

Styrelsen och verkställande direktören för

## Krook & Tjäder Holding AB

Org nr 556716-0394

får härmed avge

# Årsredovisning och koncernredovisning

för räkenskapsåret 1 januari 2023 - 31 december 2023

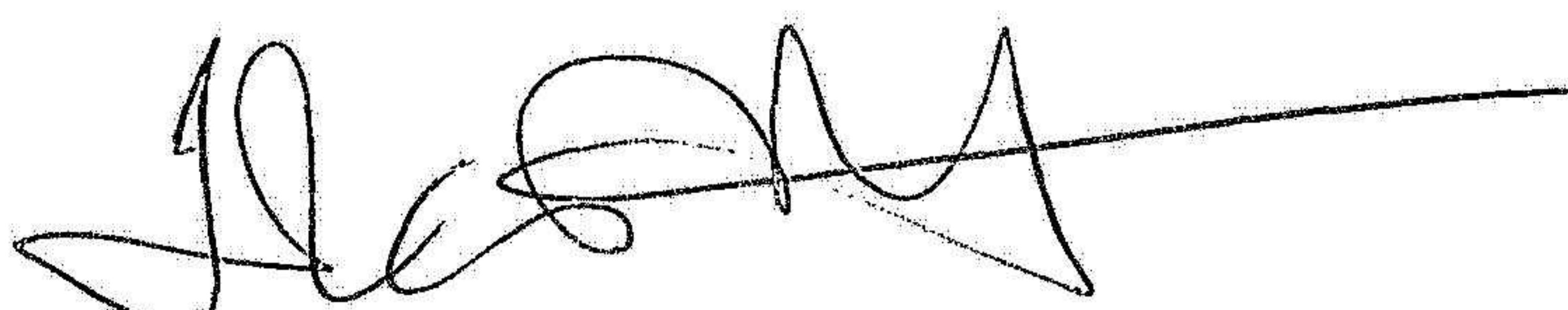
<u>Innehåll:</u>	<u>sida</u>
Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning - koncernen	7
Balansräkning - koncernen	8
Kassaflödesanalys - koncernen	9
Resultaträkning - moderföretaget	10
Balansräkning - moderföretaget	11
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	12
Underskrifter	23

Undertecknad styrelseledamot i Krook & Tjäder Holding AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämman 2024-04-25

Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur vinsten ska fördelas.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Göteborg den 2024-04-25



Johan von Wachenfeldt

Styrelsen och verkställande direktören för

## Krook & Tjäder Holding AB

Org nr 556716-0394

får härmed avge

# Årsredovisning och koncernredovisning

för räkenskapsåret 1 januari 2023 - 31 december 2023

<u>Innehåll:</u>	<u>sida</u>
Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning - koncernen	7
Balansräkning - koncernen	8
Kassaflödesanalys - koncernen	9
Resultaträkning - moderföretaget	10
Balansräkning - moderföretaget	11
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	12
Underskrifter	23



Vidimeras:

Kristin Klack

Klockar

0733-844650

## Förvaltningsberättelse

### Allmänt om verksamheten

Krook & Tjäder Holding AB med säte i Göteborg, bedriver arkitektverksamhet. Företaget är även moderföretag för Krook & Tjäder Holding koncernen.

Arkitekterna Krook & Tjäder startade år 1988 i Göteborg och består idag av ca 282 medarbetare och är därmed ett av Skandinavien största arkitektkontor. Under år 2023 har vi stärkt vår ställning ytterligare. Vår styrka ligger i det personliga mötet. Med höga arkitektoniska ambitioner och ett nyfikat förhållningssätt tar vi oss an våra uppdrag. Det som definierar oss är vårt engagemang, vår ambition och lyhördhet för samhällsutvecklingen och våra medmänniskor. Starka team i Göteborg, Malmö, Stockholm, Halmstad, Borås, Uppsala, Östersund, Kristianstad, Karlstad och Oslo ger en geografisk spridning, kreativ mångfald och en gedigen kompetensbank med ett stort antal specialister, vilket säkerställer en hög kvalitet i såväl stora som små projekt.

Tillsammans har vi byggt upp en stark position som fullservicebyrå. Vi erbjuder allt från projektledning, stadsbyggnad, arkitektur, landskap, inredning och varumärke till produktdesign, vilket skapar helhetssyn, verkshöjd och trygghet i genomförandet. Vi arbetar utifrån kompetensområden. Varje kompetensområde spänner över hela koncernen och säkerställer att vi, från alla kontor, kan bistå med en gedigen kunskap och en kreativ mångfald inom respektive område.

Största ägarna i Krook & Tjäder Holding AB är:

- Krook & Tjäder Partners AB, med ägarna Pontus Orrbacke, Petra Kragner, Gustav Zackrisson, Johan von Wachenfeldt, Lisa Karlsson, Tobias Magnesjö samt Jerker Edfast.
- Krook & Tjäder AB med ägarna Bengt-Ove Krook och Stefan Tjäder.

Antal medarbetare

Under 2023 började 10 nya kollegor och 23 slutade.

I början av året var vi 295 medarbetare och i slutet av året var vi 282 medarbetare.

Varumärkesplattform

Krook & Tjäder präglas av omtanke, öppenhet och stort engagemang. Nyfikenhet, entreprenörsanda med en känsla av att-allt-är-möjligt genomsyrar verksamheten, vilket skapar en lustfylld och dynamisk miljö.

VISION

Med arkitektur driver vi utvecklingen mot goda och klimatpositiva miljöer.

MÅL

Strategisk partner med inflytande över arkitekturen och gestaltningen av framtidens goda livsmiljöer.

VÄRDEORD

Relation (öppenhet, lyhördhet och omtanke) + Ambition (lust, drivkraft och gemensam målbild)

Styrning och kvalitetssäkring

Krook & Tjäder arbetar med kontinuitet och kvalitetssäkring inom uppdrag, enligt vårt verksamhetssystem. Här säkerställs ett systematiskt arbetssätt. Vi är certifierade enligt standarden SSEN ISO 9001:2015 för Kvalitet och SS-EN ISO 14001:2015 för Miljö. Krook & Tjäder följer riktlinjerna för arbetsmiljön enligt ISO 45001, men är ej certifierade.

Krook & Tjäders policys

- Kvalitetspolicy
- Hållbarhetspolicy
- Arbetsmiljöpolicy
- Uppförandekod
- Etliska riktlinjer
- Visseblåsarpolicy
- Rese- och mötespolicy
- Policy för otillbörliga förmåner

Utöver varumärkesplattform och policys har vi strategiska fokusområden som driver vårt arbete framåt. Våra fokusområden ligger till grund för respektive kontors affärsplaner- och handlingsplaner. Under 2022 - 2023 har vi jobbat med fyra fokusområden under rubriken "Arkitektens roll och vårt erbjudande". Under hösten 2023 arbetade vi fram 2024 - 2025 års fokusområde "Framtidssäkrad arkitektur".

### Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning

Koncernen	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	367 887	399 696	327 548	278 345
Resultat efter finansiella poster	24 783	22 117	36 879	34 791
Balansomslutning	131 751	137 958	151 770	134 863
Soliditet %	47%	40%	46%	54%

Definitioner: se not 33

Moderföretaget	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	41 187	45 406	32 258	25 086
Resultat efter finansiella poster	15 128	18 600	25 913	29 555
Balansomslutning	51 015	44 447	59 722	47 546
Soliditet %	77%	75%	69%	84%

Definitioner: se not 34

Belopp i tkr

### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Koncernen

Nomineringar och tävlingsvinster har ökat, vilket ger oss större synlighet och stärker vår roll i branschen. De fem stora projekten i Göteborgs innerstad har fortlöpt under året. Ciceron, Habitat 7, Kanalhuset (Global Business Gate) i stadsdelen Masthuggen, Masthuggskajen. Vid centralstationen, Park Central. Även ett flertal större projekt inom segmentet samhällsfastigheter bl.a. inom kriminalvård och sjukvård har fortlöpt under året.

