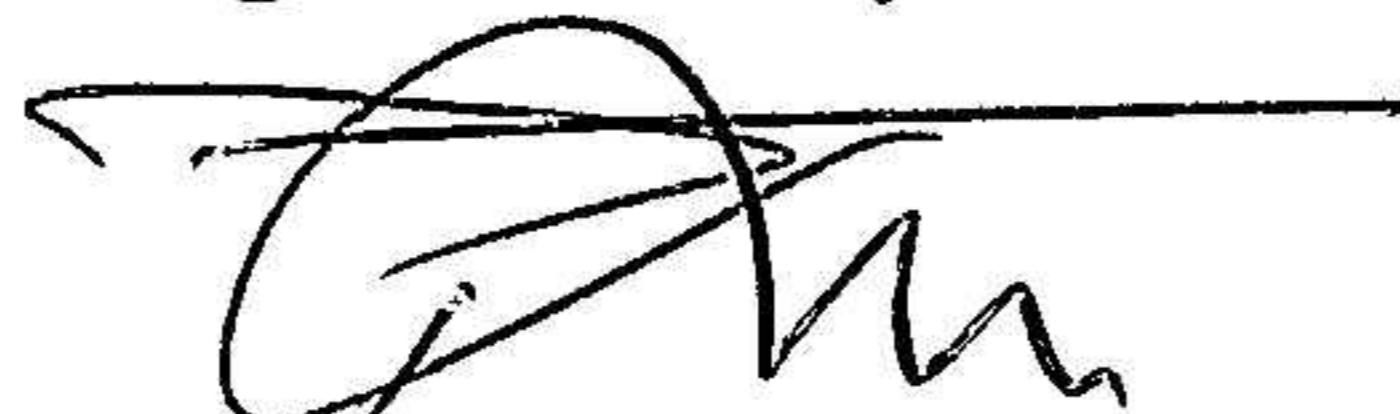


**Årsredovisning för räkenskapsåret 2023-01-01 -- 2023-12-31**

Styrelsen och verkställande direktören avger följande årsredovisning.

| Innehåll                 | Sida |
|--------------------------|------|
| - förvaltningsberättelse | 2    |
| - resultaträkning        | 4    |
| - balansräkning          | 5    |
| - kassaflödesanalys      | 7    |
| - noter                  | 8    |

Undertecknad styrelseledamot intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultaträkningen och balansräkningen fastställts på ordinarie årsstämma den 28 juni 2024. Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.



Patrick Faeh

## Förvaltningsberättelse

### Information om verksamheten

Bolaget bedriver handel med premiumchoklad i Sverige, Finland, Norge och Danmark. Lindt & Sprüngli (Nordic) AB har sitt säte i Stockholm.

### Koncernstruktur

Bolaget är dotterbolag till Chokoladefabriken Lindt & Sprüngli AG i Schweiz, reg nr CH-020.3.905.136-6.

### Viktiga förhållanden och väsentliga händelser

År 2023 växte vår totala nettoomsättning med drygt 7%, vilket var lite lägre än våra förväntningar på året. Alla marknader växte. Procentuellt växte vi mest i Danmark (20%) och värdemässigt i Sverige (17,7 mnkr).

Totalt sett ökade försäljningen i våra Lindt-butiker med 19% till 88,5 mnkr (74,7 mnkr). Vi öppnade en ny butik under året (oktober) i Helsingfors och har nu totalt tre butiker i Finland. Våra fysiska butiker har presterat väldigt bra, men de fyra e-handelsbutikerna vi öppnade under 2022 i Sverige, Finland, Norge och Danmark har inte inbringat den försäljning vi förväntade oss.

Rörelseresultatet minskade jämfört med föregående år och slutade på 10 608 tkr (41 667 tkr). En utmaning under 2023 var de höga inköpskostnaderna orsakade av inflationen och en svag svensk krona. Inflationen bidrog även till att kunderna inte köpte lika mycket choklad som tidigare år, även om försäljningen ökade i värde.

### Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Det första tertialet (2024) når vi inte upp till vårt nettoomsättningsmål och på totala Norden ligger vi strax under försäljningen för motsvarande period 2023. Det är framför allt på den svenska dagligvarumarknaden vi tappar försäljning. Vi är dock optimistiska till omsättningen på helåret och tror att vi kommer att öka totala omsättningen med ca 14% jämfört med 2023. Stor del av försäljningsökningen tror vi att våra Lindt-butiker kommer att bidra med, bl a den butik vi kommer att öppna på Strøget i Köpenhamn i början av sommaren.

Gällande rörelseresultatet har vi sänkt förväntningarna jämfört med budget. Inflationen leder till högre inköpskostnader och svenska kronan är fortfarande svag så våra varuinköp i EUR och CHF är dyra.

Vi har i början av året höjt priserna mot våra kunder och konsumenterna möter nu dyrare produkter i butik.

