

Årsredovisning
för
ED Bygg Sverige AB
556484-8918

Räkenskapsåret
2023

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i ED Bygg Sverige AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma 2024-05-31. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Norrköping 2024-05-31


Eddy Wallin

Årsredovisning
för
ED Bygg Sverige AB
556484-8918
Räkenskapsåret
2023

Styrelsen och verkställande direktören för ED Bygg Sverige AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2023.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Bolagets affärsidé är att förverkliga drömmar för framtiden med att skapa övervärden för våra kunder och vara en del av ett hållbart samhällsbyggande.

Bolaget har sitt säte i Norrköping.

Koncernstruktur

ED Bygg Sverige AB är ett helägt dotterbolag till ED Gruppen AB, 556782-6176, som även upprättar koncernredovisning.

Flerårsöversikt (Tkr)	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	702 551	741 670	659 469	960 974	863 351
Resultat efter finansiella poster	-5 610	11 780	11 631	11 785	11 400
Antal anställda	67	67	65	67	73
Balansomslutning	482 683	407 638	364 595	339 810	428 362
Avkastning på eget kap. (%)	neg	9,4	9,0	9,2	9,6
Avkastning på totalt kap. (%)	neg	3,7	4,1	4,2	3,2
Soliditet (%)	25,6	30,9	35,5	37,7	27,8

8

Förändringar i eget kapital

	Aktie- kapital	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	500 000	128 907 487	-3 587 748	125 819 739
Disposition enligt beslut av årsstämman:				
Balanseras i ny räkning		-2 121 337	2 121 337	0
Årets resultat			-2 121 337	-2 121 337
Belopp vid årets utgång	500 000	126 786 150	-3 587 748	123 698 402

Villkorade, ännu ej återbetalda, aktieägartillskott uppgår per balansdagen till 84 330 tkr (84 330 tkr).

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	125 319 738
årets förlust	-2 121 337
	123 198 401

disponeras så att	
i ny räkning överföres	123 198 401
	123 198 401

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

↓

Resultaträkning

	Not	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2	702 550 928	741 670 019
Övriga rörelseintäkter		1 599 894	1 215 979
		704 150 821	742 885 998
Rörelsens kostnader			
Material och lejda arbeten		-589 396 548	-630 800 662
Övriga externa kostnader	3	-70 739 996	-47 365 322
Personalkostnader	4	-48 702 640	-48 850 749
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-108 430	-549 657
Övriga rörelsekostnader		-87 324	-428 292
		-709 034 938	-727 994 683
Rörelseresultat	5	-4 884 116	14 891 315
Resultat från finansiella poster			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		0	-39 825
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	6	359 061	12 406
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-1 085 214	-3 084 023
		-726 153	-3 111 442
Resultat efter finansiella poster		-5 610 269	11 779 872
Bokslutsdispositioner	8	3 488 932	-15 367 620
Resultat före skatt		-2 121 337	-3 587 748
Skatt på årets resultat	9	0	0
Årets resultat		-2 121 337	-3 587 748

Ø

Balansräkning	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	10	0	0
		0	0
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	11	107 265	215 695
		107 265	215 695
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Fordringar hos koncernföretag	12	220 959 918	149 262 058
Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag	13	71 408	0
		221 031 326	149 262 058
Summa anläggningstillgångar		221 138 591	149 477 753
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		83 321 353	65 472 784
Fordringar hos koncernföretag		19 822 244	1 024 555
Aktuella skattefordringar		733 717	1 600 320
Övriga kortfristiga fordringar		1 002 253	20 703 093
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	15	155 268 208	166 943 890
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1 078 093	2 057 431
		261 225 868	257 802 073
<i>Kortfristiga placeringar</i>			
Övriga kortfristiga placeringar	14	246 105	298 365
		246 105	298 365
<i>Kassa och bank</i>		72 922	60 101
Summa omsättningstillgångar		261 544 895	258 160 539
SUMMA TILLGÅNGAR		482 683 486	407 638 292

Balansräkning

Not

2023-12-31

2022-12-31

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital

16, 17

Bundet eget kapital

Aktiekapital

500 000

500 000

500 000

500 000

Fritt eget kapital

Balanserad vinst

125 319 738

128 907 486

Årets resultat

-2 121 337

-3 587 748

123 198 401

125 319 738

Summa eget kapital

123 698 401

125 819 738

Långfristiga skulder

Skulder till koncernföretag

53 779 608

30 592 531

Summa långfristiga skulder

53 779 608

30 592 531

Kortfristiga skulder

Checkräkningskredit

18

30 104 334

25 431 264

Fakturerad men ej upparbetad intäkt

13 496 153

10 840 812

Leverantörsskulder

117 930 560

101 950 446

Skulder till koncernföretag

2 553 314

3 099 885

Övriga kortfristiga skulder

130 971 992

98 573 564

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

19

10 149 124

11 330 052

Summa kortfristiga skulder

305 205 477

251 226 023

SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

482 683 486

407 638 292

2

Kassaflödesanalys

	Not	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat före finansiella poster		-4 884 116	14 891 315
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	20	-85 570	-3 200 343
Betald skatt		866 603	2 931 895
Erlagd ränta		-2 309 190	-3 071 617
Erhållen ränta		346 240	0
Erhållna utdelningar		12 821	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-6 053 212	11 551 250
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av kundfordringar		-17 848 569	-12 912 296
Förändring av kortfristiga fordringar		1 882 489	84 464 073
Förändring av leverantörsskulder		15 980 114	46 041 102
Förändring pågående entreprenadavtal		14 331 023	-121 203 464
Förändring av kortfristiga skulder		31 947 165	4 578 368
Kassaflöde från den löpande verksamheten		40 239 010	12 519 033
Investeringsverksamheten			
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		194 000	0
Förändringar av finansiella anläggningstillgångar		-68 280 336	-21 140 794
Förändringar av kortfristiga placeringar		-298 365	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-68 384 701	-21 140 794
Finansieringsverksamheten			
Ökning/minskning kortfristiga finansiella skulder		4 673 070	-6 595 829
Ökning/ minskning långfristiga finansiella skulder		23 187 077	15 224 911
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		27 860 147	8 629 082
Årets kassaflöde		-285 544	7 321
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början	21	358 466	390 970
Annan ökning/minskning av bokförda värdet		0	-39 825
Likvida medel vid årets slut		72 922	358 466

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Pågående entreprenadarbeten och liknande

Löpande räkning

Inkomster från uppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbetet utförs och material levereras eller förbrukas innebärande att vinsten från uppdragen avräknas successivt.

Om det inte är sannolikt att betalning kommer att erhållas för belopp som redan har redovisats som intäkt redovisas det belopp som sannolikt inte kommer att erhållas som en kostnad.

I balansräkningen jämförs redovisade intäkter med de belopp som fakturerats beställaren under samma period. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld, vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran vilken redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

Fast pris

Inkomster från uppdrag till fast pris enligt entreprenadavtal redovisas som intäkt enligt uppdragens respektive färdigställandegrad, så kallad successiv vinstavräkning. Färdigställandegraden fastställs huvudsakligen genom att jämföra nedlagda uppdragsutgifter med totala uppdragsutgifter samt med ett skäligt pålägg av indirekta kostnader.

