20220926600588

ÅRSREDOVISNING
för
CLAS OHLSON AB (publ)
Org. nr. 556035-8672

Styrelsen och verkställande direktören för Clas Ohlson AB (publ) får härmed avlämna årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2021 05 01 - 2022 04 30.

Årsredovisningen omfattar	Sid
Förvaltningsberättelse	57-77
Koncernens räkenskaper	79-82
Moderbolagets räkenskaper	83-86
Noter	87-106
Årsredovisningens undertecknade	107
Revisionsberättelse	108-111

Undertecknade verkställande direktör i Clas Ohlson AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämman den 9 september 2022.

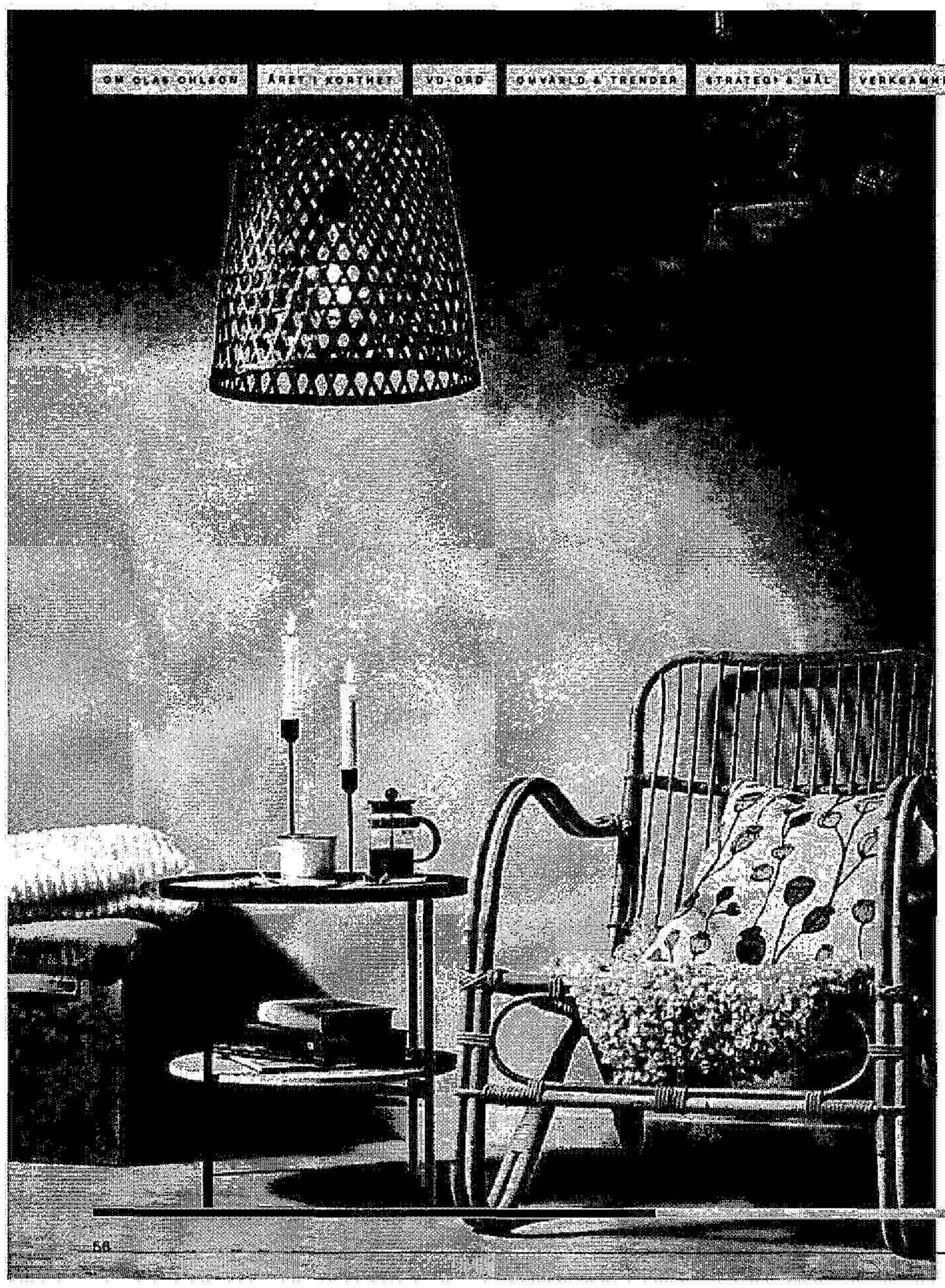
Årsstämman beslöt tillika om vinstdisposition enligt årsstämmoprotokollet.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Insjön 2022-09-22

Kristofer Tonström
Verkställande direktör

2022092600598



Innehåll

Förvaltningsberättelse	57
Risker och osäkerhetsfaktorer	63
Ordförande har ordet	68
Bolagsstyrningsrapport	69
Styrelse	74
Koncernledning	76
Koncernens räkenskaper	79
Moderbolagets räkenskaper	83
Noter	
Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper	87
Not 2 Finansiella risker	92
Not 3 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	94
Not 4 Avskrivningar	94
Not 5 Kostnader fördelade på kostnadsslag	94
Not 6 Kostnader för ersättning till anställda	95
Not 7 Ersättning till revisorer	98
Not 8 Finansiella intäkter och kostnader	98
Not 9 Inkomstskatt	98
Not 10 Vinst per aktie	99
Not 11 Utdelning per aktie	99
Not 12 Anläggningstillgångar	99
Not 13 Varulager	100
Not 14 Kundfordringar	100
Not 15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	100
Not 16 Likvida medel	100
Not 17 Terminskontrakt	101
Not 18 Förslag till vinstdisposition och Eget kapital	101
Not 19 Pensionsförpliktelser	101
Not 20 Finansiella instrument	102
Not 21 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	103
Not 22 Övriga avsättningar	103
Not 23 Koncerninterna transaktioner	103
Not 24 Andelar i koncernföretag	103
Not 25 Långfristiga värdepappersinnehav	104
Not 26 Bokslutsdispositioner	104
Not 27 Kassa och bank	104
Not 28 Obeskattade reserver	104
Not 29 Ställda säkerheter	104
Not 30 Leasing	105
Not 31 Transaktioner med närstående	106
Not 32 Medelantalet anställda	106
Not 33 Redovisning i segment	106
Not 34 Händelser efter årets slut	106
Årsredovisningens undertecknande	107
Revisionsberättelse	108
Resultat per kvartal	112
Nyckeltalsdefinitioner	112
Ordlista	113
Alternativa nyckeltal	114
Tio år i sammandrag	117
Hållbarhetsinformation	119
Butiksöversikt	129
Clas Ohlson-aktien	130
Information till aktieägare	133
Historia	134

Transaktion 09222115557472805605 Signerat CO, KB, MD, HH, PH, HL, AT5, CS, GS, JT, KT, LZ

2022092600599

Förvaltnings-berättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Clas Ohlson AB (publ) med säte och huvudkontor i Insjön, Leksands kommun, får härmed avge årsredovisning för verksamhetsåret 2021-05-01 – 2022-04-30. Där ej annat anges avser uppgifterna koncernen. Uppgifter inom parentes avser föregående år. Samtliga belopp anges i miljontals svenska kronor om inget annat anges.

Verksamhet
Clas Ohlson verkar för att hjälpa och inspirera människor att förbättra sin vardag genom att erbjuda smarta, enkla, praktiska lösningar till attraktiva priser. Kunderbjudandet består av en bas av produkter inom bygg, el, multimedia, hem och fritid samt ett kompletterande utbud av tjänster som förenklar kundernas hemmafix. Verksamheten under året har bedrivits i Sverige, Norge, Finland och Storbritannien via butiker och e-handel och via inköpskontor i Kina, Polen och Vietnam. Ingen verksamhet har bedrivits i Tyskland.

Sortimentet omfattar cirka 13 500 artiklar som köps in från ett stort antal leverantörer i ett 30-tal länder. Varorna anländer till distributionscentralen i Insjön och därifrån distribueras de ut till butikerna, eller via distanshandel direkt till kunderna. Clas Ohlsons löpande översyn av butiksnätverket görs med hänsyn till marknadsläge, nya kundbeteenden, bedömd efterfrågan och ingångna kontrakt med fastighetsägare. Geografiska lägen, test av nya butikskoncept och butiksstorlek prövas och överprövas ständigt. Antalet butiker var vid verksamhetsårets utgång 229 varav 96 i Sverige, 92 i Norge, 40 i Finland och en i Storbritannien. Jämfört med verksamhetsårets utgång föregående år har butiksnätverket ökat med en butik (föregående år oförändrat). Antalet kontrakterade kommande butiksetableringar uppgår till noll butiker.

Väsentliga händelser under verksamhetsåret
Clas Ohlson har under verksamhetsåret i varierande grad påverkats av covid-19-pandemin och vidtagit åtgärder för att möta konsekvenserna. Återgång till mer normala förhållanden skedde under hösten och verksamheten var förberedd på en öppnare marknad och en positiv start på julhandeln, men nya restriktioner in mot den försäljningsmässigt viktigaste perioden på året innebar att kundtrafiken begränsades och karantänsregler samt sjukfrånvaro medförde ytterligare svårigheter. Under våren 2022 har restriktioner och rekommendationer lättat och marknaden öppnat upp igen. I jämförelse mot våren 2021 kan noteras att den norska e-handeln i fjol påverkades av att större delar av butiksnätet i Norge var stängt.

I tillägg till covid-19-pandemin har kriget i Ukraina medfört ett alltmer osäkert läge i världsekonomin och i Europa. Clas Ohlson påverkas inte direkt då ingen verksamhet bedrivs i Ukraina eller Ryssland. Clas Ohlson bidrar tillsammans med Clas Ohlson Foundation till UNHCR:s arbete på plats i Ukraina samt fortsätter det löpande samarbetet med World Childhood Foundation, som sedan många år arbetar med lokala initiativ för barns trygghet i landet. Kriget i kombination med påverkan från pandemin ändrar kundernas beteende allt snabbare. Kundernas preferenser och reaktioner på händelser i omvärlden skiljer sig åt på de marknader där Clas Ohlson bedriver verksamhet, vilket ytterligare bidrar till komplexiteten. I tillägg har prisökningar på bland annat livsmedel, drivmedel och elektricitet påverkat kunderna under den senaste delen av verksamhetsåret.

Kostnaderna för varutransporter har under verksamhetsåret legat på en historiskt sett hög nivå och inköpskostnaderna fortsätter att öka. Clas Ohlson arbetar på flera sätt för att parera den ökade kostnadsbilden. T.ex. innebär en stor andel egna varumärken en möjlighet då prisnivåer och marginaler på produkter kan justeras för att möta nya förutsättningar. Den totala produkttillgängligheten ser fortsatt positiv ut även om det precis som tidigare under pandemin finns brister i vissa produktkategorier och där kriget i

Transaktion 09222115557472905665 Signerat CÖ, KB, HD, FH, PH, IE, ATS, CS, SS, JT, KT, LZ

2022092600600

Ukraina kan medföra ytterligare osäkerhet i leveranskedjorna. Clas Ohlson har varit proaktiva i arbetet med inköp och transporter och haft en god tillgänglighet på rätt produkter både i butik och på centrallagret, trots stora störningar i de globala logistikkedjorna. Ingången till nästa verksamhetsår sker med en något högre lagernivå än vid samma tidpunkt föregående år vilket ger Clas Ohlson förutsättningar att även framåt kunna erbjuda kunderna relevanta produkter.

Clas Ohlson erhöll under kvartal två en engångsutbetalning från Afa Försäkring, där man beslutat att via Fora göra en utbetalning av överskott inom den kollektivavtalade sjukförsäkringen AGS kopplat till en gynnsam utveckling på börsen och tidigare förändringar i sjukförsäkringssystemet. Bolaget erhöll 25 Mkr från Fora vilket redovisas som en övrig rörelseintäkt.

Clas Ohlsons lojalitetsprogram Club Clas är en betydande tillväxtmotor och är en viktig del i ta hand om och fördjupa relationen till kunderna. Totalt sett är antalet medlemmar nu ca 4,3 miljoner över de nordiska marknaderna. Antalet aktiva medlemmar, liksom försäljningen per medlem, ökar på alla marknader. Nästa steg för Club Clas är att nyttja den potential som finns för att utöka medlemsbasen ytterligare i Finland, och i förlängningen få den allra mest lojala kundkategorin att växa. Kunder i den här kategorin handlar för cirka fyra gånger mer än en genomsnittlig medlem. Club Clas har en central roll i strategin för hållbar och lönsam tillväxt eftersom den ger möjlighet att ge kunden ett mer relevant erbjudande. Med hjälp av kunddata kan man dessutom utveckla nya produkter och tjänster som kunderna efterfrågar.

Under verksamhetsåret har nya steg tagits i Clas Ohlsons ambitiösa hållbarhetsagenda. Ett viktigt initiativ under verksamhetsåret är det arbete som accelererats med den uppdaterade bedömningsmodellen för produkter. Den uppdaterade bedömningsmodellen ställer ännu tuffare krav på exempelvis materialval, tillverkning och inte minst livslängd. Sedan årsskiftet har analyser skett av alla nya produkter som säljs under eget varumärke. Detta viktiga arbete kommer att växlas upp ytterligare framåt och därmed stärka Clas Ohlsons position som det givna valet för kunder som vill göra hållbara val. Clas Ohlsons hållbarhetsarbete är ett sätt att särskilja bolaget från konkurrenterna. Ett exempel är att bolaget under verksamhetsåret 2021/22 kunde sänka utsläppen i scope 1 och 2 med 18 procent. Andra exempel på framsteg är att reservdelar som förlänger livslängden på produkterna ökat i volym med 24 procent. Vidare har bolaget under verksamhetsåret ökat takten i miljörevisionerna hos leverantörer till att nu omfatta 83 procent av den totala inköpsvolymen.

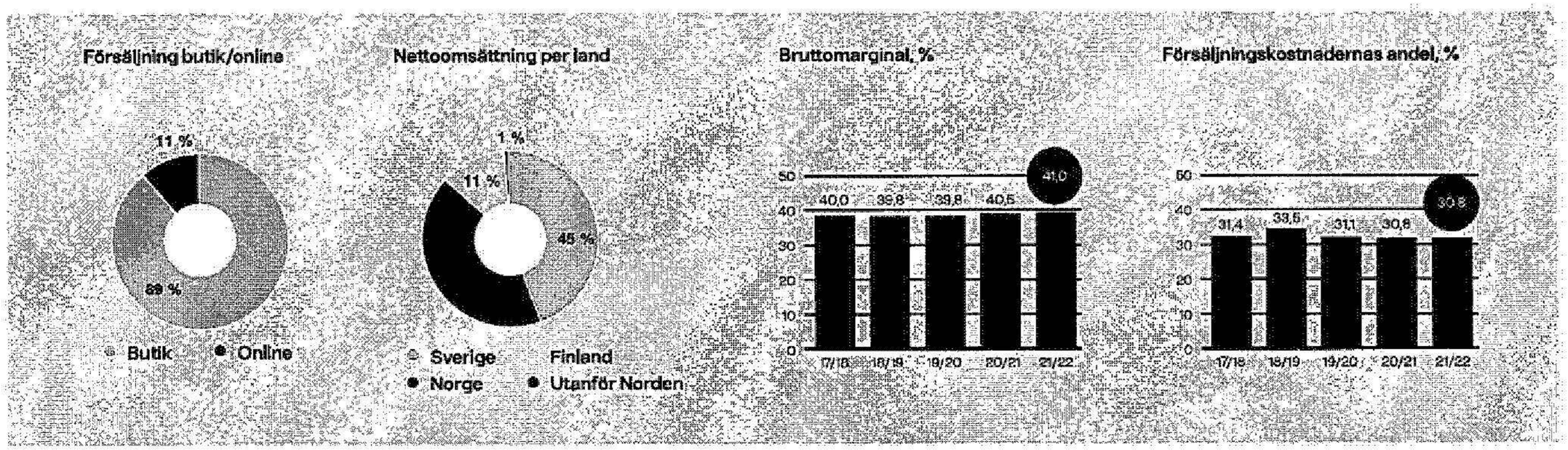
Försäljning och resultat

Försäljningen ökade med 6 procent till 8 784 Mkr (8 284). Organiskt ökade försäljningen med 4 procent jämfört med föregående år. Försäljningen i jämförbara enheter och lokal valuta ökade med 4 procent. Försäljningen online ökade med 9 procent till 971 Mkr (894). Under räkenskapsåret ökade butiksnätverket netto med 1 butik (föregående år oförändrat).

Försäljningen fördelar sig enligt följande:

Försäljningsområden, Mkr

Länder	2021/22	2020/21	Procentuell förändring	Procentuell förändring, lokal valuta
Sverige	3 982	3 748	6	6
Norge	3 780	3 522	7	3
Finland	966	959	1	1
Utanför Norden	56	56	-1	-5
Totalt	**8 784**	**8 284**	**6**	**4**
Varav försäljning Online	971	894	9	7



Transaktion 09222115557472965665 Signerat CO, KB, ND, MH, FH, HL, ATS, CS, GS, JT, KT, LZ

2022092600601

Fördelning försäljningsökning	
Jämförbara enheter i lokal valuta	4 %
Nya butiker	0 %
Valutaeffekter	2 %
Summa	6 %

Bruttomarginalen ökade med 0,5 procentenheter till 41,0 procent (40,5). Bruttomarginalen har under perioden påverkats positivt av svagare inköpsvaluta (USD) i relation till den svenska kronan och starkare försäljningsvaluta (NOK). Detta har till stor del motverkats av effekter hänförliga till valutasäkringar (NOK) från såväl terminssäkringar som valutaeffekter relaterade till fördröjning i lager, produktmix och högre kampanjintensitet samt ökade varuförsörjningskostnader.

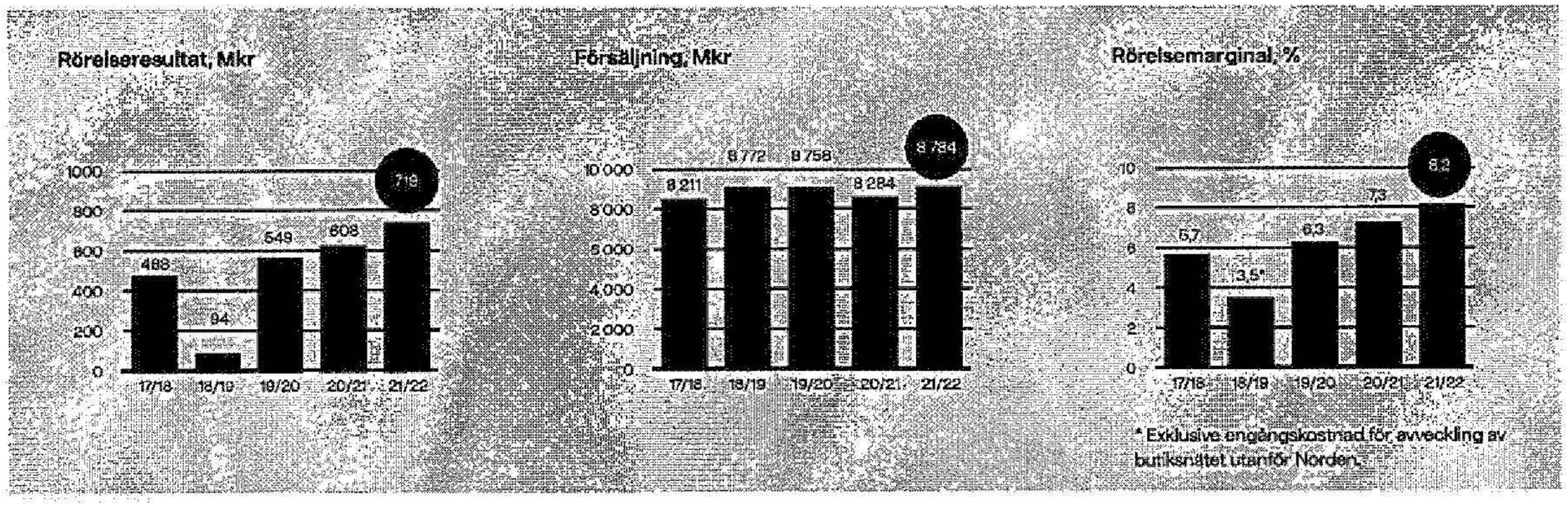
Försäljningskostnadernas andel av försäljningen är oförändrad och uppgick till 30,8 procent (30,8). Andelen har påverkats positivt framförallt av den högre försäljningen i jämförbara enheter, vilket motverkats av mer normaliserade kostnader för drift av butiker, där kostnaderna var lägre under föregående år med anledning av covid-19-pandemin.

Administrationskostnaderna ökade med 5 Mkr till 200 Mkr (195). Det har varit ett fortsatt stort kostnadsfokus.

Rörelseresultatet uppgick till 719 Mkr (608). IFRS 16 påverkade rörelseresultatet positivt med 78 Mkr vilket ger ett rörelseresultat exklusive effekten på 642 Mkr (538). Rörelseresultatet har påverkats positivt till följd av lättnader kopplade till covid-19 avseende nedsättning av arbetsgivaravgifter och stöd till sjuklön uppgående till 13 Mkr. Dessa har redovisats som en kostnadsreduktion av de poster som bidragen avser när kriterierna bedöms vara uppfyllda. Avistakurserna för de viktigaste valutorna var i genomsnitt 1,02 för norska kronan och 8,90 för USA-dollarn jämfört med 0,97 respektive 8,76 föregående år. Valutasäkringar har gjorts i USD och NOK. Valutasäkringar med förfall under perioden påverkade resultatet negativt med 32 Mkr (NOK) och lagervärdet positivt genom minskning med 30 Mkr (USD). Bolaget säkrar hälften av det förväntade flödet i respektive valuta löpande, med förfall efter tre till nio månader.

Rörelsemarginalen uppgick till 8,2 procent (7,3). IFRS 16 påverkade rörelsemarginalen positivt med 0,9 procentenheter (0,9). Resultatet efter finansiella poster uppgick till 656 Mkr (545). IFRS 16 påverkade resultat efter finansiella poster positivt med 16 Mkr och resultat efter skatt positivt med 13 Mkr.

Periodens avskrivningar uppgick till 753 Mkr (714), varav 502 Mkr (486) avser avskrivningar på nyttjanderättstillgångar i enlighet med IFRS 16.



Utsikter för kommande verksamhetsår
Den makroekonomiska utvecklingen och påverkan på kundbeteendet är de största osäkerhetsfaktorerna för verksamheten relaterat till covid-19-pandemin och kriget i Ukraina. Därtill påverkar rörelserna på valutamarknaden och utmaningar i leverantörskedjan. Till detta bör adderas att detaljhandeln sedan tidigare är inne i en stor omställning. Den underliggande strukturförändringen i detaljhandeln kommer att kräva stora mått av flexibilitet, lyhördhet och fortsatt uppgradering av affärsmodellen.

För de kommande åren finns en handfull prioriterade områden där extra kraft kommer att läggas. Kunderbjudandet är den enskilt viktigaste tillväxtdrivaren där det handlar om att skapa en större tydlighet mot kunden om vad hen kan förvänta sig av Clas Ohlson, och dessutom bredda sortimentet inom vissa kategorier så att kunden oftare väljer Clas Ohlson framför konkurrenterna. Ett flertal initiativ pågår för att stärka de två försäljningskanalerna, butiksnätet och e-handeln. Det finns också stora förtjänster med att fortsätta utveckla Club Clas. En ytterligare tillrsäljningen och lönsamheten inte på samma nivå som i Sverige och Norge, men det finns en stor potential i den finska marknaden och flera av de förändringar som implementerats har visat positiva resultat.

Investeringar
Under verksamhetsåret uppgick investeringarna till 158 Mkr (228). Av dessa avser 62 Mkr (60) investeringar i nya eller ombyggda butiker. Investeringar i IT-system under perioden uppgick till 53 Mkr (83). Övriga investeringar avser i huvudsak vidareutveckling och automatisering av bolagets distributionssystem främst kopplat till växande behov för snabba leveranser. Aktierna i Mathem har värderats till verkligt värde uppgående till 158 Mkr, en minskning med 148 Mkr under verksamhetsåret.

Transaktion 09222115557472905665 Signerat CO, KB, MD, FH, PH, HL, ATS, CS, CS, JT, KT, LZ

2022092600602

Finansiering och likviditet
Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under verksamhetsåret till 986 Mkr (1 288). Periodens kassaflöde, efter investerings- och finansieringsverksamhet, var -81 Mkr (454). Exklusive effekten av IFRS 16 uppgick kassaflödet från den löpande verksamheten till 472 Mkr (749).

Genomsnittligt lagervärde under 12 månader uppgick till 1 986 Mkr (1 731). Lageromsättningshastigheten på distributionscentralen rullande 12-månader uppgick till 5,5 gånger (5,8).

Vid periodens slut uppgick varulagret till 2 199 Mkr (1 832). Lagret är väl balanserat och bolaget står medvetet väl rustat inför det första kvartalet. Lagervärdet har under innevarande räkenskapsår också påverkats av omvärldsfaktorer såsom till exempel ökade kostnader för inköp av produkter och intransporter. Per den 30 april har effekter av covid-19 inte haft någon betydande inverkan på det totala lagervärdet.

Koncernens nettoskuld vid periodens slut, det vill säga räntebärande skulder reducerat med likvida medel, uppgick till 1 333 Mkr (1 508). Exklusive effekten av IFRS 16 hade koncernen en nettokassa på 457 Mkr (534). Likviditeten har inte påverkats av några lättnader kopplade till covid-19 avseende förskjutning av moms- och skattebetalningar. Exklusive effekten av IFRS 16 uppgick nettoskuld i relation till EBITDA till -0,5 gånger (-0,7), vilket är i enlighet med bolagets finansiella ramverk. Beviljade krediter och lånelöften uppgick till 660 Mkr, varav 0 Mkr nyttjades vid kvartalets utgång. Bolagets finansiella position är fortsatt stark. Soliditeten uppgick till 37 procent (36). Exklusive effekten av IFRS 16 uppgick soliditeten till 55 procent (55).

Aktien och aktiekapital
Clas Ohlsons B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm. Aktiekapitalet uppgår till 82 Mkr fördelat på 5 760 000 aktier av serie A och 59 840 000 aktier av serie B, envar med kvotvärdet 1,25. Varje aktie av serie A berättigar till tio röster medan varje aktie av serie B berättigar till en röst. Alla aktier har lika rätt till utdelning. Ägare av A-aktier kan begära omstämpling av A-aktier till B-aktier. Aktiekapitalet är oförändrat mot föregående år.

Den 30 april 2022 uppgick antalet aktieägare till 40 437*, jämfört med 38 341 den 30 april 2021. De femton största aktieägarna svarade vid samma tidpunkt för 62,4 procent av kapitalet och 79,3 procent av rösterna. För sammanställning se sidan 132.

Bolagsordningen innehåller inga hembudsförbehåll eller andra begränsningar i B-aktiernas överlåtbarhet. Förutom bemyndigandet gällande återköp av aktier som framgår på sidan 98 finns det inga andra omständigheter av de slag som bolaget är skyldig att upplysa om enligt bestämmelserna i Årsredovisningslagen 6 kap 2a § p 4–11. Antalet registrerade aktier uppgår till 65 600 000 (5 760 000 A-aktier och 59 840 000 är B aktier), vilket är oförändrat mot föregående år. Per den 30 april 2022 innehade bolaget 2 243 435 aktier (2 254 583) motsvarande 3,4 procent av totala antalet registrerade aktier. Antalet utestående aktier, netto efter återköp, uppgick vid periodens slut till 63 356 565 (63 345 417). Hela åtagandet för LTI 2021 har säkrats genom att använda aktier som återköpts för att säkra tidigare LTI-program där behovet omräknats (föregående år, inget återköp).

Anställda
Antalet medarbetare i koncernen uppgick till cirka 5 000 vilket omräknat till heltidsanställda i genomsnitt motsvarar 3 093 (3 013). Ytterligare information om anställda finns i noterna 6 och 32 i årsredovisningen.

Socialt ansvar
Inom Clas Ohlson bedrivs ett löpande arbete gällande socialt ansvar med bland annat uppföljning av vår uppförandekod och affärsetiska riktlinjer. Se ytterligare beskrivning över hur Clas Ohlson arbetar med uppförandekoden på sidorna 53–55. Bolaget tar även socialt ansvar i barnrättsfrågor bland annat genom samarbeten med Rädda Barnen, World Childhood Foundation och genom sitt engagemang i Clas Ohlson-Foundation, läs mer på sidorna 51–52.

Miljöpåverkan
Bolaget har anmälningsplikt gällande den verksamhet som rör mellanlagring av elektronikavfall. Anmälningsplikten gäller till varje svensk kommun i vilken bolaget har en butik. I övrigt bedriver bolaget inte några anmälningspliktiga eller tillståndspliktiga verksamheter enligt miljöbalken. För att uppfylla producentansvaret avseende elektronik och batterier samarbetar bolaget i Sverige med det rikstäckande insamlingssystemet El-Kretsen. Gällande förpackningar och tidningar är bolaget anslutet till Förpacknings- och tidningsinsamlingen, FTI. I Norge är bolaget anslutet till Renas (elektronik), Batteriretur (batterier) och Grønt Punkt (förpackningar). I Finland sker motsvarande samarbete med SERTY (elektronik och batterier) och Rinki (förpackningar) samt i Storbritannien med Valpak som hjälper oss med rapportering av förpackningar, elektronik och batterier.

För Clas Ohlson är miljöpåverkan främst förknippad med tillverkning av varor, transporter, försäljning av dessa och kundernas användning av produkterna. Därför är bland annat arbetet med att utveckla hela sortimentet till en större andel hållbara produkter (innefattande design, materialval, tillverkning, funktion etc.) samt ökad transporteffektivitet, energieffektivisering i butik och att hjälpa kunden leva mer hållbart inom hela koncernen. Vi har sedan 2015 rapporterat våra utsläpp enligt GHG-protokollet till CDP och rört oss från C till B. Vi har rapporterat Scope 1 och 2 (vår egen verksamhet), samt delar av Scope 3 (transporter, affärsresor och avfall och uppströms utsläpp från bränsle för el, värme och fordon). Under verksamhetsåret har vi minskat utsläppen i Scope 1 och 2 med 18 procent. Clas Ohlson fortsätter resan med att kvantifiera övriga utsläpp (Scope 3) längs med värdekedjan och satt som mål att Clas Ohlsons hela värdekedja ska bli klimatneutral till 2045 (Scope 1-3).

Hållbarhetsarbetet berör alla verksamhetsområden och är integrerat i hela årsredovisningen, men beskrivs specifikt på sidorna 42–55. Se också hållbarhetsinformation på sidorna 119–128.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
Nedanstående principer är antagna av årstämman och har uppdaterats i enlighet med förändringarna i ABL. De övergripande principerna för ersättning till ledande befattningshavare ska utgå från befattningen, den individuella prestationen, koncernens resultat och att ersättningen ska vara konkurrenskraftig i anställningslandet. Den samman-

* Källa: Monitor från Modular Finance AB. Sammanställd och bearbetad data från Euroclear, Morningstar, Finansinspektionen med flera.

Transaktion 09222115557472906665 Signerat CG, KB, MD, MH, PH, HL, ATS, CS, OS, JT, NT, LZ

2022092600603

lagda ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av fast lön, rörlig lön i form av kortsiktigt incitament baserat på årliga prestationsmål, långsiktigt incitament baserat på fleråriga prestationer, pension och andra förmåner. Till detta kommer villkor vid uppsägning och avgångsvederlag.

Clas Ohlson strävar efter att erbjuda en konkurrenskraftig total ersättning med tyngdpunkt på "betalning efter prestation". Målet är att den fasta årliga grundlönen ska vara på eller kring den konkurrerande marknadens median. När Clas Ohlson når eller överträffar fastställda prestationsmål skall den totala ersättningen vara på eller kring den konkurrerande marknadens övre kvartil. Detta innebär att den rörliga ersättningen kan utgöra en betydande andel av den totala ersättningen.

Fast lön
Fast lön ska utgöra grunden för den totala ersättningen. Lönen ska vara relaterad till den relevanta marknaden och avspegla omfattningen av det ansvar som arbetet innebär. Den fasta lönens utveckling ska bero på hur väl arbetet utförs samt hur väl medarbetaren utvecklar sina kompetenser för att anta framtida arbetsuppgifter med större ansvar. Den fasta lönen ska ses över årligen, för att säkerställa marknadsmässig och konkurrenskraftig fast lön.

Rörlig lön (Short Term Incentive, STI)
Ledande befattningshavare ska utöver den fasta lönen kunna erhålla STI för resultat som överskrider en eller flera förutbestämda prestationsnivåer under ett verksamhetsår, utformade med syfte att främja bolagets långsiktiga värdeskapande. Klart definierade prestationsmål bestäms årligen av styrelsen eller av personer som styrelsen utser. Prestationsmålen ska vara förutbestämda och mätbara och kan vara finansiella, icke-finansiella eller individanpassade mål och ska stödja långsiktigt aktieägarvärde. Rörlig kontantersättning ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Ersättningen från STI-programmet har en begränsning (tak), vilket gör att Clas Ohlson från början kan beräkna maximala ersättningsnivåer. I den mån en prestation inte motsvarar lägsta prestationsnivå utgår ingen STI. STI ska vara beroende av position och får uppgå till maximalt 60 procent av lönen vid uppnående av så kallad tak-nivå, vilket också utgör maximalt utfall av STI. STI-ersättningen villkoras vidare av att de prestationer på vilka intjänandet grundar sig på visar sig vara hållbara över tid samt att Clas Ohlson kan återkräva sådan ersättning som utbetalats på grundval av uppgifter som senare visat sig vara uppenbart felaktiga.

Utbetalningen av ersättning från STI-programmet får vidare förenas med krav på ett minsta innehav av aktier.

Långsiktigt incitament (Long Term Incentive, LTI)
Syftet med LTI-programmen är att skapa förutsättningar för att attrahera och behålla medarbetare till koncernen. Programmen har utformats för att det bedömts önskvärt att deltagarna i större utsträckning är aktieägare i bolaget, vilket förväntas påverka deras långsiktiga arbetsinsatser positivt. Genom att knyta deltagarnas belöning till bolagets resultat- och värdeutveckling, premieras fortsatt företagslojalitet och därigenom den långsiktiga värdetillväxten i bolaget.

Långsiktiga incitamentsprogram som ger anställda rätt att förvärva aktier förutsätter godkännande av bolagsstämma. Under räkenskapsåret har prestationsperioden för LTI 2019, LTI 2020 och LTI 2021 pågått. Efter räkenskapsårets slut har prestationsperioden för LTI 2019 avslutats. LTI 2019 och LTI 2020 är aktiematchnings- och resultatbaserade personaloptionsprogram medan LTI 2021 omfattar prestationsaktier. Styrelsen utvärderar årligen om ett långsiktigt incitamentsprogram skall föreslås årsstämman eller inte.

Pension
Pensionsöverenskommelser ska, som huvudregel, vara avgiftsbaserade och utformade i enlighet med nivåer och praxis som gäller i det land som den ledande befattningshavaren är anställd i.

Övriga förmåner
Övriga förmåner kan förekomma i enlighet med de villkor som gäller för det land som den ledande befattningshavaren är anställd i. Sådana förmåner får dock inte utgöra en större andel av den sammanlagda ersättningen. Sjukvårdsförsäkring skall erbjudas till ledande befattningshavare.

Uppsägningstid och avgångsvederlag
Ledande befattningshavare ska erbjudas villkor i enlighet med den lagstiftning och praxis som gäller för det land i vilket vederbörande är anställd. Under uppsägningstiden ska ledande befattningshavare vara förhindrade att verka i konkurrerande verksamhet. I vissa fall kan ett konkurrensförbud mot fortsatt ersättning tillämpas högst för 24 månader efter uppsägningstidens utgång.

Bemyndigande för styrelsen att frångå riktlinjerna
Styrelsen äger rätt att frångå ovan angivna riktlinjer helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. För mer information om ersättningar, se not 6.

Moderbolaget
Moderbolagets omsättning under verksamhetsåret uppgick till 7 187 Mkr (6 696) och resultatet efter finansiella poster uppgick till 604 Mkr (681). Periodens investeringar uppgick till 99 Mkr (172). Moderbolagets eventualförpliktelser uppgick till 189 Mkr (192).

Händelser efter årets slut
Kvalifikationsperioden och prestationsperioden för det långsiktiga incitamentsprogrammet LTI 2019 löpte under perioden 1 maj 2019 till 30 april 2022. Tilldelning av totalt 5 232 aktier genomfördes den 2 maj, efter rapportperiodens slut, i enlighet med stämmobeslut om aktiematchning med 1 aktie per köpt aktie till de deltagare som kvarstod i anställning efter den 3-åriga kvalifikationsperioden.

Uppsatta prestationskriterier gällande genomsnittlig försäljningstillväxt och ökad vinst per aktie under 2019–2022 uppnåddes inte, vilket medförde att inga optioner tilldelades deltagarna och att LTI 2019 därmed är avslutat.

Transaktion 09222115557472505565 Signerat CO, KS, AD, MH, PH, HL, AES, CS, OS, JT, KF, LZ

Styrelsen har tagit beslut om att avsluta den återstående verksamheten i Storbritannien. Kostnaden för stängningen, som belastar verksamhetsåret 2022/23, uppgår till cirka 35 Mkr. Beslutet följer bolagets strategi att fokusera på de nordiska marknaderna och beslut 2018 om att stänga butiker i Storbritannien och Tyskland.

Utdelning
Clas Ohlsons utdelningspolicy är att utdelningen ska utgöra minst hälften av resultatet per aktie efter skatt med beaktande av den finansiella ställningen.

Styrelsen föreslår en utdelning för verksamhetsåret 2021/22 om 6,75 kr per aktie, uppdelat på två utbetalningstillfällen om vardera 3,375 kr. Med anledning av bolagets starka finansiella ställning, och mot bakgrund av att ingen utdelning lämnades för verksamhetsåret 2019/20, föreslår styrelsen därtill en extra utdelning om 6,25 kr per aktie att utbetalas vid två tillfällen med 3,125 kr vardera. Utbetalning föreslås ske i september 2022 och januari 2023. Den föreslagna utdelningen uppgår till 853 Mkr, vilket utgör 163 procent av verksamhetsårets resultat efter skatt.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel (tusental svenska kronor):

Balanserad vinst	566 440
Fond för verkligt värde	-94 257
Årets vinst	514 611
Summa	**986 794**

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas 13,00 kronor per aktie	852 800[1]
I ny räkning överföres	133 994
Summa	**986 794**

[1]Utdelning görs på antalet utestående aktier på avstämningsdagen.

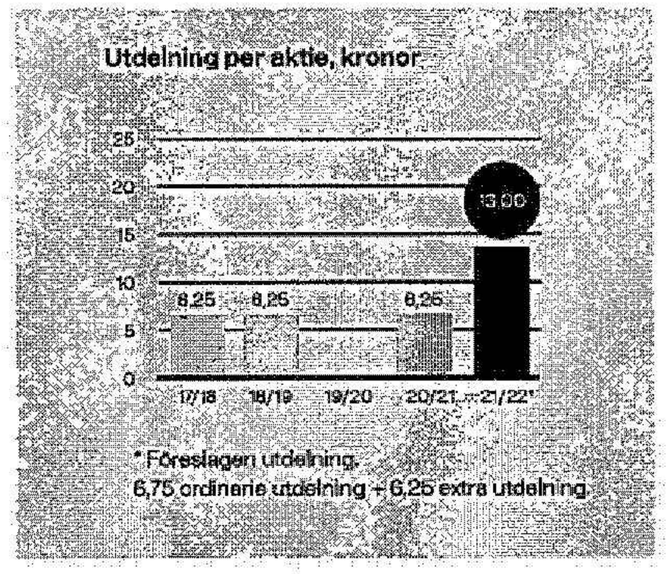
Avstämningsdag för första utbetalningsdagen föreslås vara den 13 september 2022 och avstämningsdag för den andra utbetalningen föreslås vara den 17 januari 2023. Den av årsstämman beslutade utdelningen beräknas i så fall utsändas den 16 september 2022 och den 20 januari 2023.

Med hänvisning till ovanstående och vad som i övrigt kommit till styrelsens kännedom är styrelsens uppfattning följande: En allsidig bedömning av moderbolagets och koncernens ekonomiska ställning medför att utdelningen är försvarlig med hänvisning till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på moderbolagets och koncernens egna kapital och likviditet. När det gäller koncernens soliditet uppgår denna till 37,3 procent (54,8 procent exkl. IFRS 16) före utdelning och 23,0 procent (34,8 procent exkl. IFRS 16) efter utdelning. Detta bedöms vara en fullgod soliditet.

Beträffande företagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer.

Årsstämma
Styrelsen avser att kalla till en årsstämma med fysisk närvaro fredagen den 9 september 2022. Styrelsen har beslutat att de aktieägare som så önskar även ska kunna utöva sin rösträtt på årsstämman genom förhandsröstning (poströstning) i enlighet med bestämmelserna i bolagsordningen. Ytterligare information kommer att lämnas i kallelsen till årsstämman. För mer information se https://about.clasohlson.com/sv/bolagsstyrning/arsstamma/arsstamma-2022/





2022092600605

Risker och osäkerhetsfaktorer

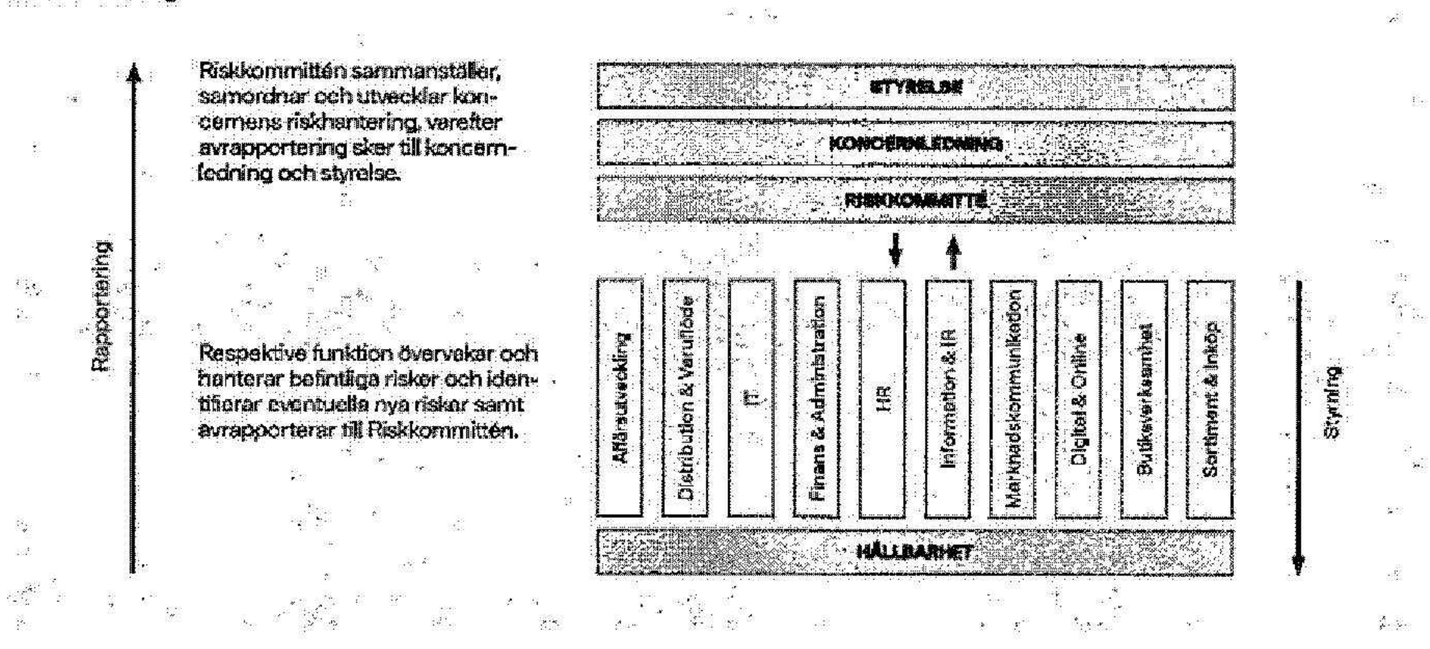
För att kunna utveckla ett attraktivt och relevant kunderbjudande och säkra vår framtida konkurrenskraft måste vi förstå hur omvärlden förändras. Verksamhet som bedrivs medför risker som i varierande omfattning kan påverka koncernen negativt. Riskerna kan delas in i strategiska, rörelserelaterade och finansiella risker samt hållbarhetsrisker. Koncernens riskbild kan snabbt förändras och vi arbetar kontinuerligt för att uppdatera risksituationen och säkerställa en snabb och effektiv riskhantering.

Strategiska, rörelserelaterade inklusive hållbarhetsrisker samt finansiella risker påverkar våra möjligheter att uppnå våra strategiska och verksamhetsrelaterade mål. Genom att skapa medvetenhet om verksamhetens risker kan de kontrolleras, begränsas, hanteras rätt och därmed omvandlas till en affärsstrategisk möjlighet. Rätt hanterat kan risker leda till möjligheter och addera värde till verksamheten.

