

Årsredovisning
för
Vittfarne Investment AB
556144-4349
Räkenskapsåret
2024

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Vittfarne Investment AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma 2025-06-25. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Malmö 2025-06-25


Peter Jonsson 

Årsredovisning
för
Vittfarne Investment AB
556144-4349
Räkenskapsåret
2024

Styrelsen för Vittfarne Investment AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2024.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK.

Förvaltningsberättelse

Verksamheten

Allmänt om verksamheten

Bolaget äger och förvaltar aktier i dotterbolag.
Bolaget ägs till 100% av Påengruppen AB.

Företaget har sitt säte i Malmö, Skåne Län.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under året har aktierna i Vittfarne Investment 5 avyttrats.

Flerårsöversikt (Tkr)	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	0	0	0	0
Resultat efter finansiella poster	688	1 840	473	-34
Soliditet (%)	92,8	98,8	31,6	32,0

För definitioner av nyckeltal, se Not 1 Redovisningsprinciper.

Förändringar i eget kapital (kkkr)

	Aktie- kapital	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	1 000	18 860	156	20 016
Disposition enligt beslut av årsstämman:		156	-156	0
Årets resultat			38	38
Belopp vid årets utgång	1 000	19 016	38	20 054

Resultatdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	19 015 736
årets vinst	38 071
	19 053 807
disponeras så att	
till aktieägare utdelas	18 200 000
i ny räkning överföres	853 807
	19 053 807

Styrelsens yttrande över vinstdispositionen

Upprättad årsredovisning innebär att koncernbidrag på 1 500 tkr har lämnats till Vittfarne Investment 5 AB.

Styrelsen finner att det givna koncernbidraget är försvarligt med hänsyn till vad som anges i ABL 17 kap 3§ angående de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet och konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt för bolaget.

Efter den föreslagna värdeöverföringen i form av koncernbidrag är bolagets soliditet alltjämt på en betryggande nivå. Likviditeten i bolaget bedöms kunna upprätthållas på en likaledes betryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är den föreslagna utdelningen, i form av koncernbidrag, ej hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna värdeöverföringen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3§ 2-3 st (försiktighetsregeln).

Styrelsen anser att förslaget är förenligt med försiktighetsregeln i 17 kap. 3 § aktiebolagslagen enligt följande redogörelse: Styrelsens uppfattning är att vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav verksamhetens art, omfattning och risk ställer på storleken på det egna kapitalet, bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

Resultaträkning

kkkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Rörelseintäkter, lagerförändringar m. m.			
Nettoomsättning		0	1
Summa rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.		0	1
Rörelsekostnader			
Övriga externa kostnader		-17	3
Summa rörelsekostnader		-17	3
Rörelseresultat		-17	4
Finansiella poster			
Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag		41	0
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	2	664	1 836
Summa finansiella poster		705	1 836
Resultat efter finansiella poster		688	1 840
Bokslutsdispositioner	3		
Erhållna koncernbidrag		850	0
Lämnade koncernbidrag		-1 500	-1 680
Summa bokslutsdispositioner		-650	-1 680
Resultat före skatt		38	160
Skatter			
Skatt på årets resultat		0	-4
Årets resultat		38	156

Balansräkning

kkf

Not

2024-12-31

2023-12-31

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i koncernföretag

4

50

100

Summa finansiella anläggningstillgångar

50

100

Summa anläggningstillgångar

50

100

Omsättningstillgångar

Kortfristiga fordringar

Fordringar hos koncernföretag

21 508

20 151

Summa kortfristiga fordringar

21 508

20 151

Summa omsättningstillgångar

21 508

20 151

SUMMA TILLGÅNGAR

21 558

20 251

Balansräkning

kkkr

Not 2024-12-31 2023-12-31

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital

Bundet eget kapital

Aktiekapital

1 000

1 000

Summa bundet eget kapital

1 000

1 000

Fritt eget kapital

Balanserat resultat

19 016

18 860

Årets resultat

38

156

Summa fritt eget kapital

19 054

19 016

Summa eget kapital

20 054

20 016

Kortfristiga skulder

Skulder till koncernföretag

1 500

230

Skatteskulder

4

4

Övriga skulder

0

1

Summa kortfristiga skulder

1 504

235

SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

21 558

20 251

Noter

kk

Not 1 Redovisningsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2016:10) om årsredovisning i mindre företag.

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Not 2 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2024	2023
Varav koncernföretag	664	1 836
	664	1 836

Not 3 Bokslutsdispositioner

	2024	2023
Erhållna koncernbidrag	850	0
Lämnade koncernbidrag	-1 500	-1 680
	-650	-1 680

Not 4 Andelar i koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	5 600	5 600
Försäljningar/utrangeringar	-50	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	5 550	5 600
Ingående nedskrivningar	-5 500	-5 500
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-5 500	-5 500
Utgående redovisat värde	50	100

Not 5 Uppgifter om moderföretag

Moderföretag i den minsta koncernen där företaget ingår och som upprättar koncernredovisning är Påengruppen AB med organisationsnummer 556191-9480 med säte i Malmö. Moderföretag i den största koncernen där företaget ingår är Futureholding AG, Lichtenstein.

Den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Malmö

Peter Jonsson

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

Sven Peter Jonsson

Styrelseledamot

Serienummer: 11ea63818c6a66[...]961e9eb3878b0

IP: 81.170.xxx.xxx

2025-06-25 07:58:58 UTC



ank=20250707;2025071003438

Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eutl.penneo.com>.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

Penneo dokumentnyckel: OLE1Q-5GVT5-JS20J-V8KWU-U5M5W-BCXGV

Årsredovisning
och
Koncernredovisning
för
Påengruppen AB

556191-9480

Räkenskapsåret

2024

Förvaltningsberättelse	1
Resultaträkning koncern	10
Balansräkning koncern	11
Kassaflödesanalys koncern	14
Resultaträkning	15
Balansräkning	16
Kassaflödesanalys	19
Noter	20

Styrelsen och verkställande direktören för Pågengruppen AB avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Pågengruppen förvaltar sitt ägande primärt genom sitt dotterbolag Pågen AB.

Pågens roll är att varje dag förse konsumenter med färskt gott bröd, bakat utan konserveringsmedel på svenska råvaror med högsta kvalitet. Vårt uppdrag är att baka, utveckla och marknadsföra gott färskt bröd för alla tillfällen. Grunden för att lyckas är Pågens värderingar samlade i - vi bakar med kärlek.

Att vi bakar med kärlek betyder att vi alltid vill tänka långsiktigt. Det faktum att det vi bakar ska våra barn äta styr vår verksamhet. Därför är det strategiskt viktigt för Pågengruppen att äga sin egen kvarn, Lilla Harrie Valskvarn, och bygga relationer med utvalda och framgångsrika skånska och västsvenska lantbrukare som driver sina lantbruk skonsamt från generation till generation. Det är också naturligt för oss att ta ansvar för hela kedjan, även det bröd som av någon anledning inte blivit sålt. Det återvinns i Pågens returhanteringssystem där större delen går till återanvändning av biogas men även till djurfoder.

Företaget har sitt säte i Malmö.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Energipriserna har varit volatila och på en relativt hög nivå. Pågens beroende av olika energislag och dess påverkan på resultatet är svåröversäglbara både på grund av marknadens instabilitet samt beslut från myndigheterna. För att minska risken för energibortfall på grund av den osäkra omvärldssituationen har Pågen investerat i kompletterande energianläggningar på respektive bagerianläggning.

Pågen har under året investerat i och implementerat ett flertal nya system inklusive ett nytt ERP system.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Pågens arbete med att säkra fortsatt expansion genom ett nytt bageri fortsätter och marklovet samt bygglov för siten i Landskrona har vunnit laga kraft.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Den turbulenta situationen med den pågående inflationen, utmaningar i världshandeln och det fortsatta kriget i Ukraina förväntas resultera i fortsatt volatila världsmarknadspriser på energi och spannmål vilket riskerar att påverka verksamheten negativt.

Verksamheten påverkas också av potentiella valutarisker på insatsvaror och tekniska komponenter pga inköp i EUR och USD. Avsnitt om Finansiell Riskhantering beskriver de finansiella risker bolaget exponeras för och i Not 1 Redovisningsprinciper beskrivs bolagets säkringsredovisning.

Rörande produktion och löpande drift beräknas koncernen kärnverksamhet kunna producera volymer som tidigare då koncernen till stor del är självförsörjande kring större delen av ingredienserna som används i produktionen. Produktionens stabilitet och kapacitet säkras också via köp av nya linjer. Däremot kan det föreligga en risk avseende tjänster/produkter där vi är beroende av externa leverantörer. Detta tar i så fall sig uttryck i att koncernen inte får den leverans som vi förväntar oss för att kunna bedriva vår verksamhet på det sätt och i den takt som önskas.

Tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken

Bolag i koncernen bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Koncernens tillståndspliktiga verksamhet påverkar den yttre miljön huvudsakligen genom bageriernas och kvarnarnas buller, utsläpp till luft, energiförbrukning transporter samt avfall. Den tillståndspliktiga verksamheten motsvarar i stort sett hela koncernens nettoomsättning.

Färskt förpackat bröd är något av det mest klimatsmarta du kan äta. Det är tack vare miljösmarta och närodlade råvaror, korta transporter, energieffektiv bakning och lite svinn. För oss på Pågen är det viktigt att arbeta med ständiga förbättringar för att kunna baka med så lite påverkan på miljön som möjligt. För ett par år sedan startade vi ett större energibesparingsprojekt i båda våra bagerier, för att minska klimatpåverkan och baka ännu mer energisnålt. Energibesparingsprojektet omfattar ett antal olika åtgärder, som att återvinna energin från hela bageriprocessen - ugnar, kompressorer, kylmaskiner och frånluftsventilation, och att byta ut belysning, ventiler, pumpar och annan utrustning till mer energieffektiva alternativ och till mera miljövänliga system.

Ägarförhållanden

Bolaget är ett helägt dotterbolag till Future Holding AG, Lichtenstein.

