

**Bong Retail Solutions Nordic AB**  
Org. nr. 556088-5054

**Årsredovisning för räkenskapsåret 2023.01.01 - 2023.12.31**

Styrelsen och verkställande direktören för Bong Retail Solutions Nordic AB avger härmed följande årsredovisning.

Innehåll	Sida
Förvaltningsberättelse	2 - 3
Resultaträkning	4
Balansräkning	5
Noter	6 - 7

Undertecknad styrelseledamot i Bong Retail Solutions Nordic AB intygar härmed, dels att denna kopia överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkning fastställts på årsstämman den 18 april 2024. Stämman beslöt tillika godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Kristianstad den 18 april 2024

Pascal Gravouille



## Förvaltningsberättelse

Samtliga belopp anges i tkr om ej annat anges. Belopp inom parentes avser föregående år.

### Information om verksamheten

Verksamheten, marknadsföring och försäljning av förpackningslösningar till detaljhandeln, har den 1 juni 2015 överlåtits till Bong Retail Solutions AB. Bolaget med säte i Kristianstad är vilande fr o m 1 juni 2015.

### Omsättning och resultat

Nettoomsättningen har under verksamhetsåret 2022 uppgått till 0 tkr (0 tkr). Resultatet efter finansiella poster uppgick till 0 tkr (0 tkr).

### Femårsöversikt:

Nyckeltal	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	0	0	0	0	0
Resultat efter finansiella poster	0	0	-1	-11	-3
Balansomslutning	192	192	192	192	203
Medelantal anställda	0	0	0	0	0
Soliditet	49%	49%	49%	49%	52%
Avkastning på totalt kapital	neg	neg	neg	neg	neg
Avkastning på eget kapital	neg	neg	neg	neg	neg

Bolagets verksamhet finansieras via koncernbolag.

### Ägarförhållande

Bolaget är ett helägt dotterbolag till Bong International AB, 556044-3573, som i sin tur är ett dotterbolag till Bong AB (publ) 556034-1579. Bong AB upprättar koncernredovisning som inkluderar bolaget och dess dotterbolag. Bolaget upprättar ej koncernredovisning med stöd av Årsredovisningslagen 7:2.

### Personal

Bolaget har ej haft några anställda under verksamhetsåret utan hyr in resurser för hantering av administration från företag inom Bong-koncernen. Någon ersättning till styrelse och VD har ej utgått under verksamhetsåren 2023 respektive 2022. Ej heller föreligger rätt till pension, avgångsvederlag eller annan förmån till styrelsen.

Bong Retail Solutions Nordic AB  
Org. nr. 556088-5054

3 (7)

### Förändring av eget kapital

	Aktie- kapital	Reserv- fond	Fritt eget kapital	Summa
Belopp vid årets ingång	100	6	-12	94
Dispositioner enligt årsstämma				
- Balanseras i ny räkning			0	0
Årets resultat			0	0
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>100</b>	<b>6</b>	<b>-12</b>	<b>94</b>

Aktiekapitalet uppgår till 1 000 st aktier. Aktiens kvotvärde är 100 kr.

### Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att följande vinstmedel

Balanserat resultat	-11 916 kr
Årets resultat	0 kr
	<hr/>
	-11 916 kr

behandlas så:

att i ny räkning överföres	-11 916 kr
----------------------------	------------

Beträffande bolagets redovisade resultat för räkenskapsåret samt ställningen 2023.12.31, hänvisas till nedanstående resultat- och balansräkning med tillhörande noter.

Bong Retail Solutions Nordic AB  
Org. nr. 556088-5054

4 (7)

**Resultaträkning**

	Not	2023-01-01 2023-12-31	2022-01-01 2022-12-31
Nettomsättning		0	0
Kostnad för sålda varor		0	0
<b>Bruttoresultat</b>		<u>0</u>	<u>0</u>
Försäljningskostnader		0	0
Administrationskostnader		0	0
Övriga rörelseintäkter		0	0
Övriga rörelsekostnader		0	0
<b>Rörelseresultat</b>		<u>0</u>	<u>0</u>
Ränteintäkter		0	0
Räntekostnader		0	0
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>		<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Resultat före bokslutsdispositioner och skatt</b>		<u>0</u>	<u>0</u>
Bokslutsdispositioner		0	0
Skatt på årets resultat		0	0
<b>Årets resultat</b>		<u>0</u>	<u>0</u>

Bong Retail Solutions Nordic AB  
Org. nr. 556088-5054

5 (7)

**Balansräkning**

<b>TILLGÅNGAR</b>	<b>Not</b>	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	2	100	100
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Fordringar hos koncernföretag		64	64
<b>Kassa och bank</b>		28	28
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		92	92
<b>Summa tillgångar</b>		192	192
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>Not</b>	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
<b>Eget kapital</b>			
<u>Bundet eget kapital</u>			
Aktiekapital		100	100
Reservfond		6	6
<u>Fritt eget kapital</u>			
Balanserat resultat		-12	-12
Årets resultat		0	0
		<u>-12</u>	<u>-12</u>
<b>Summa eget kapital</b>		94	94
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till koncernföretag		98	98
Övriga skulder			
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		0	0
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<u>98</u>	<u>98</u>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		192	192

M

Bong Retail Solutions Nordic AB  
Org. nr. 556088-5054

6 (7)

## Noter

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen är upprättad med tillämpning av årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

#### Koncernredovisning

Koncernredovisning upprättas av Bong AB (publ) 556034-1579.

#### Inkomstskatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt.

Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

#### Intäktsredovisning

Intäktsredovisning av varor sker vid leverans till kund. Nettoomsättningen redovisas efter avdrag för mervärdeskatt och rabatter.

#### Fordringar

Fordringar upptas till det belopp varmed de beräknas inflyta.

#### Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs.

### Not 2 Andelar i koncernföretag

			Bokfört värde 231231	Bokfört värde 221231
Teknoart AB			100	100
	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal andelar/ aktier	Org nr
Teknoart AB	100,0%	100,0%	1 000	556302-7472
				Säte
				Kristianstad

2024072205679

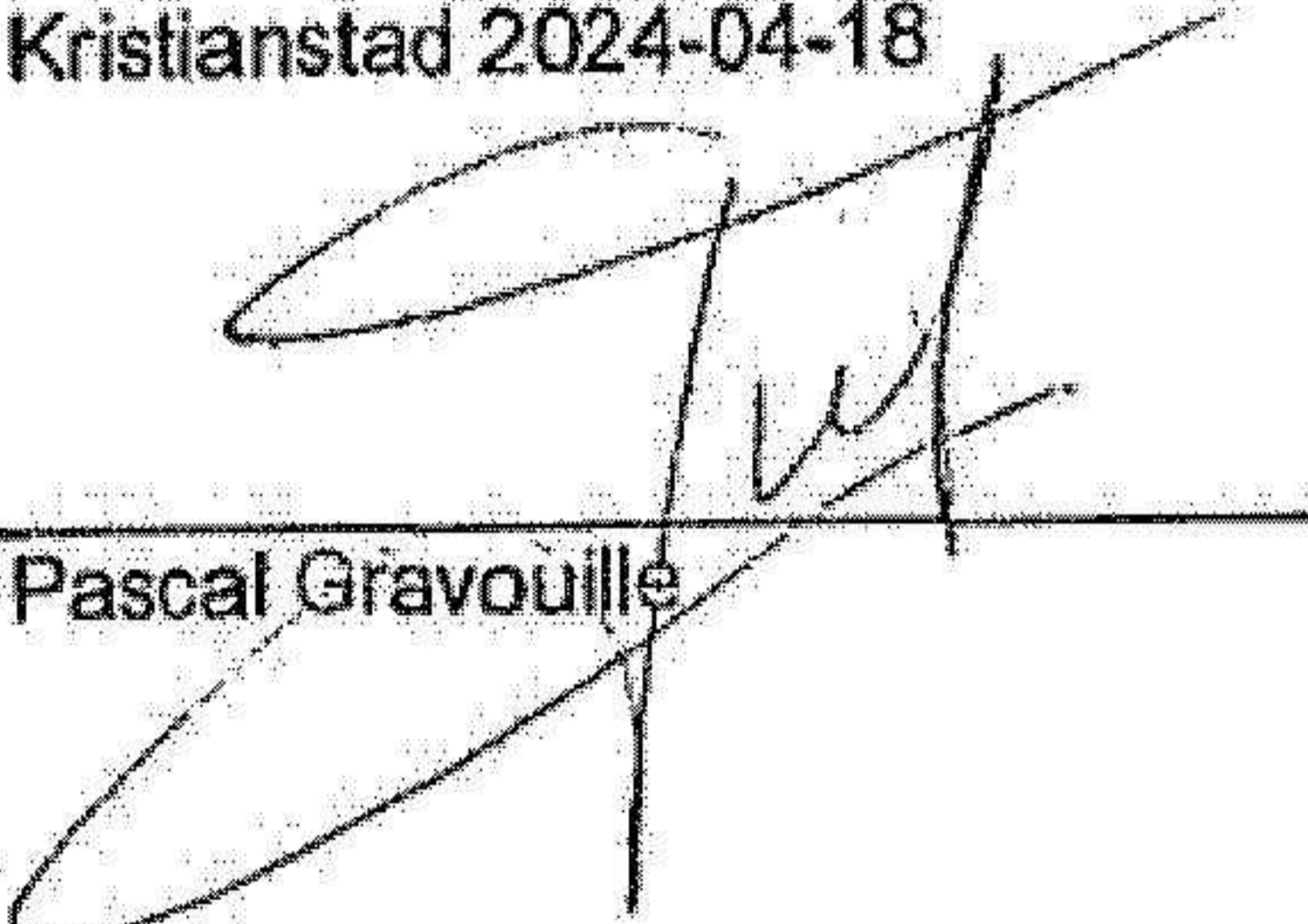
Bong Retail Solutions Nordic AB  
Org. nr. 556088-5054

7 (7)

**Not 3 Fördelning män / kvinnor bland ledande befattningshavare**

Styrelsen består av 1 ordinarie ledamot, varav 1 man.

Kristianstad 2024-04-18



Pascal Gravouille

## INNEHÅLL

3	VD:ns ord
4	Marknaderna och Bong:s erbjudande
5	Överblick och sammanfattning av Bong:s hållbarhetsarbete
6	Hållbarhetsrapport
9	Förvaltningsberättelse
10	Aktien
11	Förvaltningsberättelse
17	Resultaträkningar för koncernen
18	Balansräkning för koncernen
19	Förändringar i eget kapital för koncernen
20	Kassaflödesanalys för koncernen
21	Resultaträkningar för moderbolaget
22	Balansräkning för moderbolaget
23	Förändringar i eget kapital för moderbolaget
24	Kassaflödesanalys för moderbolaget
25	Redovisningsprinciper
30	Noter
43	Styrelsens underskrifter
44	Revisionsberättelse
47	Styrebe och ledning
	Definitioner
	Årsstämma 2024

## 2023 I KORTHET

- Nettoomsättningen uppgick till 2 088 MSEK (2 165).
- Rörelseresultatet uppgick till 44 MSEK (98). Det påverkades av en realisationsvinst om 10 MSEK (11).
- Resultatet efter skatt blev -7 MSEK (43).
- Resultatet per aktie uppgick till -0,02 SEK (0,21).
- Nettolåneskulden uppgick vid årets slut till 427 MSEK (448).
- Soliditeten var vid årets slut 35 procent (34).

## BONG PÅ EN MINUT

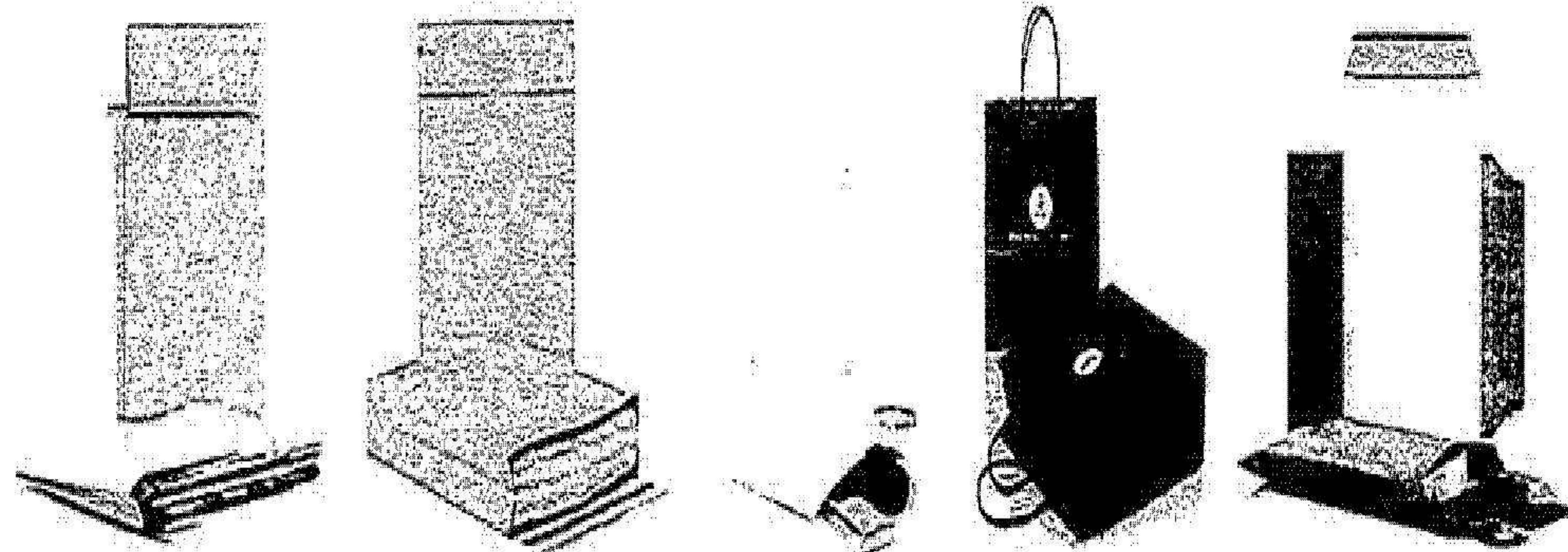
Bong är ett av de ledande kuvertföretagen i Europa som även erbjuder lösningar för distribution och paketering av information, reklamerbjudanden och lätta varor.

Viktiga tillväxtområden för koncernen är förpackningslösningar för detaljhandel och e-handel och kuvertmarknaden i Östeuropa. Koncernen omsätter cirka 2,1 miljarder kronor och har omkring 1 000 anställda i 13 länder.

Bong har starka positioner på flera betydande marknader i Europa och koncernen ser intressanta möjligheter till fortsatt utveckling. Bong är ett publikt bolag och aktien är noterad på Nasdaq Stockholm (Small Cap).

NYCKELTAL	2023	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning, MSEK	2 088	539	477	497	575	2 165	1 804	1 843	2 166
Rörelseresultat, MSEK	44	4	8	10	22	98	46	-19	32
Resultat efter skatt, MSEK	-7	-7	-2	-5	8	43	3	-66	-24
Kassaflöde efter investeringsverksamhet, MSEK	63	34	22	-15	22	72	60	31	78
Rörelsemarginal, % <sup>1</sup>	2,1	0,7	1,7	2,1	3,8	4,5	2,5	-1	1,5
Medelantal anställda <sup>1</sup>	1 082	1 082	1 095	1 112	1 134	1 134	1 141	1 195	1 334

<sup>1</sup> Avser tiden från årets början till periodens slut.



# VD HAR ORDET

2023 präglades av politisk och ekonomisk turbulens. Höga inflationsnivåer dämpade konsumenternas efterfrågan i hela Europa, vilket orsakade en nedgång i e-handeln. I en svår marknadsmiljö fortsatte Bong sin omvandlingsprocess och utökade sitt erbjudande inom lätta förpackningar.

## MARKNADEN OCH BRANSCHEN

Den europeiska papperskonverteringsindustrin samt det övergripande affärsklimatet förblev svagt under 2023. Detta var ingen överraskning givet årets politiska och ekonomiska turbulens. Inflationsnivåerna var fortsatt höga och minskade därmed efterfrågan.

Våra marginalnivåer var goda under 2023, som resultat av våra prisökningar under 2022. I kombination med vårt kontinuerliga arbete med att hålla kostnaderna under kontroll lyckades vi få ett positivt rörelseresultat.

Leverantörskedjorna fungerade normal igen efter stora problem under 2022. Däremot var energipriserna fortsatt höga, och ökade ytterligare under slutet av året på grund av det nya kriget i Israel/Gaza.

Utsikterna för de första sex månaderna 2024 avseende de svaga makroekonomiska förhållandena är oförändrade. Energipriserna förväntas förbli stabila men ligger givetvis fortfarande på en relativt hög nivå. Kriget i Israel/Gaza och åtföljande terroristattacker på transportfartyg i Röda havet kan åter orsaka problem med leveranskedjan och leveranser 2024.

## LÄTTA FÖRPACKNINGAR

Försäljningsutvecklingen av Bongs lätta förpackningar under 2023 hade inte samma positiva trend som under 2022; den valutajusterade försäljningen 2023 minskade -12,0% jämfört med 2022. Detta nedslående resultat berodde på förra årets svaga marknadsutveckling inom e-handel och i butiker över hela Europa. Försäljningen började dock återhämta sig under andra halvåret då nya beställningar kom in från nätbutiker som ville byta från plastförpackningar till papper.

"AirPro Green"-sortimentet av vadderat papper som lanserades 2023, började bra med några stora beställningar, men kunde inte vända den övergripande negativa trenden inom vårt sortiment av lätta förpackningar.

Bongs detaljhandelssegment drabbades hårt av den svaga efterfrågan i butikerna, även om övergången från plastpåsar till papperspåsar fortsätter. Under 2023 minskade försäljningen av pappersbärkassar med -15% jämfört med 2022.

Vi är fortfarande mycket trygga i vår omvandling eftersom vi har rätt marknadserbjudande med våra nya produkter och e-handel kommer också att växa igen. För 2024 förutspår vi en stark tvåsiffrig tillväxttakt i Bongs förpackningssegment.

## KUVERTMARKNADEN

Den europeiska kuvertmarknaden minskade med 15% i volymförsäljning, vilket inte enbart är relaterat till den digitala utvecklingen under det senaste decenniet, utan även den osäkra ekonomiska situationen. Kuvert för direktreklam till exempel drabbades hårt av reducerade marknadsföringsbudgetar och hade därmed en nedgång om 25%.

Bong presterade dock bättre än marknaden för kuvert 2023. Detta är i linje med vår strategi för kuvert. Våra marginaler för kuvert är fortsatt stabila på en sund nivå och stödjer därför den nödvändiga investeringen i vårt sortiment för lätta förpackningar. Bongs valutajusterade utveckling 2023 var -8,4% jämfört med 2022.

## RÖRELSERESULTAT

Koncernens valutajusterade försäljning minskade med -9,7% jämfört med 2022. Bongs bruttomarginal har minskat jämfört med 2022 men är fortfarande på en bra nivå. Rörelseresultatet före nedskrivning av goodwill minskade till 57 MSEK (98).

Rörelseresultatet 2023 påverkade negativt av strukturkostnader om -4 MSEK (-2) och maskinörsäljningar hade en positiv påverkan om 10 MSEK (13).

## STABILT KASSAFLÖDE OCH JUSTERAD

**NETTOLÅNESKULD/ JUSTERAD EBITDA**  
Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 83 MSEK (111). Justerad nettoskuld /



justerad EBITDA enligt Bongs obligationslån uppgår till 0,83 (0,71).

## FOKUS OCH STRATEGI

Vårt strategiska mål är att bli en diversifierad papperskonverterare som förlitar sig på en bredare portfölj av papperskonverterade produkter med en betydande del av försäljning och aktiviteter inom segmentet lätta förpackningar.

För att uppnå detta investerar vi i lätta förpackningar samtidigt som vi ökar vår kuvertmarknadsandel något med goda marginaler. Investeringar görs inte bara i nya förpackningsmaskiner utan även inom marknadsföring, mässor och ytterligare säljare för att övertyga och få nya kunder. Vi utvecklar och lanserar lovande nya produkter som våra exklusiva "Turn Over Top" pappersbärkassar för detaljhandeln och vårt utökade AirPro Green® sortiment med vadderade påsar för e-handel.

Vi arbetar kontinuerligt med att förbättra vår produktivitet, bli "grönare" när det gäller energieffektivitet och effektivisera våra fabriker för kostnadseffektivitet.

## HÅLLBARHET

Hållbarhet är fortfarande en av våra högsta prioriteringar. På Bong kommer vi att göra vårt yttersta för att utveckla förpackningsprodukter som är tillverkade av förnybara resurser eller återvunnet

material och som är återvinningsbara eller återanvändbara.

På alla våra produktionsanläggningar kommer vi att fortsätta våra ansträngningar för att minska utsläpp, vatten och avfall, vilket går hand i hand med vårt fabriks effektivitetsprogram.

I denna årsredovisning ingår vår hållbarhetsredovisning som också är en rapport över våra framsteg i arbetet med att skydda miljö, mänskliga rättigheter, sociala relationer och hög affärsetik enligt Global Compact. Vi är glada över att bekräfta vårt fortsatta stöd till FN-initiativet och att tillhöra den växande krets av företag och individer som ser hållbarhetsarbete som ett självklart inslag i företagande och affärsliv. Detta är vår sjunde rapport enligt regelverket.

## TACK TILL VÅRA ANSTÄLLDA OCH AKTIEÄGARE

Slutligen vill jag särskilt tacka alla våra lojala och hårt arbetande medarbetare som kommer att få vår omvandlingsprocess i Bong att bli verklighet samt våra intressenter och aktieägare för deras stöd.

Kristianstad i april 2024

Kai Steigleder

VD

# MARKNADERNA OCH BONGS ERBJUDANDE

Bong är en av de ledande leverantörerna av Lätta förpackningar och Kuvert i Europa som erbjuder lösningar för distribution och skydd av lätta varor, information och reklammaterial.

## MARKNADEN FÖR LÄTTA FÖRPACKNINGAR

Lätta förpackningar erbjuder skydd samtidigt som man minskar förpackningsmaterialet, vikten, volymen, storleken och förpackningsavfallet. Marknaden för lätta förpackningar är en fragmenterad marknad med en rad olika konkurrenter i varje undersegment.

## E-HANDEL

De senaste årens enorma tillväxttakt inom e-handel har avstannade under 2022 på grund av den svaga ekonomin och ökande inflation relaterad till kriget i Ukraina. 2023 visade sig vara lika besvärligt, med inflation kvar på höga nivåer, vilket minskade konsumenters efterfrågan. E-handeln behöll dock sin andel på nästan 13 % av den totala detaljhandeln i Västeuropa. Liksom tidigare år var "Mode" det största segmentet<sup>1</sup>.

Ett relativt nytt begrepp inom e-handel är "re-commerce", ett växande segment med en marknadsandel på 12 procent jämfört med den totala europeiska e-handelsmarknaden. Att köpa begagnade och renoverade varor är i linje med kraven från kostnadsmedvetna konsumenter och har en positiv hållbarhetsimage. "Re-commerce" marknaden förväntas växa med 27 % fram till 2025<sup>2</sup>. Även inom re-commerce är mode det största segmentet<sup>3</sup>.

En stor del av e-handelsvarorna är färdigförpackade i kartonger eller så är de inte ömtåliga och kräver därför inte en solid fraktförpackning. Dessa varor kan slås in i en flexibel och lätt förpackningslösning, vilket hjälper nätbutiker att minska volymen och vikten på förpackningen. Avsändare kan också spara på förpackningsmaterial och fraktkostnader jämfört med traditionella förpackningsprodukter som wellpappplådor.

Det finns olika typer av flexibla förpackningslösningar på marknaden, till exempel pappersprodukter, vadderade produkter och lösningar av plast. Baserat på en växande efterfrågan på hållbara lösningar fortsätter förpackningsindustrin att fokusera på förnybara och återvinningsbara material. Nya EU-regler för förpackningar och förpackningsavfall väntas träda i kraft 2024, vilket tvingar nätbutiker i större utsträckning att gå över till miljövänliga lösningar som papperspåsar.

## BONGS ERBJUDANDE GÄLLANDE

### LÄTTA FÖRPACKNINGAR

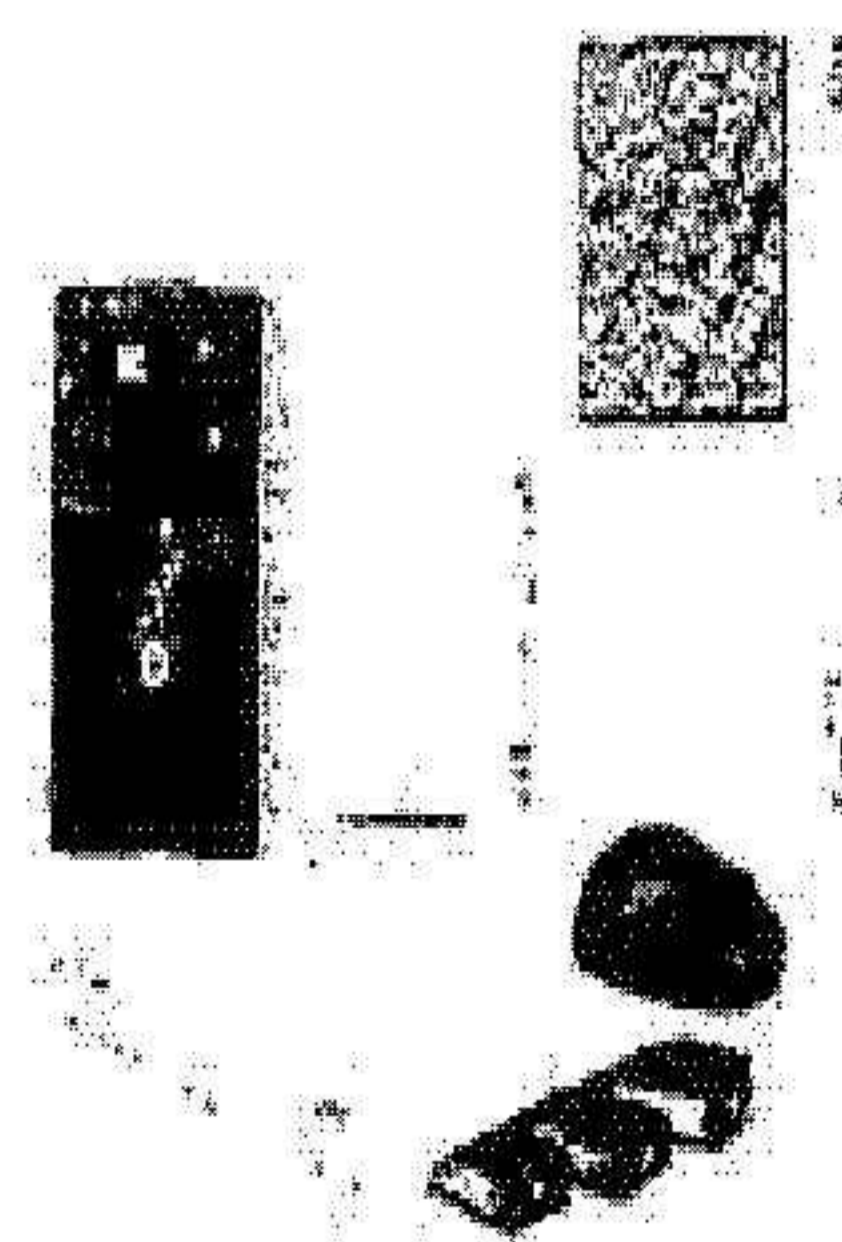
Bong erbjuder ett brett sortiment av lätta förpackningsprodukter för olika distributionskanaler och applikationer såsom e-handel och detaljhandel. Detta inkluderar expanderbara kuvert och påsar i olika material såsom kraftpapper, vadderade papperspåsar, bubblpåsar, pappkuvert och wellförpackningar och flexibla förpackningar från DuPont™ Tyvek®.

### VÄL ANPASSADE FÖRPACKNINGAR FÖR E-HANDEL

Bong har fortsatt fokus på e-handelsspecifika förpackningar, vilket skyddar dess innehåll och bidrar till att minska miljöpåverkan. Under varumärket "e-Green" producerar och marknadsför Bong kraftpapperskuvert för e-handel. Detta är en miljövänlig lösning baserad till 100 procent på starkt kraftpapper som bidrar till att minska volymen, vikten, förpackningsmaterialet samt avfall. e-Green-

lösningen är mycket robust, lätt och flexibel samt kan lätt återanvändas för returleverans tack vare två limremсор.

Bongs "AirPro Green" produkter, som lanserades 2022, är en 100% pappersbaserad vadderad påse. Dessa utnyttjar styrkan hospräglat papper, därmed behövs ingen bubblfilm. AirPro Green består av tre papperslager där mellanlagret är försett med ett stabilt bubbelmönster. Efter den är använd kan förpackningen enkelt slängas i pappersåtervinning, inga material behöver separeras. Alla AirPro Green produkter är tillverkade av 100% återvunnet papper. Bong utökade utbudet under 2023, på grund av en ökad efterfråga.



### TILLTALANDE FÖRPACKNINGAR INOM DETALJHANDEL

Kampen om konsumenternas uppmärksamhet inom detaljhandeln blir allt hårdare. Tilltalande presentförpackningar kan vara ett viktigt verktyg för att öka varumärkeskännet. Bong erbjuder ett brett sortiment av presentförpackningar och bärkasselösningar, som alla är skräddarsydda för att kommunicera kundens varumärke och värderingar. Bong hjälper sina kunder i "the art of giving".

## DEN EUROPEISKA KVERTMARKNADEN

Enligt FEPE minskade volymen för kuvert på den europeiska marknaden med mer än 15 procent under 2023 jämfört med 2022 och var därmed under den långsiktiga trenden. Den totala europeiska kuvertmarknaden uppskattas till omkring 36 (43) miljarder enheter under 2023.

Bong är klar marknadsledare i de nordiska länderna och är störst eller näst störst i nästan alla väst- och centraleuropeiska länder.

I Västeuropa svarar affärspost för den största delen av kuvert-användningen med mer än 90 procent av den totala kuvertkonsumtionen. Affärspost kan delas in i transaktionspost och direktreklam.

Transaktionspost används för distribution av olika dokument som till exempel kontrakt, lönespecifikationer, pensionsbesked och fakturor. De största användarna av kuvert inom transaktionspost är företag inom till exempel telekom, bank, försäkring, finans, energi och vatten. Som en konsekvens av digitaliseringen har kuvertvolymerna för denna typ av användning minskat avsevärt.

Direktreklam har däremot inte påverkats i någon större utsträckning av marknadsnedgången. Denna form av reklam erbjuder högre träffsäkerhet inom målgruppen jämfört med reklam inom tv, radio och tidningar, och är därmed fortfarande av stort intresse för marknadsförare. Direktreklamkampanjer uppnår hög svarsfrekvens till en jämförelsevis låg kostnad, vilket gör tryckta kuvert till ett oundgängligt marknadsföringsverktyg.

## BONGS KVERTERBJUDANDE

Bong tillverkar och säljer kuvert i alla former och storlekar. Allt från standardiserade kuvert till kundspecifika lösningar med unika karaktärsdrag, med eller utan kundanpassat tryck och präglning, tillverkade av en rad olika material och med många alternativ gällande färg och form.



