20250828804136

Årsredovisning för

Kalmar Motor AB

556127-3086

Räkenskapsåret
2024-05-01 - 2025-04-30

Innehållsförteckning: **Sida**

Förvaltningsberättelse	1-2
Resultaträkning	3
Balansräkning	4-5
Kassaflödesanalys	6
Noter	7-17
Underskrifter	17

20250828041138

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Kalmar Motor AB, 556127-3086, med säte i Kalmar, får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2024-05-01 - 2025-04-30.

Allmänt om verksamheten

Kalmar Motor AB utvecklar och tillverkar ett komplett program av flygplansdragare, maskiner för förflyttning av flygplan på marken. Kalmar Motor AB har stor andel av världmarknaden och är världsledande på EL-drivna maskiner inom detta område.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under det gångna året har Kalmar Motor AB upplevt en markant tillväxt, både i procentuell utveckling och i antalet medarbetare. Denna tillväxt har satt sin prägel på hela organisationen och skapat ett ökat behov av tydliga processer och struktur på flera avdelningar.

Produktionsflödet har förbättrats avsevärt, vilket kan tillskrivas en högre kompetensnivå bland våra medarbetare samt flera målinriktade initiativ. Bland dessa kan nämnas daglig plockning till specifika stationer, införande av tydliga arbetsinstruktioner, förstärkt förmontage och implementering av 5S-principerna. Vi har lagt betydligt större fokus på kvalitetskontroll och kvalitetsäkring inom produktionen, vilket är en viktig del av vår ambition att möta den ökade efterfrågan och upprätthålla en hög standard i vår leverans.

Vi har etablerat en arbetsmiljöorganisation med starkt fokus på att skapa en säker och hälsosam arbetsplats för alla medarbetare. I linje med detta arbete har vi också påbörjat ett internt kulturarbete, vilket resulterade i en formell kulturbeskrivning framtagen av ledningsgruppen.

Teknikavdelningen har under året övergått till ett mer kontrollerat och projektdrivet arbetssätt, vilket möjliggör fortsatt innovation och anpassning utan att påverka kunden negativt.

En ny serviceorganisation har etablerats med ny ledningsstruktur och rekrytering av nya nyckelroller, såsom produktionscontroller och operativ chef.

Sammanfattningsvis har året präglats av stark tillväxt, omfattande förbättringsinsatser samt en fortsatt utveckling mot en mer professionell, effektiv och hållbar verksamhet.

Den eventualförpliktelse som tidigare redovisats med anledning av branden i Singapore 2017 har avskrivits, då försäkringsbolaget bedömer att ärendet nu är avslutat.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Kalmar Motor AB har en branschspecifik produkt och försäljning till ett fåtal kunder i olika länder. De olika ländernas lagar och regler som till exempel miljökrav kan påverka verksamheten negativt. Dock har Kalmar Motor AB tidigt satsat på EL-drivna maskiner, som anses vara miljövänligare alternativ.

Kalmar Motor AB opererar på en global marknad med delar av försäljningen och inköpen i andra valutor än SEK. Försäljningen sker i övervägande del i SEK, EUR och USD. Inköpen av råvarorna sker till övervägnade del i SEK, men även i EUR och USD. Förändringen i värdet på SEK i förhållande till andra valutor kan därmed komma till både positiva och negativa effekter på bolagets tillgångar.

Ägarförhållanden

Bolaget ägs till 100% av Vestergaard Company Holding A/S, CVR no. 275 520 405.

20250828041139

Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning

Belopp i kkr

	2025-04-30	*2023-05-01-2024-04-30*	*2022-01-01-2023-04-30 16 månader*	*2021-12-31*
Nettoomsättning	362 832	312 921	274 511	189 796
Rörelsemarginal %	3	3	10	18
Balansomslutning	356 011	250 322	233 040	163 222
Avkastning på eget kapital %	8	7	23	32
Soliditet %	45	60	61	72
Resultat efter finansiella poster	12 495	10 344	33 012	37 497
Antal anställda	93	51	36	39

Nyckeltalsdefinitioner framgår av not 2.

Eget kapital

	Aktiekapital, nyemission under reg	*Reservfond övr bundna fonder*	*Balanserad vinst*	*Årets vinst*	*Totalt*
Vid årets början	150 000	30 000	110 452 000	7 184 927	117 816 927
Omföring av föreg års vinst			7 184 927	-7 184 927	
Årets resultat				9 857 869	9 857 869
Vid årets slut	**150 000**	**30 000**	**117 636 927**	**9 857 869**	**127 674 796**

Förslag till disposition av företagets vinst eller förlust

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, kronor 127 494 796, disponeras enligt följande:

	Belopp i kr
Balanseras i ny räkning	127 494 796
Summa	**127 494 796**

Vad beträffar resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkning med tillhörande noter

20250828041140

Resultaträkning

Belopp i kr	*Not*	*2024-05-01-2025-04-30*	*2023-05-01-2024-04-30*
Nettoomsättning	*4*	362 831 709	312 920 618
Förändring av varulager samt pågående arbeten för annans räkning		47 525 998	753 992
Övriga rörelseintäkter	*5*	2 053 966	161 244
		412 411 673	313 835 854
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-263 720 385	-199 696 001
Övriga externa kostnader	*6*	-60 127 578	-54 260 240
Personalkostnader	*7*	-73 670 913	-46 239 573
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-2 383 598	-2 109 752
Övriga rörelsekostnader	*8*	-	-3 350 211
Rörelseresultat	*9*	12 509 199	8 180 077
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	*10*	1 851 091	4 099 925
Räntekostnader och liknande resultatposter	*11*	-1 865 724	-1 936 290
Resultat efter finansiella poster		12 494 566	10 343 712
Bokslutsdispositioner	*12*	457 418	-899 619
Resultat före skatt		12 951 984	9 444 093
Skatt på årets resultat	*13*	-3 094 114	-2 259 166
Årets resultat		**9 857 869**	**7 184 927**

20250828041141

Balansräkning

Belopp i kr	*Not*	*2025-04-30*	*2024-04-30*
TILLGÅNGAR	*1*		
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Maskiner och andra tekniska anläggningar	*14*	7 075 042	5 891 407
Inventarier, verktyg och installationer	*15*	686 504	906 296
		7 761 546	**6 797 703**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	*16*	50 000	50 000
Långfristiga fordringar hos koncernföretag	*17*	18 707 680	-
Uppskjuten skattefordran	*18*	777 099	173 554
		19 534 779	**223 554**
Summa anläggningstillgångar		**27 296 325**	**7 021 257**
Omsättningstillgångar			
Varulager mm			
Råvaror och förnödenheter		155 933 697	127 590 220
Färdiga varor och handelsvaror		10 454 890	-
Produkter i arbete		59 470 913	32 674 288
Förskott till leverantörer		1 596 084	2 016 588
		227 455 584	**162 281 096**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		90 443 110	41 716 845
Fordringar hos koncernföretag		-	22 479 712
Aktuell skattefordran		2 906 526	3 109 476
Övriga fordringar	*19*	3 059 469	5 627 931
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	*20*	1 026 544	2 031 292
		97 435 649	**74 965 256**
Kassa och bank	*21*	3 823 088	6 054 860
Summa omsättningstillgångar		**328 714 321**	**243 301 212**
SUMMA TILLGÅNGAR		**356 010 646**	**250 322 469**

20250828041142

Balansräkning

Belopp i kr	*Not*	*2025-04-30*	*2024-04-30*
EGET KAPITAL OCH SKULDER	*1*		
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		150 000	150 000
Reservfond		30 000	30 000
		180 000	**180 000**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		117 636 927	110 452 000
Årets resultat		9 857 869	7 184 927
		127 494 796	**117 636 927**
Summa eget kapital		**127 674 796**	**117 816 927**
Obeskattade reserver			
Ackumulerade överavskrivningar	*22*	2 033 844	1 611 262
Periodiseringsfonder	*23*	38 350 000	39 230 000
		40 383 844	**40 841 262**
Avsättningar			
Övriga avsättningar	*24*	2 500 000	2 500 000
		2 500 000	**2 500 000**
Långfristiga skulder	*25*		
Skulder till koncernföretag		24 137 300	-
		24 137 300	-
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	*26*	30 538 842	15 161 789
Förskott från kunder		38 148 252	25 901 963
Leverantörsskulder		31 533 740	27 687 592
Skulder till koncernföretag		42 013 660	4 128 418
Övriga kortfristiga skulder		2 297 304	1 767 633
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	*27*	16 782 908	14 516 885
		161 314 706	**89 164 280**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**356 010 646**	**250 322 469**

20250828041143

Kassaflödesanalys

Belopp i kr	*Not*	*2024-05-01-2025-04-30*	*2023-05-01-2024-04-30*
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		12 494 566	10 343 712
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m	29	1 919 769	2 825 595
		14 414 335	13 169 307
Betald inkomstskatt		-3 494 709	-8 786 310
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**10 919 626**	**4 382 997**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager och produkter i arbete		-65 174 487	-18 381 583
Förändring av kundfordringar		-48 726 265	15 691 477
Förändring leverantörsskulder		3 846 148	15 492 953
Förändring kortfristiga fordringar		7 345 241	-18 950 872
Förändring av kortfristiga skulder		77 064 525	-1 528 208
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**-14 725 212**	**-3 293 236**
Investeringsverksamheten			
Avyttring av immateriella anläggningstillgångar		940 236	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-3 936 226	-2 370 145
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-2 995 990**	**-2 370 145**
Finansieringsverksamheten			
Förändring av checkräkningskredit		15 377 053	847
Lämnade koncernbidrag		-	-600 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**15 377 053**	**-599 153**
Årets kassaflöde		**-2 344 149**	**-6 262 534**
Likvida medel vid årets början		**6 054 860**	**12 315 815**
Kursdifferens i likvida medel		**112 377**	**1 579**
Likvida medel vid årets slut	**21**	**3 823 088**	**6 054 860**

20250828041144

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Belopp i kr om inget annat anges.

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Värderingsprinciper m m

Fordringar har värderats till det lägsta anskaffningsvärde och det belopp varmed de beräknas bli reglerade. Övriga tillgångar och skulder har värderats till anskaffningsvärde om annat ej anges.

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

För säkring av tillgång eller skuld mot valutarisk används valutaterminer.

Intäkter

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen.

Hyresintäkter redovisas i den period hyran avser.