Flerårsöversikt (Tkr)

Koncernen	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	4 799 189	4 742 477	4 524 134	3 983 468	3 548 031
Resultat efter finansiella poster	383 166	369 351	352 812	293 201	284 488
Balansomslutning	3 856 609	3 589 535	3 308 318	2 735 391	2 432 401
Soliditet (%)	71	69	67	44	52
Antalet anställda	1 491	1 438	1 494	1 468	1 384
Moderbolaget	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	3 800	7 609	2 829	1 947	3 164
Resultat efter finansiella poster	-30 076	-32 862	-11 233	-41 708	-11 752
Balansomslutning	3 284 873	2 606 217	2 166 729	1 313 003	1 239 884
Antal anställda	1	1	1	1	1

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	1 290 723 557
årets vinst	214 029 090
	1 504 752 648
disponeras så att utdelning	120 000 000
i ny räkning överföres	1 384 752 648
	1 504 752 648

Styrelsen föreslås bemyndigas att besluta om tidpunkt då utdelningen ska betalas. Styrelsen anser att förslaget är förenligt med försiktighetsregeln i 17 kap 3 § aktiebolagslagen enligt följande redogörelse. Styrelsens uppfattning att vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav verksamhetens art, omfattning och risk ställer på storleken på det egna kapitalet, bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

Pågens Hållbarhetsredovisning 2024 avser Pågen AB och Pågen Färskröd

PÅGENS AFFÄRSMODELL - Omsorg från ax till limpa

Pågen är Sveriges ledande bageri med produkter inom kategorierna förpackat färskt bröd, jäst kaffebröd, skorpor samt korv- och hamburgerbröd. Pågen är ett familjeföretag vars bagartradition sträcker sig tillbaka till 1878. Med egen kvarn och den nära kontakten med odlarna har Pågen kontroll hela vägen tillbaka till åkern och vi kan därmed minska riskerna och påverkan redan i råvaruledet för det som är våra produkters viktigaste ingrediens; mjölet.

Men vår omsorg och påverkan sträcker sig även till butik och hem till konsumenten, då vårt samarbete med den svenska handeln utgår från en affärsmodell som kallas fullservice. Det innebär att vi levererar färska bröd direkt till butiken så att brödhyllan blir så färsk som möjligt och att svinnet därmed kan minska både i butiks- och konsumentledet. Samtidigt tar vi vårt producentansvar; vi optimerar sortimentet så att konsumenten hittar det den söker och matchar utbud mot efterfrågan för att minska svinnet, och tar också tillbaka osålda bröd från butik, för att sedan återvinna dessa på ett så hållbart sätt som möjligt. Omsorg kring hela värdekedjan helt enkelt.

VÅR HÅLLBARHETSPROCESS

Hållbarhet är en av livsmedelsbranschens stora frågor. Vårt mål är att minimera vår negativa påverkan och kunna förse även framtidens konsument med färskt bröd. Riktningen för vårt hållbarhetsarbete styrs av våra långsiktiga hållbarhetsmål som vi brutit ned till delmål som är mätbara och realistiska – men utmanande. I vår ledningsprocess tar vi fram strategin för vår verksamhet. Utöver detta finns stödprocesser för exempelvis kvalitet, inköp, produktutveckling, HR, ekonomi och IT. Processerna med därtill styrande dokument, har en ansvarig ägare. Dessa styrdokument och riktlinjer, som finns publicerade på Pågens intranät under Våra processer, är en del av ledningssystemet och godkänns av ledningsgruppen. Hållbarhetsarbetet i enlighet med gällande lagstiftning drivs och samordnas av Controllerchef i samarbete med Miljöchef. Funktionerna, med möjlighet att påverka i det dagliga arbetet, ansvarar för utförandet. Hållbarhetsmålen följs upp av ledningsgruppen och de har då möjlighet att granska arbetet och bedöma dess effektivitet. Styrelsen är ytterst ansvarig för och godkänner den årliga hållbarhetsredovisningen.

Polycys och styrande dokument som står vårt miljö- och hållbarhetsarbete

- Övergripande hållbarhetsmål - Långsiktig styrning av verksamhetens hållbarhetsarbete.
- Miljö - och hållbarhetspolicy - För att kunna göra verklig skillnad riktar vi våra miljö-och hållbarhetsinsatser i första hand mot de områden där de ger störst positiv effekt, det kallar vi för hållbarhet på riktigt.
- Kvalitets- och produktsäkerhetspolicy - Våra produkter är vår stolthet och vi kompromissar aldrig med deras kvalitet och säkerhet.
- Råvaru- och & ingredienspolicy - Vägledning att välja säkra och hållbara råvaror och ingredienser i våra produkter.
- Likabehandlingspolicy - Vi tar avstånd från all form av diskriminering.
- Affärsetiskpolicy - Som medarbetare representerar vi alltid Pågen och har därför ett särskilt ansvar att agera affärsetiskt korrekt i mötet med externa partners, kunder och leverantörer.
- Säkerhetspolicy - Säkerhet ska gå före bekvämlighet och det är allas ansvar att följa rutiner och arbeta på ett säkert och ansvarsfullt sätt.
- Arbetsmiljöpolicy - Arbetsmiljöarbetet ska skapa en fysiskt, organisatoriskt och socialt säker och sund arbetsplats där våra medarbetare trivs och kan utvecklas.

- Uppförandekod - Pågens interna uppförandekod beskriver i korthet områdena affärsetik, arbetsmiljö och sociala villkor.
- Påengruppen AB's Uppförandekod för Leverantörer – Utgör en del av våra leverantörsavtal och är baserad på internationellt vedertagna initiativ och standarder såsom FN:s Global Compact, FN:s deklARATION om de mänskliga rättigheterna, FN:s konventioner om barns rättigheter och avskaffande av all slags diskriminering mot kvinnor, OECD:s riktlinjer för multinationella företag samt ILO:s konventioner.

RISKER OCH VÄSENTLIGHETSANALYS

Våra hållbarhetsrelaterade risker

Vår och livsmedelsbranschens främsta uppgift är att bidra till tillgången på bra mat. Samtidigt står maten för en betydande del av människors påverkan på vår omvärld. Pågens verksamhet innebär hållbarhetsrelaterade risker genom hela värdekedjan. Ett bröd innebär risker genom livsrytmen från hur råvarorna odlas till när bröden bakas och sedan levereras till butiken, inklusive returtagning av osålt bröd. Risker och påverkan finns därmed kopplade såväl till våra leverantörer, våra medarbetare och samhället omkring oss. Dessa risker hanterar vi utifrån såväl lagkrav som vilket värde våra intressenter sätter i dem samt vilken faktisk påverkan de har. Viktigt är att vi förstår konsekvenserna av vår verksamhet, och minimerar denna påverkan. En viktig del är bland annat vår klimatpåverkan. Resultaten från externa beräkningar visar att den avsevärt största påverkan kommer från ingredienserna.

INTRESSENTER	IDENTIFIERADE VIKTIGA HÅLLBARHETSFRÅGOR FÖR INTRESSENTER
Konsumenter	<ul style="list-style-type: none"> • Färsighet, lång hållbarhet och matsvinn • Råvarornas ursprung, svenskt • Hälsa (t.ex. nyckelhål och fullkorn) • Miljö- och klimatpåverkan • Plastförpackningar
Kunder	<ul style="list-style-type: none"> • Svenska livsmedel • Färsighet och matsvinn • Återvinning • Miljö- och klimatpåverkan, hållbara transporter och förpackningar • Biodiversitet
Medarbetare	<ul style="list-style-type: none"> • Arbetsmiljö • Lönsamhet och attraktiv arbetsplats • Icke diskriminering • Delaktighet och inflytande
Leverantörer	<ul style="list-style-type: none"> • Långsiktigt samarbete • Säker person och produkt • Yttre miljöpåverkan • Arbetsstillfällen • Stadsutveckling
Myndigheter och politiker - lokalt	<ul style="list-style-type: none"> • Matsvinn • Energiförsörjning • Förpackningar/plast • Klimatpåverkan, fossilfritt
Myndigheter och politiker - Sverige och EU	

Väsentlighetsanalys & fokusområden

De hållbarhetsfrågor som är mest väsentliga för oss och våra intressenter, har vi rangordnat i vår väsentlighetsanalys som visas nedan. Från väsentlig, mer väsentlig till mest väsentlig. De stora hållbarhetsfrågorna har vi också grupperat till mer omfattande strategiska områden som vi fokuserar på i vårt hållbarhetsarbete. Våra fokusområden innefattar frågor och risker som spänner från miljömässiga aspekter, till etiska och sociala. Riktlinjerna från Global Reporting Initiative (GRI) utgör som tidigare år en grund i vårt hållbarhetsarbete. I årets redovisning har vi dock valt att ej redovisa de olika indikatorerna.

