NORDIC WATERPROOFING

20240426012222

Nordic Waterproofing Holding AB
Org nr 556839-3168

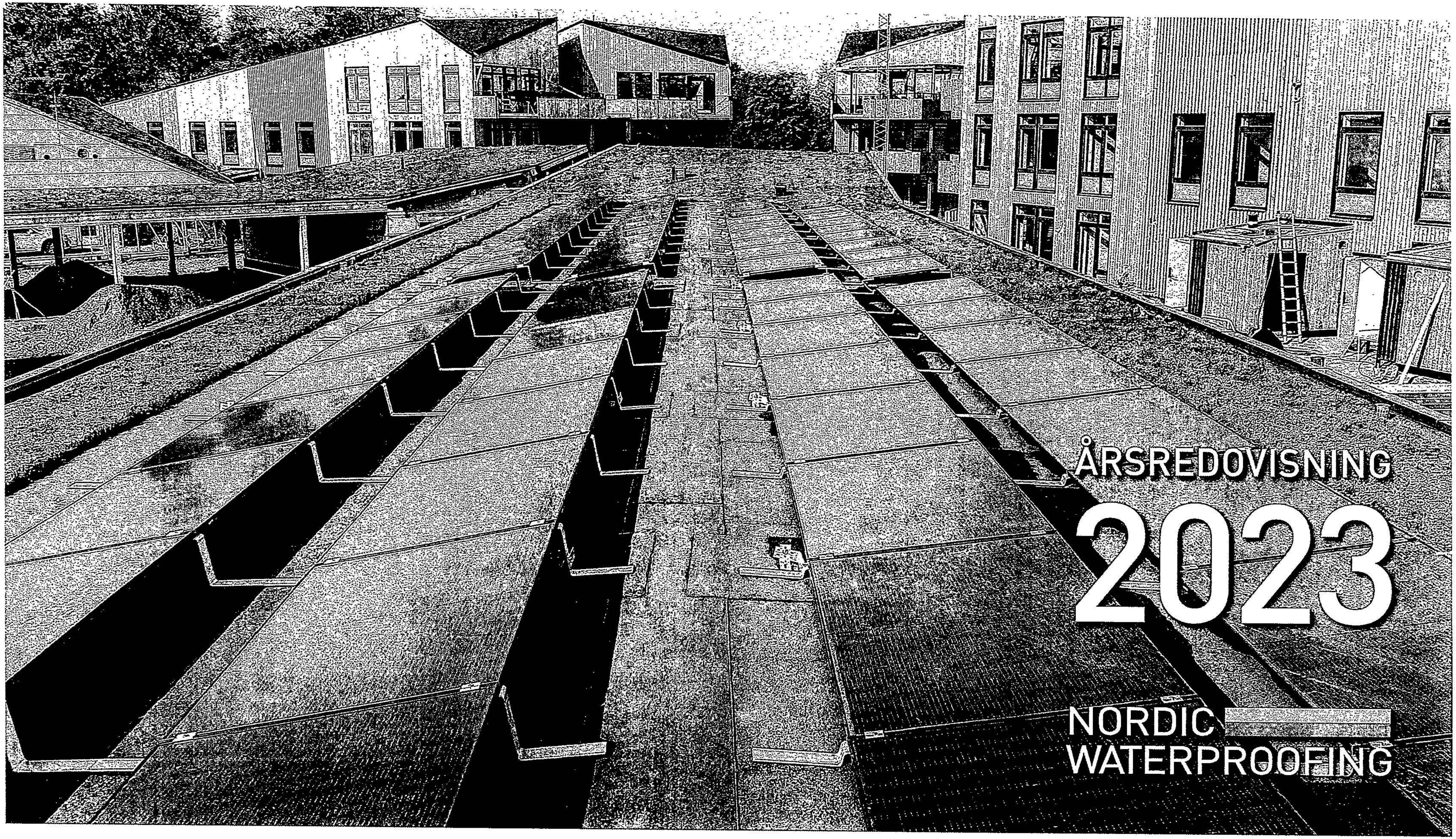
Årsredovisning för räkenskapsåret 2023

Undertecknad styrelseordförande i Nordic Waterproofing Holding AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämman den 25 april 2024. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur vinsten ska disponeras.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen och övriga bifogade handlingar stämmer överens med originalen.

Helsingborg 2024-04-25

Mats Paulsson


ÅRSREDOVISNING
2023
NORDIC
WATERPROOFING

2024042601224

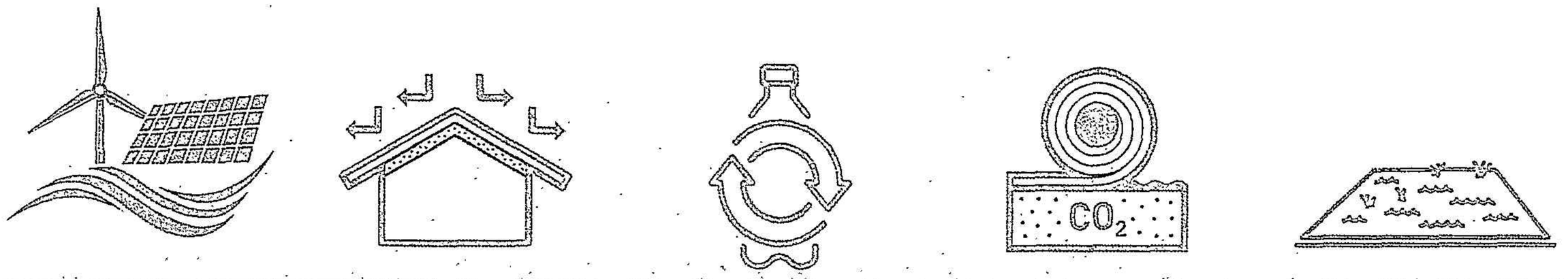
INNEHÅLL

Året i korthet	3
Flerårsöversikt	4
VD-ord	5
Kort om bolaget	6
Fyra skäl att investera i Nordic Waterproofing	6
Strategi	8
Affärsmodell	13
Värdemodell	14
Drivkrafter och Marknaden	15
Rörelsesegment: Products and Solutions	20
Rörelsesegment: Installation Services	25
Hållbarhetsredovisning	28
Medarbetare	43
Noter Hållbarhetsredovisning	47
Bolagsstyrning	55
Styrelse och ledning	61
Risker och riskhantering	65
Aktien och aktieägarinformation	69
Årsredovisning Nordic Waterproofing Holding AB 2022	**71-120**
Ekonomiska definitioner	121
Ordlista	122
Information till aktieägarna	123

- Årsredovisningen för Nordic Waterproofing Holding AB, 56839-3168, utgörs av sidorna 71-120.
- Hållbarhetsredovisningen granskas översiktligt av revisorerna, se innehållsförteckning på s. 29.

HÅLLBARHETSFAKTA

Nordic Waterproofings produkter och tjänster bidrar till energi- och klimatsbesparingar.



78%	2,2 TWh	104 mn	43 000 t	18 000 m^3
förnybar el i koncernens energimix år 2023	sparas årligen genom att skydda och bevara underliggande isolering med Nordic Waterproofings tätskikt	återvunna plastflaskor som representerar PET-flingor som används i takpappens bärande väv och ersätter jungfrulig polyester	CO_2eq låstes in i bitumenbaserade taktätskikt 2023	regnvatten kan potentiellt absorberas en regnig dag i gröna tak och dammar som installerats under 2023

2024042601225

ÅRET I KORTHET

- Året har präglats av en svagare byggkonjunktur där framför allt nybyggnation av bostäder minskat. Koncernens exponering mot detta segment är relativt begränsad men vi har även sett marknaden för nybyggnation av kommersiella fastigheter och renovering påverkas.
- Vår bedömning är att vi försvarat eller stärkt vår marknadsposition inom samtliga de marknader vi är aktiva på med undantag för tätskikt av syntetiskt gummi. Vår affärsenhet SealEco har där sett ökad konkurrens från framför allt en aktör vilken lett till lägre marknadspriser och viss förlust av marknadsandelar.
- Förutsättningarna för försörjningskedjan har varit stabila under året. Tillgången till råmaterial har varit god och priserna på insatsvaror har varit relativt stabila och priserna på har minskat.
- Som en följd av de stabilare förutsättningarna har vi kontinuerligt under året kunnat minska våra lagernivåer vilket bidragit till ett förbättrat kassaflöde.
- Products & Solutions har haft en minskad försäljning under året med stabila priser och en negativ volymutveckling. Två områden, grön infrastruktur och den svenska affärsenheten har dock redovisat en positiv volymutveckling. Lönsamheten har varit något lägre för de flesta verksamheter med undantag av grön infrastruktur och den danska affärsenheten.
  - Marknaderna för bitumentätskikt har utvecklats något negativt medan vi för EPDM-produkter sett en nedgång och svårare marknadsförutsättningar.
  - Prefabricerade träelement redovisade en nedgång i försäljning med en svag resultatutveckling under början av året.
  - Vår enhet för grön infrastruktur hade en god tillväxt för försäljningen med förbättrad lönsamhet.
- Installation Services ökade omsättningen drivet av förvärv och valutapåverkan. Lönsamheten minskade vilket förklaras av två enheter med operationella utmaningar under året.
- Koncernen har under året gjort följande förvärv:
  - Ytterligare 40 procent i Blomstertak AS, ägarandel nu 100 procent
  - Ytterligare 32 procent i Dan Nilsson Tak AB, ägarandel nu 80 procent
  - Ytterligare 5 procent i RVT AS, ägarandel nu 92 procent
  - Ytterligare 10 procent i Byggpartner AS, ägarandel nu 95 procent

HÄNDELSER EFTER ÅRETS UTGÅNG

- 6 februari 2024: Styrelsen i Nordic Waterproofing rekommenderar enhälligt aktieägarna i Nordic Waterproofing att inte acceptera det kontanta budpliktserbjudande som lämnats av Kingspan Holdings (IRL) Limited ("Kingspan") den 10 oktober 2023.

MARKNADSLÄGE OCH UTSIKTER

- Stark konkurrens inom marknaden för låglutande tak där Nordic Waterproofing framgångsrikt har behållit eller ökat marknadsandelarna i Norden. Marknadsutvecklingen har varit något starkare i Sverige under 2023 men förväntningarna är att samtliga nordiska marknader ska utvecklas på ungefär samma vis över tid.
- Stark konkurrens på de marknader där vi distribuerar våra tätskikt av EPDM har ändrat marknadsförutsättningarna. Vår förväntan är att volymer och lönsamhet ska stabiliseras på nuvarande nivå.
- Efterfrågan för prefabricerade fasadelement på samtliga marknader förväntas förbättras på medellång sikt drivet av en strävan att bygga med mer hållbara material och en förbättrad byggkonjunktur.
- Efterfrågan på våra lösningar för grön infrastruktur förväntas fortsatt vara god.
- Vår förväntan för nybyggnation av bostäder på våra huvudsakliga marknader är kortsiktigt något negativa, medan efterfrågan på nybyggnation av kommersiella lokaler och renovering verkar vara stabil.

NYCKELTAL (MSEK)	Q1 2023	Q2 2023	Q3 2023	Q4 2023	Helår 2023	Helår 2022
Nettoomsättning	911	1 292	1 212	1 048	4 463	4 343
EBITDA	30	186	159	89	464	583
EBITDA-marginal, %	3,3%	14,4%	13,1%	8,5%	10,4%	13,4%
Rörelseresultat (EBIT)	-11	143	115	47	293	430
EBIT-marginal, %	-1,3%	11,0%	9,5%	4,5%	6,6%	9,9%
Avkastning på sysselsatt kapital, %	13,1%	11,4%	10,8%	10,2%	10,2%	16,1%
Periodens resultat	-22	103	82	44	206	330
Operativt kassaflöde	-58	157	149	255	503	360
Operativ kassa-konverstering, %	61%	89%	70%	108%	108%	62%
Nettoskuld	1 058	1 131	985	749	749	912
Resultat per aktie före utspädning, SEK	-0,84	4,34	3,49	1,86	8,85	13,84

NETTOOMSÄTTNING PER SEGMENT (MSEK)						
Products & Solutions	701	1 001	860	718	3 279	3 381
Installation Services	239	350	398	364	1 352	1 124
Koncerngemensamt och elimineringar	-29	-59	-46	-34	-168	-162
Totalt	911	1 292	1 212	1 048	4 463	4 343

NETTOOMSÄTTNING PER LAND (MSEK)						
Sverige	146	272	224	203	845	787
Norge	146	162	155	129	592	675
Danmark	237	267	242	231	977	1 039
Finland	233	401	453	375	1 461	1 153
Europa	147	189	137	110	583	684
Övriga länder	3	1	1	0	4	6
Totalt	911	1 292	1 212	1 048	4 463	4 343

2024042601226

FLERÅRSÖVERSIKT

Resultaträkning (MSEK om inget annat anges)	2023	förändring %	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning	4 463	3%	4 343	3 664	3 303	3 122	2 680	2 187	1 813
EBITDA	464	-20%	583	515	455	371	274	234	231
Rörelseresultat (EBIT)	293	-32%	430	382	337	260	212	194	206
Finansnetto	-37	105%	-18	-47	-16	-28	-22	-20	-13
Resultat före skatt	257	-38%	413	335	321	233	190	174	193
Skatt	-50	-39%	-82	-78	-68	-37	-39	-37	-37
Årets resultat	206	-37%	330	256	253	196	152	138	156
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	212	-36%	331	259	256	198	152	137	156
Resultat per aktie före utspädning, SEK	8,85	-36%	13,84	10,71	10,60	8,19	6,30	5,71	6,49
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	8,80	-36%	13,76	10,64	10,52	8,13	6,30	5,71	6,49

Balansräkning (MSEK)	2023	förändring %	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Balansomslutning	3 634	-2%	3 724	3 158	2 864	2 536	2 127	1 756	1 568
Nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar	68	-34%	103	77	55	45	36	20	10
Sysselsatt kapital	2 850	0%	2 859	2 364	2 261	2 016	1 653	1 370	1 317
Sysselsatt kapital exklusive goodwill	1 652	7%	1 545	1 275	1 214	1 065	774	637	701
Eget kapital	1 777	1%	1 754	1 460	1 418	1 210	1 106	1 010	964
Nettoskuld*	749	-18%	912	770	274	665	485	259	25

Kassaflöde (MSEK)	2023	förändring %	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
- från den löpande verksamheten	503	40%	360	220	462	312	185	126	128
- från investeringsverksamheten	-128	-46%	-237	-277	-55	-142	-311	-159	-19
- från finansieringsverksamheten	-270	n/a	-102	-323	8	-80	73	-140	31
Årets kassaflöde	105	n/a	21	-381	415	90	-53	-173	140

Nyckeltal	2023	förändring %	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
EBITDA margin, %	10,4%	-3,0pp	13,4%	14,1%	13,8%	11,9%	10,2%	10,7%	12,7%
EBIT margin, %	6,6%	-3,3pp	9,9%	10,4%	10,2%	8,3%	7,9%	8,9%	11,4%
Operativ kassa-konvetering, %*	108%	46pp	62%	43%	102%	84%	68%	54%	55%
Nettoskuld/EBITDA, multipel*	1,6x	0,0x	1,6x	1,5x	0,6x	1,8x	1,8x	1,1x	0,1x
Nettoskuldssättningsgrad, multipel*	0,4x	-0,1x	0,5x	0,5x	0,2x	0,5x	0,4x	0,3x	0,0x
Soliditet	49%	2pp	47%	46%	50%	48%	52%	57%	61%
Avkastning på eget kapital, %	12,1%	-8,7pp	20,8%	18,1%	19,5%	17,3%	14,5%	13,9%	18,2%
Avkastning på sysselsatt kapital, %*	10,2%	-5,9pp	16,1%	16,6%	15,6%	12,9%	13,5%	14,7%	16,9%
Avkastning på sysselsatt kapital exklusive goodwill, %*	17,6%	-10,3pp	27,9%	29,9%	27,8%	24,5%	29,0%	30,6%	34,0%
Antal anställda (FTE)	1 318	-3%	1 365	1 272	1 147	1 116	1 033	830	630
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, miljoner	24,0	0%	24,0	23,9	23,9	23,9	24,1	24,1	24,1
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, miljoner	24,1	0%	24,1	24,1	24,1	24,1	24,1	24,1	24,1

* Alternativa nyckeltal ej definierade enligt IFRS är markerade med *. För definitioner, se sid. 121-122. För härledning se https://www.nordicwaterproofing.com/sv/finansiella-definitioner/

2024042601227

ETT STABILT ÅR FÖR VÅRA KÄRNVERKSAMHETER I EN UTMANANDE MAKROEKONOMISK MILJÖ

Koncernen har fortsatt en stabil försäljning i en utmanande miljö med minskad nybyggnation av bostäder och geopolitisk instabilitet. Vi har också lyckats upprätthålla lönsamheten i våra kärnverksamheter medan det övergripande resultatet påverkats av operationella utmaningar i några av de senast gjorda förvärven. Ett starkt operationellt kassaflöde har tillåtit en fortsatt förstärkning av vår balansräkning. Vår affärsmodell med starkt kundfokus, hög produktkvalitet, hög service samt engagemang för hållbara lösningar är fortsatt relevant.

2023 I SIFFROR

Koncernens nettoomsättning för helåret 2023 uppgick till 4 463 (4 343) MSEK, en ökning med 3 procent, främst beroende på förvärv och valutakursförändringar. EBITDA minskade med -20 procent till 464 (583) MSEK. Resultat per aktie för helåret 2023 uppgick till 8,80 (13,76) SEK. Det operativa kassaflödet uppgick till 503 (360) MSEK, ökningen berodde främst på minskade lagernivåer. Styrelsen föreslår en utdelning på 5,00 (7,00) kronor per aktie.

STABIL FÖRSÄLJNING I VÅRA KÄRNVERKSAMHETER

Efterfrågenivåerna för våra tätskiktsprodukter och tjänster i Norden var något negativa vilket vi kompenserade genom ökade marknadsandelar. De europeiska marknaderna för EPDM produkter hade minskande volymer och en ökad priskonkurrens. Våra träbaserade prefabricerade tak och fasadelement såg en nedgång i försäljningen på grund av en svagare marknad i Danmark under 2023. De sekulära trenderna till förmån för grön infrastruktur liksom för solcellslösningar har fortsatt att skapa betydande tillväxtmöjligheter för dessa verksamheter.

LÖNSAMHET MINSKADE

Inom Products & Solutions kunde de nordiska marknaderna för bitumen-baserade tätskikt bibehålla lönsamhet på en god nivå, men nedgången från EPDM produkter och prefabricerade tak- och fasadelement ledde till en svagare marginal för detta segment. Inom Installation Services lyckades vi bibehålla lönsamheten för våra finska installationsenheter liksom för de danska franchise-verksamheterna. Svagare resultat från vår finska verksamhet för solcellslösningar samt vårt norska installationsbolag ledde till svagare marginaler. Avkastningen på sysselsatt kapital minskade till 10,2 % (16,1) drivet av den lägre lönsamheten. Ett flertal turn-around situationer bör ha en positiv påverkan på 2024.

HÅLLBARHET

Hållbarhet är nyckeln för Nordic Waterproofing, både när det gäller att optimera befintlig verksamhet och att prioritera hållbara bygglösningar i vår förvärvsstrategi. Vi minskar kontinuerligt miljöavtrycket från våra etablerade bitumenbaserade tätskiktsprodukter. Det är värt att komma ihåg att dessa redan idag till största delen består av insatsvaror som antingen är restprodukter från raffinaderier (bitumen) eller från återvunna plastflaskor. Våra produkters oöverträffade hållbarhet är en annan viktig faktor som bidrar till en positiv miljöpåverkan. Våra medarbetares säkerhet förblir högsta prioritet och förlorad arbetstid från olyckor under 2023 har inte ökat jämfört med 2022.

En majoritet av våra senaste förvärv har varit inriktade på träbaserade, CO_2-lagrande byggelement, grön infrastruktur och solcellslösningar.

FÖRVÄRVS- OCH TILLVÄXTSTRATEGI

Under 2023 gjorde vi ett förvärv och ökade vår ägarandel i tre av våra befintliga dotterbolag. Under 2024 är vår ambition att fortsätta växa genom förvärv. Samtidigt kommer vi fortsatt att hålla en mycket disciplinerad strategi när det gäller vilka multiplar vi är beredda att betala. Vi har även för avsikt att skapa försäljningstillväxt genom vårt lokalt framgångsrika koncept i hela vårt geografiska område.

UTSIKTER

Det ryska kriget mot Ukraina och konflikterna i Mellanöstern kan förväntas fortsätta att påverka den makroekonomiska situationen. Vi har proaktivt hanterat potentiella leveransstörningar och kommer att fortsätta att upprätthålla vår höga servicenivå till kunderna. Kostnaderna för våra insatsvaror har stabiliserats eller till och med minskat.

Medan efterfrågenivåerna i nuvarande marknadssituation inte är helt förutsägbara, förväntar vi oss att nya bostadsbyggandet kommer att fortsatt vara på en låg nivå och efterfrågan för renovering och nybyggnation kommersiella lokaler kommer att förbli stabil.

SLUTSATS

Jag tackar alla våra kunder för deras förtroende och stöd och alla mina kollegor i Nordic Waterproofing för deras enastående bidrag till vårt resultat.



Martin Ellis,
VD och Koncernchef
Nordic Waterproofing Holding AB

> Våra produkters oöverträffade hållbarhet är en viktig faktor som bidrar till en positiv miljöpåverkan."

2024042601228

TÄTSKIKTS- OCH BYGGNADSLÖSNINGAR SOM SKYDDAR OCH BEVARAR

Nordic Waterproofing är marknadsledande på den nordiska tätskiktsmarknaden. Koncernen utvecklar, tillverkar och säljer ett komplett sortiment av produkter och lösningar för skydd av byggnader och infrastruktur. Grundläggande i erbjudandet är energi- och miljöbesparande produkter som är enkla att installera.

PRODUCTS & SOLUTIONS: 71% AV NETTOFÖRSÄLJNINGEN 2023

Distribond · Hetag · Kerabit · Mataki · Dörken · RVT · SealEco · Gordon Low · Taasinge Elementer · VegTech · Trebolit · Kerabit Kattoelementit · eg cg-trading oy · Annebergs Limträ

INSTALLATION SERVICES: 29% AV NETTOFÖRSÄLJNINGEN 2023

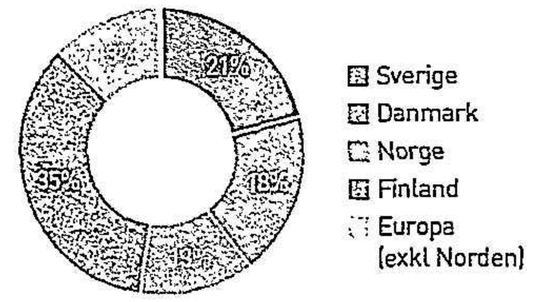
Kerabit Kattohuolto · Hetag Byggtätning · Phønix Tag · Kerabit Julkisivut · SVT Painting Oy · Kerabit Katto · Kerabit Aurinkosähkö · Vesikattopalvelu

GRUNDAT ÅR	ANTAL ANSTÄLLDA
2011	1 321

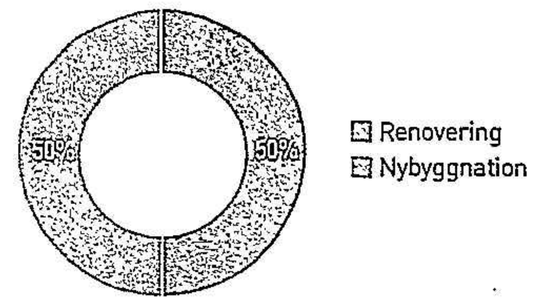
VERKSAMHET I	NOTERAT PÅ NASDAQ
10 LÄNDER	2016 STOCKHOLM MID CAP

OMSÄTTNING 2023, MSEK
4 463

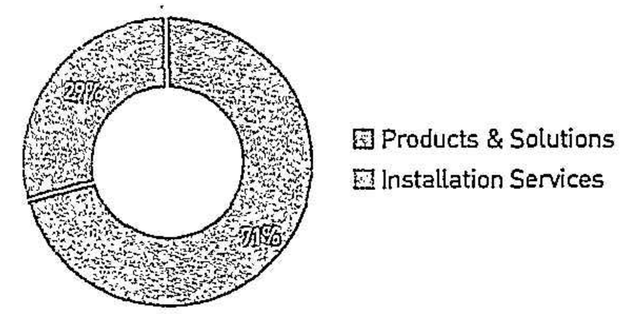
FÖRSÄLJNING PER LAND



FÖRSÄLJNING PER KATEGORI



FÖRSÄLJNING PER SEGMENT



FINANSIELL KALENDER 2024

25 april, 2024
Delårsrapport, januari-mars 2024

25 april, 2024
Årsstämma 2024

17 juli, 2024
Delårsrapport, januari-juni 2024

24 oktober, 2024
Delårsrapport, januari-september 2024

FYRA SKÄL ATT INVESTERA I NORDIC WATERPROOFING

STARK MARKNADSPOSITION

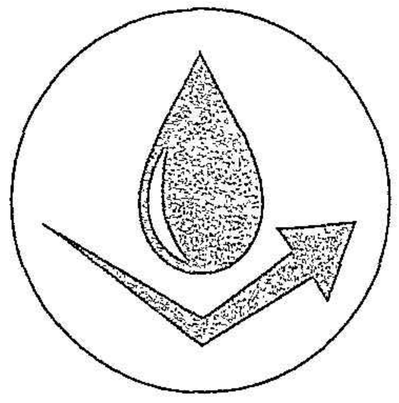
Nordic Waterproofing har en stark marknadsposition med etablerade varumärken i Norden.



Läs mer på sidan 15

HÅLLBARA LÖSNINGAR

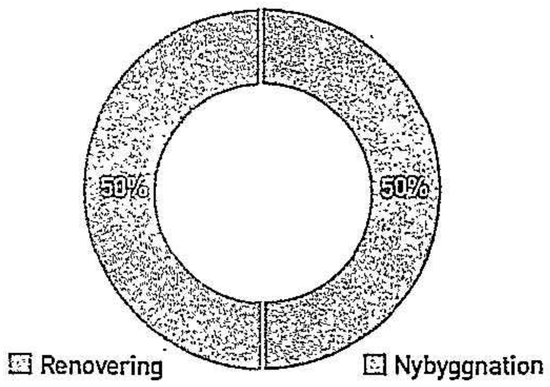
Nordic Waterproofing bidrar till ett hållbart samhälle genom att skydda byggnader och infrastruktur med produkter med lång hållbarhet.



Läs mer på sidorna 28-42

LÅG KONJUNKTUR-KÄNSLIGHET

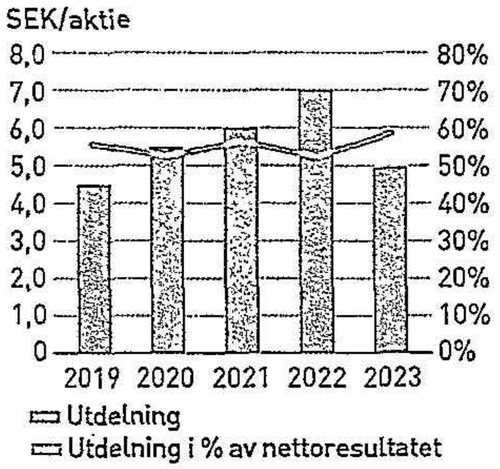
Nordic Waterproofings erbjudanden är efterfrågade över en konjunkturcykel, både vid nybyggnation som vid renoveringar.



Läs mer på sidan 18

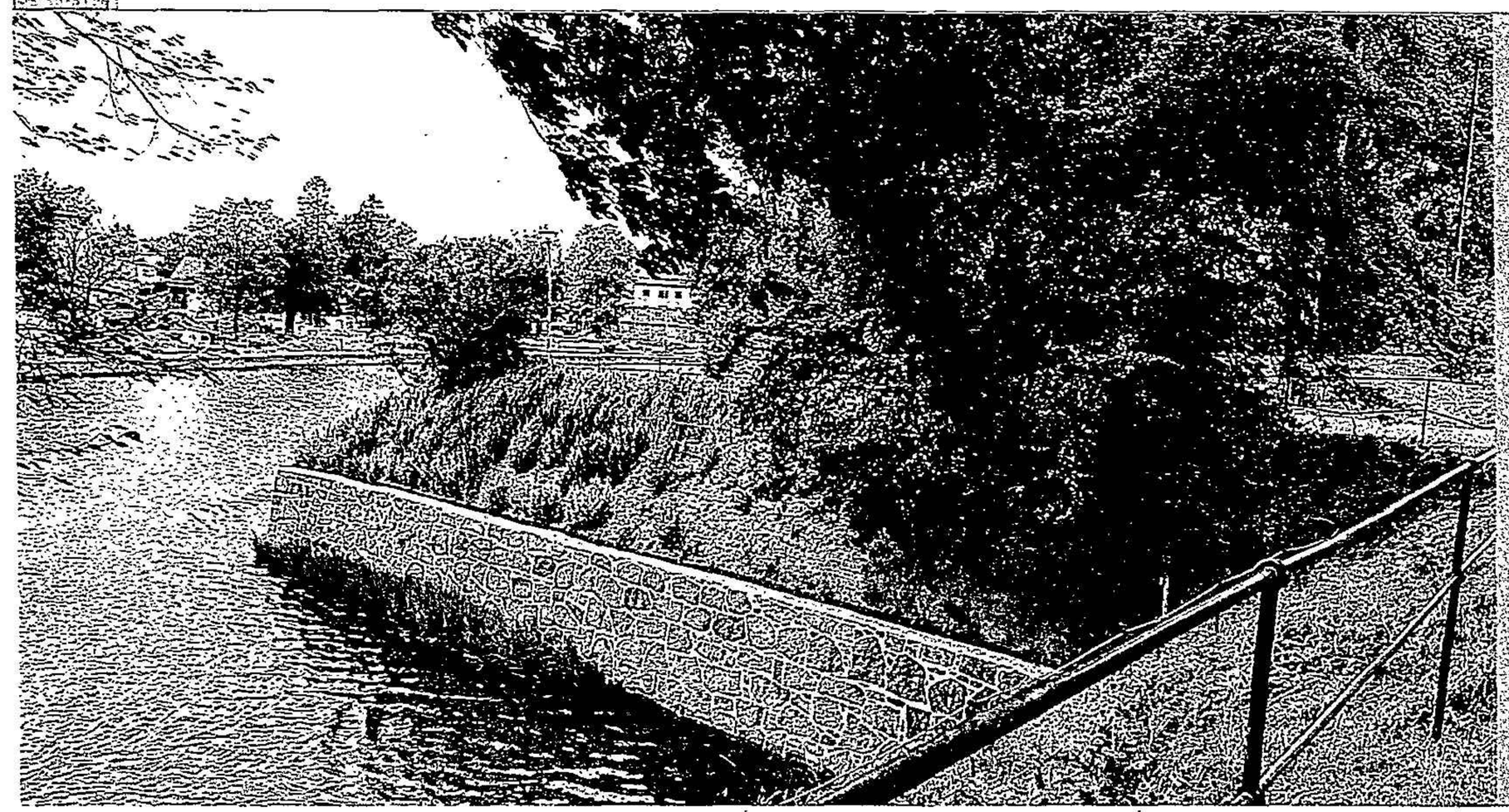
STARKT POSITIVT KASSAFLÖDE MED HÖG DIREKTAVKASTNING

Nordic Waterproofing har som mål att ha en årlig utdelning på mer än 50 procent av nettoresultatet.



Läs mer på sidan 8

2024042601229



BRANTA SLÄNTER SÄKRAS UPP MED KOKOSNÄT OCH VÄXTER

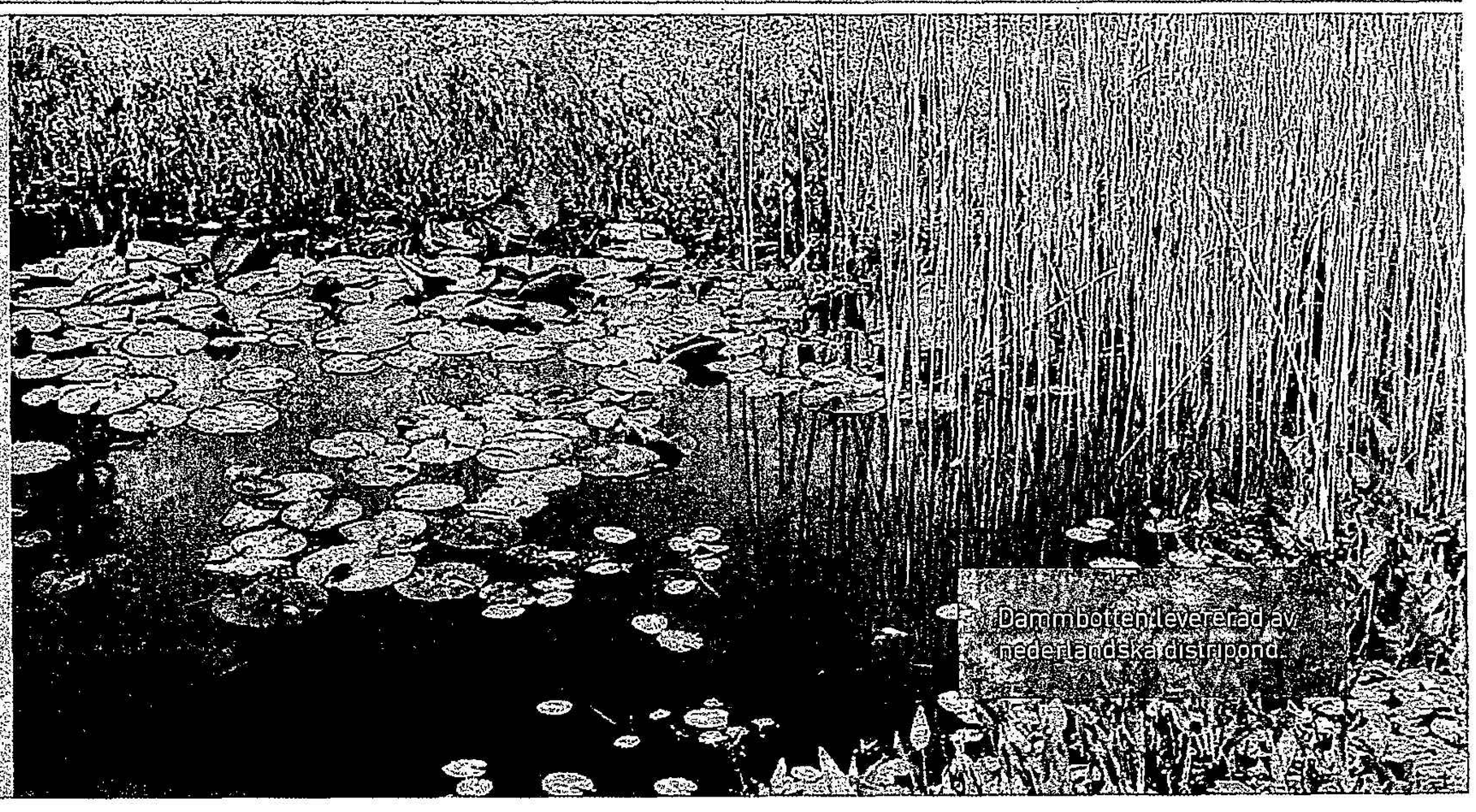
Västerport i Kalmar stod färdig år 1658. Länge nytt försvaret till Inre Ivalven. Den fra gamla vallgravsmuren som sträcker sig runt Kvarnholmen har precis genomgått en renovering. Utmed hela vallgraven sträcker sig branta slänter som har säkrats upp med kokosnät och ängssådd.

ÖPPEN REGNVATTENBUFFERT MEN NATURLIG RENING

Wadi är ett arabiskt ord och har flera definitioner. Från dal över en mestadels torr flod bädd i öken till en damm med varierande vattennivåer. På nederländska är det också en förkortning för Water Afvoer Drainage Infiltratie. I Nederländerna och Belgien avser wadi vanligtvis en buffrande infiltrationsanläggning som fylls med regnvatten.

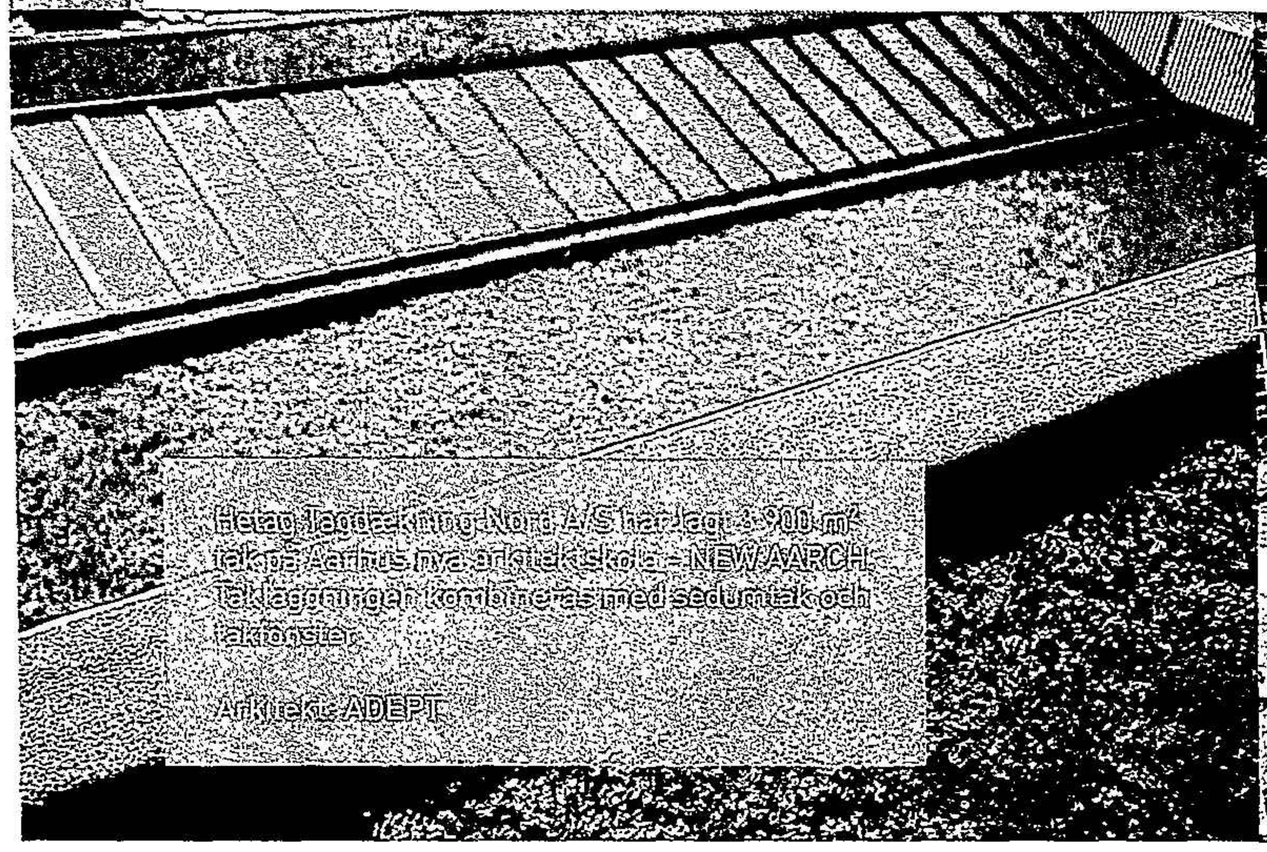
I en "modern wadi" är gator och tak avskurna från avloppssystemet. Regnvattnet som faller på dessa asfalterade ytor leds via ett avlopp för regnvatten till ett vattendrag där det kan infiltrera i marken eller avledas fördröjt till ytvatten. På så sätt förhindras rent regnvatten från att gå till reningsverket samtidigt som grundvattnet fylls på.

Den del av wadi som kallas "damm" fungerar som en extra flödesbuffert och renar vatten lokalt genom mikroorganismer och växter.



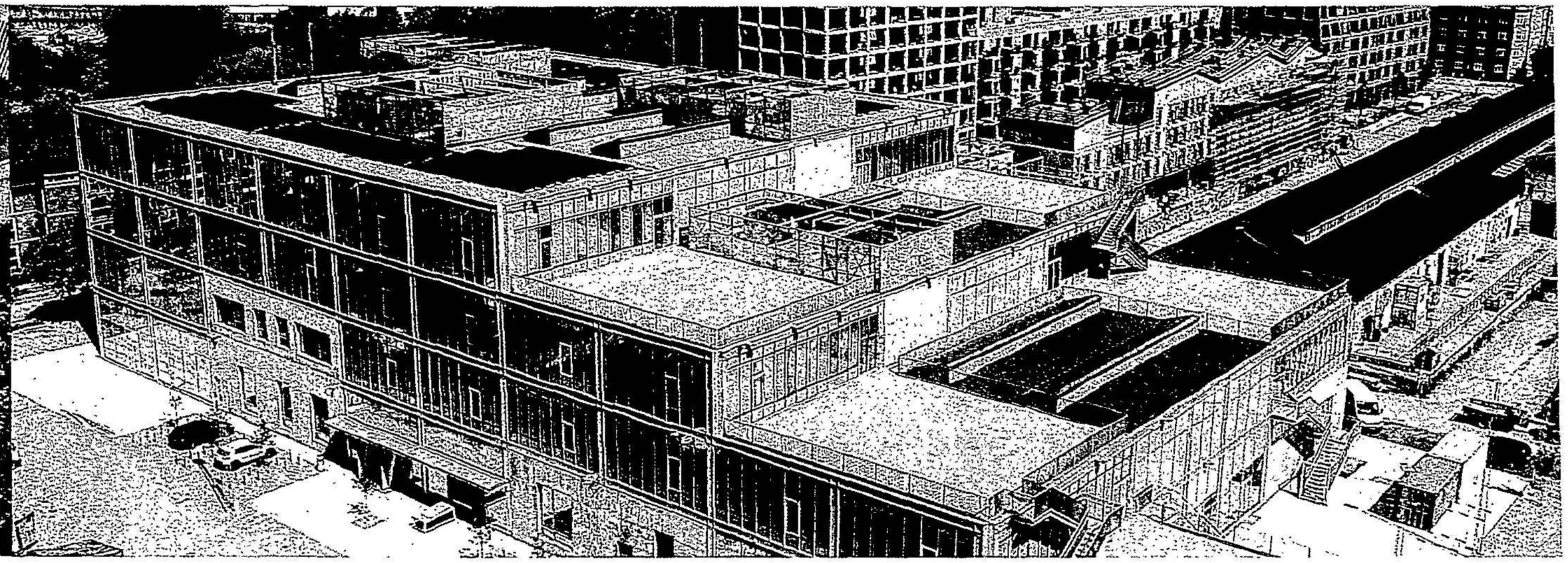
Dammbotten levererad av nederländska distripond.

2024042601230



Helag Tagtäckning Nord A/S har lagt 1 900 m² tak på Aarhus nya arkitektskola – NEW AARCH. Takläggningen kombineras med sedumtak och fasadfönster.

Arkitekt: ADEPT



Strategi:

FOKUS PÅ HÅLLBARA BYGGNADSLÖSNINGAR

Baserat på vårt grundläggande fokus på hållbarhet har vi byggt upp en marknadsledande produktportfölj för skydd av byggnader och infrastruktur i kombination med en växande tillverknings- och installationskompetens.

Nordic Waterproofing bidrar med produkter vars materialegenskaper har lång materiell hållbarhet, upp till ett halvsekel. Vi arbetar nu med att kontinuerligt bredda utbudet och produktkvaliteten.

ÖKAT FOKUS PÅ HÅLLBARHET

Koncernen har ökat fokus på hållbarhet för att möta marknadens efterfrågan på mer hållbara lösningar. Det omfattar även arbetet att minska CO_2-avtrycket med tydliga nya mål. Det omfattar värdekedjan från inköp, produktion, produkterna som vid installation. Även ett effektivare resursutnyttjande med ökad återvinning har prioriterats och målsatts.

ONE-STOP-SHOP – BREDDAD PRODUKTPORTFÖLJ OCH INSTALLATIONSTJÄNSTER

Vi ökar vår försäljningspotential genom att bredda produktportföljen med fler applikationslösningar, funktioner och tjänster för byggnader och infrastruktur.

NORDEN HEMMAMARKNAD FÖR BYGGPRODUKTER OCH INSTALLATIONSTJÄNSTER

Norden utgör hemmamarknad för byggprodukter såsom bitumenbaserade tätskikt, prefabelement, grön infrastruktur samt installationstjänster.

NORDEUROPA MARKNAD FÖR EPDM-GUMMIPRODUKTER

För att få skalfördelar för EPDM-gummiprodukter är marknaden geografiskt större med främst Nordeuropa som huvudmarknad. Försäljning sker även i övriga Europa och Mellanöstern.

TILLVÄXTSTRATEGIER

De definierade finansiella och operativa målen ska uppnås med såväl organisk tillväxt som genom förvärv.

Organisk tillväxt

Befintliga kunder – förbättra vår produktportfölj och serviceutbud för våra befintliga kunder.

Minska konjunkturkänslighet – vara relevanta på renoveringsmarknaden för att balansera nedgångar i nybyggnation.

Geografisk spridning – tillämpa geografisk hävstångseffekt på nyförvärvade produkt- och tjänstekategorier.

Dra nytta av megatrender inom byggbranschen – hållbara bygglösningar, energieffektivitet, förnybara energikällor och effektivitet på byggplatsen genom ökad exponering mot prefabricering.

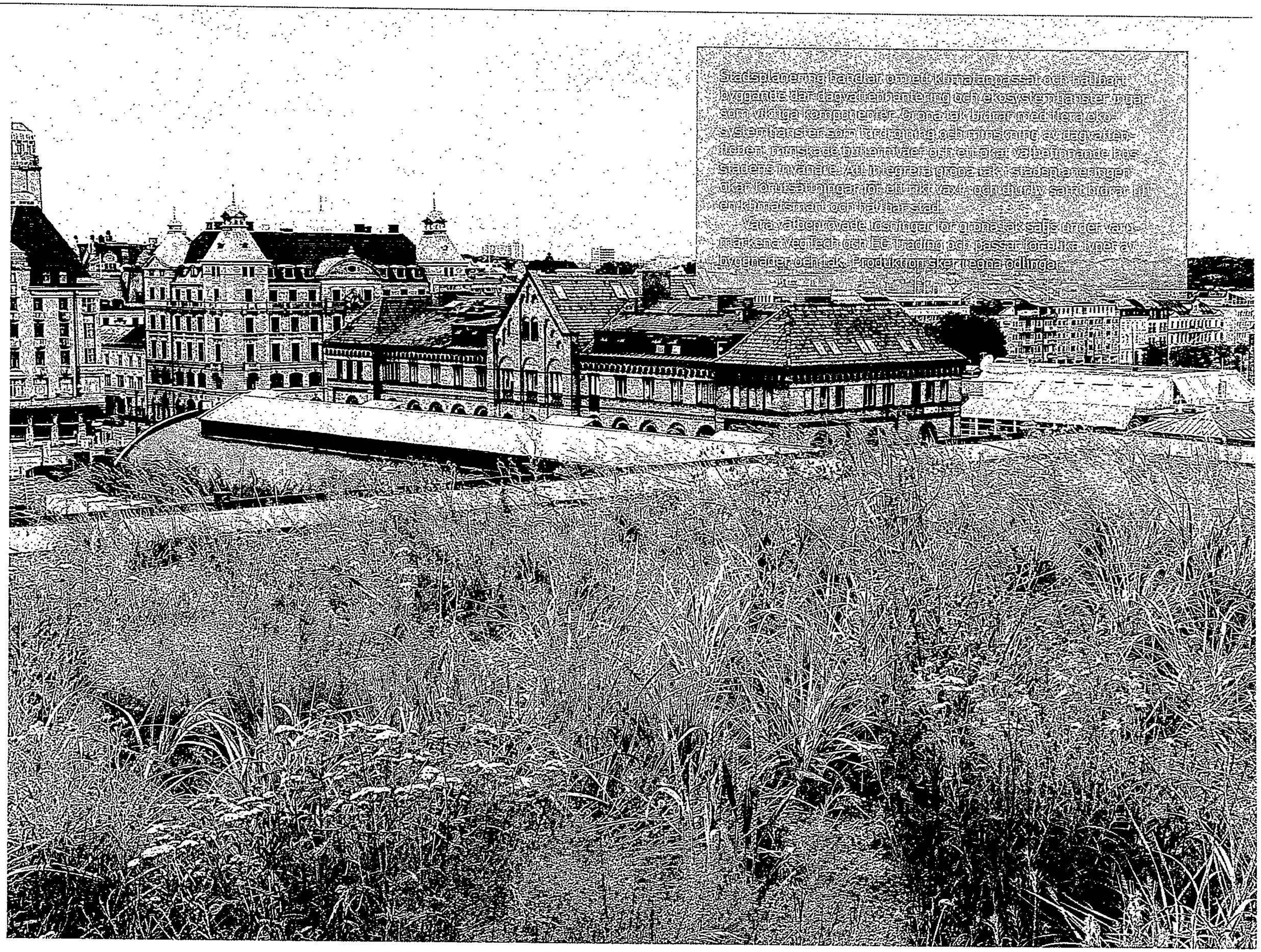
2024042601231

Tillväxt via förvärv

Vertikal integration uppåt för att erbjuda helhetslösningar – för att öka exponeringen mot slutkunder. Genom att bredda och förbättra vår produktportfölj och öka antalet tjänster ser vi att koncernen i allt större utsträckning kommer utgöra en "one stop shop"-möjlighet för kunder som söker helhetslösningar för skydd av byggnader och infrastruktur.

Vi fokuserar på små och medelstora företag i Norden och norra Europa som presenterar en god synergipotential med vår nuvarande affärsverksamhet. Det är bolag som har fokus på hållbara lösningar och som kan öka innehållet i vårt produkt- och tjänsteerbjudande och därmed mervärde genom nedströmsintegration.

Sedan bolaget noterades 2016 har koncernens omsättning mer än fördubblats via organisk tillväxt och förvärvade bolag. 2023 förvärvades Dan Nilsson Tak AB i Sverige, installatör av bitumenbaserade takprodukter, vars årliga omsättning uppgick till cirka 60 MSEK.



2024042601232

TVÅ RÖRELSESEGMENT
Nordic Waterproofings verksamhet är indelad i två rörelsesegment.

Products & Solutions
Segmentets produkter och lösningar på marknaden kan delas upp i:

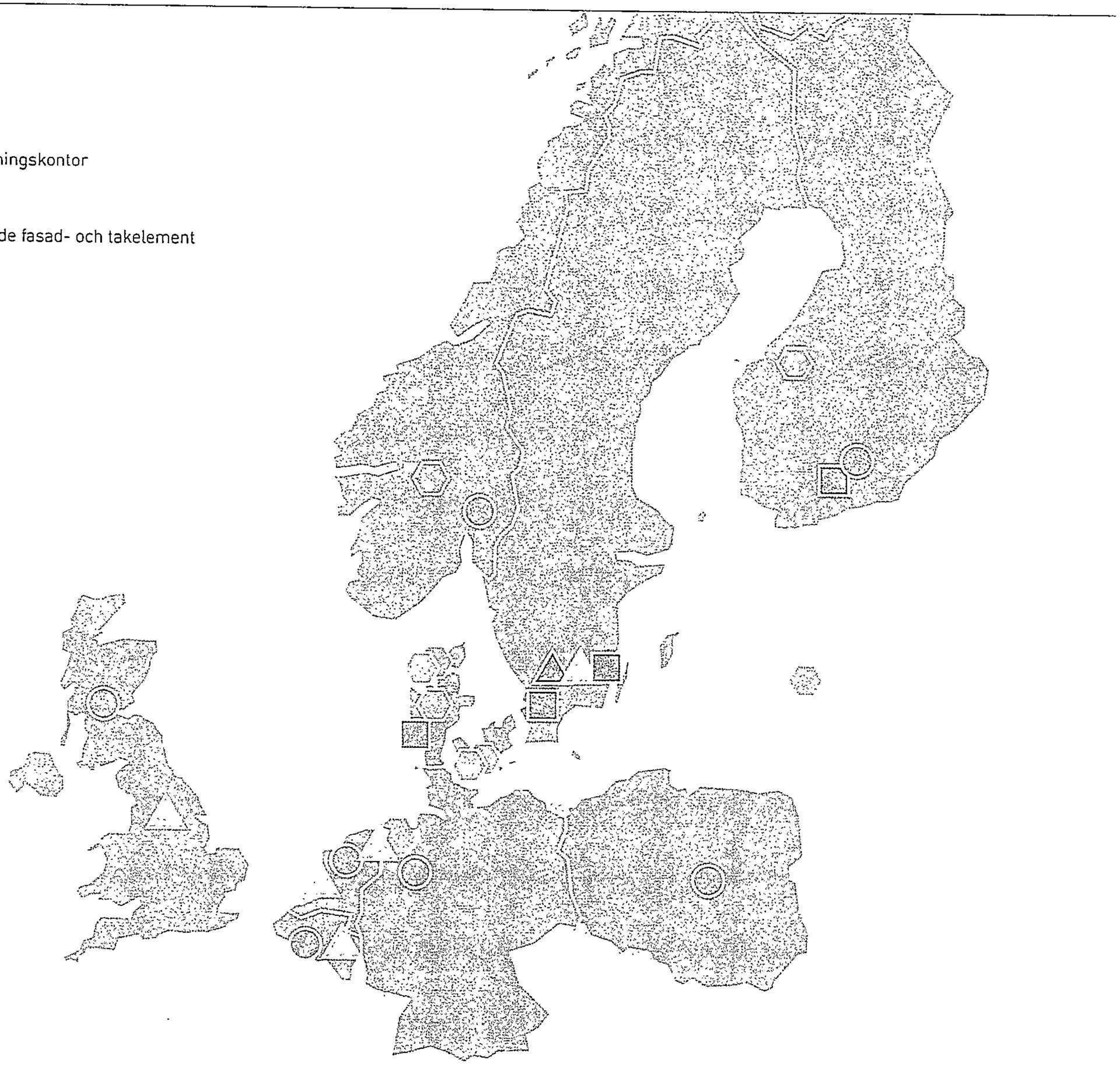
- Tätskikt för tak, tillverkade huvudsakligen av bitumen (takpapp) och PVC, men också av EPDM (gummidukar) och TPO (termoplastisk olefin, ett syntetiskt plastmaterial), samt taktillbehör såsom fästanordningar.
- Byggprodukter, inklusive olika typer av membran för byggnader, såsom underskikt (fukt-, vind- och ångspärr) tillverkade av bitumen och EPDM.
- Prefabelement inkluderar prefabricerade byggdelar som fasadelement, bjälklag, väggar och sandwichväggar.
- Grön infrastruktur, inklusive sedummattor för tak och offentliga områden samt vegetation för dammar och reservoarer.

Frånsett VegTechs produkter sker tillverkningen inomhus i en kontrollerad miljö, vilket är en förutsättning för att klara hög och jämn kvalitet i produktion och för att möta ökande krav på bättre arbetsmiljö och mer avancerad teknologi.

Installation Services
Rörelsesegmentet Installation Services omfattar installation av tätskiktsprodukter och underhållstjänster. Verksamhet på alla de fyra nordiska marknaderna, i Danmark organiserad i franchiseföretag där vi har ett minoritetsaktieinnehav.

GEOGRAFISK NÄRVARO

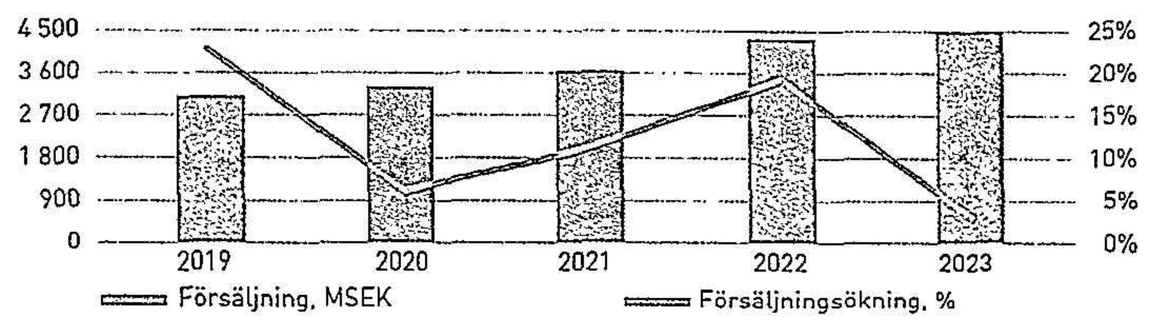
- Bitumenbaserat tätskiktsmaterial
- Veg Tech-odlingar
- EPDM-produktionsenhet och försäljningskontor
- EPDM-prefabriceringsenheter
- Produktionsenheter för prefabricerade fasad- och takelement
- Försäljningskontor



2024042601233

MÅL	FINANSIELLA MÅL	UTFALL
Koncernen har valt ett tiotal finansiella och strategiska mål. De skapar värde för flera intressenter över tid: ägare, kunder, anställda och samhället.	Styrelsen för Nordic Waterproofing uppdaterade koncernens mål för lönsamhet och kapitalstruktur med verkan från 2 maj 2019 och bekräftade av styrelsen under 2023. Dessa mål är väletablerade och integrerade i den decentraliserade organisationens affärsenheter. För hållbarhetsmål se sidan 30.	

>FÖRSÄLJNINGSÖKNING
Nordic Waterproofing har som målsättning att tillväxten ska överstiga den genomsnittliga tillväxten på koncernens nuvarande marknader genom organisk tillväxt. Dessutom avser koncernen att växa genom selektiva förvärv.

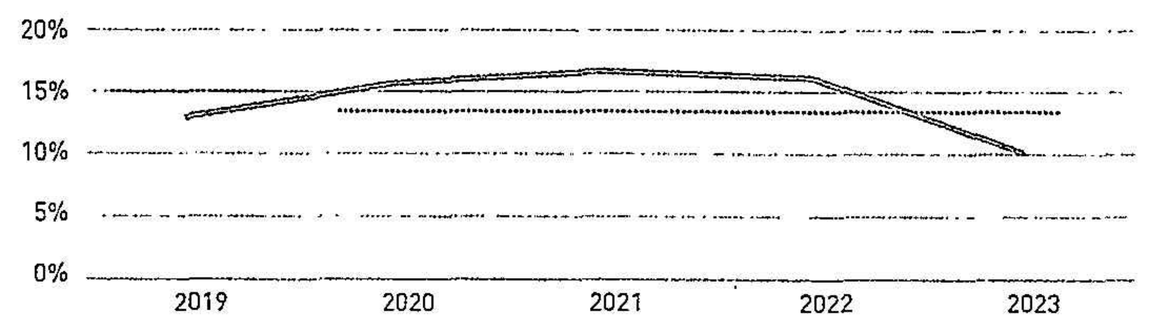


+3%

UTFALL 2023
Nettoomsättning ökade med 3 procent till 4 463 MSEK (4 343), varav organisk tillväxt uppgick till -7 procent (9).

LÖNSAMHET >13 %
Vårt lönsamhetsmål är att generera en avkastning på sysselsatt kapital (ROCE) som överstiger 13 procent.

····· =lönsamhetsmål

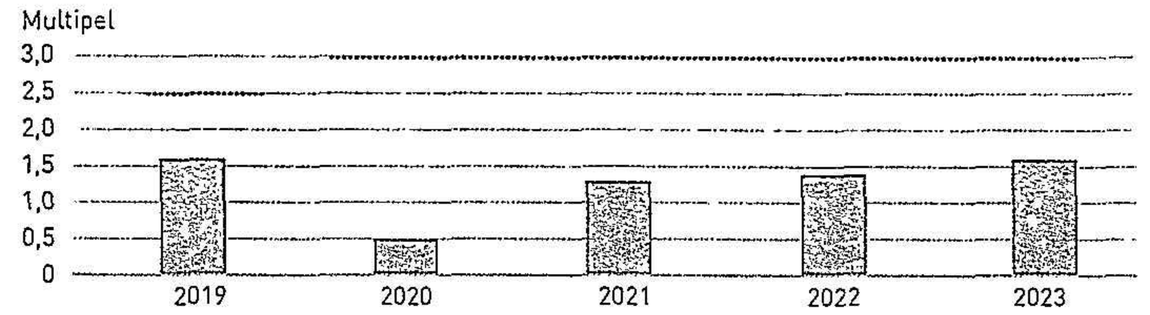


10,2%

UTFALL 2023
Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 10,2 (16,1) procent medan EBIT-marginalen var 6,6 procent (9,9).

KAPITALSTRUKTUR <3 GGR
Nettoskulden i förhållande till EBITDA (R12) ska inte överstiga 3 gånger.

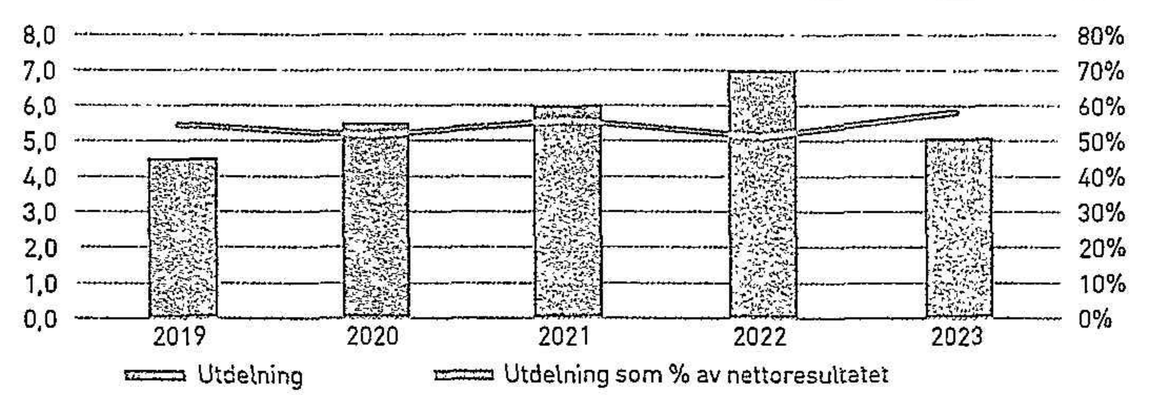
····· =tak för skuldsättning



1,6X

UTFALL 2023
Vid årets utgång var skuldsättningen, beräknad som räntebärande nettoskuld / EBITDA under den senaste tolvmånadersperioden, en multipel på 1,6 (1,4) och nettoskulden / eget kapital en multipel av 0,4x (0,5).

UTDELNINGSPOLICY >50 %
Nordic Waterproofing har som mål att ha en årlig utdelning om mer än 50 procent av sitt nettoresultat. Utdelningsförslaget baseras på koncernens finansiella ställning, investeringsbehov, likviditetsposition samt allmänna ekonomiska och affärsmässiga förhållanden.



UTDELNINGSFÖRSLAG, 5,00 SEK/AKTIE,
58%

UTFALL 2023
Styrelsen kommer att föreslå att årsstämman den 25 april 2024 beslutar att utbetala en kontantutdelning om 5,00 SEK (7,00) per aktie, totalt 120 MSEK. Detta motsvarar 58 procent av nettovinsten.

2024042601234

AFFÄRS- OCH INKOMSTMODELL
Marknadsföring och försäljning sker främst på nationell nivå. Kundgrupperna varierar och beror främst på projektens storlek.

Direktförsäljning till entreprenörer
Eftersom installation av tätskikt på låglutande tak kräver specialistkompetens säljs relaterade produkter främst till installationsföretag.

Denna säljkanal svarar för 70 procent av rörelsesegmentet Products & Solutions omsättning. Installationsmarknaden är fragmenterad och består främst av små, lokala företag.

Försäljning via bygghandeln
Bygghandlarledet i distributionskedjan är relativt konsoliderat och består huvudsakligen av stora byggmaterialkedjor med en regional eller nationell närvaro där tätskikt utgör en liten del av ett brett produktsortiment. Cirka 30 procent av rörelsesegmentet Products & Solutions försäljning av takprodukter i Norden sker genom bygghandeln.

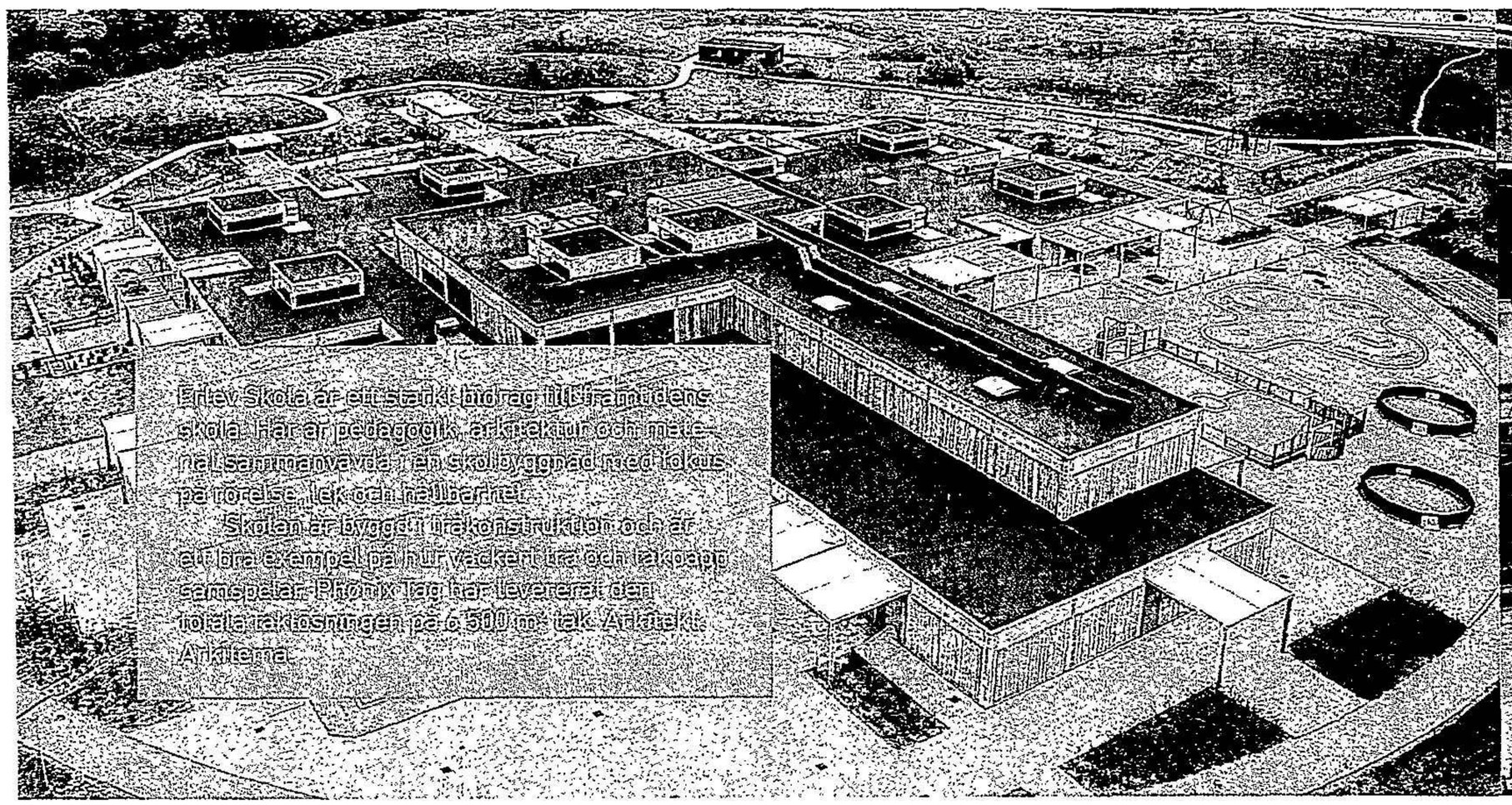
Byggföretagskunden
Byggföretag är antingen stora entreprenörer med en global, nationell eller regional närvaro eller mindre entreprenadföretag (lokala byggare och snickare). Byggföretag som är verksamma på både regional och global nivå inkluderar svenska JM, NCC, Skanska och Peab, danska MT Højgaard, HusCompagniet och Hoffmann samt norska Veidekke. När det gäller tätskikt för låglutande tak har dessa företag direkta avtal med installationsföretag som kan leverera kompletta paketlösningar för tak, som t.ex. Nordic Waterproofings Installation Services.

Koncernens specialister inom den snabbväxande golvbeläggningsmarknaden har en kundbas som främst består av medelstora och stora bygg- och industribolag och skeppsvarv samt deras underleverantörer.

Direktförsäljning till slutanvändare
Slutanvändare består av fastighetsägare. Det är en fragmenterad marknad bestående av fastighetsbolag såsom Kungsleden, Castellum, Hufvudstaden och Carlsberg Ejendomme, privata mindre fastighetsägare men även offentliga aktörer som Köpenhamns flygplats och statliga fastighetsbolag såsom Akademiska Hus.

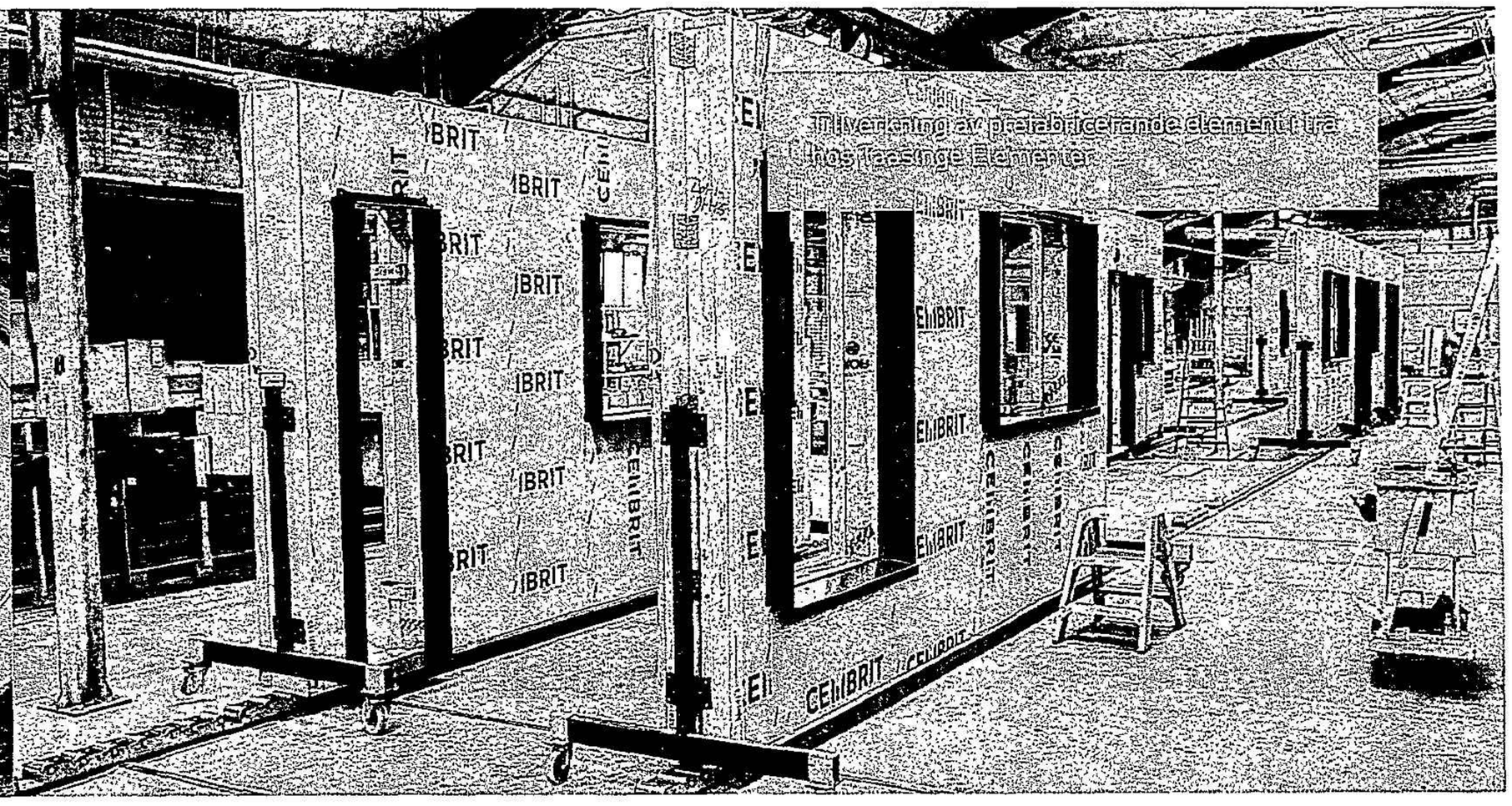
Prefab-element
Koncernens verksamhet inom prefabricerade element för golv, vägg och tak säljs och marknadsförs för närvarande främst direkt till medelstora och stora byggföretag i Danmark och Norge. Marknadsföring riktar sig till stor del mot arkitekter och byggingenjörer genom seminarier och konferenser. Nordic Waterproofing har potentialen att expandera marknaden till övriga nordiska länder.

Grön infrastruktur
Grön infrastruktur, dvs växtbaserade ytor för tak och fasader som för grönområden i tätorter har till stor del samma försäljningskanaler som andra tätskiktsprodukter. Kunden/kravställaren består också av offentlig upphandling av bland annat kommunala förvaltningar.



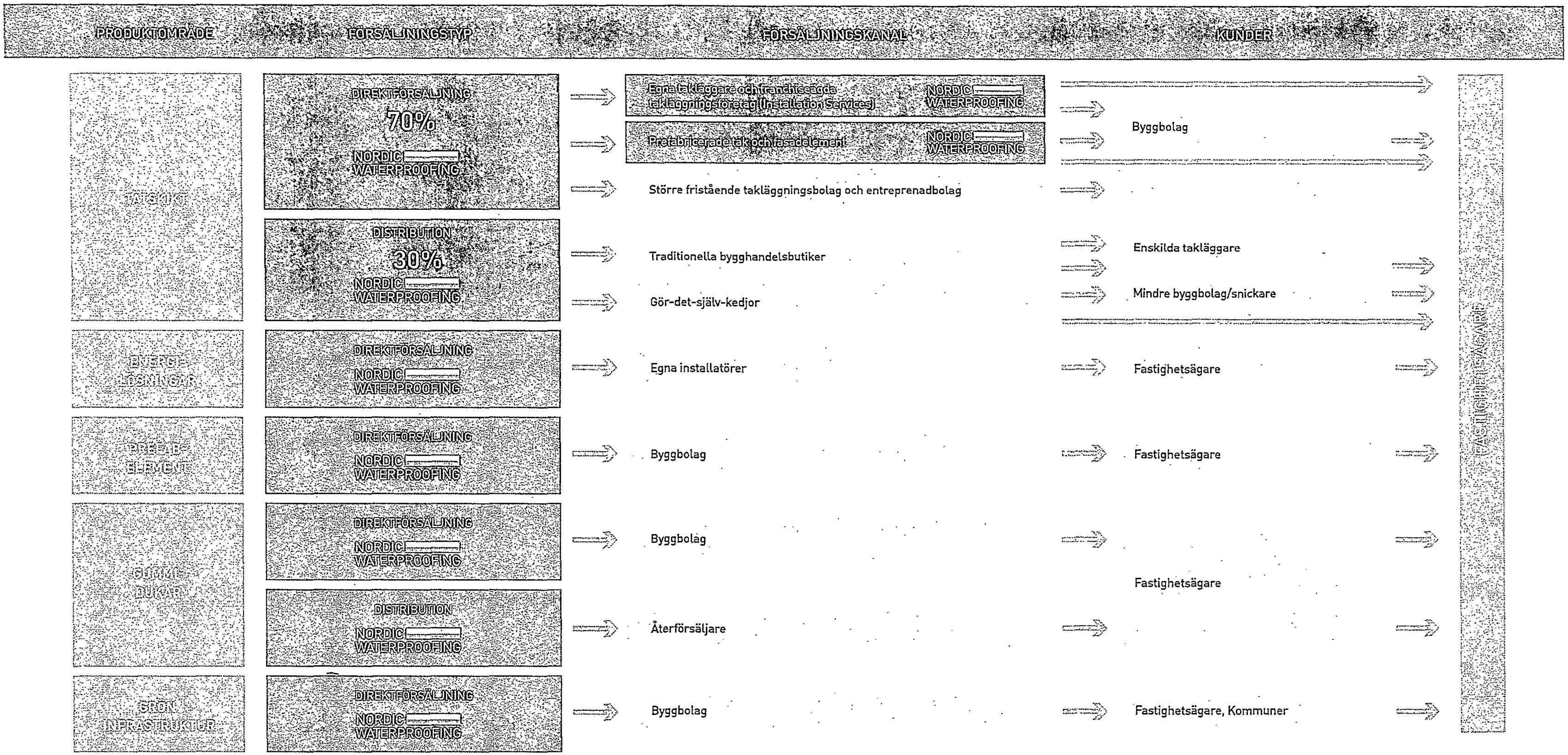
Ertev Skola är ett stärkt bidrag till framtidens skola. Här är pedagogik, arkitektur och natur nära sammanvävda i en skolbyggnad med fokus på rörelse, lek och närhet.