Ersättning i form av ränta, royalty eller utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att företaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta redovisas som intäkt enligt den så kallade effektivräntemetoden. Royalty periodiseras i enlighet med den aktuella överenskommelsens ekonomiska innebörd. Utdelning redovisas som intäkt när företagets rätt till betalning är säkerställd.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Materiella anläggningstillgångar	%
Maskiner och andra tekniska anläggningar	20
Inventarier, verktyg och installationer	20

20250828041145

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Kortfristiga placeringar
Värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde och i efterföljande värderingar i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar
Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Leverantörsskulder
Leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader.

Leasing

Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Varulager

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in- först ut- principen. I anskaffningsvärdet ingår förutom utgifter för inköp även utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick.

Värdering av reservdelar och insatsvaror

Värdering har skett till anskaffningsvärde. Inkurans har beaktats.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när bolaget har en formell eller informell förpliktelse som en följd av tidigare händelser och det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen. Avsättningar värderas till den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera förpliktelsen. Om effekten av tid när betalning sker är väsentlig nuvärdesberäknas förpliktelsen.

Inkomstskatter

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt
Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

20250828041146

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om dom kan betalas med ett nettobelopp. Upplupen skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skatter resultatsförs i den period förändringen lagstadgas. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Kassaflödesanalys (indirekt metod)

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- och utbetalningar. Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut. Spärrade bankmedel klassificeras inte som likvida medel. Förändringar i spärrade bankmedel redovisas i investeringsverksamheten.

Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Enligt företagsledningen är väsentliga bedömningar avseende tillämpade redovisningsprinciper samt källor till osäkerhet i uppskattningar, främst relaterade till lager och avsättningar, se respektive avsnitt ovan.

Not 2 Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning:
Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, men före skatter.

Rörelsemarginal: (%)
Rörelseresultat/(Nettoomsättningen+Övriga irörelsentäkter)*100

Avkastning på eget kapital: (%)
Resultat efter finansiella poster / Justerat eget kapital.

Balansomslutning:
Totala tillgångar.

Soliditet: (%)
(Totalt eget kapital + (100 % - aktuell bolagsskattesats av obeskattade reserver)) / Totala tillgångar.

Antal anställda:
Medelantal anställda under räkenskapsåret.

20250828041147

Not 3 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser har skett efter räkenskapsårets slut.

Not 4 Nettofördelningens geografiska fördelning

Nettoomsättningen fördelar sig på geografiska marknader enligt följande: (Belopp i kkr)	*2024-05-01-2025-04-30*	*2023-05-01-2024-04-30*
USA & Kanada	117 372	76 895
Övriga europa	111 070	78 446
Norden	78 056	116 394
Övrig export	56 334	41 186
Totalt	**362 832**	**312 921**

Not 5 Övriga rörelseintäkter

	2024-05-01-2025-04-30	*2023-05-01-2024-04-30*
Kursvinster	5 133 567	-
Kursförluster	-4 456 096	-
Övriga intäkter	1 025 044	116 244
Realisationsvinst	351 451	-
Summa	**2 053 966**	**116 244**

Not 6 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2024-05-01-2025-04-30	*2023-05-01-2024-04-30*
PWC		
Revisionsuppdrag	487 000	285 000
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	19 000	-
Skatterådgivning	40 000	39 895
Andra uppdrag	33 000	29 455
	579 000	**354 350**

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal.
Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

20250828041148

Not 7 Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda

	2024-05-01-2025-04-30	*Varav män*	*2023-05-01-2024-04-30*	*Varav män*
Sverige	92	85	50	44
Storbritannien	1	1	1	1
Totalt	**93**	**86**	**51**	**45**

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader

	2024-05-01-2025-04-30	*2023-05-01-2024-04-30*
Styrelse och VD	1 932 851	2 130 026
Övriga anställda	45 689 760	27 900 899
Summa	**47 622 611**	**30 030 925**
Övriga sociala kostnader	14 277 322	8 867 069
Pensionskostnader	5 842 983	2 949 278

1) Av företagets pensionskostnader avser 156 941 (f.å. 86 912) företagets VD och styrelse.

Redovisning av könsfördelning i företagsledningar

	2025-04-30	*2024-04-30*
Andel kvinnor		
Styrelsen	0%	0%
Övriga ledande befattningshavare	25%	25%

Not 8 Övriga rörelsekostnader

	2024-05-01-2025-04-30	*2023-05-01-2024-04-30*
Kursvinster	-	3 802 567
Kursförluster	-	-6 435 353
Realisationsförlust	-	-717 425
Summa	**-**	**-3 350 211**

Not 9 Årets inköp och försäljningar mellan närstående bolag

	2025-04-30	*2024-04-30*
Årets inköp från koncernbolag	5%	6%
Årets försäljning till koncernbolag	7%	18%

Not 10 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	2024-05-01-2025-04-30	*2023-05-01-2024-04-30*
Ränteintäkter, koncernföretag	588 064	599 475
Ränteintäkter, övriga	91 053	20 617
Kursdifferenser	1 171 974	3 479 833
Summa	**1 851 091**	**4 099 925**

20250828041149

Not 11 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2024-05-01-2025-04-30	*2023-05-01-2024-04-30*
Räntekostnader, koncernföretag	904 005	-
Räntekostnader, övriga	961 719	616 737
Kursdifferenser	-	1 319 553
Summa	**1 865 724**	**1 936 290**

Not 12 Bokslutsdispositioner

	2024-05-01-2025-04-30	*2023-05-01-2024-04-30*
Periodiseringsfond, årets avsättning	4 700 000	2 400 000
Periodiseringsfond, årets återföring	-5 580 000	-3 096 000
Koncernbidrag	-	600 000
Förändring av överavskrivningar	422 582	995 619
Summa	**-457 418**	**899 619**

Not 13 Skatt på årets resultat

	2024-05-01-2025-04-30	*2023-05-01-2024-04-30*
Aktuell skattekostnad	3 697 659	2 259 166
Uppskjuten skatt	-603 545	-
	3 094 114	**2 259 166**

Avstämning av effektiv skatt

		2024-05-01-2025-04-30		*2023-05-01-2024-04-30*
Resultat före skatt		12 951 984		9 444 093
Skatt enligt gällande skattesats	20,6	2 668 109	20,6	1 945 483
Ej avdragsgilla kostnader	5,3	692 363	0,7	64 215
Ej skattepliktiga intäkter	-0,1	-18 757	-	-4 247
Skatt hänförlig till tidigare år	1	128 581		
Effekt av ändrade skattesatser/och skatteregler	0,5	68 969	0,4	38 247
Uppräkning återföring p-fond	1,2	158 394	2,3	215 468
Redovisad effektiv skatt		-3 697 659		-2 259 166
Differens	**28,5**	**-**	**24**	**-**

20250828041150

Not 14 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2025-04-30	*2024-04-30*
Ackumulerade anskaffningsvärden		
-Vid årets början	13 188 189	12 910 366
-Nyanskaffningar	3 936 226	1 622 995
-Avyttringar och utrangeringar	-905 824	-1 345 172
Vid årets slut	16 218 591	13 188 189
Ackumulerade avskrivningar		
-Vid årets början	-7 296 782	-6 022 097
-Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	317 039	627 747
-Årets avskrivning	-2 163 806	-1 902 432
Vid årets slut	-9 143 549	-7 296 782
Redovisat värde vid årets slut	**7 075 042**	**5 891 407**

Not 15 Inventarier, verktyg och installationer

	2025-04-30	*2024-04-30*
Ackumulerade anskaffningsvärden		
-Vid årets början	1 950 961	1 203 811
-Nyanskaffningar	-	747 150
	1 950 961	1 950 961
Ackumulerade avskrivningar		
-Vid årets början	-1 044 665	-837 345
-Årets avskrivning	-219 792	-207 320
	-1 264 457	-1 044 665
Redovisat värde vid årets slut	**686 504**	**906 296**

Not 16 Andelar i koncernföretag

	2025-04-30	*2024-04-30*
Ackumulerade anskaffningsvärden:		
-Vid årets början	50 000	50 000
Redovisat värde vid årets slut	**50 000**	**50 000**

Specifikation av moderföretagets innehav av aktier och andelar i koncernföretag

Dotterföretag / Org nr / Säte	*Antal andelar*	*i %*	*Redovisat värde*
Kalmar Motor Fastighetsbolag AB, 559170-4332, Kalmar	500	100	50 000
			50 000

Eget kapital	455 544
Årets resultat	1 435 211
Belopp vid årets utgång	**1 890 755**

Not 17 Fordringar hos koncernföretag

	2025-04-30	*2024-04-30*
-Tillkommande fordringar	5 882 328	
-Reglerade fordringar	-4 500 000	
-Omklassificeringar	17 325 352	
Redovisat värde vid årets slut	**18 707 680**	
Fordran som förfaller senare än fem år från balansdagen	18 707 680	

20250828041511

Not 18 Uppskjuten skatt

2025-04-30	*Uppskjuten skattefordran*	*Uppskjuten skatteskuld*	*Netto*
Väsentliga temporära skillnader			
Skattefordran	777 099		777 099
Uppskjuten skattefordran/skuld	777 099		777 099
Uppskjuten skattefordran/skuld (netto)	**777 099**		**777 099**

2024-04-30			
Väsentliga temporära skillnader			
Skattefordran	173 554		173 554
Uppskjuten skattefordran/skuld	173 554		173 554
Uppskjuten skattefordran/skuld (netto)	**173 554**		**173 554**

Not 19 Övriga fordringar

	2025-04-30	*2024-04-30*
Mervärdesskatt	3 044 580	3 753 506
Skattekonto	-	1 871 225
Övrigt	14 889	3 200
	3 059 469	**5 627 931**

Not 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2025-04-30	*2024-04-30*
Förutbetalda hyreskostnader	75 186	66 380
Förutbetalda försäkringspremier	427 362	317 960
Övriga poster	523 996	1 646 952
	1 026 544	**2 031 292**

Not 21 Likvida medel

	2025-04-30	*2024-04-30*
Kassamedel	3 823 088	6 054 860
Likvida medel i kassaflödesanalysen	**3 823 088**	**6 054 860**

Not 22 Ackumulerade överavskrivningar

	2025-04-30	*2024-04-30*
Maskiner och andra tekniska anläggningar	2 033 844	1 611 262
	2 033 844	**1 611 262**