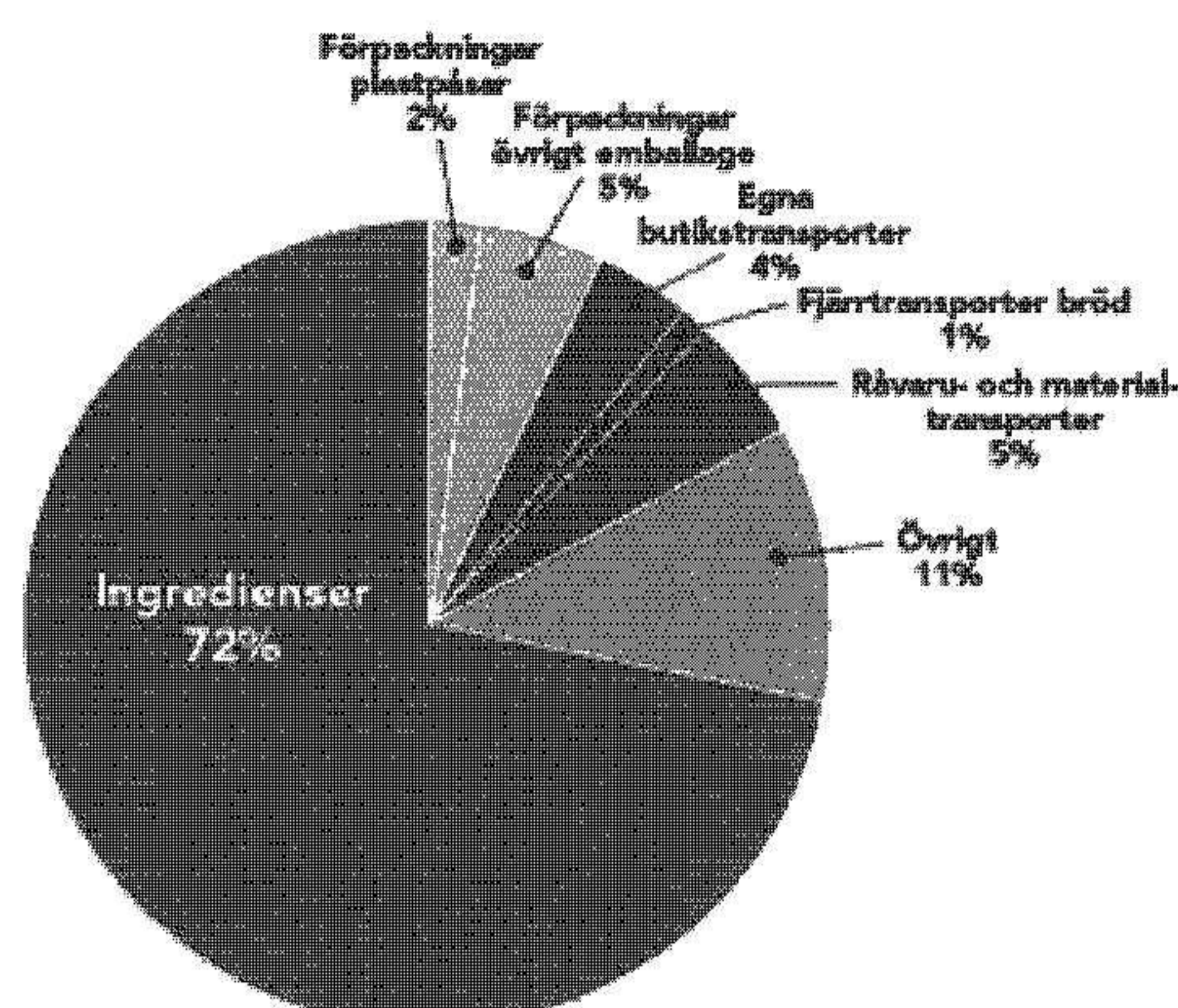
Hållbarhetsfråga	Mycket väsentlig	Mer väsentlig	Väsentlig	FN:s mål
FÄRSKA, BRA BRÖD ÄR ETT HÅLLBART VAL				
Färskhet	●			2, 12
Kategoritillväxt bröd	●			2, 13
Hållbara produkter	●			2, 13
Produktsäkerhet	●			2
Hälsosamma produkter		●		2
HÅLLBARA RÅVAROR & JORDBRUK				
Råvaror	●			2, 12, 13
Livskraftigt jordbruk/ Försörjning	●			2, 12, 13
Hållbar odling/Biodiversitet	●			12, 13, 14, 15
MOTVERKA SVINN & ÅTERVINNA				
Matsvinn	●			12, 13
Återvinning/ cirkulära sidoströmmar	●			2, 12, 13
RESURSEFFEKTIVT & FÖRNYBART				
Förpackningar	●			2, 12, 13
Resurseffektivitet	●			6, 12, 13
Förnybart	●			12, 13
Energiförsörjning			●	7, 12, 13
Transporter	●			12, 13
Närmiljö/utsläpp		●		2
TRYGG & ANSVARSFULL ARBETSPLATS				
Arbetsmiljö & hälsa	●			8
Kompetensförsörjning		●		8, 9, 12
Mänskliga rättigheter			●	5, 8, 10, 16
Arbetsvillkor			●	8
Affärsetik			●	16

FOKUSOMRÅDE– FÄRSKA, BRA BRÖD ÄR ETT HÅLLBART VAL

Hög kvalitet och produktsäkerhet är i fokus i alla led av vår verksamhet och våra bagerier är certifierade enligt FSSC22000 och IFS Food.

Bröd innehåller en rad näringsämnen som är viktiga för människors välbefinnande och hälsa. Fullkorn är den kostfaktor som främst förebygger ohälsa, t.ex. folksjukdomar som diabetes typ 2 och hjärt- och kärlsjukdomar. I år är 33% Pågen brödportfölj rik på fullkorn (fg år 31%).

Bröd är bra mat även ur ett hållbarhetsperspektiv, och har som växtbaserad mat ett mycket lågt klimatavtryck. Men oavsett det så har vi som mål att minimera vår negativa påverkan på miljö och klimat, även om det alltid har en inverkan på miljö och omvärld att producera och leverera livsmedel. De tre senaste åren har vi för att få koll samt kunna identifiera vad som har störst påverkan, mätt växthusgasutsläpp i enlighet med den globala standarden Greenhouse Gas Protocol. Vår senaste kompletta beräkning visar att Pågens totala klimatavtryck är 139382 tCO₂e år 2023, vilket fördelas som 91% på Scope 3, 0% på Scope 2 samt 9% på Scope 1.



FOKUSOMRÅDE – HÅLLBARA RÅVAROR & JORDBRUK

Pågen har en långsiktig vision att vara med och bidra till utvecklingen av ett livskraftigt och hållbart svenskt jordbruk. Grunden i detta är att vi prioriterar svenska råvaror men också genom utvecklingsarbete på vår kvarn, Lilla Harrie Valskvarn. Mjöl är nämligen den ingrediens som har den största påverkan på våra produkters klimatavtryck. De 210 bönder som levererar till vår kvarn måste också uppfylla våra högt ställda krav. Vi tillåter till exempel inte stråförkortningsmedel eller slamgödning. På Pågen lyckades vi 2023 baka på 85% svenska råvaror och hela 97% svenskt mjöl.

FOKUSOMRÅDE – MOTVERKA SVINN & ÅTERVINNA

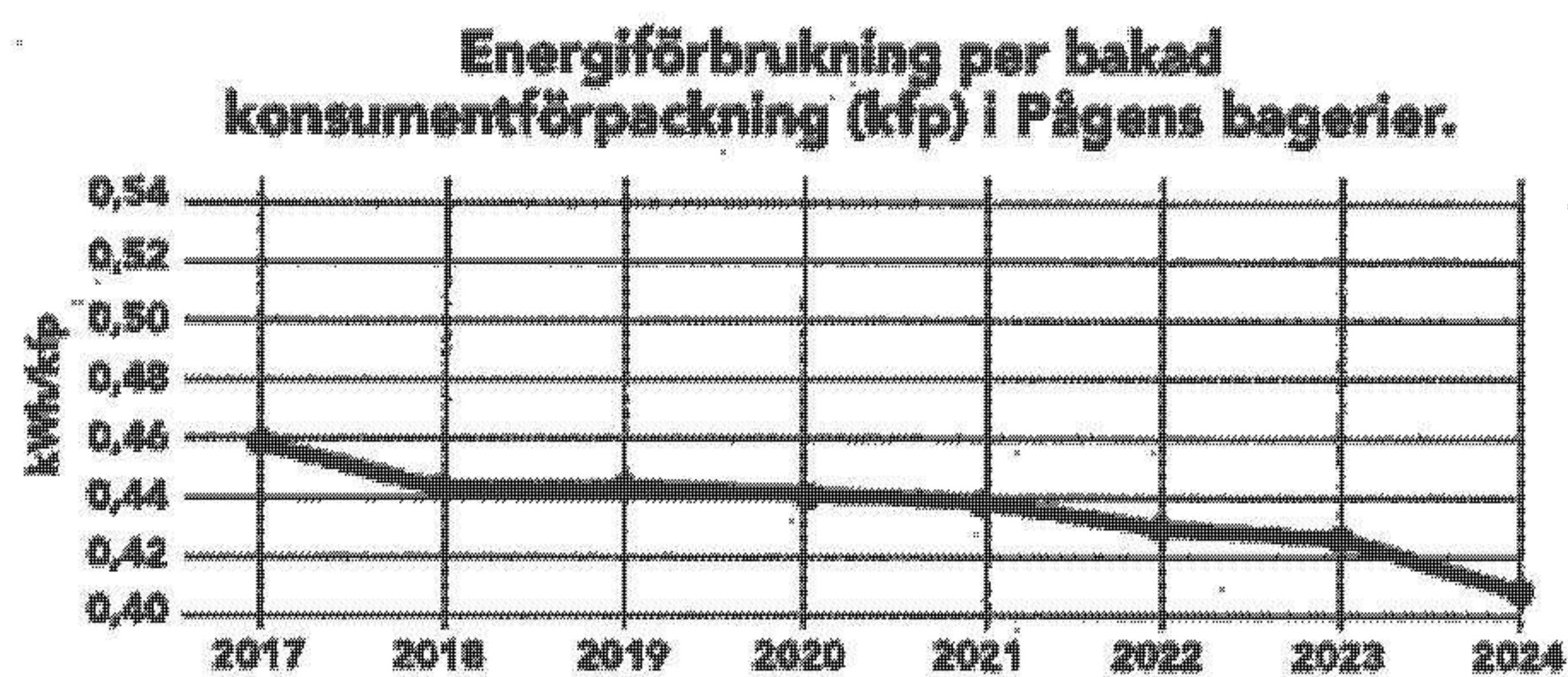
En viktig del i vårt hållbarhetsarbete är att motverka att det blir svinn i brödkedjans alla led. I våra bagerier har vi arbetat länge med att minimera svinn och kassationsnivåerna ligger idag på ca 2%. I hela värdekedjan har vi ett enormt fokus på färskhet för att på så sätt säkerställa att konsumenterna får färska bröd som håller länge, liksom att minimera svinn. I butiksledet arbetar vi också systematiskt för att minimera antalet osålda returbröd.

Pågen återvinner 100% av returbröden från butik och bagerirester i form av kassationer och degrester som vi inte lyckas arbeta bort. Vi vill verka för cirkulära sidoströmmar och vårt mål är att återvinna på ett så hållbart sätt som möjligt, dvs med så liten negativ miljöpåverkan som möjligt. Idag återvinner vi primärt till djurfoder samt bioetanol men ger även donationer till hjälpverksamheter, till Statsmissionens butiker i Stockholm, Göteborg och Malmö, samt under 2024 även till Ukraina. I Danmark går osålda bröd till Fødevarerbanken.

