20230414S124

Årsredovisning

för

Nybergs Svets Aktiebolag

556142-6643

Räkenskapsåret

2022

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Nybergs Svets Aktiebolag intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma 2023-03-27. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Göteborg 2023-03-27

Patrik Lindström

2022-06-15 12:25

Årsredovisning

för

Nybergs Svets Aktiebolag

556142-6643

Räkenskapsåret

2022

Fotokopians överensstämmelse
med originalet intygas:

Hans Wennberg

20230414151126

Styrelsen och verkställande direktören för Nybergs Svets Aktiebolag avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2022.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Företaget ingår sedan 2009-12-31 i Sernekekoncernen och ägs sedan 2019-12-13 till 100 % av Serneke Invest AB.

Nybergs Svets AB bedriver sin verksamhet från sin fabriksanläggning i Alingsås.

Företagets verksamhet består av tillverkning och montering av stålkonstruktioner och byggnadssmide såsom stålstommar, räcken, handledare och ståltrappor i olika utföranden och material. I entreprenader med stommar kan även takplåt och betongelement ingå. Man har även tillverkning av några egna produkter.

Fastigheterna Bulten 5 och 7 i Alingsås, i vars lokaler företagets verksamhet bedrivs, ligger som två helägda dotterbolag till Nybergs Svets AB.

Den huvudsakliga geografiska marknaden är mellersta och södra Sverige med tyngdpunkt i Mälardalen och Västsverige. Kunderna utgörs till största delen av olika byggföretag och fastighetsägare.

Företaget har sitt säte i Alingsås.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

De inledande fyra månaderna drogs med förlust, framför allt på grund av ett projekt som drabbades av stora problem och förhöjda kostnader. Ett resurskrävande projekt pågick under större delen av året och påverkade resultatet negativt för 2022. Under Q1 sålde vi in många nya större projekt som tog fart under och efter semestern. Volymen ökade markant och tillverkning samt montage gick på högtryck under Q3 och Q4, vilket resulterade i högre omsättning och ett förbättrat resultat. Bolaget nådde den högsta omsättningen någonsin i företagets historia.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Huvudfokus för 2023 kommer att vara lönsamhet och arbete mot segmentet mellanstora (ca 2 miljoner) till stora projekt (ca 60 miljoner) när det gäller stombyggnationer. Vi fortsätter att utveckla erbjudandet gällande trappor och räcken. Målet är att behålla den starka positionen i Västsverige med omnejd samt fortsätta stärka ställningen i övriga regioner. Vi jobbar med att bredda vår portfölj för att även kunna erbjuda montage av trästommar. Ett annat viktigt mål är att fortsätta bredda kundbasen, vilket redan började visa sig under Q4 2022, där antalet offertförfrågningar ökade från nya kunder.

20230414153127

Bolaget har en varierande storlek av projekt i orderstocken vilket skapar förutsättningar för att kunna ta in projekt på både kort och lång sikt. Bolagets strävan är att uteslutande producera projekt med professionella beställare.

Vi ser stora utmaningar för 2023, med lågkonjunktur, hög inflation och höjda räntor. Bostadsbyggandet har drabbats hårt inom byggbranschen, medan samhällsbyggnation fortfarande efterfrågas oförändrat. Det finns viss risk att bolaget kommer påverkas av högre konkurrens när bostadsbyggare går över mer på samhällsbyggnation.

Prisbilden utav insatsmaterial har gått ner under Q3-Q4 2022, men det finns en stor osäkerhet om hur priserna påverkas av efterfrågan och fortsatt höga elpriser.

Tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken

Företaget bedriver anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Anmälningsplikten föreligger dels på grund av antalet maskinbearbetningsplatser och dels på att det finns en målerianläggning.

Ägarförhållanden

Företaget är ett helägt dotterbolag till Serneke Invest AB.

Flerårsöversikt (Tkr)	**2022**	**2021**	**2020**	**2019**	**2018**
Nettoomsättning	180 235	140 185	89 178	99 802	142 093
Resultat efter finansiella poster	3 200	6 333	-576	979	2 918
Balansomslutning	48 750	51 431	29 291	31 664	37 185
Soliditet (%)	28	27	45	43	34

Förändringar i eget kapital

	Aktie-kapital	**Reserv-fond**	**Balanserat resultat**	**Årets resultat**	**Totalt**
Belopp vid årets ingång	100 000	20 000	13 123 870	395 858	**13 639 728**
Disposition enligt beslut av årsstämman:					
Balanseras i ny räkning			395 858	-395 858	**0**
Aktierelaterad ersättning			102 085		**102 085**
Årets resultat				28 366	**28 366**
Belopp vid årets utgång	**100 000**	**20 000**	**13 621 813**	**28 366**	**13 770 179**

20230414151128

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	13 621 813
årets vinst	28 366
	13 650 179

disponeras så att

till aktieägare utdelas (12 000 kronor per aktie)	12 000 000
i ny räkning överföres	1 650 179
	13 650 179

Styrelsen föreslås bemyndigas att besluta om tidpunkt då utdelningen skall betalas.

Styrelsen anser att förslaget är förenligt med försiktighetsregeln i 17 kap. 3 § aktiebolagslagen enligt följande redogörelse: Styrelsens uppfattning är att vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav verksamhetens art, omfattning och risk ställer på storleken på det egna kapitalet, bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

20230414151129

Resultaträkning

	Not	2022-01-01 -2022-12-31	2021-01-01 -2021-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2	180 234 799	140 185 123
Övriga rörelseintäkter	3	509 608	976 091
		180 744 407	**141 161 214**
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter	4	-139 425 850	-98 350 895
Övriga externa kostnader	4, 5	-5 546 983	-5 078 208
Personalkostnader	6	-30 796 853	-30 442 819
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-1 078 355	-1 034 140
Övriga rörelsekostnader		0	-33 066
		-176 848 041	**-134 939 128**
Rörelseresultat	7	**3 896 366**	**6 222 086**
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	120 337	215 970
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-816 559	-105 504
		-696 222	**110 466**
Resultat efter finansiella poster		**3 200 144**	**6 332 552**
Bokslutsdispositioner	10	-3 150 000	-5 804 306
Resultat före skatt		**50 144**	**528 246**
Skatt på årets resultat	11	-21 778	-132 388
Årets resultat		**28 366**	**395 858**

20230414151330

Balansräkning

	Not	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	12	0	11 351
		0	**11 351**
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	13	44 812	0
Maskiner och andra tekniska anläggningar	14	1 784 713	1 932 759
Inventarier, verktyg och installationer	15	3 194 706	2 218 505
		5 024 231	**4 151 264**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	16, 17	4 200 000	4 200 000
		4 200 000	**4 200 000**
Summa anläggningstillgångar		**9 224 231**	**8 362 615**
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Råvaror och förnödenheter		1 059 582	645 844
		1 059 582	**645 844**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		8 618 704	14 466 380
Fordringar hos koncernföretag		7 393 835	12 910 412
Aktuella skattefordringar		120 338	94 841
Övriga kortfristiga fordringar		2 048 916	3 877 343
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	18	19 997 534	10 344 426
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	286 478	566 278
		38 465 805	**42 259 680**
Kassa och bank		234	162 904
Summa omsättningstillgångar		**39 525 621**	**43 068 428**
SUMMA TILLGÅNGAR		**48 749 852**	**51 431 043**

20230414151331

Balansräkning

	Not	2022-12-31	2021-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	20, 21		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		100 000	100 000
Reservfond		20 000	20 000
		120 000	**120 000**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		13 621 813	13 123 870
Årets resultat		28 366	395 858
		13 650 179	**13 519 728**
Summa eget kapital		**13 770 179**	**13 639 728**
Avsättningar			
Övriga avsättningar	22	149 269	149 797
Summa avsättningar		**149 269**	**149 797**
Långfristiga skulder	23		
Övriga skulder till kreditinstitut		1 526 110	940 881
Summa långfristiga skulder		**1 526 110**	**940 881**
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		1 141 616	764 023
Förskott från kunder		380	18 250
Leverantörsskulder		11 028 691	16 623 694
Skulder till koncernföretag		9 395 771	12 085 281
Övriga kortfristiga skulder		472 751	465 782
Fakturerad men ej upparbetad intäkt	24	6 389 493	1 231 240
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	4 875 592	5 512 367
Summa kortfristiga skulder		**33 304 294**	**36 700 637**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**48 749 852**	**51 431 043**

20230414151332

Kassaflödesanalys

	Not	2022-01-01 -2022-12-31	2021-01-01 -2021-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		3 896 366	6 222 086
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	26	917 827	335 185
Erhållen ränta		120 337	215 970
Erlagd ränta		-816 559	-105 504
Betald skatt		-47 275	-196 048
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**4 070 696**	**6 471 689**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av varulager		-413 738	122 982
Förändring av kundfordringar		5 847 676	-11 242 503
Förändring av kortfristiga fordringar		-1 926 219	-11 613 337
Förändring av leverantörsskulder		-5 595 003	12 729 593
Förändring av kortfristiga skulder		-1 328 933	3 762 759
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**654 479**	**231 183**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-1 939 971	-695 639
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		160 000	986 309
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-1 779 971**	**290 670**
Finansieringsverksamheten			
Förändring skulder till kreditinstitut		962 822	-362 831
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**962 822**	**-362 831**
Årets kassaflöde		**-162 670**	**159 022**
Likvida medel vid årets början		162 904	3 882
Likvida medel vid årets slut	27	**234**	**162 904**

20230414153133

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar
Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Intäktsredovisning
Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen.

Pågående tjänsteuppdrag
Inkomster från uppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbetet utförs och material levereras eller förbrukas innebärande att vinsten från uppdragen avräknas successivt.

Om det inte är sannolikt att betalning kommer att erhållas för belopp som redan har redovisats som intäkt redovisas det belopp som sannolikt inte kommer att erhållas som en kostnad.

I balansräkningen jämförs redovisade intäkter med de belopp som fakturerats beställaren under samma period. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld, vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran vilken redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

Inkomster från uppdrag till fast pris redovisas som intäkt enligt uppdragens respektive färdigställandegrad, så kallad successiv vinstavräkning. Färdigställandegraden fastställs huvudsakligen genom att jämföra nedlagda uppdragsutgifter med totala uppdragsutgifter.

När utfallet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas uppdragsinkomsten och hänförliga uppdragsutgifter i resultaträkningen med utgångspunkt från färdigställandegraden av aktiviteterna på balansdagen.

Om det ekonomiska utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas en intäkt endast med ett belopp som motsvarar de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. Om det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten från ett uppdrag redovisas den befarade förlusten som en kostnad omgående i resultaträkningen.

20230414153134

I balansräkningen jämförs redovisade intäkter med de belopp som fakturerats beställaren under samma period. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld, vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran vilken redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningstider tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar	
Koncessioner, patent, licenser, varumärken	5 år
Materiella anläggningstillgångar	
Markanläggningar	20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10 år
Inventarier, verktyg och installationer	5-10 år
Fordon	3-5 år

Komponentindelning

Materiella anläggningstillgångar har delats upp på komponenter när komponenterna är betydande och när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Utgifter för löpande reparationer och underhåll redovisas som kostnader.

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

20230414151335

Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld
En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar
Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas individuellt.

Leasingavtal
Då de ekonomiska risker och fördelar som är förknippade med de leasade tillgångarna har övergått till leasetagaren klassificeras avtalet som finansiell leasing. Vid det första redovisningstillfället redovisas en tillgång och skuld i balansräkningen. Vid efterföljande redovisningstillfällen fördelas minimileasingavgifterna på ränta och amortering av skulden enligt effektivräntemetoden. Ränta ska fördelas över leasingperioden genom att belasta varje räkenskapsår med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive räkenskapsår redovisade skulden. Variabla avgifter ska redovisas som kostnad det räkenskapsår utgifterna uppkommer.

Leasingavtal där de ekonomiska fördelar och risker som är hänförliga till leasingobjektet i allt väsentligt kvarstår hos leasegivaren, klassificeras som operationell leasing. Betalningar, inklusive en första förhöjd hyra, enligt dessa avtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Varulager
Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats.

Inkomstskatter
Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt
Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt
Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadgats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

20230414135136

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Avsättningar

Som avsättning har redovisats förpliktelser gentemot tredje man som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen antingen är säkra eller sannolika till sin förekomst men oviss till belopp eller till den tidpunkt då de ska infrias.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

I företaget finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter.

Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

Offentliga bidrag

Bidrag från staten redovisas till verkligt värde när det är rimligt och säkert att bidraget kommer att erhållas och företaget kommer uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget.

Koncernförhållanden

Företaget är moderföretag men med hänvisning till undantagsreglerna i årsredovisningslagen 7 kap 2§ upprättas ingen egen koncernredovisning. Det överordnade moderföretaget SERNEKE Group AB (publ), organisationsnummer 556669-4153 med säte i Göteborg upprättar koncernredovisning.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Nyckeltalsdefinitioner

Soliditet (%)
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

20230414151317

Uppskattningar och bedömningar

Följande antaganden om framtiden och andra väsentliga källor till osäkerhet i uppskattningar på balansdagen skulle kunna innebära en betydande risk för en väsentlig justering av redovisade värden för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår:

Successiv vinstavräkning

Det redovisade resultatet i pågående entreprenadprojekt tas fram genom successiv vinstavräkning baserat på projektets färdigställandegrad. Ett grundläggande villkor för att kunna bedöma den successiva vinstavräkningen är att projektintäkter och projektkostnader kan fastställas på ett tillförlitligt sätt. Bedömningen av projektintäkter och projektkostnader baseras på ett antal uppskattningar och bedömningar som är beroende av projektledningens erfarenheter och kunskaper om projektstyrning. Risk kan finnas att det slutliga resultatet för ett projekt kan komma att avvika från det successivt upparbetade resultatet. Risken hanteras genom ett systematiskt offertarbete med för-och efterkalkyl och en löpande uppföljning och värdering av nedlagd tid och kostnader.

Tvister

Inom ramen för bolagets ordinarie affärsverksamhet är bolaget från tid till annan involverade i olika kontraktstolkningar. I dessa fall görs en bedömning av åtaganden och ansvar samt sannolikheten för utfallet. Bedömningen görs utifrån den information och kunskap som föreligger i dagsläget. Bedömningen är i något fall svår och slutligt utfall kan bli annat än bedömt vilket kan innebära viss påverkan på redovisning och uppföljning.

Garantier

Avsättningar för framtida kostnader på grund av garantiåtaganden redovisas till det uppskattade belopp som krävs för att reglera åtagandet på balansdagen. Uppskattningen baseras på kalkyler samt erfarenheter från tidigare transaktioner.

Not 2 Nettoomsättningens fördelning

	2022	2021
Nettoomsättningen per rörelsegren		
Försäljning/entreprenaduppdrag	180 234 799	140 185 123
	180 234 799	**140 185 123**

Not 3 Övriga rörelseintäkter

	2022	2021
Försäkringsersättningar	166 708	100 200
Vinst vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	160 000	579 191
Statliga bidrag	0	20 900
Övriga intäkter	182 900	275 800
	509 608	**976 091**

20230414151138

Not 4 Operationella leasingavtal

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 5 398 125 kronor (5 027 685 kronor).

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2022	**2021**
Inom ett år	1 404 600	1 402 800
Senare än ett år men inom fem år	5 618 400	5 611 200
	7 023 000	**7 014 000**

Den operationella leasingen består främst av hyrda lokaler och arbetsmaskiner där avtalen sträcker sig fram t o m 2026.

Not 5 Arvode till revisorer

Ersättning till revisorerna för 2022 och 2021 har belastat moderbolaget.

Not 6 Anställda och personalkostnader

	2022	**2021**
Medelantalet anställda		
Kvinnor	4	2
Män	47	49
	51	**51**
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	973 064	990 461
Övriga anställda	20 335 013	20 563 788
	21 308 077	**21 554 249**
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	239 607	250 038
Pensionskostnader för övriga anställda	1 700 405	1 864 436
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	7 112 560	7 209 331
	9 052 572	**9 323 805**
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	**30 360 649**	**30 878 054**
Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelsen	0 %	0 %
Andel män i styrelsen	100 %	100 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	0 %	0 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	100 %	100 %

20230414151139

Not 7 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

	2022	2021
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	1 %	2 %
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen	38 %	45 %

Not 8 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2022	2021
Ränteintäkter från koncernföretag	29 008	0
Övriga ränteintäkter	560	594
Kursdifferenser	90 769	215 376
	120 337	**215 970**

Not 9 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2022	2021
Räntekostnader till koncernföretag	-14 003	-36 081
Övriga räntekostnader	-53 042	-69 423
Kursdifferenser	-749 514	0
	-816 559	**-105 504**

Not 10 Bokslutsdispositioner

	2022	2021
Lämnade koncernbidrag	-3 150 000	-5 804 306
	-3 150 000	**-5 804 306**

Not 11 Aktuell och uppskjuten skatt

	2022	2021
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	-21 778	0
Förändring av uppskjuten skatt	0	-132 388
Totalt redovisad skatt	**-21 778**	**-132 388**

	2022		2021	
	Procent	**Belopp**	**Procent**	**Belopp**
Redovisat resultat före skatt		50 144		528 246
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-10 330	20,60	-108 818
Ej avdragsgilla kostnader		-16 242		-23 570
Ej skattepliktiga intäkter		114		0
Skattereduktion för investeringar i inventarier		4 680		0
Redovisad skatt		**-21 778**		**-132 388**

20230414153140

Not 12 Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	61 912	61 912
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**61 912**	**61 912**
Ingående avskrivningar	-50 561	-38 179
Årets avskrivningar	-11 351	-12 382
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-61 912**	**-50 561**
Utgående redovisat värde	**0**	**11 351**

Not 13 Byggnader och mark

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	0
Inköp	45 000	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**45 000**	**0**
Ingående avskrivningar	0	0
Årets avskrivningar	-188	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-188**	**0**
Utgående redovisat värde	**44 812**	**0**

Not 14 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	3 191 129	3 127 179
Inköp	140 000	120 000
Försäljningar/utrangeringar	0	-56 050
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**3 331 129**	**3 191 129**
Ingående avskrivningar	-1 258 370	-1 011 882
Försäljningar/utrangeringar	0	33 280
Årets avskrivningar	-288 046	-279 768
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-1 546 416**	**-1 258 370**
Utgående redovisat värde	**1 784 713**	**1 932 759**

20230414134141

Not 15 Inventarier, verktyg och installationer

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	5 565 397	5 598 542
Inköp	1 754 971	575 639
Försäljningar/utrangeringar	-352 994	-608 784
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**6 967 374**	**5 565 397**
Ingående avskrivningar	-3 346 892	-2 796 568
Försäljningar/utrangeringar	352 994	191 664
Årets avskrivningar	-778 770	-741 988
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-3 772 668**	**-3 346 892**
Utgående redovisat värde	**3 194 706**	**2 218 505**

Not 16 Andelar i koncernföretag

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	4 200 000	4 200 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**4 200 000**	**4 200 000**
Utgående redovisat värde	**4 200 000**	**4 200 000**

Not 17 Specifikation andelar i koncernföretag

Namn	Kapital-andel %	Rösträtts-andel %	Antal andelar	Bokfört värde 2022-12-31	Bokfört värde 2021-12-31
Alingsås Plåt-Mekano Aktiebolag	100	100	10 000	1 600 000	1 600 000
Nyberg Gruppens Fastighets Aktiebolag	100	100	1 000	2 600 000	2 600 000
				4 200 000	**4 200 000**

	Org.nr	Säte
Alingsås Plåt-Mekano Aktiebolag	556251-2730	Alingsås
Nyberg Gruppens Fastighets Aktiebolag	556335-3985	Alingsås

Not 18 Upparbetad men ej fakturerad intäkt

	2022-12-31	2021-12-31
Nedlagda kostnader	234 932 850	123 395 160
Fakturerade delbelopp	-214 935 316	-113 050 734
	19 997 534	**10 344 426**

20230414151142

Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2022-12-31	2021-12-31
Förutbetalda hyres- och leasingkostnader	63 045	371 313
Förutbetalda försäkringspremier	135 912	6 235
Övriga poster	87 521	188 730
	286 478	**566 278**

Not 20 Antal aktier och kvotvärde

Namn	Antal aktier	Kvot-värde
Antal A-Aktier	1 000	100
	1 000	

Not 21 Disposition av vinst eller förlust

	2022-12-31
Förslag till vinstdisposition	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:	
balanserad vinst	13 621 813
årets vinst	28 366
	13 650 179
disponeras så att	
till aktieägare utdelas (12 000 kronor per aktie)	12 000 000
i ny räkning överföres	1 650 179
	13 650 179

Not 22 Avsättningar

	2022-12-31	2021-12-31
Specifikation övriga avsättningar		
Garantiåtaganden	85 000	85 000
Övriga poster	64 269	64 797
	149 269	**149 797**

Not 23 Långfristiga skulder

Ingen del av de långfristiga skulderna förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen.

Not 24 Fakturerad men ej upparbetad intäkt

	2022-12-31	2021-12-31
Nedlagda kostnader	21 764 858	33 167 957
Fakturerade delbelopp	-28 154 351	-34 399 197
	-6 389 493	**-1 231 240**

20230413153143

Not 25 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2022-12-31	2021-12-31
Upplupna löner	257 596	426 363
Upplupna semesterlöner	2 410 805	2 668 660
Upplupna sociala avgifter	1 372 692	1 475 860
Övriga poster	834 499	941 484
	4 875 592	**5 512 367**

Not 26 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2022-12-31	2021-12-31
Avskrivningar	1 078 355	1 034 140
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	-160 000	-579 191
Förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	0	32 771
Avsättningar	-528	-152 535
	917 827	**335 185**

Not 27 Likvida medel

	2022-12-31	2021-12-31
Likvida medel		
Kassamedel	234	234
Banktillgodohavanden	0	162 670
	234	**162 904**

Not 28 Eventualförpliktelser

	2022-12-31	2021-12-31
Borgensförbindelser till förmån för koncernföretag	73 684 350	75 781 700
	73 684 350	**75 781 700**

Företaget har gått i borgen för Serneke Group ABs kreditram på 400 mkr. Ramen är per 2022-12-31 utnyttjad enligt ovan. Borgensåtagandet är solidariskt betalningansvar med 20 systerbolag.

20230414151448

Not 29 Uppgifter om moderföretag

Företaget är ett dotterbolag till Serneke Invest AB (559161-0273), vilket i sin tur ägs till 100 % av SERNEKE Group AB (publ) (556669-4153) som har sitt säte i Göteborg. SERNEKE Group AB (publ) upprättar koncernredovisning.

Göteborg 2023-03-27

Ola Serneke
Ordförande

Michael Berglin

Patrik Lindström

Patrik Wallin
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats 2023-03-27

PricewaterhouseCoopers AB

Konstantin Belogorcev
Auktoriserad revisor

20230414151345

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Nybergs Svets Aktiebolag, org.nr 556142-6643

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Nybergs Svets Aktiebolag för år 2022.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Nybergs Svets Aktiebolags finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Nybergs Svets Aktiebolag.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Nybergs Svets Aktiebolag enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Nybergs Svets Aktiebolag för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Nybergs Svets Aktiebolag enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Göteborg den 27 mars 2023

PricewaterhouseCoopers AB

Konstantin Belogorcev
Auktoriserad revisor

Fotokopians överensstämmelse
med originalet intygas:

Hans Wennberg
070 083 82 47

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Nybergs Svets Aktiebolag, org.nr 556142-6643

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Nybergs Svets Aktiebolag för år 2022.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Nybergs Svets Aktiebolags finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Nybergs Svets Aktiebolag.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Nybergs Svets Aktiebolag enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Nybergs Svets Aktiebolag för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Fotokopians överensstämmelse
med originalet intygas:

Hans Wennberg
070 083 62 47

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Nybergs Svets Aktiebolag enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Göteborg den 27 mars 2023

PricewaterhouseCoopers AB

Konstantin Belogorcev
Auktoriserad revisor

List of Signatures

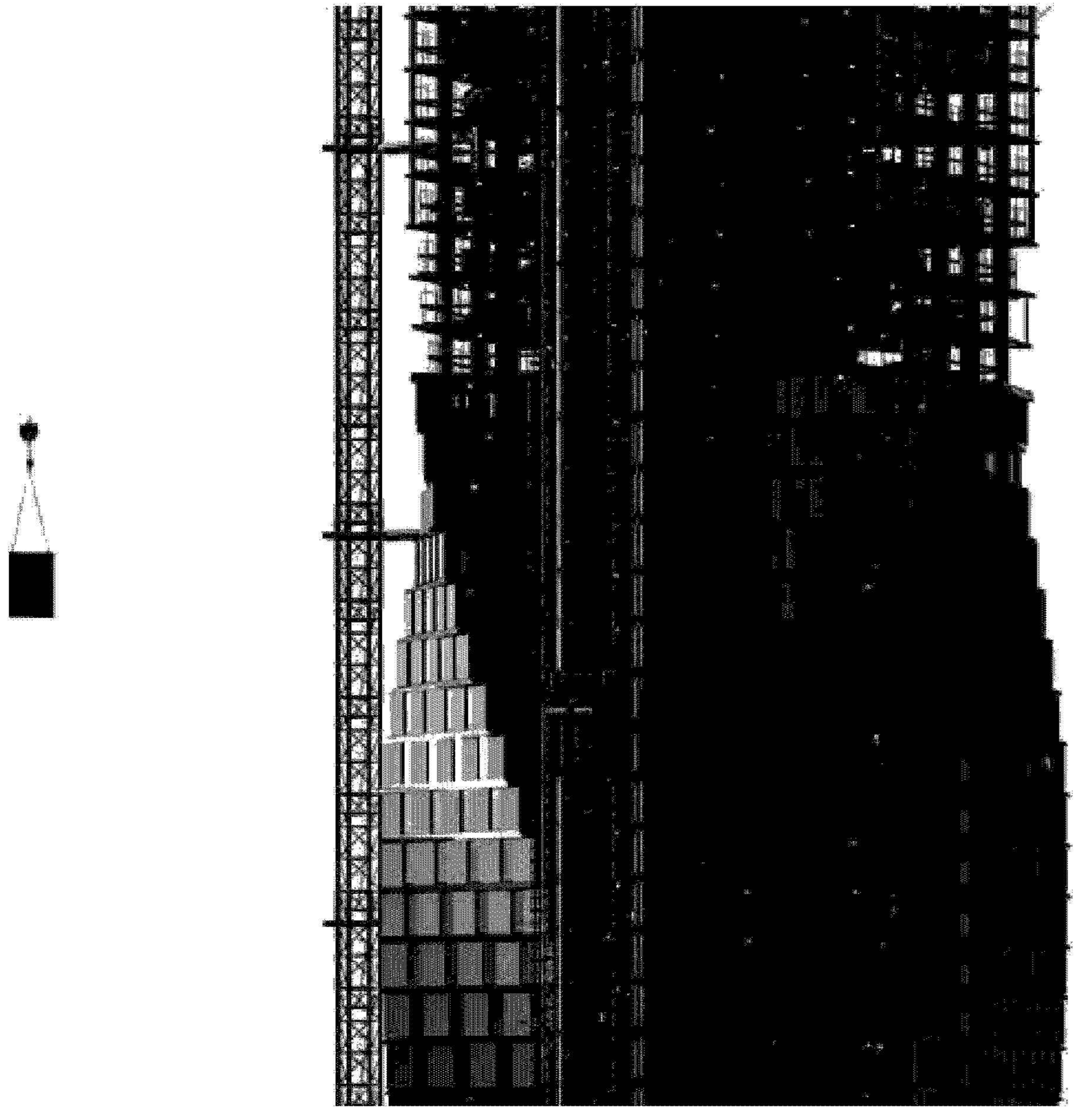
Serneke_ÅR2022_sign_version.pdf

Name	Method	Signed at
Jan Christer Johansson	BANKID	2023-04-04 13:40 GMT+02
Olov Ludwig Mattsson	BANKID	2023-04-04 12:38 GMT+02
Veronica Rörsgård	BANKID	2023-04-04 12:34 GMT+02
MARI BROMAN	BANKID	2023-04-04 12:19 GMT+02
MICHAEL BERGLIN	BANKID	2023-04-04 12:05 GMT+02
PER ÅKERMAN	BANKID	2023-04-04 15:52 GMT+02
FREDRIK ALVARSSON	BANKID	2023-04-04 14:44 GMT+02
LARS KVARNSUND	BANKID	2023-04-04 14:05 GMT+02

This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 2F83145C337A40C98742895AE36BEC82

SERNEKE®



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
2F63145D337A40C9674289SAE36BEC82



INNEHÅLL

Översikt

Om Serneke ... 3
Året i korthet ... 4
VD har ordet ... 5
Fokus på stabilitet och lönsamhet ... 7
Omvärld och trender ... 8
En tydlig strategi ... 10
Affärsmodell ... 11
Mål ... 12

Utvecklingen 2022

Koncernen ... 13
Serneke Sverige ... 14
Serneke Invest ... 18
Serneke International ... 23

Hållbarhetsredovisning

Om hållbarhetsredovisningen ... 26
Sernekes hållbarhetsramverk ... 27
Socialt ansvar ... 28
Miljömässigt ansvar ... 31
Ansvarsfullt företagande ... 34
Hållbarhetsnoter ... 36
EU:s taxonomi ... 45
GRI-index ... 48
Revisorns yttrande ... 50

Ekonomisk redovisning

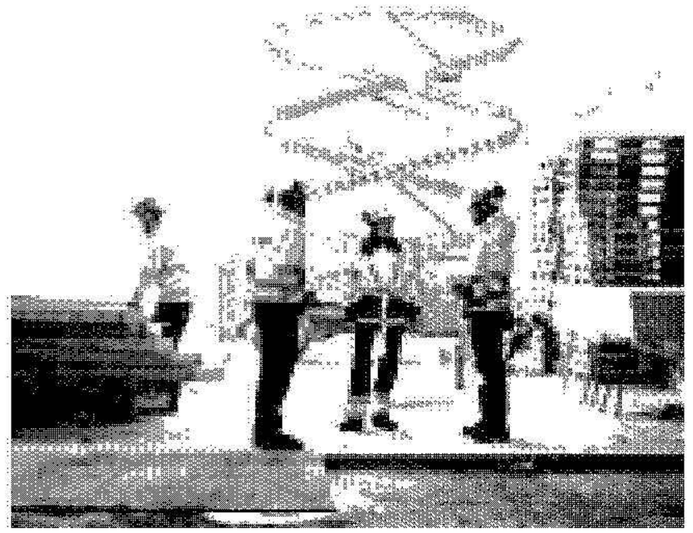
Aktien ... 51
Förvaltningsberättelse ... 53
Risker och riskhantering ... 56
Bolagsstyrningsrapport ... 60
Styrelse ... 69
Ledning ... 71
Flerårsöversikt ... 73
Finansiella definitioner ... 75
Finansiella rapporter ... 78
Noter ... 91
Revisionsberättelse ... 122
Årsstämma ... 126

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
2F6345C337A9C9874288AE36BEC82

VI BYGGER SUNDARE RELATIONER FÖR ATT BYGGA EN SUNDARE VÄRLD

Serneke är en av Sveriges största byggkoncerner med ett heltäckande erbjudande inom entreprenad och projektutveckling. Genom att bygga sundare relationer med alla som är inblandade i våra projekt, bidrar vi till att bygga en sundare värld.

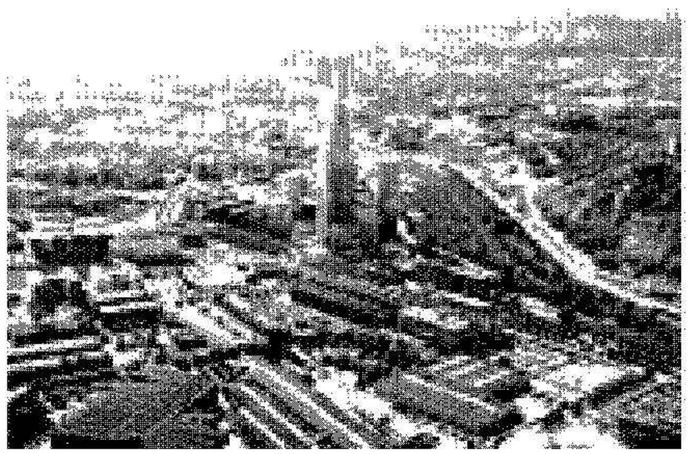
Fokus på entreprenadverksamhet och projektutveckling



ENTREPRENADVERKSAMHET (SERNEKE SVERIGE)

Serneke Sverige bedriver entreprenad inom bygg, anläggning- och infrastrukturrelaterad verksamhet. Affärsområdet utför entreprenader åt såväl externa kunder som åt affärsområde Invest.

Läs mer på sid. 14.



PROJEKTUTVECKLING (SERNEKE INVEST)

Serneke Invest bedriver utveckling av projekt- och exploateringsfastigheter. Utöver att generera avkastning vid försäljning av projekt syftar verksamheten även till att skapa uppdrag för Serneke Sveriges entreprenadverksamhet.

Läs mer på sid. 18.



HÅLLBAR SAMHÄLLSUTVECKLING

Samhällsengagemanget genomsyrar allt vi gör när vi bidrar till att utveckla städer, orter och samhället i stort. I kraft av vår storlek har vi både möjlighet och ett ansvar att bidra till en hållbar utveckling. Genom vår verksamhet har vi en viktig roll i samhällets klimatomställning och resa mot cirkulära resursflöden. För att både möjliggöra omställningen och skapa en effektiv organisation framkant strävar vi efter att skapa en utvecklande och inkluderande arbetsplats där mångfalden i samhället är representerad på samtliga nivåer i organisationen samt att fortsätta ta digitalisering av verksamheten till en ny nivå.

Läs mer om hur vi bidrar till hållbar utveckling på sid. 25-50.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
2F531453737A4C9674885AE38EC82

ÅRET I KORTHET

Påtaglig avmattning i marknaden
Utvecklingen i omvärlden, med inflation, stigande räntor, ökad geopolitisk oro och cementkris kom under året att påverka stora delar av entreprenad-, projekt- och fastighetsmarknaderna. Till konsekvenserna hörde en inbromsning i bostadsbyggandet, färre transaktioner och kraftigt stigande material- och bränslepriser.

Fokus på lönsamhet och stabilitet
Under året fortsatte arbetet i enlighet med den affärsplan som antogs under 2020 och som syftar till att säkerställa stärkt lönsamhet och ökad stabilitet. Stort fokus under året låg på kostnadskontroll, styrning och selektering när det gäller såväl uppdrag för entreprenadverksamheten som investeringar i egenutvecklade projekt.

I slutet av året beslutades om ett större kostnadsbesparingsprogram som utöver personalneddragningar även inneburit avveckling av ett antal verksamheter inom entreprenadrörelsen. Sammantaget väntas åtgärderna medföra minskade kostnader om cirka 120 Mkr på årsbasis.

Fortsatt utveckling av Karlastaden
I Karlastaden tog under året byggandet av Karlatornet och kvarteret Capella flera stora steg framåt. Samtidigt fördjupades samarbetet med Balder genom försäljningen av kvarteret Auriga till det gemensamt ägda bolaget Karlastaden Group AB.

Nytt hållbarhetsramverk lanserat
Under 2022 genomfördes en genomlysning av arbetet inom hållbarhet. Utöver att identifiera de områden med störst påverkan på planeten, samhället och individen, analyserades även de hållbarhetsområden som riskerar medföra störst finansiell påverkan på verksamheten. Arbetet har resulterat i ett nytt hållbarhetsramverk, bestående av nio fokusområden.

Omvandling av aktier
Under året omvandlades samtliga aktier av serie A till aktier av serie B. Det totala antalet aktier (28 753 232 aktier) är oförändrat, men det totala antalet röster har därmed minskat från 7 267 323 till 2 875 323.



> Det känns väldigt tillfredsställande att fortsätta bidra till utvecklingen av Kalmarsundsverket och den viktiga satsningen på en hållbar hantering av en av våra viktigaste resurser, vattnet. I ett växande Sverige kommer Kalmarsundsverket kunna stå modell för liknande välbehövliga satsningar.
>
> Mikael Hultqvist
> VD för Serneke Sverige

NYCKELTAL

Mkr	2022	2021
Intäkter	9 205	8 735
Rörelseresultat	–109	235
Rörelsemarginal, %	–1,2	2,7
Resultat per aktie, kr efter utspädning	–8,24	12,48
Eget kapital per aktie, kr efter utspädning	79,56	87,85
Soliditet, %	31,7	35,7
Nettolåneskuld/fordran	–625	–873
Nettoskuldsättningsgrad, %	–27,8	–35,4
Orderingång	7 093	6 345
Orderstock	10 582	12 101

FINANSIELL UTVECKLING 2022

Rörelseresultatet uppgick till –109 Mkr (235). Förändringen mot föregående år beror framför allt på lägre vinster från försäljningar inom affärsområdet Invest. Oro i omvärlden med följd av avvaktande aptit i marknaden, prisutvecklingen på material, samt en konkurs hos en underleverantör har påverkat rörelseresultatet negativt.

Ökande andel samhällsfastigheter i orderboken

Orderingången under 2022 uppgick till 7 093 Mkr (6 345). Andelen offentliga kunder och samhällsfastigheter fortsatte under året att öka. Av de tio största kontrakt 2022 stod samhällsfastigheter för cirka 70 procent. Den externa orderstocken vid utgången av året uppgick till 10 582 Mkr (12 101), motsvarande en minskning om 13 procent jämfört med föregående år. Minskningen berodde huvudsakligen på stora volymer under produktion samt ökad selektivitet i anbudsförfarande.

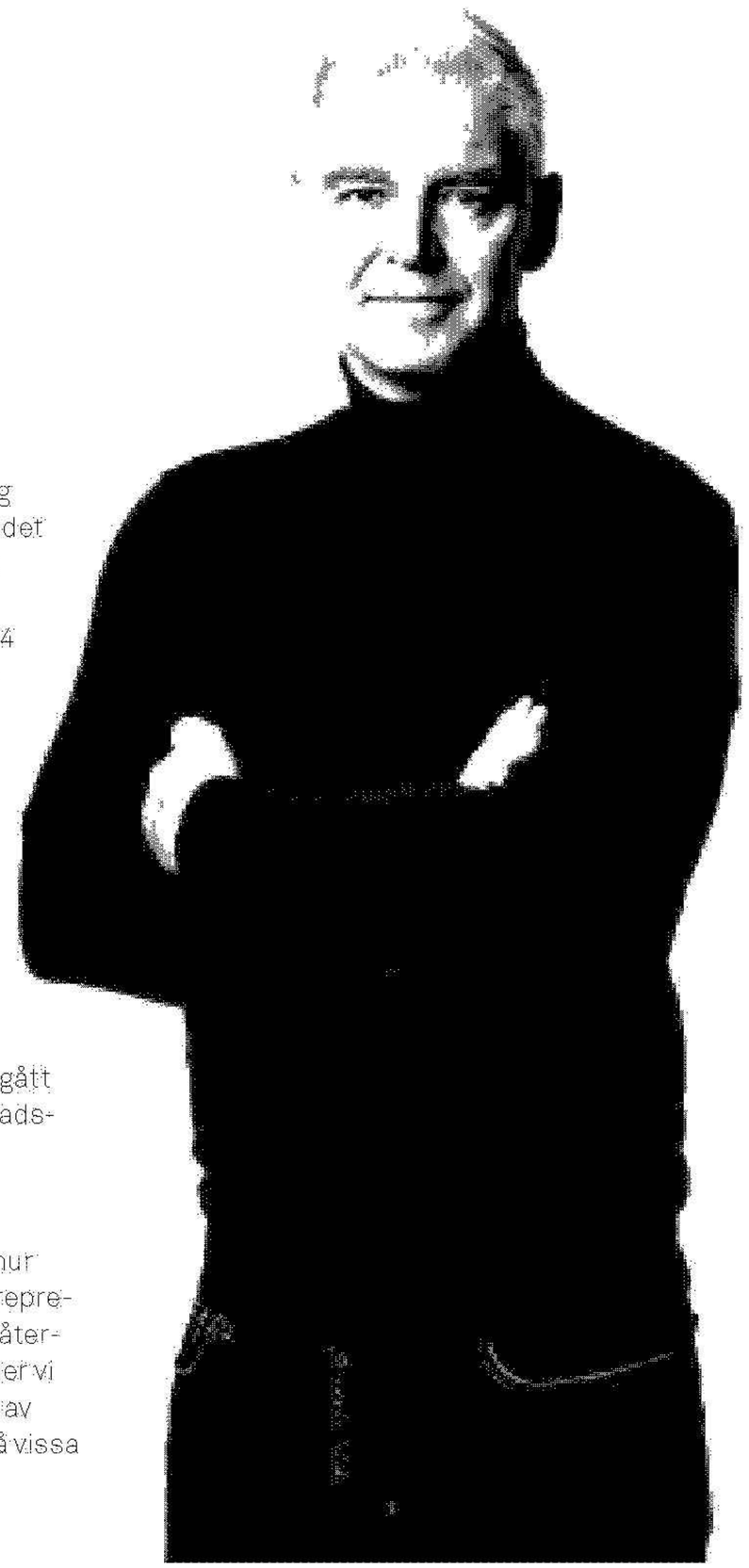
Den enskilt största ordern under året utgjordes av ett entreprenadavtal avseende byggnation av ett nytt reningsverk åt Kalmar Vatten. Ordersumman uppgår till cirka 1,4 miljarder kronor och projektet ska stå klart under 2026. Det nya Kalmarsundsverket ska bli ett kretsloppsverk som genom modern teknik kommer att motsvara framtidens krav på ett hållbart reningsverk. Utöver att rena avloppsvatten kommer Kalmarsundverket att kunna återvinna vatten som kan användas för bevattning och inom industrin, producera jordförbättringsmedel samt producera gas som kan ge el och värme.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
2F63145C337A4C0867423B5AE35EC82

VD har ordet

”HÖG FÖRÄNDRINGSTAKT I UTMANANDE TIDER”

Ända sedan starten 2002 har Serneke haft ett tydligt och uttalat fokus på tillväxt. Ambitionen har hela tiden varit att utmana de största aktörerna och därigenom förändra spelplanen på entreprenadmarknaden. Till stora delar har målet uppnåtts. Serneke har idag en stark position på marknaden, med förmåga och kapacitet att på allvar konkurrera om de största uppdragen. Samtidigt har tillväxten skett på bekostnad av lönsamhet, vilket skapar utmaningar i nuvarande marknadsläge.



Utvecklingen på marknaden återspeglas tydligt i vårt resultat för 2022. Rörelseresultatet uppgick till -109 Mkr (235). Förändringen mot föregående år förklaras framför allt av lägre vinster från försäljningar relaterade till projektutvecklingsverksamheten inom Serneke Invest, kraftigt ökade priser på byggmaterial och genomförda strukturförändringar. Därutöver påverkas resultatet även av ökade reserveringar för tvister kopplade till äldre projekt tagna i bolagets tillväxtfas. I takt med att dessa projekt nu levereras kommer dess påverkan successivt minska – och kvaliteten i orderboken därmed öka.

Omsättningen uppgick till 9 205 Mkr (8 735). Ökningen beror till stor del på hög produktionstakt i Karlatornet samt att våra regioner Mitt och Syd bidragit med ökade produktionsvolymer. Orderstocken i slutet av året uppgick till cirka 10 miljarder, att jämföra med cirka 12 miljarder i slutet av 2021. Minskningen beror dels på stora volymer i produktion, men också på ökad grad av selektivitet i vilka projekt vi går in i.

Orderingången under året uppgick till 7 093 Mkr (6 345). Av de tio största kontrakten under 2022 utgjorde samhällsfastigheter cirka 70 procent. Värt att poängtera är att denna typ av projekt ofta görs i samverkansform, med långa ledtider. För närvarande har vi ett tiotal sådana projekt i en första fas som ännu inte orderförts men med ett samlat värde på cirka 2 miljarder kronor vid full konvertering. Tillsammans med framtida volymer inom Karlastaden bidrar det till stabilitet och trygghet.

Stort fokus på stabilitet och lönsamhet

För att möta utvecklingen i omvärlden har vi under året intensifierat det arbete som inleddes 2020 och som hittills omfattat en översyn av hela verksamheten och ett tydligt skifte i fokus - från tillväxt till lönsamhet. Till åtgärderna hör bland annat etableringen av en ny organisation, hårdare selektering när det gäller vilka projekt vi går in i, tydligare processer och rutiner kring projektstyrning samt beslut om kostnadsbesparingar. Stor kraft har givetvis även lagts på att säkerställa finansieringen och byggandet av Karlatornet.

Trots stora pandemirelaterade utmaningar har arbetet varit framgångsrikt och resulterat i påtagliga förbättringar inom flera områden. Från tredje kvartalet 2020 till andra kvartalet 2022 har vi sett en kontinuerlig och stegvis stärkning av rörelsemarginalen, om än från låga nivåer. Utvecklingen visar att vi är på rätt väg, men vi har ännu inte nått tillräckligt långt för att fullt ut kunna absorbera de samlade effekterna av kraftigt stigande byggvarukostnader, en generellt dämpad efterfrågan på entreprenaduppdrag och en påtaglig inbromsning i transaktionsmarknaden.

Karlatornet enligt tidplan och budget

Utvecklingen av stadsdelen Karlastaden tog under året flera viktiga steg framåt. Byggandet av Karlatornet följer tidplan och budget. De sista våningarna är i full produktion och beräknas nå slutlig höjd på 246 meter och 74 våningar under sommaren 2023. Slutförandet av vårt enskilt största och mest betydelsefulla projekt har högsta prioritet. Målet är att under tredje kvartalet 2023 kunna starta inflyttningen i Göteborgs nya landmärke.

Vad gäller Karlastaden i övrigt fördjupades under året samarbetet med Balder ytterligare genom försäljningen av kvarteret Auriga till det gemensamt ägda bolaget Karlastaden Group AB. Sammantaget innebär detta att vi nu har sålt eller ingått partnerskap till sju av de åtta kvarteren i stadsdelen.

En tydlig plan framåt

Osäkerheten i omvärlden är stor och exakt hur länge och i vilken omfattning bygg- och entreprenadmarknaden i Sverige kommer påverkas återstår att se. I det kortare perspektivet kommer vi sannolikt möta fortsatta utmaningar i form av bland annat hög inflation och höga priser på vissa insatsvaror.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
2F631455C337A40C967A2695AE365EC82

FORTS. VD HAR ORDET

I en föränderlig omvärld gäller det att agera snabbt och anpassa sig. Det är vad vi nu gör. Fokus ligger på renodling och selektering. Vi ska göra mer av det vi är bra på och där vi över tid är konkurrenskraftiga. När det gäller basen i vår verksamhet, entreprenaduppdrag, ska vi fortsätta arbetet med att utveckla vårt erbjudande, effektivisera produktionen och implementera system och rutiner som möjliggör än bättre kontroll och uppföljning. Vi ska också fortsätta utveckla vår organisation och våra arbetssätt i syfte att öka snabbrörligheten i såväl beslutsfattande som genomförande. Här ska vi bli än bättre på att dra nytta av de möjligheter som kommer med digitalisering och mer datadrivna arbetssätt. Särskilt fokus ligger på initiativ som syftar till att skapa bättre förutsättningar för planering och genomförande av projekt. Genom ett aktivt arbete med teknikutveckling, digitalisering och automation är vår ambition att möjliggöra såväl sänkta byggkostnader som högre kvalitet i den färdiga produkten. Till särskilt prioriterade initiativ hör utveckling av system för samarbete, styrning och uppföljning av verksamheten.

För vår projektutvecklingsverksamhet ligger fokus på färdigställande av Karlatornet och den fortsatta utvecklingen av stadsdelen Karlastaden. Färdigutvecklade projekt ska avyttras. Vi har inga långsiktiga ägarambitioner. Detsamma gäller andra verksamheter utanför kärnverksamheten.

En fokuserad hållbarhetsagenda

Till andra viktiga områden framöver hör fortsatta satsningar inom hållbarhet. Det utgör en central del både i den fortsatta utvecklingen av vårt erbjudande och i arbetet med att säkerställa lönsamhet och stabilitet.

Arbetet inom hållbarhet är brett och spänner över många områden. Under 2022 genomfördes en genomlysning av arbetet – vad vi gör och vad vi borde göra. Utöver att identifiera de områden med störst påverkan på planeten, samhället och individen, analyserades även de hållbarhetsområden som riskerar medföra störst finansiell påverkan på verksamheten framöver. Arbetet har resulterat i ett nytt hållbarhetsramverk som täcker de tre områdena Socialt ansvar, Miljömässigt ansvar och Ansvarsfullt företagande. Syftet är att säkerställa en hållbar förflyttning, stärka konkurrenskraften och möjliggöra största möjliga värdeskapande – för kunder, medarbetare, ägare och samhället i stort.

Genom våra projekt vill vi ta ansvar och bidra till en positiv samhällsutveckling, trygga bostäder och miljöer och platser som främjar aktivitet, möten, hälsa och integration. Här kan vi i kraft av vår storlek göra en faktisk skillnad. Samtidigt står bygg- och entreprenadbranschen för en stor del av de totala växthusgasutsläpp i Sverige. Här behöver vi samverka och tänka nytt – både beställare och entreprenörer. Med avstamp i vårt ramverk tar vi nu ett strukturerat grepp för hur vi ska arbeta framöver. Arbetet omfattar såväl förebyggande arbete kring att minska utsläppen och annan negativ påverkan – till anpassningar och förändringar i vårt erbjudande. Ser vi specifikt till utsläppen är målet att vi i vår verksamhet ska halvera våra utsläpp av växthusgaser fram till 2030 och nå netto noll-utsläpp senast 2045.

Ambitionerna inom hållbarhetsområdet omfattar även transparens i rapportering och uppföljning. Här kommer kraven under kommande år öka ytterligare, inte minst till följd av det nya EU-direktiv som väntas börja gälla från och med 2024. I och med års- och hållbarhetsredovisningen för 2022 tar vi ett steg i denna riktning genom att börja rapportera i enlighet med Global Reporting Initiatives standard (GRI).

Mod att fortsätta utvecklas

Det är nu 20 år sedan Serneke grundades. Under de första 18 åren, fram till 2020, låg fokus på tillväxt. Ambitionen var att nå en volym som gjorde det möjligt att utmana de största aktörerna och därigenom förändra spelplanen på entreprenadmarknaden. Till stora delar har målet uppnåtts. Serneke har idag förmåga att konkurrera om de största entreprenaduppdragen. Parallellt har vi etablerat en egen projektutvecklingsverksamhet, där Karlastaden utgör det enskilt största projektet. Ambitionen och kapaciteten att etablera en ny stadsdel i centrala Göteborg har satt oss på kartan – men också från tid till annan medfört finansiella utmaningar och även tagit fokus från andra verksamheter inom koncernen. När vi nu blickar framåt ska vi dra nytta av de styrkor som fört oss hit – men också ta lärdom av dragna slutsatser.

Vi går in i 2023 med en tydlig idé om hur vi vill fortsätta utveckla oss, både i enskilda delar och som helhet. Inget av detta låter sig dock göras utan hela organisationens delaktighet, engagemang, vilja och mod att fortsätta utvecklas. Jag vill därför avsluta med att uttrycka min uppskattning för den energi och framåtanda som präglat, och präglar, arbetet inom hela organisationen. I tider av utmaningar och omfattande förändring är det precis vad som krävs.

Göteborg i mars 2023

Michael Berglin, VD och koncernchef

> I en föränderlig omvärld gäller det att agera snabbt och anpassa sig. Det är vad vi nu gör. Fokus ligger på renodling och selektering. Vi ska göra mer av det vi är bra på och där vi över tid är konkurrenskraftiga.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
2F83145C37A40C9674285AE38EC82

FOKUS PÅ STABILITET OCH LÖNSAMHET

Ända sedan starten 2002 har Serneke haft ett tydligt och uttalat fokus på tillväxt. Ambitionen har hela tiden varit att utmana de största aktörerna och därigenom förändra spelplanen på entreprenadmarknaden. Till stora delar har målet uppnåtts. Serneke har idag en stark position på marknaden, med förmåga och kapacitet att på allvar konkurrera om de största uppdragen. Samtidigt har tillväxten skett på bekostnad av lönsamhet, vilket skapar utmaningar i nuvarande marknadsläge.

> Genom ett aktivt arbete med teknikutveckling, digitalisering och automation är vår ambition att möjliggöra såväl sänkta byggkostnader som högre kvalitet i den färdiga produkten.
>
> Michael Berglin
> VD och koncernchef

Sedan 2021 arbetar Serneke utifrån en ny affärsplan, vilken sätter stort fokus på lönsamhet och stabilitet i alla delar, ett starkt varumärke och en framgångsrik kultur. Centrala delar har inledningsvis varit att stärka såväl organisationen som ledarskapet, prioritera rätt typ av projekt, förbättra styrning och projektuppföljning, minska antalet chefsnivåer och i högre utsträckning integrera hållbarhetsaspekter i affärsstrategin. Stort fokus har även legat på att säkerställa finansiering och genomförande av Karlastaden och Karlatornet, Sernekes enskilt största projekt.

Arbetet har varit framgångsrikt och resulterat i påtagliga förbättringar, om än inte tillräckligt kraftiga för att absorbera effekterna av kraftigt stigande byggvarukostnader, en generellt dämpad efterfrågan på entreprenaduppdrag och en påtaglig inbromsning i transaktionsmarknaden.

Disciplin, renodling och ett tydligt fokus

Mot bakgrund av det utmanande omvärlds- och marknadsläget intensifierades arbetet ytterligare under 2022. Till de viktigare delarna hör aktiviteter för att förbättra lönsamheten i entreprenadverksamheten. Detta arbete kommer fortsätta under kommande år. Vad gäller projektutvecklingsverksamheten ligger fokus på färdigställande av stadsdelen Karlastaden, där även Karlatornet ingår. Verksamheter och tillgångar som inte bedöms utgöra kärnverksamhet ska avyttras.

FÖRÄNDRINGSRESAN FORTSÄTTER

2021 2022 2023 2024 2025

Fas 1: **Säkerställa stabilitet**

- ☑ Finansiering av Karlatornet
- ☑ Översyn av organisation och förbättrat ledarskap (ny ledningsgrupp och reducering av antalet chefsled)
- ☑ Förbättringar inom styrning och projektkontroll
- ☑ Hållbarhet fullt ut integrerat i affärsstrategin

Fas 2: **Renodling, fokus och fortsatt utveckling**

- ☐ Ytterligare effektiviseringar i verksamheten – disciplinerat fokus och avyttring av tillgångar och verksamheter utanför kärnverksamheten
- ☐ Utfasning av äldre projekt och enheter med bristande lönsamhet
- ☐ Implementering av en gemensam produktionsplattform för alla projekt – uppkopplad, transparent och förutsägbar
- ☐ Fortsatt utveckling av erbjudandet för att möta förändrade behov och dynamik



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
2F831453337A4C0967A385AE38EC82

EN UTMANANDE OMVÄRLD

Kraftigt stigande energipriser, räntehöjningar och rekordhög inflation medförde under 2022 stora utmaningar på bygg- och entreprenadmarknaden. Materialkostnaderna ökade under året med cirka 14 procent. Mot slutet av året märktes även en påtaglig avmattning i efterfrågan på bygg- och entreprenadtjänster, samtidigt som det försämrade makroekonomiska läget och stigande räntor bidrog till en påtaglig inbromsning i transaktionsmarknaden.

Stigande bygg- och materialkostnader

SCB:s byggkostnadsindex för flerbostadshus steg mellan 2020 och 2022 med cirka 25 procent. Bara under 2022 steg byggkostnaderna med drygt 15 procent, den högsta ökningstakten de senaste 50 åren. Utvecklingen började som en konsekvens av pandemin och den bristsituation på råvaror och annat material som då uppstod. Utvecklingen har sedan accelererat ytterligare till följd av kraftig inflation. Entreprenörernas kostnader utgör drygt 80 procent av byggkostnadsindex. Under slutet av året noterades dock fallande materialkostnader för viktiga insatsvaror som trä, järn och stål något. Denna utveckling har sedan fortsatt i början av 2023.

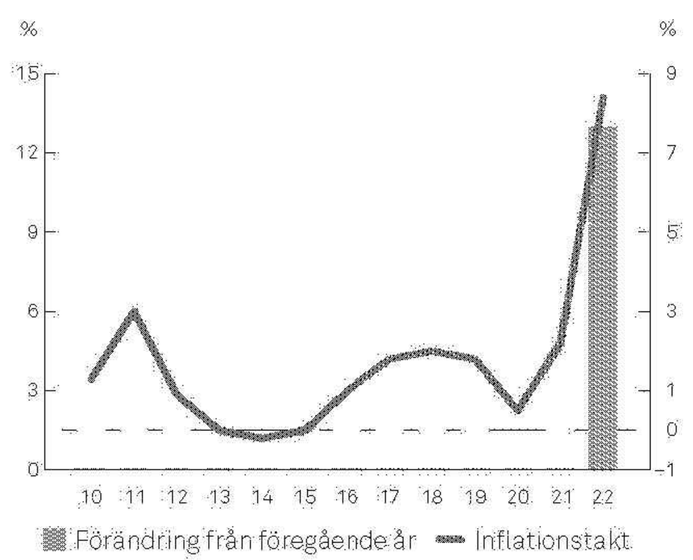
Minskat byggande och lägre investeringstakt

Bostadsbyggandet bromsade mot slutet av 2022 in kraftigt och väntas enligt Boverket fortsätta avta under 2023. Sammantaget beräknas startbesked ges för cirka 33 000 bostäder under året, att jämföra med 60 000 under 2022 och 71 000 under 2021. Även lokal- och anläggningssektorerna bedöms enligt branschföreningen Byggföretagen minska, om än inte riktigt i samma omfattning. Stigande räntor, sjunkande disponibelinkomster och bostadspriser samt ett avvecklat investeringsstöd väntas höra till de främsta drivkrafterna. Sammantaget bedömer Byggföretagen att byggnadsinvesteringarna under 2023 kommer minska med 10 procent.

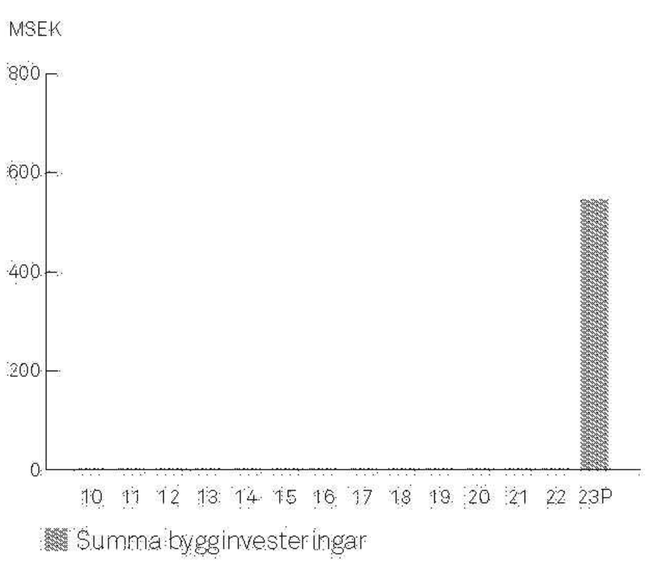
Inbromsning i transaktionsmarknaden

2021 var ett rekordår sett till transaktionsvolymer och även 2022 inledde starkt. Under tredje kvartalet bidrog sedan sämre makroekonomiska utsikter, stigande räntor och ökade finansieringssvårigheter till en historiskt kraftig inbromsning. Sammantaget under året uppgick transaktionsvolymen i Sverige under året till motsvarande 200 miljarder kronor, en minskning med 30 procent jämfört med 2021. Lokaler och kontor var det enskilt största segmentet med 27 procent av den totala volymen (18). Bostäder minskade under året kraftigt, till en andel om 23 procent (43). Logistik var relativt oförändrat om 19 procent (16).

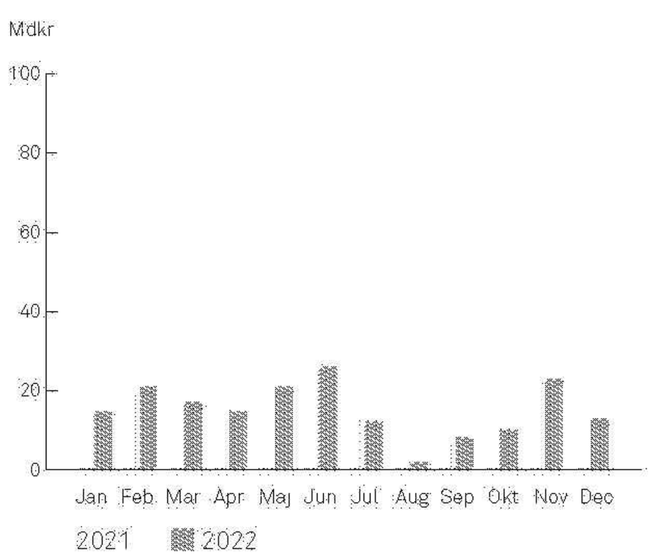
BYGGKOSTNADSUTVECKLINGEN 2010–2022

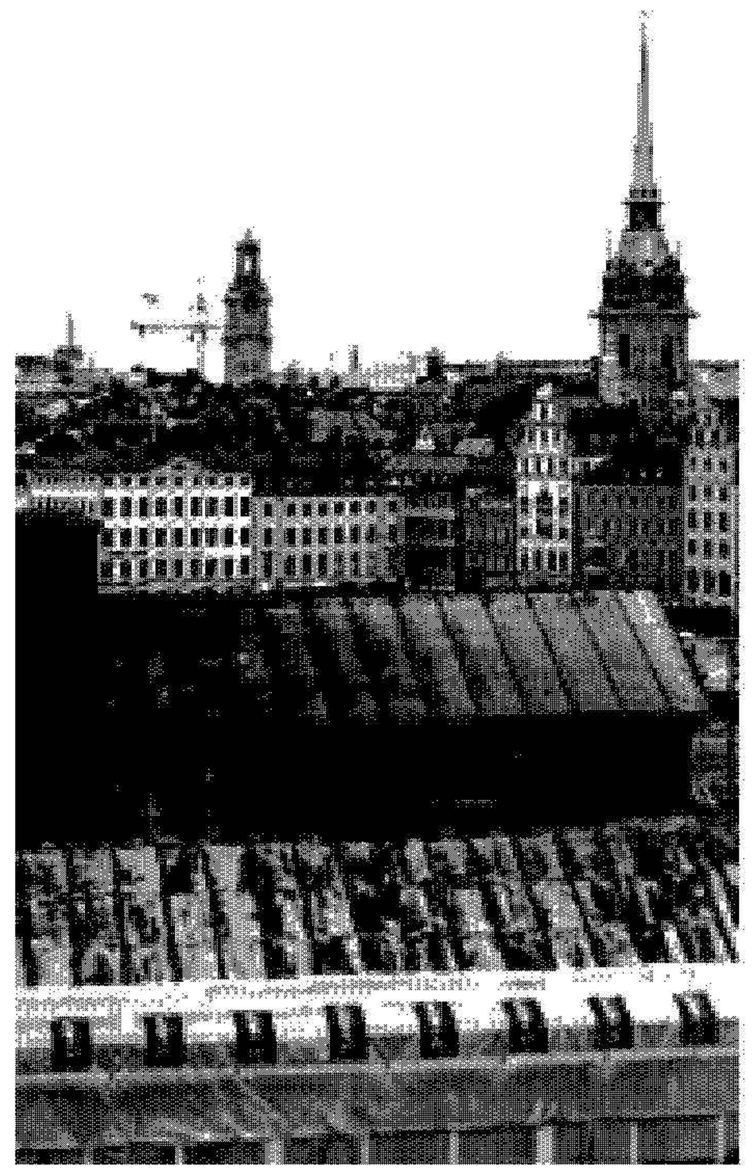


BYGGINVESTERINGAR 2010–2023



TRANSAKTIONSVOLYMER 2021–2022





This file is sealed with a digital signature
the seal is guarantee for the authenticity
of the document.
Document ID:
2F631450377A40C967A2695AE365EC82

FLERA UNDERLIGGANDE TRENDER SOM PÅVERKAR BYGG- OCH ENTREPRENADMARKNADEN

Sernekes verksamhet påverkas av flera större trender i marknad och omvärld. Utöver en ökad osäkerhet till följd av inflation, stigande räntor och ett generellt ökat kostnadstryck, påverkas marknaden av förändringar i efterfrågan, nya regelverk, digitalisering samt en ökad efterfrågan på totalentreprenader och samverkansavtal.

STORA UTMANINGAR KOPPLAT TILL KLIMAT, MILJÖ OCH RESURSBRIST

Förändringar i efterfrågan till följd av nya önskemål från beställare och kunder

Klimatförändringarna hör till samtidens allra största utmaningar. Förändrade krav och önskemål från kunder och slutkunder väntas medföra en fortsatt ökad efterfrågan på både hållbara byggnader och hållbart utförande av projekten.

Förändringar i tillgång till råvaror, resurser och komponenter

Resursbristen är en utmaning för samhället i stort och för byggbranschen, som svarar för 30 procent av den globala resursförbrukningen. Behovet av att minska klimatpåverkan gör det nödvändigt att utveckla nya och mer effektiva lösningar, minska energianvändningen och utsläppen, öka innovationsförmågan och graden av cirkuläritet.

Nya regelverk

Som en konsekvens av klimatförändringarna väntas även skärpningar i regelverken, både avseende byggnation och rapportering av klimatpåverkan. Till nya regelverk med bäring på entreprenadbranschen hör bland annat EUs taxonomi och lagen om klimatdeklarationer för nybyggnader.

BEFOLKNINGSÖKNING OCH INFLYTTNING TILL STÄDERNA

Ökad efterfrågan på bostäder, skolor och andra samhällsfastigheter

Pandemin har haft en negativ påverkan på vissa delar av entreprenadmarknaden, framför allt projekt relaterade till handel och kontor. Därutöver märks även en något ökad trögrörlighet i beslut kring nya projekt. Den växande befolkningen i Sverige har dock en fortsatt positiv effekt på byggandet, genom ökad efterfrågan på bostäder, samhällsfastigheter, kommersiella fastigheter samt infrastrukturinvesteringar. Sammantaget uppskattar Boverket att i genomsnitt 63 400 nya bostäder per år behöver byggas under perioden 2022 till 2030 för att svara mot den förväntade framtida befolkningsökningen och samtidigt hantera det latenta behov av bostäder som byggts upp de senaste femton åren då bostadsbyggandet inte motsvarat befolkningsökningen.

HÅRDARE KRAV OCH FÖRÄNDRINGAR I RELATIONEN TILL BESTÄLLARE

Striktare upphandlingskrav och ökad transparens

Upphandlingskraven har under senare år blivit allt striktare. Från att tidigare huvudsakligen ha fokuserat på pris, ställs idag ofta krav avseende bland annat minimiomsättning och särskilda miljö- och kvalitetscertifieringar. Därutöver ställs ofta även krav på de enskilda projektmedlemmarnas färdigheter.

Ökad efterfrågan på totalentreprenader och samverkansavtal

Under senare år har det blivit vanligare med totalentreprenader och samverkansavtal. Vid en totalentreprenad tar byggaren ett helhetsansvar och utför allt från projektering till val och inköp av material och uppförande. Samverkan och partnering är en strukturerad arbetsform som innebär att byggherre och entreprenör arbetar nära varandra, mot gemensamma mål och med stor förståelse för varandras behov, utmaningar och affär.

DIGITALISERING OCH TEKNISK UTVECKLING

Nya tekniska möjligheter

Snabb teknisk utveckling och digitalisering medför förändringar inom i princip alla steg i värdekedjan inom entreprenadbranschen: från koncept och produktutveckling via inköp till logistik och varuförsörjning

NYA KRAV BLAND ARBETSTAGARE

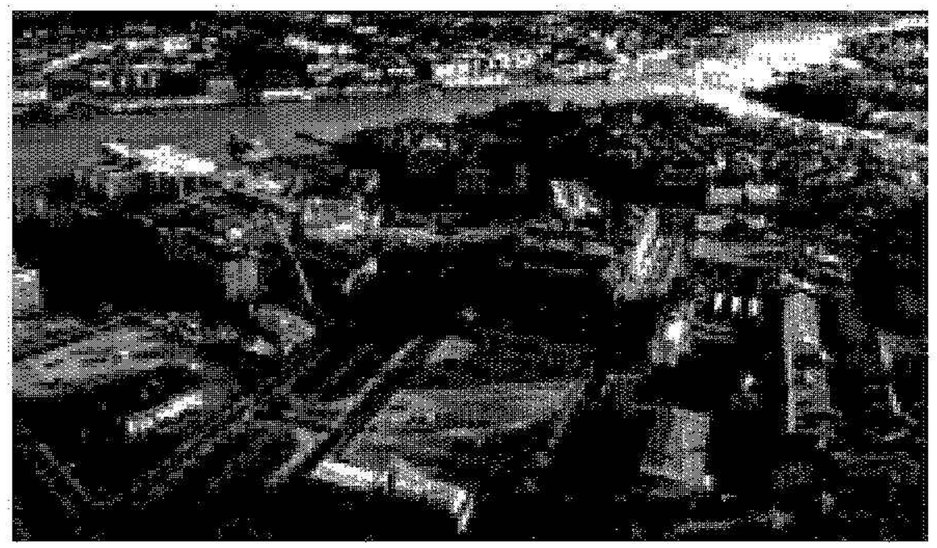
Arbetsgivarvarumärket allt viktigare

Konkurrensen om duktiga, erfarna och engagerade medarbetare är hög. Sernekes förmåga att identifiera, utveckla, attrahera och behålla rätt medarbetare, med rätt kompetens och inställning, är helt avgörande för koncernens fortsatta framgång. Medarbetarnas kompetens och prestationer är avgörande för att nå satta mål och fortsätta utvecklas som företag.

This file is sealed with a digital signature
the seal is guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
2F631450837A40C967A695AE36BEC82

EN TYDLIG STRATEGI

Lönsamhet i alla delar

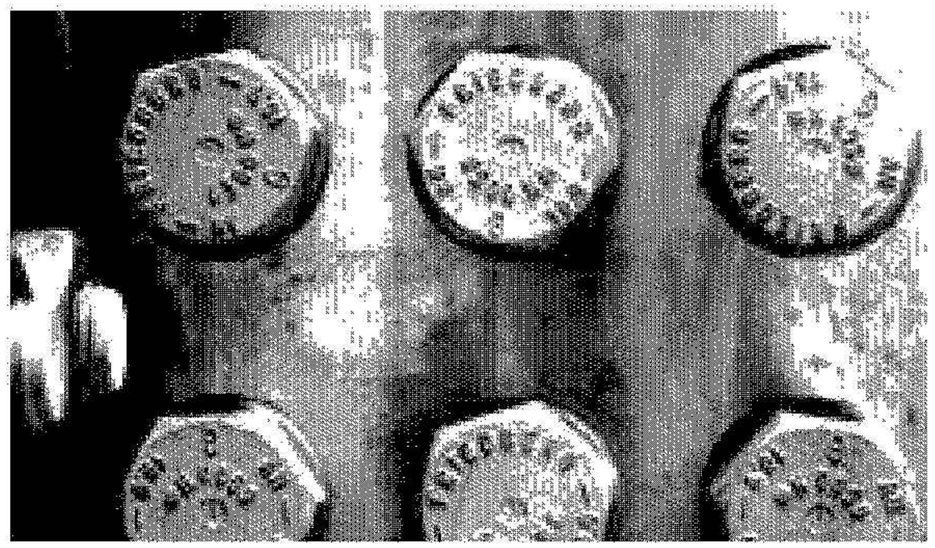


- **Förbättra lönsamheten i entreprenadverksamheten**
  Säkerställa rätt förutsättningar i alla projekt – från urval och anbud till genomförande och färdigställande. Stort fokus på att stärka närvaron på befintliga orter och prioritera framgångsrika resultatenheter.

- **Avyttra tillgångar i projektportföljen**
  Avyttra verksamheter utanför kärnverksamheten, fokusera på transaktionsmöjlighete i ett tidigare skede och använda kapital där det skapar mest värde.

- **Öka samverkan och förverkliga synergier**
  Realisera fördelarna med den nya organisationen, nyttja resurser flexibelt inom koncernen och öka den interna samverkan.

Stabilitet i allt vi gör



- **Säkerställa förutsättningar för kvalitet och förutsägbarhet i allt vi gör**
  Ökad kontroll, skärpt riskhantering och effektivare utnyttjande av resurser. Våra arbetssätt ska kännetecknas av hög kvalitet, hållbarhet och professionalism.

- **Skapa ett gemensamt och transparent arbetssätt**
  Implementering av en gemensam digital produktionsplattform för alla projekt, med syftet att möjliggöra ökad transparens och förutsägbarhet.

- **Vidta åtgärder för att minska klimatpåverkan**
  Tydligare interna riktlinjer, beslutsfattande baserat på verifierade och dokumenterade erfarenheter samt ökad samverkan med andra aktörer i värdekedjan.

- **Bygga nära och långsiktiga relationer och kontinuerligt förbättra vårt erbjudande**
  Säkerställa transparens, öppenhet och förtroende - i syfte att skapa värden för alla inblandade: kunder samhälle, medarbetare och den egna verksamheten.

En framgångsrik kultur



- **Attrahera och utveckla branschens bästa medarbetare**
  Skapa en utvecklande, hållbar och diversifierad arbetsplats med ett engagerat och inkluderande ledarskap.

- **Fortsätta utveckla en kultur som uppmuntrar engagemang och inkludering**
  Fortsatt utveckling av Sernekes ledarskapsmodell och ett aktivt arbete med att skapa en inkluderande arbetsplats.

- **Skapa trygga och hälsosamma arbetsplatser**
  Översyn och förbättring av nuvarande riskhanteringsprocess, ökad samverkan med andra aktörer och ett fortsatt omfattande hälsofrämjande arbete.

- **Beakta samhällsansvaret när vi utvecklar vårt erbjudande**
  Bidra till en positiv samhällsutveckling, ett mer hållbart byggande, trygga bostäder och miljöer och platser som främjar aktivitet, möten, hälsa och integration.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
2F83145D37A40C9674269SAE35BE C82

EN AFFÄRSMODELL BASERAD PÅ SAMVERKAN

Sernekes affärsmodell bygger på intern samverkan, tillvaratagande av operativa och finansiella synergier samt en väl avvägd balans mellan risk och möjlighet till avkastning.

Kärnan i verksamheten utgörs av entreprenaduppdrag inom bygg. Entreprenadverksamheten är kapitaleffektiv, genererar goda kassaflöden och kännetecknas av en begränsad finansiell risk.

Det rörelsekapital som genereras inom entreprenadverksamheten möjliggör finansiering av investeringar i egna, väl riskavvägda, utvecklings- och fastighetsprojekt. Utöver egen avkastning skapar dessa investeringar i sin tur även uppdrag för entreprenadverksamheten.

Genom samverkan och samarbete kan hela processen, från markanvisning till färdigställd entreprenad, kontrolleras – tids- och kostnadseffektivt samt med rätt kvalitet.

PROJEKTUTVECKLING (SERNEKE INVEST)

Utvecklar koncernens tillgångar

Begränsad egen organisation

Binder kapital med tydliga avkastningskrav

Avkastning vid avyttring av projekt

Mål: Avkastning på investerat kapital (ROI) > 10%

Kassaflöden/ investeringsmöjligheter ←

Interna kontrakt /orderingång →

ENTREPRENADVERKSAMHET (SERNEKE SVERIGE)

Leverantör och utförare av projekt

Bred kompetens inom entreprenad och utveckling

Koncernens kompetenscenter

Mål: EBIT-marginal > 4%

Mål:
EBIT-marginal > 6%
Avkastning på eget kapital >15%
Soliditet >30%



Karlastaden och Kanatornet i Göteborg är ett bra exempel på samverkan inom koncernen. Projektet har utvecklats inom Serneke Invest och byggs nu av Serneke Sverige.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
2F53145C37A4C9674885AE36BEC82

FINANSIELLA MÅL

MÅL

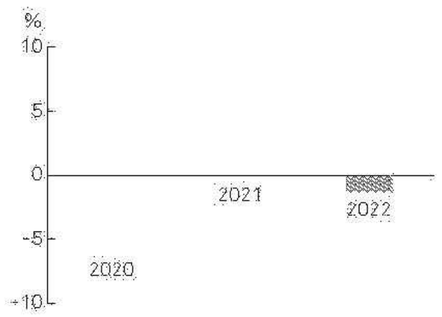
>6%
rörelsemarginal

UTFALL 2022

–1,2%

Kommentar:
Årets resultat blev negativt framför allt på grund av uteblivna transaktioner under andra halvåret, ökade priser på insatsvaror samt genomförda strukturförändringar.

