

# ÅRSREDOVISNING

för

## PA Consulting Group AB

Org.nr. 556247-4519

Styrelsen får härmed avlämna årsredovisning för räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31

Innehåll	Sida
- förvaltningsberättelse	2
- resultaträkning	4
- balansräkning	5
- kassaflödesanalys	7
- noter	8
- underskrifter	13

Undertecknad styrelseledamot i PA Consulting Group AB intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkning fastställts på årsstämma den 2024-06-28. Stämman beslöt tillika godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

STOCKHOLM 2024-06-28

Kuljeet Singh Jaujua

# ÅRSREDOVISNING

för

## PA Consulting Group AB

Org.nr. 556247-4519

Styrelsen får härmed avlämna årsredovisning för räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31

Innehåll	Sida
- förvaltningsberättelse	2
- resultaträkning	4
- balansräkning	5
- kassaflödesanalys	7
- noter	8
- underskrifter	13

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, TSEK.

### Verksamheten

#### Viktiga förhållanden och väsentliga händelser

Vårt fokus på större konton ger resultat, de fem största kontona har ökat sin andel av de svenska intäkterna under 2023. Finansiella tjänster har återigen fått fäste på marknaden och levererat starka resultat med viktiga kunder inom finansiella tjänster och energi- och verkställighetstjänster som fortsätter att växa. PA har fortsatt etablera en lokal närvaro inom konsument- och tillverkningssektorn och har lagt till nya viktiga klienter inom tillverkningssektorn. Balansen mellan offentliga och privata sektorklienter har lutat mot den privata sektorn och ger en god intäkt, vinst och riskbalans.

PA i Sverige har lyckats med att ökat sitt team, där PA har över 100 anställda. Detta har lett till tryck på företagets prestandanivå.

#### Verksamhetens art och inriktning

Företagets kärnverksamhet består av att tillhandahålla konsulttjänster, och majoriteten av försäljningen härstammade från kunder verksamma inom finansiella tjänster, energisektorn samt konsument- och tillverkningssektorn.

Vårt kommersiella tillvägagångssätt säkerställer att vi positionerar våra erbjudanden på ett sätt som är i linje med marknadsförhållandena, samtidigt som det återspeglar den värdeförmedling som erbjuds till våra kunder.

Företaget och dess anställda arbetar och samarbetar med andra enheter inom PA-koncernen, med uppdrag och kunder i andra geografier.

#### Säte

Företagets säte är Stockholm.

#### Marknadsförhållanden

Konsultmarknaden i Sverige fortsatte att vara mycket konkurrensutsatt, med alla globala, regionala och lokala aktörer som var aktiva. Prispressen har fortsatt under 2023.

Geopolitiska problem, inte minst representerade av kriget i Ukraina och Sveriges anslutning till NATO, för med sig ytterligare osäkerhet på marknaderna. Utmaningar har också uppstått genom ökad inflation och räntor. Detta har inneburit viss återhållsamhet inom affärsverksamheten under 2023 från två perspektiv: potentiella kunder pausar eller ställer in inköp av konsulttjänster.

PA i Sverige har anpassat sig till marknadsförhållandena genom att optimera sitt fokus på nyckelkunder och erbjudanden som efterfrågas av kunderna.

#### Framtida utveckling

Under 2024 fokuserar företaget på att generera intäkter genom en relativt utmanande marknad på kort till medellång sikt.

#### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Det har inte inträffat några betydande händelser efter årets slut.

#### Ägarförhållande

Bolaget är ett helägt dotterbolag till PA International Holdings BV (Nederländerna, skattenummer 8069.64.455).

Bolagets resultat har inkluderats i den konsoliderade bokslutet för PA Consulting Group Limited (org.nr.13035335), som kan erhållas från det registrerade kontoret på 10 Bressenden Place, London SW1E 5DN, Storbritannien.

Det kontrollerande företaget är Jacobs Solutions Inc. org. nr. 2114321 med sitt säte i 1999 Bryan Street, Suite 3500, Dallas, TX 75201, U.S.A.