FOKUSOMRÅDE – RESURSEFFEKTIVT & FÖRNYBART

För att minimera vår inverkan på klimat och miljö, arbetar vi på Pågen med resurseffektivitet och på sikt en omställning till fossilfria resurser. Vi vill vara resurseffektiva och göra hållbara val utifrån alla aspekter i hela värdekedjan. En grundaktivitet är också vårt kontinuerliga arbete för att minska bullernivåerna för att kunna samexistera med vår omgivning.

Energi; Under 2024 köpte Pågen fossilfri el från kärnkraft samt gas i form av naturgas, garanti dock ej från Ryssland. Resterande 2% utgörs av fjärrvärme från återvinning (avfall) i vårt bageri i Göteborg. Energibesparing är i fokus och 2024 minskade vår energiförbrukning per bakad konsumentförpackning.



Förpackningar Som ett led i vårt arbete för att minska miljöpåverkan anslöt vi oss 2018 till DLF:s plastinitiativ. Vi arbetar systematiskt med att effektivisera användningen av förpackningsmaterial – bland annat genom att minska tjocklek och optimera storleken på våra brödpåsar. Under 2024 resulterade detta i en minskning av plastanvändningen med 48 ton, vilket motsvarar en minskning av koldioxidutsläpp på cirka 240 ton CO₂. Vårt mål är att 100 % av våra förpackningar ska vara materialåtervinningsbara. Under 2024 tog vi ett stort steg i rätt riktning genom att övergå till monomaterial i samtliga brödpåsar och inom vårt fast food-sortiment. Vid årets slut uppgick andelen återvinningsbara förpackningar till 89%.

Våra transporter; Pågen levererar varje dag färskt bröd till butiker runt om i Sverige. Detta är en grundförutsättning för att konsumenterna ska få så färskt bröd som möjligt. Med andra ord är transporterna extremt viktiga för vårt erbjudande. Transporterna till butik står för ca 4% av vårt klimatavtryck, vilket är mindre än många tror. Vår strävan är att våra leveranser ska ha så liten påverkan på klimat och miljö som möjligt men genom kraftigt ökade bränslepriser sedan 2022, så har vi dessvärre minskat vår andel av fossilfritt bränsle, på grund av fokus på att hålla kostnadsmassan nere och därmed konsumentpriset.

FOKUSOMRÅDE – TRYGG & ANSVARSFULL ARBETSPLATS

Hälsa, arbetsmiljö, säkerhet; Att vara en säker arbetsplats och trygg samhällsaktör är a och o. På Pågen arbetar vi även för att motverka arbetsrelaterad ohälsa och skador. Arbetsmiljön är en viktig fråga för att vara en trygg och säker arbetsplats. Genom systematiskt arbete säkerställs att vi även följer arbetsmiljölag samt kollektivavtal. Brandskyddet är en viktig del, och på Pågen har vi en hög brandsäkerhet med bl.a. betongväggar mellan olika brandceller liksom en helsprinklad bagerilokal och detektorer med direktlarm till räddningstjänst. 2024 har vi under perioder haft en något lägre frånvaro i våra bagerier och säljkår än föregående år (5,59%).

Sociala förhållanden- nolltolerans mot diskriminering; För oss är människors lika värde en självklarhet. På vår arbetsplats har vi nolltolerans mot alla former av kränkande särbehandling på grund av etnisk bakgrund, nationalitet, religion, kast, ålder, handikapp, kön, civilstånd, familjeansvar, hälsotillstånd, sexuell läggning, medlemskap i fackförening eller i politisk organisation. Likaså är det oacceptabelt med trakasserier, hot eller våld i verksamheten. Risken att missförhållanden på vår arbetsplats och bland vår personal ej upptäcks finns. Under 2022 uppdaterade vi vår funktion för visuellblåsning för att ytterligare stärka möjligheten att missförhållanden rapporteras (även anonymt), upptäcks och därmed kan åtgärdas. Under 2024 var könsfördelningen 76% män och 24% kvinnor.

Uppförandekod reglerar affärsetik, korrupktion och mänskliga rättigheter; Vi ska alltid agera med omtanke, respekt, ansvar och ett gott omdöme genom hela vår affär. Vi har en intern *Uppförandekod* som fungerar som vägvisare i vårt arbete där till exempel ej någon form av mutor eller korrupktion accepteras. Men vi har också en extern *Uppförandekod för Leverantörer* som finns med som en bilaga till alla Pågens leverantörsavtal.

Vi har under 2024 ej upptäckt några avvikelser från vår *Code of conduct*. Risker kopplat till sociala förhållanden, mänskliga rättigheter och korruption är dock svårkontrollerade i leverantörs- respektive underleverantörsledet. Vi har få råvaror från primära riskområden och får här delvis förlita oss på att våra avtal efterlevs. För att lyfta primära riskexempel så har revision tidigare ex ägt rum hos vår leverantör av kanel.

RESULTAT 2024

Väsentlig-hetsanalys	
FOKUSOMRÅDE FÄRSKA, BRA & HÅLLBARA BRÖD	
<p>Kategori tillväxt Färskhet Hälsosamma produkter Klimatsmart Produktsäkerhet</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Pågen har säkerställt ett effektivt sortiment. 18 av de 30 mest högroterande brödartiklarna i kategorin är från Pågen. ✓ Flertal sociala medieinlägg om att bröd är en källa till fullkorn, samt bröd = klimatsmart. ✓ Vi har ett kontinuerligt kvalitetsarbete och våra bagerier är certifierade enligt FSSC22000 samt IFS Food. <ul style="list-style-type: none"> ✓ Andelen av våra bröd som är rika på fullkorn har ökat från 31% till 33%. ✓ 27 av våra bröd är nyckelhålsmärkta och rika på fibrer. ✓ 21% av våra bröd är osötade, dvs utan tillsatt socker som inte förbrukas som jästnäring. ✓ Rent bageri och strikta hygienregler har efterlevts. ✓ Vi har tillhandahållit produkter av god kvalitet och med god hållbarhet (flertalet minst 8 dagar för ett bröd).
FOKUSOMRÅDE HÅLLBARA RÅVAROR & JORDBRUK	
<p>Livskraftigt jordbruk/försörjning Hållbar odling/ Biodiversitet</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Under hela 2024 bakat på vete och råg odlade enligt Sunda Krav från vår egen kvam som, tack vare ett nära samarbete med våra lantbrukare, odlats utan stråförkortningsmedel och bidrar till ett livskraftigt jordbruk. ✓ Högt andel höstsått vete 90%. ✓ Ökat sådd och skörd av högproteinvete, tack vare utvecklingsarbete med eget utsäde. Därmed stabilare försörjning samt minskad gödningsanvändning.
<p>Biodiversitet Råvaror Produktsäkerhet</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 85% svenskodlade ingredienser 2024 av inköpt volym till våra bagerier. ✓ 100% svensk rapsolja av ren inköpt rapsolja. ✓ Hela 97% mjöl från svenskodlat spannmål till våra bagerier.
FOKUSOMRÅDE SVINN & ÅTERVINNING	
<p>Matsvinn Färskhet</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Effektiviserat sortiment och 2024 tagit bort lågroterande artiklar. ✓ Något minskad andel returbröd från butik 2024 pga prisbild och konkurrens. ✓ Vi har tillhandahållit produkter av god kvalitet och med en god hållbarhet. ✓ Text på alla brödpåsar för att uppmana till minskat svinn. ✓ Konsumentinspiration till hur torrt bröd kan användas i sociala medier och på vår hemsida. #tillsistasmulan
<p>Återvinning/ cirkulära sideströmmar</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Drygt 2% kassationer i våra bagerier under 2024. ✓ 100% av bröd- och degrester i bageri samt returbröd från butik har återvunnits. Antingen till ny deg i bageriet eller återvunnits till bioetanol och primärt djurfoder. ✓ År 2024 även donationer till Stadmissionens svenska verksamhet och Matmissionens butiker, liksom till Ukraina genom Bammissionen m fl hjälporganisationer.
FOKUSOMRÅDE EFFEKTIVA & FÖRNYBARA RESURSER	
<p>Resurseffektivitet Förnybart Energi</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Minskad elförbrukning per konsumentförpackning (kWh/kfp) under 2024 jämfört med föregående år. ✓ 2024 39% fossilfri energi (el), 59% gas (varav 100% naturgas), samt 2% fjärrvärme.
<p>Resurseffektivitet Förnybart Förpackningar</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 89% av våra förpackningar är materialåtervinningsbara 2024.
<p>Resurseffektivitet Förnybart Transporter</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Alla säljare är utbildade i sparsamt körsätt.
FOKUSOMRÅDE TRYGG ARBETSPLATS & SOCIALT ANSVAR	
<p>Arbetamjö/hälsa/ otk Sociala & mänskliga rättigheter</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Löpande arbete för trygg och icke-diskriminerande arbetsplats med gott brandskydd. ✓ Bibehållen engagemangsnivå i årliga medarbetarundersökningen; 3,22 på en 4-gradig skala (3,26 2023). ✓ Sjukfrånvaro något högre än föregående år 5,59% (5,75% 2023). ✓ 98% genomförda och inrapporterade Mål- och utvecklingssamtal. ✓ Könsfördelning 76% män, 24% kvinnor. ✓ Vår funktion för visselblåsning är i fokus för att minska risk för missförhållanden. 0 extern anmälan gjorts, 6 internt gällande arbetsmiljö. ✓ Vi har under 2024 ej upptäckt några avvikelser från vår Code of conduct gällande korruption, sociala förhållanden eller mänskliga rättigheter.

