

# Hagab Industri AB

Org nr 556260-5963

## Årsredovisning

för

räkenskapsåret

**2023**

Undertecknad styrelseledamot i Hagab Industri AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma 2024-04-15.

Årsstämman beslöt godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Jönköping 2024-05-27

Anders Davidsson  
Styrelseledamot

**Årsredovisning**  
för  
**Hagab Industri AB**  
556260-5963  
Räkenskapsåret  
2023

Styrelsen och verkställande direktören för Hagab Industri AB får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2023. Samtliga belopp redovisas i tusental kronor om inget annat anges.

## Förvaltningsberättelse

### Verksamheten

Hagab Industri AB har under året bedrivit fortsatt utveckling, tillverkning och försäljning av produkter för ventilationssystem och produkter för hindrande av spridning av brand och brandgas. Bolagets styrelse har sitt säte i Jönköping.

### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Bolaget har under året påverkats av inflation, prishöjningar samt stora utmaningar med nyproduktion av bostäder som har minskat dramatiskt. Trots detta har företaget via bl a ett antal initiativ väl fördelade i organisationen vidareutvecklat bolaget och ökat omsättningen med en riktigt bra lönsamhet.

### Ägar- och koncernförhållanden

Hagab Industri AB är ett helägt dotterbolag till Casamja AB (org nr 556518-9023) som ägs av Herenco Invest AB (org nr 556241-3517). Herenco Invest AB ägs av Herenco Group AB (559324-0038) som i sin tur ägs av Herenco AB (org nr 556090-2206).

<b>Flerårsöversikt (Tkr)</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Nettoomsättning	81 503	78 369	73 444	63 207	61 591
Resultat efter finansiella poster	12 974	12 624	12 991	8 418	5 354
Balansomslutning	37 650	33 213	32 460	23 271	20 930
Soliditet (%)	28	32	31	40	38
Antal anställda	28	28	26	24	24

### Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	5 277 324
årets vinst	110 978
	<b>5 388 302</b>
disponeras så att	
till aktieägaren utdelas	1 000 000
i ny räkning överföres	4 388 302
	<b>5 388 302</b>

Upprättad årsredovisning innebär att koncernbidrag har lämnats med 15 900 tkr till annat koncernföretag.

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med tilläggsupplysningar.

Styrelsen föreslås bemyndigas att besluta om tidpunkt då utdelningen skall betalas.

Styrelsen anser att förslaget är förenligt med försiktighetsregeln i 17 kap. 3 § aktiebolagslagen enligt följande redogörelse: Styrelsens uppfattning är att vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav verksamhetens art, omfattning och risk ställer på storleken på det egna kapitalet, bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

2024-03-27 21:58:43

## Resultaträkning

Tkr

	Not	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
	1		
Nettoomsättning		81 503	78 369
Kostnad sålda varor		-53 742	-50 691
<b>Bruttoresultat</b>		<b>27 761</b>	<b>27 678</b>
Försäljningskostnader		-11 257	-11 370
Administrationskostnader		-4 451	-4 115
Övriga rörelseintäkter	2	685	467
		<b>-15 023</b>	<b>-15 018</b>
<b>Rörelseresultat</b>	3, 4, 5, 6	<b>12 738</b>	<b>12 660</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	7	239	64
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-3	-100
		<b>236</b>	<b>-36</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>12 974</b>	<b>12 624</b>
Bokslutsdispositioner	9	-12 836	-12 476
<b>Resultat före skatt</b>		<b>138</b>	<b>148</b>
Skatt på årets resultat	10	-27	-91
<b>Årets resultat</b>		<b>111</b>	<b>57</b>

## Balansräkning

Tkr

Not  
1

2023-12-31

2022-12-31

### TILLGÅNGAR

#### Anläggningstillgångar

##### *Immateriella anläggningstillgångar*

Balanserade datakostnader	11	634	829
Pågående datakostnader avseende immateriella anläggningstillgångar	12	2 639	10
		<b>3 273</b>	<b>839</b>

##### *Materiella anläggningstillgångar*

Byggnader och mark	13	3 715	3 690
Maskiner	14	2 854	0
Inventarier, verktyg och installationer	15	148	3 295
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	16	104	0
		<b>6 821</b>	<b>6 985</b>

##### *Finansiella anläggningstillgångar*

Andelar i koncernföretag	17, 18	1 350	1 350
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>11 444</b>	<b>9 174</b>

#### Omsättningstillgångar

##### *Varulager m m*

Råvaror och förnödenheter		4 052	4 026
Varor under tillverkning		752	875
Färdiga varor och handelsvaror		2 489	1 595
		<b>7 293</b>	<b>6 496</b>

##### *Kortfristiga fordringar*

Kundfordringar		4 629	4 619
Fordringar hos koncernföretag	19	11 932	11 640
Aktuella skattefordringar		834	678
Övriga kortfristiga fordringar		721	179
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		796	426
		<b>18 912</b>	<b>17 542</b>

##### *Kassa och bank*

		1	1
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>26 206</b>	<b>24 039</b>

### SUMMA TILLGÅNGAR

**37 650**      **33 213**

2024061000424

<b>Balansräkning</b>	<b>Not</b>	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
Tkr	1		
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	20		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		250	250
Reservfond		50	50
Fond för utvecklingsutgifter	21	3 272	829
		<b>3 572</b>	<b>1 129</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst		5 277	7 664
Årets resultat		111	57
		<b>5 388</b>	<b>7 721</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>8 960</b>	<b>8 850</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	22	1 949	2 113
<b>Avsättningar</b>	23		
Uppskjuten skatt		424	398
<b>Kortfristiga skulder</b>	24		
Leverantörsskulder		5 172	1 736
Skulder till koncernföretag		16 449	15 672
Övriga skulder		338	315
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	4 358	4 129
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>26 317</b>	<b>21 852</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>37 650</b>	<b>33 213</b>

## Rapport över förändringar i eget kapital

Tkr

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Bundna reserver	Balanserat resultat	Årets resultat	
<b>Ingående eget kapital 2022-01-01</b>	<b>250</b>	<b>50</b>	<b>7 919</b>	<b>573</b>	<b>8 792</b>
Disposition av föregående års resultat			573	-573	0
Fond för utvecklingsutgifter		829	-829		0
Årets resultat				57	57
<b>Utgående eget kapital 2022-12-31</b>	<b>250</b>	<b>879</b>	<b>7 664</b>	<b>57</b>	<b>8 850</b>
Disposition av föregående års resultat			57	-57	0
Fond för utvecklingsutgifter, upplösning till följd av avskrivningar		-195	195		0
Årets avsättning		2 639	-2 639		0
Årets resultat				111	111
<b>Utgående eget kapital 2023-12-31</b>	<b>250</b>	<b>3 322</b>	<b>5 277</b>	<b>111</b>	<b>8 961</b>

2024061020425

## Noter

Tkr

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Bolagets årsredovisning upprättas med tillämpning av årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

#### Uppskattningar och bedömningar

Bolaget gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. Bolaget anser inte att det finns några gjorda uppskattningar och bedömningar som väsentligt påverkat bolagets resultat och ställning.

#### Intäktsredovisning

##### *Varor*

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

#### Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

När en komponent i en materiell anläggningstillgång byts ut, utranteras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras.

Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet om de beräknas ge företaget framtida ekonomiska fördelar, till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten .

Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Bolagets mark har obegränsad nyttjandeperiod och skrivs inte av. Linjär avskrivningsmetod används för övriga typer av materiella tillgångar.

Följande avskrivningstider tillämpas fr o m 2014:

Balanserade datakostnader	5 år
Industribyggnader	
Stomme och grund inkl fönster	25-50 år
Stomkompletteringar/innerväggar	25 år
Inre ytskikt/hyresgästanpassningar	10 år
Ventilation, el, värme, sanitet, styr och övervakning	25 år
Fasad	40 år
Yttertak	25 år
Utvändigt (el, vatten, belysning)	25 år
Industribyggnad anskaffad före 2014	25 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3-5 år
Byggnadsinventarier	10-15 år

### Leasing

Samtliga leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal (hyresavtal). Det innebär att leasingavgiften kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

### Varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av FIFO-metoden. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats. Anskaffningsvärdet för egentillverkade hel- och halvfabrikat har beräknats till varornas tillverkningskostnader inklusive skälig andel av indirekta tillverkningskostnader.

### Inkomstskatter

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Fordringar och skulder nettoredovisas endast när det finns en legal rätt till kvittning. Aktuell skatt, liksom förändring i uppskjuten skatt, redovisas i resultaträkningen om inte skatten är hänförlig till en händelse eller transaktion som redovisas direkt i eget kapital. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

### Koncernkonto

Bolaget är anslutet till koncernkonto hos Herenco Invest AB. Tillgodohavande på kontot redovisas i balansräkningen som en kortfristig fordran hos koncernföretag. Utnyttjad kredit på kontot redovisas som en kortfristig skuld till koncernföretag.

## Utländska valutor

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Valutavinst och -förlust på fordringar och skulder av rörelsekaraktär redovisas i resultaträkningen i rörelsen. Transaktioner i utländsk valuta redovisas till transaktionsdagens avistakurs.

## Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar kundfordringar och övriga fordringar och leverantörsskulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelse har reglerats eller på annat sätt upphört.

### *Kundfordringar och övriga fordringar*

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

### *Leverantörsskulder och övriga skulder*

Leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader.

## Ersättningar till anställda

**Kortfristiga ersättningar:** Kortfristiga ersättningar i koncernen utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och gratifikation. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

**Ersättningar efter avslutad anställning:** I bolaget förekommer uteslutande pensionsplaner som hanteras som avgiftsbestämda planer. Det finns inga övriga väsentliga avtal som innebär ersättningar efter avslutad anställning än vad som faller inom ramen för kollektivavtal eller praxis för ledande befattningshavare.

## Bokslutsdispositioner

Förändringar av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

## Obeskattade reserver

Obeskattade reserver redovisas med ett bruttobelopp i balansräkningen, inklusive den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till reserverna.

## Statliga bidrag

Bidrag från staten redovisas till verkligt värde när det är rimligt och säkert att bidraget kommer att erhållas och företaget kommer uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag avsedda att täcka investeringar i materiella eller immateriella anläggningstillgångar reducerar tillgångarnas anskaffningsvärden och därmed det avskrivningsbara beloppet.

### Aktier och andelar i dotterföretag

Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

### Koncernförhållanden

Företaget är moderföretag men med hänvisning till undantagsreglerna i årsredovisningslagen 7 kap 2§ upprättas ingen egen koncernredovisning. De överordnade moderföretaget Herenco AB, organisationsnummer 556090-2206 med säte i Jönköping, upprättar koncernredovisning.

### Nyckeltalsdefinitioner

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

### Not 2 Övriga rörelseintäkter

	2023	2022
Lönebidrag	19	232
Övriga statliga bidrag	0	50
Övriga rörelseintäkter	545	153
Fora återbetalning	0	32
Elstöd	120	0
	<b>684</b>	<b>467</b>

### Not 3 Leasingavtal

Årets kostnadsförda avgifter för löpande leasingavtal inklusive lokalhyra uppgick till -660 (-379). Leasing avser huvudsakligen leasing av bilar.

	2023	2022
Inom ett år	-687	-270
Senare än ett år med inom fem år	-756	-427
	<b>-1 443</b>	<b>-697</b>

**Not 4 Inköp och försäljningar mellan koncernföretag**

	2023	2022
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	14,86 %	15,50 %
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen	0,40 %	0,19 %

**Not 5 Anställda och personalkostnader**

	2023	2022
<b>Medelantalet anställda</b>		
Kvinnor	7	7
Män	21	21
	<b>28</b>	<b>28</b>

**Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader inklusive pensionskostnader**

Löner och andra ersättningar	-13 327	-13 159
Sociala kostnader och pensionskostnader (varav pensionskostnader)	-6 093 (-1 744)	-6 151 (-1 488)
<b>Totala löner, andra ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>-19 420</b>	<b>-19 310</b>

**Könsfördelning bland ledande befattningshavare**

Andel kvinnor i styrelsen	0 %	0 %
Andel män i styrelsen	100 %	100 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	40 %	50 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	60 %	50 %

**Not 6 Avskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar**

	2023	2022
Balanserade datakostnader	-195	-146
Byggnader och mark	-356	-340
Maskiner	-598	0
Inventarier, verktyg och installationer	-94	-511
	<b>-1 243</b>	<b>-997</b>

2024061020428

### Not 7 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2023	2022
Ränteintäkter från koncernföretag	213	39
Övriga ränteintäkter	26	25
	<b>239</b>	<b>64</b>

### Not 8 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2023	2022
Räntekostnader till koncernföretag	-1	0
Övriga räntekostnader	-2	-2
Kursförluster	0	-98
	<b>-3</b>	<b>-100</b>

### Not 9 Bokslutsdispositioner

	2023	2022
Förändring av överavskrivningar	164	-476
Erhållna koncernbidrag	2 900	3 100
Lämnade koncernbidrag	-15 900	-15 100
	<b>-12 836</b>	<b>-12 476</b>

### Not 10 Aktuell och uppskjuten skatt

	2023	2022
<b>Skatt på årets resultat</b>		
Aktuell skatt	0	-142
Uppskjuten skatt	-26	51
Skatt hänförd till fg år	0	0
<b>Totalt redovisad skatt</b>	<b>-26</b>	<b>-91</b>

### Avstämning av effektiv skatt

	2023		2022	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		138		148
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-28	20,60	-30
Skatteeffekter av ej avdragsgilla kostnader	56,08	-77	45,82	-68
Ej skattepliktiga intäkter	-60,85	84	0,00	0
Skatt hänförd till fg år	-0,06	0	0,00	0
Ej bokad uppskjuten skatt på underskottsavdrag		-5		0
Skattereduktion inventarie 2021		0		7
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>19,20</b>	<b>-26</b>	<b>61,34</b>	<b>-91</b>

### Not 11 Balanserade datakostnader

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	975	574
Inköp	0	499
Försäljningar/utrangeringar	0	-574
Omklassificeringar	0	476
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>975</b>	<b>975</b>
Ingående avskrivningar	-146	-574
Försäljningar/utrangeringar	0	574
Årets avskrivningar	-195	-146
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-341</b>	<b>-146</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>634</b>	<b>829</b>

**Not 12 Pågående datakostnader avseende immateriella anläggningstillgångar**

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående pågående datakostnader	10	743
Inköp	2 629	0
Omklassificeringar	0	-476
Kostnadsfört	0	-257
	<b>2 639</b>	<b>10</b>

**Not 13 Byggnader och mark**

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	13 876	13 876
Inköp	381	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>14 257</b>	<b>13 876</b>
Ingående avskrivningar	-10 186	-9 846
Årets avskrivningar	-356	-340
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-10 542</b>	<b>-10 186</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>3 715</b>	<b>3 690</b>