**Flerårsöversikt**

	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	248 561	258 562	214 446	174 948	175 929
Res. efter finansiella poster	18 618	10 529	-586	-5 257	4 703
Balansomslutning	166 976	143 977	129 971	113 964	111 441
Soliditet (%)	52	48	47	54	60
Avkastning på totalt kapital (%)	12	7	0	-5	4
Medelantalet anställda	109	118	99	98	89

Definitioner av nyckeltal, se noter

**Förändringar i eget kapital**

	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång	2 105	4 601	54 228	8 768	69 702
Aktierelaterade ersättningar			2 885		2 885
Balanseras i ny räkning			8 768	-8 768	0
Årets resultat				14 001	14 001
Belopp vid årets utgång	<b>2 105</b>	<b>4 601</b>	<b>65 881</b>	<b>14 001</b>	<b>86 588</b>

**Resultatdisposition (kronor)**

Förslag till disposition av bolagets vinst

Till årsstämman förfogande står	
balanserad vinst	65 881 099
årets vinst	14 001 056
	<b>79 882 155</b>
Styrelsen föreslår att	
i ny räkning överföres	79 882 155
	<b>79 882 155</b>

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

## RESULTATRÄKNING

	Not	2023-01-01 2023-12-31	2022-01-01 2022-12-31
<b>Rörelsens intäkter m.m.</b>			
Nettoomsättning	2	<u>248 561</u> 248 561	<u>258 562</u> 258 562
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Återfakturerade tjänster		-20 486	-21 890
Övriga externa kostnader	3, 4	-52 174	-62 337
Personalkostnader	5	-157 873	-162 665
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-1 517	-1 335
Övriga rörelsekostnader		<u>-171</u>	<u>-12</u>
		<b>-232 221</b>	<b>-248 239</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<u>16 340</u>	<u>10 323</u>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		2 288	206
Räntekostnader och liknande resultatposter		<u>-10</u>	<u>0</u>
		<b>2 278</b>	<b>206</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<u>18 618</u>	<u>10 529</u>
<b>Resultat före skatt</b>		<u>18 618</u>	<u>10 529</u>
Skatt på årets resultat	6	-4 617	-1 761
<b>Årets resultat</b>		<u>14 001</u>	<u>8 768</u>

2024071117691

**PA Consulting Group AB**

Org.nr. 556247-4519

**BALANSRÄKNING****TILLGÅNGAR****Anläggningstillgångar****Materiella anläggningstillgångar**

Inventarier, verktyg och installationer

Not

2023-12-31

2022-12-31

7

2 138

3 952

2 138

3 952

Summa anläggningstillgångar

2 138

3 952

**Omsättningstillgångar****Varulager m.m.**

Pågående arbeten för annans räkning

8

6 628

7 202

6 628

7 202

**Kortfristiga fordringar**

Kundfordringar

67 435

56 103

Fordringar hos koncernföretag

77 249

53 632

Aktuell skattefordran

0

156

Övriga fordringar

492

39

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

9

1 546

1 424

146 722

111 354

**Kassa och bank**

Kassa och bank

11 488

21 469

Summa kassa och bank

11 488

21 469

Summa omsättningstillgångar

164 838

140 025

**SUMMA TILLGÅNGAR**

166 976

143 977

2024071117692

**PA Consulting Group AB**

Org.nr. 556247-4519

**BALANSRÄKNING**

	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital	10	2 105	2 105
Reservfond		4 601	4 601
		<u>6 706</u>	<u>6 706</u>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Balanserat resultat		65 881	54 228
Årets resultat		14 001	8 768
		<u>79 882</u>	<u>62 996</u>
<b>Summa eget kapital</b>		<u>86 588</u>	<u>69 702</u>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Förskott från kunder		19 608	12 171
Leverantörsskulder		277	441
Skulder till koncernföretag		8 490	8 534
Aktuella skatteskulder		2 206	0
Övriga skulder		16 749	13 882
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	11	33 058	39 247
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<u>80 388</u>	<u>74 275</u>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<u>166 976</u>	<u>143 977</u>

2024071117693

**KASSAFLÖDESANALYS**

	Not	2023-01-01 2023-12-31	2022-01-01 2022-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		16 340	10 323
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	12	4 573	1 347
Erhållen ränta m.m.		34	6
Erlagd ränta		-10	0
Betald inkomstskatt		-5 737	-2 713
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>15 200</b>	<b>8 963</b>
<b>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</b>			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager/pågående arbete		574	134
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		-11 332	-12 605
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		-20 662	17 381
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder		-164	14
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder		6 277	5 224
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-10 107</b>	<b>19 111</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av inventarier, verktyg och installationer	7	-69	-2 787
Försäljning av inventarier, verktyg och installationer		195	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>126</b>	<b>-2 787</b>
<b>Förändring av likvida medel</b>		<b>-9 981</b>	<b>16 324</b>
Likvida medel vid årets början		21 469	5 145
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>11 488</b>	<b>21 469</b>

2024071117694

## NOTER

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3)

Principerna är oförändrade jämfört med föregående år.