När utfallet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas uppdragsinkomsten och hänförliga uppdragsutgifter i resultaträkningen med utgångspunkt från färdigställandegraden av aktiviteterna på balansdagen.

Omvärderingar av projektens prognoser medför korrigeringar av tidigare projektresultat. Projektens löptid varierar från några månader till flera år. Förändringar i avtal som godkänts av båda parter kan påverka såväl omfattning och pris i projekt. Ändrings- och tillägsarbeten (ÄTA) redovisas normalt på löpande räkning.

Om det ekonomiska utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas en intäkt endast med ett belopp som motsvarar de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. Om det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten från ett uppdrag redovisas den befarade förlusten som en kostnad omgående i resultaträkningen.

I balansräkningen jämförs redovisade intäkter med de belopp som fakturerats beställaren under samma period. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld,

vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran vilken redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

Anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivningar görs linjärt över den bedömda nyttjandetiden. Avskrivningstiden för immateriella anläggningstillgångar uppgår till 5 år.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet om de beräknas ge företaget framtida ekonomiska fördelar, till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten. Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Följande avskrivningstider tillämpas:

Inventarier, verktyg och installationer 5 år

Borttagande från balansräkningen

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring, eller när det inte finns några framtida ekonomiska fördelar från användning eller utrangering/avyttring av tillgången eller komponenten.

Den vinst eller förlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Effekten redovisas i resultaträkningen som övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

Finansiella tillgångar

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas individuellt.

✓

Leasingavtal

Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Inkomstskatter

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Fordringar och skulder netto redovisas endast när det finns en legal rätt till kvittning.

Aktuell skatt, liksom förändring i uppskjuten skatt, redovisas i resultaträkningen om inte skatten är hänförlig till en händelse eller transaktion som redovisas direkt i eget kapital. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Koncernbidrag

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

h

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Antal anställda

Medelantal anställda under räkenskapsåret.

Balansomslutning

Företagets samlade tillgångar.

Avkastning på eget kap. (%)

Resultat efter finansiella poster i procent av justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt).

Avkastning på totalt kap. (%)

Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av balansomslutningen.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Uppskattningar och bedömningar

Nedan redogörs för de viktigaste antaganden om framtiden, och andra källor till osäkerhet i uppskattningar per balansdagen, som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår.

Dessa bedömningar och uppskattningar baseras på historisk erfarenhet och förväntningar om framtida händelser som bedöms vara rimliga under rådande förhållanden. I sakens natur ligger att faktiskt utfall kan skilja sig väsentligt från dessa bedömningar och uppskattningar om andra antaganden görs eller andra förutsättningar uppkommer.

- Då successiv vinstavräkning tillämpas i merparten av pågående projekt kan bedömningen i projektprognoser innebära påverkan på redovisning och uppföljning.
- Uppskjuten skatt på underskott bokförs endast i de fall de bedöms kunna kvittas mot framtida vinster.
- Verksamheten innebär ibland att bolaget är involverade i rättstvister. I dessa fall görs, i samråd med juridiska rådgivare, en individuell bedömning av åtaganden, möjligheter och ansvar. Bedömningen görs baserat på aktuell information och kan vara komplicerad vilket kan innebära påverkan på redovisningen.
- Bedömningar av avsättning för framtida garantikostnader görs löpande av företagsledningen. Dessa baseras bland annat på tidigare erfarenheter.

Risker

Bolaget är genom sin verksamhet exponerad för risker. Följande områden har styrelsen identifierat som risker:

Finansiering

Bolaget är beroende av tillgång på likviditet och en inneboende risk är problem med att fullfölja sina betalningsåtaganden. Styrelsen och företagsledningen arbetar kontinuerligt med kapitalfrågor och har under året initierat ett flertal aktiviteter för att stärka likviditeten. Bolaget har ett nära samarbete med sin huvudbank. Kort- och långsiktig likviditetsplanering och ett strukturerat arbete med rörelsekapitalet är viktiga processer för bolaget.

Kredit- och motpartsrisk

Kreditrisk innebär förlorade intäkter på grund av att kunden inte kan fullfölja sina åtaganden. Bolagets kundfordringar analyseras kontinuerligt därtill har krav- och inkassorutiner har stärkts under räkenskapsåret.

Kreditrisken i större entreprenader (tex bostadsprojekt) bedöms vara begränsad då finansieringen i huvudsak alltid är säkerställd via bank innan byggstart.

Not 2 Nettoomsättningens fördelning

	2023	2022
Nettoomsättningen per intäktsslag		
Tjänster	132 913 678	58 232 740
Entreprenaduppdrag	569 623 250	681 776 070
Övrigt	14 000	1 661 209
	702 550 928	741 670 019

Not 3 Arvode till revisorer

	2023	2022
Baker Tilly Norrköping AB		
Revisionsuppdrag	150 000	100 000
Skatterådgivning	25 000	35 000
Övriga tjänster	125 000	85 000
	300 000	220 000

✓

2024062710813

Not 4 Anställda och personalkostnader

	2023	2022
Medelantalet anställda		
Kvinnor	9	9
Män	58	58
	67	67
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	1 937 170	1 915 877
Övriga anställda	30 887 009	30 826 985
	32 824 179	32 742 862
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	369 500	340 525
Pensionskostnader för övriga anställda	3 007 650	2 995 101
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	10 821 236	11 341 038
	14 198 386	14 676 664
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	47 022 565	47 419 526
Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelsen	33 %	33 %
Andel män i styrelsen	67 %	67 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	0 %	0 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	100 %	100 %

Not 5 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

	2023	2022
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	6,00 %	7,00 %
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen	19,00 %	21,00 %

Not 6 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2023	2022
Utdelningar	12 821	7 321
Ränteintäkter	346 240	5 085
	359 061	12 406

Not 7 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2023	2022
Räntekostnader	-732 954	-2 783 908
Årets nedskrivning	-52 260	0
Övriga finansiella kostnader	-300 000	-300 114
	-1 085 214	-3 084 022

Not 8 Bokslutsdispositioner

	2023	2022
Lämnat koncernbidrag	0	-15 367 620
Erhållna koncernbidrag	3 488 932	0
	3 488 932	-15 367 620

**Not 9 Aktuell och uppskjuten skatt
Avstämning av effektiv skatt**

	2023		2022	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		-2 121 337		-3 587 748
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	436 995	20,60	739 076
Ej avdragsgilla kostnader		-771 213		-740 124
Ej skattepliktiga intäkter		334 218		1 048
Redovisad effektiv skatt	0,00	0	0,00	0

Not 10 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 553 158	1 553 158
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 553 158	1 553 158
Ingående avskrivningar	-1 553 158	-1 242 528
Årets avskrivningar	0	-310 630
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 553 158	-1 553 158
Utgående redovisat värde	0	0

