

2025071712016

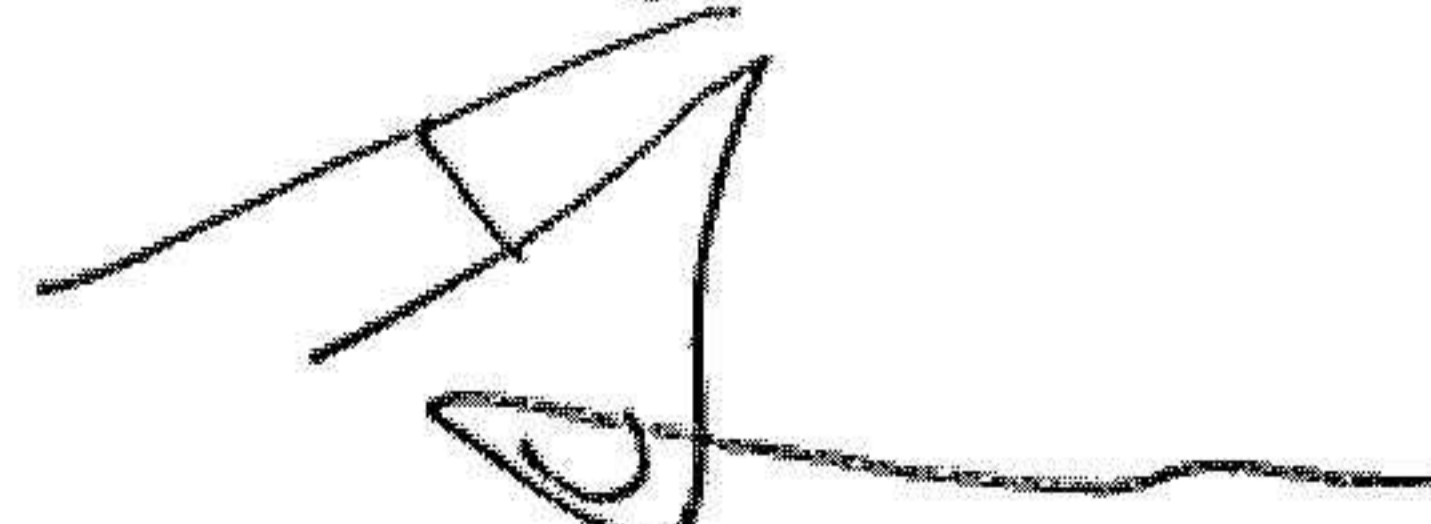
Årsredovisning
och
Koncernredovisning
för
Forsman & Bodenfors AB
556427-9478
Räkenskapsåret
2024

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Forsman & Bodenfors AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämman 2025-06-26. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Göteborg 2025-06-30



James Jenkins

Styrelsen och verkställande direktören för Forsman & Bodenfors AB avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Koncernchefen har ordet

F&B koncernens mål är att skapa varumärkesutveckling och kommunikation i världsklass. Detta uttrycks i en långsiktig global strategi från 2022;

Strategy: One Forsman & Bodenfors. For the benefit of our people, our work and our clients.

Vision: The most admired creative partner for ambitious brands and leaders.

Mission: Ideas that change things.

The Forsman & Bodenfors Way: Work that shifts culture and builds fame. Radical collaboration across offices, capabilities, and Stagwell partners. Empowering teams to solve problems independently.

Under 2024 vidareutvecklar F&B koncernens byråmodell, med utgångspunkt i både kundernas behov och kulturella drivkrafter.

F&B's samarbetsmodell har övergått till en regional struktur där kontoren i London, Stockholm, Göteborg och Dublin verkar som en organisation.

Forsman & Bodenfors fokus är att vara en kreativ affärspartner som möjliggör för sina kunder att:

- Expandera till nya kategorier och målgrupper
- Skapa genomslag genom upplevelser som driver varumärkeskänedom
- Återta relevans i stagnerande marknader
- Utveckla nya strategiska varumärkeskontexter och differentierade erbjudanden

Forsman & Bodenfors starka och integrerade erbjudande som kombinerar bred kompetens, internationell närvaro och en väl positionerad problemlösningsförmåga skapar unika förutsättningar att driva affärstillväxt och leverera långsiktigt värde för uppdragsgivare.

Som en del av denna utveckling etablerades under 2024 flera betydelsefulla nya kundrelationer, däribland SKF, L'Oréal, Barilla, Tele2/Comviq, Fielmann, Liseberg, Easee och Lynk & Co.

2024 bekräftade Forsman & Bodenfors sin position som Sveriges ledande kreativa byrå. Att byrån var den mest belönade i den prestigefyllda tävlingen Guldägget, tillsammans med guld- och silverutmärkelser i Effie Awards, är tydliga bevis på byråns förmåga att leverera inte bara kreativa idéer, utan även konkret affärseffekt.

Koncernen har fortsatt att utvecklas som byråorganisation genom en tydligare anpassning till ett föränderligt marknadslandskap. Detta innefattar ökad integration mellan kontoren, effektivisering av interna strukturer samt kontinuerliga investeringar i verktyg och kompetens som stärker kreativitet och leveranskapacitet på samtliga nivåer i organisationen.

Förändringsarbetet har inneburit betydande men nödvändiga investeringar för att säkerställa att byrån är rätt positionerad och operativt disciplinerad inför framtida krav. Tillkomsten av flera nya strategiskt viktiga kundrelationer, i kombination med en växande affärspipeline, indikerar tydligt att utvecklingen går i rätt riktning.

Information om verksamheten

Forsman & Bodenfors AB (F&B) startades i oktober 1986 med övertygelsen om att kreativitet är helt avgörande för kommunikationens effektivitet. Byråns arbete har sedan dess haft sin utgångspunkt i kommunikation och varumärkesutveckling och har blivit en av de mera framgångsrika kreativa byråerna både nationellt och internationellt.

Koncernen har kontor på Stora Badhusgatan 37 i Göteborg samt på Kungsgatan 48 vid Hötorget i Stockholm.

F&B är sedan 1 juli 2016 helägt dotterbolag till Stagwell UK Ltd (före detta MDC Partners UK Holdings Limited) som i sin tur ägs av det amerikanska börsbolaget Stagwell Inc (STGW).

Koncernen var 194 (222) i medeltal under 2024. Moderbolaget F&B hade i medeltal 119 (143) årsanställda under året.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

James Jenkins blir ny vd och koncernchef för den svenska verksamheten från den 1 januari.

Leif Sorte blir styrelseordförande och rådgivare från den 1 januari.

Amadeus Johansson tillträdde som Head of Talent den 1 februari, med tidigare bakgrund från Polestar.

Forsman & Bodenfors befäster sin tätposition som Sveriges mest kreativa byrå i Guldägget.

Under tidig vår 2024 genomfördes en strategisk sammanslagning med CPB London som nu är en del av Forsman & Bodenfors London.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Som en del av Forsman & Bodenfors övergång till en regional organisationsmodell utsågs Peter Kamstedt och Kitty Trogen till Managing Directors för kontoren i Stockholm respektive Göteborg. Tillsättningarna stärker det lokala ledarskapet och möjliggör ökad integration samt effektiv styrning mellan kontor och marknader.

2025 blev ännu ett tydligt bevis på Forsman & Bodenfors kreativa styrka. Byrån behöll sin position som Sveriges ledande kreativa aktör i Guldägget, med två guld och åtta silver. Guldägg tilldelades kampanjen "The Heart Surgeon's Cookbook" för Getinge, som belönades i kategorierna PR och Hantverk.

Forsman & Bodenfors utsågs även till "Årets Byrå" i Regi-undersökningen, ytterligare en bekräftelse på byråns position i branschen. I 100-wattaren uppmärksammades arbetet för Majblomman och Getinge, vilket återigen visar byråns förmåga att kombinera kreativ höjd med konkret affärsnytta.

Även internationellt väckte "The Heart Surgeon's Cookbook" uppmärksamhet denna gång i den prestigefyllda tävlingen The One Show ett kvitto på Forsman & Bodenfors globala kreativitet och genomslagskraft.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

2024 präglades av en utmanande affärsmiljö, påverkad av ihållande makroekonomisk osäkerhet och fortsatt tryck inom kommunikationsbranschen. Dessa faktorer har haft en dämpande effekt på efterfrågan, kundbudgetar och tempot i projektcyklar vilket ytterligare har förstärkt behovet av ökad flexibilitet och tydlig strategisk riktning.

I takt med att kommunikationslandskapet fortsätter att förändras snabbt, blir integration av ny teknik, nya arbetssätt och kompetens avgörande. Forsman & Bodenfors ser detta som nödvändiga investeringar för att säkerställa långsiktig konkurrenskraft och fortsatt relevans, även om effekten realiserar över tid.

En av de mest betydelsefulla utvecklingarna för Forsman & Bodenfors har varit förmågan att generera djupare insikter genom förbättrat underlag kring verksamheten och kundarbetet. Detta möjliggör mer välgrundade beslut och tydligare prioriteringar.

