

Årsredovisning
för
Panduro Trading Aktiebolag
556202-2938

Räkenskapsåret
2023

Fastställelseintyg

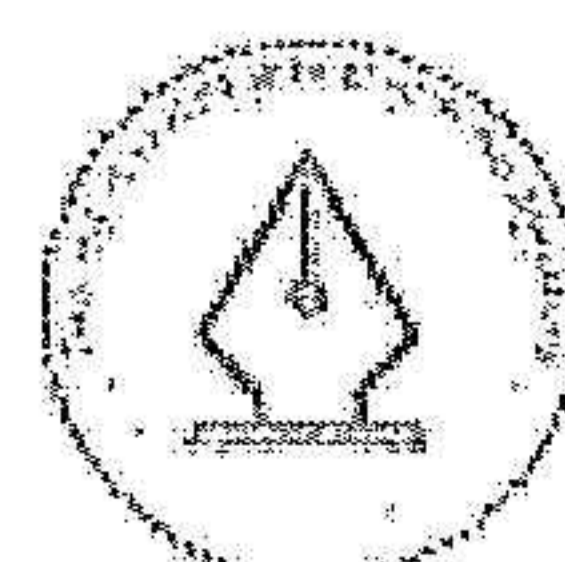
Undertecknad verkställande direktör i Panduro Trading Aktiebolag intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma 2024-05-13. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Malmö 2024-05-13


Rickard Kemfors

Årsredovisning
för
Panduro Trading Aktiebolag
556202-2938
Räkenskapsåret
2023



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
2E99B8B85C774C3887FB10632E33935A

Styrelsen och verkställande direktören för Panduro Trading Aktiefbolag avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2023.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Panduro Trading AB är ett moderbolag inom Panduro koncernen. I Panduro Trading AB sker ingen affärsverksamhet. Verksamhetens intäkter kommer från managementtjänster till dotterbolag.

Företaget har sitt säte i Malmö.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Panduro Trading AB ägdes av Panduro Förvaltning AB vid balansdagen. Under verksamhetsåret 2023 inleddes en nedströms fusion mellan Panduro Förvaltning AB och Panduro Trading AB. Panduro Förvaltning AB har den 11 april 2024 fusionerats med Panduro Trading AB genom en nedströms fusion. Under verksamhetsåret 2023, inför fusionen skrevs aktierna i dotterbolaget Panduro Hobby AB upp med 50 Mkr.

Panduro Trading AB förvärvades via moderbolaget Panduro Förvaltning AB den 1 november 2022 av Lekolar Group AB. I och med förvärvet har räkenskapsåret förändrats sen 2022.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Panduro Trading AB äger Panduro Hobby AB. Panduro Hobby AB's dotterbolag i Tyskland, Panduro GmbH har likviderats under januari 2024. Bolaget har inte haft någon verksamhet under 2023.

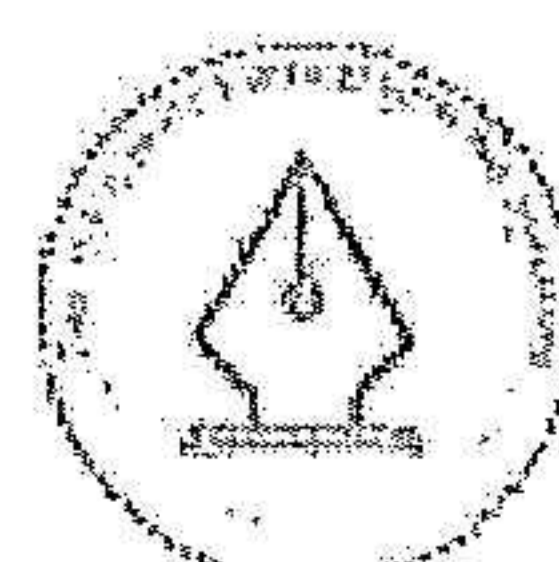
Panduro Förvaltning AB har den 11 april 2024 fusionerats med Panduro Trading AB genom en nedströms fusion. Kreatima har den 3 april 2024 fusionerats med Panduro Trading AB. Efter fusionen av Panduro Förvaltning AB ägs Panduro Trading AB till 100% av Lekolar Group AB.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Bolaget ingår i Pandurokoncernen och i bolaget bedrivs ingen affärsverksamhet. Vidare redogörelse för risker och osäkerhetsfaktorer finnes i Lekolar Group ABs årsredovisning som upprättat koncernredovisning där Panduro Trading AB ingår.

Hållbarhetsupplysningar

I enlighet med ÅRL har Panduro Trading AB valt att upprätta en egen hållbarhetsrapport. Hållbarhetsrapporten finns tillgänglig hos företaget och dess hemsida www.panduro.com. Hållbarhetsrapporten utgör även dotterbolaget Panduro Hobby ABs hållbarhetsrapport.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
2E99B8E85C774C3887FB10632E33935A

Koncernförhållande

Panduro Trading AB har sitt säte i Malmö och ägs till 100% av Panduro Förvaltning AB per balansdagen. Panduro Förvaltning AB har den 11 april 2024 fusionerats med Panduro Trading AB och därefter ägs Panduro Trading AB till 100% av Lekolar Group AB.

Panduro Trading AB är moderbolag till följande koncernföretag per balansdagen:

- Panduro Hobby AB; org.nr 556073-6356
- Kreatima AB; org.nr 556438-1134
- Panduro Hobby A/S; org.nr 31753112
- Panduro Hobby AS; org.nr 915024815
- Popov B.V.; org.nr 16086197

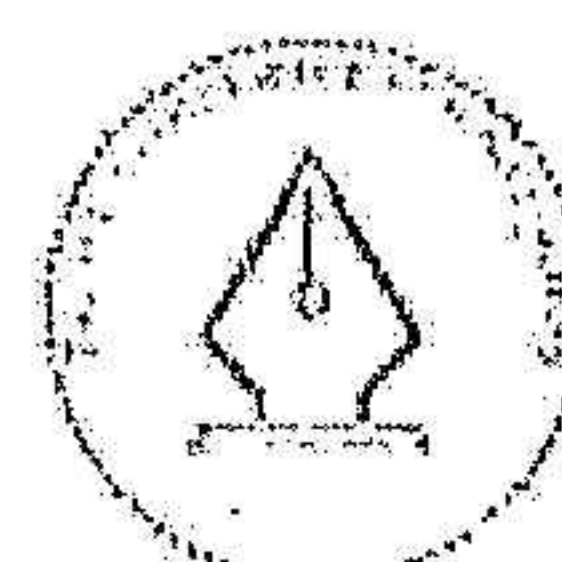
Panduro Hobby AB är moderbolag till följande koncernföretag per balansdagen:

- Panduro GmbH; org.nr HRB 112029

Panduro BV är moderbolag till följande koncernföretag per balansdagen:

- Popov België NV; org.nr 478375888

2024052220096



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
2E99B8B65C774C3887FE10632E33935A

Flerårsöversikt (Tkr)	2023	2022 (8 mån)	2021/22	2020/21	2019/20
Nettoomsättning	4 813	6 067	8 326	5 074	5 060
Resultat efter finansiella poster	-4 771	-9 926	12 493	2 669	-9 431
Balansomslutning	200 178	144 082	130 995	137 969	123 564
Soliditet (%)	35,2	14,5	16,0	16,1	7,0

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

Förändringar i eget kapital

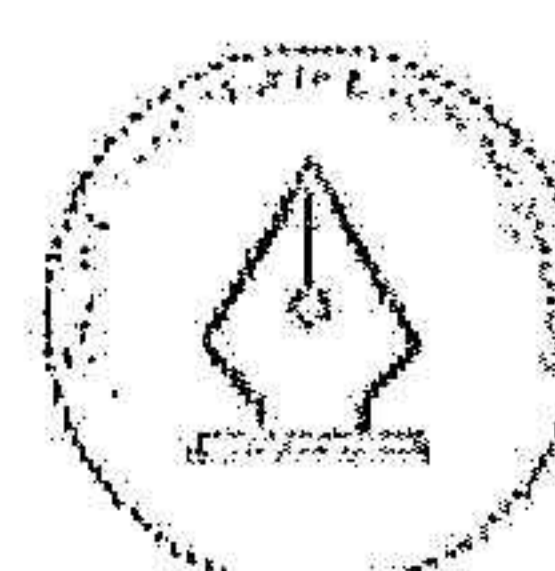
	Aktie- kapital	Uppskriv- ningsfond	Reserv- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	1 000		500	19 436	-104	20 832
Disposition enligt beslut av årsstämman:						
Balanseras i ny räkning				-104	104	0
Uppskrivningsfond		50 000				50 000
Årets resultat					-385	-385
Belopp vid årets utgång	1 000	50 000	500	19 332	-385	70 447

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	19 332 181
årets förlust	-385 110
	18 947 071
disponeras så att	
i ny räkning överföres	18 947 071
	18 947 071

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.



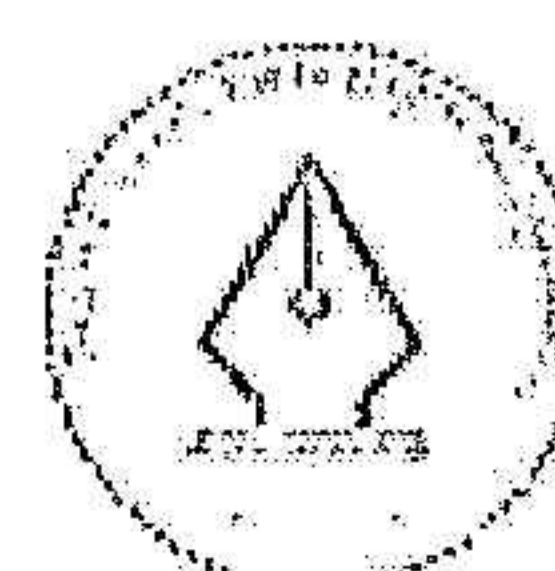
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
2E99B88B5C774C3887FB10C32E33935A

Resultaträkning
Tkr

	Not	2023-01-01 -2023-12-31	2022-05-01 -2022-12-31 (8 mån)
Nettoomsättning		4 813	6 068
Kostnad för sålda varor	2	-2 090	-2 446
Övriga rörelseintäkter		56	0
		2 780	3 621
Rörelsens kostnader			
Försäljningskostnader	3	-3 726	-5 675
Administrationskostnader	4	-3 816	-7 810
Övriga rörelsekostnader		-30	-19
		-7 571	-13 505
Rörelseresultat	2, 5, 6	-4 791	-9 884
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	7	0	-45
Ränteintäkter		20	2
		20	-43
Resultat efter finansiella poster		-4 771	-9 927
Bokslutsdispositioner	8	4 427	9 822
Resultat före skatt		-344	-104
Skatt på årets resultat	9	0	0
Övriga skatter		-41	0
Årets resultat		-385	-104

2024052220098



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
2E99B8885C774C3897FB40632E33935A

Balansräkning

Tkr

Not 2023-12-31 2022-12-31

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

10 39 68
39 68

Materiella anläggningstillgångar

Inventarier, verktyg och installationer

11 0 0
0 0

Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i koncernföretag

12, 13 134 874 84 874

Andra långfristiga fordringar

14 998 749

135 871 85 623

Summa anläggningstillgångar

135 910 85 691

Omsättningstillgångar

Kortfristiga fordringar

Fordringar hos koncernföretag

63 794 58 047

Aktuella skattefordringar

169 0

Övriga kortfristiga fordringar

0 11

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

305 137

64 268 58 194

Kassa och bank

0 196

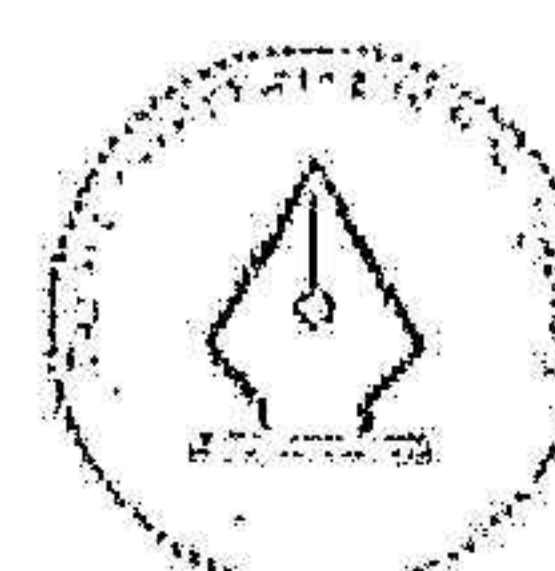
Summa omsättningstillgångar

64 268 58 391

SUMMA TILLGÅNGAR

200 178 144 082

2024052220099



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
2E99B8885C774C3887FB10632E33935A

Balansräkning

Tkr

Not 2023-12-31 2022-12-31

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital

15, 16

Bundet eget kapital

Aktiekapital

1 000

1 000

Uppskrivningsfond

17

50 000

0

Reservfond

500

500

51 500

1 500

Fritt eget kapital

Balanserat resultat

19 332

19 436

Årets resultat

-385

-104

18 947

19 332

Summa eget kapital

70 447

20 832

Avsättningar

18

Avsatt för pensioner och liknande förpliktelser enligt

tryggandelagen

1 265

952

Summa avsättningar

1 265

952

Kortfristiga skulder

Skulder till koncernföretag

123 235

116 220

Aktuella skatteskulder

0

36

Övriga kortfristiga skulder

2 684

1 513

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

20

2 547

4 529

Summa kortfristiga skulder

128 466

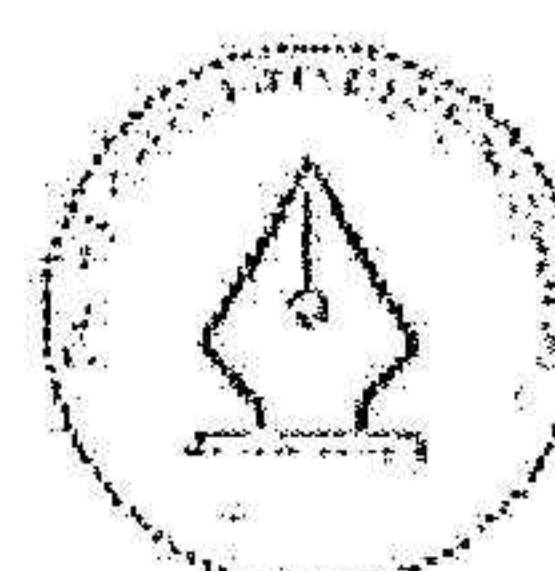
122 298

SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

200 178

144 082

2024052220100



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
2E99B8885C774C3887FB40632E33935A

Noter

Belopp redovisas i Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen.

Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	20%
---	-----

Materiella anläggningstillgångar

Inventarier, verktyg och installationer	20%
---	-----

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Andelar i dotterföretag

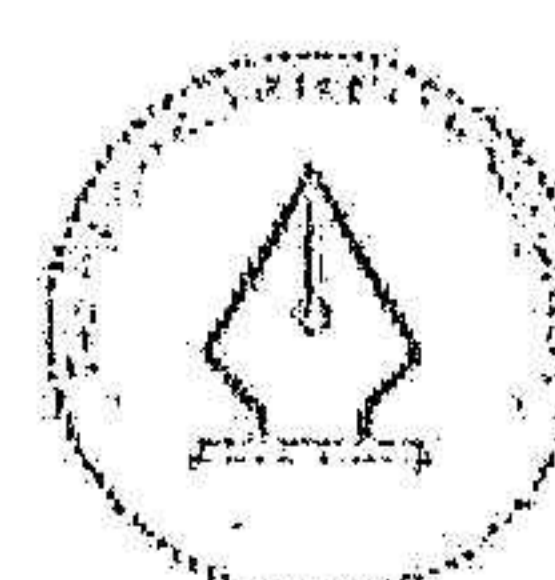
Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar eller uppräknings för eventuella uppskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
2E90B88B5C774C3887FB10G32E33935A

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas individuellt.

Leasingavtal

Bolaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Inkomstskatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Avsättningar

Som avsättning har redovisats förpliktelser gentemot tredje man som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen antingen är säkra eller sannolika till sin förekomst men oviss till belopp eller till den tidpunkt då de ska infrias.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

I företaget finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter.

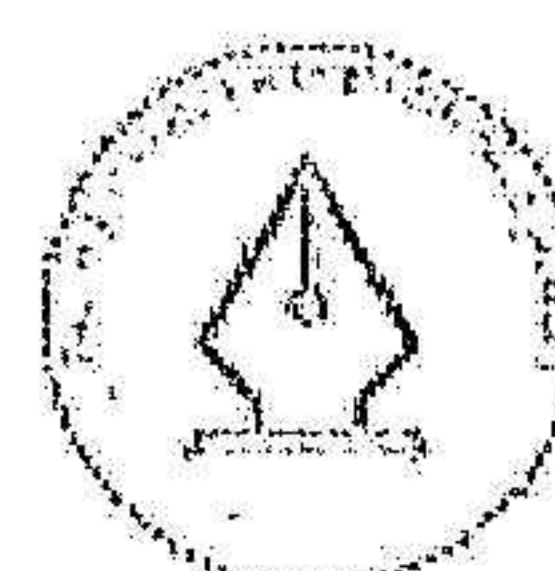
Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

Koncernbidrag

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Koncernförhållanden

Företaget är moderföretag men med hänvisning till undantagsreglerna i årsredovisningslagen 7 kap 2§ upprättas ingen egen koncernredovisning. Moderföretag i den största koncern där Panduro Trading AB är dotterföretag och koncernredovisning upprättas är Interogo Holding AG, CHE-416.814.967, Schweiz. Moderföretag i den minsta koncern där Panduro Trading AB är dotterföretag och koncernredovisning upprättas är Lekolar Group AB, 559091-9287, Stockholm.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
2E99B8B85C774C3887FB10632E33935A

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Balansomslutning

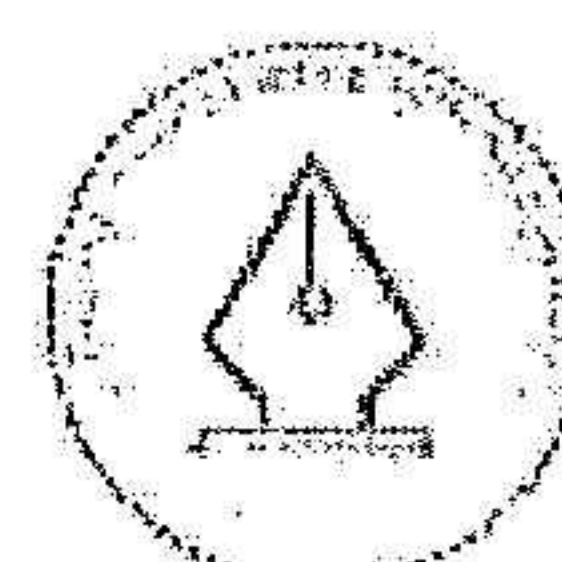
Företagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Uppskattningar och bedömningar

Panduro Trading gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. Det finns i år inga uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder. Denna bedömning görs årligen



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
2E99B8B85C774C3887FB10632E33935A

Not 2 Leasingavtal

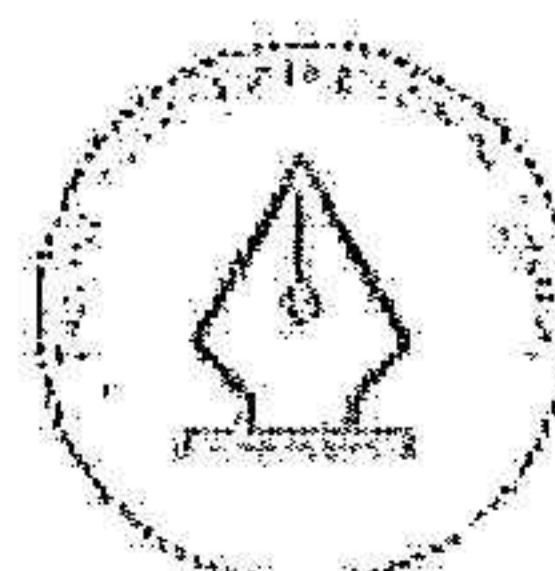
Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 201 tkr (27 tkr).

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2023	2022-05-01 -2022-12-31
Inom ett år	125	185
Senare än ett år men inom två år	60	173
Senare än två år men inom fem år	0	0
Senare än fem år	0	0
	185	358

Not 3 Anställda och personalkostnader

	2023	2022-05-01 -2022-12-31
Medelantalet anställda		
Kvinnor	2	2
Män	2	3
	4	5
Löner oc'. andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	2 295	4 723
Övriga anställda	2 646	3 987
	4 942	8 710
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	774	784
Pensionskostnader för övriga anställda	785	563
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	2 008	3 146
	3 567	4 493
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	8 509	13 203
Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelsen	0 %	0 %
Andelar män i styrelsen	100 %	100 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	33 %	29 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	67 %	71 %



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
2E90B8B05C774C3887FB10632E33935A

Not 4 Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2023	2022-05-01 -2022-12-31
Ernst & Young AB		
Revisionsuppdrag	33	100
	33	100

Not 5 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

	2023	2022-05-01 -2022-12-31
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	7,00 %	12,00 %
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen	100,00 %	100,00 %

Not 6 Inköp av varor och tjänster från koncernföretag

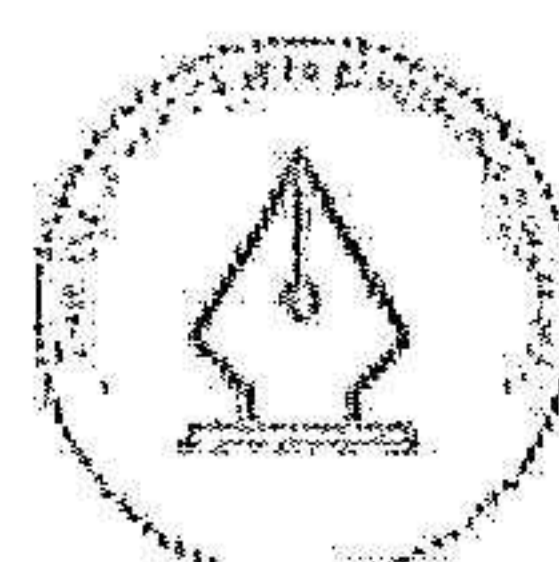
	2023	2022-05-01 -2022-12-31
Inköp av tjänster		
Panduro Hobby AB	450	583
Lekolar Group AB	181	1 330
	632	1 913

Not 7 Resultat från andelar i koncernföretag

	2023	2022-05-01 -2022-12-31
Resultat vid likvidation	0	-45
	0	-45

Not 8 Bokslutsdispositioner

	2023	2022-05-01 -2022-12-31
Erhållna koncernbidrag	4 427	9 822
	4 427	9 822



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
2E90B8E95C774C3887FB40632E33935A

Not 9 Aktuell och uppskjuten skatt

	2023	2022-05-01 -2022-12-31
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	0	0
Justering avseende tidigare år	41	0
Totalt redovisad skatt	41	0

Justering avseende tidigare år gäller ändrad beskattning 2022

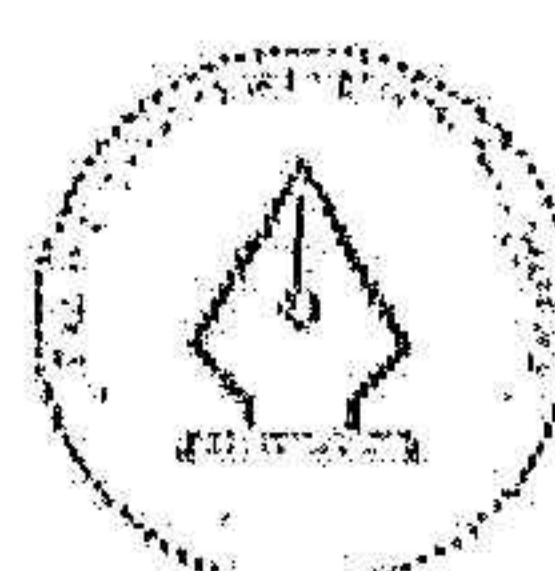
	2023		2022-05-01 -2022-12-31	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		-344		-104
Skatt enligt gällande skattesats	20,6	71	20,6	21
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader		-72		-21
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter		1		0
Underskottsavdrag vars skattevärde ej längre redovisas som tillgång				0
Total redovisad skatt	0,0	0	0,0	0

Not 10 Immateriella anläggningstillgångar

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	146	146
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	146	146
Ingående avskrivningar	-78	-58
Årets avskrivningar	-29	-19
Utgående ackumulerade avskrivningar	-107	-78
Utgående redovisat värde	39	68

Not 11 Inventarier, verktyg och installationer

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	163	163
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	163	163
Ingående avskrivningar	-163	-163
Utgående ackumulerade avskrivningar	-163	-163
Utgående redovisat värde	0	0



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
2E99B8B85C774C3887FB10632E33935A

2024052220107

Not 12 Andelar i koncernföretag

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	84 874	71 846
Inköp	0	13 072
Avyttringar	0	-45
Återbetalning av köpeskilling	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	84 874	84 874
Årets uppskrivningar	50 000	0
Utgående ackumulerade uppskrivningar	50 000	0
Utgående redovisat värde	134 874	84 874

Uppskrivning avser aktier i Panduro Hobby AB.