↓

Not 11 Inventarier, verktyg och installationer

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	3 189 696	3 189 696
Försäljningar/utrangeringar	-404 527	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 785 169	3 189 696
Ingående avskrivningar	-2 974 001	-2 734 974
Försäljningar/utrangeringar	404 527	0
Årets avskrivningar	-108 430	-239 027
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 677 904	-2 974 001
Utgående redovisat värde	107 265	215 695

Not 12 Fordringar hos koncernföretag

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	149 262 059	128 121 264
Tillkommande fordringar	81 385 013	141 532 048
Avgående fordringar	-9 687 154	-120 391 253
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	220 959 918	149 262 059
Utgående redovisat värde	220 959 918	149 262 059

Not 13 Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	0
Tillkommande fordringar	71 408	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	71 408	0
Utgående redovisat värde	71 408	0

Not 14 Kortfristiga placeringar

Namn	Bokfört värde	Marknadsvärde
Noterade aktier och andelar, omsättningstillgångar	246 105	246 105
	246 105	246 105

Not 15 Pågående entreprenaduppdrag

	2023-12-31	2022-12-31
Upparbetad men ej fakturerad	155 268 208	166 943 890
	155 268 208	166 943 890

Not 16 Antal aktier och kvotvärde

Aktiekapitalet består av 1 000 st aktier med kvotvärde 500 kr.

Not 17 Disposition av vinst eller förlust

2023-12-31

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

balanserad vinst	125 319 738
årets förlust	-2 121 337
	123 198 401

disponeras så att i ny räkning överföres	123 198 401
	123 198 401

Not 18 Checkräkningskredit

2023-12-31

2022-12-31

Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	40 000 000	40 000 000
--	------------	------------

Not 19 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

2023-12-31

2022-12-31

Upplupna löner	-2 804 031	-2 265 777
Upplupna semesterlöner	-4 831 127	-4 066 024
Upplupna sociala avgifter för semesterlöner	-1 605 937	-1 339 471
Upplupna sociala avgifter och andra avgifter	-793 030	-1 734 429
Övriga poster	-115 000	-1 924 352
	-10 149 125	-11 330 053

Not 20 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

2023-12-31

2022-12-31

Avskrivningar	108 430	549 657
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	-194 000	0
Återföring befarade kundförluster	0	-3 750 000
	-85 570	-3 200 343

8

Not 21 Likvida medel

	2023-12-31	2022-12-31
Likvida medel		
Banktillgodohavanden	72 922	60 101
Kortfristiga placeringar	0	298 365
	72 922	358 466

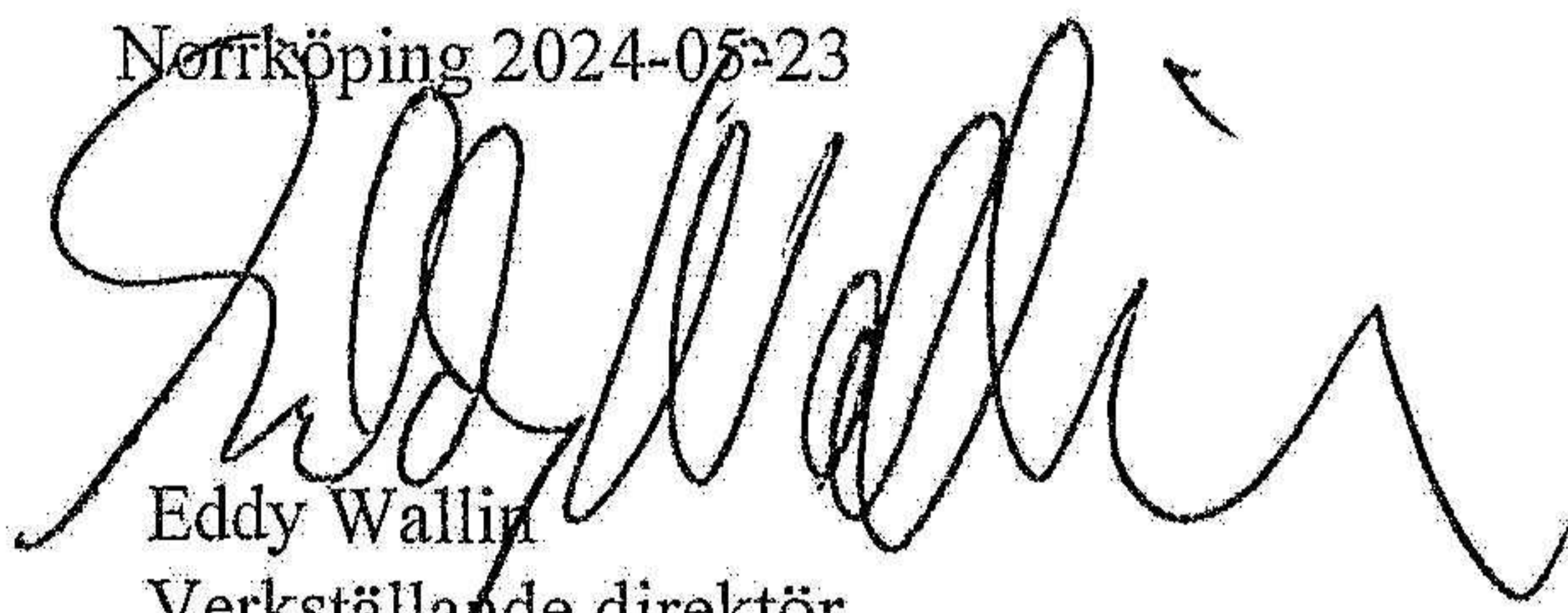
Not 22 Ställda säkerheter

	2023-12-31	2022-12-31
För skulder till kreditinstitut:		
Företagsinteckningar	90 000 000	90 000 000
	90 000 000	90 000 000

