

ÅRSREDOVISNING

för

Industriellt UtvecklingsCentrum i Kalmar Län AB

Org.nr. 556541-0213

Styrelsen och verkställande direktören avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2025-01-01--2025-12-31

Innehåll	Sida
-förvaltningsberättelse	2
-resultaträkning	5
-balansräkning	6
-noter	8
-underskrifter	10

FASTSTÄLLELSEINTYG

Jag intygar att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämma 2026-04-15.

Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Jag intygar att innehållet i dessa elektroniska handlingar överensstämmer med originalen och att originalen undertecknats av samtliga personer som enligt lag ska underteckna dessa.

Elektroniskt underskriven av

Håkan Muhr, Verkställande direktör

2026-04-24

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK.

Verksamheten

Allmänt om verksamheten

Bolaget har till syfte att skapa hållbar tillväxt och utveckling i Kalmar läns industri, genom att leverera utvecklingsinsatser till företag och individer.

Företagets mål är att öka förädlingsvärdet, höja kompetensnivån och stärka hållbarheten.

Verksamheten har bedrivits i främst tre affärsområden: företagsutveckling, medfinansierade utvecklingsprojekt och yrkeshögskolan benämnd YH.

Bolaget ägs av ett 50-tal privata och offentliga aktörer och har dessutom 42 medlemsföretag som betalar en årlig medlemsavgift.

Det är också våra "intressenter" som styr inriktningen av vår verksamhet och som ytterst ger oss ett berättigande. Vi reviderar löpande våra företags skiftande utvecklingsbehov tillsammans med företagen.

Industriellt Utvecklings Centrum i Kalmar län AB äger tillsammans med 12 andra regionala IUC-bolag IUC Sverige AB, vilka tillsammans bildar ett nationellt nätverk, det ger oss en kraftfull nationell plattform med tillgång till både bred kompetens, omvärldsanalyser och stödverktyg.

Företagets säte är Kalmar.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret i Kalmar Län AB

Org.nr. 556541-0213

Under året har IUC i Kalmar län fortsatt arbeta i enlighet med strategin för 2025-2027, som beslutades i styrelsen den 4 september 2024. Strategins övergripande mål är:

Flerårsöversikt

1. ÖKAT FÖRÄDLINGSVÄRDE

Belopp i Kronor i SMÅAS i KSEK

3. STÄRKT HÅLLBARHET	2025	2024	2023	2022
4. STÄRKT ROLL FÖR IUC KALMAR LÄN	12 331	9 569	10 494	12 566
5. ÖKAD INDUSTRIKÄNNEDOM	-110	143	1 176	98
Soliditet (%)	61,47	70,70	73,16	44,20
Balansomslutning	7,216	6,419	6,047	7,346

Våra Projekt

Definitioner av nyckeltal, se noter

Under 2025 har 928 utvecklingsaktiviteter genomförts med 2590 deltagande personer. Deltagandet är väl spritt över länet utifrån den varierande industristrukturen.

Förändringar i eget kapital

IUC driver/deltar i 7 projekt i Kalmar län, 5 av dessa är tillsammans med andra län inom NUTS-området Småland och Öarna.

Projekt under 2025:

	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
6. MOLEKYL - Industriell symbios	164 000	22 000	4 238 067	87 634	4 511 701
7. GODARE - för tallriken, kroppen och klotet			87 634	-87 634	0
8. Kompetenslyft 2.0				-75 764	-75 764
9. Partnerskap för innovation	164 000	22 000	4 325 701	-75 764	4 435 937
10. Smart elektrifiering - produkter och system					
11. Smart DAT					

Resultatdisposition

12. SOFI - Strategisk omställning för industrin

Under 2025 kommer även fortsatt driva Livsmedelsutveckling Sydost på uppdrag av Region Kalmar län.