Vinster och nomineringar för byggda projekt (urval):

- Vinst i Sveriges Arkitekters landskapspris "Årets landmärke 2022" med Dockanparken och Djungellekan i Helsingborg. Prisutdelning skedde på Arkitekturgalan. Projektet är genomfört tillsammans med Helsingborgs Stad.
- Vinst för Mathem med Logistic Constructor och Wästbygg i Årets bygge, i kategorin Industri/Logistik/Butik.
- Vinst i Sveriges Arkitekter Hallands Arkitekturpris 2022 för ombyggnad av S:t Jörgens kapell och nybyggnation av S:t Birgittas kapell i Varberg.
- Kvartellen nominerad till Malmö stads stadsbyggnadspris 2023.
- Vinst för ny ceremonilokal och ekonomibyggnad för Råda församling i Mölnlycke.
- Mathem nominerades som Årets miljöbyggnad i Sweden Green Building Awards 2023.
- Monika Rahm nominerades till Årets person inom hållbart samhällsbyggande i Sweden Green Building

Awards 2023.

- Vinst markanvisning i Uppsala med Rosendal som Sveriges första klimatpositiva stadsdel.
- Hedin Groups huvudkontor gick som en av tio utvalda kontor till final i Sveriges snyggaste kontor 2023.
- Vinst i parallellt uppdrag om Brösarps Gästgiveri i Skåne.
- I Borås vann vi första plats i ett 4 årigt ramavtal för det kommunala bostadsbolaget, Bostäder i Borås.
- Kasernen på Regementsstaden i Borås fick Peabs eget pris för "Årets Bygge i Väst".
- Scandic Strömmen i Norrköping var nominerad som en av fyra finalister till Östergötlands arkitekturpris!

Händelser under året (urval):

- Landvetter Södra är ett av Västsveriges största och mest nydanande stadsutvecklingsprojekt. Projektet har stort fokus på hållbarhet, hälsa och innovation.
- Översiktsplan i Töreboda kommun. Efter närmare fem års arbete är planen antagen.
- Vi har tagit fram Sveriges första jämlikhetscertifierade översiktsplan. Översiktsplan i Arvika kommun.
- I Oslo har vi gått samman med WIR arkitekter.
- Fler certifieringar bl.a. inom KUL.
- Externrevisionen resulterade i ett förnyat certifikat. Under året certifierades även Kristianstad.
- Vi ser en extrem prispress av Ram-avtal runtom i koncernen, vilket vi navigerar i för att hitta rätt.
- Krook & Tjäder gick med i Klimatarena Stockholm.
- Vi har under året deltagit i fyra forskningsprojekt: "Bygg med bättre begagnat", "Den lokala arbetshubben", "Cirkulära Uppsala" och "Biophilia".
- Via RISE i projektet Bolokal, deltar vi i praktikbaserad forskning om hur vi kan renovera och konvertera befintliga lokaler till bostäder som uppfyller framtida behov.
- Vi har även gått med i forskarskolan ASSURE.
- Vi genomförde HälsoMånad i mars på tema: "Hållbart arbetssätt - Flow och återhämtning"
- Noon Garden för Castellum deltar vi i utformandet av byggrätten tillsammans med SBK & FK.
- Choice Hotel Börsen i Kiruna ett av våra nordligaste projekt har rullat på under året.
- Vi kom på andraplats över de mest framgångsrika aktörerna för markanvisningar under 2022.
- Vi har alltför uppdrag som generalkonsult. Ett av de större projekten är Idrottsområdet i Karlslund som är stadens genom tiderna största utvecklingsprojekt.
- Vi startade ett nytt Futurebuilt-projekt i Oslo, med fokus på återanvändning och transformation.
- Parametrisk design-gruppen har utvecklat en rad användbara verktyg för stadsbyggnad.
- EU:s taxonomi knyter samman hållbarhetsmål med ekonomiska investeringar, vilket är en viktig del i vårt erbjudande.
- Vi lanserade nytt Rekryteringsverktyg på krooktjader.se.
- Vi har tecknat abonnemang med Markanvisning.se för att bevaka kommande och aktuella markanvisningar.
- Efter vinst i ett anbud för Halmstad kommun har vi tagit fram ett Hållbarhetsprogram för en ny stadsdel.
- Vi ritar på transformationen av Malmö Børshus.
- Göteborg firar 400 år under hela året! Vi deltog som samarbetspartner med två evenemang.
- "Från Götaplatsen till Hisingsbron - samtal om arkitektur, kvalitet och stil" i juni.
- "Hemma hos Krook & Tjäder" i augusti.
- Vi byter bank till SEB med Eurocard som nytt företagskort. Bankbytet innebär en bra integrering med Rexor och köp kommer att visas digitalt, förenklar hanteringen.
- Arenakvarteret i Göteborg - förslag på transformation av byggnader och område runt Scandinavium och Valhallabadet. Förslaget syftar till mer hållbara och kostnadseffektiva lösningar.
- Parkmöbeln D'Arc har kommit i produktion.
- Tillsammans med fastighetsbolaget Lillskär har vi tagit fram en affärsstrategi med ökat fokus på hållbarhet.
- I Uppsala är vi med i ledningsgruppen för Återbruk inom Uppsala Klimatprotokoll.
- I Halmstad har vi fått utmärkelsen "Länets Företagare 2023" i Halland.
- I Borås pågår arbete med att etablera kompetens inom landskap.
- Vi har skapat en ny rutin kopplat till beläggning där vi tittar på risk.
- Tinktur har fått in projekt för Winn Hotel Group.
- I Kristianstad jobbar vi vidare med ortopedisjukhuset i Hässleholm, Forth.
- Invigning av UppsalaHems Pop-Up för Återbruk i Gottsunda.
- Habitat 7 i Göteborg är i full gång. I oktober hamrade man symboliskt i den första pluggen.
- I september deltog vi i Oslo Urban Week.
- Vi har stärkt upp vår närvaro i Danmark genom Birgitte Eriksen, arkitekt på plats i Köpenhamn.
- Vi kopplar ihop oss och överför kunskap mellan Uppsala Klimatprotokoll och Stockholms Klimatarena.
- Vi deltar i forskningsprojekt om fönster.
- Referensprojekt inom återbruk kommer på plats på CCBUILD:s hemsida.
- Vi har under hösten lanserat vår nya webbplats med ett tydligare kundfokus.
- IT ser över budgeten för 2024. Framförallt ser vi besparingar inom konsult-tid och licenser.
- Transformationen av Köpenhamns anrika Grand Hotel är färdigställd. Hotellet öppnade under hösten.
- Uppsala-kontoret höll tillsammans med White en inspirationsföreläsning kring Återbruk med Uppsala Kommuns Bygglövsavdelning.
- Hållbarhetsprogram för Halmstads kommuns största utbyggnadsområde Björkeslätt.
- Krook & Tjäder ingår i hållbarhetsnätverk tillsammans med kommunerna Uppsala, Malmö, Göteborg, Stockholm, Gävle och Kristianstad.
- På Kristianstadkontoret har vi initierat några olika forskningsprojekt tillsammans med SLU Alnarp och Kriminalvården angående läkande miljö, miljöpsykologi och sociala hälsoeffekter kring odling och utemiljön.
- Resultatet för årets eNPS-enkät gav ett gott resultat. Vi har en hög svarsfrekvens på 88 % över koncernen, med en rekommendationsvilja på 55, vilket är ett mycket fint resultat.
- Arbetet med att utveckla oss inom Generativ Design och Analys har fortsatt under året.
- Vi har inlett samarbete med Devis, en digital verksamhetsutvecklare.
- Vi arbetar aktivt med AI integrerat i hela organisationen.
- Vi ligger långt framme och gör mycket bra ifrån oss inom social hållbarhet runtom i koncernen.
- Vi deltar i Jobbsprånget som är ett företag som hjälper nyanlända talanger med akademisk kompetens att få en väg in till ett arbete i Sverige genom ett praktikprogram.
- Musikhjälpen drog in 9 020 kr via medarbetarbössa.
- Krook & Tjäder har landets starkaste team av planeringsarkitekter. Under 2022 fördubblade vi vår styrka och under 2023 har vi tagit ytterligare marknadsandelar inom stadsbyggnad.
- Under året har vi anställt flera projektledare runtom i koncernen, vilket stärker vår drivande roll i projekten.
- Årets Bono-arbete fortskrider med påbörjade och nya projekt.
- Renoverat, utökat och anpassat flera av våra kontor för ett mer behovsbaserat arbetssätt. Göteborg, Malmö, Kristianstad, Uppsala.
- TALKS kring arkitektur - internt forum där vi samtalar och delar med oss mellan kontoren.
- Vi deltar i samtalet vid event och i panelsamtal. Bl.a. inom klimat, hotell, transformation, återbruk m.m.
- Hotell är ett segment som står sig starkt med flera framstående projekt under året.