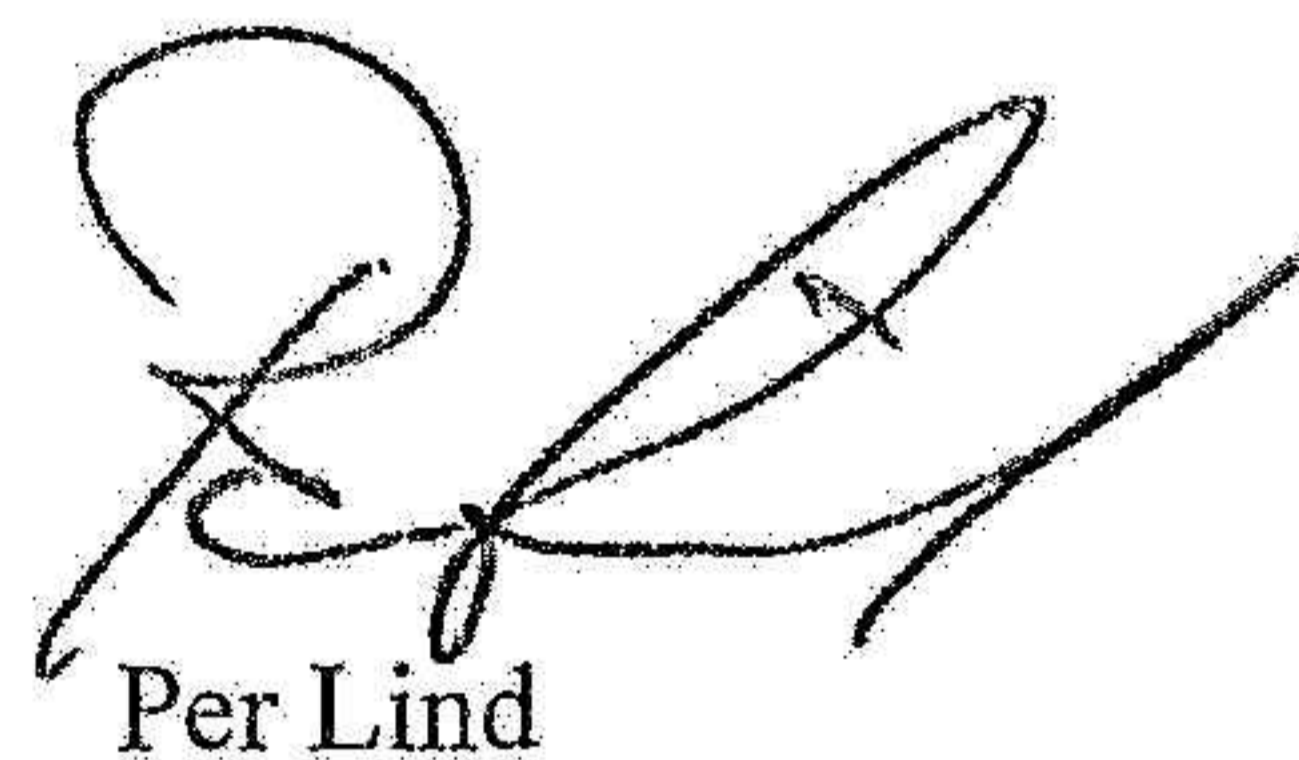
Not 23 Uppgifter om moderföretag

Moderföretag i den största koncern där företaget ingår och som upprättar koncernredovisning är Blomängen Holding AB med organisationsnummer 559175-0921 med säte i Norrköping.

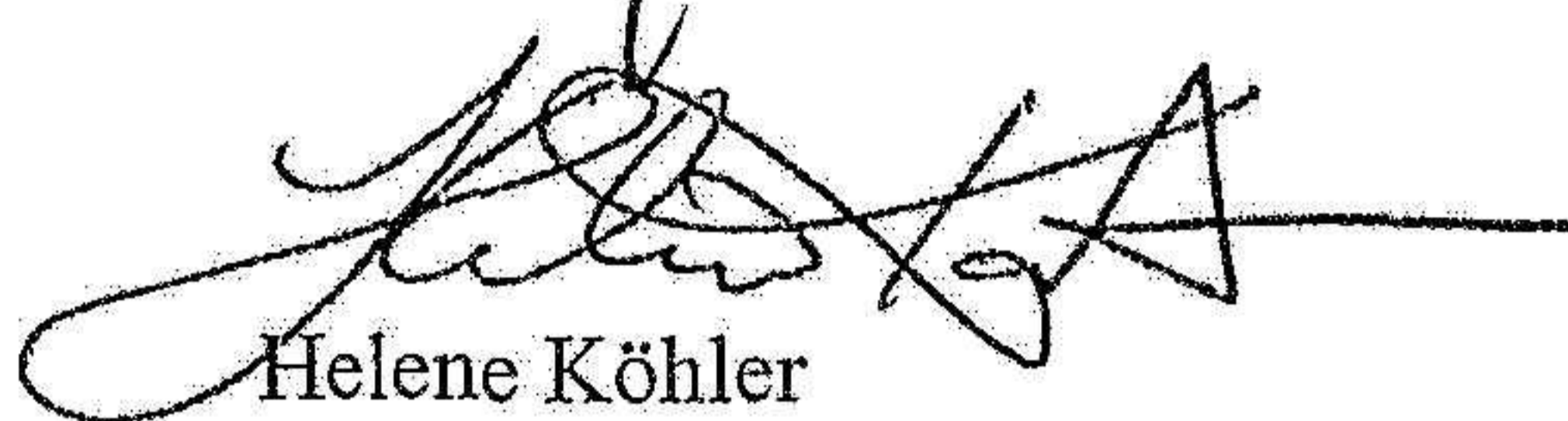
Norrköping 2024-05-23



Eddy Wallin
Verkställande direktör



Per Lind



Helene Köhler

Min revisionsberättelse har lämnats 2024-05-31



Patrik Fjärstedt
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i ED Bygg Sverige AB
Org.nr 556484-8918

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för ED Bygg Sverige AB för räkenskapsåret 2023.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av ED Bygg Sverige ABs finansiella ställning per den 2023-12-31 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till ED Bygg Sverige AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för ED Bygg Sverige AB för räkenskapsåret 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till ED Bygg Sverige AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsmetod i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsmetod i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