**Not 14 Maskiner och andra tekniska anläggningar**

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	0
Inköp	399	0
Omklassificeringar	6 682	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>7 081</b>	<b>0</b>
Ingående avskrivningar	0	0
Omklassificeringar	-3 629	0
Årets avskrivningar	-598	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-4 227</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>2 854</b>	<b>0</b>

2024061020429

**Not 15 Inventarier, verktyg och installationer**

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	9 817	8 654
Inköp	0	833
Omklassificeringar	-6 682	541
Försäljningar/utrangeringar	-203	-211
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>2 932</b>	<b>9 817</b>
Ingående avskrivningar	-6 522	-6 221
Försäljningar/utrangeringar	203	211
Omklassificeringar	3 629	0
Årets avskrivningar	-94	-512
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-2 784</b>	<b>-6 522</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>148</b>	<b>3 295</b>

**Not 16 Pågående materiella anläggningstillgångar**

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående pågående anläggningar	0	462
Under året aktiverade belopp	104	0
Omklassificeringar	0	-462
<b>Utgående pågående anläggningar</b>	<b>104</b>	<b>0</b>

**Not 17 Andelar i koncernföretag**

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 350	0
Inköp	0	1 350
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 350</b>	<b>1 350</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 350</b>	<b>1 350</b>

**Not 18 Specifikation andelar i koncernföretag**

Namn	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde
Fireno Ventilation AB	100	100	100	1 350
				<b>1 350</b>
	<b>Org.nr</b>	<b>Säte</b>		
Fireno Ventilation AB	556463-7709	Jönköping		

2024061020430

### Not 19 Fordringar hos koncernföretag

	2023-12-31	2022-12-31
Tillgodohavande på koncernkontot	11 932	11 640
	<b>11 932</b>	<b>11 640</b>

### Not 20 Antal aktier och kvotvärde

Namn	Antal aktier	Kvotvärde
Antal A-Aktier	2 500	100
	<b>2 500</b>	

### Not 21 Fond för utvecklingsutgifter

	2023-12-31	2022-12-31
Belopp vid årets ingång	829	0
Avsättning till fonden under räkenskapsåret	2 639	975
Upplösning till följd av årets avskrivningar	-195	-146
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>3 273</b>	<b>829</b>

### Not 22 Obeskattade reserver

	2023-12-31	2022-12-31
Ack avskrivningar utöver plan i maskiner och inventarier	1 949	2 113
	<b>1 949</b>	<b>2 113</b>
Uppskjuten skatt avseende obeskattade reserver	402	435

### Not 23 Avsättningar

Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader på byggnader

	2023-12-31	2022-12-31
Belopp vid årets ingång	398	449
Årets förändring	26	-51
	<b>424</b>	<b>398</b>

**Not 24 Ställda säkerheter ställda till förmån för koncernföretag**

	2023-12-31	2022-12-31
Fastighetsinteckningar	8 500	8 500
Företagsinteckningar	5 750	5 750
	<b>14 250</b>	<b>14 250</b>

**Not 25 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna löner och semesterlöner	2 596	2 323
Upplupna sociala avgifter	1 237	1 171
Upplupen kostnad, inköp från leverantör	251	600
Reservation reklamationer	238	0
Övriga poster	35	35
	<b>4 357</b>	<b>4 129</b>

Jönköping den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Anders Davidsson  
Ordförande

Henrik Sollenby

Tomas Hållén  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Eric Valfridsson  
Auktoriserad revisor

# Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB Sverige

## Signerat med Svenskt BankID

Namn returnerat från Svenskt BankID: Eric Simon Valfridsson  
Personnummer returnerat från Svenskt BankID: 198703162456

Eric Valfridsson  
eric.valfridsson@pwc.com

2024-03-27 21:58:42 UTC

Datum

Leveranskanal: E-post  
IP-adress: 84.17.219.58

HAGAB INDUSTRI AB Sverige

## Signerat med Svenskt BankID

Namn returnerat från Svenskt BankID: TOMAS HÅLLÉN  
Personnummer returnerat från Svenskt BankID: 197105152412

Tomas Hållén  
tomas.hallen@hagab.com

2024-03-25 08:49:16 UTC

Datum

Leveranskanal: E-post  
IP-adress: 92.42.73.87

## Signerat med Svenskt BankID

Namn returnerat från Svenskt BankID: Anders Daniel Davidsson  
Personnummer returnerat från Svenskt BankID: 197011295594

Anders Davidsson  
anders.davidsson@herenco.com

2024-03-25 08:56:15 UTC

Datum

Leveranskanal: E-post  
IP-adress: 217.208.248.37

## Signerat med Svenskt BankID

Namn returnerat från Svenskt BankID: Sven Henrik Sollenby  
Personnummer returnerat från Svenskt BankID: 196310282493

Henrik Sollenby  
henrik.sollenby@hagab.com

2024-03-25 09:07:17 UTC

Datum

Leveranskanal: E-post  
IP-adress: 92.42.73.87

202406102043

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Hagab Industri AB, org.nr 556260-5963

## Rapport om årsredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Hagab Industri AB för år 2023.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Hagab Industri ABs finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Hagab Industri AB.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt *International Standards on Auditing (ISA)* och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Hagab Industri AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Hagab Industri AB för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

## Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Hagab Industri AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

## Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Jönköping den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Eric Valfridsson  
Auktoriserad revisor

# Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

*Signerat med Svenskt BankID*

---

*2024-03-27 21:58:36 UTC*

---

Namn returnerat från Svenskt BankID: Eric Simon Valfridsson

Datum

Eric Valfridsson

Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

2024061020433

**Årsredovisning**  
och  
**Koncernredovisning**  
för  
**Herenco AB**  
556090-2206  
Räkenskapsåret  
2023

Styrelsen och verkställande direktören för Herenco AB avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2023.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## Förvaltningsberättelse

### Verksamheten och väsentliga händelser under räkenskapsåret

#### *Herenco koncernen*

Verksamheten har varit oförändrad under året och består av två helägda underkoncerner, Emballator och Herenco Invest. Därutöver bedrivs en aktiv förvaltning av en börsportfölj.

Moderbolaget Herenco AB har under året namnändrat från Herenco Holding AB.

#### *Emballator koncernen*

Emballator säljer, utvecklar och tillverkar förpackningslösningar i metall, plast och aluminium. Man erbjuder produkter inom marknadssegmenten färg, livsmedel, kemteknik, läkemedel, livsstil, kroppsvård och kosmetik. Koncernen har ett av de bredaste sortimenten av förpackningar i branschen och lösningarna återfinns i ca 50 länder. Tillverkningsenheter finns i Sverige, Finland och Storbritannien.

Den sammanlagda nettoomsättningen i Emballatorkoncernen uppgick till 2 690 MSEK (2 659).  
Investeringarna i materiella anläggningstillgångar uppgick till 190 MSEK (152).

Emballatorkoncernens moderbolag är Emballator Group AB, org.nr: 556306-8534.

Emballator var under året organiserat i tre affärsområden:

#### Emballator Metal Group

Emballator Metal Group är specialister på metallförpackningar och har ett stort utbud av förpackningslösningar, från 0,1-25 liter. I sortimentet återfinns burkar och lock med olika design och funktion, i standardutförande eller som unika, skräddarsydda lösningar samt UN certifierade. Förpackningslösningarna används både inom industrin och av konsument, t.ex. för målarfärg och livsmedel. Metallens stora miljöfördel är att den är helt återvinningsbar, om och om igen utan kvalitetsförlust.

Försäljning och produktion bedrivs i två dotterbolag, i Sverige (Ulricehamn) och i Finland (Lempäälä). En stor del av kunderna finns inom färgindustrin.

#### Emballator Packaging Innovations

Emballator Packaging Innovations utvecklar, designar och producerar förpackningslösningar och förslutningar i plast och aluminium samt skräddarsydda automationslösningar. Bland produkterna finns burkar, hinkar, dunkar, flaskor, tuber samt olika förslutningsalternativ. Förpackningskoncepten har ett brett användningsområde och fungerar till allt från livsmedel, drycker, läkemedel, livsstilsprodukter och kemtekniska produkter såsom färg, oljor, lim och spackel. Materialen som används kan återanvändas hur många gånger som helst. Det tillverkas även i bioplast, ett hållbart miljöval tillverkat av förnyelsebara råvaror.

Under året förvärvades det finska dotterbolaget Europak Oy, i Espoo i Finland, vars årliga omsättning uppgår till ca 80 MSEK. Bolaget utvecklar, tillverkar och marknadsför formblåsta dunkar och flaskor i plast, främst kemteknik.

I affärsområdet ingår utöver det nyförvärvade bolaget Europak, fyra dotterbolag med fabriker i svenska Ljungby/Vittsjö, Hjo/Åstorp, Mellerud och Växjö.

#### Emballator Packaging UK

Verksamheten finns i Bradford, Storbritannien och de tillverkar emballage i både metall och plast, dvs de utgör en "one-stop shop" för kunder främst i Storbritannien. Dessutom ingår ett mindre transportföretag, TEF Transport Ltd.

#### ***Herenco Invest koncernen***

Nettoomsättningen i Herenco Invest koncernen uppgick till 905 MSEK (790). Investeringarna i materiella anläggningstillgångar uppgick till 10 MSEK (5). Koncernens moderbolag är Herenco Invest AB, org.nr: 556241-3517, med säte i Jönköping.

Herenco Invests dotterbolag bedriver verksamhet inom tre affärsområden:

#### Ventilation

I tre dotterbolag sker försäljning, tillverkning och utveckling av produkter och lösningar inom ventilation för bostäder, storkök samt offentliga och kommersiella lokaler. I affärsområdet ingår även ett bolag med försäljning av produkter med anknytning till fönster såsom tätninglistor, fogmassor, fönsterkitt men även egen utveckling av verkstadsutrustning och ergonomiska hjälpmedel för hantverk och industri.

Under året har 80% av andelarna i Curant Klimat AB i Örebro förvärvats, den årliga omsättningen uppgår till ca 90 MSEK. Verksamheten är import och försäljning av produkter för uppvärmning och därtill hörande produkter.

I affärsområdet ingår fem dotterbolag med verksamhet eller tillverkning i Bankeryd, Mullsjö, Taberg, Kalmar och Örebro.

#### FloorCo

Vid utgången av 2023 fanns fem operativa bolag i affärsområdet vars verksamhet består av golventreprenad och plattsättning. I butik sker även försäljning av ett komplett sortiment av kakel, klinkers och badrumsinredning.

I affärsområdet ingår fem dotterbolag med verksamhet i Jönköping, Nässjö, Växjö, Nättraby, Värnamo och Varberg.

2024-05-10 20:35

### Sun Protection

I bolaget Nimex sker tillverkning i egna lokaler av innovativa solavskärmning som gynnar hållbar arkitektur, exteriört och interiört. Kunderna återfinns hos ägarna till kommersiella fastigheter och privatpersoner. Därtill bedrivs även verksamhet via Sun Off, Sveriges ledande butikskedja och franchisekoncept inom solskydd.

I januari 2023 förvärvades 100% av andelarna i Markis & Persiennfabriken i Småland AB med sina två helägda dotterbolag Markis & Persiennfabriken i Öst AB och Anderssons Markis AB, med en årlig omsättning som uppgår till ca 50 MSEK. Verksamheten är att sälja och montera markiser och persienner och bedrivs i Växjö, Kalmar och Ljungby.

I affärsområdet ingår 7 dotterbolag med verksamhet i Jönköping, Mullsjö, Växjö, Kalmar, Ljungby, Varberg och Göteborg.

### ***Organisationsförändring för snabbare tillväxt***

Under hösten 2023 fattade styrelsen beslut om en omorganisation inom koncernen, innebärande att de tidigare Herenco Invest-ägda affärsområdena Ventilation, FloorCo och Sun Protection skall flyttas upp och bli egna affärsområden direkt vid sidan om Emballator Group. Ändringen görs som ett led i att förenkla och effektivisera organisationen och möjliggöra en snabbare tillväxt. I samband med organisationsförändringen, vilken får effekt med start 1 januari 2024, byter de tre affärsområdena namn till Indoor Climate, Flooring och Sun Shading. Herenco Invest ABs verksamhet blir därmed vilande och arbetet med att tillsätta nya affärsområdesledningarna i de olika affärsområdena pågår och förväntas vara avslutade under första halvan av 2024.

### ***Moderbolaget Herenco AB***

Moderbolagets verksamhet är att förvalta aktier i dotterbolag samt en börsportfölj. Bolaget tillhandahåller även koncerninterna tjänster som faktureras till dotterbolagen.

Bolagets säte är Jönköping.

### ***Aktieportföljen***

Under året har nettoinvesteringar i börsportföljen uppgått till 32 MSEK (415) genom köp i Profoto Holding AB (publ) och Fractal Gaming Group AB (publ).

Per den 31 december 2023 skrevs värdet av aktierna i det noterade intressebolaget Balco Group AB (publ) ned med 109 MSEK (0 MSEK) i moderbolaget, motsvarande en koncernmässig nedskrivning om 87 MSEK (0 MSEK) i koncernen. Nedskrivningen är ett resultat av den svaga aktiekursutvecklingen i Balco Group vilken bedöms vara driven av en svagare byggkonjunktur i kombination med ett högre ränteläge.

Vid utgången av 2023 ingår sju bolag, inklusive Balco Group AB (publ), i börsportföljen. I flertalet av dessa har Herenco AB en betydande ägarandel.

## Flerårsöversikt (Tkr)

<b>Koncernen</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Nettoomsättning	3 596 579	3 447 196	3 309 062	3 521 263
Rörelseresultat före resultat från andelar i intresseföretag	282 190	211 510	350 882	318 272
Resultat efter finansiella poster*	236 203	245 084	1 218 582	319 729
Balansomslutning	4 595 111	4 466 364	4 209 448	3 217 809
Antal anställda*	1 193	1 142	1 119	1 179
Soliditet (%)	83	85	85	73

\* Resultat efter finansiella poster år 2021 har påverkats positivt genom avyttringen av underkoncernerna Hamhus AB samt PacsOn AB med 852 mkr.

<b>Moderbolaget</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Nettoomsättning	10 092	7 716	5 689	6 131
Resultat efter finansiella poster	22 991	871 028	552 632	-11 093
Balansomslutning	2 869 161	2 930 886	2 835 525	1 524 215
Antal anställda	11	6	4	3
Soliditet (%)	99	99	69	92

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

## Risker och osäkerhetsfaktorer

### *Koncernen*

Koncernens väsentligaste risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar operationella och finansiella risker. Herencos affärsmässiga risker är förknippade med den egna verksamheten, kunder, leverantörer samt andra omvärldsfaktorer.