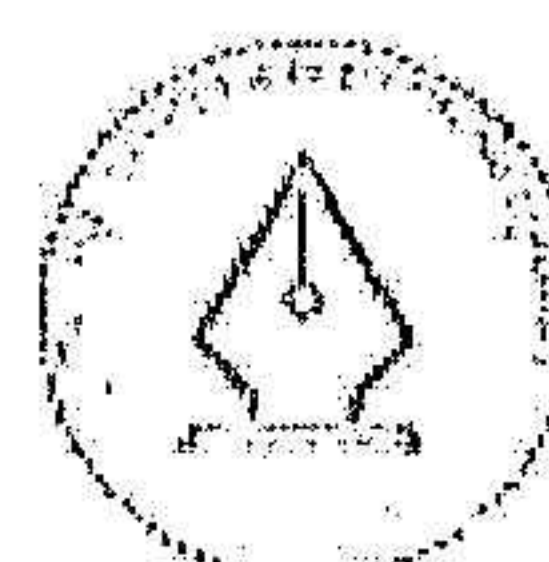
Not 13 Specifikation andelar i koncernföretag

Namn	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde
Panduro Hobby Aktiebolag	100	100	600	62 700
Kreatima AB	100	100	5 000	3 910
Panduro Hobby A/S	100	100	80	5 002
Panduro Hobby AS	100	100	50	2 425
Popov B.V.	100	100		60 837
				134 874

	Org.nr	Säte
Panduro Hobby Aktiebolag	556073-6356	Malmö
-Panduro Hobby GmbH	HRB 112029	Hamburg
Kreatima AB	556438-1134	Stockholm
Panduro Hobby A/S	31753112	Köpenhamn
Panduro Hobby AS	915024815	Fredrikstad
Popov B.V.	16086197	Nieuwkuijk
-Popov België NV;	478375888	Wijnegem

Not 14 Andra långfristiga fordringar

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	749	548
Tillkommande fordringar	249	201
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	998	749
Utgående redovisat värde	998	749



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
2E90B8985C774C3887FB10632E33935A

Not 15 Antal aktier och kvotvärde

Namn	Antal aktier	Kvotvärde
Antal A-Aktier	10 000	100
	10 000	

Not 16 Disposition av vinst eller förlust

2023-12-31

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

balanserad vinst	19 332
årets förlust	-385
	18 947

disponeras så att

i ny räkning överföres

18 947

18 947

Not 17 Uppskrivningsfond

2023-12-31

2022-12-31

Belopp vid årets ingång	0	0
Avsättning till fonden under räkenskapsåret	50 000	0
Belopp vid årets utgång	50 000	0

Not 18 Avsättningar

2023-12-31

2022-12-31

Pensioner och liknande förpliktelser

Belopp vid årets ingång	952	696
Årets avsättningar	313	256
	1 265	952

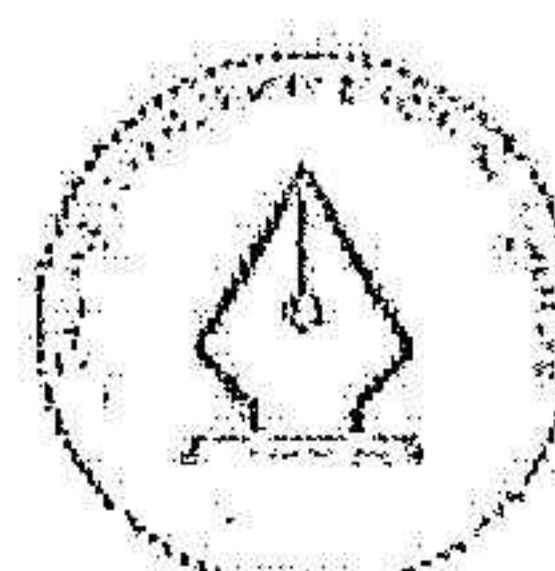
Not 19 Checkräkningskredit

Lekolarkoncernens avtal med med Danske Bank innehåller en rörlig kredit om 175 MSEK för gruppens olika valutor. Inom kreditgränsen finns en cash pool som koncernen fritt kan fördela mellan olika bolag. Lekolarkoncernens cash pool förvaltas av Played Holding AB 559093-9311 som är ett systerbolag till Panduro Trading AB. Tillgodohavande på Lekolarkoncernens cash pool redovisas som kortfristig fordran koncern företag.

2023-12-31

2022-12-31

Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	175	0
Utnyttjad kredit uppgår till	0	0



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
2E99B8985C774C3887FB10632E33935A

2024052220109

Not 20 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna semesterlöner	1 012	1 245
Upplupna sociala avgifter	565	1 067
Övriga kostnader	970	2 218
	2 547	4 529

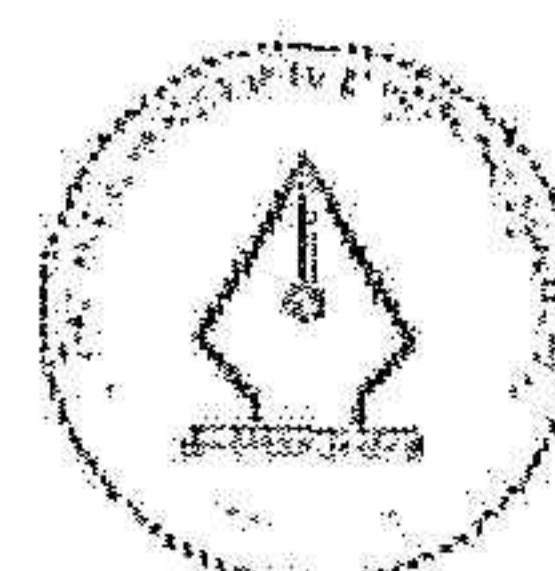
Not 21 Ställda säkerheter

	2023-12-31	2022-12-31
För egna avsättningar och skulder		
Pantsatta aktier i dotterföretag	0	12 700
	0	12 700

Not 22 Uppgifter om moderföretag och koncernredovisning

Moderföretag i den minsta koncern där företaget ingår och som upprättar koncernredovisning är Lekolar Group AB med organisationsnummer 559091-9287 med säte i Stockholm.

Moderföretag i den största koncern där företaget ingår och som upprättar koncernredovisning är Interogo Holding AG med organisationsnummer 416814967 med säte i Schweiz.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
2E90B8B85C774C3897FB10632E33935A

Resultat- och balansräkningen kommer att föreläggas på årsstämma för fastställelse.

Den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Rickard Kemfors
Verkställande direktör

Philip Mossinger
Vice verkställande direktör, Styrelseledamot

David Persson
Ordförande

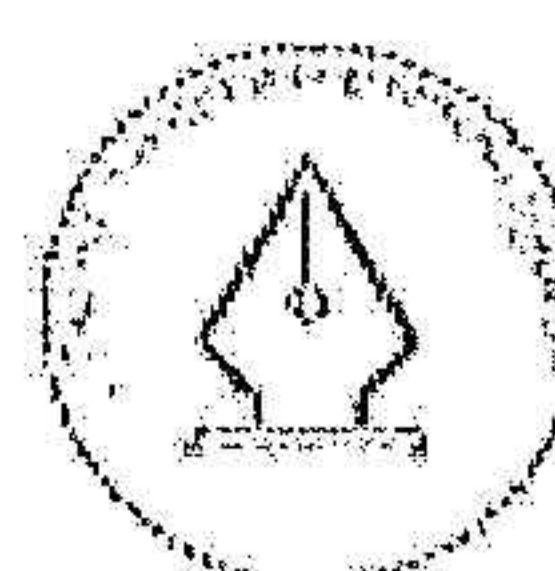
Håkan Gunnarsson
Styrelseledamot

Stefan Rydén
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Ernst & Young AB

Martin Henriksson
Auktoriserad revisor



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
2E09B8B85C774C3887FB40632E33935A

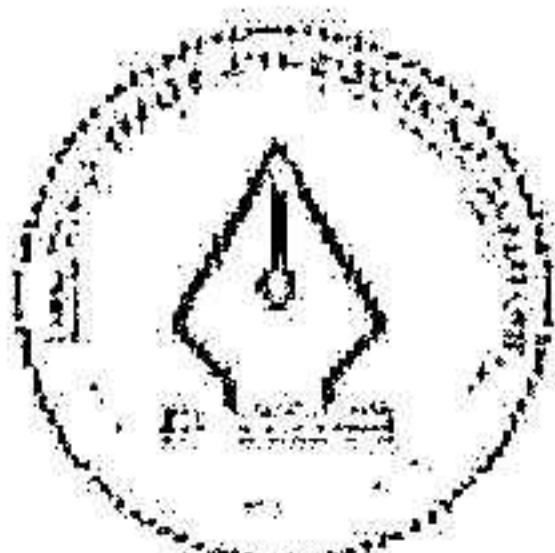
List of Signatures

Page 1/1

2024052220093

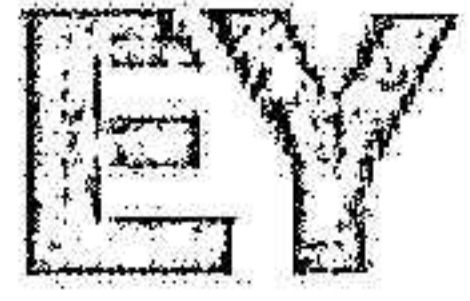
2024-05-13 Årsredovisning 2023 Panduro Trading Aktiebolag.pdf

Name	Method	Signed at
DAVID PERSSON	BANKID	2024-05-13 12:46 GMT+02
Philip Gustav Thommy Mossinger	BANKID	2024-05-13 11:23 GMT+02
Rickard Antoni Leopold Kernfors	BANKID	2024-05-13 10:54 GMT+02
HÅKAN GUNNARSSON	BANKID	2024-05-13 09:53 GMT+02
BO STEFAN RYDÉN	BANKID	2024-05-13 08:56 GMT+02
MARTIN HENRIKSSON	BANKID	2024-05-13 12:56 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 2E99B9B85C774C3887FB10632E33935A



Building a better
working world

202405222011

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Panduro Trading AB, org.nr 556202-2938

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Panduro Trading AB för år 2023.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Panduro Trading ABs finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Panduro Trading AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.



Building a better
working world

2024052220112

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Panduro Trading AB för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Panduro Trading AB enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisions sed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Malmö den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Ernst & Young AB

Martin Henriksson
Auktoriserad revisor

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

2024052220113

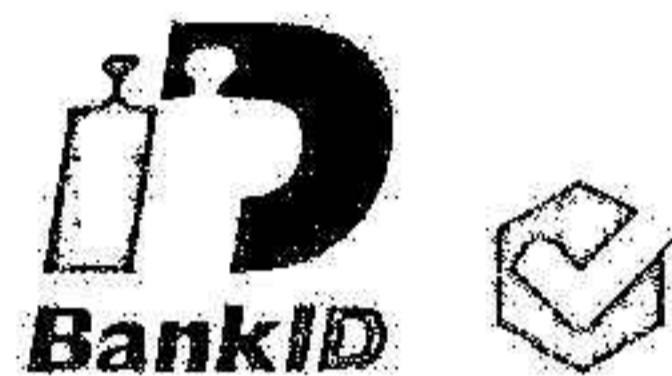
MARTIN HENRIKSSON

Auktoriserad revisor

Serienummer: 8084d37aea507a[...]c723fb7fc7595

IP: 147.161.xxx.xxx

2024-05-13 10:58:55 UTC



Detta dokument är digitalt signerat genom **Penneo.com**. Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datorgenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet

Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar

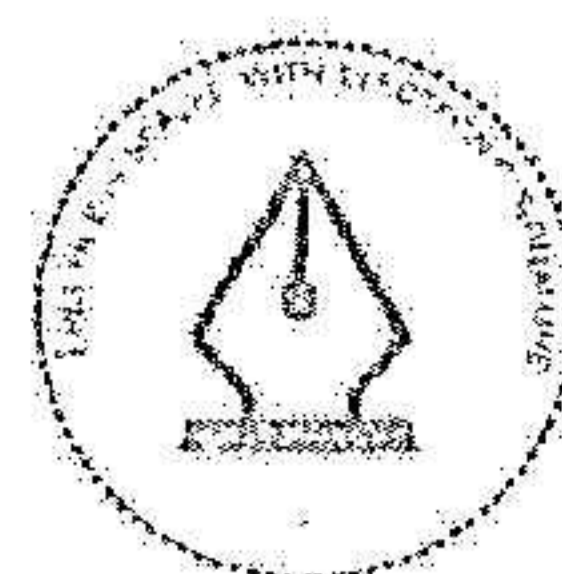
dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com> Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på <https://penneo.com/validator>

Dokumentets hashvärdet: 8084d37aea507a[...]c723fb7fc7595

Årsredovisning
och
Koncernredovisning
för
Lekolar Group AB
559091-9287

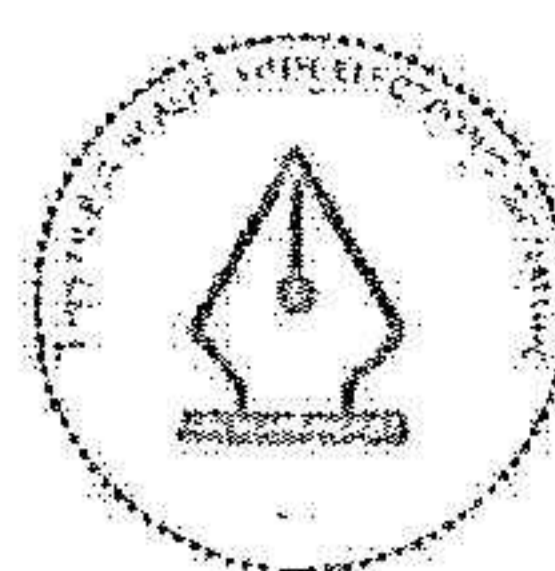
Räkenskapsåret
2023-01-01 --- 2023-12-31



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
52F2AC5F4EE3404DB7251598809AF61B

INNEHÅLLSFÖRTECKNING	Sida
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	3
KONCERNENS RESULTATRÄKNING	8
KONCERNENS BALANSRÄKNING	9
RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS EGET KAPITAL	11
KONCERNENS KASSAFLÖDEANALYS	12
NOTER TILL KONCERNREDOVISNINGEN	13
MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING	40
MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING	41
RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I MODERBOLAGETS EGET KAPITAL	43
MODERBOLAGETS KASSAFLÖDEANALYS	44
NOTER TILL MODERBOLAGETS ÅRSREDOVISNING	45



Styrelsen och verkställande direktören för Lekolar Group AB får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för 2023-01-01 – 2023-12-31.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Lekolar Group AB har som mål för sin verksamhet att, direkt eller indirekt genom koncernföretag, i norra Europa, bedriva försäljning och distribution av leksaker, läromedel, förbrukningsartiklar, hobbymaterial, kreativt material, möbler och inredningar samt att investera i företag som bedriver sådana verksamheter, samt idka därmed förenlig verksamhet. Koncernen verkar på följande geografiska marknader: Sverige, Danmark, Finland, Norge, Nederländerna och Belgien.

Koncernen tillämpar frivilligt internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU, Årsredovisningslagen samt Rådet för finansiell rapportering RFR 1. Kompletterande redovisningsnormer för koncerner. Hänsyn har inte tagits till fastställda men ännu ej ikraftträdde standarder eller tolkningar.

Flerårsöversikt

Resultat och ställning	Not	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning (MSEK)		2,862.2	2,128.8	1,534.9	1,349.5	1,334.4
Resultat efter finansiella poster (MSEK)		71.6	198.9	108.9	59.5	25.2
Balansomslutning (MSEK)		2,722.8	2,860.2	1,835.0	1,680.0	1,601.0
Soliditet (%)	32	30.0	27.3	32.4	28.6	27.9
Avkastning på sysselsatt kapital (%)	32	7.2	13.4	10.4	7.5	5.1
Medeltal anställda		905	466	370	330	341

Koncernförhållande

Lekolar Group AB är registrerat i Sverige, har sitt säte i Stockholm och adress till företagets huvudkontor är c/o Lekolar, Hallarydsvägen 8, 283 23 Osby. Lekolar Group AB:s huvudägare är det svenska investmentbolaget Nalka Invest AB. Nalka Invest är ett helägt dotterbolag till Interogo Holding AG, med organisationsnummer CHE-416.814.967, Schweiz. Interogo Holding AG är det högsta moderbolaget som upprättar koncernredovisning.

Lekolar Group AB är moderbolag till de svenska koncernföretagen:

- Played Holding AB; org nr 559091-9311
- Panduro Förvaltning AB; org nr 556570-3237

Played Holding AB är holding- och servicebolag för de nordiska koncernföretagen:

- Lekolar AB; org nr: 556605-0646
- Hands-On Science; org nr: 556744-5118
- Play Box AB; org nr 556509-6384
- Lekolar Holding Finland Oy; org nr: 1952047-9 (Finland)
- Lekolar AS; org nr: 986 546 332 (Norge)
- Lekolar A/S; org nr. 14 83 36 92 (Danmark)

Lekolar Holding Finland Oy är service- och moderbolag till det finska koncernföretaget:

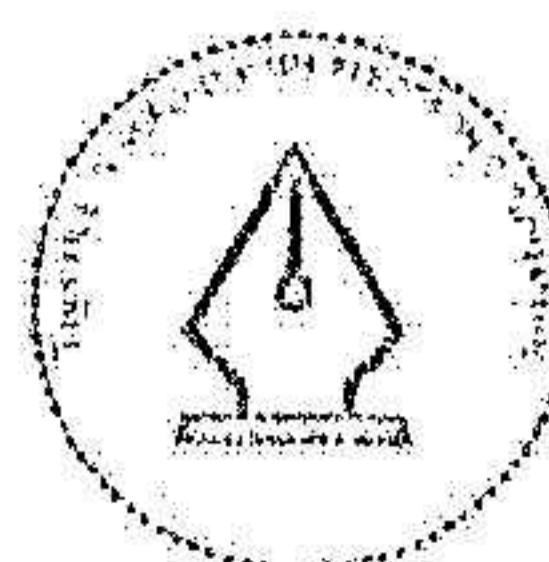
- Lekolar Printel OY; org nr. 1546343-8

Play Box AB är moderbolag till det kinesiska koncernföretaget:

- Pulebo Trading Limited Corp; org nr 9133010039777007XJ

Panduro Förvaltning AB är moderbolag till det svenska koncernföretaget:

- Panduro Trading AB; org.nr 556202-2938



Panduro Trading AB är moderbolag till följande koncernföretag:

- Panduro Hobby AB; org.nr 556073-6356
- Kreatima AB; org.nr 556438-1134
- Panduro Hobby A/S; org.nr 31753112
- Panduro Hobby AS; org.nr 915024815
- Popov BV; org.nr 16086197

Panduro Hobby AB är moderbolag till följande koncernföretag:

- Panduro Hobby GmbH; org.nr HRB 112029

Popov BV är moderbolag till följande koncernföretag:

- Popov België NV; org.nr 478375888

Väsentliga händelser under året

Lekolar Group AB har under året bildat en ny koncernorganisation med tre affärsenheter med olika kundfokus, Lekolar Nordic (Business to Education), Panduro (Business to Consumer) och Playbox (Business to Business). I samband med detta har en ny koncernledningsgrupp bildats med CEO, CFO, de tre affärsområdescheferna och en ansvarig för gemensamma synergiprojekt.

I februari valdes Per Strömberg in som ny styrelseledamot och under året har Mattias Johansson utsetts till VD för Lekolar AB och Jimmy Olsson till VD för Play Box AB.

Lekolar har under året tagit beslut att utöka lagerytorna i Osby under 2024 och samtidigt investera i ett mer automatiserat lager för den del som rör Learn, Create & Play. Även slutmonteringsverksamheten av möbler har under året fått utökade ytor för att kunna ge våra kunder ännu bättre och snabbare service. Vidare har beslut tagits att under nästkommande år uppgradera affärssystemet Microsoft AX R3 till Dynamics 365.

Panduro har under året öppnat fyra nya butiker, två i Danmark, en i Norge och en i Nederländerna.

Playbox har under året investerat i ökad produktionskapacitet för tillverkning av pärlor för att kunna möta efterfrågan från såväl externa som interna kunder.

Konflikten mellan Israel och Hamas som uppstod under hösten 2023 har inte påverkat koncernen och bedöms inte ha någon framtida påverkan.

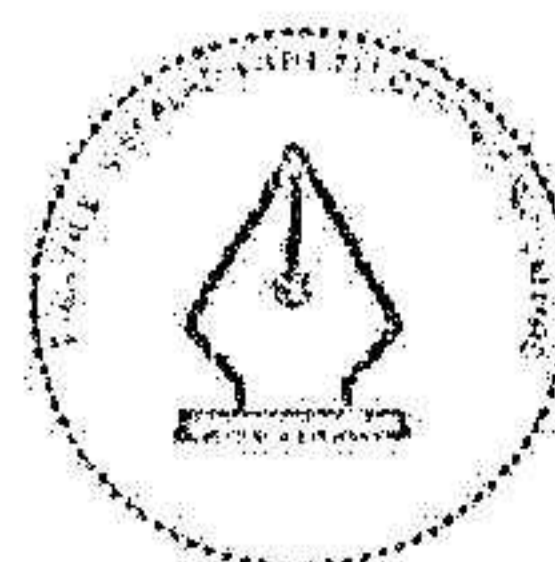
Rysslands invasion av Ukraina har fortsatt skapa osäkerhet. Bolaget har ingen försäljning till, och inga direkta inköp av produkter från Ryssland, Belarus eller Ukraina. Däremot är Ryssland, Belarus och Ukraina viktiga producenter av råmaterial, t ex träbaserade material och många leverantörer i Europa använder material från dessa länder i sina produkter. Sanktioner avseende import av den här typen av material har påverkat tillgänglighet och priser. Detta har inneburit att viss del av dessa material har ersatts med andra ofta billigare alternativ. Sammantaget har inte konflikten påverkat koncernen i någon stor utsträckning.

Försäljning och resultat

Nettoomsättningen 2023 uppgick till 2 862 (2 129) MSEK. Pandurokoncernen som förvärvades 1 november 2022 har bidragit med 1 153 (333) MSEK under året. De svenska kommunernas försämrade ekonomi under året har påverkat omsättningen i Lekolar Nordic negativt jämfört med föregående år. Trots minskad konsumtion inom retail i Sverige har Panduros försäljning ökat i jämförbara butiker. Därutöver har Panduros omsättning hänförlig till marknaderna i Nederländerna och Belgien ökat kraftigt under året.

Lekolar Nordic har en fortsatt stark position inom upphandlade områden inom Business to Education. Under verksamhetsåret har många viktiga avtal försvarats, i övrigt har avtal både tillkommit och fallit bort. Under året har fortsatt fokus lagts på ett utökat och breddat sortiment inom samtliga produktområden.

Verksamheten bedrivs fortsatt med starkt fokus på sänkta inköpskostnader och inköpssynergier mellan affärsområdena, men med ett ökat fokus på bibehållen eller förbättrad kvalitet och servicegrad.



Rörelsekostnaderna uppgick till 2 727 (1 908) MSEK. Kostnadsökningen drevs primärt av ökade rörliga kostnader, främst till följd av den högre omsättningen kopplat till förvärvet av Pandurokoncernen samt öppnandet av fyra nya butiker. Rörelseresultatet uppgick till 140 (233) MSEK och rörelsemarginalen till 4,9 % (10,9 %), där merparten av minskningen jämfört med föregående år är hänförlig till de svenska kommunernas försämrade ekonomi.

Finansnettot uppgick till -69 MSEK (-34) och beror på ökade räntekostnader och valutakursförluster. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 72 MSEK (199).

Årets resultat efter skatt uppgick till 55 MSEK (164) och har påverkats av en skattekostnad på -17 MSEK (-34). Bolagets totala skattekostnader har påverkats av en uppbokad skatteintäkt på outnyttjade förluster om 4,8 MSEK (0) hänförlig till Panduros dotterbolag i Nederländerna. Årets procentuellt högre skattekostnad jämfört med föregående år beror till stor del på föregående års upplösta skattereserv (se not 7) samt att skattekostnaden för Panduro endast avsåg en del av året.

Finansiell ställning

Den totala balansomslutningen uppgick till 2 723 MSEK (2 860). Minskningen jämfört med föregående år är främst hänförlig till immateriella tillgångar, lager och kortfristiga fordringar.

Materiella anläggningstillgångar uppgick till 599 MSEK (571), ökningen är främst hänförlig till pågående nyanläggning som främst avser den nya beslutade investeringen av en ny mer automatiserad lagerlösning. Förbättringsutgifter på annans fastighet, 17 MSEK (4) är också en tillgång som har ökat under året främst till följd av omlokaliseringar samt öppnandet av nya butiker. Nyttjanderättstillgångar uppgår till 424 MSEK (427). Den uppskjutna skattefordran uppgick till 12 MSEK (6), ökningen är främst hänförlig till uppbokad fordran för outnyttjade förluster i Nederländerna.

Lager uppgick till 481 MSEK (510). Minskningen är främst hänförlig till affärsområdet Lekolar Nordic. Kundfordringar uppgick till 349 MSEK (391), vilket är en normal nivå för säsongen.

