**2023**	**2022**
Koncerninterna räntekostnader	0	-671 512
Räntekostnader, övriga skulder	0	0

ASSA ABLOY Global Solutions AB
556666-0618

Not 8 - Skatt på årets resultat	**2023**	**2022**
Skatt på årets resultat	-1 100 499	-2 055 973
	-1 100 499	**-2 055 973**
Avstämning av effektiv skatt		
Resultat före skatt	5 320 587	7 214 756
Skatt enligt gällande skattesats (20.60%)	-1 096 041	-1 486 240
Ej avdragsgilla kostander	-25 350	-570 699
Ej skattepliktiga intäkter	20 892	966
Skatt hänförig till tidigare år	0	0
Investeringsavdrag	0	0
Redovisat effektiv skatt	**-1 100 499**	**-2 055 973**

Not 9 - Immateriella anläggningstillgångar	**2023**	**2022**
Ingående anskaffningsvärde	35 804 076	10 731 137
Omklassificeringar	45 543 793	24 962 776
Aktiverade immateriella tillgångar	0	110 164
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**81 347 869**	**35 804 076**
Ingående avskrivningar anläggningar	-1 141 498	-87 666
Årets avskrivningar	-2 186 612	-1 053 832
Utgående ackumulerade avskrivningar	-3 328 111	-1 141 498
Utgående redovisat värde	**78 019 759**	**34 662 578**

Not 10 - Pågående immateriella anläggningstillgångar	**2023**	**2022**
Förskott vid årets början	30 433 934	5 471 158
Omklassificeringar	-45 543 793	-24 962 776
Under året utbetalda förskott	20 900 463	49 925 552
Årets nedskrivnigar	0	0
Redovisat värde vid årets slut	**5 790 604**	**30 433 934**

Not 11 - Inventarier, verktyg och installationer	**2023**	**2022**
Ingående anskaffningsvärde	3 866 072	3 866 072
Inköp	612 001	0
Försäljningar	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**4 478 073**	**3 866 072**
Ingående avskrivningar	-2 634 895	-2 225 338
Försäljningar/utrangeringar		0
Årets avskrivningar	-454 191	-409 557
Utgående ackumulerade avskrivningar	-3 089 086	-2 634 895
Utgående redovisat värde	**1 388 987**	**1 231 178**

Not 12 - Uppskattningar och bedömningar

Värderingen av andelar i koncernföretag bygger på en bedömning av bolagens framtida resultat.

20240625321113

Not 13 - Finansiella anläggningstillgångar

	2023-12-31	2022-12-31
Andelar i koncernföretag		
Ingående anskaffningsvärde	138 868 676.40	94 965 490
Kapitaltillskott	50 000 000	0
Keytechnik BV	0.00	11 172 964
Zipplify AB	0.00	32 730 222
Access Technology A/S	910 200.00	0
AAGS S S & Equip Trading	159 800 248	0
Utgående redovisat värde	**349 579 125**	**138 868 676**

Innehav av andelar i dotterföretag utgörs av följande:

Koncernen	**Org.nr**	**Säte**
Access Technology A/S	32831192	Lystrup, DK
AAGS S S & Equip Trading L.L.C	1181105	Dubai, UAE

Koncernen	**Ägarandel**	**Antal aktier**	**Bokfört värde**	**Eget kapital**	**Årets resultat***
Phoniro AB	100%	1 111	84 549 975	44 677 603	1 816 326
Phoniro Systems ApS	100%	80	10 415 505	7 100 680	1 547 555
Phoniro Systems Nederland B.V	100%	1	10	-28 388	273 789
Keytechnik BV	100%	3 000	11 172 964	100 172	-117 389
Zipplify AB	100%	555	82 730 222	48 392 237	894 237
Access Technology A/S	100%	400 000	159 800 248	0	0
AAGS S S & Equip Trading L.L.C	100%	300	910 200	-13 888 616	701 384
			349 579 125		

**med årets resultat avses resultat efter finansiella poster*

Not 14 - Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetalda hyror	391 043	125 865
Förutbetalda kostnader	28 716 135	22 285 557
Upplupna intäkter	1 206 267	1 178 828
	30 313 444	**23 590 250**

Not 15 - Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna löner och semesterlöner	35 792 498	31 638 749
Upplupna sociala avgifter	21 690 210	19 432 165
Förutbetalda intäkter	74 470 359	50 128 848
Övriga upplupna kostnader	44 688 386	45 935 173
	176 641 453	**147 134 935**

Not 16 - Transaktioner med närstående

Företaget är ett helägt dotterbolag till ASSA ABLOY AB, Org.nr. 556059-3575, Stockholm. Företagets närståendekrets utgörs av övriga bolag inom ASSA ABLOY-koncernen. Företaget är moderbolag, men med stöd av ÅRL 7 kap 2 § upprättas inte någon koncernredovisning. Moderbolag i den största och i den minsta koncernen där ASSA ABLOY Global Solutions AB är dotterbolag och där koncernredovisning upprättas är ASSA ABLOY AB, 556059-3575.

Not 17 - Nyckeltalsdefinitioner

Soliditet
Justerat eget kapital i procent av balansomslutning.

Not 18 - Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets slut.

ASSA ABLOY Global Solutions AB
556666-0618

Not 19 - Varulager

	2023-12-31	2022-12-31
Varor på väg	21 860 171	25 524 035
Produkter i arbete	1 035 513	0
Färdiga varor	52 562 549	53 457 113
	75 458 233	**78 981 147**

Stockholm den 2024

DocuSigned by:
Erik Pieder
43E95D368CC84A4...
Erik Pieder
VD och Ordförande
18-jun-2024

DocuSigned by:
Stephanie Ordan
C9333CFE25384BD...
Stephanie Ordan
Styrelseledamot
18-Jun-2024

DocuSigned by:
Miguel Valdovinos
7737EFAB8E9D4AE...
Miguel Valdovinos
Styrelseledamot
17-Jun-2024

DocuSigned by:
Reid, Steven
14CC82679EBE4C0...
Steven Reid
Styrelseledamot
17-Jun-2024

Vår revisionsberättelse har lämnats 2024 -
Ernst & Young AB

DocuSigned by:
Daniel Akeborg
CAA92EBC7069478...
Daniel Åkeborg
Auktoriserad revisor
18-Jun-2024

20241023007355

DocuSign

Certificate Of Completion

Envelope Id: 010F47A7FCC64F8693AF98B2CE16DEDF
Status: Completed
Subject: Complete with Docusign: ASSA ABLOY ÅR 2023, (FINAL).pdf
Source Envelope:
Document Pages: 12
Signatures: 5
Certificate Pages: 6
Initials: 0
AutoNav: Enabled
EnvelopeId Stamping: Enabled
Time Zone: (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna

Envelope Originator:
Farnoosh Nayebi
16th Floor, Excel Centre
483A Castle Peak Road
Kowloon, - -
farnoosh.nayebi@assaabloy.com
IP Address: 147.161.161.89

Record Tracking

Status: Original
6/17/2024 4:30:53 PM
Holder: Farnoosh Nayebi
farnoosh.nayebi@assaabloy.com
Location: DocuSign

Signer Events

Miguel Valdovinos
miguel.valdovinos@assaabloy.com
SVP and Division CFO
ASSA ABLOY Global Solutions
Security Level: Email, Account Authentication (None), Authentication

Signature

DocuSigned by:
Miguel Valdovinos
7737EFAB8E9D4AE...

Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 165.225.241.73

Timestamp

Sent: 6/17/2024 4:43:37 PM
Viewed: 6/17/2024 4:45:51 PM
Signed: 6/17/2024 4:46:08 PM

Authentication Details
SMS Auth:
Transaction: 5a3b5dd6-cd40-42e4-9cae-94efbee0a0b5
Result: passed
Vendor ID: TeleSign
Type: SMSAuth
Performed: 6/17/2024 4:45:42 PM
Phone: +46 70 282 10 99

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 6/17/2024 4:45:51 PM
ID: 2644bc46-6a3e-44df-9062-e982cfa3e19b

Reid, Steven
Steven.Reid@assaabloy.com
Chief Technology Officer - Global Solutions
Security Level: Email, Account Authentication (None), Authentication

DocuSigned by:
Reid, Steven
14CC82679EBE4C0...

Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 147.161.237.84

Sent: 6/17/2024 4:46:09 PM
Viewed: 6/17/2024 6:04:37 PM
Signed: 6/17/2024 6:04:47 PM

Authentication Details
SMS Auth:
Transaction: 67653498-a6e6-4229-85a7-2f1583d35ebb
Result: passed
Vendor ID: TeleSign
Type: SMSAuth
Performed: 6/17/2024 6:04:26 PM
Phone: +44 7768 257006

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 6/17/2024 6:04:37 PM
ID: 50f0124e-c27b-4745-a6c0-475f3e563a59

20241023007367

Signer Events	Signature	Timestamp
Stephanie Ordan stephanie.ordan@assaabloy.com EVP and Head of Global Solutions Assa Abloy Global Solutions Ltd Security Level: Email, Account Authentication (None), Authentication	DocuSigned by: Stephanie Ordan C9333CFE25384BD... Signature Adoption: Pre-selected Style Using IP Address: 147.161.164.92	Sent: 6/17/2024 6:04:49 PM Resent: 6/17/2024 7:31:36 PM Viewed: 6/18/2024 8:06:49 AM Signed: 6/18/2024 8:06:56 AM

Authentication Details
SMS Auth:
Transaction: 2d60bcb3-eb92-4781-bb0c-144360d8e8f7
Result: passed
Vendor ID: TeleSign
Type: SMSAuth
Performed: 6/18/2024 8:06:42 AM
Phone: +41 76 681 97 80

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 10/9/2021 8:12:50 PM
ID: 6900ca53-a81c-4674-b4b5-1aaa38efbb4b

Erik Pieder erik.pieder@assaabloy.com CFO Security Level: Email, Account Authentication (None), Authentication	DocuSigned by: Erik Pieder 43E95D368CC84A4... Signature Adoption: Pre-selected Style Using IP Address: 147.161.164.92	Sent: 6/18/2024 8:06:58 AM Resent: 6/18/2024 8:32:16 AM Viewed: 6/18/2024 8:33:54 AM Signed: 6/18/2024 8:34:06 AM

Authentication Details
SMS Auth:
Transaction: 75b297dc-a1f7-4634-a37c-32d4fa43d3bb
Result: passed
Vendor ID: TeleSign
Type: SMSAuth
Performed: 6/18/2024 8:33:47 AM
Phone: +46 70 300 40 21

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 6/18/2024 8:33:54 AM
ID: f7380294-9ccf-4121-8b67-d9fa042c887f

Daniel Åkeborg daniel.akeborg@se.ey.com Security Level: Email, Account Authentication (None), Authentication	DocuSigned by: Daniel Akeborg CAA92EBC7069478... Signature Adoption: Pre-selected Style Using IP Address: 81.227.150.18	Sent: 6/18/2024 8:34:08 AM Viewed: 6/18/2024 6:31:35 PM Signed: 6/18/2024 6:32:05 PM

Authentication Details
SMS Auth:
Transaction: 8278fe4b-0c58-4280-bfca-85bc46553323
Result: passed
Vendor ID: TeleSign
Type: SMSAuth
Performed: 6/18/2024 6:31:18 PM
Phone: +46 70 517 78 28

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 6/12/2024 11:41:57 AM
ID: afcef9f7-a538-4ef2-acec-9fdb2bc2c6d4

In Person Signer Events	Signature	Timestamp
Editor Delivery Events	**Status**	**Timestamp**
Agent Delivery Events	**Status**	**Timestamp**
Intermediary Delivery Events	**Status**	**Timestamp**

20241023000737

Certified Delivery Events	Status	Timestamp
Carbon Copy Events	**Status**	**Timestamp**
Witness Events	**Signature**	**Timestamp**
Notary Events	**Signature**	**Timestamp**
Envelope Summary Events	**Status**	**Timestamps**
Envelope Sent	Hashed/Encrypted	6/17/2024 4:43:37 PM
Certified Delivered	Security Checked	6/18/2024 6:31:35 PM
Signing Complete	Security Checked	6/18/2024 6:32:05 PM
Completed	Security Checked	6/18/2024 6:32:05 PM
Payment Events	**Status**	**Timestamps**
Electronic Record and Signature Disclosure		

20240625321114

Building a better working world

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i ASSA ABLOY Global Solutions AB, org.nr 556666-0618

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för ASSA ABLOY Global Solutions AB för räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av ASSA ABLOY Global Solutions ABs finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till ASSA ABLOY Global Solutions AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i *maskopi*, *förfalskning*, *avsiktliga utelämnanden*, *felaktig information* eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Penneo dokumentnyckel: F6EHJ-ZTIIU-36YN8-T1N5M-G8KC8-V50NJ

20240625232115

Building a better working world

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning av ASSA ABLOY Global Solutions AB för räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till ASSA ABLOY Global Solutions AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Halmstad den dag som framgår enligt vår digitala signatur

Ernst & Young AB

Daniel Åkeborg
Auktoriserad revisor

Penneo dokumentnyckel: F6EHJ-Z7IIU-36VNB-T1N5M-GBKCB-V50NJ

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

20240625321116

Jan Daniel Åkeborg
Auktoriserad revisor
Serienummer: cc6cf29548a291[...]8a48ef903826f
IP: 147.161.xxx.xxx
2024-06-18 17:08:35 UTC

BankID

Penneo dokumentnyckel: F6EHJ-2TIIU-36YNB-T1N5M-G8KCB-V50NJ

Detta dokument är digitalt signerat genom **Penneo.com.** Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datorgenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet
Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>** Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

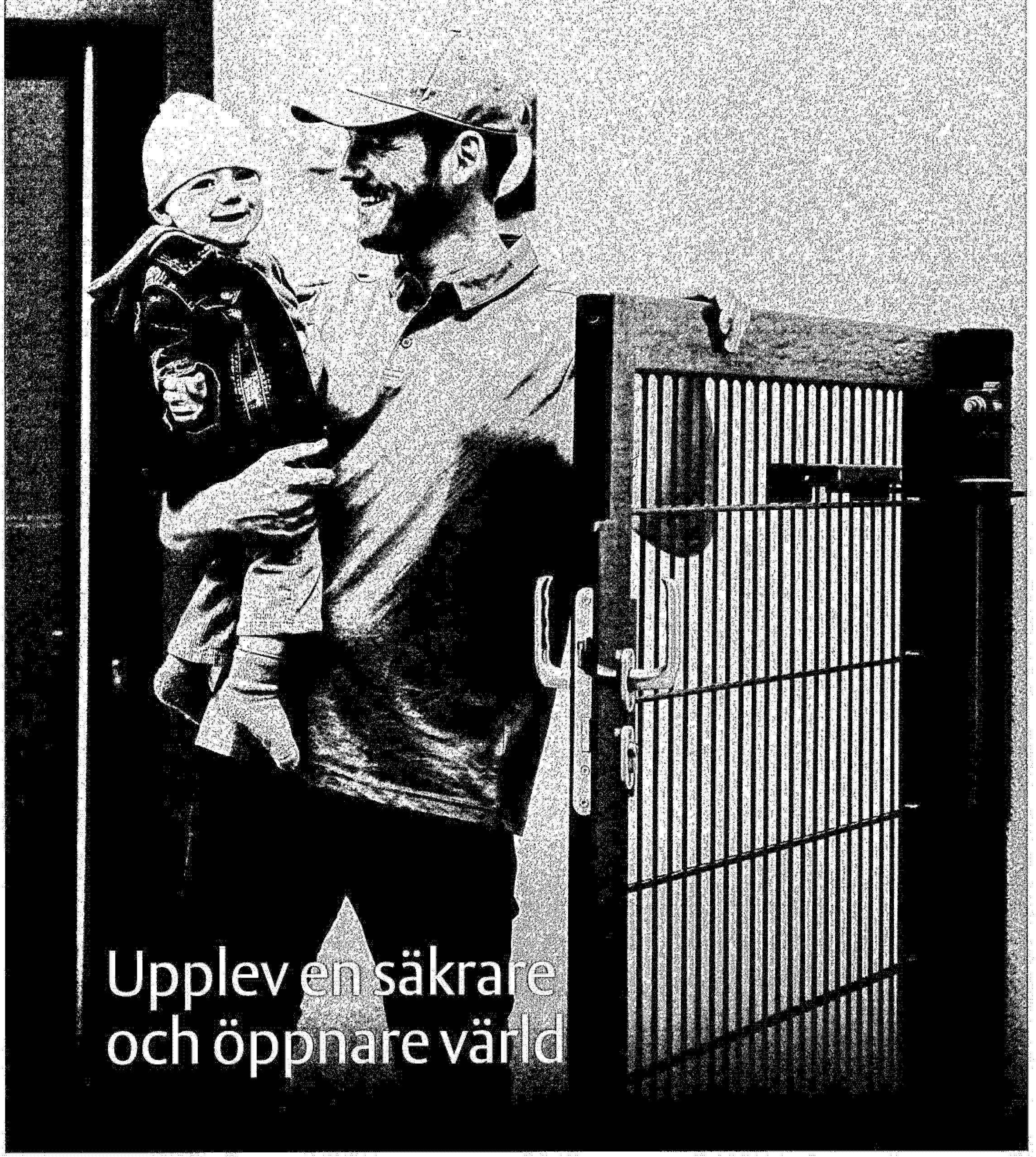
Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på **https://penneo.com/validator**

20240514005840

Årsredovisning 2023

ASSA ABLOY

Experience a safer and more open world



Upplev en säkrare och öppnare värld

Säkerställa en hållbart lönsam framtid

Vår vision är att vara en världsledande leverantör av innovativa accesslösningar som hjälper människor att känna sig trygga och säkra, så att de kan uppleva en öppnare värld. Genom investeringar i produktutveckling, effektiva produktionsprocesser och världsledande marknadsnärvaro fortsätter vi att skapa långsiktigt värde för alla våra intressenter och säkerställa en hållbart lönsam framtid.

20240514005585

1 Vilka vi är

Vi är världsledande inom accesslösningar.
Vi är 61 000[1] medarbetare i över 70 länder.

2 Hur vi skapar värde

I en föränderlig värld utvecklar vi nya produkter och lösningar som gör att människor känner sig trygga och säkra och kan uppleva en öppnare värld.

3 Hur vi arbetar

Vi är en global koncern med en unik decentraliserad affärsmodell och finns på över 1 000 platser, varav 200 produktionsanläggningar och 176 FoU-anläggningar. Våra strategiska målsättningar vägleder oss i den dagliga verksamheten.

4 Vad vi erbjuder

Via våra fem divisioner erbjuder vi ett komplett sortiment av innovativa accesslösningar, inklusive mekaniska och elektromekaniska lås, cylindrar, nycklar, taggar, säkerhetsdörrar, identifieringsprodukter och automatiska entréer.

[1] I slutet av december 2023.

Innehåll

Inledning
Året i korthet 1
Kommentar från vår VD 2

Vilka vi är
Vilka vi är 6
Världsledande inom accesslösningar 8
ASSA ABLOY i din vardag 8
ASSA ABLOY som investering 10
12

Hur vi skapar värde
Hur vi skapar värde 14
Trender som driver vår bransch 14
Vår värdeskapande affärsmodell 16

Hur vi arbetar
Strategisk översikt 18
Vårt strategiska ramverk 18
Tillväxt genom kundrelevans 22
Produktledarskap genom innovation 24
Kostnadseffektivitet i allt vi gör 26
Utveckling genom våra medarbetare 28

Vad vi erbjuder
Divisionsöversikt 32
Opening Solutions EMEIA 34
Opening Solutions Americas 36
Opening Solutions Asia Pacific 38
Global Technologies 40
Entrance Systems 42

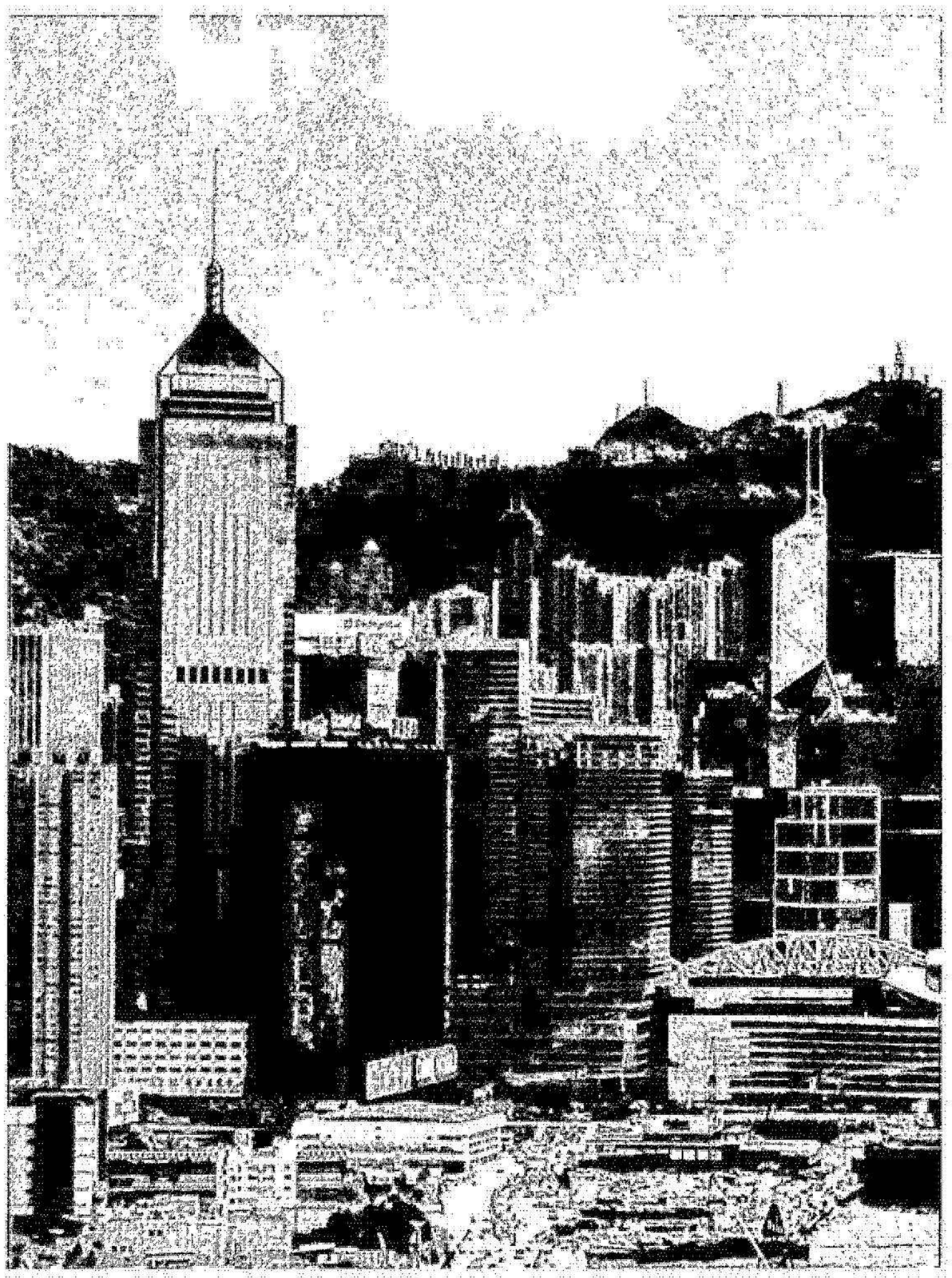
Finansiella rapporter
Förvaltningsberättelse 44
Väsentliga risker och riskhantering 48
Bolagsstyrning 51
Styrelse 56
Koncernledning 58
Intern kontroll – finansiell rapportering 61
Finansiella rapporter 62
Noter 74
Fem år i sammandrag 99
Kommentarer till fem år i sammandrag 100
Nyckeltalsdefinitioner 101
Styrelsens och verkställande direktörens försäkran 102
Revisionsberättelse 103
Aktieägarinformation 108
ASSA ABLOY-aktien 108
Information till aktieägare 111
Finansiell kalender och kontaktuppgifter 113

Årsredovisningen och koncernredovisningen finns på sidorna 44–98 och 102.

Året i korthet

Nyckeltal	2022	2023	Förändring
Omsättning, MSEK	120 793	140 716	+16%
varav: Organisk tillväxt, %	+12	+3	
varav: Förvärvad nettotillväxt, %	+2	+8	
varav: Valutaeffekt, %	+13	+5	
Rörelseresultat (EBIT), MSEK[1]	18 532	22 185	+20%
Rörelsemarginal, %[1]	15,3	15,8	+50 bp
Resultat före skatt (EBT), MSEK[1]	17 521	19 654	+12%
Operativt kassaflöde, MSEK	15 808	25 232	+60%
Avkastning på sysselsatt kapital,%[1]	16,9	15,6	–130 bp
Utdelning, SEK/aktie	4,80	5,40[2]	+13%[2]

[1] Exklusive jämförelsestörande poster.
[2] Enligt styrelsens förslag.



Stark försäljning och operativ tillväxt

- Omsättningen ökade med 16% till 140 716 MSEK (120 793), drivet av stark tillväxt i division Americas och Global Technologies.
- Rörelseresultatet ökade med 20% till 22 185 MSEK (18 532) med en rörelsemarginal på 15,8% (15,3). Exklusive förvärvet av HHI låg rörelsemarginalen för 2023 på 16,8%.

Produktutveckling

- Vi lanserade över 450 nya produkter och lösningar 2023.
- 230 nya patent registrerades.
- Cirka 22% av omsättningen kom från produkter som lanserats under de senaste tre åren.

Förvärv under året

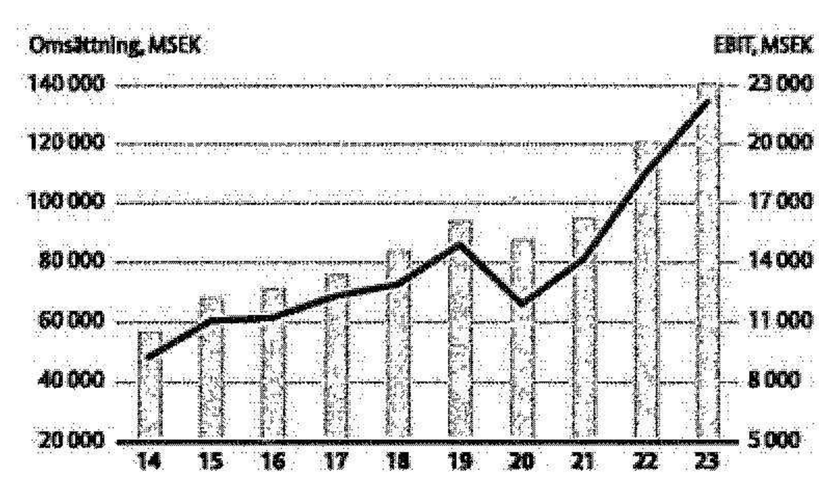
- 24 förvärv slutfördes, vilket bidrog till 8% förvärvad nettotillväxt.
- Förvärvet av Spectrum Brands division Hardware and Home Improvement ("HHI") slutfördes, medan Emtek och Smart Residential-verksamheten i USA och Kanada avyttrades. Vi förväntar oss att förvärvet av HHI kommer att ge synergier på omkring 100 MUSD under en femårsperiod.

Hållbarhet

- Vi fortsätter enligt plan med att implementera vårt hållbarhetsprogram för 2025, vilket resulterade i förbättrad prestanda över hela koncernen.
- Scope 1 & 2 koldioxidutsläppen minskade med 4% jämfört med 2022 och har minskat med 23% sedan 2019, i enlighet med våra mål.
- Skadefrekvensen minskade med 25% jämfört med 2022 och har minskat med 20% sedan 2019.

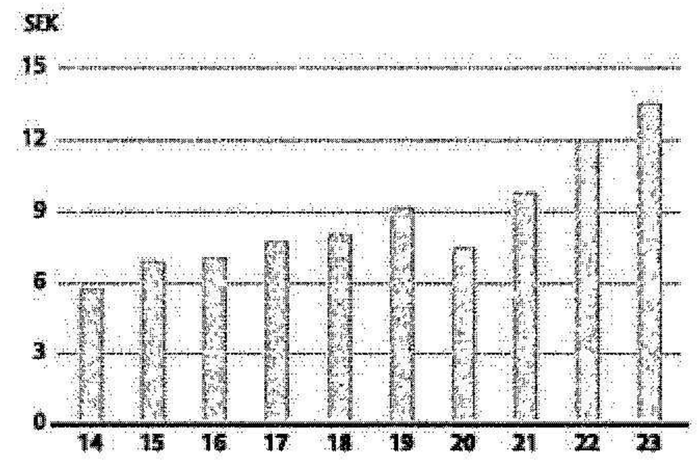
LÄS MER OM VIKTIGA HÄNDELSER 2023 PÅ SID 4–5

OMSÄTTNING OCH RÖRELSERESULTAT (EBIT)[1]



[1] Exklusive jämförelsestörande poster.

VINST PER AKTIE[1,2]



[1] Vinsten per aktie har omräknats med anledning av 2015 års aktiesplit 3:1.
[2] Exklusive jämförelsestörande poster.

”

Den organiska försäljningen ökade med 3% drivet av Americas och Global Technologies, och rörelsemarginalen ökade med 50 baspunkter till 15,8% tack vare starkt operativt genomförande.

Mål och utfall

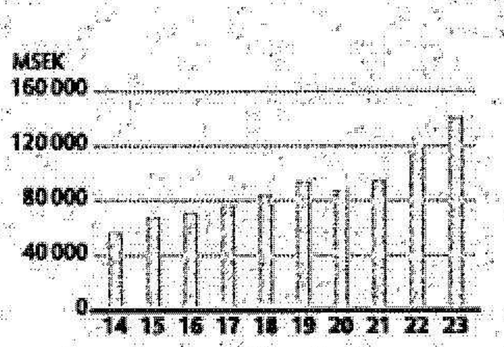
Vi har satt upp ambitiösa men nåbara finansiella och hållbarhetsrelaterade mål. De finansiella målen har satts för att balansera tillväxten med en avkastningsnivå som kan generera stora och hållbara värden.

Hållbarhetsmålen för 2025 är ett steg på vägen mot att bli koldioxidneutrala senast 2050.

ÖVER EN KONJUNKTURCYKEL

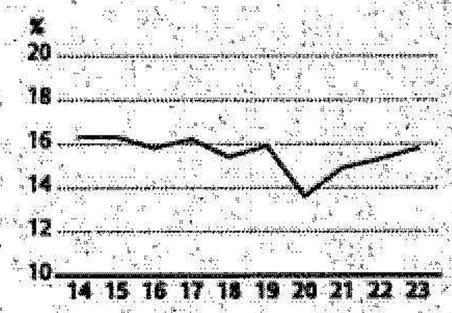
10%

Årlig tillväxt som en kombination av organisk och förvärvad tillväxt



16–17%

Rörelsemarginal[1]

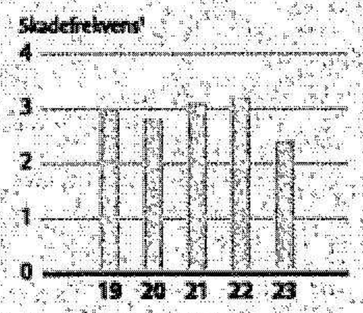


[1] Exklusive jämförelsestörande poster.

MÅL 2025 JÄMFÖRT MED 2019 (REFERENSÅR)

–33%

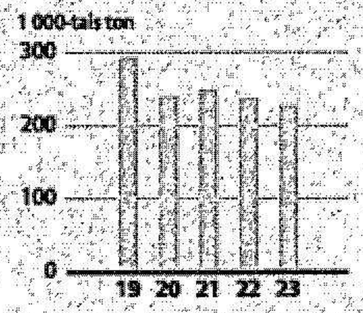
Skadefrekvens



[1] Antal skador per miljoner arbetade timmar.

–25%

Absolut koldioxidavtryck



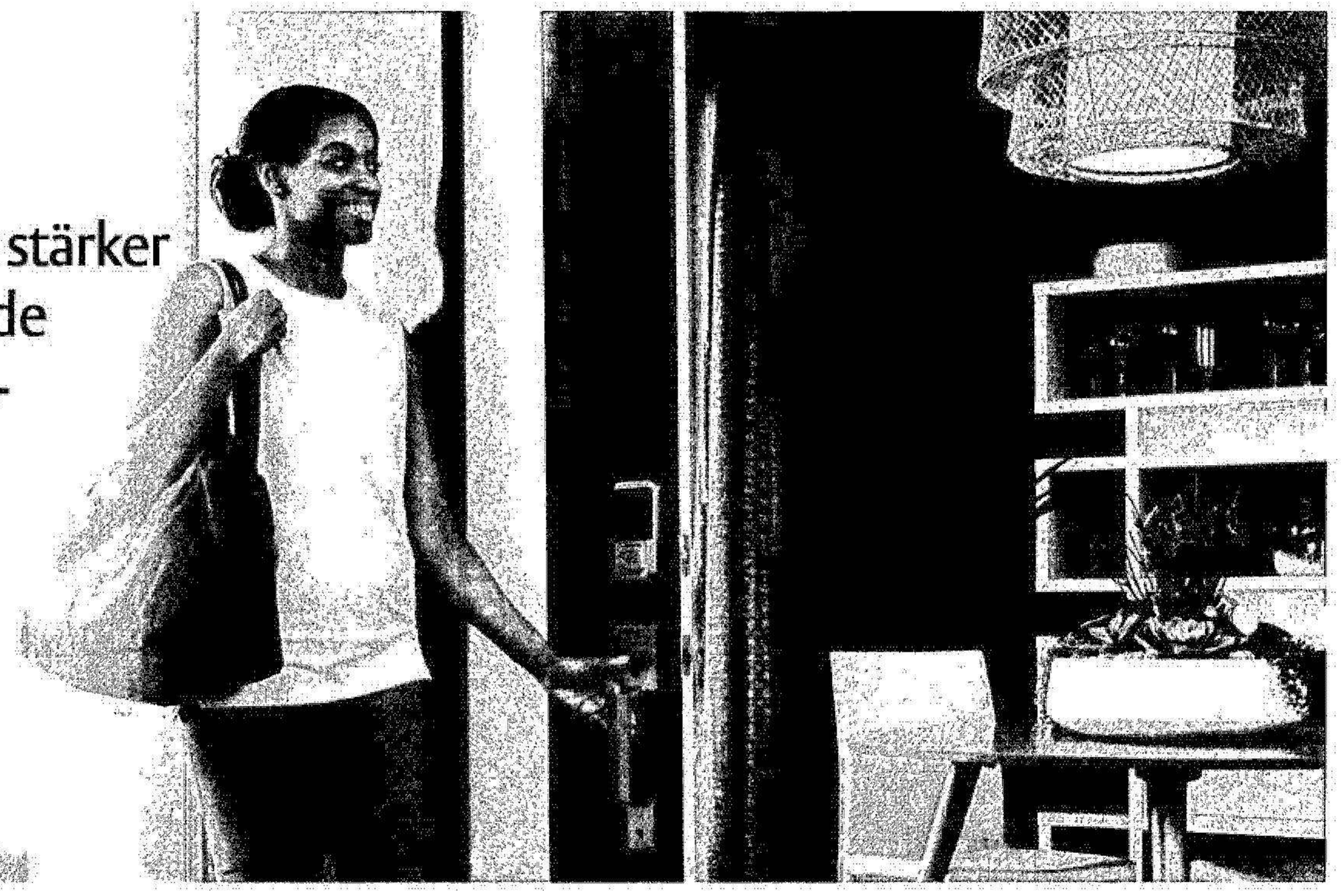
Tillväxt
Omsättningen ökade med 16% under 2023 som ett resultat av en organisk tillväxt på 3%, drivet av stark försäljningsutveckling i division Americas och Global Technologies. Även den förvärvade tillväxten var stark (8%), i första hand beroende på förvärvet av HHI. Positiva valutaeffekter bidrog med 5% till vår omsättning.

Rörelsemarginal
Den justerade rörelsemarginalen ökade till 15,8% (15,3) drivet av en stark operativ hävstångseffekt, lägre direkta materialkostnader samt effektivitetsåtgärder. Marginalen påverkades negativt med 100 baspunkter, på grund av förvärvet av HHI.

Skadefrekvens
Skadefrekvensen minskade med 25% jämfört med 2022, drivet av betydande förbättringar av säkerheten i vissa förvärvade bolag och fortlöpande förbättringar i vår befintliga verksamhet. Koncernen fortsatte att arbeta systematiskt genom hela organisationen, särskilt i nyförvärvade bolag, med åtgärder och medvetenhetskampanjer för att minska skadefrekvensen.

Koldioxidavtryck
Våra absoluta Scope 1 & 2 koldioxidutsläpp minskade med 4% tack vare effektivitetsåtgärder och ökad installation av förnybar energi på våra anläggningar. Utsläppen har minskat med 23% jämfört med referensåret 2019, och vi siktar på att uppnå målet för 2025 om minskade utsläpp i absoluta tal om 25% jämfört med 2019.

HHI-förvärvet stärker vårt erbjudande inom bostads-segmentet



Översikt över HHI 2023

1 470
omsättning, MUSD

14,1%
rörelsemarginal

20%
försäljning av elektromekaniska produkter

80%
försäljning av mekaniska produkter

7 000
anställda

I juni 2023 konsoliderades vårt största förvärv någonsin, Hardware and Home Improvement ("HHI"), i ASSA ABLOY. HHI är en ledande leverantör av dörrbeslag inom det nordamerikanska bostadssegmentet. Innan förvärvet hade ASSA ABLOY låg exponering mot detta kundsegment.

Det nordamerikanska bostadssegmentet har historiskt sett levererat stark tillväxt och god avkastning. Bostadsbristen i USA, i kombination med övergången från mekaniska till elektromekaniska produkter och lösningar, skapar en stark grund för framtida tillväxt.

HHI har en varierad produktportfölj med bland annat mekaniska, elektroniska, smarta och biometriska lås samt den patenterade SmartKey-teknologin. Denna teknologi gör det möjligt för kunderna att ställa om sina lås på några sekunder om en nyckel försvinner eller använda en och samma nyckel till alla lås i bostaden. Lås med SmartKey-teknologi är också kända för sina inbrottsskyddande egenskaper.

HHI har fem huvudvarumärken

Kwikset – Erbjuder bostadslås, inklusive smarta lås, med olika design och finish, såväl i USA och Kanada som på den globala marknaden. Grundat 1946.
Baldwin – Erbjuder sedan 1946 en mängd stilfulla dörrbeslag av hög kvalitet, som exempelvis lås till skjutdörrar och andra tillbehör, i USA och Kanada.
Weiser – Erbjuder ett brett sortiment av säkerhetsprodukter för bostäder, inklusive elektroniska och smarta lås, med fokus på Kanada. Tillverkning sedan 1904.
National Hardware – Erbjuder ett brett sortiment av dörrbeslag samt marknadsstöd och anpassade lösningar för varuexponering i USA, Kanada och Mexiko. Grundat 1901.
Pfister – Erbjuder kranar, duschmunstycken, beslag och tillbehör för badrum och kök, med fokus på den amerikanska marknaden. Grundat 1910.

HHI har långsiktigt etablerade relationer inom en mängd viktiga försäljningskanaler, som byggvaruhus, grossister, byggföretag, onlineåterförsäljare och leverantörer av hemautomation.

Med fabriker i Kina, Taiwan, Filippinerna, USA och Mexiko och ett toppmodernt distributionscenter i USA har HHI en effektiv infrastruktur att bygga vidare på i framtiden.

Synergier med ASSA ABLOY

Som en del av förvärvet räknar vi med att uppnå resultatsynergier på omkring 100 MUSD. Dessa synergier förväntas skapas under en femårsperiod, med början 2023. Det finns fyra huvudsakliga typer av synergier:

Utveckla och expandera produkterbjudandet – Förvärvet av HHI ger oss möjlighet att utveckla SmartKey-teknologin samt att få en stor befintlig kundbas att övergå från mekaniska till digitala lösningar genom att lansera nya elektromekaniska produkter.
Utnyttja starka varumärken globalt – Genom att dra nytta av ASSA ABLOYs starka säljkår och lokala närvaro utanför Nordamerika kan vi öka försäljningen av HHI:s produkter i exempelvis Latinamerika och Oceanien.
Utnyttja tillverkningsstrukturen – Genom att utnyttja tillverkningsstrukturen inom både HHI och ASSA ABLOY kan vi öka effektiviteten och optimera verksamheten.
Effektivare upphandling och logistik – Genom att utnyttja vår gemensamma upphandlingsvolym kan vi sänka kostnaderna för exempelvis direktmaterial, IT och frakt samt utnyttja paketvolymerna i USA och Kanada.

Starkt team

HHI har ett professionellt och högkvalificerat team som tillför djupa kunskaper och insikter om det nordamerikanska bostadssegmentet och utökar vårt sortiment med fler produkter, lösningar och teknologier.

Kwikset BALDWIN WEISER National Hardware PFISTER

20240514005587

Stora framsteg i hållbarhetsarbetet

Vi håller på att implementera vårt fjärde hållbarhetsprogram sedan 2007, med alla mål som ska uppnås mellan 2019 och 2025.

Vi har också åtagit oss att uppfylla vetenskapligt baserade mål och anpassar verksamheten för att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5 grader Celsius. Målen, som ratificerades 2022, innebär att vi har åtagit oss att minska våra absoluta koldioxidutsläpp i Scope 1 och 2 med 50% och i Scope 3 med 28% mellan 2019 och 2030 samt bli helt koldioxidneutrala senast 2050. Arbetet har fortskridit bra och sedan 2019 har vi minskat våra absoluta växthusgasutsläpp i Scope 1 och 2 med 23%. 2023 minskade våra koldioxidutsläpp i Scope 1 och 2 med 4% jämfört med 2022.

Utsläpp i Scope 3 utgör 99% av ASSA ABLOYs totala växthusgasutsläpp. Arbetet med Scope 3-utsläpp under 2023 fokuserade på att ta fram en handlingsplan och processer för att uppnå målet för 2030.

Ökad efterfrågan på hållbara produkter

Hållbar utveckling skapar dessutom tillväxtmöjligheter. Våra hållbara specifikationer i EMEIA ökade till exempel med 54% under 2023. Denna utveckling drivs av kunderna, som i allt större utsträckning efterfrågar produkter som kan bidra till att deras byggnader blir miljöcertifierade enligt exempelvis LEED och BREEAM. Vi kan hjälpa dem med detta genom att erbjuda produkter med miljövarudeklarationer och bättre hållbarhetsprestanda.

Cirka 98% av produkterna som vi lanserade 2023 har utvecklats med hjälp av vår Hållbarhetskompass, vilket har resulterat i konkreta fördelar för miljön. Under året lanserade vi till exempel Sideswipe – en ny serie lastbryggor med 20% mindre stål, 50% kortare installationstid och 60% lägre energiförbrukning. Produkterna bidrar till lägre koldioxidutsläpp och gör dessutom vårt erbjudande mer konkurrenskraftigt.

Den nya lastbryggan Sideswipe

I VÅR HÅLLBARHETSREDOVISNING KAN DU LÄSA MER OM VÅRT ÅTAGANDE KRING HUR VI ARBETAR MED ATT MINSKA KLIMATFÖRÄNDRINGARNA

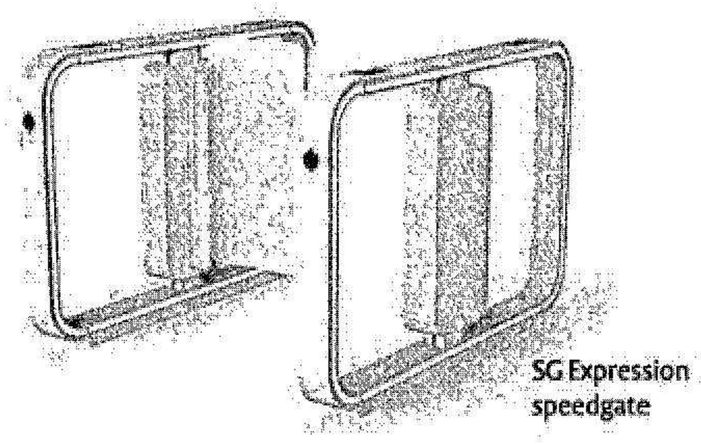
Implementering av strukturprogram och kortsiktig kostnadseffektivitet

Första kvartalet 2023 lanserade vi vårt nionde strukturprogram (MFP9), som fram till 2026 kommer att ge årliga strukturella besparingar på 0,7 miljarder SEK. Se sidan 26 för mer information.

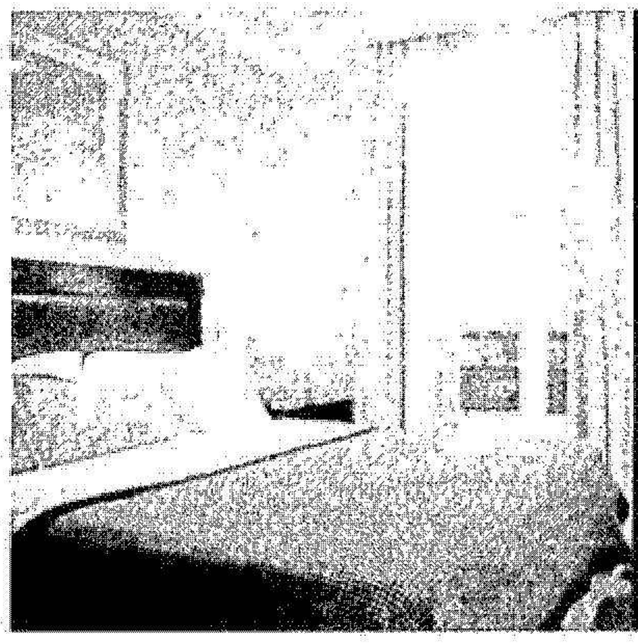
Med anledning av det minskade bostadsbyggandet, främst i Europa och på vissa andra marknader, har vi dessutom vidtagit extra åtgärder för kortsiktig kostnadseffektivitet. Totalt sett kommer dessa åtgärder att ge besparingar på 0,9 miljarder SEK under året.

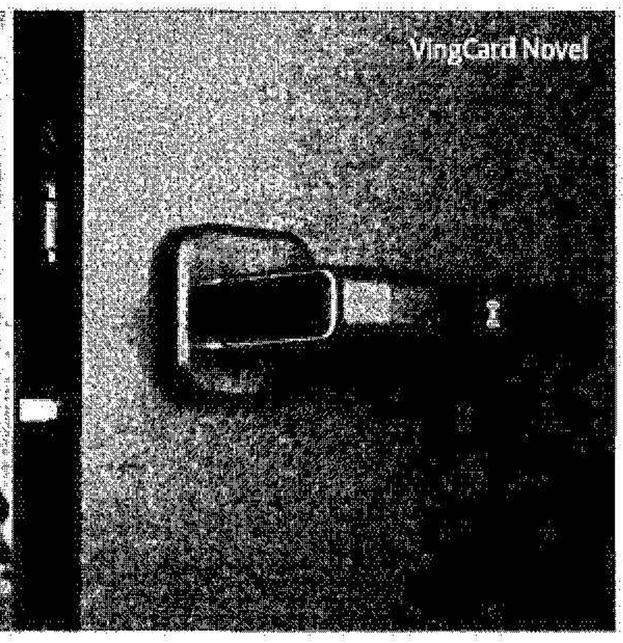
Fortsatt fokus på produktutveckling

Innovation är fortfarande en av de viktigaste drivkrafterna för organisk tillväxt. Ett tydligt exempel bland de över 450 produkter vi lanserade förra året är vår banbrytande speedgate ASSA ABLOY SG Expression från Entrance Systems, med snygg design och toppmodern teknik som kan anpassas sömlöst till olika lösningar inom accesskontroll och biometri. Ett annat exempel är den nya generationen hotellås, VingCard Novel från Global Solutions, med avancerad teknik inbyggd i själva dörrhandtaget. I Asien lanserade Yale Luna Pro+, ett nytt smart bostadslås med ansiktsigenkänning.



SG Expression speedgate





Mycket starkt resultat under ett år med svagare ekonomisk tillväxt

2023 var ytterligare ett framgångsrikt år för ASSA ABLOY med rekordhögt ekonomiskt utfall under ett år med svagare makroekonomisk utveckling. Vi hade en stark organisk tillväxt på 3%, ett avsevärt högre rörelseresultat och en rörelsemarginal på 15.8%, trots konsolideringen av HHI, vårt största förvärv någonsin, och ytterligare 23 förvärv. Dessutom hade vi fortsatt stora framgångar med vårt hållbarhetsprogram och våra absoluta Scope 1 & 2 koldioxidutsläpp har nu minskat med 23% sedan 2019. Vi har fortsatt att investera i produktutveckling och har goda förutsättningar att leda branschens övergång till mer elektromekaniska och uppkopplade accesslösningar under de närmaste åren.

1,8 mdr SEK
kostnadsbesparingar från strukturprogram och kortsiktiga kostnadsåtgärder

140 716 MSEK
total omsättning

22 185 MSEK
rörelseresultat

Under 2023 ökade den totala omsättningen med 16%, med en organisk försäljningstillväxt på 3%, en positiv valutaeffekt på 5% och en förvärvad nettotillväxt på 8%. Efter en stark inledning mattades den organiska försäljningstillväxten successivt av under året, främst på grund av minskad efterfrågan på bostadsmarknaden. Två viktiga tillväxtmöjligheter var lanseringen av över 450 produkter och en prisrealisering på 3%.

Förvärvsaktiviteten var rekordhög och vi genomförde hela 24 förvärv. Dessa förvärv förstärker vår position när det gäller mekaniska basprodukter, kompletterar och utökar vårt produktsortiment, utvecklar vår serviceverksamhet och tillför nya, innovativa teknologier som vi kan dra nytta av i våra befintliga verksamheter. I juni kunde vi äntligen välkomna HHI och dess 7 000 medarbetare till koncernen. HHI kompletterar ASSA ABLOY på ett mycket bra sätt, med sin ledande position inom det nordamerikanska bostadssegmentet. I kombination med vårt fokus på innovation skapar det spännande möjligheter att leverera stora värden till konsumenterna framöver, och med HHI som drivkraft kommer vi att kunna påskynda övergången från mekaniska till digitala lösningar.

Den kommersiella och institutionella efterfrågan var stark under 2023, men svagare efterfrågan på bostadsmarknaden ledde till minskad försäljning i allmänhet, särskilt i Europa. För att skydda vårt resultat och kassaflöde har vi vidtagit kortsiktiga åtgärder som har minskat våra kostnader med 0,9 miljarder SEK. För att uppnå strukturella kostnadsbesparingar har vi dessutom lanserat vårt nionde strukturprogram (MFP9). Programmet omfattar nedläggning av 13 fabriker och kommer att resultera i årliga besparingar på över 0,7 miljarder SEK inom ungefär två år.

Dessa besparingsåtgärder, i kombination med lägre direkta materialkostnader och prisrealiseringen på 3%, bidrog till en imponerande operativ hävstångseffekt på 69% under året. Vår justerade rörelsemarginal ökade kraftigt med 20% till 22 185 MSEK. Exklusive förvärvet av HHI kan vi redovisa en rekordhög rörelsemarginal på 16,8%.

Resultat på divisionsnivå

Global Technologies växte organiskt med 9%, drivet av stark underliggande tillväxt i de flesta affärsområden och höga jämförelsesiffror föregående år på grund av minskning av backlog inom Physical Access Control. Det ledde till en stor förbättring av marginalen med 150 baspunkter till 17,3%. Americas växte organiskt med 6%, drivet av stark efterfrågan inom alla segment utom bostadssegmentet i Nordamerika och stark tillväxt i Latinamerika. Marginalen låg på rekordhöga 23,8%, exklusive HHI-transaktionen. Den organiska försäljningsutvecklingen inom Entrance Systems var stabil på 1%, med stark tillväxt i de två största segmenten, Industrial och Pedestrian inklusive vår serviceverksamhet, medan Perimeter Security och Residential uppvisade negativ tillväxt på grund av svag efterfrågan på den amerikanska bostadsmarknaden. Även Entrance Systems hade en rekordhög marginal på 16,7%. EMEIA påverkades av svag efterfrågan på bostadsmarknaden, särskilt i Norden, vilket resulterade i en negativ organisk tillväxt på 2%. För att hantera den lägre efterfrågan vidtog vi åtgärder för att minska kostnaderna och skydda marginalen, som slutade på 13,6%. I Asia Pacific minskade den organiska försäljningen med 2%, främst på grund av negativ koncernintern försäljning och svag export av fönsterbeslag till USA. Trots den svaga bostadsmarknaden i Kina har försäljningen stabiliserats och marginalen förbättrades med 520 baspunkter till 6,4%.

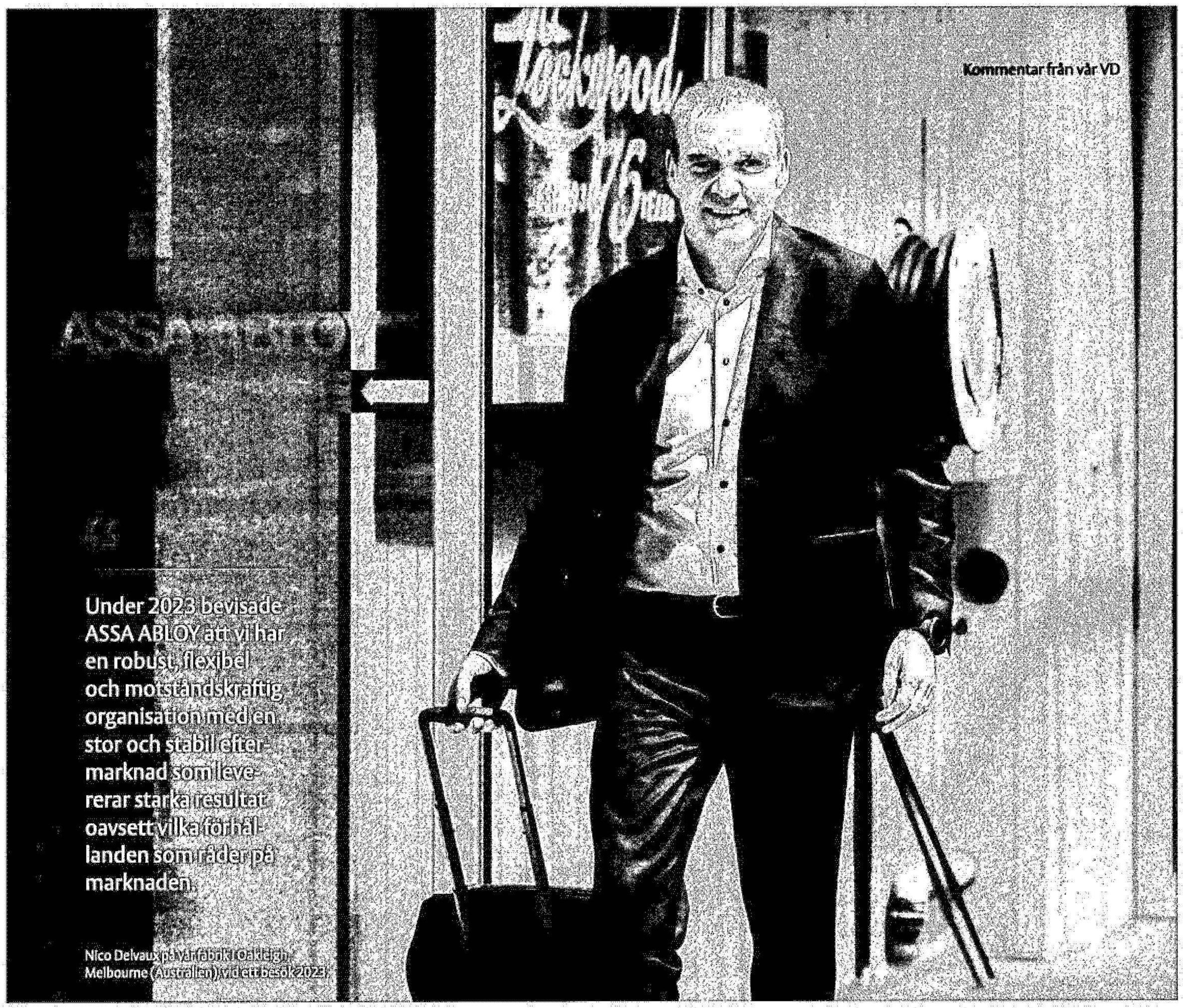
Vår framgångsresa fortsätter

ASSA ABLOY har sedan 1994 utvecklats från ett regionalt låsföretag i Norden till en världsledande leverantör av accesslösningar. Detta är en stor bedrift, men det råder ingen tvekan om att vi har många fler möjligheter framför oss. Vår försäljning av elektromekaniska produkter har ökat med 70% de senaste fem åren, och övergången till elektromekaniska lösningar och fler uppkopplade produkter är fortfarande i ett tidigt skede. Vår framgångsresa är också resultatet av en tydlig och konsekvent strategi som vägleder oss i vårt dagliga arbete. Under året har jag besökt över 50 av våra anläggningar. Jag har träffat våra medarbetare personligen och diskuterat resultaten av vårt strategiska arbete. Jag är stolt över allt vi åstadkommer runt om i världen. Läs mer om vår strategi på sidorna 18–29.

En annan framgångsfaktor är vår decentraliserade organisation. Den gör att vi snabbt kan anpassa oss efter förändringar på marknaden, både kommersiellt och ur ett kostnadsperspektiv. Detta har visat sig vara oerhört effektivt med tanke på den stora turbulens och förändringar i efterfrågan som vi har upplevt de senaste åren.

Vi är globala och unikt lokala. Våra globala teknikplattformar blir allt viktigare när vi övergår till fler elektromekaniska produkter och lösningar. Genom att utnyttja våra plattformar kan vi uppnå skalfördelar på global nivå. Ett bra exempel är samarbetet mellan våra regionala divisioner och Entrance Systems, som har resulterat i produktserien Yale Smart Opener. Denna lösning samverkar med befintlig garage- och portautomatik och är kompatibel med Yale Home-appen, vilket gör att våra kunder kan använda sina telefoner som fjärrkontroll. Vi har många fler spännande produkter på gång för lansering, som alla är ett resultat av våra globala produktutvecklingsresurser.

20240514005838



Vi leder branschen mot en mer hållbar framtid

Omställningen till en mer hållbar värld är en annan viktig möjlighet som går hand i hand med den tekniska utvecklingen och gör att vi kan erbjuda ännu fler effektiva accesslösningar. Under de närmaste åren kommer det satsas stort på att göra befintliga byggnader mer hållbara. Vi är väl positionerade för detta och har branschens absolut största produkterbjudande, både vad gäller hållbara accesslösningar och dokumentation som exempelvis miljövarudeklarationer.

Samtidigt strävar vi efter att minska vår egen miljöpåverkan. Över hela koncernen arbetar vi både internt och med våra leverantörer för att minska utsläppen. Vårt hållbarhetsprogram för 2025 fortsatte att utvecklas positivt under året. Vår skadefrekvens minskade med 25% och våra utsläpp i Scope 1 och 2 minskade med 4% jämfört med föregående år. Sedan 2019 har våra växthusgasutsläpp i Scope 1 och 2 minskat med 23%. Dessutom håller vi på att genomföra våra planer för att minska Scope 3-utsläppen och är på god väg att uppfylla våra vetenskapligt baserade mål. Mer information om vårt hållbarhetsarbete finns i vår hållbarhetsredovisning.

Vår resa framåt

Under 2023 bevisade ASSA ABLOY att vi har en robust, flexibel och motståndskraftig organisation med en stor och stabil eftermarknad som levererar starka resultat oavsett vilka förhållanden som råder på marknaden. I den här attraktiva branschen med starka, långsiktiga drivkrafter för tillväxt har ASSA ABLOY en fortsatt unik position med världens största installerade bas av accesslösningar, vilket innebär nästintill oändliga möjligheter. Genom att investera i produktutveckling, vår organisation och våra medarbetare ska vi fortsätta att vara en världsledande leverantör av innovativa accesslösningar som hjälper människor att känna sig trygga och säkra, så att de kan uppleva en öppnare värld.

Den position och det värde som ASSA ABLOY har byggt upp sedan 1994 skulle ha inte har varit möjligt utan de två grundarfamiljerna – i synnerhet Gustaf Douglas och Melker Schörling, som båda tyvärr gick bort 2023. De lade grunden för ASSA ABLOY. Tack från oss alla för ert bidrag under årens lopp.

Slutligen vill jag även tacka mina kollegor för deras fantastiska insatser och ansträngningar under 2023 samt våra aktieägare för deras förtroende för ASSA ABLOY.

Stockholm den 6 mars 2024

Nico Delvaux
VD och koncernchef

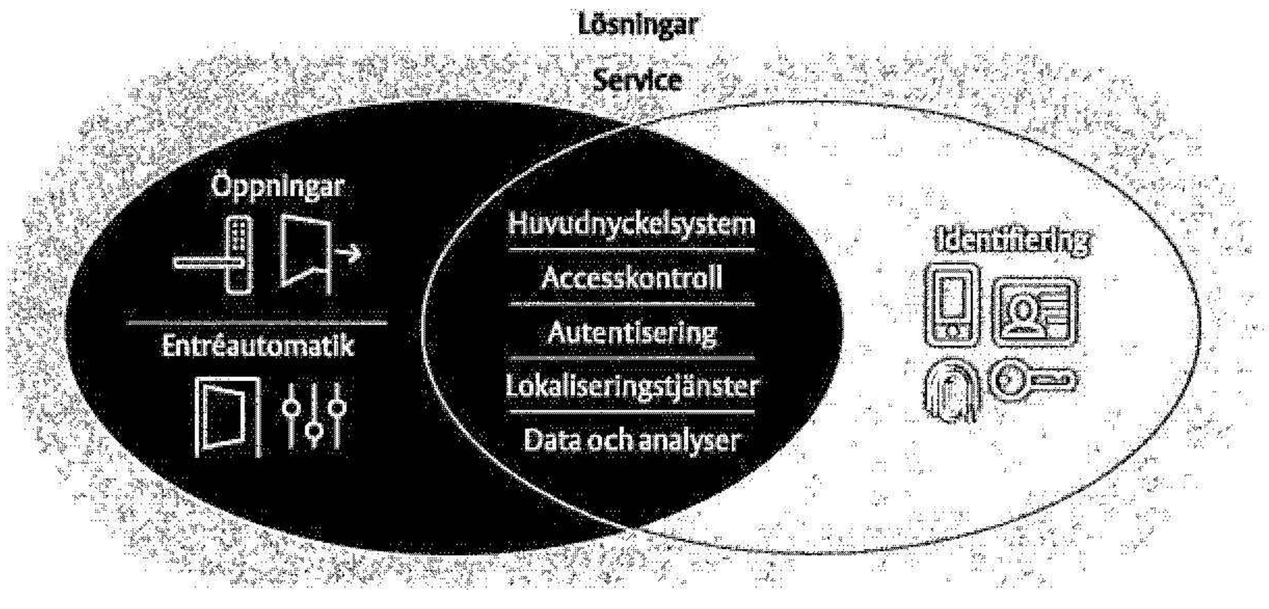
Vilka vi är

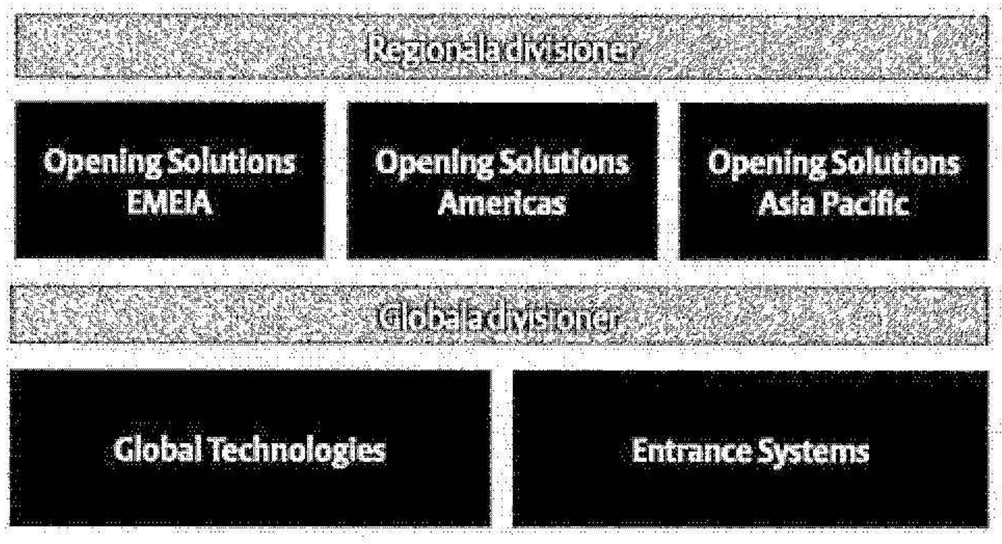
Världsledande inom accesslösningar

ASSA ABLOY är världsledande inom accesslösningar. Vi hjälper dagligen miljarder människor att uppleva en öppnare värld genom innovationer som möjliggör trygga, säkra och bekväma accesslösningar för såväl fysiska som digitala platser.

Accesslösningar för alla behov

Vår portfölj omfattar ett komplett sortiment av accesslösningar inom områden som mekaniska och elektromekaniska lås, accesskontroll, identifieringsteknologi, entréautomatik, säkerhetsdörrar, hotellsäkerhet och mobil access. Våra produkter och tjänster levereras både enskilt och tillsammans som kompletta accesslösningar. Genom kontinuerlig och hållbar innovation utvecklar vi produkter och lösningar som tillgodoser kundernas behov.





En decentraliserad organisation

Vi är en global koncern med en unik decentraliserad affärsmodell som gör det möjligt för oss att snabbt uppfylla kundernas behov och implementera hållbara lösningar anpassade efter olika miljöer. Våra affärsenheter är väl insatta i lokala standarder och optimerar resurser och produkter efter lokala förutsättningar och behov.

De regionala divisionerna tillverkar och säljer mekaniska och elektromekaniska lås, digitala dörrlås, cylindrar och säkerhetsdörrar anpassade för den lokala marknadens normer och säkerhetskrav. De globala divisionerna tillverkar och säljer accesslösningar, identifieringsprodukter och entréautomatik på den globala marknaden. Läs mer på sidorna 32–43.

Starka varumärken

Våra varumärken spelar en viktig roll när det gäller att skapa förtroende, lojalitet och differentiering. ASSA ABLOY är vårt koncernvarumärke och huvudvarumärke för kommersiella dörrar och automatiska entrélösningar. Yale täcker bostadsmarknaden och HID omfattar identifierings- och accessystem. För att nå ut till alla våra målgrupper har vi dessutom över 200 associerade och fristående varumärken världen över.

ASSA ABLOY

Koncernvarumärke

ASSA ABLOY HID Yale

Huvudvarumärken

2024051400589

Global koncern med unik lokal närvaro

Totalt finns vi på över 1 000 platser, varav 176 FoU-anläggningar och 200 produktionsanläggningar[1]. Övriga utgörs av distributionscenter och kontor. ASSA ABLOY har verksamhet i över 70 länder.

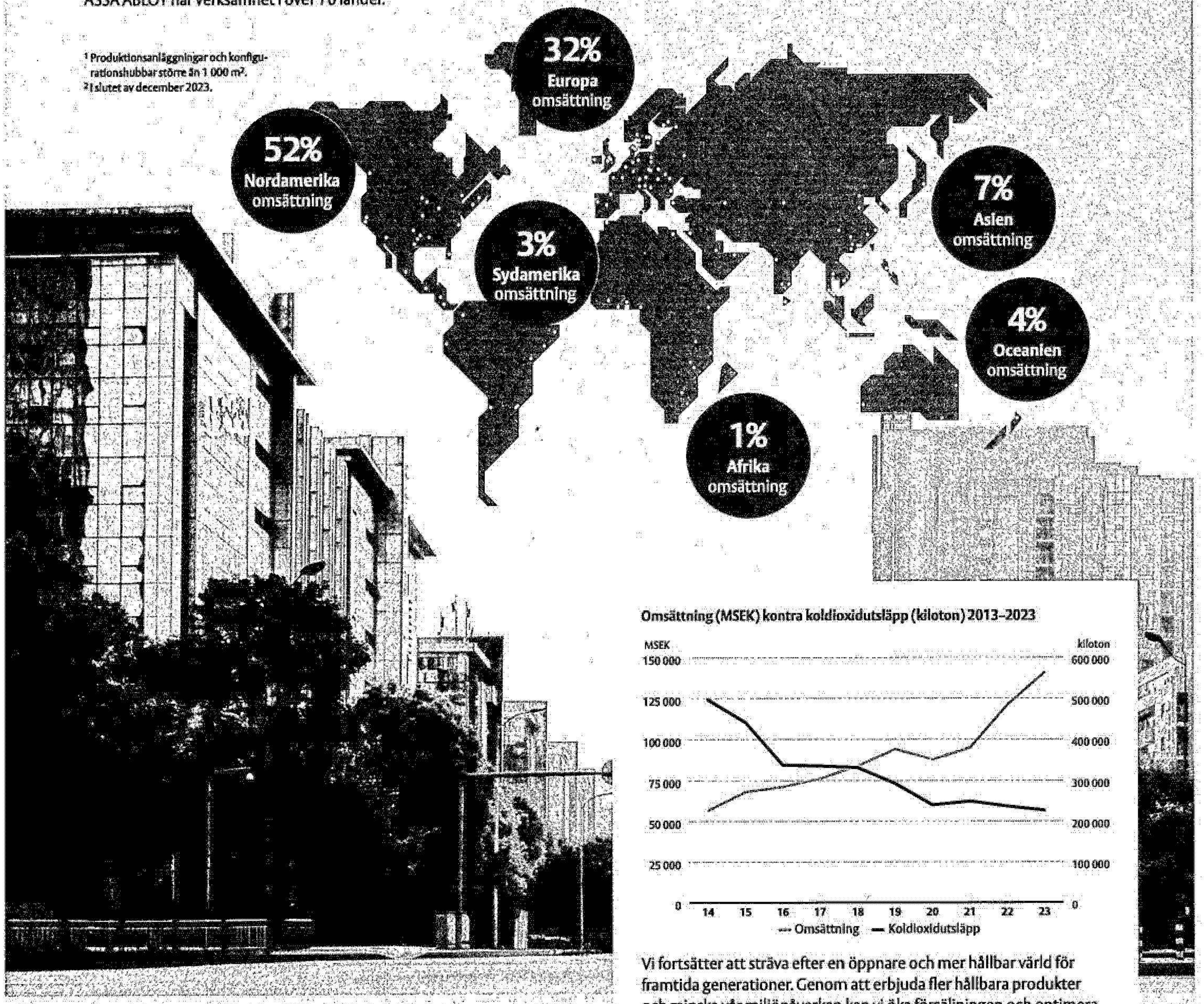
[1] Produktionsanläggningar och konfigurationshubbar större än 1 000 m².
[2] I slutet av december 2023.

61 000
Anställda[2]

>70
Länder

176
FoU-anläggningar

>10 000
Patent



Omsättning (MSEK) kontra koldioxidutsläpp (kiloton) 2013–2023

Vi fortsätter att sträva efter en öppnare och mer hållbar värld för framtida generationer. Genom att erbjuda fler hållbara produkter och minska vår miljöpåverkan kan vi öka försäljningen och optimera vår verksamhet.

Tidslinje för våra hållbarhetsmål

2025 **Våra mål**
Vårt hållbarhetsprogram för 2025 fokuserar på de mest väsentliga områdena, för att se till att vi har störst inverkan där det behövs mest.

2030 **Vetenskapligt baserade mål**
ASSA ABLOY har fastställt vetenskapligt baserade mål för att begränsa den globala uppvärmningen till högst 1,5°C genom att halvera utsläppen till 2030.

2050 **Klimatneutrala**
ASSA ABLOY har som mål att vara klimatneutrala senast 2050.

ASSA ABLOY i din vardag

ASSA ABLOY är en del av vardagen för människor över hela världen. Vi tillhandahåller lösningar från skalskydd till invändig säkerhet. Du hittar våra produkter och lösningar i hemmet, på jobbet, i skolan och när du handlar eller reser. Vissa produkter är synliga, som nycklar, lås och dörrar, medan andra är inbyggda i lösningar för säker identifiering och mobil access.

Företag

1 Vi erbjuder automatiska skjutdörrar som är särskilt lämpade för entréer och inomhuspartier med ett stort flöde av människor, så att man kan gå in i byggnader utan att behöva öppna några dörrar manuellt.

2 Inuti byggnaden erbjuder vi mekaniska och elektromekaniska lösningar för accesskontroll. Vi har system och lösningar för säkert utfärdande och hantering av identiteter med specifika säkerhetskrav, till exempel ID-kort för personal.

3 Vi erbjuder ett komplett utbud av tjänster för underhåll och uppgradering av automatiska entréer och dockningsstationer som bidrar till en smidigare kundupplevelse.

4 Våra pollare och andra säkerhetsspärrar skyddar fotgängare från motorfordon. De finns i fasta, flyttbara och infällbara modeller och kan integreras sömlöst i säkerhets- och larmsystem.

5 Vi erbjuder mobila nycklar och system för och fysisk accesskontroll, inklusive läsare och styrenheter, för effektiv åtkomsthantering i byggnader.

6 Elektromekaniska lås och annan hårdvara, som exempelvis säkerhetsklassade dörrar, karmar och leveransskåp, arbetar tillsammans med accessystem, inklusive läsare och styrenheter, för att hantera åtkomst och paketleveranser.

Flerfamiljshus

7 Vi tillhandahåller kompletta lösningar för flerfamiljshus, alltifrån mekaniska lås till avancerade, skräddarsydda accessystem. Våra digitala dörrlås kan enkelt öppnas med en kod eller mobilapp. Appen möjliggör smidig fjärrstyrning av låset för att släppa in behöriga besökare eller låsa upp dörren för service och leveranser direkt in i hemmet.