### Hållbarhetsupplysning

Lindt & Sprüngli (Nordic) AB omfattas av en hållbarhetsrapport upprättad av moderbolaget Chokoladefabriken Lindt & Sprüngli AG, reg nr CH-020.3.905.136-6, med säte i Schweiz. Hållbarhetsrapporten finns att tillgå på; [https://reports.lindt-spruengli.com/sustainability-report-2023/\\_assets/downloads/entire-lindt-sr23.pdf](https://reports.lindt-spruengli.com/sustainability-report-2023/_assets/downloads/entire-lindt-sr23.pdf)

**Flerårsöversikt**

|                        | <u>2023</u> | <u>2022</u> | <u>2021</u> | <u>2020</u> | <u>2019</u> |
|------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Nettoomsättning (tkr)  | 579 598     | 540 090     | 483 496     | 430 868     | 389 498     |
| Balansomslutning (tkr) | 227 953     | 212 514     | 211 811     | 177 379     | 168 296     |
| Soliditet              | 24,8%       | 37,6%       | 34,9%       | 36,5%       | 42,8%       |

**Förslag till vinstdisposition**

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

|                             |                   |
|-----------------------------|-------------------|
| Balanserade vinstmedel (kr) | 49 477 025        |
| Årets resultat (kr)         | <u>6 654 501</u>  |
|                             | <u>56 131 527</u> |

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:  
 i ny räkning överförs

|  |                   |
|--|-------------------|
|  | <u>56 131 527</u> |
|  | <u>56 131 527</u> |

**Förändring av eget kapital**

| (kr)                           | Not       | Aktie-<br>kapital | Fritt<br>eget kapital | Summa<br>eget kapital |
|--------------------------------|-----------|-------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Eget kapital 2023-01-01</b> |           | <b>500 000</b>    | <b>79 477 025</b>     | <b>79 977 025</b>     |
| Årets resultat                 |           | -                 | 6 654 501             | 6 654 501             |
| Utdelning till ägarna          |           |                   | -30 000 000           | -30 000 000           |
| <b>Eget kapital 2023-12-31</b> | <b>19</b> | <b>500 000</b>    | <b>56 131 527</b>     | <b>56 631 527</b>     |

## Resultat och ställning

Resultatet av bolagets verksamhet samt den ekonomiska ställningen vid räkenskapsårets utgång framgår i övrigt av efterföljande resultaträkning och balansräkning med noter.

### Resultaträkning

| (kr)  |      | 2023-01-01        | 2022-01-01        |
|---|------|-------------------|-------------------|
|   | Not  | 2023-12-31        | 2022-12-31        |
| <b>Rörelsens intäkter</b>                       |      |                   |                   |
| Nettoomsättning                                 | 3    | 579 597 713       | 540 089 822       |
| Övriga rörelseintäkter                          | 4    | <u>6 370 974</u>  | <u>8 903 529</u>  |
| <b>Summa rörelsens intäkter</b>                 |      | 585 968 687       | 548 993 351       |
| <b>Rörelsens kostnader</b>                      |      |                   |                   |
| Handelsvaror                                    |      | -310 618 754      | -277 643 596      |
| Övriga externa kostnader                        | 5, 7 | -145 066 646      | -130 729 031      |
| Personalkostnader                               | 6    | -103 305 607      | -88 875 827       |
| Avskrivningar av materiella och immateriella AT |      | -6 716 735        | -5 515 654        |
| Övriga rörelsekostnader                         | 8    | <u>-9 653 443</u> | <u>-4 562 174</u> |
| <b>Summa rörelsens kostnader</b>                |      | -575 361 184      | -507 326 283      |
| <b>Rörelseresultat</b>                          |      | 10 607 503        | 41 667 068        |
| <b>Resultat från finansiella poster</b>         |      |                   |                   |
| Ränteintäkter och liknande resultatposter       | 9    | 13 774            | 25 937            |
| Räntekostnader och liknande resultatposter      | 9    | <u>-1 802 309</u> | <u>-665 432</u>   |
| <b>Summa resultat från finansiella poster</b>   |      | -1 788 535        | -639 495          |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>        |      | 8 818 968         | 41 027 573        |
| <b>Skatt på årets resultat</b>                  | 17   | -2 164 466        | -10 029 762       |
| <b>Årets resultat</b>                           | 19   | <u>6 654 501</u>  | <u>30 997 811</u> |

## Balansräkning

(kr)

| Tillgångar                                   | Not | 2023-12-31         | 2022-12-31         |
|--|-----|--------------------|--------------------|
| <b>Anläggningstillgångar</b>                 |     |                    |                    |
| <u>Immateriella anläggningstillgångar</u>    |     |                    |                    |
| Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten  | 10  | 5 369 075          | 6 229 239          |
| Övriga immateriella anläggningstillgångar    |     | 0                  | 0                  |
|  |     | 5 369 075          | 6 229 239          |
| <u>Materiella anläggningstillgångar</u>      |     |                    |                    |
| Inventarier                                  | 11  | 13 999 286         | 14 104 555         |
| <u>Finansiella anläggningstillgångar</u>     |     |                    |                    |
| Uppskjuten skattefordran                     | 20  | 5 435 071          | 4 130 681          |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>           |     | <b>24 803 432</b>  | <b>24 464 475</b>  |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                 |     |                    |                    |
| <u>Varulager m.m.</u>                        |     |                    |                    |
| Färdiga varor och handelsvaror               |     | 68 999 028         | 64 187 493         |
| <u>Kortfristiga fordringar</u>               |     |                    |                    |
| Kundfordringar                               |     | 78 089 646         | 51 318 725         |
| Fordringar hos koncernföretag                |     | 521 514            | 269 891            |
| Aktuella skattefordringar                    |     | 73 399             | 0                  |
| Övriga kortfristiga fordringar               |     | 3 802 902          | 1 061 785          |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 12  | 7 870 717          | 6 545 125          |
|  |     | 90 358 178         | 59 195 527         |
| <u>Kassa och bank</u>                        | 16  | 43 792 718         | 64 666 052         |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>           |     | <b>203 149 924</b> | <b>188 049 072</b> |
| <b>Summa tillgångar</b>                      |     | <b>227 953 356</b> | <b>212 513 546</b> |