Eget kapital har påverkats av årets resultat med 55 MSEK (164) och en negativ effekt av valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter om -17 MSEK (21). Eget kapital uppgick till 818 MSEK (780).

Externa långfristiga och kortfristiga räntebärande skulder till kreditinstitut uppgick till 741 MSEK (815), under året har 75 MSEK amorterats. Den kortfristiga skulden uppgick till 75 MSEK (75). Checkräkningskrediterna var inte nyttjade vid balansdagens slut, 0 MSEK (4). Likvida medel uppgick till 143 MSEK (167). Skulderna hänförliga till leasing uppgick till 428 MSEK (431) varav 148 MSEK (147) var kortfristiga.

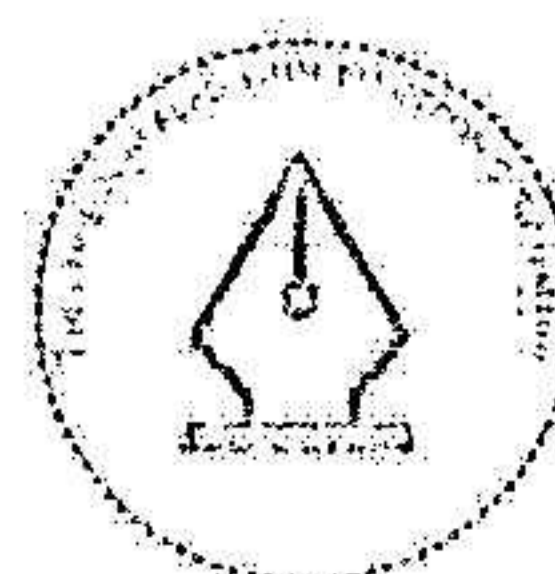
Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 285 MSEK (261) och bestod av ett positivt resultat efter finansiella poster 72 MSEK (199), ett större belopp för återläggning av avskrivningar 249 MSEK (112) samt en positiv förändring av rörelsekapitalet på 2 MSEK (-20). Den positiva kassaflödesförändringen av rörelsekapitalet är hänförlig till lagerminskningen 26 MSEK (-35) och minskningen av kortfristiga fordringar 47 MSEK (37). Kortfristiga skulder har minskat, -71 MSEK (-21) och är hänförlig till såväl minskade korta skulder som interimsskulder.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -70 MSEK (-469). Årets investeringar är hänförliga till såväl immateriella som materiella anläggningstillgångar, -70 MSEK (-44). Den stora förändringen jämfört med föregående år är relaterad till föregående års förvärv av Pandurokoncernen.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -228 MSEK (158). Skillnaden jämfört med föregående år beror främst på att koncernen då tillfördes kassa i form av nya lån i samband med Panduroförvärvet. Minskningen av årets kassaflöde från finansieringsverksamheten är främst hänförlig till amortering av leasingskuld -148 MSEK (-56), amortering av lån -75 MSEK (-300), samt återbetalning av nyttjad kredit -4 MSEK (4).

Årets kassaflöde uppgick till -13 MSEK (-50). Utöver likvida medel om 143 MSEK (167) finns en checkräkningskredit om 175 MSEK (175) som vid årets slut inte var nyttjad 0 MSEK (4) och en "Revolving Credit facility" om 150 MSEK (150), vilken inte heller var nyttjad vid årets slut.



Väsentliga händelser efter årets utgång

I slutet på januari 2024 meddelade Kammarrätten dom i den för koncernens pågående skatteprocess avseende avdragsrätt för räntor på interna lån till Norge. Bolaget förlorade processen, men har beslutat att överklaga och därmed ansökt om prövningstillstånd till Högsta förvaltningsdomen. För mer information se not 7.

Det tyska dotterbolaget, Panduro Hobby GmbH, ägt av Panduro Hobby, likviderades 17 januari 2024.

En nedströmsfusion har i april 2024 genomförts mellan Panduro Förvaltning AB och Panduro Trading AB och därmed äger nu Lekolar Group aktier i Panduro Trading AB.

Lekolar Group har, 8 maj 2024, ingått ett avtal om att förvärva 100 % av aktierna i Heutink, med huvudkontor i Nijverdal, Nederländerna, med dotterbolag främst i Nederländerna men även i Belgien och utanför Europa. Heutink är marknadsledande på den holländska marknaden inom utbildningsprodukter såsom läromedel, pedagogiskt utbildningsmaterial och möbler. De säljer pedagogiskt utbildningsmaterial delvis under egna varumärken såsom Nienhuis Montessori och Educo. Omsättningen uppgår till ca 235 MEUR och antalet anställda är 740. Förvärvet utgör en del i den strategiska plan som finns att växa utanför Norden inom affärsområdet "Business to Education" och förväntas också ge synergier inom sortiment och sourcing.

Finansieringen är tänkt att ske genom en kombination av externa lån, nyemittering av aktier samt återinvestering av en minoritetsandel för säljarna.

Affären är villkorad av godkännandet från konkurrensmyndigheten, men förväntas vara klar någon gång under sommaren 2024.

Finansiering

I oktober 2022 tecknades ett nytt bankavtal med Danske Bank. Finansieringen omfattar två långa krediter på totalt 850 MSEK, en Revolving credit facility på 150 MSEK, som per 2023-12-31 ej var nyttjad, samt en checkräkningskredit som uppgår till 175 MSEK. Lånen löper på 3 år med möjlighet till förlängning två gånger, med ett år i taget. Lånet förlängdes med ytterligare ett år i slutet på 2023 och förfaller därmed 2026. Checkräkningskrediten löper till 31 december 2024. Med finansieringen följer särskilda villkor med finansiella nyckeltal som skall uppfyllas vid utgången av varje kvartal. Samtliga nyckeltal möttes per 31 december 2023.

Styrelsens arbete

Styrelsen har bestått av Mats Jönsson, ordförande, Johan Hesser, Mimmi Hedelin, Christian Markborn, Fredrik Karlsson, Catarina Fagerholm och Per Strömberg.

CEO och CFO har varit permanent adjungerade i styrelsen. Olika ledande befattningshavare har adjungerats vid olika möten. Under verksamhetsåret 2023 har styrelsen haft 14 möten (föregående år 10) och 2 bolagsstämmor (föregående år 2) har hållits inklusive ordinarie årsstämma.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens hantering av väsentliga risker redovisas i not 20 "Riskhantering".

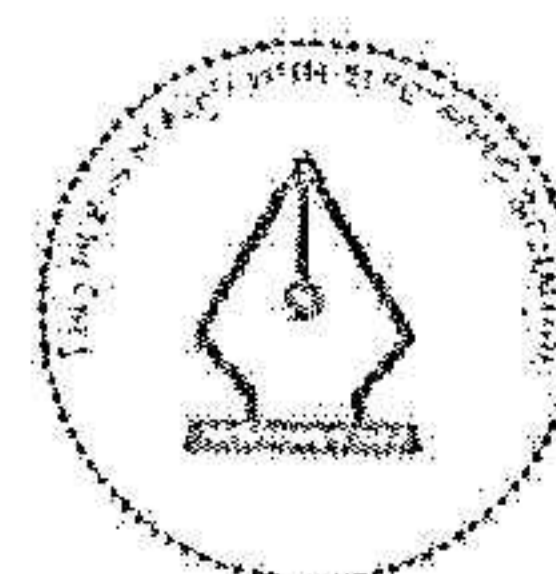
Hållbarhetsarbetet

Arbetet med Lekolargruppens (Lekolar Group AB) hållbarhetsarbete innefattar miljö, kvalitet och socialt ansvar och leds av bolagens respektive hållbarhetschefer.

Verksamheten är inte anmälningsskyldig och miljörapporter krävs inte av tillsynsmyndighet. Inga klagomål eller miljörelaterade incidenter har förekommit. Lekolargruppens verksamhet bedrivs enligt gällande lagar och förordningar.

Merparten av bolagen inom gruppen är certifierade enligt ISO 14001 miljöledning. Lekolar Nordic är även certifierat enligt ISO 9001 kvalitetsledning samt ISO 45001 arbetsmiljöledning. Under 2023 har bolagen genomfört interna revisioner av miljö-, kvalitets-, och arbetsmiljöledningssystemen samt genomfört extern revision inom relevanta standarder.

2021 genomförde Lekolar Nordic respektive Panduro separata väsentlighetsanalyser där bolagens prioriterade hållbarhetsfrågor validerades med interna och externa intressenter. Underlag för analysen utgörs även av arbetsmiljöriskbedömningar och miljöpåverkansanalyser som genomförs årligen och där livscykelanalyser av produkter ger goda underlag till prioriteringar för att minska miljöpåverkan från bolagens aktiviteter. Under våren 2024 genomförs en koncernövergripande dubbel väsentlighetsanalys enligt rapporteringsstandarden ESRS, för att förbereda



Lekolargruppen på rapportering i enlighet med CSRD-direktivet. Koncernen omfattas av CSRD från och med räkenskapsår 2025.

I Lekolargruppens miljöledningsarbete eftersträvas att verksamheten skall bidra till en hållbar utveckling. Bolaget arbetar systematiskt med miljöfrågor och redovisar effekterna av miljöarbetet genom en årlig sammanställning av bl a koldioxidutsläpp för inköpta produkter, transporter till lager och ut till kunder, tjänsteresor och energianvändning. Rapportering sker enligt GHG-protokollet och 2023 genomfördes en grundlig kartläggning av klimatpåverkande utsläpp på koncernnivå. Koncernbolagen ställer också miljökrav på produktleverantörer och på transporter som bolaget beställer.

Betydande arbete läggs ner på uppföljning av lagar och förordningar. Externa laboratorier används för att kontrollera innehåll i olika varor så att inte skadliga produkter eller ämnen når kunden. Bolagen är även aktiva i olika branschorganisationer och expertgrupper. Exempelvis medverkar Lekolar AB i Upphandlingsmyndighetens projekt "Giftfri förskola" vilket innebär att uppfylla högre kemiska krav än lagkraven i EU på varugrupper lek & hobbymaterial, möbler och textilier.

Kvalitet

Lekolar Nordics kvalitetsledningssystem är certifierat enligt ISO 9001:2015 sedan januari 2018. I ledningssystemet finns ett dokumenthanteringssystem vilket bland annat hanterar både Lekolars kvalitets- och miljöledningssystem med delprocesskartor. Integration har gjorts med informationssystemet. Ett omfattande testnings- och kontrollarbete utförs i hela processen med att utveckla och tillverka produkterna hos underleverantörer. Egna tekniker säkerställer att hela processen ger hög kvalitet till kunderna. Kundnöjdhetsundersökningar genomförs regelbundet för att kontrollera hur kunderna upplever kvaliteten Lekolar levererar.

Övriga bolag inom koncernen arbetar enligt liknande processer för kvalitetsledning, men är inte certifierade enligt ISO 9001.

Socialt ansvar (CSR)

Alla bolag inom koncernen har en uppförandekod som leverantörer måste underteckna för att leverera produkter till bolagen. Utformning och innehåll i uppförandekoderna skiljer sig något, beroende på typen av produkter som köps in, samt för att spegla specifika kundkrav. Samtliga uppförandekoder baseras på internationella konventioner och innehåller krav gällande mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden, motverkande av korrupktion samt miljö. Koncernen arbetar aktivt med att följa upp kraven i uppförandekoderna hos leverantörerna, bland annat genom att göra riskbedömningar av leverantörer, regelbundet besöka de fabriker som tillverkar åt bolaget samt genomföra tredjepartsrevisioner. Lekolar Nordic är medlem i Ethical Trading Initiative i Norge och sammanställer varje år en separat rapport om uppföljningsarbete och mål inom detta område.

Samtliga bolag inom koncernen har även en uppförandekod som gäller för anställda.

Arbetsmiljö

Lekolar Nordic är sedan 2022 certifierade enligt ISO 45001. Det innebär att bolagets arbete med systematiskt, preventivt arbetsmiljöarbete för att minimera risker, förebygga tillbud och förhindra långtidssjukskrivningar har verifierats av extern part. Övriga bolag inom koncernen har ännu inte certifierat sig enligt standarden men bedriver ett systematiskt och preventivt arbetsmiljöarbete i enlighet med lagstiftning.

Miljö tillstånd och rapportering

Inget bolag inom Lekolargruppen bedriver tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet.

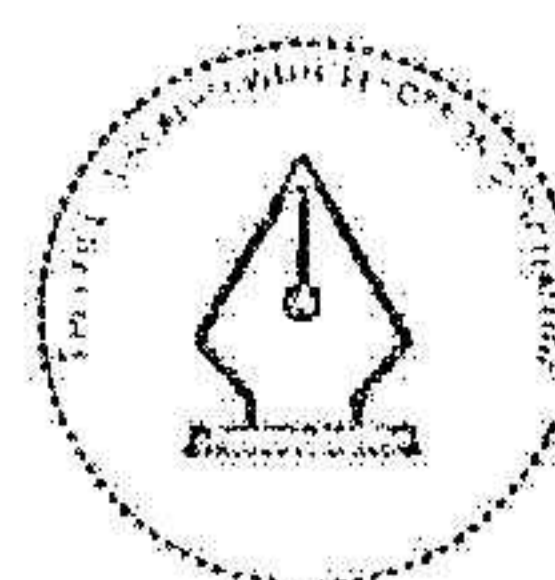
Bolagen inom koncernen rapporterar årligen enligt förordning om producentansvar för förpackningar, el och batterier. Fr.o.m. 2024 rapporterar Lekolar Nordic och Panduro även enligt Carbon Border Adjustment Mechanism, för de varor som innehåller järn, stål och aluminium som bolaget importerat till EU.

Hållbarhetsredovisning

Lekolargruppen (Lekolar Group AB) utarbetar en separat hållbarhetsredovisning som finns tillgänglig på bolagets hemsida (www.lekolar.se). Hållbarhetsrapporten utgör även dotterbolaget Lekolar AB's hållbarhetsrapport enligt ÅRL. Panduro Trading AB upprättar en egen hållbarhetsrapport och omfattas således inte av Lekolar Group ABs rapport. Panduro Trading ABs rapport finns tillgänglig på bolagets hemsida (www.panduro.com).

Moderföretaget

Moderföretaget Lekolar Group AB äger Played Holding AB och dess tillhörande underkoncerner och sedan 31 oktober 2022 äger företaget också Panduro Förvaltning AB med tillhörande underkoncerner. Efter balansdagen har en



nedströmsfusion mellan Panduro Förvaltning AB och Panduro Trading AB genomförts och Lekolar Group äger nu Panduro Trading AB med tillhörande underkoncerner. Lekolar Group AB svarar för koncernledning samt finansiell koordinering inom koncernen. Omsättningen uppgick till 18,1 MSEK (16,5). Resultat efter skatt uppgick till 5,8 MSEK (22,7).

Koncernens förväntade framtida utveckling

Bolagsledningen har en positiv syn på den framtida utvecklingen då bolaget under 2023 fortsatt har stärkt sina positioner på marknaden. Den ekonomiska situationen i svenska kommuner har påverkat bolagets försäljning negativt och förväntas fortsatt ha en negativ inverkan på volymer under 2024. Bolagets breda produktportfölj och långsiktiga kundrelationer ger dock goda möjligheter för en fortsatt positiv utveckling som ledande leverantör till förskola och skola i Norden. Förvärvet av Pandurogruppen har givit koncernen tillgång till nya försäljningskanaler direkt till konsument och även online. Då delar av Panduros och Lekolars sortiment är snarlikt har inköpssynergier uppnåtts under året och förväntas öka ytterligare framöver. Panduro kommer att fortsätta att utvecklas genom att erbjuda ett relevant och prisvärt sortiment inom kreativitet och skapande. Panduro kommer fortsätta förnya, investera och växa i egna butiker och e-handel. Återförsäljarna kompletterar Panduros affärsmodell då dessa främst finns där bolaget inte har egna butiker.

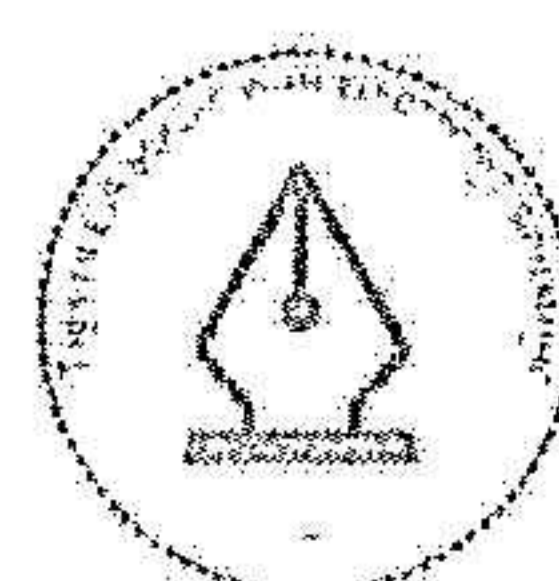
Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (SEK):

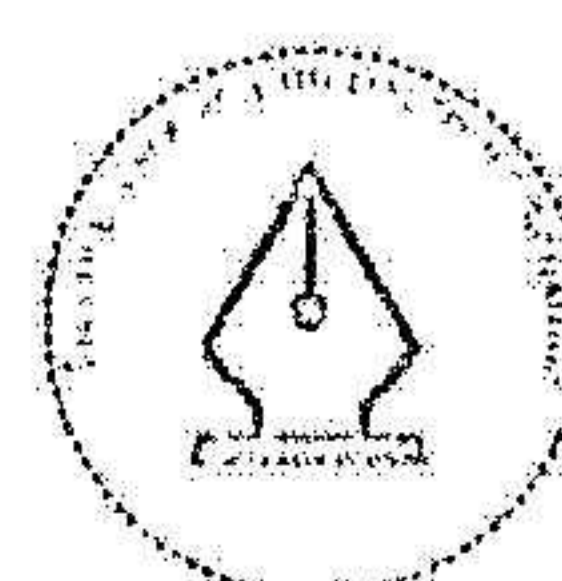
Överkursfond	353,846,105
Balanserade vinstmedel	109,820,190
<u>Årets vinst</u>	<u>5,825,887</u>
Summa	469,492,182
I ny räkning överföres	469,492,182

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar, rapporter över totalresultat och över förändringar i eget kapital samt rapporter över kassaflöden och tilläggsupplysningar.

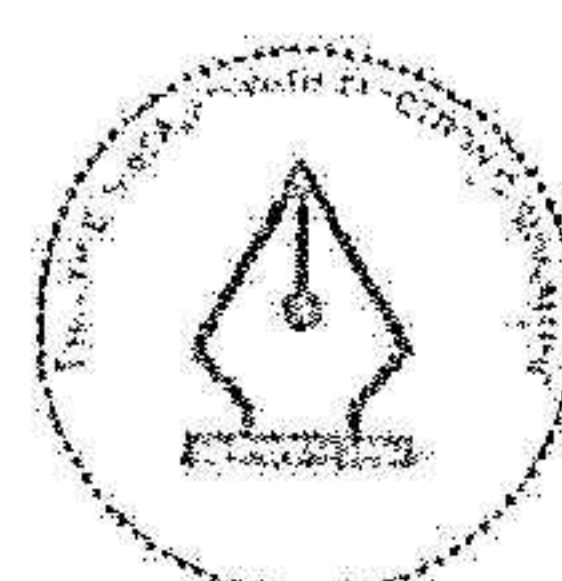
Årsredovisningen presenteras i KSEK om inget annat anges. Avrundningar kan förekomma i tabeller och räkningar, vilka får till följd att angivna totalbelopp inte alltid är en exakt summa av de avrundade delbeloppen.



KONCERNENS RESULTATRÄKNING (KSEK)	Not	2023-01-01 - 2023-12-31	2022-01-01 - 2022-12-31
Nettoomsättning	2	2,862,177	2,128,848
Övriga rörelseintäkter	3	4,824	11,276
		2,867,001	2,140,123
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-1,493,681	-1,240,383
Övriga externa kostnader	4	-358,816	-202,453
Personalkostnader	5	-625,189	-353,232
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	9-11,13-15,24	-249,003	-111,546
Summa rörelsens kostnader		-2,726,688	-1,907,614
Rörelseresultat		140,313	232,509
Resultat från finansiella poster	6		
Ränteintäkter och liknande resultatposter		13,186	3,040
Räntekostnader och liknande resultatposter	24	-81,914	-36,637
Resultat efter finansiella poster		71,585	198,912
Skatt på årets resultat	7	-16,790	-34,452
Årets resultat		54,795	164,461
Övrigt totalresultat			
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen			
Omräkningsdifferenser		-16,883	21,441
Summa övrigt totalresultat för året		-16,883	21,441
Summa totalresultat för året		37,911	185,901
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		54,795	164,461
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		37,911	185,901
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Resultat per aktie före utspädning (SEK/aktie)	8	124.96	375.06
Resultat per aktie efter utspädning (SEK/aktie)	8	124.96	375.06

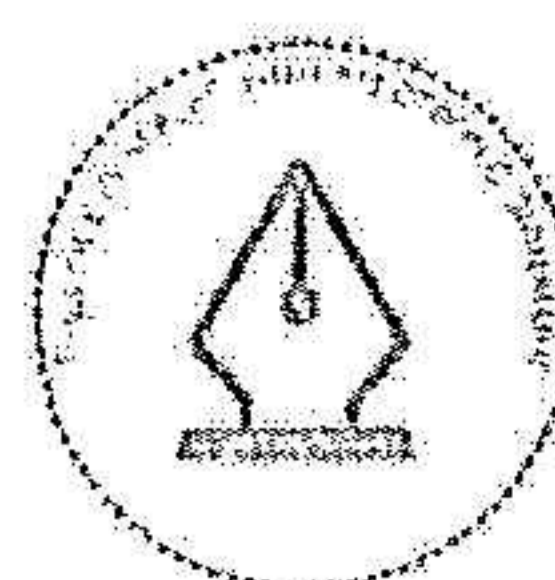


KONCERNENS BALANSRÄKNING (KSEK)	Not	2023-12-31	2022-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för dataprogram	9	56,049	72,873
Kundrelationer	10	165,535	205,682
Varumärken	11	301,346	310,811
Goodwill	12	566,444	570,339
		1,089,374	1,159,704
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	13	76,039	77,018
Pågående nyanläggning och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	13	20,776	106
Förbättringsutgifter på annans fastighet	14	16,785	4,302
Maskiner, inventarier och installationer	15	61,886	62,574
Nyttjanderättstillgångar	24	423,901	427,255
		599,387	571,254
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andra finansiella anläggningstillgångar	19	4,056	4,114
<i>Övriga anläggningstillgångar</i>			
Uppskjuten skattefordran	7	11,578	6,166
		15,635	10,280
Summa anläggningstillgångar		1,704,396	1,741,238
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager m.m.</i>			
Färdiga varor och handelsvaror	16	480,939	509,840
		480,939	509,840
<i>Kortfristiga fordringar</i>	19		
Kundfordringar	17	349,290	391,249
Övriga fordringar		9,158	9,386
Skattefordran		4,330	6,544
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	31,476	34,546
		394,254	441,725
Likvida medel	19	143,180	167,366
Summa omsättningstillgångar		1,018,373	1,118,931
Summa tillgångar		2,722,769	2,860,169



KONCERNENS BALANSRÄKNING (KSEK)	Not	2023-12-31	2022-12-31
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Aktiekapital	23	438	438
Övrigt tillskjutet kapital	23	353,846	353,846
Reserver		12,932	29,816
Balanserat resultat		395,743	231,283
Årets resultat		54,795	164,461
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		817,755	779,843
Summa eget kapital		817,755	779,843
Långfristiga skulder	19, 21		
Uppskjuten skatteskuld	7	129,091	133,435
Skulder till kreditinstitut		665,686	739,712
Leasingskulder	24	279,088	284,063
Övrig långfristig skuld		814	793
		1,074,678	1,158,003
Kortfristiga skulder	19, 21, 22		
Skulder till kreditinstitut		75,000	75,000
Checkräkningskredit		-	4,075
Leverantörsskulder		242,682	247,989
Skatteskuld		30,935	44,121
Leasingskulder	24	148,419	147,343
Övriga skulder		109,568	134,830
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	223,732	268,966
		830,336	922,323
Summa eget kapital och skulder		2,722,769	2,860,169

ank=20240701;2024070207396



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
52F2AC5F4EE3404DB7251598809AF61B

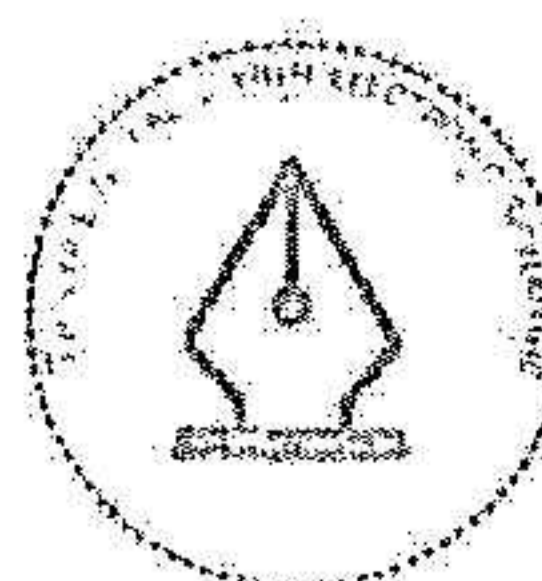
Rapport över förändringar i koncernens eget kapital 2022

	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa
Ingående balans 2022-01-01	438	353,846	8,375	127,567	103,716	593,942
<u>Totalt resultat</u>						
Resultat efter skatt					164,461	164,461
Övrigt totalresultat			21,441			21,441
Totalresultat			21,441		164,461	185,901
Disposition enligt beslut av årets årsstämma						
				103,716	-103,716	-
Utgående balans 2022-12-31	438	353,846	29,815	231,283	164,461	779,843

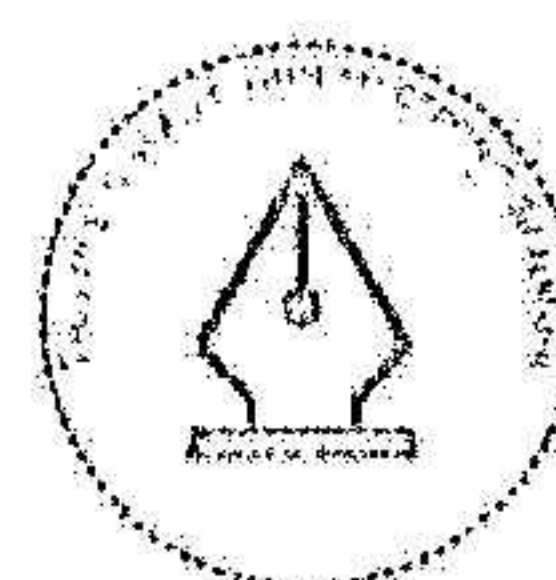
Rapport över förändringar i koncernens eget kapital 2023

	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa
Ingående balans 2023-01-01	438	353,846	29,815	231,283	164,461	779,843
<u>Totalt resultat</u>						
Resultat efter skatt					54,795	54,795
Övrigt totalresultat			-16,883			-16,883
Totalresultat			-16,883		54,795	37,911
Disposition enligt beslut av årets årsstämma						
				164,461	-164,461	-
Utgående balans 2023-12-31	438	353,846	12,932	395,744	54,795	817,755

Reserver avser valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter.