Skolan är byggd i träkonstruktion och är ett bra exempel på hur vacker trä- och takkoppsamspelan Pluvinx tak har levererat den totala taklösningen på c 500 m² tak. Arkitekt: Arkitema.



Tillverkning av prefabricerade element i Ikast Træsinge Elementer.

2024042601235



2024042601236

FOKUS PÅ KUNDER OCH HÅLLBARHET DRIVER VÅR AFFÄRSMODELL

Med en kombination av kompetenta medarbetare, innovationskraft och robust finansiering bidrar Nordic Waterproofing till att utveckla, tillverka och sälja innovativa och hållbara produkter och lösningar.

RESURSER → NORDIC WATERPROOFINGS STRATEGISKA PRIORITERINGAR OCH KUNDANPASSADE ERBJUDANDEN → RESULTAT 2023 → VÄRDET VI SKAPAR

KUNDRELATIONER

- Takläggare, byggbolag och industriföretag
- Bygghandeln (proffs/privatpersoner)

MEDARBETARE OCH TILLVERKNINGSRESURSER

- 1 321 genomsnittligt anställda med stor kompetens och engagemang för kunden
- 12 produktionsenheter
- Nya investeringar, 68 MSEK

FINANSIELLA RESURSER

- Sysselsatt kapital 2 850 MSEK

TYDLIGT HÅLLBARHETSFOKUS

- Effektivt resursutnyttjande
- Material och teknikutveckling med fokus på miljö
- Prefabriceringsenheter och produkter
- Grön infrastruktur

STRATEGI

Nordic Waterproofing ska vara nära sina kunder och erbjuda högkvalitativa och innovativa tätskiktsprodukter och tjänster genom lokala bolag med starka varumärken.

TJÄNSTER

- Kundanpassade erbjudanden
- Komplett sortiment och nyckelfärdiga lösningar för tätskikt
- Logistik
- Utbildning

PRODUKTER OCH PRODUKTION

- Inköp
- Produktutveckling
- Industriell symbios

STYRNING

- Tydlig bolagsstyrning med centrala ansvarsområden finans, produktutveckling och hållbarhet därtill tydligt decentraliserat ansvar för affären och kundrelationer
- Finansiell styrka att vara en ledande leverantör under lång period

Omsättning:
+3%
4 463 MSEK

EBIT:
-32%
293 MSEK

Soliditet:
49%

Nettoomsättning per anställd:
3,4 MSEK

KUNDER

- Hållbara produkter och tjänster
- Investeringar i produktutveckling för hållbara och enklare installationer

MEDARBETARE OCH TILLVERKNINGSRESURSER

- Säker, god och inspirerande arbetsmiljö
- Kontinuerlig kompetensutveckling
- Löner, pensioner och förmåner, 1 023 MSEK

AKTIEÄGARE

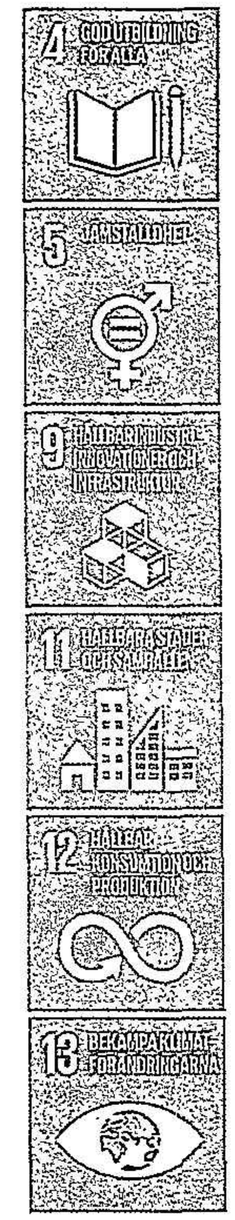
- Föreslagen utdelning: 120 MSEK, motsvarande 5,00 SEK/aktie
- Direktavkastning: cirka 3 procent
- Hållbar och långsiktig lönsamhet

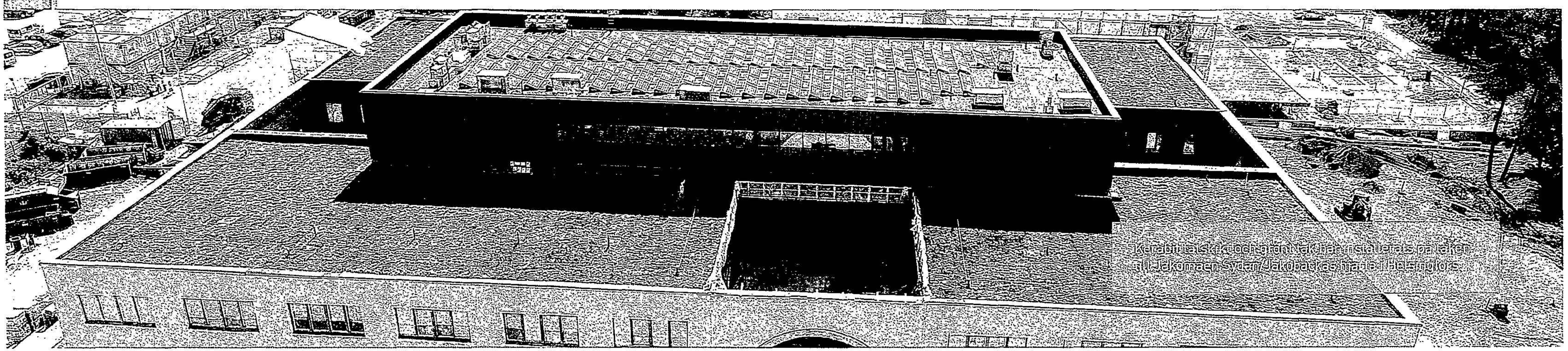
SAMHÄLLET

- Arbetstillfällen, i genomsnitt 1 321 medarbetare under året, minskning med -40
- Betald inkomstskatt 93 MSEK
- Erbjudande som bidrar till hållbara byggnader och infrastruktur

LEVERANTÖRER

- Inköp 3 001 MSEK





Kerabit Maskic och grönt tak har installerats på taket till Jakomäen Sydän/Jakobacka hjärta i Helsingfors.

TRENDER OCH TYDLIGA DRIVKRAFTER PÅVERKAR EFTERFRÅGAN

Nordic Waterproofing kan väsentligt bidra till en omvärld där fokuset ökat på att skydda byggnader och infrastruktur men även att förbättra energieffektiviteten.

GLOBALA MEGATRENDER
– KLIMAT, MILJÖ, ENERGI OCH GEOPOLITIK
De globala megatrenderna klimat, miljö, energi och geopolitik skapar möjligheter för koncernens utbud av produkter och tjänster men även utmaningar för verksamhetens egen påverkan.

- ENERGI OCH EKOLOGISK OMVANDLING
World Economic Forums, WEF:s, Global Risk Report 2023 omfattar ekonomiska, miljömässiga, geopolitiska, samhälls- samt teknologiska risker som bedöms på två års och tio års sikt. Nordic Waterproofings utbud av produkter och tjänster påverkas av och därmed bidrar till framför allt tre av de tio högst rankade riskerna:
Misslyckade klimatåtgärder – framför allt minskning av utsläpp av växthusgaser
Extremt väder – skyfall, värmeböljor, torka m m.
Förlust av biologisk mångfald - Det märks en ökande efterfrågan på hållbara byggnads- och infrastrukturlösningar, definierat som green building materials. Fokus ligger på reducerat klimatavtryck, ökad tålighet mot klimatförändringar (fr a ökad nederbörd och översvämningsrisker), industriell symbios (återanvändning av material) samt energieffektiva och förnybara material.

Gröna omställningen – en huvudsaklig drivkraft
Koncernens affär bygger på att erbjudandet är utformat för att skydda och isolera byggnader, såväl befintliga som vid nybyggnation.

EU:s uppsatta klimatmål om nollutsläpp 2050 samt EU:s gröna giv (Grean Deal) är en huvudsaklig drivkraft som driver behovet av investeringar för ökad hållbarhet även inom fastigheter med fokus på reducering av klimatavtryck och energieffektivisering. EU:s gröna giv är även riktad mot renovering av befintliga fastigheter med nya finansieringslösningar inom EU:s investeringsprogram för att förbättra energieffektiviteten. Takten som byggnader renoveras avseende energiprestanda måste enligt bedömare minst fördubblas för att satta klimatmål ska nås.

Biodiversitet ger biologisk mångfald
Biodiversitet och bättre mikroklimat är viktiga komponenter i städer vilket gynnar människans hälsa och välbefinnande samtidigt som den biologisk mångfalden stärks. Det kan åstadkommas genom grön infrastruktur, dvs gröna tak, vegetationslösningar och sammanbindande grönområden.

Förnybar elproduktion med ökade solcellsinstallationer driver även efterfrågan på installationstjänster och tekniska lösningar.

Utarmning av naturresurser
En annan av WEFs rankade risker är utarmning av resurser. Förutom att skydda byggnader och infrastruktur med bitumenbaserade produkter som bygger på en restprodukt ökar bolaget också andelen med förnybart material i form av trä inom prefabelement.

Konkurrens om talanger
Att kunna attrahera och behålla välutbildade och kompetenta medarbetare är avgörande för konkurrenskraften inom många industrier, däribland byggindustrin. Medarbetare med bred erfarenhet och olika bakgrund skapar förutsättningar för nya insikter och metoder samt starka kundrelationer.

Största riskerna i sannolikhet

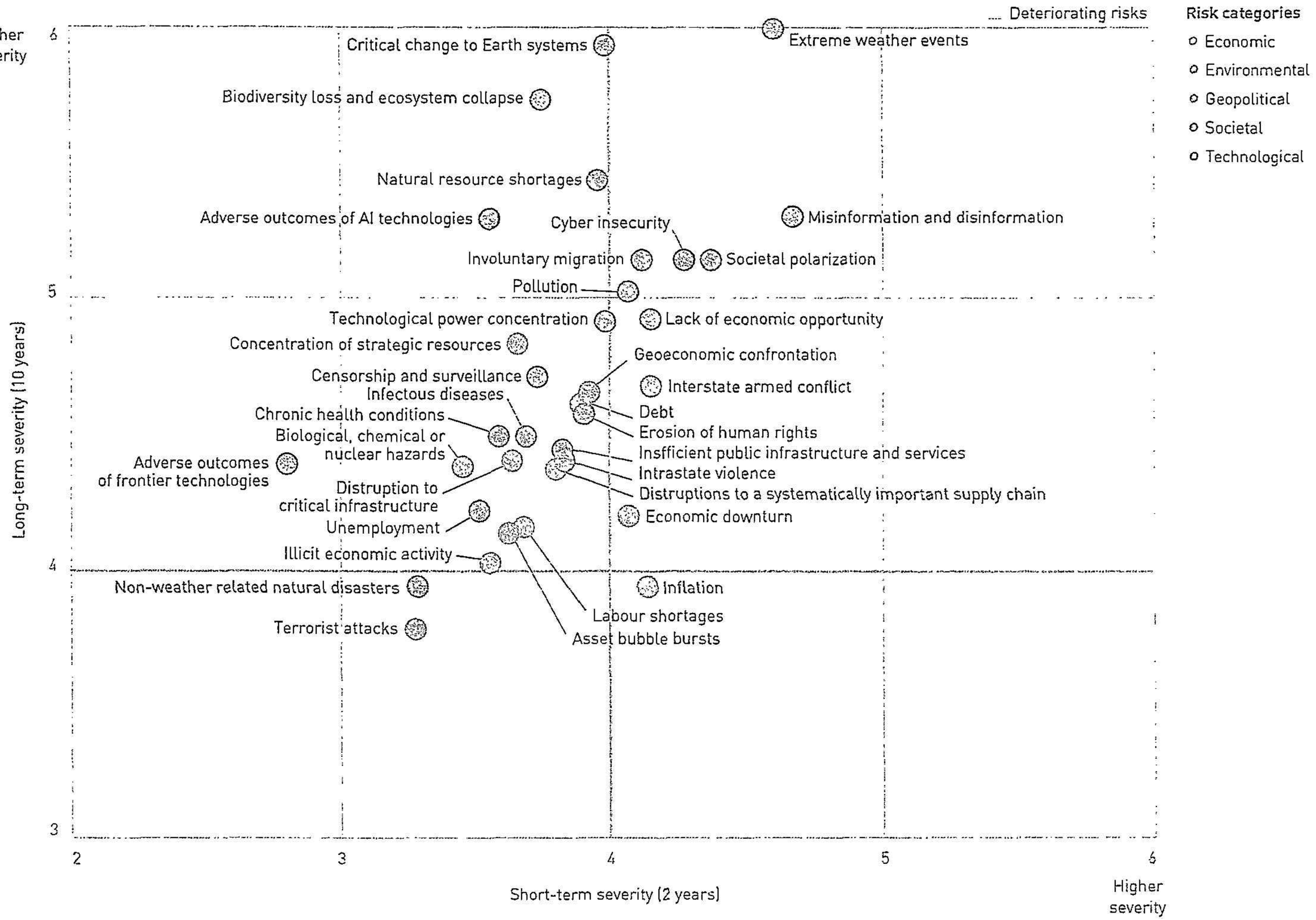
1. Underlåtenhet att mildra klimatförändringarna
2. Misslyckad anpassning till klimatförändringarna
3. Naturkatastrofer och extrema väderhändelser
4. Förlust av biologisk mångfald och kollaps av ekosystem
5. Storskalig ofrivillig migration
6. Naturresurskriser
7. Bristande social sammanhållning och polarisering i samhället
8. Utbredd it-brottslighet och osäkerhet på nätet
9. Geoekonomiska konflikter
10. Storskaliga miljöolyckor

GEOPOLITISK OCH EKONOMISK UTVECKLING

Den geopolitiska instabiliteten har stor inverkan på världsekonomin. I sin rapport Economic Outlook från november 2023 förutspår OECD att den globala ekonomin står inför en mild inbromsning 2024. Tillväxten väntas bli måttlig och konsumentprisinflationen kommer att fortsätta avta gradvis.

Den offentliga skuldsättningen i förhållande till BNP ligger i dag på höga nivåer i ett historiskt perspektiv och regeringar står inför ett ökande finanspolitiskt tryck som härrör från flera olika källor, bland annat åldrande samhällen och behovet av att ta itu med klimatförändringarna. Behovet av att upprätthålla ett tryck nedåt på inflationen begränsar utrymmet för sänkningar av styrräntor en bra bit in i 2024.

Riskernas relativa viktning under en två- och tioårsperiod, World Economic Forum



2024042601239

MARKNADEN – ÖKANDE EFTERFRÅGAN PÅ SYSTEM OCH TILLHÖRANDE TJÄNSTER

BNP-utveckling och politiska faktorer

Tätskikts- och byggmarknaden i allmänhet följer BNP-utvecklingen. En stark BNP-tillväxt gynnar den breda byggbranschen med fler byggstarter och högre volymer, svagare perioder innebär större fokus på underhåll och renoveringar. I perioder med lägre aktivitet har det varit vanligt med offentlig finansiering för bygg- och anläggningsprojekt för att stimulera ekonomin. En högre osäkerhet i den geopolitiska situationen kan leda till ändrat synsätt gällande statligt stöd och finansiering, men även till senareläggning och förseningar samt förändringar i strategier.

Nordic Waterproofing är verksamt inom tre segment av byggmarknaden; tätskikt, prefabelement och grön infrastruktur. Segmenten kan även delas in i traditionella byggnadsmaterial och green building materials, där de traditionella ständigt utvecklas mot en ökad hållbarhet. Koncernens erbjudande går på vissa marknader mot ett växande helhetserbjudande även med installationstjänster.

Tätskikt – fokus på systemlösningar för optimerat byggande

Tätskiktsmarknaden är konsoliderad och marknadsandelarna tenderar att förbli stabila över tiden. Lokal produktion krävs för framför allt bitumenprodukter (takpapp), eftersom transportkostnaderna står för en betydande del av de totala kostnaderna (hög vikt i förhållande till värdet av produkten), och kunderna förväntar sig korta leveranstider, vilket förutsätter att tillverkarna har tillförlitliga och effektiva logistiklösningar.

Produktionsprocesserna inom industrin har en hög grad av automatisering, vilket minskar konkurrensen från länder som kan dra nytta av billig arbetskraft. De olika tätskiktsmarknaderna kännetecknas även av skillnader i byggregler och byggtraditioner.

Tak dominerar

Koncernen erbjuder tätskiktslösningar för olika applikationer där främst taklösningar för hus med låglutande tak dominerar. Denna marknad utvecklas i linje med den allmänna byggmarknaden, med lägre variationer i olika konjunkturlägen till följd av ett större inslag av renoverings och underhållsuppdrag för anläggning av tätskikt.

Koncernens marknader kan också delas upp efter typ av applikation, såsom bostäder, kommersiella fastigheter, infrastruktur (t ex broar), dammar, m m. Det uppskattas att omkring 70 procent av värdet av den totala tätskiktsmarknaden i Norden kan hänföras till kommersiella fastigheter och infrastruktur (t.ex. broar). Kommersiella och samhällsfastigheter har i större utsträckning låglutande tak jämfört med bostadsfastigheter. Den nordiska marknaden inom nyproduktion har under de senaste fem åren ökat med omkring 20 procent men bedöms komma att ha en lägre tillväxt kommande år.

Prefab – ökande byggkostnader på byggplatsen driver prefab-marknaden

Kostnaderna för byggande på plats ökar, varför tiden är en kritisk faktor där klimat och säsongen utgör också en risk för förseningar. Byggnation med prefabelement är därför en ökande trend. Dessutom ökar byggandet med prefabricerade element med trästomme för större byggnader som kontor, fabriker och lager, detaljhandel, flervåningshus och samhällsbyggnader. Ökningen i träbaserad produktion drivs av en växande efterfrågan på mer hållbara material samt produktivitet och därmed kostnadsbesparingar.

Erfarenheten visar att den totala kostnaden för en byggnad med prefabricerad trästomme är 7-10 procent lägre jämfört till traditionell byggnation med betong.

Byggregler och byggkonstruktioner

Byggbranschen kännetecknas av att byggreglerna är nationella, vilket skapar olika produktlösningar och referensvillkor.

Renoveringar skapar stabilitet

Renoveringar påverkas mindre än nybyggnation av det allmänna konjunkturläget. Renoveringar och nybyggnation beräknas stå för cirka 50 procent vardera av den nordiska byggmarknaden. Den nordiska renoveringsmarknaden minskade inte under den ekonomiska nedgången 2007–2009, medan nybyggnationsmarknaden minskade med 27 procent. Exponering mot renoveringsmarknaden verkar därför stärkande för koncernens verksamhet.

Marknaden för prefabelement har ett större ekonomisk beroende av nybyggnation. I en lågkonjunktur ökar dock renoveringarna. Fördelningen mellan renovering och nybyggnation är 10 respektive 90 procent av försäljningsvärdet.

Renoveringsmarknaden drivs av:

- Sammansättning och ålder på fastighetsbestånden.
- Renoveringar av byggnader är oftast billigare än nyproduktion. Dessutom kan bristande underhåll potentiellt medföra stora kostnader på grund av till exempel vattenskador, vilket gör renoveringsbeslut avgörande.
- Kravet på ökad energiprestanda i befintliga byggnader. Inte minst det stora bostadsbeståndet byggt under 1960 och 1970-talet har ett stort behov av bättre isolerade tak och fasader.

Grön infrastruktur bidrar till biodiversitet

Marknaden för grön infrastruktur drivs till stora delar på krav från myndigheter på ökad biodiversitet i tätbebyggelse men också på insikten om höjt värde i form av trivsammare och mer miljövänlig omgivning vid nyexploatering och upprustning. Detta återspeglas i att merparten av byggprojekt av större byggnader har inslag av gröna tak och där just sedumtak ökar.

Energiomställning förutsätter fräscht underlag

Höga elpriser driver även marknaden för solcellsinstallationer. En solcellspanel har normalt en livslängd på 25 år. Därför blir det naturligt att säkra att underlaget har minst samma livslängd innan renovering behöver göras.

STARK MARKNADSPOSITION PÅ EN KONKURRENSUTSATT MARKNAD

Nordic Waterproofing möter olika konkurrenter beroende på produktområde.

Tätskikt

Utöver Nordic Waterproofing finns följande större privata tillverkare av tätskiktsprodukter på den nordiska marknaden: Icopal som ingår i BMI Group, i sin tur ingående i amerikanska Standard Industries, finska Katepal samt norska Protan och Isola. Det begränsade antalet lokala tillverkare på den nordiska marknaden har en relativt fragmenterad kundbas. På den europeiska marknaden för EPDMprodukter har Nordic Waterproofings varumärke SealEco konkurrenter som Holcim Elevate, Carlisle och Duraproof, varav Holcim Elevate och Carlisle beräknas vara den största respektive näst största leverantören med SealEco som den tredje största.

Prefab

Inom prefab-verksamheten är det främst byggbolagens egen verksamhet med delvis prefabricerade eller platsbyggda stommar och fasadelement som är alternativet till färdiga element/moduler som levereras i rätt tid till byggplatsen. Det finns få direkta konkurrenter till Taasinge Elementer och RVT på den nordiska marknaden. I Danmark finns Roust Træ och i Norge takproducenten Lett-Tak och inom vägg- och större husmoduler finns tillverkare som Optimera, Jatak och Støren Treindustri.

2024042601240

Grön infrastruktur
Odlare av växter för grön infrastruktur agerar i huvudsak nationellt då växterna är anpassade för samma växtzon. Industriell odling sker fr a för B2B-leveranser och förutsätter större ytor för att ha kapacitet. Veg Tech är en industriell odlare med stark marknadsposition i Skandinavien; ledande i Sverige där andra aktörer är bl a Svenska naturtak, en av topp två i Norge där även Seduma kan nämnas samt en av topp tre i Danmark där även Nature Impact kan nämnas. Marknaden är fragmenterad medräknat de mindre aktörer som plantskolor som säljer till privatpersoner.

Installationstjänster
Marknaden för installationstjänster är fragmenterad med allt från småentreprenörer till byggbolag.

STYRKOR
Följande faktorer bedöms vara till fördel för koncernen:

Mogen och konsoliderad industri
Tätskiktsmarknaden är konsoliderad där marknadsandelarna tenderar att förbli stabila över tid. Lokal produktion är en förutsättning då transportkostnaderna står för en betydande del av de totala kostnaderna (hög vikt i förhållande till produktvärdet) och kunderna förväntar sig korta leveranstider, vilket förutsätter att tillverkarna har tillförlitliga och effektiva logistiklösningar.

Produktionsprocesserna är till hög grad automatiserade, vilket minskar konkurrensen från länder som kan dra nytta av billig arbetskraft. De olika tätskiktsmarknaderna kännetecknas även av nationella skillnader i byggregler och -traditioner.

Långsiktigt förtroende är av avgörande betydelse
Kunder söker beprövade och väletablerade produkter och material från starka varumärken med lång tradition av kvalitet och kunskap då långvarig beständighet har avgörande betydelse.

Koncernens välrenommerade varumärken, i kombination med partnerskap, utbildningsprogram och teknisk service samt starkt motiverade medarbetare, har bidragit till att skapa långsiktiga kundrelationer.

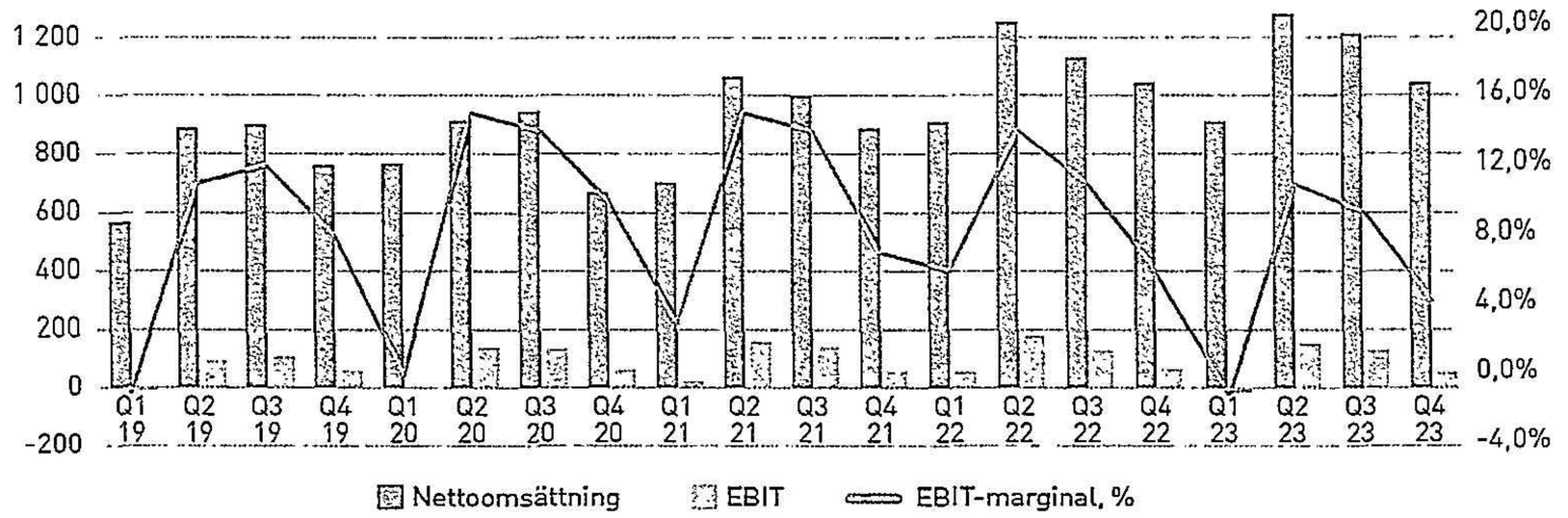
Hög kvalitet på produktportföljen
Ett bestående tätskikt är nyckeln till en tät och hållbar byggnad och fel i materialval, dess kvalitet och installation kan få långtgående konsekvenser. Tätskikt och relaterade lösningar är avgörande för byggnadens livslängd samtidigt som det står för en liten del av den totala byggkostnaden. Därför anlitar byggföretag kvalificerade takinstallatörer som har den nödvändiga förståelsen för det bästa materialet för byggnaden.

SÄSONGSVARIATIONER
Nordic Waterproofings verksamhet påverkas av säsongsvariationer där januari, februari och december är de svagaste månaderna. Verksamhetsåret 2023 stod försäljningen under dessa tre månader för 20 procent medan de övriga nio månaderna stod för 80 procent vilket ligger i linje med femårsgenomsnittet. Nedgången under vintermånaderna förklaras av kalla och utmanande väderförhållanden och deras inverkan på byggbranschen.

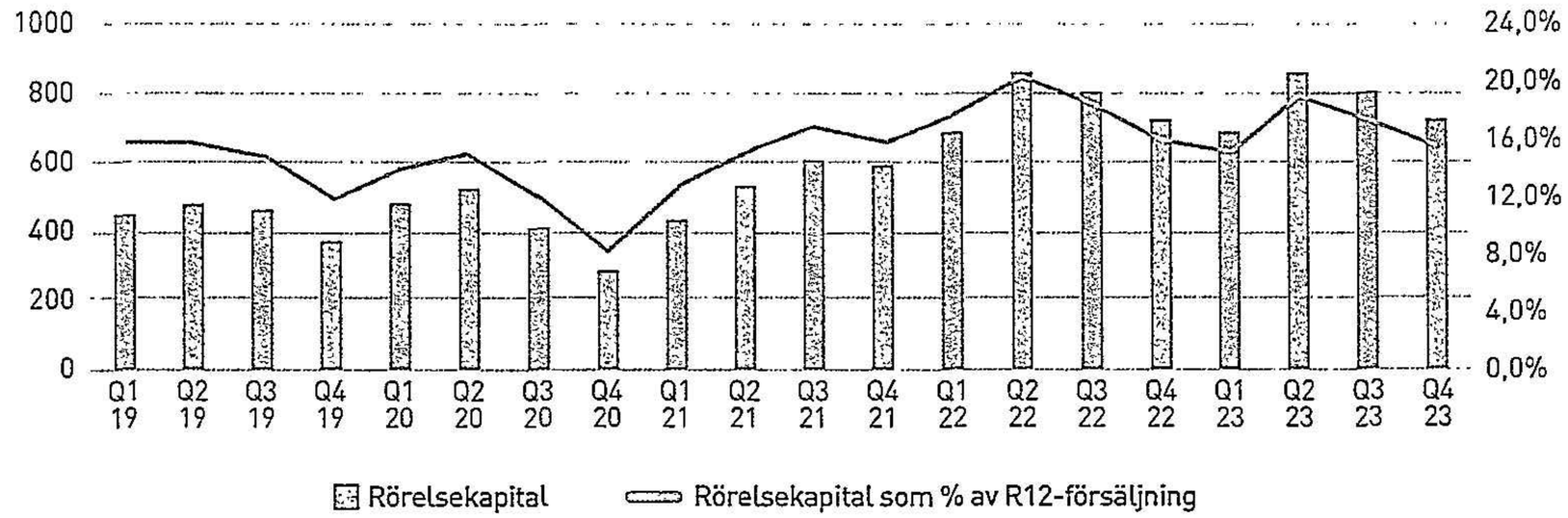
I allmänhet blir det en viss lageruppbyggnad under vintermånaderna, vilken övergår till lagerreducering under sommarmånaderna som ett resultat av den ökade aktiviteten på marknaden. Om vintern kommer tidigt kan det bland annat få till följd att många planerade projekt skjuts upp, vilket i sin tur påverkar årets resultat negativt. Detsamma gäller om vintern är lång och säsongen börjar sent på våren.

För risker och känslighetsanalys, vänligen se not 33 på sidan 108.

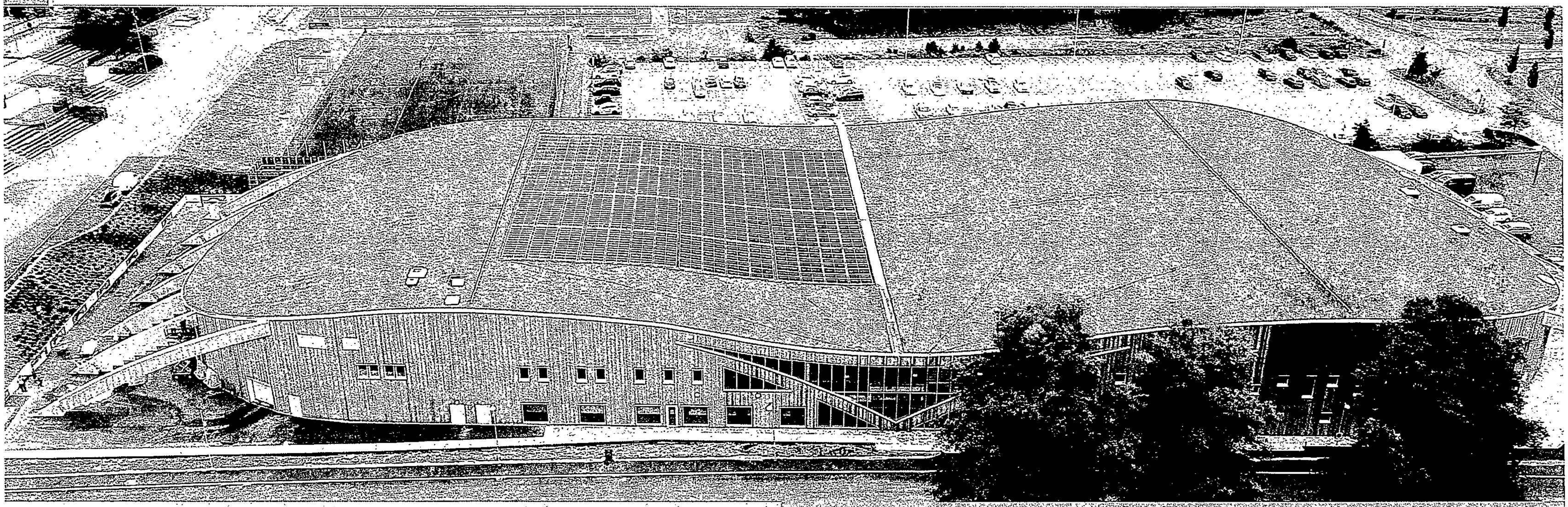
Säsongsvariationer för nettoomsättning och resultat



Säsongsvariationer för rörelsekapitalet



202404260124l



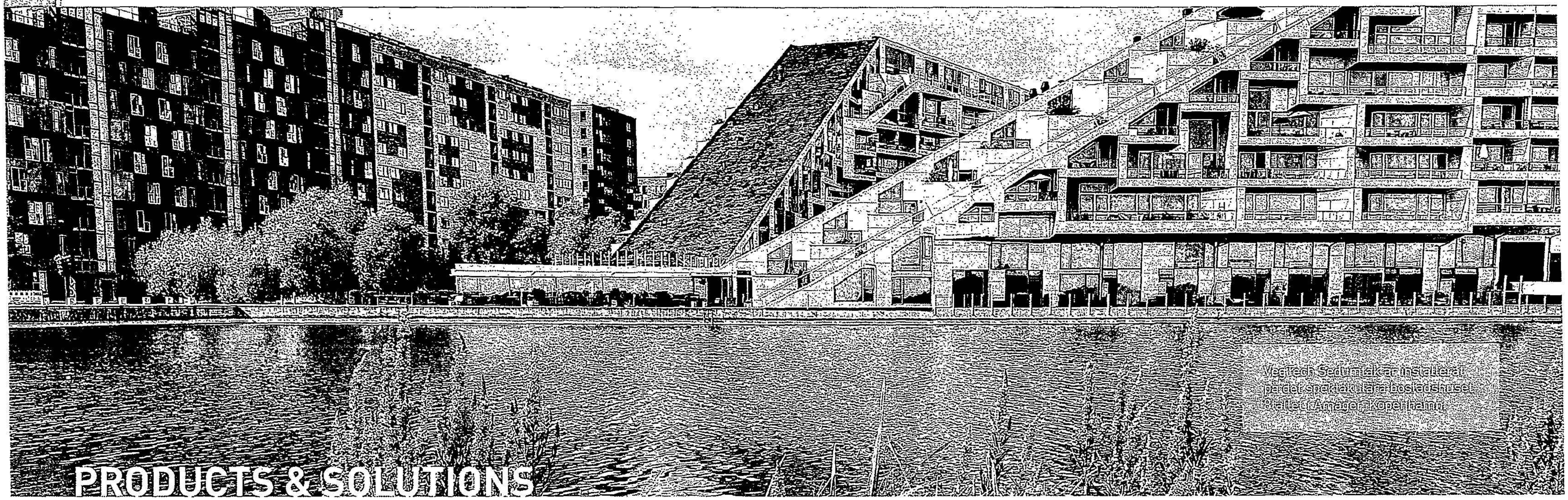




6 000 M² SEDUMMONTAGE

Sedummontage från Veg Tech på Kviberg is- och sporthall i Göteborg. Hallen byggs i trä och har en härlig böljande form där limträbågar och sedumen sticker ut och ger ett fint intryck. Det här är ett område där sport är i fokus!

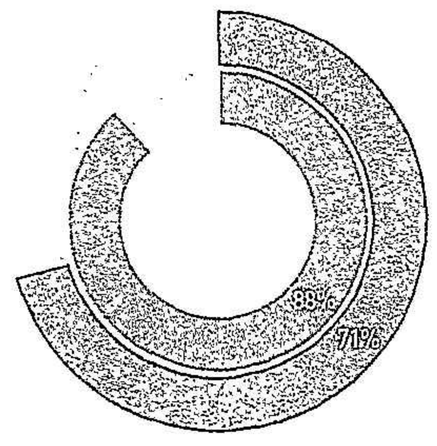
2024042601242



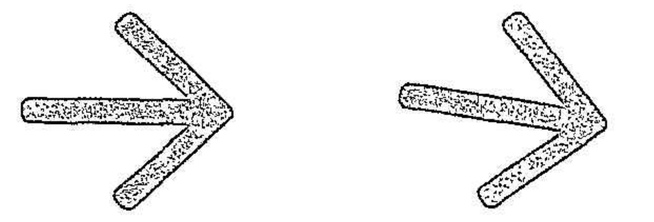
PRODUCTS & SOLUTIONS

NYCKELTAL PRODUCTS & SOLUTIONS, MSEK	2023	2022	Förändring i %
Nettoomsättning	3 279	3 381	-3%
EBITDA	430	530	-19%
Rörelseresultat (EBIT)	302	413	-27%
Antal medarbetare (FTE)	741	839	-12%

PRODUCT & SOLUTIONS ANDEL AV KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING OCH RÖRELSERESULTAT



FÖRSÄLJNINGS- OCH RESULTATUTVECKLING 2023



2024042601243

PRODUCT & SOLUTIONS

– FÖRLÄNGER LIVSLÄNGDEN PÅ BYGGNADER OCH INFRASTRUKTUR

Affärsområdet Products & Solutions erbjuder tätskiktsprodukter och lösningar för byggnader och infrastruktur, prefabricerade tak och fasadelement i trä samt grön infrastruktur.

EFFEKTIVT TÄTSKIKT FUNDAMENTALT

Det största hotet mot en byggnads hållbarhet är det yttre klimatet, i synnerhet regn och fukt, men också vind samt extrema temperaturer. När en fuktskada inträffat krävs det ofta dyra renoveringskostnader. Ett effektivt och beständigt tätskikt är därför en förutsättning vid såväl nybyggnation som underhåll av befintliga byggnader.

Nordic Waterproofing erbjuder ett brett utbud av tätskiktsprodukter konstruerade för det krävande klimatet i Norden som är anpassade till olika typer av tak; låglutande och lutande.

Utveckling av såväl produkter som säker hantering och installation

Nordic Waterproofing har ett väl anpassat sortiment. Det sker en ständig utveckling för att möta kundernas efterfrågan på förbättringar i arbetsmiljön (hantering av produkter och metoder för installation) och miljöpåverkan i tillverkningen, inklusive återanvändning och minskning av avfall. Koncernen arbetar också ständigt för att stärka relationer med de som använder sig av koncernens produkter

Låglutande tak – främst kommersiella fastigheter

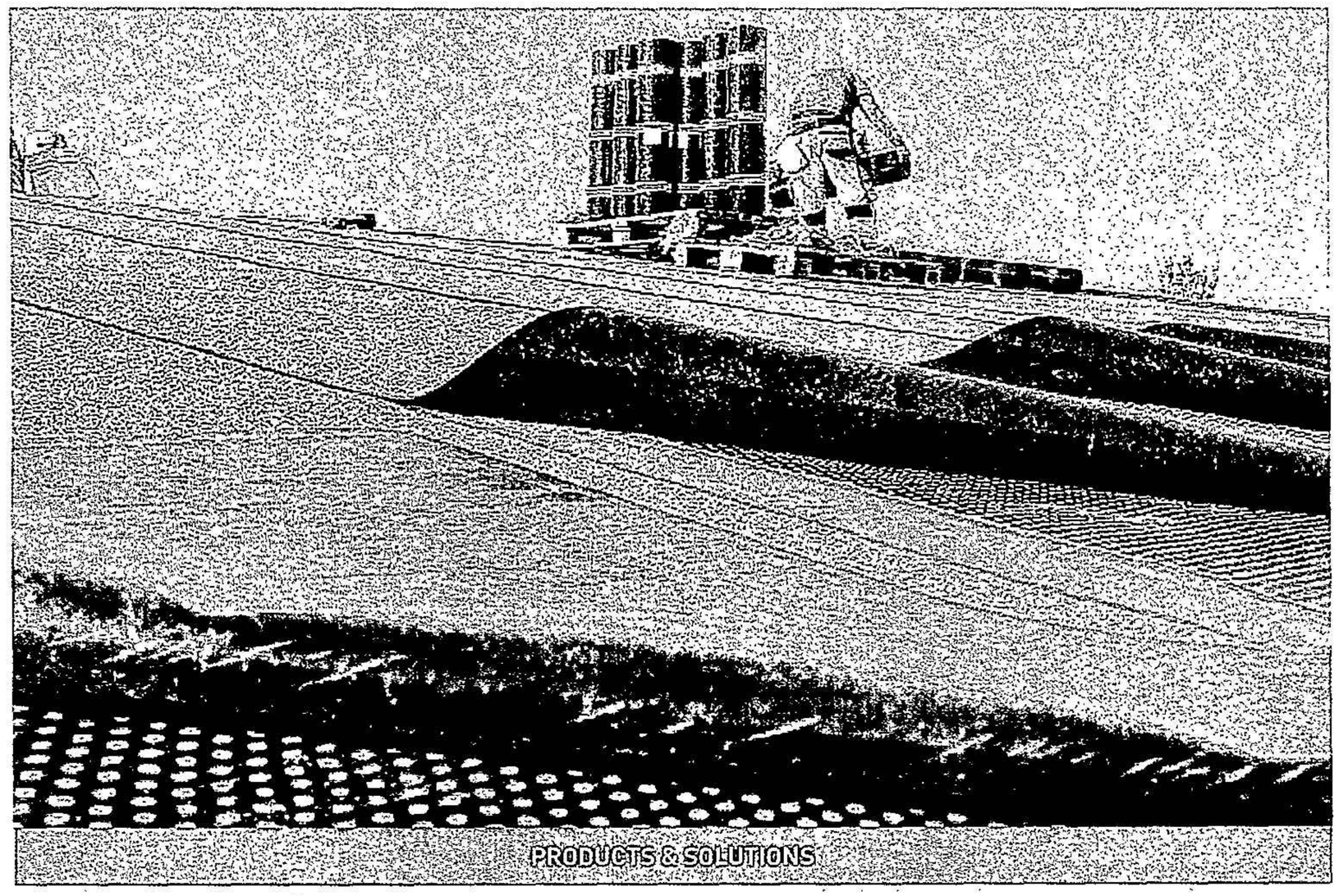
Koncernens produkter har unika tekniska kvaliteter och kan på ett enkelt sätt anpassas för olika miljöer, fastighetstyper och underlag. Produkterna är huvudsakligen tillverkade av bitumen (takpapp) samt av EPDM (gummiduk) med upp till 50 års beständighet. Installation av tätskikt för låglutande tak är krävande och utförs vanligtvis av professionella installationsföretag. Produkterna säljs direkt till installationsföretagen.

Lutande tak – främst bostadshus

Tätskikt på lutande tak är mer synliga än de produkter som används för låglutande tak. Design och utseende är därför viktiga faktorer för kunden. Dessa produkter säljs främst till bygghandeln och installeras vanligtvis av privatpersoner eller enskilda takläggare och snickare. I Danmark installeras produkterna bland annat av Nordic Waterproofings delägda franchisebolag och i Finland, Norge och Sverige utförs installationstjänster av egen personal inom rörelsesegmentet Installation Services.

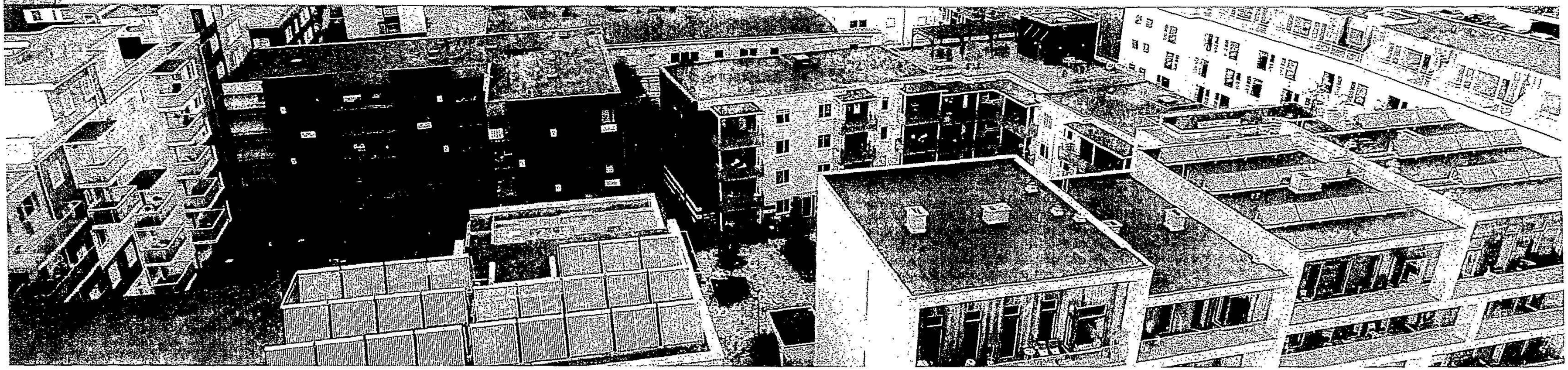
Tillbehör – för kompletta lösningar

Nordic Waterproofing erbjuder också ett brett urval av tillbehör som kompletterar koncernens egna produkter, såsom plastfilm, grundmursskydd, fuktbarriärer och taksäkerhet. Tillbehören kommer från ett antal underleverantörer och utgör ofta en viktig faktor i den kompletta lösningen. Tillbehör säljs både via bygghandel och direkt till installationsföretag.



DISTRIPOND · Hetag Tagmaterialer A/S – ditt under ét tag · Kerabit · Kerabit Kattoelementit · MATAKI · RVT · SealEco · GORDON LOW · Taasinge Elementer · VegTech · Trebolit · eg-trading oy · Annebergs Limtræ

2024042601244



Byggprodukter
Byggprodukter, såsom byggkemikalier för takinstallationer och reparationer samt skydd mot radonstrålning och tätning av takkupoler, har högt tekniskt innehåll och kräver därför ofta kundsupport och utbildning.

Som komplement till det egenproducerade tätskiktssortimentet erbjuder Nordic Waterproofing vissa relaterade produkter som köps från underleverantörer och säljs under koncernens egna varumärken.

PREFABRICERADE ELEMENT MED HÖGT FÖRÄDLINGSVÄRDE

Nordic Waterproofings dotterbolag Taasinge Elementer i Danmark, Kattoelementit i Finland och RVT i Norge skapar ett högt mervärde genom att tillverka miljömässigt hållbara byggnadslösningar med prefabricerade byggnadselement där stommen utgörs av trä.

Prefabelement kapar byggtiden på byggnadsplatsen och är kostnadseffektiva genom rationell prefabricering. Konstruktion sker med hjälp av digital teknik BIM (byggnadsinformationsmodeller) för att bland annat visualisera och bedöma energieffektivitet och vilka åtgärder som är mest kostnadseffektiva.

All produktion är projektbaserad där prefabelementen produceras på order i nära dialog med byggare och arkitekter för optimal byggnadskonstruktionslösning. Prefabelementen omfattar tak, fasader, innerväggar och golv och är installationsklara med isolering, fönster och dörrar, yttre och inre ytskikt samt förberedda för eldragning och ventilation.
De prefabricerade elementen är främst producerade för större byggnader som kontor, industrier och lager, detaljhandel, flervåningsbostadshus, samhällsfastigheter etc. Montering sker klimatkontrollerat inomhus. Produktionen är projektbaserad och varje beställning är unik. Den genomförs till stor del av snickare och montörer och är svår att automatisera pga de unika serierna. Produktionstid från konstruktion till leverans är vanligtvis 8 –12 veckor.

Byggnadselement, såsom prefabricerade tak och fasadelement med trästommar, tillverkas enligt samma byggregler och instruktioner från arkitekter och byggherrar, som med traditionella byggmetoder. När de väl är monterade är prefabricerade element svåra att särskilja från delar som byggts på byggarbetsplatsen.

GUMMIDUK FÖR BYGGNADER DAMMAR OCH RESERVOARER

Gummiduk av EPDM eller butylgummi är främst avsedd att användas som tätskikt för tak och fasader och som geomembran för grunder, dammar och reservoarer. Produktutbudet består av vatten och lufttäta system som har en långvarig beständighet på upp till 50 år. Den levererade gummiduken måttanpassas normalt för kundens behov för att enkelt kunna installeras. Denna anpassning sker på koncernens prefabriceringsenheter och säljs främst till kunder i Belgien, Tyskland, Nederländerna, Polen, Sverige och Storbritannien.

SOLENERGILÖSNINGAR

Nordic Waterproofing agerar också återförsäljare som projekterar och installerar solceller genom franchisebolag i Danmark och kan genom Kerabit Aurinkosähkö erbjuda samma tjänster i Finland.

GRÖN INFRASTRUKTUR

Koncernen erbjuder lösningar och egenodlade växter för grön infrastruktur, dvs växtbaserade ytor för tak, fasader och grönområden i tätorter, genom Veg Tech i Sverige och Norge, Veg Tech, Phønix Tag och Hetag Tagdækning i Danmark samt EG-Trading Oy i Finland. Grön infrastruktur bidrar till en biologisk mångfald samtidigt som underliggande tätskikt skyddas. Byggnaden isoleras bättre mot extrema temperaturer och absorberar en del av stadens buller, damm och luftföroreningar samtidigt som både mikro och makroklimatet förbättras. Gröna tak kan absorbera upp till 50–80 procent av nederbörden, vilket minskar eller fördröjer avrinning av regnvattnet till dagvattensystemet.

2024042601245

Det helägda svenska dotterbolaget Veg Tech erbjuder också lösningar för grön infrastruktur för tätorter; såväl naturparker, trafikmiljöer som öppna vatten.

PRODUKTION NÄRA KUNDEN

Produktion nära marknader och kunder är en viktig del av leveranskedjan. Nordic Waterproofing tillverkar tätskiktsprodukter vid fyra produktionsenheter för bitumen och EPDM-baserade produkter i Danmark, Finland och Sverige, fyra prefabriceringsenheter för EPDM-produkter i Belgien, Nederländerna, Storbritannien och Sverige samt sju enheter för prefabelement i Danmark, Finland, Norge och Lettland. Koncernen har också odlingsarealer i Sverige, Danmark, Norge och Finland. Koncernen äger blandningsrecepten för bitumen och EPDM-produkter och optimeringar utgör en del av Nordic Waterproofings immateriella äganderätter. Produktionsvolymerna baseras på både prognoser och order. Koncernens produktion kompletteras av produkter från underleverantörer, såsom plastfilmer, fundament och fuktbarriärer.

INKÖP – EN CENTRALISERAD FUNKTION

Nordic Waterproofings inköp hanteras på nationell basis. Marknadsinformation och erfarenheten av de bästa metoderna delas mellan bolagen i koncernen. Marknadsspecifika produkter och material inköps lokalt för att öka flexibiliteten och säkerställa att lokala behov tillgodoses.

Inköp av de viktigaste insatsvarorna bitumen, polyester, glasfiber och SBS sker på koncernnivå för att uppnå skalfördelar och utnyttja koncernens förhandlingsposition. Koncernen tillämpar sk double sourcing, dvs att ha mer än en leverantör för att säkra inflödet.

UTVECKLING 2023

Rörelsesegmentet Products & Solutions minskade med -3 procent (15). Organisk utveckling var -8 procent (6), varav 3 procent var en påverkan från ökade försäljningspriser och volym minskade med -11 procent, påverkan från förvärv var 2 procent och valutaomräkningseffekterna var 3 procent.

Den bitumenbaserade tätskiktsverksamheten visade sammantaget en något minskad omsättning på våra nordiska marknader. SealEco, vår syntetiska gummimembranverksamhet, hade en minskad försäljning med något minskade marknadsandelar.

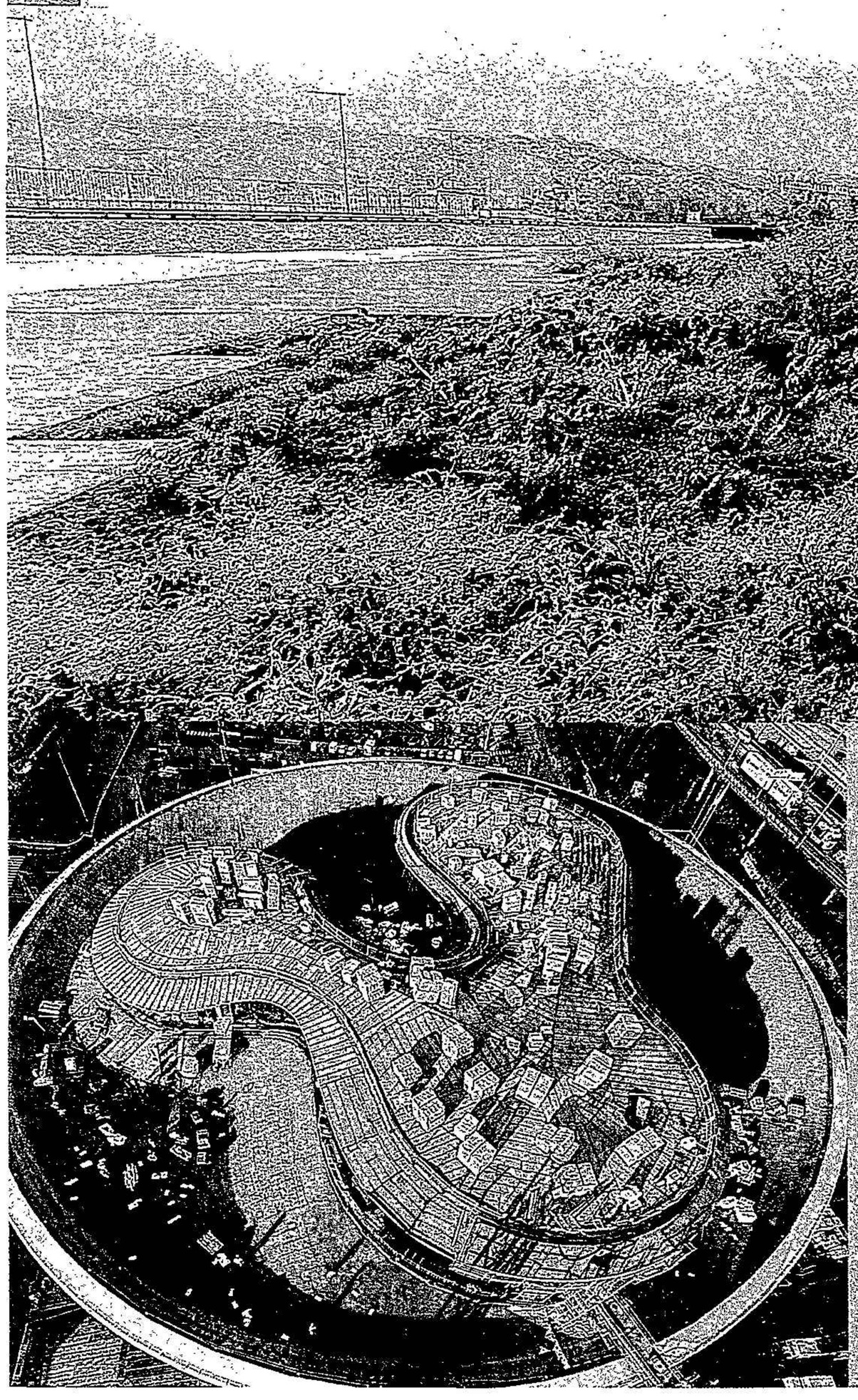
Inom våra verksamheter med prefabricerade träelement hade Taasinge-gruppen en minskad försäljning i Danmark medan Norge hade en positiv utveckling och Kerabit Kattoelementit i Finland hade en något minskad omsättning. Vi har orderböcker på en god nivå i Danmark och Finland.

Försäljningen inom vår gröna infrastruktur uppvisade en ökad försäljning totalt, drivet av den svenska och den finska marknaden.



TRE – den nya kontorsbyggnaden i Aarhus av Taasinge Elementer som kommer att bli Danmarks högsta byggnad i trä med sina 78 meter och 20 våningar.

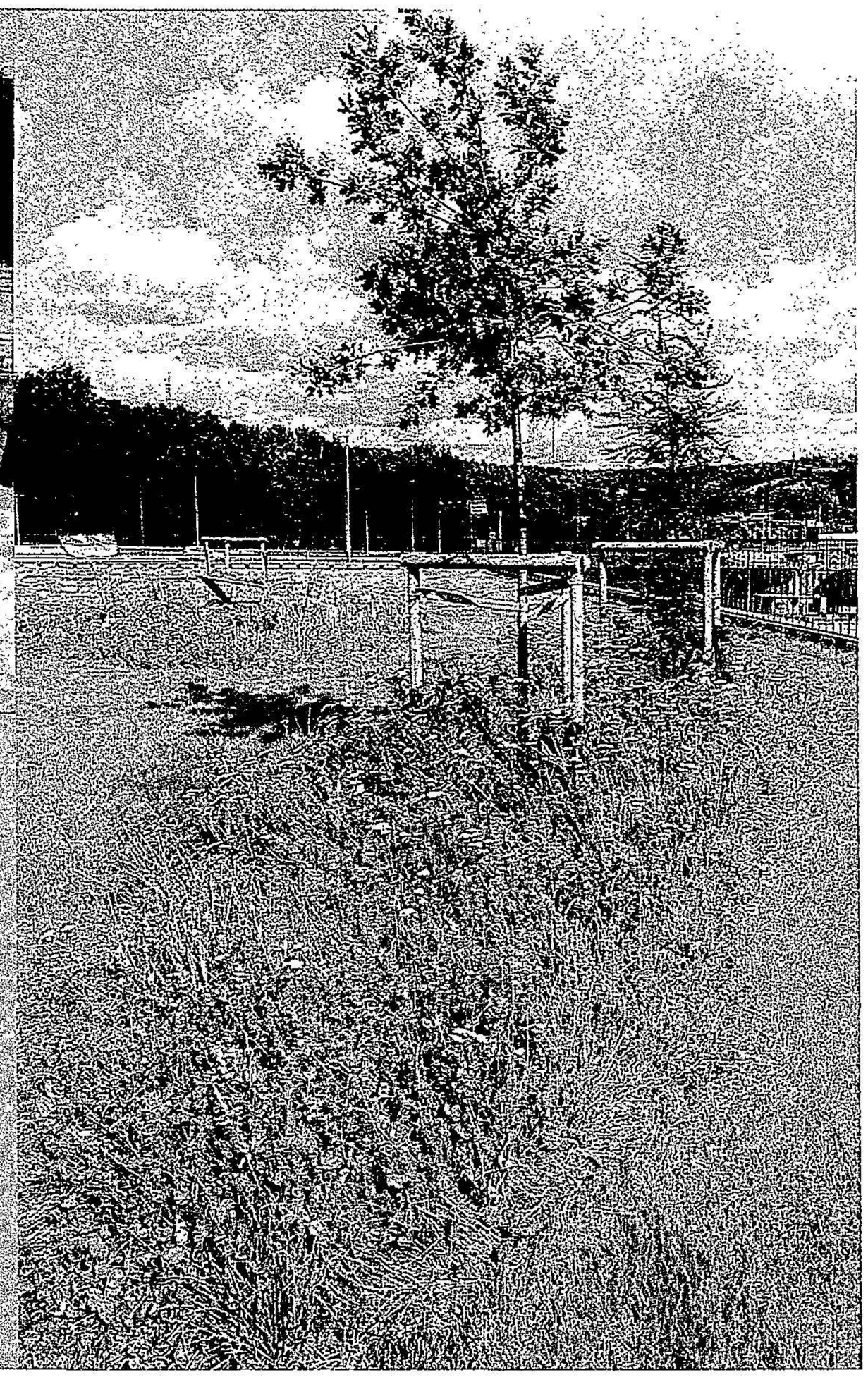
2024042601246



WORLD OF VOLVO

Vegi Tech har varit med och byggt de gröna ytorna på World of Volvo och agerat underentreprenör till BRA AB. Med vårt eget entreprenadteam har vi monterat 5 100m² sedum. Utöver takvegetation har vi anlagt färdigt gräs och ängsmatta på marken kring fastigheten. Dessutom plantering av träd, buskar, klätterväxter och 6 000 st cken perenner.

World of Volvo är Göteborgs nya upplevelsecenter som öppnar i april 2024 är en hub med aktiviteter som erbjuder något för alla – en levande mötesplats med mer i åtanke.



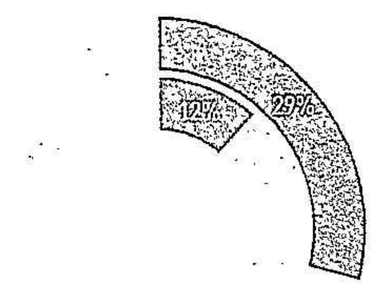
2024042601247



INSTALLATION SERVICES

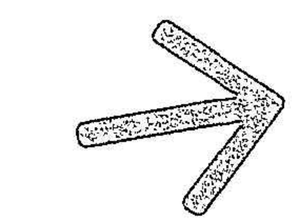
NYCKELTAL INSTALLATION SERVICES, MSEK	2023	2022	Förändring i %
Nettoomsättning	1 352	1 124	20%
EBITDA	81	92	-12%
Rörelseresultat (EBIT)	40	58	-32%
Antal medarbetare (FTE)	508	518	-2%

INSTALLATION SERVICES ANDEL AV KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING OCH RÖRELSERESULTAT



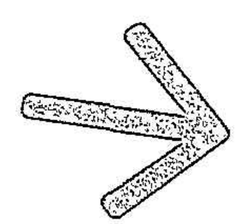
Nettoomsättning Rörelseresultat

FÖRSÄLJNINGS- OCH RESULTATUTVECKLING 2023



+20%

FÖRSÄLJNING



-32%

RÖRELSERESULTAT

2024042601248

INSTALLATION SERVICES

TAR KONCERNENS PRODUKTER NÄRMARE MARKNADEN

Rörelsesegmentet Installation Services erbjuder installation och underhåll med koncernens takprodukter för kommersiella fastigheter och bostäder. Förutom installation erbjuds löpande underhåll till fastighetsägare som vill upprätthålla fastighetens livslängd och säkerställa att byggnadens klimatskal möter uppsatta krav på energivärden.

HELÄGDA DOTTERBOLAG I FINLAND
Installationer utförs genom helägda dotterbolag i Finland under varumärkena Kerabit Katto, Vesikattopalvelu, Kerabit Kattohuolto samt Kerabit Julkisivut vilka marknadsför och säljer fasadbeklädnad, profilerad plåt och bearbetning samt prefabricerade takfotssystem med integrerade skyddsräcken under varumärket RipRap.

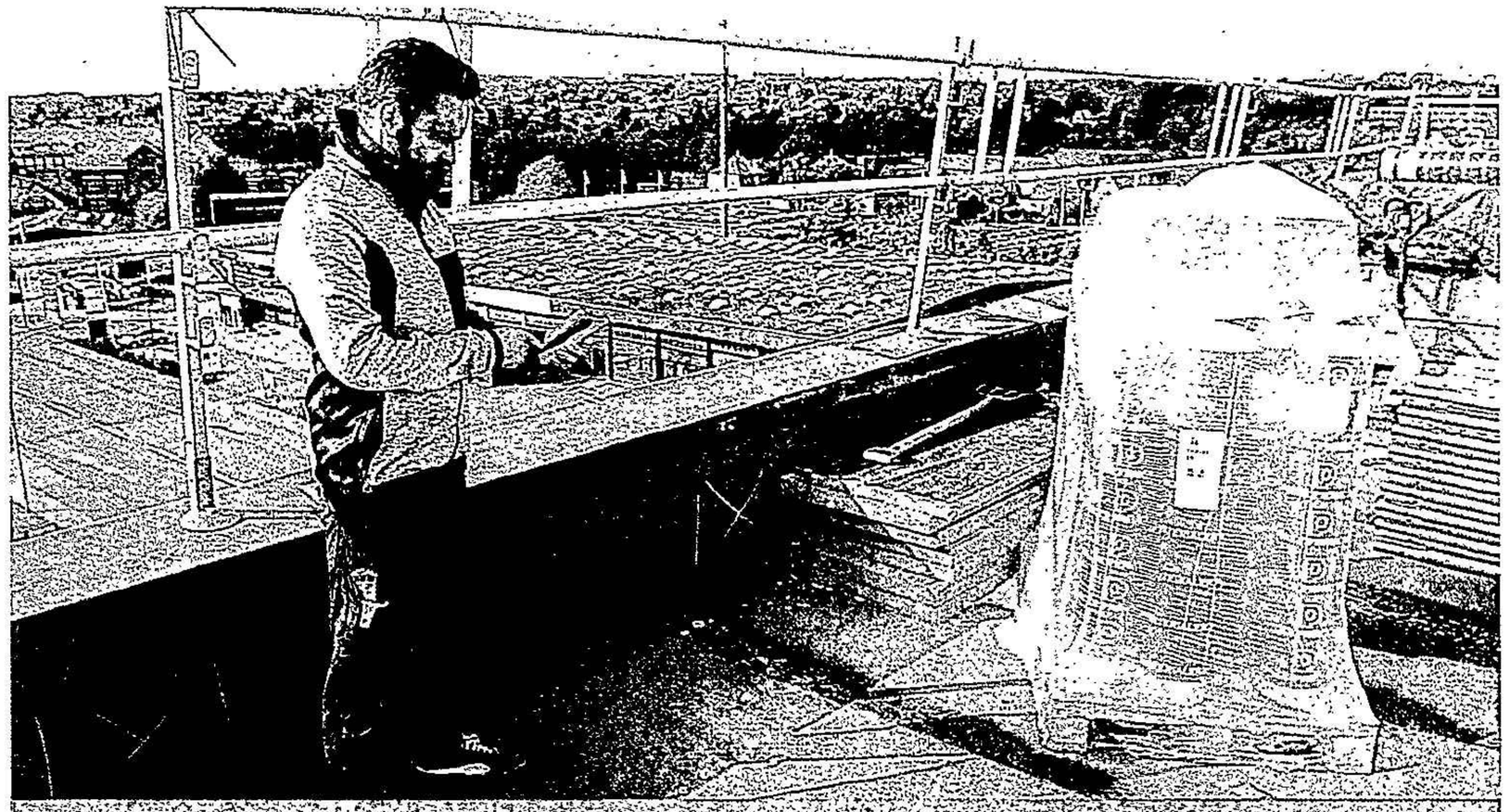
PÅ DEN NORSKA MARKNADEN
I Norge verkar Byggpartner AS vilka utför installation och underhåll av tätskiktsprodukter i området kring Oslo.

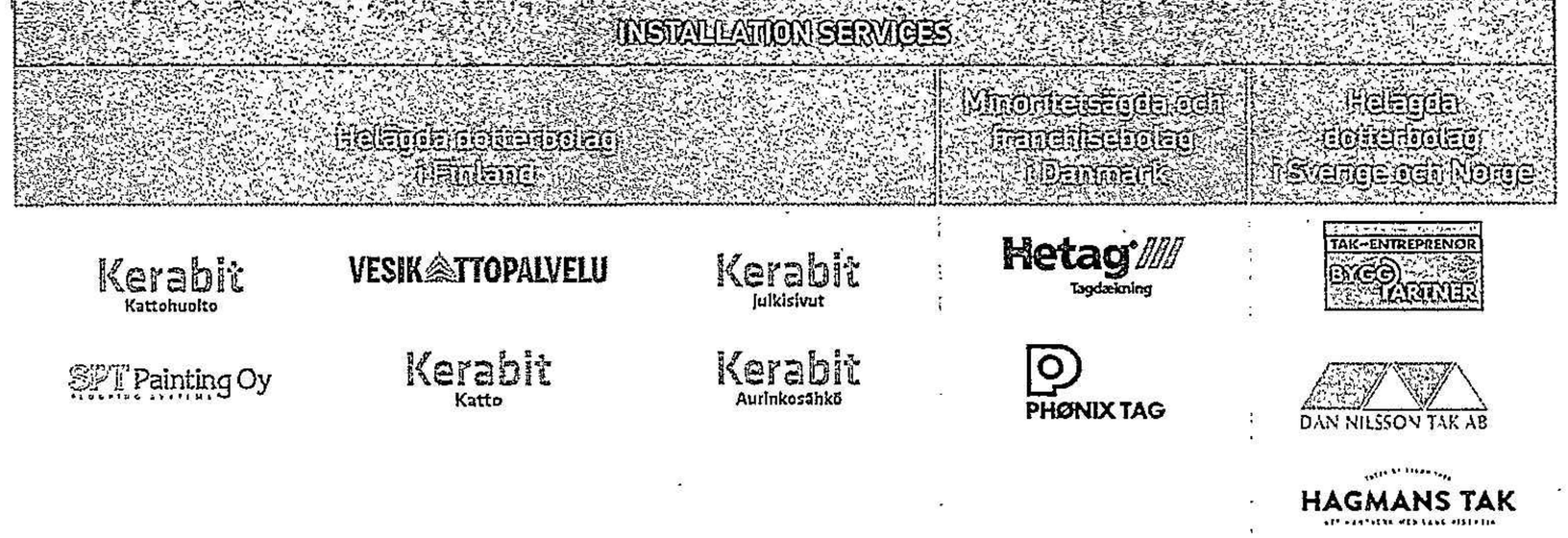
PÅ DEN SVENSKA MARKNADEN
I Sverige verkar vi genom Hagmans Tak Öst AB och Dan Nilsson Tak AB samt genom en del intressebolag vilka utför installation och underhåll av tätskiktsprodukter.

MINORITETSÄGDA FRANCHISEFÖRETAG I DANMARK
I Danmark erbjuds installationer via franchiseföretag under varumärkena Phønix Tag och Hetag Tagdækning. Franchiseföretagen är ägarledda företag, där Nordic Waterproofing har minoritetsintressen. Franchiseföretagen är en viktig försäljningskanal med tillgång till Nordic Waterproofings produkter och kompetens.

INSTALLATION AV SOLCELLER
Nordic Waterproofing erbjuder även installation av solceller på såväl kommersiella som privata fastigheter i Danmark och genom det finska bolaget Kerabit Aurinkosähkö Oy.

KUNDANPASSADE TÄTSKIKT FÖR GOLV
Det finska företaget SPT-Painting under varumärket Kerabit Pinta är verksamt inom den snabbt växande marknaden för flytande tätskikt och beläggning för golv, även kallat "coating". Företaget levererar golvbeläggningstjänster till kunder i bygg-, industri samt varvssektorerna. Kundbasen består främst av medelstora och stora bygg och industribolag och skeppsvarv samt deras underleverantörer.





2024042601249

EN FÖRSÄLJNINGSKANAL NÄRA KUNDERNA

Installation Services utgör en försäljningskanal för koncernens tätskiktsprodukter och lösningar. Mervärde skapas i direktkontakten med slutanvändaren, vilket genererar större förståelse för slutkundens behov samtidigt som marknaden medvetandegörs om vikten av att använda högkvalitativa produkter. Kopplingen till slutanvändare ger kontroll över hela värdekedjan vilket också garderar och stärker koncernens marknadsposition och varumärken.

UTVECKLING 2023

Rörelsesegmentet Installation Services växte med 20 procent (30). Organisk utveckling var -2 procent (13), varav 4 procent var en påverkan från ökade försäljningspriser och volym utvecklades med -6 procent, påverkan från förvärv var 15 procent och valutaomräkningseffekterna var 7 procent.

Huvudsakligen bedrivs rörelsesegmentets verksamhet i Finland där vi såg stabila volymer och marginaler för vår takläggningsverksamhet. Installationsverksamheten beträffande solceller redovisade ett negativt resultat medan vår verksamhet inom tätskikt för golv till varvssektorn redovisade ett mycket starkt resultat.

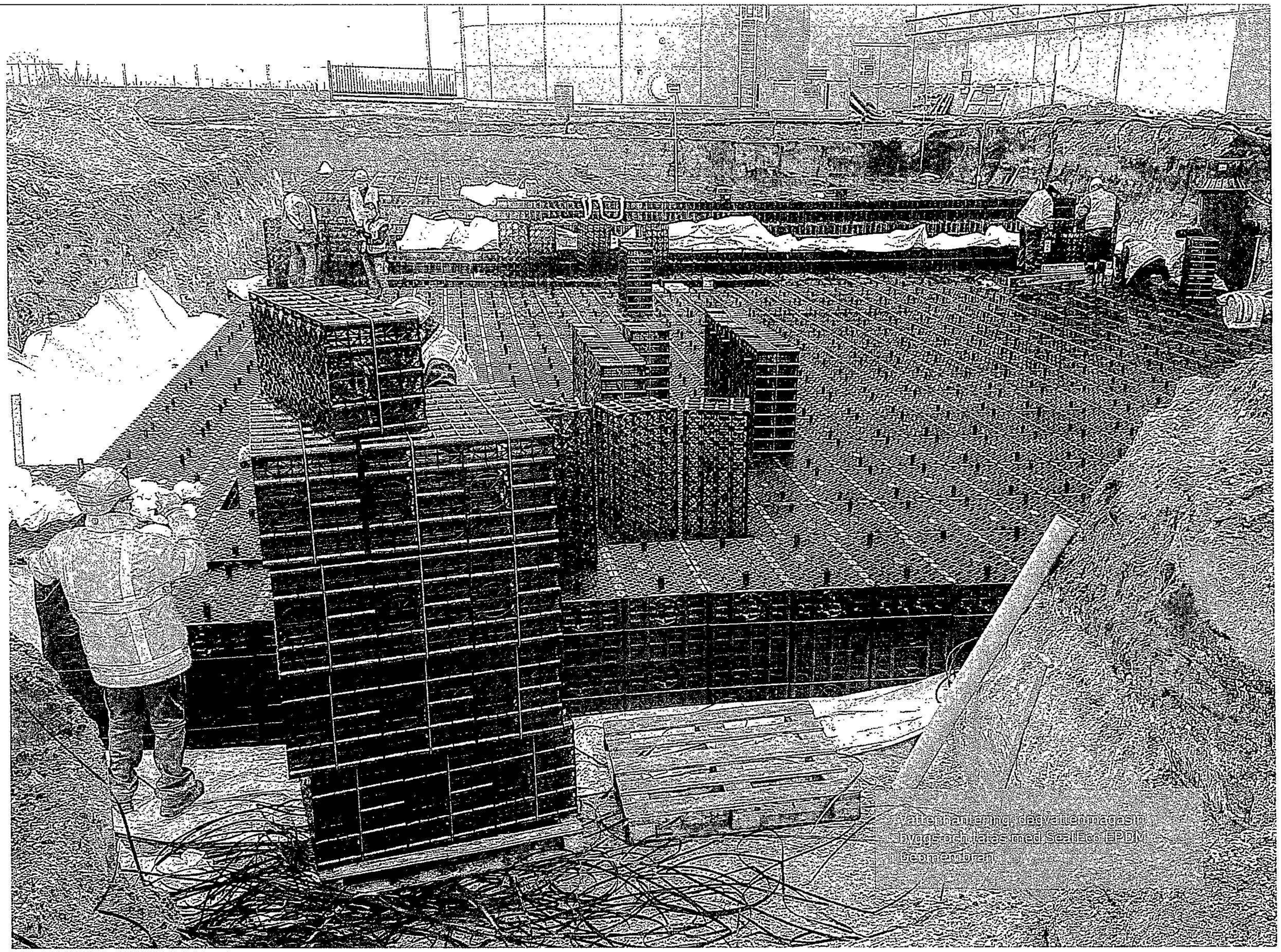
Vår verksamhet i Norge hade en vikande försäljning och ett svagt resultat.

