

# Årsredovisning 2024 Cordim Europe AB 556622-8838

Styrelsen och verkställande direktör för Cordim Europe AB får härmed  
avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024



## Innehåll

INNEHÅLL .....	1
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE.....	3
KONCERNENS RESULTATRÄKNING .....	9
KONCERNENS BALANSRÄKNING .....	10
FÖRÄNDRING AV KONCERNENS EGNA KAPITAL .....	12
KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS .....	13
MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING .....	14
MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING .....	15
FÖRÄNDRING AV MODERBOLAGETS EGNA KAPITAL .....	16
MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS .....	17
NOTER MED REDOVISNINGSPRINCIPER OCH BOKSLUTSKOMMENTARER.....	18

Undertecknad styrelseledamot intygar att resultat- och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma den 2025-05-07. Resultatet regleras enligt styrelsens förslag. Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

2025-05-08

Ort och datum

Signatur

David Sundin

Namnförtydligande

Kopians överensstämmelse med originalet intygas:

*Thea Norräng*  
*Thea Norräng*  
0762936374

# Förvaltningsberättelse

## Ägarförhållanden

Bolaget är ägare till aktierna i dotterbolagen Granroc Real Estate AB (556622-8580), Induroc AB (556687-4888), Corespring Invest AB (556949-3991) samt Hackholmssund Konferens AB (556527-9659).

Cordim Europe AB med säte i Stockholm ägs till 100% av Cordim Holding AB (559134-9559). Cordim Holding AB ägs sedan 31 december 2024 till 100% av Cordim AB (559503-6541). Cordim AB ägs i sin tur till 89,9% av Cordim Family AB (559503-6780) och till 10,1% av Cordim Invest AB (559503-6558). Dessa båda bolag ägs till 100% av Mohammed Al-Amoudi. Ny toppkoncernmoder för hela koncernen är Cordim Invest AB då detta bolag innehar bestämmande inflytande i Cordim AB.

## Cordim Europe AB verksamhet 2024

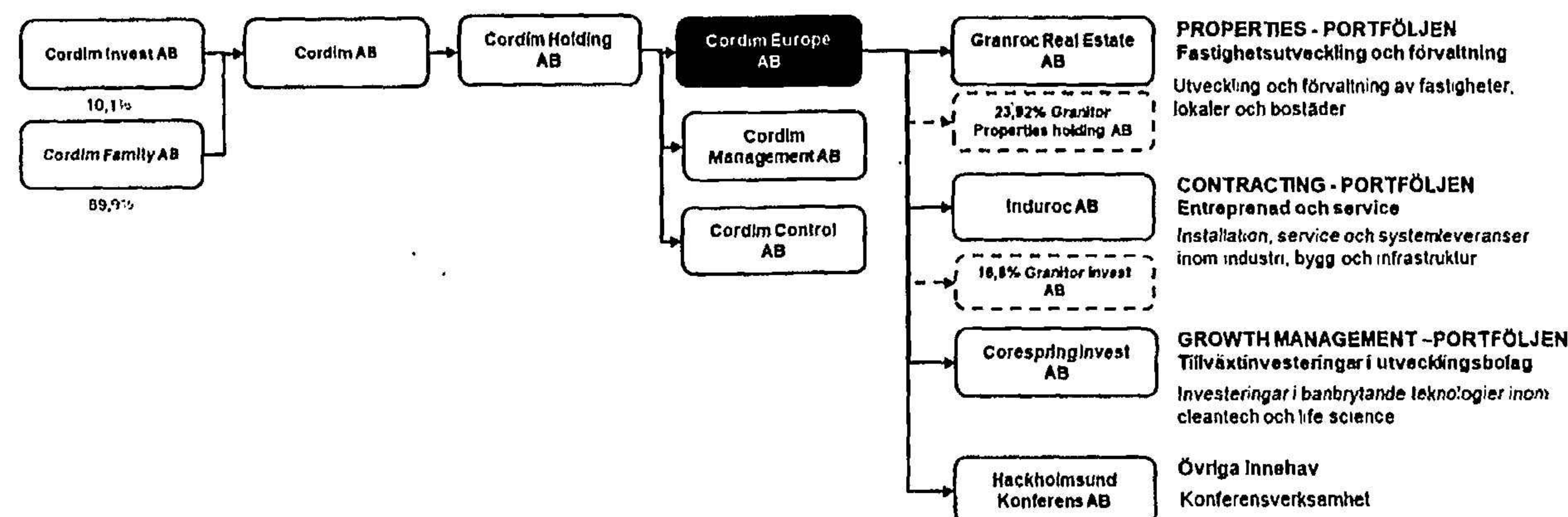
2024 har präglats av en osäker global miljö där svenska företag behövt anpassa sig till geopolitiska risker, ekonomisk volatilitet och teknologisk förändring. Under året har vi upplevt en övergångsfas där inflationen fortsatt nedåt och räntorna gradvis börjat sänkas, vilket lett till lättnader för svenska hushåll och företag.

En betydande framgångsfaktor har för Cordim varit att vi sedan starten av corona-pandemin ägnat mycket tid åt att kontinuerligt medvetandegöra våra medarbetare om det som händer i omvärlden och hur det påverkar våra olika affärsverksamheter. En annan framgångsfaktor är vår förmåga att samarbeta och vårt decentraliserade synsätt där varje verksamhet har kunnat möta sina olika utmaningar på ett agilt och ansvarsfullt sätt. De utmaningar vi upplevt har främst varit kopplade till hög inflation och de höga räntorna som tyngt hushållens konsumtion och våra kunders investeringsförmåga i såväl Sverige som omvärlden.

Cordim Holdings koncern- och portföljledning hanteras med hjälp av ett konsultavtal med Granitor Management AB. Avtalet innebär att samtliga verksamheter inom Cordim Holding koncernen arbetar under egna varumärken samt marknadsförs övergripande inom ramen för Granitors kommunikationsplattform och leds med stöd Granitors ledningsplattform. Konsultavtalet med Granitor är långsiktigt där Granitor Management tillhandahåller en koncern- och portföljledning för att utveckla och anpassa verksamheten enligt ägarens långsiktiga målbild.

Gemensamt för alla verksamheter är den Ledningsplattform för ansvarsfulla affärer som vi tillsammans har utvecklat under många år. Ledningsplattformen utgör grunden för vår samarbetskultur med träning och utbildning i ansvarsfulla affärer samt i ledarskaps, medarbetarskap och affärsmannaskap.

Verksamheten i koncernen marknadsförs och är organiserad i portföljerna Properties, Contracting, Growth Management samt övriga innehav enligt bild nedan.



*[Handwritten signature]*  
M-D

2025050902892

Det gångna året har återigen ställt ledarskapet på prov och vi har lagt mycket tid och utbildning för att stärka våra ledare samt att stärka det decentraliserade ledarskapet, medarbetarskapet och affärsmannaskapet i företagsgruppen. 2024 präglades precis som 2023 av utmaningar och förändringar i marknaden påverkad av geopolitiska osäkerheter.

Under maj 2024 avyttrades bolaget Aenigma AB, ett tidigare dotterbolag inom Induroc koncernen, inklusive dess dotterbolag Idhammar Produktion AB.

Under september 2024 har Cordim Europe AB minskat sitt minoritetsinnehav i Granitor Invest AB, från 20 % till 16,8 %. Avsikten är att Cordim Europe AB fortsatt ska minska sitt innehav i Granitor Invest AB med ca 4% per år enligt överenskommelse från 2023 med Granitor Holding AB.

## PROPERTIES Granroc Real Estate AB

Granroc Real Estate AB äger och förvaltar kommersiella fastigheter i Öresundsregionen. Portföljen omfattar attraktiva och moderna fastigheter. Den 1 april 2025 har fem fastigheter avyttrats från dotterbolaget Granroc Real Estate AB.

## CONTRACTING Induroc AB

Portföljen Contracting består av moderbolaget Induroc AB samt dess dotterbolag. Företagen levererar tjänster inom entreprenad, konsult och service framför allt till kunder inom industri-, infrastruktur- och byggsektorn. Inom gruppen finns spetskompetens inom flera discipliner, vilket ger möjligheter till strategiska samarbeten inom portföljen. Konsultverksamheten fokuserar på projektledning, ingenjörstjänster och utbildning inom underhåll till kunder inom energi-, industri- och byggsektorerna. I portföljen ingår följande enheter:

### Metalock gruppen

Metalocks tjänsteutbud är mångfacetterat och omfattar förutom den klassiska reparationsmetoden "Metallocking", vilken en gång gav företagsgruppen dess namn, även egenutvecklade bearbetningskoncept för att utföra reparationer, renoveringar och haveriinsatser av tung mekanisk utrustning på plats i kundens anläggning. Inom ramen för detta "på-plats" koncept utför man mekaniskt underhåll, service och reparationstjänster i kunders anläggningar över hela världen.

### Nordic Mechanical Solutions AB

Nordic Mechanical Solutions AB utför kvalificerade installations- och underhållshållstjänster inom industriella rörsystem och mekaniska projekt på den nordiska marknaden. Bolaget utför underhållsstopp och revisioner i processindustrin och energianläggningar samt service och underhållstjänster inom mekanik, rör och stål. Tjänsterna omfattar även entreprenader och förtillverkning av industriella rörsystem och mekaniska projekt med tillhörande pumpar, ventiler med mera. Bolagets prioriterade uppdragsgivare finns inom branscherna Petrokemi, VA/Biogas, Energi, Stålintusti, Olja/gas, Förnybar energi, Life Science and Cementindustri. Bolagets tjänster bidrar till att öka livslängden på kundernas anläggningar och är en partner inom grön utveckling.

### Alucrom AB

Alucrom är Sveriges största entreprenör inom industriellt korrosionsskydd. Företaget har mycket lång erfarenhet av blästrings- och målningsarbeten och utför all slags rostskyddsmaålning, industrimålning och övrig ytbehandling. Kunderna finns i ett brett spektrum av sektorer, såsom ståltillverkning, olja och gas, petrokemi, papper och massa, broar och annan infrastruktur samt inom fordonsindustrin. Via det polska dotterbolaget, Alucrom Polen, erbjuds industrikunder korrosionsskyddande behandlingsprogram utifrån tre fasta målningsanläggningar. Med särskild inriktning mot bilindustrin kan Alucrom Polen erbjuda sina kunder en hypermodern pulverlackeringsanläggning där målning sker helt utan utsläpp av kolväten

MB

## Rodoverken Group AB

Rodoverken utvecklar förstklassiga lagringslösningar för hållbar energi och processmedia i syfte att bidra till en bättre framtid för samhälle och industri. Bolaget har som ambition att kunna erbjuda de mest tillförlitliga, hållbara, konkurrenskraftiga och innovativa lösningarna. Den operativa delen av Rodoverken består av dotterbolaget Rodoverken AB, baserad i Sverige samt ett dotterbolag i Polen.

För att bygga tankar använder sig Rodoverken av den egenutvecklade "skruvbyggmetoden" som är unik i branschen och säkrar såväl svetskvalitet, arbetsplats säkerhet som produktionseffektivitet. Kunderna finns främst inom energi-, massa- och petrokemisk industri.

Bolaget har per 3 mars 2025 avyttrats.

## BAC Corrosion Control Ltd

BAC Corrosion Control i Storbritannien har en huvudsakligen internationell kundkrets till vilken man via ett omfattande agentnät säljer tjänster och produkter relaterade till korrosionskontrollsystem för pipelines, hamnar, offshoreanläggningar, kraftstationer, fartyg samt järnvägar.