8 Våra högsäkerhetsstaket och grindar hindrar obehöriga från att ta sig in lokalerna.

Hotell/butik

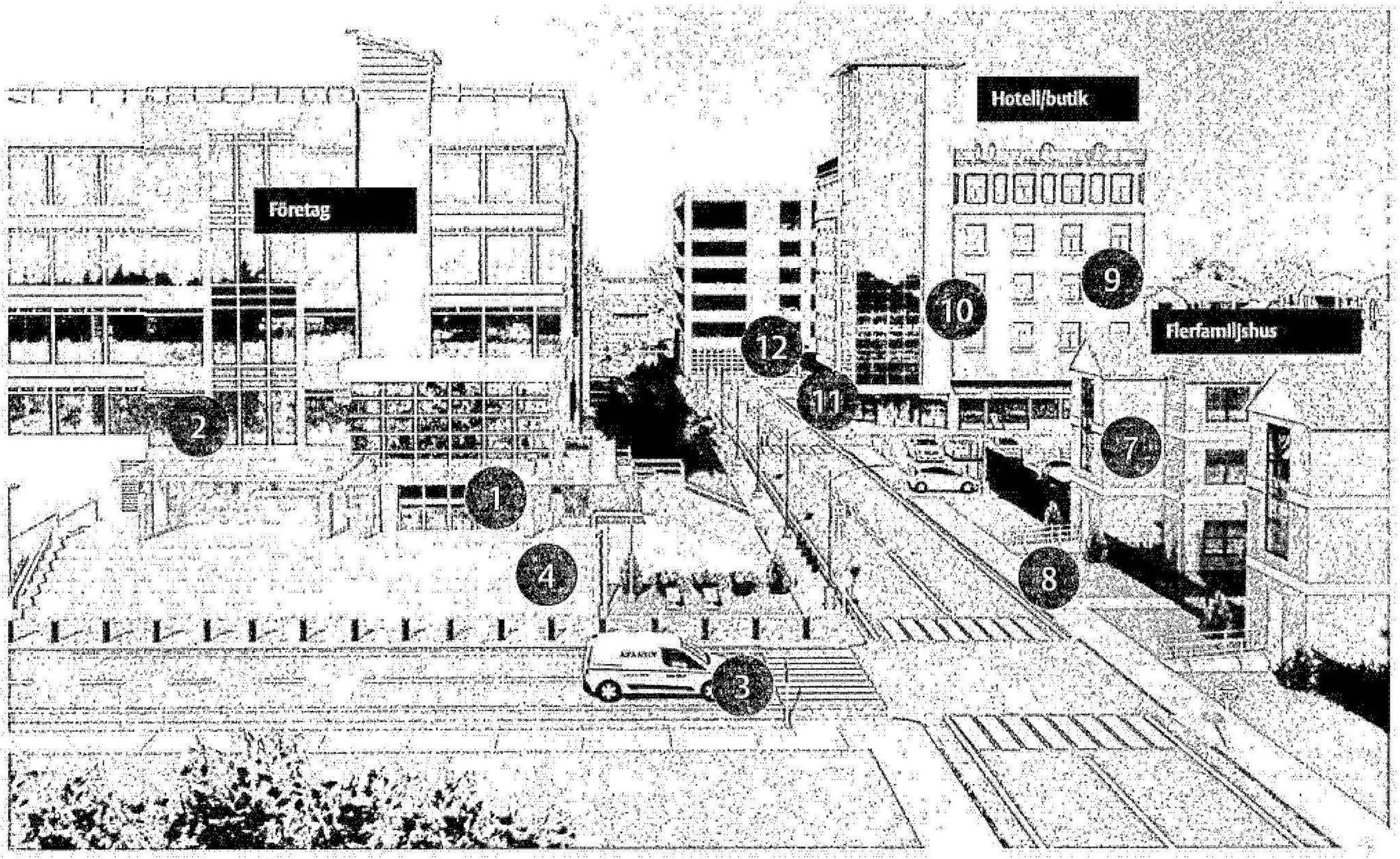
9 Vi tillhandahåller kompletta accesslösningar för butikslokaler och hotell. Vårt erbjudande för hotellbranschen omfattar mobila accesslösningar, accessystem, lösningar för personalsäkerhet, kassaskåp för hotellrum och energistyrningssystem.

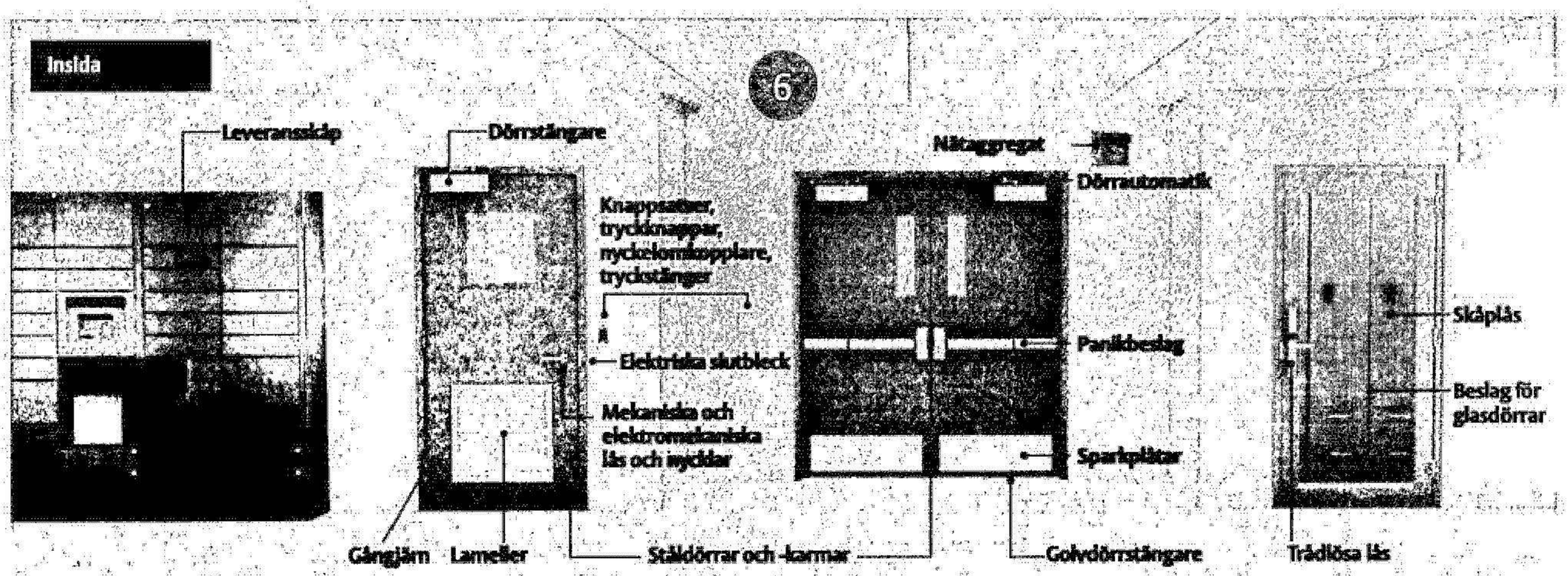
10 Med våra mobila accesslösningar kan hotellgäster boka rum direkt via en smart mobiltelefon. Genom säker Seos-teknologi skickas en digital nyckel till gästens mobiltelefon, så att gästen kan gå direkt till rummet och låsa upp dörren utan att behöva köa i receptionen. Lösningen är kopplad till hotellets boknings- och säkerhetssystem och den digitala nyckeln raderas automatiskt vid utcheckning.

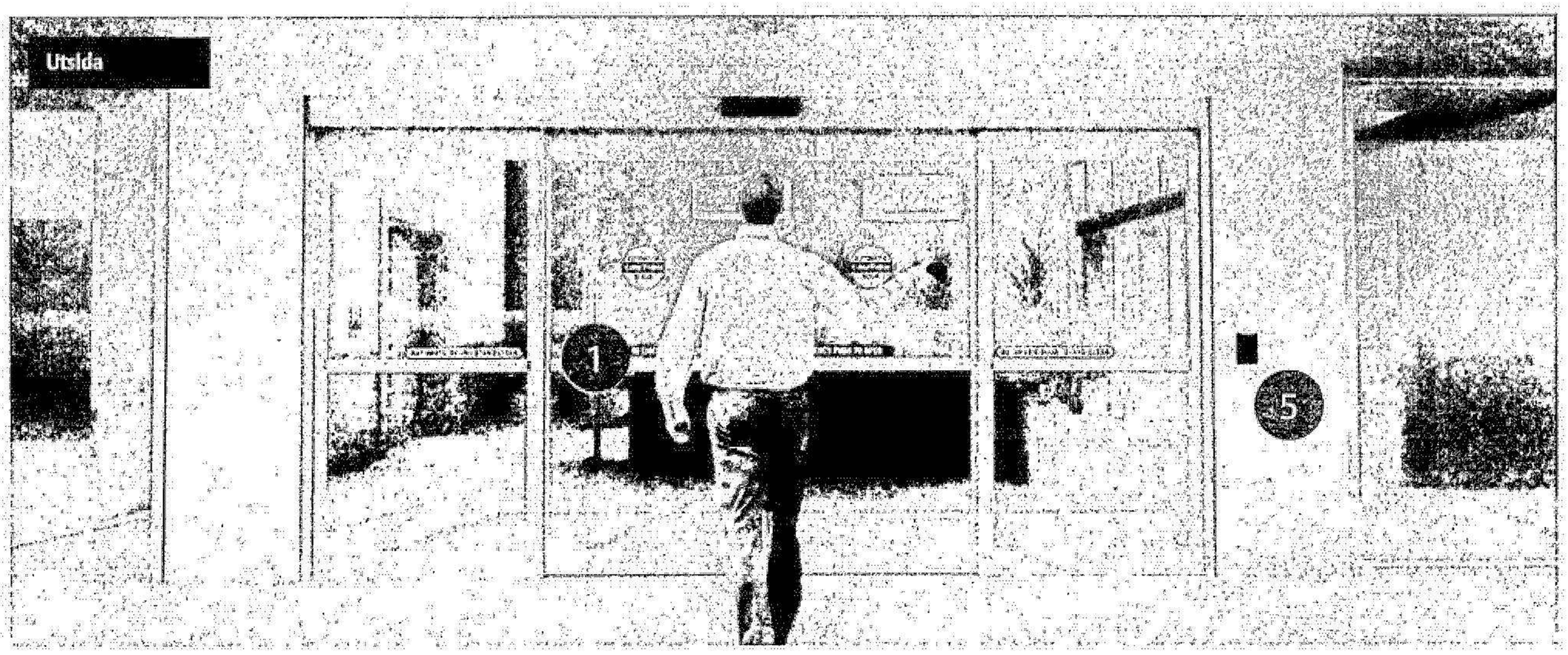
11 Våra karusselldörrar skapar rymliga och välkomnande entréer och är idealiska för utrymmen där klimatkontroll är prioriterad. De har avancerad sensorteknik som säkerställer smidig funktion, ett säkert flöde av människor och förbättrad separation av inomhus- och utomhusklimat. Dessutom kompletteras de med sidodörrar för ökad tillgänglighet och snabbare utrymning.

12 Vi erbjuder säkra garageportar som enkelt kan anslutas till byggnadens befintliga accessystem.

20240514005900







ASSA ABLOY som investering

Vi är världsledande inom accesslösningar. Sedan ASSA ABLOY bildades 1994 har vi skapat stora värden för kunder och aktieägare, genom att ständigt optimera vår produktion och utveckla nya, innovativa produkter som tillgodoser kundernas behov och efterfrågan. Här beskriver vi de viktigaste faktorerna till varför vi skapar värden för kunder och aktieägare.

+148%
ökad försäljning under 10 år

+134%
ökad vinst per aktie under 10 år

37 mdr SEK
utdelning under 10 år

20240514005911

1. Gynnsam bransch

Starka underliggande trender ökar efterfrågan på access-lösningar, bland annat när det gäller att uppfylla våra mest grundläggande behov av trygghet och säkerhet. Branschens digitalisering gör det möjligt för oss att erbjuda smidigare lösningar och övergå till ett mer tjänstebaserat erbjudande. Dessutom ökar efterfrågan på mer hållbara och motståndskraftiga ASSA ABLOY-produkter till följd av den starka tillväxten inom hållbara byggnader och stadsmiljöer runt om i världen. Vår decentraliserade affärsmodell och vår starka lokala närvaro gör att vi kan anpassa vårt produkterbjudande efter underliggande trender på varje enskild marknad.

2. Ledande marknadsposition

Vi har världens största installerade bas av lås- och accesslösningar samt omfattande kunskaper om dessa lösningar. Genom uppgraderingar och nya lösningar bibehåller vi denna position. Vår stora installerade bas underlättar för oss vid övergången till elektromekaniska produkter och lösningar. Två tredjedelar av våra intäkter kommer från eftermarknaden, vilket ger oss en stabil kund- och intäktsbas. Det gör oss mindre sårbara för cyklisk efterfrågan som påverkar många andra branscher.

3. Kontinuerlig, lönsam tillväxt

Vår valutajusterade omsättning har ökat med nästan 9 procent årligen de senast tio åren och vår justerade rörelsemarginal har varit stabil på nästan 16 procent, bortsett från pandemiåren. Vi har också haft goda resultat när det gäller ökad utdelning och har inte sänkt utdelningen per aktie sedan koncernen bildades 1994. Vi fortsätter att fokusera på tillväxt genom kundrelevans och kostnadseffektivitet i allt vi gör, vilket möjliggör kontinuerlig, lönsam tillväxt. Övergången till elektromekaniska produkter gör det också möjligt för oss att växa lönsamt på lång sikt.

4. Investeringar i innovation

Vi investerar cirka 4% av våra intäkter i forskning och utveckling. Med tanke på vår storlek ger det oss en stark konkurrensfördel, både på kort och lång sikt. Vår innovationskapacitet bygger på våra gemensamma plattformar samt den globala räckvidden och lokala kompetensen inom vår innovationsorganisation. Målet är att produkter som lanserats under de senaste tre åren ska stå för 25% av vår totala försäljning.

5. Många framgångsrika förvärv

Sedan ASSA ABLOY bildades 1994 har vi genomfört mer än 300 förvärv över hela världen. I många fall utgörs förvärven av ledande accessleverantörer på sina respektive marknader med väletablerade kundbaser och varumärken. När synergier har realiserats utvecklar vi dessa verksamheter samt ökar deras lönsamhet och marginaler. Strategin har varit framgångsrik och våra förvärvade bolag har genererat signifikanta värden efter att de har integrerats. Under 2023 genomförde vi 24 förvärv, vilket gav cirka 10 miljarder SEK i ökad försäljning.

6. Stark varumärkesportfölj differentierar oss

Vi använder en flervarumärkesstrategi för att utnyttja våra globala och lokala styrkor. ASSA ABLOY är vårt koncernvarumärke och blir i allt större utsträckning ett ledande kommersiellt varumärke för dörrar, lås och relaterad service. Vi har också starka huvudvarumärken inom våra viktigaste verksamhetsområden. Dessa inkluderar Yale, som är ett av världens mest välkända varumärken för bostadslås, och HID, som är ledande inom säkra identiteter. Totalt har vi över 200 varumärken som hjälper oss att skapa och behålla lojala kunder över olika marknader och regioner.

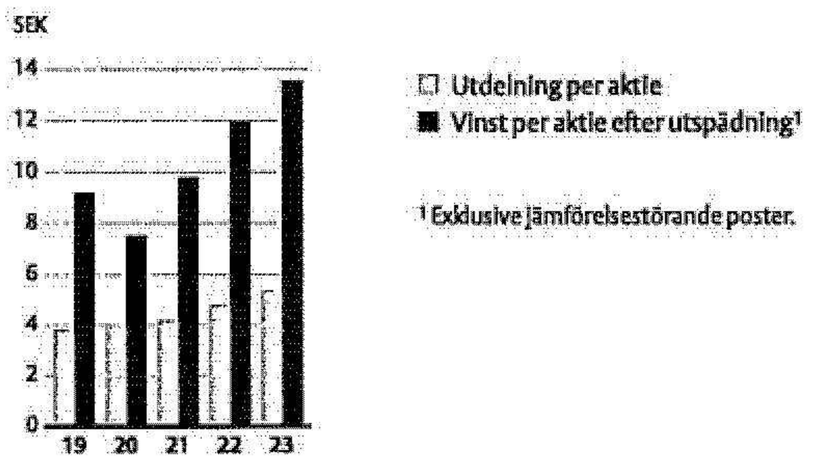
7. Operationell effektivitet

Vår tillverkning är uppbyggd kring lokal montering nära kunderna, anpassad efter lokala standarder, med produktion av vissa strategiska komponenter förlagd till större fabriker. Det gör att vi kan leverera våra produkter snabbt och effektivt till kunderna. Vi fortsätter också att optimera leverantörskedjan, produktsortimentet och vår närvaro med hjälp av Lean-processer och automatisering.

8. Ledande hållbara lösningar

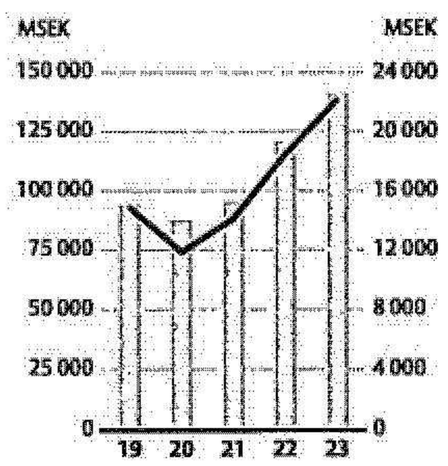
Vår ambition är att leda vår bransch mot en mer hållbar framtid. Vi åtog oss att uppfylla vetenskapligt baserade mål 2020, och dessa mål ratificerades 2022. Det stärker vår konkurrenskraft ytterligare och skapar affärsmässiga incitament för produktion och produktutveckling. När vi utvecklar nya produkter är vår ambition att minimera miljöpåverkan och koldioxidutsläpp samt maximera hållbara egenskaper som energieffektivitet under själva användningsfasen och återvinning i slutet av produkternas livscykel.

Utdelning och vinst per aktie



[1] Exklusive jämförelsestörande poster.

Omsättning och rörelseresultat



[1] Exklusive jämförelsestörande poster.

Hur vi skapar värde

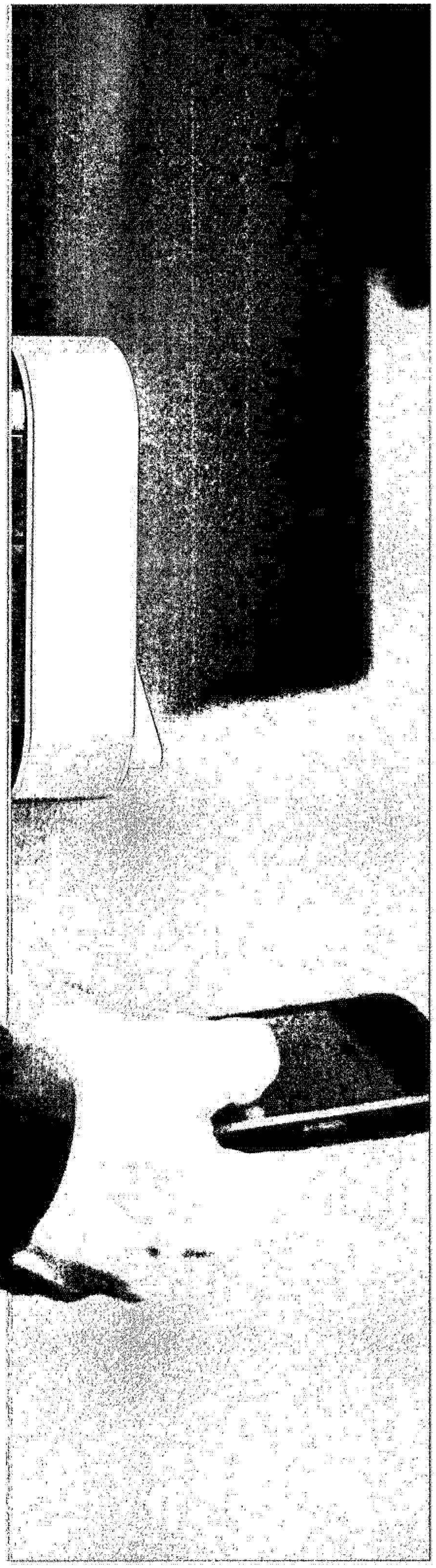
Trender som driver vår bransch

Inom säkerhetsbranschen finns det starka underliggande trender som driver tillväxten och efterfrågan på våra produkter. Några exempel på dessa trender är trygghet och säkerhet samt bekväma, effektiva access-lösningar och ett allt större fokus på byggnaders energieffektivitet. Dessa förväntas vara viktiga drivkrafter inom vår bransch för en kontinuerlig och lönsam tillväxt under en överskådlig framtid.

Marknadsöversikt
Den globala branschen för accesslösningar är under ständig utveckling och värderas för närvarande till över 100 miljarder USD årligen. Tillväxten inom branschen har traditionellt sett varit stabil, tack vare utveckling av säkra och innovativa accesslösningar med fokus på bekvämlighet och förbättrad hållbarhetsprestanda i byggnader.

Under årens lopp har accesslösningarna genomgått ständig utveckling för att anpassas efter de unika behoven på varje lokal marknad. Det har resulterat i en mängd lokala standarder, vilket i sin tur har lett till en fragmenterad marknad – framför allt i tillväxtländerna. Vi är världens största leverantör av accesslösningar, men på grund av marknadsfragmentering är vår globala marknadsandel fortfarande liten, vilket innebär att vi har stor tillväxtpotential.

Tillväxttrender
Det finns många gynnsamma trender som ökar efterfrågan på accesslösningar, bland annat när det gäller att uppfylla våra mest grundläggande behov av trygghet och säkerhet. Digitalisering innebär att vi kan erbjuda kunderna ännu smidigare lösningar samt utöka vårt servicebaserade erbjudande. Dessutom ökar efterfrågan på mer hållbara och motståndskraftiga produkter till följd av den starka tillväxten inom hållbara byggnader och stadsmiljöer runt om i världen.



2024051400592

Trender

Behov av trygghet och säkerhet

I en värld präglad av osäkerhet finns ett grundläggande behov av trygghet och säkerhet. Behovet av säkra och effektiva access-lösningar ökar – både i hemmet och i övriga segment. Tillväxten stärks ytterligare av efterfrågan på smidiga och tidsbesparande accesslösningar.

Urbanisering och demografiska förändringar

Ökad rörlighet och förändrade demografiska strukturer leder till en allt större efterfrågan på byggnader och accesslösningar. Cirka 75% av de byggnader som kommer att behövas 2050 har till exempel inte byggts än. Urbanisering pågår över hela världen. FN räknar med att stadsbefolkningen kommer att öka med 2,5 miljarder fram till år 2050. Utvecklingen är särskilt tydlig på tillväxtmarknaderna, där ett ökat behov av bostäder, arbetsplatser och kommersiella byggnader driver på efter-frågan på accesslösningar. Samtidigt börjar vi se en tendens till utflyttning från städerna i vissa utvecklade länder, som en följd av pandemin. Det skapar ett behov av nya bostäder och kommersiella byggnader även i landsbygdsområden. Andra demografiska trender som driver på efterfrågan på våra produk-ter och lösningar är en åldrande befolkning, migration, nästa generations intåg på bostadsmarknaden och övergången till smartare städer.

Digitalisering och nya teknologier

Den snabba utvecklingen av digitala lösningar fortsätter i alla delar av samhället, vilket ökar behovet av accesslösningar med ny teknik. Vi ser en fortsatt övergång till fler elektromekaniska produkter, vilket skapar möjligheter att utveckla nya, säkra och smidiga accesslösningar samtidigt som det genererar återkom-mande intäkter. Vi ser också att det utvecklas nya affärsmodel-ler, som exempelvis delningsekonomi, XaaS (Everything as a Service) och ekosystem, vilket skapar ökade möjligheter för våra produkter.

Hållbarhet

I takt med en växande oro för miljön, vill allt fler kunder ha håll-bara produkter och lösningar. Det leder till en ökad efterfrågan på hållbara byggnader och accessystem. Idag förväntas att cirka 50% av alla nya kommersiella byggnader är miljöcertifierade. Det ställs allt högre krav på transparens vad gäller produkternas och tillverkningens effekter på människor och miljö. Dessutom införs allt fler regler beträffande energisnåla byggnader och accesslösningar.

Lokala bestämmelser

Bestämmelserna för accesslösning skiljer sig mellan olika marknader. Dessa skillnader, i kombination med ständigt skiftande regler, standarder och krav, skapar stor komplexitet i vår bransch.

ASSA ABLOYs svar:

ASSA ABLOY tillhandahåller toppmoderna produkter och tjänster relaterade till dörröppningar, entréautomatik och säker identifiering med fokus på kundernas trygghet och säkerhet. Vårt erbjudande hjälper människor att uppleva en säkrare och öppnare värld.

Ökad rörlighet är en viktig tillväxtfaktor när det gäller access-lösningar. Med våra lokala organisationer och vår goda lokal-kännedom kan vi vara flexibla och satsa aktivt på marknader där vi ser ökad rörlighet och demografiska förändringar. En åldrande befolkning ökar tillväxten inom vårt segment Senior Care, medan nästa generations intåg på bostadsmarknaden driver på digitaliseringen av bostäder och efterfrågan på elek-tromekaniska lösningar.

Vår starka FoU-organisation gör att vi ligger långt fram i utvecklingen av nya lösningar som uppfyller de föränder-liga behoven av trygga och säkra accesslösningar. Andelen elektromekaniska produkter som vi säljer har ökat från 23% till 30% de senaste tio åren. För att kunna dra nytta av nya affärsmodeller investerar vi i strategiska produkter och lösningar samt ingår partnerskap med särskilt fokus på dessa nya affärsmodeller.

Vi utvecklar ständigt nya, innovativa produkter som hjälper kunderna att minska sin miljöpåverkan. Ett exempel på hur vi tillgodoser kundernas behov är genom att erbjuda miljövarudeklarationer. Miljövarudeklarationerna gör våra produkter mer attraktiva, eftersom de hjälper kunderna att få högre poäng i miljöcertifieringar. Vårt arbete med miljövarudeklarationer ger resultat, speciellt i Europa där efterfrågan på hållbara specifikationer har ökat med över 180% sedan 2020.

Vi är en av få globala leverantörer av accesslösningar som kan möta de ständigt skiftande reglerna på lokala marknader. Vi har en stark lokal närvaro med tillverkning och montering på både mogna marknader och tillväxt-marknader. Verksamhet i över 70 länder möjliggör snabba leveranser och svar på lokala kundförfrågningar. Det skapar goda kundrelationer och ökar efterfrågan på våra produk-ter och tjänster.

Vi hjälper människor att känna sig trygga och säkra

Vi hjälper dagligen miljarder människor att uppleva en öppnare värld genom innovationer som möjliggör trygga, säkra och bekväma accesslösningar för såväl fysiska som digitala platser. Genom att ansvarsfullt använda kapital, naturresurser och våra medarbetares kompetens skapar vi hållbart värde för våra aktieägare och övriga intressenter. Tillsammans skapar vi värde!

Våra resurser

61 000
medarbetare i över 70 länder i slutet av 2023. Vi är globala och unikt lokala

3 600
medarbetare som arbetar med forskning och utveckling av våra hållbara innovationer

>200
starka varumärken och en diversifierad produktportfölj

>10 000
patent

200
effektiva produktions- och monteringsanläggningar

~50 000
leverantörer av direktmaterial och indirekta tjänster. Vi har strategiska och kostnadseffektiva leverantörer

92 mdr SEK
i eget kapital

Hur vi arbetar

Vi är en global koncern med en unik **decentraliserad affärsmodell** och finns på över 1 000 platser, varav 200 produktionsanläggningar[1]. Vi använder en **flervarumärkesstrategi** för att utnyttja våra globala och lokala styrkor och nå ut till olika marknads- och kundsegment samt hitta nya vägar in på marknaden. Att förvärva relevanta bolag för att fortsätta växa är en viktig del av vår strategi.

Koncernens strategiska inriktning är att leda trenden mot världens mest innovativa och väldesignade accesslösningar.

Vi arbetar lokalt med våra strategiska målsättningar och aktiviteter, vilket gör det möjligt för divisionerna att fatta självständiga beslut så att vi håller oss nära kunderna.

Finansiella mål

10%
tillväxt/konjunkturcykel

16–17%
EBIT/konjunkturcykel

Strategiska målsättningar

- Tillväxt genom kundrelevans
- Produktledarskap genom innovation
- Kostnadseffektivitet i allt vi gör
- Utveckling genom våra medarbetare

Strategiska aktiviteter

- Fortsätta med framgångsrika förvärv
- Växa på tillväxtmarknader
- Öka försäljningen inom service
- Aktivt uppgradera den installerade basen
- Generera mer återkommande intäkter

Hållbarhet

Hållbarhet är en del av allt vi gör genom hela ASSA ABLOYs värdekedja.

Tillsammans vägleds vi av våra värderingar och förhållningssätt

Handlingskraft
Vi litar på varandra

Innovation
Vi vågar förändra

Integritet
Vi står upp för vad som är rätt

[1] Produktionsanläggningar större än 1 000 m².

2024051400593

En öppnare värld

Värdeskapande för intressenter 2023

Ägare och investerare
- Utdelning och värdeökning

5,3 mdr SEK
betalad utdelning

Medarbetare
- Professionell utveckling
- Säker och stabil arbetsplats
- Inkluderande arbetsplats med lika möjligheter

40,8 mdr SEK
i löner och andra ersättningar

Kunder
- Ökad säkerhet och konkurrenskraft för våra kunder
- Hållbara produkter med miljövarudeklarationer

>450 nya produkter lanserade

Leverantörer och partners
- Teknisk utveckling
- Stabil partner

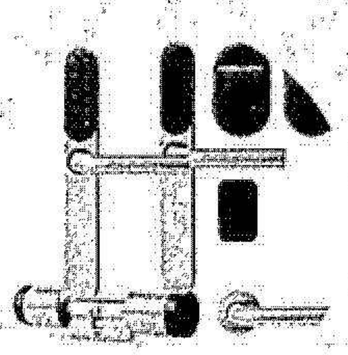
~67 mdr SEK
i leverantörsbetalningar

Samhälle
- Ökad säkerhet och trygghet
- Minskad miljöpåverkan
- Skatter och sociala avgifter

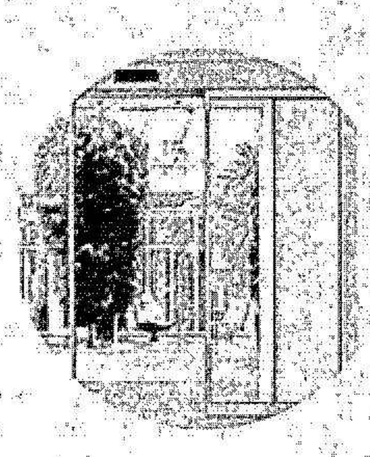
5,6 mdr SEK
i inkomstskatt

Vårt erbjudande

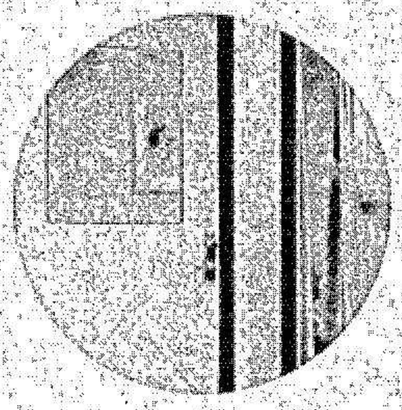
Vårt mål är att erbjuda **säkerhet, trygghet och bekvämlighet.**
Vi erbjuder ett **komplett sortiment av unika och innovativa accesslösningar.**



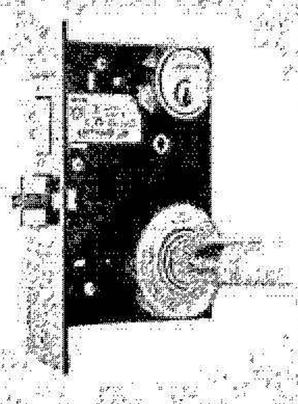
30%
Elektromekaniska produkter



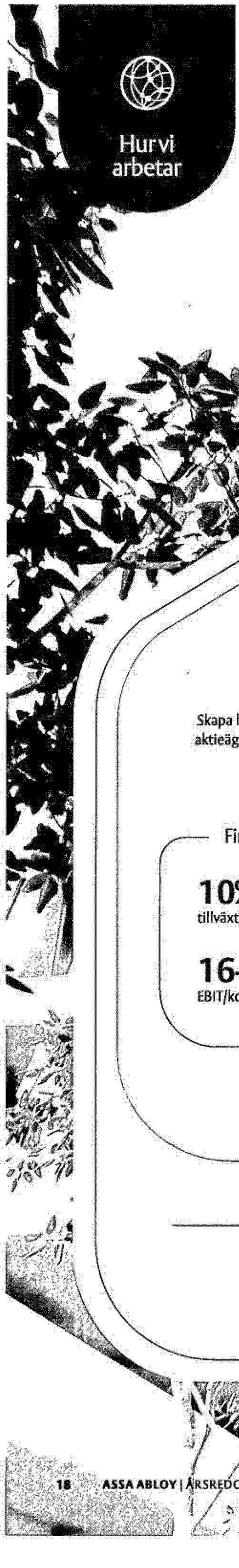
30%
Entréautomatik



17%
Säkerhetsdörrar och beslag



23%
Mekaniska lås



Vårt strategiska ramverk

ASSA ABLOYs "strategihus" är vårt gemensamma strategiska ramverk. Det innehåller alla byggstenar för vår strategi och ger våra medarbetare vägledning och stöd.

Vision

Att vara en världsledande leverantör av innovativa accesslösningar som hjälper människor att känna sig trygga och säkra, så att de kan uppleva en öppnare värld

Mission

Skapa hållbart aktieägarvärde

Skapa mervärde för våra kunder, samarbetspartners och slutanvändare

Vara en världsledande organisation där medarbetare lyckas

Bedriva verksamheten på ett etiskt och hållbart sätt

Finansiella mål

10%
tillväxt/konjunkturcykel

16–17%
EBIT/konjunkturcykel

Strategiska målsättningar

- Tillväxt genom kundrelevans
- Produktledarskap genom innovation
- Kostnadseffektivitet i allt vi gör
- Utveckling genom våra medarbetare

Strategiska aktiviteter

- Fortsätta med framgångsrika förvärv
- Växa på tillväxtmarknader
- Öka försäljningen inom service
- Aktivt uppgradera den installerade basen
- Generera mer återkommande intäkter

Hållbarhet

Värderingar och förhållningssätt

Handlingskraft
Vi litar på varandra

Innovation
Vi vågar förändra

Integritet
Vi står upp för vad som är rätt

Vision och mission

Vår vision vägleder oss och beskriver vad vi vill uppnå som organisation – att vara en världsledande leverantör av innovativa accesslösningar som hjälper människor att känna sig trygga och säkra, så att de kan uppleva en öppnare värld.

Vår mission beskriver vår roll som företag, varför vi finns och hur vi vill agera gentemot våra viktigaste intressenter.

Finansiella mål

Våra finansiella mål är vad vi vill åstadkomma finansiellt över en konjunkturcykel. Vårt mål om en försäljningstillväxt på 10% per år bygger på 5% organisk tillväxt och 5% tillväxt genom förvärv.

Strategiska målsättningar

Våra strategiska målsättningar är hörnstenarna i vår strategi som vägleder oss i allt vi gör. De beskrivs närmare på sidorna 22–29.

Strategiska aktiviteter

Våra strategiska aktiviteter är viktiga prioriteringar i våra divisioner för att uppnå våra tillväxtmål. Vi har också tre gemensamma prioriteringar som stödjer våra drivkrafter för tillväxt: konsoliderad verksamhet med fokus på värdeskapande aktiviteter, optimerad leverantörskedja och logistik samt lägre produktkostnader och miljöpåverkan.

Hållbarhet

Hållbarhet är integrerat i allt vi gör. För oss är hållbar utveckling en ständigt pågående förbättringsprocess som bygger på öppenhet och integritet. Som branschledare är det vårt ansvar att göra vad vi kan för att motverka klimatförändringar och säkerställa medarbetarnas hälsa och säkerhet.

Vårt åtagande att uppfylla vetenskapligt baserade mål visar att vi vill stärka vår konkurrenskraft ytterligare med hållbara produkter, lösningar och processer. För att öka tillväxten genom kundrelevans är det viktigt att vi hjälper kunderna att uppfylla sina hållbarhetsmål.

Värderingar och förhållningssätt

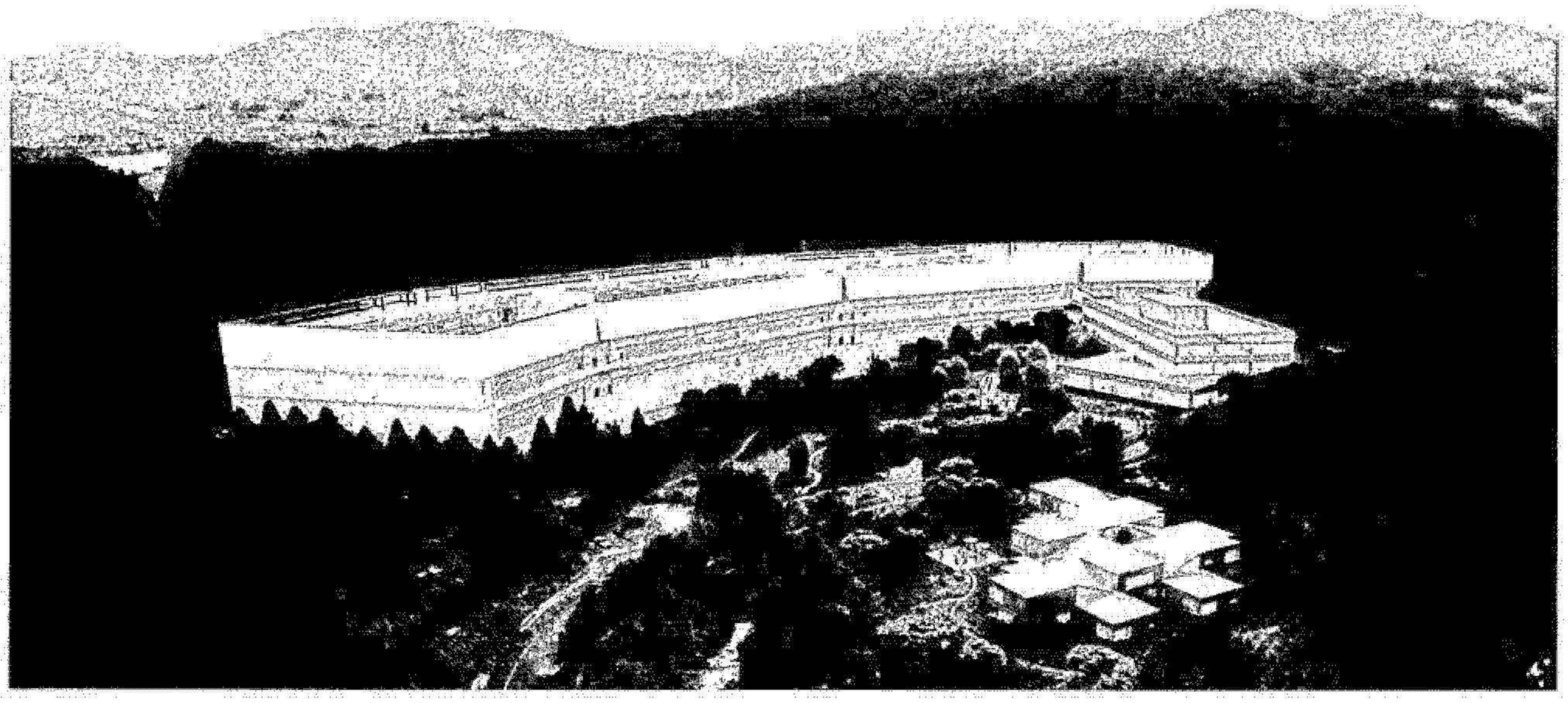
Våra grundläggande värderingar är handlingskraft, innovation och integritet. De förmedlar vad vi står för som organisation och utgör grunden för hur vi uppträder mot varandra och våra intressenter. Våra värderingar skapar en känsla av trygghet, tillit, gemenskap och samarbete. De inspirerar och vägleder oss i våra dagliga beslut, vilket skapar möjligheter för alla medarbetare att växa och utvecklas. Våra värderingar och förhållningssätt definieras i det koncernövergripande initiativet "Together we".

ASSA ABLOY i din vardag

”

Med leveranserna av dessa hållbara produkter bidrar ASSA ABLOY till den nya byggnadens hållbarhetsprofil.”

BYEONGTAEK HAN, OPERATIV CHEF, CATIS



Klimatsmarta beslag till energieffektiv datacentral

Datacentraler är ofta förknippade med hög energiförbrukning. När NAVER Internet Data Center installerade elektromekaniska lås från ASSA ABLOY var målet att göra anläggningen mer energieffektiv utan att tumma på säkerheten.

F *Berätta om NAVER och projektet.*

S – NAVER är en grupp internetbolag som driver Sydkoreas största sökmotor samt tillhandahåller många av landets mest använda appar och plattformar. NAVER Internet Data Center (IDC) GAK Sejong är en datacentral med en storlek motsvarande 41 fotbollsplaner. Detta är ett av våra viktigaste projekt som ska hjälpa oss att bli koldioxidnegativa senast 2040. Som en del av den här satsningen kommer den hållbara byggnaden till exempel att utrustas med funktioner för solenergi och vindkylning. Anläggningen kommer att fungera som en banbrytande och framtidsorienterad datacentral med alla NAVERs avancerade tekniska lösningar som robotar, AI-applikationer och molntjänster.

F *Vilka har varit de största utmaningarna?*

S – Datacentraler är energiintensiva anläggningar, och internetbolagen har ett socialt ansvar att uppföra energieffektiva byggnader. NAVER vill minimera effekterna på den naturliga miljön och bevara det lokala ekosystemet som omger datacentralen. Dessutom var det viktigt att matcha eller överträffa vår befintliga anläggning NAVER Cloud Data Center GAK Chuncheon när det gäller att erbjuda tjänster utan störningar, olyckor och katastrofer. Vi ville minska energiförbrukningen, minimera effekterna på den omgivande miljön och över tid uppföra hållbara byggnader som bidrar till vårt långsiktiga mål att bli koldioxidnegativa senast 2040. Dessutom ville vi hitta hållbara sätt att utforma och driva vår nya datacentral. Därför var energisnåla och miljövänliga lösningar viktiga framgångsfaktorer för det här projektet.

F *Vad blev lösningen och hur bidrar ASSA ABLOYs produkter till NAVERs hållbarhetsmål?*

S – Via återförsäljaren CATIS levererade ASSA ABLOY en helhetslösning som uppfyllde våra krav på hållbarhet, inklusive beslag med högsta säkerhetsklass i den amerikanska ANSI-standarden (Grade 1) som dessutom har längre livslängd och genererar mindre avfall. ASSA ABLOY levererade också tröskellister till alla automatiska dörrar för att minska energiförbrukningen. Valet av elektriska insticksås, elektromekaniska lås och dörröppnare/-stängare till slagdörrar gjordes med hänsyn till högsta möjliga säkerhet och energibesparing. Dessutom levererade ASSA ABLOY Koreas första miljöcertifierade dörrstängare. Med leveranserna av dessa hållbara produkter bidrar ASSA ABLOY till den nya byggnadens hållbarhetsprofil och NAVERs mål att bli koldioxidnegativa senast 2040.

PROJEKTFAKTA

Projekt: NAVER IDC Center, Sejong, Sydkorea.

Produkter och lösningar från ASSA ABLOY: Beslag, elektromekaniska produkter och dörröppnare/-stängare till slagdörrar.

20240514005595

Spanskt sjukhus installerar automatiska dörrar

ASSA ABLOY Entrance Systems har levererat dörrautomatik som bidrar till bättre patientflöde, hygien och hållbarhet på sjukhuset Hospital Universitario 12 de Octubre i Madrid.

F *Varför behövde ni automatiska dörrar?*

S – Vid ombyggnaden av Hospital 12 de Octubre-sjukhuset visste vi att automatiska dörrar skulle vara en avgörande faktor för att tillgodose grundläggande krav på patientflöde, hygien, säkerhet, hållbarhet och varaktighet. I den gamla sjukhusbyggnaden från 1973 finns bara drygt 20 automatiska dörrar, medan den nya byggnaden kommer att ha 445 stycken! Det visar hur måna vi är om att uppfylla alla dessa viktiga aspekter.

F *Vilka lösningar valde ni?*

S – Vi valde skjutdörrarna SL500 och slagdörrarna SW300. Vårt främsta mål var hygienen, särskilt i viktiga områden som operationssalar och intensivvårdsavdelningar. Här installerade vi lufttäta dörrar. Förutom lufttäthet bidrar de också till ökad energieffektivitet, som är en viktig aspekt i vårt hållbarhetsarbete. Den befintliga sjukhusbyggnaden har dessutom ett omfattande serviceavtal med dygnet runt-service för att säkerställa säker och pålitlig drift.

F *Varför valde ni att samarbeta med ASSA ABLOY?*

S – ASSA ABLOY är ett välkänt globalt varumärke med ett brett utbud av produkter som uppfyller de tekniska kraven för vårt projekt. Med tanke på att över 90% av sjukhusets befintliga automatiska dörrar kommer från ASSA ABLOY, vet vi av erfarenhet att deras produkter är pålitliga och fungerar bra. Dessutom uppskattar vi ASSA ABLOYs snabba, effektiva leveranser och installationsprocesser samt deras utmärkta tekniska support.

F *Hur bidrar ASSA ABLOYs produkter till era hållbarhetsmål?*

S – Tidigare var hållbarhet en extra bonus, men nu för tiden är det ett krav. Nya regler och standarder har gjort att byggbranschen tvingats ställa om och sätta upp nya, ambitiösa hållbarhetsmål. För att uppnå dessa mål är vi beroende av att våra leverantörer kan erbjuda hållbara byggmaterial. Här spelar automatiska dörrar en viktig roll, eftersom de måste vara både slitstarka och miljövänliga.

PROJEKTFAKTA

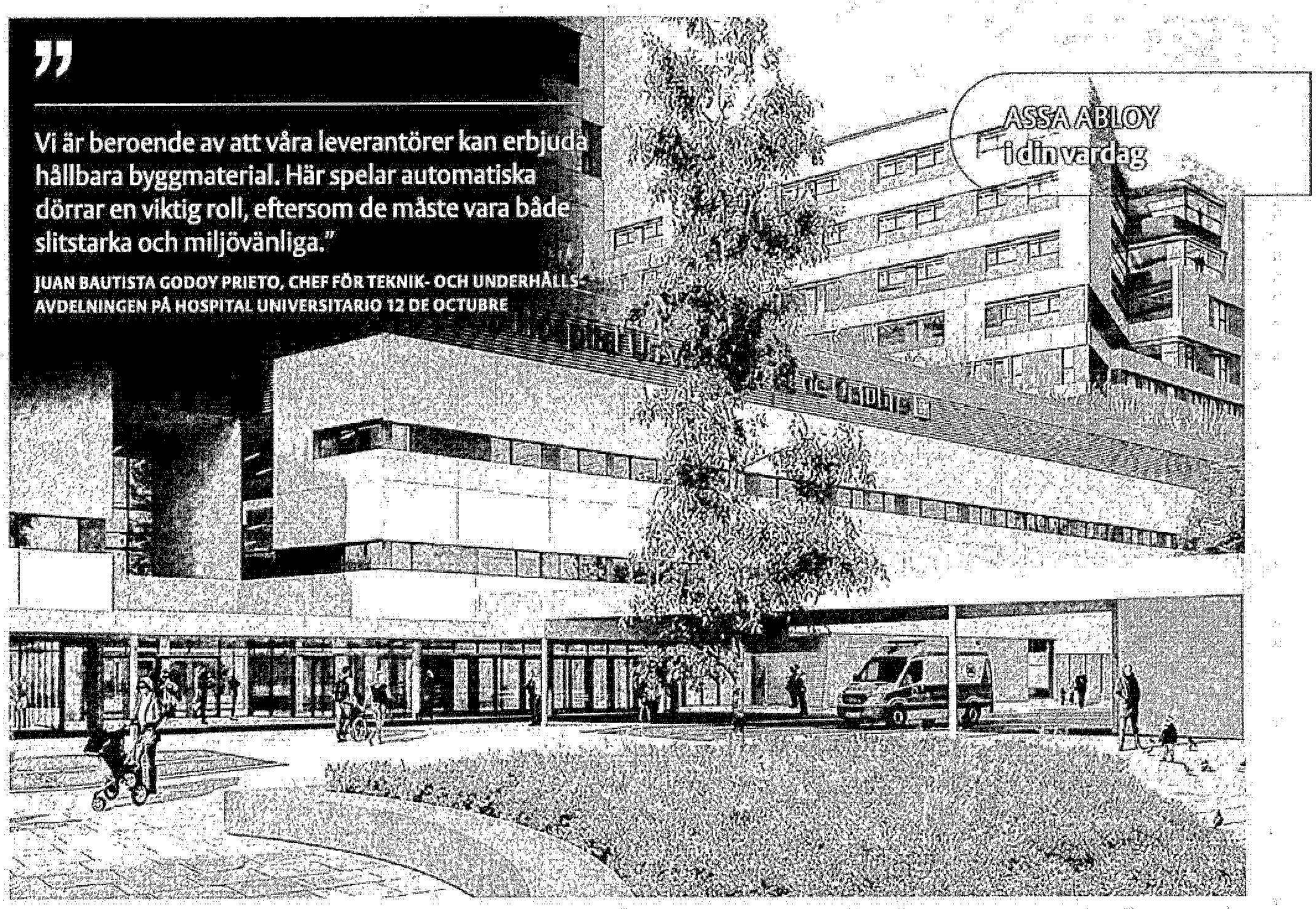
Kund: Hospital Universitario 12 de Octubre.

ASSA ABLOY-produkter: SL500 skjutdörrar, SW300 slagdörrar, lufttäta dörrar, SL Tight Shield.

”

Vi är beroende av att våra leverantörer kan erbjuda hållbara byggmaterial. Här spelar automatiska dörrar en viktig roll, eftersom de måste vara både slitstarka och miljövänliga.”

JUAN BAUTISTA GODOY PRIETO, CHEF FÖR TEKNIK- OCH UNDERHÅLLSAVDELNINGEN PÅ HOSPITAL UNIVERSITARIO 12 DE OCTUBRE



Strategisk målsättning #1
Tillväxt genom kundrelevans

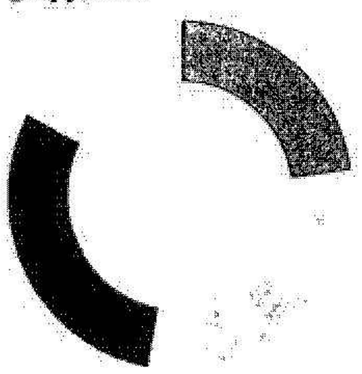
Organisk tillväxt är det mest effektiva sättet för oss att skapa värde. Med hjälp av lokal närvaro, globalt ledarskap, processer och verktyg fortsätter vi att skaffa oss djupgående kunskaper om våra kunder för att överträffa deras förväntningar och öka vår tillväxt. Ett sätt för oss att uppfylla kundernas olika behov är att segmentera vår kundbas

inom accesslösningar.

ökning av prenumerationsbaserad försäljning under 2023.

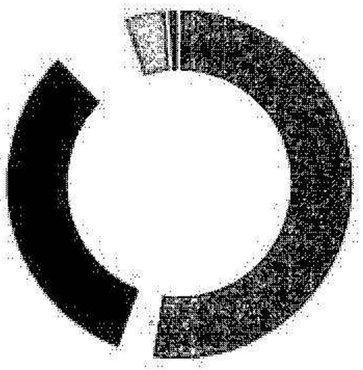
nya webbshoppar.

Omsättning per produktgrupp, 2023



- Mekaniska lås, låssystem och tillbehör, 23%
- Entréautomatik, 30%
- Elektromekaniska och elektroniska lås, 30%
- Säkerhetsdörrar och beslag, 17%

Omsättning per geografisk marknad, 2023



- Nordamerika, 52%
- Sydamerika, 3%
- Europa, 32%
- Asien, 7%
- Oceanien, 4%
- Afrika, 1%

Marknadsinsikter och segmentering

ASSA ABLOY har en unik global marknadsnärvaro med verksamhet i över 70 länder. Vi följer ständigt trender, kunder och konkurrenter för att öka våra marknadsinsikter och vårt kunderbjudande. Vi har delat in våra kunder och slutanvändare i olika marknadssegment för att få större förståelse för deras specifika behov så att vi kan leverera skräddarsydda produkter och lösningar.

De institutionella och kommersiella marknaderna står för cirka 67% av vår totala försäljning, medan smarta lås och trenden med smarta hem driver på försäljningen på bostadsmarknaden, som står för cirka 33% av försäljningen. Eftermarknaden står fortfarande för en stor del av vår försäljning (cirka 67%), med en stabil efterfrågan i form av renoveringar, utbyten, uppgraderingar och service. Nybyggnationsmarknaden stod för cirka 33% av försäljningen 2023.

Våra förvärv bidrar också till att öka kundrelevansen och uppfylla kraven på specifika marknader. Under 2023 ökade vi vår närvaro avsevärt inom det nordamerikanska bostadssegmentet genom förvärvet av HHI. Förvärvet ger oss en ledande position på den nordamerikanska bostadsmarknaden tack vare HHI:s etablerade relationer med byggvaruhus, grossister, byggföretag, onlineåterförsäljare och leverantörer av hemautomation.

Förbättrad kundupplevelse

För att skapa varumärkes- och kundlojalitet måste vi erbjuda en kundupplevelse i världsklass. Målet är att våra varumärken ska förbättra kundupplevelsen vid alla kontaktpunkter, och genom dedikerade resurser och investeringar vill vi öka förståelsen för kundernas köpresa och identifiera förbättringsmöjligheter.

2023 utökade vi vårt Voice of the Customer-program, som numera omfattar även NPS (Net Promoter System®). Våra divisioner använder NPS® i allt högre utsträckning, i kombination med kvalitativ forskning inom området kundupplevelse. Ett annat fokusområde är användarupplevelse (UX, User Experience) där vi gör flera satsningar för att förbättra UX-mognaden och utnyttja designsystem över hela koncernen.

Under året har våra team arbetat med flera varumärken och affärsenheter för att omvandla kundinsikter till åtgärdsplaner för att effektivt lösa kundernas problem och göra det enklare och smidigare för dem att göra affärer med ASSA ABLOY.

Hållbarhet – en förutsättning för tillväxt

Dagens kunder påverkas i allt större utsträckning av hållbarhetsfrågor och krav på hållbara byggnader. Vi har en utmärkt position för att hjälpa kunderna uppfylla sina miljömål genom att erbjuda ett allt större sortiment av hållbara lösningar med dokumentation om lösningarnas prestanda, till exempel genom att tillhandahålla miljövarudeklarationer. Miljöcertifieringar som LEED och BREEAM gör att kunderna kan ta hänsyn till produkternas miljömässiga egenskaper när de fattar beslut om design och inköp.

Våra hållbara lösningar och miljövarudeklarationer kan hjälpa kunderna att få högre poäng i miljöcertifieringar, vilket innebär en viktig konkurrensfördel. Vår strävan att erbjuda mer hållbara lösningar genom specificering fortsätter att skapa fördelar för både oss och kunderna.

E-handel på uppgång

E-handel är fortfarande ett viktigt initiativ för koncernen. Den digitala försäljningen kompletterar våra traditionella säljkanaler och förbättrar kundupplevelsen avsevärt genom att erbjuda ett alternativt sätt att interagera med oss och vårt sortiment.

Alla divisioner har strategier för att öka digitaliseringstakten genom investeringar i verktyg, processer och dedikerade resurser.

2023 lanserade vi 9 nya webbshoppar, och vi ser att engagemanget och försäljningen ökar i våra online-kanaler. Vi når ut med varumärket Yale på flera nya marknader genom att lansera webbshoppar där konsumenterna kan handla direkt i bland annat Nederländerna, Spanien, Portugal och Danmark. Detta onlinesegment uppvisade en stabil tvåsiffrig tillväxt 2023.

Målet är fortfarande att erbjuda bästa möjliga digitala kundupplevelse när det gäller att utforska, köpa och serva våra produkter.

20240514005596

Gemensamma verktyg för ökat samarbete och försäljning

Vi har gemensamma processer och en strukturerad hantering av masterdata. Offerter, CRM-system och andra system gör det möjligt för oss att förse kunderna med mer målinriktad information genom att öka samarbetet mellan divisionerna. Vi har vår egen BIM-plattform (Building Information Modeling), ASSA ABLOY Openings Studio™. Det är ett branschledande verktyg för att snabbare och smidigare skapa, dokumentera och hantera dörrmiljöer.

Med Openings Studio får våra team ett närmare samarbete med arkitekter, fastighetsägare, entreprenörer och andra affärspartners, och kan därmed leverera de mest lämpliga lösningarna samt tillhandahålla data om dörrmiljöerna under byggnadens hela livslängd. Vi fortsätter att expandera till nya marknader med hjälp av en mobilapp och kunskapsbas för Openings Studio samt nya lösningar för fastighetsägare, anläggningschefer och återförsäljare. Under 2023 fortsatte vi lanseringen av Openings Studio i tillväxtområden som Latinamerika och Asien. Verktyget finns nu på över 50 marknader och 55 språk. Innovation är fortfarande en drivkraft för utvecklingen av Openings Studio. Under året har vi satsat på artificiell intelligens och maskininlärning för att förbättra arbetsflödet för alla relevanta intressenter.

Våra varumärken

Vi har över 200 varumärken och en väl definierad varumärkesstrategi. Vi har tre huvudvarumärken som alla är världsledande inom sina respektive segment: ASSA ABLOY för vår kommersiella verksamhet, Yale för bostadsmarknaden och HID för säker identifiering och accesskontroll.

Vi har dessutom andra välkända globala och regionala varumärken, t.ex. Abloy, Record, Amarr och PanPan, som står för en stor del av vår försäljning och som alla är mycket starka på sina respektive marknader. Under året har vi utökat vår portfölj med varumärken som Kwikset, Weiser och National Hardware, via förvärvet av HHI. Som en del av HHI-transaktionen har vi dessutom avyttrat varumärkena Yale, Emtek och August i USA och Kanada.

Vissa av våra lokala varumärken är associerade till något av våra huvudvarumärken, medan andra är fristående varumärken som är nischade eller säljs via specifika återförsäljare. Vi arbetar kontinuerligt med att optimera vår varumärkesportfölj och vidareutveckla våra starka varumärken för att bygga upp kundernas förtroende och öka deras medvetenhet om våra produkter.

Prisstyrning

Vi fortsätter att fokusera på prisstyrning och har ett globalt nätverk av experter som arbetar med detta. Värdebaserad prissättning gör det möjligt för oss att utnyttja det fulla värdet av våra produkter och tjänster. Vi följer regelbundet upp faktorer som prisutveckling, prisoptimering och rabattsystem med hjälp av etablerade nyckeltal.

Inom serviceverksamheten utvecklar vi våra modeller för värdebaserad prissättning genom att fokusera på den totala ägandekostnaden för våra kunder. Vi implementerar dessa prissättningsmodeller för att utnyttja det fulla värdet av våra produkter och lösningar under hela livscykeln. Detta innebär en konkurrensfördel för oss, eftersom det visar att vi strävar efter att skapa mervärde och gör att vi kan anpassa våra priser efter skiftande kundbehov eller marknadsförhållanden.

Vi har också haft ett fortsatt fokus på utbildning i prissättningsmodeller för vår prenumerationsbaserade försäljning, som exempelvis mjukvaror och serviceavtal. Detta bidrog till att öka vår prenumerationsbaserade försäljning med 17% under 2023. Tillsammans hjälper dessa insatser oss att bibehålla eller öka lönsamheten.

Tillväxtmarknader

Vi utökar vår närvaro i tillväxtmarknaderna genom organisk tillväxt och förvärv. Vi växer på dessa marknader genom att ha en lokal närvaro och utveckla produkter och tjänster anpassade efter lokala krav och standarder. Under året förstärkte vi vår position i Latinamerika ytterligare med två viktiga förvärv: Forte, ett välkänt varumärke i Peru fokuserat på högkvalitativa, innovativa säkerhetsprodukter och Inovadoor, en brasiliansk tillverkare av sektions- och höghastighetsportar.

Med en stark ställning i premiumsegmenten fokuserar vi på att utöka vårt erbjudande även i låg- och mellanprissegmenten för att intensifiera vår marknadsnärvaro på dessa viktiga tillväxtmarknader.

Fördelning av ASSA ABLOYs försäljning

67%
Kommersiella byggnader
institutionell och kommersiell marknad

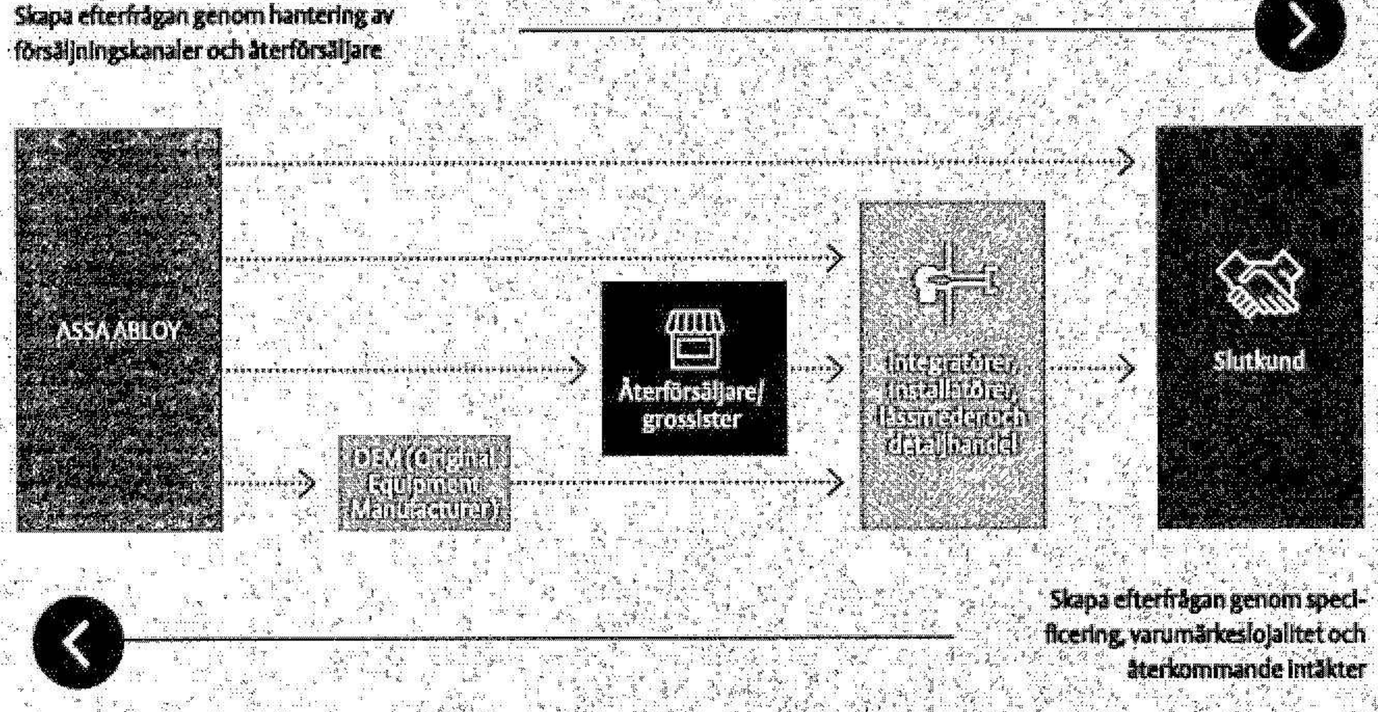
33%
Bostäder
privatkunder och bostadsmarknad

33%
Nybyggnation

67%
Eftermarknad
renoveringar, om- och tillbyggnader, utbyten och uppgraderingar av existerande accesslösningar samt löpande service

Försäljningskanaler

Större delen av vår försäljning sker indirekt via återförsäljare. Tillsammans med dessa återförsäljare arbetar vi aktivt med marknadsföring, försäljning och service för att öka vår andel av deras försäljning. Dessutom bearbetar vi slutkunderna genom specifikation, men även genom direkt kontakt med vissa större kunder.

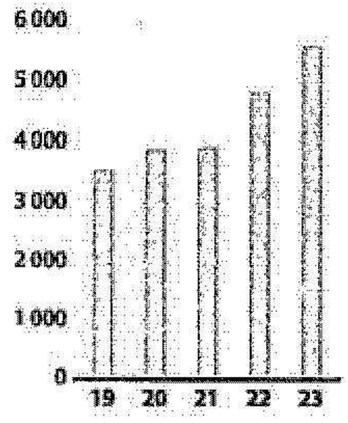


av omsättningen kom från produkter som lanserats under de senaste tre åren.

produktlanseringar 2023.

registrerade nya patent under de senaste tre åren.

Investeringar i forskning och utveckling



Innovation – en förutsättning för lönsam tillväxt

Produktledarskap skapas genom innovation och kontinuerlig produktutveckling för ökad kundnytta, kvalitet och lägre produktkostnader. Produktutveckling sker i nära samarbete med slutanvändarna och är en fortlöpande process med många små steg som syftar till att överträffa kundernas förväntningar.

Många av våra marknadssegment påverkas just nu av stora förändringar i samhället. Underliggande drivkrafter för dessa förändringar kan vara ekosystem för produkter och lösningar eller kundernas behov av ökad komfort. En annan drivkraft är behovet av hållbar omställning på våra marknader. Denna omställning skapar nya behov.

Vår förmåga att snabbt anamma och implementera ny teknik gör att vi kan skapa unikt mervärde för kunderna och omvandla behoven till organisk tillväxt.

Vårt innovationsarbete

Organisation

Vi har 176 FoU-anläggningar som alla använder gemensamma arbetssätt och verktyg för att arbeta med våra strategiska initiativ och skapa ökad transparens. Vi utnyttjar vår breda expertis och diversifierade, starka globala organisation i kombination med flexibilitet tack vare vår lokala närvaro och kunskap. Vår innovationsorganisation underlättar samarbete över divisionsgränserna, vilket möjliggör karriärutveckling och arbetsflexibilitet. Det hjälper oss att attrahera och behålla kompetens.

Generationsplaner

Generationsplaner ger en långsiktig inriktning för produkt- och teknologistrategier och säkerställer att vår affärsstrategi och våra affärsmål resulterar i konkreta innovationer. Generationsplaner bygger på prognoser för hur kundernas efterfrågan kommer att utvecklas över tid och återspeglar den stora omvandling våra marknader kommer att genomgå framöver. Återkommande teman är hållbara lösningar, ekosystem och ett ökat fokus på hela kundupplevelsen, inklusive installation, service och support.

Effektiva processer

För att upprätthålla vår position som ledande innovatör måste vi vara bäst på både vad vi utvecklar och hur vi utvecklar det. Produktstyrning visar oss vilka produkter vi ska utveckla, baserat på insikter om kunden och marknaden. Vi har ett Lean-baserat och flexibelt arbetssätt för hur vi utvecklar produkterna och säkerställer därmed snabba, förutsägbara och effektiva processer med minsta möjliga spill. ASSA ABLOY levererar produkter och tjänster som uppfyller eller överträffar kundernas krav på kvalitet, säkerhet och trygghet.

2023 startade vi ett program som ska leda till förbättringar inom områden som agil produktutveckling och kundnytta. Målet är att maximera avkastningen genom att använda våra resurser på ett smartare sätt, vilket ger kortare ledtid till marknaden, ökad produktivitet och bättre förmåga att ta vara på nya tillväxtmöjligheter.

Teknikutnyttjande

Teknologier är viktiga drivkrafter i vår bransch, eftersom de hjälper oss att skapa nya affärsmodeller eller förbättra de som redan finns. Våra produkter ingår i allt större utsträckning i ekosystem och kraven på kompatibilitet blir allt högre. Exempel på koncernens centrala teknologier är energisnåla lösningar, hållbara material, trådlös uppkoppling, dataanalyser, identifiering och biometri. Vi strävar efter att utnyttja koncernens storlek och skapa synergier kring dessa teknologier genom att utveckla plattformar och kombinera teknologier från alla våra affärsenheter.

Under året förvärvade vi Kinetron, en ledande specialist inom rörelsebaserade energiutvinningssystem för självförsörjande produkter. Detta är ett utmärkt exempel på ett strategiskt tillskott som stärker vårt befintliga erbjudande. Kinetron utökar koncernens kapacitet vad gäller lösningar med energiutvinning, som exempelvis PULSE-familjen med självförsörjande cylindrar och hänglås.

20240514005597

Banbrytande innovation

En banbrytande innovation är något som leder till grundläggande förändringar av dynamiken i en bransch eller på en marknad. Det är en betydande förändring av en teknologi eller affärsmodell för en produkt eller tjänst som skapar en konkurrensfördel och ger ökade intäkter. Vi har fortsatt arbetet med tillväxtprogram för att systematiskt identifiera och utveckla affärsmöjligheter utanför vår dagliga verksamhet med hjälp av en "fast track-strategi".

Ett exempel på detta är ASSA ABLOY Expression, en serie speedgates som lanserades i slutet av 2023. Det snabbväxande segmentet speedgates är ett nytillskott i vår produktportfölj. Det är entrégrindar konstruerade för miljöer med hög persontrafik, såsom flygplatser eller kontorsbyggnader med flera hyresgäster. Med hjälp av avancerad sensorteknik ger Expression speedgates ett effektivt skydd mot s.k. tailgating, dvs. när en obehörig person smiter in i en byggnad tätt efter en behörig person. Expression speedgates har utvecklats som ett divisionsöverskridande projekt, med kortläsare och toppmoderna lösningar för ansiktsigenkänning från HID. LED-lampor och symboler används för att skapa en omgivningsbelysning som bygger varumärkesidentitet och dirigerar persontrafik, och de flesta komponenter passar väl in i alla typer av inredning.

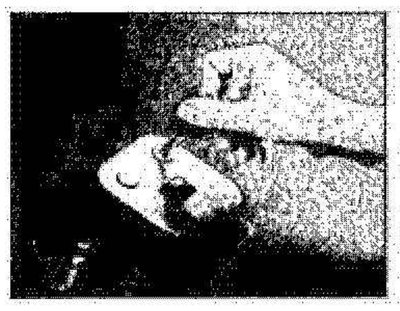
Hållbar innovation

Vi fokuserar på utsläpp relaterade till den material- och energiförbrukning som uppstår när våra produkter används, eftersom detta utgör en viktig del av vårt totala koldioxidavtryck. Vår Hållbarhetskompass fyller en viktig funktion i våra innovationsprocesser genom att vägleda oss i utvecklingen av nya produkter för att skapa fördelar för både kunderna och miljön.

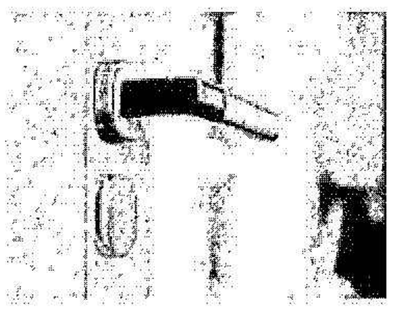
2023 har vi satsat stort på lanseringen av en uppsättning verktyg för att utvärdera vår produktportfölj och identifiera områden med hög miljöpåverkan. Därmed kan vi skapa transparenta värdeerbjudanden som framhäver produkternas hållbarhetsaspekter.

Under året lanserade vi nya Qmax, en termiskt optimerad kärna för ihåliga metalldörrar, där vi lyckades uppnå avsevärda förbättringar med hjälp av vår Hållbarhetskompass. Vi arbetade med ett alternativt isoleringsmaterial som skapar optimal termisk prestanda för motstånd mot värme och kyla, vilket sänker kundernas energiförbrukning med över 30%. Jämfört med den tidigare versionen, genererar de nya Qmax-dörrarna mindre växthusgasutsläpp under produktion och drift och är dessutom billigare att tillverka.

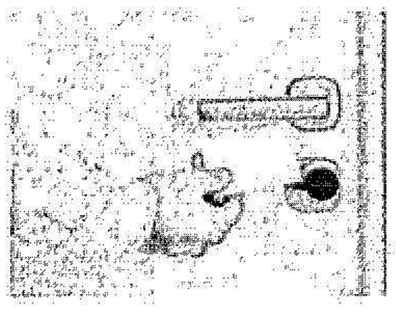
LÄS MER OM HÅLLBAR INNOVATION I VÅR HÅLLBARHETSREDOVISNING FÖR 2023



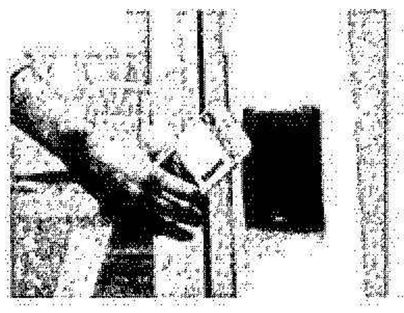
CLIQ® är ett säkert låssystem med avancerad mikroelektronik och programmerbara nycklar och cylindrar. Med CLIQ Connect kan användarna uppdatera sina nycklar när som helst och var som helst via en app, utan att det krävs någon programmeringsenhet.



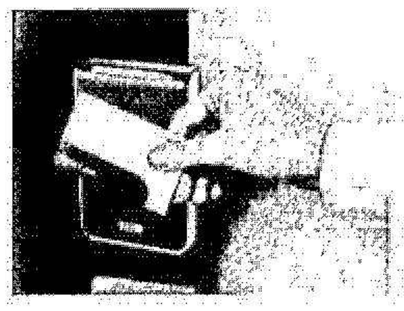
Aperio® är en teknologi utvecklad som ett komplement till befintliga elektroniska accessystem, som gör det enkelt och smidigt för slutanvändarna att uppgradera hanteringen av och säkerheten i sina lokaler.



Incedo™ är ett universellt säkerhetssystem som kombinerar accesskontroll och säkerhetsbeslag med olika mjukvarulösningar i en skalbar miljö.



Origo är HID Globals molnbaserade plattform för fysisk accesskontroll, som gör det möjligt för våra teknikpartners att bygga integrerade accesslösningar via molnet.



