20250528111184

Årsredovisning

och

Koncernredovisning

för

Herenco AB

556090-2206

Räkenskapsåret

2024

Fastställelseintyg

Undertecknad verkställande direktör i Herenco AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämma 2025-05-15. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Jönköping 2025-05-26

Anders Davidsson

20250528111185

Årsredovisning

och

Koncernredovisning

för

Herenco AB

556090-2206

Räkenskapsåret

2024

Styrelsen och verkställande direktören för Herenco AB avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Verksamheten och väsentliga händelser under räkenskapsåret

Herenco koncernen
Herenco är ett Jönköpingsbaserat familjedrivet ägarbolag i fjärde generationen, grundat 1865. Genom att förvärva och långsiktigt utveckla företag, i branscher där Herenco kan bidra med stabilitet och sammanhang, byggs en stark och diversifierad industrigrupp som står stadigt på flera olika ben. Investeringar görs i välmående företag, inte för att ta rollen som förvaltare, utan för att vara en aktiv ägare som hjälper bolagen att bedriva lönsam tillväxt. Det är Herencos sätt att vara med och skapa framtid. De förvärvade bolagen kompletterar ofta varandra och är ledande inom olika nischer där det finns goda utvecklingsmöjligheter, för bolagen, dess individer och samhällena där de verkar.

Under hösten 2023 fattade styrelsen beslut om en omorganisation inom koncernen, innebärande att de tidigare Herenco Invest-ägda affärsområdena Ventilation, FloorCo och Sun Protection flyttades upp och blev egna affärsområden direkt vid sidan om Emballator Group med det nybildade Herenco Group AB som ägare. Ändringen gjordes som ett led i att förenkla och effektivisera organisationen samt möjliggöra en snabbare tillväxt såväl organiskt som genom förvärv. I samband med organisationsförändringen bytte affärsområdena också namn till Packaging Solutions, Indoor Climate, Flooring och Sun Shading. Herenco Invest ABs verksamhet har varit vilande sedan omstruktureringen genomfördes. Nya affärsområdesledningar för de tre nya affärsområdena utsågs och rekryterades under första halvåret 2024.

I början av 2024 ingick koncernen ett nytt finansieringsavtal med två svenska banker. Det nya finansieringsavtalet innebär en revolverande kreditfacilitet om 1 500 Mkr, vilken har en löptid om tre år samt en option om förlängning med två ettårsperioder. Finansieringsavtalet har ingåtts för att möjliggöra en acceleration av organisk såväl som förvärvad tillväxt.

Packaging Solutions
Affärsområdet Packaging Solutions utgörs av förpackningskoncernen Emballator, som utvecklar och tillverkar hållbara förpackningslösningar i olika material, främst. metall och plast. Emballator kännetecknas av ett stort kundfokus och har idag tillverkningsenheter på ett tiotal olika platser i Sverige, Finland, Storbritannien och Frankrike. Sammantaget har koncernen ett av norra Europas bredaste sortiment av förpackningslösningar inom marknadssegmenten färg, livsmedel, kemiteknik, läkemedel och kosmetik.
Affärsområdets huvudkontor ligger i Ulricehamn.

Moderbolaget i affärsområdet Packaging Solutions är Emballator Group AB, org.nr: 556306-8534.

I slutet av juni genomfördes förvärvet av AVEZ S.A.S i Frankrike som är specialiserat på tillverkning av olika förpackningar i tennplåt, framförallt gentemot färgindustrin. Förvärvet har ytterligare stärkt affärsområdets närvaro i norra Europa och kapacitet på marknaden och tillför en helårsomsättning om cirka 320 Mkr till affärsområdet.

20250528111186

Indoor Climate
Affärsområdet Indoor Climate består av specialiserade produktbolag med en gemensam passion och målsättning att skapa ett behagligt, rent och säkert inomhusklimat. Oavsett om det handlar om en hälsosam arbetsmiljö, att optimera energieffektiviteten i ett hem eller förbättra luftkvaliteten i offentliga utrymmen, strävar affärsområdets bolag efter innovativa, skräddarsydda lösningar med produkter av högsta kvalitet. I affärsområdet ingår sex dotterbolag med verksamhet eller tillverkning i Bankeryd, Mullsjö, Taberg, Kalmar, Örebro och Brandstorp.

Moderbolaget i affärsområdet Indoor Climate är InClimate Group AB, org.nr: 556518-9023.

I början av oktober genomfördes förvärvet av Aluminiumprodukter i Brandstorp AB (Alpab) som är experter inom legotillverkning av plåt och metallprodukter. Alpab har en bred och modern maskinpark inom laserskärning, stansning, svetsning, automatpressning, kantpressning, svarvning, fräsning och kapning som sammantaget ger en hög flexibilitet och korta ledtider till kund. Kundbasen består av ett flertal lokala, nationella och internationella kunder inom olika branscher. Förvärvet tillför en helårsomsättning om cirka 40 Mkr till affärsområdet.

Flooring
I affärsområdet Flooring samlas bolag inom golv- och plattsättningsentreprenad för såväl privat som offentlig miljö. Med bas och starka marknadspositioner i Småland skapar bolagen tillsammans ett helhetserbjudande inom golvläggning, golvavjämning, plattsättning och badrumsinredning. Samverkan och kunskapsutbyte gör dessa specialiserade företag rustade att möta en bred variation av kundkrav. Tillsammans strävar de ständigt efter att förbättra kvalitet, effektivitet och service. I affärsområdet ingår fyra operativa bolag med verksamhet i Jönköping, Nässjö, Växjö, Nättraby, Värnamo och Varberg.

Moderbolaget i affärsområdet Flooring är FloorCo AB, org.nr: 556117-2643.

Sun Shading
I affärsområdet Sun Shading integreras egen tillverkning av innovativ solavskärmning och solskydd, genom tillverkningsbolaget Nimex AB samt den med den rikstäckande franchise- och butikskedjan Sun Off. Denna dynamiska kombination möjliggör ett erbjudande med skräddarsydda lösningar för både den privata och offentliga marknaden. Tillsammans strävar bolagen efter överlägsen kvalitet och servicegrad, med stort utrymme för flexibilitet och anpassning, som möter specifika kundbehov och önskemål.

Den 30e december genomfördes förvärvet av City-Kej Produkter AB i Linköping som specialiserar sig på solskydd till entreprenad-, företags- och konsumentmarknaden. Förvärvet stärker affärsområdets marknadsposition i Östergötland och tillför en helårsomsättning om cirka 20 Mkr till affärsområdet.

I affärsområdet ingår sju dotterbolag med verksamhet i Jönköping, Mullsjö, Växjö, Kalmar, Ljungby, Varberg och Göteborg.

Moderbolaget i affärsområdet Sun Shading är Nimex Group AB, org.nr: 556385-6904.

Moderbolaget Herenco AB
Moderbolagets verksamhet är att förvalta aktier i dotterbolag samt en börsportfölj. Bolaget tillhandahåller även koncerninterna tjänster som faktureras till dotterbolagen.

Bolagets säte är Jönköping.

Aktieportföljen

Under året har nettoinvesteringar i börsportföljen uppgått till 120 MSEK (32) genom köp i Profoto Holding AB.

Vid utgången av 2024 ingår sju bolag, inklusive Balco Group AB (publ), i börsportföljen. I flertalet av dessa har Herenco AB en betydande ägarandel.

Flerårsöversikt (Tkr)

Koncernen	**2024**	**2023**	**2022**	**2021**
Nettoomsättning	3 713 868	3 596 579	3 447 196	3 309 062
Rörelseresultat före resultat från andelar i intresseföretag	212 736	282 190	211 510	350 882
Resultat efter finansiella poster*	205 530	236 203	245 084	1 218 582
Balansomslutning	5 193 820	4 595 111	4 466 364	4 209 448
Antal anställda	1 168	1 193	1 142	1 119
Soliditet (%)	76	83	85	85

* Resultat efter finansiella poster år 2021 har påverkats positivt genom avyttringen av underkoncernerna Hamhus AB samt PacsOn AB med 852 mkr.

Moderbolaget	**2024**	**2023**	**2022**	**2021**
Nettoomsättning	12 698	10 092	7 716	5 689
Resultat efter finansiella poster	36 546	22 991	871 028	552 632
Balansomslutning	2 850 548	2 869 161	2 930 886	2 835 525
Antal anställda	9	11	6	4
Soliditet (%)	99	99	99	69

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernen
Koncernens väsentligaste risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar operationella och finansiella risker. Herencos affärsmässiga risker är förknippade med den egna verksamheten, kunder, leverantörer samt andra omvärldsfaktorer.

Operationella risker

Konjunktur och kunder
Koncernen påverkas av förhållanden på marknaden och det allmänna ekonomiska läget i främst Sverige och Norden. Koncernens bolag finns i Sverige, Finland, Storbritannien samt i Frankrike.

Herencos kunder finns inom många olika branscher så som färg- och kemiindustri, livsmedel, bygg, handel m m, vilket gör att koncernen inte är beroende av en enskild bransch utan det finns en spridning bland kunderna vilket innebär att känsligheten för konjunktursvängningar minskar. Kundernas kunder är både privatpersoner och företag vilket också innebär en ökad riskspridning.

20250528111187

Innovation och konkurrens
Att följa med i utveckling inom områden för produktutveckling, miljöarbete, materialval är några av faktorerna för att möta konkurrens från andra leverantörer och bibehålla bolagens lönsamhet. Att skapa mervärde för koncernens kunder minskar risken för att de ska välja andra leverantörer.

Insatsvaror
Koncernens stora inköp är inom områdena tennplåt och plastmaterial. Råvarupriserna påverkas av världsmarknadspriser och valutautveckling. Prisvariationerna motverkas delvis av motsvarande prisklausuler mot kunder. Att följa prisutvecklingen, att göra koncern-gemensamma inköp och bevaka inköpspriser är viktigt för bolagens lönsamhet. Ett aktivt arbete med att minska beroendet av enskilda, externa leverantörer och skapa alternativa inköpskanaler pågår ständigt.

Risker för avbrott i verksamheten
För att minska effekterna av fysiska verksamhetsrisker har Herencos bolag försäkringar tecknade hos väletablerade försäkringsbolag för t ex brand och avbrottsskador.

Koncernen bedriver produktion i Sverige, Finland, Storbritannien och Frankrike. Anläggningarna präglas av industriproduktion och relativt höga investeringar. Arbetet med förebyggande underhåll pågår kontinuerligt för att minska risken för oplanerade avbrott och stillestånd. Genomgång av brandrisker sker regelbundet tillsammans med riskingenjörer från bolagens försäkringsbolag.

IT-system
Fungerande IT-system och infrastruktur är avgörande för Herencos bolag. Såväl produktionsstyrning, ordermottagning och allt övrigt informationsutbyte är väsentligt för verksamheten. Inom koncernen används i huvudsak två stora affärssystem. En intern IT-avdelning ansvarar för support till medarbetarna samt hantering av behörigheter. Drift av IT-systemen utförs av en underleverantör, vilket skapar förutsättningar för en stabil och säker drift. En ökad risk för cyberattacker och intrång har uppmärksammats de senaste åren. Det pågår löpande ett arbete med omvärldsbevakning, att säkra driftmiljön mot extern påverkan och förbättra möjligheterna att snabbt kunna upptäcka och oskadliggöra hot. Parallellt med detta satsas det också på att höja medarbetarnas IT-kompetens och riskmedvetenhet.