### **Operationella risker**

#### *Konjunktur och kunder*

Koncernen påverkas av förhållanden på marknaden och det allmänna ekonomiska läget i främst Sverige och Norden. Koncernens bolag finns i Sverige, Finland samt i Storbritannien.

Herencos kunder finns inom många olika branscher så som färg- och kemindustri, livsmedel, bygg, handel m m, vilket gör att koncernen inte är beroende av en enskild bransch utan det finns en spridning bland kunderna vilket innebär att känsligheten för konjunktursvängningar minskar. Kundernas kunder är både privatpersoner och företag vilket också innebär en ökad riskspridning.

#### *Innovation och konkurrens*

Att följa med i utveckling inom områden för produktutveckling, miljöarbete, materialval är några av faktorerna för att möta konkurrens från andra leverantörer och bibehålla bolagens lönsamhet. Att skapa mervärde för koncernens kunder minskar risken för att de ska välja andra leverantörer.

#### *Insatsvaror*

Koncernens stora inköp är inom områdena tennplåt och plastmaterial. Råvarupriserna påverkas av världsmarknadspriser och valutautveckling. Prisvariationerna motverkas delvis av motsvarande prisklausuler mot kunder. Att följa prisutvecklingen, att göra koncern-gemensamma inköp och bevaka inköpspriser är viktigt för bolagens lönsamhet. Ett aktivt arbete med att minska beroendet av enskilda, externa leverantörer och skapa alternativa inköpskanaler pågår ständigt.

### ***Risker för avbrott i verksamheten***

För att minska effekterna av fysiska verksamhetsrisker har Herencos bolag försäkringar tecknade hos väletablerade försäkringsbolag för t ex brand och avbrottsskador.

Koncernen bedriver produktion på 11 st enheter i främst södra Sverige, Finland och Storbritannien. Anläggningarna präglas av industriproduktion och relativt höga investeringar. Arbetet med förebyggande underhåll pågår kontinuerligt för att minska risken för oplanerade avbrott och stillestånd. Genomgång av brandrisker sker regelbundet tillsammans med riskingenjörer från bolagens försäkringsbolag.

### ***IT-system***

Fungerande IT-system och infrastruktur är avgörande för en verksamhet. Såväl produktionsstyrning, ordermottagning och allt övrigt informationsutbyte är väsentligt för verksamheten. Inom koncernen används i huvudsak två stora affärssystem. En intern IT-avdelning ansvarar för support till medarbetarna samt hantering av behörigheter. Drift av IT-systemen utförs av en underleverantör, vilket skapar förutsättningar för en stabil och säker drift. En ökad risk för cyber-attacker och intrång har uppmärksammats de senaste åren. Det pågår löpande ett arbete med omvärldsbevakning, att säkra driftmiljön mot extern påverkan och förbättra möjligheterna att snabbt kunna upptäcka och oskadliggöra hot. Parallellt med detta satsas det också på att höja medarbetarnas IT-kompetens och riskmedvetenhet.

### **Finansiella risker**

De finansiella riskerna hanteras av den finanspolicy som fastställs av styrelsen.

#### ***Valutarisker***

En stor del av koncernens verksamhet finns i Sverige. Valutarisker finns kopplade till främst inköp av insatsvaror vilka importeras och betalas i huvudsakligen Euro eller Dollar. En viss säkring sker genom att även delar av den externa omsättningen sker i utländsk valuta, främst euro. Koncernen har som huvudpolicy att inte säkra resterande dagliga valutaflöden via terminssäkringar.

Valutarisker finns även vid omräkning av nettotillgångarna i de utländska dotterbolagen, vilken påverkas av upp- och nedgångar i valutakurserna.

#### ***Ränterisker***

Herenco-koncernen har låg finansiell exponering på såväl tillgångs- som skuldsidan, varför ränterisken och eventuell effekt av upp- eller nedgångar på räntemarknaden påverkar koncernen försumbart i nuläget.

#### ***Kreditrisker***

Kreditrisker finns främst i koncernens kundfordringar, vilka uppgick till ca 524 MSEK per den 31 december 2023. Koncernen har historiskt haft låga kostnader för kundförluster.

Upparbetade rutiner för regelbunden uppföljning av utestående kundfordringar samt kreditprövning av nya kunder skapar förutsättningar för att fortsätta hålla nere kostnaderna och riskerna.

#### ***Likviditetsrisk***

Koncernen har en god likviditet och ett positivt kassaflöde i kombination med en låg skuldsättning. I början av 2024 ingick koncernen ett nytt treårigt finansieringsavtal med Nordea och Danske Bank, innebärande en tillkommande revolverande kredit om 1 500 MSEK.

### ***Moderbolaget***

Moderbolagets verksamhet bedöms inte vara utsatt för några särskilda risker eller osäkerhetsfaktorer annat än vad som indirekt följer från verksamheterna i underliggande dotterföretag.

Risken förknippad med borsportföljen och de enskilda bolagen avgörs hur väl dessa kommer att utvecklas.

### **Icke-finansiella upplysningar**

I koncernen arbetar de enskilda bolagen lokalt med att utveckla respektive enhet avseende tex personalens kompetensutveckling. Produktutveckling är ett viktigt område för flera av koncernens bolag för att bibehålla en framskjuten position på sina respektive marknader.

På koncernnivå sker arbete utifrån den gemensamma företagskulturen och coachning av koncernens ledare. Se vidare under avsnitt Code of Conduct i Hållbarhetsrapporten.

### **Användning av finansiella instrument**

Koncernen påverkas av förändringar i valutakurser, främst avseende Euro genom den varuförsäljning och de varuinköp som sker i valutan, samt brittiska pund genom innehavet av dotterbolag i Storbritannien. Företagen använder ingen valutasäkring vid valutapåverkande transaktioner. Moderbolaget påverkas enbart obetydligt av förändringar i valutakurser.

### **Miljöpåverkan**

Av koncernens svenska företag bedriver sju (sex) stycken tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Försäljningen i dessa företag omfattar cirka 55% (54%) av koncernens nettoomsättning. Risken för att överskrida tillåtna maxgränser är liten. Påverkan på den yttre miljön bedöms som begränsad. Flera av bolagen är miljöcertifierade enligt ISO 14001:2004.

### **Framtida utveckling**

Under det kommande året förväntas koncernen fortsätta utveckla sina hel- och delägda verksamheter samt aktivt leta efter förvärv.

2024051020437

## Hållbarhetsrapport

### Hållbarhetsrapportens innehåll

Två av bolagen inom Herenco är enligt lag skyldiga att upprätta en hållbarhetsrapport; Emballator Ulricehamns Bleck AB samt Emballator Lagan AB. Herenco har valt att upprätta en gemensam hållbarhetsrapport för hela koncernen och inkludera den i koncernårsredovisningen.

### Koncernen i korthet

Herenco är ett oberoende och familjedrivet ägarbolag som genom omsorgsfulla förvärv skapar, utvecklar och förädlar företag och varumärken. Herenco finns till för att ständigt skapa en framtid för kunder, medarbetare, nästa generations entreprenörer och för samhället. Koncernen består av Emballator Group som bedriver utveckling och tillverkning av förpackningar i plast, tennplåt och aluminium och Herenco Invest som bedriver verksamhet inom främst ventilation, golv och solskydd.

Koncernens bolag verkar inom olika branscher och marknader och förutsättningar är olika, men gemensamt är ett stort kundfokus för att generera värde och framgång tillsammans med kunderna. Bolagen verkar på lokala marknader där de är en viktig del i samhället genom att skapa arbete, delaktighet och bidra till det lokala föreningslivet. Koncernen som har sitt ursprung i ett bolag bildat 1865 verkar för ett långsiktigt hållbarhetsarbete. En hållbar utveckling och ett hållbart förhållningssätt till omvärlden är därför självklar.

Det mesta av Herencos verksamhet omfattas av bolag som är certifierade enligt kvalitetsledningssystemet ISO 9001:2015 och miljöledningssystemet ISO 14001:2015, vilket betyder att bolagen arbetar utifrån ett systematiskt och riskbaserat arbetssätt.

### Emballator

Emballator omsatte 2 690 MSEK under 2023. Gruppen består av totalt tio aktiva bolag i Sverige, Finland och Storbritannien fördelade på Emballator Metal Group (Emballator Ulricehamns Bleck AB, Emballator Metalpak Oy), Emballator Packaging Innovations (Emballator Packaging Innovations AB, Emballator Lagan AB, Emballator Växjö AB, Emballator Mellerud AB, Europak OY, Emballator Tectubes AB) och Emballator Packaging UK (Emballator Packaging UK Ltd och TEF Transport Ltd).

Europak OY är nyförvärvat under året och är ett dotterbolag till Emballator Mellerud AB.

Den gemensamma ambitionen är att utveckla och producera förpackningslösningar för framtida generationer. Bolagen erbjuder förpackningar i plast, aluminium och tennplåt, och har tillsammans Nordens bredaste sortiment av förpackningslösningar. Deras burkar, hinkar, flaskor, dunkar, tuber och förslutningar används inom flera olika branscher, såsom livsmedel, läkemedel, kemitekniska produkter, färg samt hälsoprodukter inom kroppsvård och kosmetik.

### Emballator Metal Group (EMG)

EMG erbjuder norra Europas största sortiment av hinkar och burkar i bleckplåt till främst färg och kemitekniska produkter, men också kakburkar och presentförpackningar. Huvudkontoret ligger i Ulricehamn och man har även tillverkning i Lempäälä i Finland.

### **Emballator Packaging Innovations (EPI)**

EPI består av fyra olika bolag med sina respektive specialisterområden inom plastförpackningar.

- Emballator Lagan tillverkar formsprutade burkar och hinkar. Huvudkontoret ligger i Ljungby och man har även tillverkning i Vittsjö.
- Emballator Mellerud tillverkar formblåsta flaskor, dunkar och sportflaskor samt även det under året förvärvade bolaget med liknande verksamhet Europak Oy i Espoo, Finland.
- Emballator Tectubes tillverkar djupdragna tuber i plast och aluminium i fabriken i Hjo och formsprutade plasttuber i Åstorp.
- Emballator Växjö formsprutar förslutningar till olika flaskor, burkar och tuber.

Inom EPI finns även Emballator Innovation Center i småländska Ljungby, där vi utvecklar morgondagens hållbara förpackningar. Här finns tillgång till processutrustning för formsprutning, formblåsning och extrudering, samt mätutrustning för termiska och mekaniska tester. Här finns även experter inom polymerteknik, produktdesign och plastkonvertering som utvärderar nya materiallösningar, med fokus på återvunna och förnybara materiallösningar samt materialoptimering.

### **Emballator Packaging UK**

Tillverkar burkar och hinkar i både tennplåt och formsprutad plast, främst till färg och kemiindustrin. Huvudkontor och tillverkningen ligger i Bradford, Storbritannien.

### **Herenco Invest**

Herenco Invest omsatte 905 MSEK 2023 och har som uppdrag att bredda Herencos utbud genom att gå in på nya marknader. Herenco Invest skapar lönsam tillväxt på ett decentraliserat sätt och genom att utveckla och förvärva framgångsrika företag, som leds av passionerade entreprenörer, bidrar koncernen till hållbar samhällsutveckling. Gemensamt skapas framtidens moderna företag.

Herenco Invest består i slutet av 2023 av 17 bolag i Sverige inom byggsektorn, med tre huvudområden; ventilation, golv och solskydd.

**Ventilation** utvecklar, producerar och säljer ventilationslösningar, brandskyddslösningar och produkter för fönsterrenovering för bostäder, storkök samt offentliga och kommersiella lokaler.

De består av; Acticon AB, Hagab Industri AB, LA Leif Arvidsson AB, LGG Inneklimat AB och under året förvärvade Curant Klimat AB som ägs av Herenco till 80%.

**FloorCo** samlar bolag som arbetar med golvbeläggning och plattsättning.

De består av; Miljöhallen Golv i Jönköping AB, JKS Golv i Växjö AB, Nättraby Kakelservice AB, Varbergs Kakelhus AB, Winsth Golv & Kakel AB samt Friberg & Co Golvtjänst AB som under 2023 sålt sin verksamhet till Nättraby Kakelservice AB.

**Sun Protection** ägs av Nimex Group som är en tillverkande entreprenör och leverantör av innovativ solavskärmning som gynnar hållbar arkitektur, exteriört och interiört. Företaget tillverkar produkter för såväl kommersiella fastigheter som privata hem.

Gruppen består av: Nimex AB, Sun Off AB, Markismagasinet i Jönköping AB, Göteborgs Markiser AB, samt under året nyförvärvade Markis & Persiennfabriken i Småland AB med tillhörande dotterbolag Markis & Persiennfabriken i Öst AB samt Anderssons Markis AB.

Då bolagen i Herenco Invest är relativt små bedöms de ha en begränsad hållbarhetspåverkan i jämförelse med Emballator.

### **Den Gröna påsen**

Herenco jobbar långsiktigt och ansvarsfullt med sina investeringar och har en värdegrund som genomsyrar alla helägda bolag i koncernen; Herencovägen, som är enkel, rak och tydlig. Den manifesteras av en skogsgrön påse från Småland. Dess stenar, träbitar och kottar symboliserar friheten att agera utanför ramen och hitta sitt eget unika uttryck, men också vikten av hållbarhet inom såväl miljö som socialt och styrning. Den beskriver även hur Herenco ska agera i allt som sker i koncernen och de anställda ska interagera med omgivningen. Den Gröna påsen är därför ett viktigt styrmedel i det långsiktiga hållbarhetsarbetet och ligger till grund för den gemensamma uppförandekoden. Koncernens värdegrund är också integrerad i rekrytering och on-boarding processer, samt är en del i utvecklingssamtalsprocessen.

**Grundstenar** - fundamentet och svaret på varför Herenco finns till;

- Lönsamhet
- Samhälle
- Kundfokus
- Medarbetare

**Energi** - bränslet och energin som driver koncernen framåt;

- Innovation
- Personligt engagemang
- Långsiktighet
- Mod

**DNA** - hur Herenco uppträder som ledare och medarbetare, nämligen med;

- Varmt hjärta
- Kallt huvud
- Rena händer

Mer information om hur Herenco arbetar med den Gröna påsen och dess komponenter finns på hemsidan [www.herenco.com](http://www.herenco.com).

### **Visselblåsarfunktionen**

I uppförandekoden är det tydligt vad visselblåsarfunktion är och hur den skall användas. Syftet med visselblåsarfunktionen är att anställda anonymt kan anmäla eventuella oegentligheter som upplevs förekomma inom verksamheten. Ärenden kan gälla såväl diskriminering som andra personalfrågor, sociala förhållanden, mänskliga rättigheter och antikorruption. Anmälan görs externt till en advokatbyrå och hanteras sedan anonymt i alla steg.

Det har inte förekommit några visselblåsarärenden under 2023.