UTVECKLING 2020–2022



MÅL

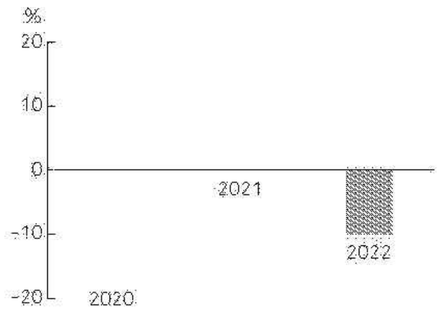
>15%
avkastning på eget kapital

UTFALL 2022

–9,9%

Kommentar:
Årets negativa resultat medför att målet ej uppfylls.

UTVECKLING 2020–2022



MÅL

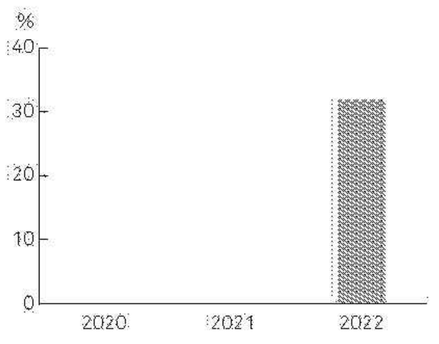
>30%
soliditet

UTFALL 2022

31,7%

Kommentar:
Serneke har en fortsatt stabil soliditet som överträffar den långsiktiga målbilden.

UTVECKLING 2020–2022



KLIMATMÅL

MÅL

–50%
Halverade växthusgasutsläpp till 2030, jämfört med basåret 2019 (scope 1 och 2) och 2022 (scope 3).

0
Netto noll utsläpp av växthusgaser senast 2045.

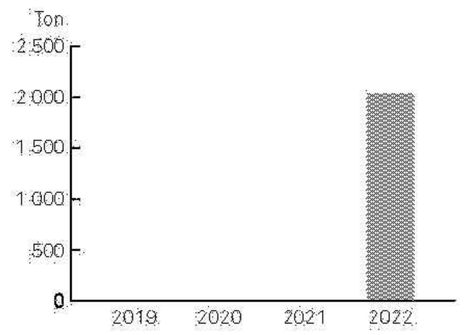
UTFALL 2022

–11% (scope 1 och 2)

Kommentar:
Scope 1 och 2
De direkta och indirekta utsläppen från Sernekes egen verksamhet (scope 1 och 2) uppgick till 2 018 ton, motsvarande en minskning om 11 procent jämfört med basåret 2019. Minskningen är delvis en följd av elektrifieringen av fordonsflottan.

Scope 3
De indirekta utsläppen från värdekedjan (scope 3) uppgick till 90 172 ton. Under 2022 har redovisningen utökats till att utöver tjänsteresor även omfatta utsläpp kopplade till materialinköp och materialtransporter i byggprojekt.

UTVECKLING 2019–2022, CO_2E (TON, SCOPE 1 OCH 2)



FN:s mål för hållbar utveckling utgör ett ramverk för världens gemensamma agenda inför 2030. Sernekes verksamhet har en direkt eller indirekt påverkan på flera av målen. Fokus ligger dock på mål 5, 8, 9, 11, 12 och 13 – områden med stor bäring på koncernens verksamhet.

GLOBALA MÅLEN
för hållbar utveckling

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
2F63145D337A40C9674289SAE3BBE082

UTVECKLING 2022

Utvecklingen i omvärlden, med hög inflation, högt kostnadstryck och stigande räntor, medförde under framför allt andra halvåret stora utmaningar för Serneke. Såväl omsättning som rörelseresultat påverkades negativt. Inom Serneke Sverige märktes utvecklingen framför allt genom en relativt kraftig inbromsning avseende bostadsbyggande. Till de främsta konsekvenserna för Serneke Invest hörde färre transaktioner och uteblivna avyttringar.

Koncernen



Koncernens intäkter uppgick till 9 205 Mkr (8 735) vilket är en ökning med 5 procent. Ökningen berodde huvudsakligen på stabil produktionstakt inom Serneke Sverige. Uteblivna avyttringar inom Serneke Invest påverkade utvecklingen negativt.

Rörelseresultatet uppgick till –109 Mkr (235). Förändringen mot föregående år beror framför allt på lägre vinster från försäljningar inom affärsområdet Invest. Därutöver bidrar även en generell inbromsning i marknaden, kraftigt ökade byggmaterialpriser samt en konkurs hos en underleverantör.

	2022	2021
Intäkter, Mkr	9 205	8 735
Rörelseresultat, Mkr	–109	235
Rörelsemarginal, %	–1,2	2,7

Serneke Sverige



Intäkterna uppgick till 9 212 Mkr (8 103), en ökning med 14 procent. Ökningen är främst hänförlig till att Karlatornet och andra projekt inom Karlastaden har varit i full produktion under året, att verksamheterna i Mellan- och Sydsverige haft en god tillväxt samt att fler samverkansprojekt med hög produktionstakt tillkommit under året jämfört med föregående år.

Rörelseresultatet uppgick till –79 Mkr (57), motsvarande en rörelsemarginalen om –0,9 procent (0,7). Rörelseresultatet samt rörelsemarginalen har påverkats negativt av indirekta effekter kopplat till prisökningar på marknaden som en följd av oron i Europa och inflationsutvecklingen. Även projektnedskrivningar i entreprenadverksamheten samt en konkurs påverkade rörelseresultatet negativ.

	2022	2021
Intäkter, Mkr	9 212	8 103
Rörelseresultat, Mkr	–79	57
Rörelsemarginal, %	–0,9	0,7
Orderingång, Mkr	7 093	6 263
Orderstock, Mkr	10 582	12 101

Serneke Invest



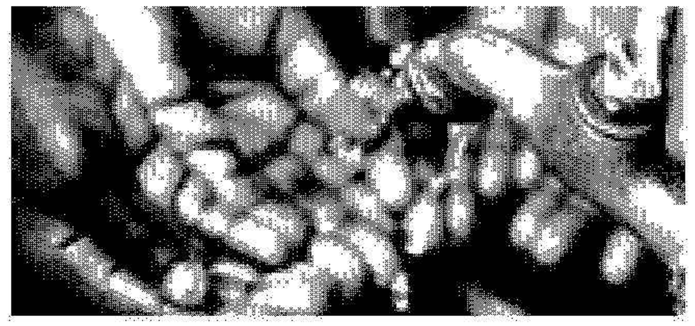
Intäkterna uppgick till 2 116 Mkr (1 686) och ökningen består i första hand av försäljning av del ett och två av kvarter Auriga till JV-bolaget Karlastaden Group AB. Även entreprenadintäkter mot Karlatornet AB (JV-bolaget) om 1 336 Mkr bidrog till den positiva ökningen i perioden. Utöver detta utgörs intäkterna även av entreprenadintäkter inom tillverkning och montering av stålrörskonstruktioner, försäljning av fastigheter samt hotellintäkter.

Resultatandel i intresseföretag och joint ventures uppgick till 10 Mkr (–6).

Rörelseresultatet uppgick till 98 Mkr (319). Det positiva rörelseresultatet förklaras främst av försäljning av del ett och två av kvarter Auriga till JV-bolaget Karlastaden Group AB.

	2022	2021
Intäkter, Mkr	2 116	1 686
Resultatandel i intresseföretag/JV, Mkr	10	–6
Rörelseresultat, Mkr	98	319
Rörelsemarginal, %	4,6	18,9

Serneke International



Affärsområdet är under uppstart och hade under 2022 inga intäkter. På grund av verksamhetens nuvarande omfattning kommer den finansiella utvecklingen inte att beskrivas mer än i tabellerna nedan på denna sida samt i flerårsöversikten.

	2022	2021
Intäkter, Mkr	0	0
Rörelseresultat, Mkr	–3	–18

This file is sealed with a digital signature.
The seal is guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
2F63145D37A40C9674269SAE3BBE C82

SERNEKE SVERIGE

Serneke Sverige bedriver entreprenad inom bygg. Affärsområdet utför entreprenader åt såväl externa kunder som åt affärsområde Invest. Fokus ligger på större byggentreprenader i storstadsregionerna.

Verksamheten inom Serneke Sverige innefattar främst uppförande av bostäder, samhälls- och industrifastigheter. De externa kunderna utgörs huvudsakligen av kommunala och privata fastighetsbolag, statliga bolag, större projektutvecklingsbolag, industriföretag, stat, kommun och landsting, myndigheter och handelsplatsutvecklare.

Dämpad efterfrågan till följd av utmanande omvärld

Efterfrågan på entreprenadtjänster, både från privata och offentliga beställare, var i början av året fortsatt relativt stabil. Under framför allt andra halvåret märktes dock en inbromsning, framför allt inom bostadsbyggandet.

Den externa orderingången under året uppgick till 7 093 Mkr (6 345).

Den största ordern under året uppgick till cirka 1,4 miljarder kronor och avser entreprenadavtal med Kalmar Vatten gällande byggnation av nytt reningsverk. Till andra stora nya projekt hörde bland annat utvecklings- och entreprenadavtal med Uppsala kommun avseende en ny ishall samt en ny event- och upplevelsearena, ett nytt fängelse i Ånge samt ett totalentreprenadavtal med ICA Fastigheter avseende ett helt nytt kvarter om drygt 22 000 kvadratmeter i Brunnshög i Lund. Därutöver tecknades flera avtal rörande samhällsfastigheter, bland annat flertalet skolor, fängelser och domstolsbyggnader.

Ökande andel samhällsfastigheter i orderboken

Av de tio största kontrakten under året stod samhällsfastigheter för cirka 70 procent. Denna typ av projekt görs ofta i samverkansform med långa ledtider. I början av 2023 bedrevs ett tiotal sådana projekt i en första fas som ännu inte orderförts men med ett samlat värde på cirka 2 miljarder kronor vid full konvertering.

Hög produktionstakt

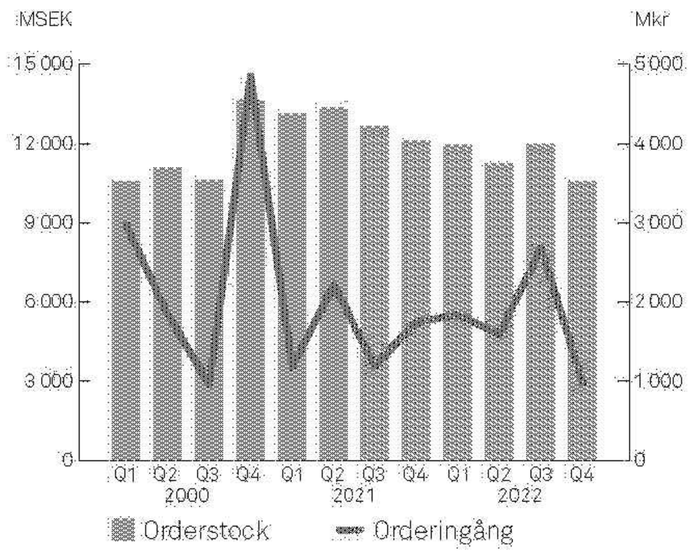
Den samlade externa orderstocken uppgick vid utgången av året till 10 582 Mkr (12 101). Det innebär en minskning med cirka 12 procent jämfört med föregående år. Hög produktionstakt i Karlastaden och ökad grad av selektivitet bidrog till minskningen.

Samhällsfastigheter och industribyggnader fortsatte att öka som andel av den totala orderstocken. Jämfört med 2013 har andelen bostäder minskat från 74 till 47 procent av totala orderstocken.

Drygt 40 procent av orderstocken de kommande åren utgörs av gröna projekt. Projekten avser byggnation av fastigheter som byggs enligt upprättade certifieringskrav vilket är i överensstämmande med Sernekes gröna ramverk.



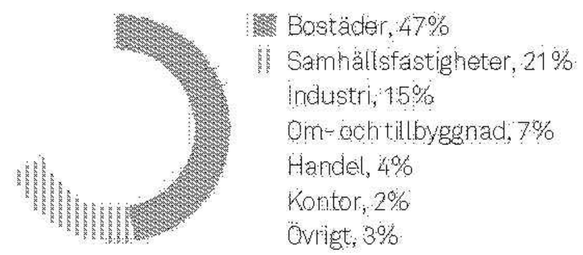
ORDERINGÅNG OCH ORDERSTOCK



ORDERSTOCKENS FÖRDELNING



ORDERSTOCK PER PRODUKTMIX



EXEMPEL PÅ NYA UPPDRAG 2022

Typ av uppdrag	Beställare	Ordervärde, Mkr
Reningsverk	Kalmar Vatten	1 400
Ishall, event- och upplevelsearena, Uppsala	Uppsala kommun Arenor och Fastigheter AB	680[1]
Anstalt, Ånge	Intea Bygg	590
Bostäder och kommersiella lokaler i Brunnshög, Lund	ICA Fastigheter	548
Domstolsbyggnad, Vänersborg	Hemsö Fastigheter AB	285
Skola, Vänersborg	Vänersborgs kommun	260

1) Vid fullt avrop

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
2583145C337A4C0867A385AE38EC82

Urval av färdigställda projekt 2022



BELLONA, SOLNA
Entreprenad omfattande nyproduktion av 100 lägenheter inklusive förskola med sju avdelningar, LSS-boende samt lokaler och garage i en huvuddel. Därutöver har även 72 lägenheter renoverats och två nya lägenheter skapats i ett befintligt punkthus.

Beställare: Wåhlin Fastigheter



NYA BRUNNSBERG, VÄRBERG
Utveckling av 200 hyresrätter fördelade på 11 hus med 3–6 våningar.

Beställare: Värbergs Bostäder

NÄSBYSLOTTSPARK, TÄBY
Byggnation av flerfamiljshus, parhus och lägenheter.

Beställare: Niam AB



ÖXNERED SKOLA, VÄNERSBORG
Entreprenad omfattande utveckling av Öxnered skola med om- och tillbyggnader.

Beställare: Vänersborgs kommun



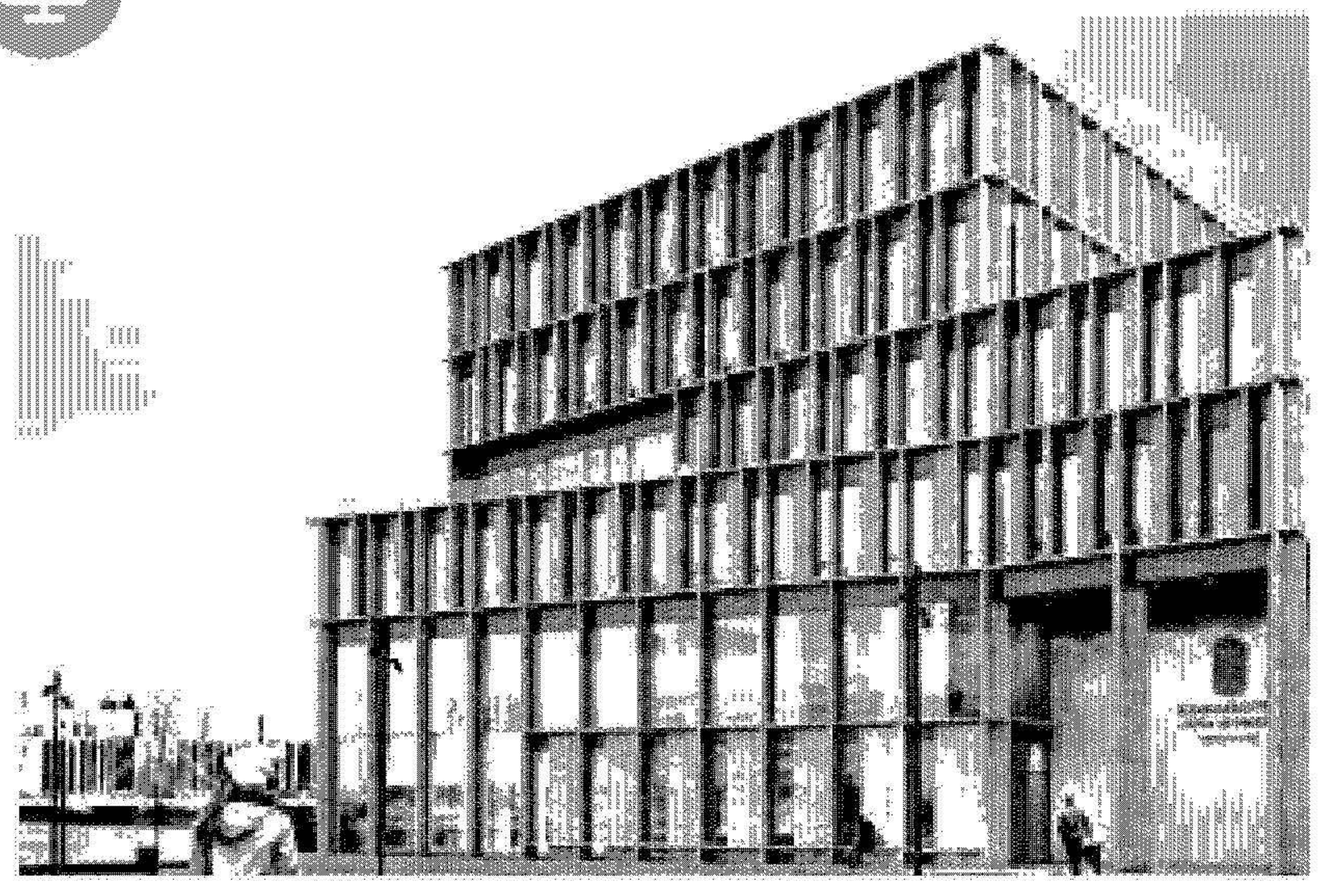


NYPONBUSKEN, HALMSTAD
Utveckling av bostadsprojekt och byggnation av sammantaget 92 lägenheter.

Beställare: Rikshem

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
2F631453337A4C9967423B5AE36BEC82

Exempel på vårt hållbarhetsarbete
>> LÄS MER OM HUR VI JOBBAR MED DIGITALISERING PÅ SID. 35.



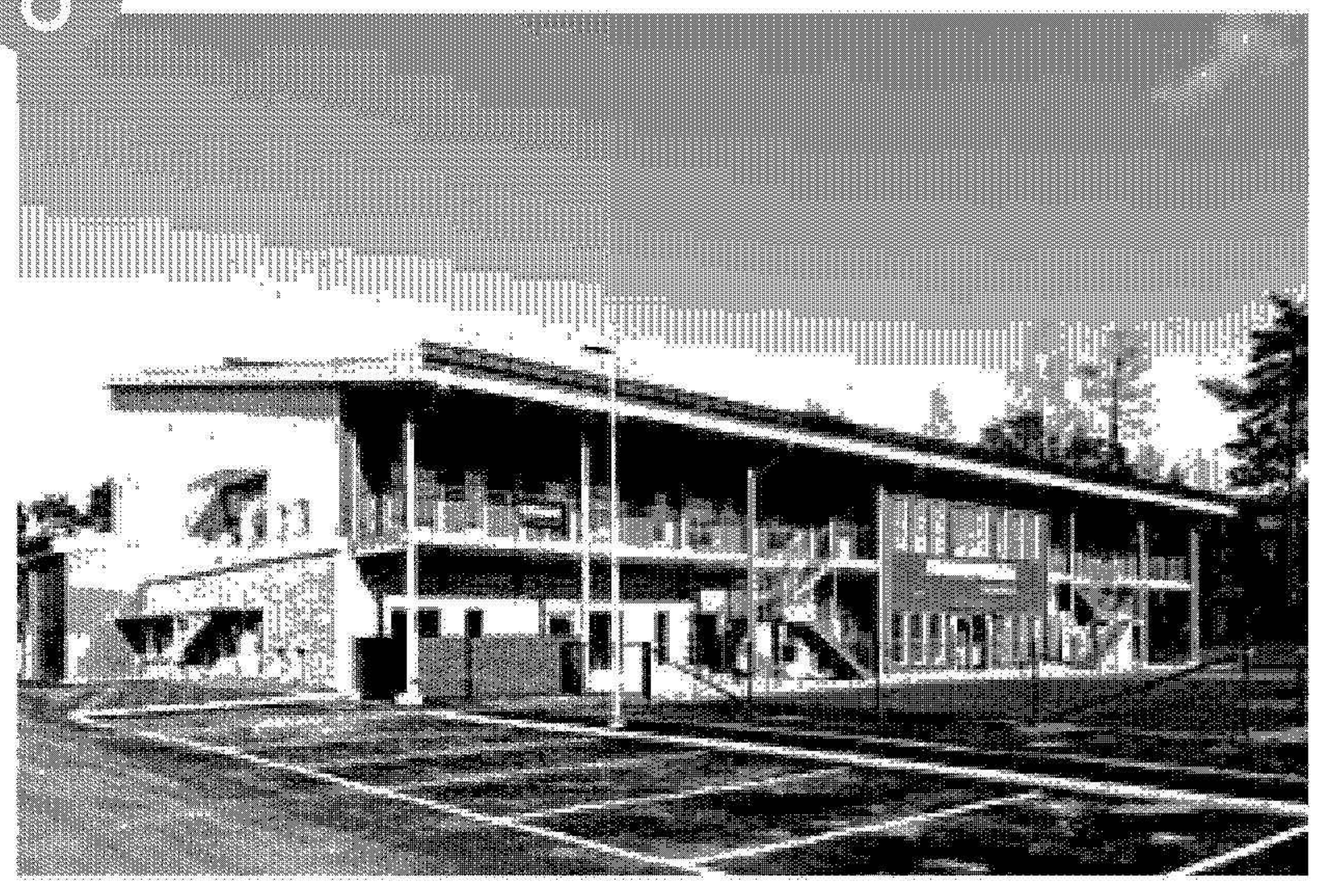
Domstolsbyggnad i Jönköping byggs med digital teknik

På Slottskajen vid Munksjön i Jönköping har Serneke uppfört en domstolsbyggnad åt Castellum. Byggnaden ska husera både Göta hovrätt och Kammarrätten och har högt ställda miljömål – den uppförs enligt Miljöbyggnad Guld. Siktet är i projektet inställt på bästa möjliga prestanda med kommersiell teknik, vilket medför skarpare krav och avancerade lösningar. Projektet innehåller en stor mängd tekniska installationer och majoriteten av dessa, exempelvis strömförsörjningen, utförs som dubbletter för ökad driftssäkerhet. Ett sätt att underlätta arbetet med bland annat installationerna, men även ärendehantering och kommunikation i projektet, har varit verktyget Dalux, ett av branschens mest innovativa verktyg för produktion. Användningen av Dalux har under 2022 intensifierats och antalet projekt där verktyget används har gått från åtta till cirka 100.

> Som en del av vår satsning på digitalisering och en effektivare verksamhet är det väldigt roligt att konstatera att vi lyckats implementera ett av branschens mest innovativa verktyg som en del av vårt ekosystem av applikationer.
>
> Gustaf Hofling, systemägare och verksam inom projektstöd för interna system.

Document ID:
2F631453337A4C0967A8695AE36BEC82
This file is sealed with a digital signature.
The seal is guarantee for the authenticity of the document.

Exempel på vårt hållbarhetsarbete
>> LÄS MER OM HUR VI JOBBAR MED FOKUS PÅ MINSKAD KLIMATPÅVERKAN PÅ SID. 32



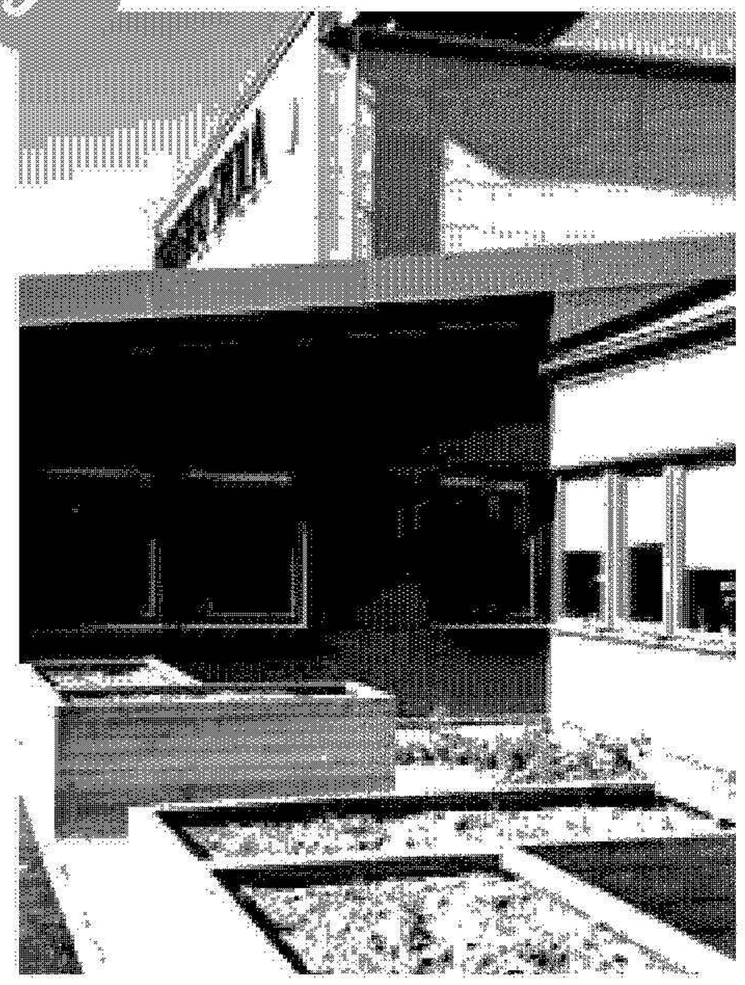
Unik förskola i Mariestad står klar

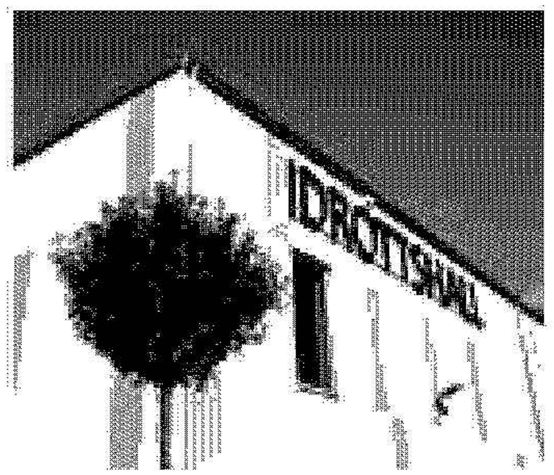
Under våren 2022 stod Kronoparkens förskola i Mariestad klar efter tre års planering och 14 månaders produktion. Det som gör förskolan unik är att den är självförsörjande på el genom att både kunna producera och lagra energi. Att förskolan är den första i sitt slag har inneburit att projektet både varit mer komplext och tagit längre tid att genomföra än en traditionell förskola.

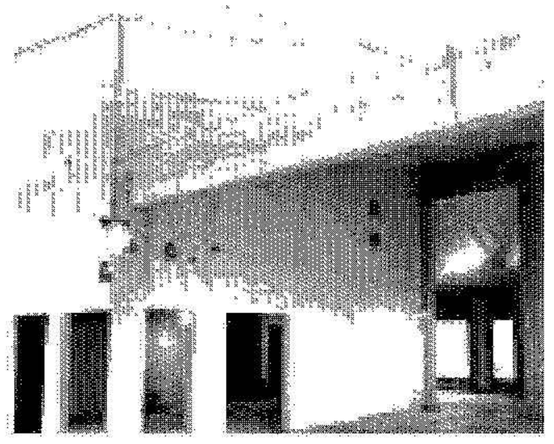
Energilösningen består i att solceller på förskolans tak producerar el som täcker större delen av förskolans behov. Överskottselen, som främst genereras under sommaren när solen skiner som mest och elförbrukningen är som lägst, kommer i sin tur producera vätgas som förvaras i ett lager i närheten av skolan. När solcellerna inte kan täcka hela energibehovet omvandlas vätgasen tillbaka till el och användas som reservenergi. Genom de innovativa lösningarna kan Kronoparken på ett effektivt sätt bidra till minskad klimatpåverkan.

> Projektet har varit en stor utmaning och ställt stora krav på god samverkan mellan samtliga inblandade aktörer. Vi har väldigt goda erfarenheter med oss från projektet och de uppkomna tekniska lösningar som krävts under arbetets gång. Vi har varit helt beroende av en god samordning och samverkan.
>
> Ronny Wångdal, enhetschef på fastighetsförvaltningen på Mariestads kommun.

Exempel på vårt hållbarhetsarbete
>> LÄS MER OM HUR VI JOBBAR MED HÅLLBARA PROJEKT PÅ SID. 31.





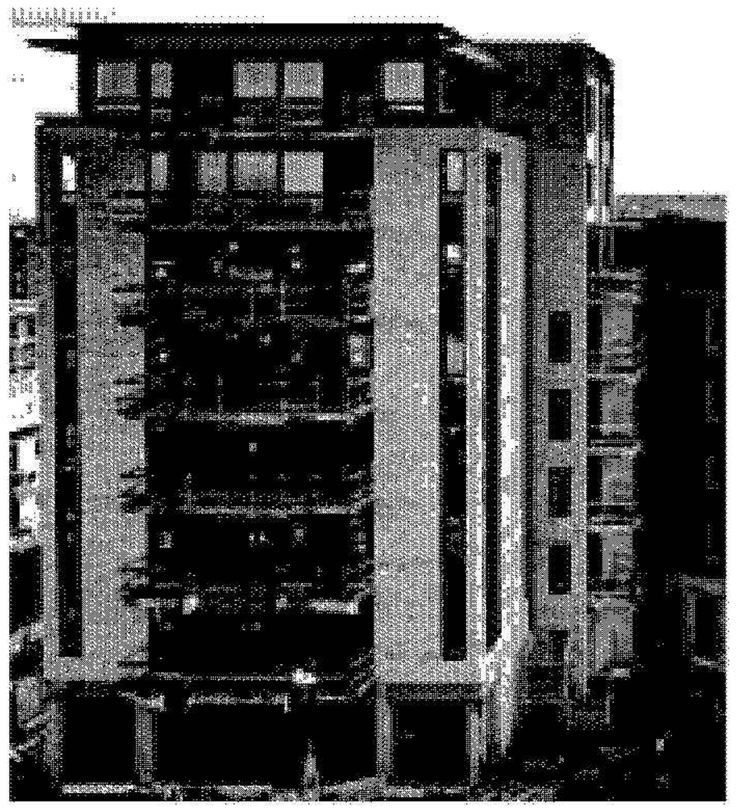


Skola i Vänersborg byggs helt i trä

I mars 2021 tecknade Serneke och Vänersborgs kommun ett avtal om att i strategisk samverkan utveckla och bygga sex skolor de kommande fem åren. Under 2022 startade bygget av en ny skola helt i trä på det expansiva området Holmängen i Vänersborg. För Vänersborgs kommun har det varit viktigt att bygga helt i trä för att i så hög grad som möjligt bidra till minskad klimatpåverkan. Strävan i projektet har därför varit att inte tillämpa några hybridlösningar, vilket oftast görs i andra så kallade träbyggnader. Stort fokus har därför lagts på att hitta och använda funktionella och hållbara lösningar i trä,

> Samarbetet med Serneke fungerar perfekt och arbetet har flutit på som förväntat. Det genomgående hållbara tänket med träbyggnation och samarbetet kring att bygga efter Miljöbyggnad Silver har också gjort Vänersborgs kommun väldigt nöjda med leveransen på Holmängen.
>
> Thomas Johansson, projektledare på Vänersborgs kommun.

Exempel på vårt hållbarhetsarbete
>> LÄS MER OM HUR VI JOBBAR MED CIRKULÄRA RESURSFLÖDEN PÅ SID. 33.





Återbrukat tegel blir ny fasad

I Stadskvarteret på Drottninghög i Helsingborg bygger Serneke 198 bostäder för Helsingborgshem. Fasadtegel från tidigare hus i området återbrukas med hjälp av en ny metod. Teglet sågas ner i sektioner om cirka 0,25 kvadratmeter och blocken muras sedan upp på en av Stadskvarterets nya fasader som får en fin mönstermurning. I oktober 2022 var det inflyttning i första etappen, och sommaren 2023 beräknas hela projektet vara färdigt och inflyttat. Byggsektorn i Sverige genererar cirka 12 miljoner ton bygg- och rivningsavfall varje år, motsvarande en tredjedel av Sveriges avfallsmängder. Genom att återbruka material från rivna byggnader bidrar vi till minskade avfallsmängder, minskad användning av jungfruliga resurser och bidrar till en minskad klimatpåverkan.

> Vi ser idag en tydlig trend att återbruk kommer vara viktigt för att bygga klimatneutralt framöver. Vi tar just nu fram en utbildning kopplat till klimatdeklaration som kommer innehålla tips för återbruk och vi kommer att sätta processer för hur vi kan arbeta mer med frågan framåt.
>
> Ann-Sofi Brandin, kvalitets- och miljöstrateg, Serneke.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Dokument-ID:
2F63145D337A40C9674289SAE3BBE C82

SERNEKE INVEST

Inom affärsområde Invest bedrivs utveckling av projekt- och exploateringsfastigheter. Utöver att generera avkastning vid försäljning av projekt syftar verksamheten även till att skapa uppdrag för Serneke Sveriges entreprenadverksamhet.

Serneke Invests affärsmodell går ut på att förvärva fastigheter med potential, utveckla dem och sedan avyttra när rätt läge uppstår. Potentiella förvärvsobjekt kan vara antingen fastigheter som utvecklats inom koncernen eller strategiska mark- och fastighetsförvärv som över tid bedöms ha en god potential för framtida utveckling och värdestegring. Utöver egen avkastning skapar dessa investeringar i sin tur även uppdrag för entreprenadverksamheten.

En omfattande projektportfölj

Inom Serneke Invest ryms en projektportfölj bestående av såväl befintliga fastigheter som byggrätter. Sammantaget bestod projektportföljen i slutet av året av ett flertal projekt, motsvarande cirka 764 000 m² BTA, huvudsakligen bostads- och hyresrätter samt fastigheter för kontor, handel, industri och logistik.

Utöver fastigheter och byggrätter har Serneke Invest även tillgångar i form av hel- eller delägda bolag, huvudsakligen med bäring på fastighetsförvaltning.

Fortsatt utveckling av Karlastaden

Stort fokus under året låg på fortsatt utveckling av Karlastaden. Färdigbyggd kommer stadsdelen bestå av åtta kvarter med bostäder, kontor, handel och service. Sammantaget omfattar området en markyta på cirka 32 000 kvm.

Fördjupat samarbete med Balder

Samarbetet med Balder fördjupades under året ytterligare genom försäljningen av kvarteret Auriga till det gemensamt ägda bolaget Karlastaden Group AB. Byggnaden kommer att få 36 våningar, omfatta cirka 48 000 kvadratmeter och kommer utöver cirka 400 lägenheter även att rymma kontorslokaler, butiker och restauranger. Det blir enligt planen det tredje högsta huset i stadsdelen och därmed även det tredje högsta bostadshuset i Göteborg.

Affären omfattade två transaktioner, den ena rörande fastighetens övre del och den andra rörande den lägre podiedelen. Sammantaget uppgår det underliggande fastighetsvärdet till 586 Mkr.

Avyttringar under året

Sedan 2020 pågår en strukturerad process för att successivt avyttra dels projekt, dels tillgångar som bedöms ligga utanför kärnverksamheten. Utöver försäljningen av kvarteret Auriga i Karlastaden avyttrades under 2022 bostadsprojektet Tamarinden i Örebro. Försäljningspriset för de 139 hyresrätterna uppgick till cirka 314 miljoner kronor. I försäljningssumman inkluderas tillhörande projektutvecklingsåtaganden och entreprenader.

I slutet av året avyttrades även två tomter i Gårdsten till Göteborgs Lastbilscentral (GLC). Förvärvssumman uppgår till cirka 20 miljoner kronor.

Bostadsprojekt i olika faser

Under året produktionsstartades flertalet egenutvecklade bostadsprojekt: 18 bostäder i Halmstad, 88 i Landskrona och 71 i Helsingborg. Sammantaget omfattar de, under året, produktionsstartade BRF-projekten 177 lägenheter, varav 87 i slutet av 2022 hade sålts. Inkluderat även tidigare produktionsstartade projekt uppgick antalet bostadsrätter vid årets slut till 256 (Karlatornet exkluderat). Av dessa hade totalt 165 sålts. Egenutvecklade BRF-projekt vinstavräknas i samband med att projekten färdigställs. Under året påbörjades inflyttning i två egenutvecklade projekt, i Brf Tegelbruket i Vänersborg samt i Brf Offerhällsparken i Trollhättan.

LANDBANK/BYGGRÄTTER, ANTAL KVADRATMETER BTA

	2022-12-31	2021-12-31
Byggrätter i egen balans	127 054	196 624
Byggrätter via joint ventures	134 016	81 854
Avtalade ej tillträdda byggrätter	502 697	582 436
Totalt	**763 767**	**860 913**

EGENUTVECKLADE BOSTADSPRODUKTIONER

	2022-12-31	2021-12-31
Antal under året produktionsstartade BRF-lägenheter	177	144
Antal under året sålda BRF-lägenheter	161	65
Totalt antal BRF-lägenheter i produktion vid årets slut	561	532
Antal återköpta BRF-lägenheter i egen balansräkning vid årets slut	12	0

ANDRA TILLGÅNGAR

Tillgångar under förvaltning (exempel)
- Prioritet Serneke Arena
- Industrifastigheter
- Andra fastigheter

Andra betydande tillgångar (exempel)
- Förvaltningsbolag
- Nyberg Svets (100%)
- Fjätervålen (62%)



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Dokument-ID:
2F63145C337A4C9674235E35EC82



VÄLKOMMEN TILL KARLASTADEN!

Knappt tio minuter med kollektivtrafik från city hittar man Karlastaden. Här byggs nu Sernekes idé om en förtätad blandstad med 2 000 bostads- och hyresrätter, kontor, butiker, restauranger, vårdcentral och skola. Och mitt i alltihop reser sig den 246 meter höga skyskrapan, som ett tydligt bevis på att en ny stadsdel har kommit till stan.