Framåt ser Forsman & Bodenfors ett växande behov av ett agilt och adaptivt arbetssätt inom samtliga delar av organisationen, i syfte att möta förändringar i kundbehov, marknadsdynamik och branschens strukturella utveckling. Detta utgör en vägledande princip i det fortsatta transformationsarbetet.

Tillgång till nyckelkompetens kvarstår som en avgörande framgångsfaktor för Forsman & Bodenfors.

Kreditrisker hanteras fortsatt proaktivt genom strukturerade uppföljningsrutiner och noggrann bevakning av kunders betalningsförmåga.

Hållbarhetsrapport

Genom våra kunder har vi möjlighet att påverka människors attityder och beteenden. Vi vill använda den möjligheten till att bidra till samhällets utveckling i positiv riktning. Vi ställer oss bakom FN:s globala hållbarhetsmål, inte minst när det gäller miljö och klimat, ett område där Forsman & Bodenfors länge haft ett fokus.

Vi har sedan tidigare en miljöpolicy och ett antal åtgärder har genomförts de senaste åren för att minska våra egna ekologiska fotavtryck, däribland nya rutiner för resor, mat och avfallshantering. Utöver detta har arbetet även inkluderat det arbete vi gör för våra kunder och hur vi profilerar Forsman & Bodenfors externt.

För att möta kundernas och även våra medarbetares högt ställda förväntningar på oss har vi valt att genomlysna vår verksamhet ur ett antal perspektiv vilka beskrivs nedan inom områdena Miljö, Medarbetare, Mänskliga rättigheter samt inom Korruption och oegentligheter.

Miljö

Beskrivning

Sedan 31 maj 2023 är samtliga bolag inom den svenska Forsman & Bodenfors-koncernen certifierade med Svensk Miljöbas via utsedda revisorer från SUSIA. Svensk Miljöbas är ett systematiskt ledningssystem för hållbarhet- och miljöarbete. Certifieringen ges på årsbasis och säkerställer att det löpande arbetet mot en hållbar vardag upprätthålls som det ska inom hela kollektivet och rent fysiskt på kontor i både Stockholm och Göteborg. Som utbildningsstöd tar Forsman & Bodenfors hjälp av Holohouse, en verksamhet med närmre 30 års erfarenhet inom hållbar utveckling.

Målsättningar

- Grundutbildning miljö ska genomgå av alla medarbetare
- Inga inrikes flygresor ska genomföras mellan våra två svenska kontor
- Ökat antal kampanjer med miljöbudskap
- Erbjudna vidareutbildning inom miljö
- Uppmuntra till fler digitala möten
- Byta ut minst 3 tjänstefordon till icke fossila

Utfall

- Grundutbildning miljöutbildning: Samtliga fast anställda medarbetare har minst genomgått grundläggande miljöutbildning, en digital kurs arrangerad av Holohouse. Nya medarbetare ges tillfälle att gå kursen i samband med tillsvidareanställning.

- Flygresor: Färre än 20 flygresor gjordes inrikes under 2024, trots uppdragsgivare i nordligaste delarna av Sverige och produktioner i Sveriges nordligaste delar. Endast en handfull enkelresor gjordes mellan de två svenska kontoren i Stockholm respektive Göteborg. Totalt sett minskade både antal flygresor och tågresor inom F&Bs svenska kollektiv jämfört med 2023.

- Kampanjer med miljöbudskap: F&B har för kunds räkning arbetat med att driva ett beteende bort från fossilberoende. Detta har gjorts i flertalet aktiveringar och nedslag i Sverige och Finland för svenska statligt ägda energibolaget Vattenfall.

F&B har historiskt långa samarbeten inom fordonsindustrin och specifikt med Volvo Cars. Under 2024 producerade vi en global varumärkeskampanj för Volvo Cars lansering av elbilen EX30 med syftet att främja försäljningen av fossildrivna fordon.

F&B har även genom djupt engagemang i branschorganisationen Komm varit med och tagit fram en helt ny kategori i Guldägget, svenska reklamvärldens finaste pris. Omställningsägget premierar kreativitet som bidrar till att accelerera positiv förändring mot ett mer hållbart samhälle, med särskilt fokus på människa och miljö.

- Vidareutbildning: Ej genomfört i dagsläget.

- Digitala möten: Alla förutsättningar för digitala möten finns på plats vad gäller teknik, majoriteten av alla möten sker digitalt.

- Tjänstefordon: 50% av tjänstebilarna var under 2024 elbilar (22% i 2023) och 50% laddhybrider (66% i 2023). Inga diesel eller bensinbilar kvarstod i 2024. (12% i 2023).

Uppföljning

Revision för att förnya certifikatet sker en gång per år och vi mäts då mot ovan målsättningar. Revisionen genomförs av revisor Johan Ungerth på Ramboll från SUSAs.

Risker

En av våra största möjligheter att ha en positiv inverkan på hållbarhetsfrågor är genom samarbeten vi gör med våra uppdragsgivare. Då det fortsatt är tufft ekonomiskt för många, är det en risk att det görs färre kommunikativa insatser och därmed finns det färre möjligheter för F&B att påverka.

Medarbetare

Vår personal är vår viktigaste tillgång det är våra medarbetares kreativitet, kompetens och samarbete som möjliggör all kommunikation vi skapar. Därför investerar vi löpande i både arbetsmiljö och arbetsvillkor för att skapa en sund, trygg och stimulerande arbetsplats.

Vi erbjuder subventionerad friskvård och möjlighet till träning på arbetstid, och alla medarbetare erbjuds hälsoundersökningar varje eller vartannat år. Vi kompenserar vid VAB för det lönetapp som annars kan uppstå, och vi har tagit bort karensdagen samt löneavdrag under de första 14 sjukdagarna. Vi främjar gemenskap och en positiv arbetskultur genom exempelvis gemensamma frukostar, interna inspirationsföreläsningar och sociala aktiviteter utanför jobbet.

Vår jämställdhetspolicy, framtagen tillsammans med extern expertis och uppdaterad löpande av vår interna jämställdhetsgrupp, säkerställer att alla medarbetare ska ha lika möjligheter att utvecklas och komma till sin rätt. En inkluderande arbetsmiljö där olika perspektiv tas tillvara är en förutsättning för starka team och goda resultat.

Målsättning

- Hög svarsfrekvens och goda resultat i medarbetarundersökning
- Lägre sjukfrånvaro än 2%
- Medarbetarsamtal med alla medarbetare för att stötta utveckling

Utfall 2024

- Medarbetarundersökningen visade förbättrade resultat och ökat deltagande jämfört med föregående år
- Sjukfrånvaron sjönk till en nivå på 1,3%
- Alla aktiva medarbetare hade medarbetarsamtal 2024

Uppföljning

Efter ett tufft 2023 präglad av omorganisationer och förändrade arbetssätt, har 2024 visat på tydlig återhämtning. Vi har sett förbättringar inom samtliga nyckeltal. Att medarbetarsamtal nu genomförts med samtliga relevanta medarbetare och att sjukfrånvaron halverats visar att våra insatser gett resultat.

Vi kommer under 2025 fortsätta arbetet med att förstärka ledarskap, teamdynamik och engagemang i linje med vår långsiktiga talangstrategi.

Risker

När våra medarbetare inte mår bra eller inte känner sig engagerade påverkar det hela verksamheten. De främsta riskerna vi ser är ökad personalomsättning, minskat engagemang och ökad sjukfrånvaro. Vi arbetar därför kontinuerligt för att minska dessa risker genom ett hållbart arbetsgivarerbjudande och ett aktivt arbetsmiljöarbete.

Mänskliga rättigheter

Beskrivning

Mänskliga rättigheter reglerar relationen mellan statsmakten och individen. Mänskliga rättigheter anses vara universella, vilket innebär att de gäller över hela världen, oavsett land, kultur eller andra omständigheter. Mänskliga rättigheter reglerar bland annat medborgerliga, politiska, ekonomiska, sociala och kulturella rättigheter samtidigt som det ger skydd för individen.

Forsman & Bodenfors anser att den största risken inom mänskliga rättigheter är i relationen med bolagets leverantörer. För den egna verksamheten arbetar Forsman & Bodenfors med noga utvalda lokala

leverantörer verksamma i huvudsak i Sverige. Då Sverige anses vara ett land där mänskliga rättigheter anses ha en stark ställning bedöms risken för att mänskliga rättigheter i leverantörsled inte efterföljs som låg och något ytterligare arbete inom detta område har inte utförts.

Målsättning

Det finns planer på att införa en uppförandekod för koncernens leverantörer, kravet kommer då att vara att leverantörerna måste acceptera samt följa uppförandekoden för att uppfylla kravet som koncernens leverantör. Arbetet med uppförandekoden är påbörjat, i samband med det kommer mätpunkter tas fram för uppföljning och utvärdering.

Korruption och oegentligheter

Beskrivning

Den största risken inom korruption och oegentligheter är att bolagens finanser skadas eller att likvider förskingras. Detta förebyggs genom i huvudsak två större åtgärder, intern kontroll samt uppförandekod.