## Förväntad framtida utveckling

### Koncernen

Krig och oroligheter i vår omvärld bidrar till att skapa oro på marknaden med höjda räntor, ökad inflation och stigande matpriser skapar fortsatt osäkerhet. Vi bevakar kontinuerligt läget.

Vi klarade oss flint ur krisen som pandemin förorsakade. Krigsutbrottet i februari 2022 och dess påföljande lågkonjunktur har under 2023 blivit kännbar även för oss. Vi agerade snabbt i början av krisen och har fortsatt under 2023 haft ett tydligt fokus på ackvisition och projekt, samtidigt som vi bromsat allt icke affärskritiskt utvecklingsarbete. Många har visat styrka och förmåga att bidra och dra in projekt. Tack vare vår platta organisation där majoriteten av våra medarbetare har egna kundkontakter har vi många kontaktytor ut mot kund, vilket betyder fler vägar in för nya projekt. Tillsammans har vi stöttat varandra med projekt och resurser mellan kontoren. Framför allt är det i svåra stunder i kris som Krook & Tjäders kultur är vår absoluta styrka.

Den digitala accelerationen ställer krav och det har vi mött upp fint på Krook & Tjäder. Vi har även anpassat flera av våra kontor för det nya behovsbaserade arbetssätt som framtidens hybridarbete förutsätter. Under året har vi utnyttjat vår digitala miljö både i möten med våra kunder och i arbetet mellan våra kontor. Vi ser nu efter mer än ett år av nya arbetssätt i främst Göteborg att vi klarat omställningen till hybridkontor bra. AI är ett verktyg för alla i hela organisationen. Den förändring som AI medför innebär att vi uppmanar alla att ta in AI i sitt dagliga arbete. Vi ser att AI kommer att effektivisera våra processer ytterligare, både i vår roll som arkitekter, men även inom övriga delar i vår verksamhet.

Sammanfattningsvis har Krook & Tjäder stärkt sin position under år 2023. Lågkonjunkturen har drabbat oss, men vår bild är att vi klarat den bättre än många av våra branschkollegor. Vi kan konstatera att lågkonjunkturen har drabbat våra kontor olika hårt. De marknader som haft det tuffast är främst Stockholm och Oslo. Där vi har tvingats att vidta åtgärder i form av varsel och uppsägning. Även Halmstad, Malmö och Uppsala har känt av lågkonjunkturen. Under hösten och vid årsskiftet ser vi nu en vändning. Däremot har Göteborg, som under hela 2023 gjort ett mycket bra år, en något sviktande beläggning vid årsskiftet. Anledningen till en mer oviss beläggning beror till stor del på att flera stora projekt avslutats. Vi tycker oss se en ljusning i takt med att räntehöjningar stannat av, men det är fortfarande en ryckig marknad och det ser fortsatt väldigt olika ut för våra kontor. Vi stöttar och delar med oss mellan kontoren, vilket bidrar till en stabilitet över koncern.

### Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Årsskiftet och starten på år 2024 visar att vi står oss bra jämfört med våra konkurrenter i branschen. Vi ser också att några av våra kontor som först såg ut att tappa i beläggning, snabbt kommit upp på banan och i om kan dela med sig av uppdrag till de kontor som har lägre beläggning. Omvärlden och det ekonomiska läget är fortfarande oberäkneligt, även om vi ser en ljusning. Vi har fortsatt handlingsplaner för hur vi ska agera om inflödet av projekt minskar.

Vi tittar även på hållbarhetsrisker kopplade till klimatpåverkan och klimatanpassning ökar. Även social hållbarhet är en viktig fråga i våra uppdrag, ofta kopplad till demokrati och jämlikhet.

Styrelsen och företagsledningen följer noggrant marknadsutvecklingen.

### Icke-finansiella upplysningar

#### Koncernen

Vår kultur är vår styrka. Den årliga Krook & Tjäderdagen genomfördes i år digitalt. Ett beslut vi tagit att vartannat år samlas och ses över koncern och vartannat år koppla ihop oss digitalt. Vi kan konstatera att vår Krook & Tjäderdag är viktig för oss, särskilt för de mindre kontoren och för de som drabbats hårdast av lågkonjunkturen. Vi är ett värderingsstyrt företag där vi hämtar styrka i varandra. Att ses och umgås över kontorsgränserna är mycket betydelsefullt. Vår gemensamma kulturdag, middag och fest är centrala fundament för att fortsätta bygga och stärka vår kultur.

Krook & Tjäder gör och har gjort en positiv förflyttning. Kännedomen om Krook & Tjäder är stabil med ökat förtroende både som attraktiv arbetsgivare som konsult för våra kunder och beställare. Vi deltar allt oftare i det offentliga samtalet. Vi agerar strategisk partner i allt fler stora projekt. Våra projekt finns huvudsakligen runt om i Skandinavien, både i stad och på landsbygd, med allt fler stora projekt i centrala delar av staden. Under hösten påbörjade vi ett arbete med att se över våra interna processer. I takt med ett allt tuffare ekonomiskt läge för några av våra kontor, valde vi att avsluta en tjänst inom HR. Inom IT har vi sett över och gjort stora besparingar av främst licenser.

Under året lanserade vi vår nya webbplats. Den nya sajten har ett tydligare kundfokus, är mer användarvänlig och gestaltar företaget med medarbetare, process och vår kultur på ett tydligare sätt än tidigare. Med en flexibel funktionalitet kan användaren röra sig mellan olika discipliner för att ta del av våra erbjudanden och frekvens i våra digitala kanaler ser vi en ökad synlighet, vilket bidrar till ökad kännedom om oss och stärker vårt förtroendekapital. Vi får allt fler förfrågningar om att delta i samtalet i form av panelsamtal, poddar, föreläsningar m.m.

Urval av några event vi deltog på som samarbetspartner under 2023. Bl.a. fastighetsbranschens ledande mötesplats Business Arena i Norr, Väst, Syd, Almedalen och Köpenhamn. Vi deltog även som samarbetspartner på Byggmässan Construction Summit i Stockholm. Men även Nordic Hotel Conference i Köpenhamn och Urban Week i Oslo. Vi deltog även vid rekryteringsmässan Arkipelago gentemot studenter runt om i landet. Hela koncernen har under året arbetat vidare med och tagit fortsatt stora kliv inom Hållbarhet. Vi sitter nu med i flera kommuners strategiska arbetsgrupper för att tillsammans driva klimatarbetet. Mer om det under Hållbarhet. För andra året har vi sammanställt arbetet i vår Hållbarhetsrapport.

### Hållbarhetsupplysningar

#### Hållbarhet i våra uppdrag

Det är genom våra tjänster vi påverkar olika hållbarhetsaspekter allra mest, både positivt och negativt. Därför har vi en tydlig styrning i våra uppdrag, samt en stödjande organisation. Vi planerar att ta fram en färdplan kopplat till uppdragens påverkan. Här har vi stor nytta av vårt Hållbarhetsverktyg – LOG, som under 2023 uppdaterades i takt med att våra vanligaste certifieringar inom branschen anpassades efter taxonomin. Vi har Agenda 2030 – de globala delmålen, som utgångspunkt för hur vi styr vårt hållbarhetsarbete. Agenda 2030 ger den helhetsbild av hållbarhet som vi kan identifiera oss med, där ekologisk, social och ekonomisk hållbarhet är integrerade.

Under 2023 har vi även:

- bevakat implementeringen av EU:s taxonomiförordning och hur den påverkar oss.
- utvecklat vårt erbjudande inom Återbruk och Transformation.
- tagit fram flera verktyg inom GDA (Generativ design och analys) för att kunna simulera och beräkna förutsättningar samt verifiera val inom flera hållbarhetsområden.
- tagit fram strategier för minskad klimatpåverkan inom landskapsuppdrag.
- visat i flera projekt inom stadsbyggnad att vi är ledande inom Social hållbarhet.

#### Hållbarhet på våra kontor

Vår interna påverkan kommer främst från inköp och resor. Vi har en resepolicy som bland annat förordar tåg framför flyg. Våra inköp har under 2023 samlats mer centralt för att få bättre uppföljning kopplat till bland annat hållbarhet. I samband med att nya avtal tecknas, implementeras den uppförandekod som vi tog fram under 2022. Koden baseras på FN:s Global Compact och dess principer om arbetsrätt, miljö, mänskliga rättigheter och motverkande av korruption. Vi har som mål att bli klimatneutrala till 2030 i vår interna verksamhet.

