

Årsredovisning

för

Esam AB

556502-0293

Räkenskapsåret

2025

Fastställelseintyg

Jag intygar att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämma 2026-03-20.

Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Jag intygar att innehållet i dessa elektroniska handlingar överensstämmer med originalen och att originalen undertecknats av samtliga personer som enligt lag ska underteckna dessa.

Elektroniskt underskriven av:

Cecilia Romeborn, Verkställande direktör

2026-05-05

Styrelsen och verkställande direktören för Esam AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2025.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Verksamheten

Allmänt om verksamheten

Esam AB är ett konsultföretag inom hållbar utveckling som arbetar med uppdrag över hela Sverige och internationellt, alltsedan 1990. Huvudkontoret är beläget i Umeå kommun med kontor även i Stockholm och Göteborg samt konsulter utspridda i över stora delar av Sverige- från Vilhelmina till Malmö.

Företaget har sitt säte i Umeå

Esam har stor kompetens och erfarenhet av att utveckla företag, organisationer och regioner i hållbar riktning med fokus på ökat värdeskapande. På Esam är kundnöjdhet centralt och vi går in med stort engagemang och lyhördhet i varje uppdrag. Våra konsulter agerar bollplank, coacher och rådgivare i allt som rör hållbarhet. En viktig del är att överföra kunskap till våra uppdragsgivare och hellre ses som en långsiktig partner än en konsult.

Vidare är vår övertygelse att om man har kul så blir det också bra – det ska således vara effektivt, kompetent och roligt att jobba med Esam!

AFFÄRSIDÉ

Att genom strategiskt ledarskap, kunskap, inspiration och processledning utveckla företag, organisationer samt regioner i hållbar riktning. VISION Esams långsiktiga vision är att steg för steg förändra världen i riktning mot hållbarhet.

MISSION

- Vi deltar i förändringsprocessen mot hållbarhet.
- Vi driver samhällsutvecklingen genom att förmedla värden som förändrar världen.
- Vi skapar affärsnytta genom hållbar utveckling för våra kunder och intressenter

POLICY

Våra kärnvärden/värderingar genomsyrar arbetet med att uppfylla vår affärsidé och att sträva mot vår vision och mission.



SYSTEMSYN I HÅLLBARHETSARBETET

Vi arbetar med en systemsyn i alla våra tjänster utifrån vad som är ekologiskt, ekonomiskt, socialt och

individuellt hållbart. Detta eftersom hållbarhet lönar sig ur alla perspektiv och är grunden för ökad livskvalitet inom naturens ramar.

VI STYR TILLSAMMANS

Esam är organiserade så att konsulterna som ingår under Esams paraply även är ägare av Esam genom Esamiternas ekonomiska förening. Denna demokratiska styrning innebär att alla gemensamt fattar beslut om bolagets styrning och riktning och framdrift. Esams styrelse har bestått av ordförande Angéla Ekman-Nätt och ledamöterna Klas Hyllander och Björn Dahlberg. Vid stämman valdes Eva Lindberg in som ordinarie ledamot, och ersatte då avgående Björn Dahlberg som valt att lämna sin post i samband med pensionsavgång. Cecilia Romeborn har fortsatt sitt uppdrag som VD.

VÅR GEMENSAMMA UTVECKLING

Det operativa arbetet inom Esam har fortsatt verksamhet i sina två huvudprocesser, kundprocessen och paraplybolagsprocessen. Målsättningen för dessa processer realiserar genom våra 4 övergripande målområden, vilka också bygger vårt fundament och de pelare som vårt hållbarhetsarbete vilar på. Dessa är en utveckling av våra tidigare 5 målområden, för att bättre linjera med den senaste uppdateringen av våra styrande dokument, Ågardirektiv, vår Målbild 2030, vilket skedde under 2024.

Vi har under 2024–25 även genomfört översyn av vår bolagsordning, vilken formellt godkändes på årsstämman.

Ett viktigt område för oss under året har varit att ta vidare arbetet med förbättrad IT-säkerhet. Kopplat till affärsstrategin har vi arbetat vidare med de utvecklingsprojekt som startades under 2024 och successivt fasat in dessa i vår löpande verksamhet.