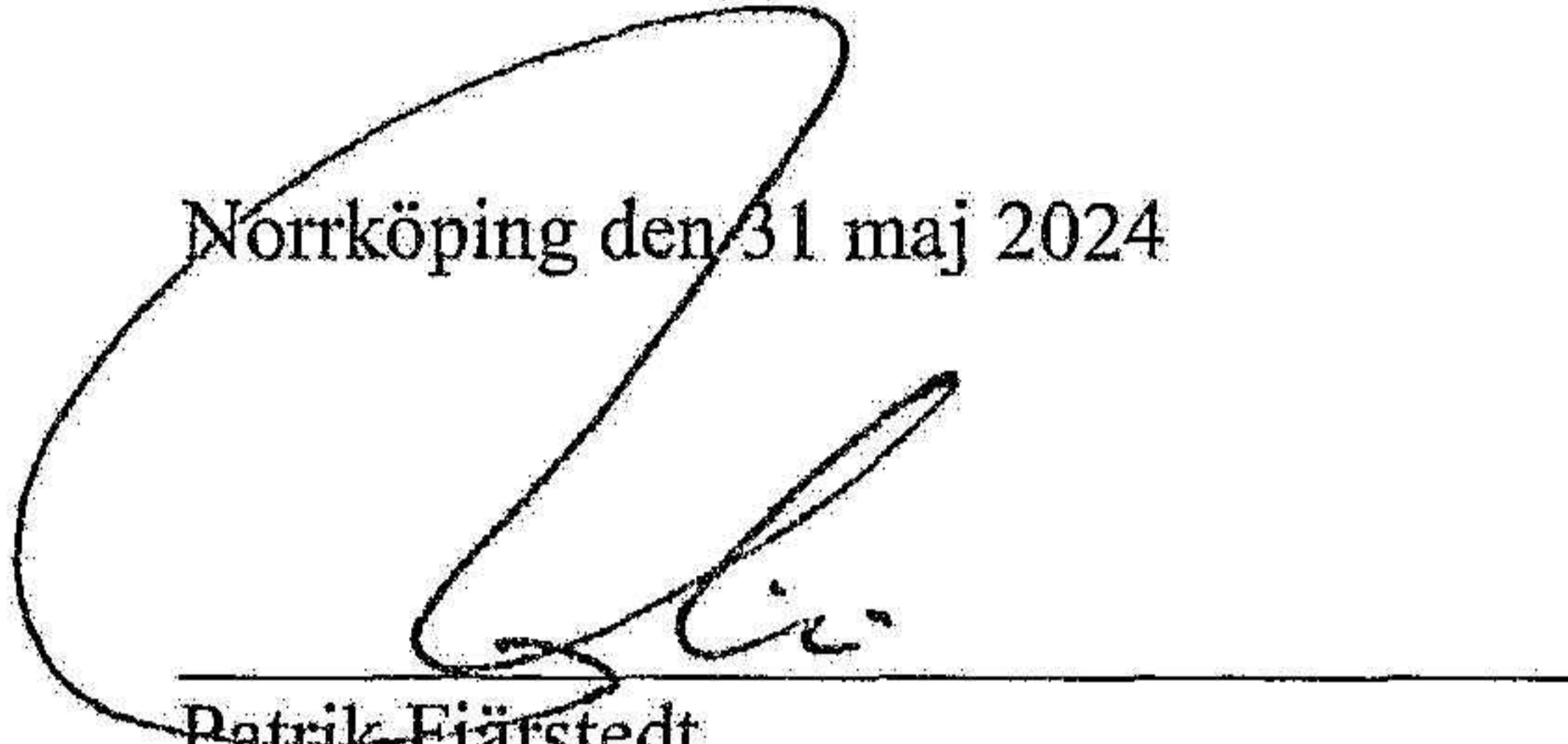
Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för Hållbarhetsredovisningen och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

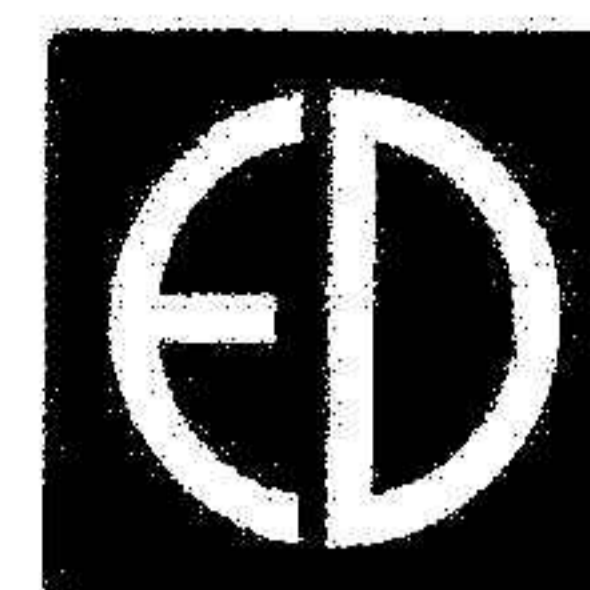
Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Norrköping den 31 maj 2024