2024070115548

| <b>Eget kapital och skulder</b>              | <b>Not</b> | <b>2023-12-31</b>  | <b>2022-12-31</b>  |
|--|------------|--------------------|--------------------|
| <b>Eget kapital</b>                          | 18         |                    |                    |
| <u>Bundet eget kapital</u>                   |            |                    |                    |
| Aktiekapital                                 |            | 500 000            | 500 000            |
| <u>Fritt eget kapital</u>                    |            |                    |                    |
| Balanserad vinst eller förlust               |            | 49 477 025         | 48 479 214         |
| Årets resultat                               |            | <u>6 654 501</u>   | <u>30 997 811</u>  |
|  |            | 56 131 527         | 79 477 025         |
| <b>Summa Eget kapital</b>                    |            | <u>56 631 527</u>  | <u>79 977 025</u>  |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                  |            |                    |                    |
| Leverantörsskulder                           |            | 29 137 479         | 26 052 433         |
| Skulder till koncernföretag                  | 13, 14     | 67 668 662         | 38 818 985         |
| Aktuella skatteskulder                       |            | 0                  | 4 451 779          |
| Övriga kortfristiga skulder                  |            | 15 484 265         | 4 505 408          |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 15         | 59 031 422         | 58 707 916         |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>            |            | <u>171 321 829</u> | <u>132 536 521</u> |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>        |            | <u>227 953 356</u> | <u>212 513 546</u> |

R

**Kassaflödesanalys – indirekt metod**

| (kr)  | Not | 2023-01-01<br>-2023-12-31 | 2022-01-01<br>-2022-12-31 |
|---|-----|---------------------------|---------------------------|
| <b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>                     |     |                           |                           |
| Rörelseresultat före finansiella poster             |     | 10 607 503                | 41 667 068                |
| Justering för avskrivningar                         |     | 6 716 735                 | 5 515 653                 |
| Just. för övr.poster som inte ingår i kassaflödet   | 22  | 0                         | 655 148                   |
|   |     | <u>17 324 238</u>         | <u>47 837 869</u>         |
| Erhållen ränta                                      |     | 13 774                    | 25 937                    |
| Erlagd ränta  |     | - 1 802 309               | -665 432                  |
| Betald inkomstskatt                                 |     | - 7 994 034               | -6 377 983                |
|   |     | <u>7 541 669</u>          | <u>40 820 391</u>         |
| Ökning/minskning varulager                          |     | - 4 811 535               | -18 393 687               |
| Ökning/minskning kundfordringar                     |     | -26 770 921               | -2 518 555                |
| Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar     |     | -4 318 332                | -529 710                  |
| Ökning/minskning leverantörsskulder                 |     | 3 085 046                 | 4 242 349                 |
| Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder |     | 40 152 041                | -13 097 984               |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>     |     | <u><b>14 877 968</b></u>  | <u><b>10 522 804</b></u>  |
| <b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>                     |     |                           |                           |
| Investeringar i immateriella anläggningstillgångar  |     | -851 972                  | -5 006 079                |
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar    |     | -4 899 330                | -6 460 281                |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>     |     | <u><b>-5 751 302</b></u>  | <u><b>-11 466 360</b></u> |
| <b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>                    |     |                           |                           |
| Utbetald utdelning                                  |     | -30 000 000               | -25 000 000               |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>    |     | <u><b>-30 000 000</b></u> | <u><b>-25 000 000</b></u> |
| <b>Årets kassaflöde</b>                             |     | <b>-20 873 334</b>        | <b>-25 943 556</b>        |
| Likvida medel vid årets början                      |     | 64 666 052                | 90 609 608                |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>                 | 16  | <u><b>43 792 718</b></u>  | <u><b>64 666 052</b></u>  |

## Noter

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är för övrigt oförändrade i jämförelse med föregående år.

#### Rapportering för verksamhetsgrenar och geografiska marknader

Bolaget bedriver handel med premiumchoklad i Sverige, Finland, Norge, Danmark samt väldigt lite med systerbolag i andra länder. Sverige är vår huvudmarknad med cirka 66% av den totala nettoomsättningen. Alla andra marknader sammanfattas i "Övriga Länder".

#### Utländska valutor

Tillgångar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. I det fall valutasäkringsåtgärd genomförts, t ex terminssäkring, används terminskursen. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs.

Vid valutasäkring av framtida budgeterade flöden omvärderas inte säkringsinstrumenten vid förändrade valutakurser. Hela effekten av förändringar i valutakurserna redovisas i resultaträkningen när säkringsinstrumenten förfaller till betalning.

#### Intäkter

Försäljning av varor redovisas vid leverans av produkter till kunden, i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljning redovisas netto efter moms, rabatter och kursdifferenser vid försäljning i utländsk valuta.