Finansiella risker

De finansiella riskerna hanteras av den finanspolicy som fastställs av styrelsen.

Valutarisker
En stor del av koncernens verksamhet finns i Sverige. Valutarisker finns kopplade till främst inköp av insatsvaror vilka importeras och betalas i huvudsakligen euro eller dollar. En viss säkring sker genom att även delar av den externa omsättningen sker i utländsk valuta, främst euro. Koncernen har som huvudpolicy att inte säkra resterande dagliga valutaflöden via terminssäkringar.

Valutarisker finns även vid omräkning av nettotillgångarna i de utländska dotterbolagen, vilken påverkas av upp- och nedgångar i valutakurserna.

Ränterisker
Herenco-koncernen har låg finansiell exponering på såväl tillgångs- som skuldsidan, varför ränterisken och eventuell effekt av upp- eller nedgångar på räntemarknaden påverkar koncernen försumbart i nuläget.

Kreditrisker
Kreditrisker finns främst i koncernens kundfordringar, vilka uppgick till ca 544 MSEK per den 31 december 2024. Koncernen har historiskt haft låga kostnader för kundförluster.

Upparbetade rutiner för regelbunden uppföljning av utestående kundfordringar samt kreditprövning av nya kunder skapar förutsättningar för att fortsätta hålla nere kostnaderna och riskerna.

Likviditetsrisk
Koncernen har en god likviditet och ett positivt kassaflöde i kombination med en låg skuldsättning. I början av 2024 ingick koncernen ett nytt treårigt finansieringsavtal med Nordea och Danske Bank, innebärande en tillkommande revolverande kreditfacilitet om 1 500 Mkr för att säkerställa finansieringen av koncernens fortsatta tillväxt.

Moderbolaget
Moderbolagets verksamhet bedöms inte vara utsatt för några särskilda risker eller osäkerhetsfaktorer annat än vad som indirekt följer från verksamheterna i underliggande dotterföretag.

Risken förknippad med börsportföljen och de enskilda bolagen avgörs hur väl dessa kommer att utvecklas.

Icke-finansiella upplysningar

I koncernen arbetar de enskilda bolagen lokalt med att utveckla respektive enhet avseende tex personalens kompetensutveckling. Produktutveckling är ett viktigt område för flera av koncernens bolag för att bibehålla en framskjuten position på sina respektive marknader.

På koncernnivå sker arbete utifrån den gemensamma företagskulturen och coachning av koncernens ledare. Se vidare under avsnitt Code of Conduct i Hållbarhetsrapporten.

Användning av finansiella instrument

Koncernen påverkas av förändringar i valutakurser, främst avseende euro genom den varuförsäljning och de varuinköp som sker i valutan, samt brittiska pund genom innehavet av dotterbolag i Storbritannien. Företagen använder ingen valutasäkring vid valutapåverkande transaktioner. Moderbolaget påverkas enbart obetydligt av förändringar i valutakurser.

Miljöpåverkan

Av koncernens svenska företag bedriver sju (sju) stycken tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Försäljningen i dessa företag omfattar cirka 52% (55%) av koncernens nettoomsättning. Risken för att överskrida tillåtna maxgränser är liten. Påverkan på den yttre miljön bedöms som begränsad. Flera av bolagen är miljöcertifierade enligt ISO 14001:2004.

Framtida utveckling
Under det kommande året förväntas koncernen fortsätta utveckla sina hel- och delägda verksamheter för organisk omsättnings och resultattillväxt samt aktivt leta efter såväl nya som kompletterande verksamheter att förvärva.

20250528111188

Hållbarhetsrapport

Hållbarhetsrapportens innehåll

Två av bolagen inom Herenco är enligt lag skyldiga att upprätta en hållbarhetsrapport; Emballator Ulricehamns Bleck AB samt Emballator Lagan AB. Herenco har valt att upprätta en gemensam hållbarhetsrapport för hela koncernen och inkludera den i koncernårsredovisningen.

Koncernen i korthet

Beskrivning av koncernens och respektive affärsområdees verksamhet görs under rubriken "Verksamheten och väsentliga händelser under räkenskapsåret"på sida 1-2.

Koncernens bolag verkar inom olika branscher och marknader och förutsättningar är olika, men gemensamt är ett stort kundfokus för att generera värde och framgång tillsammans med kunderna. Bolagen verkar på lokala marknader där de är en viktig del i samhället genom att skapa arbete, delaktighet och bidra till det lokala föreningslivet. Koncernen som har sitt ursprung i ett bolag bildat 1865 verkar för ett långsiktigt hållbarhetsarbete. En hållbar utveckling och ett hållbart förhållningssätt till omvärlden är därför självklar.

Större delen av Herencos verksamhet omfattas av bolag som är certifierade enligt kvalitetsledningssystemet ISO 9001:2015 och miljöledningssystemet ISO 14001:2015, vilket betyder att bolagen arbetar utifrån ett systematiskt och riskbaserat arbetssätt.

Affärsområdena Indoor Climate, Flooring och Sun Shading är relativt små i jämförlse med Packaging Solutions, varför de bedöms ha en begränsad hållbarhetspåverkan för Herenco-koncernen som helhet. Packaging Solutions utgörs av förpackningskoncernen Emballator varför det i huvudsak benämns Emballator nedan.

Den Gröna påsen

Herenco jobbar långsiktigt och ansvarsfullt med sina investeringar och har en värdegrund som genomsyrar alla helägda bolag i koncernen; Herencovägen, som är enkel, rak och tydlig. Den manifesteras av en skogsgrön påse från Småland. Dess stenar, träbitar och kottar symboliserar friheten att agera utanför ramen och hitta sitt eget unika uttryck, men också vikten av hållbarhet inom såväl miljö som socialt och styrning. Den beskriver även hur Herenco ska agera i allt som sker i koncernen och hur de anställda ska interagera med omgivningen. Den Gröna påsen är därför ett viktigt styrmedel i det långsiktiga hållbarhetsarbetet och ligger till grund för den gemensamma uppförandekoden. Koncernens värdegrund är också integrerad i rekrytering och on-boarding processer, samt är en del i utvecklingssamtalsprocessen.

Grundstenar - Fundamentet och svaret på varför Herenco finns till;

- Lönsamhet
- Samhälle
- Kundfokus
- Medarbetare

Energi - Bränslet och energin som driver koncernen framåt;

- Innovation
- Personligt engagemang
- Långsiktighet
- Mod

DNA - Hur Herenco uppträder som ledare och medarbetare, nämligen med;

- Varmt hjärta
- Kallt huvud
- Rena händer

Mer information om hur Herenco arbetar med den Gröna påsen och dess komponenter finns på hemsidan www.herenco.com.

Visselblåsarfunktionen

I uppförandekoden är det tydligt vad vår visselblåsarfunktion är och när vi kan använda den. Syftet med visselblåsarfunktionen är att anställda anonymt kan anmäla eventuella oegentligheter som upplevs förekomma inom våra verksamheter. Ärenden kan gälla såväl diskriminering som andra personalfrågor, sociala förhållanden, mänskliga rättigheter och antikorruption. Anmälan görs till extern advokatbyrå och hanteras sedan anonymt i alla steg.

Det har inte förekommit några visselblåsarärenden under 2024.

Miljö

Långsiktighet är ett av ledorden i den Gröna påsen och att värna om vår miljö är en naturlig del i ett långsiktigt förhållningstänk. Herenco ska vara lyhörda för alla intressenters krav på hållbar utveckling och arbeta aktivt för att minska miljöpåverkan i verksamheten. Alla koncernens bolag ska arbeta för att minska sin miljöpåverkan utifrån sina respektive förutsättningar och möjligheter.

De företag inom Herenco-koncernen som har störst påverkan på miljön är de producerande bolagen, särskilt de inom Emballator. Den enskilt största miljöaspekten för bolagen är utsläppen av växthusgaser. Dels de direkta utsläppen från produktion, men framför allt de indirekta utsläppen genom användning av ändliga resurser i form av råmaterial i plast och metall samt transporter av gods och personal.

Den största risken för koncernen är att inte längre kunna sälja produkter på grund av en minskad efterfrågan på Herencos typ av varor. Särskilt förpackningar för engångsbruk är omdebatterade på grund av sin livslängd. Förpackningar är dock ofta nödvändiga för att skydda och förvara kundernas produkter. Genom att ställa om till mer hållbara råmaterial såsom återvunnen och biobaserad plast samt materialoptimera produkter kan Herenco minska klimatavtrycket och bli klimatneutrala senast 2045.

2022 gjorde Emballator en kartläggning av sitt totala klimatavtryck (scope 1, 2 och 3). Den visade att indirekta utsläpp (scope 3) står för 98% av koldioxidavtrycket, varav 85% kommer från råmaterialen plast, tennplåt och aluminium. Herencos mål är att vara klimatneutralt senast 2045 och för att nå dit behöver Emballator halvera sitt klimatavtryck per omsättningskrona till 2030. För att nå en halvering av klimatavtrycket har följande fem fokusområden identifierats:

1. Minska klimatpåverkan från plast
2. Minska klimatpåverkan från metaller
3. Öka energieffektiviseringen samt producera och använda koldioxidneutral energi
4. Nå netto-noll i utsläpp från transporter Emballator ansvarar för
5. Se över möjligheten för egen återvinning genom cirkuläritet av material

20250528111189

Energi

Företagen inom Herenco arbetar löpande med att öka sin energieffektivisering genom olika typer av energibesparande åtgärder. Det är upp till respektive bolag att själva ta fram mål och aktiviteter för att minska sin energianvändning.

2024 ökade Herenco den totala energianvändningen med 6% jämfört med året innan. Jämfört med basåret 2021 har dock den totala energianvändningen minskat med 7%. Elanvändningen ökade med 6% och gasolanvändningen minskade med ungefär lika mycket.

Energianvändning inom Herenco-koncernen				
Energityp	**Utfall 2021**	**Utfall 2022**	**Utfall 2023**	**Utfall 2024**
Elektricitet (MWh)	60 958	56 881	54 245	58 137
Gasol (MWh)	17 664	14 500	15 182	14 504
Naturgas (MWh)	6 211	5 395	4 995	6 144
Total energianvändning (MWh)	**84 833**	**76 776**	**74 422**	**78 785**

Energianvändningen är i huvudsak mätt på Packaging Solutions (Emballator) och Indoor Climate. Övriga företag beräknas står för mindre än 1% av den totala energianvändningen och är därmed inte väsentliga ur ett energianvändningsperspektiv. Av den uppmätta energin stod Emballator för 99%.

Anledningen till den ökade användningen av el 2024 relativt 2023 beror främst på de senaste två årens förvärv inom Packaging Solutions; Europak Oy och Avez SAS, vilka tillfört en ökning 2024 med ca 4%.

Den ökande användningen av naturgas beror främst på en ojämn produktion och fjärrkylanvändningen har också ökat främst på grund av att fler formsprutor kyls på detta sätt.

Material

Emballator arbetar med att optimera mängden material i produkterna för att även här minska materialanvändningen. Detta görs ur ett livscykelperspektiv för att säkerställa lägsta möjliga klimatavtryck under hela produktens livscykel exempelvis genom att arbeta med monomaterial för att öka återvinningsmöjligheten.

Plast som förpackningsmaterial är ibland ifrågasatt, men det finns många fördelar med plasten. Den har exempelvis väldigt goda barriäregenskaper, är lätt att återvinna och har låg vikt, vilket gör den mycket lämplig som material till förpackningar. Genom att tillsammans med andra aktörer aktivt arbeta för att öka återvinningen och användningen av förnybart material samt att minska överproduktion kan Emballator bidra till att minska plastens baksidor.

Emballator arbetar med att öka andelen konsumentåtervunnen plast (PCR) där så är möjligt och har som mål att minst 30% av all inköpt plast 2030 ska vara återvunnen. Det innebär i praktiken 80% återvunnen plast där så är möjligt. Förpackningar till kontaktkänsliga produkter såsom livsmedel, medicinteknik, samt farligt gods får inte innehålla återvunnen plast vilket begränsar mängden återvunnet som kan användas. 2024 var 23% av den inköpta plasten återvunnen och i Emballators fabrik i Storbritannien var totalt 75% av den inköpta plasten återvunnen.

Emballator arbetar även med att öka andelen biobaserad plast, detta har dock visat sig vara svårt då den biobaserade plasten är betydligt dyrare än den fossilbaserade. Knappt 1% av den inköpta plasten under 2024 var biobaserad.

Förpackningskoncernen försöker också öka mängden återvunnen aluminium i sina produkter. Under året gjorde vi ett stort genombrott inom aluminiumtuber. Då livsmedelsäkerheten inte påverkas av återvunnet aluminium kan man använda 100% konsumentåtervunnet (PCR) aluminium i dessa tuber. 55% av allt inköpt aluminium till tub var konsumentåtervunnet, vilket gav totalt 48% återvunnet aluminium inom hela Emballator. 2023 var motsvarande siffra 14%.

Emballator har som mål att 2030 ska samtliga produkter, oberoende av materialtyp, vara återvinningsbara. 2024 var 97% av Emballators produkter återvinningsbara. De som inte ännu är det har alla en plan för hur de ska blir det till 2030.

Pail to Pail

2024 lanserade Emballator de första plasthinkarna tillverkade av 100% återvunnet material från gamla hinkar. Dessa hinkar skulle annars ha fallit ur förpackningsåtervinningssystemet, då de är för stora för att få plats i den fastighetsnära insamlingen eller i de konventionella förpackningsåtervinningskärlen. Systemet kallas Pail to Pail och fungerar på följande sätt:

1. Hinkar tillverkas och distribueras av Emballator till fyllaren.
2. Hinkar fylls med innehåll och distribueras till färgbutiker. Detta är det första steget där våra hinkar når sina användare.
3. Konsumenter köper hinkarna och använder dem för olika ändamål.
4. När hinken är tom sorterar konsumenten den som hårdplast på sin kommunala återvinningsanläggning.
5. Van Werven hämtar plasten och transporterar den till sin anläggning i Sexdrega, i södra Sverige. Här sorteras plasthinkarna ut, mals ned och tvättas noggrant.
6. Efter tvättning transporteras den malda plasten till ett återvinningsföretag i södra Sverige, där den extruderas till plastgranulat.
7. Plastgranultet transporteras tillbaka till Emballator, där de används som råmaterial för att producera nya hinkar. Här sluts cirkeln, och återvinningsprocessen börjar på nytt.

Totalt får Emballator tillbaka ca 100 ton plast årligen på detta sätt. Fördelen med Pail to Pail är att hinkmaterialet inte förorenas av annat material och att vi därför kan använda 100% återvunnet i de nya hinkarna med samma höga kvalitetskrav som på en jungfrulig hink.

Personal

Hos Herenco finns en stark tro på människan; individens utveckling är grunden för företagets utveckling och anställdas engagemang gör skillnad för koncernens resultat. Med tydliga mål, delaktighet och kul på jobbet når vi framgång tillsammans.

Herencos största risk inom personalområdet är kompetensförsörjningen. För att förebygga detta och som ett led i att förenkla och effektivisera organisationen och möjliggöra en snabbare tillväxt, implementerades den nya koncernstrukturen under 2024 med fyra affärsområden.

20250528111190

Samtidigt stärker vi vårt ledarskapsutvecklingsprogram inom Herenco-gruppen. Rekryteringen av en Chief Leadership Officer (CLO) representerar det senaste steget i att anställa, stötta och utveckla nuvarande och framtida ledare inom Herencos företag. Goda ledare är avgörande för framgången för varje företag, och i en decentraliserad modell som Herencos är de oumbärliga. Vår vision är att Herenco ska vara en fantastisk plats att växa, både för företag och för individer.

Medarbetarna är företagets viktigaste resurs. Vi utvecklar och utvärderar löpande våra medarbetare och arbetssätt; när medarbetare och ledare utvecklas, utvecklas även organisationen. Vårt mål är att alla tillsvidareanställda ska ha medarbetarsamtal en gång om året för att diskutera arbetet, ledarskap och utvecklingsmöjligheter. Under 2024 genomfördes fler utvecklingssamtal än under året innan. Flera enheter har ett 100-procentigt utfall, men på ett par enheter avslutas processen först i början av 2025. Viljeriktningen och ambitionen är tydlig i alla bolag och under 2024 är målet att samtliga tillsvidareanställda ska ha utvecklingssamtal.

Sjukfrånvaro är ett av mätetalen på hur våra medarbetare mår. Såväl korttids- som långtidsfrånvaro ska i möjligast mån förebyggas och uppföljning av utfallet är extra viktigt när omständigheterna förändras. Målen för Herenco är en frisknärvaro på minst 95,5%, ett mål som uppfylldes under 2024.

Jämställdhet och inkludering är viktigt för oss som företag och det är en självklarhet att alla ska ges samma möjligheter i arbetet oavsett kön, ålder, etnisk tillhörighet, sexuell läggning, etcetera. Vi har ett mål på minst 40% kvinnor i ledande positioner senast 2030 och för att uppnå detta bör vi ha ungefär samma utfall i företaget i stort.

Mål	Utfall 2021	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024
Frisknärvaro 95,5%	94,4%	95,5%	95,8%	97,1%
Minst 40% kvinnor i ledande positioner*	23%	24%	21%	22%

*VD, ledningsgrupper och övriga ledare med personalansvar

Socialt ansvar

Samhället, både det lokala och ett steg utanför det, har varit en viktig del av Herencos DNA sedan starten 1865. Herenco engagerar sig i samhället genom att stötta olika forskningsprojekt, bland annat har koncerenen en doktorand inom AI. Herenco deltar även i forskningsprojekt tillsammans med bland annat Jönköpings Tekniska Högskola.

Herenco samarbetar nära med The Hamrin Foundation (Carl-Olof & Jenz Hamrins stiftelse). The Hamrin Foundation har sedan starten investerat över 320 miljoner kronor i forskning, främst till Jönköping University.

Den största risken för att inte uppfylla Herencos höga krav på social hållbarhet finns i leverantörsledet. Under 2024 har vi intensifierat arbetat med våra leverantörskedjor för att minska riskerna för osunda arbetsförhållanden där. Emballator har genomfört en tredjepartsrevision hos tennplåtsleverantör i Asien för att säkerställa att de uppfyller våra och internationella krav på miljö, mänskliga rättigheter och antikorruption. 97% av leverantörerna har antingen bekräftat efterlevnad av Emballators Supplier Code of Conduct eller har en egen likvärdig, som vi har godkänt.

Mål Emballator	2022	2023	2024
100% av Supplier Code of Conduct godkända	90%	98%	98%

Mänskliga rättigheter
Herencos uppförandekod kräver att koncernen och samarbetspartners, respekterar och följer internationella konventioner avseende mänskliga rättigheter.

De största riskerna för brott mot FN:s konvention om mänskliga rättigheter bedöms vara i leverantörskedjan. Antalet leverantörer belägna i högriskområden är dock relativt få och består främst av tennplåtsleverantörer i Asien. De har alla anammat koncernens Supplier Code of Conduct och eventuella revisioner av dessa leverantörer sker löpande. Med utgångspunkt från övrig leverantörskedja har bedömning gjorts att koncernen i övrigt inte har väsentliga risker inom detta område. Herencos Supplier Code of Conduct hjälper till att förtydliga de krav som koncernen anser är väsentliga för leverantörerna att arbeta med.

Under 2024 förekom inga rapporterade fall som bröt mot Herencos uppförandekod eller FN:s konvention om mänskliga rättigheter.

Antikorruption
Herenco arbetar enligt god sed i affärslivet och koncernen respekterar alltid konkurrenter och kunder. Uppförandekoden ska hjälpa medarbetarna att agera etiskt korrekt och behandla alla utifrån ett professionellt och affärsmässigt rättvist synsätt.

De största riskerna för brott mot internationella konventioner om antikorruption bedöms vara i leverantörskedjan och i relationen med kunder. Antalet leverantörer och kunder belägna i högriskområden bedöms dock vara väldigt få. Samtliga inköpare, säljare och annan personal som har externa kontakter är utbildade i Herencos uppförandekod där antikorruption ingår som en viktig del.

Under 2024 förekom inte några rapporterade korruptionsfall inom Herenco-koncernen.

Informationssäkerhet
Informationsteknologi (IT) är en viktig del av vår verksamhet och ett allt viktigare medel för att nå våra övergripande mål. Det är viktigt att vi arbetar med IT på ett sätt som stödjer och möjliggör för verksamheten och medarbetarna. Säkerhet betraktas som en avgörande faktor och vi arbetar aktivt med IT-säkerhet för att skydda våra system och informationstillgångar. Detta uppnås genom både tekniska lösningar och kontinuerlig användarutbildning.

Den största risken för IT-säkerheten är medarbetarnas kompetens. I takt med att IT blir mer integrerat i den dagliga verksamheten ökar kraven på att användarna ska ha rätt kunskap och använda systemen på ett säkert sätt, men också på att kunna tillvarata användarnas önskemål och förslag på förbättringar.

Under 2024 förekom ett större IT-säkerhetsfall inom Herenco-koncernen. Detta avhjälptes och inga problem kvarstår.

20250528111911

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	2 779 120 055
årets vinst	34 736 612
	2 813 856 667
disponeras så att	
i ny räkning överföres	2 813 856 667
	2 813 856 667

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

Koncernens Resultaträkning

Tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Nettoomsättning	2	3 713 868	3 596 579
Förändring av produkter i arbete, färdiga varor och pågående arbete för annans räkning		13 527	-39 222
Övriga rörelseintäkter	3	23 740	35 189
		3 751 135	**3 592 546**
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-1 525 937	-1 437 459
Handelsvaror		-244 358	-241 114
Övriga externa kostnader	4, 5	-646 055	-598 733
Personalkostnader	6, 7	-902 611	-869 152
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	8	-213 848	-163 578
Övriga rörelsekostnader	9	-5 590	-320
		-3 538 399	**-3 310 356**
Rörelseresultat före resultat från andelar i intresseföretag		**212 736**	**282 190**
Resultat från andelar i intresseföretags resultat	11	-19 329	-93 231
Rörelseresultat		**193 407**	**188 959**
Resultat från finansiella poster	10		
Resultat från övriga företag som det finns ett ägarintresse i		0	3 279
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	12	-4 589	19 716
Ränteintäkter och liknande resultatposter	13	36 167	33 163
Räntekostnader och liknande resultatposter	14	-19 455	-8 914
		12 123	**47 244**
Resultat efter finansiella poster		**205 530**	**236 203**
Resultat före skatt		**205 530**	**236 203**
Skatt på årets resultat	15	-78 356	-77 528
Årets resultat		**127 174**	**158 675**
Hänförligt till moderföretagets aktieägare		132 740	163 897
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		-5 566	-5 222

20250528111192

Koncernens Balansräkning

Tkr

	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade datakostnader	16	13 572	6 034
Varumärken, patent och liknande tillgångar	17	2 337	638
Goodwill	18	554 770	196 579
Pågående immateriella anläggningstillgångar	19	31 580	13 988
		602 259	**217 239**
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	20	160 143	191 214
Förbättringsutgifter på annans fastighet	21	1 864	2 265
Maskiner och andra tekniska anläggningar	22	517 364	408 541
Inventarier, verktyg och installationer	23	35 767	34 851
Pågående nyanläggningar	24	67 519	154 379
		782 657	**791 250**
Finansiella anläggningstillgångar	27		
Andelar i intresseföretag	25, 26	380 536	399 865
Andra långfristiga värdepappersinnehav	28	1 016 685	915 899
Uppskjuten skattefordran	30	8 052	6 649
Andra långfristiga fordringar		14 886	3 352
		1 420 159	**1 325 765**
Summa anläggningstillgångar		**2 805 075**	**2 334 254**
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Råvaror och förnödenheter		462 618	367 952
Varor under tillverkning		89 716	82 739
Färdiga varor och handelsvaror		184 214	174 483
Pågående arbete för annans räkning		370	3 551
Förskott till leverantörer		194	0
		737 112	**628 725**

Koncernens Balansräkning

Tkr

	Not	2024-12-31	2023-12-31
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		543 902	523 803
Aktuella skattefordringar		8 820	0
Övriga fordringar		25 286	21 838
Upparbetad men ej fakturerad intäkt		10 228	6 145
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	31	38 670	43 424
		626 906	**595 210**
Kassa och bank	32	1 024 727	1 036 922
Summa omsättningstillgångar		**2 388 745**	**2 260 857**
SUMMA TILLGÅNGAR		**5 193 820**	**4 595 111**

20250528111193

Koncernens Balansräkning

Tkr

	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare			
Aktiekapital		100	100
Annat eget kapital		3 799 083	3 648 321
Årets resultat		132 740	163 897
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		**3 931 923**	**3 812 318**
Innehav utan bestämmande inflytande			
Innehav utan bestämmande inflytande		18 203	22 171
Eget kapital hänförligt till minoritetsintresset		**18 203**	**22 171**
Summa eget kapital		**3 950 126**	**3 834 489**
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		5 432	3 945
Uppskjuten skatteskuld	33	76 987	71 411
Övriga avsättningar	34	97 337	40 548
		179 756	**115 904**
Långfristiga skulder	35, 36, 37		
Skulder till kreditinstitut		458 907	7 202
Övriga långfristiga skulder		61	355
		458 968	**7 557**
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	35	50 823	122 641
Förskott från kunder		4 578	5 340
Leverantörsskulder		232 977	225 045
Aktuella skatteskulder		0	8 766
Övriga skulder	38	118 712	72 555
Fakturerad men ej upparbetad intäkt		2 623	3 389
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	39	195 257	199 425
		604 970	**637 161**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**5 193 820**	**4 595 111**

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Tkr

	Aktie-kapital	Annat eget kapital	Årets resultat	Summa	Innehav utan best-ämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2023-01-01	**100**	**3 564 578**	**197 297**	**3 761 975**	**16 246**	**3 778 221**
Omföring föregående års resultat		197 297	-197 297	0		0
Omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag		-1 535		-1 535		-1 535
Utdelning och övriga ägartransaktioner		-112 000		-112 000		-112 000
Förvärv av dotterbolag		-19		-19	9 707	9 688
Aktieägartillskott					1 440	1 440
Årets resultat			163 898	163 898	-5 222	158 676
Utgående eget kapital 2023-12-31	**100**	**3 648 321**	**163 898**	**3 812 319**	**22 171**	**3 834 490**
Omföring föregående års resultat		163 898	-163 898	0		0
Omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag		37 276		37 276		37 276
Utdelning och övriga ägartransaktioner		-50 000		-50 000		-50 000
Skatt hänförlig till poster redovisade direkt mot eget kapital		-412		-412		-412
Aktieägartillskott					1 600	1 600
Årets resultat			132 740	132 740	-5 568	127 172
Utgående eget kapital 2024-12-31	**100**	**3 799 083**	**132 740**	**3 931 923**	**18 203**	**3 950 126**

Inom annat eget kapital uppgår kapitalandelsfonden med 0 tkr (0 tkr).

20250528111194

Koncernens Kassaflödesanalys

Tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	10	205 530	236 203
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m	40	258 060	213 645
Utdelning från intressebolag		0	9 093
Betald skatt		-103 057	-60 205
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**360 533**	**398 736**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager och pågående arbeten		-9 140	176 709
Förändring av kortfristiga fordringar		40 927	2 146
Förändring av kortfristiga skulder		-1 721	18 308
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**390 599**	**595 899**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-29 408	-13 253
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-117 945	-201 872
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		4 873	3 716
Förvärv av dotterbolag	41	-496 237	-130 285
Försäljning dotterbolag		1 411	6 142
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-120 497	-31 645
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		32 350	61 638
Förändring av långfristiga fordringar		-11 492	-1 279
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-736 945**	**-306 838**
Finansieringsverksamheten			
Erhållna aktieägartillskott		1 600	1 440
Förändring lån		376 898	-18 838
Utbetald utdelning och övriga ägartransaktioner		-50 000	-112 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**328 498**	**-129 398**
Årets kassaflöde		**-17 848**	**159 663**
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		1 036 922	880 998
Kursdifferens i likvida medel			
Kursdifferens i likvida medel		5 653	-3 739
Likvida medel vid årets slut	32	**1 024 727**	**1 036 922**

Moderbolagets Resultaträkning

Tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Nettoomsättning	2, 42	12 698	10 092
Övriga rörelseintäkter		105	122
		12 803	**10 214**
Rörelsens kostnader	42		
Övriga externa kostnader	4, 5	-12 946	-12 946
Personalkostnader	6, 7	-30 264	-38 505
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-65	-65
		-43 275	**-51 516**
Rörelseresultat	42	**-30 472**	**-41 302**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	43	0	108 000
Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	11	0	-99 466
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	12	45 600	32 725
Ränteintäkter och övriga finansiella intäkter	13	21 418	23 038
Räntekostnader	14	0	-4
		67 018	**64 293**
Resultat efter finansiella poster		**36 546**	**22 991**
Bokslutsdispositioner	44	0	12 019
Resultat före skatt		**36 546**	**35 010**
Skatt på årets resultat	15	-1 809	-274
Årets resultat		**34 737**	**34 736**

20250528111195

Moderbolagets Balansräkning

Tkr

	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	23	1 095	1 161
		1 095	**1 161**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	45, 46	757 214	757 214
Andelar i intresseföretag	25, 26	399 864	399 864
Andra långfristiga värdepappersinnehav	28, 29	1 016 395	915 610
Uppskjutna skattefordringar	30	661	419
Andra långfristiga fordringar		2 521	1 630
		2 176 655	**2 074 737**
Summa anläggningstillgångar		**2 177 750**	**2 075 898**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		15	0
Fordringar hos koncernföretag	47	57	102 722
Aktuella skattefordringar		0	18 137
Övriga kortfristiga fordringar		246	765
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	31	3 002	2 929
		3 320	**124 553**
Kassa och bank	32	669 478	668 710
Summa omsättningstillgångar		**672 798**	**793 263**
SUMMA TILLGÅNGAR		**2 850 548**	**2 869 161**

Moderbolagets Balansräkning

Tkr

	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	48		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	49	100	100
Reservfond		20	20
		120	**120**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		2 779 120	2 794 384
Årets resultat		34 737	34 736
		2 813 857	**2 829 120**
Summa eget kapital		**2 813 977**	**2 829 240**
Obeskattade reserver	50	21 046	21 046
Avsättningar			
Övriga avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		3 208	2 034
Summa avsättningar		**3 208**	**2 034**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		1 160	2 229
Aktuella skatteskulder		966	0
Övriga skulder		3 824	4 327
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	39	6 367	10 285
Summa kortfristiga skulder		**12 317**	**16 841**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**2 850 548**	**2 869 161**

20250528111196

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Tkr

	Aktie-kapital	Bundna reserver	Fritt eget kapital	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2023-01-01	**100**	**20**	**1 951 808**	**942 576**	**2 894 504**
Omföring av föregående års resultat			942 576	-942 576	0
Utdelning			-100 000		-100 000
Årets resultat				34 736	34 736
Utgående eget kapital 2023-12-31	**100**	**20**	**2 794 384**	**34 736**	**2 829 240**
Omföring av föregående års resultat			34 736	-34 736	0
Utdelning			-50 000		-50 000
Årets resultat				34 737	34 737
Utgående eget kapital 2024-12-31	**100**	**20**	**2 779 120**	**34 737**	**2 813 977**

Moderbolagets Kassaflödesanalys

Tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	10	36 545	22 991
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	40	-11 398	31 670
Betald skatt		17 052	-15 538
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**42 199**	**39 123**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av kundfordringar		-29	-43
Förändring av kortfristiga fordringar		13 126	-13 851
Förändring av leverantörsskulder		-1 069	166
Förändring av kortfristiga skulder		-4 421	2 288
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**49 806**	**27 683**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		0	-1 121
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		0	130
Investeringar i intressebolag samt långfristiga värdepappersinnehav		-120 497	-31 545
Försäljning av långfristiga värdepappersinnehav		32 350	0
Förvärv av dotterbolag		0	-25
Förändring av långfristiga fordringar		-891	-889
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-89 038**	**-33 450**
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		-50 000	-100 000
Erhållna (lämnade) koncernbidrag		12 000	87 000
Antecipierad utdelning		78 000	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**40 000**	**-13 000**
Årets kassaflöde		**768**	**-18 767**
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början	32	668 710	687 477
Likvida medel vid årets slut		**669 478**	**668 710**

20250528111197

Noter

Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Koncern- och årsredovisningen har upprättats med tillämpning av årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Koncernredovisning

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden. Förvärvstidpunkt är den tidpunkt då det bestämmande inflytandet erhålls. Identifierbara tillgångar och skulder värderas inledningsvis till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Minoritetens andel av de förvärvade nettotillgångarna värderas till verkligt värde. Goodwill utgörs av mellanskillnaden mellan de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstillfället och anskaffningsvärdet inklusive värdet av minoritetsintresset, och värderas initialt till anskaffningsvärde.

Mellanhavanden mellan koncernföretag elimineras i sin helhet.

Dotterföretag i andra länder upprättar sin årsredovisning i utländsk valuta. Vid konsolidering omräknas posterna i dessa företags balans- och resultaträkningar till balansdagskurs respektive genomsnittskurs för året. De valutakursdifferenser som uppkommer redovisas i ackumulerade valutakursdifferenser i koncernens eget kapital.

Vid olika värdering av tillgångar och skulder på koncern- och bolagsnivå beaktas skatteeffekten, vilken redovisas som uppskjuten skattefordran respektive uppskjuten skatteskuld.

Intresseföretagsredovisning

Som intresseföretag betraktas de företag som inte är dotterföretag men där moderbolaget direkt eller indirekt innehar minst 20 % av rösterna för samtliga aktier. Andelar i intresseföretag redovisas i koncernens räkenskaper enligt kapitalandelsmetoden. Detta innebär att konsolidering sker på separata rader i koncernens resultat- och balansräkning.

Vid tillämpning av kapitalandelsmetoden värderas investeringen inledningsvis till anskaffningsvärde och det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av intresseföretagets vinst eller förlust efter förvärvstidpunkten. Koncernens redovisade värde på innehav i intresseföretag inkluderar goodwill och varumärke som identifierats vid förvärvet.

Resultat från andelar i intresseföretagen redovisas i rörelseresultatet i koncernens resultaträkning vid tillämpning av kapitalandelsmetoden.

Andelarna i intresseföretagen redovisas i koncernens och moderbolagets balansräkning under finansiella anläggningstillgångar. I koncernen justeras det redovisade värdet av andelarna med uppkommen resultatandel efter avdrag för erhållna utdelningar och nedskrivningar. I moderbolaget redovisas andelarna till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar.

Intresseföretag som är av ringa betydelse för koncernens resultat och ställning upptas till redovisat värde hos ägande koncernföretag utan beaktande av andel i respektive bolags resultat och eget kapital.

Uppskattningar och bedömningar

Koncernen och moderbolaget gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet.

Värdering av kundfordringar
Värdering av osäkra kundfordringar sker individuellt baserat på bedömd betalningsförmåga. Kundfordringar består av en relativt stor mängd kunder, dvs det finns därmed oftast ingen enskild stor fordran vilket ger en god riskspridning.

Värdering varulager
Varulager utgör en väsentlig post i koncernen. De områden som innefattar väsentliga bedömningar i varulager utgörs av inkurans p.g.a trögrörlighet och lägsta värdets princip.

Bedömd nyttjandeperiod för materiella anläggningstillgångar
De antaganden som gjorts avseende ekonomisk livslängd per anläggningstyp framgår av not 1 under rubriken "Materiella anläggningstillgångar". Bedömningen sker med utgångspunkt från den erfarenhet företagsledningen har av liknande tillgångar och den tänkta användningen i verksamheterna.

Bedömd nyttjande period för goodwill
De antaganden som gjorts avseende ekonomisk livslängd framgår av not 1 under rubriken "Immateriella tillgångar". Individuell bedömning görs av varje enskilt förvärv. Utgångspunkten vid bedömningen är åstadkomma en så rättvisande bild av koncernens räkenskaper som möjligt.

I övrigt i koncernen och moderbolaget anses det inte att det finns några gjorda uppskattningar och bedömningar som väsentligt påverkat koncernens eller bolagets resultat och ställning.

Utländska valutor

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas enligt balansdagens kurs.

Valutakursvinster och -förluster på fordringar och skulder av rörelsekaraktär redovisas under övriga rörelseintäkter alternativt övriga rörelsekostnader. Valutakursvinster och -förluster hänförliga till bankmedel, långfristiga lån och långfristiga fordringar i utländsk valuta redovisas under finansiella poster.

Transaktioner i utländsk valuta redovisas till transaktionsdagens avistakurs.

Rapportering för verksamhetsgrenar och geografiska marknader

Koncernens verksamhetsgrenar utgörs främst av emballagerörelse (förpackningar inom plast- och plåtindustri) samt handel och tillverkning inom de tre övriga affärsområdena som avser ventilation, golvläggning och solavskärmningsprodukter. Koncernen och moderbolaget bedriver också kapitalförvaltning.
Koncernens verksamheter äger rum på i huvudsak tre geografiska marknader, främst Sverige men även övriga nordiska länderna samt resterande EU-länder och Storbritannien.

20250528111198

Intäkter

Intäkterna har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras koncernen och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Försäljning redovisas netto efter avdrag för moms, returer och rabatter. För koncernens omsättning ingår kursdifferenser vid försäljning i utländsk valuta. I koncernredovisningen elimineras koncernintern försäljning.

Intäkter från varuförsäljning
Sålda varor intäktsredovisas när risken överförts från koncernen, vilket vanligtvis inträffar vid leveranstidpunkt och gällande fraktvillkor.

Pågående entreprenadavtal och Tjänsteuppdrag
Inkomster från uppdrag till fastpris redovisas som intäkt enligt uppdragens respektive färdigställandegrad, så kallad successiv vinstavräkning. Färdigställandegraden fastställs huvudsakligen genom att jämföra nedlagda uppdragsutgifter med totala uppdragsutgifter.

När utfallet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas uppdragsinkomsten och hänförliga uppdragsutgifter i resultaträkningen med utgångspunkt från färdigställandegraden av aktiviteterna på balansdagen.

Om det ekonomiska utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas en intäkt endast med ett belopp som motsvarar de uppkomna uppdragsutgifterna som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. Om det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten från ett uppdrag redovisas den befarade förlusten som en kostnad omgående i resultaträkningen.

I balansräkningen jämförs redovisade intäkter med de belopp som fakturerats beställaren under samma period. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld, vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran vilket redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

För avtal/uppdrag på löpande räkning redovisas inkomsten som är hänförlig till ett utfört avtal/uppdrag som intäkt i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas.

Övriga intäkter
Ränteintäkter redovisas i enlighet med effektiv avkastning.

Erhållna utdelningar redovisas när rätten att erhålla utdelning bedöms som säker.

Statliga bidrag

Bidrag från staten redovisas till verkligt värde när det är rimligt och säkert att bidraget kommer att erhållas och företaget kommer uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag avsedda att täcka investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar reducerar tillgångarnas anskaffningsvärden och därmed det avskrivningsbara beloppet.

Leasing

Leasingavtal som innebär att de ekonomiska riskerna och fördelarna med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasinggivaren till ett företag i koncernen klassificeras i koncernredovisningen som finansiella leasingavtal. Finansiella leasingavtal medför att rättigheter och skyldigheter redovisas som tillgång respektive skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden värderas initialt till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Utgifter som direkt kan hänföras till leasingavtalet läggs till tillgångens värde. Leasingavgifterna fördelas på ränta och amortering. Den leasade tillgången skrivs av linjärt över den bedömda nyttjandeperioden.

Koncernens uthyrning av lokaler klassificeras som operationell leasing. Leasingintäkterna redovisas linjärt under leasingperioden

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal där företaget är leasetagare som operationell leasing (hyresavtal), oavsett om avtalen är finansiella eller operationella. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Företagets uthyrning av lokaler klassificeras som operationell leasing. Leasingintäkterna redovisas linjärt under leasingperioden.

Utvecklingsarbeten

Utgifter för utvecklingsarbeten i koncernen kostnadsförs löpande när de uppkommer.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar: Kortfristiga ersättningar i koncernen utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

Ersättningar efter avslutad anställning: I koncernen förekommer uteslutande pensionsplaner som hanteras som avgiftsbestämda planer. Det finns inga övriga väsentliga avtal som innebär ersättningar efter avslutad anställning än vad som faller inom ramen för kollektivavtal eller praxis för ledande befattningshavare.

Låneutgifter

Inga låneutgifter aktiveras vid tillverkning/utveckling av anläggningstillgångar.

Inkomstskatter

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Fordringar och skulder nettoredovisas endast när det finns en legal rätt till kvittning.

Aktuell skatt, liksom förändring i uppskjuten skatt, redovisas i resultaträkningen om inte skatten än hänförlig till en händelse eller transaktion som redovisas direkt i eget kapital. Skatteeffekter av poster

20250528111199

som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade datakostnader avser utgifter för anskaffande av dataprogram och affärssystem, liksom större uppgraderingar av desamma. Dessa aktiveras om de är av väsentligt värde för bolaget under flera år framåt och skrivs av enligt plan på en tid om fem år.

Utgifter för externt förvärvade varumärken och liknande rättigheter balanseras och skrivs av linjärt över fem år. Identifierat varumärke vid intressebolagsredovisning gällande Balco Group skrivs av på tjugo år.

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger koncernens andel i förvärvade dotterföretags redovisade nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill redovisas som immateriell anläggningstillgång och skrivs normalt av enligt plan på en tid på maximalt fem år. I de fall koncernen förvärvar ett bolag utifrån ett långsiktigt perspektiv där det förvärvade bolaget kommer vara en del av koncernen i överskådlig framtid och nyttjande perioden bedöms överstiga fem år kan avskrivningstiden för goodwill sättas till högre än fem år men inte högre än tio år. En individuell bedömning av varje enskilt förvärv kommer alltid att ske, vilket blir vägledande för vilken avskrivningstid som tillämpas.

Identifierad goodwill vid intressebolagsredovisning gällande Balco Group skrivs av på tio år då den är hänförlig till produkter och den utveckling som bolaget har. Det finns en inarbetad specialistkunskap och marknadsposition samt lönsamhetseffekter som kommer att kvarstå under en längre tid.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

När en komponent i en materiell anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet om de beräknas ge företaget framtida ekonomiska fördelar, till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till *tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten.*
Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Koncernens och bolagets mark har obegränsad nyttjandeperiod och skrivs inte av. Linjär avskrivningsmetod används för övriga typer av materiella tillgångar.

Följande avskrivningstider avseende byggnader tillämpas:

Stomme och grund inkl fönster	50 år
Stomkompletteringar/innerväggar	25 år
Inre ytskikt/hyresgästanpassningar	15 år
Ventilation, el, värme, sanitet, styr och övervakning	25 år
Fasad	40 år
Yttertak	30 år

Utvändigt (el, vatten, belysning)	25 år
Industribyggnader anskaffade före 2014	20-25 år

För övriga materiella anläggningstillgångar tillämpas följande avskrivningstider:

Markanläggningar
20 år

Förbättringsutgifter på annans fastighet	5-10 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-20 år
Inventarier, verktyg och installationer	5 år
Datorer och datorutrustning	4-5 år
Byggnadsinventarier	5-15 år

Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar

När det finns en indikation på att en tillgång eller en grupp av tillgångar minskat i värde görs en bedömning av dess redovisade värde. I de fall det redovisade värdet överstiger det beräknade återvinningsvärdet skrivs det redovisade värdet omedelbart ned till detta återvinningsvärde. För tillgångar, andra än goodwill, som tidigare skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar värdepapper, kundfordringar och övriga fordringar, leverantörsskulder, och låneskulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

Finansiella instrument redovisas i enlighet med reglerna i K3 kapitel 11, vilket innebär att värdering sker utifrån anskaffningsvärde.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Kundfordringar och övriga fordringar: Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Andra långfristiga värdepappersinnehav: Posten består huvudsakligen av aktier. Innehaven innehas på lång sikt. Tillgångar ingående i posten och redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde. I efterföljande redovisning redovisas aktierna till anskaffningsvärde med bedömning av om nedskrivningsbehov föreligger.

Låneskulder och leverantörsskulder: Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader.

20250528111200

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar: Vid varje balansdag bedömer bolaget om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon utav de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning redovisas i resultaträkningsposten Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar.

Nedskrivningsbehovet prövas individuellt för aktier och andelar och övriga enskilda finansiella anläggningstillgångar som är väsentliga. Exempel på indikationer på nedskrivningsbehov är negativa ekonomiska omständigheter eller ogynnsamma förändringar av branschvillkor i företag vars aktier bolaget investerat i. Om nedskrivning av aktier sker fastställs nedskrivningsbeloppet som skillnaden mellan det redovisade värdet och det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nuvärdet av framtida kassaflöden (som baseras på företagsledningens bästa uppskattning).

Värdepappersportfölj

Moderbolaget har en aktieportfölj. Aktieportföljen ingår i posten övriga långfristiga värdepappersinnehav. För de instrument som ingår i någon av dessa tillämpas värderingsprincipen på portföljen som helhet. Det innebär att vid prövning av lägsta värdets princip avräknas orealiserade förluster mot orealiserade vinster inom respektive portfölj.

Varulager

Varulagervärdering görs till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen varvid först-in först-ut-principen tillämpas. Anskaffningsvärdet för egentillverkade hel- och halvfabrikat beräknas till nedlagda tillverkningskostnader med skäligt påslag för indirekta tillverkningsomkostnader. Erforderligt avdrag för inkurans görs.

Avsättningar

Avsättningar görs när det finns en legal eller informell förpliktelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar prövas varje balansdag och justeras om så krävs.

Koncernkonto

Delar av koncernens företag är anslutna till koncernkonton vilka förvaltas from 2024 via Herenco Group AB. Föregående år förvaltade Emballator Group AB för sina dotterbolag och Herenco Invest AB för sina dotterbolag. Det totala tillgodohavandet på koncernkontona redovisas i koncernens kassa och bank. Av dotterföretagen utnyttjade koncernkrediter redovisas i Herenco Group AB:s (fg år Emballator Group AB och Herenco Invest AB) balansräkning under kortfristiga fordringar hos koncernföretag. Dotterföretagens tillgodohavanden på koncernkonton redovisas som en kortfristig skuld till koncernföretag i moderbolagens balansräkning.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- och utbetalningar. Kassaflödet redovisas uppdelat på den löpande verksamheten, investeringsverksamheten samt finansieringsverksamheten. Som likvida medel i kassaflödesanalysen klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, även kortfristiga finansiella placeringar som är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer och som handlas på en öppen marknad.

Moderföretagets redovisnings- och värderingsprinciper

Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse mot föregående år och är desamma som tillämpas i koncernen förutom i de fall som anges nedan:

Aktier och andelar i dotterföretag

Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

Bokslutsdispositioner i moderbolaget

Förändringar av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen. Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

Obeskattade reserver i moderbolaget

Obeskattade reserver redovisas med bruttobelopp i balansräkningen, inklusive den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till reserverna.

Nyckeltalsdefinitioner

Soliditet: Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutningen.

20250528111201

Not 2 Nettoomsättningens fördelning

Koncernen

	2024	2023
Nettoomsättningens fördelning per rörelsegren		
Packaging Solutions (Emballator)	2 849 337	2 690 099
Indoor Climate	424 935	417 137
Flooring	327 567	372 042
Sun Shading	110 883	115 825
Övrigt	1 146	1 476
	3 713 868	**3 596 579**
Nettoomsättning per geografisk marknad		
Sverige	1 786 380	1 821 022
Storbritannien	751 911	711 546
Norden exkl Sverige	686 278	668 718
EU-området exkl Norden	424 976	345 059
Övriga marknader	52 594	30 700
Valutakursvinster	11 729	19 534
	3 713 868	**3 596 579**

Moderbolaget

	2024	2023
Nettoomsättningens fördelning per rörelsegren		
Koncerntjänster	12 166	9 735
Övrigt	532	357
	12 698	**10 092**
Nettoomsättningen per geografisk marknad		
Sverige	12 457	9 871
Norden exkl Sverige	176	151
Storbritannien	65	70
	12 698	**10 092**

Not 3 Övriga rörelseintäkter
Koncernen

	2024	2023
Lönebidrag	2 636	2 439
Sjuklöneersättningar	502	829
Realisationsvinster	2 184	1 806
Försäkringsersättningar	501	110
Övriga statliga bidrag	641	475
Vinst vid försäljning av dotterbolag	953	5 440
Justering av tilläggsköpeskilling dotterbolag	11 866	750
Elstöd	0	20 079
Övriga intäkter	4 457	3 261
	23 740	**35 189**

Not 4 Operationella leasingavtal, leasetagare
Koncernen

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 59 471 tkr (52 017 tkr).
Leasingen avser huvudsakligen lokalhyror samt leasing av bilar.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2024	2023
Inom ett år	59 374	46 630
Senare än ett år men inom fem år	103 670	77 646
Senare än fem år	2 412	9 170
	165 456	**133 446**

Moderbolaget

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 991tkr (1 313 tkr). Leasingen avser billeasing samt hyra lokal.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2024	2023
Inom ett år	1 095	1 112
Senare än ett år men inom fem år	633	2 156
	1 728	**3 268**

20250528111202

Not 5 Arvode till revisorer

Koncernen

	2024	2023
PwC		
Revisionsuppdrag	-3 480	-3 220
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-25	0
Skatterådgivning	-186	-275
Övriga tjänster	-52	-588
	-3 743	**-4 083**
Grant Thornton (UK)		
Revisionsuppdrag	-704	-884
	-704	**-884**
Övriga revisorer		
Revisionsuppdrag	-417	-149
Övriga tjänster	-11	-22
	-428	**-171**

Moderbolaget

	2024	2023
PwC		
Revisionsuppdrag	-427	-408
Skatterådgivning	-190	-275
Övriga tjänster	0	-469
	-617	**-1 152**

Not 6 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Koncernen

	2024	2023
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktörer	-44 877	-49 792
Tantiem och liknande ersättning till styrelse och verkställande direktörer	-1 630	-4 659
Övriga anställda	-587 803	-556 234
	-634 310	**-610 685**
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktörer	-10 869	-10 521
Pensionskostnader för övriga anställda	-60 125	-60 503
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	-174 230	-162 060
Övriga personalkostnader	-23 077	-25 383
	-268 301	**-258 467**
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	**-902 611**	**-869 152**

Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelsen	14 %	15 %
Andel män i styrelsen	86 %	85 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	18 %	21 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	82 %	79 %

Med övriga ledande befattningshavare avses platschefer samt de medarbetare som enligt gällande organisationsplan är direkt underställda VD eller platschef.

Avtal om avgångsvederlag
I Koncernen förekommer avtal om avgångsvederlag till ledande befattningshavare. Inga avtal innebär ersättning överstigande 18 månadslöner.

Moderbolaget

	2024	**2023**
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	-11 952	-11 382
Tantiem och liknande ersättning till styrelse och verkställande direktör	0	-1 377
Övriga anställda	-6 982	-11 181
	-18 934	**-23 941**
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	-1 704	-1 417
Pensionskostnader för övriga anställda	-1 576	-2 400
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	-6 828	-8 376
	-10 108	**-12 193**
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	**-29 042**	**-36 133**

20250528112O3

Not 7 Medelantalet anställda

Koncernen

	2024		2023	
Medelantalet anställda fördelade per land				
Sverige	902	(204)	936	(208)
Norge	1	(0)	1	(0)
Finland	56	(15)	56	(17)
Storbritannien	191	(23)	200	(25)
Frankrike	18	(1)	0	(0)
	1 168	**(243)**	**1 193**	**(250)**

Inom parentes anges medelantalet kvinnor.

Moderbolaget

	2024		2023	
Medelantalet anställda fördelade per land				
Sverige	9	(3)	11	(5)
	9	**(3)**	**11**	**(5)**

Inom parentes anges medelantalet kvinnor.

Not 8 Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar

Koncernen

	2024	2023
Avskrivningar enligt plan:		
-goodwill	-78 086	-45 200
-balanserade datakostnader	-4 480	-2 751
-varumärken, patent och liknande tillgångar	-640	-289
-byggnader och markanläggningar	-12 055	-12 633
-förbättringsutgift annans fastighet	-370	-372
-maskiner och andra tekniska anläggningar	-111 638	-92 757
-inventarier, verktyg och installationer	-6 579	-9 576
	-213 848	**-163 578**

Not 9 Övriga rörelsekostnader
Koncernen

	2024	2023
Realisationsförlust anläggningstillgångar	-1 143	-320
Övriga rörelsekostnader	-4 447	0
	-5 590	**-320**

Not 10 Finansiella poster som ingår i resultat efter finansiella poster
Koncernen

	2024	2023
Utdelning från övriga finansiella anläggningstillgångar	32 962	32 725
Resultat vid försäljning av ägarintressen i övriga företag	0	3 279
Resultat försäljning övriga finansiella anläggningstillgångar	12 644	0
Nedskrivning av övriga finansiella anläggningstillgångar	0	-13 009
Ränteintäkter	32 233	31 316
Räntekostnader	-13 713	-8 863
Valutakursdifferenser	3 934	1 847
Resultat från andelar i dotterbolag	-50 195	0
Övriga finansiella kostnader	-5 742	-51
	12 123	**47 244**

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Utdelning från dotterbolag	0	108 000
Utdelning från intresseföretag	0	9 093
Nedskrivning av intresseföretag	0	-108 559
Utdelning från långfristigt värdepappersinnehav	32 962	32 725
Vinst försäljning långfristigt värdepappersinnehav	12 638	0
Ränteintäkter	21 418	23 038
Räntekostnader	0	-4
	67 019	**64 293**

20250528111204

Not 11 Resultat från andelar i intresseföretag

Koncernen

	2024	2023
Resultatandel inklusive skatt	1 015	13 850
Avskrivning Goodwill	-7 672	-7 672
Avskrivning Varumärke	-15 960	-15 960
Uppskjuten skatt	3 288	3 288
Nedskrivningar	0	-86 737
	-19 329	**-93 231**

Moderbolaget

	2024	2023
Erhållna utdelningar	0	9 093
Nedskrivningar	0	-108 559
	0	**-99 466**

Not 12 Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

Koncernen

	2024	2023
Utdelningar	32 962	32 725
Realisationsvinst	12 644	0
Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar	0	-13 009
Resultat vid avveckling av koncernbolag	-50 195	0
	-4 589	**19 716**

Moderbolaget

	2024	2023
Erhållna utdelningar	32 962	32 725
Realisationsvinst	12 638	0
	45 600	**32 725**

Not 13 Ränteintäkter och liknande resultatposter
Koncernen

	2024	2023
Ränteintäkter	32 233	31 316
Valutakursvinster	3 934	1 847
	36 167	**33 163**

Moderbolaget

	2024	2023
Ränteintäkter	21 418	23 038
	21 418	**23 038**

Not 14 Räntekostnader och liknande resultatposter
Koncernen

	2024	2023
Räntekostnader	-13 713	-8 863
Övriga finansiella kostnader	-5 742	-51
	-19 455	**-8 914**

Moderbolaget

	2024	2023
Övriga räntekostnader	0	-4
	0	**-4**

202505281120S

Not 15 Aktuell och uppskjuten skatt
Koncernen

	2024	2023
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	-83 170	-86 808
Uppskjuten skatt avseende förändring i obeskattade reserver	6 208	12 790
Uppskjuten skatt avseende förändring i uppskjutna skatteskulder	-1 625	-963
Uppskjuten skatt avseende förändring i uppskjutna skattefordringar	231	-2 547
Totalt redovisad skatt	**-78 356**	**-77 528**

Avstämning av effektiv skatt

		2024		2023
	Procent	**Belopp**	**Procent**	**Belopp**
Redovisat resultat före skatt		205 530		236 203
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-42 339	20,60	-48 658
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader		-32 988		-36 758
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter		3 525		10 517
Effekt av annan skattesats i utländska bolag		-2 290		-1 809
Skatteeffekt skatt periodiseringsfond		-423		-568
Underskottsavdrag vars skattevärde ej längre redovisas som tillgång		0		-5
Uppskjuten skatt ej bokförd på underskottsavdrag		-3 252		0
Justering skatt från föregående år		-589		-247
Redovisad effektiv skatt	**38,12**	**-78 356**	**32,82**	**-77 528**

Moderbolaget

	2024	2023
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	-2 051	-501
Uppskjuten skatt	242	227
Totalt redovisad skatt	**-1 809**	**-274**

Avstämning av effektiv skatt

	2024		2023	
	Procent	**Belopp**	**Procent**	**Belopp**
Redovisat resultat före skatt		36 545		35 010
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-7 528	20,60	-7 212
Ej avdragsgilla kostnader		-94		-22 716
Ej skattepliktiga intäkter		5 927		29 738
Effekt schablonränta periodiseringsfond		-113		-84
Redovisad effektiv skatt	**4,95**	**-1 809**	**0,78**	**-274**

Not 16 Balanserade datakostnader
Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	26 539	26 646
Årets aktiverade utgifter, inköp	4 006	141
Försäljningar/utrangeringar	-1 066	-407
Omklassificering	7 996	171
Omräkningsdifferenser	173	-12
Förvärv av dotterbolag	1 406	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**39 054**	**26 539**
Ingående ned- och avskrivningar	-20 505	-18 190
Försäljningar/utrangeringar	1 064	407
Förvärv av dotterbolag	-1 406	0
Årets avskrivningar	-4 480	-2 751
Omräkningsdifferenser	-155	29
Utgående ackumulerade ned- och avskrivningar	**-25 482**	**-20 505**
Utgående redovisat värde	**13 572**	**6 034**

20250528111206

Not 17 Varumärken, patent och liknande rättigheter
Koncernen

	2024-12-31	**2023-12-31**
Ingående anskaffningsvärden	4 539	4 196
Årets aktiverade utgifter, inköp	2 281	149
Tillkommer förvärvade dotterföretag	23	194
Omräkningsdifferenser	15	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**6 858**	**4 539**
Ingående avskrivningar	-3 901	-3 615
Årets avskrivningar	-640	-289
Omräkningsdifferenser	20	3
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-4 521**	**-3 901**
Utgående redovisat värde	**2 337**	**638**

Not 18 Goodwill
Koncernen

	2024-12-31	**2023-12-31**
Ingående anskaffningsvärden	477 233	339 112
Tillkommer för förvärvade dotterföretag och rörelser	432 097	147 169
Försäljningar/utrangeringar	-93 284	-5 701
Omräkningsdifferenser	7 314	-3 347
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**823 360**	**477 233**
Ingående avskrivningar/nedskrivningar	-280 654	-237 649
Försäljningar/utrangeringar	93 064	4 558
Tillkommer för förvärvade dotterföretag och rörelser	0	-532
Årets avskrivningar	-78 086	-45 200
Omräkningsdifferenser	-2 914	-1 831
Utgående ackumulerade avskrivningar/nedskrivningar	**-268 590**	**-280 654**
Utgående redovisat värde	**554 770**	**196 579**

Not 19 Pågående immateriella anläggningstillgångar
Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående nedlagda utgifter	13 988	1 216
Under året nedlagda utgifter	23 121	12 997
Omklassificering	-5 101	0
Under året kostnadsförda utgifter	-445	-205
Omräkningsdifferens	17	-20
	31 580	**13 988**

Not 20 Byggnader och mark
Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	495 205	494 681
Inköp	1 137	4 552
Försäljningar/utrangeringar	-35 544	-12 395
Omklassificeringar	199	6 745
Tillkommer för förvärvade dotterföretag	11 332	0
Omräkningsdifferenser	9 676	1 622
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**482 005**	**495 205**
Ingående avskrivningar	-303 991	-301 861
Försäljningar/utrangeringar/omklassificering	8 292	11 261
Tillkommer för förvärvade dotterföretag	-8 543	0
Årets avskrivningar	-12 055	-12 633
Omräkningsdifferenser	-5 565	-758
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-321 862**	**-303 991**
Utgående redovisat värde	**160 143**	**191 214**

20250528111207

Not 21 Förbättringsutgifter på annans fastighet
Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	6 946	6 115
Inköp	0	274
Försäljningar/utrangeringar	0	-52
Kostnadsfört	-33	0
Tillkommer för förvärvade dotterföretag	0	609
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**6 913**	**6 946**
Ingående avskrivningar	-4 681	-4 149
Årets avskrivningar	-370	-372
Tillkommer för förvärvade dotterföretag	2	-160
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-5 049**	**-4 681**
Utgående redovisat värde	**1 864**	**2 265**

Not 22 Maskiner och andra tekniska anläggningar
Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 089 814	1 997 381
Inköp	46 399	40 613
Tillkommer förvärvade dotterföretag	58 190	5 015
Omklassificering	243 580	106 569
Försäljningar/utrangeringar	-220 258	-62 633
Omräkningsdifferenser	34 214	2 869
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**2 251 939**	**2 089 814**
Ingående avskrivningar och nedskrivningar	-1 681 273	-1 644 885
Försäljningar/utrangeringar	207 801	62 522
Tillkommer förvärvade dotterföretag	-56 292	0
Omklassificeringar inkl omföring från anskaffningsvärde	-67 279	-3 629
Årets avskrivningar och nedskrivningar	-111 638	-92 757
Omräkningsdifferenser	-25 894	-2 524
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-1 734 575**	**-1 681 273**
Utgående redovisat värde	**517 364**	**408 541**

Not 23 Inventarier, verktyg och installationer
Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	190 798	188 857
Inköp	4 922	7 157
Försäljningar/utrangeringar	-13 990	-12 775
Omklassificeringar	-89 818	-4 106
Tillkommer för förvärvade dotterföretag	108 490	11 611
Omräkningsdifferenser	566	54
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**200 968**	**190 798**
Ingående avskrivningar	-155 947	-159 270
Försäljningar/utrangeringar	12 630	10 971
Omklassificeringar	67 279	3 629
Årets avskrivningar	-6 579	-9 576
Tillkommer för förvärvade dotterföretag	-82 143	-1 654
Omräkningsdifferenser	-441	-47
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-165 201**	**-155 947**
Utgående redovisat värde	**35 767**	**34 851**

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 361	313
Inköp	0	1 048
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**1 361**	**1 361**
Ingående avskrivningar	-200	-136
Årets avskrivningar	-65	-65
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-266**	**-200**
Utgående redovisat värde	**1 095**	**1 161**

20250528111208

Not 24 Pågående nyanläggningar
Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående nedlagda utgifter	154 379	113 560
Under året nedlagda utgifter	65 327	150 196
Förvärv genom dotterbolag	4 173	0
Under året färdigställda anläggningar	-156 856	-109 391
Kostnadsfört	0	-826
Omräkningsdifferenser	496	840
Utgående nedlagda utgifter	**67 519**	**154 379**
Utgående redovisat värde	**67 519**	**154 379**

Not 25 Andelar i intresseföretag
Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	486 602	502 189
Resultat andel från intressebolag, netto	-19 329	-6 494
Erhållen utdelning från intressebolag	0	-9 093
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**467 273**	**486 602**
Ingående nedskrivningar	-86 737	0
Årets nedskrivningar	0	-86 737
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-86 737**	**-86 737**
Utgående redovisat värde	**380 536**	**399 865**

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	508 423	508 423
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**508 423**	**508 423**
Ingående nedskrivningar	-108 559	0
Årets nedskrivningar	0	-108 559
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-108 559**	**-108 559**
Utgående redovisat värde	**399 864**	**399 864**

Not 26 Specifikation andelar i intresseföretag

Koncernen

Namn	Kapital-andel	Bokfört värde
Balco Group AB (publ)	26,3	380 536
		380 536

	Org.nr	Säte
Balco Group AB (publ)	556821-2319	Växjö

Marknadsvärdet för Herencos andel i Balco Group 2024-12-31 uppgår till 233 388 tkr.

Moderbolaget

Namn	Kapital-andel	Bokfört värde
Balco Group AB (publ)	26,3	399 864
		399 864

	Org.nr	Säte
Balco Group AB (publ)	556821-2319	Växjö

Not 27 Ägarintresse i övriga företag

Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	58 359
Försäljningar	0	-58 359
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**0**	**0**
Utgående redovisat värde	**0**	**0**

20250528111209

Not 28 Andra långfristiga värdepappersinnehav
Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	932 709	901 063
Inköp	120 498	31 646
Försäljning	-19 713	0
Omräkningsdifferens	2	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**1 033 495**	**932 709**
Ingående nedskrivningar	-16 810	-3 800
Årets nedskrivningar	0	-13 010
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-16 810**	**-16 810**
Utgående redovisat värde	**1 016 685**	**915 899**

I koncernen finns förutom moderbolagets aktier (se not 29 moderbolaget) även aktier som köpts in via dotterbolaget Herenco Invest AB i Storkey AB (org.nr: 559081-7788), med ett anskaffningsvärde om 0 tkr (0 tkr). Storekey AB har inlett konkurs 2023-08-24, varför andelarna är nedskrivna till 0 i årsbokslutet 2023.

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	915 610	884 064
Inköp	120 498	31 546
Försäljningar	-19 713	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**1 016 395**	**915 610**
Utgående redovisat värde	**1 016 395**	**915 610**

Not 29 Specifikation andelar andra långfristiga värdepappersinnehav (med marknadsvärde)
Moderbolaget

Namn	Antal andelar	Bokfört värde	Marknads-värde
Nolato, A-aktier*	8 192 000	192 512	444 006
Nolato, B-aktier*	3 574 332	263 520	193 729
Profoto Holding	4 411 148	335 861	194 091
Fractal Gaming Group	4 152 776	117 060	139 533
Lyko Group	1 001 293	94 239	97 226
Godsinlösen Nordic	537 635	10 000	371
		1 013 192	**1 068 955**

*Nolato A och Nolato B är satt till samma marknadsvärde per aktie ovan.

Förutom detta äger bolaget from 2022 andelar i Älskaplåt i Småland AB, org.nr: 559252-2485, anskaffningsvärde 2 202 tkr samt andelar i Fastighetsbolaget Vandalorum AB, org.nr: 556638-2239, anskaffningsvärde 1 000 tkr.

Not 30 Uppskjuten skattefordran

Koncernen

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Temporära skillnader avseende följande poster samt underskottsavdrag har resulterat i uppskjutna skattefordringar.

	2024-12-31	2023-12-31
Byggnader	272	277
Underskottsavdrag	0	387
Reserver	6 915	5 466
Pensioner	865	519
	8 052	**6 649**

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Pensioner	661	419
	661	**419**

Not 31 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda försäkringar	3 571	4 270
Förutbetalda hyror	6 788	6 706
Bonusfordringar	10 910	12 064
Upplupna ränteintäkter	544	124
Övriga förutbetalda kostnader	16 857	20 260
	38 670	**43 424**

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda försäkringar	2 038	2 159
Förutbetalda hyror	158	222
Upplupna ränteintäkter	137	32
Övriga förutbetalda kostnader	668	516
	3 002	**2 929**

20250528111210

Not 32 Likvida medel
Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Likvida medel		
Kassa och bank	1 024 727	1 036 922
	1 024 727	**1 036 922**

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Likvida medel		
Kassa och bank	669 478	668 710
	669 478	**668 710**

Not 33 Uppskjuten skatteskuld
Koncernen

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. För följande poster har temporära skillnader resulterat i uppskjutna skatteskulder.