Målsättning och uppföljning

Som underkoncern till ägaren, det börsnoterade amerikanska bolaget Stagwell Inc (STGW), följer underkoncernen regelverket för Sarbanes Oxley Act, eller SOX. Detta innebär att rutiner och processer har implementerats för att säkerställa en god intern kontroll i enlighet med de direktiv som regelverket kräver. En god intern kontroll innebär att bolagen har kontroller i samband med ekonomi- och personalprocesser som är upprättade för att förhindra att oegentligheter kan ske. Utöver detta så har alla anställda genomgått en antikorrupsions utbildning. Det sker löpande utveckling och utbildning inom området där Forsman & Bodenfors följer de rutiner som Stagwell satt upp för samtliga sina bolag.

Ekonomi

Nettoomsättningen i koncernen minskade med 24% till 399 783 (526 679) Tkr. I moderbolaget minskade omsättningen med 29% till 293 855 (413 662) Tkr. Bruttovinsten (byråintäkten) i koncernen minskade med 19% till 249 425 (307 691) Tkr, vilket främst beror på makroekonomisk påverkan och förändrade kundbehov.

I moderbolaget minskade bruttovinsten (byråintäkten) med 26% till 154 110 (209 320) Tkr.

Rörelseresultatet, resultatet efter avskrivningar, minskade till -2 721 (6 015) Tkr i koncernen och ökade till -14 976 (-22 426) Tkr i moderbolaget. Koncernens justerade rörelseresultat, beaktat kostnader av engångskaraktär, hamnade på 8 084 Tkr för koncernen och -1 265 Tkr för moderbolaget.

Bruttovinsten per anställd var något lägre än föregående år 1 286 (1 386) Tkr i koncernen och minskade till 1 295 (1 464) Tkr i moderbolaget.

Koncernen

Koncernen består vid utgången av 2024 av moderbolaget Forsman & Bodenfors AB, samt tre dotterbolag.

Forsman & Bodenfors Inhouse och Forsman & Bodenfors Happy har minoritetsägare som är aktiva i respektive verksamhet.

Forsman & Bodenfors Inhouse bedriver konsultverksamhet inom området reklam och marknadsföring och arbetar med hela kommunikationen i värdekedjan från huvudkontor, säljbolag, handlare och slutkunder.

Forsman & Bodenfors Happy bedriver konsultverksamhet inom områdena varumärkesutveckling och design och är en respekterad byrå i sin kategori såväl nationellt som internationellt.

Forsman & Bodenfors Singapore startade under 2018 och är F&B AB:s förlängda arm i Asien.

Flerårsöversikt (Tkr)

| Koncernen | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
|-----------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Nettoomsättning | 399 783 | 526 679 | 617 029 | 600 308 | 575 098 |
| Bruttovinst | 249 425 | 307 691 | 328 384 | 337 718 | 324 249 |
| Rörelseresultat | -2 721 | 6 015 | 9 841 | 36 450 | 29 503 |
| Resultat efter finansiella poster | -889 | 8 261 | 12 484 | 37 573 | 27 201 |
| Rörelsemarginal (%) | neg | 1 | 2 | 6 | 5 |
| Vinstmarginal (%) | neg | 2 | 2 | 6 | 5 |
| Räntabilitet på eget kap. (%) | neg | 11 | 17 | 38 | 22 |
| Soliditet (%) | 39 | 33 | 28 | 35 | 47 |
| Kassalikviditet (%) | 140 | 129 | 123 | 139 | 94 |
| Medelantal anställda | 194 | 222 | 238 | 246 | 261 |
| Bruttovinst per anställd | 1 286 | 1 386 | 1 380 | 1 373 | 1 242 |
| Moderbolaget | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
| Nettoomsättning | 293 855 | 413 661 | 458 698 | 394 129 | 393 760 |
| Bruttovinst | 154 110 | 209 320 | 182 653 | 172 741 | 171 683 |
| Rörelseresultat | -14 976 | -22 426 | -2 900 | -1 173 | 193 |
| Resultat efter finansiella poster | -10 117 | -10 348 | 10 760 | 25 016 | 11 067 |
| Rörelsemarginal (%) | neg | neg | neg | 0 | 0 |
| Vinstmarginal (%) | neg | neg | 2 | 6 | 3 |
| Räntabilitet på eget kap. (%) | neg | neg | 23 | 37 | 13 |
| Soliditet (%) | 28 | 27 | 25 | 35 | 48 |
| Kassalikviditet (%) | 118 | 112 | 112 | 132 | 168 |
| Medelantal anställda | 119 | 143 | 110 | 118 | 133 |
| Bruttovinst per anställd | 1 295 | 1 464 | 1 660 | 1 464 | 1 291 |

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper

Förändringar i eget kapital

| Koncernen | Aktie- kapital | Annat eget kapital inkl. årets resultat | Innehav utan bestämmande inflytande | Totalt |
|---|-------------------|--|---|---------------|
| Belopp vid årets ingång | 11 200 | 60 780 | 5 833 | 77 813 |
| Disposition enligt beslut av årsstämman: | | | | |
| Utdelning | | | -1 000 | -1 000 |
| Omräkningsdifferens | | 1 460 | | 1 460 |
| Årets resultat | | -4 220 | 1 362 | -2 858 |
| Belopp vid årets utgång | 11 200 | 58 020 | 6 195 | 75 415 |

Akkumulerade omräkningsdifferenser som redovisats direkt mot eget kapital var 3 705 tkr (2 245 tkr).

| Moderbolaget | Aktie- kapital | Reserv- fond | Balanserat resultat | Årets resultat | Totalt |
|---|-------------------|-----------------|------------------------|-------------------|---------------|
| Belopp vid årets ingång | 11 200 | 2 240 | 37 860 | -7 239 | 44 061 |
| Disposition enligt beslut av årsstämman: | | | | | |
| Balanseras i ny räkning | | | -7 239 | 7 239 | 0 |
| Årets resultat | | | | -10 117 | -10 117 |
| Belopp vid årets utgång | 11 200 | 2 240 | 30 621 | -10 117 | 33 945 |

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

| | |
|---|-------------------|
| balanserad vinst | 30 621 437 |
| årets förlust | -10 116 886 |
| | 20 504 551 |
| disponeras så att i ny räkning överföres | 20 504 551 |
| | 20 504 551 |

Koncernens Resultaträkning

Tkr

| | Not | 2024-01-01 -2024-12-31 | 2023-01-01 -2023-12-31 |
|---|------|---------------------------|---------------------------|
| Nettoomsättning | 3, 4 | 399 783 | 526 679 |
| Övriga rörelseintäkter | 5 | 1 899 | 1 117 |
| | | 401 682 | 527 796 |
| Rörelsens kostnader | | | |
| Direkta kostnader | | -150 358 | -218 988 |
| Övriga externa kostnader | 6, 7 | -60 713 | -67 939 |
| Personalkostnader | 8 | -188 857 | -228 668 |
| Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar | | -4 426 | -4 767 |
| Övriga rörelsekostnader | | -49 | -1 419 |
| | | -404 403 | -521 781 |
| Rörelseresultat | 4 | -2 721 | 6 015 |
| Resultat från finansiella poster | | | |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter | 9 | 1 889 | 2 329 |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | 10 | -57 | -83 |
| | | 1 832 | 2 246 |
| Resultat efter finansiella poster | | -889 | 8 261 |
| Skatt på årets resultat | 11 | -1 969 | -2 060 |
| Årets resultat | | -2 858 | 6 201 |
| Hänförligt till moderföretagets aktieägare | | -4 220 | 2 937 |
| Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande | | 1 362 | 3 264 |

2025071712025

Koncernens Balansräkning

Tkr

Not 2024-12-31 2023-12-31

EGET KAPITAL OCH SKULDER

| | | | |
|--|----|----------------|----------------|
| Eget kapital | 20 | | |
| Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare | | | |
| Aktiekapital | | 11 200 | 11 200 |
| Annat eget kapital inklusive årets resultat | | 58 020 | 60 780 |
| Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare | | 69 220 | 71 980 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | | | |
| Innehav utan bestämmande inflytande | | 6 195 | 5 833 |
| Eget kapital hänförligt till minoritetsintresset | | 6 195 | 5 833 |
| Summa eget kapital | | 75 415 | 77 813 |
| Avsättningar | | | |
| Övriga avsättningar | 21 | 246 | 0 |
| Summa avsättningar | | 246 | 0 |
| Kortfristiga skulder | | | |
| Förskott från kunder | 22 | 40 596 | 40 710 |
| Leverantörsskulder | | 16 135 | 39 525 |
| Skulder till koncernföretag | | 19 166 | 23 268 |
| Aktuella skatteskulder | | 1 076 | 2 588 |
| Övriga skulder | | 14 949 | 14 508 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 23 | 28 018 | 36 765 |
| Summa kortfristiga skulder | | 119 940 | 157 364 |
| SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER | | 195 601 | 235 177 |