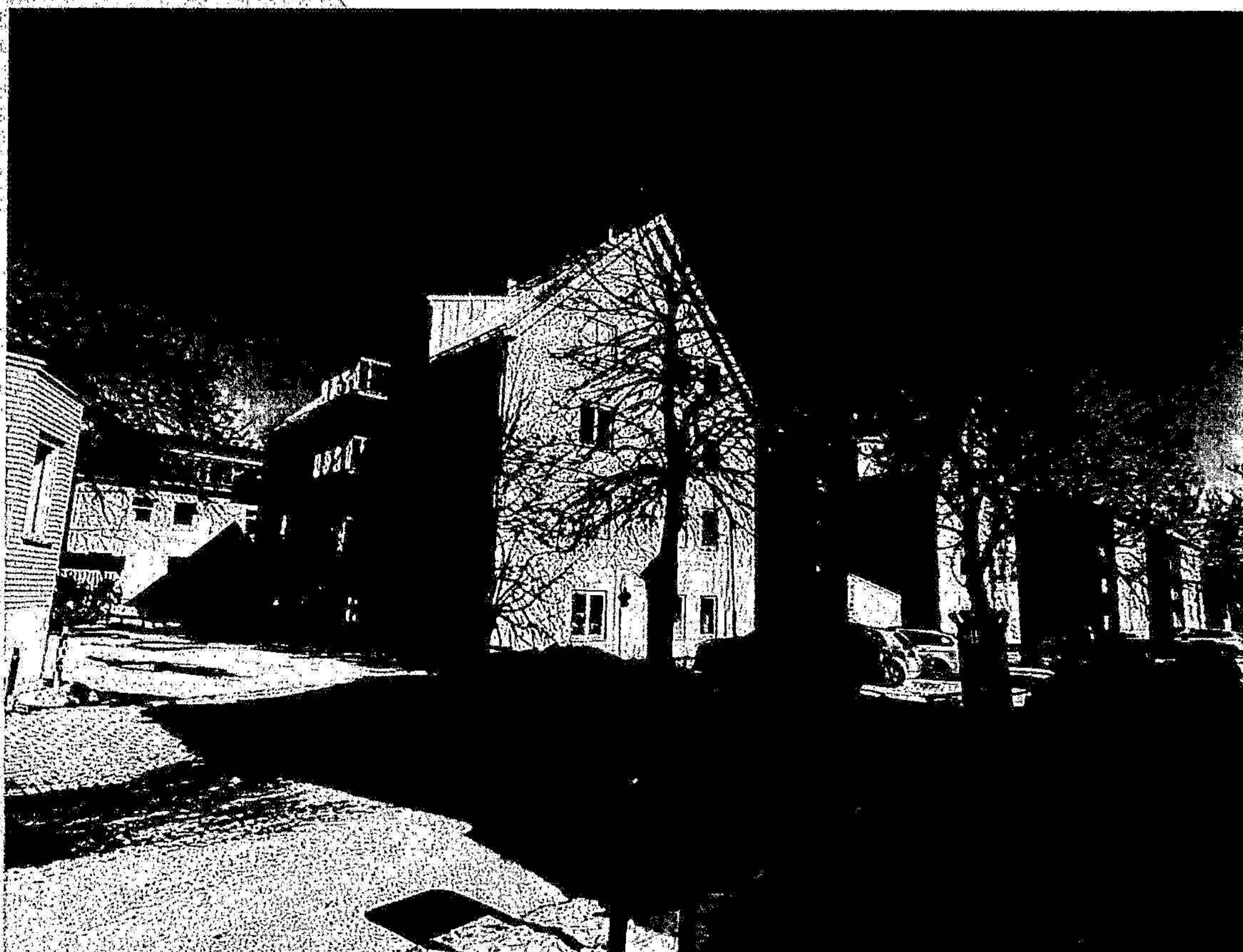


Patrik Fjärstedt
Auktoriserad revisor

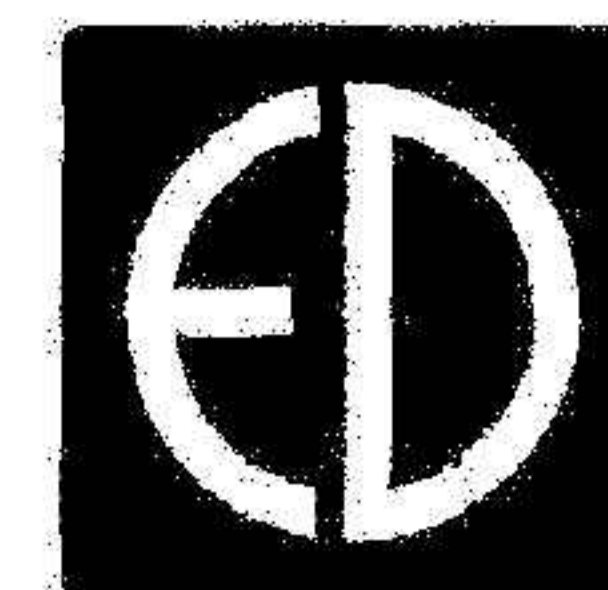


ÅRSREDOVISNING 2023

Kv. Engelbrekt, Söderköping 24 lägenheter åt Söderstaden i Östergötland



WWW.EDBYGG.SE



VD HAR ORDET

Information om verksamheten

Vi såg alla fram emot att 2023 skulle bli ett utvecklande och spännande år efter Covid men 2023 går mot ett år som många kommer att minnas som utmanande, inflationen steg kraftigt vilket ledde till att Riksbanken tvingades höja styrräntan i snabb takt. Hela marknaden inom byggindustri och fastigheter drabbades hårt av ändrade marknadsförutsättningar. Tvärnit för bostadsbyggande i Sverige var ett faktum. Nyproduktionsbyggandet är ner 2/3 delar av tidigare prognoser.

ED inledde året med att teckna ett ramavtal om 4 år med Linköpings kommunala bostadsbolag, Stångåstaden för nyproduktion av bostäder i samverkansform.

Under året har vi startat två nya projekt med Stångåstaden, Kv. Höjdhopparen och KV. Dynamiken, nyproduktion av hyresrätter i Linköping. Dessutom startades byggnationen av ett centralt beläget hotell i Södertälje åt Stadsrum AB.

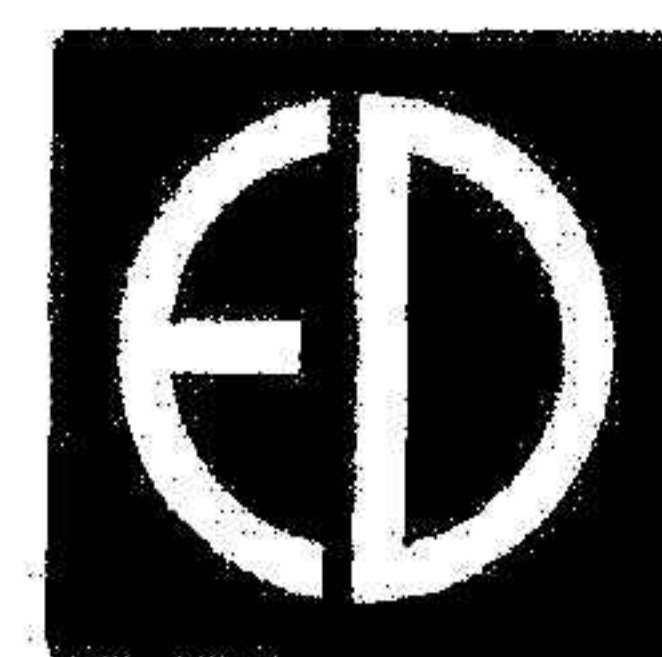
Vi har även byggstartat två nya egna projekt inom koncernen, dels Kv. Bergskvadraten, dels Kv H2 inre hamnen i Norrköping vilket innebär ca 130 nya hyreslägenheter till koncernens fastighetsbolag Söderstaden.

Under året har vi även byggstartat en industrifastighet för produktion av nonwoven produkter till Fitesa i Norrköping. En industrianläggning motsvarande 10 000 kvm.

Fortsatt arbete med att stärka företagets hållbarhetsarbete har pågått under året. Nu har vi flera produkter involverade i vår produktion som är resultatet av hållbara val.

Fokus på arbetsmiljöarbete är alltid högt på agendan men 2023 har vi tagit ytterligare steg i att stärka oss med en nyckelrekrytering av KMA ansvarig.

En stor händelse under året var att de flesta tjänstemän inom företaget åkte ner till Italien för en höstkickoff vilket stärkte sammanhållningen inom företaget.



ÅRET I SIFFROR

704

Omsättning, MSEK

-5

Ebitda, MSEK

26

Soliditet, procent

1600

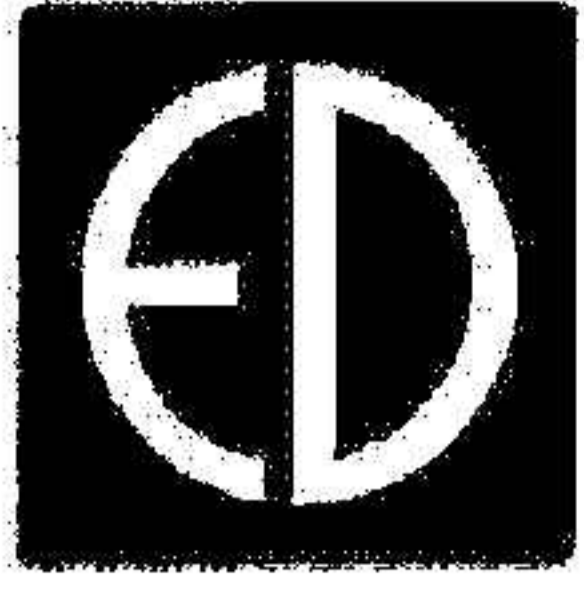
Orderstock, MSEK

170

Färdigställda lägenheter

67

Medarbetare, antal



Hållbarhetsredovisning 2023



Vision och Affärsidé

Verksamheten arbetar med byggnation och projektutveckling. Affärsmodellen grundar sig på visionen att skapa mervärden för kunden samt vara del av hållbart samhällsbyggande. Hållbarhetsaspekten är en drivande och fundamental faktor för att verksamheten ska kunna fungera och utvecklas. ED är sedan 2008 certifierat enligt standarderna ISO 9001 & 14001 och är det viktigaste verktyget för att verksamheten ska fortsätta utvecklas. Företaget certifierades för OHSAS 18001 2016 och tillämpade 2020 den nya ISO standarden i arbetsmiljö ISO 45001. Sedan 2021 är vi även certifierade för ISO 44001 affärsrelationer i samverkan

Sammanfattning av 2023

2023 har varit ytterligare ett steg framåt för hållbarhetsarbetet på ED. Företaget fortsätter vara en aktiv medlem inom hållbarhetsnätverket ÖKBN (Östergötland bygger klimatneutralt) där vi tillsammans med beställare och konsulter diskuterar och byter erfarenheter. Under 2023 har vi fortsatt deltagit i ett forskningsprojekt med LiU angående fossilfri bygglogistik, många nya erfarenheter som vi kommer jobba vidare med under 2024.