## GROWTH MANAGEMENT

## Corespring Invest AB

Corespring Invest AB samt dotterbolaget Corespring New Technology AB investerar i utvecklingsbolag med banbrytande idéer och stor potential. Fokus ligger på teknologiska innovationer som förenar god avkastning med ökad nytta på global nivå. Huvuddelen av investeringarna inriktas på svenska bolag verksamma inom områdena Clean Tech och Life Science.

## ÖVRIGA INNEHAV

## Hackholmssund Konferens AB

Hackholmssund Konferens är en exklusiv mötesplats för svenskt och internationellt näringsliv. Hackholmssund erbjuder optimala förutsättningar för att lyckas med mötet. Avskilt, personligt och harmoniskt.

## Försäljning och resultat

Koncernen har under åren 2020 – 2024 haft följande utveckling, belopp i MSEK

	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	2 476	2 539	2 437	3 694	3 469
Resultat före skatt	250	383	126	132	322
Balansomslutning	6 186	6 230	6 424	6 617	8 303
Soliditet	47%	46%	52%	49%	43%
Medeltalet anställda	1 183	1 245	1 335	1 474	1 677

Moderbolaget har under åren 2020–2024 haft följande utveckling, belopp i MSEK

	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	-	-	-	-	-
Resultat före skatt	285	62	64	1 689	369
Balansomslutning	3 335	3 392	4 674	5 018	3 249
Soliditet	60%	57%	64%	59%	53%
Medeltalet anställda	-	-	-	-	-

## Miljöpåverkan

Vissa av bolagen inom koncernen bedriver anmälnings- och tillståndspliktig verksamhet enligt lokal lagstiftning. I Sverige bedrivs sju anmälningspliktiga verksamheter enligt den svenska miljöbalken. Verksamheterna avser anläggningar för rostskyddsmålning.

Dessutom bedriver koncernen fyra anmälningspliktiga verksamheter i Polen enligt den polska motsvarigheten till den svenska miljöbalken samt anmälningspliktig verksamhet i Finland enligt den finska motsvarigheten till den svenska miljöbalken. Även dessa verksamheter avser rostskyddsmålning.

## Hållbarhetsrapport

Cordim Europes hållbarhetsarbete presenteras i årsredovisningen för Cordim Holding AB.

### Framtida utveckling

Vi går in i 2025 i en orolig värld men med en stabil verksamhet och en gemensam färdplan med målsättningen att fortsätta utvecklas på ett positivt sätt.

Styrräntan har under 2024 och början av 2025 sänkts markant. Samtidigt har den globala utvecklingen präglats av handelspolitiska förändringar och ökade försvarsutgifter i Europa, varpå den ekonomiska osäkerheten bedöms vara fortsatt betydande.

Vi fortsätter följa utvecklingen i vår omvärld noga, samt arbetar nära både kunder, leverantörer och partners för att vid behov kunna anpassa våra verksamheter till förändrade förutsättningar. Våra decentraliserade och agila organisationer ser vi som en styrka för att snabbt agera på förändrade marknadsförändringar.

Förutom fortsatta osäkerheter i ränte- och kapitalmarknaden ser vi även en fortsatt osäkerhet i den globala handeln som leder till osäkerheter i råvaru- och materialpriser samt att det finns risk för materialbrist inom vissa områden. Osäkerheten i den globala handeln kan även påverka konkurrenskraften hos våra kunder och därmed minska deras investeringsvilja och därmed vår marknad.

Den viktigaste tillgången vi har är våra ansvarstagande medarbetare och våra ledare som hela tiden gör sitt yttersta för att ta vara på möjligheterna samt för att på ett ansvarsfullt sätt minimera risker. Vi ser vår fortsatta utbildning i och utveckling av vår företagskultur som en avgörande framgångsfaktor för att få fram det bästa ur befintlig organisation och möjliggöra en långsiktig konkurrenskraftig kompetensförsörjning.

Vår framgång bygger på att vi fortsätter etablera långsiktiga samarbeten med våra kunder och leverantörer där vi tillsammans skapar bästa möjliga förutsättningar för lyckade affärer och bidrar till en positiv utveckling av samhället. Vi är övertygade om att vårt bidrag till en bättre energi och resursanvändning, en långsiktig kompetensförsörjning i branschen samt att vara en viktig resurs i samhällets motståndskraft ger oss en uthållig konkurrenskraft.

Under året har vi fortsatt att utveckla ansvarsfulla affärer och projekt som skapar samhällsnytta genom socialt, ekologiskt och ekonomiskt ansvar genom effektiva och hållbara lösningar för våra kunder. Vårt arbete kring CSRD och EU Taxonomin fortlöper enligt plan trots förslag till förändringar enligt EU:s Omnibus.

Vår bedömning är att vi fortsatt har några spännande och bitvis utmanande år framför oss.

### Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Vi prioriterar arbetet med att identifiera risker såsom marknadsrisk (inklusive valutarisk, ränterisk och prisrisk), kreditrisk, likviditetsrisk, specifika projektrisker och legala risker. Övergripande hanterar vi dessa risker genom att samtliga resultatenheter i gruppen tre gånger per år genomför ett scenarioarbete för att i tid upptäcka förändringar i marknaden och göra korrigeringar i den egna verksamheten. I detta scenarioarbete ingår även att prognosticera likviditet och bedöma ränterisk.

Vi delar in våra risker utifrån kategorier i linje med våra antagna strategier för ansvarsfulla affärer. För varje identifierad risk görs en bedömning av såväl sannolikhet som konsekvens för att fastställa en risknivå: låg, medelhög eller hög. Därefter görs en analys och beslut tas om eventuella specifika åtgärder och tillhörande tidplaner. Varje affärsenhet är rustad att hantera sina specifika risker och möjligheter på lämpligaste sätt. Styrelsen i respektive koncernbolag följer upp incidenter och eventuella tvister minst varje tertiäl eller oftare om så krävs. För större projekt görs särskilda riskanalyser.

Gällande projekt där annan valuta än SEK är involverat arbetar underliggande bolag med olika typer av derivat för att säkra valutakurser. Exponering för valutarisker är begränsad. Koncernens svenska dotterbolag utför endast i mindre omfattning projekt med försäljning i utländsk valuta. De utländska dotterbolagen driver sina affärer i de flesta fall i lokal valuta dock bedrivs vissa verksamheter, som tex Metalock och BAC, i andra jurisdiktioner varpå försäljning sker i annan valuta än den lokala.

Andra faktorer som skapar osäkerhet är utvecklingen avseende råvaru- och materialpriser (prisrisk) samt att det finns risk för materialbrist inom vissa områden. Vi följer utvecklingen i vår omvärld noga, samt arbetar nära både kunder, leverantörer och partners för att vid behov kunna hantera och anpassa våra verksamheter till förändrade förutsättningar. Våra decentraliserade och agila organisationer ser vi som en styrka för att snabbt agera på marknadsförändringar.

Diversifieringen både av tjänster och branscher gör att vi får en riskspridning avseende vår omsättning. Koncernen eftersträvar bästa möjliga kreditvärdighet på de underliggande bolagens motparter, och samverkan finns mellan bolagen att sprida information i det fall en motpart, trots kontroll, får en försämrad kreditvärdighet.

Även om räntan har sjunkit betydligt under slutet av 2024 och inledningsvis under 2025 så finns en fortsatt osäkerhet avseende kostnaden för kapitalbindning i verksamheterna. Vi arbetar centralt med finansieringsfrågor för att effektivisera och därmed minska risken gällande likviditet och kassaflöden, för att därigenom kunna minimera ökade finansiella kostnader inom gruppen. Koncernens ränterisk är främst kopplad till räntebärande skulder i form av en checkkredit i Sverige, fastighetslån till rörlig ränta samt till viss utländsk belåning rörande checkkredit samt fastighetsrelaterade lån. Övriga skulder löper med fast ränta.

Vår ambition är att ständigt förbättra riskhanteringen och vi arbetar aktivt med exempelvis kunskapsutbyte och kompetensutveckling för att stärka våra enheter. En fördjupad redovisning av processen för att hantera risker och osäkerhetsfaktorer samt förteckning över identifierade, aktuella risker återfinns presenterad i hållbarhetsrapporten för Cordim Holding AB.

## Personal

Att rekrytera, utveckla och behålla medarbetare är prioriterade uppgifter för gruppen. Satsningen på personal, ledarskap och kärnvärden inom ramen för vår gemensamma affärsskola, Granitor Business School, och dotterbolagens egen utbildningsverksamhet har visat sig framgångsrik och fortsätter bland annat i avsikt att etablera och befästa bolagen inom gruppen bland de mest attraktiva och spännande arbetsplatserna.

Vår affärsskola är en utbildningsplattform där ambitionen är att utbilda och utveckla medarbetare i deras befintliga yrkesroller. Det handlar om att öka den individuella kompetensen och motivationen inom det egna området men också om att kunna arbeta i effektiva och högpresterande team där kundnytta och kvalitet ska vara i fokus. Tillsammans med dotterbolagen utbildas alla medarbetare, oavsett roll och befattning, och utbildningen ska återspegla den verklighet de befinner sig i. Utbildningen sker med hjälp av gemensamt språk och verktyg som är helt anpassade efter våra olika verksamheter.

## Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Den 3 mars 2025 avyttrades bolaget Rodoverken Group AB, ett dotterbolag till Induroc AB, inklusive dess svenska och polska dotterbolag.

Den 1 april 2025 avyttrades fem fastigheter från dotterbolaget Granroc Real Estate AB.

## Förslag till resultatdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande medel

Balanserat resultat	1 708 851 557
Årets resultat	284 995 552
<b>Summa</b>	<b>1 993 847 079</b>

Styrelsen föreslår att medlen disponeras enligt följande:

Till aktieägaren utdelas	285 000 000
I ny räkning överföres	1 708 847 079
<b>Summa</b>	<b>1 993 847 079</b>

Styrelsen anser att föreslagen utdelning är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Beträffande moderföretagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar, rapporter över förändringar i eget kapital, kassaflödesanalyser samt noter. Alla belopp uttrycks i tusentals svenska kronor där ej annat anges.