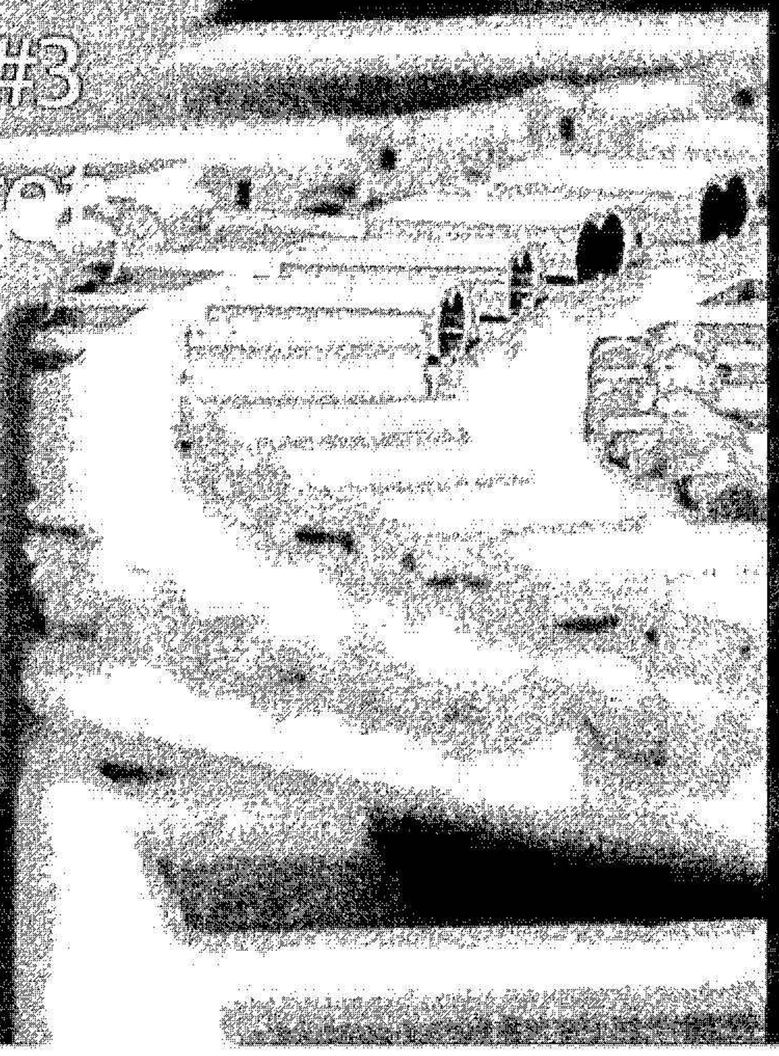
Seos® är en banbrytande identifieringsteknologi som representerar ett nytt sätt att tänka när det gäller användarupplevelse. Seos-lösningar ger dig friheten att använda valfri mobil enhet – från smarta kort till mobiltelefoner – för säker åtkomst till fler applikationer.

Produktplattformar

ASSA ABLOY använder ett stort antal produktplattformar för olika tillämpningsområden. Dessa gemensamma plattformar förbättrar kundupplevelsen, maximerar effekten av våra resurser och minskar ledtiden till marknaden.

Strategisk målsättning #3
Kostnadseffektivitet i allt vi gör

Kostnadseffektivitet är en strategisk målsättning för att optimera marginalerna och driva lönsam tillväxt. Genom att sänka kostnaderna kan vi frigöra resurser till värdeskapande aktiviteter. Under 2023 lanserade vi vårt nionde strukturprogram för att ytterligare förbättra vår effektivitet på lång sikt. Dessutom vidtog vi flera kortsiktiga kostnadsåtgärder för att värna om lönsamheten.

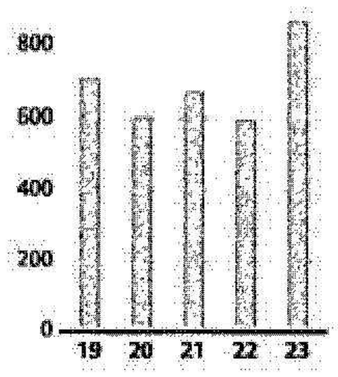


kostnadsbesparingar från strukturprogram och kortsiktiga kostnadsåtgärder.

fabriker har stängts de senaste tre åren.

minskad energiförbrukning (MWh) sedan 2019.

Årliga besparingar genom strukturprogram



Årliga besparingar genom strukturprogram 2019–2023.

Operationell effektivitet

Vi har fortfarande ett starkt fokus på operationell effektivitet. På så sätt ser vi till att ständigt utvecklas i en komplex och föränderlig affärsvärld. Vi har en strukturerad strategi för att fokusera på kostnader för arbetskraft, material och produktion samtidigt som vi tillämpar Lean-principer i alla delar av värdekedjan. Med hjälp av nyckeltal mäter vi vår hållbarhets-, kvalitets-, leverans- och kostnadsprestanda över hela organisationen.

Vi är en kundcentrerad organisation. Genom en aktiv dialog med kunderna får vi värdefulla insikter som vägleder oss i vårt förbättringsarbete. Dessutom anser vi att medarbetarna är vår största tillgång. Vi främjar en kultur av innovation, flexibilitet och effektivitet genom att ge medarbetarna förtroendet att ta ansvar för sina roller och arbetsuppgifter.

En annan viktig faktor är indirekta kostnader, det vill säga kostnader för lokaler, resor, marknadsföring, personal, verktyg som används inom produktion och IT-tjänster. Detta motsvarar cirka 12% av omsättningen. Under året genomförde vi divisionsöverskridande satsningar för att uppnå stordriftsfördelar inom koncernen. Entrance Systems och EMEIA har till exempel samarbetat för att optimera hanteringen av fordonspark och tillfällig arbetskraft i sex europeiska länder, vilket har lett till minskade materialkostnader och färre leverantörer inom dessa två kategorier. Från och med 2023 arbetar kategoriansvariga i båda divisionerna med att utveckla vår strategi för indirekta kostnader för inköp av fordon, tillfällig arbetskraft och IT-tjänster samt indirekta produktionskostnader.

Strukturprogram och kortsiktiga kostnadsåtgärder

Sedan 2006 har vi förbättrat vår kostnadseffektivitet genom att konsolidera och minska antalet fabriker med hjälp av ett antal strukturprogram. Dessa strukturprogram har sedan dess resulterat i ackumulerade besparingar på 7,1 miljarder SEK. Under 2023 fortsatte vi att optimera vår tillverkningsstruktur. Vi lanserade vårt nionde strukturprogram med omstruktureringar inom alla koncernens divisioner, bland annat nedläggning av 13 fabriker och fem kontor/lager samt 23 konverteringar till monteringsanläggningar. Programmet förväntas ge årliga besparingar på över 0,7 miljarder SEK med en återbetalningstid på cirka två år. Under 2023 resulterade våra strukturprogram i effektivitetsbesparingar på 0,9 miljarder SEK och en nettopersonalminskning på 1 200 personer.

Våra många förvärv är en av de största anledningarna till dessa omstruktureringar. Det nionde strukturprogrammet omfattar till exempel integrering, konsolidering och omstrukturering av ett antal nyligen genomförda förvärv, bland annat Arran Isle, Caldwell och MR Group.

Under året har vi vidtagit flera kortsiktiga kostnadsåtgärder, främst inom EMEIA och Entrance Systems. Vi har bland annat minskat våra indirekta kostnader för resor, marknadsföring och externa tjänster, begränsat arbets-/övertiden och sagt upp personal. Detta har resulterat i kostnadsbesparingar på 0,9 miljarder SEK under 2023.

Vi har fortfarande beredskapsplaner som vid behov snabbt kan sättas i verket tack vare vår flexibla, decentraliserade organisation.

Leverantörskedja och logistik

Vi fortsätter att förbättra vår globala logistik för att uppnå kostnadsbesparingar, öka leveranssäkerheten och minska vår miljöpåverkan. Genom att konsolidera plattformar, fasa ut äldre produkter, minska komplexiteten och införa fler standardiserade digitala processer kan vi öka effektiviteten ytterligare i vår leverantörskedja. Under 2023 optimerade vi till exempel placeringen av våra lager i division Americas genom omlokalisering till Mexiko, vilket minskar riskerna för längre transporter och säkerställer stabil logistik.

I Norden har vi också uppnått stora förbättringar av logistiken genom att konsolidera tre lager till ett. Det nya lagret försörjer bolag med en sammanlagd omsättning på 4,5 miljarder SEK. Kundnöjdheten och leveranssäkerheten har förbättrats avsevärt och lagerkostnaderna i förhållande till omsättningen har minskat med cirka 50 baspunkter. Vi ser tydligt att konsolidering av lager är viktigt för att kunna optimera lagerstrukturen samtidigt som vi minskar kostnaderna och ökar leveranssäkerheten.

20240514005598

Professionella inköp
Professionella inköp är en viktig del av vår strategi för upphandlingar och supply chain management. Det upprätthåller konkurrenskraften och ger förbättrad kvalitet, kortare leveranstider och lägre kostnader. Eftersom varuinköp utgör en stor del av vår kostnadsbas är detta en viktig faktor för att öka kostnadseffektiviteten. Vi ser ständigt över vår leverantörsbas och effektiviserar vårt sortiment för att dra nytta av våra stora volymer. Vi använder metoder som upphandlingar, benchmarking och koncernövergripande avtal för att utvärdera vår konkurrenskraft och optimera våra processer.

Under året har vi genomfört flera satsningar på upphandling, till exempel inom EMEIA, där vi tidigare köpte in flera olika cylindrar med väldigt likartad design. Genom att se över designen kunde dessa delar standardiseras till en och samma komponent. Det gav oss möjlighet att öka volymen och priskonkurrensen mellan leverantörerna samt minska riskerna i leverantörskedjan. Ett annat exempel, från division Americas, är den allmänna bristen på aluminiumprofiler i Nordamerika som uppstod på grund av leveransproblem under pandemin. För att hantera detta hittade vi en ny leverantör i ett lågkostnadsland, som dessutom kunde bidra med värdeskapande aktiviteter för att kompensera för den högre transportkostnaden och därmed generera besparingar. Relationen med den inhemska leverantören är fortfarande intakt, vilket ger oss lokal närvaro för att upprätthålla flexibiliteten och parera eventuella fluktuationer.

Vi har intensifierat utbytet av erfarenheter inom organisationen för att lära av varandra och öka tillväxtmöjligheterna ytterligare.

Hållbarhet
Arbetet för att minska vår miljöpåverkan har en nära koppling till kostnadseffektivitet. Att införa hållbara metoder handlar delvis om att optimera resursanvändningen. Genom våra strukturprogram konsoliderar vi kontor och verksamheter. Dessa åtgärder har hjälpt oss att minska material-, energi- och vattenförbrukningen samt utsläppen av växthusgaser i våra produktionsprocesser. Vi fortsätter att öka installationen av förnybar energi på våra anläggningar och tillämpa Kaizen-principerna över hela koncernen för att minska energiförbrukningen i den dagliga verksamheten. Dessa åtgärder har bidragit till en minskning av energiförbrukningen och Scope 1 & 2 koldioxidutsläppen med 11 respektive 23% jämfört med basåret 2019. Genom att använda våra resurser effektivare kan vi också minska våra totala driftskostnader.

Dessutom fokuserar vi på att minska avfallet samt återvinna och återanvända mer. Flera av våra kunder efterfrågar cirkulära produkter. Genom att minimera avfallet minskar vi inte bara kostnaderna för bortskaffning, utan hittar även nya möjligheter att generera intäkter från återvinning och återanvändning.

Hållbara metoder bidrar också till att öka leverantörskedjans motståndskraft. Genom att bedöma och hantera miljörisker kan vi förebygga och minimera eventuella störningar till följd av resursbrist, klimathändelser eller ändrad lagstiftning.

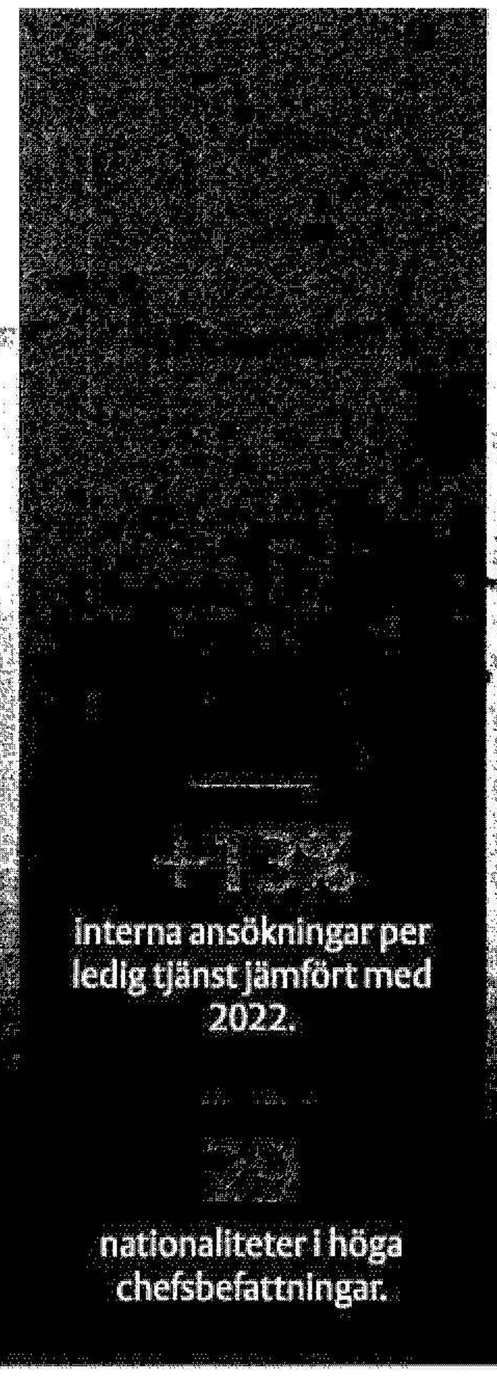
”

Under året har vi vidtagit flera kortsiktiga kostnadsåtgärder för att visa att vi kan försvara våra marginaler trots det svagare ekonomiska läget.

Operatör i New Haven tillverkar rosetter till SARGENTs kommersiella borrade lås.

Strategisk målsättning: Utveckling genom våra medarbetare

Det är av största vikt att våra medarbetare känner sig trygga och har möjlighet att utvecklas i arbetet. Under 2023 fortsatte vi att anpassa våra strategiska prioriteringar i enlighet med vår mission: att vara en världsledande organisation där medarbetare lyckas. Allt börjar och slutar med våra medarbetare.



+13%

interna ansökningar per ledig tjänst jämfört med 2022.

22

nationaliteter i höga chefsbefattningar.

Gemensam kultur

Syftet med vårt "Together we"-program är att fånga essensen av vår organisation och förena vår identitet, vårt syfte, vår vision och vår mission till en sammanhängande helhet. Programmet definierar vår gemensamma kultur, baserad på värdena handlingskraft, innovation och integritet. Det beskriver också vad det innebär att varje dag leva upp till dessa värden. "Together we" fungerar som en kompass för vår diversifierade och globala personalstyrka, så att vi alla utvecklas åt samma håll. Vår gemensamma kultur skapar också klarhet för både befintliga och potentiella medarbetare, så att de förstår principerna som ligger till grund för vår koncern.

Medarbetarupplevelse

Vi vill främja en dynamisk och inkluderande organisation. Vårt mål är att erbjuda vår allt mer diversifierade personalstyrka olika flexibla arbetssätt som tillgodoser individuella behov och önskemål. Vi fortsätter att implementera vår hybridmodell för kontorspersonal, och för våra operatörer och tekniker har vi infört ett system med roterande arbetsuppgifter och skift. Därmed kan vi öka medarbetarnas motivation, behålla talanger och främja balansen mellan arbete och fritid. Dessutom kan vi minska frånvaron och stressen på arbetsplatsen, vilket i sin tur ökar koncernens effektivitet, produktivitet och konkurrenskraft.

Vår medarbetarundersökning hjälper oss att se var vi befinner oss idag och vad vi kan göra bättre. På ASSA ABLOY är allas åsikter viktiga. Av erfarenhet vet vi att medarbetare som känner sig delaktiga är mer benägna att göra sitt bästa. 2023 hade vi ett deltagande på 84% i medarbetarundersökningen. Undersökningen visade till exempel att 80% av våra medarbetare är stolta över att jobba på ASSA ABLOY och 84% upplever att kunden alltid står i centrum.

Mångfald, rättvisa, inkludering och samhörighet

Under 2023 skapade vi ett ramverk för mångfald, rättvisa, inkludering och samhörighet (DEIB, Diversity, Equity, Inclusion, Belonging). Detta ramverk beskriver vad DEIB betyder för oss, fastställer ambitiösa mål och hjälper oss att mäta våra framsteg. Vi har också infört ledande DEIB-indikatorer som visar vad medarbetarna tycker om inkludering och samhörighet, för att vi ska förstå vilka åtgärder som behöver vidtas. På ASSA ABLOY uppmuntrar vi medarbetarna att ta upp frågor som är viktiga för dem och utbyta erfarenheter med varandra. Mänskliga kontakter ökar medvetenheten om DEIB-relaterade utmaningar och bidrar till positiva förändringar.

Vi förväntar oss att våra medarbetare utmanar sina egna åsikter och fördomar för att öka sin förståelse för andra människor. För att utveckla verksamheten ytterligare uppmuntrar vi dessutom medarbetarna att utmana sina arbetskamrater att tänka mer öppet och ha ett bredare perspektiv. Därför uppmanar vi våra chefer att samla in feedback om medarbetarnas prestationer utifrån flera olika perspektiv och informerar om vanliga fördomar vid rekrytering och utvärdering av prestationer. Vi har ett gemensamt ansvar att bygga en organisation där alla känner sig trygga och kan vara sig själva, och vi är fast övertygade om att ett inkluderande ledarskap bidrar till ökad mångfald.

Utbildning och utveckling av talanger

Hur vi attraherar, utvecklar, engagerar och behåller talanger är avgörande för vår fortsatta framgång. Vi tänker långsiktigt när vi rekryterar och fokuserar på att behålla talanger inom organisationen. Vi erbjuder personlig utveckling anpassad efter individuella behov och ambitioner. Vi uppmuntrar medarbetarna att skaffa sig överförbara kunskaper för att kunna söka tjänster inom andra funktioner, divisioner eller länder inom koncernen.

För att främja intern rörlighet och extern rekrytering fortsatte vi 2023 att utveckla vår divisionsöverskridande funktion för talangrekrytering och vårt team för chefsrekrytering. Det har inte bara förbättrat rekryteringen, utan även hjälpt oss att uppnå betydande kostnadsbesparingar.

Under 2023 fortsatte vi arbetet med vår strategi för talangförsörjning. Det hjälper oss att göra våra medarbetarsamtal till en pågående process året runt och hitta lämpliga kandidater till olika tjänster i realtid. Målet är att bli mer framtidsorienterade i både ord och handling, så att vi hela tiden har koll

20240514005599

på vårt talangbestånd, vilka roller som behöver tillsättas och var i utvecklingen medarbetarna befinner sig för att åstadkomma en framgångsrik intern rekrytering och rörlighet.

Vi anser att individuella utvecklingsplaner fyller en viktig funktion i medarbetarsamtalen. Medarbetarna uppmuntras att använda dessa planer både i talangprocessen och som en del av den årliga kompetensutvecklingen. Vi vill att medarbetarna ska vara med och påverka sin egen utveckling och uppmuntrar till aktiviteter som ger exponering för nya människor, erfarenheter och samtal som stimulerar till lärande och utveckling.

Vi arbetar metodiskt med kompetensutveckling av våra medarbetare inom produktionen, där vi identifierar kunskapsluckor och utbildningsbehov med hjälp av en matris. Ju mer kvalificerade medarbetarna blir, desto mer flexibla kan vi vara i vår skiftplanering.

Dessutom har vi utökat våra talangprogram, för att säkerställa att vi inte missar några delar av talangpoolen. Vi har lanserat ett globalt program för kvinnliga chefer, där kvinnor från olika divisioner under ett års tid deltar i en rad webbinarier och föreläsningar med fokus på coachning och mentorskap. Dessutom har vi startat ett program för blivande ledare, som riktar sig till enskilda medarbetare och nyligen befordrade chefer.

Ledarskap

För oss handlar ledarskap inte bara om hur vi är som ledare, utan även hur vi hjälper andra att lyckas i ledande positioner. I våra medarbetarprocesser har vi implementerat ledarskapsdimensioner som utgör grunden för vår syn på ledarskap. Dessa dimensioner är ett exempel på vår strävan att koppla ledarskapsegenskaper till våra värderingar.

I en värld där digitala möten är en stor del av arbetet, måste våra ledare kunna skapa meningsfulla relationer även med personer de inte träffar fysiskt varje dag. Våra ledare är skickliga på att skapa kontakt med människor över geografiska gränser och bygga upp meningsfulla arbetsrelationer präglade av tillit. Genom att lära känna våra kollegor får vi en bättre förståelse för deras åsikter, perspektiv och behov, vilket gör det enklare att utveckla ett empatiskt och inkluderande ledarskap och beteende.

För att öka vårt fokus på ledarskapsutveckling har vi, utöver våra globala program för ledande befattningshavare, även lanserat en serie webbinarier för alla medarbetare som fokuserar på nio frågor inom området ledarskap. Tusentals medarbetare världen över har deltagit i dessa interaktiva sessioner för att diskutera och lära sig mer om ledarskapsrelaterade frågor.

Hälsa och säkerhet

Våra medarbetares hälsa och säkerhet är vår främsta prioritering och något vi länge har arbetat systematiskt med. Detta har hjälpt oss att minska vår skadefrekvens med 64% de senaste tio åren. Vårt mål är att eliminera hälso- och säkerhetsrisker. Säkerhet är en förutsättning för att bedriva verksamheten och vi accepterar inte riskfyllda beteenden och miljöer. Vi fortsätter att arbeta med hälsa och säkerhet internt genom workshops, säkerhetsrutiner, dialoger och ledarengagemang.

Vi har infört ett nytt koncernövergripande mjukvarupaket som ska ge oss djupare insikter i dessa frågor för att kunna förbättra säkerheten ytterligare för våra medarbetare. Vi har också införlivat nya förvärv i programmet, vilket har resulterat i en avsevärd minskning av antalet skador i dessa bolag.

Skadefrekvensen minskade med 25% under 2023 jämfört med 2022, drivet av betydande förbättringar av säkerheten på vissa förvärvade bolag och fortlöpande förbättringar i vår befintliga verksamhet.

Etiskt och socialt ansvar

ASSA ABLOYs uppförandekod utgör ramverket för vår dagliga verksamhet och gäller alla medarbetare och leverantörer. Vi accepterar inte någon form av diskriminering eller trakasserier på arbetsplatsen och har obligatoriska utbildningsprogram och policyer kring bland annat efterlevnad av för koncernen tillämplig konkurrens-, exportkontroll/sanktions- och dataskyddslagstiftning. Alla misstänkta överträdelser av vår uppförandekod kan rapporteras via en visselblåsningsprocess. Även om man kommer långt med processer och utbildning, krävs det en öppen och transparent dialog för att skapa en inkluderande miljö.

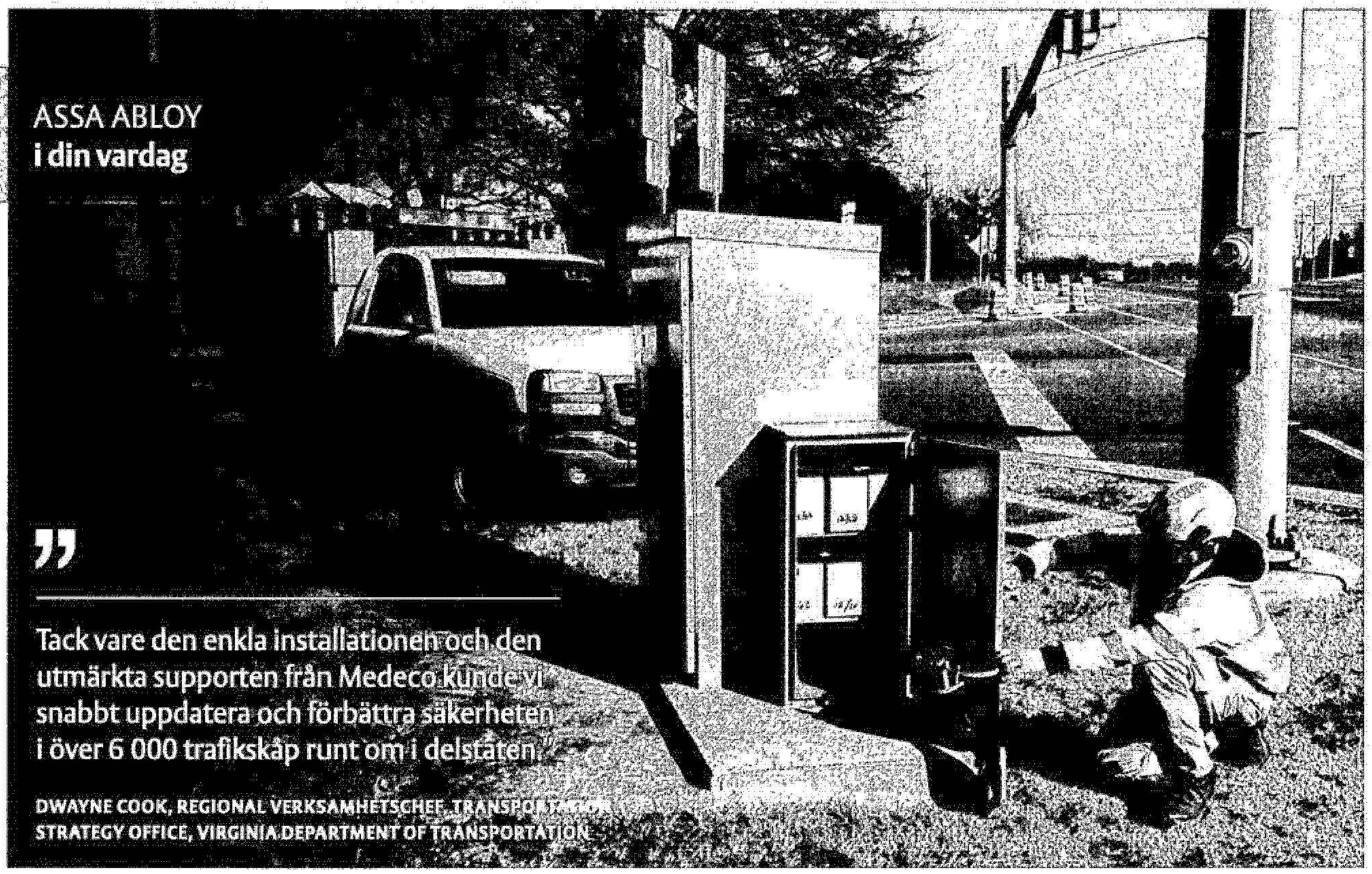
Integrering av förvärv

Vår stora erfarenhet av att förvärva bolag har lärt oss hur viktigt det är att ha en proaktiv och inkluderande inställning till integration. Vårt integrationsarbete leds av dedikerade integrationschefer med fokus på att skapa en gemensam förståelse bland både nuvarande och nya medarbetare. Vi vet hur viktigt det är att skapa en känsla av identitet och tillhörighet för att åstadkomma en lyckad integrering.

”

Vi har infört ett nytt koncernövergripande mjukvarupaket som ska ge oss djupare insikter i dessa frågor för att kunna förbättra säkerheten ytterligare för våra medarbetare.

En medarbetare packar ordrar på SARGENTs monteringsanläggning i New Haven, USA.



Säkrare transportnät i Virginia

ASSA ABLOY kunde snabbt och smidigt byta ut de mekaniska låsen mot elektroniska lås i tusentals trafikskåp utan att orsaka störningar i trafiken.

F *Berätta om projektet.*

S – Virginia Department of Transportation (VDOT) ansvarar för tusentals trafikskåp med avancerad elektronik som styr trafiksignaler och kommunikation i delstatens nätinfrastruktur. Trots att dessa skåp har till uppgift att skydda elektroniken mot väder och vind var nästan alla fram till helt nyligen utrustade med vanliga mekaniska lås. Vi ville öka skåpens fysiska och digitala säkerhet på ett snabbt och enkelt sätt.

F *Vilka har varit de största utmaningarna?*

S – En noggrann genomgång av hela delstatens transportnät visade att det krävdes ökad säkerhet för vår trafikrelaterade infrastruktur utan att orsaka störningar i trafiken. Det var en stor utmaning, eftersom vi har över 6 000 trafikskåp, nio distrikt, fem trafikcentraler samt fälttekniker och tredjepartsleverantörer som rutinmässigt arbetar med delstatens system.

F *Vilka lösningar levererade ASSA ABLOY till er?*

S – Det var viktigt att hitta en lösning som kunde monteras i våra befintliga skåp. Medecos intelligenta XT-nycklar och elektroniska lås för trafikskåp möjliggjorde en smidig uppgradering av våra befintliga lås. Tack vare den enkla installationen och den utmärkta supporten från Medeco kunde vi snabbt uppdatera och förbättra säkerheten i över 6 000 trafikskåp runt om i delstaten, så att enbart behörig personal har tillgång till dem. Vi var imponerade av hur enkelt det var att byta ut våra befintliga lås – det var bara för teknikern att ta bort det gamla låset och sätta dit det nya XT-låsetl

F *Hur bidrar ASSA ABLOYs produkter till era hållbarhetsmål?*

S – Eftersom Medecos XT-lås drivs med intelligenta XT-nycklar, krävs det ingen extra ström från skåpet. Och tack vare nycklarnas laddningsbara batterier behövs inte heller några vanliga engångsbatterier. Det bidrar inte bara till kostnadsbesparingar, utan hjälper oss dessutom att skapa en bra balans mellan miljömässiga aspekter och transportbehov.

PROJEKTFAKTA

Projekt: Virgina Department of Transportation, USA.

Produkter och lösningar från ASSA ABLOY:
Medeco intelligenta XT-nycklar och elektroniska lås för trafikskåp.

ASSA ABLOY bidrar till miljöcertifiering för banbrytande projekt

Kvalificerad specificering och BIM-program från ASSA ABLOY var viktiga kuggar för BREEAM-certifierat projekt i Belgien.

F *Berätta om projektet.*

S – Quatuor är ett stort byggnadskomplex med kontor, eventlokaler och coworking-miljöer i centrala Bryssel. Komplexets innovativa design har BREEAM-certifierats på högsta nivå (Outstanding). Detta projekt har ritats och planerats av den internationellt verksamma arkitektbyrån Jaspers-Eyers Architects, som är en förespråkare av BIM-metoden (Building Information Modeling).

F *Vilka har varit de största utmaningarna?*

S – Med tanke på projektets storlek och ambitiösa design var det viktigt att hitta rätt balans mellan kostnader, leveranstider och hållbarhetsaspekter – samt försöka integrera en mängd olika lösningar och ta hänsyn till olika standarder. Därför behövde vi en partner med de expertkunskaper och verktyg som krävdes för att samarbeta och kommunicera med alla involverade aktörer på ett smidigt och effektivt sätt.

F *Vilka lösningar levererade ASSA ABLOY?*

S – Kvalificerad specificering och BIM-program från ASSA ABLOY möjliggjorde enklare och smidigare kommunikation och samarbete med de olika berörda parterna. Därmed kunde vi spara tid och påskynda processen. Det lokala BIM- och specifikationsteamet tog hand om alla detaljer och såg till att den centrala resursen var aktuell och transparent.

En viktig del av det framgångsrika samarbetet var Openings Studio™ där objekt i Revit®-format är direkt kopplade till databaser med specifikationsuppgifter. Det resulterade i snabb och korrekt uppdatering av modeller med objektdata och parametrisering.

Dessutom levererade ASSA ABLOY energisnåla dörrstängare med Cam-Motion®-teknik, EL160-lås från ABLOY, Project-lås och -cylindrar från Litto samt beslag till över 1 800 dörrar.

F *Hur bidrog ASSA ABLOYs produkter till BREEAM-certifieringen?*

S – För byggherren var det viktigt att integrera hållbarhetsaspekter redan i planerings- och designfasen. ASSA ABLOYs specifikatörer använde Openings Studio™ för att identifiera, anpassa och bygga accesslösningar baserat på BREEAM-kraven, vilket ledde till en certifiering på Outstanding-nivå.

PROJEKTFAKTA

Projekt: Quatuor, Belgien

Produkter och lösningar från ASSA ABLOY: Openings Studio™, Autodesk®, Revit®, ASSA ABLOY dörrstängare med CamMotion®-teknik; beslag; Project-lås och -cylindrar från Litto; EL160-lås från ABLOY.

Länkar: www.quatuor.brussels och www.news.jaspers-eyers.eu

”ASSA ABLOYs specifikatörer använde Openings Studio™ för att identifiera, anpassa och bygga accesslösningar baserat på BREEAM-kraven, vilket ledde till en certifiering på Outstanding-nivå.

20240514006600

Vad vi erbjuder

Divisions-översikt

ASSA ABLOY har en decentraliserad organisation, vars lokala företag har befogenhet att snabbt vidta åtgärder för att möta utvecklingen på den lokala marknaden. Koncernen är organiserad i tre regionala och två globala divisioner.

Regionala divisioner

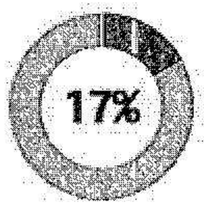
De regionala divisionerna tillverkar och säljer mekaniska och elektromekaniska lås, digitala dörrlås, smarta accesslösningar för bostäder, högsäkerhets- och branddörrar samt beslag anpassade för den lokala marknadens standarder och säkerhetskrav. Av de regionala divisionerna, som står för cirka 50% av koncernens försäljning, är Americas den största divisionen, följt av EMEIA och Asia Pacific.

Opening Solutions EMEIA

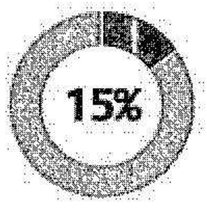
Finansiellt i korthet 2023

- Omsättning: 24 831 MSEK (22 858) med –2% organisk tillväxt.
- Rörelseresultat (EBIT): 3 388 MSEK (3 335).[1]
- Rörelsemarginal: 13,6% (14,6).[1]

Andel av omsättningen



Andel av rörelseresultatet



Omsättning per produktgrupp

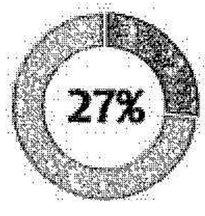
- Mekaniska lås, låssystem och tillbehör, 47%
- Elektromekaniska och elektroniska lås, 34%
- Säkerhetsdörrar och beslag, 19%

Opening Solutions Americas

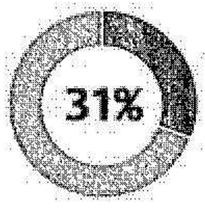
Finansiellt i korthet 2023

- Omsättning: 38 009 MSEK (28 344) med +6% organisk tillväxt.
- Rörelseresultat (EBIT): 7 186 MSEK (5 899).[1]
- Rörelsemarginal: 18,9% (20,8).[1]

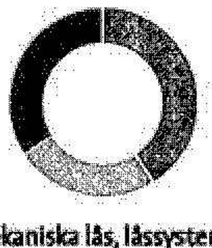
Andel av omsättningen



Andel av rörelseresultatet



Omsättning per produktgrupp



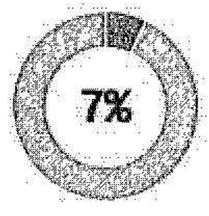
- Mekaniska lås, låssystem och tillbehör, 41%
- Elektromekaniska och elektroniska lås, 25%
- Säkerhetsdörrar och beslag, 34%

Opening Solutions Asia Pacific

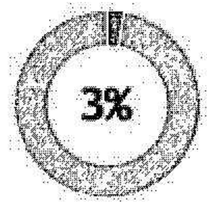
Finansiellt i korthet 2023

- Omsättning: 10 284 MSEK (9 824) med –2% organisk tillväxt.
- Rörelseresultat (EBIT): 662 MSEK (119).[1]
- Rörelsemarginal: 6,4% (1,2).[1]

Andel av omsättningen



Andel av rörelseresultatet



Omsättning per produktgrupp

- Mekaniska lås, låssystem och tillbehör, 51%
- Elektromekaniska och elektroniska lås, 23%
- Säkerhetsdörrar och beslag, 25%

[1] Exklusive jämförelsestörande poster.

20240514006O1

Globala divisioner

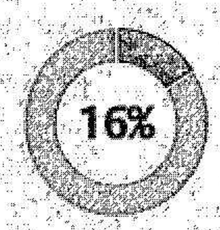
De globala divisionerna tillverkar och säljer accesslösningar, identifieringsprodukter och entréautomatik på den globala marknaden. Global Technologies står för cirka 16% av koncernens försäljning och Entrance Systems för cirka 33%.

Global Technologies

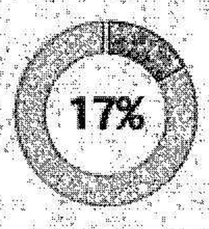
Finansiellt i korthet 2023

- Omsättning: 23 009 MSEK (19 344) med +9% organisk tillväxt.
- Rörelseresultat (EBIT): 3 996 MSEK (3 065).[1]
- Rörelsemarginal: 17,3% (15,8).[1]

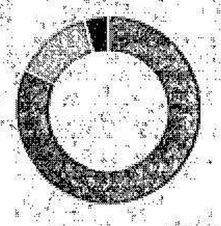
Andel av omsättningen



Andel av rörelseresultatet



Omsättning per produktgrupp



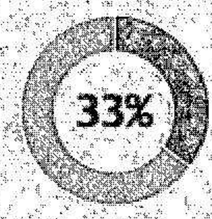
- Accesslösningar, 82%
- Hotellås, 14%
- Service, 4%

Entrance Systems

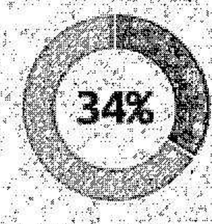
Finansiellt i korthet 2023

- Omsättning: 46 665 MSEK (42 928) med +1% organisk tillväxt.
- Rörelseresultat (EBIT): 7 807 MSEK (6 847).[1]
- Rörelsemarginal: 16,7% (15,9).[1]

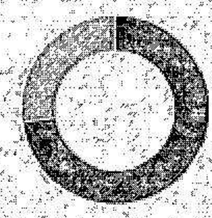
Andel av omsättningen



Andel av rörelseresultatet



Omsättning per produktgrupp



- Produkter, 73%
- Service, 27%

[1] Exklusive jämförelsestörande poster.

Opening Solutions EMEIA

Kortsiktiga kostnadsåtgärder kompenserar för lägre volymer

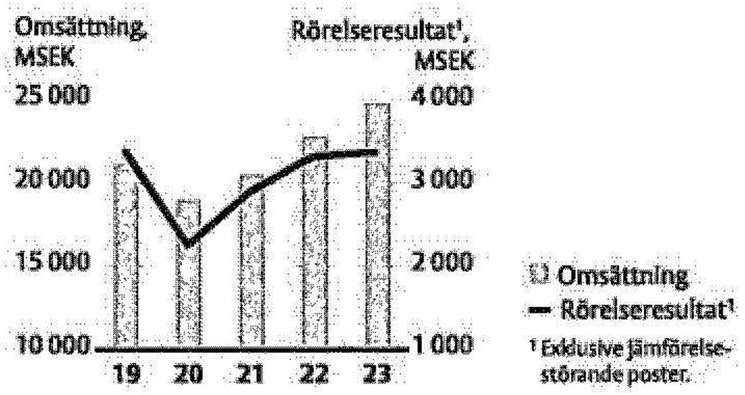
Finansiell utveckling

EMEIAs volymer var lägre 2023 jämfört med föregående år och den organiska försäljningen minskade med 2%, främst på grund av låg aktivitet i segmentet för nyproduktion av bostäder (i synnerhet i Norden). Detta kompenserades delvis av mycket stark tillväxt i Mellanöstern, Indien och Afrika. För att värna om lönsamheten har vi vidtagit kortsiktiga kostnadsåtgärder och påskyndat våra strukturprogram.

Den förvärvade tillväxten uppgick till 6%. Rörelseresultatet[1] ökade med 2% och rörelsemarginalen var 13,6% (14,6). Kassaflödet ökade avsevärt och kassaflödesgenereringen förbättrades till 123%, främst drivet av lägre lagernivåer. Trots de kostnadsåtgärder som vidtagits under året har vi fortsatt att investera i forskning och utveckling, eftersom detta är en förutsättning för framtida tillväxt och bidrar till att upprätthålla våra konkurrensfördelar. Nya produkter som lanserats under de senaste tre åren stod för 25% av försäljningen.

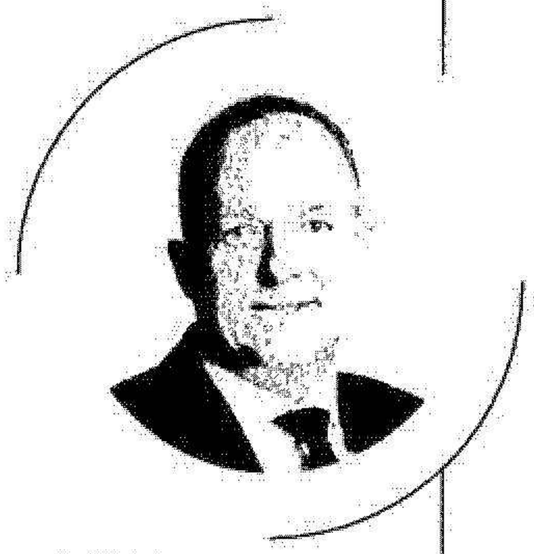
Förvärv

Fyra förvärv genomfördes under 2023. Vi förvärvade Alexander & Wilks, en brittisk återförsäljare av specialdesignade beslag och tillbehör; Mottura, en ledande italiensk tillverkare av högsäkerhetslås för privatbostäder; Sunray Engineering, en ledande tillverkare av högspecificerade säkerhetsdörrar i stål och trä, branddörrar och ventilationsgaller i Storbritannien; och Kinetron, en ledande specialist inom rörelsebaserade energiutvinningssystem för självförsörjande produkter med huvudkontor i Nederländerna.



[1] Exklusive jämförelsestörande poster.

Kommentar från divisionschefen



Neil Vann
Executive Vice President och chef för division EMEIA

Vilka är de senaste trenderna på din marknad?
– 2023 präglades av tuffa ekonomiska förhållanden, framför allt inom bostadssegmentet på grund av hög inflation och höga räntor, vilket hade en tydlig effekt på både nybyggnation och renovering. Digitalisering är fortfarande en stark trend i och med övergången från mekaniska till digitala lösningar på såväl den kommersiella marknaden som bostadsmarknaden. Vårt fokus på helhetslösningar och kompletta accessystem som kopplar samman alla delar av dörrmiljön driver på tillväxten, eftersom det gör att vi kan erbjuda kunderna bästa möjliga prestanda. Dessutom har vi sett en ökad tillväxt när det gäller hållbara specifikationer, drivet av branschens strävan mot avkarbonisering, och här kan vi hjälpa kunderna genom att erbjuda miljövarudeklarationer. Detta har visat sig ovärderligt för kunder som vill certifiera sina byggnader enligt system som BREEAM, LEED och WELL.

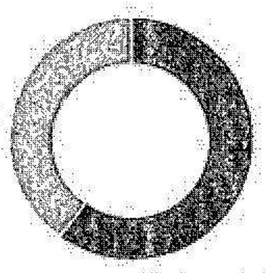
Vilka är EMEIAs viktigaste prioriteringar för att öka den lönsamma tillväxten?
– Vi fortsätter satsningarna på att komma närmare kunderna och ökar vårt strategiska samarbete inom divisionen för att skapa nya möjligheter vad gäller tillväxt och effektivitet. Vår plan bygger fortfarande på tre viktiga tillväxtmöjligheter. Den första är att maximera vår kärnverksamhet, med ett lokalt fokus på produkter som cylinderplattformar, låshus, dörrar och tätningar. Vi har kompletterat vår kärnverksamhet med viktiga förvärv i Storbritannien och Italien. Digitaliseringen erbjuder enorma möjligheter, både inom det kommersiella segmentet och på marknaden för smarta bostäder, där vi konverterar vår stora installerade bas. Slutligen har vi haft stora framgångar på flera viktiga tillväxtmarknader, med stark försäljning och långsiktig utveckling av orderingången i Afrika, Indien och Mellanöstern tack vare projektspecificering och lokala produktvariationer.

Vad gör ni för att förbättra EMEIAs rörelsemarginal?
– Genom vårt program för operationell effektivitet har vi konsoliderat fabriker och genomfört förbättringar på våra viktigaste logistikanläggningar. Dessutom har vi investerat i automatisering på våra största fabriker i Östeuropa, vilket möjliggör ökade satsningar på innovation och långsiktig tillväxt. Under året har vi omorganiserat vår division, som nu är uppdelad i fem geografiska affärsområden. De olika affärsområdescheferna ska se till att vi blir snabbare, effektivare och uppnår de skalfördelar som krävs för att förbättra våra marginaler. Prisåtgärder har också bidragit starkt till att kompensera för högre råmaterialkostnader och andra inflationsfaktorer under året.

Översikt EMEIA

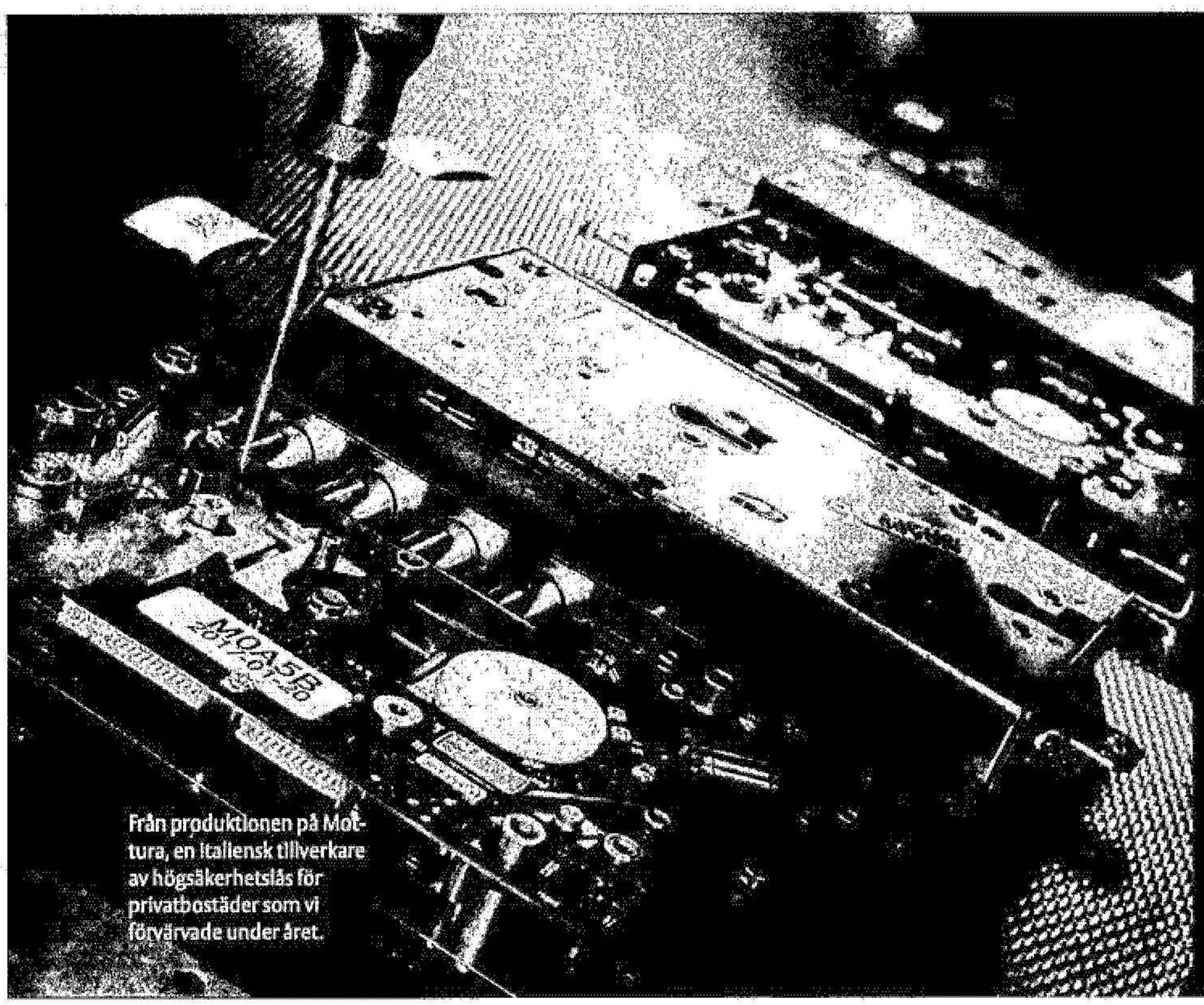
- Divisionens huvudkontor ligger i Woking, Storbritannien.
- En ny organisationsstruktur implementerades under året. EMEIA är nu uppdelat i fem marknadsregioner: Norden (Skandinavien och Finland); Centraleuropa (Tyskland, Österrike, Schweiz, Benelux och Östeuropa); Storbritannien/Irland; Sydeuropa (Frankrike, Spanien, Portugal, Italien och Grekland) och MEIAI (Mellanöstern, Afrika, Indien och Israel).
- Exempel på produkter är mekaniska och elektromekaniska lås, beslag och säkerhetsdörrar, anpassade efter standarder och krav på de lokala marknaderna.
- De kommersiella produkterna säljs under huvudvarumärket ASSA ABLOY eller varumärken associerade till ASSA ABLOY, medan Yale är huvudvarumärke för bostadssegmentet.
- EMEIA har en ledande marknadsposition i Europa, Mellanöstern, Indien och Afrika.
- EMEIA har cirka 12 188 anställda.

Andel av försäljningen



Kommersiella/institutionella segmentet, 60%
Bostadssegmentet, 40%

20240514006O2



Från produktionen på Mottura, en italiensk tillverkare av högsäkerhetslås för privatbostäder som vi förvärvade under året.

Vårt fokus på helhetslösningar och kompletta accessystem som kopplar samman alla delar av dörrmiljön driver på tillväxten.

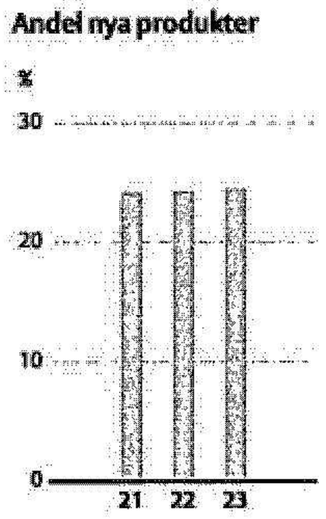
Marknadsaktiviteter

- Fortsatt fokus på digitalisering och möjligheterna som erbjuds med molnbaserade lösningar.
- Specificering av kompletta lösningar till nybyggnationer för att skapa långsiktiga möjligheter inom eftermontering.
- Miljöcertifieringar fortsätter att skapa möjligheter som en del av vår strävan mot avkarbonisering av byggnader och kommersialisering av hållbarhet.
- Vi har förvärvat Kinetron, ett bolag som utvecklar produkter och lösningar baserade på teknik för energiutvinning.

Innovation

- Genom att utnyttja våra innovationssystem i många länder inom divisionen blir vi snabbare, effektivare och uppnår ökade skalfördelar. Det gör att vi snabbare kan få ut våra produkter på marknaden och möta kundernas förändrade behov. Just nu genomför vi flera satsningar på smarta bostäder, digital access och vårt mekaniska/elektromekaniska bassortiment.
  - Vi har till exempel utnyttjat expertisen hos våra innovationsteam för att leverera vår nya plattform för smarta larmsystem, både inom EMEIA och globalt, som en del av Yale Home Ecosystem.
- Vi lanserade 51 nya produkter, till exempel:
  - Nya produkter för smarta bostäder och funktionsförbättringar på vårt accessystem Incedo.
  - Det nya låset Aperio KL100, som utökar det populära Aperio-sortimentet ytterligare.
  - Lansering av de första IoT-låsen ABLOY Cumulus i kommersiella applikationer.

Andel nya produkter



Kostnader

- Vi har till stor del lyckats stå emot effekterna av inflationen genom samordnade upphandlingar där vi utnyttjar vår stora leverantörsbas, Value Engineering och prisstyrning.
- Vi har vidtagit kortsiktiga kostnadsåtgärder för att hantera lägre försäljningsvolymer, främst inom bostadssektorn, i de flesta av våra affärsenheter i Europa. Dessutom har vi vidtagit kraftfulla åtgärder för att förbättra vår produktionsstruktur och effektivitet i tillverkningen.
- Vi har fortsatt att utveckla ett nätverk av distributionscenter över hela Europa, vilket i kombination med våra satsningar på logistik förbättrar vår effektivitet och service genom hela leverantörskedjan.

Hållbarhet

- Flera hållbarhetsinitiativ genomfördes under året. Vi har till exempel minskat vårt koldioxidavtryck och vår vattenintensitet samt vidtagit olika säkerhetsåtgärder.
- Solpaneler har installerats på våra anläggningar i Rychnov (Tjeckien), VHS (Turkiet), KESO (Schweiz) och Metalind (Kroatien).
- Vi har installerat energiövervakningssystem på våra anläggningar med högst energiförbrukning, för att kunna övervaka och förbättra vår energieffektivitet.
- "Green Teams" har införts på våra produktionsanläggningar för att identifiera möjligheter att förbättra våra nyckeltal och öka medvetenheten om hållbarhet bland personalen.

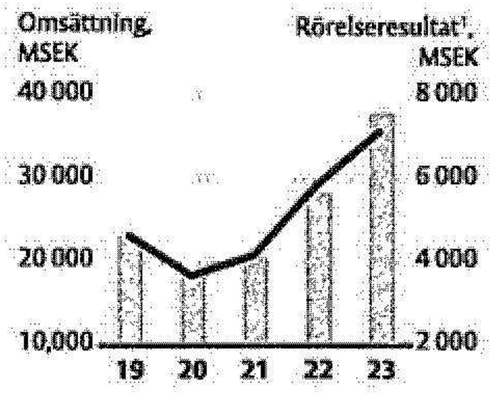
–7%

lägre Scope 1 & 2 koldioxidutsläpp jämfört med 2022.

Opening Solutions Americas
HHI – vårt största förvärv någonsin

Finansiell utveckling
Americas hade en stark organisk försäljningsökning på 6%, främst drivet av stark tillväxt inom alla segment utom bostadssegmentet och stark tillväxt i Latinamerika. Den förvärvade nettotillväxten uppgick till 22% sett till hela året. Rörelseresultatet[1] ökade med 22% och rörelsemarginalen var 18,9%. Exklusive HHI-transaktionen ökade rörelsemarginalen med 200 baspunkter till 23,8%. Kassaflödet ökade kraftigt och kassaflödesgenereringen låg på 114% drivet av högre rörelseresultat och lägre lagernivåer. Nya produkter som lanserats under de senaste tre åren stod för 22% av försäljningen.

Förvärv
Under året genomfördes fyra förvärv. Vi slutförde det största förvärvet i ASSA ABLOYs historia – HHI (Hardware and Home Improvement), en ledande leverantör av säkerhetsprodukter, VVS-utrustning och dörrbeslag för det nordamerikanska bostadssegmentet. I samband med detta förvärv avyttrades Emtek och Smart Residential-verksamheten i USA och Kanada. Dessutom förvärvade vi Lawrence Hardware och Gallery Specialty, ledande leverantörer av kommersiella gångjärn, lås, utrymningsanordningar och beslag för dörrar i Kanada; Forte, en ledande tillverkare av lås och hänglås för privatbostäder i Peru; och Securitech, en tillverkare av mekaniska och elektroniska högsäkerhetsprodukter för dörrar i USA.



[1] Exklusive jämförelsestörande poster.

Kommentar från divisionschefen

Lucas Boselli
Executive Vice President och chef för division Americas

Vilka är de senaste trenderna på din marknad?
– Vi ser en allt snabbare ökning av elektroniska produkter och lösningar i och med att digitala accesslösningar efterfrågas allt mer – även inne i byggnader. Inom bostadssegmentet blir design och estetik allt viktigare faktorer när det gäller dörrbeslag. Bostadsägarna har blivit mer medvetna och ser i allt större utsträckning beslag och tillbehör som en del av inredningen. Förvärvet av HHI har ökat våra möjligheter att serva denna marknad och bidrar till att bredda vårt sortiment av designprodukter. På våra latinamerikanska marknader ser vi en fortsatt ökning av smarta, intelligenta accesslösningar för såväl bostäder som kommersiella byggnader. Användningen av biometri för att möjliggöra smidig access får allt större genomslag, både i hemmet och på arbetsplatsen. Den nya segmentstrukturen i Americas har gett ett förnyat fokus på marknadstrender, vilket gör att vi kan agera snabbare på dessa dynamiska förändringar.

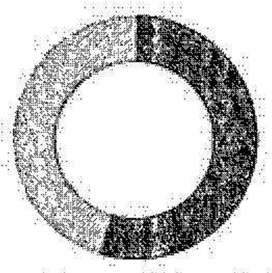
Vilka är Americas viktigaste prioriteringar för att öka den lönsamma tillväxten?
– Vi har fortfarande ett starkt fokus på operationell effektivitet. Det är något som har hög prioritet inom alla våra verksamheter. Vi strävar framför allt efter att optimera och stärka vår leverantörskedja och säkerställa att vi har en stabil infrastruktur för logistik och transporter. Genom att leverera i tid och hålla vad vi lovar kan vi öka tillväxten. Ny produktutveckling är fortfarande en viktig drivkraft, och vi är fast beslutna om att öka innovationstakten och lansera nya teknologier, lösningar och plattformar för att tillgodose marknadens och kundernas behov. Förvärvet av HHI ger oss ökad närvaro i strategiskt viktiga geografiska områden, vilket i sin tur möjliggör ökad tillväxt.

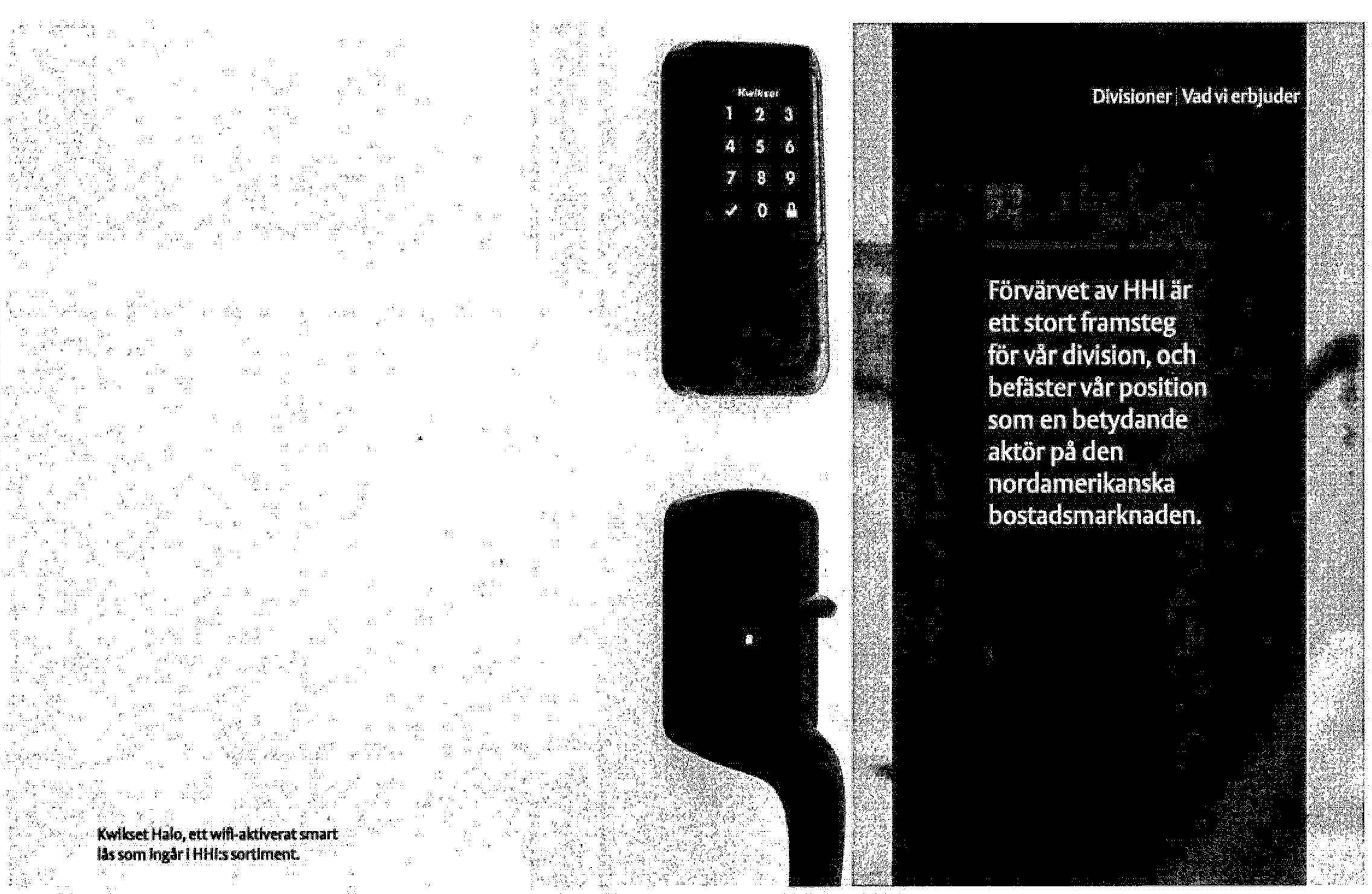
Varför är förvärvet av HHI så viktigt och vilka är de största fokusområdena för integreringen?
– Förvärvet av HHI är ett stort framsteg för vår division. Det befäster vår position som en betydande aktör på den nordamerikanska bostadsmarknaden, med ett fantastiskt sortiment av välkända varumärken och innovativa produkter. Båda bolagen har liknande kulturer och värderingar, vilket kommer att vara en fördel under den kommande integrationsprocessen. IT-integration, produktinnovation och fortsatt utveckling av elektroniska produkter och lösningar för privatbostäder är fortfarande högprioriterade fokusområden.

Översikt Americas

- Divisionens huvudkontor ligger i New Haven, USA.
- En ny organisationsstruktur implementerades under året. Americas är nu uppdelat i tre affärssegment: Commercial, Residential och Latin America.
- Exempel på produkter är mekaniska och elektromekaniska lås, beslag, säkerhetsskåp, accesskontroll, säkerhetsdörrar och VVS-utrustning.
- ASSA ABLOY och Yale (utanför USA och Kanada) är huvudvarumärken, med en stark portfölj av associerade varumärken.
- Americas har en ledande marknadsposition i USA, Kanada, Mexiko och Sydamerika.
- Americas har cirka 13 358 anställda.

Andel av försäljningen


Kommersiella/institutionella segmentet, 55%
Bostadssegmentet, 45%



Kwikset Halo, ett wifi-aktiverat smart lås som ingår i HHI:s sortiment.

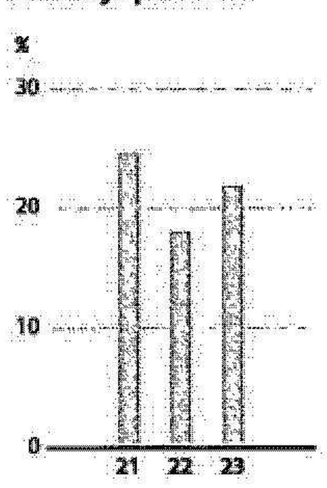
Marknadsaktiviteter

- Lansering av Centrios, en ny kommersiell plattform för småföretag med en "mobile-first"-strategi när det gäller marknadsföring och försäljning.
- Vi har öppnat två nya FLASHship™-anläggningar, en i Houston och en i Orlando, inom ramen för vår strategi att komma närmare kunderna.
- Ökad kommersiell tillväxt i Latin- och Sydamerika, drivet av lokala elektroniska accesslösningar.
- På mässan ISC West 2023 visade vi hur HID-läsare kan integreras i Luxer Ones smarta skåp för att skapa ett sömlöst system för paketleveranser baserat på identifieringsteknologi.
- Vi öppnade ett nytt lager i Costa Rica som ska försörja Centralamerika och Västindien.

Innovation

- Vi har sponsrat två projekt i Senior Design-programmet på University of Connecticut med fokus på att minska koldioxidavtrycket inom dörrtillverkning och förbättra materialen i låsprodukter.
- Vi lanserade 226 nya produkter 2023, inklusive:
  - Nästa generations plattform för utrymningsbeslag från SARGENT och Corbin Russwin, med fokus på säkerhet, pålitlighet och estetik.
  - Uppdatering av låsregeln Powerbolt från Kwikset.
  - QMax, en termiskt optimerad kärna för ihåliga metalldörrar, som förbättrar den termiska klassificeringen avsevärt.
  - Accesslösningar med ansiktsigenkänning från Control iD i Brasilien.
  - Dörrhandtaget Rockwood NeoCylinder™.

Andel nya produkter



Kostnader

- Besparingar har genererats genom dual sourcing och leverantörsförhandlingar.
- Flera bolag har inlett satsningar för att optimera logistiken och leverantörskedjan.
- Fortsatt fokus på kostnadseffektivitet genom målinriktade satsningar på Lean, Kaizen samt Value Engineering och Value Analysis.
- Exempel på andra besparingsinitiativ är robotisering, automatisering, Smart Factory-initiativet och kvalitetsförbättringar.

Hållbarhet

Vi fortsätter att genomföra flera hållbarhetsinitiativ över hela divisionen. Vi har till exempel minskat vårt koldioxidavtryck och vår vattenintensitet samt vidtagit olika säkerhetsåtgärder:

- Förbättring av luftkompressorer, värmeaggregat och galvaniseringsprocesser för att minska utsläppen.
- Implementering av vattencirkulationssystem på en fabrik, vilket minskade vattenförbrukningen avsevärt.
- Säkerhetsinitiativ på flera fabriker för att utforska hur man proaktivt kan förebygga olyckstillbud.

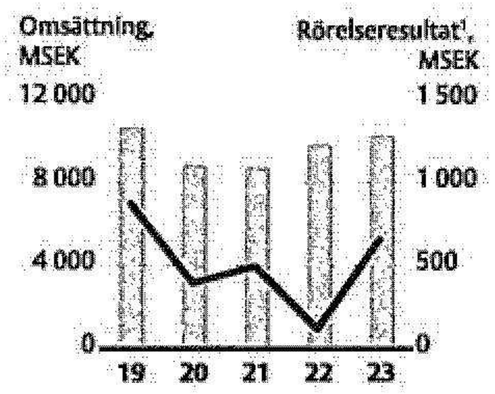
0%

förändrat Scope 1 & 2 koldioxidutsläpp jämfört med 2022.

Opening Solutions Asia Pacific
Förbättrad marginal och stabilisering i Kina

Finansiell utveckling
I Asia Pacific minskade den organiska försäljningen med 2%, främst på grund av minskad koncernintern försäljning och svag export av fönsterbeslag till USA. Den organiska försäljningstillväxten var fortsatt mycket stark i Sydostasien och stabil i Sydkorea. I Kina stabiliserades verksamhetsnivån efter att den kinesiska regeringen lättat på många pandemirestriktioner i slutet av 2022. Verksamhetsnivån i Kina var dock fortsatt låg på grund av den svaga byggmarknaden. Den förvärvade tillväxten uppgick till 5% under 2023. Rörelseresultatet[1] ökade kraftigt till 662 MSEK och rörelsemarginalen var 6,4%, främst drivet av förbättrade resultat i Kina. Kassaflödet var starkt och kassaflödesgenereringen förbättrades till 183%, drivet av högre rörelseresultat och lägre rörelsekapital. Nya produkter som lanserats under de senaste tre åren stod för 26% av försäljningen.

Förvärv
Under året genomfördes inga förvärv.



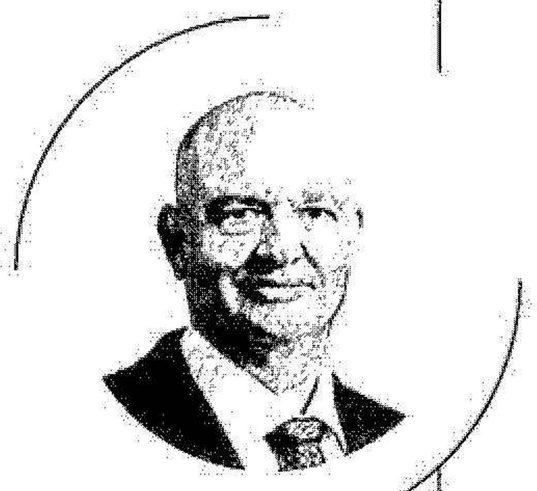
[1] Exklusive jämförelsestörande poster.

Kommentar från affärsenhetscheferna

Berätta om några av de senaste trenderna på er marknad.
– I Oceanien ser vi fortsatta offentliga investeringar i hälsa, utbildning och infrastruktur. På bostadsmarknaden har vi de senaste åren haft en negativ utveckling inom såväl nybyggnation som detaljhandel. Stora investeringar inom det australiska bostadssegmentet för att lösa strukturella utbudsproblem förväntas leda till en ökad efterfrågan framöver. Inom den övriga byggsektorn ser vi tecken på ökade investeringar i anläggningstillgångar både i Kina och Sydostasien. Bostadsbyggandet i Kina har fortsatt minska på grund av problem med markförvärv och likviditet hos byggföretagen, men statliga renoveringsprojekt i städerna skapar nya möjligheter på eftermarknaden. I Sydostasien bidrar urbaniseringen till ökad efterfrågan.

Vilka är Asia Pacifics viktigaste prioriteringar för att öka den lönsamma tillväxten?
– I Oceanien och Nordostasien fortsätter vi att utveckla lokala produkter och lösningar på marknaden för smarta bostäder, och vi har lanserat ett antal nya produkter inom det här området. Vi fortsätter att fokusera på digital access genom att förstärka vårt produkterbjudande och vår marknadsnärvaro. Dessutom utforskar vi de stora möjligheterna att exportera fönsterbeslag till USA. I Kina och Sydostasien fokuserar vi på följande strategiska initiativ: att utnyttja vår expertis inom specifikationer med ett team försäljningsspecialister som erbjuder högkvalitativa produkter för att öka försäljningen i det kommersiella segmentet; att äga marknaden för smart säkerhet genom e-handel, partnerskap inom området heminredning och Yale Smart Shops, för att locka till oss fler kunder och förbättra deras upplevelse.

Hur går det med integrationen av Caldwell och D&D Technologies?
– Integrationen går bra, mycket tack vare att bolagen kompletterar varandra på ett utmärkt sätt, utan några överlappande produkter. Caldwell har till exempel många stora kunder som ger god tillväxt för Interlock USA och vice versa. D&D Technologies har utvecklats bra efter förvärvet och genererat stora intäkter. Vi utforskar möjligheterna att utöka erbjudandet till amerikanska byggvaruhus genom att utnyttja HHI:s expertis. Dessutom har vi slutfört den finansiella integrationen och de första etapperna av ERP-integrationen för båda bolagen.



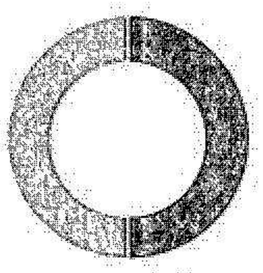
Simon Ellis
Executive Vice President och affärsenhetschef för Pacific & North East Asia

Martin Poxton
Executive Vice President och affärsenhetschef för Greater China & South East Asia

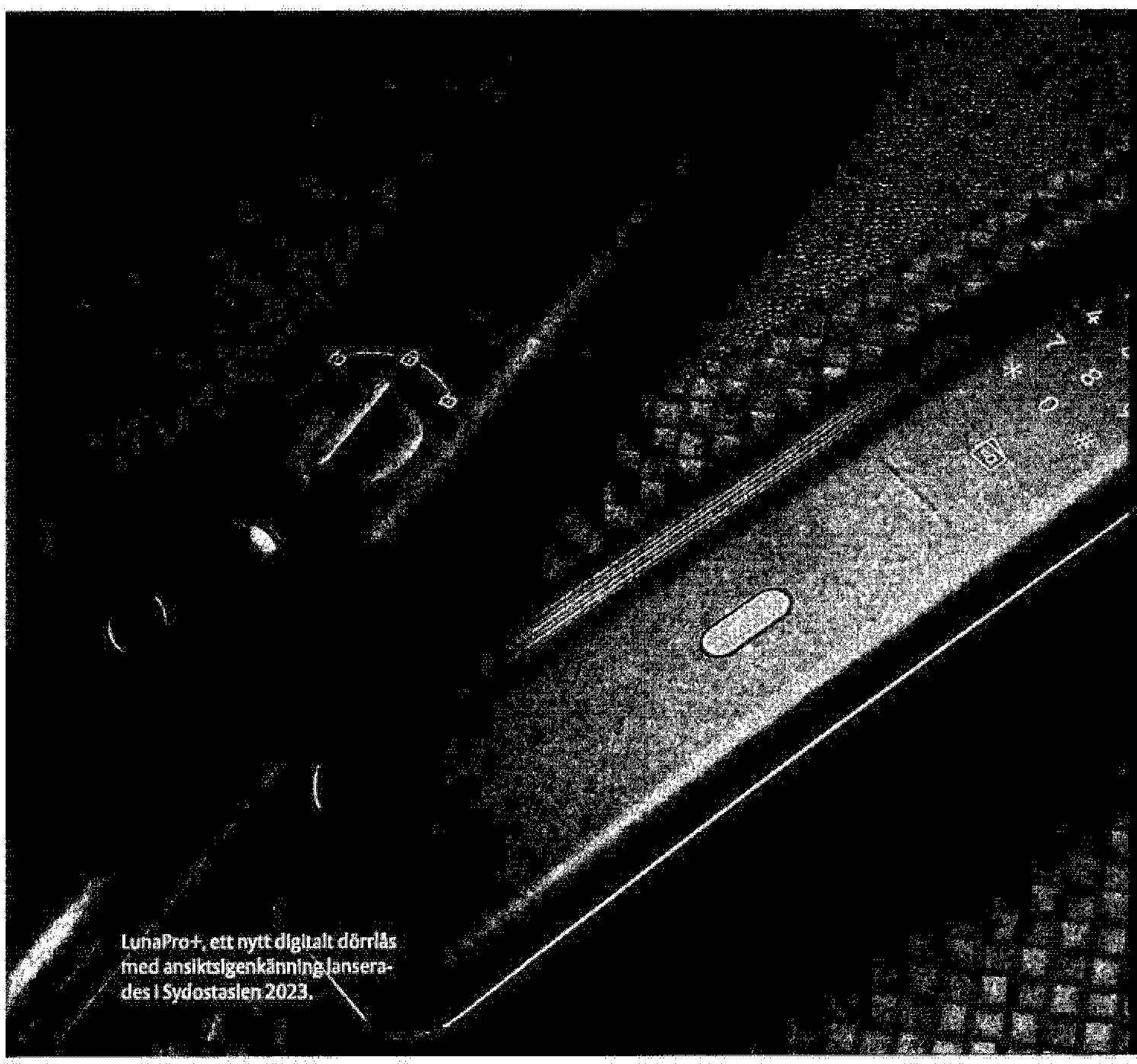
Översikt Asia Pacific

- Divisionen är organiserad i två affärsenheter: Greater China & South East Asia och Pacific & North East Asia. Den försäljningsmässigt största marknaden är Kina, följt av Australien och Sydkorea.
- Den lokala organisationen i Kina är uppdelad per marknadssegment och övriga regioner i Asien och Oceanien per marknadssegment eller region/land.
- Exempel på produkter är mekaniska och elektromekaniska lås, beslag och säkerhetsdörrar, anpassade efter standarder och krav på de lokala marknaderna.
- ASSA ABLOY är huvudvarumärke för den kommersiella marknaden och Yale är huvudvarumärke för bostadssegmentet och dess associerade varumärken.
- Asia Pacific har en ledande position i Australien och Nya Zeeland samt vissa asiatiska länder.
- Asia Pacific har cirka 7 099 anställda.