Koncernens Resultaträkning	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Tkr			
Nettoomsättning	2	4 799 189 4 799 189	4 742 477 4 742 477
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-1 532 979	-1 558 646
Övriga externa kostnader	6	-1 419 548	-1 418 637
Personalkostnader		-1 219 507	-1 163 618
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-276 334	-272 634
Övriga rörelsekostnader		-20 306	-4 950
		-4 468 674	-4 418 486
Rörelseresultat		330 515	323 992
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	10	-854	97
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	59 154	48 702
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-5 649	-3 440
		52 651	45 359
Resultat efter finansiella poster		383 166	369 351
Resultat före skatt		383 166	369 351
Skatt på årets resultat	11	-92 329	-83 186
Årets resultat		290 837	286 165

Koncernens Balansräkning

Tkr

	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	12	17 071	28 919
Goodwill	13	131 856	170 517
		148 927	199 436
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	14	22 538	23 506
Maskiner och andra tekniska anläggningar	15	921 093	1 041 626
Inventarier, verktyg och installationer	16	178 428	179 601
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	17	94 021	74 198
		1 216 080	1 318 931
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	18	1 042 913	553 107
Uppskjuten skattefordran	19	25	6 620
		1 042 938	559 727
Summa anläggningstillgångar		2 407 945	2 078 094
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager m m</i>			
Råvaror och förnödenheter		148 113	151 792
Färdiga varor och handelsvaror		26 562	27 265
		174 675	179 057
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		408 747	363 682
Fordringar hos koncernföretag		44 641	45 139
Aktuella skattefordringar		0	3 007
Övriga fordringar		46 755	15 661
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	83 603	96 208
		583 746	523 697
<i>Kassa och bank</i>		690 243	808 687
Summa omsättningstillgångar		1 448 664	1 511 441
SUMMA TILLGÅNGAR		3 856 609	3 589 535

Koncernens Balansräkning

Tkr

Not 2024-12-31 2023-12-31

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital

Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare

Aktiekapital		60 000	60 000
Annat eget kapital inklusive årets resultat		2 684 752	2 415 644
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		2 744 752	2 475 644
Summa eget kapital		2 744 752	2 475 644

Avsättningar

Uppskjuten skatteskuld	19	234 400	221 222
Övriga avsättningar	21	105 293	109 013
		339 693	330 235

Långfristiga skulder

Övriga skulder	22	17 974	19 844
		17 974	19 844

Kortfristiga skulder

Leverantörsskulder		328 310	412 578
Aktuella skatteskulder		16 018	0
Övriga skulder		53 018	45 177
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	356 844	306 057
		754 190	763 812

SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

3 856 609 3 589 535

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Tkr

	Aktie- kapital	Annat eget kapital inkl årets resultat	Summa eget kapital
Utgående eget kapital 2023-01-01	60 000	2 159 501	2 219 501
Utdelning		-24 000	-24 000
Omräkningsdifferens		-6 022	-6 022
Årets resultat		286 165	286 165
Utgående eget kapital 2023-12-31	60 000	2 415 644	2 475 644
Ingående eget kapital 2024-01-01	60 000	2 415 644	2 475 644
Utdelning		-25 000	-25 000
Omräkningsdifferens		3 271	3 271
Årets resultat		290 837	290 837
Utgående eget kapital 2024-12-31	60 000	2 684 752	2 744 752

Koncernens	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Kassaflödesanalys			
Tkr			
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		383 166	369 351
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m	24	271 760	274 785
Betald skatt		-53 531	-111 728
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		601 395	532 408
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager och pågående arbeten		4 382	-21 403
Förändring kundfordringar		-45 065	758
Förändring av kortfristiga fordringar		-14 720	13 717
Förändring leverantörsskulder		-84 268	26 712
Förändring av kortfristiga skulder		58 836	-11 304
Kassaflöde från den löpande verksamheten		520 352	553 917
Investeringsverksamheten			
Sålda immateriella anläggningstillgångar		85	-50
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-140 092	-165 621
Sålda dotterbolag		646	0
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		17 033	0
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-707 703	-541 369
Avyttring av övriga finansiella anläggningstillgångar		217 897	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-612 134	-707 040
Finansieringsverksamheten			
Ökning/minskning kortfristiga finansiella skulder		-1 870	0
Utdelning		-25 000	-24 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-26 870	-24 000
Årets kassaflöde		-118 652	-177 123
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		808 687	985 810
Likvida medel vid årets slut	25	690 243	808 687

**Moderbolagets
Resultaträkning**

Tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Nettoomsättning	2	3 800	7 609
Övriga rörelseintäkter		944	1 253
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	6	-4 978	-9 335
Personalkostnader	7	-2 409	-5 661
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-49 188	-49 188
		-56 575	-64 184
Rörelseresultat	26	-51 831	-55 322
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	10	-234	673
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		-	-1 310
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	58 498	48 698
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-36 509	-25 601
		21 755	22 460
Resultat efter finansiella poster		-30 076	-32 862
Bokslutsdispositioner	27	303 005	240 996
Resultat före skatt		272 929	208 134
Skatt på årets resultat	11	-58 900	-58 835
Årets resultat		214 029	149 299

Moderbolagets Balansräkning

Tkr

Not 2024-12-31 2023-12-31

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar

Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt
liknande rättigheter

12 17 270 23 027

Goodwill

13 130 294 173 725

147 564 196 752

Materiella anläggningstillgångar

Inventarier, verktyg och installationer

16 0 0

0 0

Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i koncernföretag

28, 29 84 621 86 121

Andra långfristiga värdepappersinnehav

18 1 030 097 541 250

Uppskjuten skattefordran

19 4 285 5 246

1 119 003 632 617

Summa anläggningstillgångar

1 266 567 829 369

Omsättningstillgångar

Kortfristiga fordringar

Fordringar hos koncernföretag

1 322 633 972 833

Övriga fordringar

2 933 2 624

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

20 7 613 10 145

1 333 179 985 602

Kassa och bank

685 127 791 246

Summa omsättningstillgångar

2 018 306 1 776 848

SUMMA TILLGÅNGAR

3 284 873 2 606 217

**Moderbolagets
Balansräkning**
Tkr

Not **2024-12-31** **2023-12-31**

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital	30, 33		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		60 000	60 000
Reservfond		12 000	12 000
		72 000	72 000
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst eller förlust		1 290 723	1 166 424
Årets resultat		214 029	149 299
		1 504 752	1 315 723
Summa eget kapital		1 576 752	1 387 723
Obeskattade reserver		416 970	325 746
Avsättningar			
Avsatt för pensioner och likande förpliktelser enligt tryggandelagen	31	564	564
Övriga avsättningar	21	20 235	24 901
Summa avsättningar		20 799	25 465
Långfristiga skulder	22		
Övriga skulder		5 000	5 000
Summa långfristiga skulder		5 000	5 000
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		1 772	1 370
Skulder till koncernföretag		1 254 916	850 352
Aktuella skatteskulder		7 547	-3 561
Övriga skulder		133	130
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	984	13 992
Summa kortfristiga skulder		1 265 352	862 283
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		3 284 873	2 606 217

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Tkr

	Aktie- kapital	Bundna reserver	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2023-01-01	60 000	12 000	1 190 424	1 262 424
Utdelning			-24 000	-24 000
Årets resultat			149 299	149 299
Utgående eget kapital 2023-12-31	60 000	12 000	1 315 723	1 387 723
Ingående eget kapital 2024-01-01	60 000	12 000	1 315 723	1 387 723
Utdelning			-25 000	-25 000
Årets resultat			214 029	214 029
Utgående eget kapital 2024-12-31	60 000	12 000	1 504 752	1 576 752

Moderbolagets
Kassaflödesanalys

Tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-51 830	-55 323
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	24	53 360	52 789
Erhållen ränta		51 411	42 573
Erhållna utdelningar		620	673
Erlagd ränta		-37 364	-25 601
Betald skatt		-46 831	-88 947
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-30 634	-73 836
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av kortfristiga fordringar		-303 297	-168 303
Förändring av leverantörsskulder		402	-3 682
Förändring av kortfristiga skulder		422 279	300 666
Kassaflöde från den löpande verksamheten		119 384	54 845
Investeringsverksamheten			
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-706 744	0
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		217 897	-534 609
Försäljning av dotterbolag		646	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-488 201	-534 609
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		-25 000	-24 000
Erhållna (lämnade) koncernbidrag		319 230	319 200
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		294 230	295 200
Årets kassaflöde		-106 119	-184 564
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		791 246	975 810
Likvida medel vid årets slut	25	685 127	791 246

Noter

Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Koncernens redovisnings- och värderingsprinciper

Påengruppen AB upprättar koncernredovisning. Uppgifter om koncernföretag finns i not 31. Dotterföretagen inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden. Förvärvstidpunkten är den tidpunkt då det bestämmande inflytandet erhålls. Identifierbara tillgångar och skulder värderas inledningsvis till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Minoritetens andel av de förvärvade nettotillgångarna värderas till verkligt värde. Goodwill utgörs av mellanskillnaden mellan de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstillfället och anskaffningsvärdet inklusive värdet av minoritetsintresset och värderas initialt till anskaffningsvärdet.

Mellanhavanden mellan koncernföretag elimineras i sin helhet. Dotterföretag i andra länder upprättar sin årsredovisning i utländsk valuta. Omräkning av posterna i dessa företags balans- och resultaträkningar görs till balansdagkurs respektive avistakurs för den dag respektive affärshändelse ägde rum. De omräkningsdifferenser som uppkommer redovisas i koncernens egna kapital.

Intäktsredovisning

Varor

Försäljning av varor redovisas när väsentliga risker och fördelar övergår från säljare till köpare i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljningen redovisas efter avdrag för moms och rabatter.

Utländska valutor

Monetära tillgångs- och skuldposter i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs.

Anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivningar görs linjärt över den bedömda nyttjandetiden.

Företaget tillämpar kostnadsföringsmodellen avseende internt upparbetade immateriella tillgångar. Utgifterna för detta redovisas som kostnad när de uppkommer.

Goodwill skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden. Avskrivningstiden på goodwill uppgår till 5-10 år.

Avskrivningstiden på övriga immateriella tillgångar uppgår till 5 år.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet om de beräknas ge företaget framtida ekonomiska fördelar, till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten. Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader. Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som Övrig rörelseintäkt respektive Övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Bolagets mark har obegränsad nyttjandeperiod och skrivs inte av. Linjär avskrivningsmetod används för övriga typer av materiella tillgångar.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Byggnader	40 år
Markanläggningar	27 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10-15 år
Inventarier, verktyg och installationer	10-13 år
Motorfordon	7-10 år
Datautrustning	3-5 år

Inga låneutgifter aktiveras.

Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar

När det finns en indikation på att en tillgångs värde minskat, görs en prövning av nedskrivningsbehov. Har tillgången ett återvinningsvärde som är lägre än det redovisade värdet, skrivs den ner till återvinningsvärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än goodwill, som tidigare skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar värdepapper, kundfordringar och övriga fordringar, kortfristiga placeringar, leverantörsskulder, och låneskulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Andra långfristiga värdepappersinnehav

Posten består huvudsakligen av aktier samt ett mindre innehav av räntebärande tillgångar. Innehaven innehas på lång sikt. Tillgångar ingående i posten redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde. I efterföljande redovisning redovisas aktierna till anskaffningsvärde med bedömning av om

nedskrivningsbehov föreligger. De räntebärande tillgångarna redovisas i efterföljande redovisning till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning.