Under året har vi implementerat flera nya hållbara produkter i vår produktion. Vi har tillsammans med en offentlig beställare jobbat med att reducera CO2 påverkan i det aktuella projektet med 20 % från projektidé till byggstart.

Miljöbyggnadscertifiering har för oss blivit en självklarhet i våra produktioner. För att en byggnad ska hålla för en certifiering ställs krav på inomhusmiljön, energieffektiviseringskriterier och vilka material som använts. Vi ser Miljöbyggnad som en viktig del i vårt miljöarbete och vår vision vara del av hållbart samhällsbyggande. Under året har vi vidareutvecklat hur arbetet med avfallshanteringen sker på våra projekt. Under 2023 fortsatte arbetet med att vara koldioxidneutrala fram till 2025 med bland annat en inventering och utbyte av maskinparken.

En mycket bra arbetsplats

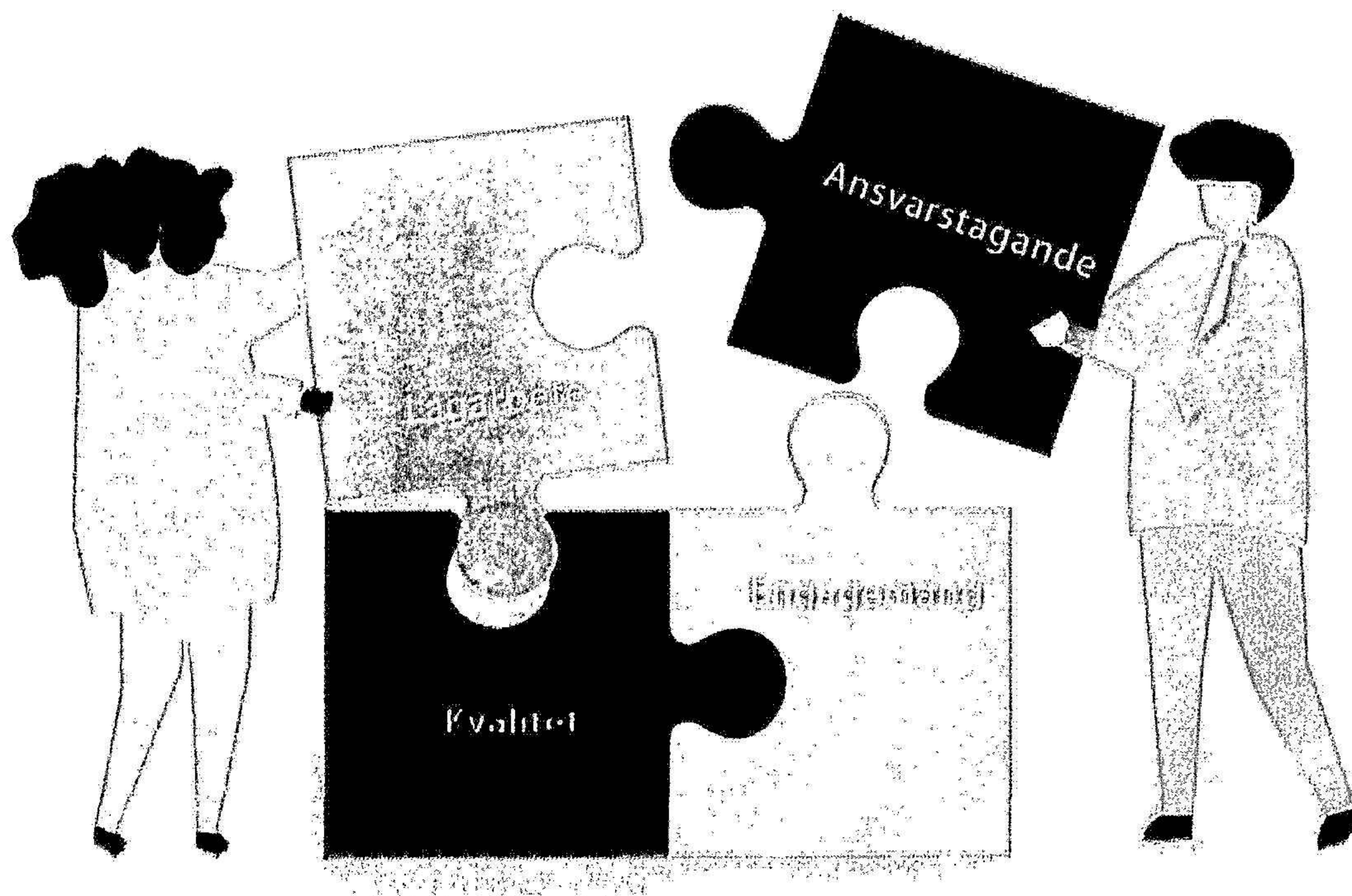
Som en del i det systematiska arbetsmiljöarbetet genomförs årligen en medarbetarenkät som samtliga anställda ges möjligheten att besvara. En fråga "jag tycker att det här är en mycket bra arbetsplats". undersöks specifikt eftersom vi anser att den tar med flera viktiga psykosociala aspekter samt att vi kan jämföra den mot övriga branschen.

89% tycker att ED är en mycket bra arbetsplats

82% i branschen tycker att de har en mycket bra arbetsplats

Yrkeskategori	Kvinnor	Män	Totalt
Yrkesarbetare	0	6	6
Tjänstemän	7	48	55
Totalt	7	54	61

VÅRA VÄRDEORD



Lagarbete

Vi tror på att lagarbete är en fundamental del för att leverera bästa tänkbara produkt. Vårt lagarbete grundar sig i öppen och ärlig kommunikation som främjar säkra arbetsplatser.

Ansvarstagande

Ansvar handlar för oss om att agera utifrån hög etik och moral. För oss innebär det att ta ansvar för de uppdrag som vi åtar oss samt den produkt vi leverera till kund.

Kvalitet

Kvalitet på ED innebär att man kan se helheten men vet att resultatet ligger i detaljerna. Vårt arbete ska präglas av yrkesstolthet med målet att samtliga kunder ska vara nöjda med produkten.

Engagemang

Engagerade medarbetare innebär för oss en tro på företaget och dess affärsidé samt på individen och det arbete den gör. Genom engagemang skapar vi mervärden både ekonomiskt och socialt.