Andel av försäljningen



Kommersiella/Institutionella segmentet, 50%
Bostadssegmentet, 50%



LunaPro+, ett nytt digitalt dörrlås med ansiktsigenkänning lanserades i Sydostasien 2023.

I Kina och Sydostasien ser vi tecken på ökade investeringar i anläggningstillgångar inom byggbranschen i alla segment utom bostadssegmentet.

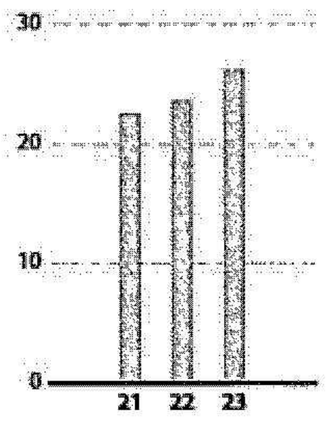
Marknadsaktiviteter

- Investeringar i specifikationsresurser för att öka orderingången.
- Ökade resurser inom både front- och backoffice för att främja tillväxten inom digital access.
- Som en del av vår femåriga tillväxtstrategi har vi utvecklat arbetsflödet och processen för att optimera kundupplevelsen, med målet att uppfylla nyckeltal som exempelvis NPS.
- Ökad varumärkeskännedom genom mässor, ariktektseminarier och lokala aktiviteter som exempelvis möten med nationella återförsäljare.
- Reklamkampanjer i samband med produktlanseringar har genomförts i olika kanaler som e-handelsplattformar, Yale Smart Shops och sociala medier i Kina.
- Vi har bjudit in våra intressenter till olika aktiviteter för att öka deras kunskaper om Building Information Modeling (BIM), till exempel konferenser i Bangkok/Kuala Lumpur, workshops i Malaysia och besök på ledande arkitektbyråer i Singapore and Malaysia.

Innovation

- Nya anpassade produktplattformar för digitala accesslösningar, där vi drar nytta av Incedo från EMEIA och erbjuder Aperio-lås med mobil access för våra integrationspartners.
- Vi har ökat satsningarna på produktsäkerhet. Med ett lokalt utbildat team för varje produktkategori kan vi snabbt anpassa oss efter marknadens behov.
- Vi lanserade 59 nya produkter, till exempel:
  - En ny serie säkerhetsdörrar med smala dörrkarmar, dolda gångjärn och ny mönsterdesign.
  - Den nya ByYou-plattformen för skräddarsydda smarta dörrlås, som möjliggör kundanpassning med hjälp av UV-utskrifter.
  - Den A-klassade branddörren P80 i rostfritt stål med automatisk stängning.
  - Nytt Yale-system för öppning och stängning av fönster som är svåra att nå, via fjärrkontroll eller Yale Home-appen.
  - Nytt accessystem med programmerade kort för små till medelstora butiker och hotell i Australien.

Andel nya produkter



Kostnader

- Effektivitetsvinster genom satsningar på automatisering i våra produktionsanläggningar, särskilt för formgjutning och maskinbearbetning.
- Synergieffekter för Caldwell och D&D Technologies genom exempelvis konsolidering av försäljningsteam och FoU.
- Optimerad tillverkningsstruktur i Kina och expansion i Vietnam.
- Satsningar på Value Analysis/Value Engineering (VA/VE) för att optimera kostnaderna och minska koldioxidutsläppen.

Hållbarhet

- Vi har utökat vårt program för miljövarudeklarationer på alla marknader, med extra fokus på Sydkorea.
- Vi har samarbetat med Australia Packaging Covenant Organization för att uppfylla hållbarhetsmål inom området plastartiklar för engångsbruk.
- Vi har gjort en omfattande hållbarhetsutvärdering för att minska koldioxidutsläppen i enlighet med våra vetenskapligt baserade mål, inklusive förbättrad energieffektivitet, användning av förnybar energi och fokus på Scope 3-utsläpp genom strategiska inköp och VA/VE.

–9%

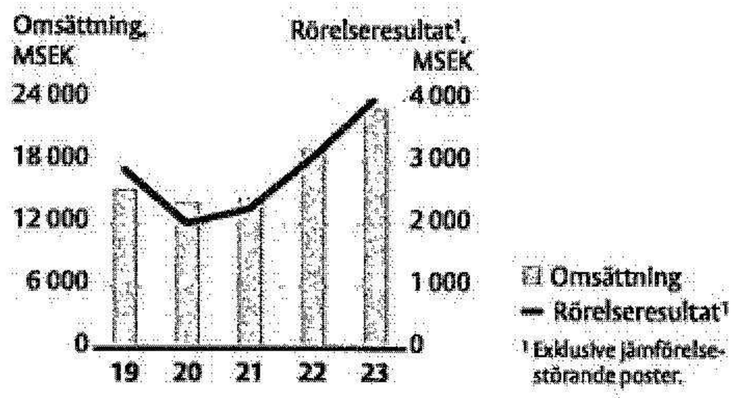
lägre Scope 1 & 2 koldioxidutsläpp jämfört med 2022.

20240514006O4

Global Technologies
Stark organisk tillväxt och förbättrade marginaler

Finansiell utveckling
Global Technologies hade en stark organisk försäljningsökning på 9%, drivet av kraftigt minskade leveransförseningar efter det senaste årets halvledarbrist och stark återhämtning inom Hospitality, där projektverksamheten tog ny fart efter några svaga år i pandemins spår. En nedskrivning av goodwill och andra immateriella tillgångar på 2,2 miljarder SEK gjordes på grund av den svåra situationen efter pandemin med avsevärt lägre volymer inom passverksamheten för Citizen ID. Exkluderat denna engångseffekt ökade rörelsemarginalen kraftigt till 17,3% (15,8), främst drivet av mycket stark tillväxt inom Physical Access Control och Hospitality. Kassaflödet var starkt med en kassaflödesgenerering på 104%, drivet av ökade intäkter och förbättrat rörelsekapital. Nya produkter som lanserats under de senaste tre åren stod för 29% av försäljningen, som ett resultat av våra fortsatta investeringar i forskning och utveckling.

Förvärv
Tio förvärv genomfördes under 2023. De största förvärven var: Guard RFID, en leverantör av hård- och mjukvaror till system för positionering i realtid inom sjukvården; Connexient, en amerikansk leverantör av beacon-baserade BLE-system för digital orientering och inomhusnavigering; Iberon, en amerikansk leverantör av SaaS-baserade applikationer för identitets- och bakgrundskontroll samt besökshantering som används av statliga myndigheter och brottsbekämpande organ; Evolis, en ledande fransk tillverkare av skrivare för ID-kort och kringprodukter; och Access Technology, ett danskt IT-bolag specialiserat på mjukvarulösningar för äldre- och serviceboenden.



Kommentar från affärsenhetscheferna

Berätta om några av de senaste trenderna på er marknad.
– Först och främst ser vi en ökning av mobil access, främst genom utvecklingen av digitala plånböcker. Denna förändring drivs av kundernas efterfrågan på bekväma, effektiva lösningar och utvecklingen av bredare användningsområden (till exempel konferensbokning, vändkors, skåp och tids- och närvaroredovisning). Slutanvändarna blir allt mer intresserade av att förstå data som rör arbetsplatsen. Smidiga biometriska lösningar blir allt mer populära, med tillväxt framför allt inom beröringsfria applikationer. Efterfrågan på spårning av anslutna föremål fortsätter att öka inom olika användningsområden. Vi ser också ett ökat intresse för nya affärsmodeller som prenumerations- och leasingavtal för hårdvara samt molnlösningar och hybrida molnlösningar. Dessutom är många kunder intresserade av kompletta helhetslösningar.

Björn Lidefelt
Executive Vice President och chef för Global Technologies affärsenhet HID Global

Vilka är Global Technologies viktigaste prioriteringar för att öka den lönsamma tillväxten?
– Vi måste fortsätta att fokusera på återförsäljarnas och slutanvändarnas behov, och organisk tillväxt är fortfarande en prioriterad fråga. Förvärv är också en stor del av vår tillväxtstrategi, och vi fortsätter att förvärva lönsamma bolag med starka synergier. Vi har en taktisk plan för att expandera i nya geografiska områden och utveckla vår affärsmodell genom att förvärva bolag med nya teknologier som kan integreras i vårt erbjudande. Investering i ny teknik är fortfarande en central prioritering, inklusive fokus på områden som mobil access, ansiktsigenkänning och spårningsteknik. Vi strävar också efter att kombinera skalbara lösningar med kärnverksamhet inom accesskontroll för att leverera en uppsättning mjuk- och hårdvaror som uppfyller de specifika kraven i våra marknadssegment. Slutligen kommer vi att fortsätta arbetet med partnerskap och ekosystem.

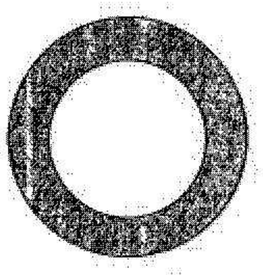
Kan du berätta om er strategi för tillväxtregioner?
– Historiskt sett har vår organisation främst fokuserat på Nordamerika och Västeuropa, men de senaste åren har tillväxtmarknaderna blivit allt mer strategiskt viktiga för oss. När vi expanderar geografiskt tittar vi på det strategiska syftet med våra lösningar, marknadens tillväxtpotential och om vårt befintliga erbjudande kan skapa skalfördelar där. Dessutom tittar vi närmare på hur vi kan anpassa vårt erbjudande efter lokala behov. Vi gör taktiska val av nya marknader där vi kan utnyttja tillverkningsstrukturen inom andra affärsområden som redan finns etablerade på den aktuella marknaden.

Stephanie Ordan
Executive Vice President och chef för Global Technologies affärsenhet Global Solutions

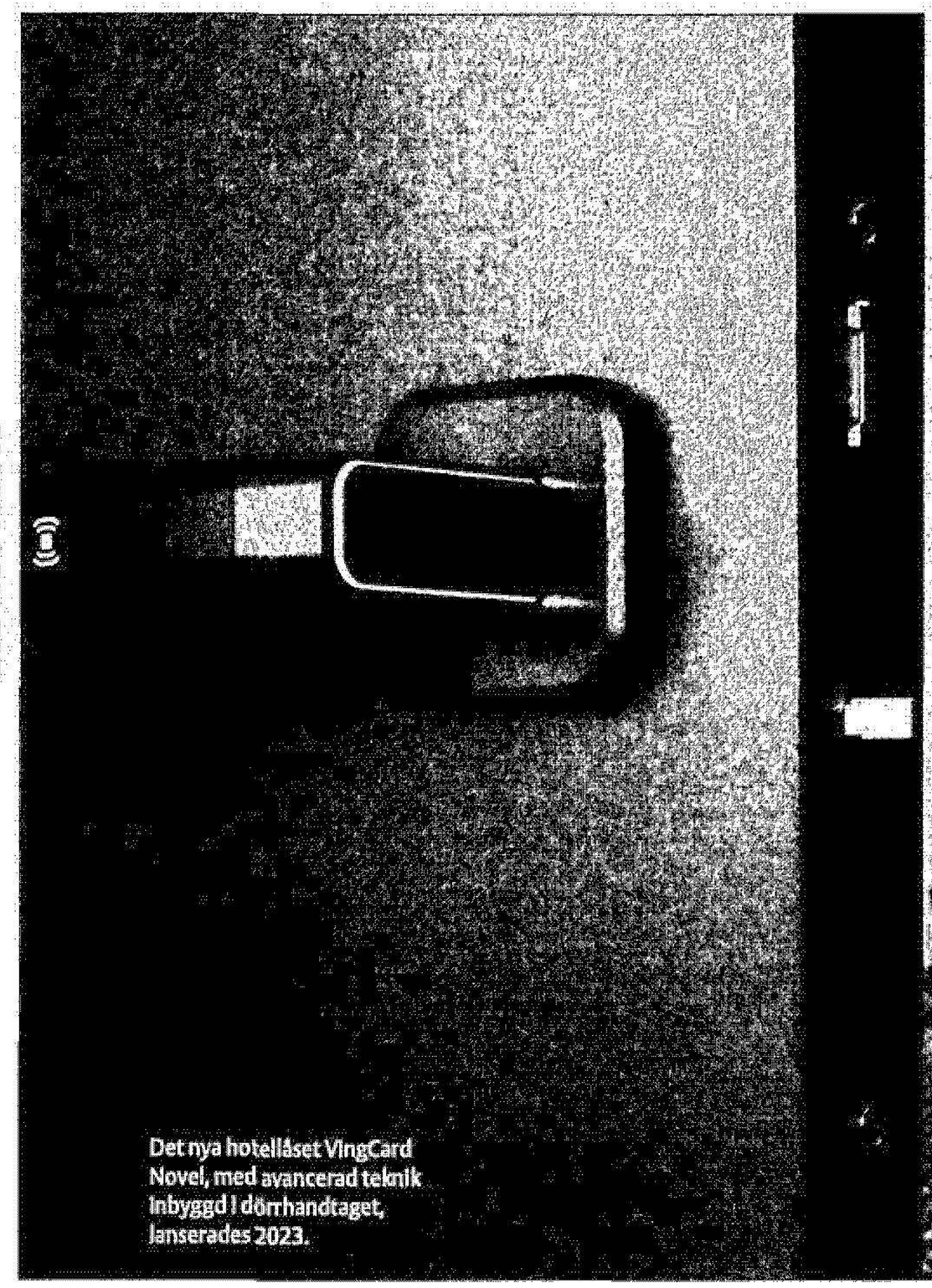
Översikt Global Technologies

- Divisionen utgörs av HID Global (ca 70%) och Global Solutions (ca 30%).
- HID Global är organiserat i sex affärsområden, varav Physical Access Control Solutions är det största. HID Global är marknadsledande inom säkra och smidiga identifieringslösningar som ger fysisk och digital access och kopplar upp saker som kan identifieras, verifieras och spåras digitalt.
- Global Solutions är organiserat i sju affärsområden, varav Hospitality är det största. Global Solutions har en ledande marknadsposition inom segmenten Hospitality, Marine, Senior Care, Construction, Key and Asset Management, Critical Infrastructure och Self-Storage.
- Global Technologies har cirka 7 895 anställda och närvaro på alla kontinenter.

Andel av försäljningen



Kundernas efterfrågan på bekväma, effektiva lösningar driver på utvecklingen av mobil access.



Det nya hotellåset VingCard Novel, med avancerad teknik inbyggd i dörrhandtaget, lanserades 2023.

2024051400605

Marknadsaktiviteter

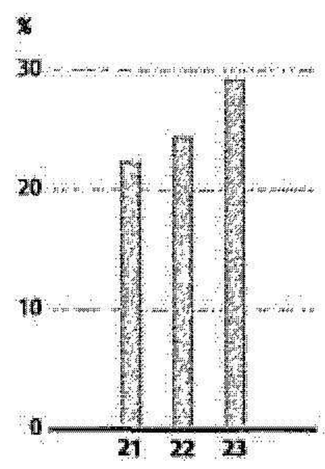
- Vi har genomfört förvärv som har förstärkt HID Globals position på viktiga geografiska marknader och marknadssegment.
- Förvärv har genomförts i flera affärsområden inom Global Solutions för att utöka och värna om vår kärnverksamhet samt etablera oss i nya geografiska områden och produktsegment. Vi har till exempel etablerat oss på den amerikanska byggmarknaden genom förvärvet av Crewsight.
- Ytterligare investeringar i mobil access för att fortsätta leda teknologiskiftet, där HID Global bland annat har fördjupat sitt samarbete med stora teknikbolag för att öka försäljningen av mobila lösningar.
- Stärkta kundrelationer genom marknadsaktiviteter, till exempel partnerprogram, event och mässor som ISC West och Global Security Exchange.

Innovation

Under året har vi uppgraderat vårt accesserbjudande inom HID Global. Lösningarna bygger nu på flera halvledarsatser, vilket ökar leverantörskedjans motståndskraft och produkternas tillgänglighet för kunderna. Vi har också förbättrat noggrannheten för våra produkter med inomhuspositionering.

- Vi lanserade 84 nya produkter 2023, inklusive:
  - En högkvalitativ modul med ansiktsigenkänning för att möta den stora efterfrågan på sömlösa, beröringsfria produkter och lösningar.
  - System med generativ AI i processer för kundservice och teknisk support, för att kunna hjälpa kunderna på ett bättre sätt.
  - VingCard Novel, ett elektroniskt låssystem med avancerad teknik inbyggd i dörrhandtaget, för optimal säkerhet och bekvämlighet.
  - Trakas Touch Pro-serie med nästa generations nyckelskåp.

Andel nya produkter



Kostnader

- Vi har fortsatt att se över och optimera vår tillverkningsstruktur för att minska koncernens komplexitet och kostnader.
- Återhämtning inom leverantörskedjan har lett till ett starkare fokus på ökade kostnadsbesparingar och ökad motståndskraft.
- Vi har utvecklat våra gemensamma teknikresurser för att öka produktiviteten inom forskning och utveckling genom snabbare marknadslanseringar, ökad prestanda och minskade kostnader.
- Vi har öppnat ett OpEx-center för att öka effektiviteten i våra konfigurationer.
- Flera samlokaliseringsprojekt har genomförts för att uppnå lägre kostnader och ökat samarbete inom divisionen.

Hållbarhet

- HID Global har optimerat sin tillverkningsstruktur och genomfört konsolideringar samt inlett över 40 projekt för att minska energiförbrukningen och avfallsgenereringen.
- HID Global lanserade ett plastfritt ID-kort tillverkat av bambu.
- Vår arbetsplatsstrategi fokuserar på "hållbarhet genom design", med initiativ som solenergiprojekt på HID Globals mest energiintensiva anläggningar.
- På Global Solutions fabrik i Shanghai har solpaneler installerats som står för 70% av den totala elförbruktningen.
- Vi har börjat använda aluminium i stället för stål i våra Novel-lås, vilket har minskat vikten med 35%.

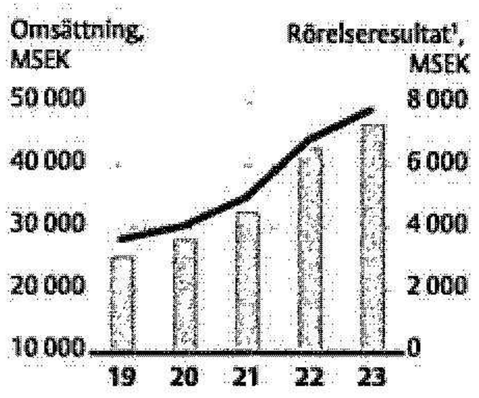
–5%

lägre Scope 1 & 2 koldioxidutsläpp jämfört med 2022.

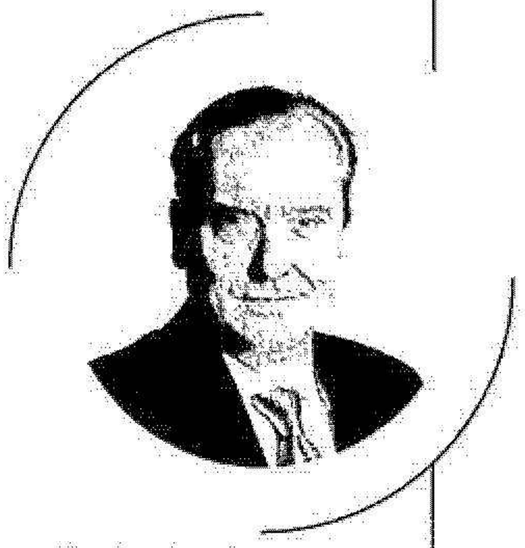
Entrance Systems
Rekordhög marginal

Finansiell utveckling
Entrance Systems rapporterade en organisk tillväxt på 1%, drivet av stark försäljningsutveckling i affärssegmenten Pedestrian och Industrial. Försäljningen minskade i affärssegmenten Residential och Perimeter Security på grund av en svagare bostadsmarknad efter några ovanligt starka år. Rörelsemarginalen fortsatte att öka till rekordhöga 16,7% (15,9), drivet av stabil servicetillväxt, en mycket stark operativ hävstångseffekt och införande av kortsiktiga kostnadsåtgärder i Europa. Kassaflödet var starkt med en kassaflödesgenerering på 133%, drivet av ökade intäkter och lägre lagernivåer. Nya produkter lanserade under de senaste tre åren utgjorde 16% av försäljningen.

Förvärv
Sex förvärv genomfördes under 2023. Vi har förvärvat två USA-baserade produkt- och tjänsteleverantörer inom området entréautomatik: Southwest Entrances och Cleveland Door Controls. Vi har också förvärvat Atlas Security Products, en ledande amerikansk tillverkare och leverantör av lösningar för högsäkerhetsstaket och grindar. Dessutom har vi förvärvat Inovadoor, en brasiliansk tillverkare av sektions- och höghastighetsportar; Leone Fence, en kanadensisk tillverkare, återförsäljare och installatör av skalskyddsprodukter; och Ghost Controls, en amerikansk leverantör av automatiska grindöppnare för privatbostäder.



Kommentar från divisionschefen



Massimo Grassi
Executive Vice President och chef för division Entrance Systems

Berätta om några av de senaste trenderna på din marknad.
– Nybyggnationen har minskat, men efterfrågan på reparationer och utbyten har ökat. Vi ser ett ökat fokus på återvinning och cirkulära affärsmodeller. I takt med ett allt större fokus på miljön har energieffektivitet och miljöcertifieringar blivit ett krav i stora byggprojekt. Det har understrukit behovet av certifierade och miljövänliga lösningar inom området för automatiska dörrar. Allt fler myndigheter och kunder efterfrågar miljövarudeklarationer för att kunna verifiera uppgifter om produkternas hållbarhet. Intresset för uppkoppling och IoT (Internet of Things) ökar inom byggindustrin, vilket i sin tur ökar efterfrågan på automatiska dörrlösningar som smidigt kan anslutas till access- och övervakningssystem samt bidra till att automatisera olika processer. Denna utveckling gäller även övervakning av data, vilket revolutionerar arbetet med drift och underhåll av utrustning.

Vilka är Entrance Systems viktigaste prioriteringar för att öka den lönsamma tillväxten?
– Vi fortsätter arbetet med att utöka vår serviceverksamhet. Vårt fokus på forskning och utveckling, främst inom områden som hållbarhet, digitalisering och produktexpansion, gör att vi kan öka den lönsamma tillväxten och samtidigt utöka vår närvaro genom strategiska förvärv. Dessutom fokuserar vi på innovativ utrustning genom att bygga upp en installerad bas av uppkopplade produkter och lansera nästa generations digitala servicemodell med prenumerationsbaserade tjänster. Vi är fast beslutna om att öka vår marknadsnärvaro genom att prioritera och fokusera på både den indirekta kanalen och vår väletablerade direkta kanal.

2023 präglades av utmanande marknadsförhållanden inom affärssegmenten Residential och Perimeter Security. Hur ser du på utvecklingen framöver?
– Båda dessa affärssegment har påverkats av de utmanande marknadsförhållandena inom bostadssektorn. I Nordamerika har Residential haft en positiv utveckling, med försäljningsvolymer som nästan är tillbaka på samma nivå som innan pandemin. Den europeiska marknaden har emellertid präglats av osäkerhet till följd av kriget i Ukraina och en något svagare ekonomi. Trots dessa utmaningar är vi försiktigt optimistiska och tror på en gradvis förbättrad marknadssituation. Det första halvåret var utmanande för Perimeter Security, men vi upplevde en vändning under årets andra hälft, med ökad orderingång inom både bostadssegmentet och det kommersiella segmentet.

Översikt Entrance Systems

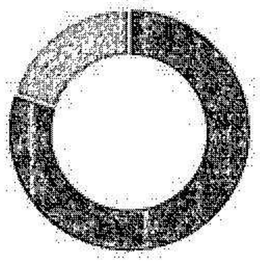
- Entrance Systems tillverkar och säljer entréautomatik, service och lösningar för högsäkerhetsstaket och grindar.
- Divisionens huvudkontor ligger i Schweiz.

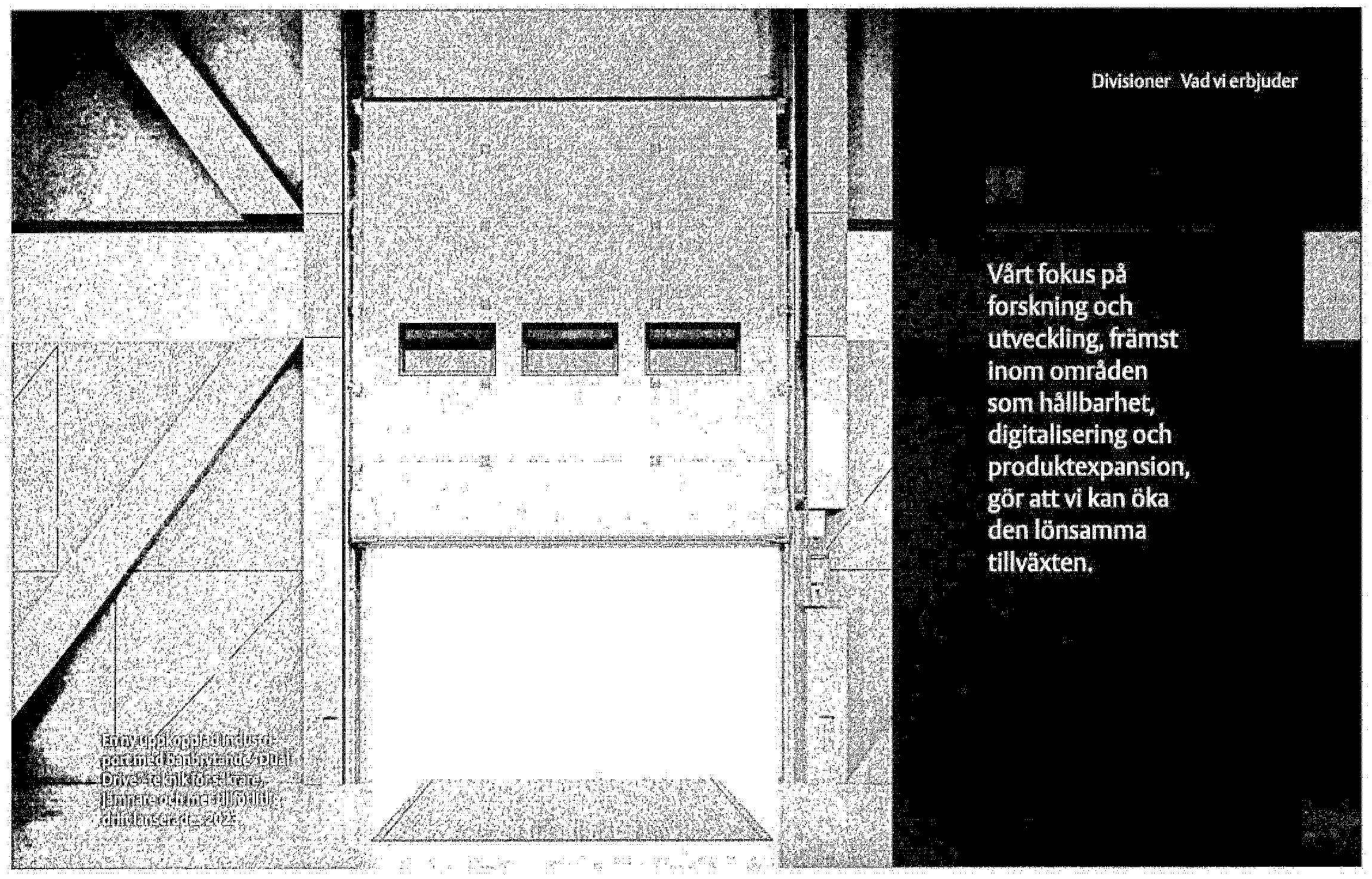
- Entrance Systems är en global organisation med fyra affärssegment: Pedestrian, Industrial, Residential och Perimeter Security. Industrial är det största segmentet.

- Vi använder oss av både direkta och indirekta försäljningskanaler, med ASSA ABLOY som huvudvarumärke i den direkta kanalen och ett antal övriga varumärken i den indirekta kanalen.

- Entrance Systems har cirka 16 028 anställda över hela världen.

Andel av försäljningen





Vårt fokus på forskning och utveckling, främst inom områden som hållbarhet, digitalisering och produktexpansion, gör att vi kan öka den lönsamma tillväxten.

Entrance med uppkopplad industriport med Dual Drive-teknik för att kunna hantera större öppningar och mer tillförlitlig driftsäkerhet.

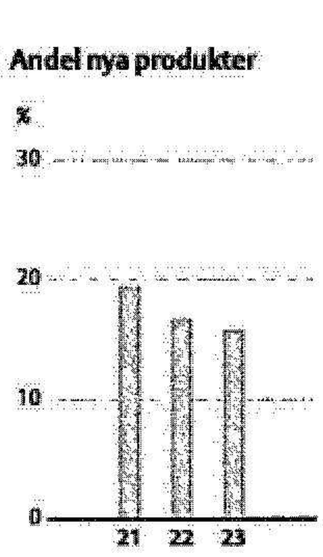
Marknadsaktiviteter

- Vi har genomfört olika e-handelssatsningar, där vi till exempel har använt NPS-system (Net Promoter System) för att analysera marknaden och identifiera förbättringsområden.
- Vi har optimerat e-handeln för att öka produkttillgängligheten och förbättra kundupplevelsen.
- Lansering av nästa generations serviceutbud med digitala tjänster och nya serviceavtal.
- Sex förvärv genomfördes, vilket utökade vår produktportfölj och geografiska närvaro, till exempel i form av Inovadoor och Leone Fence i Brasilien respektive Kanada.

Innovation

- FoU-projekt i samarbete med Global Technologies för att utveckla en ny speedgate i den nya produktkategorin Security Entrance Control.
- Vi lanserade 35 nya produkter, till exempel:
  - ASSA ABLOY SG Expression, en innovativ och revolutionerande speedgate.
  - Den nya lastbryggan Sideswipe.
  - En uppkopplad industriport med Dual Drive-teknik som eliminerar behovet av fjädrar.

Andel nya produkter



Kostnader

- Vi har utökat vårt strukturprogram så att det numera omfattar även operationell effektivitet.
- Vi har implementerar kortsiktiga kostnadsåtgärder för att anpassa oss efter den minskade efterfrågan inom bostadssektorn och andra affärsområden, framför allt i Europa.
- Strategiska satsningar på upphandling för att utvärdera våra leverantörer av både direkt och indirekt material.

Hållbarhet

- 2023 lanserade vi "Together we are safe", ett utbildningsprogram för alla anställda som ska öka engagemanget för hälsa och säkerhet.
- Vi har lanserat en tvådelad strategi för att minska våra koldioxidutsläpp, med energibesparande åtgärder inom hela organisationen, vilket har resulterat i en 10-procentig minskning jämfört med föregående år.
- Vi har utsett "hållbarhetsambassadörer" som ska främja en kultur präglad av miljömedvetenhet och socialt ansvar.
- Alla affärssegment inom Entrance Systems har identifierat de viktigaste möjligheterna till ökad hållbarhet och infört åtgärdsplaner och metoder för att övervaka framstegen.
- Samarbete med vår leverantörsbas för att identifiera och främja åtgärder för minskade utsläpp, inklusive effektivare energianvändning i form av exempelvis fossilfria transporter.

–2%

lägre Scope 1 & 2 koldioxidutsläpp jämfört med 2022.

Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter

Innehåll

Förvaltningsberättelse

Väsentliga risker och riskhantering	48
Bolagsstyrning	51
Styrelse	56
Koncernledning	58
Intern kontroll – finansiell rapportering	61

Koncernens rapporter

Omsättning och resultat	62
Koncernens resultaträkning	63
Koncernens rapport över totalresultat	63
Kommentarer per division	64
Rapportering per division	65
Finansiell ställning	66
Koncernens balansräkning	67
Kassaflöde	68
Koncernens kassaflödesanalys	69
Förändringar i koncernens eget kapital	70

Moderbolagets rapporter

Moderbolagets resultaträkning	71
Moderbolagets rapport över totalresultat	71
Moderbolagets balansräkning	72
Moderbolagets kassaflödesanalys	73
Moderbolagets förändringar i eget kapital	73

Noter

1	Väsentliga redovisnings- och värderingsprinciper	74
2	Intäkter från avtal med kunder och segmentsinsf.	78
3	Ersättning till revisorer	80
4	Övriga rörelseintäkter och -kostnader	80
5	Resultatandel i intressebolag	80
6	Redovisning av leasingavtal för moderbolaget	80
7	Kostnader fördelade på kostnadsslag och funktion	80
8	Av- och nedskrivningar	80
9	Valutakursdifferenser i resultaträkningen	80
10	Finansiella intäkter	80
11	Finansiella kostnader	81
12	Inkomstskatt	81
13	Vinst per aktie	81
14	Immateriella tillgångar	82
15	Materiella anläggningstillgångar	84
16	Nyttjanderättstillgångar	84
17	Aktier i dotterbolag	85
18	Andelar i intressebolag	85
19	Uppskjuten inkomstskatt	86
20	Övriga finansiella tillgångar	86
21	Varulager	86
22	Kundfordringar	86
23	Moderbolagets eget kapital och förslag till vinstdisposition	86
24	Aktiekapital, antal aktier och utdelning per aktie	87
25	Ersättning till anställda efter avslutad anställning	87
26	Övriga avsättningar	89
27	Övriga kortfristiga skulder	89
28	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	89
29	Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut	89
30	Eventualförpliktelser	89
31	Kassaflödesposter	89
32	Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång	89
33	Reserver	90
34	Rörelseförvärv	90
35	Personal	91
36	Finansiell riskhantering och finansiella instrument	93

Fem år i sammandrag	99
Kommentarer till fem år i sammandrag	100
Nyckeltalsdefinitioner	101
Styrelsens och verkställande direktörens försäkran	102
Revisionsberättelse	103

20240514006O7

Förvaltningsberättelse

ASSA ABLOY ABs (publ.), org.nr 556059-3575, årsredovisning innehåller koncernens redovisning för verksamhetsåret 1 januari–31 december 2023, inklusive upplysningar om verksamhetens art och inriktning. ASSA ABLOY är världsledande inom accesslösningar som uppfyller slutanvändarnas krav på trygghet, säkerhet och användarvänlighet.

Väsentliga händelser

Omsättning och resultat

Den organiska tillväxten var god i Nordamerika och stabil i Europa under året. Organisk tillväxt för Latinamerika, Asien, Oceanien, Afrika och Mellanöstern var stark.

Omsättningen ökade med 16 procent för helåret och uppgick till 140 716 MSEK (120 793). Organisk tillväxt uppgick till 3 procent (12) och förvärvad och avyttrad tillväxt netto var 8 procent (2). Valutaeffekten på omsättningen uppgick till 5 procent (13).

Rörelseresultatet (EBIT) exklusive jämförelsestörande poster ökade med 20 procent till 22 185 MSEK (18 532), motsvarande en rörelsemarginal om 15,8 procent (15,3). Resultatökningen var främst hänförlig till en stark tillväxt i fast valuta, god hävstång från försäljningspris i relation till materialkostnader, positiva valutaeffekter samt kontinuerliga effektiviseringar och kostnadsbesparingar.

Finansnettot uppgick till –2 531 MSEK (–1 011), påverkat av en kraftigt ökad finansiell nettoskuld och fortsatt höga räntenivåer under året. Skuldökningen härrör sig i huvudsak till företagsförvärv. Resultatet före skatt uppgick till 19 254 MSEK (17 521), en ökning med 10 procent. Effektiv skattesats uppgick till 29,4 (24,1) procent. Den effektiva skattesatsen för året var starkt påverkad av jämförelsestörande poster. Den effektiva skattesatsen exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 23,4 procent (24,1).

Vinst per aktie efter full utspädning ökade med 3 procent till 12,27 SEK (11,97). Vinst per aktie efter full utspädning exklusive jämförelsestörande poster ökade med 13 procent.

Det operativa kassaflödet för året var mycket starkt och uppgick till 25 232 MSEK (15 808), vilket motsvarar en kassakonvertering på 1,28 (0,90).

Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster för 2023 (inga poster för 2022) redovisas nedan:

- *Avyttringsvinster.* Emtek och Smart Residential-verksamheten i USA and Kanada avyttrades i juni 2023. Rörelsevinsten från avyttringen, inklusive exitkostnader, uppgick till 3 588 MSEK. Motsvarande vinst efter inkomstskatt uppgick till 2 066 MSEK.
- *Nedskrivning av immateriella tillgångar.* Nedskrivning av goodwill och andra immateriella tillgångar under det andra kvartalet uppgick till 2 271 MSEK, främst hänförlig till Citizen ID i division Global Technologies. Motsvarande kostnad efter skatt var 2 129 MSEK.
- *Omstruktureringskostnader.* Ett nytt omstruktureringsprogram lanserades under det första kvartalet 2023. Rörelsekostnaden uppgick till 1 250 MSEK. Motsvarande kostnad efter skatt var 997 MSEK.
- *Lageromvärderingar.* Förvärvat lager för HHI har omvärderats till verkligt värde, som en följd av förvärvsanalysen. Lageromvärderingen av engångskaraktär uppgick till 466 MSEK före skatt och har kostnadsförts under 2023. Motsvarande kostnad efter skatt uppgick till 350 MSEK.

Omstruktureringar

Ett nytt omstruktureringsprogram lanserades vid utgången av första kvartalet 2023. Nedläggning av fabriker och kontor i det nya programmet förväntas ske under en tvåårsperiod. Rörelsekostnaden för det nya programmet förväntas uppgå till 1 250 MSEK och har kostnadsförts i sin helhet under året. Förväntad återbetalningstid inklusive investeringar uppgår till cirka två år.

Det tidigare omstruktureringsprogrammet, som lanserades vid årsskiftet 2020, har fortlöpt väl under 2023 med mycket goda besparingseffekter.

Under år 2023 lämnade cirka 1 200 anställda koncernen i samband med förändringar i produktions- och kontorsstrukturen. Fem fabriksnedläggningar och ett antal kontorsstängningar genomfördes under året liksom ett antal övriga aktiviteter, bland annat konvertering från tillverkning till slutmontering i tillverkningsenheter.

Koncernens tillverkning har koncentrerats i allt större omfattning under senare år till egna enheter i Asien och Central- och Östeuropa.

Utbetalningar för samtliga omstruktureringsprogram uppgick till 613 MSEK (404) för året. Vid utgången av 2023 uppgick återstående avsättningar för strukturåtgärder till 767 MSEK (294).

Nedskrivningar av immateriella tillgångar

Nedskrivning av goodwill och andra immateriella tillgångar skedde under det andra kvartalet 2023 i division Global Technologies, främst hänförliga till verksamheten inom Citizen ID. Nedskrivningen inom Citizen ID var en följd av en alltjämt långsiktigt utmanande situation sedan pandemin med avsevärt lägre volymer, framförallt inom verksamheten för pass. Se särskilt avsnitt om Jämförelsestörande poster.

Organisation

Inga verksamheter har överförts mellan divisionerna under året. Överföring av verksamheter i den mån de sker redovisas, från tidpunkten överföringen skedde, som interna förvärv/avyttringar mellan divisionerna utan någon retroaktiv finansiell omräkning.

Förvärv av HHI
I september 2021 tecknade ASSA ABLOY ett bindande avtal om förvärv av Hardware and Home Improvement ("HHI") divisionen inom Spectrum Brands. HHI är en ledande leverantör av säkerhetsprodukter, VVS-utrustning och dörrbeslag för det nordamerikanska bostadssegmentet, med ett diversifierat produkterbjudande av lås, kranar/blandare och dörrbeslag. Förvärvet slutfördes i juni 2023 och är det hittills största förvärvet i ASSA ABLOYs historia.

HHI har huvudkontor i Kalifornien, USA och har drygt 7 000 medarbetare globalt. Bolaget har tillverkning i USA, Mexiko, Taiwan, Kina och Filippinerna. HHI ingår som en del av division Americas.

Den totala köpeskillingen för HHI uppgick till 47 785 MSEK. Förvärvet finansierades initialt genom nya lån och existerande likvida medel och har sedan refinansierats under året. Sedan förvärvet slutfördes så har fokus varit stort på att dels integrera verksamheten inom ASSA ABLOY och dels att börja realisera de affärsmässiga synergier som förväntas skapas som en följd av förvärvet.

ASSA ABLOY har avyttrat verksamhet under året som en följd av överenskommelsen med det amerikanska justitiedepartementet gällande förvärvet av HHI, se särskilt avsnitt om avyttringar i förvaltningsberättelsen för mer information.

Övriga förvärv
I maj 2023 förvärvades Mottura, en ledande italiensk tillverkare av högsäkerhetslås och cylindrar för privatbostäder. Verksamheten har sitt huvudkontor i Turin, Italien. Försäljningen 2022 uppgick till cirka 300 MSEK.

I juli 2023 förvärvades Sunray Engineering, en ledande designer och tillverkare av högspecificerade säkerhetsdörrar i stål och trä, branddörrar och ventilationsgaller i Storbritannien. Verksamheten har sitt huvudkontor i Kent, England. Försäljningen 2022 uppgick till cirka 150 MSEK.

I september 2023 förvärvades Lawrence Hardware och Gallery Specialty, ledande leverantörer av kommersiella gångjärn, lås, utrymningsanordningar och beslag för dörrar i Kanada. Verksamheten har sitt huvudkontor i Toronto, Kanada. Försäljningen 2022 uppgick till cirka 200 MSEK.

I september 2023 förvärvades Evolis, ett Euronext Growth bolag som är noterat i Paris och är en ledande fransk tillverkare av skrivare för ID-kort och kringprodukter. Verksamheten har sitt huvudkontor i Angers, Frankrike. Försäljningen 2022 uppgick till cirka 1 200 MSEK.

I september 2023 förvärvades Forte, en ledande tillverkare i Peru av lås och hänglås för privatbostadsmarknaden. Verksamheten har sitt huvudkontor i Lima, Peru. Försäljningen 2022 uppgick till cirka 200 MSEK.

I september 2023 förvärvades Inovadoor, en brasiliansk tillverkare av sektions- och höghastighetsportar. Verksamheten har sitt huvudkontor i Curitiba, Brasilien. Försäljningen 2022 uppgick till cirka 100 MSEK.

I oktober 2023 förvärvades Securitech, en tillverkare av mekaniska och elektromekaniska högsäkerhetsprodukter för dörrar i USA. Verksamheten har sitt huvudkontor i Maspeth, USA. Försäljningen 2022 uppgick till cirka 160 MSEK.

I december 2023 förvärvades Leone Fence, en kanadensisk tillverkare, distributör och installatör av skalskyddsprodukter för kommersiella och privata fastigheter. Verksamheten har sitt huvudkontor i Ontario, Kanada. Försäljningen 2022 uppgick till cirka 300 MSEK.

I december 2023 förvärvades Ghost Controls, en amerikansk leverantör av öppnare för automatiska grindar för privatbostäder. Verksamheten har sitt huvudkontor i Florida, USA. Försäljningen 2022 uppgick till cirka 300 MSEK.

Det sammanlagda priset för de 24 verksamheter som förvärvades under året, inklusive justeringar för förvärv från tidigare år, uppgick till 54 810 MSEK. De preliminära förvärvsanalyserna indikerar att goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämd livslängd uppgår till 42 549 MSEK. Beräknade tilläggsköpeskillingar avseende årets förvärv uppgick till 508 MSEK.

Kompletterande förvärv av innehav utan bestämmande inflytande skedde under året med 38 MSEK (55).

Avyttringar
I juni 2023 avyttrade ASSA ABLOY Emtek och Smart Residential-verksamheten i USA och Kanada till Fortune Brands. De avyttrade verksamheterna hade 2022 en extern omsättning om cirka 4 200 MSEK. Försäljningspriset för avyttringen uppgick till cirka 8 700 MSEK. Se särskilt avsnitt om Jämförelsestörande poster i förvaltningsberättelsen för ytterligare information om de ekonomiska effekterna från avyttringen.

I januari 2023 avyttrades FAST, en mindre verksamhet i Italien, som ej ansågs utgöra en del av kärnverksamheten. Realisationsresultatet från avyttringen var ej väsentligt.

Forskning och utveckling
ASSA ABLOYs kostnader för forskning och utveckling uppgick under året till 5 712 MSEK (4 834), vilket motsvarar 4,1 procent (4,0) av omsättningen.

Innovationstakten har varit fortsatt mycket hög under året, tack vare en fortsatt kontinuerlig satsning på forskning och utveckling. Antalet tjänster inom forskning och utveckling ökade under året som en följd av både rekryteringar och förvärv. Antalet tjänster uppgick vid årets slut till cirka 3 500 (3 250).

Hållbar utveckling
Ett flertal av ASSA ABLOYs enheter utanför Sverige bedriver tillståndspliktig verksamhet och innehar motsvarande tillstånd enligt lokal lagstiftning. ASSA ABLOYs enheter världen över arbetar systematiskt och målmedvetet med att reducera sin miljöpåverkan.

I enlighet med ÅRL 6 kap. 11§ har ASSA ABLOY valt att upprätta hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten har överlämnats till revisorn samtidigt som årsredovisningen.

ASSA ABLOY fick sina hållbarhetsmål bekräftade av Science Based Targets-initiativet (SBTi) under 2022. Science Based Targets är ett världsomspännande initiativ som ger stöd åt företag för att sätta vetenskapliga klimatmål och öka deras konkurrenskraft i övergången till en ekonomi baserad på en reducerad utsläppsnivå.

Under 2023 har sedan ASSA ABLOY fortsatt arbetet att uppnå hållbarhetsmålen, bland annat genom att ytterligare minska koldioxidutsläpp i både vår egen verksamhet och i hela värdekedjan. Antalet arbetsskador hos vår egen perso-

20240514006008

nal har även minskat ytterligare jämfört med tidigare år.

2023 års hållbarhetsrapport, med uppföljning av koncernens mål för 2023, detaljer om hållbarhetsprogram 2025 samt övrig information om hållbar utveckling, återfinns på bolagets hemsida assaabloy.com.

Internkontroll och finansiell rapportering

ASSA ABLOYs funktion för internrevision och internkontroll har dedikerade internrevisorer anställda i samtliga divisioner. Internrevisionsfunktionen har fortsatt sitt arbete med att stärka finansiell rapportering, internkontroll kring den finansiella rapporteringen och regelefterlevnad i verksamheten i allmänhet. Antalet revisioner har varit på en fortsatt hög nivå under året.

Transaktioner med närstående

Några transaktioner mellan ASSA ABLOY och närstående som väsentligen påverkat företagets ställning och resultat har inte ägt rum.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga väsentliga affärsmässiga händelser för koncernen har skett efter räkenskapsårets utgång.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Överkursfond:	787 314 216 SEK
Balanserade vinstmedel:	11 369 663 696 SEK
Årets resultat:	3 364 564 760 SEK
Summa:	**15 521 542 672 SEK**

Styrelsen föreslår att dessa vinstmedel disponeras enligt följande:

till aktieägarna utdelas 5,40 kr per aktie	5 998 192 204 SEK
i ny räkning överföres	9 523 350 468 SEK
Summa:	**15 521 542 672 SEK**[1]

Styrelsens förslag till utdelning om 5,40 kronor (4,80) per aktie motsvarar en ökning med 13 procent. Det föreslås att utdelningen betalas ut i två lika stora delar, den första med avstämningsdag den 26 april 2024 och den andra med avstämningsdag den 11 november 2024. Om förslaget antas av årsstämman beräknas första utbetalningen ske den 2 maj 2024 och den andra utbetalningen den 14 november 2024.

Framtidsutsikter

Långsiktiga utsikter

Kriget i Ukraina och konflikten i Mellanöstern kan få en negativ affärsmässig påverkan för ASSA ABLOY på både kort- och lång sikt, men den direkta affärsmässiga påverkan bedöms vara begränsad.

Långsiktigt förväntar sig ASSA ABLOY att efterfrågan på säkerhet kommer att öka. Arbetet med att fokusera på kundnytta, innovationer och att utnyttja ASSA ABLOYs starka position kommer att påskynda tillväxten och förbättra lönsamheten.

Den organiska försäljningstillväxten förväntas vara god. Rörelsemarginalen (EBIT) och det operativa kassaflödet förväntas att utvecklas väl.

[1] Utdelningsbeloppet och balanserade vinstmedel att överföra i ny räkning är beräknade på antalet utestående aktier per den 6 februari 2024. För ASSA ABLOY ABs innehav av egna aktier, vars exakta antal fastställs på respektive avstämningsdag för utdelning, utgår ingen utdelning. ASSA ABLOY ABs innehav av egna aktier uppgick till 1 800 000 B-aktier per 6 februari 2024.

Väsentliga risker och riskhantering

Riskhantering

Osäkerhet om framtida utveckling och händelseförlopp är ett naturligt riskmoment i all affärsverksamhet. Risktagandet som sådant ger möjligheter till fortsatt ekonomisk tillväxt, men riskerar även att negativt påverka affärsverksamheten och dess uppsatta målsättningar. Det är därför av stor vikt att ha en systematisk och effektiv process för riskbedömning samt en väl fungerande riskhantering generellt. Riskhanteringen inom ASSA ABLOY syftar ej till att undvika risker utan att på ett kontrollerat sätt identifiera, hantera och reducera effekterna av dessa risker. Detta arbete sker utifrån en bedömning av riskernas sannolikhet och potentiella effekt för koncernen.

ASSA ABLOY är en internationell koncern med stor geografisk spridning, vilket innebär en exponering för olika former av såväl strategiska, operativa som finansiella risker. Strategiska risker avser förändringar i affärsverksamhetens omgivning med potentiellt betydande effekter på ASSA ABLOYs verksamhet och affärsmål. Operativa risker utgörs av risker direkt hänförliga till affärsverksamheten medförande en potentiell påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning. Finansiella risker utgörs främst av finansieringsrisk, valutarisk, ränterisk, kreditrisk samt risker kring koncernens pensionsåtaganden.

Organisation

ASSA ABLOYs styrelse har det övergripande ansvaret för koncernens riskhantering och beslutar om koncernens strategiska inriktning baserat på koncernledningens rekommendationer. I den decentraliserade anda som genomsyrar ASSA ABLOY, samt i syfte att hålla riskanalysen och riskhanteringen så nära de faktiska riskerna som möjligt, sker en stor del av arbetet med operativa risker på divisions- och affärsenhetsnivå.

Ansvar

ASSA ABLOYs styrelse har det övergripande ansvaret för koncernens strategiska inriktning i nära samråd med koncernledningen. Divisioner och affärsenheter har det övergripande ansvaret för hantering av de operativa riskerna i enlighet med den decentraliserade syn på organisation, ansvar och befogenheter som råder inom ASSA ABLOY. Vad gäller finansiella risker regleras ansvarsfördelning och kontrollen av koncernens finansieringsverksamhet i en finanspolicy vilken fastställs av styrelsen. En centraliserad treasuryavdelning har sedan det huvudsakliga ansvaret för finansiella risker inom de ramar som finanspolicyn fastställer, med undantag för kreditrisker relaterade till den operativa affärsverksamheten, vilka hanteras lokalt på bolagsnivå och följs upp på divisionsnivå.

Uppföljning

Uppföljning av strategiska risker, till exempel konkurrenter, varumärkespositionering med mera sker löpande på ASSA ABLOY ABs styrelsemöten. Koncernens operativa riskarbete följs upp löpande av koncernledningen via återrapportering från divisionerna samt via divisionsstyrelsemöten. Finansverksamheten är centraliserad till en treasuryavdelning som hanterar huvuddelen av alla finansiella transaktioner samt koncernens finansiella risker med ett koncernövergripande fokus. Treasury inom ASSA ABLOY följer upp koncernens kort- och långfristiga finansiering, finansiell cash management, valutarisker samt övrig finansiell riskhantering.

Strategiska risker

Till de risker som ASSA ABLOY möter av denna karaktär hör olika former av omvärldsrisker med påverkan på säkerhetsmarknaden generellt, främst förändringar av kundbeteenden, konkurrenter, varumärkespositionering, förtroenderisker, geopolitiska risker samt landspecifika risker. Under senare år har det även tydliggjorts att världsomspännande hälsorisker i form av pandemier väsentligt kan påverka samhällen samt den globala efterfrågan runtom i världen.

Geopolitiska risker

ASSA ABLOY tillverkar och levererar accesslösningar, säkra identiteter och andra varor och tjänster i ett stort antal länder runtom i världen. Olika geopolitiska risker, i form av militära konflikter och krig, terrorhot, handelskonflikter med mera, kan påverka den globala ekonomin och efterfrågan av koncernens varor och tjänster.

Landspecifika risker

ASSA ABLOY har en global marknadstäckning med försäljning och tillverkning i ett stort antal länder. Tyngdpunkten finns i Nordamerika och Västeuropa, men försäljningen har under senare år ökat även i Asia Pacific-regionen samt Sydamerika. Koncernen har därmed en ökad exponering mot de så kallade tillväxtmarknaderna vilket kan innebära en högre riskprofil för landspecifika risker i form av bristande regelefterlevnad, politiska beslut, övergripande förändringar av regelverk med mera.

Kundbeteende

Förändringar i kundbeteenden generellt liksom konkurrenters agerande påverkar efterfrågan av olika produkter och dess lönsamhet. Kunder och leverantörer, inklusive relationerna med dessa, är föremål för löpande lokal översyn.

Konkurrenter

Vad gäller konkurrenter genomförs riskanalys både centralt och lokalt.

Varumärkespositionering

Koncernen innehar ett flertal av branschens starkaste varumärken, varav flera är globala och väl kompletterar koncernens huvudvarumärke ASSA ABLOY. Till huvudvarumärket kopplas även lokala produktvarumärken successivt i en allt högre grad.

Förtroenderisker

Aktiviteter pågår kontinuerligt i syfte att bibehålla och ytterligare förstärka ASSA ABLOYs goda anseende. Det innebär bland annat att tillse efterlevnad av ASSA ABLOYs uppförandekod för medarbetare samt uppförandekod för affärspartners. Dessa ger uttryck för koncernens värderingar inom bland annat affärsetik, mänskliga rättigheter och arbetsförhållanden, miljö, hälsa och säkerhet.

Operativa risker

Operativa risker utgörs av risker direkt hänförliga till affärsverksamheten med en potentiell påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning. Till operativa risker hör legala och miljömässiga risker, skatterisker, förvärv av nya verksamheter, strukturåtgärder, prisfluktuationer och tillgång på råmaterial, kundförluster med mera. Risker kring

20240514006609

efterlevnad av lagar och förordningar, informationsteknologi (IT) och intern kontroll och finansiell rapportering ingår även i denna kategori. Hanteringen av dessa risker presenteras närmare på sidan 50.

Finansiella risker

Koncernens finansiella risker utgörs i huvudsak av finansieringsrisk, valutarisk, ränterisk, kreditrisk samt risker avseende koncernens pensionsåtaganden. I hanteringen av dessa risker används en stor mängd finansiella instrument. Redovisningsprinciper, riskhantering och riskexponering beskrivs mer i detalj i not 1 och not 36 samt not 25 för ersättningar till anställda efter avslutad anställning.

Finansieringsrisk

Med finansieringsrisk avses risken att finansieringen av koncernens kapitalbehov samt refinansieringen av utestående lån försvåras eller fördyras. Finansieringsrisken kan minskas genom att hålla en jämn förfalloprofil för upplåningen samt genom att upprätthålla en god kreditvärdighet. Risken minskas ytterligare via betydande outnyttjade bekräftade kreditlöften.

Valutarisk

Eftersom ASSA ABLOY säljer sina produkter i länder över hela världen och har bolag i ett stort antal länder exponeras koncernen för effekter av förändringar av valutakurser. Dessa förändringar påverkar resultatet i koncernen både när utländska dotterbolags resultaträkningar omräknas till svenska kronor, så kallad omräkningsexponering, och när produkter exporteras och säljs i länder utanför tillverkningslandet, även kallad transaktionsexponering. Omräkningsexponeringen är främst relaterad till resultat i USD och EUR. Denna typ av exponering säkras inte. Valutarisken i form av transaktionsexponering, det vill säga export respektive import av varor, förväntas öka över tiden som ett resultat av rationaliseringar inom tillverkning och inköp. Koncernen har under 2023, i enlighet med finanspolicyn, endast säkrat en mycket begränsad del av de löpande valutaflödena vilket innebär att valutaförändringar slår igenom direkt i affärsverksamheten.

Förändringar i valutakurser påverkar också koncernens skuldsättning och eget kapital. Skillnaden mellan de utländska dotterbolagens tillgångar och skulder i respektive utländsk valuta påverkas av valutakursförändringar och ger upphov till en omräkningsdifferens som påverkar koncernens totalresultat. En generell försvagning av SEK leder till en ökning av nettoskulden men ökar samtidigt koncernens eget kapital. Vid årsskiftet var de största utländska nettotillgångarna i USD och EUR.

Ränterisk

När det gäller ränterisker har förändringar i räntenivån en direkt inverkan på ASSA ABLOYs räntenetto. Räntenettot påverkas också av storleken på koncernens nettoskuld och dess valutasammansättning. Nettoskulden uppgick till 64 109 MSEK (31 732) vid utgången av 2023. Ökningen av nettoskulden under året var i huvudsak hänförbar till företagsförvärv. Det operationella kassaflödet var fortsatt mycket starkt. Skulden var främst denominerad i USD, EUR och SEK. Treasury mäter koncernens ränteexponering och beräknar resultateffekten av förändringar i räntenivån över rullande 12 månader. Förutom att ta upp lån i rörlig eller fast ränta används olika räntederivat för att justera räntekänsligheten.

Kreditrisk

Kreditrisker uppstår både inom den vanliga affärsverksamheten och genom finansiella transaktioner. Kundfordringar är spridda över ett stort antal kunder, vilket minskar kreditrisken. Kreditrisker relaterade till den operativa affärsverksamheten hanteras lokalt på bolagsnivå och följs upp på divisionsnivå.

Den finansiella riskhanteringen medför vissa motpartsrisker för ASSA ABLOY. Denna exponering uppstår bland annat genom placeringar av likviditet, via upplåning och derivatinstrument. Motpartslimiter sätts för varje finansiell motpart och följs upp löpande.

Pensionsåtaganden

ASSA ABLOY hade vid utgången av 2023 åtaganden för pensioner och övriga ersättningar efter avslutad anställning om 9 177 MSEK (9 068). Koncernen förvaltar pensionstillgångar till ett värde av 7 742 MSEK (7 717). Avsättningar i balansräkningen för förmåns- och avgiftsbestämda pensionsplaner och sjukvårdsersättningar efter avslutad anställning uppgick till 1 435 MSEK (1 351). Förändringen av tillgångarnas och skuldernas värde från år till år beror dels på hur aktie- och räntemarknaderna utvecklas och dels på vilka aktuariella antaganden som görs. Väsentliga omvärderingar av åtaganden och förvaltningstillgångar redovisas löpande i balansräkningen och i övrigt totalresultat. De antaganden som görs avser bland annat diskonteringsräntor och förväntade inflations- och pensionsökningsnivåer.

ASSA ABLOYs risker

Strategiska risker

Förändringar i omvärlden med potentiellt betydande effekter på verksamhet och affärsmål.

- Geopolitiska risker
- Landspecifika risker
- Kundbeteende
- Konkurrenter
- Varumärkespositionering
- Förtroenderisker
- Pandemier och andra globala hälsorisker

Operativa risker

Risker direkt hänförliga till affärsverksamheten med potentiell påverkan på resultat och finansiell ställning.

- Legala risker och miljömässiga risker
- Skatterisker
- Förvärv och avyttring av verksamheter
- Omstruktureringsåtgärder
- Prisfluktuation och tillgång på råmaterial
- Kundförluster
- Försäkringsrisker
- Risker relaterade till intern kontroll
- Risker relaterade till IT

Finansiella risker

Finansiella risker med potentiell påverkan på resultat och finansiell ställning.

- Finansieringsrisk
- Valutarisk
- Ränterisk
- Kreditrisk
- Risker avseende pensionsåtaganden

ASSA ABLOYs operativa risker och riskhantering

Operativa risker	Riskhantering	Kommentar
Legala risker	Förväntade och genomförda förändringar i lagstiftning följs löpande upp i de länder där koncernen är verksam. Utestående och potentiella tvister inrapporteras regelbundet till koncernens centrala juristfunktion. Policyer och riktlinjer kring efterlevnad av tillämplig konkurrens-, antikorruptions-, exportkontroll/sanktions- och dataskyddslagstiftning är införda.	Det bedöms vid utgången av 2023 ej finnas utestående legala tvister som kan leda till väsentliga kostnader för koncernen.
Miljörisker	Utestående och potentiella miljörisker följs regelbundet upp i verksamheten. Extern expertis tas in för miljömässiga utvärderingar vid behov.	Prioriterade miljöaktiviteter samt övrig information om hållbar utveckling redovisas i koncernens hållbarhetsredovisning.
Skatterisker	Utestående och potentiella skatteärenden inrapporteras regelbundet till koncernens centrala skattefunktion.	Det bedöms vid utgången av 2023 ej finnas utestående skatteärenden med väsentlig resultatpåverkan för koncernen.
Förvärv och avyttring av verksamheter	Förvärv och avyttringar genomförs av ett antal personer med stor erfarenhet inom området samt med stöd av konsulter inom till exempel juridiska och ekonomiska områden. Förvärv genomförs i enlighet med en enhetlig och fördefinierad koncernövergripande process. Den består av fyra dokumenterade faser: strategi, utvärdering, genomförande och integration.	Under året var förvärvsaktiviteten inom ASSA ABLOY mycket hög med 24 förvärv av affärsverksamheter. Det genomfördes även en större avyttring. Koncernens förvärv under 2023 redovisas mer utförligt i förvaltningsberättelsen samt i not 34 Rörelseförvärv.
Omstruktureringsåtgärder Omstruktureringsprogrammen innebär främst att en del tillverkningsenheter läggs ned eller ändrar inriktning till i huvudsak slutmontering, kombinerat med kontorsstängningar.	Respektive omstruktureringsprogram drivs i projektform med fastställda aktiviteter och tidplan. De olika projekten inom respektive strukturprogram följs upp systematiskt och på regelbunden basis.	Ett nytt omstruktureringsprogram lanserades i början av 2023. Nedläggning av ett antal fabriker och kontorsstängningar beräknas ske under en tvåårsperiod. Aktivitetsnivån i de tidigare lanserade programmen har varit fortsatt hög under året. Programmens omfattning, kostnader och besparingar presenteras mer utförligt i förvaltningsberättelsen.
Prisfluktuationer och tillgång till råmaterial	Inköp och hantering av råmaterial sker främst på divisions-/affärsenhetsnivå. Koordinering sker med hjälp av regionala råd samt via övergripande ansvariga för utvalda materialkomponenter.	Marknadspriserna på, för koncernen, viktiga råmaterialkomponenter, t ex stål, har varierat under året. För ytterligare information kring materialinköp, se not 7 Kostnader fördelade på kostnadsslag.
Kundförluster	Kundfordringarna är spridda över ett stort antal kunder på ett stort antal marknader. Kundkoncentrationen har dock ökat i någon mån inom koncernen som en följd av förvärvet av Hi-Ti. Kommersiella kreditrisker hanteras lokalt på bolagsnivå och följs upp på divisionsnivå.	Fordran på varje enskild kund är i förhållande till total kundfordran relativt liten. Risken för väsentliga kreditförluster för koncernen bedöms vara begränsad.
Försäkringsrisker	Ett koncernövergripande försäkringsprogram finns etablerat, främst avseende egendoms-, avbrotts-, och ansvarsrisker. Försäkringsprogrammet omfattar samtliga affärsenheter. Exponeringen för ovannämnda riskområden inom koncernen regleras bland annat med hjälp av eget återförsäkringsbolag, så kallat captive.	Koncernen bedöms i stort ha ett adekvat försäkringsskydd och en rimlig balans mellan bedömd riskexponering och försäkringskostnad.
Risker relaterade till intern kontroll	Organisationen bedöms som förhållandevis transparent och med tydliga ansvarsfördelningar. En väl etablerad controllerorganisation på både divisions- och koncernnivå övervakar kvaliteten på finansiell rapportering. För att etablera en strukturerad process för att implementera och upprätthålla tillförlitlig finansiell rapportering och interna kontroller över kritiska affärsprocesser samt minimera risker har ASSA ABLOY infört ett internkontrollramverk. En årlig självutvärdering genomförs på utvalda bolag för att säkerställa efterlevnad. Internrevisionen spelar en viktig roll i att granska bolagens processer och hantera risker. Den genomför riskbaserade revisioner för att säkerställa efterlevnad av det interna kontrollramverket.	ASSA ABLOYs funktion för internrevision och internkontroll har dedikerade internrevisorer anställda i samtliga divisioner. Antalet granskningar har varit på en fortsatt hög nivå under året. Intern kontroll och övriga relaterade frågor presenteras mer utförligt i förvaltningsberättelsen, avsnittet för bolagsstyrning. Ytterligare information om riskhantering kring finansiell rapportering återfinns i förvaltningsberättelsen, avsnittet för bolagsstyrning. Se även avsnittet "Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamålet" i not 1.
Risker relaterade till informationsteknologi (IT)	Förebyggande åtgärder sker fortlöpande för att skydda affärskritisk information från obehöriga individer och organisationer.	IT-säkerhet är ett högt prioriterat område inom ASSA ABLOY där ett ständigt arbete pågår i syfte att bibehålla samt förstärka säkerhetsnivån för koncernens affärsinformation.

20240514006610

Bolagsstyrning

ASSA ABLOY AB är ett svenskt publikt aktiebolag, med säte i Stockholm, Sverige, vars aktie av serie B är noterad på Nasdaq Stockholm.

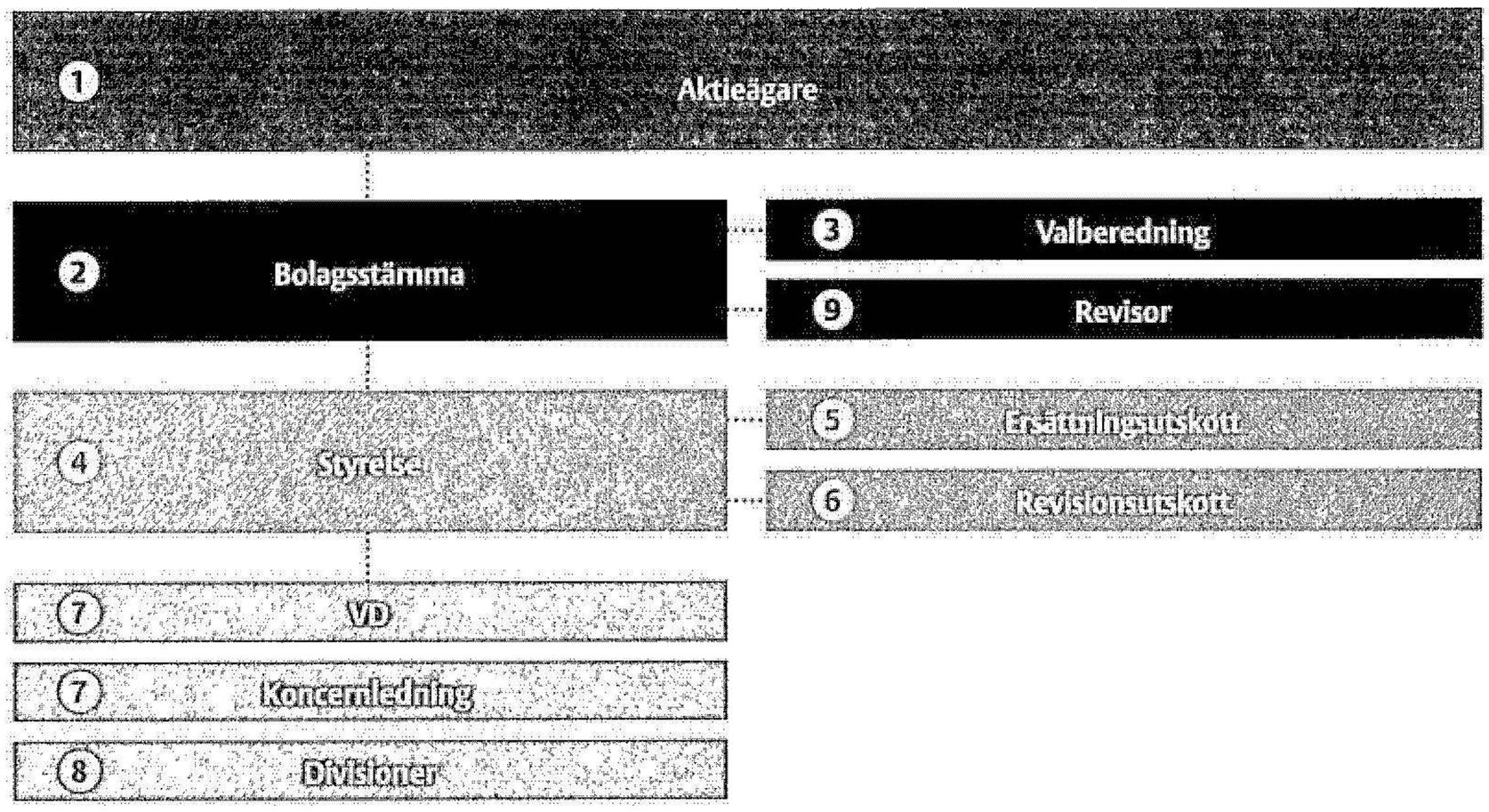
Till grund för styrningen av ASSA ABLOY ligger den svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter och Svensk kod för bolagsstyrning (koden), liksom andra tillämpliga externa lagar och regler samt interna regelverk.

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats som en del av ASSA ABLOYs tillämpning av koden. ASSA ABLOY följer kodens princip "följ eller förklara" och för 2023 har ASSA ABLOY en avvikelse att förklara. Valberedningens sammansättning inför årsstämman 2023 har avvikit från kodens regel 2.3 (första stycket) om att valberedningen ska ha minst tre ledamöter. Valberedningen inför årsstämman 2023 bestod inledningsvis av fem ledamöter. I december 2022 lämnade Marianne Nilsson (representerande Swedbank Robur Fonder), Ola Peter Gjessing (representerande CBNY Norges Bank) och Liselott Ledin (representerande Alecta) ASSA ABLOYs valberedning. Valberedningens ordförande har därefter tillfrågat flera aktieägare som följer i röstmässig storleksordning om de önskat utse en representant i valberedningen, men dessa aktieägare har avböjt. Med anledning av detta och den begränsade tidsperiod som återstod inför planerat offentliggörande av kallelsen inför årsstämman 2023 beslutade valberedningen att arbetet inför årsstämman 2023 skulle slutföras endast av två ledamöter, ordförande Anders Mörck (representerande Investment AB Latour) och Mikael Ekdahl (representerande Melker Schörling AB). Inför årsstämman 2024 har återigen en fulltalig valberedning utsetts.

Bolagsstyrningsrapporten är granskad av ASSA ABLOYs revisor.

ASSA ABLOY verkar för att verksamheten ska generera god långsiktig avkastning för aktieägare och andra intressenter. En effektiv bolagsstyrning inom ASSA ABLOY kan sammanfattas i ett antal samverkande komponenter som beskrivs nedan.

Bolagsstyrningsstruktur



Viktiga externa regelverk
- Svensk aktiebolagslag
- Årsredovisningslag
- Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter
- Svensk kod för bolagsstyrning (www.bolagsstyrning.se)

Viktiga interna regelverk
- Bolagsordning
- Styrelsens arbetsordning
- Finanspolicy
- Redovisningsmanual
- Kommunikationspolicy
- Insiderpolicy
- Internkontroll ramverk
- Uppförandekod samt policy mot korruption

1 Aktieägare

Vid utgången av 2023 hade ASSA ABLOY 57 080 aktieägare. ASSA ABLOYs huvudägare är Investment AB Latour (9,5 procent av aktiekapitalet och 29,4 procent av rösterna) samt Melker Schörling AB (3,1 procent av aktiekapitalet och 10,9 procent av rösterna). Utländska aktieägares ägarandel uppgick till 64,5 procent av aktiekapitalet och 44,0 procent av rösterna. De tio största aktieägarna representerade motsvarande 35,7 procent av aktiekapitalet och 56,1 procent av rösterna. För ytterligare information om aktieägare, se sidan 109.

I ASSA ABLOYs bolagsordning finns ett hembudsförbehåll för ägare av aktier av serie A avseende aktier av serie A. Ett aktieägaravtal som bland annat innehåller en överenskommelse om förköpsrätt vid någondera parts avyttring av aktier av serie A finns mellan familjerna Douglas och Schörling och till dem närstående bolag. Styrelsen för ASSA ABLOY känner därutöver inte till några aktieägaravtal eller andra överenskommelser mellan aktieägare i ASSA ABLOY.