#### *Fordringar*

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta efter individuell prövning.

#### *Övriga tillgångar, avsättningar och skulder*

Övriga tillgångar och skulder är upptagna till nominellt belopp respektive anskaffningsvärden om ej annat anges i nedan intagna notanteckningar.

#### *Intäktsredovisning*

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas för tjänster på varje kunduppdrag som utförts under året, inkluderande kostnader och utlägg och med avdrag för mervärdeskatt, rabatter, returer och liknande avdrag. Kostnader och utlägg inkluderar milersättning, logi, material och kostnad för underkonsult.

Intäkterna från försäljning av tjänster på löpande räkning redovisas som intäkt i den period arbetet utförs och när material levereras eller förbrukas.

Intäkterna från försäljning av tjänster till fast pris redovisas med tillämpning av den s.k färdigställandemetoden för varje uppdrag på balansdagen i förhållande till de totala beräknade tjänsterna som skall utföras över hela kontraktstiden.

Intäkter från försäljning av tjänster till fast pris (som överstiger det överenskomna minimiarvodet) redovisas enbart när tjänsten utförts och sannolikheten att mottaga arvodet är säkerställt.

Är det sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten från ett uppdrag redovisas den befarade förlusten som en kostnad oavsett om uppdraget har påbörjats eller inte.

Det totala beloppet som fakturerats till kund redovisas separat som kundfodran. Ofakturerade tjänster från kunduppdrag redovisas som upplupna intäkter på balansräkningen. Om fakturerade tjänster överstiger beräknad omsättning på balansdagen så klassificeras överskottet som en förskottsbetalning av tjänster.

#### *Materiella anläggningstillgångar*

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod förutom mark som inte skrivs av. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

	Antal år
Inventarier, verktyg och installationer	5
Kontorsmaterial och datorverktyg	5
Bärbara datorer	3

#### *Leasing*

Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal.

#### *Leasetagare*

Operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Samtliga av företagets leasingavtal är operationella och redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

## NOTER

*Inkomstskatt*

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats.

Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader. En temporär skillnad finns när det redovisade värdet på en tillgång eller skuld skiljer sig från det skattemässiga värdet. Temporära skillnader beaktas ej i skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag, filialer, intresseföretag eller joint venture om företaget kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte är uppenbart att den temporära skillnaden kommer att återföras inom en överskådlig framtid. Skillnader som härrör från den första redovisningen av goodwill eller vid den första redovisningen av en tillgång eller skuld såvida inte den hänförliga transaktionen är ett rörelseförvärv eller påverkar skatt eller redovisat resultat utgör inte heller temporära skillnader.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

*Fordringar och skulder i utländsk valuta*

Monetära fordringar och skulder i utländsk valuta har räknats om till balansdagens kurs.

Valutakursdifferenser som uppkommer vid reglering eller omräkning av monetära poster redovisas i resultaträkningen det räkenskapsår de uppkommer, antingen som en rörelsepost eller som en finansiell post utifrån den underliggande affärshändelsen.

<b>Not 2</b>	<b>Inköp och försäljning inom koncernen</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
--------------	---	-------------	-------------

Andel av försäljningen som avser koncernföretag	7,00%	4,00%
Andel av inköpen som avser koncernföretag	53,10%	45,00%

<b>Not 3</b>	<b>Leasingavtal - Operationell leasing leasetagare</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
--------------	--	-------------	-------------

Under året har företagets leasingavgifter uppgått till	5 132	4 335
--	-------	-------

Framtida minimileasingavgifter för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

Inom 1 år	4 595	4 595
Mellan 2 till 5 år	2 363	6 926
	6 958	11 521

Företaget är leasingtagare genom operationella leasingavtal avseende bilar och lokal. Framtida minimileasingavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal förfaller enligt ovan.

<b>Not 4</b>	<b>Ersättning till revisorer</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
--------------	----------------------------------	-------------	-------------

<i>Ernst &amp; Young</i>		
Revisionsuppdrag	319	278
	319	278

Med revisionsuppdrag avses revisors arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitetssäkringstjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag, revisionsverksamhet eller skatterådgivning.