#### Kortfristiga ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar i koncernen utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

#### Aktierelaterade ersättningar till anställda

Företaget ingår i en koncernplan och redovisar aktierelaterade ersättningar i enlighet med reglerna i K3 avsnitt 26.19 som en personalkostnad.

#### Immateriella och materiella anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. Utgifter för förbättringar av tillgångars prestanda, utöver ursprunglig nivå, ökar tillgångens redovisade värde. Utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Immateriella och materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av immateriella och materiella tillgångar. Följande avskrivningstider tillämpas:

|                                      |      |
|--------------------------------------|------|
| Utvecklingsarbeten och ekonomisystem | 5 år |
| Kontor och annan kontorsutrustning   | 8 år |
| Datorer och datautrustning           | 3 år |

### Finansiella instrument

Finansiella instrument redovisas i enlighet med reglerna i K3 kapitel 11, vilket innebär att värdering sker utifrån anskaffningsvärde.

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar kundfordringar och övriga fordringar, leverantörsskulder, låneskulder och derivatinstrument. Instrumenten redovisas i balansräkningen när Lindt & Sprüngli (Nordic) AB blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

### Kundfordringar

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfalldag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar. Fordringar som är räntefria eller som löper med ränta som avviker från marknadsräntan och har en löptid överstigande 12 månader, redovisas till ett diskonterat nuvärde och tidsvärdeförändringen redovisas som ränteintäkt i resultaträkningen.

### Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

### Derivatinstrument där kriterier för säkringsredovisning inte är uppfyllda

Derivatinstrument med positivt värde värderas löpande i enlighet med lägsta värdets princip, derivatinstrument med negativt värde värderas till det negativa värdet. De värdeförändringar som uppkommer inom ramen för lägsta värdets princip och ändringar av negativt värde, redovisas omedelbart i resultaträkningen. Värdeförändringar på derivatinstrument som utgör kortfristiga och långfristiga skulder redovisas i olika poster i resultaträkningen beroende på syftet med innehavet av derivatinstrumentet - värdeförändring av ränteswapar redovisas i posten Räntekostnader och liknande resultatposter medan värdeförändring på valutaterminer redovisas i posten Övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

### Leasingavtal

Samtliga leasingavtal företaget ingått betraktas som operationella leasingavtal. Leasingavgiften kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

### Inkomstskatter

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott

vid framtida beskattning.

Fordringar och skulder netto redovisas endast när det finns en legal rätt till kvittning.

Aktuell skatt, liksom förändring i uppskjuten skatt, redovisas i resultaträkningen om inte skatten är hänförlig till en händelse eller transaktion som redovisas direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatteeffekten i eget kapital.

#### Transaktionsexponering

Kundfordringar och leverantörsskulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurser. Valutasäkringstransaktioner avseende framtida flöden i utländsk valuta påverkar resultatet i takt med att de säkrade fordringarna och skulderna redovisas i balansräkningen. Säkringstransaktioner värderas därvid till valutasäkrad kurs.

#### Varulager

Varulagret värderas, med tillämpning av först-in först-ut-principen enligt vägda genomsnittspriser, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. För homogena varugrupper tillämpas kollektiv värdering.

#### Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga finansiella placeringar som dels är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer, dels

- handlas på en öppen marknad till kända belopp eller
- har en kortare återstående löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

#### Nyckeltalsdefinitioner

Soliditet = Eget kapital och obeskatade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) i förhållande till balansomslutningen.

## **Not 2 Uppskattningar och bedömningar**

Lindt & Sprüngli (Nordic) AB gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande år behandlas i huvuddrag nedan.

#### Inkurans i varulager

Bolagets försäljning är säsongberoende och inför varje försäljningssäsong finns betydande lager av färdigställda produkter. Övervägande delen av produkterna är starkt säsongberoende och det finns risk för att priser senare måste sättas ner eller att produkter måste kasseras. I bokslutet görs nedskrivning för inkurans baserat på historiska utfall de senaste två åren för motsvarande produktgrupper. Varulagret har vid årsskiftet skrivits ner med 6 150 tkr (5 375 tkr). Att fastställa nedskrivningsbehovet är en väsentlig och svår bedömningsfråga.

**Not 3 Nettoomsättningens fördelning på verksamhetsgrenar och geografiska marknader**

Nettoomsättningen fördelar sig på geografiska marknader enligt följande:

|               | 2023-01-01<br><u>-2023-12-31</u> | 2022-01-01<br><u>-2022-12-31</u> |
|---------------|----------------------------------|----------------------------------|
| Sverige       | 382 155 588                      | 364 494 799                      |
| Övriga Länder | 197 442 125                      | 175 595 023                      |
| <b>Summa</b>  | <b><u>579 597 713</u></b>        | <b><u>540 089 822</u></b>        |

**Not 4 Övriga rörelseintäkter**

Övriga rörelseintäkter utgörs av följande:

|   | 2023-01-01<br><u>-2023-12-31</u> | 2022-01-01<br><u>-2022-12-31</u> |
|---|----------------------------------|----------------------------------|
| Intäkter från vidarefakturering av kostnader till koncernbolag och övriga | 271 210                          | 96 080                           |
| Intäkter från försäkringsbolag  | 1 204 301                        | 0                                |
| Valutakursvinster   | 4 895 463                        | 8 807 449                        |
| <b>Summa</b>  | <b><u>6 370 974</u></b>          | <b><u>8 903 529</u></b>          |