Aktiekapital och rösträtt

ASSA ABLOYs aktiekapital uppgick vid utgången av 2023 till 370 858 778 SEK fördelat på totalt 1 112 576 334 aktier, varav 57 525 969 aktier av serie A och 1 055 050 365 aktier av serie B. Samtliga aktier har ett kvotvärde om cirka 0,33 SEK och ger lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. Det totala antalet röster uppgick till 1 630 310 055 där en aktie av serie A motsvarar tio röster och en aktie av serie B en röst.

Återköp av egna aktier

Sedan 2010 har styrelsen begärt och fått mandat av årsstämman att köpa tillbaka och överlåta ASSA ABLOY aktier av serie B. Syftet har bland annat varit att kunna säkra bolagets förpliktelser med anledning av bolagets långsiktiga aktiesparprogram (LTI). Årsstämman 2023 gav styrelsen bemyndigande att under perioden fram till nästa årsstämma förvärva högst så många aktier av serie B att ASSA ABLOY efter varje förvärv innehar högst 10 procent av det totala antalet aktier i bolaget.

Totalt 1 800 000 aktier av serie B innehas av ASSA ABLOY efter återköp. Anskaffningsvärdet för dessa aktier uppgår till 103 MSEK. Aktierna utgör cirka 0,2 procent av aktiekapitalet och varje aktie har ett kvotvärde om cirka 0,33 SEK. Inga återköp av aktier genomfördes under 2023.

Aktien och utdelningspolicy

ASSA ABLOYs aktie av serie B är noterad på Nasdaq Stockholm, Large Cap-listan. ASSA ABLOYs börsvärde uppgick vid utgången av 2023 till 322 981 MSEK, beräknat på både aktier av serie A och serie B. Styrelsens målsättning är att utdelningen långsiktigt ska motsvara 33–50 procent av resultatet efter schablonskatt, dock med beaktande av ASSA ABLOYs långsiktiga finansieringsbehov.

2 Bolagsstämma

Aktieägarnas rätt att besluta i ASSA ABLOYs angelägenheter utövas vid bolagsstämman. Aktieägare som är registrerade i aktieboken per avstämningsdagen och är anmälda i tid har rätt att delta på bolagsstämman, personligen eller genom ombud. Beslut vid bolagsstämman fattas normalt med enkel majoritet. För vissa frågor föreskriver dock aktiebolagslagen att ett förslag ska biträdas av en högre majoritet. Enskilda aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på bolagsstämman kan begära detta hos ASSA ABLOYs styrelse under särskild adress som publiceras på bolagets hemsida i god tid före stämman.

Årsstämma ska hållas inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Vid årsstämman prövas frågor avseende bland annat utdelning, fastställande av resultat- och balansräkning, ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och VD, val av styrelseledamöter, styrelseordförande och revisor och arvode till styrelse och revisor. Extra bolagsstämma kan hållas om styrelsen anser att behov finns eller om ASSA ABLOYs revisor eller ägare till minst 10 procent av aktierna begär det.

Årsstämma 2023

Vid årsstämman den 26 april 2023 deltog aktieägare som representerade 57,0 procent av aktiekapitalet och 70,8 procent av rösterna. Årsstämman beslutade bland annat om följande.

- Utdelning om 4,80 SEK per aktie, jämnt fördelat vid två olika betalningstillfällen.
- Omval av styrelseledamöterna Johan Hjertonsson, Carl Douglas, Erik Ekudden, Sofia Schörling Högberg, Lena Olving, Joakim Weidemanis och Susanne Pahlén Åklundh. Lars Renström och Eva Karlsson avböjde omval.
- Val av Victoria Van Camp som ny styrelseledamot.
- Val av Johan Hjertonsson till ny ordförande i styrelsen samt omval av Carl Douglas som vice ordförande.
- Omval av revisionsbolaget Ernst & Young AB till bolagets revisor.
- Ersättning till styrelsen.
- Instruktioner för utseende av valberedningen och dess arbete.
- Godkännande av styrelsens rapport över ersättningar enligt 8 kap 53 a § aktiebolagslagen (ersättningsrapport).
- Bemyndigande till styrelsen om återköp och överlåtelser av egna aktier av serie B.
- Ett långsiktigt aktiesparprogram för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom koncernen (LTI 2023).

För ytterligare information om årsstämman, inklusive protokoll, se ASSA ABLOYs hemsida assaabloy.com.

Årsstämma 2024

ASSA ABLOYs nästa årsstämma hålls den 24 april 2024 i Stockholm. Mer information kommer att finnas i kallelsen till årsstämman och på ASSA ABLOYs hemsida assaabloy.com.

20240514006111

3 Valberedning

Årsstämman 2023 antog reviderade instruktioner för valberedningen, innefattande en procedur för att utse valberedningen, som gäller tills vidare. Jämfört med tidigare instruktioner innehåller de reviderade instruktionerna vissa förtydligande i förhållande till koden. Enligt instruktionerna ska valberedningen utgöras av representanter för de fem röstmässigt största ägarregistrerade aktieägarna i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken den 31 augusti året före årsstämman. För de fall aktieägare avstår från att delta i valberedningen ska ersättare hämtas från nästa aktieägare som storleksmässigt står på tur. För det fall ledamot lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört och valberedningen finner det önskvärt att ersättare utses, ska sådan ersättare hämtas från samme aktieägare eller, om denne inte längre tillhör de röstmässigt största aktieägarna, från aktieägare som storleksmässigt står näst i tur.

Inför årsstämman 2024 utgörs valberedningen av Johan Menckel (Investment AB Latour), Mikael Ekdahl (Melker Schörling AB), Marianne Nilsson (Swedbank Robur Fonder), Yvonne Sörberg (Handelsbanken Fonder) och Carina Silberg (Alecta). Johan Menckel är valberedningens ordförande. Bolagets styrelseordförande, Johan Hjertonsson, är adjungerad till valberedningen.

Valberedningen har till uppgift att på aktieägarnas uppdrag lämna förslag till stämmoordförande, styrelse, styrelseordförande, vice styrelseordförande, revisor, styrelsearvode med uppdelning mellan ordföranden, vice ordförande och övriga ledamöter samt ersättning för utskottsarbete, arvode för bolagets revisor samt eventuella förändringar av instruktionerna för valberedningen. Revisionsutskottet biträder valberedningen i arbetet med förslag till val av extern revisor.

Inför årsstämman 2024 gör valberedningen en bedömning av huruvida den nuvarande styrelsen är ändamålsenligt sammansatt och uppfyller de krav som ställs på styrelsen till följd av bolagets nuvarande situation och framtida inriktning. Den årliga utvärderingen av styrelsen och dess arbete är en del av underlaget för denna bedömning. Vidare tillämpar valberedningen ASSA ABLOYs mångfaldspolicy för styrelsen, vilken utgörs av kodens regel 4.1, vid framtagande av förslag till val av styrelse. Sökandet efter lämpliga styrelseledamöter pågår kontinuerligt under året och förslag till nya ledamöter sker i varje enskilt fall med utgångspunkt i en av valberedningen fastställd kravprofil.

Aktieägare som vill lägga fram förslag till valberedningen kan göra detta via e-post till:
nominationcommittee@assaabloy.com.

Valberedningens förslag till årsstämman 2024 offentliggörs senast i samband med kallelsen till årsstämman som beräknas publiceras omkring den 20 mars 2024.

4 Styrelse

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen för koncernens organisation och förvaltning samt för att kontrollen av bokföringen, medelsförvaltningen och ekonomiska förhållanden i övrigt är betryggande. Styrelsen beslutar om koncernens övergripande mål, strategier, koncernpolicyer, förvärv och avyttringar samt investeringar av större betydelse. Förvärv och avyttringar med ett värde på skuldfri basis överstigande 200 MSEK beslutas av styrelsen. Beloppsgränsen förutsätter att ärendet avser förvärv eller avyttring enligt en i styrelsen överenskommen strategi. Styrelsen godkänner bland annat årsredovisning och delårsrapporter, föreslår utdelning till årsstämman samt fattar beslut rörande koncernens finansiella struktur.

Till styrelsens övriga uppgifter ingår bland annat att fortlöpande:

- tillsätta, utvärdera och vid behov entlediga VD,
- godkänna VD:s väsentliga uppdrag utanför bolaget,
- identifiera hur hållbarhetsfrågor påverkar bolagets risker och affärsmöjligheter,
- fastställa erforderliga riktlinjer för bolagets uppträdande i samhället i syfte att säkerställa dess långsiktigt värdeskapande förmåga,
- se till att det finns ändamålsenliga system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och de risker för bolaget som dess verksamhet är förknippad med,
- se till att det finns en tillfredsställande kontroll av bolagets efterlevnad av lagar och andra regler som gäller för bolagets verksamhet samt bolagets efterlevnad av interna riktlinjer, samt
- säkerställa att bolagets informationsgivning präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tillförlitlig.

Styrelsen ser årligen över och fastställer styrelsens arbetsordning, som är det dokument som styr styrelsens arbete och fördelning av uppgifter mellan styrelse och VD. Arbetsordningen inkluderar VD-instruktion, instruktioner för ekonomisk rapportering och intern kontroll samt instruktioner till ersättningsutskott och revisionsutskott.

I arbetsordningen beskrivs rollen för styrelsens ordförande. Ordföranden ska, förutom att organisera och leda styrelsearbetet, bland annat fortlöpande genom kontakter med VD följa koncernens verksamhet och utveckling, samråda med VD i strategiska frågor, företräda bolaget i frågor som rör ägarstrukturen, se till att styrelsen erhåller tillfredsställande beslutsunderlag och att styrelsens beslut verkställs samt att styrelsens arbete årligen utvärderas.

Styrelsen har minst fyra ordinarie möten samt ett konstituerande möte per år. I anslutning till bolagets avgivande av helårsbokslut respektive delårsrapporter hålls alltid ordinarie styrelsemöte. Minst en gång årligen sker ett besök vid någon av koncernens verksamheter, kombinerat med ett styrelsemöte. Därutöver hålls extra styrelsemöten vid behov. Samtliga möten följer en godkänd dagordning. Inför varje möte tillhandahålls förslag till dagordning, inklusive dokumentation, till samtliga styrelseledamöter.

Inom styrelsen finns ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott. Syftet med utskotten är att fördjupa och effektivisera styrelsens arbete samt bereda ärenden inom respektive område. Utskottsledamöterna utses årligen av styrelsen vid det konstituerande styrelsemötet.

Styrelsens sammansättning
Styrelsen, inklusive styrelsens ordförande och vice ordförande, väljs årligen vid årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma och ska enligt bolagsordningen bestå av lägst sex och högst tio stämmovalda ledamöter. Styrelsen består dessutom av två ledamöter som utses av arbetstagarorganisationerna enligt svensk lag. Arbetstagarorganisationerna utser även två suppleanter. Styrelsen har sedan årsstämman 2023 bestått av åtta stämmovalda ledamöter samt två arbetstagarrepresentanter. Ingen av styrelsens ledamöter ingår i koncernledningen. För en presentation av styrelsen, se sidorna 56–57.

ASSA ABLOYs mångfaldspolicy som tillämpas avseende bolagets styrelse, utgörs av kodens regel 4.1. Målsättningen är att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning präglad av mångsidighet och bredd avseende de stämmovalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund, samt att jämn könsfördelning ska eftersträvas. Under 2023 har valberedningen beaktat mångfaldspolicyn vid framtagandet av sitt förslag till val av styrelseledamöter inför årsstämman. Efter valet vid årsstämman 2023 innebär styrelsesammansättningen av stämmovalda ledamöter att 50 procent är kvinnor och 50 procent är män, vilket ligger i linje med Kollegiet för svensk bolagsstyrnings ambitionsnivå om att respektive kön ska representera en andel om minst 40 procent av styrelsen. Vidare har det under året gjorts en fördjupad genomgång av verksamheter i division Entrance Systems och division Global Technologies i syfte att bland annat bredda styrelsens kompetens inom ASSA ABLOY.

Styrelsens arbete under 2023
Styrelsen har under året hållit nio möten (varav två per capsulam). Vid de ordinarie styrelsemötena har VD redogjort för koncernens resultat och finansiella ställning, inklusive utsikter för de kommande kvartalen.

Viktigare frågor som styrelsen behandlat under året omfattar koncernens strategi, inklusive hållbarhetsfrågor, och slutförandet av förvärvet av HHI från Spectrum Brands samt avyttringen av Emtek och Smart Residential-verksamheten i USA och Kanada till Fortune Brands. Styrelsen har även behandlat ett antal andra förvärv bland annat av Evolis, Securitech, Lawrence Hardware and Gallery Specialty, Sunray Engineering, Ghost Controls och Leone Fence. Vidare har styrelsen behandlat nedskrivning av goodwill och andra immateriella tillgångar under andra kvartalet, främst hänförlig till verksamheten inom Citizen ID i division Global Technologies. Styrelsen besökte under året även divisionen Global Technologies affärsenhet HID Globals verksamhet i USA. En översikt över styrelsens arbete framgår av tidslinjen på sidorna 54–55.

En utvärdering av styrelsens arbete sker årligen i form av en webbaserad enkät som varje styrelseledamot besvarar individuellt. En sammanfattning av resultatet av enkäten presenteras för styrelsen. De styrelseledamöter som önskar får även tillgång till utvärderingens fullständiga resultat. Styrelsens ordförande presenterar det fullständiga resultatet av styrelseutvärderingen för valberedningen.

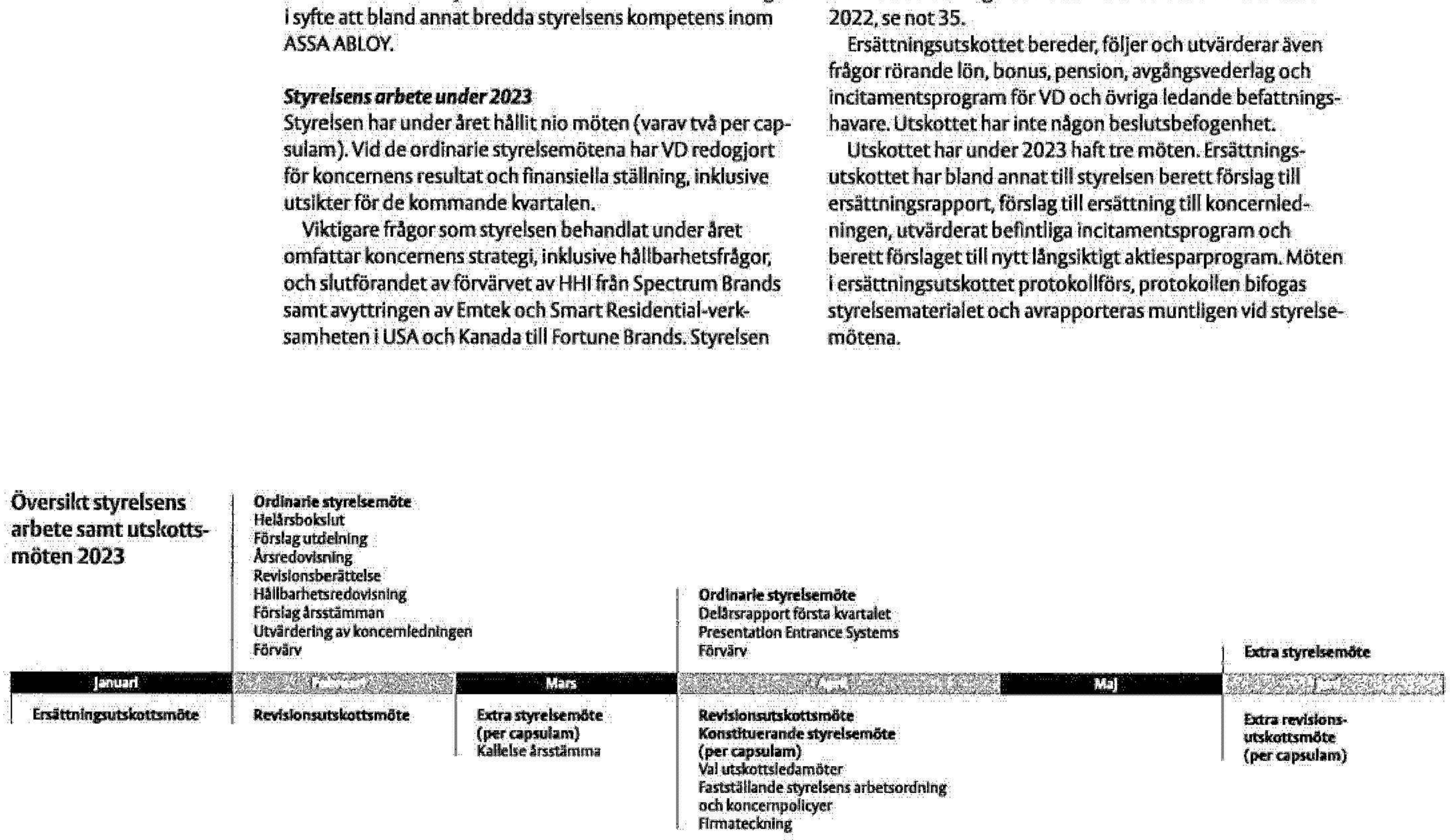
Ersättningsutskott
Sedan det konstituerande styrelsemötet efter årsstämman 2023 har ersättningsutskottet utgjorts av Johan Hjertonsson (ordförande) och Erik Ekudden.

Ersättningsutskottet har till uppgift att utarbeta de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som styrelsen föreslår årsstämman att besluta om. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år. För ASSA ABLOYs nuvarande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som beslutades av årsstämman 2022, se not 35.

Ersättningsutskottet bereder, följer och utvärderar även frågor rörande lön, bonus, pension, avgångsvederlag och incitamentsprogram för VD och övriga ledande befattningshavare. Utskottet har inte någon beslutsbefogenhet.

Utskottet har under 2023 haft tre möten. Ersättningsutskottet har bland annat till styrelsen berett förslag till ersättningsrapport, förslag till ersättning till koncernledningen, utvärderat befintliga incitamentsprogram och berett förslaget till nytt långsiktigt aktiesparprogram. Möten i ersättningsutskottet protokollförs, protokollen bifogas styrelsematerialet och avrapporteras muntligen vid styrelsemötena.

Översikt styrelsens arbete samt utskottsmöten 2023



Vid de ordinarie styrelsemötena har VD även redogjort för koncernens resultat och finansiella ställning, inklusive utsikter för de kommande kvartalen.

20240514006 12

Revisionsutskott

Sedan det konstituerande styrelsemötet efter årsstämman 2023 har revisionsutskottet utgjorts av Susanne Pahlén Åklundh (ordförande), Victoria Van Camp och Lena Olving.

I revisionsutskottets arbetsuppgifter ingår att kontinuerligt övervaka och kvalitetssäkra ASSA ABLOYs finansiella rapportering. En löpande dialog förs med bolagets externa revisor bland annat angående revisionens inriktning och omfattning. Revisionsutskottet ansvarar vidare för att utvärdera revisionsinsatsen och hålla sig informerat om resultatet av Revisorsinspektionens kvalitetskontroll av revisorn samt att informera bolagets styrelse om resultatet av utvärderingen. Revisionsutskottet har även till uppgift att stödja valberedningen med förslag vid val av extern revisor. Vidare ska revisionsutskottet granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och då särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster. Revisionsutskottet fastställer riktlinjer för upphandling av andra tjänster än revisorstjänster från ASSA ABLOYs revisorer, och i tillämpliga fall godkänner sådana tjänster enligt dessa riktlinjer, samt fastställer riktlinjer för tillsättning av nya lokala revisionsbyråer. I övrigt har utskottet ingen beslutsbefogenhet.

Utskottet har under 2023 haft fem möten (varav ett per capsulam). Även representanter från företagsledningen deltog vid dessa möten och bolagets externa revisor deltog vid fyra möten. Viktigare frågor som revisionsutskottet behandlat under året inbegriper intern kontroll och intern revision, redovisningsregler, boksluts- och värderingsfrågor, skattefrågor, försäkrings- och risk managementfrågor, finansfrågor, informationssäkerhet samt legala risker. Möten i revisionsutskottet protokollförs, protokollen bifogas styrelsematerialet och avrapporteras muntligen vid styrelsemötena.

Ersättning till styrelsen

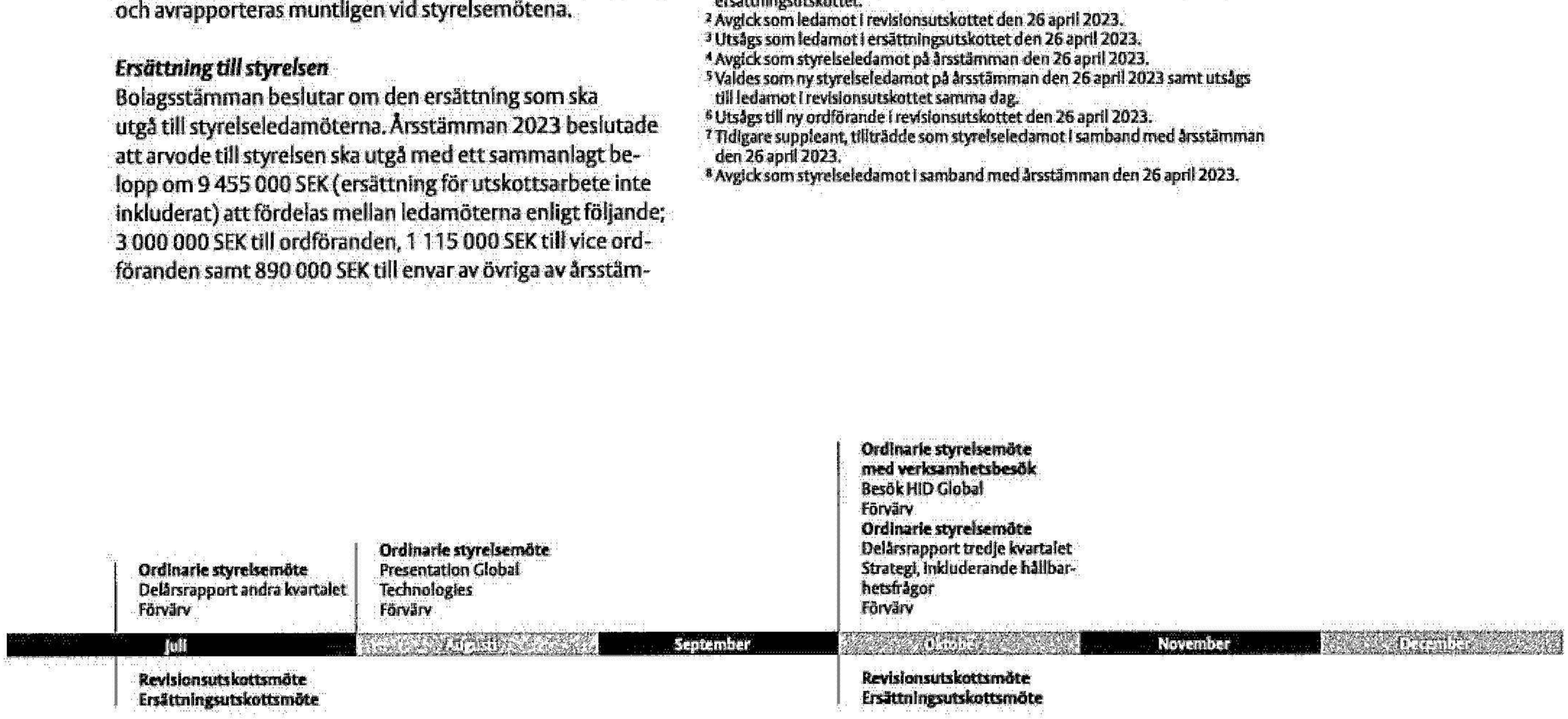
Bolagsstämman beslutar om den ersättning som ska utgå till styrelseledamöterna. Årsstämman 2023 beslutade att arvode till styrelsen ska utgå med ett sammanlagt belopp om 9 455 000 SEK (ersättning för utskottsarbete inte inkluderat) att fördelas mellan ledamöterna enligt följande; 3 000 000 SEK till ordföranden, 1 115 000 SEK till vice ordföranden samt 890 000 SEK till envar av övriga av årsstämman valda ledamöter. Som ersättning för utskottsarbete ska ordföranden för revisionsutskottet erhålla 352 000 SEK, ordföranden för ersättningsutskottet 165 000 SEK, ledamöter av revisionsutskottet (förutom ordföranden) 243 000 SEK vardera samt ledamot av ersättningsutskottet (förutom ordföranden) 82 000 SEK.

Styrelsens ordförande och övriga styrelseledamöter har inga pensionsförmåner eller avtal om avgångsvederlag. Till arbetstagarrepresentanter utgår inga styrelsearvoden. För ytterligare information om arvode till styrelsens ledamöter för 2023, se not 35.

Närvaro vid styrelse- och utskottsmöten 2023

Styrelseledamöter	Styrelse	Revisions-utskott	Ersättnings-utskott
Lars Renström[1]	3	2	1
Johan Hjertonsson[2]	9	2	3
Carl Douglas	9		
Erik Ekudden[3]	7		2
Sofia Schörling Högberg	9		
Eva Karlsson[4]	3		
Lena Olving	8	5	
Victoria Van Camp[5]	6	3	
Joakim Weidemanis	9		
Susanne Pahlén Åklundh[6]	8	3	
Rune Hjälm	9		
Bjarne Johansson[7]	8		
Mats Persson[8]	3		
Totalt antal möten	**9**	**5**	**3**

[1] Avgick som styrelseordförande och styrelseledamot på årsstämman den 26 april 2023 och avgick därmed också som ordförande i revisionsutskottet och ersättningsutskottet.
[2] Avgick som ledamot i revisionsutskottet den 26 april 2023.
[3] Utsågs som ledamot i ersättningsutskottet den 26 april 2023.
[4] Avgick som styrelseledamot på årsstämman den 26 april 2023.
[5] Valdes som ny styrelseledamot på årsstämman den 26 april 2023 samt utsågs till ledamot i revisionsutskottet samma dag.
[6] Utsågs till ny ordförande i revisionsutskottet den 26 april 2023.
[7] Tidigare suppleant, tillträdde som styrelseledamot i samband med årsstämman den 26 april 2023.
[8] Avgick som styrelseledamot i samband med årsstämman den 26 april 2023.



Styrelse

Valda av årsstämman 2023

1 Johan Hjertonsson
Styrelseordförande sedan 2023.
Styrelseledamot sedan 2021.
Född 1968.
Civilekonom.
VD och koncernchef för Investment AB Latour sedan 2019. Tidigare VD och koncernchef för AB Fagerhult och Lammhults Design Group AB samt ett antal ledande befattningar inom Electrolux-koncernen.
Övriga uppdrag: Ordförande i Alimak Group AB och Tomra Systems ASA. Styrelseledamot i Investment AB Latour och Sweco AB.
Aktieinnehav (inklusive genom bolag och fysisk närstående): 10 000 B-aktier.

2 Carl Douglas
Vice styrelseordförande sedan 2012.
Styrelseledamot sedan 2004.
Född 1965.
BA (Bachelor of Arts) och D. Litt (h.c.) (Doctor of Letters).
Egen företagare.
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Investment AB Latour.
Aktieinnehav (inklusive genom bolag och fysisk närstående): 41 595 729 A-aktier och 63 900 000 B-aktier genom Investment AB Latour.

3 Erik Ekudden
Styrelseledamot sedan 2022.
Född 1968.
Civilingenjör i elektroteknik.
Senior Vice President, Chief Technology Officer och chef för koncernfunktionen Technology hos Telefonaktiebolaget LM Ericsson sedan 2018. Innan dess ett flertal chefsbefattningar inom Ericsson-koncernen sedan 1993.
Övriga uppdrag: Ledamot och vice preses i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA) samt medlem i Bredbandskommissionen för hållbar utveckling.
Aktieinnehav (inklusive genom bolag och fysisk närstående): –

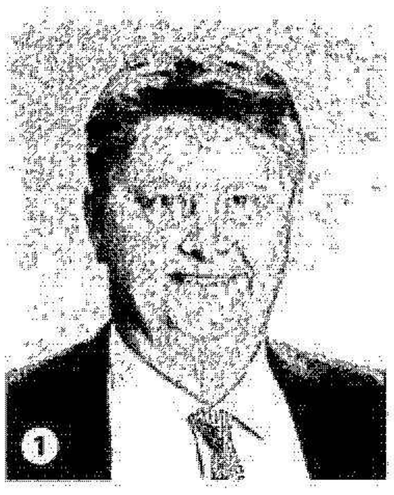
4 Sofia Schörling Högberg
Styrelseledamot sedan 2017.
Född 1978.
Civilekonom.
Övriga uppdrag: Vice ordförande i Melker Schörling AB. Styrelseledamot i Securitas AB och Hexagon AB.
Aktieinnehav och innehav i andra finansiella instrument (inklusive genom bolag och fysisk närstående): 15 930 240 A-aktier och 18 120 992 B-aktier genom Melker Schörling AB samt 325 800 B-aktier genom Edeby-Ripsa Skogsförvaltning AB. ASSA ABLOY AB obligation om 100 MSEK genom Melker Schörling AB.

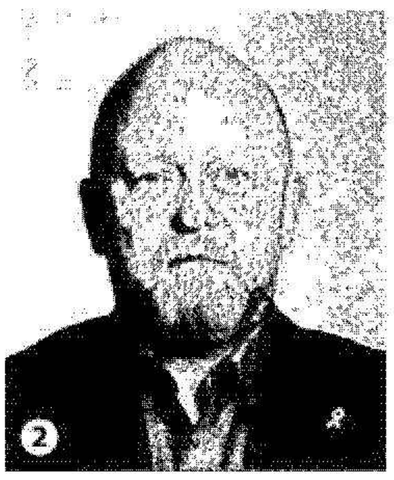
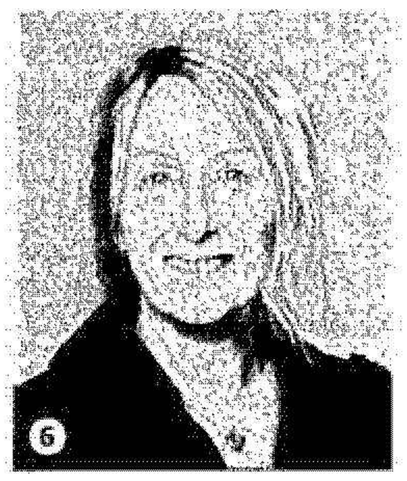
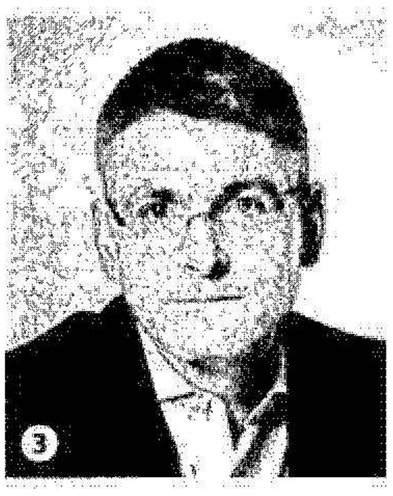
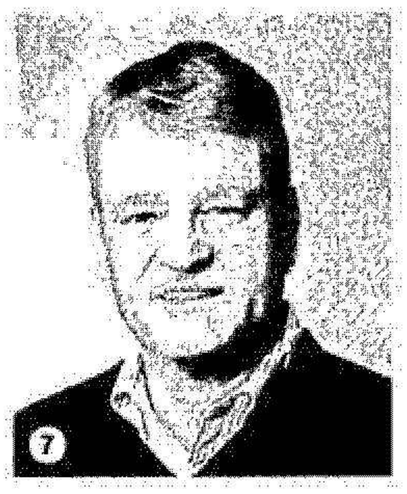
5 Lena Olving
Styrelseledamot sedan 2018.
Född 1956.
Civilingenjör i maskinteknik.
VD och koncernchef för Mycronic AB 2013–2019. Operativ chef och vice VD för Saab AB 2008–2013. Diverse befattningar inom Volvo Car Corporation 1980–1991 och1995–2008 av vilka sju år i koncernledningen. VD för Samhall Högland AB 1991–1994.
Övriga uppdrag: Ordförande i Kungliga Operan och ScandiNova Systems AB. Styrelseledamot i Investment AB Latour, NXP Semiconductor N.V., Stena Metall AB och Vestas A/S. Ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademin (IVA).
Aktieinnehav (inklusive genom bolag och fysisk närstående): 600 B-aktier.

6 Victoria Van Camp
Styrelseledamot sedan 2023.
Född 1966.
Civilingenjör i maskinteknik, teknologie doktor i maskinelement.
Driver sedan 2022 det egna konsultbolaget Axa Consulting med fokus på rådgivning inom teknikutveckling för att snabba på grön omställning. Dessförinnan flera ledande befattningar inom AB SKF 1996–2022.
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Billerud AB, SR Energy AB, LumenRadio AB och Chalmersstiftelsen. Adjungerad professor i maskinelement vid Luleå Tekniska Universitet. Ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademin (IVA).
Aktieinnehav (inklusive genom bolag och fysisk närstående): 6 800 B-aktier.

7 Joakim Weidemanis
Styrelseledamot sedan 2020.
Född 1969.
Civilekonom.
Executive Vice President och Corporate Officer på Danaher Corporation sedan 2017. Innan dess ett flertal ledande befattningar inom Danaher 2011–2017. Head of Product Inspection och Corporate Officer på Mettler Toledo 2005–2011. Innan dess ett flertal operativa och affärsutvecklande roller inom ABB 1995–2005.
Övriga uppdrag: –
Aktieinnehav (inklusive genom bolag och fysisk närstående): –

8 Susanne Pahlén Åklundh
Styrelseledamot sedan 2021.
Född 1960.
Civilingenjör.
Chef för Energydivisionen på Alfa Laval AB 2017–augusti 2021. Innan dess ett flertal befattningar i Alfa Lavals koncernledning sedan 2009.
Övriga uppdrag: Ordförande i Alfdex AB. Styrelseledamot i Alleima AB och Sweco AB.
Aktieinnehav (inklusive genom bolag och fysisk närstående): 2 500 B-aktier.

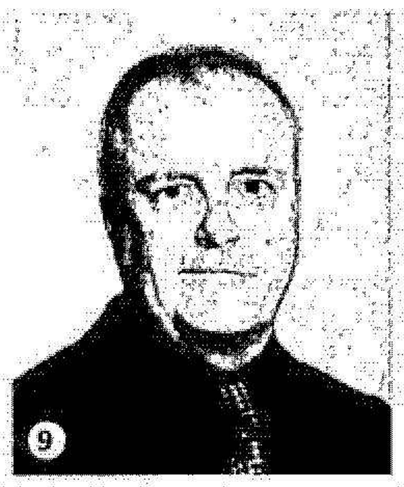


Uppdrag och aktieinnehav per 31 december 2023 om ej annat anges.

20240514006l3

Utsedda av arbetstagarorganisationer



⑨ Rune Hjälm
Styrelseledamot sedan 2017.
Född 1964.
Arbetstagarrepresentant, IF Metall.
Ordförande i ASSA ABLOY Europeiska Företagsråd (EWC).
Aktieinnehav (inklusive genom bolag och fysisk närstående): –

⑩ Bjarne Johansson
Styrelseledamot sedan 2023.
Född 1966.
Arbetstagarrepresentant, IF Metall.
Aktieinnehav (inklusive genom bolag och fysisk närstående): –

⑪ Annika Åkerblom
Styrelsesuppleant sedan 2023.
Född 1981.
Arbetstagarrepresentant, Sveriges Ingenjörer.
Aktieinnehav (inklusive genom bolag och fysisk närstående): –

Nadja Wikström, styrelsesuppleant (arbetstagarrepresentant) avgick som styrelsesuppleant i juni 2023.

ASSA ABLOYs styrelse uppfyller kraven på oberoende enligt Svensk kod för bolagsstyrning.

Styrelsens oberoende

Namn	Befattning	Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen	Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare
Johan Hjertonsson	Ordförande	Ja	Nej
Carl Douglas	Vice ordförande	Ja	Nej
Erik Ekudden	Ledamot	Ja	Ja
Sofia Schörling Högberg	Ledamot	Ja	Nej
Lena Olving	Ledamot	Ja	Nej
Victoria Van Camp	Ledamot	Ja	Ja
Joakim Weidemanis	Ledamot	Ja	Ja
Susanne Pahlén Åklundh	Ledamot	Ja	Ja

Styrelsens sammansättning och aktieinnehav

Namn	Befattning	Invald	Född	Ersättningsutskottet	Revisionsutskottet	A-aktier[1]	B-aktier[1]
Johan Hjertonsson	Ordförande	2021	1968	Ordförande	–	–	10 000
Carl Douglas	Vice ordförande	2004	1965	–	–	41 595 729	63 900 000
Erik Ekudden	Ledamot	2022	1968	Ledamot	–	–	–
Sofia Schörling Högberg	Ledamot	2017	1978	–	–	15 930 240	18 446 792
Lena Olving	Ledamot	2018	1956	–	Ledamot	–	600
Victoria Van Camp	Ledamot	2023	1966	–	Ledamot	–	6 800
Joakim Weidemanis	Ledamot	2020	1969	–	–	–	–
Susanne Pahlén Åklundh	Ledamot	2021	1960	–	Ordförande	–	2 500
Rune Hjälm	Ledamot, arbetstagarrepresentant	2017	1964	–	–	–	–
Bjarne Johansson	Ledamot, arbetstagarrepresentant	2023	1966	–	–	–	–
Annika Åkerblom	Suppleant, arbetstagarrepresentant	2023	1981	–	–	–	–

[1] Inklusive genom bolag och fysisk närstående.

Uppdrag och aktieinnehav per 31 december 2023 om ej annat anges.

Koncernledning

1 Nico Delvaux
VD och koncernchef sedan 2018, chef för division Global Technologies sedan 2018 samt för division Asia Pacific sedan 2021.
Född 1966.
Civilingenjör i elektromekanik och executive MBA.
Tidigare befattningar: VD och koncernchef för Metso Corporation augusti 2017–februari 2018. Innan dess olika befattningar inom Atlas Copco-koncernen såsom chef för affärsområdet Compressor Technique 2014–2017, chef för affärsområdet Construction Technique 2011–2014, samt flera olika befattningar inom försäljning, marknadsföring, service, integration av förvärv och ledande befattningar i Benelux, Italien, Kina, Kanada och USA 1991–2011.
Aktieinnehav (inklusive genom bolag och fysisk närstående): 261 814 B-aktier och 94 787 köpoptioner.

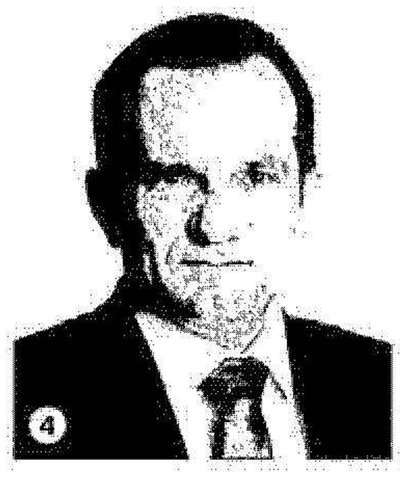
2 Erik Pieder
Executive Vice President samt ekonomi- och finansdirektör sedan 2019.
Född 1968.
MBA och jur kand.
Tidigare befattningar: Olika befattningar inom Atlas Copco-koncernen 1996–2019, senast som Vice President Business Control Compressor Technique.
Aktieinnehav: 14 524 B-aktier.

3 Helle Bay
Executive Vice President samt personaldirektör sedan 2022.
Född 1972.
Kandidatexamen i Organisation och Human Resources examen.
Tidigare befattningar: Executive Vice President och chef för People and Culture Scania 2019–2022. Flertalet ledande HR befattningar på Vestas Wind Systems 2007–2019 såsom personaldirektör 2017-2019. Dessförinnan HR befattningar hos SAP Denmark 2003–2006 samt Dansk Supermarked 1992–2003.
Aktieinnehav: 1 706 B-aktier

4 Lucas Boselli
Executive Vice President samt chef för division Americas sedan 2018.
Född 1976.
Högskoleingenjör.
Tidigare befattningar: Olika befattningar inom ASSA ABLOY-koncernen såsom chef för ASSA ABLOY Central and South America 2014–2018 och chef för Yale Latin America 2012–2014. Tidigare olika befattningar inom Ingersoll Rand 2000–2010.
Aktieinnehav: 82 878 B-aktier.

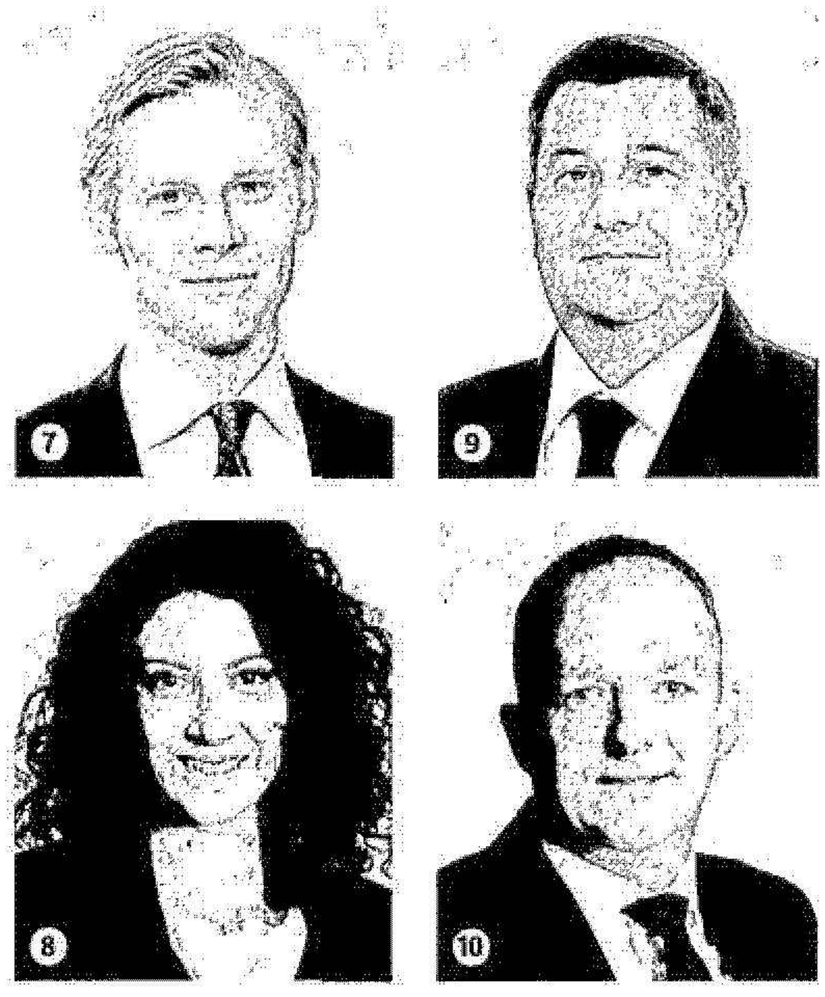
5 Simon Ellis
Executive Vice President samt chef för Asia Pacific affärsenhet ASSA ABLOY Opening Solutions Pacific and North East Asia sedan 2021.
Född 1974.
MBA.
Tidigare befattningar: Olika befattningar inom ASSA ABLOY-koncernen såsom chef för Opening Solutions Pacific Region and Japan 2016–2020 samt chef för Opening Solutions New Zealand 2013–2016, VD för Security Merchants Australia 2010–2013. Dessförinnan olika befattningar inom ASSA ABLOY-koncernen 1997–2010.
Aktieinnehav: 8 215 B-aktier.

6 Massimo Grassi
Executive Vice President samt chef för divisionen Entrance Systems sedan 2021.
Född 1961.
Civilingenjör.
Tidigare befattningar: Divisionschef, IMI Precision Engineering 2015–2020. Olika befattningar inom Stanley Black & Decker koncernen såsom chef för Stanley Security Europe 2012–2015, global chef för Industrial Automotive Repair 2010-2012 och Europachef 2007–2010. Dessförinnan olika befattningar inom Pentair Inc., BWT AG och Pirelli.
Aktieinnehav: 10 129 B-aktier.



Uppdrag och aktieinnehav per 31 december 2023 om ej annat anges.

20240514006 14



7 Björn Lidefelt

Executive Vice President samt chef för Global Technologies affärsenhet HID Global sedan 2020.
Född 1981.
Civilingenjör i industriell ekonomi.
Tidigare befattningar: Olika befattningar inom ASSA ABLOY-koncernen såsom marknadsdirektör 2017–2020 och General Manager ASSA ABLOY China (säkerhetsprodukter) 2013–2016.
Aktieinnehav: 29 727 B-aktier.

8 Stephanie Ordan

Executive Vice President samt chef för Global Technologies affärsenhet Global Solutions sedan 2021.
Född 1976.
MBA samt ingenjörsexamen.
Tidigare befattningar: Vice President Digital and Access Solutions, ASSA ABLOY EMEIA 2018–2021, chef för verksamheten Energy Storage samt chef för marknadsföring och kommunikation, Eaton 2014–2018. Chef för strategisk marknadsföring och ny produktutveckling, General Electric 2013–2014. Dessförinnan applikationsingenjör, teknisk säljare, chef för strategi och produktledning, STMicroelectronics 1999–2013.
Aktieinnehav: 7 667 B-aktier.

9 Martin Poxton

Executive Vice President samt chef för Asia Pacific affärsenhet ASSA ABLOY Opening Solutions Greater China and South East Asia sedan 2021.
Född 1972.
Utbildning i maskin- och produktionsteknik.
Tidigare befattningar: Vice President Operations ASSA ABLOY Opening Solutions Asia Pacific 2017–2020, Operations Director Adient China, 2013–2017, Business Unit General Manager och Launch Director Johnson Controls China 2008–2012. Olika befattningar inom Faurecia China 2004–2008. Dessförinnan olika befattningar inom Keiper, Johnson Controls och Flowform B'ham UK 1992-2004.
Aktieinnehav: 5 107 B-aktier.

10 Neil Vann

Executive Vice President samt chef för division EMEIA sedan 2018.
Född 1971.
Utbildning i produktionsteknik.
Tidigare befattningar: Olika befattningar inom ASSA ABLOY-koncernen såsom Market Region Manager för ASSA ABLOY UK 2014–2018, Market Region Manager Italy and Greece 2012–2014 samt Vice President Operations EMEA 2011–2012. Dessförinnan olika positioner inom ASSA ABLOY, Yale och Chubb 1987–2001.
Aktieinnehav: 34 009 B-aktier.

Uppdrag och aktieinnehav per 31 december 2023 om ej annat anges.

7 Organisation

VD och koncernledning

Koncernledningen består av VD, cheferna för koncernens divisioner, cheferna för affärsenheterna HID Global, Global Solutions, Opening Solutions Greater China and South East Asia och Opening Solutions Pacific and North East Asia, ekonomi- och finansdirektören samt personaldirektören. För en presentation av VD och övriga koncernledningen, se sidorna 58–59.

Divisioner – decentraliserad organisation

ASSA ABLOYs verksamhet är decentraliserad. Verksamheten är organisatoriskt uppdelad i fem divisioner: EMEIA, Americas, Asia Pacific, Global Technologies samt Entrance Systems. Den bärande principen är att divisionerna i så stor utsträckning som möjligt ska vara ansvariga för affärsverksamheten medan olika funktioner på ASSA ABLOYs huvudkontor ansvarar för samordning, uppföljning, policyer och riktlinjer på övergripande nivå. Decentraliseringen är ett medvetet strategiskt val baserat på branschens lokala karaktär och en övertygelse om den divisionaliserade styrningsmodellens fördelar. Sammansättningen av koncernen ger ett geografiskt och strategiskt fördelat ansvar i syfte att erhålla korta beslutsvägar.

ASSA ABLOYs operativa struktur är anpassad för att skapa största möjliga transparens, underlätta finansiell och operationell uppföljning samt främja flödet av information och kommunikation i koncernen. De fem divisionerna är fördelade på cirka 55 affärsenheter. Affärsenheterna består sedan i sin tur av ett större antal sälj- och produktionsenheter beroende på strukturen i respektive affärsenhet. Förutom uppföljning per enhet görs även en uppföljning av produkter och marknader.

Policyer och riktlinjer

Väsentliga policyer och riktlinjer inom koncernen inkluderar finansiell styrning, kommunikationsfrågor, insiderfrågor, informationssäkerhet och dataskydd, hållbarhetsfrågor, affärsetik, konkurrensrätt samt exportkontroll och sanktioner. ASSA ABLOYs finanspolicy och redovisningsmanual sätter ramarna för finansiell styrning och uppföljning. ASSA ABLOYs kommunikationspolicy syftar till att säkerställa att information lämnas i rätt tid och på ett korrekt sätt i relation till gällande regelverk. ASSA ABLOY har antagit en insiderpolicy som komplement till gällande insiderlagstiftning. Insiderpolicyn är tillämplig på personer i ledande ställning i ASSA ABLOY AB (inklusive dotterbolag) samt även vissa andra kategorier av anställda. Policyer och riktlinjer avseende informationssäkerhet avser att skydda affärskritisk information från obehöriga individer och organisationer.

ASSA ABLOY har antagit en uppförandekod (Code of Conduct) för medarbetare och en särskild ASSA ABLOY uppförandekod för affärspartners. Uppförandekoderna, som är baserade på internationellt vedertagna konventioner, är ett uttryck för vilka värderingar och riktlinjer som gäller inom koncernen, respektive för ASSA ABLOYs affärspartners, med avseende på bland annat affärsetik, mänskliga rättigheter och arbetsförhållanden, miljö, hälsa och säkerhet.

ASSA ABLOY har vidare antagit policyer och riktlinjer kring efterlevnad av för koncernen tillämplig konkurrens-, antikorruptions-, exportkontroll/sanktions-, och dataskyddslagstiftning. Det finns dedikerad personal i varje division som följer upp efterlevnaden av dessa policyer.

9 Revisor

Vid årsstämman 2023 omvaldes Ernst & Young AB (EY) till bolagets externa revisor fram till slutet av årsstämman 2024. Auktoriserade revisorn Hamish Mabon är huvudansvarig revisor. Hamish Mabon är född 1965 och har andra större revisionsuppdrag i SEB och Northvolt AB. Han är medlem i FAR sedan 1992 och är FAR licensierad revisor i finansiella företag. Han äger inga aktier i ASSA ABLOY AB.

EY avger revisionsberättelse avseende ASSA ABLOY AB, koncernen och en övervägande majoritet av dotterbolagen runt om i världen. Revisionen av ASSA ABLOY AB omfattar även styrelsens och VDs förvaltning. Huvudansvarig revisor deltar vid möten i revisionsutskottet samt på styrelsens möte i februari där han rapporterar sina observationer och rekommendationer från årets koncernrevision.

Den externa revisionen utförs i enlighet med International Standards on Auditing, ISA, och god revisionssed i Sverige. Revisionen av årsredovisningshandlingar för legala enheter utanför Sverige sker i enlighet med lagstadgade krav och andra tillämpliga regler i respektive land. För information om arvoden till revisorer samt utförda uppdrag i koncernen för de tre senaste räkenskapsåren, se not 3 samt Årsredovisning 2022 not 3.

Intern kontroll – finansiell rapportering

20240514006l5

ASSA ABLOYs process för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen har utformats i syfte att ge en rimlig försäkran om tillförlitlig finansiell rapportering samt att denna är upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed, tillämpliga lagar och förordningar samt övriga krav på noterade bolag.

Kontrollmiljö

Styrelsen är ytterst ansvarig för en väl fungerande intern kontroll och har i detta syfte fastställt grundläggande dokument av betydelse för den finansiella rapporteringen. Här kan nämnas styrelsens arbetsordning och instruktion till VD, uppförandekod, finanspolicy, årlig plan för finansiella utvärderingar med mera. Regelbundna möten sker med revisionsutskottet. Koncernen har en funktion för internrevision vars primära mål är att säkerställa en tillförlitlig finansiell rapportering och en god internkontroll.

Finansiell rapportering regleras av ASSA ABLOY Accounting and Reporting Manual. Den innehåller detaljerade instruktioner rörande redovisningsprinciper och rutiner för den finansiella rapporteringen som ska tillämpas av samtliga enheter. Finansiell rapportering sker i ett koncerngemensamt system med fördefinierade rapportmallar. ASSA ABLOY har ett internkontrollramverk innehållande affärskritiska delar som definierar ett minimum av obligatoriska kontrollaktiviteter som bidrar till att reducera risknivån. Ramverket skall tillämpas av samtliga bolag inom koncernen, och efterlevnad av kontroller granskas årligen genom en självutvärdering på utvalda bolag.

Riskbedömning

Riskbedömningen är inbyggd i berörda processer och olika metoder används för att värdera och begränsa risker samt för att säkerställa att risker hanteras i enlighet med fastställda policyer och riktlinjer. I riskbedömningen ingår att identifiera och utvärdera risken för väsentliga fel i redovisning och rapportering på koncern- och divisionsnivå samt på lokal nivå. De väsentliga risker ASSA ABLOY specifikt har identifierat kopplat till den finansiella rapporteringen är felaktigheter i affärskritiska processer som till exempel försäljning, inköp, bokslut, varulager, anläggningshantering, skatt, legala frågor, arbetsmiljöskador samt risk för bedrägeri, förlust eller förskingring av tillgångar.

Kontrollaktiviteter

Koncernens controller- och redovisningsorganisation, både på central- och divisionsnivå, spelar en betydelsefull roll vad gäller tillförlitlig finansiell information. Den är ansvarig för en fullständig, korrekt och i tid lämnad finansiell rapportering. En internrevisionsfunktion är upprättad och genomför revisioner i enlighet med den av revisionsutskottet årligt fastställda planen. Resultaten från revisionerna kommuniceras till revisionsutskottet och de externa revisorerna. Varje division har anställda internrevisorer på heltid som gör granskningar samt följer upp internkontroll i bolagen.

Information och kommunikation

Rapport- och redovisningsmanualer samt övriga riktlinjer för den finansiella rapporteringen kommuniceras till berörda anställda via koncernens intranät. En regelbunden granskning och analys av ekonomiskt utfall sker såväl på affärsenhets- och divisionsnivå som på den operativa styrelsestruktur som finns etablerad. Det finns även etablerade rutiner för extern kommunikation av finansiell information i enlighet med de regelverk som finns för noterade bolag.

Uppföljning

Styrelse och revisionsutskott utvärderar och går igenom årsredovisning och kvartalsrapporter inför publicering. Revisionsutskottet följer upp den finansiella rapporteringen samt andra närliggande frågor och diskuterar regelbundet dessa frågor med de externa revisorerna. Samtliga affärsenheter rapporterar varje månad ekonomiskt utfall, redovisat enligt koncernens redovisningsprinciper. Rapporteringen utgör underlag för kvartalsrapporter samt månatlig legal och operativ uppföljning. Den operativa uppföljningen sker enligt en struktur där försäljning, resultat, kassaflöde, kapitalbindning och andra för koncernen viktiga nyckeltal och trender sammanställs och utgör underlag för analys och åtgärder från ledning och controllers på olika nivåer. Den ekonomiska uppföljningen sker kvartalsvis på divisionsstyrelsemöten, månatligen i form av resultatgenomgångar och genom mer informell analys. Andra viktiga koncerngemensamma delar i den interna kontrollen är den årliga affärsplansprocessen samt regelbundna prognoser.

Divisioner, lokala bolagsledningar och processägare ansvarar för den löpande testningen av den interna kontrollen genom en årlig självutvärdering i enlighet med kraven i ASSA ABLOYs ramverk för internkontroll. Resultatet från självutvärderingen samt handlingsplaner följs upp årligen och rapporteras till revisionsutskottet. Divisionerna, de lokala bolagens ledning samt processägare ansvarar för att de överenskomna åtgärderna är implementerade.

Internrevision

Internrevisionen tillhör koncernens finansorganisation och chefen för internrevision rapporterar till ekonomi- och finansdirektören. Varje division har anställda internrevisorer på heltid som gör revisioner samt följer upp internkontroll i bolagen. Dessa granskningar syftar till att utvärdera och säkerställa att interna processer, system och kontroller fungerar effektivt och i enlighet med ASSA ABLOYs policyer och riktlinjer. Efter varje revision utfärdas detaljerade revisionsrapporter till den lokala bolagsledningen, processägare och divisioner. Rapporterna innehåller observationer och rekommendationer med syfte att förbättra verksamheten och minska potentiella risker.

Internrevision ger även regelbundna uppdateringar om statusen för revisionsplanen, överenskomna åtgärder och efterlevnad av intern kontroll till ledning och revisionsutskott.

Omsättning och resultat

- **Nettoomsättningen ökade med totalt 16 procent till 140 716 MSEK (120 793). Den organiska tillväxten var 3 procent (12) medan tillväxten från förvärv och avyttringar netto uppgick till 8 procent (2).**
- **Rörelseresultatet (EBIT) exklusive jämförelsestörande poster ökade med 20 procent till 22 185 MSEK (18 532), en rörelsemarginal om 15,8 procent (15,3).**
- **Vinst per aktie exklusive jämförelsestörande poster och efter full utspädning ökade med 13 procent till 13,54 SEK (11,97).**

Omsättning

Koncernens omsättning för 2023 uppgick till 140 716 MSEK (120 793), motsvarande en ökning med 16 procent (27). Den organiska tillväxten var 3 procent (12) medan förvärv och avyttringar netto var 8 procent (2). Valutakurseffekten var 5 procent (13).

Förändring av omsättning

%	2022	2023
Organisk tillväxt	12	3
Förvärv och avyttringar	2	8
Valutakurseffekter	13	5
Totalt	27	16

Omsättning per produktgrupp

Omsättningen av mekaniska lås, låssystem och tillbehör uppgick till 23 procent (22) av total omsättning. Omsättningen av elektromekaniska och elektroniska lås uppgick till 30 procent (30) medan entréautomatik uppgick till 30 procent (32). Omsättningen av säkerhetsdörrar och beslag uppgick till 17 procent (17).

Kostnadsstruktur exklusive jämförelsestörande poster

Koncernens totala lönekostnader inklusive sociala kostnader och pensionskostnader var 40 137 MSEK (33 763), motsvarande 29 procent (28) av omsättningen. Medelantalet anställda var 56 845 (52 463).

Materialkostnader var 49 898 MSEK (44 847), vilket motsvarar 35 procent (37) av omsättningen och övriga inköpskostnader uppgick till 21 989 MSEK (18 876) motsvarande 15 procent (16) av omsättningen. Avskrivningar och nedskrivningar på anläggningstillgångar var 5 174 MSEK (4 088), motsvararande 4 procent (3) av omsättningen.

Rörelseresultat

Koncernens rörelseresultat (EBIT) för 2023 uppgick till 21 785 MSEK (18 532), en ökning med 18 procent. Det motsvarar en rörelsemarginal om 15,5 procent (15,3). Resultatökningen var främst hänförlig till en stark tillväxt i fast valuta, god hävstång från försäljningspris i relation till materialkostnader, positiva valutaeffekter samt kontinuerliga effektiviseringar och kostnadsbesparingar. Inflationsdrivna kostnadsökningar gav alltjämt en negativ påverkan under året, men effekten kunde kompenseras tack vare fortsatta effektiviseringar och med hjälp av nya besparingsprogram. Ett nytt omstruktureringsprogram lanserades i början av 2023 med goda besparingseffekter.

Moderbolagets rörelseresultat för 2023 uppgick till 2 951 MSEK (1 965), främst tack vare ökade koncerninterna rörelseintäkter.

Jämförelsestörande poster

Det redovisades flera jämförelsestörande poster för 2023, men inga för jämförelseåret. Belopp anges före inkomstskatt.

- Realisationsresultat vid avyttring av Emtek och Smart Residential i USA och Kanada, inklusive exitkostnader, 3 588 MSEK.
- Nedskrivning av immateriella tillgångar i divisionen Global Technologies, –2 271 MSEK.
- Omstruktureringsprogram, –1 250 MSEK.
- Lageromvärdering relaterat till företagsförvärv, –466 MSEK.

Resultat före skatt

Koncernens resultat före skatt uppgick till 19 254 MSEK (17 521). Valutaeffekten på resultatet före skatt uppgick till 883 MSEK (1 684). Finansnettot uppgick till –2 531 MSEK (–1 011), främst på grund av ett högre räntenetto påverkat av höga räntenivåer kombinerat med en betydande ökning av den finansiella nettoskulden under året. Ökningen av nettoskulden var främst hänförlig till förvärvet av HHI. Vinstmarginalen uppgick till 13,7 procent (14,5).

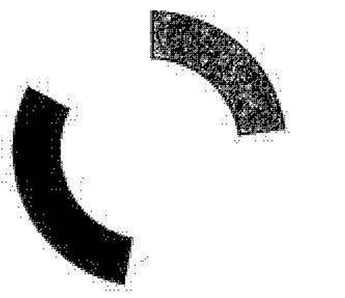
Inkomstskatt

Koncernens kostnad för inkomstskatt uppgick till 5 615 MSEK (4 225), vilket motsvarar en effektiv skattesats om 29,2 procent (24,1). Effektiv skattesats för året påverkades i hög grad av jämförelsestörande poster, främst relaterat till realisationsresultatet från avyttringar samt nedskrivningar av immateriella tillgångar. Den effektiva skattesatsen exklusive jämförelsestörande poster var 23,4 procent.

Vinst per aktie

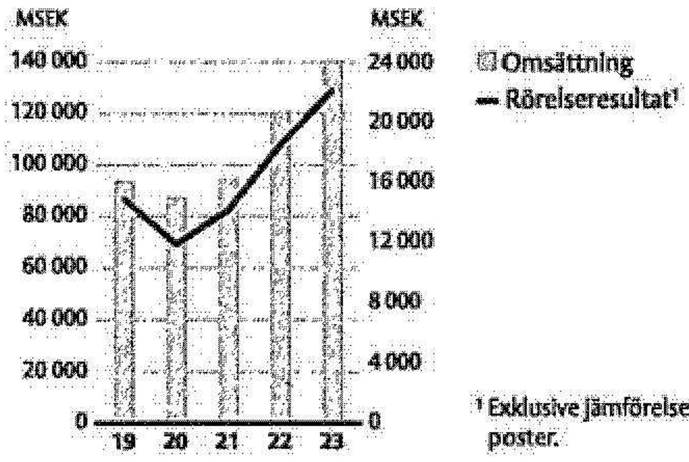
Koncernens vinst per aktie före och efter full utspädning uppgick till 12,27 SEK (11,97), en ökning med 3 procent. Ökningen av vinst per aktie var 13 procent exklusive jämförelsestörande poster.

Omsättning per produktgrupp, 2023



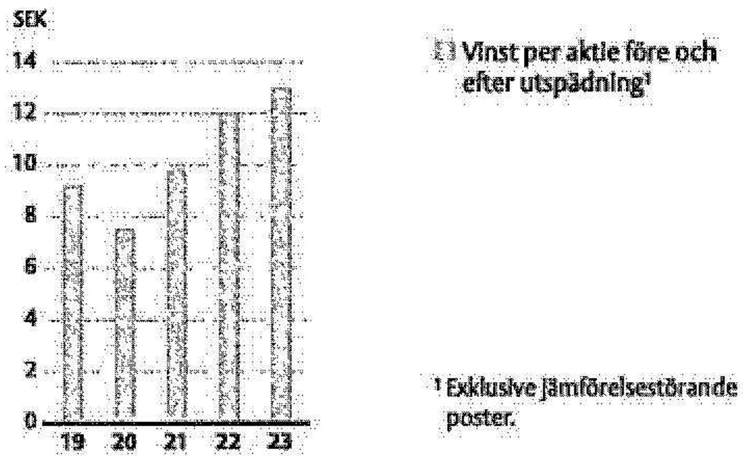
- Mekaniska lås, låssystem och tillbehör, 23% (22)
- Entréautomatik, 30% (32)
- Elektromekaniska och elektroniska lås, 30% (30)
- Säkerhetsdörrar och beslag, 17% (17)

Omsättning och rörelseresultat



¹ Exklusive jämförelsestörande poster.

Vinst per aktie före och efter utspädning



¹ Exklusive jämförelsestörande poster.

20240514006616

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2022	2023
Försäljningsintäkter	2	120 793	140 716
Kostnad för sålda varor		–72 862	–84 212
Bruttoresultat		**47 931**	**56 504**
Försäljningskostnader		–17 833	–21 397
Administrationskostnader	3	–6 045	–7 551
Forsknings- och utvecklingskostnader		–4 834	–5 712
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	4	–714	–1 393
Nedskrivning av goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	14	–	–2 271
Realisationsvinst vid avyttring av dotterbolag		–	3 588
Resultatandel i intressebolag	5	26	18
Rörelseresultat	7–9, 25, 35	**18 532**	**21 785**
Finansiella intäkter	10	59	157
Finansiella kostnader	9, 11, 25	–1 070	–2 687
Resultat före skatt		**17 521**	**19 254**
Inkomstskatt	12	–4 225	–5 615
Årets resultat		**13 296**	**13 639**
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		13 291	13 633
Innehav utan bestämmande inflytande		5	7
Vinst per aktie			
Före och efter utspädning, SEK	13	11,97	12,27
Före och efter utspädning och exklusive jämförelsestörande poster, SEK	13	11,97	13,54

Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	Not	2022	2023
Årets resultat		**13 296**	**13 639**
Övrigt totalresultat:			
Poster som inte ska omklassificeras till resultaträkningen			
Omvärdering av nettopensionsförpliktelser	25	1 241	–8
Uppskjuten skatt avseende omvärdering av nettopensionsförpliktelser		–328	7
Summa		**914**	**–1**
Poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen			
Andel av övrigt totalresultat i intressebolag		–11	–63
Kassaflödessäkringar		1	–66
Säkringskostnad		–	–23
Omräkningsdifferenser omklassificerade till resultaträkningen		–	–
Omräkningsdifferenser		6 916	–2 537
Skatt hänförlig till poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen		–11	5
Summa		**6 895**	**–2 684**
Summa övrigt totalresultat		**7 809**	**–2 685**
Totalresultat för året		**21 105**	**10 954**
Totalresultat för året hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		21 101	10 953
Innehav utan bestämmande inflytande		4	2

Kommentarer per division

ASSA ABLOY är organiserat i fem divisioner. EMEIA (Europa, Mellanöstern, Indien och Afrika), Americas (Nord- och Sydamerika) och Asia Pacific (Asien och Oceanien) tillverkar och säljer mekaniska och elektromekaniska lås, säkerhetsdörrar och beslag på sina respektive geografiska marknader. Global Technologies verkar över hela världen inom produktområdena accessystem, säkert utfärdande av kort, identifieringsteknologi samt hotellås. Entrance Systems är en global leverantör av automatiska dörrar, portar och service.

Opening Solutions EMEIA
Omsättningen uppgick till 24 831 MSEK (22 858) med en organisk tillväxt om –2 procent (5). Tillväxt från förvärv, avyttringar och interna segmentsöverlåtelser netto var 6 procent (1). Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 3 388 MSEK (3 335) med en rörelsemarginal (EBIT) om 13,6 procent (14,6). Avkastningen på sysselsatt kapital exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 14,8 procent (16,8). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta var 4 183 MSEK (2 785).

Organisk tillväxt för EMEIA påverkades negativt under året av en svag privatbostnadsmarknad i Europa, särskilt i Norden. Goda effektiviseringar och besparingar dämpade den negativa påverkan på rörelsemarginalen under året samtidigt som kassaflödet stärktes.

Opening Solutions Americas
Omsättningen uppgick till 38 009 MSEK (28 344) med en organisk tillväxt om 6 procent (17). Tillväxt från förvärv och avyttringar var 22 procent (1). Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 7 186 MSEK (5 899), med en rörelsemarginal (EBIT) om 18,9 procent (20,8). Avkastningen på sysselsatt kapital exklusive jämförelsestörande poster var 16,3 procent (32,1). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta var 8 181 MSEK (5 520).

Organisk tillväxt för Americas var stark för de kommersiella kundsegmenten i Nordamerika. I Latinamerika fortsatte efterfrågan i Brasilien att utvecklas väl. Förvärvet av HHI slutfördes under året, medan Emtek och Smart Residential-verksamheten i USA och Kanada avyttrades. Rörelsemarginalen exklusive förvärvseffekter ökade och kassaflödet förbättrades ytterligare.

Opening Solutions Asia Pacific
Omsättningen uppgick till 10 284 MSEK (9 824) med en organisk tillväxt om –2 procent (–5). Tillväxt från förvärv, avyttringar och interna segmentsöverlåtelser netto var 5 procent (7). Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 662 MSEK (119) med en rörelsemarginal (EBIT) om 6,4 procent (1,2). Avkastningen på sysselsatt kapital exklusive jämförelsestörande poster var 5,8 procent (1,2). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta var 1 213 MSEK (288).

Divisionens försäljning stabiliserades under året, men är fortsatt negativt påverkad av en svag fastighetsmarknad i Kina. Organisk tillväxt var stark för Sydostasien och stabil i Sydkorea. Efterfrågan för Oceanien var stabil. Rörelsemarginalen förbättrades under året tack vare fortsatta effektiviseringar och kostnadsbesparingar och kassaflödet förbättrades.

Global Technologies
Omsättningen uppgick till 23 099 MSEK (19 344) med en organisk tillväxt om 9 procent (15). Tillväxt från förvärv och interna segmentsöverlåtelser netto var 5 procent (2). Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 3 996 MSEK (3 065) med en rörelsemarginal (EBIT) om 17,3 procent (15,8). Avkastningen på sysselsatt kapital exklusive jämförelsestörande poster var 15,2 procent (12,4). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta var 4 145 MSEK (2 974).

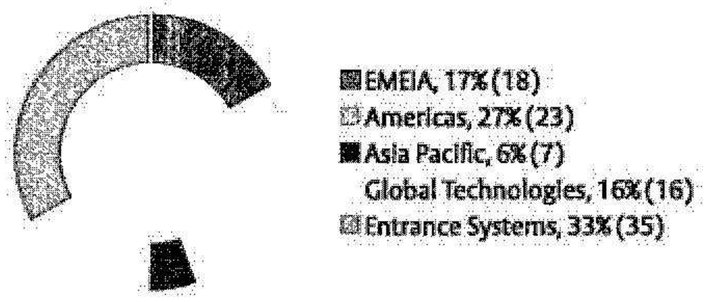
Den organiska tillväxten var mycket stark för Global Technologies, drivet av en god efterfrågan i flertalet verksamheter. Fortsatta investeringar inom FoU och företagsförvärv stärkte marknadspositionen inom olika områden. Den starka tillväxten ökade rörelsemarginalen och kassaflödet bibehölls på en hög nivå.

Entrance Systems
Omsättningen uppgick till 46 665 MSEK (42 928) med en organisk tillväxt om 1 procent (17). Tillväxt från förvärv och avyttringar var 2 procent (2). Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 7 807 MSEK (6 847) med en rörelsemarginal (EBIT) om 16,7 procent (15,9). Avkastningen på sysselsatt kapital exklusive jämförelsestörande poster var 20,3 procent (18,8). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta var 10 391 MSEK (5 436).

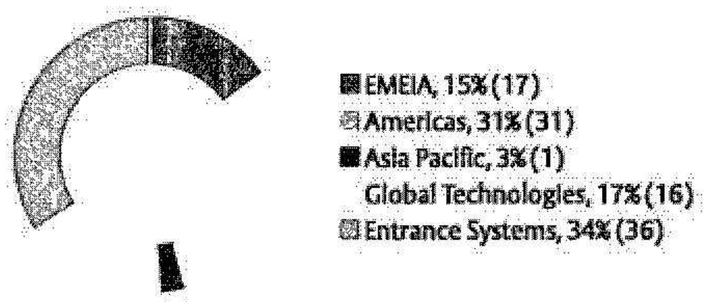
Tillväxten för Entrance Systems var stark inom affärssegmenten Pedestrian och Industrial medan övriga segment påverkades negativt av en svag privatbostadsmarknad. Investeringar inom serviceorganisationen bidrog till en stark tillväxt under året. Divisionens rörelsemarginal stärktes ytterligare och kassaflödet var mycket starkt.

Övrigt
Kostnader för koncerngemensamma funktioner som till exempel koncernledning, ekonomi och finans, inköp och koncerngemensam produktutveckling uppgick till 854 MSEK (732). I övrigt ingår elimineringar av försäljning mellan koncernens segment.

Extern omsättning, 2023

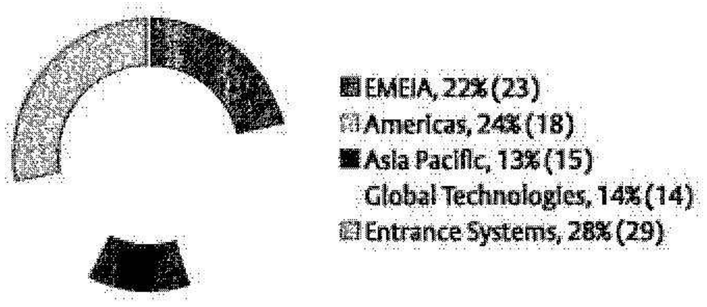


Rörelseresultat, 2023[1]



[1] "Övrigt" ingår ej i beräkningen. Se avsnittet Kommentarer per division för vad som ingår i övrigt.