De nyligen förvärvade verksamheterna i Sverige bidrog med ett positivt resultat.

Våra danska franchisebolag upplever fortsatt en stark marknad och redovisade ett operativt resultat i nivå med föregående år.

FÖRVÄRVADE BOLAG 2023

- Dan Nilsson Tak AB (80 procent), ett svenskt företag som tillhandahåller tak- och tätskiktstjänster. Årsomsättning på ca 60 MSEK och 19 anställda.



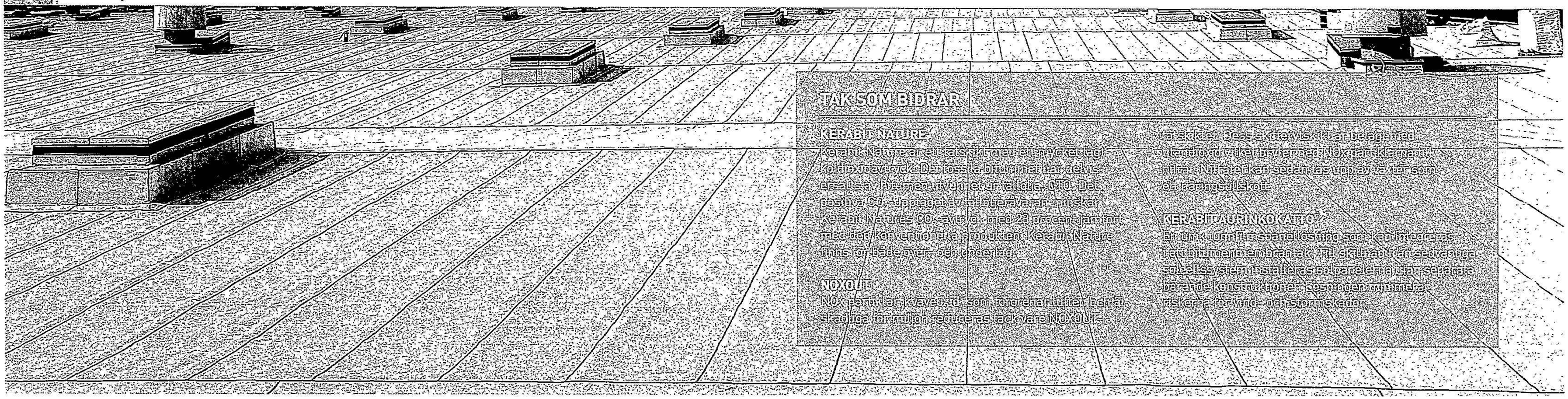
Fuktsäkerhetshantering, dagvattenmagasin byggs och tätas med SealEco EPDM Geomembran.

2024042601250



HÅLLBARHETSREDOVISNING

2024042601251



TAK SOM BIDRAR

KERABIT NATURE
Kerabit Nature är en bitumenduk med ett mycket lågt koldioxidavtryck. Det fossila bitumenet har delvis ersatts av bitumen utvunnet ur tallolja. CTO. Det positiva CO2-upptaget vid tillverkningen minskar Kerabit Natures CO2-avtryck med 23 procent jämfört med den konventionella produkten Kerabit Nature finns för både över- och underlag.

NOXOUT
NOx-bentet är kväveoxid som förorenar luften bland skadliga för miljön reduceras tack vare NOXOUT.

Duken är försedd med en skiffer. Dess yta är belagd med titandioxid vilken bryter ned NOx-partiklar till nitrat. Nitraten kan sedan tas upp av växter som omvandlar det till kväve.

KERABIT AURINKOKATTO
En unik, urin lätt spanelösning som kan integreras i takbitumenmembranet. Till skillnad från sedvanliga solcellssystem installeras solpanelerna direkt på separata bärande konstruktioner. Lösningen minimerar risken för vind- och snöskador.

VI SKYDDAR OCH BEVARAR VÅRA GEMENSAMMA LIVSMILJÖER

Nordic Waterproofings affärsidé bygger på hållbarhet. Det innebär att kunderna ska kunna skydda, bevara och bidra till byggnaders och infrastrukturers hållbarhet. Koncernen bidrar även med miljö- och klimatbesparande produkter för bättre energiprestanda, alternativ med lägre klimatpåverkan och grön infrastruktur som bidrar till ökad biodiversitet. Koncernen är väl positionerad för att möta den växande efterfrågan på gröna byggnader och strängare lagstiftning och kommer att kunna dra nytta av EU:s fokus på energieffektiva byggnader, högre renoveringstakt av gamla byggnader för att bli mer energieffektiva och elproduktion på byggnader.

RAPPORTERING OCH EXTERN REDOVISNING
Nordic Waterproofings hållbarhetsrapport inkluderar moderbolaget Nordic Waterproofing Holding AB och samtliga nordiska bolag som konsolideras i koncernredovisningen, vilka finns angivna i not 13 i årsredovisningen.

Hållbarhetsrapporten är dels upprättad enligt bestämmelserna i årsredovisningslagens kapitel 6 och 7. Utöver detta redovisar bolaget ytterligare områden för att ge en mer heltäckande bild av koncernen ur ett hållbarhetsperspektiv. Ledningens hållbarhetskommitté svarar för utarbetande av riktlinjer för datainsamlingen för att säkerställa korrekta, transparenta och tillförlitliga data för verksamheterna.

Nordic Waterproofing Holding AB:s styrelse har, i samband med undertecknandet av årsredovisningen, även godkänt hållbarhetsrapporten.

Revisor har tagit del av hållbarhetsrapporten, se intygande på sidan 42.

HÅLLBARHETSRAPPORT ENLIGT ÅRSREDOVISNINGSLAGEN

1. Affärsmodell ..... sid 13
2. Policyer ..... sid 30
3. Miljö ..... sid 33
4. Personal och sociala förhållanden ..... sid 43
5. Respekt för mänskliga rättigheter ..... sid 42
6. Motverkande av korruption ..... sid 42
7. Väsentliga risker ..... sid 65

2024042601252

STYRNING

Hållbarhet är en del av vår strategi och ESG-målen godkänns av ledningsgruppen och styrelsen. Hållbarhet styrs av varje affärsenhet med en tydlig rapporteringsstruktur genom en hållbarhetskommitté och framsteg rapporteras via vår CSO till ledningsgruppen och styrelsen.

Koncernens ESG-mål omfattar de effekter som vi har identifierat som väsentliga för koncernen när det gäller betydelse för våra intressenter och vår verksamhet, och målen för att begränsa den globala uppvärmningen är i linje med Parisavtalet.

POLICYER

Följande policyer har tagits fram på koncernnivå:

- uppförandekod
- whistleblowerpolicy
- uppförandekod för leverantörer
- mångfaldspolicy
- informationspolicy
- informationssäkerhetspolicy
- IT-policy
- insider- och loggbokspolicy
- utvecklingspolicy - där aspekter som miljö, hälsa och säkerhet ska beaktas vid utvecklingen av såväl produkter som processer. Dessutom beaktas effekterna på miljö, hälsa och säkerhet vid val av de kemiska ämnen som används i Bolagets produkter och processer.

MILJÖTILLSTÅND OCH CERTIFIERINGAR

Nordic Waterproofings produktionsverksamheter är föremål för anmälnings- eller tillståndsplikt enligt respektive lands miljö- och tillståndsregler.

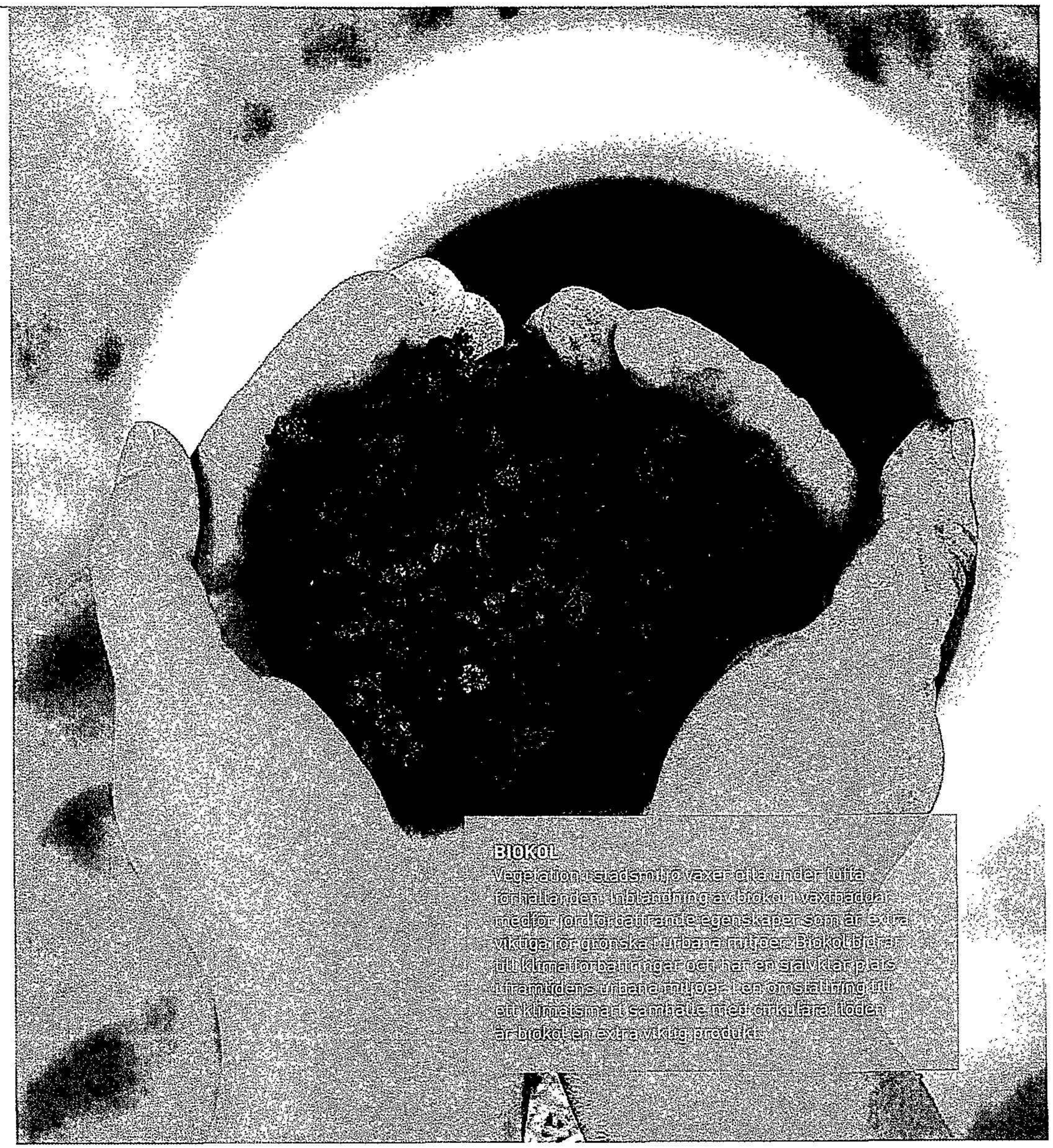
Koncernens tillverkning i Värnamo kommun har, tillsammans med Trelleborg Sealing Profiles Sweden AB, erhållit tillstånd av miljöprövningsdelegationen.

För verksamheten i Höganäs har ett frivilligt tillstånd enligt miljöbalken erhållits av Länsstyrelsen för tillverkning av bitumenbaserade tätskikt.

I Danmark har Nordic Waterproofing erhållit två miljötillstånd för produktionsverksamheten i Vejen; det ena tillståndet är från 1989 och det andra tillståndet är från 2006.

I Finland har ett miljötillstånd erhållits för produktionsverksamheten i Lohja. Det finska miljötillståndet är gilligt tills vidare.

Verksamheten i Finland och Sverige är certifierade enligt ISO 14001. Utöver detta arbetar bolaget aktivt med att minska avfall och energiförbrukning genom effektiviserad produktion på produktionsenheterna, samt ökad återanvändning av material och energi från produktionsavfall som inte kan reduceras eller undvikas.



BIOKOL

Vegetation i stadsmiljö växer ofta under tuffa förhållanden. Inblandning av biokol i växtbäddar medför jordförbättrande egenskaper som är extra viktiga för grönska i urbana miljöer. Biokol bidrar till klimatförbättringar och har en självklar plats i framtidens urbana miljöer. Från omställning till ett klimatsmart samhälle med cirkulära flöden är biokol en extra viktig produkt.

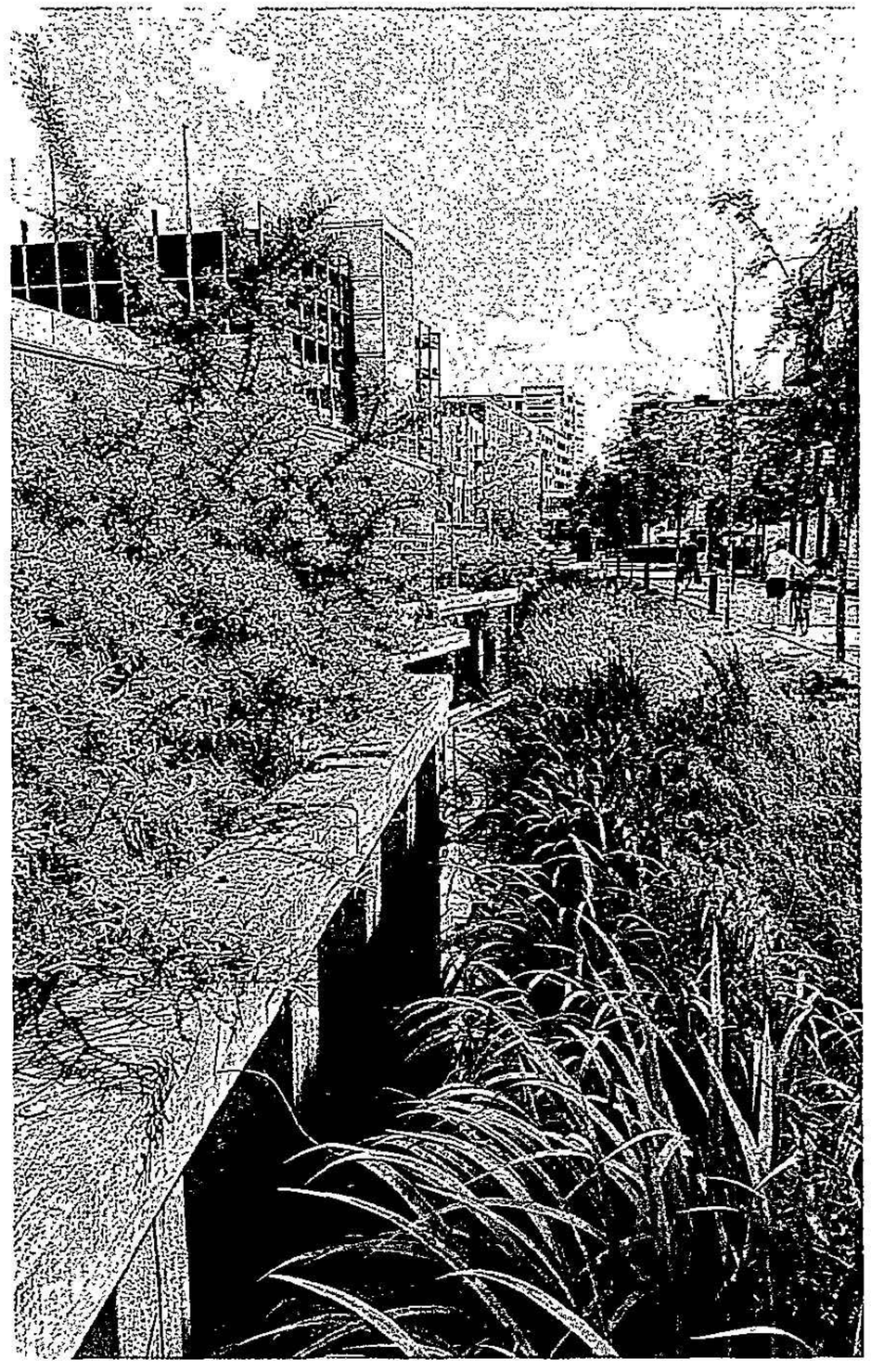
2024042601253

UNDERTECKNAT FN:S GLOBAL COMPACT OCH BIDRAR TILL FLERA AV FN:S MÅL FÖR HÅLLBAR UTVECKLING

Koncernen undertecknade FN:s Global Compact 2012. FN:s mål i Agenda 2030 är tydliga och utgör ett användbart ramverk för att möta de globala utmaningarna och har en stor inverkan på samhället. Samtidigt är målen en drivkraft till innovationer och affärsmöjligheter på hållbarhetsområdet. Privata och offentliga organisationer har en viktig roll att spela. Näringslivet förväntas bidra med ansvarsfulla affärer, med transparent rapportering av sina egna mål och uppnådda resultat men framför allt och utveckla och erbjuda av produkter och tjänster som bidrar till en hållbar utveckling.

Nordic Waterproofing stöder och bidrar till flera av FN:s hållbarhetsmål. Koncernen har valt att särskilt prioritera sex av dessa mål. Verksamheten bedöms ha störst möjlighet att bidra till följande relevanta delmål:

SDG Mål/delmål	Nordic Waterproofings bidrag
4 God utbildning	
4.4 Öka antalet personer med färdigheter för ekonomisk trygghet	Traineeutbildning
5 Jämställdhet	
5.5 Säkerställ fullt deltagande för kvinnor i ledarskap och beslutsfattande	Mångfaldspolicy
9 Hållbar industri, innovationer och infrastruktur	
9.1 Skapa hållbara, motståndskraftiga och inkluderande infrastrukturer	Nordic Waterproofings kärnaffär
9.4 Uppgradera all industri och infrastruktur för ökad hållbarhet	Övergång till fossilfri produktion
11 Hållbara städer och samhällen	
11.5 Mildra de negativa effekterna av naturkatastrofer	Nordic Waterproofings kärnaffär
11.6 Minska städers miljöpåverkan	Grön infrastruktur Noxout-takmembran Solcellsinstallationstjänster Energibesparande byggprodukter Träbaserade byggprodukter
11.7 Skapa säkra och inkluderande grönområden för alla	Grön infrastruktur
12 Hållbar konsumtion och produktion	Produktutveckling och förbättrad produktion
12.2 Hållbar förvaltning och användning av naturresurser	Produktutveckling för tillvaratagande av restprodukter från trä
12.4 Ansvarsfull hantering av kemikalier och avfall	Produktutveckling och förbättrad produktion
12.5 Minska mängden avfall markant	Produktutveckling och förbättrad produktion
13 Bekämpa klimatförändringarna	
13.1 Stärk motståndskraften mot och anpassningsförmågan till klimatrelaterade katastrofer	Nordic Waterproofings kärnaffär



2024042601254



KONSEKVENSER, RISKER OCH MÖJLIGHETER

DUBBEL VÄSENTLIGHETSANALYS

Under 2023 genomfördes och analyserades en dubbel väsentlighetsanalys för att skapa rätt hållbarhetsprioriteringar för de kommande åren och för vår årliga strategiprocess. Analys av konsekvenser, risker och möjligheter (IRO) som koncernen står inför genomfördes i linje med det kommande direktivet om hållbarhetsrapportering (CSRD). Samtliga affärsenheter har analyserat sina IRO:er i värdekedjan baserat på trendanalys och input från interna och externa intressenter. De väsentliga konsekvenserna och riskerna för Nordic Waterproofing visar sig vara klimatförändringar, egen arbetskraft och styrning med möjligheter inom cirkulär ekonomi och biologisk mångfald. Metodiken och den väsentliga påverkan har godkänts av styrelsen tillsammans med vår omställningsplan och kommer att vara vår riktlinje för vårt hållbarhetsarbete under de kommande åren.

INTRESSENTER

Intressenter inkluderar slutanvändare, kunder, anställda, kravställare, investerare, lokalsamhällen, normgivare, myndigheter och leverantörer.

2024042601255

MILJÖAMBITIONER OCH FRAMSTEG

För att uppnå ambitioner om koldioxidneutralitet för 2050, har Nordic Waterproofing Group satt upp milstolpar för 2025 och 2030 för vår viktigaste miljöpåverkan genom att

- Övergå till koldioxidfri energi
- Minska energiförbrukningen
- Engagera leverantörer för att minska klimatpåverkan från råvaror
- Utveckla produkter med lägre klimatpåverkan
- Minska materialförbrukningen och öka återanvändningen
- Minska avfallet och omvandla produktionsavfall till en resurs
- Göra det möjligt för våra kunder att minska koldioxidutsläppen i sina projekt

Klimatpåverkan

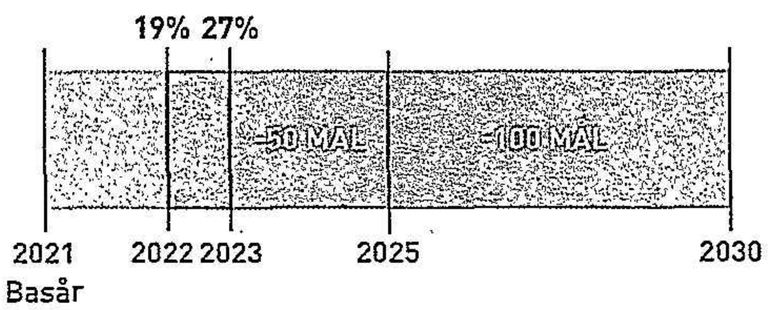
Koncernens egen klimatpåverkan kommer främst från råvaror och transporter. För tredje året i rad använder Nordic Waterproofing Greenhouse Gas Protocol (GHG) som metod för att beräkna klimatpåverkande utsläpp. Beräkningarna görs med hjälp av en utvecklad mjukvara för vetenskapligt baserad redovisning av koldioxidutsläpp för scope 1, 2 och 3 uppströms baserat på all vår verksamhet i koncernen, även med hänsyn tagen till inflationstakten. Scope 3 nedströms undersöks under det kommande året för påverkan av bearbetning av sålda produkter, hantering av sålda produkter när de blivit uttjänta och Franchiseföretag. För närvarande ligger vårt fokus på att få rätt utsläppsdata från våra leverantörer. År 2023 har siffrorna för åren 2021 och 2022 ändrats så att de omfattar anskaffningar år 2023 och siffrorna för 2022 har ändrats på grund av bättre kategorisering och mer exakta emissionsfaktorer.

Bidrag som minskar klimatpåverkan

En stor del av Nordic Waterproofings produkter och tjänster syftar till att skydda och bevara beständigheten hos byggnader och infrastruktur. Koncernen erbjuder även produkter som har lägre CO_2-påverkan och bidrar till bättre energiprestanda. Utökade installationstjänster inom solcellsproduktion bidrar till fossilfri elproduktion. Grön infrastruktur bidrar till att binda CO_2 och biologisk mångfald.

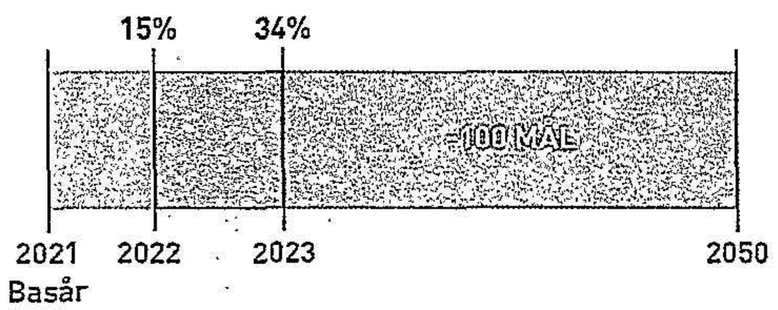
-9%

MINSKNING AV UTSLÄPP SCOPE 1 & 2 UNDER 2023



-19%

MINSKNING AV UTSLÄPP SCOPE 3 UNDER 2023



HÅLLBAR PRODUKTION OCH LOGISTIK

Att uppnå nettonollutsläpp av koldioxid i vår verksamhet och logistik till 2050 är målet för våra produktionsanläggningar och distribution. Milstolpen för 2025 är att sänka CO_2-utsläppen för scope 1 och 2 med -50 procent och för scope 3 med -25 procent jämfört med vårt basår 2021. Våra mål fokuserar på att övergå till förnybara energikällor och minska energi- och bränsleförbrukningen genom bättre effektivitet samt att minska miljöpåverkan från våra råvaror som används i produktionen.

ENERGIFÖRBRUKNING OCH EFFEKTIVITET

Energiförbrukningen minskade med -2 procent jämfört med föregående år. Nettoomsättningen för samma period ökade med 3 procent. Den minskade energiförbrukningen beror mest på vår gasförbrukning och elförbrukning medan värmeförbrukningen på kontor ökade. 2023 installerade vi en ny och bättre isolerad impregneringstank i Höganäs och installerade LED i Höganäs och Fagerås, Sverige men generellt sett har utomhustemperaturen stor inverkan på energiförbrukningen för att värma upp bitumen och kyla ner takmembran innan de rullas upp och packas.

Under 2024 kommer vi att se effekten av att installera en värmeväxlare i Lohja och nya treskiktsglasfönster i Vejen och vi kommer att undersöka om 4-dagarsveckor i Taasinge och SealEco kommer att sänka vår energiförbrukning.

Värmeväxlare

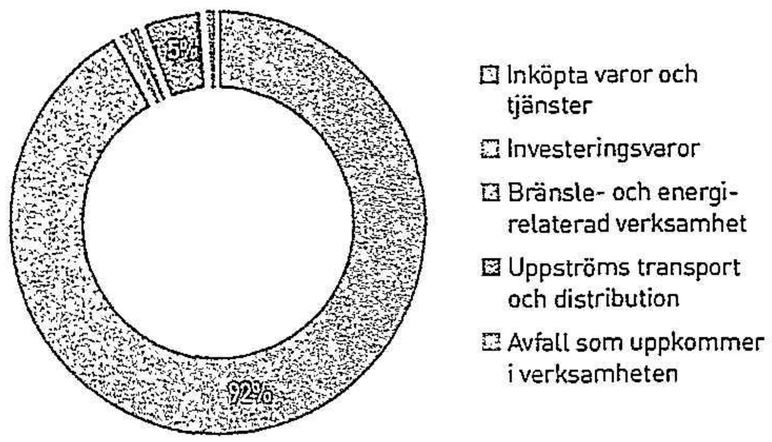
År 2023 installerade vi en värmeväxlare som förväntas sänka energiförbrukningen med 20 procent i fabriken i Lohja. Fabrikerna i Höganäs och Vejen kommer att följa efter under de kommande åren när kraftinstallation är tillgänglig.

Glas i tre lager

Att byta fönster till treskiktsfönster i våra kontorslokaler i Vejen i slutet av 2023 kommer att förbättra både värmeförbrukningen för 2024 och inomhusklimatet.

Scope 3, fördelning CO_2-utsläpp	
Inköpta varor och tjänster	92%
Investeringsvaror	1%
Bränsle- och energirelaterad verksamhet	1%
Avfall som uppkommer i verksamheten	1%
Uppströms transport och distribution	5%

FÖRDELNING CO_2-UTSLÄPP



Energiförbrukning, kWh	2021 (basår)	2022	2023	Förändring
Energiförbrukning Scope 1, kWh	27 865 452	25 409 606	24 370 255	-4%
Energiförbrukning Scope 2, kWh	20 458 689	19 234 131	19 478 904	1%
Energiförbrukning Scope 1 o 2, kWh - Förnybar energi	31 734 107	39 729 707	35 396 799	-11%
Energiförbrukning Scope 1 o 2, kWh - Icke förnybar energi	16 590 034	4 914 030	8 452 360	72%

2024042601256

ENERGIOMSTÄLLNING

Att byta från fossil till förnybar energi är en viktig hävstång för att uppfylla koncernens ambition att minska scope 1 och 2. Huvudfokus är att säkra förnybar el till alla våra anläggningar och byta från naturgas till biogas. För alla produktionsanläggningar är det möjligt att gå över till el och bli oberoende av gas.

Förnybar el

Eftersom våra huvudsakliga produktionsanläggningar är platser i Skandinavien där förnybar el är lättillgänglig hade alla anläggningar i Danmark, Finland och Sverige tecknat certifikat för förnybar el för 2023 antingen som vind- eller vattengenererad el. I Finland investerade vi i en värmeväxlare och ställde om från biogas till elproduktion med förnybar el. I vissa hyresområden vägrar hyresvärdarna att köpa förnybar el vilket vi driver på för att förändra, även detta står bara för en mycket liten del av vår totala elförbrukning.

Totalt sett ökade andelen förnybar el från 58 procent 2021 till 78 procent under 2023.

78%

FÖRNYBAR EL

Biogas

Alla våra produktionsanläggningar för takmembran använder biogas. I år har vi kortsiktigt ställt om från biogas tillbaka till naturgas i Sverige på grund av ändrade skatteregler med stora kostnadsökningar som följd. Konsekvensen av bytet är en ökning av utsläpp inom Scope 1 för stationär förbränning med 575 tCOe.

Biokol

I Vislanda producerar vi biokol som kolsänka och subtraherar för vår växtlighet och använder processvärmen för uppvärmning av kontor och växthus. Biomassan är avfall från lokal träproduktion. År 2018 klassificerades biokol som teknik för negativa utsläpp av FN:s klimatpanel (IPCC).

Träavfall och träpellets

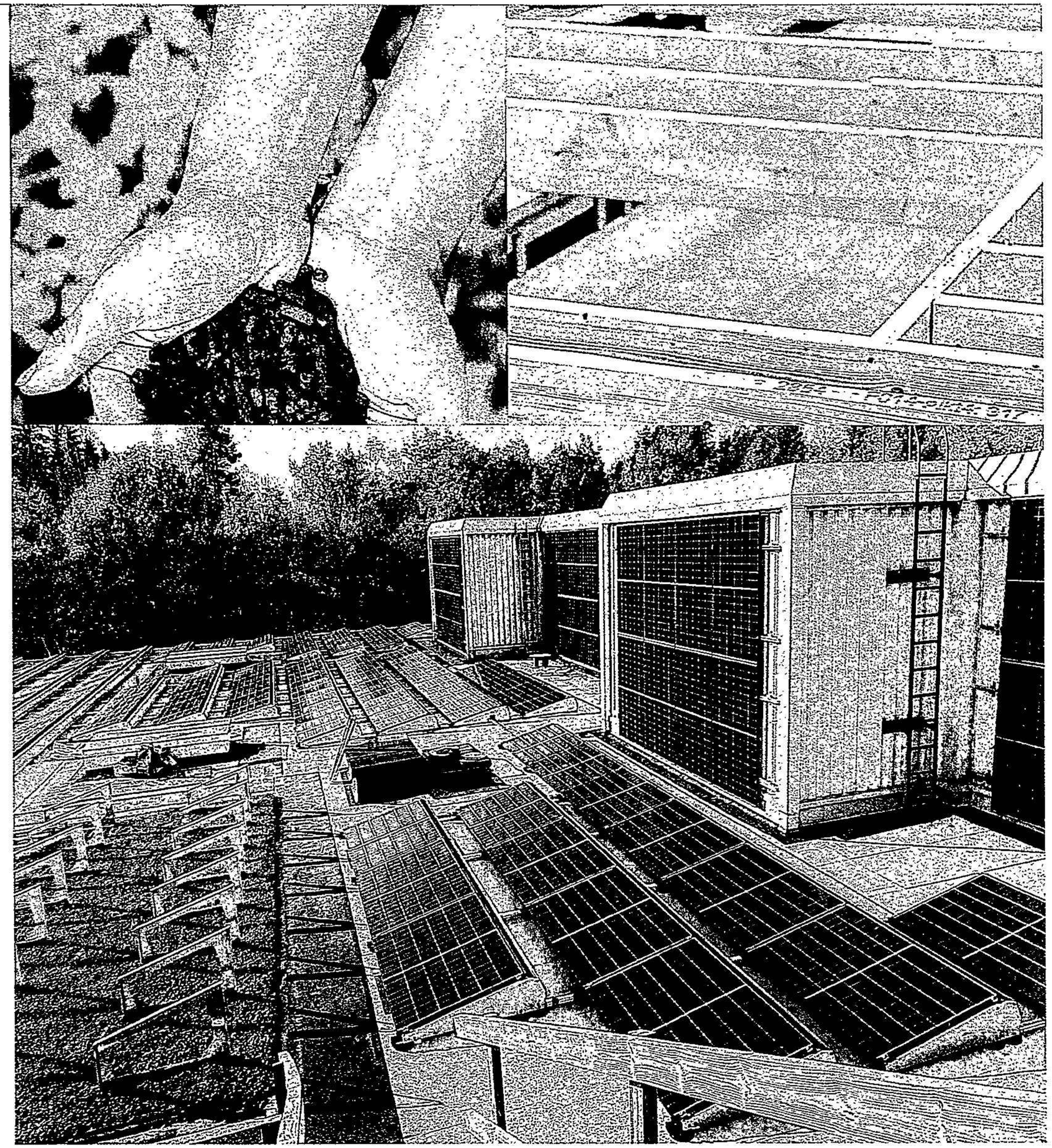
Taasinge Elements, Danmark, använder de två produktionsanläggningarna träavfall från egen produktion för att värma upp anläggningarna, eventuellt kompletterat med träpellets.

Solenergi

Provtagning med solel på platser görs i Finland 2023 med 115 MWh vid fabriken i Lohja, installationen kommer att slutföras våren 2024. Installationen av solpaneler i Lohja fungerar också som ett utrednings- och främjandeområde.

Totalt producerades 214 MWh förnybar el i koncernen under 2023 jämfört med 129 MWh under 2022. Utöver det har vår hyrda anläggning i Laakdal, Belgien också producerat solenergi, men vi har inte kunnat få fram den exakta siffran.

Koncernen levererar solpaneler och fästelement för solceller på bitumenmembran utan penetration av membranen. Kerabit Aurinkosähkö, som konsolideras i segmentet Installationsservice från och med den 1 januari 2023, säljer och installerar solenergilösningar som solpaneler och laddstationer. Företaget har installerat mer än 40 000 m² solpaneler under 2023.



2024042601257

Övergång till fossilfria bränslen eller el i vår egen flotta

För att skala upp övergången till fossilfria drivmedel i vår egen fordonsflotta experimenterar vi med biodiesel och biogasfordon och i Finland var 12 procent av köpt diesel förnybar. Den elektriska fordonsflottan utökades under 2023 och alla tjänstebilar och gaffeltruckar i Nordic Waterproofing A/S är nu elektrifierade. Elektrifieringen i Gruppen sker över tid eftersom fordonen antingen behöver bytas ut eller leasingkontraktet löper ut. Vi har nu installerat 78 laddstationer på våra anläggningar, upp från 58 under 2022.

UTSLÄPP I VÄRDEKEDJAN

Under 2023 minskade våra scope 3-utsläpp med -15 procent och nådde en total minskning om -29 procent jämfört med vår baslinje 2021. Våra största utsläpp i scope 3 är relaterade till våra inköpta varor och tjänster, 92 procent, och transporter, 5 procent.

SAMARBETE MED LEVERANTÖRER

Engagemang hos leverantörer

I Nordic Waterproofing Group avser 96 procent av vårt koldioxidavtryck scope 3-utsläpp och kommer utanför vår egen verksamhet. Majoriteten av vårt totala koldioxidavtryck 92 procent avser råvaror som används i våra produkter och 5 procent avser transporter av våra produkter till främst byggarbetsplatser och bygghandel.

Eftersom det tar tid att utveckla nya produkter kommer prioriteringen att minska utsläppen på kort tid att uppnås genom att arbeta med våra leverantörer för att minska utsläppen. På medellång sikt kommer produktutveckling och undersökning av nya material som kan ersätta eller byta ut material att behövas för att minska betydande utsläpp.

Under 2023 genomförde vi en undersökning för att samarbeta med våra största leverantörer. Leverantörsengagemanget visade framstegen i våra leverantörers arbete med sina koldioxidutsläpp. Två tredjedelar är inriktade på SBTi eller liknande och resten är i färd med att mäta scope 1, 2 och 3. Detta ger oss en givande inblick i hur koncernens mål kan uppnås och var vi ska börja vårt engagemang med bästa möjliga framsteg under 2024.

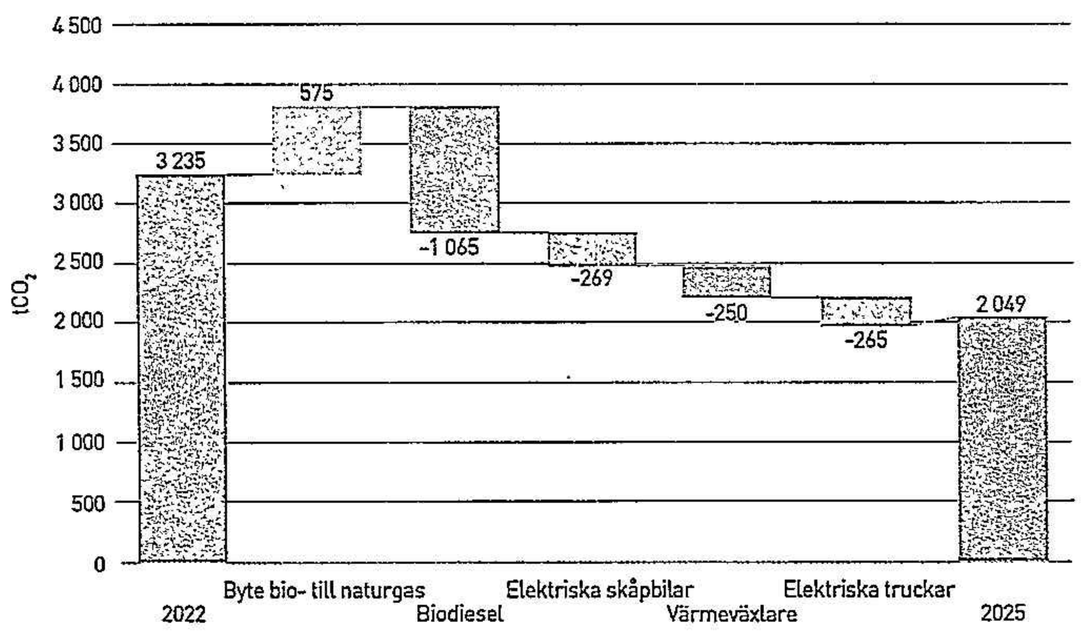
Nordic Waterproofings huvudleverantörer ombads också att tillhandahålla produktspecifika miljödeklarationer (EPD:er), LCA-beräkningar och energiförsörjning för sin produktion. Av de 50 leverantörer som har störst påverkan på vårt scope 3 är det väldigt få av dem som är förberedda på det i det här skedet. Detta arbete kommer att fortsätta under 2024 för att förbättra datakvaliteten i våra scope 3-utsläppsberäkningar.

Genom att inhämta och använda leverantörsspecifika data får vi ett mer exakt mått på vårt fotavtryck och gör det möjligt för oss att se effekten av våra aktiviteter för att minska vår påverkan. När vi ersätter generiska data med leverantörsspecifika data i våra scope 3-beräkningar kommer vi att se en viss variation i våra CO_2-utsläpp. År 2023 består vår data av 51-93 procent aktivitetsdata beroende på affärsenhet. Under 2024 kommer vi att fortsätta detta arbete med våra 50 största leverantörer vilka står för mer än 72 procent av våra väsentliga utsläpp inom Scope 3. Samtidigt arbetar vi med att få mer exakta uppgifter på våra fakturor från våra leverantörer för att förbättra datakvaliteten.

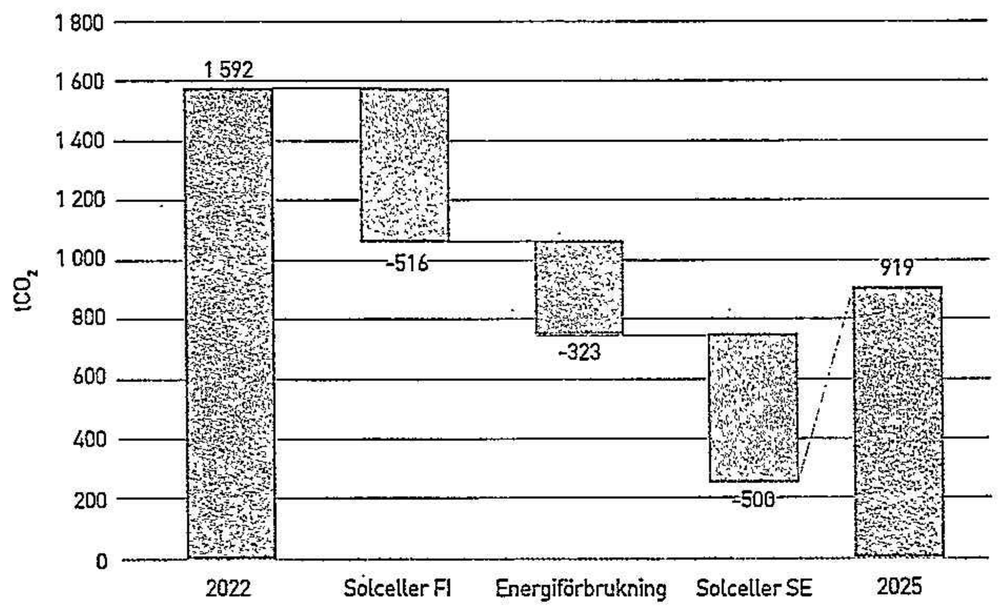
Testa ny teknik med fossilfria bränslen vid transport av produkter av externa partners

För att få en bättre förståelse för var vi kan skala upp övergången till fossilfria bränslen i våra transporter av produkter tillsammans med externa partners utforskar vi HVO-lastbilar och i Danmark testas en HVO-kranbil för skytteltransport av takpapp, medan andra distributörer köper certifikat.

SCOPE 1 - Omställningsplan



SCOPE 2 - Omställningsplan



SCOPE 3, tCO_2E

Scope 3, tCO_2e	2021	2022	2023	2030	2050
Totalt	166 826	141 719	110 090	-50%	-100%
Inköpta varor och tjänster	150 262	118 290	101 439		
Investeringsvaror	2 940	829	565		
Bränsle- och energi-relaterad verksamhet	1 789	1 498	1 482		
Uppströms transport och distribution	9 475	18 442	5 151		
Avfall som uppkommer i verksamheten	1 351	859	913		

2024042601258

ANSVARSFULLA INKÖP

En transparent och välskött leveranskedja är grundläggande för ansvarsfull drift. Vi har ett nära samarbete *med våra leverantörer för att säkerställa att alla miljö*mässiga, sociala och etiska krav uppfylls. Våra leverantörer, främst från Europa, har en stor inverkan på vårt hållbarhetsarbete och vi förväntar oss att de skriver under vår uppförandekod för leverantörer samt samarbetar kring mer hållbara lösningar.

Under 2023 undertecknades mer än 550 uppförandekoder för leverantörer av våra leverantörer.

De viktigaste insatsvarorna i Nordic Waterproofings produktion är bitumen, polymerer (SBS, gummiblandningar och plaster), armering, isolering, trä och växter. Baserat på vår riskbedömning har vi identifierat bitumen, polymerer (SBS, SBR), armering, kimrök och trä som de mest utmanande för hållbarhet. Mindre än 1 procent av våra inköp är produkter som det råder eller kan bli brist på eller från länder som vi skulle vilja undvika. För de få produkter arbetar vi hårt för att hitta substitut med liknande egenskaper, t.ex. torv som används som substrat är nästan utbytt mot träfibrer.

Bitumen - en restprodukt ...

Bitumen är en restprodukt som uppstår vid industriell raffinering av råolja till olika fossila bränslen. Bitumen kräver alltså en lägre energiförbrukning i dess framställning. Dock krävs värme vid förädling till tätskiktsprodukter. Nordic Waterproofing har därför övergått till biogas på alla tre produktionsanläggningarna för bitumenbaserade produkter. Bitumen används främst till vägasfalt och till mindre del till tak och övrigt.

... med en lång livscykel ...

Dagens bitumenbaserade tätskikt, blandat med elastomerer för ökad flexibilitet, har en beständighet på upp till 50 år, där byggnadskonstruktion och installation också påverkar. Vid renovering av tätskikt läggs normalt ett nytt lager på det gamla.

... och som inte skadar människan och naturen

Då bitumen är ett kolväte som inte är avsett för förbränning men för användning i byggnadsmaterial, Frigörs inga växthusgaser. De återstående beståndsdelarna av ett bitumenbaserat tätskikt (fyllnadsmedel, polymerer, skiffer, sand osv.) är antingen inerta (inte benägna att bilda kemiska föreningar) eller har låg benägenhet för kemisk reaktion. Detta innebär att de utgör minimal fara för människa och natur under hela dess livscykel, förutsatt att det inte bränns. Produktutvecklingen är bland annat inriktad på att minska tjockleken på takpapp (och därmed mängden bitumen) med bibehållen funktion genom bättre blandningsrecept.

Polymerer (gummiföreningar och plast)

Polymerer är fossilbaserade och används för produktion och förädling av gummidukar. Liksom bitumen har materialet mycket goda vatten- och lufttäta egenskaper med en långvarig beständighet på upp till 50 år och som är mycket svår att ersätta med andra material. Polymerer används också för att stabilisera och öka takmembranens elastomeregenskaper.

Förstärkning

För att minska användningen av jungfrulig polyester i den bärande förstärkningen är förstärkningen till stor del tillverkad av återvunnen polyester. Under 2023 användes återvunna polyesterflingor motsvarande 104 000 petflaskor.

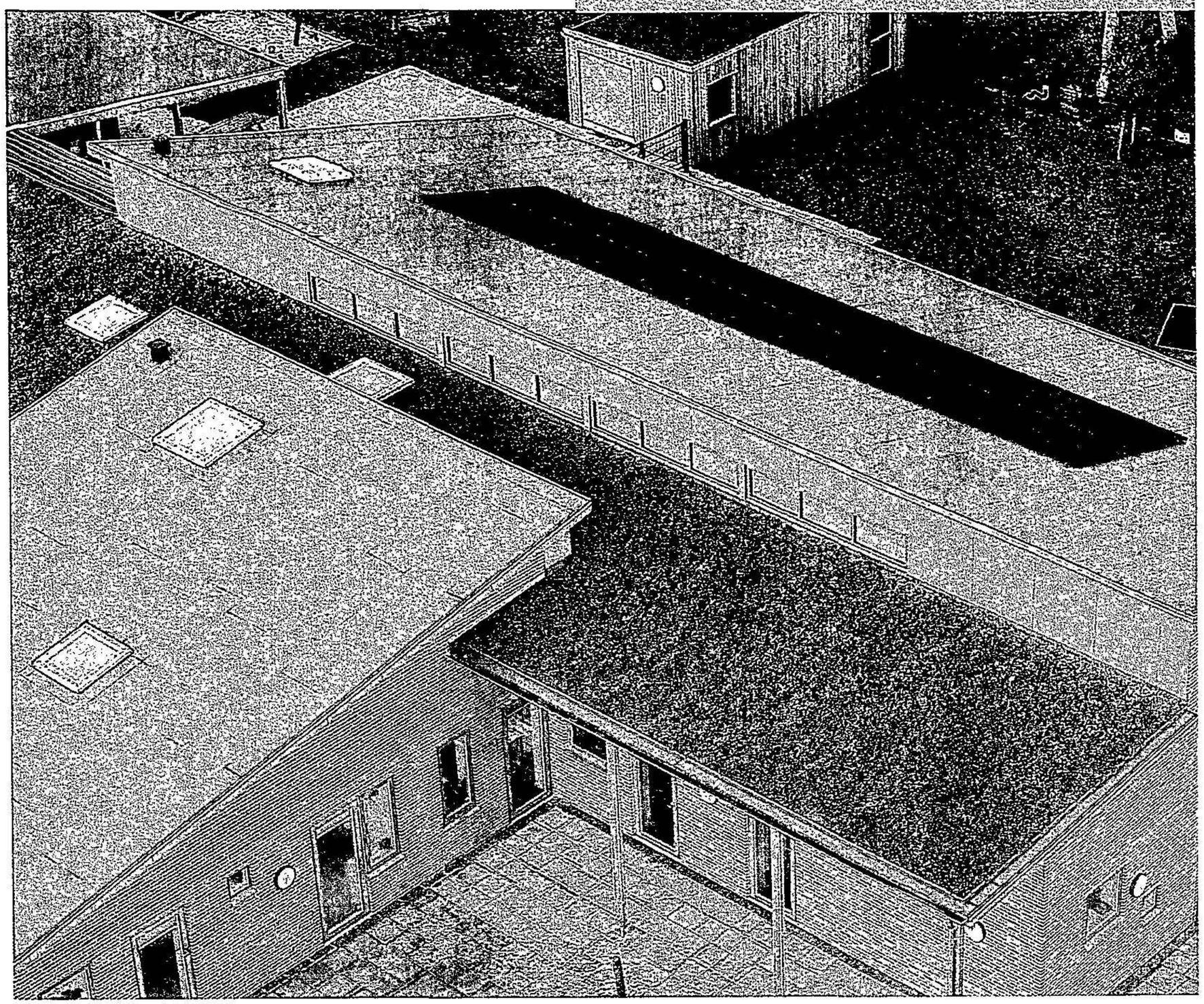
Kimrök

Återvinning försvåras då rågummit genomgår en vulkanisering där tvärbindningar uppstår mellan polymererna (rågummit). Dessa bindningar går inte att bryta. Tillsatsvaran kimrök, en kolbaserad tillsatsvara går dock att återvinna ur färdigt gummi vilket minskar CO_2-utsläppen.

Trä

Allt trä som köps in för vår produktion av träelement är PFEC- eller FSC-certifierat trä. Vårt råa trä och vår *plywood är 100 procent PFEC-trä medan Kerto-balkar* innehåller 90 procent PFEC (Programme for the Endorsement of Forest).

Dagsinstitutionen Bornholmsgade, Aalborg



2024042601259

PRODUKTUTVECKLING

92 procent av våra CO_2-utsläpp kommer från råvaror som används i våra produkter, därför är vårt fokus att *identifiera förbättringar av de befintliga produkterna för* att minska vårt koldioxidavtryck. Vårt fokus är uppdelat i att söka efter delvis substitution av bitumen; för eventuella utbyten eller förbättringar av våra råvaror och för att säkerställa att våra produkter installeras och används för att uppnå den hållbarhet de klarar av och därmed sänka CO_2-utsläppen under byggnadernas livslängd.

Två metoder för att minska CO_2-halten i bitumen

Tallolja – Nordic Waterproofings finska varumärke Kerabit har utvecklat Kerabit Nature. Dess fossila bitumen har delvis ersatts av bitumen extraherat från tallolja, CTO. Det positiva CO_2-upptaget av talloljeråvaran minskar koldioxidavtrycket för produktionen av Kerabit Nature. De nyligen släppta EPD:erna visar ett 23 procent lägre koldioxidavtryck än jämförbara basprodukter.

Lignin – Ett forskningsprojekt i Sverige tillsammans med RISE syftar till att delvis ersätta bitumen med trärestprodukten lignin. Projektet startade sommaren 2022 och kommer att pågå i 2,5 år.

Att producera med tallolja och lignin kräver stora investeringar i skorstenen för att minska lukten av trä, denna investering har slutförts i Finland under 2023 och under 2024 kommer Sverige att installera ett aktivt kolfilter som också förbättrar skorstenens effektivitet. Danmark kommer att följa efter under de kommande åren.

Projekt för lägre koldioxidavtryck

Utveckling pågår för installation av takpapp utan gasbrännare, vilket både minskar CO_2-utsläppen och minskar brandrisken. I Sverige har varumärkena Mataki och Trebolit utvecklat Mataki Power och Trebolit E-Lit som kan svetsas med varmluft. Kerabit i Finland har infört spår på brännbitumenet och på kanterna på ovansidan för att minska mängden gasol vid installation av membranen och dessutom ge bättre vidhäftning och öka installationshastigheten.

SealEco erbjuder Prelasti green, ett EPDM-gummi *med lägre koldioxidavtryck tack vare återanvändning* av material från återvunna bildäck. 42 procent återvunnet material i form av kimrök används för att öka slitstyrkan hos elastomerer (gummi). Detta resulterar i 20 procent lägre CO_2-utsläpp i produktionen samtidigt som samma egenskaper bibehålls.

Under 2024 kommer Sverige att delta i ytterligare ett forskningsprojekt i Sverige tillsammans med RISE med målet att utveckla och producera certifierade rör och bitumenmembran med återvunnen plast av hög kvalitet. Utmaningen är att undersöka om plast kan ersätta vissa högvärdiga råvaror utan att ändra produktkvaliteten eller sänka produktens livslängd.

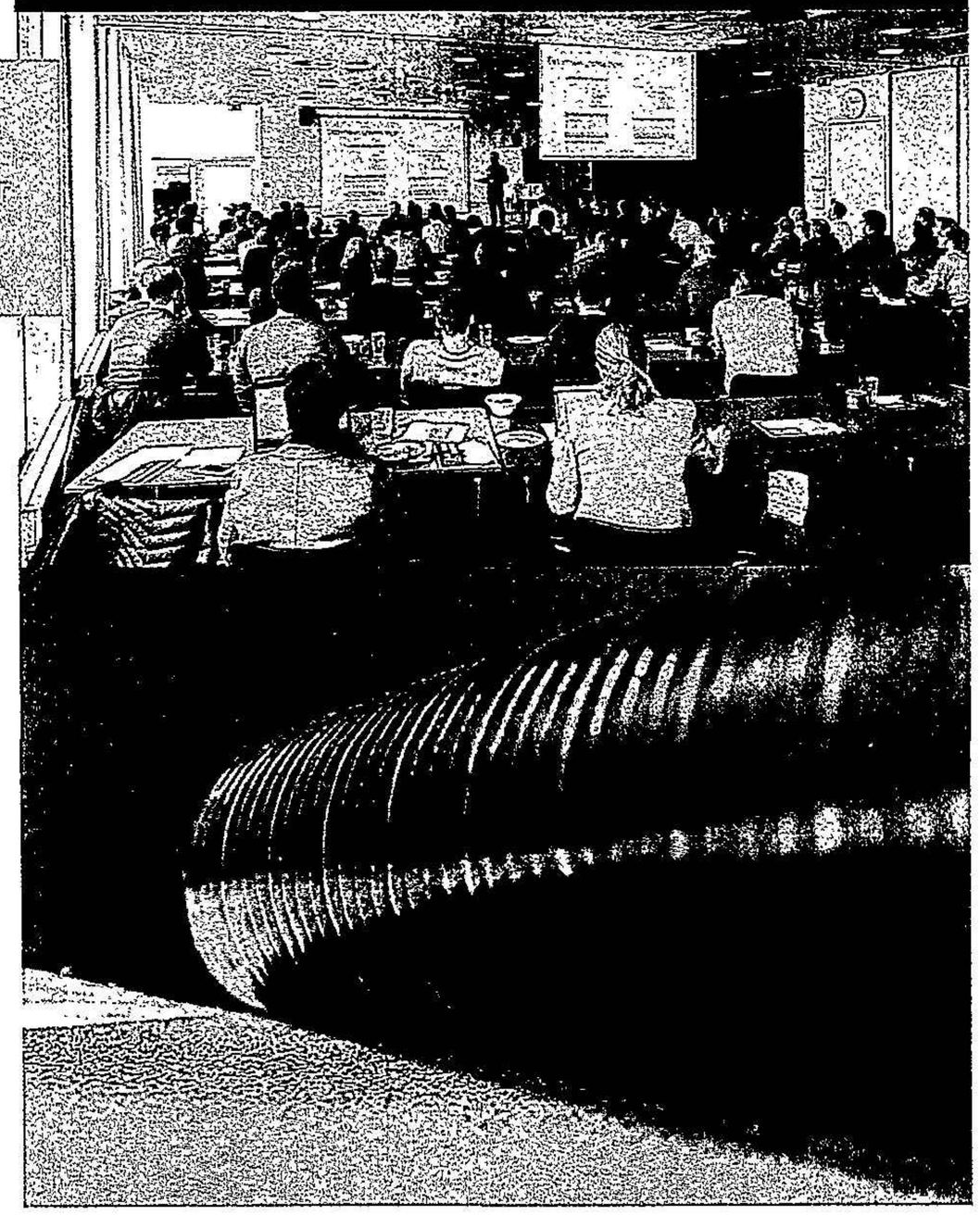
Visa hur man bygger hållbart

För att göra det möjligt för våra kunder att minska sitt koldioxidavtryck i sina projekt har vi levererat och håller fortfarande på att leverera EPD:er till alla våra huvudprodukter. Samtidigt uppmuntrar vi kunderna att installera och använda våra produkter på rätt sätt för att få ut det fulla värdet av vår produktportfölj med mycket lång hållbarhet, många produkter med mer än 50 år. För att säkerställa detta tillhandahåller alla våra företag tekniska instruktioner om hur man bygger hållbarhet för att säkerställa att produkterna och konstruktionerna håller i årtionden.

Phonix Tag Materialer vårt danska varumärke erbjuder PTM-instruktioner som ger riktlinjer för planerare, entreprenörer och byggare angående material val, korrekt planering och utförande av tak med takpapp.



Mer än 300 rådgivare har deltagit i Phonix Tag Materialers fuktseminarier under de senaste tre åren.





BYGGPROCESSENS FEM GRUNDSTENAR

Byggprocessens fem grundstenar ger riktlinjer enligt Den svenska modellen och det svenska regelverket.

En stor del av Nordic Waterproofings produkter och tjänster bidrar också till tätare och/eller mer välisolerade byggnader, vilket minskar energibehovet för inomhusklimat och/eller lägre klimatpåverkan.

Under 2024 kommer Kerabit, Taasinge Elements och Anneberg Limträ släppa sina första produkter med EPD:er.

EPD - MILJÖVARUDEKLARATIONER

EPD, Environmental Product Declaration, är en miljövarudeklaration för ett byggmaterial som beskriver dess miljöpåverkan under hela dess livscykel. Dessa indata används när en livscykelanalys (LCA) genomförs för byggnader.

Vid framtagandet av en EPD används ett antal produktspecifika kriterier som grund för livscykelanalysen, LCA, av produkten. Dessa kriterier ger detaljerad vägledning om omfattning, metod, datakrav och så vidare för en viss produktgrupp, t.ex. tekpapp eller EPDM-skivor. De produktspecifika reglerna kallas cPCR, grundläggande produktkategoriregler, vars krav har tagits fram i samråd med branschorganisationer. För att säkerställa kvaliteten på EPD:n måste den vara tredjepartsgranskad och baseras på en livscykelanalys framtagen enligt standarderna ISO 14025 och EN 15804 och produktspecifika regler eller standarder.



DIGITALISERING

Vår verksamhet i Danmark har utvecklat appen TAGPAS som ger mer än 1 000 takläggare enkel tillgång till råd och dokument att signera för bestyrkande, på ett smart och enkelt sätt, och även inkludera tillgång till EPD:er och hållbarhetsdata.

Nordic Waterproofing AB använder Moblrn för utbildningar i takkunskap för takläggare.

BIOLOGISK MÅNGFALD

Koncernen har ingen större påverkan på biologisk mångfald i vår egen verksamhet, men vi bidrar till att undvika biologisk mångfald genom att leverera produkter för att upprätthålla grön infrastruktur på både tak och mark.

Grön infrastruktur

Odling av vegetation för grön infrastruktur sker i egen regi. Odlingen sker med tillsats av konstgödsel och egenproducerat biokol. Biokol fungerar som en kolsänka och håller kvar vatten, vilket förhindrar att jorden blir kompakt och ökar den mikrobiologiska aktiviteten.

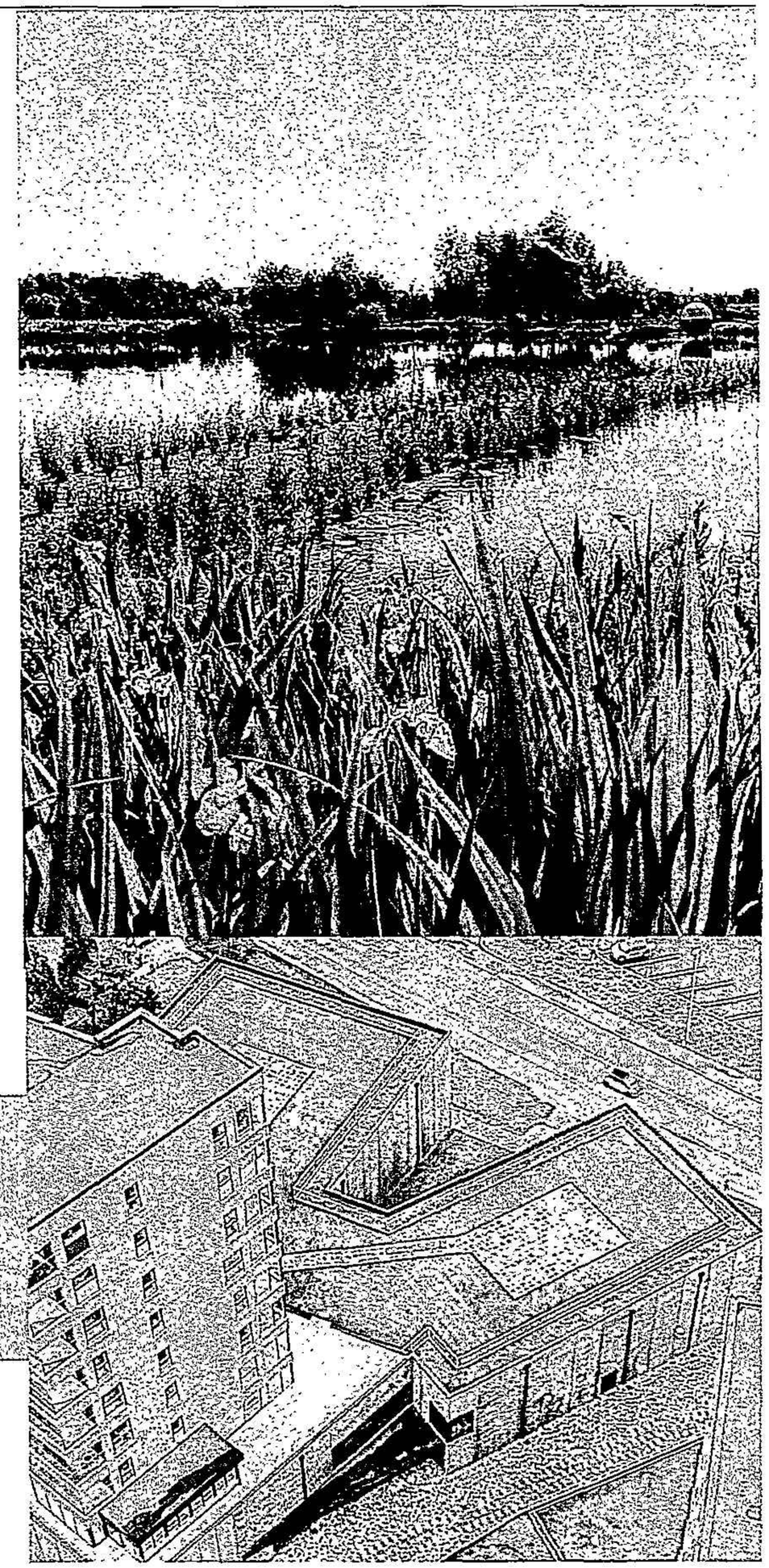
Sedum för gröna tak flyttar marken som används för byggnaden upp till taket, håller kvar regnvattnet, sänker taktemperaturen och ökar hållbarheten hos det bituminösa tätskiktet under sedummattorna eller kassetterna. Växter i dammar medverkar till att lagra vatten och/eller rena vattnet.

Nordic Waterproofing tillhandahåller membran och växter för alla typer av grön infrastruktur, t.ex. takmembran som skyddar taket från rötter eller EPDM-membran för dammar som används för vattenrening eller för vattenrening med tillägg av växter från Veg Tech eller EG Trading som är avsedda för vattenrening.

Våra installerade gröna tak och dammar 2023 kan potentiellt absorbera upp till 18 000 m³ regnvatten samtidigt.

Trä

Allt trä som kommer från vår träelementproduktion är PFEC- eller FSC-certifierat trä. Ansvarsfullt skogsbruk handlar om mer än bara träd, det är ett grundläggande verktyg för att tackla förlusten av biologisk mångfald och skydda vår planet för framtida generationer.



Veg Tech vattenväxter och dagvattendammar ovan!

Växtkorgar inden, Nordkyllano (nedan)

2024042601261

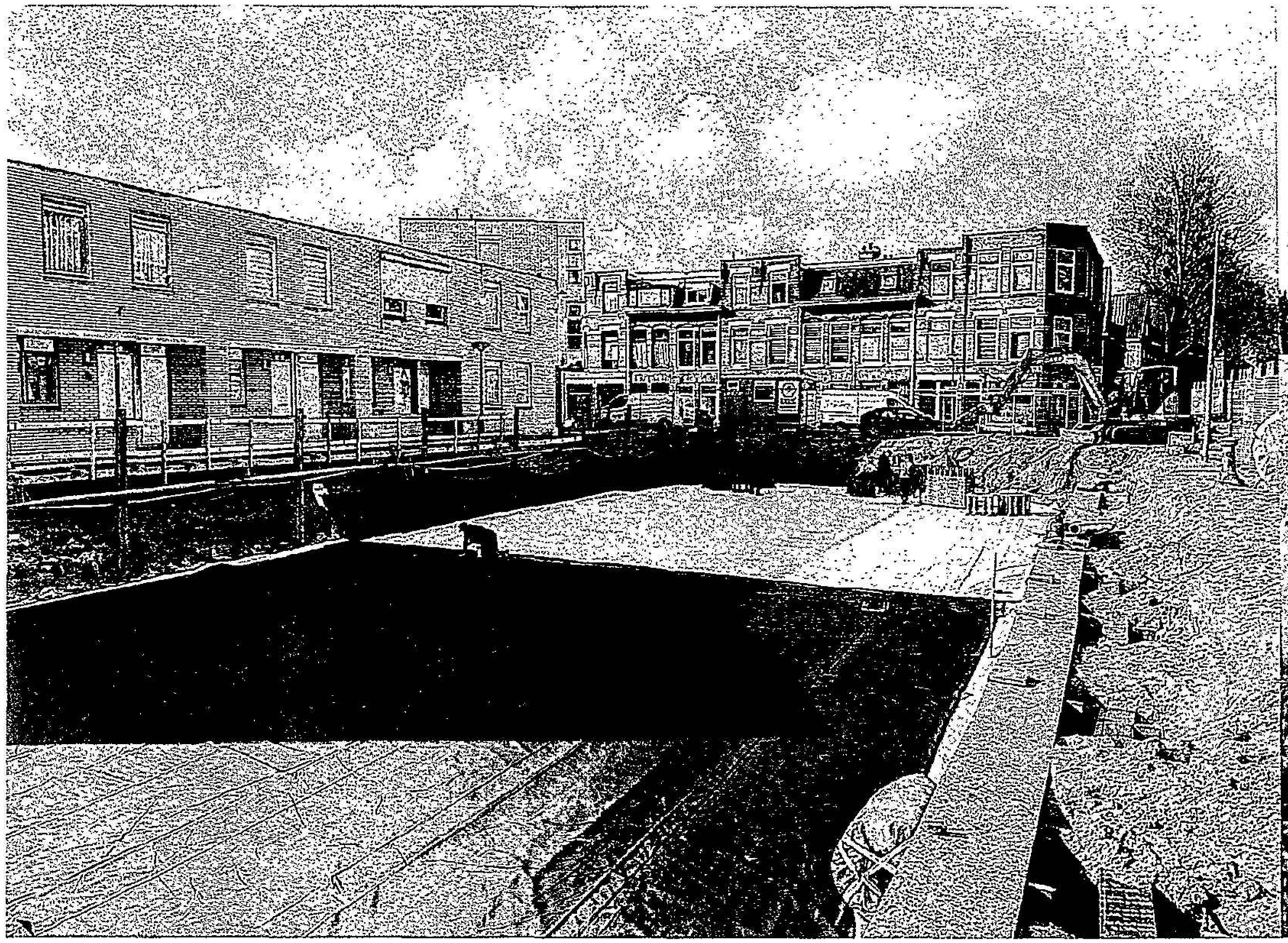
CIRKULARITET

Nordic Waterproofing har en mycket lång historia av tillverkning sedan 1889. Vi har alltid haft ett dedikerat fokus på optimering av resurser i samarbete med vår leveranskedja, produktutveckling, kunder och byggsektorn, och alltid med fokus på att uppnå våra produkters goda egenskaper och mycket långa hållbarhet. Avfall har också varit en del av det fokuset och idag används det mesta av vårt produktionsspill av bituminösa membran i asfalt, våra träelement är återanvändbara och för odling av sedummattor används avklippta som frön för ny sedumproduktion. Dessa satsningar kommer att fortsätta men vi kartlägger nu aktiviteter som är kopplade till cirkularitet och omställningen till cirkulär ekonomi.

Utveckling av vår strategi för cirkulär ekonomi

Under många år har vi strävat efter att öka andelen återvunnet material och byta till koldioxidsnåla material i våra produkter och fortfarande få egenskaper som produkter tillverkade av jungfruliga material. Vi har också provat lösningar för att använda produktionsspill i produktionen av nya produkter. Dessa aktiviteter och många fler ligger nu till grund för att utveckla vår strategi för cirkularitet.

När vi närmar oss cirkularitet fokuserar vi främst på att återvinna vårt eget produktionsavfall och vårt avfall från byggarbetsplatser och har mindre fokus på avfall från rivning för att lära oss av processen och ta den enklaste delen som en start. Många av våra produkter är möjliga att återvinna i våra egna produkter som träelement eller i andra produkter som bitumenmembran i asfalt, men att återvinna avfall är utmanande.





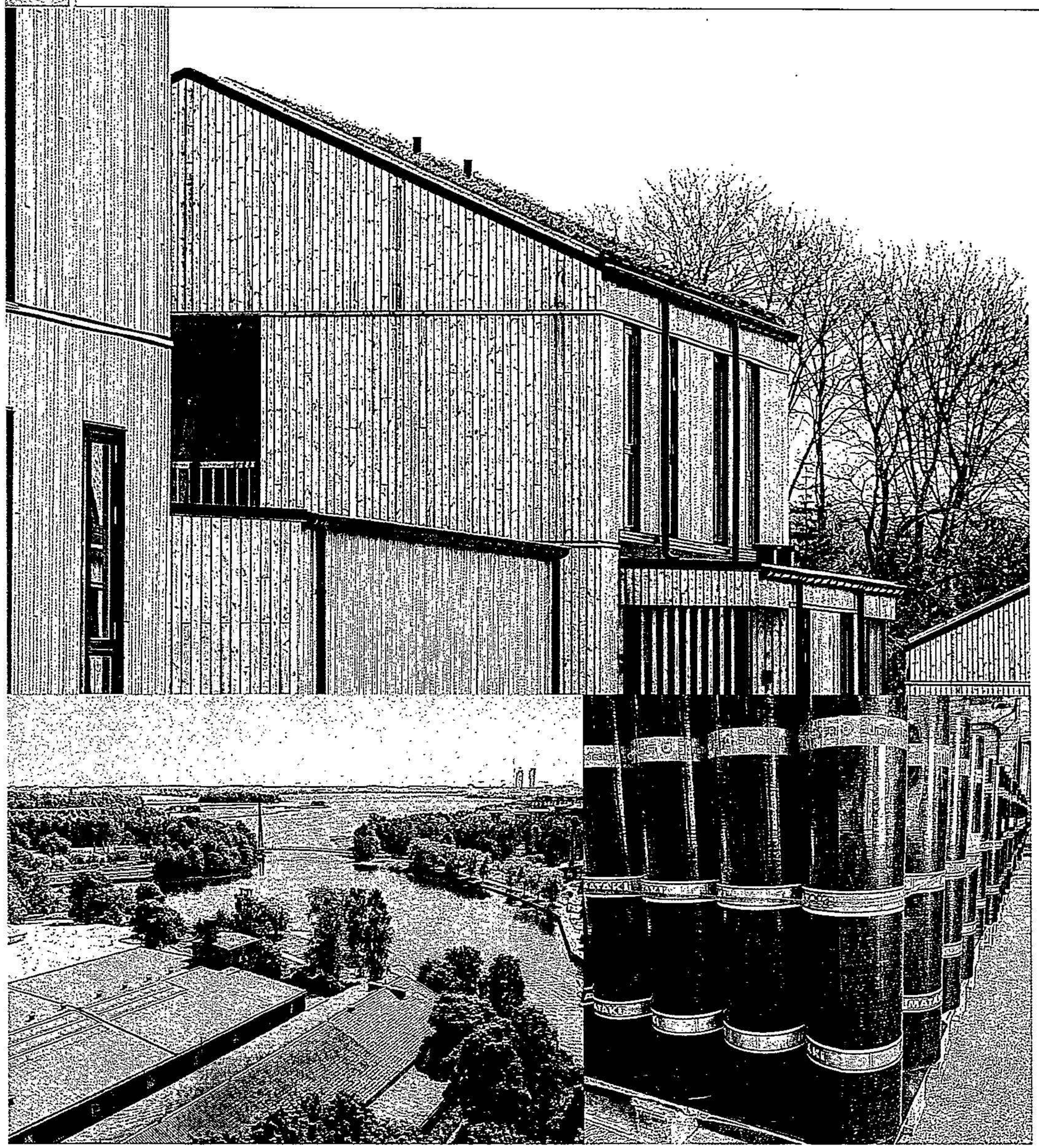
Återvinning är en utmaning

Utmaningen ligger främst i fossilbaserade material som bitumenbaserade produkter och EPDM-gummi. Takpapp lämnas normalt kvar på taket vid renovering vid applicering av ett nytt skikt. Hittills har bitumenbaserade membran återanvänts i asfaltsproduktion medan EPDM-gummi endast har återanvänts som fyllnadsmaterial eftersom det är vulkaniserat och inte kan smältas ner. Det finns idag ingen etablerad metod för att lösa dessa utmaningar, men för både bitumenbaserade membran och EPDM undersöks lösningar för att återvinna produkterna till antingen vår egen produktion eller andra produkter. Försök har visat mycket positiva resultat, att kunna återvinna och få värde från produktionsavfallet och skära av avfall från byggarbetsplatserna till våra huvudprodukter.

En annan utmaning är rivningsavfallet. Takmembran av bitumen och EPDM har en mycket lång hållbarhet, ofta mer än 50 år och när man renoverar ett tak genom att lägga ett nytt lager ovanpå den gamla duken blir taksystemet ännu äldre. Rivningsavfall av takmaterial är därför ofta mycket gammalt material och med ett okänt ursprung vilket skapar problem vid nyproduktion.