### **Miljö**

Långsiktighet är ett av ledorden i den gröna påsen och att värna om vår miljö är en naturlig del i ett långsiktigt förhållningstänk. Herenco ska vara lyhörda för alla intressenters krav på hållbar utveckling och arbeta aktivt för att minska miljöpåverkan i verksamheten. Alla koncernens bolag ska arbeta för att minska sin miljöpåverkan utifrån sina respektive förutsättningar och möjligheter.

De företag inom Herenco-koncernen som har störst påverkan på miljön är de producerande bolagen, särskilt de inom Emballator. Den enskilt största miljöaspekten för bolagen är utsläppen av växthusgaser. Dels de direkta utsläppen från produktion, men framför allt de indirekta utsläppen genom användning av ändliga resurser i form av råmaterial i plast och metall samt transporter av gods och personal.

Den största risken för koncernen är att inte längre kunna sälja produkter på grund av en minskad efterfrågan på Herencos typ av varor. Särskilt förpackningar för engångsbruk är omdebatterade på grund av sin livslängd. Förpackningar är dock ofta nödvändiga för att skydda och förvara kundernas produkter. Genom att ställa om till mer hållbara råmaterial såsom återvunnen och biobaserad plast samt materialoptimera produkter kan Herenco minska klimatavtrycket och bli klimatneutrala senast 2045.

2022 gjorde Emballator en kartläggning av sitt totala klimatavtryck (scope 1, 2 och 3). Den visade att indirekta utsläpp (scope 3) står för 98% av koldioxidavtrycket, varav 85% kommer från råmaterialen plast, tennplåt och aluminium. Herencos mål är att vara klimatneutralt senast 2045 och för att nå dit behöver Emballator halvera sitt klimatavtryck per omsättningskrona till 2030. För att nå en halvering av klimatavtrycket har följande fem fokusområden identifierats:

1. Minska klimatpåverkan från plast
2. Minska klimatpåverkan från metaller
3. Öka energieffektiviseringen samt producera och använda koldioxidneutral energi
4. Nå netto-noll i utsläpp från transporter Emballator ansvarar för
5. Se över möjligheten för egen återvinning genom cirkuläritet av material

Företagen inom Herenco arbetar löpande med att öka sin energieffektivisering genom olika typer av energibesparande åtgärder. Det är upp till respektive bolag att själva ta fram mål och aktiviteter för att minska sin energianvändning.

2023 minskade Herenco den totala energianvändningen med 3% jämfört med året innan. Elanvändningen minskade med 7%, gasolnvändningen däremot ökade med 5% pga ökad lackning av tennplåt och naturgasanvändningen minskade med 7%. Minskningen berodde delvis av en minskad produktion, men också av energibesparande åtgärder.

<b>Energianvändning Herenco-koncernen</b>			
<b>Energityp</b>	<b>Utfall 2021</b>	<b>Utfall 2022</b>	<b>Utfall 2023</b>
Elförbrukning (MWh)	60 958	56 881	54 245
Gasolförbrukning (MWh)	17 664	14 500	15 182
Naturgas (MWh)	6 211	5 395	4 995
<b>Total energianvändning (MWh)</b>	<b>84 833</b>	<b>76 776</b>	<b>74 422</b>

För att öka möjligheterna för energieffektivisering genomfördes en energikartläggning inom Emballator under 2023. Företaget arbetar löpande med åtgärder för att minska sin energianvändning. Ett exempel på detta är ett projekt hon Emballator Växjö för att isolera formsprutningsmaskiner för plast. Projektet har löpt väl ut och bidragit till en minskning av Emballator Växjös elanvändning med 12%.

Alla bolagen inom Emballator arbetar med att minska sin kassation av material. I den mån det är möjligt återanvänds materialet i den egna produktionen, i annat fall skickas det till återvinning. Under 2023 gjordes en investering i en ny regranuleringsutrustning i Mellerud som kommer leda till att större andel material kommer att kunna återanvändas.

Emballator arbetar med att optimera mängden material i produkterna för att även här minska materialanvändningen. Detta görs ur ett livscykelperspektiv för att säkerställa lägsta möjliga klimatavtryck under hela produktens livscykel exempelvis genom att arbeta med monomaterial för att öka återvinningsmöjligheten.

Plast som förpackningsmaterial är ibland ifrågasatt, men det finns många fördelar med plasten. Den har exempelvis mycket goda barriäregenskaper, är lätt att återvinna och har låg vikt, vilket gör den mycket lämplig som material till förpackningar. Genom att tillsammans med andra aktörer aktivt arbeta för att öka återvinningen och användningen av förnybart material samt att minska överproduktion kan Emballator bidra till att minska plastens baksidor.

Emballator arbetar med att öka andelen konsumentåtervunnen plast (PCR) där så är möjligt och har som mål att minst 30% av all inköpt plast 2030 ska vara återvunnen. Det innebär i praktiken 80% återvunnen plast där så är möjligt. Förpackningar till kontaktkänsliga produkter såsom livsmedel, medical, kosmetik och hälsovård samt farligt gods får inte innehålla återvunnen plast vilket begränsar mängden återvunnet som kan användas. Emballator arbetar även med att öka andelen biobaserad plast. Här är det dock viktigt att ta hela hållbarhetsperspektivet i beaktning såsom hur biomaterialet är odlat och producerats, men även att det går att återvinna i den vanliga produktströmmen då förpackningen inte längre används. 2023 var 20% av den inköpta plasten återvunnen och knappt 1% var biobaserad.

Vi försöker även öka mängden återvunnen aluminium i våra produkter. 2023 var 14% av det inköpta aluminiumet återvunnet. Det är en ökning med 7% sedan 2022.

Emballator har även som mål att 2030 ska samtliga produkter, oberoende av materialtyp, vara återvinningsbara. 2023 var 97% av Emballators produkter återvinningsbara.

### **Personal**

Hos Herenco finns en stark tro på människan; individens utveckling är grunden för företagets utveckling och anställdas engagemang gör skillnad för koncernens resultat. Med tydliga mål, delaktighet och kul på jobbet når vi framgång tillsammans.

Herencos största risk inom personalområdet är kompetensförsörjningen. För att förebygga detta har styrelsen fattat beslut under hösten 2023 om en omorganisation i koncernen vad gäller affärsområdena inom Herenco Invest koncernen. De underliggande affärsområdena ska bli egna affärsområden direkt vid sidan om Emballator Group. Detta som ett led i att förenkla och effektivisera organisationen och möjliggöra en snabbare tillväxt. I samband med detta rekryteras ett antal personer till dessa affärsområdesledningarna och förväntas vara klart under första halvan av 2024.

Herenco utvecklar och utvärderar löpande medarbetare och arbetssätt; när medarbetare och ledare utvecklas, utvecklas även organisationen. Målet är att alla tillsvidareanställda ska ha medarbetarsamtal en gång om året för att diskutera arbetet, ledarskap och utvecklingsmöjligheter. Under 2023 genomfördes något fler antal utvecklingssamtal än under året innan. Flera enheter hade ett 100-procentigt utfall, men på ett par enheter avslutas processen först i början av 2024. Viljeriktningen och ambitionen är tydlig i alla bolag och under 2024 är målet att samtliga tillsvidareanställda ska ha utvecklingssamtal.

Sjukfrånvaro är ett av mätetalen på hur medarbetare mår. Såväl korttids- som långtidsfrånvaro ska i möjligast mån förebyggas och uppföljning av utfallet är extra viktigt när omständigheterna förändras. Målen för Herenco är en frisknärvaro på minst 95,5%, ett mål som uppfylldes under 2023.

Jämställdhet och inkludering är viktigt för Herenco och det är en självklarhet att alla ska ges samma möjligheter i arbetet oavsett kön, ålder, etnisk tillhörighet, sexuell läggning, etcetera. Herenco har ett mål på minst 40% kvinnor i ledande positioner senast 2030 och för att uppnå detta bör Herenco ha ungefär samma utfall i de enskilda bolagen.

Mål	Utfall 2021	Utfall 2022	Utfall 2023
Frisknärvaro 95,5%	94,4%	95,5%	95,8%
Minst 40% kvinnor i ledande positioner*	23%	24%	21%

\*VD, ledningsgrupper och övriga ledare med personalansvar

### Socialt ansvar

Samhället, både det lokala och ett steg utanför det, har varit en viktig del av Herencos DNA sedan starten 1865. Herenco engagerar sig i samhället genom att stötta olika forskningsprojekt, bland annat har koncernen en doktorand inom AI. Herenco deltar även i forskningsprojekt tillsammans med bland annat Jönköpings Tekniska Högskola.

Herenco samarbetar nära med The Hamrin Foundation (Carl-Olof & Jenz Hamrins stiftelse). The Hamrin Foundation har sedan starten investerat över 320 miljoner kronor i forskning, främst till Jönköping University.

Den största risken för att inte uppfylla Herencos höga krav på social hållbarhet finns i leverantörsledet. Under 2023 har koncernen intensifierat arbetat med våra leverantörskedjor för att minska riskerna för osunda arbetsförhållanden där. Emballator har genomfört en tredjepartsrevision hos en av de största tennplåtsleverantörerna i Asien för att säkerställa att de uppfyller våra och internationella krav på miljö, mänskliga rättigheter och antikorrupktion. De avvikelser som framkommit har åtgärdats och datum för uppföljning är inbokat. Under 2024 planeras ytterligare leverantörsrevisioner hos bedömda högriskleverantörer.

90% av leverantörerna har antingen bekräftat efterlevnad av Emballators Supplier Code of Conduct eller har en egen likvärdig, som Emballator har godkänt.

Mål Emballator	2022	2023
100% av Supplier Code of Conduct godkända	90%	98%

### Mänskliga rättigheter

Herencos uppförandekod kräver att koncernen och samarbetspartners, respekterar och följer internationella konventioner avseende mänskliga rättigheter.

De största riskerna för brott mot FN:s konvention om mänskliga rättigheter bedöms vara i leverantörskedjan. Antalet leverantörer belägna i högriskområden är dock relativt få och består främst av tennplåtsleverantörer i Asien. De har alla anammat koncernens Supplier Code of Conduct och eventuella revisioner av dessa leverantörer sker löpande. Med utgångspunkt från övrig leverantörskedja har bedömning gjorts att koncernen i övrigt inte har väsentliga risker inom detta område. Herencos Supplier

Code of Conduct hjälper till att förtydliga de krav som koncernen anser är väsentliga för leverantörerna att arbeta med.

Under 2023 förekom inga rapporterade fall som bröt mot Herencos uppförandekod eller FN:s konvention om mänskliga rättigheter.

### **Antikorruption**

Herenco arbetar enligt god sed i affärlivet och koncernen respekterar alltid konkurrenter och kunder. Uppförandekoden ska hjälpa medarbetarna att agera etiskt korrekt och behandla alla utifrån ett professionellt och affärsmässigt rättvist synsätt.

De största riskerna för brott mot internationella konventioner om antikorruption bedöms vara i leverantörskedjan och i relationen med kunder. Antalet leverantörer och kunder belägna i högriskområden bedöms dock vara väldigt få. Samtliga inköpare, säljare och annan personal som har externa kontakter är utbildade i Herencos uppförandekod där antikorruption ingår som en viktig del.

Under 2023 förekom inte några rapporterade korruptionsfall inom Herenco.

### Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	2 794 384 016
årets vinst	34 736 039
	<b>2 829 120 055</b>
disponeras så att	
till aktieägare utdelas	50 000 000
i ny räkning överföres	2 779 120 055
	<b>2 829 120 055</b>

Styrelsen föreslås bemyndigas att besluta om tidpunkt då utdelningen skall betalas.

Styrelsen anser att förslaget är förenligt med försiktighetsregeln i 17 kap. 3 § aktiebolagslagen enligt följande redogörelse: Styrelsens uppfattning är att vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav verksamhetens art, omfattning och risk ställer på storleken på det egna kapitalet, bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

2024-05-24 12:04:59

## Koncernens Resultaträkning

Tkr

	Not	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
Nettoomsättning	2	3 596 579	3 447 196
Förändring av produkter i arbete, färdiga varor och pågående arbete för annans räkning		-39 222	74 425
Övriga rörelseintäkter	3	35 189	17 055
		<b>3 592 546</b>	<b>3 538 676</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter		-1 437 459	-1 668 055
Handelsvaror		-241 114	-195 616
Övriga externa kostnader	4, 5	-598 733	-536 757
Personalkostnader	6, 7	-869 152	-779 421
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	8	-163 578	-145 912
Övriga rörelsekostnader	9	-320	-1 405
		<b>-3 310 356</b>	<b>-3 327 166</b>
<b>Rörelseresultat före resultat från andelar i intresseföretag</b>		<b>282 190</b>	<b>211 510</b>
Resultat från andelar i intresseföretags resultat	11	-93 231	2 592
<b>Rörelseresultat</b>		<b>188 959</b>	<b>214 102</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>	10		
Resultat vid försäljning av verksamheter i dotterbolag		0	-89
Resultat från övriga företag som det finns ett ägarintresse i		3 279	0
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	12	19 716	31 869
Ränteintäkter och liknande resultatposter	13	33 163	4 846
Räntekostnader och liknande resultatposter	14	-8 914	-5 644
		<b>47 244</b>	<b>30 982</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>236 203</b>	<b>245 084</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>236 203</b>	<b>245 084</b>
Skatt på årets resultat	15	-77 528	-51 024
<b>Årets resultat</b>		<b>158 676</b>	<b>194 060</b>
Hänförligt till moderföretagets aktieägare		163 897	197 297
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		-5 222	-3 237

## Koncernens Balansräkning

Tkr

Not 2023-12-31 2022-12-31

### TILLGÅNGAR

#### Anläggningstillgångar

##### *Immateriella anläggningstillgångar*

Balanserade datakostnader	16	6 034	8 456
Varumärken, patent och liknande tillgångar	17	638	581
Goodwill	18	196 579	101 463
Pågående immateriella anläggningstillgångar	19	13 988	1 216
		<b>217 239</b>	<b>111 716</b>

##### *Materiella anläggningstillgångar*

Byggnader och mark	20	191 214	192 820
Förbättringsutgifter på annans fastighet	21	2 265	1 966
Maskiner och andra tekniska anläggningar	22	408 541	352 496
Inventarier, verktyg och installationer	23	34 851	29 587
Pågående nyanläggningar	24	154 379	113 560
		<b>791 250</b>	<b>690 429</b>

##### *Finansiella anläggningstillgångar*

Andelar i intresseföretag	25, 26	399 865	502 189
Ägarintressen i övriga företag	27	0	58 359
Andra långfristiga värdepappersinnehav	28	915 899	897 263
Uppskjuten skattefordran	30	6 649	9 196
Andra långfristiga fordringar		3 352	741
		<b>1 325 765</b>	<b>1 467 748</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>2 334 254</b>	<b>2 269 893</b>