Medelantal anställda, 2023



20240514006617

Rapportering per division

MSEK	EMEIA 2022	EMEIA 2023	Americas 2022	Americas 2023	Asia Pacific 2022	Asia Pacific 2023	Global Technologies 2022	Global Technologies 2023	Entrance Systems 2022	Entrance Systems 2023	Övrigt 2022	Övrigt 2023	Totalt 2022	Totalt 2023
Försäljningsintäkter, externt	22 286	24 214	28 191	37 867	8 302	9 133	19 186	22 930	42 827	46 570	–	–	120 793	140 716
Försäljningsintäkter, internt	572	617	152	141	1 522	1 151	158	169	100	95	–2 505[1]	–2 173[1]	–	–
Försäljningsintäkter	**22 858**	**24 831**	**28 344**	**38 009**	**9 824**	**10 284**	**19 344**	**23 099**	**42 928**	**46 665**	**–2 505**	**–2 173**	**120 793**	**140 716**
Organisk tillväxt	*5%*	*–2%*	*17%*	*6%*	*–5%*	*–2%*	*15%*	*9%*	*17%*	*1%*	–	–	*12%*	*3%*
Förvärv och avyttringar	*1%*	*6%*	*1%*	*22%*	*7%*	*5%*	*2%*	*5%*	*2%*	*2%*	–	–	*2%*	*8%*
Valutaeffekt	5%	5%	20%	6%	11%	2%	15%	5%	12%	6%	–	–	13%	5%
Rörelseresultat (EBIT) exklusive jämförelsestörande poster	**3 335**	**3 388**	**5 899**	**7 186**	**119**	**662**	**3 065**	**3 996**	**6 847**	**7 807**	**–732**	**–854**	**18 532**	**22 185**
Rörelsemarginal (EBIT)	14,6%	13,6%	20,8%	18,9%	1,2%	6,4%	15,8%	17,3%	15,9%	16,7%	–	–	15,3%	15,8%
Operativt kassaflöde														
Rörelseresultat (EBIT) exklusive jämförelsestörande poster	3 335	3 388	5 899	7 186	119	662	3 065	3 996	6 847	7 807	–732	–854	18 532	22 185
Avskrivningar och nedskrivningar	865	1 055	634	1 154	363	424	1 012	1 013	1 176	1 484	38	44	4 088	5 174
Rörelsens nettoinvesteringar	–443	–627	–436	–631	–289	–202	–301	–378	–495	–576	–26	–6	–1 990	–2 419
Amorteringar av leasingskulder	–266	–276	–178	–255	–111	–129	–158	–188	–599	–675	–18	–21	–1 330	–1 543
Förändring av rörelsekapitalet	–707	643	–400	726	207	457	–642	–298	–1 494	2 352	205	–44	–2 831	3 836
Operativt kassaflöde per division	**2 785**	**4 183**	**5 520**	**8 181**	**288**	**1 213**	**2 974**	**4 145**	**5 436**	**10 391**	**–534**	**–880**	**16 470**	**27 232**
Ej kassaflödespåverkande poster											137	123	137	123
Erlagd och erhållen ränta											–799	–2 122	–799	–2 122
Operativt kassaflöde													**15 808**	**25 232**
Sysselsatt kapital														
Goodwill	12 957	13 232	15 416	32 382	6 058	5 379	19 041	18 989	22 401	22 891	–	–	75 873	92 873
Övriga immateriella tillgångar	1 223	1 366	1 375	21 652	1 637	1 937	3 691	2 968	7 056	6 876	42	32	15 024	34 831
Materiella anläggningstillgångar	2 745	3 166	2 079	3 037	1 591	1 398	1 421	1 556	2 215	2 260	55	43	10 106	11 460
Nyttjanderättstillgångar	914	976	482	1 598	234	295	540	553	1 603	1 858	31	17	3 804	5 296
Övrigt sysselsatt kapital	4 034	2 120	1 536	2 875	1 692	1 324	1 604	1 827	5 141	3 830	–764	84	13 244	12 060
Justerat sysselsatt kapital	**21 874**	**20 860**	**20 889**	**61 544**	**11 211**	**10 332**	**26 297**	**25 891**	**38 418**	**37 715**	**–636**	**177**	**118 052**	**156 520**
Strukturreserv	–97	–298	12	–150	–49	–43	–60	–89	–76	–182	–23	–5	–294	–767
Sysselsatt kapital	**21 777**	**20 562**	**20 900**	**61 395**	**11 161**	**10 289**	**26 237**	**25 802**	**38 342**	**37 533**	**–659**	**172**	**117 758**	**155 753**
Avkastning på sysselsatt kapital exklusive jämförelsestörande poster	*16,8%*	*14,8%*	*32,1%*	*16,3%*	*1,2%*	*5,8%*	*12,4%*	*15,2%*	*18,8%*	*20,3%*	–	–	*16,9%*	*15,6%*
Genomsnittligt justerat sysselsatt kapital	19 861	22 872	18 369	44 025	10 167	11 396	24 745	26 295	36 447	38 502	–	–	109 372	142 611
Medelantal anställda	11 943	12 188	9 435	13 358	7 914	7 099	7 278	7 895	15 621	16 028	271	276	52 463	56 845

[1] Varav elimineringar –2 173 MSEK (–2 505).

Segmenten har fastställts baserat på den rapportering som sker till den verkställande direktören som följer upp det övergripande resultatet och fattar beslut om resursfördelning.

De olika segmenten genererar sina intäkter från tillverkning och försäljning av mekaniska, elektromekaniska och elektroniska lås, låssystem och tillbehör samt säkerhetsdörrar och beslag.

Omsättningens fördelning baseras på försäljning till kund i respektive land. Försäljning mellan segment sker på marknadsmässiga villkor.

För mer information om försäljning se vidare not 2.

Finansiell ställning

- **Sysselsatt kapital uppgick till 155 753 MSEK (117 758) vid årets utgång. Ökningen var främst en effekt av genomförda förvärv.**
- **Avkastningen på sysselsatt kapital exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 15,6 procent (16,9).**
- **Nettoskuld/EBITDA ökade under året som en följd av genomförda förvärv och uppgick vid årets utgång till en kvot om 2,3 (1,4).**

MSEK	2022	2023
Sysselsatt kapital	117 758	155 753
–varav goodwill	75 873	92 873
Nettoskuld	31 732	64 109
Eget kapital	86 026	91 644
–varav innehav utan bestämmande inflytande	12	16

Sysselsatt kapital
Det sysselsatta kapitalet i koncernen, beräknat som totala tillgångar reducerat med räntebärande tillgångar och icke räntebärande skulder inklusive uppskjuten skatteskuld, uppgick till 155 753 MSEK (117 758). Avkastningen på sysselsatt kapital exklusive jämförelsestörande poster var 15,6 procent (16,9).

Immateriella tillgångar uppgick till 127 704 MSEK (90 897). Ökningen förklaras huvudsakligen av genomförda förvärv. Under året har goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod tillkommit med en preliminär värdering om 42 549 MSEK (7 471) till följd av genomförda förvärv och justeringar av föregående års förvärv.

En värderingsmodell, baserad på diskonterade framtida kassaflöden, används för att utvärdera eventuella nedskrivningsbehov av goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod. En nedskrivning av immateriella tillgångar skedde inom division Global Technologies till en rörelsekostnad om 2 271 MSEK.

Materiella anläggningstillgångar uppgick till 11 460 MSEK (10 106). Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar reducerat med försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgick till 2 419 MSEK (1 990). Totala av- och nedskrivningar exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 5 174 MSEK (4 088).

Kundfordringar uppgick till 20 934 MSEK (19 760) och varulagret var 18 603 MSEK (19 217) vid utgången av året. Genomsnittlig kredittid för kundfordringar uppgick till 49 dagar (50). Varulagrets genomloppstid uppgick i genomsnitt till 114 dagar (118). Rörelsekapitalet minskade betydligt under året, delvis som en effekt av reducerad lagerbindning.

Nettoskuldsättning
Nettoskulden uppgick till 64 109 MSEK (31 732) vid årets slut. Ökningen under året beror främst på förvärvet av HHI. Det operativa kassaflödet har varit fortsatt mycket starkt under året tack vare en god intjäning och en reduktion av rörelsekapitalet.

Extern finansiering
Koncernens långfristiga lånefinansiering har stigit kraftigt under 2023 som ett resultat av förvärvet av HHI. Den största delen av finansieringen utgörs av ett GMTN-program om 38 365 MSEK (18 416) varav 35 679 MSEK (15 712) är långfristiga, ett bilateralt banklån om MUSD 500 (0) samt lån från finansiella institutioner som Europeiska Investeringsbanken (EIB) om total 658 MUSD varav 641 MUSD (315) är långfristiga och Nordiska Investeringsbanken om 235 MEUR (135). Under året gjordes 5 nya emissioner under GMTN-programmet om totalt 23 695 MSEK med löptider om 3,25 till 12 år. Övriga förändringar i långa lån förklaras framför allt av att en del av ursprungligen långa lån nu har kortare tid än 1 år till förfall. Lånens storlek har också påverkats av valutaförändringar, framförallt genom en svagare USD vilket reducerat lånevolymen.

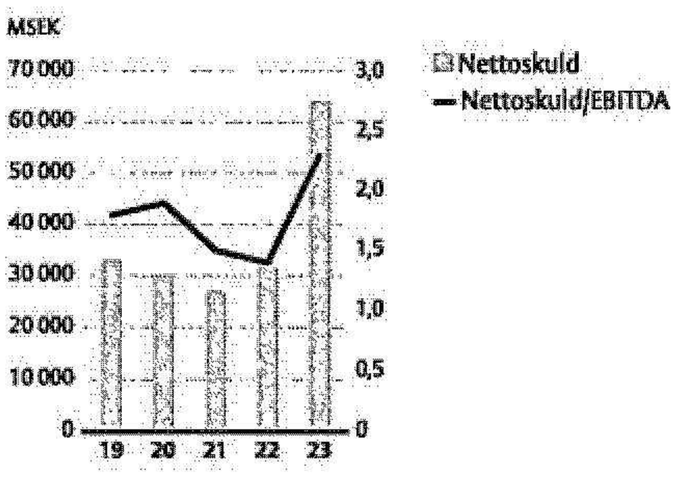
Koncernens kortfristiga lånefinansiering utgörs huvudsakligen av två Commercial Paper-program om maximalt 1 000 MUSD (1 000) respektive 5 000 MSEK (5 000). Vid årsskiftet var utestående balans under Commercial Paper-programmen 4 906 MSEK (3 650). Därutöver finns väsentliga kreditlöften främst i form av en Multi Currency Revolving Credit Facility på 1 200 MEUR (1 200). Vid årets slut var den genomsnittliga löptiden för koncernens räntebärande skulder, exklusive pensionsavsättningen och leasingåtaganden, 52 månader (37).

Likvida medel uppgick till 1 466 MSEK (3 417). De likvida medlen är placerade i banker med hög kreditvärdighet.

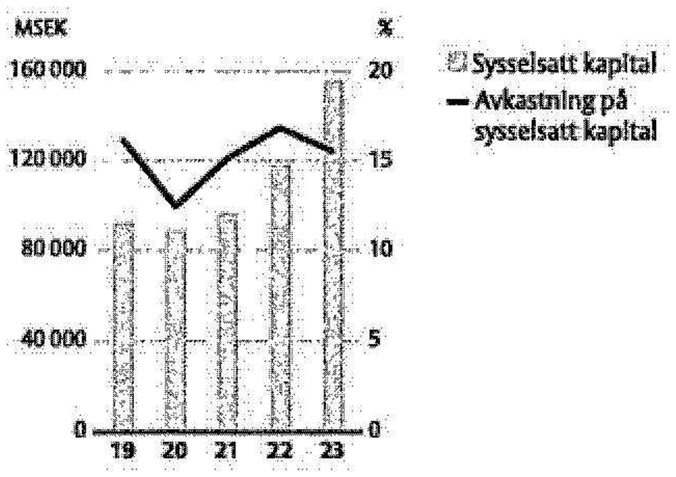
Vissa av koncernens större finansieringsavtal innehåller en sedvanlig så kallad "Change of Control"-klausul. Klausulen innebär att långivarna äger rätt att, under vissa förutsättningar, påkalla omförhandlingar av villkoren eller säga upp avtalen om kontrollen över bolaget förändras.

Eget kapital
Koncernens eget kapital vid årets slut uppgick till 91 644 MSEK (86 026). Avkastningen på eget kapital var 15,3 procent (17,1) och skuldsättningsgraden, beräknad som nettoskuld dividerad med eget kapital, uppgick till 0,70 (0,37). Soliditeten var vid årets slut 46,7 procent (55,7).

Nettoskuldsättning



Sysselsatt kapital och avkastning på sysselsatt kapital



20240514006 18

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2022	2023
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	14	90 897	127 704
Materiella anläggningstillgångar	15	10 106	11 460
Nyttjanderättstillgångar	16	3 804	5 296
Andelar i intressebolag	18	676	622
Övriga finansiella tillgångar	20	373	412
Uppskjutna skattefordringar	19	1 313	1 863
Summa anläggningstillgångar		**107 170**	**147 357**
Omsättningstillgångar			
Varulager	21	19 217	18 603
Kundfordringar	22	19 760	20 934
Aktuella skattefordringar		1 084	2 022
Övriga kortfristiga fordringar		1 461	1 898
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2	2 314	2 908
Derivatinstrument	36	139	926
Kortfristiga placeringar	36	0	236
Likvida medel	36	3 417	1 466
Summa omsättningstillgångar		**47 394**	**48 994**
SUMMA TILLGÅNGAR		**154 564**	**196 351**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Moderbolagets aktieägare			
Aktiekapital	24	371	371
Övrigt tillskjutet kapital		9 675	9 675
Reserver	33	12 133	9 455
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		63 835	72 128
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**86 014**	**91 629**
Innehav utan bestämmande inflytande		12	16
Summa eget kapital		**86 026**	**91 644**
Långfristiga skulder			
Långfristiga lån	36	20 523	49 917
Långfristiga leasingskulder	36	2 624	4 001
Uppskjutna skatteskulder	19	2 785	2 991
Pensionsavsättningar	25	1 351	1 435
Övriga långfristiga avsättningar	26	530	891
Övriga långfristiga skulder	2, 36	1 124	897
Summa långfristiga skulder		**28 936**	**60 131**
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga lån	36	9 304	9 833
Kortfristiga leasingskulder	36	1 284	1 443
Derivatinstrument	36	428	331
Leverantörsskulder		10 469	11 320
Aktuella skatteskulder		1 785	1 744
Kortfristiga avsättningar	26	415	736
Övriga kortfristiga skulder	2, 27, 36	4 426	5 017
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2, 28	11 492	14 152
Summa kortfristiga skulder		**39 602**	**44 576**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**154 564**	**196 351**

Kassaflöde

- **Operativt kassaflöde för 2023 var mycket starkt och uppgick till 25 232 MSEK (15 808), vilket motsvarar en kassakonvertering om 128% (90).**
- **Kassaflöde från förvärv och avyttringar av dotterbolag ökade väsentligt under året och uppgick till –45 453 MSEK (–8 546).**

Operativt kassaflöde

MSEK	2022	2023
Rörelseresultat (EBIT)	18 532	21 785
Omstruktureringskostnader	–	1 250
Lageromvärdering hänförlig till företagsförvärv	–	466
Realisationsresultat från avyttringar	–	–3 588
Nedskrivning av immateriella tillgångar	–	2 271
Avskrivningar och övriga nedskrivningar	4 088	5 174
Rörelsens nettoinvesteringar	–1 990	–2 419
Förändring av rörelsekapital	–2 831	3 836
Amorteringar av leasingskulder	–1 330	–1 543
Erlagd och erhållen ränta	–799	–2 122
Ej kassaflödespåverkande poster	137	123
Operativt kassaflöde	**15 808**	**25 232**
Kassakonvertering	0,90	1,28

Koncernens operativa kassaflöde uppgick till 25 232 MSEK (15 808) vilket motsvarar 128 procent (90) av resultat före skatt exklusive jämförelsestörande poster.

Rörelsens nettoinvesteringar

Nettoinvesteringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick till 2 419 MSEK (1 990), vilket motsvarar 1,7 procent (1,6) av koncernens omsättning.

Förändring av rörelsekapitalet

MSEK	2022	2023
Varulager	–2 340	2 380
Kundfordringar	–1 445	–49
Leverantörsskulder	–408	–214
Övrigt rörelsekapital	1 363	1 720
Förändring i rörelsekapital	**–2 831**	**3 836**

Varulagrets genomloppstid minskade under året och uppgick i genomsnitt till 114 dagar (118). Kapitalbindning i rörelsekapitalet har sammantaget minskat betydligt under året, vilket påverkade kassaflödet positivt med 3 836 MSEK (–2 831) sammantaget.

Brygga mellan kassaflöde från löpande verksamheten och operativt kassaflöde

MSEK	2022	2023
Kassaflöde från löpande verksamheten	14 357	21 294
Omstruktureringsbetalningar	404	613
Rörelsens nettoinvesteringar	–1 990	–2 419
Amorteringar av leasingskulder	–1 330	–1 543
Återläggning av betald skatt	4 366	7 289
Operativt kassaflöde	**15 808**	**25 232**

Investeringar i dotterbolag

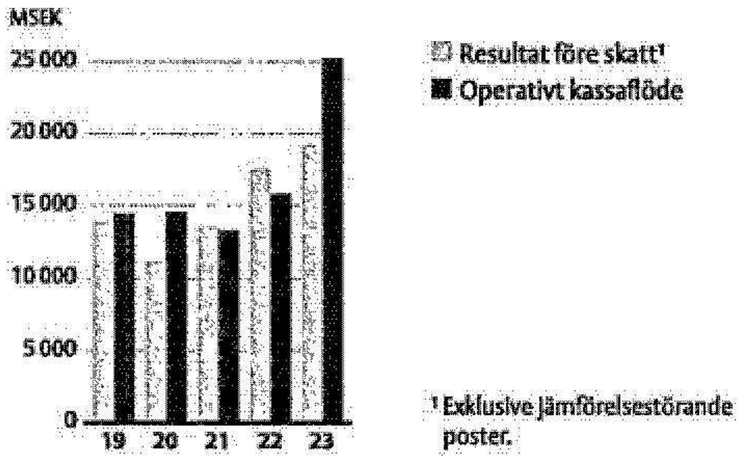
Kassaflöde från investeringar i dotterbolag uppgick till –53 566 MSEK (–8 583) medan avyttringar av dotterbolag genererade ett positivt kassaflöde om 8 114 MSEK (37). Kassaflödeseffekten från förvärv och avyttringar uppgick därmed sammantaget till –45 453 MSEK (–8 546). Denna ökning är främst hänförbar till förvärvet av HHI och relaterad avyttring av Emtek och Smart Residential-verksamheten i USA och Kanada. Förvärvad kassa var 1 175 MSEK (533).

Nettoskuldens förändring

Nettoskulden har främst påverkats av det starkt positiva operativa kassaflödet, förvärvsbetalningar, skattebetalningar, utdelning till aktieägarna samt omräkningseffekter. Ökningen av nettoskulden under året är i huvudsak en effekt av förvärvet av HHI.

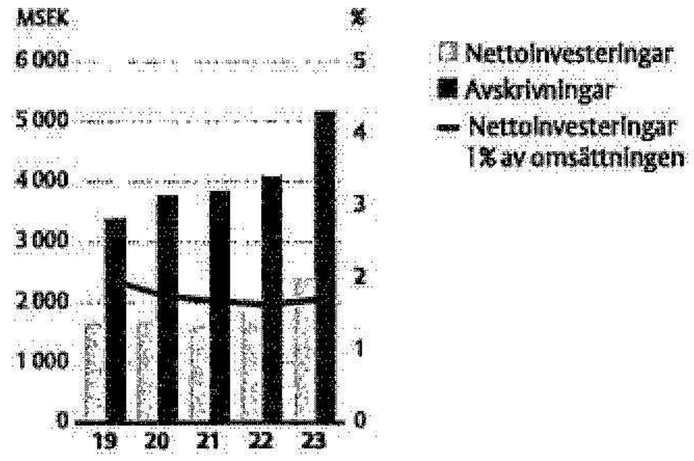
MSEK	2022	2023
Nettoskuld vid årets början	27 071	31 732
Operativt kassaflöde	–15 808	–25 232
Omstruktureringsbetalningar	404	613
Betald inkomstskatt	4 366	7 289
Förvärv och avyttringar	9 012	46 826
Utdelning	4 666	5 332
Omvärdering av nettopensionsförpliktelsen	–1 241	8
Förändring av leasingskulder	–119	628
Omräkningsdifferens m.m.	3 380	–3 085
Nettoskuld vid årets slut	**31 732**	**64 109**

Resultat före skatt och operativt kassaflöde



¹ Exklusive jämförelsestörande poster.

Investeringar



20240514000619

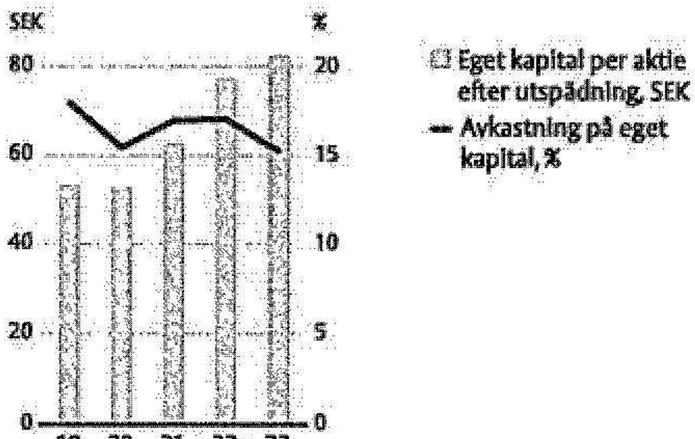
Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2022	2023
LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		18 532	21 785
Återläggning av			
Av- och nedskrivningar	8	4 088	5 174
Jämförelsestörande poster	13	–	400
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	31	137	123
Omstruktureringsbetalningar	26	–404	–613
Kassaflöde före räntor och skatt		**22 353**	**26 868**
Erlagd ränta		–812	–2 136
Erhållen ränta		12	14
Betald inkomstskatt		–4 366	–7 289
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital		**17 188**	**17 458**
Förändring av rörelsekapital	31	–2 831	3 836
Kassaflöde från löpande verksamheten		**14 357**	**21 294**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar	14, 15	–1 996	–2 639
Försäljningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar	14, 15	6	220
Investeringar i dotterbolag	34	–8 583	–53 566
Avyttringar av dotterbolag	31	37	8 114
Övriga investeringar och försäljningar		–26	–27
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**–10 561**	**–47 899**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Utdelning		–4 666	–5 332
Upptagna långfristiga lån	36	1 997	33 129
Amorteringar av ursprungligen långfristiga lån	36	–3 378	–3 659
Amorteringar av leasingskulder		–1 330	–1 543
Förvärv av andelar i dotterföretag från innehav utan bestämmande inflytande		–55	–38
Aktiesparplaner		–61	–79
Förändring kortfristiga lån mm		2 795	2 247
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**–4 699**	**24 726**
ÅRETS KASSAFLÖDE		**–904**	**–1 880**
LIKVIDA MEDEL			
Likvida medel vid årets början		4 325	3 417
Årets kassaflöde		–904	–1 880
Omräkningsdifferens i likvida medel		–5	–71
Likvida medel vid årets slut	36	**3 417**	**1 466**

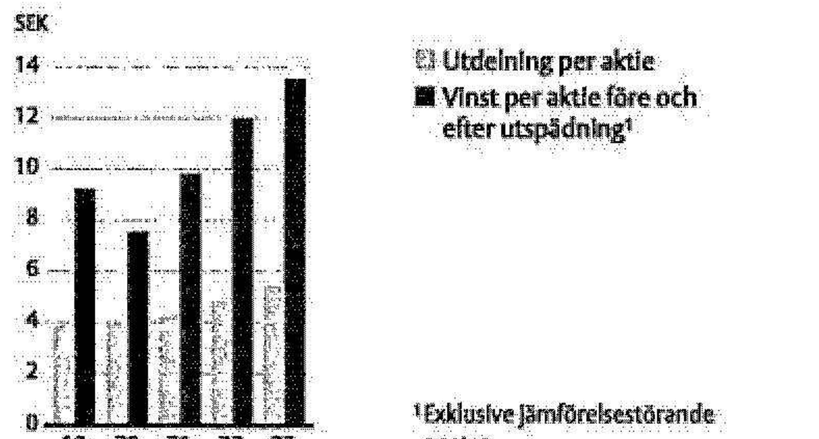
Förändringar i koncernens eget kapital

	Moderbolagets aktieägare					
MSEK	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver (se not 33)	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt
Ingående balans 1 januari 2022	**371**	**9 675**	**5 237**	**54 299**	**9**	**69 592**
Årets resultat				13 291	5	13 296
Övrigt totalresultat			6 896	914	–1	7 809
Summa totalresultat			**6 896**	**14 205**	**4**	**21 105**
Utdelning				–4 665	–1	–4 666
Aktiesparplaner				–4	–	–4
Summa tillskott från och värdeöverföringar till moderbolagets aktieägare				**–4 669**	**–1**	**–4 670**
Förändringar av innehav utan bestämmande inflytande				–	–	–
Summa transaktioner med aktieägare				**–4 669**	**–1**	**–4 670**
Utgående balans 31 december 2022	**371**	**9 675**	**12 133**	**63 835**	**12**	**86 026**
Ingående balans 1 januari 2023	**371**	**9 675**	**12 133**	**63 835**	**12**	**86 026**
Årets resultat				13 633	7	13 639
Övrigt totalresultat			–2 679	–1	–5	–2 685
Summa totalresultat			**–2 679**	**13 632**	**2**	**10 954**
Utdelning				–5 332	–	–5 332
Aktiesparplaner				–7	–	–7
Summa tillskott från och värdeöverföringar till moderbolagets aktieägare				**–5 338**	**–**	**–5 338**
Förändringar av innehav utan bestämmande inflytande				–	2	2
Summa transaktioner med aktieägare				**–5 338**	**2**	**–5 336**
Utgående balans 31 december 2023	**371**	**9 675**	**9 455**	**72 128**	**16**	**91 644**

Eget kapital per aktie efter utspädning samt avkastning på eget kapital



Utdelning och vinst per aktie



20240514006620

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2022	2023
Administrationskostnader	3, 6, 8, 9	–2 961	–3 141
Forsknings- och utvecklingskostnader	6, 8, 9	–2 368	–2 396
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	4	7 294	8 488
Rörelseresultat	9, 35	**1 965**	**2 951**
Finansiella intäkter	10	2 356	1 848
Finansiella kostnader	9, 11	–911	–1 990
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt		**3 411**	**2 809**
Koncernbidrag		8	1 008
Förändring överavskrivningar		341	244
Inkomstskatt	12	–468	–696
Årets resultat		**3 292**	**3 365**

Moderbolagets rapport över totalresultat

MSEK	2022	2023
Årets resultat	3 292	3 365
Övrigt totalresultat	–	–
Summa totalresultat	**3 292**	**3 365**

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2022	2023
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	14	3 982	2 775
Materiella anläggningstillgångar	15	44	33
Aktier i dotterbolag	17	43 309	49 412
Övriga finansiella anläggningstillgångar	20	525	503
Summa anläggningstillgångar		**47 860**	**52 722**
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos dotterbolag		18 481	40 566
Övriga kortfristiga fordringar		273	79
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		55	85
Likvida medel	36	0	0
Summa omsättningstillgångar		**18 809**	**40 730**
SUMMA TILLGÅNGAR		**66 669**	**93 452**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	23		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	24	371	371
Uppskrivningsfond		275	275
Reservfond		8 905	8 905
Fond för utvecklingsutgifter		140	58
Fritt eget kapital			
Överkursfond		787	787
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		16 626	14 734
Summa eget kapital		**27 104**	**25 130**
Obeskattade reserver		1 265	1 021
Långfristiga skulder			
Långfristiga lån	36	15 119	35 550
Summa långfristiga skulder		**15 119**	**35 550**
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga lån	36	2 982	2 687
Leverantörsskulder		190	187
Kortfristiga skulder till dotterbolag		19 574	28 204
Övriga kortfristiga skulder		11	45
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	424	629
Summa kortfristiga skulder		**23 182**	**31 751**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**66 669**	**93 452**

20240514006621

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2022	2023
LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		1 965	2 951
Avskrivningar	8	1 529	1 226
Övriga ej kassaflödespåverkande poster		57	72
Kassaflöde före räntor och skatt		**3 552**	**4 250**
Erlagd och erhållen ränta		–480	–1 158
Erhållen utdelning		2 004	1 139
Erlagd och erhållen inkomstskatt		–219	–442
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital		**4 858**	**3 789**
Förändring av rörelsekapital		626	–6
Kassaflöde från löpande verksamheten		**5 484**	**3 783**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Investeringar i materiella- och immateriella anläggningstillgångar		–21	–8
Investeringar i dotterbolag		–3 273	–6 103
Avyttringar av dotterbolag		351	–
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**–2 942**	**–6 110**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Utdelning		–4 665	–5 332
Upptagna lån		4 037	10 929
Amortering av lån		–1 852	–3 192
Aktiesparplaner		–61	–79
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**–2 542**	**2 327**
ÅRETS KASSAFLÖDE		**0**	**0**
LIKVIDA MEDEL			
Likvida medel vid årets början		0	0
Årets kassaflöde		0	0
Likvida medel vid årets slut		**0**	**0**

Moderbolagets förändringar i eget kapital

	Bundet eget kapital				Fritt eget kapital		
MSEK	Aktie-kapital	Uppskriv-ningsfond	Reserv-fond	Fond för ut-vecklings-utgifter	Överkurs-fond	Balanserade vinstmedel	Totalt
Ingående balans 1 januari 2022	**371**	**275**	**8 905**	**127**	**787**	**18 016**	**28 481**
Årets resultat						3 292	3 292
Summa totalresultat						**3 292**	**3 292**
Utdelning						–4 665	–4 665
Aktiesparplaner						–4	–4
Omklassificering				13		–13	–
Summa transaktioner med aktieägare				**13**		**–4 682**	**–4 669**
Utgående balans 31 december 2022	**371**	**275**	**8 905**	**140**	**787**	**16 626**	**27 104**
Ingående balans 1 januari 2023	**371**	**275**	**8 905**	**140**	**787**	**16 626**	**27 104**
Årets resultat						3 365	3 365
Summa totalresultat						**3 365**	**3 365**
Utdelning						–5 332	–5 332
Aktiesparplaner						–7	–7
Omklassificering				–82		82	–
Summa transaktioner med aktieägare				**–82**		**–5 257**	**–5 339**
Utgående balans 31 december 2023	**371**	**275**	**8 905**	**58**	**787**	**14 734**	**25 130**

Noter

NOT 1 Väsentliga redovisnings- och värderingsprinciper

Koncernen
ASSA ABLOY AB:s (publ.), org.nr 556059-3575, årsredovisning innehåller koncernens redovisning för verksamhetsåret 1 januari–31 december 2023, inklusive upplysningar om verksamhetens art och inriktning. Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor och alla belopp är i miljontals kronor, om inte annat anges.

ASSA ABLOY är ett svenskt publikt aktiebolag som är världsledande inom accesslösningar, med innovationer som möjliggör trygga, säkra och bekväma accesslösningar för såväl fysiska som digitala platser. Företaget är ett aktiebolag registrerat i Sverige, med säte i Stockholm, Sverige och noterat på NASDAQ OMX Stockholm. Adressen till huvudkontoret, tillika den plats där företaget bedriver sin huvudsakliga verksamhet, är Klarabergsviadukten 90, 111 64 Stockholm.

ASSA ABLOY tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av Europeiska Unionen (EU) samt årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapportering RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Redovisningsprinciperna baseras på de per 2023-12-31 antagna IFRS och har tillämpats på alla presenterade år, om inte annat anges. I det följande presenteras de viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats vid upprättandet av de finansiella rapporterna, vilka utgörs av den information som lämnas på sidorna 44–98.

Rapporteringsvaluta är svenska kronor (SEK) och de finansiella rapporterna presenteras i miljontals kronor, om inte annat anges.

Grund för rapporternas upprättande
ASSA ABLOY:s koncernredovisning har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder, IFRS, såsom de antagits av EU. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Totalsumman i tabeller och räkningar summerar inte alltid på grund av avrundningsdifferenser. Syftet är att varje delrad ska överensstämma med sin ursprungskälla och därför kan avrundningsdifferenser uppstå.

Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamålet
Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på såväl historisk erfarenhet som rimliga förväntningar på framtiden.

För koncernen bedöms de uppskattningar och bedömningar som görs i samband med nedskrivningsprövning på goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod vara av mest väsentlig betydelse för koncernredovisningen. Koncernen prövar årligen, samt vid indikation på nedskrivningsbehov, om det föreligger nedskrivningsbehov på redovisade värden. Återvinningsvärden på kassagenererande enheter fastställs genom beräkning av nyttjandevärden. Beräkningarna baseras på vissa antaganden om framtiden vilka för koncernen är förenade med betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden under det kommande räkenskapsåret. Väsentliga antaganden och effekter av rimliga förändringar av dessa framgår av not 14.

Väsentlig betydelse för koncernredovisningen har även de aktuariella antaganden som görs vid beräkning av förmånsbaserade ersättningar till anställda efter avslutad anställning. Även dessa antaganden är förenade med betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden under det kommande räkenskapsåret, information om de aktuariella antaganden återfinns i not 25.

Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen
Följande standarder och ändringar tillämpas av koncernen för första gången för räkenskapsår som börjar 1 januari 2023:
Disclosure of Accounting policies, Amendments to IAS 1
Definition of Accounting Estimates - amendments to IAS 8
Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder som härrör från en enda transaktion - ändringar av IAS 12
International Tax Reform - Pillar Two Model Rules - amendments to IAS 12, se vidare information i not 12.
Ändringarna som anges ovan hade ingen inverkan på beloppen som redovisades i jämförelseperioden och har inte haft någon väsentlig effekt på innevarande period.

Nya och ändrade IFRS som ej trätt i kraft
Inga nya standarder eller tolkningar som publicerats men ej trätt i kraft per bokslutsdagen väntas få väsentlig påverkan på framtida finansiella rapporter.

Koncernredovisning
Koncernredovisningen omfattar ASSA ABLOY AB (moderbolaget) och företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande.

Innehav utan bestämmande inflytande
Koncernen avgör individuellt för varje förvärv om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget ska redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagets nettotillgångar.

Segmentrapportering
Den högste verkställande beslutsfattaren är koncernchefen och verkställande direktören i moderbolaget. Divisionerna utgör den operationella strukturen för intern kontroll och rapportering samt utgör koncernens segment för extern finansiell rapportering. Inga segment har slagits samman i koncernens rapportering.

Koncernens verksamhet är organisatoriskt uppdelad i fem divisioner. Tre divisioner baseras på produkter som säljs på lokala marknader inom respektive division: EMEIA, Americas och Asia Pacific. Global Technologies och Entrance Systems utgörs av produkter som säljs på den globala marknaden.

Omräkning av utländsk valuta
Funktionell valuta motsvarar lokal valuta i respektive land där koncernbolagen bedriver verksamhet. Transaktioner i utländsk valuta omräknas till funktionell valuta genom tillämpning av de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppstår vid betalning av transaktioner i utländsk valuta, liksom vid omräkning av monetära balansposter i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas normalt i resultaträkningen. Undantag utgör transaktioner relaterade till kvalificerade säkringar av kassaflöden som redovisas i övrigt totalresultat. Fordringar och skulder värderas till balansdagens kurs.

Vid omräkning av utländska dotterföretags bokslut, som upprättats i funktionell valuta som avviker från koncernens rapportvaluta, omräknas alla balansposter utom nettoresultatet till balansdagens kurs och nettoresultatet omräknas till genomsnittskurs. Resultaträkningen omräknas till genomsnittskurs för perioden. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av utländska dotterföretag redovisas i omräkningsdifferensen i övrigt totalresultat.

IAS29 har tillämpats för första gången 2023 för ASSA ABLOY:s verksamhet i Turkiet, då en verksamhet i Turkiet förvärvades i slutet av 2022. Det index som har tillämpats är konsumentprisindex med basperiod 2002, från det turkiska statistikinstitutet. Omvärdering av tidsperioder före 2023 redovisas i omräkningsdifferensen inom eget kapital. Tillämpningen av IAS 29 har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

Kurserna, i förhållande till koncernens rapporteringsvaluta (SEK), på de väsentliga i koncernen ingående valutorna i vägda genomsnitt respektive per balansdagen framgår av följande tabell.

		Genomsnittskurs		Slutkurs	
Land	**Valuta**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**
Förenade Arabemiraten	AED	2,74	2,88	2,85	2,72
Argentina	ARS	0,08	0,04	0,06	0,01
Australien	AUD	7,00	7,02	7,10	6,83
Brasilien	BRL	1,95	2,12	1,98	2,06
Kanada	CAD	7,73	7,83	7,72	7,55
Schweiz	CHF	10,59	11,77	11,31	11,88
Chile	CLP	0,012	0,013	0,012	0,011
Kina	CNY	1,50	1,49	1,50	1,41
Tjecklen	CZK	0,43	0,48	0,46	0,45
Danmark	DKK	1,43	1,54	1,50	1,48
Euroland	EUR	10,64	11,44	11,14	11,06
Storbritannien	GBP	12,47	13,15	12,63	12,74
Hongkong	HKD	1,29	1,35	1,34	1,28
Ungern	HUF	0,027	0,030	0,028	0,029
Israel	ILS	3,00	2,87	2,98	2,76
Indien	INR	0,128	0,128	0,126	0,120
Kenya	KES	0,085	0,076	0,085	0,064
Sydkorea	KRW	0,0079	0,0081	0,0083	0,0077
Mexiko	MXN	0,50	0,60	0,54	0,59
Malaysia	MYR	2,29	2,32	2,37	2,18
Norge	NOK	1,05	1,01	1,06	0,98
Nya Zeeland	NZD	6,41	6,50	6,62	6,34
Polen	PLN	2,27	2,52	2,38	2,55
Rumänien	RON	2,16	2,31	2,25	2,22
Thailand	THB	0,29	0,30	0,30	0,29
Turkiet	TRY	0,62	0,46	0,56	0,34
USA	USD	10,08	10,57	10,46	9,99
Sydafrika	ZAR	0,62	0,58	0,62	0,54

Resultaträkning
I resultaträkningen redovisas kostnaderna fördelade per funktion.

Intäkter
Koncernens intäkter utgörs huvudsakligen av produktförsäljning. Service relaterad till sålda produkter utgör en begränsad del av intäkterna. Intäktsredovisning vid försäljning

20240514006622

Not 1 fortsättning

av koncernens produkter görs vid en viss given tidpunkt när kunden får kontroll över produkten, normalt vid leverans. ASSA ABLOY utför även installationstjänster vilka redovisas över tid. För kortare installationsuppdrag redovisas intäkten i praktiken när installationen slutförts. Intäkter från servicekontrakt intäktsförs över tid.

Vid produktförsäljning redovisas en fordran när varorna har levererats, då detta vanligtvis är den tidpunkt ersättningen blir ovillkorlig. Betalningsvillkoren för kundfordringar skiljer sig åt mellan geografiska marknader, typ av vara eller tjänst liksom för olika kunder.

ASSA ABLOY allokerar transaktionspriset till varje prestationsåtagande på basis av ett fristående försäljningspris. Det fristående försäljningspriset är det pris till vilket koncernen skulle sälja varan eller tjänsten separat till en kund. I de fall ett fristående försäljningspris inte är direkt observerbart beräknas det vanligtvis baserat på metoden med anpassad marknadsbedömning alternativt som förväntade kostnader plus vinstmarginal.

Eventuella rabatter allokeras proportionerligt till alla prestationsåtaganden i avtalet, såvida det inte föreligger observerbara bevis om att rabatten inte avser alla prestationsåtaganden.

Återstående prestationsåtaganden för avtal med ursprunglig förväntad löptid på högst ett år vid balansdagen, redovisas till det belopp som ASSA ABLOY har rätt att fakturera. Detta eftersom koncernen har rätt till ersättning från en kund till det belopp som direkt motsvarar värdet för kunden av företagets prestation som uppnåtts till balansdagen.

ASSA ABLOY erhåller i begränsad omfattning förskott från kunder. Inga kundavtal inom koncernen avseende varu- eller tjänsteförsäljning bedöms innehålla en betydande finansieringskomponent. Koncernen redovisar inga avtalsutgifter då koncernen tillämpar den praktiska lösning som medges av standarden och som innebär att tillkommande utgifter för att erhålla ett kundavtal redovisas som kostnader när de uppkommer om avskrivningstiden för den tillgång som koncernen annars skulle ha redovisat är högst ett år.

Ersättning från försäkringar och rättstvister redovisas när det är så gott som säkert att ett inflöde av resurser kommer att uppstå.

Internförsäljning
Transaktioner mellan koncernbolag sker på affärsmässiga grunder och därmed till marknadspriser.

Statliga bidrag
Bidrag relaterade till tillgångar redovisas genom att bidraget reducerar tillgångens redovisade värde.

Forskning och utveckling
ASSA ABLOY har en fastställd process med väldefinierade steg för att definiera forskningsrespektive utvecklingsfasen i koncernens produktutveckling. Processen fungerar även som verktyg för att bedöma när utgifterna ska kostnadsföras respektive aktiveras.
Utgifter för forskning kostnadsförs när de uppkommer och utgörs av förstudier, kravställning och specificering. Utgifter för utvecklingsarbeten redovisas i balansräkningen, i den omfattning som dessa utgifter förväntas generera framtida ekonomiska fördelar samt under förutsättning att de ekonomiska fördelarna kan mätas på ett tillförlitligt sätt.

Utvecklingsfasen inbegriper produkt- och processdesign, industrialisering och marknadsförberedelser. Aktiverade utgifter skrivs av linjärt över bedömd nyttjandeperiod, vanligtvis 3-5 år. Endast utgifter för utveckling av nya produkter aktiveras, medan utgifter för vidareutveckling av befintliga produkter kostnadsförs när de uppkommer.

Inkomstskatter
Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterföretag redovisas inte i koncernredovisningen då moderbolaget kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig tid.

Koncernen värderar varje osäker skatteposition utifrån antingen det mest sannolika beloppet eller det förväntade värdet baserat på vilken metod som förväntas förutse utfallet på bäst sätt. Bedömningar omprövas när det finns ny information som påverkar tidigare bedömningar.

Kassaflödesanalys
Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod.

Likvida medel
Likvida medel omfattar kassa- och banktillgodohavanden samt kortfristiga finansiella placeringar med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten som är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Goodwill och övriga förvärvsrelaterade immateriella tillgångar
Goodwill allokeras till kassagenererande enheter (KGE), som utgörs av koncernens fem divisioner förutom Global Technologies vars två affärsenheter, HID Global och Global Solutions, utgör var sin KGE.

Koncernens KGE testas årligen, samt vid indikation på nedskrivningsbehov, för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov. Nedskrivningsprövning genomförs på kassagenererande enheter och sker systematiskt på årlig basis med hjälp av en värderingsmodell baserad på diskonterade framtida kassaflöden. Övriga förvärvsrelaterade immateriella tillgångar utgörs huvudsakligen av olika typer av immateriella tillgångar såsom varumärken, teknologi och kundrelationer. Förvärvsrelaterade identifierbara immateriella tillgångar redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen och därefter till anskaffningsvärdet reducerat med ackumulerade av- och nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över uppskattad nyttjandeperiod och uppgår till 5–12 år för teknologi och till 8–15 år för kundrelationer. Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod testas årligen, samt vid indikation på nedskrivningsbehov, för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov på samma sätt som goodwill.

Övriga immateriella tillgångar
En immateriell tillgång som inte är förvärvsrelaterad redovisas till anskaffningsvärde och skrivs av över bedömd nyttjandeperiod, vanligtvis 3–5 år.

Materiella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar. Inga avskrivningar görs på mark. För övriga tillgångar skrivs anskaffningsvärdet av linjärt över bedömd nyttjandeperiod vilket för koncernen ger följande genomsnittliga avskrivningsperioder:

- Byggnader 25–50 år.
- Markanläggningar 10–25 år.
- Maskiner 7–10 år.
- Inventarier 3–6 år.

Vinst eller förlust vid avyttring av en materiell anläggningstillgång redovisas i resultaträkningen som övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

Leasingavtal
Inom koncernen finns ett stort antal ingångna leasingavtal där koncernen är leasetagare, huvudsakligen avseende kontor, lokaler och fordon. Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och en leasingskuld motsvarande nuvärdet av framtida leasingbetalningar i balansräkningen den dag som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning. Vid beräkning av nuvärdet används koncernens marginella låneränta per valuta. Vid beräkning av värdet på nyttjanderätten och leasingskulden har koncernen gjort uppskattningar och antaganden såsom antaganden om huruvida eventuella optioner att förlänga eller avsluta ett leasingavtal kommer nyttjas.

Efter inledningsdatumet värderas nyttjanderättstillgången till anskaffningsvärde och skrivs av linjärt över leasingperioden eller över nyttjandeperioden för den underliggande tillgången om äganderätten bedöms övergå till koncernen vid utgången av leasingperioden. Avskrivningarna redovisas som kostnader inom rörelseresultatet medan räntekostnader hänförliga till leasingskulden redovisas i finansnettot.

I kassaflödesanalysen fördelas leasingbetalningarna mellan erlagda räntor i kassaflöde från löpande verksamheten och amortering av leasingskulder i finansieringsverksamheten. I det operativa kassaflödet inkluderas amortering av leasingskulder som en komponent i rörelsen.

Koncernen redovisar inte någon nyttjanderätt och leasingskuld avseende åtaganden för korttidsleasingavtal och leasingavtal till lågt värde. Leasingbetalningar avseende sådana avtal redovisas som rörelsekostnader över leasingperioden.

Varulager
Varulager värderas med tillämpning av först-in-först-ut-principen till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde utgörs främst av kundfordringar och likvida medel.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet
Per balansdagen utgörs denna kategori av aktier och andelar samt derivat med positivt verkligt värde som inte används för säkringsredovisning.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen
Denna kategori omfattar derivat med negativt verkligt värde som inte används för säkringsredovisning och tilläggsköpeskillingar. Skulderna värderas löpande till verkligt värde och värdeförändringarna redovisas i resultaträkningen.

Beloppsmässigt väsentliga tilläggsköpeskillingar diskonteras till nuvärde. Förvärvsrelaterade transaktionskostnader kostnadsförs löpande.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde
Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades då skulden togs upp. Det innebär att över- och undervärden liksom direkta emissionskostnader periodiseras över skuldens löptid. Långfristiga låneskulder har en förväntad löptid längre än ett år medan kortfristiga låneskulder har en löptid kortare än ett år.

Not 1 fortsättning

Redovisning och värdering av finansiella tillgångar och skulder
Förvärv respektive avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, vilket motsvarar den tidpunkt då koncernen förpliktigat sig till köpet respektive försäljningen.

Nedskrivning av finansiella tillgångar
Koncernen tillämpar den förenklade ansatsen för att beräkna reserven för förväntade kreditförluster gällande kundfordringar som finns i IFRS 9. Metoden innebär att en reservering görs för förväntade kreditförluster under kundfordringarnas hela löptid. Vid beräkning av de förväntade kreditförlusterna har kundfordringarna grupperats utifrån antal dagars dröjsmål. De förväntade kreditförlusterna på ej förfallna kundfordringar baseras huvudsakligen på de senaste årens faktiska kreditförluster.

De nedskrivningar som skulle komma ifråga för övriga finansiella tillgångar som är inom tillämpningsområdet för förväntade kreditförluster har inte bedömts vara väsentliga.

Derivatinstrument och säkringsåtgärder
Derivatinstrument redovisas i balansräkningen på kontraktsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Metoden för redovisning av vinst eller förlust är beroende av om derivatinstrumentet klassificeras som ett säkringsinstrument och i så fall den säkrade postens karaktär. Derivat som inte klassificeras som säkringsinstrument redovisar värdeförändringar löpande över resultaträkningen bland finansiella poster, antingen som intäkt eller kostnad.

Verkligt värde på valutaterminer nuvärdeberäknas utifrån gällande terminskurser på balansdagen, medan ränteswappar värderas med beräkning av framtida diskonterade kassaflöden.

Information om verkligt värde för derivatinstrument finns i not 36, "Finansiell riskhantering och finansiella instrument". Verkligt värde för derivat med en löptid längre än 12 månader klassificeras som långfristiga räntebärande skulder eller fordringar. Övriga derivat klassificeras som kortfristiga räntebärande skulder respektive placeringar.

Säkringar av verkligt värde
För derivat som identifierats som och uppfyller kraven för säkring av verkligt värde redovisas värdeförändringar såväl från den säkrade posten som säkringsinstrumentet löpande i resultaträkningen (bland finansiella poster). Säkringar av verkligt värde används för säkring av ränterisk i upplåningen kopplad till fasta räntebindningar. Om säkringen inte längre skulle uppfylla kraven för säkringsredovisning löses verkligt värde-justeringen av bokfört värde upp över resultaträkningen över kvarvarande löptid med hjälp av effektivräntemetoden.

Kassaflödessäkringar
För derivat som identifierats som och uppfyller kraven för kassaflödessäkringar redovisas värdeförändringar från säkringsinstrumentet löpande i Övrigt totalresultat för den del som avser den effektiva delen av säkringarna. Resultat som uppstår från ineffektiva delar av derivaten redovisas direkt i resultaträkningen bland finansiella poster. När ett säkringsinstrument löper ut, säljs eller inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning och ackumulerade vinster eller förluster avseende säkringen finns i eget kapital kvarstår dessa vinster/förluster i eget kapital och resultatförs samtidigt som den prognosticerad transaktionen slutligen redovisas i resultaträkningen. När en prognosticerade transaktion inte längre förväntas ske överförs den ackumulerade vinst eller förlust som redovisas i eget kapital omedelbart till Övrigt totalresultat i resultaträkningen. När en prognosticerad transaktion inte längre förväntas inträffa redovisas det resultat som redovisats i Övrigt totalresultat direkt bland finansiella poster.

Säkringar av nettoinvesteringar
För derivat som identifierats som och uppfyller kraven för säkring av nettoinvesteringar redovisas den del av värdeförändringar i verkligt värde som klassificeras som effektiv i övrigt totalresultat. Den ineffektiva delen av vinsten eller förlusten redovisas direkt i periodens resultat bland finansiella poster. Ackumulerad vinst eller förlust inom övrigt totalresultat redovisas i resultaträkningen när utlandsverksamheten, eller del av verksamheten, avyttras.

Finansiella garantier
Finansiella garantier redovisas som finansiella skulder när garantin lämnas. Skulden redovisas initialt till verkligt värde och därefter till det högsta av:
- Det belopp som beräknats med hjälp av modellen för förväntade kreditförluster i enlighet med IFRS 9 Finansiella instrument, och
- Det belopp som ursprungligen redovisades efter avdrag, i tillämpliga fall, för ackumulerade periodiseringar.

Det verkliga värdet på finansiella garantiavtal beräknas som nuvärdet av skillnaden mellan framtida kontraktuella nettokassaflöden (enligt skuldebrevet) och de betalningar som skulle krävas utan garantin. Alternativt värderas garantiavtalet till det uppskattade belopp som skulle betalas till tredje part för att denna skulle överta skulden.

Tillgångar och skulder I avyttringsgrupp som innehas för försäljning
Tillgångar och skulder klassificeras som innehas för försäljning när deras redovisade värden huvudsakligen kommer att återvinnas genom försäljning, och när en sådan försäljning anses mycket sannolik. Tillgångarna och skulderna redovisas till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader. Per balansdagen har koncernen inga tillgångar eller skulder klassificerade som innehas för försäljning.

Aktierelaterade incitamentsprogram
Koncernen har aktierelaterade ersättningsplaner i form av ASSA ABLOYs aktiesparprogram. Detaljerad information om de olika programmens utformning återfinns i not 35 Personal. För aktiesparprogram redovisas personalkostnader under intjänandeperioden baserat på aktiernas verkliga värde vid tilldelningstidpunkten, det vill säga när bolaget och de anställda ingått överenskommelse om villkoren och bestämmelser för programmet.

Det verkliga värdet är baserat på aktiekursen på tilldelningsdagen, reducering av det verkliga värdet med avseende på förväntad utdelning har ej skett då deltagarna blir kompenserade för detta. De anställda betalar ett pris motsvarande aktiekursen vid investeringstillfället. Intjänandevillkoren är inte aktiemarknadsbaserade och påverkar det antal aktier som ASSA ABLOY kommer att ge den anställde vid tilldelning. Om en anställd slutar spara i programmet redovisas samtliga återstående personalkostnader i resultaträkningen. Personalkostnader för aktier hänförliga till det prestationsbaserade programmet beräknas vid varje redovisningstillfälle utifrån en bedömning av att sannolikheten för att prestationsmålen kommer att uppnås. Kostnaderna beräknas med utgångspunkt från det antal aktier som ASSA ABLOY räknar med att behöva reglera vid intjänandeperiodens slut. När tilldelning av aktier sker ska sociala avgifter betalas i vissa länder för värdet av den anställdes förmån. Detta värde baseras på verkligt värde vid varje redovisningstidpunkt och redovisas som avsättning för sociala avgifter.

Aktiesparprogrammen är i allt väsentligt eget kapitalreglerade och belopp motsvarande personalkostnaden redovisas mot balanserade vinstmedel i eget kapital. I resultaträkningen fördelas personalkostnaden på respektive funktion.

Klimatrelaterade frågor
ASSA ABLOY har analyserat sina klimatrelaterade risker och möjligheter genom två av de scenarier som identifierats av FN:s klimatpanel (IPCC):
- RCP 2,6 – Koldioxidutsläppen kulminerar omkring år 2020
- RCP 6 – Koldioxidutsläppen ökar fram till 2060

För mer information om scenarioanalysen, se hållbarhetsredovisningen sid 17.

De risker som identifierats inkluderar osäkerhet i leverantörskedjan och brist på material. ASSA ABLOY har vid upprättande av den konsoliderade finansiella informationen analyserat dessa scenarios inverkan på de uppskattningar och antaganden som använts. Bedömningen inkluderade:
- Klimatförändringarnas effekt på analysen av indikation på nedskrivningsbehov och de prognoser för kassaflöden som använts i nedskrivningsprövningen av goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod. Se not 14 för information om använda antaganden.
- Effekten av klimatförändringar på redovisning av avsättningar för miljöåtaganden.

För 2023 har klimatförändringarna inte bedömts ha någon väsentlig inverkan på de finansiella rapporterna eller på de uppskattningar och antaganden som har gjorts vid upprättandet av årsredovisningen.

Moderbolagets redovisningsprinciper
Koncernens moderbolag, ASSA ABLOY AB, bedriver koncernledning och tillhandahåller koncerngemensamma funktioner. Moderbolagets intäkter utgörs av koncerninterna franchiseintäkter och royaltyintäkter. De väsentliga balansposterna utgörs av aktier i dotterföretag, koncerninterna fordringar och skulder samt extern upplåning. Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapportering RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS.

Intäkter
Moderbolagets intäkter utgörs av koncerninterna franchiseintäkter och royaltyintäkter. I resultaträkningen redovisas dessa intäkter som övriga rörelseintäkter för att tydliggöra att moderbolaget inte har någon produktförsäljning som övriga externt verksamhetsdrivande koncernföretag.

20240514006623

Not 1 fortsättning

Utdelningar
Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning bedöms som säker.

Forsknings- och utvecklingskostnader
Forsknings- och utvecklingskostnader kostnadsförs när de uppkommer med undantag av större produktutvecklingsprojekt som har aktiverats.

Immateriella anläggningstillgångar
Immateriella anläggningstillgångar består av patenterad teknologi och andra immateriella rättigheter. Immateriella tillgångar skrivs av över max 5 år, förutom förvärvsrelaterade immateriella tillgångar som skrivs av på 5–10 år.

Materiella anläggningstillgångar
Ägda materiella anläggningstillgångar i moderbolaget redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar på samma sätt som för koncernen. De materiella anläggningstillgångarna skrivs av över bedömd nyttjandeperiod vilket för inventarier innebär 5–10 år och för IT-utrustning 3–5 år.

Kundfordringar
Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Moderbolaget tillämpar den förenklade ansatsen för att beräkna reserven för förväntade kreditförluster som finns i IFRS 9. De förväntade kreditförlusterna hänförliga till moderbolagets kundfordringar har dock bedömts vara oväsentliga.

Pensionsförpliktelser
Moderbolagets pensionsförpliktelser redovisas i enlighet med förenklingsregeln i RFR2, vilken innebär att förmånsbestämda pensioner redovisas som en avgiftsbestämd plan. Pensionsförpliktelserna täcks genom att försäkring tecknas hos försäkringsbolag.

Leasingavtal
Moderföretaget redovisar leasingavtal i enlighet med RFR 2 vilket innebär att leasingavgifter kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Aktier i dotterbolag
Aktier i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för nedskrivningar och med tillägg av förvärvskostnader. När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterbolag eller intresseföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas bland Finansiella kostnader i resultaträkningen.

Koncernbidrag
Moderbolaget redovisar koncernbidrag i enlighet med RFR 2. Mottagna och lämnade koncernbidrag redovisas bland bokslutsdispositioner i resultaträkningen. Skatteeffekten på koncernbidrag redovisas i enlighet med IAS 12 i resultaträkningen.

Eventualförpliktelser
Moderbolaget har tecknat borgensförbindelser till förmån för dotterbolagen. En sådan förpliktelse klassificeras enligt IFRS som ett finansiellt garantiavtal. För dessa avtal tillämpar moderbolaget lättnadsregeln i RFR 2, och redovisar därmed borgensförbindelsen som en eventualförpliktelse.

NOT 2 Intäkter från avtal med kunder och segmentsinformation

Uppdelning av intäkter från avtal med kunder

Försäljning per produktgrupp

	EMEIA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Koncernen	
MSEK	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**
Mekaniska lås, låssystem och tillbehör	10 934	11 653	10 984	15 691	5 005	5 286	372	416	8	9	–789	–780	26 515	32 275
Elektromekaniska och elektroniska lås	7 098	8 002	7 432	9 281	2 496	2 193	18 958	22 510	1 179	1 304	–1 453	–1 128	35 709	42 161
Säkerhetsdörrar och beslag	4 284	4 722	9 852	12 953	2 147	2 606	15	173	3 850	3 984	–145	–150	20 002	24 288
Entréautomatik	542	454	76	84	176	200	–	–	37 891	41 369	–118	–114	38 567	41 992
Totalt	**22 858**	**24 831**	**28 344**	**38 009**	**9 824**	**10 284**	**19 344**	**23 099**	**42 928**	**46 665**	**–2 505**	**–2 173**	**120 793**	**140 716**

Försäljning per världsdel

	EMEIA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Koncernen	
MSEK	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**
Europa	19 433	21 211	101	85	630	568	5 227	6 243	16 706	18 395	–907	–841	41 191	45 661
Nordamerika	566	691	25 605	34 201	2 202	2 436	9 378	11 089	23 735	25 136	–1 140	–871	60 346	72 682
Central- och Sydamerika	97	99	2 491	3 448	49	48	714	900	90	159	–33	–37	3 406	4 617
Afrika	1 100	973	14	10	9	14	417	662	43	68	–47	–36	1 537	1 691
Asien	1 515	1 689	124	249	4 089	4 284	2 612	2 894	1 221	1 509	–231	–226	9 330	10 399
Oceanien	147	168	9	17	2 845	2 934	996	1 310	1 133	1 399	–147	–162	4 983	5 666
Totalt	**22 858**	**24 831**	**28 344**	**38 009**	**9 824**	**10 284**	**19 344**	**23 099**	**42 928**	**46 665**	**–2 505**	**–2 173**	**120 793**	**140 716**

Försäljning till kunder i respektive land

	Koncernen	
MSEK	**2022**	**2023**
USA	54 093	64 522
Frankrike	6 250	7 409
Storbritannien	5 658	6 410
Kanada	4 097	5 540
Tyskland	4 768	5 380
Sverige	5 044	5 018
Australien	4 046	4 646
Kina	3 067	3 165
Nederländerna	2 650	3 051
Mexiko	2 156	2 620
Brasilien	1 475	2 218
Belgien	1 723	1 924
Finland	1 839	1 859
Schweiz	1 553	1 674
Danmark	1 507	1 619
Spanien	1 420	1 599
Polen	1 351	1 521
Norge	1 381	1 341
Sydkorea	1 145	1 290
Italien	998	1 236
Indien	890	1 163
Nya Zeeland	904	976
Irland	747	925
Österrike	834	886
Saudiarabien	479	669
Förenade Arabemiraten	560	664

	Koncernen	
MSEK	**2022**	**2023**
Tjeckien	551	643
Sydafrika	654	637
Turkiet	378	579
Chile	442	492
Singapore	455	491
Colombia	346	401
Hong Kong	351	380
Portugal	313	378
Israel	371	360
Filippinerna	306	330
Taiwan	224	311
Japan	234	284
Ungern	317	282
Estland	266	268
Thailand	216	266
Rumänien	294	262
Kroatien	174	228
Guatemala	178	206
Indonesien	228	198
Peru	131	191
Malaysia	173	186
Costa Rica	121	185
Malta	184	162
Egypten	248	149
Övriga länder	3 006	3 522
Totalt	**120 793**	**140 716**

20240514006624

Not 2 fortsättning

Redovisning av intäkter
Av koncernens intäkter 2023 har 19 365 MSEK (16 960) redovisats över tid, medan 121 351 MSEK (103 833) avsåg åtaganden som överförts vid en viss tidpunkt.

Avtalstillgångar och avtalsskulder
Koncernen redovisar följande intäktsrelaterade avtalstillgångar och avtalsskulder:

Avtalstillgångar

	Koncernen	
MSEK	**2022**	**2023**
Upplupna intäkter	920	974
Totalt	**920**	**974**

Avtalsskulder

	Koncernen	
MSEK	**2022**	**2023**
Långfristiga förskott från kunder och förutbetalda intäkter	63	70
Kortfristiga förskott från kunder och förutbetalda intäkter	2 738	3 474
Totalt	**2 801**	**3 543**

Avtalstillgångar har under året ökat med 54 MSEK varav förvärvade bolag har bidragit med 6 MSEK. Avtalsskulder har ökat med 742 MSEK. Förvärvade och avyttrade bolag har netto ökat avtalsskulder med 118 MSEK under året. Den totala avtalsskulden per 31 december 2022 om 2 801 MSEK har i allt väsentligt intäktsförts under 2023.

Återstående prestationsåtaganden
Det sammanlagda transaktionspris som fördelats till ouppfyllda prestationsåtaganden per balansdagen uppgår till 22 974 MSEK. Av beloppet förväntas 21 497 MSEK intäktsföras 2024 medan 1 477 MSEK beräknas intäktsföras under 2025 eller senare.

Per 31 december 2022 uppgick det sammanlagda transaktionspriset som fördelats till ouppfyllda prestationsåtaganden till 28 166 MSEK.

Tillgångar och skulder i segmenten

	EMEIA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Koncernen	
MSEK	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**
Tillgångar i segmenten	26 210	27 179	27 483	74 774	13 198	12 074	31 711	31 487	48 158	47 870	3 715	2 514	150 474	195 898
-varav goodwill	*12 956*	*13 232*	*15 416*	*32 382*	*6 058*	*5 379*	*19 041*	*18 989*	*22 401*	*22 891*	*–*	*–*	*75 873*	*92 873*
Ej fördelade tillgångar													4 090	453
Summa tillgångar													**154 564**	**196 351**
Skulder i segmenten	6 996	7 476	7 869	12 705	4 264	3 237	6 342	6 111	9 912	11 395	29 846	61 466	65 229	102 388
Ej fördelade skulder													3 309	2 319
Totalt													**68 538**	**104 707**

NOT 3 Ersättning till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**
Revisionsuppdrag				
EY	72	90	10	11
Övriga	28	33	–	–
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag				
EY	1	0	1	0
Skatterådgivning				
EY	3	3	–	–
Övriga	19	27	3	3
Övriga tjänster				
EY	14	6	1	4
Övriga	13	7	2	2
Totalt	**149**	**166**	**17**	**20**

Revisionsarvode för EY i Sverige uppgick under året till 14 MSEK (14) och arvode för extratjänster uppgick till 0 MSEK (1).

NOT 4 Övriga rörelseintäkter och -kostnader

	Koncernen	
MSEK	**2022**	**2023**
Förändring av försäkringsreserv	87	66
Omvärdering tilläggsköpeskillingar	41	30
Resultat vid försäljning av anläggningstillgångar	8	59
Resultat vid försäljning av dotterbolag	–8	0
Omstruktureringskostnader	–	–42
Rörelserelaterade skatter	–86	–65
Transaktionskostnader vid förvärv	–506	–923
Valutakursdifferenser	–27	–113
Övrigt, netto	–223	–405
Totalt	**–714**	**–1 393**

Utöver ovan särredovisas den väsentliga posten Realisationsvinst vid avyttring av dotterbolag i resultaträkningen.

Moderbolaget
Övriga rörelseintäkter i moderbolaget utgörs huvudsakligen av franchise- och royalty-intäkter från dotterbolagen.

NOT 5 Resultatandel i intressebolag

	Koncernen	
MSEK	**2022**	**2023**
Goal Co., Ltd	22	7
Saudi Crawford Doors Ltd	1	–
PT Jasuindo Arjo Wiggins Security	3	11
SARA Loading Bay Ltd	0	–
Totalt	**26**	**18**

NOT 6 Redovisning av leasingavtal för moderbolaget

Moderbolaget redovisar leasingavtal i enlighet med RFR 2 vilket innebär att leasingavgifter kostnadsförs linjärt över leasingperioden. Leasingavtal i moderbolaget avser huvudsakligen förhyrda lokaler och bilar.

	Moderbolaget	
MSEK	**2022**	**2023**
Under året betalda leasingavgifter	16	19
Totalt	**16**	**19**
Nominella värdet av avtalade framtida leasingavgifter:		
Förfaller till betalning:		
(2023) 2024	18	18
(2024) 2025	18	18
(2025) 2026	2	5
(2026) 2027	0	–
(2027) 2028	–	–
Totalt	**38**	**41**

NOT 7 Kostnader fördelade på kostnadsslag och funktion

I resultaträkningen redovisas kostnaderna fördelade per funktion, förutom väsentliga poster som har särredovisats: Nedskrivning av goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar är hänförligt till funktionen Försäljningskostnader, vilken inklusive dessa nedskrivningar uppgår till 23 668 MSEK. Nedan visas de funktionsindelade kostnaderna fördelade på de viktigaste kostnadsslagen.

	Koncernen	
MSEK	**2022**	**2023**
Ersättningar till anställda (not 35)	33 763	40 783
Direkta materialkostnader	44 847	50 364
Av- och nedskrivningar (not 8, 14, 15)	4 088	7 646
Övriga inköpskostnader	18 876	22 350
Totalt	**101 573**	**121 144**

NOT 8 Av- och nedskrivningar

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**
Immateriella tillgångar	1 288	4 195	1 516	1 210
Maskiner	700	905	–	–
Inventarier	489	544	13	16
Byggnader	258	393	–	–
Markanläggningar	8	3	–	–
Nyttjanderättstillgångar	1 346	1 606	–	–
Totalt	**4 088**	**7 646**	**1 529**	**1 226**

NOT 9 Valutakursdifferenser i resultaträkningen

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**
Valutakursdifferenser redovisade i rörelseresultatet	–27	–102	22	48
Valutakursdifferenser redovisade i finansiella kostnader	6	30	–1	2
Totalt	**–21**	**–72**	**21**	**50**

NOT 10 Finansiella intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**
Mottagna utdelningar från dotterbolag	–	–	2 001	1 136
Mottagna utdelningar från intressebolag	–	–	3	3
Rearesultat från försäljning av dotterbolag	–	–	48	0
Värdeförändring aktier och andelar	–	–	–	–
Koncerninterna ränteintäkter	–	–	304	709
Externa ränteintäkter och liknande resultatposter	35	139	–	–
Övriga finansiella intäkter	24	17	0	0
Totalt	**59**	**157**	**2 356**	**1 848**

20240514006625

NOT 11 Finansiella kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**
Räntekostnader[1]	–784	–2 289	–788	–1 849
Räntekostnader leasingskulder	–87	–183	–	–
Räntekostnader pensionsavsättningar, netto	–48	–52	–	–
Valutakursdifferenser finansiella poster	6	30	–1	2
Övriga finansiella kostnader	–157	–194	–122	–143
Totalt	**–1 070**	**–2 687**	**–911**	**–1 990**

[1] Varav 253 MSEK (35) är hänförliga till värdeförändringar derivatinstrument, ej säkringsredovisning, för koncernen.

NOT 12 Inkomstskatt

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**
Aktuell skatt	–4 703	–6 321	–431	–676
Skatt hänförlig till tidigare år	70	118	0	2
Utländsk kupongskatt	–18	–15	–1	–1
Uppskjuten skatt	426	604	–36	–22
Totalt	**–4 225**	**–5 615**	**–468**	**–696**

Förklaring till skillnaden mellan nominell svensk skattesats och effektiv skattesats baserad på resultat före skatt:

	Koncernen		Moderbolaget	
Procent	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**
Svensk inkomstskattesats	21	21	21	21
Effekt av utländska skattesatser	2	3	–	–
Ej skattepliktiga intäkter/ej avdragsgilla kostnader	1	1	–9	–4
Utnyttjade/nya ej värderade underskottsavdrag	1	1	–	–
Skatt hänförlig till tidigare år	–	–1	–	–
Jämförelsestörande poster (se not 13)	–	6	–	–
Övrigt	–1	–1	–	–
Skattesats enligt resultaträkningen	**24**	**29**	**12**	**17**

OECD Pillar 2 modellregler

ASSA ABLOY omfattas av OECD:s Pillar 2 modellregler. Enligt lagstiftningen är koncernen skyldig att betala en tilläggsskatt för skillnaden mellan deras GloBE effektiva skattesats per jurisdiktion och minimiskatten på 15 procent. Lagstiftning om Pillar 2 har antagits i Sverige, den jurisdiktion där ASSA ABLOY är registrerat.

Eftersom lagstiftningen om Pillar 2 endast träder i kraft den 1 januari 2024, finns det ingen aktuell skatteeffekt för året som slutade 31 december 2023. Koncernen tillämpar undantaget för att redovisa och lämna information om uppskjutna skattefordringar och -skulder relaterade till inkomstskatter från Pillar 2, som anges i ändringarna av IAS 12 vilka utfärdades i maj 2023.

En majoritet av enheterna i koncernen har en effektiv skattesats som överstiger 15 procent. Därför räknar ASSA ABLOY med att bli föremål för tilläggsskatten i endast ett fåtal jurisdiktioner. De få jurisdiktioner, för vilka koncernen förväntar sig att bli föremål för tilläggsskatt, är vanligtvis jurisdiktioner med en nominell bolagsskattesats under 15 procent, eller jurisdiktioner med en nominell bolagsskattesats på omkring 15 procent. Detta beror på effekten av specifika justeringar som planeras i lagstiftningen om Pillar 2, som ger upphov till olika effektiva skattesatser jämfört med de som beräknas i enlighet med punkt 86 i IAS 12.

ASSA ABLOY har utvärderat sin exponering mot Pillar 2-lagstiftningen för när den träder i kraft. Denna bedömning indikerar att den totala potentiella tilläggsskatten som kommer att tas ut på koncernen kommer att vara oväsentlig.

NOT 13 Vinst per aktie

Vinst per aktie före och efter utspädning

	Koncernen	
MSEK	**2022**	**2023**
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	13 291	13 633
Nettovinst	13 291	13 633
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier (tusental)	1 110 776	1 110 776
Vinst per aktie (SEK)	**11,97**	**12,27**

Inga av koncernens utestående aktiesparprogram bedöms kunna medföra väsentlig framtida utspädning.

Vinst per aktie före och efter utspädning och exklusive jämförelsestörande poster

	Koncernen	
MSEK	**2022**	**2023**
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	13 291	13 633
Jämförelsestörande poster		
Nedskrivning av goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	–	2 271
Skatteeffekt nedskrivning av goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	–	–143
Realisationsvinst från avyttring av Emtek och Smart Residential, inkl. exitkostnader	–	–3 588
Skatteeffekt realisationsvinst från avyttring av Emtek och Smart Residential, inkl. exitkostnader	–	1 522
Omstruktureringskostnader	–	1 250
Skatteeffekt omstruktureringskostnader	–	–253
Resultatföring av verkligt värde-värdering i förvärvet av HHI	–	466
Skatteeffekt resultatföring av verkligt värde-värdering i förvärvet av HHI	–	–117
Summa jämförelsestörande poster efter skatt	–	**1 409**
- varav jämförelsestörande poster före skatt	–	*400*
- varav skatteeffekt av jämförelsestörande poster	–	*1 009*
Nettovinst efter jämförelsestörande poster	13 291	15 042
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier (tusental)	1 110 776	1 110 776
Vinst per aktie exklusive jämförelsestörande poster (SEK)	**11,97**	**13,54**

NOT 14 Immateriella tillgångar

	Koncernen				Moderbolaget
2023, MSEK	**Goodwill**	**Varumärken**	**Övriga immateriella tillgångar**	**Totalt**	**Immateriella tillgångar**
Ingående ackumulerat anskaffningsvärde	**80 728**	**10 217**	**15 285**	**106 230**	**11 959**
Inköp	–	1	270	270	3
Förvärv av dotterbolag	25 464	16 625	7 250	49 340	–
Avyttring av dotterbolag	–3 218	–253	–255	–3 725	–
Försäljningar, utrangeringar och justeringar	–	–3	–175	–178	–
Omklassificeringar	–	28	–8	20	–
Omräkningsdifferenser	–3 882	–1 182	–693	–5 756	–
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	**99 092**	**25 433**	**21 675**	**146 200**	**11 962**
Ingående ackumulerade av-/nedskrivningar	**–4 854**	**–1 323**	**–9 155**	**–15 333**	**–7 976**
Avyttring av dotterbolag	–	–	135	135	–
Försäljningar, utrangeringar och justeringar	–	–	135	135	–
Avskrivningar	–	–2	–1 624	–1 626	–1 135
Nedskrivningar	–1 741	–86	–660	–2 487	–75
Nedskrivningar redovisade mot strukturreserv	–	0	–82	–82	–
Omräkningsdifferenser	376	89	297	762	–
Utgående ackumulerade av-/nedskrivningar	**–6 219**	**–1 322**	**–10 956**	**–18 496**	**–9 187**
Bokfört värde	**92 873**	**24 112**	**10 719**	**127 704**	**2 775**

	Koncernen				Moderbolaget
2022, MSEK	**Goodwill**	**Varumärken**	**Övriga immateriella tillgångar**	**Totalt**	**Immateriella tillgångar**
Ingående ackumulerat anskaffningsvärde	**67 084**	**9 151**	**14 525**	**90 759**	**11 955**
Inköp	–	0	267	268	4
Förvärv av dotterbolag	7 190	280	523	7 994	–
Avyttring av dotterbolag	–10	–	0	–10	–
Försäljningar, utrangeringar och justeringar	–	–39	–1 575	–1 614	–
Omklassificeringar	–	1	230	231	–
Omräkningsdifferenser	6 463	824	1 316	8 603	–
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	**80 728**	**10 217**	**15 285**	**106 230**	**11 959**
Ingående ackumulerade av-/nedskrivningar	**–4 582**	**–1 282**	**–8 559**	**–14 423**	**–6 460**
Avyttring av dotterbolag	–	–	–	–	–
Försäljningar, utrangeringar och justeringar	–	38	1 522	1 560	–
Avskrivningar	–	–3	–1 270	–1 273	–1 516
Nedskrivningar	–	–	–15	–15	–
Nedskrivningar redovisade mot strukturreserv	–	–	–0	–0	–
Omräkningsdifferenser	–273	–77	–832	–1 182	–
Utgående ackumulerade av-/nedskrivningar	**–4 854**	**–1 323**	**–9 155**	**–15 333**	**–7 976**
Bokfört värde	**75 873**	**8 894**	**6 130**	**90 897**	**3 982**

Övriga immateriella tillgångar består huvudsakligen av kundrelationer och teknologi. Bokfört värde på immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod, exklusive goodwill, uppgår till 24 077 MSEK (8 857) och avser varumärken.