För träelement ligger utmaningen mer i designfasen och på byggarbetsplatsen vid rivning, att ha rätt mindset att återanvända elementen direkt till nya byggnader, detta är möjligt idag men händer sällan. Under 2024 inleder Taasinge Elementer A/S ett samarbete med AAU, Aalborg Universitet i Danmark, för att designa element redo för demontering.

2024042601262



EMBALLAGE

För att använda resurser på bästa möjliga sätt är vår ambition att använda mindre förpackningsmaterial, minska användningen av jungfrulig fossilbaserad plast och förbättra återvinningsbarheten av vårt förpackningsmaterial. Koncernen ställer sig bakom det utökade producentansvaret för förpackningar.

Merparten av koncernens produkter är förpackade i plastfilm. Åtgärder genomförs för att minska plastförbrukningen. Som ett exempel sparas många ton plast och avfall då de flesta av takmembranrullarna tejpas ihop istället för att förpackas i plast, dock ska de förvaras under tak innan installation vilket mestadels inkluderar plasthuvar. Andra åtgärder är att minska tjockleken, öka innehållet av återvunnet material i våra förpackningar men också öka återvinningsbarheten av plastförpackningar genom att undvika färg och bläck på plasten.

För takpapp i Danmark minskas tätheten på sträckhuvarna så mycket som möjligt samtidigt som en säker transport med kran till taket säkerställs. Under 2024 kommer dessa förbättringar att fortsätta genom att byta inplastningsmaskin från gas till elektrifiering.

För träelement samlas plastbeläggningen in på byggplatsen och skickas till återvinning, för tvåvåningshus tas beläggningen tillbaka och återanvänds som ett försök.

Vårt varumärke Veg Tech i Sverige använder 100 procent återvunnen plast till sedumkassetterna.

I Sverige sparar vi mer än 40 ton CO_2 per år när vi levererar vår takpapp på Byggpallen – jämfört med att bara använda en pall en gång.

AVFALL

Koncernen fokuserar på att minska produktionsavfallet, uppnå full återvinning av alla restmaterial och avfall för att minska materialförbrukningen och behålla CO_2 i infångad form. Ett annat viktigt fokus är att undvika avfall på deponier, samt minska mängden farligt avfall som genereras.

Under 2023 fokuserade vi på att definiera vår avfallshantering och gå från alltför allmän rapportering till mer exakta data för att kunna följa våra framsteg. I denna process ser vi också att vårt arbete påverkas av olika lagstiftning i de olika länder vi verkar i. Till exempel kan avfall sluta på deponi på grund av bristande kapacitet hos producenterna.

För att minska mängden av spill har SealEco introducerat laser för projektering på prefab, vilket också optimerar materialanvändningen.

Avfall, ton	2021	2022	2023	Förändring	Mål 2030	Mål 2050
Återanvändning och Återvinning	3 619	4 649	4 652	29%	50%	100%
Förbränning med energi	2 195	2 284	3 053		0%	0%
Deponi	625	486	644		0%	0%
Farligt avfall	18	5	30		0%	0%
Okategoriserat avfall	29	60	0			
Totalt	**6 486**	**7 484**	**8 379**	**29%**		

2024042601263

Återvinning av produktionsavfall
Vi återvann 56 procent av vårt produktionsavfall 2023 och vi fortsätter vår forskning för att minimera avfallet. År 2023 återvann Danmark nära 100 procent av produktionsavfallet. För allt vårt produktionsavfall samarbetar vi med våra leverantörer av material för att ta tillbaka produktionsspill från vår process till leverantörens process igen som isolering eller gipsskivor eller så skickar vi avfallet till andra företag där avfallet kan vara en resurs som sand och skiffer för utfyllnad i vägar eller skadade pallar för renovering.

Produktionsavfall till nya råvaror
Återvinningsförsök pågår för att undersöka hur fabriksavfall kan återanvändas och öka värdet i våra egna fabriker eller i andra branscher för att hjälpa oss och våra kunder att undvika avfall. Vi uppmuntrar våra kunder att samla in och returnera spill av våra produkter från byggarbetsplatser till återvinningscentraler som levererar avfallet vidare för återvinning till exempel ny asfalt. För takpapptest med vårt produktionsspill visar lovande resultat som ny råvara i vår egen produktion och SealEco återanvänder produktionsskrot till nya tillbehör.

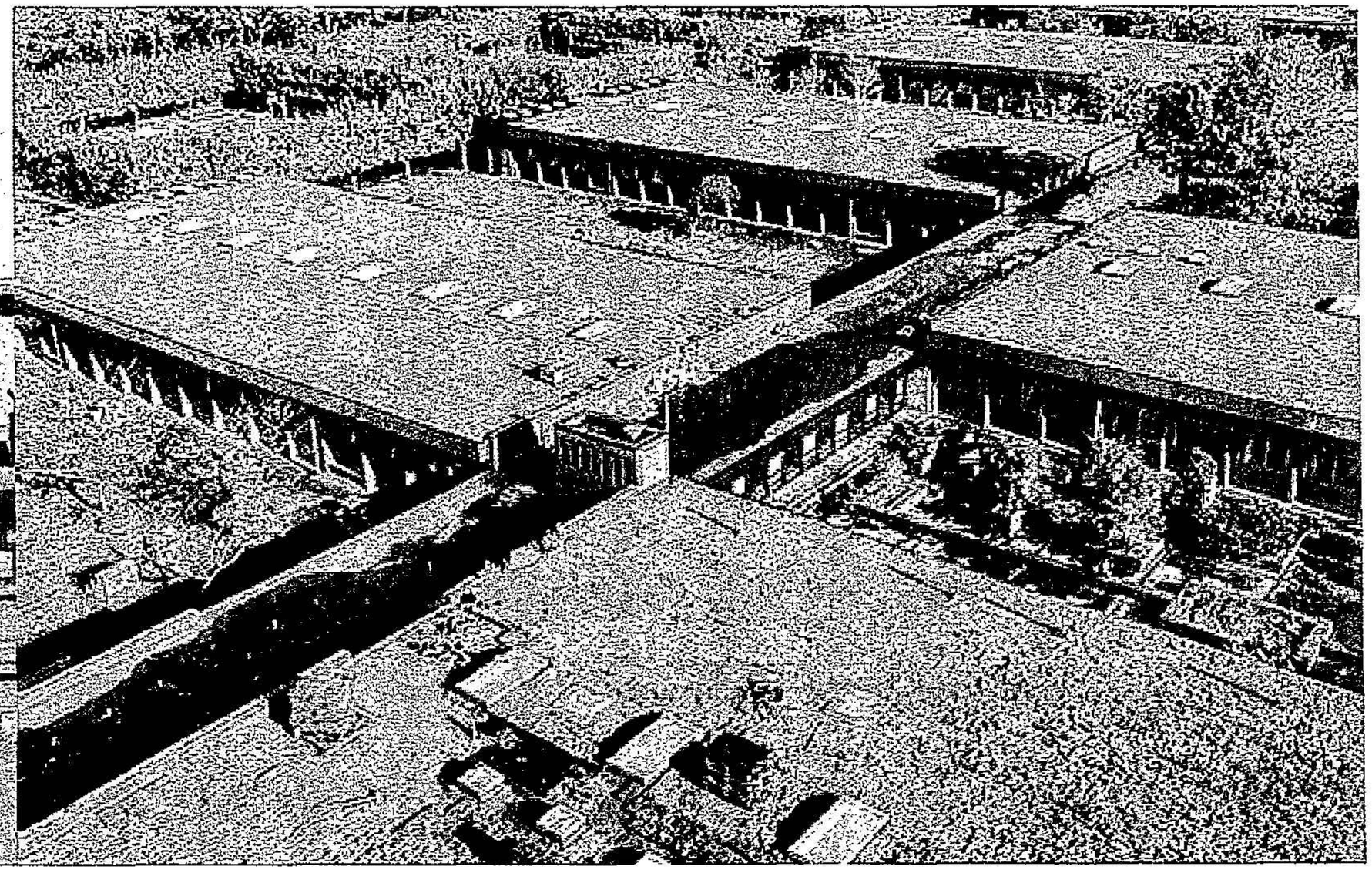
Inget avfall till deponi
Verksamheten i Danmark och Sverige skickade inget avfall till deponi under 2023, medan Finland skickade isolering, asbest och sanddamm till deponi i brist på andra alternativ.

Farligt avfall
Nordic Waterproofing genererar väldigt lite farligt avfall, under 0,4 procent, och det kommer främst från vår golvmålarverksamhet.

VATTEN
Vattenförbrukningen är i allmänhet låg
Produktionen av byggmaterial som takdukar, EPDM-gummidukar och prefabricerade element har generellt låg vattenförbrukning. Vatten i slutna system används för att kyla ner takmembran i slutet av produktionslinjen så att de kan rullas upp. Att odla vegetation för grön infrastruktur kräver vatten för bevattning. För bevattning av våra gröna infrastrukturprodukter använder vi endast vatten från egna vattenbrunnar eller regnvattenreservoarer efter att vi under 2023 i Brånan installerat en ny reservoar för regnvatten och ett nytt brunnsvatten. Vattenförbrukningen för 2023 var 116 535 m³.

Vatten retention
Under perioder med kraftig nederbörd klarar avloppen ofta inte av den stora mängden överskottsvatten och detta kan leda till översvämningar. En ökning av bebyggelsen ökar bara detta tryck. Att tillhandahålla ett sätt att hålla kvar eller buffra vatten leder till att regnvatten samlas upp och gradvis sprids på ett kontrollerat sätt, vilket kraftigt minskar risken för översvämning. Under 2023 leder våra system till retention av cirka 18 000 m³ vatten, antingen som retention i gröna tak eller genom vår buffring av regnvatten i våra installerade dammar.





2024042601264

EU:S TAXONOMI

Verksamheter som omfattas av taxonomim och om de är förenliga

Nordic Waterproofing har identifierat fyra av våra verksamheter som vi anser omfattas av taxonomiförordningens mål för att minska klimatförändringarna vilka motsvarar 40 procent av koncernens omsättning.

- 3.5 Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader
- 7.3 Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning
- 7.4 Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)
- 7.6 Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi

För samtliga dessa har vi kunnat konstatera att verksamheterna uppfyller de tekniska kriterierna, "väsentligt bidra", för att vara förenliga med taxonomiförordningen.

För varje ekonomisk verksamhet har också gjorts en bedömning av kriteriet "gör ingen betydande skada". Det är vår bedömning att samtliga verksamheter även kommer uppfylla detta kriterium, men en komplett genomgång och dokumentation av detta är ännu inte genomförd varför aktiviteterna tills vidare klassificeras som "ej taxonomiförenliga".

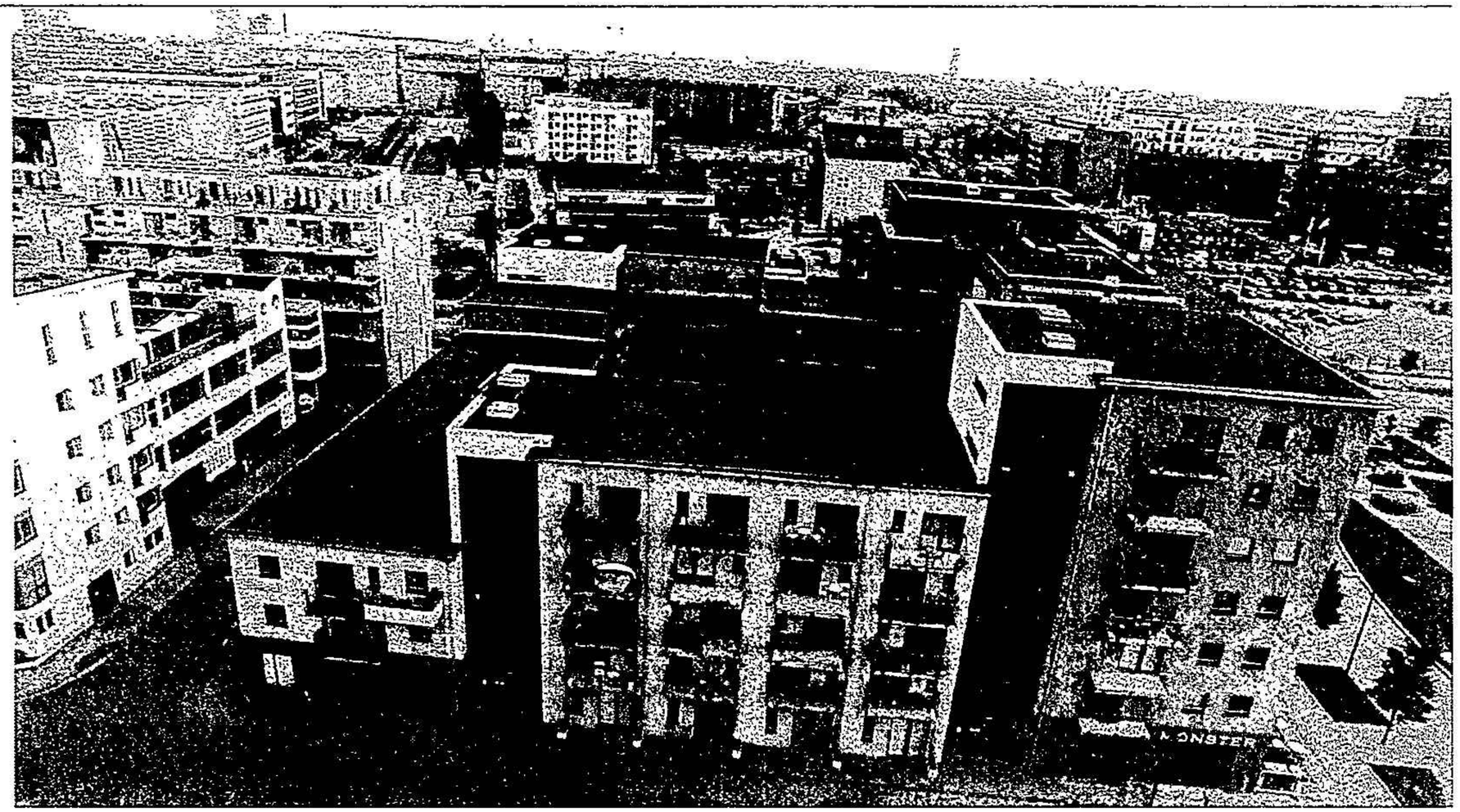
För redovisningsprinciper och bakgrund samt redovisning av andel av omsättningen, andel av kapitalutgifterna och andel av driftsutgifterna se not 5 respektive not 6 till hållbarhetsredovisningen.

Minimum av skyddsåtgärder

I taxonomiförordningen anges att förutom "väsentligt bidra-" och "gör ingen betydande skada-" kriterierna kan en ekonomisk verksamhet anses vara miljömässigt hållbar endast om det utförs i enlighet med ett minimum av skyddsåtgärder. Dessa förhindrar att verksamheter klassificeras som hållbara om de till exempel kränker människors eller arbetskrafts rättigheter, eller bedrivs med korrupta eller konkurrensbegränsande affärsmetoder. Efterlevnaden kan bedömas från två vinklar enligt den publicerade vägledningen från "Platform on Sustainable Finance": En är om det finns lämpliga processer och kontroller på plats inom mänskliga rättigheter, korruption, beskattning och rättvis konkurrens och det inte finns överträdelser eller kränkningar.

Nordic Waterproofing har tagit extern rådgivning för att bedöma efterlevnaden av minimum av skyddsgarantier vilka granskat bland annat Bolagets policydokument för mänskliga rättigheter, anmälningar om korruption, visselblåsarärenden, utfall av eventuella skatterevisioner och utrett eventuella fall av överträdelser av moderbolaget, dess dotterbolag eller ledande befattningshavare. Den externa rådgivaren konstaterade att det finns inga indikationer på överträdelser, men det saknas viss dokumentation och vissa processer är inte etablerade fullt ut.

Nordic Waterproofing anser att det är viktigt med kontinuerliga förbättringar av processerna inom dessa områden och anser att dess processer är på en robust nivå och utan överträdelser för att uppfylla anpassningen till minimiskyddsåtgärderna.



REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i Nordic Waterproofing Holding AB (publ), org.nr 556839-3168

UPPDRAG OCH ANSVARSFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2023-01-01 - 2023-12-31 på sidorna 13, 29-45, 47-54, 65 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

UTTALANDE

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Malmö den 22 mars, 2024

Deloitte AB

Jeanette Roosberg
Auktoriserad revisor

2024042601265



SOCIALT FÖRETAGANDE

Nordic Waterproofing har en decentraliserad organisationsstruktur med lokalt ansvar för rekrytering och medarbetardialog

Koncernen hade i genomsnitt 1 321 (1 365) heltidsanställda under 2023. Under sommarsäsongen ökar arbetskraften inom rörelsesegmentet Installation Services med drygt 100 personer.

KOMPETENSFÖRSÖRJNING SKER LOKALT

Personalfrågorna är decentraliserade och medarbetarpolicyn är formulerad nationellt med anpassning till landets lagstiftning. Verksamheterna finns till största delen i mindre samhällen där bolaget är en viktig arbetsgivare. Medarbetare som är lokalt rekryterade är normalt mer motiverade vilket leder till en lägre personalomsättning. En viktig del av strategin för en decentraliserad koncern är att attrahera rätt kompetens lokalt. Rekryteringsaktiviteterna med traditionella rekryteringsdagar kompletteras med lärlingserbjudanden och nya arenor där bolagen bedömer att rätt kompetens kan finnas.

Takinstallationsföretagen upplever en fortsatt brist på kompetent personal och svårigheter att rekrytera nya installatörer. För att öka tillgången på personal stöder Nordic Waterproofing utbildningsprogram i takinstallation och erbjuder praktikplatser för kommande yrkesverksamma, vilket ökar intresset och stärker Nordic Waterproofing på marknaden.

INTRODUKTIONSPROGRAM OCH MEDARBETARENKÄTER

Olika introduktionsprogram sker för att skapa en smidig start för nyanställda. Samtliga nyanställda ska läsa gruppens uppförandekod och skriftligt bekräfta att det gjorts. Likaså sker olika former av medarbetarenkäter för att stämma av arbetstrivsel och motivation.

KOMPETENSUTVECKLING OCH MOTIVATION

Kontinuerlig kompetensutveckling, med fokus på produktivitet och bredare kompetens i olika produktionsmoment, ökar organisationens flexibilitet. Koncernens filosofi är att kompetensutveckling framför allt uppnås genom kontinuerligt lärande i det dagliga arbetet. Det kompletteras med utbildningssatsningar för en stor del av medarbetarna samt för externa takläggare/installatörer som önskar vidareutbilda sig inom branschen. För att följa medarbetarnas trivsel och engagemang genomförs samtal kombinerade med regelbundna medarbetarundersökningar.

Anställningsvillkor

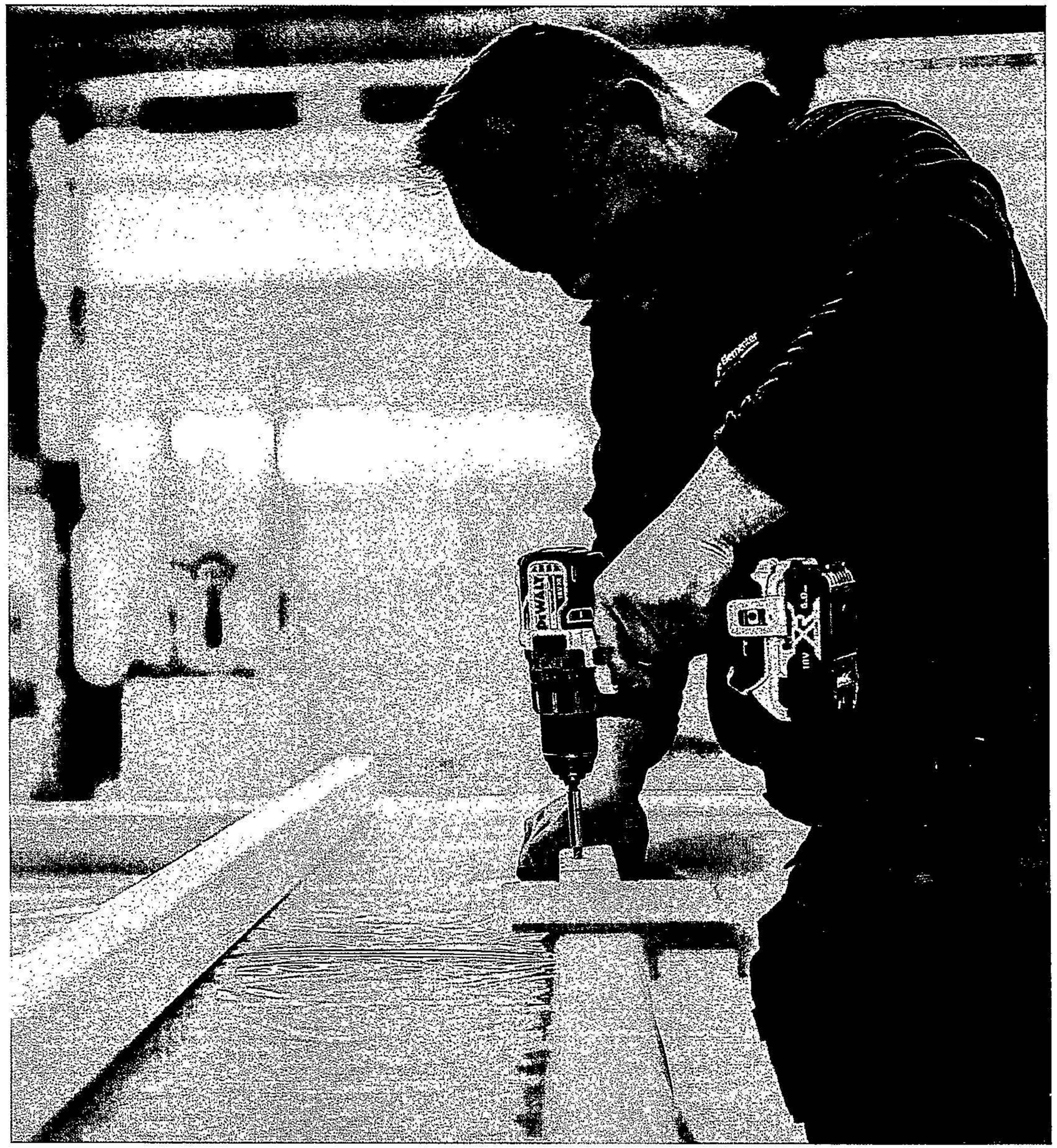
Anställnings- och löneavtalen görs såväl individuellt som genom kollektivavtal. Nordic Waterproofing respekterar den internationella arbetsorganisationens (ILO) deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetet som bland annat omfattar mänskliga rättigheter i arbetet och förhindrande av tvångsarbete samt organisationsrätten och den kollektiva förhandlingsrätten.

HÄLSA OCH SÄKERHET

Medarbetarnas säkerhet är alltid den högst prioriterade frågan och samtliga dotterbolag har en arbetsmiljöpolicy. Nordic Waterproofings verksamhet omfattar produktionsenheter, lager och kontor. De finska, norska, svenska och danska (via franchise) verksamheterna omfattar även takläggningstjänster.

Arbetet med att förebygga och minska förekomsten av incidenter och olyckor sker genom analys av de bakomliggande orsakerna. Varje arbetsplats och -miljö har sina specifika risker och därför ansvarar respektive dotterbolag för att hantera hälso- och säkerhetsarbetet på ett systematiskt sätt. Detta inkluderar informationsinsamling om och utvärdering av platsspecifika risker och rapportering av olyckor till koncernen.

Finland står för det största antalet arbetsskador på grund av installationer som fortfarande är koncernens riskablaste område. Allvarliga olyckor (kroppsskador, t ex benbrott) är även i år 0(0).



Nyförvärvade bolag integreras i koncernens systematiska arbete, men också genom utbildning höja medvetenheten och kunskapen hos de många nyanställda som kommit in i våra verksamheter när produktions- och installationstakten ökar. Samtliga bolag inom koncernen som har tillverkning anlitar externa företagshälsovårdstjänster för att stödja sina medarbetare, inklusive rehabilitering.

MÅNGFADSPOLICY FÖR MÅNGFALD OCH LIKABEHANDLING

Takläggningsmarknaden har historiskt varit en mansdominerad bransch oavsett personalkategori.

Nordic Waterproofing har en mångfaldspolicy och arbetar mot målet att uppnå en balans avseende etnicitet, ålder och kön, med hänsyn tagen till den typ av verksamhet som bedrivs. En ökad mångfald och inkludering skapar förutsättningar att ytterligare driva Nordic Waterproofings utveckling och resultat, såväl på teamnivå som individuellt.

Bolagen inom koncernen arbetar kontinuerligt för att attrahera, utveckla och behålla talangfulla kollegor oavsett kön eller andra egenskaper. Varje individ erbjuds lika möjligheter när det gäller karriärutveckling.

Verksamheten som helhet arbetar också mot en mer balanserad blandning i termer av etnicitet och kön. För att nå målet med ökad kännedom och medvetenhet om vår verksamhet samt att vara en god arbetsgivare använder sig koncernföretag av flera plattformar online och andra kanaler för att bygga relationer med nya intressenter.

Andelen kvinnor av samtliga medarbetare är 13 procent (13). De lokala ledningsgrupperna består totalt av 80 individer (78), varav 13 procent (14) är kvinnor. Styrelsen i Nordic Waterproofing Holding AB består av 3 män och 2 kvinnor. Följaktligen är andelen kvinnor i styrelsen 40 procent, vilket är i nivå målet på 40 procent.

UPPFÖRANDEKODEN ÄR GRUNDEN FÖR ALLA AKTIVITETER

Nordic Waterproofing syftar till att upprätthålla en arbetsmiljö kännetecknad av ansvar och delaktighet, etik och moral, öppenhet och samarbete. Kombinerat med ett fokus på kunden och deras behov, gör dessa värderingar det möjligt för koncernen att uppfylla sina mål och strategiska prioriteringar. En viktig del av en säker arbetsmiljön är att se till att ingen är utsatt för diskriminering eller sexuella trakasserier.

Nordic Waterproofings arbetsplatser kännetecknas av respekt för mångfald och olika kvaliteter, kunskap och färdigheter, oavsett kön, religion, etnisk bakgrund, ålder eller sexuell läggning. Koncernens uppförandekod, som inkluderar områdena mänskliga rättigheter, miljö, arbetsmiljö och affärsetik/antikorruption är grunden för alla aktiviteter inom koncernen och gäller för alla anställda och koncernens styrelse utan undantag. Uppförandekoden och utbildningsmaterial finns på alla nio språk som talas inom koncernen och konfirmerades av styrelsen under 2023.

Uppförandekod för leverantörer

Nordic Waterproofing har också antagit en Uppförandekod för leverantörer som baseras på FN:s Global Compact tio principer kring mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö samt korruptionsbekämpning.

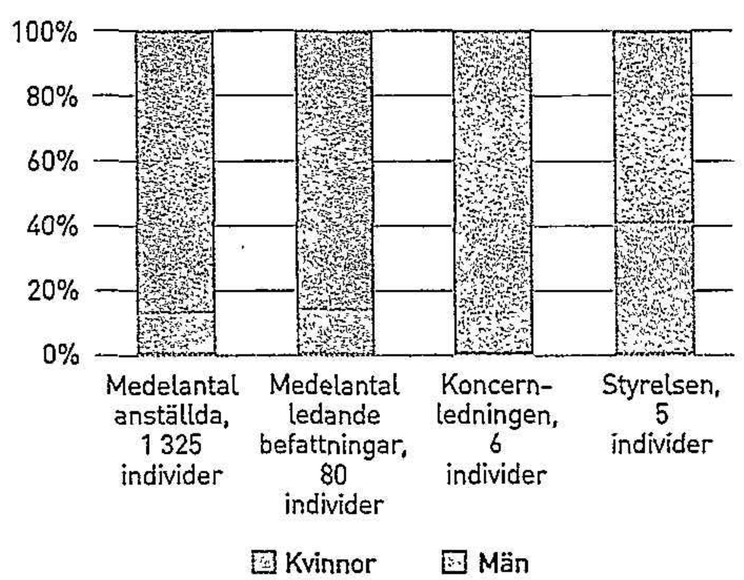
Utbildning/Kompetensutveckling

Med hjälp av e-learning har bl a de danska och finska organisationerna genomfört utbildningar (detta gäller alla nivåer - från ledningen till timanställda).

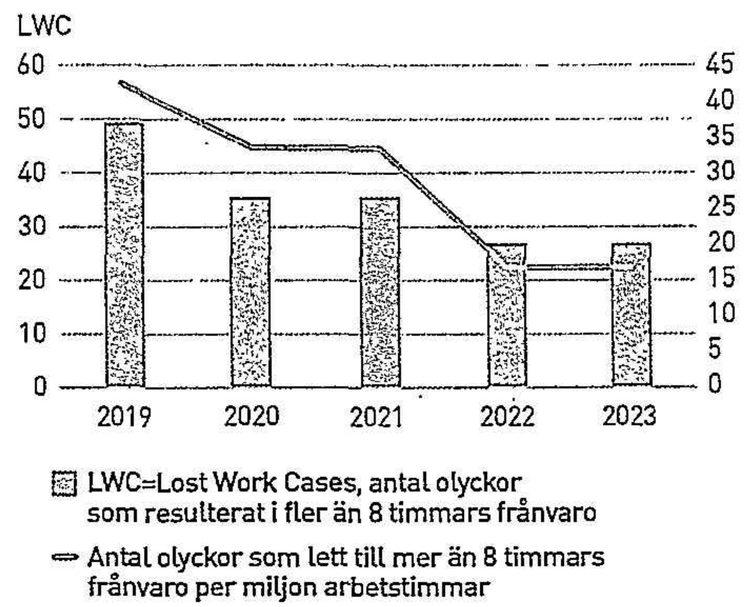
WHISTLEBLOWER

En whistleblowerpolicy och -funktion är etablerad där anmälningar tas emot av en extern oberoende part, advokatbyrån Moll Wendén, där anmälaren alltid kan känna sig säker på att ens identitet är skyddad. Denna kan nås både genom telefon och mail. Information hur anmälan kan göras finns bland annat på koncernens webbsida https://www.nordicwaterproofing.com/sv/visselblasare/.

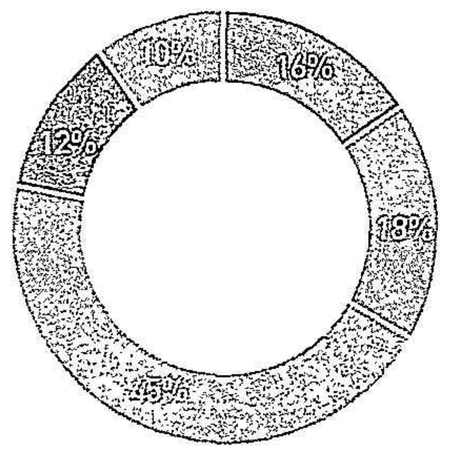
KÖNSFÖRDELNING



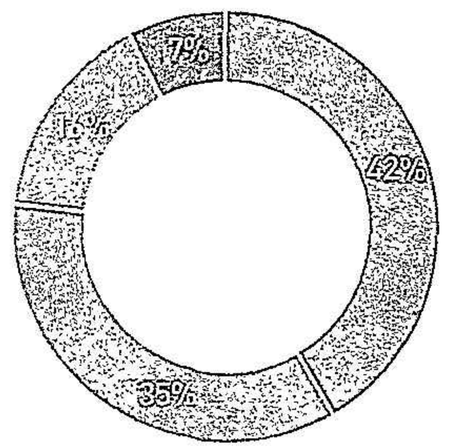
ANTAL OLYCKOR, LWC



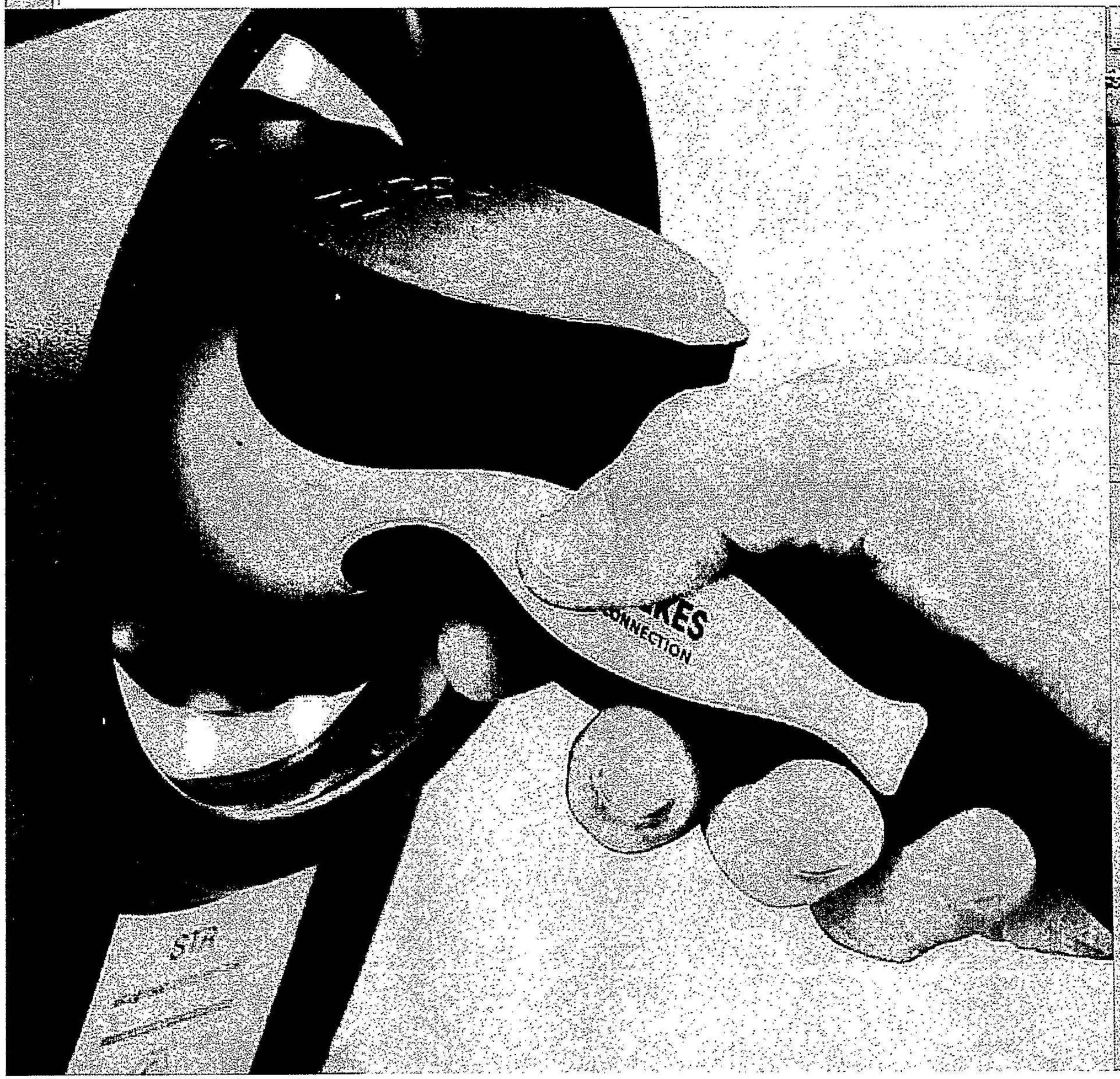
FÖRDELNING ANSTÄLLDA PER LAND

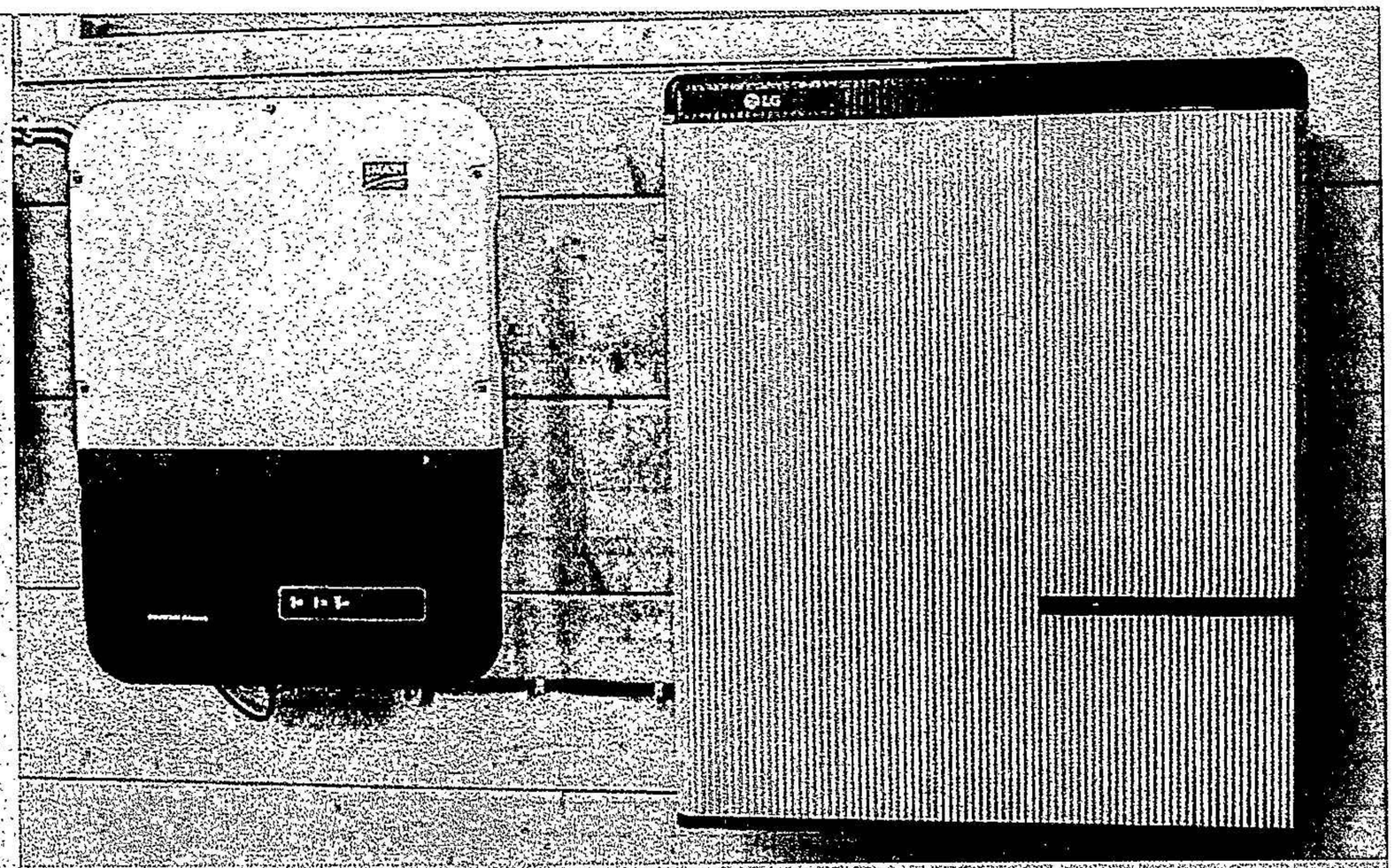


FUNKTIONSFÖRDELNING



2024042601268





KERABIT AURINKOSÄHKÖ TILLHANDA- HÅLLER ENERGILAGRING OCH UTRUSTNING FÖR LADDNING AV BILAR

Med hjälp av energilagring kan du lagra överskottsel från solenergi och använda den lagrade energin under dyra el- eller förbrukningstoppar. Energilager som är anslutna till solcellssystem ökar fastighetens självförsörjning av energi och förbättrar lönsamheten för solcellsanläggningen. Dessutom kan man använda energilagret för att bygga reservkraft för att säkra driften av kritisk elektronisk utrustning eller processer vid strömavbrott.

Vi erbjuder rätt utrustning och lösningar för både företags- och bostadsrätters laddning av elbilar och offentliga laddningstjänster. Vår specialkompetens är smarta laddningslösningar integrerade i solcellsanläggningen.

2024042601269

NOTER HÅLLBARHETSREDOVISNING

NOT 1 PRINCIPER OCH ANTAGANDEN

REDOVISNINGSPRINCIPER

HÅLLBARHETSRAPPORTERINGENS OMFATTNING

Denna hållbarhetsrapport omfattar relevanta och väsentliga miljö-, samhällsansvars- och bolagsstyrningsfrågor för räkenskapsåret 1 januari till 31 december 2023. Den ger våra intressenter en översikt över våra prestationer inom dessa områden och kompletterar vår årsrapport, som främst omfattar våra finansiella och ekonomiska resultat. Under många år har vi använt direktivet om icke-finansiell rapportering (NFRD) som vägledning för vårt hållbarhetsarbete, samtidigt som vi själva analyserar globala megatrender, deltar i branschinitiativ och tar del av våra konkurrenters aktiviteter. Detta säkerställer att vi förstår de viktigaste frågorna fullt ut och håller oss uppdaterade.

Rapporten fokuserar på de ämnen som vi anser vara viktigast för vår verksamhet och vårt samhälle. Den bygger på en rad olika synpunkter från våra intressenter, inklusive relevanta ämnen från, men inte begränsat till, den dubbla väsentlighetsbedömningen som slutfördes 2023 och FN:s mål för hållbar utveckling.

För denna rapport för 2023 är tillvägagångssättet detsamma som för 2022, med en mindre förändring av strukturen för direktivet om företagens hållbarhetsrapportering som kommer att tillämpas fullt ut när svensk implementering av direktivet har genomförts.

FASTSTÄLLANDE AV GRÄNSER

Enheter som ingår i denna rapports resultatdata inkluderar ägda dotterbolag, som definieras som företag som Nordic Waterproofing Group direkt eller indirekt äger, i vilka Nordic Waterproofing Group kontrollerar mer än 50 % av rösterna eller har det operativa bestämmande inflytandet över. Samriskföretag och franchiseföretag som Nordic Waterproofing inte har möjlighet att utöva företagsledning över omfattas inte. Vi arbetar dock regelbundet med våra partners för att säkerställa fortsatt fokus på hållbarhetsfrågor.

Om ett ägt företag förvärvas under räkenskapsåret kommer det att inkluderas i det året och data från 2021 kommer att inkluderas i baslinjen. På samma sätt utesluts nedlagda eller sålda enheter från uppgifterna det året och basåret 2021.

Kommentarer till gränsdragning

Undantagna från rapporteringsomfånget för 2023: Nordic Waterproofing AS (NO) och Dan Nilsson Tak AB på grund av brist på data.
Har lagts till i rapporteringsomfånget för 2021-2023: Annebergs Limträ A/S
Fusionerade företag: Gauris BV, Al-Katot Oy, VKP Holding Oy, VKP Kuusamo Oy, VKP Nurmes Oy, Hetag.Tagmaterialer A/S
Bytt namn på företag: Största delen av de finländska företagen har bytt namn år 2023 till Kerabits paraply.

SÄKERSTÄLLANDE AV DATAKVALITET

När vi samlade in information om vårt hållbarhetsarbete tillämpade vi de kända principerna för transparens, tydlighet, noggrannhet, tillförlitlighet, aktualitet och jämförbarhet enligt principerna för växthusgaser och CSRD.

TRANSPARANS

Vi är fast beslutna att kommunicera ärligt och öppet om våra resultat, både när de har förbättrats och när de inte har förbättrats. Vårt mål är att ge våra intressenter tillräckligt med information om vårt företag för att de ska kunna bilda sig en egen uppfattning om Nordic Waterproofings ställning och roll i de samhällen där vi är verksamma.

TYDLIGHET

Vi strävar efter att göra vår hållbarhetsrapportering tillgänglig och lättläst för alla, men vi är alltid öppna för feedback om hur vi kommunicerar om våra väsentliga frågor.

RIKTIGHET OCH TILLFÖRLITLIGHET

Sedan 2016 har vi samlat in klimatdata och sedan 2021 har vårt dedikerade system för hållbarhetsrapportering hjälpt oss att samla in data från lokala anläggningar och konsolidera detta på koncernnivå. Varje år har vi förbättrat indikatordefinitionerna för våra resultatindikatorer för att hjälpa våra enheter att rapportera korrekt och tillförlitligt. Det är dock en utmaning att få en fullständig och helt anpassad översikt över all vår data som samtidigt tar hänsyn till lokala procedurer för datainsamling. Av denna anledning arbetar vi kontinuerligt med att förbättra datanoggrannheten. Sedan 2021 har vi använt en internationell leverantör av programvarulösningar för hållbarhet för att systematisera och samla in våra data. Detta ger oss en högre grad av kontroll över datainsamlingsprocessen, hjälper lokala företag att jämföra data från år till år och möjliggör omedelbara konsekvenskontroller under datainsamlingsfasen. Förutom systemet använder vi interna datahanteringssystem för att samla in information som t.ex. antal anställda. Ett ytterligare verktyg som används för att förbättra våra hållbarhetsdata är Nordic Waterproofing *DATA-insamlingsmanualen som innehåller detaljer om processer och bästa* praxis.

TIDPUNKTER

Internt rapporterar vi vår hållbarhetsdata med varierande frekvens, beroende på vilken typ av data det rör sig om. Vid behov reviderar vi rapporteringsfrekvensen för att hitta rätt balans mellan att få rätt uppgifter och att iaktta lämpliga tidsintervall för rapportering om dem. Årlig datainsamling och extern rapportering anpassas till den finansiella datainsamlingen, efter kalenderåret.

JÄMFÖRBARHET

I Not 1 och Not 2 har vi publicerat de definitioner vi använder för nyckeltalen i rapporten, som också är de datapunkter som Deloitte ger bestyrkande på.

MÅL

Vi kommunicerar genom åtgärder och mål:

- Ettåriga kortsiktiga åtgärder mot NOLL
- Mål för 2025
- Mål för 2030
- Mål för 2050

Dessa har tagits fram av respektive affärsenhet i samarbete med koncernens CSO och kan komma att justeras efter betydande förändringar i verksamheten, såsom större förvärv och avyttringar. Så långt det är möjligt inkluderar vi sådana förändringar genom att tillämpa scenarioplanering i vår målsättningsprocess.

METOD FÖR KOLDIOXIDAVTRYCK I VÄRDEKEDJAN

Vårt koldioxidavtryck i värdekedjan inkluderar utsläpp i Scope 1, 2 och 3 enligt Greenhouse Gas (GHG) Protocol. Våra mål, i linje med Parisavtalet, är att minska vårt koldioxidavtryck med 25 % till 2025 och med 50 % till 2030 (jämfört med 2021). För att bedöma framstegen mäter vi vårt koldioxidavtryck varje år. Under 2022 slutförde vi en analys av vårt fotavtryck för 2021 för att fastställa vår baslinje för 2021.

MODELLERING OCH ANVÄNDNING AV STANDARDER

För att beräkna ett koldioxidavtryck i värdekedjan krävs omfattande data om utsläpp i varje steg av värdekedjan. Även om vi har en god förståelse för våra egna operativa utsläpp (Scope 1 och 2) är synligheten för Scope 3-utsläpp ofta mer begränsad. Att beräkna fotavtryck kräver en kombination av mätning och modellering, vilket inkluderar en inneboende nivå av osäkerhet. Vi begränsar denna osäkerhet genom att följa och stödja utvecklingen av branschledande standarder – och vi uppmuntrar andra att anta dessa standarder för att stödja konsekvens och trovärdighet i rapporteringen i hela branschen. De standarder vi följer är:

- GHG-protokollet (inklusive tillägget till redovisnings- och rapporteringsstandarden Corporate Value Chain (Scope 3))

DATA KVALITET

Vi använder de mest robusta data som finns tillgängliga för att modellera våra koldioxidutsläpp. Under 2021 inkluderade detta primärdata från leverantörer som stod för mer än 80 % av våra totala utgifter – de flesta relaterade till råvaror, som står för den största delen av utsläppen i vår värdekedja. Genom att samla in rådata direkt från leverantörerna kan man säkerställa datamängdernas kvalitet och jämförbarhet.

SCOPE 1&2 UTSLÄPP

Vi fokuserar i första hand våra ansträngningar och våra mål för koldioxidavtryck på Scope 1 och 2, utsläpp där vi har störst inflytande. Scope 1-utsläppen kommer från förbränning av energi i hela vår verksamhet, det vill säga naturgas, biogas, gasolja, gasol, bränsle för tjänstebilar och biomassa. Scope 2-resultaten från el och fjärrvärme i alla våra verksamheter och redovisas som marknadsbaserade metoder för 2021 och 2022 och som marknadsbaserade metoder och platsbaserad för 2023.

SCOPE 3 UTSLÄPP

För scope 3-utsläpp i värdekedjan. Detta står för mer än 92 % av de totala utsläppen från våra verksamheter. Under 2022 och 2023 har koncernen förbättrat noggrannheten och fullständigheten i sitt scope 3. Under 2023 har vi fokuserat på att våra största leverantörer ska gå från utgiftsbaserad data till leverantörsspecifik aktivitetsdata samt vi arbetar med att gå från att använda branschstandarddata till leverantörsspecifika CO_2-utsläppsfaktorer i våra beräkningar.

Vårt koldioxidavtryck inkluderar utsläpp från varje led i värdekedjan utom från nedströms som är under utredning för Processen för sålda produkter, Slutet på sålda produkter och Franchising.

Sourcing inkluderar alla uppströmsutsläpp (såsom råvaror och fröproduktion) och transporter.

Transporter och distribution omfattar ingående transporter av råvaror och utgående transporter av färdiga produkter – baserat på tillryggalagda sträckor, transportsätt (väg, järnväg, sjö) och temperatur.

Inköpta varor och tjänster (produktrelaterade utsläpp från e.g. raw material)

Den kategori som står för störst klimatpåverkan från Nordic Waterproofings verksamhet är inköp av produkter och tjänster samt råvaror för tillverkning. Beräkningarna gjordes genom att tillämpa en så kallad "spend-based method" som föreskrivs av GHG-protokollet när mer exakta data inte finns tillgängliga. Utsläppen beräknades genom att varje leverantör som faller inom denna scope 3-kategori mappades till en miljöutökad input-output-analys, EEIO (specifikt Exiobase). För vissa råvaror tillämpades den metod med "genomsnittliga uppgifter" som föreskrivs i GHG-protokollet på grundval av uppskattningar av utsläpp för material genom att samla in uppgifter om massa (t.ex. kilogram) eller andra relevanta enheter av inköpta varor och multiplicera med relevanta sekundära utsläppsfaktorer (t.ex. branschgenomsnitt).

Utsläpp av kapitalvaror

Inventarier och kapitalvaror står för en ytterst marginell del av inköpen och därmed klimatpåverkan. Beräkningarna gjordes genom att tillämpa en så kallad "spend-based method" som föreskrivs av GHG-protokollet när mer exakta data inte finns tillgängliga. Utsläppen beräknades genom att varje leverantör som faller inom denna scope 3-kategori mappades till en miljöutökad input-output-analys, EEIO (specifikt Exiobase).

Bränsle- och energirelaterade verksamheter (ingår inte i scope 1 och 2)

För att beräkna klimatpåverkan från transporter och energiförbrukning ur ett livscykelperspektiv bör denna kategori inkluderas för att ge en samlad bild av företagets klimatpåverkan. Beräkningarna gjordes genom att tillämpa en så kallad "genomsnittlig datametod" som föreskrivs i GHG-protokollet, baserat på de använda volymerna per bränsletyp och kWhs för el per användningsland, utsläppen beräknades med hjälp av respektive 2022 års utsläppsfaktorer publicerade av Department for Environment, Food and Rural Affairs (DEFRA).

Utsläpp från transport och distribution uppströms

Utsläppen från uppströms transporter beräknades med den så kallade "avståndsbaserade metoden" som föreskrivs i GHG-protokollet, vilket innebär att man bestämmer massa, avstånd och transportsätt för varje transport. De omvandlade värdena i tonne.km användes för att beräkna utsläppen med hjälp av emissionsfaktorer som publicerats av Department for Environment, Food and Rural Affairs (DEFRA). Återstoden av denna kategori beräknades med hjälp av "Spend method" som föreskrivs av GHG-protokollet när mer exakta uppgifter inte finns tillgängliga. Utsläppen beräknades genom att varje leverantör som faller inom denna scope 3-kategori mappades till en miljöutökad input-output-analys, EEIO (specifikt Exiobase).

Avfallsgenererade utsläpp

Klimatpåverkan från avfall som produceras i verksamheten beräknades med hjälp av den avfallstypsspecifika metoden som beskrivs i GHG-protokollet. Uppgifter samlades in om den totala mängden avfall som genererades i verksamheten och andelen avfall som behandlades med olika metoder (deponi, återvinning i öppna kretslopp, återvinning i slutna kretslopp, återvinning, förbränning). Emissionsfaktorer (DEFRA) baserade på avfallstyperna tillämpades. Återstoden av denna kategori beräknades med hjälp av "Spend method" som föreskrivs av GHG-protokollet när mer exakta uppgifter inte finns tillgängliga. Utsläppen beräknades genom att varje leverantör som faller inom denna scope 3-kategori mappades till en miljöutökad input-output-analys, EEIO (specifikt Exiobase).

Utsläpp från tjänsteresor
Merparten av utsläppen från affärsresor beräknades med hjälp av den avståndsbaserade metoden, som beskrivs i GHGP, vilket innebär att man fastställer avstånd och transportsätt och sedan tillämpar lämplig emissionsfaktor (DEFRA).

De återstående utsläppen i samband med (t.ex. hotellvistelser, biluthyrning) beräknades med den "utgiftsbaserade metoden" som föreskrivs i GHG-protokollet när mer exakta uppgifter inte finns tillgängliga. Utsläppen beräknades genom att varje leverantör som faller inom denna scope 3 kategori mappades till en miljöutökad input-output-analys, EEIO (specifikt Exiobase).

Utsläpp från anställdas arbetsresor
Bedöms vara låg relevans.

Leasade tillgångar uppströms
N/A

Utsläpp från nedströms transport och distribution
Vissa uppströmstransporter faller med vissa återförsäljare, mindre än 10 % av produkterna. Ska fastställas om utsläppen från denna kategori är relevanta (mer än 5 % av de totala scope 3 utsläppen)

Bearbetning av sålda produktutsläpp
Utsläppen från bearbetning av sålda produkter är ett resultat av bränning under installationen av tätskiktet. Bearbetningen av sålda produkter kan uppskattas med EPD:er som tillhandahålls av leverantörer som inkluderar utsläpp från bearbetning på byggarbetsplatsen. Ska fastställas om utsläppen från denna kategori är relevanta (mer än 5 % av de totala scope 3-utsläppen)

Användning av sålda produkters utsläpp
N/A

Hantering av utsläpp från sålda produkter i slutet av livscykeln
Slutet av livslängden för vissa material kan uppskattas med EPD:er som tillhandahålls av leverantörer som inkluderar utsläpp i slutet av livscykeln. Ska fastställas om utsläppen från denna kategori är relevanta (mer än 5 % av de totala scope 3-utsläppen)

Franchise
Utsläpp till följd av franchiseavtal kommer att beräknas och värderas om de ska ingå i beräkningarna.

Investeringar
N/A

NOT 2 FÖRKLARING SCOPE 1-3

Scope 1 - direkta växthusgasutsläpp, alltså som verksamheten har direkt kontroll över. Det gäller exempelvis växthusgasutsläpp från verksamhetens egna fordon och maskiner.
Scope 2 - indirekta utsläpp, från produktion av elektricitet, fjärrvärme och fjärrkyla.
Scope 3 - indirekta växthusgasutsläppen, utöver inköpt energi, som sker utanför verksamhetens gränser.

Växthusgasutsläppen i scope 3 brukar delas upp i s.k. uppströms och nedströms växthusgasutsläpp beroende på om de sker före eller efter den egna verksamheten i kedjan. Uppströms kan det till exempel vara materialförbrukning, transport och distribution till kunderna, anställdas pendling, affärsresor, produktion av utrustning och nedströms finns t.ex. bearbetning, användning och slutbehandling av sålda produkter.

2024042601272

NOT 3 UTSLÄPP AV VÄXTHUSGASER, TON CO_2e

	Beräknade utsläpp			
	Basår 2021	2022	2023	Förändring
Scope 1	**4 097**	**3 235**	**3 182**	**-2%**
varav Products & Solutions	2 536	1 586	1 813	14%
varav Installation Services	1 561	1 650	1 365	-17%
Scope 2	**1 839**	**1 592**	**1 126**	**-29%**
På plats - Products & Solutions	1 579	1 370	845	-38%
På plats - Installation Services	259	222	281	27%
Betydande scope 3 utsläpp* av växthusgaser	**166 826**	**141 719**	**110 090**	**-22%**
Totala indirekta bruttoutsläpp - Products & Solutions	157 248	125 754	96 254	-23%
Totala indirekta bruttoutsläpp - Installation Services	14 306	13 335	13 836	4%
Inköpta varor och tjänster - Products & Solutions	143 526	104 734	88 805	-15%
Inköpta varor och tjänster - Installation Services	12 301	11 019	12 634	15%
Kapitalvaror - Products & Solutions	2 913	721	180	-75%
Kapitalvaror - Installation Services	27	108	385	256%
Bränsle- och energirelaterad verksamhet - Products & Solutions	1 335	1 139	1 175	3%
Bränsle- och energirelaterad verksamhet - Installation Services	414	333	306	-8%
Avfall som genereras i verksamheten - Products & Solutions	165	720	877	22%
Avfall som genereras i verksamheten - Installation Services	556	127	35	-72%
Transport och distribution uppströms - Products & Solutions	8 714	17 854	4 877	-73%
Transport och distribution uppströms - Installation Services	536	536	274	-49%
Affärsresor - Products & Solutions	132	310	339	9%
Affärsresor - Installation Services	339	385	202	-48%
Arbetspendling - Products & Solutions	27	277	0	-100%
Arbetspendling - Installation Services	90	828	0	-100%
Totalt utsläpp av växthusgaser	**172 760**	**146 545**	**114 397**	**-22%**
Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade) - Products & Solutions	**160 837**	**128 551**	**98 916**	**-23%**
Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade) - Installation Services	**16 416**	**15 207**	**15 482**	**2%**

*Scope 3 omfattar endast verksamhet uppströms, dvs i tidigare led. Affärsresor och Arbetspendling är under utveckling varför alla enheter inte är inkluderade. Scope 3 omfattande verksamhet nedströms är under utveckling och avser Bearbetning av sålda produkter, Utsläpp från sålda produkter i slutet av livscykeln samt Franchaise.

**Basår och föregående år är uppdaterade med förvärvade bolag enligt gränsdragning i Not 1.

NOT 4 ENERGIFÖRBRUKNING

Energiförbrukning och energimix	2021	2022	2023
Bränsleförbrukning från kol och kolprodukter (MWh)	0	0	9
Bränsleförbrukning från råolja och petroleumprodukter (MWh)	3 003	239	931
Bränsleförbrukning från naturgas (MWh)	4 994	829	3 227
Bränsleförbrukning från andra icke förnybara källor (MWh)	0	0	0
Förbrukning från kärnkraft (MWh)	0	0	0
Förbrukning av köpt el, värme, ånga och kyla från icke förnybara källor (MWh)	**8 593**	**3 846**	**4 285**
Total förbrukning av icke förnybar energi (MWh)	**16 590**	**4 914**	**8 452**
Icke-förnybara källors andel av den totala energiförbrukningen (%)	34%	11%	19%
Bränsleförbrukning för förnybara källor (inklusive biomassa, biogas, avfall från icke-fossila bränslen, återvinningsbart kväve etc.) (MWh)	19 868	24 306	19 990
Förbrukning av köpt eller förvärvad el, värme, ånga och kyla från förnybara källor (MWh)	11 866	15 387	15 194
Förbrukning av egenproducerad förnybar energi som inte är bränsle (MWh)	0	37	214
Total förbrukning av förnybar energi (MWh)	22 695	28 125	35 398
Andelen förnybara källor av den totala energiförbrukningen (%)	66%	89%	81%
Total energiförbrukning (MWh)	48 324	44 644	43 850

*Basår och föregående år är uppdaterade med förvärvade bolag enligt gränsdragning i Not 1.

2024042601273

NOT 5 BAKGRUND OCH REDOVISNINGSPRINCIPER FÖR EU:S TAXONOMI

BAKGRUND

För att uppnå EU:s klimat- och energimål för 2030 och för att uppnå målen för den Europeiska unionens gröna giv, trädde ett klassificeringssystem för hållbara ekonomiska verksamheter som kallas EU:s taxonomi i kraft 2020. I årsredovisningen för 2021, som publicerades 2022, var stora företag skyldiga att rapportera andelen av dess verksamhet som omfattades av taxonomin. Med detta avses ekonomiska verksamheter vilka ingår i företagets verksamheter och definieras i taxonomiförordningen. I årsredovisningarna för 2022, som publicerades 2023, och för 2023 som publicerats 2024, är företag skyldiga att också rapportera andelen av dess verksamheter, vilka är förenliga med taxonomin, det vill säga är hållbara baserat på definierade vetenskapliga granskningskriterier vilka anges i Taxonomiförordningen för verksamheten. Kriterierna för "väsentligt bidra" syftar till att fastställa att den ekonomiska verksamheten antingen har en väsentlig positiv miljöpåverkan eller väsentligt minskar negativ påverkan på miljön. Kriterierna för "orsakar inte betydande skada" syftar till att fastställa att den ekonomiska verksamheten inte hindrar de andra miljömålen från att ha uppnåtts, dvs. inte har någon betydande negativ inverkan på dem. Taxonomianpassad verksamhet måste också utföras i enlighet med miniminivån för skyddsåtgärder, således ska hållbara verksamheter respektera grundläggande mänskliga rättigheter och följa goda affärersseder.

Under de två första rapporteringsåren för EU:s taxonomi låg fokus på aktiviteter som bidrar till klimatmål, 1) Begränsning av klimatförändringar och 2) Anpassning till klimatförändringar, enligt EU:s klimatmåls delegerade förordning. För det tredje rapporteringsåret tillkommer miljömålen 3) Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser, 4) Övergång till en cirkulär ekonomi, inklusive förebyggande av avfall och ökad användning av sekundära råmaterial, 5) Förebyggande och begränsning av föroreningar samt 6) Skydd av biologisk mångfald och sunda ekosystem och återställande av skadade ekosystem.<

Taxonomiförordningen är en förordning under utveckling och omfattar ännu inte alla hållbara aktiviteter på marknaden. Nordic Waterproofings verksamheter står inte i centrum för den nuvarande lagstiftningen och har därför endast ett fåtal relevanta ekonomiska verksamheter att rapportera om. Koncernens samtliga verksamheter har utvärderats och endast inom 1) Begränsning av klimatförändringar har aktiviteter identifierats som omfattas. De områden som identifierats är:

- 3.5 Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader, för våra verksamheter som tillverkar prefabricerade tak- och väggelement i trä samt urbana gröna lösningar.
- 7.3 Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning, för våra verksamheter som utför installationer av tätskikt och isolering
- 7.4 Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader), för delar av verksamheten inom Kerabit Aurinkosähkö.
- 7.6 Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi, för delar av verksamheten inom Kerabit Aurinkosähkö.

Koncernens huvudsakliga verksamheter att tillverka och distribuera tätskikt av bitumen och EPDM är delar av större byggnadsverk där det finns etablerat gränsvärden för de kompletta byggnadsverken men inte för de delar vi tillhandhåller varför dessa i nuläget inte kan anses omfattas av taxonomins definitioner och därmed är de rapporterade taxonomiberättigade indikatorerna låga.

Nordic Waterproofing stödjer målen i EU:s taxonomi och välkomnar det fortsatta arbetet med att utveckla förordningen.

REDOVISNINGSPRINCIPER FÖR EU:S TAXONOMI

De centrala resultatindikatorer som rapporteras i EU:s taxonomi presenteras i separata tabeller för omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter enligt definitionen i förordningen. Den totala omsättningen är Nordic Waterproofing-koncernens totala intäkter 2023 i enlighet med IFRS 15 vilket överensstämmer med definitionen av EU-taxonomins omsättning. Den externa försäljningen kopplad till de ekonomiska verksamheterna rapporteras på motsvarande sätt under verksamheter som omfattas av taxonomin, antingen under taxonomiförenlig eller ej taxonomiförenlig, alternativt omfattas ej av taxonomin. De totala kapitalutgifterna är koncernens totala investeringar under 2023, som redovisas i raden av tillägg, exklusive goodwill-tillägg, i noterna 17, 18 och 19 (Immateriella tillgångar, materiella anläggningstillgångar och nyttjanderätter). Andelen av kapitalutgifterna som omfattas av taxonomin, antingen taxonomiförenliga eller ej taxonomiförenliga, alternativt omfattas ej av taxonomin, är kapitalutgifter relaterade till respektive ekonomisk verksamhet. De totala driftsutgifterna innefattar alla direkta kostnader som inte bokförs som tillgångar och som avser forskning och utveckling, byggnadsrenovering, kortsiktiga leasingavtal, underhåll och reparation eller alla andra direkta utgifter som rör det dagliga underhållet av materiella anläggningstillgångar. Driftsutgifterna (OpEx) anses inte vara väsentliga eller relevanta för den typ av verksamhet som Nordic Waterproofing bedriver där insatsvaror är en stor del av kostnaden för produktion alternativt stor del av verksamheten bedrivs projektbaserat. Kostnader för forskning och utveckling samt korttidsleasing är försumbara för Nordic Waterproofing, och all OpEx redovisas därför som ej taxonomiförenlig.

Taxonomin föreskriver att företagen kommenterar hur dubbelräkning har undvikits i den taxonomistödda ekonomiska verksamheten. Nordic Waterproofing har gjort detta baserat på våra kostnadsstrukturer och säkerställt att kostnadselementen är separata för varje verksamhet vilket underlättats av den begränsade mängden transaktioner som görs mellan olika verksamheter.

2024042601274

NOT 6 FULLSTÄNDIG REDOVISNING ANDEL AV OMSÄTTNINGEN, ANDEL AV KAPITALUTGIFTERNA, ANDEL AV DRIFTSUTGIFTERNA

ANDEL AV OMSÄTTNINGEN FRÅN PRODUKTER ELLER TJÄNSTER SOM ÄR FÖRKNIPPADE MED EKONOMISKA VERKSAMHETER SOM ÄR FÖRENLIGA MED TAXONOMIKRAVEN 2023

MSEK

Ekonomiska verksamheter	Kod/Koder	Absolut omsättning	Andel av omsättningen, år 2023	Kriterier för väsentligt bidrag: Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada: Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Minimiskydds-åtgärder	Taxonomiförenlig andel av omsättningen, år 2022	Kategori (möjliggörande verksamhet)	Kategori (omställnings-verksamhet)
		SEK	%	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N		%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM 3.5	0	0%	J	N	N	N	N	N	J	N	N	J	J	J		100%	E	
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning A.1		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	J	N	N	J	J	J		100%		
Varav möjliggörande verksamheter		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	J	N	N	J	J	J		100%	E	
Varav omställningsverksamheter		0	0%	0%													0%		T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL								%		
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM 3.5	703	16%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0%		
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	CCM 7.3	987	22%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0%		
Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)	CCM 7.4	1	0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0%		
Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi	CCM 7.6	110	2%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0%		
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		1 800	40%	40%	0%	0%	0%	0%	0%								0%		
A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		1 800	40%	40%	0%	0%	0%	0%	0%								100%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		2 663	60%																
Totalt		4 463	100%																

Andel av omsättningen/total omsättning

	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCA	0%	40%
CCM	0%	0%
WTR	0%	0%
CE	0%	0%
PPC	0%	0%
BIO	0%	0%

ANDEL AV KAPITALUTGIFTERNA FRÅN PRODUKTER ELLER TJÄNSTER SOM ÄR FÖRKNIPPADE MED EKONOMISKA VERKSAMHETER SOM ÄR FÖRENLIGA MED TAXONOMIKRAVEN 2023

MSEK

Budgetår		År		Kritierier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada								
Ekonomiska verksamheter	Kod/Koder	Absoluta kapitalutgifter	Andel av kapital-utgifter, år 2023	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Minimiskydds-åtgärder	Taxonomi-förenlig andel av kapitalut-gifterna, år 2022	Kategori (möjliggörande verksamhet)	Kategori (omställnings-verksamhet)
		SEK	%	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N		%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM 3.5	0	0%	J	N	N	N	N	N	J	N	N	J	J	J		100%	E	
Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna A.1		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	J	N	N	J	J	J		100%		
Varav möjliggörande verksamheter		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	J	N	N	J	J	J		100%	E	
Varav omställningsverksamheter		0	0%	0%													0%		T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
Transporter, inköpta eller leasade elektriska fordon	CCM 6.5	8	8%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								%		
Installation, underhåll och reparation av energi-effektiv utrustning	CCM 7.3	1	1%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0%		
Installation, underhåll och reparation av laddstatio-ner för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)	CCM 7.4	0	0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0%		
Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi	CCM 7.6	5	5%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0%		
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		14	14%	14%	0%	0%	0%	0%	0%								0%		
A. Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin(A.1+A.2)		14	14%	14%	0%	0%	0%	0%	0%								100%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		90	86%																
Total		104	100%																

Andel av kapitalutgifter/Totala kapitalutgifter

	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCA	0%	14%
CCM	0%	0%
WTR	0%	0%
CE	0%	0%
PPC	0%	0%
BIO	0%	0%

ANDEL AV DRIFTSUTGIFTERNA FRÅN PRODUKTER ELLER TJÄNSTER SOM ÄR FÖRKNIPPADE MED EKONOMISKA VERKSAMHETER SOM ÄR FÖRENLIGA MED TAXONOMIKRAVEN 2023

MSEK

Budgetår		År		Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada								
Ekonomiska verksamheter	Kod/Koder	Absoluta driftsutgifter	Andel av driftsutgifter, år 2023	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	*Minimiskydds-åtgärder*	Taxonomiförenlig andel av driftsutgifterna, år 2022	Kategori (möjliggörande verksamhet)	Kategori (omställnings-verksamhet)
		SEK	%	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N		%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM 3.5	0	0%	J	N	N	N	N	N	J	N	N	J	J	J		100%	E	
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna A.1		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	J	N	N	J	J	J		100%	[redacted]	[redacted]
Varav möjliggörande verksamheter		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	J	N	N	J	J	J		100%	E	[redacted]
Varav omställningsverksamheter		0	0%	0%	[redacted]												0%	[redacted]	T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	[redacted]							0%	[redacted]	
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	[redacted]							0%	[redacted]	
A. Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	[redacted]							100%	[redacted]	
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Driftsutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		46	100%																
Totalt		46	100%																

Andel av Driftsutgifter/Totala Driftsutgifter

	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCA	0%	0%
CCM	0%	0%
WTR	0%	0%
CE	0%	0%
PPC	0%	0%
BIO	0%	0%

AKTIVITETER MED KOPPLING TILL KÄRNKRAFT OCH FOSSIL GAS

Rad	Kärnkraftsrelaterad verksamhet	
1.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	Nej
2.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	Nej
3.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgraderingar av dessa.	Nej
	Fossilgasrelaterade verksamheter	
4.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
5.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
6.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej

2024042601277

BOLAGSSTYRNING

Nordic Waterproofing Holding AB är ett svenskt publikt aktiebolag med organisationsnummer 556839-3168, vars associationsform regleras av den svenska aktiebolagslagen. Bolaget har sitt säte i Helsingborg, Sverige. Bolagets aktier är noterade på Nasdaq Stockholm, Mid Cap. Denna rapport om Nordic Waterproofings bolagsstyrning 2023 avläggs i enlighet med svensk årsredovisningslag och svensk kod för bolagsstyrning.

AKTIEN OCH AKTIEÄGARE

Nordic Waterproofing Holding AB:s aktie, med ticker NWG, är noterad på Nasdaq Stockholm på Mid Cap-listan sedan 30 november 2020. Den 26 november 2020 fusionerades Nordic Waterproofing Holding AB med koncernens tidigare danska moderbolag Nordic Waterproofing Holding A/S i en gränsöverskridande omvänd vertikal fusion med det tidigare helägda dotterbolaget Nordic Waterproofing Holding AB som kvarstående enhet. Det tidigare danska moderbolaget hade varit noterade sedan 10 juni 2016 och avnoterades den 25 november 2020.

Antalet aktier den 31 december 2023 uppgick till 24 083 935. Varje aktie berättigar till en röst. Antalet aktieägare per samma datum var omkring 4 800, vilket är cirka 1 500 färre jämfört med antalet vid utgången av 2022 för koncernens moderbolag. Den största aktieägaren den 31 december 2023 var Kingspan Group PLC med 7 453 730 aktier, vilket representerade 31,1 procent av rösterna och 30,9 procent av aktiekapitalet i bolaget. Företaget innehade 91 946 egna aktier i slutet av 2023.

Mer information om Nordic Waterproofings aktie och bolagets aktieägare finns i avsnittet "Aktien och aktieägarinformation" på sidorna 69-70 och på bolagets webbplats.

RAMVERK FÖR BOLAGSSTYRNINGEN

Bolagsstyrningen i Nordic Waterproofing Holding AB syftar till att upprätthålla ett ramverk som säkrar en aktiv, tillförlitlig och vinstskapande verksamhet. Grunden för bolagsstyrningen är tillämpliga svenska lagar, andra externa regelverk och rekommendationer, vilka inkluderar svenska årsredovisningslagen, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, Aktiemarknadsnämndens uttalanden gällande god sed på aktiemarknaden, Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) samt interna regler och instruktioner, inklusive bolagsordningen.

TILLÄMPNING AV SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING

Koden gäller för alla svenska bolag vars aktier är noterade på en reglerad marknad i Sverige och ska tillämpas från tidpunkten för noteringen av ett bolags aktier på Nasdaq Stockholm. Nordic Waterproofing Group har under 2023 inte noterat några avvikelser mot Koden.

Vidare föreskriver Koden att bolagets revisor ska granska huruvida en bolagsstyrningsrapport har upprättats och att vissa upplysningar i bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens övriga delar. Denna granskning görs i samband med denna årsredovisning.

BOLAGSSTÄMMA OCH FÖRSLAG FRÅN AKTIEÄGARE

Enligt den svenska aktiebolagslagen är bolagsstämman bolagets högsta beslutande organ. Bolagsstämman kan avgöra varje fråga i Nordic Waterproofing som inte uttryckligen faller under ett annat bolagsorgans exklusiva kompetens.

På bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt. På årsstämman röstar aktieägarna om frågor såsom godkännande av årsredovisningen, dispositioner av bolagets vinst eller förlust, beslut om ansvarsfrihet för ledamöter av styrelsen och den verkställande ledningen, val av styrelseledamöter, val av revisor samt beslut om ersättning till styrelsen och revisor. På årsstämman har aktieägarna också möjlighet att ställa frågor om koncernens verksamhet.

Årsstämman ska hållas årligen inom sex månader efter utgången av räkenskapsåret.

Årsstämman 2024 planeras att hållas den 25 april. Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på årsstämman måste skicka in en skriftlig begäran därom till styrelsen senast sex veckor före datumet för årsstämman.

Utöver årsstämman kan extra bolagsstämmor sammankallas för att hantera andra specifika ärenden. Extra bolagsstämmor ska hållas på begäran av styrelsen eller revisorn som valts av bolagsstämman. Härutöver kan aktieägare som individuellt eller gemensamt äger tio procent (eller mer) av aktiekapitalet skriftligen begära till styrelsen att en extra bolagsstämma ska hållas för att hantera en viss fråga. Extra bolagsstämmor som ska behandla särskilda frågor måste sammankallas inom två veckor efter mottagande av sådan begäran.