Balanserat resultat 4 325 701

Yrkehögskolan (YH) -75 764

Under 2025 har vi haft 2 klasser för Systemingenjör-Hållbar och Smart digitaliserad industri, elever som startade 2023 och

2024. Utbildningen är 2 årig (400 YH-poäng) och totalt utbildas 17 elever varav 8 studenter tog examen från den första klassen.

Förslag till disposition:

Utbildningen genomförs av Lernia på uppdrag av IUC Kalmar län 4 249 937

Balanseras i ny räkning 4 249 937

Hållbarhet

Vi bedriver fortsatt en mängd aktiviteter och projekt inom detta område. I princip alla projekt som idag bedrivs på IUC i Kalmar län har ett stort inslag av hållbarhetsarbetet som omfattar såväl ekonomisk, ekologisk och social hållbarhet.

Ledning och ekonomi

Håkan Muhr arbetar fortsatt som VD i bolaget.

Bolagets verksamhet bygger fortsatt till stor del på projektverksamhet som omsätter relativt stora belopp men som inte fullt ut kan bära de fasta kostnader som organisationen har. Det är därför viktigt att fortsätta arbetet med att säkerställa finansiering från både industriellt, kommunalt och regionalt håll. En viktig bas för verksamheten är avtalet med Region Kalmar län som förnyats för perioden 2026-2028. Avtalet omfattar ett verksamhetsstöd på 2,25 Mkr/år varav ca 1,3 Mkr/år avser uppdraget Livsmedelsutveckling Sydost som riktar sig till regionens livsmedelsföretag. Även 9 av länets kommuner ger ett verksamhetsstöd baserat på deras relativa andel av länets industri och utgör basen i en nära samverkan för fortsatt utveckling i hela Kalmar län. Under 2025 har antalet medlemsföretag ökat med 9 till totalt 47 företag.

Industriellt Utvecklings Centrum i Kalmar län AB är en viktig regional tillgång.

Framtida utsikter

Företagets fortlevnad och framtida utveckling är beroende av att de projekt och aktiviteter som genomförs är ekonomiskt bärkraftiga och framför allt efterfrågade av länets industri, Region Kalmar län samt kommunerna.

Styrelsens samlade bedömning är att med redovisade insatser och verkställda beslut kommer IUC i Kalmar län ha en mycket positiv period framför sig.

Industriellt UtvecklingsCentrum i Kalmar Län AB

Org.nr. 556541-0213

RESULTATRÄKNING		2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
	Not		
Rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.			
Nettoomsättning		12 330 980	9 568 510
Övriga rörelseintäkter		<u>0</u>	<u>5 649</u>
Summa rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.		12 330 980	9 574 159
Rörelsekostnader			
Övriga externa kostnader		-4 961 192	-4 252 665
Personalkostnader	2	<u>-7 572 703</u>	<u>-5 345 211</u>
Summa rörelsekostnader		-12 533 895	-9 597 876
Rörelseresultat		-202 915	-23 717
Finansiella poster			
Ränteintäkter		93 408	167 177
Räntekostnader		<u>-257</u>	<u>-67</u>
Summa finansiella poster		93 151	167 110
Resultat efter finansiella poster		-109 764	143 393
Bokslutsdispositioner			
Förändring av periodiseringsfonder		<u>34 000</u>	<u>-34 000</u>
Summa bokslutsdispositioner		34 000	-34 000
Resultat före skatt		-75 764	109 393
Skatter			
Skatt på årets resultat		0	-21 759
Årets resultat		<u>-75 764</u>	<u>87 634</u>

Industriellt UtvecklingsCentrum i Kalmar Län AB

Org.nr. 556541-0213

BALANSRÄKNING		2025-12-31	2024-12-31
	Not		
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Ägarintressen i övriga företag	3	<u>32 739</u>	<u>32 739</u>
Summa finansiella anläggningstillgångar		32 739	32 739
Summa anläggningstillgångar		32 739	32 739
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		100 604	112 419
Övriga fordringar		49 008	35 883
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		<u>1 854 468</u>	<u>907 455</u>
Summa kortfristiga fordringar		2 004 080	1 055 757
Kassa och bank			
Kassa och bank	4	<u>5 179 366</u>	<u>5 330 881</u>
Summa kassa och bank		5 179 366	5 330 881
Summa omsättningstillgångar		7 183 446	6 386 638
SUMMA TILLGÅNGAR		7 216 185	6 419 377