Riskhanteringsprocess
Clas Ohlson arbetar kontinuerligt med att uppdatera koncernens riskexponering och detta sker genom en systematisk process där risker identifieras, värderas, hanteras och rapporteras. Prioritet läggs på de risker som bedöms kunna ha störst negativ påverkan utifrån sannolikhet och tänkbar påverkan på verksamheten. Klassificering görs också utifrån hur väl genomförda motåtgärder motsvarar önskad nivå. Detta arbete utförs i respektive funktion med utgångspunkt från koncernledningens sammansättning. Rapportering av genomförda åtgärder och förändringar i riskbedömningar görs internt två gånger per år och vid behov löpande. Effektier av coronaviruset och kriget i Ukraina, och de makroekonomiska effekterna som följer därav, på koncernens verksamhet har föranlett behov av kontinuerlig uppföljning och analys av koncernens riskstatus.

Riskerna sammanställs i riskkartor för att tydliggöra den samlade exponeringen och vilka åtgärder som bör prioriteras. Kartläggningen görs på koncernnivå och utgör en viktig del för bolagsledningens och styrelsens strategiska och operativa styrning.

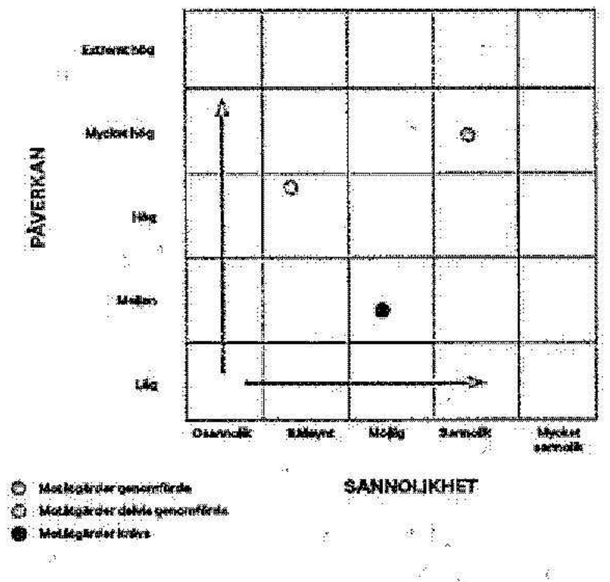
Riskhantering



Signerat CÖ, KB, MD, HH, PH, HL, AT5, CS, GS, JT, KT, L2

20220926006O6

Riskkarta (exempel)



Arbetet med att sammanställa, samordna och utveckla riskhanteringen görs av Clas Ohlsons riskkommitté för vidare behandling av koncernledning och styrelse. Verksamheten påverkas av snabba förändringar och i takt med att bolaget växer och utvecklas har detta arbete fortsatt en hög prioritet.

Strategiska risker

De strategiska riskerna syftar till att säkerställa att bolagets affärsmodell på lång och kort sikt uppfyller kundernas, övriga intressenters krav och önskemål samt att bolaget verkar inom miljömässiga, etiska och regulatoriska gränser. Vidare avser de strategiska riskerna att påvisa förändringar i omvärlden med potentiellt betydande effekter på Clas Ohlsons verksamhet och affärsmål. Risker av strategisk karaktär utgörs främst av risker förknippade med omvärldsförändringar t.ex. globala risker som bolaget inte kan påverka: krig, katastrofer, pandemier etc., ökad konkurrens, teknologiskifte och kunders köpbeteende. Andra strategiska risker härhör till marknadspositionering, sortiment och erbjudande samt hållbarhet i vid mening.

Rörelserelaterade risker

Rörelserelaterade risker är direkt hänförliga till affärsverksamheten med potentiell påverkan på resultat och finansiell ställning. Rörelserelaterade risker går vanligtvis att påverka och är ofta kopplade till organisationens processer, arbetssätt och kompetens. Risker av rörelsekaraktär utgörs främst av risker förknippade med inköp av produkter, hållbarhet, IT-system, logistik, nyckelpersoner, hyreskontrakt, svinn och regulatoriska risker.

Finansiella risker

Finansiella risker är risker med potentiell påverkan på resultat och finansiell ställning. Risker av finansiell karaktär utgörs främst av risker förknippade med konjunkturförändringar, valutaexponering, transportkostnader, råvarupriser och löneinflation.

Valutor, valutasäkringar och valutarörelser

Bolaget har en stor valutaexponering främst genom försäljningen i Norge samt genom koncernens inköp. Ungefär hälften av inköpen görs i andra valutor än den svenska. Tabellen till höger visar resultatets påverkan av förändringar i viktiga valutor, exklusive terminssäkringar.

Terminssäkring görs månatligen i USD och NOK med löptid på 3 till 9 månader med hälften av det förväntade flödet i respektive valuta. På detta sätt är bolaget garanterat terminskursen på en stor del av växlingarna men har samtidigt möjligheten/risken att handla de resterande växlingarna till dagskurs.

Hållbarhetsrisker

Bolagets affärsmodell utgör en potentiell negativ påverkan på människor, miljö och samhälle. Även om vissa av dessa risker ligger utanför Clas Ohlsons direkta verksamhet, kan konsekvenserna av att inte adressera dem påverka Clas Ohlsons anseende som ett meningsfullt och trovärdigt varumärke och företag. De kan också påverka det förtroende som medarbetare, ägare, kunder och övriga intressenter har för verksamheten, påverka bolagets marknadsposition, orsaka produktions- och leveransstörningar samt oförutsedda kostnader och lagbrott. Att identifiera miljömässiga, sociala, mänskliga rättighets- och anti-korruptionsrisker är en integrerad del av hållbarhetsarbetet och riskhanteringen sker systematiskt och integrerat i verksamheten.

Hållbarhetsarbetet är en integrerad del av affärsmodell och styrning. Grunden för arbetet är bolagets uppförandekod och etiska riktlinjer. Clas Ohlson har under hösten 2020 lanserat bolagets nya hållbarhetsstrategi i syfte att minska hållbarhetsrisker och höja ambitionsnivå och därigenom bolagets konkurrenskraft.

Riskhantering covid-19

Coronavirusets utbredning och effekt på samhället har under verksamhetsåret följts löpande och arbete har bedrivits aktivt med att anpassa verksamheten efter förutsättningarna. Regulatoriska åtgärder och landsspecifika rekommendationer har följts noga, framförallt på våra hemmamarknader men även globalt för att upprätthålla en god varuförsörjning. Risker kopplade till covid-19 rapporteras integrerat med övriga risker till styrelsen.

Kriget i Ukraina

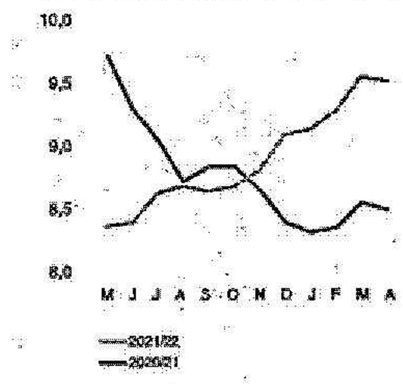
I tillägg till covid-19-pandemin, har kriget i Ukraina medfört ett alltmer osäkert läge i världsekonomin och i Europa. Clas Ohlson påverkas inte direkt då ingen verksamhet bedrivs i Ukraina eller Ryssland. Kriget i kombination med påverkan från pandemin ändrar kundernas beteende allt snabbare. Kundernas preferenser och reaktioner på händelser i omvärlden skiljer sig åt på de marknader där Clas Ohlson bedriver verksamhet, vilket ytterligare bidrar till komplexiteten. I tillägg har prisökningar på bland annat livsmedel, drivmedel och elektricitet påverkat kunderna under den senaste delen av verksamhetsåret.

Känslighetsanalys

Valuta	Förändring, %	Påverkan på resultat före skatt, Mkr
NOK	+/- 10	+/- 224
USD	+/- 10	-/+ 144
HKD	+/- 10	-/+ 3
EUR	+/- 10	-/+ 22
GBP	+/- 10	+/- 2

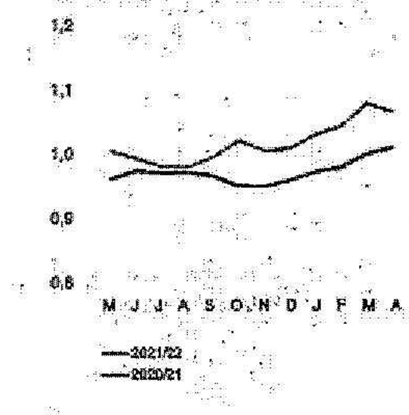
Nedan två diagram visar den svenska kronans utveckling mot koncernens viktigaste inköpsvaluta (USD) och koncernens viktigaste försäljningsvaluta (NOK).

Månadsgenomsnitt USD/SEK



Grafen visar kursutvecklingen för valutaparet USD/SEK. USD är vår viktigaste inköpsvaluta. Vid verksamhetsårets början den 3 maj 2021 var kursen för USD 8,45 mot SEK. Kursen har totalt stärkts under året. Den noterades den 29 april 2022 till 9,77 dvs en ökning med 16 procent. Den högsta kursen var 9,99 och noterades i mars 2022 medan den lägsta kursen var 8,25 och noterades i juni 2021.

Månadsgenomsnitt NOK/SEK



Grafen visar kursutvecklingen för valutaparet NOK/SEK. Vid verksamhetsårets början den 3 maj 2021 var kursen för NOK 1,02 mot SEK. Under verksamhetsåret har den norska kronan stärkts mot den svenska. Den noterades den 29 april 2022 till 1,05, dvs en ökning med 3 procent. Den högsta kursen var 1,11 och noterades i mars 2022 medan den lägsta kursen var 0,98 och noterades i juli 2021.

Transaktion 09222115557472905665 Signerad CO, RB, MD, DH, PH, IE, ATS, CS, DS, LF, KT, LZ

2022092600607

Strategiska risker

RISK	BESKRIVNING	RISKHANTERING
OMVÄRLDS-FÖRÄNDRINGAR OCH KONKURRENS	Detaljhandelslandskapet förändras i allt snabbare takt på grund av förändringar i t ex. konsumentbeteenden, köpmönstor och teknologi. Trafiken online ökar kraftigt på bekostnad av besökstrafiken till fysiska butiker. Vi ser också en ökad konkurrens från såväl nya som befintliga aktörer. Globala e-handlare och andra digitala aktörer breddar kontinuerligt sin affär och utmanar befintliga affärsmodeller. Många konkurrerar om samma kunder med liknande erbjudande och det är lättare än någonsin att göra jämförelser.	Clas Ohlsons nya strategi för långsiktig lönsam tillväxt syftar till att utveckla verksamheten online, erbjuda ett mer unikt och fokuserat produkterbjudande och samtidigt addera ett kompletterande tjänsteutbud för att möta den ökade konkurrensen. *Det innebär att fortsatt arbeta med att stärka bolagets digitala plattform, utveckla vårt produktsortiment och vårt tjänsteerbjudande.* Clas Ohlson ingår också partnerskap med andra för att utveckla ett relevant, konkurrenskraftigt och hållbart kunderbjudande som inspirerar och hjälper kunderna i vardagen.
KUNDERS KÖPBETEENDE OCH MARKNADSPOSITION	Ständigt uppkopplade konsumenter vill kunna handla när, var och *hur de vill och de förväntar sig en smidig och konsekvent köpupplevelse oavsett försäljningskanal, skräddarsydd efter deras behov.* Den fysiska butiken blir i allt större utsträckning en arena för möten och upplevelser när allt fler gör sina inköp på nätet. Kunderna förväntar sig prisvärde, snabba, trygga och bekvämа leveranser och vill kunna välja det som passar bäst i ögonblicket. Kunderna har under covid-19 i större utsträckning arbetat från hemmet, vilket är beteendemönster som kan komma att permanentas till viss del och leda till påverkan på kundtrafiken till citynära butiker.	Clas Ohlson har fortsatt fokus på att integrera och utveckla olika försäljningskanaler och leveransalternativ samt förmågan att interagera med kunderna i digitala kanaler för att ytterligare öka tillgängligheten och servicenivån. Digitaliseringen ger bolaget verktyg att bättre förstå konsumentbeteenden, driva försäljning, bygga lojalitet samt att på ett smidigt sätt kunna möta kunden genom hela beslut- och köpprocessen, med respekt för kundens integritet (GDPR). Clas Ohlson arbetar även med att kontinuerligt optimera vårt butiksnätverk med en bra mix av citynära lägen och externlägen.
SORTIMENT, ERBJUDANDE OCH KOMMUNIKATION	Bolagets viktigaste uppgift är att erbjuda kunderna ett relevant, attraktivt, prisvärt och hållbart sortiment. Om *Clas Ohlson skulle missbedöma nya trender och efterfrågan inom såväl produkter och tjänster som kommunikation kan det innebära lägre tillväxt och lönsamhet.*	Clas Ohlson arbetar med djupgående marknads- och konkurrensanalyser för att skapa goda förutsättningar för att kunna utforma ett attraktivt och prisvärt erbjudande. Clas Ohlson arbetar kontinuerligt för att ha ett tydligt och inspirerande butiks- och onlinekoncept, rätt prissättning och service i världsklass.
TILLVÄXT	Clas Ohlson ska utveckla verksamheten, växa och stärka varumärket på de marknader där bolaget är verksamt. Clas Ohlson utvecklar sitt kunderbjudande, försäljningskanaler och ett kompletterande tjänsteutbud. Risken är att investeringarna i tillväxt inte ger avsett resultat.	Clas Ohlson genomför djupgående marknads- och konkurrentanalyser före beslut om strategiska investeringar i kunderbjudandet och försäljningskanaler och drar nytta av de erfarenheter som finns från tidigare satsningar.

Rörelserelaterade risker

RISK	BESKRIVNING	RISKHANTERING
INKÖP AV PRODUKTER	Clas Ohlson köper idag drygt 30 procent av produkterna direkt från tillverkare i Asien, varav merparten från Kina. Det föreligger risk för mutor och korruption i inköpsprocessen, och leverantörer i låglöneländer innebär ökad risk för brister i arbetsförhållanden och respekt för mänskliga rättigheter. Den stora exponeringen mot ett *enskilt land innebär en ökad risk (politisk risk, transportrisk, valutarisk, pandemirisk etc.).*	Clas Ohlsons uppförandekod och etiska riktlinjer gäller för alla våra leverantörer och inköpsavtal. Genom egna revisionsteam i Kina och extern tredje part i övriga länder följer bolaget upp att kraven i bolagets uppförandekod efterlevs. Sedan början av 2017 ingår Clas Ohlson i Sedex för att ytterligare öka transparens avseende miljö, arbetsförhållanden och mänskliga rättigheter. Clas Ohlson arbetar kontinuerligt med att utvärdera nya potentiella marknader för inköp, både inom Europa och i Asien. Clas Ohlson har under föregående år satt upp inköpsfunktioner i Polen och Vietnam.
IT-SYSTEM	Clas Ohlsons verksamhet är i mycket stor utsträckning beroende av IT-stöd. Det är därför viktigt att IT-systemen ger ett bra stöd i den dagliga verksamheten och håller en god driftsäkerhet. Det är också viktigt för att säkerställa effektivitet som stöd vid beslutsfattande. Intrång eller brister i hantering av kundinformation, medarbetarinformation eller affärskritiska data kan leda till minskat förtroende, brott mot gällande regelverk samt innebära en negativ påverkan på koncernens resultat.	Clas Ohlson har en IT-policy och en informationssäkerhetspolicy. Vid nylagstiftning eller nya regelverk beslutas om åtgärder i god tid. Det finns standardiserade processer för implementering av nya system, byte av befintliga system samt den dagliga driften. Årlig revision utförs och åtgärder vidtas om det finns anmärkningar. Clas Ohlson arbetar aktivt med att säkerställa att persondata hanteras på ett säkert sätt och är i linje med gällande regelverk. Säkerheten är ständigt i fokus, bland annat genomför extern part skanning och penetrationstester.
HYRESKONTRAKT	Clas Ohlson hyr de lokaler som butikerna har sin verksamhet i. Kontraktstiden varierar beroende på marknad men det finns risker med att hyrestiderna är för långa och avtalen inte tillräckligt flexibla för en förändrlig marknad.	Clas Ohlson strävar efter att ha flexibla hyreskontrakt, med lämplig avtalstid och med möjlighet till omförhandling under kontraktets löptid.
SVINN	Clas Ohlson utsätts dagligen för svinn, såsom till exempel butikssnatteri.	Koncernen bedriver ett långsiktigt förebyggande arbete för att minska svinnet, bland annat genom utbildningsinsatser och teknisk utrustning. Vidare genomförs kontinuerlig uppföljning, utvärdering och anpassning av säkerhetsarbetet.
LOGISTIK	Clas Ohlsons distributionscentral i Insjön utgör navet i koncernens distributionskedja. Hit kommer varor från leverantörer i Europa och tillverkare i Asien för att distribueras till samtliga butiker och onlinekunder. Att samla logistiken till en ort är förknippat med vissa risker, till exempel avbrott i kommunikation och infrastruktur, brand eller strejk.	Clas Ohlson investerar kontinuerligt för att ytterligare effektivisera logistiken och arbetet i distributionscentralen. Vi arbetar med underhåll och översyn av system, brandskydd och säkerhetssystem med mera. Koncernen arbetar även kontinuerligt med översyn av distributionskedjan för att säkerställa effektivitet och minskad klimatpåverkan.
REGULATORISKA RISKER	Bolaget är verksamt i ett sammanhang där lagar och regelverk ständigt förändras och blir mer komplexa. Brister i tolkning eller efterlevnad kan skada bolagets anseende och medföra böter eller andra sanktioner.	Clas Ohlson har ett etiskt förhållningssätt och väl fungerande intern kontroll. Vid nylagstiftning eller regelverk beslutas åtgärder i god tid innan det nya regelverket implementeras.

Transaktion 09222115557472905685 Signerat CO, KB, LID, MH, PH, HE, AT5, CS, SS, JT, KT, LZ

2022092600608

Finansiella risker

RISK	BESKRIVNING	RISKHANTERING
KONJUNKTUR	Detaljhandeln i stort påverkas negativt av en svagare konjunktur och trots att Clas Ohlson säljer produkter som behövs i vardagen, påverkas försäljningen negativt av en svagare detaljhandel. Det är en risk att effekter av covid-19 pandemin och kriget i Ukraina får följder på konjunkturen framåt.	Jämfört med många andra konkurrenter är Clas Ohlsons breda och prisvärda sortiment mindre känsligt för konjunkturvängningar. Clas Ohlsons erbjudande, innebär en lägre risk då efterfrågan inom en produktkategori kan öka, samtidigt som efterfrågan inom en annan minskar.
VALUTOR	Bolaget har en stor valutaexponering främst genom försäljningen i Norge samt genom koncernens inköp. Ungefär hälften av inköpen görs i andra valutor än den svenska. De viktigaste inköpsvalutorna är USA-dollar (USD), hongkongdollar (HKD) och euro (EUR). Vidare är den svenska kronans utveckling mot den norska (NOK) viktig för koncernen, eftersom cirka 40 procent av försäljningen sker i Norge. Nettoexponeringen mot EUR är låg då bolaget får in valutan via försäljningen på den finska och tyska marknaden. Koncernen har även en exponering mot brittiska pund (GBP) via försäljningen i Storbritannien. Tabellen på sidan 101 visar resultatets påverkan av förändringar i viktiga valutor, exklusive terminssäkringar. Risken för ökad marknadsvolatilitet i och med covid-19 pandemin och kriget i Ukraina kvarstår fortsatt.	Terminssäkring göra, som regel, månatligen i NOK och USD med förfall efter tre-nio månader med hälften av det förväntade flödet i respektive valuta. På detta sätt är bolaget garanterat terminskursen på en stor del av inköpen men har samtidigt möjligheten/risken att handla de resterande inköpen till dagskurs. Effekterna av pandemin och kriget i Ukraina följs löpande.
TRANSPORT-KOSTNADER	Priserna för båtfrakter kan variera relativt kraftigt beroende på världsmarknadspriset och valutaförändringar. Effekter av covid-19 och kriget i Ukraina har resulterat i störningar i fraktledet och har påverkat transportkostnaderna väsentligt, då priserna påverkas av tillgång och efterfrågan.	Clas Ohlson hanterar förändringar av priser för båtfrakter genom en aktiv bevakning och bedömning av marknaden. Vi strävar efter att öka samlastningen för att optimera fyllnadsgraden.
RÅVARUPRISER	Inköpspriserna för bolagets produkter påverkas i relativt stor utsträckning av världsmarknadspriserna på enskilda råvaror. Det gäller framför allt kablar och elektronik (koppar), batterier (zink), belysning (aluminium) och plastprodukter (olja). Terminssäkringar gentemot råvaror görs inte direkt av bolaget. Detta innebär en risk eftersom inköpspriserna på berörda artiklar påverkas av råvarupriserna utveckling.	Clas Ohlson har en bred portfölj av produkter och påverkas därför mindre av förändringar för en specifik råvara. En del av Clas Ohlsons leverantörer köper råvaror/material till fasta avtalade priser, vilket innebär en del indirekta säkringar.
LÖNEINFLATION	Clas Ohlson påverkas av förändringar i lönenivån i de länder där företagets produkter tillverkas. Detta kan variera mellan olika produkter beroende på hur stor andel av tillverkningsprocessen som är arbetsrelaterad.	Clas Ohlson arbetar fortlöpande med att hitta nya marknader för inköp, både inom Europa och i Asien.
FINANSIERING OCH LIKVIDITET	Bolagets likviditet följer strukturen för säsongsmässiga in- och utbetalningar, medförande att likviditeten är lägre under hösten i samband med lageruppbyggnad inför julhandeln och utdelning.	Bolaget arbetar kontinuerligt med att styra och balansera kassaflödet via försäljning, inköp, kostnader, kapitalbindning med mera mot uppsatta mål.

Hållbarhetsrisker

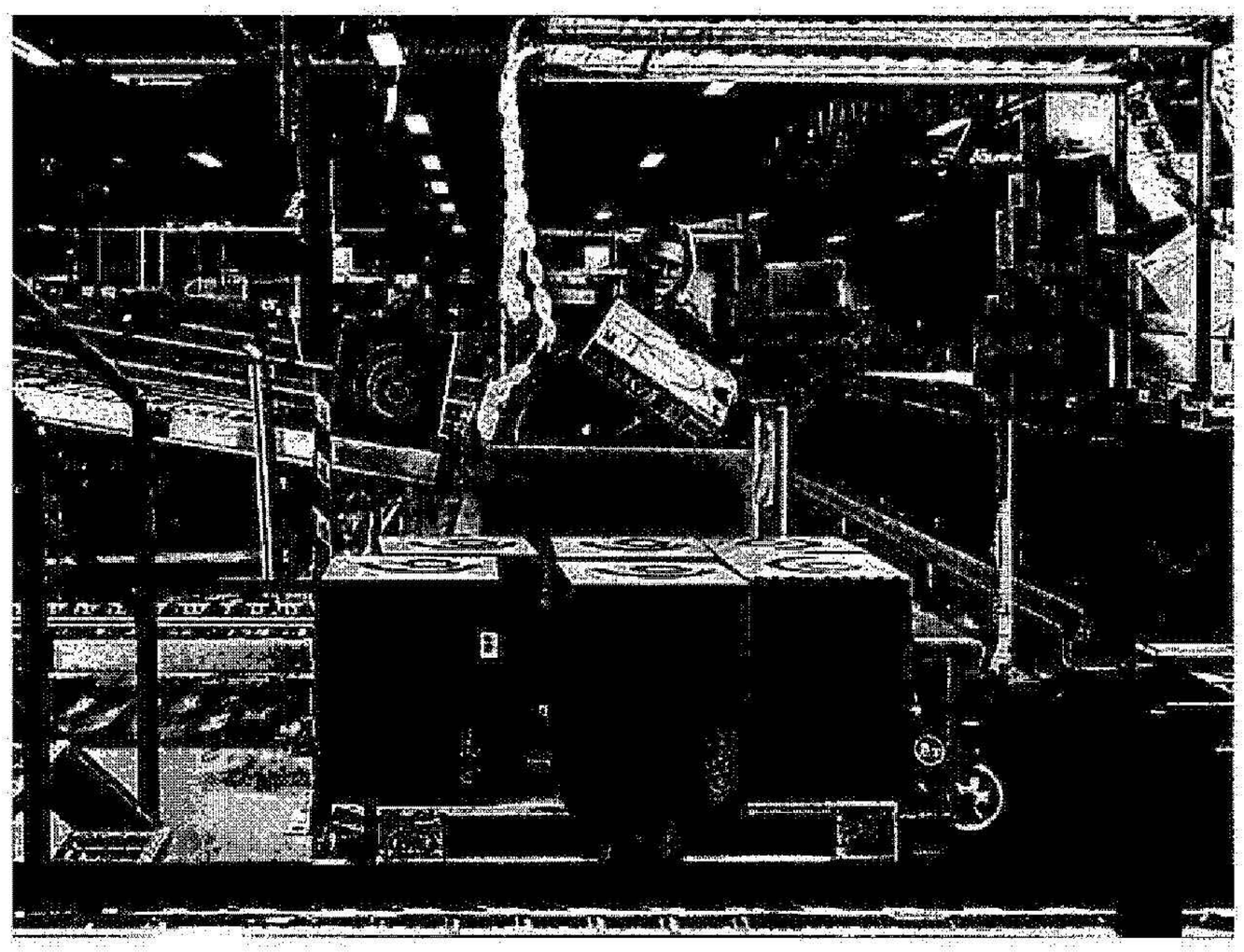
RISK	BESKRIVNING	RISKHANTERING
RÅVAROR	Ej optimerade materialval och användning av icke-förnybara resurser samt ineffektiv användning av råvaror för produkter och förpackningar, hos leverantörer och i Clas Ohlsons verksamhet riskerar leda till ett alltför stort miljö- och klimatavtryck från Clas Ohlsons verksamhet. Bolaget riskerar vidare att förlorat anseende vid materialval som kunderna inte anser är tillräckligt hållbara.	Clas Ohlson arbetar aktivt med att ersätta fossilbaserade material med mer hållbara alternativ. Vidare är ambitionen att minska materialanvändning och använda material med mindre miljöpåverkan. Inom ramen för detta strävar vi efter att öka användning av återvunna material, samt pröva möjligheterna till återvinning bland annat genom produktdesign som i större utsträckning medger separering av material. Dessa åtgärder konkretiseras inom ramen för implementering av hållbarhetsstrategin. Det nyöppnade inköpskontoret i Polen kommer att ge bolaget möjligheten att öka andelen återvunnet material i produkter.
KLIMAT OCH UTSLÄPP	Koldioxidutsläpp som uppkommer i verksamheten riskerar bidra till en temperaturhöjning som överstiger regulatoriska gränser och Parisavtalet. Koldioxidutsläpp i verksamheten uppstår bland annat vid produktion av produkter, transporter, energianvändning i butik, kontor, lager och lokaler, tjänsteresor och elförbrukning vid användning av våra produkter. Alltför höga koldioxidutsläpp innebär en negativ påverkan på miljö, klimat, liv och samhälle, samt en minskad tillgång på råvaror för framtida behov. Detta kan i sin tur leda till störningar i produktion, verksamhet och kunders köpbeteende till följd av klimatrelaterade risker, exempelvis förhöjda havsvattennivåer, extrema väderförhållanden och därmed ökade kostnader. Det kan även leda till försämrat anseende hos våra intressenter samt få regulatoriska konsekvenser vid hantering i strid med regelverk.	Clas Ohlson arbetar kontinuerligt med att anpassa och utveckla sortimentet för att hjälpa kunder till ett mer hållbart liv. Ett större fokus på investeringar i energieffektiva produkter har påbörjats. Erbjudandet av produkter och tjänster som bidrar till en cirkulär ekonomi ökar, och bolaget arbetar med att fasa ut mindre hållbara produkter eller hela kategorier av produkter. Vidare säkrar Clas Ohlson energieffektiva butiker, kontor, lager och lokaler, och arbetar med att ersätta fossilbaserade material med mer hållbara alternativ. Ett aktivt arbete pågår med att öka fyllnadsgraden i trans- porterna genom samlastning av gods och anpassa till mer hållbara logistiksystem. Det nyöppnade inköpskontoret i Polen ger oss fler och mer närliggande alternativ i varuförsörjningen. För ökad förståelse om vilka åtgärder som ska prioriteras läggs allt större resurser på datainsamling och beräkning av koldioxidutsläpp.
KEMIKALIER	Det finns risk för föroreningar av mark och vatten, primärt vid tillverkning av Clas Ohlsons produkter. Tillkommer gör också hälsorisker vid tillverkning, hantering och användning av produkter hos leverantörer och i Clas Ohlsons verksamhet. Felaktig användning av kemikalier och dess påverkan kan leda även till försämrat anseende för Clas Ohlson. Förändringar i regelverk avseende kemikalieanvändning kan påverka produktion och sortiment. Det kan även uppstå regulatoriska konsekvenser vid hantering i strid med gällande regelverk.	Ett kontinuerligt arbete pågår med att begränsa och fasa ut potentiellt farliga kemikalier i produkterna i Clas Ohlsons sortiment. I tillägg till det så tillämpar Clas Ohlson ramverk för hantering av kemikalier anpassat till EU-lagstiftningen RoHS och Reach. Därutöver tillämpas försiktighetsprincipen genom Clas Ohlsons kemikaliekrav, som definierar både generella och produktspecifika krav och som uppdateras årligen.
UTTJÄNTA PRODUKTER	Om Clas Ohlsons kunder använder våra produkter ineffektivt eller om produkterna har en kort livslängd ökar efterfrågan på råvaror och den negativa påverkan på miljön. Det finns även risk för försämrat anseende för Clas Ohlson vid låg kvalitet, alltför kort livslängd och en uppfattning om bristande cirkularitet avseende produkternas livscykel. Regulatoriska förändringar avseende exempelvis krav på livslängd kan få en påverkan på utveckling och försäljning av våra produkter. Det kan även ha regulatoriska konsekvenser vid hantering i strid med regelverk.	Det pågår ett mångårigt arbete med att höja kvalitén på produkter för att förlänga livslängd och produktdesign i syfte att verka för mer hållbara material och underlätta återvinning. Clas Ohlson tillhandahåller reservdelar och lösningar för reparationer och förlängning av produkternas livslängd samt erbjuder produkter med flera användningsområden samt hyr- och delningstjänster som minskar avfall. Kunderna erbjuds även ett antal olika insamlingsinitiativ och lösningar, som underlättar insamling, återanvändning och återvinning.

2022092600609

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

RISK	BESKRIVNING	RISKHANTERING
SOCIALA FÖRHÅLLANDEN, MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER OCH MEDARBETARE		
MEDARBETARE	För att nå fastställda mål och strategier behöver medarbetarna ha insikt om hur den strategiska inriktningen ska genomföras i praktiken. Det ställer också stora krav på rekrytering, kompetensutveckling och intern rörlighet. Vidare kan den geografiska placeringen av huvudkontor och stora delar av verksamheten i Insjön medföra svårigheter att rekrytera medarbetare med rätt kompetens. Om Clas Ohlson inte uppfattas relevant som arbetsgivarvarumärke och om bolaget inte kan ta vara på talanger, erbjuda anställda rätt kompetensutveckling inom till exempel digitala arbetssätt uppstår samtidigt en risk i att inte kunna attrahera rätt kompetens i den transformation detaljhandeln befinner sig i. Begränsad mångfald kan göra att man inte speglar kunderna och inte optimerar kundmötet. Det finns även en risk att anseende försämras vid brister i mångfaldsarbetet och om uppfattningen är att Clas Ohlson inte bidrar till ett inkluderande samhälle.	Ett tydligt, kommunikativt och inkluderande ledarskap tillsammans med kompetensväxling och utveckling rustar bolaget för framtiden och skapar en organisation som är redo att anta nya utmaningar. Clas Ohlson har ett starkt varumärke som arbetsgivare men viss kompetens är svår att finna utanför storstadsområdena i Norden. Nya arbetssätt implementeras och påverkar de flesta medarbetarna. Under de senaste åren har vi rekryterat in digital kompetens. Samtidigt genomför Clas Ohlson utvecklings- och utbildningsinsatser genom en lärplattform och strukturerade utvecklingssamtal. Breda utbildningsinsatser inom det digitala området erbjuds alla anställda och under året har uppdaterade digitala hållbarhetsutbildningar erbjudits alla medarbetare. Inom Clas Ohlson råder det nolltolerans mot diskriminering och rekrytering sker för ökad mångfald. Clas Ohlson har beslutade mål och policyer för jämställdhet och mångfald.
ARBETS-FÖRHÅLLANDEN OCH MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER	I högriskländer finns risk för brott mot rätten till föreningsfrihet, rättvisa löner, säkerhet, diskriminering och tillgång till socialförsäkringssystem hos leverantörer. Vidare finns risk för tvångsarbete och barnarbete hos leverantörer. Familjer riskerar även att påverkas negativt av arbetskraftsmigration som sker inom ramen för leverantörskedjan. Vid brott mot gällande regelverk kan regulatoriska konsekvenser uppstå för Clas Ohlson. Vid brott mot regelverk och Clas Ohlsons uppförandekod finns risk att samarbeten med leverantörer måste avslutas och dessutom leda till försämrat anseende för Clas Ohlson som bolag och varumärke. Risk att transparens gällande produkternas påverkan påverkar konsumenternas köpbeslut.	Clas Ohlsons mitigerande aktiviteter innefattar bland annat konsolidering och fokus på inköp från strategiska leverantörer som håller en god nivå på dessa områden. Efterlevnad av uppförandekoden och de affärsetiska riktlinjerna görs löpande och eventuella avvikelser följs upp. Vidare arbetar bolaget med att säkra förbättringar av arbetsförhållanden över tid hos bolagets leverantörer. Clas Ohlson utbildar kontinuerligt såväl fabriksarbetare som ledning hos bolagets leverantörer. Clas Ohlson arbetar vidare med ytterligare satsningar för barns rättigheter såväl i vårt leverantörsled som på våra hemmamarknader. Clas Ohlson kontrollerar potentiella leverantörer utifrån kraven i uppförandekoden innan eventuellt samarbete inleds och avstår från att inleda samarbete om allvarliga avvikelser påträffas.
HÄLSA OCH SÄKERHET	Vid överträdelser av regelverk finns risk för liv och hälsa samt regulatoriska konsekvenser och att försämrat anseende för bolaget och varumärket. Vidare kan kostnader uppstå relaterade till avbrott i verksamheten till följd av sjukskrivningar samt avbrott i verksamheten vid bristande säkerhet.	Clas Ohlson medger ansvar för samtliga medarbetare och underleverantörer som arbetar i Clas Ohlsons verksamhet. Clas Ohlsons utgångspunkt är att följa lagar, regler och rekommendationer. Bolaget har också en god dialog med arbetstagarrepresentanter och skyddsombud för att långsiktigt arbeta med och stärka arbetsmiljöarbetet.
SEKRETESS OCH SÄKERHET	Det finns risk för regulatoriska konsekvenser vid bristande sekretess och säkerhet. Vidare finns risk för försämrat anseende vid undermåliga policyer och interna processer.	Clas Ohlson antar årligen och tillämpar informationssäkerhetspolicyn och hantera personuppgifter i enlighet med gällande lagstiftning och interna riktlinjer.

RISK	BESKRIVNING	RISKHANTERING
ANTIKORRUPTION		
MUTOR I LEVERANTÖRSKEDJAN	Det finns en risk för korruption, bland leverantörer och medarbetare, som hotar den ekonomiska och sociala stabiliteten i samhället, särskilt i högriskländer. Vid brott mot gällande regelverk finns en risk för regulatoriska konsekvenser, ökade kostnader, bristande kvalitet och leveranser samt försämrat anseende och skada för bolagets varumärke. Därtill kan hinder för etablering i nya inköpsregioner uppstå.	Nolltolerans mot korruption råder inom Clas Ohlson. De affärsetiska riktlinjerna antas årligen och tillämpas, som en del av bolagets uppförandekod. Alla misstänkta avvikelser rapporteras. Bolaget har implementerat en extern anonym visselblåsartjänst. Vidare utbildas ledande befattningshavare, medarbetare som arbetar med inköp, avtal av större värde och agenter i Asien i affärsetik.



Transaktion 09222115557472906605 Signerat 00, KB, MD, MH, PH, HL, ATS, CS, SS, JT, KT, LZ

2022092600610

Ordförande har ordet

En viktig uppgift för styrelsen under verksamhetsåret har varit att stötta bolaget i att vara konsekventa i att fokusera på saker som går att påverka.

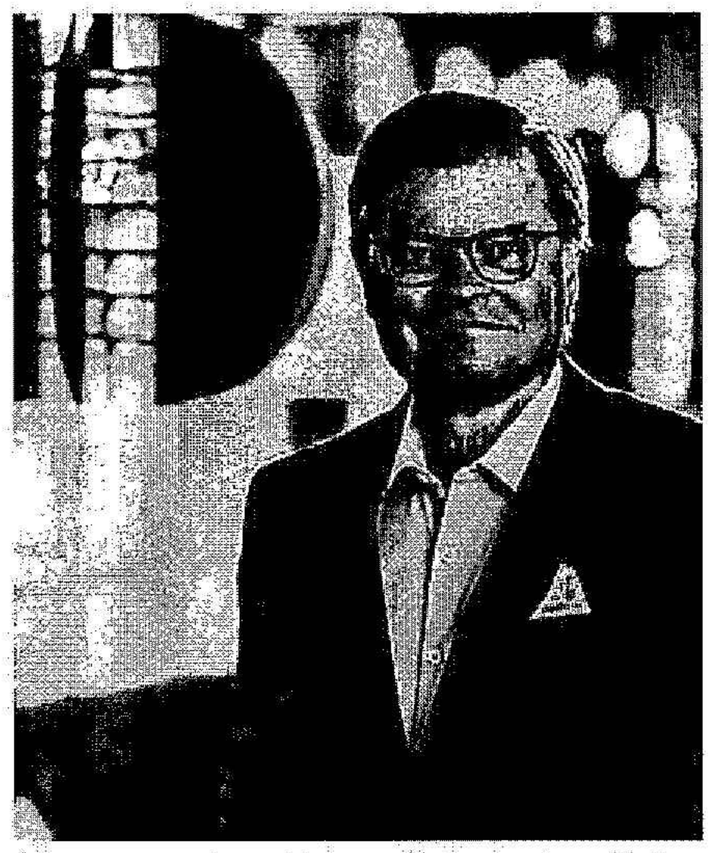
Men att vara konsekvent är inte samma sak som att alltid göra saker på samma sätt. Vi ska också vara flexibla och nyfikna i hur vi löser alla de utmaningar som kommit av de stora osäkerheterna i omvärlden.

Detta har vi varit duktiga på och jag är stolt över hur alla medarbetare och vi i styrelsen fortsatt att utveckla Clas Ohlson under året. Jag upplever att vi gjort tydliga prioriteringar och vi letar ständigt efter sätt att göra verksamheten så enkel och effektiv som möjligt. Vi gör detta utan att kompromissa med det som alltid varit kärnan i verksamheten – att sätta kunden i första rummet.

Utifrån detta har vi skapat en stabil finansiell position som ger oss i styrelsen och ledningen möjligheten att vara långsiktiga i vår planering. Den långsiktiga stabiliteten är en stor fördel för oss också när vi ska utvärdera och ta tillvara de möjligheter som finns för bolaget på kort sikt och samtidigt balansera dessa mot olika typer av finansiella och legala risker. Vägledande för vårt arbete är vår bolagsstyrning som baseras på internationella normer som FN:s Global Compacts tio principer för mänskliga rättigheter, arbetsrättsliga frågor, miljö och antikorruption. Detta återspelas också i våra policyer, riktlinjer och hur vi bygger relationer med våra intressenter.

Styrelsearbetet under året har präglats av ett prestigelöst samarbete där alla ledamöter bidrar med olika värdefulla perspektiv och erfarenheter. Sammansättningen av kompetenser i styrelsen bildar en stark helhet som är till nytta för bolaget. Totalt har vi haft 13 styrelsemöten under året, som har kunnat genomföras både digitalt och i fysiska möten. Det digitala arbetssättet är effektivt och definitivt här för att stanna, men det har också varit nyttigt att kunna komplettera de digitala mötena med att träffas ansikte mot ansikte. Samarbetet med den operativa ledningen har fungerat mycket bra med en öppen dialog där alla tydligt bidrar med bolagets bästa för ögonen.

Avslutningsvis vill jag å hela styrelsens vägnar tacka medarbetare, kunder och ägare för året som gått. Vi har under flera år upplevt stora svängningar i marknaden och allt tyder på att verksamhetsåret 2022/23 kommer att bjuda på delvis nya och svåra utmaningar. Men det är inte i utförsloporna som tävlingen avgörs, utan det handlar om att ha krafter kvar i stigningarna. Jag tror att det finns många i branschen som gärna hade varit i våra skor med goda kassaflöden och starka finanser. Clas Ohlson har på många sätt visat att vi har de egenskaper som krävs för att hantera tuffa situationer och jag är övertygad om att vi kommer att kunna skapa värden för medarbetare, kunder och aktieägare under lång tid framöver.



Kenneth Bengtsson, Styrelseordförande

Transaktion 09222115557472909685 Signerat CO, KB, HO, HH, PH, HL, ATS, CS, KS, JT, KT, LZ

2022092600611

Bolagsstyrning

En god bolagsstyrning är en förutsättning för att upprätthålla förtroende från aktieägare, kunder och övriga externa intressenter och bygger på att bolagets strategier, mål och värderingar genomsyrar hela organisationen.

Styrningen av Clas Ohlson utgår från svensk lagstiftning, främst aktiebolagslagen, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter och Svensk kod för bolagsstyrning (koden). Vidare följer styrningen bolagsordningen, interna instruktioner och riktlinjer samt rekommendationer som utges av relevanta organisationer. Rapporteringen om bolagsstyrning har upprättats i enlighet med koden.

Svensk kod för bolagsstyrning
Svensk kod för bolagsstyrning tillämpas av alla bolag som är noterade på Nasdaq Stockholm. Syftet är att förbättra bolagsstyrningen i börsnoterade bolag och främja förtroendet för företagen både hos allmänheten och kapitalmarknaden. Koden bygger på principen "följ eller förklara" vilket innebär att man kan avvika från koden om förklaring kan lämnas till varför avvikelsen skett. Under verksamhetsåret har det inte förekommit någon avvikelse mot koden inom Clas Ohlson.

Efterlevnad av tillämpliga bestämmelser för börshandel
Inga överträdelser avseende god sed på aktiemarknaden eller av tillämpliga börsregler har rapporterats av Aktiemarknadsnämnden eller Börsens disciplinnämnd.

Bolagsstämma
Aktieägarnas inflytande utövas genom deltagande på bolagets årsstämma (den ordinarie bolagsstämman). Årsstämman är det högsta beslutande organet och har traditionellt hållits fysiskt i bolagets hemvist, Dalarna i början på september. En tradition som efter ett par års avbrott, på grund av covid-19-pandemin, åter tas upp.

Kallelse, som vanligtvis görs drygt fyra veckor före stämman, publiceras i Post- och Inrikes Tidningar och på bolagets hemsida. Alla aktieägare som är registrerade i aktieboken fem dagar före årsstämman och har anmält sig i tid har rätt att delta. Anmälan kan göras via telefon, mejl, brev eller bolagets hemsida.

Årsstämman utser varje år styrelse, styrelseordförande och revisorer för Clas Ohlson. Årsstämman beslutar också hur vinstmedlen ska disponeras. Andra frågor som förekommer är frågor som är obligatoriska punkter enligt aktiebolagslagen och Clas Ohlsons bolagsordning (finns på about.clasohlson.com).

Bolagets röstmässigt största aktieägare, representerande minst 10 procent av rösterna vardera, var den 30 april 2022 Helena Ek Tidstrand (17,2 procent), Johan Tidstrand (12,7 procent), Peter Haid (12,0 procent), genom bolag Mathias Haid och Charlotte Haid Bondergaard (12,8 procent) samt genom bolag Claus-Toni Haid och Grischa Haid (11,9 procent).

Valberedning
Valberedningens uppgift är att till kommande årsstämma, där val av styrelse och revisorer ska ske, komma med förslag på styrelseledamöter och revisorer samt arvoden till styrelseledamöter (inklusive utskottsarvoden) och arvode till revisorer. Valberedningen föreslår även ordförande på årsstämman.

Inom Clas Ohlson tillämpas en nomineringsprocess för tillsättning av valberedningen. Styrelsens ordförande ingår i valberedningen tillsammans med ledamöter utsedda av de fyra största aktieägarregistrerade, eller på annat sätt kända, aktieägarna (avstämningsdag den 30 september). Önskar aktieägare ej utse ledamot tillfrågas den därefter största aktieägaren. Valberedningen utser ordförande inom sig, vilket enligt koden inte ska vara styrelsens ordförande eller annan styrelseledamot.

Under året har en utvärdering av styrelsearbetet och styrelsesammansättningen genomförts. Utvärderingen genomfördes genom en skriftlig utvärdering via en extern part. Resultatet av utvärderingen har presenterats muntligen och skriftligen av styrelseordföranden Kenneth Bengtsson. Bedömningen är att styrelsens arbete har fungerat väl under året. Avrapporteringen genomförs för att valberedningen ska kunna göra en så god bedömning som möjligt avseende styrelsens samlade kompetens och erfarenhet.