RAPPORT ÖVER KONCERNENS KASSAFLÖDEN (KSEK)	Not	2023-01-01 - 2023-12-31	2022-01-01 - 2022-12-31
Den löpande verksamheten	28		
Resultat efter finansiella poster		71,585	198,912
Kostnader som inte ingår i kassaflödet		-724	2,032
Avskrivningar på anläggningstillgångar		249,003	111,546
Betald skatt		-36,413	-31,657
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		283,450	280,834
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		26,356	-35,172
Förändring av kortfristiga fordringar		46,542	36,656
Förändring av kortfristiga skulder		-70,964	-21,484
Kassaflöde från den löpande verksamheten		285,384	260,835
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar		-70,275	-44,079
Försäljning av anläggningstillgångar		171	-
Förvärv av koncernföretag	29	-	-412,615
Investering i finansiella anläggningstillgångar		-173	-234
Betalning av tilläggsköpeskilling	7	-	-11,782
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-70,278	-468,710
Finansieringsverksamheten	28		
Betalning förlängningsavgift lån		-925	844,042
Amortering av leasingkuld	24	-147,525	-56,128
Amortering av skulder till kreditinstitut		-75,000	-299,847
Återbetalning av aktieägarlån		-	-334,149
Återbetalning/Nyttjande av checkräkningskredit		-4,075	4,075
Förändring övriga långfristiga skulder		-125	125
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-227,650	158,118
Årets kassaflöde		-12,544	-49,757
Likvida medel vid årets början		167,366	201,807
Kursdifferens i likvida medel		-11,643	15,316
Likvida medel vid årets slut		143,180	167,366



KONCERNEN

NOTER TILL KONCERNREDOVISNINGEN (KSEK)

Not 1. Redovisningsprinciper

Väsentlig information om redovisningsprinciper

Koncernen tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU, Årsredovisningslagen samt Rådets för finansiell rapportering rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsnormer för koncerner.

De redovisnings- och värderingsprinciper som tillämpades i årsredovisningen för 2022 har använts även i denna årsredovisning, med undantag för tillämpning av nya redovisningsstandarder enligt nedan.

Belopp anges i tusentals kronor (KSEK) om inte annat framgår. Avrundningar kan förekomma i tabeller och räkningar, vilka får till följd att angivna totalbelopp inte alltid är en exakt summa av de avrundade delbeloppen.

Nya eller ändrade standarder och tolkningar 2023

IAS 1 - "Utformning av finansiella rapporter". IASB har omarbetat IAS 1 och de nya upplysningskraven skall tillämpas för räkenskapsår som inleds den 1 januari 2023 eller senare. De nya reglerna innebär att företaget skall lämna väsentlig information om redovisningsprinciper medan information avseende redovisningsprinciper som inte bedöms vara väsentlig inte behöver lämnas.

Inga nya eller omarbetade IFRS som trätt i kraft 2023 har haft någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu inte trätt ikraft

International Accounting Standards Board (IASB) har gett ut ett antal nya eller ändrade standarder vilka ännu ej trätt ikraft. International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) har publicerat nya eller ändrade tolkningar vilka ännu ej trätt ikraft.

Dock är det ingen av dessa som har en väsentlig effekt på bolagets finansiella rapporter.

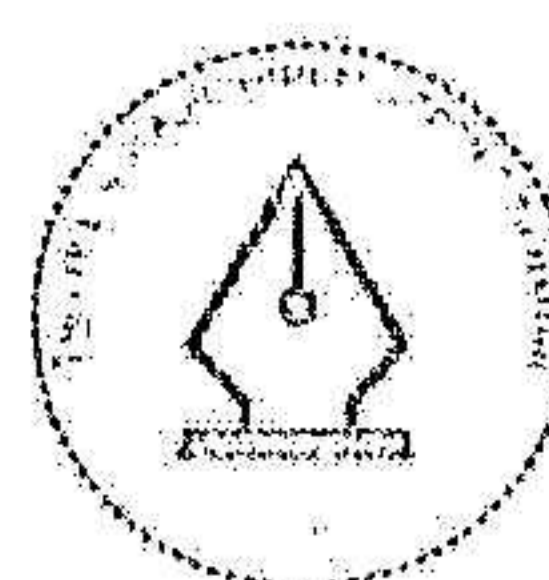
Grunder för redovisningen

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar de finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) som värderats till verkliga värden via resultaträkningen.

Intäktsredovisning avseende avtal med kunder

Intäkter som redovisas vid en given tidpunkt intäktsförs när kontrollen övergår till kunden. Övergången av kontroll anses ha skett när någon av de fem indikationerna är uppfyllda, ovillkorad skyldighet att betala, legal äganderätt, fysisk besittning, överföring av signifikanta risker och förmåner eller accept av varan. En återbetalningsskuld för förväntade returerna redovisas som en justering av intäkterna och rätten att återta varan från kunden när kunden utnyttjar sin returrätt redovisas som en tillgång och motsvarande justering i kostnad såld vara. Historiska data används för att bedöma returernas storlek och där metoden för det förväntade värdet har använts. Då returerna historiskt sett varit oväsentliga är det mycket sannolikt att en väsentlig återföring av intäkterna inte kommer att ske.

Verksamheten avser i huvudsak varuförsäljning samt tjänsteuppdrag. Tjänsterna består av transport av varor till kund och olika tjänster runt montering av möbler och lekplatser. Då produkterna säljs tillsammans med de olika tjänsterna görs ingen uppdelning i varor och tjänster. Tjänsterna kan inte köpas separat. Koncernens intäkter fördelar sig i huvudsak på tre prestationsåtaganden där intäkter redovisas enligt följande:



* Learn, create & play – (leksaker, läromedel, hobbymaterial och förbrukningsmaterial) intäkter inom denna verksamhetsgren redovisas vid en tidpunkt. Fakturor går ut löpande med betalningsvillkor på 10-30 dagar utom vid försäljning via egen butik då betalning sker i samband med försäljningen.

* Indoor spaces – (inomhusmöbler till skol- och förskolemiljöer) intäkter inom denna verksamhetsgren redovisas vid en tidpunkt. Fakturor går ut till kunder dels löpande och dels när montering är utförd med betalningsvillkor om 20-40 dagar.

* Outdoor spaces – (utomhusmöbler och lekplatsutrustning) intäkterna redovisas löpande över tiden baserat på färdigställandegraden. Vid årets slut finns få pågående projekt. Betalningsvillkor är i de flesta fall 20-40 dagars kredittid. I en del projekt sker förskottsbetalning av en mindre del.

Outputmetoden tillämpas för att fastställa färdigställandegraden i koncernens åtaganden och hur intäkterna ska redovisas.

Koncernen har inga prestationsåtaganden som inte blir fakturerade inom ett år. Till följd av detta justerar koncernen inte transaktionspriser för effekten av en betydande finansieringskomponent. Koncernen har inte några väsentliga kostnader för att erhålla eller uppfylla avtal och det finns inga väsentliga garantiåtaganden att beakta.

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar som förvärfvas separat tas upp i balansräkningen när de förvärfvas och värderas då till anskaffningsvärdet. Immateriella anläggningstillgångar som förvärfvas i samband med ett rörelseförvärv värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Immateriella anläggningstillgångar tas bort från balansräkningen då de avyttras dvs när koncernen inte längre har kontrollen över tillgången alternativt när det inte längre finns några förväntade framtida ekonomiska fördelar med tillgången.

Kundrelationer

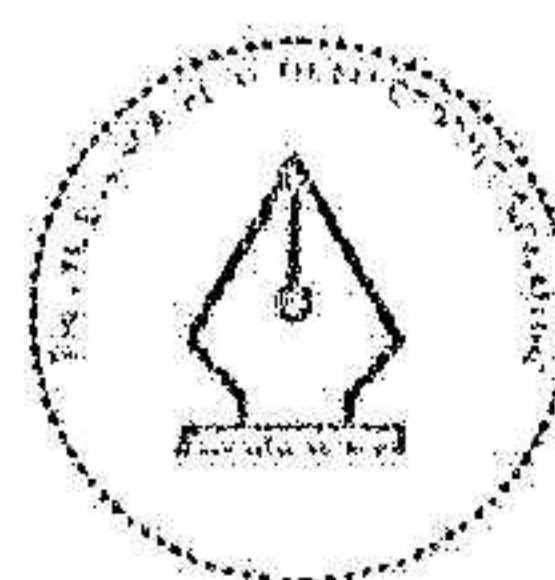
Kundrelationer redovisas som en immateriell tillgång. Värdet bedöms genom en kalkyl för hur kunder kan behållas. Avskrivning sker enligt kalkylen om hur länge kundrelationerna behålls. Kundrelationer redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar.

Varumärke

Varumärke redovisas per kassagenererande enhet. Kalkyl görs för de olika varumärken som innehas av koncernen. Affärsmodellen med alla dess avtal samt olika varumärkesbyggande aktiviteter kring lärande, miljö och kvalitet är beroende av varandra vilket gör att det inte går att separera ett eller flera avtal eller varumärkesbyggande aktiviteter ur helheten. Vissa varumärken inom koncernen, t ex Lekolar och Panduro, har bedömts vara etablerade och därmed har det inte varit möjligt att bedöma den återstående nyttjandeperioden för respektive varumärke. Varumärke redovisas därför som en immateriell tillgång med obestämbar nyttjandevärde och nyttjandeperiod förutom avseende förvärvade varumärken, där nyttjandeperioden har bedömts till mellan 5-10 år och avskrivningar därmed sker linjärt över denna period. Varumärken testas årligen eller vid indikation för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterföretagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill vid förvärv av dotterföretag redovisas som immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod. Goodwill testas årligen eller vid indikation för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med eventuella nedskrivningar. Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov.



Avskrivningar

Anläggningstillgångar skrivs av enligt plan över den förväntade nyttjandeperioden. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Materiella anläggningstillgångar

Markanläggningar	5%
Byggnader	2-5 %
Förbättringsutgifter på annans fastighet	8,33-20 %
Inventarier, verktyg och installationer	20%
Bilar och andra transportmedel	20%

Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för dataprogram	20-33 %
Kundrelationer	10-12,5 %
Varumärke	0-20%

För goodwill och varumärke med obestämbar nyttjandeperiod sker årlig nedskrivningsprövning.

Nedskrivningar

Tillgångar avskrivs enligt plan och prövas för nedskrivning om indikation finns. Nedskrivning sker till återvinningsvärdet om detta är lägre än redovisat värde. Nedskrivningar redovisas över resultaträkningen. Återvinningsvärdet är det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). Vid bedömning av nyttjandevärdet beräknas framtida kassaflöde diskonterat till nuvärde med användande av en diskonteringsfaktor före skatt.

Leasing - koncernen som leasetagare

Alla hyres- och leasingkontrakt (med undantag för kortfristiga leasingavtal och leasingkontrakt med lägre värde) redovisas som en tillgång (nyttjanderätt) och som en skuld i koncernens balansräkning. I resultaträkningen redovisas en avskrivning av den leasade tillgången och en räntekostnad hänförlig till leasingsskulden. Avskrivningstiden för nyttjanderätten har fastställts utifrån den uppskattade leasingperioden.

* Leasingsskulden värderas till nuvärdet av återstående betalningar med hjälp av nuvarande diskonteringsräntor. En marginallåneränta har fastställts per valuta för samtliga tillgångsslag.

* Nyttjanderätten/tillgången har värderats till summan av den redovisade leasingsskulden, ev. initiala direkta kostnader och uppskattade kostnader för återställning.

* Leasingavtal med återstående löptid om 12 månader eller mindre samt leasingavtal vars nyttjandevärde understiger 5 000 USD inkluderas inte i skulden eller nyttjanderätten i balansräkningen.

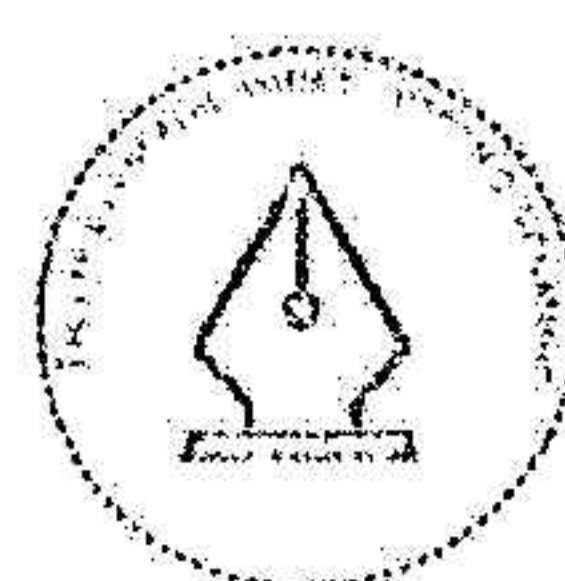
* Enligt huvudregeln i IFRS 16 ska icke-leasingkomponenter redovisas separat från leasingkomponenten och kostnadsföras i resultaträkningen. Dock kan en leasetagare välja att inte separera icke-leasingkomponenter från leasingkomponenten och detta val görs baserat på tillgångsslag. Koncernen har valt att tillämpa denna lättnadsregel, med undantag för leasingavtal avseende fordon.

Koncernens leasingavtal avser lokaler, fordon samt maskin- och kontorsutrustning.

Varulager

Värderingen av varulagret har skett till det lägsta av anskaffningsvärdet och verkligt värde. Räntekostnader ingår inte i lagervärdet. Inkuransrisker har beaktats.

I Lekolar Nordic, används en modell för att beräkna inkuransreserv i lager, en inkuranstrappa. Modellen utgår från artiklarnas lageromsättningshastighet under ett år och indelningen görs utifrån tiden sedan senaste inleverans. Helt nya artiklar undantas från beräkningen under dess första nio månader på lager. Beräkning görs för varje lageromsättningshastighet med en procentsats som reserveras. Pandurogruppen nyttjar inte denna modell vid beaktande av inkurans utan använder den skattemässiga schablonregeln dvs gör avdrag för inkurans med 3%, vilket bedöms ge en rättvisande bild av det lägsta av anskaffningsvärdet och verkligt värde. Play Box använder individuell inkuransbedömning.



Övrig information om redovisningsprinciper

Omräkning av utländska dotterföretag

Omräkning av utländska dotterföretags resultat och finansiella ställning till svenska kronor görs på så sätt att tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs med utgångspunkt från respektive lands funktionella valuta. Intäkter och kostnader i resultaträkningen omräknas till årets genomsnittskurs. Valutakursdifferenser redovisas i övrigt totalresultat.

Ersättningar till anställda

Pensioner

Koncernens pensionsåtagande utgörs huvudsakligen av pensionsplaner vilka skall redovisas som avgiftsbestämda pensioner. Planerna omfattar huvudsakligen ålderspension, sjukpension och familjepension och premierna betalas löpande under året av respektive koncernföretag till separata juridiska enheter, exempelvis försäkringsföretag. Storleken på premien baseras på lönen och pensionskostnaden ingår i resultaträkningen. Koncernens åtagande avseende ITP2 (ålders- och familjepension för tjänstemän i Sverige) tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för Finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Bolaget har inte tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som förmånsbestämd. Pensionsplanen enligt ITP2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp av koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktigad, vid uppsägning av anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallelse, eller då bolaget lämnar ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra frivillig avgång.

Bonusplaner

Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för bonus när det finns en legal eller en informell förpliktelse.

Övriga ersättningar till anställda

Övriga ersättningar till anställda kostnadsförs i takt med intjänandet.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Utgifter för förbättring av tillgångarnas prestanda ökar tillgångarnas redovisade värde. Utgifter för reparation och underhåll kostnadsföres löpande. Avskrivningar baseras på anskaffningsvärden vilka, efter avdrag för eventuella restvärden, fördelas över uppskattad nyttjandeperiod.

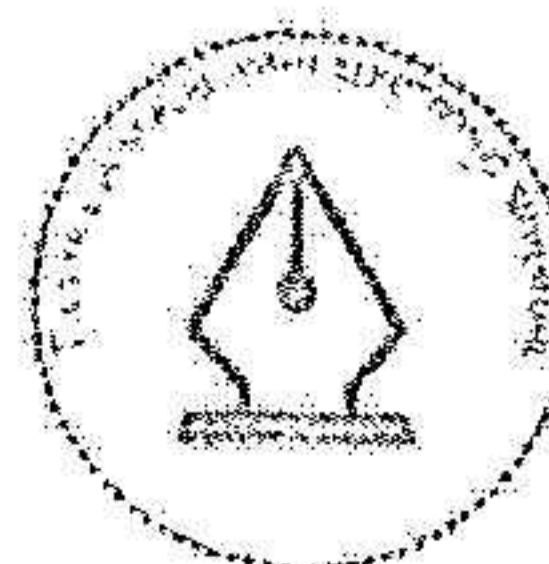
Nyttjandeperiod och restvärde prövas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs genast ner till dess återvinningsvärde om detta värde är lägre än redovisat värde.

Den realisationsvinst eller realisationsförlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan finansiella anläggningstillgångar, kundfordringar, övriga kortfristiga fordringar, likvida medel samt derivat. På skuldsidan återfinns skulder till kreditinstitut, leverantörsskulder, övriga skulder, leasingkulder samt derivat.

Samtliga finansiella tillgångar klassificeras som upplupet anskaffningsvärde förutom derivatinstrumenten som klassificeras som verkligt värde via resultatet.



Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

I kategorin ingår finansiella anläggningstillgångar, kundfordringar, övriga kortfristiga fordringar samt likvida medel.

Kundfordringar

Den förenklade metoden tillämpas för kundfordringar. En förlustreserv redovisas, i den förenklade metoden, för fordrans eller tillgångens förväntade återstående löptid. Koncernen baserar värdering av förväntade kreditförluster på historiska kundförluster kombinerat med framåtblickande faktorer.

Övriga finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens övriga finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde består av likvida medel, andra finansiella anläggningstillgångar samt övriga fordringar.

Företagsledningen bedömer att posterna andra finansiella anläggningstillgångar respektive övriga fordringar inte är väsentliga.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet

Tillgångar i denna kategori avser derivat som inte är identifierade som ett säkringsinstrument.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Skulder till kreditinstitut, leverantörsskulder, leasingskulder samt övriga skulder ingår i denna kategori.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet

Skulder i denna kategori avser derivat som inte är identifierade som ett säkringsinstrument.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Löpande transaktioner i utländsk valuta omräknas till valutakurs på transaktionsdagen. Vinster och förluster på rörelsens fordringar och skulder netto redovisas och påverkar rörelseresultatet.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden. I likvida medel ingår kassa och bank.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Upprättande av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt av andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika ifrån dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och bedömningar ses över regelbundet. Uppskattningar och bedömningar som har gjorts inkluderar nyttjandeperiod för immateriella och materiella tillgångar, prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärke, uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdrag samt inkurans i varulager.

Nyttjandeperiod immateriella och materiella anläggningstillgångar

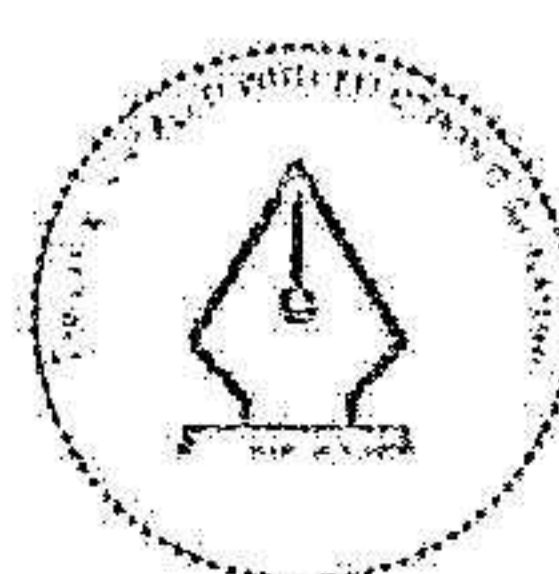
Se information under väsentliga redovisningsprinciper avseende immateriella anläggningstillgångar liksom under övriga redovisningsprinciper för materiella anläggningstillgångar.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärke

Koncernen undersöker varje år, eller vid indikation, om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill eller varumärke, i enlighet med redovisningsprincip beskriven under avsnittet "Nedskrivningar". Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras, se vidare not 12.

Uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdrag

En bedömning av Panduros dotterbolag i Nederländernas förmåga att generera framtida vinster har gjorts i samband med bedömningen av om en uppskjuten skattefordran skall kunna redovisas hänförlig till bolagets underskottsavdrag. Dotterbolaget i Nederländerna redovisar en vinst för räkenskapsåret 2023 och framtida prognoser visar att bolaget



kommer att generera vinster även kommande år.

Inkurans varulager

Bedömningen av inkurans hanteras olika inom koncernen. Lekolar Nordic använder en inkuranstrappa, Panduro nyttjar den skattemässiga schablonregeln och Play Box använder individuell bedömning. Se information under väsentliga redovisningsprinciper för varulager.

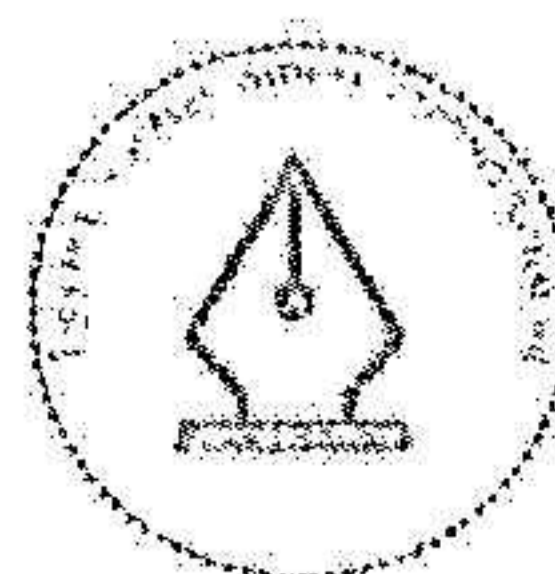
De uppskattningar och antaganden som gjorts bedöms inte medföra väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår.

Mål, riktlinjer och processer för hantering av kapital

Koncernens hantering av kapital inkluderar aktiekapital, övrigt tillskjutet kapital och samtliga övriga reserver i eget kapital hänförliga till moderbolagets ägare. Bolaget kommer vid eventuella behov att ha möjlighet att genomföra ytterligare kapitalanskaffningar. Det finns dock inget i dagens läge som förutsätter att internt genererade medel och bankavtal inte räcker för att täcka den planerade expansionen.

Bolaget redovisar utfall av avtalsenliga nyckeltal, skuldtjänstkvot och nettoskuldsättning / EBITDA, gentemot banken varje kvartal.

ank=20240701;2024070207404



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
52F2AC5F4EE3404DB7251598809AF61B

Not 2. Intäkter från avtal med kunder

Geografiska marknader

Koncernen verkar på följande geografiska marknader: Sverige, Norge, Danmark, Finland, Belgien och Nederländerna.