Nyttjandeperioden har fastställts som obestämbar i de fall tidsperioden, under vilken en tillgång bedöms komma att bidra med ekonomiska fördelar, inte kan bestämmas.

Nedskrivningsprövning av goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

Goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod allokeras på koncernens kassagenererande enheter (KGE). Sedan 2023 har koncernen sex KGE, vilka motsvarar koncernens fem divisioner förutom Global Technologies vars två affärsenheter, HID Global och Global Solutions, nu utgör var sin KGE. Global Solutions och HID Global har genom senaste årens förvärv och strategi börjat skilja sig åt avseende affärsmodell och teknologi, varmed även deras kassaflöden blivit mer avskilda från varandra.

Koncernen undersöker varje år för respektive kassagenererande enhet om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod samt när händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår ifrån uppskattade framtida kassaflöden baserade på finansiella prognoser som täcker en sexårsperiod. Kassaflöden bortom prognosperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan.

Väsentliga antaganden som använts för beräkning av nyttjandevärden:

- Prognosticerad rörelsemarginal.
- Tillväxttakt för att extrapolera kassaflöden bortom prognosperioden.
- Diskonteringsränta efter skatt tillämpad för uppskattade framtida kassaflöden.

Ledningen har fastställt den prognosticerade rörelsemarginalen baserat på tidigare resultat och förväntningar på den framtida marknadsutvecklingen. För att extrapolera kassaflöden bortom prognosperioden har en tillväxttakt om 3 procent (3) använts för samtliga KGE. Denna tillväxttakt bedöms vara en konservativ skattning. Vidare har en genomsnittlig diskonteringsränta i lokal valuta efter skatt använts vid beräkningarna. Skillnaden i värde mot om en diskonteringsränta före skatt hade använts bedöms inte vara väsentlig. Diskonteringsräntan har fastställts genom beräkning av den viktade kapitalkostnaden (WACC) för respektive kassagenererande enhet.

Klimatrelaterade riskers inverkan på framtida kassaflöden har också beaktats på KGE-nivå, inklusive åtaganden för investeringsutgifter och driftsutgifter. Inga väsentliga ekonomiska konsekvenser för innevarande års nedskrivningsbedömning identifierades.

20240514006626

Not 14 fortsättning

2023

Sammantaget ligger den använda diskonteringsräntan efter skatt i intervallet 8,0–9,0 procent (EMEIA 8,0 procent, Americas 8,0 procent, Asia Pacific 9,0 procent, HID Global 8,0 procent, Global Solutions 8,0 procent och Entrance Systems 8,0 procent).

Under året gjordes nedskrivning av goodwill och andra immateriella tillgångar uppgående till 2 271 MSEK, främst hänförlig till Citizen ID i division Global Technologies. Nedan sammanfattas goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod fördelat på kassagenererande enheter:

2023, MSEK	EMEIA	Americas	Asia Pacific	HID Global	Global Solutions	Entrance Systems	Totalt
Goodwill	13 232	32 382	5 379	16 179	2 810	22 891	92 873
Immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod	409	15 743	1 238	939	125	5 624	24 077
Totalt	**13 642**	**48 125**	**6 617**	**17 118**	**2 935**	**28 514**	**116 950**

2022

Sammantaget ligger den använda diskonteringsräntan efter skatt i intervallet 8,0–9,0 procent (EMEIA 8,0 procent, Americas 8,0 procent, Asia Pacific 9,0 procent, Global Technologies 8,0 procent och Entrance Systems 8,0 procent).

Sammanfattning av goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod fördelat på kassagenererande enheter:

2022, MSEK	EMEIA	Americas	Asia Pacific	Global Technologies	Entrance Systems	Totalt
Goodwill	12 957	15 416	6 058	19 041	22 401	75 873
Immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod	280	915	1 046	995	5 621	8 857
Totalt	**13 237**	**16 331**	**7 104**	**20 036**	**28 022**	**84 730**

Känslighetsanalys

Känslighetsanalys har gjorts för respektive kassagenererande enhet. Resultatet av analysen redovisas sammantaget nedan.

2023

Om den uppskattade rörelsemarginalen efter prognosperiodens utgång hade varit en procentenhet lägre än ledningens bedömning, skulle det samlade återvinningsvärdet minska med 5 procent (EMEIA 5 procent, Americas 4 procent, Asia Pacific 8 procent, HID Global 4 procent, Global Solutions 5 procent, Entrance Systems 5 procent).

Om den uppskattade tillväxttakten för att extrapolera kassaflöden bortom prognosperioden hade varit en procentenhet lägre än grundantagandet om 3 procent, skulle det samlade återvinningsvärdet minska med 13 procent (EMEIA 13 procent, Americas 13 procent, Asia Pacific 10 procent, HID Global 13 procent, Global Solutions 13 procent, Entrance Systems 13 procent).

Om den uppskattade vägda kapitalkostnaden som tillämpats för diskonterade kassaflöden för koncernen hade varit en procentenhet högre än grundantagandet om 8,0–9,0 procent, skulle det samlade återvinningsvärdet minska med 17 procent (EMEIA 17 procent, Americas 17 procent, Asia Pacific 15 procent, HID Global 17 procent, Global Solutions 17 procent, Entrance Systems 17 procent).

Dessa beräkningar är hypotetiska och ska inte ses som en indikation på att dessa faktorer är mer eller mindre troliga att förändras. Känslighetsanalysen bör därför tolkas med försiktighet.

Inget av de hypotetiska fallen ovan skulle föranleda en nedskrivning av goodwill i en enskild kassagenererande enhet.

2022

Om den uppskattade rörelsemarginalen efter prognosperiodens utgång hade varit en procentenhet lägre än ledningens bedömning, skulle det samlade återvinningsvärdet minska med 5 procent (EMEIA 5 procent, Americas 4 procent, Asia Pacific 8 procent, Global Technologies 5 procent, Entrance Systems 5 procent).

Om den uppskattade tillväxttakten för att extrapolera kassaflöden bortom prognosperioden hade varit en procentenhet lägre än grundantagandet om 3 procent, skulle det samlade återvinningsvärdet minska med 13 procent (EMEIA 13 procent, Americas 13 procent, Asia Pacific 11 procent, Global Technologies 13 procent, Entrance Systems 13 procent).

Om den uppskattade vägda kapitalkostnaden som tillämpats för diskonterade kassaflöden för koncernen hade varit en procentenhet högre än grundantagandet om 8,0–9,0 procent, skulle det samlade återvinningsvärdet minska med 17 procent (EMEIA 17 procent, Americas 17 procent, Asia Pacific 16 procent, Global Technologies 17 procent, Entrance Systems 17 procent).

Dessa beräkningar är hypotetiska och ska inte ses som en indikation på att dessa faktorer är mer eller mindre troliga att förändras. Känslighetsanalysen bör därför tolkas med försiktighet.

Inget av de hypotetiska fallen ovan skulle föranleda en nedskrivning av goodwill i en enskild kassagenererande enhet.

NOT 15 Materiella anläggningstillgångar

	Koncernen						Moderbolaget
2023, MSEK	Byggnader	Mark och mark-anläggningar	Maskiner	Inventarier	Pågående nyanläggningar	Totalt	Inventarier
Ingående ackumulerat anskaffningsvärde	**7 787**	**1 258**	**12 205**	**5 664**	**1 232**	**28 146**	**147**
Inköp	310	1	363	407	1287	2 369	5
Förvärv av dotterbolag	524	79	530	214	75	1 422	–
Avyttring av dotterbolag	–83	–16	–156	–53	–30	–339	–
Försäljningar och utrangeringar	–103	–19	–227	–190	–45	–585	–2
Omklassificeringar	144	14	693	146	–1 018	–20	–
Omräkningsdifferenser	–209	–33	–459	–181	–45	–927	–
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	**8 369**	**1 284**	**12 949**	**6 007**	**1 456**	**30 066**	**151**
Ingående ackumulerade av- och nedskrivningar	**–4 431**	**–128**	**–9 145**	**–4 336**	**–**	**–18 040**	**–104**
Avyttring av dotterbolag	24	2	118	38	–	182	–
Försäljningar och utrangeringar	69	–	225	169	–	463	2
Avskrivningar	–289	–3	–797	–525	–	–1 613	–16
Nedskrivningar	–23	–	–84	–4	–	–111	–
Nedskrivningar redovisade mot strukturreserv	–81	–	–24	–16	–	–120	–
Omklassificeringar	–	–	–	–	–	–	–
Omräkningsdifferenser	114	2	352	165	–	633	–
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar	**–4 616**	**–127**	**–9 354**	**–4 508**	**–**	**–18 606**	**–118**
Bokfört värde	**3 753**	**1 157**	**3 596**	**1 499**	**1 456**	**11 460**	**33**

	Koncernen						Moderbolaget
2022, MSEK	Byggnader	Mark och mark-anläggningar	Maskiner	Inventarier	Pågående nyanläggningar	Totalt	Inventarier
Ingående ackumulerat anskaffningsvärde	**6 747**	**1 329**	**11 101**	**4 992**	**935**	**25 103**	**130**
Inköp	220	15	283	363	846	1 728	17
Förvärv av dotterbolag	110	32	75	73	43	333	–
Avyttring av dotterbolag	–	0	0	–1	–	–1	–
Försäljningar och utrangeringar	–254	–34	–1 253	–539	–30	–2 110	–
Omklassificeringar	125	–204	378	156	–678	–223	–
Omräkningsdifferenser	839	121	1 621	621	115	3 317	–
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	**7 787**	**1 258**	**12 205**	**5 664**	**1 232**	**28 146**	**147**
Ingående ackumulerade av- och nedskrivningar	**–3 920**	**–162**	**–8 395**	**–3 873**	**–**	**–16 350**	**–90**
Avyttring av dotterbolag	–	–	–	–	–	–	–
Försäljningar och utrangeringar	260	51	1 245	545	–	2 102	–
Avskrivningar	–242	–8	–650	–464	–	–1 364	–13
Nedskrivningar	–16	0	–50	–25	–	–90	–
Nedskrivningar redovisade mot strukturreserv	–	–	–3	–1	–	–3	–
Omklassificeringar	–	–	–	–	–	–	–
Omräkningsdifferenser	–514	–9	–1 293	–518	–	–2 334	–
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar	**–4 431**	**–128**	**–9 145**	**–4 336**	**–**	**–18 040**	**–104**
Bokfört värde	**3 355**	**1 130**	**3 061**	**1 328**	**1 232**	**10 106**	**44**

NOT 16 Nyttjanderättstillgångar

I balansräkningen redovisas följande belopp avseende nyttjanderättstillgångar.

	Koncernen	
MSEK	2022	2023
Byggnader	2 990	4 253
Maskiner	24	32
Fordon	698	894
Övriga inventarier	91	117
Totalt	**3 804**	**5 296**

Tillkommande nyttjanderätter under 2023 uppgick till 2 287 MSEK (1 255).

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	Koncernen	
MSEK	2022	2023
Avskrivningar hänförliga till nyttjanderättstillgångar:		
Byggnader	–969	–1 164
Maskiner	–10	–11
Fordon	–337	–396
Övriga inventarier	–30	–34
Rörelsekostnader hänförliga till:		
Korttidsleasingavtal	–64	–54
Leasingavtal av lågt värde	–18	–23
Variabla leasingbetalningar ej inkluderade i leasingskulder	–20	–30
Räntekostnader hänförliga till:		
Leasingskulder	–87	–183
Totalt	**–1 535**	**–1 896**

Det totala kassaflödet hänförligt till leasingavtal under 2023 var 1 726 MSEK (1 417).

20240514006627

NOT 17 Aktier i dotterbolag

		Moderbolaget		
Företagsnamn	Org. nummer, säte	Antal aktier	Ägarandel, %	Redovisat värde, MSEK
ASSA Sverige AB	556061-8455, Eskilstuna	70	100	197
ASSA ABLOY Entrance Systems AB	556204-8511, Landskrona	1 000	100	287
ASSA ABLOY Global Solutions AB	556666-0618, Stockholm	1 306 891	100	475
ASSA ABLOY Kredit AB	556047-9148, Stockholm	400	100	6 036
ASSA ABLOY Holding AB	559180-8646, Stockholm	6 500	100	7 147
ASSA ABLOY Försäkrings AB	516406-0740, Stockholm	60 000	100	185
ASSA ABLOY Asia Holding AB	556602-4500, Stockholm	1 000	100	189
ASSA ABLOY OY	1094741-7, Joensuu	800 000	100	4 257
ASSA ABLOY Norge A/S	979207476, Moss	150 000	100	538
ASSA ABLOY Danmark A/S	CVR 10050316, Herlev	60 500	100	376
ASSA ABLOY Deutschland GmbH	HR B 66227, Berlin	1	100	1 086
ASSA ABLOY Nederland Holding B.V.	52153924, Raamsdonksveer	180	100	771
ASSA ABLOY France SAS	412140907, R.C.S. Versailles	15 184 271	100	1 964
HID Global Switzerland S.A.	CH-232-0730018-2, Granges	2 500	100	47
ASSA ABLOY Entrance Systems Austria GmbH	A-2320 Schwechat	1	100	109
ASSA ABLOY Ltd	2096505, Willenhall	1 330 000	100	3 091
HID Global Ireland Teoranta	364896, Galway	501 000	100	205
Mul-T-Lock Ltd	520036583, Yavne	13 787 856	100	901
ASSA ABLOY Holdings (SA) Ltd	1948/030356/06, Roodepoort	100 220	100	217
ASSA ABLOY Inc	039347-83, Oregon	100	100	9 157
ABLOY Canada Inc.	1148165260, Montreal	1	100	0
ASSA ABLOY of Canada Ltd	104722749 RC0003, Ontario	9 621	100	511
ASSA ABLOY Australia Pacific Pty Ltd	ACN 095354582, Oakleigh, Victoria	48 190 000	100	844
Cerramex, S.A de C.V	CER8805099Y6, Mexiko	4	0[1]	0
ASSA ABLOY Mexico, S.A de CV	AAM961204CI1, Mexiko	50 108 549	100	1 329
Cerraduras y Candados Phillips S.A de C.V	CCP910506LK2, Mexiko	112	0[1]	0
ASSA ABLOY Colombia S.A.S	860009826-8, Bogota	3 115 080	100	203
ASSA ABLOY Asia Pacific Ltd	53451, Hong Kong	1	99[1]	72
ASS AABLOY Entrance Systems IDDS AB	556071-8149, Landskrona	25 000 000	100	5 323
ASSA ABLOY Portugal, Unipessoal, Lda (Portugal)	PT500243700, Alfragide	1	100	0
ASSA ABLOY Holding Italia S.p.A.	IT01254420597, Rom	650 000	100	1 019
HID SA (Argentina)	CUIT 30-61783980-2, Buenos Aires	2 400	2[1]	0
HID Global SAS	FR21341213411, Nanterre	1 000 000	100	2 672
ASSA ABLOY East Africa Ltd	C.20402, Nairobi	13 500	100	90
Omni-ID Ltd	6163600, Bristol	2 200 000	100	26
ASSA ABLOY Industrietore GmbH	574125b, Schwechat	1 000	100	0
Stormlane Limited	752101, Galway	1 000 000	100	88
Totalt				**49 412**

[1] Koncernens innehav uppgår till 100 procent.

NOT 18 Andelar i intressebolag

		Koncernen				
Företagsnamn	Registreringsland	Antal andelar	Kapitalandel 2022, %	Kapitalandel 2023, %	Redovisat värde 2022, MSEK	Redovisat värde 2023, MSEK
Goal Co., Ltd	Japan	2 778 790	46	46	618	557
PT Jasuindo Arjo Wiggins Security	Indonesien	1 533 412	49	49	39	46
SARA Loading Bay Ltd	Storbritannien	4 990	50	50	13	13
Saudi Crawford Doors Ltd	Saudiarabien	800	40	40	5	5
Övriga					1	1
Totalt					**676**	**622**

NOT 19 Uppskjuten inkomstskatt

	Koncernen	
MSEK	**2022**	**2023**
Uppskjutna skattefordringar		
Anläggningstillgångar	292	288
Pensioner	101	232
Underskottsavdrag med mera	70	84
Övriga uppskjutna skattefordringar	913	2 345
Kvittade uppskjutna skattefordringar	–63	–1 087
Uppskjutna skattefordringar	**1 313**	**1 863**
Uppskjutna skatteskulder		
Anläggningstillgångar	2 148	2 197
Pensioner	187	192
Övriga uppskjutna skatteskulder	514	1 689
Kvittade uppskjutna skatteskulder	–63	–1 087
Uppskjutna skatteskulder	**2 785**	**2 991**
Uppskjuten skatt, netto	**–1 472**	**–1 128**

I posterna Övriga uppskjutna skattefordringar och skulder, ingår uppskjuten skatt på nyttjanderättstillgångar och leasingskulder från leasingavtal uppgående till 1 034 MSEK respektive 1 004 MSEK.

Förändring i uppskjuten skatt

	Koncernen	
MSEK	**2022**	**2023**
Ingående balans	**–1 317**	**–1 472**
Förvärv och avyttringar	–108	–276
Redovisning i resultaträkningen	426	604
Omvärdering av nettopensionsförpliktelser	–326	7
Valutakursdifferenser	–146	9
Utgående balans	**–1 472**	**–1 128**

Koncernens totala underskottsavdrag uppgår till 6 274 MSEK varav 5 757 MSEK (5 797) utgör underskottsavdrag för vilka uppskjutna skattefordringar ej har värderats eftersom det bedöms som osäkert i vilken utsträckning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. De ovärderade underskotten härrör från bolag i följande länder; Angola 3 MSEK, Österrike 33 MSEK, Australien 6 MSEK, Belgien 28 MSEK, Brasilien 547 MSEK, Schweiz 20 MSEK, Kina 2 897 MSEK, Tjeckien 3 MSEK, Tyskland 47 MSEK, Danmark 48 MSEK, Frankrike 920 MSEK, Storbritannien 276 MSEK, Ghana 2 MSEK, Hong Kong 11 MSEK, Indonesien 11 MSEK, Irland 129 MSEK, Israel 47 MSEK , Indien 63 MSEK, Italien 377 MSEK, Kenya 2 MSEK, St Lucia 2 MSEK, Malta 10 MSEK, Mexiko 17 MSEK, Malaysia 17 MSEK, Nigeria 5 MSEK, Nederländerna 54 MSEK, Portugal 66 MSEK, Slovakien 67 MSEK, Thailand 4 MSEK, Turkiet 2 MSEK, Tanzania 14 MSEK, Uganda 30 MSEK.

Av de totala underskottsavdragen förfaller 3 392 MSEK inom fem år medan 2 882 MSEK inte har någon förfallotidpunkt.

NOT 20 Övriga finansiella tillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**
Andelar i intressebolag	–	–	461	461
Andra aktier och andelar	93	115	–	–
Långfristiga räntebärande fordringar	223	223	–	–
Övriga långfristiga fordringar	57	75	64	41
Totalt	**373**	**412**	**525**	**503**

NOT 21 Varulager

	Koncernen	
MSEK	**2022**	**2023**
Material och förrådsartiklar	6 582	5 777
Produkter i arbete	3 769	3 689
Färdiga varor	8 731	8 981
Förskott till leverantörer	135	156
Totalt	**19 217**	**18 603**

Nedskrivning av lager uppgick under året till 1 434 MSEK (545).

NOT 22 Kundfordringar

	Koncernen	
MSEK	**2022**	**2023**
Kundfordringar	21 905	23 844
Kreditförlustreserv	–2 145	–2 910
Totalt	**19 760**	**20 934**

Kundfordringar per valuta

	Koncernen	
MSEK	**2022**	**2023**
USD	8 641	9 446
EUR	4 430	4 711
GBP	971	1 058
CAD	523	743
SEK	740	717
AUD	624	603
CNY	894	592
BRL	245	324
Övriga valutor	2 692	2 740
Totalt	**19 760**	**20 934**

Åldersanalys av årets kundfordringar

	Koncernen	
MSEK	**2022**	**2023**
Ej förfallna kundfordringar	14 847	16 759
Förfallna kundfordringar:		
<3 månader	4 503	4 719
3–12 månader	1 412	1 136
>12 månader	1 142	1 230
	7 058	**7 085**
Nedskrivna kundfordringar:		
Ej förfallna	–303	–767
Förfallna kundfordringar:		
<3 månader	–311	–639
3–12 månader	–386	–275
>12 månader	–1 145	–1 228
	–2 145	**–2 910**
Totalt	**19 760**	**20 934**

Förändring i kreditförlustreserv avseende kundfordringar

	Koncernen	
MSEK	**2022**	**2023**
Ingående balans	**1 537**	**2 145**
Förvärv och avyttringar av dotterbolag	20	743
Konstaterade förluster	–175	–351
Återförda outnyttjade belopp	–296	–211
Reservering för osäkra kundfordringar	904	727
Omräkningsdifferenser	155	–143
Utgående balans	**2 145**	**2 910**

NOT 23 Moderbolagets eget kapital och förslag till vinstdisposition

Moderbolagets eget kapital uppdelas i bundet och fritt eget kapital. Bundet eget kapital utgörs av aktiekapital, uppskrivningsfond, reservfond och fond för utvecklingsutgifter. Reservfonden består av överkurs (vid emission av aktier erhållet belopp överstigande aktiernas nominella belopp) avseende aktier som emitterades till och med 2005. Fritt eget kapital utgörs av överkursfond, balanserade vinstmedel och årets resultat.

Till årsstämmans förfogande står vinstmedel om 15 521 542 672 SEK. Styrelsen föreslår en utdelning för räkenskapsåret 2023 om 5,40 kronor per aktie, totalt 5 998 192 204 SEK, och att resterande belopp, 9 523 350 468 SEK, överföres i ny räkning.

20240514006528

NOT 24 Aktiekapital, antal aktier och utdelning per aktie

	Antal aktier, tusental			Aktie-kapital, TSEK
	A-aktier	B-aktier	Totalt	
Ingående balans per 1 Jan 2022	57 525	1 055 052	1 112 576	370 859
Utgående balans per 31 dec 2022	**57 525**	**1 055 052**	**1 112 576**	**370 859**
Antal röster, tusental	575 259	1 055 052	1 630 311	
Ingående balans per 1 Jan 2023	57 525	1 055 052	1 112 576	370 859
Utgående balans per 31 dec 2023	**57 525**	**1 055 052**	**1 112 576**	**370 859**
Antal röster, tusental	575 259	1 055 052	1 630 311	

Samtliga aktier har ett kvotvärde om cirka 0,33 SEK (0,33) och har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. Samtliga aktier är berättigade till utdelning som fastställs i efterhand. Varje aktie av serie A medför tio röster och varje aktie av serie B en röst. Alla emitterade aktier är fullt betalda.

Vägt genomsnittligt antal aktier i tusental har under året uppgått till 1 110 776 (1 110 776). Inga av koncernens utestående aktiesparprogram bedöms kunna medföra väsentlig framtida utspädning. Totalt antal aktier i eget förvar per 31 december 2023 uppgick till 1 800 000. Inga aktier har återköpts under året.

Under räkenskapsåret utbetald utdelning uppgick totalt till 5 332 MSEK (4 665), vilket motsvarar 4,80 SEK (4,20) per aktie.

NOT 25 Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning omfattar pensioner och sjukvårdsersättningar. Pensionsplaner klassificeras som antingen förmånsbestämda planer eller avgiftsbestämda planer. Pensionsåtaganden i balansräkningen är huvudsakligen hänförbara till förmånsbestämda pensionsplaner. ASSA ABLOY har förmånsbestämda pensionsplaner i ett antal länder. De mest omfattande förmånsbestämda planerna finns i USA, Storbritannien och Schweiz.

De förmånsbestämda planerna i USA, Storbritannien och Schweiz tryggas av tillgångar inom ramen för pensionsstiftelser. I USA finns även ofonderade planer för sjukvårdsersättningar efter avslutad anställning, som redovisas på samma sätt som förmånsbestämda pensionsplaner.

Stiftelsernas verksamhet regleras av nationella bestämmelser och praxis. Ansvaret för övervakning av pensionsplanerna och dess tillgångar ligger främst hos stiftelsernas respektive styrelse men kan även ligga mer direkt hos företaget. Koncernen har en övergripande policy för inom vilka ramar tillgångsallokeringen bör hålla sig. Varje stiftelse anpassar sin tillgångallokering efter hur det lokala pensionsåtagandet ser ut, framförallt återstående löptid och fördelning mellan aktiva medlemmar och pensionärer. Koncernen har inte ändrat de processer som används för att hantera dessa risker.

Placeringarna är väl diversifierade för att inte en enskild placerings värdenedgång skall ha någon väsentlig påverkan på förvaltningstillgångama. Den största andelen av tillgångarna är placerade i aktier då koncernen anser att aktier långsiktigt ger den bästa avkastningen till en acceptabel risknivå. Den totala allokeringen till aktier bör dock inte överstiga 60 procent av de totala tillgångarna. De räntebärande tillgångarna placeras i en kombination av vanliga statsobligationer och företagsobligationer men även i inflationsskyddade realränteobligationer. Den genomsnittliga löptiden för dessa är normalt något kortare än löptiden på den underliggande skulden. Andelen obligationer i fonderna bör inte understiga 30 procent av tillgångarna. Mindre andelar av tillgångarna placeras även i fastigheter och alternativa placeringar, främst hedgefonder.

Per 31 december 2023 uppgår andelen aktier till 25 procent (24) och räntebärande värdepapper till 43 procent (43) av förvaltningstillgångarna, medan övriga tillgångar uppgår till 32 procent (33). Den faktiska avkastningen på förvaltningstillgångarna under 2023 var 427 MSEK (–1 381), medan effekten av förändrade antaganden på pensionsskulden uppgick till 93 MSEK (–2 861).

Svenska koncernbolag beräknar särskild löneskatt på skillnaden mellan pensionsskuld fastställd enligt IAS 19 och skuld enligt de regler som tillämpas i juridisk person.

Belopp som redovisas i resultaträkningen

Pensionskostnader, MSEK	2022	2023
Avgiftsbestämda pensionsplaner	846	957
Förmånsbestämda pensionsplaner	170	171
Sjukvårdsersättningar efter avslutad anställning	25	30
Totalt	**1 042**	**1 158**
varav redovisat inom:		
Rörelseresultat	995	1 106
Finansnetto	48	52

Belopp som redovisas i balansräkningen

Pensionsavsättningar, MSEK	2022	2023
Avsättningar för förmånsbestämda pensionsplaner	819	935
Avsättningar för sjukvårdsersättningar efter avslutad anställning	524	483
Avsättningar för avgiftsbestämda pensionsplaner	8	17
Totalt	**1 351**	**1 435**

Pensioner i Alecta

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas bland annat genom försäkring i Alecta. Enligt UFR 10 är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2023 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 14 MSEK (19), varav för moderbolaget 8 MSEK (10). Avgifterna för pensionsförsäkringar förväntas vara i stort sett oförändrade under 2024.

Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Per 31 december 2023 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån preliminärt till 159 procent (172 procent per 31 december 2022). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån tillåts normalt att variera mellan 125 och 175 procent. Om konsolideringsnivån avviker från detta intervall ska åtgärder i form av justering av premienivån vidtas för att återgå till normalintervallet.

Specifikation av förmånsbestämda pensionsplaner, sjukvårdsersättningar och förvaltningstillgångar per land

	Storbritannien		Schweiz		USA		Övriga länder		Totalt	
Specifikation av pensionsavsättningar, MSEK	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**
Nuvärde av fonderade förmånsbestämda förpliktelser	3 537	3 506	1 412	1 619	1 944	1 831	515	638	7 408	7 595
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	–4 181	–4 171	–1 247	–1 358	–2 068	–2 061	–221	–153	–7 717	–7 742
Nettovärde fonderade planer	**–643**	**–665**	**165**	**261**	**–124**	**–230**	**295**	**486**	**–308**	**–147**
Nuvärde av ofonderade förmånsbestämda förpliktelser	–	–	–	–	–	–	1 127	1 082	1 127	1 082
Nuvärde av ofonderade sjukvårdsersättningar	–	–	–	–	521	479	4	3	524	483
Nettovärde förmånsbestämda pensionsplaner	**–643**	**–665**	**165**	**261**	**396**	**250**	**1 425**	**1 571**	**1 343**	**1 418**
Avsättningar för avgiftsbestämda pensionsplaner	–	–	–	–	5	6	3	11	8	17
Totalt	**–643**	**–665**	**165**	**261**	**401**	**255**	**1 428**	**1 583**	**1 351**	**1 435**

Väsentliga aktuariella antaganden

	Storbritannien		Schweiz		USA	
Väsentliga aktuariella antaganden (vägt genomsnitt), %	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**
Diskonteringsränta	5,0	4,8	1,9	1,7	5,1	4,9
Förväntad årlig löneökning	n/a	n/a	1,5	1,5	n/a	n/a
Förväntad årlig pensionsökning	1,9	2,1	0,0	0,0	n/a	n/a
Förväntad årlig ökning i sjukvårdsersättningar	n/a	n/a	n/a	n/a	5,0	5,0
Förväntad årlig inflation	2,6	2,6	2,0	1,25	3,0	3,0

Not 25 fortsättning

Förändring i pensionsförpliktelser

2023, MSEK	Sjukvårds-ersättningar	Förmånsbestämda pensionsplaner	Förvaltnings-tillgångar	Totalt
Ingående balans 1 januari 2023	**524**	**8 535**	**–7 717**	**1 343**
Förvärv och avyttringar	–	62	33	95
Redovisat i resultaträkningen:				
Kostnader avseende tjänstgöring under året	4	122	–	126
Kostnader för tjänstgöring under tidigare år	–	18	–	18
Räntekostnad/-intäkt	26	361	–336	52
Summa redovisat i resultaträkningen	**30**	**501**	**–336**	**196**
Redovisat i övrigt totalresultat:				
Avkastning på förvaltningstillgångar, exklusive belopp inkluderade ovan	–	–	–91	–91
Vinst/förlust från förändringar i demografiska antaganden	–	–128	–	–128
Vinst/förlust från förändringar i finansiella antaganden	–16	171	–	155
Erfarenhetsbaserade vinster/förluster	0	72	–	72
Omvärdering av nettopensionsförpliktelsen	**–16**	**115**	**–91**	**8**
Omräkningsdifferenser	–23	17	–23	–29
Summa redovisat i övrigt totalresultat	**–39**	**131**	**–114**	**–21**
In-/utbetalningar:				
Avgifter från arbetsgivaren	–	–	–103	–103
Avgifter från anställda	0	104	–96	8
Utbetalda ersättningar	–33	–657	590	–100
Summa in- och utbetalningar	**–33**	**–553**	**391**	**–196**
Utgående balans 31 december 2023	**482**	**8 677**	**–7 742**	**1 418**

2022, MSEK	Sjukvårds-ersättningar	Förmånsbestämda pensionsplaner	Förvaltnings-tillgångar	Totalt
Ingående balans 1 januari 2022	**606**	**9 102**	**–6 981**	**2 727**
Förvärv och avyttringar	–	1 540	–1 660	–120
Redovisat i resultaträkningen:				
Kostnader avseende tjänstgöring under året	6	139	–	145
Kostnader för tjänstgöring under tidigare år	–	–2	–	–2
Räntekostnad/-intäkt	19	211	–182	48
Summa redovisat i resultaträkningen	**25**	**349**	**–182**	**191**
Redovisat i övrigt totalresultat:				
Avkastning på förvaltningstillgångar, exklusive belopp inkluderade ovan	–	–	1 564	1 564
Vinst/förlust från förändringar i demografiska antaganden	–	–271	–	–271
Vinst/förlust från förändringar i finansiella antaganden	–159	–2 395	–	–2 554
Erfarenhetsbaserade vinster/förluster	–0	20	–	20
Omvärdering av nettopensionsförpliktelsen	**–160**	**–2 645**	**1 564**	**–1 241**
Omräkningsdifferenser	88	745	–641	192
Summa redovisat i övrigt totalresultat	**–72**	**–1 900**	**923**	**–1 049**
In-/utbetalningar:				
Avgifter från arbetsgivaren	–	–	–241	–241
Avgifter från anställda	0	77	–78	–1
Utbetalda ersättningar	–36	–632	504	–164
Summa in- och utbetalningar	**–35**	**–555**	**185**	**–405**
Utgående balans 31 december 2022	**524**	**8 535**	**–7 717**	**1 343**

Fördelning av förvaltningstillgångar

Förvaltningstillgångar	2022	2023
Noterade aktier	1 841	1 900
Statsobligationer	1 109	896
Företagsobligationer	2 049	2 003
Realräntеobligationer	171	458
Fastigheter	472	421
Likvida medel	174	93
Alternativa placeringar	36	–
Försäkringskontrakt och andra tillgångar	1 864	1 971
Totalt	**7 717**	**7 742**

Känslighetsanalys av pensionsförpliktelsen och sjukvårdsersättningar

Effekt på pensionsförpliktelsen och sjukvårdsersättningar av 0,5 procentenhets förändring i vissa aktuariella antaganden, %	+0,5 %	–0,5 %
Diskonteringsräntan	-5,6%	6,6%
Inflationen	2,3%	-2,5%
Pensionsökningar	2,1%	-1,9%
Förväntad årlig ökning i sjukvårdsersättningar	3,3%	-3,0%

Ovan presenteras känslighetsanalyser för de viktigaste antaganden som påverkar den redovisade pensionsskulden. Notera dock att känslighetsanalysen inte är menad att uttrycka en åsikt från ASSA ABLOY om sannolikheten för att dessa inträffar.
För 2024 är ASSA ABLOYs bedömning avseende effekter av framtida kassaflöden att endast mindre tillskott till pensionsplanerna kommer att vara erforderliga.

20240514006629

NOT 26 Övriga avsättningar

	Koncernen		
MSEK	Struktur-reserv	Övrigt	Totalt
Ingående balans 1 jan 2023	**294**	**650**	**944**
Årets avsättningar	1 250	253	1 503
Förvärv av dotterbolag	57	46	103
Avyttring av dotterbolag	–	–4	–4
Återföring outnyttjade belopp	–	–15	–15
Betalningar	–613	–70	–683
Utnyttjat utan kassaflödeseffekt	–202	–	–202
Omräkningsdifferenser	–20	0	–20
Utgående balans 31 dec 2023	**767**	**860**	**1 627**

	Koncernen		
MSEK	Struktur-reserv	Övrigt	Totalt
Ingående balans 1 jan 2022	**658**	**595**	**1254**
Årets avsättningar	–	77	77
Förvärv av dotterbolag	–	18	18
Avyttring av dotterbolag	–	–	–
Återföring outnyttjade belopp	–	–10	–10
Betalningar	–404	–49	–453
Utnyttjat utan kassaflödeseffekt	–3	–	–3
Omräkningsdifferenser	43	19	61
Utgående balans 31 dec 2022	**294**	**650**	**944**

	Koncernen	
Fördelning i balansräkningen:	2022	2023
Övriga långfristiga avsättningar	530	891
Övriga kortfristiga avsättningar	414	736
Totalt	**944**	**1 627**

Den utgående strukturreserven är huvudsakligen hänförlig till det omstruktureringsprogram som initierades 2023. Strukturreserven förväntas utnyttjas under de kommande två åren. Långfristig del av reserven uppgår till 339 MSEK. Se även förvaltningsberättelsen för mer information om omstruktureringsprogrammen.

Övriga avsättningar avser huvudsakligen legala åtaganden inklusive framtida miljörelaterade åtgärder.

NOT 27 Övriga kortfristiga skulder

	Koncernen	
MSEK	2022	2023
Moms och punktskatter	856	1 033
Innehållen källskatt	152	187
Erhållna förskott	1 917	2 048
Sociala avgifter och andra skatter	97	120
Kortfristiga tilläggsköpeskillingar	546	789
Övriga kortfristiga skulder	858	841
Totalt	**4 426**	**5 017**

NOT 28 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2022	2023	2022	2023
Personalrelaterade kostnader	4 603	5 218	203	194
Kundrelaterade kostnader	2 152	2 093	–	–
Förutbetalda intäkter	821	1 426	–	–
Upplupna räntekostnader	183	500	111	340
Övrigt	3 734	4 915	111	95
Totalt	**11 492**	**14 152**	**424**	**629**

NOT 29 Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2022	2023	2022	2023
Fastighetsinteckningar	17	8	–	–
Övriga inteckningar och pantsättningar	86	69	–	–
Totalt	**103**	**77**	**–**	**–**

NOT 30 Eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2022	2023	2022	2023
Garantier till förmån för dotterbolag	–	–	12 484	16 015
Övriga garantier och eventualförpliktelser	127	103	–	–
Totalt	**127**	**103**	**12 484**	**16 015**

Utöver garantier redovisade i tabellen ovan har koncernen ett stort antal mindre bankgarantier beträffande fullgörande av åtaganden i den löpande verksamheten. Några väsentliga skulder förväntas inte uppkomma genom dessa garantier.

	Koncernen	
Förfallostruktur – garantier, MSEK	2022	2023
<1 år	116	76
>1<2 år	2	2
>2<5 år	3	18
>5 år	7	7
Totalt	**127**	**103**

NOT 31 Kassaflödesposter

	Koncernen	
MSEK	2022	2023
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet		
Resultat vid försäljning av anläggningstillgångar	–8	–59
Resultat vid försäljning av dotterbolag	8	0
Förändring av pensionsavsättningar	143	144
Resultat från andelar i intresseföretag	–26	–18
Utdelning från andelar i intresseföretag	5	3
Omvärdering tilläggsköpeskillingar	–41	–30
Övrigt	57	82
Justering för poster som ej ingår i kassaflödet	**137**	**123**
Förändring av rörelsekapital		
Varulager ökning/minskning (–/+)	–2 340	2 380
Kundfordringar ökning/minskning (–/+)	–1 445	–49
Leverantörsskulder ökning/minskning (+/–)	–408	–214
Övrigt rörelsekapital ökning/minskning (–/+)	1 363	1 720
Förändring av rörelsekapital	**–2 831**	**3 836**
Avyttring av dotterbolag		
Erhållna köpeskillingar netto	40	8 294
Likvida medel i avyttrade dotterbolag	–3	–180
Förändring i koncernens likvida medel vid avyttring	**37**	**8 114**

NOT 32 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga väsentliga affärsmässiga händelser för koncernen har skett efter räkenskapsårets utgång.

NOT 33 Reserver

MSEK	Säkringsreserv: Kassaflödessäkringar	Säkringsreserv: Säkring av verkligt värde	Omräkningsdifferenser	Totalt
Ingående balans 1 januari 2022	–250	–	5 487	5 237
Övrigt totalresultat i intressebolag	–	–	–11	–11
Kassaflödessäkringar	1	–	–	1
Omräkningsdifferenser	–	–	6 918	6 918
Skatt hänförlig till reserver	–	–	–11	–11
Utgående balans 31 december 2022	**–249**	**–**	**12 383**	**12 133**
Ingående balans 1 januari 2023	–249	–	12 383	12 133
Övrigt totalresultat i intressebolag	–	–	–63	–63
Kassaflödessäkringar	–66	–	–	–66
Säkring av nettoinvestering	–	–	–	–
Säkringskostnad	–21	–2	–	–23
Omräkningsdifferenser	0	–	–2 532	–2 532
Skatt hänförlig till reserver	–	–	5	5
Utgående balans 31 december 2023	**–335**	**–2**	**9 793**	**9 455**

Kassaflödessäkringar inkluderar säkringar av nettoinvestering. Av den utgående balansen utgör 255 MSEK belopp relaterade till stängda säkringsrelationer avseende nettoinvesteringar där säkrat föremål kvarstår.

NOT 34 Rörelseförvärv

Konsoliderade förvärv 2023

Förvärvad verksamhet	Division	Antal anställda	Försäljning 2022 (MSEK)	Konsolideringsmånad
GuardRFID	Global Technolog.	<50	60	2023-02
Crewsight	Global Technolog.	<50	<50	2023-02
Connexient	Global Technolog.	<50	<50	2023-03
Alexander & Wilks	EMEIA	<50	<50	2023-04
Mottura Serrature	EMEIA	120	300	2023-05
Southwest Entrances	Entrance Systems	<50	70	2023-05
Iberon	Global Technolog.	<50	<50	2023-06
Hardware and Home Improvement (HHI)	Americas	7 000	16 600	2023-06
Kinetron	EMEIA	<50	<50	2023-07
Sunray Engineering	EMEIA	70	150	2023-07
Cleveland Door Controls	Entrance Systems	<50	<50	2023-07
Atlas Security	Entrance Systems	<50	<50	2023-09
Access Technology	Global Technolog.	<50	<50	2023-09
Enkoa	Global Technolog.	<50	<50	2023-09
Lawrence Hardware and Gallery Specialist	Americas	50	200	2023-09
Evolis	Global Technolog.	380	1 200	2023-09
Inovadoor	Entrance Systems	100	100	2023-09
Forte	Americas	340	200	2023-09
Securitech Group	Americas	50	160	2023-10
Char	Global Technolog.	<50	<50	2023-10
DS Security	Global Technolog.	<50	60	2023-11
Ghost controls	Entrance Systems	<50	300	2023-12
Leone Fence	Entrance Systems	60	300	2023-12
ZeroSSL	Global Technolog.	<50	<50	2023-12

Nedan följer beskrivning av några av de större förvärv som genomförts under 2023, samt på nästa sida några av koncernens större förvärv i 2022. I förvaltningsberättelsen återfinns ytterligare information om genomförda förvärv.

2023

Mottura Serrature
I maj 2023 förvärvades Mottura Serrature, en tillverkare av högsäkerhetslås och cylindrar för privatbostäder. Verksamheten har sitt huvudkontor i närheten av Turin, Italien. I förvärvsanalysen har immateriella tillgångar i form av varumärken och kundrelationer särredovisats. Resterande goodwill är huvudsakligen hänförd till synergier och andra immateriella tillgångar som ej uppfyller kriterierna för separat redovisning.

Hardware and Home Improvement (HHI)
I juni 2023 slutfördes förvärvet av Hardware and Home Improvement ("HHI") divisionen inom Spectrum Brands. Verksamheten har sitt huvudkontor i Kalifornien, USA, och är en ledande leverantör av säkerhetsprodukter, VVS-utrustning och dörrbeslag för det nordamerikanska bostadssegmentet. I förvärvsanalysen har immateriella tillgångar i form av teknologi, kundrelationer och varumärken särredovisats, se vidare i tabell nedan. Per balansdagen är förvärvsanalysen preliminär och kommer att slutföras inom ett år efter förvärvsdatumet.

Evolis
I september 2023 förvärvades Evolis, en tillverkare av skrivare för ID-kort och kringprodukter. Verksamheten har sitt huvudkontor i Angers, Frankrike. Per balansdagen är förvärvsanalysen preliminär med avseende på värdering av immateriella tillgångar och kommer att slutföras inom ett år efter förvärvsdatumet.

Ghost Controls
I december2023 förvärvades Ghost Controls, en leverantör av öppnare för automatiska grindar för privatbostäder. Verksamheten har sitt huvudkontor i Florida, USA. Per balansdagen är förvärvsanalysen preliminär med avseende på värdering av immateriella tillgångar och kommer att slutföras inom ett år efter förvärvsdatumet.

Leone Fence
I december 2023 förvärvades Leone Fence, en tillverkare, distributör och installatör av skalskyddsprodukter för kommersiella och privata fastigheter. Verksamheten har sitt huvudkontor i Ontario, Kanada. Per balansdagen är förvärvsanalysen preliminär med avseende på värdering av immateriella tillgångar och kommer att slutföras inom ett år efter förvärvsdatumet.

MSEK	2022 Totalt	2023 Totalt	2023 varav HHI
Förvärvspris			
Erlagda köpeskillingar avseende årets förvärv	8 945	54 292	47 742
Innehållna och villkorade köpeskillingar avseende årets förvärv	864	508	43
Justering av förvärvspris avseende föregående års förvärv	2	10	–
Summa	**9 812**	**54 810**	**47 785**
Verkligt värde på förvärvade tillgångar och skulder			
Immateriella tillgångar	803	24 422	22 401
Materiella anläggningstillgångar	333	1 480	948
Nyttjanderättstillgångar	144	1166	1 106
Pensionstillgångar	120	–	–
Uppskjutna skattefordringar	90	301	273
Övriga finansiella tillgångar	12	193	192
Varulager	1 312	4 098	3 377
Kortfristiga fordringar och placeringar	948	2 305	1 599
Likvida medel	533	1 175	584
Uppskjutna skatteskulder	–203	–550	–339
Pensionsavsättningar	–	–101	–90
Övriga långfristiga skulder	–174	–1 794	–1 378
Kortfristiga skulder	–1 297	–3 350	–2 676
Summa	**2 621**	**29 346**	**25 997**
Goodwill	**7 190**	**25 464**	**21 789**
Erlagda köpeskillingar avseende årets förvärv	8 945	54 292	47 742
Likvida medel i förvärvade dotterbolag	–533	–1 175	–584
Erlagda köpeskillingar avseende förvärv genomförda tidigare år	171	449	–
Förändring i koncernens likvida medel vid förvärv	**8 583**	**53 566**	**47 158**
Nettoomsättning från förvärvstidpunkten	2 211	9 499	8 389
EBIT från förvärvstidpunkten	33	891	740
Nettoresultat från förvärvstidpunkten	15	331	205

I tabellen ingår justeringar av verkligt värde på förvärvade nettotillgångar från förvärv genomförda under tidigare år.

Förvärvsanalyser har upprättats för samtliga förvärv under 2023, varav några är preliminära och kommer att slutföras inom ett år efter förvärvsdatumet. Förvärvade enheters årsomsättning 2023 uppgick till totalt 19 276 MSEK (7 047) och nettoresultatet till totalt 810 MSEK (832). Förvärvsrelaterade kostnader för 2023 uppgick till 923 MSEK (506) och har redovisats som övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

20240514006630

Not 34 fortsättning

2022

Caldwell
I juni 2022 förvärvades Caldwell, en tillverkare av beslag och hårdvara för fönstertillverkare. Verksamheten har sitt huvudkontor i Rochester, USA. I förvärvsanalysen har immateriella tillgångar i form av teknologi, varumärken och kundrelationer särredovisats. Resterande goodwill är huvudsakligen hänförd till synergier och andra immateriella tillgångar som ej uppfyller kriterierna för separat redovisning.

Arran Isle
I juni 2022 förvärvades Arran Isle, en ledande designer, tillverkare och distributör av beslag för dörrar och fönster, Verksamheten har sitt huvudkontor i Storbritannien. I förvärvsanalysen har immateriella tillgångar i form av varumärken och kundrelationer särredovisats. Resterande goodwill är huvudsakligen hänförd till synergier och andra immateriella tillgångar som ej uppfyller kriterierna för separat redovisning.

Control iD
I oktober 2022 förvärvades Control iD, en ledande utvecklare av hårdvara och mjukvara för passerkontroll och tids- och närvarosystem i Brasilien. Verksamheten har sitt huvudkontor i Sao Paulo, Brasilien. I förvärvsanalysen har immateriella tillgångar i form av teknologi, varumärken och kundrelationer särredovisats. Resterande goodwill är huvudsakligen hänförd till synergier och andra immateriella tillgångar som ej uppfyller kriterierna för separat redovisning.

D&D Technologies
I oktober 2022 förvärvades D&D Technologies, en ledande utvecklare och tillverkare av högkvalitativa lås och beslag för grindar. Verksamheten har sitt huvudkontor i Sydney, Australien. I förvärvsanalysen har immateriella tillgångar i form av teknologi, varumärken och kundrelationer särredovisats. Resterande goodwill är huvudsakligen hänförd till synergier och andra immateriella tillgångar som ej uppfyller kriterierna för separat redovisning.

Bird Home Automation
I oktober 2022 förvärvades Bird Home Automation, en tysk tillverkare av högkvalitativa uppkopplade porttelefoner för en- och flerfamiljshus. Verksamheten har sitt huvudkontor i Berlin, Tyskland. I förvärvsanalysen har immateriella tillgångar i form av teknologi, varumärken och kundrelationer särredovisats. Resterande goodwill är huvudsakligen hänförd till synergier och andra immateriella tillgångar som ej uppfyller kriterierna för separat redovisning.

NOT 35 Personal

Löner och andra ersättningar, samt sociala kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**
Löner och andra ersättningar	26 231	32 097	297	316
Sociala kostnader	7 533	8 686	147	178
– varav pensionskostnader	995	1 125	55	56
Totalt	**33 763**	**40 783**	**444**	**493**

Ersättningar och övriga förmåner till ledande befattningshavare 2023, TSEK

Namn	Lön/ arvode	Rörlig lön	Aktie-relaterad ersättning	Övriga förmåner	Pensions-kostnader
Nico Delvaux, verkställande direktör och koncernchef	23 234	17 243	8 940	202	8 007
Övriga ledande befattningshavare (9 tjänster)	63 703	40 279	13 900	3 308	11 909
Totala ersättningar och förmåner	**86 937**	**57 522**	**22 840**	**3 510**	**19 916**

Totala ersättningar och förmåner till ledande befattningshavare uppgick år 2022 till 154,7 MSEK.

Arvode till styrelsens ledamöter 2023 (inklusive utskottsarbete), TSEK

Namn och befattning	Styrelse	Ersättnings-utskott	Revisions-utskott	Totalt
Johan Hjertonsson, ordförande	3 000	165	–	3 165
Carl Douglas, vice ordförande	1 115	–	–	1 115
Erik Ekudden, ledamot	890	82	–	972
Sofia Schörling Högberg, ledamot	890	–	–	890
Lena Olving, ledamot	890	–	243	1 133
Victoria Van Camp, ledamot	890	–	243	1 133
Joakim Weidemanis, ledamot	890	–	–	890
Susanne Pahlén Åklundh, ledamot	890	–	352	1 242
Arbetstagarrepresentanter (4 st)	–	–	–	–
Totalt	**9 455**	**247**	**838**	**10 540**

Totala arvoden till styrelsens ledamöter uppgick år 2022 till 11,0 MSEK.

Löner och ersättningar till styrelsen och moderbolagets ledning
Löner och andra ersättningar till styrelsen och moderbolagets ledning för år 2023 uppgick till 70 MSEK (65) exklusive pensionskostnader och sociala avgifter. Pensionskostnaderna uppgick till 10 MSEK (10). Pensionsförpliktelser till flera ledande befattningshavare säkras via pantförskrivna kapitalförsäkringar.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
De nuvarande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som antogs av årsstämman 2022 framgår nedan. Styrelsen har inte föreslagit några nya riktlinjer inför årsstämman 2024.

Tillämpningsområde
Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om följande riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för VD och koncernchef samt övriga medlemmar av ASSA ABLOYs koncernledning ("Koncernledningen").

Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2022. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Beträffande anställningsförhållanden för medlem av Koncernledningen som är anställd eller bosatt utanför Sverige eller är utländsk medborgare får vederbörliga anpassningar göras för att följa tvingande regler eller etablerad lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

Främjande av ASSA ABLOYs affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet
En av de strategier för värdeskapande som ASSA ABLOY arbetar efter är Ständig utveckling genom våra medarbetare. I syfte att ASSA ABLOY fortsatt ska kunna rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare ska grundprincipen vara att ersättning och andra anställningsvillkor erbjuds på marknadsmässiga och konkurrenskraftiga villkor med beaktande av såväl global ersättningspraxis som praxis i hemlandet för varje medlem av Koncernledningen. Dessa riktlinjer möjliggör att Koncernledningen kan erbjudas en marknadsmässig och konkurrenskraftig totalersättning. Därigenom skapas förutsättningar för en framgångsrik implementering av koncernens affärsstrategi, som på en övergripande nivå är att leda trenden mot världens mest innovativa och väldesignade accesslösningar, samt tillvaratagande av ASSA ABLOYs långsiktiga intressen inklusive dess hållbarhet. Ytterligare information om ASSA ABLOYs affärsstrategi och dess hållbarhetsredovisning finns på ASSA ABLOYs hemsida assaabloy.com.

ASSA ABLOY har pågående långsiktiga aktiesparprogram som har beslutats av bolagsstämman och därför inte omfattas av dessa riktlinjer. Av samma skäl omfattas inte heller kommande långsiktiga aktiesparprogram som styrelsen föreslår att bolagsstämman ska anta. Syftet med långsiktiga aktiesparprogram är att stärka ASSA ABLOYs förmåga att rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare, bidra till att ASSA ABLOY tillhandahåller en marknadsmässig och konkurrenskraftig totalersättning och förena aktieägarnas och berörda medarbetares intressen. Genom ett långsiktigt aktiesparprogram knyts medarbetares belöning till ASSA ABLOYs framtida resultat- och värdeutveckling. Prestationskraven relaterar för närvarande till vinst per aktie. Programmen ställer vidare krav på egen investering och flerårig innehavstid. Ytterligare information om dessa program finns på ASSA ABLOYs hemsida assaabloy.com.

Ersättningsformer
Den totala årliga ersättningen till medlemmarna av Koncernledningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt avspegla respektive medlem av Koncernledningens ansvar och prestation. Den totala årliga ersättningen ska bestå av fast grundlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och övriga förmåner (vilka anges exklusive sociala avgifter nedan). Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara mål, vilka beskrivs vidare nedan, och får uppgå till högst 75 procent av den årliga grundlönen. För att säkerställa ersättningsnivåernas marknadsmässighet och konkurrenskraft med beaktande av rådande marknadsförhållanden i USA får den rörliga kontantersättningen för medlemmar av Koncernledningen anställda i USA, uppgå till högst 100 procent av den årliga grundlönen.

Ytterligare rörlig kontantersättning kan utgå i specifika fall i form av ersättning med engångsbelopp, detta förutsatt att sådan ersättning endast lämnas på individnivå i syfte att rekrytera ledande befattningshavare. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp

Not 35 fortsättning

motsvarande 100 procent av den årliga grundlönen och den maximala rörliga kontantersättningen, samt inte utges mer än en gång per år och individ.

Medlemmarna av Koncernledningen ska omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner för vilka försäkringspremierna baseras på respektive medlems årliga grundlön och betalas av ASSA ABLOY under anställningen. Försäkringspremierna ska uppgå till högst 35 procent av den årliga grundlönen.

Övriga förmåner, till exempel tjänstebil, livförsäkring, extra sjukförsäkring eller företagshälsovård, ska kunna utgå i den utsträckning detta bedöms vara marknadsmässigt på den aktuella marknaden för respektive medlem av Koncernledningen. Premier och andra kostnader i anledning av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 10 procent av den årliga grundlönen. Vidare ska bostadsförmån kunna utgå i enlighet med ASSA ABLOYs policyer. Kostnaderna för bostadsförmån får sammanlagt uppgå till högst 25 procent av den årliga grundlönen. Premier och andra kostnader för övriga förmåner samt bostadsförmån får dock sammanlagt uppgå till högst 30 procent av den årliga grundlönen.

Kriterier för tilldelning av rörlig kontantersättning
Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara finansiella mål, såsom vinst per aktie (EPS), rörelseresultat (EBIT), kassaflöde och organisk tillväxt, och kan även vara kopplad till strategiska och/eller funktionella mål individuellt anpassade utifrån ansvar och funktion. Dessa mål ska vara utformade i syfte att främja ASSA ABLOYs affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en koppling till affärsstrategin eller främja den ledande befattningshavarens långsiktiga utveckling inom ASSA ABLOY.

Ersättningsutskottet ska för styrelsen bereda, följa och utvärdera frågor rörande rörlig kontantersättning till Koncernledningen. Inför varje årlig mätperiod för uppfyllelse av kriterier för tilldelning av rörlig kontantersättning ska styrelsen, baserat på ersättningsutskottets arbete, fastställa vilka kriterier som bedöms relevanta för den kommande mätperioden. När mätperioden har avslutats ska det fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Bedömningar avseende huruvida finansiella mål har uppnåtts ska baseras på fastställt finansiellt underlag för aktuell period.

Rörlig kontantersättning kan utbetalas efter avslutad mätperiod eller vara föremål för uppskjuten utbetalning. Utbetald rörlig kontantersättning kan återkrävas när sådan rätt följer av allmänna rättsprinciper.

Anställningstid och upphörande av anställning
Medlemmarna av Koncernledningen ska vara anställda tills vidare. Vid uppsägning från ASSA ABLOYs sida får uppsägningstiden vara högst 12 månader för VD och 6 månader för övriga medlemmar av Koncernledningen. Vid uppsägning av VD ska ersättningsskyldigheten för ASSA ABLOY, inklusive avgångsvederlag och ersättning under uppsägningstiden, maximalt motsvara 24 månaders grundlön och övriga anställningsförmåner. Vid uppsägning av någon annan medlem av Koncernledningen ska ersättningen från ASSA ABLOY maximalt motsvara 6 månaders grundlön och övriga anställningsförmåner samt därutöver ett avgångsvederlag om ytterligare maximalt 12 månaders grundlön. Vid egen uppsägning får uppsägningstiden vara högst 6 månader, utan rätt till avgångsvederlag.

Medlem av Koncernledningen ska, för tid då avgångsvederlag inte utgår, kunna ersättas för konkurrensbegränsande åtaganden. Sådan ersättning får sammanlagt uppgå till högst 60 procent av den månatliga grundlönen vid tidpunkten för uppsägning och ska endast betalas under den tid som det konkurrensbegränsande åtagandet är tillämpligt, som längst en period om 12 månader.

Ersättning och anställningsvillkor för anställda
Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har ersättning och anställningsvillkor för ASSA ABLOYs anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna
I ersättningsutskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till Koncernledningen. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för Koncernledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till Koncernledningen samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i ASSA ABLOY. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra medlemmar av Koncernledningen i den mån de berörs av frågorna.

Avvikelse från riktlinjerna
Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose ASSA ABLOYs långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa ASSA ABLOYs ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Beskrivning av betydande förändringar av riktlinjerna och hur aktieägarnas synpunkter beaktats
Dessa riktlinjer, som föreslås inför årsstämman 2022, är i stor uträckning likalydande med de riktlinjer som beslutades av årsstämman 2020. I de nu föreslagna riktlinjerna har emellertid en möjlighet att betala ut ytterligare kontant rörlig ersättning introducerats och därtill har den maximala nivån för rörlig kontantersättning justerats för medlemmar av Koncernledningen anställda i USA. Se vidare under rubriken "Ersättningsformer" ovan. Inga synpunkter på ersättningsriktlinjerna har framkommit i samband med stämmobehandling.

Aktiesparprogram
På årsstämman 2010 beslutades det att införa ett långsiktigt aktiesparprogram (LTI 2010) för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom koncernen. Syftet var att skapa förutsättningar för att behålla och rekrytera kvalificerade medarbetare till koncernen, bidra till att tillhandahålla en marknadsmässig och konkurrenskraftig totalersättning samt förena aktieägarnas och de berörda medarbetarnas intressen.

På årsstämmorna för åren 2011–2023 beslutades det att införa ytterligare aktiesparprogram för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom koncernen. Aktiesparprogrammen benämndes LTI 2011–LTI 2023. LTI 2011–LTI 2017 var utformade enligt liknande villkor som de för LTI 2010. LTI 2018–LTI 2023 har baserats på liknande principer som tidigare program, men med förlängd mätperiod om tre år för prestationsvillkoret och borttagande av matchningsaktierna.

För varje B-aktie som VD förvärvat inom ramen för LTI 2021, LTI 2022 och LTI 2023 har bolaget tilldelat sex prestationsbaserade aktierätter. För varje B-aktie som övriga medlemmar av koncernledningen förvärvat har bolaget tilldelat fem prestationsbaserade aktierätter. För övriga deltagare har bolaget tilldelat fyra prestationsbaserade aktierätter.

I enlighet med villkoren för de tre programmen (LTI 2021–LTI 2023) har de anställda förvärvat totalt 436 271 B-aktier i ASSA ABLOY AB, varav 178 473 B-aktier förvärvats under 2023 inom ramen för LTI 2023.

Varje prestationsbaserad aktierätt för LTI 2021, LTI 2022 och LTI 2023 ger innehavaren rätt att vederlagsfritt erhålla en B-aktie i bolaget tre år efter tilldelning, under förutsättning att innehavaren, med vissa undantag, fortfarande är anställd inom koncernen vid offentliggörandet av delårsrapporten för första kvartalet 2024 (LTI 2021), första kvartalet 2025 (LTI 2022) och första kvartalet 2026 (LTI 2023) och har behållit de aktier som förvärvats inom ramen för respektive program. Utöver ovan nämnda villkor, beror antalet prestationsbaserade aktierätter som berättigar innehavaren till B-aktier i bolaget på den årliga utvecklingen för ASSA ABLOYs vinst per aktie baserat på av styrelsen fastställda intervall under mätperioden 1 januari 2021 – 31 december 2023 (LTI 2021), mätperioden 1 januari 2022 – 31 december 2024 (LTI 2022) och mätperioden 1 januari 2023 – 31 december 2025 (LTI 2023), där respektive år under mätperioden jämförs med det föregående året. Utfallen beräknas årligen, varvid en tredjedel av de prestationsbaserade aktierätterna mäts mot utfallet för det första året i mätperioden, en tredjedel mäts mot utfallet för det andra året i mätperioden och en tredjedel mäts mot utfallet för det tredje året i mätperioden. Utfallet för respektive år mäts linjärt. Uppnås inte miniminivån i intervallet för året kommer de relevanta prestationsbaserade aktierätterna inte berättiga till några B-aktier. Uppnås maximinivån i intervallet berättigar varje prestationsbaserad aktierätt kopplad till det relevanta året innehavaren till en B-aktie i slutet av den treåriga intjänandeperioden förutsatt att övriga villkor är uppfyllda.

Prestationsvillkoret har uppfyllts till 100 procent för LTI 2021. Uppfyllandet av prestationsvillkoret för LTI 2022 respektive LTI 2023 avses redovisas i årsredovisningen för räkenskapsåret 2024 respektive 2025.

Antalet utestående prestationsbaserade aktierätter för LTI 2023 uppgår till 751 581 stycken. Det totala antalet utestående prestationsbaserade aktierätter för LTI 2021, LTI 2022 och LTI 2023 uppgår per balansdagen 31 december 2023 till 1 750 723 stycken.

Det verkliga värdet är baserat på aktiekursen på respektive tilldelningsdag. Nuvärdesberäkningen är baserad på data från en extern part. Verkligt värde är även justerat för prestationsbaserade aktierätter som ej förväntas realiseras vid löptidens slut för respektive program. Bolaget värderar även sannolikheten för att resultatmålen ska uppnås när kompensationskostnaden beräknas.

Verkligt värde för ASSA ABLOYs B-aktie vid tilldelningsdagen för LTI 2023, den 9 juni 2023, var 255,90 SEK. Verkligt värde för ASSA ABLOYs B-aktie vid tilldelningsdagen för LTI 2022, den 2 juni 2022, var 242,70 SEK. Verkligt värde för ASSA ABLOYs B-aktie vid tilldelningsdagen för LTI 2021, den 9 juni 2021, var 259,86 SEK.

Den totala kostnaden 2023 för aktiesparprogram (LTI 2020–LTI 2023) exklusive sociala avgifter var 72 MSEK (57). I april 2023 skedde en inlösen av aktiesparprogrammet LTI 2020 motsvarande 314 857 B-aktier (230 910) för ett totalt marknadsvärde vid tidpunkten för inlösen om 79 MSEK (61). Utbetalt belopp enligt ovan för inlösen av LTI 2020 redovisades direkt mot eget kapital.

Uppsägning och avgångsvederlag
Vid uppsägning av VD ska ersättningsskyldigheten för bolaget motsvara maximalt 24 månaders grundlön och övriga anställningsförmåner. Vid uppsägning av någon av de övriga personerna i koncernledningen ska ersättningen från bolaget maximalt motsvara sex månaders grundlön och övriga anställningsförmåner samt därutöver ytterligare 12 månaders grundlön.

20240514006631

Not 35 fortsättning

Medelantal anställda per land fördelat på kvinnor och män

	Koncernen					
	2022			2023		
	Totalt	Varav kvinnor	Varav män	Totalt	Varav kvinnor	Varav män
USA	12 674	3 666	9 008	13 615	4 081	9 534
Kina	6 079	2 376	3 703	5 793	2 227	3 566
Mexiko	2 208	636	1 572	3 396	1 169	2 227
Frankrike	2 868	736	2 132	3 053	808	2 244
Storbritannien	2 951	818	2 133	2 831	805	2 027
Sverige	2 123	624	1 500	2 244	668	1 576
Brasilien	1 539	493	1 046	2 144	790	1 354
Tyskland	1 890	496	1 395	1 919	528	1 391
Indien	1 684	253	1 431	1 917	201	1 715
Polen	1 459	339	1 120	1 469	364	1 104
Australien	1 342	361	980	1 385	389	996
Nederländerna	1 282	272	1 010	1 294	265	1 028
Tjeckien	1 286	500	786	1 283	494	789
Kanada	890	287	604	977	239	738
Finland	999	291	708	952	275	677
Filippinerna	58	22	36	945	520	425
Malaysia	933	443	490	912	423	489
Rumänien	718	305	414	785	292	493
Belgien	761	150	611	725	144	581
Schweiz	698	146	552	686	137	548
Sydafrika	658	276	382	647	273	374
Spanien	618	164	454	637	167	470
Sydkorea	622	176	447	540	140	400
Italien	432	107	325	483	124	359
Turkiet	172	50	122	440	221	219
Nya Zeeland	409	113	296	428	121	307
Thailand	377	276	101	422	310	112
Danmark	407	81	326	419	78	340
Irland	304	105	200	385	136	250
Förenade Arabemiraten	380	37	343	383	54	329
Portugal	381	221	160	380	222	158
Norge	364	72	292	356	71	285
Chile	283	86	197	287	89	198
Ungern	293	64	230	280	65	215
Övriga	2 325	792	1 533	2 435	880	1 555
Totalt	**52 463**	**15 828**	**36 634**	**56 845**	**17 771**	**39 073**

	Moderbolaget					
	2022			2023		
	Totalt	Varav kvinnor	Varav män	Totalt	Varav kvinnor	Varav män
Sverige	259	89	170	263	103	160
Totalt	**259**	**89**	**170**	**263**	**103**	**160**

Ledande befattningshavare och styrelseledamöter fördelat på kvinnor och män

	2022			2023		
	Totalt	Varav kvinnor	Varav män	Totalt	Varav kvinnor	Varav män
Styrelsen[1]	9	4	5	8	4	4
Koncernledning	10	2	8	10	2	8
– varav moderbolagets ledning	2	0	2	2	0	2
Totalt	**19**	**6**	**13**	**18**	**6**	**12**

[1] Exklusive arbetstagarrepresentanter.

NOT 36 Finansiell riskhantering och finansiella instrument

Finansiell riskhantering

Genom sin internationella verksamhet är ASSA ABLOY exponerat för flera typer av finansiella risker. Den finansiella riskhanteringen utförs i enlighet med koncernens finanspolicy. Principerna för den finansiella riskhanteringen beskrivs nedan.

Organisation och aktiviteter

ASSA ABLOYs finanspolicy, vilken fastställs av styrelsen, utgör ett ramverk av riktlinjer och föreskrifter för hantering av finansiella risker och finansiella aktiviteter.

ASSA ABLOYs finansiella aktiviteter koordineras centralt och huvuddelen av de finansiella transaktionerna ingås genom dotterbolaget ASSA ABLOY Financial Services AB som är koncernens internbank. Externa finansiella transaktioner utförs av Treasury. Treasury uppnår betydande stordriftsfördelar vid förhandling av avtal gällande upplåning, ränteriskhanteringen samt hantering av valutaflöden.

Kapitalstruktur

Målet med koncernens kapitalstruktur är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, att kunna generera god avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter. Genom att upprätthålla en optimal kapitalstruktur hålls kapitalkostnaderna på en låg nivå. Koncernen kan anpassa kapitalstrukturen utifrån de behov som uppstår genom att göra förändringar i den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna. Koncernen bedömer behovet av kapital bland annat på basis av förhållandet mellan nettoskuld och eget kapital.

Nettoskuld beräknas som räntebärande skulder, inklusive negativa marknadsvärden på derivat, plus pensionsavsättningar och leasingåtaganden minskat med likvida medel, övriga räntebärande placeringar och positiva marknadsvärden i derivat. Tabellen "Nettoskuldsättning och eget kapital" visar ställningen per den 31 december.

Nettoskuldsättning och eget kapital

	Koncernen	
MSEK	**2022**	**2023**
Långfristiga räntebärande fordringar	–223	–223
Kortfristiga placeringar	0	–236
Derivatinstrument - Positiva marknadvärden	–139	–926
Likvida medel	–3 417	–1 466
Långfristiga lån	20 523	49 917
Kortfristiga lån	9 304	9 833
Leasingskulder	3 907	5 443
Pensionsavsättningar	1 351	1 435
Derivatinstrument – negativa marknadsvärden	428	331
Totalt	**31 732**	**64 109**
Eget kapital	**86 026**	**91 644**
Skuldsättningsgrad	**0,37**	**0,70**

Rating

En annan viktig variabel vid bedömningen av koncernens kapitalstruktur är den kreditrating som kreditvärderingsinstituten åsätter koncernens skulder. För att ha tillgång till både lång- och kortfristig finansiering från kapitalmarknaderna är det väsentligt att upprätthålla en god kreditrating. ASSA ABLOY upprätthåller både en lång- och kortfristig kreditrating från S&P Global samt en kortfristig rating från Moody's. I avvaktan på förvärvet av HHI, bedömde S&P Global att det fanns en förhöjd risk för en nedgradering av den långsiktiga kreditvärdigheten och gav kreditbetyget A-, med negativa utsikter. Efter att förvärvet slutligen genomfördes bekräftades ratingen A-, samtidigt som utsikterna höjdes till stabila.

Not 36 fortsättning

Institut	Kortsiktigt	Utsikt	Långsiktigt	Utsikter
Standard & Poor's	A2	Stabila	A–	Stabila
Moody's	P2	Stabila	n/a	

Förfallostruktur – finansiella instrument[1]

	31 december 2022				31 december 2023			
MSEK[2]	<1 år	>1<2 år	>2<5 år	>5 år	<1 år	>1<2 år	>2<5 år	>5 år
Långfristiga banklån	–597	–381	–3 176	–1 913	–1 005	–6 454	–5 736	–4 144
Långfristiga kapitalmarknadslån	–3 660	–3 824	–8 647	–4 486	–4 569	–4 811	–15 677	–21 180
Kortfristiga banklån	–1 553				–1 730			
Företagscertifikat samt kortfristiga kapitalmarknadslån	–3 668				–4 951			
Derivat (utflöde)	–23 200				–29 059			
Derivat, säkringsredovisning (utflöde)	–95	–32	–71	–14	–910	–902	–7 949	–1 140
Summa per period	**–32 772**	**–4 236**	**–11 894**	**–6 413**	**–42 224**	**–12 167**	**–29 363**	**–26 464**
Likvida medel inklusive räntebärande fordringar	3 417				1 783			
Långfristiga räntebärande fordringar	15	19	235	2	39	7	199	
Derivat (inflöde)	23 037				29 059			
Derivat, säkringsredovisning (inflöde)	128	118	299	48	743	743	8 051	1 088
Tilläggsköpeskillingar	–546	–395	–94		–789	–233	–23	
Kundfordringar	19 760				20 934			
Leverantörsskulder	–10 469				–11 320			
Leasingskulder	–1 298	–977	–1 367	–478	–1 622	–1 287	–1 947	–1 510
Netto	**1 272**	**–5 471**	**–12 822**	**–6 841**	**–3 396**	**–12 936**	**–23 083**	**–26 886**
Bekräftade kreditlöften	61 400	–48 962	–12 438		10 336		–12 340	
Justerad förfalloprofil[1]	**62 672**	**–54 433**	**–25 259**	**–6 841**	**6 940**	**–12 936**	**–35 423**	**–26 886**

[1] Förfallostruktur garantier se not 30.
[2] Beloppen i tabellen är odiskonterade samt inkluderar framtida kända räntebetalningar varför de exakta beloppen delvis ej återfinns i balansräkningen.

Finansieringsrisk och förfallostruktur
Finansieringsrisken definieras som risken att ej kunna möta betalningsåtaganden som ett resultat av otillräcklig likviditet eller svårigheter att få extern finansiering. ASSA ABLOY hanterar finansieringsrisken på konsoliderad nivå. Treasury ansvarar för extern upplåning och externa placeringar. ASSA ABLOY strävar efter att vid varje tillfälle ha tillgång till kortfristiga såväl som långfristiga låneramar. Enligt finanspolicyn bör tillgängliga låneramar inklusive tillgängliga likvida medel omfatta en reserv (medel som är tillgängliga men som inte används) motsvarande minst 10 procent av koncernens omsättning.

Förfallostruktur
Tabellen "Förfallostruktur" ovan visar förfallotidpunkterna för ASSA ABLOYs finansiella instrument inklusive bekräftade kreditlöften. Förfallotidpunkterna är inte koncentrerade till en speciell tidpunkt inom den närmsta framtiden. En viktig komponent i likviditetsplaneringen är koncernens Multi Currency Revolving Credit Facility om totalt 1 200 MEUR. Löptiden för 1 116 MEUR är till i april 2026. En mindre del, 84 MEUR förfaller i april 2024. Vid årsskiftet var denna kreditfacilitet outnyttjad i sin helhet. För att säkerställa finansieringen av HHI förvärvet ingicks avtal om kreditfaciliteter om totalt MUSD 4 250. Större delen av dessa är ersatta av banklån och obligationer samtidigt som outnyttjade delar är uppsagda.

Vidare tar tabellen hänsyn till de finansiella tillgångar som finns. Tabellen visar odiskonterade kassaflöden samt framtida kända räntebetalningar relaterade till koncernens finansiella instrument per balansdagen varför samma belopp ej återfinns i balansräkningen.