Koncernens Kassaflödesanalys

Tkr

| | Not | 2024-01-01 -2024-12-31 | 2023-01-01 -2023-12-31 |
|---|-----|---------------------------|---------------------------|
| Den löpande verksamheten | | | |
| Rörelseresultat | | -2 721 | 6 015 |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m | 24 | 5 098 | 3 997 |
| Erhållen ränta | | 1 889 | 2 329 |
| Erlagd ränta | | -57 | -83 |
| Betald skatt | | -4 245 | 1 794 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital | | -36 | 14 052 |
| Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital | | | |
| Förändring kundfordringar | | 9 009 | 13 415 |
| Förändring av kortfristiga fordringar | | 23 577 | -12 941 |
| Förändring leverantörsskulder | | -23 390 | 1 438 |
| Förändring av kortfristiga skulder | | -12 522 | -33 509 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | | -3 362 | -17 545 |
| Investeringsverksamheten | | | |
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar | | -1 371 | -1 299 |
| Försäljning av materiella anläggningstillgångar | | 534 | 150 |
| Förändring i finansiella anläggningstillgångar | | -320 | -4 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | | -1 157 | -1 153 |
| Finansieringsverksamheten | | | |
| Utbetald utdelning | | -1 000 | -1 000 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | | -1 000 | -1 000 |
| Årets kassaflöde | | -5 519 | -19 698 |
| Likvida medel vid årets början | | | |
| Likvida medel vid årets början | | 59 885 | 79 823 |
| Kursdifferens i likvida medel | | | |
| Kursdifferens i likvida medel | | 830 | -240 |
| Likvida medel vid årets slut | | 55 196 | 59 885 |

2025071712028

Moderbolagets Resultaträkning

Tkr

| | Not | 2024-01-01 -2024-12-31 | 2023-01-01 -2023-12-31 |
|--|------|---------------------------|---------------------------|
| Nettoomsättning | 3, 4 | 293 855 | 413 661 |
| Övriga rörelseintäkter | 5 | 1 281 | 462 |
| | | 295 136 | 414 123 |
| Rörelsens kostnader | | | |
| Direkta kostnader | | -139 745 | -204 341 |
| Övriga externa kostnader | 6, 7 | -54 644 | -72 559 |
| Personalkostnader | 8 | -111 962 | -155 716 |
| Avskrivningar materiella anläggningstillgångar | | -3 731 | -3 933 |
| Övriga rörelsekostnader | | -30 | 0 |
| | | -310 112 | -436 549 |
| Rörelseresultat | 4 | -14 976 | -22 426 |
| Resultat från finansiella poster | | | |
| Resultat från andelar i koncernföretag | 25 | 3 750 | 10 481 |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter | 9 | 1 827 | 1 678 |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | 10 | -718 | -81 |
| | | 4 859 | 12 078 |
| Resultat efter finansiella poster | | -10 117 | -10 348 |
| Resultat före skatt | | -10 117 | -10 348 |
| Skatt på årets resultat | 11 | 0 | 3 109 |
| Årets resultat | | -10 117 | -7 239 |

2025071712029

Moderbolagets Balansräkning

Not 2024-12-31 2023-12-31

Tkr

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar

| | | | |
|---|----|--------------|---------------|
| Förbättringsarbeten på annans fastighet | 12 | 3 023 | 3 720 |
| Maskiner | 13 | 1 005 | 1 536 |
| Inventarier och installationer | 14 | 3 748 | 5 534 |
| | | 7 776 | 10 790 |

Finansiella anläggningstillgångar

| | | | |
|-------------------------------|--------|--------------|--------------|
| Andelar i koncernföretag | 26, 27 | 4 122 | 4 122 |
| Uppskjuten skattefordran | 15 | 3 101 | 3 101 |
| Andra långfristiga fordringar | 16 | 246 | 0 |
| | | 7 470 | 7 224 |

Summa anläggningstillgångar 15 246 18 013

Omsättningstillgångar

Kortfristiga fordringar

| | | | |
|--|----|---------------|----------------|
| Kundfordringar | | 50 872 | 53 823 |
| Fordringar hos koncernföretag | | 22 503 | 34 890 |
| Aktuella skattefordringar | | 2 976 | 2 788 |
| Övriga fordringar | | 352 | 5 420 |
| Upparbetad men ej fakturerad intäkt | 17 | 3 574 | 11 877 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 18 | 8 353 | 9 376 |
| | | 88 629 | 118 174 |

Kassa och bank 19 17 791 28 678

Summa omsättningstillgångar 106 420 146 852

SUMMA TILLGÅNGAR 121 666 164 866

2025071712050

Moderbolagets Balansräkning

Tkr

Not 2024-12-31 2023-12-31

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital

20, 28

Bundet eget kapital

Aktiekapital

11 200

11 200

Reservfond

2 240

2 240

13 440

13 440

Fritt eget kapital

Balanserad vinst eller förlust

30 621

37 860

Årets resultat

-10 117

-7 239

20 505

30 621

Summa eget kapital

33 945

44 061

Avsättningar

Övriga avsättningar

21

246

0

Summa avsättningar

246

0

Kortfristiga skulder

Förskott från kunder

22

24 827

29 528

Leverantörsskulder

13 484

29 707

Skulder till koncernföretag

20 358

20 237

Övriga skulder

10 683

11 628

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

23

18 123

29 704

Summa kortfristiga skulder

87 475

120 804

SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

121 666

164 866

Moderbolagets
Kassaflödesanalys

Not

2024-01-01
-2024-12-31

2023-01-01
-2023-12-31

Tkr

Den löpande verksamheten

| | | | |
|---|----|---------------|---------------|
| Rörelseresultat | | -14 976 | -22 426 |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet | 24 | 3 832 | 3 865 |
| Erhållen ränta | | 1 827 | 1 678 |
| Erhållna utdelningar | | 3 000 | 7 481 |
| Erlagd ränta | | -718 | -81 |
| Betald skatt | | -188 | 3 923 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital | | -7 223 | -5 560 |

Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet

| | | | |
|---|--|----------------|---------------|
| Förändring av kundfordringar | | 2 951 | 21 168 |
| Förändring av kortfristiga fordringar | | 27 531 | 19 705 |
| Förändring av leverantörsskulder | | -16 223 | -3 073 |
| Förändring av kortfristiga skulder | | -17 106 | -33 662 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | | -10 070 | -1 422 |

Investeringsverksamheten

| | | | |
|---|--|-------------|-------------|
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar | | -937 | -552 |
| Försäljning av materiella anläggningstillgångar | | 366 | 152 |
| Investeringar i finansiella anläggningstillgångar | | -246 | 0 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | | -817 | -400 |

Årets kassaflöde

-10 887 **-1 822**

Likvida medel vid årets början

| | | | |
|-------------------------------------|--|---------------|---------------|
| Likvida medel vid årets början | | 28 678 | 30 500 |
| Likvida medel vid årets slut | | 17 791 | 28 678 |

2025071712052

Noter

Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Moderföretaget och koncernen tillämpar samma redovisningsprinciper om inte annat framgår nedan.

Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Pågående tjänsteuppdrag

Inkomster från uppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbetet utförs och material levereras eller förbrukas innebärande att vinsten från uppdragen avräknas successivt.

Om det inte är sannolikt att betalning kommer att erhållas för belopp som redan har redovisats som intäkt redovisas det belopp som sannolikt inte kommer att erhållas som en kostnad.

Inkomster från uppdrag till fast pris redovisas som intäkt enligt uppdragens respektive färdigställandegrad, så kallad successiv vinstavräkning. Färdigställandegraden fastställs huvudsakligen genom att jämföra nedlagda uppdragsutgifter med totala uppdragsutgifter.

När utfallet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas uppdragsinkomsten och hänförliga uppdragsutgifter i resultaträkningen med utgångspunkt från färdigställandegraden av aktiviteterna på balansdagen.

Om det ekonomiska utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas en intäkt endast med ett belopp som motsvarar de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. Om det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten från ett uppdrag redovisas den befarade förlusten som en kostnad omgående i resultaträkningen.

I balansräkningen jämförs redovisade intäkter med de belopp som fakturerats beställaren under samma period. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld, vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran vilken redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

Koncernredovisning

Konsolideringsmetod

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

Dotterföretag

Koncernredovisningen omfattar, förutom moderföretaget, samtliga företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt har mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt innehar det bestämmande inflytandet och därmed har en rätt att utforma företagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Ett dotterföretags intäkter och kostnader tas in i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderföretaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget.

Minoritetsintresse är den del av dotterföretagets resultat och nettotillgångar i koncernredovisningen hänförliga till egetkapitalinstrument som inte, direkt eller indirekt genom dotterföretag, ägs av moderföretaget.

Minoritetsintresse redovisas i koncernens balansräkning som en särskild post inom koncernens egna kapital. Redovisningen tar sin utgångspunkt i koncernen som en enhet enligt den så kallade enhetsteorin. Samtliga tillgångar som koncernen har bestämmande inflytande över inkluderas i koncernens balansräkning, även de som delvis har andra ägare. Minoritetens andel av resultatet efter skatt redovisas separat som minoritetsandel.

Förvärv och avyttring av minoritetsandelar redovisas inom eget kapital.

Transaktioner mellan koncernföretag

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom orealiserade vinster elimineras i sin helhet.