**Not 5 Ersättning till revisorerna**

|  | 2023-01-01<br><u>-2023-12-31</u> | 2022-01-01<br><u>-2022-12-31</u> |
|--|----------------------------------|----------------------------------|
| <u>Öhrlings PricewaterhouseCoopers</u> |                                  |                                  |
| Revisionsuppdrag                       | 180 000                          | 160 000                          |
| Andra uppdrag                          | 180 000                          | 140 000                          |
| Skatterådgivning                       | 208 516                          | 375 899                          |
| <b>Summa</b>                           | <b><u>568 516</u></b>            | <b><u>675 899</u></b>            |

**Not 6 Medelantal anställda, löner, andra ersättningar och sociala avgifter**

|                    |                    |
|--------------------|--------------------|
| 2023-01-01         | 2022-01-01         |
| <u>-2023-12-31</u> | <u>-2022-12-31</u> |

**Medelantalet anställda, med fördelning på kvinnor och män har uppgått till**

Sverige

|         |           |           |
|---------|-----------|-----------|
| Kvinnor | 58        | 54        |
| Män     | <u>19</u> | <u>20</u> |
| Totalt  | <u>77</u> | <u>74</u> |

Övriga Länder

|         |           |           |
|---------|-----------|-----------|
| Kvinnor | 19        | 18        |
| Män     | <u>3</u>  | <u>4</u>  |
| Totalt  | <u>22</u> | <u>22</u> |

**Fördelningen mellan kvinnor och män i bolagets ledning var**

|                                |             |             |
|--------------------------------|-------------|-------------|
|                                | Kvinnor/Män | Kvinnor/Män |
| Styrelse (ordinarie ledamöter) | 0/2         | 0/2         |
| VD                             | 0/1         | 0/1         |
| Ledningsgrupp                  | 7/3         | 6/3         |

**Löner och ersättningar har uppgått till**

|  |                   |                   |
|--|-------------------|-------------------|
| Styrelsen och verkställande direktören                             | 5 547 170         | 4 343 470         |
| varav Bonus  | 3 312 118         | 2 266 192         |
| Övriga anställda   | <u>61 430 383</u> | <u>56 120 190</u> |
| Totala löner och ersättningar                                      | 66 977 553        | 60 463 660        |
| Sociala avgifter enligt lag och avtal                              | 32 526 496        | 24 433 913        |
| varav Pensionskostnader  | <u>9 135 220</u>  | <u>8 238 589</u>  |
| (varav för styrelse och verkställande direktör)                    | <u>1 306 162</u>  | <u>1 121 904</u>  |
| Totala löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader | <u>99 504 049</u> | <u>84 897 573</u> |

**Not 7 Operationella leasingkostnader**

Framtida minimileaseavgifter (nominella belopp) som ska erläggas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal:

|  | 2023-01-01<br><u>-2023-12-31</u> | 2022-01-01<br><u>-2022-12-31</u> |
|--|----------------------------------|----------------------------------|
| Förfaller till betalning inom 1 år                 | 12 107 948                       | 10 631 116                       |
| Förfaller till betalning senare än 1 men inom 5 år | 19 121 913                       | 15 604 185                       |
| Förfaller till betalning senare än 5 år            | 0                                | 0                                |
| <b>Summa</b>                                       | <b><u>31 229 861</u></b>         | <b><u>26 235 301</u></b>         |
| Under perioden kostnadsförda leasingavgifter       | 14 882 862                       | 13 060 673                       |

**Not 8 Övriga rörelsekostnader**

Övriga rörelsekostnader utgörs av följande:

|  | 2023-01-01<br><u>-2023-12-31</u> | 2022-01-01<br><u>-2022-12-31</u> |
|--|----------------------------------|----------------------------------|
| Kostnader vid avyttring av anläggningstillgångar | 0                                | -655 148                         |
| Kostnader vid stulet gods                        | -1 217 758                       | 0                                |
| Valutakursförluster                              | -8 435 685                       | -3 907 026                       |
| <b>Summa</b>                                     | <b><u>-9 653 443</u></b>         | <b><u>-4 562 174</u></b>         |

**Not 9 Ränteintäkter, räntekostnader och liknande resultatposter**

|                               | 2023-01-01<br><u>-2023-12-31</u> | 2022-01-01<br><u>-2022-12-31</u> |
|-------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| Ränteintäkter                 | 13 774                           | 25 937                           |
| varav avseende koncernföretag | 0                                | 0                                |
| <b>Summa</b>                  | <b><u>13 774</u></b>             | <b><u>25 937</u></b>             |
| Räntekostnader                | -1 802 309                       | -665 432                         |
| varav avseende koncernföretag | -1 754 803                       | -517 333                         |
| <b>Summa</b>                  | <b><u>-1 802 309</u></b>         | <b><u>-665 432</u></b>           |