	2023	2022
Danmark	428,176	281,095
Finland	371,864	352,995
Norge	540,617	353,889
Sverige	1,322,519	1,101,080
Nederländerna	173,773	34,480
Belgien	25,229	5,308
Totalt	2,862,177	2,128,848

Prestationsåtaganden

	2023	2022
<i>Varor och tjänster utförda vid en enskild tidpunkt</i>		
Learn, create & play	2,005,567	1,187,215
Indoor spaces	727,300	794,265
Övrigt	48,987	37,943
<i>Varor och tjänster utförda löpande över tid</i>		
Outdoor spaces	80,323	109,426
	2,862,177	2,128,848

Not 3 Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader

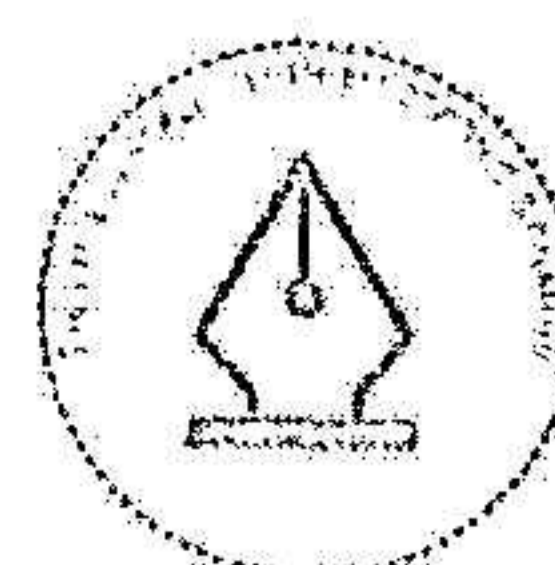
	2023	2022
Övriga rörelseintäkter		
Reducering av tilläggsköpeskilling	-	5,218
Återbetalning från FORA	-	101
Försäkringsersättning skador	-	427
Erhållna bidrag	1,560	511
Återvunna kundförluster	17	102
Valutakursdifferenser	1,831	4,293
Övrigt	1,416	624
Totalt	4,824	11,276

Olika operativa valutakurser har redovisats netto för de olika åren.

Not 4 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Skatterådgivning är olika frågor kring direkta och indirekta skatter. Allt annat är andra uppdrag.

	2023	2022
Ernst & Young		
Revisionsuppdrag	2,787	2,422
Andra revisionsuppdrag	380	281
Skatterådgivning	288	503
Andra uppdrag	223	172
	3,678	3,378



Not 5 Anställda och personalkostnader

	2023	2022
Könsfördelning i företagsledningen		
Styrelseledamöter		
Kvinnor	2	2
Män	5	4
	7	6
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare		
Kvinnor	1	3
Män	5	9
	6	12

Anställda och personalkostnader 2023

Medelantalet anställda	Sverige	Norge	Danmark	Finland	Kina	Nederländerna	Belgien	Total
Kvinnor	353	102	85	29	8	94	13	684
Män	153	14	24	13	4	13	0	221
	506	116	109	42	12	107	13	905

Anställda och personalkostnader 2022

Medelantalet anställda	Sverige	Norge	Danmark	Finland	Kina	Nederländerna	Belgien	Total
Kvinnor	189	39	35	28	6	15	2	315
Män	94	12	23	17	3	2	0	151
	283	51	59	45	9	17	2	466

Löner och därmed jämställd ersättning 2023

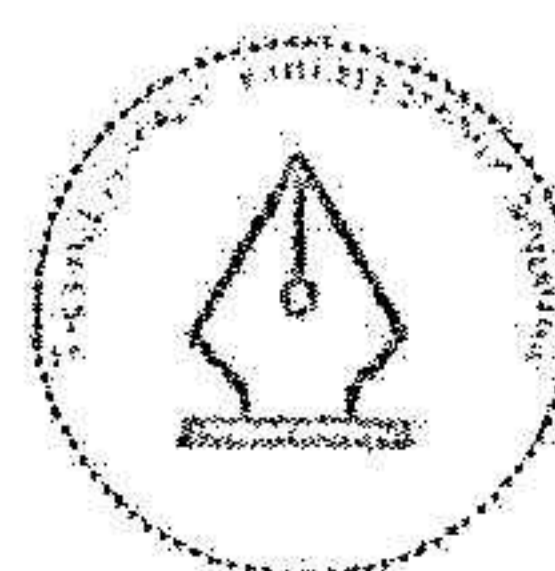
	Arvode	Rörliga ersättningar	Pensionskostnad	Bil- och övriga förmåner	Totalt
Ersättning till styrelsen					
Styrelsens ordförande	350	-	-	-	350
Övriga styrelseledamöter	700	-	-	-	700
Totalt	1,050	-	-	-	1,050

Löner och därmed jämställd ersättning 2022

	Arvode	Rörliga ersättningar	Pensionskostnad	Bil- och övriga förmåner	Totalt
Ersättning till styrelsen					
Styrelsens ordförande	350	-	-	-	350
Övriga styrelseledamöter	425	-	-	-	425
Totalt	775	-	-	-	775

Ersättning till ledande befattningshavare 2023

	Grundlön	Rörliga ersättningar	Pensionskostnad	Bil- och övriga förmåner	Totalt
VD David Persson	2,423	-	803	174	3,400
Ledande befattningshavare, 5 personer	8,701	518	3,054	306	12,580
Totalt	11,124	518	3,858	480	15,980



Ersättning till ledande befattningshavare 2022

	Grundlön	Rörliga ersättningar	Pensionskostnad	Bil- och övriga förmåner	Totalt
VD David Persson	2,844	2,400	721	171	6,136
Ledande befattningshavare, 11 personer	14,464	4,103	3,624	1,158	23,349
Totalt	17,307	6,503	4,345	1,329	29,484

VD har en uppsägningstid om 12 månader vid uppsägning från bolagets sida samt 12 månader vid uppsägning initierad av VD själv. VD har därutöver rätt till avgångsvederlag motsvarande 12 månadslöner vid uppsägning från bolagets sida.

Kostnader för ersättningar till anställda 2023

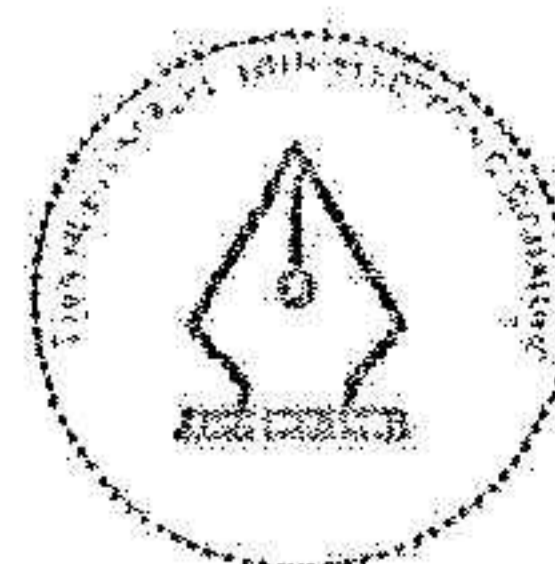
	Löner och ersättningar	Pensionskostnad	Sociala kostnader	Totalt
Moderbolag	8,270	1,986	4,133	14,389
Totalt Moderbolag	8,270	1,986	4,133	14,389
Dotterbolag i Sverige	290,719	21,258	82,930	394,907
Dotterbolag i Danmark	79,631	6,721	1,309	87,661
Dotterbolag i Finland	31,423	6,044	1,313	38,781
Dotterbolag i Norge	63,757	2,567	10,536	76,861
Dotterbolag i Nederländerna	40,142	3,062	7,491	50,696
Dotterbolag i Belgien	5,518	-	1,026	6,545
Dotterbolag i Kina	2,897	-	1,316	4,213
Totalt dotterbolag	514,089	39,653	105,921	659,663
Totalt koncernen	522,358	41,639	110,054	674,052

Kostnader för ersättningar till anställda 2022

	Löner och ersättningar	Pensionskostnad	Sociala kostnader	Totalt
Moderbolag	9,080	1,678	2,895	13,653
Totalt Moderbolag	9,080	1,678	2,895	13,653
Dotterbolag i Sverige	183,860	12,098	44,789	240,747
Dotterbolag i Danmark	49,411	3,541	193	53,145
Dotterbolag i Finland	29,954	5,285	737	35,975
Dotterbolag i Norge	33,435	2,452	5,152	41,040
Dotterbolag i Nederländerna	6,345	414	-	6,758
Dotterbolag i Belgien	1,287	-	-	1,287
Dotterbolag i Kina	2,183	-	1,058	3,241
Totalt dotterbolag	306,473	23,790	51,929	382,192
Totalt koncernen	315,553	25,467	54,824	395,845

Not 6 Finansiella intäkter och kostnader

	2023	2022
Ränteintäkter och liknande resultatposter		
Ränteintäkter	5,075	1,062
Valutakursvinster	8,111	1,978
<i>Summa ränteintäkter enligt effektivräntemetoden</i>	13,186	3,040
Intäkter från finansiella instrument	-	-
<i>Summa värdeförändringar från derivat</i>	-	-



	2023	2022
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Räntekostnader bank	-50,104	-11,021
Räntor lån från aktieägare	-	-9,555
Räntekostnader leasingkontrakt	-22,195	-4,297
Övriga räntekostnader	-1,590	-1,955
Valutakursförluster	-4,206	-9,089
<i>Summa räntekostnader enligt effektivräntemetoden</i>	-78,095	-35,917
Kostnader för finansiella instrument	-3,820	-720
<i>Summa värdeförändringar från derivat</i>	-3,820	-720

Not 7 Skatt på årets resultat och uppskjuten skatt

	2023	2022
Aktuell skatt	-26,010	-30,150
Uppskjuten skatt	9,220	-4,301
	-16,790	-34,452

Samband mellan årets redovisade skattekostnad och resultat före skatt

Resultat före skatt	71,585	198,912
Skatt enligt gällande skattesats, 20,6%	-14,746	-40,976
<i>Justeras för:</i>		
Skillnader i skattesats	81	-260
Skatteeffekt, ej avdragsgilla kostnader	-8,937	-4,102
Skatteeffekt, ej skattepliktiga intäkter	661	3,597
Utnyttjade underskottsavdrag	1,057	1,224
Skatteeffekt avseende tidigare perioder	320	6,090
Skatteeffekt på outnyttjade förlustavdrag	4,782	-
Valutakursdifferenser	-8	-24
Summa	-16,790	-34,452

2023-12-31 2022-12-31

Uppskjuten skattefordran hänförlig till

Anläggningstillgångar	5,866	4,678
Varulager	1,105	1,105
Långfristig skuld	-	383
Skattemässigt underskottsavdrag	4,607	-
Summa	11,578	6,166

Uppskjuten skatt hänförlig till leasing

Uppskjuten skattefordran leasingskuld	90,477	90,730
Uppskjuten skatteskuld nyttjanderättstillgångar	-85,566	-86,545
Netto uppskjuten skattefordran	4,910	4,185

Uppskjuten skatteskuld hänförlig till

Immateriella anläggningstillgångar uppkomna vid förvärv	90,176	98,579
Obeskattade reserver	38,915	34,856
Summa	129,091	133,435

Netto **-117,513** **-127,269**

I koncernen finns outnyttjade skattemässiga underskottsavdrag hänförliga till bolagen i Nederländerna och Belgien till ett belopp av 25 760 KSEK. Bolaget i Nederländerna går med vinst och har bokat upp en uppskjuten skattefordran på de kvarstående förlusterna. Ingen uppskjuten skatt har redovisats på Belgiens outnyttjade förluster.

Bolag inom koncernen har ett pågående ärende med skattemyndigheten i Sverige avseende avdragsrätt för räntor på interna lån till Norge. I Norgediskussionen har beslut fattats i juridisk instans att inte godkänna Played Holdings yrkade avdragsrätt för åren 2010, 2011 och 2012. Played Holding har valt att acceptera utfallen i Norge för samtliga åren och har samtidigt begärt rättelse för åren 2011 och 2012 gentemot svenska skattemyndigheten där motsvarande ränteintäkter har beskattats. Bolaget överklagade ärendet till Förvaltningsrätten, som i juli 2021 gav bolaget rätt i tvisten, d v s att dessa räntor inte skulle varit skattepliktiga i Played Holding AB. Skatteverket återbetalade den inbetalda skatten om 0,8 MSEK och ändrade taxeringen för dessa två år, vilket ökade underskottsavdragen. Skatteverket överklagade Förvaltningsrättens dom till Kammarrätten och Kammarrätten meddelade dom i slutet på januari 2024, där bolaget förlorade. Bolaget har valt att överklaga och har ansökt om prövningstillstånd till Högsta förvaltningsdomstolen. Effekten på resultatet vid förlust är oväsentlig.

Under 2022 avslutades processen avseende avdragsrätt för räntor på interna lån till tidigare aktieägare och ränta på lån finansierade med medel från fonder. Redan under 2021 biföll Kammarrätten dotterbolaget Played Holding ABs yrkande om avdrag för ränta till tidigare ägare avseende beskattningsår 2015, 2016 och 2017, vilket fastställdes av Förvaltningsrätten i december 2021. Under 2022 har bolaget valt att



acceptera Skatteverkets syn att avdragsrätt för lån finansierade via olika fonder inte är avdragsgilla, vilket därmed innebär att processen är avslutad. Skatteverket har räknat om skatten för åren 2015 och framåt med hänsyn tagen dels till utfallet i denna process dels till de omtaxerade åren för processen avseende Norge, vilket medfört att förlustavdrag har uppkommit som kunnat användas och medfört en lägre skatt att betala än tidigare beräknats. Bolaget har under 2022 löst upp en reserv på 6 MSEK.

Under 2022 har den skuld avseende tilläggsköpeskilling som fanns till tidigare ägare avseende år 2015 reglerats, den av Skatteverket fastställda skatten för det aktuella beskattningsåret har inbetalats, ca 6 MSEK och resterande del har delats lika mellan tidigare ägare och bolaget, d v s ca 5 MSEK vardera. Den del som tillföll bolaget har redovisats som intäkt, reducering av tilläggsköpeskilling.

Not 8 Resultat per aktie

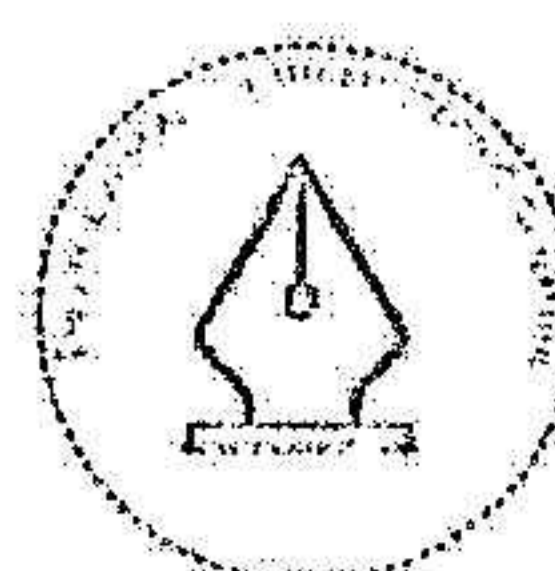
	2023	2022
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	54,795	164,461
Vägt genomsnitt antal aktier före utspädning	438,495	438,495
Vägt genomsnitt antal aktier efter utspädning	438,495	438,495
Resultat per aktie före utspädning, SEK per aktie	124.96	375.06
Resultat per aktie före utspädning, SEK per aktie	124.96	375.06

Not 9 Balanserade utgifter för dataprogram

	2023-12-31	2022-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	240,835	171,635
Inköp	12,660	-
Förvärvat genom rörelseförvärv	-	54,954
Utrangering	-20,571	-
Valutakursdifferenser	-179	555
Omklassificering från pågående balanserade utgifter för dataprogram	2,140	13,748
Omklassificering från pågående nyanläggningar	-	-58
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	234,885	240,835
Ackumulerade avskrivningar		
Ingående ackumulerade avskrivningar	-173,340	-115,396
Förvärvat genom rörelseförvärv	-	-34,726
Årets avskrivningar	-29,452	-22,718
Valutakursdifferenser	147	-501
Utrangering	20,571	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-182,074	-173,340
Utgående redovisat värde	52,811	67,495
Pågående balanserade utgifter för dataprogram		
Ingående anskaffningsvärde	5,378	5,014
Årets inköp	-	14,112
Omklassificering till balanserade utgifter för dataprogram	-2,140	-13,748
Utgående pågående balanserade utgifter för dataprogram	3,238	5,378
Totalt utgående redovisat värde	56,049	72,873

Återstående avskrivningstid för dataprogram är 1-5 år.

ank=20240701;2024070207409



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
52F2AC5F4EE3404DB7251598809AF61B

Not 10 Kundrelationer	2023-12-31	2022-12-31
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	393,532	312,291
Förvärvat genom rörelseförvärv	-	78,429
Valutakursdifferenser	-1,691	2,812
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	391,842	393,532
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>		
Ingående ackumulerade avskrivningar	-187,851	-153,605
Årets avskrivningar	-39,605	-32,723
Valutakursdifferenser	1,149	-1,523
Utgående ackumulerade avskrivningar	-226,307	-187,851
Utgående redovisat värde	165,535	205,682

Återstående avskrivningstid för kundrelationer är 3 - 9 år.

Värdet av koncernens kundrelationer har beräknats i samband med förvärvet av Osby intressenter och har bedömts genom en kalkyl av hur kunder kan behållas. Kalkylen är gjord per marknad och nuvärdesberäknad.

I samband med förvärvet av Panduro har koncernen förvärvat kundrelationer om totalt 78 MSEK vilka dels består av Panduros kundklubb, dels återförsäljare. Värdet på kundklubben skrivs av på 10 år och återförsäljarna på 8 år. Värdering har även här gjorts utifrån hur kunder beräknas behållas och en bedömning av respektive kundgrupps framtida kassaflöden som nuvärdeberäknats.

Not 11 Varumärken	2023-12-31	2022-12-31
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	325,263	227,704
Förvärv genom rörelseförvärv	-	93,231
Valutakursdifferenser	-2,730	4,328
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	322,533	325,263
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>		
Ingående ackumulerade avskrivningar	-14,452	-8,987
Årets avskrivningar	-6,734	-5,465
Utgående ackumulerade avskrivningar	-21,186	-14,452
Utgående redovisat värde	301,346	310,811

- Varav varumärken med obestämbar nyttjandeperiod:

Ackumulerade anskaffningsvärden	2023-12-31	2022-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	266,866	176,917
Förvärv genom rörelseförvärv	-	85,621
Valutakursdifferenser	-2,730	4,328
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	264,135	266,866

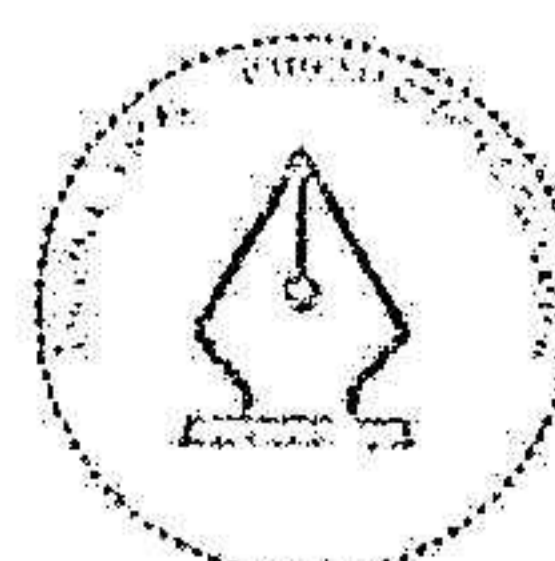
- Varav varumärken som skrivs av:

Ackumulerade anskaffningsvärden	2023-12-31	2022-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	58,397	50,787
Förvärv genom rörelseförvärv	-	7,610
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	58,397	58,397

Ackumulerade avskrivningar	2023-12-31	2022-12-31
Ingående ackumulerade avskrivningar	-14,452	-8,987
Årets avskrivningar	-6,734	-5,465
Utgående ackumulerade avskrivningar	-21,186	-14,452

Utgående redovisat värde 37,211 43,945
Återstående avskrivningstid för varumärken är 4 - 7 år.

Varumärke har beräknats i samband med förvärvet av Osby intressenter, SIS International (SIS), Hands-On Science (HOS) och Play Box AB. Kalkyl har gjorts över varumärket Lekolar och olika kombinationer med Printel (FI) och Leika (DK). Kalkyl har också gjorts för varumärket SIS, HOS och Play Box.



Varumärke anses ha en obestämbar nyttjandeperiod och skrivs således inte av enligt plan, med undantag för förvärvat varumärke i Hands-On Science AB och Play Box AB, vars nyttjandeperiod uppgår till 10 år och planenliga avskrivningar görs.

I samband med förvärvet av Panduro har varumärken förvärvats till ett värde av 93 MSEK. Det förvärvade varumärket Panduro, bedöms ha obestämbar nyttjandeperiod medan nyttjandeperioden för övriga förvärvade varumärken har bedömts till 5 år och planenliga avskrivningar görs.

Not 12 Goodwill

	2023-12-31	2022-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	570,339	441,506
Förvärv genom rörelseförvärv	-	124,286
Valutakursdifferenser	-3,895	4,547
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	566,444	570,339
Utgående redovisat värde	566,444	570,339

I samband med förvärvet av Panduro har goodwill förvärvats till ett värde av 124 MSEK.

Nedskrivningsprövning av goodwill och varumärke med obestämbar nyttjandeperiod

Goodwill och varumärke med obestämbar nyttjandeperiod fördelar sig på koncernens kassagenererande enheter som identifierats utifrån geografisk marknad inom koncernen, med undantag från Panduro som bedömts utgöra en egen kassagenererande enhet.

Goodwill per kassagenererande enhet

	2023-12-31	2022-12-31
Sverige	361,164	361,164
Danmark	2,568	2,599
Norge	43,568	47,100
Finland	34,857	35,190
Panduro	124,286	124,286
Summa goodwill	566,444	570,339

Varumärke med obestämbar nyttjandeperiod per kassagenererande enhet

	2023-12-31	2022-12-31
Sverige	109,199	109,199
Danmark	10,310	10,433
Norge	28,591	30,908
Finland	30,414	30,705
Panduro	85,621	85,621
Summa varumärke	264,135	266,865

Goodwill och varumärke är fördelade på funktionell valuta och omräkning av dessa tillgångar ger omräkningsdifferenser som redovisas i Övrigt totalresultat.

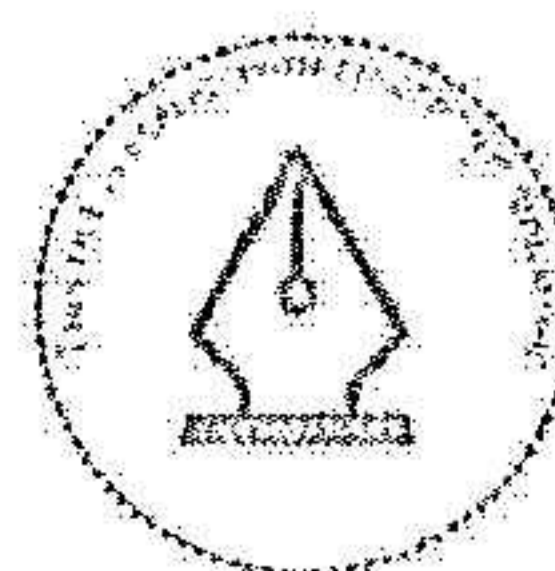
Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden baserade på finansiella budgetar som godkänts av ledning och styrelse och som täcker en femårsperiod. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan. Samma tal har använts för de olika marknaderna.

	2023-12-31	2022-12-31
Tillväxt ¹	2.0%	2.0%
Diskonteringsränta ²	11,38-12,32%	11,75-12,43%

För gruppen har vi använt 11,38 % (föregående år 11,75 %).

¹ Prognostiserad tillväxttakt använd för att extrapolera kassaflöden bortom prognosperioden

² Diskonteringsränta före skatt tillämpad på uppskattade framtida kassaflöden.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
52F2AC5F4EE3404DB7251598809AF61B

Prognosen baseras på tidigare resultat dvs historisk erfarenhet och förväntningar på marknadsutvecklingen. Marginalantaganden görs utifrån historisk kunskap i kombination med bedömning av framtida produkt- och kundmix. Procentuella antaganden i förhållande till omsättningen görs gällande investeringstakt och rörelsekapital. Den vägda genomsnittliga tillväxttakt som används överensstämmer med de prognoser som finns i branschrapporter. De diskonteringsräntor som används anges före skatt och återspeglar avkastningskraven på koncernen samt bedömda riskfaktorer.

En känslighetsanalys är gjord för olika ändringar av antaganden för hela gruppen.