Valberedningen uppfyller de riktlinjer beträffande oberoende som framgår av koden. Valberedningen representerar en bred erfarenhet av arbete i styrelser och nomineringsförfaranden.

Valberedningen inför årsstämma 2022
Inför årsstämman den 9 september 2022 har Clas Ohlsons valberedning fått följande sammansättning: Malin Persson, representerar ägarfamiljen Haid (ordförande), Göran Sundström, representerar ägarfamiljen Tidstrand, Ricard Wennerklint, representerar If Skadeförsäkring AB, Erik Durhan, representerar Nordea Funds, samt Kenneth Bengtsson, styrelseordförande i Clas Ohlson.

Valberedningens sammansättning baseras på ägarförhållandet per den 30 september 2021. Totalt representeras härmed drygt 74 procent av bolagets aktier (röster) i valberedningen. Valberedningen består fram till dess att en ny valberedning utses.

Utgångspunkten för valberedningens arbete är att styrelsen ska ha den kompetens, erfarenhet och bakgrund som uppdraget kräver. Vidare beaktas graden av mångfald i styrelsen och en jämn könsfördelning eftersträvas. Valberedningen har i sitt arbete bland annat beaktat bolagets mångfaldspolicy.

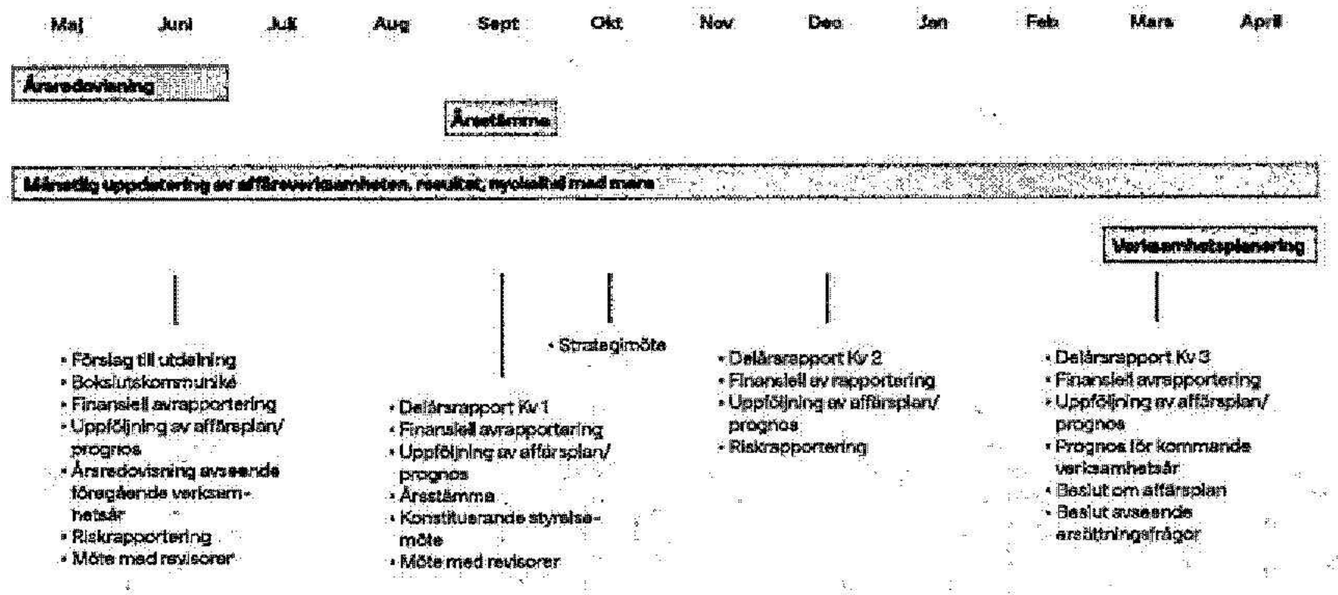
Särskild vikt har lagts vid bolagets strategier och mål samt de krav som bolagets framtida inriktning väntas ställa på styrelsen. Valberedningen har även diskuterat styrelsens långsiktiga sammansättning utifrån såväl framtida kompetenskrav, mångfald som succession.

Transaktion 09222115557472965865 Signerat CÖ, KB, MD, IH, PH, HL, AP5, CS, CS, JT, KT, LT

2022092600612

BOLAGSSTYRNING

Styrelsens kalender



Styrelsens sammansättning och närvaro under verksamhetsåret [1]

LEDAMOT [2,3]	INVALD	OBEROENDE [4,5]	STYRELSE-MÖTEN	REVISIONS-UTSKOTT	ERSÄTTNINGS-UTSKOTT	VALBERED-NING
KENNETH BENGTSSON	2013	Ja	13/13 [6]		4/4 [6]	2/2
MENGMENG DU	2020	Ja	12/13			
MATHIAS HAID [7]	2015	Ja [5]/Nej [4]	11/13		3/4	
PATRIK HOFBAUER	2020	Ja	13/13		4/4	
HÅKAN LUNDSTEDT	2018	Ja	10/13	5/7		
ANNE THORSTVEDT SJÖBERG	2017	Ja	13/13			
CHARLOTTE STRÖMBERG	2017	Ja	13/13	7/7		
GÖRAN SUNDSTRÖM [7]	2014	Ja [5]/Nej [4]	13/13	7/7 [6]		2/2

[1] De fackliga organisationerna har haft 4 representanter i styrelsen. För ytterligare information om styrelseledamöter, se sidorna 74-75. Styrelsens och utskottens arbete beskrivs på sidan 71.
[2] För uppgift om födelseår, arbetslivserfarenhet, uppdrag och aktieinnehav se sidorna 74-75.
[3] Ledamöternas ersättningar framgår av not 6, se sidan 95.
[4] Ordförande.
[5] Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen enligt Svensk kod för bolagsstyrning.
[6] Oberoende i förhållande till större aktieägare i bolaget enligt Svensk kod för bolagsstyrning.
[7] Företräder eller är storägare, se sidan 132.

Valberedningen har arbetat med förslag till Clas Ohlsons årsstämma och har haft två protokollförda möten, där styrelsens sammansättning har utvärderats, övervägts och diskuterats. Utöver detta har man haft enskilda kontakter under verksamhetsåret 2021/22, samt därefter ett protokollfört möte efter verksamhetsårets slut.

Valberedningens arbete under mandatperioden har bland annat innefattat:
- Redogörelse av styrelsens arbete från styrelsens ordförande
- Utvärdering av styrelsens arbete
- Nominering av styrelseordförande och styrelseledamöter
- Ställningstagande till ledamöternas och kandidaternas oberoende
- Framtagande av förslag till styrelse- och utskottsarvoden
- Framtagande av förslag till stämmoordförande
- Nominering av revisorer.

Valberedningens fullständiga förslag presenterades 3 juni 2022.

Revisorer
Årsstämman utser årligen revisorer för moderbolaget. På årsstämman den 10 september 2021 utsågs Deloitte till revisorer, med Johan Telander som huvudansvarig revisor. Johan Telander är auktoriserad revisor hos Deloitte. Deloitte är valda till och med årsstämman 2022.

Ersättningen för revisionsuppdrag i koncernen har de senaste tre åren uppgått till 1,7 Mkr, 2,0 Mkr respektive 2,3 Mkr. Ersättningen för övriga uppdrag har de senaste tre åren uppgått till 0,2 Mkr, 0,2 Mkr respektive 0,9 Mkr. Arbetet utöver revision handlar i första hand om frågeställningar beträffande konsultationer i skattefrågor samt redovisningsreglerna IFRS. Revisorernas oberoende ställning säkerställs dels av revisionsbyråns interna riktlinjer, dels av styrelsens riktlinjer som anger vilka uppdrag revisionsbyrån får åta sig utöver revision.

Styrelse
Det är Clas Ohlsons aktieägare som varje år vid årsstämman utser bolagets styrelse. Styrelsen består av åtta ledamöter, som är valda av årsstämman. Utöver dessa ingår också två ledamöter och två suppleanter som representanter för de fackliga organisationerna inom företaget. Dessa utses av sin respektive organisation.

Styrelsen uppfyller kodens krav på oberoende. Samtliga ledamöter förutom Mathias Haid och Göran Sundström anses som oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning samt större aktieägare. Clas Ohlson strävar efter mångfald, innefattande att, över tid, ha en jämn fördelning mellan kvinnor och män i styrelsen. Könsfördelningen i styrelsen bland de bolagsstämmovalda ledamöterna har under verksamhetsåret varit fem män (62,5 procent) och tre kvinnor (37,5 procent). Föregående år var fördelningen fem män (62,5 procent) och tre kvinnor (37,5 procent). Samtliga ledamöter valdes om på årsstämman 2021.

Transaktion 09222115557472905665 Signerat CÖ, KB, HD, HH, PH, HL, AT5, CS, OS, JT, KT, LZ

2022092600613

Styrelsens möten
Direkt efter årsstämman hålls ett konstituerande styrelsemöte där styrelsens arbetsordning samt instruktion till bolagets vd fastställs. Vid detta möte utses även ledamöter till styrelsens revisions- och ersättningsutskott samt firmatecknare för bolaget. Utöver detta möte har styrelsen ytterligare minst sju möten under verksamhetsåret. Dessa hålls kvartalsvis i samband med offentliggörandet av bolagets ekonomiska rapporter och därutöver en gång i juni inför slutförandet av årsredovisningen, en gång i samband med årsstämman samt en gång under hösten för strategiska diskussioner. Strategimötet brukar pågå i två dagar medan övriga möten normalt pågår i en dag. På strategimötet diskuteras i huvudsak frågor avseende koncernens mål och strategier, sortiment, etableringsstrategi och större investeringar. På övriga möten hanteras i huvudsak sedvanliga styrelsefrågor, bolagets rapporter och avrapportering från styrelsens utskott.

På tre av styrelsemötena deltar bolagets revisorer och avrapporterar vad som framkommit under revisionen. Styrelsen träffar revisorerna en gång per år utan att företagsledningen är närvarande. Styrelsen har under verksamhetsåret haft 13 styrelsemöten. Styrelsen utvärderar sitt arbete årligen.

Styrelsens arbetssätt
Styrelsens arbetsordning förelägger vilka punkter på dagordningen som ska vara fasta och vilka som kan variera. Normalt ska varje styrelsemöte innehålla en fördjupning inom ett specifikt tema för att kunna ge styrelsen en fördjupad kunskap och förståelse i de olika delarna av bolagets verksamhet. Vid behandlingen av dessa områden kan även tjänstemän från bolaget delta som föredragande.

Frågor som hanterats i styrelsen under året är strategisk inriktning, uppföljning av affärsplan, genomgång av riskhantering, väsentliga verksamhetsprocesser, utvecklingen av nuvarande marknader och expansion samt hållbarhetsmål.

Arbetet i styrelsens utskott utgör en viktig del i styrelsearbetet. Styrelsen har upprättat instruktioner för utskottens arbete. Ersättningsutskottet och revisionsutskottet bereder de frågor som inryms inom utskottens arbetsområden. De frågor som behandlas på utskottsmötena protokollförs och delges övriga styrelseledamöter på styrelsesammanträdena.

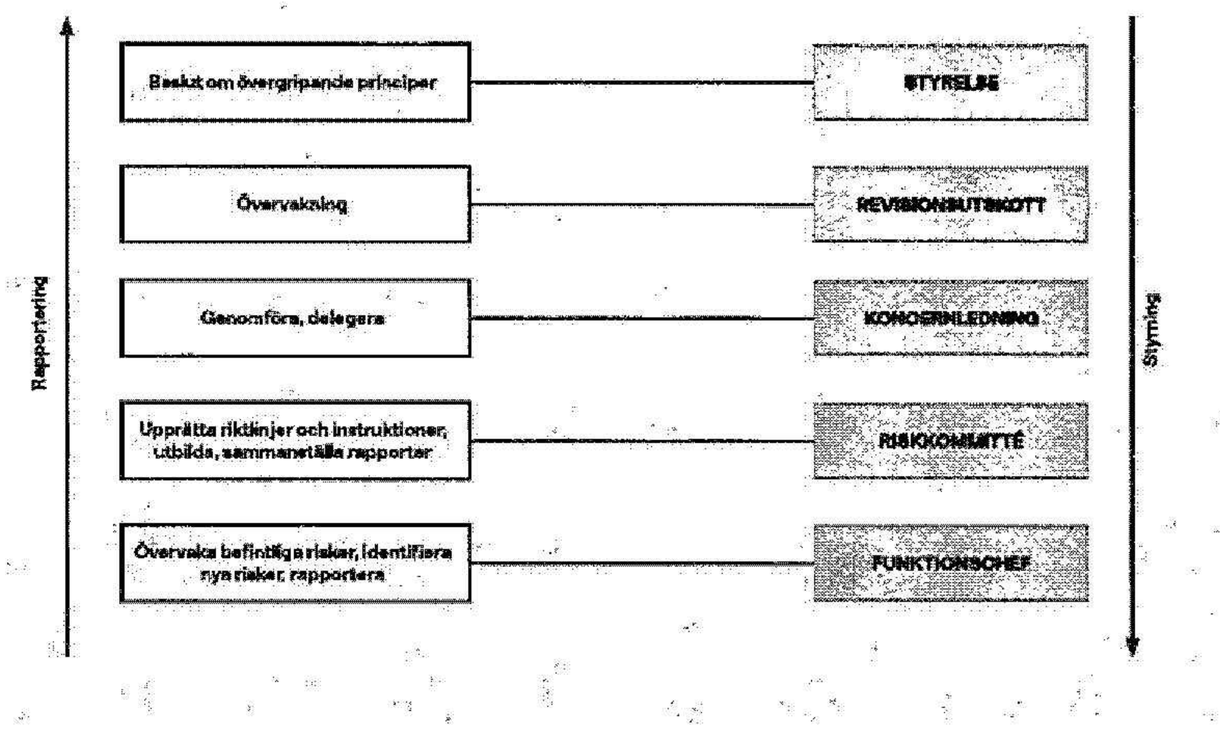
Arbetsordningen anger också att styrelsen minst en gång per år ska sammanträffa med bolagets revisorer. Därutöver reglerar arbetsordningen vissa formella frågor såsom kallelseregler och sekretess.

Revisionsutskott
Styrelsen har vid det konstituerande styrelsemötet utsett ett revisionsutskott bestående av Göran Sundström (ordförande), Charlotte Strömberg och Håkan Lundstedt. Styrelsen har utfärdat en instruktion för utskottets arbete.

Utskottet ansvarar för att säkerställa kvalitet i den finansiella rapporteringen. Revisionsutskottet ansvarar även för att övervaka effektiviteten i riskhantering och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

Utskottets ledamöter har sammanträffat med revisorerna vid två tillfällen under räkenskapsåret för att informera sig om revisionens inriktning och diskutera synen på företagets risker. Revisorerna har även medverkat på flertalet av utskottets övriga möten. Viktiga uppgifter för revisionsutskottet är att fungera som kommunikationslänk mellan styrelsen och bolagets revisorer och att fastställa vilka tjänster utöver revision som kan upphandlas av bolagets revisorer. Revisionsinsatsen utvärderas årligen och information om utfallet lämnas till valberedningen.

Riskhantering



Revisionsutskottet har haft sju möten under verksamhetsåret. Närvaron framgår av tabellen på sidan 70. Mötena har protokollförts och avrapporterats på nästkommande styrelsemöte. Representanter för bolagets ledning har deltagit på utskottets möten som adjungerade ledamöter. Mötena har bland annat behandlat frågeställningar i syfte att säkerställa effektiviteten i riskhantering och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen. Dessutom har bolagets delårsrapporter, årsredovisning, frågor beträffande redovisning, likviditet med mera behandlats i utskottet.

Ersättningsutskott
Enligt aktiebolagslagen ska årsstämman i ett aktiebolag vars aktier är upptagna till handel på en reglerad marknad besluta om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Det följer även av koden att styrelsen ska inrätta ett ersättningsutskott, hos Clas Ohlson kallat People Committee.

Clas Ohlsons styrelse beslutade på konstituerande möte i september 2021 att People Committee ska bestå av Kenneth Bengtsson (ordförande), Patrik Hofbauer och Mathias Haid. Styrelsen har utfärdat en instruktion för utskottets arbete.

People Committee lägger fram förslag till riktlinjer när det gäller fast lön och rörlig ersättning för ledande befattningshavare. På motsvarande sätt fungerar processen när det gäller rörlig ersättning för samtliga medarbetare. Utskottet har under verksamhetsåret haft fyra möten. Närvaron

Transaktion 09222115557472905865 Signerat CO, KB, MB, MH, PH, HL, AFS, OS, OS, JT, KT, LZ

20220926006l4

framgår av av tabellen på sidan 70. Mötena har protokollförts och avrapporterats på nästkommande styrelsemöte. Utskottet har bland annat hanterat frågor beträffande fast och rörlig ersättning samt utarbetat förslag till långsiktigt incitamentsprogram (LTI).

Arbetsfördelning mellan styrelse och vd
Styrelsen utser vd för bolaget. Arbetsfördelningen mellan styrelse och vd finns angiven i styrelsens arbetsordning och i instruktionen för vd. Bland annat framgår det att styrelsen är ansvarig för bolagets styrning, tillsyn, organisation, strategier, internkontroll, prognoser och policyer. Vidare beslutar styrelsen om större investeringar och principiella frågor rörande styrning av dotterföretag såsom val av styrelseledamöter och vd. Styrelsen ansvarar också för kvaliteten i den finansiella rapporteringen.

Vd ansvarar i sin tur för att bolagets förvaltning sker enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. Vidare ansvarar vd för att prognostisera och planera bolagets verksamhet så att uppställda mål uppnås. Vd ska tillse att kontrollmiljön är god och att koncernens risktagande vid varje tidpunkt är förenlig med styrelsens riktlinjer. Eventuella avvikelser ska rapporteras till styrelsen. Varje månad får styrelsen även löpande information från vd via en månadsrapport.

Vd och koncernledning
Clas Ohlsons vd leder koncernledningens arbete och fattar beslut avseende verksamheten i samråd med övriga i ledningen. Koncernledningen bestod vid utgången av verksamhetsåret av åtta personer och möten har hållits månatligen och därutöver vid behov. Mötena är främst inriktade på strategisk och operativ uppföljning och utveckling samt resultatuppföljning. Utöver dessa möten sker ett nära dagligt samarbete inom ledningen.

Styrning av dotterföretagen
De sju helägda dotterbolagen Clas Ohlson AS i Norge, Clas Ohlson Oy i Finland, Clas Ohlson Ltd i Storbritannien, Clas Ohlson GmbH i Tyskland, Clas Ohlson Sp. Z.o.o. i Polen, Clas Ohlson Ltd (Shanghai) i Kina och C/O P Investments AB i Sverige styrs via egna styrelser i respektive land bestående främst av representanter från Clas Ohlson AB i Sverige. Styrelsen får genom vd:s månadsrapporter löpande information beträffande dotterbolagen. I den ingår även resultat och finansiell ställning för respektive bolag.

Externa och interna styrinstrument
Clas Ohlsons styrning sker inom ramarna för externa styrinstrument, såsom till exempel Nasdaq Stockholms regelverk, Svensk Aktiebolagslag, Svensk kod för bolagsstyrning och Årsredovisningslagen.

Vidare finns interna styrinstrument som bland annat består av bolagsordningen, styrelsens arbetsordning, vd-instruktion, policyer, riktlinjer, uppförandekod samt Clas Ohlsons värdegrund och företagskultur.

Clas Ohlsons företagskultur
Clas Ohlson-andan sammanfattar hur vi bemöter varandra och våra kunder, och den har varit densamma sedan företaget grundades, 1918. Läs mer om Clas Ohlson-andan på sidorna 17-19.

Ersättningsprinciper
De övergripande principerna för ersättning till ledande befattningshavare ska utgå från befattningen, individuell prestation, koncernens resultat och att ersättningen ska vara konkurrenskraftig i anställningslandet. Den sammanlagda ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av fast lön, rörlig lön i form av kortsiktigt incitament baserat på årliga prestationsmål, långsiktigt incitament baserat på fleråriga prestationer, pension och andra förmåner. Till detta kommer villkor vid uppsägning och avgångsvederlag.

Clas Ohlson ska sträva efter att erbjuda en konkurrenskraftig total ersättningsnivå med tyngdpunkt på betalning efter prestation. Detta innebär att den rörliga ersättningen kan utgöra en betydande andel av den totala ersättningen. Målet är att den fasta ersättningen ska befinna sig i den jämförbara marknadens median medan den totala ersättningen, när Clas Ohlson når eller överträffar sina mål, ska vara i marknadens övre kvartil.

Ersättningar
Styrelsens arvode uppgick under verksamhetsåret till 4,02 Mkr i enlighet med årsstämmans beslut. Av arvodet avsåg ca 0,6 Mkr ersättning för arbete i styrelsens ersättnings- och revisionsutskott. Av styrelsens totala arvode tillföll ca 0,9 Mkr styrelsens ordförande. Ingen ersättning utgår till ledamöterna i valberedningen. Läs mer på sidan 95, not 6.

Ersättning till vd består av fast och rörlig ersättning och fastställs i sin helhet av styrelsen. En närmare presentation av ersättning, pension och avgångsvederlag för vd presenteras på sidorna 95-98, not 6.

Riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare antogs av årsstämman 2021, och ersättningen baserades på styrelsens förslag för räkenskapsåret 2021/22. Riktlinjerna omfattar grundlön, rörlig ersättning, pensionsförmåner samt övriga förmåner. För fullständiga beslutade riktlinjer om ersättning, pension och avgångsvederlag se not 6, sidorna 95-98.

Riskhantering
Det är styrelsen som har det övergripande ansvaret för koncernens riskarbete. Inom Clas Ohlson uppdateras och analyseras koncernens risksituation regelbundet. Detta görs genom en systematisk process där risker identifieras, värderas och bedöms, hanteras, övervakas och rapporteras. Prioritet läggs på de risker som vid en samlad bedömning avseende möjlig påverkan och sannolikhet bedöms kunna ge mest negativ effekt. Viktiga aspekter i detta är de kontrollaktiviteter som görs för att undvika, reducera eller förflytta risken till annan part, genom till exempel försäkring. Riskerna läggs in i riskkartor för att tydliggöra den samlade exponeringen. Kartläggningen har gjorts på koncernnivå och utgör ett verktyg för styrelsens och bolagsledningens strategiska och operativa styrning. Genom kartläggningen kan fokus riktas mot att minska företagets riskexponering och att reducera konsekvensen av eventuella inträdade risker. Arbetet med att sammanställa, övervaka och utveckla riskarbetet görs av koncernens riskkommitté. Rapportering av koncernens samlade riskstatus görs internt till revisionsutskott och styrelse två gånger per år. Se också riskavsnittet sidorna 63-67.

Hållbarhet
För Clas Ohlson är det viktigt att värna om och ta ansvar för människor och miljö som påverkas av vår verksamhet. Hållbarhetsarbetet är en naturligt integrerad del av Clas Ohlsons verksamhet och beskrivs under verksamhetsdelarna samt på sidorna 42-65. Se också detaljerad hållbarhetsinformation på sidorna 119-128.

Internkontroll avseende finansiella rapporteringen
Styrelsen har det övergripande ansvaret för bolagets system avseende internkontroll. Ansvaret regleras av aktiebolagslagen som också anger att revisionsutskottet har ett särskilt ansvar för att övervaka effektiviteten i riskhantering och internkontroll avseende den finansiella rapporteringen.

Bolagets arbete med den interna kontrollen följer det ramverk som framtagits av The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO). Ramverket består av fem delområden: kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

Transaktion 09222155557472905665 Signerat CO, KB, MD, FRG, PR, RC, ATS, OS, PS, JT, ST, LZ

2022092600615

Kontrollmiljö
Kontrollmiljön består av den organisationsstruktur och de värderingar, riktlinjer, policyer, instruktioner med mera som organisationen arbetar efter. Ett effektivt styrelsearbete är grunden för god internkontroll, och Clas Ohlsons styrelse har en etablerad arbetsordning och tydliga instruktioner för sitt arbete. Detta inkluderar även styrelsens ersättnings- och revisionsutskott.

En del i styrelsens arbete är att utarbeta och godkänna de policyer som är styrande för koncernens arbete med den interna kontrollen. Styrelsen ska också skapa förutsättningar för en organisationsstruktur med tydliga roller och ansvar som utmynnar i en effektiv hantering av verksamhetens risker.

Inom koncernen finns ett regelverk för besluts- och attestnivåer som följer koncernens organisationsstruktur. Fokus har riktats på att tydliggöra vem som har beslutsmandatet för investeringar, aktiviteter, tecknande av avtal med mera inom respektive funktion och med begränsningar i belopp. I de fall beloppet överstiger funktionens mandat hänförs beslutet till nästa nivå i organisationen. Detta syftar till att upprätthålla en god bolagsstyrning och kännedom om beslut som fattas på olika nivåer i organisationen. Beslutsoch attestregelverket utgör basen för beslutsfattandet inom Clas Ohlson.

Verkställande ledning är ansvarig för att implementera riktlinjer för upprätthållande av god intern kontroll. Fortlöpande pågår ett arbete med att utveckla och förbättra den interna kontrollen. Verkställande ledning och revisionsutskottet rapporterar kontinuerligt till styrelsen enligt fastställda rutiner.

All verksamhet ska bedrivas i enlighet med koncernens uppförandekod och affärsetiska riktlinjer.

Riskbedömning och kontrollaktiviteter
Inom Clas Ohlson arbetas kontinuerligt med de områden som bedöms mest prioriterade baserat på väsentlighet och risk.

Koncernens intäkter består av försäljning i butik och via e-handel där betalningen i huvudsak erhålls med kontokort eller kontanta medel. Intäkterna redovisas i sin helhet på bankkonton som stäms av dagligen. Risken för fel i intäktsredovisningen är begränsad. Koncernens kostnader består främst av varukostnader, frakter, löner och sociala avgifter, hyreskostnader och marknadsföring. Intäkter och kostnader prognostiseras på varje butik och avdelning. Utfallet kontrolleras varje månad mot såväl prognos som föregående år. Clas Ohlsons tillgångar utgörs till cirka 90 procent av varulager och anläggningstillgångar. Särskild vikt har därför lagts vid utformning av interna kontroller för att förebygga och upptäcka brister inom dessa områden.

Processerna och kontrollstrukturen finns dokumenterade i en ekonomihandbok som uppdateras löpande. Arbete med att utvärdera de mest väsentliga processerna inom koncernen pågår fortlöpande. Inom varje process kartläggs de största riskerna.

Därefter görs en bedömning om de kontroller som utförs är tillräckliga. Om behov föreligger införs ytterligare kompenserande kontroller för att reducera risken till en acceptabel nivå. Dotterbolagen har redovisningsansvariga och controllers som ska säkerställa att den ekonomiska rapporteringen är korrekt och komplett. Vidare ska de säkerställa att legala regler följs och att rapportering sker inom fastställda tidsramar till den operativa ledningen och till koncernens ekonomifunktion. Dessutom finns controllers på större koncernfunktioner och på koncernens ekonomifunktion med motsvarande ansvar.

Koncernfunktionen har ett nära och väl fungerade samarbete med dotterbolagen gällande rapportering och bokslut. Samtliga dotterbolag rapporterar månadsvis fullständiga bokslut vilka utgör grunden för koncernens konsoliderade rapportering.

Information och kommunikation
Väsentliga policyer, riktlinjer, instruktioner och manualer som har betydelse för den interna kontrollen uppdateras och kommuniceras till berörda medarbetare löpande. Allmänna riktlinjer och instruktioner finns även tillgängliga på bolagets intranät.

Det finns såväl formella som informella informationskanaler till ledningen och styrelsen för information från medarbetarna. Via revisionsutskottet får styrelsen regelbundet återkoppling från verksamheten avseende frågeställningar som berör den interna kontrollen. För extern kommunikation finns riktlinjer som stödjer kravet på att ge korrekt information till aktiemarknaden.

Uppföljning av intern kontroll
Bolagsledningen och revisionsutskottet rapporterar regelbundet till styrelsen utifrån fastställda rutiner. Styrelsen emottar av vd löpande information om koncernen, i vilken dotterbolagens resultat och finansiella ställning ingår.

Varje delårsrapport analyseras av revisionsutskottet avseende riktigheten i den finansiella informationen. Revisionsutskottet har även en central roll i att följa upp att det finns tillräckliga kontrollaktiviteter för de mest väsentliga riskområdena avseende den finansiella rapporteringen samt att kommunicera väsentliga frågor med bolagets ledning, styrelse och revisorer. En viktig del är att säkerställa att eventuella synpunkter från revisorerna åtgärdas.

Tre gånger per år träffar hela styrelsen bolagets revisorer för att ta del av den externa revisionen och diskutera aktuella frågor. Revisorernas rapportering utgör en del av styrelsens arbete med att bilda sig en uppfattning om den interna kontrollen och riktigheten i den finansiella informationen. Vd deltar inte i eventuella frågeställningar som berör bolagsledningen.

Internrevision
Efter utvärdering under verksamhetsåret och tidigare år har styrelsen hittills inte funnit anledning att inrätta en internrevisionsfunktion. Istället har bolagets koncernövergripande controllerfunktion anpassats för att även hantera arbetet med den interna kontrollen. Frågan om att inrätta en särskild internrevisionsfunktion kommer att prövas årligen. Bolaget har dessutom en riskkommitté som fortlöpande utvärderar väsentliga risker och kontrollaktiviteter.

Transaktion 09222135557472905665 Signerat CÖ, KB, MD, MH, PH, HL, AFS, CS, GS, JT, KT, LZ

2022092600616

Styrelse



Kenneth Bengtsson

Styrelseordförande sedan 2014, ledamot sedan 2013.
Född 1961.

Arbetslivserfarenhet: Koncernchef och olika befattningar inom ICA under mer än 30 år.

Andra väsentliga uppdrag: Styrelseordförande i Ersta diakoni, Lyko, Envirotainer AB, Mio AB, World Childhood Foundation och JumpYard AB. Styrelseledamot i Herenco, Synsam och Virtual Stores AB.

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen samt till större aktieägare enligt Svensk kod för bolagsstyrning.

Eget och närståendes innehav*:
67 000 B-aktier.



Mengmeng Du

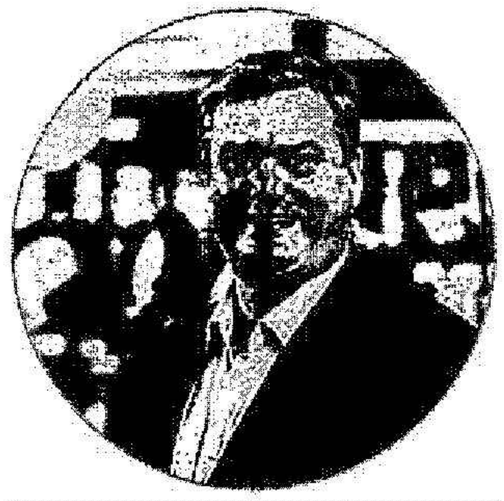
Styrelseledamot sedan 2020.
Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm. Civilingenjör Datateknik, KTH.
Född 1980.

Arbetslivserfarenhet: Rådgivare till startups. Tidigare flertal ledande roller på Spotify, COO på Acast, produktutvecklingschef på Stardoll, managementkonsult på Bain & Company.

Andra väsentliga uppdrag: Styrelseledamot i Dometic Group AB, Swappie Oy samt Tryg A/S.

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen samt till större aktieägare enligt Svensk kod för bolagsstyrning.

Eget och närståendes innehav*:
2 500 B-aktier.



Mathias Haid

Styrelseledamot sedan 2015.
Född 1970.

Arbetslivserfarenhet: Flygkapten vid Lufthansa Cargo AG, utbildare inom Lufthansas flygverksamhet och flera positioner i ledande befattning i Lufthansas flygverksamhet 1998-2015. Styrelseledamot i Clas Ohlson AS och Clas Ohlson Oy 2002-2005.

Andra väsentliga uppdrag: Styrelseledamot i Clas Ohlson Foundation.

Bercende i förhållande till större aktieägare enligt Svensk kod för bolagsstyrning. Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Eget och närståendes innehav*:
503 980 A-aktier och 2 389 777 B-aktier.



Patrik Hofbauer

Styrelseledamot sedan 2020.
IHM Business School, Diploma Marketing management och Master.
Född år 1968.

Arbetslivserfarenhet: Nuvarande vd och koncernchef på AB Svenska Spel. Tidigare vd roller inom Telenor koncernen på Telenor Sverige AB, Telenor Broadcast Holding och Canal Digital. Tidigare vd på Clear Channel Sverige & Baltics och NEC Scandinavia AB samt försäljningschef på Scandic Hotels Sverige AB.

Andra väsentliga uppdrag: Styrelseordförande Presto Brandsäkerhet AB, ledamot i Spelbranschens Riksorganisation. Tidigare styrelseledamot i Telenor Sverige AB, Telenor Broadcast, IT & Telekomföretagen och Svenskt Näringsliv.

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen samt till större aktieägare enligt Svensk kod för bolagsstyrning.

Eget och närståendes innehav*:
3 600 B-aktier.



Håkan Lundstedt

Styrelseledamot sedan 2018.
Född år 1966.

Arbetslivserfarenhet: Koncernchef och vd på Synsam. Tidigare vd roller på Mekonomen och Lantmännen, samt ett antal ledande befattningar hos Orkla.

Andra väsentliga uppdrag: Styrelseledamot i Rizzo Group.

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen samt till större aktieägare enligt Svensk kod för bolagsstyrning.

Eget och närståendes innehav*:
5 300 B-aktier.



Charlotte Strömberg

Styrelseledamot sedan 2017.
Civilekonom, Handelshögskolan Stockholm.
Född 1959.

Arbetslivserfarenhet: Tidigare vd för Jones Lang LaSalle Norden, ett antal ledande roller i Carnegie Investment Bank och arbetat på Alfred Berg/ABN Amro. Consensus och Robur Kapitalförvaltning.

Andra väsentliga uppdrag: Vice ordförande i Sofina S.A, styrelseledamot i Kinnevik AB, Höganäs AB, Lindéngruppen AB, ledamot av Aktiemarknadsnämnden och Founding Partner DHS Venture samt oberoende ledamot av Nasdaq Stockholms Bolagskommitté.

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen samt till större aktieägare enligt Svensk kod för bolagsstyrning.

Eget och närståendes innehav*:
5 000 B-aktier.

*Egna och närståendes aktier per den 30 juni 2022.

Transaktion 09222115557472885665 Signerat CO, KB, HD, HH, FH, OL, APS, CS, GS, JT, NT, LZ



Göran Sundström

Styrelseledamot sedan 2014.
Civilekonom, Lunds universitet.
Född 1962.

Arbetslivserfarenhet: Grundare och VD för Sundström & Partners AB, olika ledande befattningar inom Corporate Finance på Alfred Berg Fondkommission AB, Aros Securities AB och Nordea Securities.

Andra väsentliga uppdrag: Styrelseordförande i Logitall AB samt styrelseledamot i Parks & Resorts Scandinavia AB, Sundström & Partners AB och Clas Ohlson Foundation.

Beroende i förhållande till större aktieägare enligt Svensk kod för bolagsstyrning. Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Eget och närståendes innehav*:
4 000 B-aktier



Anne Thorstvedt Sjöberg

Styrelseledamot sedan 2017.
Civilekonom, Handelshögskolan Göteborg.
Född år 1965.

Arbetslivserfarenhet: Global Vice President Marknadsföring, Electrolux AB. Mångårig internationell erfarenhet i ledande befattningar i bolag som Mondelez International, Kraft Foods och Procter & Gamble.

Andra väsentliga uppdrag: Styrelseledamot Viva Wine Group.

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen samt till större aktieägare enligt Svensk kod för bolagsstyrning.

Eget och närståendes innehav*:
4 200 B-aktier



Lasse Zwetsloot

Arbetstagarrepresentant Handels.
Styrelseledamot sedan 2012.
Anställd 2007.
Född 1976.

Eget och närståendes innehav*:
1 601 B-aktier.



Caroline Östning

Arbetstagarrepresentant Unionen.
Styrelseledamot sedan 2018.
Anställd 2004.
Född år 1978.

Eget och närståendes innehav*: 0.



Freja Aleman

Arbetstagarsuppleant Handels.
Styrelseledamot sedan 2018.
Anställd 2012.
Född år 1979.

Eget och närståendes innehav*: 0.



Emma Zetterqvist

Arbetstagarsuppleant Handels.
Styrelseledamot sedan 2019.
Anställd 2016.
Född år 1995.

Eget och närståendes innehav*: 0.

* Egna och närståendes aktier per den 30 juni 2022.

Transaktion 09222115557472695605 Signerat CO, RD, MD, PH, PH, HC, AES, CS, GS, JT, KT, LZ

Koncernledning



Kristofer Tonström

Vd och Koncernchef
Anställd 2021.
Född 1979.

Civilekonom från Handelshögskolan vid Göteborgs Universitet.

Arbetslivserfarenhet: Verkställande direktör Filippa K, General Manager Perrigo Northern Europe, verkställande direktör Omega Pharma Nordic samt flera ledande befattningar inom Procter & Gamble.

Eget och närståendes innehav*:
17 307 B-aktier.



Peder Apelgren

Chief Digital Officer
Anställd 2019.
Född år 1971.

Civilingenjör, Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm.

Arbetslivserfarenhet: Globalt ansvarig för Customer Support inom IKEA Gruppen samt andra ledande befattningar inom IKEA Gruppen. Olika befattningar inom Icon Medialab, Ericsson och Hewlett Packard.

Eget och närståendes innehav*:
3 268 B-aktier.



Eva Berg

Direktör Inköp och Produktutveckling
Anställd 2010.
Född år 1965.

Textilinstitutet Borås, Köpmannainstitutet Stockholm.

Arbetslivserfarenhet: Assortment Manager Clas Ohlson, Category Manager Clas Ohlson, Production office manager H&M Hong Kong och andra ledande positioner inom H&M.

Eget och närståendes innehav*:
6 046 B-aktier.



Pär Christiansen

Ekonomi- och Finansdirektör
Anställd 2018.
Född år 1973.

Civilingenjör, Lunds tekniska högskola, Civilekonom, Ekonomihögskolan vid Lunds Universitet.

Arbetslivserfarenhet: Finansdirektör på Gant samt ledande positioner på Transcom, MTR och SAS.

Eget och närståendes innehav*:
0 B-aktier.

Efter verksamhetsårets slut har Pär Christiansen, Ekonomi- och Finansdirektör, lämnat bolaget för nytt uppdrag utanför koncernen. Den 12 maj 2022 kommunicerades rekryteringen av Pernilla Walfridsson, Ekonomi- och Finansdirektör, som tillträder sin roll i november 2022.

* Egna och närståendes aktier per den 30 juni 2022.

Transaktion 09222115557472595665 Signerat CG, KB, MD, HE, PH, HL, AFS, CS, CS, JT, HT, LZ



Tina Englyst

HR och hållbarhetsdirektör, chefsjurist
Anställd 2011.
Född 1976.

Jur. kand. Uppsala universitet och University of Cambridge (LL.M).

Arbetslivserfarenhet: Associate Mannheimer Swartling Advokatbyrå, Senior Legal Counsel MTV Networks AB och Head of Legal MTV Networks AB.

Eget och närståendes innehav*:
9 859 B-aktier.



Lene Iren Oen

Head of E-commerce
Anställd 2019.
Född 1977.

Marknadsekonom Handelshøyskolen BI.

Arbetslivserfarenhet: Commercial Manager Clas Ohlson Norge, Commercial Director Komplett AS, Managing Director Blush AS.

Eget och närståendes innehav*:
0 B-aktier.



Johannes Åverling

Director of Retail Operations
Anställd 2018.
Född 1974.

Civilekonom (Magisterexamen), Handelshögskolan Göteborg.

Arbetslivserfarenhet:
Country Operations Manager Clas Ohlson Sverige, Operations Manager Mio AB, Supply Chain Director Åhléns AB samt andra ledande befattningar inom affärsutveckling och logistik för ICA Gruppen AB.

Eget och närståendes innehav*:
1 111 B-aktier.



Tim Heldmann

Chief Marketing Officer
Anställd 2021
Född år 1978.

Kandidatexamen företagsekonomi, DHBW, Mannheim, Tyskland.

Arbetslivserfarenhet: Direktör Brand, Marketing & Retail, Polestar Cars, Head of Brand Strategy, Consumer Insights and New Product Development, Red Bull och flera ledande positioner inom Procter & Gamble.

Eget och närståendes innehav*:
0 B-aktier.

*Efter verksamhetsårets slut har Tim Heldmann, Chief Marketing Officer, lämnat bolaget.



Per-Ove Silverstam

Director Supply and Logistics
Anställd 2012.
Född år 1984.

Gymnasieexamen (ekonomi) samt flertalet logistikutbildningar

Arbetslivserfarenhet: Logistikchef och andra ledande positioner inom försäljning och inköp på ICA.

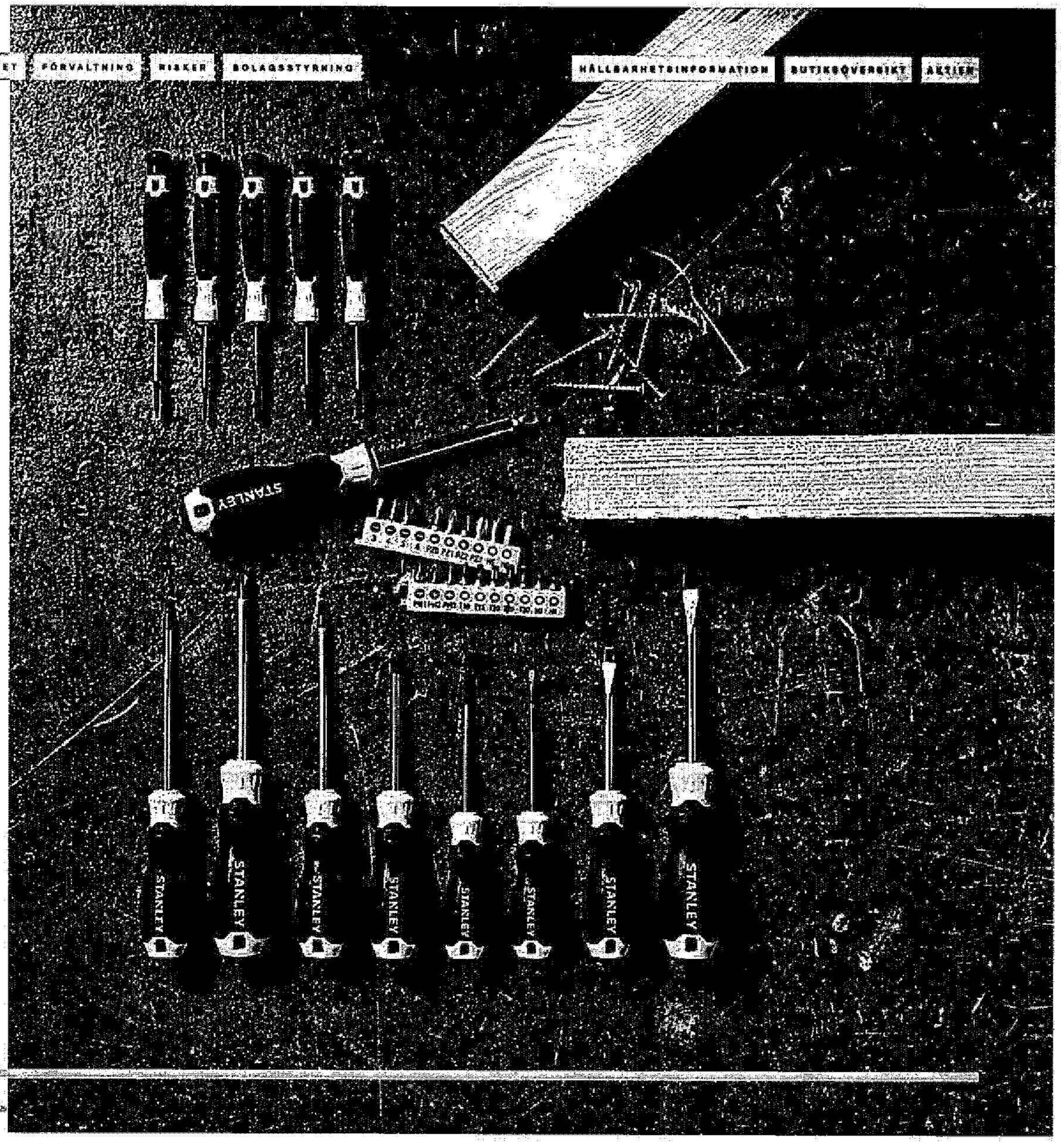
Eget och närståendes innehav*:
0 B-aktier.

* Egna och närståendes aktier per den 30 juni 2022.