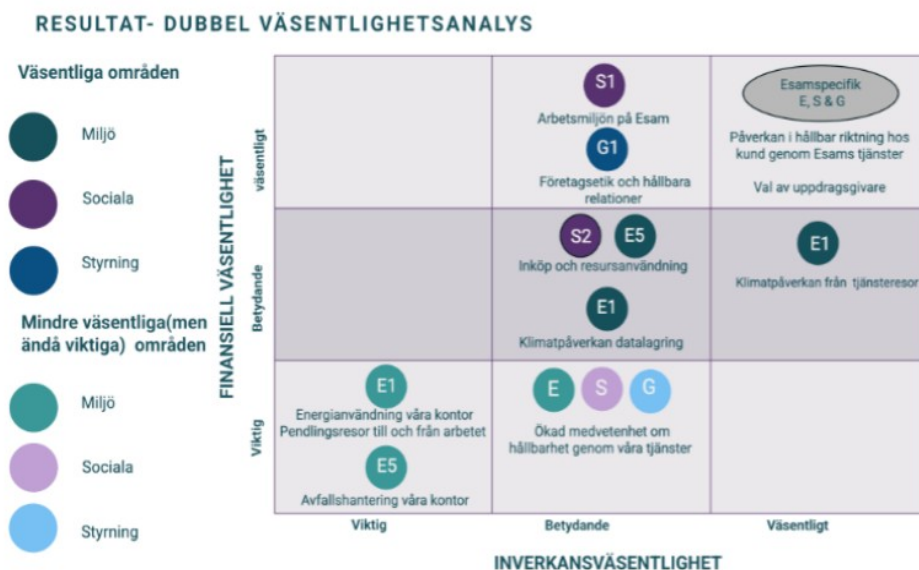
I september bytte vi redovisningsbyrå och system för vår bokföring. Syftet var dels att reducera våra kostnader men framför allt att hitta ett sätt att följa våra projekt och vår affär kontinuerligt som en enklare form av affärssystem.

ÅRET I SIFFROR VÅRA



VIKTIGASTE HÅLLBARHETSFRÅGOR

Vi har under året gjort en översyn av den dubbel väsentlighetsbedömning från 2024 för att säkerställa att vi sätter rätt fokus. En viktig input i analysen är vår årliga SWOT samt övrig omvärldsbevakning. Dessa styrs genom våra hållbarhetspelare där vi tar ansvar för vår egen påverkan, växer och utvecklas tillsammans i teamet, driver hållbarhet via våra uppdrag samt skapar värde i samhället genom samverkan och hävstänger. De frågor som aktualiserats är ansvarsfullt användande och nyttjande av AI och informationssäkerhet, vilken faller in under G1 i nedan analys. (se bild på nästa sida)



VÅRT TEAM -TILLSAMMANS FÖR KUNDVÄRDE OCH BALANS

I vårt arbete kring arbetsmiljö arbetar vi för att alla konsulter som verkar inom Esam ska må bra och känna glädje på arbetstid. En utmaning som konsult är att hitta balans i arbetsbelastning. När vi går in som team i uppdrag blir det lättare att balansera och dela på arbetet i intensiva perioder. Dessutom är vi övertygade om att det bidrar till ökat värde för kunden och minskar sårbarheten. Det är även kompetenshöjande att arbeta tillsammans i uppdrag och dela såväl kunskaper som kompetenser. Arbetsmiljömässigt ser vi stora vinster med att på detta sätt ta oss an uppdrag i par eller team.

Under 2025 har vi även arbetat vidare med kompetensdelning i form av ”fredagsfrukostar” där vi lär av varandras erfarenheter och uppdrag och även utvidgat dessa till att omfatta vårt förbättrings-arbete i form av “Förbättringstavlans”.

Vår e-NPS score på 24 ligger betydligt lägre än tidigare vilket sannolikt hänger samman med en utmanande marknad där det är tuffare att vara driva eget, även under Esams paraply.

Vi har blivit fler och färre

Vi har under året stärkt vår närvaro i Stockholm och välkomnat två nya kollegor till Stockholmskontoret. Samtidigt har tre kollegor valt att lämna för att i stället ta anställning och en kollega gått i pension.