- * Ökning av WACC med 1 % enhet
- * Utebliven tillväxt under prognosperiod

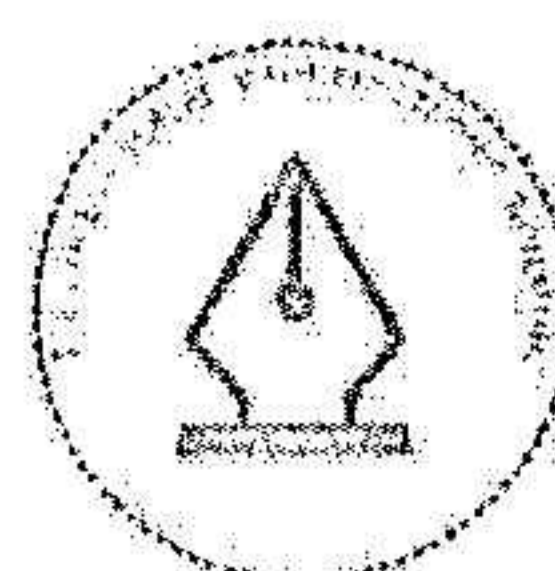
Känslighetsanalys har gjorts för de olika kassagenererande enheterna och samtliga enheter utom en klarar två av två ändringar samtidigt.

Not 13 Byggnader och mark

	2023-12-31	2022-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	102,771	85,392
Årets inköp	2,969	-
Utrangering	-29	-
Omklassificering från pågående nyanläggningar	-	17,371
Valutakursdifferenser	-9	8
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	105,702	102,771
Akkumulerade avskrivningar		
Ingående ackumulerade avskrivningar	-25,753	-22,316
Årets avskrivningar	-3,947	-3,435
Utrangering	29	-
Valutakursdifferenser	8	-3
Utgående ackumulerade avskrivningar	-29,663	-25,753
Utgående redovisat värde	76,039	77,018
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		
Ingående anskaffningsvärde	106	315
Årets inköp	20,680	19,996
Omklassificering till byggnader	-	-17,371
Omklassificering till inventarier, verktyg & installationer	-	-2,892
Omklassificering till balanserade utgifter för dataprogram	-	58
Omklassificering till förbättringsutgifter på annans fastighet	-10	-
Utgående pågående nyanläggningar	20,776	106
Taxeringsvärde byggnader	20,721	20,366
Taxeringsvärde mark	5,152	5,092
	25,873	25,458

Byggnaden är intecknad som säkerhet för lån, se not 27.

ank=20240701;2024070207412



Not 14 Förbättringsutgifter på annans fastighet

	2023-12-31	2022-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	34,385	-
Förvärv	-	33,645
Årets inköp	9,056	740
Omklassificering från inventarier, verktyg och installationer	31,160	-
Omklassificering från pågående nyanläggningar	10	-
Utrangering	-7,708	-
Valutadifferens	-1,419	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	65,484	34,385
Ackumulerade avskrivningar		
Ingående ackumulerade avskrivningar	-30,083	-
Årets avskrivningar	-3,092	-241
Förvärv	-	-29,842
Omklassificering från Maskiner, inventarier och installationer	-24,905	-
Utrangering	8,372	-
Valutadifferens	1,008	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-48,699	-30,083
Utgående redovisat värde	16,785	4,302

Not 15 Maskiner, inventarier och installationer

	2023-12-31	2022-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	287,322	72,733
Årets inköp	24,909	9,231
Förvärv	-	196,919
Försäljning/utrangering	-31,765	-
Omklassificering från byggnader och mark	-	2,892
Omklassificering till förbättringsutgifter på annans fastighet	-31,160	-
Valutakursdifferens	-2,816	5,547
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	246,490	287,322
Ackumulerade avskrivningar		
Ingående ackumulerade avskrivningar	-224,748	-50,716
Årets avskrivningar	-18,544	-7,908
Förvärv	-	-161,342
Försäljning/utrangering	31,666	-
Omklassificering till förbättringsutgifter på annans fastighet	24,887	0
Valutakursdifferens	2,135	-4,782
Utgående ackumulerade avskrivningar	-184,604	-224,748
Utgående redovisat värde	61,886	62,574

Inventarier till ett bokfört värde om 99 KSEK (0) har under året sålts.

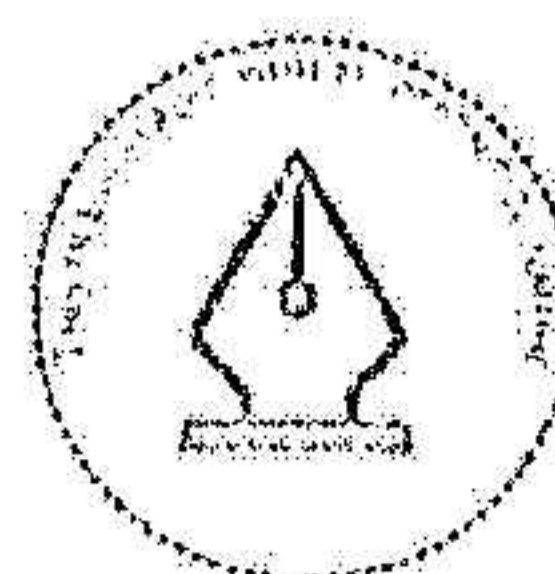
Not 16 Varulager

Varulagrets inkuransreserv har under året minskat med 0,1 MSEK till 40,6 MSEK (40,7). Kostnaden för inkuransreserven ingår i posten Handelsvaror.

Not 17 Kundfordringar

	2023-12-31	2022-12-31
Åldersfördelning av kundfordringar		
Ej förfallna	288,194	356,722
Förfallna 1-30 dagar	64,387	34,631
Förfallna 31-60 dagar	1,455	2,537
Förfallna mer än 60 dagar	-4,746	-2,642
Totala kundfordringar	349,290	391,249

Förfallna kundfordringar har ökat jämfört med föregående år, ökningen avser tidsperioden 1-30 dagar, även äldre outnyttjade kreditnotor har ökat. Förlusträserveringen uppgår till 1,1 MSEK (1,4 MSEK).



Koncernen har en mycket bra kundbas (kommuner och offentligt finansierade privata förskolor och skolor) och har historiskt inte drabbats av kreditförluster av någon betydelse. Genom förvärvet av Panduro har koncernen nu också återförsäljare som kunder, för vilka det även där har varit låga kreditförluster historiskt sett.

Not 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetalda hyror	3,989	6,992
Förutbetalda försäkringar	1,316	1,420
Upplupen leverantörsbonus	1,708	2,789
Övriga förutbetalda kostnader	24,138	19,771
Övriga upplupna intäkter	325	3,575
	31,476	34,546

Not 19 Finansiella instrument

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen innefattar finansiella anläggningstillgångar, likvida medel, kundfordringar, övriga kortfristiga fordringar, leverantörsskulder, låneskulder, skulder till kreditinstitut, tilläggsköpeskillning, övriga kortfristiga skulder, leasingskulder samt derivat.

Finansiella instrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen består av derivatinstrument och tilläggsköpeskillning avseende förvärvet av Play Box AB. Vad gäller övriga finansiella poster är de värderade till upplupet anskaffningsvärde och dessa bedöms utgöra en god approximation av verkligt värde.

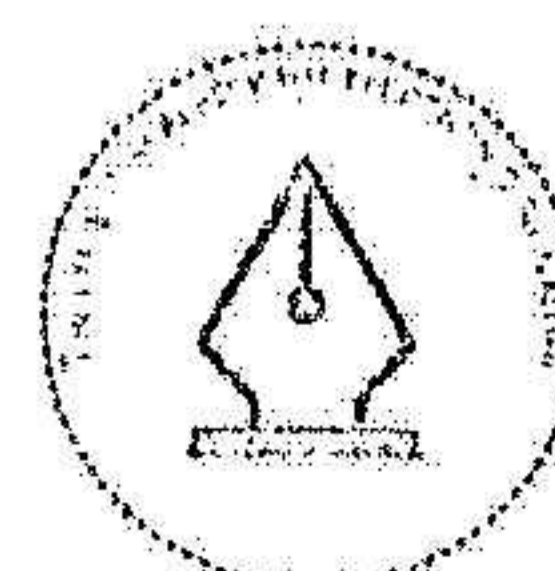
Derivatinstrument värderade till verkligt värde består av valutaterminer och verkligt värde beräknas inom nivå 2 genom erhållen värdering från tredje part. Derivatinstrument ingår i upplupna kostnader och förutbetalda intäkter i balansräkningen.

Förvärvsrelaterade skulder avser villkorade tilläggsköpeskillningar. Värdering av förvärvsrelaterad skuld hänförlig till förvärv av Play Box AB sker till verkligt värde baserat på indata som inte är observerbara på marknaden (nivå 3).

Verkligt värde för varje klass av finansiella tillgångar eller skulder

I nedanstående tabell presenteras koncernens finansiella tillgångar och skulder, klassificerade i kategorierna enligt IFRS9.

KSEK	2023-12-31	2022-12-31	Värderings- nivå
Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde			
Finansiella anläggningstillgångar	4,056	4,114	
Kundfordringar	349,290	391,249	
Övriga fordringar	13,212	17,532	
Likvida medel	143,180	167,366	
Summa tillgångar	509,738	580,261	
Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen			
Derivatinstrument	3,820	720	2
Tilläggsköpeskillning	-	4,362	3
Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde			
Skulder till kreditinstitut	740,686	814,712	
Leverantörsskulder	242,682	247,989	
Övriga skulder	128,256	159,903	
Leasingskulder	427,507	431,405	
Summa skulder	1,542,951	1,659,092	



Tillgångarnas maximala kreditrisk utgörs av de redovisade nettobeloppen i tabellen ovan. Koncernen har inte erhållit några ställda säkerheter för de finansiella nettotillgångarna.

Tilläggsköpeskillingen hänförlig till förvärvet av Play Box AB 1 feb 2021 utbetalades under 2023.

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående balans	4,362	7,902
Utbetalning	-4,352	-4,331
Omvärdering	-10	791
Utgående balans	-	4,362
Varav realiserad värdeförändring	-10	4,362

Finansiella skulder per 31 december 2023

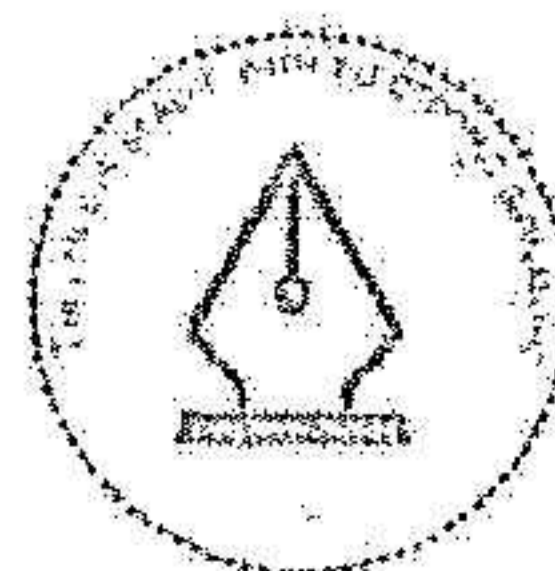
	Totalt Belopp	Kassaflöde inom 1 år	Kassaflöde inom 1-2 år	Kassaflöde inom 2-5 år	Kassaflöde efter 5 år
Långfristiga skulder					
Skulder till kreditinstitut	665,686	-	109,427	302,243	337,238
Leasingskulder	279,088	-	109,997	155,809	57,213
Summa långfristiga skulder	944,774	-	219,424	458,052	394,451

	Totalt Belopp	Kassaflöde 0-1 mån	Kassaflöde 1-2 mån	Kassaflöde 3-6 mån	Kassaflöde 6-12 mån
Kortfristiga skulder					
Skulder till kreditinstitut	75,000	-	24,692	24,475	48,515
Leverantörsskulder	242,682	224,152	17,064	1,063	403
Övriga skulder	124,437	23,728	24,795	26,577	39,381
Derivatinstrument	3,820	3,820	-	-	-
Leasingskulder	148,419	12,036	24,073	36,109	87,960
Summa kortfristiga skulder	594,358	263,736	90,623	88,224	176,259

Finansiella skulder per 31 december 2022

	Totalt Belopp	Kassaflöde inom 1 år	Kassaflöde inom 1-2 år	Kassaflöde inom 2-5 år	Kassaflöde efter 5 år
Långfristiga skulder					
Skulder till kreditinstitut	739,712	-	100,025	283,266	411,085
Leasingskulder	284,063	-	137,751	145,001	38,778
Övriga långfristiga skulder	144	-	144	-	-
Summa långfristiga skulder	1,023,919	-	237,919	428,267	449,863

	Totalt Belopp	Kassaflöde 0-1 mån	Kassaflöde 1-2 mån	Kassaflöde 3-6 mån	Kassaflöde 6-12 mån
Kortfristiga skulder					
Skulder till kreditinstitut	75,000	-	15,700	15,700	46,401
Checkräkningskredit	4,075	4,075	-	-	-
Leverantörsskulder	247,989	233,214	14,556	119	100
Övriga skulder	164,121	29,278	35,601	41,327	57,915
Derivatinstrument	720	720	-	-	-
Leasingskulder	147,343	11,048	22,096	33,144	92,413
Summa kortfristiga skulder	639,247	278,335	87,953	90,291	196,828



Not 20 Riskhantering

Lekolar Group-koncernens verksamhet påverkas av ett antal faktorer. Dessa kan innebära en risk för koncernens verksamhet och resultat. Nedan redogörs för de faktorer som bedöms kunna ha störst påverkan på Lekolar Groups verksamhet.

Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för flera olika finansiella risker: kreditrisk, likviditetsrisk och kassaflödesrisk samt marknadsrisk (inkluderat valutarisk, ränterisk och prISRISK). Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat.

Kreditrisk

En stor del av koncernens kunder utgörs av den offentliga och kommunala sektorn, där vi bedömer att kreditrisken är mycket låg. Bland kunderna finns även privata aktörer och utländska kunder, en kontinuerlig kreditprövning görs och differentierade limiter tillämpas. Inom koncernen har kreditförlusterna varit försumbara historiskt sett. I samband med förvärvet av Panduro har två nya kundtyper tillkommit, privatkunder och återförsäljare. Det finns ingen kreditrisk för privatkunderna. I det fall privatkunder vid näthandel väljer att betala med faktura står Klarna, som är betalningslösningen, risken. Gällande återförsäljare finns tydliga beloppsgränser för kreditlimiter, leveranser stoppas om betalningstiderna överstigs och förlusterna historiskt sett har även här varit låga, därmed bedöms kreditrisken vara låg också för denna kundtyp.

Likvida medel består av placeringar på bankkonton i banker med hög kreditvärdighet, vars kreditrating uppgår till minst A.

Likviditetsrisk och kassaflödesrisk

Koncernen har en säsongsmässig svängning i kassaflödet. Den största delen av den årliga amorteringen görs vid den tidpunkt då likviditeten är som starkast under året (slutet av december). Löpande prognoser görs för kassaflödet för att säkerställa en betryggande marginal av likviditeten.

Valutarisk

Koncernens valutarisker utgörs av växelkursförändringar i betalningsflöden såsom flödes- och transaktionsexponering.

Valutakurser

Vid omräkningen av utlandsverksamheter har följande valutakurser använts:

Land	Valuta	Genomsnittskurser		Balansdagskurser	
		2023	2022	2023	2022
Danmark	DKK	1.5397	1.4290	1.4828	1.5004
Finland	EUR	11.4720	10.6310	11.0517	11.1572
Norge	NOK	1.0052	1.0524	0.9795	1.0589
Kina	CNY	1.4983	1.5019	1.4076	1.5075
Nederländerna	EUR	11.4720	10.6310	11.0517	11.1572
Belgien	EUR	11.4720	10.6310	11.0517	11.1572

All säkring handlar om en tidsförskjutning av effekterna av olika valutasvängningar. Koncernen har en finanspolicy som anger att dessa prognostiserade flöden skall kurssäkras via terminskontrakt eller andra instrument för de kommande tolv månaderna. Inga särskilda valutaklausuler finns med kunder och leverantörer, varför ingen hänsyn tas till detta.

Omräkningar av utlandsverksamheters resultat och finansiella ställning till koncernens rapporteringsvaluta orsakar omräkningsdifferenser (omräkningsexponering), som redovisas i övrigt totalresultat.

Omräkningsexponeringen i koncernen utgörs främst av NOK, DKK och EUR.

* 10 % starkare NOK ger 15,7 MSEK ökning av eget kapital

* 10 % starkare DKK ger 12,1 MSEK ökning av eget kapital

* 10 % starkare EUR ger 14,0 MSEK ökning av eget kapital

Nettoflödena i gruppens valutor är för de största valutorna

* Inflöde 404,9 MNOK. 10 % starkare NOK ger 40,7 MSEK högre resultat före skatt

* Inflöde 89,9 MDKK. 10 % starkare DKK ger 13,8 MSEK högre resultat före skatt

* Utflöde 29,6 MEUR. 10 % starkare EUR ger 34 MSEK lägre resultat före skatt

* Utflöde 12,1 MUSD. 10 % starkare USD ger 12,8 MSEK lägre resultat före skatt

* Utflöde 3,3 MGBP. 10 % starkare GBP ger 4,4 MSEK lägre resultat före skatt

* Utflöde 29 MCNY. 10 % starkare CNY ger 4,4 MSEK lägre resultat före skatt

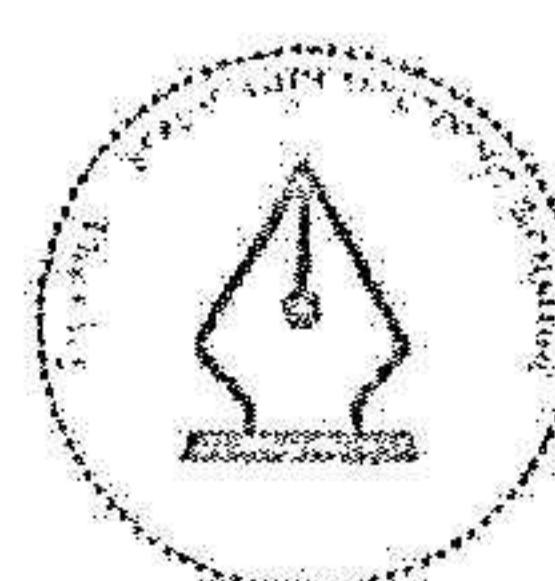
Ränterisk

Den ränterisk som koncernen utsätts för är att upplåningen sker till rörlig ränta. Idag finns inga säkringar av nuvarande räntenivå. En ökad ränta med en procentenheter skulle öka finanskostnaderna med 7,5 MSEK.

Prisrisk – handelsvaror

Koncernen är exponerad för prisrisk avseende förändringar i valutakurserna, främst gällande Euro, GBP och US dollar. Inköpen i dessa valutor är av stor betydelse.

En förändring i gruppens pris med 1 % till kund ger 28,6 MSEK medan samma procentuella förändring i pris på handelsvaror ger en effekt på 14,9 MSEK.



Övriga risker

Beroende av nyckelpersoner

Koncernens framtida utveckling är till viss del beroende av att vissa nyckelpersoner stannar i organisationen. Det finns ingen garanti för att bolaget lyckas behålla dessa nyckelpersoner. En eventuell förlust av någon eller några av dessa medarbetare kan komma att leda till en kortsiktigt negativ utveckling av verksamheten. Koncernen har hittills inte haft svårighet att rekrytera kvalificerad personal.

Beroende av större kunder

Beroendet av större kunder från den offentliga sektorn anses ej utgöra någon större risk. Detta förklaras delvis av att kunderna är många, vilka motverkar effekterna av risktagande inom koncernen. Det stora antalet kunder begränsar beroendet av någon enskild kund. Varje kund har ett flertal avtal och därmed minskar risken. De större avtalen har i ökad utsträckning 3-5 olika leverantörer. Avtalsperioden är mellan 1-4 år. I Panduro föreligger inget beroende av större kunder, där utgörs snarare beroendet av befolkningens köpbeteende inom detaljhandeln.

Framtida kapitalbehov

Bolaget kommer vid eventuella behov att ha möjlighet att genomföra ytterligare kapitalanskaffningar. Det finns dock inget i dagens läge som förutsätter att internt genererade medel och bankavtal inte räcker för att täcka den planerade expansionen.

Centrala stödjande funktioner

Koncernen har centraliserat flera stödjande funktioner (inköp, IT, logistik, marknadsföring, produktportfölj och administration), för att uppnå kostnadsfördelar. Denna strategi innebär samtidigt en risk. Vid driftstörningar i någon av de centraliserade stödjande funktionerna riskerar hela koncernen att påverkas. Koncernen arbetar löpande med att förebygga större driftstörningar i nämnda funktioner.

Förvärv och integration

Koncernen har genomfört ett antal förvärv och avser att fortsätta med den strategin. Det ger behov av noggrann analys innan och detaljerad planläggning av integrering av de köpta enheterna. Detta är inte alltid en garanti för att säkerställa framgång vid förvärv och reducera riskerna.

Konjunktur

Lekolar Groups framtida utveckling är beroende av faktorer utom bolagets kontroll, exempelvis den allmänna konjunkturen, kommunernas ekonomiska utveckling, politiska förändringar, nativiteten hos befolkningen, marknadsförutsättningar för bolagets kunder och förekomsten av nya konkurrerande produkter och leverantörer av dessa. Påverkan av dessa faktorer kommer att leda till effekter av bolagets framtida resultat, positivt som negativt. Panduro påverkas av den allmänna konjunkturen och faktorer såsom inflation, ränteläge och framtidstro påverkar befolkningens köpkraft och köpbeteende inom detaljhandeln. Det går inte att utesluta att en lågkonjunktur påverkar försäljningen negativt på kort sikt. Emellertid har Panduro historiskt sett klarat sig bra under lågkonjunkturer där befolkningen i allmänhet kostat på sig aktiviteter inom skapande och kreativitet. Inflationen påverkar Panduros lönsamhet genom högre inköspriser och omkostnadsnivåer, vilket i den mån det är applicerbart kompenseras av högre priser gentemot kund.

Konkurrens

Marknaden för gruppens produkter är fragmenterad och konkurrensutsatt. Koncernen konkurrerar med både lokala företag samt större nationella och internationella företag.

Det kan inte uteslutas att konkurrensen skärps genom att nya bolag etablerar sig på marknaden eller att etablerade bolag ändrar strategi eller geografisk bearbetning. Inom detaljhandeln och då främst näthandeln etablerar sig nya aktörer, vilket leder till högre konkurrens om marknadsandelarna och prispress som påverkar marginalerna. Panduros strategi bygger på att sälja hållbara och högkvalitativa produkter varför bedömningen är att bolagets marknadsställning fortsatt kommer att vara stark inom detta område.

Hållbarhet

Krav och förväntningar från kunder, lagstiftare och övriga intressenter vad gäller hållbarhet har markant ökat de senaste åren. Lekolar analyserar hållbarhetsrelaterade risker årligen, i samband med den bolagsövergripande riskanalysen. Risker som hanteras syftar till att tillförsäkra säkerhet kopplat till innehåll i produkter och användande av produkter, begränsad miljöpåverkan i hela värdekedjan, respekt för mänskliga rättigheter och arbetsvillkor i leverantörs- och distributionsled, begränsad risk för oetiskt beteende och korruption, samt bibehålllet varumärkesvärde.

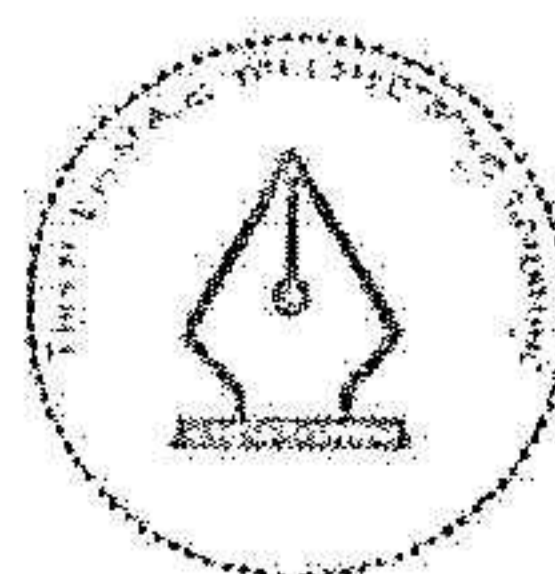
Not 21 Finansiella skulder

I oktober 2022 tecknades ett nytt bankavtal med Danske Bank. Finansieringen omfattar två långa krediter på totalt 850 MSEK, en Revolving credit facility på 150 MSEK, som per 2023-12-31 ej var nyttjad, samt en checkräkningskredit som uppgår till 175 MSEK. Lånen löper på 3 år med möjlighet till förlängning två gånger, med ett år i taget. Lånet förlängdes med ytterligare ett år i slutet på 2023 och förfaller därmed 2026. Checkräkningskrediten löper till 31 december 2024. Med finansieringen följer särskilda villkor med finansiella nyckeltal som skall uppfyllas vid utgången av varje kvartal. Samtliga nyckeltal möttes per 31 december 2023.

Not 22 Checkräkningskredit

	2023-12-31	2022-12-31
Beviljad kredit	175,000	175,000
Utnyttjad kredit	-	4,075

Bankavtalet innehåller ett avtal om en rörlig kredit om 175 MSEK för gruppens olika valutor. Inom kreditgränsen finns en cash pool som Played Holding fritt kan fördela mellan olika bolag. Interna kreditgränser finns som bestäms av centrala finansfunktionen. Cash poolen innefattar också en konsoliderad beräkning av ränta mellan de olika enheterna.



Not 23 Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital

Antalet aktier uppgick vid utgången av 2023 till 438 495 (438 495) med ett kvotvärde av 1 kr (1 kr) per aktie.