Byggnationen av Karlatornet påbörjades under sommaren 2018 och i mars 2023 hade byggnationen av kärnan i tornet passerat våning 73 av byggnadens totala 74 våningsplan. Parallellt pågår montering av fasad och arbeten inne i byggnaden. Går allt enligt plan kommer byggnaden vara klar för inflyttning successiv från och med hösten 2023. I mars 2023 hade 491 av totalt 611 lägenheter sålts.

Utöver Karlatornet pågick under året även byggnation av kvarteret Capella som ska innehålla två huskroppar med bostäder, kommersiella lokaler, skola och vård. Kvarteret byggs på uppdrag av Tosito och Hemsö.

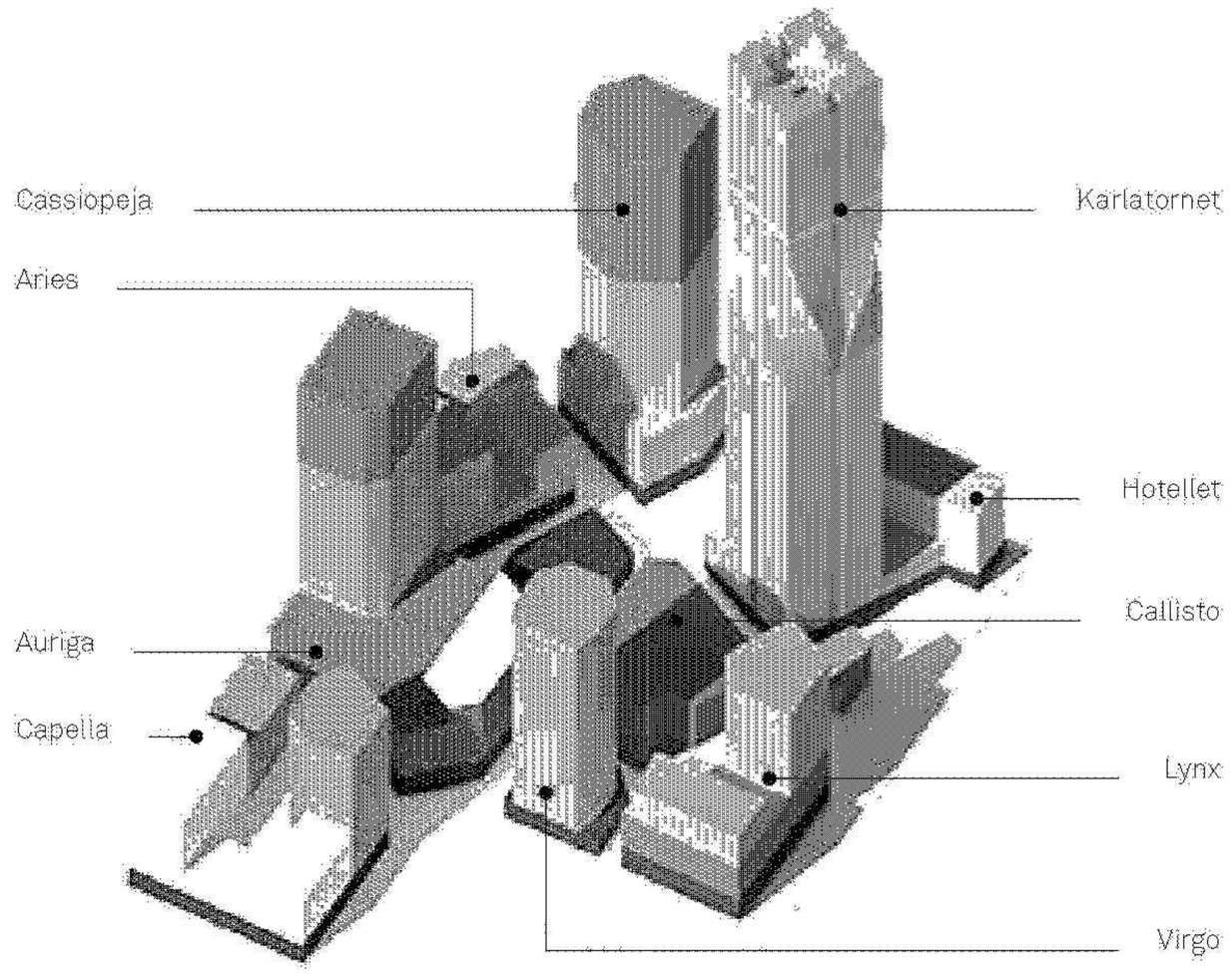
Utvecklingen av ytterligare fem kvarter (Callisto, Lynx, Virgo, Aries och Auriga) drivs genom ett samarbete mellan Serneke och Balder. För kvarteret Cassiopeia pågår arbete med att finna partners eller köpare.

2 000 BOSTÄDER
HOTELL
RESTAURANGER
VÅRDCENTRAL
BUTIKER
SKOLA

This file is sealed with a digital signature.
The seal is guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
2F631455377A40C967A7685AE38EC82

FORTS. KARLASTADEN

> Att slutföra vårt största och mest betydelsefulla projekt är högsta prioritet. Målet är att under det tredje kvartalet 2023 kunna inleda den historiska inflyttningen i Göteborgs nya landmärke.
>
> Michael Berglin, VD och koncernchef



	UNDER BYGGNATION		PLANERING OCH PROJEKTERING - FLEXIBEL BYGGSTART					
Kvarter	Karlatornet och tilliggande hotell	Capella	Callisto	Lynx	Virgo	Auriga	Aries	Cassiopeja
Inriktning	Nordens högsta byggnad och navet i Karlastaden. 611 lägenheter och därutöver även hotell, kontor och skybar. Hotellet kommer att ha ca 300 rum, konferensanläggning, spa, restauranger och barer. Choice Hotels är operatör.	180 hyres- och bostadsrätter samt kommersiella lokaler och verksamheter inom vård, omsorg och utbildning.	Tre byggnader med 7–27 våningar. Cirka 450 bostadsrätter samt lokaler för handel, butiker och kontor.			En av de större byggnaderna i Karlastaden, som utöver 90-talet lägenheter, även kommer rymma kulturcentrum, förskola, kontorslokaler samt butiker och restauranger i bottenplan.	Byggnad på 12 våningar. 190 lägenheter med bostadsrätt, kommersiella lokaler.	Ett tornhus på 43 våningar som kommer att innehålla bostäder, butiker och restauranger i bottenplan samt eventuellt kontorslokaler.
Sernekes ägarandel	50%	0%	50%	50%	50%	50%	50%	100%
Partner/ägare	Balder	Tosito & Hemsö	Balder	Balder	Balder	Balder	Balder	
Status mars 2023	I mars 2023 hade bygget av Karlatornet nått våning 73 av totalt 74 våningar. 491 av 611 lägenheter var sålda, med planerad start av inflyttning i kvartal 3 2023. Även hotellet är i full produktion. Beräknad start av inflyttning årsskiftet 2023/2024.	I full produktion, beräknad start inflyttning våren 2023.	Utveckling av de tre byggnaderna pågår. Enligt planen ska Virgo stå klart under 2026. Arkitektkontoret DinellJohansson fick under året uppdraget att gestalta det 27-våningar höga huset. Uppdraget att gestalta kvarteret Lynx, (som bland annat kommer att innehålla ett 17-våningshus), tilldelades arkitektbyrån Kanozi.			Planering och projektering pågår.	Planering och projektering pågår.	Dialoger med tänkbara köpare/partners pågår.
Parkeringsplatser	Sammantaget cirka 750 stycken.							
Media/infrastruktur	Eget bolag som tillhandahåller elektricitet, värme/kyla, vatten, ventilation och annan infrastruktur (t ex fiber, avfallshantering och sprinklers)							

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
2F83145D37A40C8674289SAE3BBEC82

Exempel på vårt hållbarhetsarbete
>> LÄS MER OM HUR VI JOBBAR MED NYTÄNKANDE INOM ENERGILÖSNINGAR PÅ SID. 35.





> Att vi inom projektet har ett samarbete som kommer kunna minska områdets energibehov med 30 procent och minska effektuttagen med 50 procent ligger helt i tiden.
>
> Jenny Källmén, projektledare på Stadsbyggnad inom Örebro kommun.

Pilotprojekt inom energidelning

Tamarinden i Örebro ska bli ett av Sveriges första riktigt klimatsmarta bostadsområden. I stadsdelen ska det byggas totalt 800 bostäder, en förskola, flera parker och företagslokaler. Serneke har utvecklat och under 2022 byggstartat 139 hyreslägenheter fördelat på två hus med ett underliggande garage. Det beräknas vara klart för inflyttning i slutet av 2024. Projektet såldes i juni 2022 till CapMan.

Stadsdelen Tamarinden utgör ett pilotprojekt där alla hus ska förses med solpaneler och batterier som gör att husen kommer att kunna producera, lagra och dela energi mellan varandra i ett lokalt energinät.

> Tamarinden är en föregångare inom smart energidelning. Det här är framtidens sätt att utveckla och bygga stadsdelar. Det är i de sammanhangen vi vill vara med och påverka och lära mer tillsammans med investerare och branschkollegor.
>
> Magdalena Nääs, projektutvecklare, Serneke.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
2F631450337A40C9674289SAE3BBE382

Urval av färdigställda egenutvecklade projekt 2022

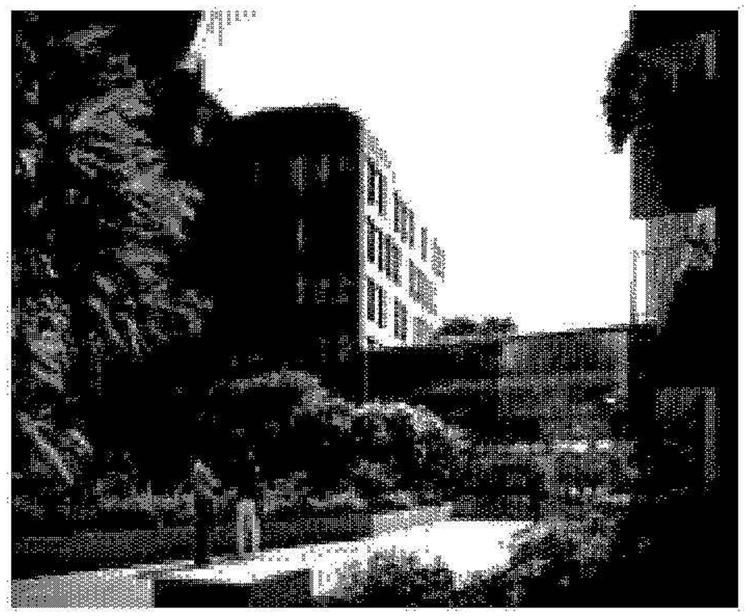


TEGELBRUKET
45 bostadsrätts-lägenheter i Nabbensberg, Vänersborg. Inflyttning vår 2022

OFFERHÄLLSPARKEN
20 bostadsrättslägenheter i Sandhem, Trollhättan. Inflyttning vår 2022.



Exempel på hel- eller delägda bolag



KARLASTADEN UTVECKLING AB
Karlastaden Utveckling AB ansvarar för utvecklingen av den nya stadsdelen Karlastaden. Bolaget ägs till 100 procent av Serneke.

KARLASTADEN GROUP AB
Karlastaden Group AB äger och utvecklar fyra fastigheter i Karlastaden. Bolaget ägs till lika delar av Serneke och Balder.

FJÄTERVÅLEN AB
Serneke äger 62 procent av Fjätervålen AB, som driver fjällanläggning i Idrefjällen. Ambitionen är att bevara det som är unikt med Fjätervålen men att utveckla anläggningen och på sikt bli Nordens mest hållbara fjälldestination. Under de närmaste åren är planen bland annat att utveckla en ny sittlift, toppstuga, längdspår, en ny centrumbyggnad med bland annat hotell- och konferensmöjligheter.



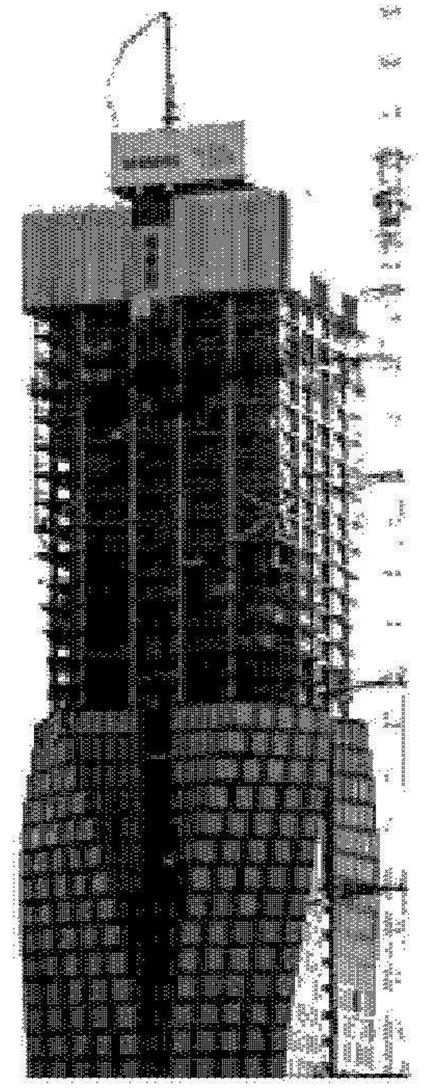
NYBERGS SVETS AB
Verksamheten omfattar bland annat produktion av stålkonstruktioner för byggindustrin, där bolaget är ett av de större i landet, samt trappor och räcken. Sernekes ägarandel uppgår till 100 procent.

ÄNGLAGÅRDEN HOLDING AB
Tillsammans med Prioritet Finans äger Serneke Änglagården Holding AB, vars verksamhet består av att äga, förvalta och utveckla Prioritet Serneke Arena, Nordens största multisportanläggning. I anläggningen ryms en skidanläggning inomhus, fullstor fotbollsplan, två idrottshallar, grundskola, idrottsgymnasium, restaurang, konferens, gym, skadeklinik för idrottare och idrottshotell. Sernekes ägarandel uppgår till 40 procent.





KARLATORNET AB
Karlatornet AB ansvarar för utvecklingen av Karlatornet. Bolaget ägs till lika delar procent av Serneke och Balder.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
2F631453337A40C9677B695AE3B5EC82

SERNEKE INTERNATIONAL

Serneke International är plattform för de pilotprojekt som ska utröna möjligheter för projektexport på en internationell marknad. Affärsområdet, som bedriver entreprenader inom bygg, anläggning och infrastruktur, är fortsatt under uppstart.

Serneke International ska ses som en plattform för att möjliggöra och realisera en långsiktig satsning på utvalda internationella marknader. Verksamheten är ett första steg mot visionen om att bli ett internationellt bolag, med möjlighet att bidra till ett bättre samhälle. Genom satsningen skapas även attraktiva utvecklingsmöjligheter för Sernekes medarbetare.

Projektexport
Inom ramen för affärsområdets inriktning strävar Serneke efter att, tillsammans med partners, expandera den internationella närvaron genom projektexport. Huvudsakligt fokus ligger på länder med stora behov av investeringar i infrastruktur och där projekten bidrar till en ökad välfärd. Serneke avser delta i projekt finansierade och försäkrade genom det svenska exportkreditsystemet (Svensk Exportkredit och Exportkreditnämnden). Inledningsvis kommer Serneke inte vara huvudentreprenör, utan agera underentreprenör och primärt bidra med kunskap inom funktionell design, hållbarhet och kvalitet.

Status 2022
Serneke har under 2022 fortsatt varit ägare i ett bolag med bas i Perth, Australien och som utgjort ett pilotprojekt i affärsområdet.

Under året har fokus fortsatt varit att bearbeta konkreta projektmöjligheter inom vattendistribution i länder där tillgången till rent vatten är begränsade. Projekten ska drivas i nära samarbete med andra svenska exportföretag.

FOKUS 2023

- Förberedelser inför och uppstart av de första projekten inom vattendistribution i länder där tillgången till rent vatten är begränsade.

FINANSIELLA MÅL

- >12% rörelseresultat

> Serneke Internationals uppdrag är att utforska vilka möjligheter det ger oss att exportera vårt kunnande och förmåga att leverera kvalitativt byggande där det kan göra en positiv skillnad för människor, bidra till en ökad hållbarhet och samtidigt ge oss affärsmöjligheter.
>
> Robin Gerum, affärsutvecklingschef.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
2F631453337A40C9674B895AE38BEC82

Exempel på vårt hållbarhetsarbete
>> LÄS MER OM HUR VI JOBBAR MED JÄMSTÄLLDHET, SOCIAL INTEGRATION OCH FOLKHÄLSA PÅ SID. 29.



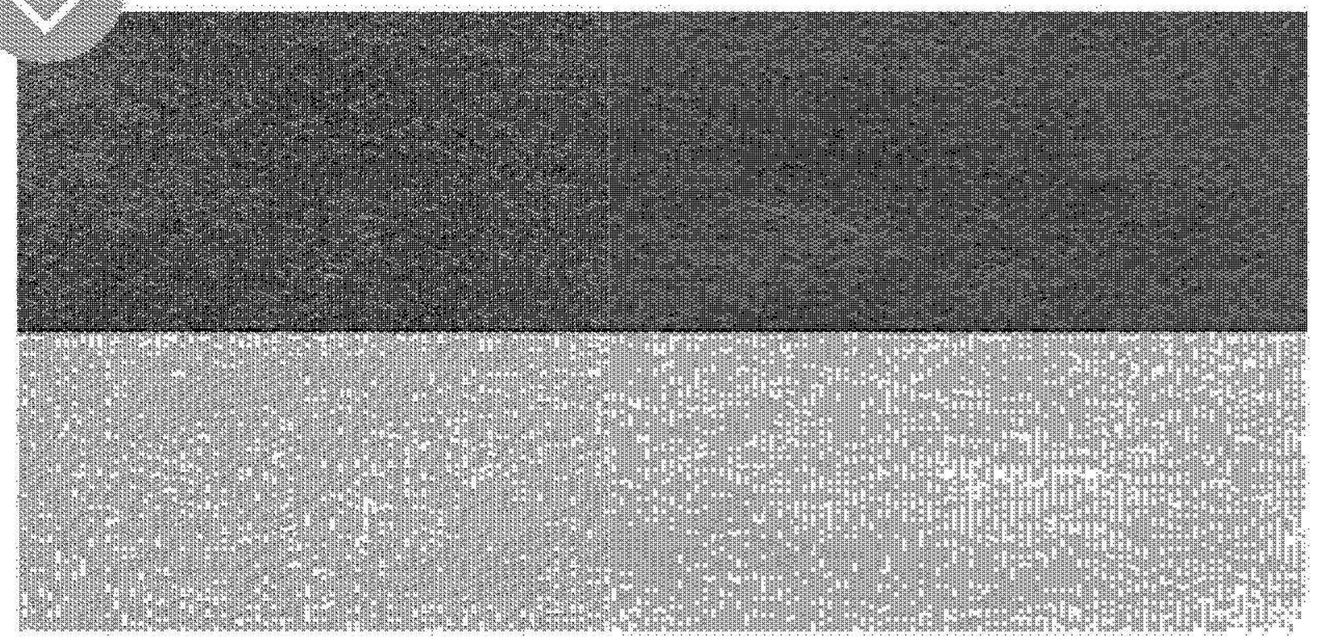
Sponsring som jämställdhetsfaktor

En vilja att sponsra idrotts- och föreningslivet har sedan starten varit en del i Sernekes DNA. De ideella och professionella insatser som görs inom idrotts- och föreningsliv utgör en grundbult för social hållbarhet, integration och folkhälsa, men bidrar även med en viktig grund för jämställdhet. Serneke söker aktivt samarbeten där både killar och tjejer kan visa vägen och vara förebilder och på så sätt förbättra förutsättningarna för att tjej- och damidrotten kan få en mer framskjuten position och fler aktiva. Exempel på Sernekes sponsorsamarbete inom damidrotten är bland andra Team Hasselborg – curling; Stina Nilsson - skidskytte samt Frölunda HC i ishockey. Det är hårt satsande idrottskvinnor som samtidigt är viktiga ambassadörer för en framtida jämställd idrott.

> Vårt sponsorsamarbete med Serneke är fantastiskt och de hjälper oss att skapa möjligheter och förutsättningar för våra spelare att utvecklas. Jag är oerhört stolt att vara i Frölunda och den resan vi är på. Utan allt stöd från föreningen, samarbetspartners samt publik så hade inte detta varit möjligt.
>
> Kim Martin, sportchef för Frölunda HC:s damlag.

Dokument-ID
2F631450837A40C967A695AE365EC82
This file is sealed with a digital signature
the seal is guarantee for the authenticity
of the document.

Exempel på vårt hållbarhetsarbete
>> LÄS MER OM HUR VI TAR SAMHÄLLSANSVAR PÅ SID. 29.



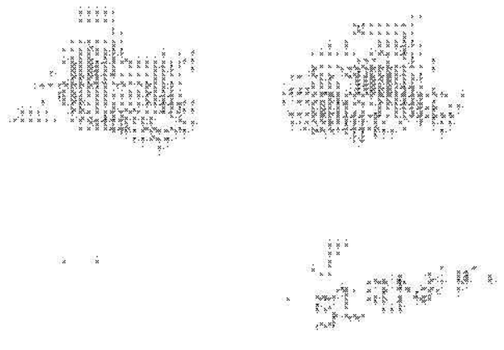
Serneke och Ukraina-kriget

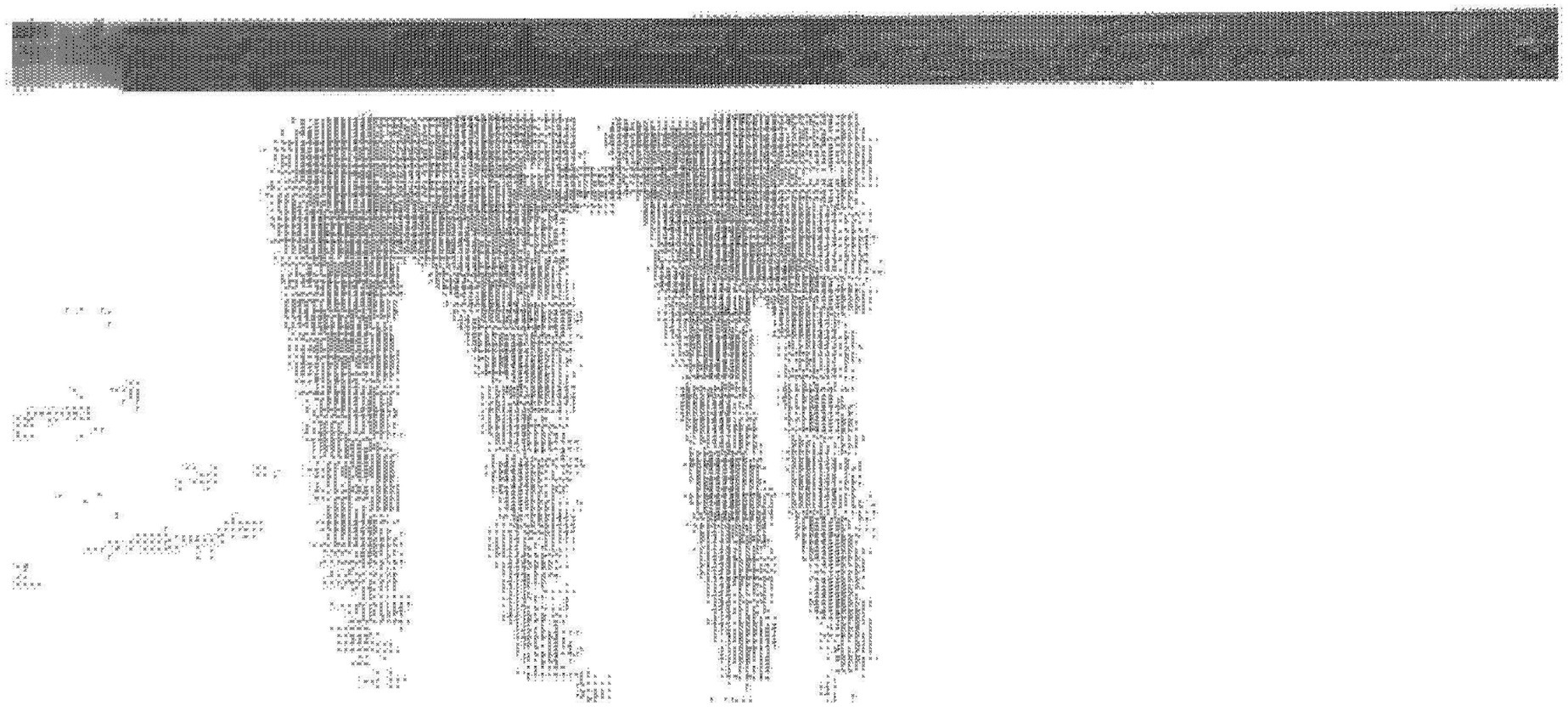
Under 2022 hade kriget i Ukraina en påtaglig påverkan på bolagets verksamhet, främst i form av hur det generellt påverkade samhällsekonomin genom material- och energipriser, inflation och räntor. Bolaget agerade på olika sätt för att ha en beredskap för krigets konsekvenser, bl a genom ett fokuserat tvärfunktionellt internt samarbete.

Kriget och dess följder fick också konsekvenser för hur bolaget och dess medarbetare engagerade sig för att, i möjligaste mån, försöka bidra och påverka positivt i en svår situation. Med anledning av kriget i Ukraina stärkte bolaget samarbetet med Stadsmissionen och bidrog genom partnerskapet med ytterligare 500 000 kronor till organisationens arbete för att hjälpa ukrainska flyktingar som kom till Sverige.

Medarbetare som ville engagera sig i volontärarbete i anslutning till kriget i Ukraina gavs möjlighet att få kompensation i form av två dagars beviljad ledighet per år. Tillsammans med en rad andra företag deltog Serneke också aktivt i hjälpsändningar som via bussar transporterade nödhjälp ned till Ukraina och hjälpte cirka 1500 flyktingar att ta sig till trygghet i Sverige. Genom kontakter via Serneke International deltog representanter från bolaget till få ut utrikesstudenter, framför allt från Afrika och Indien, från Ukraina under krigets inledande fas. Totalt hjälptes nästan 28 000 internationella studenter att ta sig ut ur landet.

> Engagemang är något som definierar oss på Serneke. Det är ett av våra kärnvärden i bolaget. Vi är ett företag som alltid vill påverka samhället i positiv riktning, därför vill vi självklart också dra ett strå till stacken i en kollektiv hjälpinsats för Ukraina.
>
> Michael Berglin, VD Serneke Group.





This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
2F631450337A40C9671269 5AE365EC82

HÅLLBARHETS-REDOVISNING

För Serneke går ett medvetet hållbarhetsarbete hand i hand med långsiktig lönsamhet. I kraft av vår storlek har vi både möjlighet och ett ansvar att bidra till en hållbar utveckling och sundare värld. Med vårt nya hållbarhetsramverk tar vi nu nästa steg.

Ur ett samhällsperspektiv är bygg- och entreprenadbranschen helt central. Utöver bostäder, skolor, samhällsfastigheter och infrastruktur genererar den sysselsättning, arbetstillfällen och skatteintäkter. Till den negativa påverkan hör omfattande utsläpp av växthusgaser och fortsatta utmaningar kring arbetsmiljö, säkerhet och leverantörsuppföljning.

Mycket görs redan – men mycket kan bli bättre. Här vill vi vara med och göra skillnad.

Genom att vara en positiv kraft vill vi bidra till en sundare samhällsutveckling. För att lyckas med det krävs att vi tar ansvar, tänker nytt, vågar ta ställning och agerar på ett sätt som värnar såväl om miljön som sociala aspekter. Det ställer också stora krav på samverkan med andra – kunder, slutkunder, partners och leverantörer.

OM HÅLLBARHETSREDOVISNINGEN

Sernekes Års- och hållbarhetsredovisning 2022 inkluderar bolagets hållbarhetsredovisning 2022, vilken också utgör den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med årsredovisningslagen 6 kap 11§. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten är granskad utifrån RevR12 men hållbarhetsredovisningen är inte externt bestyrkt i övrigt. Utöver att hållbarhetsinformation hittas i hållbarhetsredovisningen är hållbarhet integrerat i hela års- och hållbarhetsredovisningen. Beskrivningen av Sernekes affärsmodell, hållbarhetsrisker och riskhantering görs på sid. 11 respektive 56-59.

Hållbarhetsredovisningen tar avstamp i de intressentdialoger och den väsentlighetsanalys som genomfördes under 2022. Den följer vidare Sernekes nya hållbarhetsramverk som antogs av Sernekes styrelse och ledning under året. Nytt för i år är att rapporten är upprättad i enlighet med GRI Standards (2021) och rapporteringen enligt TCFD:s rekommendationer har implementerats. Ett index över relaterade upplysningar finns på sid. 48-50. Serneke omfattas av kravet på rapportering enligt EU:s taxonomi för gröna investeringar som redovisas på sid. 45-47. Från och med räkenskapsår 2024 omfattas Serneke av det nya direktivet för hållbarhetsrapportering Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) som ersätter nuvarande krav på hållbarhetsrapportering Non Financial Reporting Directive (NFRD). Under 2022 har Serneke börjat se över och anpassa hållbarhetsarbetet för att möta kraven i det nya direktivet, arbetet kommer fortsätta under 2023.

Hållbarhetsredovisningen följer Serneke Groups räkenskapsår och omfattar därmed perioden 1 januari 2022 till 31 december 2022. Hållbarhetsredovisningen omfattar samma enheter som den finansiella redovisningen som beskrivs på sid. 91.

Den senaste hållbarhetsredovisningen publicerades 30 mars 2022 i Sernekes Årsredovisning 2021. För ytterligare information om Sernekes hållbarhetsarbete och hållbarhetsredovisning, vänligen kontakta Kaia Eichler, hållbarhetschef, på hallbarhet@serneke.se, 031-712 97 00 (växel).

GLOBALA ÅTAGANDEN

Utöver interna mål och ramverk utgår hållbarhetsarbetet från FN:s globala mål för hållbar utveckling och Global Compacts grundprinciper.

Global Compact
Serneke anslöt till FN:s Global Compact år 2016 och stödjer ramverkets tio principer om mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorruption.

Globala målen för hållbar utveckling
Hösten 2015 antog FN:s medlemsstater Agenda 2030 och de Globala målen för hållbar utveckling. Agendan består av 17 globala mål för omställning till ett hållbart samhälle för människorna, planeten och välståndet senast 2030. Till de övergripande målen hör att avskaffa extrem fattigdom, minska ojämlikheter och orättvisor i världen, främja fred och rättvisa och lösa klimatkrisen. Sernekes verksamhet har en direkt eller indirekt påverkan på flera av FN:s globala mål. Vi bidrar till FN:s globala mål genom vårt hållbarhetsramverk, framför allt med fokus på mål 5 Jämställdhet, 8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt, 9 Hållbar industri, innovationer och infrastruktur, 11 Hållbara städer och samhällen, 12 Hållbar konsumtion och produktion, samt 13 Bekämpa klimatförändringarna – områden med stor bäring på koncernens verksamhet.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
2F63145C337A60C9874289SE3BEC82

SERNEKES HÅLLBARHETSRAMVERK

Hållbarhet är kärnan för att uppnå långsiktig tillväxt och god lönsamhet. Att följa med i utvecklingen mot framtiden är avgörande, både för att kunna skapa affärer och vara en attraktiv arbetsgivare.

Vårt hållbarhetsramverk ska säkerställa att vi hanterar alla områden där vi kan agera mer hållbart på ett systematiskt sätt. Ramverket lägger grunden för hur vi ska säkra en hållbar förflyttning och skapa långsiktig stabilitet så att vi kan fokusera på att bygga för framtiden.

Under 2022 genomfördes en genomlysning av arbetet inom hållbarhet. Utöver att identifiera de områden med störst påverkan på planeten, samhället och individen, analyserades även de hållbarhetsområden som riskerar medföra störst finansiell påverkan på verksamheten.

Utgångspunkten i arbetet har bland annat varit FN:s globala mål, FN:s tio principer i Global Compact samt intressenternas förväntningar på Serneke. Arbetet har varit omfattande och har resulterat i nya fokusområden och en översyn av satta mål. Under 2023 kommer arbetet fortsätta genom att bland annat utveckla konkreta handlingsplaner.

Nio fokusområden

Syftet med det nya hållbarhetsramverket är att säkerställa en hållbar förflyttning, stärka konkurrenskraften och möjliggöra största möjliga värdeskapande – för kunder, medarbetare, ägare och samhället i stort.

Sammantaget har nio fokusområden identifierats: Välmående och säkerhet, Samhällsengagemang, Medarbetare och ledarskap, Hållbara projekt, Klimat, Cirkulära resursflöden, Affärsetik och leverantörsutvärdering, Hållbar finansiering, Digitalisering och innovation.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
2F63145D337A40C9674269SAE36BE C82

SOCIALT ANSVAR

Välmående & säkerhet

Säkerställa en hälsosam och trygg arbetsplats.

Samhälls-engagemang

Bidra till ett sundare samhälle där människor kan trivas och utvecklas för nästa generation.

Medarbetare & ledarskap

En inkluderande och diversifierad kultur med möjlighet till personlig utveckling.

MILJÖMÄSSIGT ANSVAR

Hållbara projekt

Skapa byggnader som är hållbara under hela livscykeln.

Klimat

Halvera våra växthusgasutsläpp till 2030 och ha netto noll utsläpp i hela värdekedjan år 2045.

Cirkulära resursflöden

Effektiv användning av råmaterial och skapa cirkulära resursflöden.

ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE

Affärsetik & leverantörsutvärdering

Ett transparent förhållningssätt och sunda affärer genom hela leverantörskedjan.

Hållbar finansiering

Våra investeringar ska gynna både samhället och planeten.

Digitalisering & innovation

Påskynda en hållbar utveckling genom datadrivna arbetssätt och innovativa samarbeten.

Socialt ansvar

VÄLMÅENDE OCH SÄKERHET

På Serneke arbetar vi säkert eller inte alls. Vi bryr oss om varandra, tolererar inte någon typ av diskriminering och har en nollvision när det gäller allvarliga arbetsrelaterade olyckor. Vi är lösningsorienterade och strävar efter att kontinuerligt förbättra arbetsmiljön. Initiativ och idéer välkomnas och får oss att utvecklas.

All entreprenadverksamhet innehåller arbetsmoment som kan vara förenade med risk för personskador och ohälsa. Inom Serneke bedrivs ett omfattande arbete för att skapa arbetsplatser som är trygga och säkra för alla. Ingen ska behöva bli sjuk eller skadad på grund av arbetet.

En utpräglad säkerhetskultur

Grunden i säkerhetsarbetet utgörs av en utpräglad säkerhetskultur; kontinuerlig riskidentifiering, rätt åtgärder för att eliminera eller minimera identifierade risker, löpande utbildning och ett ständigt lärande av de tillbud och olyckor som trots allt inträffar. Åtgärder för att minimera risker utgår från Åtgärdstrappan som fokuserar på att proaktivt eliminera riskerna så tidigt som möjligt. Samtliga medarbetare omfattas av vårt verksamhetsledningssystem och de rutiner och lagar som rör arbetsmiljö. Sernekes verksamhetsledningssystem följer principerna enligt ISO 45001.

Arbetet med att förebygga incidenter och olyckor utgår från en årlig riskanalys där olika typer av risker inom bolaget analyseras och följs upp. Därutöver utgör riskhantering även en integrerad del i Sernekes dagliga verksamhet och drivs aktivt på såväl projekt- som på region-, bolags- och koncernnivå. Som underlag för analysen används bland annat insamlad data över riskobservationer, tillbud och olycksfall samt utfall från medarbetarenkäter och hälsoundersökningar. Utifrån riskanalysen tas sedan handlings- och åtgärdsplaner fram.

Incidentrapporteringssystemet (B)IA används för att samla in, utvärdera och analysera brister i syfte att vidta åtgärder och förhindra att incidenter upprepas samt att utveckla arbetssätt och rutiner. I detta arbete utgör även interna och externa revisioner viktiga inslag, som ger tydliga indikatorer på områden där det finns förbättringspotential.

Antalet riskobservationer har ökat med över 80% sedan 2021, vilket vi också uppmuntrat och haft som mål på flera regioner. Ökat antal riskobservationer kan ses som ett tecken på att fler iakttar faror som finns på våra arbetsplatser. Genom att riskerna observeras har vi möjlighet att åtgärda innan något inträffar. Våra medarbetare och övriga som vistas på våra arbetsplatser har blivit bättre på att rapportera och det har lett till att även antalet rapporterade tillbud och olyckor ökat. Vi upplever inte att våra arbetsplatser är osäkrare än tidigare år utan att vi nu istället är mer medvetna om vad som händer genom förbättrad rapportering.

Ökat fokus på kompetens

För att förändra ett beteende är det viktigt att medarbetare och andra som vistas på våra arbetsplatser har eller får rätt kompetens. Ingen ska skada sig på Sernekes arbetsplatser.

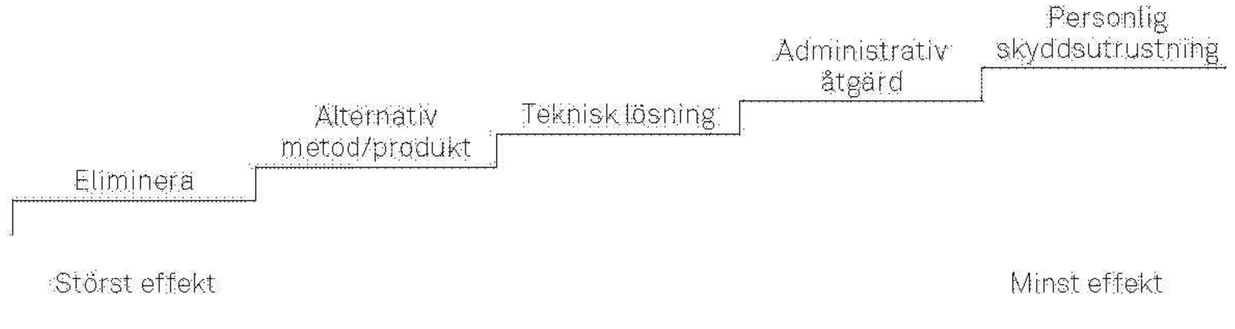
För såväl egna medarbetare som underentreprenörer ställs krav på genomgången utbildning i såväl den branschgemensamma säkerhetsutbildningen Safe Construction Training (SCT), som i Sernekes egen projektspecifika arbetsplatsintroduktion. Arbetsplatsintroduktionen går minst igenom projektets specifika och aktuella risker, APD-plan, nödlägesberedskap samt skydds- och ordningsregler.