PÅVERKAN GENOM VÅRA KUNDER OCH UPPDRAG

Vår viktigaste påverkan är hos kund och vi arbetar för att få hävstångseffekt i våra uppdrag och att genom utbildning och kunskapsspridning bidra till att driva och utveckla i hållbar riktning. Vi möter våra kunder där de befinner sig just nu. Vi finns där vid de första trevande stegen, vi hjälper att hålla koll på lagar och regler, starta nya projekt och vi stöttar i ett mer systematiskt arbetssätt, som att utforma strategier och implementera dem i verksamheten. Tillsammans med våra uppdragsgivare utvecklar vi värdeskapande företag och organisationer, som kan växa och utvecklas inom ramen för de planetära gränserna.

Vi arbetar utefter vår hållbarhetstrappa och utmanar våra kunder att ta steg i hållbar riktning.

Under året har vi arbetat med såväl SME-företag som storbolag och haft uppdrag för offentlig sektor samt även civilsamhället.

Vi har haft flertalet utbildningsuppdrag inom Yrkeshögskolan och Aktuell hållbarhets utbildningar via Bonnierkoncernen, samt bransch och företagsanpassade utbildningar. Vi ser utbildning som en viktig del där vi kan sprida kunskap och förståelse och nå ut brett för att på så sätt få ytterligare hävstång i vårt arbete.

Kundnöjdhet

Vi får fortsatt mycket positiv feedback från våra uppdragsgivare såväl i vardagen som i utvärderingar. Detta bekräftas med vår NPS score på 61, vilket är i linje med våra mål, och där vi detta år har betydligt fler svarande än tidigare.

HÅLLBARHETSNYTTA GENOM ALLIANSER OCH SAMVERKAN

Vår gemensamma affärsutveckling har accelererats med stöd av den justerade affärsstrategiska inriktningen och med gemensamt fokus framåt kommer stärka vårt team och vår palett med erbjudande. För att kunna få ytterligare effekt och genomslag i omställningen krävs att vi som liten aktör hittar allianser och samverkan med människor och organisationer utanför Esam. Detta har varit ett centralt fokus under 2025, vilket resulterat i konkreta projekt och fördjupade kontakter. Allt med sikte på hävstänger och verklig förändring.

Vi vill sprida kunskap

En central del för att få hävstång är våra utbildningsuppdrag, och vi använder oss även av SOME för att sprida kunskap och inspirera till handling. Vi har fortsatt med mer frekventa närvaro i primärt LinkedIn, för att få ytterligare spridning av vårt budskap och öka kännedomen om Esam.

ÅRET I SIFFROR

Omsättningsmässigt så har 2025 varit ett år där vi på grund av pensionsavgångar haft en lägre omsättning än föregående år. Marknadsförutsättningarna som beskrivs ovan har även det delvis påverkat vår affär, men vi är nöjda med en omsättning på drygt 16 MSEK vilket är 30% över vår budget för året. Resultatmässigt landar vi året på 129 TSEK, vilket i förhållande till omsättningen är ett starkt resultat för oss.

OMVÄRLD OCH UTVECKLING FRAMÅT

Förändringar i omvärlden påverkar oss. Omnibus paketet, framför allt kopplat till CSRD och CSDDD har påverkat hållbarhetsarbetets prioritering hos företaget och detta har haft en viss negativ inverkan på vår affär. Även vikande konjunktur i en turbulent omvärld har påverkat. Då vårt kunderbjudande inte primärt är kopplat till rapportering har vi sannolikt påverkats mindre än många branschkollegor. Framåt ser vi ett ökat behov av stöd kopplat till att bygga resiliens. Vi vill fortsatt stötta i förändring och affärsutveckling för att möta en turbulent omvärld och driver hållbarhetsarbetet i de organisationer vi möter.

Allt för att tillsammans ta steg i hållbar riktning.

Flerårsöversikt (Tkr)	2025	2024	2023	2022
Nettoomsättning	16 268	20 571	17 808	17 141
Resultat efter finansiella poster	232	677	188	161
Soliditet (%)	42	30	24	24

För definitioner av nyckeltal, se Not 1 Redovisningsprinciper.