Under året har inga internvinster uppstått.

Omräkning av utländska dotterföretag

Utländska dotterföretags bokslut har omräknats enligt dagskursmetoden. Samtliga poster i balansräkningen har omräknats till balansdagskurs. Alla poster i resultaträkningen har omräknats till genomsnittskurs under räkenskapsåret. Differenser som uppkommer redovisas direkt i eget kapital.

Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

| | |
|---|------|
| Förbättringsarbeten på annans fastighet | 7 år |
| Maskiner | 5 år |
| Inventarier och installationer | 5 år |

Komponentindelning

Materiella anläggningstillgångar har delats upp på komponenter när komponenterna är betydande och när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, uträddas eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Utgifter för löpande reparationer och underhåll redovisas som kostnader.

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet i enlighet med reglerna i K3 kapitel 11. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Andra långfristiga värdepappersinnehav

Placeringar i värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas långsiktigt har redovisats till sina anskaffningsvärden. Varje balansdag görs bedömning om eventuellt nedskrivningsbehov.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och provas individuellt.

Leasingavtal

Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Samtliga leasingavtal i koncernen bedöms vara operationell leasing (hyresavtal). Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Inkomstskatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar netto redovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstads. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

Avsättningar

Som avsättning har redovisats förpliktelser gentemot tredje man som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen antingen är säkra eller sannolika till sin förekomst men oviss till belopp eller till den tidpunkt då de ska infrias.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

I företaget finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter.

Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar koncernen, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut.

Nyckeltalsdefinitioner

| | |
|------------------------------|--|
| Rörelsemarginal | Rörelseresultat/Nettoomsättning |
| Vinstmarginal | Resultat efter finansnetto/Nettoomsättning |
| Räntabilitet på eget kapital | Resultat efter finansnetto/Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) |
| Soliditet | Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) /Balansomslutningen |
| Kassalikviditet | Omsättningstillgångar - Pågående arbeten/Kortfristiga skulder |

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Inga väsentliga källor till osäkerhet i uppskattningar och antaganden på balansdagen bedöms kunna innebära en betydande risk för en väsentlig justering av redovisade värden för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår.

Not 3 Nettoomsättningens fördelning Koncernen

| | 2024 | 2023 |
|---|----------------|----------------|
| Nettoomsättningen per geografisk marknad | | |
| Norden | 329 798 | 409 677 |
| Asien | 69 985 | 117 002 |
| Summa | 399 783 | 526 679 |

Moderbolaget

| | 2024 | 2023 |
|---|----------------|----------------|
| Nettoomsättningen per geografisk marknad | | |
| Norden | 293 855 | 413 661 |
| Summa | 293 855 | 413 661 |

Not 4 Inköp och försäljningar mellan koncernföretag Koncernen

| | 2024 | 2023 |
|--|-------|--------|
| Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen | 0,4 % | 10,1 % |
| Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen | 2,7 % | 2,6 % |

Moderbolaget

| | 2024 | 2023 |
|--|--------|--------|
| Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen | 6,6 % | 33,5 % |
| Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen | 11,4 % | 20,2 % |

Några internvinster har inte uppkommit.

Not 5 Övriga rörelseintäkter Koncernen

| | 2024 | 2023 |
|--|--------------|--------------|
| Hysesintäkter | 1 135 | 155 |
| Vinst vid avyttring av anläggningstillgångar | 146 | 61 |
| Kursdifferenser | 617 | 0 |
| Övrigt | 0 | 901 |
| Summa | 1 899 | 1 117 |

Moderbolaget

| | 2024 | 2023 |
|--|--------------|------------|
| Hysesintäkter | 1 135 | 155 |
| Vinst vid avyttring av anläggningstillgångar | 146 | 61 |
| Kursdifferenser | 0 | 149 |
| Övrigt | 0 | 97 |
| | 1 281 | 462 |

Not 6 Leasing Koncernen

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

| | 2024 | 2023 |
|-------------------------------------|--------|--------|
| Inom ett år | 27 769 | 26 477 |
| Senare än ett år men inom fem år | 58 698 | 63 255 |
| Senare än fem år | 27 198 | 38 517 |
| Årets kostnadsförda leasingavgifter | 28 198 | 26 664 |

Moderbolaget

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

| | 2024 | 2023 |
|-------------------------------------|--------|--------|
| Inom ett år | 25 070 | 25 279 |
| Senare än ett år men inom fem år | 57 573 | 63 051 |
| Senare än fem år | 27 198 | 38 517 |
| Årets kostnadsförda leasingavgifter | 25 354 | 22 203 |

Leasingavtalen omfattar huvudsakligen kontorslokaler men även företagsbilar.

**Not 7 Arvode till revisorer
Koncernen**

| | 2024 | 2023 |
|---|--------------|--------------|
| BDO | | |
| Revisionsuppdrag | 1 255 | 902 |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | 65 | 206 |
| Summa | 1 320 | 1 108 |

Moderbolaget

| | 2024 | 2023 |
|------------------|------------|------------|
| BDO | | |
| Revisionsuppdrag | 629 | 594 |
| Summa | 629 | 594 |

**Not 8 Anställda och personalkostnader
Koncernen**

| | 2024 | 2023 |
|-------------------------------|------------|------------|
| Medelantalet anställda | | |
| Kvinnor | 113 | 128 |
| Män | 81 | 94 |
| | 194 | 222 |

Löner och andra ersättningar

| | | |
|-------------------------------------|----------------|----------------|
| Styrelse och verkställande direktör | 7 816 | 5 410 |
| Övriga anställda | 132 527 | 159 963 |
| | 140 343 | 165 373 |

Sociala kostnader

| | | |
|---|---------------|---------------|
| Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör | 375 | 476 |
| Pensionskostnader för övriga anställda | 9 722 | 11 715 |
| Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal | 35 013 | 46 927 |
| | 45 110 | 59 118 |

**Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och
pensionskostnader**

| | | |
|--|----------------|----------------|
| | 185 453 | 224 491 |
|--|----------------|----------------|

Könsfördelning bland ledande befattningshavare

| | | |
|--|------|------|
| Andel kvinnor i styrelsen | 24 % | 41 % |
| Andel män i styrelsen | 76 % | 59 % |
| Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare | 35 % | 44 % |
| Andel män bland övriga ledande befattningshavare | 65 % | 56 % |

Moderbolaget

| | 2024 | 2023 |
|--|----------------|----------------|
| Medelantalet anställda | | |
| Kvinnor | 74 | 86 |
| Män | 45 | 57 |
| | 119 | 143 |
| Löner och andra ersättningar | | |
| Styrelse och verkställande direktör | 2 151 | 1 553 |
| Övriga anställda | 75 730 | 105 251 |
| | 77 881 | 106 804 |
| Sociala kostnader | | |
| Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör | 189 | 137 |
| Pensionskostnader för övriga anställda | 7 868 | 10 009 |
| Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal | 24 161 | 35 977 |
| | 32 219 | 46 123 |
| Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader | 110 099 | 152 927 |

Könsfördelning bland ledande befattningshavare

| | | |
|--|------|------|
| Andel kvinnor i styrelsen | 17 % | 33 % |
| Andel män i styrelsen | 83 % | 67 % |
| Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare | 25 % | 45 % |
| Andel män bland övriga ledande befattningshavare | 75 % | 55 % |

Avtal om avgångsvederlag

Avtal om avgångsvederlag och tantiem saknas i moderbolaget samt koncernen. I bolaget och koncernen finns det i dagsläget pensionsplaner för de anställda. Avgiftsbestämda pensioner beräknas utifrån en procentsats.

Not 9 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter Koncernen

| | 2024 | 2023 |
|-----------------------------------|--------------|--------------|
| Ränteintäkter från koncernföretag | 556 | 684 |
| Övriga ränteintäkter | 1 332 | 1 645 |
| Summa | 1 889 | 2 329 |

Moderbolaget

| | 2024 | 2023 |
|-----------------------------------|--------------|--------------|
| Ränteintäkter från koncernföretag | 556 | 684 |
| Övriga ränteintäkter | 1 270 | 994 |
| Summa | 1 827 | 1 678 |

**Not 10 Räntekostnader och liknande resultatposter
Koncernen**

| | 2024 | 2023 |
|----------------|-----------|-----------|
| Räntekostnader | 57 | 83 |
| | 57 | 83 |

Moderbolaget

| | 2024 | 2023 |
|------------------------------------|------------|-----------|
| Räntekostnader till koncernföretag | 663 | 0 |
| Övriga räntekostnader | 56 | 81 |
| Summa | 718 | 81 |

**Not 11 Aktuell skatt
Koncernen**

| | 2024 | 2023 |
|--|---------------|---------------|
| Skatt på årets resultat | | |
| Aktuell skatt | -2 363 | -4 448 |
| Justering avseende tidigare år | 394 | 7 |
| Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader | 0 | 2 382 |
| Totalt redovisad skatt | -1 969 | -2 060 |