<sup>1</sup> Smithers: "Current e-Commerce Packaging trends in Europe"

<sup>2</sup> Cross-Border Commerce Europe: "ReCommerce marketplaces outperform the broader retail market"

<sup>3</sup> Statista: "Nachhaltigkeitstrend im Online-Shopping: Re-Commerce und Second-Hand"

# BONGS HÅLLBARHETSARBETE

## ÖVERBLICK OCH SAMMANFATTNING ÖVER RISKER, POLICYER OCH ÅTGÄRDER FÖR BONGS HÅLLBARHETSARBETE ÖVER PRODUKTLIVSCYKELN

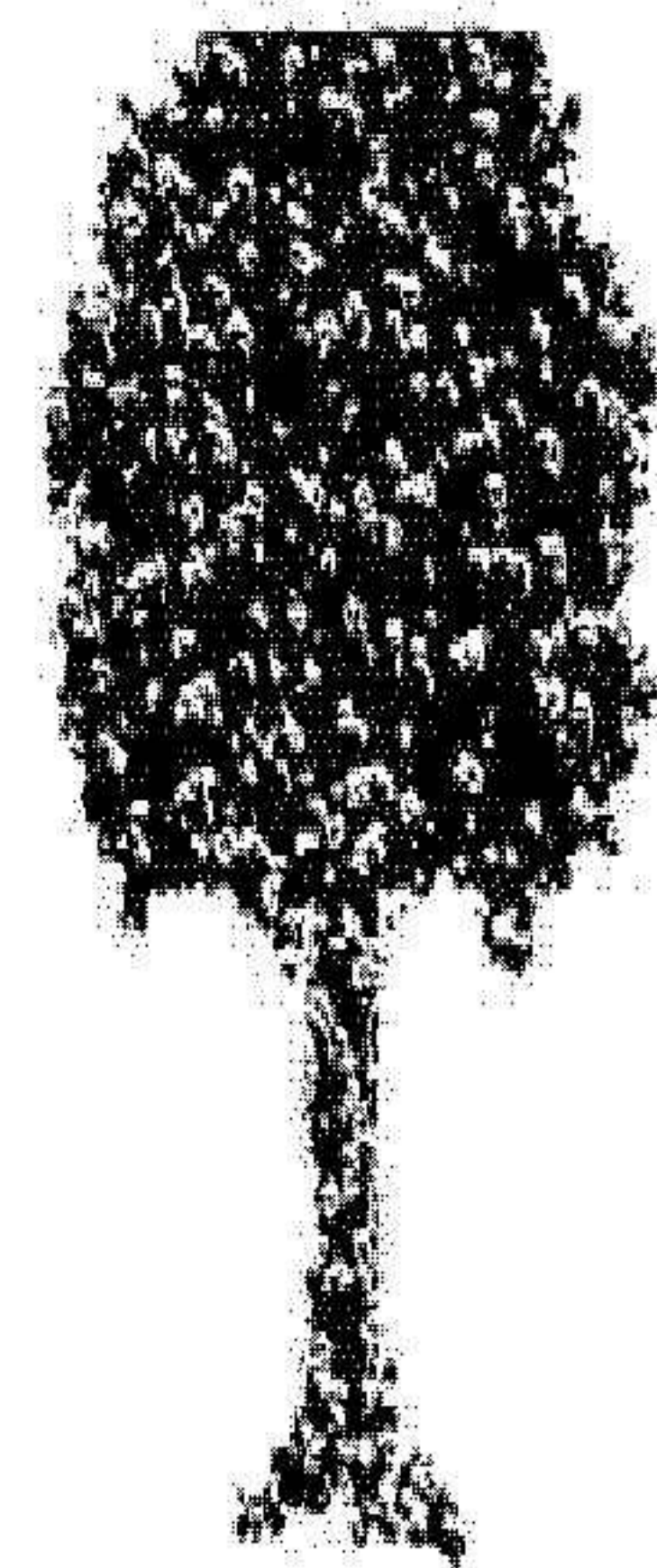
	Leverantörsledet	Produktion	Marknadsföring/Försäljning	Distribution	Atervinning
Risker och påverkan	<ul style="list-style-type: none"> <li>Negativ miljöpåverkan</li> <li>Bristande arbetsvillkor</li> <li>Brott mot mänskliga rättigheter</li> <li>Korruption och bedrägeri</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Förhöjda utsläpp</li> <li>Hög förbrukning och nedsmutsning</li> <li>Arbetsolyckor och upplevd otrygghet på arbetsplatsen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Korruption och bedrägeri</li> <li>Missnöjda kunder</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Utsläpp från fordon</li> <li>Brister i arbetsmiljö hos transportörer</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bristande återvinningsbarhet</li> </ul>
Risker beträffande sociala förhållanden och personal är sådana som är knutna till arbetsplatsen och till relationen mellan bolag och anställda samt mellan anställda sinsemellan. Till sådana risker hör fysiska arbetsmiljörisker, risker för bristande jämställdhet och risk för diskriminering med avseende på exempelvis kön, etnicitet, ålder, religion och politisk uppfattning. Risker för korruption och bedrägeri kan avse såväl interna mellanhavanden som relationer mellan Bong och affärspartners.					
Policyer	Uppförandekod (Code of Conduct) vilken inkluderar regler och rekommendationer gällande miljö, regelefterlevnad, etik och anti-korruption, kvalitet, arbetsvillkor, likabehandling, mänskliga rättigheter och motverkande av intressekonflikter. Uppförandekoden kompletteras med en Uppförandekod för leverantörer och en Jämställdhets- och mångfaldspolicy.				
Hantering av risker som spänner över hela produktlivscykeln	Samtliga anställda ska känna till och ha tillgång till Uppförandekoden och visselblåsarfunktionen. Rutiner är införda och ansvariga inom respektive affärsenhet utsedda för koncernövergripande utbyte av erfarenheter beträffande hållbarhetsfrågor och "best practice" samt uppföljning.				
Hantering av risker specifika för respektive fas av produktlivscykeln	Implementering av Uppförandekod för leverantörer hos större leverantörer centralt och på affärsenhetsnivå.	Fortsatt miljöanpassning av produktionsmetoder, som till exempel effektivisering av maskiner, minskad elförbrukning, ökad användning av vattenbaserade metoder som ersätter lim och färger med organiska lösningsmedel, certifieringar av anläggningar.	Miljömärkning av produkter enligt nationella och EU-standarder. Ett större klimatkompenserat erbjudande. Nöjdhetsundersökningar.	Öka användningen av välrenommerade transportörer med miljökrav.	Ökat inslag av fullt återvinningsbara kuvert och förpackningar. Främja papperskassar som ersättning för plastkassar.

Se not 37 för upplysningar om den lagstadgade hållbarhetsrapporten.



2024072203683

# SÄKERHET, GOD MILJÖ OCH SUNDA AFFÄRER



Bong producerar kuvert och lätta förpackningar på basis av finpapper gjort av ursprungsmärkt råvara. I sitt hållbarhetsarbete lägger Bong vikt vid säkerhet för personal, hållbara inköp, lägre förbrukning av energi och insatsvaror, minskning av avfall samt sunda affärer

## HÅLLBARHET I CENTRUM FÖR BONG

Bong är en industrikoncern med en omsättning om cirka 2 100 MSEK och omkring 1 000 anställda. I koncernen ingår elva större anläggningar för tillverkning av kuvert och förpackningar.

Tillverkningen, distributionen och användningen av Bongs produkter medför påverkan och risker av skilda slag och olika utsträckning beroende på vilken del av värdekedjan som studeras. Till exempel finns miljöfrågor i alla led – i skogarna där råvaran till finpapperet växer, i tillverkningen och i återvinning och deponi av kuvert och lätta förpackningar. När det gäller sociala frågor har Bong ansvar för säkra fysiska och psykosociala arbetsförhållanden på arbetsplatserna i koncernen och hos betydande underleverantörer i egenskap av inköpare av tjänster och varor.

Bong bedriver ett brett hållbarhetsarbete som syftar till låg miljöpåverkan, säkra arbetsplatser där anställda behandlas lika samt hög affärsetik.

## RISKER OCH RISKHANTERING

Bongs affärsverksamhet är främst exponerad för marknadsrisk, operativa risk, finansiella risker och hållbarhetsrisker. För en närmare beskrivning av marknadsrisk och operativa risker se sid 13. En detaljerad beskrivning av de finansiella riskerna och hanteringen av dem finns i not 1.



## HÅLLBARHETSRIKTER

Hållbarhetsrisker gäller miljö, sociala förhållanden och personal, mänskliga rättigheter och affärsetik. Riskerna finns i den egna verksamheten och i till exempel bolagets leverantörskedja. Till grund för styrningen av bolaget ligger bolagets regler, branschpraxis, lagstiftning och föreskrifter, kollektivavtal och andra normer. Bolagets styrning och kontroll av den egna verksamheten och påverkan på leverantörer via bland annat policier, inflytandet av branschpraxis och den kontroll som indirekt utövas av lagstiftning och kollektivavtal i de länder där bolaget är verksamt ger stöd för bedömningen att bolagets hållbarhetsrisker totalt sett är jämförelsevis små.

Liksom med koncernens övriga risker sker en bedömning av hållbarhetsriskernas väsentlighet. En risk betraktas som väsentlig om den får allvarliga konsekvenser för till exempel anställdas liv och hälsa, miljö, bolagets anseende samt resultat och finansiella ställning. Riskbegreppet tar hänsyn till både sannolikhet för händelser och värden som kan gå till spillo om de inträffar.

## MILJÖRIKTER

Den dominerande delen av Bongs tillverkning av kuvert och lätta förpackningar sker i elva anläggningar i Väst- och Centraleuropa.

För tillverkning av kuvert och förpackningar krävs inga tillstånd i enlighet med respektive länders miljölagstiftning. Påverkan från den egna verksamheten i anläggningarna är förhållandevis liten jämförd med påverkan på miljön från bakomliggande led som skogsbruk, tillverkning av finpapper och produktionen av el för konvertering av finpapper. I vår egen tillverkning strävar Bong efter att minimera förbrukning av energi och insatsvaror samt att minska mängden avfall.

## SOCIALA FÖRHÅLLANDEN OCH PERSONAL

De allvarigaste riskerna är sådana som skulle kunna medföra svåra skador eller till och med dödsfall. I koncernen är olycksriskerna störst inom tillverkningen. Hantering av till exempel kuvertmaskiner (av vilka koncernen totalt har cirka 120) kräver utbildning och är omgärdad av stränga säkerhetsbestämmelser. Den nationella arbetsmiljölagstiftningen i respektive land kompletteras med lokala säkerhets- och kvalitetsbestämmelser för affärsenheterna vars utformning kan skifta men som har god säkerhet för personal och hög produktkvalitet som gemensamt och överordnat mål. Under 2023 inträffade ingen allvarig arbetsolycka i någon av koncernens enheter.

## MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

Bong betraktar risken för allvarliga överträdelser mot mänskliga rättigheter som liten i såväl den egna verksamheten som hos sina leverantörer. Barnarbete är till exempel förbjudet i lag i de länder där bolaget är verksamt. Bong anställer under inga förhållanden arbetskraft under 15 år.

## AFFÄRSETISKA RISKER BONG

Motverkande av korruption sker på flera fronter. Bongs system för intern kontroll och riskhantering syftar bland annat till att minska risken för oegentligheter och korruption. Uppförandekoden inskräpper förbud mot bestickning.

## UPPFÖRANDEKOD

Uppförandekoden är baserad på FN-initiativet Global Compacts principer om skydd för miljö, mänskliga rättigheter, affärsetik och anständiga arbetsförhållanden. Det syftar till att ytterligare förbättra förutsättningarna för Bong att bidra till en socialt och miljömässigt bättre värld inom ramen för dess

aktiviteter. Bongs Uppförandekod ska tillämpas av styrelse, samtliga anställda, leverantörer och övriga externa parter. Uppförandekoden innehåller regler och rekommendationer på följande områden:

- miljö
- etik och antikorrupcion
- regelbundenhet
- kvalitet
- arbetsvillkor, likabehandling och mänskliga rättigheter
- motverkande av intressekonflikter.

I uppförandekoden beskrivs också visselpipan för den som anonymt vill göra en anmälan till bolagets ledning om misstänkta överträdelser. Uppförandekoden är ett levande dokument som revideras när så behövs. Den finns tillgänglig på [www.bong.com](http://www.bong.com)

## UPPFÖRANDEKODEN FÖR LEVERANTÖRER

Utöver de övergripande reglerna i Uppförandekoden har leverantörer också att iaktta de mer detaljerade reglerna i Bongs Uppförandekod för leverantörer (Bong's Supplier Code of Conduct) avseende antikorrupcion, miljö, arbetsförhållanden, mänskliga rättigheter, social hållbarhet med mera. Vid slutet av 2023 hade pappersleverantörer som representerar mer än 90% av Bongs inköp av finpapper skrivit på Bongs uppförandekod för leverantörer.

## JÄMSTÄLLDHETS- OCH MÅNGFALDSPOLICY

Uppförandekoden hänvisar också till Bongs jämställdhets- och mångfaldspolicy för mer ingående regler. Jämställdhets- och mångfaldspolicyn vägleder bolagets och de anställdas agerande i frågor som rör likabehandling, mångfald på arbetsplatsen, balans mellan arbete och fritid etc.

## BONGS PRODUKTIONSANLÄGGNINGAR OCH DERAS CERTIFIERINGAR

	Angoulême, Frankrike	Evreux, Frankrike	Derby, Storbritannien	Milton Keynes, Storbritannien	London, Storbritannien	Solingen, Tyskland	Torgau, Tyskland	Erlangen, Tyskland	Gerstbafel, Tyskland	Kristianstad, Sverige	Poznan, Polen	Krakow, Polen
PEFC	○	○	●	●	●	○	○					
FSC	○	○	●	●	●	○	○	○	○		○	○
ISO 14001	○	○	●	●		○				○		
ISO 9001	○	○	●	●	●	○				○		
ISO 50001						○	○	○	○			

## HÅLLBARHETSARBETET I KORTHET

### MILJÖARBETET

Bong har bedömt att de största möjligheterna att minska koncernens påverkan på miljön ligger i att göra inköp av finpapper från värnominerade leverantörer med resursbas i Norden samt att vidta åtgärder som syftar till minskad förbrukning av energi och insatsvaror samt lägre avfallsvolymer.

De största anläggningarna är certifierade enligt ISO 14001 och ISO 9001 vilket innebär att miljöarbetet på anläggningarna sker effektivt, att det dokumenteras och följs upp, redovisas och utvärderas. ISO 9001 är en väl etablerad standard för ledningssystem. För en mer detaljerad beskrivning av miljöaspekterna av Bongs verksamhet i alla led, se nedan.

### GODA SOCIALA FÖRHÅLLANDEN

Kollektivavtal är den vanligaste anställningsformen i koncernen. Bolaget anser sig ha goda relationer till fackföreningarna i respektive land. Bong betraktar rätten att bilda och ansluta sig till fackföreningar som en självklarhet.

Alla människors lika värde ska ligga till grund för bolagets relationer till sina anställda och deras relationer sinsemellan. Bolaget diskriminerar inte på basis av kön, ålder, etnisk tillhörighet, religion, politisk uppfattning etc. Anställda förväntas bemöta varandra som de själva vill bli bemötta. Allvarliga överträdelse eller misstanke därmed har inte kommit till bolagets kännedom under 2023.

### ETIK OCH ANTI-KORRUPTION

Alla former av bestickning är oacceptabla. Bong erbjuder inte och tar inte heller emot betalningar,

ekonomiska fördelar eller gåvor som strider mot gällande lag eller affärspraxis. Överträdelse eller misstankar om överträdelse har inte kommit till bolagets kännedom under 2023.

### MILJÖARBETE I ALLA LED

#### RÅ- OCH INSATSVAROR

Tillverkning av kuvert och andra pappersprodukter (presentförpackningar och bärkassar till exempel) svarar för den dominerande delen av Bongs verksamhet. De ur hållbarhetssynpunkt viktigaste fysiska resurserna i tillverkningen är insatsvaror - främst finpapper - och elektricitet. Bong har avtal med ett stort antal leverantörer. De viktigaste ur miljösynpunkt är leverantörer av insatsvaror till tillverkningen som svarar för 2/3 av koncernens totala inköp där finpapper utgör merparten (75 procent). Samtliga finpappersleverantörer kan uppvisa full spårbarhet och ursprungskontroll av råvaran. Hårda miljökrav ställs även på leverantörer av lim, färg och fönsterfilm.

#### ENERGIFÖRBRUKNING

Den största miljöpåverkan i tillverkningsprocessen härrör från energiförbrukning som leder till emission av koldioxid. Sedan 2016 har Bong mätt förbrukningen av el i sina kuvert- och förpackningsfabriker. På grund av stigande energikostnader 2023 har Bong drivit åtgärder för att förbättra energieffektiviteten och lyckats minska energiförbrukningen per tillverkad enhet med mer än 8% jämfört med 2022.

#### AVFALL OCH ÅTERVINNING AV KEMIKALIER

Det papper som blir spill sorteras efter kvalitet och säljs för att ingå som returpapper i olika pappersprodukter. Av anläggningarnas totala avfallsmängd går mer än 90 procent till återvinning. Återstoden går till förbränning eller deponi. Avfallet transporteras bort enligt gällande förordningar. Farligt avfall lagras inte. Mätningar vid anläggningarna visar att avfallsmängden per tillverkad enhet var 10% högre under 2023 jämfört med 2022. Anledningen till detta är ett ökat fokus på mer komplexa förpackningsprodukter med fler produktionssteg som genererar avfall. De kemikalier som används i produktionen omhändertas och destrueras på godkänt sätt och överbliven färg samlas upp och återvinns.

#### TRANSPORTER

Tillverkningsenheterna ligger nära kunderna. Bong väljer värnominerade transportörer som strävar efter att minska koldioxidutsläppen.

#### ÅTERVINNING AV PRODUKTERNA

Alla pappersbruk som hanterar returpapper har inte processer för att ta emot papper som innehåller fönsterfilm och limrester. Bongs rekommendation är att kuvert sorteras som brännbart material. Flertalet av Bongs förpackningar kan återvinnas som pappersförpackning.

#### EU-TAXONOMIN

Som en del av EUs gröna tillväxtstrategi trädde EU-taxonomi i kraft 2020. Det är ett klassificeringsverktyg för miljömässigt hållbara investeringar. Bong har analyserat sin verksamhet för att

uppfylla nuvarande och framtida upplysningskrav. Bolagens omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter ska redovisas i enlighet med "Nomenclature of Economic Activities" (NACE-koder). För respektive NACE-kod har EU ännu inte fastställt vilka ekonomiska verksamheter som ska definieras som miljömässigt hållbara. Detsamma gäller ytterligare underordnade ekonomiska verksamheter som har identifierats vid analysen av Bongs omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter. Majoriteten av Bongs ekonomiska verksamheter kan tilldelas massa- och pappersindustrin. Bongs omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter omfattas därmed inte av taxonomiförordningen denna rapporteringsperiod.

#### CERTIFIERINGAR OCH MÄRKNINGAR

Innebörden av att kuvert och förpackningar är märkta PEFC® och FSC® är att tillverkaren garanterar att produkterna är gjorda av råvara från skogar skötta i enlighet med de krav som ställs av PEFC (Programme for the Endorsement of Forest Certification) och FSC (Forest Stewardship Council). Certifieringen av Bongs anläggningar innebär att insatsvarans ursprung kan följas och garanteras.

#### PRODUKTMÄRKNINGAR

Förutom europeiska märkningar har Bongs kuvert fått olika lokala miljömärken. För kuvert i Norden är till exempel Svanen en garanti att kuverten är tillverkad av godkända papperskvaliteter, att lim och tryckfärger är vattenbaserade och att fönstret är avskiljbart. Motsvarigheten i Tyskland är Der Blaue Engel och i Frankrike NF Environnement. Dessa certifieringar visar för lokala köpare att de gör ett miljövänligt val.

# Upplysningar hållbarhetsrapport

## PLACERING AV LAGSTADGADE UPPLYSNINGAR I HÅLLBARHETSRAPPORT FÖR BONG 2023

Område	Upplysningskrav enligt Årsredovisningslagen	Miljö	Sociala förhållanden och personal	Mänskliga rättigheter	Anti-korruption
Policy	"Hållbarhetsrapporten ska beskriva den policy som företaget tillämpar i frågorna, inklusive de granskningsförfaranden som har genomförts."	7	7	7	7
Resultat av policyn	"Hållbarhetsrapporten ska beskriva resultatet av policyn."	7	7	7	7
Väsentliga risker	"Hållbarhetsrapporten ska beskriva de väsentliga risker som rör frågorna och är kopplade till företagets verksamhet inklusive, när det är relevant, företagets affärsförbindelser, produkter eller tjänster som sannolikt får negativa konsekvenser."	6	Bolaget är exponerat för risker i dessa avseenden men de bedöms inte som väsentliga. De beskrivs på sid 6.	Bolaget är exponerat för risker i dessa avseenden men de bedöms inte som väsentliga. De beskrivs på sid 6.	Bolaget är exponerat för risk beträffande korruption men den bedöms inte som väsentlig. Den beskrivs på sid 6.
Hantering av riskerna	"Hållbarhetsrapporten ska beskriva hur företaget hanterar riskerna."	6, 7	6, 7	6, 7	6, 7
Resultatindikatorer	"Hållbarhetsrapporten ska beskriva centrala resultatindikatorer som är relevanta för verksamheten."	7	7	7	7
Affärsmodell	"Hållbarhetsrapporten ska beskriva företagets affärsmodell."	7	7	7	7

Siffrorna hänvisar till respektive sida i årsredovisningen.

### REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i Bong AB (publ), org.nr. 556034-1579

### UPPDRAG OCH ANSVARSFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2023 på sidorna 5-8 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

### GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR T2 Revisorns yttrande om den lagstaddade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att min (vår) granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

### UTTALANDE

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Malmö den 24 april 2024  
PricewaterhouseCoopers AB

Tobias Strähle  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor

Ulf Carlström  
Auktoriserad revisor

# FEMÅRS- ÖVERSIKT

NYCKELTAL	2023	2022	2021	2020	2019
Nettomsättning, MSEK	2 088	2 165	1 804	1 843	2 166
Rörelseresultat, MSEK	44	98	46	-19	32
Jämförelseförändring, MSEK	-13	-	-18	-35	-
Resultat efter skatt, MSEK	-7	43	3	-66	-24
Kassaflöde efter investeringsverksamhet, MSEK	63	72	60	31	78
Rörelsemarginal, %	2,1	4,5	2,5	-1,0	1,5
Avkastning på eget kapital, %	neg	8,7	5,2	Neg	Neg
Genomsnittligt sysselsatt kapital, MSEK	1 137	1 090	1 004	1 064	983
Avkastning på sysselsatt kapital, %	4,0	9,1	6,4	Neg	3,2
Sollditet, %	35	34	31	30	33
Nettoläneskuld, MSEK	427	448	439	471	506
Nettoskuld/sättningsgrad, ggr	0,77	0,78	1,00	1,14	0,91
Nettoskuld/EBITDA, ggr	3,2	2,7	3,4	4,9	4,2
Medelantal anställda	1 082	1 134	1 141	1 195	1 334
<b>ANTAL AKTIER</b>					
Antalet utestående aktier vid periodens utgång före utspädning	211 205 058	211 205 058	211 205 058	211 205 058	211 205 058
Antalet utestående aktier vid periodens utgång efter utspädning	211 205 058	211 205 058	211 205 058	211 205 058	211 205 058
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	211 205 058	211 205 058	211 205 058	211 205 058	211 205 058
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	211 205 058	211 205 058	211 205 058	211 205 058	211 205 058
<b>RESULTAT PER AKTIE</b>					
Före utspädning, SEK	-0,02	0,21	0,02	-0,31	-0,11
Efter utspädning, SEK	-0,02	0,21	0,02	-0,31	-0,11
<b>JUSTERAT RESULTAT PER AKTIE</b>					
Före utspädning, SEK	0,03	0,21	0,11	-0,14	-0,11
Efter utspädning, SEK	0,03	0,21	0,11	-0,14	-0,11
<b>EGET KAPITAL PER AKTIE</b>					
Före utspädning, SEK	2,63	2,71	2,08	1,95	2,50
Efter utspädning, SEK	2,63	2,71	2,08	1,95	2,50
<b>KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN PER AKTIE</b>					
Före utspädning, SEK	0,39	0,53	0,32	0,16	0,48
Efter utspädning, SEK	0,39	0,53	0,32	0,16	0,48
<b>ÖVRIGA DATA PER AKTIE</b>					
Noterad köpkurs per bokslutsdagen, SEK	0,9	1,1	0,9	0,6	0,7
P/E-tal, ggr	neg	5,4	41,3	Neg	Neg
Justerat P/E-tal, ggr	neg	-	8,1	Neg	Neg
Börskurs/Eget kapital före utspädning, %	0,34	0,41	0,41	0,30	0,29
Börskurs/Eget kapital efter utspädning, %	0,34	0,41	0,41	0,30	0,29

# AKTIEN

Bong-aktien är listad på NASDAQ Stockholms Small Cap-segment. Vid utgången av 2023 uppgick antalet aktier i Bong AB till 211 205 058.

## KURSUTVECKLING OCH OMSÄTTNING

Kursen för Bongaktien sjönk med 17 procent under 2023. Årets högsta betalkurs noterades den 23 februari 2023 och uppgick till 1,32 SEK. Den lägsta betalkursen under året uppgick till 0,804 SEK och noterades den 26 oktober 2023. OMX Stockholm PI (ett index som avser kursutvecklingen för samtliga noterade aktier på Stockholms-börsen) ökade med 13 procent under 2023. OMX Stockholm Small Cap PI, ett index som mäter kursutvecklingen för bolag som storleksmässigt är jämförbara med Bong, sjönk med 9 procent under året.

## AKTIEÄGARE

Antalet aktieägare per den 29 december 2023 uppgick till 3 435 (3 783). Holdham S.A. är Bongs största ägare med 25,0 procent av röster och kapital. Gomobile Nu AB är den näst största ägaren med 15,1 procent av röster och kapital.

## Analytiker som följer Bong

Redeye

Henrik Alveskog

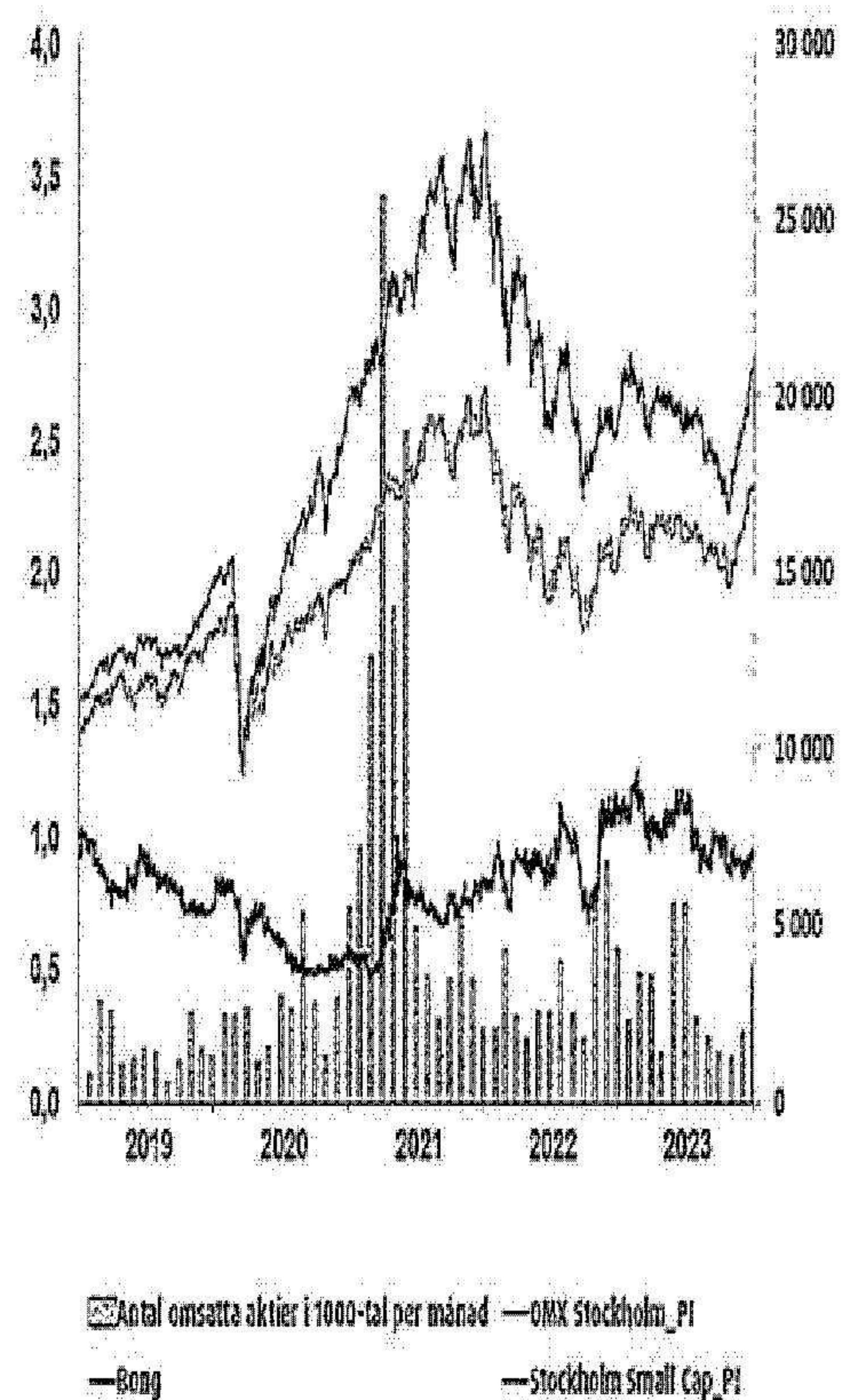
08-545 013 45

henrik.alveskog@redeye.se

NYCKELTAL	Antal Aktier	Andel av röster och kapital, %
Holdham S.A.	52 850 282	25,0
Gomobile Nu AB	31 916 018	15,1
Stillström, Bengt Erik Arne	15 927 824	7,5
Avanza Pension	13 484 335	6,4
Jansson, Theodor	10 000 000	4,7
Paulsson Advisory AB	9 299 026	4,4

År	Förändring av antal aktier	Totalt antal aktier	Kvotvärde SEK
2013	Nedsättning av aktiekapital	17 480 995	1,5
2013	Företrädesemission	87 404 975	1,5
2013	Kvittningsemissioner	156 659 604	1,5
2016	Nedsättning av aktiekapital	156 659 604	1,12
2016	Konvertering av konvertibler	183 932 331	1,12
2016	Kvittningsemission	211 205 058	1,12

## BONGS KURSUTVECKLING 2019-2023



# FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Bong AB (publ.), organisationsnummer 556034-1579 med säte i Kristianstad, får härmed avge årsredovisning för verksamhetsåret 1 januari 2023 - 31 december 2023 för moderbolaget och koncernen ("Bong", "Bolaget", "Företaget" eller "koncernen").  
Bong är ett av de ledande kuvertföretagen i Europa som även erbjuder lösningar för distribution och paketering av information, reklamannonser och lätta varor. Viktiga tillväxtområden för koncernen är förpackningslösningar för detaljhandeln, e-handeln och kuvertmarknaden i Östeuropa. Koncernen omsätter cirka 2,1 miljarder kronor och har omkring 1 000 anställda i 13 länder.  
Bong är ett publikt bolag och aktien är noterad på Nasdaq Stockholm Small Cap.