**Not 10 Immateriella anläggningstillgångar**

**Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten**

|   | <u>2023-12-31</u>       | <u>2022-12-31</u>       |
|---|-------------------------|-------------------------|
| Ingående anskaffningsvärde                                | 8 538 657               | 3 532 578               |
| Under året utrangerade inventarier                        | 0                       | 0                       |
| Årets aktiverade utgifter, inköp                          | <u>851 972</u>          | <u>5 006 079</u>        |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>           | <b>9 390 629</b>        | <b>8 538 657</b>        |
| Ingående avskrivningar                                    | -2 309 418              | -1 273 398              |
| Återförda avskrivningar utrangerade inventarier           | 0                       | 0                       |
| Årets avskrivningar                                       | <u>-1 712 136</u>       | <u>-1 036 020</u>       |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>                | <b>-4 021 554</b>       | <b>-2 309 418</b>       |
| <b>Utgående restvärde enligt plan, utvecklingsarbeten</b> | <b>5 369 075</b>        | <b>6 229 239</b>        |
| <b>Summa Immateriella anläggningstillgångar</b>           | <b><u>5 369 075</u></b> | <b><u>6 229 239</u></b> |

**Not 11 Materiella anläggningstillgångar**

**Inventarier**

|   | <u>2023-12-31</u>        | <u>2022-12-31</u>        |
|---|--------------------------|--------------------------|
| Ingående anskaffningsvärde                      | 28 163 254               | 24 627 261               |
| Under året utrangerade inventarier              | 0                        | -2 924 288               |
| Årets aktiverade utgifter, inköp                | <u>4 899 331</u>         | <u>6 460 281</u>         |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>33 062 584</b>        | <b>28 163 254</b>        |
| Ingående avskrivningar                          | -14 058 699              | -11 848 205              |
| Återförda avskrivningar utrangerade inventarier | 0                        | 2 269 140                |
| Årets avskrivningar                             | <u>-5 004 599</u>        | <u>-4 479 634</u>        |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-19 063 298</b>       | <b>-14 058 699</b>       |
| <b>Utgående restvärde enligt plan</b>           | <b><u>13 999 286</u></b> | <b><u>14 104 555</u></b> |

**Not 12 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

|  | <u>2023-12-31</u>       | <u>2022-12-31</u>       |
|--|-------------------------|-------------------------|
| Förutbetalda hyror till butik och kontor | 3 867 270               | 3 784 711               |
| Förutbetalda hyror leasingbilar          | 165 821                 | 178 982                 |
| Förutbetalda pensioner                   | 2 992 404               | 1 888 397               |
| Förutbetalda marknadsbidrag              | 317 840                 | 219 170                 |
| Övriga poster                            | 527 382                 | 473 865                 |
| <b>Summa</b>                             | <b><u>7 870 717</u></b> | <b><u>6 545 125</u></b> |

**Not 13 Valutaterminskontrakt**

Valutaterminskontrakt används för att säkra inköp i utländsk valuta. Följande kontrakt finns vid årets slut:

CHF 500'000 (nominellt värde: SEK 6'234'414 verkligt värde: SEK 6'002'545)  
EUR 2'000'000 (nominellt värde: SEK 22'987'000 verkligt värde: SEK 22'173'222)

**Not 14 Transaktioner med närstående**

Uppgifter om moderföretaget

Moderföretag i den största koncern där Lindt & Sprüngli (Nordic) AB är dotterföretag och koncernredovisning upprättas är Chocoladefabriken Lindt & Sprüngli AG, reg nr CH-020.3.905.136-6, Kilchberg, Schweiz.

Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Nedan anges andelen av årets inköp och försäljning avseende koncernföretag.

|             | <u>2023</u> | <u>2022</u> |
|-------------|-------------|-------------|
| Inköp       | 64,6%       | 63,9%       |
| Försäljning | 0,0%        | 0,0%        |

Vid inköp och försäljning mellan koncernföretag tillämpas samma principer för prissättning som vid transaktioner med externa parter.

**Not 15 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

|                           | <u>2023-12-31</u>        | <u>2022-12-31</u>        |
|---------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Upplupna löner            | 3 143 994                | 5 535 879                |
| Upplupna semesterlöner    | 3 897 597                | 3 584 384                |
| Upplupna sociala avgifter | 8 755 314                | 10 284 881               |
| Upplupna pensioner        | 3 466 349                | 1 898 114                |
| Upplupna kundrabatter     | 29 679 850               | 30 147 552               |
| Övriga poster             | 10 088 318               | 7 257 106                |
| <b>Summa</b>              | <b><u>59 031 422</u></b> | <b><u>58 707 916</u></b> |

**Not 16 Likvida medel**

|  | <u>2023-12-31</u>        | <u>2022-12-31</u>        |
|--|--------------------------|--------------------------|
| Kassamedel                                 | 128 307                  | 101 576                  |
| Banktillgodohavanden                       | 43 664 410               | 64 564 476               |
| <b>Likvida medel i kassaflödesanalysen</b> | <b><u>43 792 718</u></b> | <b><u>64 666 052</u></b> |

**Not 17 Skatt**

|   | 2023             | 2022              |
|---|------------------|-------------------|
| Aktuell Skatt                                   | 3 468 856        | 9 938 311         |
| Uppskjuten Skatt                                | -1 304 390       | 91 451            |
| <b>Skatt på årets resultat</b>                  | <b>2 164 466</b> | <b>10 029 762</b> |
|   | 2023             | 2022              |
| Redovisat resultat före skatt                   | 8 818 968        | 41 027 573        |
| Skatt beräknad enligt gällande skattesats 20,6% | 1 816 707        | 8 451 680         |
| Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader       | 347 759          | 309 405           |
| Skatteeffekt av ej inlösta personaloptioner     | 0                | -93 026           |
| Skatteeffekt hänförlig till tidigare år         | 0                | 1 361 703         |
| Effekt av ändrade skattesatser                  |                  |                   |
| <b>Redovisad skattekostnad</b>                  | <b>2 164 466</b> | <b>10 029 762</b> |

## Not 18 Eget kapital

### Aktiekapital

Aktiekapitalet består av 5 000 aktier à kvotvärde 100 kr.