Under året togs en intern digital utbildning i grundläggande arbetsmiljö fram, likvärdig med branschens utbildning "Bättre arbetsmiljö" (BAM). Utbildningen har testkörts under hösten och från och med 2023 är kursen tillgänglig för alla anställda.

Actionplan för chefer

Tidiga analyser under året visade på en icke önskvärd trend när det gäller antalet olyckor och LTI (Lost Time Injury = olycksfall med frånvaro

RISKREDUCERANDE ÅTGÄRDER I ENLIGHET MED ÅTGÄRDSTRAPPAN



+80%

Antalet riskobservationer ökade under 2022 med 80% jämfört med 2021. Detta visar på ökad riskmedvetenhet och möjliggör ett proaktivt säkerhetsarbetet.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
2F63145D337A40C9674289SAE3BBEC82

FORTS. VÄLMÅENDE OCH SÄKERHET

mer än åtta timmar per miljon arbetade timmar). En handlingsplan togs då fram som tydliggör hur Serneke Sveriges chefer ska agera och bete sig på samtliga nivåer. Beteendet ska stärka säkerhetskulturen och bidra till att vi på Serneke *"Arbetar säkert eller inte alls"*. Exempel på åtgärder i planen är regelbuncha projektbesök med fokus på arbetsmiljö för chefer, kompetenskartläggning och kompetenshöjning vid behov samt att föregå med gott exempel.

Arbetsmiljöveckan
Årets tema på arbetsmiljöveckan var "Det börjar med dig" som lyfter det personliga ansvaret. Vi har alla som vistas på en arbetsplats ett eget personligt ansvar att agera om vi ser, kan anta eller om vi inte känner oss säkra på att ett arbete kan utföras på ett säkert och hälsosamt sätt. Detta gäller såväl för vår egen säkerhet som för andras på våra bygg- och anläggningsprojekt och kontor. Kunder och underentreprenörer involverades på det sätt som passade respektive projekt.

Ständiga förbättringar
Fokus för 2023 kommer vara fortsatt satsning på ökad kompetens inom arbetsmiljö och fortsätta med den digitala satsningen på utbildningar och introduktioner för att nå fler medarbetare och skapa större flexibilitet. Vi kommer också utveckla arbetet med den organisatoriska och sociala arbetsmiljön (OSA) för våra chefer och en digital introduktion till våra projekt.

Ytterligare utvecklingsarbete pågår med en förbättrad riskhanteringsprocess, utveckling av digitalt stöd för arbetsberedningar och kontroller samt att säkra uppstarten av ett projekt så att projektorganisationen får rätt förutsättningar initialt i projektet samt identifierar eventuellt stöd som behövs/önskas från centralt håll. Det kommer inte bara förbättra den fysiska arbetsmiljön utan även den psykiska, då alla kan känna sig trygga i vad som förväntas. Förhoppningsvis leder detta även till andra positiva konsekvenser såsom bättre kvalitet och ekonomisk styrning i projektet.

Samverkan kring erfarenheter och lärdomar
Serneke deltar i flera externa forum för att skapa en förbättrad arbetsmiljö och utbyta erfarenheter. Till dessa hör bland andra samverkansföreningen Håll Nollan, Säkerhetskulturnätverket SÄKU, byggbranschens hälsonätverk och branschföreningen Byggföretagens arbetsmiljönätverk.

Hälsofrämjande arbete
På Serneke uppmuntras rörelse. Utöver friskvårdsbidrag ges möjlighet till motion i olika former. Den egna idrottsföreningen Serneke IF arrangerar skidresor, löpträning, yoga och cykling och även möjlighet att delta i många olika motionstävlingar. Det hälsofrämjande arbetet är något som bidrar starkt till Sernekes kultur och till att skapa gemenskap för medarbetare i olika roller och regioner. Serneke har genom en extern organisation en modell för företagshälsa som bygger på områdena *Hållbar, Hälsa, Hälsorisk* och *Ohälsa*. Genom modellen kan vi jobba systematiskt med företagshälsa och följa upp resultaten av de åtgärder som vidtas.

OLYCKOR OCH TILLBUD UNDER ÅRET

Under året inträffade ett antal allvarliga tillbud och olyckor som medfört förändringar i processer och arbetssätt, till exempel vid arbete på mycket hög höjd samt rörande krishantering.

Under året omkom en medarbetare i samband med en arbetsplatsrelaterad olycka. Medarbetaren var vid tillfället utkontrakterad till ett externt projekt. Extern och intern utredning pågår och baserat på utfallet av dessa kommer rutiner ses över och åtgärder vidtas.

Socialt ansvar

SAMHÄLLSENGAGEMANG

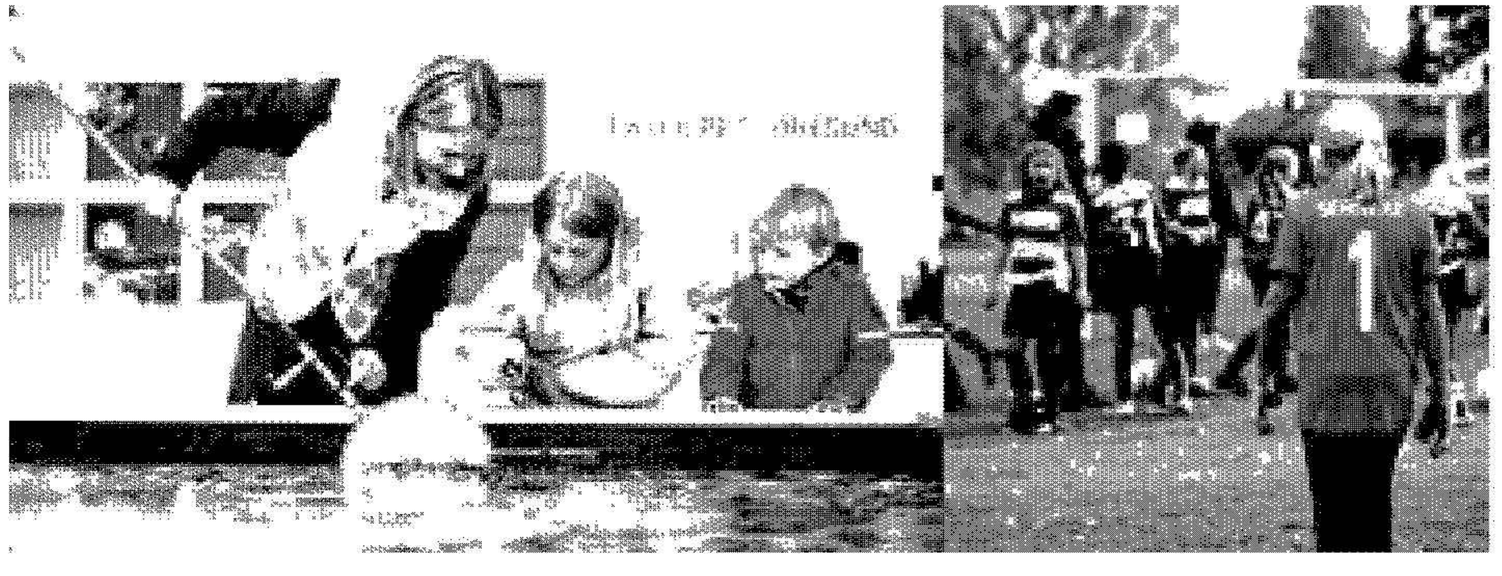
Genom våra projekt vill vi ta ansvar och bidra till en positiv samhällsutveckling, trygga bostäder samt miljöer och platser som främjar aktivitet, möten, hälsa och integration. Som byggaktör får samhällsfrågor en viktig plats i våra projekt och vi förstår att vi kan göra bättre affärer med en större plan i sikte – oavsett om vi bygger bostäder, utvecklar nya stadsdelar eller anlägger en arena.

Sernekes ambition att genom stadsbyggnadsprojekt bidra till mer än bara bostäder eller anläggningar har resulterat i ett antal konkreta projekt där samhällsnyttan stått i fokus. Bygget av Nordens största multisportarena i Kviberg och utvecklingen av bostäder och kommersiella lokaler i Gårdsten i Göteborg är två exempel.

Lokalt samhällsengagemang där vi bygger
I de stadsdelar och bostadsområden vi är med och utvecklar läggs stort fokus på att skapa boendemiljöer där gemensamhetslösningar, delningsekonomi och sociala projekt ska bidra till lokalt engagemang och ett socialt hållbart levnadssätt. I de miljöer vi bygger, för vi en dialog med boende och omkringliggande verksamheter om projektets framfart och eventuella störningar som kan komma att ske.

Stöd till föreningslivet
I arbetet med att öka integrationen och stärka folkhälsan spelar ideella krafter inom föreningsliv och idrott en avgörande roll. Serneke sponsrar därför ett hundratal föreningar och enskilda utövare, både i bredd och elit. En majoritet av dem är föreningar där de egna medarbetarna är engagerade.

Forskningsprojekt som bygger bort ensamhet
Genom samverkan med bland annat Sustainable Innovation har Serneke medverkat i forskingsprojektet H22 Alone Together för att utveckla framtidens boende på ett sätt som minskar utanförskap, segregation och upplevda inlåsningar. Projektet var en del i vår medverkan i den internationella stadsmässan H22 City Expo, som ägde rum i Helsingborg under sommaren. Under 2022 deltog Serneke för andra året som partner till Frihamnsdagarna i Göteborg. Där samlas föreningar, företag, organisationer och politiker med syfte att stärka demokratin och bidra till förändring genom att föra samman människor och organisationer över gränser.



This file is sealed with a digital signature to the seal's guarantee for the authenticity of the document.
Powered by
2F631450337A40C9674289SAE3BBE082

Socialt ansvar

MEDARBETARE OCH LEDARSKAP

Medarbetarna är helt avgörande för Sernekes kultur, affär och framtida utveckling. Vi arbetar därför aktivt med att kunna erbjuda en utvecklande, hållbar och diversifierad arbetsplats, präglad av ett engagerat och inkluderande ledarskap.

Konkurrensen om duktiga, erfarna och engagerade medarbetare är hög. Sernekes förmåga att identifiera, utveckla, attrahera och behålla rätt medarbetare, med rätt kompetens och inställning, är helt avgörande för koncernens framgång och förmåga att nå satta mål. Inom Serneke bedrivs därför ett kontinuerligt arbete med att utveckla och stärka medarbetarerbjudandet. Utöver marknadsmässiga anställningsvillkor och förmåner ges möjlighet till löpande kompetensutveckling. Inom hela koncernen bedrivs även ett målmedvetet arbete för att möjliggöra intern rörlighet och karriärutveckling.

Kontinuerlig kompetensutveckling
Serneke erbjuder ett stort utbud av löpande kompetensutveckling. Utöver obligatoriska utbildningar inom exempelvis uppförandekoden, arbetsmiljö, miljökrav och skydd, erbjuds även möjlighet till vidareutbildning utifrån befattning och kompetensprofil. Utbildningarna utgår från dels Sernekes övergripande strategiska inriktning, dels en strukturerad kompetensinventering på individnivå i den årliga processen som sker i samband med utvecklingssamtal.

Nya trainee- och mentorprogram
Under året fortsatte satsningen på Sernekes trainee- och mentorskapsprogram. Syftet med programmen är att attrahera unga ambitiösa medarbetare med akademisk examen som vill göra karriär i byggbranschen. Programmet varvar arbete i produktion med strategiarbete, kalkyl och inköp. Mentorskapsprogrammet syftar till att höja kunskapen och kompetensen hos deltagarna genom kunskaps- och erfarenhetsöverföring, skapa goda kontakter mellan adepter och mentorer, samt öka mångfald och inkludering på företaget.

Ledarskap på Serneke
Sernekes ledarskapsmodell bygger på ledaregenskaper som alla ledare på Serneke behöver ha för att bygga vår kultur och uppnå ställda mål. Som ledare på Serneke förväntas man kunna leda medarbetare i effektiva team, utveckla potential och bidra till skapandet av kundvärde. Det innebär inte att alla ledare på Serneke skall vara likadana och ha samma egenskaper. Så länge den övergripande målbilden är densamma medför ett diversifierat ledarskap enbart styrkor.

Kravställning och uppföljning sker utifrån transparenta, tydligt definierade och mätbara förmågor som genomsyrar hela medarbetarcykeln - från anställning till utveckling, prestationsutvärdering och erkännande.

Serneke Ledarakademi
Under 2022 fortsatte satsningen på Sernekes interna ledarskapsprogram – Serneke Ledarakademi. Genom programmet har 15 chefer fått fördjupande kunskaper inom ledarskap och Sernekes ledarskapsstrategi. Därutöver genomförde även 30 medarbetare utbildningen ”Leda utan personalansvar”.

Inkludering och mångfald
Serneke bedriver ett aktivt arbete med skapa en inkluderande arbetsplats, där mångfalden i samhället är representerad på samtliga nivåer i organisationen och där vi arbetar proaktivt mot all typ av diskriminering. Lika rättigheter ska gälla för alla, oavsett kön, könsidentitet eller könsuttryck, etnicitet, religion eller annan trosuppfattning, funktionshinder, sexuell läggning eller ålder.

Serneke bedriver ett aktivt arbete inom mångfald och inkludering. Under 2022 utarbetades en strategisk inriktning och konkreta målsättningar inom området – från koncernnivå till arbetsbodarna på arbetsplatserna. Arbetet utgår från den mångfalds- och inkluderingskartläggning som gjordes av våra centrala processer under 2021. Målsättningarna tas ut i organisationen via bolagets affärsplan och verksamhetsplaner där de kompletteras av aktiviteter för att nå de uppsatta målen.

Under året rapportades två fall av diskriminering, trakasserier eller kränkande särbehandling in via Sernekes visselblåsarkanal. Serneke vidtar alltid åtgärder när det är lämpligt.

Genom ett aktivt arbete har andelen kvinnor i organisationen sedan 2015 ökat från 10 procent till 21 procent i slutet av 2022. Utvecklingen går åt rätt håll men inte tillräckligt snabbt. Könsfördelningen skiljer sig dock kraftigt åt mellan olika yrkesgrupper och verksamhetsgrenar. Bland yrkesarbetarna utgör kvinnor fortfarande en minoritet, medan det på tjänstemannasidan är mer balanserat. Objektiva och kompetensbaserade rekryteringsprocesser är grunden för att kunna rekrytera rätt medarbetare till Serneke. Vår uttalade målsättning är att både män och kvinnor ska vara representerade bland slutkandidaterna i alla rekryteringsprocesser.

WINNINGTEMP

Winningtemp är en engagemangsplattform som bidrar till ökad kommunikation och ett mer öppet klimat där hälsa och välmående är ett naturligt inslag på agendan. Medarbetare kan löpande dela med sig av sina upplevelser vilket bidrar till en sammanställd bild av organisationens aktuella temperatur. Serneke har som mål att ligga över benchmarkindex på organisationens samlade temperatur och på ledarskapsindex.

22%
av Sernekes chefer med personalansvar är kvinnor

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
2F6345C337A4C9674288EAE36EC82

Miljömässigt ansvar

HÅLLBARA PROJEKT

Som en av de större bygg- och entreprenadaktörerna i Sverige har Serneke ett stort klimat- och miljömässigt ansvar och inom koncernen bedrivs ett aktivt arbete med att successivt minska såväl utsläppen som annan negativ påverkan på miljön.

Utifrån ett livscykelperspektiv uppstår miljö- och klimatpåverkan i ett byggprojekts samtliga faser, från framställning av material och byggvaror via byggnation och användning till ombyggnation, demontering och återanvändning.

Inom Serneke bedrivs ett aktivt arbete med att förebygga, begränsa och minska klimat- och miljöpåverkan i samtliga förekommande steg – från förvärv av mark och planering av projekt, via inköp av material till byggnation, drift, ombyggnation och demontering. Hållbara projekt innebär ett aktivt arbete med miljö genom hela byggprocessen i syfte att skapa en byggnad som är hållbar under hela dess livscykel.

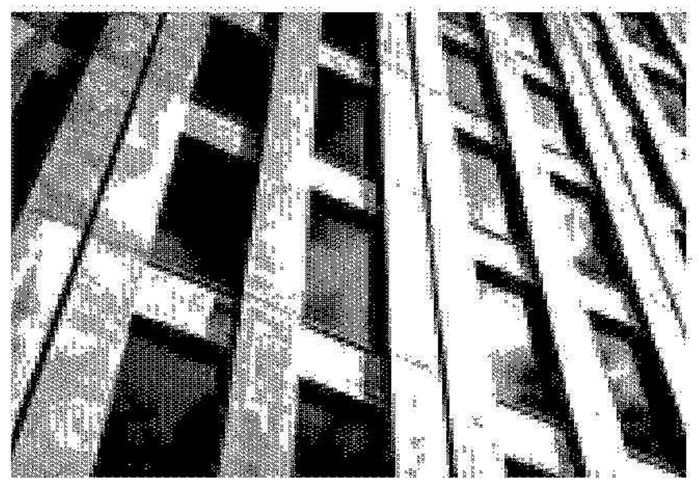
Möjligheten att påverka skiljer sig dock åt beroende på om Serneke äger och driver projektet – eller agerar entreprenör åt annan byggherre. I de projekt Serneke utvecklar i egen regi eller i nära samverkan med beställare finns större möjlighet att genom ett proaktivt arbete påverka hållbarhetsrelaterade aspekter – i såväl bygg- som driftsfas. Genom standardisering av de metoder och processer som bidrar till en minskad miljö- och klimatpåverkan kan vi även öppna upp för dialog i externa kundprojekt och tillsammans med beställaren komma fram till lösningar som gynnar både miljön och projektet.

Certifiering av projekt

Alla egenutvecklade projekt utvecklas i enlighet med kraven i externa certifieringssystem, bland annat Miljöbyggnad, Svanen och BREEAM-SE. Serneke har egna miljöcertifieringsspecialister och har även ingått i externa referensgrupper för framtagande av de nya Svanenkriterierna version 4 och krav för Miljöbyggnad 4.0. Från och med 2023 är målsättningen att certifiera alla egenutvecklade projekt. Egenutvecklade bostadsprojekt ska certifieras med Miljöbyggnad (lägsta nivå Silver). Andra typer av projekt ska certifieras i enlighet med Miljöbyggnad (lägsta nivå Silver), LEED (lägsta nivå Gold), BREEAM-SE (lägsta nivå Very Good) eller Svanenmärkt. Inom renodlade entreprenadprojekt är ambitionen att öka andelen projekt som följer en certifiering.

54%

Drygt hälften av alla Sernekes pågående entreprenadprojekt, med projektsumma över 30 Mkr, bedrevs under 2022 utifrån kraven i ett miljöcertifieringssystem (Miljöbyggnad, BREEAM, Svanen).





EXEMPEL PÅ ASPEKTER FÖR ATT BEGRÄNSA MILJÖ- OCH KLIMATPÅVERKAN

Utveckling av projekt	Byggprocessen	Användning och slutskede
• Tydlig kravställning på miljöcertifiering, klimatbudget, cirkulära resursflöden och/eller anpassning till klimatförändringar. • Bevarande/beaktande, skydd och återställande av biologisk mångfald i samband med projekt. • Genomtänkta system- och materiallösningar.	• Klimateffektiv byggprocess – design, materialval och byggande. • Hållbarhetsmärkta byggarbetsplatser. • Energieffektiv byggprocess	• Låg energianvändning som bidrar till minskade driftkostnader och minskad klimatpåverkan. • Hälsosamma och säkra inomhusmiljöer för människor att vistas i – genom sunda materialval och bra inomhusmiljö. • Minskad vattenanvändning i de byggnader som uppförs.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
2F83145C337A40C9674285AE36BEC82

FORTS. HÅLLBARA PROJEKT

Biologisk mångfald
I Sernekes egenutvecklade projekt görs ett flertal insatser för att gynna den biologiska mångfalden. Som lägst ställs krav på att växter som planteras ska ha ätbara bär och frukter samt att insektshotell och fågelholkar ska sättas upp.

I projekt som hållbarhetsmärks med den interna hållbarhetsmärkningen för byggarbetsplatser görs alltid en egen inventering av naturvärden i projektet. Syfte är att öka medvetenheten i Sernekes byggprojekt kring bevarande av biologisk mångfald på byggarbetsplatsen och ta fram åtgärdsförslag för att minska den negativa påverkan på naturmiljön nom byggarbetsplatsens närområde.

EU:s gröna taxonomi
Ett omfattande arbete pågår med att uppdatera och utveckla våra arbetssätt för att möjliggöra att miljömålen som ställs på byggnader och andra byggprojekt i EU:s taxonomi ska kunna uppfyllas i våra projekt. Serneke medverkar även i branschorganisationen Byggföretagens taxonominätverk med syfte att ta fram en gemensam tolkning av hållbarhetskriterierna för olika typer av byggprojekt.

Läs mer om årets taxonomiredovisning på sid. 45–47.



HÅLLBARHETSMÄRKNING AV BYGGARBETSPLATSER

Under 2022 har implementering av Sernekes hållbarhetsmärkning av byggarbetsplatser påbörjats. Märkningen är en intern standard och vägledning för att skapa god arbetsmiljö, en miljövänlig byggarbetsplats samt tydliggöra vilka åtgärder som måste vidtas för att uppnå de krav som ställs. Verktyget omfattar byggarbetsplatsen, alla som arbetar där samt människor som bor, vistas och arbetar nära byggarbetsplatsen, och deras trygghet, säkerhet, hälsa och trivsel. Märkningen kan uppnås i tre olika nivåer beroende på projektets målsättning. Från och med 2023 ska alla nystartade projekt uppnå basnivån.

Miljömässigt ansvar

KLIMAT

Klimatförändringarna påverkar förutsättningarna att leva på planeten. Riksdagen har beslutat att Sverige ska ha netto noll utsläpp av växthusgaser senast 2045. Detta sker samtidigt som Sverige växer. Sammantaget står bygg- och fastighetssektorn för drygt 20 procent av de totala utsläppen av växthusgaser i Sverige. Dessutom bidrar sektorn till stora utsläpp i andra länder genom import av material och byggvaror.

Netto noll utsläpp 2045
Som en av de större bygg- och entreprenadaktörerna i Sverige har Serneke ett stort klimat- och miljömässigt ansvar. Det övergripande målet är att halvera utsläppen av växthusgaser till 2030 och ha netto noll utsläpp i hela värdekedjan år 2045.

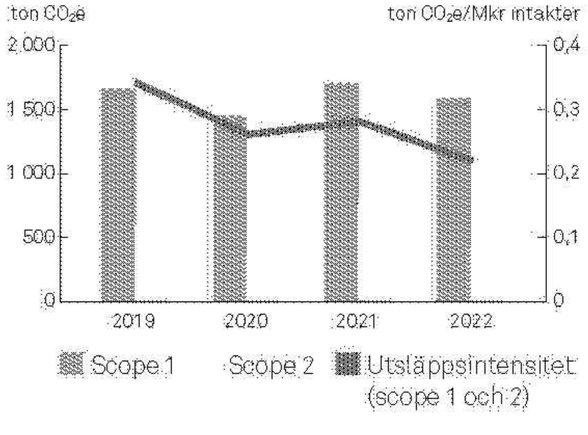
Utsläpp i Sernekes egen verksamhet
I Sernekes egen verksamhet genereras utsläpp främst av de fossila bränslen som används av transportfordon och entreprenadmaskiner, samt vid uppvärmning av arbetsplatser. Här bedrivs ett aktivt arbete med energieffektiviserande åtgärder genom ökad kravställning i interna rutiner.

Serneke arbetar aktivt för att minimera och minska energianvändningen på kontor och i ägda fastigheter. Inom hela företaget bedrivs ett kontinuerligt arbete med att införa åtgärder som identifierats i den återkommande energikartläggningen, vilken genomförs enligt lagen 2014:266 om energikartläggning i stora företag. I kartläggningen ingår energianvändningen i de byggnader, verksamhet och transporter som företaget har rådighet över.

För alla projekt där Serneke har möjlighet att välja energiavtal själva används förnybar energi till elförbrukning och fjärrvärme för uppvärmning och uttorkning. I möjligaste mån undviks dieseldrivna torkar och fläktar. På byggarbetsplatser har vi krav på energieffektiv belysning och där lämpligt ska det även installeras närvarostyrning.

Samarbete inom värdekedjan
Den största delen av utsläppen i värdekedjan uppstår uppströms i samband med produktion av byggmaterial, genom underentreprenörers användning av maskiner och fordon samt nedströms från utsläpp relaterade till energianvändningen i driftsfasen för byggnaderna. Denna klimatpåverkan uppstår utanför den egna

UTSLÄPP AV VÄXTHUSGASER I SERNEKES VERKSAMHET



FÖRDELNING AV INDIREKTA SCOPE 3-UTSLÄPP



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
2F63145D337A40C9674289SAE3BBE082

FORTS. KLIMAT

verksamheten, men är likväl en konsekvens av beslut som tagits inom företaget genom exempelvis inköp och upphandlingar. För att nå målet om netto noll växthusgasutsläpp krävs därför att alla parter i värdekedjan - från tillverkning av material och produkter till drift och förvaltning av fastigheter - samverkar och hjälps åt.

Serneke samverkar med ett flertal aktörer för att hitta nya lösningar som kan bidra till en minskad klimatpåverkan. Vi har bland annat varit med i utvecklingen av ett nytt verktyg för klimatkalkyler i tidigt skede som ska möjliggöra projektspecifika klimatbudgetar och ett medvetet arbete med klimatåtgärder genom hela byggprojektet.

Ökad utbildningstakt för minskad klimatpåverkan i våra byggprojekt

En viktig del i resan mot klimatneutralitet är en ökad medvetenhet, kunskap och förståelse för hur varje medarbetare kan bidra till ett minskat klimatavtryck i bolaget – med fokus på en klimatsmart byggprocess. Under 2022 gjordes interna utbildningsinsatser för projektutvecklingsverksamheten samt en stor del av entreprenadverksamheten rörande bland annat klimatdeklaration, klimatkalkyler och klimatsmart byggande. Ytterligare utbildningstillfällen kommer hållas under 2023 – både på grundläggande och fördjupad kunskapsnivå. Nya rutiner har även tagits fram för hållbarhetsaspekter kopplade till egenutvecklade projekt. Bland annat kommer klimatkalkyler göras i alla nya projekt från och med 2023. I egenutvecklade projekt ställs även krav på gränsvärde i nivå med Miljöbyggnad 4.0 betygsnivå Silver.

Vägen mot målet

Serneke står bakom byggbranschens Färdplan för fossilfri konkurrenskraft. Färdplanen har tagits fram av Sveriges Byggindustrier, branschrepresentanter, forskare och organisationen Fossilfritt Sverige. Serneke har under 2022 tagit fram en egen klimatfärdplan för att tydliggöra hur vi ska nå vårt klimatmål på lång sikt. Genom samverkan över hela värdekedjan och ökad kompetens inom klimatsmart byggande ska såväl egna som branschens klimatmål nås.

Klimatpåverkan från egna byggprojekt ska minska genom:

- Ökad resurseffektivitet och val av material med låg klimatpåverkan
- Minskad mängd avfall och cirkulärt byggande
- Effektiva transporter
- Energieffektiva byggnader
- Digitalisering
- Hållbarhetsmärkta byggarbetsplatser

Vi har även ett fortsatt fokus på energieffektivisering av byggarbetsplatser och elektifiering av fordonsflottan.

Vår klimatfärdplan kommer utvecklas under 2023 med en fördjupad risk-, möjlighet- och sårbarhetsanalys i enlighet med TCFD:s rekommendationer (Task-force on Climate-related Financial Disclosures). Serneke kommer även utvärdera ansökan om vetenskaplig validering av klimatmålen till Science Based Targets initiative (SBTi).

Miljömässigt ansvar

CIRKULÄRA RESURSFLÖDEN

Bygg- och fastighetssektorn står för en betydande del av samhällets materialanvändning och avfallsflöden. Byggbranschen står idag för cirka 40 procent av allt avfall som generas i Sverige. Belastningen på klimat och miljö behöver minska. För att lyckas med detta, och dessutom vara motståndskraftiga mot materialbrist och ökade materialpriser, behöver byggbranschen gå från linjära till cirkulära affärsmodeller, materialflöden och processer. Resursförbrukning och hantering av avfall utgör därför en av Sernekes prioriterade miljöfrågor.

En effektiv användning av resurser, god sortering av byggavfall samt en ökad användning av återbrukat material i byggprojekt skapar förutsättning för cirkulära materialflöden och minskade projektkostnader. Genom en väl planerad resurshantering kan materialanvändningen minska och återbruk och återvinning ökas. Från och med 2022 mäter och redovisar vi hur stor andel av byggavfallet som har sorterats ut för att återanvändas och återbrukas inom eller utanför organisationen.

Arbetet utgår från Byggföretagens riktlinjer för resurs- och avfallshantering vid byggande och rivning. Ambitionen är att minimera material- och resursförbrukningen och därigenom bygg- och rivningsavfallet samt successivt öka sorteringen av avfallet som går till materialåtervinning.

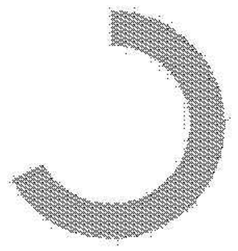
Proaktiv arbete med resursanvändning

Arbetet med cirkulära resursflöden omfattar även förebyggande aspekter som syftar till att begränsa påverkan i samband med nedmontering eller rivning. Genom att loggboksföra vilket material som används i en byggnad, var det används och i hur stora mängder förbereds byggnaden för framtida nedmontering och återbruk. Arbetet utgår från kriterier i Byggvarubedömningen eller likvärdigt system. Byggvarubedömningen är en icke vinstdrivande ekonomisk förening som bedömer och tillhandahåller information om hållbarhetsbedömda varor.

NYA REGLER OM KLIMATDEKLARATION FÖR NYA BYGGNADER

För att möjliggöra förbättringar krävs ökad kunskap och transparens kring olika materials och processers faktiska påverkan. Mätning och uppföljning av klimatdata är nyckelfaktorer för att driva utvecklingen mot minskade växthusgasutsläpp. I januari 2022 trädde nya regler i kraft gällande deklaration av klimatpåverkan från hela byggskedet, vilket inkluderar utsläpp från materialtillverkning, transporter och byggarbetsplatsen. För bygglovspliktiga projekt ställs numera krav på byggherren att ta fram en klimatdeklaration inför slutbesked. I enlighet med lagen ska deklarationen innehålla en beräknad klimatpåverkan mätt i kilogram koldioxidekvivalenter per kvadratmeter bruttoarea. Serneke har ett flertal pågående projekt som omfattas av lagkravet och som kommer lämna in klimatdeklaration till Boverket i samband med slutbesked.

AVFALL FRÅN SERNEKES VERKSAMHET
FÖRDELNING AV HANTERINGSMETOD



67%

Under 2022 förbereddes 67% av allt avfall på våra byggarbetsplatser för materialåtervinning.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
2F63145C37A40C967269SAE36BEC82

Ansvarsfullt företagande

AFFÄRSETIK OCH LEVERANTÖRSUTVÄRDERING

Bygg- och entreprenadbranschen kännetecknas generellt av stora projekt, en blandning av såväl offentliga som privata kunder och ett starkt beroende av leverantörer och underentreprenörer. Sammantaget medför detta en ökad risk för mutor och korruption. De långa leverantörskedjorna medför samtidigt risk för bristande kontroll av arbetsförhållanden hos underentreprenörer och leverantörer och nyttjande av svart arbetskraft.

Sammantaget skulle dessa risker kunna medföra utmaningar eller avbrott i leverantörskedjan, vilka i sin tur skulle kunna medföra såväl finansiella som icke-finansiella konsekvenser för projekt, verksamhet och varumärke. Serneke arbetar med att identifiera och minska risker för händelser och incidenter som på olika sätt skulle kunna skada verksamheten.

Etik och mänskliga rättigheter

För Serneke är det viktigt att agera etiskt korrekt. Det stärker konkurrenskraften och bidrar till ett högt förtroendekapital. Nolltolerans råder mot alla former av korruption, vilket inbegriper alla typer av mutor och bestickning.

Sernekes verksamhet bidrar till en varaktig, inkluderande och hållbar ekonomisk tillväxt. Detta ska ske med anständiga arbetsvillkor för såväl medarbetare som underleverantörer. Serneke står upp för mänskliga rättigheter och kräver att såväl egna medarbetare som individer inom leverantörskedjan behandlas rättvist och med värdighet.

I den koncerngemensamma uppförandekoden beskrivs de grundläggande principerna för hur chefer och medarbetare i hela organisationen ska agera i sitt dagliga arbete och i kontakter med leverantörer, konkurrenter och andra externa parter. I uppförandekoden finns även definierat vad som gäller för områden så som gåvor, anikorruption, droger och alkohol, samt vid eventuella intressekonflikter. Det är obligatoriskt för alla medarbetare att genomföra Sernekes internutbildning i uppförandekoden. Misstänkta brott mot uppförandekoden ska rapporteras in till Sernekes tjänst för visselblåsning.

Leverantörsuppföljning

Som huvudentreprenör ansvarar Serneke för att regler och avtal följs och att etiska affärer och anständiga arbetsvillkor säkerställs i hela värdekedjan. Ansvaret gäller även leverantörer och underentreprenörer. Serneke har en rutin för leverantörskontroll och avtal ingås enbart med leverantörer som uppfyller Sernekes grundläggande krav. Leverantörer, underentreprenörer och konsulter omfattas av Sernekes Uppförandekod för affärspartners. Uppförandekoden beskriver hur varje affärspartner ska agera för att säkerställa rättvisa arbetsvillkor och respekt för mänskliga rättigheter, affärsetik, miljöansvar samt hälsa, säkerhet och trygghet. Brott mot uppförandekoden ger Serneke rätt att häva avtalet. Läs mer om uppförandekoden på sid. 66.

Serneke fångar upp avvikelser från våra policyer och rutiner hos leverantörer redan i uppstarten av varje inköp från ny leverantör. I verksamhetsledningssystemet finns en gedigen process för Trygga Inköp där varje ny leverantör måste fylla i en självskattning och även genomgå Sernekes utredningsprocess Leverantörshantering gällande ställda krav. Bland annat krävs F-skatt, ostraffad för brott i verksamhetsutövning, god kreditvärdighet, kollektivavtalsanslutning samt att leverantören får ha maximalt en underentreprenör. På detta vis har Serneke en möjlighet att överblicka hela leverantörskedjan på ett effektivt sätt.

Serneke har som komplement till ovan även ett leverantörsregister som visar på godkända leverantörer, samt ett Leverantörsråd som har befogenhet att rödlista (förbjuda) användningen av specifika leverantörer om dessa vid uppföljning visar sig inte leva upp till Sernekes krav. Vid inpassering till Sernekes arbetsplatser sker genom registrering av ID06 automatiskt en kontroll mot ett systemstöd som visar om aktuell arbetsgivare har fått anmärkningar gällande skatter, försäkringar, pensioner m.m.

I leverantörshanteringsprocessen ligger även en företagsutvärdering efter avslutade projekt som drivs gemensamt av vår centrala inköpsavdelning och projektorganisationen.

Fortsatt utveckling av uppföljning av leverantörskedjan

Fortsatt utvecklingsarbete och förbättring av våra rutiner kring uppföljning av att kraven följs pågår för att säkra anständiga arbetsvillkor, respekt för mänskliga rättigheter och miljöansvar i hela leverantörskedjan.



92%

av alla anställda 2022 har genomgått utbildning i uppförandekoden.

This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Dokument-ID: 2F631453C337A4C9674235E35EC82

Ansvarsfullt företagande

HÅLLBAR FINANSIERING

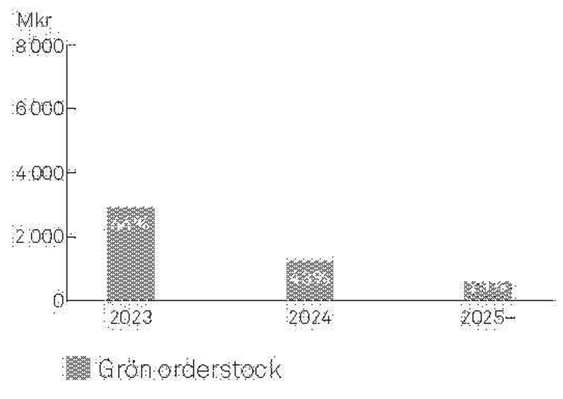
Alltmer kapital styrs mot hållbara investeringar och Serneke arbetar aktivt med att vara valbara för alla typer av investerare – och därigenom säkerställa och underlätta tillgången till kapital och finansiering. Ambitionen påverkar det underliggande arbetet med erbjudande, investeringar och certifieringar, såväl som rapportering av utvecklingen.

Grönt ramverk och gröna obligationer
Serneke tog under 2021 fram ett ramverk som gör det möjligt att emittera så kallade gröna obligationer. Syftet är att därigenom möjliggöra finansiering av byggprojekt med fokus på hållbarhet. Till skillnad mot vanliga obligationer ska likviden i gröna obligationer användas för att finansiera eller refinansiera nya eller befintliga klimatsmarta och miljövänliga projekt. Projekten omfattar både bostäder och kommersiella lokaler. Kriterierna definieras i Sernekes Gröna ramverk och uppnås för projekt som har 20 procent bättre energiprestanda än vad som anges i Boverkets regler samt uppfyller kraven i en av miljöcertifieringarna Miljöbyggnad (lägsta nivå Silver), BREEAM-SE (lägsta nivå Very Good), LEED (lägsta nivå Gold) eller Svanen. Efterlevnad kontrolleras av oberoende part, CICERO, och Sernekes ambition är att alla egenutvecklade projekt ska uppfylla kriterierna.

Arbete för att öka andelen projekt som linjerar med EU:s taxonomi
Till Sernekes mål hör att fram till 2025 öka andelen av omsättning som är förenligt med Taxonomin. Serneke är även med i flera arbetsgrupper inom Byggföretagen i syfte att ta fram branschspecifik tolkning av taxonomin.