Alla bolagsstämmor ska, i enlighet med bolagsordningen, sammankallas av styrelsen genom en skriftlig kallelse mellan fyra och sex veckor före stämman. Avseende årsstämman ska bolaget offentliggöra datumet för den planerade stämman senast åtta veckor före tidpunkten för sådan stämma och ange tidsfristen för aktieägarnas förslag. Kallelse till bolagsstämma ska, med beaktande av de form- och innehållskrav som uppställs i svenska aktiebolagslagen, offentliggöras genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på www.nordicwaterproofing.com. Att kallelse har skett ska samtidigt annonseras av Nordic Waterproofing i Svenska Dagbladet. Kallelsen förväntas ange tid och plats för bolagsstämman och innehålla dagordningen för de frågor som ska behandlas på bolagsstämman.

Om ett förslag att ändra bolagsordningen ska behandlas på bolagsstämman ska en sammanfattning av sådant förslag inkluderas i kallelsen. För vissa väsentliga ändringar ska den specifika ordalydelsen anges i kallelsen.

2024042601278

Bolagsstämman ska hållas i Stockholms eller Helsingborgs kommun. Beslut som fattas på bolagsstämman offentliggörs efter stämman i ett pressmeddelande och protokollet från stämman publiceras på bolagets webbplats.

Årsstämma 2023

På årsstämman 2023 för Nordic Waterproofing Holding AB kunde aktieägare utöva sin rösträtt genom att antingen närvara fysiskt eller genom poströstning. Stämman hölls den 27 april i Helsingborg, med 25,2 procent av rösterna representerade. Stämman fastställde årsredovisningen för 2022 och beslutade om en utdelning om 7,00 SEK per aktie avseende resultatet 2022 samt beslutade om arvode till styrelsen och revisorn. Vidare gavs ansvarsfrihet åt styrelsen och verkställande ledningen. Val genomfördes av ledamöter till bolagets styrelse. Som styrelseordförande omvaldes Mats O. Paulsson, omval gjordes av Hannele Arvonen, Steffen Baungaard, Riitta Palomäki och Hannu Saastamoinen (Leena Arimo hade avböjt omval) samt valde revisor (omval av Deloitte AB) för perioden som sträcker sig fram till nästa årsstämma. Vidare beslutade stämman bland annat om mandat att utöka aktiekapitalet (giltigt till årsstämman 2024) och att förvärva egna aktier upp till 10 procent av vid var tid antalet utgivna aktier i bolaget, samt bemyndigande att besluta om införande av ett långsiktigt prestationsbaserat ersättningsprogram (LTIP 2023).

Principer för ersättning

Följande principer för ersättning till styrelse och ledande befattningshavare är fastställda av årsstämman 2022:

Ledamöter i bolagets styrelse och ledning erhåller en fast årlig ersättning. Härutöver kan ledamöter av ledning erhålla en incitamentsbaserad ersättning som kan bestå av kontant bonus (inklusive kontant bonus baserad på utveckling av aktiekursen eller liknande – baserad på såväl löpande som engångs- eller situationsbeslut.

Utbetalning av kontant bonus kan bestå av en årlig bonus som respektive ledande befattningshavare erhåller om specifika mål för bolaget eller andra personliga mål uppnås för det relevanta året. Den kontanta bonusen ska motsvara maximalt 100 procent av den fasta grundlönen för varje berättigad i bolagets ledning. Utbetalning av bonus är endast aktuellt när villkor och mål har uppnåtts, antingen i sin helhet eller delvis (enligt avtal). Ingen bonus betalas ut om målen inte skulle uppnås. Målen för ledande befattningshavare ska beslutas i samråd mellan styrelsen och verkställande direktören.

Andra bonusöverenskommelser, som kan leda till ersättning i form av kontant bonus upp till 100 procent av grundlönen, kan utfalla under specifika förutsättningar. Sådana utbetalningar ska typiskt ske som en effekt av en konkret händelse. Med beaktande av begränsningar som följer av relevant lagstiftning kan sådana händelser omfatta förvärv av en kontrollpost i ett bolag, fullföljande av ett bolagsförvärv, genomförande av andra viktiga transaktioner eller att andra mål uppnås.

VALBEREDNING

Nordic Waterproofing Holding AB:s aktieägare har beslutat om att inrätta en valberedning och att anta en arbetsordning för valberedningen. Enligt nuvarande arbetsordning för valberedningen är huvudregeln att valberedningen ska bestå av fyra ledamöter som utsetts av de största aktieägarna i bolaget per den sista bankdagen i augusti året före årsstämman, och som önskar delta i valberedningsarbetet. Utöver dessa fyra ledamöter ska även styrelseordföranden vara adjungerad i valberedningen.

Instruktionen för valberedningen följer Koden vad gäller utnämningen av valberedningens ledamöter.

Valberedningens huvudsakliga uppgifter är att nominera kandidater till posterna som ordförande och övriga ledamöter i styrelsen, samt lämna förslag på arvode och annan ersättning till var och en av styrelseledamöterna.

Sedan 24 oktober 2023 består valberedningen inför årsstämman 2024 av följande fyra personer:

- John Cronin representerandes Kingspan Group PLC, valberedningens ordförande
- Abhishek Agrawal representerandes TFG Asset Management UK LLP
- Raphael Kain representerandes Samson Rock Capital LLP
- Anna Sundberg representerandes Handelsbanken Fonder

Mats O Paulsson, styrelseordförande i Nordic Waterproofing Holding AB, är adjungerad till valberedningen och sammankallande till dess första sammanträde.

Vid tidpunkten för bildandet av valberedningen representerade denna 50,0 procent av röstetalet för samtliga aktier i Nordic Waterproofing Holding AB och den 31 december 2023 representerade dessa 55,7 procent av röstetalet för samtliga aktier i Nordic Waterproofing Holding AB.

Valberedningen iakttar de regler som gäller för styrelseledamöters oberoende samt mångsidighet och bredd enligt Svensk kod för bolagsstyrning. Valberedningen har uppgivit att den tillämpat Kodens regel 4.1 som mångfaldspolicy.

Dessutom har varje ledamot i valberedningen övervägt potentiella intressekonflikter innan de accepterat uppdraget, såsom anges i Koden. På bolagets webbplats, www.nordicwaterproofing.com, finns ett särskilt avsnitt benämnt "Valberedningen" med ytterligare information om valberedningen och dess förslag till årsstämman.

Valberedningens oberoende

Enligt Koden ska majoriteten av valberedningens ledamöter vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Dessutom ska minst en av dessa även vara oberoende i förhållande till den i bolaget röstmässigt största aktieägaren. Av de utsedda ledamöterna är alla oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen och en majoritet är oberoende i förhållande till den i bolaget röstmässigt största aktieägaren.

Valberedningens sammanträden

Valberedningen har inför årsstämman 2024 haft 4 sammanträden och därutöver haft vissa löpande kontakter. Inget arvode har utgått för arbetet i valberedningen.

MÅNGFALDSPOLICY

Bolaget har antagit en Mångfaldspolicy där det anges att målsättningen är att varje kön ska vara representerat till minst 33 procent i bolagets styrelse. Den nuvarande styrelsen har en representation med 40 procent kvinnor och 60 procent män.

STYRELSEN

Styrelsen är högsta beslutande organ efter bolagsstämman. Styrelsens ansvar regleras i den svenska aktiebolagslagen, bolagsordningen och den arbetsordning för styrelsen som antagits av styrelsen. Härutöver ska styrelsen följa Koden och Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter samt andra tillämpliga svenska och utländska lagar och regler. Styrelseledamöter (med undantag för eventuella arbetstagarrepresentanter) väljs årligen av årsstämman för tiden fram till nästa årsstämma. Enligt bolagsordningen ska styrelsen (exklusive eventuella arbetstagarrepresentanter) bestå av minst fyra och högst åtta ledamöter. Styrelsen består för närvarande av fem ordinarie ledamöter. Styrelsens sammansättning uppfyller Kodens krav på oberoende i förhållande till både bolaget och bolagsledningen samt bolagets större aktieägare.

Styrelseledamöterna presenteras i närmare detalj på sidorna 61-62.

2024042601279

Enligt Koden kan högst en styrelseledamot ingå i verkställande ledningen i bolaget eller i ett dotterbolag. *Vidare kan en sådan styrelseledamot inte vara styrelsens ordförande eller vice ordförande.*

Enligt den svenska aktiebolagslagen ansvarar styrelsen för Nordic Waterproofings övergripande och strategiska ledning. Utöver att utföra övergripande och strategiska ledningsåtgärder och tillförsäkra en lämplig organisation av bolagets verksamhet måste styrelsen, bland annat, säkerställa att:

- Bokföringen och rutinerna för den finansiella rapporteringen är tillfredsställande, med hänsyn till omständigheterna i bolaget.
- Adekvat riskhantering och interna kontrollmekanismer har implementerats.
- Styrelsen får den löpande information som behövs om bolagets finansiella ställning.
- Verkställande ledningen utför sina uppgifter korrekt och i enlighet med instruktioner från styrelsen.
- Bolagets finansiella resurser är tillräckliga vid alla tillfällen och att bolaget har tillräcklig likviditet för att möta sina nuvarande och framtida skulder när de förfaller till betalning.

Bolaget är därför skyldigt att kontinuerligt utvärdera sin finansiella ställning och säkerställa att de befintliga kapitalresurserna är tillräckliga. Bolagets styrelse har antagit, och utvärderar regelbundet, ett antal styrande dokument, innefattande bland annat styrelsens arbetsordning, instruktioner till verkställande ledningen, ekonomihandbok, finanspolicy, IT-policy, informationssäkerhetspolicy, mångfaldspolicy, uppförandekod med whistleblowerpolicy, informationspolicy och insider- och loggbokspolicy.

Antagna styrdokument implementeras i organisationen genom affärsenhetscheferna. Därutöver antar och utvärderar styrelsen regelbundet Nordic Waterproofings affärsplan, innehållande mål, strategier, risker och budget, samt granskar bolagets webbplats och tillser att denna webbplats har en särskild avdelning för bolagsstyrning, där bland annat den senaste bolagsstyrningsrapporten återfinns. Styrelsen tillser även att det finns effektiva system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet, och att det finns tillfredsställande kontroll av bolagets efterlevnad av lagar och andra regler som gäller för bolagets verksamhet.

Styrelsens sammansättning

På årsstämman den 27 april 2023 fastställdes att styrelsen i Nordic Waterproofing AB ska ha fem stämmovalda ledamöter fram till slutet av nästa årsstämma. Därmed består styrelsen av Mats O. Paulsson (ordförande), Hannele Arvonen, Steffen Baungaard, Riitta Palomäki och Hannu Saastamoinen. De bolagsstämmovalda ledamöternas medelålder var vid årsskiftet 61 år och två av de fem är kvinnor. För information om styrelseledamöternas uppdrag utanför koncernen och innehav av aktier i Nordic Waterproofing, se sidorna 61-62.

Styrelsens oberoende

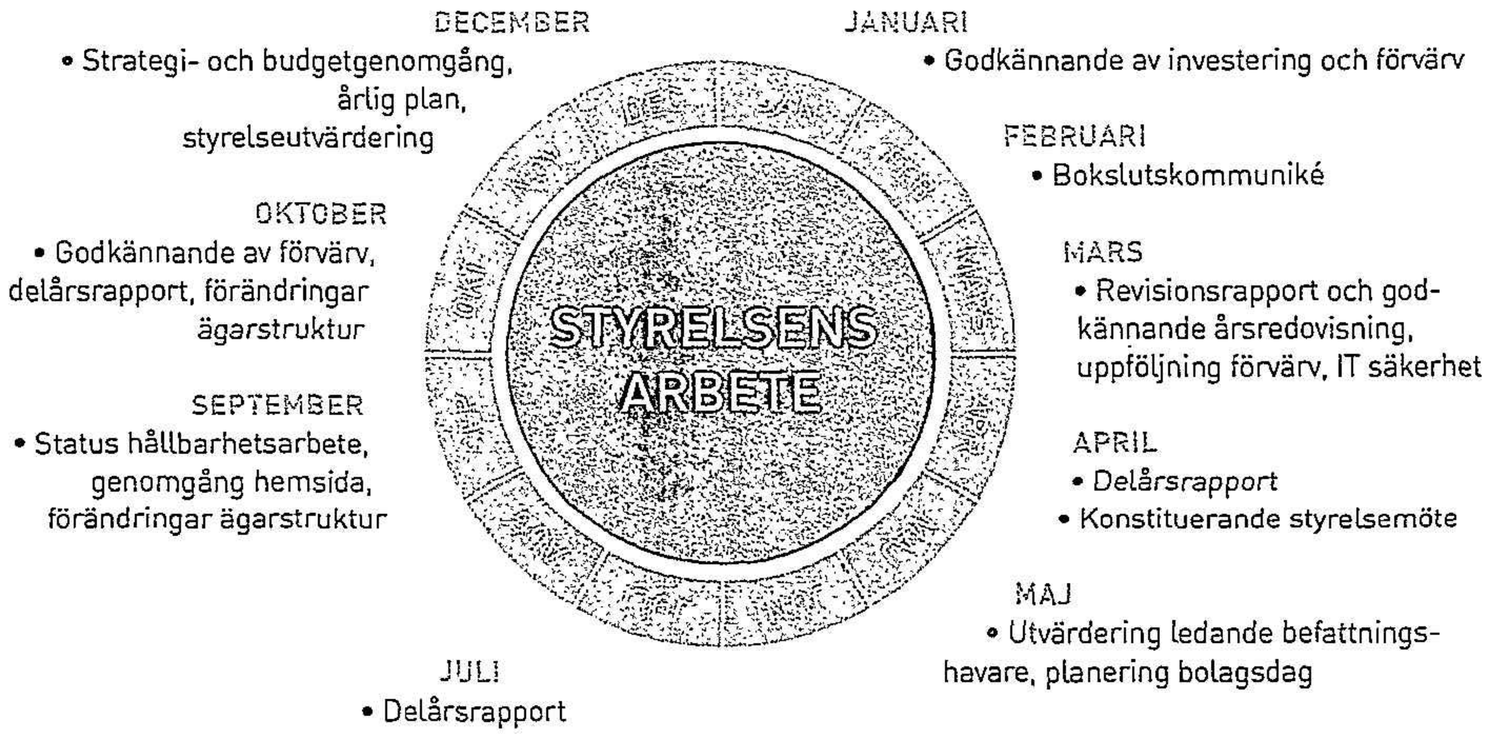
Enligt Koden ska majoriteten av styrelsens bolagsstämmovalda ledamöter vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen och minst två av dessa ska även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Av styrelsens fem ledamöter är alla oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt även i förhållande till bolagets större aktieägare.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsen utvärderar regelbundet sitt arbete genom en systematisk och strukturerad process i syfte att utveckla styrelsens arbetsformer och effektivitet. Styrelsen utvärderar därutöver bolagets IT-strategi och implementeringen av densamma, samt övervakar efterlevnaden av de policyer, instruktioner och riktlinjer som fastställts av styrelsen. Styrelsens ordförande ansvarar för utvärderingen och för att presentera den för valberedningen. Avsikten med utvärderingen är att få en uppfattning om styrelseledamöternas åsikter om hur styrelsearbetet bedrivs och vilka åtgärder som kan vidtas för att effektivisera styrelsearbetet, samt om styrelsen är kompetensmässigt väl balanserad.

Utvärderingen är underlag för valberedningen inför årsstämman. Under 2023 har ordföranden genomfört en bedömning av styrelsens arbete, inklusive samarbetet med verkställande direktören och finansdirektören. Resultaten har kommunicerats och diskuterats inom styrelse, bolagsledning samt valberedning.



Styrelsens arbete och sammanträden 2023

Styrelsen ska genomföra minst sex möten per år. Styrelsen i Nordic Waterproofing AB har under 2023 genomfört 14 (11) sammanträden. Den verkställande direktören samt finansdirektören, tillika styrelsens sekreterare, deltar båda på styrelsens sammanträden. Andra tjänstemän deltar vid behov som föredragande av särskilda ärenden.

Styrelsens arbete följer en årlig cykel, för att styrelsen på bästa sätt ska kunna fullgöra sina arbetsuppgifter. I början av året behandlas bokslutskommunikén och årsredovisningen samt de ärenden som ska läggas fram på årsstämman. I slutet av året behandlas budgeten för det kommande året. Varje kvartal rapporteras koncernens resultat och delårsrapporter godkänns för publicering.

2024042601280

Ersättning till styrelseledamöter
Arvoden och andra ersättningar till styrelsens ledamöter, inklusive styrelsens ordförande, beslutas av årsstämman, efter förslag från valberedningen. Årsstämman har beslutat att styrelsearvode för räkenskapsåret 2023 ska utgå med 710 000 SEK till styrelsens ordförande och 360 000 SEK till övriga styrelseledamöter. *Arvode till ordföranden i revisionsutskottet uppgår till* 125 000 SEK och till respektive ledamot i revisionsutskottet utgår arvode om 50 000 SEK. Ersättning till ordföranden i ersättningsutskottet uppgår till 50 000 SEK och varje ledamot i ersättningskommittén betalas 25 000 SEK. Ledamot i styrelsen är inte berättigad till några förmåner efter att ha lämnat styrelsen.

STYRELSENS UTSKOTT, ERSÄTTNINGSUTSKOTT

Styrelsen har från och med 2017 inrättat ett ersättningsutskott. Under 2023 höll ersättningsutskottet fyra protokollförda sammanträden. För verksamhetsåret 2024 är tre möten planerade.

Det nuvarande ersättningsutskottet består av tre ledamöter: Mats O. Paulsson (ordförande), Steffen Baungaard och Hannu Saastamoinen. Ersättningsutskottets huvudsakliga funktion är att:

- Överväga och besluta om ramen för ersättning till bolagets verkställande direktör, inklusive men inte begränsat till lön, löneökningar, pensionsrättigheter och eventuella kompensationsbetalningar eller avgångsvederlag; säkerställa att avtalsvillkoren är skäliga för individen och bolaget, att misslyckanden inte belönas och att uppgiften att mildra förluster erkänns till fullo.
- Överväga och besluta i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för verkställande ledningen, inklusive att utvärdera om nivån på ersättningar och andra anställningsvillkor är i enlighet med, och inte överstiger, jämförbara marknadsmässiga nivåer vid varje given tidpunkt.
- Överväga och besluta om ersättningsfrågor av väsentlig betydelse för bolaget, inklusive incitamentsprogram och betalningar till bolagets verkställande direktör. Besluten avseende ersättningen till verkställande direktören, inklusive eventuella incitamentsprogram ska ske i enlighet med, och inte överstiga, jämförbara marknadsmässiga nivåer *vid varje given tidpunkt*.
- Överväga och besluta om målen (bonusnivåer och prestationsmål) för av bolaget drivna prestationsrelaterade incitamentsprogram för ledamöter i verkställande ledningen i bolaget, och att övervaka och utvärdera uppfyllnad av sådana mål.
- Övervaka och utvärdera program för rörliga ersättningar, både pågående och sådana som har avslutats under året, till den verkställande ledningen.
- Övervaka och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättning som årsstämman enligt lag ska fastställa, samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget.
- Övervaka genomförandet av eventuella pensions-, dödsfalls-, invaliditets- eller livförsäkringspaket och eventuella incitamentsprogram för ledamöter i verkställande ledningen i bolaget.
- Granska sina egna ramar och sin egen effektivitet avseende ovanstående, på årsbasis.

STYRELSENS UTSKOTT, REVISIONSUTSKOTT

Styrelsen har inom sig inrättat ett revisionsutskott som ska bestå av tre ledamöter. Revisionsutskottet bereder förslag till styrelsen som därefter antingen fattar beslut i frågorna eller i förekommande fall fastställer förslag för beslut av bolagsstämman. Under 2023 höll revisionsutskottet fem protokollförda sammanträden. För verksamhetsåret 2024 är fyra möten planerade.

Det nuvarande revisionsutskottet består av tre ledamöter: Riitta Palomäki (ordförande), Hannele Arvonen och Mats O. Paulsson. Dess huvudsakliga uppgifter är att, utan någon påverkan på styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, assistera med översynen av:

- Bolagets finansiella rapportering.
- System för intern kontroll och riskhantering avseende finans.
- Extern revision av årsredovisningen.
- Kontroll av revisorns oberoende, inklusive översyn av icke-revisionsrelaterade tjänster.
- Förbereda en rekommendation till styrelsen avseende revisorn som ska nomineras av styrelsen och väljas av årsstämman.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Enligt aktiebolagslagen utser och entledigar styrelsen en verkställande direktör, som är ansvarig för den löpande förvaltningen av Nordic Waterproofing Holding AB.

Styrelsen har utsett Martin Ellis som verkställande direktör.

Verkställande direktören rapporterar till styrelsen. Verkställande direktörens ansvar regleras i aktiebolagslagen, bolagsordningen, anvisningar och instruktioner från styrelsen och andra interna regler och instruktioner som etablerats av styrelsen. Därutöver ska verkställande direktören följa Koden och Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, liksom andra tillämpliga svenska och andra utländska lagar och regler.

Verkställande direktören ska, bland annat, vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och *för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt*. Verkställande direktören kan i enskilda fall bemyndigas av styrelsen att vidta förvaltningsåtgärder, som ligger utanför den löpande förvaltningen.

KONCERNLEDNING

Den verkställande direktören stöds av ett antal högre, ledande befattningshavare i de direkta och indirekta dotterbolagen till bolaget. Tillsammans med verkställande direktören utgör dessa högre, ledande befattningshavare i dotterbolag, koncernledningen. Martin Ellis har varit verkställande direktör i Nordic Waterproofing sedan oktober 2015. Utöver verkställande direktör består koncernledningen av ekonomi- och finansdirektör samt fyra affärsenhetschefer (Danmark, Finland, Norge/Sverige/Veg Tech samt SealEco). Verkställande direktören och *övriga medlemmar i koncern*ledningen presenteras i detalj på sidorna 63-64.

Koncernledningen håller regelbundet ledningsmöten och under 2023 genomfördes 11 möten. Mötena är fokuserade på koncernens strategiska och operativa utveckling samt resultatuppföljning. Utöver dessa möten sker ett nära dagligt samarbete i olika frågor mellan ledande befattningshavare.

Ersättning till verkställande ledning och koncernledning

Det är styrelsens policy att löner och andra anställningsvillkor ska vara marknadsmässiga och tillräckliga för att attrahera tillräckligt kvalificerade anställda *för respektive befattning. Styrelsen bestämmer om* ersättning för verkställande direktören. Lönen för verkställande direktören består av en fast lön, rörlig lön och övriga förmåner. Årslönen för bolagets verkställande direktör uppgick för 2023 till 0,595 MEUR tillsammans med en rörlig del om maximalt 60 procent av årslönen. Den verkställande direktören, med *stöd från styrelsen, bestämmer* om ersättning för andra medlemmar i koncernledningen. Lönerna till medlemmarna i koncernledningen består av en fast lön och pension, med möjlighet till rörlig lön och övriga förmåner. Den rörliga lönen som bolagets verkställande direktör, finansdirektör och de fem affärs-

2024042601281

enhetscheferna är berättigade till är normalt begränsad till maximalt 60 procent av den fasta lönen.

Ledamöterna av verkställande ledningen och medlemmarna i koncernledningen ska erbjudas en lön som är marknadsmässig och baserad på respektive persons ansvar, kompetens och prestation. Årsstämman kan därutöver besluta om att erbjuda långsiktiga incitamentsprogram såsom aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram. Dessa incitamentsprogram ska vara avsedda att bidra till långsiktig värdetillväxt och tillhandahålla ett gemensamt intresse för värdeutveckling för aktieägare och medarbetare. För ytterligare information om ersättning till styrelse och koncernledning, se sidorna 61-64 respektive sidorna 86-87, not 7.

De långsiktiga prestationsbaserade ersättningsprogrammen (LTIP 2021, LTIP 2022 respektive LTIP 2023) syftar dels till att stärka Nordic Waterproofings förmåga att behålla de bästa talangerna för nyckelpositioner, dels till att stimulera deltagarna till ökade insatser genom att sammanlänka deras ekonomiska intressen och perspektiv med aktieägarnas. LTIP 2021, LTIP 2022 och LTIP 2023 löper på tre år och utfallet beror på uppfyllandet av olika finansiella prestationskrav. För att erhålla maximal tilldelning av prestationsaktierätter i LTIP 2023 måste EBIT-tillväxten under perioden från 1 januari 2023 till 31 december 2025 motsvara ett årligt genomsnitt om 10 procent. Mer information om LTIP 2021, LTIP 2022 och LTIP 2023 finns på sidan 69.

STYRELSENS RAPPORT OM INTERN KONTROLL

Internrevision

Nordic Waterproofing har utarbetade styr- och internkontrollsystem. Bland annat genomförs årligen en självutvärdering varje bolags kontrollmiljö och den centrala redovisningsenheten följer upp denna inom utvalda områden och bolag. Styrelsen och revisionsutskottet följer upp bolagets bedömning av den interna kontrollen bland annat genom kontakter med bolagets revisorer, som årligen genomför revision av den interna kontrollen. Styrelsen har mot bakgrund av ovanstående valt att inte inrätta en särskild internrevision.

Avseende finansiell rapportering

Styrelsens och verkställande ledningens ansvar för finansiell rapportering och intern kontroll regleras, bland annat, av bokföringslagen, årsredovisningslagen, aktiebolagslagen samt Koden.

Styrelsen överväger regelbundet om det skulle vara lämpligt att inkludera ytterligare finansiell och icke-finansiell information i bolagets rapporter. Styrelsen bedömer regelbundet de väsentliga riskerna som hör samman med bolagets verksamhet och utförandet av bolagets strategi samt de risker som hör samman med den finansiella rapporteringen, och strävar efter att säkerställa att sådana risker hanteras på ett proaktivt och effektivt sätt.

Som en del av bolagets riskbedömning har olika internkontrollsystem införts, vilka regelbundet ses över av styrelsen för att säkerställa att sådana system är lämpliga och tillräckliga inom ramen för bolagets verksamhet. Bolagets årsredovisning inkluderar information om hantering av verksamhetsrisker. Den finansiella rapporteringen och de interna kontrollerna syftar till att förse styrelsen och verkställande ledningen med rimlig försäkran om att:

- Rapportering från verkställande ledningen är pålitlig och i överensstämmelse med interna policyer och rutiner och ger en sann och rättvis bild av bolagets finansiella prestation och finansiella ställning.
- Väsentliga risker identifieras och minimeras.
- Interna kontroller är på plats för att stödja kvaliteten och effektiviteten i affärsprocesserna och för att skydda bolagets verksamhet och tillgångar.
- Verksamheten utförs i överensstämmelse med tillämpliga lagar, regler och interna policyer.

Kontrollmiljö

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. I syfte att skapa och vidmakthålla en fungerande kontrollmiljö har styrelsen fastställt ett antal grundläggande dokument av betydelse för den finansiella rapporteringen, däribland särskilt styrelsens arbetsordning och instruktion för den verkställande direktören. Styrelsen har vidare utsett ett revisionsutskott som har som huvudsaklig uppgift att säkerställa att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs samt att ändamålsenliga relationer med bolagets revisor upprätthålls. Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till den verkställande direktören, som regelbundet rapporterar till styrelsen utifrån fastställda rutiner. Utöver detta kommer rapportering från bolagets revisorer.

Den interna kontrollstrukturen bygger också på ett ledningssystem baserat på Nordic Waterproofings organisation med tydliga finansiella roller, ansvarsområden och delegering av befogenheter. Operativa beslut fattas på bolagsnivå, medan beslut om strategi, övergripande finansiella frågor, förvärv och större investeringar fattas av Nordic Waterproofings styrelse och koncernledning. De styrande dokumenten rörande redovisning samt finansiell rapportering utgör de väsentligaste delarna av kontrollmiljön när det gäller den finansiella rapporteringen. Dessa dokument uppdateras löpande, och minst en gång per år, vid ändringar av exempelvis redovisningsstandarder och lagstiftning.

Riskbedömning

I koncernen genomförs löpande en riskbedömning för identifiering av väsentliga risker avseende den finansiella rapporteringen. Beträffande den finansiella rapporteringen bedöms risken främst ligga i väsentliga felaktigheter i redovisningen när det gäller till exempel bokföring och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader eller andra avvikelser. Bedrägeri och förlust genom förskingring är en annan risk. Riskhantering är inbyggd i varje process. Olika metoder används för att värdera och begränsa risker och för att säkerställa att de risker som Nordic Waterproofing är utsatt för hanteras i enlighet med fastställda policyer, instruktioner samt etablerade uppföljningsrutiner. Dessa policyer, instruktioner och rutiner syftar till att minska eventuella risker, och främjar korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning.

2024042601282

Närståendetransaktioner
Enligt aktiebolagslagen får en ledamot av styrelsen eller verkställande ledningen inte delta i affärstransaktioner som involverar avtal mellan bolaget och ledamoten eller rättsliga åtgärder mot ledamoten, eller i affärstransaktioner som involverar ett avtal mellan bolaget och en tredje part eller rättsliga åtgärder mot en tredje part, om ledamoten har ett väsentligt intresse i sådan verksamhet och det väsentliga intresset skulle kunna stå i strid med bolagets intressen.

REVISION

Enligt bolagsordningen ska årsstämman utse en auktoriserad revisor som ska revidera Nordic Waterproofings räkenskaper. Revisor för Nordic Waterproofing Holding AB är Deloitte AB med Jeanette Roosberg som huvudansvarig.

Den totala ersättningen till bolagets revisor under 2023 uppgick till SEK 5,4 m (4,6)

Den totala ersättningen till övriga revisorer i koncernen under perioden uppgick till 1,6 MSEK (1,3). Ytterligare information återfinns i not 35.

Revisorn utses för en period av ett år av aktieägarna efter förslag från valberedningen och efter rekommendation från styrelsen och revisionsutskottet. Ramen för revisorns uppdrag, inklusive revisions- och icke-revisionsuppgifter, kommer styrelsen och revisorn överens om varje år baserat på rekommendationer från revisionsutskottet.

Bolaget har regelbunden dialog och informationsutbyte med revisorn. För att säkerställa att styrelsens och revisionsutskottets behandling sker på ett strukturerat sätt, och för att tillgodose styrelsens informationsbehov, träffade Nordic Waterproofings revisorer revisionsutskottet vid tre tillfällen samt styrelsen vid ett tillfälle under 2023.

Revisorn är skyldig att närvara vid årsstämman och är berättigad att närvara vid övriga bolagsstämmor. Vid årsstämman är revisorn skyldig att svara på frågor avseende den årsredovisning som behandlas på sådan årsstämma. Revisorn har även rätt att närvara, och har varit närvarande, vid styrelsemötet där bolagets årsredovisning läggs fram och – enligt styrelsens arbetsordning – även vid andra styrelsemöten, där finansiella rapporter, över vilka revisorn ska avge ett yttrande, behandlas.

INFORMATIONSPOLICY OCH INSIDER- OCH LOGGBOKSPOLICY

Nordic Waterproofing har upprättat en informationspolicy och en insider- och loggbokspolicy i syfte att informera anställda och andra berörda inom och utom bolaget om de lagar och regler som är tillämpliga avseende bolagets informationsspridning och de särskilda krav som ställs på personer som är aktiva i ett börsnoterat bolag rörande exempelvis kurspåverkande information. I samband med detta har bolaget etablerat rutiner för att hantera informationsspridning.

IR-FUNKTIONEN

IR-funktionen leds av bolagets ekonomi- och finansdirektör. De viktigaste uppgifterna består av att förbereda kvartals- och årsrapporter, analytikerträffar, bolagsstämmor och kapitalmarknadsrepresentationer, samt regelbundet rapportera om IR-aktiviteter. Extern finansiell information lämnas regelbundet i form av:

- Delårsrapporter
- Årsredovisning
- Regulatoriska pressmeddelanden samt uppdateringar av koncernens verksamhet
- Presentationer för finansanalytiker, investerare och media samma dag som bokslutskommuniké och delårsrapporter publiceras
- Möten med finansanalytiker, investerare och representanter för media.

YTTERLIGARE INFORMATION

Besök www.nordicwaterproofing.com för mer information om bolagsordning, Uppförandekod, och för information från tidigare.

REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i Nordic Waterproofing Holding AB (publ) organisationsnummer 556839-3168

UPPDRAG OCH ANSVARSFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2023-01-01 – 2023-12-31 på sidorna 55-60 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

UTTALANDE

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

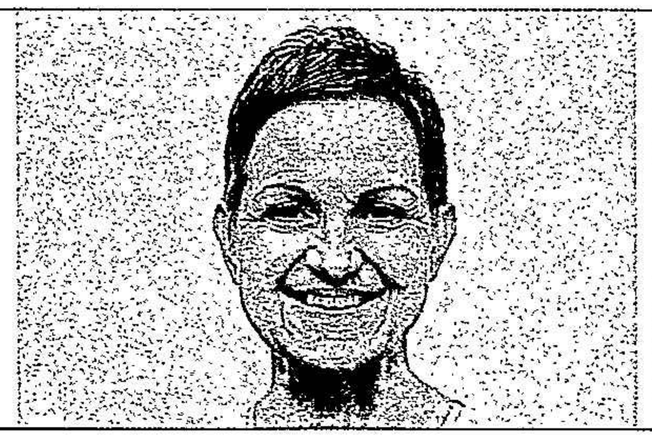
Malmö 22 mars, 2024
Deloitte AB

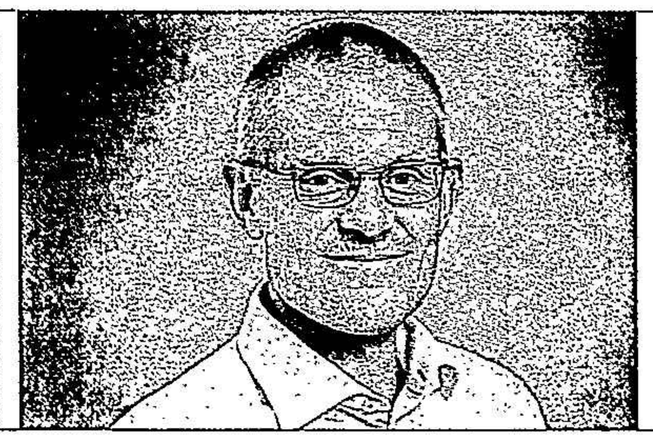
Jeanette Roosberg
Auktoriserad revisor

2024042601283

STYRELSE







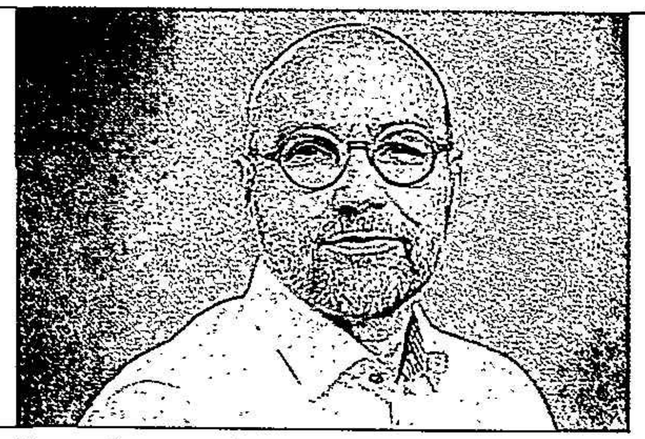


	Mats O. Paulsson	Hannele Arvonen	Steffen Baungaard	Riitta Palomäki
Namn				
Befattning	Styrelseordförande sedan 2020. Ordförande i ersättningsutskottet. Ledamot i revisionsutskottet.	Styrelseledamot. Ledamot i revisionsutskottet.	Styrelseledamot. Ledamot i ersättningsutskottet.	Styrelseledamot sedan 2016. Ordförande i revisionsutskottet.
Invald	2017	2022	2019	2016
Född	1958	1966	1967	1957
Nationalitet	Svensk	Svensk och finsk	Dansk	Finsk
Övriga uppdrag [1]	Styrelseordförande i Nordisk Bergteknik AB, Sveviva AB, Xpartners Samhällsbyggnad AB och Constech AB. Styrelseledamot i BE Group AB, Bösarps Grus & Torrbruk AB, System Engineering Solutions 37 AB och Acrinova AB.	Styrelseordförande i Silvestica Green Forest AB Styrelseledamot i Södra Skogsägarna ek för, Plantvation AB, A. Ahlström Oy och Svensk husproduktion AB	VD för MT Højgaard Holding A/S Styrelseordförande för MB Packaging A/S, Frederikshøj Ejendomme A/S, EBK Huse A/S, Enemærke & Petersen A/S och MT Højgaard Danmark A/S. Styrelseledamot för Durapor A/S	Styrelseledamot, ordförande i revisionsutskottet, ledamot i riskutskottet OP Financial Group.
Tidigare uppdrag [1]	VD för Bravida AB, VD för Strabag Scandinavia AB och VD för Peab Industri AB. Styrelseordförande i Caverion Oy, ledamot i Acando AB, Elda Acquisition AB, Paroc Oy, Ramirent Plc, BTH Bygg AB, KEWAB, Mark & Energibyggarna AB och Win Group AB.	CEO för Flooré AB, Sveaskog AB och Setra Group AB, olika ledande befattningar inom Holmen och Metsä Board	Koncerndirektör för Huscompagniet A/S 2008–2019 samt VD/koncerndirektör för NCC i Danmark 1998–2008. Styrelseordförande för Brøndum Holding A/S, DEKO A/S och Din ByggeRådgiver ApS. Vice ordförande för Arkil Holding A/S.	Styrelsemedlem, ordförande i revisionskommittén och ledamot i ersättningsutskottet för HKScan Oyj, Executive Vice President och CFO i Uponor Oyj, styrelsemedlem och ordförande i revisionsutskottet för Componenta Oyj, CFO i Kuusakoski Group, olika ledande befattningar i Konecranes och ABB Finland.
Utbildning	Civilingenjör, Lunds universitet.	Masterexamen (Forstmästare) från Helsinki University, Finland. Kandidatexamen (Internationella Relationer) från Beloit College, USA.	Civilekonomexamen, Copenhagen Business School, Danmark, samt en examen från Harvard Business School, USA.	Ekonomie Magisterexamen från Åbo Handelshögskola, Finland.
Oberoende i förhållande till större aktieägare	Ja	Ja	Ja	Ja
Oberoende i förhållande till bolagets ledning	Ja	Ja	Ja	Ja
Aktieinnehav i Nordic Waterproofing [1]	15 000	0 aktier. Har ej handlat i NWG-aktien under 2023.	0 aktier. Har ej handlat i NWG-aktien under 2023.	5 000
Deltagande i styrelsesammanträden	14 av 14 möten	13 av 14 möten	14 av 14 möten	14 av 14 möten
Deltagande i revisionsutskott	2 av 2 möten	4 av 4 möten	-	-
Deltagande i ersättningsutskott	4 av 4 möten	-	3 av 4 möten	4 av 4 möten
Arvoden 2023 [2]				
Styrelseuppdrag	690 000	340 000	340 000	340 000
Utskottsuppdrag	83 333	50 000	25 000	125 000
Övriga uppdrag	-	-	206 666	
Totalt 2023	773 333	390 000	571 666	465 000

1) Egna och närståendes aktier. Ovanstående styrelseuppdrag och aktieinnehav i Nordic Waterproofing redovisar situationen per 31 januari 2024. Informationen uppdateras regelbundet på www.nordicwaterproofing.com
2) Arvoden till styrelseledamöter valda vid årsstämman har fastställts av årsstämman efter förslag från valberedningen. Arvoden för kalenderåret 2023 har utbetalts enligt not 7. Arvoden är exklusive eventuella utlägg.

2024042601284

STYRELSE



Namn	Hannu Saastamoinen
Befattning	Styrelseledamot. Ledamot i ersättningsutskottet.
Invald	2020
Född	1960
Nationalitet	Finsk
Övriga uppdrag [1]	Senior advisor Investment AB Latour i Finland. Ägare och VD i Sandbacka Advisory Services Oy.
Tidigare uppdrag [1]	VD Swegon Group AB 2013-2020. Ledande befattningar inom bland annat Munters, Huurre Group, TAC Svenska, Carrier Refigeration och Electrolux.
Utbildning	Masterexamen från Helsingfors Handelshögskola.
Oberoende i förhållande till större aktieägare	Ja
Oberoende i förhållande till bolagets ledning	Ja
Aktieinnehav i Nordic Waterproofing [1]	0 aktier. Har ej handlat i NWG-aktien under 2023.
Deltagande i styrelsesammanträden	13 av 14 möten
Deltagande i revisionsutskot	-
Deltagande i ersättningsutskott	4 av 4 möten
Arvoden 2023 [2]	
Styrelseuppdrag	340 000
Utskottsuppdrag	25 000
Övriga uppdrag	-
Totalt 2023	365 000

1) Egna och närståendes aktier. Ovanstående styrelseuppdrag och aktieinnehav i Nordic Waterproofing redovisar situationen per 31 januari 2024. Informationen uppdateras regelbundet på www.nordicwaterproofing.com
2) Arvoden till styrelseledamöter valda vid årsstämman har fastställts av årsstämman efter förslag från valberedningen. Arvoden för kalenderåret 2023 har utbetalts enligt not 7. Arvoden är exklusive eventuella utlägg.

2024042601285

KONCERN-LEDNING






Namn	Martin Ellis	Palle Schrewelius	Mats Lindborg	Esa Mäki
Befattning	Verkställande direktör och koncernchef.	Finans- och ekonomidirektör (CFO) samt ansvarig för investerarrelationer.	Affärsenhetschef, Sverige, Norge samt VegTech.	Affärsenhetschef, Finland.
Anställd sedan	2011	2020	1998	2017
I nuvarande befattning sedan	2015	2020	2011	2017
Född	1956	1963	1964	1969
Nationalitet	Brittisk	Svensk	Svensk	Finsk
Utbildning	Examen från HEC Paris Business School, Frankrike. Har även bedrivit studier vid Stern Business School i New York, USA och vid Getulio Vargas Business School i São Paulo, Brasilien.	Masterexamen i företagsekonomi från Lunds universitet, Lund, Sverige.	Examen från fyraårigt tekniskt gymnasium (byggnationsteknik) från Erik Dahlbergs Gymnasium i Jönköping.	Ingenjörsexamen i byggekonomi och kandidat-examen i byggkonstruktion från Tammerfors universitet, Finland.
Tidigare befattningar i urval	Styrelseordförande i Nordic Waterproofing. 30 års erfarenhet från ledande positioner, bl.a. VD för Icopal och chef för Saint Gobain, Building Materials Division.	30 års erfarenhet från positioner som CFO och controller i ett flertal branscher hos, bland andra, Alligator Bioscience AB, Getinge och Sandvik .	Över 30 års erfarenhet från positioner inom bland annat försäljning och marknadsföring, inklusive Trelleborg Waterproofing.	VD för Nesco Group, olika ledningsbefattningar i Icopal Finland och andra bolag i byggbranschen.
Aktieinnehav i Nordic Waterproofing [1]	211 106	16 309	25 742	26 174

1) Egna och närståendes aktier. Ovanstående aktieinnehav i Nordic Waterproofing redovisar situationen per 31 januari 2024. Informationen uppdateras regelbundet på www.nordicwaterproofing.com

2024042601286

KONCERN-LEDNING





Namn	Paul Erik Rask	Thomas Zipfel
Befattning	Affärsenhetschef (vd), Danmark.	Affärsenhetschef, SealEco.
Anställd sedan	1992	2009
I nuvarande befattning sedan	2000	2011
Född	1962	1961
Nationalitet	Dansk	Svensk
Utbildning	Kandidatexamen i företagsekonomi från Aarhus Universitet samt Executive Master of Business Administration från Scandinavian International Management Institute i Köpenhamn, Danmark.	Elektronikingenjörsexamen från Industrie und Handelskammer Bochum, Tyskland. Executive Marketing Program och ett Executive Management Program vid Institutet för företagsledning, Handelshögskolan i Stockholm.
Tidigare befattningar i urval	Över 30 års erfarenhet från ledande befattningar samt inom försäljning och marknadsföring, inklusive Trelleborg Phønix A/S.	Över 30 års erfarenhet från ledande befattningar, inklusive Trelleborg Waterproofing.
Aktieinnehav i Nordic Waterproofing [1]	6 837	19 748

1) Egna och närståendes aktier. Ovanstående aktieinnehav i Nordic Waterproofing redovisar situationen per 31 januari 2024. Informationen uppdateras regelbundet på www.nordicwaterproofing.com

ERSÄTTNINGAR TILL KONCERNLEDNINGEN

MSEK		Fast lön	Rörlig lön	Incitaments-program	Övriga förmåner	Totalt	Pension	Totalt inkl pension
VD	2023	6,8	0,8	1,9	0,0	9,5	0,0	9,5
	2022	6,1	3,6	1,8	0,0	11,5	0,0	11,5
Koncernledning	2023	15,0	2,2	1,7	0,8	19,8	3,7	23,5
	2022	14,2	5,5	3,1	0,8	23,6	3,5	27,0
Summa	**2023**	**21,9**	**3,0**	**3,6**	**0,8**	**29,3**	**3,7**	**33,0**
Summa	2022	20,3	9,1	4,9	0,8	35,1	3,5	38,5

2024042601287

RISKER OCH RISKHANTERING

All affärsverksamhet är förenad med risker. Risker som hanteras väl kan leda till möjligheter och värdeskapande medan risker som inte hanteras rätt kan leda till skador och förluster.

Efterfrågan på Nordic Waterproofings produkter och lösningar varierar beroende på marknad. Koncernen fokuserar på att ha en exponering mot marknadssegment som sammantaget har en god balans över en konjunkturcykel inom byggindustrin, likväl mot privatpersoner som industriella aktörer, vars efterfrågan balanserar varandra väl. Säsongseffekter förekommer och är extra tydliga inom rörelsesegmentet Installation Services. Läs mer om säsongseffekter på sidan 18.

FÖRTROENDERISKER

Nordic Waterproofing har som en ledande aktör på den nordiska tätskiktsmarknaden höga förväntningar på sig. Koncernen riskerar att enskilda medarbetares beteenden eller affärsbeslut raserar det förtroende som byggts upp under en lång tid. Sådana händelser och beteenden som skulle kunna påverka koncernens varumärken och förtroende negativt är viktiga att förebygga och minimera. Därför genomför koncernen löpande utbildning i till exempel Uppförandekoden och i produktanvändning och produktsäkerhet. Koncernens uppförandekod återfinns på https://www.nordicwaterproofing.com/sv/uppforandekod/

KRISHANTERING

Nordic Waterproofings krishantering är decentraliserad vilket innebär att så långt som är möjligt ska händelser lösas lokalt, nära incidentens ursprung. Den krisorganisation som finns på koncernnivå ska säkerställa att berörda inom Nordic Waterproofing har kunskap och kompetens att hantera olika incidenter. I händelse av större incidenter som kan anses påverka koncernen i stort ska koncernens krisorganisation inklusive styrelsen informeras och bedöma hur händelsen ska hanteras.

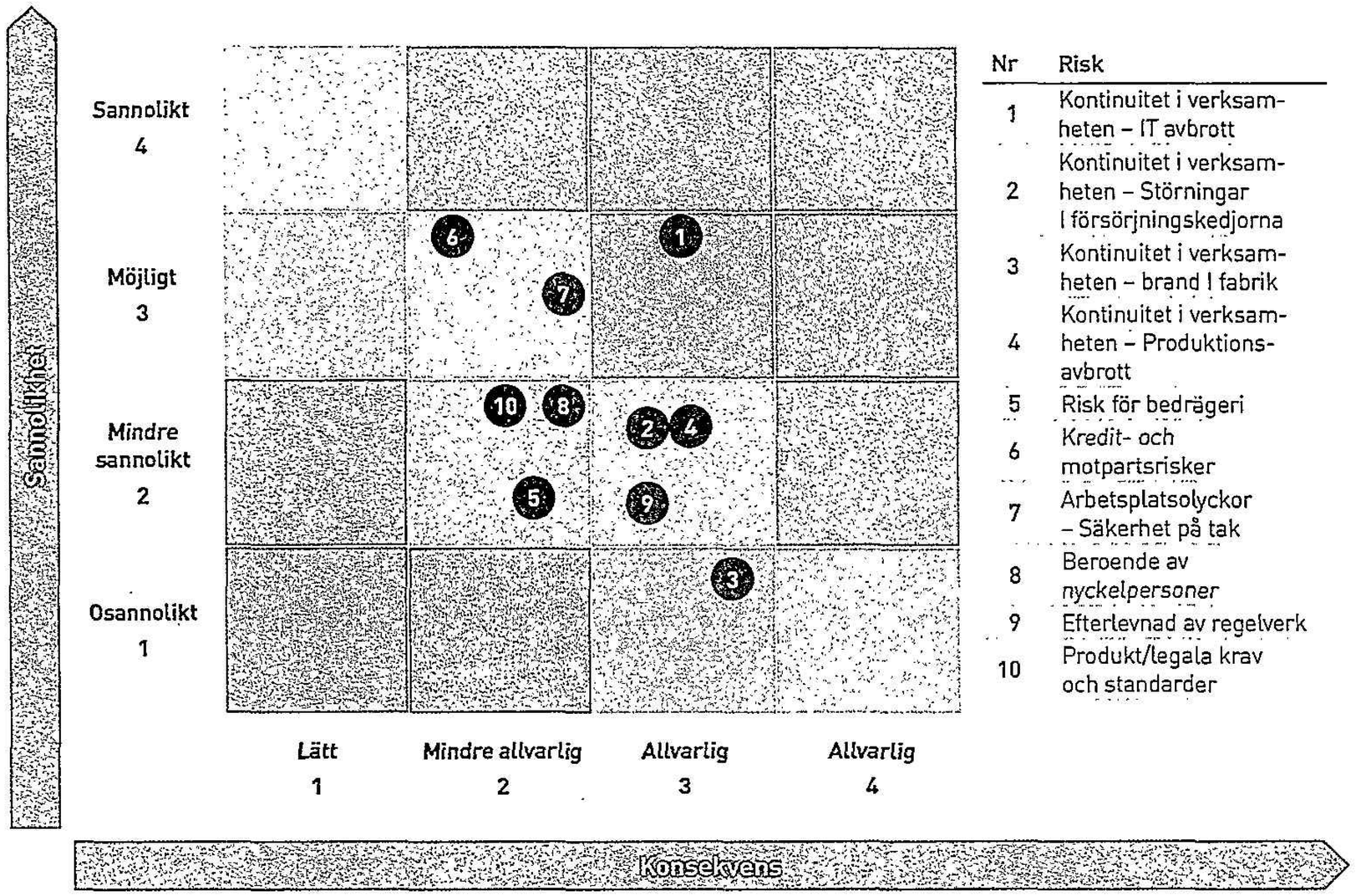
ANSVAR OCH UPPFÖLJNING

Förmågan att identifiera, utvärdera, hantera och följa upp risker utgör en viktig del av styrningen och kontrollen av Nordic Waterproofings affärsverksamhet. Syftet är att koncernens mål ska nås genom ett väl övervägt risktagande inom fastställda ramar. Risker och möjligheter övervakas och rapporteras löpande till den verkställande ledningen och koncernens styrelse för bedömning av lämpliga åtgärder.

Ansvaret för riskarbetet åligger varje chef i Nordic Waterproofings olika affärsenheter. Ansvaret avser både det löpande arbetet och att driva och utveckla processen för riskhantering. Årligen genomförs en utvärdering av risker i varje affärsenhet. En riskmatris upprättas med de 10 största riskerna – deras sannolikhet, konsekvenser och åtgärder för att minska eller förhindra riskerna – och konsolideras sedan upp från varje affärsenhet till koncernnivå och ligger till grund för en lista på koncernens gemensamma risker. Den årliga utvärderingen 2023 fick följande utfall:

Den finansiella riskhanteringen hanteras av koncernens CFO som också ansvarar för koncernens externa bankrelationer, likviditetshantering, finansnetto, räntebärande skulder och tillgångar samt för koncerngemensamma betalningssystem och kvittning av valutapositioner. Centraliseringen av finansförvaltningen innebär betydande stordriftsfördelar, lägre finansieringskostnader, säkerställande av en strikt hantering av koncernens finansiella risker och en bättre intern kontroll. Läs mer om Nordic Waterproofings väsentliga risker och riskhantering på sidorna 66-68.

IDENTIFIERA OCH UTVÄRDERA RISKER



Nr	Risk
1	Kontinuitet i verksamheten – IT avbrott
2	Kontinuitet i verksamheten – Störningar I försörjningskedjorna
3	Kontinuitet i verksamheten – brand I fabrik
4	Kontinuitet i verksamheten – Produktionsavbrott
5	Risk för bedrägeri
6	Kredit- och motpartsrisker
7	Arbetsplatsolyckor – Säkerhet på tak
8	Beroende av *nyckelpersoner*
9	Efterlevnad av regelverk
10	Produkt/legala krav och standarder

2024042601288

VÄSENTLIGA RISKER FÖR NORDIC WATERPROOFING

RISK		BESKRIVNING	UTVECKLING UNDER 2023
Marknad	Byggmarknadens utveckling	Tätskiktsmarknaden utgör en relativt liten nisch inom byggmarknaden och följer typiskt sett byggmarknadens utveckling. Lägre byggaktivitet kan medföra att efterfrågan på Nordic Waterproofings produkter och tjänster minskar.	Efterfrågan från byggbranschen var svagare under 2023, framför allt minskade nybyggnation av bostäder på våra hemmamarknader medan nybyggnation av kommersiella lokaler var relativt stabilt. Vi bedömer att Nordic Waterproofings fördelning av försäljning är cirka 50 procent till renovering och 50 procent till nybyggnation över en konjunkturcykel vilket ger oss en bra balans att klara både hög- och lågkonjunkturer inom byggmarknaden.
	Konkurrens	Nordic Waterproofings konkurrenter kan genom produktutveckling, förbättring av sina produktions metoder, förbättring av det totala erbjudandet eller genom att erbjuda sina produkter till lägre priser, få kunder att föredra deras produkter och lösningar. Material, såsom PVC och TPO, som står för en liten del av koncernens omsättning, kan öka i popularitet på bekostnad av bitumen- och EPDM-produkter.	Nordic Waterproofing följer ständigt utvecklingen på marknaden. Den totala efterfrågan på bitumenprodukter samt andra material som levereras via Nordic Waterproofings lokala affärsenheter är relativt stabil på koncernens nordiska marknader. Under 2023 sågs en svagare efterfrågan för EPDM-produkter, det är vår bedömning att vid utgången av 2023 har denna nedgång bromsats upp och efterfrågan stabiliserats.
Operativa	Oförutsedda problem vid företagsförvärv	Oförutsedda verksamhetsrelaterade problem som är förknippade med de förvärvade bolagen kan göra att integrationsprocessen tar längre tid eller är dyrare än väntat och att förväntade synergier helt eller delvis uteblir. Detta kan medföra att värdet i form av goodwill i samband med förvärv behöver skrivas ned.	Koncernen har uttalade planer att växa genom förvärv och har genomfört ett flertal de senaste åren. Förvärvsprocesserna leds av en grupp erfarna ledare som bidrar till en strukturerad integrationsprocess där bland annat koncernens Uppförandekod är en viktig del. Under 2022 gjordes sex förvärv och 2023 ett förvärv vilket minskar denna risk jämfört med tidigare år.
	Säsongsvariationer	Avvikande säsongsvariationer kan uppstå, t.ex. tidigare start på vintersäsongen, vilket påverkar byggnadsindustrin negativt.	Koncernen upprätthåller en flexibel organisation, relevant för respektive affärsenhet, för att möta säsongsvariationerna.
	Störningar i produktionen	Koncernens produktions- och installationsverksamhet kan drabbas av avbrott eller störningar i form av exempelvis brand, maskinhaveri, störningar i IT-system, konflikt med arbetstagarorganisationer, väderförhållanden eller naturkatastrofer.	Koncernens tillverkningsenheter underhålls löpande och produktionen planeringsstoppas oftast minst en gång om året för service. Nordic Waterproofing har reservkapacitet i flertalet produktionsenheter, vilket tillåter kortare oplanerade driftstopp.
	Miljötillstånd	Produktionsenheterna i Danmark, Finland och Sverige är föremål för anmälnings- eller tillståndsplikt. Verksamheten påverkar den yttre miljön huvudsakligen genom buller och utsläpp.	Koncernen har nödvändiga tillstånd för sin verksamhet och bevakar de eventuella ändringar i miljölagstiftning och tillståndsvillkor som kan ske i respektive land.
	IT-system och störningar	Koncernens IT-system kan störas av exempelvis mjukvarufel, datavirus, dataintrång, sabotage eller fysiska skador.	Kontinuerlig övervakning av status och uppdateringar genomförs för att skydda koncernens IT-system. Under året har skyddet mot obehörigt intrång ytterligare utvidgats och tester genomförts för att utröna eventuella svagheter. Inga väsentliga störningar rapporterades 2023.
	Leverantörsförhållanden	Möjligheten att anlita alternativa trä-, bitumen- och gummikomponentleverantörer kan vara avgörande i händelse av avbrott med koncernens huvudleverantörer. Leveransavtalen för gummiprodukter innehåller minimivolymåtaganden för koncernen, vilket minskar möjligheten att köpa volymer av gummiblandningar från alternativa leverantörer för anpassning till en lägre efterfrågan.	Koncernen har integrerat riskminimering och beroenden i inköpsprocessen. Potentiella leverantörer utvärderas och ett tvåleverantörssystem används där det är möjligt. Under 2023 har koncernen inte haft brist på råmaterial, ingen väsentlig påverkan på koncernens produktion eller servicenivå till våra kunder har noterats.
	Tillgång till insatsmaterial	Det finns en risk för att koncernens leverantörer inte kan tillhandahålla insatsvaror som en konsekvens av till exempel driftsstörningar, ökad efterfrågan eller brist på deras insatsmaterial.	Koncernen har under 2023 inte haft några väsentliga problem som en följd av brist på insatsmaterial.
	Politisk risk	Koncernen kan komma att ha levererantörer som anskaffar sina råmaterial från områden som kan komma att påverkas av politisk turbulens eller till exempel genom en exekutiv order från US Treasury Department's Office of Foreign Assets Control ("OFAC") inte längre får fortsätta att köpa sina råmaterial från sin leverantör.	Under 2022 och 2023 har det införts sanktioner inom EU mot Ryssland och Belarus, men dessa har inte haft några väsentligt negativa konsekvenser på koncernens verksamhet.
	Effekter av Rysslands krig mot Ukraina	Ryssland har initierat ett krig mot Ukraina. Nordic Waterproofing har inte haft egna verksamheter i Ryssland, Belarus eller Ukraina och försäljningen till dessa marknader har varit mycket begränsad. Konflikten skulle kunna påverka våra verksamheter genom svårigheter att få tillgång till insatsvaror.	Konflikten eskalerade till ett krig under 2022. De sanktioner som införts 2022 och 2023 mot Ryssland och Belarus har påverkat koncernens tillgång till insatsmaterial endast i begränsad omfattning. Koncernen har hanterat denna risk genom att avsluta alla inköpsrelationer som direkt eller indirekt är beroende av varor eller tjänster från Ryssland eller Belarus.

2024042601289

VÄSENTLIGA RISKER FÖR NORDIC WATERPROOFING

RISK		BESKRIVNING	UTVECKLING UNDER 2023
Legala	Konkurrens-lagstiftning	Konkurrensmyndigheterna har befogenhet att inleda processer och kan kräva att en part ska upphöra att tillämpa avtalsvillkor eller priser i avtal som befinns vara konkurrensbegränsande.	Ingen av koncernens affärsenheter har varit föremål för en utredning av konkurrensmyndigheter under 2023.
	Tvister med intressenter	Nordic Waterproofing bedriver affärsverksamhet med många olika intressenter samt har ett flertal konkurrenter inom varje verksamhet. Det finns en risk att meningsskiljaktigheter inte kan lösas utan kommer att regleras genom utslag i domstol eller av skiljemän.	Nordic Waterproofing A/S och andra leverantörer av tätskiktsprodukter var föremål för en utredning av danska konkurrens- och konsumentverket (KFST) vilken under 2020 avslutades utan vidare åtgärder från myndigheterna. Vissa konkurrenter har valt att driva detta vidare i ett civilt mål och begärt ersättning för den skada de anser de haft. De utslag som avgivits i domstolar under 2023 har varit i Nordis Waterproofings favör.
	Förändringar i regelverk	Förändringar i stimulansåtgärder avseende nybyggnation, lagar, förordningar och regler som påverkar samhällsplanering, detaljplaner och exploatering av mark samt bygglovsregler kan ändras i framtiden. Vidare kan förändringar ske i regler för bidrag, såsom ROT-avdrag i Sverige och hushållsavdrag i Finland.	Nordic Waterproofings produkter är väl etablerade på alla relevanta marknader och koncernen är i begränsad utsträckning utsatt för förändringar i stöd/subventioner i olika länder.
	Immateriella rättigheter	Egenutvecklade produkter som saknar patentskydd kan vara viktigare för koncernens konkurrenssituation på marknaden än vad som tidigare ansetts vara affärsmässigt motiverat. Det finns också en risk att koncernen inte kommer att kunna försvara beviljade varumärken och patent.	Koncernen har etablerat rutiner för att registrera och underhålla sina patent, varumärken och andra immateriella rättigheter med hjälp av en tredje part.
	Förtroende-risker	Med cirka 1 400 medarbetare i tio länder finns det risk för att någon av Nordic Waterproofings medarbetare är involverad i oetiskt beteende vad gäller mutor, korruption, bedrägeri eller annat olagligt eller oetiskt beteende. Detsamma gäller för koncernens leverantörer.	Koncernen har sedan flera år etablerat en intern Uppförandekod, en Uppförandekod för leverantörer och en Visselblåsarpolicy. Dess efterlevnad följs upp årligen i samband med medarbetarsamtalen.

2024042601290

VÄSENTLIGA RISKER FÖR NORDIC WATERPROOFING

RISK		BESKRIVNING	UTVECKLING UNDER 2023
Finansiella	Valutarisker	Koncernen är exponerad för valutarisk i form av transaktioner och omräkning av valutor. Transaktionsexponering uppstår vid köp och försäljning av varor och tjänster i andra valutor än respektive dotterbolags lokala valuta. Omräkningsexponeringen utgör den risk som omräkningsdifferensen representerar i form av förändring i det egna kapitalet.	Koncernen har betydande kassaflöden i utländsk valuta (DKK, EUR, GBP och NOK) som uppstår i den löpande verksamheten. In- och utflöden av utländska valutor är väl avvägda och eventuell nettotransaktionsexponering anses därför obetydlig.
	Kreditrisker	Kreditrisker kan uppstå i relationer med kunder som inte uppfyller sina skyldigheter.	Koncernen har ett stort antal kunder i varje land, de flesta med en låg utestående kredit. Eftersom koncernen upprätthåller nära relationer med sina kunder övervakas varje betalningsförsening och åtgärdas så snart som möjligt. Med anledning av de osäkra makroekonomiska förhållandena under 2023 har det varit särskilt stort fokus på att bevaka utestående krediter. Inga större kreditförluster rapporterades 2023.
	Råvaruprisrisk	Råvaruprisrisk utgörs av risken för att förändringar i priset på råvaror får en oväntad påverkan på koncernens resultaträkning, balansräkning eller kassaflöde. Nordic Waterproofing är framförallt exponerat för risken för prisförändringar på fyra typer av råvaror: bitumen, SBS, polyester samt EPDM. Det finns en risk för att koncernen inte kan kompensera för en ökad kostnad för insatsvaror genom att införa ett högre pris mot kund, eller att sådan kompensation först kan åstadkommas efter en period med negativ inverkan på koncernens resultat och ställning.	Koncernen är exponerad för råvaruprisvolatilitet och kan besluta om att säkra prisnivåerna under en viss tid och/eller svara genom att höja priset på sina produkter. Under 2023 var spotpriserna för bitumen volatila som en följd av rörelserna i marknadspriset för olja. Råvarukostnaderna har varit relativt stabila för de flesta råmaterial under 2023. De flesta av våra verksamheter har visat sig kunna kompensera sig genom att göra prishöjningar, ibland med en viss fördröjning vilket kan leda till kortsiktigt lägre marginaler.
	Finansieringsrisker	Finansieringsrisk innebär att koncernen inte kan finansiera sina verksamheter, till exempel genom att koncernens långivare säger upp kreditavtalet, leverantörer inte längre är villga att leverera på kredit eller att det inte finns tillgängligt kapital från externa investerare.	Koncernen har ett långsiktigt finansieringsavtal som gäller till och med juni 2025. Koncernen arbetar aktivt med sina relationer till större investerare och aktiemarknaden i allmänhet för att ha etablerade kontakter om en extern kapitalanskaffning skulle behöva göras.
	Ränterisk	Ränterisk utgörs av risken att en förändring av marknadsräntor får en negativ påverkan på koncernens resultaträkning eller balansräkning. Koncernens banklån löper med ränta för perioder om 3-12 månader plus en marginal.	Under 2023 har koncernens räntekostnader ökat men våra kovenanter i finansieringsavtalet har varit på en stabil nivå med stort utrymme till respektive gränsvärde.
Hållbarhet	Miljörisker	Koncernen är exponerad för miljö- och produktionsrisker i form av större bränder, med såväl produktionsstopp som miljöpåverkan som konsekvens.	Vad avser bränder i egen produktion följs detta upp för varje enskild affärsenhet i en årlig utvärdering med förebyggande åtgärdsprogram och test av krisberedskap. Uppföljningen rapporteras till koncernledningen. Koncernen har inte varit utsatt för några incidenter som lett till negativ miljöpåverkan.
	Arbetsmiljörisker	Koncernen är exponerad för risk för allvarliga personskador, och i värsta fall dödsfall, för takläggare inom koncernens segment Installation Services.	Koncernen utbildar löpande personalen med syfte att minimera risker och olyckor. Best practice-jämförelser görs mellan de olika ländernas organisationer. Under 2023 har fokus fortsatt varit på att minska olyckor på arbetsplatserna som leder till frånvaro samt arbetsmiljöriskerna av att arbeta hemifrån och inte på samma vis som tidigare regelbundet träffa kollegor.
	Mänskliga rättigheter	Koncernen har försörjnings- och leverantörskedjor som dels är av gemensam karaktär och dels är specifika för respektive affärsenhet. Vi utvärderar löpande våra leverantörer, men vi kan aldrig garantera att de följer regler och lagar kring arbetsrätt och mänskliga rättigheter.	Koncernen utvärderar löpande de möjliga effekter koncernens verksamheter kan orsaka. En Uppförandekod specifikt för leverantörer är etablerad vilken tydliggör att koncernen endast accepterar leverantörer som respekterar mänskliga rättigheter, inklusive ingen diskriminering.

2024042601291

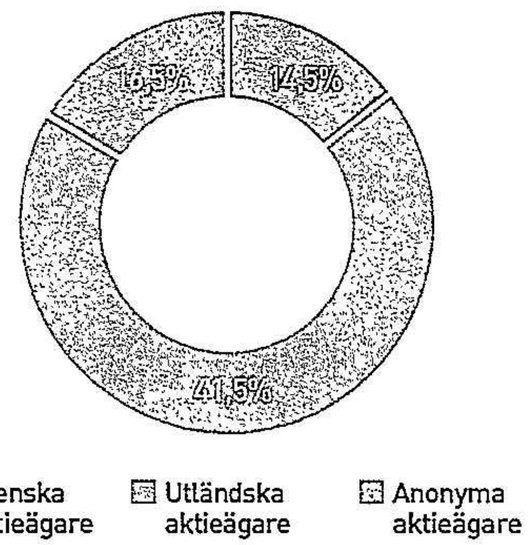
AKTIEN OCH AKTIEÄGARINFORMATION

KURSUTVECKLING OCH HANDEL

Stängningskursen för NWG-aktien den 29 december 2023 var 164,40 SEK (145,60), vilket motsvarar ett börsvärde på 3 959 MSEK (3 507). År 2023 omsattes totalt 17 356 820 (7 703 063) NWG-aktier på Nasdaq Stockholmbörsen till ett genomsnittspris på 157,40 SEK per aktie (164,62).

Det genomsnittliga antalet omsatta aktier per handelsdag var 69 151 (30 447). Det högsta priset som betalades under perioden 1 januari till 31 december 2023 var 177,80 SEK (226,00) den 3 mars och det lägsta betalda priset var 130,80 SEK (134,00) den 28 juni. Under perioden 1 januari till 31 december 2023 ökade Nordic Waterproofings aktiekurs med +11,2 procent (-34,7), medan OMX Mid Cap-index ökade med +13,9 procent (-30,5).

GEOGRAFISK AKTIEÄGARFÖRDELNING I RÖSTER, 31 DECEMBER 2023



AKTIEÄGARE

Den 31 december 2023 fördelades ägandet av totala aktiekapital på svenska institutioner och fonder med 5,4 procent (34,5), det irländska bolaget Kingspan Group PLC om 30,9 procent (24,1), utländska institutionella ägare med 36,3 procent (15,4) och svenska privata investerare med 7,5 procent (12,9). Den 31 december 2023 hade Nordic Waterproofing Holding AB cirka 4 800 (6 300) aktieägare. De tio största aktieägarna stod för 68,5 procent (59,4) av rösterna och 68,2 procent (59,2) av aktiekapitalet.

Styrelseledamöterna innehade totalt 20 000 (20 000) NWG-aktier. De enskilda medlemmarnas innehav visas på sidorna 61-62. Koncernledningen innehade totalt 305 916 (336 888) NWG-aktier. De enskilda medlemmarnas innehav visas på sidorna 63-64. Nordic Waterproofing innehade 91 943 (84 097) egna aktier per 31 december 2023.

Som en del av de långsiktiga resultatbaserade incitamentsprogrammen (LTIP 2021, LTIP 2022 och LTIP 2023) kan företaget återköpa aktier i syfte att säkerställa tillgången på aktier för distribution av prestationsaktier. Mer information om LTIP 2023 finns på sidan 87, not 7.

AKTIEKAPITAL OCH KAPITALSTRUKTUR

Nordic Waterproofing Holding AB aktiekapital per 31 december 2023 uppgick till 24 083 935 SEK. Det totala antalet aktier är 24 083 935. Kvotvärdet per aktie är 1,00 SEK.

PERSONER MED INSYNSSTÄLLNING

De personer som ingår i styrelsen och koncernledningen vilka har en befattning som bedöms medföra tillgång till icke-offentliggjord kurspåverkande information, är registrerade som PDMR (Persons Discharging Managerial Responsibilities) i Nordic Waterproofing. Börsbolag ska föra en förteckning över personer som är anställda eller har uppdrag för bolaget och som har tillgång till insiderinformation som rör bolaget. Dit kan höra permanenta insynspersoner, men även andra personer som har insiderinformation utan att vara registrerade som permanenta insynspersoner. Nordic Waterproofing för loggbok för varje finansiell rapport eller pressmeddelande med insiderinformation.

UTDELNINGSPOLICY OCH UTDELNING FÖR 2023

För 2023 föreslår styrelsen en utdelning om 5,00 SEK per aktie (7,00), vilket motsvarar 58 procent (51) av nettovinsten för året. Baserat på aktiekursen för NWG-aktien i slutet av 2023, uppgick direktavkastningen för 2023 till 3,0 procent (4,8) Den totala utdelningen om 120 MSEK (168) avses beslutas av bolagets årsstämma och utbetalningen hanteras av Euroclear Sweden AB.

Rätt till utdelning har de personer som är införda som ägare i den aktieförteckning som förs av Euroclear Sweden AB på avstämningsdagen beslutad av årsstämman.

Nordic Waterproofings mål är att ha en årlig utdelning motsvarande minst 50 procent av nettovinsten. Ett beslut om utdelning ska beakta bolagets finansiella position, investeringsbehov, likviditet samt allmänna ekonomiska och affärsmässiga förhållanden.

Varken den svenska aktiebolagslagen eller Nordic Waterproofings bolagsordning innehåller restriktioner när det gäller rätten till utdelning för aktieägare utanför Sverige. Bortsett från eventuella begränsningar i samband med bank- eller clearingverksamhet i aktuella länder, kommer betalningar till utländska aktieägare att genomföras på samma sätt som för aktieägare i Sverige.

Ambitionen är att framtida kassaflöden ska kunna fortsätta att användas för återbetalning av skulder och utbetalning av aktieutdelningar, men också för att skapa finansiellt utrymme för kompletterande förvärv.

INVESTERARRELATIONER

Nordic Waterproofing strävar efter att vara tillgängligt och ge aktieägare och andra intressenter rätt information i rätt tid. Finansiella resultat och andra viktiga meddelanden offentliggörs regelbundet via information till både privata och institutionella aktieägare. Nordic Waterproofings webbplats, www.nordicwaterproofing.com, innehåller en mängd material för aktieägare, inklusive aktuellt aktiepris, pressmeddelanden och information om utdelning. Nordic Waterproofing upprätthåller en tyst period 30 dagar innan offentliggörandet av koncernens finansiella kvartalsrapporter, alternativt från första dagen i kvartalet fram till offentliggörandet av koncernens finansiella kvartalsrapporter om detta datum är mer än 30 dagar efter kvartalets början.

VIKTIGARE IR-AKTIVITETER UNDER ÅRET

Nordic Waterproofing har återigen börjat arrangera besök vid våra anläggningar. Vidare har ett flertal presentationer gjorts, både via elektroniska media och vid fysiska möten, under året, till exempel:

- Februari – Presentation av bokslutskommunikén 2023, webcast, investerarmöten
- Mars – Investerarmöten
- April – Presentation av första kvartalet, webcast, Årsstämma 2023, presentation hos ABG, investerarmöten

2024042601292

- Maj – Investerarmöten i Madrid, ABG Investor day, investerarmöten
- Juni – Investerarmöten
- Juli – Presentation av andra kvartalet, webcast, Nordea investerarmöten
- Augusti – Nordea Small & Mid Cap Days, ABG Fireside chat, investerarmöten
- September – Investerarmöten
- Oktober – Presentation av tredje kvartalet, webcast, investerarmöten
- November – ABG lunchpresentation, investerarmöten
- December – investerarmöten

FÖLJANDE ANALYTIKER FÖLJER NORDIC WATERPROOFING

ABG Sundal Collier/Introduce:
Adrian Gilani (adrian.gilani@abgsc.se)

Carnegie:
Sofia Sörling (sofia.sorling@carnegie.se)

ÅRSSTÄMMAN 2024

Årsstämman i Nordic Waterproofing Holding AB planeras att äga rum torsdagen den 25 april 2024.

KALLELSE TILL ÅRSSTÄMMAN

Den kompletta kallelsen till årsstämman finns tillgänglig på bolagets webbplats www.nordicwaterproofing.com under rubriken Bolagsstyrning.

För att delta i stämman och äga rösträtt måste aktieägare dels vara införda i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast sju dagar före årsstämman och meddela bolaget sin anmälan om deltagande inte senare än samma dag.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste senast sju dagar före årsstämman tillfälligt ha registrerat aktierna i eget namn.