Likvida medel och andra räntebärande fordringar
Kortfristiga räntebärande placeringar uppgick vid årets slut till 2 MSEK (1 061). Utöver likvida medel finns räntebärande fordringar med en löptid om mer än tre månader om 459 MSEK (223) samt finansiella derivat med ett positivt marknadsvärde om 926 MSEK (139) som ingår i definitionen av finansiell nettoskuld. Placeringar av likvida medel sker huvudsakligen på bankkonton, depositioner i banker eller i räntebärande instrument med hög likviditet och som utges av emittenter med ett kreditbetyg om minst A–, enligt S&P Global eller liknande institut. Den genomsnittliga löptiden för likvida medel var 5 dagar (5) vid utgången av 2023.

Moderbolagets likvida medel finns på ett underkonto till koncernens gemensamma koncernkonto.

MSEK	Koncernen 2022	Koncernen 2023	Moderbolaget 2022	Moderbolaget 2023
Kassa och bank	2 356	1 463	0	0
Kortfristiga placeringar med löptid under 3 månader	1 060	2	–	–
Likvida medel	**3 417**	**1 466**	**0**	**0**
Kortfristiga placeringar med löptid mer än 3 månader	0	236	–	–
Långfristiga räntebärande fordringar	223	223	–	–
Positivt marknadsvärde derivat	139	926	–	–
Totalt	**3 780**	**2 851**	**0**	**0**

Ränterisker i räntebärande tillgångar
Treasury hanterar ränterisken i räntebärande tillgångar. Derivatinstrument såsom ränteswappar och FRA (Forward Rate Agreements) kan användas för att hantera ränterisken. De räntebärande tillgångarna är till största delen kortfristiga. Räntebindningstiden för denna typ av kortfristiga placeringar var 90 dagar (12) vid slutet av 2023. En förändring nedåt på avkastningskurvan med en procentenhet skulle minska koncernens räntеintäkter med cirka 0 MSEK (10) och koncernens eget kapital med 0 MSEK (8).

Räntebärande skulder
Koncernens långfristiga lånefinansiering har stigit kraftigt under 2023 som ett resultat av HHI förvärvet. Den största delen av finansieringen utgörs av ett GMTN-program om 38 365 MSEK (18 416) varav 35 679 MSEK (15 712) är långfristiga, ett bilateralt banklån om MUSD 500 (0) samt lån från finansiella institutioner såsom Europeiska Investeringsbanken (EIB) om total 658 MUSD varav 641 MUSD (315) är långfristiga och Nordiska Investeringsbanken om 235 MEUR (135). Under året gjordes 5 nya emissioner under GMTN-programmet om totalt 23 695 MSEK med löptider om 3,25 till 12 år. Övriga förändringar i långa lån förklaras framför allt av att en del av ursprungligen långa lån nu har kortare tid än 1 år till förfall. Lånens storlek har också påverkats av valutaförändringar, framförallt genom en svagare USD vilket reducerat lånevolymen.

Koncernens kortfristiga lånefinansiering utgörs huvudsakligen av två Commercial Paper-program om maximalt 1 000 MUSD (1 000) respektive 5 000 MSEK (5 000). Vid årsskiftet var utestående balans under Commercial Paper-programmen 4 906 MSEK (3 650). Utöver de kreditfailiteter som beskrivits under avsnittet Förfallostruktur, finns väsentliga kreditlöften främst i form av en Multi Currency Revolving Credit Facility på 1 200 MEUR (1 200). Vid årets slut var den genomsnittliga löptiden för koncernens räntebärande skulder, exklusive pensionsavsättningar och leasingåtaganden, 52 månader (37).

Vissa av koncernens större finansieringsavtal innehåller en sedvanlig så kallad "Change of Control"-klausul. Klausulen innebär att långivarna äger rätt att, under vissa förutsättningar, påkalla omförhandlingar av villkoren eller säga upp avtalen om kontrollen över bolaget förändras.

20240514006632

Not 36 fortsättning

Extern finansiering/nettoskuld

Kreditramar/faciliteter	Belopp, MSEK	Löptid	Redovisat värde, MSEK	Valuta	Belopp 2022	Belopp 2023	Varav moderbolaget, MSEK
Multi-Currency RCF	12 340	Apr 2026	–	EUR	1 116	1 116	–
Term loan facility	4 996	Okt 2025	4 996	USD	500	–	–
Banklån EIB	342	Okt 2025[3]	342	USD	51	34	–
Banklån EIB	2 633	Mar 2027[3]	2 633	USD	263	263	–
Banklån EIB	3 426	Aug 2030[3]	3 426[1]	USD	–	343	–
Banklån NIB	746	Jun 2026	746	EUR	68	68	
Banklån NIB	746	Jun 2028	746	EUR	68	68	–
Banklån NIB	1 105	Jun 2029	1 105	EUR	–	100	–
Global MTN Program	107 885	Feb 2025	553	EUR	50	50	553
		Mar 2025	328[2]	EUR	30	30	332
		Jun 2025	999	USD	100	100	999
		Jun 2025	553	EUR	50	50	553
		Jun 2025	300	USD	30	30	300
		Okt 2025	500	SEK	500	500	500
		Dec 2025	466[2]	USD	50	50	500
		Mar 2026	221	EUR	20	20	221
		Sep 2026	6 725[1,2]	EUR	–	600	6 601
		Okt 2026	274	SEK	275	275	274
		Okt 2026	150	SEK	150	150	150
		Nov 2026	564[2]	CHF	50	50	594
		Feb 2027	332	EUR	30	30	332
		Feb 2027	551	EUR	50	50	551
		Mar 2027	2 496[1]	SEK	–	2 500	2 496
		Jun 2027	285[2]	NOK	300	300	293
		Sep 2027	551	EUR	50	50	551
		Okt 2027	185[2]	NOK	200	200	195
		Okt 2027	1 006	USD	100	100	999
		Maj 2029	165	EUR	15	15	165
		Jun 2029	100	USD	10	10	100
		Aug 2029	110	EUR	10	10	110
		Okt 2029	289[2]	EUR	28	28	308
		Okt 2029	286	EUR	26	26	286
		Dec 2029	912[2]	USD	100	100	991
		Mar 2030	331	EUR	30	30	331
		Apr 2030	770	EUR	70	70	770
		Jun 2030	999	USD	–	100	999
		Sep 2030	6 718[2]	EUR	–	600	6 589
		Feb 2031	110	EUR	10	10	110
		Aug 2034	1 094	EUR	100	100	1 094
		Sep 2035	6 755[2]	EUR	–	600	6 561
Övriga långfristiga lån	243		243				0
Totala långfristiga lån/faciliteter	**134 463**		**49 917**				**35 404**
Multi-Currency RCF	929		–	EUR	84	84	–
US Private Placement Program	785		785	USD	75	75	–
Global MTN Program	2 686		2 686	SEK	3 243	2 686	2 686
Global CP Program	9 992		2 971	SEK	1 774	2 971	–
Svenskt CP Program	5 000		1 934	SEK	1 876	1 934	–
Övriga banklån	1 220		1 220				–
Checkkredit	3 604		273				–
Totala kortfristiga lån/faciliteter	**24 223**		**9 833**				**2 686**
Totala lån/faciliteter	**158 645**		**59 750**				**38 091**
Likvida medel			–1 466				
Långfristiga och kortfristiga räntebärande placeringar			–459				
Derivatinstrument			–595				
Pensionsavsättningar			1 435				
Leasingskulder			5 443				
Nettoskuld			**64 109**				

[1] Lånet föremål för kassaflödessäkring, helt eller delvis.
[2] Lånet föremål för säkring av verkligt värde, helt eller delvis.
[3] Lånen är amorterande. I tabellen har lånens snittförfallodag angivits.

Not 36 fortsättning

Förändring lån

MSEK	Långfristiga lån	Kortfristiga lån	Totalt
Ingående balans 1 januari 2023	**20 523**	**9 304**	**29 826**
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Upptagna långfristiga lån	33 129	–	33 129
Amortering av ursprungligen långfristiga lån	–	–3 659	–3 659
Nettoförändring kortfristiga lån	–	608	608
Summa	**33 129**	**–3 052**	**30 078**
Ej kassaflödespåverkande förändringar			
Förvärv av dotterbolag	2	3	4
Avyttring av dotterbolag	–	–	–
Omklassificeringar	–3 727	3 727	–
Orealiserade valutakursdifferenser	–269	–77	–347
Övriga förändringar	421	–	421
Omräkningsdifferenser	–151	–71	–232
Summa	**–3 735**	**3 581**	**–154**
Utgående balans 31 december 2023	**49 917**	**9 833**	**59 750**

MSEK	Långfristiga lån	Kortfristiga lån	Totalt
Ingående balans 1 januari 2022	**20 195**	**5 042**	**25 237**
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Upptagna långfristiga lån	1 997	–	1 997
Amortering av ursprungligen långfristiga lån	–	–3 378	–3 378
Nettoförändring kortfristiga lån	–	3 907	3 907
Summa	**1 997**	**528**	**2 526**
Ej kassaflödespåverkande förändringar			
Förvärv av dotterbolag	26	1	27
Avyttring av dotterbolag	–	–	–
Omklassificeringar	–3 253	3 253	–
Orealiserade valutakursdifferenser	1 910	374	2 284
Övriga förändringar	–361	–	–361
Omräkningsdifferenser	9	105	114
Summa	**–1 669**	**3 733**	**2 064**
Utgående balans 31 december 2022	**20 523**	**9 304**	**29 826**

Ränterisker i upplåning
Förändringar i räntenivån har en direkt inverkan på ASSA ABLOYs räntenetto. Identifiering och hantering av koncernens ränteexponering sker inom Treasury, som analyserar koncernens ränteexponering och beräknar resultateffekten av förändringar i räntenivån över rullande 12 månader. Koncernen eftersträvar att ha en blandning av fast och rörlig ränta i låneportföljen och använder ränteswappar och valutaränteswappar för att löpande justera räntebindningen. Finanspolicyn stipulerar att den genomsnittliga räntebindningstiden i normalfallet ska vara inom intervallet 12 och 36 månader. Vid årets utgång uppgick den genomsnittliga räntebindningstiden på bruttoskulden, exklusive pensionsskulder och leaseåtaganden, till cirka 31 månader (22). En förändring uppåt på avkastningskurvan med en procentenhet skulle öka koncernens räntekostnader med cirka 291 MSEK (126) och minska koncernens egna kapital med 218 MSEK (93).

Förändring leasingskulder

	Koncernen	
MSEK	**2022**	**2023**
Ingående balans	**3 515**	**3 907**
Förvärv av dotterbolag	173	1 155
Avyttring av dotterbolag	–	–62
Nya och avslutade leasingavtal	1 213	2 177
Amorteringar av leasingskulder	–1 330	–1 543
Omräkningsdifferenser	336	–191
Utgående balans	**3 907**	**5 443**

	Koncernen	
Fördelning i balansräkningen:	**2022**	**2023**
Långfristiga leasingskulder	2 624	4 001
Kortfristiga leasingskulder	1 284	1 443
Totalt	**3 907**	**5 443**

Valutasammansättning
Valutasammansättningen av ASSA ABLOYs upplåning är beroende av valutafördelningen av koncernens tillgångar och övriga skulder. Valutaswappar och vaultaränteswappar används för att uppnå den önskade valutafördelningen.

Nettoskuldsättning per valuta

	31 december 2022		31 december 2023	
MSEK	**Nettoskuld exkl derivat**	**Nettoskuld inkl derivat**	**Nettoskuld exkl derivat**	**Nettoskuld inkl derivat**
USD	12 574	9 383	21 050	33 770
SEK	3 592	2 337	5 851	9 616
EUR	12 616	11 188	34 125	7 919
AUD	97	2 990	200	2 490
CAD	88	97	134	2 109
GBP	–658	2 152	–577	2 075
CNY	874	2 303	346	1 534
KRW	351	791	380	600
BRL	618	640	812	812
CHF	514	–3 601	748	810
PLN	41	822	42	588
Övrigt	1 025	2 630	998	1 786
Totalt	**31 732**	**31 732**	**64 109**	**64 109**

Valutarisk
Valutarisker påverkar ASSA ABLOY huvudsakligen genom omräkning av sysselsatt kapital och nettoskuld, genom omräkning av resultat i utländska dotterbolag samt genom resultateffekter på flöden av varor mellan länder med olika valutor.

Transaktionsexponering
Valutarisken i form av transaktionsexponering, eller export respektive import av varor, är relativt begränsad inom koncernen, även om den kan vara betydande för enskilda affärsenheter. Huvudprincipen är att låta valutaförändringar slå igenom i affärsrörelsen så snabbt som möjligt. Som ett resultat av detta säkras i normalfallet inte de löpande valutaflödena.

Transaktionsflöden avseende större valutor (import + och export –)

	Valutaexponering	
Valuta, MSEK	**2022**	**2023**
AUD	957	676
CAD	846	1 227
CHF	–790	–795
CNY	–1 830	–2 712
CZK	–656	–910
EUR	2 271	2 208
GBP	1 140	1 185
MXN	–290	–1 031
SEK	–710	–1 312
USD	1 871	4 204

Omräkningsexponering i resultatet
Tabellen nedan visar effekterna på koncernens resultat före skatt av en rimligt möjlig förändring, i detta fall vid 10 procents försvagning av den svenska kronan (SEK) gentemot de större valutorna, med alla andra variabler konstanta.

Effekt på rörelseresultat före skatt vid 10 procent försvagning av SEK

Valuta, MSEK	**2022**	**2023**
AUD	61	83
BRL	8	25
CAD	58	66
CHF	73	72
CNY	–52	–17
DKK	14	22
EUR	304	298
HKD	55	48
MXN	25	28
NOK	27	24
USD	1 227	1 544

20240514006633

Not 36 fortsättning

Omräkningsexponering i balansräkningen
Effekterna av omräkning av eget kapital begränsas av att en stor del av finansieringen sker i lokal valuta.

Kapitalstrukturen i varje land optimeras med utgångspunkt i lokal lagstiftning. När så är möjligt, efter lokala förutsättningar, eftersträvas generellt samma skuldsättningsgrad per valuta som i koncernen som helhet för att enskilda valutors rörelser ska få begränsad effekt. Treasury använder valutaderivat och lån för att åstadkomma lämplig finansiering och för att eliminera oönskad valutaexponering.

I tabellen "Nettoskuldsättning per valuta" på sidan 96 visas användningen av valutaderivat i relation till finansiering i större valutor. Terminskontrakten används för att neutralisera den exponering som uppkommer mellan extern skuld och interna behov.

Finansiell kreditrisk
Finansiell riskhantering exponerar ASSA ABLOY för vissa motpartsrisker. Denna exponering uppstår bland annat genom placering av överskottslikviditet samt genom skuldebrev och derivatinstrument.

ASSA ABLOYs policy är att minimera den potentiella kreditrisken för överskottslikviditet genom att använda kassaflöde från dotterbolagen för att amortera på koncernens lån. Detta hanteras främst via så kallade cash pools som inrättats av Treasury. Cirka 97 procent (97) av koncernens försäljning reglerades via cashpooler under 2023. Mindre belopp kan under kortare tid befinna sig på andra lokala banker beroende på hur kunder väljer att betala. Koncernen kan också kortsiktigt placera överskottslikviditet i bank för att matcha upplåningen och kassaflödet. De banker där överskottslikviditet placeras har hög rating. Mot bakgrund av detta och placeringarnas korta löptider bedöms effekten av den beräknade kreditrisken vara försumbar.

För att motpartsriskerna ska kunna begränsas fördelas derivatinstrument mellan banker med utgångspunkt från de risknivåer som definieras i finanspolicyn. Treasury tecknar endast derivatkontrakt med banker som har en hög rating.

ISDA-avtal (full nettning av transaktioner vid en parts oförmåga att fullfölja åtaganden) har ingåtts vad gäller ränte- och valutaderivat. Effekten av denna nettning visas i tabellen på sidan 98.

Kommersiell kreditrisk
Koncernens kundfordringar är fördelade över ett stort antal kunder som är spridda internationellt. Det finns ingen enskild kund som står för mer än 2 procent av koncernens försäljning. Koncentrationen av kreditrisker förknippade med kundfordringarna bedöms vara begränsad, men koncentrationen av kreditriskerna har ökat under året genom förvärvet av HHI som har en mer koncentrerad kundbas. Det verkliga värdet på kundfordringarna motsvarar det redovisade värdet. Kreditrisker relaterade till operativ verksamhet hanteras lokalt på bolagsnivå och följs upp på divisionsnivå. För ytterligare information se not 22 samt avsnitt "nedskrivning av finansiella tillgångar" i redovisningsinformation.

Råvarurisk
Koncernen exponeras för prisrisker relaterade till inköp av vissa råvaror (framför allt metaller) som används i tillverkningen. Koncernen använder inte finansiella terminskontrakt för att säkra råvaruinköp.

Verkligt värde på finansiella instrument
Finansiella derivatinstrument såsom valuta- och ränteterminer används i erforderlig utsträckning. Syftet med att använda derivatinstrument är begränsat till att reducera exponering mot finansiella risker.

De positiva och negativa verkliga värdena i tabellen "Utestående derivatinstrument" på sidan 98 visar verkliga värden om instrumenten avslutades vid årsskiftet, baserat på tillgängliga verkliga värden och är de samma som de redovisade värdena i balansräkningen. Det nominella beloppet motsvarar kontraktens bruttovärde.

För redovisningsändamål klassificeras finansiella instrument utifrån värderingskategorier i IFRS 9. Tabellen "Finansiella instrument" på sidan 98 ger en översikt över finansiella tillgångar och skulder, värderingskategori samt redovisat och verkligt värde per post.

Riskhantering genom säkringsredovisning
Koncernen har under året använt sig av säkringsredovisning i den finansiella riskhanteringen. Säkringar kan delas in i kassaflödessäkringar, säkringar av verkligt värde samt säkringar av nettoinvesteringar. Förändringar i dessa framgår av tabellen nedan. För information avseende effekter i övrigt totalresultat från kassaflödessäkringar, vilka inkluderar säkringar av nettoinvesteringar, se not 33. Säkringar av verkligt värde används för att hantera ränterisk som uppstår när koncernen tar upp lån till fast ränta. Kassaflödessäkringar av ränterisk i lån med rörlig ränta används för att justera ränterisken från rörliga räntor. Säkringar av nettoinvesteringar används för att hantera valutarisken som uppstår genom investeringar i utländska dotterbolag.

Ränterisken relaterade till de långfristiga lånen säkras med hjälp av ränteswappar. För ett antal lån används även så kallade valutaränteswappar för att hedga både ränte- och valutaexponeringar relaterade till upplåningen. För risker relaterat till nettoinvesteringar i utländska dotterbolag appliceras endast säkringsredovisning för att hantera valutarisk, inga andra relaterade risker hanteras av de säkringar som appliceras.

ASSA ABLOY säkrar inte 100 % av sina långfristiga lån eller sina nettoinvesteringar. Istället beslutas från fall till fall när säkringsredovisning blir tillämpligt, i enlighet med angivna risknivåer i finanspolicyn.

För verkligt värde-säkringar använder koncernen främst ränteswappar som har motsvarande kritiska villkor som den säkrade posten, så som referensränta, likviddagar, förfallodag och nominella belopp. På så sätt säkerställs att det finns ett ekonomiskt samband mellan säkringsposterna och säkringsinstrumenten. Effektiviteten i säkringsförhållandet mäts genom periodiska framåtblickande mätningar där det säkerställs att ett ekonomiskt samband fortfarande föreligger. Exempel på identifierade källor till ineffektivitet i säkringsförhållandet är bland annat om en eventuell kreditrisksjustering i ränteswappen inte matchas av motsvarande justering på lånet, eller om differenser i de kritiska termerna mellan ränteswappen och lånet av någon anledning skulle uppstå. Då koncernen även använder valutaränteswappar kan ineffektivitet uppstå om den så kallade valutabasisspreaden mellan olika valutor förändras. Denna ineffektivitet redovisas i övrigt totalresultat. Alla kritiska villkor matchade under året. Ingen ineffektivitet har uppstått på grund av att de kritiska villkoren ej varit uppfyllda. De förändringar som har skett hittills till följd av Referensräntereformen (IBOR-reformen) har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens säkringsrelationer under 2023.

Redovisning av säkringsredovisade instrument

MSEK	Kassaflödessäkring 2022	Kassaflödessäkring 2023	Säkring av verkligt värde 2022	Säkring av verkligt värde 2023
Redovisat värde på säkrad post – verkligt värde	–	–	4 197	12 336
Redovisat värde på säkrad post – kassaflöde	1 103	12 219	–	–
Säkringsinstrumentets nominella belopp	1 103	12 219	4 197	12 336
Förfallodatum	2023	2026 till 2033	2023 till 2029	2025 till 2035
Hedge ratio	1:1	1:1	1:1	1:1
Total effekt av säkring på säkrad post	–	–	163	–542
Upplupet återstående belopp för avslutade säkringar (räntesäkringar)	–	–	108	83
Upplupet återstående belopp för avslutade säkringar (säkringar av nettoinvesteringar)	–255	–255	–	–
Värdeförändring i säkringsinstrumenten sedan 1 januari	–	554	–239	86
Värdeförändring i säkrade poster	–	–	239	–88
Säkringskostnad för valutabasisspread	–	–21	–	–2
Ineffektivitet redovisad i resultatet	0	0	0	0

Värdeförändring av verkligt värde-säkrade poster bokförs mot långfristiga lån, värdeförändring säkringsinstrument bokförs mot upplupna intäkter respektive kostnader, eventuell ineffektivitet bokförs mot ränteintäkter respektive kostnader. Värdeförändringar av säkringsinstrumenten i kassaflödessäkringar av ränterisker och valutarisker redovisas över övrigt totalresultat, eventuell ineffektivitet bokförs mot ränteintäkter eller räntekostnader respektive valutavinster eller valutaförluster. Värdeförändringar av säkringar av nettoinvesteringar, bokförs mot säkringsreserv i eget kapital . Värdeförändringar från förändringar i valutabasispreaden bokförs som säkringskostnad i övrigt totalresultat.

Upplysningar om kvittning av finansiella tillgångar och skulder

	2022					2023				
MSEK	Bruttobelopp	Belopp som kvittas i balansräkningen	Nettobelopp redovisade i balansräkningen	Belopp som omfattas av nettningavtal men ej kvittas	Nettobelopp	Bruttobelopp	Belopp som kvittas i balansräkningen	Nettobelopp redovisade i balansräkningen	Belopp som omfattas av nettningavtal men ej kvittas	Nettobelopp
Finansiella tillgångar	142	–	142	91	51	926	–	926	311	615
Finansiella skulder	432	–	432	91	341	331	–	331	311	20

Kvittade finansiella tillgångar och finansiella skulder utgörs endast av derivatinstrument.

Not 36 fortsättning

Utestående derivatinstrument per den 31 december

	31 december 2022			31 december 2023		
Instrument, MSEK	**Positivt marknadsvärde[2]**	**Negativt marknadsvärde[2]**	**Nominellt värde**	**Positivt marknadsvärde[2]**	**Negativt marknadsvärde[2]**	**Nominellt värde**
Valutaterminer	138	268	9 894	293	170	19 857
Räntederivat[1], säkringar av verkligt värde	–	164	4 198	326	94	6 808
Räntederivat[1], kassaflödessäkring	4	–	1 103	–	67	4 677
Valutaräntederivat, säkringar av verkligt värde	–	–	–	–	310	5 529
Valutaräntederivat, kassaflödessäkring	–	–	–	617	–	7 542
Summa	**142**	**432**	**15 195**	**1 236**	**643**	**44 412**

[1] För räntederivat är endast ena benet inräknat i nominellt värde.
[2] Tillgångar bokförs mot upplupna intäkter och skulder mot upplupna kostnader.

Finansiella instrument: redovisade värden och verkliga värden per värderingskategori

	2022		2023	
MSEK	**Redovisat värde**	**Verkligt värde**	**Redovisat värde**	**Verkligt värde**
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde				
Kundfordringar	19 760	19 760	20 934	20 934
Övriga finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	289	289	534	534
Likvida medel	3 417	3 417	1 466	1 466
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet				
Aktier och andelar	93	93	115	115
Derivatinstrument				
Säkringsredovisning	4	4	633	633
Innehas för handel	138	138	293	293
Summa finansiella tillgångar	**23 701**	**23 701**	**23 975**	**23 975**
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde				
Leverantörsskulder	10 469	10 469	11 320	11 320
Leasingskulder[1]	3 907	3 907	5 443	5 443
Långfristiga lån – säkringsredovisning	3 652	3 652	19 222	19 222
Långfristiga lån – ej säkringsredovisning[1]	16 871	15 851	30 695	29 988
Kortfristiga lån – säkringsredovisning	256	256	–	–
Kortfristiga lån – ej säkringsredovisning[1]	9 047	9 016	9 834	9 781
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet				
Tilläggsköpeskillingar	1 034	1 034	1 045	1 045
Derivatinstrument				
Säkringsredovisning	164	164	161	161
Innehas för handel	268	268	170	170
Summa finansiella skulder	**45 668**	**44 617**	**77 890**	**77 129**

[1] Fjolårets siffror har korrigerats till följd av de innehöll ofullständiga uppgifter.

Verkligt värde för den långfristiga upplåningen baseras på observerbar data genom att diskontera kassaflöden till marknadsränta, vilket bedöms motsvara nivå 2 enligt verkligt värdehierarkin. Verkligt värde för korta fordringar och skulder bedöms överensstämma med bokfört värde.

Finansiella instrument: värderade till verkligt värde

	2022				2023			
MSEK	**Redovisade värden**	**Noterade priser (nivå 1)**	**Observerbar data (nivå 2)**	**Ej observerbar data (nivå 3)**	**Redovisade värden**	**Noterade priser (nivå 1)**	**Observerbar data (nivå 2)**	**Ej observerbar data (nivå 3)**
Finansiella tillgångar								
Derivatinstrument	142	–	142	–	926	–	926	–
Finansiella skulder								
Derivatinstrument	432	–	432	–	331	–	331	–
Tilläggsköpeskillingar	1 034	–	–	1 034	1 045	–	–	1 045

Värderingen till verkligt värde klassificeras hierarkiskt i tre olika nivåer baserat på de indata som använts i värderingen av instrumenten. Tilläggsköpeskillingar avser tillkommande betalningar för förvärvade bolag. En tilläggsköpeskillings storlek är vanligtvis kopplad till resultat- och försäljningsutvecklingen i ett förvärvat bolag under en viss tidsperiod. Tilläggsköpeskillingar värderas på förvärvsdagen utifrån företagsledningens bästa bedömning av det framtida utfallet. Diskontering sker vid större belopp. Tillhör nivå 3 i hierarkin.

För derivat beräknas nuvärdet av framtida kassaflöden baserat på observerbara avkastningskurvor och valutakurser på balansräkningsdagen. Dessa tillhör nivå 2 i hierarkin.

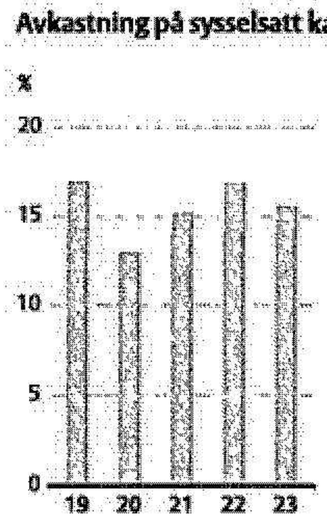
20240514006634

Fem år i sammandrag

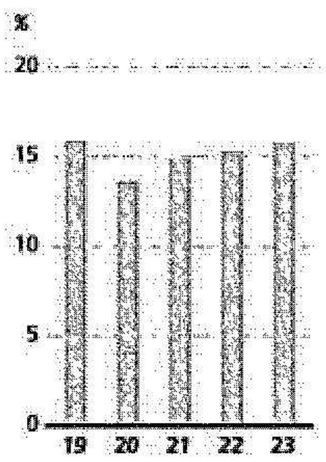
Belopp i MSEK om ej annat anges	2019	2020	2021	2022	2023
Omsättning och resultat					
Försäljningsintäkter	94 029	87 649	95 007	120 793	140 716
Organisk tillväxt, %	3	–8	11	12	3
Förvärv och avyttringar, %	3	4	2	2	8
Rörelseresultat (EBIT) exklusive jämförelsestörande poster	14 920	11 916	14 181	18 532	22 185
Rörelseresultat (EBIT)	14 608	12 458	14 181	18 532	21 785
Resultat före skatt (EBT)	13 571	11 676	13 538	17 521	19 254
Årets resultat	9 997	9 172	10 901	13 296	13 639
Kassaflöde					
Kassaflöde från löpande verksamhet	12 665	13 658	12 456	14 357	21 294
Kassaflöde från investeringsverksamhet	–5 464	–6 741	–3 094	–10 561	–47 899
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	–7 301	–4 558	–7 813	–4 699	24 726
Årets kassaflöde	–100	2 359	1 549	–904	–1 880
Operativt kassaflöde	14 442	14 560	13 265	15 808	25 232
Sysselsatt kapital och finansiering					
– Goodwill	57 662	58 344	62 502	75 873	92 873
– Övriga immateriella tillgångar	12 693	14 108	13 834	15 024	34 831
– Materiella anläggningstillgångar	8 498	8 026	8 753	10 106	11 460
– Nyttjanderättstillgångar	3 731	3 513	3 436	3 804	5 296
– Övrigt sysselsatt kapital	10 399	5 867	8 796	13 244	12 060
Justerat sysselsatt kapital	92 983	89 858	97 321	118 052	156 520
– Strukturreserv	–778	–1 224	–658	–294	–767
Sysselsatt kapital	92 204	88 634	96 663	117 758	155 753
Innehav utan bestämmande inflytande	11	9	9	12	16
Eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande	59 143	58 870	69 582	86 014	91 629
Data per aktie, SEK					
Vinst per aktie före och efter utspädning	9,00	8,26	9,81	11,97	12,27
Vinst per aktie före och efter utspädning och exklusive jämförelsestörande poster	9,22	7,54	9,81	11,97	13,54
Eget kapital per aktie efter utspädning	53,25	53,00	62,64	77,44	82,49
Utdelning per aktie	3,85	3,90	4,20	4,80	5,40[1]
Kurs på B-aktien vid årets slut	219,00	202,50	276,20	223,70	290,30
Nyckeltal					
Rörelsemarginal (EBIT), % exklusive jämförelsestörande poster	15,9	13,6	14,9	15,3	15,8
Rörelsemarginal (EBIT), %	15,5	14,2	14,9	15,3	15,5
Vinstmarginal (EBT), %	14,4	13,3	14,2	14,5	13,7
Kassakonvertering	1,04	1,31	0,98	0,90	1,28
Avkastning på sysselsatt kapital, %	16,2	12,5	15,2	16,9	15,6
Avkastning på eget kapital, %	18,0	15,5	17,0	17,1	15,3
Soliditet, %	50,1	50,1	53,5	55,7	46,7
Skuldsättningsgrad	0,56	0,51	0,39	0,37	0,70
Nettoskuld/EBITDA	1,8	1,9	1,5	1,4	2,3
Totalt antal aktier, tusental	1 112 576	1 112 576	1 112 576	1 112 576	1 112 576
Antal utestående aktier, tusental	1 110 776	1 110 776	1 110 776	1 110 776	1 110 776
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier före och efter utspädning, tusental	1 110 776	1 110 776	1 110 776	1 110 776	1 110 776
Medelantal anställda	48 992	48 471	50 934	52 463	56 845

[1] Av styrelsen föreslagen utdelning.

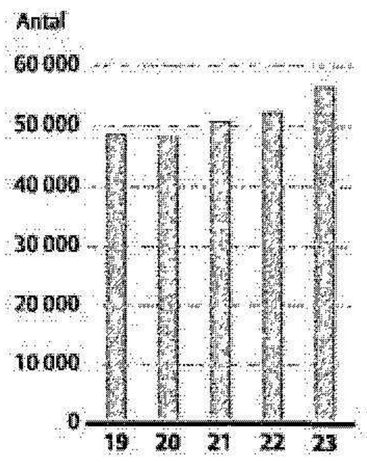
Avkastning på sysselsatt kapital



Rörelsemarginal (EBIT)[2]



Medelantal anställda



[2] Exklusive jämförelsestörande poster

Kommentarer till fem år i sammandrag

2019
Organisk tillväxt uppgick till 3 procent drivet av en god tillväxt för divisionerna Americas och Global Technologies. Tillväxten var särskilt stark i USA tack vare god efterfrågan för smarta lås inom privatbostadsmarknaden samt inom de kommersiella affärssegmenten. För Europa och Asien var tillväxten mer blandad generellt sett. Utvecklingen för tillväxtmarknaderna var fortsatt relativt svag.

Satsningen på produktutveckling har accelererat under året med stora investeringar i FoU, vilket bl.a. visas av att 27 procent av omsättningen utgjordes av produkter yngre än tre år.

Årets rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster ökade med 12 procent med ett fortsatt starkt kassaflöde. Vinst per aktie efter full utspädning och exklusive jämförelsestörande poster ökade med 14 procent.

Förvärvsaktiviteten var fortsatt hög under året, samtidigt som avtal även tecknades om förvärv av agta record, det största förvärvet sedan 2011.

2020
Efterfrågan påverkades negativt under året av covid-19-pandemin. Organisk tillväxt var –8 procent för koncernen, med en negativ försäljningsutveckling för samtliga divisioner. Kostnadsbesparingar och personalreduktioner har till stor del motverkat den negativa resultateffekten från den lägre omsättningen. Ett nytt omstruktureringsprogram lanserades även vid slutet på året, där ett tiotal fabriker och ett trettiotal kontor planeras stängas under en tvåårsperiod. Det operativa kassaflödet har varit fortsatt starkt, bland annat tack vare kostnadsbesparingar och reducerad rörelsekapitalbindning.

Efterfrågan var generellt sett stabilare för de mognare marknaderna i Europa och USA jämfört med utvecklingen för tillväxtmarknaderna, främst Asien, Mellanöstern och Afrika. Satsningen på produktutveckling och innovation har fortsatt med oförminskad styrka. Stora investeringar har gjorts i FoU och personalstyrkan inom R&D-funktionen har bibehållits intakt under året.

Årets rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster minskade med 20 procent. Kassaflödet var fortsatt starkt. Förvärvsaktiviteten var fortsatt hög under året, bland annat slutfördes förvärvet av agta record.

2021
De mogna marknaderna i USA och Europa återhämtade sig successivt under året, trots en fortsatt covid-19-pandemi och restriktioner i flertalet länder. I Asien innebar de fortsatta restriktionerna en mer dämpad återhämtning av efterfrågan. Den organiska tillväxten var mycket stark för koncernen som helhet, 11 procent, med en positiv försäljningsutveckling för samtliga divisioner.

Ökande materialkostnader samt brist på vissa komponenter innebar samtidigt en operationell utmaning och medförde en negativ påverkan på försäljning och resultat. Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster ökade sammantaget med 19 procent och rörelsemarginalen uppgick till 14,9 procent (13,6). Det operativa kassaflödet var fortsatt starkt under året.

Förvärvsaktiviteten var hög med tretton verksamheter förvärvade, främst i USA och Europa. Ytterligare förvärvsavtal har tecknats under året, främst avseende HHI, en ledande leverantör inom det nordamerikanska bostadssegmentet. Avyttring har skett av den nordiska låssmedskedjan och säkerhetsinstallatören CERTEGO.

Satsningen på produktutveckling och innovation har fortsatt på en hög nivå under året, bland annat med lansering av fler än 400 nya produkter på marknaden.

Hållbarhetsarbetet är ett fortsatt prioriterat område för ASSA ABLOY. Under året infördes nya initiativ i vår strävan efter att uppnå koncernens hållbarhetsmål för 2025 med fortsatta minskningar av utsläpp, avfall och vattenförbrukning.

2022
Efterfrågan var stark under året för flertalet större marknadsregioner med undantag för Asien. Marknaderna i både Americas och Europa utvecklades väl. I Asien var efterfrågan fortsatt svag, främst avseende Kina. Den organiska tillväxten var mycket stark för koncernen som helhet, 12 procent. Tillväxten inom elektromekaniska produkter fortsatte att utvecklas väl.

Affärsverksamheten påverkades negativt av ökande inflation, höga materialkostnader och störningar i leveranskedjorna. Dessa utmaningar kunde emellertid hanteras på ett bra sätt tack vare starka insatser från vår personal. Rörelseresultatet ökade med 31 procent och rörelsemarginalen uppgick till 15,3 procent (14,9). Det operativa kassaflödet var fortsatt starkt.

Förvärvsaktiviteten var mycket hög under året med 21 verksamheter förvärvade, främst i USA och Europa.

Satsningen på produktutveckling och innovation har fortsatt i oförminskad styrka under året, bland annat i form av stora personalrekryteringar.

Hållbarhetsarbetet är ett fortsatt prioriterat område för ASSA ABLOY. Under året har koncernen bland annat fått sina hållbarhetsmål bekräftade av Science Based Targets-initiativet (SBTi).

2023
Den organiska tillväxten var god under året, trots en successivt svagare efterfrågan från privatbostadsmarknaden i allmänhet. Den nordamerikanska marknaden fortsatte att utvecklas väl under året inom de kommersiella affärssegmenten. I Europa var efterfrågan stabil. I Asien var efterfrågan fortsatt svag. Den organiska tillväxten uppgick sammantaget till 3 procent. Tillväxten inom elektromekaniska produkter fortsatte att utvecklas väl.

Rörelseresultatet förbättrades tack vare en stark tillväxt i fast valuta, god hävstång från försäljningspris i relation till materialkostnader kombinerat med kontinuerliga effektiviseringar och kostnadsbesparingar. Ett nytt omstruktureringsprogram lanserades i början på året. Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster ökade med 20 procent och motsvarande rörelsemarginal uppgick till 15,8 procent (15,3). Det operativa kassaflödet var fortsatt mycket starkt, tack vare en god intjäning och minskad rörelsekapitalbindning.

Förvärvsaktiviteten var mycket hög under året med 24 verksamheter förvärvade, främst i USA och Europa. Förvärvet av HHI var det största förvärvet i ASSA ABLOYS historia och stärker väsentligt närvaron på privatbostadsmarknaden i Nordamerika. I samband med förvärvet av HHI avyttrades Emtek och Smart Residential-verksamheten i USA och Kanada.

Vinst per aktie exklusive jämförelsestörande poster ökade med 13 procent jämfört med föregående år.

Nyckeltalsdefinitioner

20240514006635

Organisk tillväxt
Förändring av försäljningsintäkter i jämförbara enheter efter justering för förvärv, avyttringar och valutakurseffekter.

Rörelsemarginal (EBITDA)
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar i förhållande till försäljningsintäkter.

Rörelsemarginal (EBITA)
Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella tillgångar värderade i samband med företagsförvärv, i förhållande till försäljningsintäkter.

Rörelsemarginal (EBIT)
Rörelseresultat i förhållande till försäljningsintäkter.

Vinstmarginal (EBT)
Resultatet före skatt i förhållande till försäljningsintäkter.

Jämförelsestörande poster
Omstruktureringskostnader samt väsentliga resultatposter av engångskaraktär såsom omvärdering av tidigare ägd intressebolagsandel och nedskrivning av goodwill.

Operativt kassaflöde
Kassaflöde från löpande verksamheten exklusive omstruktureringsbetalningar och betald inkomstskatt minus nettoinvesteringar och amorteringar av leasingskulder. Se uppställningen av operativt kassaflöde för ingående delar.

Kassakonvertering
Operativt kassaflöde i förhållande till resultat före skatt exklusive jämförelsestörande poster.

Nettoinvesteringar
Investeringar i, reducerat med försäljning av, immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar.

Sysselsatt kapital
Balansomslutning minskad med räntebärande tillgångar och icke räntebärande skulder inklusive uppskjuten skatteskuld.

Genomsnittligt justerat sysselsatt kapital
Genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive omstruktureringsreserver under de senaste 12 månaderna.

Nettoskuld
Räntebärande skulder minskat med räntebärande placeringar. Se uppställning av nettoskulden för ingående delar.

Nettoskuld/EBITDA
Nettoskuld vi periodens slut i förhållande till 12 månaders rullande EBITDA.

Skuldsättningsgrad
Nettoskuld i förhållande till eget kapital.

Soliditet
Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Eget kapital per aktie
Eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande i förhållande till antal utestående aktier.

Avkastning på eget kapital
12 månaders rullande resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Avkastning på sysselsatt kapital
12 månaders rullande rörelseresultat (EBIT), exklusive jämförelsestörande poster, i förhållande till genomsnittligt justerat sysselsatt kapital.

Vinst per aktie före och efter utspädning
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till vägt genomsnittligt antal utestående aktier. Inga av koncernens utestående aktiesparprogram bedöms kunna medföra väsentlig framtida utspädning.

Vinst per aktie före och efter utspädning exklusive jämförelsestörande poster
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare exklusive jämförelsestörande poster, netto efter skatt, i förhållande till vägt genomsnittligt antal utestående aktier. Inga av koncernens utestående aktiesparprogram bedöms kunna medföra väsentlig framtida utspädning.

Styrelsens och verkställande direktörens försäkran

20240514006636

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 6 mars 2024

Johan Hjertonsson
Ordförande

Carl Douglas
Vice ordförande

Nico Delvaux
Verkställande direktör

Erik Ekudden
Styrelseledamot

Sofia Schörling Högberg
Styrelseledamot

Lena Olving
Styrelseledamot

Victoria Van Camp
Styrelseledamot

Joakim Weidemanis
Styrelseledamot

Susanne Pahlén Åklundh
Styrelseledamot

Rune Hjälm
Styrelseledamot
Arbetstagarrepresentant

Bjarne Johansson
Styrelseledamot
Arbetstagarrepresentant

Vår revisionsberättelse har avgivits den 8 mars 2024

Ernst & Young AB

Hamish Mabon
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

20240514006638

Revisionsberättelse

**Till bolagsstämman i ASSA ABLOY AB (publ),
org.nr 556059-3575**

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för ASSA ABLOY AB (publ) för år 2023 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 51–61. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 44–98 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 51–61. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet *Revisorns ansvar* i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod

Beskrivning av området

Värdet av goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod uppgår per den 31 december 2023 till 117,0 miljarder SEK. Bolaget utför nedskrivningsprövningar årligen samt även i de fall där nedskrivningsindikatorer har identifierats. Återvinningsvärdet för varje kassagenererande enhet fastställs såsom nyttjandevärdet, vilket beräknas utifrån det diskonterade nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden. Centrala antaganden i dessa beräkningar utgör budgeterad rörelsemarginal, tillväxttakt för att extrapolera kassaflöden i framtiden samt diskonteringsränta som tillämpas på uppskattade framtida kassaflöden. Tillämpad diskonteringsränta (även benämnd WACC – "Weighted Average Cost of Capital") framgår av not 14.

Nedskrivningsprövning är en komplex process och innehåller en hög grad av bedömning avseende framtida kassaflöden och andra antaganden, inte minst då den grundas på estimat avseende hur bolagets verksamhet kommer att påverkas av framtida utveckling på marknaden och av övriga ekonomiska skeenden. Vi anser därför att värderingen av goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod är ett särskilt betydelsefullt område för revisionen.

Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision har vi utvärderat och granskat nyckelantaganden, tillämpning av allmänt vedertagen värderingsteori, diskonteringsränta och annan källdata som använts av bolaget. Vi har gjort en oberoende bedömning om huruvida det föreligger en risk att rimligt sannolika händelseförlopp skulle ge upphov till en situation där återvinningsvärdet skulle understiga redovisade värden. I denna bedömning har vi även jämfört bolagets historiska prognoser i nedskrivningsprövningar med de belopp som slutligen utfallit, för att därmed bedöma bolagets historiska precision i sina uppskattningar och bedömningar. Vi har inkluderat interna värderingsexperter med erforderlig specialistkompetens i vårt team vid utförandet av ovanstående granskning. Vi har sedan slutligen bedömt om upplysningar som lämnas i not 14 i bolagets noter är ändamålsenliga, särskilt vad gäller upplysningarna om vilka av de angivna antagandena som är mest känsliga vid beräkning av nyttjandevärdet samt känslighetsanalysen för dessa antaganden.

Avsättningar – omstruktureringsprogram

Beskrivning av området

Omstruktureringsprogrammen beskrivs i årsredovisningen i förvaltningsberättelsen och i not 26. Utgående balans för reserv för omstruktureringsprogram per den 31 december 2023 uppgår till 0,8 miljarder SEK. En avsättning för omstruktureringsåtgärder redovisas när koncernen har upprättat en detaljerad plan och genomförandet av planen antingen har påbörjats eller kommunicerats till berörda parter. I vår revision har vi fokuserat på redovisning i rätt period och värderingen av avsättningar till omstruktureringsprogram då den baseras på ledningens uppskattningar och bedömningar.

Med anledning av de väsentliga beloppen och det betydande inslaget av bedömningar anser vi att Avsättningar för omstruktureringsåtgärder är ett särskilt betydelsefullt område för revisionen.

Hur detta område beaktades i revisionen

Vi har granskat bolagets process för att identifiera omstruktureringsprojekt och den estimerade kostnaden för dessa projekt. Våra granskningsåtgärder inkluderar en utvärdering av att omstruktureringsprogrammen i all väsentlighet följer regelverket för redovisning av avsättningar, dvs IAS 37. Vi har utvärderat huruvida det föreligger en befintlig förpliktelse per den 31 december 2023 och vi har granskat värderingen av förpliktelsen som representerar framtida utgifter. Vi har utmanat företagsledningens antaganden som ligger till grund för avsättningarna i syfte att bedöma rimligheten i avsättningen. Vi har, baserat på risk och väsentlighet, stämt av parametrarna i beräkningen mot underlag. Detta inkluderar bland annat granskning av; protokoll, avtal och kommunikation till anställda. Vi har utvärderat ledningens bedömningar av kvarvarande framtida kassaflöden genom att granska ledningens kvartalsvisa uppföljning per projekt. Slutligen har vi granskat de upplysningar avseende omstruktureringsåtgärder som bolaget lämnat i not 26.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–43, 99–101 och 108–113. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

20240514006639

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av ASSA ABLOY AB (publ) för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalande

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden ASSA ABLOY AB (publ) för år 2023.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till ASSA ABLOY AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

20240514006 40

Revisorns granskning av Esef-rapporten, forts

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, *på grundval av vår granskning.*

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 *Kvalitetsstyrning för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster* som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 51–61 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten.* Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Ernst & Young AB med Hamish Mabon som huvudansvarig revisor, Box 7850, 103 99 Stockholm, utsågs till ASSA ABLOY ABs (publ) revisor av bolagsstämman den 26 april 2023 och har varit bolagets revisor sedan 29 april 2020.

Stockholm den 8 mars 2024

Ernst & Young AB

Hamish Mabon
Auktoriserad revisor

ASSA ABLOY-aktien

20240514006411

Kursutveckling

Aktiemarknaden utvecklades positivt under årets början och ökade med över 13 procent i januari. Denna utveckling drevs av tecken på att inflationen nått sin topp i USA, Kinas upphävande av covid-restriktioner och förväntningar om en mindre allvarlig energikris. Efter en svagare utveckling i februari och mars, följt av en mer turbulent utveckling i april och maj, hade aktiemarknaden (OMX Stockholm PI) gått upp cirka 8 procent per den 30 juni. ASSA ABLOYs aktiekurs hade också en positiv utveckling och steg nästan 16 procent under det första halvåret.

Aktiemarknaden återhämtade sig något under sommaren, men den negativa utvecklingen fortsatte i början av hösten i och med att oron för en lågkonjunktur tog fart igen. Centralbankernas budskap om "higher for longer"-räntor i kombination med geopolitisk turbulens i Mellanöstern ledde till en fortsatt negativ utveckling för aktiemarknaden under september och oktober. Mot slutet av året, efter besked om sjunkande inflation, satte centralbankerna punkt för räntehöjningarna och signalerade att lägre räntor förväntas under 2024. Det ledde till en betydande återhämtning på aktiemarknaden under november och december.

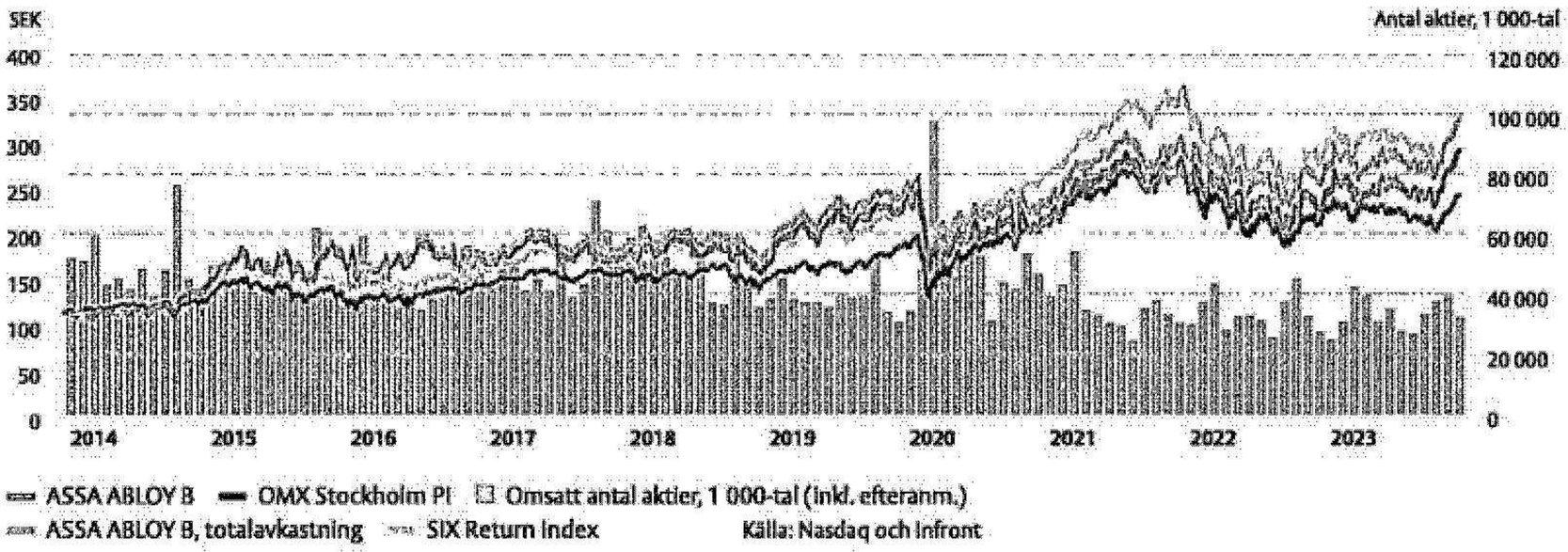
OMX Stockholm PI steg med 13 procent under 2023, medan ASSA ABLOYs aktiekurs stängde på 290,30 SEK, vilket innebar en ökning med 28 procent.

Den högsta stängningskursen under året för ASSA ABLOYs B-aktie noterades den 27 december 2023, då aktien stängde på 290,50 SEK och den lägsta på 226,10 SEK noterades den 2 januari 2023. Börsvärdet vid årets slut uppgick till 322 981 MSEK (248 883), beräknat på både A- och B-aktier.

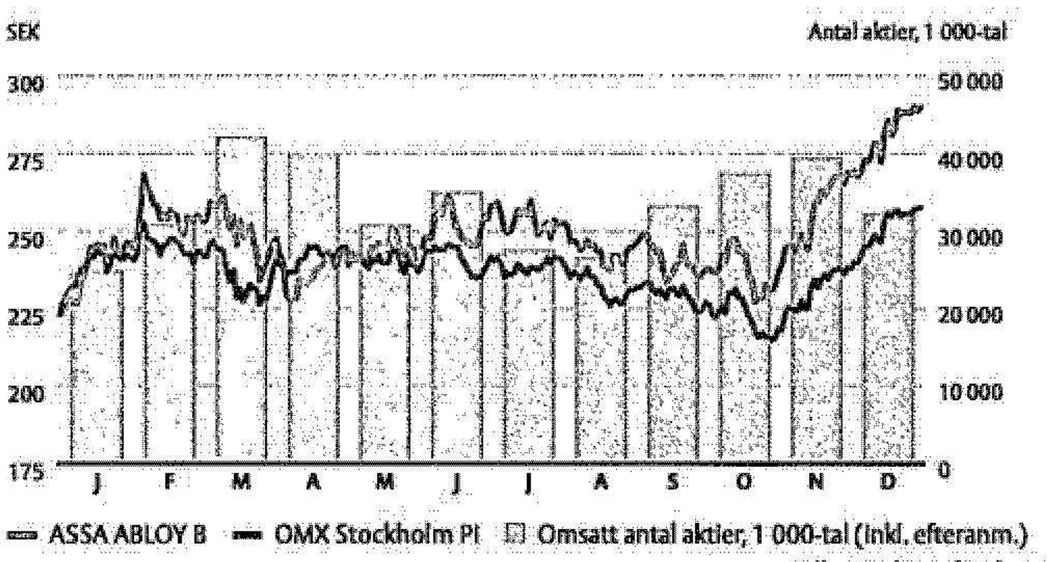
Notering och omsättning

ASSA ABLOYs B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm, Large Cap-listan, sedan den 8 november 1994 under ISIN-koden SE 0007100581. Omsättningen i B-aktien på Nasdaq Stockholm under 2023 uppgick till 400 miljoner aktier (404), motsvarande en omsättningshastighet om 38 procent (38). Med införandet av EU:s MiFID-direktiv 2007 har strukturen för aktiehandel i Europa förändrats, och aktiehandel sker numera både på reglerade marknadsplatser och på andra handelsplattformar. Handeln med aktier i svenska bolag har blivit mer fragmenterad, och en allt större andel av aktiehandeln sker numera utanför Nasdaq Stockholm.

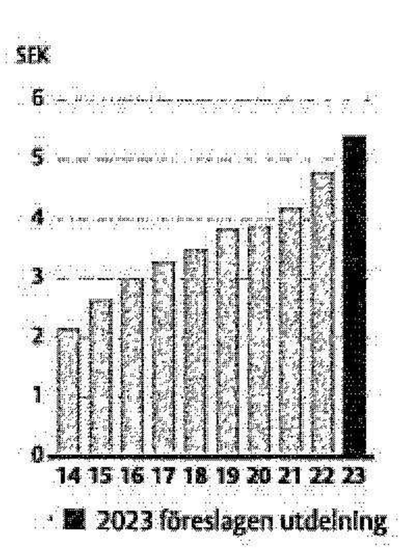
Kursutveckling och omsättning 2014–2023



Kursutveckling och omsättning 2023



Utdelning per aktie 2014–2023



20240514006642

Data per aktie

SEK/aktie[1]	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Vinst efter skatt och utspädning	5,79	6,93	7,09[2]	7,77	8,09[2]	9,22[2]	7,54[2]	9,81	11,97	13,54[2]
Utdelning	2,17	2,65	3,00	3,30	3,50	3,85	3,90	4,20	4,80	5,40[3]
Direktavkastning, %[4]	1,6	1,5	1,8	1,9	2,2	1,8	1,9	1,5	2,1	1,9
Utdelningsandel, %[5]	37,4	38,2	42,3	42,5	43,3	41,8	51,7	42,8	40,1	39,9
Börskurs, vid periodens slut	138,27	178,00	169,10	170,40	158,15	219,00	202,50	276,20	223,70	290,30
Högsta börskurs	139,17	189,00	190,10	197,10	193,90	231,40	246,50	288,20	281,80	290,50
Lägsta börskurs	105,63	135,00	148,40	163,80	155,85	154,45	159,35	200,20	203,70	226,10
Eget kapital	32,50	37,43	42,51	45,60	46,71	53,25	53,00	62,64	77,44	82,49
Antal aktier, miljoner	1 112,6	1 112,6	1 112,6	1 112,6	1 112,6	1 112,6	1 112,6	1 112,6	1 112,6	1 112,6

[1] Justeringar har gjorts avseende genomförda nyemissioner och aktiesplit 3:1 under 2015 för samtliga historiska perioder före 2015.
[2] Exklusive jämförelsestörande poster.
[3] Av styrelsen föreslagen utdelning.
[4] Utdelning i procent av börskursen vid periodens slut.
[5] Utdelning i procent av vinst per aktie efter skatt och utspädning exklusive jämförelsestörande poster.

Ägarstruktur

Antalet aktieägare i bolaget uppgick vid utgången av 2023 till 57 080 (50 515) och de tio största aktieägarnas innehav uppgick till 35,7 procent (35,8) av aktiekapitalet och 56,1 procent (56,2) av rösterna. Ägare med mer än 50 000 aktier, motsvarande totalt 419 aktieägare, representerade 97 procent (98) av aktiekapitalet och 98 procent (98) av rösterna. Investerare utanför Sverige innehade 64,5 procent (64,2) av aktiekapitalet och 44,0 procent (43,8) av rösterna, och var huvudsakligen baserade i USA och Storbritannien.

ASSA ABLOYs tio största aktieägare

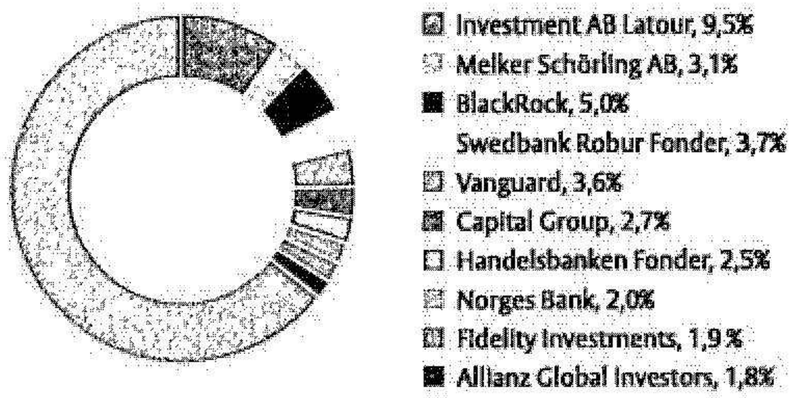
Uppgifterna baseras på aktieboken per 31 december 2023.

Aktieägare	A-aktier	B-aktier	Totalt antal aktier	Kapital[1], %	Röster[1], %
Investment AB Latour	41 595 729	63 900 000	105 495 729	9,5	29,4
Melker Schörling AB	15 930 240	18 120 992	34 051 232	3,1	10,9
BlackRock		55 202 488	55 202 488	5,0	3,4
Swedbank Robur Fonder		40 624 752	40 624 752	3,7	2,5
Vanguard		40 270 860	40 270 860	3,6	2,5
Capital Group		30 595 441	30 595 441	2,7	1,9
Handelsbanken Fonder		27 535 386	27 535 386	2,5	1,7
Norges Bank		21 935 161	21 935 161	2,0	1,3
Fidelity Investments		20 796 108	20 796 108	1,9	1,3
Allianz Global Investors		20 543 919	20 543 919	1,8	1,3
Övriga ägare		715 525 258	715 525 258	64,3	43,9
Totalt antal	**57 525 969**	**1 055 050 365**	**1 112 576 334**	**100,0**	**100,0**

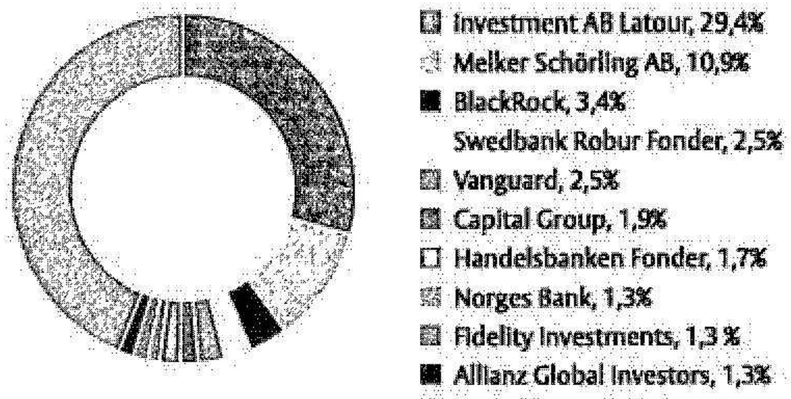
[1] Baserat på antal utestående aktier och röster om 1 112 576 334 respektive 1 630 310 055.

Källa: Modular Finance AB och Euroclear Sweden AB.

Ägarstruktur (kapitalsorterad)



Ägarstruktur (röstsorterad)



Aktiekapital och rösträtt

Aktiekapitalet uppgick vid årets slut 2023 till 370 858 778 SEK, fördelat på totalt 1 112 576 334 aktier, varav 57 525 969 A-aktier och 1 055 050 365 B-aktier. Samtliga aktier har ett kvotvärde om cirka 0,33 SEK och ger lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. Det totala antalet röster uppgick till 1 630 310 055. Varje A-aktie medför tio röster och varje B-aktie en röst.

Återköp av egna aktier

Sedan 2010 har styrelsen begärt och fått mandat av årsstämman att köpa tillbaka och överlåta ASSA ABLOYs B-aktier. Syftet har bland annat varit att kunna säkra bolagets förpliktelser med anledning av bolagets långsiktiga aktiesparprogram (LTI). Årsstämman 2023 gav styrelsen bemyndigande att under perioden fram till nästa årsstämma förvärva högst så många B-aktier att ASSA ABLOY efter varje förvärv innehar högst 10 procent av det totala antalet aktier i bolaget.

Totalt 1 800 000 B-aktier innehas av ASSA ABLOY efter återköp. Anskaffningsvärdet för dessa aktier uppgår till 103 MSEK. Aktierna utgör cirka 0,2 procent av aktiekapitalet och varje aktie har ett kvotvärde om cirka 0,33 SEK. Inga återköp av aktier genomfördes under 2023.

Utdelningspolicy och utdelning

ASSA ABLOYs utdelningspolicy innebär att utdelningen långsiktigt ska motsvara 33–50 procent av resultatet efter schablonskatt, dock med beaktande av ASSA ABLOYs långsiktiga finansieringsbehov.

Styrelsen föreslår en utdelning till aktieägarna på 5,40 SEK per aktie (4,80) för räkenskapsåret 2023. Det föreslås att utdelningen betalas ut i två lika stora delar, den första med avstämningsdag den 26 april 2024 och den andra med avstämningsdag den 11 november 2024. Om förslaget antas av årsstämman beräknas den första utbetalningen ske den 2 maj 2024 och den andra utbetalningen den 14 november 2024.

Förslaget motsvarar en total direktavkastning för B-aktien på 1,9 procent (2,1). Totalavkastningen under 2023 för ASSA ABLOYs aktie, det vill säga kursutveckling och återinvesterade utdelningar, blev 32 procent, jämfört med det återinvesterande indexet SIX Return Index i Stockholm som steg 19 procent. Under tioårsperioden 2014–2023 har en investering i ASSA ABLOYs B-aktie givit en totalavkastning på 186 procent, jämfört med det återinvesterande indexet SIX Return Index i Stockholm som stigit med 192 procent.

Aktiekapitalets utveckling

År	Transaktion	A-aktier	C-aktier	B-aktier	Aktiekapital, SEK[1]
1989			20 000		2 000 000
1994	100:1 split			2 000 000	2 000 000
1994	Fondemission				
1994	Apportemission	1 746 005	1 428 550	50 417 555	53 592 110
1996	Nyemission	2 095 206	1 714 260	60 501 066	64 310 532
1996	Konvertering av C-aktier till A-aktier	3 809 466		60 501 066	64 310 532
1997	Nyemission	4 190 412		66 541 706	70 732 118
1998	Konverterade skuldförbindelser	4 190 412		66 885 571	71 075 983
1999	Konverterade skuldförbindelser före split	4 190 412		67 179 562	71 369 974
1999	Fondemission				
1999	4:1 split	16 761 648		268 718 248	285 479 896
1999	Nyemission	18 437 812		295 564 487	314 002 299
1999	Konverterade skuldförbindelser efter split och nyemissioner	18 437 812		295 970 830	314 408 642
2000	Konverterade skuldförbindelser	18 437 812		301 598 383	320 036 195
2000	Nyemission	19 175 323		313 512 880	332 688 203
2000	Apportemission	19 175 323		333 277 912	352 453 235
2001	Konverterade skuldförbindelser	19 175 323		334 576 089	353 751 412
2002	Nyemission	19 175 323		344 576 089	363 751 412
2002	Konverterade skuldförbindelser	19 175 323		346 742 711	365 918 034
2010	Konverterade skuldförbindelser	19 175 323		347 001 871	366 177 194
2011	Konverterade skuldförbindelser	19 175 323		349 075 055	368 250 378
2012	Konverterade skuldförbindelser	19 175 323		351 683 455	370 858 778
2015	3:1 split	57 525 969		1 055 050 365	370 858 778

[1] 1 SEK per aktie före split 2015 – utgående antal aktier i perioden och cirka 0,33 SEK per aktie efter split 2015. Utgående antal aktier i perioden 1 112 576 334 (inklusive återköp av egna aktier).

Information till aktieägare

20240514006443

Årsstämma
ASSA ABLOY ABs årsstämma 2024 kommer att hållas onsdagen den 24 april 2024 kl. 15.30 på 7A Posthuset, Vasagatan 28, 111 20 Stockholm.

Rätt att delta och anmälan
Rätt att delta i årsstämman har den som:
- är införd som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken tisdagen den 16 april 2024, och
- har anmält sig till ASSA ABLOY AB senast torsdagen den 18 april 2024. Anmälan ska göras på bolagets hemsida assaabloy.com/bolagsstamma, per telefon 08-402 90 71 eller per post till adress ASSA ABLOY AB, "Årsstämman 2024", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm.

Vid anmälan ska uppges namn, person- eller organisationsnummer, adress, telefonnummer samt eventuella biträden.

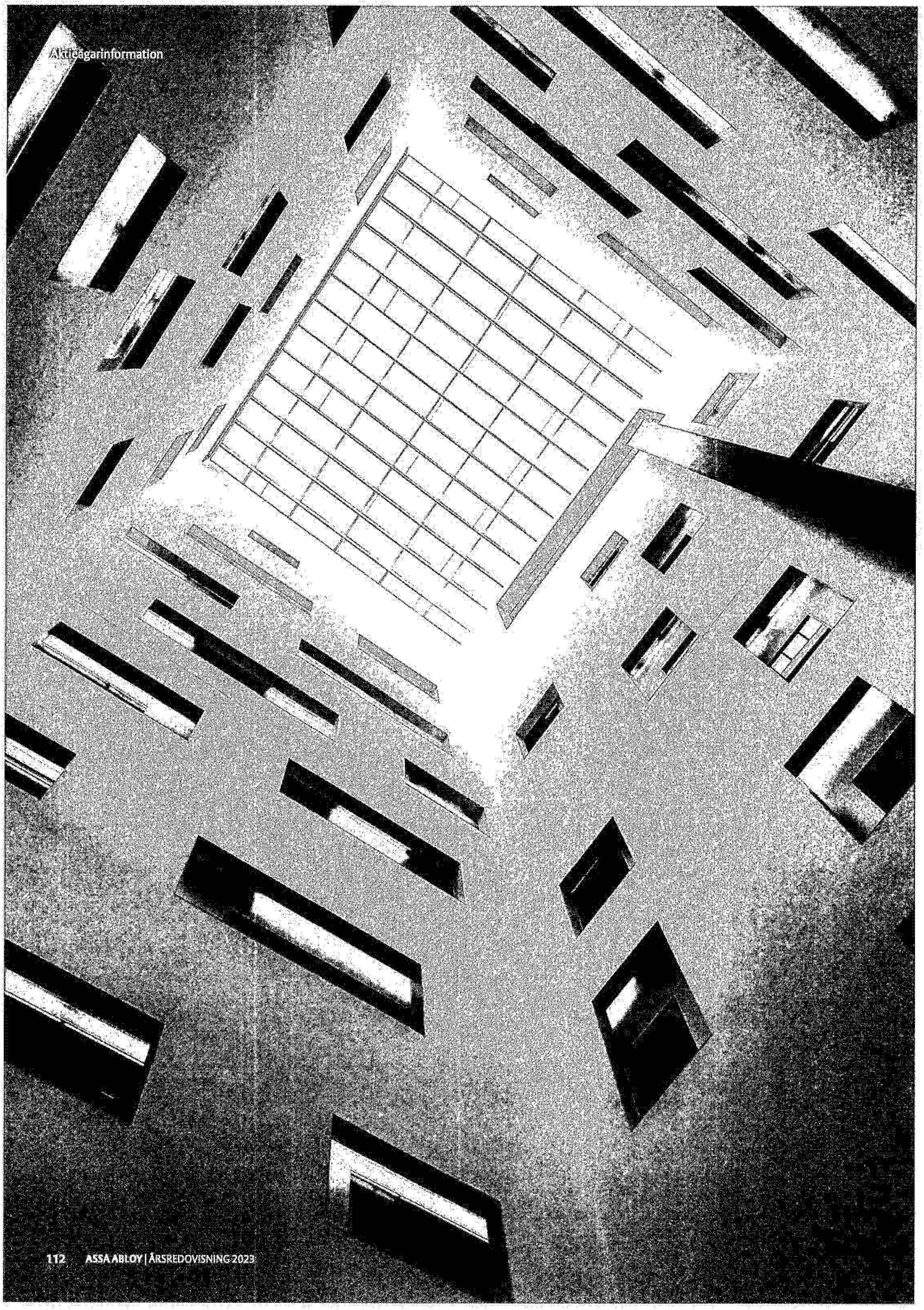
Fullmakt
Om aktieägaren företräds genom ombud ska en skriftlig och daterad fullmakt undertecknad av aktieägaren bifogas anmälan och fullmakten måste uppvisas i original senast på årsstämman. Fullmaktsformulär tillhandahålls på begäran och kommer även finnas tillgängligt på bolagets hemsida assaabloy.com/bolagsstamma. Om fullmakten är utfärdad av en juridisk person, ska registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandling bifogas.

Förvaltarregistrerade aktier
Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade genom bank eller annan förvaltare måste, utöver anmälan om deltagande i årsstämman, begära att deras aktier tillfälligt förs in i aktieboken hos Euroclear Sweden AB i eget namn (så kallad rösträttsregistrering) för att få delta i årsstämman. Framställningen av bolagsstämmoaktieboken per avstämningsdagen tisdagen den 16 april 2024 kommer beakta rösträttsregistreringar som har gjorts senast torsdagen den 18 april 2024. Berörda aktieägare måste, i enlighet med respektive förvaltares rutiner, i god tid dessförinnan begära att förvaltaren genomför sådan rösträttsregistrering.

Valberedning
Valberedningen har till uppgift att på aktieägarnas uppdrag lämna förslag till stämmoordförande, styrelse, styrelseordförande, vice styrelseordförande, revisor, styrelsearvode med uppdelning mellan ordförande, vice ordförande och övriga ledamöter samt ersättning för utskottsarbete, arvode för bolagets revisor samt eventuella förändringar av instruktionerna för valberedningen.

Inför årsstämman 2024 utgörs valberedningen av Johan Menckel (Investment AB Latour), Mikael Ekdahl (Melker Schörling AB), Marianne Nilsson (Swedbank Robur Fonder), Yvonne Sörberg (Handelsbanken Fonder) och Carina Silberg (Alecta). Johan Menckel är valberedningens ordförande.

Utdelning
Styrelsen föreslår en utdelning till aktieägarna på 5,40 SEK per aktie för räkenskapsåret 2023. Det föreslås att utdelningen betalas ut i två lika stora delar, den första med avstämningsdag den 26 april 2024 och den andra med avstämningsdag den 11 november 2024. Om förslaget antas av årsstämman beräknas den första utbetalningen ske den 2 maj 2024 och den andra utbetalningen den 14 november 2024.



Finansiell kalender och kontaktuppgifter

20240514000644

Årsstämma och utdelning

Årsstämma	24 april 2024
Aktierna handlas utan rätt till utdelning om 2,70 SEK	25 april 2024
Avstämningsdag för utdelning	26 april 2024
Utbetalning av utdelning	2 maj 2024
Aktierna handlas utan rätt till utdelning om 2,70 SEK	8 november 2024
Avstämningsdag för utdelning	11 november 2024
Utbetalning av utdelning	14 november 2024

Ekonomisk rapportering

Delårsrapport januari–mars 2024	24 april 2024
Halvårsrapport januari–juni 2024	17 juli 2024
Delårsrapport januari–september 2024	23 oktober 2024
Årsrapport 2024	5 februari 2025

Mer information

Christiane Belfrage
Corporate Communications
Telefon 08 506 485 10
Christiane.Belfrage@assaabloy.com

Björn Tibell
Investor Relations
Telefon 08 506 485 73
Bjorn.Tibell@assaabloy.com

Rapporter kan beställas från ASSA ABLOY AB

- Hemsida assaabloy.com
- Telefon 08 506 485 00
- Email info@assaabloy.com
- Post ASSA ABLOY AB
  Box 70340
  107 23 Stockholm
  Sverige

Detta exemplar av den årliga finansiella rapporteringen för ASSA ABLOY AB (publ) för det räkenskapsår som slutade den 31 december 2023 presenteras inte i det ESEF-format som specificeras i kommissionens tekniska standarder för tillsyn (delegerad förordning (EU) nr 2019/815). Rapporteringspaket enligt EFES finns på ASSA ABLOYs hemsida assaabloy.com.

Produktion: ASSA ABLOY i samarbete med Narva.
Foto: ASSA ABLOYs bildbank, med flera.
Tryck: By Wind, Stockholm, 2024.

FSC www.fsc.org MIX Papper | Skärar till ansvarsfullt skogsbruk FSC® C109062

SVANENMÄRKT Miljömärkt trycksak 3041 0196

ASSA ABLOY

ASSA ABLOY AB
Box 70340
107 23 Stockholm
Sverige

Besöksadress:
Klarabergsviadukten 90

Tel 08 506 485 00
Fax 08 506 485 85

Organisationsnr 556059-3575
assaabloy.com

© ASSA ABLOY

ASSA ABLOY i din vardag

Den nya grundkonstruktionen i ASSA ABLOY IDC 530 C är liten och smidig och inrymmer all nödvändig elektronik för att kommunicera med en större säkerhetslösning för fastigheten. Med sin minimalistiska och smala design monteras den vanligtvis på glashandtagets vändplatta. Den unika 3D Cam-lagringen säkerställer att det enkelt går att justera in dörrbladet för att uppnå en perfekt anliggning och användarvänlighet. Den säkerställer också en bekväm användning och hindrar dörren från att slå igen om den inte har en stängningskraft som garanterar en säker stängning.