Rapportering i enlighet med Global Reporting Initiative (GRI) och TCFD
För att öka jämförbarheten rapporterar Serneke från och med räkenskapsåret 2022 i enlighet med GRI Standards (2021). Serneke har även utvecklat implementeringen av TCFD:s (Task force on Climate-related Financial Disclosures) rekommendationer för att beskriva det strategiska arbetet med klimatrelaterade finansiella risker och möjligheter. Läs mer på sidorna 48-50 respektive 42.

GRÖN ORDERSTOCK[1)]



1) Projekt som byggs enligt uppställda certifieringskrav i överensstämmande med Sernekes grona ramverk.

Ansvarsfullt företagande

DIGITALISERING OCH INNOVATION

Innovation och teknikutveckling är viktiga verktyg både för att öka effektiviteten och för att lösa miljömässiga, sociala och ekonomiska utmaningar. För att kunna ifrågasätta normer och utmana branschen driver Serneke flertalet innovations- och utvecklingsprojekt, varav flera i partnerskap med andra aktörer. Perspektivet är brett och inspiration hämtas både från andra aktörer och branscher.

Inom Serneke drivs flera initiativ med målet att etablera mer datadrivna arbetssätt. Särskilt fokus ligger på initiativ som syftar till att skapa bättre förutsättningar för planering och genomförande av projekt. Tillgängliggörandet av kvalitativa data ska bidra till ökad transparens, stödja beslutsfattandet och underlätta kompetensöverföringen. Fördelarna är många. Genom ett aktivt arbete med teknikutveckling, digitalisering och automation möjliggörs sänkta byggkostnader och högre kvalitet i leveransen.

Till prioriterade initiativ hör utveckling av system för samarbete, styrning och uppföljning av verksamheten. Genom att sammanföra projektens olika processer i en och samma plattform skapas ett effektivt stöd – både för det enskilda projektet och när det gäller styrning samt uppföljning av projektportföljen. Andra initiativ rör implementeringen av applikationen Dalux som syftar till att digitalisera kvalitetsarbetet och ärendehanteringen i entreprenadprojekten (läs mer om det på sid. 36.

Ökat fokus på innovation
Utöver att effektivisera interna processer är ambitionen att driva förändringar som tydligt bidrar till byggbranschens omställning mot en mer hållbar utveckling. Serneke är samarbetspartner till Sustainable Innovation och deltar i flera samverkans- och forskningsprojekt för att med hjälp av innovation ta fram lösningar som minskar klimatpåverkan i bygg- och utvecklingsprojekt. Fokus framåt ligger på att ytterligare utveckla och förbättra förmågan till att skala upp innovationer i verksamheten.



UTVECKLING AV DIGITAL PLATTFORM FÖR VÅRT VERKSAMHETSLEDNINGSSYSTEM

– För att lyckas med byggprojekt är det en otrolig mängd komplex information och uppgifter som man måste hålla koll på och genomföra i rätt tid, på rätt sätt och till rätt kostnad. Sedan 2021 använder vi oss av ett egenutvecklat digitalt verksamhetsledningssystem. 2022 har version 2.0 lanserats och körts igång på ett antal pilotprojekt i verksamheten. Den uppdaterade versionen gör det möjligt för medarbetare inom entreprenad att hitta allt man behöver för att administrera sitt projekt, bl a dokumentlagring, uppgiftshantering, tidsplanering, ekonomisk risk- och möjlighetshantering, dagbok och olika rapporter för ekonomi, inköp, miljö och kvalitet. Verksamhetsledningssystemet har också använts för årets insamling och analys av hållbarhetsdata från entreprenadprojekten. Vi har fördelen av att inte ha ett alltför stort arv i bagaget, med andra ord inget djupt rotat system som funnits med i alla tider. Det betyder att vi verkligen kan bygga något nytt som ligger i framkant.

Elsa Blomster,
Application Manager Serneke Group

Document ID:
2F631455337A40C967A695AE365EC82
Issuance is sealed with a digital signature
to guarantee the authenticity
of the document.

HÅLLBARHETSNOTER

HÅLLBARHETSSTYRNING

Styrning av Sernekes hållbarhetsarbete ska bedrivas så att hållbarhet är en integrerad och naturlig del i hela verksamheten. Hållbarhetsstyrningen ska säkerställa laguppfyllnad inom hållbarhetsområdet, utveckling av hållbarhetsarbetet och realisering av koncernens hållbarhetsramverk. Hållbarhetsarbetet ska vara inriktat på förebyggande insatser och tillämpa försiktighetsprincipen.

Organisation för hållbarhetsarbetet

Styrelsen

Sernekes styrelse antar årligen Sernekes hållbarhetspolicy och uppförandekod med tillhörande hållbarhetsramverk. Sernekes riskanalys rapporteras årligen till styrelsen där hållbarhetsrisker inklusive klimatrelaterade risker, risker kopplade till mänskliga rättigheter och möjligheter ses över. Väsentliga avvikelser och åtgärder kopplat till hållbarhetspolicyn rapporteras till Sernekes styrelse när sådana inträffar. Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för räkenskapsåret 2022 på sid. 25–50, inklusive hållbarhetsriskerna som beskrivs på sid. 56-59, och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Under året har även riktad intressentdialog genomförts med utvalda styrelseledamöter och genomgång av EU:s gröna taxonomi och kommande lagkrav inom hållbarhetsrapportering har ägt rum för revisionsutskottet.

Koncernledningen

Sernekes VD har yttersta ansvaret för hållbarhetsarbetet, som också omfattar klimatrelaterade risker och möjligheter. Sernekes hållbarhetschef är ansvarig för att driva och utveckla klimat- och hållbarhetsarbetet för koncernen. Hållbarhetschefen rapporterar löpande direkt till Sernekes VD och informerar koncernledningen om resultatet av arbetet vid minst fyra tillfällen per år eller när behov uppstår. Koncernledningen godkänner årligen hållbarhetspolicyn med tillhörande hållbarhetsramverk och hållbarhetsrisker samt den årliga hållbarhetsrapporten.

Hållbarhetschefen leder koncernfunktionen Hållbarhet som ansvarar för att årligen uppdatera hållbarhetspolicyn med tillhörande hållbarhetsramverk och hållbarhetsrisker inklusive klimatrelaterade risker och möjligheter samt regelbundet följa upp, redovisa och förbättra det koncernövergripande hållbarhetsarbetet så att hållbarhetsmålen nås. Under 2023 kommer ett hållbarhetsråd startas upp med representanter från affärsområdena och verksamheten. Rådet ska säkerställa effektiv kommunikation med verksamheten och en ökad takt i förflyttningen av bolaget.

Planering, styrning och uppföljning av hållbarhetsarbetet följer bolagets organisationsstruktur med en tydlig delegering av ansvar och befogenheter via ett ledningssystem. Det består av policyer, riktlinjer, övergripande mätbara mål samt detaljerade handlingsplaner. Utöver detta styrs vårt hållbarhetsarbete av lagar, riktlinjer och regelverk och guidas av frivilliga åtaganden och ramverk, till exempel FN:s globala hållbarhetsmål. Den affärsplanering som genomförs varje år skapar tydliga och förankrade planer för hur verksamheten ska drivas i alla delar av företaget. I planerna formuleras både kort- och långsiktiga mål inom områdena ekonomi, miljö och socialt. Uppföljning av affärsplanen görs därefter löpande under året.

Styrning

Hållbarhetsarbetet styrs via Sernekes styrdokument för intern bolagsstyrning, uppförandekoden, hållbarhetspolicyn samt hållbarhetsramverket. Sernekes styrdokument för intern bolagsstyrning består av ett antal policyer och riktlinjer som är fastställda av styrelsen och som ska följas av alla medarbetare. Dessa är kommunicerade och tillgängliga för alla medarbetare på Sernekes intranät. Sernekes uppförandekod är baserad på FN:s Global Compact och de tio principerna kring mänskliga rättigheter, miljö, arbetsvillkor och antikorruption. Den är fastställd av styrelsen och ska följas av alla medarbetare och affärspartners. Sernekes hållbarhetspolicy är fastställd av styrelsen och ska följas av alla medarbetare. Den är kommunicerad och tillgänglig för alla medarbetare på Sernekes intranät.

STYRANDE RAMVERK OCH RIKTLINJER

För att säkerställa ett systematiskt och strukturerat hållbarhetsarbete tar Serneke stöd av ett antal ramverk, interna såväl som externa. Därutöver har Serneke även valt att arbeta enlighet med ett antal externa principer och branschgemensamma initiativ. Här presenteras några av de främsta.

Interna

- Uppförandekod
- Uppförandekod för affärspartners
- Hållbarhetspolicy inkl. miljöpolicy
- Antikorruptionspolicy
- Övriga koncernpolicyer

Externa

- FN:s globala mål
- FN:s Global Compact och de tio principerna kring mänskliga rättigheter, miljö, arbetsvillkor och antikorruption
- FN:s deklaration om mänskliga rättigheter
- OECD:s riktlinjer för multinationella företag
- ILO:s åtta kärnkonventioner om grundläggande mänskliga rättigheter i arbetslivet
- ILO:s internationella program för avskaffande av barnarbete (IPEC)
- World Economic Forums initiativ för att motverka korruption (PACI)
- Byggbranschens överenskommelse för att motverka mutor och korruption (ÖMK)
- Task force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD)
- Greenhouse Gas Protocol

Branschgemensamma överenskommelser

Utöver nämnda ramverk ingår Serneke även i ett antal branschgemensamma överenskommelser och riktlinjer. Till dessa hör:

- Byggföretagen
- Håll Nollan
- Färdplan för fossilfri konkurrenskraft i Bygg- och anläggningssektorn
- Sweden Green Building Council (SGBC)
- Byggvarubedömningen
- Lokal färdplan Malmö 2030
- Helsingborgsdeklarationen
- Uppsala klimatprotokoll
- Handslag för Cirkulärt byggande i Göteborg

This file is sealed with a digital signature
the seal is a guarantee for the authenticity
of the document.
Document ID:
2F631453C37A4C9677B695AE3B5EC82

FORTS. HÅLLBARHETSSTYRNING

barhetsramverket med övergripande mätbara mål och handlingsplaner. Utöver detta styrs arbetet även av internationella principer och riktlinjer samt relevanta lagar, förordningar och regelverk. Utbildning i uppförandekoden är obligatoriskt för alla medarbetare och en del av introduktionsprogrammet för nyanställda. Under 2023 kommer en hållbarhetsutbildning tas fram för hela koncernen.

Hållbarhetsmålen och tillhörande aktivitetsplaner är integrerade i verksamhetsplaneringen som genomförs varje år. Uppföljning av målen görs löpande under året genom styrkort.

För att säkerställa och upprätthålla ett systematiskt miljö- och kvalitetsarbete är Serneke Sverige certifierat enligt ISO 14001:2015 (miljö) och ISO 9001:2015 (kvalitet). Nyberg Svets (bolag i koncernen) innehar certifieringen EN 1090:2 (byggstål).

Som produktionsstöd i Serneke Sveriges entreprenadprojekt finns en hållbarhetsmärkning för byggarbetsplatser med vägledning och arbetssätt för att säkerställa hållbara byggarbetsplatser. Det pågår ett arbete med att införa hållbarhetsmärkningen på alla Sernekes byggarbetsplatser.

Extern uppföljning och kontroll

Bygg- och anläggningsindustrin är föremål för omfattande regelverk och kontinuerlig extern granskning avseende miljömässiga, kvalitetstekniska, säkerhetsrelaterade och arbetsmiljörättsliga aspekter. Bolagets verksamhetssystem med dess processer och rutiner bidrar till att upprätthålla en hög och jämn kvalitet inom alla områden. För att utvärdera och förbättra effektiviteten i verksamhetens processer utförs internrevisioner inom bolaget. Detta skapar också trygghet och kontroll över att verksamheten fungerar som den ska. Till de främsta externa kontrollerna hör revision i samband med ISO-certifiering, revisioner från kunder och beställare, inspektioner av Arbetsmiljöverket och Skatteverket, samt fackföreningarnas arbetsplatskontroller och löpande uppföljning.

INTRESSENTDIALOG OCH VÄSENTLIGHETSANALYS

Serneke kartlägger och analyserar årligen verksamhetens positiva och negativa påverkan på samhället och planeten utifrån dialog med intressenter, omvärldsanalyser, benchmarks och diskussioner med experter. I analysen identifieras också de hållbarhetsområden som har väsentlig finansiell påverkan på koncernen.

Väsentlighetsanalysen mynnar ut i en väsentlighetsmatris ur dubbelt perspektiv som ligger till grund för utveckling och uppdatering av Sernekes hållbarhetsarbete. Genom denna arbetsprocess säkerställs ett relevant och långsiktigt hållbarhetsarbete.

Dialog med intressenter

Centralt för Sernekes hållbarhetsarbete är en nära dialog med identifierade intressenter. Dialogen sker löpande i alla projekt, möten och andra kontaktkanaler samt i riktade möten, intervjuer och enkäter mot specifika intressentgrupper och medarbetare. Våra intressentdialoger ger en fördjupad bild över vilka områden som intressenterna bedömer mest relevanta för koncernen. Nedan listas Sernekes viktigaste intressenter, hur vi för löpande dialog och vilka hållbarhetsfrågor som varit i fokus i dialogerna.

Intressentgrupp	Hur vi för dialog	Frågor i fokus
Medarbetare	Daglig dialog med chef, utvecklingssamtal, konferenser, arbetsplatsträffar, plattform för medarbetarengagemang, interna utbildningar, ledarskapsprogram.	Tydlig strategi, målbild och uppföljning. Hälsa och arbetsmiljö. Utbildning, kompetensutveckling och ledarskap. Attraktiva anställningsavtal. Samhällsengagemang. Ekonomiska resultat. Mångfald och inkludering. Klimatneutralitet.
Aktieägare, ägare & styrelse	Investerarträffar, kvartalsrapporter, styrelsemöten, årsstämma, intervjuer, hemsida.	Affärsetik och sund konkurrens. Ekonomiskt resultat. Kundnöjdhet, hållbara affärer och hållbara projekt. Ny teknik. Uppföljning av leverantörskedjan. Hållbar finansiering, transparens, riskhantering och pålitlighet. ESG-rating. Cirkulära resursflöden.
Privata kunder	Dagliga möten med kund, anbud, seminarier, event, enkäter, intervjuer, branschforum.	Hälsa och arbetsmiljö. Klimatneutralitet. Lokal samhällsutveckling. Material. Rättvis konkurrens. Låg energianvändning.
Offentlig sektor	Dagliga möten med kund, anbud, seminarier, event, branschforum, kommunala och regionala stadsutvecklingsforum.	Rättvis konkurrens. Klimatneutralitet. Låg energianvändning. Lokal samhällsutveckling. Biologisk mångfald.
Leverantörer och underentreprenörer	Leverantörsträffar, branschforum, offertförfrågningar och upphandlingar, intervjuer, enkäter.	Rättvis konkurrens, priser, avtal, affärsetik. Hälsa och arbetsmiljö.
Finansiella institut	Kvartals- och årsrapporter, vid ansökan om byggkrediter, seminarier.	Antikorruption, affärsetik och lagefterlevnad. Ekonomiskt resultat. EU taxonomin, ramverk för gröna obligationer. Klimatneutralitet, resurseffektivitet och biologisk mångfald. Digitalisering. Externa ramverk så som TCFD, Science based targets. ESG-rating.
Branschen	Branschforum och medlemsorganisationer, konferenser, träffar.	Säkerhet och arbetsmiljö. Sund konkurrens. Attraktiva kollektivavtal. Kompetensförsörjning. Klimatomställning.
Samhället	Hemsida, evenemang, enkäter och dialog med bostadsköpare, samarbete med högskolor och universitet, branschorganisationer.	Prisvärda bostäder. Lokal samhällsutveckling och anpassning till klimatförändringar. Låg energianvändning och klimatneutralitet. God information och lite störning runt byggprojekt.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
2F6345C337A4C0C8742B95E3E5EC82

FORTS. INTRESSENTDIALOG OCH VÄSENTLIGHETSANALYS

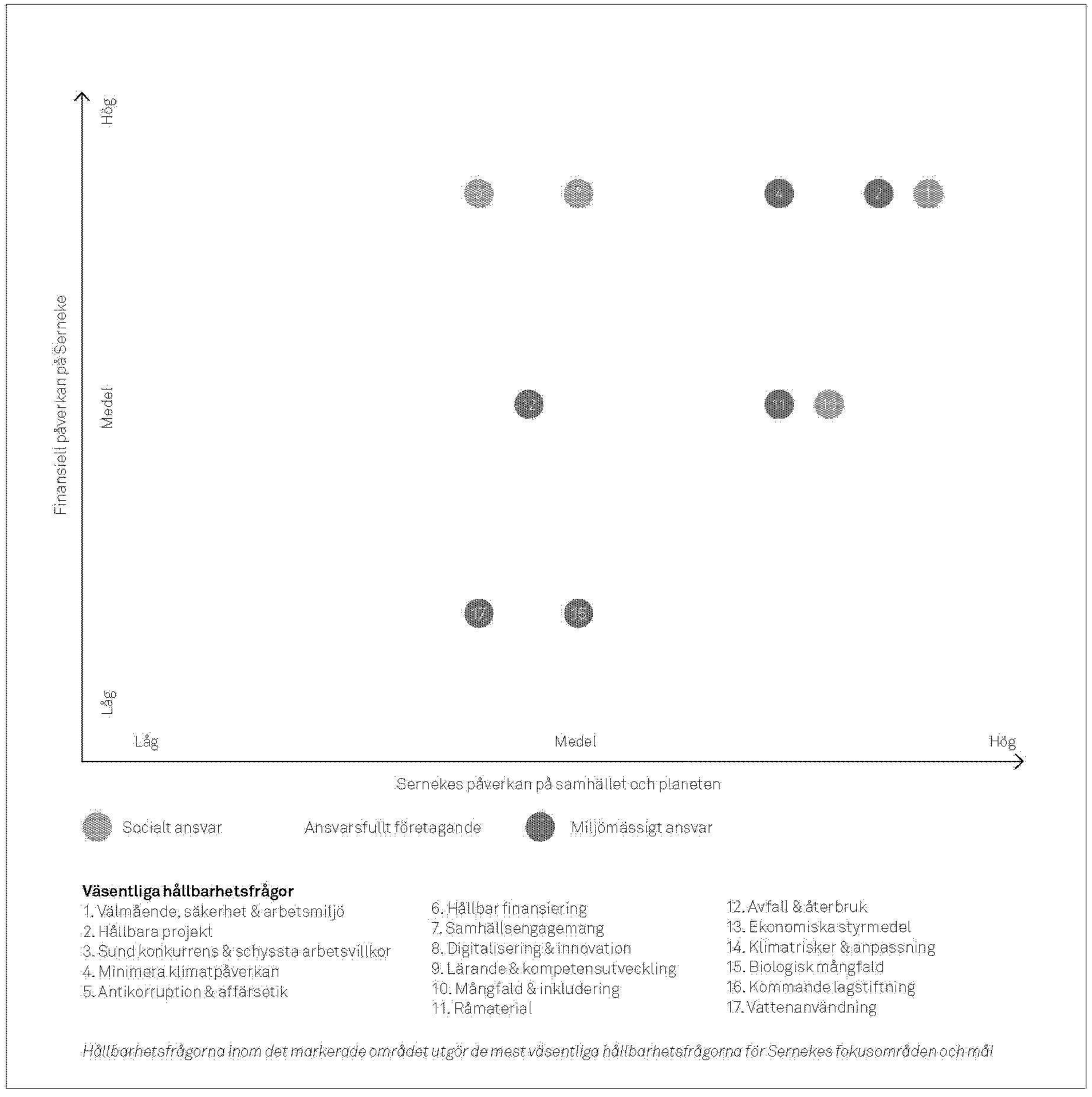
Väsentlighetsanalys

Under 2021 genomförde Serneke en väsentlighetsanalys som inkluderade en enkätundersökning och fördjupade intervjuer med medarbetare, kunder och leverantörer, som komplement till den löpande dialogen. Analysen kompletterades under 2022 genom ytterligare riktade dialoger med ägare, styrelse, aktieägare, finansiella institut, koncernledningen och chefer. Utifrån insikter från de kontinuerliga och riktade dialogerna med våra intressenter samt omfattande omvärldsanalyser, riskanalys- och möjlighetsanalyser och dialog med interna och externa experter har Sernekes väsentliga hållbarhetsfrågor och dess påverkan identifierats. De väsentliga frågorna har utvärderats ur ett dubbelt perspektiv, det vill säga Sernekes påverkan på samhället och planeten samt den finansiella påverkan som hållbarhetsfrågorna har på Serneke. Stor del av Sernekes påverkan - både positiv och negativ - sker i värdekedjan hos underentreprenörer, leverantörer, tillverkare och slutanvändare. För varje hållbarhetsfråga har påverkan i värdekedjan vägts in i analysen.

Resultatet av Sernekes dubbla väsentlighetsanalys har sammanställts i en väsentlighetsmatris. Analysen av de väsentliga frågornas finansiella påverkan, positiv eller negativ, på Serneke speglas i väsentlighetsmatrisens y-axel. Analysen av vilken påverkan Sernekes verksamhet har på de väsentliga frågorna speglas i x-axeln.

Samtliga hållbarhetsfrågor i matrisen anses väsentliga och viktiga för bolaget men de har graderats utifrån om de har låg, medel eller hög påverkan. Hållbarhetsfrågorna som värderats ha högst påverkan, inom gråa rutor, utgör grunden för de fokusområden som Sernekes hållbarhetsramverk består av.

Väsentlighetsanalys ur dubbelt perspektiv genomfördes för första gången under 2022 och kommer utvärderas och uppdateras årligen.



Väsentliga hållbarhetsfrågor

1. Välmående, säkerhet & arbetsmiljö
2. Hållbara projekt
3. Sund konkurrens & schyssta arbetsvillkor
4. Minimera klimatpåverkan
5. Antikorruption & affärsetik
6. Hållbar finansiering
7. Samhällsengagemang
8. Digitalisering & innovation
9. Lärande & kompetensutveckling
10. Mångfald & inkludering
11. Råmaterial
12. Avfall & återbruk
13. Ekonomiska styrmedel
14. Klimatrisker & anpassning
15. Biologisk mångfald
16. Kommande lagstiftning
17. Vattenanvändning

Hållbarhetsfrågorna inom det markerade området utgör de mest väsentliga hållbarhetsfrågorna för Sernekes fokusområden och mål

This file is sealed with a digital signature
the seal is a guarantee for the authenticity
of the document.
Document ID:
2F63145C37A40C9672695AE3E8EC82

SERNEKES HÅLLBARHETSMÅL

Utifrån intressentdialog och väsentlighetsanalys har Serneke under 2022 tagit fram ett hållbarhetsramverk som bygger på nio fokusområden med övergripande hållbarhetsmål. Intressenter informeras om utfallet minst en gång om året via års- och hållbarhetsredovisningen. Sernekes fokusområden och mål konkretiserar vår riktning och ambition inom hållbarhet för verksamheten och värdekedjan, och ska vägleda oss i agerande och beslut både internt och i samverkan med andra. Målen är integrerade i Sernekes övergripande målstyrning som följs upp genom hela verksamheten.

Till höger är en sammanställning av våra nio fokusområden samt de övergripande målen. Ett flertal av målen är nya för 2022 och nyckeltal har ännu inte etablerats, dessa nyckeltal är under utveckling och planeras tas fram under 2023. Fördjupning inom fokusområdena finns på sid. 28-35 och utfall för målen finns på sid. 40-47. Mätning etableras under 2023 för de nyckeltal som saknar utfall.

Fokusområde	Övergripande mål	Mätbart mål 2025
Välmående och säkerhet	Säkerställa en hälsosam och trygg arbetsplats	• Noll allvarliga arbetsplatsolyckor • LTI[1] (Lost Time Injury): <4,5 • Sjukfrånvaro till följd av organisatorisk och psykosocial ohälsa: minskad trend
Samhällsengagemang	Bidra till ett sundare samhälle där människor kan trivas och utvecklas för nästa generation	• Andel av omsättning på sponsring • *Under utveckling – omhändertagande av lokalsamhälle*
Medarbetare och ledarskap	En inkluderande och diversifierad kultur med möjlighet till personlig utveckling	• Temperatur[2]: över benchmark index (7,5 för 2022) • Ledarskapsindex[2]: över benchmark index (7,9 för 2022) • Andel av det underrepresenterade könet i chefspositioner: >30% • Andel av det underrepresenterade könet bland medarbetarna: >30% • Ingen förekomst av mobbing, diskriminering eller kränkande beteende
Hållbara projekt	Skapa byggnader som är hållbara under hela livscykeln	• Egenutvecklade miljöcertifierade[3] projekt: ökad trend • Entreprenadprojekt som följer en miljöcertifiering[3]: ökad trend
Klimat	Halvera våra växthusgasutsläpp till 2030 och ha netto noll utsläpp i hela värdekedjan år 2045[4]	• Växthusgasutsläpp från vår egen verksamhet (scope 1 och 2): tydligt minskande trend[4] • Växthusgasutsläpp från vår värdekedja (scope 3): tydligt minskande trend[4]
Cirkulära resursflöden	Effektiv användning av råmaterial och skapa cirkulära resursflöden	• Andel materialåtervinning: >70% • Mängd avfall per uppvärmd byggd kvadratmeter: <21 kg/m2 BTA
Affärsetik och leverantörsutvärdering	Ett transparent förhållningssätt och sunda affärer genom hela leverantörskedjan	• Medarbetare som genomfört e-learning Uppförandekod: 100% • *Under utveckling – Skärpt leverantörskontroll*
Hållbar finansiering	Våra investeringar ska gynna både samhället och planeten	• Andel grön orderstock: ökad trend • Andel av omsättning som linjerar med EU:s gröna taxonomi: ökad trend
Digitalisering och innovation	Påskynda en hållbar utveckling genom datadrivna arbetssätt och innovativa samarbeten	• *Under utveckling*

1) Antal arbetsrelaterade olyckor med mer än 8 timmars frånvaro per en miljon arbetade timmar.
2) Temperatur och ledarskapsindex mäts i Winningtemp, Sernekes plattform för medarbetarengagemang.
3) Definition av miljöcertifiering enligt vårt gröna ramverk.
4) Basår för scope 1 och 2 är 2019 och valda delströmmar för scope 3 är 2022.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
2F631453937A40C967A2895AE38BEC82

UTFALL SOCIALT ANSVAR

Arbetsrelaterade olyckor (GRI 403-9)

Arbetsrelaterade olyckor avser olyckor som skett på Sernekes arbetsplatser, under eller i samband med arbete. Serneke har som mål är att ha noll allvarliga arbetsplatsolyckor samt en olycksfrekvens LTI[5](Lost Time Injury) på max 4,5. Vi har en ökande trend på vårt LTI och har ett värde som är högt i branschen. Det ökade LTI-värdet beror på en kombination av ett ökat antal olyckor och ett minskat antal arbetade timmar. Dock är detta ett mätvärde som lätt kan vara missvisande, då det beror på hur sammansättningen av tjänstemän jämfört med yrkesarbetare varierar över åren och hur vår affärsmodell är uppbyggd. Under 2023 kommer vi därför utvärdera hur arbetsrelaterade olyckor kan mätas och följas upp på ett bättre sätt.

Riskobservationer och tillbud

Under 2022 har rapporteringen av riskobservationer ökat mot föregående år. Så även inrapportering av både tillbud och olyckor. Resultatet är ett utslag av flera faktorer såsom förenklade rapporteringsmöjligheter via IA-appen, utbildningsinsatser av rapporteringsverktyget, ökad riksmedvetenhet i projekten och ett förbyggande långsiktigt arbetsmiljöarbete som avser att minska antalet tillbud och olyckor på sikt. Under 2022 har Serneke haft 554 inrapporterade tillbud varav cirka 50 av dem har klassats som allvarliga och ett fåtal klassats som mycket allvarliga. Vi har under året haft 3 666 inrapporterade riskobservationer vilket är en ökning med drygt 80% från föregående år och en ökning med nästan 700% jämfört med 2020. Att riskobservationerna ökar är positivt då detta innebär att man iakttar fler faror och det är möjligt att åtgärda dessa innan något inträffar.

Arbetsrelaterade olyckor (GRI 403-9)

	2022	2021	2020
Antal olyckor med dödlig utgång	0	0	0
Egen personal[1)]	0	0	0
Underentreprenörer	0	0	0
Antal allvarliga olyckor[2)]	23	–	–
Egen personal	13	–	–
Underentreprenörer	10	–	–
Totalt antal olyckor med frånvaro[3)]	57	57	42
Egen personal	27	20	9
Underentreprenörer	30	37	33
Totalt antal olyckor[4)]	233	187	128
Egen personal	123	–	–
Underentreprenörer	110	–	–
LTI[5)]	14,2	10,5	4,9
Egen personal	14,2	10,5	4,9

Generell not: Utlånad personal inkluderas ej i statistiken. Inhyrd personal inkluderas i underentreprenörer. Data är hämtad från Sernekes system för arbetsmiljö. Totalt antal arbetade timmar under 2022 för egen personal är 1 897 610 timmar.

1) Under 2022 omkom en av Sernekes medarbetare i en arbetsplatsolycka. Medarbetaren var vid denna tidpunkt utlånad till en annan arbetsgivare så därav ingår inte denna olycka i statistiken ovan. Utredning av olyckan sker tillsammans med ansvarigt bolag.
2) Allvarliga olyckor klassas enligt Arbetsmiljöverkets riktlinjer. Antal allvarliga olyckor räknas exklusive dödsfall.
3) Antal olyckor med minst en dags frånvaro.
4) Totalt antal olyckor räknas inklusive dödsfall. De vanligaste typerna av arbetrelaterade olyckor och skador under 2022 var fall i samma nivå (22%), kontakt med vasst föremål (16%), fastnat eller klämts mellan föremål (14%) samt skada av egenhanterat föremål är vanliga orsaker till våra olyckor (12%).
5) Lost time injury (LTI) avser totalt antal olycksfall, exklusive dödsfall, med mer än 8 timmars frånvaro per en miljon arbetade timmar. LTI redovisas enbart för egen personal.

Sjukfrånvaro Sernekes medarbetare (GRI 403)

%	2022	2021
Totalt koncernen, varav	4,0	5,9
Tjänstemän	2,8	2,2
Yrkesarbetare	7,0	9,3

Generell not: Data är hämtad från Sernekes HR- och lönesystem och visar ett snitt över hela året.

Sponsring

Under året har Serneke sponsrat föreningsliv och lokalsamhället med 16,7 Mkr vilket utgör 0,18% av omsättningen jämfört med 0,15% under 2021. Genom vår sponsring vill vi aktivt medverka till en positiv utveckling i miljöer där människor kan trivas och växa, vilket i sin tur gynnar samhället och nästa generation.

Medarbetarengagemang och ledarskapsindex

Serneke använder en plattform för medarbetarengagemang, Winningtemp, där vi följer vi upp och tar pulsen på våra medarbetare inom ett flertal parametrar. Snittet av samtliga parametrar utgör Sernekes Temperatur som beskriver personalens samlade välmående. Serneke har som mål att ligga över index på parametrarna Temperatur (benchmark index 7,5) och Ledarskapsindex (benchmark index 7,9). Sernekes snittutfall för 2022 var 7,6 för Temperatur och 7,8 för Ledarskapsindex.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
2E3345C337A4C0687428B5AE36BEC82

FORTS. SOCIALT ANSVAR

Mångfald och inkludering (GRI 405-1)
Arbetet med mångfald och inkludering är prioriterat inom koncernen, bland annat inom rekrytering, succesionsplanering och ledarskapsutbildningar. Sernekes mål är att ha minst 30% kvinnor i chefspositioner och totalt bland alla medarbetare år 2025. Utfallet för 2022 tyder på att vi går i rätt riktning men behöver fokusera arbetet ytterligare för att nå våra mål.

Könsfördelning (GRI 405-1)

	2022		2021		2020	
%	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Anställda	21	79	19	81	18	82
Tjänstemän	28	72	26	74	–	–
Yrkesarbetare	4	96	1	99	–	–
Samtliga chefer med personalansvar	22	78	18	82	–	–
Styrelse	2/7	5/7	3/8	5/8	3/8	5/8
Koncernledning	3/9	6/9	3/9	6/9	0/7	7/7

Åldersfördelning (GRI 405-1)

%	<30 år	30-50 år	>50 år
Anställda	21	58	21
Tjänstemän	18	63	19
Yrkesarbetare	28	46	26
Samtliga chefer med personalansvar	3	69	28
Styrelse	0	29	71
Koncernledning	0	67	33

Medarbetare och kollektivavtal (GRI 2-7, 2-30)
Alla medarbetare inom Serneke-koncernen, både tjänstemän och yrkesabetare, täcks av ett kollektivavtal.

Anställningsform (GRI 2-7)

	2022		
Antal	Totalt	Kvinnor	Män
Tillsvidareanställda	1 149	229	920
Visstidsanställda	29	16	13
Övriga anställningsformer[2]	71	15	56

Anställda per affärsområde (GRI 2-7)[1]

	2022			2021			2020		
Antal	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män
Totalt antal anställda	1 249	260	989	1 218	231	987	1 120	202	918
Group	105	67	38	73	–	–	34	–	–
Sverige	1 013	157	856	1048	–	–	1 030	–	–
Invest	131	36	95	97	–	–	56	–	–

Anställningstyp (GRI 2-7)[3]

	2022		
Antal	Totalt	Kvinnor	Män
Heltidsanställda	1 218	247	971
Deltidsanställda	31	13	18

Nyanställningar och personalomsättning, (GRI 401-1)[4]

Antal	2022	2021
Nyanställda	409	343
Tjänstemän	291	236
Yrkesarbetare	118	107
Anställda som slutat	351	191
Tjänstemän	242	150
Yrkesarbetare	109	41
Personalomsättning (%)	21%	16%
Tjänstemän	16%	18%
Yrkesarbetare	23%	12%

Generell not: Samtliga medarbetardata är baserat på antal personer. Datan är sammanställda av Sernekes löneavdelning och hämtad från vårt HR- och lönesystem. Data för antal anställda är hämtad per 2022-12-31 och resterande medarbetardata gäller för hela räkenskapsåret 2022.

1) Fluktuationer i fördelning av anställda beror på den omorganisation som gjordes 2022.
2) Innefattar bland annat provanställningar, Galaxenanställningar, feriearbete och ålderspensionärer.
3) Anställningstyp baseras på sysselsättningsgrad.
4) Personalomsättning avser hela koncernen och omfattar endast prov- och tillsvidareanställda samt dem som slutar på egen begäran.
5) Den ökade personalomsättningen beror till stor del på bolagets omstrukturering under det senaste året samt till del beroende på varsel och uppsägningar som en följd av detta.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
2F831453337A4C967A895AE38EC82

UTFALL MILJÖMÄSSIGT ANSVAR

Sernekes mål för en klimatneutral verksamhet och värdekedja
Serneke har som mål att halvera våra växthusgasutsläpp till 2030 och ha netto noll utsläpp i hela värdekedjan år 2045.

Växthusgasutsläppen delas upp i tre scope enligt standarden Greenhouse Gas (GHG) Protocol och beräknas ur ett konsumtionsperspektiv vilket innebär att vi tar hänsyn till utsläpp från varor och tjänster som köpts in från andra länder.

- Scope 1 avser direkta utsläpp från vår egen verksamhet och härrör från bränsleförbränning vid uppvärmning och uttorkning samt i fordon och maskiner (egna och hyrda/leasade).
- Scope 2 avser indirekta utsläpp från vår egen verksamhet och härrör från elförbrukning och uppvärmning på våra byggarbetsplatser, kontor och övriga lokaler.
- Scope 3 avser indirekta utsläpp från värdekedjan och härrör från tjänsteresor med flyg och tåg samt klimatavtrycket från våra byggprojekt.

Sernekes huvudsakliga utsläpp är de som indirekt uppstår i våra byggprojekt.

Under 2022 har vi utökat redovisningen av scope 3 till att utöver tjänsteresor även redovisa utsläpp kopplat till materialinköp och materialtransporter i våra byggprojekt. Serneke arbetar löpande med att förfina och utöka processerna för mätning och uppföljning av utsläppen i Scope 3.

Beräkningsprinciper
Sernekes rapportering och beräkning av växthusgasutsläpp görs i enlighet med GHG Protocol Corporate Standard. Basår för utsläpp inom scope 1 och 2 är 2019 samt 2022 för utsläpp inom scope 3. Datakvalitet utgör grunden för val av basår. Växthusgasutsläpp redovisas enbart i koldioxidekvivalenter. Serneke använder inte klimatkompensation.

Beräkning av växthusgasutsläpp från el och uppvärmning sker med marknadsbaserad metod. Beräkning enligt platsbaserad metod redovisas även men ligger inte till grund för beräkning av det totala utsläppet av växthusgaser. Växthusgasutsläppen för scope 2 har omräknats åren 2019 (basår), 2020 och 2021 för att motsvara beräkningsmetodiken för 2022. Biogena utsläpp av CO_2 från förbränning av biobränslen och biomassa redovisas separat från direkta (scope 1) växthusgasutsläpp som utanför scope.

Aktivitetsdata samlas in genom statistik från digitala verksamhetsstöd, fakturauppgifter, mätningar i realtid samt uppgifter från Sernekes leverantörer. Sernekes egenutvecklade verksamhetsutvecklingssystem används för att samla in och sammanställa projektspecifik data. Använda emissionsfaktorer kommer ifrån Energimyndigheten, Energimarknadsinspektionen, AIB, Göteborgs energi, Energiföretagen, IVL samt branchspecifika emissionsfaktorer från Boverkets klimatdatabas. Energikonvertering görs med omvandlingsfaktorer från Energimyndigheten. Det finns en viss osäkerhet i utsläppsdata till följd av viss osäkerhet i utsläppsfaktorer och mätmetoder.

TCFD-rapportering
Sernekes process med att implementera TCFD:s (Task force on Climate-related Financial Disclosures) rekommendationer pågår och har förfinats under 2022. Ytterligare rekommendationer kommer implementeras under 2023.

Styrning: Styrning och uppföljning av växthusgasutsläpp beskrivs på sid. 32-33 och 36-37. Växthusgasutsläpp följs upp på koncernnivå på årsbasis.