Avstämning av effektiv skatt

| | 2024 | | 2023 | |
|---|----------------|---------------|--------------|---------------|
| | Procent | Belopp | Procent | Belopp |
| Redovisat resultat före skatt | | -889 | | 8 260 |
| Skatt enligt gällande skattesats | 20,60 | 183 | 20,60 | -1 702 |
| Skatteeffekt på ej avdragsgilla kostnader | | -332 | | -208 |
| Skatteeffekt på ej skattepliktiga intäkter | | 167 | | 172 |
| Justering avseende tidigare år | | 394 | | 7 |
| Underskottsavdrag vars skattevärde ej redovisas | | -2 650 | | -1 044 |
| Effekt av utländska skattesatser | | 269 | | 715 |
| Redovisad effektiv skatt | -221,51 | -1 969 | 24,93 | -2 060 |

Moderbolaget

| | 2024 | 2023 |
|--|----------|--------------|
| Skatt på årets resultat | | |
| Aktuell skatt | 0 | 7 |
| Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader | 0 | 3 101 |
| Totalt redovisad skatt | 0 | 3 109 |

Avstämning av effektiv skatt

| | 2024 | | 2023 | |
|---|------------|----------|-------------|--------------|
| | Procent | Belopp | Procent | Belopp |
| Redovisat resultat före skatt | | -10 117 | | -10 348 |
| Skatt enligt gällande skattesats | 20,6 | 2 084 | 20,6 | 2 132 |
| Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader | | -206 | | -149 |
| Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter | | 772 | | 2 163 |
| Justering avseende tidigare år | | 0 | | 7 |
| Underskottsavdrag vars skattevärde ej redovisas | | -2 650 | | -1 044 |
| Redovisad effektiv skatt | 0,0 | 0 | 30,0 | 3 109 |

**Not 12 Förbättringsutgifter på annans fastighet
Koncernen**

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---------------|---------------|
| Ingående anskaffningsvärden | 7 597 | 7 639 |
| Inköp | 74 | 0 |
| Omräkningsdifferenser | 139 | -42 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 7 810 | 7 597 |
| Ingående avskrivningar | -3 872 | -3 145 |
| Årets avskrivningar | -776 | -770 |
| Omräkningsdifferenser | -139 | 43 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | -4 787 | -3 872 |
| Planenligt restvärde | 3 023 | 3 725 |

Moderbolaget

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---------------|---------------|
| Ingående anskaffningsvärden | 5 308 | 5 308 |
| Inköp | 74 | 0 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 5 382 | 5 308 |
| Ingående avskrivningar | -1 588 | -824 |
| Årets avskrivningar | -771 | -764 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | -2 359 | -1 588 |
| Planenligt restvärde | 3 023 | 3 720 |

**Not 13 Maskiner
Koncernen**

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---------------|---------------|
| Ingående anskaffningsvärden | 3 768 | 3 922 |
| Inköp | 0 | 104 |
| Försäljningar/utrangeringar | 0 | -251 |
| Omräkningsdifferenser | 21 | -7 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 3 789 | 3 768 |
| Ingående avskrivningar | -2 160 | -1 770 |
| Försäljningar/utrangeringar | 0 | 251 |
| Årets avskrivningar | -570 | -646 |
| Omräkningsdifferenser | -18 | 5 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | -2 748 | -2 160 |
| Planenligt restvärde | 1 041 | 1 608 |

Moderbolaget

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---------------|---------------|
| Ingående anskaffningsvärden | 3 281 | 2 752 |
| Inköp | 0 | 55 |
| Försäljningar/utrangeringar | 0 | -140 |
| Fusion av dotterbolag | 0 | 614 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 3 281 | 3 281 |
| Ingående avskrivningar | -1 745 | -770 |
| Försäljningar/utrangeringar | 0 | 140 |
| Fusion av dotterbolag | 0 | -554 |
| Årets avskrivningar | -531 | -561 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | -2 276 | -1 745 |
| Planenligt restvärde | 1 005 | 1 536 |

**Not 14 Inventarier och installationer
Koncernen**

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|----------------|----------------|
| Ingående anskaffningsvärden | 22 540 | 23 900 |
| Inköp | 1 297 | 1 195 |
| Försäljningar/utrangeringar | -2 173 | -2 435 |
| Omräkningsdifferenser | 107 | -120 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 21 771 | 22 540 |
| Ingående avskrivningar | -15 954 | -15 048 |
| Försäljningar/utrangeringar | 1 782 | 2 343 |
| Årets avskrivningar | -3 083 | -3 351 |
| Omräkningsdifferenser | -78 | 102 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | -17 333 | -15 954 |
| Planenligt restvärde | 4 438 | 6 586 |

Moderbolaget

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|----------------|----------------|
| Ingående anskaffningsvärden | 17 234 | 16 568 |
| Inköp | 863 | 497 |
| Försäljningar/utrangeringar | -1 711 | -1 959 |
| Fusion av dotterbolag | 0 | 2 128 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 16 386 | 17 234 |
| Ingående avskrivningar | -11 700 | -9 594 |
| Försäljningar/utrangeringar | 1 491 | 1 877 |
| Fusion av dotterbolag | 0 | -1 374 |
| Årets avskrivningar | -2 429 | -2 609 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | -12 638 | -11 700 |
| Planenligt restvärde | 3 748 | 5 534 |

**Not 15 Uppskjuten skatt på temporära skillnader
Koncernen**

**Uppskjuten skatt på temporära skillnader
2024-12-31**

| Temporära skillnader | Uppskjuten skattefordran | Netto |
|---------------------------------|-----------------------------|--------------|
| Skattemässiga underskottsavdrag | 3 101 | 3 101 |
| | 3 101 | 3 101 |

2023-12-31

| Temporära skillnader | Uppskjuten skattefordran | Netto |
|---------------------------------|-----------------------------|--------------|
| Skattemässiga underskottsavdrag | 3 101 | 3 101 |
| | 3 101 | 3 101 |

Förändring av uppskjuten skatt

| | Belopp vid årets ingång | Belopp vid årets utgång |
|---------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Skattemässiga underskottsavdrag | 3 101 | 3 101 |
| | 3 101 | 3 101 |

2025071712044

Moderbolaget
2024-12-31

| Temporära skillnader | Uppskjuten skattefordran | Netto |
|---------------------------------|-----------------------------|--------------|
| Skattemässiga underskottsavdrag | 3 101 | 3 101 |
| | 3 101 | 3 101 |

2023-12-31

| Temporära skillnader | Uppskjuten skattefordran | Netto |
|---------------------------------|-----------------------------|--------------|
| Skattemässiga underskottsavdrag | 3 101 | 3 101 |
| | 3 101 | 3 101 |

Förändring av uppskjuten skatt

| | Belopp vid årets ingång | Belopp vid årets utgång |
|---------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Skattemässiga underskottsavdrag | 3 101 | 3 101 |
| | 3 101 | 3 101 |

Not 16 Andra långfristiga fordringar
Koncernen

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|--|------------|------------|
| Ingående anskaffningsvärden | 567 | 573 |
| Tillkommande fordringar | 320 | 4 |
| Omräkningsdifferens | 32 | -10 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 919 | 567 |
| Utgående redovisat värde | 919 | 567 |

Moderbolaget

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|--|------------|------------|
| Tillkommande fordringar | 246 | 0 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 246 | 0 |
| Utgående redovisat värde | 246 | 0 |

Avser placering i kapitalförsäkring.

**Not 17 Upparbetad men ej fakturerad intäkt
Koncernen**

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---------------|---------------|
| Upparbetade men ej fakturerade intäkter | 14 615 | 16 779 |
| Summa | 14 615 | 16 779 |

Moderbolaget

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|--------------|---------------|
| Upparbetade men ej fakturerade intäkter | 3 574 | 11 877 |
| Summa | 3 574 | 11 877 |

**Not 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter
Koncernen**

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|--------------|---------------|
| Förutbetalda hyror lokal | 6 580 | 6 078 |
| Förutbetald leasing, bilar och teknisk utrustning | 261 | 433 |
| Förutbetalda försäkringspremier | 140 | 236 |
| Övriga förutbetalda kostnader | 1 920 | 3 780 |
| Summa | 8 900 | 10 527 |

Moderbolaget

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|--------------|--------------|
| Förutbetalda hyror lokal | 6 580 | 6 078 |
| Förutbetald leasing, bilar och teknisk utrustning | 140 | 317 |
| Förutbetalda försäkringspremier | 106 | 80 |
| Övriga förutbetalda kostnader | 1 527 | 2 900 |
| Summa | 8 353 | 9 376 |

**Not 19 Likvida medel
Koncernen
Moderbolaget**

Koncernen har ett så kallat koncernkonto med moderbolaget som ägare till toppkontot. Koncernens totala likvida medel redovisas således i moderbolaget och dotterbolagens respektive andelar i koncernkontot redovisas som skuld till koncernföretag.

**Not 20 Aktiekapital
Moderbolaget**

| Namn | Antal aktier | Kvotvärde |
|--------------|--------------|-----------|
| Antal aktier | 11 200 000 | 1 |

100% av aktierna ägs av MDC Partners UK Holdings Limited, organisationsnummer 09116709, med säte i London, Storbritannien.