Värdeord som sätter grunden

Värdeorden är framtagna av medarbetarna för att skapa gemensamma förhållningssätt i vardagen. Innehållet i värdeorden ska aktivt vägleda samtliga i verksamheten i hur vi agerar mot varandra, kunder, samarbetspartnernas och andra intressenter. Vårt arbete genom våra värdeord leder till vad vi kallar ED Kultur. ED kultur och arbetssätt handlar om att förena ett antal nyckelkomponenter som affärsmässighet, ledarskap, medarbetarskap och hållbarhet samt ta ett tydligt avstamp i våra kärnvärden och visionen att vara hållbara samhällsbyggare.

Utvärdering av intressentdialogen & Väsentlighetsanalys

Verksamheten har under året utvärderat vilka hållbarhetsaspekter som man ska prioritera. Idag jobbar vi med väldigt många aspekter på olika verksamhetsnivåer, för att hitta fokus områden baserat på påverkan och effekt har vi därför varit tvungna att förhålla oss till specifika aspekter. För att identifiera dessa aspekter började vi med att hämta input från våra intressenter.

Dialogen visade på att samtliga parter har intressen som de vill skydda. Man förväntar sig att företaget systematiskt ska jobba med frågor för att skapa trovärdighet och stärka sitt varumärke. Utifrån resultatet har verksamheten tittat på sitt eget verksamhetssystem för fånga upp och vidare utveckla processer för att fortsätta tillfredsställa intressenters behov. Nedan följer resultatet av intressentdialogen och väsentlighetsanalysen.

Viktigaste intressenter	Dialog sker via	Viktiga frågor
Medarbetare	- Medarbetarsamtal - Medarbetarundersökning - Utbildningsplan	- Trygg och säker arbetsplats - Jämställdhet - Kompetensutveckling
Beställare	- Mötesforum - Marknadsföring	- Skapa mervärden
Leverantörer	- Kontrakt - Leverantörsbedömning - Stickkontroller	- Hållbara leverantörer - Tydliga kontrakt
Samhälle	- Externa aktiviteter - Information till boende	- Stärka varumärket - Bidra till samhällsutveckling

Betydande Hållbarhetsaspekter

Verksamhetens hållbarhetsaspekter är identifierade prioriteringsområden som ska minska företagets negativa miljöpåverkan. Aspekterna omfattar verksamhetsrelevanta mål och tillämpas på samtliga av ED:s arbetsplatser. Målen skapas utifrån risk och möjlighetsanalys där man väger påverkansgrad, sannolikhet och konsekvens. Nedan presenteras målen samt resultatet för 2023.

Resultatet mäts genom kontinuerliga stickkontroller i verksamheten, stickkontrollerna ser till att mål och rutin följs enligt verksamhetens riktlinjer. Data samlas in från leverantörers digitala plattformar, internt skapas en prognos utifrån aktuella siffror för att se om målet kan nås alternativt om korrigeringar behöver göras för att uppnå målet.

Prioriterade aspekter	Hantering
1. Avfallshantering	- Riktlinjer för leverantörer - Riktlinjer arbetsplats
2. Transporter & Maskiner	- Riktlinjer arbetsplats - Upphandling leverantörer

Byggavfall Mål	Resultat	Transporter & Maskiner Mål	Resultat
Minska totalavfall i kg med 10%	-18%	Minska total utsläppet av CO ₂ med 10%	-23%

HÅLLBARTSTYRNING

Hållbarhetsaspekterna är en viktig indikator som visar hur vi konkret arbetar med hållbarhet inom organisationen. Aspekterna nedan är framtagna både från intern prioritering men är även ett resultat av intressentdialogen. Många av aspekterna är oundvikliga och måste beaktas, ED ser däremot möjligheten att arbeta vidare med dessa som en del av företagets vision att vara en del av hållbart samhällsbyggande.

Miljö

Aspekt	Risk	Styrning	Uppföljning	FN:s Hållbarhetsmål
- Byggmaterial	Byggnader har en lång livscykel, fel material kan leda till negativ miljöpåverkan under lång tid.	Bilaga 4 arbetsmiljöplan, riktlinjer projektering & arbetsplats	Stickkontroller Inköpsrutin	
-Transporter	Ett projekt varar 1-4 år vilket ger upphov till många transporter. Planerar man inte transporter uppstår onödiga utsläpp under en lång period.	Bilaga 5 arbetsmiljöplan, riktlinjer arbetsplats. Logistik planering Kommunikation	Stickkontroller Logistikuppföljning Leverantörs kontakt	
- Arbetsmaskiner	Arbetsmaskiner drivs oftast av fossilbränslen vilket skapar utsläpp samt ökar risker för förorening av mark.	Bilaga 5 arbetsmiljöplan, riktlinjer på arbetsplatsen Kommunikation	Stickkontroller Leverantörskontrakt	

Personal

Aspekt	Risk	Styrning	Uppföljning	FN:s Hållbarhetsmål
- Mångfald och jämställdhet	Missar kompetens och perspektiv	Jämställdhetspolicy Etikpolicy	Medarbetarundersökning HR-resurs	
- Säkerhet & hälsa	Arbetsplatser som inte är säkra och leder till olyckor.	Kollektivavtal Säkerhetsföreskrifter Arbetsmiljöpolicy + Mål	Medarbetarundersökning Skyddsronder Uppföljning tillbud & avvikelserapporter	
- Kompetensutveckling	Missar kartlägga utbildningsbehov som krävs för att driva projekt. Ingen kvalitets-säkring.	Utbildningsplan	Kartläggning kompetens Utvecklingssamtal	

Affärer

Aspekt	Risk	Styrning	Uppföljning	FN:s Hållbarhetsmål
Anti-Korruption	Försvaga varumärke, vara dålig förebild i branschen.	Etikpolicy Inköpsrutin Avtalsstyrning Kompetensutveckling	Stickkontroller Avtalsuppföljning	
Leverantör/ Underentreprenörval	Ostabila leverantörer som kan gå i konkurs.	Bedömningsprocess Inköpsrutin Kompetensutveckling	Stickkontroller Leverantörsuppföljning Riktade revisioner	
Ekonomiska resultat	Svårt att jobba med nya projekt, man skapar sig ingen buffert för risker eller att marknaden skulle gå ner.	Interna ekonomimål Kalkyl & anbudsunderlag Prognoser	Intervall styrda avstämningar Budgetanalys internrevision	

Samhälle

Aspekt	Risk	Styrning	Uppföljning	FN:s Hållbarhetsmål
Leverantörskedja (arbetsförhållanden)	Oseriösa företag som utnyttjar människor eller inte följer kollektivavtal.	Inköpsrutin Leverantörsbedömning	Stickkontroller Bedömningsprocess	
Samhällsengagemang (värdeskapande)	Skapar ingen goodwill i närområdet. Utnyttjar inte sin ställning att göra skillnad.	Affärsmodell Anställningspolicy Marknadsaktivitet Projektutveckling	Marknadsplan Strategiarbete Ledningsarbete	
Samhällsengagemang (stöd)	Missar att ge förutsättningar för föreningar eller aktiviteter som skapar utveckling i samhället för olika grupper.	Marknadsaktivitet Sponsring Projektutveckling	Marknadsplan Strategiarbete Ledningsarbete	