FÖRSLAG TILL ÅRSSTÄMMAN 2024

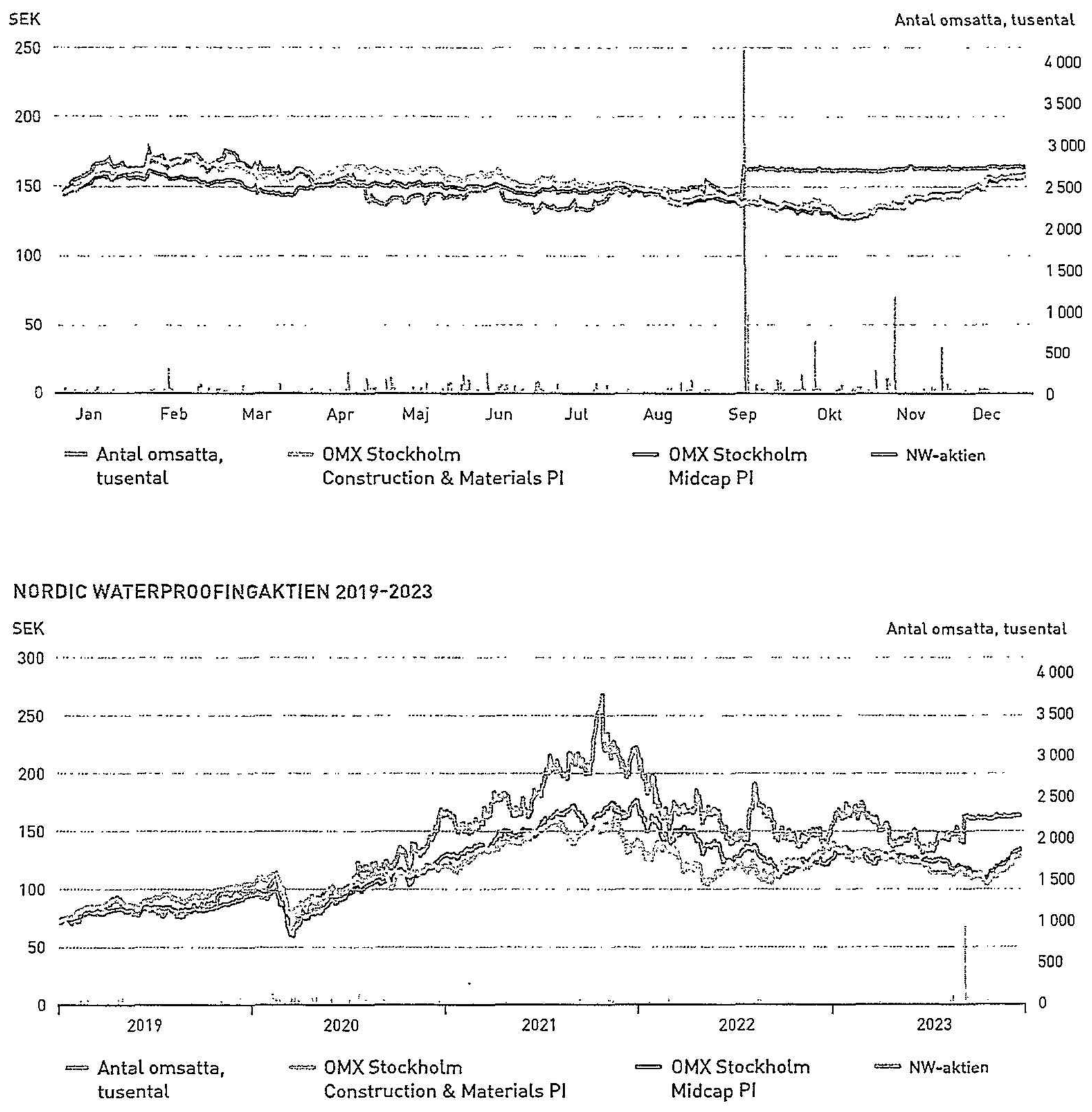
Styrelsen och VD föreslår att till aktieägarna utdelas en kontantutdelning om 5,00 SEK per aktie (7,00).

IR-KONTAKT

Palle Schrewelius, CFO och investerarrelatioer.
Telefon: +46 70 782 79 58
e-mail: pos@nordicwaterproofing.com

SEK	2023	2022
Resultat per aktie efter utspädning	8,80	13,71
Eget kapital per aktie efter utspädning	73,77	72,84
Utdelning per aktie	5,00	7,00
Utdelning i procent av resultatet per aktie	57%	51%
Total utdelning, MSEK	120	169
Direktavkastning, %	3,0%	4,8%
Aktiekurs per den 31 december, senast betalt	164,40	145,60
P/E-tal	18,7	10,6
Antal aktier, per den 31 december	24 083 935	24 083 935
Antal aktier, genomsnitt för året	24 083 935	24 083 935

NORDIC WATERPROOFINGAKTIEN 2023



NORDIC WATERPROOFINGAKTIEN 2019-2023

2024042601293

INNEHÅLL

Förvaltningsberättelse och finansiell information

Förvaltningsberättelse 72

FINANSIELLA RAPPORTER

Resultaträkning för koncernen 76
Rapport över koncernens totalresultat 76
Balansräkning för koncernen 77
Kassaflödesanalys för koncernen 78
Rapport över förändringar i eget kapital i koncernen 79

FÖRTECKNING ÖVER NOTER TILL KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER

Grunder för upprättandet av de finansiella rapporterna
1 Övergripande redovisningsprinciper 80
2 Förändrade redovisningsprinciper 81
3 Viktiga uppskattningar, bedömningar och antaganden 81

Årets resultat
4 Rörelsesegment 82
5 Intäkter från avtal med kunder 84
6 Kostnader fördelade på kostnadsslag 85
7 Anställda och personalkostnader 86
8 Pensioner 88
9 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader 88
10 Finansiella intäkter och kostnader 89
11 Skatter 89

Koncernstruktur
12 Andelar i intresseföretag 91
13 Koncernföretag och dotterbolag 93
14 Förvärv 94
15 Uppgifter om moderbolaget 98
16 Närstående 98

Operativa tillgångar och skulder
17 Immateriella anläggningstillgångar 98
18 Materiella anläggningstillgångar 100
19 Leasing 102
20 Varulager 102
21 Kundfordringar 102
22 Övriga kortfristiga fordringar 103
23 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter 103
24 Övriga kortfristiga skulder 103
25 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter 103

Kapitalstruktur och finansiering
26 Andra långfristiga värdepappersinnehav 103
27 Likvida medel 103
28 Eget kapital 103
29 Resultat per aktie 104
30 Räntebärande skulder 104
31 Övriga långfristiga skulder 104
32 Finansiella instrument 105
33 Finansiell riskhantering och finanspolicy 108
34 Eventualförpliktelser 111

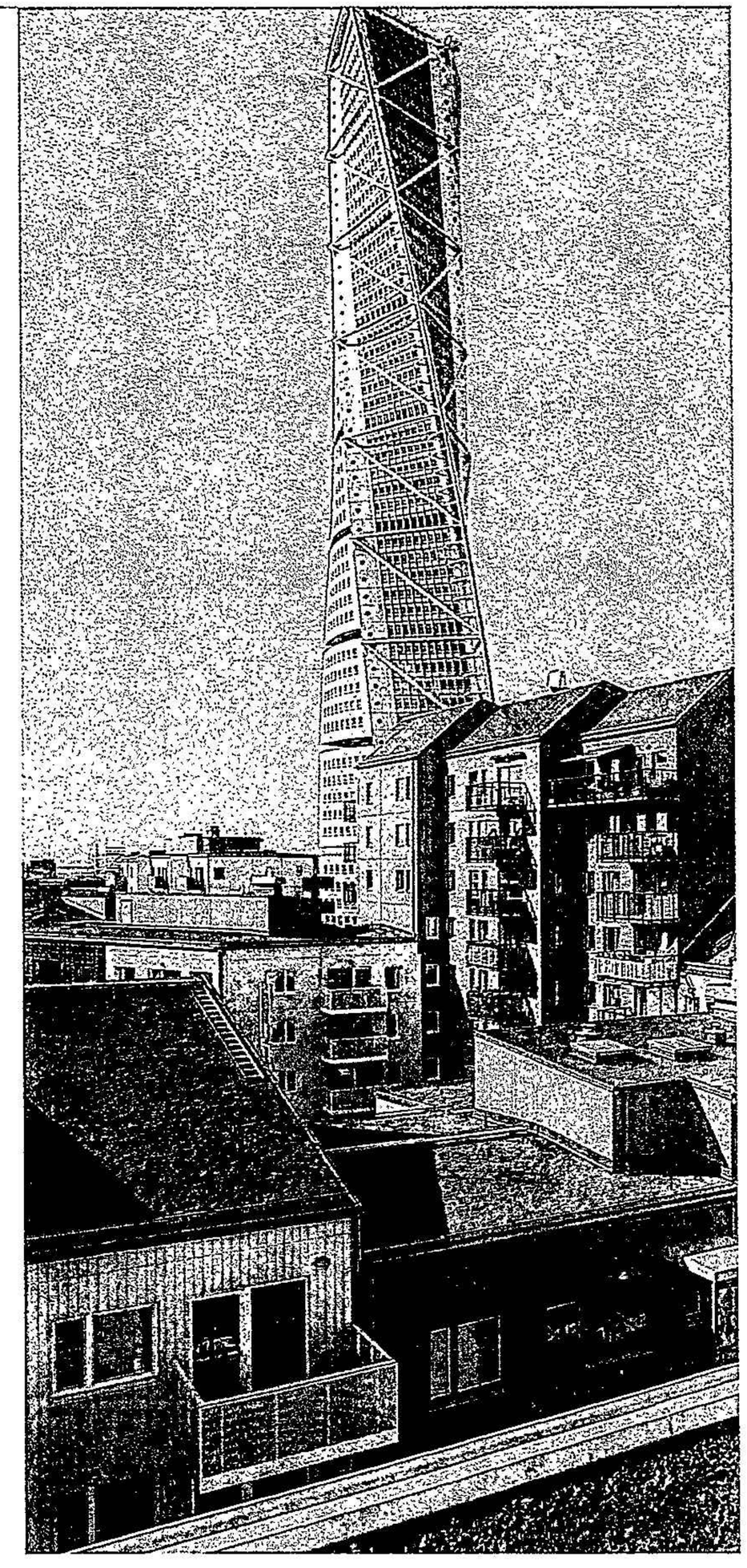
Övriga upplysningar
35 Arvode och kostnadsersättning till revisorer 111
36 Kassaflödesanalys 112
37 Händelser efter balansdagen 112

FINANSIELLA RAPPORTER MODERBOLAGET

Resultaträkning för moderbolaget 113
Balansräkning för moderbolaget 113
Rapport över förändringar i eget kapital i moderbolaget 114
Kassaflödesanalys för moderbolaget 114
Noter för moderbolaget 115

UTTALANDE OCH RAPPORTER

Yttrande från styrelsen och verkställande ledningen 117
Revisionsberättelse 118
Ekonomiska definitioner 121
Ordlista 122
Information till aktieägarna 123



2024042601294

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören for Nordic Waterproofing Holding AB, ett svenskt publikt bolag med org. nr 556839-3168, registrerat i Sverige med säte registrerat på Rönnowsgatan 12, 252 25 Helsingborg, avger härmed årsredovisning för verksamhetsåret 2023.

Nordic Waterproofing Holding AB utgör moderbolag för Nordic Waterproofing-koncernen. Nordic Waterproofing-aktien är noterad på Nasdaq, Stockholm, Mid Cap under kortnamnet NWG.

Moderbolaget, Nordic Waterproofing Holding AB, är ett holdingbolag utan egen verksamhet. Moderbolagets resultat avspeglar främst intäkter och kostnader för gemensamma koncerntjänster och avdrag för löner, övrig ersättning och liknande utgifter.

- Koncernens nettoomsättning för 2023 ökade till 4 463 MSEK (4 343). Av förändringen på totalt 3 procent (19) var -7 procent (9) relaterad till organisk tillväxt, förvärv påverkade med 5 procent (5) och valutaeffekter med 4 procent (4).
- Rörelseresultatet (EBIT) minskade till 293 MSEK (430), en minskning med -32 procent (13).
- Styrelsen föreslår en utdelning om 5,00 SEK (7,00) per aktie.

VERKSAMHET

Nordic Waterproofing är huvudsakligen verksamt på tätskiktsmarknaden i Nordeuropa. Vi erbjuder högkvalitativa produkter och lösningar för taktätskikt i bland annat Sverige, Finland, Danmark, Norge, Belgien, Nederländerna, Polen, Storbritannien och Tyskland. Nordic Waterproofing tillhandahåller även installationstjänster genom dotterbolag i Finland, Norge, Sverige och genom delägda franchisebolag i Danmark. Koncernen har även verksamheter som prefabricerade tak- och väggelement i trä, grön infrastruktur, solenergilösningar, takunderhåll samt flytande tätskikt för industrigolv. Nordic Waterproofing har en stark varumärkesportfölj och en bred kundbas som i kombination med 17 produktions- och prefabriceringsenheter, 15 försäljningskontor samt ett antal distriktskontor i Finland och franchisebolag för installationstjänster i Danmark, utgör den europeiska plattform från vilken Nordic Waterproofing kan leverera sina helhetslösningar. Med helhetslösning för tätskikt avses alla produkter och tjänster som krävs för att skapa en fullgod tätskiktslösning.

Nordic Waterproofings verksamhet är indelad i två rörelsesegment: Products & Solutions och Installation Services. Nordic Waterproofing tillhandahåller ett brett utbud av tätskiktsprodukter konstruerade för det krävande klimatet i Norden som är anpassade till olika typer av tak

Inom rörelsesegmentet Products & Solutions erbjuder vi egentillverkade produkter och lösningar för låglutande och lutande tak men erbjuder även underleverantörstillverkade produkter som ett komplement till våra egenproducerade produkter. Vi tillhandahåller även prefabricerade tak- och väggelement i trä och grön infrastruktur. Verksamheten inom rörelsesegmentet bedrivs i Norden och i Nordeuropa. Nordic Waterproofing erbjuder sina kunder nyckelfärdiga installationstjänster i Sverige, Danmark och Finland, som omfattar såväl byggandet av hela taket som enstaka takläggningstjänster.

Rörelsesegmentet Installation Services är helt integrerat i vår verksamhet och består huvudsakligen av installation och underhåll med våra egna takprodukter för kommersiella fastigheter och bostäder. Vi erbjuder också solenergilösningar, takunderhåll samt flytande tätskikt för industrigolv.

Nordic Waterproofing har en decentraliserad organisationsstruktur med lokala ledningsgrupper i varje enskild affärsenhet, som understödjs av en stark central ledning och koncernfunktioner, såsom ekonomifunktionen, forsknings- och utvecklingsfunktionen, inköpssamordning samt ledning av arbetet med hållbarhet vilket skapar effektivitet inom Koncernen och lokal flexibilitet. Varje affärsenhet är ansvarig för den lokala produktionen samt för lönsamheten inom affärsenheten. Vi är av uppfattningen att den decentraliserade ledningsmodellen bidrar till nära lokala kundrelationer, delaktighet samt hastighet i informationsflödet och beslutsprocesser. Samtidigt bidrar de centrala funktionerna till att maximera synergier genom hela Koncernen. Inom rörelsesegmentet Products & Solutions har de olika affärsenheterna Sverige & Norge, Finland, Danmark, SealEco, Taasinge samt Veg Tech liksom affärsenheterna i Finland, Norge och Sverige inom Installation Services ett decentraliserat ansvar för att självständigt driva sina verksamheter.

EKONOMISK ÖVERSIKT KONCERNEN

Nettoomsättningen ökade med 3 procent till 4 463 MSEK (4 343) varav organisk tillväxt utgjorde -7 procent. För Products & Solutions minskade nettoomsättningen med -3 procent till 3 279 MSEK (3 381) och för Installation Services ökade nettoomsättningen med 20 procent till SEK 1 352 MSEK (1 124).

Finland är koncernens största marknad med 33 procent av nettoomsättningen följt av Danmark med 22 procent. Totalt representerar de nordiska marknaderna 87 procent av koncernens nettoomsättning.

EBITDA minskade till 464 MSEK (583), EBITDA marginalen minskade till 10,4% (13,4).

Rörelseresultatet (EBIT) minskade till 293 MSEK (430), EBIT marginalen minskade till 6,6% (9,9).

Finansnettot uppgick till -37 MSEK (-18). Den negativa utvecklingen förklaras i huvudsak av ökade räntekostnader.

Koncernens resultat före skatt minskade till 256 MSEK (413).

Koncernens skattekostnad uppgick till -50 MSEK (-82), vilket gav en skattesats om 19 procent (20).

Varulagret uppgick till 619 MSEK (787) och kundfordringarna uppgick till 429 MSEK (420).

Koncernens räntebärande nettoskuld minskade till 724 MSEK (844).

Soliditeten uppgick till 49 % (47) och nettoskuldsättningsgraden till 0,4 ggr (0,5).

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 503 MSEK (360).

2024042601295

FINANSIELLA MÅL OCH MÅLUPPFYLLELSE 2023

Nordic Waterproofings ambition är att vara värdeskapande för människor och miljö, men koncernens målsättning syftar också till att skapa värde för aktieägare samt övriga intressenter utifrån en affärsmodell där det finns tydliga finansiella mål. Vi arbetar mot av styrelsen antagna finansiella mål inom kategorierna tillväxt, lönsamhet och nivå på skuldsättning vilka ska leda till att vi kan uppfylla ambitionen av vår utdelningspolicy som ett fjärde mål. Det underliggande syftet med målen har varit att långsiktigt skapa värde för våra aktieägare, stärka vår finansiella ställning och möjliggöra koncernens framtida strategiska satsningar. Under våren 2019 reviderades koncernens finansiella mål vilka bekräftades i december 2022. Dessa är de av styrelsen antagna finansiella mål för koncernen:

Finansiella mål	Utfall 2023
Nordic Waterproofing har som målsättning att överstiga den genomsnittliga tillväxten på koncernens nuvarande marknader genom organisk tillväxt. Dessutom förväntar sig koncernen att växa genom selektiva förvärv.	Under 2023 var gruppens organiska utveckling -7 procent vilket, med undantag för SealEco-gruppen, överstiger tillväxten på våra huvudsakliga marknader. Tillväxten genom förvärv var 5 procent.
Nordic Waterproofings mål är att generera en avkastning på sysselsatt kapital (ROCE) överstigande 13 procent för räkenskapsåret.	För 2023 var avkastningen på sysselsatt kapital (ROCE) 10,2%.
Räntebärande nettoskuld i relation till EBITDA ska inte överstiga 3 gånger vid årets slut.	Vid utgången av 2023 var denna relation 1,6 ggr.
Nordic Waterproofing har som mål att ha en årlig utdelning om mer än 50 procent av sitt nettoresultat. Utdelningsförslaget baseras på koncernens finansiella ställning, investeringsbehov, likviditetsposition samt allmänna ekonomiska och affärsmässiga förhållanden.	Under 2023 gjordes en utdelning om 7,00 SEK per aktie. För årsstämman 2024 har styrelsen föreslagit en ordinarie utdelning om 5,00 SEK (58% av årets resultat 2023).

FÖRETAGSFÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR

Under 2023 har Nordic Waterproofing genomfört ett förvärv av dotterbolag.

Under året har en verksamhet avyttrats och en har avslutats.

Utöver nämnda förvärv har koncernens legala struktur även påverkats av fusioner, som var en del i arbetet med att se över koncernens struktur i Danmark, Finland och Nederländerna.

För ytterligare uppgifter om under året genomförda förvärv, se not 14.

PERSONAL OCH PERSONALUTVECKLING

För år 2023 uppgick medelantalet anställda inom Nordic Waterproofing-koncernen till 1 321 (1 365), vilket är en minskning med 44 personer. Antalet anställda vid årets slut var 1 259 (1 303), en minskning med 44 personer jämfört med föregående år. Minskningarna förklaras framförallt av effektiviseringar för att möta en svagare marknadssituation. Medelantalet anställda i Sverige uppgick till 195 (242), vilket motsvarade 15 procent (19) av samtliga anställda inom koncernen. För ytterligare uppgifter om medeltalet anställda och personalkostnader hänvisas till not 7.

Nordic Waterproofing arbetar löpande för att ha en enhetlig kultur inom organisationen och verkar för ett professionellt arbetssätt genom koncernövergripande riktlinjer och principer, så som exempelvis implementerad uppförandekod. Med syfte att säkerställa en solid plattform för verksamheten samtidigt som medarbetarnas styrkor tillvaratas på bästa möjliga sätt har koncernen processer och verktyg för medarbetarsamtal, arbetsbeskrivningar, successionsplaneringar och kompetensutveckling.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

De senaste av årsstämman beslutade principer för ersättning till ledande befattningshavare framgår av not 7. Riktlinjerna finns i sin helhet tillgängliga på koncernens hemsida.

LÅNGSIKTIGA INCITAMENTSPROGRAM

Bolaget har tre pågående incitamentsprogram ("LTIP 2021", "LTIP 2022" samt "LTIP 2023"). Den totala kostnaden, inklusive sociala avgifter, beräknas uppgå till cirka 12-15 MSEK för respektive program över programmens löptid, förutsatt att rörelseresultatet (EBIT) före jämförelsestörande poster i genomsnitt ökar med 10 procent. Inga nya aktier kommer att emitteras till följd av programmen. Bolaget kommer emellertid att förvärva egna aktier för att säkerställa tilldelning av aktier och för att säkra och täcka sociala avgifter. Per den 31 december 2023 innehar bolaget 91 946 (84 097) egna aktier.

Under 2023 avslutades programmet "LTIP 2020". Måluppfyllelsen av programmet var 100% av maximalt utfall och under det andra och tredje kvartalet distribuerades 84 952 aktier till 22 deltagare i programmet.

Se vidare not 7.

HÅLLBARHETSREDOVISNING

Hållbarhet är grunden för Nordic Waterproofings verksamhet. Under 2023 har hållbarhetsarbetet fortsatt och om detta går att läsa i koncernens hållbarhetsrapport på sidorna 28-42. Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten återfinns på sidan 42. På sidan 29 finns ett sidindex med hänvisningar till var information om de olika ämnena för hållbarhetsrapport enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) går att finna i årsredovisningen.

MILJÖ, HÄLSA, SÄKERHET OCH MÅNGFALD

Nordic Waterproofing arbetar miljömedvetet och tar miljöhänsyn i alla beslut som bedöms ha direkt eller indirekt påverkan på miljön. Alla Nordic Waterproofings dotterbolag omfattas av Koncernens miljöpolicy, som täcker energiförbrukning, utsläpp och användning av råmaterial. I förekommande fall finns det en lokal policy som komplement. Alla produktionsenheter tillämpar miljöledningssystem och varje produktionsanläggning har uppsatta miljömål. Verksamheten i Finland och Sverige är certifierade enligt ISO 14001. Utöver detta arbetar Bolaget aktivt med att minska avfall och energiförbrukning genom effektiviserad produktion på Bolagets fabriker, samt ökad återanvändning av material och energi från produktionsavfall som inte kan reduceras eller undvikas.

2024042601296

Nordic Waterproofings produktionsverksamheter är föremål för anmälnings- eller tillståndsplikt enligt respektive lands miljö- och tillståndsregler. Nordic Waterproofings tillverkning i Värnamo kommun har, tillsammans med Trelleborg Sealing Profiles Sweden AB, erhållit tillstånd av miljöprövningsdelegationen inom Länsstyrelsen att enligt 9 kap. 6 § i miljöbalken producera maximalt 25 000 ton gummiprodukter per år. Prefabriceringen i Värnamo drivs i separat lokal, men verksamheten medför ingen förändring ur miljösynpunkt. För Bolagets verksamhet i Höganäs har ett frivilligt tillstånd enligt miljöbalken erhållits av Länsstyrelsen för tillverkning av bitumenbaserade tätskikt. I Danmark har Nordic Waterproofing erhållit två miljötillstånd för produktionsverksamheten i Vejen; det ena tillståndet är från 1989 och det andra tillståndet är från 2006. I Finland har ett miljötillstånd erhållits för produktionsverksamheten i Lojo. Det finska miljötillståndet är giltigt tills vidare.

Bolaget utbildar och informerar sina anställda om miljö, hälsa och säkerhet och involverar dem i den kontinuerliga förbättringsprocessen. Nordic Waterproofing upprätthåller goda hälso- och säkerhetsnormer överallt där Bolaget är verksamt och arbetar för att minimera risker och effekter av olyckor. Medarbetarnas säkerhet är alltid den högst prioriterade frågan och samtliga dotterbolag har en arbetsmiljöpolicy. Produktionsenheten i Finland är certifierad enligt arbetsmiljöledningssystemet OHSAS 18001. Bolaget tillämpar en nolltolerans mot alkohol och droger.

Bolaget har en uttalad policy om att aspekter som miljö, hälsa och säkerhet ska beaktas vid utvecklingen av såväl produkter som processer. Dessutom beaktas effekterna på miljö, hälsa och säkerhet vid val av de kemiska ämnen som används i Bolagets produkter och processer.

Nordic Waterproofing arbetar mot målet att uppnå en balans avseende etnicitet, ålder och kön, med hänsyn tagen till den typ av verksamhet som bedrivs.

BOLAGSSTYRNING

Se Bolagsstyrningsrapporten på sidorna 55-60.

RISKER OCH RISKHANTERING

All affärsverksamhet är förenad med risker. Risker som hanteras väl kan leda till möjligheter och värdeskapande medan risker som inte hanteras rätt kan leda till skador och förluster.

Efterfrågan på Nordic Waterproofings produkter och lösningar varierar beroende på marknad. Koncernen fokuserar på att ha en exponering mot marknadssegment som sammantaget har en god balans över en konjunkturcykel inom byggindustrin, likväl mot privatpersoner som industriella aktörer, vars efterfrågan balanserar varandra väl. Säsongseffekter förekommer och är extra tydliga inom rörelsesegmentet Installation Services.

Nordic Waterproofing har som en ledande aktör på den nordiska tätskiktsmarknaden höga förväntningar på sig. Koncernen riskerar att enskilda medarbetares beteenden eller affärsbeslut raserar det förtroende som byggts upp under en lång tid. Sådana händelser och beteenden som skulle kunna påverka koncernens varumärken och förtroende negativt är viktiga att förebygga och minimera. Därför genomför koncernen löpande utbildning i till exempel Uppförandekoden och i produktanvändning och produktsäkerhet.

Förmågan att identifiera, utvärdera, hantera och följa upp risker utgör en viktig del av styrningen och kontrollen av Nordic Waterproofings affärsverksamhet. Syftet är att koncernens mål ska nås genom ett väl övervägt risktagande inom fastställda ramar. Risker och möjligheter övervakas och rapporteras löpande till den verkställande ledningen och koncernens styrelse för bedömning av lämpliga åtgärder.

Ansvaret för riskarbetet åligger varje chef i Nordic Waterproofings olika affärsenheter. Ansvaret avser både det löpande arbetet och att driva och utveckla processen för riskhantering. Årligen genomförs en utvärdering av risker i varje affärsenhet. En riskmatris upprättas med de 10 största riskerna – deras sannolikhet, konsekvenser och åtgärder för att minska eller förhindra riskerna – och konsolideras sedan upp från varje affärsenhet till koncernnivå och ligger till grund för en lista på koncernens gemensamma risker.

Den finansiella riskhanteringen hanteras av koncernens CFO som också ansvarar för koncernens externa bankrelationer, likviditetshantering, finansnetto, räntebärande skulder och tillgångar samt för koncerngemensamma betalningssystem och kvittning av valutapositioner. Centraliseringen av finansförvaltningen innebär betydande stordriftsfördelar, lägre finansieringskostnader, säkerställande av en strikt hantering av koncernens finansiella risker och en bättre intern kontroll.

Ytterligare information om koncernens risker och riskhantering på sidorna 65-68 samt finansiella risker i not 33.

TVISTER

Den 29 april 2020 beslutade den danska konkurrensmyndigheten ("KFST") att den pågående utredningen av marknaden för takläggningsfilt skulle avbrytas utan att konstatera någon överträdelse av konkurrenslagstiftningen eller andra oegentligheter. Beslutet fattades på grundval av undersökningar och rättslig analys och mot bakgrund av konkurrensrådets bedömning av ärendet och dess bevisning.

Tidigare beslut i utredningen har resulterat i tre civilrättsliga förfaranden vilka ej behandlats i avvaktan på KFST:s beslut. Eftersom det är det ursprungliga beslutet från KFST som ligger till grund för de civilrättsliga förfarandena, förväntas beslutet från KFST att avbryta utredningen utan att konstatera någon överträdelse av konkurrenslagstiftningen att vara en viktig faktor i bedömningen i de fortsatta civilrättsliga förfarandena.

Beslut meddelades i det första av dessa tre civilrättsliga förfaranden den 16 februari 2022 då dom i målet mot Eurotag Danmark A/S meddelades. Domstolen beslutade till förmån för Nordic Waterproofing och har inte överklagats och därmed är saken avslutad. I återstående två civilrättsliga förfaranden avkunnades dom den 17 maj 2022 till förmån för Nordic Waterproofing. En av motparterna har överklagat till nästa instans och fallet förväntas prövas under 2024. Liksom tidigare anser Nordic Waterproofing att påståendena som framförts är ogrundade och omotiverade.

2024042601297

AKTIEKAPITALET

Aktiekapitalet uppgick per den 31 december 2023 till 24 083 935 SEK fördelat på 24 083 935 aktier av endast en serie. Samtliga aktier har ett kvotvärde om 1,00 SEK.

Nordic Waterproofing Holding AB innehar 91 946 egna aktier (84 097), vilket motsvarar 0,4 procent (0,3) av det totala antalet Nordic Waterproofingaktier. Antalet utestående aktier är 23 991 989 (23 999 838).

Alla aktier har samma rätt till utdelning och överskott vid likvidation samt berättigar till en röst vid Nordic Waterproofing Holding AB:s årsstämma. Aktier i eget förvar berättigar dock inte utdelning. Enligt Bolagets bolagsordning får det emitterade aktiekapitalet inte understiga 20 MSEK och inte överstiga 80 MSEK och antalet aktier inte understiga 20 000 000 och inte överstiga 80 000 000. Det finns inga begränsningar i lag eller i bolagsordningen med avseende på aktiernas överlåtbarhet.

Koncernen hade ett börsvärde på 3 959 MSEK (3 507) och cirka 4 800 aktieägare (6 300) per den 31 december 2023. Största aktieägare vid årsskiftet var Kingspan Group PLC med 30,9 (24,1) procent av antalet utestående aktier. Därefter följer TFG Asset Management 12,5 procent (0,0), Samson Rock Capital 10,0 procent (0,0), Fidelity International 5,0 procent (0,0) och Carnegie Fonder 2,2 procent (3,9). De fem största ägarna innehar tillsammans 60,6 procent (46,2) av utestående aktier. De tio största innehaven utgör 68,2 procent (59,2) av aktierna.

Det föreligger inga begränsningar i hur många aktier en aktieägare kan representera vid en bolagsstämma. Bolaget känner inte till några avtal mellan aktieägare som kan medföra begränsningar i deras rätt att överlåta aktierna.

Bolagsordningen anger att styrelsens ledamöter väljs vid årsstämman. Tillsättande och entledigande av styrelseledamöter regleras i övrigt av bestämmelserna i aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning. Aktiebolagslagen anger vidare att ändringar i bolagsordningen i förekommande fall ska beslutas vid bolagsstämmor.

UTSIKTER

Vi har under 2023 sett en stabilisering av kostnader på insatsvaror och förväntar oss detta fortsatt under 2024. Vår förväntan för nybyggnation av bostäder på våra huvudsakliga marknader är kortsiktigt något negativa, medan efterfrågan på renovering och nybyggnation av kommersiella lokaler verkar vara stabila. Vi har effektiviserat vår organisation för att kunna möta en svagare marknadssituation under början av 2024.

HÄNDELSER EFTER RAPPORTPERIODENS UTGÅNG

6 februari 2024; Styrelsen i Nordic Waterproofing rekommenderar enhälligt aktieägarna i Nordic Waterproofing att inte acceptera det kontanta budpliktserbjudande som lämnats av Kingspan Holdings (IRL) Limited ("Kingspan") den 10 oktober 2023.

UTDELNING

Utdelningspolicy

Styrelsen har beslutat om en utdelningspolicy som anger att föreslagen utdelning ska motsvara minst 50 procent av bolagets resultat efter skatt, med hänsyn tagen till bolagets finansiella ställning, förvärvsmöjligheter och långsiktiga finansiella behov. Ett beslut om utdelning ska beakta bolagets finansiella position, investeringsbehov, likviditet samt allmänna ekonomiska och affärsmässiga förhållanden.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION FÖR VERKSAMHETSÅRET 2023

Styrelsen för Nordic Waterproofing Holding AB föreslår att årsstämman den 25 april 2024 beslutar om en ordinarie utdelning på 5,00 SEK per aktie, vilket är i linje med bolagets utdelningspolicy och ger en ordinarie utdelning om totalt 120 MSEK efter hänsyn tagen till egna aktier.

Avstämningsdag för rätt till utdelning föreslås till den 29 april 2024, varvid utdelning beräknas kunna betalas ut till aktieägarna den 3 maj 2024.

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

SEK	2023
Balanserade vinstmedel	444 197 904
Årets vinst	168 267 439
Balanserade vinstmedel vid årets slut	**612 465 343**

Disponeras så att

SEK	2023
Till aktieägarna utdelas	119 959 945
I ny räkning överföres	492 505 398
Totalt	**612 465 343**

2024042601298

RESULTATRÄKNING FÖR KONCERNEN

MSEK	Not	2023	2022
Nettoomsättning	4, 5	4 463,4	4 343,4
Kostnad för sålda varor	6	-3 349,4	-3 159,1
Bruttoresultat		**1 114,1**	**1 184,3**
Försäljningskostnader	6	-548,0	-530,1
Administrationskostnader	6	-295,1	-272,7
Forsknings- och utvecklingskostnader	6	-5,6	-5,1
Övriga rörelseintäkter	9	15,5	19,0
Övriga rörelsekostnader	6, 9	-33,6	-7,0
Andelar i intresseföretags resultat	12	45,7	42,1
Rörelseresultat	4, 7, 35	**293,1**	**430,4**
Finansiella intäkter		32,0	11,5
Finansiella kostnader		-68,6	-29,4
Finansnetto	10	**-36,6**	**-17,9**
Resultat före skatt		**256,5**	**412,6**
Skatt	11	-50,0	-82,4
Årets resultat		**206,5**	**330,1**
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		212,0	331,3
Innehav utan bestämmande inflytande		-5,6	-1,2
		206,5	**330,1**
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	29	8,85	13,84
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	29	8,80	13,76

RAPPORT ÖVER KONCERNENS TOTALRESULTAT

MSEK	Not	2023	2022
Årets resultat		**206,5**	330,1
ÖVRIGT TOTALRESULTAT			
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat			
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		-11,7	100,1
Vinst/förlust vid säkring av råmaterial		0,0	0,0
Skatt på vinst/förlust i övrigt totalresultat		0,0	0,0
Årets övriga totalresultat		**-11,7**	100,1
Årets totalresultat		**194,8**	**430,2**
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		200,4	430,8
Innehav utan bestämmande inflytande		-5,6	-0,5
Årets totalresultat		**194,8**	**430,2**

KOMMENTARER

Nettoomsättningen 2023 ökade med 3 procent till 4 463 MSEK (4 343). Den organiska tillväxten var -7 procent , varav 3 procent var en påverkan från ökade försäljningspriser och volym utvecklades med -10 procent, förvärvade bolag bidrog med 5 procent och valutaomräkningseffekterna var positiva med 4 procent. Den organiska tillväxten inom Products and Solution var -8 procent medan den organiska utvecklingen för Installation Services var -2 procent. Inom Installation Services var den organiska tillväxten stark i Finland.

Bruttoresultatet minskade med 70 MSEK till 1 114 MSEK (1 184) och bruttomarginalen minskade till 25,0 procent (27,2). Marginalen försvagades något inom Products and Solutions där koncernen framför allt påverkades av ökad priskonkurrens på marknaderna för EPDM-membran. Inom Installation Services påverkades marginalerna negativt av operationella utmaningar i den norska verksamheten liksom i den finska enheten för installation av solpaneler.

Rörelseresultatet försämrades till 293 MSEK (430) och rörelsemarginalen minskade till 6,6 procent (9,9).

Finansnettot minskade till -37 MSEK (-18) som en följd av räntekostnader ökade med 32 MSEK till -52 MSEK (-20). Omvärdering av villkorade tilläggsköpeskillingar samt skulden för utställda säljoptioner på att köpa utestående aktier i ej helägda dotterbolag förändrades positivt med 16 MSEK och uppgick till 23 MSEK (7).

Koncernens resultat efter skatt minskade till 207 MSEK (330).

2024042601299

BALANSRÄKNING FÖR KONCERNEN

MSEK	Not	2023	2022
TILLGÅNGAR			
Goodwill	17	1 198,6	1 203,3
Övriga immateriella tillgångar	17	135,8	157,3
Materiella anläggningstillgångar	18	533,8	571,5
Andelar i intresseföretag	12	149,7	120,3
Fordringar hos intresseföretag		32,1	23,1
Andra långfristiga värdepappersinnehav	26	2,7	2,7
Uppskjutna skattefordringar	11	17,8	13,4
Andra långfristiga fordringar		21,0	11,2
Summa anläggningstillgångar		**2 091,6**	2 102,9
Varulager	20	618,7	786,6
Kundfordringar	21	421,8	406,2
Fordringar avseende pågående entreprenaduppdrag	5	81,3	101,9
Fordringar hos intresseföretag		7,1	13,7
Skattefordringar		15,8	0,2
Övriga kortfristiga fordringar	22	14,8	28,3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	33,7	23,6
Likvida medel	27	349,3	260,5
Summa omsättningstillgångar		**1 542,3**	1 621,1
Summa tillgångar		**3 633,9**	3 724,0

MSEK	Not	2023	2022
EGET KAPITAL			
Aktiekapital		24,1	24,1
Reserver		126,8	138,5
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		1 613,0	1 573,9
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**1 763,8**	1 736,4
Innehav utan bestämmande inflytande		**12,8**	17,9
Summa eget kapital	28	**1 776,7**	1 754,3
SKULDER			
Långfristiga räntebärande skulder	30	859,8	881,6
Övriga långfristiga skulder	31	22,4	50,6
Övriga avsättningar		6,5	5,1
Uppskjutna skatteskulder	11	131,2	132,3
Summa långfristiga skulder		**1 019,9**	1 069,7
Kortfristiga räntebärande skulder	30	213,7	223,3
Leverantörsskulder		246,2	242,6
Skulder avseende pågående entreprenaduppdrag	5	46,9	56,9
Skatteskulder		9,3	27,7
Övriga kortfristiga skulder	24	59,2	97,4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	262,1	252,1
Summa kortfristiga skulder		**837,3**	900,0
Summa skulder		**1 857,2**	1 969,7
Summa eget kapital och skulder		**3 633,9**	3 724,0

Information om koncernens eventualförpliktelser, se not 34.

KOMMENTARER

Koncernens anläggningstillgångar minskar med 11 MSEK jämfört med föregående år vilket förklaras av en försiktig hållning till nya investeringar i rådande konjunktur samt att det varit låg aktivitet på förvärv av nya verksamheter.

Lagervärdet minskar med 168 MSEK vilket förklaras av en uttalad målsättning att minska lagernivåerna tillbaka till den nivån de normalt var åren innan covid-pandemin.

Kundfordringarna ökar något som en konsekvens av en ökad nettoomsättning under slutet av året.

Koncernen har en fortsatt stark balansräkning med ett eget kapital som uppgår till 1 777 MSEK (1 754) och en soliditet på 48,9 procent (47,1).

2024042601300

KASSAFLÖDESANALYS FÖR KONCERNEN

MSEK	Not	2023	2022
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		293,1	430,4
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	36	152,2	105,0
Erhållna räntor		4,2	0,8
Betalda räntor		-56,8	-23,5
Erhållen utdelning		38,8	24,6
Erhållen utdelning från bolag värderade enligt IFRS 9		1,2	0,4
Betald inkomstskatt		-92,9	-120,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**339,7**	**417,0**
KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		163,5	-88,0
Ökning (-)/Minskning (+) av kundfordringar		-16,4	0,2
Ökning (-)/Minskning (+) av övriga rörelsefordringar		36,1	13,7
Ökning (+)/Minskning (-) av leverantörsskulder		4,0	3,0
Ökning (+)/Minskning (-) av övriga rörelseskulder		-24,1	13,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**502,8**	**359,7**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-9,6	-1,5
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-58,7	-103,0
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		2,9	4,2
Förvärv av rörelse, netto likviditetspåverkan	14	-13,7	-127,8
Avyttring av rörelse, netto likviditetspåverkan		9,1	0,0
Förvärv av andelar i intresseföretag		-62,7	-0,3
Avyttring av andelar i intresseföretag		23,7	1,0
Ökning av fordringar hos intresseföretag		-15,5	-14,5
Minskning av fordringar hos intresseföretag		6,3	4,7
Ökning av övriga finansiella anläggningstillgångar		-9,9	0,0
Avyttring av övriga finansiella anläggningstillgångar		0,0	0,6
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-127,9**	**-236,7**

MSEK	Not	2023	2022
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande		0,0	0,0
Upptagande av nya lån	36	91,0	160,5
Amortering av lån	36	-96,0	-1,4
Utbetalningar som avser amorteringar av leasingskulder		-60,8	-60,9
Återköp av egna aktier		-15,0	0,0
Betald utdelning		-167,3	-143,4
Utnyttjande av utställda köp/säljoptioner till innehav utan bestämmande inflytande		-21,8	-56,4
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-269,9**	**-101,7**
Årets kassaflöde		105,0	21,4
Likvida medel vid årets början		260,5	226,6
Valutakursdifferens i likvida medel		-16,2	12,5
Likvida medel vid årets slut		**349,3**	**260,5**

KOMMENTARER

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten, före förändringar i rörelsekapital, försämras något till 340 MSEK (417).

Förändringarna i rörelsekapitalet förbättras klart jämfört med förgående år och leder till att kassaflödet från den löpande verksamheten förbättras till 503 MSEK (360).

Kassaflödet från investeringsverksamheten förbättras något till -128 MSEK (-237), huvudsakligen som en följd av att företagsförvärv minskade.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten försämras till -270 MSEK (-102) vilket framför allt drivs av en större utdelning och ökade amorteringar i och med upptagande av nytt lån under föregående år.

Det totala kassaflödet för året uppgick till 105 MSEK (21).

2024042601301

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL I KONCERNEN

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare						
MSEK	Aktiekapital	Säkrings-reserv	Omräknings-reserv	Balanserade vinst-medel inkl årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmandeinflytande	Totalt eget kapital
Eget kapital den 1 januari 2022	24,1	0,0	39,0	1 387,9	1 451,0	9,0	1 460,0
ÅRETS TOTALRESULTAT							
Årets resultat	–	–	–	331,3	331,3	-1,2	330,1
Årets övrigt totalresultat	–	0,0	99,4	–	99,4	0,6	100,1
Skatt på vinst/förlust i övrigt totalresultat	–	0,0	–	–	0,0	–	0,0
Årets totalresultat	0,0	0,0	99,4	331,3	430,8	-0,5	430,2
TRANSAKTIONER MED KONCERNENS ÄGARE							
Upplupen kostnad LTIP	–	–	–	7,5	7,5	–	7,5
Återköp av egna aktier	–	–	–	0,0	0,0	–	0,0
Utbetald utdelning	–	–	–	-143,4	-143,4	-0,5	-143,9
Tillskott från och värdeöverföringar till ägare	0,0	0,0	0,0	-135,9	-135,9	-0,5	-136,4
FÖRÄNDRINGAR AV ÄGARANDEL I DOTTERBOLAG							
Transaktioner med ägare utan bestämmande inflytande	–	–	–	-9,5	-9,5	9,9	0,4
Summa förändringar av ägarandel i dotterbolag	0,0	0,0	–	-9,5	-9,5	9,9	0,4
Summa transaktioner med koncernens ägare	0,0	0,0	–	-145,4	-145,4	9,4	-136,0
Eget kapital den 31 december 2022	24,1	0,0	138,4	1 573,9	1 736,4	17,9	1 754,3

* Antalet aktier är oförändrat i förhållande till föregående år.

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare						
MSEK	Aktiekapital	Säkrings-reserv	Omräknings-reserv	Balanserade vinst-medel inkl årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmandeinflytande	Totalt eget kapital
Eget kapital den 1 januari 2023	24,1	0,0	138,4	1 573,9	1 736,4	17,9	1 754,3
ÅRETS TOTALRESULTAT							
Årets resultat	–	–	–	212,0	212,0	-5,6	206,5
Årets övrigt totalresultat	–	0,0	-11,7	–	-11,7	–	-11,7
Skatt på vinst/förlust i övrigt totalresultat	–	0,0	–	–	0,0	–	0,0
Årets totalresultat	0,0	0,0	-11,7	212,0	200,4	-5,6	194,8
TRANSAKTIONER MED KONCERNENS ÄGARE							
Upplupen kostnad LTIP	–	–	–	7,5	7,5	–	7,5
Återköp av egna aktier	–	–	–	-15,0	-15,0	–	-15,0
Utbetald utdelning	–	–	–	-167,3	-167,3	0,0	-167,3
Tillskott från och värdeöverföringar till ägare	0,0	0,0	0,0	-174,9	-174,9	0,0	-174,9
FÖRÄNDRINGAR AV ÄGARANDEL I DOTTERBOLAG							
Transaktioner med ägare utan bestämmande inflytande	–	–	–	1,9	1,9	0,5	2,5
Summa förändringar av ägarandel i dotterbolag	0,0	0,0	0,0	1,9	1,9	0,5	2,5
Summa transaktioner med koncernens ägare	0,0	0,0	0,0	-172,9	-172,9	0,5	-172,4
Eget kapital den 31 december 2023	24,1	0,0	126,8	1 613,0	1 763,8	12,8	1 776,7

KOMMENTARER

Det totala egna kapitalet uppgick vid årets slut till 1 776,7 MSEK (1 754,3). Under året har årets resultat om 206,5 MSEK (330,1), övrigt totalresultat inklusive skatt om -11,7 MSEK (100,1) samt transaktioner med aktieägare om -172,4 MSEK (-136,0) påverkat eget kapital. Effekter från omräkningsdifferenser till följd av att resultat- och balansräkning för alla koncernföretag omräknas till koncernens rapportvaluta minskade det totala kapitalet med -11,7 MSEK (99,4). Under året har utdelning om -167,3 MSEK (-143,4) tilldelats moderbolagets aktieägare vilket motsvarade 81 procent av nettovinsten för räkenskapsåret 2023. Under året har egna aktier återköpts om 15,0 MSEK (0,0) för att säkerställa tilldelning av aktier och samt säkra och täcka sociala avgifter i bolagets incitamentsprogram för ledande befattningshavare. Innehav utan bestämmande inflytande ökade det totala egna kapitalet med 12,8 MSEK (17,9). Eget kapital per aktie efter utspädning uppgick till 73,77 SEK (72,84). Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 10,2 procent (16,1).

2024042601302

NOTER

NOT 1 ÖVERGRIPANDE REDOVISNINGSPRINCIPER

ÖVERENSSTÄMMELSE MED NORMGIVNING OCH LAG

De finansiella rapporterna har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och IFRIC-tolkningar såsdana de antagits av EU.

De redovisningsprinciper som återfinns i denna not och i efterföljande noter har tillämpats för de finansiella rapporter som upprättats per 31 december 2021.

VÄRDERINGSGRUNDER TILLÄMPADE VID UPPRÄTTANDET AV DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument. Anläggningstillgångar och avyttringsgrupper som innehas för försäljning redovisas, med vissa undantag, till det lägsta värdet av det bokförda värdet vid tidpunkten för omklassificeringen och verkligt värde minskat med kostnaden för avyttringen.

FUNKTIONELL VALUTA OCH RAPPORTERINGSVALUTA

Moderbolagets funktionella valuta och rapporteringsvalutan för koncernen utgörs av svenska kronor på grund av koncernens huvudsakliga intressenter. De finansiella rapporterna presenteras i SEK avrundat till närmaste hundratusental, om inte annat anges. Denna avrundningsprocess kan leda till att summan av delposterna i en eller flera rader eller kolumner inte motsvarar totalsumman för raden eller kolumnen.

KONSOLIDERINGSPRINCIPER OCH RÖRELSEFÖRVÄRV

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder samt intäkter eller kostnader som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

UTLÄNDSK VALUTA

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. När bestämmande inflytande, betydande inflytande eller gemensamt bestämmande inflytande upphör för en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

Nettoinvestering i en utlandsverksamhet

Monetära långfristiga fordringar eller skulder hänförliga till en utlandsverksamhet för vilken reglering inte är planerad eller troligen inte kommer att ske inom överskådlig framtid, är i praktiken en del av företagets nettoinvestering i utlandsverksamheten. En valutakursdifferens som uppstår på den monetära långfristiga fordran (alt. monetära långfristiga skulden) redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet ingår de ackumulerade valutakursdifferenserna hänförliga till monetära långfristiga fordringar eller skulder i de ackumulerade omräkningsdifferenser som omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

NEDSKRIVNINGAR

Koncernens redovisade tillgångar bedöms vid varje balansdag för att avgöra om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas avseende nedskrivningar av andra tillgångar än finansiella tillgångar, vilka redovisas enligt IFRS 9, varulager och uppskjutna skattefordringar. För nedskrivningsprinciper avseende finansiella instrument hänvisas till Not 32. För undantagna tillgångar enligt ovan bedöms det redovisade värdet enligt respektive standard.

Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar samt andelar i intresseföretag

Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde (se nedan). För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden för en enskild tillgång, och dess verkliga värde minus försäljningskostnader inte kan användas, grupperas tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden – en så kallad kassagenererande enhet.

2024042601303

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets (grupp av enheters) redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

Återföring av nedskrivningar

En nedskrivning av tillgångar som ingår i IAS 36 tillämpningsområde reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och att det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

AVSÄTTNINGAR

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i balansräkningen när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Om effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

NOT 2 FÖRÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER

NYA IFRS-STANDARDER SOM HAR BÖRJAT TILLÄMPAS UNDER RÄKENSKAPSÅRET

Följande beslutade ändringar var tillämpliga från 1 januari 2023: IFRS 17 Försäkringsavtal ersatte IFRS 4 Försäkringsavtal, mindre ändringar i IAS 1, IAS 8 och IAS 12. Inga av dessa ändringar har haft väsentlig effekt på koncernens finansiella redovisning.

NYA ELLER ÄNDRADE STANDARDER OCH NYA TOLKNINGAR VILKA ÄNNU INTE TRÄTT IKRAFT

Inga nya eller ändrade standarder samt tolkningar som har givits ut av International Accounting Standards Board (IASB) samt IFRS Interpretations Committee (IFRIC) och som träder i kraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2024 har tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport.

Övriga beslutade ändringar och nya tolkningar som ska tillämpas från och med den 1 januari 2024 bedöms inte ha väsentligeffekt på koncernens finansiella redovisning.

NOT 3 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR, BEDÖMNINGAR OCH ANTAGANDEN

BEDÖMNINGAR OCH UPPSKATTNINGAR I DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av koncernledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna, och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter, beskrivs närmare nedan.

Vissa antaganden om framtiden och vissa uppskattningar och bedömningar per balansdagen har särskild betydelse för värdering av tillgångarna och skulderna i balansräkningen. Nedan diskuteras de områden där risken för väsentliga värdeförändringar, under det efterföljande året, är betydande på grund av att antagandena eller uppskattningarna kan behöva ändras.

NEDSKRIVNINGSPRÖVNING AV GOODWILL OCH ANDRA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Värdet på redovisad goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod prövas minst en gång per år med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov. Prövningen kräver en bedömning av nyttjandevärdet på den kassagenererande enhet, eller grupp av kassagenererande enheter, till vilken goodwillvärdet och varumärkevärdet är hänförligt. Detta kräver att flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. En redogörelse för dessa finns i not 17.

2024042601304

KLIMATOMSTÄLLNING OCH MILJÖPÅVERKAN

Vid uppskattningar och bedömningar för de olika finansiella talen och rapporterna har klimatomställningen och påverkan från nya och kommande regelverk inom hållbarhetsområdet beaktats. Det kan röra sig om huruvida en produktionsanläggning kommer påverkas av extremväder, höjda vattennivåer eller förändrade regelverk för tillståndspliktig verksamhet. Vidare om våra produkter eller ingående komponenter kan komma att påverkas av förändringar i regelverk vilket till exempel skulle innebära ökad inkurans i varulager eller framtida kostnader för omställning av produktion. Beaktande av dessa faktorer har inte lett till någon påverkan på finansiella tabeller eller nyckeltal i nuläget men bolaget följer utvecklingen löpande.

INTÄKTSREDOVISNING

Intäkter från försäljning av varor sker ofta med volymrabatter vilket ger upphov till en rörlig ersättning. Företagsledningen gör uppskattningar och bedömningar baserade på erfarenhet vid varje rapporteringsdatum avseende vilken rörlig ersättning som kan intäktsredovisas.

Intäkter från entreprenaduppdrag redovisas över tid i resultaträkningen baserat på förloppet mot ett fullständigt uppfyllande av prestationsåtaganden per balansdagen. Vid bedömning av färdigställandegraden av entreprenaduppdrag används nedlagda utgifter jämfört med totalt beräknade utgifter för varje prestationsåtagande eller antalet producerade enheter i förhållande till antalet avtalade enheter. Det kan föreligga en osäkerhet kring om nedlagda utgifter korrekt återspeglar de faktiskt nedlagda kostnaderna och om de totalt beräknade utgifterna är korrekt beräknade, vilket gör att det förelígger en osäkerhet i uppskattningarna kring färdigställande graden av det utförda arbetet. På samma sätt kan osäkerhet föreligga kring om producerade enheter i förhållande till antalet avtalade enheter ger rätt färdigställandegrad av det utförda arbetet. Företagsledningen har bedömt att de här metoderna är lämpligast för att bedöma förloppet mot uppfyllande av prestationsåtaganden eftersom de avspeglar förloppet i det utförda arbetet i takt med att kunden erhåller kontroll av utförda tjänster.

KUNDFORDRINGAR - FÖRLUSTRESERV

Koncernen använder en matris för att beräkna förväntade kreditförlust på kundfordringar. Matrisen är baserad på historiska kreditförluster justerat för framåtblickande ekonomiska faktorer. Bedömningen är känslig för förändringar och förväntade ekonomiska faktorer samt att historiska kreditförluster och förväntade ekonomiska faktorer inte är representativt för en kunders faktiska fallissemang i framtiden.

VERKLIGT VÄRDEJUSTERINGAR AV VILLKORADE KÖPESKILLINGAR OCH UTSTÄLLDA KÖP/SÄLJOPTIONER

Vid förvärv av dotterbolag ingår koncernen ofta kontrakt om villkorade köpeskillingar och utställda köp/säljoptioner där ersättning ska utbetalas kopplat till dotterbolagets framtida vinster. Villkorade köpeskillingar och utställda köp/säljoptioner klassificeras som finansiella instrument värderade till verkligt värde och ingår i nivå 3 i verkligt värdehierarkin. Vid värdering av dessa finansiella instrument använder sig koncernen av diskonterade kassaflödesberäkningar där indata normalt baseras på bolagets affärsplan och modellerna kräver bedömningar kring ej observerbara data. Företagsledningen använder sig av bedömningar kring dotterbolagens framtida resultatutveckling där förändringar i dessa bedömningar kan påverka det redovisade verkliga värdet på finansiella instrument.

FÖRVÄRV

Vid rörelseförvärv genomför koncernen förvärvsanalyser där förvärvspriset fördelas på underliggande förvärvade tillgångar och skulder baserat på deras uppskattade verkliga värde vid förvärvstillfället. Verkligt värde bygger på värderingsmodeller med antaganden om framtida kassaflöden, återstående ekonomisk livslängd etc. Koncernens tillämpade antaganden och uppskattningar för att fastställa verkligt värde kan variera från det faktiska utfallet.

ÖVRIGT

Som beskrivs i not 35, beslutade den danska konkurrensmyndigheten ["KFST"] den 31 maj 2017 att Nordic Waterproofing A/S, Icopal Danmark ApS, Danske Tagpapfabrikanters Brancheforening och TOR hade brutit mot den danska konkurrenslagen. Nordic Waterproofing A/S och övriga parter överklagade beslutet. Den 12 september 2018 hänvisade den danska konkurrensnämnden ärendet tillbaka till KFST för ny bedömning.

Den 29 april 2020 beslutade KFST att utredningen av marknaden för takläggningsfilten skulle avbrytas utan att konstatera någon överträdelse av konkurrenslagstiftningen eller andra oegentligheter.

Det initiala beslutet har resulterat i tre civilrättsliga förfaranden vilka ej behandlats i avvaktan på KFST:s beslut. Eftersom det är det ursprungliga beslutet från KFST som ligger till grund för de civilrättsliga förfarandena, förväntas beslutet från KFST att avbryta utredningen utan att konstatera någon överträdelse av konkurrenslagstiftningen att vara en viktig faktor i bedömningen i de fortsatta civilrättsliga förfarandena. Beslut meddelades i det första av dessa tre civilrättsliga förfarandena den 16 februari 2022 då dom i målet mot Eurotag Danmark A/S meddelades. Domstolen beslutade till förmån för Nordic Waterproofing och har inte överklagats och därmed är saken avslutad. I återstående två civilrättsliga förfaranden avkunnades dom den 17 maj 2022 till förmån för Nordic Waterproofing. En av motparterna har överklagat till nästa instans. Likt tidigare anser Nordic Waterproofing att påståendena som framförts är ogrundade och omotiverade och inget kassautflöde förväntas varpå ingen reservering har skett.

NOT 4 RÖRELSESEGMENT

REDOVISNINGSPRINCIPER

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådra sig kostnader och för vilket det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs vidare upp av företagets högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet.

Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten företagets högste verkställande beslutsfattare följer upp, så kallad "management approach" eller företagsledningsperspektiv. Koncernens verksamhet är organiserad på det sätt att koncernledningen följer upp det resultat som koncernens olika varor och tjänster genererar. Då koncernledningen följer upp verksamhetens resultat och beslutar om resursfördelning utifrån de varor och tjänster koncernen tillhandahåller och säljer utgör dessa koncernens rörelsesegment. Per den 31 december 2023 följde högste verkställande beslutsfattare upp segmentens rörelseresultat (EBIT).

2024042601305

Följande rörelsesegment har identifierats:

- Products & Solutions: innefattar försäljning av såväl egenproducerade som externt anskaffade varor och därtill hörande tjänster.
- Installation Services: innefattar koncernens hel- och delägda entreprenadverksamhet.

I rörelsesegmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförbara poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. De redovisade posterna i rörelsesegmentens resultat, tillgångar och skulder är värderade i enlighet med de resultat, tillgångar och skulder som företagets koncernledning följer upp. Samma värderingsprinciper tillämpas i såväl interna segmentsrapporteringen som i externa redovisningen.

Ej fördelade poster omfattar finansnetto och skattekostnader. Tillgångar och skulder som inte har fördelats ut på segment är uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder, finansiella placeringar och finansiella skulder.

Försäljning mellan rörelsesegmenten har skett till marknadsmässiga priser.

2023 MSEK	Products & Solutions	Installation Services	Koncern-gemensamt och elimineringar	Koncernen
Intäkter från externa kunder	3 111,1	1 352,4	-	4 463,4
Intäkter från andra segment	168,4	-	-168,4	-
Intäkter, totalt	**3 279,5**	**1 352,4**	**-168,4**	**4 463,4**
EBITDA	429,9	80,9	-46,5	464,3
Avskrivningar	-127,8	-41,0	-2,5	-171,3
Rörelseresultat (EBIT)	**302,1**	**39,9**	**-49,0**	**293,1**
Varav andel av intresseföretags resultat	-	*45,7*	-	*45,7*
Finansnetto				-36,6
Resultat efter finansiella poster men före skatt (EBT)				256,5
Skatt				-50,0
Resultat för perioden				206,5
TILLGÅNGAR				
Immateriella anläggningstillgångar	1 023,4	309,6	1,4	1 334,4
Materiella anläggningstillgångar	481,1	50,9	1,8	533,8
Andelar i intresseföretag	-	149,7	-	149,7
Varulager	580,3	38,5	-0,0	618,7
Övriga tillgångar	449,0	220,7	-90,2	579,5
Ej allokerade tillgångar			417,7	417,7
Summa tillgångar	**2 533,8**	**769,4**	**330,6**	**3 633,49**
SKULDER OCH EGET KAPITAL				
Eget kapital			1 776,2	1 776,2
Övriga skulder	483,6	219,2	-81,9	620,9
Ej allokerade skulder			1 236,4	1 236,4
Summa skulder och eget kapital	**483,6**	**219,2**	**2 930,6**	**3 633,4**
Investeringar i materiella och övriga immateriella anläggningstillgångar	61,3	7,0	-	68,2

2022 MSEK	Products & Solutions	Installation Services	Koncern-gemensamt och elimineringar	Koncernen
Intäkter från externa kunder	3 221,9	1 121,5	0,0	4 343,4
Intäkter från andra segment	159,4	2,6	-162,1	-0,1
Intäkter, totalt	**3 381,2**	**1 124,1**	**-162,1**	**4 343,3**
EBITDA	530,3	91,6	-38,7	583,2
Avskrivningar	-116,8	-33,2	-2,8	-152,8
Rörelseresultat (EBIT)	**413,5**	**58,4**	**-41,5**	**430,4**
Varav andel av intresseföretags resultat	*4,2*	*37,9*	*0,0*	*42,1*
Finansnetto				-17,9
Resultat efter finansiella poster men före skatt (EBT)				412,5
Skatt				-82,4
Resultat för perioden				330,1
TILLGÅNGAR				
Immateriella anläggningstillgångar	1 070,2	287,4	3,0	1 360,6
Materiella anläggningstillgångar	511,0	58,2	2,3	571,5
Andelar i intresseföretag	0,0	120,3	0,0	120,3
Varulager	734,9	52,3	-0,5	786,6
Övriga tillgångar	451,5	214,6	-80,9	585,1
Ej allokerade tillgångar			299,9	299,9
Summa tillgångar	**2 767,6**	**732,7**	**223,7**	**3 723,9**
SKULDER OCH EGET KAPITAL				
Eget kapital			1 753,8	1 754,3
Övriga skulder	541,4	194,6	-81,8	654,2
Ej allokerade skulder			1 315,5	1 315,5
Summa skulder och eget kapital	**541,4**	**194,6**	**2 987,5**	**3 723,9**
Investeringar i materiella och övriga immateriella anläggningstillgångar	99,7	5,7	0,0	105,4

GEOGRAFISKA OMRÅDEN

Intäkter från externa kunder

	2023		
MSEK	Products and Solutions	Installation Services	Koncernen
Danmark	977,3	0,0	977,3
Sverige	816,9	28,5	845,4
Norge	492,7	99,4	592,1
Finland	235,9	1 225,2	1 461,1
Europa (exkl Norden)	583,9	-0,8	583,1
Övriga länder	4,5	0,0	4,5
Totalt	3 111,1	1 352,4	4 463,4

Intäkter från externa kunder

	2022		
MSEK	Products and Solutions	Installation Services	Koncernen
Danmark	1 039,0	0,0	1 039,0
Sverige	756,7	30,6	787,3
Norge	507,1	167,5	674,6
Finland	239,4	913,2	1 152,6
Europa (exkl Norden)	674,3	9,4	683,7
Övriga länder	5,4	0,8	6,2
Totalt	3 221,9	1 121,5	4 343,4

Anläggningstillgångar

MSEK	2023	2022
Danmark	398,6	438,4
Sverige	534,8	527,7
Norge	122,8	125,1
Finland	457,1	459,4
Europa (exkl Norden)	355,0	381,5
Totalt	1 868,3	1 932,1

Intäkter från externa kunder har hänförts till enskilda länder efter det land kunden har sin hemvist. Anläggningstillgångar har allokerats till enskilda länder enligt det ägande bolagets domicil.

INFORMATION OM STÖRRE KUNDER

Ingen enskild kund stod för mer än 10 procent av koncernens omsättning. Maximalt cirka 1,9 procent (2,6) av koncernens omsättning var hänförlig till en enskild kund.

NOT 5 INTÄKTER FRÅN AVTAL MED KUNDER

REDOVISNINGSPRINCIPER

Försäljning av varor

Försäljning av varor bedöms vara ett prestationsåtagande och intäkten redovisas då prestationsåtagandet har uppfyllts samt kunden fått kontroll över varan, det vill säga vid en viss tidpunkt (vanligtvis i samband med fysisk leverans till kunden). Intäkter värderas till det verkliga värdet av vad som erhållits, eller förväntas komma att erhållas, med avdrag för rabatter.

Transaktionspris - volymrabatter

Försäljning av varor sker ofta med volymrabatter, baserade på ackumulerad försäljning under en fördefinierad period, och kassarabatter. Intäkter från sådan försäljning redovisas baserat på det pris som anges i kontraktet, med avdrag för de beräknade volymrabatterna. Rabatter beräknas och redovisas baserat på erfarenhet, med hjälp av antingen förväntat värde eller en bedömning av det mest sannolika beloppet. Intäkterna redovisas endast i den utsträckning det är högst sannolikt att en väsentlig återföring inte kommer att inträffa. Den beräknade volymrabatten revideras vid varje rapporteringsdatum. En avtalsskuld redovisas för förväntade volymrabatter som betalas till kunder i förhållande till försäljning fram till rapportperiodens slut. Avtalsskulden redovisas i koncernbalansräkningen inom Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.

Betalningsvillkor

De vanligaste betalningsvillkoren inom Nordic Waterproofing varierar mellan 1–90 dagar.

Entreprenaduppdrag

Intäkter från entreprenaduppdrag bedöms vara ett prestationsåtagande som uppfylls genom överföring av varor och tjänster till en kund över tid. Intäkter från entreprenaduppdrag förekommer i båda rörelsesegmenten och redovisas i årets resultat baserat på uppdragets färdigställandegrad (så kallad successiv vinstavräkning), det vill säga över tid. Färdigställandegraden fastställs genom användning av både "input- och output-metoden". Vid input-metoden fastställs färdigställandegraden baserat på de kostnader som nedlagts i projektet i förhållande till de totala beräknade kostnaderna, då detta bäst återspeglar värdeskapandet av det genomförda arbetet. Kostnaderna omfattar kostnader som direkt eller indirekt kan hänföras till uppdraget. Vid output-metoden fastställs färdigställande graden baserad på antalet producerade kvadratmeter.

På uppdrag där utfallet inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas en intäkt motsvarande nedlagda kostnader. En befarad förlust på ett entreprenaduppdrag redovisas omedelbart i koncernens resultat. Om intäkten från ett entreprenaduppdrag överstiger fakturerat belopp, redovisas en fordran avseende pågående entreprenaduppdrag. Om fakturerat belopp överstiger värdet på de levererade tjänsterna, redovisas en skuld avseende pågående entreprenaduppdrag. Koncernen tillämpar den förenklade modellen för reservering av kreditförluster för avtalstillgångar, se not 32.

Betalningsvillkor

De vanligaste betalningsvillkoren inom Nordic Waterproofing varierar mellan 1–60 dagar.

Intäkter per väsentligt intäktsslag

	2023		
MSEK	Products and Solutions	Installation Services	Koncernen
Varuförsäljning	2 627,1	0,0	2 627,1
Entreprenaduppdrag	484,0	1 352,3	1 836,3
Totalt	3 111,1	1 352,3	4 463,4

Tidpunkt för intäktsredovisning

	2023		
MSEK	Products and Solutions	Installation Services	Koncernen
Vid en viss tidpunkt	2 627,1	0,0	2 627,1
Över tid	484,0	1 352,3	1 836,3
Totalt	3 111,1	1 352,3	4 463,4

2024042601307

Intäkter per produktkategori

	2023		
MSEK	Products and Solutions	Installation Services	Koncernen
Bitumenprodukter	1 750,1	0,0	1 750,1
Bitumeninstallationer	0,0	993,9	993,9
EPDM membran	593,1	0,0	593,1
Prefabricerade element	484,0	0,0	484,0
Grön infrastruktur	283,8	0,0	283,8
Flytande golvbeläggning	0,0	179,3	179,3
Takunderhåll	0,0	68,7	68,7
Solpaneler	0,0	110,4	110,4
Totalt	3 111,1	1 352,3	4 463,4

Intäkter per väsentligt intäktsslag

	2022		
MSEK	Products and Solutions	Installation Services	Koncernen
Varuförsäljning	2 755,2	0,0	2 755,2
Entreprenaduppdrag	466,7	1 121,5	1 588,2
Totalt	3 221,9	1 121,5	4 343,4

Tidpunkt för intäktsredovisning

	2022		
MSEK	Products and Solutions	Installation Services	Koncernen
Vid en viss tidpunkt	2 755,2	0,0	2 755,2
Över tid	466,7	1 121,5	1 588,2
Totalt	3 221,9	1 121,5	4 343,4

Intäkter per produktkategori

	2022		
MSEK	Products and Solutions	Installation Services	Koncernen
Bitumenprodukter	1801,2	0,0	1 801,2
Bitumeninstallationer	0,0	939,6	939,6
EPDM membran	695,7	0,0	695,7
Prefabricerade element	500,3	0,0	500,3
Grön infrastruktur	224,7	0,0	224,7
Flytande golvbeläggning	0,0	79,9	79,9
Takunderhåll	0,0	102,0	102,0
Solpaneler	0,0	0,0	0,0
Totalt	3 221,9	1 121,5	4 343,4

KONTRAKTSTILLGÅNGAR

Fordringar avseende pågående entreprenaduppdrag MSEK	2023	2022
Ingående balans 1 januari	101,9	80,6
Förvärv/avyttringar av verksamheter	-0,7	0,2
Upparbetad intäkt under året, ännu ej fakturerat	80,5	91,6
Upparbetad intäkt under året, fakturerat under året	1 254,6	1 139,4
Fakturering	-1 353,6	-1 216,6
Omklassificering	0,0	0,0
Årets kursdifferenser	-1,5	6,7
Utgående balans 31 december	81,3	101,9

KONTRAKTSSKULDER

Skulder avseende pågående entreprenaduppdrag MSEK	2023	2022
Ingående balans 1 januari	56,9	45,0
Förvärv/avyttringar av verksamheter	2,8	0,0
Fakturering	337,9	310,0
Upparbetad intäkt under året, fakturerat under året	-295,3	-261,2
Upparbetad intäkt under året, fakturerat tidigare år	-52,9	-40,4
Omklassificering	0,0	0,0
Årets kursdifferenser	-2,5	3,4
Utgående balans 31 december	46,9	56,9

Kundbonusar MSEK	2023	2022
Ingående balans 1 januari	28,7	15,4
Förvärv/avyttringar av verksamheter	0,0	0,4
Bruttoökning under året	114,6	128,1
Utbetalt/överenskommet med kunder	-120,2	-116,2
Kontrakt avbrunta under året	0,0	–
Omklassificering	0,0	–
Årets kursdifferenser	-0,3	1,0
Utgående balans 31 december	22,8	28,7

Förväntad intäktsredovisning av återstående prestationsåtaganden 2022

	2023	2024	2025	2026	≥ 2027	Total
Intäkt	423,9	31,1	0,0	0,0	0,0	455,1

Förväntad intäktsredovisning av återstående prestationsåtaganden 2023

	2024	2025	2026	2027	≥ 2028	Total
Intäkt	601,3	19,4	0,0	0,0	0,0	620,6

NOT 6 KOSTNADER FÖRDELADE PÅ KOSTNADSSLAG

MSEK	2023	2022
Materialkostnader och handelsvaror	2 092,9	2 178,7
Förändring av lager av färdiga varor och produkter i arbete	94,7	-91,7
Personalkostnader	1 023,0	1 003,2
Avskrivningar	174,1	152,8
Övriga externa kostnader	813,2	724,1
Övriga rörelsekostnader	33,6	7,8
Totalt	4 231,5	3 974,0

2024042601308

NOT 7 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

REDOVISNINGSPRINCIPER

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

En skuld redovisas för den förväntade kostnaden för vinstandels- och bonusbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas vid den tidigaste tidpunkten av när företaget inte längre kan dra tillbaka erbjudandet till de anställda eller när företaget redovisar kostnader för omstrukturering. Ersättningarna som beräknas bli reglerade efter tolv månader redovisas till dess nuvärde. Ersättningar som inte förväntas regleras helt inom tolv månader redovisas enligt långfristiga ersättningar.

Kostnader för ersättningar till anställda MSEK	2023	2022
Löner och ersättningar mm	826,3	794,7
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	95,2	89,2
Sociala avgifter	101,6	117,5
Totalt	1 023,0	1 001,3

Medelantalet anställda FTE (Full Time Equivalents)	2023	varav män, %	2022	varav män, %
MODERBOLAGET				
Sverige/Danmark	1	100%	1	100%
Totalt i moderbolaget	1	100%	1	100%
DOTTERBOLAG				
Danmark	242	79%	281	83%
Sverige	194	76%	242	79%
Norge	158	94%	170	94%
Finland	593	91%	480	91%
Övriga	133	89%	191	88%
Totalt i dotterbolag	1 320	87%	1 364	87%
Koncernen totalt	1 321	87%	1 365	87%

FTE definieras som genomsnittligt antal anställda omräknat till heltidstjänster.

2023	Fast lön	Rörlig lön	Incitaments-program [1]	Pension	Övriga förmåner	Totalt
Styrelseordförande: Mats O. Paulsson	0,8	-	-	-	-	0,8
Styrelseledamot: Leena Arimo (t o m april 2023)	0,1	-	-	-	-	0,1
Styrelseledamot: Steffen Baungard[2]	0,6	-	-	-	-	0,6
Styrelseledamot: Riitta Palomäki	0,5	-	-	-	-	0,5
Styrelseledamot: Hannu Saastamoinen	0,4	-	-	-	-	0,4
Styrelseledamot: Hannele Arvonen	0,4	-	-	-	-	0,4
VD och koncernchef: Martin Ellis	6,8	0,8	1,9	-	-	9,5
Övriga ledande befattningshavare (5 personer)	15,0	2,2	1,7	3,7	0,8	23,5
Totalt	24,5	3,0	3,6	3,7	0,8	35,7

[1] Kostnadsfört 2023. Utbetalning under kvartal 2, 2024 till 2026 under förutsättning att befattningshavaren ej har sagt upp sin anställning i koncernen 31 december året dessförinnan.
[2] Fast lön inkluderar övriga uppdrag om 0,2 MSEK.

2022	Fast lön	Rörlig lön	Incitaments-program [1]	Pension	Övriga förmåner	Totalt
Styrelseordförande: Mats O. Paulsson	0,7	-	-	-	-	0,7
Styrelseledamot: Leena Arimo	0,3	-	-	-	-	0,3
Styrelseledamot: Steffen Baungaard	0,3	-	-	-	-	0,3
Styrelseledamot: Allan Lindhard Jørgensen (tom april 2022)	0,1	-	-	-	-	0,1
Styrelseledamot: Riitta Palomäki	0,4	-	-	-	-	0,4
Styrelseledamot: Hannu Saastamoinen	0,3	-	-	-	-	0,3
Styrelseledamot: Hannele Arvonen (fr o m april 2022)	0,2	-	-	-	-	0,2
VD och koncernchef: Martin Ellis	6,1	3,6	1,8	-	-	11,5
Övriga ledande befattningshavare (6 personer)	14,1	6,0	3,1	3,5	0,8	27,5
Totalt	22,6	9,6	4,9	3,5	0,8	41,4

[1] Kostnadsfört 2022. Utbetalning under kvartal 2, 2023 till 2025 under förutsättning att befattningshavaren ej har sagt upp sin anställning i koncernen 31 december året dessförinnan.