MO

## Koncernens Resultaträkning

2025050902895

	Not	2024	2023
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	3	2 475 877	2 539 114
Förändring av varulager		2 990	3 326
Övriga rörelseintäkter	4	107 455	217 204
		<b>2 586 322</b>	<b>2 759 644</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter		-523 995	-622 493
Övriga externa kostnader	5, 6	-768 104	-817 722
Personalkostnader	7	-877 880	-848 576
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-123 085	-120 968
Övriga rörelsekostnader		-33 597	-13 734
Andelar av intresseföretags och gemensamt styrda företags resultat		38 311	53 703
Realisationsresultat vid försäljning av intresseföretag		64 465	101 671
<b>Rörelseresultat</b>		<b>362 437</b>	<b>491 525</b>
<b>Finansiella poster</b>			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	8	-36 350	-32 479
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		26 750	33 163
Räntekostnader och liknande resultatposter		-103 270	-109 638
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>249 567</b>	<b>382 571</b>
Skatt på årets resultat	9	-46 303	-55 948
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>203 264</b>	<b>326 623</b>
<b>Hänförligt till:</b>			
Moderbolagets aktieägare		200 060	319 573
Innehav utan bestämmande inflytande		3 204	7 050
		<b>203 264</b>	<b>326 623</b>

## Koncernens Balansräkning

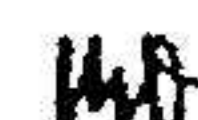
	Not	2024-12-31	2023-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Goodwill	10	-	1 404
Övriga immateriella anläggningstillgångar	11	29 094	21 884
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Förvaltningsfastigheter	12	2 163 878	2 221 951
Anläggningsfastigheter	13	300 133	295 439
Maskiner och andra tekniska anläggningar	14	211 916	143 144
Inventarier, verktyg och installationer	15	34 927	39 199
Pågående nyanläggningar	16	23 496	74 550
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	17	164 693	162 904
Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag	18	1 371 005	1 371 005
Andra långfristiga värdepappersinnehav	19	504 920	466 417
Uppskjuten skattefordran	20	61 467	71 892
Andra långfristiga fordringar	21	14 580	33 201
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>4 880 109</b>	<b>4 902 990</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager mm</b>			
Råvaror och förnödenheter		64 005	51 946
Varor under tillverkning		4 370	2 387
Färdiga varor och handelsvaror		12 732	31 920
		<b>81 107</b>	<b>86 253</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		367 485	468 383
Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag		35 040	36 625
Övriga fordringar		100 165	87 747
Upparbetad ej fakturerad intäkt	22	34 540	49 636
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	64 776	81 676
		<b>602 006</b>	<b>724 067</b>
Kassa och bank		622 489	516 365
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 305 602</b>	<b>1 326 685</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>6 185 711</b>	<b>6 229 675</b>

	Not	2024-12-31	2023-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital		100	100
Annat eget kapital inkl årets resultat		2 885 939	2 867 095
<b>Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>2 886 039</b>	<b>2 867 195</b>
Innehav utan bestämmande inflytande		18 666	14 178
<b>Summa eget kapital</b>		<b>2 904 705</b>	<b>2 881 373</b>
<b>Avsättningar</b>			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	24	43 839	47 490
Övriga avsättningar	25	37 915	53 473
<b>Summa avsättningar</b>		<b>81 754</b>	<b>100 963</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	26, 31	1 569 994	1 581 352
Övriga långfristiga skulder	27	3 427	6 385
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>1 573 421</b>	<b>1 587 737</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Checkräkningskredit	26, 31	6 719	5
Skulder till aktieägare	28	63 681	61 516
Skulder till kreditinstitut	26, 31	13 484	16 673
Förskott från kunder		18 834	7 545
Leverantörsskulder		138 959	286 570
Skulder till koncernföretag		860 478	811 478
Skulder till intresseföretag och gemensamt styrda företag		9 850	12 990
Aktuella skatteskulder		32 107	32 951
Övriga kortfristiga skulder		123 793	86 183
Fakturerad ej upparbetad intäkt	29	26 413	38 490
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	331 513	305 201
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>1 625 831</b>	<b>1 659 602</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>6 185 711</b>	<b>6 229 675</b>

## Förändring av koncernens egna kapital

	Aktie Kapital	Annat eget kapital inkl årets resultat	Summa eget kapital huvudägare	Innehav utan bestämman- de inflytande	Summa eget kapital
<b>Belopp vid föregående års ingång 2023-01-01</b>	100	3 300 128	3 300 228	7 516	3 307 744
Vinstdisposition enligt årsstämma					
Utdelning till aktieägarna		-750 000	-750 000	-	-750 000
Årets omräkningsdifferens		-2 603	-2 603	-388	-2 991
<b>Årets resultat</b>		319 570	319 570	7 050	326 620
<b>Belopp vid föregående års utgång 2023-12-31</b>	100	2 867 095	2 867 195	14 178	2 881 373

	Aktie Kapital	Annat eget kapital inkl årets resultat	Summa eget kapital huvudägare	Innehav utan bestämman- de inflytande	Summa eget kapital
<b>Belopp vid årets ingång 2024-01-01</b>	100	2 867 095	2 867 195	14 178	2 881 373
Vinstdisposition enligt årsstämma					
Utdelning till aktieägarna		-210 000	-210 000	-	-210 000
Inbetalt för optioner		74	74	-	74
Årets omräkningsdifferens		28 710	28 710	1 284	29 994
<b>Årets resultat</b>		200 060	200 060	3 204	203 264
<b>Belopp vid årets utgång 2024-12-31</b>	100	2 885 939	2 886 039	18 666	2 904 705

## Koncernens Kassaflödesanalys

2025050902897

	2024	2023
<b>Löpande verksamheten</b>		
Årets resultat	203 264	326 623
<b>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</b>		
Avskrivningar och nedskrivningar	155 937	212 508
Realisationsvinster (-) och förluster (+)	-146 225	-340 627
Andel i intresseföretag och gemensamt styrda företags resultat	-38 311	-53 703
Avsättningar för pensioner	173	198
Övriga avsättningar	-1 220	-19 619
Uppskjuten skatt	10 441	12 558
	-19 205	-188 685
<b>Förändring av rörelsekapital</b>		
Ökning (-) resp. minskning (+) av varulager	5 146	-27 615
Ökning (-) resp. minskning (+) av rörelsefordringar	74 178	-20 552
Ökning (+) resp. minskning (-) av rörelseskulder	-217 288	116 751
Utbetalda avsättningar för pensioner	-2 679	-7 307
Utbetalda övriga avsättningar	-913	-600
	-141 556	60 677
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>42 503</b>	<b>198 615</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-11 467	-19 260
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-70 897	-121 246
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	2 942	39 850
Förvärv av andra långfristiga värdepapper	-59 737	-41 607
Försäljning av andra långfristiga värdepapper	29 621	124 409
Försäljning av nettotillgångar	73 879	229 159
Förvärv av intresseföretag	-	-9 410
Försäljning av intresseföretag	83 852	105 409
Utdelning från intresseföretag och gemensamt styrda företag	20 000	23 900
Lån till (-) / Amortering från (+) koncernbolag	-	4 509
Lån till (-) / Amortering från (+) intresseföretag och gemensamt styrda företag	-	74 792
Förändring andra långfristiga fordringar	-1 983	398
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>66 210</b>	<b>410 505</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Förändring av checkräkningskredit	6 714	-20 653
Amortering av lån från kreditinstitut	-14 547	-144 562
Upptagna lån från ägare	-	61 516
Amortering till koncernbolag	-	-354 254
Förändring övriga långfristiga skulder	-2 958	144
Inbetald option	74	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-10 717</b>	<b>-457 809</b>
<b>ÅRETS KASSAFLÖDE</b>	<b>97 996</b>	<b>151 311</b>
Likvida medel vid årets början	516 365	369 804
Årets kassaflöde	97 996	151 325
Kursdifferens i likvida medel	8 128	-4 764
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>622 489</b>	<b>516 365</b>
<b>Likvida medel består av:</b>		
Banktillgodohavanden	622 489	516 365
	<b>622 489</b>	<b>516 365</b>
Erhållen ränta	20 788	18 116
Betald ränta	98 709	97 832
Betald skatt	34 417	14 594



## Moderbolagets Resultaträkning

	Not	2024	2023
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	32	-34 502	-33 709
Personalkostnader	33	-3 703	-3 916
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-38 205</b>	<b>-37 625</b>
<b>Finansiella poster</b>	34		
Resultat från andelar i koncernföretag		213 675	13 700
Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag		101 249	122 384
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		31 380	32 219
Räntekostnader och likande resultatposter		-17 951	-13 504
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>290 148</b>	<b>117 174</b>
Erhållna koncernbidrag		12 044	-
Lämnade koncernbidrag		-17 196	-55 068
<b>Resultat före skatt</b>		<b>284 996</b>	<b>62 106</b>
Skatt på årets resultat	35	-	-
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>284 996</b>	<b>62 106</b>



## Moderbolagets Balansräkning

2025050902898

	Not	2024-12-31	2023-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	36	354 912	354 912
Fordringar hos koncernföretag	37	590 000	670 000
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	38	37 422	40 026
Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag	39	1 371 005	1 371 005
Andra långfristiga värdepappersinnehav	40	41 407	-
Andra långfristiga fordringar	41	12 742	12 742
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>2 407 488</b>	<b>2 448 685</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Fordringar hos koncernföretag		475 297	568 731
Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag		35 016	35 309
Övriga fordringar		584	-
		<b>510 897</b>	<b>604 040</b>
Kassa och bank	44	417 039	338 863
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>927 936</b>	<b>942 903</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>3 335 424</b>	<b>3 391 588</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	42	100	100
		<b>100</b>	<b>100</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst		1 708 850	1 856 744
Årets resultat		284 996	62 106
		<b>1 993 846</b>	<b>1 918 850</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>1 993 946</b>	<b>1 918 950</b>
<b>Avsättningar</b>			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	43	15 738	16 472
<b>Summa avsättningar</b>		<b>15 738</b>	<b>16 472</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		63	16
Skulder till koncernföretag		1 260 359	1 374 232
Skulder till intresseföretag och gemensamt styrda företag		2	2 501
Övriga kortfristiga skulder		40	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	45	65 276	79 417
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>1 325 740</b>	<b>1 456 166</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>3 335 424</b>	<b>3 391 588</b>

## Förändring av moderbolagets egna kapital


	Aktie Kapital	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
<b>Belopp vid föregående års ingång 2023-01-01</b>	100	2 951 595	2 951 695
Vinstdisposition enligt årsstämma			
Utdelning till aktieägarna		-750 000	-750 000
Fusionsresultat		-344 851	-344 851
Årets resultat		62 106	62 106
<b>Belopp vid föregående års utgång 2023-12-31</b>	<b>100</b>	<b>1 918 850</b>	<b>1 918 950</b>

	Aktie Kapital	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
<b>Belopp vid årets ingång 2024-01-01</b>	100	1 918 850	1 918 950
Vinstdisposition enligt årsstämma			
Utdelning till aktieägarna		-210 000	-210 000
Årets resultat		284 996	284 996
<b>Belopp vid årets utgång 2024-12-31</b>	<b>100</b>	<b>1 993 846</b>	<b>1 993 946</b>


  
 MB

## Moderbolagets kassaflödesanalys

	2024	2023
<b>Löpande verksamheten</b>		
Årets resultat	284 996	62 106
<b>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</b>		
Realisationsvinster (-) och förluster (+)	-81 249	-98 483
Övriga avsättningar	-734	-731
Erhållna (-) resp. lämnade (+) koncernbidrag	5 152	55 068
<b>Förändring av rörelsekapital</b>		
Ökning (-) resp. minskning (+) av rörelsefordringar	93 143	-33 520
Ökning (+) resp. minskning (-) av rörelseskulder	-345 578	232 494
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-44 270</b>	<b>216 934</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Förvärv av andra långfristiga värdepapper	-41 407	-
Försäljning av intresseföretag	83 853	101 639
Lån till (-) / Amortering från (+) koncernföretag	80 000	175 152
Lån till (-) / Amortering från (+) intresseföretag och gemensamt styrda företag	-	74 797
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>122 446</b>	<b>351 588</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Förändring av checkräkningskredit	-	-20 653
Amortering till koncernföretag	-	-354 254
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-</b>	<b>-374 907</b>
<b>ÅRETS KASSAFLÖDE</b>	<b>78 176</b>	<b>193 615</b>
Likvida medel vid årets början	338 863	145 248
Årets kassaflöde	78 176	193 615
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>417 039</b>	<b>338 863</b>
<b>Likvida medel består av:</b>		
Banktillgodohavanden	417 039	338 863
	<b>417 039</b>	<b>338 863</b>
Erhållen ränta	27 803	10 512
Betald ränta	17 897	-348
Betald skatt	-	-


  
 MS

## Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

### NOT 1 Redovisningsprinciper och värderingsprinciper

Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 (K3) tillämpas vid upprättandet av bolagets finansiella rapporter.

### Redovisningsvaluta

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor och beloppen anges i tkr om inget annat anges.

### Fusioner

Fusioner redovisas med tillämpning av BFNAR 2021:5 Redovisning av fusion. Anskaffningsvärdet för andelarna fördelas på de identifierbara tillgångar och skulder som fanns i det överlåtande företaget, och på eventuell goodwill som uppkom vid förvärvet av andelarna. Värdena justeras med utgångspunkt i förhållandena på fusionsdagen. Det innebär till exempel att avskrivningar som belöper på identifierade övervärden och goodwill från anskaffningstillfället beaktas. Tillgångar och skulder som tillkommit efter förvärvet av andelarna värderas till bokförda värden.

### Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och de dotterföretag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50% av rösterna eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden vilket innebär att eget kapital som fanns i dotterföretagen vid förvärvstidpunkten elimineras i sin helhet. I koncernens eget kapital ingår härigenom endast den del av dotterföretagens eget kapital som tillkommit efter förvärvet. Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver delas upp i eget kapital och uppskjuten skatteskuld. Uppskjuten skatt hänförlig till årets bokslutsdispositioner ingår i årets resultat. Den uppskjutna skatteskulden har redovisats som avsättning, medan resterande del tillförts koncernens eget kapital. Uppskjuten skatt i obeskattade reserver har beräknats till 20,6%. De identifierbara förvärvade tillgångarna och övertagna skulderna redovisas till verkligt värde per förvärvstidpunkten. Överstiger anskaffningsvärdet för andelarna efter denna värdering, redovisas mellanskillnaden som goodwill. Detta värde skrivs av koncernmässigt under en period upp till 10 år. Avskrivningstakten baseras på förvärvens långsiktiga strategiska betydelse för koncernen. Internvinster inom koncernen elimineras i sin helhet. Vid omräkning av utländska dotterföretag används dagskursmetoden. Detta innebär att balansräkningarna omräknas efter balansdagens valutakurser och att resultaträkningarna omräknas efter periodens genomsnittskurser. De omräkningsdifferenser som därvid uppkommer förs direkt mot koncernens eget kapital.

### Innehav utan bestämmande inflytande

Koncernen behandlar transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande som transaktioner med koncernens aktieägare. Den andel av tillgångar och skulder inkl. goodwill som tillhör innehav utan bestämmande inflytande har värderats med utgångspunkt från koncernens anskaffningsvärde vid rörelseförvärvet. Vid förvärv från innehav utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan erlagd köpeskillning och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital. Vinst och förluster på avyttringar till innehav utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital. När moderföretaget förlorar bestämmande inflytande över ett dotterföretag, anses samtliga delar avyttrade och den vinst eller förlust som uppstår vid avyttringen redovisas i koncernresultaträkningen. Finns andelar kvar efter avyttringen, redovisas de enligt kapital 11, 12 eller 15, med det verkliga värdet vid försäljningstidpunkten som anskaffningsvärde.

#### Andelar i koncernföretag

I moderbolaget redovisas andelar i koncernföretag initialt till anskaffningsvärdet, vilket inkluderar eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av andelarna. Emissionslikvider och aktieägartillskott läggs till anskaffningsvärdet. Skulle det verkliga värdet vara lägre än det redovisade värdet skrivs andelarna ned till det verkliga värdet om värdenedgången kan antas vara bestående.

#### Intresseföretag och gemensamt styrda företag

Intresseföretag är de företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20% och 50% av rösterna. I gemensamt styrda företag bedrivs verksamheten avtalsmässigt gemensamt av två eller flera parter. Innehav i intresseföretag och innehav i gemensamt styrda företag redovisas enligt kapitalandelsmetoden och värderas inledningsvis till anskaffningsvärde. Koncernens redovisade värde på innehav i intresseföretag och gemensamt styrda företag inkluderar goodwill som identifieras vid förvärvet, netto efter avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Koncernens andel av resultat som uppkommit i intresseföretag och gemensamt styrda företag efter förvärvet redovisas i resultaträkningen. Ackumulerade förändringar efter förvärvet redovisas som ändring av innehavets redovisade värde. Orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernen och dess intresseföretag och gemensamt styrda företag elimineras i förhållande till koncernens innehav i intresseföretaget respektive gemensamt styrt företag. Avyttras delar i ett intresseföretag så att betydande inflytande inte längre föreligger, anses samtliga andelar som avyttrade och vinst eller förlust vid avyttringen redovisas i koncernresultaträkningen.

Finns andelar kvar efter avyttringen, redovisas de enligt kapital 11 eller kapital 12 med det verkliga värdet vid försäljningstidpunkten som anskaffningsvärde. I moderbolaget redovisas andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag initialt till anskaffningsvärdet, vilket inkluderar eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av andelarna. Emissionslikvider och aktieägartillskott läggs till anskaffningsvärdet. Skulle det verkliga värdet vara lägre än det redovisade värdet skrivs andelarna ned till det verkliga värdet om värdenedgången kan antas vara bestående.

#### Intäktsredovisning

Intäkter i entreprenadverksamhet redovisas enligt successiv vinstavräkning, beräkning sker på basis av utfört arbete vid periodens utgång i förhållande till det beräknade arbetet för hela uppdraget. Ej avslutade entreprenadarbeten består dels av projekt som har högre upparbetade intäkter än vad som fakturerats (Fordran; Upparbetad men ej fakturerad intäkt), dels av projekt som har fakturerats mer än upparbetade intäkter (Skuld; Fakturerad men ej upparbetad intäkt). Hyresintäkter aviseras i förskott och periodiseras linjärt så att endast den del som belöper på perioden redovisas som intäkter. Hyresavtalen klassificeras som operationella hyresavtal och fastigheter som hyrs ut under operationella leasingavtal inkluderas i posten förvaltningsfastigheter. Konsulttjänster utförs i allt väsentligt på löpande räkning. Ersättning för utförda konsulttjänster redovisas i de perioder som tjänsterna utförs. I tillverkande enheter redovisas intäkterna vid leverans. Intäkter vid försäljning av förvaltningsfastigheter redovisas när tillträde sker.

#### Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, betald semester betald sjukfrånvaro med mera och pensioner redovisas i takt med intjänandet. Pensioner baseras på avgiftsbestämda pensionsplaner och direktpensioner. För avgiftsbestämda pensionsplaner betalas en fast premie till en separat juridisk enhet och bolaget belastas för kostnaderna i den takt förmånen intjänas. Direktpensionsutfästelserna säkerställs genom kapitalförsäkringar som pantförskrivits till den berörde arbetstagaren.

#### Offentliga bidrag

I de fall ingen framtida prestation för att erhålla bidraget krävs, intäktsredovisas offentliga bidrag då villkoren för att erhålla bidraget är uppfyllda. Offentliga bidrag värderas till det verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas.

#### Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet, varvid anskaffningsvärdet beräknas enligt först-in- först-ut-principen.

### Finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden. Finansiella tillgångar i form av värdepapper redovisas till anskaffningsvärdet, vilket inkluderar eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången. Långfristiga värdepappersinnehav vars verkliga värde är lägre än det redovisade värdet skrivs ned till det verkliga värdet om värdenedgången kan antas vara bestående. Kortfristiga placeringar värderas löpande till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Långfristiga fordringar och långfristiga skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde, vilket motsvarar nuvärdet av framtida betalningar diskonterade med den effektivränta som beräknats vid anskaffningstillfället. Kortfristiga fordringar och derivatinstrument, vilka inte utgör en del i ett säkringsförhållande som redovisas enligt reglerna för säkringsredovisning, redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Kortfristiga skulder, vilka förväntas bli reglerade inom 12 månader, redovisas till nominellt belopp.

### Säkringsredovisning

Målet att försöka neutralisera valutaeffekterna vid transaktioner i olika valutor uppnås med hjälp av valutaterminer. I de fall villkoren för säkringsredovisning är uppfyllda värderas fordran eller skulden till terminskurs. Terminspremien periodiseras över säkringsinstrumentets löptid.

### Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs. Skillnaden mellan anskaffningsvärde och balansdagens värde har redovisats i resultaträkningen. I den mån fordringar och skulder i utländsk valuta har terminsäkrats omräknas de till terminskurs.

### Förvaltningsfastigheter

Förvaltningsfastigheter redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet minskat med planliga avskrivningar och verkligt värde. Som huvudmetod vid värdering av förvaltningsfastigheter till verkligt värde har sk kassaflödesanalys använts där kalkylmässigt framtida driftsnetto beräknats under en femårig kalkylperiod med hänsyn tagen till nuvärdet av ett bedömt marknadsvärde vid kalkylperiodens slut. Avkastningskraven är individuella per fastighet beroende på analys av genomförda transaktioner och fastighetens marknadsposition. Samtliga fastigheter värderas årligen till verkligt värde av extern oberoende värderingsman.

### Låneutgifter

Låneutgifter belastar resultatet för det år till vilket de hänförs, utom till den del de inräknas i ett byggnadsprojekts anskaffningskostnad. Aktivering av låneutgifter sker när de är hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av en tillgång som tar betydande tid att färdigställa innan den kan användas eller säljas.

### Materiella och immateriella anläggningstillgångar

Materiella- och immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. För vissa av de materiella anläggningstillgångarna har skillnaden i förbrukningen av betydande komponenter bedömts vara väsentlig. Dessa tillgångar har därför delats upp i komponenter vilka skrivs av separat. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten. Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden som skrivs av linjärt efter uppskattad nyttjandeperiod.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Goodwill	5 år
Övriga immateriella anläggningstillgångar	5 - 10 år
Inventarier	5 - 10 år
Maskiner	5 - 10 år
Anläggningsfastigheter	20 - 50 år
Förvaltningsfastigheter	25 - 65 år

Goodwill skrivs av på 5 år baserat på bedömningen att det förvärv som tillgången är hänförlig till kommer att generera fördelar för verksamheten under minst denna tid. Fastigheterna består av ett antal komponenter vars nyttjandeperiod varierar.

#### Nedskrivning

Skulle en indikation om en värdenedgång beträffande en tillgång föreligga fastställs dess återvinningsvärde. Överstiger tillgångens bokförda värde återvinningsvärdet skrivs tillgången ner till detta värde. Återvinningsvärdet definieras som det högsta av marknadsvärdet och nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet definieras som nuvärdet av de uppskattade betalningar som tillgången genererar. Nedskrivningar redovisas över resultaträkningen.

#### Leasing

Leasingavtal klassificeras antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna förknippade med leasingobjektet i all väsentlighet har förts över till leasetagaren. I annat fall är det fråga om operationell leasing. Bolaget har inga väsentliga finansiella leasingavtal varför samtliga leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, vilket innebär att leasingavgiften fördelas linjärt över leasingperioden.

#### Avsättningar och skulder

Skulder har, om inte annat anges nedan, upptagits till anskaffningsvärden med sedvanliga reserveringar för upplupna kostnader. Avsättningar har gjorts för kända eller befarade risker efter individuell prövning.

#### Inkomstskatter

Redovisning av inkomstskatter inkluderar aktuell och uppskjuten skatt. Skatten redovisas i resultaträkningen, förutom i de fall den avser poster som redovisas direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i eget kapital. Uppskjuten skatt redovisas enligt balansräkningsmetoden på alla väsentliga temporära skillnader. En temporär skillnad finns när det bokförda värdet på en tillgång eller skuld skiljer sig från det skattemässiga värdet. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. Vid värderingen av uppskjuten skattefordran och uppskjuten skatteskuld har beslutade förändringar i skattesatser beaktats.

#### Närstående företag

Samtliga transaktioner med närstående har skett på marknadsmässiga villkor.

#### Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden varvid justering skett för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till ett känt belopp och som är utsatt för en obetydlig risk för värdefluktrationer.

## NOT 2 Uppskattningar och bedömningar

Företagsledningen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. Dessa uppskattningar kommer sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som kan komma att leda till risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder gäller främst marknadsvärdet på koncernens fastigheter.

Övriga noter

## Koncernen

## NOT 3 NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING PÅ VERKSAMHETSGRENAR OCH GEOGRAFISKA MARKNADER

Nettoomsättningen fördelar sig på verksamhetsgrenar enligt följande:

	2024	2023
Entreprenad	1 401 220	1 403 329
Fasta produktionsanläggningar	330 753	313 436
Service och underhåll	500 320	540 908
Konsulttjänster	21 750	66 026
Fastighetsutveckling och hyresintäkter	221 834	215 414
<b>Summa</b>	<b>2 475 877</b>	<b>2 539 114</b>

Nettoomsättningen fördelar sig på geografiska marknader enligt följande:

	2024	2023
Sverige	1 378 720	1 439 993
Övriga marknader	1 097 157	1 099 121
<b>Summa</b>	<b>2 475 877</b>	<b>2 539 114</b>

## NOT 4 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	2024	2023
Offentliga bidrag	-1 528	4 506
Försäkringsersättningar	83	-
Rearesultat försäljning nettotillgångar	88 910	171 717
Rearesultat försäljning materiella anläggningstillgångar	1 448	20 788
Övrigt	18 542	20 193
<b>Summa</b>	<b>107 455</b>	<b>217 204</b>



## NOT 5 OPERATIONELLA LEASINGAVTAL

	2024	2023
<b>Bolaget som leasetagare</b>		
Periodens operationella leasingavgifter	82 352	72 602
Leasingavgifter förfaller enligt följande		
Inom ett år	54 541	52 642
Senare än ett år men inom fem år	89 208	83 901
Senare än fem år	-	1 217
<b>Summa</b>	<b>143 749</b>	<b>137 760</b>

Leasingavgifterna avser främst hyra av lokaler och bilar.

**Bolaget som leasegivare**

Periodens intäktsförda variabla leasingavgifter	240 496	232 468
Leasingavgifter förfaller enligt följande		
Inom ett år	230 462	226 212
Senare än ett år men inom fem år	517 950	546 091
Senare än fem år	897 243	926 571
<b>Summa</b>	<b>1 645 655</b>	<b>1 698 874</b>

Leasingen avser hyresintäkter från lokaler.

Ett leasingavtal är ett avtal enligt vilket en leasegivare på avtalade villkor under en avtalad period ger en leasetagare rätt att använda en tillgång i utbyte mot betalning.

## NOT 6 REVISIONSARVODEN

	2024	2023
<b>Forvis Mazars AB</b>		
Revisionsuppdraget	3 714	3 079
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	16	52
Skatterådgivning	229	-
<b>Summa</b>	<b>3 959</b>	<b>3 131</b>
<b>Övriga</b>		
Revisionsuppdraget	1 947	1 973
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	183	372
<b>Summa</b>	<b>2 130</b>	<b>2 345</b>

Med revisorsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen och koncernredovisningen och bokföringen, styrelsens förvaltning samt arvode för revisionsnära rådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget.



## NOT 7 PERSONAL

**Medeltal anställda**

	2024		2023	
	Anställda	Varav män	Anställda	Varav män
Sverige	367	83%	429	83%
Norge	24	100%	51	100%
Finland	11	100%	12	100%
Tyskland	155	88%	162	88%
Storbritannien	117	91%	116	91%
Frankrike	16	100%	14	100%
Polen	382	77%	359	80%
Sydafrika	28	89%	27	89%
Indien	30	97%	26	100%
SaudiArabien	29	100%	27	100%
Dubai	12	100%	10	100%
Ryssland	12	92%	12	92%
<b>Summa</b>	<b>1 183</b>	<b>84%</b>	<b>1 245</b>	<b>86%</b>

**Företagsledning och styrelse - könsfördelning**

	Styrelse		VD o Ftgledning	
	2024	2023	2024	2023
Män	3	3	3	3
Kvinnor	3	3	3	3
<b>Summa</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>6</b>

Under 2024 har verksamheten i det ryska dotterbolaget inom Metalock avyttrats. Det tomma ryska bolaget är nu under likvidation. För att undvika negativa konsekvenser för lokalt management, måste processen hanteras på ett korrekt sätt via formella beslut i Ryssland, vilket har lett till att avvecklingen har tagit lång tid att slutföra.

**Löner och ersättningar**

	2024	2023
Löner och ersättningar	673 811	641 291
Varav tantiem	21 582	18 072
Pensionskostnader	55 005	53 516
Övriga sociala kostnader	140 850	152 737
<b>Summa</b>	<b>869 666</b>	<b>847 544</b>

Under året har 5 192 tkr (4 916) utbetalats till styrelse och VD


  
 MO

## NOT 8 FINANSIELLA POSTER

	2024	2023
<b>Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar</b>		
Utdelning	210	7 253
Ränteintäkter från intresseforetag och gemensamt styrda foretag	-	1 713
Rearesultat	-3 709	50 095
Årets nedskrivning	-32 851	-100 000
Årets återförda nedskrivning	-	8 460
<b>Summa</b>	<b>-36 350</b>	<b>-32 479</b>
<b>Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter</b>		
Övriga ränteintäkter	20 788	16 403
Övriga finansiella intäkter	5 166	8 145
Valutakursdifferenser	796	8 615
<b>Summa</b>	<b>26 750</b>	<b>33 163</b>
<b>Räntekostnader och liknande resultatposter</b>		
Övriga räntekostnader	-98 709	-97 743
Övriga finansiella kostnader	-358	-1 223
Valutakursdifferenser på skulder	-4 203	-10 672
<b>Summa</b>	<b>-103 270</b>	<b>-109 638</b>

## NOT 9 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	2024	2023
Aktuell skatt	-35 862	-43 390
Uppskjuten skatt	-10 441	-12 558
<b>Summa</b>	<b>-46 303</b>	<b>-55 948</b>
<b>Skillnaden mellan koncernens skatteskostnad och skatteskostnad baserad på gällande skattesats består av följande komponenter</b>		
Resultat före skatt	249 567	382 571
Teoretisk skatt 20,6%	-51 411	-78 810
Avvikande skattesats i utländska dotterbolag	-6 014	-7 879
Permanent skillnader		
Ej avdragsgilla kostnader	-36 257	-25 389
Ej skattepliktiga intäkter	59 468	85 306
Förändring ej värderade underskott	-10 708	-14 739
Övrigt	152	-6 339
Justeringar tidigare år	-1 533	-8 098
<b>Summa</b>	<b>-46 303</b>	<b>-55 948</b>



## NOT 10 GOODWILL

	2024	2023
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	48 073	50 865
Årets sålda bolag	-36 844	-2 860
Årets försäljningar/utrangeringar	-39	-
Årets omräkningsdifferenser	-1 854	68
<b>Summa</b>	<b>9 336</b>	<b>48 073</b>
Vid årets början	-46 669	-45 271
Årets avskrivningar	-1 123	-4 269
Årets sålda bolag	36 844	2 860
Årets omräkningsdifferenser	1 612	11
<b>Summa</b>	<b>-9 336</b>	<b>-46 669</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>1 404</b>

## NOT 11 ÖVRIGA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2024	2023
Vid årets början	37 077	21 471
Årets investeringar	11 467	19 240
Årets sålda bolag	-3 587	-
Årets försäljningar/utrangeringar	-3 363	-3 797
Årets omräkningsdifferenser	640	163
<b>Summa</b>	<b>42 234</b>	<b>37 077</b>
Vid årets början	-15 193	-13 749
Årets avskrivningar	-1 920	-1 402
Årets sålda bolag	1 521	-
Årets försäljningar/utrangeringar	2 922	153
Årets omräkningsdifferenser	-470	-195
<b>Summa</b>	<b>-13 140</b>	<b>-15 193</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>29 094</b>	<b>21 884</b>

## NOT 12 FÖRVALTNINGSFASTIGHETER

	2024	2023
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	2 625 200	2 618 007
Årets omföring från pågående nyanläggning	5 313	7 193
<b>Summa</b>	<b>2 630 513</b>	<b>2 625 200</b>
Vid årets början	-403 249	-340 294
Årets avskrivningar	-63 386	-62 955
<b>Summa</b>	<b>-466 635</b>	<b>-403 249</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>2 163 878</b>	<b>2 221 951</b>

Enligt den värdering som utfördes i februari 2025 av extern oberoende part, med värdetidpunkt 241231, samt genomförd försäljning 2025 utgjorde koncernens fastighetsvärde 3 096 750 KSEK (3 533 000). Principer för värdering framgår av not 1 i avsnitt Förvaltningsfastigheter.

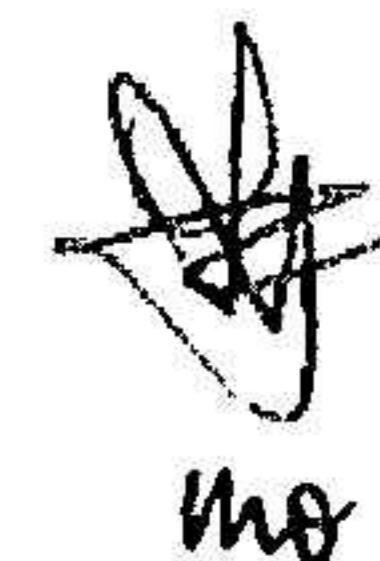


## NOT 13 ANLÄGGNINGSFÄSTIGHETER

	2024	2023
Vid årets början	865 459	766 227
Årets investeringar	744	1 701
Årets omföring från pågående nyanläggning	5 606	111 354
Årets försäljningar/utrangeringar	-915	-19 971
Årets omräkningsdifferenser	15 636	6 148
<b>Summa</b>	<b>886 530</b>	<b>865 459</b>
Vid årets början	-273 394	-255 654
Årets avskrivningar	-19 344	-18 589
Årets försäljningar/utrangeringar	209	1 449
Årets omräkningsdifferenser	-5 968	-600
<b>Summa</b>	<b>-298 497</b>	<b>-273 394</b>
Vid årets början	-296 626	-305 352
Årets återförda nedskrivningar	8 726	8 726
<b>Summa</b>	<b>-287 900</b>	<b>-296 626</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>300 133</b>	<b>295 439</b>

## Not 14 MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR

	2024	2023
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	646 124	824 498
Årets investeringar	38 237	31 931
Årets omföring från pågående nyanläggning	65 932	7 951
Årets sålda bolag	-	-212 915
Årets försäljningar/utrangeringar	-14 132	-6 244
Årets omräkningsdifferenser	25 262	903
<b>Summa</b>	<b>761 423</b>	<b>646 124</b>
Vid årets början	-502 980	-554 335
Årets avskrivningar	-36 990	-30 667
Årets sålda bolag	-	75 321
Årets försäljningar/utrangeringar	10 256	6 717
Årets omräkningsdifferenser	-19 793	-16
<b>Summa</b>	<b>-549 507</b>	<b>-502 980</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>211 916</b>	<b>143 144</b>



## NOT 15 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

	2024	2023
Vid årets början	404 763	495 600
Årets investeringar	5 266	3 740
Årets omföring från pågående nyanläggning	1 332	16 560
Årets sålda bolag	-13 747	-
Årets försäljningar/utrangeringar	-11 813	-111 428
Årets omräkningsdifferenser	3 349	291
<b>Summa</b>	<b>389 150</b>	<b>404 763</b>
Vid årets början	-365 564	-463 833
Årets avskrivningar	-9 049	-11 719
Årets sålda bolag	13 039	-
Årets försäljningar/utrangeringar	10 492	110 415
Årets omräkningsdifferenser	-3 141	-427
<b>Summa</b>	<b>-354 223</b>	<b>-365 564</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>34 927</b>	<b>39 199</b>

## NOT 16 PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR

	2024	2023
Vid årets början	74 550	132 934
Årets investeringar	26 650	84 278
Årets omföring från pågående nyanläggning	-78 183	-143 058
Årets omräkningsdifferenser	479	396
<b>Summa</b>	<b>23 496</b>	<b>74 550</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>23 496</b>	<b>74 550</b>

## NOT 17 ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG OCH GEMENSAMT STYRDA FÖRETAG

<i>Redovisat enligt kapitalandelsmetoden</i>	2024	2023
Ingående balans	162 904	128 835
Årets investeringar (inkl. aktieägartillskott)	2 000	9 410
Årets försäljningar	-19 388	-3 738
Årets utdelning	-20 000	-23 900
Årets resultatandelar	38 311	53 703
Omrubricering	-	-658
Årets valutakursdifferens	866	-748
<b>Utgående balans</b>	<b>164 693</b>	<b>162 904</b>

*Specifikation av utgående balans*

		Kapitalandel	Org.Nr	Säte
Granitor Invest AB	109 062	16,8%	556615-2491	Stockholm
Granitor Properties Holding AB	55 631	23,9%	559323-1805	Stockholm
<b>Summa</b>	<b>164 693</b>			

## NOT 18 FORDRINGAR HOS INTRESSEFÖRETAG OCH GEMENSAMT STYRDA FÖRETAG

	2024	2023
Redovisat värde vid årets ingång	1 371 005	1 445 797
Amorteringar, avgående fordringar	-	-74 792
<b>Redovisat värde</b>	<b>1 371 005</b>	<b>1 371 005</b>



## NOT 19 ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	566 417	598 466
Årets investeringar	70 237	41 607
Omklassificering från intressebolag	-	658
Årets försäljningar	-25 615	-74 314
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>611 039</b>	<b>566 417</b>
Ingående nedskrivningar	-100 000	-
Årets nedskrivning	-6 119	-100 000
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-106 119</b>	<b>-100 000</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>504 920</b>	<b>466 417</b>

## NOT 20 UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN

	2024	2023
<b>Uppskjuten skattefordran</b>		
Vid årets början	71 892	73 075
Årets kostnad (-) / intäkt (+)	-10 441	-12 558
Årets sålda bolag	-	11 440
Valutakursdifferens	16	-65
<b>Redovisat värde</b>	<b>61 467</b>	<b>71 892</b>
<b>Temporära skillnader återfinns i följande poster</b>		
Materiella anläggningstillgångar	5 590	6 677
Skattemässiga underskottsavdrag	90 891	92 434
Kortfristiga skulder	990	-
Pensionsavsättningar	269	-
Övriga avsättningar	12 261	10 642
Kortfristiga fordringar	2 240	-
<b>Avgår skulder</b>		
Materiella anläggningstillgångar	-39 206	-32 775
Kortfristiga fordringar	-6 563	-
Obeskattade reserver	-5 005	-5 086
<b>Redovisat värde</b>	<b>61 467</b>	<b>71 892</b>

Skattemässiga underskottavdrag uppgår per den 31 december 2024 till 950 839 tkr (891 380)

Samtliga underskottsavdrag löper utan tidsbegränsning. Av de skattemässiga underskottsavdragen har 441 218 tkr (448 708) värderats

## NOT 21 ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	2024	2023
Redovisat värde vid årets ingång	33 201	44 476
Tillkommande fordringar	33 488	5 495
Årets sålda bolag	-1 857	-10 877
Amorteringar, avgående fordringar	-4 773	-5 893
Omklassificering	-12 500	-
Årets nedskrivning	-26 732	-
Utrangering	-6 267	-
Omräkningsdifferens	20	-
<b>Redovisat värde</b>	<b>14 580</b>	<b>33 201</b>



## NOT 22 UPPARBETAD EJ FAKTURERAD INTÄKT

	2024	2023
Upparbetade intäkter	159 569	88 521
Fakturerade intäkter	-125 029	-38 885
<b>Upparbetad ej fakturerad intäkt</b>	<b>34 540</b>	<b>49 636</b>

## NOT 23 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

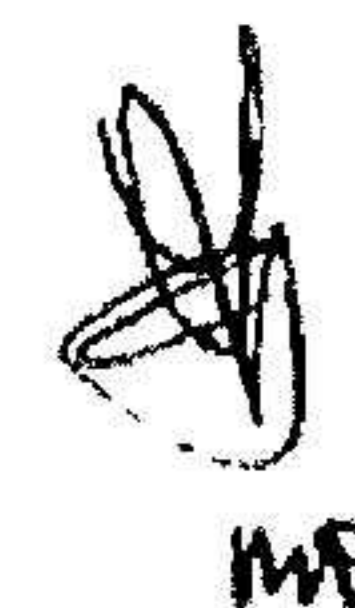
	2024	2023
Upplupna försäljningsintäkter	9 833	20 785
Upplupna ränteintäkter	475	-
Förutbetalda hyror	11 452	13 361
Förutbetalda försäkringar	5 742	6 395
Upplupen leverantörsbonus	600	-
Övriga förutbetalda poster	9 833	-
Övriga upplupna poster	26 841	41 135
<b>Summa</b>	<b>64 776</b>	<b>81 676</b>

## NOT 24 AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER

	2024	2023
Vid årets början	47 490	62 759
Årets avsättning	2 716	4 005
Utbetalda pensioner	-2 679	-7 307
Årets upplösning	-2 543	-3 807
Årets sålda bolag	-1 857	-10 877
Omrubricering	-	2 731
Valutakursdifferens	712	-14
<b>Vid årets slut</b>	<b>43 839</b>	<b>47 490</b>

## NOT 25 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

	2024	2023
Vid årets början	53 473	68 788
Årets avsättning	845	3 138
Utbetalda avsättningar	-913	-600
Årets upplösning	-2 065	-22 757
Omrubricering	-14 096	-
Valutakursdifferens	671	4 904
<b>Vid årets slut</b>	<b>37 915</b>	<b>53 473</b>



## NOT 26 SKULDER TILL KREDITINSTITUT

	2024	2023
Förfallotidpunkt 2 - 5 år från balansdagen	1 569 994	1 581 352
Förfallotidpunkt senare än 5 år från balansdagen	-	-
<b>Summa</b>	<b>1 569 994</b>	<b>1 581 352</b>
Långfristig del	1 569 994	1 581 352
Kortfristig del	20 203	16 678
<b>Summa</b>	<b>1 590 197</b>	<b>1 598 030</b>

Beviljad checkkredit uppgår till 81 732 tkr (85 005), varav utnyttjad 6 719 tkr (5).

## NOT 27 ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA SKULDER

	2024	2023
Förfallotidpunkt 2 - 5 år från balansdagen	2 476	5 434
Förfallotidpunkt senare än 5 år från balansdagen	951	951
<b>Summa</b>	<b>3 427</b>	<b>6 385</b>

## NOT 28 SKULDER TILL AKTIEÄGARE

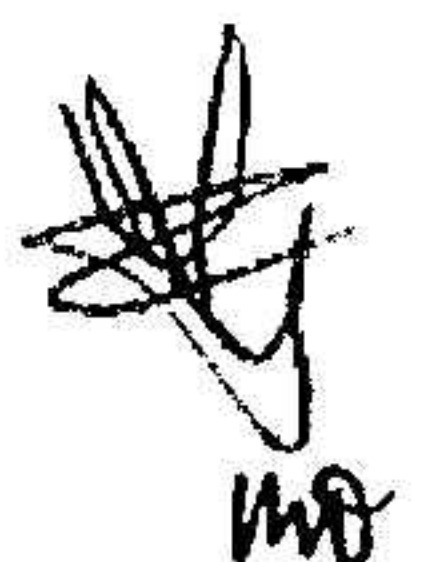
Utan angiven förfalldag	63 681	61 516
<b>Summa</b>	<b>63 681</b>	<b>61 516</b>
Ingående balans	61 516	-
Tillkommande skuld	-	61 516
Valutakursdifferens	2 165	-
<b>Summa</b>	<b>63 681</b>	<b>61 516</b>

## NOT 29 FAKTURERAD EJ UPPARBETAD INTÄKT

	2024	2023
Fakturerade intäkter	404 047	82 314
Upparbetade intäkter	-377 634	-43 824
<b>Fakturerad ej upparbetad intäkt</b>	<b>26 413</b>	<b>38 490</b>

## NOT 30 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2024	2023
Upplupna personalkostnader	93 956	102 526
Förutbetalda hyresintäkter	43 768	42 865
Upplupna projektkostnader	1 098	-
Övriga förutbetalda intäkter	17 150	-
Övriga upplupna kostnader	175 541	159 810
<b>Summa</b>	<b>331 513</b>	<b>305 201</b>



## NOT 31 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	2024	2023
<b>Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut</b>		
Fastighetsinteckningar	1 724 000	1 724 000
Företagsinteckningar	500	500
<b>Summa</b>	<b>1 724 500</b>	<b>1 724 500</b>
<b>Ställda säkerheter för övriga skulder och avsättningar</b>		
Övriga pantar	83 374	40 053
<b>Summa</b>	<b>83 374</b>	<b>40 053</b>
<b>Eventualförpliktelser</b>		
Övriga borgensförbindelser	294	305

## Moderbolaget

## NOT 32 REVISIONSARVODEN

	2024	2023
<b>Forvis Mazars AB</b>		
Revisionsuppdraget	1 110	1 240
<b>Summa</b>	<b>1 110</b>	<b>1 240</b>

## NOT 33 PERSONAL

## Företagsledning och styrelse - könsfördelning

	Styrelse		VD o Ftgledning	
	2024	2023	2024	2023
Män	3	3	3	3
Kvinnor	3	3	3	3
<b>Summa</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>6</b>

Bolaget har inga anställda.

Under året har 5 192 tkr (4 916) utbetalats till styrelse och VD

## NOT 34 FINANSIELLA POSTER

	2024	2023
<b>Resultat från andelar i koncernföretag</b>		
Erhållen utdelning	213 675	13 700
<b>Summa</b>	<b>213 675</b>	<b>13 700</b>
<b>Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag</b>		
Erhållen utdelning	20 000	23 900
Reavinst	81 249	98 484
<b>Summa</b>	<b>101 249</b>	<b>122 384</b>



	2024	2023
<b>Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter</b>		
Övriga ränteintäkter	15 736	9 629
Ränteintäkter från koncernföretag	12 067	13 795
Ränteintäkter från intresseföretag	-	488
Övriga finansiella intäkter	3 570	3 793
Valutakursdifferenser	7	4 514
<b>Summa</b>	<b>31 380</b>	<b>32 219</b>

**Räntekostnader och liknande resultatposter**

Övriga räntekostnader	-3 445	-376
Räntekostnader till koncernföretag	-14 452	-12 676
Valutakursdifferenser på skulder	-54	-452
<b>Summa</b>	<b>-17 951</b>	<b>-13 504</b>

**NOT 35 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT**

	2024	2023
Aktuell skatt	-	-
Uppskjuten skatt	-	-
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**Skillnaden mellan bolagets skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats består av följande komponenter**

Resultat före skatt	284 996	62 106
Teoretisk skatt 20,6%	-58 709	-12 794
Permanent skillnader		
Ej avdragsgilla kostnader	-999	-66
Ej skattepliktiga intäkter	69 717	32 260
Ej aktivering av årets underskott	-10 009	-19 400
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Skattemässiga underskottavdrag uppgår per den 31 december 2024 till 445 165 tkr (396 578)

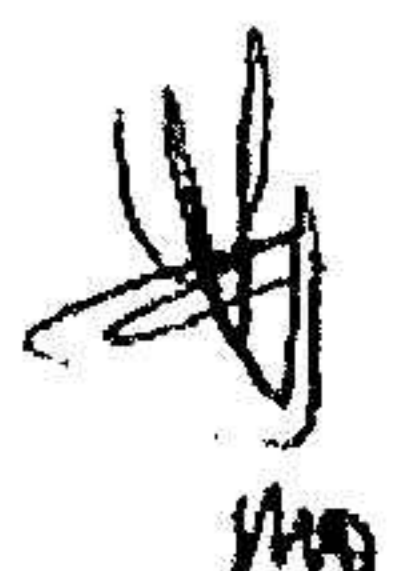
Samtliga underskottsavdrag löper utan tidsbegränsning. Av de skattemässiga underskottsavdragen har 0 tkr (0) värderats

**NOT 36 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG**

	2024	2023
Belopp vid årets ingång	354 912	1 324 685
Avgått via fusion	-	-1 099 181
Tillkommit via fusion	-	129 408
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>354 912</b>	<b>354 912</b>

**Specifikation av utgående balans**

	Bokfört värde	Ägd andel	Org.Nr	Säte
Hackholmsund Konferens AB	129 408	100%	556527-9659	Stockholm
Induroc AB	92 302	100%	556687-4888	Stockholm
Corespring Invest AB	100	100%	556949-3991	Stockholm
Granroc Real Estate AB	133 102	100%	556622-8580	Stockholm
<b>Summa</b>	<b>354 912</b>			



## NOT 37 FORDRINGAR HOS KONCERNFÖRETAG

	2024	2023
Redovisat värde vid årets ingång	670 000	1 715 364
Amorteringar, avgående fordringar	-80 000	-175 152
Omklassificering	-	-870 212
<b>Redovisat värde</b>	<b>590 000</b>	<b>670 000</b>

## NOT 38 ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG OCH GEMENSAMT STYRDA FÖRETAG

	2024	2023
Ingående balans	40 026	43 182
Årets försäljningar	-2 604	-3 156
<b>Utgående balans</b>	<b>37 422</b>	<b>40 026</b>

*Specifikation av utgående balans*

	Bokfört värde	Ägd andel	Org.Nr	Säte
Granitor Invest AB	13 490	16,8%	556615-2491	Stockholm
Granitor Properties Holding AB	23 932	23,9%	559323-1805	Stockholm
<b>Summa</b>	<b>37 422</b>			

## NOT 39 FORDRINGAR HOS INTRESSEFÖRETAG OCH GEMENSAMT STYRDA FÖRETAG

	2024	2023
Redovisat värde vid årets ingång	1 371 005	1 445 802
Amorteringar, avgående fordringar	-	-74 797
<b>Redovisat värde</b>	<b>1 371 005</b>	<b>1 371 005</b>

## NOT 40 ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	-	-
Årets investeringar	41 407	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>41 407</b>	<b>-</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>41 407</b>	<b>-</b>

## NOT 41 ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	2024	2023
Redovisat värde vid årets ingång	12 742	-
Tillkommit via fusion	-	12 742
<b>Redovisat värde</b>	<b>12 742</b>	<b>12 742</b>



## NOT 42 EGET KAPITAL

**Till årsstämmans förfogande står följande medel**

Balanserat resultat	1 708 851 557
Årets resultat	284 995 522
<b>Summa</b>	<b>1 993 847 079</b>

Till aktieägaren utdelas	285 000 000
I ny räkning överföres	1 708 847 079
<b>Summa</b>	<b>1 993 847 079</b>

Antalet aktier uppgår till 1 000 stycken med ett kvotvärde om 100 kr

## NOT 43 AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER

	2024	2023
Vid årets början	16 472	-
Årets upplösning	-734	-731
Tillkommit via fusion	-	17 203
<b>Vid årets slut</b>	<b>15 738</b>	<b>16 472</b>

## NOT 44 CHECKRÄKNINGSKREDIT


Beviljad checkkredit uppgår till 75 000 tkr (85 000), varav utnyttjad 0 tkr (0).

## NOT 45 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2024	2023
Övriga upplupna kostnader	65 276	79 417
<b>Summa</b>	<b>65 276</b>	<b>79 417</b>

## NOT 46 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

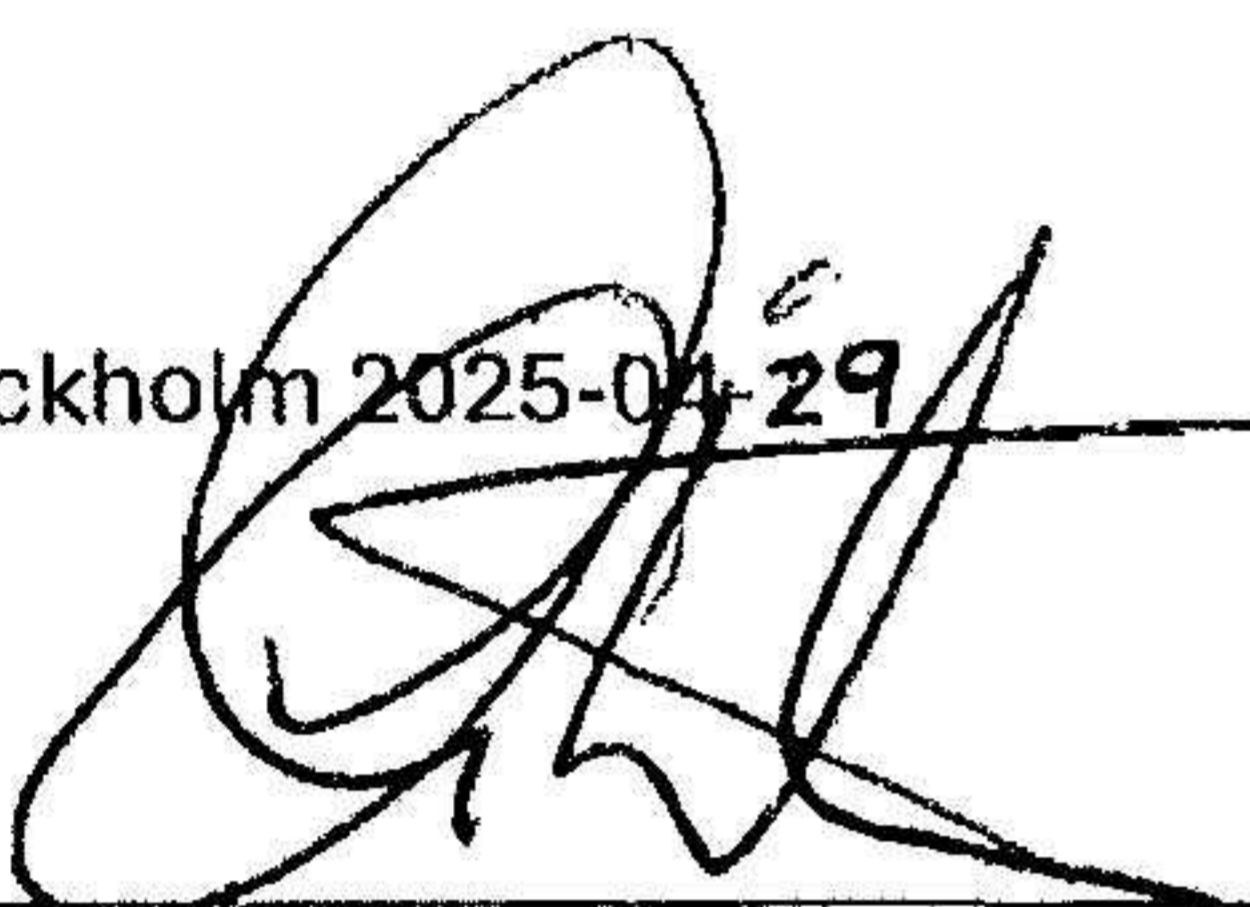
	2024	2023
<b>Ställda säkerheter</b>	Inga	Inga
<b>Eventualförpliktelser</b>		
Borgensförbindelser för koncernföretag	1 575 753	1 583 861



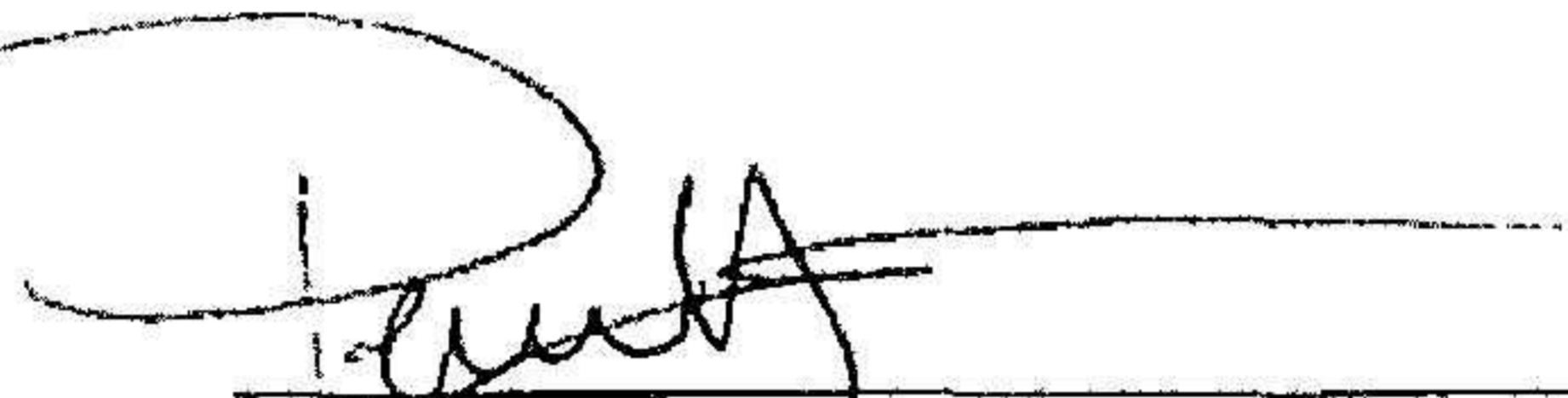
NOT 47 KONCERNUPPGIFTER

Den yttersta koncern där Cordim Europe AB är dotterbolag och koncernredovisning upprättas är Cordim Holding AB, 559134-9559 med säte i Stockholm.


Stockholm 2025-04-29



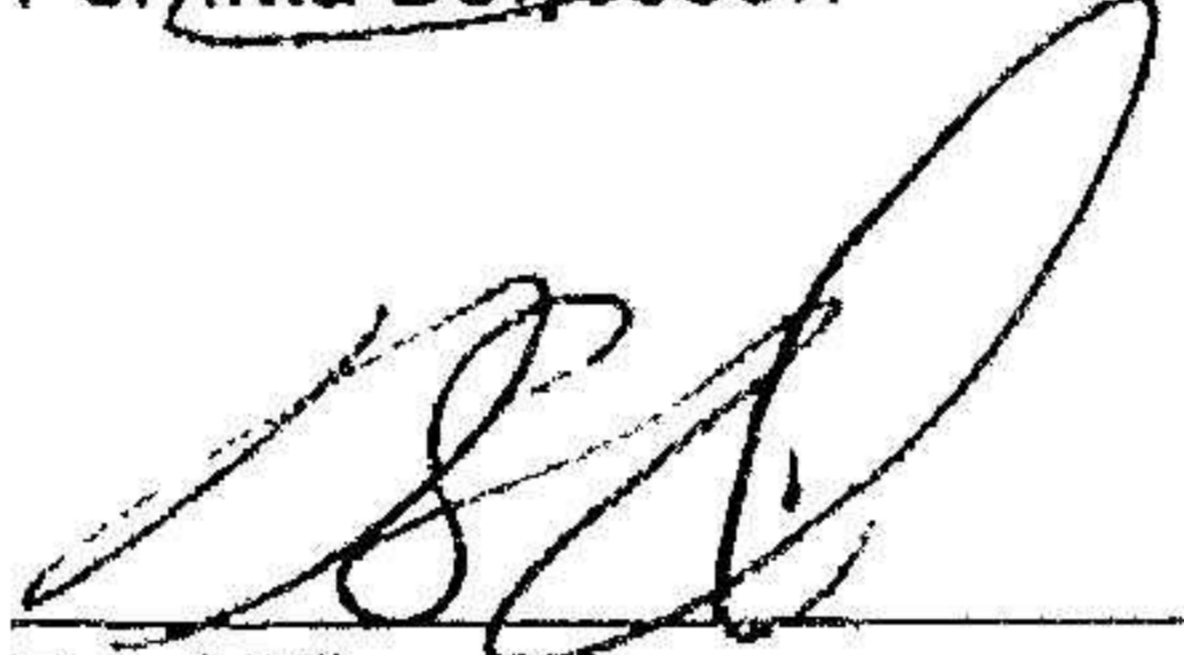
Christer Wikström  
Styrelseordförande



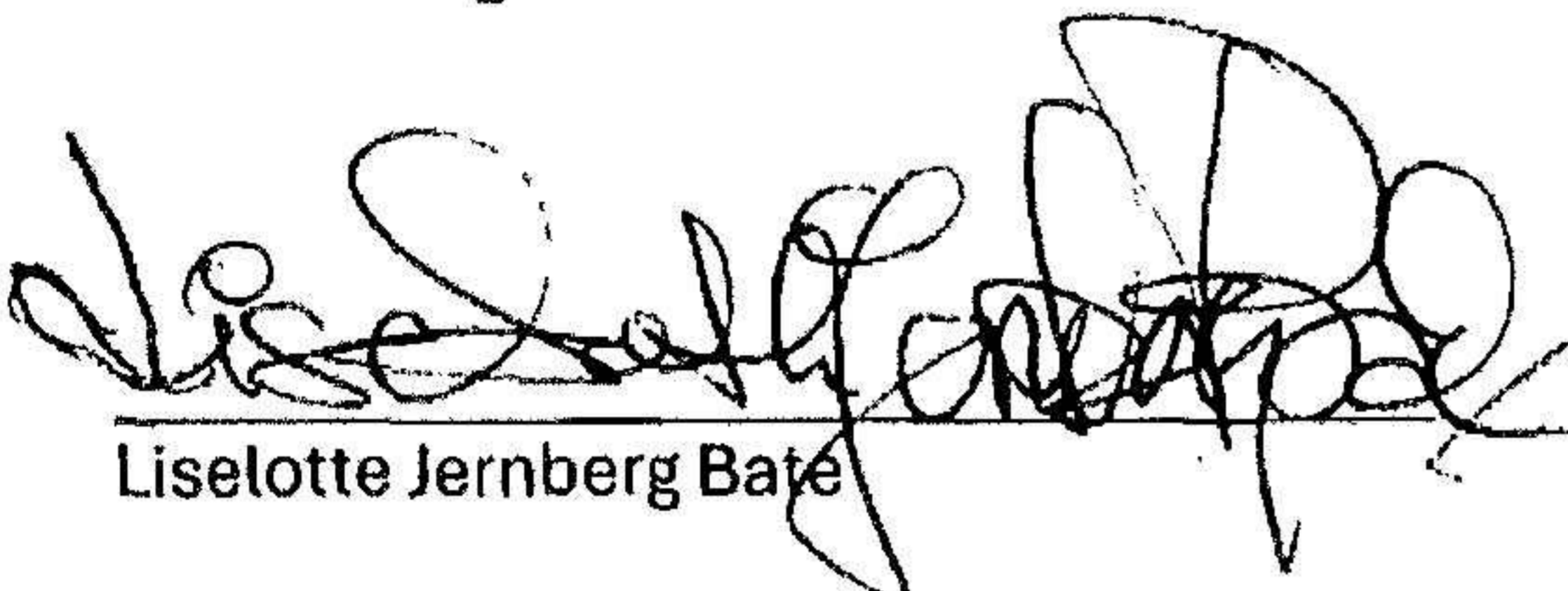
Pernilla Börjesson



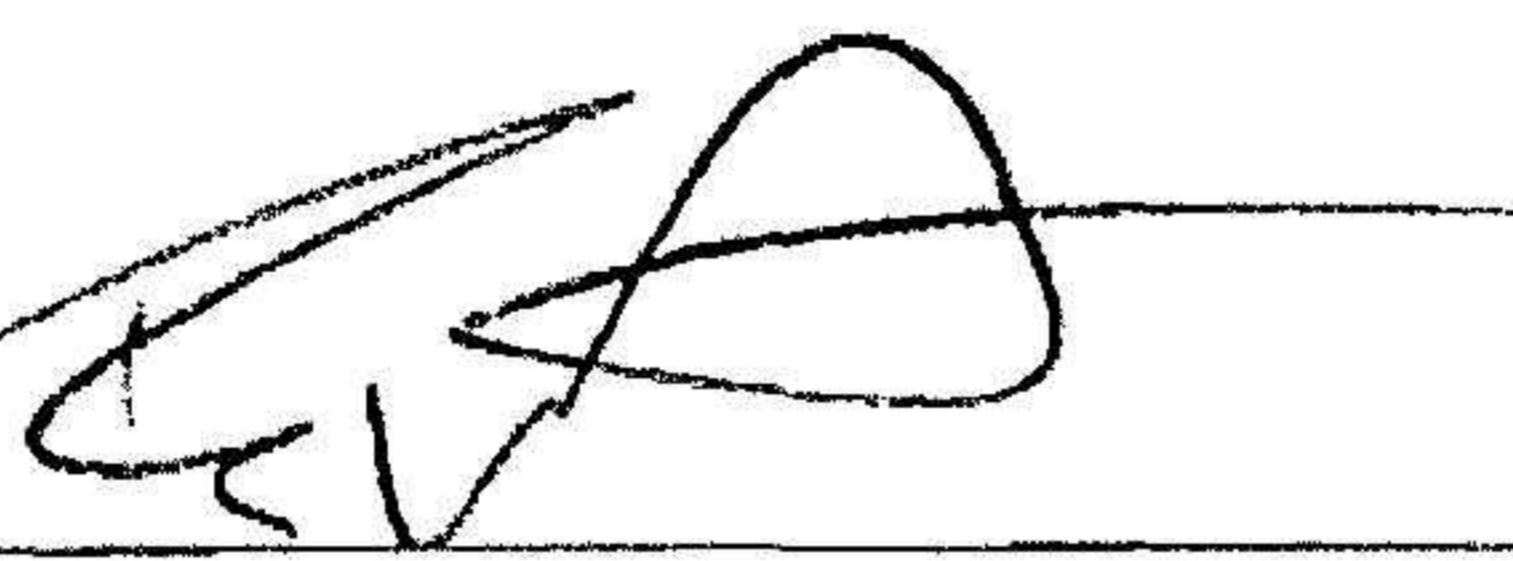
Lisa Dominguez Flodin



David Sundin

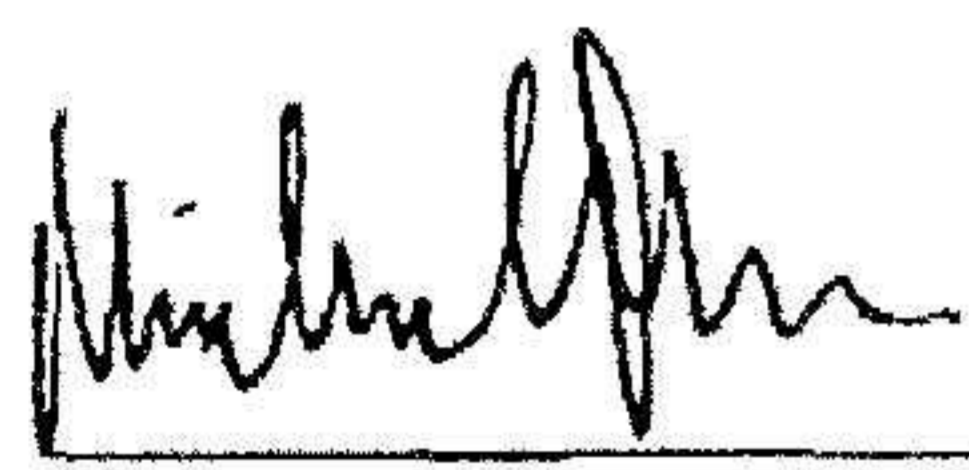


Liselotte Jernberg Bate



Roger Wikström  
Verkställande Direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits 2025-04-29



Michael Olsson  
Auktoriserad revisor



Rosé-Marie Östberg  
Auktoriserad revisor

## REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Cordim Europe AB  
Org. nr 556622-8838

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Cordim Europe AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 2024-12-31 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att

en revision som utförs enligt ISA och god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de

underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Cordim Europe AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Särskild förteckning över lån och säkerheter har upprättats i enlighet med vad som föreskrivs i ABL.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande

direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

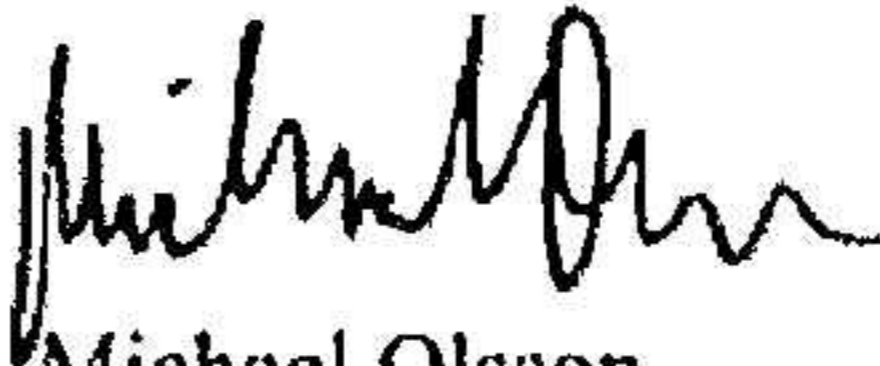
- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsred i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm, 2025-04-29

  
Michael Olsson  
Auktoriserad revisor

  
Rose-Marie Östberg  
Auktoriserad revisor