## MARKNADEN

Den europeiska papperskonverteringsindustrin samt det övergripande affärsklimatet förblev svagt under 2023. Inflationens nivåerna var fortsatt höga och minskade därmed efterfrågan.

Leverantörskedjorna fungerade normalt igen efter stora problem under 2022. Däremot var energipriserna fortsatt höga och ökade ytterligare under slutet av året på grund av det nya kriget i Israel/Gaza.

Utsikterna för de första sex månaderna 2024 avseende de svaga makroekonomiska förhållandena är oförändrade. Energipriserna förväntas förbli stabila men ligger givetvis fortfarande på en relativt hög nivå. Kriget i Israel och alloljande terroristattacker på transportfartyg i Röda havet kan åter orsaka problem med leveranskedjan och leveranser 2024.

## LÄTTA FÖRPACKNINGAR

Försäljningsutvecklingen av Bongs lätta förpackningar under 2023 hade inte samma positiva trend som under 2022; den valutajusterade försäljningen 2023 minskade -12,0% jämfört med 2022. Detta nedslående resultat berodde på förra årets svaga marknadsutveckling inom e-handel och i butiker över hela Europa. Försäljningen började dock återhämta sig under andra halvåret då nya beställningar kom in från nätbutiker som ville byta från plastförpackningar till papper.

Bongs detaljhandelssegment drabbades hårt av den svaga efterfrågan i butikerna, även om övergången från plastpåsar till papperspåsar fortsätter. Under 2023 minskade försäljningen av pappersbarkassar med -15 % jämfört med 2022.

## KUVERT

Den europeiska kuvertmarknaden minskade med 15% i volymförsäljning, vilket inte enbart är relaterat till den digitala utvecklingen under det senaste decenniet, utan även den osäkra ekonomiska situationen.

Bong presterade dock bättre än marknaden för kuvert 2023. Detta är i linje med vår strategi för kuvert. Våra marginaler för kuvert är fortsatt stabila på en sund nivå och stöder därför den nödvändiga investeringen i vårt sortiment för lätta förpackningar. Bongs valutajusterade utveckling 2023 var -8,4 % jämfört med 2022.

## OMSÄTTNING

Koncernens omsättning under perioden uppgick till 2 088 MSEK (2 165). Valutakursförändringar påverkade omsättningen positivt för perioden med 148 MSEK (73) jämfört med 2022.

Rörelseresultatet minskade till 44 MSEK (98). Koncernens bruttomarginal har minskat jämfört med föregående år. Under perioden har rörelseresultatet påverkats positivt av realisationsvinst om 10 MSEK (11) hänförligt till försäljning av maskiner. Nedskrivning av goodwill påverkade rörelseresultatet negativt om -13 MSEK (0). Valutakursförändringar påverkade rörelseresultatet positivt för perioden med 4 MSEK (3).

Finansnettot under perioden uppgick till -39 MSEK (-36). Resultatet före skatt uppgick till 4 MSEK (62) och det redovisade resultatet efter skatt blev -7 MSEK (43).

Bongs totala förpackningsomsättning uppgick till 585 MSEK (619). Valutakursförändringar har påverkat förpackningsförsäljningen positivt med 22 MSEK (-14) jämfört med motsvarande period 2022.

Bongs totala kuvertomsättning uppgick till 1 452 MSEK (1 483). Valutakursförändringar påverkade kuvertförsäljningen positivt med 102 (51) jämfört med motsvarande period 2022.

utländska dotterbolag, omvärdering av pensionskuld och verklig värdeförändring av derivatinstrument minskade koncernens eget kapital med 11 MSEK. Den räntebärande nettolåneskulden uppgick till 426 MSEK varav pensionsavsättningar uppgår till 177 MSEK och IFRS 16 Leasingkontrakt uppgår till 180 MSEK (448 MSEK den 31 december 2022 varav pensionsavsättningar 163 MSEK och IFRS 16 leasingkontrakt uppgår till 202 MSEK).

Refinansieringsprocessen av Bongs emitterade säkerställda obligationer om 110 MSEK med förfall i oktober 2024 är pågående. Då koncernen trots rådande ekonomiska klimat har en bättre ställning nu till följd av resultatutvecklingen de senaste tre åren utvärderas möjligheter till alternativa lösningar. Processen kommer avslutas under andra kvartalet 2024.

## INVESTERINGAR

Periodens nettoinvesteringar påverkade negativt om -20 MSEK (-39). Bland nettoinvesteringarna ingår investeringar i produktionsanläggning, produktionsutrustning och försäljningar av maskiner.

## PERSONAL

Medelantalet anställda uppgick under perioden till 1 082 (1 134). Vid utgången av december 2023 var antalet anställda 1 034 (1 148). Bong har arbetat intensivt med att öka produktiviteten och anpassa bemanningen till rådande marknadssituation.

## MILJÖ

Bongs miljöarbete syftar till att minimera effekterna på miljön av såväl slutprodukter som processer. I dagsläget arbetar Bong med miljön genom att förbättra produktionsmetoder så att miljöpåverkande emissioner minimeras, sträva efter att så stor del som möjligt av sortimentet är miljömärkt samt genom att öka kunskapen och medvetandet i miljöfrågor hos medarbetare. Förutom att ställa krav på egna verksamheten arbetar Bong även med att påverka leverantörer och kunder att styra utformningen av sina produkter så att kretsloppstänkande och hushållning med naturresurser prioriteras.

För att ytterligare effektivisera miljöarbetet strävar bolaget efter att alla anläggningar inom koncernen ska certifieras enligt ISO 14 001. Anläggningarna

## KASSAFLÖDE OCH INVESTERINGAR

Kassaflödet efter investeringsverksamhet försämrades jämfört med fjolåret och uppgick till 63 MSEK (72). Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringen av rörelsekapitalet blev 78 MSEK (111). Rörelsekapitalet påverkade kassaflödet positivt med 5 MSEK (1). Strukturkostnader påverkade kassaflödet negativt i perioden om -4 MSEK (-1).

## FINANSIELL STÄLLNING

Likvida medel uppgick den 31 december 2023 till 129 MSEK (145 MSEK per 31 december 2022). Koncernens outnyttjade krediter uppgick samtidigt till 8 MSEK och outnyttjade factoring-faciliteter till 39 MSEK. Totalt tillgänglig likviditet uppgick därmed till 176 MSEK (153 MSEK per 31 december 2022). Vid utgången av december 2023 uppgick koncernens eget kapital till 555 MSEK (572 MSEK den 31 december 2022). Omräkning till svenska kronor av nettotillgångsvärden i

20240722203686

i Solingen i Tyskland, Kristianstad i Sverige, samt Milton Keynes och Derby i Storbritannien, Evreux och Angoulême i Frankrike är certifierade.

Miljöcertifiering av produkterna är en viktig aspekt och Svanen märkning är därför en naturlig del av Bong's skandinaviska sortiment.

FSC, Forest Stewardship Council, är en internationell organisation som främjar ett miljöanpassat, socialt ansvarstagande och ekonomiskt livskraftigt bruk av världens skogar. Anläggningarna i Erlangen, Solingen, Torgau och Gersthausen i Tyskland, Milton Keynes, Derby och London i Storbritannien, Angoulême och Evreux i Frankrike, samt Krakow och Poznan i Polen är FSC-certifierade.

## HÅLLBARHETSRAPPORT

Bong har i enlighet med reglerna i Årsredovisningslagen valt att upprätta en hållbarhetsrapport som är skild från Förvaltningsberättelsen. Hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 5-8.

## FORSKNING OCH UTVECKLING

Koncernen bedriver viss verksamhet inom forskning och utveckling. Dessutom bedrivs ett aktivt arbete avseende kund Anpassning för att möta kundernas behov av olika kuvert och förpackningslösningar.

## MODERBOLAGET

Moderbolagets verksamhet består av förvaltning av rörelsedrivande dotterbolag samt vissa koncernledningsfunktioner. Omsättningen uppgick till 2,4 MSEK (2,2) och periodens resultat före skatt uppgick till 3 MSEK (20).

## STYRELSENS FÖRSLAG TILL RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Dessa riktlinjer omfattar befattningshavare ingående i ledningsgruppen, vilken för närvarande utgörs av bolagets verkställande direktör, även affärsenhetschef Centraleuropa, ekonomidirektör (CFO), affärsenhetschef Norden, affärsenhetschef Storbritannien samt affärsenhetschef Sydeuropa och Nordafrika, även affärsenhetschef Bong Retail Solutions. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar. Riktlinjerna antogs av årsstämman 2023. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

## RIKTLINJERNAS FRÄMJANDE AV BOLAGETS AFFÄRSSTRATEGI, LÅNGSIKTIGA INTRESSEN OCH HÅLLBARHET

Bolagets affärsstrategi är i korhet följande. Bong är ett av de ledande kuvertlövetagen i Europa som även erbjuder lösningar för distribution och paketering av information, reklamannonser och låsta varor. Viktiga tillväxtområden för koncernen är förpackningslösningar för detaljhandeln, e-handeln och kuvertmarknaden i Östeuropa. Bong bedriver ett brett hållbarhetsarbete som syftar

till låg miljöpåverkan, säkra arbetsplatser där anställda behandlas lika samt hög affärsetik.

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning.

Rörlig kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

## FORMERNA AV ERSÄTTNING M.M.

Ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om ett år. Den rörliga kontantersättningen får uppgå till högst 60 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Bong AB har, vid tiden för avlämning av årsredovisning 2023, inga ersättningsåtaganden som inte förfallit till betalning utöver löpande åtaganden till ledande befattningshavare.

För verkställande direktören ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 30 procent av den fasta årliga kontantlönen. För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda om inte befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Rörlig kontantersättning ska vara pensionsgrundande i den mån så följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser som är tillämpliga på befattningshavaren. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 30 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Andra förmåner får innefatta bl.a. livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och bilförmån. Premier och andra kostnader i anledning av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 15 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

## UPPHÖRANDE AV ANSTÄLLNING

Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden vara högst tolv månader. Fast kontantlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammanlagt inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för två år för verkställande direktören och ett år för övriga ledande befattningshavare. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser upphörande av anställning, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

## KRITERIER FÖR ERHÅLLNING AV RÖRLIG KONTANTERSÄTTNING M.M.

Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella. De kan också utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja befattningshavarens långsiktiga utveckling. Tillämpliga kriterier är finansiella resultatmål som Resultat före skatt och tillväxtmål för Light Packaging vilka båda bidrar till koncernens affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet. Bong bedriver ett brett hållbarhetsarbete som syftar till låg miljöpåverkan, säkra arbetsplatser där anställda behandlas lika samt hög affärsetik.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska bedömas/fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontantersättning till verkställande direktören. Såvitt avser rörlig kontantersättning till övriga befattningshavare ansvarar verkställande direktören för bedömningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

## LÖN OCH ANSTÄLLNINGSVILLKOR FÖR ANSTÄLLDA

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningskomponenter samt ersättningsökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

## BESLUTSPROCESSEN FÖR ATT FASTSTÄLLA, SE ÖVER OCH GENOMFÖRA RIKTLINJERNA

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

## FRÅNGÅENDE AV RIKTLINJERNA

Styrelsen får besluta att tillfälligt fränga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

## HÄNDELSER EFTER RAPPORTPERIODENS UTGÅNG

Inga väsentliga händelser har inträffat efter periodens utgång.

## ÄGARFÖRHÅLLANDE

Bongs huvudägare, med en ägarandel om mer än 10 procent av röster och kapital, är Holdham S.A. med 25 procent av röster och kapital. GOMOBILE NU AB är den näst största ägaren med 15,1 procent av röster och kapital. Det totala antalet aktier uppgick per den 31 december 2023 till 211 205 058. Samtliga aktier ger samma rättighet. Det föreligger inte några begränsningar i aktiernas överlåtbarhet till följd av bestämmelse i lag eller bolagsordning. Bong har inte kännedom om förekomst av avtal mellan direkta aktieägare i Bong som medför begränsningar i rätten att överlåta aktierna. Vid eventuellt offentligt uppköps-erbjudande utlöses inga avtal eller överenskommelser som ger väsentlig effekt åt Bongs resultat eller ställning.

## TILLSÄTTANDE OCH ENTLEDIGANDE AV STYRELSELEDAMÖTER SAMT ÄNDRING AV BOLAGSORDNINGEN

Bolagets styrelse skall bestå av minst fyra och högst nio ledamöter. Ledamöterna väljs på bolagsstämma för tiden intill slutet av den första årsstämma som hålls efter det år då styrelseledamöten utsågs. Bolagsordning kan ändras vid årsstämma eller bolagsstämma.

## MÖJLIGHETER OCH RISKER

Bongs verksamhet rymmer som alla affärsverksamheter risker och möjligheter. Nedan redogörs för de faktorer som bedöms kunna ha störst påverkan.

## OPERATIVA RISKER OCH MÖJLIGHETER

### MARKNADSUTVECKLING

Historiskt utvecklades kuvertmarknaden i takt med den allmänna ekonomiska utvecklingen. Utvecklingen av kuvertmarknaden idag påverkas av den informationstekniska utvecklingen med tillhörande digitalisering.

Efterfrågan på kuvert för direktmarknadsföring varierar med konjunkturen. Med hjälp av mer sofistikerade databaser med personuppgifter skapas en marknad för mindre upplagor av högförädlade kuvert avsedda för personligt adresserad direktmarknadsföring. De stora kuverterade reklamutskicken tenderar att minska i frekvens och omfång över tid. Den administrativa posten som helhet har minskat avseende kontoutdrag, orderbekräftelser etcetera som en del av digitaliseringen och internets utbredning.

Den starka efterfrågan på förpackningar inom både e-handel och traditionell detaljhandel skapar stora möjligheter för Bong att skapa tillväxt inom sitt förpackningssortiment. Förpackningskunder utgör även en möjlighet för korsförsäljning av kuvert. Över tid förväntas tillväxten inom förpackningsområdet kompensera för minskningen inom kuvert. Bong följer utvecklingen noga och är mycket aktivt inom förpackningar för att skapa kontinuerlig tillväxt.

## PORTO- OCH AVGIFTSYSTEM

Förändringar i porto- och avgiftssystem kan medföra förändringar i brev- och postvolymerna. Portohöjningar påverkar volymerna negativt, medan portosänkningar påverkar volymerna positivt. Portot baseras oftast på vikt eller format. Flera större marknader använder sig av viktbaserat portot. En övergång från vikt till formatbaserat porto kan leda till förändringar i Bongs produktmix och ge en förskjutning mot mindre kuvertstorlekar.

## BRANSCHSTRUKTUR OCH PRISKONKURRENS

Den europeiska kuvertmarknaden genomgår kontinuerligt en konsolideringsfas. De tre största kuvertföretagen representerar cirka 70 procent av den totala marknaden. Några av de stora marknaderna är dock fortfarande tämligen fragmenterade. Det är Bongs uppfattning att överkapaciteten i branschen har minskat något.

## PAPPERSPRISER

Obstrukert finpapper är den enskilt viktigaste insatsvaran för Bong. Kostnaden för finpapper uppgår till cirka 50 procent av den totala kostnadsmassan. Under normala förhållanden kan Bong kompensera sig för prishöjningar, med viss eftersläpning.

## BEROENDE AV ENSKILDA LEVERANTÖRER OCH/ELLER KUNDER

Obstrukert finpapper är Bongs viktigaste insatsvara och köps i huvudsak från tre större leverantörer. Leveransstörningar från någon av de tre leverantörerna skulle kunna påverka Bong negativt, på kort sikt. I ett längre tidsperspektiv har Bong inte några leverantörer som är kritiska för verksamheten. Koncernens beroende av enskilda kunder är begränsat. Den största kunden svarar för 5 procent av den totala omsättningen och de 25 största kunderna svarar för 38 procent av den totala försäljningen.

## KAPITALBEHOV OCH INVESTERINGAR

I den europeiska kuvertbranschen har alla aktörer i princip samma produktionsutrustning. Maskinernas ålder har begränsad betydelse för effektivitet i produktionen, men nyare maskiner har generellt högre kapacitet. Maskinlitage är lågt och produktionsstyrning och automatisering är i hög grad avgörande för en kostnadseffektiv produktion. Generellt gäller att maskinernas långa livslängd hämmar utskrotning och konsolidering av branschen. Å andra sidan leder det låga investeringsbehovet till god kassagenererande förmåga. Maskinparken bestod vid årsskiftet av cirka 110 kuvertmaskiner samt cirka 60 tilltryckspressar. Investeringsbehovet är begränsat de närmaste åren och understiger koncernens avskrivningskostnader.

## FINANSIELL RISKHANTERING

Upplysningar avseende mål och tillämpade principer för finansiell riskhantering, användning av finansiella instrument samt exponering för valutarisker, ränterisker och likviditetsrisker lämnas i not 1.

## TVISTER

Bong har inga väsentliga pågående rättsliga tvister.

## MILJÖ

Bong följer de miljölagar och regler som gäller i respektive land för denna typ av industriproduktion. Genom mätningar och regelbundna kontroller har Bong säkerställt att bland annat gränsvärdena för utsläpp inte överskrids. Det finns inga indikationer som tyder på att lagarna inom detta område skulle förändras på ett sätt som innebär att Bong skulle påverkas i någon väsentlig utsträckning eller att Bong inte i framtiden kan leva upp till dessa krav.

## KÄNSLIGHETSANALYS

Viktiga faktorer som påverkar Bongs resultat och finansiella ställning är volymutveckling avseende sålda kuvert, prisutveckling på kuvert, papperspriser, lönekostnader, valutakursförändringar samt räntenivå. I tabellen nedan redovisas hur Bongs resultat under 2023 skulle ha påverkats vid en förändring av ett antal för verksamheten kritiska parametrar. Redovisade effekter skall endast ses som en vägledning till hur resultatet efter finansnetto skulle ha påverkats vid en isolerad förändring av respektive parameter.

Parameter	Förändring	Påverkan resultat efter finansnetto, MSEK
Pris	+/- 1%	20 +/-
Volym	+/- 1%	1 +/-
Papperspriser	+/- 1%	11 +/-
Lönekostnader	+/- 1%	6 +/-
Räntenivå upplåning	+/- 1%-enhet	2 +/-

## BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

En effektiv och tydlig bolagsstyrning bidrar till att säkerställa förtroendet hos Bongs intressentgrupper och ökar även fokus på affärsnytta och aktieägarvärde i företaget. Bongs styrelse och ledning strävar efter att genom stor öppenhet underlätta för den enskilde aktieägaren att följa företagets beslutsvägar samt att tydliggöra var i organisationen ansvar och befogenheter ligger.

## GRUNDERNA FÖR BOLAGSSTYRNINGEN

Bolagsstyrningen inom Bong AB baseras på tillämplig lagstiftning, regelverket för emittenter på Nasdaq Stockholm samt olika interna riktlinjer. Den senaste versionen av Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") publicerades i november 2019 och omfattar alla noterade företag från och med den 1 januari 2020. Bong tillämpar Koden och i de fall bolaget har valt att avvika från Kodens regler redovisas en motivering under respektive avsnitt i bolagsstyrningsrapporten.

Bong är ett svenskt publikt aktiebolag vars aktier handlas på Nasdaq Stockholm inom segmentet Small Cap. Bong har omkring 3 435 aktieägare.

Ansvar för ledning och kontroll av Bong fördelas mellan aktieägarna på bolagsstämman, styrelsen, dess valda utskott och VD, enligt aktiebolagslagen, andra lagar och förordningar, Koden och andra gällande regler för noterade bolag, bolagsordningen och styrelsens interna styrinstrument.

Syftet med bolagsstyrningen är att definiera en ansvars- och rollfördelning mellan ägare, styrelse, verkställande ledning och utsedda kontrollorgan.

## BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 2023

### ÄGARINFLYTANDE

Styrningen av Bong sker via bolagsstämman, styrelsen och verkställande direktören. Högsta beslutande organ i Bong är bolagsstämman.

Årsstämman väljer bolagets styrelse. Till årsstämmans uppgifter hör också bland annat att fastställa bolagets balans- och resultaträkningar, att besluta om disposition av resultat av verksamheten samt att besluta om ansvarsfrihet för styrelseledamöter och VD. Årsstämman väljer också Bongs revisorer.

Vid Bongs årsstämma den 10 Maj 2023 i Malmö var av det totala antalet aktier och röster i bolaget, 40% representerat. Vid stämman var samtliga styrelseledamöter samt bolagets revisorer närvarande eller representerade.

### STYRELSE

Bongs styrelse beslutar bland annat om koncernens övergripande strategi samt förvärv och avyttring av företag och fast egendom.

Styrelsens arbete regleras bland annat av aktiebolagslagen, bolagsordningen och den arbetsordning som styrelsen fastställt för sitt arbete. Styrelsen ska enligt bolagsordningen bestå av lägst fyra och högst nio ledamöter. Bongs styrelse bestod sedan årsstämman 2023 av fyra stämموvalda ledamöter utan suppleanter samt en arbetstagarledamot utan suppleant. Styrelsens ordförande är sedan årsstämman 2023 Per Åhlgren. Styrelsens övriga ledamöter var Stéphane Hamelin, Eric Joan samt Christian Paulsson. Styrelsen har inom sig utsett ett revisionsutskott och ett ersättningsutskott.

### STYRELSENS ERSÄTTNING

Styrelsens ordförande har erhållit 350 TSEK i arvode för 2023 (317). Beloppet utgör del av det totala styrelsearvode som fastställs av årsstämman samt för arbete som ledamot i revisionsutskottet. Något övrigt arvode har ej utgått. Avtal om pension, avgångsvederlag eller annan förmån föreligger ej. Information om ersättning till styrelseledamöterna som beslutades av årsstämman 2023 finns i not 5.

### BOLAGSSTÄMMOVALDA LEDAMÖTER

#### Per Åhlgren

Född 1960. Styrelsens ordförande sedan maj 2023. Styrelseledamot sedan 2020. Ledamot i revisionsutskottet.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm. Reservofficer i Armen, Rank Kapten, Plutonchef i Svenska FN-bataljonen på Cypern. Tio års erfarenhet från derivathandel i London för Salomon Brothers, Bear Stearns och Deutsche. Medgrundare till Mangold AB.

Andra pågående uppdrag: Ordförande Mangold AB. Styrelseledamot i Vestum AB. Styrelseledamot i det helägda investmentbolaget GoMobile NU AB.

Tidigare uppdrag (senaste fem åren): Ordförande Black Earth Farming samt styrelseledamot i Runaware Holding AB, Ress Capital AB och The Skirt Factory.

Innehav: 31 916 018 aktier genom GoMobile Nu Aktiebolag.

Christian Paulsson

Född 1975. Styrelseledamot sedan 2014. Ordförande i revisionsutskottet och i ersättningsutskottet.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Bachelor of Business Administration, European University Bruxelles, CFO Avonova Group, CFO & Head of M&A Footway AB, CFO på Indiska Magasinet AB, M&A Rådgivare Paulsson Advisory AB, VD Fermap Assistans AB, VD Liv ihop AB (publ), VD, Vice VD och EYP M&A för affärssystemföretaget IBS AB samt VD för finansrådgivningsföretaget Bankfirman Lage Jonason AB, erfarenhet inom Corporate Finance på bland annat Mangold Fondkommission, Alfred Berg/ ABN Amro Fondkommission och Booz & Co.

Andra pågående uppdrag: Styrelseledamot i Huntway AB, Paulsson Advisory AB samt ett antal dotterbolag i Avonova koncernen.

Tidigare uppdrag (senaste fem åren): Styrelseordförande i Liv ihop AB (publ), Styrelseledamot i Hubbr AB, IBS AB, Caperio Holding AB och Apper Systems AB.

Innehav: 9 299 026 aktier genom Paulsson Advisory AB.

#### Stéphane Hamelin

Född 1961. Styrelseledamot sedan 2010. Ledamot i ersättningsutskottet.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Tidigare Verkställande direktör för Bong AB. Verksam vid Borloo advokatbyrå 1984-1989.

Andra pågående uppdrag: Styrelseordförande för Supervisory Board i Holdham S.A.S. Representerar GESTEUROP i styrelsen för BANQUE CIC NORD OUEST S.A.

Tidigare uppdrag (senaste fem åren): -

Innehav: 52 850 282 aktier genom Holdham S. A.

#### Eric Joan

Född 1964. Styrelseledamot sedan 2010.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Utbildad vid École Polytechnique

Universitaire de Lille och Harvard Business School.

Andra pågående uppdrag: Styrelseordförande för Management Board samt Verkställande direktör för Hamelin Group.

Tidigare uppdrag (senaste fem åren): -

Innehav: -

### ARBETSTAGARLEDAMÖTER

#### Mats Persson

Född 1963. Arbetstagarrepresentant sedan 2020, suppleant sedan 2001. Representant för Grafiska Personalklubben.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Fabriksarbetare Bong Sverige AB.

Andra pågående uppdrag: -

Tidigare uppdrag (senaste fem åren): -

Innehav: -

Motsvarande uppgifter för den Verkställande Direktören finns på sidan 47 i denna rapport.

### STYRELSENS ARBETSORDNING

Styrelsen har antagit en skriftlig arbetsordning och utfärdat skriftliga instruktioner avseende arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören. Instruktioner finns avseende information som styrelsen löpande ska erhålla.

Under verksamhetsåret 2023 avhöll styrelsen 7 sammanträden utöver det konstituerande sammanträdet. Vid samliga ordinarie möten gav VD styrelseledamöterna information om koncernens ekonomiska ställning och om viktiga händelser i bolagets verksamhet.

Styrelsen sammanträder vid minst fyra tillfällen per år utöver konstituerande sammanträde. Ett av sammanträdena kan förläggas till någon av koncernens enheter och kombineras med en fördjupad genomgång av denna enhet. Under 2023 har styrelsen bland annat avhandlat följande väsentliga frågor:

- 9 februari Bokslutskommuniké och avrapportering från revisorerna
- 10 maj Delårsbokslut Q1
- 10 maj Konstituerande styrelsemöte efter årsstämman 2023
- 17 juli Halvårsbokslut Q2
- 9 november Delårsbokslut Q3
- 13 december Budget 2024

### STYRELSENS SAMMANSÄTTNING OCH ANTAL PROTOKOLLFÖRDA MÖTEN 2023

Bong uppfyller Kodens vad gäller krav på oberoende styrelseledamöter i förhållande till bolaget, men avviker vad gäller oberoende styrelseledamöter i förhållande till större aktieägare.

	Oberoende till bolaget <sup>1</sup>	Oberoende till större aktieägare <sup>1</sup>	Närvaro styrelsesammanträden
Christian Paulsson	Ja	Ja	7 st
Stéphane Hamelin	Ja	Nej	7 st
Eric Joan	Ja	Nej	6 st
Per Åhlgren	Ja	Nej	8 st

<sup>1</sup>Bedömningen av styrelseledamöternas har utförts i enlighet med Kodens.

### RÖSTRÄTTSBEGRÄNSNINGAR

Bolagets bolagsordning innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma.

### VALBEREDNING

Årsstämman utser en valberedning som har till uppgift att inför årsstämma i samråd med huvudägarna lämna förslag till styrelsens sammansättning. Den av årsstämman 2023 utsedda valberedningen bestod av tre medlemmar: Stéphane Hamelin (Holdham S.A.), Per Åhlgren (GoMobile Nu AB) och Christian Paulsson (Paulsson Advisory AB). Christian Paulsson utsågs till valberedningens ordförande. Eftersom Bongs huvudägare Holdham S.A., GoMobile Nu AB och Paulsson Advisory AB representerade över 44 procent av rösterna var det naturligt att de fanns representerade i valberedningen. Medlemmarna i

valberedningen sitter även i bolagets styrelse, och styrelsemedlemmar innehar därmed majoritet i valberedningen. Detta avviker från kodens regler om bolagsstyrning. Däremot är det rimligt att de största ägarna är representerade i valberedningen. Valberedningen har behandlat de frågor som följer av koden och erhållit en styrelseutvärdering av styrelsen. Utvärderingen har genomförts med en enkät som visade att styrelsen har god funktionalitet. Valberedningen har haft ett protokollfört möte samt däremellan löpande kontakt.

#### ERSÄTTNINGsutskott

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott bestående av Christian Paulsson, ordförande, och Stéphane Hamelin.

Utskottet har till uppgift att granska och ge styrelsen rekommendationer angående principerna för ersättning, inklusive prestationsbaserade ersättningar till bolagets ledande befattningshavare. Frågor som rör VD:s anställningsvillkor, ersättningar och förmåner bereds av ersättningsutskottet och beslutas av styrelsen.

Lönen för VD består av en fast del och en rörlig del. Den rörliga delen, som omprövas årligen, är beroende av uppnådda resultat för bolaget och för VD. Ersättningsutskottet har under 2023 sammanträtt vid ett tillfälle varvid samtliga ledamöter deltog.

#### REVISIONSUTSKOTT

Styrelsen har utsett ett revisionsutskott bestående av Christian Paulsson, ordförande, och Per Åhlgren.

Utskottet har till uppgift att övervaka att bolagets redovisning upprätthålls med full integritet till skydd för aktieägares och övriga parter intresse samt särskilt ansvara för att granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och då särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revision. Dessutom ska revisionsutskottet godkänna alla tillätna icke-revisionstjänster, uttända riktlinjer för tillätna skatte- och värderingstjänster, övervaka att arvudet för tillätna icke-revisionstjänster inte överstiger 70%-regeln samt övervaka revisorns bedömning av sin opartiskhet och självständighet. 70%-regeln innebär att arvudet för rådgivningstjänster inte får överstiga 70 procent av de tre senaste årens genomsnittliga revisionsarvode.

Revisionsutskottet har under 2023 sammanträtt tre gånger varvid samtliga ledamöter deltog.

#### EXTERNA REVISORER

Bongs revisorer väljs av årsstämman för en period av ett år. Vid årsstämman 2023 valdes revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB, med auktoriserade revisorn Tobias Strähle som huvudansvarig för en mandatperiod om ett år. PricewaterhouseCoopers AB har varit bolagets revisorer från 1997 och kan ansvara för revisionen för räkenskapsåret 2023 innan en ny byrå behöver väljas enligt gällande regler. Revisorer granskar styrelsens och VDs förvaltning av företaget och kvaliteten i företagets redovisningshandlingar. Revisorer rapporterar resultatet av sin granskning till aktieägarna genom revisionsberättelsen, vilken framläggs på årsstämman. Därutöver lämnar revisorer detaljerade redogörelser till styrelsen minst en gång per år samt rapporterar till revisionsutskottet vid samtliga utskottsmöten.

#### VD OCH KONCERNLEDNING

VD leder den löpande förvaltningen i verksamheten enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. VD ansvarar för att hålla styrelsen informerad samt tillse att styrelsen har nödvändigt och så fullständigt beslutsunderlag som möjligt. VD håller dessutom i kontinuerlig dialog styrelsens ordförande informerad om koncernens utveckling.