#### Medlemskap

- Sweden Green Building Council (SGBC)
- Centrum för cirkulärt byggande (CCBuild)
- Viable Cities
- CSR Västsverige
- Klimatarena Stockholm
- Lokal färdplan Malmö (LFM-30)
- Göteborgs plattform för klimatneutralt byggande
- Energi och miljöcentrum Halland (EMC)
- Uppsala Klimatprotokoll
- Klimatneutrala Kristianstad 2030

#### Vi har antagit:

- Architects Declare
- Färdplan för fossilfri konkurrenskraft inom Bygg- och anläggningssektorn
- Fossilfritt Sverige
- Innovation för klimatet

#### Forskning & Utveckling

Vi bedriver forskning och utveckling med nära koppling till vår kreativa metod och det hjälper oss att både bevara och utveckla vår innovativa kultur och kollektiva intelligens.

#### Hållbart arbetsliv

##### Utveckling och ledarskapsfilosofi

Vi har stor tilltro till varje medarbetares kunskap och drivkraft där vi vill skapa trygga team genom att vara tillåtande och nyfikna. Vi har stort fokus på självledarskap med ett närvarande och inkluderande ledarskap som stöttning. Under 2023 har vi arbetat med teman konflikthantering, coachande samtal och teamövningar för hur vi kan förstärka trygga team. Under 2023 har vi fokuserat på att stärka vårt arbetsgivarvarumärke genom att

#### Arbetsmiljö och trivsel

Våra medarbetare är vår viktigaste tillgång och vi arbetar hela tiden för att utveckla vår arbetsmiljö. Vi har en nationell vision för arbetsskador och arbetsrelaterade sjukskrivningar samt mot kränkande särbehandling och trakasserier. Vi säkerställer att vi uppfyller alla lagkrav och har väldokumenterade processer och policys implementerade i verksamheten. Krook & Tjäder följer riktlinjer för arbetsmiljön enligt ISO 45001. Vi arbetar aktivt mot diskriminering och för ökad mångfald. Här har vi under senaste åren ett fint samarbete med Jobbsprånget för att hjälpa nyanlända akademiker till en väg in i yrkeslivet. Vi har en koncernövergripande Samverkansgrupp med bland annat HR och medarbetarrepresentanter. Gruppen har i uppdrag att granska våra rutiner, processer och policys för att säkerställa att vi som företag ger lika rättigheter och möjligheter till alla. I vår lönepolicy tydliggör vi våra lönekriterier och vi genomför årliga lönekartläggningar för våra bolag för att säkerställa jämställd lönesättning.

Vi har en policy för att motverka korruption och mutor/otillbörliga förmåner. Vi har etiska riktlinjer som bygger på Sveriges Arkitekters framtagna riktlinjer. Vi vill tidigt fånga upp och agera på oegentligheter inom vår verksamhet och vi har en framtagna rutin för visserblåsning både externt och internt. Krook & Tjäder är medlem i Innovationsföretagen, Almega och Svenskt Näringsliv och har genom detta kollektivavtal med Sveriges Arkitekter, UNIONEN, samt Sveriges Ingenjörer.

#### ProBono

Krook & Tjäder har en uppriktig vilja att göra gott. En vilja att utveckla områden och platser för människor. Platser där vi kan göra stor skillnad men där det saknas resurser. Våra insatser sträcker sig över hela året. Vi avsätter varje år resurser både ekonomiskt och med tid och arbetsinsatser. Det betyder att vi har handlingsutrymme att agera för att hjälpa där det behövs. Under året har Krook & Tjäder tillsammans med Protek och Bengt Dahlgren fortsatt arbetet med HUG, där vi bidrar till den ideella organisationen HUG (Help Ukraine Gothenburg). Både genom humanitärt stöd och ekonomiskt ideellt arbete.

Vi har fortsatt det ideella arbetet med bl.a. Aurora Östhjälpen, läkarstation i Faranah i Guinea, seniorboende i Harteg, läraryråden i Zambia. Vi fortsätter vårt arbete i Zambia under kommande år med bostäder för flickor i skolåldern. Där blir vårt bidrag att rita och delfinansiera sovsalar för flickor vid skolan i Kakoma.

Nationellt stöder vi ett flertal organisationer i deras angelägna och samhällsviktiga verksamheter. Våra insatser på hemmaplan går bland annat till Stadsmissionen, BRIS, Faktum och Barncancerfonden, Nordens Ark, Meeting Plays Bliskopsgården.

2024051706481

A

### Eget kapital - koncernen

2023-12-31	Aktiekapital	Reserver	Bal.res. inkl årets resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans	108	22	45 865	9 257	55 252
Årets resultat			16 453	2 534	18 987
<i>Förändringar direkt mot eget kapital</i>					
Omräkningsdiffer			-81	-7	-88
Summa	-		-81	-7	-88
<i>Transaktioner med ägare</i>					
Utdelning			-9 300	-2 942	-12 242
Förändring av andel i db			735	-760	-25
Summa	-		-8 565	-3 702	-12 267
Vid årets utgång	108	22	53 672	8 082	61 884

### Eget kapital - moderföretaget

2023-12-31	Aktiekapital	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
			Bal.res. inkl årets resultat	
Ingående balans	108		33 186	33 294
Årets resultat			15 056	15 056
<i>Transaktioner med ägare</i>				
Utdelning			-9 300	-9 300
Summa	-		-9 300	-9 300
Vid årets utgång	108		38 942	39 050

Belopp i tkr

#### Förslag till disposition av företagets vinst

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, kronor 38 942 498 disponeras enligt följande:

Utdelning [107 780 aktier * 139,17 kr per aktie]	15 000
Balanseras i ny räkning	23 942
Summa	<u>38 942</u>

Styrelsen anser att förslaget är förenligt med försiktighetsregeln i 17 kap 3§ aktiebolagslagen enligt följande redogörelse.

Styrelsen anser att den föreslagna vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Vad beträffar koncernens och moderföretagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

2024051706482

A

**Resultaträkning - koncernen**

<i>Belopp i tkr</i>	<i>Not</i>	<i>2023</i>	<i>2022</i>
Nettoomsättning	3	367 887	399 696
Övriga rörelseintäkter	4	3 504	824
		<u>371 391</u>	<u>400 520</u>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Handelsvaror		-66 574	-94 900
Övriga externa kostnader	5	-50 712	-50 178
Personalkostnader	6	-224 018	-223 278
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	7	-5 440	-8 748
Övriga rörelsekostnader		-13	-819
<b>Rörelseresultat</b>	8	<u>24 634</u>	<u>22 597</u>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	10	338	101
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-189	-581
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<u>24 783</u>	<u>22 117</u>
Skatt på årets resultat	12	-5 796	-6 677
<b>Årets resultat</b>		<u>18 987</u>	<u>15 440</u>
Hänförligt till			
Moderföretagets aktieägare		16 453	11 605
Innehav utan bestämmande inflytande		2 534	3 835

2024051706483



**Balansräkning - koncernen**

Belopp i tkr	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Datorprogram	13	-	-
Goodwill	14	211	316
		211	316
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Nedlagda utgifter på annans fastighet	15	4 380	5 799
Inventarier, verktyg och installationer	16	9 090	8 584
		13 470	14 383
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	18	-	3 789
Uppskjuten skattefordran	19	-	23
Andra långfristiga fordringar	20	3 045	3
		3 045	3 815
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>16 726</b>	<b>18 514</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		47 193	56 443
Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag		-	-
Aktuell skattefordran		7 958	4 335
Fordran på beställare		22 009	30 404
Övriga fordringar		1 219	1 890
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	10 495	11 605
		88 874	104 677
<b>Kassa och bank</b>		<b>26 151</b>	<b>14 767</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>115 025</b>	<b>119 444</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>131 751</b>	<b>137 958</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<i>Eget kapital</i>			
Aktiekapital	22	108	108
Reserver		22	22
Balanserat resultat inkl årets resultat		53 672	45 865
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		53 802	45 995
Innehav utan bestämmande inflytande		8 082	9 257
<b>Summa eget kapital</b>		<b>61 884</b>	<b>65 252</b>
<i>Avsättningar</i>			
Uppskjuten skatteskuld	19	7 830	7 580
		7 830	7 580
<i>Långfristiga skulder</i>			
Övriga skulder till kreditinstitut	24	-	185
Övriga skulder		-	8
		-	193
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut		-	817
Checkräkningskredit	25	-	2 216
Förskott från kunder		357	889
Leverantörsskulder		12 927	21 209
Aktuell skatteskuld		804	1 284
Övriga skulder		16 894	17 025
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	31 055	31 493
		62 037	74 933
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>131 751</b>	<b>137 958</b>