## NOTER

Not 5 Personal	2023	2022
<i>Medelantal anställda</i>		
Medelantalet anställda bygger på av bolaget betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid.		
Medelantal anställda har varit	109,00	118,00
varav kvinnor	46,00	47,00
varav män	63,00	71,00
<i>Löner, ersättningar m.m.</i>		
Löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader har utgått med följande belopp:		
Styrelsen:		
Löner och ersättningar	3 758	3 450
Pensionskostnader	678	509
Övriga kostnader	3	5
	4 439	3 964
Övriga anställda:		
Löner och ersättningar	109 591	112 959
Pensionskostnader	13 671	14 515
	123 262	127 474
Sociala kostnader	30 172	31 227
Summa styrelse och övriga	157 873	162 665
<i>Könsfördelning i styrelse och företagsledning</i>		
Antal styrelseledamöter	3	3
varav kvinnor	0	0
varav män	3	3
Not 6 Skatt på årets resultat	2023	2022
Aktuell skatt	-4 617	-1 761
Summa redovisad skatt	-4 617	-1 761
<i>Avstämning av effektiv skatt</i>		
Resultat före skatt	18 618	10 529
Skattekostnad 20,60% (20,60%)	-3 835	-2 169
Skatteeffekt av:		
Ej avdragsgilla kostnader	-651	-458
Ej skattepliktiga intäkter	200	1
Underskottsavdrag som nyttjas i år	0	865
Ändring i beskattning från tidigare år	-331	0
Summa redovisad skatt	-4 617	-1 761

**NOTER**

20240711117698

<b>Not 7 Materiella anläggningstillgångar</b>	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärde	8 144	5 760
Inköp	69	2 787
Försäljningar/utrangeringar	-1 612	-403
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	<u>6 601</u>	<u>8 144</u>
Ingående avskrivningar	-4 192	-3 248
Försäljningar/utrangeringar	1 246	391
Årets avskrivningar	-1 517	-1 335
Utgående ackumulerade avskrivningar	<u>-4 463</u>	<u>-4 192</u>
Utgående redovisat värde	<u>2 138</u>	<u>3 952</u>

<b>Not 8 Pågående arbeten för annans räkning</b>	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
Nedlagda utgifter	26 236	19 373
Fakturerade belopp	-19 608	-12 171
	<u>6 628</u>	<u>7 202</u>

<b>Not 9 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter</b>	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
Förutbetalda hyreskostnader	1 502	1 402
Förutbetalda försäkringspremier	10	9
Övriga upplupna kostnader	34	13
	<u>1 546</u>	<u>1 424</u>

**Not 10 Upplysningar om aktiekapital**

	<b>Antal aktier</b>	<b>Kvotvärde per aktie</b>
Antal/värde vid årets ingång	21 050	100,00
Antal/värde vid årets utgång	21 050	100,00

	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
Ovanstående aktieantal fördelar sig enligt följande		
A-aktier	20 000	20 000
B-aktier	1 050	1 050
	<u>21 050</u>	<u>21 050</u>

<b>Not 11 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</b>	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
Upplupna löner	24 906	28 105
Upplupna semesterlöner	3 251	4 717
Upplupna sociala avgifter	1 021	1 482
Övrigt	3 880	4 943
	<u>33 058</u>	<u>39 247</u>

**NOTER**

<b>Not 12</b>	<b>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet</b>	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
	Avskrivningar	1 517	1 335
	Förlust vid försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	171	12
	Aktierelaterade ersättningar	2 885	0
		<u>4 573</u>	<u>1 347</u>

**Not 13** **Disposition av vinst eller förlust**

Förslag till disposition av bolagets vinst

Till årsstämmans förfogande står

balanserad vinst 65 881 |  |årets vinst 14 001 |  |79 882

Styrelsen föreslår att

i ny räkning överföres 79 882 |  |79 882**Not 14** **Ställda säkerheter****2023-12-31****2022-12-31**

Spärrade bankmedel

för företagets egen räkning 663 | 663 |Summa ställda säkerheter 663 | 663 |**Not 15** **Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut**

Det har inte inträffat några betydande händelser efter årets slut.