#### Omsättningstillgångar

##### *Varulager m m*

Råvaror och förnödenheter		367 952	421 465
Varor under tillverkning		82 739	123 926
Färdiga varor och handelsvaror		174 483	170 615
Pågående arbete för annans räkning		3 551	5 454
Förskott till leverantörer		0	3 992
		<b>628 725</b>	<b>725 452</b>

202405102042

**Koncernens  
Balansräkning**

Tkr

	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b><i>Kortfristiga fordringar</i></b>			
Kundfordringar		523 803	509 271
Aktuella skattefordringar		0	19 611
Övriga fordringar		21 838	21 985
Upparbetad men ej fakturerad intäkt		6 145	4 229
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	31	43 424	34 925
		<b>595 210</b>	<b>590 021</b>
<b><i>Kassa och bank</i></b>		1 036 922	880 998
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>2 260 857</b>	<b>2 196 471</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>4 595 111</b>	<b>4 466 364</b>

## Koncernens Balansräkning

Tkr

### EGET KAPITAL OCH SKULDER

#### Eget kapital

#### Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare

Aktiekapital

100

100

Annat eget kapital

3 648 321

3 564 578

Årets resultat

163 897

197 297

#### Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare

**3 812 318**

**3 761 975**

#### Innehav utan bestämmande inflytande

Innehav utan bestämmande inflytande

22 171

16 246

#### Eget kapital hänförligt till minoritetsintresset

**22 171**

**16 246**

Summa eget kapital

**3 834 489**

**3 778 221**

#### Avsättningar

Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

3 945

930

Uppskjuten skatteskuld

33

71 411

80 221

Övriga avsättningar

34

40 548

21 421

**115 904**

**102 572**

#### Långfristiga skulder

35, 36

Skulder till kreditinstitut

7 202

60 758

Övriga långfristiga skulder

355

2 038

**7 557**

**62 796**

#### Kortfristiga skulder

Skulder till kreditinstitut

35

122 641

83 461

Förskott från kunder

5 340

5 734

Leverantörsskulder

225 045

199 662

Aktuella skatteskulder

8 766

0

Övriga skulder

37

72 555

53 649

Fakturerad men ej upparbetad intäkt

3 389

4 041

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

38

199 425

176 228

**637 161**

**522 775**

### SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

**4 595 111**

**4 466 364**

202406102043

## Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Tkr

	Aktie- kapital	Annat eget kapital	Årets resultat	Summa	Innehav utan best- ämmande inflytande	Totalt eget kapital
<b>Ingående eget kapital 2022-01-01</b>	<b>100</b>	<b>2 401 036</b>	<b>1 140 955</b>	<b>3 542 091</b>	<b>19 483</b>	<b>3 561 574</b>
Omföring föregående års resultat		1 140 955	-1 140 955	0		0
Omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag		22 587		22 587		22 587
Årets resultat			197 297	197 297	-3 237	194 060
<b>Utgående eget kapital 2022-12-31</b>	<b>100</b>	<b>3 564 578</b>	<b>197 297</b>	<b>3 761 975</b>	<b>16 246</b>	<b>3 778 221</b>
Omföring föregående års resultat		197 297	-197 297	0		0
Omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag		-1 535		-1 535		-1 535
Utdelning och övriga ägartransaktioner		-112 000		-112 000		-112 000
Förvärv av dotterbolag		-19		-19	9 707	9 688
Aktieägartillskott					1 440	1 440
Årets resultat			163 898	163 898	-5 222	158 676
<b>Utgående eget kapital 2023-12-31</b>	<b>100</b>	<b>3 648 321</b>	<b>163 898</b>	<b>3 812 319</b>	<b>22 171</b>	<b>3 834 490</b>

Inom annat eget kapital uppgår kapitalandelsfonden med 0 tkr (0 tkr).

## Koncernens

### Kassaflödesanalys

Tkr

	Not	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster	10	236 203	245 084
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m	39	213 645	162 139
Utdelning från intressebolag		9 093	12 124
Betald skatt		-60 205	-99 564
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>398 736</b>	<b>319 783</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Förändring av varulager och pågående arbeten		176 709	-202 789
Förändring av kortfristiga fordringar		2 146	50 511
Förändring av kortfristiga skulder		18 308	-41 113
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>595 899</b>	<b>126 392</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-13 253	-3 981
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-201 872	-157 613
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		3 716	9 155
Förvärv av dotterbolag		-130 285	-63 386
Försäljning dotterbolag		6 142	112
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-31 645	-473 886
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		61 638	96 364
Förändring av långfristiga fordringar		-1 279	-191
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-306 838</b>	<b>-593 426</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Erhållna aktieägartillskott		1 440	0
Förändring lån		-18 838	57 966
Utbetald utdelning och övriga ägartransaktioner		-112 000	0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-129 398</b>	<b>57 966</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>159 663</b>	<b>-409 068</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>			
Likvida medel vid årets början		880 998	1 284 746
<b>Kursdifferens i likvida medel</b>			
Kursdifferens i likvida medel		-3 739	5 320
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	32	<b>1 036 922</b>	<b>880 998</b>

202405102044

## Moderbolagets Resultaträkning

Tkr

	Not	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
Nettoomsättning	2, 40	10 092	7 716
Övriga rörelseintäkter		122	379
		<b>10 214</b>	<b>8 095</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>	40		
Övriga externa kostnader	4, 5	-12 946	-10 238
Personalkostnader	6, 7	-38 505	-27 001
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-65	-63
		<b>-51 516</b>	<b>-37 302</b>
<b>Rörelseresultat</b>	40	<b>-41 302</b>	<b>-29 207</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	41	108 000	851 183
Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	11	-99 466	12 124
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	12	32 725	35 669
Ränteintäkter och övriga finansiella intäkter	13	23 038	3 760
Räntekostnader	14	-4	-2 501
		<b>64 293</b>	<b>900 235</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>22 991</b>	<b>871 028</b>
Bokslutsdispositioner	42	12 019	87 014
<b>Resultat före skatt</b>		<b>35 010</b>	<b>958 042</b>
Skatt på årets resultat	15	-274	-15 466
<b>Årets resultat</b>		<b>34 736</b>	<b>942 576</b>

**Moderbolagets**  
**Balansräkning**  
Tkr

Not                      2023-12-31                      2022-12-31

**TILLGÅNGAR**

**Anläggningstillgångar**

*Materiella anläggningstillgångar*

Inventarier	23	1 161	177
		<b>1 161</b>	<b>177</b>

*Finansiella anläggningstillgångar*

Andelar i koncernföretag	29, 43, 44	757 214	757 189
Andelar i intresseföretag	25, 26	399 864	508 423
Andra långfristiga värdepappersinnehav	28	915 610	884 064
Uppskjutna skattefordringar	30	419	192
Andra långfristiga fordringar		1 630	741
		<b>2 074 737</b>	<b>2 150 609</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>2 075 898</b>	<b>2 150 786</b>

**Omsättningstillgångar**

*Kortfristiga fordringar*

Fordringar hos koncernföretag	45	102 722	87 000
Aktuella skattefordringar		18 137	3 101
Övriga kortfristiga fordringar		765	215
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	31	2 929	2 307
		<b>124 553</b>	<b>92 623</b>

*Kassa och bank*

<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>668 710</b>	<b>687 477</b>
		<b>793 263</b>	<b>780 100</b>

**SUMMA TILLGÅNGAR**

		<b>2 869 161</b>	<b>2 930 886</b>
--	--	------------------	------------------

202406102045

## Moderbolagets Balansräkning

Tkr

	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	46		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	47	100	100
Reservfond		20	20
		<b>120</b>	<b>120</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst eller förlust		2 794 384	1 951 808
Årets resultat		34 736	942 576
		<b>2 829 120</b>	<b>2 894 384</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>2 829 240</b>	<b>2 894 504</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	48	21 046	21 065
<b>Avsättningar</b>			
Övriga avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		2 034	931
<b>Summa avsättningar</b>		<b>2 034</b>	<b>931</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		2 229	2 064
Övriga skulder		4 327	3 697
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	38	10 285	8 625
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>16 841</b>	<b>14 386</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>2 869 161</b>	<b>2 930 886</b>

## Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Tkr

	Aktie- kapital	Bundna reserver	Fritt eget kapital	Årets resultat	Summa eget kapital
<b>Ingående eget kapital 2022-01-01</b>	<b>100</b>	<b>20</b>	<b>1 380 120</b>	<b>571 687</b>	<b>1 951 928</b>
Omföring av föregående års resultat			571 687	-571 687	0
Årets resultat				942 576	942 576
<b>Utgående eget kapital 2022-12-31</b>	<b>100</b>	<b>20</b>	<b>1 951 808</b>	<b>942 576</b>	<b>2 894 504</b>
Omföring av föregående års resultat			942 576	-942 576	0
Utdelning			-100 000		-100 000
Årets resultat				34 736	34 736
<b>Utgående eget kapital 2023-12-31</b>	<b>100</b>	<b>20</b>	<b>2 794 384</b>	<b>34 736</b>	<b>2 829 240</b>

202406102046

## Moderbolagets Kassaflödesanalys

Tkr

	Not	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster	10	22 991	871 028
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	39	31 670	-3 721
Betald skatt		-15 538	-3 340
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>39 123</b>	<b>863 967</b>
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet</b>			
Förändring av kundfordringar		-43	0
Förändring av kortfristiga fordringar		-13 851	-1 023
Förändring av leverantörsskulder		166	1 094
Förändring av kortfristiga skulder		2 288	1 087
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>27 683</b>	<b>865 125</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-1 121	-208
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		130	325
Investeringar i intressebolag samt långfristiga värdepappersinnehav		-31 545	-415 527
Försäljning av långfristiga värdepappersinnehav		0	96 364
Försäljning av dotterbolag		0	317
Förvärv av dotterbolag		-25	-154
Förändring av långfristiga fordringar		-889	-741
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-33 450</b>	<b>-319 624</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna lån		0	900
Amortering av lån		0	-850 000
Utbetald utdelning		-100 000	0
Erhållna (lämnade) koncernbidrag		87 000	19 680
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-13 000</b>	<b>-829 420</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-18 767</b>	<b>-283 919</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>			
Likvida medel vid årets början	32	687 477	971 396
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>668 710</b>	<b>687 477</b>

## Noter

Tkr

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Koncern- och årsredovisningen har upprättats med tillämpning av årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

#### Koncernredovisning

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden. Förvärvstidpunkt är den tidpunkt då det bestämmande inflytandet erhålls. Identifierbara tillgångar och skulder värderas inledningsvis till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Minoritetens andel av de förvärvade nettotillgångarna värderas till verkligt värde. Goodwill utgörs av mellanskillnaden mellan de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstillfället och anskaffningsvärdet inklusive värdet av minoritetsintresset, och värderas initialt till anskaffningsvärde.

Mellanhavanden mellan koncernföretag elimineras i sin helhet.

Dotterföretag i andra länder upprättar sin årsredovisning i utländsk valuta. Vid konsolidering omräknas posterna i dessa företags balans- och resultaträkningar till balansdagskurs respektive genomsnittskurs för året. De valutakursdifferenser som uppkommer redovisas i ackumulerade valutakursdifferenser i koncernens eget kapital.

Vid olika värdering av tillgångar och skulder på koncern- och bolagsnivå beaktas skatteeffekten, vilken redovisas som uppskjuten skattefordran respektive uppskjuten skatteskuld.

#### Intresseföretagsredovisning

Som intresseföretag betraktas de företag som inte är dotterföretag men där moderbolaget direkt eller indirekt innehar minst 20 % av rösterna för samtliga aktier. Andelar i intresseföretag redovisas i koncernens räkenskaper enligt kapitalandelsmetoden. Detta innebär att konsolidering sker på separata rader i koncernens resultat- och balansräkning.

Vid tillämpning av kapitalandelsmetoden värderas investeringen inledningsvis till anskaffningsvärde och det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av intresseföretagets vinst eller förlust efter förvärvstidpunkten. Koncernens redovisade värde på innehav i intresseföretag inkluderar goodwill och varumärke som identifierats vid förvärvet.

Resultat från andelar i intresseföretagen redovisas i rörelseresultatet i koncernens resultaträkning vid tillämpning av kapitalandelsmetoden.

Andelarna i intresseföretagen redovisas i koncernens och moderbolagets balansräkning under finansiella anläggningstillgångar. I koncernen justeras det redovisade värdet av andelarna med uppkommen resultatandel efter avdrag för erhållna utdelningar och nedskrivningar. I moderbolaget redovisas andelarna till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar.

Intresseföretag som är av ringa betydelse för koncernens resultat och ställning upptas till redovisat värde hos ägande koncernföretag utan beaktande av andel i respektive bolags resultat och eget kapital.

## Uppskattningar och bedömningar

Koncernen och moderbolaget gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följderna av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet.

### Värdering av kundfordringar

Värdering av osäkra kundfordringar sker individuellt baserat på bedömd betalningsförmåga. Kundfordringar består av en relativt stor mängd kunder, dvs det finns därmed oftast ingen enskild stor fordran vilket ger en god riskspridning.

### Värdering varulager

Varulager utgör en väsentlig post i koncernen. De områden som innefattar väsentliga bedömningar i varulager utgörs av inkurans p.g.a trögrörlighet och lägsta värdets princip.

### Bedömd nyttjandeperiod för materiella anläggningstillgångar

De antaganden som gjorts avseende ekonomisk livslängd per anläggningstyp framgår av not 1 under rubriken "Materiella anläggningstillgångar". Bedömningen sker med utgångspunkt från den erfarenhet företagsledningen har av liknande tillgångar och den tänkta användningen i verksamheterna.

I övrigt i koncernen och moderbolaget anses det inte att det finns några gjorda uppskattningar och bedömningar som väsentligt påverkat koncernens eller bolagets resultat och ställning.

## Utländska valutor

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas enligt balansdagens kurs.

Valutakursvinster och -förluster på fordringar och skulder av rörelsekaraktär redovisas under övriga rörelseintäkter alternativt övriga rörelsekostnader. Valutakursvinster och -förluster hänförliga till bankmedel, långfristiga lån och långfristiga fordringar i utländsk valuta redovisas under finansiella poster.

Transaktioner i utländsk valuta redovisas till transaktionsdagens avistakurs.

## Rapportering för verksamhetsgrenar och geografiska marknader

Koncernens verksamhetsgrenar utgörs främst av emballagerörelse (förpackningar inom plast- och plåtindustri) samt handel och tillverkning inom Herenco Invest bolagen som avser ventilation, golvläggning och solavskärmningsprodukter. Koncernen och moderbolaget bedriver också kapitalförvaltning.

Koncernens verksamheter äger rum på i huvudsak tre geografiska marknader, främst Sverige men även övriga nordiska länderna samt resterande EU-länder och Storbritannien.