Antal aktier fördelar sig på Preferensaktier Serie A med rösträttsandel 1 röst per aktie resp Stamaktier Serie B med rösträttsandel 10 röster per aktie enligt följande:

	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Antal aktier totalt	Aktiekapital	Övrigt till- skjutet kapital	Summa
Per 1 januari 2023	333,232	105,263	438,495	438	353,847	354,285
Per 31 december 2023	333,232	105,263	438,495	438	353,847	354,285
Per 1 januari 2022	333,232	105,263	438,495	438	353,847	354,285
Per 31 december 2022	333,232	105,263	438,495	438	353,847	354,285

Not 24 Leasingavtal

Nyttjanderättstillgångar per 31 december 2023

	Lokaler	Fordon	Övrigt	Total
Tillkommande och modifierade nyttjanderätter	35,901	8,581	8,467	52,949
Modifierade nyttjanderättigheter	102,266	1,760	145	104,172
Avskrivningar	-137,333	-8,448	-1,849	-147,630
Utgående redovisat värde nyttjanderättstillgångar	400,037	14,617	9,247	423,901

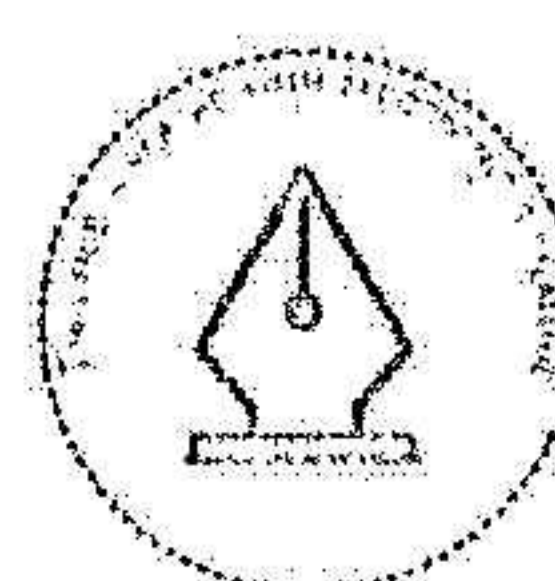
Nyttjanderättstillgångar per 31 december 2022

	Lokaler	Fordon	Övrigt	Total
Tillkommande nyttjanderätter	3,215	7,003	-	10,219
Tillkommande nyttjanderätter, förvärv Pandurö	360,906	3,702	2,833	367,441
Avskrivningar	-33,070	-5,883	-441	-39,394
Utgående redovisat värde nyttjanderättstillgångar	409,631	14,085	3,538	427,255

De identifierade leasingavtalen har delats in i tre kategorier;

- * Lokaler
- * Fordon
- * Övriga leasingavtal

Lokaler består av butikslokaler, lager- och kontorslokaler. Den estimerade löptiden sträcker sig mellan 3-6 år för merparten av kontrakten, därutöver finns det några kontrakt med längre löptid, som längst 10 år. En del av hyresavtalen har kortare löptid, men med option på förlängning, som historiskt sett har utnyttjats. Den bedömda livslängden av löptiden har gjorts utifrån befintliga avtal med längre löptid. Fyra nya kontrakt för lokaler har tecknats som träder ikraft under 2024. De avser tre butikslokaler, ett i Norge och två i Sverige samt ett nytt lagerkontrakt i Lekolar AB. Bedömda framtida odiskonterade kassaflöden för dessa avtal uppgår till 50 555 KSEK. Fordonens löptid sträcker sig normalt mellan 2-4 år. Övriga leasingavtal består av en pärlmaskin, kontorsutrustning, kassaterminaler samt truckar vars normala löptid är 2-6 år.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
52F2AC5F4EE3404DB7251598809AF61B

Redovisade belopp i resultaträkningen hänförligt till leasingavtal

	2023	2022
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-147,630	-39,394
Räntekostnad för leasingkulder	-22,195	-4,297
Kostnader avseende korttidsleasingavtal	-1,484	-861
Kostnader avseende leasing av tillgångar av lågt värde	-1,061	-1,191
Intäkter från vidareuthyrning	4,290	431
	-168,079	-45,312

Koncernens totala kassautflöde för leasingavtal uppgick till 167 974 (62 046) KSEK.

Leasingskulder

	2023-12-31	2022-12-31
Kortfristiga skulder avseende leasingavtal	148,419	147,343
Långfristiga skulder avseende leasingavtal	279,088	284,063
Summa leasingskulder	427,507	431,405

För löptidsanalys se not 19.

Not 25 Pensioner och liknande förpliktelser

Pensionsplanen ITP2 för tjänstemän i Sverige som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas som en avgiftsbestämd plan. Premien är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 6,5 MSEK (6,6 MSEK).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. I syfte att stärka konsolideringsnivån om den bedöms vara för låg, kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Om konsolideringsnivån överstiger 150 procent kan premiereduktioner införas. Vid utgången av 2023 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 158 procent (172).

Förmånsbestämda planer

Koncernen har inte några pensionsplaner som redovisas som förmånsbestämda planer.

Avgiftsbestämda planer

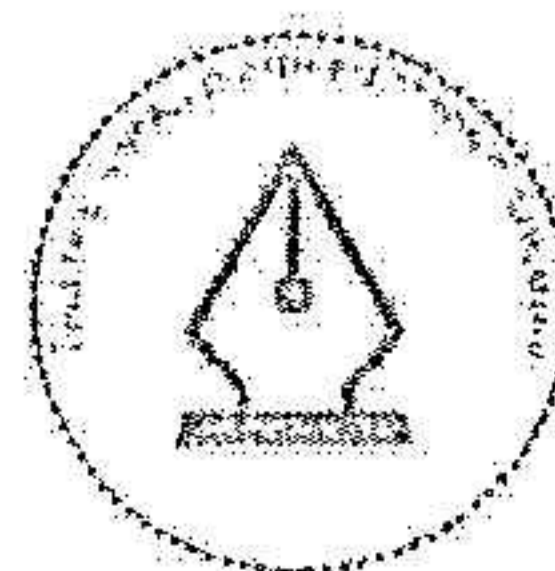
Planerna omfattar huvudsakligen ålderspension, sjukpension och familjepension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernföretag till separata juridiska enheter, exempelvis försäkringsbolag. Storleken på premien baseras på lönen. Pensionskostnaden för perioden ingår i resultaträkningen.

Pensionskostnader	2023	2022
Avgiftsbestämda planer	41,710	25,467
Summa	41,710	25,467

Not 26 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2023-12-31	2022-12-31
Skuld personalkostnader	96,778	109,583
Upplupen kundbonus	8,875	11,838
Avtalsskulder	77,673	99,599
Inlevererade varor ännu ej fakturerade	7,323	14,982
Övriga upplupna kostnader	33,082	32,962
Summa	223,732	268,966

Avtalsskulder är hänförliga dels till förskottbetalningar från kunder, 62 861 KSEK, där prestationsåtagandet ännu inte är utfört och beräknas intäktsföras under nästkommande år, dels till presentkort i Panduro, 14 812 KSEK, vilka har en giltighetstid om 3 år räknat från inköpsdatum. Belopp som intäktsförts under perioden uppgår till 97 207 (140 627).



Not 27 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

	2023-12-31	2022-12-31
<u>För egna skulder och avsättningar</u>		
Företagsinteckning	70,000	172,000
Fastighetsinteckning	9,000	9,000
	79,000	181,000
<u>Övriga ställda pant och säkerheter</u>		
Andelar i alla koncernföretag ställd pant till kreditinstitut (nettotillgångar i koncernföretag)	1,562,225	1,535,312
<u>Eventualförpliktelser</u>		
Garanti till förmån för Tullverket i Sverige	1,459	1,459
Garantier ställda till leverantörer och kunder	9,970	12,562
	11,429	14,021

Not 28 Kassaflödet

Kostnader som inte ingår i kassaflödet

	2023-12-31	2022-12-31
Realisationsvinst på inventarier	-714	-
Valutakursvinster	-8,372	-1,978
Periodiserade finansieringskostnader	1,898	855
Valutakursförluster	8,286	9,809
Reducering av tilläggsköpeskilling	-	-5,218
Övrigt	-1,823	-1,435
	-724	2,032

Erhållen och erlagd ränta

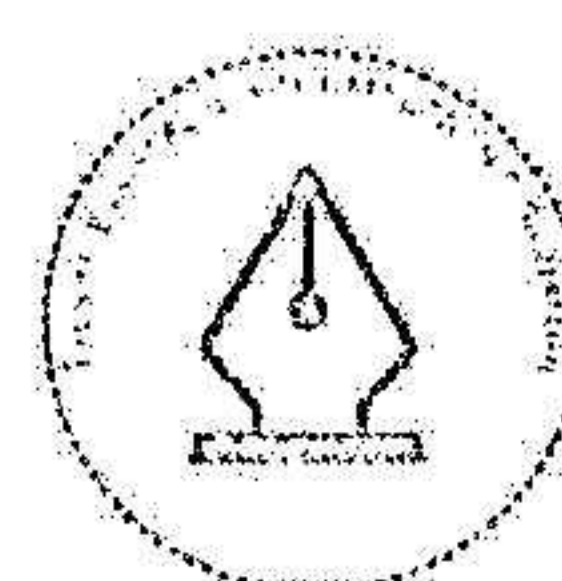
	2023-12-31	2022-12-31
Erhållen ränta	5,075	1,062
Erlagd ränta	-73,889	-26,828

Förändring av skulder i finansieringsverksamhet 2023

	Ingående balans	Kassaflöden	Rörelseförvärv	Nya leasingavtal	Kapitaliserade räntor	2023-12-31
Skulder till kreditinstitut	814,712	-75,925	-	-	1,898	740,686
Checkräkningskredit	4,075	-4,075	-	-	-	-
Skulder avseende leasingkontrakt	431,405	-147,525	-	143,627	-	427,507
Övrig långfristig skuld	125	-125	-	-	-	-
	1,250,318	-227,650	-	143,627	1,898	1,168,193

Förändring av skulder i finansieringsverksamhet 2022

	Ingående balans	Kassaflöden	Rörelseförvärv	Nya leasingavtal	Kapitaliserade räntor	2022-12-31
Skulder till aktieägare	324,594	-334,149	-	-	9,555	-
Skulder för tilläggsköpeskilling	17,000	-11,782	-5,218	-	-	-
Skulder till kreditinstitut	261,000	544,195	8,847	-	670	814,712
Checkräkningskredit	-	4,075	-	-	-	4,075
Skulder avseende leasingkontrakt	49,831	-56,128	366,184	71,519	-	431,405
Övrig långfristig skuld	-	125	-	-	-	125
	652,425	146,336	369,812	71,519	10,225	1,250,318



Not 29 Förvärv 2022

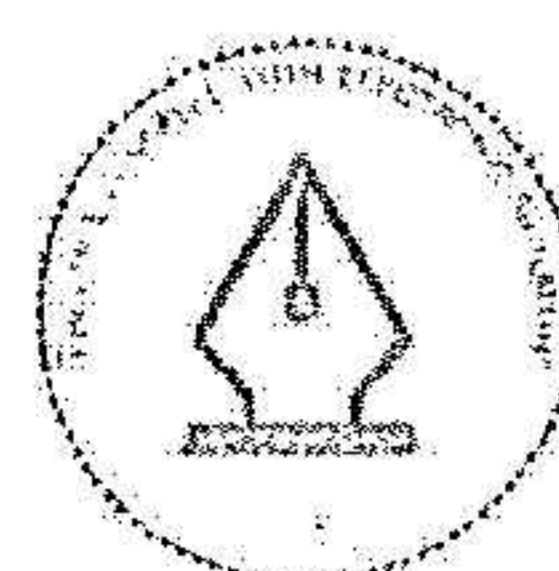
Per 31 oktober 2022 förvärvade Lekolar Group AB 100 procent av aktierna i det svenska bolaget Panduro Förvaltning AB i Malmö och dess dotterbolag Panduro Trading AB i Malmö, samt dess dotter-dotterbolag i Sverige, Danmark, Norge, Nederländerna och Belgien som framgår ovan. Dotterbolaget till Panduro Hobby AB, Panduro Hobby GmbH, är under likvidation. Gruppen bedriver försäljning av hobby- och kreativt material via försäljning i egna butiker, återförsäljare samt via digital försäljning. Sortimentet kan delas in i åtta olika kategorier, bl a Måla & Rita, Skapa & Dekorera, Barn & Junior och Sy & Sticka. Pandurogruppen säljer sina artiklar under fyra olika varumärken, Panduro, Kreatima, Pando och Pipoos. Samtliga artiklar produceras av underleverantörer. Förvärvet av Panduro innebär tillgång till försäljningskanaler till konsument och även online. Då delar av Panduros och Lekolars sortiment är snarligt förväntas inköpssynergier.

Köpeskillingen uppgick till 447 MSEK och det finns ingen tilläggsköpeskillning.

Förvärvskostnaderna för förvärvet, 10,5 MSEK, har redovisats på raden Övriga externa kostnader i rörelseresultatet 2022. Kundfordringarna uppgick vid förvärvstillfället totalt till 18,1 MSEK, osäkra fordringar till 0,5 MSEK och det kontraktuella värdet uppskattades till 17,6 MSEK. Nedan följer uppgifter om förvärvade nettotillgångar avseende förvärvet. Förvärvet konsolideras per 1 november 2022.

KSEK	
Köpeskillning	447,000
Verkligt värde för förvärvade nettotillgångar	447,000
KSEK	
Varumärke	93,231
Kundrelationer	78,429
Balanserade kostnader för dataprogram	20,000
Materiella anläggningstillgångar	40,052
Nyttjanderättstillgångar	346,554
Övriga finansiella anläggningstillgångar	1,887
Uppskjuten skattefordran	5,253
Varulager	259,001
Kundfordringar	17,631
Övriga omsättningstillgångar	44,116
Likvida medel	34,385
uppskjuten skatteskuld	-40,710
Leasingskulder	-366,184
Övriga långfristiga skulder	-2,064
Kortfristig skuld till kreditinstitut	-8,847
Leverantörsskulder	-74,443
Övriga kortfristiga skulder	-125,577
Förvärvade nettotillgångar	322,714
Goodwill	124,286
Erlagd köpeskillning	447,000
Likvida medel i förvärvad enhet	34,385
Förändring i koncernens likvida medel vid förvärvet	412,615

Pandurokoncernen har sedan förvärvstidpunkten haft en omsättning på 333 MSEK och ett resultat efter finansiella poster på 60 MSEK. Om tidpunkten för förvärvet hade varit 1 januari 2022 hade koncernens intäkter uppgått till 2 611 MSEK och koncernens resultat efter finansiella poster till 202 MSEK.



Not 31 Transaktioner med närstående

Lekolar Group AB:s huvudägare är det svenska investmentbolaget Nalka Invest AB. Nalka Invest är ett helägt dotterbolag till Interogo Holding AG, med organisationsnummer B38952, Schweiz. Utöver detta har även styrelse och ledning ägande i bolaget.

För övriga ersättningar till styrelsen och ledande befattningshavare hänvisas till not 5 avseende ersättningar till ledande befattningshavare.

Det finns inga väsentliga transaktioner med närstående företag eller fysiska personer utöver de som redovisas ovan och i not 5.

En förteckning över samtliga dotterföretag som konsolideras i koncernen återfinns i moderbolagets noter, not 9.

Not 32 Nyckeltalsdefinitioner

Soliditet: Eget kapital och 79,4 % av obeskattade reserver i förhållande till balansslutningen.

Avkastning på sysselsatt kapital: Resultat efter finansnetto plus tillägg för finansiella kostnader i förhållande till genomsnittlig balansslutning minskad med icke räntebärande kortfristiga skulder.

Soliditet (%)

	2023-12-31	2022-12-31
Eget kapital	817,755	779,843
Totala tillgångar	2,722,769	2,860,169
Soliditet	30.0%	27.3%

Avkastning på sysselsatt kapital (%)

	2023	2022
Resultat efter finansiella poster	71,585	198,912
Finansiella kostnader	81,914	36,637
Totalt	153,499	235,549
Summa eget kapital och skulder	2,722,769	2,860,169
Icke räntebärande kortfristiga skulder	-606,917	-695,905
Sysselsatt kapital	2,115,852	2,164,264
Genomsnittligt sysselsatt kapital	2,140,058	1,750,771
Avkastning på sysselsatt kapital	7.2%	13.5%

Not 33 Väsentliga händelser efter årets utgång

I slutet på januari 2024 meddelade Kammarrätten dom i den för koncernens pågående skatteprocess avseende avdragsrätt för räntor på interna lån till Norge. Bolaget förlorade processen, men har beslutat att överklaga och därmed ansökt om prövningstillstånd till Högsta förvaltningsdomstolen. För mer information se not 7.

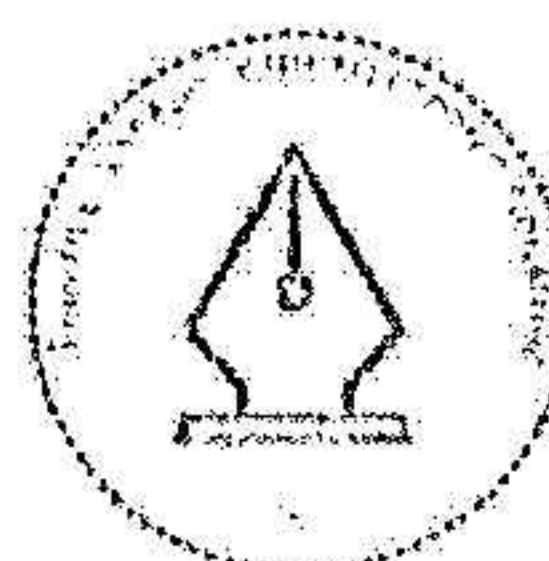
Det tyska dotterbolaget, Panduro Hobby GmbH, ägt av Panduro Hobby, likviderades 17 januari 2024.

En nedströmsfusion har i april 2024 genomförts mellan Panduro Förvaltning AB och Panduro Trading AB och därmed äger nu Lekolar Group aktier i Panduro Trading AB.

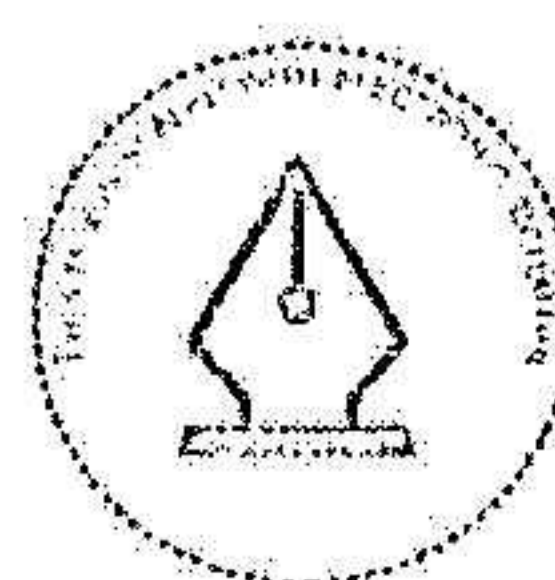
Lekolar Group har, 8 maj 2024, ingått ett avtal om att förvärva 100 % av aktierna i Heutink, med huvudkontor i Nijverdal, Nederländerna, med dotterbolag främst i Nederländerna men även i Belgien och utanför Europa. Heutink är marknadsledande på den holländska marknaden inom utbildningsprodukter såsom läromedel, pedagogiskt utbildningsmaterial och möbler. De säljer pedagogiskt utbildningsmaterial delvis under egna varumärken såsom Nienhuis Montessori och Educo. Omsättningen uppgår till ca 235 MEUR och antal anställda är 740. Förvärvet utgör en del i den strategiska plan som finns att växa utanför Norden inom affärsområdet "Business to Education" och förväntas också ge synergier inom sortiment och sourcing.

Finansieringen är tänkt att ske genom en kombination av externa lån, nyemittering av aktier samt återinvestering av en minoritetsandel för säljarna.

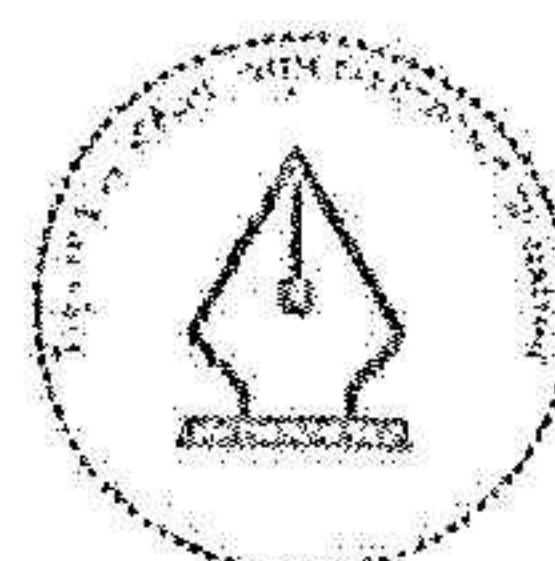
Affären är villkorad av godkännandet från konkurrensmyndigheten, men förväntas vara klar någon gång under sommaren 2024.



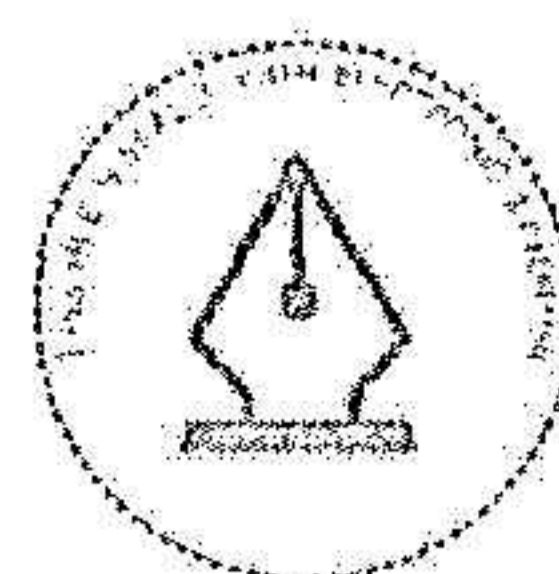
MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING (KSEK)	Not	2023-01-01 - 2023-12-31	2022-01-01 - 2022-12-31
Nettoomsättning	2	18,145	16,458
Övriga rörelseintäkter		17	39
		18,162	16,496
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	2, 3	-4,942	-3,323
Personalkostnader	4	-14,389	-13,653
Övriga rörelsekostnader		-113	-71
Summa rörelsens kostnader		-19,445	-17,046
Rörelseresultat		-1,283	-550
Resultat från finansiella poster	6		
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		200	153
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-61,858	-25,597
Resultat efter finansiella poster		-62,940	-25,993
Bokslutsdispositioner	7	79,100	56,020
Resultat före skatt		16,160	30,027
Skatt på årets resultat	8	-10,334	-7,337
Årets resultat		5,826	22,689
Övrigt totalresultat		-	-
Summa totalresultat för året		5,826	22,689



MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING (KSEK)	Not	2023-12-31	2022-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	9	1,427,333	1,427,333
Fordringar hos koncernföretag	10	185,923	275,166
Andra finansiella anläggningstillgångar		740	285
		1,613,995	1,702,784
<i>Övriga anläggningstillgångar</i>			
Uppskjuten skattefordran		185	72
Summa anläggningstillgångar		1,614,180	1,702,856
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag		2,578	2,204
Övriga fordringar		896	-
Förutbetalda kostnader	11	668	316
		4,141	2,520
Kassa och bank		-	-
Summa omsättningstillgångar		4,141	2,520
Summa tillgångar		1,618,321	1,705,377



Eget kapital och skulder (KSEK)	Not	2023-12-31	2022-12-31
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		438	438
		438	438
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		353,846	353,846
Balanserat resultat		109,820	87,131
Årets resultat		5,826	22,689
		469,492	463,666
Summa eget kapital		469,931	464,105
Obeskattade reserver	7	69,718	52,818
Avsättningar		740	285
Långfristiga skulder	12		
Skulder till kreditinstitut		665,686	739,712
Skulder till koncernföretag		231,938	231,938
		897,624	971,651
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		75,000	75,000
Skulder till koncernföretag	10	89,731	127,361
Leverantörsskuld		1,024	359
Skatteskuld		8,828	5,797
Övriga skulder		771	658
Upplupna kostnader	13	4,954	7,344
		180,309	216,518
Summa eget kapital och skulder		1,618,321	1,705,377

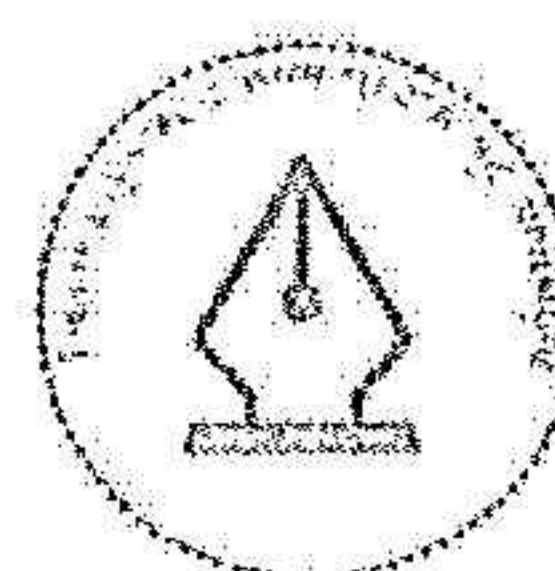


Rapport över förändringar i moderbolagets eget kapital 2022

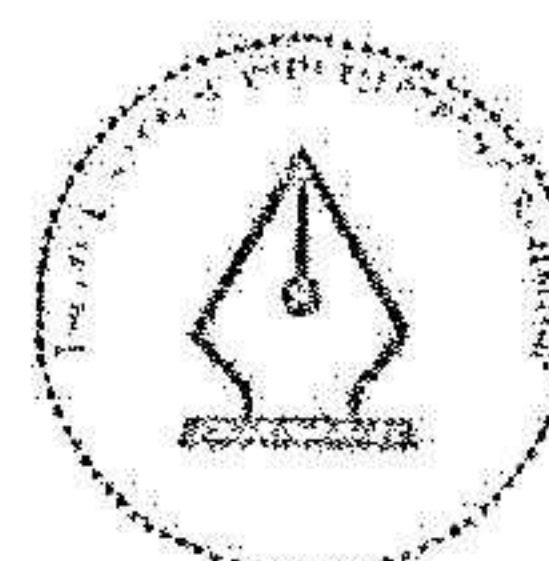
	Aktie- kapital	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa
Ingående balans 2022-01-01	438	353,846	64,670	22,461	441,415
<u>Totalt resultat</u>					
Resultat efter skatt				22,689	22,689
Disposition enligt beslut av årets årsstämma			22,461	-22,461	-
Utgående balans 2022-12-31	438	353,846	87,131	22,689	464,105

Rapport över förändringar i moderbolagets eget kapital 2023

	Aktie- kapital	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa
Ingående balans 2023-01-01	438	353,846	87,131	22,689	464,105
<u>Totalt resultat</u>					
Resultat efter skatt				5,826	5,826
Disposition enligt beslut av årets årsstämma			22,689	-22,689	-
Utgående balans 2023-12-31	438	353,846	109,820	5,826	469,931



MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS (KSEK)	Not	2023-01-01 - 2023-12-31	2022-01-01 - 2022-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-62,940	-25,993
Kostnader som inte ingår i kassaflödet	15	1,898	670
Betald skatt		-7,415	-16,613
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-68,457	-41,936
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av kortfristiga fordringar		-1,620	7,031
Förändring av kortfristiga skulder		-39,241	132,795
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-109,318	97,890
Investeringsverksamheten			
Förvärv av koncernföretag		-	-457,501
Reducering av tilläggsköpeskillning		-	5,218
Erhållet koncernbidrag		96,000	68,000
Kassaflöde från investeringsverksamheten		96,000	-384,283
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		-925	844,042
Lån till koncernföretag		89,243	4,515
Amortering av skulder till kreditinstitut		-75,000	-291,000
Ökning av skulder till koncernföretag		-	62,000
Förändring av skuld till aktieägare		-	-334,149
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		13,318	285,408
Årets kassaflöde		-	-985
Likvida medel vid årets början		-	985
Likvida medel vid årets slut		-	-



NOTER TILL MODERBOLAGET (KSEK)

Not 1 Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolagets redovisning är upprättad i enlighet med Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen.