2022092600620

Finansiell information 2021/22

Koncernens räkenskaper	79
Moderbolagets räkenskaper	83
Noter	
Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper	87
Not 2 Finansiella risker	92
Not 3 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	94
Not 4 Avskrivningar	94
Not 5 Kostnader fördelade på kostnadsslag	94
Not 6 Kostnader för ersättning till anställda	95
Not 7 Ersättning till revisorer	98
Not 8 Finansiella intäkter och kostnader	98
Not 9 Inkomstskatt	98
Not 10 Vinst per aktie	99
Not 11 Utdelning per aktie	99
Not 12 Anläggningstillgångar	99
Not 13 Varulager	100
Not 14 Kundfordringar	100
Not 15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	100
Not 16 Likvida medel	100
Not 17 Terminskontrakt	101
Not 18 Förslag till vinstdisposition och Eget kapital	101
Not 19 Pensionsförpliktelser	101
Not 20 Finansiella instrument	102
Not 21 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	103
Not 22 Övriga avsättningar	103
Not 23 Koncerninterna transaktioner	103
Not 24 Andelar i koncernföretag	103
Not 25 Långfristiga värdepappersinnehav	104
Not 26 Bokslutsdispositioner	104
Not 27 Kassa och bank	104
Not 28 Obeskattade reserver	104
Not 29 Ställda säkerheter	104
Not 30 Leasing	105
Not 31 Transaktioner med närstående	106
Not 32 Medelantalet anställda	106
Not 33 Redovisning i segment	106
Not 34 Händelser efter årets slut	106
Årsredovisningens undertecknande	107
Revisionsberättelse	108
Resultat per kvartal	112
Nyckeltalsdefinitioner	112
Ordlista	113
Alternativa nyckeltal	114
Tio år i sammandrag	117



Translation 09221155574729

2022092600621

Koncernen

Resultaträkning

Mkr	Not	210501–220430	200501–210430
	1, 2		
Nettoomsättning		8 763,7	8 284,4
Kostnad för sålda varor	4, 5, 6	-5 178,9	-4 928,6
Bruttoresultat		**3 604,8**	**3 355,8**
Försäljningskostnader	4, 5, 6	-2 703,9	-2 547,5
Administrationskostnader	4, 5, 6, 7	-199,9	-195,2
Övriga rörelseintäkter	3	33,8	7,1
Övriga rörelsekostnader	3	-15,3	-12,1
Rörelseresultat		**719,4**	**608,2**
Finansiella poster			
Finansiella intäkter	8	2,0	0,3
Finansiella kostnader	8	-65,1	-63,6
Resultat före skatt		**656,4**	**544,9**
Inkomstskatt	9	-133,9	-123,6
Årets vinst		**522,5**	**421,3**
Antal utestående aktier vid periodens slut, miljoner		63,4	63,3
Vinst per aktie före utspädning, kr	10	8,25	6,65
Vinst per aktie efter utspädning, kr	10	8,25	6,65
Föreslagen utdelning per aktie, kr	11	13,00	6,25

Totalresultat

Mkr	210501–220430	200501–210430
Årets vinst	**522,5**	**421,3**
Övrigt totalresultat, netto efter skatt:		
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:		
Valutakursdifferenser	15,2	18,0
Kassaflödessäkringar	35,4	-60,6
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen:		
Förändring i verkligt värde av finansiella tillgångar	-147,8	53,5
Övrigt totalresultat, netto efter skatt	**-97,2**	**11,0**
Totalresultat för året	**425,3**	**432,3**
Årets resultat hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	522,5	421,7
Innehav utan bestämmande inflytande	0,0	-0,3
Årets totalresultat hänförligt till:		
Moderföretagets aktieägare	425,3	432,6
Innehav utan bestämmande inflytande	0,0	-0,3

Transaktion 09222135574729055 Signerat CO, KB, MD, MH, PH, HC, AT5, CS, GS, JT, KT, LZ

2022092600622

Koncernen

Balansräkning

Mkr	Not	22-04-30	21-04-30
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	12		
Immateriella anläggningstillgångar			
IT- och programvarukostnader		486,4	538,3
Summa immateriella anläggningstillgångar		**486,4**	**538,3**
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark		275,3	302,8
Inventarier, verktyg och installationer		462,4	484,1
Nyttjanderättstillgångar	30	1 678,8	1 915,0
Summa materiella anläggningstillgångar		**2 416,5**	**2 701,8**
Övriga finansiella tillgångar			
Långfristiga värdepappersinnehav	12, 25	158,0	305,8
Summa övriga finansiella tillgångar		**158,0**	**305,8**
Långfristiga fordringar			
Uppskjuten skattefordran	9, 30	66,9	72,2
Övriga långfristiga fordringar	19, 20	27,8	37,1
Summa långfristiga fordringar		**94,7**	**109,4**
Omsättningstillgångar			
Varulager	13	2 193,6	1 831,7
Kundfordringar	14	57,6	57,7
Skattefordran	9	5,0	2,3
Övriga fordringar	20	13,3	6,5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15, 17, 30	61,8	40,0
Likvida medel	16	456,6	533,8
Summa omsättningstillgångar		**2 793,0**	**2 472,1**
Summa tillgångar		**5 948,6**	**6 127,4**

Balansräkning

Mkr	Not	22-04-30	21-04-30
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	18		
Kapital och reserver som kan hänföras till moderbolagets aktieägare			
Aktiekapital		82,0	82,0
Övrigt tillskjutet kapital		90,4	90,4
Andra reserver		-46,6	-97,1
Balanserad vinst inklusive årets resultat		2 095,8	2 114,3
Innehav utan bestämmande inflytande		0,0	5,8
Summa eget kapital		**2 221,6**	**2 195,2**
Långfristiga skulder			
Långfristiga leasingskulder	20, 30	1 255,3	1 542,7
Uppskjutna skatteskulder	9	205,2	201,9
Övriga långfristiga avsättningar	22	4,0	8,1
Summa långfristiga skulder		**1 464,5**	**1 752,7**
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga leasingskulder	20, 30	534,4	498,8
Leverantörsskulder	20	770,8	732,8
Skatteskuld	9	52,7	86,4
Övriga kortfristiga skulder	20	207,4	187,0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17, 21	612,9	597,6
Övriga avsättningar	22	84,3	77,0
Summa kortfristiga skulder		**2 262,6**	**2 179,6**
Summa eget kapital och skulder		**5 948,6**	**6 127,4**

Translation 0022211555747259565 Signerat CO, KB, MD, EM, PH, HL, ATS, CS, GS, JT, KT, LS

Koncernen

Kassaflödesanalys

Mkr	210501–220430	200501–210430
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	719,4	608,2
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		
Avskrivningar	753,1	714,0
Resultat från försäljning/utrangering av anläggningstillgångar	6,2	5,7
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	1,0	-1,6
Erhållna räntor	2,0	0,2
Erlagda räntor	-65,1	-63,5
Betald skatt	-121,2	-90,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	**1 295,4**	**1 172,3**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		
Kundfordringar	0,7	-7,4
Varulager	-351,5	0,4
Övriga fordringar	-70,5	77,4
Leverantörsskulder	37,3	180,4
Andra kortfristiga räntefria rörelseskulder	74,8	-135,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**986,1**	**1 287,8**
Investeringsverksamheten		
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-53,0	-82,6
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-99,4	-145,7
Investeringar i långfristiga värdepappersinnehav	-6,2	0,0
Försäljning av inventarier	0,9	0,4
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**-157,7**	**-227,9**

Kassaflödesanalys

Mkr	210501–220430	200501–210430
Finansieringsverksamheten		
Förändring av kortfristiga räntebärande skulder	0,0	-67,2
Amortering leasingskuld	-514,1	-538,3
Förändring långfristiga fordringar	0,9	-0,2
Utdelning till aktieägare	-395,9	0,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**-909,2**	**-605,8**
Årets kassaflöde	**-80,8**	**454,2**
Likvida medel vid årets början	533,8	80,1
Kursdifferens i likvida medel	3,7	-0,4
Likvida medel vid årets slut	**456,6**	**533,8**

Transaktion 09222115557472905605 Signerat CÖ, KB, MD, MH, PH, HL, ATS, CS, GS, JT, NT, LZ

Koncernen

Förändring i koncernens eget kapital (not 18)

Mkr	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräk-nings-diffe-renser	Säkrings-reserv	Balan-serad vinst	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa
Ingående balans per 1 maj 2020	**82,0**	**90,4**	**-92,2**	**37,6**	**1 639,0**	**6,2**	**1 763,1**
Årets resultat	-	-	-	-	421,7	-0,3	421,3
Övrigt totalresultat	-	-	18,0	-60,6	53,5	-	11,0
Personaloptionsprogram: värde på anställ-das tjänstegöring	-	-	-	-	0,1	-	0,1
Utgående balans per 30 april 2021	**82,0**	**90,4**	**-74,2**	**-23,0**	**2 114,3**	**5,8**	**2 195,2**
Årets resultat	-	-	-	-	522,5	-	522,5
Övrigt totalresultat	-	-	15,2	35,4	-147,8	-	-97,2
Förvärv av innehav med bestämmande inflytande (minoritetens andel)	-	-	-	-	-0,4	-5,8	-6,2
Personaloptionsprogram: värde på anställ-das tjänstegöring	-	-	-	-	3,1	-	3,1
Utdelning till aktieägarna	-	-	-	-	-395,9	-	-395,9
Utgående balans per 30 april 2022	**82,0**	**90,4**	**-59,0**	**12,4**	**2 095,7**	**0,0**	**2 221,6**



Transaktion 09222115557472905695 Signerat CÖ, KB, HD, EH, PH, HL, ATS, CS, GS, JT, KT, LZ

2022092600625

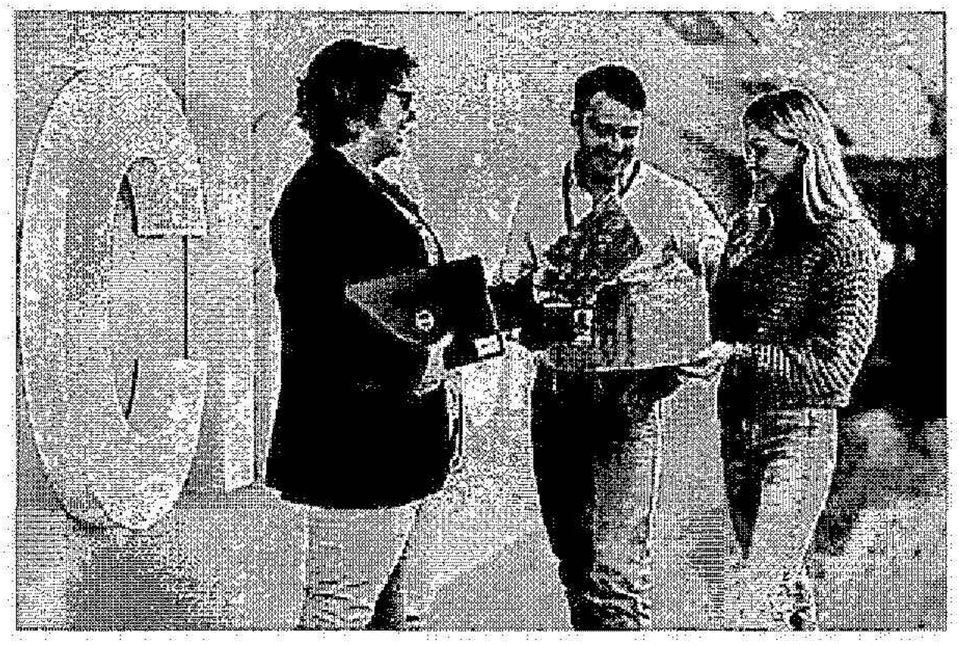
Moderbolaget

Resultaträkning

Mkr	Not	210501–220430	200501–210430
	1, 2		
Nettoomsättning	23	7 197,5	6 696,3
Kostnad för sålda varor	4, 5, 6	-5 094,8	-4 793,1
Bruttoresultat		**2 092,7**	**1 903,2**
Försäljningskostnader	4, 5, 6	-1 530,9	-1 394,3
Administrationskostnader	4, 5, 6, 7	-155,0	-150,9
Övriga rörelseintäkter	3	33,7	7,1
Övriga rörelsekostnader	3	-12,7	-11,4
Rörelseresultat		**427,9**	**353,7**
Finansiella poster			
Utdelning från dotterbolag		177,9	329,5
Finansiella intäkter	8	1,4	1,3
Finansiella kostnader	8	-3,2	-3,0
Resultat efter finansiella poster		**604,0**	**681,4**
Bokslutsdispositioner	26	1,7	22,2
Resultat före skatt		**605,7**	**703,6**
Inkomstskatt	9	-91,1	-84,1
Årets vinst		**514,6**	**619,5**
Föreslagen utdelning per aktie, kr	11	13,00	6,25

Totalresultat Moderbolaget

Mkr	210501–220430	200501–210430
Årets vinst	514,6	619,5
Övrigt totalresultat, netto efter skatt:		
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:		
Förändring i verkligt värde av finansiella tillgångar	-147,8	53,5
Övrigt totalresultat, netto efter skatt	**-147,8**	**53,5**
Totalresultat för året	**366,8**	**673,1**



Transaktion 09222115557472505665 Signerat CÖ, KB, MD, MH, PH, HL, ATS, CS, GS, JT, KT, LZ

20220926006626

Moderbolaget

Balansräkning

Mkr	Not	22-04-30	21-04-30
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	12		
Immateriella anläggningstillgångar			
IT- och programvarukostnader		484,2	538,3
Summa immateriella anläggningstillgångar		**484,2**	**538,3**
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark		276,3	302,8
Inventarier, verktyg och installationer		253,6	278,4
Summa materiella anläggningstillgångar		**528,8**	**581,2**
Finansiella anläggningstillgångar			
Långfristiga värdepappersinnehav	12, 20, 25	158,0	305,8
Uppskjuten skattefordran	9	4,1	4,2
Fordran koncernbolag		0,2	0,0
Långfristiga fordringar	20	2,3	3,1
Andelar i koncernföretag	24	45,5	39,3
Summa finansiella anläggningstillgångar		**210,2**	**352,5**
Summa anläggningstillgångar		**1 223,2**	**1 471,9**
Omsättningstillgångar			
Varulager			
Handelsvaror	13	1 636,6	1 332,9
Summa varulager		**1 636,6**	**1 332,9**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	14, 20	32,6	34,3
Fordran på koncernföretag		114,8	78,7
Övriga fordringar	20	0,7	0,6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	85,9	77,9
Summa kortfristiga fordringar		**234,0**	**191,5**
Kassa och Bank	20, 27	375,8	480,0
Summa omsättningstillgångar		**2 246,4**	**2 004,5**
Summa tillgångar		**3 469,7**	**3 476,4**

Balansräkning

Mkr	Not	22-04-30	21-04-30
Eget kapital och skulder	18		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital, 65 600 000 aktier med kvotvärde 1,25		82,0	82,0
Reservfond		106,8	106,8
Utvecklingsfond		28,2	30,5
Summa bundet eget kapital		**217,1**	**219,3**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		566,4	338,8
Fond för verkligt värde		-94,3	53,5
Årets vinst		514,6	619,5
Summa fritt eget kapital		**986,8**	**1 011,9**
Summa eget kapital		**1 203,9**	**1 231,2**
Obeskattade reserver	28	**980,6**	**982,3**
Avsättningar			
Övriga avsättningar	20, 22	62,0	57,3
Summa avsättningar		**62,0**	**57,3**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	20	732,9	697,4
Skatteskuld		10,6	46,9
Skuld till koncernföretag		32,3	38,3
Övriga kortfristiga skulder		50,6	60,5
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20, 21	396,7	362,5
Summa kortfristiga skulder		**1 223,2**	**1 205,7**
Summa eget kapital och skulder		**3 469,7**	**3 476,4**

Transaktion 09222115557472595685 Signerat CÖ, KD, HD, IM, PH, HL, AFS, CS, GS, JT, FT, LZ

2022092600627

Moderbolaget

Kassaflödesanalys

Mkr	210501–220430	200501–210430
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	427,9	363,7
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		
Avskrivningar	195,3	175,7
Resultat från försäljning/utrangering av anläggningstillgångar	4,5	2,5
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	5,6	7,3
Erhållna räntor	1,4	1,3
Erlagda räntor	-3,2	-3,0
Betald skatt	-78,3	-35,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	**553,2**	**501,7**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		
Kundfordringar	-1,7	-10,5
Varulager	-303,7	-22,4
Övriga fordringar	-44,1	-69,5
Leverantörsskulder	35,5	165,9
Andra kortfristiga räntefria rörelseskulder	-30,8	-198,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**212,0**	**367,0**
Investeringsverksamheten		
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-50,8	-82,6
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-42,6	-89,8
Investeringar i långfristiga värdepeppersinnehav	-6,3	0,0
Försäljning av inventarier	0,8	0,4
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**-98,8**	**-172,0**

Kassaflödesanalys

Mkr	210501–220430	200501–210430
Finansieringsverksamheten		
Förändring av kortfristiga räntebärande skulder	0,0	-67,2
Förändring övriga långfristiga fordringar	0,8	0,0
Förändring långfristiga fordringar koncernbolag	-0,2	0,0
Utdelning från dotterbolag	177,9	329,5
Utdelning till aktieägare	-396,9	0,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**-217,4**	**262,3**
Årets kassaflöde	**-104,2**	**457,2**
Likvida medel vid årets början	480,0	23,3
Kursdifferens i likvida medel	0,0	-0,5
Likvida medel vid årets slut	**375,8**	**480,0**

Transaktion 09222115557412905685 Signerat CO, KB, MD, MH, PH, NL, AES, CS, GS, JT, KT, LZ

2022092600628

Moderbolaget

Förändring i Moderbolagets eget kapital

Mkr	Aktiekapital	Reservfond	Utvecklingsfond	Summa fritt eget kapital	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 maj 2020	**82,0**	**106,8**	**27,8**	**341,4**	**558,0**
Årets resultat	-	-	-	619,5	619,5
Övrigt totalresultat	-	-	-	53,5	53,5
Personaloptionsprogram: värde på anställdas tjänstegöring	-	-	-	0,1	0,1
Omföring utvecklingsfond	-	-	2,7	-2,7	-
Utgående balans per 30 april 2021	**82,0**	**106,8**	**30,5**	**1 011,9**	**1 231,2**
Årets resultat	-	-	-	514,6	514,6
Övrigt totalresultat	-	-	-	-147,8	-147,8
Personaloptionsprogram: värde på anställdas tjänstegöring	-	-	-	1,8	1,8
Omföring utvecklingsfond	-	-	-2,2	2,2	-
Utdelning till aktieägarna	-	-	-	-395,9	-395,9
Utgående balans per 30 april 2022	**82,0**	**106,8**	**28,2**	**986,8**	**1 203,9**

Transaktion-09222153574720956G5 Signerat CO, KB, MD, HH, FH, IH, AT5, CS, GS, JT, KT, LZ

2022092600629

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Överensstämmelse med normgivning och lag
Koncernredovisningen för Clas Ohlson har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner och International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) sådana de antagits av EU. Den har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vissa finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) som värderas till verkligt värde.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av moder- och dotterbolag.

Uppskattningar och antaganden
Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar, uppskattningar och antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Dessa är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Eventuella ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen enbart påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Långfristiga värdepappersinnehav
Långfristiga värdepappersinnehav värderas till verkligt värde enligt nivå 3 i verkligt värdehierarkin då värdet baseras på det justerade värdet av en transaktion på en ej aktiv marknad. Se not 25 för närmare beskrivning av antaganden och känslighetsanalys för värderingen av långfristiga värdepappersinnehav.

Omstruktureringsreserver
I omstruktureringskostnader ingår erforderlig utrangering av tillgångar och övriga poster som inte påverkar kassaflödet, liksom beräknade kostnader för uppsägning av personal samt övriga direkta kostnader relaterade till avslutande av verksamheter. Kostnadsberäkningen baseras på detaljerade åtgärdsplaner som förväntas förbättra koncernens kostnadsstruktur och produktivitet. För att minimera osäkerhetsfaktorn ligger normalt historiskt utfall från liknande händelser i tidigare åtgärdsplaner till grund för beräkningen. Reserveringar för omstrukturering uppgick vid årets slut till 9,9 Mkr (11,8), varav 4,0 Mkr (8,1) är rubricerad som långfristig.

Leasing
I koncernens leasingavtal finns i ett antal fall en möjlighet för koncernen att välja att förlänga leasingavtalet eller avsluta leasingavtalet i förtid. Förlängningsoptioner som ger leasetagaren rätt att förlänga ett leasingavtal eller avsluta i förtid ska enligt IFRS 16 räknas med i leasingperioden om det bedöms rimligt säkert att möjligheten kommer att nyttjas. Bedömningen får således en påverkan på storleken av leasingskulden och den nyttjanderättstillgång som redovisas för leasingavtalet. Se not 30 för vidare beskrivning av de bedömningar som koncernen gjort i samband med bedömningen av leasingperiodens längd.

Nya standarder och tolkningar vilka träder i kraft 2021/22 och framåt
Det finns inga nya IFRS standarder eller ändringar av IFRS standarder samt IFRIC-tolkningar som har trätt i kraft under 2021/22 har haft en väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Nya och ändrade standarder som ännu ej trätt i kraft
De nya eller ändrade IFRS eller IFRIC-tolkningar som träder i kraft under näst kommande räkenskapsår har inte förtidstillämpats vid upprättandet av de finansiella rapporterna. Inga av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, väntas innebära någon väsentlig påverkan på koncernen och dess finansiella rapporter.

Koncernredovisning
Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och samtliga de företag över vilka moderbolaget direkt eller indirekt har ett bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företag och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i bolaget.

Förvärvsmetoden har tillämpats vid upprättande av koncernredovisningen. Koncerninterna transaktioner, balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Redovisningsprinciper har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

I koncernredovisningen ingår de helägda dotterföretagen Clas Ohlson AS, Clas Ohlson Oy, Clas Ohlson Ltd (UK), Clas Ohlson GmbH, Clas Ohlson Ltd (Shanghai), C/O P Investments AB och Clas Ohlson Sp. Z.o.o.

Segmentsredovisning
Clas Ohlson har följande segment: Sverige, Norge, Finland, Utanför Norden samt Koncerngemensamt. Koncerngemensamt segment avser de koncerngemensamma funktioner i Sverige som bistår försäljningsorganisationerna med inköp, distribution, marknadsföring, ledning och övrig support. Stor del av koncernens värdeskapande sker i koncerngemensamt segment. Koncernens internprissättning har anpassats efter dessa förutsättningar. Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till koncernens verkställande direktör.

Omräkning av utländsk valuta
Funktionell valuta och rapportvaluta
Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljön där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (kr), som är koncernens rapporteringsvaluta. Vid balansdagen räknas tillgångar och skulder i utländska dotterbolag om till svenska kronor baserat på balansdagens kurs. Intäkter och kostnader i utländska dotterbolag räknas om till genomsnittskurs i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljontal svenska kronor med en decimal.

Transaktioner i utländsk valuta
Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk

Transaktion 09222115557472984605 Signerad CO, KB, MD, MH, PH, HL, ATS, ES, GS, JT, KT, LT

valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden, då vinster/förluster redovisas i övrigt totalresultat. För derivat se avsnitt om finansiella instrument.

Koncernföretag
Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

a) tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagens kurs;
b) intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs; och
c) alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat.

Intäkter
Koncernen driver detaljhandel där huvuddelen, ca 89 procent, av all försäljning sker genom butiksförsäljning. Intäkterna för varuförsäljningen redovisas när koncernföretaget säljer en vara till kund i butik. Transaktionspriset förfaller till betalning omedelbart då kunden köper varan och tar emot varan i butiken. Avseende de återstående cirka 11 procent av intäkterna som avser e-handel redovisas intäkten när kontrollen över varorna överförs till kund, vilket inträffar vid leveranstidpunkten. Rörliga ersättningar såsom rabatter och prisnedsättningar redovisas i båda fallen genom avdrag på försäljningspris direkt vid transaktionstillfället i butik eller som avdrag på fakturan vid e-handel. Försäljning i detaljhandeln sker vanligtvis med kontanta medel eller via faktura med betalningsvillkor 30 dagar.

Clas Ohlsons kunder kan välja att vara medlem i lojalitetsprogrammet Club Clas där kunder samlar poäng för gjorda köp. Medlemmarnas intjäning av bonuspoäng ger dem möjlighet att i framtiden nyttja upparbetade poäng i form av bonuscheckar som betalningsmedel. En avtalsskuld gällande poängen redovisas vid försäljningstidpunkten. Samtliga utställda bonuscheckar löses inte in varför varje försäljning inom lojalitetsprogrammet minskas med det verkliga värdet avseende framtida inlösen av bonuscheckarna, beaktat aktuell inlösengrad. Hänsyn tas då även till medlemmens sannolika framtida inlösen av bonuschecken. Redovisningsmässigt beaktas intjäningen genom en reduktion av intäkterna vid intjänandetidpunkten med motsvarande avsättning i balansräkningen. Avsättning för öppet köp och presentkort sker baserat på historiska data. Clas Ohlson har även försäljning av övriga tjänster där intäkten redovisas när tjänsten slutförts. Tjänsternas andel av Clas Ohlsons totalomsättning är inte väsentlig.

Ränteintäkter avser ränta på banktillgodohavanden. Intäkten redovisas i den period som räntan avser.

Ersättningar till anställda
Koncernföretagen har olika planer för ersättningar efter avslutad anställning, inklusive förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner.

Pensionsförpliktelser
En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som inte är avgiftsbestämd. Utmärkande för förmånsbestämda planer är att de anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, vanligen baserat på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid och lön. I moderbolaget finns både avgifts- och förmånsbestämda pensionsplaner. Den förmånsbestämda ITP-planen (Alecta) hanteras dock som en avgiftsbestämd pensionsplan i enlighet med uttalande UFR 10. I det norska dotterbolaget finns förmånsbestämda pensionsplaner. För förmånsbestämda pensionsplaner fastställs kostnaden för pensionsförmånen baserat på aktuariella beräkningar enligt den så kallade Projected Unit Credit Method. Omvärderingar, inklusive aktuariella vinster och förluster, effekter från förändringar av tillgångstaket (asset ceiling) och avkastningen på förvaltningstillgångarna (exklusive räntekomponenten som redovisas i resultaträkningen) redovisas direkt i balansräkningen med en intäkt eller kostnad motsvarande periodens förändring i rapporten över totalresultatet i den period de uppkommer. Omvärderingar, som redovisas i övrigt totalresultat påverkar balanserat resultat och kommer inte att omklassificeras till resultaträkningen. Tjänstgöringskostnader från tidigare perioder redovisas i resultaträkningen i den period då planen ändras. Nettoräntan beräknas med tillämpning av diskonteringsräntan vid periodens början på den förmånsbestämda nettoskulden eller tillgången. De förmånsbestämda kostnaderna är indelade i följande kategorier:

- tjänstgöringskostnader (inklusive tjänstgöringskostnader innevarande period, tjänstgöringskostnader i tidigare perioder samt vinster och förluster avseende reduceringar och/eller regleringar)
- nettoräntekostnad eller nettoräntеintäkt
- omvärderingar

De första två kategorierna redovisas i resultaträkningen som personalkostnad (tjänstgöringskostnad) respektive finansnetto (nettoräntekostnaden). Vinster och förluster relaterade till reduceringar och regleringar redovisas som tjänstgöringskostnader från tidigare perioder. Omvärderingar redovisas i övrigt totalresultat. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen som redovisas i balansräkningen motsvarar det aktuella över- eller underskottet relaterat till koncernens förmånsbestämda förpliktelser. Eventuella överskott redovisas endast till den del det motsvaras av nuvärdet av framtida återbetalningar från respektive pensionsplan eller framtida reduceringar i premieinbetalningar till planen.

Ersättningar vid uppsägning
Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp av koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar ersättningar vid uppsägning när koncernen inte längre har möjlighet att återkalla erbjudandet om ersättning. I de fall företaget har lämnat ett erbjudande för att uppmuntra till frivillig avgång, beräknas ersättningar vid uppsägning baserat på det antal anställda som beräknas acceptera erbjudandet. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter rapportperiodens slut diskonteras till nuvärde.

Aktierelaterade ersättningar
Koncernen har ett antal aktierelaterade ersättningsplaner där regleringen görs med aktier och där företaget erhåller tjänster från anställda som vederlag för koncernens eget kapitalinstrument (matchningsaktier, optioner och prestationsaktier). Verkligt värde på den tjänstgöring som berättigar anställda till tilldelning av matchningsaktier och optioner kostnadsförs och motsvarande justering görs i eget kapital. Det totala belopp som ska kostnadsföras baseras på verkligt värde på de tilldelade matchningsaktierna och optionerna:

Transaktion 09222115587472609665 Signerat C, KB, SE, BH, FLLIE, AP, DS, OS, IT, KT, LZ

20220926006631

- inklusive alla marknadsrelaterade villkor
- inklusive t ex lönsamhet, mål för försäljningsökningar och att den anställde kvarstår i företagets tjänst under en angiven tidsperiod, och
- inklusive inverkan av villkor som inte utgör intjänandevillkor (t ex krav att anställda ska spara eller behålla aktierna under en angiven period).

Vid varje rapportperiods slut omprövar koncernen sina bedömningar av hur många aktier som förväntas bli intjänade baserat på såväl marknadsrelaterade prestationer som icke marknadsrelaterade intjäningsvillkor och tjänstgöringsvillkor. Bolagets prestation i relation till målen jämförs löpande och den eventuella avvikelse mot de ursprungliga bedömningarna som omprövningen ger upphov till, redovisas i resultaträkningen och motsvarande justeringar görs i eget kapital.

De sociala avgifter som uppkommer på tilldelningen av aktieoptioner betraktas som en integrerad del av tilldelningen, och kostnaden behandlas som en kontantreglerad aktierelaterad ersättning.

Låneutgifter
Allmänna och särskilda låneutgifter som är direkt hänförbara till inköp eller uppförandet av så kallade kvalificerade tillgångar, vilket är tillgångar som det med nödvändighet tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning, redovisas som en del av dessa tillgångars anskaffningsvärde. Aktiveringen upphör när alla aktiviteter som krävs för att färdigställa tillgången för dessa avsedda användning eller försäljning huvudsakligen har slutförts. Några kvalificerade tillgångar finns för närvarande inte. Övriga lånekostnader belastar resultatet under den period till vilken de hänför sig till.

Immateriella tillgångar
Kostnader för underhåll av programvara kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingskostnader som är direkt hänförliga till utveckling och testning av identifierbara och unika programvaruprodukter som kontrolleras av koncernen, redovisas som immateriella tillgångar när följande kriterier är uppfyllda:

- det är tekniskt möjligt att färdigställa programvaran så att den kan användas,
- företagets avsikt är att färdigställa programvaran och att använda eller sälja den,
- det finns förutsättningar att använda programvaran,
- det kan visas hur programvaran genererar troliga ekonomiska fördelar,
- adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja programvaran finns tillgängliga, och
- de utgifter som är hänförliga till programvaran under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt

Direkt hänförbara utgifter balanseras som en del av programvaran och innefattar utgifter för anställda och en skälig andel av indirekta kostnader.

Övriga utvecklingskostnader, som inte uppfyller dessa kriterier, kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingskostnader som tidigare kostnadsförts redovisas inte som tillgång i efterföljande period.

Utvecklingskostnader för programvara som redovisas som tillgång skrivs av under sin bedömda nyttjandeperiod.

Följande nyttjandeperioder tillämpas:
IT- och programvarukostnader 3-10 år

Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar
Immateriella tillgångar som inte är färdiga för användning, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden (kassagenererade enheter). För tillgångar som tidigare har skrivits ned görs per varje balansdag en prövning om återföring bör göras.

Materiella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförbara till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att nyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Avskrivningar baseras på tillgångarnas anskaffningskostnad och beräknade nyttjandeperiod. Linjär avskrivning används för samtliga anläggningstillgångar. Mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning, vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

Inventarier, verktyg och installationer	5-15 år
Byggnader	20-33 år
Markanläggningar	20 år
Investeringar i förhyrda fastigheter	7-10 år

Ny- och återanskaffningar aktiveras, medan kostnader för underhåll och reparationer kostnadsförs. Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde. Då tillgångar säljs eller utrangeras, bortskrivs anskaffningskostnaden och därmed sammanhängande ackumulerade avskrivningar. Eventuell vinst eller förlust resultatföres. Samtliga Clas Ohlsons fastigheter är rörelsefastigheter.

Varulager
Varulagret har värderats med tillämpning av först-in först-ut principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten med avdrag för försäljningskostnader. Avdrag sker för internvinster som uppkommer vid leverans mellan i koncernen ingående bolag. Erforderlig inkuransavsättning baserad på åldersanalys har gjorts. I värdering av varulager ingår överföringar från övrigt totalresultat av eventuella vinster/förluster från kassaflödessäkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, hänförliga till inköp av varor.

Transaktion 09222115574729066G5 Signerat CO, KB, MD, MH, PH, HL, ATS, CS, GS, JT, KT, LZ

Fordringar
Fordringar med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen redovisas som långfristiga fordringar, övriga som omsättningstillgångar. Fordringar upptas till det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt.

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning.

Finansiella instrument
Koncernen tillämpar IFRS 9, Finansiella instrument.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när koncernen blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. En finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången upphör, regleras eller när koncernen förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld, eller del av finansiell skuld, bokas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgörs eller på annat sätt upphör.

Klassificering och värdering
Finansiella tillgångar klassificeras utifrån den affärsmodell som tillgången hanteras i och karaktären på de kassaflöden som tillgången genererar. Om den finansiella tillgången innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inkassera kontraktsenliga kassaflöden (hold to collect) och de avtalade villkoren för den finansiella tillgången vid bestämda tidpunkter ger upphov till kassaflöden som enbart består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet redovisas tillgången till upplupet anskaffningsvärde.

Om affärsmodellens mål istället uppnås genom att både inkassera avtalsenliga kassaflöden och sälja finansiella tillgångar (hold to collect and sell), och de avtalade villkoren för den finansiella tillgången vid bestämda tidpunkter ger upphov till kassaflöden som enbart består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet redovisas tillgången till verkligt värde via övrigt totalresultat.

Alla övriga affärsmodeller (other) där syftet är spekulation, innehav för handel eller där kassaflödeskaraktären utesluter andra affärsmodeller innebär redovisning till verkligt värde via resultaträkningen.

Koncernen tillämpar affärsmodellen hold to collect för samtliga finansiella tillgångar. De finansiella tillgångarna redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med reservering för förväntade kreditförluster. Värderingsmetoden tillämpas dock inte på koncernens långfristiga värdepappersinnehav och derivat som istället värderas till verkligt värde via total resultatet.

Finansiella skulder värderas till verkligt värde via resultaträkningen om de utgör innehav för handel eller om de initialt identifieras som skulder till verkligt värde via resultaträkningen. Övriga finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Bolagets samtliga finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde förutom derivat som värderas till verkligt värde.

Finansiella instrumentens verkliga värde
Det verkliga värdet för finansiella tillgångar och skulder som handlas på en aktiv marknad bestäms med hänvisning till noterat marknadspris. Det verkliga värdet på andra finansiella tillgångar och skulder bestäms enligt allmänt accepterade värderingsmodeller såsom diskontering av framtida kassaflöden och användning av information hämtad från aktuella marknadstransaktioner.

För samtliga finansiella tillgångar och skulder bedöms det redovisade värdet vara en god approximation av dess verkliga värde, om inte annat särskilt anges.

Upplupet anskaffningsvärde och effektivräntemetoden
Upplupet anskaffningsvärde för en finansiell tillgång är det belopp till vilket den finansiella tillgången värderas vid det första redovisningstillfället minus kapitalbelopp, plus den ackumulerade avskrivningen med effektivräntemetoden av eventuell skillnad mellan det kapitalbeloppet och det utestående kapitalbeloppet, justerat för eventuella nedskrivningar. Redovisat bruttovärde för en finansiell tillgång är det upplupna anskaffningsvärdet för en finansiell tillgång före justeringar för en eventuell förlustreserv. Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga framtida förväntade kassaflöden över den förväntade löptiden resulterar i det initialt redovisade värdet för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden.

Nedskrivningar
Koncernen redovisar en förlustreserv för förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Per varje balansdag redovisar koncernen förändringen i förväntade kreditförluster sedan det första redovisningstillfället i resultatet. För samtliga finansiella tillgångar värderar koncernen förlustreserven till ett belopp som motsvarar 12 månaders förväntade kreditförluster. För finansiella instrument för vilka det har skett betydande ökningar av kreditrisken sedan det första redovisningstillfället redovisas en reserv baserad på kreditförluster för tillgångens hela löptid (den generella modellen).

För kundfordringar finns förenklingar som innebär att koncernen direkt redovisar förväntade kreditförluster för tillgångens återstående löptid (den förenklade modellen). Likvida medel och fordringar hos koncernföretag omfattas av den generella modellen för nedskrivningar. För likvida medel tillämpas undantaget för låg kreditrisk.

Koncernens kundfordringar omfattas av den förenklade modellen för nedskrivningar. De förväntade kreditförlusterna för kundfordringar beräknas med hjälp av en provisionsmatris som är baserad på tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar.

Koncernen definierar fallissemang som att det bedöms osannolikt att motparten kommer att möta sina åtaganden på grund av indikatorer som finansiella svårigheter och missade betalningar. Oavsett anses fallissemang föreligga när betalningen är 90 dagar sen. Koncernen skriver bort en fordran när inga möjligheter till ytterligare kassaflöden bedöms föreligga.

Kassaflödessäkring
Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på ett derivatinstrument som identifieras som kassaflödessäkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i övrigt totalresultat. Den vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i resultaträkningen.

2022092600633

Säkring av nettoinvestering
Säkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter avseende långfristig fordran på dotterföretag, redovisas på liknande sätt som kassaflödessäkringar.

Den andel av vinst eller förlust på ett säkringsinstrument som bedöms som en effektiv säkring redovisas i övrigt totalresultat. Den vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas i resultaträkningen.

Ackumulerade vinster och förluster i eget kapital redovisas i resultaträkningen när utlandsverksamheten avyttras helt eller delvis.

Likvida medel
Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga placeringar med en löptid understigande tre månader från anskaffningstidpunkten.

Leasing
Koncernen leasar framförallt butiks-, kontors- och lagerlokaler. Koncernen redovisar leasingavtal både som en nyttjanderättstillgång, vilken representerar rätten att använda den underliggande tillgången och som en leasingskuld, vilken representerar skyldigheten att betala leasingavgifter. Leasingbetalningar fördelas mellan amortering och ränta på leasingskulden.

Samtliga leasingavtal värderas i enlighet med anskaffningsvärdesmetoden, vilket innebär att nyttjanderätterna värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar samt eventuella justeringar till följd av omvärderingar av leasingskulden som återspeglar en omprövning eller ändring av leasingavtalet. Redovisningen av omvärderingsbeloppet sker genom en justering av nyttjanderätten. Nyttjanderättstillgångarna skrivs av linjärt över leasingperioden.

Vid inledningsdatumet av leasingavtalet värderas leasingskulden till nuvärdet av kommande leasingbetalningar. Leasingavgifterna diskonteras med användning av leasingavtalets implicita ränta, om denna räntesats lätt kan fastställas, i annat fall används den marginella låneräntan. Det senare är fallet i merparten av koncernens leasingavtal. Den marginella låneräntan återspeglar koncernens kreditrisk samt respektive avtals leasingperiod, valuta samt kvaliteten på den underliggande tillgången som tänkt säkerhet.

Räntan fastställs utifrån offentligt publicerade swapräntekurvor i respektive valuta till vilken det läggs en marginal som speglar koncernens kreditvärdighet, den underliggande tillgångens kvalitet som säkerhet samt eventuellt ställda garantiåtagande. I leasingbetalningarna inkluderas följande:

- Fasta leasingavgifter efter avdrag för eventuella förmåner och hyresrabatter
- Variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris

Icke-leasingkomponenter ingår inte i leasingbetalningarna. Koncernen har leasingavtal med omsättningsbaserad hyra. Omsättningsbaserad hyra är en variabel avgift som inte är baserad på index eller pris och ingår därför inte i leasingskulden. Omsättningsbaserad hyra kostnadsförs under den period som hyran avser. Leasingskulden för koncernens lokaler med hyra som indexuppräknas beräknas på den hyra som gäller vid respektive rapportperiods slut. Vid denna tidpunkt justeras skulden med motsvarande justering av nyttjanderättstillgångens redovisade värde. Vid uppdatering av bedömning av leasingperioden sker motsvarande justering av nyttjanderättstillgången och leasingskulden. Förändring av leasingperioden sker i samband med att sista uppsägningsdatumet har passerats alternativt att en betydelsefull händelse inträffar eller om omständigheterna på ett betydande sätt förändras som är inom koncernens kontroll och påverkar bedömningen av leasingperioden. Leasingavtal med underliggande tillgångar som i nyskick understiger 50 Tkr och leasingavtal som understiger 12 månader, kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Aktuell och uppskjuten inkomstskatt
Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning. Den gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.

Uppskjuten skatt redovisas på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dess redovisade värden i koncernredovisningen.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan nyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

Leverantörsskulder
Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år eller tidigare. Om inte, tas de upp som långfristiga skulder.

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning
Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter

Transaktion ID 0222115557072905685 Signerat CO, KB, MC, DH, PH, HL, AB, CS, GS, JT, KT, LT

2022092600634

till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Avgifter som betalas för lånelöften redovisas som transaktionskostnader för upplåning i den utsträckning det är sannolikt att delar av eller hela kreditutrymmet kommer att nyttjas. I sådana fall redovisas avgiften när kreditutrymmet nyttjas. När det inte föreligger några bevis för att det är sannolikt att delar av eller hela kreditutrymmet kommer att nyttjas, redovisas avgiften som en förskottsbetalning för finansiella tjänster och fördelas över det aktuella lånelöftets löptid.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen.

Avsättningar
Avsättning redovisas i balansräkningen bland kort- och långfristiga skulder när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som är en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar sker för öppet köp, outlösta presentkort, beräknade framtida garantiåtaganden, bonuspoäng till kundklubbsmedlemmar samt omstrukturering av butiksnätet i Storbritannien, se not 22.

Kassaflödesanalys
Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras förutom kassa- eller banktillgodohavanden, kortfristiga finansiella placeringar som dels är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuation, dels har en kortare återstående löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

Moderbolagets redovisningsprinciper
Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt den svenska årsredovisningslagen, ÅRL och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Denna innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för ÅRL och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS.

De finansiella rapporterna är avrundade till närmaste miljontal svenska kronor med en decimal. Redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Ändrade redovisningsprinciper i RFR2
Företagsledningen bedömer att ändringar i RFR 2, som trätt i kraft under räkenskapsåret, inte har fått någon väsentlig påverkan på moderföretagets finansiella rapporter när de tillämpades för första gången.

Ändrade redovisningsprinciper i RFR 2 som ännu inte trätt i kraft
Företagsledningen bedömer att ändringar i RFR 2, som ännu inte har trätt i kraft, inte väntas få någon väsentlig påverkan på moderföretagets finansiella rapporter när de tillämpas för första gången.

Klassificering och uppställningsform
Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Det innebär viss skillnad jämfört med koncernredovisningen, exempelvis specificeras balansräkningens poster mer och delposter benämns olika i eget kapital.

Skatt
De belopp som avsatts till obeskattade reserver utgör skattepliktiga temporära skillnader. På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas i juridisk person inte den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till de obeskattade reserverna. Förändringar av obeskattade reserver redovisas enligt svensk praxis över resultaträkningen i enskilda bolag under rubriken "Bokslutsdispositioner". I balansräkningen redovisas det ackumulerade värdet av avsättningarna under rubriken "Obeskattade reserver", av vilka 22,0 procent (avseende bokslutsdispositioner avsatta under räkenskaps år 2018/19 och tidigare), 21,4 procent (avseende bokslutsdispositioner avsatta under 2019/20 och 2020/21) och 20,6 procent (avseende bokslutsdispositioner avsatta under 2021/22) kan betraktas som uppskjuten skatteskuld och 78,0, 78,6 och 79,4 procent som bundet eget kapital.

Låneutgifter
Låneutgifter belastar resultatet under den period till vilken de hänför sig till.

Aktier i dotterbolag
Aktier i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar.

Finansiella instrument
Reglerna beträffande finansiella garantiavtal tillämpas inte avseende garantiavtal till förmån för dotterföretag.
I övrigt tillämpas IFRS 9 i moderföretaget, se not 20.

Leasingavtal
Leasingavgifter redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden.

Övrigt
De finansiella rapporterna anges i miljoner kronor (Mkr) med en decimal om inget annat anges. Avrundning kan medföra att vissa tabeller inte summerar.

Transaktion 09222035574726905665 Signerat CO, KB, MD, HH, PH, HL, ATS, CS, GS, JT, KT, LZ

2022092600635

Not 2 Finansiella risker

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (inklusive valutarisk och ränterisk), kreditrisk, likviditetsrisk, och kapitalrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. För att kontrollera och hantera de finansiella riskerna har styrelsen för koncernen utarbetat en finanspolicy, vilken uppdateras och fastställs minst en gång per år. Finanspolicyn anger ramar och riktlinjer för hanteringen av finansiella risker och hur koncernen ska förhålla sig till finansiella marknader. Den anger även ansvar och befogenheter inom området samt hur koncernen ska agera i finansiella frågor.

Valutarisk

Valutarisk avser risk för negativ påverkan på resultat- och balansräkning samt kassaflöde på grund av förändringar i valutakurser. Valutarisk delas in i omvärderingsexponering, innebärande tillgångar och skulder i utländsk valuta, och transaktionsexponering, innebärande inköps- eller försäljningstransaktioner i utländsk valuta. En betydande del av leverantörsskulderna utgör skulder i utländsk valuta och är därmed utsatta för valutarisker. Vid inköp används i koncernen terminssäkringar av de viktigaste valutorna för att minska eventuella valutarisker i enlighet med finanspolicyn.

Ungefär 50 procent av bolagets inköp görs i andra valutor än den svenska. De viktigaste inköpsvalutorna är USA-dollar (USD), Hongkongdollar (HKD) och euro (EUR). Vidare är den svenska kronans utveckling mot den norska (NOK) mycket viktig för koncernen då cirka 40 procent av försäljningen sker i Norge. Nettoexponeringen mot euro är låg, eftersom bolaget har en högre försäljning i euro, än koncernens inköp i euro, genom expansionen på den finska marknaden. Nedanstående tabell visar hur resultatet påverkas av förändringar av de viktigaste valutorna (exklusive terminssäkringar).

Terminssäkringar görs månatligen med förfall mellan tre till nio månader av halva det förväntade flödet i norska kronor (NOK) och USA-dollar (USD).

Känslighetsanalys avseende valutakursrisker 2021/2022

Valuta, Mkr	Förändring, %	Påverkan på resultat före skatt
NOK	+/-10	+/- 224
USD	+/-10	-/+ 144
EUR	+/-10	-/+ 22
HKD	+/-10	-/+ 3
GBP	+/-10	+/- 2

Likvida medel är också utsatta för en valutarisk då en viss del av medlen är placerade i utländsk valuta.

Refinansierings- och likviditetsrisk

Med refinansierings- och likviditetsrisk avses risken för att Clas Ohlson inte kan erhålla lån eller möta betalningsförpliktelser som en följd av otillräcklig likviditet. Behov av refinansiering ses regelbundet över av Clas Ohlsons centraliserade finansfunktion, som ansvarar för extern upplåning. Refinansieringsbehovet är framför allt beroende av marknadsutveckling och investeringsplaner. Principerna för placering av likvida medel har som syfte att säkerställa koncernens betalningsförmåga på kort och lång sikt. Placering får endast ske i instrument med låg kreditrisk och hög likviditet dvs. placeringar som kan omsättas till likvida medel vid varje given tidpunkt. Per 30 april 2022 hade koncernen endast banktillgodohavanden i nordiska banker. Se även not 27.

Beviljade kreditramar

Koncernen	2022-04-30	2021-04-30
Checkräkningskrediter	450	450
Kreditfacilitet	200	650
Totalt beviljade kreditramar	**650**	**1100**
Disponerade kreditramar	0	0
Odisponerade kreditramar	**650**	**1100**
Tillgängliga banktillgodohavanden	457	534
Refinansieringsriskreserv	**1107**	**1634**

Förfallostruktur finansiella skulder

Koncernen	<3 mån	3-12 mån	1-2 år	3-5 år	>5 år
Övriga långfristiga avsättningar	0,0	0,0	2,2	1,8	0,0
Finansiell leasing	140,9	394,7	420,7	755,0	210,2
Leverantörsskulder	770,8				
Övriga kortfristiga skulder	697,2				
Summa	**1608,9**	**394,7**	**423,0**	**756,7**	**210,2**

Ränterisk

Ränterisk innebär hur förändringar i räntenivån påverkar koncernens finansnetto och hur värdet på finansiella instrument varierar beroende på förändringar i marknadsräntorna. Koncernens samtliga lån som löper med ränta har kort bindningstid. Koncernen har bedömt att lån med kort räntebindningstid ger den lägsta risken och finansieringskostnaden över tid. Ränterisken minimeras även genom att kreditförbindelser fördelas över flera lån och förfallotider. Vidare säkerställs en viss nivå av rörelsekapital på koncernens valutakonton för att optimera nivåerna.

Effekten på räntekostnader under den kommande 12-månadersperioden vid en ränteuppgång/-nedgång på 1 procentenhet på de räntebärande skulderna uppgår till +/- 19,1 Mkr (19,7). Effekten på ränteintäkter under samma period med samma förutsättningar för de räntebärande tillgångarna uppgår till +/- 6,5 Mkr (4,3).

Transaktion 09222115557471565685 Signerat CO, KB, HO, BH, PH, HL, ÄTS, CS, ES, JT, HT, LZ

2022092600636

Kreditrisk

Finansiell motpartsrisk innebär risken att koncernen lider skada på grund av att en motpart inte kan uppfylla sitt åtagande mot koncernen. Kreditrisker och kreditförluster i koncernen är till övervägande del hänförliga till innehav i likvida medel och kundfordringar. Kundfordringarna karaktäriseras av en mycket låg risk då varje delpost är liten samt att koncernens kreditpolicy är restriktiv. Kreditpolicyn anger bland annat förutsättningarna för kreditbedömning, kreditbevakning och krav samt obeståndshantering. Koncernens kunder kredit kontrolleras varvid information om kundernas finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag, limiter sätts sedan individuellt per kund. Genom genomförda åtgärder säkerställs att riskexponeringen och kreditförlusterna hålls på en affärsmässigt acceptabel nivå.

För att beräkna förväntade kreditförluster avseende kundfordringar har koncernen en matrismodell baserad på historiska realiserade kreditförluster. Förlusterna har sedan justerats för att ta hänsyn till nuvarande och framåtblickande information som kan påverka kundernas möjligheter att betala fordran. Utfallet visar att reserveringen per bokslutsdagen inte uppgår till ett väsentligt belopp och har därmed inte bokförts.

Åldersanalys av kundfordringar
Koncernen

Ej förfallna fordringar	45,7
Förfallna kundfordringar <1 mån	7,2
Förfallna kundfordringar 1-3 mån	1,0
Förfallna kundfordringar 3-12 mån	0,3
Förfallna kundfordringar >12 mån	3,3
Summa	57,6

Likvida medel är placerade på olika bankkonton. Motparternas betalningsförmåga bedöms vara god och kreditrisken bedöms därmed vara mycket låg. Den totala likviditetsreserven består av likvida medel och outnyttjade checkräkningskrediter.

Kapitalrisk

Kapitalrisk avser risken att koncernen inte kan bibehålla en optimal kapitalstruktur vilket därigenom kan påverka koncernens resultat negativt. Kapitalrisken betecknas som låg då koncernen vid bokslutstillfället hade en låg andel skulder och en soliditet på 54,8 procent exklusive IFRS 16.

Målet med koncernens kapitalstruktur är att kunna fortsätta visa god avkastning till aktieägarna, nytta för andra intressenter samt att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att göra kostnaderna för kapital så låga som möjligt. Kapitalstrukturen kan anpassas efter de behov som uppstår genom att förändra utdelning till aktieägare, återköpa aktier, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna. Bedömning av kapitalet sker med relevanta nyckeltal såsom förhållandet mellan nettoskulden och det egna kapitalet.

Not 3 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
Övriga rörelseintäkter				
Fora återbetalning överskott	24,9	0,0	24,9	0,0
Hyresintäkter	8,0	6,7	8,0	6,7
Resultat vid försäljning eller utrangering av materiella anläggningstillgångar	0,9	0,4	0,8	0,4
Summa	33,8	7,1	33,7	7,1
Övriga rörelsekostnader				
Hyreskostnader	-11,2	-9,9	-11,2	-9,9
Resultat vid försäljning eller utrangering av materiella anläggningstillgångar	-4,1	-2,2	-1,5	-1,4
Summa	-15,3	-12,1	-12,7	-11,3

Not 4 Avskrivningar

Koncernen	2021/22	2020/21
Avskrivningar fördelade per tillgångsslag		
Avskrivning på leasingtillgångar	501,8	466,2
Immateriella anläggningstillgångar	104,9	88,3
Byggnader och mark	27,1	27,1
Inventarier, verktyg och installationer	119,2	114,4
Summa	753,1	714,0
Avskrivningar fördelade per funktion		
Kostnad för sålda varor	139,6	128,2
Försäljningskostnader	590,4	561,8
Administrationskostnader	23,1	24,0
Summa	753,1	714,0

Moderbolaget	2021/22	2020/21
Avskrivningar fördelade per tillgångsslag		
Immateriella anläggningstillgångar	104,9	88,3
Byggnader och mark	27,1	27,1
Inventarier, verktyg och installationer	63,3	62,3
Summa	195,3	175,7
Avskrivningar fördelade per funktion		
Kostnad för sålda varor	86,8	80,4
Försäljningskostnader	101,1	86,7
Administrationskostnader	7,4	8,6
Summa	195,3	175,7

Not 5 Kostnader fördelade på kostnadsslag

I posten kostnad för sålda varor ingår alla kostnader för att bringa varan till såväl distributionscentralen vidare till butikshyllan såsom produkternas kostnad, frakter till distributionscentral och butik, tull, miljöavgifter och hanteringskostnader i såväl distributionscentral som butik. I posten försäljningskostnader ingår främst butikskostnader såsom löner och hyror, marknadsföring samt kostnader för försäljningsrelaterade stödfunktioner på huvudkontoret. I posten administrationskostnader ingår kostnader för övriga stödfunktioner på huvudkontoret.

Lönekostnaderna inklusive sociala kostnader i koncernen har under räkenskapsåret uppgått till 2 069,1 Mkr (2 024,5) och i moderbolaget till 1 332,2 Mkr (1 336,7).

Avskrivningarna i koncernen har under räkenskapsåret uppgått till 753,1 Mkr (714,0) och i moderbolaget till 195,3 Mkr (175,7).

Transaktion 09222115557472995685 Signerat CO, KB, MD, FH, PH, EK, ATS, CS, OS, JT, KT, LZ

2022092600637

Not 5 Kostnader för ersättning till anställda

	2021/22	2020/21
Löner och andra ersättningar		
Moderbolaget	989,8	1002,2
Dotterbolag	624,0	592,5
Summa koncernen	**1613,7**	**1594,7**

	2021/22		2020/21	
	Sociala kostnader	varav pensionskostnader	Sociala kostnader	varav pensionskostnader
Sociala kostnader				
Moderbolaget	342,4	81,9	334,5	74,0
Dotterbolag	112,9	34,7	95,3	32,1
Summa koncernen	**455,4**	**116,6**	**429,8**	**106,1**

Av moderbolagets pensionskostnader avser 2,3 Mkr (2,4) gruppen styrelse och vd. Av dotterbolagens pensionskostnader avser 0,9 Mkr (0,6) vd i dotterbolag.

I koncernen uppgick årets kostnader för avgiftsbaserade pensioner till 101,8 Mkr (93,1) och förmånsbaserade pensioner till -0,1 Mkr (0,2).

I moderbolaget förekommer endast avgiftsbaserade pensionsplaner (inklusive Alecta) där årets kostnader uppgick till 67,5 Mkr (61,0).

I moderbolaget uppgick årets kostnader för särskild löneskatt på pensionspremier till 14,3 Mkr (13,0). För mer information när de gäller de förmånsbaserade pensionsplanerna i koncernen, se not 19.

Ersättningar till styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare

Moderbolaget	2021/22	2020/21
Löner och andra ersättningar	33,6	25,6
– varav rörlig ersättning	8,9	3,4
Pensionskostnader	5,4	4,8
Antal personer i gruppen[1]	15	14

Koncernen	2021/22	2020/21
Löner och andra ersättningar	36,5	30,0
– varav rörlig ersättning	7,5	3,9
Pensionskostnader	5,4	4,9
Antal personer i gruppen[1]	16	16

[1] Koncernledningen omfattar totalt 8 personer (8).

Ersättningar till styrelse

Till styrelsens ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämmans beslut. Styrelseledamöter som är anställda i bolaget erhåller ej styrelsearvode. Pension eller övriga incitamentsprogram utgår ej till bolagets styrelse.

Inga styrelsearvoden har utgått i dotterbolagen.

	2021/22		2020/21	
Moderbolaget	**Styrelsearvode**	**Utskottsarvode**	**Styrelsearvode**	**Utskottsarvode**
Styrelsen				
Kenneth Bengtsson, ordförande	0,60	0,13	0,70	0,13
Göran Sundström, ledamot	0,39	0,16	0,34	0,16
Mathias Haid, ledamot	0,38	0,07	0,34	0,07
Charlotte Strömberg, ledamot	0,38	0,09	0,34	0,09
Anna Thorstvedt Sjöberg, ledamot	0,38	0,00	0,34	0,00
Håkan Lundstedt, ledamot	0,38	0,09	0,34	0,09
Mengmeng Du, Ledamot	0,38	0,00	0,34	0,00
Patrik Hofbauer, Ledamot	0,38	0,07	0,34	0,07
Summa styrelsen	**3,43**	**0,59**	**3,08**	**0,59**

Könsfördelning i styrelsen bland de bolagsstämmovalda ledamöterna har under verksamhetsåret varit fem män och tre kvinnor. Fördelningen blir således 62,5 procent män och 37,5 procent kvinnor.

Ersättningar till ledande befattningshavare

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare har utgjorts av grundlön, rörliga ersättningar och pensionspremier. Med andra ledande befattningshavare avses de sju personer som tillsammans med den verkställande direktören under räkenskapsåret utgjort koncernledning.

För sammansättningen av koncernledningen per 2022-04-30, se sidorna 76-77.

	2021/22				2020/21			
Koncernen	**Fast lön**	**Rörlig ers. STI**	**Rörlig ers. LTI[1]**	**Förmåner**	**Fast lön**	**Rörlig ers. STI**	**Rörlig ers. LTI[1]**	**Förmåner**
Löner till ledande befattningshavare								
Kristofer Tonström, vd[2]	6,5	2,4	0,4	0,2	1,5	0,5	0,0	0,0
Lotta Lyrå, vd[3]	-	-	-	-	5,2	1,1	-0,6	0,1
Pär Christiansen, tf vd[4]	-	-	-	-	1,0	0,1	0,0	0,0
Andra ledande befattningshavare (7 st och 7 st 2020/21)	17,4	4,2	0,4	1,0	13,9	3,3	-0,5	0,6
Summa ledningen	**23,9**	**6,6**	**0,8**	**1,1**	**21,6**	**5,0**	**-1,1**	**0,8**

[1] LTI (Long term incentive program) avser bokförd kostnad/kostnadsreduktion avseende, LTI 2019, LTI 2020 och LTI 2021. Se nedan beskrivning av STI (Short term incentive program) respektive LTI.
[2] Kristofer Tonström tillträdde som ny vd och koncernchef 2021-02-08.
[3] Lotta Lyrå var vd till och med 2020-12-04
[4] För perioden 2020-12-05 till och med 2021-02-07 verkade Pär Christiansen som tillförordnad vd.

	2021/22		2020/21	
Koncernen	**Avgiftsbaserad**	**Förmånsbaserad**	**Avgiftsbaserad**	**Förmånsbaserad**
Pensionskostnader till ledande befattningshavare				
Kristofer Tonström, vd[1]	2,3	0,0	0,6	0,0
Lotta Lyrå, vd[2]	-	-	1,5	0,0
Pär Christiansen, tf vd[3]	-	-	0,2	0,0
Andra ledande befattningshavare (7 st och 7 st 2020/21)	3,2	0,0	2,7	0,0
Summa ledningen	**5,4**	**0,0**	**4,9**	**0,0**

[1] Kristofer Tonström tillträdde som ny vd och koncernchef 2021-02-08.
[2] Lotta Lyrå var vd till och med 2020-12-04.
[3] För perioden 2020-12-05 till och med 2021-02-07 verkade Pär Christiansen som tillförordnad vd.

Enligt anställningsavtalet med den verkställande direktören är den ömsesidiga uppsägningstiden sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida tillkommer sex månaders lön. Under uppsägningstiden utgår gällande lön och förmåner. Pensionsåldern är 65 år.

Lön och övriga ersättningar till vd beslutas av styrelsen och bereds av ett inom styrelsen utsett ersättningsutskott. Lönen revideras i slutet av varje räkenskapsår.

För andra ledande befattningshavare beslutas löner och övriga ersättningar av den verkställande direktören med stöd av ersättningsutskottet inom den ram som beslutats av styrelsen.

När det gäller rörliga ersättningar fastställs principerna av årsstämman. Målen bereds i ersättningsutskottet och beslutas av styrelsen. Två olika typer har funnits under året, STI och LTI.

Reservering av STI samt LTI sker löpande i respektive års bokslut. Samtliga ledande befattningshavare har rätt till årliga pensionspremier i huvudsak enligt gällande ITP-plan. Pensionsåldern varierar mellan 65 och 67 år.

Transaktion 09222115557473505605 Signerat CÖ, HB, MD, MH, PH, HL, ATS, CS, ES, JT, KT, LZ

2022092600638

Könsfördelningen bland de ledande befattningshavarna i moderbolaget var under verksamhetsåret två kvinnor och fem män. Fördelningen blir således under verksamhetsåret 28,6 procent kvinnor och 71,4 procent män. Föregående år var fördelningen tre kvinnor och tre män. Könsfördelningen bland de ledande befattningshavarna i koncernen var tre kvinnor och fem män. Fördelningen blir således 37,5 procent kvinnor och 62,5 procent män. Föregående år var fördelningen fyra kvinnor och tre män.

Mer information om beslutsprocesser i koncernen återfinns även på sidorna 69-73.

Ersättningsprinciper
De övergripande principerna för ersättning till ledande befattningshavare ska utgå från befattningen, den individuella prestationen, koncernens resultat och att ersättningen ska vara konkurrenskraftig i anställningslandet. Genom detta bidrar principerna till att koncernens målsättningar avseende hållbarhet, långsiktiga intressen och affärsstrategi uppnås. Den sammanlagda ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av fast lön, rörlig lön i form av kortsiktigt incitament baserat på årliga prestationsmål, långsiktigt incitament baserat på fleråriga prestationer, pension och andra förmåner. Till detta kommer villkor vid uppsägning och avgångsvederlag.

Clas Ohlson ska sträva efter att erbjuda en konkurrenskraftig total ersättningsnivå med tyngdpunkt på betalning efter prestation. Detta innebär att den rörliga ersättningen kan utgöra en betydande andel av den totala ersättningen. Målet är att den fasta ersättningen skall befinna sig i den jämförbara marknadens median medan den totala ersättningen, när Clas Ohlson når eller överträffar sina mål, ska vara i marknadens övre kvartil.

Fast lön
Fast lön skall utgöra grunden för den totala ersättningen. Lönen skall vara relaterad till den relevanta marknaden och avspegla omfattningen av det ansvar som arbetet innebär. Den fasta lönens utveckling skall bero på hur väl arbetet utförs samt hur väl medarbetaren utvecklar sina kompetenser för att anta framtida arbetsuppgifter med större ansvar. Den fasta lönen skall ses över årligen för att säkerställa marknadsmässig och konkurrenskraftig fast lön.

Rörlig lön (Short Term Incentive, STI)
Ledande befattningshavare skall utöver den fasta lönen kunna erhålla STI för resultat som överskrider en eller flera förutbestämda prestationsnivåer under ett verksamhetsår utformade med syfte att främja bolagets långsiktiga värdeskapande. Klart definierade prestationsmål bestäms årligen av styrelsen eller av personer som styrelsen utser. Prestationsmålen kan vara verksamhetsanknutna, finansiella och personliga. Ersättningen från STI-programmet har en begränsning (tak), vilket gör att Clas Ohlson från början kan beräkna maximala ersättningsnivåer. I den mån en prestation inte motsvarar lägsta prestationsnivå utgår ingen STI. STI skall vara beroende av position och får uppgå till maximalt 60 procent av lönen vid uppnående av så kallad tak-nivå, vilket också utgör maximalt utfall av STI. STI-ersättningen villkoras vidare av att de prestationer på vilka intjänandet grundar sig på visar sig vara hållbara över tid samt att Clas Ohlson kan återkräva sådan ersättning som utbetalats på grundval av uppgifter som senare visat sig vara uppenbart felaktiga.

Långsiktiga incitamentsprogram (Long Term Incentive, LTI)
Syftet med LTI-programmen är att skapa förutsättningar för att behålla och rekrytera kompetent personal till koncernen. Programmen har utformats för att det bedömts önskvärt att deltagarna i större utsträckning är aktieägare i bolaget, vilket förväntas påverka deras långsiktiga arbetsinsatser positivt. Genom att knyta deltagarnas ersättning till bolagets resultat- och värdeutveckling, premieras fortsatt företagslojalitet och därigenom den långsiktiga värdetillväxten i bolaget.

Långsiktiga incitamentsprogram som ger anställda rätt att förvärva aktier förutsätter godkännande av bolagsstämma. Under räkenskapsåret har prestationsperioden för LTI 2019, LTI 2020 och LTI 2021 pågått. Efter räkenskapsårets slut har prestationsperioden för LTI 2019 avslutats. LTI 2019 och LTI 2020 är aktiematchnings- och resultatbaserade personaloptionsprogram medan LTI 2021 omfattar prestationsaktier.

Samtliga pågående långsiktiga incitamentsprogram har godkänts av en årsstämma. Aktuella program omfattar ledande befattningshavare och andra personer som bedöms kunna påverka Clas Ohlsons utveckling långsiktigt. LTI 2019 och LTI 2020 omfattar upp till 100 deltagare och LTI 2021 omfattar upp till 50 deltagare.

Struktur LTI 2019 och LTI 2020
Fram till och med LTI 2014 förvärvade samtliga deltagare B-aktier i Clas Ohlson som motsvarade ett värde om minst fem procent och högst tio procent av deras årliga fasta lön. Deltagarna förvärvade Clas Ohlson B-aktier, till marknadspris och erhöll aktierätter, vilka företaget senare kommer att matcha (1:1) vederlagsfritt genom tilldelning av matchningsaktier. Om den anställde har kvar de förvärvade aktierna och fortfarande är anställd inom koncernen efter avslutad prestationsperiod, kommer bolaget att tilldela den anställde matchningsaktierna.

Den anställde tilldelas också resultatbaserade personaloptioner, se beskrivning nedan.

Från och med LTI 2015 har programmen förändrats genom att deltagarna har delats in i två grupper;

1. ledande befattningshavare bestående av ledande befattningshavare inklusive vd, koncernledning och av styrelsen beslutade befattningar, som i sina nuvarande roller bedöms påverka Clas Ohlson AB:s utveckling långsiktigt ("ledande befattningshavare")
2. övriga medarbetare som bedöms kunna gynnsamt utvecklas till ledande befattningshavare eller annan nyckelbefattning inom koncernen och därmed påverka Clas Ohlson AB:s långsiktiga utveckling ("nyckelpersoner").

För ledande befattningshavare är programmet oförändrat mot tidigare program, se beskrivning ovan. För nyckelpersoner innebär LTI 2019 och LTI 2020 att deltagaren erhåller en vederlagsfri tilldelning av villkorade prestationsbaserade personaloptioner. Antalet tilldelade personaloptioner baseras på ett beräknat antal aktier som till rådande marknadspris vid programmets start, motsvarade ett värde på minst tre och maximalt tio procent av nyckelpersonens årliga fasta lön.

Personaloptionerna tilldelas vederlagsfritt och varje personaloption berättigar innehavaren att förvärva en Clas Ohlson B-aktie. Priset per aktie när optionen nyttjas beräknas till 100 procent av medeltalet av för var börsdag fastställd volymviktad genomsnittlig betalkurs för bolagets B-aktie på Nasdaq Stockholm under en period av 10 börsdagar före förvärvsperiodens början. Lösenpriset för LTI 2019 och LTI 2020 har fastställts till 77,50 kr respektive 99,90 kr. Optionerna kan nyttjas tidigast tre år och senast sju år från den dag då optionerna tilldelades. För att optionen ska kunna nyttjas måste innehavaren fortfarande vara anställd inom Clas Ohlson-koncernen och behållit sin personliga investering (grupp 1) under tre år från datumet för tilldelningen. Innehavet av optionerna medför inga rättigheter att få kompensation för utdelning för de underliggande aktierna.

Antalet personaloptioner som får nyttjas för deltagare i LTI 2019 och LTI 2020 är beroende av det antal B-aktier som den anställde har förvärvat inom ramen för programmet eller det antal aktier som nyckelpersonens lön motsvarade vid programmets start (minst tre och maximalt tio procent), samt om bolagets tillväxt respektive vinsttillväxt under de tre första räkenskapsåren ökar till de målnivåer

Transaktion 09222115557472695605 Signerat CO, KB, MD, EH, PH, HL, ATS, CS, GS, JT, KT, LZ

2022092600639

som styrelsen beslutat. Dessa fastställda nivåer är; "Entry", "Target" och "Stretch", med en linjär ökning mellan varje resultatnivå.

"Entry" är en miniminivå, som måste överskridas för att den anställdes personaloption skall kunna nyttjas. De tre nivåerna motsvarar nedanstående antal personaloptioner:
- Entry: 5 optioner per förvärvad/beräknad B-aktie
- Target: 10 optioner per förvärvad/beräknad B-aktie
- Stretch: 15 optioner per förvärvad/beräknad B-aktie

Utöver ovan beskrivna nivåer finns nivån "Max". Nivån förutsätter att en särskild situation föreligger samt att en enskild ledande befattningshavare uppfyllt, av styrelsen beslutade, exceptionella insatser. Nivån motsvarar maximalt 25 optioner per förvärvad B-aktie.

Följaktligen är det totala antal personaloptioner som varje deltagare kan nyttja begränsat till 15 optioner (25 optioner för exceptionella insatser) per förvärvad/beräknad B-aktie.

Inga av optionerna för LTI 2019 eller LTI 2020 var möjliga att nyttja per 30 april 2022. Det antal som kan nyttjas efter tre år baseras på tillväxt och resultatmålens infriande enligt ovan.

Struktur LTI 2021

Från och med LTI 2021 har programmen förändrats genom att samtliga deltagare inom LTI programmet erhåller en prestationsaktierätt vederlagsfritt, som ger deltagaren möjlighet att tilldelas ett antal B-aktier i Clas Ohlson, förutsatt uppfyllande av prestationsvillkoren för LTI programmet som styrelsen beslutat. Värdet av underliggande aktier vid tidpunkten för erhållandet av en prestationsonsaktierätt uppgår till 45 procent av den individuella årliga fasta bruttogrundlönen. Beloppet divideras med aktiekursen vid programmets start för att beräkna antalet underliggande aktier för respektive deltagare. Deltagarna består av ledande befattningshavare och nyckelpersoner. Eventuell tilldelning av prestationsaktier kommer att ske efter utgången av en treårig intjänandeperiod förutsatt att deltagaren varit fast anställd under hela intjänandeperioden och att de förutbestämda prestationsmålen uppnåtts.

Bedömning av utfall av prestationsvillkoren fördelas på prestationsvillkoren nettoomsättning, vinst per aktie och hållbarhet med fördelning 30%, 40% och 30%. Utfallet för respektive prestationsvillkor kommer att fastställas enskilt. Det innebär bland annat att samtliga prestationsvillkor inte behöver vara uppfyllda för att tilldelning av prestationsaktier ska ske. Inom respektive prestationsvillkor sätts mål för minimi- och maximinivå. Om miniminivån uppnås sker 30 procent av tilldelning relaterad till prestationsvillkoret. Om maximinivån uppnås eller överstigs sker maximal tilldelning relaterad till prestationsvillkoret. Om utfallet ligger mellan minimi- och maximinivån sker en linjär tilldelning och om miniminivån inte uppnås sker ingen tilldelning. Antalet prestationsaktier som kan tilldelas för varje aktierätt ska justeras för eventuell utdelning som lämnas under perioden från fastställandet av ingångsvärdet och till och med dag för tilldelning av prestationsaktier efter intjänandeperiodens slut.

Verksamhetsåret

Det belopp som kostnadsförts baseras på nivåerna 0 optioner per aktie för LTI 2019 och 10 optioner per aktie för LTI 2020. För LTI 2021 har kostnadsföring gjorts med 65 procents tilldelning. Utfallet för samtliga, under räkenskapsåret, pågående LTI-program (LTI 2019, LTI 2020 och LTI 2021) innebar en kostnad mot resultaträkningen uppgående till 4,6 Mkr inklusive sociala avgifter. Föregående år var motsvarande siffra en kostnad på totalt 0,2 Mkr.

I enlighet med nedan kommer LTI 2020 att omfatta följande antal B-aktier och personaloptioner och LTI 2021 följande B-aktier för de olika deltagarkategorierna om målnivån Target (LTI 2020) respektive nivå mittemellan min och max (LTI 2021) uppnås.

Omfattning LTI 2020 och LTI 2021 vid målnivå[1]

	LTI 2020		
Deltagare	Matchningsaktier antal B-aktier[2]	Antal personaloptioner[2]	Målvärde, Mkr[3]
Vd och koncernchef	0	0	0,0
Andra medlemmar av koncernledningen	724	7 240	0,2
Övriga deltagare	0	245 931	4,9
Totalt	724	253 171	5,2

	LTI 2021	
Deltagare	Prestationsaktier antal B-aktier[2]	Målvärde, Mkr[3]
Vd och koncernchef	20 077	1,9
Andra medlemmar av koncernledningen	34 737	3,3
Övriga deltagare	94 145	8,9
Totalt	148 959	14,1

[1] Initialt vid programmets start förvärvade deltagarna 5 967 aktier inom ramen för LTI 2020. Tabell visar status per 30 april 2022.
[2] Antalet aktier och personaloptioner kan komma att räknas om i händelse av eventuell nyemission eller split.
[3] Programmets målvärde beräknas utifrån det verkliga värdet på tilldelningsdagen. Aktiens värde på tildelningsdagen uppgick till 81,15 kr för LTI 2020 och 94,70 kr för LTI 2021 och det verkliga värdet på optionen uppgick till 20,11 kr för LTI 2020. För att beräkna optionens verkliga värde har den binomiala modellen för optionsvärdering använts. Värdering har gjorts med ett initialt aktiepris på 82,52 kr, ett lösenpris på 99,90 kr, en förväntad utdelning per aktie och år, en förväntad löptid på optionerna om 5 år, en ränta om -0,26 procentt, en volatilitet om 35 procent samt årliga avgångar om 5 procent. Volatiliteten mätt som standardavvikelse för förväntad avkastning på aktiepriset baseras på en statistisk analys av dagliga aktiekurser under de senaste tre åren. Värdena har justerats för diskonterade värdet av framtida utdelningar (LTI 2020).

Utestående aktierätter

Nedanstående tabell visar tilldelade, förverkade och nyttjade aktierätter under innevarande och föregående år:

2021/22

Aktierätter	LTI 2020	LTI 2019	LTI 2018
Per 1 maj	2 934	5 232	5 916
Tilldelade			
Förverkade	-2 210		
Nyttjade			-5 916
Per 30 april	724	5 232	0

2020/21

Aktierätter	LTI 2020	LTI 2019	LTI 2018	LTI 2017
Per 1 maj		11 708	11 846	7 970
Tilldelade	5 967			
Förverkade	-3 033	-5 476	-5 930	
Nyttjade				-7 970
Per 30 april	2 934	5 232	5 916	0

Utestående optioner

Nedanstående tabell visar tilldelade, förverkade och nyttjade optioner under innevarande år:

2021/22

Optioner	LTI 2018	LTI 2017	LTI 2016	LTI 2015
Per 1 maj	0	0	0	0
Tilldelade	0	0	0	0
Förverkade	0	0	0	0
Nyttjade	0	0	0	0
Per 30 april	0	0	0	0

	Antal optioner att nyttja per program		
Deltagare	LTI 2018	LTI 2017	LTI 2016
Vd och koncernchef	0	0	0
Andra ledande befattningshavare	0	0	0
Övriga deltagare	0	0	0
Totalt	0	0	0

Transaktion 09222115557472565665 Signerat CO, KB, MD, BH, PH, HL, ATS, CS, OS, JT, KT, LZ

2022092600640

Utestående prestationsaktierätter

Nedanstående tabell visar tilldelade, förverkade och nyttjade prestationsaktierätter under innevarande år:

	2021/22
Prestationsaktierätter	**LTI 2021**
Per 1 maj	0
Tilldelade	259 087
Förverkade	-30 920
Nyttjade	0
Per 30 april	**229 167**

Deltagare	**LTI 2021**
Vd och koncernchef	30 887
Andra ledande befattningshavare	53 442
Övriga deltagare	144 838
Totalt	**229 167**

LTI 2019 utfall

Kvalifikationsperioden och prestationsperioden för det långsiktiga incitamentsprogrammet LTI 2019 löpte under perioden 1 maj 2019 till 30 april 2022. Tilldelning av totalt 5 232 aktier genomfördes 2 maj, efter räkenskapsårets slut, i enlighet med stämmobeslut om aktiematchning med 1 aktie per köpt aktie till de deltagare som kvarstod i anställning efter den 3-åriga kvalifikationsperioden. Uppsatta prestationskriterier gällande genomsnittlig försäljningstillväxt och ökad vinst per aktie under perioden 2019-2022 uppnåddes inte, vilket medförde att inga optioner tilldelades deltagarna och att LTI 2019 därmed är avslutat.

Nedan tabell visar antalet tilldelade matchningsaktier och optioner för LTI 2019.

	Tilldelning LTI 2019	
Deltagare	**Matchnings-aktier**	**Optioner**
Vd och koncernchef	0	0
Andra ledande befattningshavare	5 232	0
Övriga deltagare	0	0
Totalt	**5 232**	**0**

Återköpta aktier för LTI-programmen

Clas Ohlson har återköpt Clas Ohlson B-aktier för att kunna uppfylla bolagets långsiktiga förpliktelser enligt incitamentsprogrammen. Aktierna är återköpta i syfte att tilldelas eller säljas till deltagarna samt för att täcka sociala avgifter.

Pensioner och övriga förmåner

Pensionsöverenskommelser ska, som huvudregel, vara avgiftsbaserade och utformade i enlighet med nivåer och praxis som gäller i det land som den ledande befattningshavaren är anställd i. Övriga förmåner kan förekomma i enlighet med de villkor som gäller för det land som den ledande befattningshavaren är anställd i. Sådana förmåner får dock inte utgöra en större andel av den sammanlagda ersättningen.

Not 7 Ersättning till revisorer

	Koncernen		**Moderbolaget**	
Deloitte	**2021/22**	**2020/21**	**2021/22**	**2020/21**
Revisionsuppdraget	1,7	2,0	1,2	1,5
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,0	0,0	0,0	0,0
Skatterådgivning	0,1	0,1	0,0	0,0
Övrigt	0,1	0,0	0,0	0,0
Summa	**1,9**	**2,2**	**1,2**	**1,5**

Not 8 Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter är fördelade enligt nedan:

Koncernen	**2021/22**	**2020/21**
Ränteintäkter	1,0	0,2
Ränteintäkter Leasing	1,0	0,1
Summa	**2,0**	**0,3**

Moderbolaget	**2021/22**	**2020/21**
Ränteintäkter	0,5	0,1
Ränteintäkter dotterbolag	0,9	1,1
Summa	**1,4**	**1,3**

Finansiella kostnader är fördelade enligt nedan:

Koncernen	**2021/22**	**2020/21**
Räntekostnader	-2,4	-3,0
Räntekostnader leasing	-62,7	-60,6
Summa	**-65,1**	**-63,6**

Moderbolaget	**2021/22**	**2020/21**
Räntekostnader	-2,4	-2,9
Räntekostnader dotterbolag	-0,8	-0,1
Summa	**-3,2**	**-3,0**

Not 9 Inkomstskatt

	Koncernen		**Moderbolaget**	
	2021/22	**2020/21**	**2021/22**	**2020/21**
Skatt på årets resultat				
Inkomstskatt på årets resultat	-132,8	-125,6	-90,9	-85,0
	-132,8	-125,6	-90,9	-85,0
Uppskjuten skatt				
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-1,0	3,0	0,1	0,9
Totalt redovisad skattekostnad	**-133,9**	**-123,6**	**-91,1**	**-84,1**
Avstämning mellan gällande skattesats och effektiv skattesats				
Redovisat resultat före skatt	656,4	544,9	605,7	703,6
Inkomstskatt beräknad enligt svensk skattesats (21,4 %)	-135,2	-116,6	-124,8	-150,6

	2021/22	**2020/21**	**2021/22**	**2020/21**
Skatteeffekt av:				
Skillnad i utländska skattesatser	0,4	-0,7	0,0	0,0
Ej avdragsgill/ej skattepliktigt	0,0	-5,8	-1,3	-4,1
Justering tidigare års taxering	0,0	-0,3	0,0	-0,7
Skattefri utdelning dotterbolag	0,0	0,0	38,7	70,5
Övrigt	0,9	-0,1	-1,7	0,8
Redovisad skattekostnad	**-133,9**	**-123,6**	**-91,1**	**-84,1**
Gällande skattesats för inkomstskatt, %	20,6	21,4	20,6	21,4
Effektiv skattesats, %	20,4	22,7	15,0	12,0
Uppskjutna skattekostnader som har redovisats direkt mot eget kapital	-3,9	16,5	0,0	0,0
Uppskjuten skattefordran	88,9	72,2	4,1	4,2
Uppskjuten skatteskuld	-205,2	-201,9	0,0	0,0

Koncernen 2021/22	**Belopp vid årets ingång**	**Redovisat över resultat-räkningen**	**Redovisat över total resultat**	**Omklassificering/ Omräknings-differens**	**Årets utgång**
Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader under året					
Internvinst i varulager	22,0	-3,0	0,0	0,0	19,0
Periodiseringar	5,1	-0,2	0,0	0,0	4,9
Pensioner	8,7	0,6	0,0	0,0	7,3
Obeskattade reserver	-205,0	4,2	0,0	0,0	-200,8
Säkringsredovisning	6,3	0,0	-9,5	0,0	-3,2
Leasing	35,0	-2,5	0,6	0,0	33,0
Övrigt	0,2	0,0	0,0	0,0	0,2
Omräkningsdifferenser	0,0	0,0	1,2	0,0	1,2
Summa	**-129,6**	**-1,0**	**-8,8**	**0,0**	**-138,4**

Koncernen har inga oredovisade uppskjutna skattefordringar eller skatteskulder på temporära skillnader.

Transaktion 09222115557472995665 Signerat CO, KB, HD, MH, FH, NL, AT%, CS, OS, JT, HT, LZ

2022092600641

Koncernen 2020/21	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultat-räkningen	Redovisat över total resultat	Omklassificering/ Omräkningsdifferens	Årets utgång
Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader under året					
Internvinst i varulager	20,9	1,1	0,0	0,0	22,0
Periodiseringar	5,4	-0,3	0,0	0,0	5,1
Pensioner	3,5	3,3	0,0	-0,1	6,7
Obeskattade reserver	-208,2	3,2	0,0	0,0	-205,0
Säkringsredovisning	-10,2	0,0	16,5	0,0	6,3
Avsättning DE/UK	0,1	-0,1	0,0	0,0	0,0
Leasing	38,5	-1,6	0,0	0,0	36,0
Övrigt	0,2	0,0	0,0	0,0	0,2
Summa	**-151,8**	**5,7**	**16,5**	**-0,1**	**-129,6**

Not 10 Vinst per aktie*

Koncernen	2021/22	2020/21
Resultat per aktie före utspädning		
Årets resultat	522,5	421,3
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	63,4	63,3
Resultat per aktie före utspädning	**8,25**	**6,65**
Resultat per aktie efter utspädning		
Årets resultat	522,5	421,3
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	63,4	63,3
Justeringar för:		
-aktiesparprogram	0,0	0,0
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	63,4	63,4
Resultat per aktie efter utspädning	**8,25**	**6,65**

*Antal aktier uttrycks i miljoner aktier.

Resultat per aktie före och efter utspädning
Beräkningen av vinst per aktie har baserats på årets resultat uppgående till 522,5 Mkr (421,3 Mkr) och på ett vägt genomsnitt antal utestående aktier före respektive efter utspädning under såväl 2021/22 som 2020/21.

Not 11 Utdelning per aktie

De utdelningar som betalades ut under 2021/22 och 2020/21 uppgick till 395,9 Mkr (6,25 kr per aktie) respektive 0 Mkr (0 kr per aktie). På årsstämman den 9 september kommer styrelsen föreslå en utdelning för verksamhetsåret 2021/22 om 6,75 kr per aktie, uppdelat på två utbetalningstillfällen om vardera 3,375 kr. Med anledning av bolagets starka finansiella ställning, och mot bakgrund av att ingen utdelning lämnades för verksamhetsåret 2019/20, föreslår styrelsen därtill en extra utdelning om 6,25 kr per aktie att utbetalas vid två tillfällen med 3,125 kr vardera. Utbetalning föreslås ske i september 2022 och januari 2023. Den föreslagna utdelningen uppgår till 853 Mkr, vilket utgör 163 procent av verksamhetsårets resultat efter skatt.

Not 12 Anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
Immateriella anläggningstillgångar				
Aktiverade IT- och programvarukostnader				
Ingående anskaffningsvärde	902,0	820,6	902,0	820,6
Årets anskaffningar	53,0	82,6	50,8	82,6
Omklassificeringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Försäljningar och utrangeringar	0,0	-1,2	0,0	-1,2
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	**955,0**	**902,0**	**952,8**	**902,0**
Ingående avskrivningar	-383,7	-277,4	-383,7	-277,4
Årets avskrivningar	-104,9	-96,3	-104,9	-96,3
Omklassificeringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Försäljningar och utrangeringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-488,6**	**-383,7**	**-488,6**	**-383,7**
Utgående planenligt restvärde	**466,4**	**538,3**	**464,2**	**538,3**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
Materiella anläggningstillgångar				
Byggnader och mark				
Ingående anskaffningsvärde	754,8	754,8	754,8	754,8
Årets anskaffningar	0,6	0,0	0,6	0,0
Omklassificeringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Försäljningar och utrangeringar	-2,2	0,0	-2,2	0,0
Omräkningsdifferenser	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	**753,2**	**754,8**	**753,2**	**754,8**
Ingående avskrivningar	-452,1	-425,0	-452,1	-425,0
Årets avskrivningar	-27,1	-27,1	-27,1	-27,1
Omklassificeringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Försäljningar och utrangeringar	1,2	0,0	1,2	0,0
Omräkningsdifferenser	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-477,9**	**-452,1**	**-477,9**	**-452,1**
Utgående planenligt restvärde	**275,3**	**302,8**	**275,3**	**302,6**
Bokfört värde mark	6,5	6,5	6,5	6,5

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
Inventarier, verktyg och installationer				
Ingående anskaffningsvärde	1789,9	1767,3	1156,9	1119,2
Årets anskaffningar	98,6	146,7	42,0	89,8
Omklassificeringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Försäljningar och utrangeringar	-73,4	-145,5	-40,6	-52,1
Omräkningsdifferenser	16,7	22,5	0,0	0,0
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	**1832,1**	**1789,9**	**1158,1**	**1156,9**
Ingående avskrivningar	-1305,9	-1316,5	-878,5	-866,5
Årets avskrivningar	-119,2	-114,4	-63,3	-62,3
Omklassificeringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Försäljningar och utrangeringar	67,2	139,4	37,3	50,4
Omräkningsdifferenser	-11,9	-14,4	0,0	0,0
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-1389,7**	**-1305,9**	**-904,6**	**-878,5**
Utgående planenligt restvärde	**462,4**	**484,1**	**253,6**	**278,4**

Transaktion 09222115557472505665 Signerat CÖ, KB, MD, HH, FH, IL, ÅFS, CS, GS, JT, KT, LZ

2022092600642

	Moderbolaget	
	2021/22	2020/21
Finansiella anläggningstillgångar		
Ingående anskaffningsvärde	48,7	45,8
Ökning/minskning av långfristiga fordringar	5,5	0,9
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	**52,2**	**46,7**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
*Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde**				
Tillgångar värderade till verkligt värde vid årets början	305,8	252,3	305,8	252,3
Värdeförändring under året	-147,8	53,5	-147,8	53,5
Tillgångar värderade till verkligt värde vid årets slut	**158,0**	**305,8**	**158,0**	**305,8**

*Enligt nivå 3 i verkligt värdehierarkin, se not 20

	Koncernen	
	2021/22	2020/21
IFRS 16 Lokaler		
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	4 963,6	4 952,6
Tillkommande nyttjanderätter	105,6	308,0
Avslutade eller omförhandlade avtal	-104,2	-372,1
Omräkningsdifferenser	68,7	77,2
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**5 033,8**	**4 963,6**
Ingående ackumulerade avskrivningar	-3 087,8	-2 929,1
Årets avskrivningar	-493,4	-478,6
Avslutade eller omförhandlade avtal	237,2	382,3
Omräkningsdifferenser	-44,2	-42,1
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-3 388,0**	**-3 087,8**
Utgående planenligt restvärde	**1 645,8**	**1 875,1**

	Koncernen	
	2021/22	2020/21
IFRS 16 Bilar		
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	3,5	4,3
Tillkommande nyttjanderätter	1,5	1,1
Avslutade eller omförhandlade avtal	-0,6	-1,9
Omräkningsdifferenser	0,1	0,0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**4,4**	**3,5**
Ingående ackumulerade avskrivningar	-1,9	-2,5
Årets avskrivningar	-1,2	-1,2
Avslutade eller omförhandlade avtal	0,9	1,8
Omräkningsdifferenser	0,0	0,0
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-2,2**	**-1,9**
Utgående planenligt restvärde	**2,2**	**1,6**

	Koncernen	
	2021/22	2020/21
IFRS 16 Övrigt		
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	50,9	41,7
Tillkommande nyttjanderätter	0,8	9,1
Avslutade eller omförhandlade avtal	-0,1	0,0
Omräkningsdifferenser	0,0	0,0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**51,6**	**50,9**
Ingående ackumulerade avskrivningar	-13,5	-7,1
Årets avskrivningar	-7,4	-8,4
Avslutade eller omförhandlade avtal	0,1	0,0
Omräkningsdifferenser	0,0	0,0
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-20,8**	**-13,5**
Utgående planenligt restvärde	**30,8**	**37,3**

Investeringsåtaganden

Kontrakterade investeringar på balansdagen som ännu inte redovisas i de finansiella rapporterna uppgår till följande belopp:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
Inventarier, verktyg och installationer	1,7	4,5	1,5	0,0

Not 13 Varulager

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
Handelsvaror	2 198,6	1 831,7	1 638,6	1 332,9
Summa	**2 198,6**	**1 831,7**	**1 638,6**	**1 332,9**
Kostnad för sålda varor	5 178,9	4 928,8	5 094,8	4 793,1
Varav inkurans	-2,6	-2,1	-1,2	-0,4

Inkurans beräknas enligt individuell bedömning baserat på åldersanalys i butiker och distributionscentral.

Not 14 Kundfordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
Kundfordringar	57,6	57,7	32,6	34,3
Summa	**57,6**	**57,7**	**32,6**	**34,3**
Verkligt värde	57,6	57,7	32,6	34,3

Reserven för förväntade kreditförluster per bokslutsdagen uppgår inte till ett väsentligt belopp och har därmed inte bokförts.

Not 15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
Förutbetalda hyror	-	-	50,9	39,0
Förutbetalda varukostnader	0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga förutbetalda kostnader	66,2	49,4	35,0	38,9
Summa	**66,2**	**49,4**	**85,9**	**77,9**

Not 16 Likvida medel

Koncernen	2021/22	2020/21
Kassa och bank	456,6	533,8
Summa koncernen	**456,6**	**533,8**

Nyttjad checkräkningskredit, vilken ej ingår i likvida medel, uppgick vid årets slut i koncernen till 0 Mkr (0 Mkr), se not 20.

Totalt beviljade kreditramar i koncernen och i moderbolaget uppgår per 30 april 2022 till 650 Mkr (1 100 Mkr).

Likvida medel består av placeringar i svenska banker, pengar på väg och växelkassor i butiker.

Reserven för förväntade förluster per bokslutsdagen uppgår inte till ett väsentligt belopp och har därmed inte bokförts.

Transaktion 09222115557472555665 Signerat CO, KB, HD, NH, PH, HL, ATS, CS, OS, JT, NT, LZ

2022092600643

Not 17 Terminskontrakt

Per balansdagen finns utestående kassaflödessäkringar enligt tabell nedan.

Valutapar	Bokfört och verkligt värde		Nominellt belopp		Genomsnittlig återstående löptid i mån.[1]	
Säljer/Köper	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
NOK/SEK	-4,7	-13,0	345,5	322,7	3,2	3,4
NOK/USD	20,4	-16,2	388,3	337,3	3,0	3,5
Total	15,7	-29,2	733,8	660,0	-	-

[1]Löptiden är mellan 4 maj - 29 nov för NOK/SEK, 4 maj - 20 okt för NOK/USD. Föregående år var löptiden mellan 3 maj -22 nov för NOK/SEK, 12 maj - 22 nov för NOK/USD

Terminskontrakten tillhör kategorin derivat som används för säkringsändamål. Samtliga derivat är värderade till verkligt värde, fastställt genom användning av kursen för valutaterminer på balansdagen, det vill säga nivå 2 i verkligt värde hierarkin enligt IFRS 13. I valutaparen finns per 2022-04-30 både positiva och negativa marknadsvärden.

Terminskontrakt med negativa marknadsvärden uppgår totalt till 7,0 Mkr (29,2), vilket redovisas inom upplupna kostnader och förutbetalda intäkter. Terminskontrakt med positiva marknadsvärden uppgår totalt till 22,7 Mkr (0,0), vilket redovisas inom posten förutbetalda kostnader och upplupna intäkter.

En uppskjuten skatteskuld har beaktats med 3,2 Mkr (föregående år uppskjuten skattefodran 6,3) och resterande verkligt värde om 12,4 Mkr (-23,0) har redovisats mot säkringsreserven inom eget kapital. Beloppet för terminskontrakt NOK/USD på 20,4 Mkr (-16,2) fördelas brutto på valutaparet NOK/SEK med -3,4 Mkr (-14,1) och på valutaparet SEK/USD med 23,8 Mkr (-2,1).

Not 18 Förslag till vinstdisposition och Eget kapital

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel (tusental svenska kronor):

Balanserad vinst	566 440
Fond för verkligt värde	-94 257
Årets vinst	514 611
Summa	986 794

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas 13,00 kronor per aktie	852 800[1]
I ny räkning överföres	133 994
Summa	986 794

[1]Styrelsen föreslår en utdelning för verksamhetsåret 2021/22 om 6,75 kr per aktie, uppdelat på två utbetalningstillfällen om vardera 3,375 kr. Med anledning av bolagets starka finansiella ställning, och mot bakgrund av att ingen utdelning lämnades för verksamhetsåret 2019/20, föreslår styrelsen därtill en extra utdelning om 6,25 kr per aktie att utbetalas vid två tillfällen med 3,125 kr vardera. Utbetalning föreslås ske i september 2022 och januari 2023. Den föreslagna utdelningen uppgår till 853 Mkr, vilket utgör 163 procent av verksamhetsårets resultat efter skatt.

Totalt antal stamaktier är 65 600 000 (2020/21: 65 600 000) med kvotvärde 1,25. Antal A-aktier uppgår till 5 760 000 medan antal B-aktier uppgår till 59 840 000. Varje aktie av serie A berättigar till tio röster medan varje aktie av serie B berättigar till en röst. Alla emitterade aktier är till fullo betalda. Bolaget har utestående aktieoptionsprogram, vars utfall har säkrats genom återköp av 2 243 435 B-aktier (2 254 583). Antal utestående aktier vid årets slut uppgick till 63 356 565 (63 345 417). Genomsnittligt antal aktier före och efter utspädning redovisas i not 10.

Koncernens reserver av omräkningsdifferenser uppgår till -59,0 Mkr (-74,2), samt säkringsreserv uppgående till 12,4 Mkr (-23,0).

Not 19 Pensionsförpliktelser

Koncernen har enbart förmånsbaserade tjänstepensionsplaner för ett fåtal tidigare anställda tjänstemän. Följande tabeller visar en översikt av de poster som ingår i nettokostnaden för de ersättningar som redovisas i koncernresultaträkningen för koncernens förmånsbestämda pensionsplaner. Vidare anges de belopp som redovisas i koncernens balansräkning för pensionsplanerna. För mer information se sida 88.

Förändringar i den tillgång/skuld som redovisas i balansräkningen är:

	2021/22	2020/21
Vid årets början	1,2	0,9
Redovisad pensionskostnad, netto	-0,1	0,2
Erlagda avgifter (employer contributions)	0,0	0,1
Valutakursdifferenser	0,0	0,1
Redovisat belopp för förmånsbestämda förpliktelser	1,2	1,2

Pensionsförpliktelse:

	2021/22	2020/21
Nuvärde av förmånsbestämda förpliktelser	2,3	2,5
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	3,5	3,7
Aktuariella vinster/förluster	0,0	0,0
Redovisad tillgång i balansräkningen för pensionsförpliktelser	1,2	1,2

Avgiftsbestämda planer
Avgiftsbestämda planer förekommer i Sverige, Norge och Finland. Betalning till dessa sker löpande enligt reglerna i respektive plan.

	2021/22	2020/21
Koncernen	91,7	93,1
Moderbolaget	67,5	81,0

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För aktuella räkenskapsår har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 10,8 Mkr (11,8).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. I syfte att stärka konsolideringsnivån om den bedöms vara för låg, kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Om konsolideringsnivån överstiger 150 procent kan premiereduktioner införas. Vid utgången av 2021 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 172 procent (148).

Trimsalong 09222115587473009605 Sidjerat CÖ, KB, MD, MH, PH, HI, AT4, CS, GS, JT, KT, LT

2022092600644

Not 20 Finansiella instrument

2021/22	Nivå	Redovisat värde: Finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde: Erhållna kontraktsenliga kassaflöden		Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via totalresultatet: Erhållna kontraktsenliga kassaflöden och försäljning av finansiella tillgångar		Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen: Övriga tillgångar		Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde		Total	
		Koncernen	Moderbolaget	Koncernen	Moderbolaget	Koncernen	Moderbolaget	Koncernen	Moderbolaget	Koncern	Moderbolaget
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde											
Långfristiga värdepappersinnehav *	3	0,0	0,0	158,0	158,0	0,0	0,0	0,0	0,0	158,0	158,0
Finansiella tillgångar som inte värderas till verkligt värde											
Övriga långfristiga fordringar		3,5	2,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	3,5	2,3
Finansiell leasing långfristig		24,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	24,3	0,0
Kundfordringar		57,6	32,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	57,6	32,6
Finansiell leasing kortfristig		10,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	10,2	0,0
Derivat- och säkringsinstrument fordringar		22,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	22,7	0,0
Övriga kortfristiga fordringar		2,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,4	0,0
Likvida medel		459,6	376,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	459,6	376,8
Summa finansiella tillgångar		577,4	410,8	158,0	158,0	0,0	0,0	0,0	0,0	735,4	568,9
Finansiella skulder värderade till verkligt värde											
Övriga långfristiga avsättningar		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	4,0	0,0	4,0	0,0
Långfristiga leasingskulder**		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1 255,3	0,0	1 255,3	0,0
Skulder till kreditinstitut		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Kortfristiga leasingskulder**		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	534,4	0,0	534,4	0,0
Derivat- och säkringsinstrument skulder		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	7,0	0,0	7,0	0,0
Övriga kortfristiga skulder		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	698,7	459,9	698,7	459,9
Leverantörsskulder		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	770,8	732,9	770,8	732,9
Summa finansiella skulder		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	3 270,2	1192,8	3 270,2	1192,8

2020/21	Nivå	Redovisat värde: Finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde: Erhållna kontraktsenliga kassaflöden		Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via totalresultatet: Erhållna kontraktsenliga kassaflöden och försäljning av finansiella tillgångar		Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen: Övriga tillgångar		Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde		Total	
		Koncernen	Moderbolaget	Koncernen	Moderbolaget	Koncernen	Moderbolaget	Koncernen	Moderbolaget	Koncern	Moderbolaget
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde											
Långfristiga värdepappersinnehav *	3	0,0	0,0	305,8	305,8	0,0	0,0	0,0	0,0	305,8	305,8
Finansiella tillgångar som inte värderas till verkligt värde											
Övriga långfristiga fordringar		4,3	3,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	4,3	3,1
Finansiell leasing långfristig		32,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	32,8	0,0
Kundfordringar		57,7	34,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	57,7	34,3
Finansiell leasing kortfristig		3,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	3,8	0,0
Derivat- och säkringsinstrument fordringar		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga kortfristiga fordringar		2,3	0,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,3	0,6
Likvida medel		533,8	480,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	533,8	480,0
Summa finansiella tillgångar		634,7	518,0	305,8	305,8	0,0	0,0	0,0	0,0	940,6	823,8
Finansiella skulder värderade till verkligt värde											
Övriga långfristiga avsättningar		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	8,1	0,0	8,1	0,0
Långfristiga leasingskulder**		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1 542,7	0,0	1 542,7	0,0
Skulder till kreditinstitut		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Kortfristiga leasingskulder**		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	498,8	0,0	498,8	0,0
Derivat- och säkringsinstrument skulder		29,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	29,2	0,0
Övriga kortfristiga skulder		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	675,8	421,1	675,8	421,1
Leverantörsskulder		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	732,8	697,4	732,8	697,4
Summa finansiella skulder		29,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	3 458,2	1118,4	3 487,4	1118,4

För övriga finansiella tillgångar och skulder utgör redovisat värde en rimlig approximation av verkligt värde

* Värdering långfristiga värdepappersinnehav enligt nivå 3 i verkligt värdehierarkin, för mer information se not 25

** Leasingskulder värderas enligt IFRS 16

Verkligt värde värderas enligt nedan tre nivåer:
Nivå 1: Verkligt värde fastställt utifrån noterade priser på en aktiv marknad för samma instrument.
Nivå 2: Verkligt värde fastställt utifrån värderingstekniker med observerbara marknadsdata, antingen direkt (som pris) eller indirekt (härlett från pris) och som inte inkluderats i nivå 1.
Nivå 3: Verkligt värde fastställt med hjälp av värderingsteknik, med väsentliga inslag av indata som inte är observerbara på marknaden.

Transaktion 09222115557472985565 Signerat CO, KB, MD, HR, PH, HL, AT%, ES, GS, JT, RT, LZ

2022092600645

Not 21 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
Upplupna lönekostnader	144,1	130,4	82,1	76,8
Upplupna semesterlönekostnader	211,1	208,7	126,3	124,9
Upplupna sociala avgifter	112,6	109,0	90,9	88,3
Övriga poster	145,2	149,4	97,4	72,5
Summa	612,9	597,6	396,7	362,5

Not 22 Övriga avsättningar

Försäljningsrelaterade avsättningar

Avsättningar för garantiåtaganden, outlösta presentkort, öppet köp och beräknade bonuspoäng till kundklubbsmedlemmar som alla förväntas tas i anspråk under det nästkommande räkenskapsåret. Avsättningen för beräknade framtida garantiåtaganden motsvaras av årets garantikostnader med beaktande av garantitidens längd.

Presentkort

Vid köp av Clas Ohlsons presentkort i butik eller via e-handel redovisas hela beloppet som en avsättning och redovisas som en intäkt först när presentkortet nyttjas i butik, alternativt när dess giltighet gått ut.

Öppet köp och reklamationer

Clas Ohlson erbjuder sina kunder öppet köp under 365 dagar och rätt att reklamera en icke fullgod vara upp till 10 år efter köpet. Merparterna av returerna sker under efterföljande vecka efter försäljningstillfället. Månatligen justeras försäljningen med beräknad andel returer.

Club Clas

Medlemmar i Clas Ohlsons lojalitetsprogram Club Clas tilldelas bonuscheckar i olika valörer beroende på hur mycket kunden tidigare har köpt hos Clas Ohlson. Checkarna skickas löpande ut och är giltiga i sex månader. Samtliga utställda bonuscheckar löses inte in varför varje försäljning inom lojalitetsprogrammet minskas med det verkliga värdet avseende framtida inlösen av rabattchecken, beaktat aktuell inlösengrad.

	Koncernen		Moderbolaget	
Garantiåtaganden	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
Ingående avsättningar	10,0	10,8	5,5	5,7
Ianspråktagande under året	-10,0	-10,8	-5,5	-5,7
Avsatt under året	11,0	10,0	5,5	5,5
Summa	11.0	10,0	5,5	5,5

Öppet köp, outlösta presentkort och bonuspoäng	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
Ingående avsättningar	53,3	53,4	51,7	44,4
Ianspråktagande under året	-53,3	-53,4	-51,7	-44,4
Avsatt under året	67,4	53,3	58,4	51,7
Summa	67,4	53,3	58,4	51,7

Omstrukturering	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
Ingående avsättningar	11,8	31,9	0,0	0,0
Ianspråktagande under året	-1,9	-20,1	0,0	0,0
Avsatt under året	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa	9,9	11,8	0,0	0,0
Varav långfristig del	4,0	8,1	0,0	0,0
Summa avsättningar	88,3	85,1	62,0	57,3

Not 23 Koncerninterna transaktioner

Av moderbolagets fakturerade försäljning, avser 3 205,5 Mkr (2 948,7) koncernintern försäljning. Av dessa avser 2 640,5 Mkr (2 418,0) försäljning till Clas Ohlson AS i Norge, 552,2 Mkr (528,3) försäljning till Clas Ohlson OY i Finland, 12,8 Mkr (3,7) försäljning till Clas Ohlson Ltd i Storbritannien och 0,0 Mkr (-1,4) försäljning till Clas Ohlson Gmbh i Tyskland. Några inköp från dotterföretagen har ej förekommit.

Moderbolaget har endast interna fordringar i de helägda dotterbolagen. Nedskrivningsmodellen för fordringar i IFRS 9 påverkar moderbolaget marginellt. Moderbolaget uppskattar (baserat på historiska data) att inga förluster ska ske på dessa interna fordringar och härmed görs ingen reservering. Moderbolaget tar dock löpande ställning till värdet av de interna fordringarna. Vid risk att värdet på en fordran har minskat väsentligt skrivs fordran ned.

Not 24 Andelar i koncernföretag

Moderbolaget	2021/22	2020/21
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	39,3	39,3
Förvärv	6,3	0,0
Totalt	45,5	39,3

Clas Ohlson AB:s innehav av aktier och andelar i dotterföretag, enligt balansräkning 30/4, samtliga bolag ägs till 100 procent.

Clas Ohlson AB:s innehav av aktier och andelar i dotterbolag:

				2022-04-30		2021-04-30	
Land	Bolag	Säte	Organisationsnr	Antal andelar	Värde Mkr	Antal andelar	Värde Mkr
Norge	Clas Ohlson AS	Oslo	NO 937402198	10 000	0,1	10 000	0,1
Finland	Clas Ohlson OY	Helsingfors	FI 1765891-7	500 000	4,7	500 000	4,7
Storbritannien	Clas Ohlson Ltd	London	6298382	300 000	4,0	300 000	4,0
Tyskland	Clas Ohlson GmbH	Hamburg	HRB 130004	1	9,3	1	9,3
Kina	Clas Ohlson (Shanghai) Co, Ltd	Shanghai	310000400574190	1 500 000	11,3	1 500 000	11,3
Sverige	C/O P Investment AB	Stockholm	559160-9903	1 000	16,3	305	10,0
Polen	Clas Ohlson Sp. Z.o.o.	Warszawa	944416	100	0,0	-	-
Summa					45,5		39,3

Transaktion 09222115557472505665 Signerat CO, KO, FID, HH, FH, HL, ATS, CS, PS, JT, KT, LZ

2022092600646

Not 25 Långfristiga värdepappersinnehav

Nedanstående tabell anger verkliga värdet för bolagets finansiella anläggningstillgångar. Uppdelningen för hur värderingen till verkligt värde beslutas, görs utifrån tre nivåer:

Nivå 1: Verkligt värde fastställt utifrån noterade priser på en aktiv marknad för samma instrument.

Nivå 2: Verkligt värde fastställt utifrån värderingstekniker med observerbara marknadsdata, antingen direkt (som pris) eller indirekt (härlett från pris) och som inte inkluderats i nivå 1.

Nivå 3: Verkligt värde fastställt med hjälp av värderingsteknik, med väsentliga inslag av indata som inte är observerbara på marknaden.

Moderbolaget	2021/22	2020/21
Aktieinnehav värderade till verkligt värde vid årets början	305,8	252,3
Värdeförändring under året	-147,8	53,5
Aktieinnehav värderade till verkligt värde vid årets slut	**158,0**	**305,8**

Värderingsmetod aktieinnehav, nivå 3:

Bolag: MatHem

Värderingsantaganden: Den uppskattade värderingen innebär en multipel om 1,0 multiplicerat med bolagets intäkter under 2021 och baseras på senast tillgängliga intäkter rullande tolv månader.

Multipeln är hänförligt till en jämförelsegrupp bestående av lagerhållande e-handelsbolag.

Värdering om 158,0 Mkr.

Värdering sker till verkligt värde över totalresultatet.

Clas Ohlson AB:s innehav av långfristiga värdepappersinnehav:

						2022-04-30	2021-04-30
Land	Bolag	Säte	Organisationsnr	Antal andelar	Röstkapital andel	Värde Mkr	Värde Mkr
Sverige	MatHem i Sverige AB	Stockholm	556776-7264	781 480	6%	158,0	305,8
Summa						158,0	305,8

Not 26 Bokslutsdispositioner

Moderbolaget	2021/22	2020/21
Skillnaden mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan på:		
– inventarier, verktyg och installationer	19,1	-6,2
Avsättning till periodiseringsfond		
Årets avsättningar/återföring	-17,4	28,4
Summa moderbolaget	**1,7**	**22,2**

Not 27 Kassa och bank

Moderbolaget	2021/22	2020/21
Kassa och bank	375,8	480,0
Summa moderbolaget	**375,8**	**480,0**

Nyttjad checkräkningskredit, vilken ej ingår i kassa och bank, uppgick vid årets slut till 0 Mkr (0 Mkr). Outnyttjad checkräkningskredit, vilken ej ingår i likvida medel, uppgick i koncernen till 650 Mkr (1,1 Mrdkr).

Reserv för förväntade kreditförluster per bokslutsdagen uppgår inte till ett väsentligt belopp och har därmed inte bokförts.

Not 28 Obeskattade reserver

Moderbolaget	2021/22	2020/21
Ackumulerad skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan på:		
Inventarier, verktyg och installationer	464,6	483,3
Byggnader och mark	0,0	0,0
Avsättning till periodiseringsfond		
Tax 2016	0,0	123,0
Tax 2017	131,0	131,0
Tax 2018	63,0	63,0
Tax 2019	72,0	72,0
Tax 2020	110,0	110,0
Tax 2021	140,0	0,0
Summa moderbolaget	**980,6**	**982,3**

Not 29 Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
Likvida medel	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa säkerheter	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**

Bolaget har inga säkerheter, för egna förpliktelser, gällande valutaterminskontrakt. Gällande nyttjade checkräkningskrediter redovisar bolaget finansiella convenanter vars villkor bolaget uppfyller med god marginal.
Nyttjad checkräkningskredit uppgick vid årets slut till 0,0 Mkr (0,0) i koncernen samt moderbolaget. Totalt beviljade kreditramar i koncernen och i moderbolaget uppgår till 650 Mkr (1 100).

Transaktion 09222115557472906605 Signerat CO, KB, HD, MH, PH, HL, ÅTS, CS, GS, JT, KT, LZ

Not 30 Leasing

Balansräkningen:

	Koncernen	
Nyttjanderättstillgångar	**2021/22**	**2020/21**
Lokaler	1 645,8	1 876,1
Bilar	2,2	1,6
Övrigt	30,8	37,3
Utgående balans 30 april 2021	**1 678,8**	**1 915,0**

För ytterliggare beskrivning av nyttjanderättstillgångar, se not 12

Resultaträkningen:

	2021/22	2020/21
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-501,9	-486,2
Ränta på leasingskulder	-61,7	-60,6
Variabla leasingavgifter	-16,6	-23,3
Kostnader för korttidsleasing	0,0	-1,4
Kostnader för leasar av lågt värde, ej korttidsleasing av lågt värde	-18,2	-19,1
Intäkter från vidareuthyrning av nyttjanderättstillgånger	9,0	8,9
Summa resultateffekter hänförliga till leasingavtal	**-589,4**	**-581,6**

Kassaflöden:

	2021/22	2020/21
Ränta	-61,7	-60,6
Amortering	-514,1	-538,3
Betalning av variabla, korttids- och lågt värde leasingavgifter	-34,8	-43,8
Intäkter från vidareuthyrning av nyttjanderättstillgånger	9,0	8,9
Summa kassautflöden hänförliga till leasingavtal	**-601,6**	**-633,9**

För uppgifter om förfallostrukturen i koncernens leasingbetalningar se not 2 på sida 93.

Förändring av leasingskuld	2021/22	2020/21
Leasingskuld per den 1 maj	2 041,6	2 196,2
Nya och förändrade leasingkontrakt	236,1	345,2
Amortering	-514,1	-538,3
Omräkningsdifferens	26,1	37,5
Leasingskuld per den 30 april	**1 789,7**	**2 041,6**

Leasing av lokaler

Koncernens hyresavtal för lokaler avser butiker, kontor och lager. Leasingavtalen har normalt en löptid mellan tre och tio år. Avgifternas struktur i leasingavtalen varierar mellan helt fasta leasingavgifter och avtal med en varierande del variabla leasingavgifter. De variabla leasingavgifterna baseras både på förändringar i koncernens försäljning i de leasade lokalerna under året och fastighetsskatt som debiteras av fastighetsägaren. Totalt uppgick de omsättningsbaserade leasingavgifterna till ca 17 mkr under 2021/22, vilka belastat resultaträkningen under räkenskapsåret. Indexklausuler förekommer även i majoriteten av alla hyresavtal där hyresnivån är kopplad till indexjusteringar i respektive land. Gemensamma kostnader för marknadsföring och övriga tjänster hanteras som operationella kostnader. Koncernen vidareuthyr ett fåtal av lokalerna, där majoriteten av leasingavtalen klassificeras som operationella leasingavtal och ett leasingavtal som finansiellt.

Förlängnings- och uppsägningsoptioner:

Förlängnings- och uppsägningsoptioner förekommer i ett flertal av hyresavtalen, där vi som hyresgäst har möjlighet att avsluta kontrakt i förtid eller förlänga kontraktet en given tidsperiod. Individuell bedömning görs på leasingavtalets inledningsdatum avseende huruvida det är rimligt säkert att en option kommer att nyttjas. Vid bedömningen har ett antal parametrar tagits i beaktning, dels relaterat till om möjligheten att förlänga eller avsluta ett avtal faller inom tidsspannet för koncernens långsiktiga affärsplan (5år), dels baserat på den nuvarande lönsamheten i butiken samt butikens strategiska läge. Hyreskontrakten skiljer sig åt något mellan marknaderna där förlängningsoptioner framförallt föreligger i kontrakt inom den norska affärsverksamheten och uppsägningsoptioner framförallt föreligger inom den svenska affärsverksamheten. Både förlängnings- och uppsägningsoptioner har tagits i beaktning vid fastställande av leasingskulden. En uppdaterad bedömning och omprövning sker om det inträffat en viktig händelse eller i övrigt betydande förändring i omständigheter som ligger inom koncernens kontroll.

Leasing i moderbolaget:

Moderbolaget hyr butiks-, kontors- och lagerlokaler som i enlighet med RFR 2 klassificeras som operationell leasing.

	Moderbolaget	
	2021/22	**2020/21**
Årets leasingkostnader	362,1	356,0
Avtalade framtida hyror		
Inom ett år	258,6	268,3
Mellan ett och fyra år	443,1	522,6
Längre än fyra år	123,1	148,1
Totala leasingåtaganden	**822,8**	**939,0**

Moderbolaget	2021/22	2020/21
Eventualförpliktelser moderbolaget		
Borgen till förmån för koncernföretag avseende framtida hyresåtaganden	169,5	192,5

Transaktion: 09222115957472995605 Signerat: CO, KB, HO, HR, PH, HL, ATS, CS, GS, JT, KT, LS

2022092600648

Not 31 Transaktioner med närstående

Antalet aktieägare i moderbolaget uppgick vid verksamhetsårets slut till 40 437. Störst ägarandel har Clas Ohlsons ättlingar familjen Haid och familjen Tidstrand med 39,3 procent av kapitalet och 66,6 procent av rösterna. Några transaktioner med dessa närstående har ej skett under verksamhetsåret 2021/22 eller 2020/21. När det gäller ersättningen till styrelse och ledande befattningshavare framgår detta av not 6 i årsredovisningen. För ytterligare beskrivning se bolagsstyrningsrapporten sidorna 69-73.

Not 32 Medelantalet anställda

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
Summa Sverige	1858	1855	1829	1855
– varav kvinnor	(887)	(872)	(882)	(872)
Summa Norge	839	797		
– varav kvinnor	(357)	(327)		
Summa Finland	336	300		
– varav kvinnor	(178)	(162)		
Summa Kina	50	50		
– varav kvinnor	(29)	(29)		
Summa Storbritannien	10	10		
– varav kvinnor	(5)	(5)		
Summa Polen	1	-		
– varav kvinnor	(0)	-		
Summa Tyskland	0	1		
– varav kvinnor	(0)	(0)		
Totalt	**3 093**	**3 013**	**1829**	**1855**
– varav kvinnor	(1456)	(1395)	(882)	(872)

Medelantalet anställda beräknas på totalt antal arbetade timmar i förhållande till total årsarbetstid.

Not 33 Redovisning i segment

Clas Ohlson har följande segment: Sverige, Norge, Finland och Utanför Norden samt koncerngemensamt. Koncerngemensamt segment avser de koncerngemensamma funktioner som bistår försäljningsorganisationerna med inköp, distribution, marknadsföring, ledning och övrig support. Stor del av koncernens värdeskapande sker i koncerngemensamt segment. Koncernens internprissättning har anpassats efter dessa förutsättningar. Transaktionerna mellan koncerngemensamt och försäljningsorganisationerna utgörs i första hand av leveranser och betalning för varor, interndebitering av utförda tjänster samt räntor på koncerninterna lån. Det resultatmått som redovisas per segment utgörs av rörelseresultatet. Clas Ohlson har inte några kunder, som enskilt står för mer än 10 procent av koncernens omsättning.

Nettoomsättning per segment	2021/22	2020/21
Sverige	3 982,0	3 747,6
Norge	3 780,0	3 522,2
Finland	968,0	858,6
Utanför Norden	55,7	56,0
Koncerngemensamt	3 205,5	2 948,7
Elimination av försäljning till andra segment	-3 205,5	-2 948,7
Totalt	**8 783,7**	**8 284,4**

Rörelseresultat per segment	2021/22	2020/21
Sverige	156,0	154,0
Norge	161,4	150,7
Finland	31,6	33,9
Utanför Norden	2,9	3,2
Koncerngemensamt	357,4	266,4
Totalt	**719,4**	**608,2**

Tillgångar per segment	2021/22	2020/21
Sverige	558,8	545,0
Norge	532,9	506,0
Finland	185,1	167,4
Utanför Norden	14,3	16,1
Koncerngemensamt	4 203,0	4 359,0
Totalt	**5 492,0**	**5 593,6**

Likvida medel ingår inte i ovanstående tabell.

Investeringar och avskrivningar per segment	Investeringar		Avskrivningar	
	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
Sverige	17,6	26,0	29,0	31,2
Norge	38,5	42,8	43,0	39,8
Finland	20,0	13,1	12,3	11,7
Utanför Norden	0,0	0,2	0,3	0,4
Koncerngemensamt[1]	83,8	146,1	668,6	631,2
Totalt	**157,7**	**227,9**	**753,1**	**714,0**

[1]Investeringar i immateriella anläggningstillgångar uppgår till 53,0 Mkr (82,6). Avskrivningar hänförliga till immateriella anläggningstillgångar uppgår till 104,9 Mkr (86,3 Mkr). Investering i C/O P Investment AB uppgår till 6,2 Mkr (0,0).

Not 34 Händelser efter årets slut

Avslutad prestationsperiod långsiktigt incitamentsprogram LTI 2019
Kvalifikationsperioden och prestationsperioden för det långsiktiga incitamentsprogrammet LTI 2019 löpte under perioden 1 maj 2019 till 30 april 2022. Tilldelning av totalt 5 232 aktier genomfördes den 2 maj, efter rapportperiodens slut, i enlighet med stämmobeslut om aktiematchning med 1 aktie per köpt aktie till de deltagare som kvarstod i anställning efter den 3-åriga kvalifikationsperioden.

Uppsatta prestationskriterier gällande genomsnittlig försäljningstillväxt och ökad vinst per aktie under 2019-2022 uppnåddes inte, vilket medförde att inga optioner tilldelades deltagarna och att LTI 2019 därmed är avslutat.

Återstående verksamheten i Storbritannien stängs
Styrelsen har tagit beslut om att avsluta den återstående verksamheten i Storbritannien. Kostnaden för stängningen, som belastar verksamhetsåret 2022/23, uppgår till cirka 35 Mkr. Beslutet följer bolagets strategi att fokusera på de nordiska marknaderna och beslut 2018 om att stänga butiker i Storbritannien och Tyskland.

Årsredovisningens undertecknande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS såsom de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Inlämnad 2022-07-06

Kenneth Bengtsson
Styrelseordförande

Mengmeng Du

Mathias Hald

Patrik Hofbauer

Håkan Lundstedt

Charlotte Strömberg

Göran Sundström

Anne Thorstvedt Sjöberg

Kristofer Tonström
Vd och koncernchef

Caroline Östning
Arbetstagarrepresentant (Unionen)

Lasse Zwetsloot
Arbetstagarrepresentant (Handels)

Vår revisionsberättelse har avgivits 2022-07-06
Deloitte AB

Johan Telander
Auktoriserad revisor

De finansiella rapporterna ska fastställas på årsstämma den 9 september 2022.

Jag intygar att denna kopia överensstämmer med orginalet

Transaktion 09222115557472906665 Signerat CG, KB, MD, MH, PH, HL, ATS, CS, GS, JT, KT, LZ

2022092600650

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Clas Ohlson AB (publ)
Organisationsnummer 556035-8672

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden
Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Clas Ohlson AB (publ) för räkenskapsåret 2021-05-01 - 2022-04-30 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 69-73. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 57-107 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 30 april 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 30 april 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 69-73. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

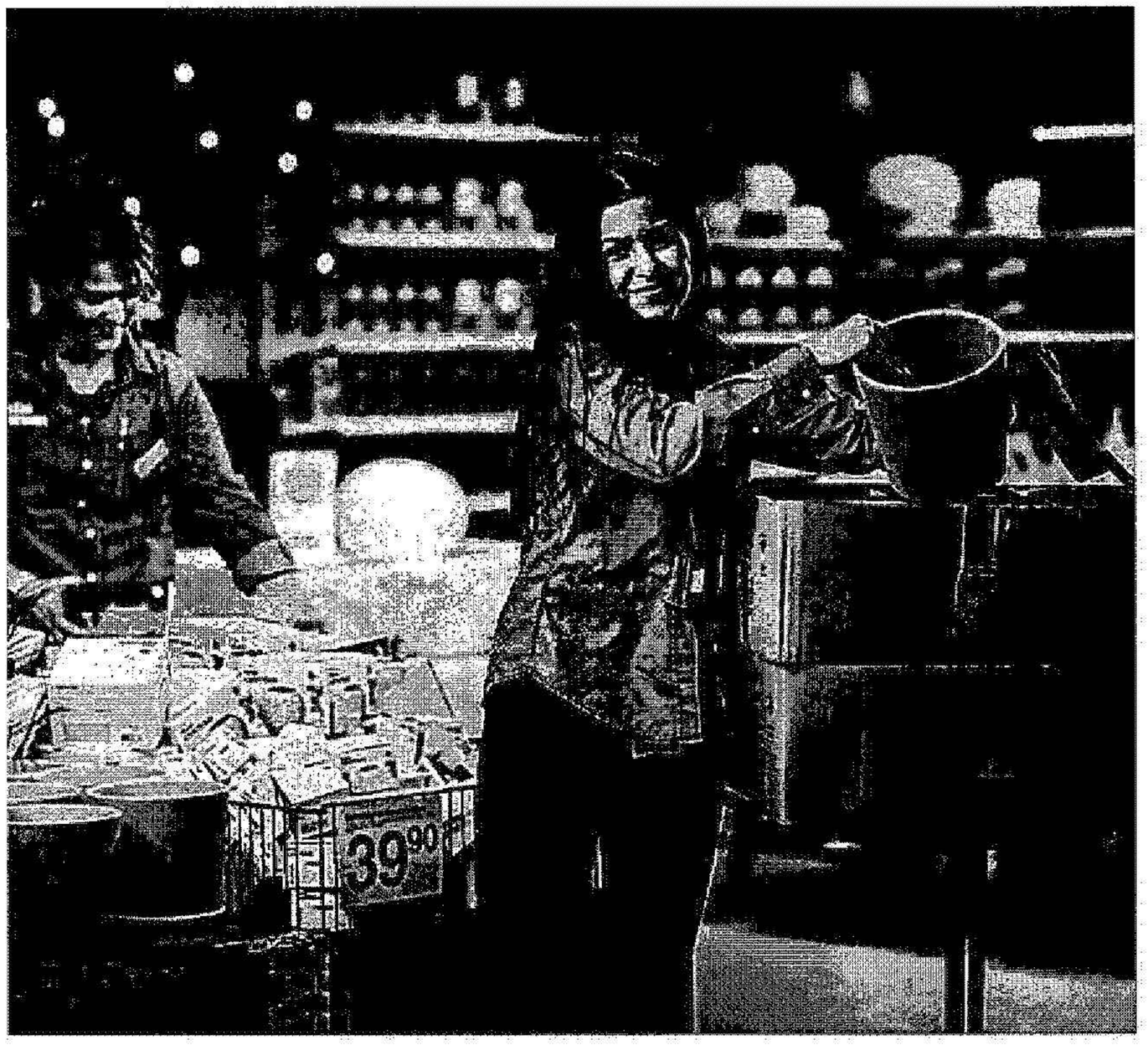
Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden
Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.



Transaktion 09222115557472905665 Signerat CÖ, KD, MD, MH, PH, HL, ATS, CS, OS, JT, RT, LZ

20220926006S1

Värdering av varulager

Beskrivning av risk

Clas Ohlson redovisar per den 30 april 2022 ett varulager om 2 198,6 Mkr. Det utgör en väsentlig andel av koncernens tillgångar och är fördelat på ett stort antal artiklar spridda över 229 butiker och en distributionscentral. Varulagret värderas enligt lägsta värdets princip, vilket innebär det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Redovisning av varulager är förknippat med en hög grad av uppskattningar och bedömningar främst relaterat till inkurans, beräkning av omkostnadspålägg och volymbonusar. Därutöver har vi bedömt det som ett betydande område till följd av den stora transaktionsvolymen och komplexiteten till följd av spridning på ett stort antal lagerplatser. För ytterligare information hänvisas till avsnitten Riskbedömning och kontrollaktiviteter på sidan 73, uppskattningar och antaganden på sidan 87, koncernens redovisningsprinciper för varulager på sidan 89 och not 13.

Våra granskningsåtgärder

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa:

- Granskning av utformningen av kontrollmiljön i Clas Ohlsons processer för varulagerhantering och inköp.
- Granskning av Clas Ohlsons bedömningar och beräkningar av omkostnadspålägg.
- Granskning av metod för värdering av varulagret enligt lägsta värdets princip, och tillämpad modell för inkurans.
- Dataanalys över samtliga transaktioner i koncernens varulager från in- till utleverans för att säkerställa fullständighet.
- Deltagit på ett urval av inventeringar i butiker samt kontrollinventering av Clas Ohlsons distributionscentral i Insjön.
- Granskning att ändamålsenliga redovisningsprinciper tillämpats och erforderliga upplysningar lämnas i årsredovisningen.

Intäktsredovisning

Beskrivning av risk

Koncernens försäljning under räkenskapsåret uppgår till 8 783,7 Mkr. Bolaget redovisar intäkter då samtliga väsentliga prestationsåtaganden bedöms uppfyllda. I vår revision har vi fokuserat på redovisning av intäkter då det utgör en väsentlig post i bolagets resultaträkning och då intäkterna består av en stor mängd små transaktioner via egna butiker med kontant betalning eller online. För ytterligare information hänvisas till avsnittet Riskbedömning och kontrollaktiviteter på sidan 73 och not 33 om redovisning i segment.

Våra granskningsåtgärder

Våra granskningsåtgärder inkluderade men var inte begränsade till:

- Granskning av Clas Ohlsons process och utformning av kontrollmiljön för intäktsredovisning och kassahantering.
- Analytisk granskning av redovisad försäljning och avstämning av total försäljning på kvittonivå med matchning mot transaktioner i varulager med hjälp av dataanalysverktyg.
- Granskning av Clas Ohlsons analys och kontroll av förändringar i bruttomarginal.
- Granskning av kassarutiner i ett urval av bolagets butiker.
- Granskning att online-försäljning redovisas i rätt period.
- Granskning att ändamålsenliga redovisningsprinciper tillämpats och erforderliga upplysningar lämnas i årsredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och består av ersättningsrapporten samt sidorna 3-66 och 112-134. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Transaktion 09222115557472595465 Signerat CO, KB, ND, HH, PH, HL, ATS, CS, GS, JT, KT, LZ

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och de verkställande direktörernas förvaltning för Clas Ohlson AB (publ) för räkenskapsåret 2021-05-01 - 2022-04-30 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och de verkställande direktörerna ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar
Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

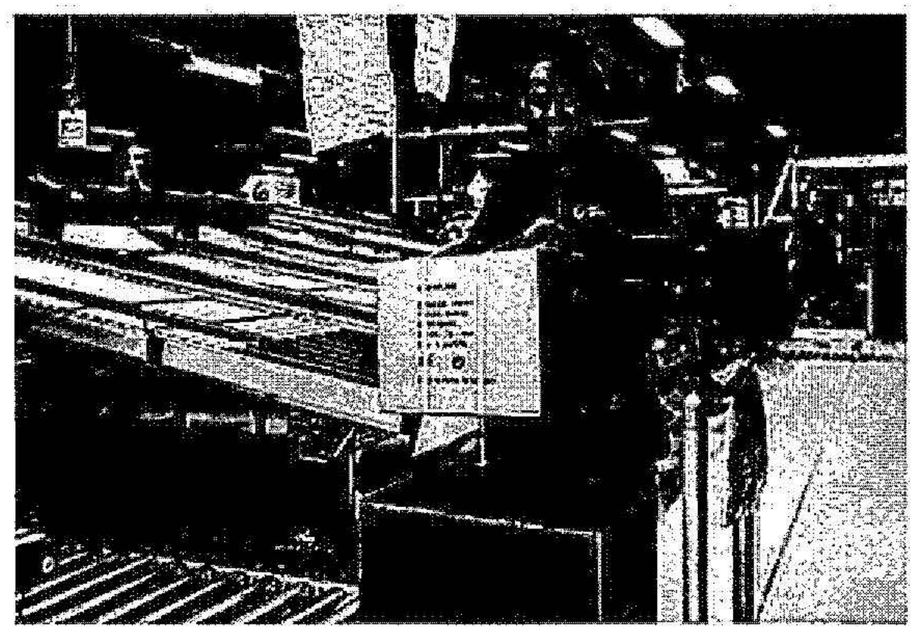
En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: *www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar*
Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns uttalande om Esef-rapporten
Uttalande
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och den verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Clas Ohlson AB (publ) för räkenskapsåret 2021-05-01 – 2022-04-30.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten 334887adee6f6465c398035894528b2979b9f5adbc64c7b9fb95ffdb6069f8f6 upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet
Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Clas Ohlson AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.



Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar
Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisning och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, dvs. om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida Esef-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar samt kassaflödesanalysen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten
Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 69-73 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Deloitte AB, utsågs till Clas Ohlson ABs revisor av bolagsstämman 2021-09-10 och har varit bolagets revisor sedan 2013-09-07.

Stockholm den 6 juli 2022
Deloitte AB

Johan Telander
Auktoriserad revisor

Jag intygar att denna kopia överensstämmer med originalet

Transaktion 09222115557472805605 Signerat CO, KB, HB, EH, PH, HL, AFS, CS, ES, JF, KT, LZ

2022092600654

Resultat per kvartal

	2021/22				2020/21			
	KV 1	KV 2	KV 3	KV 4	KV 1	KV 2	KV 3	KV 4
	210501	210801	211101	220201	200501	200801	201101	210201
Mkr	–210731	–211031	–220131	–220430	–200731	–201031	–210131	–210430
Försäljning	2 056,6	2 116,6	2 831,3	1 780,1	2 074,3	2 036,2	2 635,3	1 538,5
Varav försäljning online	*218,8*	*202,0*	*329,0*	*221,5*	*184,3*	*148,2*	*288,2*	*273,8*
Kostnad för sålda varor	-1 244,4	-1 204,3	-1 657,2	-1 073,0	-1 272,6	-1 184,7	-1 546,1	-925,2
Bruttoresultat	**811,2**	**912,5**	**1 174,0**	**707,1**	**801,7**	**851,5**	**1 089,2**	**613,3**
Försäljningskostnader	-614,1	-679,7	-743,7	-666,4	-583,4	-851,1	-683,3	-629,7
Administrationskostnader	-49,7	-50,7	-51,2	-48,3	-50,7	-49,7	-46,8	-48,0
Övriga rörelseintäkter/kostnader	-0,3	22,2	-1,2	-2,2	-1,4	-3,0	-0,9	0,3
Rörelseresultat	**147,1**	**204,2**	**377,9**	**-9,8**	**166,2**	**147,8**	**358,3**	**-64,0**
Finansiella intäkter	0,3	0,3	0,5	1,0	0,1	0,1	0,1	0,1
Finansiella kostnader	-16,4	-16,5	-16,4	-15,7	-16,2	-16,0	-15,6	-15,9
Resultat före skatt	**131,0**	**188,0**	**362,0**	**-24,5**	**150,1**	**131,8**	**342,8**	**-79,8**
Inkomstskatt	-27,6	-39,9	-75,3	9,0	-33,5	-27,2	-78,0	15,1
Periodens vinst	**103,3**	**148,1**	**286,7**	**-15,6**	**116,6**	**104,6**	**264,8**	**-64,7**
NYCKELTAL FÖR PERIODEN								
Bruttomarginal, %	39,5	43,1	41,5	39,7	38,7	41,8	41,3	39,9
Rörelsemarginal, %	7,2	9,6	13,3	-0,6	8,0	7,3	13,6	-4,2
Vinst per aktie före utspädning, kr	1,63	2,34	4,53	-0,25	1,84	1,65	4,18	-1,02
Vinst per aktie efter utspädning, kr	1,63	2,33	4,52	-0,25	1,84	1,65	4,18	-1,02

Kommentarer till resultat per kvartal
Under det första kvartalet 2021/22 öppnades en ny butik (0) och en butik stängdes (0). Under det andra kvaralet öppnades en ny butik (1) och en butik stängdes (1). Under det tredje kvartalet öppnades två nya butiker (2) och en butik stängdes (3). Under det fjärde kvartalet öppnades ingen ny butik (3) och ingen butik stängdes (2).

Säsongsvariationer
Clas Ohlsons marknad och verksamhet har säsongsvariationer där det tredje kvartalet (nov-jan) generellt sett är räkenskapsårets starkaste kvartal, följt av det andra och första kvartalet och slutligen det fjärde kvartalet som är det försäljnings- och resultatmässigt svagaste kvartalet. Se tabellen ovan med försäljning och rörelseresultat per kvartal.

Nyckeltalsdefinitioner

Clas Ohlson använder sig av vissa finansiella mått i årsredovisningen som inte definieras enligt IFRS. Clas Ohlson anser att nyckeltalen är relevanta för användarna av den finansiella rapporten som ett komplement för att bedöma Clas Ohlsons prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. Nedan presenteras mått som inte definieras enligt IFRS, om inte annat anges.

Avkastning på eget kapital
Periodens resultat i procent av genomsnittligt eget kapital. Genomsnittligt eget kapital beräknas som summan av eget kapital för de senaste tolv månaderna dividerat med tolv.

Avkastning på sysselsatt kapital
Rörelseresultat med tillägg för finansiella intäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. Genomsnittligt sysselsatt kapital beräknas som summan av sysselsatt kapital för de senaste tolv månaderna dividerat med tolv.

Bruttomarginal
Bruttoresultat dividerat med periodens försäljning.

Bruttoresultat
Bruttoresultat beräknas som summan av försäljning minus kostnad för sålda varor.

Direktavkastning
Utdelning per aktie dividerat med börskursen vid årets slut.

EBITDA
Rörelseresultat före räntor, skatter, avskrivningar och nedskrivningar.

EBITDA exkl IFRS 16
Rörelseresultat före räntor, skatter, nedskrivningar och avskrivningar exkl effekt på rörelsekostnader hänförlig till IFRS 16.

Eget kapital per aktie
Eget kapital dividerat med antal utestående aktier vid periodens slut.

Försäljningskostnadernas andel
Försäljningskostnader i relation till försäljning.

Försäljningstillväxt
Försäljning i relation till försäljning under motsvarande period föregående år.

Genomsnittligt lagervärde
Genomsnittligt lagervärde beräknas som summan av varulager för de senaste tolv månaderna dividerat med tolv.

Kassaflöde från den löpande verksamheten
Rörelseresultat justerat med poster som inte ingår i kassaflödet, ränta, betald skatt och förändring av rörelsekapital.

Kassaflöde från den löpande verksamheten exkl IFRS 16
Rörelseresultat justerat med poster som inte ingår i kassaflödet, ränta, betald skatt och förändring av rörelsekapital exkl effekt på rörelsekostnader, ränta och avskrivning hänförlig till IFRS 16.

Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie
Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier före utspädning.

Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie exkl. IFRS 16
Kassaflöde från den löpande verksamheten exkl effekt på rörelsekostnader, ränta och avskrivning hänförlig till IFRS 16 dividerat med genomsnittligt antal aktier före utspädning.

Nettoskuld
Räntebärande skulder reducerat med likvida medel.

Transaktion 09222115557472895665 Signerat CO, KB, HD, III, FH, IIL, AIS, CS, GS, JI, KT, LZ

2022092600655

Ordlista

Nettoskuld exkl IFRS 16
Räntebärande skulder exklusive räntebärande leasingskulder reducerat med likvida medel.

Nettoskuld/EBITDA
Nettoskuld dividerat med EBITDA för de senaste 12 månaderna.

Nettoskuld/EBITDA exkl IFRS 16
Nettoskuld dividerat med EBITDA för de senaste 12 månaderna exklusive räntebärande leasingskulder och effekt på rörelsekostnader hänförlig till IFRS 16.

Organisk tillväxt
Försäljningstillväxt i lokala valutor, exklusive förvärv.

P/e-tal
Börskurs vid årets slut dividerat med vinst per aktie före utspädning.

Rörelsekapital
Summan av omsättningstillgångar minus likvida medel (varulager och kortfristiga fordringar), minskat med kortfristiga skulder, icke räntebärande.

Rörelsemarginal
Rörelseresultat dividerat med periodens försäljning.

Rörelsemarginal exkl IFRS 16
Rörelseresultat dividerat med periodens försäljning exkl effekt på rörelsekostnader och avskrivning hänförlig till IFRS 16.

Rörelseresultat
Rörelseresultat utgörs av resultat före finansiella poster och skatt.

Rörelseresultat exkl IFRS 16
Rörelseresultat utgörs av resultat före finansiella poster och skatt exkl effekt på rörelsekostnader hänförlig till IFRS 16.

Soliditet
Eget kapital vid periodens slut dividerat med balansomslutning (summa tillgångar).

Soliditet exkl IFRS 16
Eget kapital vid periodens slut dividerat med balansomslutning (summa tillgångar) exkl egen kapitaleffekt och räntebärande leasingtillgångar hänförliga till IFRS 16.

Sysselsatt kapital
Balansomslutningen (summa tillgångar) minus kortfristiga skulder och långfristiga skulder, icke räntebärande.

Totalavkastning
Summan av aktiekursens förändring under perioden och utbetald utdelning i förhållande till aktiekurs i början på året.

Totalresultat per aktie
Totalresultat dividerat med genomsnittligt antal aktier före utspädning.

Utdelningsandel
Utdelning dividerat med vinst per aktie före utspädning.

Vinst per aktie (före och efter utspädning)*
Periodens resultat dividerat med antal aktier (före och efter utspädning)
*Definieras enligt IFRS.

Clas Office
Vårt koncept som underlättar köp för våra företagskunder.

Club Clas
Vårt lojalitetsprogram, vår kundklubb.

FN:s Global Compact
FN:s internationella principer kring mänskliga rättigheter, arbetsrättsliga frågor, miljö och korruption riktade till företag.

Försäljning online
Försäljning där kunden handlar vid digitala kanaler från Clas Ohlson eller externa samarbetspartners.

Försäljning per kvadratmeter
Butikens försäljning i förhållande till den effektiva butiksytan. För nya butiker har omräkning skett i förhållande till hur länge butiken har varit öppen.

GRI
Global Reporting Initiative, en global standard för hållbarhetsredovisning.

Jämförbara enheter
Enheter som varit öppna innevarande period och hela motsvarande period föregående år.

Konverteringsgrad
Andel besökare som genomför ett köp.

Kostnad för sålda varor
Kostnad för inköp av varor samt transportkostnader, tull- och hanteringskostnader fram till dess att varan ligger på hyllan i butik eller levererats till kund.

Nasdaq Stockholm
Marknadsplats för handel med värdepapper där Clas Ohlsons B-aktie är noterad.

Omnikanal
En shoppingupplevelse där kunden upplever en sömlös samverkan mellan fysiska butiker, onlinebutik och telefonbutik.

Produkter för en mer hållbar livsstil
Produkter som har en positiv eller en betydligt lägre påverkan på miljön under sin livscykel än en standardprodukt.

Servicegrad
Andel av sortimentet som finns tillgängligt "på hyllan" i våra försäljningskanaler.

Snittkvitto
Genomsnittligt belopp per köp.

Trafik
Antal besökare.

Uppförandekod
De krav vi ställer på oss själva och leverantörer av produkter och tjänster beträffande arbetsvillkor, arbetsmiljö och miljö.

Transaktion 09222115557472905665 Signerat CO, KG, MD, MH, PH, IK, AT4, CS, GS, JT, PT, LZ

2022092600636

Alternativa nyckeltal

Detta avsnitt innehåller en avstämning av vissa alternativa nyckeltal (APM) mot närmaste avstämningsbara poster i de finansiella rapporterna.

Redovisningen av APM:s har begränsningar som analyshjälpmedel, och ska inte betraktas utan sammanhang eller som ersättning för finansiella mått som upprättats enligt IFRS. APM:s redovisas för att förbättra investerarnas utvärdering av verksamheten, som hjälp vid prognos av kommande perioder och för att förenkla en meningsfull jämförelse av resultat mellan perioder. Ledningen använder dessa APM:s för att bland annat utvärdera löpande verksamhet jämfört med tidigare resultat, för intern planering och prognoser samt för beräkning av viss prestationsrelaterad ersättning. För definitioner, se sidorna 112-113. De APM:s som redovisas i denna årsredovisning kan skilja sig från mått med liknande beteckningar som används av andra bolag.

Avkastning på eget kapital

Koncernen	2021/22	2020/21
Årets vinst	522,5	421,3
Genomsnittligt eget kapital	2 238,6	2 010,5
Avkastning på eget kapital	**23,3%**	**21,0%**

Orsak till användning: Avkastning på eget kapital är ett mått på lönsamhet i relation till bokfört värde på eget kapital. Avkastning på eget kapital är ett mått på hur investeringarna används för att generera ökade intäkter.

Avkastning på sysselsatt kapital

Koncernen	2021/22	2020/21
Rörelseresultat	719,4	608,2
Finansiella intäkter	2,0	0,3
Genomsnittligt sysselsatt kapital	4 142,4	3 994,7
Avkastning på sysselsatt kapital	**17,4%**	**15,2%**

Orsak till användning: Avkastning på sysselsatt kapital är ett mått på lönsamheten efter att hänsyn tagits till hur mycket kapital som använts. En högre avkastning på sysselsatt kapital tyder på att kapitalet används på ett effektivare sätt.

Bruttomarginal

Koncernen	2021/22	2020/21
Bruttoresultat	3 604,8	3 355,8
Försäljning	8 783,7	8 284,4
Bruttomarginal	**41,0%**	**40,5%**

Orsak till användning: Bruttomarginalen visar skillnaden mellan nettoomsättning och kostnad för sålda varor i procent av nettoomsättningen. Bruttomarginalen påverkas av flertalet faktorer, exempelvis produktmix, prisutveckling och kostnadsminskningar.

Bruttoresultat

Koncernen	2021/22	2020/21
Försäljning	8 783,7	8 284,4
Kostnad för sålda varor	-5 178,9	-4 928,6
Bruttoresultat	**3 604,8**	**3 355,8**

Orsak till användning: Bruttoresultatet visar skillnaden mellan nettoomsättning och kostnad för sålda varor. Bruttoresultatet påverkas av flertalet faktorer, exempelvis produktmix, prisutveckling och kostnadsminskningar.

Direktavkastning

Koncernen	2021/22	2020/21
Utdelning per aktie	13,00	6,25
Börskursen 30 april	112,10	90,65
Direktavkastning	**11,6%**	**6,9%**

EBITDA

Koncernen	2021/22	2020/21
Rörelseresultat	719,4	608,2
Avskrivningar	763,1	714,0
EBITDA	**1 472,6**	**1 322,2**

Orsak till användning: Visar den operativa lönsamheten före avskrivningar, räntor och inkomstskatt.

EBITDA exkl IFRS 16

Koncernen	2021/22	2020/21
Rörelseresultat exkl IFRS 16	641,8	537,8
Avskrivningar exkl IFRS 16	251,2	227,8
EBITDA exkl IFRS 16	**893,1**	**765,6**

Orsak till användning: Visar den operativa lönsamheten före avskrivningar, räntor och inkomstskatt.

Tryckeri-ID 0822216557672b95605 Signatur FÖ,KB,MS,PH,PH,HL,AT5,GS,GS,JT,KT,LZ

2022092600657

Eget kapital per aktie

	Koncernen	
	2021/22	2020/21
Totalt eget kapital	2 221,8	2 195,2
Antal utestående aktier	63,351	63,345
Eget kapital per aktie	**35,07**	**34,65**

Orsak till användning: Eget kapital per aktie mäter bolagets nettovärde per aktie och avgör om ett bolag ökar aktieägarnas förmögenhet över tid.

Försäljningstillväxt

	Koncernen	
	2021/22	2020/21
Försäljning aktuellt år	8 783,7	8 284,4
Försäljning föregående år	8 284,4	8 758,3
Försäljningstillväxt	**6,0 %**	**-5,4 %**

Orsak till användning: Förändring i försäljningen avspeglar bolagets realiserade försäljningstillväxt över tid.

Genomsnittligt lagervärde

	Koncernen	
	2021/22	2020/21
Genomsnittligt lagervärde	**1985,9**	**1731,4**

Kassaflödet från den löpande verksamheten per aktie

	Koncernen	
	2021/22	2020/21
Kassaflödet från den löpande verksamheten	986,1	1 287,8
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	63,351	63,345
Kassaflödet från den löpande verksamheten per aktie	**15,57**	**20,33**

Orsak till användning: Kassaflödet från den löpande verksamheten per aktie, mäter det kassaflöde som bolaget genererar per aktie före kapitalinvesteringar och kassaflöden hänförliga till bolagets finansiering.

Kassaflödet från den löpande verksamheten per aktie exkl IFRS 16

	Koncernen	
	2021/22	2020/21
Kassaflödet från den löpande verksamheten exkl IFRS16	472,0	749,5
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	63,351	63,345
Kassaflödet från den löpande verksamheten per aktie exkl IFRS 16	**7,45**	**11,83**

Orsak till användning: Kassaflödet från den löpande verksamheten per aktie, mäter det kassaflöde som bolaget genererar per aktie före kapitalinvesteringar och kassaflöden hänförliga till bolagets finansiering.

Nettoskuld

	Koncernen	
	2021/22	2020/21
Räntebärande skulder	1 789,7	2 041,6
Likvida medel	456,6	533,8
Summa Nettoskuld	**1 333,1**	**1 507,8**

Orsak till användning: Nettoskuld visar bolagets skuldsättning över tid.

Nettoskuld exkl IFRS 16

	Koncernen	
	2021/22	2020/21
Räntebärande skulder exkl Leasingskulder	0,0	0,0
Likvida medel	456,6	533,8
Summa Nettoskuld exkl IFRS 16	**-456,6**	**-533,8**

Orsak till användning: Nettoskuld visar bolagets skuldsättning över tid.

Rörelsekapital

	Koncernen	
	2021/22	2020/21
Omsättningstillgångar	2 793,0	2 472,1
- Likvida medel	-456,6	-533,8
- Kortfristiga skulder, ej räntebärande	-1 728,1	-1 680,7
Rörelsekapital	**608,3**	**257,6**

Orsak till användning: Rörelsekapitalet används för att mäta företagets förmåga att möta kortfristiga kapitalkrav.

Rörelsemarginal

	Koncernen	
	2021/22	2020/21
Rörelseresultat	719,4	608,2
Försäljning	8 783,7	8 284,4
Rörelsemarginal	**8,2 %**	**7,3 %**

Orsak till användning: Rörelsemarginalen visar rörelseresultatet som procentandel av nettoomsättningen och visar den operativa lönsamheten.

Rörelsemarginal exkl IFRS 16

	Koncernen	
	2021/22	2020/21
Rörelseresultat exkl IFRS 16	641,8	537,8
Försäljning	8 783,7	8 284,4
Rörelsemarginal exkl IFRS 16	**7,3 %**	**6,5 %**

Orsak till användning: Rörelsemarginalen visar rörelseresultatet som procentandel av nettoomsättningen och visar den operativa lönsamheten.

Soliditet

	Koncernen	
	2021/22	2020/21
Totalt eget kapital	2 221,8	2 195,2
Totala tillgångar	5 848,6	5 127,4
Soliditet	**37,3 %**	**35,8 %**

Orsak till användning: En hög soliditet ger ett ekonomiska handlingsutrymme och oberoende som krävs för att bedriva verksamhet och hantera variationer i behovet av rörelsekapital samt dra nytta av affärsmöjligheter.

Soliditet exkl IFRS 16

	Koncernen	
	2021/22	2020/21
Totalt eget kapital exkl IFRS 16	2 344,2	2 329,0
Totala tillgångar exkl IFRS 16	4 281,5	4 219,7
Soliditet exkl IFRS 16	**54,8 %**	**55,2 %**

Orsak till användning: En hög soliditet ger ett ekonomiska handlingsutrymme och oberoende som krävs för att bedriva verksamhet och hantera variationer i behovet av rörelsekapital samt dra nytta av affärsmöjligheter.

Transaktion 09222115557472909665 Signerat CO, KB, MD, MH, FH, HL, AT5, C5, GS, JT, KT, LZ

Sysselsatt kapital

	Koncernen	
	2021/22	2020/21
Totala tillgångar	5 948,8	5 127,4
Långfristiga skulder, icke räntebärande	-209,2	-208,9
Kortfristiga skulder, ej räntebärande	-1 728,1	-1 680,7
Sysselsatt kapital	**4 011,2**	**4 238,7**

Orsak till användning: Sysselsatt kapital mäter företagets förmåga att, utöver kassa och likvida medel, tillgodose rörelsens behov.

Totalavkastning

	Koncernen	
	2021/22	2020/21
Börskurs vid årets början	90,65	85,55
Börskurs vid årets slut	112,10	90,85
Återinvesterad utdelning	8,25	0,00
Summa	**27,70**	**5,10**
Totalavkastning	**30,56%**	**5,96%**

Totalresultat per aktie

	Koncernen	
	2021/22	2020/21
Totalresultat	425,3	432,3
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	63,351	63,345
Totalresultat per aktie	**6,71**	**6,82**

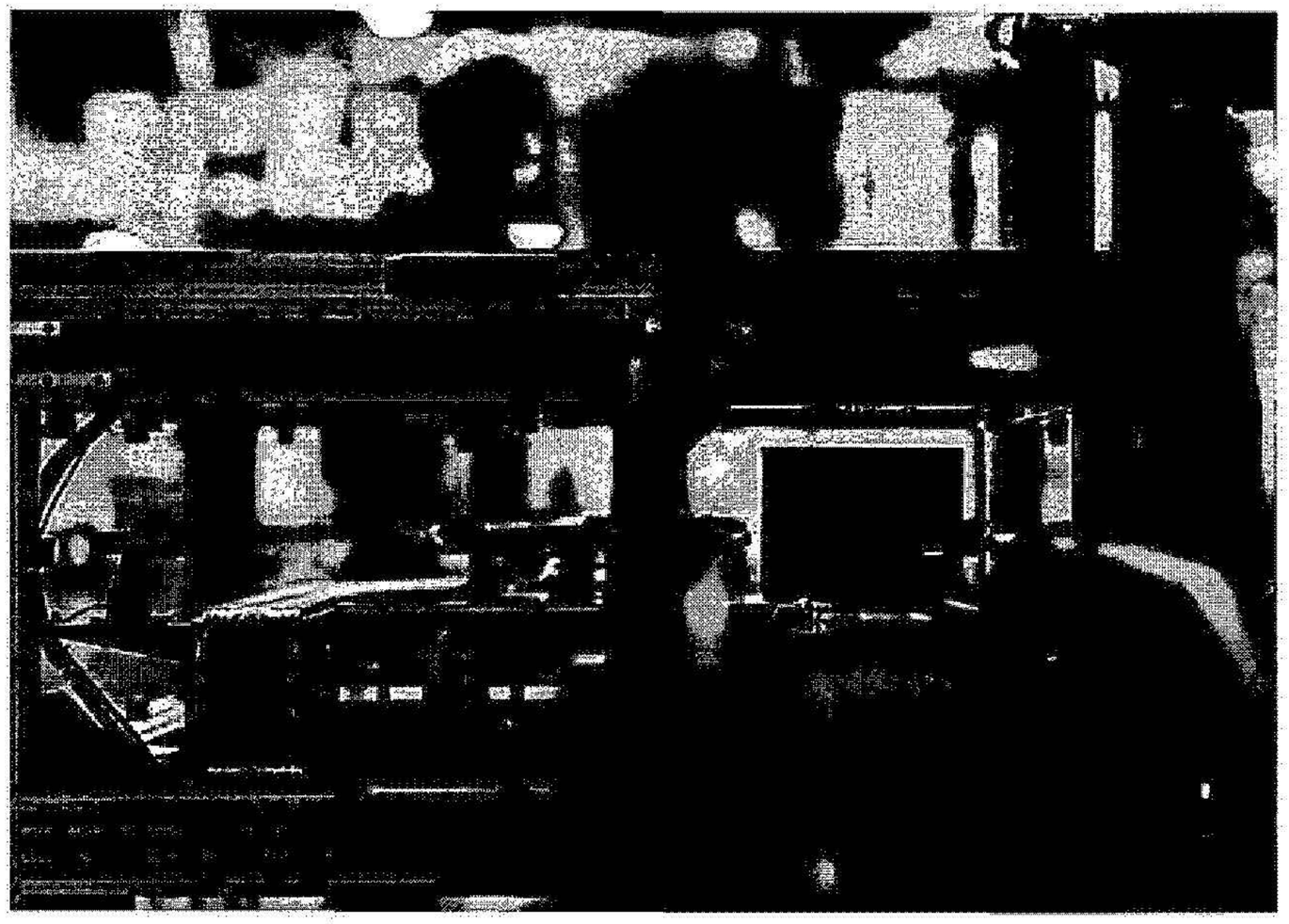
Utdelningsandel

	Koncernen	
	2021/22	2020/21
Utdelning	13,00	6,25
Vinst per aktie före utspädning	8,25	6,65
Utdelningsandel	**157,6%**	**94,0%**

Vinst per aktie (före och efter utspädning)*

	Koncernen	
	2021/22	2020/21
Årets vinst	522,5	421,3
Antal aktier före utspädning	63,351	63,345
Antal aktier efter utspädning	63,359	63,357
Vinst per aktie före utspädning	**8,25**	**6,65**
Vinst per aktie efter utspädning	**8,25**	**6,65**

* Definieras enligt IFRS



2022092600659

Tio år i sammandrag

Mkr	2021/2022	2020/2021	2019/2020	2018/2019	2017/2018	2016/2017	2015/2016	2014/2015	2013/2014	2012/2013
RESULTATRÄKNING										
Nettoomsättning	8 783,7	8 284,4	8 758,3	8 772,3	8 210,7	7 990,1	7 601,6	7 329,8	6 807,7	6 518,9
Rörelseresultat	719,4	608,2	549,2	94,0	468,3	609,9	506,4	596,0	530,5	430,6
Rörelseresultat, exkl IFRS 16	641,9	537,8	453,8	94,0	468,3	609,9	506,4	596,0	530,5	430,6
Resultat före skatt	656,4	544,9	481,8	91,9	467,1	603,9	507,6	597,2	530,2	419,9
Inkomstskatt	-133,9	-123,6	-105,8	-20,3	-109,3	-130,2	-128,8	-138,3	-124,8	-88,4
Årets resultat	**522,6**	**421,3**	**376,9**	**71,6**	**357,8**	**479,7**	**378,8**	**458,9**	**405,4**	**331,5**
BALANSRÄKNING										
Anläggningstillgångar	1224,0	1325,1	1323,8	1388,5	1469,5	1404,5	1397,8	1399,9	1424,2	1461,6
Nyttjanderättstillgångar	1 678,8	1 965,0	2 059,9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga finansiella tillgångar	252,7	415,2	327,7	246,8	239,4	18,5	18,1	11,6	8,1	3,2
Varulager	2 198,6	1831,7	1 811,2	1 987,3	2 038,0	1 630,7	1 639,2	1 569,3	1 348,2	1 303,9
Kortfristiga fordringar	137,8	105,6	179,8	249,4	336,9	220,5	253,4	242,5	229,5	214,9
Likvida medel	456,6	533,8	80,1	105,0	115,8	625,1	604,3	517,4	358,9	124,8
Summa tillgångar	**5 948,6**	**6 127,4**	**5 782,4**	**3 976,9**	**4 199,7**	**3 899,4**	**3 922,8**	**3 740,7**	**3 368,3**	**3 108,2**
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	2 221,6	2 189,4	1 756,9	1 940,6	2 263,9	2 250,7	2 138,8	2 144,5	1 964,9	1 836,5
Innehav utan bestämmande inflytande	0,0	5,8	6,2	6,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Totalt eget kapital	2 221,6	2 195,2	1 763,1	1 947,3	2 263,9	2 250,7	2 138,8	2 144,5	1 964,9	1 836,5
Långfristiga leasingskulder, räntebärande	1 255,3	1 542,7	1 672,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Långfristiga skulder, räntebärande	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Långfristiga skulder, icke räntebärande	209,2	209,9	232,1	204,8	227,4	225,6	195,2	213,9	206,5	185,7
Kortfristiga leasingskulder, räntebärande	534,4	498,8	523,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Kortfristiga skulder, räntebärande	0,0	0,0	67,2	283,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Kortfristiga skulder, icke räntebärande	1728,1	1 680,7	1523,8	1541,7	1708,4	1421,9	1 588,8	1382,9	1196,9	1086,0
Summa eget kapital och skulder	**5 948,6**	**6 127,4**	**5 782,4**	**3 976,9**	**4 199,7**	**3 899,4**	**3 922,8**	**3 740,7**	**3 368,3**	**3 108,2**
KASSAFLÖDE										
Kassaflöde från den löpande verksamheten	986,1	1 287,8	1 283,9	312,0	372,8	998,9	704,6	647,3	689,1	517,8
Investeringar	-157,7	-227,9	-231,0	-211,4	-497,2	-283,6	-274,1	-192,3	-171,8	-166,5
Kassaflöde efter investeringar	**828,4**	**1 059,9**	**1 052,9**	**100,5**	**-124,4**	**435,4**	**430,5**	**455,0**	**517,3**	**351,3**
Finansieringsverksamheten	-909,2	-605,8	-1 073,2	-112,0	-389,8	-418,0	-335,9	-298,9	-283,6	-334,4
Årets kassaflöde	**-80,8**	**454,1**	**-20,3**	**-11,5**	**-514,2**	**17,5**	**94,6**	**156,1**	**233,7**	**16,9**

Mkr	2021/2022	2020/2021	2019/2020	2018/2019	2017/2018	2016/2017	2015/2016	2014/2015	2013/2014	2012/2013
NYCKELTAL										
Försäljningstillväxt, %	6,0	-5,4	-0,2	6,8	2,8	5,1	3,7	7,7	4,4	4,1
Bruttomarginal, %	41,0	40,5	39,8	39,8	40,0	41,2	42,4	42,9	42,6	41,6
Rörelsemarginal, %	8,2	7,3	6,3	1,1	5,7	7,6	6,7	8,1	7,8	6,6
Rörelsemarginal, exkl IFRS 16, %	7,3	6,5	5,2	1,1	5,7	7,6	6,7	8,1	7,8	6,6
Avkastning på sysselsatt kapital, %	17,4	16,2	13,5	4,1	21,0	28,4	23,6	29,3	28,0	23,2
Avkastning på eget kapital, %	23,3	21,0	21,4	3,5	16,0	22,4	17,6	22,5	21,7	18,3
Soliditet, %	37,3	35,8	30,5	49,0	53,9	57,7	54,5	57,3	58,3	59,1
Soliditet, exkl IFRS 16, %	54,8	55,2	51,0	49,0	53,9	57,7	54,5	57,3	58,3	59,1
Nettoskuld/EBITDA	0,9	1,1	1,8	0,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Nettoskuld/EBITDA, exkl IFRS 16	-0,5	-0,7	0,0	0,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Försäljning per kvadratmeter i butik, tkr	31	29	32	31	31	31	30	30	30	31
Antal butiker vid årets slut	229	226	228	232	229	216	205	196	185	174
Antal årsanställda	3 093	3 013	2 987	3 099	2 951	2 835	2 787	2 736	2 629	2 524
DATA PER AKTIE										
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	63 351 284	63 345 330	63 273 680	63 217 741	63 200 598	63 052 803	63 167 924	63 121 729	63 137 148	63 349 241
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	63 358 847	63 356 993	63 297 575	63 230 082	63 311 743	63 254 614	63 461 923	63 400 934	63 243 692	63 421 154
Antal utestående aktier vid periodens slut	63 351 333	63 345 417	63 337 447	63 217 784	63 208 135	63 083 436	63 376 420	63 216 061	63 140 984	63 297 808
Vinst per aktie före utspädning, kr	8,25	6,65	5,94	1,13	5,66	7,59	6,00	7,27	6,42	5,23
Vinst per aktie efter utspädning, kr	8,25	6,65	5,94	1,13	5,65	7,57	5,97	7,24	6,41	5,23
Totalresultat per aktie, kr	8,71	6,82	5,66	1,25	6,37	8,30	5,07	7,41	6,41	4,58
Kassaflöde per aktie, kr	15,57	20,33	20,29	4,93	5,90	11,08	11,15	10,25	10,91	8,17
Kassaflöde per aktie exkl IFRS 16, kr	7,45	11,83	12,91	4,93	5,90	11,08	11,15	10,25	10,91	8,17
Eget kapital per aktie, kr	35,07	34,65	27,84	30,8	35,82	35,68	33,75	33,92	31,12	29,02
Börskurs per den 30 april, kr	112	91	86	79	96	147	162	143	143	87
Utdelning per aktie, kr	13,00	6,25	-	6,25	6,25	6,25	5,75	5,25	4,75	4,25
P/e-tal, ggr	14	14	14	70	17	19	27	20	22	17
Direktavkastning, %	11,6	6,9	-	7,9	6,5	4,3	3,5	3,7	3,3	4,9

Transaktion 09222115557472585665 Signerat CO, KB, HD, RH, PH, HL, AT, CS, GS, JT, FT, LZ

2022092600660

Kommentarer*

Försäljning
Försäljningen ökade med 6 procent till 8 784 Mkr (8 284), en organisk ökning om 4 procent och en ökning om 4 procent i jämförbara enheter.

Antal butiker
Under verksamhetsåret har 4 nya butiker (6) öppnats, samtliga i Norge. Under verksamhetsåret har även 3 butiker (6) stängts, en i Sverige och två i Norge. Antalet butiker var vid verksamhetsårets utgång 229 varav 96 i Sverige, 92 i Norge, 40 i Finland och en i Storbritannien.

Bruttomarginal
Bruttomarginalen uppgick till 41,0 procent (40,5). Bruttomarginalen har under perioden påverkats positivt av svagare inköpsvaluta (USD) i relation till den svenska kronan och starkare försäljningsvaluta (NOK). Detta har till stor del motverkats av effekter hänförliga till valutasäkringar (NOK) från såväl terminssäkringar som valutaeffekter relaterade till fördröjning i lager, produktmix och högre kampanjintensitet samt ökade varuförsörjningskostnader.

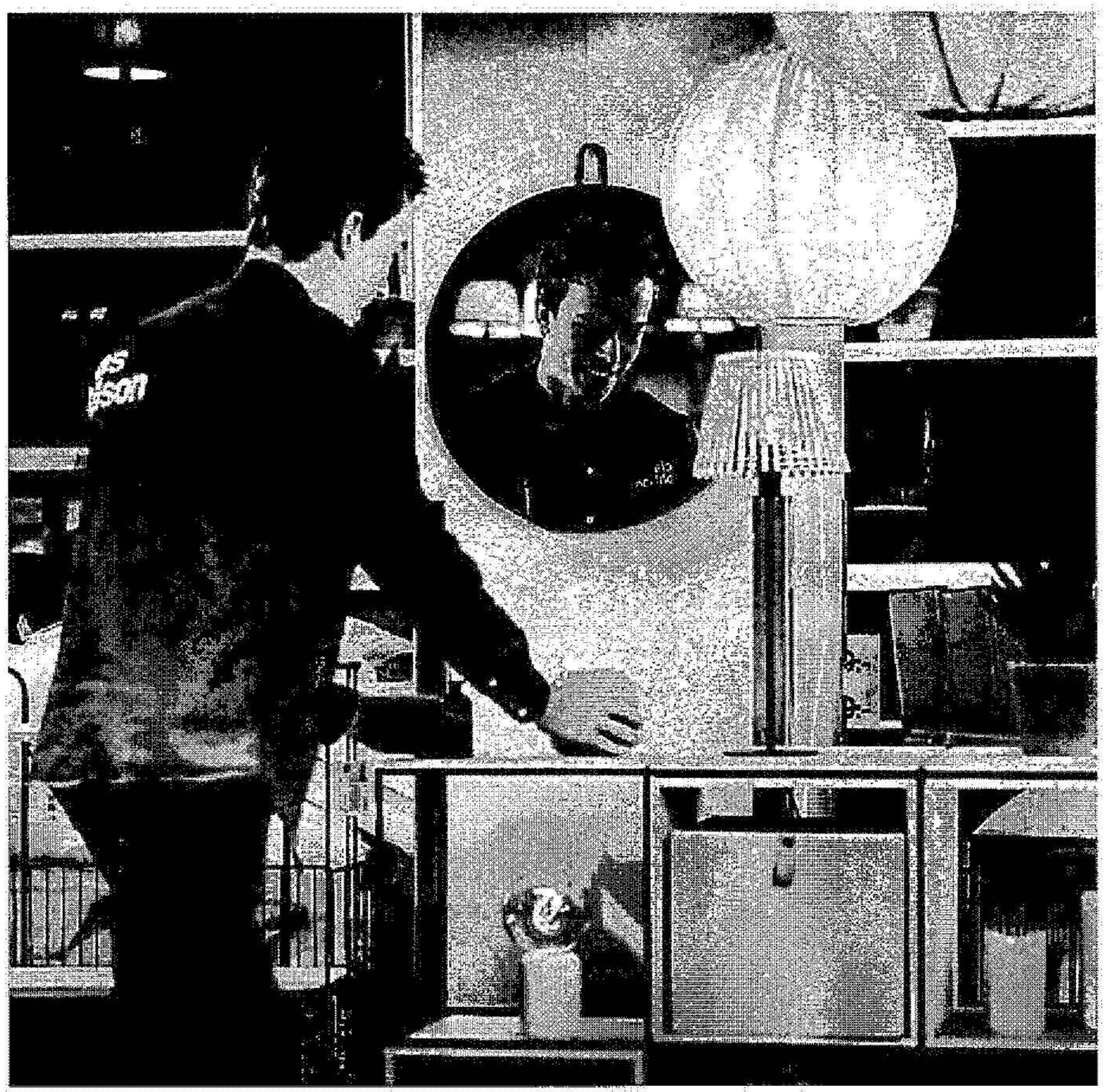
Rörelseresultat
Rörelseresultatet uppgick till 719 Mkr (608). IFRS 16 påverkade rörelseresultatet positivt med 78 Mkr vilket ger ett rörelseresultat exklusive effekten på 642 Mkr (538).

Rörelsemarginal
Rörelsemarginalen uppgick till 8,2 procent (7,3). IFRS 16 påverkade rörelsemarginalen positivt med 0,9 procentenheter (0,9).

Kassaflöde
Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under verksamhetsåret till 986 Mkr (1 288). Periodens kassaflöde, efter investerings- och finansieringsverksamhet, var -81 Mkr (454). Exklusive effekten av IFRS 16 uppgick kassaflödet från den löpande verksamheten till 472 Mkr (749). Ordinarie utdelning till Clas Ohlsons aktieägare under verksamhetsåret uppgick till 395,9 Mkr (0).

Avkastning
Avkastning på sysselsatt kapital framgick till 17,4 procent (15,2) och avkastning på eget kapital framgick till 23,3 procent (21,0).

*Avser verksamhetsåret 2021/22.



Transaktion 09222115554675905665 Signerat CÖ, KB, MB, MH, EH, PL, ATS, CS, SS, JT, KL, LL

Hållbarhets-information 2021/22

119 Om hållbarhetsrapporten
120 Redovisning enligt artikel 8 i Taxonomiförordningen
121 Styrning för en mer hållbar livsstil
121 Väsentlighetsanalys
122 Dialog för riktning och utveckling
123 Kontroll i leverantörsledet
124 Vår värdekedja
125 Klimatrapportering
127 Medarbetare
128 GRI-index



Som undertecknare av Global Compact utgör års- och hållbarhetsredovisningen Clas Ohlsons statusrapport (Communication on Progress – COP).

I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har Clas Ohlson valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från den legala årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporteringen finns på sidorna 6, 13, 15, 24-27, 30, 41-55, 60, 66-67 och 119-128 i detta dokument.

COMMUNICATION ON PROGRESS

This is our **Communication on Progress** in implementing the Ten Principles of the **United Nations Global Compact** and supporting broader UN goals.

We welcome feedback on its contents.

2022092600662

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten
Till bolagsstämman i Clas Ohlson AB (publ), org.nr 556035-8672.

Uppdrag och ansvarsfördelning
Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för räkenskapsåret 2021-05-01 – 2022-04-30 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning
Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande
En hållbarhetsrapport har upprättats.

Insjön den 6 juli 2022
Deloitte AB

Johan Telander
Auktoriserad revisor

Redovisning enligt artikel 8 i Taxonomiförordningen

Från och med 2021 omfattas Clas Ohlson av de krav som följer av artikel 8 i EU:s taxonomiförordning EU 2020/852 ("EU-taxonomin"). EU-taxonomin trädde i kraft i juli 2020 med syftet att hjälpa investerare att identifiera och jämföra miljömässigt hållbara investeringar genom ett gemensamt klassificeringssystem för miljömässigt hållbara ekonomiska verksamheter. I ett första steg utgår EU-taxonomin från verksamheter som ingår i de sektorer som bedömts ha störst miljöpåverkan. Clas Ohlsons huvudsakliga verksamhet är detaljhandel, vilket inte är en av de sektorer som i dagsläget omfattas av EU-taxonomin. Trots att vår sektor inte omfattas i dagsläget har vi sett över vår verksamhet i relation till de ekonomiska aktiviteter som beskrivs i Climate Delegated Regulation rörande begränsning av respektive anpassning till klimatförändringar EU 2021/2139 i syfte att identifiera potentiella ekonomiska aktiviteter som är berättigade enligt rapporteringsskyldigheten enligt EU-taxonomin.

Baserat på översynen är vår tolkning att installation av laddboxar för elbilar som utförs av Clas Ohlsons dotterbolag Clas Fixare är förenligt med aktiviteten 7.4, "Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader". Denna aktivitet är emellertid i startskedet och är omsättningsmässigt så begränsad att den är att anse som immateriell, vilket gör att vi inte rapporterar på denna i år. Därmed anses 0 procent av koncernens omsättning, för nu aktuellt verksamhetsår, vara associerad med taxonomiberättigad ekonomisk verksamhet.

Sammanfattningsvis har Clas Ohlson inte identifierat ekonomisk verksamhet som kvalificerar för EU-taxonomin och inte heller verksamhet av materiell karaktär, OPEX eller CAPEX, som kan associeras med sådana aktiviteter. Oaktat EU-taxonomin arbetar vi vidare med vår ambitiösa hållbarhetsagenda, däribland aktiviteter för att minska klimatavtryck och koldioxidutsläpp från Clas Ohlsons verksamhet. Simultant följer vi nära de uppdateringar som sker kopplat till EU-taxonomin och kommande delegerade akter som potentiellt kan påverka vår sektor och rapportering framgent.



Transaktion 09222115557472089685 Signerat CÖ, KB, MÖ, TH, PH, HE, AES, CS, GS, JT, KT, LZ

2022092600663

Styrning för en mer hållbar livsstil

Vi integrerar viktiga hållbarhetsfrågor i vår strategi, affärsmodell och styrning. Det är ett långsiktigt åtagande och en fundamental del av vår verksamhet. Varje medarbetare och funktion möjliggör transformationen i såväl det dagliga arbetet som på en övergripande nivå.

Det är varje funktions ansvar att driva och utveckla arbetet utifrån våra värderingar, vår uppförandekod och vår hållbarhetsstrategi. Samtliga medarbetare informeras löpande om hållbarhetsarbetet, har tillgång till digitala utbildningar och seminarier och involveras på olika nivåer i initiativen under verksamhetsåret. Vi tror att det är så man uppnår de bästa resultaten; en verksamhet som är hållbar i alla led och ett stort engagemang hos våra medarbetare. Med lanseringen av den nya hållbarhetsstrategin skapade vi ett program för att utbilda hållbarhetsambassadörer. Vi förnyade och breddade även utbudet av hållbarhetsutbildningar. Medarbetare i butik erbjuds säsongsanpassade moduler för att känna sig trygga i att hjälpa kunder att förenkla och möjliggöra ett hållbart liv i alla hem.

Övergripande strategi för våra hållbarhetsmål och ambitionsnivå beslutas årligen av styrelsen. Ansvaret för uppföljning av den beslutade strategin, mål och initiativ som följer av hållbarhetsagendan ligger hos koncernledningen och hållbarhetschefen som finns representerad i koncernledningen och rapporterar direkt till vd och koncernchef.

Kontinuerlig uppföljning i verksamheten och samarbete över funktionerna sker i forumet Sustainability Strategy Leads som har månatliga möten. Styrelsen uppdateras regelbundet om hållbarhetsarbetet och hållbarhetsriskerna avrapporteras minst två gånger per år inom ramen för riskarbetet.

De rapporteringar vi gör, bland annat i vår årliga Hållbarhetsrapport enligt GRI, till CDP, Nasdaq och i finansiella rapporter, utgör också en viktig del i styrningen av vårt hållbarhetsarbete.

Urval av policyer
- Uppförandekod
- Affärsetiska riktlinjer
- Policy för mångfald och inkludering
- IT-policy
- Säkerhetspolicy
- Informationspolicy
- Insiderpolicy och riktlinjer
- Riktlinjer för visselblåsning
- Resepolicy

Internationella initiativ och ramverk för hållbar utveckling
- Agenda 2030 och de globala målen
- Global Compact
- Klimatkonventionen och Parisavtalet
- Barnkonventionen och barnrättsprinciperna för företag
- ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet
- FN:s handlingsplan för företagande och mänskliga rättigheter
- OECD:s riktlinjer för multinationella företag
- EU-taxonomin
- European Green Deal

Väsentlighetsanalys

Vårt sätt att arbeta med hållbarhet och rapportering av påverkan grundar sig i analyser och dialoger där vi identifierat verksamhetens mest väsentliga aspekter.

Väsentlighetsanalysen bidrar till att identifiera de frågor som är mest relevanta för att leverera ett långsiktigt värdeskapande till våra viktigaste intressenter. Analysen hjälper också till att identifiera vår affärsmodells påverkan på miljön och samhället, de viktigaste bidragen till våra övergripande verksamhetsmål och att bygga Clas Ohlson som ett meningsfullt och trovärdigt varumärke och företag.

Under våren 2018 uppdaterades väsentlighetsanalysen för att vara i linje med vårt strategiska ramverk "100 år till". Därefter gjordes en översyn med extern expertis under 2020 för att ha rätt utgångspunkt och fokus på väsentliga aspekter vid utformandet av hållbarhetsstrategin. Utgångspunkten var väsentlighet, riskhantering, relevans för affären såväl som miljö- och samhällspåverkan.

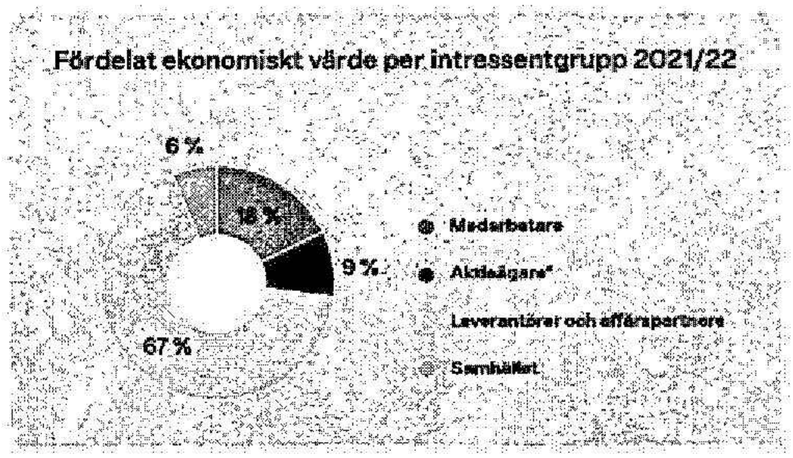
Vi planerar för en ny analys under 2022/23, i linje med vårt uppdaterade strategiska ramverk. Ett kontinuerligt väsentlighetsarbete har pågått under året genom regelbundna dialoger med ägare, medarbetare, kunder, studenter och andra viktiga intressenter.

Transaktion 09222115557472005600 Signerat CO, KB, MD, JH, PH, HL, ATS, CS, OS, JT, KT, LZ

2022092600664

Dialog för riktning och utveckling

Ett meningsfullt och trovärdigt varumärke och företag som levererar långsiktig lönsam tillväxt måste förstå och tillgodose krav och förväntningar från intressenter. Vi har en nära dialog med kunder, medarbetare, leverantörer, ägare och olika samhällsaktörer för att förstå hur de uppfattar vår verksamhet och vad som kan utvecklas och förändras.



Av det värde som genererats under verksamhetsåret 2021/22 har leverantörer och samarbetspartners totalt tagit del av 6 094 Mkr. Till medarbetarna har löner och andra ersättningar utgått om 1 614 Mkr.

*Föreslagen utdelning 2021/22.



Kunder
Att förstå våra kunder och deras behov och förväntningar är avgörande för att lyckas på en konkurrensutsatt marknad. Vi möter våra kunder varje dag i våra fysiska butiker, online och via kundtjänst. Vår kundklubb, Club Clas, ger oss också användbar information och viktiga insikter i hur vi kan förbättra vårt erbjudande. För tredje året i rad prisas vi för Handelns bästa kundservice enligt Brilliant Awards.