## Intäkter

Intäkterna har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras koncernen och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Försäljning redovisas netto efter avdrag för moms, returer och rabatter. För koncernens omsättning ingår kursdifferenser vid försäljning i utländsk valuta. I koncernredovisningen elimineras koncernintern försäljning.

### ***Intäkter från varuförsäljning***

Sålda varor intäktsredovisas när risken överförs från koncernen, vilket vanligtvis inträffar vid leveranstidpunkt och gällande fraktvillkor.

### ***Pågående entreprenadavtal och Tjänsteuppdrag***

Inkomster från uppdrag till fastpris redovisas som intäkt enligt uppdragens respektive färdigställandegrad, så kallad successiv vinstavräkning. Färdigställandegraden fastställs huvudsakligen genom att jämföra nedlagda uppdragsutgifter med totala uppdragsutgifter.

När utfallet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas uppdragsinkomsten och hänförliga uppdragsutgifter i resultaträkningen med utgångspunkt från färdigställandegraden av aktiviteterna på balansdagen.

Om det ekonomiska utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas en intäkt endast med ett belopp som motsvarar de uppkomna uppdragsutgifterna som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. Om det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten från ett uppdrag redovisas den befarade förlusten som en kostnad omgående i resultaträkningen.

I balansräkningen jämförs redovisade intäkter med de belopp som fakturerats beställaren under samma period. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld, vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran vilket redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

För avtal/uppdrag på löpande räkning redovisas inkomsten som är hänförlig till ett utfört avtal/uppdrag som intäkt i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas.

### ***Övriga intäkter***

Ränteintäkter redovisas i enlighet med effektiv avkastning.

Erhållna utdelningar redovisas när rätten att erhålla utdelning bedöms som säker.

### **Statliga bidrag**

Bidrag från staten redovisas till verkligt värde när det är rimligt och säkert att bidraget kommer att erhållas och företaget kommer uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag avsedda att täcka investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar reducerar tillgångarnas anskaffningsvärden och därmed det avskrivningsbara beloppet.

### **Leasing**

Leasingavtal som innebär att de ekonomiska riskerna och fördelarna med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasinggivaren till ett företag i koncernen klassificeras i koncernredovisningen som finansiella leasingavtal. Finansiella leasingavtal medför att rättigheter och skyldigheter redovisas som tillgång respektive skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden värderas initialt till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Utgifter som direkt kan hänföras till leasingavtalet läggs till tillgångens värde. Leasingavgifterna fördelas på ränta och amortering. Den leasade tillgången skrivs av linjärt över den bedömda nyttjandeperioden.

Koncernens uthyrning av lokaler klassificeras som operationell leasing. Leasingintäkterna redovisas linjärt under leasingperioden

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal där företaget är leasetagare som operationell leasing (hyresavtal), oavsett om avtalen är finansiella eller operationella. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Företagets uthyrning av lokaler klassificeras som operationell leasing. Leasingintäkterna redovisas linjärt under leasingperioden.

### **Utvecklingsarbeten**

Utgifter för utvecklingsarbeten i koncernen kostnadsförs löpande när de uppkommer.

### **Ersättningar till anställda**

**Kortfristiga ersättningar:** Kortfristiga ersättningar i koncernen utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

**Ersättningar efter avslutad anställning:** I koncernen förekommer uteslutande pensionsplaner som hanteras som avgiftsbestämda planer. Det finns inga övriga väsentliga avtal som innebär ersättningar efter avslutad anställning än vad som faller inom ramen för kollektivavtal eller praxis för ledande befattningshavare.

### **Låneutgifter**

Inga låneutgifter aktiveras vid tillverkning/utveckling av anläggningstillgångar.

### **Inkomstskatter**

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Fordringar och skulder nettoredovisas endast när det finns en legal rätt till kvittning.

Aktuell skatt, liksom förändring i uppskjuten skatt, redovisas i resultaträkningen om inte skatten än hänförlig till en händelse eller transaktion som redovisas direkt i eget kapital. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

### **Immateriella anläggningstillgångar**

Balanserade datakostnader avser utgifter för anskaffande av dataprogram och affärssystem, liksom större uppgraderingar av desamma. Dessa aktiveras om de är av väsentligt värde för bolaget under flera år framåt och skrivs av enligt plan på en tid om fem år.

Utgifter för externt förvärvade varumärken och liknande rättigheter balanseras och skrivs av linjärt över fem år. Identifierat varumärke vid intressebolagsredovisning gällande Balco Group skrivs av på tjugo år.

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger koncernens andel i förvärvade dotterföretags redovisade nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill redovisas som immateriell anläggningstillgång och skrivs av enligt plan på en tid om maximalt fem år. Identifierad goodwill vid intressebolagsredovisning gällande Balco Group skrivs av på tio år då den är hänförlig till produkter och den utveckling som bolaget har. Det finns en inarbetad specialistkunskap och marknadsposition samt lönsamhetseffekter som kommer att kvarstå under en längre tid.

### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

När en komponent i en materiell anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet om de beräknas ge företaget framtida ekonomiska fördelar, till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten.

Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Koncernens och bolagets mark har obegränsad nyttjandeperiod och skrivs inte av. Linjär avskrivningsmetod används för övriga typer av materiella tillgångar.

Följande avskrivningstider avseende byggnader tillämpas:

Stomme och grund inkl fönster	50 år
Stomkompletteringar/innerväggar	25 år
Inre ytskikt/hyresgästanpassningar	15 år
Ventilation, el, värme, sanitet, styr och övervakning	25 år
Fasad	40 år
Yttertak	30 år
Utvändigt (el, vatten, belysning)	25 år
Industribyggnader anskaffade före 2014	20-25 år

För övriga materiella anläggningstillgångar tillämpas följande avskrivningstider:

Markanläggningar	20 år
Förbättringsutgifter på annans fastighet	5-10 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-10 år
Inventarier, verktyg och installationer	5 år
Datorer och datorutrustning	4-5 år
Byggnadsinventarier	5-15 år

### **Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar**

När det finns en indikation på att en tillgång eller en grupp av tillgångar minskat i värde görs en bedömning av dess redovisade värde. I de fall det redovisade värdet överstiger det beräknade återvinningsvärdet skrivs det redovisade värdet omedelbart ned till detta återvinningsvärde. För tillgångar, andra än goodwill, som tidigare skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

### **Finansiella instrument**

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar värdepapper, kundfordringar och övriga fordringar, leverantörsskulder, och låneskulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

Finansiella instrument redovisas i enlighet med reglerna i K3 kapitel 11, vilket innebär att värdering sker utifrån anskaffningsvärde.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

**Kundfordringar och övriga fordringar:** Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

**Andra långfristiga värdepappersinnehav:** Posten består huvudsakligen av aktier. Inneheten innehas på lång sikt. Tillgångar ingående i posten och redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde. I efterföljande redovisning redovisas aktierna till anskaffningsvärde med bedömning av om nedskrivningsbehov föreligger.

**Låneskulder och leverantörsskulder:** Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader.

**Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar:** Vid varje balansdag bedömer bolaget om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon utav de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning redovisas i resultaträkningsposten Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar.

Nedskrivningsbehovet prövas individuellt för aktier och andelar och övriga enskilda finansiella anläggningstillgångar som är väsentliga. Exempel på indikationer på nedskrivningsbehov är negativa ekonomiska omständigheter eller ogynnsamma förändringar av branschvillkor i företag vars aktier bolaget investerat i. Om nedskrivning av aktier sker fastställs nedskrivningsbeloppet som skillnaden mellan det redovisade värdet och det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nuvärdet av framtida kassaflöden (som baseras på företagsledningens bästa uppskattning).

### Värdepappersportfölj

Moderbolaget har en aktieportfölj. Aktieportföljen ingår i posten övriga långfristiga värdepappersinnehav. För de instrument som ingår i någon av dessa tillämpas värderingsprincipen på portföljen som helhet. Det innebär att vid prövning av lägsta värdets princip avräknas orealiserade förluster mot orealiserade vinster inom respektive portfölj.

### Varulager

Varulagervärdering görs till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen varvid först-in först-ut-principen tillämpas. Anskaffningsvärdet för egentillverkade hel- och halvfabrikat beräknas till nedlagda tillverkningskostnader med skäligt påslag för indirekta tillverkningsomkostnader. Erforderligt avdrag för inkurans görs.

### Avsättningar

Avsättningar görs när det finns en legal eller informell förpliktelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar prövas varje balansdag och justeras om så krävs.

### Koncernkonto

Delar av koncernens företag är anslutna till koncernkonton vilka förvaltas av Emballator Group AB för sina dotterbolag och Herenco Invest AB för sina dotterbolag. Det totala tillgodohavandet på koncernkontona redovisas i koncernens kassa och bank. Av dotterföretagen utnyttjade koncernkrediter redovisas i respektive moderbolags (Emballator Group AB och Herenco Invest AB) balansräkning under kortfristiga fordringar hos koncernföretag. Dotterföretagens tillgodohavanden på koncernkontona redovisas som en kortfristig skuld till koncernföretag i moderbolagens balansräkning.

### Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- och utbetalningar. Kassaflödet redovisas uppdelat på den löpande verksamheten, investeringsverksamheten samt finansieringsverksamheten. Som likvida medel i kassaflödesanalysen klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, även kortfristiga finansiella placeringar som är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer och som handlas på en öppen marknad.

### Moderföretagets redovisnings- och värderingsprinciper

Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse mot föregående år och är desamma som tillämpas i koncernen förutom i de fall som anges nedan:

#### Aktier och andelar i dotterföretag

Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

### **Bokslutsdispositioner i moderbolaget**

Förändringar av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen. Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

### **Obeskattade reserver i moderbolaget**

Obeskattade reserver redovisas med bruttobelopp i balansräkningen, inklusive den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till reserverna.

### **Nyckeltalsdefinitioner**

**Soliditet:** Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutningen.

202405102045

## Not 2 Nettoomsättningens fördelning Koncernen

	2023	2022
<b>Nettoomsättningens fördelning per rörelsegren</b>		
Emballator Group	2 690 099	2 656 299
Herenco Invest	904 974	790 357
Övrigt	1 506	540
	<b>3 596 579</b>	<b>3 447 196</b>
<b>Nettoomsättning per geografisk marknad</b>		
Sverige	1 821 022	1 741 771
Storbritannien	711 546	650 001
Norden exkl Sverige	668 718	664 638
EU-området exkl Norden	345 059	312 796
Övriga marknader	30 700	58 730
Valutakursvinster	19 534	19 260
	<b>3 596 579</b>	<b>3 447 196</b>

## Moderbolaget

	2023	2022
<b>Nettoomsättningens fördelning per rörelsegren</b>		
Koncerntjänster	9 735	7 716
Övrigt	357	0
	<b>10 092</b>	<b>7 716</b>
<b>Nettoomsättningen per geografisk marknad</b>		
Sverige	9 871	7 716
Norden exkl Sverige	151	0
Storbritannien	70	0
	<b>10 092</b>	<b>7 716</b>

### Not 3 Övriga rörelseintäkter Koncernen

	2023	2022
Lönebidrag	2 439	2 693
Sjuklöneersättningar	829	3 546
Realisationsvinster	1 806	6 249
Försäkringsersättningar	110	312
Återbetalning Fora	25	1 872
Övriga statliga bidrag	475	0
Elstöd	20 079	0
Vinst vid försäljning av dotterbolag	5 440	0
Justering av tilläggsköpeskilling dotterbolag	750	0
Övriga intäkter	3 236	2 383
	<b>35 189</b>	<b>17 055</b>

### Not 4 Operationella leasingavtal, leasetagare Koncernen

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 52 017 tkr (36 952 tkr).  
Leasingen avser huvudsakligen lokalhyror samt leasing av bilar.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2023	2022
Inom ett år	46 630	33 150
Senare än ett år men inom fem år	77 646	53 543
Senare än fem år	9 170	921
	<b>133 446</b>	<b>87 614</b>

### Moderbolaget

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 1 313tkr (924 tkr). Leasingen avser billeasing samt hyra lokal.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2023	2022
Inom ett år	1 112	1 500
Senare än ett år men inom fem år	2 156	2 627
	<b>3 268</b>	<b>4 127</b>

2024061020452

**Not 5 Arvode till revisorer  
Koncernen**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>PwC</b>		
Revisionsuppdrag	-3 220	-2 573
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0
Skatterådgivning	-275	-1 000
Övriga tjänster	-588	-1 780
	<b>-4 083</b>	<b>-5 353</b>
<b>Grant Thornton (UK)</b>		
Revisionsuppdrag	-884	-549
Skatterådgivning	0	-25
	<b>-884</b>	<b>-574</b>
<b>Övriga revisorer</b>		
Revisionsuppdrag	-149	0
Övriga tjänster	-22	0
	<b>-171</b>	<b>0</b>

**Moderbolaget**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>PwC</b>		
Revisionsuppdrag	-408	-280
Skatterådgivning	-275	-142
Övriga tjänster	-469	0
	<b>-1 152</b>	<b>-422</b>

**Not 6 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader  
Koncernen**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Styrelse och verkställande direktörer	-49 792	-41 709
Tantiem och liknande ersättning till styrelse och verkställande direktörer	-4 659	-966
Övriga anställda	-556 234	-506 806
	<b>-610 685</b>	<b>-549 481</b>

**Sociala kostnader**

Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktörer	-10 521	-7 775
Pensionskostnader för övriga anställda	-60 503	-45 368
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	-162 060	-154 137
Övriga personalkostnader	-25 383	-22 660
	<b>-258 467</b>	<b>-229 940</b>

**Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader**

**-869 152**                      **-779 421**

**Könsfördelning bland ledande befattningshavare**

Andel kvinnor i styrelsen	15 %	9 %
Andel män i styrelsen	85 %	91 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	21 %	24 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	79 %	76 %

Med övriga ledande befattningshavare avses platschefer samt de medarbetare som enligt gällande organisationsplan är direkt underställda VD eller platschef.

**Avtal om avgångsvederlag**

I Koncernen förekommer avtal om avgångsvederlag till ledande befattningshavare. Inga avtal innebär ersättning överstigande 18 månadslöner.

**Moderbolaget**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Styrelse och verkställande direktör	-11 382	-10 903
Tantiem och liknande ersättning till styrelse och verkställande direktör	-1 377	0
Övriga anställda	-11 181	-5 972
	<b>-23 941</b>	<b>-16 874</b>
<b>Sociala kostnader</b>		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	-1 417	-1 324
Pensionskostnader för övriga anställda	-2 400	-1 658
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	-8 375	-6 106
	<b>-12 191</b>	<b>-9 088</b>
<b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>-36 132</b>	<b>-25 962</b>

2024061020453

**Not 7 Medelantalet anställda  
Koncernen**

	2023		2022	
<b>Medelantalet anställda fördelade per land</b>				
Sverige	936	(208)	913	(213)
Norge	1	(0)	1	(0)
Finland	56	(17)	43	(13)
Storbritannien	200	(25)	185	(15)
	<b>1 193</b>	<b>(250)</b>	<b>1 142</b>	<b>(241)</b>

Inom parentes anges medelantalet kvinnor.