Strategi: Hantering av klimatrelaterade risker beskrivs på sid. 32-33. Klimat- scenarioanalys och utvärdering av risker och möjligheter på kort, medel och lång sikt kommer genomföras 2023.

Riskhantering: Hållbarhetsrisker ingår i bolagets riskhanteringsprocess som beskrivs på sid. 57. Ytterligare integrering av hållbarhetsrisker pågår.

Mål och nyckeltal: Mål för växthusgasutsläpp och mätning och rapportering av nyckeltal beskrivs på sid. 12, 32-33 och 42. Klimatmålet fastställdes 2019 och uppdaterades under 2022.

Utsläpp av växthusgaser (GRI 305-1, 305-2, 305-3, 305-4)

ton CO_2e	2022	2021	2020	2019	% förändring 2019–2022
Scope 1, direkta utsläpp	1 591	1 701	1 450	1 660[8]	–4%
Scope 2, indirekta utsläpp (marknadsbaserade)[1]	427	783	345	601	–29%
Scope 2, indirekta utsläpp (platsbaserade)	*1 506*	*588*	*819*	*1 412*	*7%*
Växthusgasutsläpp totalt (scope 1 och 2)	2 018	2 484	1 795	2 261	–11%
Utsläppsintensitet[2]	0,22	0,28	0,26	0,34	–33%
Scope 3, indirekta utsläpp[3]	90 172	46	30	117	–
1. Inköpta varor och tjänster[4]	82 848	–	–	–	–
4. Transport och distribution (uppströms)[5]	7 273	–	–	–	–
6. Tjänsteresor[6]	51	46	30	117	–
Utanför scope[7]	31	–	–	–	–

Generell not: Basår är 2019 för scope 1 och 2 och 2022 för scope 3.

1) Scope 2 har räknats om för alla redovisade år. Marknadsbaserad beräkningsmetod används för scope 2.
2) Scope 1 och 2 (marknadsbaserat)/Mkr intäkter. Utsläppsintensiteten har räknats om för tidigare år och beräknas enbart på scope 1 och 2, scope 3 ingår ej.
3) Scope 3 har utökats med fler utsläppsposter under 2022.
4) Begränsat till fabriksbetong, prefabricerade betongelement, armering och konstruktionsstål.
5) Begränsat till transport av redovisade inköpta varor och tjänster. Uppströms utsläpp är utsläpp som sker innan användning i verksamheten.
6) Begränsat till flyg, tåg och hyrbil.
7) Växthusgasustläpp ($CO2e$) vid förbränning av biobränsle och biomassa.
8) Värdet har uppdaterats med förbättrad kvalitet.

This file is sealed with a digital signature to guarantee the authenticity of the document.
Document ID: 2F8145C37A40C9674885AE38E C82

FORTS. MILJÖMÄSSIGT ANSVAR

Miljöcertifierade projekt

Hållbara projekt innebär aktivt arbete med miljö genom hela byggprocessen – med målet att skapa en byggnad som är hållbar under hela dess livscykel. För att säkerställa att miljö- och hållbarhetsaspekter blir belysta i hela byggprocessen har vi som mål att öka andelen projekt i vår entreprenadverksamhet som följer en miljöcertifiering samt certifiera alla egenutvecklade projekt. Målet om certifiering av egenutvecklade projekt infördes 2022 och utfallet börjar mätas 2023. Projekt som lägst uppfyller miljöcertifieringarna Miljöbyggnad nivå Silver, BREEAM-SE nivå Very Good, LEED nivå Gold eller Svanenmärning uppfyller Sernekes ramverk för gröna obligationer som beskrivs på sid. 35.

Under 2022 bedrevs 54% av pågående entreprenadprojekt med en projektsumma över 30 Mkr utifrån kraven i något av nämnda miljöcertifieringssystem, jämfört med 62% under 2021. Till följd av Sernekes nya mål för miljöcertifieringar samt den omorganisation som gjordes under 2022 så ingår inte de egenutvecklade projekten som är i utvecklingsskede i statistiken i år. Utfallet av andel projekt med miljöcertifiering är därför lägre än för tidigare år.

Pågående entreprenadprojekt som följer miljöcertifiering

Antal	2022	2021	2020
BREEAM-SE	5	4	2
Miljöbyggnad	44	37	22
Svanen	4	4	1
LEED	0	0	0
Totalt	**53**	**45**	**25**

Total energianvändning i organisationen (GRI 302-1, 302-3)

MWh	2022	2021	2020	2019	% förändring 2019–2022
Total bränsleförbrukning	6 978	6 338	4 838	5 983[3]	17%
Icke förnybara bränslen	5 607	5 372	4 742	5 983	–
Förnybara bränslen	1 371	966	96	–	–
Total elanvändning	15 878	14 604	11 828	17 320	–8%
Icke förnybara källor	367	1 460	355	173	–
Förnybara källor	15 511	13 144	11 473	17 147	–
Fjärrvärme	3 290	4 652	3 797	7 731	–57%
Total energianvändning	26 146	25 595	20 463	31 034	–16%
Icke förnybart (exkl. fjärrvärme)	5 974	6 833	5 097	9 325	–
Förnybart (exkl. fjärrvärme)	16 882	14 110	11 569	17 355	–
Energiintensitet[1]	2,84	2,93	2,98	5,12	–43%
Egenproducerad energi[2]	253	235	248	96	163%

Generell not: Förändring av hur energianvändningen redovisas har gjorts för samtliga år. Tidigare har total energianvändning delats upp på kategorierna Produktion, Egenägda fastigheter, Tjänsteresor och transporter.

1) Total energianvändning MWh/Mkr intäkter.
2) Egenproducerad el från solcellsanläggning.
3) Omräkning har gjorts för att säkerställa likvärdig allokering som för övriga år.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
2F6345C337A4C0874289BAE85EC82

FORTS. MILJÖMÄSSIGT ANSVAR

Avfallshantering och resurseffektivitet
Sernekes mål är ha minst 70% materialåtervinning i alla projekt samt minimera mängden avfall till max 21 kg avfall per bygg-bruttoarea i alla nybyggnadsprojekt. Målen är nya från och med 2022 och mätningar håller på att etableras för målet avseende minskning av avfall.

Avfallsmängd per fraktion och hanteringsmetod (GRI 306-1, 306-4, 306-5)

	2022		2021		2020	
Fraktion och hanteringsmetod	Ton	%	Ton	%	Ton	%
Icke-farligt avfall						
Materialåtervinning[1]	9 178	67	4 941	49	4 995	44
Gips	1 815	–	–	–	–	–
Glas	31	–	–	–	–	–
Järn och metall	1 307	–	–	–	–	–
Mineraliska massor	2 523	–	–	–	–	–
Mineralull, exkl mineralull mix	156	–	–	–	–	–
Plast	144	–	–	–	–	–
Trä	3 011	–	–	–	–	–
Wellpapp och papper	85	–	–	–	–	–
Återbruk[2]	105	–	–	–	–	–
Energiåtervinning	2 449	18	2 875	29	4 405	39
Deponi	462	3	484	5	307	3
Blandat avfall (för eftersortering)[3]	1 637	12	1 668	17	1 647	14
Farligt avfall						
Farligt avfall	63	<1	40	<1	40	<1
Totalt	**13 726**		**10 008**		**11 394**	

Generell not: Rapporteringer har utökats med fler fraktioner och kategorier i år. Mineraliska massor har ej ingått i rapporteringen tidigare år. Kategorisering utgår från BEAst:s uppdelning av fraktioner och hanteringsmetod med tillägg av fraktionen deponi. Schaktmassor och Asfalt redovisas ej i tabellen. Under året uppkom 98 005 ton av avfallsslaget schaktmassor varav 14 126 utgjordes av schaktmassor klassat som farligt avfall samt 1 624 ton asfalt varav 123 ton utgjordes av asfalt klassat som farligt avfall.

1) Sorteringsgrad redovisas ej längre, istället utgår vi ifrån andelen materialåtervinning för att säkerställa att avfall styrs bort från deponi och förbränning.
2) Med återbruk avses produkter som sorterats ut för att återanvändas, både inom och utanför den egna verksamheten.
3) Fraktionen förekommer där dispens har sökts och i de fall då enskilda avfallsfraktioner förorenats med fel sorts avfall. Löpande arbete pågår med att förbättra våra rutiner och processer kring avfallsortering.

UTFALL ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE

Uppförandekod (GRI 2-24)
Alla anställda på Serneke ska genomföra en e-learning i Sernekes uppförandekod. Under 2022 hade 92% av alla anställda genomgått utbildningen. Åtgärder vidtas för att säkerställa att alla medarbetare genomför utbildningen.

Fall av korruption (GRI 205-3)
Serneke har inte haft några rapporterade eller bekräftade fall av korruption under 2022.

Rättsliga åtgärder avseende konkurrenshämmande och monopolfrämjande beteende (GRI 206-1)
Serneke har inte haft några fall beträffande konkurrensbegränsande beteenden och brott mot antitrust- och monopollagstiftning under 2022.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is legally binding.
Validate authenticity at the document.
Document ID:
2F83A5C337A4C0C8742B95AE3BEC82

EU:S TAXONOMI

Serneke omfattas av EU:s taxonomiförordning för hållbara investeringar (EU 2020/852). Syftet med taxonomin är att underlätta för investerare att identifiera och jämföra miljömässigt hållbara investeringar genom ett gemensamt klassificeringssystem för miljömässigt hållbara ekonomiska verksamheter. För att en ekonomisk verksamhet ska klassificeras som miljömässigt hållbar behöver den väsentligt bidra till minst ett av taxonomins sex miljömål, inte orsaka skada för något av de andra målen och uppfylla de definierade minimiskyddsåtgärderna. Redovisning sker med utgångspunkt i upplysningskraven i kommissionens delegerande förordning (EU 2021/2178).

För räkenskapsåret 2022 redovisas nyckeltalen för den andel av omsättning och kapitalutgifter (CapEx) som bedöms omfattas av de ekonomiska verksamheter som definierats av taxonomin samt andelen av vår verksamhet som bedöms vara förenlig med taxonomins kriterier. Ingen historik redovisas eftersom 2022 är första året som ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomin redovisas. Rapportering sker enligt IFRS och dubbelräkning undviks därför vid fördelningen av beloppen för omsättning och kapitalutgifter i täljaren.

Sernekes kärnverksamhet och huvudsakliga omsättning avser intäkter från entreprenadprojekten. De väsentliga ekonomiska verksamheterna enligt taxonomins definition var under 2022 projekt inom byggande och fastighet (verksamheterna 7.1, 7.2, 7.7) och inom vattenförsörjning och avloppsrening (verksamheterna 5.1 och 5.3). Merparten av intäkterna kommer från verksamheter som rör nybyggnation och motsvarar 85 procent av intäkterna. För de väsentliga ekonomiska verksamheterna finns tekniska krav framtagna för två av miljömålen.

Under 2022 har Serneke gjort en genomlysning av alla ny- och ombyggnadsprojekt som omfattas av taxonomin och skapat en nulägesbild över vilka projekt som är förenliga med taxonomin. Arbete pågår i branschen med att ta fram en branschgemensam tolkning av de tekniska kraven och i dagsläget är många antaganden osäkra och kan komma att ändras de kommande åren. Serneke har därför valt att vara återhållsam i rapporteringen. Genomlysningen visar att 2 procent av omsättningen är förenlig med taxonomins aktivitet 7.1 i miljömål 1. Implementering av taxonomin i vår verksamhet och redovisning av taxonomin sker successivt och målet är att taxonomiförenlig omsättning ska öka kommande år.

Serneke uppfyller taxonomins definierade minimiskyddsåtgärder och OECD:s rekommendationer. Riskanalys av mänskliga rättigheter, antikorruption, fri konkurrens och skatt ingår i Sernekes riskramverk som beskrivs på sid. 56-59. Vidare hanteras aspekterna i Sernekes Uppförandekod, Uppförandekod för affärspartners och Antikorruptionspolicy som beskrivs på sid. 34 och 66.

Omsättning motsvarar intäkter och definieras på samma sätt som anges i redovisningsdirektivet (2013/34/EU) om årsbokslut, koncernredovisning och rapporter (artikel 2(5)) och IAS 1 Utformning av finansiella rapporter p.82(a) och är samma sak som nettoomsättning enligt IFRS. Mer information om omsättning finns på i koncernens resultaträkning på sid. 78 och i Not 2 på sid. 91-97.

Kapitalutgifter (CapEx) innefattar årets anskaffningar av materiella, så väl som immateriella, anläggningstillgångar, exklusive goodwill, samt justeringar av tillkommande nyttjanderätter i enlighet med IAS 16 p.73 e i och iii, IAS 38 p.118 e i samt IFRS 16 p.53 h. Mer information om kapitalutgifter (CapEx) finns i Not 15 och 16 på sid. 108-109. Fördelning av kapitalutgifter på de olika ekonomiska verksamheterna är baserat på omsättningen för respektive verksamhet i den byggande verksamheten som fördelningsnyckel.

Driftsutgifter (OpEx) utgörs av kortfristiga leasingavtal men anses inte vara applicerbart med något väsentligt belopp på den typ av projektbaserad verksamhet som Serneke bedriver. Driftsutgifter för kortfristiga leas ngavtal är därför försumbara. Hänvisning till den finansiella rapportering görs inte eftersom det i IFRS inte finns definierat vad som avses med driftutgifter.

This file is sealed with a digital signature
the seal is a guarantee for the authenticity
of the document.
Dokument-ID:
2F631453337A4C9674285AE38EC82

FORTS. EU:S TAXONOMI

ANDEL AV EKONOMISKA VERKSAMHETER SOM ÄR FÖRENLIGA MED TAXONOMIKRAVEN

Omsättning				Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)									
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod/koder (2)	Absolut omsättning (3)	Andel av omsättningen (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten och marina resurser (7)	Cirkulär ekonomi (8)	Föroreningar (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten och marina resurser (13)	Cirkulär ekonomi (14)	Föroreningar (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Taxonomiförenlig andel av omsättningen, år 2022 (18)	Kategori (möjliggörande verksamheter) (20)	Kategori (omställningsverksamhet) (21)
		Mkr	%	%	%	%	%	%	%	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	%	Möjliggörande	Omställning
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Uppförande av nya byggnader	7.1	155	2	100						Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	2		
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		**155**	**2**														**2**		
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten samt vattenförsörjningssystem	5.1	126	1																
Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av avloppsvatten	5.3	34	0																
Uppförande av nya byggnader	7.1	7 493	81																
Renovering av befintliga byggnader	7.2	601	7																
Förvärv och ägande av byggnader	7.7	14	0																
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		**8 269**	**90**																
Totalt (A.1 + A.2)		**8 424**	**92**														**2**		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		781	8																
Totalt (A + B)		**9 205**	**100**																

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
2F83A5C337A40C8B8423B5AE3BEC82

FORTS. EU:S TAXONOMI

Kapitalutgifter				Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)									
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod/koder (2)	Absoluta kapitalutgifter (3)	Andel av kapitalutgifter (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten och marina resurser (7)	Cirkulär ekonomi (8)	Föroreningar (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten och marina resurser (13)	Cirkulär ekonomi (14)	Föroreningar (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Taxonomiförenlig andel av kapitalutgifterna, år 2022 (18)	Kategori (möjliggörande verksamhet eller) (20)	Kategori (omställningsverksamhet) (21)
		Mkr	%	%	%	%	%	%	%	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	%	Möjliggörande	Omställning
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
-																			
Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		**0**	**0**														**0**		
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten samt vattenförsörjningssystem	5.1	1	1																
Uppförande av nya byggnader	7.1	71	67																
Renovering av befintliga byggnader	7.2	6	6																
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		**78**	**74**																
Totalt (A.1 + A.2)		**78**	**74**														**0**		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		27	26																
Totalt (A + B)		**105**	**100**																

Driftsutgifter				Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)									
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod/koder (2)	Absoluta driftsutgifter (3)	Andel av driftsutgifter (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten och marina resurser (7)	Cirkulär ekonomi (8)	Föroreningar (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten och marina resurser (13)	Cirkulär ekonomi (14)	Föroreningar (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Taxonomiförenlig andel av driftsutgifterna, år 2022 (18)	Kategori (möjliggörande verksamhet eller) (20)	Kategori (omställningsverksamhet) (21)
		Mkr	%	%	%	%	%	%	%	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	%	Möjliggörande	Omställning
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		**-**	**-**														**-**		
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		**-**	**-**																
Totalt (A.1 + A.2)		**-**	**-**														**-**		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Driftsutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		-	-																
Totalt (A + B)		**0**	**100**																

This is signed with a digital signature to the seal's guarantee for the authenticity of the document.
Document ID: 2F83145D37A40C8674269SAE3BEC82

GRI-INDEX

GENERELLA UPPLYSNINGAR

GRI Standard	Upplysning	Beskrivning	Sidhänvisning	Kommentar/Utelämnad information
GRI 2: Generella upplysningar 2021	**Organisation och redovisningsprinciper**			
	2-1	Information om organisationen	91	
	2-2	Enheter som omfattas av hållbarhetsrapporten	26, 91	
	2-3	Redovisningsperiod, frekvens och kontaktperson	26	
	2-4	Förändringar i tidigare rapporterade upplysningar	26	
	2-5	Externt bestyrkande	50	
	Aktiviteter och anställda			
	2-6	Aktiviteter, värdekedja och andra affärsförbindelser	11, 13–18	
	2-7	Medarbetare	41	
	2-8	Medarbetare som inte är anställda	–	Information ofullständig och redovisas inte. Mätning etableras kommande år.
	Styrning			
	2-9	Sammansättning och struktur för styrning	60–65, 69–70	
	2-10	Nominering och val av högsta styrande organ	60–65	
	2-11	Ordförande för högsta styrande organ	62	
	2-12	Högsta styrande organets roll i arbetet med översyn och hantering av påverkan	36, 62–64	
	2-13	Delegering av beslutsfattande för att hantera påverkan	36, 60–65	
	2-14	Högsta styrande organets roll i relation till hållbarhetsredovisningen	36	
	2-15	Intressekonflikter	34, 64–66, 119–120	
	2-16	Kommunikation av kritiska frågeställningar	62–63	
	2-17	Den samlade kunskapen hos det högsta styrande organet	36–37, 61–63, 67, 69–70	
	2-18	Utvärdering av det högsta styrande organets arbete	63, 67	
	2-19	Ersättningspolicyer	63–65, 67	
	2-20	Process för att fastställa ersättning	63–65, 67	
	2-21	Årlig total ersättning	–	Information ofullständig och redovisas inte. Mätning etableras kommande år.
	Strategi, policyer och utförade			
	2-22	Uttalande om strategi för hållbar utveckling	6, 25–35	
	2-23	Värderingar, principer, standarder och normer gällande uppförande	34, 36, 44, 59, 65–66	
	2-24	Förankring av värderingar, principer, standarder och normer gällande uppförande	44, 65–66	
	2-25	Processer för att avhjälpa negativ påverkan	29, 34, 37, 66	
	2-26	Mekanismer för rådgivning och rapportering av angelägenheter för organisationen	66	
	2-27	Efterlevnad av lagar och förordningar	44	
	2-28	Medlemskap i organisationer	36	
	Intressentdialog			
	2-29	Metod för intressentengagemang	37–38	
	2-30	Kollektivavtal	41	
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	**Väsentliga frågor**			
	3-1	Process för att fastställa väsentliga frågor	37–39	
	3-2	Lista över väsentliga frågor	27, 38	
	3-3	Styrning av väsentliga frågor	36–37	

This file is sealed with a digital signature.
The sealing guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
2F63145C337A4C9677A385AE38EC82

FORTS. GRI-INDEX

SPECIFIKA UPPLYSNINGAR

GRI Standard	Upplysning	Beskrivning	Sidhänvisning	Kommentar/ Utelämnad information	SDG	UN Global Compact
SOCIALT ANSVAR						
GRI 401: Anställning 2016	401-1	Nyanställningar och personalomsättning	41	Information om fördelning på ålder och kön är ofullständig och redovisas inte. Mätning etableras kommande år.	5, 8	3, 6
GRI 403: Hälsa och säkerhet 2018	403-1	Ledningssystem för hälsa och säkerhet	28–29		8	
	403-2	Riskidentifiering, riskbedömning och incidentundersökning	28–29		8	
	403-3	Företagshälsovård	28–29		8	
	403-4	Anställdas delaktighet, samråd och kommunikation om hälsa och säkerhet i arbetet	28–29		8	
	403-5	Personalutbildning i hälsa och säkerhet i arbetet	28–29		8	
	403-6	Främjande av anställdas hälsa	29		8	
	403-7	Förebyggande och skadebegränsande åtgärder för hälsa och säkerhet i arbetet som är direkt länkade till affärspartners	28–29		8	
	403-8	Antal anställda som omfattas av ledningssystem för hälsa och säkerhet i arbetet	28		8	
	403-9	Arbetsrelaterade olyckor	40	Information om antal arbetade timmar för medarbetare som inte är anställda är ofullständig och redovisas inte.	8	
	403-10	Arbetsrelaterad ohälsa	40	Information ofullständig och redovisas inte. Mätning etableras kommande år.	5, 8	
GRI 404: Utbildning 2016	404-2	Program och utbildningar för anställdas utveckling	30		8	3, 6
GRI 405: Mångfald och jämställdhet 2016	405-1	Mångfald i styrande organ och bland medarbetare	41, 69–72		5, 8	3, 6
GRI 406: Icke-diskriminering 2016	406-1	Fall av diskriminering och vidtagna åtgärder	30	Orsaks- och åtgärdstyp redovisas inte.	5, 8	3, 6
Sernekes egen upplysning	N/A	Samhällsengagemang	29			
MILJÖMÄSSIGT ANSVAR						
GRI 302: Energi 2016	302-1	Energiförbrukning inom organisationen	43		8, 12, 13	7, 8, 9
	302-2	Energiförbrukning utanför organisationen	43		8, 12, 13	7, 8, 9
	302-3	Energiintensitet	43		8, 12, 13	7, 8, 9
	302-4	Minskad energianvändning	43		8, 12, 13	7, 8, 9
GRI 305: Utsläpp 2016	305-1	Direkta växthusgasutsläpp (scope 1)	42		8, 12, 13	7, 8, 9
	305-2	Indirekta växthusgasutsläpp från energiförbrukning (scope 2)	42		8, 12, 13	7, 8, 9
	305-3	Övriga indirekta växthusgasutsläpp (scope 3)	42		8, 12, 13	7, 8, 9
	305-4	Intensitet på växthusgasutsläpp	42		13	7, 8, 9
	305-5	Minskning av växthusgasutsläpp	42		13	7, 8, 9
GRI 306: Avfall 2020	306-1	Genererat avfall och betydande avfallsrelaterade effekter	33, 44		8, 12, 13	7, 8, 9
	306-2	Hantering av betydande avfallsrelaterade effekter	33, 44		8, 12, 13	7, 8, 9
	306-3	Genererat avfall	44		8, 12, 13	7, 8, 9
	306-4	Avfall som avleds från deponi, återvunnet avfall	44		8, 12, 13	7, 8, 9
	306-5	Avfall som gått till deponi, ej återvunnet avfall	44		8, 12, 13	7, 8, 9
Sernekes egen upplysning	N/A	Miljöcertifierade projekt	31–32, 43		8, 9, 11, 12, 13	7, 8, 9

This file is sealed with a digital signature to the seal is guarantee for the authenticity of the document.
Dokument ID: 2F631453337A4C9674285AE38EC82

FORTS. GRI-INDEX

GRI Standard	Upplysning	Beskrivning	Sidhänvisning	Kommentar/ Utelämnad information	SDG	UN Global Compact
ANSVARFULLT FÖRETAGANDE						
GRI 205: Antikorruption 2016	205-1	Verksamheter som är utvärderade gällande korruptionsrisker	34, 44			
	205-2	Kommunikation kring och utbildning i policyer och rutiner för antikorruption	34, 66			1, 2, 3, 4, 5, 10
	205-3	Bekräftade fall av korruption och vidtagna åtgärder	44			1, 2, 3, 4, 5, 10
GRI 206: Konkurrensbegränsande beteende 2016	206-1	Rättsliga åtgärder avseende konkurrenshämmande och monopolfrämjande beteende	44			1, 2, 3, 4, 5, 10
GRI 308: Bedömning av leverantörer utifrån miljökriterier 2016	308-1	Nya leverantörer som granskats avseende miljökriterier	34	Information om procentandel granskade leverantörer är ofullständig och redovisas inte. Mätning etableras kommande år.	8	1, 2, 3, 4, 5, 10
GRI 414: Bedömning av leverantörer utifrån sociala kriterier 2016	414-1	Nya leverantörer som granskats avseende sociala kriterier	34	Information om procentandel granskade leverantörer är ofullständig och redovisas inte. Mätning etableras kommande år.	5, 8	1, 2, 3, 4, 5, 10
Sernekes egen upplysning	N/A	Grön orderstock	35		8, 11, 12, 13	7, 8, 9
Sernekes egen upplysning	N/A	Digitalisering och innovation	35		9, 11, 12	8, 9

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
2F63145D37A40C9674289SAE35BE C82

REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i SERNEKE Group AB (publ), org.nr 556669-4153

Uppdrag och ansvarsfördelning
Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för räkenskapsåret 2022 på sid. 25–50 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning
Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande
En hållbarhetsrapport har upprättats.

Göteborg den 4 april 2023
PricewaterhouseCoopers AB

Ulrika Ramsvik	Konstantin Belogorcev
Auktoriserad revisor	Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor	Medpåskrivande

AKTIEN

Sernekes B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm. Serneke ingår i segmentet Small Cap och tillhör sektorindexen Industrials och Construction & Materials, enligt Nasdaq Stockholms klassificering.

Betalkursen för Sernekes B-aktie sjönk med cirka 60 procent under 2022. Högsta kurs under året var 56,70 kr och lägsta kursen 21,15 kr. Börsvärdet vid årets slut uppgick till 622,7 Mkr. Totalt under 2022 omsattes 19,2 miljoner aktier, vilket motsvarar en omsättningshastighet om 21 procent.

Omvandling av aktier

Under året omvandlades samtliga tidigare aktier av serie A till aktier av serie B. Det totala antalet aktier (28 753 232 aktier) är oförändrat men det finns därmed inte längre några A-aktier i bolaget. Aktie av serie A medförde en (1) röst och aktie av serie B medför en tiondels (0,1) röst. Det totala antalet röster har således minskat från 7 267 323 till 2 875 323.

Aktieägare

Antalet aktieägare uppgick per den 31 december 2022 till 7 007. Största ägare var vid samma tidpunkt Ola Serneke Holding AB, med 21,73 procent av antalet aktier och 21,73 procent av antalet röster. Näst största ägare var Lommen Holding AB med 14,79 procent av antalet aktier och 14,79 procent av antalet röster. Resterande andel av aktier och röster ägdes av institutionella investerare och privatpersoner i Sverige och utomlands.

Utdelningspolicy

Sernekes långsiktiga utdelningspolicy är att dela ut 30 till 50 procent av nettoresultatet efter skatt för föregående räkenskapsår.

Incitamentsprogram

Vid årsstämman den 5 maj 2020 beslutades om ett aktiesparprogram för de anställda för åren 2021, 2022 och 2023. Programmen motsvarar i allt väsentligt de årligen återkommande aktiesparprogram som antogs vid årsstämman 2018 och omfattat åren 2018, 2019 och 2020. Deltagande i programmen förutsätter att den anställde förvärvar och behåller aktier av serie B i Serneke under programmets löptid. Deltagarna som behåller sparaktierna under sparperioden om cirka tre år och dessutom är anställd under perioden kommer efter utgången av respektive sparperiod, att för varje sparaktie hänförlig till sådan sparperiod utan kostnad erhålla 0,5 aktier av serie B i Serneke, s.k. matchningsaktier. Deltagare kommer utöver matchningsaktier även att, utan kostnad, kunna erhålla ytterligare aktier av serie B i Serneke, s.k. prestationsaktier under förutsättningen att deltagaren är anställd i koncernen under hela sparperioden samt att vissa prestationskrav uppfylls.

Styrelsen i Serneke Group AB har beslutat att inte starta aktiesparprogram för 2023 med motivering att utformningen av programmet inte längre fyller sitt syfte.

Det maximala antalet aktier som omfattas av programmen 2021 och 2022 uppgår till 1 180 423 aktier av serie B motsvarande cirka 5,1 procent av antalet utgivna aktier efter utspädning och cirka 1,7 procent av antalet röster efter utspädning.

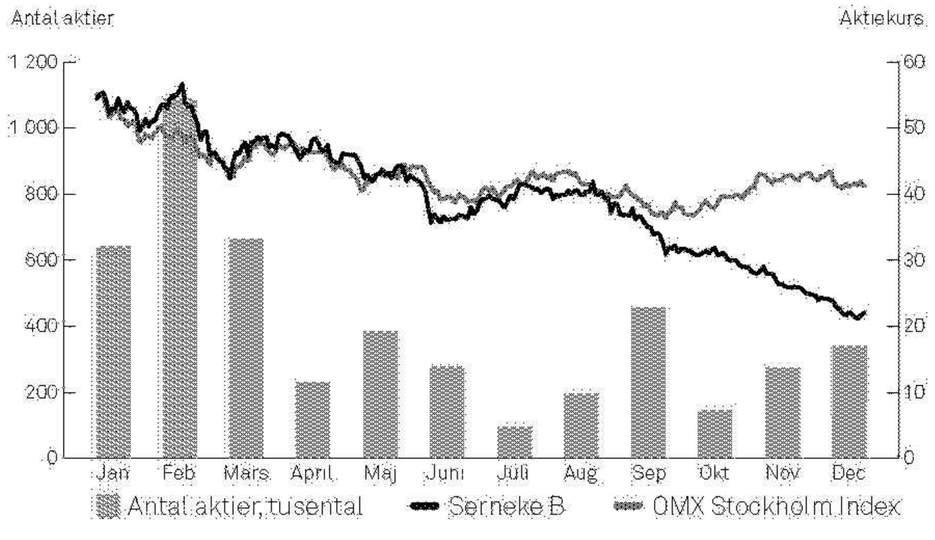
Bolaget har idag tillräckligt antal egna aktier av Serie B för att kunna leverera Matchnings- och Prestationsaktier enligt utestående program, vilket innebär att styrelsen vid årsstämman 2022 inte beslutade om förslag på bemyndigande för styrelsen att kunna återköpa aktier under tiden fram till nästkommande årsstämma . Styrelsen avser att vid behov återkomma med förslag till återköpsbemyndigande vid kommande årsstämmor. Antal aktier i eget innehav uppgår till 446 501 stycken av serie B. Under åren 2019,2020, 2021 och 2022 har inga aktier återköpts.

Nyckeltal

Mkr	2022	2021
Resultat per aktie före utspädning	-8,24	12,48
Resultat per aktie efter utspädning	-8,24	12,48
Vägt genomsnittl gt antal aktier, före utspädning	28 287 988	27 962 221
Vägt genomsnittl gt antal aktier, efter utspädning	28 287 988	27 962 221
Kassaflöde från verksamheten per aktie, före utspädning	-24,60	4,11
Kassaflöde från verksamheten per aktie, efter utspädning	-24,60	4,11
Eget kapital per aktie, före utspädning	79,56	87,85
Eget kapital per aktie, efter utspädning	79,56	87,85
Börskurs vid årets slut	22,0	54,7
Utdelning, kr	0[1]	0

1) Styrelsens förslag till årsstämman 2023.

AKTIENS KURSUTVECKLING 2022



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
2E31453837A40C9924289AE3BE82

FORTS. AKTIEN

Sernekes tio största aktieägare, 31 december 2022

Namn	Aktier av serie B	Totalt antal aktier	Andel aktier, %	Andel röster, %
Ola Serneke Holding AB	6 151 483	6 151 483	21,73	21,73
Lommen Holding AB	4 186 482	4 186 482	14,79	14,79
Fastighets AB Balder	2 300 000	2 300 000	8,13	8,13
Svolder Aktiebolag	1 750 300	1 750 300	6,18	6,18
Försäkringsaktiebolaget Avanza	1 198 956	1 198 956	4,24	4,24
Christer Larsson i Trollhättan AB	887 000	887 000	3,13	3,13
Vision Group i väst AB	800 662	800 662	2,83	2,83
Mediuminvest AS	796 221	796 221	2,81	2,81
Ledge Ing AB	780 000	780 000	2,76	2,76
Bengt Erik Arne Stillström	385 515	385 515	1,36	1,36
Totalt, 10 största	**19 236 619**	**19 236 619**	**67,96**	**67,96**
Övriga aktieägare	9 070 112	9 070 112	32,04	32,04
Totalt	**28 306 731**	**28 306 731**	**100,0**	**100,0**
Återköp egna aktier	446 501	446 501		
Totalt registrerade aktier	**28 753 232**	**28 753 232**		

Aktiekapitalets utveckling

Datum	Händelse	Förändring av antal aktier	Aktier av serie A	Aktier av serie B	Totalt antal aktier	Förändring i aktiekapital	Totalt aktiekapital	Kvotvärde per aktie
2004	Bolaget bildas	1 000			1 000		100 000	100
2005	Nyemission	4 000			5 000	400 000	500 000	100
2011	Fondemission/uppdelning av aktier	9 995 000	5 000 000	4 995 000	10 000 000	500 000	1 000 000	0,10
2012	Nyemission	478 000		478 000	10 478 000	47 800	1 047 800	0,10
2012	Nyemission	1 047 670		1 047 670	11 525 670	104 767	1 152 567	0,10
2013	Nyemission	2 717 256	360 000	2 357 256	14 242 926	271 725,6	1 424 292,6	0,10
2014	Nyemission	286 000		286 000	14 528 926	28 600	1 452 892,6	0,10
2015	Utbyte konvertibler	1 309 586		1 309 586	15 838 512	130 958,6	1 583 851,2	0,10
2015	Nyemission	727 273		727 273	16 565 785	72 727,3	1 656 578,5	0,10
2016	Nyemission i samband med börsintroduktion	5 681 818		5 681 818	22 247 603	568 181,8	2 224 760,3	0,10
2016	Utbyte konvertibler	467 249		467 249	22 714 852	46 724,9	2 271 485,2	0,10
2017	Utbyte konvertibler	533 600		533 600	23 248 452	53 360	2 324 845,2	0,10
2018	Omvandling	0	–150 000	+150 000	23 248 452	0	2 324 845,2	0,10
2020	Nyemission	2 300 000		2 300 000	25 584 452	230 000	2 554 845,2	0,10
2021	Nyemission	3 204 780		3 204 780	28 753 232	320 478	2 875 323,2	0,10
2022	Omvandling	0	–5 210 000	+5 210 000	28 753 232	0	2 875 323,2	0,10

Ägarstruktur, 31 december 2022

Antal aktier	Antal aktieägare	Antal aktier	Andel av aktier, %
1–1 000	6 175	974 340	3,4
1 001–10 000	693	1 997 444	7,0
10 001–100 000	114	3 278 495	11,6
100 001–	25	22 056 452	78,0
Totalt	**7 007**	**28 306 731**	**100,0**

Källa: Euroclear och Serneke

Aktieslag, antal aktier och antal röster, 31 december 2022

Aktieslag	Aktier	Röster
A-aktier	–	–
B-aktier	28 306 731	2 830 673
Summa	28 306 731	2 830 673
Eget innehav	446 501	
Totalt antal	**28 753 232**	

Analytiker som följer Serneke

David Flemmich, Nordea david.flemmich@nordea.com

Aktiekapital och röster

Aktiekapitalet uppgår till 2 875 323,20 kr fördelat på 28 753 232 aktier, var och en med ett kvotvärde om 0,1 kr.

Aktieinformation

Namn	Serneke Group B
Börs	Nasdaq Stockholm
Noterad sedan	24 november 2016
Notering	Small Cap Stockholm
Sektor	Construction & Materials
Symbol	SRNKE B
Valuta	SEK
ISIN-kod	SE0007278841

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
2F631450337A40C9874289SAE36BE382

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Serneke Group AB (publ), org.nr 556669–4153 avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2022. Serneke Group AB, med säte i Göteborg, är moderbolag i koncernen.

Verksamhet
Koncernen erbjuder heltäckande tjänster inom entreprenad och projektutveckling inom privat såväl som offentlig sektor. Sernekes verksamhet finns i hela Sverige men fokuseras mot de tre storstadsregionerna Stockholm, Göteborg och Malmö.

Affärsidé
Serneke levererar heltäckande tjänster inom entreprenad och projektutveckling. Målet är att uppfattas som det mest nytänkande, engagerade och dynamiska bolaget i branschen. Fokus ligger på större och mer utmanande projekt där Sernekes konkurrensfördelar gör störst skillnad.

Orderingång och orderstock
För perioden januari–december 2022 uppgick orderingången till 7 093 Mkr (6 345). Orderstocken uppgick vid utgången av året till 10 582 Mkr, att jämföra med 12 101 Mkr vid utgången av 2021.

Intäkter
Koncernens intäkter för 2022 uppgick till 9 205 Mkr (8 735), en ökning med cirka 5,4 procent jämfört med föregående år. Serneke Sverige ökade intäkterna med 13,7 procent till 9 212 Mkr (8 103).

Serneke Invests intäkter ökade till 2 116 Mkr (1 686). Ökningen består bland annat av försäljning av delar av kvarteret Auriga i Karlastaden till JV-bolaget Karlastaden Group AB.

Koncerninterna elimineringar uppgår till 2 307 Mkr och avser i första hand interna leveranser till Karlastaden.

Resultat
Rörelseresultatet uppgick till –109 Mkr (235). Förändringen mot föregående år beror framför allt på lägre vinster från försäljningar inom affärsområdet Invest. Oro i omvärlden med följd av avvaktande aptit i marknaden, prisutvecklingen på material, samt en konkurs hos en underleverantör har påverkat rörelseresultatet negativt.

Finansiell ställning
Koncernens balansomslutning uppgick per den 31 december till 7 113 Mkr (6 914) och soliditeten uppgick till 31,7 procent (35,7). Likvida medel uppgick vid periodens slut till 252 Mkr (575) och utöver det har koncernen en kreditfacilitet om 500 Mkr varav 74 Mkr är utnyttjade av ställda garantier. Totala disponibla likvida medel vid periodens slut uppgick till 624 Mkr (775). Koncernen har också outnyttjade beviljade byggnadskrediter om 335 Mkr och därmed är finansieringen säkerställd för kommande egenutvecklade projekt. Utöver detta har JV-bolaget Karlatornet AB som ägs till 50% av Serneke ett outnyttjat beviljat byggnadskreditiv om 780 Mkr.