VD och övriga i koncernledningen har formella möten en gång i kvartalet samt ett antal informella möten för att gå igenom föregående månads resultat samt diskutera strategifrågor. Bongs koncernledning har under 2023 bestått av fem personer. Koncernen består av moderbolaget Bong AB och ett flertal dotterbolag vilket redovisas i not 19. Rapporteringen från dotterbolag sker löpande på månadsbasis. Dotterbolagens styrelser består företrädesvis av medlemmar ur Bongs företagsledning.

#### ERSÄTTNING TILL KONCERNLEDNING

Årsstämman 2023 beslutade att koncernledningens lön ska utgöras dels av fast grundlön och dels av rörlig prestationsbaserad ersättning. Den rörliga ersättningen ska kunna utgå för prestationer som går utöver vad som normalt förväntas av person i koncernledningen efter att utvärdering gjorts av individuella prestationer och bolagets redovisade resultat.

I vilken utsträckning på förhand uppställda mål för bolaget och den ledande befattningshavaren uppnåtts beaktas vid fastställande av den rörliga ersättningen. Den totala ersättningen för personer i koncernledningen ska vara marknadsmässig.

#### INTERN KONTROLL

Styrelsen har ansvar för att det finns ett effektivt system för intern kontroll och riskhantering. Till VD delegeras ansvaret att skapa goda förutsättningar för att arbeta med dessa frågor. Såväl koncernledning som chefer på olika nivåer i företaget har detta ansvar inom sina respektive områden. Befogenheter och ansvar är definierade i policies, riktlinjer, ansvarsbeskrivningar samt instruktioner för attesträtter.

#### STYRELSENS RAPPORT OM INTERN KONTROLL

Enligt koden skall styrelsen årligen lämna en beskrivning av de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen. Denna rapport är upprättad i enlighet med koden.

#### ORGANISATION FÖR DEN INTERNA KONTROLLEN

Intern kontroll avseende finansiell rapportering är en process som utformats i syfte att ge rimlig säkerhet avseende tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen och hurvida de finansiella rapporterna är framtagna i överensstämmelse med god redovisningssed, tillämpliga lagar och förordningar samt övriga krav på noterade bolag. De interna kontrollaktiviteterna ingår i Bongs administrativa rutiner. Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen i Bong kan beskrivas i enlighet med följande ramverk.

#### KONTROLLMILJÖ

Intern kontroll i Bong baseras på en kontrollmiljö som omfattar värderingar och ledningskultur, uppföljning, en tydlig och transparent organisationsstruktur, uppdelning av arbetsuppgifter, kvalitetsprincipen, kvalitet och effektivitet i intern kommunikation. Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av en kontrollmiljö med organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument såsom interna policies, riktlinjer och instruktioner, samt befattningsbeskrivningar för kontrollerande funktioner. Som exempel kan nämnas arbetsordningar för styrelse och VD, instruktioner för finansiell rapportering, informationspolicy och attestinstruktion.

#### KONTROLLAKTIVITETER

Kontrollaktiviteterna innefattar såväl generella som mer detaljerade kontroller, avsedda att förhindra, upptäcka och korrigera fel och avvikelser.

Kontrollaktiviteterna utarbetas och dokumenteras på bolags- och avdelningsnivå. Det interna regelverket med policies, riktlinjer och instruktioner utgör det viktigaste verktyget för informationsgivning och instruktioner med syfte att säkerställa den finansiella rapporteringen. Därjämte används ett standardiserat rapporteringspaket av alla dotterbolag för att säkerställa konsekvent tillämpning av Bongs principer och samordnad finansiell rapportering.

#### RISKBEDÖMNING

Bong utvärderar kontinuerligt de risker kring rapporteringen som kan uppstå. Dessutom ansvarar styrelsen för att relevanta insiderlagar och standarder för informationsgivning efterlevs. De övergripande finansiella riskerna är definierade och beaktas i fastställandet av koncernens finansiella mål.

Koncernen har ett etablerat, men föränderligt, system för hantering av affärsrisker som är integrerat i koncernens kontrollprocess för affärsplanering och prestation. Därutöver genomförs utvärderingar om affärsrisker och riskbedömning rutinmässigt inom koncernen. Det finns tillgängsätt för att säkerställa att väsentliga risker och kontrollbrister, när så är nödvändigt, uppmärksammas av koncernledningen och styrelsen på periodisk basis.

#### INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

För att säkerställa effektiv och korrekt information, internt såväl som externt, krävs god kommunikation. Inom koncernen finns riktlinjer för att säkerställa att relevant och väsentlig information kommuniceras inom verksamheten, inom respektive enhet samt mellan ledningen och styrelsen. Policies, manualer och arbetsbeskrivningar finns tillgängliga på bolagets intranät och/eller i tryckt form. För att säkerställa att den externa informationsgivningen är korrekt och komplett tillämpar Bong en av styrelsen antagen informationspolicy.

#### UPPFÖLJNING

VD ansvarar för att den interna kontrollen är organiserad och följs upp enligt de riktlinjer som styrelsen fastställt. Finansiell styrning och kontroll utförs av koncernekonomifunktionen. Den ekonomiska rapporteringen analyseras månatligen på detaljnivå. Styrelsen får löpande tillgång till ekonomiska rapporter och vid varje styrelsemöte behandlas bolagets ekonomiska situation.

Varje kvartalsrapport går igenom av styrelsen. VD är ansvarig för att det genomförs oberoende objektiva granskningar i syfte att systematiskt utvärdera och föreslå förbättringar av koncernens processer för styrning, internkontroll och riskhantering. Mot denna bakgrund och hur den finansiella rapporteringen i övrigt har organiserats finner styrelsen inget behov av en särskild granskningsfunktion i form av internrevision.

#### FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 163 220 817,99 kr, balanseras i ny räkning. Se not 35

#### STYRELSENS YTTRANDE ÖVER DEN FÖRESLAGNA UTDELNINGEN

Bong prioriterar för närvarande att minska sin skuldsättning och förbättra lönsamheten. Därför föreslår styrelsen att ingen utdelning för år 2023 lämnas till moderbolagets aktieägare. För år 2022 lämnades ingen utdelning.

# RESULTATRÄKNINGAR FÖR KONCERNEN

TSEK	Not	2023	2022
<b>RESULTATRÄKNING</b>			
Nettoomsättning	2-3	2 088 028	2 164 704
Kostnad för sålda varor	4-5, 7	-1 760 532	-1 779 921
<b>Bruttoresultat</b>		<b>327 496</b>	<b>384 783</b>
Försäljningskostnader	4-5, 7	-157 628	-146 668
Administrationskostnader	4-7	-135 785	-121 554
Ovriga rörelseintäkter	8-12	53 276	83 711
Ovriga rörelsekostnader	8-12	-43 798	-101 983
<b>Rörelseresultat</b>		<b>43 562</b>	<b>98 289</b>
Finansiella intäkter	9, 12	1 538	910
Finansiella kostnader	10, 12	-41 012	-37 350
<b>Summa finansiella intäkter och kostnader</b>		<b>-39 474</b>	<b>-36 440</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>4 089</b>	<b>61 849</b>
Inkomstskatt	11	-10 774	-19 104
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>-6 685</b>	<b>42 745</b>
<b>Hänförligt till:</b>			
Moderbolagets aktieägare		-4 723	44 119
Innehav utan bestämmande inflytande		-1 962	-1 374
Resultat per aktie, före och efter utspädning, hänförligt till moderbolagets aktieägare	13	-0,02	0,21
Resultat per aktie, före och efter utspädning, hänförligt till moderbolagets aktieägare, exklusive jämförelsestörande poster	13	0,04	0,21

TSEK	Not	2023	2022
<b>RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT</b>			
Årets resultat		-6 685	42 745
<b>Övrigt totalresultat</b>			
Poster som inte ska omklassificeras till resultaträkningen, netto efter skatt:			
Aktuariell vinst/förlust på ersättningar efter avslutad anställning*		-14 083	38 005
		-14 083	38 005
Poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen, netto efter skatt:			
Kassaflödessäkringar		-	+53
Omräkningsdifferenser*		3 343	51 162
<b>Övriga totalresultat för perioden, netto efter skatt</b>		<b>-10 740</b>	<b>89 114</b>
<b>SUMMA TOTALRESULTAT</b>		<b>-17 425</b>	<b>131 859</b>
<b>Hänförligt till:</b>			
Moderbolagets aktieägare		-15 463	133 233
Innehav utan bestämmande inflytande		-1 962	-1 374

\* Omklassificering har skett mellan "Reserver" och "Balanserad vinst inkl årets resultat" i eget kapital. Se sida 25 för detaljer.

# BALANSRÄKNING FÖR KONCERNEN

TSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Anläggningstillgångar	2		
Immateriella tillgångar			
Goodwill	14	475 511	487 984
Övriga immateriella tillgångar	15	2 688	1 684
Summa		478 199	489 668
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader, mark och markanläggning	16	50 117	53 894
Maskiner och andra tekniska anläggningar	16	78 047	80 469
Inventarier, verktyg och installationer	16	20 946	25 422
Pågående nyanläggningar inklusive förskott	18	18 365	19 509
Nyttjanderätter	17	173 593	190 790
Summa		341 068	370 084
Övriga anläggningstillgångar			
Uppskjutna skattefordringar	20	93 727	90 281
Övriga långfristiga fordringar		771	831
Summa		94 498	91 112
Summa anläggningstillgångar		913 765	950 864
Omsättningstillgångar			
Varulager m m	21		
Råvaror och förnödenheter		113 735	149 567
Varor under tillverkning		3 154	4 566
Färdiga varor och handelsvaror		107 778	130 576
Summa		224 667	284 709
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	22	178 363	192 206
Aktuell skattefordran		739	2 803
Övriga kortfristiga fordringar	23	27 806	40 041
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	96 577	70 476
Summa		303 485	305 526
Likvida medel	25	129 363	144 722
Summa omsättningstillgångar		657 515	734 957
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>1 571 280</b>	<b>1 685 821</b>

TSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Eget kapital			
Aktiekapital	32	236 549	236 549
Övrigt tillskjutet kapital		796 845	796 845
Reserver*	31	72 324	68 981
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat*		-550 750	-527 626
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		554 968	574 749
Innehav utan bestämmande inflytande		-202	-2 912
Summa eget kapital		554 766	571 837
Långfristiga skulder			
Utplåning	26,33	41 734	198 293
Uppskjutna skatteskulder	20	4 366	10 995
Pensionsförpliktelser	27	177 191	163 191
Övriga avsättningar	28	6 876	9 054
Övriga långfristiga skulder	26,33	129 299	154 543
Summa långfristiga skulder		359 466	536 076
Kortfristiga skulder			
Utplåning	26,33	158 092	31 337
Leverantörsskulder		193 599	226 525
Aktuell skatteskuld		6 568	8 781
Övriga kortfristiga skulder	23,26,33	92 668	92 298
Övriga avsättningar	28	25 174	26 120
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	180 945	192 848
Summa kortfristiga skulder		657 046	577 909
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>1 571 280</b>	<b>1 685 821</b>

\* Omklassificering har skett mellan "Reserver" och "Balanserad vinst inkl årets resultat" i eget kapital. Se sida 25 för detaljer.

# FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL FÖR KON- CERNEN

TSEK	Not	Hänförligt till moderbolagets aktieägare					Summa eget kapital
		Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	
Ingående balans per 1 januari 2022		236 549	796 845	18 366	-609 751	-2 032	439 977
Totalresultat							
Årets resultat					44 119	-1 374	-42 745
Övrigt totalresultat							
Poster som inte ska omklassificeras till resultaträkningen							
Aktuariell förlust på ersättningar efter avslutad anställning, efter skatt <sup>a</sup>					38 005		38 005
					38 005		38 005
Poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen							
Kassafödersäkringar, efter skatt				-53			-53
Omräkningsdifferenser <sup>b</sup>				50 668		494	51 162
Summa övrigt totalresultat				50 615	38 005	494	89 114
Summa totalresultat				50 615	82 124	-880	131 859
Transaktioner med aktieägare							
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2022	31, 32	236 549	796 845	68 981	-527 626	-2 912	571 837
Ingående balans per 1 januari 2023		236 549	796 845	68 981	-527 626	-2 912	571 837
Totalresultat							
Årets resultat					-4 723	-1 962	-6 685
Övrigt totalresultat							
Poster som inte ska omklassificeras till resultaträkningen							
Aktuariell vinst/förlust på ersättningar efter avslutad anställning, efter skatt <sup>a</sup>					-14 083		-14 083
					-14 083		-14 083
Poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen							
Omräkningsdifferenser				3 343	-	-	3 343
Summa övrigt totalresultat				3 343	-14 083	-	-10 740
Summa totalresultat				3 343	-18 806	-1 962	-17 425
Transaktioner med aktieägare							
Utdelning						-172	-172
Kapitaltillskott						527	527
Transaktioner med ägare utan bestämmande inflytande					-4 317	4 317	-
Summa transaktioner med aktieägare					-4 317	4 672	355
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2023	31, 32	236 549	796 845	72 324	-550 750	-202	554 766

<sup>a</sup> Omklassificering har skett mellan "Reserver" och "Balanserad vinst inkl. årets resultat" i eget kapital. Se sida 25 för detaljer.

# KASSAFLÖDESANALYS FÖR KONCERNEN

TSEK	Not	2023	2022
<b>ÖEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>			
Rörelseresultat		43 562	98 289
Avskrivningar och nedskrivningar		91 370	66 338
Erhållna räntor		333	29
Erlagda räntor		-31 677	-24 519
Erlagda finansiella kostnader		-4 179	-7 668
Skatt, betald		-10 732	-7 063
Övriga ej likviditetspåverkande poster	33	-11 137	-14 743
Kassaflöde från löpande verksamhet före förändring av rörelsekapital		77 541	110 663
<b>Förändring av rörelsekapital</b>			
Varulager		63 444	-57 799
Kortfristiga fordringar		5 792	1 133
Kortfristiga rörelseskulder		-63 892	57 284
Kassaflöde från löpande verksamhet		82 885	111 281
<b>INVESTERINGSVERKSAMHET</b>			
Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar inkl. förskott till leverantörer		-29 320	-51 591
Avyttring av immateriella och materiella anläggningstillgångar		9 654	12 723
Kassaflöde från investeringsverksamhet		-19 666	-38 868
Kassaflöde efter investeringsverksamhet		63 219	72 413
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHET</b>			
Förändring övriga långfristiga skulder		-31 689	-26 332
Amortering av leaseskulder		-48 801	-46 548
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	33	-80 490	-72 880
Årets kassaflöde		-17 271	-467
Likvida medel vid årets början		144 722	135 280
Kursdifferens i likvida medel		1 912	9 909
<b>LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT</b>		<b>129 363</b>	<b>144 722</b>

# RESULTATRÄKNINGAR FÖR MODERBOLAGET

TSEK	Not	2023	2022
<b>RESULTATRÄKNING</b>			
Nettomsättning	39	2 370	2 212
Administrationskostnader	39	-8 710	-6 599
Övriga rörelseintäkter	8	30	36
Övriga rörelsekostnader	8	-59	-42
Rörelseresultat		-6 369	-4 392
Resultat från andelar i dotterbolag	40	-	26 000
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	35 448	23 562
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-25 998	-25 489
Summa finansiella intäkter och kostnader		9 450	24 072
Resultat före skatt		3 081	19 675
Skatt på årets resultat	11	5 060	8 810
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>8 141</b>	<b>28 490</b>

TSEK	Not	2023	2022
<b>RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT</b>			
Årets resultat		8 141	28 490
Övrigt totalresultat		-	-
Kassaflödessäkringar		-	-
Inkomstskatt hänförligt till komponenter i övrigt totalresultat		-	-
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt		-	-
<b>SUMMA TOTALRESULTAT</b>		<b>8 141</b>	<b>28 490</b>

# BALANSRÄKNING FÖR MODERBOLAGET

TSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i dotterbolag	19	401 388	370 389
Uppskjutna skattefordringar		13 870	8 810
Fordringar hos dotterbolag		249 881	267 333
Summa anläggningstillgångar		665 139	646 532
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos dotterföretag		3 773	3 511
Aktuell skattefordran		413	413
Övriga kortfristiga fordringar	23	138	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	305	105
Summa		4 629	4 029
Kassa och bank	25	89	53
Summa omsättningstillgångar		4 718	4 082
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>669 857</b>	<b>650 614</b>

TSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Eget kapital	32		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		236 549	236 549
Fritt eget kapital			
Fri överkursfond		383 264	383 264
Balanserad vinst		-228 184	-256 674
Årets resultat		8 141	28 490
Summa fritt eget kapital		163 221	155 080
Summa eget kapital		399 770	391 629
Långfristiga skulder			
Upplåning	26	-	109 673
Skulder till dotterbolag		70 168	70 331
Summa långfristiga skulder		70 168	180 004
Kortfristiga skulder			
Upplåning	26	109 854	-
Leverantörsskulder		286	475
Skulder till dotterbolag		85 115	74 618
Övriga kortfristiga skulder	23	113	120
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	4 551	3 768
Summa kortfristiga skulder		199 919	78 981
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>669 857</b>	<b>650 614</b>

# FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL FÖR MODERBOLAGET

TSEK	Not	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa
		Aktiekapital	Fri överkursfond	Balanserad vinst inkl. årets resultat		
Ingående balans per 1 januari 2022		236 549	383 264	-256 674		363 139
Totalresultat						
Årets resultat				28 490		28 490
Summa totalresultat				28 490		28 490
Transaktioner med aktieägare						
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2022	32	236 549	383 264	-228 184		391 629
Ingående balans per 1 januari 2023		236 549	383 264	-228 184		391 629
Totalresultat						
Årets resultat				8 141		8 141
Summa totalresultat				8 141		8 141
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2023	32	236 549	383 264	-220 043		399 770

# KASSAFLÖDESANALYS FÖR MODERBOLAGET

TSEK	Not	2023	2022
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>			
Rörelseresultat		-6 369	-4 392
Erhållna räntor		16	-
Erlagda räntor		-15 441	-11 432
Erlagda finansiella kostnader		-98	-94
Kassaflöde från löpande verksamhet före förändring av rörelsekapital		-21 892	-15 918
<b>Förändring av rörelsekapital</b>			
Kortfristiga fordringar		-600	-877
Kortfristiga rörelseskulder		22 528	16 760
Kassaflöde från löpande verksamhet		36	-35
<b>INVESTERINGSVERKSAMHET</b>			
Förändring av långfristiga fordringar		-	-20
Kassaflöde från investeringsverksamhet		-	-20
Kassaflöde efter investeringsverksamhet		36	-55
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHET</b>			
Förändring övriga långfristiga skulder		-	22
Kassaflöde från finansieringsverksamhet		-	22
Årets kassaflöde		36	-33
Likvida medel vid årets början		53	86
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		89	53

# REDOVISNINGSPRINCIPER

Bong är ett av de ledande kuvertföretagen i Europa som även erbjuder lösningar för distribution och paketering av information, reklamannonser och lättått varor. Koncernen har verksamhet i Sverige, Norge, Danmark, Finland, Storbritannien, Holland, Belgien, Tyskland, Frankrike, Polen, Spanien, Schweiz, Rumänien, Italien och Tunisien. Bong har starka marknadspositioner, framför allt i norra Europa, Tyskland, Frankrike och Storbritannien. Dessa årsredovisning har godkänts av styrelsen den 24 april 2024 för offentliggörande.

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS) och IFRIC-tolkningar sådana de antagits av EU, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt Årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden, förutom vad beträffar finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) värderade till verkligt värde.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga redovisningsprinciper. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av uppskattningar som är viktiga i områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i noterna 14 Goodwill och 27 Pensjonsförpliktelser. Goodwill är ett område med hög grad av bedömning där det finns betydande risk för väsentlig justering av redovisat värde inom de närmaste 12 månaderna.

Vissa monetära belopp, procentsatser och andra siffror som ingår i denna årsredovisning har varit föremål för avrundning. FBijaktligen är siffror som visas som summor i vissa tabeller kanske inte den aritmetiska aggregeringen av siffrorna som föregår dem, och siffror uttryckta som procentsatser i texten kanske inte är 100 % eller, i tillämpliga fall, när aggregerat kanske inte är den aritmetiska aggregeringen av procentsatser som föregår dem. För nya och kommande standarder och redovisningsprinciper se not 41.

## OMKLASSIFICERING

I årsredovisningen 2023 har jämförelsesiffrorna för 2022 justerats genom att omläggningar skett av uppskjuten skatt hänförlig till Aktuariell vinst/förlust på ersättningar efter avslutad anställning. Den uppskjutna skatten har tidigare klassificerats som del av uppskjuten skatt för Omräkningsdifferenser. De justeringar av jämförelsesiffror som har skett är:

- I övrigt totalresultat har Inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat om -8 525 TSEK fördelats till raderna Aktuariell vinst/förlust på ersättningar efter avslutad anställning (-13 009 TSEK), Kassalibdestätningar (14 TSEK) och Omräkningsdifferenser (4 470 TSEK).
- I Balansräkning och Förändringar i eget kapital har omläggning mellan Reserver och Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat skett om 13 009 TSEK.

I samband med omläggning har även ett summeringsstap av Summa totalresultat i Rapport över totalresultat om 10 TSEK justerats.

## KONCERNREDOVISNING

### DOTTERFÖRETAG

Dotterföretag är alla företag (inklusive strukturerade företag) över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från och med den dag då det dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på övertagna tillgångar, skulder och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde om vilkorad köpeskillning. Förvärvsrelaterade kostnader förskörs när de uppstår. Identifierbara förvärvade tillgångar och skulder ingår även verkligt värde på förvärvsdagen. För varje förvärv av ett dotterföretag redovisas till verkligt värde överstiger verkligt värde på förvärvsdagen på förvärvsdagen på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas som goodwill. Om beloppet understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets tillgångar, i händelse av ett s.k. "bargain purchase", redovisas mellanskillnaden direkt i rapporten över totalresultat.

Om rörelseförvärvet genomförs i flera steg omvärderas de tidigare eget kapitalandelarna i det förvärvade företaget till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Eventuellt uppkommen vinst eller förlust redovisas i resultatet. Varje villkorad köpeskillning som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskillning som klassificerats som en tillgång eller skuld redovisas i enlighet med IAS 39 antingen i resultaträkningen eller i övrigt totalresultat. Villkorad köpeskillning som klassificerats som eget kapital omvärderas inte och efterföljande reglering redovisas i eget kapital.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt realiserade vinster och förluster på transaktioner och förekommande fall ändrats för att garantera principerna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

### TRANSAKTIONER MED INNEHAVARE UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE

Koncernen behandlar transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som transaktioner med koncernens aktieägare. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan erlagd köpeskillning och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på

dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital. Vinst och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital. När koncernen inte längre har ett bestämmande eller betydande inflytande, omvärderas varje kvarvarande innehav till verkligt värde och ändringen i redovisat värde redovisas i resultaträkningen. Det verkliga värdet används som det första redovisade värdet och utgör grund för den fortsatta redovisningen av det kvarvarande innehavet som intresseföretag, joint venture eller finansiell tillgång. Alla belopp avseende innehavet som koncernen direkt hade avytttrat de närliggande tillgångarna eller redovisas som om koncernen direkt hade avytttrat de tidigare redovisats i övrigt totalresultat, redovisas som om koncernen direkt hade avytttrat de tidigare redovisats i övrigt totalresultat, redovisas i övrigt totalresultat till resultatet.

### INTRESSEFÖRETAG

Intresseföretag är alla de företag där koncernen har ett betydande, men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20 procent och 50 procent av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden och värderas inledningsvis till anskaffningsvärde. Koncernens redovisade värde på innehav i intresseföretag inkluderar goodwill som identifieras vid förvärvet, netto efter eventuella nedskrivningar. Koncernens andel av resultat som uppkommit i intresseföretaget efter förvärvet redovisas i resultaträkningen och dess andel av förändringar i övrigt totalresultat efter förvärvet redovisas som ändring av innehavets redovisade värde. När koncernens andel i ett intresseföretags förluster uppgår till eller överstiger dess innehav i intresseföretaget, inklusive eventuella fördringar utan säkerhet, redovisar koncernen inte ytterligare förluster, om inte koncernen har påtaglig förpliktelser eller gjort betalningar för intresseföretagets räkning. Realiserade vinster på transaktioner mellan koncernen och dess intresseföretag elimineras i förhållande till koncernens innehav i intresseföretaget. Även realiserade förluster elimineras, om inte transaktionen utgör ett belägg på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlätna tillgången. Tillämpade redovisningsprinciper i intresseföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer. Utspädningsvinster och -förluster i andelar i intresseföretag redovisas i resultaträkningen.

### SEGMENTSRAPPORTERING

Den externa ekonomiska informationen skall avspegla den information och de mått som används internt inom företaget för att styra verksamheten och fatta beslut om resursfördelning. Företaget skall identifiera den nivå där företagets högsta verkställande beslutsfattare följer försäljning och rörelseresultat regelbundet. Dessa nivåer definieras som segment. Bongs högsta verkställande beslutsfattare är företagets VD. Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som

2024072203695

överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högsta verkställande beslutstättaren.

## OMRÄKNING AV UTLÄNSK VALUTA

### FUNKTIONELL VALUTA OCH RAPPORTVALUTA

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används SEK, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

### TRANSAKTIONER OCH BALANSPOSTER

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster/förluster som uppkommer vid betänning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar som upphyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringen, då vinster/förluster redovisas i övrigt totalresultat.

### KONCERNFÖRETAG

Resultat och finansiell ställning i alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan omräknas enligt följande: Tillgångar och skulder omräknas till balansdagens valutakurs och samtliga poster i resultaträkningen till genomsnittlig valutakurs. Uppkomna valutadifferenser redovisas i övrigt totalresultat. Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

### EFFEKT AV ÖTÖKAD NETTOINVESTERING

Moderbolaget i koncernen innehar monetära poster som är fordringar på utlandsverksamheter, dvs utgivna lån till utländska dotterbolag i dotterbolagets respektive valuta. För dessa lån är reglering inte planerad eller kommer troligen inte att ske inom överskådlig framtid varför de i praktiken utgör en del av nettoinvestering i den självständiga utlandsverksamheten. Valutakursdifferenser som uppstår avseende dessa monetära poster redovisas i koncernredovisningen i övrigt totalresultat och omklassificeras från eget kapital till resultatet vid avyttring av nettoinvesteringen.

### MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer. Inga avskrivningar görs på mark. Avskrivningar på andra tillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet, baseras på tillgångarnas beräknade nyttjandeperiod och sker linjärt från och med den tidpunkt då anläggningen tas i bruk.

### FÖLJANDE AVSKRIVNINGSTIDER HAR TILLÄMPATS:

Byggnader 25-33 år  
Markanläggningar 20 år  
Maskiner och andra tekniska anläggningar 10-15 år  
Inventarier, verktyg, installationer, fordon och datorutrustning 5-14 år  
Övriga immateriella anläggningstillgångar 3-8 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod provas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgång skrivs ned om dess redovisade värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkt och redovisat värde och redovisas i resultaträkningen.

### IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

#### GOODWILL

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterföretagets/ intresseföretagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten. I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen, vilket för koncernen är rörelsesegmentsnivån (not3).

#### PROGRAMVAROR

Programvaror av standardkaraktär kostnadsförs. Utgifter för programvaror som utvecklats eller på ett omfattande sätt anpassats för koncernens räkning, balanseras som immateriell tillgång om de har troliga ekonomiska fördelar som efter ett år överstiger kostnaden. Balanserade utgifter för förvärvade programvaror skrivs av linjärt över nyttjandeperioden, dock högst åtta år. Avskrivningarna ingår i resultaträkningens post Administrationskostnader.

### NEDSKRIVNINGAR AV ICKE-FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan provas årligen avseende eventuell nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av beräknas med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet.

### FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan övriga långfristiga fordringar, likvida medel, kundfordringar, övriga

kortfristiga fordringar samt derivat. På skuldsidan återfinns upplåning, leverantörsskulder, övriga skulder samt derivat.

### KLASSIFICERING OCH VÄRDERING

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom de som tillhör kategorin verkligt värde via resultatet, vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället såsom beskrivs nedan.

Klassificeringen av finansiella tillgångar som är skuldinstrument avgörs av affärsmodellen för portföljen i vilken den finansiella tillgången ingår och karaktären på de avtalsenliga kassaflödena. Enogs affärsmodell för samtliga finansiella tillgångar som är skuldinstrument är att inkassera kapitalbelopp och eventuell ränta på kapitalbeloppet. De avtalsenliga kassaflödena från dessa tillgångar utgörs enbart av kapitalbelopp och ränta varför dessa klassificeras som finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde. Samtliga finansiella tillgångar klassificeras som upplupet anskaffningsvärde förutom derivatinstrument som klassificeras som verkligt värde via resultatet eller identifierats som säkringsinstrument.

Samtliga finansiella skulder klassificeras som upplupet anskaffningsvärde förutom derivatinstrument som klassificeras som verkligt värde via resultatet eller identifierats som säkringsinstrument.

Derivatinstrument redovisas initialt till verkligt värde innebärande att transaktionskostnader belastar periodens resultat. Efter den initiala redovisningen redovisas derivatinstrument på det sätt som beskrivs nedan. Används derivatinstrument för säkringsredovisning redovisas värdeförändringar på derivatinstrument enligt beskrivningen i avsnitt "Derivat och säkringsredovisning".

För derivat som inte ingår i en säkringsrelation, redovisas resultat från derivatet som intäkt respektive kostnader inom rörelseresultatet eller inom finansnettot baserat på syftet med användningen av derivatinstrumentet och huruvida användningen relateras till en rörelsepost eller en finansiell post.

### FINANSIELLA TILLGÅNGAR VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE VIA RESULTATET

Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultatet. Denna kategori består av två undergrupper: obligatoriskt redovisad till verkligt värde och andra finansiella tillgångar som koncernen initialt valt att placera i denna kategori, identifierad som redovisad till verkligt värde. Finansiella instrument i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i årets resultat. I den första undergruppen ingår derivat med positivt verkligt värde med undantag för derivat som är ett identifierat och effektivt säkringsinstrument. Koncernen har endast använt underkategorin obligatoriskt redovisad till verkligt värde. Tillgångar i denna kategori avser derivat som inte är identifierade som ett säkringsinstrument.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR REDOVISADE TILL UPPLUPET ANSKAFFNINGSVÄRDE  
Tillgångar i denna kategori värderas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. I kategorin ingår övriga långfristiga fordringar, likvida medel, kundfordringar, övriga kortfristiga fordringar. Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från

ansaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktationer. Kundfordringar redovisas efter avdrag för förväntade kreditförluster. Diskontering tillämpas inte på grund av den korta löptiden varför upplupet anskaffningsvärde överensstämmer med nominellt belopp.

#### FINANSIELLA SKULDER VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE VIA RESULTATET

Denna kategori består av två undergrupper; finansiella skulder som obligatoriskt redovisas till verkligt värde via resultatet och andra finansiella skulder som är koncernens derivat valt att placera i denna kategori. I den första kategorin ingår koncernens derivat med negativt värde med undantag för derivat som är ett identifierat och effektivt säkringsinstrument. Förändringar i verkligt värde redovisas i årets resultat. Skulder i denna kategori avser derivat som inte är identifierade som ett säkringsinstrument.