**Moderbolaget**

	2023		2022	
<b>Medelantalet anställda fördelade per land</b>				
Sverige	11	(5)	6	(2)
	<b>11</b>	<b>(5)</b>	<b>6</b>	<b>(2)</b>

Inom parentes anges medelantalet kvinnor.

**Not 8 Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella och materiella  
anläggningstillgångar  
Koncernen**

	2023	2022
<b>Avskrivningar enligt plan:</b>		
-goodwill	-45 200	-33 030
-balanserade datakostnader	-2 751	-2 484
-varumärken, patent och liknande tillgångar	-289	-243
-byggnader och markanläggningar	-12 633	-12 405
-förbättringsutgift annans fastighet	-372	-219
-maskiner och andra tekniska anläggningar	-92 757	-88 736
-inventarier, verktyg och installationer	-9 576	-8 795
	<b>-163 578</b>	<b>-145 912</b>

**Not 9 Övriga rörelsekostnader  
Koncernen**

	2023	2022
Justering av tilläggsköpeskillingar		0
Realisationsförlust anläggningstillgångar	-320	-676
Övriga rörelsekostnader	0	-729
	<b>-320</b>	<b>-1 405</b>

**Not 10 Finansiella poster som ingår i resultat efter finansiella poster  
Koncernen**

	2023	2022
Resultat från försäljning av verksamheter i dotterbolag	0	-89
Utdelning från övriga finansiella anläggningstillgångar	32 725	31 156
Resultat vid försäljning av ägarintressen i övriga företag	3 279	0
Resultat försäljning övriga finansiella anläggningstillgångar	0	4 513
Nedskrivning av övriga finansiella anläggningstillgångar	-13 009	-3 800
Ränteintäkter	31 316	4 554
Övriga finansiella intäkter	0	292
Räntekostnader	-8 863	-3 952
Valutakursdifferenser	1 847	-1 692
Övriga finansiella kostnader	-51	0
	<b>47 244</b>	<b>30 982</b>

**Moderbolaget**

	2023-12-31	2022-12-31
Utdelning från dotterbolag	108 000	851 100
Resultat vid försäljning av dotterbolag	0	83
Utdelning från intresseföretag	9 093	12 124
Nedskrivning av intresseföretag	-108 559	0
Utdelning från långfristigt värdepappersinnehav	32 725	31 156
Vinst försäljning långfristigt värdepappersinnehav	0	4 513
Ränteintäkter	23 038	3 760
Räntekostnader	-4	-2 501
	<b>64 293</b>	<b>900 236</b>

2024061020454

**Not 11 Resultat från andelar i intresseföretag  
Koncernen**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Resultatandel inklusive skatt	13 850	22 936
Avskrivning Goodwill	-7 672	-7 672
Avskrivning Varumärke	-15 960	-15 960
Uppskjuten skatt	3 288	3 288
Nedskrivningar	-86 737	0
	<b>-93 231</b>	<b>2 592</b>

**Moderbolaget**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Erhållna utdelningar	9 093	12 124
Nedskrivningar	-108 559	0
	<b>-99 466</b>	<b>12 124</b>

**Not 12 Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar  
Koncernen**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Utdelningar	32 725	31 156
Realisationsvinst	0	4 513
Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar	-13 009	-3 800
	<b>19 716</b>	<b>31 869</b>

**Moderbolaget**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Erhållna utdelningar	32 725	31 156
Realisationsvinst	0	4 513
	<b>32 725</b>	<b>35 669</b>

**Not 13 Ränteintäkter och liknande resultatposter  
Koncernen**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Ränteintäkter	31 316	4 554
Valutakursvinster	1 847	0
Övriga finansiell intäkt	0	292
	<b>33 163</b>	<b>4 846</b>

**Moderbolaget**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Ränteintäkter	23 038	3 640
Ränteintäkter från koncernbolag	0	120
	<b>23 038</b>	<b>3 760</b>

**Not 14 Räntekostnader och liknande resultatposter  
Koncernen**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Räntekostnader	-8 863	-3 952
Övriga finansiella kostnader	-51	0
Valutakursförluster	0	-1 692
	<b>-8 914</b>	<b>-5 644</b>

**Moderbolaget**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Räntekostnader från koncernbolag	0	-2 500
Övriga räntekostnader	-4	-1
	<b>-4</b>	<b>-2 501</b>

2024061020455

**Not 15 Aktuell och uppskjuten skatt  
Koncernen**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Skatt på årets resultat</b>		
Aktuell skatt	-86 808	-57 177
Uppskjuten skatt avseende förändring i obeskattade reserver	12 790	4 983
Uppskjuten skatt avseende förändring i uppskjutna skatteskulder	-963	243
Uppskjuten skatt avseende förändring i uppskjutna skattefordringar	-2 547	880
Justering uppskjuten skatt från föregående år	0	47
<b>Totalt redovisad skatt</b>	<b>-77 528</b>	<b>-51 024</b>

**Avstämning av effektiv skatt**

	<b>2023</b>		<b>2022</b>	
	<b>Procent</b>	<b>Belopp</b>	<b>Procent</b>	<b>Belopp</b>
Redovisat resultat före skatt		236 203		245 084
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-48 658	20,60	-50 487
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader		-36 758		-8 369
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter		10 517		6 686
Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond		0		-691
Effekt av annan skattesats i utländska bolag		-1 809		99
Skatteeffekt skatt periodiseringsfond		-568		601
Justering avseende skatter för föregående år utländska bolag		0		-1 895
Underskottsavdrag vars skattevärde ej längre redovisas som tillgång		-5		87
Skattereduktion investeringar 2021		0		2 945
Justering skatt från föregående år		-247		0
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>32,82</b>	<b>-77 528</b>	<b>20,82</b>	<b>-51 024</b>

### Moderbolaget

	2023	2022
<b>Skatt på årets resultat</b>		
Aktuell skatt	-501	-15 658
Uppskjuten skatt	227	192
<b>Totalt redovisad skatt</b>	<b>-274</b>	<b>-15 466</b>

### Avstämning av effektiv skatt

	2023		2022	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		35 010		958 042
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-7 212	20,60	-197 357
Ej avdragsgilla kostnader		-22 716		-534
Ej skattepliktiga intäkter		29 738		182 447
Effekt schablonränta periodiseringsfond		-84		-22
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>0,78</b>	<b>-274</b>	<b>1,61</b>	<b>-15 466</b>

### Not 16 Balanserade datakostnader Koncernen

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	26 646	30 562
Årets aktiverade utgifter, inköp	141	677
Försäljningar/utrangeringar	-407	-6 469
Omklassificering	171	1 503
Omräkningsdifferenser	-12	373
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>26 539</b>	<b>26 646</b>
Ingående ned- och avskrivningar	-18 190	-21 641
Försäljningar/utrangeringar	407	6 207
Årets avskrivningar	-2 751	-2 484
Omräkningsdifferenser	29	-272
<b>Utgående ackumulerade ned- och avskrivningar</b>	<b>-20 505</b>	<b>-18 190</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>6 034</b>	<b>8 456</b>

2024061020456

**Not 17 Varumärken, patent och liknande rättigheter  
Koncernen**

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	4 196	4 196
Årets aktiverade utgifter, inköp	149	0
Tillkommer förvärvade dotterföretag	194	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>4 539</b>	<b>4 196</b>
Ingående avskrivningar	-3 615	-3 371
Årets avskrivningar	-289	-244
Omräkningsdifferenser	3	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-3 901</b>	<b>-3 615</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>638</b>	<b>581</b>

**Not 18 Goodwill  
Koncernen**

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	339 112	278 747
Tillkommer för förvärvade dotterföretag och rörelser	147 169	58 765
Försäljningar/utrangeringar	-5 701	-337
Omräkningsdifferenser	-3 347	1 937
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>477 233</b>	<b>339 112</b>
Ingående avskrivningar	-237 053	-202 979
Försäljningar/utrangeringar	4 558	337
Tillkommer för förvärvade dotterföretag och rörelser	-532	0
Årets avskrivningar	-45 200	-33 030
Omräkningsdifferenser	-1 831	-1 381
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-280 058</b>	<b>-237 053</b>
Ingående nedskrivningar	-596	-596
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-596</b>	<b>-596</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>196 579</b>	<b>101 463</b>

**Not 19 Pågående immateriella anläggningstillgångar  
Koncernen**

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående nedlagda utgifter	1 216	743
Under året nedlagda utgifter	12 997	2 119
Omklassificering	0	-1 175
Under året kostnadsförda utgifter	-205	-471
Omräkningsdifferens	-20	0
	<b>13 988</b>	<b>1 216</b>

**Not 20 Byggnader och mark  
Koncernen**

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	494 681	472 814
Inköp	4 552	10 640
Försäljningar/utrangeringar	-12 395	-91
Omklassificeringar	6 745	6 892
Omräkningsdifferenser	1 622	4 426
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>495 205</b>	<b>494 681</b>
Ingående avskrivningar	-301 861	-287 528
Försäljningar/utrangeringar/omklassificering	11 261	147
Årets avskrivningar	-12 633	-12 405
Omräkningsdifferenser	-758	-2 075
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-303 991</b>	<b>-301 861</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>191 214</b>	<b>192 820</b>

2024061020457

**Not 21 Förbättringsutgifter på annans fastighet  
Koncernen**

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	6 115	5 189
Inköp	274	500
Försäljningar/utrangeringar	-52	0
Tillkommer för förvärvade dotterföretag	609	426
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>6 946</b>	<b>6 115</b>
Ingående avskrivningar	-4 149	-3 737
Försäljningar/utrangeringar	0	0
Årets avskrivningar	-372	-219
Tillkommer för förvärvade dotterföretag	-160	-193
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-4 681</b>	<b>-4 149</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>2 265</b>	<b>1 966</b>

**Not 22 Maskiner och andra tekniska anläggningar  
Koncernen**

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 997 381	1 986 404
Inköp	40 613	25 183
Tillkommer förvärvade dotterföretag	5 015	333
Omklassificering	106 569	44 576
Försäljningar/utrangeringar	-62 633	-77 931
Omräkningsdifferenser	2 869	18 816
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>2 089 814</b>	<b>1 997 381</b>
Ingående avskrivningar och nedskrivningar	-1 644 885	-1 615 752
Försäljningar/utrangeringar	62 522	75 416
Tillkommer förvärvade dotterföretag	0	-236
Omklassificeringar inkl omföring från anskaffningsvärde	-3 629	0
Årets avskrivningar och nedskrivningar	-92 757	-88 736
Omräkningsdifferenser	-2 524	-15 577
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-1 681 273</b>	<b>-1 644 885</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>408 541</b>	<b>352 496</b>

**Not 23 Inventarier, verktyg och installationer  
Koncernen**

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	188 857	182 737
Inköp	7 157	7 352
Försäljningar/utrangeringar	-12 775	-6 808
Omklassificeringar	-4 106	2 751
Tillkommer för förvärvade dotterföretag	11 611	2 658
Omräkningsdifferenser	54	167
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>190 798</b>	<b>188 857</b>
Ingående avskrivningar	-159 270	-154 480
Försäljningar/utrangeringar	10 971	6 025
Omklassificeringar	3 629	0
Årets avskrivningar	-9 576	-8 795
Tillkommer för förvärvade dotterföretag	-1 654	-1 904
Omräkningsdifferenser	-47	-116
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-155 947</b>	<b>-159 270</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>34 851</b>	<b>29 587</b>

**Moderbolaget**

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	313	313
Inköp	1 048	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 361</b>	<b>313</b>
Ingående avskrivningar	-136	-73
Årets avskrivningar	-65	-63
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-200</b>	<b>-136</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 161</b>	<b>177</b>

2024061020458

**Not 24 Pågående nyanläggningar  
Koncernen**

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående nedlagda utgifter	113 560	53 621
Under året nedlagda utgifter	150 196	114 582
Under året färdigställda anläggningar	-109 391	-54 561
Kostnadsfört	-826	-641
Omräkningsdifferenser	840	559
<b>Utgående nedlagda utgifter</b>	<b>154 379</b>	<b>113 560</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>154 379</b>	<b>113 560</b>

**Not 25 Andelar i intresseföretag  
Koncernen**

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	502 189	511 721
Resultat andel från intressebolag, netto	-6 494	2 592
Erhållen utdelning från intressebolag	-9 093	-12 124
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>486 602</b>	<b>502 189</b>
Årets nedskrivningar	-86 737	0
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-86 737</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>399 865</b>	<b>502 189</b>

**Moderbolaget**

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	508 423	508 423
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>508 423</b>	<b>508 423</b>
Ingående nedskrivningar	0	0
Årets nedskrivningar	-108 559	0
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-108 559</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>399 864</b>	<b>508 423</b>

**Not 26 Specifikation andelar i intresseföretag  
Koncernen**

<b>Namn</b>	<b>Kapital- andel</b>	<b>Bokfört värde</b>
Balco Group AB (publ)	27,7	399 865 <b>399 865</b>

	<b>Org.nr</b>	<b>Säte</b>
Balco Group AB (publ)	556348-8351	Växjö

Marknadsvärdet för Herencos andel i Balco Group 2023-12-31 uppgår till 279 459 tkr.

**Moderbolaget**

<b>Namn</b>	<b>Kapital- andel</b>	<b>Bokfört värde</b>
Balco Group AB (publ)	27,7	399 864 <b>399 864</b>

	<b>Org.nr</b>	<b>Säte</b>
Balco Group AB (publ)	556821-2319	Växjö

**Not 27 Ägarintresse i övriga företag  
Koncernen**

	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärden	58 359	0
Inköp	0	58 359
Försäljningar	-58 359	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	<b>0</b>	<b>58 359</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>58 359</b>

2024061020459

## Not 28 Andra långfristiga värdepappersinnehav Koncernen

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	901 063	577 285
Inköp	31 646	415 629
Försäljning	0	-91 851
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>932 709</b>	<b>901 063</b>
Ingående nedskrivningar	-3 800	0
Årets nedskrivningar	-13 010	-3 800
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-16 810</b>	<b>-3 800</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>915 899</b>	<b>897 263</b>

I koncernen finns förutom moderbolagets aktier (se not 29 moderbolaget) även aktier som köpts in via dotterbolaget Herenco Invest AB i Storkey AB (org.nr: 559081-7788), med ett anskaffningsvärde om 0 tkr (13 003 tkr). Storekey AB har inlett konkurs 2023-08-24, varför andelarna är nedskrivna till 0.