	2024-12-31	2023-12-31
Materiella anläggningstillgångar	15 892	14 860
Obeskattade reserver	*61 095*	*56 551*
Belopp vid årets utgång	**76 987**	**71 411**

Not 34 Avsättningar
Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Tilläggsköpeskillingar	65 683	23 894
Uppskjuten tilläggsköpeskilling	15 000	0
Garantiavsättningar	1 654	1 654
Övrig avsättning	15 000	15 000
	97 337	**40 548**

Not 35 Långfristiga skulder
Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Förfaller senare än ett år men inom fem år efter balansdagen		
Skulder till kreditinstitut	458 907	7 202
Övriga långfristiga skulder	61	355
	458 968	**7 557**

Not 36 Kreditfacilitet
Koncernen

I början av det första kvartalet 2024 slöt koncernen ett nytt kreditavtal med två svenska banker. Kreditavtalet har en löptid om tre år samt en option om förlängning av löptiden med två ettårsperioder. Det nya kreditavtalet, innebärande en revolverande kreditfacilitet om 1 500 MSEK, har upptagits i syfte att användas dels för allmänna bolagsändamål men framför allt i syfte att finansiera framtida förvärv.

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående kreditfacilitet	0	0
- Under året upphandlad kreditfacilitet	1 500 000	0
- Utnyttjad kreditfacilitet	-608 097	0
	891 903	**0**

Not 37 Ställda säkerheter
Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
För skulder till kreditinstitut:		
Fastighetsinteckningar	14 928	80 432
Företagsinteckningar	12 922	79 438
Tillgångar med äganderättsförbehåll	6 630	10 996
Aktier i dotterbolag	0	189 331
	34 480	**360 197**

I början av 2024 ingick bolaget ett nytt treårigt finansieringsavtal med Nordea och Danske Bank och i samband med detta har flertalet av de ställda säkerheterna i koncernens dotterbolag återkommit i eget förvar.

20250528111211

Not 38 Övriga kortfristiga skulder
Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Tilläggsköpeskillingar förvärv dotterbolag	63 176	20 644
Övriga kortfristiga skulder	55 536	51 911
	118 712	**72 555**

Not 39 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna löner och semesterlöner	79 750	83 658
Upplupna sociala avgifter	39 024	40 378
Upplupen skuld bonus till kund	39 327	41 093
Upplupna räntekostnader	4 448	0
Reservation reklamationer	5 092	7 494
Övriga upplupna kostnader	27 616	26 802
	195 257	**199 425**

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna löner och semesterlöner	1 619	4 305
Upplupna sociala avgifter	509	1 353
Förutbetalda försäkringar	1 734	1 695
Övriga upplupna kostnader	2 506	2 933
	6 367	**10 285**

Not 40 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet
Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Avskrivningar	213 848	163 578
Resultatandel intressebolag	19 329	6 494
Resultat vid försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-1 812	-1 487
Resultat vid försäljning av finansiella anläggningstillgångar	-13 591	-3 279
Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar	0	99 746
Resultat från andelar i dotterbolag	50 195	-6 190
Förändring avsättningar för tilläggsköpeskillingar	-11 866	0
Förändrig avsättning för garantier	0	-17
Förändring avsättning pensioner	1 488	3 015
Lagerjustering	0	-48 215
Kostnadsförda aktiveringar	469	0
	258 060	**213 645**

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Avskrivningar	65	65
Resultat vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	0	-57
Rearesultat vid försäljning av finansiella anläggningstillgångar	-12 638	0
Förändring avsättningar pensioner	1 174	1 104
Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar	0	108 559
Anteciperad utdelning	0	-78 000
	-11 399	**31 671**

Not 41 Förvärv av dotterbolag
Koncernen

Under året har 100% av bolaget AVEZ S.A.S förvärvats via Emballator France Holding S.A.S vilket är ett nybildat dotterbolag till Emballator Ulricehamns Bleck AB som ingår i Packaging Solutions affärsområde. Förvärvet har inkluderats i koncernredovisningen med belopp avseende tiden efter förvärvstidpunkten den 28 juni 2025. AVEZ S.A.S bedriver verksamhet i Frankrike och tillverkar olika förpackningar i tennplåt, framförallt gentemot den europeiska färgindustrin.

Sedan förvärvstidpunkten har AVEZ S.A.S bidragit med 141 Mkr till koncernens nettoomsättning och med 20 Mkr till koncernens rörelseresultat efter avskrivning på koncernmässiga övervärden.

Not 42 Inköp och försäljning mellan koncernföretag
Moderbolaget

	2024	2023
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	6,00 %	5,00 %
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen	93,00 %	95,00 %

Not 43 Resultat från andelar i koncernföretag
Moderbolaget

	2024	2023
Erhållna utdelningar	0	30 000
Anteciperad utdelning	0	78 000
	0	**108 000**

20250528112312

Not 44 Bokslutsdispositioner
Moderbolaget

	2024	2023
Mottagna koncernbidrag	0	25 000
Lämnade koncernbidrag	0	-13 000
Förändring av överavskrivningar	0	19
	0	**12 019**

Not 45 Andelar i koncernföretag
Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	757 214	757 189
Förvärv internt i koncernen	0	757 114
Överlåtelse genom aktieägartillskott	0	-757 114
Inköp	0	25
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**757 214**	**757 214**
Utgående redovisat värde	**757 214**	**757 214**

Per 1 januari 2023 gjordes en intern omstrukturering vilket medförde att Herenco Group AB förvärvade de tidigare dotterbolagen Emballator Group AB (org.nr: 556306-8534), Herenco Invest AB (org.nr: 556241-3517) samt Herenco I.T. AB (org.nr: 556409-4307) från Herenco AB. Förvärvet gjordes till bokfört värde via aktieägartillskott.

Not 46 Specifikation andelar i koncernföretag
Moderbolaget

Namn	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde
Herenco Group AB	100%	100%	25 000	757 139
Herenco 2 AB	100%	100%	25 000	25
Emballator 1 AB	100%	100%	25 000	25
Herenco 3 AB	100%	100%	25 000	25
				757 214

	Org.nr	Säte
Herenco Group AB	559324-0038	Jönköping
Herenco 2 AB	559386-0454	Jönköping
Emballator 1 AB	559323-5814	Jönköping
Herenco 3 AB	559460-6922	Jönköping

Not 47 Fordringar hos koncernföretag
Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Anteciperad utdelning	0	78 000
Koncernbidrag	0	13 000
Övriga fordringar	57	11 722
	57	**102 722**
Utgående redovisat värde	**57**	**102 722**

Not 48 Disposition av vinst eller förlust
Moderbolaget

	2024-12-31
Förslag till vinstdisposition	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:	
balanserad vinst	2 779 120
årets vinst	34 737
	2 813 857
disponeras så att	
i ny räkning överföres	2 813 857
	2 813 857

Not 49 Antal aktier och kvotvärde
Moderbolaget

Namn	Antal aktier	Kvot-värde
Antal A-Aktier	1 000	100
	1 000	

Not 50 Obeskattade reserver
Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Ackumulerade överavskrivningar	46	46
Periodiseringsfond 2019	21 000	21 000
	21 046	**21 046**
Uppskjuten skatt avseende obeskattade reserver	4 335	4 335

20250528113213

Not 51 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut
Koncernen

Inga väsentliga händelser har skett varken i moderbolaget eller koncernen efter räkenskapsårets slut.

Jönköping, den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Lovisa Hamrin
Ordförande

Torbjörn Egerhag

Mikael Johnsson Albrektsson

Carl-Mikael Lindholm

Kersti Strandqvist

Jan Svensson

Magnus Welander

Anders Davidsson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Frida Wengbrand
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Eric Valfridsson
Auktoriserad revisor

Deltagare

HERENCO AB Sverige

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB Sverige

Signerat med Svenskt BankID — *2025-05-15 08:44:29 UTC*

Undertecknare — Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Eric Simon Valfridsson
Personnummer returnerat från Svenskt BankID: 198703162456

Eric Valfridsson
eric.valfridsson@pwc.com

Leveranskanal: E-post
IP-adress: 34.99.63.35

Signerat med Svenskt BankID — *2025-05-15 08:44:34 UTC*

Undertecknare — Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: FRIDA WENGBRAND
Personnummer returnerat från Svenskt BankID: 198007015640

Frida Wengbrand
frida.wengbrand@pwc.com

Leveranskanal: E-post
IP-adress: 62.119.65.134

HERENCO AB Sverige

Signerat med Svenskt BankID — *2025-05-14 07:26:33 UTC*

Undertecknare — Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: LOVISA HAMRIN
Personnummer returnerat från Svenskt BankID: 197302052548

Lovisa Hamrin
lovisa.hamrin@herenco.com

Leveranskanal: E-post
IP-adress: 84.198.243.73

Signerat med Svenskt BankID — *2025-05-14 07:39:55 UTC*

Undertecknare — Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: TORBJÖRN EGERHAG
Personnummer returnerat från Svenskt BankID: 196706212518

Torbjörn Egerhag
torbjorn.egerhag@kdfeddersen.com

Leveranskanal: E-post
IP-adress: 84.198.243.73

Signerat med Svenskt BankID — *2025-05-14 06:37:07 UTC*

Undertecknare — Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Per Mikael Johnsson Albrektsson
Personnummer returnerat från Svenskt BankID: 198004184639

Mikael Johnsson Albretktsson
mikael.j.albrektsson@latour.se

Leveranskanal: E-post
IP-adress: 83.187.185.3

20250528111214

Signerat med Svenskt BankID

2025-05-14 06:19:38 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: CARL-MIKAEL LINDHOLM
Personnummer returnerat från Svenskt BankID: 197112159053

Carl-Mikael Lindholm
carl-mikael.lindholm@herenco.com

Leveranskanal: E-post
IP-adress: 84.198.243.73

Signerat med Svenskt BankID

2025-05-14 06:18:12 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: KERSTI STRANDQVIST
Personnummer returnerat från Svenskt BankID: 196305044643

Kersti Strandqvist
k.strandqvist@gmail.com

Leveranskanal: E-post
IP-adress: 84.198.243.73

Signerat med Svenskt BankID

2025-05-14 06:02:49 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Jan Olof Svensson
Personnummer returnerat från Svenskt BankID: 195601294654

Jan Svensson
jan.svensson@latour.se

Leveranskanal: E-post
IP-adress: 84.198.243.73

Signerat med Svenskt BankID

2025-05-14 06:20:29 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Jan Magnus Welander
Personnummer returnerat från Svenskt BankID: 196603263911

Magnus Welander
magnusw.lemore@outlook.com

Leveranskanal: E-post
IP-adress: 84.198.243.73

Signerat med Svenskt BankID

2025-05-14 06:19:31 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Anders Daniel Davidsson
Personnummer returnerat från Svenskt BankID: 197011295594

Anders Davidsson
anders.davidsson@herenco.com

Leveranskanal: E-post
IP-adress: 84.198.243.73

20250528112215

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Herenco AB, org.nr 556090-2206

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Herenco AB för år 2024 med undantag för den lagstadgade hållbarhetsrapporten på sidorna 6-11.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte den lagstadgade hållbarhetsrapporten på sidorna 6-11. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen, hållbarhetsrapporten, och återfinns på sidorna 6-11. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Herenco AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

20250528111216

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för den lagstadgade hållbarhetsrapporten för år 2024 på sidorna 6–11 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

Jönköping den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Frida Wengbrand
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Eric Valfridsson
Auktoriserad revisor

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID — *2025-05-15 08:44:18 UTC*

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: FRIDA WENGBRAND

Frida Wengbrand
Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID — *2025-05-15 08:44:11 UTC*

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Eric Simon Valfridsson

Eric Valfridsson
Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post