Eget kapital uppgick per den 31 december till 2 252 Mkr (2 467). Förändringen utgörs i huvudsak av periodens resultat om –233 Mkr.

Nettolåneskulden uppgick per den 31 december till –625 Mkr (–873). De främsta förändringarna avser amortering av obligation om 500 Mkr och i samband med amorteringen har ett långfristigt banklån på motsvarande belopp tagits upp samt ytterligare ett lån på 223 Mkr. Utöver detta har långfristiga räntebärande fordringar ökat i samband med försäljningar till JV-bolaget Karlastaden Group AB. Därutöver har finansiering relaterat till bostadsrätter ökat.

Räntebärande fordringar uppgår till 2 356 Mkr, och utgörs till största delen av fordringar som uppstått i samband med att Serneke och Balder ingått affärer avseende Karlastaden.

Flerårsöversikt, koncernen

Mkr	jan–dec 2022	jan–dec 2021	jan–dec 2020	jan–dec 2019
Resultaträkning				
Intäkter	9 205	8 735	6 871	6 725
Rörelseresultat	–109	235	–414	–84
Resultat efter finansnetto	–217	256	–502	–111
Årets resultat	–233	349	–358	–82
Nyckeltal				
Tillväxt, %	5,4	27,1	2,2	3,2
Organisk tillväxt, %	5,4	27,1	2,2	3,2
Rörelsemarginal, %	–1,2	2,7	–6,0	–1,2
Soliditet, %	31,7	35,7	32,5	38,0

Intäkter

Mkr	jan–dec 2022	jan–dec 2021
Sverige	9 212	8 103
Invest	2 116	1 686
International	0	0
Koncerngemensamt	184	155
Elimineringar	–2 307	–1 209
Summa	**9 205**	**8 735**

Rörelseresultat

Mkr	jan–dec 2022	jan–dec 2021
Sverige	–79	57
Invest	98	319
International	–3	–18
Koncerngemensamt	–51	–72
Elimineringar	–74	–51
Summa	**–109**	**235**

This file is sealed with a digital signature
the seal is a guarantee for the authenticity
of the document.
Document ID:
2F631453337A4C9674285AE38EC82

Den likvida situationen bedöms löpande av styrelsen och koncernledningen. Serneke upplever en avmattning i marknaden i Sverige som en följd av ökade material och bränslepriser, inflation och stigande räntor. Den positiva trend som bolaget redovisat under första halvdelen av året förmår inte fullt ut att absorbera effekterna av avmattningen. Bolagets helhetsaffär är beroende av försäljningar från projektutvecklingsverksamheten. Uteblivna transaktioner har påverkat resultat och medfört negativt kassaflöde för 12-månaders perioden 2022. Sernekes styrelse och koncernledning arbetar med en rad åtgärder för att säkerställa tillgång till erforderlig likviditet. Sedan hösten har bolaget drivit på genomförande av ett kostnadsbesparingsprogram och begränsat investeringar i egenutvecklade projekt samt intensifierat arbetet med försäljning av koncernens projektportfölj samt andra tillgångar i syfte att renodla bolagets verksamhet och frigöra likviditet. Vidare förs liksom tidigare löpande dialoger med kreditgivare. Styrelsens och koncernledningens bedömning är att vid genomförande av ovan åtgärder kommer tillräcklig likviditet att erhållas för att säkerställa fortsatt drift.

Kassaflöde
Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till –696 Mkr (115). Förutom resultatet har detta påverkats negativt av bl.a försäljningar från affärsområde Invest där köpeskilling inte omedelbart utgjorts av kontant ersättning (motsvarande 215 Mkr), samt uppbyggnad av lager (projektfastigheter) i egenutvecklade projekt inom affärsområde Invest där finansieringen utgörs av byggkreditiv. Det senare uppgår isolerat till 290 Mkr under året. Sammanlagt uppgår dessa poster till 505 Mkr, vilket påverkar det operativa kassaflödet negativt.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -44 Mkr (20) och förklaras främst av fordringar som uppkommit i samband med försäljning av kvarter i Karlastaden till JV-bolaget Karlastaden Group AB, utdelning från intresseföretag samt från avyttring av materiella anläggningstillgångar.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 417 Mkr (206) och förklaras främst av amortering av lån om –1 042 Mkr varav amortering obligation uppgick till –500 Mkr. Nya lån har upptagits till ett belopp om 1 443 Mkr.

Periodens kassaflöde uppgick till –323 Mkr (341).

Väsentliga händelser under året

Påtaglig avmattning i marknaden
Utvecklingen i omvärlden, med inflation, stigande räntor, ökad geopolitisk oro och cementkris kom under året att påverka stora delar av entreprenad-, projekt- och fastighetsmarknaderna. Till konsekvenserna hörde en inbromsning i bostadsbyggandet, färre transaktioner och kraftigt stigande material- och bränslepriser.

Förändringar i koncernledningen
I början av 2022 skedde flera förändringar i koncernledningen. Mikael Hultqvist tog över som VD för Serneke Sverige. Carole Lindmark tillträdde rollen som kommunikationschef, Johanna Rutberg som General Counsel och Kaia Eichler som hållbarhetschef. Förändringarna gjordes för att accelerera förändringstakten och bygga ett starkare bolag.

Avtal med ICA Fastigheter kring handel och bostäder i Lund
Serneke och ICA Fastigheter tecknade i början av 2022 ett totalentreprenadavtal gällande nyproduktion av ett helt nytt kvarter om drygt 22 000 kvadratmeter i Brunnshög i Lund. Serneke och ICA Fastigheter har sedan februari 2021 arbetat i samverkan med att utforma och projektera det nya handelskvarteret Bona Terra på Brunnshög i Lund. Projektet omfattar drygt 22 000 kvadratmeter fördelat på en handelsfastighet i entréplan och en bostadsfastighet ovanpå. Inom den kommersiella fastigheten kommer det bland annat att finnas en ICA-butik och andra kommersiella lokaler. Bostadsfastigheten omfattar 258 hyreslägenheter, vilka kommer ägas och förvaltas av Lansa Fastigheter AB.

Byggnaden kommer att certifieras med Miljöbyggnad Silver och håller en hög hållbarhetsnivå utifrån ett hållbarhetsprogram som utvecklats tillsammans med Lunds kommun. Projektet beräknas stå klart 2025. Det totala ordervärdet för projektet uppgår till drygt 548 miljoner kronor.

Fördjupat samarbete med Balder
I slutet av april ingicks avtal med Fastighets AB Balder om att tillsammans utveckla kvarteret Auriga i Karlastaden. Serneke har genom två transaktioner överlåtit den aktuella fastigheten till det av parterna gemensamt ägda bolaget Karlastaden Group AB, det JV-bolag som bildades i samband med en tidigare affär under 2021. Den första transaktionen omfattar fastighetens högre del och den andra omfattar den lägre podiedelen av det kommande kvarteret. Båda delar omfattas av ett gemensamt ramverk för fortsatt utveckling och entreprenad.

Det underliggande fastighetsvärdet för affärens första del uppgår till cirka 295 miljoner kronor, och transaktionen inkluderades i rapporteringen för första kvartalet 2022. Del två i affären har ett underliggande fastighetsvärde som uppgår till 291 miljoner och ingick i rapporteringen för andra kvartalet 2022.

Byggnaden kommer att få 36 våningar och omfatta cirka 48 000 kvadratmeter. Utöver cirka 400 lägenheter kommer den även att rymma kontorslokaler samt butiker och restauranger i bottenplan. Det blir enligt planen det tredje högsta huset i stadsdelen och därmed även det tredje högsta bostadshuset i Göteborg.

Serneke kommer att ansvara för byggnation och fastighetsutveckling av kvarteret Auriga, med ett beräknat ordervärde om cirka 1 650 miljoner kronor. Ordervärdet inkluderas i orderingången vid ingångna avtal.

Amortering på utestående obligationslån
Serneke valde i maj att utnyttja rätten till frivillig förtida inlösen av samtliga utestående seniora icke-säkerställda obligationer med rörlig ränta, med förfallodag den 1 december 2022 (ISIN SE0011256338). Det sammanlagda nominella beloppet uppgick till 500 Mkr. Amorteringen skedde enligt gällande obligationsvillkor. I samband med amorteringen togs ett långfristigt banklån på motsvarande belopp upp.

Entreprenadavtal för andra fasen av projektet nya reningsverket i Kalmar
Serneke och Kalmar Vatten ingick i augusti entreprenadavtal avseende byggnation av ett nytt kretsloppsverk intill det gamla reningsverket på Södra Utmarken i Kalmar. Ordersumman uppgår till cirka 1,4 miljarder kronor. Byggnationen startade i början av september 2022 och det nya reningsverket beräknas stå klart under fjärde kvartalet 2026.

Avtalet baseras på det samverkansavtal som tecknades 2019 avseende utveckling av ett driftsäkert och hållbart kretsloppsverk intill det gamla reningsverket på Södra Utmarken i Kalmar. Projektet, som genomförs i samverkan i flera faser, har sedan dess genomgått fas 1 där projektering och budgetering ingått.

This file is sealed with a digital signature
the seal is guarantee for the authenticity
of the document.
Document ID:
2F631453337A40C967A2695AE365EC82

Beslut om kostnadsbesparingsprogram
Utvecklingen i omvärlden, med inflation, stigande räntor, ökad geopolitisk oro och cementkris kom under året att påverka stora delar av entreprenad-, projekt- och fastighetsmarknaderna. Till konsekvenserna hörde en inbromsning i bostadsbyggandet, färre transaktioner och kraftigt stigande material- och bränslepriser.

För att möta utvecklingen beslutades i november om ett större kostnadsbesparingsprogram, som utöver personalneddragningar även inneburit avveckling av ett antal verksamheter inom entreprenadrörelsen. Sammantaget väntas åtgärderna medföra minskade kostnader om cirka 120 Mkr på årsbasis.

Omvandling av aktier
På begäran av ägare till a-tier av serie A omvandlades i slutet av året samtliga aktier av serie A till aktier av serie B. Det totala antalet aktier (28 753 232 aktier) är oförändrat, men det totala antalet röster har därmed minskat från 7 267 323 till 2 875 323.

Karlatornet i produktion
Under hela året pågick byggandet av Karlatornet, som beräknas nå slutlig höjd på 246 meter och 74 våningar under sommaren 2023. Målet är att kunna starta inflyttningen under tredje kvartalet 2023.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut
Se not 34.

Framtidsutsikter
Framtidsutsikterna för bygg- och entreprenadmarknaden i Sverige ser i grund och botten positiva ut. Den växande befolkningen förväntas ha en positiv effekt på byggandet, genom ökad efterfrågan på bostäder, samhällsfastigheter och kommersiella fastigheter.

Under 2023 väntas dock stigande räntor, sjunkande disponibla inkomster och bostadspriser, samt ett avvecklat investeringsstöd, medföra fortsatta utmaningar. Bostadsbyggandet väntas enligt Boverket avta under året. Sammantaget beräknas startbesked ges för cirka 33 000 bostäder under året, att jämföra med 60 000 under 2022 och 71 000 under 2021. Även lokal- och anläggningssektorerna bedöms enligt branschföreningen Byggföretagen minska, om än inte riktigt i samma omfattning. Efterfrågan på projekt avseende samhällsfastigheter bedöms av Bolaget som fortsatt stabil.

Kostnaderna för byggmaterial steg kraftigt under 2022. Under slutet av året noterades dock fallande materialkostnader för viktiga insatsvaror som trä, järn och stål något. Denna utveckling har sedan fortsatt i början av 2023 och priserna väntas framöver fortsätta att falla.

Till andra faktorer som kan komma påverka hör utkomsten av löneförhandlingar i avtalsrörelsen 2023.

Sernekes orderstock uppgick vid utgången av året till 10 582 Mkr, vilket motsvarar drygt 1,1 gånger årsomsättningen för entreprenadverksamheten 2022.

Hållbarhetsrapport
I enlighet med ÅRL 6 kap. 11 § har bolaget valt att upprätta hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 25–50 i detta dokument.

Medarbetare
Medelantal anställda under 2022 uppgick till 1 218 jämfört med 1 173 under föregående år.

Att behålla befintliga och attrahera nya engagerade och kompetenta medarbetare är en förutsättning för koncernens fortsatta utveckling. Serneke har därför uttalat ett strategiskt mål att uppfattas som branschens mest attraktiva arbetsgivare. Genom kontinuerlig dialog och lyhördhet vill Serneke skapa personliga utvecklingsmöjligheter i en utmanande miljö. Med stimulerande projekt och en tro på medarbetarnas enskilda förmåga vill Serneke erbjuda en bolagskultur präglad av stort personligt ansvarstagande och delaktighet.

Med ett systematiskt och prioriterat arbetsmiljöarbete genom samtliga led i processen eftersträvas en trygg och säker arbetsmiljö som stimulerar till personlig utveckling och högt engagemang.

Styrelsens arbete under året
Sernekes styrelse består av sju ledamöter. Under 2022 har styrelsen haft 14 protokollförda möten. Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter genom att fastställa koncernens mål och strategier, säkerställa rutiner och system för uppföljning av de fastslagna målen, fortlöpande bedöma koncernens ekonomiska situation samt utvärdera den operativa ledningen. Generellt gäller att styrelsen behandlar frågor som är av väsentlig betydelse för koncernen. Huvudfrågor under året, utöver de frågor som åligger styrelsen att behandla enligt styrelsens arbetsordning, har varit strategiska beslut kring omorganisation, fastighetsaffärer och finansiering. En särskild beskrivning av styrelsens arbete framgår av bolagsstyrningsrapporten.

Ersättning till ledande befattningshavare
Enligt aktiebolagslagen ska årsstämman besluta om riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare, för riktlinjerna se bolagsstyrningsrapporten. Med ledande befattningshavare avses Sernekes koncernledning. Styrelsen kommer på årsstämman 2023 lägga fram ett förslag för beslut gällande dessa ersättningar, innefattande att de ska vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga. Det fullständiga förslaget kommer att publiceras i samband med kallelse till årsstämman.

Moderbolaget
Serneke Group AB:s (publ) verksamhet omfattar i huvudsak koncernledning och koncerngemensamma tjänster. Intäkterna för januari–december 2022 uppgick till 185 Mkr (155) och rörelseresultatet uppgick till –1 Mkr (–2).

Aktien
Sernekes B-aktie är sedan november 2016 noterad på Nasdaq Stockholm. För vidare information hänvisas till avsnitt Aktien.

Utdelningspolicy och föreslagen utdelning
Sernekes långsiktiga utdelningspolicy är att dela ut 30–50 procent av nettoresultatet efter skatt för föregående räkenskapsår. Styrelsen föreslår ingen utdelning för räkenskapsåret 2022.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande finns följande belopp, kr:	
Balanserat resultat	–554 010 565
Överkursfond	1 089 296 943
Årets resultat	–48 146 856
Summa	**487 139 522**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel disponeras enligt följande, kr:	
Utdelning	–
Överförs i ny räkning:	487 139 522
Summa	**487 139 522**

This file is sealed with a digital signature
the seal is guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
2F631450837A40C967A695AE365EC382

RISK OCH RISKHANTERING

Förmågan att identifiera, utvärdera, hantera och följa upp risker spelar en central roll i ledningen av Serneke. Målsättningen är att implementera koncernens strategi med en genomtänkt och välbalanserad risknivå. Framtida händelser kan påverka affärsverksamheten såväl positivt som negativt.

All affärsverksamhet är förenad med risker. Risker som hanteras väl kan leda till möjligheter och värdeskapande, medan risker som inte hanteras rätt kan medföra skador och förluster. Ett kontrollerat risktagande är avgörande för god lönsamhet. Serneke arbetar med riskhantering ur både ett koncernperspektiv och ett operativt perspektiv. Förmågan att identifiera, utvärdera, hantera och följa upp risker utgör en viktig del av styrningen och kontrollen av Sernekes affärsverksamhet. För att minska framtida risker har Serneke dessutom infört processer för att identifiera och dokumentera negativa avvikelser/förbättringspotential och baserat på dessa arbetar verksamheten med löpande förbättringar. Sammanfattningsvis är syftet att koncernens strategi, med fokus på stabil och lönsam tillväxt, kan genomföras baserad på ett välavvägt risktagande inom fastställda ramar.

Ansvar och organisation
Styrelsen har det övergripande ansvaret för att inrätta ett effektivt system för intern kontroll och riskhantering. Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med intern kontroll och riskhantering är delegerat till den verkställande direktören. Respektive chef inom Sernekekoncernen ansvarar för riskarbetet inom det egna affärsområdet. Ansvaret avser både det löpande arbetet med operativa och andra relevanta risker och att driva och utveckla riskarbetet. Bolagets Legal & Compliance avdelning, tillsammans med Finans, ansvarar för att samordna koncernens riskarbete. Gemensamma processer finns beskrivna i bolagets verksamhetsledningssystem.

Uppföljning och rapportering
Sernekes riskarbete följs systematiskt upp av koncernledningen bland annat genom kvartalsvis rapportering kring koncernens största risker. Rapporterna beskriver utvecklingen inom respektive riskområde inklusive utveckling av identifierade risker. Koncernens ekonomichef rapporterar löpande till revisionsutskottet om utvecklingen av de finansiella riskerna och arbetet med internkontroll. VD och koncernens General Counsel rapporterar löpande till styrelsen om arbetet med riskhantering och utvecklingen av koncernens risker.

Identifierade risker och osäkerhetsfaktorer
Nedan följer en sammanfattning av de risker och osäkerhetsfaktorer som bedöms kunna ha en väsentlig påverkan på Sernekes verksamhet samt vilka processer och aktiviteter som genomförs för att riskerna ska hanteras på ett för Serneke effektivt sätt.

Riskkategorier
På följande sidor beskrivs de viktigaste riskerna kopplade till Sernekes verksamhet och bransch, som skulle kunna ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, strategi, lönsamhet, kassaflöde, aktieägarvärde eller anseende. Riskerna är indelade i tre kategorier. Hållbarhetsrisker samt risker kopplat till bristande efterlevnad av lagar och regler, såväl inom Serneke som i leverantörskedjan, är integrerade i riskkategorierna.

Omvärldsrisker/strategiska risker – är främst externa faktorer som kan påverka Sernekes verksamhet och som styrelse och ledning har begränsad möjlighet att påverka i det korta perspektivet men ändå måste förhålla sig till i planeringen och styrningen av verksamheten. Strategiska risker inkluderar även interna faktorer som kan försvåra möjligheterna att nå företagets övergripande affärsmål.

Operativa risker – är relaterade till den löpande verksamheten och är sådana som Serneke till stor del själv eller genom samarbetspartners kan kontrollera och förebygga. De är bland annat relaterade till genomförandet av projekt, affärsplan, kortsiktiga mål och en effektiv resursanvändning.

Finansiella risker – avser bland annat kredit-, valuta-, likviditets-, finansierings- och ränterisker som kan påverka företagets resultat negativt. De finansiella riskerna finns även beskrivna i not 4.

Förändring av riskmiljön 2022
Under året har situationen i omvärlden rört sig mot ökad osäkerhet avseende en rad faktorer som påverkar bolaget och branschen. En avmattning till följd av krig i Europa, ökade material- och bränslepriser, inflation och stigande räntor har påverkat bolagets verksamhet med bl.a. uteblivna transaktioner som följd. Som svar på inbromsningen i bygg- och fastighetsbranschen har Serneke infört ett effektiviseringsprogram med kraftiga åtgärder för att effektivisera organisationen, renodla uppdraget, minska investeringarna i egenutvecklade bostadsprojekt och sänka kostnaderna. Serneke har även anpassat personalstyrkan enligt åtgärderna i programmet och varslat cirka 100 personer om uppsägning. Fortsatt fokus under året har legat på att reducera risken kopplat till entreprenadprojekt, genom fortsatt implementering av processer och rutiner som möjliggör och underlättar dels ett ökat fokus på selektering av projekt i anbudsfas, dels kontinuerlig uppföljning av projekt i genomförandefas.

Task Force on Climate Related Financial Disclosures (TCFD)
Serneke har under året påbörjat implementeringen av TCFDs rekommendationer för styrning och rapportering av klimatrelaterade finansiella risker och möjligheter. En första genomlysning har under 2022 genomförts av existerande styrning och processer, för att identifiera prioriterade aktiviteter för vidare implementering. Serneke har arbetat med att förankra ramverket i verksamheten och även utvecklat företagets rapportering i enlighet med dess rekommendationer.

Om TCFD
2017 lanserades initiativet Task Force on Climate Related Financial Disclosures (TCFD). Hittills har knappt 1 000 företag och organisationer anammat TCFD för att bättre kunna identifiera klimatrelaterade finansiella risker och möjligheter. Rent konkret handlar TCFD om att ha finansiell kontroll på hur den egna organisationen påverkas av att klimatet förändras samt hur den påverkas av styrmedel för att minska utsläppen av koldioxid. Läs mer om Sernekes rapportering av TCFD på sid 43.

This file is sealed with a digital signature to the seal is guarantee for the authenticity of the document.
Dokument ID:
2F6345C337A4C9674285AE38EC82

OMVÄRLDSRISKER/STRATEGISKA RISKER

Risk	Beskrivning av risken	Hantering
Ekonomisk tillväxt	Entreprenad- och fastighetsbranschen påverkas i stor utsträckning av makroekonomiska faktorer såsom allmän konjunkturutveckling, tillväxt, sysselsättning och prisutveckling för nya bostäder och lokaler, förändringar i infrastruktur, inflation och räntenivåer. Om en eller flera av dessa faktorer skulle utvecklas negativt skulle det kunna ha en väsentlig negativ effekt på Sernekes verksamhet, resultat och finansiella ställning.	Serneke bevakar den makroekonomiska utvecklingen noggrant och fokuserar kontinuerligt på effektiviserings-arbete och kostnadskontroll.
Demografi	Befolkningstillväxt och migrationsströmmar påverkar efterfrågan på bostäder. Serneke strävar efter att vara verksamt i regioner som har en uthållig befolkningstillväxt, exempelvis storstadsregionerna Stockholm, Göteborg och Malmö. Trots detta finns en risk att förändrade mönster avseende befolkningstillväxt och migrationsströmmar påverkar förutsättningarna för Sernekes verksamhet, vilket skulle kunna ha en negativ effekt på Sernekes verksamhet, resultat och finansiella ställning.	Serneke följer den demografiska utvecklingen noggrant och strävar efter att vara verksamt i regioner som har en uthållig befolkningstillväxt. Särskilt fokus ligger på storstadsregio-nerna Stockholm, Göteborg och Malmö.
Förändringar i efterfrågan och konkurrenssituation	Sernekes framtida konkurrensmöjligheter är bland annat beroende av Sernekes förmåga att förutse framtida förändringar och snabbt reagera på befintliga och framtida marknadsbehov. Serneke kan tvingas göra kostnadskrävande investeringar, omstruktureringar eller prissänkningar för att anpassa sig till en ny konkurrenssituation, vilket skulle kunna ha en negativ effekt på Sernekes verksamhet, resultat och finansiella ställning.	Serneke strävar efter ett nära samarbete med kunder och partners. Därigenom ökar möjligheten att förutse och agera på förändringar i efterfrågan.
Förändringar i regelverk	Förändringar i regelverk kan medföra konsekvenser på såväl den operativa verksamheten, som lönsamhet och finansiell ställning. Exem-pelvis kan internationella överenskommelser och regionala initiativ syftandes till att begränsa utsläpp av växthusgaser leda till ökade regleringar för bygg- och entreprenadsektorn, både avseende byggnation och rapportering av miljöpåverkan. Sammantaget skulle detta kunna medföra en väsentlig negativ effekt på Sernekes verksamhet, resultat och finansiella ställning.	Serneke har under året tillförts kompetens inom hållbarhet och compliance. Bland annat har en General Counsel och en Governance Officer rekryterats.
Klimatförändringar	Sernekes verksamhet är exponerad för miljö- och klimatrelaterade risker, som även kan leda till skada för människa och affär. Bristande kompetens och för långsam anpassningstakt kan leda till att de produkter och tjänster som Serneke erbjuder inte möter kunders och övriga intressenters krav och förväntningar. De kan även komma att påverka den långsiktiga möjligheten till finansiering, eller påverka investerares syn på Serneke som investeringsobjekt. Riskerna kopplat till klimatförändringar omfattar ett stort antal områden. Till dessa hör bland annat risker relaterade till brister i leverantörskedjan, hårdare regelverk, omställningsrisker och ökade energipriser. Därutöver finns också fysiska risker kopplade till exempelvis extrema väderförhållanden.	Serneke arbetar med att kontinuerligt reducera utsläppen av koldioxid. Det övergripande målet är att senast 2045 ha en netto noll klimatpåverkan. Serneke arbetar även med att i än högre utsträckning integrera klimatfrågan i såväl egenutveck-lade projekt som i entreprenadprojekt. Inom koncernen pågår även ett arbete med att utveckla och förbättra mät- och beräkningsmetoder för utsläpp.
Samhällsstörande händelser, t.ex. pandeminer, krig i närområdet, energibrist	Större samhällsstörande händelser, exempelvis epidemier, pandemier, krig eller civila oroligheter, energibrist eller andra händelser skulle kunna medföra risker för Serneke i form av hälsokonsekvenser för medarbetare, störningar i leverantörskedjan, störningar på bostadsmarknaden, stängning av kontor och ändrade arbetssätt.	Risken hanteras huvudsakligen inom ramen för Sernekes organ sation för omvärldsbevakning och krishantering. Strukturer, processer och rutiner har stärkts påtagligt som en konsekvens av pandemin.
Risker relaterade till tillväxt	Tillväxt kan resultera i brister i kontrollen av den löpande verksamheten, inkluderande bland annat brister i anbudsförfarande, kontroll av underentreprenörer och uppföljning av pågående projekt. Detta kan i sin tur medföra en negativ effekt på Sernekes verksamhet, resultat och finansiella ställning.	Sernekes nuvarande strategi och affärsplan sätter stort fokus på stabilitet och lönsamhet. Till åtgärderna hör att säkerställa rätt förutsättningar i alla projekt – från urval och anbud till genom-förande och färdigställande. Därutöver även ökad kontroll, skärpt riskhantering och effektivare utnyttjande av resurser.
Risker relaterade till kompetens och nyckelpersoner	Konkurrensen om duktiga, erfarna och engagerade medarbetare är hög. Sernekes förmåga att identifiera, utveckla, attrahera och behålla rätt medarbetare, med rätt kompetens och inställning, är helt avgörande för koncernens fortsatta framgång. Medarbetarnas kompetens och prestationer är avgörande för att nå satta mål och fortsätta utvecklas som företag.	Inom Serneke bedrivs ett kontinuerligt arbete med att utveckla och stärka medarbetarerbjudandet. Utöver mark-nadsmässiga anställningsvillkor och förmåner ges möjlighet till löpande kompetensutveckling. Inom hela koncernen bedrivs ett målmedvetet arbete för att möjliggöra intern rörlighet och karriärutveckling.

This file is sealed with a digital signature
the seal is guarantee for the authenticity
of the document.
Dokument ID:
2F631453337A4C9674285AE38EC82

OPERATIVA RISKER

Risk	Beskrivning av risken	Hantering
Risker relaterade till utveckling av projekt och fastigheter	Utveckling av projekt och fastigheter i egen regi och tillsammans med samarbetspartners, innebär förutom en entreprenadrisk (i förekommande fall) också en utvecklings-, försäljnings- och värderisk. Om dessa risker materialiseras kan det leda till ökad kapitalbindning men även förluster eller behov av nedskrivning	Serneke har en genomarbetad process för att fånga upp risker i projekt som följs upp månadsvis. Vidare har Serneke kompetenta medarbetare som stöds av löpande vidareutbildning och den senaste erfarenheten från branschen. En viktig del är koncernens egna samlade erfarenheter från liknande projekt och de lösningar som utvecklats för speciella situationer.
Risker relaterade till produktionen, inkl. risker i anbud	Hit hör bland annat risker relaterade till höjda inköpspriser till följd av materialbrist, skatter eller underentreprenörer. Den viktigaste operativa riskbegränsningen i en entreprenadverksamhet sker normalt i anbudsförfarandet. Anbud som inte är tillräckligt genomarbetade, eller som bygger på felaktiga kalkyler, kan leda till såväl försämrat resultat, försämrad intern kontroll, som ökade kostnader. Risken att planarbetet försenas, detaljplaner inte godkänns eller att bygglov och andra tillstånd erforderliga för nybyggnation eller renovering inte erhålls eller försenas.	Innan anbud lämnas säkras alltid resurser för att hantera projekten. I lämnade anbud säkerställs alltid att identifierade risker är hanterbara och kalkylerbara. Serneke har de senaste åren skaffat sig erfarenheter från stora och komplexa projekt samt anställt senior kompetens inom riskanalys, kalkyl och projektledning.
Prisutveckling under projektets produktionstid	Risken att fastighetsmarknaden utvecklas negativt under pågående projekt, vilket kan göra fastigheter svårsålda.	Eftersträvar alltid försäljning före eller i anslutning till produktionsstart. Inarbetad process med tydlig analysmodell och beslutsstruktur som beaktar avsättningsmöjligheterna innan en investering sker.
Risker relaterade till arbetsmiljö och hälsa	Sernekes verksamhet kan orsaka arbetsskador och föranleda olyckor och ohälsa som drabbar Sernekes anställda, underentreprenörer eller andra som på olika sätt påverkas av koncernens verksamhet. Detta kan i sin tur leda till allvarliga kroppsskador, kronisk ohälsa eller i värsta fall dödsfall. Olyckor eller allvarliga tillbud kan även aktualisera skadeståndsansvar och negativ publicitet, vilket kan få en negativ effekt på Sernekes varumärke, verksamhet, resultat och finansiella ställning. Det kan även resultera i böter, straffavgift eller åtal.	Sernekes rutiner och skydds- och ordningsregler för arbetsmiljö, hälsa och säkerhet innehåller regler om hur medarbetare och annan personal på våra arbetsplatser förväntas bete sig. Detta innefattar utbildning, rapportering av riskobservationer, tillbud och olyckor, riskbedömning, instruktioner om personlig skyddsutrustning och systematisk uppföljning. Därutöver bedrivs internutbildning i systematisk arbetsmiljö för medarbetare i ledande befattningar.
Miljörisker	Sernekes verksamhet kan medföra negativ påverkan på miljön och/eller skador på människor och ekosystem. Olyckor eller allvarliga tillbud kan även aktualisera skadeståndsansvar och negativ publicitet, vilket kan få en negativ effekt på Sernekes varumärke, verksamhet, resultat och finansiella ställning.	Serneke är certifierade inom ISO 14001. Alla medarbetare är utbildade i miljökunskap. Genom intern miljöexpertis säkerställs att regelverk implementeras och att efterlevnad följs upp. Därutöver sker en kontinuerlig dialog med leverantörer för att minimera risker för incidenter med bäring på miljö.
Risker relaterade till mänskliga rättigheter, etik och uppförande	Ett gott renommé är av stor betydelse för Sernekes framgång. Handlingar som innebär att företaget eller dess företrädare bryter mot mänskliga rättigheter, etiska koder, interna såväl som externa, avseende förväntat uppträdande mot omvärld, kunder, medarbetare eller andra, riskerar att allvarligt skada företagets varumärke. De kan därigenom även medföra en negativ påverkan på företagets resultat och finansiella ställning.	Serneke har genomfört ett omfattande arbete i att omarbeta bolagets Uppförandekod (Code of conduct) i två uppsättningar – för medarbetare och för affärspartners. Bolaget har under 2022 fortsatt hålla utbildningar och anslagit information kring Uppförandekoden. Vidare har utbildningsgraden i organisationen kring denna följts upp och förbättrats.
Informations- och IT-säkerhet	I takt med ökad digitalisering ökar även kraven på åtkomst till IT-system. Detta medför i sin tur en ökad sårbarhet för cyberattacker och driftstopp, vilka kan medföra ekonomiska konsekvenser. Information ur systemen kan även komma att manipuleras, raderas eller hamna i orätta händer.	Sernekes arbete med IT-säkerheten tar utgångspunkt i löpande riskanalyser. Dessa ligger till grund för regelbundna genomgångar av IT-system och behörigheter, tester och back up. Serneke arbetar också enligt pricipen om lägsta behörighet, dvs. access endast till nödvändiga system.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
2F631453372A4C9672B695AE3B5EC82

FINANSIELLA RISKER (SE NOT 4 FINANSIELL RISKHANTERING)

Risk	Beskrivning av risken	Hantering
Ränterisk	Sernekes verksamhet finansieras, förutom av eget kapital, genom upplåning. Räntekostnaderna påverkas främst av nivån på aktuella marknadsräntor och kreditinstitutens marginaler samt av vilken strategi Serneke väljer för räntebindning. Marknadsräntor påverkas främst av den förväntade inflationstakten. De kortare räntorna påverkas främst av Riksbankens styrränta, vilken utgör ett penningpolitiskt styrinstrument. I tider med stigande inflationsförväntningar kan räntenivån väntas öka, vilket skulle kunna ha en negativ effekt på Sernekes resultat och kassaflöde.	Finanspolicyn reglerar hanteringen av Sernekes ränterisk. Rådande ränteläge bevakas löpande.
Likviditetsrisk	Sernekes betalningsåtaganden består huvudsakligen av kostnader för material och underleverantörer samt personalkostnader. Om Serneke inte skulle ha tillräcklig likviditet för att kunna uppfylla sina betalningsåtaganden skulle det kunna ha en negativ effekt på Sernekes verksamhet, finansiella ställning och resultat.	Koncernen bevakar löpande sin likviditet med månatlig rapportering till styrelse och ledning. Likviditetsplaneringen sker löpande med fokus på det kortsiktiga såväl som långsiktiga behovet.
Refinansieringsrisk	Med refinansieringsrisk avses risken att finansiering inte kan erhållas eller förnyas vid utgången av dess löptid, eller endast kan erhållas eller förnyas till kraftigt ökade kostnader. Bolaget finansierar huvudsakligen sin verksamhet genom eget kapital, upplåning och Bolagets egna kassaflöden. Det finns risk att ytterligare kapital inte kommer att kunna erhållas, eller endast kan erhållas till villkor som är oförmånliga för Serneke. Även om Koncernen för närvarande har tillgång till långsiktig finansiering, kan Serneke i framtiden komma att bryta mot sina finansiella kovenanter och andra förpliktelser i kredit och låneavtal på grund av det allmänna ekonomiska klimatet eller störningar på kapital- och kreditmarknaderna. Om bolaget misslyckas med att erhålla nödvändigt kapital i framtiden kan det ha en negativ inverkan på bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat. Om bolaget misslyckas med att refinansiera sina låneavtal eller bara kan erhålla refinansiering av sina låneavtal till avsevärt högre kostnader skulle det kunna ha en väsentlig negativ inverkan på bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat.	Koncernens externa finansieringsbehov bevakas löpande av ledning och styrelse. Koncernens finansverksamhet är centralt organiserad vilket ger god överblick över dess finansiella positioner.
Risk avseende åtaganden i låneavtal och obligationslån	Sernekes upplåning från kreditinstitut och det emitterade obligationslånet innehåller åtaganden. Om något bolag i koncernen skulle bryta mot något eller några av de åtaganden som finns i ett låneavtal eller i obligationsvillkoren kan det leda till att lånet sägs upp, och även att andra låneavtal sägs upp till följd av så kallade cross default-bestämmelser. En sådan uppsägning skulle kunna få en negativ effekt på Sernekes verksamhet, resultat och finansiella ställning.	Koncernen uppfyllande av lånevillkor och kovenanter bevakas löpande av styrelse och ledning.
Kreditrisk och motpartsrisk	Osäkerhet i vår omvärld och på de finansiella marknaderna kan innebära att kunder, leverantörer och underentreprenörer kan få svårigheter med sin finansiering. Vidare kan detta innebära en senareläggning av planerade investeringar samt en svårighet att uppfylla redan ingångna åtaganden. Serneke kan drabbas av kreditförluster som har en negativ effekt på Sernekes verksamhet, finansiella ställning och resultat.	Koncernens finanspolicy reglerar hantering av kreditrisker och motpartsrisker. Kreditbedömning av varje ny kund görs regelmässigt. Den finansiella situationen för befintliga kunder och leverantörer följs löpande för att på ett tidigt stadium identifiera varningssignaler.
Risk vid försäljningar av fastigheter och byggrätter	Vid försäljning av fastigheter och byggrätter kan olika bedömningar och uppskattningar av sannolikheter för olika faktorer, som t ex detaljplaneändringar och kvarstående åtaganden, ge en mycket väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning. Kvarvarande åtaganden kan vidare vara svåra att identifiera till sin art och omfattning. En försäljning kan vara villkorad av att en kommande detaljplan går igenom. Skulle detaljplanen inte gå igenom, som koncernen bedömt som mycket sannolikt att den gör, kan det få en väsentlig påverkan på resultat och ställning.	Vid samtliga väsentliga försäljningstransaktioner gör ansvariga på affärsområdet tillsammans med CFO en bedömning av kvarstående åtaganden samt andra osäkerheter. Dessa bedömningar uppdateras löpande.
Risk vid vinstavräkning	Resultatet vid entreprenader avräknas i takt med färdigställandet, innan slutligt resultat är fastställt. Felaktig beräkning kan leda till missvisande redovisning och/eller att strategiska beslut tas på felaktiga underlag.	Entreprenadprojekten följs upp månadsvis av ledningen. Genom tydliga processer för projektstyrning och löpande uppföljning av produktionskalkyler och utfört arbete, säkerställs att redovisningen är rättvisande och de strategiska besluten fattas på rätt grunder.
Tvister	Serneke är verksamt i en bransch där tvister med såväl beställare som underleverantörer förekommer. Större och komplicerade tvister kan vara kostsamma, tids- och resurskrävande och kan komma att störa den normala verksamheten, vilket kan ha en negativ inverkan på Sernekes varumärke, verksamhet, resultat och finansiella ställning.	Tvister bevakas löpande och följs upp månadsvis av ledningen. Genom ett decentraliserat resultatansvar och ledarskap skapas en kundfokuserad organisation som arbetar nära beställare och underleverantör för att minimera risken för tvister.

Document ID: 2F83145C337A4C0692428E5AE3BE082
Validate issued with a digital signature. The certificate for the validity of the document.