**Not 21 Övriga avsättningar
Koncernen**

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|-------------------|------------|------------|
| Pensionsåtaganden | 246 | 0 |
| | 246 | 0 |

Moderbolaget

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|-------------------|------------|------------|
| Pensionsåtaganden | 246 | 0 |
| | 246 | 0 |

**Not 22 Förskott från kunder
Koncernen**

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|----------------------|---------------|---------------|
| Förskott från kunder | 40 596 | 40 710 |
| | 40 596 | 40 710 |

Moderbolaget

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|----------------------|---------------|---------------|
| Förskott från kunder | 24 827 | 29 528 |
| Summa | 24 827 | 29 528 |

**Not 23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
Koncernen**

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---------------------------|---------------|---------------|
| Upplupen semesterlön | 16 310 | 20 908 |
| Upplupna löner | 2 177 | 6 699 |
| Upplupna sociala avgifter | 5 125 | 6 569 |
| Övriga upplupna kostnader | 4 406 | 2 588 |
| Summa | 28 018 | 36 765 |

Moderbolaget

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---------------------------|---------------|---------------|
| Upplupen semesterlön | 12 092 | 16 587 |
| Upplupna löner | 1 846 | 6 699 |
| Upplupna sociala avgifter | 3 799 | 5 212 |
| Övriga upplupna kostnader | 385 | 1 207 |
| Summa | 18 123 | 29 704 |

**Not 24 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet mm
Koncernen**

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|--|--------------|--------------|
| Avskrivningar | 4 426 | 4 767 |
| Realisationsresultat avyttring anläggningstillgångar | -143 | -51 |
| Förändring avsättningar | 246 | 0 |
| Omräkningsdifferens | 569 | -719 |
| | 5 098 | 3 997 |

Moderbolaget

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|--|--------------|--------------|
| Avskrivningar | 3 731 | 3 933 |
| Realisationsresultat avyttring anläggningstillgångar | -146 | -68 |
| Förändringar avsättningar | 247 | 0 |
| Summa | 3 832 | 3 865 |

**Not 25 Resultat från andelar i koncernföretag
Moderbolaget**

| | 2024 | 2023 |
|--------------------------|--------------|---------------|
| Erhållna utdelningar | 0 | 7 481 |
| Anteciperade utdelningar | 3 750 | 3 000 |
| Summa | 3 750 | 10 481 |

**Not 26 Aktier i dotterbolag
Moderbolaget**

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|--------------|--------------|
| Ingående anskaffningsvärden | 4 122 | 8 553 |
| Fusion av dotterbolag | 0 | -4 431 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 4 122 | 4 122 |
| Utgående redovisat värde | 4 122 | 4 122 |

**Not 27 Specifikation aktier i dotterbolag
Koncernen**

Moderbolaget

| Företag | Kapital- andel | Antal andelar | Bokfört värde |
|--------------------------------|-------------------|------------------|------------------|
| Happy Forsman & Bodenfors AB | 59 | 2 360 | 591 |
| Forsman & Bodenfors Inhouse AB | 75 | 1 500 | 150 |
| Forsman & Bodenfors Pte. Ltd. | 100 | 100 | 3 381 |
| | | | 4 122 |

| | Org.nr | Säte |
|--------------------------------|-------------|----------|
| Happy Forsman & Bodenfors AB | 556333-0694 | Göteborg |
| Forsman & Bodenfors Inhouse AB | 556559-8298 | Göteborg |
| Forsman & Bodenfors Pte. Ltd. | 556585-7306 | Göteborg |

**Not 28 Vinstdisposition
Moderbolaget**

2024-12-31

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

| | |
|------------------|---------------|
| balanserad vinst | 30 621 |
| årets förlust | -10 117 |
| | 20 505 |

| | |
|---|---------------|
| disponeras så att i ny räkning överföres | 20 505 |
| | 20 505 |

**Not 29 Uppgifter om moderföretag
Moderbolaget**

Moderföretag i den största koncern där företaget ingår och som upprättar koncernredovisning är Stagwell Inc. med organisationsnummer 4461668 med säte i New York, USA.

**Not 30 Ställda säkerheter
Koncernen**

2024-12-31

2023-12-31

För övriga koncernföretag

| | | |
|---------------------------------|---------------|---------------|
| Kundfordringar | 50 872 | 53 823 |
| Företagsinteckningar | 16 500 | 16 500 |
| Summa ställda säkerheter | 67 372 | 70 323 |

Moderbolaget

2024-12-31

2023-12-31

För övriga koncernföretag

| | | |
|---------------------------------|---------------|---------------|
| Kundfordringar | 50 872 | 53 823 |
| Företagsteckningar | 16 500 | 16 500 |
| Summa ställda säkerheter | 67 372 | 70 323 |

**Not 31 Eventualförpliktelser
Koncernen**

2024-12-31

2023-12-31

| | | |
|------------------------------------|--------------|--------------|
| Hysesgarantier | 3 278 | 3 278 |
| Summa eventualförpliktelser | 3 278 | 3 278 |

Moderbolaget

2024-12-31

2023-12-31

| | | |
|------------------------------------|--------------|--------------|
| Hysesgarantier | 3 278 | 3 278 |
| Summa eventualförpliktelser | 3 278 | 3 278 |

Not 32 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Som en del av Forsman & Bodenfors övergång till en regional organisationsmodell utsågs Peter Kamstedt och Kitty Trogen till Managing Directors för kontoren i Stockholm respektive Göteborg. Tillsättningarna stärker det lokala ledarskapet och möjliggör ökad integration samt effektiv styrning mellan kontor och marknader.

2025 blev ännu ett tydligt bevis på Forsman & Bodenfors kreativa styrka. Byrån behöll sin position som Sveriges ledande kreativa aktör i Guldägget, med två guld och åtta silver. Guldägg tilldelades kampanjen "The Heart Surgeon's Cookbook" för Getinge, som belönades i kategorierna PR och Hantverk.

Forsman & Bodenfors utsågs även till "Årets Byrå" i Regi-undersökningen, ytterligare en bekräftelse på byråns position i branschen. I 100-wattaren uppmärksammades arbetet för Majblomman och Getinge, vilket återigen visar byråns förmåga att kombinera kreativ höjd med konkret affärsnytta.

Även internationellt väckte "The Heart Surgeon's Cookbook" uppmärksamhet denna gång i den prestigefyllda tävlingen The One Show ett kvitto på Forsman & Bodenfors globala kreativitet och genomslagskraft.

Göteborg den dag som framgår av våra elektroniska underskrifter

James Jenkins
Verkställande direktör

Peter McElligott
Ordförande

Frank Lanuto

Sandy Roberts

Leif Sorte

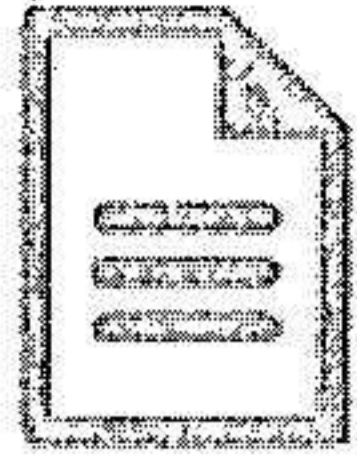
John Bergdahl

Vår revisionsberättelse har lämnats

BDO Sweden AB

Katarina Eklund
Auktoriserad revisor

The following documents were signed Thursday, June 26, 2025



24 ÅR Forsman & Bodenfors AB FINAL.pdf
(5050352 byte)
SHA-512: 87c95606319d18b22bd6a14d97912a040308f
cb3bb8934fa9b471db32bd06c117fab1c5f30f0c4da6a
768350b616c6718d838d003ae1888dd7a374c5216c517

Signatures

6/25/2025 7:58:34 PM (CET)



Frank Lanuto
frank.lanuto@stagwellglobal.com
Signed by touch



6/19/2025 11:51:23 AM (CET)



James Jenkins
james.jenkins@forsman.com
Signed by touch



6/19/2025 6:05:31 PM (CET)



John Bergdahl
john.bergdahl@forsman.com
Signed by touch



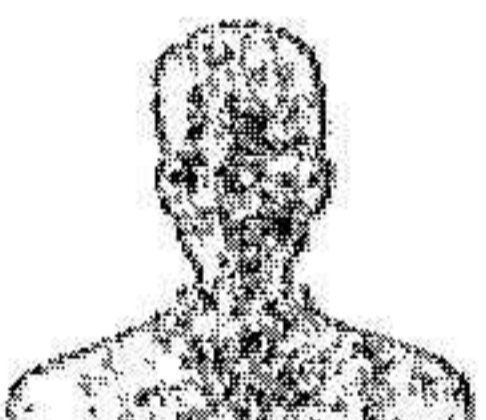
6/26/2025 7:44:03 AM (CET)