#### FINANSIELLA SKULDER VÄRDERADE TILL UPPLUPET ANSKAFFNINGSVÄRDE

Lån samt övriga finansiella skulder, t.ex. leverantörsskulder, ingår i denna kategori. Skulderna värderas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

#### NEDSKRIVNINGAR

Alla finansiella tillgångar, förutom de som tillhör kategorin finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet, provas för nedskrivning. Vid varje rapporttillfälle beräknar koncernen för en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar de förväntade kreditförlusterna som är återstående löptiden. De mest väsentliga finansiella tillgångar som är föremål för nedskrivningsreglerna är kortfristiga varför koncernen valt att tillämpa den förenklade modellen där förväntade kreditförluster redovisas för tillgångarnas återstående löptid från den dag då de första gången redovisas.

De förväntade kreditförlusterna baseras på huvudsakligen på en individuellt bedömd av den aktuella fordran tillsammans med kundernas betalningshistorik tillsammans med förlusthistoriken för samma period. Historiska förluster justeras sedan för att ta hänsyn till nuvarande och framåtblickande information om makroekonomiska faktorer som kan påverka kundernas möjligheter att betala fordran. Koncernen har identifierat BNP och arbetslöshetsnivån i länder där försäljning av varor och tjänster sker som relevanta faktorer. Den historiska förlustnivån justeras därför baserat på förväntade förändringar i dessa faktorer. Kundfordringar och avtalsstillgångar skrivs bort när det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning. Indikatorer på att det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning inkluderar bland annat att gäldenären misslyckas med återbetalningsplaner eller att kontraktuella betalningar lokalt bekräftas som substantiellt försenade.

Kreditförluster på kundfordringar och avtalsstillgångar redovisas som kreditförluster - netto inom rörelseresultatet. Återvinningar av belopp som tidigare skrivits bort redovisas mot samma rad i resultaträkningen.

#### REDOVISNING I OCH BORTTAGANDE FRÅN BALANSRÄKNINGEN

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har

presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserats, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelser i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

#### DERIVAT OCH SÄKRINGSREDOVISNING

Koncernens derivatinstrument har anskaffats för att ekonomiskt säkra risken för valutaexponeringar som koncernen är utsatt för. Ett inbäddat derivat särredovisas om det inte är nära relaterat till värdekontraktet. Derivat redovisas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader belastar periodens resultat. Efter den initiala redovisningen värderas derivatinstrument till verkligt värde och värdeförändringar redovisas på sätt som beskrivs nedan.

För att uppfylla kraven på säkringsredovisning enligt IFRS9 krävs att det finns en entydig koppling till den säkrade posten. Då transaktionen ingås, dokumenterar koncernen förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, liksom även koncernens mål för riskhanteringen och risikhanteringsstrategin avseende säkringen. Koncernen dokumenterar också sin bedömning, både när säkringen ingås och fortlöpande, av huruvida de derivatinstrument som används i säkringstransaktioner är effektiva när det gäller att motverka förändringar i verkligt värde eller kassalöden som är hänförliga till de säkrade posterna. Vinster och förluster avseende säkringar redovisas i resultaträkningen vid samma tidpunkt som vinster och förluster redovisas för de poster som säkrats. Vid säkringsredovisning bokförs värdeförändringar i säkringsreserven inom eget kapital.

#### KASSAFLÖESSÄKRINGAR

De valutaderivat som används för säkring av framtida kassalöden och prognostiserad försäljning i utländsk valuta redovisas i balansräkningen till verkligt värde. Värdeförändringarna redovisas i övrigt totalresultat tills dess att det säkrade flödet träffar resultaträkningen, varvid säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändringar överförs till resultaträkningen för att där möta och matcha resultateffekterna från den säkrade transaktionen.

#### VARULAGER

Varulagret värderas, med tillämpning av först-in-först-ut-principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet för färdiga varor och pågående arbeten består av råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och pågående indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet). Lånekostnader ingår inte. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga förflutna försäljningskostnader.

#### AKTEKAPITAL

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

#### LEVERANTÖRSSKULDER

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år eller tidigare. Om inte, tas de upp som långfristiga skulder. Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

#### UPPLÄNING

Skulder till kreditinstitut och, i moderbolaget, skulder till dotterföretag redovisas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Uppläning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och återbetalningsbeloppet erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Uppläning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en oavkortad rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen.

Checkräkningskrediter redovisas som uppläning bland kortfristiga skulder i balansräkningen.

#### INKOMSTSKATTER

Periodens skattekostnad omfattar aktuell skatt och uppskjuten skatt. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där koncernbolagen är verk-samma och genererar skattepliktiga intäkter.

Uppskjuten skatt beräknas i sin helhet enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden. De huvudsakliga temporära skillnaderna uppkommer från obeskattade reserver, avsättningar för pensioner och andra pensionsförmåner, materiella anläggningstillgångar samt skattemässiga underskottsavdrag. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av skattesatser och skattelagar som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckt det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterbolag redovisas inte i Bongs koncernredovisning då moderbolaget i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom en överskådlig framtid.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till samma skattesubjekt av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldonerna genom nettbetalningar.

2024072203694

För poster som redovisas i resultaträkningen redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital redovisas i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

## ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

### PENSIONER

Inom koncernen finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. De största förmånsbestämda pensionsplanerna finns i Sverige, Tyskland, Frankrike och Norge. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas. I förmånsbestämda planer utgår ersättningar till anställda och före detta anställda baserat på lön vid pensioneringstidpunkten och antalet tjänsteår. Koncernen bär risken för att de utlösta ersättningarna utbetalas. I de fall planerna är fonderade har tillgångar avskiljts i pensionsstiftelser eller motsvarande. I balansräkningen redovisas nettot av beräknat nuvärde av förpliktelseerna och verkligt värde på förvaltningstillgångarna som en avsättning. Berörande förmånsbestämda planer beräknas pensionskostnaden och pensionsförpliktelsen med hjälp av den så kallade Projected Unit Credit Method på ett sätt som fördelar kostnaden under den anställdes yrkesverksamma liv. Beräkningen utförs regelbundet av oberoende aktuarier. Företagets åtaganden värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar med användning av en diskonteringsränta som motsvarar räntan på förstklassiga företagsobligationer alternativt statsobligationer eller motsvarande med en löptid som motsvarar de aktuella åtagandena. De viktigaste aktuariella antagandena anges i not 27 Pensionsförpliktelser.

Vid fastställandet av förpliktelsens nuvärde och verkligt värde på förvaltningstillgångar kan det uppstå aktuariella vinster och förluster. Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period då de uppstår. Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

På den pensionskostnad och pensionsavsättning som fastställs för svenska planer enligt IAS 19 redovisas även en kostnad för särskild löneskatt på mellanskillnaden. Den beskrivna redovisningsprincipen för förmånsbestämda pensionsplaner ovan tillämpas bara för koncernredovisningen.

### ERSÄTTNINGAR VID UPPSÄGNING

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp av koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktigad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra frivillig avgång.

### BONUSPLANER

Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för bonus när det finns en legal förpliktelse eller en informell förpliktelse på grund av tidigare praxis.

### ÖVRIGA ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Övriga ersättningar till anställda kostnadsförs i takt med intjänandet.

## AVSÄTTNINGAR

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som ett resultat av tidigare händelser och där ett utflöde av resurser är troligt för att reglera åtagandet, och där det är möjligt att på ett tillförlitligt sätt beräkna beloppet. I de fall koncernen förväntar sig att en avsättning ska återbetalas, exempelvis enligt ett försäkringskontrakt, ska återbetalningen redovisas som en separat tillgång men endast då återbetalningen är så gott som säker. Avsättningar värderas till den bästa uppskattningen av det belopp som förväntas regleras. Avsättningar för omstrukturering innefattar kostnader för uppsägning av leasingavtal och avgångsersättningar. Inga avsättningar görs för framtida rörelseföruster.

## INTÄKTSREDOVISNING

Bong tillämpar femstegsmodellen enligt IFRS 15 för samtliga avtal med kunder. I Bongs avtal med kunder framgår att försäljning av produkt bedöms vara ett prestationsåtagande. Grundprincipen är att intäkter ska avspejla förväntad ersättning i samband med fullgörandet av ett kontraktens åtagande mot kund och motsvara den ersättning som koncernen är berättigad till vid överlåtelse av kontroll till de produkter som levererats till motpart.

Koncernen tillverkar och säljer kuvert och förpackningar till distributörer. Försäljningen redovisas som intäkt när kontrollen för varorna överförs, vilket inträffar när varorna levereras till distributören. Kuvert och förpackningar säljs ofta med individuella rabatt- eller bonusavtal. Intäkten från försäljningen av kuvert och förpackningar redovisas baserat på priset i avtalet, med avdrag för beräknade rabatter eller bonusar. Koncernen har inga avtal med ursprunglig förväntad löptid som överstiger 12 månader, varför upplysning om kontrakterade men ännu ej uppfyllda prestationsåtaganden inte lämnas.

## FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel, utdelningsintäkter, vinst vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen samt sådana vinster på säkringsinstrument som redovisas i resultaträkningen. Ränteintäkter på finansiella instrument redovisas enligt effektivräntemetoden (se nedan). Utdelningsintäkter redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställs. Resultatet från avyttring av ett finansiellt instrument redovisas då de risker och fördelar som är förknippade med ägandet av instrumentet överförs till köparen och koncernen inte längre har kontroll över instrumentet.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, effekten av upplösning av nuvärdesberäkning av avsättningar, förlust vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, nedskrivning av finansiella tillgångar samt sådana förluster på säkringsinstrument som redovisas i resultaträkningen. Alla länekostnader redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden oavsett hur de upplånade medlen har använts. Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna som är en del av effektivräntan, transaktionskostnader och alla andra över- och underkurser.

## LEASING

Koncernen redovisar tillgångar med nyttjanderätt respektive leasingkulder vid leasingavtalets startdatum. Tillgångar med nyttjanderätt värderas initialt till anskaffningsvärde bestående av initial värdering av leasingkulder, eventuella leasingbetalningar gjorda vid eller före startdatum minus eventuella rabatter, eventuella initiala direkta kostnader och återställningskostnader och därefter till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella ackumulerade av- och nedskrivningar, justerade för eventuella omvärderingar av leasingkulden. Avtal kan innehålla både leasing- och icke-leasingkomponenter. Koncernen har i dessa fall valt att inte separera leasing- och icke-leasingkomponenter utan redovisa dessa som en enda leasingkomponent.

Leasingkulder redovisas initialt till nuvärdet av framtida ej betalade leasingavgifter från avtalets startdatum diskonterat med antingen räntan enligt leasingavtalet eller om detta inte kan fastställas av koncernens marginella låneränta. Generellt använder koncernen den marginella låneräntan som diskonteringsränta. Koncernen fastställer den marginella låneräntan med hjälp av en build-up-metod som utgår från en riskfri ränta, justerad för inflation, landsriskpremie, säkerhet och hyresspecifika justeringar för olika tillgångskategorier och leasingvillkor. Leasingkulden ökar därefter med räntekostnader på leasingkulden och minskar med betalade leasingavgifter. Leasingkulden omvärderas om det sker en förändring av framtida leasingavgifter till följd av en förändring av ett index eller en kurs, det vill säga förändringar av uppskattade framtida betalningar under den garanterade resterande leasingperioden eller i förekommande fall förändringar av bedömning av huruvida köp eller förlängning av avtalet respektive uppsägning är sannolikt.

De enda undantagen från redovisningen av tillgångar med nyttjanderätt är kortfristiga avtal och leasingavtal med lågt värde. Leasingbetalningar för kortfristiga avtal och avtal med lågt värde redovisas löpande under kostnader för sålda varor, försäljningskostnader och administrativa kostnader beroende på kostnadens karaktär över leasingperioden.

## FORSKNING OCH UTVECKLING

Utgifter för forskningsarbeten kostnadsförs löpande när de uppkommer. Utgifter för utvecklingsarbeten kostnadsförs vanligtvis löpande när de uppkommer. Det utvecklingsarbete som utförs är av stor vikt för koncernen men har karaktär av underhållsutveckling vilket innebär att alla kriterier enligt IAS 38 inte är uppfyllda och då framförallt kravet på ett framtida kassaflöde till följd av investeringen.

## KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

## UTDELNING

Utdelning till moderbolagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen fastställs av moderbolagets aktieägare.

## MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Reglerna i RFR 2 innebär att

moderbolaget i årsredovisningen för juridiska personer skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS-regler och uttalande så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisningen och beskattningen. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS.

Moderbolaget tillämpar följaktligen de principer som presenteras i koncernredovisningen, med de undantag som anges nedan. Principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

#### UPPSTÄLLNINGSFORMER

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Det innebär skillnader, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende obeskattade reserver och avsättningar.

#### AKTIER OCH ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

Aktier och andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Erhållna utdelningar redovisas som finansiella intäkter.

#### KONCERNBIDRAG OCH AKTIEÄGARTILLSKOTT

Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av värdet på aktier och andelar i dotterbolag. En bedömning görs därefter av huruvida det föreligger ett nedskrivningsbehov av värdet på aktier och andelar. Lämnade koncernbidrag till dotterbolag redovisas, beroende på sambandet mellan redovisning och beskattning, i resultaträkningen på raden resultat från andelar i dotterbolag. Erhållna koncernbidrag från dotterbolag redovisas enligt samma principer som sedvanliga utdelningar från dotterbolag och redovisas därmed som finansiella intäkter på raden resultat från andelar i dotterbolag.

# NOTER

Samtliga värden i TSEK om inget annat anges

## NOT 1 - FINANSIELL RISKHANTERING

Verksamheten bedrivs utifrån en av styrelsen fastställd finanspolicy som anger regler och riktlinjer för hur de olika finansiella riskerna skall hanteras. Denna policy reglerar såväl den övergripande riskhanteringen som specifika områden, såsom valutarisk, ränterisk, användning av säkringsinstrument och placering av överskottslikviditet. I finanspolicyen identifieras följande tre väsentliga risker – marknadsrisk, kreditrisk och likviditetsrisk, vilka koncernen utsätts för i sin dagliga verksamhet. Finanspolicyen fokuserar på att minimera eventuella ogynnsamma effekter på koncernens operativa och finansiella resultat till följd av oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna.

Hanteringen av finansiella risker sköts av en central finansfunktion som identifierar, utvärderar och hanterar finansiella risker i nära samarbete med dotterbolagen. De säkringsinstrument som används är lån samt valuta- och räntederivat enligt de riktlinjer som fastställts i finanspolicyen.

## MARKNADSRISK

Med marknadsrisk avses dels den valutarisk som uppkommer när framtida inköps- och försäljningsavtal eller kommersiella fakturer i en valuta som inte är enhetens funktionella valuta påverkar ett framtida rörelseresultat (transaktionsexponering) och när värdet av investeringar i utlandet påverkas av valutakursförändringar (omräkningsexponering) samt den ränterisk som kan innebära att koncernens räntenetto försämras vid förändrade marknadsräntor.

### (A) VALUTARISK

Under 2023 utgjorde Bongs försäljning i länder utanför Sverige 89 (89) procent. Av koncernens sammanlagda försäljning sker cirka 67 (65) procent i EUR, 16 (17) procent i GBP, 10 (11) procent i SEK, samt 7 (7) procent i övriga valutor. Det finns även lokal hantering i dotterbolagen av utländska valutor (se nedan under Transaktionsexponering).

### (i) Transaktionsexponering

Transaktionsexponering uppkommer i koncernens operationella flöden (försäljning och inköp) i valutor som skiljer sig från bolagens funktionella valuta. Dessa valutarisker består dels i risken för fluktuationer i värdet av kundfordringar dels i värdet av leverantörsskulder och andra korta fordringar och skulder förändras samt risken för förändringar av förväntade och kontrakterade framtida fakturerade valutaflöden.

Bong bedriver tillverkning på merparten av de huvudmarknader som bearbetas, vilket begränsar transaktionsexponeringen. Den valutarisk som finns härrör främst från interna inköp och försäljningar i utländsk valuta mellan Bongs enheter, externa inköp och försäljningar i utländsk valuta. Koncernens finanspolicy kräver att dotterbolagen rapporterar sin valutakursrisk till centrala finansfunktionen. Denna risk aggregeras normalt sett sedan och säkras främst med terminskontrakt. Bongs riskhanteringspolicy är att säkra mellan 50 procent och 100 procent av förväntade nettokassaflöden i utländsk valuta för de kommande tolv månaderna, beroende på förfalltidpunkt.

Valutaexponeringen i bolaget består av en rad olika valutarisker, se tabell nedan. Vid en förändring om 10% hade koncernens resultat på årsbasis, givet samma flöden som 2023, förändrats med +11/-11 MSEK (+19/-19) exklusive valutasäkringar.

	Exponering (EUR)	10% förändring	
		EUR	SEK
EUR/SEK	726	72,6	832,7
EUR/GBP	3 702	370,2	4 248,3
EUR/PLN	4 130	413,0	4 739,4
EUR/RON	984	98,4	1 128,8
Totalt	9 542	954	10 949

Om EUR hade förstärkts/försvagats med 10 procent mot SEK på balansdagen, med alla andra variabler konstanta, skulle transaktionsexponeringen medföra en försämring/förbättring av resultatet med 0,4 MSEK (0,1) till följd av förluster/vinster vid omräkning av kundfordringar och leverantörsskulder.

Vid sensitivitetsberäkningarna i känslighetsanalysen i EUR ovan inkluderas även DKK, eftersom denna valuta under rapportperioden hade en fast växelkurs mot EUR.

### (ii) Omräkningsexponering

Valutarisker återfinns även i omräkningen av utländska dotterbolags tillgångar, skulder och rörelseresultat till moderbolagets funktionella valuta, så kallad omräkningsexponering.

Bongs policy är att dotterbolagen främst ska uppta lån i sin lokala valuta för att begränsa omräkningsexponeringen. Låneportföljen hanteras av centrala finansfunktionen.

Omräkningsexponeringen i koncernen utgörs främst av EUR och GBP. Om EUR hade förstärkts/försvagats med 10 procent jämfört med balansdagskursen per 31 december 2023, med alla andra variabler konstanta, skulle koncernens finansiella resultat förändrats med +0,7/-0,7 MSEK (+2,4/-2,4), som en följd av omvärdering av dotterbolagens in- och utlåning i Bong International AB. Motsvarande förstärkning/försvagning hade förändrat koncernens eget kapital med +59,2/-59,2 MSEK (+54,3/-54,3) till följd av vinster/förluster vid omräkning av nettoinvesteringar i dotterbolagen. Analysen inkluderar även poster i DKK, eftersom denna valuta under rapportperioden hade en fast växelkurs mot EUR. För GBP skulle effekten på det finansiella resultatet bli en förändring med -2,6/+2,6 MSEK (+2,0/-2,0) och eget kapital skulle öka/ minska med +2,0/-2,0 MSEK (+1,4/-1,4).

### (B) RÄNTERISK

Ränterisk är risken för att koncernens räntenetto försämras vid stigande marknadsräntor.

Koncernens uppläning består vid årsskiftet av seniora säkerställda obligationer till ett belopp om 110 MSEK som gavs ut den 14 oktober 2021 med tre års löptid. Lånet löper med en ränta om STIBOR (3 månaders) plus 10 procent

som erläggs kvartalsvis i januari, april, juli samt oktober. Uppläning i form av checkräkningskredit finns i mindre omfattning.

Koncernen har ingen betydande ränterisk.

## KREDITRISK

Kreditrisken består av operationell och finansiell kreditrisk.

Den operationella risken finns i koncernens kundfordringar. Bongs kreditprocess har till mål att uppnå en konkurrenskraftig kreditförsäljning, minimera kreditförlusterna och förbättra kassaflöde och vinst.

Beroende på nationell praxis varierar kredittiderna från land till land men kan i vissa länder vara långa, cirka 90 dagar, varför utestående krediter till enskilda företag i vissa fall kan uppgå till väsentliga belopp. Skulle sådana företag hamna på obestånd eller få andra betalingssvårigheter kan Bong åsamkas väsentlig ekonomisk skada.

Denna risk begränsas av att kundfordringarna är fördelade på ett stort antal kunder och geografiska marknader. Koncernens tio största kunder svarar tillsammans för 27 procent (23) av den totala försäljningen och de tre största kunderna svarar för 14 procent (11). Kreditrisken minskas också av att Bong i hög utsträckning har långa och stabila förhållanden till sina stora leverantörer och kunder.

I flera länder tecknar dotterbolagen löpande kreditförsäkringar som täcker utestående kundfordringar. Detta gäller främst koncernens tyska, belgiska, franska, polska och engelska bolag.

För att ytterligare förbättra kreditprocessen inhämtas soliditetsupplysningar för försäljning på kredit. Denna inhämtning skiljer sig lokalt, men baseras på data från externa kreditupplysningsföretag kombinerad med koncernintern information om historiskt betalingsbeteende.

Under 2023 uppgick kreditförlusterna i relation till nettoomsättningen till cirka 0,04 procent (0,01).

Mer information om utestående fordringar återfinns i not 22

## FORTS. NOT 1

Per 31 december 2023	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 5 år	Mer än 5 år
Upplåning (exkl. skulder avseende finansiell leasing)	168 014	17 622	
Upplåning med anledning av Covid-19	7 910	23 292	1 981
Skulder avseende finansiell leasing	54 431	101 524	49 040
Leverantörsskulder och andra skulder	418 564		

Per 31 december 2022	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 5 år	Mer än 5 år
Upplåning (exkl. skulder avseende finansiell leasing)	23 613	180 456	
Upplåning med anledning av Covid-19	8 493	33 522	2 552
Skulder avseende finansiell leasing	50 436	122 364	55 217
Leverantörsskulder och andra skulder	454 274		

Den finansiella kreditrisken är risken att koncernens finansiella motparter inte kan fullgöra sina förpliktelser avseende likvida medel, kortfristiga bankplaceringar eller finansiella instrument med positivt marknadsvärde. Vid årsskiftet uppgick den finansiella kreditexponeringen till 129 MSEK, hänförligt till likvida medel (145 MSEK per 31 december 2022) och derivatinstrument med marknadsvärde 0,0 MSEK (0,0).

## LIKVIDITETSRIK

Likviditetsrisken avser risken för att koncernen inte kan fullgöra sina kortfristiga betalningsskyldigheter pga otillräcklig eller illikvid kassa-reserv. Bong har vid var tid leverantörsskulder till icke obetydliga belopp. Den helt övervägande delen förfaller inom 90 dagar. Bong minimerar likviditetsrisken avseende dessa och övriga kortfristiga skulder genom att bland annat ha tillräckliga kassamedel. Finansfunktionen inhämtar rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv från dotterbolagen.

Överskottslikviditet i dotterbolagen, överstigande den del som krävs för att hantera rörelsekapitalbehov, överförs till finansfunktionen. Som resultat av Covid-19 pandemin har en del dotterbolag tagit upp extern skuld i form av lokala stödpaket. Villkoren för majoriteten av dessa paket är att den likviditeten inte får lov att användas till annat än att stödja det lokala bolaget i fråga, varpå centraliseringen av likviditet har påverkats något.

Bongs emitterade säkerställda obligationer om 110 MSEK har en treårig löptid och en årlig ränta om STIBOR (3 månader) plus 10 procent. Bong är förpliktigt att efterleva finansiella villkor i låneavtalet, så kallade kovenanter. Dessa anger hur stor nettolåneskulden får vara i förhållande till EBITDA samt minsta tillåtna likviditet. För mer information se not 26.

Övriga kreditfaciliteter består främst av dotterbolagens lokala checkräkningskrediter i utländska banker. Beviljade outnyttjade krediter uppgick till 8 MSEK (8).

Moderbolagets externa upplåning täcker till stor del dotterbolagens lånebehov. Ovanstående tabell analyserar koncernens icke derivata finansiella skulder och nettoreglerade derivatinstrument som utgör finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen samt med antagande om över tiden oförändrad finansieringsstruktur och amorteringstakt för koncernens icke derivata skulder. Derivatinstrument som utgör finansiella skulder ingår i analysen om deras avtalsenliga

förfallodagar är väsentliga för att förstå tidpunkterna för de framtida kassaflödena. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena beräknade till balansdagens marknadsränta och periodens förväntade räntemarginal.

## HANTERING AV KAPITAL

Bongs mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en kapitalstruktur som minimerar kostnaderna för kapital.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Koncernen bedömer kapitalet baserat på följande nyckeltal, utfall:

Nyckeltal	2023	2022
Soliditet, %	35	34
Nettolåneskuld, MSEK	427	448
Nettoskuld/sättningsgrad, ggr	0.77	0.78
Nettoskuld/EBITDA, ggr	3.17	2.72

## BERÄKNING AV VERKLIGT VÄRDE

Valutakursvinster och -förluster på valutaterminer (för kassaflödessäkring per 31 december, vilka redovisas i Övrigt totalresultat, redovisas i resultaträkningen i den period under vilken den säkrade transaktionen påverkar resultaträkningen. Samtliga kassaflödessäkringar bedömdes vara fullt effektiva vid årsskiftet. Vinst och förluster på de säkringar som innehas för handel redovisas i resultaträkningen som finansiella intäkter och kostnader. Koncernen netto-redovisar inte finansiella tillgångar och skulder.

Tabellen nedan visar koncernens finansiella tillgångar och skulder i form av derivat som värderas till verkligt värde.

2023-12-31	Tillgångar	Skulder
Valutaterminskontrakt - Kassaflödessäkringar		
Totalt		

2022-12-31	Tillgångar	Skulder
Valutaterminskontrakt - Kassaflödessäkringar		
Totalt		

## NOT 2 - GEOGRAFISK FÖRDELNING AV NETTOOMSÄTTNING OCH ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Nettoomsättning	2023			2022		
	Kuvert	Förp.	IFRS Just.	Kuvert	Förp.	IFRS Just.
Sverige	108 350	47 609	8 131	113 522	65 224	5 844
Norden och Baltikum	116 826	40 038	-	115 631	46 358	-
Centraleuropa	586 020	227 794	21 951	581 321	239 811	28 699
Södra Europa	352 210	115 910	17 674	348 809	112 292	23 030
UK	228 324	98 214	3 854	256 710	100 750	4 636
Övriga	59 929	55 194	-	67 357	54 710	-
Totalt	1 451 659	584 759	51 610	1 483 350	619 145	62 209

Anläggningstillgångar	2023	2022
Sverige	114 400	118 944
Norden och Baltikum	3 136	3 316
Centraleuropa	428 799	437 573
Södra Europa*	243 547	255 871
Storbritannien	28 385	43 398
Övriga	1 000	650
Totalt	819 267	859 752

\* Nedskrivning av goodwill om 13 198 KSEK gjordes under december 2023

## NOT 3 - SEGMENTRAPPORTERING

### RÖRELSESEGMENT

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutstättaren. Den högste verkställande beslutstättaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som verkställande direktören/koncernchef.

Segmentrapporteringen för affärsområde omfattar EBITDA före strukturkostnader.

### SEGMENTINFORMATION

Indelningen i segment är i första hand relaterad till geografiska områden som visas nedan.

Segmenten tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med undantag för redovisningen av försäljning av råmaterial, försäljning av avfall och hyresintäkter. I den interna rapporteringen är dessa poster rapporterade som minskning av kostnader medan i koncernens konsoliderade räkningarna redovisas posterna som omsättning.

#### Centraleuropa

Segmentet omfattar bolag i Tyskland, Polen, Rumänien och Schweiz.

#### Södra Europa och norra Afrika

Segmentet omfattar bolag i Frankrike, Belgien, Italien, Spanien och Tunisien.

#### Norden

Segmentet omfattar bolag i Sverige, Norge, Danmark och Finland.

#### Storbritannien

Segmentet omfattar bolagen i Storbritannien.

#### IFRS justeringar

IFRS justeringar omfattar redovisningen av försäljning av råmaterial, försäljning av avfall och hyresintäkter. I den interna rapporteringen är dessa poster rapporterade som minskning av kostnader medan i koncernens konsoliderade räkningar redovisas posterna som omsättning.

#### NOT 4 - KOSTNADER FÖRDELADE PÅ KOSTNADSSLAG

	2023	2022
Avskrivningar och nedskrivningar (Not 7)	91 370	66 338
Kostnader för ersättningar till anställda (Not 5)	554 696	516 928
Förändringar i lager av färdiga varor och produkter i arbete	9 790	-34 274
Råmaterial	1 019 303	1 125 354
Transportkostnader	104 400	119 393
Övriga kostnader	274 385	254 403
Summa kostnader för sålda varor, försäljnings- och administrationskostnader	2 053 945	2 048 143

#### PORTS, NOT 3

Nettomsättning och EBITDA innan omstrukturering per segment

Segment	Externa intäkter	IFRS justeringar	2023	Totalt	EBITDA	Externa intäkter	IFRS justeringar	2022	Totalt	EBITDA
			Intäkter från andra segment					Intäkter från andra segment		
Centraleuropa	816 642	21 951	68 305	906 898	69 589	848 313	28 699	95 581	972 593	94 355
Södra Europa och norra Afrika	614 360	17 674	32 844	664 878	25 251	605 504	22 286	35 382	663 172	38 304
Norden	284 200	8 131	32 042	324 373	34 393	296 596	6 588	13 622	316 806	17 782
Storbritannien	321 216	3 854	92	325 162	8 870	352 082	4 636	586	357 304	12 478
Konsolidering och eliminering	-	-	-133 283	-133 283	433	-	-	-145 171	-145 171	3 298
<b>Totalt</b>	<b>2 036 418</b>	<b>51 610</b>	<b>-</b>	<b>2 088 028</b>	<b>138 536</b>	<b>2 102 495</b>	<b>62 209</b>	<b>-</b>	<b>2 164 704</b>	<b>166 217</b>
Omstruktureringkostnader					-3 603					-1 590
Avskrivningar och nedskrivningar					-91 370					-66 338
Finansiella intäkter					1 225					910
Finansiella kostnader					-40 698					-37 350
Resultat före skatt					4 090					61 850
Inkomstskatt					-10 775					-19 103
<b>Årets resultat</b>					<b>-6 685</b>					<b>42 745</b>

IFRS justeringar är inkluderade i ovan rapportets EBITDA

#### NOT 5 - ANSTÄLLDA SAMT LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR

	2023		2022	
	Antal anställda	varav män	Antal anställda	varav män
Medellan anställda				
Sverige	86	57	93	61
Tyskland	325	155	344	256
Frankrike	255	189	262	195
Storbritannien	138	91	145	105
Polen	199	113	208	120
Finland	8	3	8	3
Norge	6	3	6	3
Danmark	5	2	5	2
Spanien	10	7	9	7
Belgien	16	5	13	5
Rumänien	4	3	5	3
Tunisien	29	26	35	26
Italien	1	-	1	-
<b>Totalt</b>	<b>1 082</b>	<b>654</b>	<b>1 134</b>	<b>786</b>

#### Styrelseledamöter och ledande befattningshavare

	Koncernen				Moderbolaget			
	2023		2022		2023		2022	
	Totalt	varav män	Totalt	varav män	Totalt	varav män	Totalt	varav män
Styrelseledamöter	24	20	28	24	4	4	4	4
VD och andra ledande befattningshavare	28	27	33	32	1	1	1	1

#### Löner, ersättningar och sociala kostnader

Koncernen					
2023		2022		2022	
Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader
436 964	117 732	17 542	413 007	103 921	15 484

Moderbolaget					
2023		2022		2022	
Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader
2 623	256	-	2 338	240	-

Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m.fl. och anställda

	Moderbolaget			
	2023		2022	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Totala ersättningar	2 623	934	2 338	881

#### LEDANDE BEFATTNINGSHAVARES ANSTÄLLNINGSVILLKOR

##### STYRELSENS ORDFÖRANDE

Styrelsens ordförande har erhållit 350 TSEK i arvode för 2023 (183). Beloppet utgör styrelsearvode och arvode som ledamot i revisionsutskottet. Något övrigt arvode har inte utgått. Avtal om pension, avgångsvederlag eller annan förmån föreligger ej.

##### ÖVRIGA STYRELSELEDAMÖTER

Arvode till övriga styrelseledamöter har för år 2023 utgått med sammanlagt 550 TSEK (483). Ledamoten Christian Paulsson har erhållit 250 TSEK (363). Beloppet utgör styrelsearvode och arvode som ordförande i revisionsutskottet. Stéphane Hamelin och Eric Joan har erhållit 150 TSEK vardera.

Något övrigt arvode har ej utgått. Avtal om pension, avgångsvederlag eller annan förmån föreligger ej. Styrelsearvode har ej utgått arbetstagarrepresentanterna.

##### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR TILLIKA KONCERNCHIEF

För år 2023 har utgått för Kai Steigleder en fast lön inklusive ersättning för semester om 4 216 TSEK samt förmåner främst bestående av bilförmån till ett värde av 67 TSEK. Lönen omfattar även arbetet som affärsenhetschef för Centraleuropa.

Utöver fast lön kan, på koncernens uppfyllelse av vissa finansiella mål kan rörlig ersättning utgå efter beslut av styrelsen.

Under året har utbetalats en rörlig ersättning om 555 TSEK avseende år 2022. Pensionsåldern är 67 år. Vid uppsägning från bolagets sida föreligger rätt till lön och löneförmåner under 12 månader. Vid uppsägning från verkställande direktören gäller uppsägningstid av 6 månader.

##### ÖVRIGA BEFATTNINGSHAVARE I LEDNINGSGRUPPEN

Till övriga befattningshavare i ledningsgruppen, omfattande fyra personer, har under 2023 utgått en sammanlagd fast lön om 10 143 TSEK (8 852) jämte förmåner främst bestående av bilförmån till ett värde av 309 TSEK (330)

Utöver fast lön kan, baserad på koncernens uppfyllelse av vissa finansiella mål, rörlig ersättning utgå med maximalt 20-30 procent av den fasta lönen. För 2023 har rörlig ersättning på 0 TSEK utgått (0).

Under året har utbetalats rörlig ersättning avseende 2022 om 771 TSEK (838). Pensionsförmåner utgår enligt individuella avtal som ger företaget en kostnad som maximalt uppgår till 10 procent av årslönen.

Under 2023 har pensionspremie utgått med 97 TSEK (72) Vid uppsägning från bolagets sida utgår oförändrad lön under 6-18 månader. Vid uppsägning från den anställdes sida föreligger en uppsägningstid om 4-12 månader.

#### BEREDNING- OCH BESLUTSPROCESS

Inom styrelsen finns en ersättningskommitté i vilken ingår två styrelseledamöter. Kommittén handlägger frågor rörande anställningsvillkor och ersättning till VD och de som rapporterar direkt till VD.

#### NOT 6 - ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

PwC	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Revisionsuppdrag 1)	2 695	2 763	1 070	929
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget 2)	-	15	-	15
Skatterådgivning 3)	-	-	-	-
Övriga tjänster 4)	240	441	240	264
Totalt	2 935	3 219	1 310	1 208
Övriga				
Revisionsuppdrag	877	841	-	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	235	268	-	-
Övriga tjänster	407	373	247	46
Totalt	1 519	1 482	247	46

1) Varav 1 238 (1 187) avser PwC Sverige

2) Varav 0 (15) avser PwC Sverige

3) Varav 0 (0) avser PwC Sverige

4) Varav 240 (264) avser PwC Sverige

#### NOT 7 - AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR

	2023	2022
Fördelade per anläggningstillgång		
Nedskrivning goodwill	13 198	-
Övriga immateriella tillgångar	1 484	1 773
Byggnader och markanläggningar	41 626	36 528
Maskiner och tekniska anläggningar	23 456	19 663
Inventarier, verktyg och installationer	11 606	8 374
Totalt	91 370	66 338
Fördelade per funktion	2023	2022
Kostnad för sålda varor	68 390	57 409
Försäljningskostnader	7 355	6 458
Administrationskostnader	15 625	2 471
Totalt	91 370	66 338

#### NOT 8 - ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER OCH RÖRELSEKOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Rörelseintäkter				
Valutakursvinster på operativa fordringar och skulder	42 441	71 794	30	36
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	10 835	11 917	-	-
Totalt	53 276	83 711	30	36

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Rörelsekostnader				
Strukturkostnader och övriga avsättningar	-3 603	-25 590	-	-
Valutakursförluster på operativa fordringar och skulder	-40 153	-74 968	-59	-42
Övrigt	-42	-1 425	-	-
Totalt	-43 798	-101 983	-59	-42

#### NOT 9 - FINANSIELLA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Räntaintäkter	333	29	16	-
Valutakursvinster på finansiella poster	1 205	881	-	-
Finansiella intäkter, koncernföretag	-	-	35 432	23 562
Totalt	1 538	910	35 448	23 562

#### NOT 10 - FINANSIELLA KOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Räntekostnader, övriga	-35 808	-28 621	-25 719	-25 003
Valutakursdifferenser på finansiella poster	-314	-3 188	-	-212
Övriga finansiella kostnader	-4 890	-5 541	-279	-274
Totalt	-41 012	-37 350	-25 998	-25 489

## NOT 11 - SKATT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Aktuell skatt	-10 576	-12 123	-	-
Uppskjuten skatt	-198	-6 981	5 060	8 810
<b>Totalt</b>	<b>-10 774</b>	<b>-19 104</b>	<b>5 060</b>	<b>8 810</b>

Skatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle framkommit vid tillämpning av skattesatserna gällande för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Resultat före skatt	4 089	61 849	3 081	19 675
Beräknad svensk inkomstskatt, 20,6%	-842	-12 741	-635	-4 053
Skilnad utländska skattesatser	-2 450	-7 807	-	-
Ej avdragsgill kostnad/skattefri inkomst	-9 699	-3 564	1 932	838
Skatteeffekter från tidigare år	-1 275	152	-	-
Skatteeffekter på grund av förändringar i skattesatser/lagar	-29	1	-	-
Ökning av utnyttjade skattemässiga underskott utan matchande aktivering av uppskjuten skatt	-2 731	-5 488	-	-
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade utnyttjade skattemässiga underskott	6 252	3 215	3 763	12 025
Värdejusteringar på uppskjuten skatt	-	-	-	-
Redovisning av tidigare oredovisade förluster	-	-	-	-
<b>Skatt enligt resultaträkningen</b>	<b>-10 774</b>	<b>-19 104</b>	<b>5 060</b>	<b>8 810</b>

## NOT 12 - VALUTAKURSVINSTER/-FÖRLUSTER - NETTO

Valutakursvinster/-förluster har redovisats i resultaträkningen enligt följande		
	2023	2022
Övriga rörelseintäkter	42 441	71 794
Övriga rörelsekostnader	-40 153	-74 968
Finansiella intäkter	1 205	881
Finansiella kostnader	-314	-3 188
<b>Totalt</b>	<b>3 179</b>	<b>-5 481</b>

## NOT 13 - RESULTAT PER AKTIE

### RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden.

	2023	2022
Resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare	-4 723	44 119
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier (tusental)	211 205	211 205
<b>Resultat per aktie, SEK</b>	<b>-0,02</b>	<b>0,21</b>

### RESULTAT PER AKTIE, EXKLUSIVE JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

De jämförelsestörande posterna om totalt -13,2 MSEK (0) består av nedskrivning av goodwill. Under 2022 hade Bong inga jämförelsestörande poster. Jämförelsestörande poster definieras på sidan 46.

	2023	2022
Resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare	-4 723	44 119
Jämförelsestörande poster	13 198	-
Resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare, exklusive jämförelsestörande poster	8 475	44 119
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier (tusental)	211 205	211 205
<b>Resultat per aktie exklusive jämförelsestörande poster, SEK</b>	<b>0,04</b>	<b>0,21</b>

## NOT 14 - GOODWILL

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärdet	487 984	454 475
Nedskrivning	-13 198	-
Valutakursdifferenser	725	33 509
Utgående anskaffningsvärdet	<b>475 511</b>	<b>487 984</b>

### FÖRDELNING AV GOODWILL

	2023-12-31	2022-12-31
Centraleuropa	273 483	272 828
Södra Europa och norra Afrika*	40 312	53 196
Norden	56 880	56 879
Övrigt	104 836	105 081

\*Nedskrivning av goodwill om 13 198 KSEK

### PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHÖV FÖR GOODWILL

Atervinningsbart belopp för varje separat KGE (kassagenererande enhet) fastställs baserat på beräkning av nyttjandevärde. Denna beräkning utgår från uppskattade framtida kassaflöden baserat på finansiell budget som godkänns av ledningen och som täcker en femårsperiod. Kassaflödet bortom femårsperioden extrapoleras och utgår från att kuvertmarknaden i Europa som helhet kommer att ha en begränsad tillväxt medan marknaden för lätta förpackningar

fortsatt växer. Kassaflödena baseras på tidigare års utfall och ledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. Ledningen har fastställt de budgeterade kassaflödena baserat på tidigare års resultat, beslutade och genomförda effektiviseringsåtgärder och förväntningar på marknadsutvecklingen.

Vid beräkning av nyttjandevärde har antagits en diskonteringsränta om 10,3 procent efter skatt (11,4 procent före skatt). Samma diskonteringsränta är applicerbar på alla segment eftersom risken inte skiljer sig åt mellan dem. Använd tillväxttakt är positiv under de tre första åren i prognosperioden om i genomsnitt 5,4 procent (6,5 procent föregående år) och i genomsnitt 4,8 procent (7,0 procent föregående år) för de sista två åren baserat på en fortsatt minskande kuvertmarknad och växande marknad för lätta förpackningar. En uthållig årlig tillväxttakt om 1,0 procent (1,0 procent föregående) är här antagits för att extrapolera kassaflöden bortom budgetperioden. Föregående år användes en diskonteringsränta om 10,2 procent (11,4 procent före skatt).

Den diskonteringsränta som använts anges efter skatt och återspeglar de marknadsräntor, risker och skattesatser som gäller för de olika enheterna. Den genomsnittliga tillväxttakt som använts är baserad på de prognoser som finns för branschen. Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historiska erfarenheter och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs bland redovisningsprinciperna.

Atervinningsvärdet har fastställts genom beräkning av nyttjandevärdet. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras.

Ledningen har fastställt budgeten baserat på tidigare resultat och sina förväntningar på framtida marknadsutveckling samt extern information om marknadsutveckling.

### KÄNSLIGHETSANALYS

Antagandet avseende kvarvarande tillväxt hade varit 0,5 procentenhet lägre skulle det innebära ett totalt nedskrivningsbehov om 0 MSEK fördelat enligt följande på respektive KGE. Vidare om antagandet avseende tillväxt hade varit 1 procentenhet lägre skulle det innebära en nedskrivning om 0 MSEK fördelat enligt följande på respektive KGE. Antagandet om den beräknade tillväxttakten bortom budgetperioden då återvinningsvärdet hade varit detsamma som det bokförda värdet av de kassagenererande enheterna är följande för varje KGE.

KGE	Tillväxt 0,5 procentenhet lägre	Tillväxt 1,0 procentenhet lägre	Break-even scenario i procent
Centraleuropa	-	-	-2,2
Sydeuropa och Nordafrika	-	-	-0,4
Norden	-	-	-28,9
Övrigt	-	-	-4,1

Om antagandet avseende fasta kostnader hade varit 0,5 procentenhet högre skulle det innebära en nedskrivning om 19 MSEK. Vidare om antagandet avseende fasta kostnader hade varit 1 procentenhet högre skulle det innebära en nedskrivning om 101 MSEK fördelat enligt följande på respektive KGE. Antagandet om fasta kostnader i förhållande till omsättning där återvinningsvärdet varit detsamma som det bokförda värdet på de kassagenererande enheterna är följande för varje KGE.

KGE	Kostnad 0,5 procentenheter högre	Kostnad 1,0 procentenheter högre	Break-even sce- nario i procent
Centraleuropa	-	-49	0,6
Sydeuropa och Nordafrika	-19	-52	0,2
Norden	-	-	2,1
Övrigt	-	-	1,4

Om antagandet avseende bruttomarginal hade varit 1 procentenhet lägre skulle det innebära en nedskrivning om 27 MSEK fördelat enligt följande på respektive KGE. Antagandet om bruttomarginal vid vilken återvinningsvärdet hade varit detsamma som det bokförda värdet på de kassagenererande enheterna är följande för varje KGE.

KGE	Bruttomarginal 1 procentenhet lägre	Break-even sce- nario i procent
Centraleuropa	-	-1,0
Sydeuropa och Nordafrika	-27	-0,3
Norden	-	-3,2
Övrigt	-	-2,1

Antagandet om den beräknade kapitalkostnaden till vilken återvinningsvärdet hade varit detsamma som det bokförda värdet av de kassagenererande enheterna är följande för varje KGE.

Dessa beräkningar är hypotetiska och skall inte ses som en indikation på att dessa faktorer är mer eller mindre troliga att förändras. Känslighetsanalysen bör därför tolkas med försiktighet. Det totala beräknade återvinningsvärdet överstiger det bokförda värdet med 234 MSEK beräknat på samtliga KGE.

KGE	Break-even scenario i procent för WACC efter skall
Centraleuropa	12,2
Sydeuropa och Nordafrika	11,0
Norden	22,4
Övrigt	12,9

#### NOT 15 - ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	93 108	87 991
Inköp	4 387	4 451
Försäljning/utrangering	-47 117	-2 030
Omklassificeringar	-1 672	-467
Valutakursdifferenser	321	3 163
Utgående	49 027	93 108

	2023	2022
Ingående ackumulerade avskrivningar	-91 424	-86 586
Försäljning/utrangering	46 921	2 030
Omklassificeringar	-42	-
Valutakursdifferenser	-310	-5 095
Årets avskrivningar	-1 484	-1 773
Utgående ackumulerade avskrivningar	-46 339	-91 424
Utgående planenligt restvärde	2 688	1 684

Posten avser huvudsakligen anpassningar av programvaror.

#### NOT 16 - MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2023-12-31	2022-12-31
Byggnader, mark och markanläggningar		
Ingående anskaffningsvärden	175 379	162 353
Inköp	40	205
Försäljning/utrangering	-46	-776
Omklassificeringar	-574	66
Valutakursdifferenser	-160	13 531
Utgående anskaffningsvärden	174 639	175 379

Ingående ackumulerade avskrivningar/nedskrivningar	-121 485	-110 359
Försäljning/utrangering	46	776
Valutakursdifferenser	192	-9 226
Årets avskrivningar/nedskrivningar	-3 275	-2 676
Utgående ackumulerade avskrivningar	-124 522	-121 485
Utgående planenligt restvärde	50 117	53 894
Varav mark	9 709	9 731

	2023-12-31	2022-12-31
Maskiner och andra tekniska anläggningar		
Ingående anskaffningsvärden	745 695	671 652
Inköp	10 810	3 496
Försäljning/utrangering	-48 668	-31 368
Omklassificeringar	10 060	13 852
Valutakursdifferenser	4 164	88 063
Utgående anskaffningsvärden	722 061	745 695

Ingående ackumulerade avskrivningar	-665 226	-597 060
Försäljning/utrangering	42 460	30 430
Omklassificeringar	-	11
Valutakursdifferenser	-3 498	-82 658
Årets avskrivningar	-17 750	-15 949
Utgående ackumulerade avskrivningar	-644 014	-665 226
Utgående planenligt restvärde	78 047	80 469

Inventarier, verktyg och installationer	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	194 393	174 214
Inköp	1 589	1 295
Försäljning/utrangering	-26 486	-7 604
Omklassificeringar	-874	12 383
Valutakursdifferenser	781	14 105
Utgående anskaffningsvärden	169 403	194 393

Ingående ackumulerade avskrivningar	-168 971	-158 835
Försäljning/utrangering	26 366	7 558
Valutakursdifferenser	-563	-13 429
Omklassificeringar	512	-
Årets avskrivningar	-5 801	-4 265
Utgående ackumulerade avskrivningar	-148 457	-168 971
Utgående planenligt restvärde	20 946	25 422

#### NOT 17 - NYTTJANDERÄTTER

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal.

Tillgångar med nyttjanderätt - Fastigheter	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	269 603	167 751
Nya hyreskontrakt	2 959	114 844
Avslutade hyreskontrakt	-6 710	-24 654
Valutakursdifferenser	3 335	11 662
Utgående anskaffningsvärden	269 187	269 603

Ingående ackumulerade avskrivningar	-100 049	-84 991
Avslutade hyreskontrakt	6 075	23 468
Valutakursdifferenser	-1 000	-4 674
Årets avskrivningar	-38 350	-33 852
Utgående ackumulerade avskrivningar	-133 324	-100 049
Utgående planenligt restvärde	135 863	169 554

Tillgångar med nyttjanderätt - Övriga	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	36 199	30 325
Nya hyreskontrakt	28 021	8 057
Avslutade hyreskontrakt	-4 621	-4 562
Valutakursdifferenser	-557	2 379
Utgående anskaffningsvärden	59 042	36 199

Ingående ackumulerade avskrivningar	-14 962	-10 760
Avslutade hyreskontrakt	4 189	4 451
Omklassificeringar	470	-
Valutakursdifferenser	831	-831
Årets avskrivningar	-11 511	-7 823
Utgående ackumulerade avskrivningar	-20 983	-14 962
Utgående planenligt restvärde	38 059	21 237

Leasingskulder	2023-12-31	2022-12-31
Ingående skulder	201 570	115 269
Nya hyreskontrakt	26 230	121 678
Avslutade hyreskontrakt	-1 431	-1 568
Ränta	8 682	5 873
Valutakursdifferenser	2 430	9 044
Hyresbetalningar	-57 181	-48 727
<b>Utgående skulder, not 23 och not 26</b>	<b>180 300</b>	<b>201 570</b>

Redovisade belopp i resultaträkningen. I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

Avskrivningar på nyttjanderätter	2023	2022
Fastigheter	-38 350	-33 852
Övriga	+10 508	-7 823
<b>Summa</b>	<b>-48 858</b>	<b>-41 674</b>
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	-8 682	-5 873
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal	-3 073	-1 669
Utgifter hänförliga till leasingavtal med underliggande lågt värde som inte är korttidsleasingavtal	-427	-247

Redovisade belopp i kassalödet. Det totala kassalödet gällande leasingavtal under 2023 var -48 801 (-46 548).

#### NOT 18 - PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR OCH FÖRSKOTT AVSEENDE MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	19 509	3 826
Under året nedlagda kostnader	5 555	41 288
Omklassificeringar	-6 940	-25 834
Valutakursdifferenser	241	229
<b>Utgående balans</b>	<b>18 365</b>	<b>19 509</b>

#### NOT 19 - ANDELAR I DOTTERBOLAG

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärde	370 388	370 388
Aktieägarutskott	31 000	-
<b>Utgående balans</b>	<b>401 388</b>	<b>370 388</b>

Ovan utgående balans består av Bong ABs bokförda värde på andelar i dotterbolag där 276 456 (276 456) är i Bong GmbH och 124 932 (93 932) är i Bong International.

#### FORTS. NOT 19

Bolag	Organisationsnummer	Säte	Antal aktier	Andel av kapital, %
Bong International AB	556044-3573	Kristianstad, Sweden	1 501 200	100
Bong GmbH	HRB 1646	Solingen, Germany	1	100
Bong Sverige AB	556016-5606	Kristianstad, Sweden	804 000	100
Bong UK Ltd	3895897	Milton Keynes, Great Britain	7 000 000	100
IPC SAS	327 956 199	Angoulême, France	15 000	100
Bong SAS	775 695 299	Saint Sébastien de Morsent, France	100 000	100
Pflueger Lober Kuvert GmbH	HRB 9534	Erlangen, Germany	1	100
Bong Packaging S.R.L.	3774701209	Bologna, Italy	10 000	85
Bong Belgium SA	0453.235.963	Kortrijk, Belgium	25 696	100
Bong Denmark A/S	58154717	Høje-Taastrup, Denmark	5 000	100
Bong Envelo SRL	296556/06.08.2015	Bukarest, Romania	100	100
Bong Africa Sarl	1620893G	Tunis, Tunisia	322 036	85
CAOIX SAS	518971866	Saint Sébastien de Morsent, France	7 203 512	100
BONG Caly Swiat Kopert Sp. zo. o.	KRS 286281	Poznan, Poland	8 000	100
Bong S.a.r.l.	329200570	Paris, France	1 000	100
Envel Europa SA	ES-A25422015	Barcelona, Spain	8 000	100
Bong Grundstücksverwaltung GmbH (BONG)	HRB 8789	Solingen, Germany	1	100
Bong Retail Solutions AB	556296-3115	Kristianstad, Sweden	10 000	100
Bong Norge AS	931080687	Vear, Norway	40 000	100
Bong Polska Sp. zo. o.	KRS 45327	Krakow, Poland	2 300	100
Bong Retail Solutions NV	0826.223.234	Kortrijk, Belgium	4 000	100
Bong Suomi Oy	1487663-6	Pirkkala, Finland	20 050	100
Packaging First Ltd	3838039	Essex, Great Britain	100	90

\*Sammanställningen omfattar direktägda dotterbolag samt indirekt ägda bolag som inte är vilande. Samtliga dotterbolag konsolideras i koncernen.

#### NOT 20 - UPPSKJUTEN SKATT

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när uppskjutna skatter avser samma skattemyndighet. Uppskjuten skatt per temporär skillnad uppgår till:

Uppskjuten skattefordran	2023-12-31	2022-12-31
Förlustavdrag	43 094	42 324
Immateriella anläggningstillgångar	-	2 805
Materiella anläggningstillgångar	7 701	4 055
Pensioner	25 386	22 790
Nyttjanderätter*	3 372	3 212
Räntebärande skulder	26 689	25 622
Övriga temporära skillnader	13 196	11 374
Kvittning av uppskjutna skattefordringar i enlighet med kvittningsavsättningar	-25 711	-21 901
<b>Totalt</b>	<b>93 727</b>	<b>90 281</b>

\* Av dessa är 46 042 (53 771) relaterat till nyttjanderätter och 49 414 (56 983) relaterat till leasingskulder.

Uppskjuten skatteskuld	2023-12-31	2022-12-31
Immateriella anläggningstillgångar	382	383
Materiella anläggningstillgångar	8 748	11 613
Pensioner	18 420	18 619
Övriga temporära skillnader	2 527	2 281
Kvittning av uppskjutna skattefordringar i enlighet med kvittningsavsättningar	-25 711	-21 901
<b>Totalt</b>	<b>4 366</b>	<b>10 995</b>

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga förlustavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster.

Koncernens förlustavdrag avser framförallt verksamheten i Tyskland och Sverige. Under senare år har ett antal åtgärder vidtagits för att sänka kostnaderna och effektivisera verksamheten. Möjligheterna att utnyttja kvarvarande förlustavdrag bedöms som goda.

Bruttoförändringar avseende uppskjutna skatter är enligt följande:

Förlustavdrag	2023-12-31	2022-12-31
Vid årets början	42 324	49 694
Valutakursdifferenser	600	1 969
Redovisning i resultaträkningen	170	-9 339
Vid årets slut	43 094	42 324

Materiella anläggningstillgångar	2023-12-31	2022-12-31
Vid årets början	-7 558	-7 973
Valutakursdifferenser	-65	-486
Omklassificeringar	6 607	-341
Redovisning i resultaträkningen	-31	1 242
Vid årets slut	-1 047	-7 558

Pensioner	2023-12-31	2022-12-31
Vid årets början	4 171	20 030
Valutakursdifferenser	-710	642
Omklassificeringar	-	-
Redovisning i resultaträkningen	-707	-3 436
Aktuariell vinst/förlust på ersättningar efter avslutad anställning	4 212	-13 065
Vid årets slut	6 966	4 171

Immateriella anläggningstillgångar	2023-12-31	2022-12-31
Vid årets början	2 422	2 565
Valutakursdifferenser	1	119
Omklassificeringar	-2 805	-
Redovisning i resultaträkningen	-	-262
Vid årets slut	-382	2 422

Nyttjanderätter	2023-12-31	2022-12-31
Vid årets början	3 212	3 412
Valutakursdifferenser	94	145
Redovisning i resultaträkningen	66	-345
Vid årets slut	3 372	3 212

Övriga temporära skillnader	2023-12-31	2022-12-31
Vid årets början	34 715	24 477
Valutakursdifferenser	285	88
Redovisning i resultaträkningen	304	5 121
Omklassificeringar	987	545
Skatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat	1 067	4 484
Vid årets slut	37 358	34 715

#### NOT 21 - VARULAGER

Den utgift för varulager som kostnadsförts ingår i posten Kostnad för sålda varor och uppgick till 1 019 303 TSEK (1 123 354). Av varulagervärdet har 0 TSEK (0) värderats till nettoförsäljningsvärde.

#### NOT 22 - KUNDFORDRINGAR OCH ANDRA FORDRINGAR

	2023-12-31	2022-12-31
Kundfordringar	188 052	201 311
Avgår reservering för värdeminskning i fordringar	-9 689	-9 105
Kundfordringar - netto	178 363	192 206

Redovisade belopp, per valuta, för koncernens kundfordringar	2023-12-31	2022-12-31
SEK	15 194	21 622
EUR	72 452	64 211
GBP	67 466	79 290
Andra valutor	23 251	27 083
Summa	178 363	192 206

Geografisk fördelning av kundfordringar	2023-12-31	2022-12-31
Sverige	20 555	26 037
Övriga Norden och Baltikum	6 454	5 191
Centraleuropa	41 196	51 368
Frankrike och Spanien	42 168	29 743
Storbritannien	67 990	79 867
Summa	178 363	192 206

Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar	2023-12-31	2022-12-31
Per 1 januari	9 105	5 851
Reservering för osäkra fordringar	1 942	3 367
Fordringar som har skrivits bort under året som ej indrivningsbara (-)	-973	-295
Återförda outnyttjade belopp	-536	-111
Valutakursdifferens	151	293
Per 31 december	9 689	9 105

Kreditkvaliteten för kundfordringar som varken har förfallit till betalning eller är i behov av nedskrivning kan bedömas genom betalningshistorik.

Betalningshistorik motparter	2023-12-31	2022-12-31
Grupp 1 nya kunder	1 161	5 717
Grupp 2 befintliga kunder utan tidigare betalningsförsummelser	175 750	183 874

Grupp 3 befintliga kunder med vissa tidigare uteblivna betalningar där alla uteblivna betalningar har återvunnits fullt ut	2023-12-31	2022-12-31
	1 452	2 615
Summa kundfordringar	178 363	192 206

Per 31 december 2023 var kundfordringar uppgående till 27 845 TSEK (11 745) förfallna men utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga. De förfallna fordringarna avser ett antal kunder vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter. Åldersanalysen av dessa kundfordringar framgår nedan:

Åldersanalys:	2023-12-31	2022-12-31
Mindre än 3 månader	27 845	11 745
3 till 6 månader	3 564	1 953
Mer än 6 månader	6 125	7 152
Summa	37 534	20 850

För kundfordringar och andra fordringar överensstämmer verkligt värde med bokfört värde.

#### NOT 23 - ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR OCH SKULDER

	Koncernen		Moderbolaget	
Övriga kortfristiga fordringar	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Övriga kortfristiga fordringar	27 806	40 041	138	-
Totalt	27 806	40 041	138	-

	Koncernen		Moderbolaget	
Övriga kortfristiga skulder	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Kortfristiga hyreskontrakt IFRS 16	50 958	47 027	-	-
Moms	23 303	28 280	-	-
Övriga kortfristiga skulder	18 407	16 991	113	120
Totalt	92 668	92 298	113	120

## NOT 24 - UPPLUPNA KOSTNADER/INTÄKTER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER/KOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter				
Förutbetalda räntor	-	1 044	-	-
Övriga förutbetalda kostnader	6 714	4 058	305	105
Upplupna leverantörsbonusar	4 748	7 709	-	-
Övriga upplupna intäkter	85 115	57 665	-	-
<b>Totalt</b>	<b>96 577</b>	<b>70 476</b>	<b>305</b>	<b>105</b>

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter				
Lönerelaterade upplupna kostnader	66 504	63 095	157	415
Upplupna räntor	3 309	2 856	3 265	2 800
Upplupna kundbonusar	47 380	54 942	-	-
Övriga upplupna kostnader	63 752	71 955	1 129	553
<b>Totalt</b>	<b>180 945</b>	<b>192 848</b>	<b>4 551</b>	<b>3 768</b>

## NOT 25 - LIKVIDA MEDEL

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Likvida medel	128 425	144 632	89	53
Varav på spärrat konto	938	90	-	-
<b>Summa</b>	<b>129 363</b>	<b>144 722</b>	<b>89</b>	<b>53</b>

## NOT 26 - UPPLÄNING

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Långfristiga lån				
Leasingkontrakt - IFRS 16 m.m.	129 299	154 543	-	-
Obligationslån	-	109 673	-	109 673
Covid- och övriga lån	41 734	88 620	-	-
<b>Totalt</b>	<b>171 033</b>	<b>352 836</b>	<b>-</b>	<b>109 673</b>

Obligationslånet 2021 redovisas till upplupet anskaffningsvärde vilket innebär att lånets nominella värde 110 MSEK reducerats för anskaffningskostnad som kommer justera lånets redovisade värde vid varje rapporteringstillfälle fram till lånets förfall 2024 då det redovisade värdet kommer uppgå till det nominella

värdet. Fullständiga villkor för det seniora obligationslånet framgår av bolagets hemsida [www.hong.com](http://www.hong.com)

Refinansieringsprocessen av Bongs emitterade säkerställda obligationer om 110 MSEK med förfall i oktober 2024 är pågående. Då koncernen trots rådande ekonomiska klimat har en bättre ställning nu till följd av resultatutvecklingen de senaste tre åren utvärderas möjligheter till alternativa lösningar. Processen kommer avslutas under andra kvartalet 2024.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Kortfristiga lån				
Covid- och övriga lån	48 238	31 337	-	-
Obligationslån	109 854	-	109 854	-
Leasingkontrakt - IFRS 16	50 958	47 027	-	-
<b>Totalt</b>	<b>209 050</b>	<b>78 364</b>	<b>109 854</b>	<b>-</b>
<b>Summa uppläning</b>	<b>380 084</b>	<b>431 200</b>	<b>109 854</b>	<b>109 673</b>

Förfallo dagar för långfristig uppläning är som följer:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Mellan 1 och 2 år	54 061	73 133	-	-
Mellan 2 och 5 år	75 316	233 378	-	109 491
Mer än 5 år	41 657	46 325	-	-
<b>Totalt</b>	<b>171 033</b>	<b>352 836</b>	<b>-</b>	<b>109 491</b>

Effektiv ränta på balansdagen var som följer:

	2023-12-31	2022-12-31
Checkräkningskredit	5,24%	1,45%
Annan uppläning	9,47%	7,73%

Räntenivån är beroende av gällande marknadsränta, länevaluta, räntebindningstid och finansiella nyckeltal avtalade med koncernens huvudbanker. De gällande nyckeltalen relaterar huvudsakligen till koncernens nettoskuld/EBITDA.

Redovisade belopp, per valuta, är som följer:	2023-12-31	2022-12-31
SEK	16 086	128 116
EUR	113 234	164 492
GBP	19 767	33 788
Andra valutor	21 946	26 440
<b>Summa</b>	<b>171 033</b>	<b>352 836</b>

Koncernen har följande ej utnyttjade checkräkningskrediter:

	2023-12-31	2022-12-31
Rörlig ränta:	7 767	7 786

## NOT 27 - PENSIONSFRÖPLIKTELSE

Koncernen har förmånsbestämda pensionsplaner i ett antal länder. Pensionsplanerna tillhandahåller förmåner baserade på den genomsnittliga ersättningen och anställningstiden de anställda har vid eller nära pensioneringen. De mest omfattande planerna finns i Sverige (96,3 MSEK) och Tyskland (59,3 MSEK), vilka representerar 88% av den totala pensionskulden.

Pensionsplanerna i Tyskland, Belgien och Norge stängdes för nya åtaganden för många år sedan, vilket innebär att de gravis kommer fasas ut. Pensionsplanen i Sverige är fortfarande öppen för anställda födda innan 1980.

Genom sina förmånsbestämda pensionsplaner och sjukvårdsplaner efter avslutad anställning är koncernen exponerad mot ett antal risker. En minskning i räntan på företagsobligationer kommer att innebära en ökning av skulderna i planen. Vissa av planens pensionsförpliktelser är kopplade till inflationen, högre inflation leder till högre skulder. Merparten av pensionsförpliktelserna, förutom Frankrike, innebär att de anställda som omfattas av planen ska erhålla förmånerna livet ut vilket medför att höjda livslängdsantaganden resulterar i högre pensionskulder. Den genomsnittliga åldern för pensionärerna är 76.

Specifikation av pensionsförpliktelser i balansräkningen

	2023-12-31	2022-12-31
Nuvärdet av fonderade förpliktelser	4 174	4 269
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-3 215	-2 790
Underskott i fonderade planer	959	1 479
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	176 232	161 712
<b>Utgående balans pensionskuld</b>	<b>177 191</b>	<b>163 191</b>

Sammansättning av förvaltningstillgångar:	2023-12-31	2022-12-31
Försäkringsbrev (noterade)	3 215	2 790
<b>Summa</b>	<b>3 215</b>	<b>2 790</b>

Avgifter till planer för ersättningar efter avslutad anställning förväntas för räkenskapsåret 2024 uppgå till 11 MSEK.

Vägd genomsnittlig löptid för pensionsförpliktelse uppgår till 11 år.

Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen och förvaltningstillgångarnas sammansättning per land redovisas nedan

2023	Sverige	Tyskland	Frankrike	Norge	Övriga	Summa
Nuvärdet av förpliktelsen	96 328	59 323	14 544	1 195	9 016	180 406
Verkligt värde på förvaltningstillgångar					-3 215	-3 215
Summa	96 328	59 323	14 544	1 195	5 801	177 191

2022	Sverige	Tyskland	Frankrike	Norge	Övriga	Summa
Nuvärdet av förpliktelsen	83 150	59 808	12 643	1 532	8 848	165 981
Verkligt värde på förvaltningstillgångar					-2 790	-2 790
Summa	83 150	59 808	12 643	1 532	6 058	163 191

Viktiga aktuariella antaganden

2023	Sverige	Tyskland	Frankrike	Norge	Övriga
Diskonteringsränta (%)	3,3	3,3	3,3	3,1	3,8
Inflation (%)	2,0	1,7	N/A	1,5	N/A
Löneökningar (%)	2,8	1,0	2,2	N/A	N/A
Förväntad livslängd vid 65, män	22	21	N/A	N/A	22
Förväntad livslängd vid 65, kvinnor	24	24	N/A	N/A	26

2022	Sverige	Tyskland	Frankrike	Norge	Övriga
Diskonteringsränta (%)	4,0	3,8	3,8	3,0	3,8
Inflation (%)	2,0	1,7	N/A	1,5	N/A
Löneökningar (%)	2,8	N/A	2,2	N/A	N/A
Förväntad livslängd vid 65, män	22	21	N/A	N/A	N/A
Förväntad livslängd vid 65, kvinnor	24	24	N/A	N/A	N/A

#### PENSIONS-FÖRSÄKRING I ALECTA

Antaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare.

För räkenskapsåret 2023 har koncernen inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom

en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålderspensionen är individuell och är bland annat beroende av den försäkrades ålder, lön och tidigare intjänad pension. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 1,2 mkr. Koncernen står för en oväsentlig del av planen.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsantagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Kollektiv konsolidering, i form av kollektiv konsolideringsnivå, ska normalt

tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 175 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade om den kollektiva konsolideringsnivån överstiger 175 procent. Alecta tillämpar dock premierreduktioner för att undvika att överskott uppstår. Vid utgången av 2023 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 158 procent (172 procent).

#### KÄNSLIGHETSANALYS PENSIONS-FÖRPLIKTELSE

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historiska erfarenheter och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Pensionsförpliktelsens nuvärde är beroende på ett antal faktorer som fastställs på aktuariell basis med hjälp av ett antal antaganden. I de antaganden som används vid fastställandet av nettokostnad (intäkt) för pensioner ingår bland annat den långsiktiga avkastningen på förvaltningstillgångarna samt antagandet om diskonteringsränta. Varje förändring av dessa antaganden, likväl som andra aktuariella antaganden, kommer att inverka på pensionsförpliktelsens redovisade värde.

Antagandet om förväntad avkastning på förvaltningstillgångarna är i linje med diskonteringsräntan i enlighet med reviderade IAS reglerna.

Koncernen fastställer lämplig diskonteringsränta i slutet av varje år. Detta är den ränta som används för att fastställa nuvärdet på de framtida utbetalningarna som förväntas krävas för att reglera pensionsförpliktelserna. Vid fastställandet av lämplig diskonteringsränta beaktar koncernen räntorna på förstklassiga företagsobligationer, alternativt statsobligationer som är uttryckta i den valuta i vilken ersättningarna kommer att utbetalas, och som har löptider motsvarande bedömningarna för den aktuella pensionsförpliktelsen. I Sverige beaktar även koncernen räntorna på bostadsobligationer vid fastställandet av diskonteringsräntan.

Andra viktiga antaganden rörande pensionsförpliktelserna baseras på rådande marknadsvillkor.

Om den använda diskonteringsräntan skulle avvika med +/-0,5 procentenhet från ledningens bedömningar, skulle det redovisade värdet på förpliktelserna vara uppskattningsvis cirka 10 MSEK lägre respektive 11 MSEK högre än det faktiska redovisade värdet.

FORTS. NOT 27

Förändringen i den förmånsbestämda förpliktelsen under året är följande	Nuvärdet av förpliktelsen	Verkligt värde på förvaltningsstillgångar	Summa
Per 1 januari 2022	218 816	3 788	215 028
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	-463	-	-463
Räntekostnader/(intäkter)	2 987	39	2 948
Kostnader för tjänstgöring under tidigare år	-	-	-
Omvärderingar:			
- Avkastning på förvaltningsstillgångar exkl belopp som ingår i räntekostnader/(intäkter)	-	-1 301	1 301
- (Vinst)/förlust till följd förändrade demografiska antaganden	-59 835	-	-59 835
- (Vinst)/förlust till följd förändrade finansiella antaganden	-645	-	-645
- Erfarenhetsbaserade (vinster)/förluster	9 085	-	9 085
Valutakursdifferenser	7 392	264	7 128
Avgifter:			
- Arbetsgivaren	-	11 356	-11 356
- Anställda som omfattas av planen	-	-	-
Utbetalningar från planen	-	-	-
- Utbetalda ersättningar	-11 356	-11 356	-
Regleringar	-	-	-
Per 31 december 2022	165 981	2 790	163 191
Per 1 januari 2023	165 981	2 790	163 191
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	1 398	-	1 398
Räntekostnader/(intäkter)	6 285	108	6 177
Kostnader för tjänstgöring under tidigare år	-	-	-
Omvärderingar:			
- Avkastning på förvaltningsstillgångar exkl belopp som ingår i räntekostnader/(intäkter)	-	338	-338
- (Vinst)/förlust till följd förändrade demografiska antaganden	14 643	-	14 643
- (Vinst)/förlust till följd förändrade finansiella antaganden	1 030	-	1 030
- Erfarenhetsbaserade (vinster)/förluster	3 084	-	3 084
Valutakursdifferenser	-363	-21	-342
Avgifter:			
- Arbetsgivaren	-	11 652	-11 652
- Anställda som omfattas av planen	-	-	-
Utbetalningar från planen	-	-	-
- Utbetalda ersättningar	-11 652	-11 652	-
Regleringar	-	-	-
Per 31 december 2023	180 406	3 215	177 191

NOT 28- ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

	2023-12-31	2022-12-31
Per 1 januari	35 174	10 263
Omstrukturering		
- tillkommande avsättningar	3 603	1 590
Utnyttjat under året	-3 549	-512
Övrigt		
- tillkommande avsättningar	274	24 238
Utnyttjat under året	-3 442	-812
Valutakursdifferens	-10	407
Per 31 december	32 050	35 174
	2023-12-31	2022-12-31
Långfristig del	6 876	9 054
Kortfristig del (omstrukturering)	25 174	26 120
Totalt	32 050	35 174

NOT 29- STÄLLDA SÄKERHETER

Avseende pensionsförpliktelser	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Företagsinteckningar	57 825	57 825	-	-
Avseende övriga skulder				
Aktier i dotterbolag	-	-	124 932	93 932
Företagsinteckningar	17 477	17 995	-	-
Fordran på dotterbolag	-	-	110 000	110 000
Omsättningsstillgångar	162 324	207 424	-	-
Totalt	237 626	283 244	234 932	203 932

NOT 30- ANSVARSFÖRBINDELSER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Ansvarighet FPG	1 598	1 496	-	-
Bankgaranti	-	-	-	-
Övriga ansvarsförbindelser	-	90	-	-
Totalt	1 598	1 586	-	-

## NOT 31 - RESERVER

	Säkringsreserv <sup>a</sup>	Omräkningsreserv	Summa reserver
Ingående balans 1 januari 2022	54	18 313	18 367
Kassalödssäkringar	-67	-	-67
Effekt av utökad av nettoinvestering	-	-21 716	-21 716
Valutakursdifferens	-	67 910	67 910
Skatteeffekt	14	4 473	4 487
Utgående balans 31 december 2022	-	68 981	68 981
Ingående balans 1 januari 2023	-	68 981	68 981
Kassalödssäkringar	-	-	-
Effekt av utökad av nettoinvestering	-	-5 179	-5 179
Valutakursdifferens	-	7 457	7 457
Skatteeffekt	-	1 067	1 067
Utgående balans 31 december 2023	-	72 324	72 324

<sup>a</sup>Av ingående balans 2022 har 4 417 omklassificerats till omräkningsreserv då de avser effekt av utökad nettoinvestering.

## NOT 32 - AKTIEKAPITAL OCH ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

### AKTIER

Antalet aktier uppgick vid utgången av 2023 till 211 205 058 (2022: 211 205 058) med ett kvotvärde av 1,12 kronor per aktie (2022: 1,12 kronor per aktie).

	Antal aktier (tusental)	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Summa
Per 1 januari 2022	211 205	236 549	796 845	1 033 394
Per 31 december 2022	211 205	236 549	796 845	1 033 394
Per 1 januari 2023	211 205	236 549	796 845	1 033 394
Per 31 december 2023	211 205	236 549	796 845	1 033 394

### FORTS. NOT 33

### FINANSIELLA SKULDER

	Januari 2022	Kassalöde	Värdeförändring/nya leasingkontrakt	Valutakursförändringar	December 2022
Upplåning	245 958	-26 332	1 288	8 716	229 630
IFRS 16 - Leasingskulder	115 269	-46 548	120 110	12 739	201 570
Summa	361 227	-72 880	121 398	21 455	431 200

	Januari 2023	Kassalöde	Värdeförändring/nya leasingkontrakt	Valutakursförändringar	December 2023
Upplåning	229 630	-31 689	2 695	-810	199 826
IFRS 16 - Leasingskulder	201 570	-48 801	24 799	2 689	180 257
Summa	431 200	-80 490	27 494	1 879	380 083

## NOT 33 - ÖVRIGA EJ LIKVIDITETSPÅVERKANDE POSTER I KASSAFLÖDESANALYSER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Resultat vid avyttring av immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar	+1 320	-11 454	-	-
Förändring avsättningar	-6 166	-7 404	-	-
Valutakursdifferenser och övrigt	-3 651	4 115	-	-
<b>Totalt</b>	<b>-11 137</b>	<b>-14 743</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## NOT 34 - FÖRETAGSFÖRÄRV

Under året har inga företagsförvärv ägt rum.

## NOT 35 - UTDELNING

Vid årsstämman den 10 maj 2023 beslutades att inte lämna någon utdelning till aktieägarna avseende 2022. På årsstämman 2024 kommer inte någon utdelning avseende 2023 att föreslås.

## NOT 36 - UPPGIFTER OM BONG AB

Bong AB är ett publikt aktiebolag och har sitt säte i Kristianstad, Bredbandsvägen 4, Box 516, 291 25 Kristianstad, Sverige. Bong AB är noterat på NASDAQ OMX Stockholm, (Small Cap).

## NOT 37 - HÅLLBARHETSRAPPORT

Bong har i enlighet med reglerna i Årsredovisningslagen valt att upprätta en hållbarhetsrapport som är skild från Förvaltningsberättelsen. Hållbarhetsrapporten, som styrelsen är ansvarig för, återfinns på sidorna 5-8 och avser räkenskapsåret 2023. Den omfattar moderbolaget Bong AB (publ.), organisationsnummer 556034-1579 med säte i Kristianstad och enheter som konsolideras i koncernredovisningen.

## NOT 38 - TRANSAKTIONER MED NÄRSTÄENDE

Transaktioner med dotterbolag till Holdham S.A. vilka räknas som närstående då Holdham S.A. är största ägare i Bong AB.

	2023	2022
Försäljning under året	51 788	49 193
Inköp under året	-1 400	191
Kortfristiga fordringar på balansdagen	10 672	13 004

Bolaget bedömer att det inte föreligger osäkerhet i fordringarna.

#### NOT 39 - INKÖP OCH FÖRSÄLNING MELLAN KONCERNFÖRETAG

Moderbolagets verksamhet består av förvaltning av rörelsedrivande dotterbolag samt ledningsfunktioner. Under 2023 har moderbolaget debiterat dotterbolag management fees uppgående till 2 370 TSEK (2 212). Moderbolagets inköp från dotterbolag har uppgått till 2 849 TSEK (2 696).

Prissättningen mellan moderbolaget och dotterbolag sker enligt affärsmässiga principer och till marknadspriser.

#### NOT 40 - RESULTAT FRÅN ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

	Moderbolaget	
	2023	2022
Koncernbidrag	-	26 000
Totalt	-	26 000

#### NOT 41 - INFÖRANDE AV NYA REDOVISNINGSPRINCIPER

##### (A) NYA OCH ÄNDRADE STANDARDER SOM TILLÄMPAS AV KONCERNEN

Ett antal ändringar och förbättringar trädde ikraft för räkenskapsår som börjar 1 januari 2023 och har inte haft någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

##### (B) NYA STANDARDER, ÄNDRINGAR OCH TOLKNINGAR AV BEFINTLIGA STANDARDER SOM INTE HAR TILLÄMPATS I FÖRTID AV KONCERNEN

Ett antal ändringar och förbättringar trädde ikraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2023 och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Inga andra av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

#### NOT 42 - HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Inga väsentliga händelser har inträffat efter periodens utgång.

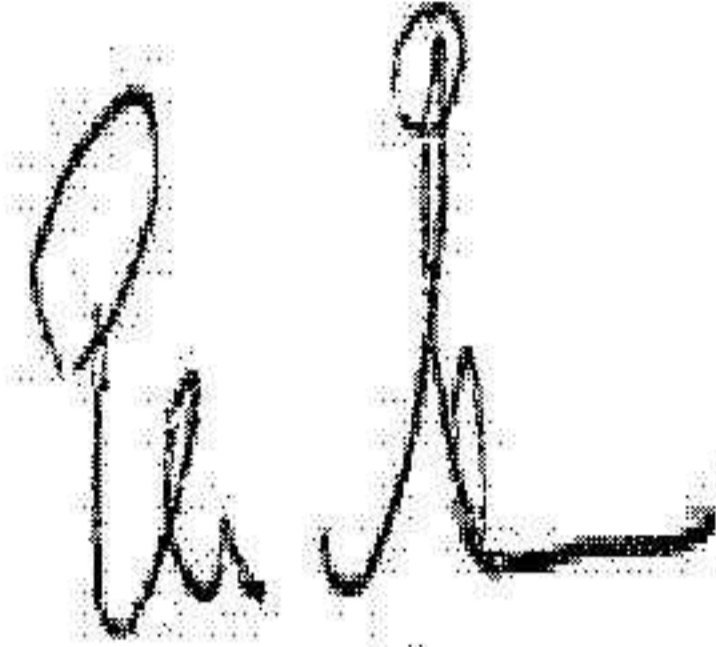
#### NOT 43 - FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att till förtogande stående vinstmedel, 163 220 817,99 kr, balanseras i ny räkning, se not 35.

Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 2024 för fastställelse. Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Kristianstad den 24 april 2024



Per Ahlgren  
Styrelseordförande

Stéphane Hamelin  
Ledamot

Eric Joan  
Ledamot

Christian Paulsson  
Ledamot

Mats Persson  
Ledamot

Kai Steigleder  
Verkställande Direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 24 april 2024

PricewaterhouseCoopers AB

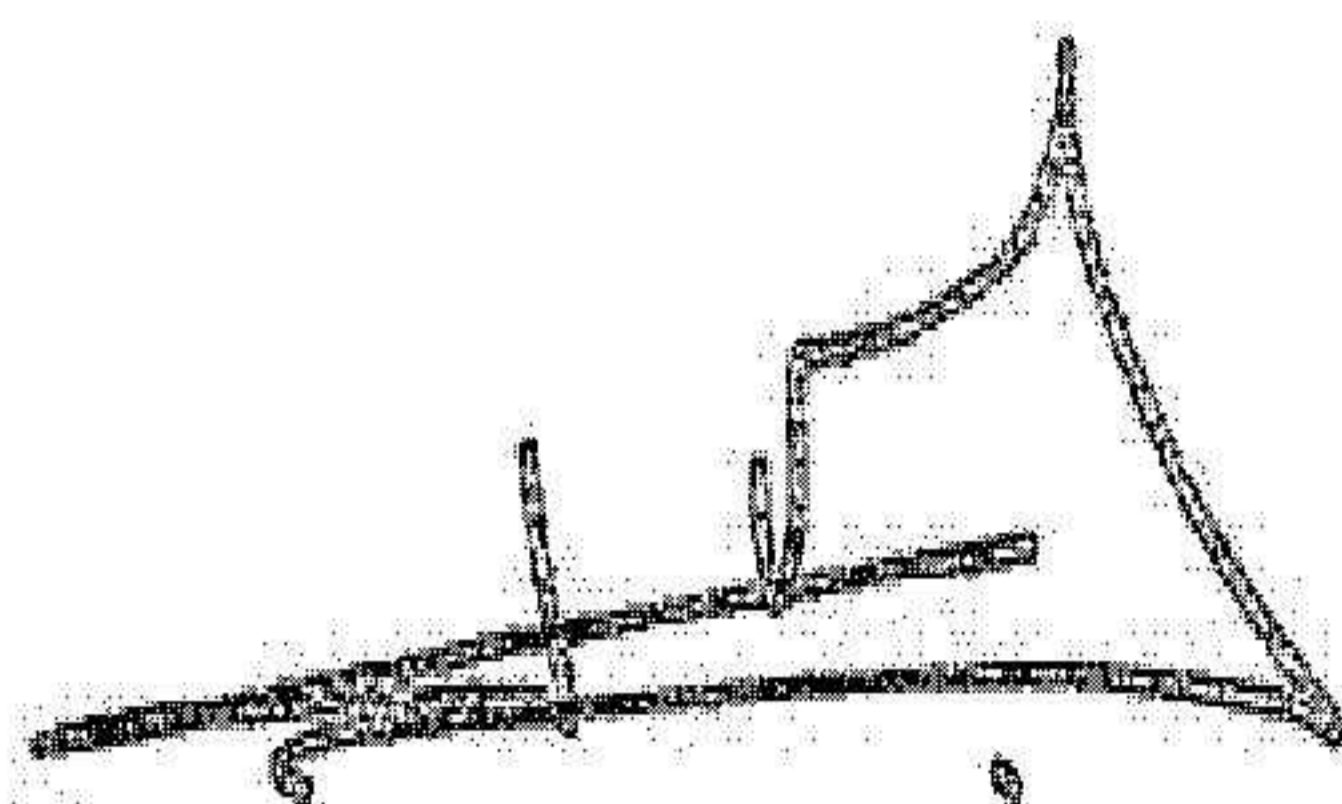
Tobias Strähle  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor

Ulf Carlström  
Auktoriserad revisor

Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 2024 för fastställelse. Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat.

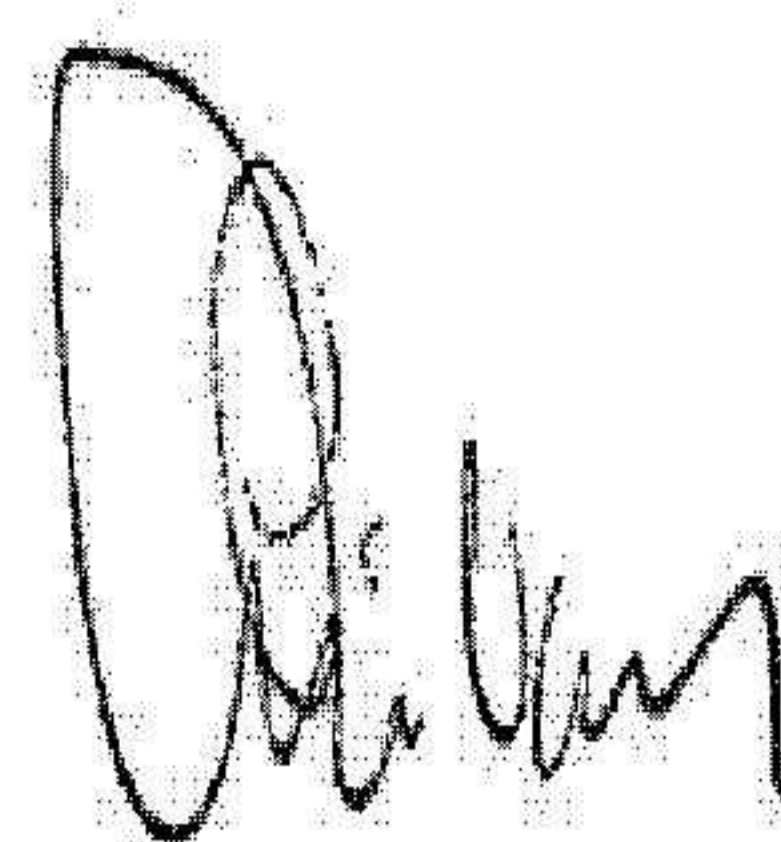
Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Kristianstad den 24 april 2024



Stéphane Hamelin  
Ledamot

Per Ahlgren  
Styrelseordförande



Eric Joan  
Ledamot

Christian Paulsson  
Ledamot

Mats Persson  
Ledamot

Kai Steigleder  
Verkställande Direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 24 april 2024

PricewaterhouseCoopers AB

Tobias Strähle  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor

Ulf Carström  
Auktoriserad revisor

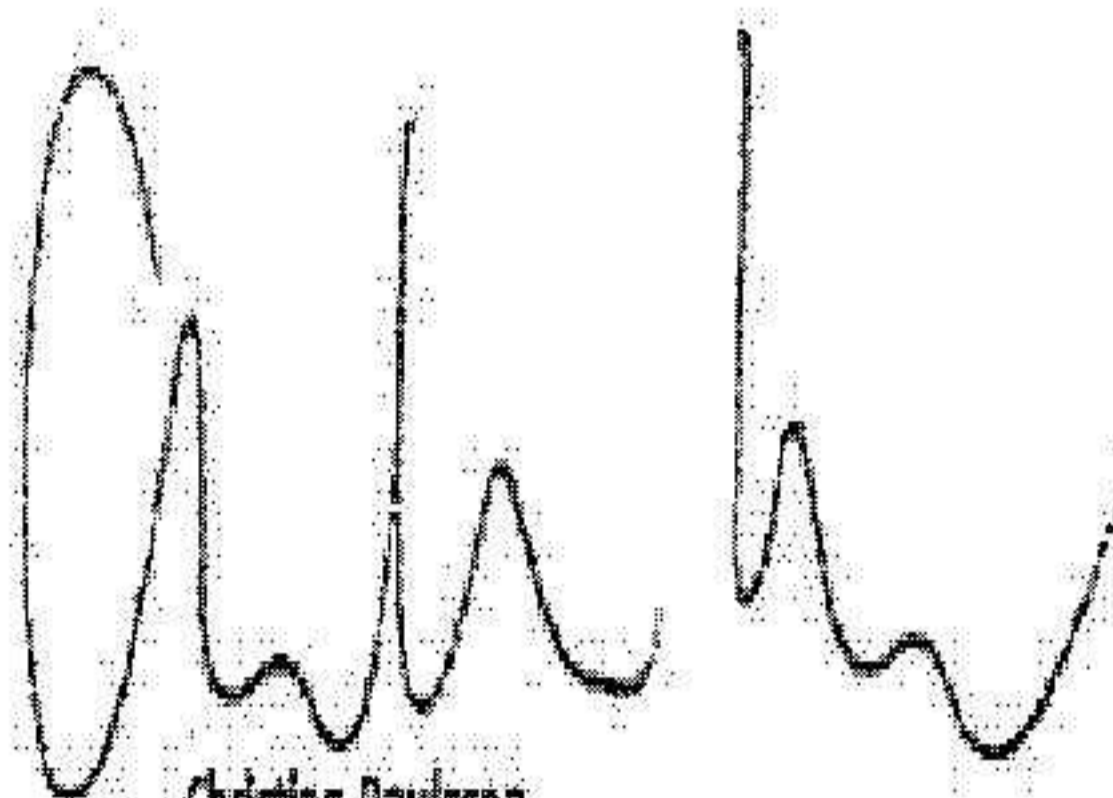
Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 2024 för fastställelse. Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Kristianstad den 24 april 2024

Per Ahlcrén  
Styrelseordförande

Stéphane Hamelin  
Ledamot



Christian Paulsson  
Ledamot

Eric Joan  
Ledamot

Nats Persson  
Ledamot

Kai Stenlöder  
Verkställande Direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 24 april 2024

PricewaterhouseCoopers AB

Tobias Strähle  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor

Ulf Carlström  
Auktoriserad revisor

Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 2024 för fastställelse. Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Kristianstad den 24 april 2024

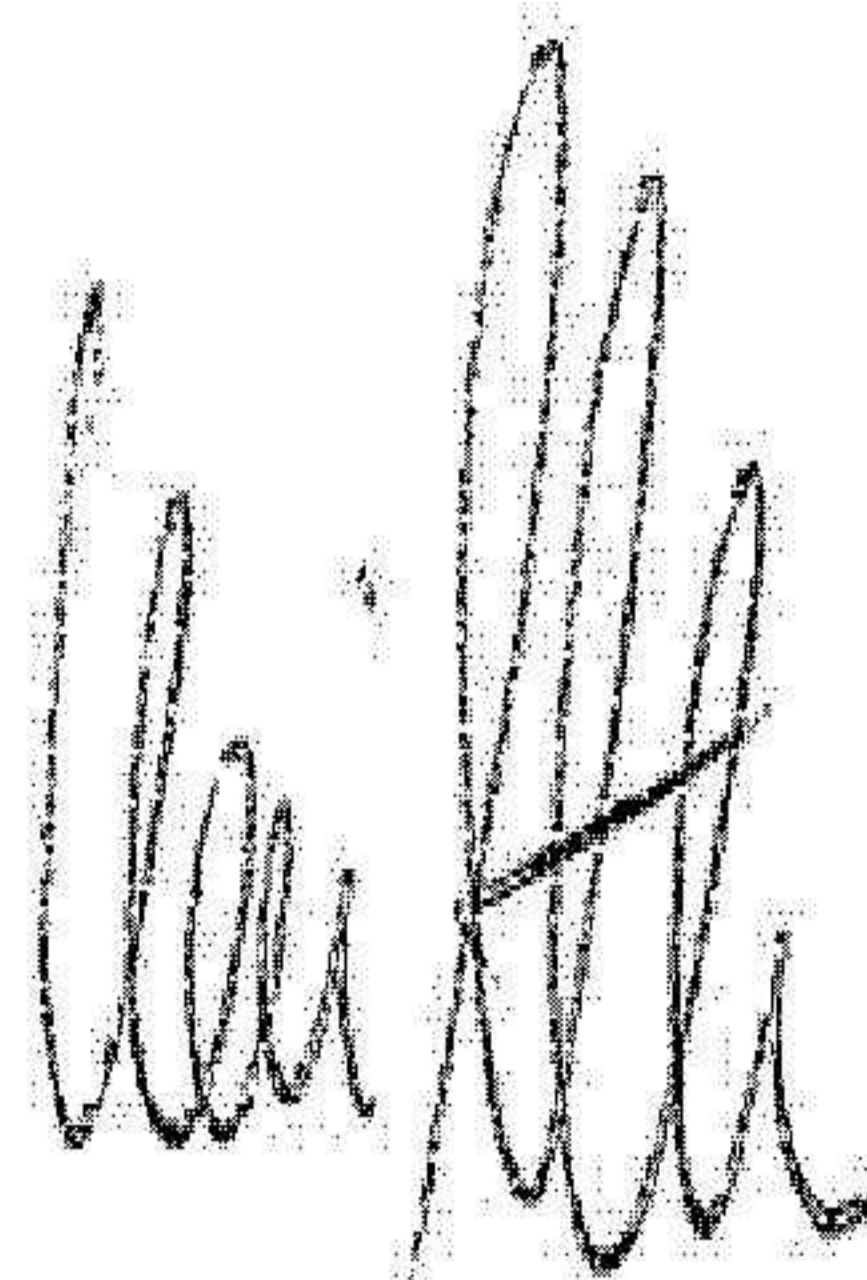
Per Ahlgren  
Styrelseordförande

Stéphane Hamelin  
Ledamot

Eric Joan  
Ledamot

Christian Paulsson  
Ledamot

Mats Persson  
Ledamot



Kai Steigleder  
Verkställande Direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 24 april 2024

PricewaterhouseCoopers AB

Tobias Strähle  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor

Ulf Carlström  
Auktoriserad revisor

Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 2024 för fastställelse. Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.


Kristianstad den 24 april 2024

Per Ahlborn  
Styrelseordförande

Stéphane Hamelin  
Ledamot

Eric Joan  
Ledamot

Christian Paulsson  
Ledamot

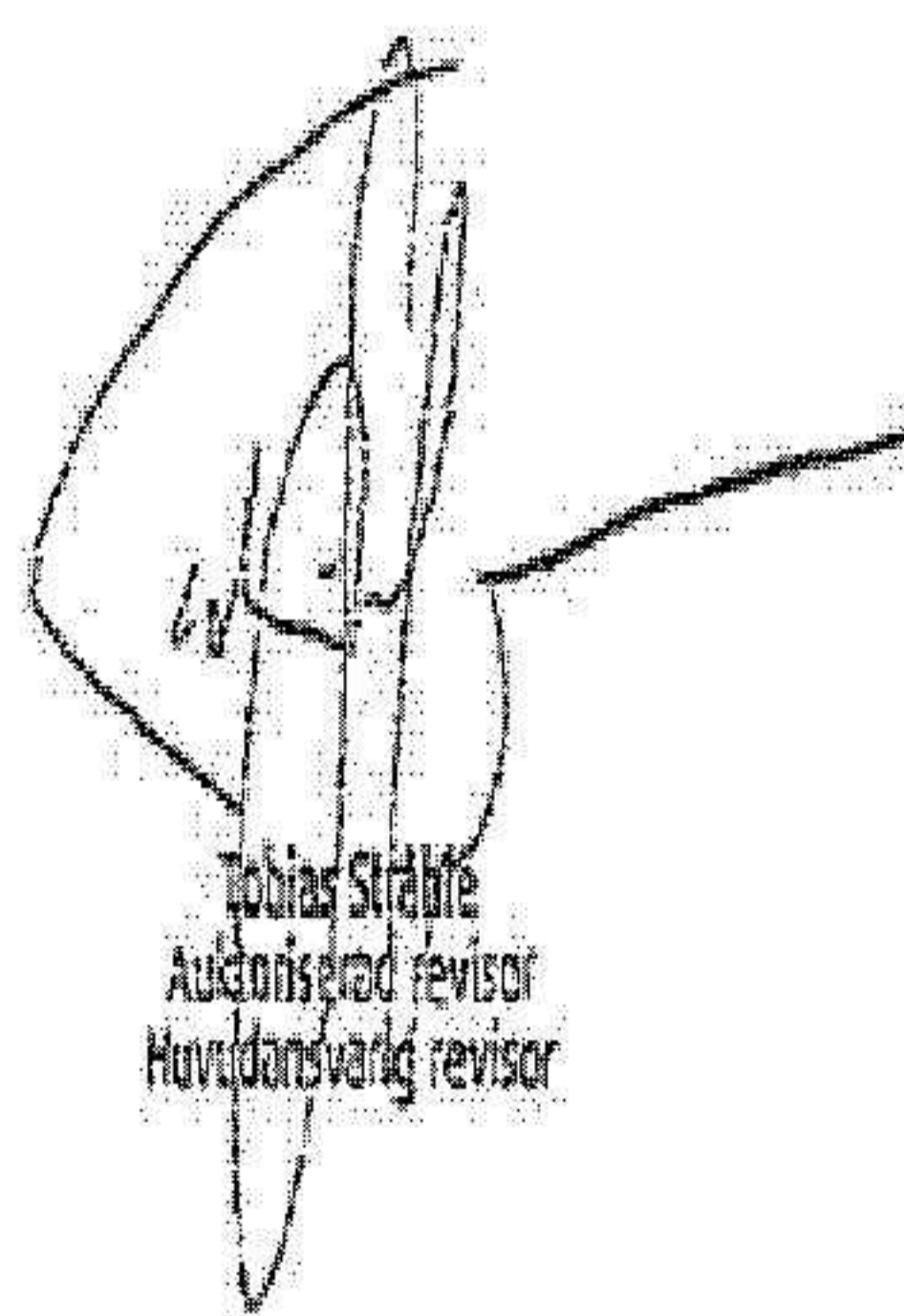


Mats Persson  
Ledamot


Kai Steigleder  
Verkställande Direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 24 april 2024

PricewaterhouseCoopers AB



Tobias Stråhle  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor



Ulf Carlström  
Auktoriserad revisor

# REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Bong AB (publ), org nr 556034-1579

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

### UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Bong AB för år 2023 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 14 - 16. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 71 - 43 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 14 - 16. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisionsförordningens (537/2014) artikel 11.

### GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbudna tjänster som avses i revisionsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### VÅR REVISIONSANSATS

#### Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktig redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till bolagets och koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

### Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetsstär, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningssåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

### SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

### ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1 - 10 samt 46 - 48. Den andra informationen består även av tillsättningsrapporten som vi tog del av innan avslutandet av denna rapport. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som

identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### SÄRSKILT BETYDELSEFULLT OMRÅDE

#### VÄRDERING AV GOODWILL

Per 31 december 2023 uppgår goodwill till 476 MSEK. Enligt IFRS skall årlig nedskrivningsprövning ske. Detta nedskrivningstest baseras på bedömningar och antaganden som är komplexa och innehåller hög grad av väsentliga bedömningar av företagsledningen. I not 14 framgår hur företagsledningen gjort sin bedömning. Det framgår även att inget ytterligare nedskrivningsbehov har identifierats baserat på de antaganden som gjorts. Nedskrivningsprövning sker för enskilda segment såsom kassagenererande enheter.

### HUR VÅR REVISION BEAKTAR DET SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDET

I vår revision har vi tagit ställning till företagsledningens antaganden och bedömningar. Detta har exempelvis skett genom analys av hur väl tidigare års antaganden har uppnåtts. Analys har även skett av eventuella justeringar som har gjorts av antaganden från tidigare år som en följd av utvecklingen av verksamheten samt externa faktorer. Vi har utmanat företagsledningen i de bedömningar som skett kring framtida kassaflöden samt den WACC som använts. Vi har utfört egna känslighetsanalyser för att testa säkerhetsmarginalerna. Vi har testat vilken påverkan förändringar i väsentliga antaganden såsom rörelseresultatet och WACC får på säkerhetsmarginalerna och utifrån dessa tester bedömt risken för att ett nedskrivningsbehov skulle uppstå samt granskat upplysningar i relevanta noter till de finansiella rapporterna. Vid genomförande av granskningssåtgärderna har PwCs värderingsexperter medverkat.

### VÄRDERING AV UPSKJUTNA SKATTEFÖRDRINGAR

Vid utgången av året hade koncernen skattefördringar hänförliga till underskottsavdrag om 43 MSEK vilka redovisas som uppskjutna skattefördringar. Enligt not 20 framgår att underskottsavdrag beaktas i den mån de förväntas kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga vinster. Enligt IFRS skall regelbunden bedömning ske kring sannolikheten att dessa underskott skall kunna utnyttjas av framtida skattemässiga överskott.

Detta område anser vi vara väsentligt i vår revision på grund av den höga komplexitet och den höga grad av bedömning som är kopplad till värderingen av uppskjutna skattefördringar.

Vår revision har främst fokuserat på bedömningen huruvida om de underskottsavdrag som beaktats kommer att kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga vinster. De beaktade framtida vinsterna består till stor del av beräknade rörelseöverskott. Vi har utmanat företagsledningens bedömningar och granskat de underlag som ligger till grund för bedömningen. Analys har skett av de överskott som genereras under året, i förhållande till vilka framtida överskott som kommer krävas för att aktiverade underskott skall kunna utnyttjas. Diskussionen har förts kring förändringar i lokala skatteregler. Därutöver har vi bedömt fullständigheten och riktigheten i de upplysningar som finns i not 20.

### STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

### REVISORNS ANSVAR

Vårt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

### UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Bong AB för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisions sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

### REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN

#### UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Bong AB för år 2023.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

#### GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Bong AB enligt god revisions sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

#### STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

#### REVISORNS ANSVAR

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som

möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omlämnar huvudsakligen en validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med XBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

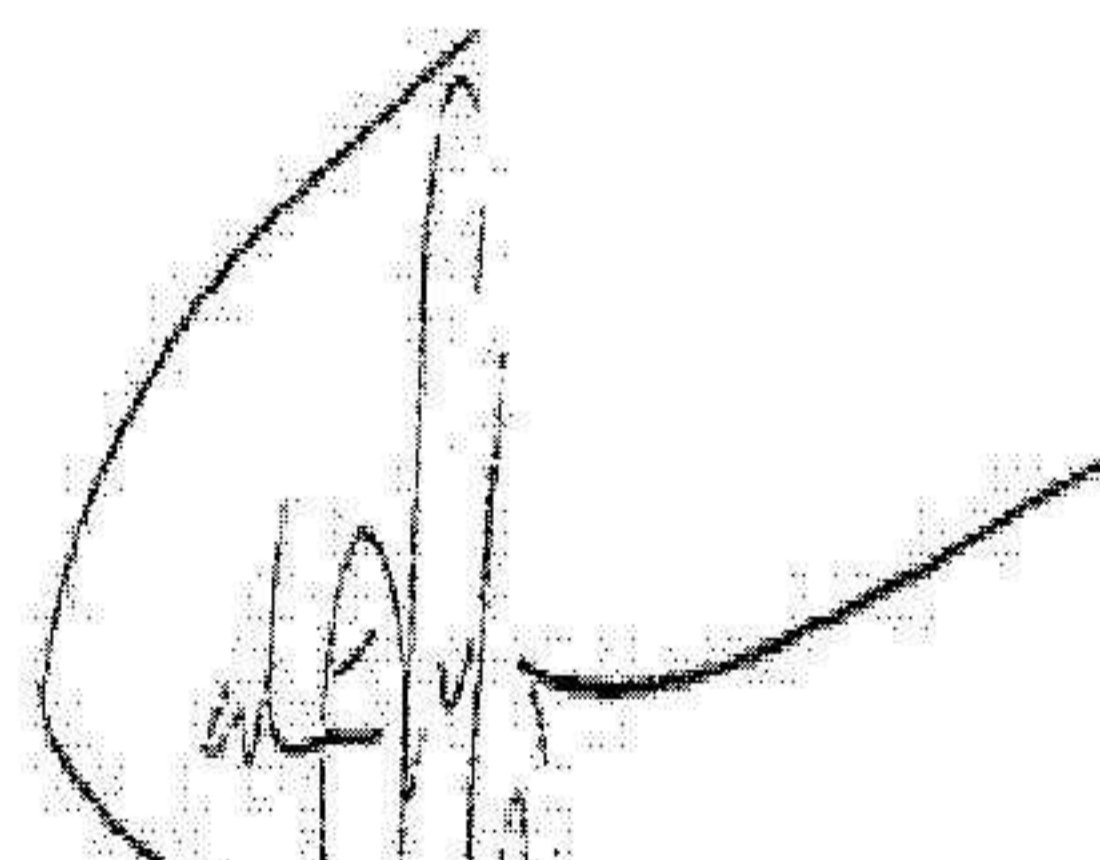
### REVISORNS GRANSKNING AV BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 14-16 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions sed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

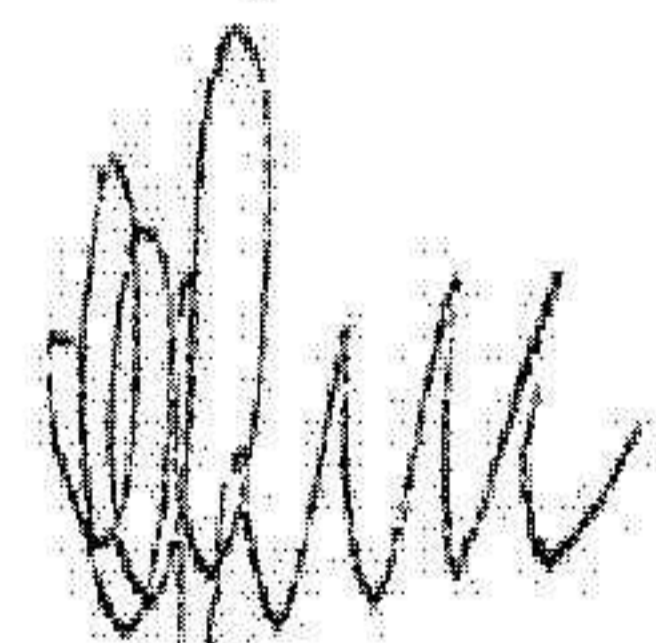
En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

PricewaterhouseCoopers AB, 113 97 Stockholm, utsågs till Bong ABs revisor av bolagsstämman den 10 maj 2023 och har varit bolagets revisor sedan 1997.



Tobias Stråhle  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor

Stockholm den 24 april 2024  
PricewaterhouseCoopers AB



Ulf Carlström  
Auktoriserad revisor

# DEFINITIONER

I denna årsredovisning ingår både finansiella nyckeltal baserade på begrepp definierade i IFRS, alternativa nyckeltal samt övriga, företagsspecifika nyckeltal. Använda nyckeltal och begrepp definieras nedan.

## AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, PROCENT

Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital. Måttet visar förtäntningen av aktieägarnas medel under året och är användbart vid jämförelser av andra investeringar med samma riskprofil.

## AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL, PROCENT

Resultat efter finansiella intäkter dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital. Måttet visar förtäntningen på koncernens totala kapital exklusive icke-räntebärande skulder och är ett avkastningsmått som är oberoende av koncernens skuldsättning. Det kompletterar måttet avkastning på eget kapital.

## BÖRSKURS/EGET KAPITAL, PROCENT

Pris per aktie dividerat med eget kapital per aktie.

## EBITDA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

## GENOMSnittlig BALANSOMSLUTNING

Balansomslutning vid årets ingång plus balansomslutning vid årets utgång delat med två.

## GENOMSnittligt EGET KAPITAL

Eget kapital vid årets ingång plus eget kapital vid årets utgång delat med två.

## GENOMSnittligt SYSSELSATT KAPITAL

Sysselsatt kapital vid årets ingång plus sysselsatt kapital vid årets utgång delat med två.

## JUSTERAT RESULTAT PER AKTIE FÖRE RESPEKTIVE EFTER UTSPÄDNING

Resultatet efter skatt exklusive jämförelsestörande poster dividerat med genomsnittligt antal aktier före respektive efter utspädning.

## JUSTERAT P/E-TAL, GGR

Börskurs dividerat med justerat resultat per aktie.

## JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

Poster av intrekvent natur som är relevanta för att förstå den ekonomiska utvecklingen vid jämförelse av den aktuella perioden med tidigare perioder. Sådana poster kan vara resultat från avyttringar av fastigheter, kostnader för nedläggning eller omstrukturering av större enheter eller aktiviteter samt betydande nedskrivningar.

## KAPITALOMSÄTTNINGSHASTIGHET, GGR

Nettoomsättning fördelad på genomsnittlig balansomslutning (totala tillgångar). Kapitalomsättningshastighet är ett mått på hur effektivt koncernen använder sina tillgångar.

## NETTOLÅNESKULD

Räntebärande skulder och avsättningar minskat med likvida medel och räntebärande fordringar.

## NETTOLÅNESKULD/EBITDA, GGR

Nettolåneskuld dividerat med rörelseresultat före avskrivningar. Nettolåneskuld/EBITDA är ett mått på koncernens finansiella styrka.

## NETTOSKULDSÄTTNINGSGRAD, GGR

Nettolåneskuld i förhållande till eget kapital. Nettoskuld-sättningsgrad är ett mått på koncernens finansiella styrka.

## P/E-TAL, GGR

Börskurs dividerat med resultat per aktie.

## RESULTAT PER AKTIE FÖRE RESPEKTIVE EFTER UTSPÄDNING

Resultatet efter skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier före respektive efter utspädning.

## RÖRELSEMARGINAL, PROCENT

Rörelseresultatet dividerat med nettoomsättningen. Rörelsemarginal är ett lönsamhetsmått. Det mäter hur stor del av varje försäljningskrona som blir kvar efter rörelsens kostnader.

## SOLIDITET, PROCENT

Eget kapital dividerat med balansomslutningen. Soliditet är ett mått på koncernens finansiella styrka.

## SYSSELSATT KAPITAL

Eget kapital plus räntebärande skulder.

# ÅRSSTÄMMA 2024

Årsstämman hålls onsdagen den 15 maj 2024 kl 13.00 hos Mangold Fondkommission AB på Nybrogatan 55 i Stockholm.

## DELTAGANDE I STÄMMAN

Rätt att delta i stämman har aktieägare som är registrerade i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast måndagen den 6 maj 2024. Aktieägare som läut förvaltarregistrera sina aktier måste därför i god tid före måndagen den 6 maj 2024 genom förvaltarens försorg tillfälligt registrera aktierna i eget namn för att erhålla rätt att delta vid stämman.

Anmälan om deltagande ska ske till Bong AB (publ) senast onsdagen den 8 maj 2024 enligt något av nedanstående alternativ:

Per post till Bong AB (publ), Att: Årsstämma

Box 516

291 25 Kristianstad

Per e-post till [anmalan.arsstamma@bong.com](mailto:anmalan.arsstamma@bong.com)

## UTDELNING

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att årsstämman skall besluta att ingen utdelning lämnas för 2023.

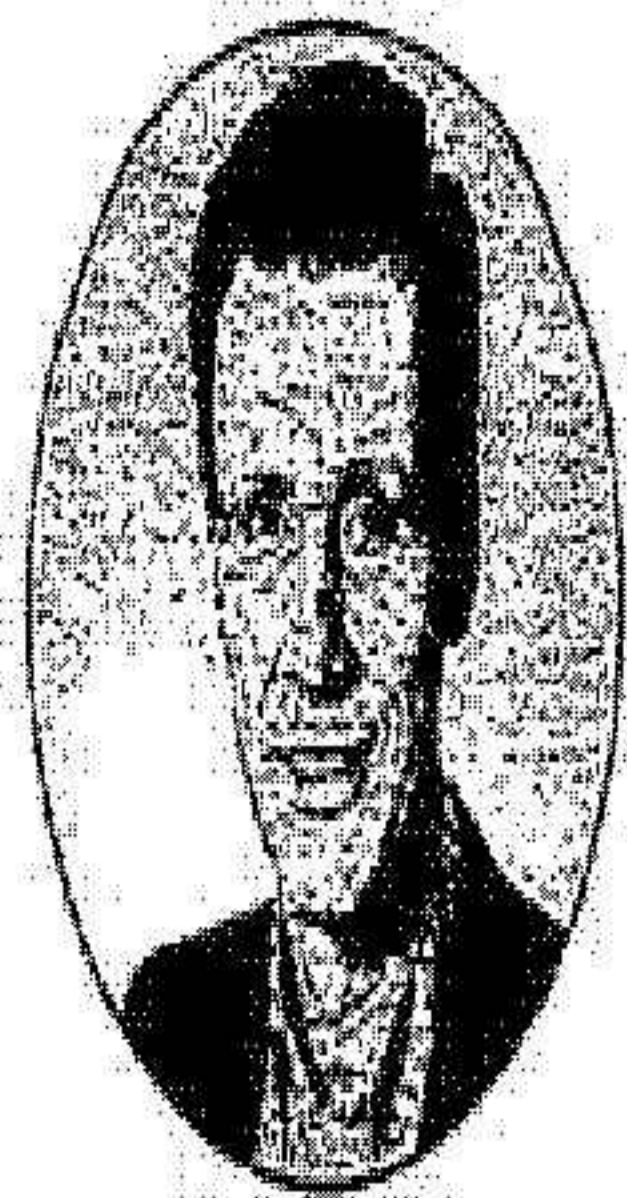
## ÄRENDEN

På stämman kommer att behandlas de ärenden som enligt lag och bolagsordning ska upptas på stämman samt de eventuella övriga ärenden som upptas i kallelsen till stämman.

## Kommande rapporter

Delårsrapport januari – mars 2024	15 Maj 2024
Delårsrapport januari – juni 2024	Juli 2024
Delårsrapport januari – september 2024	November 2024
Bokslutskommuniké januari–december 2024	Februari 2025

# LEDNING



**KAI  
STEIGLEDER**

Född 1963.

Verkställande Direktör, Affärsenhetschef Centraleuropa. Anställd sedan 2007, nuvarande befattning sedan 2018.

Utbildning: Master in International Business (MIBS).

Tidigare befattningar: Försäljningschef Smurfit Kappa Group och Group Beiersdorf.

Aktieinnehav i Bong: 207 000 aktier.



**CARSTEN  
GRIMMER**

Född 1973.

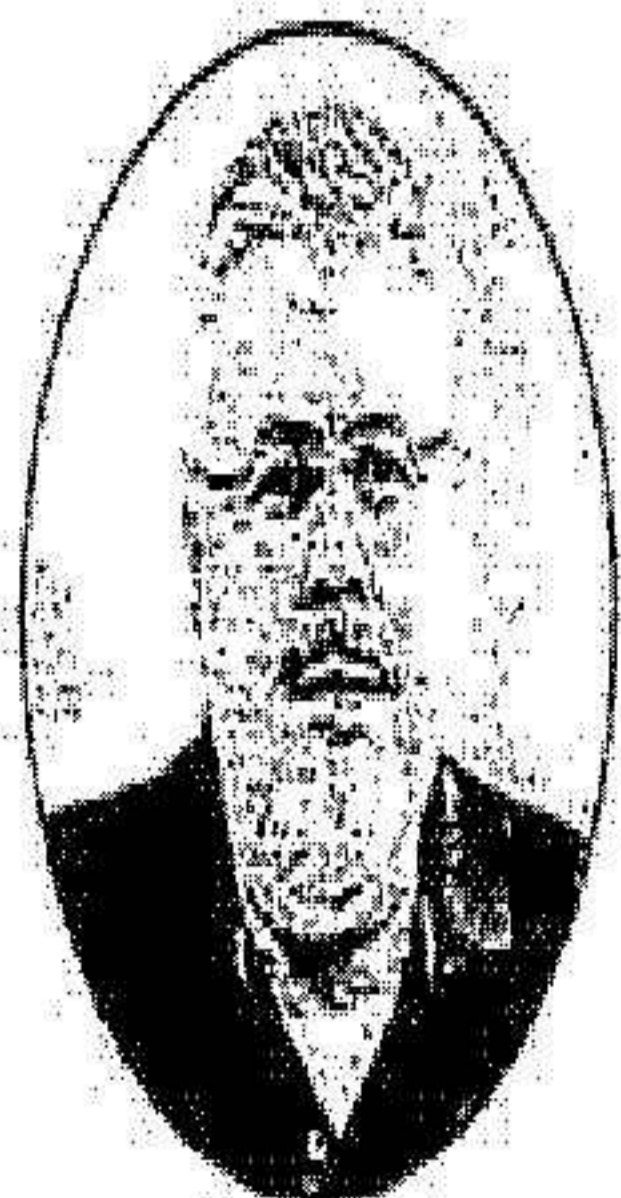
Ekonomidirektör (CFO) Bong AB. Ekonomidirektör (CFO) Centraleuropa.

Anställd sedan 2014, nuvarande position sedan 2019.

Utbildning: Master of Science in Management and Economics.

Tidigare befattningar: Fler ledande befattningar inom Schmalz+Bickenbach Group.

Aktieinnehav i Bong: 0 aktier



**JEFF  
GREENLEAF**

Född 1962.

Affärsenhetschef Storbritannien.

Anställd sedan 1992, nuvarande befattning sedan 2017.

Utbildning: Higher National Diploma in Business Studies.

Tidigare befattningar: VD för Surrey Envelopes Ltd.

Aktieinnehav i Bong: 66 000 aktier



**PASCAL  
GRAVOUILLE**

Född 1962.

Affärsenhetschef Sydeuropa och Nordafrika, Affärsenhetschef Bong Retail Solutions.

Anställd sedan 2008, nuvarande befattning sedan 2010.

Utbildning: Kemingenjör.

Tidigare befattningar: Affärschef Europa, Ferro Corporation.

Aktieinnehav i Bong: 83 500 aktier



**KRZYSZTOF  
KUBASIAK**

Född 1973.

Affärsenhetschef Norden.

Anställd sedan 2003, nuvarande befattning sedan 2018.

Utbildning: Master of Business Administration.

Tidigare befattningar: Managing Director CEE Countries.

Aktieinnehav i Bong: 0 aktier

## ÖVRIG NYCKELPERSONAL



**PETER  
ANDERSSON**

Född 1964.

Direktör för Inköp.

Anställd sedan 2006.

# STYRELSE



**PER AHLGREN**  
Styrelsens ordförande



**STÉPHANE HAMELIN**  
Styrelseledamot



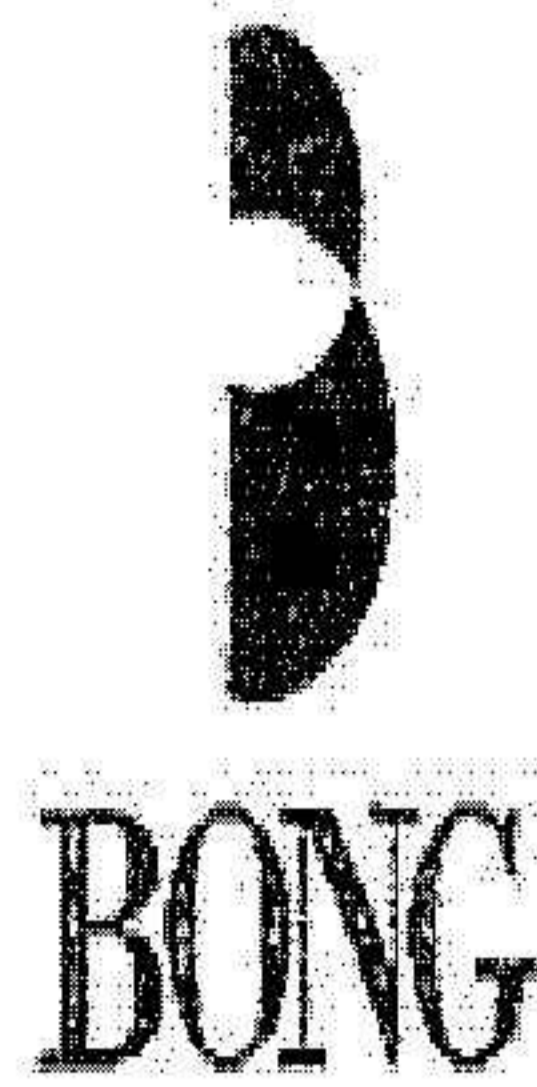
**ERIC JOAN**  
Styrelseledamot



**CHRISTIAN PAULSSON**  
Styrelseledamot



**MATS PERSSON**  
Styrelseledamot  
(arbetstagarrepresentant)



SÄTE OCH HUVUDKONTOR  
Bong AB  
Bredbandsvägen 4  
Box 516  
291 25 Kristianstad  
+46 44 20 70 00  
www.bong.com

#### BELGIEN

Bong Belgium NV  
Stasegemsestraat 133b  
BE-8500 Kortrijk  
+32 4 77/59 73 83  
www.bong.de

Bong Retail Solutions NV  
Stasegemsestraat 133b  
BE-8500 Kortrijk  
+32 56 74 55 10  
www.bongretail.com

#### DANMARK

Bong Danmark A/S  
Langebjergvænget 18B  
DK-4000 Roskilde  
+45 46 56 55 55  
www.bong.dk

#### FINLAND

Bong Suomi Oy  
Jasperintie 270 C  
FI-33960 Pirkkala  
+358 3 241 8111  
www.bong.fi

Bong Suomi Oy  
Niittyvillankuja 3  
FI-01510 Vantaa  
+358 9 565 7910

#### FRANKRIKE

Bong SAS  
1 rue Eugène Hermann  
FR-27180 Saint Sébastien de  
Morsent  
+33 2 32 39 98 01  
www.bong.fr

Bong SAS  
2 Rue Heracles  
FR-59650 Villeneuve d'Ascq  
+33 3 20 66 69 99  
www.bong.fr

#### IPC SAS

11, Impasse du Mas Prolongée  
FR-16710 Saint Yrieix sur Cha-  
rente  
+33 5 45 95 63 50  
www.bong.fr

#### ITALIEN

BONG PACKAGING S.R.L.  
Via Pellegrino Antonio Orlandi,  
11  
IT-40139 Bologna (BO)  
+39 334 7898571

#### NORGE

Bong Norge AS  
Aslyveien 15  
NO-3170 Sem  
+47 33 30 54 00  
www.bong.no

Bong Norge AS  
Hvamveien 4  
NO-2026 Skjetten  
+47 64 83 12 50

#### POLEN

Bong Polska Sp. z o.o.  
Ul. Zawila 56  
PL-30-390 Krakow  
+48 12 252 02 00  
www.bong.pl

Bong Caly Swiat Kopert Sp. z o.o.  
ul. Ustronna 14  
Pl-60-012 Poznan  
+48 61 89 93 910  
www.bong.pl

#### RUMÄNIEN

S.C. BONG ENVELO SRL  
Strada Preciziei, nr. 3W, Corpul C2  
Hala Alice de Sablaj,  
Hala nr. 1  
RO-Bucuresti, Sectorul 6  
+40 736 372 511

#### SPANIEN

Envel Europa S.A.  
Placa Gal·la Placidia  
5-7 esc. D. 8ª1ª  
ES-08006 Barcelona  
+34 932 41 88 50  
www.enveleuropa.com

Envel Europa S.A.  
Poligono Industrial Campllong  
C/ Torreblanca 9  
ES-25600 Balaguer (Lleida)  
+34 973 44 38 86

#### STORBRITANNIEN

Office Products Division  
Bong UK Ltd. (Head Office)  
Michigan Drive, Tongwell  
Milton Keynes MK15 8HQ, UK  
+44 1908 216 216  
www.bonguk.com

Bespoke Mailing Division  
Surrey Envelopes Ltd.  
Anglers Business Centre  
Nottingham Road, Spondon  
Derby DE21 7NJ, UK  
+44 1332 667 790  
www.bonguk.com

Specialist Overprint Division  
Surrey Envelopes Ltd.  
Unit 7 Nelson Trading Estate  
Morden Road  
London SW19 3BL, UK  
+44 2085 450 099  
www.bonguk.com

Packaging First Ltd.  
Unit 12, Nash Hall  
The Street, High Ongar  
Essex CM5 9NL, UK  
+44 1277 363 656  
www.packagingfirst.co.uk

#### SVERIGE

Bong International AB  
Bredbandsvägen 4  
Box 516  
SE-291 25 Kristianstad  
+46 44 20 70 00  
www.bong.com

Bong Sverige AB  
Bredbandsvägen 4  
Box 516  
SE-291 25 Kristianstad  
+46 44 20 70 00  
www.bong.se

#### TUNISIEN

BONG AFRICA  
3 rue Ibn Charaf,  
TN-Tunis 1002  
+21670721251

#### TYSKLAND

Bong GmbH  
Piepersberg 30  
DE-42653 Solingen  
+49 2 12/23 39 10  
www.bong.de

Bong GmbH  
Posthornweg 1  
DE-04860 Torgau  
+49 2 12/23 39 13 00  
www.bong.de

Pflüger Lober Kuvert GmbH  
Am Pestalozziring 14  
DE-91058 Erlangen  
+49 9131 4002-0  
www.pflueger-lober.com

Pflüger Lober Kuvert GmbH  
Beethovenstraße 24-26  
DE-86368 Gersthofen  
+49 821-2 97 88 0  
www.pflueger-lober.com