Förändringar i eget kapital

	Aktie- kapital	Reserv- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	131 200	8 200	893 168	401 849	1 434 417
Disposition enligt beslut av årsstämman:					
Utdelning			-50 000		-50 000
Balanseras i ny räkning			401 849	-401 849	0
Årets resultat				129 886	129 886
Belopp vid årets utgång	131 200	8 200	1 245 017	129 886	1 514 303

Resultatdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	1 245 017
årets vinst	129 886
	1 374 903
disponeras så att	
till aktieägare utdelas	45 000
i ny räkning överföres	1 329 903
	1 374 903

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

Resultaträkning

Not

2025-01-01
-2025-12-31

2024-01-01
-2024-12-31

Rörelseintäkter, lagerförändringar m. m.

Nettoomsättning		16 267 581	20 570 806
Övriga rörelseintäkter		359 453	310 516
Summa rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.		16 627 034	20 881 322

Rörelsekostnader

Direkta kostnader paraplybolag		-14 585 620	-18 489 891
Övriga externa kostnader		-1 675 819	-1 715 099
Personalkostnader	2	-133 263	0
Övriga rörelsekostnader		0	-433
Summa rörelsekostnader		-16 394 702	-20 205 423
Rörelseresultat		232 332	675 899

Finansiella poster

Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		107	752
Räntekostnader och liknande resultatposter		-24	10
Summa finansiella poster		83	762
Resultat efter finansiella poster		232 415	676 661

Bokslutsdispositioner

Förändring av periodiseringsfonder		-63 000	-165 000
Summa bokslutsdispositioner		-63 000	-165 000
Resultat före skatt		169 415	511 661

Skatter

Skatt på årets resultat		-39 529	-109 812
Årets resultat		129 886	401 849

Balansräkning

Not

2025-12-31

2024-12-31

TILLGÅNGAR

Omsättningstillgångar

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar

2 212 559

3 106 855

Övriga fordringar

83 641

114 854

Upparbetad men ej fakturerad intäkt

4 375

43 225

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

271 560

160 687

Summa kortfristiga fordringar

2 572 135

3 425 621

Kassa och bank

Kassa och bank

1 692 974

2 087 185

Summa kassa och bank

1 692 974

2 087 185

Summa omsättningstillgångar

4 265 109

5 512 806

SUMMA TILLGÅNGAR

4 265 109

5 512 806

Balansräkning	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		131 200	131 200
Reservfond		8 200	8 200
Summa bundet eget kapital		139 400	139 400
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		1 245 017	893 168
Årets resultat		129 886	401 849
Summa fritt eget kapital		1 374 903	1 295 017
Summa eget kapital		1 514 303	1 434 417
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfonder		357 000	294 000
Summa obeskattade reserver		357 000	294 000
Kortfristiga skulder			
Fakturerad men ej upparbetad intäkt		107 526	64 950
Leverantörsskulder		1 941 509	3 318 784
Skatteskulder		0	33 659
Övriga skulder		87 380	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		257 391	366 996
Summa kortfristiga skulder		2 393 806	3 784 389
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		4 265 109	5 512 806

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2016:10) om årsredovisning i mindre företag.

Tjänste- och entreprenaduppdrag

Företagets intäkter från uppdrag till fast pris redovisas enligt huvudregeln.

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Not 2 Medelantalet anställda

	2025	2024
Medelantalet anställda	2	0

Årsredovisningen beslutades 2026-03-06

Klas Hyllander

Klas Hyllander

2026-03-06

Angéla Nätt

Angéla Nätt

Ordförande

2026-03-06

Eva Lindberg

Eva Lindberg

2026-03-06

Cecilia Romeborn

Cecilia Romeborn

Verkställande direktör

2026-03-06

Min revisionsberättelse har lämnats 2026-03-06

Frida Bergenheim

Frida Bergenheim

Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Esam AB

Org.nr 556502-0293

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för Esam AB för räkenskapsåret 2025.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Esam ABs finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till Esam AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är lämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om beslut har fattats om att avveckla verksamheten.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina

uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Esam AB för räkenskapsåret 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till Esam AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets

egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Umeå 2026-03-06

Frida Bergenheim
Frida Bergenheim
Auktoriserad revisor