Intäkter

Utförande av tjänsteuppdrag

Intäkter från tjänster redovisas i resultaträkningen när tjänsterna utförs.

Finansiella instrument

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning tillämpar moderbolaget reglerna om finansiella instrument enligt anskaffningsvärdemetoden, i enlighet med ÅRL. I moderbolaget värderas därmed finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip, med tillämpning av nedskrivning för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9 avseende tillgångar som är skuldinstrument. För övriga finansiella tillgångar baseras nedskrivning på marknadsvärden.

Nedskrivning av finansiella tillgångar som är skuldinstrument

Moderbolaget tillämpar motsvarande nedskrivningsmetod som koncernen för förväntade kreditförluster på kortfristiga och långfristiga fordringar på koncernbolag. Moderbolaget bedömer att dotterbolagen i dagsläget har likartade riskprofiler och bedömning sker på kollektiv basis för likartade transaktioner. Väsentlig ökning av kreditrisk har per balansdagen inte bedömts föreligga för någon koncernintern fordran. Sådan bedömning baseras på om betalning är 30 dagar försenad eller mer, eller om väsentlig försämring av rating sker, medförande en rating understigande investment grade. Baserat på moderbolagets bedömningar enligt ovanstående metod med beaktande av övrig känd information och framåtblickade faktorer bedöms förväntade kreditförluster inte vara väsentliga och ingen reservering har därför redovisats.

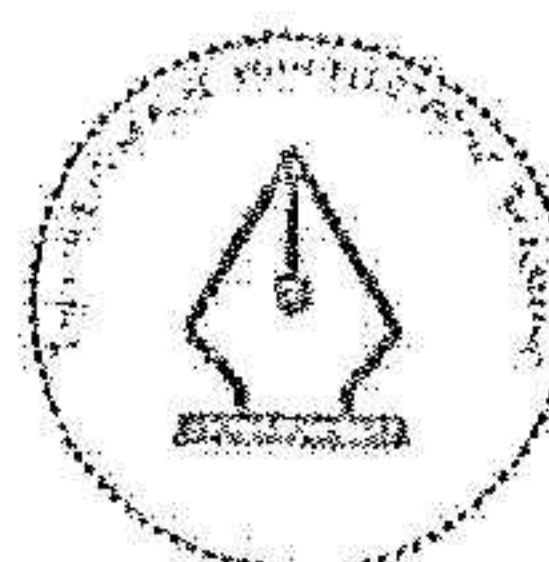
Kreditrisk

Bolagets maximala kreditrisk utgörs av nettobeloppen av de finansiella tillgångarnas redovisade värden. Bolaget har inte erhållit några ställda säkerheter för de finansiella nettotillgångarna.

Bedömningen har gjorts att det inte har skett någon väsentlig ökning av kreditrisk för någon av moderbolagets finansiella tillgångar.

Andelar i koncernföretag

Andelar i koncernföretag är bokförda till anskaffningsvärde. Årligen analyseras om indikation finns för nedskrivning av aktier. Nedskrivning görs om återvinningsvärdet är lägre än det bokförda värdet. Tidigare gjorda nedskrivningar av aktier återföres till den del det inte är motiverat. Nedskrivningar och återföringar redovisas i resultaträkningen.



Låneutgifter

I moderbolaget belastar låneutgifter resultatet för den period till vilken de hänförs sig.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro mm samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner.

Företagets pensionsåtagande utgörs huvudsakligen av pensionsplaner vilka skall redovisas som avgiftsbestämda planer. För avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Företagets resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

Bolagets åtagande avseende ITP2 (ålders- och familjepension för tjänstemän i Sverige) tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för Finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Bolaget har inte tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som förmånsbestämd. Pensionsplanen enligt ITP2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

Leasing

IFRS 16 Leasingavtal trädde i kraft den 1 januari 2019 och dessa regler tillämpas av koncernen fr o m detta datum utan någon retroaktiv tillämpning. Moderbolaget tillämpar lättnadsregeln i RFR 2 och redovisar leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden.

Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer

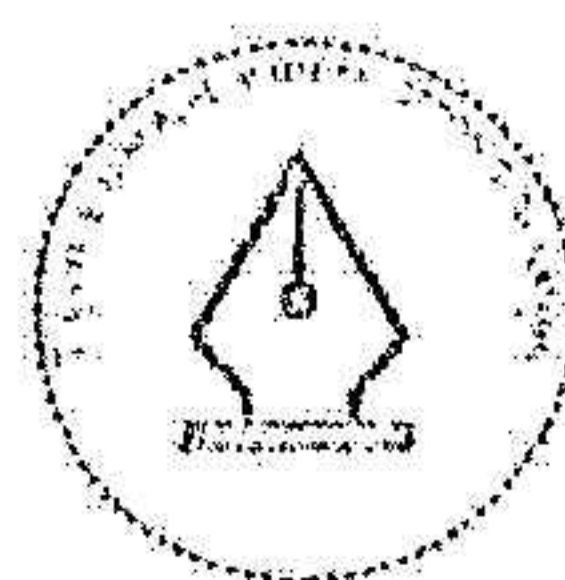
Företaget redovisar koncernbidrag och aktieägartillskott i enlighet med RFR 2. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras. Koncernbidrag redovisas under bokslutsdispositioner som en egen rad i resultaträkningen.

Not 2 Inköp och försäljningar mellan koncernföretag

Av årets inköp avser 0 % (0 %) företag inom koncernen och av årets försäljning avser 100 % (100 %) koncernföretag.

Omsättning per geografisk marknad

	2023	2022
Försäljningar		
Sverige	8,544	9,442
Norge	3,270	2,200
Danmark	2,599	1,829
Finland	2,522	2,987
Belgien	155	-
Nederländerna	1,055	-
Totalt	18,145	16,458



Not 3 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Skatterådgivning är olika frågor kring direkta och indirekta skatter. Allt annat är andra uppdrag.

	2023	2022
Ernst & Young		
Revisionsuppdrag	200	540
Andra revisionsuppdrag	-	-
Skatterådgivning	257	17
Andra uppdrag	17	183
	474	740

Not 4 Anställda och personalkostnader

	2023	2022
Medelantalet anställda		
Kvinnor	1	-
Män	3	2
	4	2
Löner, ersättningar och sociala kostnader		
Löner och andra ersättningar till anställda	8,295	8,909
Pensionskostnader till anställda	1,957	1,738
Sociala kostnader	3,901	2,948
Totala löner och ersättningar	14,152	13,595

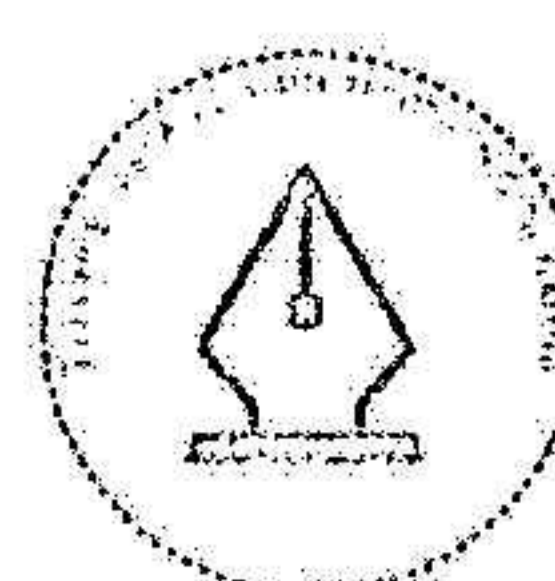
Ersättning till styrelsen och VD 2023

	Arvode / Grundlön	Rörliga ersättningar	Pensions- kostnad	Bil- och övriga förmåner	Totalt
Styrelsen	1,050	-	-	-	1,050
VD David Persson	2,423	-	739	174	3,336
Övriga anställda	3,726	1,096	1,218	114	6,153
Totalt	7,199	1,096	1,957	288	10,539

VD och en ledande befattningshavare är anställda i moderbolaget.

Ersättning till styrelsen och VD 2022

	Arvode / Grundlön	Rörliga ersättningar	Pensions- kostnad	Bil- och övriga förmåner	Totalt
Styrelsen	775	-	-	-	775
VD David Persson	2,844	2,400	885	171	6,299
Övriga anställda	2,279	612	853	88	3,831
Totalt	5,897	3,012	1,738	259	10,906



Not 5 Könsfördelning i företagsledningen

	2023	2022
Styrelseledamöter		
Män	5	4
Kvinnor	2	2
	7	6
Verkställande direktör och övriga befattningshavare		
Män	5	9
Kvinnor	1	3
	6	12

VD och en ledande befattningshavare är anställda i moderbolaget. Övriga befattningshavare är anställda i Lekolar AB, Panduro Trading AB samt Play Box AB.

Under året har styrelsearvode utgått om 1 294 KSEK (911) inklusive sociala kostnader på 244 KSEK (136).

Not 6 Resultat från finansiella poster

Tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde:

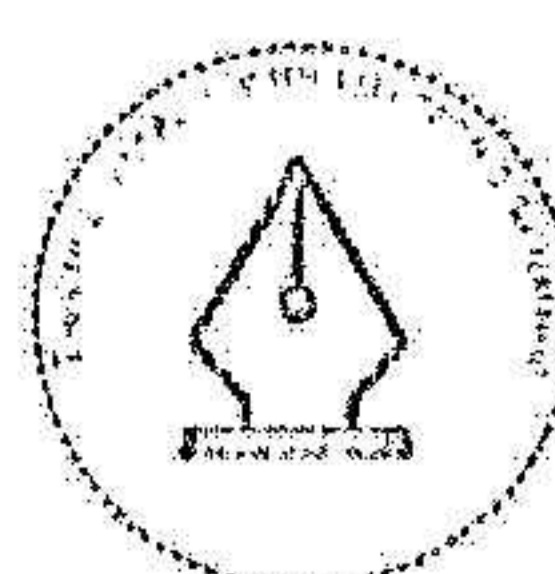
	2023	2022
Ränteintäkter och liknande resultatposter		
Ränteintäkter från koncernföretag	198	139
Övriga ränteintäkter	3	14
<i>Summa ränteintäkter enligt effektivräntemetoden</i>	200	153
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Räntekostnader till kreditinstitut	-44,570	-9,851
Räntekostnader till aktieägare	-	-9,555
Räntekostnader till koncernföretag	-17,271	-5,511
Övriga finansiella kostnader	-17	-681
<i>Summa räntekostnader enligt effektivräntemetoden</i>	-61,858	-25,597

Not 7 Bokslutsdispositioner

	2023	2022
Avsättning periodiseringsfond	-16,900	-11,980
Erhållet koncernbidrag	96,000	68,000
	79,100	56,020

Not 8 Skatt på årets resultat

	2023	2022
Aktuell skatt	-10,446	-7,410
Uppskjuten skatt	112	72
	-10,334	-7,337
<i>Samband mellan årets redovisade skattekostnad och resultat före skatt</i>		
Resultat före skatt	16,160	30,027
Skatt enligt gällande skattesats, 20,6%	-3,329	-6,186
<i>Justeras för</i>		
Skatteeffekt, ej avdragsgilla kostnader	-7,118	-1,224
Skatteeffekt, ej skattepliktiga intäkter	1	0
Skatteeffekt, temporära skillnader	112	72
Summa	-10,334	-7,337



Not 9 Andelar i koncernföretag

	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde
Played Holding AB	100	100	50,000	969,832
Panduro Förvaltning AB	100	100	121,029	457,501
				1,427,333

Uppgifter om organisationsnummer och säte:

	Org.nr	Säte
Played Holding AB	559091-9311	Stockholm
Helägda dotterföretag till Played Holding AB:		
Lekolar AB	556605-0646	Osby
Hands-on Science AB	556744-5118	Osby
Play Box AB	556509-6384	Älmhult
Lekolar Holding Finland Oy	1952047-9	Helsingfors, Finland
Lekolar AS	986,546,332	Tönsberg, Norge
Lekolar A/S	14 83 36 92	Glostrup, Danmark

Lekolar Holding Finland Oy är moderföretag till:

Lekolar Printel Oy	1546343-8	Helsingfors, Finland
--------------------	-----------	----------------------

Play Box AB är moderföretag till:

Pulebo Trading Ltd Corporation	9133010039777007XJ	Hangzhou, Kina
--------------------------------	--------------------	----------------

	Org.nr	Säte
Panduro Förvaltning AB	556570-3237	Malmö

Helägda dotterföretag till Panduro Förvaltning AB:

Panduro Trading AB	556202-2938	Malmö
--------------------	-------------	-------

Helägda dotterföretag till Panduro Trading AB:

Panduro Hobby AB	556073-6356	Malmö
Kreatima AB	556438-1134	Malmö
Panduro Hobby AS	915024815	Fredrikstad, Norge
Panduro Hobby A/S	31753112	Köpenhamn, Danmark
Popov B.V.	16086179	Nieuwkuijk, Nederländerna

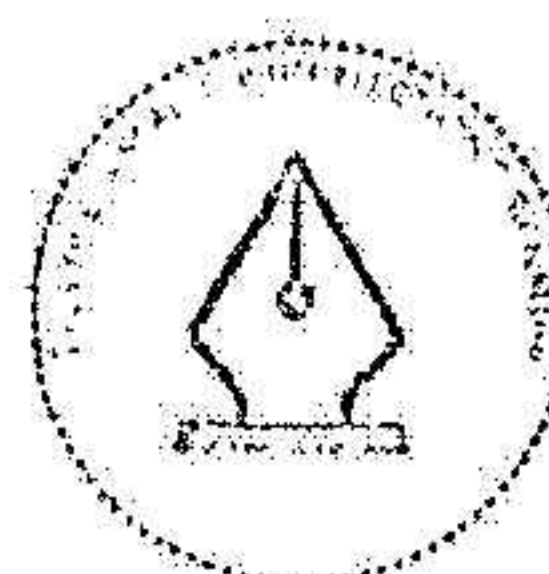
Panduro Hobby AB är moderföretag till:

Panduro GmbH	HRB 112029	Hamburg, Tyskland
--------------	------------	-------------------

Popov B.V. är moderföretag till:

Popov België NV	0478.375.888	Wijnegem, Belgien
-----------------	--------------	-------------------

	2023-12-31	2022-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	1,427,333	975,050
Förvärv	-	457,501
Reducering av tilläggsköpeskilling	-	-5,218
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1,427,333	1,427,333
Utgående redovisat värde	1,427,333	1,427,333



Not 10 Koncerninterna mellanhavanden

	2023-12-31	2022-12-31
Fordringar koncernföretag		
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	275,166	275,166
Återbetalda fordringar	-185,243	-
Tillkommande fordringar	96,000	-
Fordringar koncernföretag	185,923	275,166
Skulder till koncernföretag		
Utnyttjande av koncernens Cash pool	89,731	127,361
Skulder till koncernföretag	89,731	127,361

Koncernföretaget Played Holding AB har avtal med Danske Bank avseende en cash pool och en rörlig kredit om 175 MSEK för gruppens olika valutor. Inom kreditgränsen finns en cash pool som Played Holding fritt kan fördela mellan olika bolag. Interna kreditgränser finns som bestäms av centrala finansfunktionen. Cash poolen innefattar också en konsoliderad beräkning av ränta mellan de olika enheterna. Bolagets utnyttjande av koncernens Cash pool redovisas som en kortfristig skuld till koncernföretag.

Not 11 Förutbetalda kostnader

	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetalda försäkringar	563	241
Övriga förutbetalda kostnader	105	75
	668	316

Not 12 Långfristiga skulder

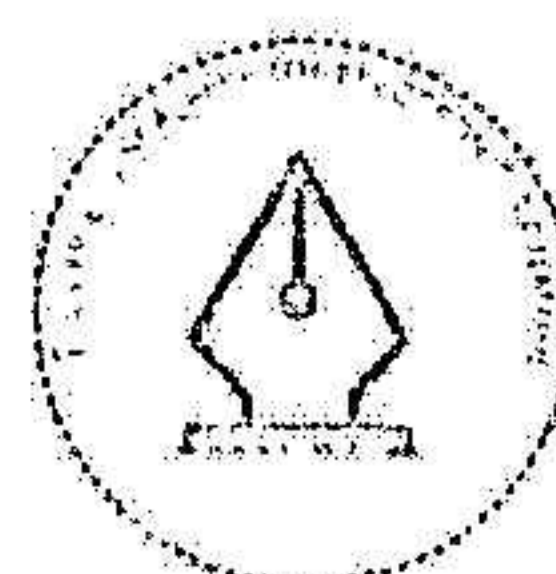
	2023-12-31	2022-12-31
Skulder med förfall 1-5 år	897,624	971,651
Skulder med förfall >5 år	-	-
	897,624	971,651

Not 13 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna personalrelaterade kostnader	4,509	6,836
Upplupet revisionsarvode	350	440
Övriga upplupna kostnader	95	68
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	4,954	7,344

Not 14 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	2023-12-31	2022-12-31
<u>Ställda panter och säkerheter</u>		
Andelar i koncernföretag ställd pant till kreditinstitut	1,427,333	1,427,333
<u>Eventalförpliktelser</u>		
Proprieborgen är utfärdad för säkerhet lämnad för Lekolar AB i form av inteckning i fastighet.	9,000	9,000



Not 15 Kostnader som inte ingår i kassaflödet

	2023-12-31	2022-12-31
Periodiserade finansieringskostnader	1,898	670
	1,898	670

Not 16 Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (SEK):

Överkursfond	353,846,105
Balanserat resultat	109,820,190
Årets vinst	5,825,887
Summa	469,492,182
I ny räkning överföres	469,492,182

Osby den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Mats Jönsson
Ordförande

Johan Hesser

Fredrik Karlsson

Mimmi Hedelin

Catarina Fagerholm

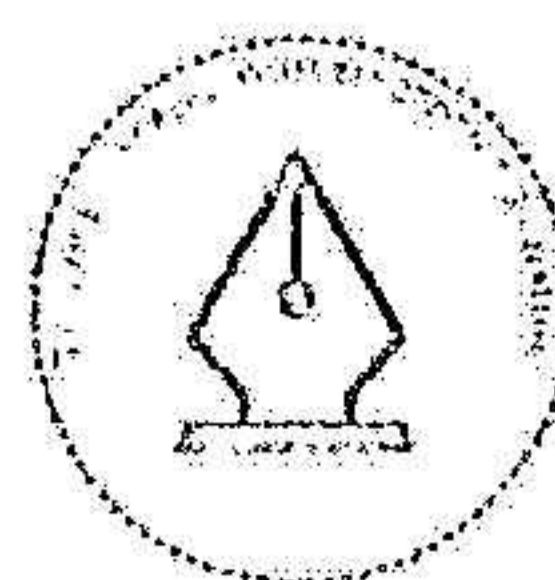
Christian Markborn

Per Strömberg

David Persson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift
Ernst & Young AB

Martin Henriksson
Auktoriserad revisor



List of Signatures

Page 1/1

Arende:

9263456/2024

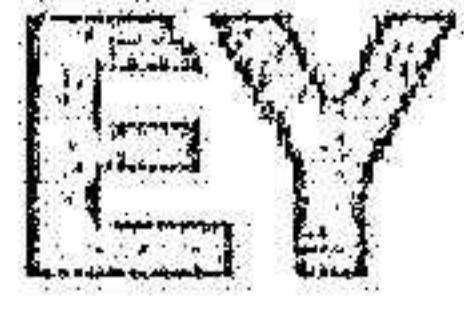
ÅR 2023 Lekolar Group 559091-9287.pdf

Name	Method	Signed at
CHRISTIAN MARKBORN	BANKID	2024-05-16 11:12 GMT+02
PER STRÖMBERG	BANKID	2024-05-16 11:10 GMT+02
Catarina Judith Fagerholm	Mobilivarmenne	2024-05-16 11:07 GMT+02
Johan Carl Fredrik Hesser	BANKID	2024-05-16 11:06 GMT+02
FREDRIK KARLSSON	BANKID	2024-05-16 09:03 GMT+02
MARTIN HENRIKSSON	BANKID	2024-05-16 12:11 GMT+02
MATS Å JÖNSSON	BANKID	2024-05-16 12:03 GMT+02
DAVID PERSSON	BANKID	2024-05-16 11:23 GMT+02
MIMMI HEDELIN	BANKID	2024-05-16 11:16 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 52F2AC5F4EE3404DB7251598809AF61B



Building a better
working world

ank=20240701;2024070207433

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Lekolar Group AB, org.nr 559091-9287

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Lekolar Group AB för år 2023.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS Redovisningsstandarder), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund

för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.



Building a better
working world

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Lekolar Group AB för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Malmö den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Ernst & Young AB

Martin Henriksson
Auktoriserad revisor

ank=20240701;2024070207436

Dokument identifieringsnummer: CCE ID: HY10K-CAC66-ORDEL-CONF-NUMBER1

PENNEO

Signaturen i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

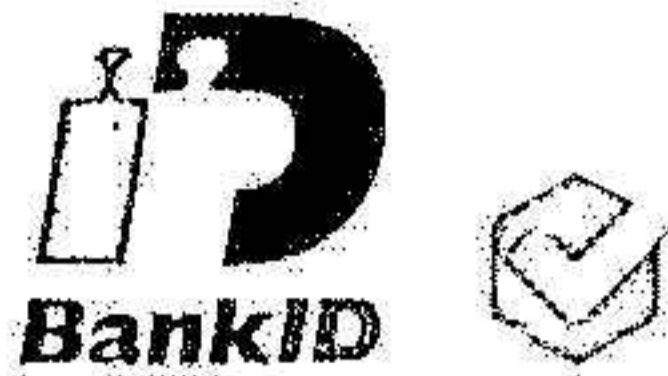
MARTIN HENRIKSSON

Auktoriserad revisor

Serienummer: 8084d37aea507a[...]c723fb7fc7595

IP: 147.161.xxx.xxx

2024-05-16 10:13:55 UTC



ank=20240701;2024070207437

Dokument-ID: 11111111-1111-1111-1111-111111111111

Detta dokument är digitalt signerat genom **Penneo.com**. Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datorgenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet

Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar

dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com> Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på <https://penneo.com/validator>