2024042601309

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR, PENSIONSKOSTNADER SAMT PENSIONSFÖRPLIKTELSER FÖR LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE I KONCERNEN

MSEK	2023	2022
Ersättning till styrelse samt VD och koncernchef i Nordic Waterproofing Holding AB:		
Ersättning till styrelseledamöter	2,5	2,4
Löner och ersättningar VD och koncernchef	9,5	11,5
(varav tantiem)	(0,8)	(3,6)
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	0,0	0,0
Löner och ersättningar till övriga anställda	2,6	3,1
(varav tantiem)	(0,2)	(1,0)
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	0,8	0,8
	15,4	17,8
Ersättning till koncernledning i Nordic Waterproofing Group AB med dotterbolag:		
Ersättning till styrelseledamöter	0,2	0,0
Löner och ersättningar mm	17,2	20,8
(varav tantiem)	(2,0)	(5,0)
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	2,9	2,7
	20,3	23,5
Total ersättning till styrelse, koncernchef och koncernledning i koncernen	35,7	41,4

PRINCIPER FÖR ERSÄTTNING TILL STYRELSEN

Styrelsensordförande erhåller 710 TSEK årligen i ersättning och övriga styrelseledamöter erhåller 360 TSEK årligligen. Ordförande i revisionsutskottet erhåller årligen 125 TSEK, medan övriga medlemmar av revisionsutskottet erhåller 50 TSEK. Ordförande i ersättningsutskottet erhåller årligen 50 TSEK, medan övriga medlemmar av ersättningsutskottet erhåller 25 TSEK.

PRINCIPER FÖR ERSÄTTNING TILL VD OCH KONCERNCHEF

Ersättning

Ersättningen till VD och koncernchef beslutas av styrelsen. Ersättningens nivå ska vara marknadsmässig och baserad på faktorer som kompetens, erfarenhet och prestation. Ersättningen består av fast lön samt därutöver av rörlig lön och icke-monetära förmåner. Den rörliga lönen ska baseras på att kvantitativa och kvalitativa mål uppnås. Ersättning till VD och koncernchef uppgick under 2023 till 9,5 MSEK (11,5).

Uppsägningstider och avgångsvederlag

Vid uppsägning av VD från bolagets sida gäller en uppsägningstid om 24 månader. Om uppsägning sker på VD:s begäran gäller istället en uppsägningstid om 12 månader.

Pensionsersättningar

Anställningsavtalet för VD och koncernchef upphör utan föregående uppsägning vid tidpunkten för VDs ålderspensionering. Inga pensionspremier avseende VD och koncernchef avsätts utan är beaktade vid fastställandet av den fasta ersättningen.

PRINCIPER FÖR ERSÄTTNING TILL ÖVRIGA MEDLEMMAR I KONCERNLEDNINGEN

Ersättning

Ersättningen beslutas av koncernchefen med bistånd av styrelsens ordförande. Ersättningens nivå för den enskilde befattningshavaren ska vara baserad på faktorer som befattning, kompetens, erfarenhet och prestation. Ersättningen består av fast lön och pension samt ska därutöver kunna bestå av rörlig lön och icke monetära förmåner. Den rörliga lönen ska baseras på att kvantitativa och kvalitativa mål uppnås.

Uppsägningstider och avgångsvederlag

Övriga medlemmar i koncernledningen har 12 månaders uppsägningstid vid en uppsägning från bolagets sida och 6 månader vid egen uppsägning.

Pensionsersättningar

Övriga medlemmar av koncernledningen har rätt att gå i pension vid 67 års ålder, samt är berättigade pensionsförmåner i enlighet med Bolagets försäkrings- och pensionspolicy.

INCITAMENTSPROGRAM

Årsstämman för åren 2020-2023 beslutade att bemyndiga styrelsen att besluta om införande av ett långsiktigt incitaments-program ("LTIP 2020", "LTIP 2021", "LTIP 2022" och "LTIP 2023") för VD och ledande befattningshavare. Deltagarna ska kostnadsfritt tilldelas prestationsaktierätter som berättigar tilldelning av aktier i bolaget. Varje rättighet konverteras till en ordinarie andel av bolaget vid utnyttjande. Inga belopp betalas av eller är betalbar till mottagaren vid mottsgandet av rätten. Rätten har varken utdelning eller rösträtt. Efter en treårsperiod, när målen är uppfyllda, kan prestationsaktierätter tilldelas den enskilda deltagaren. Målet följs upp årligen och utfallet beräknas efter tre år. Prestationsaktier tilldelas endast om deltagaren fortfarande är anställd av bolaget och inte har sagt upp sig eller blivit uppsagd under treårsperioden. Målet för deltagarna baseras på en årlig ökning av rörelseresultatet före jämförelsestörande poster, ränta och skatter ("EBIT-tillväxt").

Enligt IFRS 2 uppskattas den totala kostnaden, inklusive sociala avgifter, uppgå till ca 10-15 MSEK över treårsperioden, förutsatt att rörelseresultatet (EBIT) före jämförelsestörande poster i genomsnitt ökar med 10 procent. Det verkliga värdet av aktierätigheterna beräknas på tilldelningsdagen med hjälp av en förenklad modell med beaktande av EBIT-tillväxt.

Inga nya aktier kommer att emitteras i bolaget till följd av programmen. Bolaget har emellertid förvärvat egna aktier för att säkerställa tilldelning av aktier och för att säkra och täcka sociala avgifter. Kostnaderna för incitamentsprogrammet förväntas att få en marginell effekt på Nordic Waterproofing-koncernens finansiella nyckeltal. För 2023 har koncernens resultat belastats med 6,8 MSEK (9,4) och per den 31 december äger bolaget 91 946 st (84 097) egna aktier. Under 2023 har programmet "LTIP 2020" fallit ut. 84 952 st aktier tilldelades till ledande befattningshavare. Av dessa distribuerades 23 170 aktier till bolagets koncernchef och 30 672 till övriga medlemmar i koncernledningen. Det maximala antalet aktier som kan tilldelas under programmen är 62 408 för "LTIP 2021" och 70 733 för"LTIP 2022" och 76 869 för "LTIP 2023", korrigerat för pesoner som slutat sedan programmen startade.

2024042601310

NOT 8 PENSIONER

REDOVISNINGSPRINCIPER

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställde som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period. Koncernen har endast avgiftsbestämda pensioner.

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2023 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 12,1 MSEK (2022: 10,1 MSEK).

Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen och koncernens andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgår till 0,007 respektive 0,011 procent (2022: 0,006 respektive 0,011 procent).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. I syfte att stärka konsolideringsnivån om den bedöms vara för låg, kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Om konsolideringsnivån överstiger 150 procent kan premiereduktioner införas. Vid utgången av 2023 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån preliminärt till 157 procent (2022: 172 procent).

AVGIFTSBESTÄMDA PLANER

I Sverige har koncernen avgiftsbestämda pensionsplaner för arbetare som helt bekostas av företagen. I utlandet finns avgiftsbestämda planer vilka till del bekostas av dotterbolagen och delvis täcks genom avgifter som de anställda betalar. Betalning till dessa planer sker löpande enligt reglerna i respektive plan.

Kostnader för avgiftsbestämda planer [1)]

MSEK	2023	2022
	95,2	90,8

[1)] Häri ingår 12,1 MSEK (10,1) avseende ITP finansierad i Alecta, se ovan.

NOT 9 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER OCH RÖRELSEKOSTNADER

REDOVISNINGSPRINCIPER

Intäkter från royalty redovisas bland övriga rörelseintäkter och uppstår från intresseföretagens användning av varumärken och koncept. Royaltyintäkten redovisas i resultatet i den period som intresseföretagen redovisar sin externa försäljning.

Övriga rörelseintäkter

MSEK	2023	2022
Royalty	9,9	9,3
Realisationsresultat	1,8	4,3
Valutakursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	3,8	5,4
Totalt	**15,5**	**19,0**

Övriga rörelsekostnader

MSEK	2023	2022
Valutakursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-17,3	-5,4
Realisationsförluster	-14,5	0,0
Övrigt	-1,7	-1,6
Totalt	**-33,6**	**-7,0**

2024042601311

NOT 10 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

REDOVISNINGSPRINCIPER

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel, utdelningsintäkter, vinst vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet, vinst vid värdeförändringar på utställda köp/säljoptioner värderade till verkligt värde via resultatet, samt sådana vinster på säkringsinstrument som redovisas i årets resultat. Utdelningsintäkter redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställts. Resultatet från avyttring av ett finansiellt instrument redovisas då de risker och fördelar som är förknippade med ägandet av instrumentet överförts till köparen och koncernen inte längre har kontroll över instrumentet.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, förlust vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet, nedskrivning av finansiella tillgångar, förlust vid värdeförändringar på utställda köp/säljoptioner värderade till verkligt värde via resultatet samt sådana förluster på säkringsinstrument som redovisas i årets resultat. Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto i rörelseresultatet om de är hänförliga till rörelserelaterade poster respektive i finansnettot om de är hänförliga till finansiella poster.

MSEK	2023	2022
Ränteintäkter	1,6	0,8
Netto valutakursförändringar	0,0	3,2
Värdejustering på köp-/säljoptioner	26,4	7,1
Övriga finansiella intäkter	4,0	0,4
Finansiella intäkter	**32,0**	**11,5**
Räntekostnader på lån redovisat till upplupet anskaffningsvärde	-53,4	-21,6
Räntekostnader på leasingavtal redovisade enligt IFRS 16	-5,3	-3,8
Värdejustering på köp-/säljoptioner	-3,5	0,0
Netto valutakursförändringar	-2,2	0,0
Övriga finansiella kostnader	-4,4	-4,1
Finansiella kostnader	**-68,6**	**-29,5**
Finansnetto	**-36,6**	**-17,9**

Samtliga ränteintänkter och räntekostnader är hänförliga till poster som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Bland räntekostnaderna ingår en periodiserad uppläggningsavgift för skulder till kreditinstitut med 1,8 MSEK (1,8).

NOT 11 SKATTER

REDOVISNINGSPRINCIPER

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. *Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till* tidigare perioder. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas.

Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som en skuld.

REDOVISAT I RESULTATRÄKNING

MSEK	2023	2022
AKTUELL SKATTEKOSTNAD (–)/ SKATTEINTÄKT (+)		
Periodens skattekostnad	-60,1	-92,0
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	0,7	-0,4
	-59,4	**-92,3**
UPPSKJUTEN SKATTEKOSTNAD (–)/ SKATTEINTÄKT (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	10,2	8,1
Uppskjuten skatt till följd av förändringar av skattesatser	-0,7	1,8
	9,4	**9,9**
Totalt redovisad skattekostnad i koncernen	**-50,0**	**-82,4**

Avstämning av effektiv skatt MSEK	2023	%	2022	%
Resultat före skatt	**256,5**		**412,6**	
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-52,8	20,6%	-85,0	20,6
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterbolag	-1,3	0,5	-4,0	1,0
Ej avdragsgilla kostnader	-9,1	3,5	-3,4	0,8
Ej skattepliktiga intäkter	1,9	-0,7	2,3	-0,5
Resultat från andelar i intresseföretag	9,7	-3,8	6,9	-1,7
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-4,9	1,9	-0,6	0,1
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	0,0	-0,0	0,4	-0,1
Effekt av ändrade skattesatser och skatteregler	0,0	-	0,0	0,0
Övrigt	6,4	-2,5	1,0	-0,2
Redovisad effektiv skatt	**-50,0**	**19,5**	**-82,4**	**20,0**

2024042601312

REDOVISAT I BALANSRÄKNINGEN

Uppskjutna skattefordringar och -skulder

Redovisade uppskjutna skattefordringar och -skulder

Uppskjutna skattefordringar och -skulder är i huvudsak långfristiga och hänför sig till följande:

	Uppskjuten skatt 2023		
MSEK	Fordran	Skuld	Netto
Materiella anläggningstillgångar	1,8	15,4	-13,6
Immateriella anläggningstillgångar	0,0	46,4	-46,4
Varulager	3,4	1,3	2,0
Övriga kortfristiga fordringar	0,0	13,2	-13,2
Övriga kortfristiga skulder	0,0	-0,5	0,5
Obeskattade reserver	0,0	53,7	-53,7
Förlustavdrag	10,9	0,0	10,9
Skattefordringar/-skulder	16,1	129,5	-113,4
Kvittning	1,7	1,7	0,0
Skattefordringar/-skulder, netto	17,8	131,2	-113,4

	Uppskjuten skatt 2022		
MSEK	Fordran	Skuld	Netto
Materiella anläggningstillgångar	2,1	15,3	-13,3
Immateriella anläggningstillgångar	0,0	51,6	-51,6
Varulager	5,7	1,3	4,4
Övriga kortfristiga fordringar	0,0	14,3	-14,3
Övriga kortfristiga skulder	0,0	-0,4	0,4
Obeskattade reserver	0,0	51,2	-51,2
Förlustavdrag	6,6	0,0	6,6
Skattefordringar/-skulder	14,3	133,3	-118,9
Kvittning	-1,0	-1,0	0,0
Skattefordringar/-skulder, netto	13,4	132,3	-118,9

Ej redovisade uppskjutna skattefordringar

Totala ej redovisade uppskjutna skattefordringar uppgår till 5,3 MSEK (4,1), varav skattemässiga underskottsavdrag för vilka uppskjutna skattefordringar inte har redovisats i resultat- och balansräkningarna uppgår till 25,5 MSEK (20,1), varav 0,0 MSEK förfaller inom 1–5 år.

Förändring av uppskjuten skatt uttryckt i temporära skillnader och underskottsavdrag

MSEK	Balans per 1 jan 2023	Redovisat i årets resultat	Redovisat i övrigt totalresultat	Förvärv/ Avyttring av rörelse	Omräknings-differenser	Balans per 31 dec 2023
Materiella anläggningstillgångar	-13,3	-0,3	-	0,0	-	-13,6
Immateriella anläggningstillgångar	-51,6	8,9	-	0,1	-3,8	-46,4
Varulager	4,4	-1,8	-	-	-0,5	2,0
Övriga kortfristiga fordringar	-14,3	1,2	0,0	-	-	-13,2
Övriga kortfristiga skulder	0,4	0,1		0,0	0,0	0,5
Obeskattade reserver	-51,2	-2,5	-	-	-	-53,7
Förlustavdrag	6,6	4,0	-	0,4	-	10,9
Övrigt	-	-	-	-	-	0,0
	-118,9	**9,4**	**0,0**	**0,5**	**-4,4**	**-113,4**

MSEK	Balans per 1 jan 2022	Redovisat i årets resultat	Redovisat i övrigt totalresultat	Förvärv/ Avyttring av rörelse	Omräknings-differenser	Balans per 31 dec 2022
Materiella anläggningstillgångar	-12,5	0,4	-	-1,1	-	-13,3
Immateriella anläggningstillgångar	-40,1	2,6	-	-4,1	-9,9	-51,6
Varulager	2,8	1,6	-	-	-	4,4
Övriga kortfristiga fordringar	-23,1	9,9	-	-1,1	-	-14,3
Övriga kortfristiga skulder	0,1	0,3	-	-	-	0,4
Obeskattade reserver	-48,5	-2,7	-	-	-	-51,2
Förlustavdrag	7,1	-2,2	-	1,7	-	6,6
Övrigt	0,0	-	-	-	-	0,0
	-114,4	**9,9**	**0,0**	**-4,6**	**-9,9**	**-118,9**

2024042601313

NOT 12 ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

REDOVISNINGSPRINCIPER

Intresseföretag

Intresseföretag är bolag där koncernen har ett betydande, men inte ett bestämmande, inflytande över driften och den finansiella styrningen, vanligtvis genom ett innehav av mellan 20 och 50 procent av rösterna. Majoriteten av intresseföretagen i koncernen är såväl kunder som franchisetagare till de danska dotterbolagen och får därigenom tillgång till koncepten och varumärkena Phønix Tag och Hetag Tagdækning.

Från och med tidpunkten då betydande inflytande erhålls, redovisas andelarna i intresseföretagen enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att koncernens redovisade värde på aktierna motsvarar koncernens andel av intresseföretagets egna kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella över- och undervärden. I koncernens resultat för året ingår koncernens andel av intresseföretagens vinst eller förlust justerat för avskrivning, nedskrivning och upplösning av förvärvade över- eller undervärden. Detta redovisas som "Andelar i intresseföretags resultat". Resultatandelen minskat med utdelning på aktier i intresseföretag utgör den huvudsakliga förändringen av det redovisade värdet på andelar i intresseföretag.

Eventuell skillnad vid förvärvet mellan anskaffningsvärdet för innehavet och ägarföretagets andel av det verkliga värdet av intresseföretagets identifierbara tillgångar och skulder redovisas enligt samma principer som vid förvärv av dotterbolag.

Transaktionsutgifter som uppkommer inkluderas i anskaffningsvärdet.

När koncernens andel av redovisade förluster i intresseföretaget överstiger det redovisade värdet på andelarna i koncernen reduceras andelarnas värde till noll. Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör.

Koncernen har bedömt att inga väsentliga innehav i intresseföretag föreligger. Nedan specificeras finansiell information i sammandrag för ej väsentliga innehav i intresseföretag baserat på de belopp som ingår i koncernredovisningen.

FÖRÄNDRING AV BOKFÖRDA VÄRDEN I INTRESSEFÖRETAG

MSEK	2023	2022
Redovisat värde vid årets ingång	120,3	107,0
Förvärv av intresseföretag	59,1	0,4
Avyttring av intresseföretag	-39,5	-7,2
Årets utdelning	-38,8	-24,6
Andel i intresseföretags resultat	45,7	42,1
Årets omräkningsdifferens	2,8	2,6
Redovisat värde vid årets utgång	**149,7**	**120,3**
Andel i intresseföretags resultat	45,7	42,1
Övrigt totalresultat	0,0	0,0
Summa totalresultat	**45,7**	**42,1**

FINANSIELL INFORMATION I SAMMANDRAG FÖR EJ VÄSENTLIGA INNEHAV I INTRESSEFÖRETAG

	Anläggningstillgångar		Omsättningstillgångar		Kortfristiga skulder		Långfristiga skulder	
MSEK	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Intresseföretag	49,9	8,6	418,7	382,7	162,4	194,7	125,5	25,3
Summa	**49,9**	8,6	**418,7**	382,7	**162,4**	**194,7**	**125,5**	25,3

	Intäkter		Resultat		Utdelning	
MSEK	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Intresseföretag	1 975,3	2 047,2	117,8	80,6	38,8	58,6
Summa	**1 975,3**	2 047,2	**117,8**	80,6	**38,8**	58,6

Specifikation av innehav av andelar i intresseföretag

Intresseföretag	Säte	2023 Röst- och kapitalandel i procent	2022 Röst- och kapitalandel i procent
OT Tak AB	Värnamo, Sverige	21%	21%
Hagmans Tak Sverige AB	Karlskoga, Sverige	20%	20%
AB Tätskiktsgarantier i Norden	Sundsvall, Sverige	50%	50%
Dan Nilsson TAK AB	Åhus, Sverige	-	48%
Hetag Fyn A/S	Faaborg-Midtfyn, Danmark	70%	70%
Hetag JK Tagentreprise A/S	Herlev, Danmark	70%	70%
Hetag Nordjysk Tag A/S	Brønderslev-Dronninglund, Danmark	40%	70%
Hetag Tagdækning Nord A/S	Aarhus, Danmark	40%	40%
Hetag Tagdækning Syd A/S	Hedensted, Danmark	40%	40%
IFA Tagdækning A/S	Guldborgsund, Danmark	40%	60%
Morsø Tagdækning ApS	Morsø, Danmark	40%	40%
Nordic Sun Aps	Hadsten, Danmark	40%	-
Nordisk Tagdækning A/S	Roskilde, Danmark	40%	40%
Phønix Tag Energi A/S	Favrskov, Danmark	40%	40%
Phønix Tag Esbjerg A/S	Esbjerg, Danmark	40%	40%
Phønix Tag Fyn A/S	Faaborg-Midtfyn, Danmark	40%	40%
Phønix Tag Grønland ApS	Sermersooq, Danmark	40%	40%
Phønix Tag Holbæk-Næstved A/S	Næstved, Danmark	40%	40%
Phønix Tag Nordjylland A/S	Aalborg, Danmark	40%	40%
Phønix Tag Nordsjælland A/S	Furesø, Danmark	40%	40%
Phønix Tag Storentreprise ApS	Hedensted, Danmark	40%	40%
Phønix Tag Svendborg A/S	Svendborg, Danmark	-	40%
Phønix Tag Sønderjylland A/S	Aabenraa, Danmark	40%	40%
Phønix Tag Vejle A/S	Hedensted, Danmark	40%	40%
Phønix Tag Århus A/S	Favrskov, Danmark	40%	40%
HTD Fælles Holding ApS	Herlev, Danmark	50%	50%
Tagpap A/S	Skive, Danmark	60%	-
Viika A/S	Esbjerg, Danmark	40%	-
Nordic Sun Danmark A/S	Svendborg, Danmark	40%	-
Solar Montage Aps	Hadsten, Danmark	30%	-

20240426013315

NOT 13 KONCERNFÖRETAG OCH DOTTERBOLAG

REDOVISNINGSPRINCIPER

Dotterbolag

Dotterbolag är företag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget. Bestämmande inflytande föreligger om moderbolaget har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto kontroll föreligger.

Dotterbolags finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör. I de fall dotterbolagets redovisningsprinciper inte överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper har anpassningar gjorts till koncernens redovisningsprinciper. Förluster hänförliga till innehav utan bestämmande inflytande fördelas även i de fall innehav utan bestämmande inflytande kommer att vara negativt.

Vid förvärv av mindre än 100 procent av kapitalandelen i ett dotterbolag kan koncernen ingå arrangemang enligt vilka Nordic Waterproofing är skyldigt att förvärva minoritetsaktieägarnas aktier till ett förutbestämt pris vid en framtida tidpunkt (säljoptioner). Vidare kan Nordic Waterproofing ha rätt att förvärva aktierna (köpoptioner) på liknande villkor. Sådana arrangemang behandlas som om optionen hade utnyttjats, vilket resulterar i redovisning för köp av 100 procent av kapitalandelen. Skulden avseende köp-/säljoptionen redovisas till verkligt värde som långfristig skuld och förändringar av verkligt värde redovisas bland finansiella poster.

Förvärv genomförda efter övergång till IFRS

Dotterbolag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterbolag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter som uppkommer redovisas direkt i årets resultat.

Dotterbolag (säte, land)	2023 Ägarandel i %	2022 Ägarandel i %
Nordic Waterproofing Group AB (Stockholm, Sverige)	100%	100%
Distri Pond Invest NV (Laakdal, Belgien)	100%	100%
SealEco NV (Brecht, Belgien)	100%	100%
Pond Technics & Training BVBA (Laakdal, Belgien)	100%	100%
Nordic Takvård AB (Helsingborg, Sverige), konkurs 2023-01-31	-	100%
Nordic Waterproofing Holding DK ApS (Vejen, Danmark)	100%	100%
Hetag Tagmaterialer A/S (Hedensted, Danmark), fusionerat 2023-07-14	-	100%
Nordic Waterproofing A/S (Vejen, Danmark)	100%	100%
Hetag Tagdækning Sjælland A/S (Vejen, Danmark)	100%	100%
Hetag Tagdækning Vest A/S (Vejen, Danmark)	100%	100%
Taasinge Elementer A/S (Svendborg, Danmark)[1]	90%	90%
Annebergs Limtræ A/S (Lunde, Danmark)	100%	100%
LV Elements SIA (Riga, Lettland)	100%	100%
Nordic Build A/S (Svendborg, Danmark)	100%	100%
Ringsaker Vegg- og Takelementer AS (Ringsaker, Norge)	92%	87%
TE Montage A/S (Svendborg, Danmark)	90%	90%
Nordic Waterproofing AB (Trelleborg, Sverige)	100%	100%
Hagmans Tak Öst AB (Motala, Sverige)	100%	100%
Dan Nilsson Tak AB (Åhus, Sverige)	80%	-
Nordic Waterproofing AS (Askim, Norge)	100%	100%
Byggpartner AS (Sandefjord, Norge)	95%	85%
Nordic Waterproofing Oy (Helsingfors, Finland)	100%	100%
AL-Katot Oy (Helsingfors, Finland), fusionerat 2023-01-01	-	100%
EG-Trading Oy (Ekenäs, Finland)	70%	70%
Kerabit Katto Oy (Helsingfors, Finland)	100%	100%
Kerabit Kattohuolto Oy (Muurame, Finland)	100%	100%
Nordic Waterproofing Property Oy (Helsingfors, Finland)	100%	100%
Kerabit Aurinkosähkö Oy (Vanda, Finland)	64%	64%
SPT-Painting Oy (Lappeenranta, Finland)	100%	100%
Kerabit Kattoelementit OY (Ylistaro, Finland)	100%	84%
Kerabit Julkisivut (Nurmijärvi, Finland)	100%	76%
VKP Holding Oy (Kajana, Finland), fusionerat 2023-01-01	-	70%
VKP Kajaani Oy (Kajana, Finland) [1]	70%	70%
VKP Kuusamo Oy (Kajana, Finland), fusionerat 2023-01-01	-	70%
VKP Nurmes Oy (Kajana, Finland), fusionerat 2023-01-01	-	70%
Nordic Waterproofing SpZoo (Lodz, Polen)	100%	100%
SealEco AB (Värnamo, Sverige)	100%	100%
SealEco BV (Dalfsen, Nederländerna)	100%	100%
SealEco AG (Herzogenbuchsee, Schweiz)	51%	51%
SealEco Su Yalitim Teknolojileri A.Ş. (Nilüfer, Turkiet)	100%	100%
Gauris B.V (Heerenveen, Netherlands), fusionerat 2023-08-24	-	100%
SealEco GmbH (Marsberg, Tyskland)	100%	100%
SealEco Ltd (London, Storbritannien)	100%	100%
Gordon Low Ltd (Bedfordshire, United Kingdom)	100%	100%
Gordon Low Products Ltd (Bedfordshire, United Kingdom)	100%	100%
Veg Tech AB (Alvesta, Sverige)	100%	100%
Blomstertak AS (Ås, Norge)	100%	60%
Nordiska Gröntak AB (Alvesta, Sverige)	100%	100%
Veg Tech A/S (Gentofte, Danmark)	100%	100%
Veg Tech Oy (Kyrkslätt, Finland)	100%	100%

[1] Avser dotterbolag där utställda köp/säljoptioner finns på likvärdiga villkor. Bolagen konsolideras i koncernen till 100% trots en lägre ägarandel genom tillämpning av anticipated acquisition method.

2024042601316

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, redovisas den negativa goodwillen direkt i årets resultat.

Villkorade köpeskillingar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Villkorade köpeskillingar omvärderas vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat.

Vid förvärv som sker i steg fastställs goodwillen den dag då bestämmande inflytande uppkommer.

Innehav i dotterbolag

Koncernen har 43 dotterbolag vilka bedöms vara väsentliga. Samtliga dotterbolag ägs genom en majoritet av rösterna i respektive dotterbolag. Nordic Waterproofing Holding AB är moderbolag i koncernen.

NOT 14 FÖRVÄRV

FÖRVÄRV UNDER 2023

Under året har ett förvärv av dotterbolag, Dan Nilsson Tak AB, genomförts. Köpeskillingen uppgick till 6,3 MSEK och finansierades genom Nordic Waterproofings befintliga kreditfaciliteter. De förvärvsrelaterade kostnaderna uppgick sammanlagt till 0,1 MSEK och bestod huvudsakligen av konsultarvode i samband med förvärvsprocessen. Dessa kostnader ingår i administrationskostnaderna i koncernens resultaträkning. Om förvärven hade inträffat den 1 januari 2023 skulle koncernens proforma nettoomsättning och resultat för året fram till den 31 december 2023 ha varit 4,524 MSEK och 209 MSEK. Dessa belopp har beräknats med hjälp av dotterbolagets resultat justerat för:

- skillnader i redovisningsprinciper mellan koncernen och dotterbolaget, och
- ytterligare avskrivningar, som skulle ha belastat resultatet under förutsättning att justering av verkligt värde på immateriella tillgångar hade tillämpats från och med den 1 januari 2023, samt därpå följande skatteeffekter.

För varje förvärv där förvärvet understiger 100 % och det finns ett kvarstående innehav utan bestämmande inflytande kombinerat med köpoptioner, utställda köpoptioner eller terminer avseende framtida förvärv av ytterligare andelar analyseras sådana instruments om de anses utgöra nuvarande ägarintresse för majoritetsägaren eller inte. Om instrumenten inte anses vara ett nuvarande ägarintresse tillämpar bolaget Present Access Method (PAM), vilket innebär att innehav utan bestämmande inflytande värderas och redovisas öppet i förvärvsanalysen. Eventuella terminer och utställda optioner redovisas som separata transaktioner. Om instrumenten anses utgöra ett nuvarande ägarintresse tillämpas Anticipated Acquisition Method (AAM). I sådana fall inkluderas optioner och terminer i förvärvsanalysen och innehav utan bestämmande inflytande redovisas inte för den del som omfattas av terminer och utställda köpoptioner då sådana andelar anses vara del av de förvärvade nettotillgångar vid förvärvstidpunkten. Värdering av sådana instrument sker i enlighet med IAS 32 samt IFRS 9 såsom tillämpligt.

Vid förvärv av mindre än 100 procent har innehav utan bestämmande inflytande värderats till innehavets proportionella andel. Goodwill från förvärven är hänförligt till de anställda och förväntade synergieffekter. Ingen del av redovisad goodwill förväntas vara skattemässigt avdragsgill. Vissa justeringar har gjorts har gjorts av förvärvsanalyser hänförliga till förvärv gjorda under 2022.

Dan Nilsson Tak AB

Den 19 juli 2023 förvärvade Gruppen genom Nordic Waterproofing AB ytterligare 32 procent av aktierna i det svenska bolaget Dan Nilsson Tak AB. Under 2021 förvärvade Nordic Waterproofing AB 48 procent av aktierna i Dan Nilsson Tak AB och äger nu totalt 80 procent av aktierna. Genom detta stegvisa förvärv blev Dan Nilsson Tak AB ett dotterbolag till Nordic Waterproofing AB då Nordic Waterproofing erhöll kontroll över Dan Nilsson Tak AB. Det verkliga värdet per förvärvstidpunkten på Nordic Waterproofing AB's innehav av egetkapitalandelar uppgick till SEK 11,9 M och som följd av omvärdering till verkligt värde redovisas en vinst inom segmentet Installation Services om SEK 0,9 M inom resultat från andelar i intresseföretag. Köpet finansierades genom Nordic Waterproofings befintliga kreditfaciliteter. Resterande innehav utan bestämmande inflytande om 20,0 procent av aktierna har värderats till innehavets proportionella andel av det verkliga värdet på identifierbara nettotillgångar.

Företaget har sitt huvudkontor i Åhus i Sverige och installerar bitumenbaserade takprodukter. Dan Nilsson Tak AB har 19 anställda och en årlig omsättning under 2022 på ca 70 MSEK. Genom förvärvet stärker Nordic Waterproofing AB sin position på den lokala tätskiktsmarknaden och säkerställer en viss andel av marknaden för produkter med ursprung från Nordic Waterproofing. Dan Nilsson Tak AB kommer att redovisas inom segment Installation Services.

Blomstertak AS

Den 3 februari 2023 förvärvade Veg Tech AB ytterligare 40 procent av aktierna i Blomstertak AS till en köpeskilling om 1 NOK och ökade sitt ägande till 100 procent. Det stegvisa förvärvet har genomförts utan att bestämmande inflytande har ändrats och hanteras som en transaktion mellan ägare. Före förvärvet uppgick det redovisade värdet för det befintliga innehavet utan bestämmande inflytande på 40 procent till ca -1,1 MSEK. Koncernen redovisar en ökning av innehav utan bestämmande inflytande på ca 1,1 MSEK och minskning av eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare på motsvarande belopp.

RVT AS

Den 22 december 2023 förvärvade Taasinge Elementer A/S ytterligare 5 procent av aktierna i RVT AS vederlagsfritt och ökade sitt ägande till 92 procent. Det stegvisa förvärvet har genomförts utan att bestämmande inflytande har ändrats och hanteras som en transaktion mellan ägare. Före förvärvet uppgick det redovisade värdet för det befintliga innehavet utan bestämmande inflytande på 13 procent till ca 5,6 MSEK. Koncernen redovisar en minskning av innehav utan bestämmande inflytande på ca 2,2 MSEK och ökning av eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare på motsvarande belopp.

Byggpartner AS

Den 27 december 2023 gjordes en nyemission i Byggpartner AS varigenom Nordic Waterproofing AS ökade sitt ägande till 95 procent. Det stegvisa förvärvet har genomförts utan att bestämmande inflytande har ändrats och hanteras som en transaktion mellan ägare. Före förvärvet uppgick det redovisade värdet för det befintliga innehavet utan bestämmande inflytande på 15 procent till ca 2,1 MSEK. Koncernen redovisar en minskning av innehav utan bestämmande inflytande på ca 1,4 MSEK och ökning av eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare på motsvarande belopp.

2024042601317

Köpeskilling MSEK	2023 Totalt
Kontant köpeskilling	16,7
Köp/säljoption	-
Säljrevers och tilläggsköpeskilling	1,6
Total köpeskilling	18,3

De förvärvade bolagens nettotillgångar på förvärvsdagen:

Förvärvsanalys MSEK	2023 Totalt
Immateriella anläggningstillgångar	19,0
Materiella anläggningstillgångar	0,3
Finansiella anläggningstillgångar	-
Varulager	3,8
Kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar	17,1
Uppskjuten skattefordran	-0,6
Likvida medel	3,0
Avsättningar	-
Övriga ej räntebärande skulder	-18,1
Räntebärande skulder	-
Uppskjuten skatteskuld	-3,8
Netto identifierbara tillgångar och skulder	20,8
Innehav utan bestämmande inflytande	-3,4
Värdering av tidigare ägda andelar till verkligt värde	-11,9
Koncerngoodwill	12,8
Köpeskilling	18,3

Förvärv - netto likviditetspåverkan MSEK	2023 Totalt
Kontant köpeskilling	16,7
Minus förvärvade likvida medel	-3,0
Minus lösen av lån	-
Netto likviditetspåverkan - investeringsverksamheten	13,7

Förvärvsanalysen är preliminär, vilket innebär att verkligt värde och slutlig fördelning av köpeskillingen inte har fastställts för samtliga poster. Den slutliga analysen förväntas minska koncerngoodwill och öka immateriella anläggningstillgångar med kundrelationer.

Tilläggsköpeskillingar
Verkligt värde för tilläggsköpeskillingar baseras på sannolika framtida betalningar diskonterade till nuvärdet. Huvudsakliga icke-observerbara data består av:
- Genomsnittligt EBIT för 2023-2024.
- diskonteringsränta på 11,0 procent.

Det uppskattade verkliga värdet ökar vid högre tillväxt i EBIT samt lägre diskonteringsränta. En ökning/minskning av diskonteringsräntan med 2 procent skulle inte få någon väsentlig påverkan på det verkliga värdet på köp- och säljoptionerna. Det högsta beloppet för betalning är obegränsat.

FÖRVÄRV UNDER 2022
Under 2022 genomfördes sex förvärv av dotterbolag. Köpeskillingar uppgick till 146,4 MSEK och finansierades genom Nordic Waterproofings befintliga kreditfaciliteter. De förvärvsrelaterade kostnaderna uppgick sammanlagt till 6,9 MSEK och bestod huvudsakligen av konsultarvode i samband med förvärvsprocessen. Dessa kostnader ingår i administrationskostnaderna i koncernens resultaträkning. De förvärvade verksamheterna bidrog med en omsättning på 97 MSEK och ett nettoresultat om -0,4 MSEK till koncernen under året. Om förvärven hade inträffat den 1 januari 2022 skulle koncernens proforma nettoomsättning och resultat för året som slutade den 31 december 2022 ha varit 4,544 MSEK och 365 MSEK. Dessa belopp har beräknats med hjälp av dotterbolagets resultat justerat för:
- skillnader i redovisningsprinciper mellan koncernen och dotterbolaget, och
- ytterligare avskrivningar, som skulle ha belastat resultatet under förutsättning att justering av verkligt värde på immateriella tillgångar hade tillämpats från och med den 1 januari 2022, samt därpå följande skatteeffekter.

Vid förvärv av mindre än 100 procent har innehav utan bestämmande inflytande värderats till innehavets proportionella andel vid två tillfällen och för resterande förvärv har inget bestämmande inflytande redovisats genom tillämpning av AAM. Goodwill från förvärven är hänförligt till de anställda och förväntade synergieffekter. Ingen del av redovisad goodwill förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

Gordon Low Ltd
Den 1 februari 2022 förvärvade Gruppen genom SealEco LTD 100 procent av aktierna i det brittiska bolaget Gordon Low LTD. Köpet finansierades genom Nordic Waterproofings befintliga kreditfaciliteter och inga framtida villkorade köpeskillingar har avtalats. Bolaget har sitt huvudkontor i Bedfordshire och är ledande inom speciallösningar och distribution av tätskikt för dammar samt andra tätskiktslösningar för landskapslösningar, vattenbegränsningar och jordbrukssektorn. Gordon Low har cirka 20 anställda och en årlig omsättning på cirka 5 MGBP. Genom förvärvet av Gordon Low kan Gruppen expandera verksamheten av dammar och pooler med produkter från Distripond till fler marknader än Benelux. Gordon Low kommer att redovisas inom segmentet Products & Solutions.

VKP Holding Oy
Den 17 juni 2022 tecknade Gruppen genom Nordic Waterproofing Oy ett avtal om att förvärva 70 procent av det finska bolaget VKP Holding Oy per den 1 juli 2022. Köpet finansierades genom Nordic Waterproofings befintliga kreditfaciliteter. Nordic Waterproofing har ett bindande avtal att köpa resterande 29,2 procent i två omgångar, 18,7 procent år 2025 och 10,6 procent i 2027. Terminerna har ansetts utgöra ett nuvarande ägarintresse och därmed har AAM har tillämpats i förvärvet. Terminsskulderna redovisas till verkligt värde som långfristig skuld i nivå 3 och förändringar av verkligt värde redovisas bland finansiella poster i resultaträkningen. Företaget har sitt huvudkontor i Kajaani och tillhandahåller tak- och tätskiktstjänster. VKP har 75 anställda och en årlig omsättning på ca 9 MEUR. Genom förvärvet breddar Nordic Waterproofings produkt- och serviceerbjudande till våra kunder i Finland.

2024042601318

Anneberg Limtræ A/S
Den 14 september 2022 förvärvade Gruppen genom Taasinge Elementer A/S 100 procent av aktierna i det danska bolaget Anneberg Limtræ A/S. Köpet finansierades genom Nordic Waterproofings befintliga kreditfaciliteter. I avtalet finns en villkorad köpeskilling till de tidigare ägarna. Den villkorade köpeskillingen om DKK 5 M utfaller den 14 september 2025 förutsatt att de tidigare ägarna är fortsatt anställda per den 1 september 2025. Ur ett redovisningsperspektiv baserat på kriteriet om fortsatt anställning redovisas den villkorade köpeskillingen som upplupen lön inom administrationskostnader i takt med att intjäning sker tills kriteriet är uppfyllt. Bolaget har sitt huvudkontor Lunde på Sydvästjylland och tillverkar viktiga komponenter i limträ som balkar, pelare och små limträhus. Anneberg Limtræ har 16 anställda och en årlig omsättning om ca 40 MDKK. Genom förvärvet stärker Taasinge Elementer sin värdekedja genom egen produktion av viktiga komponenter i limträ och ökar ytterligare vår koncerns bidrag till hållbara konstruktioner. Anneberg Limtræ A/S kommer att redovisas inom segment Products and Solutions.

EG-Trading Oy
Den 2 September 2022 tecknade Gruppen genom Nordic Waterproofing Oy ett avtal om att förvärva 70 procent av det finska bolaget EG-Trading Oy per den 1 juli 2022. Efter det tredje kvartalets utgång, den 1 oktober har, som planerat, förvärvet av 70 procent av EG-Trading Oy genomförts. Köpet finansierades genom Nordic Waterproofings befintliga kreditfaciliteter. Nordic Waterproofing har en köpoption och har ställt ut en säljoption på resterande 30 procent av aktierna under 2025, varav ett delinnehav om 5,6 procent av aktierna är villkorat fram till 30 april 2024. Bolaget har gjort bedömningen att avtalsvillkoren inte innebär att ett nuvarande ägarintresse föreligger och därmed har PAM tillämpats. Optionerna redovisas som separata transaktioner. Den utställda säljoptionen har värderats och klassificerats som en finansiell skuld med motbokning inom balanserade vinstmedel för majoriteten. Innehav utan bestämmande inflytande har värderats till innehavets proportionella andel av det verkliga värdet på identifierbara nettotillgångar. Säljoptionen redovisas till verkligt värde som långfristig skuld nivå 3 och förändringar av verkligt värde redovisas bland finansiella poster i resultaträkningen. Företaget har sitt huvudkontor i Ekenäs i södra Finland och har ett brett utbud av olika lösningar för landskap, både egenodlade sedummattor och produkter från andra leverantörer för huvudsakligen den finska marknaden. EG-Trading har 15 anställda och en årlig omsättning på ca 3 MEUR. Förvärvet kommer, tillsammans med våra befintliga verksamheter inom grön infrastruktur, att stärka vår geografiska täckning av lösningar för grön infrastruktur och landskap på den nordiska marknaden. EG-Trading Oy kommer att redovisas inom segment Products and Solutions.

Hagmans Tak Öst AB
Den 1 december 2022 förvärvade Gruppen genom Nordic Waterproofing AB 100 procent av aktierna i det svenska bolaget Hagmans Tak Öst AB. Köpet finansierades genom Nordic Waterproofings befintliga kreditfaciliteter. I avtalet finns en villkorad köpeskilling till de tidigare ägarna. En del av den villkorade köpeskillingen uppgående till SEK 3,2 M utfaller efter den 31 december 2025 förutsatt att en av de tidigare ägarna är fortsatt anställd per den 31 december 2025. Ur ett redovisningsperspektiv baserat på kriteriet om fortsatt anställning redovisas den villkorade köpeskillingen som upplupen lön inom administrationskostnader i takt med att intjäning sker tills kriteriet är uppfyllt. Bolaget har sitt huvudkontor i Motala i Östergötland och installerar bitumenbaserade takprodukter. Hagmans Tak Öst har 10 anställda och en årlig omsättning om ca 15 MSEK. Genom förvärvet stärker Nordic Waterproofing AB sin position på den lokala tätskiktsmarknaden och säkerställer en viss andel av marknaden för produkter med ursprung från Nordic Waterproofing. Hagmans Tak Öst AB kommer att redovisas inom segment Installation Services.

Playgreen Finland Oy
Den 7 december 2022 tecknade Gruppen genom Nordic Waterproofing Oy ett avtal om att förvärva ytterligare 31 procent av det finska bolaget Playgreen Finland Oy ("Playgreen"). Under 2020 förvärvade Nordic Waterproofing Oy 33 procent av aktierna i Playgreen och äger nu totalt 64,31 procent av aktierna med optioner att förvärva resterande 35,69 procent av aktierna. Genom detta stegvisa förvärv blev Playgreen ett dotterbolag till Nordic Waterproofing Oy då Nordic Waterproofing erhöll kontroll över Playgreen. Det verkliga värdet per förvärvstidpunkten på Nordic Waterproofing Oy's innehav av egetkapitalandelar uppgick till SEK 13,2 M och som följd av omvärdering till verkligt värde redovisas en vinst inom segmentet Installation Services om SEK 7,0 M inom resultat från andelar i intresseföretag. Köpet finansierades genom Nordic Waterproofings befintliga kreditfaciliteter. Nordic Waterproofing har förvärvet erhållit en köpoption och ställt ut en säljoption på 19,22 procent av aktierna under 2025. Bolaget har gjort bedömningen att avtalsvillkoren innebär att ett nuvarande ägarintresse föreligger och därmed har AAM tillämpats. Den utställda säljoptionen har värderats och klassificerats som en finansiell skuld och inkluderats i förvärvet. Resterande innehav utan bestämmande inflytande om 16,47 procent av aktierna har värderats till innehavets proportionella andel av det verkliga värdet på identifierbara nettotillgångar. Den utställda säljoptionen redovisas till verkligt värde som långfristig skuld nivå 3 och förändringar av verkligt värde redovisas bland finansiella poster i resultaträkningen.

Företaget har sitt huvudkontor i Vanda i Finland och erbjuder miljövänliga skräddarsydda förnybara energilösningar till kunder för installation på publika byggnader, industrier, bondgårdar och privata hus. Playgreen har 20 anställda och en årlig omsättning under 2022 på ca 7 MEUR.

Förvärvet kommer, tillsammans med våra befintliga takverksamheter realisera synergier avseende marknadsföring och marknadsexpansion såväl som installation services och tjänsteerbjudande. Playgreen kommer att redovisas inom segment Installation Services.

2024042601319

Köpeskilling MSEK	2022 Totalt
Kontant köpeskilling	146,4
Köp/säljoption	17,1
Säljrevers och tilläggsköpeskilling	8,5
Total köpeskilling	172,0

De förvärvade bolagens nettotillgångar på förvärvsdagen:

Förvärvsanalys MSEK	2022 Totalt
Immateriella anläggningstillgångar	48,9
Materiella anläggningstillgångar	10,4
Finansiella anläggningstillgångar	0,4
Varulager	50,4
Kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar	49,4
Uppskjuten skattefordran	0,1
Likvida medel	46,8
Avsättningar	-
Övriga ej räntebärande skulder	-68,7
Räntebärande skulder	-35,1
Uppskjuten skatteskuld	-9,7
Netto identifierbara tillgångar och skulder	**92,9**
Innehav utan bestämmande inflytande	-9,9
Värdering av tidigare ägda andelar till verkligt värde	-12,9
Koncerngoodwill	101,9
Köpeskilling	**172,0**

Förvärv - netto likviditetspåverkan MSEK	2022 Totalt
Kontant köpeskilling	146,4
Minus förvärvade likvida medel	-46,8
Minus lösen av lån	28,2
Netto likviditetspåverkan - investeringsverksamheten	**127,8**

Förvärvsanalyserna är slutförda under 2023. Den slutliga analysen minskade koncerngoodwill och ökade immateriella anläggningstillgångar med kundrelationer och orderbok samt relaterad uppskjuten skatteskuld.

Tilläggsköpeskillingar
Verkligt värde för tilläggsköpeskillingar baseras på sannolika framtida betalningar diskonterade till nuvärdet. Huvudsakliga icke-observerbara data består av:
- Genomsnittligt EBIT för 2022-2025.
- diskonteringsränta på 10,0 procent.
- EBITDA för 2022.
- diskonteringsränta på 0,0 procent.

Det uppskattade verkliga värdet ökar vid högre tillväxt i EBITDA samt lägre diskonteringsränta. En ökning/minskning av diskonteringsräntan med 2 procent skulle inte få någon väsentlig påverkan på det verkliga värdet på köp- och säljoptionerna. Det högsta beloppet för betalning är obegränsat.

Köp- och säljoptioner
Verkligt värde för köp- och säljoptioner baseras på sannolika framtida betalningar diskonterade till nuvärdet. Huvudsakliga icke-observerbara data består av:
- Genomsnittligt EBITDA för 2022-2024
- Genomsnittligt EBITDA för 2025-2026
- diskonteringränta på 14,6%
- Genomsnittligt EBITDA för 2022-2024
- diskonteringränta på 10,8%
- Genomsnittligt EBITDA för 2023-2024
- diskonteringränta på 11,3%

FÖRVÄRV UNDER 2024
Inga förvärv har gjorts efter rapportperiodens slut.

2024042601320

NOT 15 UPPGIFTER OM MODERBOLAGET

Moderbolaget, Nordic Waterproofing Holding AB, är ett svenskt bolag med organisationsnummer 556839-3168 med säte i Helsingborg.

Adressen till bolagets säte och koncernens operativa huvudkontor är Rönnowsgatan 12, 252 25 Helsingborg, Sverige.

Följande aktieägare återfinns i bolagets aktieägarförteckning som ägare av minst 5 procent av rösterna eller kapitalet:
Kingspan Group PLC, Kingscourt, Irland
TFG Asset Management , London, England
Samson Rock Capital LLP, London, England
Fidelity International (FIL), Tadworth, England

NOT 16 NÄRSTÅENDE

NÄRSTÅENDERELATIONER

Koncernen har närståenderelation med intresseföretag angivna i not 12. Moderbolaget har dessutom en närståenderelation med sina dotterbolag, se not 13.

Intresseföretag är bolag där koncernen har ett betydande, men inte ett bestämmande, inflytande över driften och den finansiella styrningen, vanligtvis genom ett innehav av mellan 20 och 50 procent av rösterna. Majoriteten av intresseföretagen i koncernen är såväl kunder som franchisetagare till de danska dotterbolagen och får därigenom tillgång till koncepten och varumärkena Phønix Tag och Hetag Tagdækning.

SAMMANSTÄLLNING ÖVER NÄRSTÅENDETRANSAKTIONER

MSEK	2023	2022
Försäljning av varor/tjänster och royalty till närstående	335,4	425,9
Inköp av varor/tjänster från närstående	0,0	-1,8
Övrigt (t.ex. ränta, utdelning)	38,8	24,6
Fordran på närstående per 31 december	39,2	36,9
Skuld till närstående per 31 december	0,0	0,0

Transaktioner med närstående i tabellen ovan avser närstående transaktioner med intresseföretag och är prissatta på marknadsmässiga villkor.

TRANSAKTIONER MED NYCKELPERSONER I LEDANDE STÄLLNING

Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning framgår i not 7. Dessa transaktioner omfattar löner, ersättningar och pensionsåtaganden, samt deltagande i koncernens incitamentsprogram. Nordic Waterproofing har under det fjärde kvartalet signerat ett avtal med koncernledningsmedlemen Thomas Zipfel, genom eget bolag, avseende koncernlednings- och VD-tjänster inom SealEco. Prissättningen har skett på marknadsmässiga villkor. För det fjärde kvartalet är detta en kostnad om 0,6 MSEK (0) och år till dato uppgår kostnaden till 0,6 MSEK (0). Inga ytterligare transaktioner eller åtaganden finns som omfattar nyckelpersoner i ledande ställning.

NOT 17 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

REDOVISNINGSPRINCIPER

Goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och prövas minst årligen för nedskrivningsbehov. Goodwill som uppkommit vid förvärv av intresseföretag inkluderas i det redovisade värdet för andelar i intresseföretag.

Beträffande goodwill i förvärv som ägt rum före den 1 januari 2012 har koncernen vid övergången till IFRS inte tillämpat IFRS retroaktivt utan det per denna dag redovisade värdet utgör fortsättningsvis koncernens anskaffningsvärde, efter nedskrivningsprövning.

Varumärken

Varumärken som förvärvas av koncernen aktiveras med utgångspunkt från de verkliga värdena vid förvärvstidpunkten. Vissa varumärken bedöms ha obestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade nedskrivningar. Den obestämda nyttjandeperioden bedöms utifrån att varumärkena är väletablerade inom sina områden och har använts under lång tid i sina respektive branscher. Varumärkena är förenligt med kvalité och är således av ekonomisk betydelse för den fortsatta verksamheten. Företagsledningens avsikt är att dessa varunamn ska användas under en icke tidsbestämd period. Nedskrivningsbehovet prövas minst en gång per år inom ramen för kassagenererande enheter. Övriga varumärken, som har bestämbara nyttjandeperioder, redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar.

Kundrelationer

Kundrelationer som förvärvats av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Kundrelationer skrivs av linjärt över den förväntade nyttjandeperioden, normalt 5–7 år, och ingår i resultaträkningens post Kostnad för sålda varor.

Orderbok

Orderboken som förvärvats av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstillfället minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Orderboken skrivs av linjärt över 12 månader och ingår i Kostnad för sålda varor i resultaträkningen.

Utvecklad teknologi

Patent och liknande rättigheter som förvärvats av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningarna görs linjärt över den bedömda nyttjandeperioden, normalt 5-7 år, och ingår i Kostnad för sålda varor i resultaträkningen.

Forskning och utveckling

Utgifter för utveckling, vars resultat syftar till att uppnå nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i balansräkningen om produkten eller processen anses vara tekniskt och kommersiellt användbar, om företaget tillförlitligt kan beräkna utgiften som ska aktiveras, och om företaget har adekvata resurser för att slutföra utvecklingen, som i slutändan kommer att generera ekonomiska fördelar (då företaget nyttjar eller säljer den). Det redovisade värdet innehåller direkt hänförbara utgifter för t.ex. material och tjänster, lön, registrering av juridisk rättighet, avskrivning på patent och licenser, lånekostnader enligt IAS 23. Utvecklingskostnader redovisas initialt i balansräkningen till anskaffningsvärde, med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Övriga immateriella tillgångar
Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Programvaror som utvecklats eller på ett omfattande sätt anpassats för koncernens räkning redovisas bland övriga immateriella tillgångar. Avskrivning av programvaror görs linjärt över nyttjandeperioden, dock högst 5 år, och ingår i resultaträkningens post Administrationskostnader. Utgifter för Software-as-a-Service ("SaaS") redovisas som en kostnad i samma period som åtkomst till mjukvaran erhålls. Utgifter för konfigurering och anpassning av mjukvara i ett SaaS arrangemang redovisas som en kostnad i den period tjänsterna erhålls.

Nedskrivningsprövning av goodwill och andra immateriella anläggningstillgångar med obestämbar nyttjandeperiod
Värdet på redovisad goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod prövas minst en gång per år med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov. Prövningen kräver en bedömning av nyttjandevärdet på den kassagenererande enhet, eller grupp av kassagenererande enheter, till vilken tillgångsvärdet är hänförligt. Detta kräver att flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. En redogörelse av dessa återfinns nedan.

Koncernens goodwillvärden består av strategiska affärsvärden som uppkommit vid företagsförvärv. Största delen av goodwillvärdet uppstod under 2011 i samband med koncernens bildande, vilket är tidigare än koncernens tidpunkt för övergång till IFRS. Goodwill består således av bland annat kundrelationer, varumärken, franchisekoncept och royalty och allokeras till segment i enlighet med de avtalade förvärvspriserna för respektive företag och verksamhet.

Med verkan per 1 januari 2012 bolagiserades koncernens entreprenadverksamhet. I samband med denna bolagisering allokerades goodwill mellan segmenten i förhållande till diskonterade förväntade kassaflöden.

MSEK	Goodwill	Varu-märke	Kund-relationer	Orderbok	Utvecklad teknologi	Aktiverade kostnader för pågående projekt	Övrigt	Totalt
2023								
Bokfört värde vid årets början	1 203,4	19,0	100,9	0,0	5,2	0,0	32,2	1 360,6
Förvärv	27,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	27,7
Investeringar	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	9,6	9,6
Avyttringar och utrangeringar	-9,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,4	-9,7
Omklassificeringar	-14,9	0,0	11,1	7,9	0,0	0,0	7,1	11,2
Avskrivningar	0,0	-0,6	-35,3	-7,9	-1,0	0,0	-11,2	-56,0
Omräkningsdifferenser	-8,3	-0,4	-0,3	0,0	0,0	0,0	-0,1	-9,0
Bokfört värde vid årets slut	**1 198,6**	**18,1**	**76,4**	**0,0**	**4,3**	**0,0**	**37,1**	**1 334,4**
PER 31 DECEMBER 2023								
Ackumulerade anskaffningsvärden	1 198,6	18,9	239,2	28,4	6,9	0,0	94,3	1586,3
Ackumulerade avskrivningar	0,0	-0,8	-162,8	-28,4	-2,6	0,0	-57,2	-252,0
Bokfört värde	**1 198,6**	**18,1**	**76,4**	**0,0**	**4,3**	**0,0**	**37,1**	**1 334,4**

MSEK	Goodwill	Varu-märke	Kund-relationer	Orderbok	Utvecklad teknologi	Aktiverade kostnader för pågående projekt	Övrigt	Totalt
2022								
Bokfört värde vid årets början	1 041,4	10,6	92,8	0,6	5,6	0,0	26,4	1 177,3
Förvärv	102,3	8,3	32,1	0,0	0,0	0,0	6,6	149,3
Investeringar	0,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,7	1,5
Omklassificeringar	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	4,8	4,8
Avskrivningar	0,0	-0,3	-29,0	-0,4	-1,3	0,0	-11,2	-42,2
Omräkningsdifferenser	58,9	0,4	5,1	-0,2	0,9	0,0	5,0	69,9
Bokfört värde vid årets slut	**1 203,4**	**19,0**	**100,9**	**0,0**	**5,2**	**0,0**	**32,2**	**1 360,6**
PER 31 DECEMBER 2022								
Ackumulerade anskaffningsvärden	1 203,4	19,3	228,4	20,5	6,9	0,0	78,2	1 556,6
Ackumulerade avskrivningar	0,0	-0,3	-127,5	-20,5	-1,7	0,0	-46,0	-196,0
Bokfört värde	**1 203,4**	**19,0**	**100,9**	**0,0**	**5,2**	**0,0**	**32,2**	**1 360,6**

2024042601322

NEDSKRIVNINGSPRÖVNING FÖR KASSAGENERERANDE ENHETER INNEHÅLLANDE IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR MED OBESTÄMBAR NYTTJANDEPERIOD

Bolaget har identifierat följande kassagenererande enheter vilka innehåller immateriella anläggningstillgångar med obestämbar nyttjandeperiod:

	Goodwill		Varumärke	
MSEK	2023	2022	2023	2022
Products & Solutions	958,1	963,6	11,7	11,8
Installation Services	240,6	239,7	6,3	5,8
Totalt	1 198,7	1 203,4	18,1	17,6

*Återvinningsvärdet för respektive segment har baserats på dess nyttjande*värde. Detta värde baseras på prognostiserade kassaflöden som fastställts i företagsledningens affärsprognos för de kommande tre åren. Kassaflödena har därefter antagits växa med 1 procent (1) per år. Kassaflödena har nuvärdeberäknats med en diskonteringsränta efter skatt om 9,6 procent (8,1) för Products & Solutions och 9,6 procent (8,1) för Installation Services. En känslightsanalys ger att ett nedskrivningsbehov av goodwill för segmentet Products & Solutions inte uppstår förrän diskonteringsräntan ökar med mer än 4,5 %-enheter alternativt tillväxten skulle vara -5,3%. Motsvarande för segmentet Installation
Services är en ökning av diskonteringsräntan med 7,4 %-enheter eller en tillväxt om -11,3%.

Viktiga antaganden i affärsprognosen som påverkar uppskattningen av kassaflödena anges nedan. De viktiga antaganden som används och de typer av bedömningar som görs för respektive segment liknar varandra, även om kostnadsstruktur och marginalnivåer skiljer sig åt. Beskrivningen nedan gäller därför för båda segmenten.

Viktiga variabler	Skattningsmetod
Omsättnings-tillväxt	Prognos av framtida omsättning baseras på bedömningar av försäljningsvolymer och -priser. Prognos av utvecklingen på *volymer och priser under kommande år baseras på aktuell* marknadssituation i olika delmarknader och på en bedömning av hur den förväntas utvecklas under närmare tid. Prognosen överensstämmer i stort med externa informationskällor (ca 2 procent) och tidigare erfarenheter, med skillnaden att rådande marknadssituation och därmed hårdare konkurrens temporärt sätter press på volym och priser för Installation Services.
Priser på insatsvaror	Väsentliga insatsvaror utgörs av petroleumbaserade varor. Prisutvecklingen på dessa har varit negativ under den senaste perioden och med utgångspunkt i den förväntade framtida utvecklingen på råvarumarknaden har dagens utveckling extrapolerats och prognostiserats att om fem år stiga upp till en nivå överstigande dagens nivåer, vilken historiskt påverkats av den s.k. supercykeln för råvaror. Prognosen överensstämmer med externa informationskällor.
Personal-kostnader	Prognosen för personalkostnader baseras på förväntad inflation, viss reallöneökning (historiskt genomsnitt) och planerade effektiviseringar av företagets produktion (enligt fastlagd 3-årsplan). Prognosen överensstämmer med tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

Prövningen har inte föranlett några nedskrivningar och företagsledningen bedömer att inga rimligt möjliga förändringar i viktiga antaganden skulle medföra att återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet.

Koncernens kundrelationer och orderbok har uppkommit i samband med företagsförvärv.

Avskrivningar ingår i följande poster i resultaträkningen för koncernen:

MSEK	2023	2022
Nettoomsättning	0,0	0,9
Kostnad för sålda varor	51,9	32,1
Administrationskostnader	4,1	9,2
Totalt	56,0	42,2

NOT 18 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

REDOVISNINGSPRINCIPER

Ägda tillgångar

*Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffnings*värde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförbara till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med *tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet* kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

En tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter eller delar därav. Även i de fall ny *komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella* oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

2024042601323

Avskrivningsprinciper
Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av. Leasade tillgångar skrivs även de av över beräknad nyttjandeperiod eller, om den är kortare, över den avtalade leasingtiden. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräknade nyttjandeperioder:	
Kontorsbyggnader:	
Stommar, fasader, yttertak	25–57 år
Övrigt	25–57 år
Industribyggnader:	
Stommar, fasader, yttertak	25–57 år
Övrigt	25–57 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5–10 år
Inventarier, verktyg och installationer	5 år

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

Leasade tillgångar
Leasade tillgångar redovisas som nyttjanderättstillgångar i balansräkningen och redovisas initialt till värdet av leasingskulden, med tillägg för leasingavgifter erlagda vid eller före inledningsdatum för leasingavtalet samt initiala direkta kostnader. Nyttjanderättstillgången redovisas i efterföljande perioder till anskaffningsvärde minus avskrivningar och nedskrivningar. Nyttjanderättstillgångar skrivs av över beräknad nyttjandeperiod eller, om den är kortare, över den avtalade leasingperioden. Om ett leasingavtal överför äganderätten vid slutet av leasingperioden eller om anskaffningsvärdet inkluderar sannolik exercis av en köpoption, skrivs nyttjanderättstillgången av över nyttjandeperioden. Avskrivningen påbörjas per inledningsdatum för leasingavtalet. Variabla leasingavgifter som inte beror på index eller pris inkluderas inte i värderingen av leasingskulder och nyttjanderättstillgångar.

MSEK	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Nyttjanderätts-tillgångar - byggnader	Nyttjanderätts-tillgångar - övriga	Pågående nyanlägg-ningar	Totalt
2023							
Bokfört värde vid årets början	198,3	146,4	33,0	131,5	25,6	36,6	571,4
Förvärv	0,0	0,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,3
Investeringar	0,6	12,9	4,1	19,7	15,7	41,1	94,0
Avyttringar och utrangeringar	-0,1	-6,8	-0,8	-0,2	-0,2	-0,2	-8,3
Omklassificeringar	11,1	30,0	5,6	0,0	0,0	-53,9	-7,1
Avskrivningar	-12,1	-30,2	-9,1	-49,3	-13,0	0,0	-113,7
Omräkningsdifferenser	-0,4	-0,8	-0,3	-0,8	-0,3	-0,3	-3,0
Bokfört värde vid årets slut	**197,4**	**151,9**	**32,5**	**100,8**	**27,9**	**23,3**	**533,8**
Per 31 december 2022							
Ackumulerade anskaffningsvärden	273,0	401,1	104,2	311,0	92,7	23,3	1 205,3
Ackumulerade avskrivningar	-75,6	-249,3	-71,7	-210,1	-64,9	0,0	-671,5
Bokfört värde	**197,4**	**151,9**	**32,5**	**100,8**	**27,9**	**23,3**	**533,8**

MSEK	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Nyttjanderätts-tillgångar - byggnader	Nyttjanderätts-tillgångar - övriga	Pågående nyanlägg-ningar	Totalt
2022							
Bokfört värde vid årets början	135,7	123,2	34,7	123,2	27,4	46,6	490,8
Förvärv	2,3	8,7	0,8	20,1	1,4	0,0	33,2
Investeringar	9,4	29,1	6,1	28,2	9,9	60,1	142,9
Avyttringar och utrangeringar	-0,1	-1,3	-0,1	-0,2	0,0	-0,3	-2,0
Omklassificeringar	55,9	14,1	-1,1	0,0	0,0	-73,7	-4,8
Avskrivningar	-10,4	-33,7	-9,3	-47,6	-14,7	0,0	-115,7
Omräkningsdifferenser	5,6	6,3	1,8	7,8	1,6	3,9	27,0
Bokfört värde vid årets slut	**198,3**	**146,4**	**33,0**	**131,5**	**25,6**	**36,6**	**571,4**
Per 31 december 2022							
Ackumulerade anskaffningsvärden	261,8	365,5	95,6	292,4	77,5	36,6	1 129,3
Ackumulerade avskrivningar	-63,5	-219,0	-62,6	-160,8	-51,9	0,0	-557,8
Bokfört värde	**198,3**	**146,4**	**33,0**	**131,5**	**25,7**	**36,6**	**571,5**

Avskrivningar ingår i följande poster i resultaträkningen för koncernen:

MSEK	2023	2022
Kostnad för sålda varor	85,9	84,6
Försäljningskostnader	11,6	10,2
Administrationskostnader	16,1	20,9
Totalt	**113,7**	**115,7**

2024042601324

NOT 19 LEASING

REDOVISNINGSPRINCIPER

Kostnader avseende kortfristiga leasingavtal och för avtal där den underliggande tillgången är av mindre värde redovisas linjärt över leasingperioden i årets resultat. Koncernens leasingportfölj omfattar främst leasingavtal för kontor, lagerlokaler, tjänstebilar, verktyg och maskiner.

Belopp redovisade i årets resultat:

MSEK	2023	2022
Avskrivningar av nyttjanderättstillgångar	62,3	62,3
Räntekostnader för leasingskulder	5,3	3,8
Kostnader för kortfristiga avtal	0,0	0,2
Kostnader för avtal av mindre värde	1,2	0,7
Totalt	**68,7**	66,9

För avskrivningar och det redovisade värdet för nyttjanderätter vid utgången av rapportperioden per underliggande tillgångsslag hänvisas till not 18. För löptidsanalys av leasingskulderna samt uppdelning på kortfristiga och långfristiga leasingskulder hänvisas till not 33. För information kring kassautflöde från leasingavtal hänvisas till not 36. Variabla leasingavgifter uppår till oväsentliga belopp.

NOT 20 VARULAGER

REDOVISNINGSPRINCIPER

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först-in-först-ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och vid transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

MSEK	2023	2022
Råvaror och förnödenheter	208,9	282,4
Färdiga varor och handelsvaror	409,8	504,2
Totalt	**618,7**	786,6

Kostnad vid försäljning eller skrotning av varulager redovisas som Kostnad för sålda varor i koncernens resultaträkning. Inga ytterligare nedskrivningar har gjorts utöver skrotning av inkuranta produkter.

NOT 21 KUNDFORDRINGAR

REDOVISNINGSPRINCIPER

Kundfordringar redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden med avdrag för avsättning för förväntade kreditförluster. Avsättningar för förväntade kreditförluster redovisas i posten Försäljningskostnader.

Koncernen tillämpar den förenklade modellen för beräkning av förväntade kreditförluster på kundfordringar. Koncernen redovisar en förlustreserv för fordrans förväntade återstående löptid, vilken förväntas understiga ett år, vid varje rapporttillfälle. Den förenklade modellen bygger på en matris baserad på historiska kreditförlustnivåer kombinerat med framåtblickande faktorer som makroekonomiska faktorer. Historiska kreditförlustnivåer baserar sig på kundernas betalningshistorik för en period om 5 år före 31 december 2023. Historiska förluster justeras med framåtblickande information om BNP- och arbetslöshetsutveckling som kan påverka kunders möjligheter att betala fordringar. .

För information om vanligt förekommande betalningsvillkor hänvisas till not 5.

Kundfordringar redovisas efter hänsyn tagen till under året uppkomna kreditförluster som uppgick till -6,5 MSEK (-4,9).

ÅLDERSANALYS

MSEK	2023	2022
Ej förfallna kundfordringar	325,3	313,7
Förfallna 1–30 dagar	62,2	70,6
Förfallna 31 dagar–90 dagar	24,2	13,3
Förfallna > 90 dagar	28,1	24,8
Summa	**439,8**	422,5
Reserv för förväntade kreditförluster	-18,1	-16,2
Redovisat värde	**421,7**	406,2

RESERV FÖR FÖRVÄNTADE KREDITFÖRLUSTER

MSEK	2023	2022
Ingående balans	-16,2	-12,2
Förvärv/Avyttring	-0,2	0,0
Återföring av tidigare gjorda nedskrivningar	2,6	1,2
Bortskrivning av tidigare kreditförluster	-0,1	0,3
Årets kreditförluster	-6,5	-4,9
Årets valutakursdifferenser	2,4	-0,6
Utgående balans	**-18,1**	-16,2

			Kundfordringar Antal dagar efter förfallodatum			
2023	Kontrakts-tillgångar	Ej förfallet	<30 dagar	31-90 dagar	>91 dagar	Totalt
Förväntad kreditförlustnivå	0%	0,1%	0,4%	5,3%	57,9%	
Uppskattat totalt redovisat värde, brutto, vid fallisemang	81,3	325,3	62,2	24,2	28,1	439,8
Förväntad kreditförlust	**0,0**	**0,3**	**0,3**	**1,3**	**16,3**	**18,1**

			Kundfordringar Antal dagar efter förfallodatum			
2022	Kontrakts-tillgångar	Ej förfallet	<30 dagar	31-90 dagar	>91 dagar	Totalt
Förväntad kreditförlustnivå	0%	0,1%	0,9%	5,0%	58,9%	
Uppskattat totalt redovisat värde, brutto, vid fallisemang	101,9	313,7	70,6	13,3	24,8	422,4
Förväntad kreditförlust	**0,0**	**0,4**	**0,6**	**0,7**	**14,6**	**16,2**

2024042601325

NOT 22 ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

REDOVISNINGSPRINCIPER
Kortfristiga fordringar består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas inom tolv månader räknat från balansdagen.

MSEK	2023	2022
Momsfordringar	7,9	13,6
Verkligt värde, råmaterialderivat	0,0	0,0
Saldo på skattekonto	2,3	1,7
Övriga fordringar	4,6	13,1
Totalt	**14,8**	**28,3**

NOT 23 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

REDOVISNINGSPRINCIPER
Förutbetalda kostnader avser betalningar i perioden som representerar kostnader för efterföljande perioder. Upplupna intäkter avser intäkter i perioden för vilka betalningar kommer att erhållas i efterföljande perioder.

MSEK	2023	2022
Försäljnings- och marknadskostnader	2,9	2,4
Energikostnader	0,0	0,5
IT	3,6	4,2
Försäkringar	6,6	3,8
Leverantörsbonus	9,5	2,7
Övrigt	11,1	10,1
Totalt	**33,7**	**23,6**

NOT 24 ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

REDOVISNINGSPRINCIPER
Kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas betalas inom tolv månader räknat från balansdagen. För redovisningsprinciper avseende råmaterialderivat, kortfristig säljrevers och tilläggsköpeskilling samt kortfristiga köp-/säljoptioner hänvisas till not 32.

MSEK	2023	2022
Personalrelaterade skulder	23,0	18,9
Momsskulder	26,5	48,8
Verkligt värde, råmaterialderivat (not 32)	0,1	0,2
Kortfristig säljrevers och tilläggsköpeskilling (not 32)	2,6	6,4
Kortfristiga köp-/säljoptioner (not 32)	0,0	10,5
Övriga skulder	6,9	12,7
Totalt	**59,2**	**97,4**

NOT 25 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

REDOVISNINGSPRINCIPER
Upplupna kostnader avser kostnader i perioden för vilka betalningar görs under efterföljande perioder. Förutbetalda intäkter avser betalningar under perioden för intäkter i efterföljande perioder. För redovisningsprinciper avseende räntekostnader hänvisas till not 32. Kundbonusar utgör avtalsskulder och för mer information hänvisas till not 5.

MSEK	2023	2022
Personalrelaterade kostnader	156,4	158,2
Räntekostnader (not 32)	13,6	7,7
Kundbonusar (not 5)	22,8	28,7
Garantier	16,6	12,7
Övrigt	52,6	44,9
Totalt	**262,1**	**252,1**

NOT 26 ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

MSEK	2023	2022
Finansiella tillgångar		
Aktier och andelar (not 32)	2,7	2,7

Aktier och andelar är eget kapitalinstrument som redovisas till verkligt värde via resultat. Posten utgörs i allt väsentligt av aktier i onoterade bolag. Bolaget har gjort bedömningen att aktiernas verkliga värde motsvar det redovisade värdet. För mer information hänvisas till not 32.

NOT 27 LIKVIDA MEDEL

REDOVISNINGSPRINCIPER
Likvida medel redovisas till upplupet anskaffningsvärde, se not 32. För likvida medel bedöms reserven baserat på bankernas sannolikhet för fallissemang och framåtblickande faktorer. På grund av kort löptid och hög kreditvärdighet uppgår reserveringarna till oväsentliga belopp. Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga banktillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

MSEK	2023	2022
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och banktillgodohavanden (not 32)	349,3	260,5
Summa enligt balansräkningen	349,3	260,5
Summa enligt kassaflödesanalysen	**349,3**	**260,5**

NOT 28 EGET KAPITAL

AKTIEKAPITAL OCH ANTAL AKTIER

Anges i antal aktier	2023	2022
Emitterade per 1 januari	24 083 935	24 083 935
Emitterade per 31 december	**24 083 935**	**24 083 935**
Antal aktier per aktieslag:		
A-aktier	24 083 935	24 083 935
Totalt	**24 083 935**	**24 083 935**

Samtliga aktier har ett kvotvärde på 1,00 SEK (1,00 SEK). Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efterhand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämman med en röst per aktie.

Det totala antalet egna aktier, för att säkra de långsiktiga incitamentsprogrammen, är 91 946 (84 097), motsvarande 0,4 procent (0,3) av det totala aktiekapitalet, per den 31 december 2023.

2024042601326

AKTIER I EGET FÖRVAR

Aktier i eget förvar	2023	2022
Aktier i eget förvar per 1 januari	84 097	176 334
Tilldelade aktier i LTIP 2020 (2019)	-84 952	-92 237
Förvärvade egna aktier	92 801	-
Aktier i eget förvar per 31 december	91 946	84 097

VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

SEK	2023
Balanserade vinstmedel	444 197 904
Årets vinst	168 267 439
Balanserade vinstmedel vid årets slut	612 465 343

Disponeras så att

SEK	2023
Till aktieägarna utdelas	119 959 945
I ny räkning överföres	492 505 398
Totalt	612 465 343

RESERVER

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförbart till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

BALANSERADE VINSTMEDEL INKLUSIVE ÅRETS RESULTAT

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i koncernen. Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna eget kapitalpost. I posten ingår även annat eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår överkurser som betalats i samband med emissioner.

KAPITALHANTERING

Koncernen strävar efter att bibehålla en god finansiell ställning som bidrar till att behålla kreditgivares och marknadens förtroende och som utgör en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten. Koncernen definierar hanterat kapital som totalt redovisat eget kapital.

De finansiella målen för Nordic Waterproofing-koncernen, som gäller från maj 2019, innehåller utdelningsmål samt mål avseende kapitalstrukturen. Målen för Nordic Waterproofing är att årligen utbetala utdelning uppgående till minst 50 procent av resultat efter skatt. Beslutet om utdelning baseras på koncernens finansiella ställning, investeringsbehov samt generella ekonomiska och affärsmässiga förhållanden. Nettoskulden i relation till EBITDA beräknat på rullande 12 månaders basis och exklusive temporära skillnader ska inte överstiga 3,0 ggr. Utdelning om 167 MSEK (143), har utbetalats till ägarna under 2023, varför skuldsättningsgraden är i nivå med förra året och uppgick per bokslutsdagen till 1,6 x EBITDA (1,4x).

NOT 29 RESULTAT PER AKTIE

MSEK	2023	2022
Resultat per aktie före utspädning	8,85	13,84
Resultat per aktie efter utspädning	8,80	13,76

Beräkningen av de täljare och nämnare som använts i ovanstående beräkningar av resultat per aktie anges nedan.

ÅRETS RESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE, FÖRE OCH EFTER UTSPÄDNING

MSEK	2023	2022
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare före och efter utspädning	212,0	331,3

VÄGT GENOMSNITTLIGT ANTAL UTESTÅENDE AKTIER, FÖRE OCH EFTER UTSPÄDNING

I aktier	2023	2022
Totalt antal aktier 1 januari	24 083 935	24 083 935
Vägt genomsnittligt antal aktier under året, före utspädning	23 991 989	23 957 563
Vägt genomsnittligt antal aktier under året, efter utspädning	24 083 935	24 083 935

NOT 30 RÄNTEBÄRANDE SKULDER

REDOVISNINGSPRINCIPER

Upplåning redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Upplåning klassificeras som räntebärande långfristiga eller kortfristiga skulder i balansräkningen.

MSEK	2023	2022
LÅNGFRISTIGA SKULDER		
Banklån	779,3	781,0
Leasingskulder	80,5	100,6
Totalt	859,8	881,6

Långfristig del av banklån har reducerats med 2,8 MSEK (4,5) avseende periodiserad uppläggningskostnad för banklån.

MSEK	2023	2022
KORTFRISTIGA SKULDER		
Kortfristig del av banklån	160,6	162,0
Checkkredit	0,0	0,0
Leasingskulder	53,2	61,3
Totalt	213,7	223,3

NOT 31 ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA SKULDER

REDOVISNINGSPRINCIPER

Långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. För redovisningsprinciper för köp-/säljoption samt tilläggsköpeskillingar hänvisas till not 32.

MSEK	2023	2022
Långfristig skuld avseende köp-/säljoption (not 32)	19,2	42,1
Långfristig tilläggsköpeskilling (not 32)	1,4	6,9
Övriga skulder	1,8	1,7
Totalt	22,4	50,6

Övriga långfristiga skulder består i huvudsak av skulder till förvärvade bolag.

2024042601327

NOT 32 FINANSIELLA INSTRUMENT

REDOVISNINGSPRINCIPER

Finansiella instrument - klassificering och värdering

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas in i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när samtliga förmåner och risker förknippade med äganderätten har överförts. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt avslutas.

Finansiella instrument värderas initialt till verkligt värde och därefter *löpande till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde* beroende på klassificering. Finansiella instrument redovisade till anskaffningsvärde redovisas initialt till ett belopp motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader. Finansiella instrument redovisade till verkligt värde redovisas initialt till ett belopp motsvarande instrumentets verkliga värde, transaktionskostnader kostnadsförs direkt. Ett finansiellt instrument klassificeras vid första redovisningen utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället som beskrivs nedan.

Samtliga finansiella derivatinstrument redovisas löpande till verkligt värde.

Köp och försäljningav finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, vilken är den dag då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. *Koncernen tillämpar från och med 1 januari 2018 principen att* redovisa reserv för förväntade kreditförluster för finansiella tillgångar och fordringar som klassificerats till upplupet anskaffningsvärde.

Likvida medel

Likvida medel utgörs av koncernens disponibla tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut.

Klassificering av finansiella instrument

Finansiella tillgångar

Skuldinstrument

Klassificeringen av finansiella tillgångar som är skuldinstrument baseras på koncernens affärsmodell för förvaltning av tillgången och karaktären på *tillgångens avtalsenliga kassaflöden:*

Instrumenten klassificeras till:

- upplupet anskaffningsvärde
- verkligt värde via övrigt totalresultat, eller
- verkligt värde via resultatet

Finansiella tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde med tillägg av transaktionskostnader. Kundfordringar redovisas initialt till det fakturerade värdet. Efter första redovisningstillfället värderas tillgångarna enligt effektivräntemetoden. Tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde innehas enligt affärsmodellen att inkassera avtalsenliga kassaflöden som endast är betal*ningar av kapitalbelopp och ränta på* det utestående kapitalbeloppet. Tillgångarna omfattas av en förlustreservering för förväntade kreditförluster.

Koncernen har inte några tillgångar klassificerade till verkligt värde via övrigt totalresultat.

Verkligt värde via resultatet är alla andra skuldinstrument som inte är värderade till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat. Finansiella instrument i denna kategori redovisas initialt till verkligt värde. Förändringar i verkligt värde redovisas i resultatet. Koncernens skuldinstrument klassificeras till upplupet anskaffningsvärde, förutom skuldinstrument som innehas för handel. Under året har inga skuldinstrument redovisats till verkligt värde.

Egetkapitalinstrument

Klassificeras till verkligt värde via resultatet.

Derivat

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen per kontraktsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Derivat som inte identifieras som säkringsinstrument klassificeras i balansräkningen som finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Vinster och förluster till följd av förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningens finansiella poster i den period då de uppstår.

Finansiella skulder

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt *värde via resultaträkningen. En finansiell skuld värderas till verkligt värde* via resultaträkningen om den är klassificerad som innehas för handel, ett derivatinstrument som inte säkringsredovisas, en tilläggsköpeskilling i rörelseförvärv klassificerad som finansiell skuld eller om den initialt klassificeras som en finansiell skuld vilken värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen. Andra finansiella skulder värderas löpande till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Säkringsredovisning

Koncernen betraktar derivat som antingen

- säkring av en särskild risk förknippad med kassaflöden på redovisade tillgångar och skulder samt mycket sannolika prognostiserade transaktioner, kassaflödessäkringar, eller
- säkring av en nettoinvestering i en utlandsverksamt, säkring av nettoinvestering.

Under 2023 och 2022 har koncernen inte ingått några derivatkontrakt.

Reservering av förväntade kreditförluster

Koncernens finansiella tillgångar och fordringar, förutom de som klassificeras till verkligt värde via resultatet, omfattas av nedskrivning för förväntade kreditförluster. Nedskrivning för kreditförluster enligt IFRS9 är framåtblickande och en förlustreservering görs när det finns en exponering för kreditrisk, vanligtvis för första redovisningstillfället. Förväntade kreditförluster återspeglar nuvärdet av alla underskott i kassaflöden hänförliga till betalningsinställelse. Nedskrivningsbehov beaktas för olika löptider beroende på tillgångsslag och på eventuell kreditförsämring sedan första redovisningstillfället. Förväntade kreditförluster återspeglar ett objektivt, sannolikhetsvägt utfall som beaktar flertalet scenarier på rimliga och verifierbara prognoser.

Den förenklade modellen tillämpas för kundfordringar och avtalstillgångar. En förlustreserv redovisas, i den förenklade modellen, för fordrans eller tillgångens förväntade återstående löptid. Se vidare not 21 för kundfordringar. Avseende avtalstillgångar har inte någon reservering redovisats under året då beloppet inte bedömts vara väsentligt. Koncernen bedömer kontinuerligt nedskrivningsbehovet löpande samt vid varje rapportperiods slut.

Koncernen definierar fallissemang som fordringar som är förfallna med *mer än 180 dagar* och i de fallen görs en individuell bedömning och reservering. För likvida medel bedöms reserven baserat på bankernas sannolikhet

2024042601328

för fallissemang och framåtblickande faktorer. På grund av kort löptid och hög kreditvärdighet uppgår reserveringarna till oväsentliga belopp.

De finansiella tillgångarna redovisas i balansräkningen till upplupet anskaffningsvärde, d.v.s. netto av bruttovärde och förlustreserv. Förändringar av förlustreserven redovisas i resultatet i EBIT avseende kundfordringar och som finansiell kostnad eller intäkt avseende övriga reserveringar.

Koncernens kreditexponering framgår i not 33 samt i not 21.

KVITTNING AV FINANSIELLA INSTRUMENT

En finansiell tillgång och en finansiell skuld, förutom derivat, kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Finansiella tillgångar och skulder nettas inte i balansräkningen.

REDOVISAT VÄRDE FÖR FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH FINANSIELLA SKULDER PER VÄRDERINGSKATEGORI

Tabellen nedan visar det redovisade värdet för finansiella tillgångar och finansiella skulder per värderingskategori i MSEK.

Verkligt värde beräknades baserat på diskonterade kassaflöden med en riskjusterad diskonteringsränta (WACC). Minskning av den kortfristiga skulden är huvudsakligen relaterad till reglering av den utställda säljoptionen på att köpa resterande aktier för Seikat Oy och Rakenuusliike Ripatti Oy om 8,8 respektive 5,7 MSEK samt reglering av tilläggsköpeskilling för Playgreen Finland Oy om 5,4 MSEK.

Finansiella instrument värderade till verkligt värde i balansräkningen består av finansiella derivat som används till att säkra prisrisken till följd av mycket sannolika framtida inköp av bitumenprodukter samt skulder avseende tilläggsköpeskilling och köp- och säljoptioner. Dessa redovisas i balansposterna Övriga fordringar och Övriga skulder. De redovisade värdena för finansiella instrument som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgör en rimlig approximation av de verkliga värdena. Långfristiga finansiella tillgångar och skulder har rörliga räntor som prissätts på regelbunden basis.

2023-12-31	Upplupet anskaffnings-värde	Verkligt värde via resultat-räkningen	Verkligt värde säkrings-instrument	Övrigt	Redovisat värde	Verkligt värde Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
FINANSIELLA TILLGÅNGAR								
Fordringar hos intresseföretag	32,1	-	-	-	32,1	-	-	-
Andra långfristiga värdepappersinnehav	-	2,7	-	-	2,7	-	-	2,7
Andra långfristiga fordringar	21,0	-	-	-	21,0	-	-	-
Kundfordringar	421,8	-	-	-	421,8	-	-	-
Fordringar avseende pågående entreprenaduppdrag	81,3	-	-	-	81,3	-	-	-
Fordringar hos intresseföretag	7,1	-	-	-	7,1	-	-	-
Övriga kortfristiga fordringar	0,0	-	-	14,8	14,8	-	-	-
Likvida medel	349,3	-	-	-	349,3	-	-	-
Totalt	912,4	2,7	0,0	14,8	929,9	0,0	0,0	2,7
FINANSIELLA SKULDER								
Långfristiga räntebärande skulder	859,8	-	-	-	859,8	-	-	-
Övriga långfristiga skulder	1,8	20,6	-	-	22,4	-	-	20,6
Kortfristiga räntebärande skulder	213,7	-	-	-	213,7	-	-	-
Leverantörsskulder	246,2	-	-	-	246,2	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	56,4	2,6	0,1		59,2	-	-	2,6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	0,0	-	-	262,1	262,1	-	-	-
Totalt	1 378,0	23,3	0,1	262,1	1 663,4	0,0	0,0	23,3

2022-12-31	Upplupet anskaffnings-värde	Verkligt värde via resultat-räkningen	Verkligt värde säkrings-instrument	Övrigt	Redovisat värde	Verkligt värde Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
FINANSIELLA TILLGÅNGAR								
Fordringar hos intresseföretag	23,1	-	-	-	23,1	-	-	-
Andra långfristiga värdepappersinnehav	-	2,7	-	-	2,7	-	-	2,7
Andra långfristiga fordringar	11,2	-	-	-	11,2	-	-	-
Kundfordringar	406,2	-	-	-	406,2	-	-	-
Fordringar avseende pågående entreprenaduppdrag	101,9	-	-	-	101,9	-	-	-
Fordringar hos intresseföretag	13,7	-	-	-	13,7	-	-	-
Övriga kortfristiga fordringar	-	-	-	28,3	28,3	-	-	-
Likvida medel	260,5	-	-	-	260,5	-	-	-
Totalt	816,7	2,7	0,0	28,3	847,8	0,0	0,0	2,7
FINANSIELLA SKULDER								
Långfristiga räntebärande skulder	881,6	-	-	-	881,6	-	-	-
Övriga långfristiga skulder	1,7	48,9	-	-	50,6	-	-	48,9
Kortfristiga räntebärande skulder	223,3	-	-	-	223,3	-	-	-
Leverantörsskulder	242,6	-	-	-	242,6	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	80,4	16,9	0,2	-	97,4	-	-	16,9
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-	-	-	252,1	252,1	-	-	-
Totalt	1 429,6	65,8	0,2	252,1	1 747,7	0,0	0,0	65,8

2024042601329

VERKLIGT VÄRDE-HIERARKIN

Koncernens råvaruderivat värderas enligt nivå 2 i verkligt värdehierarkin, medan tilläggsköpeskillingar samt köp- och säljoptioner värderas enligt nivå 3. Koncernen har inga finansiella instrument som tillhör nivå 1.

Klassificeringen i hierarkin beror på till vilken grad det verkliga värdet kan observeras. Värderingar enligt nivå 1 baseras på noterade priser på aktiva marknader. Nivå 2-värderingar baseras på andra indata än noterade priser, som är direkt observerbara (priser) eller indirekt observerbara (härledda från priser). Värderingar enligt nivå 3 härrör från icke-observerbara marknadsdata.

Finansiella instrument värderade enligt nivå 3 per 31 december:

MSEK	2023	2022
Ingående balans	65,8	91,3
Omvärdering via resultaträkningen	-25,1	-7,1
Förvärv	1,6	36,1
Utbetalt	-20,9	-56,0
Omräkningsdifferenser	1,9	1,5
Utgående balans	**23,3**	**65,8**

VÄRDERINGSMETODER OCH -TEKNIKER

Instrument	Verkligt värde per 2023-12-31	Verkligt värde per 2022-12-31	Värderingsteknik	Signifikanta, ej observerbar input	Intervall (vägt genomsnitt) 2023	Intervall (vägt genomsnitt) 2022	Känsligheten hos input till verkligt värde
Köp/säljoptioner	-	10,6	Avkastningsvärdeansats	EBIT	-1,9 - 7,4 (2,7)	4,4 - 10,5 (7,4)	En 5% ökning (minskning) i EBIT skulle resultera i en ökning (minskning) av verkligt värde med 0,2 MSEK (2022: 0,4 MSEK).
	19,2	42,0	Avkastningsvärdeansats	Genomsnittligt EBITDA	-5,1 - 9,0 (3,7)	3,6 - 25,6 (9,9)	En 5% ökning (minskning) i EBIT skulle resultera i en ökning (minskning) av verkligt värde med 1,0 MSEK (2022: 1,9 MSEK).
				Multipel	4 - 6 (5,1)	4 - 6 (5,1)	
				WACC	0% - 18,7% (11,3%)	0% - 18,7% (11,0%)	En 2% ökning (minskning) i WACC skulle resultera i en minskning (ökning) av verkligt värde med 0,5 MSEK (2022: 1,5 MSEK).
Villkorad köpeskilling	2,6	2,7	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
	-	2,0	Avkastningsvärdeansats	Nettoomsättning	-	5,2 (5,2)	En 5% ökning (minskning) i nettoomsättning skulle resultera i en ökning (minskning) av verkligt värde med - MSEK (2022: 0,2 MSEK).
	1,0	2,4	Avkastningsvärdeansats	"Genomsnittligt EBIT"	0,0 (0,0)	4,3 (4,3)	En 5% ökning (minskning) i genomsnittligt EBIT skulle resultera i en ökning (minskning) av verkligt värde med 0,0 MSEK (2022: 0,1 MSEK).
	0,4	-	Avkastningsvärdeansats	"Genomsnittligt EBITDA"	0,0 (0,0)	-	En 5% ökning (minskning) i genomsnittligt EBITDA skulle resultera i en ökning (minskning) av verkligt värde med 0,0 MSEK (2022: - MSEK).
	-	6,3	Avkastningsvärdeansats	EBITDA	-	10,0 (10,0)	En 5% ökning (minskning) i EBITDA skulle resultera i en ökning (minskning) av verkligt värde med - MSEK (2022: 0,3 MSEK).
				Multipel	0,5-5 (3,2)	4-5 (4,5)	
				WACC	0% - 11% (9,8%)	0% - 10% (7,1%)	En 2% ökning (minskning) i WACC skulle resultera i en minskning (ökning) av verkligt värde med 0,1 MSEK (2022: 0,2 MSEK).

2024042601330

NOT 33 FINANSIELL RISKHANTERING OCH FINANSPOLICY

FINANSPOLICY OCH FINANSIELL RISKHANTERING

Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker har fastställts av styrelsen och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. CFO är ansvarig för att policyn efterlevs och för att rapportera eventuella avvikelser till VD, som i sin tur informerar styrelsen. Styrelsen uppdaterar och fastställer policyn en gång om året, eller oftare om omständigheterna så kräver.

Hanteringen av finansiella risker inom Nordic Waterproofing är centraliserad till koncernens finansfunktion ("Group Finance") som också fungerar som koncernens internbank.

Styrelsen har identifierat följande finansiella risker som mest väsentliga för koncernen: råvaruprisrisk, likviditets- och finansieringsrisk, ränterisk, valutarisk samt kreditrisk.

Spekulation i finansiella instrument och risker är inte tillåten vid någon tidpunkt.

RÅVARUPRISRISK

Råvaruprisrisk utgörs av risken för att förändringar i priset på råvaror får en oväntad påverkan på koncernens resultaträkning, balansräkning eller kassaflöde. Nordic Waterproofing är framförallt exponerat för risken för prisförändringar på fyra typer av råvaror: bitumen, SBS, polyester samt EPDM. Under 2023 utgjorde dessa material 50 procent (53) av koncernens totala råmaterialkostnad. Den största exponeringen finns i bitumen vars pris kortsiktigt är det mest volatila.

Riskhantering

Som anges i riskhanteringspolicyn ska prisrisken bedömas löpande och koncernen arbetar aktivt med att minska råvaruprisrisken, dels genom av ingå kontrakt till fasta priser och dels genom att använda säkringsinstrument. Bitumen kan säkras upp till 24 månader. Inom denna period har CEO möjlighet att säkra upp till 100 procent av de förväntade prognostise rade inköpen. Säkringskontrakt som överstiger 6 månader kräver godkännande av styrelsens ordförande.

Per 31 december 2023 är de förväntade inköpen av bitumen för leverans under 2024 och framåt inte säkrade. För närvarande anser Nordic Waterproofing:s ledning att fluktuationerna i priset på bitumen kan hanteras genom prisökningar till våra kunder och därmed är risken för urholkning av marginalen på grund av prisökningar på bitumen begränsad. Vid motsvarande tidpunkt föregående år var ledningens bedömning densamma och inga framtida leveranser av bitumen var säkrade.

Känslighetsanalys, bitumenpriser

En 10-procentig minskning/ökning i priset på bitumen hade påverkat resultaträkningen med +/– 27,7 MSEK (29,2). Uttryckt som en minskning/ökning av det underliggande priset på Brent med 10 USD per fat hade resultaträkningen påverkats med +/– 4,7 MSEK (4,6).

LIKVIDITETS- OCH FINANSIERINGSRISK

Finansieringsrisk är i finanspolicyn definierad som risken för att lån inte kan refinansieras när så krävs, att finansiering inte kan erhållas eller att refinansiering endast kan göras till oförmånliga villkor. Det åligger Group Finance att löpande prognostisera koncernens likviditetsbehov samt att löpande hålla kontakt med relevanta kreditinstitut för att upprätthålla tillgång till konkurrenskraftig finansiering.

Nordic Waterproofings externa finansieringsavtal förfaller juni 2025. Under det andra kvartalet 2022 utnyttjades en möjlighet att förlänga det befintliga avtalet ett år. I det ursprungliga avtalet finns inga ytterligare optioner för att förlänga avtalet. Per den 31 december 2023 bestod koncernens långfristiga räntebärande skulder av lånefacilitet uppgående till 75,0 MEUR (75,0). Lånefaciliteten bär rörlig ränta utan krav på amortering.

Det finansiella avtalet innehåller finansiella kovenanter rörande nettoskuld/EBITDA samt räntetäckningsgrad. Kovenanterna bevakas och följs upp kvartalsvis. På balansdagen uppfyllde koncernen samtliga kovenanter.

Koncernens banklån är upptagna i EUR samt i SEK.

För samtliga koncernens banklån har räntevillkor uppdaterats under det fjärde kvartalet 2023 varför i allt väsentligt bokfört värde kan antas överensstämma med verkligt värde.

I syfte att hantera likviditetsrisken föreskriver finanspolicyn att koncernen, med hänsyn till säsongsvariationer, ska ha en likviditetsreserv bestående av kassa och banktillgodohavanden, kortfristiga placeringar samt outnyttjade kreditfaciliteter uppgående till minst 40,0 MSEK. I det fall likviditetsreserven understiger, eller beräknas understiga, detta belopp ska koncernens styrelse informeras. Per balansdagen uppgick likvida medel till 349,3 MSEK (260,5). Ingen del, 0,0 MSEK (0,0), av koncernens beviljade checkkredit om 14,4 MEUR (14,4) motsvarande 159,8 MSEK (160,2), var utnyttjad vid utgången av 2023.

Tabellen på sidan 109 visar förfallostrukturen för koncernens finansiella skulder inklusive derivatskulder. För varje period visas förfall av kapitalbelopp samt betalning av ränta. För skulder som löper med rörlig ränta har de framtida räntebetalningarna uppskattats utifrån den rörliga spotränta som förelåg på balansdagen.

RÄNTERISK

Ränterisk utgörs av risken att en förändring av marknadsräntor får en negativ påverkan på koncernens resultaträkning eller balansräkning. Koncernens banklån löper med rörlig ränta i form av EURIBOR 3M eller STIBOR 3M plus en marginal.

Känslighetsanalys, ränterisk

Känslighetsanalysen baseras på redovisade finansiella tillgångar och skulder per den 31 december 2023.

En ökning/minskning av EURIBOR 3M eller STIBOR 3M med 100 räntepunkter skulle öka/minska koncernens årliga räntekostnader och eget kapital med cirka 7,2 MSEK (6,8) beräknat utifrån storleken på banklån och finansiella leasingskulder med avdrag för banktillgodohavande per balansdagen.

VALUTARISK

Valutarisk utgörs av risken för negativ påverkan på koncernens resultaträkning, balansräkning eller kassaflöde till följd av valutakursförändringar. Exponering för valutarisk kan delas in i transaktionsexponering respektive omräkningsexponering.

202404260133 1

			Kontraktuella betalningar av kapitalbelopp och ränta				
2023 MSEK	Redovisat värde	Nominella belopp	jan–jun 2024	jul–dec 2024	2025	2026 till 2029	Efter 2029
RÄNTEBÄRANDE SKULDER							
Långfristiga räntebärande skulder							
Banklån	779,3	847,5	22,0	22,0	803,5	-	-
Banklån - revolverande	0,0	0,0	-	-	-	-	-
Banklån - övriga	0,0	0,0	-	-	0,0	-	-
Leasingskulder	80,5	84,3	-	-	37,0	37,9	9,4
Kortfristiga räntebärande skulder							
Banklån	160	162,4	162,4	-	-	-	-
Leasingskulder	53,2	57,1	28,6	28,6	-	-	-
ICKE-RÄNTEBÄRANDE SKULDER							
Långfristiga icke-räntebärande skulder							
Lånfristig skuld avseende köp-/säljoption	19,2	23,2	-	-	20,5	2,7	-
Långfristig skuld avseende tilläggsköpeskilling	1,4	1,7	-	-	0,5	1,2	-
Övriga långfristiga skulder	1,8	1,8	-	-	0,0	1,8	-
Kortfristiga icke-räntebärande skulder							
Kortfristig skuld avseende köp-/säljoption	0,0	0,0	0,0	-	-	-	-
Kortfristig skuld avseende säljrevers och tilläggsköpeskilling	2,6	2,6	2,6	-	-	-	-
Leverantörsskulder	246,2	246,2	246,2	-	-	-	-
Upplupna räntekostnader	13,6	13,7	13,7	-	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	-	-	-	-	-	-	-
Totalt	1 357,9	1 440,6	475,6	50,6	861,5	43,5	9,4
Avgår banktillgodohavande	-349,3	-349,3	-349,3	-	-	-	-
Netto	1 008,6	1 091,4	126,3	50,6	861,5	43,5	9,4

			Kontraktuella betalningar av kapitalbelopp och ränta				
2022 MSEK	Redovisat värde	Nominella belopp	jan–jun 2023	jul–dec 2023	2024	2025 till 2028	Efter 2028
RÄNTEBÄRANDE SKULDER							
Långfristiga räntebärande skulder							
Banklån	781,0	849,4	13,3	13,4	26,8	796,0	-
Banklån - revolverande	0,0	0,0	-	-	-	-	-
Banklån - övriga	0,0	0,0	-	-	-	-	-
Leasingskulder	100,6	102,1	-	-	43,7	46,1	12,4
Kortfristiga räntebärande skulder							
Banklån	160	161,5	161,5	-	-	-	-
Leasingskulder	61,3	62,8	31,4	31,4	-	-	-
ICKE-RÄNTEBÄRANDE SKULDER							
Långfristiga icke-räntebärande skulder							
Lånfristig skuld avseende köp-/säljoption	42,1	53,8	-	-	10,9	42,8	-
Långfristig skuld avseende tilläggsköpeskilling	6,9	11,0	-	-	2,7	8,4	-
Övriga långfristiga skulder	1,66	1,7	-	-	0,0	1,7	-
Kortfristiga icke-räntebärande skulder							
Kortfristig skuld avseende köp-/säljoption	10,5	10,7	10,7	-	-	-	-
Kortfristig skuld avseende säljrevers och tilläggsköpeskilling	6,4	6,4	6,3	0,1	-	-	-
Leverantörsskulder	242,6	242,6	242,6	-	-	-	-
Upplupna räntekostnader	7,7	8,0	8,0	-	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	0,1	0,1	-	0,1	-	-	-
Totalt	1 420,9	1 510,1	473,8	45,0	84,0	894,9	12,4
Avgår banktillgodohavande	-260,5	-260,5	-260,5	-	-	-	-
Netto	1 160,4	1 249,6	213,3	45,0	84,0	894,9	12,4

2024042601332

Transaktionsexponering
Transaktionsexponering är risken för en negativ påverkan på koncernens resultat på grund av förändringar i valutakurser som påverkar värdet av en kommersiell transaktion i en utländsk valuta relativt den funktionella valutan för det koncernföretag som utför transaktionen. Koncernen har betydande kassaflöden i utländska valutor (DKK, EUR, NOK och USD) som uppkommer i koncernens normala verksamhet. In- och utflöden av dessa utländska valutor är tämligen väl balanserade och nettoexponeringen anses därför vara obetydlig. Följaktligen tillämpas ingen valutasäkring.

Omräkningsexponering
Omräkningsexponering uppstår vid omräkning av balans- och resultaträkningar för utländska dotterbolag till svenska kronor, som är koncernens rapporteringsvaluta. Omräkningsexponeringen är relaterad till dotterbolagen i Finland, Belgien, Nederländerna, Danmark och Norge då den funktionella valutan för dessa dotterbolag är EUR, DKK och NOK. En förstärkt krona jämfört med EUR, DKK och NOK kommer att leda till negativa omräkningsdifferenser och en försvagad krona kommer att leda till positiva omräkningsdifferenser. I enlighet med redovisningsprinciperna redovisas dessa omräkningsdifferenser i övrigt totalresultat och ackumuleras i en särskild reserv, en så kallad omräkningsreserv. 2023 uppgick omräkningsdifferenserna till -11,7 MSEK (100,1).

På balansdagen uppgick ackumulerade omräkningsdifferenser efter skatt som redovisas i omräkningsreserven till 126,8 MSEK (138,5).

Finanspolicyn medger inte att omräkningsexponering säkras med hjälp av valutaderivat.

Känslighetsanalys valutarisk
Känslighetsanalysen baseras på redovisade finansiella tillgångar och skulder per den 31 december. Koncernen har betydande exponering i DKK, EUR och NOK gentemot SEK, varav exponeringen i EUR är mest väsentlig. Koncernens exponering i EUR gentemot SEK påverkas av att koncernens banklån delvis är upptagna i EUR, samt även att banklån designerats som säkringsinstrument. En 10-procentig förstärkning/försvagning av EUR gentemot SEK skulle ha påverkat koncernens finansnetto och eget kapital med +/–12,9 MSEK (17,1) givet de likvida medel som fanns på balansdagen. Övrigt totalresultat skulle ha påverkats av omräkningsdifferenser om +/– 54,8 MSEK (53,8), inklusive effekten av säkringsarrangemang enligt ovan och enligt vad som anges nedan.

En 10-procentig förstärkning/försvagning av DKK gentemot SEK skulle ha påverkat koncernens finansnetto och eget kapital med +/– 6,3MSEK (0,3), givet de likvida medel som fanns på balansdagen. Övrigt totalresultat skulle ha påverkats av omräkningsdifferenser på +/– 50,7 MSEK (50,3).

En 10-procentig förstärkning/försvagning av NOK gentemot SEK skulle ha påverkat koncernens finansnetto och eget kapital med +/– 5,4 (2,1), givet de likvida medel som fanns på balansdagen. Övrigt totalresultat skulle ha påverkats av omräkningsdifferenser på +/– 0,9 MSEK (1,0).

KREDITRISK
Kommersiell kreditrisk
Kommersiell kreditrisk utgörs av risken för förluster om någon av koncernens kunder blir insolvent och inte kan fullgöra sina åtaganden. Kreditrisk hanteras lokalt på respektive affärsenhet genom interna rutiner och kontroller för utvärdering och kontroll av kreditvärdighet. I de fall det bedöms lönsamt i förhållande till riskexponeringen kan kreditförsäkring användas.

Under 2023 utgjorde ingen enskild kund mer än1,9 procent (2,6) av koncernens omsättning, och koncernens fem största kunder stod för 8,0 procent (10,8) av omsättningen.

På balansdagen föreligger ingen signifikant koncentration för kreditexponering. Den maximala exponeringen för kreditrisk framgår av det redovisade värdet för fordringarna i balansräkningen.

Den kommersiella kreditrisken redovisas i not 21.

Finansiell kreditrisk
Den finansiella verksamheten i koncernen medför exponering för kreditrisker. Koncernens exponering för finansiell kreditrisk utgörs framför allt av fordringar på bank i form av banktillgodohavanden. Därtill uppkommer exponering genom fordringar på motparter kopplade till positiva marknadsvärden på ingångna derivatavtal.

FINANSIELL RISKHANTERING OCH HÅLLBARHET
Hänsynstagande till olika hållbarhetsparametrar får allt större påverkan på de beslut som tas, inom Nordic Waterproofing liksom inom övriga samhället. Detta kan innebära att det inte är det alternativ med bäst finansiell avkastning som beslutas utan det som sammanvägt är bäst ur både ett finansiellt och ett hållbarhetsperspektiv.

2024042601333

NOT 34 EVENTUALFÖRPLIKTELSER

REDOVISNINGSPRINCIPER

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser utom koncernens kontroll, eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

MSEK	2023	2022
EVENTUALFÖRPLIKTELSER		
Borgensförbindelser till förmån för intresseföretag	131,6	87,9
Summa eventualförpliktelser	**131,6**	**87,9**

Borgensåtaganden om 43,4 MDKK (28,8) (motsvarande 64,6 MSEK (43,0)) har lämnats till förmån för danska intresseföretags kreditåtaganden. Dessa är dock begränsade per bolag och uppgår som mest till 13,7 MDKK (6,5) (motsvarande 20,4 MSEK (9,7)) för ett enskilt intresseföretag. Utöver detta har dotterbolag garanterat fullgörandegarantier avseende intresseföretags projekt om maximalt 45,0 MDKK (30,0) (motsvarande 67,0 MSEK (44,9) per balansdagen).

Den 31 maj 2017 beslutade den danska konkurrensmyndigheten ("KFST") att Nordic Waterproofing A/S, Icopal Danmark ApS, Danske Tagpapfabrikanters Brancheforening och TOR hade brutit mot den danska konkurrenslagen. Den påstådda överträdelsen bestod av ett så kallat restriktivt avtal i form av en industristandard, "TOR-anvisningerne", och det tillhörande systemet för godkännande,"TOR Godkendt".

Nordic Waterproofing A/S och de övriga parterna ifrågasatte KFST:s beslut och överklagade beslutet till den danska konkurrensnämnden. Den 12 september 2018 beslutade konkurrensnämnden att hänvisa ärendet tillbaka till KFST för ny bedömning. Enligt konkurrensnämnden hade KFST inte med tillräcklig säkerhet kunnat påvisa att Nordic Waterproofing A/S och övriga parter hade brutit mot konkurrenslagen. Dessutom menade konkurrensnämnden att tekniska standarder normalt sett medför positiva ekonomiska effekter.

Den 29 april 2020 beslutade KFST att utredningen av marknaden för takläggningsfilten skulle avbrytas utan att konstatera någon överträdelse av konkurrenslagstiftningen eller andra oegentligheter. Beslutet fattades på grundval av ytterligare undersökningar och rättslig analys och mot bakgrund av konkurrensrådets bedömning av ärendet och dess bevisning.

Det initiala beslutet har resulterat i tre civilrättsliga förfaranden vilka ej behandlats i avvaktan på KFST:s beslut. Eftersom det är det ursprungliga beslutet från KFST som ligger till grund för de civilrättsliga förfarandena, förväntas beslutet från KFST att avbryta utredningen utan att konstatera någon överträdelse av konkurrenslagstiftningen att vara en viktig faktor i bedömningen i de fortsatta civilrättsliga förfarandena.

Mot bakgrund av att KFST beslutade att avbryta utredningen, kan slutsatsen dras, trots att de civilrättsliga ärendena inte är avslutade, att det inte finns några väsentliga grunder för påståendena. Beslut meddelades i det första av dessa tre civilrättsliga förfaranden den 16 februari 2022 då dom i målet mot Eurotag Danmark A/S meddelades. Domstolen beslutade till förmån för Nordic Waterproofing och har inte överklagats och därmed är saken avslutad. I återstående två civilrättsliga förfaranden avkunnades dom den 17 maj 2022 till förmån för Nordic Waterproofing. En av motparterna har överklagat till nästa instans. Likt tidigare anser Nordic Waterproofing att påståendena som framförts är ogrundade och omotiverade och inget kassautflöde förväntas varpå ingen reservering har skett.

NOT 35 ARVODE OCH KOSTNADSERSÄTTNING TILL REVISORER

MSEK	2023	2022
	Deloitte	**Deloitte**
Revisionsuppdrag	5,2	4,3
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,2	0,2
Skatterådgivning	0,0	0,0
Andra uppdrag	0,0	0,0
Totalt	**5,4**	**4,6**
	Övriga	**Övriga**
Revisionsuppdrag	1,4	1,2
Skatterådgivning	0,2	0,1
Andra uppdrag	0,0	0,0
Totalt	**1,6**	**1,3**

2024042601334

NOT 36 KASSAFLÖDESANALYS

REDOVISNINGSPRINCIPER

Kassaflödesanalysen visar hur intäkter och förändringar i balansposter påverkar kassa och likvida medel, dvs. de kontanta medel som genererats eller använts under perioden.

Kassaflöde från den löpande verksamheten omvandlar resultaträkningsposter från periodiseringsprincipen till kontantprincipen. Till rörelseresultatet återförs icke-kassaflödespåverkande poster och faktiska betalningar läggs till. Vidare beaktas förändring av rörelsekapital då detta visar hur kapitalbindningen i balansräkningen har förändrats.

Kassaflöde från investeringsverksamheten visar betalningar i samband med köp och försäljning av långfristiga investeringar. Detta innefattar anläggningstillgångar såsom inköp och konstruktion av nya produktionsanläggningar, immateriella tillgångar samt finansiella tillgångar.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten visar återbetalning av lån, finansiell leasing och utdelning.

Likvida medel består av kassa och bank.

Kassaflödesanalysen redovisas i enlighet med den indirekta metoden och utgår från rörelseresultatet.

Kassaflöden i utländsk valuta omräknas till svenska kronor med genomsnittskurs för respektive månad.

Likvida medel MSEK	2023	2022
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och banktillgodohavanden	349,3	260,5
Summa enligt balansräkningen	349,3	260,5
Summa enligt kassaflödesanalysen	349,3	260,5

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet MSEK	2023	2022
Avskrivningar	169,7	157,9
Resultatandelar i intresseföretag	-49,0	-36,2
Vinst vid avyttring av anläggningstillgångar	4,9	-10,7
Vinst vid avyttring av dotterföretag	13,8	0,0
Valutakursdifferenser	14,9	-6,7
Övriga poster	-2,0	0,8
Totalt	152,2	105,0

AVSTÄMNING AV SKULDER SOM HÄRRÖR FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

MSEK	2022-12-31	Ändrade redovisnings-principer	Kassa-flöde	Förvärv/ avyttringar	Omräknings-differenser	Värdering till verkligt värde	Övrigt	2023-12-31
Långfristiga räntebärande skulder	781,0	-	-2,4	0,0	-1,1	0,0	1,8	779,3
Övriga långfristiga räntebärande skulder	162,0	-	-1,4	0,0	0,0	0,0	0,0	160,6
Leasingskuld	161,9	-	-61,2	34,2	-1,2	0,0	0,0	133,7
Totala finansiella skulder	1 104,9	0,0	-65,0	34,2	-2,3	0,0	1,8	1 073,6

MSEK	2021-12-31	Ändrade redovisnings-principer	Kassa-flöde	Förvärv/ avyttringar	Omräknings-differenser	Värdering till verkligt värde	Övrigt	2022-12-31
Långfristiga räntebärande skulder	751,1	-	-1,4	4,2	27,1	-	-	781,0
Kortfristiga räntebärande skulder	0,0	-	160,5	1,5	-	-	-	162,0
Leasingskuld	152,5	-	-60,9	23,1	9,5	0,0	37,6	161,9
Totala finansiella skulder	903,6	0,0	98,2	28,8	36,6	0,0	37,6	1 104,9

NOT 37 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

6 februari 2024; Styrelsen i Nordic Waterproofing rekommenderar enhälligt aktieägarna i Nordic Waterproofing att inte acceptera det kontanta budpliktserbjudande som lämnats av Kingspan Holdings (IRL) Limited ("Kingspan") den 10 oktober 2023.

Årsstämman i Nordic Waterproofing Holding AB kommer att hållas torsdagen den 25 april. Styrelsen har föreslagit årsstämman att lämna en utdelning avseende räkenskapsåret 2023 om 5,00 SEK per aktie.

202404260133S

RESULTATRÄKNING FÖR MODERBOLAGET

MSEK	Not	2023	2022
Nettoomsättning		16,7	15,0
Bruttoresultat		**16,7**	15,0
Administrationskostnader	2	-42,1	-33,4
Rörelseresultat (EBIT)		**-25,4**	-18,4
Result från finansiella poster			
Resultat från andelar i dotterföretag		150,0	150,0
Ränteintäkter och liknande resultatposter	3	35,9	21,4
Räntekostnader och liknande resultatposter	4	-45,3	-33,2
Finansnetto		**140,6**	138,2
Resultat efter finansiella poster		**115,2**	119,8
Bokslutsdispositioner	5	58,6	30,2
Resultat före skatt		**173,8**	150,0
Skatt på årets resultat	6	-5,5	-0,2
Resultat efter skatt		**168,3**	149,8

ÖVRIGT TOTALRESULTAT FÖR MODERBOLAGET

MSEK	2023	2022
Övrigt totalresultat		
Periodens resultat	168,3	149,8
Övrigt totalresultat	0,0	0,0
Totalresultat efter skatt	**168,3**	**149,8**

BALANSRÄKNING FÖR MODERBOLAGET

MSEK	Not	2023	2022
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Andelar i dotterföretag	7	913,6	908,4
Summa anläggningstillgångar		**913,6**	908,4
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag		449,5	439,0
Skattefordringar		0,0	15,7
Övriga kortfristiga fordringar		1,5	1,3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		0,1	0,1
Övriga kortfristiga fordringar		**451,1**	456,0
Likvida medel		285,3	133,0
Summa omsättningstillgångar		**736,4**	589,1
SUMMA TILLGÅNGAR		**1 649,9**	1 497,5
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		24,1	24,1
Summa bundet eget kapital		**24,1**	24,1
Fritt eget kapital			
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	12	612,5	619,1
Summa fritt eget kapital		**612,5**	619,1
Summa eget kapital		**636,5**	643,2
Obeskattade reserver	8	56,1	69,7
Långfristiga skulder			
Långfristiga skulder till kreditinstitut	9	374,9	373,4
Summa långfristiga skulder		**374,9**	373,4
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder		160,0	160,0
Leverantörsskulder		0,7	0,1
Skatteskulder		395,3	0,0
Kortfristiga skulder hos koncernföretag		4,2	242,0
Övriga kortfristiga skulder		0,1	0,3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	10	21,9	8,9
Summa kortfristiga skulder		**582,4**	411,3
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**1 649,9**	1 497,5

Information om eventualförpliktelser, se not 12.
Information om arvode och kostnadsersättning till revisor, se not 2.
Information om händelser efter balansdagen, se not 37 i årsredovisningen för koncernen.
Information om ersättning till styrelse och koncernledning, se not 7 i årsredovisningen för koncernen.

202404260133 6

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL I MODERBOLAGET

MSEK	Bundet eget kapital: Aktie-kapital	Fritt eget kapital: Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans den 1 januari 2022	24,1	605,1	629,2
Utdelning	-	-143,4	-143,4
Upplupen kostnad LTIP	-	7,5	7,5
Återköp av egna aktier	-	-	-
Årets resultat	-	149,8	149,8
Utgående balans den 31 december 2022	24,1	619,1	643,2

MSEK	Bundet eget kapital: Aktie-kapital	Fritt eget kapital: Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans den 1 januari 2023	24,1	619,1	643,2
Utdelning	-	-167,3	-167,3
Upplupen kostnad LTIP	-	7,5	7,5
Återköp av egna aktier	-	-15,0	-15,0
Årets resultat	-	168,3	168,3
Utgående balans den 31 december 2023	24,1	612,5	636,5

KASSAFLÖDESANALYS FÖR MODERBOLAGET

MSEK	2023	2022
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		
Rörelseresultat	-25,4	-18,4
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	-6,1	-18,1
Erhållna räntor	35,9	21,4
Betalda räntor	-36,9	-13,0
Erhållen utdelning	150,0	150,0
Betald inkomstskatt	14,4	-1,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital	**131,9**	120,9
KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL		
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar	42,7	-157,1
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder	160,0	-13,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**334,6**	-49,3
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		
Amortering av lån	-90,0	0,0
Upptagande av nya lån	90,0	160,0
Återköp av egna aktier	-15,0	0,0
Utdelning	-167,3	-143,4
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**-182,3**	16.6
Periodens kassaflöde	152,3	-32,7
Likvida medel vid periodens början	133,0	165,8
Likvida medel vid periodens slut	**285,3**	133,0

	2023	2022
SPECIFIKATION AV ICKE KASSAFLÖDESPÅVERKANDE POSTER		
Incitamentsprogram	2,3	2,2
Orealiserade valutakursdifferenser	-6,6	-18,5
Periodiserade upplåggningsavgifter	-1,8	-1,8
	-6,1	-18,1

2024042601337

NOT 1 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolagets finansiella rapporter har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även utgivna uttalanden från Rådet för finansiell rapportering gällande företag tillämpas. Det kan tilläggas att moderbolaget inte innehar några leasingavtal. Tillämpade redovisningsprinciper framgår i tillämpliga delar av koncernens redovisningsprinciper med följande tillägg för moderbolaget.

AKTIEÄGARTILLSKOTT OCH KONCERNBIDRAG

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras. Nordic Waterproofing Holding AB redovisar såväl erhållna som lämnade koncernbidrag som bokslutsdisposition.

ANDELAR I DOTTERBOLAG

Andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden efter avdrag för eventuella nedskrivningar.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument enligt IFRS 9 i moderbolaget som juridisk person, utan moderbolaget tillämpar i enlighet med ÅRL anskaffningsvärdemetoden. I moderbolaget värderas därmed finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip, med tillämpning av nedskrivning för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9 avseende tillgångar som är skuldinstrument. Moderbolagets finansiella garantier består av borgensförbindelser till förmån för företag inom koncernen. Moderbolaget tillämpar undantaget att inte värdera finansiella garantiavtal till förmån för dotter- och intresseföretag samt joint ventures i enlighet med reglerna i IFRS 9 utan redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för sannolik betalning, i annat fall redovisas åtagandet som ansvarsförbindelse.

NOT 2 ARVODE OCH KOSTNADSERSÄTTNING TILL REVISORER

MSEK	2023	2022
	Deloitte	Deloitte
Revisionsuppdrag	1,0	1,0
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,2	0,0
Skatterådgivning	0,0	0,0
Andra uppdrag	0,0	0,0
Totalt	1,2	1,0

NOT 3 RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

MSEK	2023	2022
Ränteintäkter till kreditinstitut	0,3	0,0
Ränteintäkteter från dotterbolag	32,9	21,4
Orealiserade valutakursdifferenser	2,6	0,0
Totalt	35,9	21,4

NOT 4 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

MSEK	2023	2022
Räntekostnader till kreditinstitut	-29,0	-11,0
Räntekostnader till dotterbolag	-5,1	0,0
Periodiserade uppläggningsavgifter	-1,8	-1,8
Orealiserade valutakursdifferenser	-6,6	-18,5
Övriga finansiella kostnader	-2,9	-2,0
Totalt	-45,3	-33,2

NOT 5 BOKSLUTSDISPOSITIONER

MSEK	2023	2022
Periodiseringsfonder	13,6	18,2
Koncernbidrag	45,0	12,0
Totalt	58,6	30,2

NOT 6 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

MSEK	2023	2022
Periodens skattekostnad	-5,5	-0,2
Skatt på grund av ändrad taxering	0,0	0,0
Aktuell skatt	-5,5	-0,2
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-	-
Uppskjuten skatt	-	-
Skatt på årets resultat	-5,5	-0,2
AVSTÄMNING AV EFFEKTIV SKATT		
Redovisat resultat före skatt	174	150
Skatt enligt gällande skattesats	-35,8	-30,9
Ej avdragsgilla kostnader	-0,6	-0,3
Ej skattepliktiga intäkter	31,0	31,0
Övrigt	-0,1	-
Redovisad effektiv skatt	-5,5	-0,2

NOT 7 ANDELAR I DOTTERBOLAG

MSEK	2023	2022
ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN		
Ingående balans, 1 januari	908.4	903,0
Aktieägartillskott	5.2	5,4
Utgående balans, 31 december	913.6	908,4

Se not 13 i årsredovisningen för koncernen.

Nordic Waterproofing Holding AB innehar 100% av andelarna i Nordic Waterproofing Group AB.

2024042601338

NOT 8 OBESKATTADE RESERVER

MSEK	2023	2022
Periodiseringsfond avsatt vid taxering 2018	-	21,6
Periodiseringsfond avsatt vid taxering 2019	21,2	21,2
Periodiseringsfond avsatt vid taxering 2020	24,8	24,8
Periodiseringsfond avsatt vid taxering 2021	-	-
Periodiseringsfond avsatt vid taxering 2022	1,8	1,8
Periodiseringsfond avsatt vid taxering 2023	0,3	0,3
Periodiseringsfond avsatt vid taxering 2024	8,0	-
Totalt	**56,1**	**69,7**

NOT 9 RÄNTEBÄRANDE SKULDER

MSEK	2023	2022
Långfristiga skulder		
Långfristiga skulder till kreditinstitut	377,7	377,9
Periodiserade upplåggningsavgifter	-2,8	-4,5
Totalt	**374,9**	**373,4**

Finansieringsavtalet löper till och med juni 2025.

Låne- och kreditfaciliteten löper med rörlig ränta samt utan krav på amortering. Se not 33 för koncernen.

NOT 10 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

MSEK	2023	2022
Upplupna löner och semesterlöneskuld	0,5	0,4
Upplupna sociala avgifter	0,3	0,2
Upplupna räntekostnader	11,3	6,3
Övriga poster	9,9	2,0
Totalt	**21,9**	**8,9**

NOT 11 NÄRSTÅENDE

Nordic Waterproofing Holding AB är koncernens moderbolag. Moderbolaget är ett svenskt bolag med organisationsnummer 556839-3168 med säte i Helsingborg. Adressen till såväl moderbolagets som koncernens operativa huvudkontor är Rönnowsgatan 12, 252 25 Helsingborg, Sverige. Följande aktieägare återfinns i bolagets aktieägarförteckning som ägare av minst 5 procent av rösterna eller kapitalet: Kingspan Group PLC Kingscourt Irland, TFG Asset Management London, Samson Rock Capital LLP London och Fidelity International Tadworth.

AKTIEÄGARSTRUKTUR

Antalet aktieägare har minskat med ca 1 500, från ca 6 300 till ca 4 800.

Största aktieägare i Nordic Waterproofing Holding AB per den 31 december 2023 visas nedan.

Ägare	Antal aktier	Kapital, %	Röster, %
Kingspan Group PLC	7 453 730	30,9%	31,1%
TFG Asset Management	3 000 000	12,5%	12,5%
Samson Rock Capital LLP	2 418 098	10,0%	10,1%
Fidelity International (FIL)	1 203 072	5,0%	5,0%
Carnegie Fonder	539 530	2,2%	2,2%
Dimensional Fund Advisors	527 118	2,2%	2,2%
Canaccord Genuity Wealth Management	402 471	1,7%	1,7%
Avanza Pension	322 854	1,3%	1,3%
Evli Fund Management	300 000	1,2%	1,3%
DNCA Finance S.A	267 509	1,1%	1,1%
Summa 10 största aktieägare	**16 434 382**	**68,2%**	**68,5%**
Övriga aktieägare	7 557 607	31,4%	31,5%
Totalt antal röster	**23 991 989**	**99,6%**	**100,0%**
Eget innehav	91 946	0,4%	n/a
Totalt antal aktier	**24 083 935**	**100,0%**	**n/a**

Källa: Monitor av Modular Finance AB. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen.
Innehav hos depåförvaltare redovisas i "övriga aktieägare".

NOT 12 EVENTUALFÖRPLIKTELSER

REDOVISNINGSPRINCIPER

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser utom moderbolagets kontroll eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

MSEK	2023	2022
EVENTUALFÖRPLIKTELSER		
Borgensförbindelser till förmån för dotterföretag	181,4	224,5
Summa eventualförpliktelser	**181,4**	**224,5**

Säkerhet i form av borgensåtaganden har lämnats till förmån för dotterbolags fullgörandegarantier avseende entreprenadbolags projekt om maximalt 181,4 MSEK (224,5) per balansdagen.

NOT 13 VINSTDISPOSITION

VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

SEK	2023
Balanserade vinstmedel	**444 197 904**
Årets vinst	**168 267 439**
Balanserade vinstmedel vid årets slut	**612 465 343**

Disponeras så att

SEK	2023
Till aktieägarna utdelas	**119 959 945**
I ny räkning överföres	**492 505 398**
Totalt	**612 465 343**

20240426013339

YTTRANDE FRÅN STYRELSEN OCH VERKSTÄLLANDE LEDNINGEN

Koncernens styrelse och verkställande ledning har idag behandlat och antagit årsredovisningen för Nordic Waterproofing Holding AB för räkenskapsåret 1 januari–31 december 2023.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS) som har antagits av EU samt de ytterligare krav som den svenska årsredovisningslagen ställer och årsredovisningen för moderbolaget Nordic Waterproofing Holding AB har upprättats i enlighet med den svenska årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen har upprättats i enlighet med de svenska upplysningskraven för noterade bolag.

Enligt vår uppfattning ger koncernredovisningen och moderbolagets årsredovisning en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av koncernens och moderbolagets resultat från dess verksamhet och konsoliderade kassaflöden för räkenskapsåret 1 januari–31 december 2023. Enligt vår uppfattning ger förvaltningsberättelsen en sann och rättvisande bild av utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet och finansiella förutsättningar, av årets resultat och finansiella ställning samt en beskrivning av de mest väsentliga riskerna och osäkerhetsfaktorerna som koncernen och moderbolaget står inför.

Vi rekommenderar att årsredovisningen antas av årsstämman.

Helsingborg, 22 mars 2024

VERKSTÄLLANDE LEDNINGEN

Martin Ellis
Koncernchef och Verkställande Direktör

STYRELSEN

Mats O. Paulsson
Styrelseordförande

Hannele Arvonen

Steffen Baungaard

Riilla Palomäki

Hannu Saaslamoinen

Revisionsberättelse har avgivits den 22 mars 2024.
Deloitte AB

Jeanette Rosberg
Auktoriserad revisor

20240426013340

YTTRANDE FRÅN STYRELSEN OCH VERKSTÄLLANDE LEDNINGEN

Koncernens styrelse och verkställande ledning har idag behandlat och antagit årsredovisningen för Nordic Waterproofing Holding AB för räkenskapsåret 1 januari–31 december 2023.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS) som har antagits av EU samt de ytterligare krav som den svenska årsredovisningslagen ställer och årsredovisningen för moderbolaget Nordic Waterproofing Holding AB har upprättats i enlighet med den svenska årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen har upprättats i enlighet med de svenska upplysningskraven för noterade bolag.

Enligt vår uppfattning ger koncernredovisningen och moderbolagets årsredovisning en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av koncernens och moderbolagets resultat från dess verksamhet och konsoliderade kassaflöden för räkenskapsåret 1 januari–31 december 2023. Enligt vår uppfattning ger förvaltningsberättelsen en sann och rättvisande bild av utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet och finansiella förutsättningar, av årets resultat och finansiella ställning samt en beskrivning av de mest väsentliga risk erna och osäkerhetsfaktorerna som koncernen och moderbolaget står inför.

Vi rekommenderar att årsredovisningen antas av årsstämman.

Helsingborg, 22 mars 2024

VERKSTÄLLANDE LEDNINGEN

Martin Ellis
Koncernchef och Verkställande Direktör

STYRELSEN

Mats O. Paulsson
Styrelsens förande

Hannele Arvonen

Steffen Baungaard

Riitta Palomäki

Hanna Saastamoinen

Revisionsberättelse har avgivits den 22 mars 2024,
Deloitte AB

Jeanette Rosberg
Auktoriserad revisor

YTTRANDE FRÅN STYRELSEN OCH VERKSTÄLLANDE LEDNINGEN

Koncernens styrelse och verkställande ledning har idag behandlat och antagit årsredovisningen för Nordic Waterproofing Holding AB för räkenskapsåret 1 januari–31 december 2023.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS) som har antagits av EU samt de ytterligare krav som den svenska årsredovisningslagen ställer och årsredovisningen för moderbolaget Nordic Waterproofing Holding AB har upprättats i enlighet med den svenska årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen har upprättats i enlighet med de svenska upplysningskraven för noterade bolag.

Enligt vår uppfattning ger koncernredovisningen och moderbolagets årsredovisning en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av koncernens och moderbolagets resultat från dess verksamhet och konsoliderade kassaflöden för räkenskapsåret 1 januari–31 december 2023. Enligt vår uppfattning ger förvaltningsberättelsen en sann och rättvisande bild av utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet och finansiella förutsättningar, av årets resultat och finansiella ställning samt en beskrivning av de mest väsentliga riskerna och osäkerhetsfaktorerna som koncernen och moderbolaget står inför.

Vi rekommenderar att årsredovisningen antas av årsstämman.

Helsingborg, 22 mars 2024

VERKSTÄLLANDE LEDNINGEN

Martin Ellis
Koncernchef och Verkställande Direktör

STYRELSEN

Mats O. Paulsson
Styrelseordförande

Hannele Arvonen

Steffen Baungaard

Riitta Palomäki

Hannu Saastamoinen

Revisionsberättelse har avgivits den 22 mars 2024,
Deloitte AB

Jeanette Rosberg
Auktoriserad revisor

202404260134

YTTRANDE FRÅN STYRELSEN OCH VERKSTÄLLANDE LEDNINGEN

Koncernens styrelse och verkställande ledning har idag behandlat och antagit årsredovisningen för Nordic Waterproofing Holding AB för räkenskapsåret 1 januari–31 december 2023.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS) som har antagits av EU samt de ytterligare krav som den svenska årsredovisningslagen ställer och årsredovisningen för moderbolaget Nordic Waterproofing Holding AB har upprättats i enlighet med den svenska årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen har upprättats i enlighet med de svenska upplysningskraven för noterade bolag.

Enligt vår uppfattning ger koncernredovisningen och moderbolagets årsredovisning en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av koncernens och moderbolagets resultat från dess verksamhet och konsoliderade kassaflöden för räkenskapsåret 1 januari–31 december 2023. Enligt vår uppfattning ger förvaltningsberättelsen en sann och rättvisande bild av utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet och finansiella förutsättningar, av årets resultat och finansiella ställning samt en beskrivning av de mest väsentliga riskerna och osäkerhetsfaktorerna som koncernen och moderbolaget står inför.

Vi rekommenderar att årsredovisningen antas av årsstämman.

Helsingborg, 22 mars 2024

VERKSTÄLLANDE LEDNINGEN

Martin Ellis
Koncernchef och Verkställande Direktör

STYRELSEN

Mats O. Paulsson
Styrelseordförande

Hannele Arvonen

Steffen Baungaard

Riitta Palomäki

Hannu Saastamoinen

Revisionsberättelse har avgivits den 22 mars 2024,
Deloitte AB

Jeanette Rosberg
Auktoriserad revisor

2024042601343

YTTRANDE FRÅN STYRELSEN OCH VERKSTÄLLANDE LEDNINGEN

Koncernens styrelse och verkställande ledning har idag behandlat och antagit årsredovisningen för Nordic Waterproofing Holding AB för räkenskapsåret 1 januari–31 december 2023.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS) som har antagits av EU samt de ytterligare krav som den svenska årsredovisningslagen ställer och årsredovisningen för moderbolaget Nordic Waterproofing Holding AB har upprättats i enlighet med den svenska årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen har upprättats i enlighet med de svenska upplysningskraven för noterade bolag.

Enligt vår uppfattning ger koncernredovisningen och moderbolagets årsredovisning en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av koncernens och moderbolagets resultat från dess verksamhet och konsoliderade kassaflöden för räkenskapsåret 1 januari–31 december 2023. Enligt vår uppfattning ger förvaltningsberättelsen en sann och rättvisande bild av utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet och finansiella förutsättningar, av årets resultat och finansiella ställning samt en beskrivning av de mest väsentliga riskerna och osäkerhetsfaktorerna som koncernen och moderbolaget står inför.

Vi rekommenderar att årsredovisningen antas av årsstämman.

Helsingborg, 22 mars 2024

VERKSTÄLLANDE LEDNINGEN

Martin Ellis
Koncernchef och Verkställande Direktör

STYRELSEN

Mats O. Paulsson
Styrelseordförande

Hannele Arvonen

Steffen Baungaard

Riitta Palomäki

Hannu Saastamoinen

Revisionsberättelse har avgivits den 22 mars 2024,
Deloitte AB

Jeanette Rosberg
Auktoriserad revisor

YTTRANDE FRÅN STYRELSEN OCH VERKSTÄLLANDE LEDNINGEN

Koncernens styrelse och verkställande ledning har idag behandlat och antagit årsredovisningen för Nordic Waterproofing Holding AB för räkenskapsåret 1 januari–31 december 2023.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS) som har antagits av EU samt de ytterligare krav som den svenska årsredovisningslagen ställer och årsredovisningen för moderbolaget Nordic Waterproofing Holding AB har upprättats i enlighet med den svenska årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen har upprättats i enlighet med de svenska upplysningskraven för noterade bolag.

Enligt vår uppfattning ger koncernredovisningen och moderbolagets årsredovisning en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av koncernens och moderbolagets resultat från dess verksamhet och konsoliderade kassaflöden för räkenskapsåret 1 januari–31 december 2023. Enligt vår uppfattning ger förvaltningsberättelsen en sann och rättvisande bild av utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet och finansiella förutsättningar, av årets resultat och finansiella ställning samt en beskrivning av de mest väsentliga riskerna och osäkerhetsfaktorerna som koncernen och moderbolaget står inför.

Vi rekommenderar att årsredovisningen antas av årsstämman.

Helsingborg, 22 mars 2024

VERKSTÄLLANDE LEDNINGEN

Martin Ellis
Koncernchef och Verkställande Direktör

STYRELSEN

Mats O. Paulsson
Styrelseordförande

Hannele Arvonen

Steffen Baungaard

Riitta Palomäki

Hannu Saastamoinen

Revisionsberättelse har avgivits den 22 mars 2024,
Deloitte AB

Jeanette Rosberg
Auktoriserad revisor

2024042601345

YTTRANDE FRÅN STYRELSEN OCH VERKSTÄLLANDE LEDNINGEN

Koncernens styrelse och verkställande ledning har idag behandlat och antagit årsredovisningen för Nordic Waterproofing Holding AB för räkenskapsåret 1 januari–31 december 2023.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS) som har antagits av EU samt de ytterligare krav som den svenska årsredovisningslagen ställer och årsredovisningen för moderbolaget Nordic Waterproofing Holding AB har upprättats i enlighet med den svenska årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen har upprättats i enlighet med de svenska upplysningskraven för noterade bolag.

Enligt vår uppfattning ger koncernredovisningen och moderbolagets årsredovisning en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av koncernens och moderbolagets resultat från dess verksamhet och konsoliderade kassaflöden för räkenskapsåret 1 januari–31 december 2023. Enligt vår uppfattning ger förvaltningsberättelsen en sann och rättvisande bild av utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet och finansiella förutsättningar, av årets resultat och finansiella ställning samt en beskrivning av de mest väsentliga riskerna och osäkerhetsfaktorerna som koncernen och moderbolaget står inför.

Vi rekommenderar att årsredovisningen antas av årsstämman.

Helsingborg, 22 mars 2024

VERKSTÄLLANDE LEDNINGEN

Martin Ellis
Koncernchef och Verkställande Direktör

STYRELSEN

Mats O. Paulsson
Styrelseordförande

Hannele Arvonen

Steffen Baungaard

Riitta Palomäki

Hannu Saastamoinen

Revisionsberättelse har avgivits den 22 mars 2024,
Deloitte AB

Jeanette Rosberg
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Nordic Waterproofing Holding AB (publ)
organisationsnummer 556839-3168

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Nordic Waterproofing Holding AB (publ) för räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 71-116 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefullt område för revisionen är det område som enligt vår professionella bedömning var det mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Detta område behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om detta område.

VÄRDERING AV GOODWILL

Beskrivning av risk

Koncernen redovisar goodwill om 1 198,6 MSEK. Bedömningen om värdet av goodwill beror på framtida avkastning och lönsamhet i de kassagenererande enheter goodwillen avser och prövas minst årligen. Företagsledningen baserar sin nedskrivningsprövning på ett flertal ataganden och bedömningar såsom omsättningstillväxt, rörelsemarginalutveckling och kapitalkostnad (WACC). Felaktiga bedömningar och antaganden kan ge en betydande påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning. För ytterligare information hänvisas till not 3 och 17 i de finansiella rapporterna.

Våra granskningsåtgärder

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder, men var inte begränsade till dessa;

- Utvärdering av utformning av bolagets rutiner och relevanta interna kontroller för nedskrivningsprövning av goodwill;
- Granskning av att gjorda antaganden är rimliga, att värderingsmodell är konsekvent tillämpad, att integritet finns i indata som beräkningar baseras på;
- Granskning av att erforderliga och korrekta upplysningar lämnas i relevanta noter till de finansiella rapporterna.

Vid genomförandet av vissa granskningsåtgärder har våra värderingsexperter medverkat.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2-54, 61-70, 121-124. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

2024042601347

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar
Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Nordic Waterproofing Holding AB (publ) för räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar
Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

REVISORNS UTTALANDE OM ESEF-RAPPORTEN

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Nordic Waterproofing Holding AB (publ) för räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Nordic Waterproofing Holding AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisning och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Deloitte AB, utsågs till Nordic Waterproofing Holding AB (publ)s revisor av bolagsstämman 2023-04-27 och har varit bolagets revisor sedan 2019-04-24.

Malmö 22 mars, 2024
Deloitte AB

Jeanette Roosberg
Auktoriserad revisor

2024042601349

EKONOMISKA DEFINITIONER

I denna rapport redovisar Nordic Waterproofing vissa finansiella nyckeltal vilka inte är fastställda av IFRS. Koncernen anser att dessa nyckeltal är viktiga och kompletterande information som underlättar för investerare och bolagets ledning att bedöma relevanta trender. Nordic Waterproofings definition av dessa nyckeltal kan skilja sig från andra bolags definition av samma termer. Dessa nyckeltal ska således betraktas som ett komplement, snarare än ersättning, för nyckeltal som är fastställda av IFRS. För härledning av alternativa nyckeltal se https://www.nordicwaterproofing.com/sv/finansiella-definitioner/

NYCKELTAL	DEFINITIONER	MOTIVERING
Avkastning på eget kapital	Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare i procent av genomsnittligt eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande.	Relevant för att bedöma hur Bolaget använder sina tillgångar för att skapa vinst i företaget.
Avkastning på sysselsatt kapital	Rörelseresultat i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital, beräknat som genomsnitt av de fyra senaste kvartalens utgående balans.	Relevant för att bedöma Bolagets effektivitet och värdeskapande.
Avkastning på sysselsatt kapital exklusive goodwill	Rörelseresultat i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive goodwill, beräknat som genomsnitt av de fyra senaste kvartalens utgående balans.	Relevant för att bedöma Bolagets effektivitet och värdeskapande utan hänsyn tagen till goodwill.
Bruttomarginal	Bruttovinst i procent av nettoomsättning	Relevant för att bedöma Bolagets effektivitet och värdeskapande.
EBIT (earnings before interest and taxes)	Rörelseresultat.	Relevant för att bedöma Bolagets lönsamhet.
EBIT-marginal	Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.	Relevant för att bedöma Bolagets effektivitet och värdeskapande.
EBITDA (earnings before interest, taxes, depreciation and amortization)	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar på såväl materiella som immateriella anläggningstillgångar.	Relevant för att bedöma Bolagets effektivitet exklusive av- och nedskrivningar samt förvärvsrelaterade poster.
EBITDA-marginal	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar på såväl materiella som immateriella anläggningstillgångar i procent av nettoomsättningen.	Relevant för att bedöma Bolagets effektivitet och värdeskapande.
FTE	Medeltal antal heltidsanställda (Full Time Equivalent).	Relevant för att bedöma Bolagets effektivitet.
Nettoskuld	Räntebärande och icke-räntebärande skulder minus likvida medel.	Mått för att visa Bolagets totala skuldsättning.
Nettoskuld/EBITDA (Skuldsättningsgrad)	Nettoskuld i förhållande till EBITDA.	Relevant för att visa finansiell risk och för uppföljning av nivån på Bolagets skuldsättning
Nettoskuldsättningsgrad	Nettoskuld i förhållande till eget kapital.	Relevant för att beskriva Bolagets finansiella risk.
Operativ kassa-konvertering	Kassaflöde från den löpande verksamheten som procent av EBITDA under perioden.	Relevant för att visa hur effektivt bolaget är på att skapa ett reellt kassaflöde ur sin verksamhet
Organisk tillväxt	Omsättningsökning justerad för förvärv och avyttring av koncernföretag samt eventuella valutakursförändringar. Ingen justering görs för antal arbetsdagar i perioden.	Relevant för att visa underliggande tillväxt i lokal valuta.

2024042601350

EKONOMISKA DEFINITIONER

NYCKELTAL	DEFINITIONER	MOTIVERING
R12	De senaste tolv månaderna/rullande tolv månader.	Relevant för att kunna bedöma utvecklingen av ett nyckeltal över en längre period än ett kvartal.
R4Q/4	Genomsnittligt värde de fyra senaste kvartalens utgående balans.	Relevant för att kunna bedöma utvecklingen av ett nyckeltal under ett års affärscykel.
Räntebärande nettoskuld	Räntebärande skulder minus likvida medel.	Mått för att kunna bedöma Bolagets totala räntebärande skuldsättning.
Räntebärande nettoskuld/EBITDA	Räntebärande nettoskuld i förhållande till EBITDA.	Relevant för att visa finansiell risk och för uppföljning av nivån på Bolagets räntebärande skuldsättning
Räntetäckningsgrad	Resultat efter finansnetto plus räntekostnader i förhållande till räntekostnader.	Nyckeltalet anger bolagets förmåga att täcka sina räntekostnader.
Soliditet	Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande i procent av balansomslutningen.	Relevant för att bedöma Bolagets möjligheter att uppfylla sina finansiella åtaganden.
Strukturella effekter	Vid beräkning av organisk tillväxt exkluderas strukturell påverkan (förvärv respektive avyttringar) i de jämförbara perioderna. Denna effekt särredovisas som strukturell tillväxt.	Relevant för att kunna bedöma hur företagets omsättning förändras med hänsyn till påverkan av strukturella förändringar.
Sysselsatt kapital	Balansomslutning minskad med icke räntebärande avsättningar och skulder.	Relevant för att visa hur stor andel av Bolagets tillgångar som är knutna till verksamheten.
Valutaomräkningseffekter	Vid beräkning av organisk tillväxt används jämförbara valutor. Då varje period omräknas till aktuella kurser uppkommer valutakursdifferenser på nettoomsättningen i jämförelse mellan två perioder.	Relevant för att kunna avgöra hur Bolagets omsättning påverkas av förändrade valutakurser mellan olika perioder.

ORDLISTA

TERM	FÖRKLARING
BIM (Byggnadsinformations-modeller)	BIM är en process som handlar om att skapa och använda en intelligent 3D-modell för att informera om och förmedla projektbeslut. BIM-lösningar kan projektera, visualisera, simulera och samarbeta, vilket medför större tydlighet för alla intressenter under hela projektets livscykel. BIM gör det lättare att uppnå projekt- och affärsmål.
Bitumen	Ett bindemedel bestående av kolväten. Det framställs ur petroleum (råolja) och benämns även asfalt och är en segflytande vattentätande komponent som används i takpapp.
EPDM	EPDM-gummi (ethylene propylene diene monomer M-class rubber), en typ av syntetiskt gummimaterial, även kallat etenpropengummi.
FTE	Full Time Equivalent – heltidsanställda i medeltal.

TERM	FÖRKLARING
Låglutande tak	Tak med en lutning på mindre än cirka 14 grader.
Lutande tak	Tak med en lutning på mer än 14 grader.
PVC	Ett syntetiskt plastmaterial, även kallat polyvinylklorid, och den tredje mest vanliga syntetiska polymeren, efter polyetylen och polypropylen. Tillverkas i två basversioner: fast (ibland förkortat RPVC) och mjuk.
SBS	Styren-butadien-styren, en gummipolymer. SBS-modifierat bitumen innebär att bitumen har blandats med SBS för ökad uthållighet och flexibilitet vid låga temperaturer.
TPO	Termoplastisk olefin, ett syntetiskt plastmaterial.

2024042601351

NORDIC WATERPROOFING PÅ INTERNET, MOBIL OCH LÄSPLATTA

På vår webbplats www.nordicwaterproofing.com går det att följa Nordic Waterproofings utveckling.

ÅRSREDOVISNING
Nordic Waterproofing distribuerar pappersversionen av årsredovisningen endast till dem som speciellt begärt detta. Om du vill beställa en utskriven version av årsredovisningen, görs detta via bolagets webbplats.

NYHETER OM PRODUKTER OCH LÖSNINGAR
På www.nordicwaterproofing.com kan du följa framstegen och utvecklingen för de olika produkter och lösningar vi erbjuder våra kunder.

PRENUMERERA PÅ INFORMATION
Du kan via e-post prenumerera på våra finansiella rapporter, pressmeddelanden och vår aktieinformation.

FINANSIELLA PRESENTATIONER – DIREKT ELLER I EFTERHAND
Titta på presentationer i samband med kvartalsrapporter eller andra tillfällen. De flesta presentationer går att följa direkt eller i efterhand på webbplatsen.

FINANSIELL KALENDER 2024

25 april	Delårsrapport, januari-mars 2024
25 april	Årsstämma
17 juli	Delårsrapport, januari–juni 2024
24 oktober	Delårsrapport, januari–september 2024

Nordic Waterproofing Holding AB är ett svenskt publikt bolag med säte i Helsingborg, Sverige. Organisationsnummer: 556839-3168.
LEI kod: 549300T8MZ5GQREJW94.

Årsredovisningen publiceras på svenska och engelska. Den svenska språkversionen är originaldokumentet och vid eventuella skillnader gäller den svenska versionen. Av miljömässiga skäl trycker Nordic Waterproofing inte årsredovisningen för 2023. Årsredovisningen i sin helhet finns tillgänglig på bolagets webbplats www.nordicwaterproofing.com.
Årsredovisningen 2023 publicerades 25 mars 2024.

Alla belopp, om inte annat anges, är uttryckta i svenska kronor. Kronor är förkortat till SEK och miljoner kronor MSEK. Sifferuppgifter inom parentes avser föregående år 2022 om inte annat anges.

Denna rapport innehåller framtidsinriktad information som baseras på Nordic Waterproofings nuvarande förväntningar. Ingen garanti kan lämnas för att dessa förväntningar kommer att visa sig vara korrekta. Följaktligen kan framtida utfall variera väsentligt jämfört med vad som framgår i den framtidsinriktade informationen, beroende på bland annat förändrade förutsättningar avseende ekonomi, marknad och konkurrens, förändringar i lagkrav och andra politiska åtgärder, variationer i valutakurser och andra faktorer.

INFORMATION OM ÅRSSTÄMMAN 2024
Årsstämman i Nordic Waterproofing Holding AB, kommer att äga rum torsdagen den 25 april.

KALLELSE TILL ÅRSSTÄMMAN
Den kompletta kallelsen till årsstämman kommer att finnas tillgänglig på bolagets webbplats www.nordicwaterproofing.com/sv/bolagsstamma/.

För att delta i stämman och äga rösträtt måste aktieägare dels vara införda i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast sju dagar före årsstämman och meddela bolaget sin anmälan om deltagande inte senare än samma dag.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste senast sju dagar före årsstämman tillfälligt ha registrerat aktierna i eget namn.

FÖRSLAG TILL ÅRSSTÄMMAN 2024
Styrelsen och VD föreslår att till aktieägarna utdelas en kontantutdelning om 5,00 SEK per aktie (7,00).

2024042601352

Nordic Waterproofing är en av de ledande aktörerna på tätskiktsmarknaden i Nordeuropa. Bolaget erbjuder högkvalitativa produkter och lösningar för taktätskikt i Sverige, Finland, Danmark, Norge, Belgien, Nederländerna, Polen, Storbritannien, Tyskland och Lettland. Nordic Waterproofing tillhandahåller även installationstjänster genom helägda dotterbolag i Finland, delägt dotterbolag i Norge och Sverige och genom delägda franchisebolag i Danmark. Nordic Waterproofing marknadsför sina produkter och lösningar under varumärken med mångårig historia, varav de flesta tillhör de mest etablerade och välkända varumärkena för tätskikt på sina respektive marknader, exempelvis Mataki, Trebolit, Phønix Tag Materialer, Kerabit, Byggpartner, SealEco, Distri Pond, SPT-Painting, Taasinge Elementer, RVT, EG-Trading, Playgreen, Vesikattopalvelu, Gordon Low, Annebergs Limtrae, Urban Green och Veg Tech. Nordic Waterproofing Holding AB är noterat i Mid Cap-segmentet på Nasdaq Stockholm med kortnamn NWG. År 2023 omsatte koncernen 4 463 MSEK och har 1 318 medarbetare i 10 länder.

NORDIC WATERPROOFING

NORDIC WATERPROOFING HOLDING AB, org. nr 556839-3168
RÖNNOWSGATAN 12, SE-252 25 HELSINGBORG, SWEDEN
WWW.NORDICWATERPROOFING.COM

Produktion: Stakeholder communication i samarbete med Carlund & Co.