**Not 16** **Koncernförhållanden**

Bolaget är dotterbolag till PA International Holdings BV, org.nr. 8069.64.455, säte Nederländerna

Minsta koncernredovisning upprättas av: PA Consulting Group Limited, org.nr. 13035335, säte Storbritannien

Största koncernredovisning upprättas av: Jacobs Solutions Inc., org.nr. 2114321, säte Amerikas Förenta Stater

**Not 17** **Definition av nyckeltal**

Soliditet

Justerat eget kapital i procent av balansomslutning

Avkastning på totalt kapital

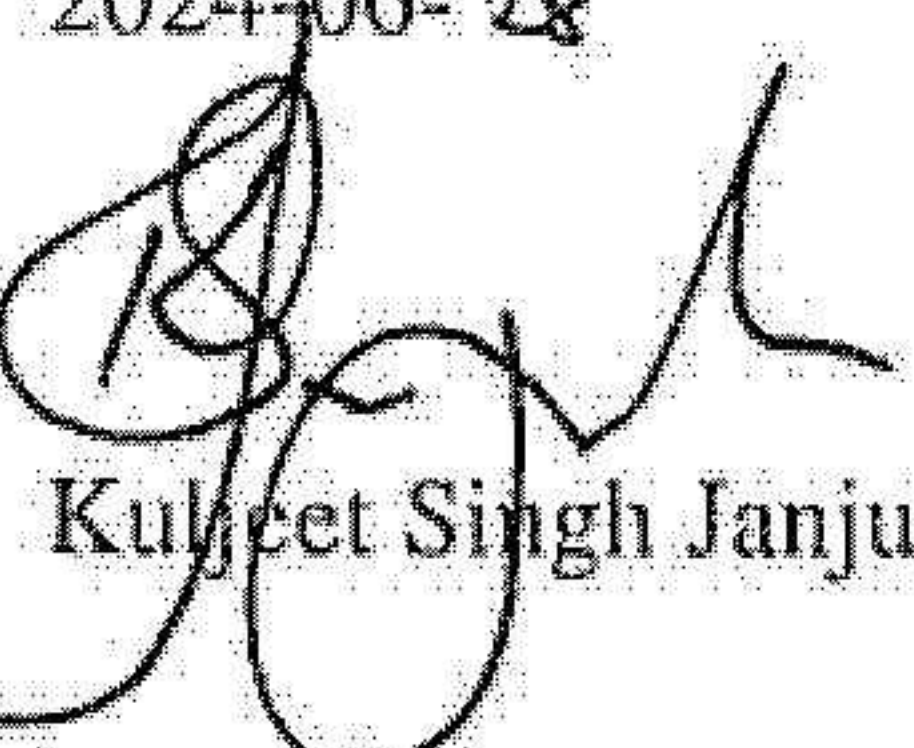
Rörelseresultat med tillägg för finansiella intäkter, i procent av genomsnittlig balansomslutning

**PA Consulting Group AB**

Org.nr. 556247-4519

STOCKHOLM

2024-06-28

  
Kuljeet Singh Janjuah

Søren Lehn

Erik Gustaf Joacim Sundell

Vår revisionsberättelse har lämnats in den 28 juni 2024.

Ernst & Young AB

Ulrika Helena Huss  
Authorised Public Accountant

20240711127700

**PA Consulting Group AB**

Org.nr. 556247-4519

STOCKHOLM  
2024-06-28



Kuljeet Singh Janjuah

Søren Lehn

Erik Gustaf Joacim Sundell

Vår revisionsberättelse har lämnats in den , 2024

Ernst & Young AB

Ulrika Helena Huss  
Authorised Public Accountant

2024071117701

**PA Consulting Group AB**

Org.nr. 556247-4519

STOCKHOLM

2024-06-28

2024071117702

Kuljeet Singh Janjuah

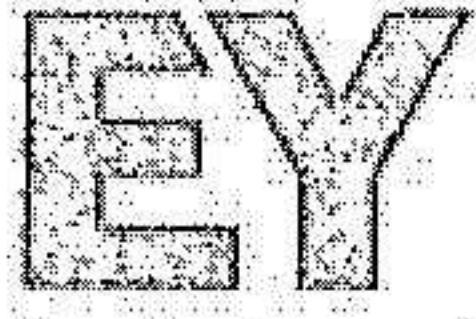
Søren Lehn

Erik Gustaf Jacobim Sandell

Vår revisionsberättelse har lämnats in den 28/6, 2024

Ernst & Young AB

Ulrika Helena Huss  
Authorised Public Accountant



Building a better  
working world

2024071117703

## Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i PA Consulting Group AB, org.nr 556247-4519

### Rapport om årsredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för PA Consulting Group AB för räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av PA Consulting Group ABs finansiella ställning per 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till PA Consulting Group AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.



Building a better  
working world

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning av PA Consulting Group AB för räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till PA Consulting Group AB enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsred i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Östersund den 28 juni 2024

Ernst & Young AB

Helena Huss  
Auktoriserad revisor