Medarbetare
Cirka 5 000 medarbetare på olika marknader arbetar för att ge våra kunder den allra bästa servicen och det bästa erbjudandet. Engagerade och målinriktade medarbetare är grundläggande för vår tillväxt och utveckling liksom ledarskap, mångfald, kompetensutveckling, flexibilitet och fokus på hälsa och välbefinnande. Enligt vår medarbetarundersökning är 75 procent är stolta över att arbeta på Clas Ohlson och majoriteten skulle rekommendera andra att arbeta hos oss.

Aktieägare
Clas Ohlsons B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm sedan 1999 och vid verksamhetsårets slut hade bolaget 40 437 aktieägare. Många har varit med oss under lång tid. Stabila, engagerade ägare är viktiga för en långsiktig lönsamhet och en hållbar utveckling. Vi träffar våra ägare på årsstämman, på aktietreffar, investerarmöten och kapitalmarknadsdagar. Aktieägarna värderar långsiktigt hållbar och lönsam tillväxt som en av de viktigaste frågorna.

Leverantörer
Ett starkt leverantörsnät är en förutsättning för prisvärda, innovativa och hållbara erbjudanden. Viktiga frågor diskuteras i täta kontakter med leverantörerna, vid olika utbildningsinsatser och i revisionsarbetet. Allt fler leverantörer vill gå från att enbart leverera varor till att ingå i strategiska partnerskap, baserade på gemensamt formulerade mål.

Samhället
Clas Ohlsons aktiviteter påverkar och påverkas av olika samhällsaktörer som förväntar att vi tar ansvar för våra handlingar längs hela värdekedjan. FN:s Agenda 2030 och de 17 globala målen för hållbar utveckling visar tydligt vilka utmaningar som behöver lösas de kommande åren. För att accelerera utvecklingen krokar vi arm med relevanta partners och deltar i flera forsknings- och innovationsprojekt.

Transaktion 09222115557472950S Signerat CO, KB, MD, NH, FH, HL, ATS, CS, OS, JF, KT, LZ

2022092600665

Avvikelser vid sociala revisioner

Avvikelser från uppförandekod
I år är 99,8 procent av de fabriker vi använder fria från kritiska avvikelser. Det betyder att kritiska avvikelser som visats i en del, fabriker vid de sociala revisionerna ska ha åtgärdats. Året innan var siffran 98,8 procent. Vår ambition att 100 procent av fabrikerna är fria från kritiska avvikelser, gällande både nuvarande och de nya vi väljer att samarbeta med, är en ständigt pågående process.

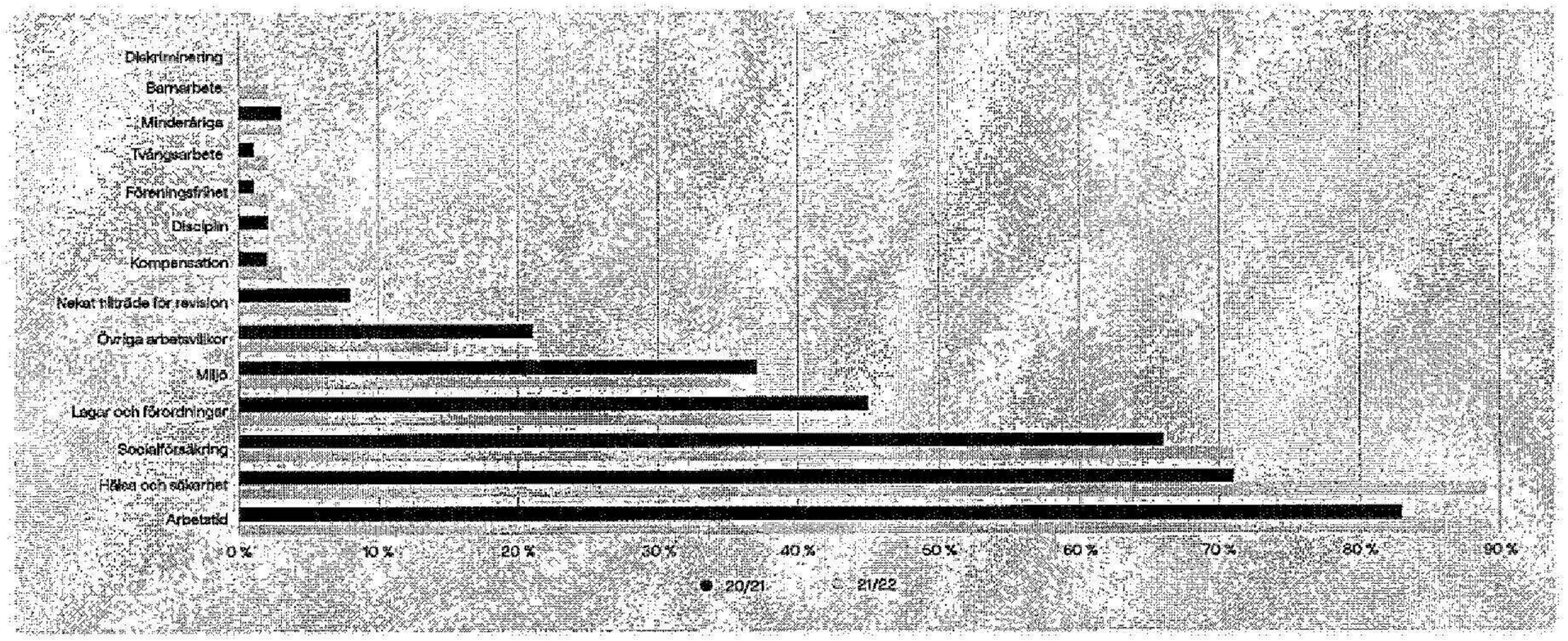
Av årets 167 avvikelser var 36 kritiska.

Kritiska avvikelser kan till exempel innebära:
- Hälsa och säkerhet; en extra nödutgång saknas eller att sovsalen är i samma byggnad som produktion
- Barnarbete – under 16 år i Kina, under 15 år enligt ILO-konventionen
- Diskriminering – religion, kön, ålder påverkar anställningen
- Tvångsarbete – fabriken håller arbetstagarens ID-kort eller lön för att inte arbetstagaren ska lämna sitt arbete, till exempel att en del av lönen betalas varje månad men resten betalas vid slutet av året
- Nekat tillträde för revision - leverantören tillåter inte att social revision utförs eller tillåter inte revisorn att kontrollera alla delar av fabriken
- Disciplin – monetära böter
- Övriga arbetsvillkor – fabriken använder manuell närvarolista.

Typen av avvikelser kan variera från år till år. Läs mer om hur vi arbetar med att åtgärda avvikelser på sidorna 53-54.

Exempel på andra avvikelser:
- Arbetstid – arbetare jobbar mer än vad lagen säger avseende övertid.
- Föreningsfrihet – fabriken saknar processer för att arbetarna ska kunna bilda fackföreningar och delta i sammankomster
- Hälsa och säkerhet – brandförebyggande åtgärder, kemkaliesäkerhet. Till exempel att fabriken inte har identifierat riskfaktorer på arbetsplatsen och inte genomfört regelbundna tester för att se till att minimera risker som kan orsaka arbetsskador
- Kompensation – övertidslön betalas inte ut enligt lagstadgad taxa
- Lagar och förordningar – föråldrade eller saknade inspektionsrapporter eller certifikat
- Miljö – fabriken saknar dokument för miljökonsekvensbedömning (EIA) eller har inte identifierat miljörisker i sin verksamhet
- Minderåriga - Registrering eller hälsokontroll av unga arbetare (16-18 år) saknas
- Socialförsäkring – fabriker betalar inte socialförsäkring till alla arbetare

Avvikelser från uppförandekoden vid revision, nya fabriker innan samarbete inletts och befintliga fabriker, %



Kommentar: På grund av pandemin ser vi en negativ trend i mängden avvikelser under våra revisioner. Pandemin leder till en stor brist på arbetskraft och en obalans av ordervolym till fabrikerna.
- På grund av arbetskraftsbrist ökar antalet arbetstagare som kommer från agenter. Vi ser även fler manuella närvarolistor som används på fabrikerna, eftersom arbetare utsända från agenter huvudsakligen har en ackordslön.
- Otydliga lagar kring tillfälligt anställda i Kina har ökat missuppfattningar och därmed också avvikelser kring arbetstid och socialförsäkring eftersom fabriken på grund av osäkra ordervolymer inte vill riskera att ha stor del fast anställd personal (och därmed inte betalar socialförsäkring till tillfälliga arbetare)
- För att kunna behålla arbetstagare på fabriken ser vi fler fall av nya riktlinjer som innehåller skrivningar som säger att en arbetstagare får avdrag på lön om hen slutar inom tre månader. Vi har endast hittat detta på policynivå, ej i praktiken.

Transaktion 09222115557472905665 Signerat CO, KD, MD, MH, PH, HL, AT, CS, OS, JT, IT, LZ

2022092600666

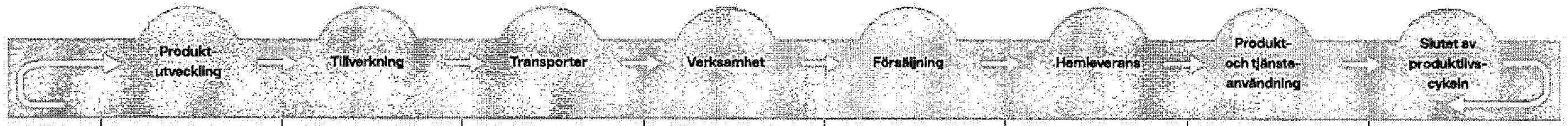
Vår värdekedja

Vi tar ansvar för hela verksamheten och integrerar vårt hållbarhetsarbete i hela vår värdekedja för att säkra att den långsiktigt ska bli så resurseffektiv som möjligt. För att hantera vår positiva och negativa påverkan på ett effektivt sätt måste vi arbeta med de väsentliga frågorna genom hela värdekedjan.

Vårt ansvar sträcker sig utanför den egna verksamhetens direkta påverkan och omfattar också påverkan som vi bidrar till eller har en koppling till genom våra affärsrelationer med till exempel leverantörer, transportörer, strategiska samarbetspartners och kunder.

Vi har olika stor möjlighet att påverka de olika delarna av värdekedjan.

Att beakta hela värdekedjan hjälper oss att kontinuerligt identifiera möjligheter och risker, förstå avgränsningar och hur vi kan skapa värde för våra intressenter.



OMRÅDE	Tillsammans med strategiska leverantörer för våra egna varumärken.	Cirka 70 procent av produkterna tillverkas i Asien.	1378 miljoner tonkilometer produkttransporter (kalenderåret 2021)	Cirka 5 000 medarbetare i sju länder.	229 fysiska butiker och e-handel i fyra länder.	Möjliggöra miljövänliga alternativ för hemleverans av våra e-handelsprodukter.	Hållbara produkter och tjänster som möjliggör för kunder att leva mer hållbart.	Medverkan i insamlings- och återvinningssystem.
FRÅGOR	• Vatten och energieffektivitet • Mer hållbara material • Förpackningar • Återvinningsmöjligheter • Funktionalitet • Produktlivslängd	• Uppförandekod och kvalitetskrav • Anti-korruption och mutor • Mänskliga rättigheter på nya och befintliga marknader • Migrantarbetarsituationen	• Utsläpp av CO_2 och energiförbrukning • Transporteffektivitet • Fyllnadsgrad och samlastning	• Kompetensutveckling • Mångfald • Hälsa och välbefinnande • Unga medarbetare • Energieffektivitet och avfall • Anti-korruption och mutor	• Tillgänglighet av produkter med bra miljöprestanda • Information om produkter och tjänster för en mer hållbar livsstil som bidrar till en cirkulär ekonomi • Energieffektivitet i butik	• Verka för begränsning av CO_2-utsläpp i logistikkedjan • Transporteffektivitet, optimering och samlastning • Utökat utbud för konsumenterna av miljövänliga leveransalternativ	• Produktlivslängd • Miljöpåverkan under produktlivscykeln • Farliga kemikalier • Produktsäkerhet • Tjänster för en mer hållbar livsstil och cirkulär ekonomi • Reservdelar	• Avfall • Återvinning • Återanvändning • Producentansvar och insamlingssystem • Kemikalier • Information och utbildning avseende miljö och nedskräpning
VÄRDES-KAPANDE	• Minskad påverkan från produkter under användning och vid återvinning • Relevanta och unika produkter	• Förbättrade förhållanden för leverantörer, deras anställda och familjer och det lokala samhället • Ökat förtroende för varumärket Clas Ohlson	• Minskade CO_2-utsläpp • Mer kostnadseffektiva transportlösningar	• Högpresterande organisation • Attraherar och behåller duktiga medarbetare • Ökat medarbetarengagemang • Kompetensutveckling inom bl.a. affärsetik	• Lojala kunder • Engagerade medarbetare • Attraktivt, unikt och relevant produkterbjudande • Minskad driftskostnad • Ökad information om miljöpåverkan	• Minskade CO_2-utsläpp • Attraktivt och relevant utbud med miljövänligt transportalternativ som konkurrensfördel • Lojala kunder • Engagerade medarbetare och samarbetspartners • Ökad information om miljöpåverkan	• Förlängd produktanvändning • Högt förtroende för produkter • Mindre avfall och ökad resurseffektivitet • Mindre kemikalier i miljön • Minskad energiförbrukning och CO_2-utsläpp • Kostnadsbesparing	• Mindre avfall • Ökad materialåtervinning • Mindre kemikalier i miljön
MÖJLIGHET ATT PÅVERKA	MEDIUM	MEDIUM	MEDIUM	HÖG	HÖG	MEDIUM	MEDIUM	MEDIUM

Transaktion 09222115557472905605 Signerat CO, KB, MD, NH, FH, HL, ATS, CS, RS, JT, KT, LZ

2022092600667

Klimatrapportering

All utsläppsdata är för kalenderår. Korrigeringar har gjorts på grund av uppdaterade emissionsfaktorer och nya inrapporterade siffror.

I linje med vår ambition om att utöka rapporteringen har vi valt att från 2018 inkludera WTT (Well-to-Tank), dvs. de utsläpp som uppstår vid produktion och distribution av bränsle. Vi har även utökat rapporteringen på tjänstebilar för samtliga marknader från 2019 samt utsläpp från inköpt molntjänst till kontor från och med 2021. Utvecklingen kan därför se missvisande ut. Vi klimatkompenserar inte för koldioxidutsläpp.

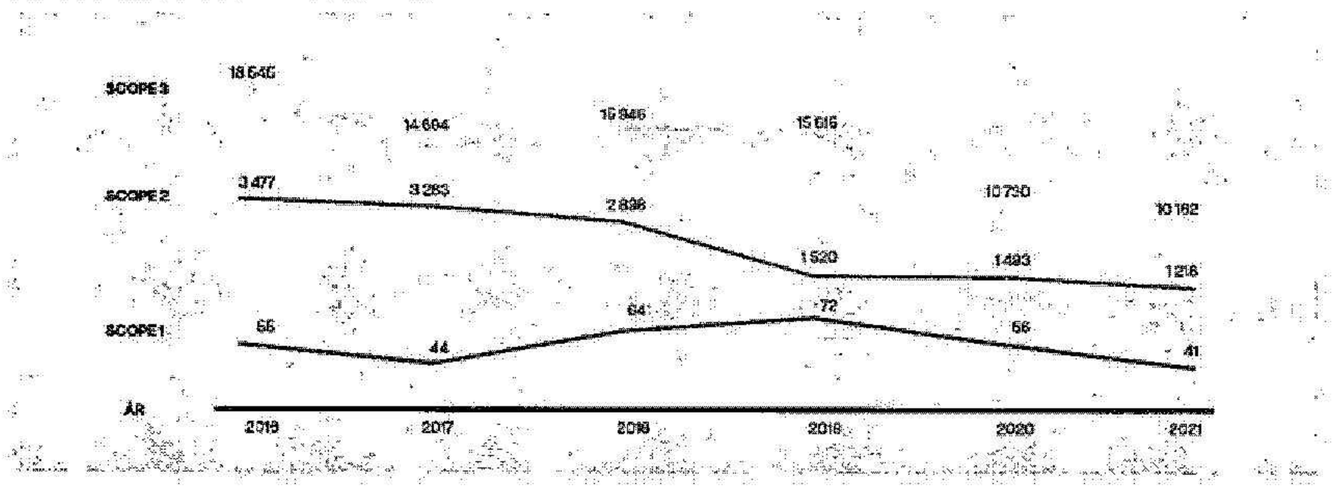
Vi arbetar aktivt för att ta fram en metod för att förbättra möjligheterna till uppskattning samt faktisk mätning av utsläppen i Scope 3 och därmed inkludera ytterligare utsläpp från värdekedjan, som uppskattas vara 5-10 gånger högre än utsläpp vi rapporterar på idag. Vi vet att utsläpp från materialen i våra produkter är den största utsläppskällan. Vi vet även att utsläpp från användning och avfallshantering av sålda produkter genererar betydande utsläpp.

Under 2022/23 planerar vi att sätta ett delmål för utsläpp i vår egen verksamhet (Scope 1 och 2) samt definiera delmål för vår långsiktiga ambition att bli cirkulära 2045.

Vi planerar även att göra en kartläggning av vårt beroende av och påverkan på biologisk mångfald, för att skapa förutsättningar att sätta en strategi för vårt arbete med detta framåt.

UTSLÄPP AV VÄXTHUSGASER (GHG PROTOKOLLET)	2019	2020	2021
Totala utsläpp, ton (tCO2e)	17 206,9	12 277,9	11 421,8
Direkta utsläpp växthusgaser, Scope 1	72,1	55,5	41,3
Egna bilar (Pool-, fastighets-, vaktmästar-, postbilar på DC och HK i Insjön och tjänstebilar)	71,9	55,5	37,3
Förbränning i oljepanna till DC och HK Insjön, som endast används som reserv vid driftstopp av fjärrvärme	0,2	0	4
Indirekta utsläpp av växthusgaser, Scope 2	1 519,7	1 492,8	1 218,2
Inköpt el till samtliga butiker och HK, DC	1502	1 474,6	1 153,2
Inköpt värme till DC och HK i Insjön	17,7	18,3	65,1
Andra indirekta utsläpp av växthusgaser, Scope 3	15 615,1	10 729,6	10 162,1
Tjänsteresor	458,9	116,7	83,7
Transporter	13 848,1	9323	9 246,2
varav inkommande transporter från Europa	440,1	608,8	713,2
varav inkommande transporter från Asien	7 890,5	4 993,7	5 660,3
varav utgående transporter till butik	4 986,7	3135	2 394,7
varav utgående transporter till e-handel	520,8	587,5	478
Avfall från Insjön – DC, HK och butiken:	157,2	163,1	158,6
varav återvunnet material	25,2	28,5	21,7
varav brännbart avfall	128	123,4	127,3
varav farligt avfall	2	8	3,7
Inköpta tjänster till kontor – molntjänst	-	-	10,5
Well-to-Tank (WTT) - Produktion och distribution av bränsle för el, värme och fordon.	1150,9	1126,6	953,1

Koldioxidutsläpp 2016–2021, tCO2e



Scope 1+2: Utsläppen av växthusgaser från Clas Ohlsons egen verksamhet uppgick under 2021 till 1 259,5 ton, vilket är en minskning med 18 procent jämfört med 2020.

Scope 1+2+3: Utsläppen av växthusgaser från Clas Ohlsons egen verksamhet uppgick under 2021 till 11 421,6 ton, vilket är en minskning med 7 procent jämfört med 2020.

Scope 1: Pool-, fastighets-, vaktmästar-, post- och tjänstebilar, förbränning i oljepanna till distributionscentralen och huvudkontoret i Insjön, som endast används som reserv vid driftstopp av fjärrvärme.

Källor: DEFRA 2021 (The Department for Environment, Food and Rural Affairs), Drivmedel 2020.

Kommentar: Sedan föregående år har vi minskat våra utsläpp i Scope 1 med 26 procent - från 55,5 ton CO2e till 41,3. Clas Ohlsons utsläpp i Scope 1 är en liten del av våra totala utsläpp. Främsta anledningen till detta är att vi endast äger distributionscentralen och delar av huvudkontoret i Insjön. Största bidragande faktorn till utsläppsminskningen är att antal körda km minskat avsevärt för tjänstebilar. Anledningen till att vi ser en ökning 2018 är på grund av att det året utökade rapporteringen och lade till pool-, fastighets-, vaktmästar-, postbilar. I år har vi dessutom lagt till historisk utsläppsdata för 2019 och 2020 på tjänstebilar i Finland.

Oljepannan som används vid driftstopp har en hög utsläppsfaktor, men går i dagsläget inte att ersätta då den är en viktig del av vår affär för att kunna hålla igång arbetet på distributionscentralen och fortsätta leverera produkter ut till butiker och kund, trots driftstopp hos fjärrvärmeleverantör.

Scope 2: Värme från distributionscentral och huvudkontor i Insjön, energiförbrukning från distributionscentral, huvudkontor och samtliga butiker.

2022092600668

Källor: IEA (International Energy Agency) 2021, AIB 2021, lokala miljövärden 2020 från Dala Energi Värme AB. Utsläppsberäkningarna är location-based utifrån nordisk elmix.

Kommentar: Trots att vi ser en ökad elförbrukning vid vårt huvudkontor i Insjön på grund av en tidigare felaktig mätare, har utsläppen av växthusgaser minskat med 18 procent i Scope 2.

Vi har jobbat aktivt med energieffektivisering genom LED-konvertering samt omställning till förnybar el. År 2025 ska all energi vara förnyelsebar. Det gäller butiker, kontor och distributionscentral. Idag har vi uppnått 80 procent av total förbrukning (Sverige, Norge, Finland).

Under 2022/23 kommer vi i sju butiker i Sverige byta till LED-belysning. Detta sker i ett separat initiativ för minskad förbrukning, utöver de LED-konverteringar som sker i vårt operationella arbete, vid ombyggnation, renovering eller flytt. Byte till LED i dessa sju butiker kommer att sänka den mätbara förbrukningen med uppskattningsvis 56 procent, vilket motsvarar 6,8 procent av den totala elförbrukningen i Sverige.

Vi har som mål att nå en energieffektivisering med 30 procent i våra butiker till 2030 (basår 2014). Vi har minskat den genomsnittliga energiförbrukningen med 2 procent och är totalt minus 21 procent sedan 2014.

Scope 3: Affärsresor, samtliga inkommande och utgående transporter (butik och e-handel), avfall från Insjön (distributionscentral, huvudkontor och butik) samt uppströms utsläpp (Well-to-Tank) från bränsle för el, värme och fordon.

Källor: DEFRA 2021 med RF (radiative forcing, som inkluderar de ökade utsläpp som sker vid hög höjd), Ecoinvent (databas för livcykelanalyser), IEA 2021.

Kommentar: WTT, affärsresor (tåg) för 2020 har justerats i efterhand. Historisk data för privata resor med bil i Norge har lagts till för 2017-2020.

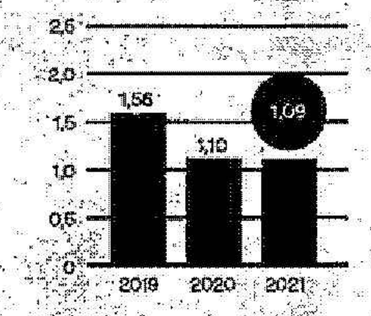
Vi har minskat utsläppen i Scope 3. Det beror på flera olika anledningar:

- Alla lastbilar som går från vår distributionscentral i Insjön till våra butiker går numera på HVO.
- Ökad fyllnadsgrad i containrar, från 88 till 92 procent.
- Stor minskning av affärsresor på grund av pandemin.
- Utsläppsfaktorn för Electricity Nordic mix (WTT) har minskat med 56 procent i år.

Vi har idag en utmaning med att inkludera utsläpp från avfall från våra butiker, då en stor majoritet av våra butiker finns i gallerior. Vi jobbar tillsammans med hyresvärdar med att framåt kunna få fram denna data och inkludera i vår Scope-3-rapportering.

Vi har som mål att ständigt minska utsläppen vid transporter relativt vår omsättning. Läs mer om vårt arbete med transporter på sid 41 och se diagram nedan.

Koldioxidutsläpp vid transporter relativt omsättning, gram CO2/SEK



Koldioxidutsläpp i scope 3, fördelning 2021



Klimatrelaterade risker och möjligheter
Klimatrelaterade risker och möjligheter är en del av vår övergripande riskhanteringsprocess. Vi uppdaterar koncernens risker genom en dokumenterad och systematisk process där risker identifieras, mäts, övervakas och rapporteras till koncernledning och styrelse två gånger per år samt vid behov vid ytterligare tillfällen.

För att hantera vår positiva och negativa påverkan på ett effektivt sätt, samt att hantera fysiska risker och förhållanden, arbetar vi med de materiella aspekterna i hela värdekedjan och inkluderar effekter som vi bidrar till eller har en koppling till genom våra affärsrelationer med leverantörer, transportörer, strategiska partners och kunder. Grunden i riskarbetet och vägledande för vår interna klimatrelaterade riskbedömning är vår uppförandekod, samt våra etiska och allmänna villkor eller inköpsavtal som gäller för alla våra leverantörer.

Vi behöver ta eventuell råvarubrist eller prisökningar på grund av akuta eller kroniska klimatrisker i beaktning. Genom att arbeta med en geografiskt diversifierad inköpsförsörjning kan vi minska de negativa effekter som kan följa av miljörisker. I riskbedömningen har vi identifierat en exponering avseende risk för översvämningar, kraftigt regn, vatten- och energibrist i vår verksamhet och hos våra leverantörer. Cirka 70 procent av de produkter vi säljer tillverkas i Asien, främst två områden - i södra Kina (elektroniska produkter) och Shanghai (övriga, t.ex. plastprodukter), där klimatförändringsfrågor kan påverka våra produkters tillgänglighet och logistik. Denna risk kan innebära betydande avbrott i våra leveranser och blockeringar i transporterna till vår distributionscentral i Sverige. Det kan också leda till potentiellt skadade produkter orsakade

Transaktion 09222115557472905665 Signerat CO, KO, MO, MH, PH, NL, ATS, CS, GS, JT, KT, LZ

2022092600669

av extrema klimatrelaterade händelser som i sin tur kan orsaka förluster i försäljning. För att hantera och minimera den potentiella effekten av risken köper vi ett brett utbud av produkter från välkända Europabaserade varumärken. Under året har vi investerat för att bli ännu bättre på våra inköp globalt. Våren 2021 öppnade vi två nya inköpskontor i Warszawa, Polen och i Ho Chi Minh City i Vietnam.

För att kunna påverka och bidra till en hållbar värld ger vi regelbundet synpunkter till EU-utredningar relaterade till ny lagstiftning. EU:s gröna giv (Green Deal) och EU-taxonomin är exempel på sådant som kommer att påverka vår verksamhet och ingår i vår klimatrelaterade riskbedömningsprocess.

Clas Ohlsons hållbarhetsstrategi lanserades hösten 2020 med syfte att vara fullt ut integrerad i affärsmodellen. Strategin är fortfarande i implementeringsfas och så även klimatarbetet. Den nya hållbarhetsstrategin styr vårt arbete framåt med ett tydligt långsiktigt mål för utsläppsminskning till 2030 och att bli klimatneutrala 2045.

Globalisering, digitalisering, klimatförändringar och demografiska förändringar påverkar och förändrar vår bransch, marknad och det samhälle vi verkar i. De rådande konsumenttrenderna återspeglar i hög grad dessa megatrender, då en växande medvetenhet om klimatförändringar kan påverka konsumenters preferenser avseende hållbara produkter och tjänster.

Exempel på aktiviteter kopplat till klimatrelaterade risker och möjligheter:

- Miljörevisioner görs sedan verksamhetsåret 21/22 i vår leverantörskedja.
- I vår design- och förpackningsstrategi läggs stort fokus på reparerbarhet och separerbarhet.
- Sedan januari 2022 analyseras alla nya produkter under eget varumärke, parallellt med att vi går igenom befintligt sortiment, utifrån vår nya produktutvärderingsmodell avseende hållbarhet. Läs mer på sidan 45.
- Implementering av reparations- och återbrukstjänster såsom Clas Fixare, Videosamtal med Clas samt samarbetet med Tise är exempel på hur vår verksamhet förändras i takt med en ökad cirkulär ekonomi.
- Den växande försäljningen av reservdelar gör att vi förlänger livslängden på våra produkter. Reservdelar finns tillgängliga online på alla marknader och vi testar nu även reservdelar i 15 fysiska butiker.
- Våra kunder kan hyra verktyg och vissa städprodukter i alla våra fysiska butiker och vi ökar successivt antalet erbjudna produkter och kategorier.

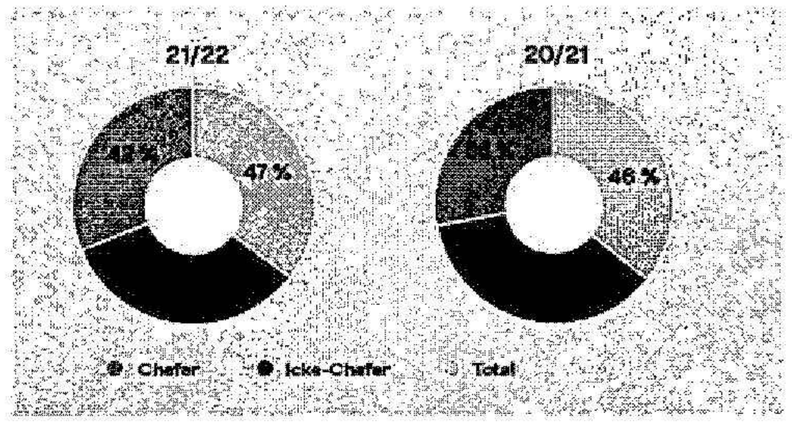
Medarbetare

KPI: Frisknärvaro & Personalomsättning

Anställningsområde	Frisknärvaro		Personalomsättning	
	21/22	20/21	21/22	20/21
Alla butiker	91,6%		32,0%	34,0%
Alla lager	87,0%		11,4%	18,9%
Alla tjänstemän	97,0%		14,9%	15,5%
Total	92,6%	94,0%	27,0%	29,1%

Kommentar: Perioden har starkt påverkats av covid-19 pandemin vilket lett till högre frånvaro än normalt.

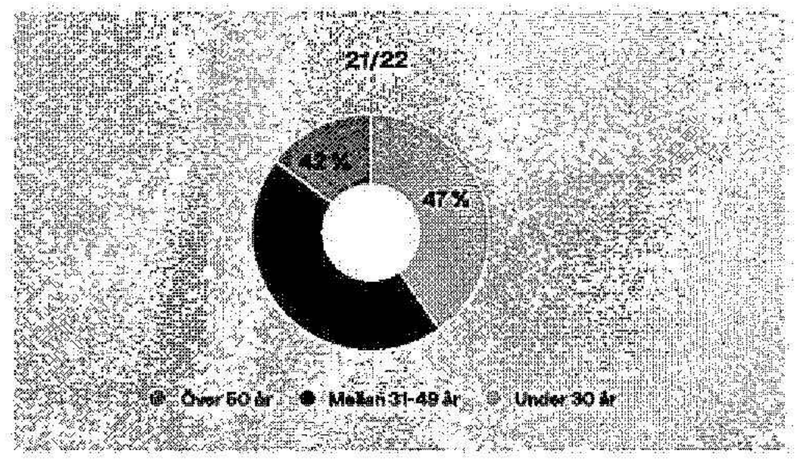
KPI: Kön, fördelning män/kvinnor, andel kvinnor %



KPI: Antal anställda per land, FTE:er per land (heltidsekvivalenter)

Land	Antal anställda		FTE	
	21/22	20/21	21/22	20/21
Sverige	2 532	2 481	1 858	1 855
Norge	1 866	1 800	839	797
Finland	544	528	336	300
Kina	59	58	50	50
UK	33	34	10	10
Polen	2	0	1	0
Total	5 036	4 901	3 093	3 013

KPI: Åldersfördelning total %



Transaktion 09222115557472905665 Signerat CO, KB, MD, MH, PH, HL, ATS, CS, GS, JT, KT, LT

2022092600670

GRI Standards Index

Clas Ohlson rapporterar sitt hållbarhetsarbete enligt riktlinjerna för GRI standarden för tolfte året i rad. Den årliga rapporten beskriver våra hållbarhetsområden samt relevanta mål och nyckeltal kopplade till dessa områden.

GRI-indexet ger hänvisningar beträffande standardupplysningar om företaget och bolagsstyrning, samt upplysningar om Clas Ohlsons väsentliga aspekter. Sidhänvisning avser årsredovisningen eller webbplatsen. Med undantag för energiförbrukning och transporter avser all data verksamhetsåret 2021/22. I denna rapport avser koldioxidutsläpp kalenderåret 2021.

GRI Standards	GRI	Upplysning	Hänvisning
Standardupplysningar 2016	102-1	Organisationens namn	Förvaltningsberättelse, s. 57
	102-2	Verksamhet, varumärken, produkter och tjänster	Om Clas Ohlson, s. 3-4, Kunderbjudande s. 20-23, Förvaltningsberättelse, s. 57
	102-3	Lokalisering av organisationens huvudkontor	Förvaltningsberättelse, s. 57
	102-4	Länder där organisationen är verksam	Om Clas Ohlson s. 3
	102-5	Ägarstruktur och bolagsform	Förvaltningsberättelse, s. 57, Aktien, s. 130-132
	102-6	Marknader där organisationen är verksam	Om Clas Ohlson, s. 3, Förvaltningsberättelse, s. 57
	102-7	Organisationens storlek	Förvaltningsberättelse, s. 57
	102-8	Information om medarbetare	Mål och utfall, s. 13-15, Medarbetare s. 18-19, Människan, s 47-50, Medarbetare, s. 127
	102-9	Organisationens leverantörskedja	Vår värdekedja, s. 124
	102-10	Väsentliga förändringar i organisationen och dess leverantörskedja under redovisningsperioden	Inga väsentliga förändringar under året.
	102-11	Tillämpning av försiktighetsprincipen	Risker och osäkerhetsfaktorer s. 63-67
	102-12	Externa regelverk, standarder och principer som organisationen omfattas av/ställer	Styrning för en mer hållbar livsstil, s. 121, about.clasohlson.com/sv/
	102-13	Medlemskap i organisationer	about.clasohlson.com/sv/
Strategi	102-14	Uttalande från vd och koncernchef	Vd-kommentar, s. 7-9
	102-15	Nyckelpåverkan, risker och möjligheter	Risker och osäkerhetsfaktorer, s. 63–67
Etik och integritet	102-16	Värderingar, principer och etiska riktlinjer	Styrning för en mer hållbar livsstil, s. 121, Etiska affärer, s. 55
	102-17	Mekanismer för råd och kommunikation avseende etik	Styrning för en mer hållbar livsstil, s. 121, Etiska affärer, s. 55
Styrning	102-18	Organisationens bolagsstyrning	Bolagsstyrning, s. 69-73, Styrning för en mer hållbar livsstil, s. 121
	102-20	Ansvar för miljö, ekonomiska och sociala frågor på ledningsgruppsnivå	Styrning för en mer hållbar livsstil, s. 121
	102-27	Samlade kunskapen hos högsta beslutande organ	Styrelse, s. 74-75, Koncernledning, s. 76-77
	102-29	Identifiering och hantering av ekonomisk, miljömässig och social påverkan	Risker och osäkerhetsfaktorer, s. 63-67
	102-30	Effektivitet i riskhanteringsprocessen	Risker och osäkerhetsfaktorer, s. 63-67
	102-31	Översyn av ekonomiska, miljömässiga och sociala frågor	Väsentlighetsanalys, s. 121, Vår värdekedja, s. 124
Intressentengagemang	102-40	Intressentgrupper	Dialog för riktning och utveckling, s. 122
	102-41	Andel av totala arbetsstyrkan som omfattas av kollektivavtal	97,5 % av Clas Ohlsons medarbetare av kollektivavtal
	102-42	Identifiering och urval av intressenter	Dialog för riktning och utveckling, s. 122
	102-43	Metod för intressentdialog	Dialog för riktning och utveckling, s. 122
	102-44	Nyckelfrågor och prioriterade områden	Väsentlighetsanalys, s. 121, Dialog för riktning och utveckling, s. 122

GRI Standards	GRI	Upplysning	Hänvisning
Information om redovisningen	102-45	Dotterbolag som ingår i redovisningen	Förvaltningsberättelse, s. 72-73
	102-46	Process för definition av rapportens innehåll	Väsentlighetsanalys, s. 121
	102-47	Identifierade väsentliga frågor	Väsentlighetsanalys, s. 121, Vår värdekedja, s. 124
	102-48	Förklaring av effekten av förändringar	Inga väsentliga förändringar
	102-49	Väsentliga förändringar sedan föregående rapport	GRI index, inledning, s. 125
	102-50	Redovisningsperiod	GRI index, inledning, s. 125
	102-51	Datum för publicering av senast redovisning	Års- och hållbarhetsredovisningen för 2021/22 publicerades 9 juli 2021
	102-52	Redovisningscykel	GRI index, inledning, s. 125
	102-53	Kontaktpersoner för frågor angående redovisningen	Tina Englyst, HR och hållbarhetsdirektör, chefsjurist, s. 77
	102-54	Tillämpningsnivå enligt GRI Standards	GRI index, inledning, s. 125
	102-55	GRI innehållsindex	GRI index, s. 126
	102-56	Externt bestyrkande	GRI rapporten är ej externt bestyrkt, Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten, s. 120
Ekonomisk påverkan	103-1-3	Beskrivning av det väsentliga ämnet, dess avgränsningar och styrning	Bolagsstyrning, s. 69-73, Revisionsberättelse, s. 109-110
	201-1	Genererat och distribuerat ekonomiskt värde	Dialog för riktning och utveckling, Fördelat ekonomiskt värde per intressentgrupp, s. 122
	203-2	Väsentlig indirekt ekonomisk påverkan	Dialog för riktning och utveckling, Fördelat ekonomiskt värde per intressentgrupp, s. 122
	205-2	Utbildning i anti-korruption	Styrning för en mer hållbar livsstil s. 121, Etiska affärer, s. 55
Material	103-1-3	Beskrivning av det väsentliga ämnet, dess avgränsningar och styrning	Mål och utfall, s. 13-15, Kunderbjudandet, s. 20-23
Energi	103-1-3	Beskrivning av det väsentliga ämnet, dess avgränsningar och styrning	Mål och utfall, s. 15, Klimatrapportering s. 126-127
	302-1	Energiförbrukning inom verksamheten	Planeten, s. 44, Klimatrapportering, s. 126-127
	302-2	Energiförbrukning utanför verksamheten	Planeten, s. 44, Klimatrapportering, s. 126-127
Utsläpp av växthusgaser	103-1-3	Beskrivning av det väsentliga ämnet, dess avgränsningar och styrning	Mål och utfall s. 15, Planeten, s. 43-44, Klimatrapportering, s. 126-127
	305-1-3	Direkta, indirekta och övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 1, 2, 3)	Mål och utfall s. 15, Planeten, s. 44, Klimatrapportering, s. 126-127
	305-5	Minskning av utsläpp av växthusgaser	Mål och utfall s. 15, Planeten, s. 44, Klimatrapportering, s. 126-127

GRI Standards	GRI	Upplysning	Hänvisning
Leverantörens miljöpåverkan	103-1-3	Beskrivning av det väsentliga ämnet, dess avgränsningar och styrning	Planeten, s. 44, Samhället, s. 53-54, Avvikelser vid sociala revisioner, s. 123
	308-1	Procent av nya leverantörer som har bedömts utifrån miljökriterier	Samhället, s. 53-54, Avvikelser vid sociala revisioner, s.123
	308-2	Negativ miljöpåverkan i leverantörsledet och vidtagna åtgärder	Samhället, s. 53-54, Avvikelser vid sociala revisioner, s.123
Arbetsmiljö, välverhet	103-1-3	Beskrivning av det väsentliga ämnet, dess avgränsningar och styrning	Medarbetare, s. 17-19, Människan, s. 54*
Mångfald och jämlikhet	103-1-3	Beskrivning av det väsentliga ämnet, dess avgränsningar och styrning	Mål och utfall, s. 13-15, Medarbetare s. 19, Människan s. 48
	405-1	Mångfald hos styrelse, ledning och medarbetare	Mål och utfall, s. 15, Bolagsstyrning, s. 70
Icke-diskriminering	103-1-3	Beskrivning av det väsentliga ämnet, dess avgränsningar och styrning	Medarbetare, s. 18-19, Styrning för en mer hållbar livsstil, s. 121
	406-1	Antalet incidenter av diskriminering och vidtagna åtgärder	Inga ärenden under verksamhetsåret.
Anställning	103-1-3	Beskrivning av det väsentliga ämnet, dess avgränsningar och styrning	Medarbetare, s. 18-19, Långsiktig och hållbar arbetsgivare, s. 50
	401-1	Nyanställda och personalomsättning	Medarbetare, s. 127
Leverantörernas sociala påverkan	103-1-3	Beskrivning av det väsentliga ämnet, dess avgränsningar och styrning	Mål och utfall, s. 13-15, Samhället, s. 53-54 Avvikelser vid sociala revisioner, s. 123
	407-1	Verksamhet och leverantörer där rätten till föreningsfrihet och kollektivavtal kan kränkas eller betydande risk har identifierats	Samhället, s. 53-54**, Avvikelser vid sociala revisioner, s. 123
	408-1	Verksamhet och leverantörer med significant risk för barnarbete	Samhället, s. 53-54**, Avvikelser vid sociala revisioner, s. 123
	409-1	Verksamhet och leverantörer står det finns risk för tvångsarbete	Samhället, s. 53-54**, Avvikelser vid sociala revisioner, s. 123
	412-3	Procent av nya leverantörer som bedömts utifrån kriterier för mänskliga rättigheter	Samhället, s. 53***
	414-1	Nya leverantörer som bedömts avseende sociala kriterier	Samhället, s. 53
	414-2	Negativ social påverkan i leverantörsledet och vidtagna åtgärder	Samhället, s. 53-54
Kundhälsa och kundsäkerhet	103-1-3	Beskrivning av det väsentliga ämnet, dess avgränsningar och styrning	Mål och utfall, s. 13-15, Kunderbjudandet, s. 20-27****
Kundintegritet	103-1-3	Beskrivning av det väsentliga ämnet, dess avgränsningar och styrning	Risker och osäkerhetsfaktorer s. 63–67****

* Clas Ohlson har definierat en egen indikator för denna aspekt.

** Denna indikator rapporteras för avvikelser vid leverantörsrevisioner, där det bedöms föreligga en förhöjd risk.

*** 100 % av nya leverantörer bedöms avseende kraven i uppförandekoden.

**** Aspekten bedöms som väsentlig för Clas Ohlsons verksamhet, men GRIs indikator är inte relevant för att mäta utvecklingen. Clas Ohlson har fortsatt processen för att identifiera en relevant indikator.

Transaktion 09222116557472985665 Signerat CÖ, KB, HD, HH, PH, HL, ATS, CS, GS, JT, KT, LZ

Verifikat

Transaktion 09222115557472905665

Dokument

Clas Ohlson ÅR 21-22-slutlig SVE-OK-low2
Huvuddokument
136 sidor
Startades 2022-07-06 12:14:36 CEST (+0200) av Karin Rimmel (KR)
Färdigställt 2022-07-06 17:38:54 CEST (+0200)

Initierare

Karin Rimmel (KR)
Clas Ohlson AB (publ)
karin.rimmel@clasohlson.se
+46767217504

Signerande parter

Caroline Östning (CÖ)
caroline.ostning@clasohlson.se

Signerade 2022-07-06 14:04:21 CEST (+0200)

Kenneth Bengtsson (KB)
kenneth.bengtsson@nm24.se

Signerade 2022-07-06 12:58:42 CEST (+0200)

Mengmeng Du (MD)
mimidu@gmail.com

Signerade 2022-07-06 13:47:08 CEST (+0200)

Mathias Haid (MH)
mathias.haid@me.com

Signerade 2022-07-06 12:38:43 CEST (+0200)

Patrik Hofbauer (PH)
Patrik.Hofbauer@svenskaspel.se

Signerade 2022-07-06 13:39:54 CEST (+0200)

Håkan Lundstedt (HL)
hakan.lundstedt@synsam.com

Signerade 2022-07-06 12:30:33 CEST (+0200)

Anne Thorstvedt Sjöberg (ATS)
annetsjoberg@outlook.com

Signerade 2022-07-06 12:30:59 CEST (+0200)

Charlotte Strömberg (CS)
charlotte@accretiv.se

Signerade 2022-07-06 12:54:40 CEST (+0200)

Jag intygar att denna kopia överensstämmer med originalet

SIGNATURES scrive. VERIFIED BY

Verifikat

Transaktion 09222115557472905665

Göran Sundström (GS) *goran@sundstrom-partner.se* *Signerade 2022-07-06 13:12:45 CEST (+0200)*	**Johan Telander (JT)** Deloitte AB *jtelander@deloitte.se* *Signerade 2022-07-06 17:38:54 CEST (+0200)*
Kristofer Tonström (KT) *Kristofer.Tonstrom@clasohlson.se* *Signerade 2022-07-06 15:38:43 CEST (+0200)*	**Lasse Zwetsloot (LZ)** *Lasse.Zwetsloot@clasohlson.se* *Signerade 2022-07-06 12:36:41 CEST (+0200)*

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Information i kursiv stil är säkert verifierad av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: https://scrive.com/verify

Jag intygar att denna kopia överensstämmer med originalet