## Moderbolaget

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	884 064	560 389
Inköp	31 546	415 526
Försäljningar	0	-91 851
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>915 610</b>	<b>884 064</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>915 610</b>	<b>884 064</b>

## Not 29 Specifikation andelar andra långfristiga värdepappersinnehav (med marknadsvärde)

### Moderbolaget

Namn	Antal andelar	Bokfört värde
Nolato, A-aktier	8 192 000	192 512
Nolato, B-aktier	3 574 332	263 520
Profoto Holding	2 614 295	215 364
Fractal Gaming Group	4 152 776	117 060
Lyko Group	1 001 293	94 239
Godsinlösen Nordic	537 635	10 000
IAR System Group	208 038	19 713
		<b>912 408</b>

Förutom detta äger bolaget from 2022 andelar i Älska Plåt, org.nr: 559252-2485, anskaffningsvärde 2 202 tkr samt andelar i Fastighetsbolaget Vandalorum, org.nr: 556638-2239, anskaffningsvärde 1 000 tkr.

### Not 30 Uppskjuten skattefordran Koncernen

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Temporära skillnader avseende följande poster samt underskottsavdrag har resulterat i uppskjutna skattefordringar.

	2023-12-31	2022-12-31
Byggnader	277	1 170
Underskottsavdrag	387	0
Reserver	5 466	7 834
Pensioner	519	192
	<b>6 649</b>	<b>9 196</b>

### Moderbolaget

	2023-12-31	2022-12-31
Pensioner	419	192
	<b>419</b>	<b>192</b>

### Not 31 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter Koncernen

	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetalda försäkringar	4 270	4 702
Förutbetalda hyror	6 706	5 271
Bonusfordringar	12 064	9 189
Övriga förutbetalda kostnader	20 384	15 763
	<b>43 424</b>	<b>34 925</b>

### Moderbolaget

	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetalda försäkringar	2 159	2 020
Förutbetalda hyror	222	210
Upplupna ränteintäkter	32	0
Övriga förutbetalda kostnader	516	77
	<b>2 929</b>	<b>2 307</b>

2024051020460

**Not 32 Likvida medel  
Koncernen**

	2023-12-31	2022-12-31
<b>Likvida medel</b>		
Kassa och bank	1 036 922	880 998
	<b>1 036 922</b>	<b>880 998</b>

**Moderbolaget**

	2023-12-31	2022-12-31
<b>Likvida medel</b>		
Kassa och bank	668 710	687 477
	<b>668 710</b>	<b>687 477</b>

**Not 33 Uppskjuten skatteskuld  
Koncernen**

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. För följande poster har temporära skillnader resulterat i uppskjutna skatteskulder.

	2023-12-31	2022-12-31
Materiella anläggningstillgångar	14 860	13 897
Obeskattade reserver	56 551	66 324
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>71 411</b>	<b>80 221</b>

**Not 34 Avsättningar  
Koncernen**

	2023-12-31	2022-12-31
Tilläggsköpeskillningar	23 894	4 750
Garantiavsättningar	1 654	1 671
Övrig avsättning	15 000	15 000
	<b>40 548</b>	<b>21 421</b>

**Not 35 Långfristiga skulder  
Koncernen**

	2023-12-31	2022-12-31
<b>Förfaller senare än ett år men inom fem år efter balansdagen</b>		
Skulder till kreditinstitut	7 202	60 758
Övriga långfristiga skulder	355	2 038
	<b>7 557</b>	<b>62 796</b>

**Not 36 Ställda säkerheter  
Koncernen**

	2023-12-31	2022-12-31
<b>För skulder till kreditinstitut:</b>		
Fastighetsinteckningar	80 432	79 344
Företagsinteckningar	79 438	71 382
Tillgångar med äganderättsförbehåll	10 996	3 667
Aktier i dotterbolag	189 331	123 473
	<b>360 197</b>	<b>277 866</b>

**Not 37 Övriga kortfristiga skulder  
Koncernen**

	2023-12-31	2022-12-31
Tilläggsköpeskillingar förvärv dotterbolag	20 644	7 000
Övriga kortfristiga skulder	51 911	46 649
	<b>72 555</b>	<b>53 649</b>

**Not 38 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter  
Koncernen**

	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna löner och semesterlöner	83 658	67 335
Upplupna sociala avgifter	40 378	37 064
Förutbetalda hyresintäkter	0	7
Upplupen skuld bonus till kund	41 093	33 571
Reservation reklamationer	7 494	8 113
Övriga upplupna kostnader	26 802	30 138
	<b>199 425</b>	<b>176 228</b>

**Moderbolaget**

	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna löner och semesterlöner	4 305	3 351
Upplupna sociala avgifter	1 353	1 053
Förutbetalda försäkringar	1 695	1 318
Övriga upplupna kostnader	2 933	2 904
	<b>10 285</b>	<b>8 626</b>

2024051020453

### Not 39 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet Koncernen

	2023-12-31	2022-12-31
Avskrivningar	163 578	145 912
Resultatandel intressebolag	6 494	-2 592
Resultat vid försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-1 487	-5 612
Resultat vid försäljning av finansiella anläggningstillgångar	-3 279	-4 513
Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar	99 746	3 800
Kursförluster valuta lån		4 102
Resultat vid försäljning av verksamhet i dotterbolag	-6 190	89
Förändring avsättningar för tilläggsköpeskillingar	0	4 750
Förändring avsättning för garantier	-17	273
Förändring övrig avsättning	0	15 000
Förändring avsättning pensioner	3 015	930
Lagerjustering	-48 215	0
	<b>213 645</b>	<b>162 139</b>

### Moderbolaget

	2023-12-31	2022-12-31
Avskrivningar	65	63
Resultat vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	-57	-117
Rearesultat vid försäljning av finansiella anläggningstillgångar	0	-4 513
Rearesultat försäljning av verksamheter i dotterbolag	0	-83
Förändring avsättningar pensioner	1 104	930
Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar	108 559	0
Anteciperad utdelning	-78 000	0
	<b>31 671</b>	<b>-3 721</b>

### Not 40 Inköp och försäljning mellan koncernföretag Moderbolaget

	2023	2022
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	5,00 %	8,00 %
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen	95,00 %	97,00 %

**Not 41 Resultat från andelar i koncernföretag  
Moderbolaget**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Erhållna utdelningar	30 000	851 100
Anteciperad utdelning	78 000	0
Resultat vid försäljning av dotterbolag	0	83
	<b>108 000</b>	<b>851 183</b>

**Not 42 Bokslutsdispositioner  
Moderbolaget**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Mottagna koncernbidrag	25 000	87 000
Lämnade koncernbidrag	-13 000	0
Förändring av överavskrivningar	19	14
	<b>12 019</b>	<b>87 014</b>

**Not 43 Andelar i koncernföretag  
Moderbolaget**

	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärden	757 189	757 269
Förvärv internt i koncernen	757 114	79
Överlåtelse genom aktieägartillskott	-757 114	0
Försäljning	0	-184
Inköp	25	75
Försäljning internt i koncernen	0	-50
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>757 214</b>	<b>757 189</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>757 214</b>	<b>757 189</b>

2024051020462

#### Not 44 Specifikation andelar i koncernföretag Moderbolaget

Namn	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde
Herenco Group AB	100%	100%	25 000	757 139
Herenco 2 AB	100%	100%	25 000	25
Emballator 1 AB	100%	100%	25 000	25
Herenco 3 AB	100%	100%	25 000	25
				<b>757 214</b>

	Org.nr	Säte
Herenco Group AB	559324-0038	Jönköping
Herenco 2 AB	559386-0454	Jönköping
Emballator 1 AB	559323-5814	Jönköping
Herenco 3 AB	559460-6922	Jönköping

Under året gjordes en intern omstrukturering vilket medförde att Herenco Group AB (namnändrat från Herenco 1 AB) förvärvade de tidigare dotterbolagen Emballator Group AB (org.nr: 556306-8534), Herenco Invest AB (org.nr: 556241-3517) samt Herenco I.T. AB (org.nr: 556409-4307) från Herenco AB. Förvärvet gjordes till bokfört värde via aktieägartillskott.

#### Not 45 Fordringar hos koncernföretag Moderbolaget

	2023-12-31	2022-12-31
Anteciperad utdelning	78 000	0
Koncernbidrag	13 000	87 000
Övriga fordringar	11 722	0
	<b>102 722</b>	<b>87 000</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>102 722</b>	<b>87 000</b>

**Not 46 Disposition av vinst eller förlust  
Moderbolaget**

2023-12-31

**Förslag till vinstdisposition**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

balanserad vinst	2 794 384
årets vinst	34 736
	<b>2 829 120</b>

disponeras så att	
till aktieägare utdelas	50 000
i ny räkning överföres	2 779 120
	<b>2 829 120</b>

**Not 47 Antal aktier och kvotvärde  
Moderbolaget**

Namn	Antal aktier	Kvotvärde
Antal A-Aktier	1 000	100
	<b>1 000</b>	

**Not 48 Obeskattade reserver  
Moderbolaget**

	2023-12-31	2022-12-31
Akkumulerade överavskrivningar	46	65
Periodiseringsfond 2019	21 000	21 000
	<b>21 046</b>	<b>21 065</b>
Uppskjuten skatt avseende obeskattade reserver	4 335	4 339

**Not 49 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut  
Koncernen**

Inga väsentliga händelser har skett varken i moderbolaget eller koncernen efter räkenskapsårets slut.

Jönköping, den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Lovisa Hamrin  
Ordförande

Torbjörn Egerhag

Gabriella Sahlman

Carl-Mikael Lindholm

Jan Svensson

Kersti Strandqvist

Mikael Johnsson Albrektsson

Magnus Welanders

Anders Davidsson  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Frida Wengbrand  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor

Eric Valfridsson  
Auktoriserad revisor

# Deltagare

**ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB** Sverige

## Signerat med Svenskt BankID

Namn returnerat från Svenskt BankID: Eric Simon Valfridsson  
Personnummer returnerat från Svenskt BankID: 198703162456

Eric Valfridsson  
eric.valfridsson@pwc.com

2024-05-24 12:04:59 UTC

Datum

Leveranskanal: E-post  
IP-adress: 34.99.63.35

## Signerat med Svenskt BankID

Namn returnerat från Svenskt BankID: FRIDA WENGBRAND  
Personnummer returnerat från Svenskt BankID: 198007015640

Frida Wengbrand  
frida.wengbrand@pwc.com

2024-05-24 12:04:50 UTC

Datum

Leveranskanal: E-post  
IP-adress: 34.99.63.35

**HERENCO AB** Sverige

## Signerat med Svenskt BankID

Namn returnerat från Svenskt BankID: GABRIELLA SAHLMAN  
Personnummer returnerat från Svenskt BankID: 197410280288

Gabriella Sahlman  
gabriella.sahlman@tigernos.com

2024-05-24 08:49:21 UTC

Datum

Leveranskanal: E-post  
IP-adress: 62.181.201.162

## Signerat med Svenskt BankID

Namn returnerat från Svenskt BankID: Jan Olof Svensson  
Personnummer returnerat från Svenskt BankID: 195601294654

Jan Svensson  
jan.svensson@latour.se

2024-05-24 10:21:06 UTC

Datum

Leveranskanal: E-post  
IP-adress: 192.165.146.40

## Signerat med Svenskt BankID

Namn returnerat från Svenskt BankID: TORBJORN EGERHAG  
Personnummer returnerat från Svenskt BankID: 196706212518

Torbjorn Egerhag  
torbjorn.egerhag@kdfeddersen.com

2024-05-24 10:49:48 UTC

Datum

Leveranskanal: E-post  
IP-adress: 192.165.146.40

2024-05-24 10:20:45

### **Signerat med Svenskt BankID**

---

Namn returnerat från Svenskt BankID: CARL-MIKAEL LINDHOLM  
Personnummer returnerat från Svenskt BankID: 197112159053

Carl-Mikael Lindholm  
carl-mikael.lindholm@herenco.com

**2024-05-24 10:20:37 UTC**

---

Datum

Leveranskanal: E-post  
IP-adress: 192.165.146.1

### **Signerat med Svenskt BankID**

---

Namn returnerat från Svenskt BankID: KERSTI STRANDQVIST  
Personnummer returnerat från Svenskt BankID: 196305044643

Kersti Strandqvist  
k.strandqvist@gmail.com

**2024-05-24 10:20:06 UTC**

---

Datum

Leveranskanal: E-post  
IP-adress: 192.165.146.40

### **Signerat med Svenskt BankID**

---

Namn returnerat från Svenskt BankID: Anders Daniel Davidsson  
Personnummer returnerat från Svenskt BankID: 197011295594

Anders Davidsson  
anders.davidsson@herenco.com

**2024-05-24 06:49:42 UTC**

---

Datum

Leveranskanal: E-post  
IP-adress: 192.165.146.1

### **Signerat med Svenskt BankID**

---

Namn returnerat från Svenskt BankID: LOVISA HAMRIN  
Personnummer returnerat från Svenskt BankID: 197302052548

Lovisa Hamrin  
lovisa.hamrin@herenco.com

**2024-05-24 11:38:29 UTC**

---

Datum

Leveranskanal: E-post  
IP-adress: 192.165.146.1

### **Signerat med Svenskt BankID**

---

Namn returnerat från Svenskt BankID: Jan Magnus Welander  
Personnummer returnerat från Svenskt BankID: 196603263911

Magnus Welander  
magnusw.lemore@outlook.com

**2024-05-24 10:19:48 UTC**

---

Datum

Leveranskanal: E-post  
IP-adress: 83.187.176.27

## Signerat med Svenskt BankID

---

Namn returnerat från Svenskt BankID: Per Mikael Johnsson  
Albrektsson  
Personnummer returnerat från Svenskt BankID 198004184639

Mikael Johnsson Albrektsson  
mikael.j.albrektsson@bemsig.com

2024-05-24 07:43:23 UTC

---

Datum

Leveranskanal E-post  
IP-adress 83.191.114.56

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Herenco AB, org.nr 556090-2206

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Herenco AB för år 2023 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 7-13.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 7-13. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information. Den andra informationen, hållbarhetsrapporten, framgår av sidorna 7-13.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

## Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Herenco AB för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda

ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

### Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 7–13 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Jönköping den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Frida Wengbrand  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor

Eric Valfridsson  
Auktoriserad revisor

2024051020466

# Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

## Signerat med Svenskt BankID

Namn returnerat från Svenskt BankID: FRIDA WENGBRAND

Frida Wengbrand  
Auktoriserad revisor

2024-05-24 12:03:49 UTC

Datum

Leveranskanal: E-post

## Signerat med Svenskt BankID

Namn returnerat från Svenskt BankID: Eric Simon Valfridsson

Eric Valfridsson  
Auktoriserad revisor

2024-05-24 12:04:33 UTC

Datum

Leveranskanal: E-post