

**Årsredovisning**  
för  
**Kompetenslaget Norr AB**  
556809-2117

Räkenskapsåret  
2024-09-01 - 2025-08-31

**Fastställelseintyg**

Jag intygar att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämma 2026-01-27.  
Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.  
Jag intygar att innehållet i dessa elektroniska handlingar överensstämmer med originalen och att originalen undertecknats av samtliga personer som enligt lag ska underteckna dessa.

**Elektroniskt underskriven av:**

Peter Strand, Styrelseledamot  
2026-01-28

Styrelsen och verkställande direktören för Kompetenslaget Norr AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2024-09-01 - 2025-08-31.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## Förvaltningsberättelse

### Verksamheten

#### *Allmänt om verksamheten*

Företaget med säte i Piteå är en HR-partner till större organisationer i hela Sverige. Vi stödjer våra kunder med rekryteringar, uthyrning av nyckeltjänster, utbildningar, föreläsningar samt produktion av digitala utbildningar (e-kurser).

Bolaget har kontor i Umeå, Piteå, Örnsköldsvik och Skellefteå.

#### *Väsentliga händelser under räkenskapsåret*

Bolaget har under året avyttrat hela innehavet av 33 260 aktier i AKKA Talent Management AB (fd. Kompetenslaget Malmfälten AB) genom indragning av aktier. Bolaget har även genomfört en fusion av Kompetenslaget Mälardalen AB.

<b>Flerårsöversikt (Tkr)</b>	<b>2024/25</b>	<b>2023/24</b>	<b>2022/23</b>	<b>2021/22</b>
Nettoomsättning	18 428	18 920	19 614	18 975
Resultat efter finansiella poster	2 317	3 660	6 647	2 386
Soliditet (%)	72	78	82	47

### Förändringar i eget kapital

	<b>Aktie- kapital</b>	<b>Reserv- fond</b>	<b>Balanserat resultat</b>	<b>Årets resultat</b>	<b>Totalt</b>
Belopp vid årets ingång	50 000	0	1 374 623	3 099 470	<b>4 524 093</b>
Disposition enligt beslut av årsstämman:					
Utdelning			-2 000 000		<b>-2 000 000</b>
Balanseras i ny räkning			3 099 470	-3 099 470	<b>0</b>
Fusionsresultat				-232 294	<b>-232 294</b>
Årets resultat				1 862 575	<b>1 862 575</b>
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>50 000</b>	<b>0</b>	<b>2 474 093</b>	<b>1 630 281</b>	<b>4 154 374</b>

### **Resultatdisposition**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	2 474 092
årets vinst	1 630 281
	<b>4 104 373</b>
disponeras så att	
till aktieägare utdelas	3 000 000
i ny räkning överföres	1 104 373
	<b>4 104 373</b>

Styrelsen föreslås bemyndigas att besluta om tidpunkt då utdelningen skall betalas.

Styrelsen anser att förslaget är förenligt med försiktighetsregeln i 17 kap. 3 § aktiebolagslagen enligt följande redogörelse: Styrelsens uppfattning är att vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav verksamhetens art, omfattning och risk ställer på storleken på det egna kapitalet, bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

<b>Resultaträkning</b>	<b>Not</b>	<b>2024-09-01 -2025-08-31</b>	<b>2023-09-01 -2024-08-31</b>
<b>Rörelseintäkter</b>			
Nettoomsättning		18 427 837	18 920 041
Övriga rörelseintäkter		6 816	55 887
<b>Summa rörelseintäkter</b>		<b>18 434 653</b>	<b>18 975 928</b>
<b>Rörelsekostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter		-9 897 525	-8 919 423
Övriga externa kostnader		-1 381 060	-1 745 556
Personalkostnader	2	-5 525 922	-5 740 168
Övriga rörelsekostnader		-39 823	0
<b>Summa rörelsekostnader</b>		<b>-16 844 330</b>	<b>-16 405 147</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>1 590 323</b>	<b>2 570 781</b>
<b>Finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag		221 764	1 073 500
Resultat från övriga finansiella anläggningstillgångar		456 402	0
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		48 950	40 862
Räntekostnader och liknande resultatposter		-770	-25 448
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>726 346</b>	<b>1 088 914</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>2 316 669</b>	<b>3 659 695</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
Förändring av periodiseringsfonder		10 001	0
<b>Summa bokslutsdispositioner</b>		<b>10 001</b>	<b>0</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>2 326 670</b>	<b>3 659 695</b>
<b>Skatter</b>			
Skatt på årets resultat		-464 095	-560 225
<b>Årets resultat</b>		<b>1 862 575</b>	<b>3 099 470</b>

<b>Balansräkning</b>	<b>Not</b>	<b>2025-08-31</b>	<b>2024-08-31</b>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Goodwill	3	0	0
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	4	0	0
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	5	0	295 044
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	6	0	0
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>0</b>	<b>295 044</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>0</b>	<b>295 044</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		1 220 785	1 088 788
Fordringar hos koncernföretag		101 666	251 666
Övriga fordringar		300 663	53 576
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		239 044	588 512
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>1 862 158</b>	<b>1 982 542</b>
<i>Kortfristiga placeringar</i>			
Övriga kortfristiga placeringar		1 600 000	1 179 628
<b>Summa kortfristiga placeringar</b>		<b>1 600 000</b>	<b>1 179 628</b>
<i>Kassa och bank</i>			
Kassa och bank		3 007 789	2 970 909
<b>Summa kassa och bank</b>		<b>3 007 789</b>	<b>2 970 909</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>6 469 947</b>	<b>6 133 079</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>6 469 947</b>	<b>6 428 123</b>

## Balansräkning

Not

2025-08-31

2024-08-31

### EGET KAPITAL OCH SKULDER

#### Eget kapital

##### *Bundet eget kapital*

Aktiekapital

50 000

50 000

**Summa bundet eget kapital**

**50 000**

**50 000**

##### *Fritt eget kapital*

Balanserat resultat

2 474 092

1 374 623

Årets resultat

1 630 281

3 099 470

**Summa fritt eget kapital**

**4 104 373**

**4 474 093**

**Summa eget kapital**

**4 154 373**

**4 524 093**

#### Obeskattade reserver

Periodiseringsfonder

600 000

610 001

**Summa obeskattade reserver**

**600 000**

**610 001**

#### Kortfristiga skulder

Leverantörsskulder

634 618

455 771

Skulder till intresseföretag och gemensamt styrda företag

1 666

1 666

Skatteskulder

306 404

146 182

Övriga skulder

314 026

246 538

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

458 860

443 872

**Summa kortfristiga skulder**

**1 715 574**

**1 294 029**

**SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER**

**6 469 947**

**6 428 123**

## Noter

### Not 1 Redovisningsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2016:10) om årsredovisning i mindre företag.

#### Avskrivning

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden och beräknad nyttjandeperiod.

Tillämpade avskrivningstider:

#### *Immateriella anläggningstillgångar*

Goodwill 5 år

#### *Materiella anläggningstillgångar*

Inventarier, verktyg och installationer 5 år

Skillnaden mellan ovan nämnda avskrivningar och skattemässigt gjorda avskrivningar redovisas som ackumulerade överavskrivningar, vilka ingår i obeskattade reserver.

### Not 2 Medelantalet anställda

	2024-09-01 -2025-08-31	2023-09-01 -2024-08-31
Medelantalet anställda	6	7

### Not 3 Goodwill

	2025-08-31	2024-08-31
Ingående anskaffningsvärden	300 000	300 000
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>300 000</b>	<b>300 000</b>
Ingående avskrivningar	-300 000	-300 000
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-300 000</b>	<b>-300 000</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### Not 4 Inventarier, verktyg och installationer

	2025-08-31	2024-08-31
Ingående anskaffningsvärden	56 800	56 800
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>56 800</b>	<b>56 800</b>
Ingående avskrivningar	-56 800	-56 800
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-56 800</b>	<b>-56 800</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### Not 5 Andelar i koncernföretag

	2025-08-31	2024-08-31
Ingående anskaffningsvärden	295 044	213 260
Förvärv	0	81 784
Försäljningar	-33 260	0
Fusion	-261 784	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>0</b>	<b>295 044</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>295 044</b>

#### Not 6 Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

	2025-08-31	2024-08-31
Ingående anskaffningsvärden	0	5 000
Försäljningar	0	-5 000
Omklassificeringar		0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### Not 7 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Panter och därmed jämförliga säkerheter som har ställts för egna skulder och avsättningar.

	2025-08-31	2024-08-31
Företagsinteckning	1 500 000	1 500 000
Eventalförpliktelser	0	500 000
	<b>1 500 000</b>	<b>2 000 000</b>

Årsredovisningen beslutades 2026-01-27

Piteå

*Peter Strand*  
Peter Strand  
Verkställande direktör  
2026-01-27

*Gabriella Moritz*  
Gabriella Moritz  
Styrelseledamot  
2026-01-27

*Håkan Strand*  
Håkan Strand  
Styrelseledamot  
2026-01-27

Min revisionsberättelse har lämnats 2026-01-27

*Carola Lundgren*  
Carola Lundgren  
Godkänd revisor  
medlem i FAR

## Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Kompetenslaget Norr AB

Org.nr 556809-2117

### Rapport om årsredovisningen

#### *Uttalanden*

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för Kompetenslaget Norr AB för räkenskapsåret 2024-09-01 - 2025-08-31.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Kompetenslaget Norr ABs finansiella ställning per den 2025-08-31 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

#### *Grund för uttalanden*

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till Kompetenslaget Norr AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

#### *Styrelsens och verkställande direktörens ansvar*

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om beslut har fattats om att avveckla verksamheten.

#### *Revisorns ansvar*

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

# reVisionären

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### *Uttalanden*

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Kompetenslaget Norr AB för räkenskapsåret 2024-09-01 - 2025-08-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### *Grund för uttalanden*

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till Kompetenslaget Norr AB enligt god

revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

### ***Styrelsens och verkställande direktörens ansvar***

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### ***Revisorns ansvar***

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

# reVisionären

Piteå 2026-01-27

*Carola Lundgren*

---

Carola Lundgren  
Godkänd revisor, medlem i FAR