2024051706484



**Kassaflödesanalys - koncernen**

Belopp i tkr	Not	2023	2022
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster	30	24 783	22 117
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	32	2 049	9 962
		26 832	32 079
Betald inkomstskatt		-9 646	-10 196
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		17 186	21 883
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		19 426	-7 160
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		-9 146	90
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		27 466	14 813
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-4 492	-6 318
Avyttring av dotterföretag/rörelse, netto likvidpåverkan	32	2 768	-
Förvärv av dotterföretag/rörelse, netto likvidpåverkan		-603	-1 458
Avyttring av finansiella tillgångar		1 713	91
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		-614	-7 685
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna lån		-	2 216
Amortering av lån		-3 226	-1 225
Utbetald utdelning till moderföretagets aktieägare		-9 300	-26 000
Utbetald utdelning till minoritetsintresse		-2 942	-3 039
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		-15 468	-28 048
<b>Årets kassaflöde</b>		11 384	-20 920
<b>Likvida medel vid årets början</b>		14 767	35 687
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	31	26 151	14 767

2024051706485

A

**Resultaträkning - moderföretaget**

Belopp i tkr	Not	2023	2022
Nettoomsättning		41 187	45 406
Övriga rörelseintäkter		4	43
		<u>41 191</u>	<u>45 449</u>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Köpta tjänster		-6 286	-8 028
Övriga externa kostnader	5	-17 152	-17 966
Personalkostnader	6	-17 316	-18 692
Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	7	-293	-319
Övriga rörelsekostnader		-	-6
Rörelseresultat	8	<u>144</u>	<u>438</u>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	9	15 045	18 562
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		42	6
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-103	-406
Resultat efter finansiella poster		<u>15 128</u>	<u>18 600</u>
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
Bokslutsdispositioner, övriga		-	-140
Resultat före skatt		<u>15 128</u>	<u>18 460</u>
Skatt på årets resultat	12	-72	-124
Årets resultat		<u>15 056</u>	<u>18 336</u>

2024051706486

A

**Balansräkning - moderföretaget**

Belopp i tkr	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Datorprogram	13	—	—
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	16	659	922
		659	922
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	17	23 944	25 738
Andra långfristiga fordringar	20	1 993	—
		25 937	25 738
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>26 596</b>	<b>26 660</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		47	34
Fordringar hos koncernföretag		19 858	12 223
Aktuell skattefordran		361	274
Fordran på beställare		50	—
Övriga fordringar		27	914
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		3 009	3 320
		23 352	16 765
<i>Kassa och bank</i>			
Kassa och bank		1 067	1 022
		1 067	1 022
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>24 419</b>	<b>17 787</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>51 015</b>	<b>44 447</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<i>Eget kapital</i>			
22			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		108	108
		108	108
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		23 886	14 850
Årets resultat		15 056	18 336
		38 942	33 186
		39 050	33 294
<i>Obeskattade reserver</i>			
Periodiseringsfonder		140	140
		140	140
<i>Långfristiga skulder</i>			
24			
Övriga skulder		—	8
		—	8
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut		—	817
Leverantörsskulder		1 661	2 239
Skulder till koncernföretag		5 993	3 666
Övriga skulder		1 108	735
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	3 063	3 548
		11 825	11 005
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>51 015</b>	<b>44 447</b>

2024051706487

A

## Noter

Belopp i tkr om inget annat anges

### Not 1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2020:1 Vissa redovisningsfrågor med anledning av coronaviruset.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med tidigare år.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

#### Immateriella tillgångar

##### Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar som förvärvats är redovisade till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Utgifter för internt genererad goodwill och varumärken redovisas i resultaträkningen som kostnad när de uppkommer.

##### Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

##### Förvärvade immateriella tillgångar

Patent	5 år
Licenser	5 år
Dataprogram	5 år
Goodwill	5 år

#### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

##### Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde.

Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer.

##### Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

##### Nyttjandeperiod

Nedlagda utgifter på annans fastighet	5-9 år
Inventarier, verktyg och installationer	5 år
Datorer	3 år

#### Nedskrivningar - materiella och immateriella anläggningstillgångar samt andelar i koncernföretag

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller utträngs. Den diskonteringsränta som används är före skatt och återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången. En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

#### Leasing

##### Leasetagare

Alla leasingavtal har klassificerats som finansiella eller operationella leasingavtal. Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilka de risker och fördelar som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal.

##### Operationella leasingavtal

Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive första förhöjd hyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som intäkt linjärt över leasingperioden.

#### Utländsk valuta

##### Poster i utländsk valuta

Monetära poster i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster räknas inte om utan redovisas till kursen vid anskaffningstillfället.

2024051706488

**Finansiella tillgångar och skulder**

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.

**Redovisning i och borttagande från balansräkningen**

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförs till annan part och företaget inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

**Värdering av finansiella tillgångar**

Finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången. Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflöta. Finansiella anläggningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med tillägg för eventuella uppskrivningar.

**Värdering av finansiella skulder**

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Utgifter som är direkt hänförliga till upptagande av lån korrigerar lånets anskaffningsvärde och periodiseras enligt effektivräntemetoden.

**Ersättningar till anställda****Ersättningar till anställda efter avslutad anställning**

Planer för ersättningar efter avslutad anställning klassificeras som antingen avgiftsbestämda eller förmånsbestämda.

Vid avgiftsbestämda planer betalas fastställda avgifter till ett annat företag, normalt ett försäkringsföretag, och företaget har inte längre någon förpliktelse till den anställde när avgiften är betald. Storleken på den anställdes ersättningar efter avslutad anställning är beroende av de avgifter som har betalats och den kapitalavkastning som avgifterna ger.

Vid förmånsbestämda planer har företaget en förpliktelse att lämna de överenskomna ersättningarna till nuvarande och tidigare anställda. Företaget bär i allt väsentligt dels risken att ersättningarna kommer att bli högre än förväntat (aktuariell risk), dels risken att avkastningen på tillgångarna avviker från förväntningarna (investeringsrisk). Investeringsrisk föreligger även om tillgångarna är överförda till ett annat företag.

**Avgiftsbestämda planer**

Avgifterna för avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad. Obetalda avgifter redovisas som skuld.

**Förmånsbestämda planer**

Planer för vilka pensionspremier betalas redovisas som avgiftsbestämda vilket innebär att avgifterna kostnadsförs i resultaträkningen.

**Skatt**

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock inte för temporära skillnader som härrör från första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade per balansdagen och har inte nuvärdeberäknats.

I koncernbalansräkningen delas obeskattade reserver upp på uppskjuten skatt och eget kapital.

**Avsättningar**

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen och en tillförlig uppskattning av beloppet kan göras.

Vid första redovisningstillfället värderas avsättningar till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningarna omprövas varje balansdag.

**Eventualförpliktelser**

En eventualförpliktelse är:

- En möjlig förpliktelse som till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller
- En befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Eventualförpliktelser är en sammanfattande beteckning för sådana garantier, ekonomiska åtaganden och eventuella förpliktelser som inte tas upp i balansräkningen.

### Intäkter

Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

#### *Tjänsteuppdrag och entreprenadavtal – löpande räkning*

Inkomst från uppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas.

#### *Tjänsteuppdrag och entreprenadavtal – fast pris*

Uppdragsinkomster och uppdragsutgifter för uppdrag till fast pris redovisas som intäkt och kostnad med utgångspunkt från färdigställandegraden på balansdagen (successiv vinstavräkning).

Färdigställandegraden beräknas som nerlaga uppdragsutgifter för utfört arbete på balansdagen i förhållande till beräknade totala uppdragsutgifter.

#### *Ränta, royalty och utdelning*

Intäkt redovisas när de ekonomiska fördelarna som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget samt när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta redovisas som intäkt enligt effektivräntemetoden.

Utdelning redovisas när ägarens rätt att erhålla betalningen har säkerställts.

### Offentliga bidrag

Ett offentligt bidrag som inte är förknippat med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när villkoren för att få bidraget uppfyllts. Ett offentligt bidrag som är förenat med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när prestationen utförs. Om bidraget har tagits emot innan villkoren för att redovisa det som intäkt har uppfyllts, redovisas bidraget som en skuld.

### Koncernredovisning

#### *Dotterföretag*

Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av röstetallet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Redovisningen av rörelseförvärv bygger på enhetssynen. Det innebär att förvärvsanalysen upprättas per den tidpunkt då förvärvaren får bestämmande inflytande. Från och med denna tidpunkt ses förvärvaren och den förvärvade enheten som en redovisningsenhet. Tillämpningen av enhetssynen innebär vidare att alla tillgångar (inklusive goodwill) och skulder samt intäkter och kostnader medräknas i sin helhet även för delägda dotterföretag.

Anskaffningsvärdet för dotterföretag beräknas till summan av verkligt värde vid förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar med tillägg av uppkomna och övertagna skulder samt emitterade eget kapitalinstrument, utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet samt eventuell tilläggsköpeskillning. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet, med några undantag, vid förvärvstidpunkten av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt minoritetsintresse. Minoritetsintresse värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Från och med förvärvstidpunkten inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade företags intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill.

#### *Goodwill*

Koncernmässig goodwill uppkommer när anskaffningsvärdet vid förvärv av andelar i dotterföretag överstiger det i förvärvsanalysen fastställda värdet på det förvärvade företags identifierbara nettotillgångar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell nedskrivning.

#### *Förändringar i ägarandel*

Vid förvärv av ytterligare andelar i företag som redan är dotterföretag upprättas inte någon ny förvärvsanalys eftersom moderföretaget redan har bestämmande inflytande. Eftersom förändringar i innehavet i företag som är dotterföretag enbart är en transaktion mellan ägarna redovisas inte någon vinst eller förlust i resultaträkningen utan effekten av transaktionen redovisas enbart i eget kapital.

Vid förvärv av ytterligare andelar i ett företag så att företaget blir dotterföretag upprättas en förvärvsanalys. De sedan tidigare ägda andelarna anses avyttrade. Andelar i ett dotterföretag har förvärvats. Vinst eller förlust, beräknad som skillnaden mellan verkligt värde och koncernmässigt redovisat värde, ska redovisas i koncernresultaträkningen.

Avyttras andelar i ett dotterföretag eller bestämmande inflytande upphör på annat sätt, anses andelarna som avyttrade i koncernredovisningen och vinst eller förlust vid avyttringen redovisas i koncernresultaträkningen. Om andelar finns kvar efter att bestämmande inflytande har upphört redovisas dessa med det verkliga värdet vid förvärvstidpunkten som anskaffningsvärde.

#### *Eliminering av transaktioner mellan koncernföretag, intresseföretag och gemensamt styrda*

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer vid transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet. Orealiserade vinster som uppkommer vid transaktioner med intresseföretag elimineras i uppkommer vid transaktioner med intresseföretag den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras i indikation på något nedskrivningsbehov.

2024051706490

#### Redovisningsprinciper i moderföretaget

Redovisningsprinciperna i moderföretaget överensstämmer med de ovan angivna redovisningsprinciperna i koncernredovisningen utom i nedanstående fall.

#### Finansiella tillgångar och skulder

Andelar i dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag

Andelar i dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

#### Skatt

I moderföretaget särredovisas inte uppskjuten skatt som är hänförlig till obeskattade reserver.

#### Intäkter

Anteciperad utdelning

Eftersom moderföretaget innehar mer än hälften av rösterna för samtliga andelar i dotterföretaget redovisas utdelning när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

#### Koncernbidrag och aktieägartillskott

Koncernbidrag som erhållits/lämnats redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen. Det erhållna/lämnade koncernbidraget har påverkat företagets aktuella skatt.

Återbetalda aktieägartillskott redovisas som en minskning av eget kapital när beslut om återbetalning fattats.

#### Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Under 2021 genomförde bolaget en ny bedömning av nyttjandeperiod för Nedlagda utgifter på annans fastighet. Nyttjandeperiod har ändrats från 20 år till 5-19 år. Ändringen av nyttjandeperiod ökade avskrivningarna för räkenskapsåret 2021 med 2 895 TSEK för koncernen.

2024051706491

A

**Not 3** **Nettoomsättning per rörelsegren och geografisk marknad**

	2023	2022
<i>Nettoomsättning per geografisk marknad</i>		
Sverige	367 887	399 696
	<u>367 887</u>	<u>399 696</u>

**Not 4** **Övriga rörelseintäkter**

	2023	2022
<i>Koncernen</i>		
Hysesintäkter	82	107
Realisationsresultat vid avyttring av koncernföretag	2 276	-
Resultatandel handelsbolag	-	4
Erhållna statliga bidrag	480	614
Övrigt	666	99
	<u>3 504</u>	<u>824</u>

Rearesultat avser koncernmässig effekt vid avyttring av K&T Projektutveckling AB,  
Erhållna statliga bidrag avser ersättning för sjuklön samt elstöd. Föregående års erhållna statliga bidrag avser ersättning för sjuklön.

**Not 5** **Arvode och kostnadsersättning till revisorer**

	2023	2022
<i>Koncern</i>		
<i>KPMG AB</i>		
Revisionsuppdrag	577	550
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	139	150
Skatterådgivning	97	80
<i>R Mattsson Revision AB</i>		
Revisionsuppdrag	79	89
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	100	39
Skatterådgivning	68	69
<i>Moderföretag</i>		
<i>KPMG AB</i>		
Revisionsuppdrag	109	97
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	96	115
Skatterådgivning	25	25
<i>R Mattsson Revision AB</i>		
Revisionsuppdrag	35	34
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	100	40
Skatterådgivning	62	64

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

**Not 6** **Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse**

Medelantalet anställda	2023		2022	
		varav män		varav män
<i>Moderföretaget</i>				
Sverige	17	24%	17	24%
Totalt i moderföretaget	17	24%	17	24%
<i>Dotterföretag</i>				
Sverige	254	43%	257	46%
Norge	7	43%	6	33%
Totalt i dotterföretag	261	43%	263	46%
Koncernen totalt	278	41%	280	44%

**Redovisning av könsfördelning bland ledande befattningshavare**

	2023-12-31	2022-12-31
	Andel kvinnor	Andel kvinnor
<i>Moderföretaget</i>		
Styrelsen	17%	17%
Övriga ledande befattningshavare	75%	75%
<i>Koncernen totalt</i>		
Styrelsen	25%	20%
Övriga ledande befattningshavare	52%	52%

2024051706492

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader

	2023		2022	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderföretaget (varav pensionskostnad)	11 069	5 377 (1 407) <sup>1)</sup>	11 126	5 368 (1 443) <sup>1)</sup>
Dotterföretag (varav pensionskostnad)	141 170	57 618 (11 769)	136 145	57 289 (12 317)
Koncernen totalt (varav pensionskostnad)	152 239	62 995 (13 176) <sup>2)</sup>	147 271	62 657 (13 760) <sup>2)</sup>

1) Av moderföretagets pensionskostnader avser 535 (f.å. 624) företagets VD och styrelse.  
2) Av koncernens pensionskostnader avser 2 341 (f.å. 2 497) företagets VD och styrelse.

Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda

	2023		2022	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Moderföretaget (varav tantiem o.d.)	2 072 (-)	8 998	2 063 (-)	9 063
Dotterföretag (varav tantiem o.d.)	17 862 (-)	123 308	14 243 (-)	121 902
Koncernen totalt (varav tantiem o.d.)	19 934 (-)	132 306	16 306 (-)	130 965

Not 7 Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

	2023	2022
<b>Koncernen</b>		
Avskrivningar enligt plan fördelade per tillgång		
Koncessioner, patent, licenser, varumärken	-	-6
Goodwill	-106	-2 953
Nedlagda kostnader på annans fastighet	-1 515	-1 496
Inventarier, verktyg och installationer	-3 819	-4 293
	-5 440	-8 748
<b>Moderföretaget</b>		
Avskrivningar enligt plan fördelade per tillgång		
Inventarier, verktyg och installationer	-293	-319
	-293	-319

Not 8 Operationell leasing

Leasingavtal där företaget är leasetagare

Koncern

Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal

	2023-12-31	2022-12-31
Inom ett år	13 670	14 215
Mellan ett och fem år	21 865	21 523
Senare än fem år	-	-
	35 535	35 738

Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter

I ovan ingår lokalhyresavtal.

Not 9 Resultat från andelar i koncernföretag

	2023	2022
Anteciperad utdelning	16 036	18 558
Realisationsresultat vid avyttring av andelar	-991	4
	15 045	18 562

Not 10 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	2023	2022
<b>Koncernen</b>		
Ränteintäkter, övriga	338	94
Övrigt	-	7
	338	101

2024051706493

*[Handwritten mark]*



2024051706495

Not 14	Goodwill	2023-12-31	2022-12-31
<i>Koncernen</i>			
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>			
	Vid årets början	15 294	15 294
	Vid årets slut	15 294	15 294
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>			
	Vid årets början	-14 978	-12 024
	Årets avskrivning	-105	-2 954
	Vid årets slut	-15 083	-14 978
	Redovisat värde vid årets slut	211	316

Not 15	Nedlagda utgifter på annans fastighet	2023-12-31	2022-12-31
<i>Koncernen</i>			
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>			
	Vid årets början	15 282	14 970
	Nyanskaffningar	96	312
	Vid årets slut	15 378	15 282
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>			
	Vid årets början	-9 483	-7 987
	Årets avskrivning	-1 515	-1 496
	Vid årets slut	-10 998	-9 483
	Redovisat värde vid årets slut	4 380	5 799

Not 16	Inventarier, verktyg och installationer	2023-12-31	2022-12-31
<i>Koncernen</i>			
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>			
	Vid årets början	35 058	29 168
	Nyanskaffningar	4 396	5 965
	Avyttringar och utrangeringar	-89	-75
	Omklassificeringar	51	-
	Vid årets slut	39 416	35 058
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>			
	Vid årets början	-26 474	-22 298
	Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	56	44
	Årets avskrivning	-3 908	-4 220
	Vid årets slut	-30 326	-26 474
	Redovisat värde vid årets slut	9 090	8 584

		2023-12-31	2022-12-31
<i>Moderföretaget</i>			
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>			
	Vid årets början	2 094	1 659
	Nyanskaffningar	31	435
	Omklassificeringar	20	-
	Vid årets slut	2 145	2 094
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>			
	Vid årets början	-1 172	-853
	Årets avskrivning på anskaffningsvärden	-314	-319
	Vid årets slut	-1 486	-1 172
	Redovisat värde vid årets slut	659	922

Not 17	Andelar i koncernföretag	2023-12-31	2022-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>			
Vid årets början		25 738	22 363
Förvärv		2 240	3 628
Avyttring		-4 034	-253
Vid årets slut		23 944	25 738
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>		<b>23 944</b>	<b>25 738</b>

I förvärv ingår även lämnade villkorade aktieägartillskott om 1 637 TSEK.  
Avyttring avser samtliga aktier i K&T Projektutveckling AB samt 36% av aktierna i Krook & Tjäder Arkitekter AS

**Spec av moderföretagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag**

Dotterföretag / Org nr / Säte	Antal andelar	Andel i % i)	2023-12-31	2022-12-31
			Redovisat värde	Redovisat värde
Arkitekterna Krook & Tjäder Göteborg AB 556340-8078, Göteborg	1 000	100,0	100	100
Arkitekterna Krook & Tjäder Borås AB ii) 556182-1082, Borås	490	49,0	750	750
Arkitekterna Krook & Tjäder Malmö AB 556668-6334, Malmö	1 000	100,0	100	100
Arkitekterna Krook & Tjäder Uulas AB 556335-5766, Kristianstad	1 000	100,0	17 031	17 031
Arkitekterna Krook & Tjäder Stockholm AB 556704-5629, Stockholm	100	100,0	892	891
Arkitekterna Krook & Tjäder Halmstad AB 556858-2141, Halmstad	600	60,0	60	60
Krook & Tjäder Design AB 556728-3626, Göteborg	750	75,0	150	150
Arkitekterna Krook & Tjäder i Uppsala AB 559046-6495, Uppsala	512	51,2	67	67
Krook & Tjäder Arkitekter AS 918 371 486, Oslo	192	64 (100)	2 186	2 480
Krook & Tjäder Solutions AB iii) 556734-6787, Göteborg	500	49,0	696	696
Krook & Tjäder Projektutveckling AB 559194-5091, Göteborg			-	3 050
Arkitekterna Krook & Tjäder i Östersund AB 559404-7259, Östersund	1 000	100,0	25	25
Tinktur AB iii) 559380-0849, Göteborg	500	50,0	913	313
Arkitekterna Krook & Tjäder i Karlstad AB 559386-8911, Karlstad	1 000	100,0	625	25
Wir Arkitekter AS 919 298 200, Oslo	1 000	100,0	349	-
			<b>23 944</b>	<b>25 738</b>

- i) Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.  
ii) Andelen av rösterna för A-aktier utgörs av 49% och andelen av B-aktier utgörs av 5,1%, totalt 54,1% av rösterna.  
iii) Andelen av rösterna för A-aktier utgörs av 51% och andelen av B-aktier utgörs av 49 %  
iiii) Andelen av rösterna för A-aktier utgörs av 83,3% och andelen av B-aktier utgörs av 16,7 %

Not 18	Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	2023-12-31	2022-12-31
<i>Koncernen</i>			
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>			
Vid årets början		4 564	4 605
Förvärv		-	60
Avyttring		-4 564	-101
Vid årets slut		-	4 564
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>			
Vid årets början		-775	-
Under året återförda nedskrivningar		775	-
Årets nedskrivningar		-	-775
Vid årets slut		-	-775
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>		<b>-</b>	<b>3 789</b>

**Specifikation av moderföretagets och koncernens innehav av andelar i intresseföretag**

Intresseföretag / org nr, säte	Andelar / antal i % i)	Kapitalandelens värde i koncernen	2022-12-31
			Redov värde hos moderföretaget
Indirekt ägda			
Svenska Boställen AB 559197-5288, Göteborg	40	20	
Hovås 19:1 AB 559362-5253, Göteborg		4 472	
Proprop Holding AB 559298-3638, Göteborg	50	72	
Nedskrivning		-775	
		<b>3 789</b>	<b>-</b>

Ovan avser det avyttrade dotterföretaget K&T Projektutveckling ABs innehav i intresseföretag.

- i) Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

2024051706497

**Not 19 Uppskjuten skatt**

Koncernen	Redovisat värde	2023-12-31	
		Skattemässigt värde	Temporär skillnad
<i>Väsentliga temporära skillnader hänförliga till uppskjuten skatteskuld</i>			
Nedlagda kostnader på annans fastighet	4 380	3 356	1 024
Periodiseringsfonder	-	36 985	36 985
Maskiner och Inventarier	9 059	9 059	-
Skattemässiga underskottsavdrag			
	<u>13 439</u>	<u>49 400</u>	<u>38 009</u>

Koncernen	Uppskjuten skattefordran	2023-12-31	
		Uppskjuten skatteskuld	Netto
<i>Väsentliga temporära skillnader</i>			
Nedlagda kostnader på annans fastighet	-	211	-211
Periodiseringsfonder	-	7 619	-7 619
Uppskjuten skattefordran/skuld (netto)	<u>-</u>	<u>7 830</u>	<u>-7 830</u>

Koncernen	Redovisat värde	2022-12-31	
		Skattemässigt värde	Temporär skillnad
<i>Väsentliga temporära skillnader hänförliga till uppskjuten skatteskuld</i>			
Nedlagda kostnader på annans fastighet	5 799	4 406	1 393
Periodiseringsfonder	-	35 405	35 405
Maskiner och Inventarier	8 584	8 584	-
Skattemässigt underskottsavdrag		-112	-112
Övriga temporära skillnader	<u>14 383</u>	<u>48 283</u>	<u>36 686</u>

Koncernen	Uppskjuten skattefordran	2022-12-31	
		Uppskjuten skatteskuld	Netto
<i>Väsentliga temporära skillnader</i>			
Nedlagda kostnader på annans fastighet	-	287	-287
Periodiseringsfonder	-	7 293	-7 293
Maskiner och Inventarier	-	-	-
Skattemässigt underskottsavdrag	23	-	23
Uppskjuten skattefordran/skuld	<u>23</u>	<u>7 580</u>	<u>-7 557</u>

**Not 20 Andra långfristiga fordringar**

Koncernen	2023-12-31		2022-12-31	
	Ackumulerade anskaffningsvärden		Ackumulerade anskaffningsvärden	
Vid årets början	-	-	-	-
Omklassificeringar	3 045	-	-	-
Redovisat värde vid årets slut	<u>3 045</u>		<u>-</u>	
<i>Moderförelaget</i>				
Vid årets början	-	-	-	-
Omklassificeringar	1 993	-	-	-
Redovisat värde vid årets slut	<u>1 993</u>		<u>-</u>	

**Not 21 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

Koncern	2023-12-31		2022-12-31	
Hyra	3 083		2 628	
Övriga poster	7 412		9 302	
	<u>10 495</u>		<u>11 605</u>	

**Not 22 Disposition av vinst**

**Förslag till disposition av företagets vinst**

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, i kronor 38 942 498 disponeras enligt följande:

Utdelning [107 780 aktier * 139,17 kr per aktie]	15 000
Balanseras i ny räkning	23 942
Summa	<u>38 942</u>

**Not 23 Antal aktier och kvotvärde**

	2023-12-31		2022-12-31	
	Antal aktier	Kvotvärde	Antal aktier	Kvotvärde
Antal aktier	107 780	1	107 780	1
Kvotvärde		1		1

4

2024051706498

Not 24	Långfristiga skulder	2023-12-31	2022-12-31
<i>Koncernen</i>			
	Övriga skulder till kreditinstitut	-	193
		-	193
<i>Moderföretaget</i>			
	Övriga skulder till kreditinstitut	-	8
		-	8

Not 25	Checkräkningskredit	2023-12-31	2022-12-31
<i>Koncernen</i>			
	Beviljad kreditlimit	30 000	8 800
	Outnyttjad del	-30 000	-6 584
	Utnyttjat kreditbelopp	-	2 216
<i>Moderföretaget</i>			
	Beviljad kreditlimit	-1 000	-
	Outnyttjad del	-1 000	-
	Utnyttjat kreditbelopp	-	-

Not 26	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2023-12-31	2022-12-31
<i>Koncernen</i>			
	Personalrelaterade kostnader	29 730	30 100
	Övriga poster	1 325	1 393
		31 055	31 493
<i>Moderföretaget</i>			
	Personalrelaterade kostnader	2 681	3 088
	Övriga poster	382	460
		3 063	3 548

Not 27	Ställda säkerheter och eventalförpliktelser - koncernen	2023-12-31	2022-12-31
<i>Belopp i tkr</i>			
<b>Ställda säkerheter</b>			
	<i>För egna skulder och avsättningar</i>		
	Företagsinteckningar	30 000	8 800
		30 000	8 800
<i>Övriga skulder till kreditinstitut</i>			
	Aktier i dotterbolag	-	9 116
	Summa ställda säkerheter	30 000	17 916
	<b>Eventalförpliktelser</b>	Inga	Inga

Not 28	Ställda säkerheter och eventalförpliktelser - moderföretaget	2023-12-31	2022-12-31
<i>Belopp i tkr</i>			
<b>Ställda säkerheter</b>			
	<i>För egna skulder och avsättningar</i>		
	Övriga skulder till kreditinstitut		
	Fastighetsinteckningar	1 000	-
	Aktier	-	10 389
	Summa ställda säkerheter	1 000	10 389
	<b>Eventalförpliktelser</b>		
	Borgen till förmån för dotterbolag	10 500	9 935
		10 500	9 935

**Not 29** **Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut**  
*Koncernen*  
Året har inletts med varierande resultat i koncernens bolag. Vi upplever en något trevande start på året men redan efter första kvartalet tycker vi oss se en ljusning. Styrelsen och företagsledningen följer noggrant marknadsutvecklingen.  
Vår omvärld med krigsområdena Gaza och Ukraina är några av oroshärdarna i världen som medför stor osäkerhet. Ränteläget och den höga inflationen med fortsatt höga matpriser skapar en fortsatt instabil marknad. Om trendspaningarna som förutspår en förändring under våren 2024 slår in, så kommer vi få upp fart redan under andra kvartalet 2024. Styrelsen följer med täta intervall utvecklingen och eventuella risker i projekt.

Not 30	Betalda räntor och erhållen utdelning	2023	2022
<i>Koncernen</i>			
	Erhållen ränta	338	94
	Erlagd ränta	-189	-581
		2023	2022
<i>Moderföretaget</i>			
	Erlagd ränta	-103	-406

A

2024051706499

Not 31	Likvida medel	2023-12-31	2022-12-31
<i>Koncernen</i>			
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>			
Banktillgodohavanden		26 151	14 767
		<u>26 151</u>	<u>14 767</u>

Ovanstående poster har klassificerats som likvida medel med utgångspunkten att:

- De har en obetydlig risk för värdefluktuationer.
- De kan lätt omvandlas till kassamedel.
- De har en löptid om högst 3 månader från anskaffningstidpunkten.

Not 32	Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen	2023-12-31	2022-12-31
<b>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m m</b>			
<i>Koncernen</i>			
Avskrivningar		5 440	8 748
Nedskrivningar/reversering av nedskrivningar		-776	775
Rearesultat försäljning av anläggningstillgångar		71	-
Rearesultat försäljning av rörelse/dotterföretag		-2 276	-
Övriga ej kassaflödespåverkande poster		-410	439
		<u>2 049</u>	<u>9 962</u>

**Not 33 Koncernuppgifter**  
Företaget är moderföretaget för dotterföretag enligt not 17 och upprättar koncernredovisning.

*Inköp och försäljning inom koncernen*

Av koncernens totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 94 115 tkr av inköpen och 94 115 tkr av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som koncernen tillhör.

Av moderföretagets totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 7 170 tkr av inköpen och 41 070 tkr av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som företaget tillhör.

**Not 34 Nyckeltalsdefinitioner**  
Balansomslutning: Totala tillgångar  
Soliditet: (Totalt eget kapital + eget kapitalandel i obeskattade reserver) / Totala tillgångar

Göteborg 2024-04-25

Rolf Åkerman  
Styrelseordförande

Johan von Wachenfeldt  
Verkställande direktör

Stefan Tjäder  
Ledamot

Jerker Edfast  
Ledamot

Lisa Karlsson  
Ledamot

Pontus Orrbacke  
Ledamot

Mats Bergstrand  
Ledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats 2024-04-25

KPMG AB

R Mattsson Revision AB

Lars-Ola Jäxvik  
Auktoriserad revisor

Roger Mattsson  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Krook & Tjäder Holding AB, org. nr 556716-0394

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Krook & Tjäder Holding AB för år 2023.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av

bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

— drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

— utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

— inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Krook & Tjäder Holding AB för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse

att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda

ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisions sed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Göteborg 2024- 04 -25

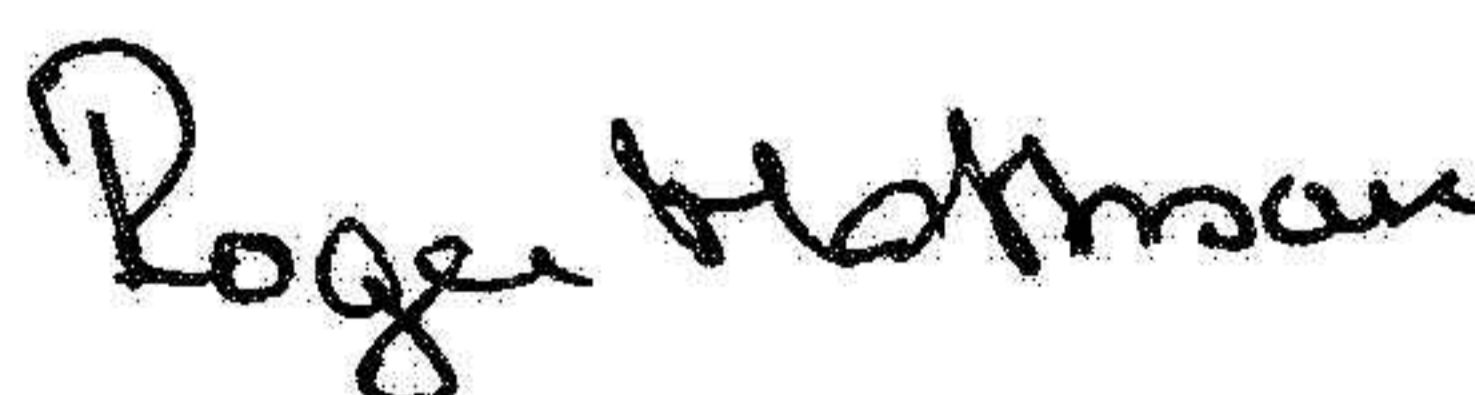
KPMG AB



Lars-Ola Jäxvik

Auktoriserad revisor

R Mattsson Revision AB



Roger Mattsson

Auktoriserad revisor