Kortfristiga placeringar

Värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde och i efterföljande värderingar i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde. I posten kortfristiga placeringar ingår företagsobligationer som innehas för att placera likviditetsöverskott på kort sikt.

Derivatinstrument

Derivatinstrument som ingår i säkringsredovisning

Påengruppen utnyttjar valutaswappar för att hantera valutarisken som uppstår vid köp av obligationer. För dessa transaktioner tillämpas normalt säkringsredovisning. När transaktionen ingås, dokumenteras förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, liksom även koncernens mål för riskhanteringen och riskhanteringsstrategin avseende säkringen. Påengruppen dokumenterar också företagets bedömning, både när säkringen ingås och fortlöpande, av huruvida de derivatinstrument som används i säkringstransaktioner i hög utsträckning är effektiva när det gäller att motverka förändringar i kassaflöden som är hänförliga till de säkrade posterna.

Säkringsredovisningens upphörande

Säkringsredovisningen avbryts om säkringsinstrumentet förfaller, säljs, avvecklas eller löses in, eller säkringsrelationen inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning. Eventuellt resultat från en säkringstransaktion som avbryts i förtid redovisas omedelbart i resultaträkningen.

Derivatinstrument där kriterier för säkringsredovisning inte är uppfyllda

Derivatinstrument med positivt värde värderas löpande i enlighet med lägsta värdets princip, derivatinstrument med negativt värde värderas till det negativa värdet. De värdeförändringar som uppkommer inom ramen för lägsta värdets princip och ändringar av negativt värde, redovisas omedelbart i resultaträkningen. Värdeförändringar på derivatinstrument som utgör kortfristiga och långfristiga skulder redovisas i olika poster i resultaträkningen beroende på syftet med innehavet av derivatinstrumentet - värdeförändring av ränteswappar redovisas i posten Räntekostnader och liknande resultatposter medan värdeförändring på valutaterminer redovisas i posten Övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar. Fordringar som är räntefria eller som löper med ränta som avviker från marknadsräntan och har en löptid överstigande 12 månader redovisas till ett diskonterat nuvärde och tidsvärdeförändringen redovisas som ränteintäkt i resultaträkningen.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag bedömer bolaget om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon utav de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning redovisas i resultaträkningsposten Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar. Nedskrivningsbehovet prövas individuellt för aktier och andelar och övriga enskilda finansiella anläggningstillgångar som är väsentliga. Exempel på indikationer på nedskrivningsbehov är negativa ekonomiska omständigheter eller ogynnsamma förändringar av branschvillkor i företag vars aktier bolaget har investerat i. Nedskrivning för tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde beräknas som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av de framtida kassaflödena diskonterade med tillgångens ursprungliga effektivränta.

Leasingavtal

Leasingavtal som innebär att de ekonomiska riskerna och fördelarna med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till ett företag i Pågengruppens koncern klassificeras i koncernredovisningen som finansiella leasingavtal. Finansiella leasingavtal medför att rättigheter och skyldigheter redovisas som tillgång respektive skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden värderas till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Utgifter som direkt kan hänföras till leasingavtalet läggs till tillgångens värde. Leasingavgifterna fördelas på ränta och amortering enligt effektivräntemetoden. Variabla avgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Den leasade tillgången skrivs av linjärt över leasingperioden.

Leasingavtal där de ekonomiska fördelar och risker som är hänförliga till leasingobjektet i allt väsentligt kvarstår hos leasegivaren, klassificeras som operationell leasing. Betalningar, inklusive en första förhöjd hyra, enligt dessa avtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Varulager

Varulagret värderas enligt inkomstskattelagens bestämmelser till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU). För råvaror ingår alla utgifter som är direkt hänförliga till anskaffningen av varorna i anskaffningsvärdet.

Inkomstskatter

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterföretag redovisas inte i koncernredovisningen då moderföretaget i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig framtid. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Fordringar och skulder nettoredovisas endast när det finns en legal rätt till kvittning.

Aktuell skatt, liksom förändring i uppskjuten skatt, redovisas i resultaträkningen om inte skatten är hänförlig till en händelse eller transaktion som redovisas direkt i eget kapital. Skatteeffekter av poster

som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

Avsättningar

Företaget gör en avsättning när det finns en legal eller informell förpliktelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Vid bedömningar av avsättningar så har bolaget indentiferat ett avsättningsbehov för framtida kostnader enligt ingått avtal med tredje part. Bedömningen är gjord med utgångspunkt från rådande prisnivåer och eventuell omprövning av avsättningar sker årsvis.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar i koncernen utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

Pensioner

I bolaget förekommer såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till ett annat företag och har inte någon legal eller informell förpliktelse att betala något ytterligare även om det andra företaget inte kan uppfylla sitt åtagande. Bolagets resultat belastas för kostnader i takt med att de anställdas tjänster utförts. Bolaget redovisar förmånsbestämda pensionsplaner i enlighet med K3s förenklingsregler.

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

Ersättningar vid uppsägning utgår då bolaget beslutar att avsluta en anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller då en anställd accepterar ett erbjudande om frivillig avgång i utbyte mot sådan ersättning. Om ersättningen inte ger företaget någon framtida ekonomisk fördel redovisas en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att lämna sådan ersättning. Ersättningen värderas till den bästa uppskattningen av den ersättning som skulle krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

Moderföretagets redovisnings- och värderingsprinciper

Samma redovisnings- och värderingsprinciper tillämpas i moderföretaget som i koncernen, förutom i de fall som anges nedan.

Aktier och andelar i dotterföretag

Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

Leasingavtal

Samtliga leasingavtal där företaget är leasetagare redovisas som operationell leasing (hyresavtal), oavsett om avtalen är finansiella eller operationella. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Uthyrning av kontorslokaler klassificeras som operationell leasing. Leasingintäkterna redovisas linjärt under leasingperioden.

Bokslutsdispositioner

Förändringar av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

Nyckeltalsdefinitioner

Soliditet

Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) i förhållande till balansslutningen.

Uppskattningar och bedömningar

Påengruppen AB gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet.

Avsättningar

Vid bedömning av avsättningar så har det identifierats ett avsättningsbehov för framtida kostnader enligt ingått avtal med tredje part. Bedömningen är gjord med utgångspunkt från rådande prisnivåer och eventuell omprövning av avsättningarna sker årsvis.

Utländska dotterföretag i koncernen

Bolaget bedömer varje år det bokförda värdet på innehavet i de utländska dotterbolagen genom impairment test. Utfallet av detta visar att det inte föreligger något nedskrivningsbehov.

Not 2 Nettoomsättningens fördelning på geografiska marknader

Koncernen

	2024	2023
Nettoomsättningens fördelning på geografiska marknader		
Sverige	3 714 160	3 677 439
Export	1 085 029	1 065 038
	4 799 189	4 742 477

Moderbolaget

	2024	2023
Nettoomsättning fördelning på geografiska marknader		
Sverige	3 800	7 413
Export	0	196
	0	7 609

Not 3 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Koncernen

Pågens arbete med att säkra fortsatt expansion genom ett nytt bageri fortsätter och marklovet samt bygglov för siten i Landskrona har vunnit laga kraft.

Moderbolaget

Inga väsentliga händelser har ägt rum efter räkenskapsårets slut.

Not 4 Finansiell riskhantering Koncernen

Koncernen är genom sin verksamhet exponerat för olika typer av finansiella risker såsom marknads-, likviditets-, och kreditrisker. Marknadsriskerna består i huvudsak av valuta-, ränte- och prisrisk. Det är bolagets styrelse som är ytterst ansvarig för exponering, hantering och uppföljning av koncernens finansiella risker och dessa ramar utvärderas och revideras årligen.

Marknadsrisk

Valutarisk

Risken att verkliga värden och kassaflöden avseende finansiella instrument kan fluktuera när värdet på främmande valutor förändras kallas valutarisk. Den huvudsakliga valutarisken som bolaget är exponerad för är den avseende placeringar som delvis görs i utländsk valuta, vanligtvis EUR och USD. Bolaget har valt att mitigera denna risk via valutasäkring. Se särskilt avsnitt om säkringsredovisning i Not 1 Redovisningsprinciper.

Transaktionsexponering

Transaktionsexponering uppstår när man säljer och köper i andra valutor än bolagets lokala-funktionella valuta. Den valutarisk som bolaget är exponerad för uppkommer främst genom att bolagets omkostnader i huvudsak är i svenska kronor medan en del av intäkterna genereras i utländsk valuta, huvudsakligen EUR. Valutarisken kan vid behov minimeras genom valutasäkring som bygger på prognosticerade flöden. Hittills har koncernen valt att inte valutasäkra sin transaktionsexponering och inga valutaterminer fanns per balansdagen.

Omräkningsexponering

Omräkningsexponering uppstår när resultaträkning från utländskt bolag omräknas till SEK och innebär att förändringar i valutakurser påverkar bolagets egna kapital positivt eller negativt då utländska dotterbolags tillgångar och skulder konsolideras.

Omräkningsexponering valutasäkras normalt ej.

Ränterisk

Med ränterisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöde fluktuerar till följd av ändrade marknadsräntor. Det är bolagets bedömning att man i dagsläget främst påverkas av ränterisken avseende placeringar i värdepapper/obligationer som i vissa fall löper mot rörlig ränta.

Likviditet- och finansieringsrisk

Med likviditetsrisk avses risken att koncernen får problem med att möta dess åtagande relaterat till koncernens finansiella skulder. Med finansieringsrisk avses risken att koncernen inte kan uppbringa tillräcklig finansiering till en rimlig kostnad. Bolaget har i nuläget ingen extern finansiering varför likviditets- och finansieringsrisken är mycket låg.

Kredit- och motpartsrisk

Kreditrisken är risken för att en kund eller motpart i ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sitt

åtagande och därigenom förorsakar koncernen en finansiell förlust och uppstår huvudsakligen från koncernens kundfordringar och investeringar i skuldinstrument. Det redovisade värdet av finansiella tillgångar och avtalstillgångar utgör den maximala kreditexponeringen.

Kreditrisk i kundfordringar och avtalstillgångar

Koncernens kreditriskexponering påverkas huvudsakligen av varje kunds enskilda egenskaper. Ledningen betraktar emellertid de faktorer som kan påverka kreditrisken hos kundbasen, inklusive risken för fallissemang förknippad med branschen och det land där kunderna är verksamma.

Inför ingång av kundavtal med kredit görs en individuell bedömning för att bestämma om kreditrisken är för hög för att avtal ska ingås och kredit lämnas vid fakturering. Bolagets kreditrisk finns främst i Sverige men även i andra länder vilket ger riskspridning. Vid övervakning av kunders kreditrisk grupperas kunder enligt deras kreditegenskaper, deras geografiska läge, bransch, handelshistorik med koncernen och förekomsten av tidigare finansiella svårigheter.

Koncernen kräver inte bankgarantier eller annan säkerhet för kundfordringar och övriga fordringar. Koncernen har inga kundfordringar och avtalstillgångar för vilka nedskrivningsreserver inte redovisas på grund av säkerhet.

Befarade kreditförluster

Koncernen redovisar befarade kreditförluster för kundfordringar på enskilda kunder.

Kreditrisk i likvida medel

Koncernen har likvida medel om 690 243 TSEK den 31 december 2024. För likvida medel är bankmotpart, vilken är graderade AAA-Stable, baserad på Standard & Poor's kreditbetyg. Nedskrivning av likvida medel har mätts som förväntad förlust på 12-månadersbasis och reflekterar de korta löptiderna av exponeringen. Koncernen anser att likvida medel har låg kreditrisk baserat på motparternas externa kreditbetyg. Den förväntade kreditförlusten för likvida medel av bedömts som immateriell och därför ej redovisats.

Kapital

Koncernens mål för förvaltning av kapital är att generera ett överskott genom aktiv förvaltning av kapitalet med placeringar i värdepapper med låg risk.

Moderbolaget

Not 5 Leasingavtal

Koncernen

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 206 588 tkr (198 709 tkr)

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2024-12-31	2023-12-31
Inom ett år	199 178	204 147
Senare än ett år men inom fem år	505 373	134 677
Senare än fem år	0	0
	704 551	338 824

Not 6 Arvode till revisorer Koncernen

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2024	2023
PwC		
Revision	1 594	1 525
Övriga tjänster	174	493
	1 768	2 018

Moderbolaget

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2024	2023
PwC		
Revisionsuppdrag	362	350
Övriga tjänster	174	493
	536	843

Not 7 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Medelantalet anställda		
Kvinnor	351	331
Män	1 140	1 107
	1 491	1 438
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	8 387	7 716
Övriga anställda	826 860	795 928
	835 247	803 644

Sociala kostnader

Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	2 033	2 386
Pensionskostnader för övriga anställda	78 749	72 608
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	281 494	264 920
	362 276	339 914
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	1 197 523	1 143 558
Övriga personalkostnader	21 984	20 060
Totala personalkostnader	1 219 507	1 163 618

I koncernens belopp avseende löner och andra ersättningar ingår rörliga ersättningar till styrelseledamöter och VD med 0 tkr (1 350 tkr).

Könsfördelning bland ledande befattningshavare

Andel kvinnor i styrelsen	13%	8 %
Andel män i styrelsen	87%	92 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	33%	24 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	67%	76 %

Avtal om avgångsvederlag

Med verkställande direktörer inom koncernen har avtal träffats om avgångsvederlag uppgående till 12 månadslöner.

Moderbolaget

	2024	2023
Medelantalet anställda		
Kvinnor	0	0
Män	1	1
	1	1
Löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader		
Löner och ersättningar till styrelsen och verkställande direktören	1 500	1 766
Löner och ersättningar till övriga anställda	0	0
	1 500	1 766
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	0	530
Pensionskostnader för övriga anställda	0	1 499
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	909	1 866
	1 208	3 895
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	2 409	5 661

Könsfördelning bland ledande befattningshavare

Andel kvinnor i styrelsen	50 %	50 %
Andel män i styrelsen	50 %	50 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	100 %	100 %

**Not 8 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter
Koncernen**

	2024	2023
Ränteintäkter avseende koncernföretag	2 126	2 025
Ränteintäkter från likvida medel och investeringar i värdepapper	57 029	46 677
	59 154	48 702

Moderbolaget

	2024	2023
Ränteintäkter avseende koncernföretag	2 154	2 570
Ränteintäkter från investeringar i värdepapper	56 344	46 127
	58 498	48 697

**Not 9 Räntekostnader och liknande resultatposter
Koncernen**

	2024	2023
Övriga räntekostnader	5 649	3 440
	5 649	3 440

Moderbolaget

	2024	2023
Övriga räntekostnader	4 451	850
Räntekostnader avseende koncernföretag	32 058	24 751
	36 509	25 601

**Not 10 Resultat från andelar i koncernföretag
Koncernen**

	2024	2023
Resultat vid avyttringar	-854	97
	-854	97

Moderbolaget

	2024	2023
Erhållna utdelningar	620	576
Resultat vid avyttringar	-854	97
	-234	673

**Not 11 Aktuell och uppskjuten skatt
Koncernen**

	2024		2023	
Skatt på årets resultat				
Aktuell skatt		72 566		76 086
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader		19 773		7 100
Totalt redovisad skatt		92 329		83 186
Avstämning av effektiv skatt				
		2024		2023
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		383 166		369 351
Skatt enligt gällande skattesats	20,6	-78 932	20,60	-76 086
Ej avdragsgilla kostnader		-2 612		-2 440
Ej skattepliktiga intäkter		1 793		854
Effekt av utländska skattesatser		-485		0
Underskottsavdrag vars skattevärde ej längre redovisas som tillgång		-5 432		6 448
Skatt på grund av ändrad beskattning		-4 122		-13 029
Övrigt		-2 539		1 067
Redovisad effektiv skatt	24,10	-92 329	22,52	-83 186

Moderbolaget

	2024	2023
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	56 434	45 285
Justering avseende tidigare år	1 505	13 029
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	961	520
Totalt redovisad skatt	58 900	58 834

Avstämning av effektiv skatt

	2024		2023	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		272 929		208 134
Skatt enligt gällande skattesats	20,6	-56 223	20,60	-42 876
Ej avdragsgilla kostnader		-1 478		-1 414
Ej skattepliktiga intäkter		961		25
Justering avseende skatter för föregående år		-1 505		2 684
Skattepliktiga intäkter nedströmsfusion				-13 029
Uppskjuten skatt		-961		-520
Övrigt		306		-3 705
Redovisad effektiv skatt	21,39	-58 900	28,27	-58 834

**Not 12 Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	38 284	38 284
Försäljningar/utrangering	-2 500	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	35 784	38 284
Ingående avskrivningar	-9 365	-8 916
Försäljning/utrangering	2 415	0
Omklassificering	-5 757	0
Årets avskrivningar	-6 257	-449
Utgående ackumulerade avskrivningar	-18 713	-9 365
Utgående redovisat värde	17 071	28 919

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	31 284	28 784
Årets anskaffningar	0	2 500
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	31 284	31 284
Ingående avskrivningar	-8 257	0
Årets avskrivningar	-5 757	-8 257
Utgående ackumulerade avskrivningar	-14 014	-8 257
Utgående redovisat värde	17 270	23 027

**Not 13 Goodwill
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	294 452	294 452
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	294 452	294 452
Ingående avskrivningar	-118 178	-73 760
Omklassificeringar	5 757	0
Årets avskrivningar	-44 418	-50 175
Utgående ackumulerade avskrivningar	-162 596	-123 935
Utgående redovisat värde	131 856	170 517

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	217 156	217 156
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	217 156	217 156
Ingående avskrivningar	-43 431	0
Årets avskrivningar	-43 431	-43 431
Utgående ackumulerade avskrivningar	-86 862	-43 431
Utgående redovisat värde	130 294	173 725

**Not 14 Byggnader och mark
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	41 255	41 255
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	41 255	41 255
Ingående avskrivningar	-17 749	-16 778
Årets avskrivningar	-968	-971
Utgående ackumulerade avskrivningar	-18 717	-17 749
Utgående redovisat värde	22 538	23 506

**Not 15 Maskiner och andra tekniska anläggningar
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	3 717 218	3 605 409
Omklassificeringar	0	33 727
Försäljningar/utrangeringar	-160 089	-12 773
Inköp	62 651	90 855
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 619 780	3 717 218
Ingående avskrivningar	-2 596 524	-2 412 022
Försäljningar/utrangeringar	158 897	8 456
Omklassificeringar	-2 466	-15 654
Årets avskrivningar	-179 526	-177 304
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 619 619	-2 596 524
Ingående nedskrivningar	-79 068	-79 068
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-79 068	-79 068
Utgående redovisat värde	921 093	1 041 626

**Not 16 Inventarier, verktyg och installationer
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	499 357	615 721
Inköp	61 081	44 082
Försäljningar/utrangeringar	-29 241	-41 914
Omklassificeringar	-20 254	-118 532
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	510 943	499 357
Ingående avskrivningar	-316 862	-441 259
Försäljningar/utrangeringar	27 774	40 607
Omklassificeringar	0	121 968
Årets avskrivningar	-40 533	-38 178
Utgående ackumulerade avskrivningar	-329 620	-316 862
Ingående nedskrivningar	-2 894	-2 894
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-2 894	-2 894
Utgående redovisat värde	178 428	179 601

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	20 140	20 140
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	20 140	20 140
Ingående avskrivningar	-20 140	-20 140
Utgående ackumulerade avskrivningar	-20 140	-20 140
Utgående redovisat värde	0	0

**Not 17 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående nedlagda kostnader	74 198	63 727
Under året genomförda omfördelningar	-63 651	-144 041
Under året nedlagda kostnader	83 474	154 431
Omklassificeringar	0	81
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	94 021	74 198
Utgående redovisat värde	94 021	74 198

**Not 18 Andra långfristiga värdepappersinnehav
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	553 107	11 025
Tillkommande värdepapper	707 703	542 082
Avgående värdepapper	-217 897	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 042 913	553 107
Utgående redovisat värde	1 042 913	553 107

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	541 250	515
Tillkommande värdepapper	706 744	540 735
Avgående värdepapper	-217 897	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 030 097	541 250
Utgående redovisat värde	1 030 097	541 250

**Not 19 Uppskjuten skatt på temporära skillnader
Koncernen**

**Uppskjuten skatt på temporära skillnader
2024-12-31**

Temporära skillnader	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Skattemässiga underskottsavdrag	25	0	25
Uppskjuten skatt på obeskattade reserver	0	-238 685	-238 685
Uppskjuten skatt på pensionsåtaganden	0	4 285	4 285
	25	-234 400	-234 375

2023-12-31

Temporära skillnader	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Skattemässiga underskottsavdrag	1 374	0	1 374
Uppskjuten skatt på obeskattade reserver	0	-221 222	-221 222
Skattepliktiga temporära skillnader	0	0	0
Uppskjuten skatt på pensionsåtaganden	0	5 246	5 246
	1 374	-215 976	-214 602

Förändring av uppskjuten skatt

	Belopp vid årets ingång	Belopp vid årets utgång
Uppskjuten skatt på pensionsåtaganden	5 246	4 285
	5 246	4 285

Moderbolaget

Förändring av uppskjuten skatt

	Belopp vid årets ingång	Redovisas i resultaträk.	Belopp vid årets utgång
	5 246	-961	4 285
	5 246	-961	4 285

**Not 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda hyror	47 447	43 027
Marknadskostnader	-	1 905
Råvaror/emballage	-	8 873
IT- och kontorskostnader	-	4 118
Övriga interimfordringar	29 008	38 285
Upplupen ränteintäkt	7 148	-
	83 603	96 208

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna ränteintäkter	7 148	10 138
Övriga interimfordringar	465	7
	7 613	10 145

**Not 21 Övriga avsättningar
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående balans	109 013	110 292
Årets förändring	-3 720	-1 279
	105 293	109 013

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående balans	24 902	27 475
Årets förändring	-4 667	-2 573
	20 235	24 902

**Not 22 Långfristiga skulder
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Leasingskulder och andra långfristiga skulder		
Förfaller mellan ett och fyra år efter balansdagen	12 974	14 844
Förfaller senare än fem år efter balansdagen	5 000	5 000
	17 974	19 844

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Övriga långfristiga skulder		
Förfaller senare än fem år efter balansdagen	5 000	5 000
	5 000	5 000

**Not 23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna löner	76 325	66 950
Upplupna semesterlöner	93 919	76 884
Upplupna sociala kostnader	81 583	82 761
Upplupna rabatter	16 548	10 669
Upplupna energikostnader	12 330	10 053
Övriga interimsskulder	76 139	58 740
	356 844	306 057

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna sociala avgifter	12	37
Övriga poster	363	13 692
Upplupna pensionskostnader	609	264
	984	13 993

**Not 24 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Avskrivningar	276 334	272 634
Avyttring/utrangering av anläggningstillgångar	-854	0
Förändring avsättningar	-3 720	2 151
	271 760	274 785

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Avskrivningar	49 188	49 188
Förändring avsättningar	-4 666	-2 525
Räntenetto	8 838	6 126
	53 360	52 789

**Not 25 Likvida medel
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Likvida medel		
Banktillgodohavanden	690 243	808 687
	690 243	808 687

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Likvida medel		
Banktillgodohavanden	685 127	791 246
	685 127	791 246

**Not 26 Inköp och försäljning mellan koncernföretag
Moderbolaget**

	2024	2023
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	9%	0,88 %
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen	100,00 %	100,00 %

**Not 27 Bokslutsdispositioner
Moderbolaget**

	2024	2023
Periodiseringsfond	-91 225	-78 234
Erhållna koncernbidrag	395 610	351 330
Lämnade koncernbidrag	-1 380	-32 100
	303 005	240 996

**Not 28 Andelar i koncernföretag
Moderbolaget**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	133 727	133 727
Försäljningar/utrangeringar	-1 500	-100
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	132 127	133 627
Ingående nedskrivningar	-47 506	-47 506
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-47 506	-47 506
Utgående redovisat värde	84 621	86 121

**Not 29 Specifikation andelar i koncernföretag
Koncernen**

Namn	Kapital- andel
Pågen AB	100
- Pågen A/S, Danmark	100
- Pågen AS, Norge	100
- Oy Pågen AB, Finland	100
- Pågen GmbH, Tyskland	100
Pågen Färskröd AB	100
Vittfarne Investment AB	100
- Vittfarne Investment 3 AB	100
- Hermibil AB	100
Vittfarne Investment 6 AB	100
Pågen Trademark AB	100
Specialpartner i Malmö AB	100
- Specialteknik i Sverige AB	100
- EcoLoad Sweden AB	100
Lilla Harrie Valskvarn AB	100

	Org.nr	Säte
Pågen AB	556078-6708	Malmö
- Pågen A/S, Danmark	37870013	Köpenhamn
- Pågen AS, Norge	915257402	Oslo
- Oy Pågen AB, Finland	0114242-2	Helsingfors
- Pågen GmbH, Tyskland	126166	Hamburg
Pågen Färskröd AB	556082-4350	Malmö
Vittfarne Investment AB	556144-4349	Malmö
- Vittfarne Investment 3 AB	556988-8372	Malmö
- Hermibil AB	556747-2989	Växjö
Vittfarne Investment 6 AB	556719-1340	Malmö
Pågen Trademark AB	556071-3512	Malmö
Pågen Finans AB	556552-7693	Malmö
Specialpartner i Malmö AB	556217-1503	Malmö
- Specialteknik i Sverige AB	556083-4755	Malmö
- EcoLoad Sweden AB	556223-5092	Malmö

Moderbolaget

Namn	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal aktier	Bokfört värde 2024	Bokfört värde 2023
Pågen AB	100	100	300 000	30 000	30 000
Pågen Färskbröd AB	100	100	2 000	200	200
Lilla Harrie Valskvarn AB	100	100	6 000	10 050	10 050
Vittfarne Investment AB	100	100	10 000	20 143	20 143
Pågen Trademark AB	100	100	1 000	60	60
Pågen Finans AB	100	100	1 100	0	1 000
Specialpartner i Malmö AB	100	100	1 000	20 000	20 000
Pågen Utveckling AB	100	100	3 000	0	500
Vittfarne Investment 6 AB	100	100	500	4 168	4 168
				84 621	86 121

Not 30 Antal aktier och kvotvärde Moderbolaget

Namn	Antal aktier	Kvot- värde
Antal A-Aktier	500 000	100
Antal B-Aktier	100 000	100
	600 000	

**Not 31 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser
Moderbolaget**

	2024-12-31	2023-12-31
Pensioner och liknande förpliktelser		
Belopp vid årets ingång	564	515
Årets förändring	0	49
	564	564

**Not 32 Ställda säkerheter
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
För skulder till kreditinstitut:		
Företagsinteckningar	1 000	1 000
Borgensåtagande	2 192	2 192
Övriga ställda säkerheter	35 000	35 000
	38 192	38 192

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
För skulder till kreditinstitut:		
Borgensåtagande	2 192	2 192
Övriga ställda säkerheter	35 000	35 000
	37 192	37 192

Not 33 Disposition av vinst eller förlust

Moderbolaget

	2024-12-31
Förslag till vinstdisposition	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):	
balanserad vinst	1 290 723 557
årets vinst	214 029 090
	1 504 752 648
disponeras så att	
utdelning	120 000 000
i ny räkning överföres	1 384 752 648
	1 504 752 648

Resultat- och balansräkningen kommer att föreläggas på årsstämma för fastställelse.

Malmö den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Jörgen Olsson
Ordförande

Peter Jonsson
Styrelseledamot

Ann-Christin Lindström
Arbetsstagarrepresentant

Neziya Rahman
Arbetsstagarrepresentant

Anders Carlsson Jerndal
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska signatur.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Sofia Götmar-Blomstedt
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Åsa Markefors
Auktoriserad revisor

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

Sven Peter Jonsson

Styrelseledamot

Serienummer: 11ea63818c6a66[...]961e9eb3878b0

IP: 81.170.xxx.xxx

2025-06-25 07:35:48 UTC



NEZIYA RAHMAN

Styrelseledamot

Serienummer: da7ac37b312fa1[...]3866738acbc5

IP: 83.233.xxx.xxx

2025-06-25 16:00:01 UTC



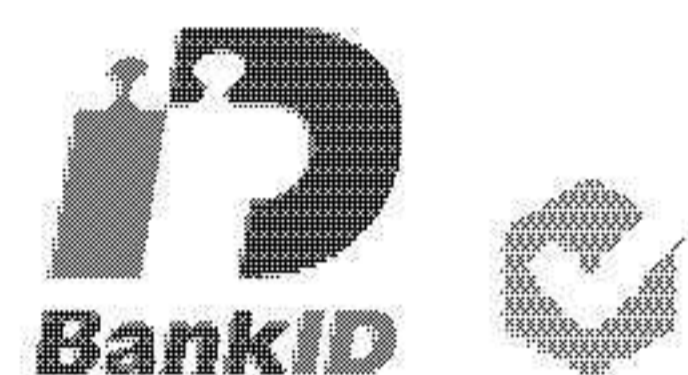
ANDERS CARLSSON JERNDAL

VD

Serienummer: 6065133294ee86[...]17a4a01a80e28

IP: 90.142.xxx.xxx

2025-06-25 21:30:32 UTC



ANN-CHRISTIN LINDSTRÖM

Styrelseledamot

Serienummer: 7d8d32986ad61e[...]e8d5dd00d6d80

IP: 192.165.xxx.xxx

2025-06-26 07:01:00 UTC



JÖRGEN OLSSON

Ordförande

Serienummer: eaafb16346ada7[...]4746452a19cb4

IP: 213.114.xxx.xxx

2025-06-26 09:24:06 UTC



Anna Sofia Götmar Blomstedt

Revisor

Serienummer: df7b79647b3f1b[...]47055344fff52

IP: 34.99.xxx.xxx

2025-06-30 09:03:46 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://euti.penneo.com>.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

ÅSA MARKEFORS

Revisor

Serienummer: cebdb6692cf250[...]88e1c71539bf9

IP: 34.99.xxx.xxx

2025-06-30 11:00:19 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://euti.penneo.com>.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.