Not 23 Periodiseringsfonder

	2025-04-30	*2024-04-30*
Periodiseringsfond, avsatt vid beskattningsår 2018	-	5 580 000
Periodiseringsfond, avsatt vid beskattningsår 2019	6 200 000	6 200 000
Periodiseringsfond, avsatt vid beskattningsår 2020	5 550 000	5 550 000
Periodiseringsfond, avsatt vid beskattningsår 2021	10 000 000	10 000 000
Periodiseringsfond, avsatt vid beskattningsår 2023	9 500 000	9 500 000
Periodiseringsfond, avsatt vid beskattningsår 2024	2 400 000	2 400 000
Periodiseringsfond, avsatt vid beskattningsår 2025	4 700 000	-
	38 350 000	**39 230 000**

20250828041152

Not 24 Övriga avsättningar

	2025-04-30	*2024-04-30*
Garantiåtaganden	2 500 000	2 500 000
Totalt	2 500 000	2 500 000
Redovisat värde vid årets ingång	**2 500 000**	**2 500 000**
Avsättningar som gjorts under året*	-	-
Redovisat värde vid årets utgång	2 500 000	2 500 000

*(inkl ökningar av befintliga avsättningar)

Not 25 Långfristiga skulder

	2025-04-30	*2024-04-30*
Skulder som förfaller senare än ett år från balansdagen		
Skulder till koncernföretag	24 137 300	
Skulder som förfaller senare än fem år från balansdagen		
Skulder till koncernföretag	-	-

Not 26 Checkräkningskredit

	2025-04-30	*2024-04-30*
Beviljad kreditlimit	33 182 963	33 845 975
Outnyttjad del	-2 644 121	-18 684 186
Utnyttjat kreditbelopp	**30 538 842**	**15 161 789**

Not 27 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2025-04-30	*2024-04-30*
Upplupna löner	1 712 472	1 557 992
Upplupna semesterlöner	7 067 212	4 496 323
Upplupna sociala avgifter	2 527 469	1 758 587
Övriga upplupna kostnader	5 475 755	6 703 983
	16 782 908	**14 516 885**

Not 28 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Ställda säkerheter

	2025-04-30	*2024-04-30*
För egna skulder och avsättningar		
Företagsinteckningar	41 500 000	40 000 000
Spärrade bankmedel	252 547	267 883
Summa ställda säkerheter	**41 752 547**	**40 267 883**

Eventualförpliktelser

	2025-04-30	*2024-04-30*
Borgensförbindelser till förmån för koncernföretag	29 981 000	32 981 000
Övriga eventualförpliktelser		312 521 595
Summa	**29 981 000**	**345 502 595**

20250828041153

Not 29 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2025-04-30	*2024-04-30*
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		
Avskrivningar	2 383 598	2 109 752
Kursdifferens i likvida medel	-112 377	-1 579
Försäljning av anläggningstillgångar	-351 451	717 425
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	-2	-3
	1 919 768	**2 825 595**

Not 30 Disposition av vinst eller förlust

Förslag till disposition av företagets vinst eller förlust
Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, kronor 127 494 796, disponeras enligt följande:

	2025-04-30	*2024-04-30*
Balanserat resultat	117 636 927	110 452 000
Årets resultat	9 857 869	7 184 927
	127 494 796	**117 636 927**
Disponeras så att i ny räkning överföres	127 494 796	117 636 927

Not 31 Antal aktier och kvotvärde

	2025-04-30	*2024-04-30*
A-aktier		
antal aktier	1 500	1 500
kvotvärde	100	100

20250828041154

Not 32 Uppgifter om moderföretag

Bolaget ingår i en koncern där det överordnande moderföretaget Vestergaard Company Holding A/S, CVR no. 275 520 405 med säte i Danmark, upprättar koncernredovisning. Företaget är ett moderföretag, men upprättar ingen koncernredovisnnig med hänvisning till undantagsregeln i årsredovisningslagen 7 kap. 2§.

Underskrifter

Kalmar
2025-

Stefan Vestergaard
Styrelseordförande

Magnus Johansson
Styrelseledamot

Jörgen Frost
Styrelseledamot

Bert Ovesson
Styrelseledamot

Michael Leth Jörgensen
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den

Öhrlings PricewaterhouseCoopers
Christoffer Sillén
Auktoriserad revisor

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID — *2025-07-03 11:11:01 UTC*

Undertecknare — Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: CHRISTOFFER SILLÉN

Christoffer Sillén

Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

20250828041555

202508280415 6

Signerat med Svenskt BankID — *2025-07-01 11:38:11 UTC*

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Michael Jörgensen

Michael Leth Jörgensen

Leveranskanal: E-post

Signerat med MitID — *2025-07-01 11:33:37 UTC*

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från MitID: Stefan Vestergaard

Stefan Vestergaard

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID — *2025-07-01 11:36:48 UTC*

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: MAGNUS JOHANSSON

Magnus Johansson

Leveranskanal: E-post

Signerat med MitID — *2025-07-02 10:12:34 UTC*

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från MitID: Jørgen Frost

Jörgen Frost

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID — *2025-07-01 11:32:44 UTC*

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: BERT OVESSON

Bert Ovesson

Leveranskanal: E-post

20250828041137

Fastställelseintyg

Undertecknad verkställande direktör i Kalmar Motor AB intygar härmed dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen fastställts på årsstämma 2025-07-03. Stämman beslutade också att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Kalmar 2025-08-18

Michael Veth Jörgensen

20250828041157

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Kalmar Motor Aktiebolag, org.nr 556127-3086

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Kalmar Motor Aktiebolag för räkenskapsåret 1 maj 2024 till 30 april 2025.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Kalmar Motor Aktiebolags finansiella ställning per den 30 april 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Kalmar Motor Aktiebolag.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Kalmar Motor Aktiebolag enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Kalmar Motor Aktiebolag för räkenskapsåret 1 maj 2024 till 30 april 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

20250828041158

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Kalmar Motor Aktiebolag enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. *Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens* riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är *förenligt med aktiebolagslagen.*

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Växjö den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Christoffer Sillén
Auktoriserad revisor

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID	*2025-07-03 11:10:30 UTC*
Undertecknare	Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: CHRISTOFFER SILLÉN

Christoffer Sillén
Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

20250828041559

Vestergaard Company Holding A/S

Skullebjerg 31, 4000 Roskilde

Årsrapport for
1. maj 2024 - 30. april 2025

CVR-nr. 27 52 04 05

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 25/06/2025

Stefan Vestergaard
Dirigent

Penneo dokumentnøgle: A7DDP-LZ7YD-HAQZF-813P2-7T13C-R99DJ

Indholdsfortegnelse

Påtegninger

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger 4

Koncernoversigt 5

Hoved- og nøgletal 6

Ledelsesberetning 7

Årsregnskab

Resultatopgørelse 1. maj 2024 - 30. april 2025 12

Balance 30. april 2025 13

Egenkapitalopgørelse 15

Pengestrømsopgørelse 1. maj 2024 - 30. april 2025 16

Noter til årsregnskabet 17

Penneo dokumentnøgle: A7DDP-L7YYD-HAQZF-813P2-7T13C-R99DJ

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. maj 2024 - 30. april 2025 for Vestergaard Company Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. april 2025 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2024/25.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Gevninge, den 25. juni 2025

Direktion

Frida Vestergaard
direktør

Bestyrelse

Jesper Teddy Lok
formand

Gisle Alberg Vestergaard

Jørgen Frost

Pernille Friis Andersen

Henrik Hilbert Overbye

Penneo dokumentnøgle: A7DDP-L7YYD-HAQZF-813P2-7T13C-R99DJ

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Vestergaard Company Holding A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. april 2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. maj 2024 - 30. april 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Vestergaard Company Holding A/S for regnskabsåret 1. maj 2024 - 30. april 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Penneo dokumentnøgle: A7DDP-L77YD-HAQZF-81392-7T13C-R99DJ

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Ringsted, den 25. juni 2025
PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31

Brian Pedersen
statsautoriseret revisor
mne28701

Kenneth Østergaard
statsautoriseret revisor
mne47262

Penneo dokumentnøgle: A7DDP-L77YD-HAQZF-813P2-7T13C-R99DJ

Selskabsoplysninger

Selskabet	Vestergaard Company Holding A/S Skullebjerg 31 4000 Roskilde Telefon: 46 42 22 22 Hjemmeside: www.vestergaardcompany.com CVR-nr: 27 52 04 05 Regnskabsperiode: 1. maj 2024 - 30. april 2025 Hjemstedskommune: Lejre
Bestyrelse	Jesper Teddy Lok, formand Gisle Alberg Vestergaard Jørgen Frost Pernille Friis Andersen Henrik Hilbert Overbye
Direktion	Frida Vestergaard
Revisor	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Eventyrvej 16 4100 Ringsted
Pengeinstitut	Jyske Bank A/S Vesterbrogade 9 1780 København V Sydbank Storegade 18 6200 Aabenraa

Penneo dokumentnøgle: A7DDP-L7YD-HAQZF-813P2-7T13C-R99DJ

Koncernoversigt

Selskab	Hjemsted	Ejerandel
Vestergaard Company Holding A/S	Roskilde, Danmark	
Kalmar Motor AB	Kalmar, Sverige	100%
Kalmar Fastighetsbolag AB	Kalmar, Sverige	100%
Vestergaard Company Finance A/S	Roskilde, Danmark	100%
Vestergaard Company A/S	Roskilde, Danmark	100%
Vestergaard Company Inc.	USA	100%
Vestergaard Company Ltd.	Thailand	100%
Vestergaard Company SASU	Frankrig	100%
Vestergaard Company GmbH	Tyskland	100%

Penneo dokumentnøgle: A7DDP-L7YYD-HAQZF-813P2-7T13C-R99DJ

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
(TDKK)	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	1.552.767	1.052.247	914.954	529.237	268.008
Bruttofortjeneste	493.664	344.682	284.384	159.639	32.181
Resultat af primær drift	231.506	127.099	113.287	33.053	-63.645
Resultat af finansielle poster	-16.873	-5.081	7.888	13.691	-6.569
Årets resultat	165.929	94.643	100.009	37.509	-54.409
Balance					
Balancesum	1.676.337	1.434.463	1.158.460	1.014.871	966.031
Investeringer i materielle anlægsaktiver	-94.422	-16.220	-14.896	-19.258	-67.367
Egenkapital	894.842	752.360	678.869	592.448	554.164
Pengestrømme					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	-61.928	104.921	128.774	49.856	-175.854
- investeringsaktivitet	-82.071	-28.521	-65.553	-5.603	-55.954
- finansieringsaktivitet	37.276	20.874	-92.071	-12.904	218.466
Årets forskydning i likvider	-106.723	97.274	-28.850	31.349	-13.342
Antal medarbejdere	576	453	330	295	333
Nøgletal					
Bruttomargin	31,8%	32,8%	31,1%	30,2%	12,0%
Overskudsgrad	14,9%	12,1%	12,4%	6,2%	-23,7%
Afkastningsgrad	13,8%	8,9%	9,8%	3,3%	-6,6%
Soliditetsgrad	53,4%	52,4%	58,6%	58,4%	57,4%
Egenkapitalforrentning	20,1%	13,2%	15,7%	6,5%	-9,4%

Penneo dokumentnøgle: A7DDP-L77YD-HAQZF-813P2-7T13C-R99DJ

Ledelsesberetning

Væsentligste aktiviteter

Vestergaard Company Holding A/S aktiviteter består i fremstilling og salg af specialudstyr til anvendelse i lufthavne.

Vestergaards produktlinjer indenfor afisning, push-back håndtering, samt toilet- og vandservice sætter standarden for kvalitet, funktionalitet og levetid indenfor luftfartsindustrien.

Vestergaard Company Holding A/S har datterselskaber i USA, Frankrig og Tyskland, der varetager salgs- og serviceaktiviteter i Nordamerika samt i de tysk- og fransktalende områder i Europa. I Thailand har datterselskabet produktion til alle markeder, og faciliterer salget til de asiatiske markeder. I Sverige producerer og sælger Kalmar Motor AB, push back traktorer, der trækker fly fra gaten eller til vedligeholdelse.

Udvikling i året

Udviklingen i Vestergaard Company Holding A/S er tæt knyttet til den generelle udvikling i luftfartsindustrien, som nu er tilbage i et normaliseret niveau, hvor eftervirkningerne af COVID19 pandemien er minimale.

Investeringsbehovet hos virksomhedens kunder har været tilfredsstillende og der er i året realiseret ny rekordomsætning, primært båret af det amerikanske marked. Dette er hovedsageligt relateret til eksekveringen af nogle særligt store ordrer, der indløb i 2023/2024. Det er selskabets opfattelse at omsætningen i regnskabsåret har resulteret i øgede markedsandele.

Den øgede efterspørgsel har, igen år, stillet store krav til produktionen og kapacitetstilpasningen i opadgående retning. Året har været præget af opskalering af produktionskapaciteten, og organisationsstrukturen er blevet tilpasset, til det høje aktivitetsniveau. De fysiske rammer i hovedsædet i Roskilde, er i året blevet udvidet med to nye produktionshaller, som blev taget i brug i starten af kalenderåret 2025. Virksomhedens thailandske datterselskab er flyttet til større og mere professionelle faciliteter. De nye faciliteter rummer bedre logistisk/- og sikkerhedsmæssig infrastruktur, og de kan opfylde den øgede efterspørgsel, der opleves på vand/- og toilet-biler, som produceres i Thailand. Selskabet i Thailand producerer desuden delkomponenter, til afiser produktionen, i Vestergaard Company A/S.

Selskabets omsætning og bruttofortjeneste i 2024/2025 udgjorde henholdsvis 1.552,7 mDKK og 493,7 mDKK, mod henholdsvis 1.052,3 mDKK og 344,7 DKK mDKK sidste år. Resultatopgørelsen for 2024/2025 udviser et overskud efter skat på 165,9 mDKK, mod et overskud på 94,6 mDKK sidste år. Egenkapitalen ultimo 2024/2025 udgør 894,8 mDKK, svarende til en soliditetsgrad på 53,4 %.

Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling

I Vestergaard Company Holdings innovationscenter arbejdes der målrettet på forankringen af elektrificeringen i virksomhedens produktportefølje, herunder med virksomhedens egen produktion af elektriske chassis'er. De små 9-12 tons chassis'er indgår nu i produktionen, og 20 tons chassis'et er i slutfasen af produktionsindkøringen. I udviklingsregi arbejdes der med prototypen af 27 tons chassis'et, som skal kunne bære en elektrisk Beta. Med denne løsning bliver virksomhedens flagskib 100% elektrisk.

Selskabets position som teknologisk førende udbyder af afisningsudstyr, understøttes yderligere af videreudviklingen af den automatiserede afiser, som vil bidrage til øget sikkerhed i afisningsprocessen, og større betjeningsvenlighed. Automatiseringsudstyret udbydes under navnet "OPTIM-ICE". OPTIM-ICE foretager en scanning af flyet og genererer herefter automatisk et afisningsmønster hvorved betjeningen forenkles.

Den nye generation af DTS (Data Transmission System), som medfører udvidede styrings- og overvågningsmuligheder for kunderne, i forbindelse med planlægning af deres afisningsprocesser, er i løbet af 2024/2025 blevet implementeret hos mange relevante kunder. Videreudviklingen af DTS systemet er en kontinuerlig proces, som har et løbende og konstant fokus i virksomhedens digitale Innovationscenter.

Forventningen til årets omsætning var en stigning i niveauet 30% i forhold til 2023/2024, hvilket er mere end indfriet og ledelsen anser det opnåede resultat for meget tilfredsstillende.

Forventningen hvad angår overskudsgraden, blev ikke til fulde imødekommet, men der er realiseret en meget tilfredsstillende stigning, i forhold til tidligere år.

Penneo dokumentnøgle: A7DDP-L7YVD-HAQZF-81BP2-7T13C-R99DJ

Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici

Valutarisici

En del af selskabets omsætning faktureres i udenlandsk valuta, hvilket medfører, at resultatet, pengestrømme og egenkapital påvirkes af kursudviklingen i disse valutaer. Selskabet er primært eksponeret mod USD, som afdækkes i henhold til virksomhedens valutapolitik. Der indgås ikke spekulative valutapositioner.

Brancherisici

Selskabets produkter kan kun i begrænset omfang anvendes i andre brancher end luftfartsindustrien, og selskabet er derfor afhængigt af denne branches økonomiske udvikling.

Målsætninger og forventninger for det kommende år

Ordrebeholdningen ved udgangen af finansåret 2024/2025 var meget tilfredsstillende, om end lavere end sidste år.

Det har været tilfredsstillende at konstatere at flere nye leads og potentielle kunder fra Europa, USA, Asien og Mellemøsten, har materialiseret sig i ordrer. Der er desuden konstateret en øget efterspørgsel, på den del af virksomhedens produktportefølje, som produceres i Thailand, og som udgør vand-/og toilet-biler.

USA er et særdeles vigtigt marked for Vestergaard Company Holding, men forventningerne til omsætningen i 2025/2026 er behæftet med en vis usikkerhed, ikke mindst i lyset af indførelsen af toldtariffer i USA. Der forventes en lavere omsætning i USA i forhold til sidste år, der dog var præget af en meget stor ordre fra en enkelt kunde. Det amerikanske marked følges med stor bevågenhed og alvor af ledelsen i både Danmark og USA.

For finansåret 2025/2026 forventes en vækst i omsætningen på ca. 5% i forhold til rekordomsætningen i 2024/2025. Overskudsgraden forventes at ligge i niveauet 17 %.

Redegørelse for samfundsansvar

Virksomhedens forretningsmodel, som er yderligere beskrevet under præsentation af virksomheden, i nærværende beretning, er fremstilling og salg af specialudstyr til anvendelse i lufthavne.

CSRD

På baggrund af gældende afgrænsningskriterier (Omnibus-pakken) forventes Vestergaard Company Holding ikke længere at være omfattet af EU's Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Fraværet af formelle rapporteringskrav ændrer dog ikke på virksomhedens strategiske fokus på bæredygtighed. Rapporteringen tilpasses med henblik på at skabe øget relevans og transparens inden for de områder, der vurderes som mest væsentlige for forretningen og dens interessenter. Den dobbelte væsentlighedsvurdering fastholdes, som et centralt redskab i prioriteringen og styringen af bæredygtighedsindsatsen. De identificerede fem væsentlige bæredygtighedsemner er fortsat; klimaændringer, egen arbejdsstyrke, ressourcer og cirkulær økonomi, forbrugere og slutbrugere, samt virksomhedernes adfærd. Der arbejdes fortsat aktivt med disse vigtige bæredygtighedsaspekter, for at skabe en positiv indvirkning på samfund og miljø, samt for at tage hånd om de finansielle risici og muligheder, som virksomheden står over for.

Miljø- og klimaforhold

Vestergaard Company Holding A/S' forretning påvirker miljøet og klimaet både direkte og indirekte gennem virksomhedens daglige drift og gennem brugen af virksomhedens produkter. Der arbejdes fokuseret på en reducering af begge områder. De seneste år har selskabet haft et særligt fokus på at nedbringe forbruget af energi, fossile brændstoffer, vand og affald i forbindelse med produktionen.

Penneo dokumentnøgle: A7DDP-L7YYD-HAQZF-813P2-7T13C-R99DJ

Ledelsesberetning

Energi
Solcelleanlægget på taget af en af selskabets produktionshaller fortsætter med at producere grøn strøm til virksomheden. Anlægget på 200 kWp med 1400 m2 solcellepaneler har siden opstarten i 2021 produceret 690.000 kWh svarende til en besparelse på 70.000 kg CO2. Anlægget har det seneste regnskabsår produceret strøm svarende til 12% af selskabets samlede elforbrug, hvilket er en nedgang ift. de 20% som anlægget tidligere har dækket. Dette skyldes et øget elforbrug som følge af overgangen fra naturgas til jordvarme og varmepumper samt større aktivitet. Det er ambitionen, at en udvidelse af anlægget skal sikre, at der i fremtiden kan dækkes 25-30% af virksomhedens elforbrug med solenergi.

Som led i omstillingen til en mere bæredygtig energiforsyning blev den sidste af de fire oprindelige naturgasinstallationer i produktionsfaciliteterne taget ud af drift i 2024/25, og naturgasforsyningen til området blev permanent lukket. Størstedelen af bygningsmassen opvarmes nu ved hjælp af jordvarme, varmepumper og overskudsvarme fra procesvand.

Der er igangsat planlægning for udfasning af naturgas i en nyerhvervet bygning i nærheden af den eksisterende produktion samt udfasning af fyringsolie i malerafdelingen i Kornerup.

Klimaregnskab
Vestergaard Company Holding A/S har i de forgangne år kortlagt den estimerede emission af CO2 fra aktiviteterne i Danmark, hvor hovedparten af udledningen sker.

I virksomhedens 2025 strategi "Growing Green" er der sat en ambitiøs målsætning om en reduktion af scope 1 emissioner på 70 % i 2025/26 i forhold til 2019/20. Resultatet af disse på nuværende tidspunkt er en reduktion af de direkte udledninger på ca. 28% ift. basisåret 2019/20. Scope 1 emissionerne er steget en smule siden sidste år, på trods af en markant reduktion i naturgasforbruget. Stigningen skyldes en øget produktion og dermed et øget forbrug af transportdiesel, som bruges i forbindelse med test af udstyret. Der arbejdes aktivt på at nedbringe forbruget for at nå 70% målsætningen.

Vestergaard Company Holding A/S kortlægger ligeledes klimaregnskab for hele værdikæden (også kaldet scope 3). Der er i det forgangne år arbejdet på at forbedre datagrundlaget, så en stadig større andel af dataene kommer direkte fra kilden. Over 99% af virksomhedens samlede udledninger stammer fra scope 3, heraf 80% fra brugen af selskabets produkter hos kunderne. Der er stort fokus på at designe mere energieffektive produkter samt at elektrificere produktporteføljen. Næststørste kategori er indkøb af produkter og materialer, hvoraf en stor del udgøres af stålkomponenter. Der arbejdes aktivt for at nedbringe materialespild i produktionen og samarbejdes med leverandører for at reducere klimapåvirkningen. De resterende kategorier udgør mindre end 3% men indeholder ligeledes potentiale for reduktioner, som vil blive adresseret i de kommende år.

Vand
Virksomheden har reduceret vandforbruget med 25% siden 2019 som følge af genbrug af procesvandet. Vandforbruget er dog steget siden sidste år grundet øget produktion, da der bruges vand i forbindelse med test af udstyret. Der har desuden været løbende udfordringer med genanvendelsesanlægget, og derfor er målet om en 60% reduktion endnu ikke opfyldt. Målsætningen forventes opnået i 2025/26.

Affald
I 2024/2025 opnåede virksomheden en udnyttelsesgrad på 99% af den samlede affaldsmængde. 62% blev sendt til genanvendelse, 33% til energiudnyttelse, 4% til bioaffald og kun 1% til deponi. Med afsæt i en kortlægning af håndtering og sortering af affald, foretaget i 2020, arbejdes der fortsat videre med flere grønne initiativer, herunder fokus på hvor affaldsmængderne stammer fra i værdikæden, samt inkludering af flere leverandører i dette arbejde, med henblik på i fællesskab at kunne minimere de fremtidige affaldsmængder.

Sociale forhold og personaleforhold

Hos Vestergaard Company Holding er en inkluderende og motiverende arbejdsplads ikke bare en målsætning, men en realitet, der udvikles dagligt gennem selskabets dedikation til medarbejdernes trivsel og sikkerhed. I det forgangne år er denne indsats styrket, som både reflekteres i et lavt sygefravær på 3,9% og en lav medarbejderomsætning på 7%. Begge dele indikerer en høj grad af medarbejdertilfredshed og engagement, hvilket er afgørende for virksomhedens fortsatte sammenhold og udvikling. Virksomheden er desuden meget bevidst om at stærkt fokus på disse faktorer, er væsentligt for at mitigere risici, i forbindelse med manglende evne til at tiltrække hhv. fastholde arbejdskraft.

Penneo dokumentnøgle: A7D...DP-L77YD-HAQZF-813P2-7T13C-R99DJ

Ledelsesberetning

For at understøtte medarbejdernes faglige og personlige udvikling, er efteruddannelse højt prioriteret hos Vestergaard Company Holding. Sidste år deltog medarbejderne i gennemsnit i 4 dages relevante interne og eksterne kurser, hvilket reflekterer virksomhedens forpligtelse til kontinuerlig læring og kompetenceudvikling. Som eksempel gennemførte alle ankermænd i 2024/2025 AMU's grundlæggende ledelsesuddannelse. Dette initiativ er et led i bestræbelserne på at styrke kompetencer på tværs af virksomheden og sikre, at alle ankermænd er udstyret med de nødvendige værktøjer og viden til effektivt at understøtte deres teams.

Lærlinge- og elevprogrammet vokser stadig, og Vestergaard Company Holding er stolt over at kunne rapportere, at over 7% af medarbejderstaben nu er lærlinge (svarende til 30 lærlinge), herunder en stigende andel kvinder (23%). Der er i år oprettet og besat to nye lærlingepladser i administrationen i hhv. indkøb og salg/service.

Virksomheden kører nu på 2. år af partnerskabet med Lejre Kommune, hvor der fokuseres på at øge bevidstheden blandt folkeskoleelever om erhvervsuddannelser gennem skolebesøg og en årlig uddannelses- og karrieremesse. Dette samarbejde understøtter Vestergaard Company Holdings mål om at udvikle en kvalificeret fremtidig arbejdsstyrke og fremme bæredygtig udvikling i lokalsamfundet.

I det forgangne år har Vestergaard Company Holding fortsat fokuseret på at forbedre sikkerhedsprocedurer og hændelsesrapportering for at skabe en mere sikker arbejdsplads. Et betydeligt fokusområde har været forbedring af forebyggelseskulturen, hvor alle medarbejdere opfordres til at rapportere nærved-hændelser. Hver rapporteret nærved-hændelse er nemlig en mulighed for at forhindre fremtidige ulykker. Dette arbejde har styrket evnen til hurtigt at adressere og handle på sikkerhedsmæssige observationer.

For yderligere at styrke denne kultur, planlægges det i det kommende kvartal at introducere en ny tilgang til arbejdsmiljøet med overskriften "Vision Zero". Dette initiativ vil omfatte nye strategier og redskaber, herunder månedlige 'Safety Walks', for at forbedre sikkerheden yderligere og sikre, at alle medarbejdere og ledere er udstyret til at bidrage til en mere sikker arbejdsplads.

På sundhedsfronten tilbyder virksomheden regelmæssige sundhedstjek og forskellige sundhedsfremmende aktiviteter såsom yoga, cirkeltræning og fitnessfaciliteter, hvilket bidrager til fysisk såvel som mental velvære. Derudover er der fri adgang til egne fysioterapeuter. Disse programmer er designet til at være tilgængelige og tilpassede, så alle medarbejdere, uanset personlige udfordringer, kan deltage.

Vestergaard Company Holding er mere end blot en arbejdsplads; det er et fællesskab, hvor enhver er værdsat og hvor alle tager ansvar for at skabe et sundt og støttende miljø. Der bygges på virksomhedens arv af familieånd og korpsånd, og hver ny udfordring bliver mødt med en kollektiv indsats for at sikre, at Vestergaard Company Holding bevæger sig i retning af en mere bæredygtig arbejdsplads.

Menneskerettigheder

Vestergaard Company Holding A/S tolererer ikke diskrimination af ansatte på baggrund af køn, race, seksualitet, eller religion. Børne og tvangsarbejde samt social dumping er ikke tilladt og der arbejdes i den forbindelse løbende, tæt med kunder, leverandører og underleverandører, med henblik på at sikre at virksomhedens code of conduct efterleves. Virksomhedens produktionssteder og leverandørbase er i de seneste år udvidet mod Asien, herunder Kina og Thailand. I disse lande er basale menneske- og arbejdstagerrettigheder ikke lige så velintegrerede som i Danmark, hvorfor tilstedeværelsen i disse lande øger risikoeksponeringen. Virksomheden orienterer sig løbende om forholdene og udviklingen hos leverandører i disse lande for at sikre compliance. Fremadrettet vil datterselskaberne, og her især Vestergaard Company Holding Ltd i Thailand, i højere grad blive involveret i opfølgningen herpå.

Alle virksomhedens ansatte har ret til frit at organisere sig i fagforeninger, til at foretage kollektive forhandlinger og til at strejke i overensstemmelse med gældende lovgivning. Der er i 2024/2025 ikke konstateret brud på menneskerettigheder.

Antikorruption og bestikkelse

Ansatte i Vestergaard Company Holding A/S må hverken give eller modtage bestikkelse eller ikke-godkendte betalinger til egen eller virksomhedens inddrivelse. Deltagelse i korruption eller lignende vil få alvorlige disciplinære konsekvenser for involverede ansatte. Til imødekommelse af finansielle risici heraf, har der fortsat været arbejdet med fastholdelse af interne kontroller omkring betalings- og godkendelses-processerne.

Penneo dokumentnøgle: A7DDP-L7YD-HAQZF-813P2-7T13C-R99DJ

Generelt er forbedring af kontroller til imødegåelse af finansielle risici, et væsentligt fokusområde for virksomheden, og nødvendige tiltag vil blive implementeret, efterhånden som behov herfor opstår. Den udvidede leverandørbase mod Asien, udgør på samme måde som under menneskerettigheder, en risiko i relation til korruption og bestikkelse, da der ikke på disse områder anses at være de samme kontrollerede forhold som gælder i Danmark og i nærmarkederne i øvrigt. Der har i regnskabsåret ikke været konstateret brud på nogle af virksomhedens politikker indenfor dette område. Virksomhedens processer og politikker, på området anses for tilstrækkelige og forventes håndhævet og fastholdt i samme form, også i det kommende finansår.

I finansåret 2024/2025 er der udarbejdet et internt Code of Conduct dokument, gældende for alle medarbejdere i koncernen. Dokumentet er tilgået medarbejderne elektronisk, med dennes mulighed for, ligeså elektronisk, at kvittere for, at dokumentet er gennemgået. Pr, udgangen af finansåret har alle læst og kvitteret på dokumentet.

Diversitet

Vestergaard Company Holding A/S ansætter medarbejdere på baggrund af kompetencer og personlighed. Der tilbydes samme muligheder til alle medarbejdere uanset køn, nationalitet, religion og politisk overbevisning

I virksomheden har der altid været gjort en særlig indsats, for at understøtte udsatte grupper i samfundet. Gennem tæt samarbejde med kommunen tilbydes muligheder for fleksjob, skånejob, arbejdsprøvning og arbejde til f.eks. asylansøgere. Igen i år er der hentet arbejdskraft blandt tilkommende fra Ukraine. I år er det en mandlig medarbejder der er indtrådt i Software Engineering afdelingen. Virksomheden beskæftiger fortsat to ukrainske kvinder, som blev fastansat forrige finansår og som med deres erfaring og tekniske uddannelsesmæssige baggrund, er indtrådt som ressource i henholdsvis produktionsafdelingen og udviklingsafdelingen.

Redegørelse for dataetik

Det er vurderingen at der med nuværende art og omfang af data, som opsamles og anvendes, kombineret med en allerede eksisterende GDPR-politik, ikke fordres en egentlig politik for dataetik. Selskabets databrug og udveksling er således i høj grad af teknisk karakter, f.eks. i form af en DTS-løsning (Data transmission system) hhv. IOT-løsning (internet of things) som samler driftsdata fra Vestergaard Company Holdings produkter, til brug for kunderne. Såfremt egenarten og anvendelsen af data skulle ændres sig væsentligt, vil Vestergaard Company Holding, tage de nødvendige forholdsregler med henblik på at sikre den påkrævede compliance, i forhold til reglerne om dataetik. Selskabets GDPR politik er desuden skærpet yderligere, ved implementering af et værktøj, der scanner udvalgte medarbejderes mailbokse og særligt eksponerede fildrev, for muligt kompromitterende indhold. Det eventuelt fundne materiale bliver underkastet værktøjets oprydningsproces.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. april 2025 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2024/25 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Begivenheder efter balancedagen

Der henvises til note 23.

Penneo dokumentnøgle: A7DD-L77YD-HAQZF-813P2-7T13C-R99DJ

Resultatopgørelse 1. maj 2024 - 30. april 2025

(TDKK)	Note	Koncern 2024/25	Koncern 2023/24	Moderselskab 2024/25	Moderselskab 2023/24
Nettoomsætning	1	1.552.767	1.052.247	0	0
Produktionsomkostninger	2	-1.059.103	-707.565	0	0
Bruttofortjeneste		**493.664**	**344.682**	**0**	**0**
Distributionsomkostninger	2	-97.655	-88.434	0	0
Administrationsomkostninger	2	-177.472	-141.079	-257	-267
Resultat af ordinær primær drift		**218.537**	**115.169**	**-257**	**-267**
Andre driftsindtægter	3	13.361	11.930	0	0
Andre driftsomkostninger		-392	0	0	0
Resultat før finansielle poster		**231.506**	**127.099**	**-257**	**-267**
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	4	0	0	168.224	94.654
Finansielle indtægter	5	7.368	7.863	2.334	3.514
Finansielle omkostninger	6	-24.241	-12.944	-4.902	-3.184
Resultat før skat		**214.633**	**122.018**	**165.399**	**94.717**
Skat af årets resultat	7	-48.704	-27.375	530	-74
Årets resultat	8	**165.929**	**94.643**	**165.929**	**94.643**

Penneo dokumentnøgle: A7DDP-L77YD-HAQZF-813P2-7T13C-R99DJ

Balance 30. april 2025

Aktiver

(TDKK)	Note	Koncern 2024/25	Koncern 2023/24	Moderselskab 2024/25	Moderselskab 2023/24
Erhvervede patenter		530	777	0	0
Goodwill		27.814	31.564	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	9	**28.344**	**32.341**	**0**	**0**
Grunde og bygninger		253.256	186.823	0	0
Produktionsanlæg og maskiner		11.927	9.928	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		11.887	7.634	0	0
Materielle anlægsaktiver	10	**277.070**	**204.385**	**0**	**0**
Kapitalandele i dattervirksomheder	11	0	0	935.026	790.249
Andre tilgodehavender	12	83.984	77.046	0	0
Finansielle anlægsaktiver		**83.984**	**77.046**	**935.026**	**790.249**
Anlægsaktiver		**389.398**	**313.772**	**935.026**	**790.249**
Råvarer og hjælpematerialer		452.008	368.893	0	0
Varer under fremstilling		442.824	310.720	0	0
Forudbetaling for varer		4.805	9.090	0	0
Varebeholdninger		**899.637**	**688.703**	**0**	**0**
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		316.003	261.195	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	120.475	56.364
Andre tilgodehavender	13	41.746	38.800	0	0
Selskabsskat		4.278	2.975	1.229	0
Tilgodehavende selskabsskat hos tilknyttede virksomheder		0	0	42.061	58.796
Periodeafgrænsningsposter	14	7.648	4.668	0	0
Tilgodehavender		**369.675**	**307.638**	**163.765**	**115.160**
Likvide beholdninger		**17.627**	**124.350**	**0**	**0**
Omsætningsaktiver		**1.286.939**	**1.120.691**	**163.765**	**115.160**
Aktiver		**1.676.337**	**1.434.463**	**1.098.791**	**905.409**

Penneo dokumentnøgle: A7DDP-L7YVD-HAQZF-813P2-7T13C-R99DJ

Balance 30. april 2025

Passiver

(TDKK)	Note	Koncern 2024/25	Koncern 2023/24	Moderselskab 2024/25	Moderselskab 2023/24
Selskabskapital		1.000	1.000	1.000	1.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	699.665	554.889
Reserve for sikringstransaktioner		7.044	0	0	0
Reserve for valutaomregning		-4.533	-9.042	0	0
Overført resultat		846.331	725.402	149.177	161.471
Foreslået udbytte for regnskabsåret		45.000	35.000	45.000	35.000
Egenkapital		**894.842**	**752.360**	**894.842**	**752.360**
Hensættelse til udskudt skat	15	25.590	22.906	6.191	6.255
Andre hensættelser	16	8.678	6.849	0	0
Hensatte forpligtelser		**34.268**	**29.755**	**6.191**	**6.255**
Gæld til realkreditinstitutter		89.610	95.469	0	0
Kreditinstitutter		10.915	11.858	0	0
Anden gæld		13.968	21.022	13.968	21.022
Langfristede gældsforpligtelser	17	**114.493**	**128.349**	**13.968**	**21.022**
Gæld til realkreditinstitutter	17	4.569	4.516	0	0
Kreditinstitutter	17	224.696	138.617	134.718	63.050
Modtagne forudbetalinger fra kunder		109.416	110.627	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		123.093	133.654	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	0	36
Selskabsskat		42.434	55.751	42.097	55.751
Anden gæld	17	128.526	80.834	6.975	6.935
Kortfristede gældsforpligtelser		**632.734**	**523.999**	**183.790**	**125.772**
Gældsforpligtelser		**747.227**	**652.348**	**197.758**	**146.794**
Passiver		**1.676.337**	**1.434.463**	**1.098.791**	**905.409**

Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	20
Nærtstående parter	21
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	22
Begivenheder efter balancedagen	23
Anvendt regnskabspraksis	24

Penneo dokumentnøgle: A7DDP-L77YD-HAQZF-813P2-7T13C-R99DJ

Egenkapitalopgørelse

Koncern

(TDKK)	Selskabskapital	Reserve for sikringstrans-aktioner	Reserve for valuta-omregning	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 1. maj	1.000	0	-9.042	725.402	35.000	752.360
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	0	-35.000	-35.000
Valutakursregulering udenlandske enheder	0	0	4.509	0	0	4.509
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	9.031	0	0	0	9.031
Skat af egenkapitalbevægelser	0	-1.987	0	0	0	-1.987
Årets resultat	0	0	0	120.929	45.000	165.929
Egenkapital 30. april	**1.000**	**7.044**	**-4.533**	**846.331**	**45.000**	**894.842**

Moderselskab

(TDKK)	Selskabskapital	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 1. maj	1.000	554.889	161.471	35.000	752.360
Valutakursregulering	0	4.509	0	0	4.509
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	-35.000	-35.000
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	9.031	0	0	9.031
Skat af egenkapitalbevægelser	0	-1.987	0	0	-1.987
Årets resultat	0	133.223	-12.294	45.000	165.929
Egenkapital 30. april	**1.000**	**699.665**	**149.177**	**45.000**	**894.842**

Penneo dokumentnøgle: A7DDP-L7YYD-HAQZF-813P2-7T13C-R99DJ

Pengestrømsopgørelse 1. maj 2024 - 30. april 2025

(TDKK)	Note	Koncern 2024/25	2023/24
Årets resultat		165.929	94.643
Regulering	18	76.531	36.741
Ændring i driftskapital	19	-224.888	-10.159
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		**17.572**	**121.225**
Renteindbetalinger og lignende		7.368	7.863
Renteudbetalinger og lignende		-24.241	-12.944
Pengestrømme fra ordinær drift		**699**	**116.144**
Betalt selskabsskat		-62.627	-11.223
Pengestrømme fra driftsaktivitet		**-61.928**	**104.921**
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-36	-312
Køb af materielle anlægsaktiver		-94.422	-16.220
Køb af finansielle anlægsaktiver mv.		-37.832	-50.841
Salg af materielle anlægsaktiver		19.329	12.769
Salg af finansielle anlægsaktiver mv.		30.890	26.083
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		**-82.071**	**-28.521**
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter		-5.806	0
Tilbagebetaling af langfristet gæld i øvrigt		-7.054	-8.700
Optagelse af gæld til realkreditinstitutter		0	2.768
Optagelse af gæld til kreditinstitutter		85.136	41.806
Betalt udbytte		-35.000	-15.000
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		**37.276**	**20.874**
Ændring i likvider		**-106.723**	**97.274**
Likvider 1. maj		124.350	27.076
Likvider 30. april		**17.627**	**124.350**
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		17.627	124.350
Likvider 30. april		**17.627**	**124.350**

Penneo dokumentnøgle: A7DDP-L77YD-HAQZF-813P2-7T13C-R99DJ

Noter til årsregnskabet

1. Nettoomsætning

(TDKK)	Koncern 2024/25	Koncern 2023/24	Moderselskab 2024/25	Moderselskab 2023/24
Geografiske markeder				
Nettoomsætning, indland	8.974	7.112	0	0
Nettoomsætning, Europa	357.470	386.176	0	0
Nettoomsætning, øvrige	1.186.323	658.959	0	0
	1.552.767	**1.052.247**	**0**	**0**
Aktiviteter				
Salg af udstyr	1.377.898	919.566	0	0
Serviceindtægter	167.799	124.556	0	0
Andet	7.070	8.125	0	0
	1.552.767	**1.052.247**	**0**	**0**

2. Medarbejderforhold

(TDKK)	Koncern 2024/25	Koncern 2023/24	Moderselskab 2024/25	Moderselskab 2023/24
Lønninger	336.801	253.884	125	125
Pensioner	35.445	30.359	0	0
Andre omkostninger til social sikring	4.834	9.674	0	0
	377.080	**293.917**	**125**	**125**
Lønninger mv. er omkostningsført under følgende poster:				
Produktionsomkostninger	225.361	173.438	0	0
Distributionsomkostninger	53.468	44.696	0	0
Administrationsomkostninger	98.251	75.783	125	125
	377.080	**293.917**	**125**	**125**
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse	**5.390**	**4.378**	**125**	**125**
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	**576**	**453**	**1**	**1**

Penneo dokumentnøgle: A7DDP-L7YYD-HAQZF-813P2-7T13C-R99DJ

3. Særlige poster

(TDKK)	Koncern 2024/25	Koncern 2023/24	Moderselskab 2024/25	Moderselskab 2023/24
Gevinst ved salg af anlægsaktiver	12.677	11.930	0	0
	12.677	**11.930**	**0**	**0**

4. Indtægt af kapitalandele i dattervirksomheder

(TDKK)	Moderselskab 2024/25	Moderselskab 2023/24
Andel af overskud	171.974	98.404
Afskrivning af goodwill	-3.750	-3.750
	168.224	**94.654**

5. Finansielle indtægter

(TDKK)	Koncern 2024/25	Koncern 2023/24	Moderselskab 2024/25	Moderselskab 2023/24
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	2.334	1.828
Andre finansielle indtægter	7.368	5.777	0	0
Valutakursreguleringer	0	2.086	0	1.686
	7.368	**7.863**	**2.334**	**3.514**

6. Finansielle omkostninger

(TDKK)	Koncern 2024/25	Koncern 2023/24	Moderselskab 2024/25	Moderselskab 2023/24
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	0	0	2.942	1.313
Andre finansielle omkostninger	15.654	12.944	1.960	1.871
Kursreguleringer omkostninger	8.587	0	0	0
	24.241	**12.944**	**4.902**	**3.184**

Penneo dokumentnøgle: A7DDP-L7YYD-HAQZF-813P2-7T13C-R99DJ

7. Skat af årets resultat

(TDKK)	Koncern 2024/25	Koncern 2023/24	Moderselskab 2024/25	Moderselskab 2023/24
Årets aktuelle skat	46.938	61.859	87	786
Årets udskudte skat	2.683	-33.972	-65	-756
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-917	-512	-552	44
	48.704	**27.375**	**-530**	**74**

8. Resultatdisponering

(TDKK)	Moderselskab 2024/25	Moderselskab 2023/24
Foreslået udbytte for regnskabsåret	45.000	35.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	133.223	78.456
Overført resultat	-12.294	-18.813
	165.929	**94.643**

9. Immaterielle anlægsaktiver

Koncern

(TDKK)	Erhvervede patenter	Goodwill
Kostpris 1. maj	16.094	37.502
Tilgang i årets løb	36	0
Kostpris 30. april	16.130	37.502
Ned- og afskrivninger 1. maj	15.317	5.938
Årets afskrivninger	283	3.750
Ned- og afskrivninger 30. april	15.600	9.688
Regnskabsmæssig værdi 30. april	**530**	**27.814**
Afskrives over	3-5 år	10 år

Penneo dokumentnøgle: A7DDP-L7YVD-HAQZF-81302-7T13C-R99DJ

10. Materielle anlægsaktiver

Koncern

(TDKK)	Grunde og bygninger	Produktions-anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. maj	270.225	43.498	28.513
Valutakursregulering	257	-10	159
Tilgang i årets løb	80.787	6.172	7.463
Afgang i årets løb	-8.698	-11.584	-2.602
Kostpris 30. april	342.571	38.076	33.533
Ned- og afskrivninger 1. maj	83.402	33.570	20.879
Årets afskrivninger	8.861	3.340	2.933
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-2.948	-10.761	-2.166
Ned- og afskrivninger 30. april	89.315	26.149	21.646
Regnskabsmæssig værdi 30. april	**253.256**	**11.927**	**11.887**
Afskrives over	15-40 år	3-8 år	3-7 år

11. Kapitalandele i dattervirksomheder

	Moderselskab	
(TDKK)	2024/25	2023/24
Kostpris 1. maj	235.360	235.360
Kostpris 30. april	235.360	235.360
Værdireguleringer 1. maj	554.889	481.385
Valutakursregulering	4.509	-6.189
Årets resultat	171.974	98.406
Modtagne udbytter	-35.000	-15.000
Øvrige egenkapitalbevægelser, netto	7.044	0
Afskrivning på goodwill	-3.750	-3.750
Andre reguleringer	0	37
Værdireguleringer 30. april	699.666	554.889
Regnskabsmæssig værdi 30. april	**935.026**	**790.249**

Penneo dokumentnøgle: A7DDP-L77YD-HAQZF-813P2-7T13C-R99DJ

11. Kapitalandele i dattervirksomheder (fortsat)

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel
Vestergaard Company A/S	Roskilde	TDKK 10.000	100%
Vestergaard Company Finance A/S	Roskilde	TDKK 1.000	100%
Kalmar Motor AB	Kalmar, Sverige	TSEK 150	100%

12. Øvrige finansielle anlægsaktiver

Koncern

(TDKK)	Andre tilgode-havender
Kostpris 1. maj	77.046
Valutakursregulering	-4
Tilgang i årets løb	37.832
Afgang i årets løb	-30.890
Kostpris 30. april	83.984
Regnskabsmæssig værdi 30. april	**83.984**

13. Afledte finansielle instrumenter

	Koncern		Moderselskab	
(TDKK)	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24

Der er indgået aftaler om afledte finansielle instrumenter i form af valutaterminsforretninger. Dagsværdien af afledte finansielle instrumenter udgør på balancedagen:

Aktiver	9.031	0	0	0

Valutaterminsforretningerne er indgået til sikring af fremtidigt varesalg i USD, SEK og CAD. Dagsværdien af valutaterminsforretningerne udgør på balancedagen TDKK 9.031. Der er sikret varesalg i USD på TUSD 20.397, TSEK 11.990 og TCAD 7.212 til afregning i 2025.

14. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende ydelser, ejendomsskat, forsikringspræmier, abonnementer mv

Penneo dokumentnøgle: A7DDP-L7YYD-HAQZF-813P2-7T13C-R99DJ

15. Hensættelse til udskudt skat

(TDKK)	Koncern 2024/25	Koncern 2023/24	Moderselskab 2024/25	Moderselskab 2023/24
Hensættelse til udskudt skat 1. maj	22.906	56.878	6.255	7.011
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	2.684	-33.972	-64	-756
Hensættelse til udskudt skat 30. april	**25.590**	**22.906**	**6.191**	**6.255**

16. Andre hensættelser

(TDKK)	Koncern 2024/25	Koncern 2023/24	Moderselskab 2024/25	Moderselskab 2023/24
Andre hensættelser består af garantiforpligtelse vedrørende koncernens solgte varer.				
Andre hensættelser	8.678	6.849	0	0
	8.678	**6.849**	**0**	**0**

17. Langfristede gældsforpligtelser

(TDKK)	Koncern 2024/25	Koncern 2023/24	Moderselskab 2024/25	Moderselskab 2023/24
Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.				
Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:				
Gæld til realkreditinstitutter				
Efter 5 år	38.222	42.171	0	0
Mellem 1 og 5 år	51.388	53.298	0	0
Langfristet del	89.610	95.469	0	0
Inden for 1 år	4.569	4.516	0	0
	94.179	**99.985**	**0**	**0**
Kreditinstitutter				
Efter 5 år	6.902	7.847	0	0
Mellem 1 og 5 år	4.013	4.011	0	0
Langfristet del	10.915	11.858	0	0
Øvrig kortfristet gæld til kreditinstitutter	224.696	138.617	134.718	63.050
	235.611	**150.475**	**134.718**	**63.050**

Penneo dokumentnøgle: A7DDP-L7YYD-HAQZF-813P2-7T13C-R99DJ

17. Langfristede gældsforpligtelser (fortsat)

(TDKK)	Koncern 2024/25	Koncern 2023/24	Moderselskab 2024/25	Moderselskab 2023/24
Anden gæld				
Efter 5 år	0	0	0	0
Mellem 1 og 5 år	13.968	21.022	13.968	21.022
Langfristet del	13.968	21.022	13.968	21.022
Inden for 1 år	6.900	6.900	6.900	6.900
Øvrig kortfristet gæld	121.626	73.934	75	35
	142.494	**101.856**	**20.943**	**27.957**

18. Pengestrømsopgørelse - reguleringer

(TDKK)	Koncern 2024/25	Koncern 2023/24
Finansielle indtægter	-7.368	-7.863
Finansielle omkostninger	24.241	12.944
Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst ved salg	6.490	11.192
Skat af årets resultat	48.704	27.375
Andre reguleringer	4.464	-6.907
	76.531	**36.741**

19. Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

(TDKK)	Koncern 2024/25	Koncern 2023/24
Ændring i varebeholdninger	-210.934	-203.497
Ændring i tilgodehavender	-60.734	45.349
Ændring i andre hensatte forpligtelser	1.829	-2.423
Ændring i leverandører mv.	35.920	150.364
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	9.031	48
	-224.888	**-10.159**

Penneo dokumentnøgle: A7DDP-L7YYD-HAQZF-813P2-7T13C-R99DJ

20. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

(TDKK)	Koncern 2024/25	Koncern 2023/24	Moderselskab 2024/25	Moderselskab 2023/24
Pant og sikkerhedsstillelse				
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:				
Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	137.961	154.821	0	0
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser:				
Ejerpantebreve på i alt TDKK 19.760, der giver pant i grunde og bygninger, samt øvrige materielle anlægsaktiver til en samlet regnskabsmæssig værdi af:	64.023	88.476	0	0
Leje- og leasingforpligtelser				
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelser:				
Inden for 1 år	1.591	516	0	0
Mellem 1 og 5 år	2.341	392	0	0
	3.932	**908**	**0**	**0**

Andre eventualforpligtelser

Moderselskabet har afgivet selvskyldnerkaution overfor datterselskaberne Vestergaard Company A/S' og Vestergaard Company Finance A/S' mellemværender med pengeinstitut. Selskabernes bankgæld pr. 30. april 2025 udgør TDKK 67.847.

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat i koncernen udgør DKK 42.097. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at koncernens hæftelse udgør et større beløb.

Et koncernselskab har afgivet virksomhedspant TSEK 41.500 til sikkerhed for bankgæld.

21. Nærtstående parter

Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 6.

Penneo dokumentnøgle: A7DDP-L77YD-HAQZF-813P2-7T13C-R99DJ

22. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

(TDKK)	Koncern 2024/25	2023/24
PricewaterhouseCoopers		
Revisionshonorar	636	484
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	0	17
Skatterådgivning	211	356
Andre ydelser	292	208
	1.139	**1.065**
Other		
Revisionshonorar	250	273
Skatterådgivning	65	176
	315	**449**

Jf. Årsregnskabslovens §96 stk. 3, oplyses honorar til generalforsamlingsvalgt revisor ikke for moderselskabet, men kun for koncernen som hehed.

23. Efterfølgende begivenheder

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Penneo dokumentnøgle: A7DDP-L7YVD-HAQZF-813P2-7T13C-R99DJ

24. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Vestergaard Company Holding A/S for 2024/25 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncernregnskabet og årsregnskabet for 2024/25 er aflagt i TDKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og gevinst over løbetiden.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Vestergaard Company Holding A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Virksomhedssammenslutninger

Virksomhedsovertagelser gennemført den 1. juli 2018 eller senere

Køb af dattervirksomheder behandles efter overtagelsesmetoden, hvorefter den overtagne virksomheds identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Overtagne eventualforpligtelser indregnes i koncernregnskabet til dagsværdi i det omfang værdien kan måles pålideligt.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Kostprisen for den købte virksomhed udgør dagsværdien af det aftalte vederlag, herunder vederlag der er betingede af fremtidige begivenheder. Transaktionsomkostninger, som direkte kan henføres til køb af dattervirksomheder, indregnes i resultatopgørelsen i takt med afholdelsen.

Positivt forskelsbeløb mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og de identificerede aktiver og forpligtelser indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over den forventede brugstid. Er forskelsbeløbet negativt indregnes dette straks i resultatopgørelsen.

Penneo dokumentnøgle: A7DDP-L7YYD-HAQZF-813P2-7T13C-R99DJ

24. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Såfremt købesumsallokeringen ikke er endelig kan positive og negative forskelsbeløb fra købte dattervirksomheder, som følge af ændring i indregning og måling af de identificerede nettoaktiver, reguleres op til 12 måneder fra overtagelsestidspunktet. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger.

Indeholder kostprisen betingede vederlag måles disse til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende genmåles betingede vederlag til dagsværdi. Værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen.

Ved trinvise overtagelser genmåles værdien af den hidtidige besiddelse af kapitalandele i den overtagne virksomhed til dagsværdien på overtagelsestidspunkt. Forskellen mellem den bogførte værdi af den hidtidige kapitalandel og dagsværdien indregnes i resultatopgørelsen.

Leasing

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelserne, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Leasingkontrakter, hvor selskabet har overdraget alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten til leasingtageren (finansiel leasing), indregnes i balancen til nutidsværdien af leasingydelserne, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rentefod eller en tilnærmet værdi heraf som diskonteringsfaktor.

Omregning af fremmed valuta

Som præsentationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post, jf. dog afsnittet regnskabsmæssig afdækning.

Resultatopgørelsen for udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs. Balanceposterne omregnes til balancedagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af egenkapitaler primo året og valutakursreguleringer, der opstår som følge af omregning af resultatopgørelsen til balancedagens kurs, indregnes direkte i egenkapitalen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som "Andre tilgodehavender" henholdsvis "Andre forpligtelser".

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter indregnes i resultatopgørelsen, medmindre det afledte finansielle instrument klassificeres som og opfylder kriterierne for regnskabsmæssig sikring.

Penneo dokumentnøgle: A7D-L77YD-HAQZF-813P2-7T13C-R99DJ

24. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Regnskabsmæssig sikring

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med de ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse, som kan henføres til den risiko, der er afdækket.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af forventede fremtidige transaktioner, indregnes på egenkapitalen under dagsværdireserven for så vidt angår den effektive del af sikringen. Den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen. Resulterer den sikrede transaktion i et aktiv eller en forpligtelse, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den sikrede transaktion i en indtægt eller en omkostning, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor den sikrede transaktion indregnes. Beløbet indregnes i samme post som den sikrede transaktion.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske dattervirksomheder eller associerede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen for så vidt angår den effektive del af sikringen, mens den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen.

Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Koncernens aktiviteter anses som det primære segmentområde.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, når salget er gennemført. Dette anses at være tilfældet, når:

- levering har fundet sted inden regnskabsårets udløb,
- der foreligger en forpligtende salgsaftale,
- salgsprisen er fastlagt, og
- indbetalingen er modtaget eller med rimelig sikkerhed kan forventes modtaget.

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning. I kostprisen indgår råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger, såsom vedligeholdelse og afskrivninger m.v. samt drift, administration og ledelse af fabrikker. Afskrivning på goodwill indgår tillige i det omfang, goodwill vedrører produktionsaktiviteten.

Penneo dokumentnøgle: A7DDP-L7YYD-HAQZF-813P2-7T13C-R99DJ

24. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger i form af gager til salgs- og distributionspersonale, reklame- og markedsføringsomkostninger samt autodrift og afskrivninger mv. Afskrivning på goodwill indgår tillige i det omfang, goodwill vedrører distributionsaktiviteten.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til ledelsen, det administrative personale, kontoromkostninger, afskrivninger mv. Afskrivning på goodwill indgår tillige i det omfang, goodwill vedrører administrationsaktiviteten.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder".

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Selskabet er sambeskattet med 100% ejede danske og udenlandske dattervirksomheder. Skatteeffekten af sambeskatningen med dattervirksomhederne fordeles på såvel overskuds- som underskudsgivende virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balance

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid på 10 år, der er fastlagt på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder.

Øvrige immaterielle anlægsaktiver

Patenter afskrives over den resterende patentperiode eller en kortere økonomisk levetid. Afskrivningsperioden udgør 5 år.

Udviklingsomkostninger aktiveres som udviklingsprojekter i det omfang de efter ledelsens vurdering opfylder indregningskriterierne. I det omfang de ikke opfylder indregningskriterierne, indregnes de i resultatopgørelsen som omkostninger i anskaffelsesåret.

Penneo dokumentnøgle: A7DD-L7YD-HAQZF-813P2-7T13C-R99DJ

24. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Produktionsbygninger	15-40 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-8 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-7 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

Øvrige finansielle anlægsaktiver

Finansielle anlægsaktiver består af finansielle leasingtilgodehavender, der måles i balancen til nutidsværdien af leasingydelserne, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rentefod eller en tilnærmet værdi heraf som diskonteringsfaktor. Der nedskrives til eventuelt lavere nettorealisationsværdi og til imødegåelse af tab.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealisationsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Penneo dokumentnøgle: A7D...DP-L77YD-HAQZF-813P2-7T13C-R99DJ

24. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Andre hensatte forpligtelser omfatter garantiforpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 0-2 år. De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvis disse - bortset fra ved virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Penneo dokumentnøgle: A7DDP-L7YYD-HAQZF-813P2-7T13C-R99DJ

24. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, har moderselskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse for virksomheden selv, men alene udarbejdet pengestrømsopgørelse for koncernen.

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gælds-forpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	Bruttofortjeneste x 100 / Nettoomsætning
Overskudsgrad	Resultat af primær drift x 100 / Nettoomsætning
Afkastningsgrad	Resultat af primær drift x 100 / Samlede aktiver ultimo
Soliditetsgrad	Egenkapital ultimo x 100 / Samlede aktiver ultimo
Egenkapitalforrentning	Ordinært resultat efter skat x 100 / Gennemsnitlig egenkapital

Penneo dokumentnøgle: A7DDP-L77YD-HAQZF-813P2-7T13C-R99DJ

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Henrik Hilbert Overbye
Bestyrelsesmedlem
På vegne af: Vestergaard Company Holding A/S
Serienummer: 74cf8a6a-8692-48a8-955a-30287c7b3ed1
IP: 212.10.xxx.xxx
2025-06-25 13:35:21 UTC

Pernille Friis Andersen
Bestyrelsesmedlem
På vegne af: Vestergaard Company Holding A/S
Serienummer: e724d1a7-2be1-4192-9c14-efcf103991c5
IP: 80.208.xxx.xxx
2025-06-25 13:44:53 UTC

Gisle Alberg Vestergaard
Bestyrelsesmedlem
På vegne af: Vestergaard Company Holding A/S
Serienummer: ba7a704a-741c-415d-98d5-ee3485000224
IP: 91.235.xxx.xxx
2025-06-26 06:23:03 UTC

Frida Vestergaard
Direktør
På vegne af: Vestergaard Company Holding A/S
Serienummer: 47a78b01-879f-4df4-be83-36f3b04dc184
IP: 128.76.xxx.xxx
2025-06-26 07:20:23 UTC

Jesper Teddy Lok
Bestyrelsesformand
På vegne af: Vestergaard Company Holding A/S
Serienummer: d1bdb97f-302f-42f1-b7b0-647a4ad50a18
IP: 87.49.xxx.xxx
2025-06-26 13:53:39 UTC

Jørgen Frost
Bestyrelsesmedlem
På vegne af: Vestergaard Company Holding A/S
Serienummer: cb3d7634-9f74-483a-b5e4-12b6658d3e0c
IP: 80.62.xxx.xxx
2025-06-26 16:18:53 UTC

Penneo dokumentnøgle: A7DDP-L7YYD-HAQZF-813P2-7T13C-R99DJ

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptofrafiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se **https://eutl.penneo.com**.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt
Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskriveres digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Brian Pedersen
PRICEWATERHOUSECOOPERS STATSAUTORISERET REVISIONSPARTNERSELSKAB CVR: 33771231
Statsautoriseret revisor
På vegne af: PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret...
Serienummer: fc431dcc-4fc8-40cf-b047-c19e50c47cbd
IP: 83.136.xxx.xxx
2025-06-26 16:32:05 UTC

Kenneth Eliasen Østergaard
PRICEWATERHOUSECOOPERS STATSAUTORISERET REVISIONSPARTNERSELSKAB CVR: 33771231
Statsautoriseret revisor
På vegne af: PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret...
Serienummer: d1284a92-2562-43fb-8f0f-1131fb5e77c2
IP: 83.136.xxx.xxx
2025-06-26 17:18:10 UTC

Stefan Vestergaard (CPR valideret)
Dirigent
Serienummer: 3883752c-50ab-412f-8500-057456669da0
IP: 87.55.xxx.xxx
2025-06-26 18:50:04 UTC

Penneo dokumentnøgle: A7DDP-L7YYD-HAQZF-813P2-7T13C-R99DJ

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se **https://eutl.penneo.com**.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt
Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskriveres digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.