### Villkorat aktieägartillskott

Aktieägarna har lämnat villkorat aktieägartillskott som uppgår till totalt 33 100 tkr (33 100 tkr).

## Not 19 Vinstdisposition

|  | <u>2023-12-31</u>        | <u>2022-12-31</u>        |
|--|--------------------------|--------------------------|
| Balanserade vinstmedel                               | 49 477 025               | 48 479 214               |
| Årets resultat                                       | <u>6 654 501</u>         | <u>30 997 811</u>        |
| <b>Fritt eget kapital</b>                            | <b><u>56 131 527</u></b> | <b><u>79 477 025</u></b> |
|  | <u>2023-12-31</u>        | <u>2022-12-31</u>        |
| Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att |                          |                          |
| Till aktieägare utdelas totalt                       | 0                        | 30 000 000               |
| I ny räkning överförs                                | <u>56 131 527</u>        | <u>49 477 025</u>        |
|  | <b><u>56 131 527</u></b> | <b><u>79 477 025</u></b> |

## Not 20 Uppskjuten skattefordran

|  | <b>2023</b>      | <b>2022</b>      |
|--|------------------|------------------|
| Temporära skillnader på personaloptioner | 5 435 071        | 4 130 681        |
| <b>Uppskjuten Skattefordran</b>          | <b>5 435 071</b> | <b>4 130 681</b> |

## Not 21 Aktierelaterade ersättningar

Föregående år tilldelades ledningsgruppen aktieoptioner vederlagsfritt. De tilldelade optionernas lösenpris motsvarar aktiernas genomsnittliga stängningskurs på Swiss Stock exchange under de fem arbetsdagarna före tilldelningsdagen. Optionerna är villkorade av att den anställde fullgör minst tre års tjänstgöring (intjänandeperiod).

35% av optionerna kan utnyttjas med början tre år efter tilldelningsdagen, 35% av optionerna fyra år efter tilldelningsdagen och de återstående 30% av optionerna fem år efter tilldelningsdagen. Optionerna har en avtalsenlig löptid på sju år från tilldelningsdagen. Företaget har inte någon legal eller informell förpliktelse att återköpa eller reglera optionerna kontant.

Den totala kostnad som redovisats i resultaträkningen för aktieoptioner och därtill hänförliga sociala avgifter uppgår till 13 718 tkr (3 425 tkr). Det sammanlagda redovisade värdet på balansdagen för skulder till följd av aktierelaterade ersättningar uppgår till 6 627 tkr (6 188 tkr).

|                                    | 2023                                     |              | 2022                                     |              |
|------------------------------------|--|--------------|--|--------------|
|                                    | Genomsnittligt lösenpris i kr per option | Optioner*    | Genomsnittligt lösenpris i kr per option | Optioner*    |
| <b>Utestående per 1 januari</b>    | <b>83 865</b>                            | <b>1 862</b> | <b>65 118</b>                            | <b>1 692</b> |
| Tilldelade                         | 114 939                                  | 420          | 115 698                                  | 374          |
| Förverkade                         | -  | 0            | 89 367                                   | -10          |
| Inlösta                            | 65 627                                   | -297         | 60 505                                   | -194         |
| <b>Utestående per 31 december*</b> | <b>97 935</b>                            | <b>1 985</b> | <b>83 865</b>                            | <b>1 862</b> |

\*av de 1 985 utestående optionerna (1 862 optioner), var 518 optioner (512 optioner) inlösningsbara.

Det vägda genomsnittliga verkliga värdet för optioner som tilldelats under perioden, fastställt med hjälp av Black-Scholes värderingsmodell, var 18 570 kr (9 532 kr) per option.

