

# Årsredovisning

för

## PÅ i Sverige AB

556277-6657

Räkenskapsåret

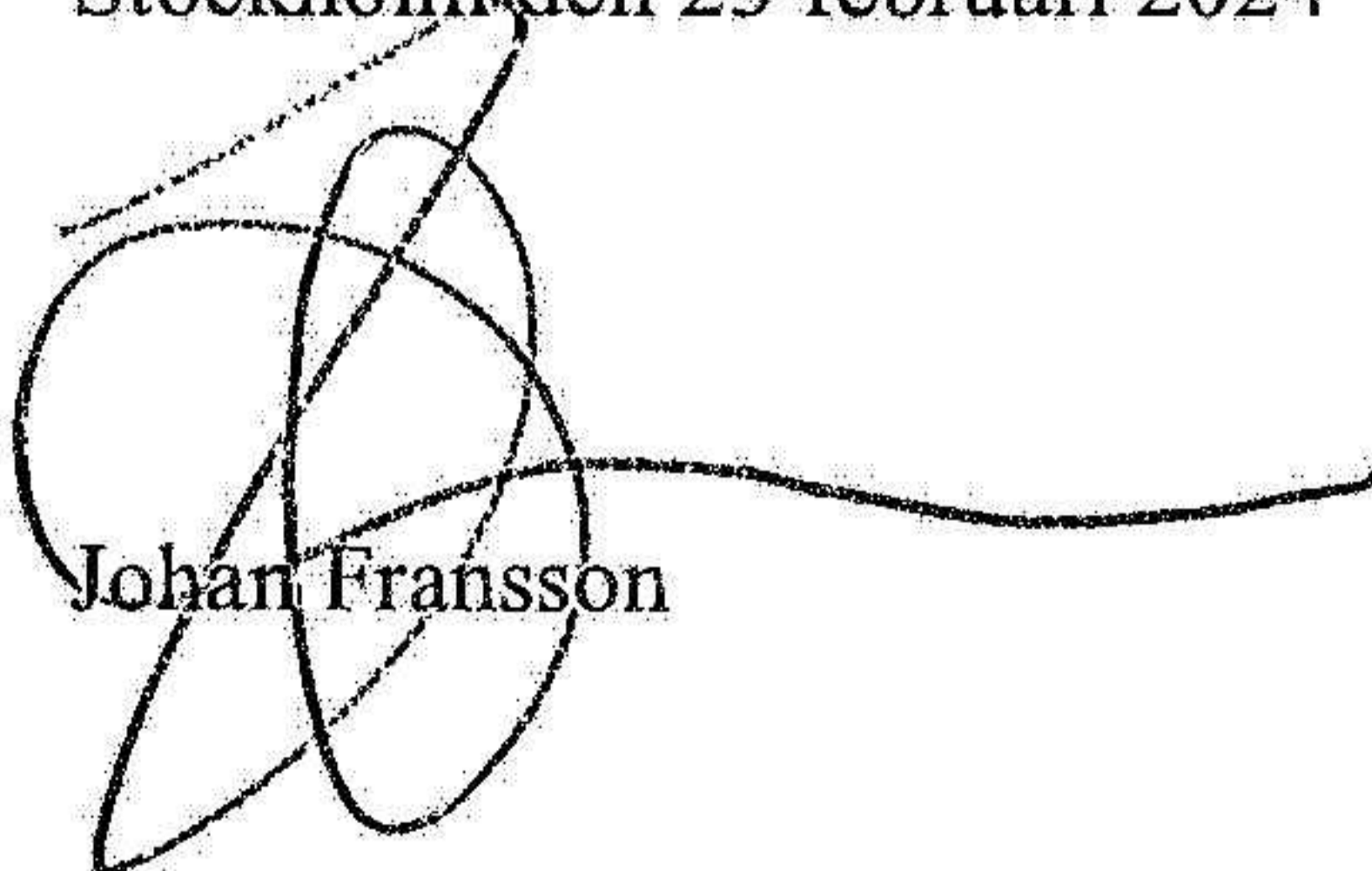
2023

### Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i På i Sverige AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma den 23 februari 2024. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsen förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Stockholm, den 23 februari 2024

  
Johan Fransson

Styrelsen för PÅ i Sverige AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2023.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## Förvaltningsberättelse

### Information om verksamheten

Bolaget är ett helägt dotterbolag till Niagara Holding AB, org nr 556194-9149.

På i Sverige AB hjälper våra kunder att ta sin strategi till handling.  
Genom vårt arbete och våra metoder hjälper vi våra kunder att realisera digitaliseringens möjligheter.

Bolaget ska bedriva konsult-, seminarie- och utbildningsverksamhet inom näringsliv och offentlig verksamhet.

#### Produkter och tjänster

Våra tjänster kring införande av förvaltnings- och portföljstyrning har fortsatt varit framgångsrika. Vi har fortsatt vår utveckling av tjänsteutbudet och har idag en bredare portfölj som bättre täcker in de behov våra kunder har för att ta sin strategi till handling.

Företaget har sitt säte i Stockholms län, Stockholm City.

### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Bolaget har flyttat från egen lokal till kontorshotell.

<b>Flerårsöversikt (Tkr)</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Nettoomsättning	50 015	37 594	31 753	35 939	44 153
Resultat efter finansiella poster	12 281	9 902	7 909	4 635	-3 103
Balansomslutning	56 932	45 469	36 228	29 018	26 940
Soliditet (%)	75,6	73,3	70,4	66,5	57,8

### Förändring av eget kapital

	<b>Aktie- kapital</b>	<b>Reserv- fond</b>	<b>Balanserat resultat</b>	<b>Årets resultat</b>	<b>Totalt</b>
Belopp vid årets ingång	118 000	77 600	17 076 102	8 747 232	<b>26 018 934</b>
Disposition enligt beslut av årets årsstämma:			8 747 232	-8 747 232	<b>0</b>
Årets resultat				7 933 934	<b>7 933 934</b>
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>118 000</b>	<b>77 600</b>	<b>25 823 334</b>	<b>7 933 934</b>	<b>33 952 868</b>

### Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	25 823 334
årets vinst	7 933 934
	<b>33 757 269</b>

disponeras så att i ny räkning överföres	<b>33 757 269</b>
---	-------------------

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

	Not	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
<b>Resultaträkning</b>			
Nettoomsättning		50 014 581	37 593 750
Övriga rörelseintäkter		0	0
		<b>50 014 581</b>	<b>37 593 750</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader		-8 318 052	-6 581 929
Personalkostnader	2	-29 435 645	-21 089 902
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		0	-9 740
		<b>-37 753 697</b>	<b>-27 681 571</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>12 260 884</b>	<b>9 912 179</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		39 340	447
Räntekostnader och liknande resultatposter		-18 928	-10 531
		<b>20 412</b>	<b>-10 084</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>12 281 296</b>	<b>9 902 095</b>
Bokslutsdispositioner	3	-2 245 000	1 125 268
<b>Resultat före skatt</b>		<b>10 036 296</b>	<b>11 027 363</b>
Skatt på årets resultat		-2 102 362	-2 280 129
<b>Årets resultat</b>		<b>7 933 934</b>	<b>8 747 234</b>

Not

## Balansräkning

2023-12-31

2022-12-31

### TILLGÅNGAR

#### Anläggningstillgångar

##### *Finansiella anläggningstillgångar*

Andra långfristiga värdepappersinnehav	4	3 701	3 701
Lämnade depositioner		136 000	
		139 701	3 701
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>139 701</b>	<b>3 701</b>

#### Omsättningstillgångar

##### *Kortfristiga fordringar*

Kundfordringar		11 765 005	7 010 946
Fordringar hos koncernföretag		31 977 931	21 977 931
Aktuella skattefordringar		3 000	0
Övriga fordringar		9 497	3 447
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		427 872	399 428
		<b>44 183 305</b>	<b>29 391 752</b>

##### *Kassa och bank*

<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>55 952 289</b>	<b>44 466 453</b>
------------------------------------	--	-------------------	-------------------

### SUMMA TILLGÅNGAR

56 091 991

44 470 154

Not

2023-12-31

2022-12-31

## Balansräkning

### EGET KAPITAL OCH SKULDER

#### Eget kapital

##### *Bundet eget kapital*

Aktiekapital

118 000

118 000

Reservfond

77 600

77 600

**195 600**

**195 600**

##### *Fritt eget kapital*

Balanserad vinst eller förlust

25 823 335

17 076 102

Årets resultat

7 933 934

8 747 234

**33 757 270**

**25 823 335**

#### **Summa eget kapital**

**33 952 870**

**26 018 936**

#### **Obeskattade reserver**

5

11 479 000

9 234 000

#### **Kortfristiga skulder**

Leverantörsskulder

1 288 129

1 473 092

Skatteskulder

1 372 446

1 602 874

Skulder till koncernföretag

0

156 250

Övriga skulder

4 459 469

3 421 421

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

3 540 077

2 563 581

#### **Summa kortfristiga skulder**

**10 660 121**

**9 217 218**

### **SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER**

**56 091 991**

**44 470 154**

## Noter

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

#### Värderingsprinciper med mera

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats utifrån anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

#### Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

#### Leasingavtal

Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

#### Inkomstskatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

#### Koncernförhållanden

Företaget är ett dotterföretag, men med hänvisning till undantagsreglerna i årsredovisningslagen 7 kap 3§ upprättas ingen koncernredovisning.

#### Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Balansomslutning

Företagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

2024030604849

**Not 2 Medelantalet anställda**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Medelantalet anställda	25	20

**Not 3 Bokslutsdispositioner**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Avsättning till periodiseringsfond	-3 345 000	-3 675 000
Återföring från periodiseringsfond	1 100 000	4 720 000
Återföring överavskrivning	0	80 268
	<b>2 245 000</b>	<b>1 125 268</b>

**Not 4 Andra långfristiga värdepappersinnehav**

	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärden	3 701	3 701
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>3 701</b>	<b>3 701</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>3 701</b>	<b>3 701</b>

**Not 5 Obeskattade reserver**

	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
Periodiseringsfond 2018		1 100 000
Periodiseringsfond 2020	1 400 000	1 400 000
Periodiseringsfond 2021	3 059 000	3 059 000
Periodiseringsfond 2022	3 675 000	3 675 000
Periodiseringsfond 2023	3 345 000	0
	<b>11 479 000</b>	<b>9 234 000</b>

**Not 7 Uppgifter om moderföretag**

Moderföretag i den minsta koncern där företaget ingår är Niagara Holding AB med organisationsnummer 556194-9149 med säte i Täby.

2024030604851

Stockholm

Johan Fransson  
VD/Styrelseordförande

Sebastian Fransson  
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats  
Mazars AB

Henrik Mårtensson  
Auktoriserad revisor

2024030604852

# PENNEO

Signaturen i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

## SEBASTIAN FRANSSON

Styrelseledamot

Serienummer: 19860101xxxx

IP: 217.213.xxx.xxx

2024-02-19 12:36:48 UTC



## JOHAN FRANSSON

VD/Styrelseledamot/Ordförande

Serienummer: 19741117xxxx

IP: 90.143.xxx.xxx

2024-02-19 13:12:03 UTC



## HENRIK MÅRTENSSON

Revisor

På uppdrag av: Mazars AB

Serienummer: 19921010xxxx

IP: 217.16.xxx.xxx

2024-02-19 14:16:03 UTC



Fotokopians överensstämmelse  
med original bekräftar.  
[Signature]

Penneo dokumentnyckel: 3MJIT-HPYZX-7037S-A60A5-X15IK-PVK8V

Detta dokument är digitalt signerat genom **Penneo.com**. Den digitala signeringsdåtan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datorgenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

### Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet

Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar

dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com> Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på <https://penneo.com/validator>

## REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i På i Sverige AB  
Org. nr 556277-6657

### Rapport om årsredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för På i Sverige AB för år 2023.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av På i Sverige AB:s finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till På i Sverige AB enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen för år 2022 har utförts av en annan revisor som lämna en revisionsberättelse daterad 16 juni 2023 med omodifierade uttalanden i *Rapport om årsredovisningen*.

Följande handlingar fogas till revisionsberättelsen:

- Kopia av tidigare revisors anmälan enligt 9 kap. 23 § aktiebolagslagen
- Kopior av underrättelser enligt 9 kap. 23a § aktiebolagslagen

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för På i Sverige AB för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till På i Sverige AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Vår revisionsberättelse har lämnats i Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

Mazars AB

Henrik Mårtensson  
Auktoriserad revisor

# PENNEO

Signaturen i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

## HENRIK MÅRTENSSON

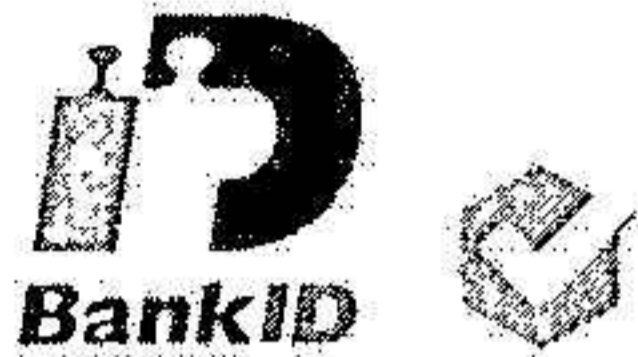
Revisor

På uppdrag av: Mazars AB

Serienummer: 19921010xxxx

IP: 217.16.xxx.xxx

2024-02-19 14:16:03 UTC



Protokollens överensstämmelse  
med signalet intygas.

Detta dokument är digitalt signerat genom **Penneo.com**. Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datorgenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

### Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet

Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar

dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com> Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på <https://penneo.com/validator>