BALANSRÄKNING	2025-12-31	2024-12-31
	Not	
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital		
Bundet eget kapital		
Aktiekapital	164 000	164 000
Reservfond	22 000	22 000
Summa bundet eget kapital	186 000	186 000
Fritt eget kapital		
Balanserat resultat	4 325 701	4 238 067
Årets resultat	-75 764	87 634
Summa fritt eget kapital	4 249 937	4 325 701
Summa eget kapital	4 435 937	4 511 701
Obeskattade reserver		
Periodiseringsfonder	0	34 000
Summa obeskattade reserver	0	34 000
Kortfristiga skulder		
Leverantörsskulder	513 289	262 855
Skatteskulder	11 467	5 740
Övriga skulder	289 369	228 520
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1 966 123	1 376 561
Summa kortfristiga skulder	2 780 248	1 873 676
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	7 216 185	6 419 377

NOTER

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2016:10) om årsredovisning i mindre företag.

Noter till resultaträkningen

Not 2	Medelantal anställda	2025	2024
	<i>Medelantal anställda</i>		
	Medelantalet anställda bygger på av bolaget betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid.		
	Medelantal anställda har varit	8,00	6,00

Noter till balansräkningen

Not 3 Ägarintressen i övriga företag

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	222 738	221 738
Inköp	<u>0</u>	<u>1 000</u>
Utgående anskaffningsvärden	222 738	222 738
Ingående nedskrivningar	<u>-189 999</u>	<u>-189 999</u>
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-189 999	-189 999
Utgående redovisat värde	<u>32 739</u>	<u>32 739</u>

Not 4 Checkräkningskredit

	2025-12-31	2024-12-31
Beviljad checkräkningskredit uppgår till:	500 000	500 000

NOTER

Övriga noter

Not 5	Ställda säkerheter	2025-12-31	2024-12-31
	Företagsinteckningar	500 000	500 000

NOTER

Not 6 Definition av nyckeltal

Soliditet
Justerat eget kapital i procent av balansomslutning

Årsredovisningens innehåll blev klart 2026-03-31

Thomas Isaksson
Thomas Isaksson
Ordförande
2026-04-01

Elvis Prakatur
Elvis Prakatur
2026-03-31

Håkan Muhr
Håkan Muhr
Verkställande direktör
2026-03-31

Maria Faltin
Maria Faltin
2026-03-31

Anneli Sjöstedt
Anneli Sjöstedt
2026-03-31

Dan Arfvelin
Dan Arfvelin
2026-04-01

Anna Isaksson
Anna Isaksson
2026-03-31

Fredrik Sjöberg
Fredrik Sjöberg
2026-03-31

Jesper Andersson
Jesper Andersson
2026-03-31

Johan Persson
Johan Persson
2026-03-31

Min revisionsberättelse har lämnats den 1 april 2026.

Viktor Fredriksson
Viktor Fredriksson
Auktoriserad revisor



Sporrong & Eriksson
REVISIONSBYRÅ AB

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Industriellt UtvecklingsCentrum i Kalmar Län AB, org.nr 556541-0213

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för Industriellt UtvecklingsCentrum i Kalmar Län AB för år 2025.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Industriellt UtvecklingsCentrum i Kalmar Län ABs finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standard on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Jag är oberoende i förhållande till Industriellt UtvecklingsCentrum i Kalmar Län AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om beslut har fattats om att avveckla verksamheten.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Industriellt UtvecklingsCentrum i Kalmar Län AB för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Jag är oberoende i förhållande till Industriellt UtvecklingsCentrum i Kalmar Län AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsred i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Kalmar
2026-04-01

Viktor Fredriksson
Viktor Fredriksson
Auktoriserad revisor