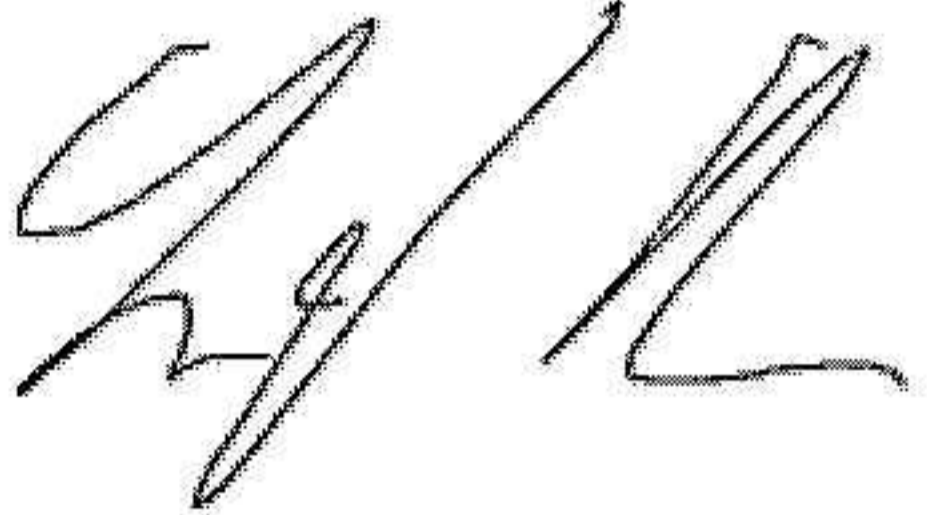
Katarina Eklund
katarina.eklund@ludc.se
Signed by touch



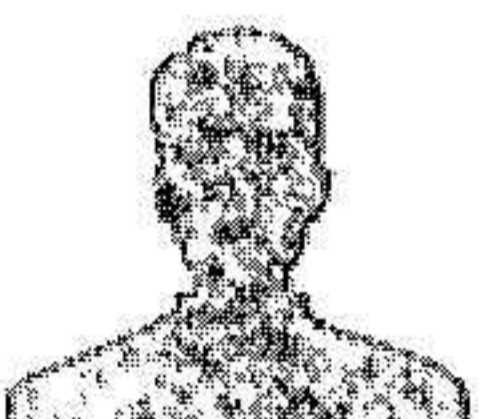
6/19/2025 4:34:37 PM (CET)



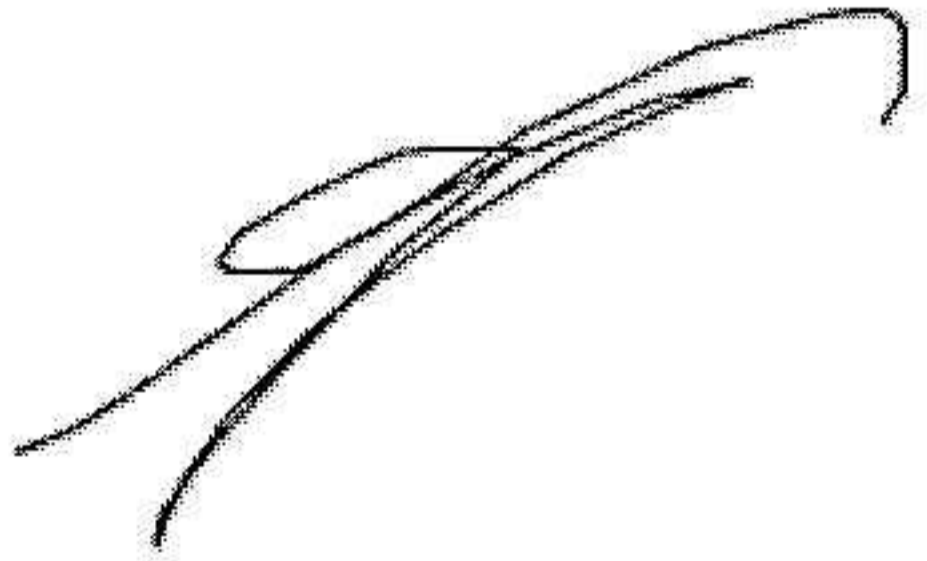
Leif Sorte
leif.sorte@forsman.com
Signed by touch



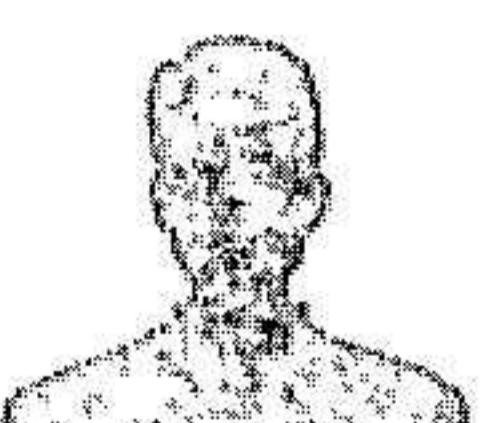
6/24/2025 12:40:35 PM (CET)




Peter McElligott
peter.mcelligott@stagwellglobal.com
Signed by touch



6/23/2025 7:54:27 PM (CET)



Sandy Roberts
sandy.roberts@stagwellglobal.com
Signed by touch



2025071712051

2025071712052



Signature is certified by Assently



Forsman & Bodenfors AB - 2024 Annual Report

Verify the integrity of this receipt by scanning the QR code to the left.
You can also do this by visiting <https://app.assently.com/case/verify>

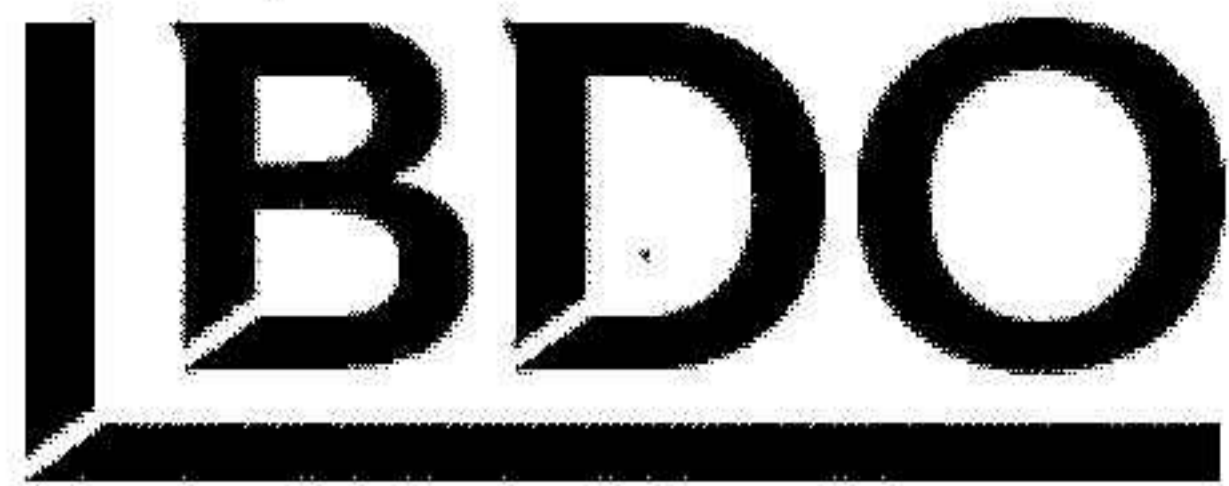
SHA-512:

895181e64424824417df1d12142dfdc010514e08c153b1a2154149f7ca131f9254c0023ae7a351432b1ba3dc1a89b262bf1874996f4d9574690faa13ee9da69



About this receipt

This document has been electronically signed using Assently E-Sign in accordance with eIDAS, Regulation (EU) No 910/2014 of the European Parliament and of the Council. An electronic signature shall not be denied legal effect and admissibility as evidence in legal proceedings solely on the grounds that it is in an electronic form or that it does not meet the requirements for qualified electronic signatures. A qualified electronic signature shall have the equivalent legal effect of a handwritten signature. Assently E-Sign is provided by Assently AB, company registration number 556823-8442. Assently AB's Information Security Management System is certified according to ISO/IEC 27001:2013



Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Forsman & Bodenfors AB, org.nr 556427-9478

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Forsman & Bodenfors AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Forsman & Bodenfors AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Göteborg den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

BDO Sweden AB

Katarina Eklund

Auktoriserad revisor

Detta är ett elektroniskt undertecknat dokument

Underskrifterna i detta dokument uppfyller kraven för Avancerad Elektronisk Underskrift enligt definitionen i eIDAS (EU:s förordning 910/2014).

Äktheten kan kontrolleras i alla tjänster som kan validera underskrifter som godkänts av Myndigheten för digital förvaltning (DIGG). Använd till exempel valideringstjänsten [Signport](#). För validering med Adobe Acrobat Reader, [läs mer här](#).

Notera, om dokumentet skrivs ut på papper följer de elektroniska underskrifterna inte med och kan därför inte valideras.

Följande personer har genom sin elektroniska underskrift godkänt innehållet i detta dokument samt försäkrat att angivna uppgifter är korrekta.

Underskrift 1

Namn: Katarina Eklund
Identifieringsmetod: BankID SE
Datum och tid: 2025-06-26 07:42:28 GMT+02:00
Transaktions-ID: 17b492ed23404ea1b2d16cb35ded6c98

2025071712057