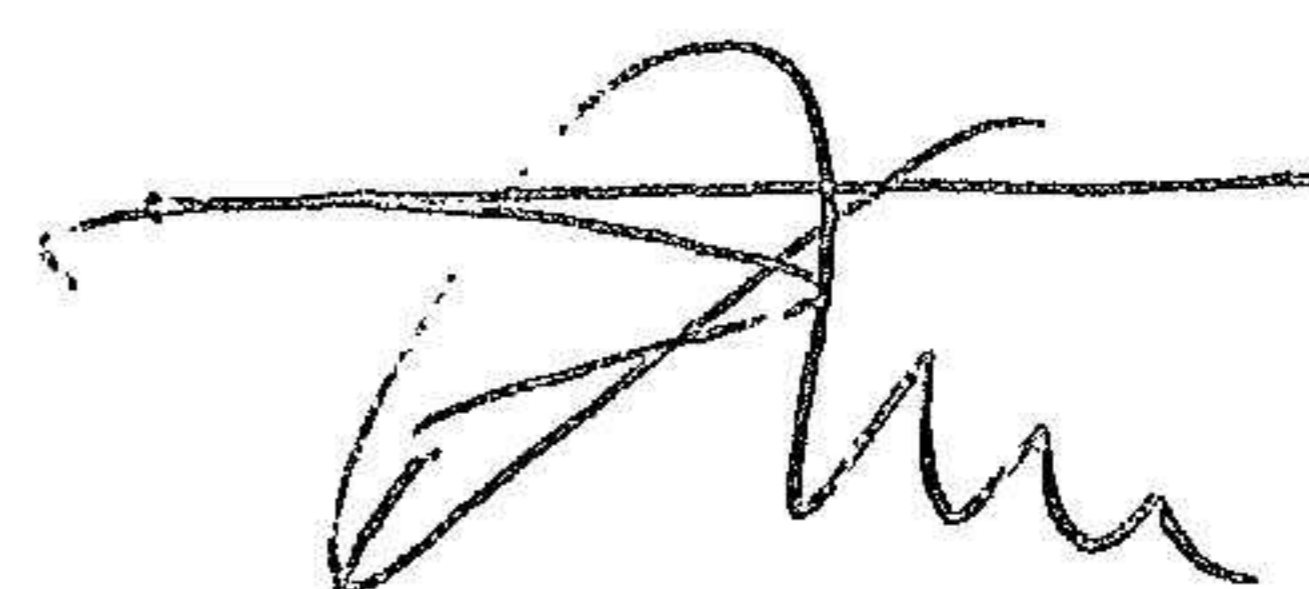
**Not 22 Justeringar för övriga poster som inte ingår i kassaflödet**

|   | <u>2023-12-31</u> | <u>2022-12-31</u>     |
|---|-------------------|-----------------------|
| Nedskrivningar/utrangeringar av anläggningstillgångar | 0                 | 655 148               |
| <b>Summa</b>  | <b><u>0</u></b>   | <b><u>655 148</u></b> |

2024-06-24



Daniel Studer

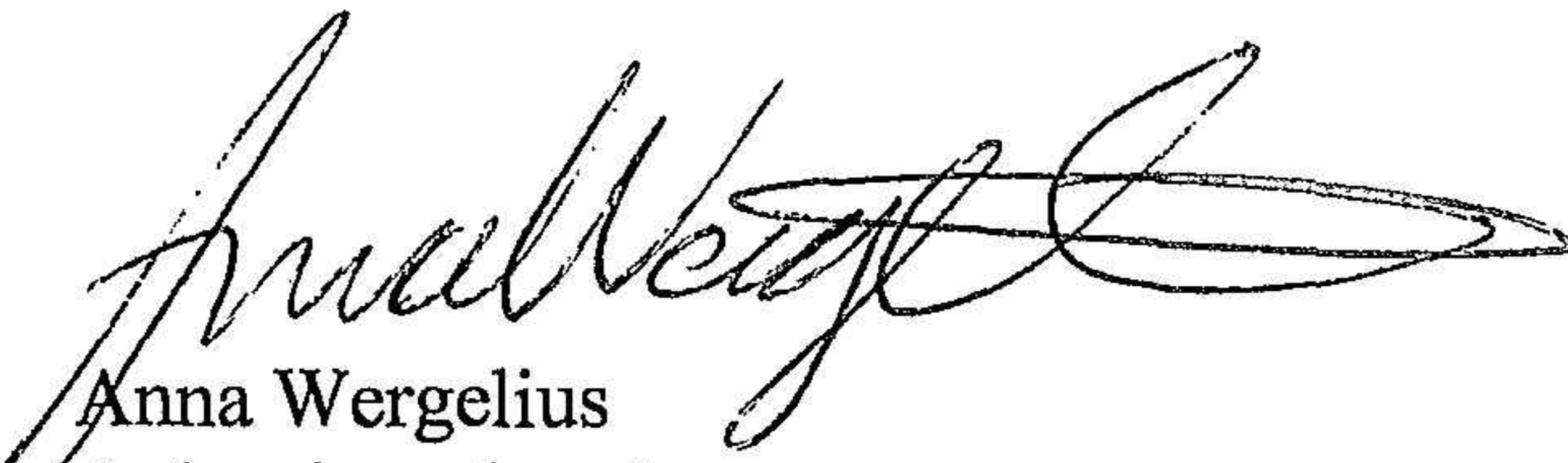


Patrick Faeh  
 Verkställande direktör

*Handwritten mark*

2024070115560

Vår revisionsberättelse har lämnats 2024-06-26  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

  
Anna Wergelius  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Lindt & Sprüngli (Nordic) AB, org.nr 556668-2067

---

## Rapport om årsredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Lindt & Sprüngli (Nordic) AB för år 2023.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Lindt & Sprüngli (Nordic) ABs finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Lindt & Sprüngli (Nordic) AB.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Lindt & Sprüngli (Nordic) AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Lindt & Sprüngli (Nordic) AB för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

## Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Lindt & Sprüngli (Nordic) AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

## Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den 26 juni 2024

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Anna Wergelius  
Auktoriserad revisor

Fotokopians överensstämmelse  
med originalet intygas:

