20240703113926

Styrelsen och VD för

**ViaCon Holding AB**

Org nr 556826-4062

får härmed avge

# Årsredovisning

för räkenskapsåret 1 januari - 31 december 2023

**Innehåll:** **sida**


| | |
|---|---|
| **Förvaltningsberättelse** | **2** |
| **Resultaträkning** | **3** |
| **Balansräkning** | **4** |
| **Noter** | **5** |
| **Underskrifter** | **8** |


Undertecknad styrelseledamot i ViaCon Holding AB intygar härmed dels att denna kopia av årsredovisningen och revisionsberättelsen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen fastställts på årsstämma 2024-06-28
Stämman beslöt att också godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Lidköping 28 juni 2024

Philip Delborn

20240703113927

# Förvaltningsberättelse

**Allmänt om verksamheten**
Bolaget, med organisationsnummer 556826-4062 och säte i Göteborg, bedriver inte längre någon egen verksamhet utan förvaltar koncernens gemensamma cashpool samt förvaltar aktier i dotterföretag.

Bolaget är ett helägt dotterbolag till ViaCon Investment AB (org.nr 559447-2812), som ägs av ViaCon Group AB (publ) (org nr 559228-2437) vilka upprättar koncernredovisning för den största koncernen.

**Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning**

| *Ekonomisk översikt* | *2023* | *2022* | *2021* | *2020* | *2019* |
|---|---|---|---|---|---|
| Nettoomsättning | – | – | 60 589 | 3 000 | |
| Res efter finansnetto | 116 144 | 5 791 | -131 876 | -17 074 | -35 429 |
| Soliditet % | 24% | 26% | 49% | 6% | 2% |
| Kassalikviditet | 1,2 | 1,2 | 0,8 | 3,2 | 1,3 |
| Antal anställda | – | – | 8,0 | 2,0 | – |
| Investeringar | – | – | 278 | 368 | |

Definitioner: se not 14

**Väsentliga händelser under räkenskapsåret**
ViaCon Group AB (publ) har under räkenskapsåret avyttrat samtliga aktier i bolaget.

Ny ägare är ViaCon Investment AB (org nr 559447-2812), dotterbolag till Viacon Group AB (publ).

Vid årsstämman beslutades att byta redovisningsvaluta till euro från och med 1 januari 2024.

**Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer**
Enda risken i bolaget är att ett nedskrivningsbehov kan uppstå på aktier i dotterbolag om något av dessa skulle utvecklas på ett väsentligt negativt sätt.

**Miljöpåverkan**
Bolagets verksamhet ger inte upphov till någon direkt miljöpåverkan då verksamheten består i att äga samt förvalta fast och lös egendom samt bedriva därmed förenlig verksamhet. ViaCon koncernen betonar dock vikten av efterlevnad av samtliga relevanta miljökrav inom samtliga bolag.

**Eget kapital tSEK**

| 2023-12-31 | Bundet eget kapital | Fritt eget kapital | | |
|---|---|---|---|---|
| | *Aktie kapital* | *Överkurs fond* | *Bal.res inkl årets resultat* | *Summa eget kapital* |
| Ingående balans | 126 | 23 988 | 91 215 | 115 329 |
| Årets resultat | | | 116 796 | 116 796 |
| *Transaktioner med ägare* | | | | |
| Utdelning | | | | – |
| Vid årets utgång | 126 | 23 988 | 208 011 | 232 125 |

**Förslag till disposition av företaget vinst**
Styrelsen föreslår att fritt eget kapital disponeras enligt följande (tsek):

| | |
|---|---|
| Balanserat resultat | 115 203 |
| Årets resultat | 116 796 |
| **Totalt** | **231 999** |

| | |
|---|---|
| Balanseras i ny räkning | 231 999 |
| **Summa** | **231 999** |

Vad beträffar resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

Assently: ad353c7a8a50ec10e6c0169d20a2cbc3ff2908c053ecd0105f5b9456ba6ae1d296a40f2519ee77aeccdb2ec494b1867cc4c17c4a3d6e98244d1f2ef18fb0dc32

ViaCon Holding AB

Org nr 556826-4062

# Resultaträkning

| *Belopp i tSEK* | *Not* | *2023* | *2022* |
|---|---|---|---|
| Nettoomsättning | 1 | – | – |
| | | – | – |
| ***Rörelsens kostnader*** | | | |
| Övriga externa kostnader | 2 | -307 | -299 |
| **Rörelseresultat** | | -307 | -299 |
| ***Resultat från finansiella poster*** | | | |
| Resultat från andelar i koncernföretag | 3 | 100 000 | 15 |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter | 4 | 172 446 | 115 988 |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | 5 | -155 995 | -102 613 |
| Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar | | – | -7 300 |
| **Resultat efter finansiella poster** | | 116 144 | 5 791 |
| **Resultat före skatt** | | 116 144 | 5 791 |
| Skatt på tidigare års resultat | | 652 | – |
| Skatt på årets resultat | 6 | – | – |
| **Årets resultat** | | 116 796 | 5 791 |

20240703113928

Assently: ad353c7a8a50ec10e6c0169d20a2cbc3ff2908c053ecd0105f5b9456ba6ae1d296a40f2519ee77aeccdb2ec494b1867cc4c17c4a3d6e98244d1f2ef18fb0dc32

20240703133929

## Balansräkning

| *Belopp i tSEK* | *Not* | *2023-12-31* | *2022-12-31* |
|---|---|---|---|
| **TILLGÅNGAR** | | | |
| **Anläggningstillgångar** | | | |
| ***Materiella anläggningstillgångar*** | | | |
| Inventarier, verktyg och installationer | 7 | – | – |
| ***Finansiella anläggningstillgångar*** | | | |
| Andelar i koncernföretag | 8 | 125 808 | 125 808 |
| Andra långfristiga värdepappersinnehav | | 3 297 | 3 297 |
| | | 129 105 | 129 105 |
| **Summa anläggningstillgångar** | | 129 105 | 129 105 |
| **Omsättningstillgångar** | | | |
| ***Kortfristiga fordringar*** | | | |
| Fordringar hos koncernföretag | 9 | 763 441 | 565 225 |
| Övriga fordringar | | 41 | 113 |
| | | 763 482 | 565 338 |
| ***Kassa och bank*** | | | |
| Kassa och bank | | 66 326 | 136 693 |
| | | 66 326 | 136 693 |
| **Summa omsättningstillgångar** | | 829 808 | 702 031 |
| **SUMMA TILLGÅNGAR** | | 958 913 | 831 136 |

## Balansräkning

| *Belopp i tSEK* | *Not* | *2023-12-31* | *2022-12-31* |
|---|---|---|---|
| **EGET KAPITAL OCH SKULDER** | | | |
| ***Eget kapital*** | 10,11 | | |
| *Bundet eget kapital* | | | |
| Aktiekapital (101 000 aktier) | | 126 | 126 |
| | | 126 | 126 |
| *Fritt eget kapital* | | | |
| Överkursfond | | 23 988 | 23 988 |
| Balanserat resultat | | 91 215 | 185 424 |
| Årets resultat | | 116 796 | 5 791 |
| | | 231 999 | 215 203 |
| | | 232 125 | 215 329 |
| ***Avsättningar*** | | | |
| Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser | | 4 097 | 4 097 |
| | | 4 097 | 4 097 |
| ***Kortfristiga skulder*** | | | |
| Leverantörsskulder | | 6 | 102 |
| Skulder till koncernföretag | 12 | 722 638 | 610 362 |
| Aktuell skatteskuld | | – | 651 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 13 | 47 | 595 |
| | | 722 691 | 611 710 |
| **SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER** | | 958 913 | 831 136 |

Assently: ad353c7a8a50ec10e6c0169d20a2cbc3ff2908c053ecd0105f5b9456ba6ae1d296a40f2519ee77aeccdb2ec494b1867cc4c17c4a3d6e98244d1f2ef18fb0dc32

20240703 13930

# Noter

*Belopp i tSEK om inget annat anges*

## Not 1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

**Finansiella anläggningstillgångar**
*Nedskrivningar - andelar i koncernföretag*
Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller utrangeras. Den diskonteringsränta som används är före skatt och återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången. En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

**Utländsk valuta**
Monetära poster i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster räknas inte om utan redovisas till kursen vid anskaffningstillfället.

Valutakursdifferenser som uppkommer vid reglering eller omräkning av monetära poster redovisas i resultaträkningen det räkenskapsår de uppkommer.

**Skatt**
Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

**Väsentliga bedömningar**
Vår bedömning är att det inte finns något nedskrivningsbehov gällande finansiella anläggningstillgångar, detta följs årligen upp genom att vi granskar resultat- och balansrapporter från våra dotterbolag.

## Not 2 Arvoden och kostnadsersättningar till revisorer

| | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| *Ernst & Young* | | |
| Revisionsuppdrag | 48 | 47 |
| Skatterådgivning | 37 | 22 |
| Andra uppdrag | – | 66 |

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal.

Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

## Not 3 Resultat från andelar i koncernföretag

| | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| Utdelning | 100 000 | – |
| Realisationsresultat vid avyttring av andelar | – | 15 |
| | 100 000 | 15 |

Assently: ad353c7a8a50ec10e6c0169d20a2cbc3ff2908c053ecd0105f5b9456ba6ae1d296a40f2519ee77aeccdb2ec494b1867cc4c17c4a3d6e98244d1f2ef18fb0dc32

20240703131931

## Not 4 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

| | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| Ränteintäkter, koncernföretag | 65 052 | 44 301 |
| Ränteintäkter, övriga | 43 385 | 30 013 |
| Valutakursdifferens | 64 009 | 41 674 |
| | 172 446 | 115 988 |

## Not 5 Räntekostnader och liknande resultatposter

| | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| Räntekostnader, koncernföretag | 46 988 | 17 654 |
| Räntekostnader, övriga | 33 936 | 24 572 |
| Valutakursdifferenser | 75 071 | 60 387 |
| | 155 995 | 102 613 |

## Not 6 Skatt på årets resultat

| | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| Aktuell skattekostnad | – | – |
| | – | – |

**Avstämning av effektiv skatt**

| | 2023 | | 2022 | |
|---|---|---|---|---|
| | *Procent* | *Belopp* | *Procent* | *Belopp* |
| Resultat före skatt | | 116 144 | | 5 791 |
| Skatt enligt gällande skattesats | 20,6% | -23 926 | 20,6% | -1 193 |
| Skatteeffekt av: | | | | |
| Ej avdragsgilla kostnader | | – | | -1 506 |
| Ej skattepliktiga intäkter | | 20 800 | | – |
| Koncernutjämning av räntenetto | | 6 639 | | 6 615 |
| Ökning av underskott som ej aktiverats | | -2 312 | | -3 916 |
| Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag | | – | | – |
| Redovisad effektiv skatt | 0,0% | – | 0,0% | – |

## Not 7 Inventarier, verktyg och installationer

| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|---|---|---|
| *Ackumulerade anskaffningsvärden* | | |
| Vid årets början | – | 646 |
| Nyanskaffningar | – | – |
| Avyttringar och utrangeringar | – | -646 |
| Vid årets slut | – | – |
| | | |
| *Ackumulerade avskrivningar* | | |
| Vid årets början | – | -187 |
| Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar | – | 187 |
| Årets avskrivning på anskaffningsvärden | – | – |
| Vid årets slut | – | – |
| | | |
| **Redovisat värde vid årets slut** | – | – |

Assently: ad353c7a8a50ec10e6c0169d20a2cbc3ff2908c053ecd0105f5b9456ba6ae1d296a40f2519ee77aeccdb2ec494b1867cc4c17c4a3d6e98244d1f2ef18fb0dc32

20240703133932

## Not 8 Andelar i koncernföretag

| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|---|---|---|
| *Ackumulerade anskaffningsvärden* | | |
| Vid årets början | 125 808 | 388 548 |
| Nedskrivning | – | -7 300 |
| Fusion | – | -255 440 |
| Vid årets slut | 125 808 | 125 808 |
| **Redovisat värde vid årets slut** | 125 808 | 125 808 |

**Spec av företagets innehav av andelar i koncernföretag**

| | | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|---|---|---|---|
| *Dotterföretag / Org nr / Säte* | *Andel i % i)* | *Redovisat värde* | *Redovisat värde* |
| *FLA Geoprodukter AB, org nr 556187-7357, Gävle, Sverige* | 100 | 25 808 | 25 808 |
| *ViaCon International AB, org nr 556619-6159, Lidköping, Sverige* | 100 | 100 000 | 100 000 |
| | | 125 808 | 125 808 |

## Not 9 Fordringar hos koncernföretag

| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|---|---|---|
| Kortfristiga lån | 143 231 | 124 056 |
| Cashpool konto | 617 413 | 416 335 |
| Övriga poster | 2 797 | 24 834 |
| | 763 441 | 565 225 |

## Not 10 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|---|---|---|
| Förutbetalda hyror | – | 299 |
| Övriga poster | – | -299 |
| | – | – |

## Not 11 Disposition av vinst

**Förslag till disposition av företagets vinst**

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital disponeras enligt följande (tkr):

| | |
|---|---|
| Balanseras i ny räkning | 231 999 |
| Summa | 231 999 |

## Not 12 Skulder till koncernföretag

| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|---|---|---|
| Cashpool konto | 722 638 | 600 903 |
| Övriga poster | – | 9 459 |
| | 722 638 | 610 362 |

Assently: ad353c7a8a50ec10e6c0169d20a2cbc3ff2908c053ecd0105f5b9456ba6ae1d298a40f2519ee77aeccdb2ec494b1867cc4c17c4a3d6e98244d1f2ef18fb0dc32

20240703 13933

## Not 13 Antal aktier och kvotvärde

| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|---|---|---|
| A-aktier | | |
| Antal A-aktier | 62 500 | 62 500 |
| kvotvärde | 1 | 1 |
| | | |
| B-aktier | | |
| Antal B-aktier | 63 763 | 63 763 |
| kvotvärde | 1 | 1 |

## Not 14 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|---|---|---|
| Personalrelaterade kostnader | – | 548 |
| Övriga poster | 47 | 47 |
| | 47 | 595 |

## Not 15 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

| Ställda säkerheter | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|---|---|---|
| *För koncernföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag* | | |
| Aktier i dotterbolag ställda som säkerhet | 125 808 | 125 808 |
| Summa ställda säkerheter | 125 808 | 125 808 |

Bolagets aktier i dotterbolag är pantsatta till förmån för ViaCon-koncernens obligationslån.
I koncernens not 27- Ställda säkerheter finns mer information om ställda säkerheter för obligationslån samt kreditavtal.

Assently: ad353c7a8a50ec10e6c0169d20a2cbc3ff2908c053ecd0105f5b9456ba6ae1d296a40f2519ee77aeccdb2ec494b1867cc4c17c4a3d6e98244d1f2ef18fb0dc32

20240703131934

**Not 16 Koncernuppgifter**

Bolaget som utgör moderbolag i en underkoncern, upprättar ej koncernredovisning med hänvisning till reglerna i Årsredovisningslagen 7 kap. 2 §

Bolaget är helägt dotterbolag till ViaCon Investment AB, org nr 559447-2812, med säte i Göteborg. Viacon Investment ABs moderföretag Viacon Group AB (publ), org nr 559228-2437, upprättar koncernredovisning för koncernen.

*Inköp och försäljning inom koncernen*
Företaget har under 2023 inte gjort några inköp och inte heller haft någon försäljning med andra företag inom koncernen.

**Not 17 Nyckeltalsdefinitioner**

| | |
|---|---|
| Soliditet: | Totalt eget kapital / Totala tillgångar |
| Kassalikviditet: | Omsättningstillgångar-lager/kortfristiga skulder |

**Not 18 Händelser efter balansdagen**

Inga väsentliga händelser finns att rapportera efter rapportperiodens utgång.

**Göteborg, den dag som framgår av våra elektroniska underskrifter**

Philip Delbom
*Ordförande*

Stefan Nordström
*Verkställande Direktör*

Johan Henriksson
*Styrelseledamot*

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Ernst & Young AB

Staffan Landén
*Auktoriserad revisor*

Assently: ad353c7a8a50ec10e6c0169d20a2cbc3ff2908c053ecd0105f5b9456ba6ae1d296a40f2519ee77aeccdb2ec494b1867cc4c17c4a3d6e98244d1f2ef18fb0dc32

20240703135935

# Följande handlingar har undertecknats den 24 juni 2024

Årsredovisning Viacon Holding 2023.pdf
(1040695 byte)
SHA-512: 160e39cd24b8ea4e7d2aa940b9b43d1e01947
613a9a565f72b8c3817cfbc2cb94f8b78bfa63cabb4af1
49ca0610623e4bc6c3602d9eb5b2767547ad18c69b7a3

## Underskrifter

2024-06-19 13:56:00 (CET)

Olof Stefan Nordström

stefan.nordstrom@viacongroup.com
Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2024-06-19 13:57:12 (CET)

Carl Philip Delborn

philip.delborn@viacongroup.com
Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2024-06-24 08:19:40 (CET)

Johan Samuel Henriksson

johan.henriksson@viacongroup.com
Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2024-06-24 10:15:37 (CET)

Staffan Landén

staffan.landen@se.ey.com
Undertecknat med e-legitimation (BankID)

assently

Undertecknandet intygas av Assently

## Årsredovisning Viacon Holding 2023

Verifiera äktheten och integriteten av detta undertecknade dokument genom att skanna QR-koden till vänster.
Du kan också göra det genom att besöka https://app.assently.com/case/verify
SHA-512:
ad353c7a8a50ec10e6c0169d20a2cbc3ff2908c053ecd0105f5b9456ba6ae1d296a40f2519ee77aeccdb2ec494b1867cc4c17c4a3d6e98244d1f2ef18fb0dc32

## Om detta kvitto

Dokumentet är elektroniskt undertecknat genom e-signeringsplattformen Assently i enlighet med eIDAS, Europaparlamentets och rådets förordning (EU) nr 910/2014. En elektronisk underskrift får inte förvägras rättslig verkan eller giltighet som bevis vid rättsliga förfaranden enbart på grund av att underskriften har elektronisk form eller inte uppfyller kraven för kvalificerade elektroniska underskrifter. En kvalificerad elektronisk underskrift ska ha motsvarande rättsliga verkan som en handskriven underskrift. Assently tillhandahålls av Assently AB, org. nr. 556828-8442, Holländargatan 20, 111 60 Stockholm, Sverige.

20240703113936

Building a better working world

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Viacon Holding AB, org.nr 556826-4062

## Rapport om årsredovisningen

### *Uttalanden*

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Viacon Holding AB för räkenskapsåret 2023.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Viacon Holding ABs finansiella ställning per 31 december 2023 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

### *Grund för uttalanden*

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Viacon Holding AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### *Styrelsens och verkställande direktörens ansvar*

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### *Revisorns ansvar*

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Penneo dokumentnyckel: H8Y1E-VOMOX-HV7D1-F3B1E-DVYXN-ESMGS

20240703133937

Building a better working world

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

***Uttalanden***

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Viacon Holding AB för räkenskapsåret 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

***Grund för uttalanden***

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Viacon Holding AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

***Styrelsens och verkställande direktörens ansvar***

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

***Revisorns ansvar***

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Göteborg den dag som framgår av elektronisk underskrift

Ernst & Young AB

Staffan Landén
Auktoriserad Revisor

Penneo dokumentnyckel: H8Y1E-VOMOX-HV7D1-F3B1E-DVYXN-ESMGS

PENNEO

*Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.*

*"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."*

**STAFFAN LANDÉN**
**Auktoriserad revisor**
*Serienummer: c114812f47f6fb[...]d34b75246600f*
*IP: 147.161.xxx.xxx*
*2024-06-24 08:39:07 UTC*

BankID

*Penneo dokumentnyckel: H8Y1E-DVYXN-ESMGS*

20240703113938

Detta dokument är digitalt signerat genom **Penneo.com.** Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datorgenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

**Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet**
Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>** Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på **https://penneo.com/validator**

# 2023

# Årsredovisning med Hållbarhetsrapport

Constructing connections.
Consciously.

VIACON

# Innehåll


| | |
|---|---|
| Detta är ViaCon | 3 |
| Koncernchefens kommentar | 4 |
| Koncernen | 6 |
| Historia | 7 |
| Marknadsutsikter och påverkansfaktorer | 8 |
| Finansiella mål | 9 |
| Strategi | 10 |
| Styrkor | 11 |
| Värdekedjan | 12 |
| Tjänster och lösningar | 13 |
| ViaCon Way of Sales | 14 |
| Affärsområde Bridges & Culverts Solutions | 15 |
| Affärsområde GeoTechnical Solutions | 18 |
| Affärsområde StormWater Solutions | 21 |
| Tillverkning och försörjningskedja | 24 |
| **HÅLLBARHETSRAPPORT** | 26 |
| **FINANSIELL INFORMATION** | 48 |
| Förvaltningsberättelse | 49 |
| Koncernens finansiella rapporter | 54 |
| Koncernens noter | 58 |
| Moderbolagets finansiella rapporter | 85 |
| Moderbolagets noter | 88 |
| Försäkran och underskrifter | 91 |
| Revisionsberättelse | 92 |
| Alternativa nyckeltal | 95 |
| Definitioner | 96 |
| **BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT** | 97 |
| Bolagsstyrningsrapport | 97 |
| Styrelse | 100 |
| Koncernledning | 101 |


*Formella finansiella rapporter återfinns på sidorna 50–101.*
*Lagstadgad hållbarhetsredovisningen återfinns på sidorna 26–49.*

## 2023 I KORTHET

- Nettoomsättningen uppgick till 189 903 (218 440) TEUR, en minskning med 13,1% jämfört med samma period föregående år. Organisk tillväxt uppgick till -8,6%.
- Rörelseresultat (EBIT) uppgick till 13 162 (16 758) TEUR, motsvarande en EBIT-marginal på 6,9 (7,7)%.
- Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) uppgick till 19 763 (22 516) TEUR, motsvarande en EBITDA-marginal på 10,4 (10,3)%.
- Justerat rörelseresultat före avskrivningar (justerad EBITDA) uppgick till 23 710 (26 862) TEUR, motsvarande en justerad EBITDA-marginal 12,5 (12,3)%.
- Orderingången uppgick till 199 275 (215 767) TEUR, en minskning med 7,6% jämfört med samma period föregående år. Organisk tillväxt uppgick till -0,1%.

## FINANSIELLA NYCKELTAL

| TEUR | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|---|---|---|---|---|
| **Nettoomsättning** | **189 903** | **218 440** | **191 870** | **187 847** | **174 233** |
| **Resultat före avskrivningar (EBITDA)** | **19 763** | **22 516** | **19 825** | **16 961** | **12 572** |
| **EBITDA-marginal** | **10,4%** | **10,3%** | **10,3%** | **9,0%** | **7,2%** |
| Poster exkluderade från justerat resultat före avskrivningar | 3 947 | 4 346 | 3 761 | 2 634 | - |
| **Justerat resultat före avskrivningar (justerad EBITDA)** | **23 710** | **26 862** | **23 586** | **19 596** | **12 572** |
| **Justerad EBITDA-marginal** | **12,5%** | **12,3%** | **12,3%** | **10,4%** | **7,2%** |
| **Rörelseresultat (EBIT)** | **13 162** | **16 758** | **14 166** | **11 918** | **7 475** |
| **EBIT-marginal** | **6,9%** | **7,7%** | **7,4%** | **6,3%** | **4,3%** |
| Poster exkluderade från justerat rörelseresultat | 3 947 | 4 346 | 3 761 | 2 634 | - |
| **Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)** | **17 109** | **21 104** | **17 927** | **14 553** | **7 475** |
| **Justerad EBIT-marginal** | **9,0%** | **9,7%** | **9,3%** | **7,7%** | **4,3%** |

20240918035513



# Detta är ViaCon

ViaCon är ledande inom infrastrukturslösningar. Med våra starka nordiska traditioner genomsyras ViaCon av effektivitet och ett hållbart synsätt, vilket kännetecknar allt vi gör. Vår långsiktighet präglar vår vision och våra smarta, framtidsinriktade lösningar inom broar och kulvertar, geoteknik samt dagvattenhantering. Vi fortsätter forma och leda vår bransch.

ViaCon strävar efter högsta standard när det gäller miljömedvetenhet, hälsa och säkerhet. Lösningarna är utformade för att minimera koldioxidavtrycket och störningar i trafiken, vilket i sin tur reducerar negativa effekter på både miljö och samhälle.

ViaCon erbjuder sina kunder toppmoderna lösningar med lång livslängd, utformade för att möta utmaningarna i en föränderlig värld. Lösningarna hjälper både kunder och samhälle att nå viktiga och hållbara mål.

**VIACON CONSTRUCTS CONNECTIONS. CONSCIOUSLY.**

**VIACON VERKAR GENOM TRE AFFÄRSOMRÅDEN**

**NETTOOMSÄTTNING 2023 EUR**

**190 M**

**EBITDA-MARGINAL**

**10,4%**

**JUST. EBITDA-MARGINAL**

**12,5%**

**ANSTÄLLDA I GENOMSNITT**

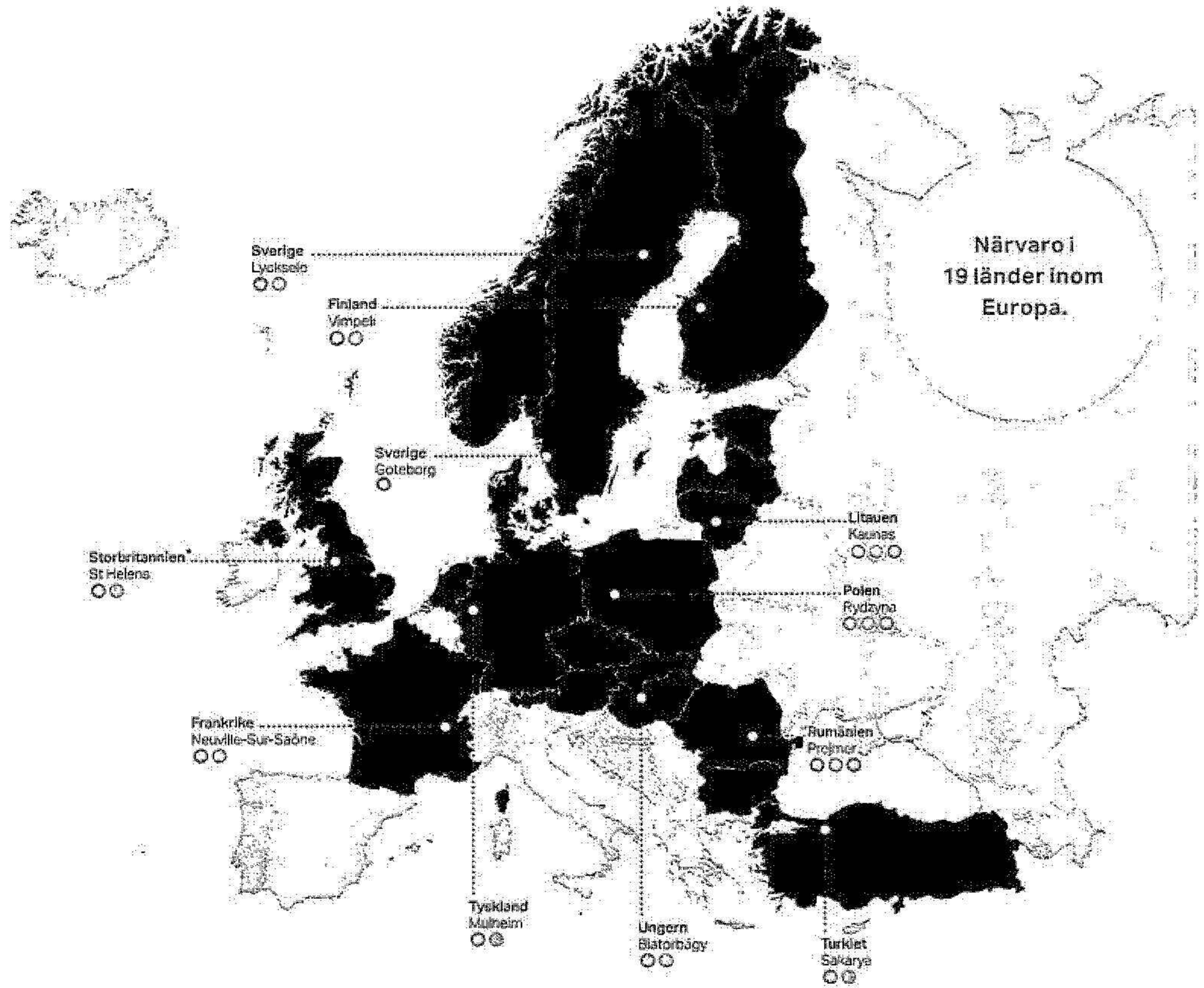
**~750**

**MARKNADSPOSITION I EUROPA**

**#1**

**ÅR AV INGENJÖRS-ERFARENHET**

**+35**




*) Inkl. Nordirland

## Bridges & Culverts Solutions

Affärsområdet erbjuder lösningar för konstruktion, återuppbyggnad och relining av kulvertar, broar, viadukter, planseparationer, ekodukter, tunnlar etc. som används för att etablera infrastrukturella förbindelser och korsningar.
Mer på sidan 15.

## GeoTechnical Solutions

Affärsområdet erbjuder anpassade lösningar för markförstärkning och grundvattenskydd samt tekniska lösningar för olika användningsområden till exempel stödmurar, vägar och järnvägar, miljöteknik samt lösningar med vägtrummor av plast.
Mer på sidan 18.

## StormWater Solutions

Affärsområdet konstruerar och tillverkar bland annat vattentankar med stor kapacitet som används för att lagra regnvatten vid skyfall eller förorenat vatten, samt brandvattentankar. Tankarna används främst under parkeringsplatser, samt av specialiserade anläggningsentreprenörer. Mer på sidan 21.

STEFAN NORDSTROM, VD OCH KONCERNCHEF

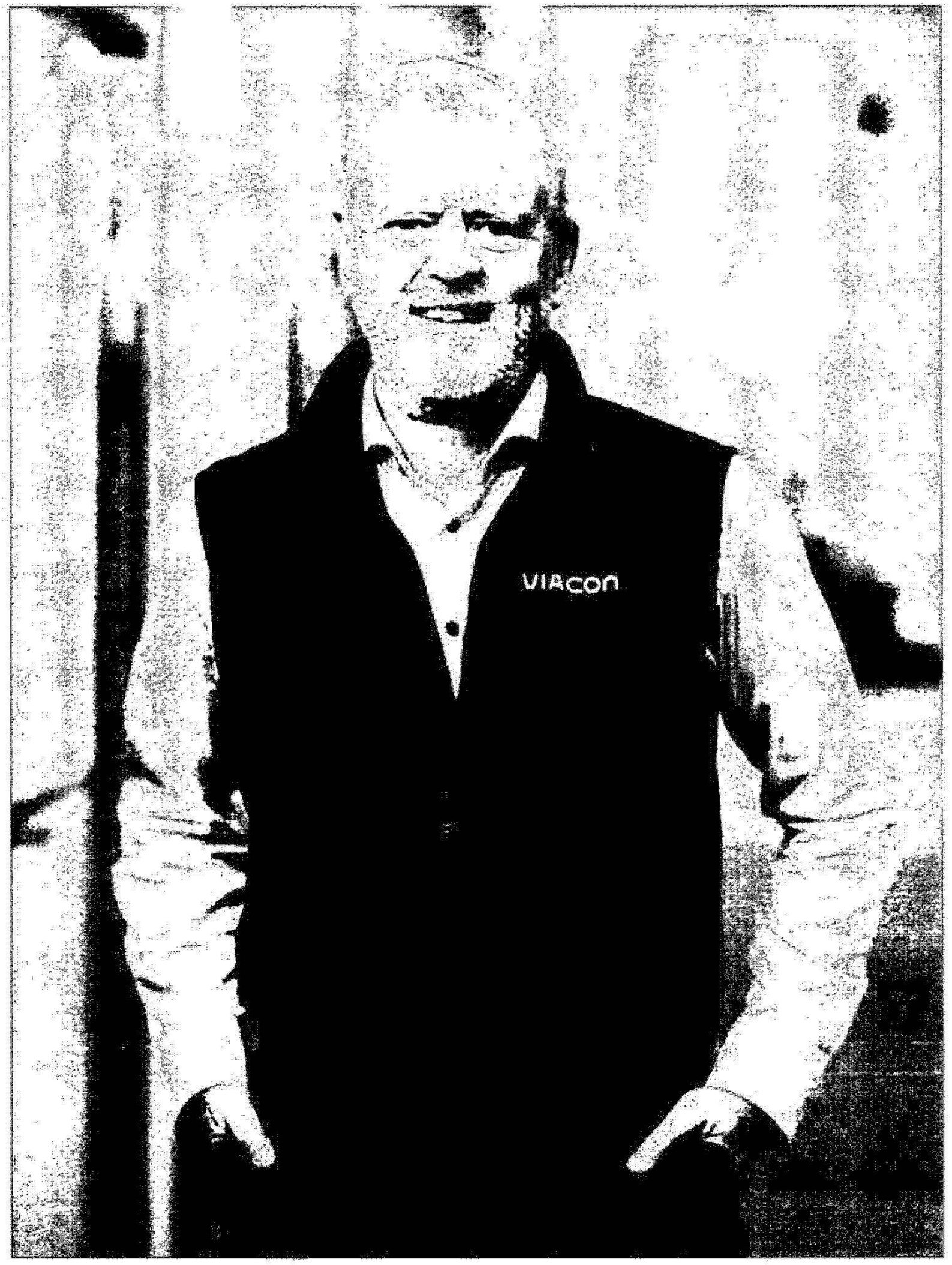
# Förbättrade marginaler trots ett år med utmaningar på marknaden

2023 var ett år med en mer volatil och oförutsägbar marknad än vad vi normalt upplever. Trots detta, lyckades vi öka vår marginal till rekordnivå, en prestation som understryker att vår strategi och organisation fungerar väl. Vår förmåga att hantera förändring och kunna agera snabbt har varit avgörande framgångsfaktorer under årets utmanande marknadsklimat.

Under 2023 ökade ViaCon den justerade EBITDA-marginalen till 12,5 procent, den hittills högsta marginalnivån i företagets historia, trots många utmaningar på marknaden. EBIT-marginalen var 6,9 (7,7) procent. Räntehöjningar och hög inflation har inneburit förseningar i ViaCons kunders finansieringslösningar för infrastrukturprojekt, framförallt under årets första halvår. Denna förskjutning i kundernas projekt hade en negativ påverkan på både omsättning och resultat under 2023. Efterfrågan på ViaCons lösningar var dock fortsatt hög och vi såg en betydande ökning i orderingången under andra halvåret. Vi har en stark marknadsposition med långa och goda kundrelationer på alla våra marknader.

## INTENSIFIERAT EFFEKTIVISERINGSARBETE

I juni 2023 tog ViaCon beslut om en intensifiering av det effektiviseringsarbete som inleddes under 2022 i syfte att slimma organisationen för ökad agilitet och effektivitet. Planen innebar en minskning av personalstyrkan med cirka 180 tjänster, vilket motsvarar mer än 20 procent av den personalstyrka vi hade när vi inledde året. Åtgärden har sedan dess genomförts fullt ut enligt plan. Initiativet reducerade koncernens kostnader exklusive engångskostnader, jämfört med de kostnader som var planerade, med cirka 6,3 MEUR under 2023. Vid utgången av året innebar det att initiativet resulterat i effektiviseringar motsvarande cirka 10 MEUR på årlig basis. Med en fortsatt gradvis återhämtning av orderingången och med en lägre kostnadsbas är vi väl rustade för en lönsam tillväxt.



### FÖRBÄTTRADE EBITDA-MARGINALER

Årets nettoomsättning uppgick till 189,9 (218,4) MEUR, en minskning med 13,1 procent jämfört med föregående år. Justerat för valutaeffekter, avyttringar och förvärv var den organiska tillväxten -8,6 procent. Justerad EBITDA uppgick till 23,7 (26,9) MEUR vilket innebär en förbättrad justerad EBITDA-marginal om 12,5 (12,3) procent. Den justerade EBITDA-marginalen under andra halvåret ökade till 18,3 procent (14,3). Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 13,2 (16,8) MEUR, motsvarande en EBIT-marginal på 6,9 (7,7) procent. Det justerade rörelseresultatet uppgick till 17,1 (21,1) MEUR, mot-svarande en justerad EBIT-marginal på 9,0 (9,7) procent.

### HÅLLBARHET I CENTRUM

ViaCon fortsätter att prioritera hållbarhet i våra lösningserbjudanden, både när det gäller lösningar baserat på stål istället för betong eller plast, miljöteknik, erosionskontroll, markför- stärkning och vattenledningsteknik. Fördelarna är många, som exempelvis att minimera CO2-avtrycket, korta byggtiden och att återanvända material. Hälsa och säkerhet för våra kollegor, leverantörer och kunder har även under 2023 haft en central roll i våra högt ställda hållbarhetsambitioner. Vi har klimatmål som tydligt visar vår ambition att vara med och påverka samt bidra till ett hållbart samhälle och det gör vi genom att se till att ViaCon utvecklas på ett hållbart sätt. Läs mer om vårt hållbarhetsarbete på sidan 26.

### FÖRSTÄRKT ORGANISATION

Koncernen består av de tre affärsområdena Bridges & Culverts Solutions, GeoTechnical Solutions och StormWater Solutions. Genom strategiska prioriteringar ska vi växa affären inom Bridges & Culverts Solutions, förbättra lönsamheten inom GeoTechnical Solutions samt bygga upp verksamheten inom StormWater Solutions.

Det intensifierade effektiviseringsarbetet under året har inneburit att vår organisation har tydliggjorts och att vi kan använda våra resurser och kompetenser på ett mer effektivt sätt. Under året har vi dessutom gjort ändringar i koncernledningen där Salomeh Tafazoli tillträtt rollen som Vice President Bridges & Culverts Solutions och Andrzej Rokosz som Vice President GeoTechnical Solutions.

### VÄL RUSTADE INFÖR DE KOMMANDE ÅREN

Det pågår tusentals projekt inom infrastruktur och privat konstruktion som syftar till att stärka Europa och för att återuppbygga ekonomin på en hel kontinent vars infrastruktur är eftersatt och där klimatförändringar skapar utmaningar för hantering av regnvatten. Vi arbetar aktivt med att minska klimatpåverkan från vår egen verksamhet och från vår värdekedja och ViaCon är fast beslutna att ligga i framkant för att medverka till en hållbar utveckling inom infrastruktur- och konstruktionssektorn, områden där vi kan göra skillnad för våra kunder och vår omgivning.

ViaCon har ett starkt arv och varumärke att bygga vidare på och ambitionen är att vi ska nå en ännu starkare position med god lönsamhet inom våra tre affärsområden på den europeiska marknaden. Med vår tekniska kompetens och fokus på hållbarhet har vi stärkt vårt kunderbjudande av kostnadseffektiva lösningar. Marknaden inom infrastruktur i hela Europa fortsätter att växa och dessutom vinner ViaCon marknadsandelar från konkurrerande lösningar. Detta kombinerat med den sänkta kostnadsnivån som vårt effektiviseringsarbete medfört gör att vi är väldigt väl rustade för de kommande åren.

Med en stark orderingång under andra halvåret 2023, med en ökad effektivitet och med ett tydligt fokus på att leverera vår strategi, ser vi fram emot 2024.

Stefan Nordström, VD och koncernchef

### FOKUS 2023

- Genomförde effektiviseringsarbete för att sänka kostnadsbasen och stärka ViaCon både på lång och kort sikt.
- Säkerställde intern flexibilitet i produktionen för att snabbare hantera en gradvis ökande orderingång.
- Förstärkte kunderbjudandet med tekniskt avancerade produktlösningar, inklusive IOT-lösningar för att skapa mervärde för kunden.
- Fortsatte förbättra rörelsekapitaleffektiviteten.
- Förstärkte och utvecklade ledningsorganisationen både på koncernnivå och på lokal nivå.
- Förbättrade de huvudsakliga HR-mätetalen, som exempelvis sjukfrånvaro, olyckor som genererar frånvaro och index för medarbetarengagemang.

### FOKUS 2024

- Växa verksamheten genom ökat fokus på lönsam tillväxt samt att ta marknadsandelar från alternativa material som betong och plast.
- Leverera på den starka orderboken och säkra en fortsatt stark orderingång från den nuvarande höga marknadsaktiviteten.
- Bibehålla den förbättrade effektivitets- och kostnadsnivå som det intensifierade effektiviseringsarbetet under 2023 medfört.
- Implementera hållbarhetsrapportering CSRD för fullskaligt användande 2025.

# ViaCon – en internationell koncern med hållbarhet i fokus

ViaCon bildades 1986 med etableringar i Sverige och Norge. Idag är vi ett internationellt företag som erbjuder miljövänliga och hållbara tekniska lösningar med inriktning på försäljning och tillverkning av korrugerade stålstrukturer, geotekniska lösningar samt dagvattenlösningar.

ViaCon-koncernen består av mer än 30 företag i 19 länder i Europa. Våra kunder är stora multinationella entreprenörer, nationella väg- och järnvägsmyndigheter samt små lokala företag.

Inom forskning och utveckling har vi ett aktivt samarbete med myndigheter och universitet för att utforma avancerade tekniska lösningar och produkter. Miljömedvetenhet, hälsa och säkerhet är alltid i fokus i vår konstruktionsprocess.

Alla våra produkter och lösningar uppfyller nationella standarder och följer internationella riktlinjer och rekommendationer. Vi är stolta över den omfattande tekniska kunskapen som våra kunder lyfter fram som en av våra främsta styrkor.

## VÅR HISTORIA OCH SKANDINAVISKA ARV

Sedan starten 1986 har ViaCon gått från att vara ett företag med bred geografisk spridning till att bli en mer samlad och välorganiserad internationell koncern. Vi har utvecklats från att endast tillhandahålla produkter till att erbjuda tids- och kostnadseffektiva lösningar i världsklass med stort fokus på hållbarhet.

Vi står för höga krav på professionalism och integritet, egenskaper från vårt skandinaviska arv. Det är detta arv som vår företagskultur bygger på och som hjälper oss att leva upp till vårt kvalitetslöfte till både kunder och anställda. Detta arv innebär också ett stort ansvar för att skydda miljön och att bevara naturen.

Vi värdesätter också tid. Våra ingenjörer och konstruktörer tillhandahåller lösningar och produkter som kortar installationstiden och på så sätt reducerar störningar på infrastrukturen, ibland från några månader till bara några veckor för hela projektet.

## VI STRÄVAR EFTER ATT GÖRA SKILLNAD

ViaCon är fast beslutna att göra skillnad för miljön genom att ständigt sträva efter att minska CO2-utsläppen, bidra till att begränsa de negativa effekterna av klimatförändringarna, skydda grundvattnet, förebygga föroreningar i deponier samt skydda djurlivet med hjälp av viltövergångar. Läs mer om vårt hållbarhetsarbete på sidan 29.

## RISKHANTERING

ViaCon är, som alla företag, föremål för operativa och finansiella risker som kan påverka våra aktiviteter. Exponering för risk är en naturlig del av att driva en verksamhet. Detta återspeglas i vår syn på riskhantering, vilken syftar till att identifiera och förebygga risker och att begränsa eventuell skada till följd av dem. Läs mer i riskavsnittet på sidan 52.

## ÄGARE

ViaCon ägs till cirka 95 procent av fonder där FSN Capital Partners agerar som rådgivare. Resterande cirka 5 procent ägs av bolagets ledning och andra representanter. FSN Capital bildades 1999 och är en ledande rådgivare inom riskkapital i norra Europa. Företaget förvaltar 4 miljarder euro. FSN Capital strävar efter att arbeta med största möjliga integritet och ansvarstagande i samarbetet med sina portföljföretag, rådgivare, investerare samt med hänsyn till lokala samhällen och miljön.

## VIACONS VISION

**Vi skall vara den ledande europeiska leverantören av hållbara lösningar genom vår höga tekniska kompetens inom Bridges & Culverts, GeoTechnical och StormWater Solutions.**

## VAD DETTA BETYDER FÖR OSS

**ViaCon har sin hemmamarknad i Europa. ViaCon finns även på andra marknader och förfrågningar hanteras där vid efterfrågan. ViaCon har för närvarande inga ambitioner att bli ett globalt företag men vill stärka sin ställning i västra Europa.**

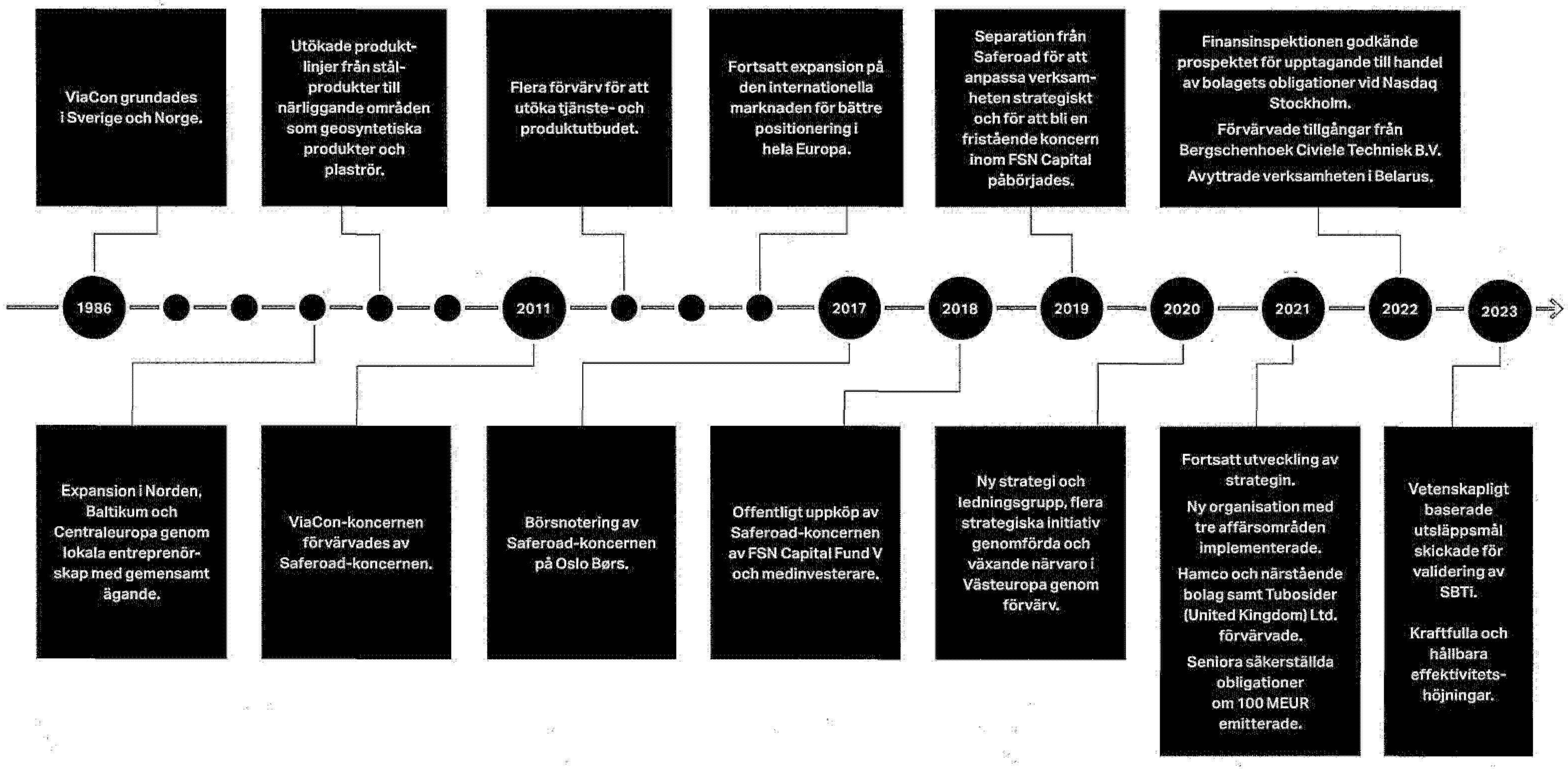
**Fokus på hållbarhet innebär att ViaCon vill differentiera sitt produktutbud för att tillhandahålla lönsamma lösningar samt stötta kundernas efterfrågan på hållbara och miljövänliga lösningar.**

**Genom att tillämpa koncernens omfattande tekniska kompetens i produktlösningarna kan ViaCon skapa ett utbud som sticker ut och som skapar en hållbar konkurrenskraft.**

20240918035515



# ViaCons historia – mer än 35 års erfarenhet



# Marknadsutsikter och påverkansfaktorer

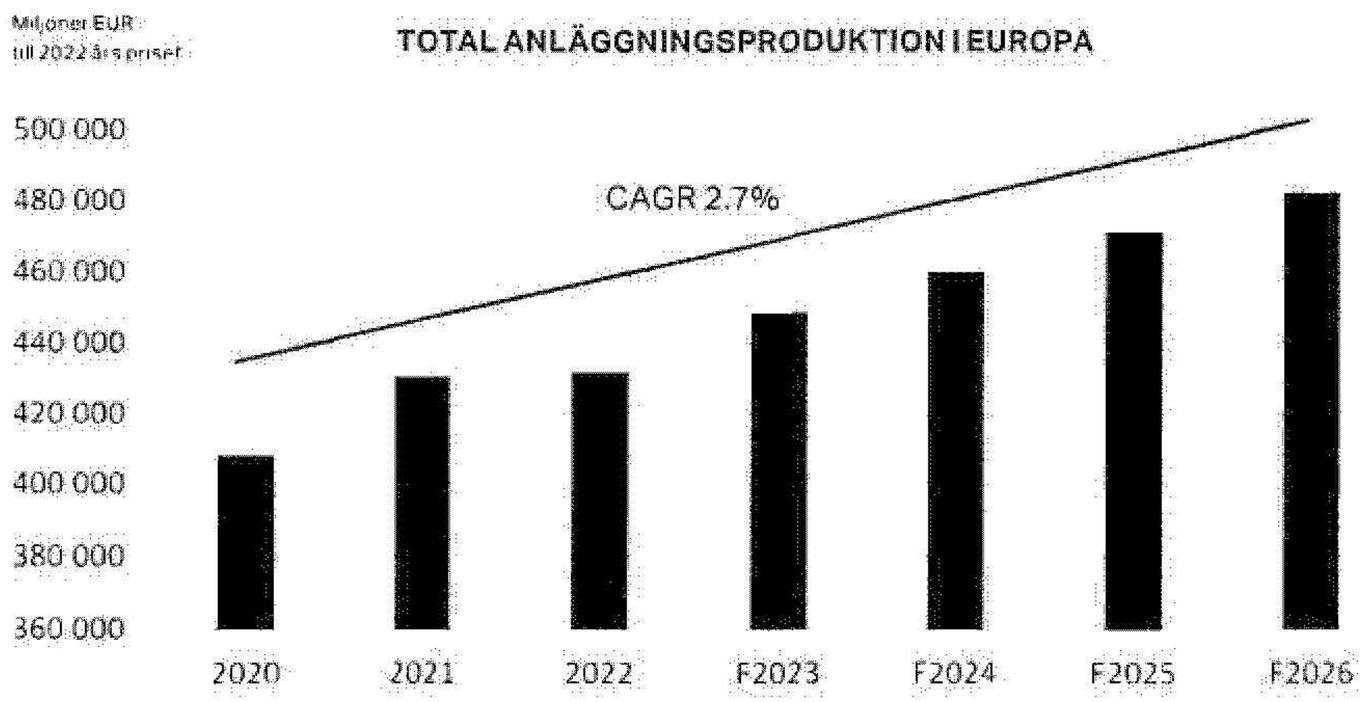
ViaCon har en stark position på den europeiska marknaden och är idealiskt positionerat för att dra nytta av en växande och stabil marknad. Infrastrukturmarknaden fortsätter att växa i hela Europa och i tillägg tar ViaCon marknadsandelar från konkurrerande lösningar.

ViaCon strävar efter att stärka sin marknadsledande position med stärkt lönsamhet på den europeiska marknaden. Genom strategiska prioriteringar kommer ViaCon att växa verksamheten inom affärsområdet Bridges & Culverts Solutions, förbättra lönsamheten inom GeoTechnical Solutions samt bygga upp verksamheten inom StormWater Solutions.

Under 2023 har räntehöjningar och hög inflation medfört förseningar i ViaCons kunders finansieringslösningar för infrastrukturprojekt. Läget stabiliserades mot slutet av året. Vi räknar dock med fortsatt volatilitet på marknaderna och geopolitisk osäkerhet.

Tusentals hållbarhetsprojekt är på gång i Europa, vilket kräver innovativa och hållbara lösningar inom de strategiska infrastruktursektorerna. Över tid skall lönsamheten stärkas genom att vi arbetar på ett enhetligt sätt mot samma mål samt att vi ökar den interna produktionseffektiviteten. Vi har förstärkt våra processer, våra digitala verktyg och vår kompetens inom nyckelområden som produktion, inköp och logistik. ViaCon kan därmed bli en starkare partner för samtliga aktörer i samhället och företaget kommer att stärka sin position ytterligare när det gäller kommande lösningar inom varje affärsområde.

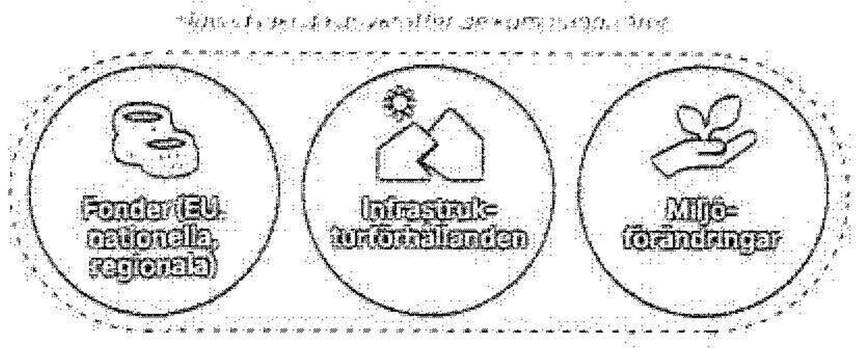
**TOTAL ANLÄGGNINGSPRODUKTION I EUROPA**




Källa EUROCONSTRUCT, november 2023

**Den europeiska anläggningsmarknaden är redo för tillväxt på grundval av betydande infrastrukturprogram och en tydlig klimatagenda.**

**FAKTORER SOM PÅVERKAR EFTERFRÅGAN PÅ ANLÄGGNINGSARBETEN**



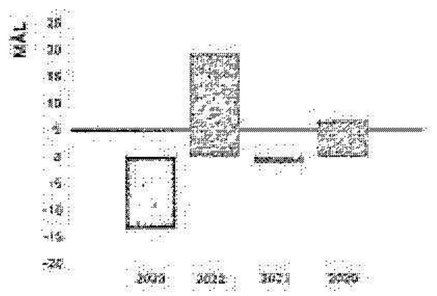
# Långsiktiga finansiella mål

## OMSÄTTNING, CAGR >5%

Genom vårt starka hållbarhetserbjudande har vi en tydlig ambition att ha en genomsnittlig årlig tillväxt om minst 5 procent per år.

Mål >5.0%

Utfall 2023 -13,1%



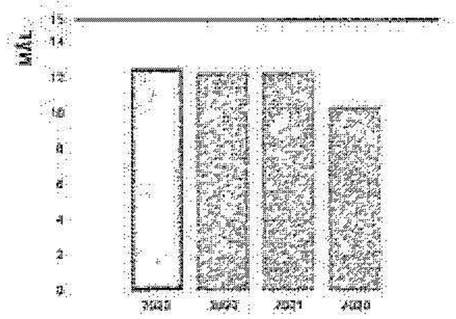

**Kommentar:** Tillväxten under 2023 uppgick till -13,1 (19,3) procent. Räntehöjningar och hög inflation under året har inneburit försening-ar i ViaCons kunders finansieringslösningar för infrastrukturprojekt. Denna förskjutning i kundernas projekt har haft en negativ påverkan tillväxten. Efterfrågan på ViaCons lösningar är fortfarande hög och under andra halvåret 2023 har ViaCon haft en tydligt ökande orderingång.

## EBITDA >15%

Målet är att rörelsemarginalen innan avskrivningar (EBITDA) ska uppgå till minst 15 procent.

Mål >15.0%

Utfall 2023 12,5%




**Kommentar:** Den justerade EBITDA-marginalen ökade till 12,5 (12,3) procent vilket är den hittills högsta marginalnivån för ViaCon. Dock uppnåddes inte målet om minst 15 procent.

## HÖG KASSAKONVERTERING

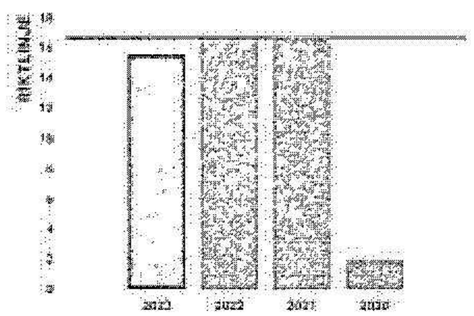
Hög kassakonvertering, genom att fortsätta reducera rörelsekapitalet i förhållande till försäljning. ViaCons investeringar motsvarar cirka 2–3 procent av koncernens årliga omsättning, med fokus på effektiviseringar samt strategiska initiativ inom produkt och process.

### RIKTLINJER

**OPWC R12/ OMSÄTTNING R12**

Riktlinje <16.5%

Utfall 2023: 15.5%



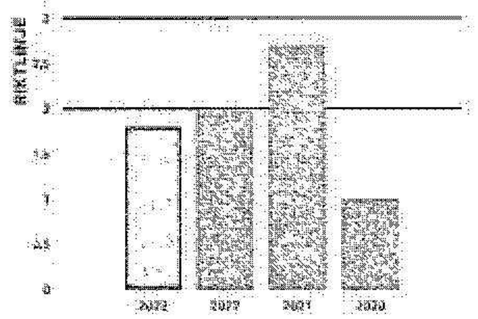

**Kommentar:** Riktlinjen är att det operativa rörelsekapitalet (OPWC*) i genomsnitt skall uppgå till högst 16,5 procent. Utfallet för 2023 var lägre än riktlinjen.

*) Definition på sidan 97.

**INVESTERINGAR**

Riktlinje 2-3%

Utfall 2023: 1,8%

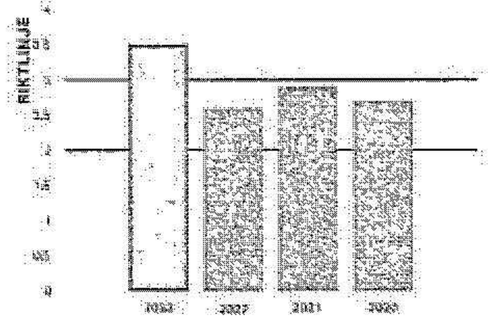



**Kommentar:** Riktlinjen är att de kassaflödespåverkande investeringarna över tid bör ligga mellan 2-3 procent för att verksamheten skall ha en bra balans mellan likviditet och investering i kapacitet och effektivitet. Investeringstakten kan dock variera mellan åren.

**AVSKRIVNINGAR**

Riktlinje 2-3%

Utfall 2023: 3,5%




**Kommentar:** Riktlinjen är att avskrivningarna över tid bör ligga mellan 2-3 procent för att balansera investeringstakten i kassaflödet. Den lägre omsättningen under 2023 gör att utfallet ligger något över riktlinjen.

# Strategiska prioriteringar i fokus

Globala utmaningar kräver nya affärsmodeller. Världen förändras och så gör även ViaCon. Program och planer för framtida tillväxt och lönsamhet utarbetades 2020 och arbetet har fortsatt under 2023.

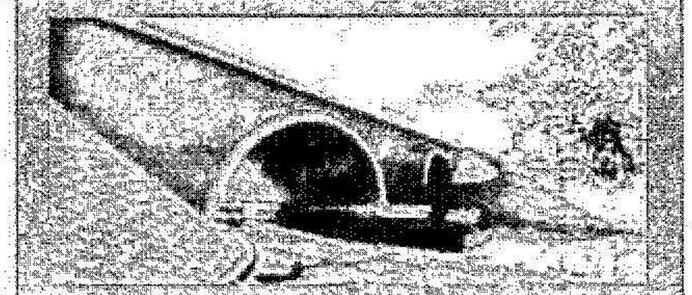
Arbetet har resulterat i en omarbetad vision och ett affärskoncept med tydliga strategiska prioriteringar. Genom koncernens nya organisationsstruktur bestående av tre affärsområden samt en konsoliderad verksamhetsfunktion som infördes i början av 2021 har vi skapat en stabil grund att bygga vidare på.

Genom strategiska prioriteringar är ViaCons ambition att utöka verksamheten inom Bridges & Culverts Solutions, förbättra lönsamheten inom GeoTechnical Solutions samt bygga upp verksamheten inom StormWater Solutions.

Ambitionen är att lönsamheten ska utvecklas ytterligare genom ett fortsatt enhetligt arbete mot ett gemensamt mål samt ökad produktionseffektivitet till följd av den nya koncernfunktionen för tillverkning och försörjningskedja. Att upprätthålla höga ESG-standarder står också högst upp på ViaCons strategiska agenda.

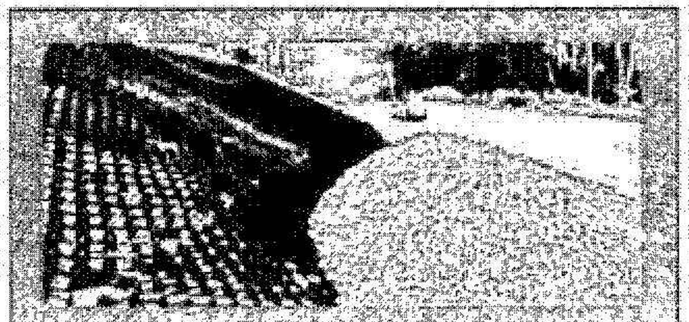
ViaCon kommer därmed bli en starkare partner för alla bolagets intressenter och vi kommer flytta fram våra positioner vad gäller framtida lösningar inom respektive affärsområde.

## STRATEGISKA PRIORITERINGAR



### 1. VÄXA
**Bridges & Culverts Solutions**

- Stärka svagare områden
- Vinna affärer från alternativt material (betong) på adresserbara marknader
- Differentierad prissättning genom värdeökning i utvalda applikationer
- Öka kostnadseffektiviteten genom synergier, kapacitetsutnyttjande samt effektiv inköpsverksamhet
- Proaktiv försäljningsmetod ("ViaCon Way of Sales")



### 2. FÖRBÄTTRA LÖNSAMHETEN
**GeoTechnical Solutions**

- Växa högmarginal försäljning av tekniskt avancerade lösningar
- Minska lågmarginal försäljning, exempelvis bulkvaror och grossistförsäljning
- Stärka prisbild genom ökad fokus på försäljning av lösningar
- Öka kostnadseffektiviteten genom centraliserad produktion av plaströr samt konsolidering av inköp
- Proaktiv försäljningsmetod ("ViaCon Way of Sales")

### 3. BYGGA
**StormWater Solutions**

- Utarbeta strategi för marknadserbjudande som lösningsleverantör
- Vinna marknadsandelar från alternativa lösningar och förbättra prisbilden genom värdeförädlad försäljning
- Öka kostnadseffektiviteten genom synergier, kapacitetsutnyttjande samt effektiv inköpsverksamhet
- Selektiva förvärv, huvudsakligen i västra Europa
- Proaktiv försäljningsmetod ("ViaCon Way of Sales")

### 4. ACCELERERA VERKSAMHETSOPTIMERING

**Drifteffektivitet**
- Fokus på hälsa och säkerhet (ESG)
- Verksamhetens nyckeltal
- Produktivitet/effektivitet
- Geografisk närvaro av tillverkning

**Inköp**
- Inköp/utgiftsanalyser
- Kategorihantering
- Inköpsförmåga

**Rörelsekapital**
- Rörelsekapitalprogram (OPWC)
- Kapitaleffektivitet
- Sälj- och verksamhetsplaneringsprocess

### 5. ACCELERERA KOSTNADSEFFEKTIVITET, AFFÄRSSTÖD OCH RESULTATHANTERING

Ekonomi | IT | Affärsutveckling | Medarbetare och organisation | Förändringshantering | ESG

20240918035517



# Ett starkare ViaCon

**ViaCon har tagit stora steg framåt under 2020–2023 och med vår nya strategi kommer vi att flytta fram vår position ytterligare på den europeiska marknaden genom våra hållbara och miljövänliga lösningar. Innovationer sker överallt, och ViaCon fortsätter att utforska ny teknik som förbättrar produktutbudet med fokus på hållbarhet. Med vår expertis inom tekniska lösningar kan ViaCon skapa värde för kunderna genom att differentiera sitt erbjudande av av kostnadseffektiva lösningar.**

**ViaCon är betydligt starkare idag än för ett år sedan. Vår strategi ger oss tillförsikt i att kunna leverera en fortsatt god utveckling som den ledande europeiska leverantören av hållbara lösningar inom våra segment.**

## STYRKOR

### UNIK TEKNISK KOMPETENS OCH ETT TYDLIGT KUNDERBJUDANDE

- Leverantör av uppdragskritiska produkter med mer än 35 års erfarenhet
- Värdeerbjudande mer attraktivt än alternativa material, bygger långsiktiga relationer med beslutsfattare

### LEDANDE POSITION PÅ FOKUSMARKNADERNA

- Marknadsledande i Europa inom stålstrukturer för broar, kulvertar och dagvattentankar
- Befäst marknadsposition skyddad av flera inträdeshinder

### BRED GEOGRAFISK TÄCKNING MED MÅNGA KUNDER I EUROPA

- Omfattande geografisk räckvidd genom strategiskt placerade produktionsanläggningar
- Stark närvaro i 19 länder i Europa, i genomsnitt 750 anställda samt en diversifierad kundbas
- Täcker de ledande entreprenörerna i varje land

### STABIL MARKNAD REDO FÖR TILLVÄXT UNDER KOMMANDE ÅR

- Attraktiv makromiljö med stora infrastrukturprogram och en tydlig klimatagenda förväntas öka tillväxten
- Flera tillväxtfaktorer främjar många av ViaCons strategiska fokusmarknader

### ATTRAKTIV FINANSIELL PROFIL MED GODA MARGINALER OCH BETALNINGSFÖRMÅGA

- Stabil försäljningsutveckling kopplad till förbättrad lönsamhet
- Effektiv förvaltning av rörelsekapital och begränsade investeringsutgifter ger en stark förväntad kassakonvertering

# ViaCon hanterar hela värdekedjan från konceptutformning till montering

ÖVERGRIPANDE PROJEKTPROCESS

| PLANERING OCH KONCEPTUTFORMNING | PROJEKTUTFORMNING | UPPHANDLING | KONSTRUKTION | VERKSAMHET OCH DRIFT |
|---|---|---|---|---|

VIACONS VÄRDEKEDJA

| KONCEPT-UTFORMNING | FÖRSÄLJNING | PROJEKT-UTFORMNING | INKÖP | PRODUKTION | DISTRIBUTION | MONTERING |
|---|---|---|---|---|---|---|
| • Koncernens konstruktion/ tekniska centrum<br>• Kontinuerlig utveckling av nya produktkoncept för att kunna erbjuda kunderna lösningar i framkant | • Direktförsäljning i 19 länder<br>• Därutöver grossistförsäljning i vissa länder/projekt | • Koncerngemensamt teknikcentrum med optimerade resurser<br>• Lokal konstruktion i alla större länder<br>• Anpassning och skräddarsydda lösningar för en mängd olika tillämpningsområden för varje unikt projekt | • Organisation för koncerninköp<br>• De största inköpskategorierna är stål, polyeten, polypropen, transporter samt handelsvaror<br>• Totalt cirka 300 leverantörer<br>• Erbjuder även kompletterande produkter som t ex geosyntetiska lösningar | • 10 välinvesterade och strategiskt placerade produktionsanläggningar i Europa<br>• Tillverkning av flexibla stålstrukturer för broar, stålrör, kulvertar och plaströr | • Direktleveranser från fabrikerna för samtliga stålprodukter<br>• Ett urval av geosyntetiska lösningar och plaströr i lokala lager | • Montering av stålbroar erbjuds i vissa fall med egen personal eller underentreprenörer |

202409180351S



# ViaCon arbetar i nära samarbete med alla intressenter

ViaCon kombinerar erfarenhet och tekniskt kunnande på högsta nivå med banbrytande teknologi. Vi är pionjärer inom området broar, kulvertar samt lösningar inom geoteknik och dagvatten. Vi erbjuder våra kunder hållbara lösningar, konstruerade för att möta utmaningarna i en föränderlig värld.

ViaCons lösningar bidrar till att både våra kunder och samhälle ska kunna nå viktiga hållbarhetsmål. Vi har styrkan hos en koncern samtidigt som vi har omfattande kunskap om de lokala marknaderna vi verkar på.

Vi lägger stor vikt vid att upprätthålla en nära relation till våra intressenter i alla delar av projekten genom att skapa medvetenhet om våra lösningar och transparens i kommande projekt.

ViaCon har långvariga relationer med beslutsfattare i infrastrukturprojekt, inklusive stora multinationella entreprenörer, nationella väg- och järnvägsmyndigheter samt ägare av både industriella och kommersiella fastigheter.

### TJÄNSTER OCH LÖSNINGAR

ViaCon arbetar proaktivt med tekniska lösningar med alla intressenter involverade i den tidiga planeringen av infrastrukturprojekt. Det proaktiva arbetet säkerställer att de tekniska specifikationerna för projekten överensstämmer med koncernens produkter och lösningar, vilket i sin tur leder till goda tillväxtmöjligheter.

### KONCEPTUTFORMNING

Genom ViaCons konstruktionscenter utvecklar vi kontinuerligt nya produktkoncept för att kunna erbjuda våra kunder innovativa lösningar. Konstruktion görs främst i Polen men även på andra platser som Litauen, Sverige, Frankrike, Turkiet och Storbritannien.

### FÖRSÄLJNING

ViaCon har direktförsäljning i 19 länder vilka stöttas av koncernens olika konstruktionscenter.

### PROJEKTUTFORMNING

ViaCon erbjuder konstruktion med avancerade resurser, både centralt i varje affärsområde samt lokalt på våra större marknader. Detta innebär att koncernen kan erbjuda anpassade och skräddarsydda lösningar för många olika tillämpningsområden.

### INKÖP

ViaCon drar nytta av en central inköpsorganisation och har cirka 300 leveantörer. De största inköpskategorier är stål, polyeten, polypropen, transporter samt handelsvaror.

### PRODUKTION

ViaCons produktionsanläggningar finns på tio strategiska platser i Europa. På anläggningarna tillverkas bland annat flexibla stålstrukturer, stålrör och kulvertar, vattentankar och plaströr.

### DISTRIBUTION

Leverans av ViaCons stålprodukter sker direkt till installationsplatsen från koncernens produktionsanläggningar. Dessutom finns ett urval av geosyntetiska lösningar och plaströr i koncernens lokala lager.

### MONTERING

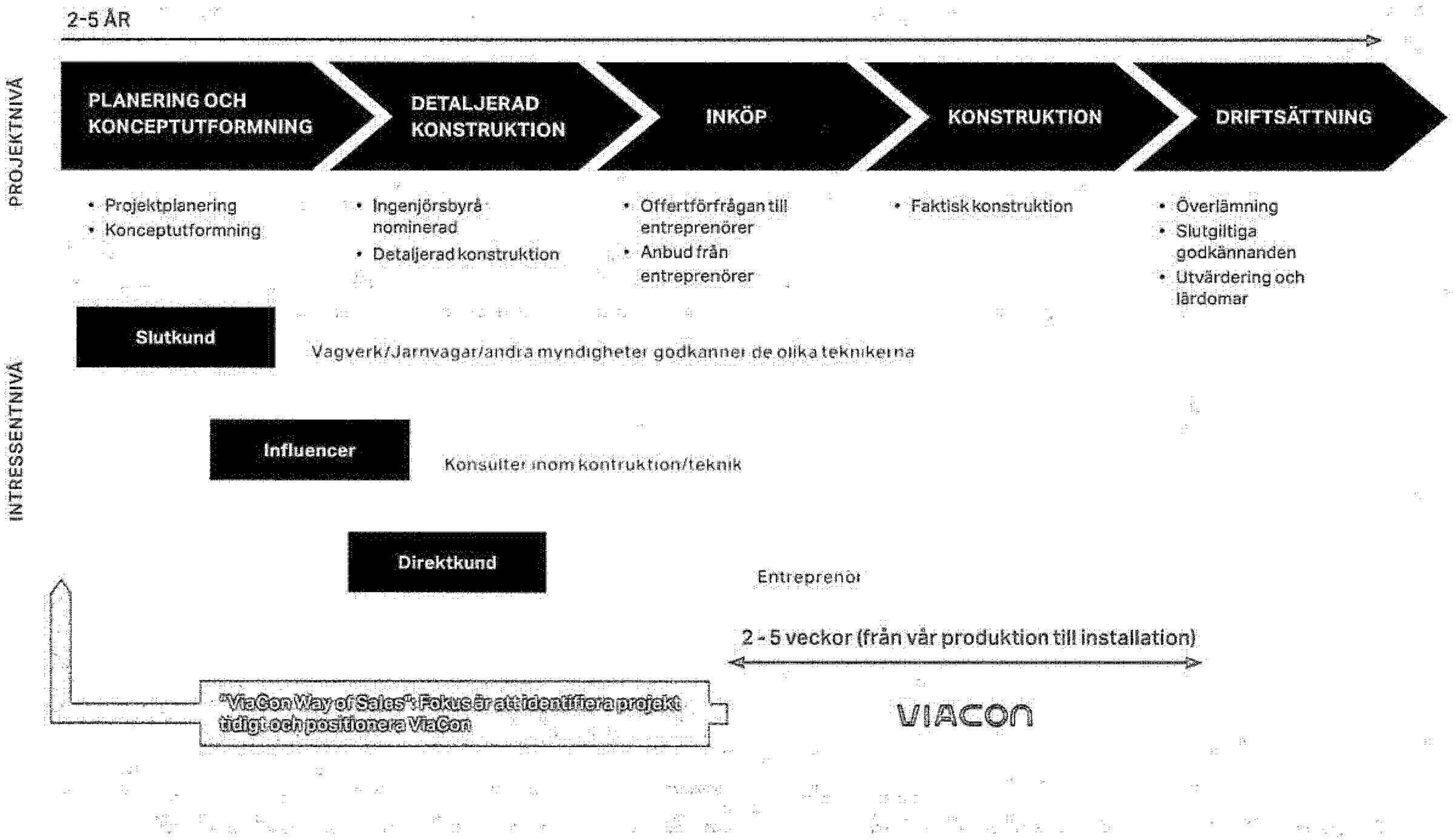
Montering av stålbroar som tillverkas av koncernen erbjuds i vissa fall till ett urval av kunder och främst genom kontrakterade resurser.

## Ledande inom tekniska lösningar

### UTVALDA LÖSNINGSERBJUDANDEN

- Ett brett och konkurrenskraftigt produktutbud inom infrastruktur från affärsområdena Bridges & Culverts Solutions, GeoTechnical Solutions och StormWater Solutions.
- Kvalificerad konceptutformning som kontinuerligt förbättrar nuvarande produkter och skapar nya lösningar.
- Forskning i samarbete med ledande universitet vilket har lett till många banbrytande idéer.
- Projektutformning som skapar anpassade och konkurrenskraftiga lösningar på våra kunders problem.
- Koncerngemensamma teknikcenter med avancerade resurser i kombination med lokal teknikkompetens nära marknaden och våra nyckelkunder.

# "ViaCon Way of Sales"
# Fokus är att identifiera projekt tidigt och positionera ViaCon



AFFÄRSOMRÅDE

# Bridges & Culverts Solutions

Affärsområdet Bridges & Culverts Solutions utgör cirka 42 procent av koncernens totala försäljning. Affärsområdet erbjuder lösningar för konstruktion, återuppbyggnad och relining av kulvertar, broar, viadukter, planseparationer, ekodukter, tunnlar etc. som används för att etablera infrastrukturella förbindelser och korsningar.

## ÅRET I SAMMANFATTNING

Nettoomsättningen för 2023 uppgick till 80 097 (82 672) TEUR, en minskning med 3,1 procent. Den organiska tillväxten uppgick till 4,8 procent. Rörelseresultat före avskrivningar uppgick till 10 778 (12 092) TEUR, motsvarande en EBITDA-marginal på 13,5 (14,6) procent. Det justerade rörelseresultatet före avskrivningar uppgick till 13 102 (14 764) TEUR, motsvarande en justerad EBITDA-marginal på 16,4 (17,9) procent. Orderingången för perioden uppgick till 84 605 (83 235) TEUR, en ökning med 1,6 procent jämfört med samma period föregående år. Den organiska tillväxten uppgick till 17,3 procent.

Affärsområdet har en utpräglad säsongsvariation där andra och tredje kvartalet normalt sett är starkast. Det sker åtskilliga infrastrukturinvesteringar runt om i Europa då det finns ett stort behov av att förnya och bygga ut en åldrande infrastruktur i många länder.

## KONKURRENSFÖRDELAR

Våra lösningar har en totalkostnadsfördel jämfört med betonglösningar i ett flertal applikationer, som till exempel i vattenledande broar och kulvertar, ekodukter, gångtunnlar och järnvägsundergångar. Stålstrukturer har en fördel jämfört med betong eftersom de ger cirka 50 procent lägre koldioxidavtryck*, har kortare byggtider, är flexiblare och har större potential när det gäller tekniska förbättringar för att göra stållösningar mer miljövänliga.

## MARKNAD OCH UTSIKTER

Affärsområdet gynnas av att användningen av ekodukter ökar i syfte att kombinera en hög trafiksäkerhet (vägar med staket) och skydd av djurlivet. Dessutom genomförs många järnvägsinvesteringar som en del av de totala investeringarna inom infrastruktur och många nya höghastighetsbanor byggs.

Renovering av äldre broar genom relining, särskilt vattenledande broar, ökar i och med att väg- och järnvägsnätet i Europa åldras (45 procent av Europas motorvägar byggdes för mer än 40 år sedan). Initiativ som EU:s gröna giv och EU:s taxonomi förväntas också bidra till ökade investeringar inom miljövänliga lösningar.

Affärsområdets direktkunder är väg- och järnvägsentreprenörer som arbetar på uppdrag av väg och järnvägsmyndigheter.

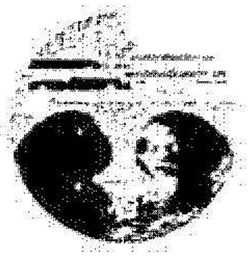
**SALOMEH TAFAZOLI**
Vice President, Bridges & Culverts Solutions

*Källa: Journal of Cleaner Production 189 (2018) 64–75 "Life cycle assessment of railway bridges: From construction to railway load"

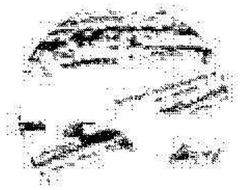
BRIDGES & CULVERTS SOLUTIONS

- Med mer än 30 år av ingenjörserfarenhet tillhandahåller Affärsområdet Bridges & Culverts Solutions specialiserade broar och kulvertlösningar i världsklass som är starka och beständiga, kostnadseffektiva och hållbara.
- Affärsområdet tillhandahåller konstruktionstjänster för att säkerställa optimala lösningar och tillverkning, med snabb leverans. Dessutom erbjuder vi installation eller ledning för att säkerställa ett friktionsfritt genomförande.

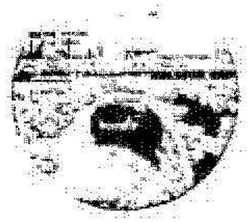
**PRODUKTER OCH LÖSNINGAR**



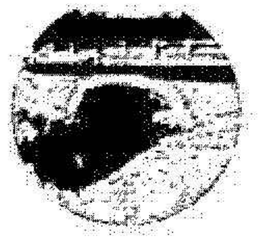
**HelCor®** for Culverts



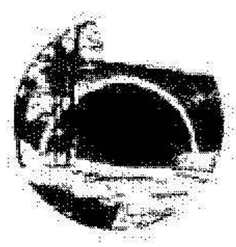
**UltraCor®** for Bridges



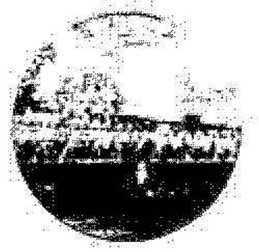
**MultiPlate** for Culverts / Bridges



**ConSpan®** for Bridges



**SuperCor®** for Bridges



**ACROW®** for Bridges

## Nyckeltal

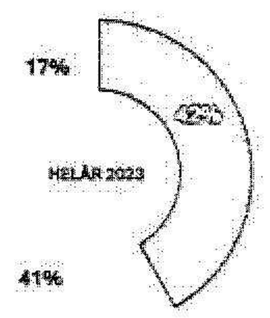
NETTOOMSÄTTNING EUR

**80M**

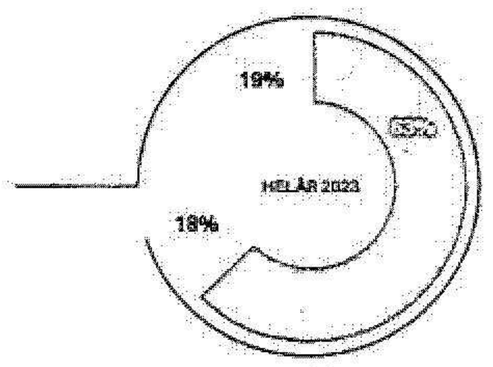
JUST. EBITDA-MARGINAL*

**16,4%**

DEL AV KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING




DEL AV KONCERNENS JUST. EBITDA*




*) Exkl IFRS 16

FALLSTUDIE

# Längre livslängd för infrastruktur genom relining av järnvägstunnel

ViaCon levererar järnvägstunnel med kort ledtid, med bibehållen trafiksäkerhet och utan störningar.

UTMANINGEN

Att förlänga livslängden på vital infrastruktur, som exempelvis vägar, innebär betydande kostnadsbesparingar och miljöfördelar.

En hydraulisk tunnel som används för att transportera vatten från en sida av vägen till en annan belägen i Istanbul-Kocaeli-delen på Turkiets viktigaste järnvägslinje, hade nått slutet av sin livscykel. Eftersom sträckan är en kritisk del av järnvägslinjen som förbinder Europa med Asien, fanns inte utrymme för stillestånd, den behövde omedelbart åtgärdas eller bytas ut för att inte utgöra en säkerhetsrisk för befintlig järnvägstrafik.

LÖSNINGEN

Studier som genomfördes av trafikverket i Turkiet, visade att ViaCons lösning var det enda genomförbara alternativet för förstärkning på denna sträcka.

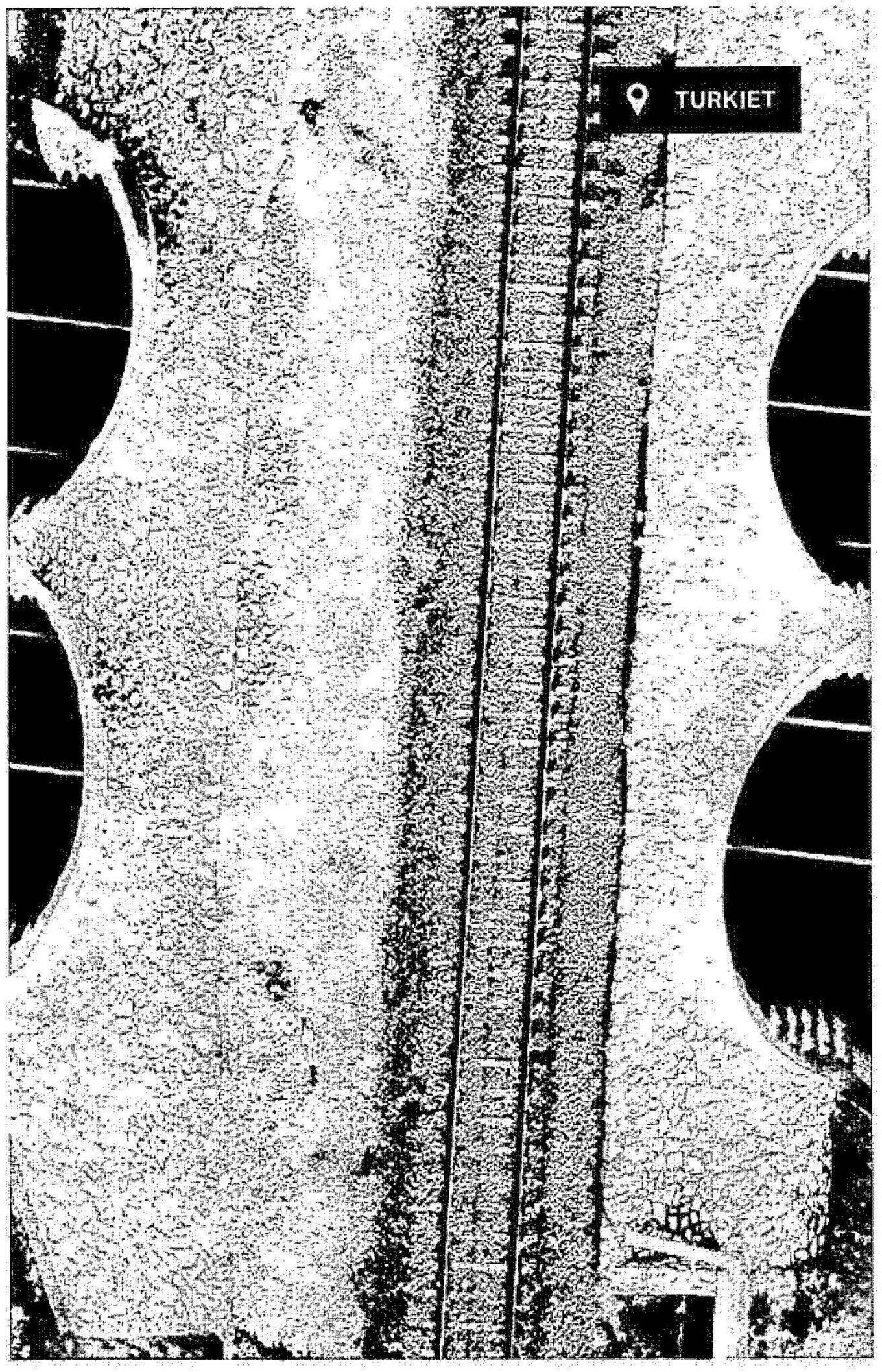
En specialutformad ViaCon MultiPlate-Sektion, konstruerad av ViaCon Turkiet, valdes som lösning. Den hydrauliska installationen möjliggjorde att tunneln kunde fungera säkert och effektivt utan att störa trafikflödet.

FÖRDELARNA

ViaCons flexibla lösning erbjuder flera fördelar, däribland:

- Snabbare projektgenomförande och enkelhet i processen.
- Minimala störningar i trafiken vid implementering.
- Inget behov av tung utrustning vid transport.
- Förlängd livstid för befintliga järnvägstunnel, vilket kan säkerställa trafikflödet och ytterligare 70 års användning.

ViaCon Turkiet erbjuder helhetsrådgivning för att hjälpa kunder att på ett hållbart sätt möta dagens infrastrukturella utmaningar på lång sikt.



AFFÄRSOMRÅDE

# GeoTechnical Solutions

Affärsområdet GeoTechnical Solutions utgör cirka 41 procent av koncernens totala försäljning. Affärsområdet erbjuder anpassade lösningar för markförstärkning och grundvattenskydd samt tekniska lösningar för olika användningsområden till exempel stödmurar, vägar och järnvägar, miljöteknik samt lösningar med vägtrummor av plast.

## ÅRET I SAMMANFATTNING

Nettoomsättning för 2023 uppgick till 77 170 (101 041) TEUR, en minskning med 23,6 procent. Den organiska tillväxten uppgick till -20,9 procent. Rörelseresultat före avskrivningar uppgick till 3 198 (2 381) TEUR, motsvarande en EBITDA-marginal på 3,5 (5,4) procent. Det justerade rörelseresultatet före avskrivningar uppgick till 3 703 (6 475) TEUR, motsvarande en justerad EBITDA-marginal på 4,8 (6,4) procent. Orderingången för perioden uppgick till 81 841 (96 930) TEUR, en minskning med 15,6 procent jämfört med samma period föregående år. Den organiska tillväxten uppgick till -13,1 procent

Även inom detta affärsområde kan man se en säsongsvariation där högsäsongen normalt är under andra och tredje kvartalet. Affärsområdet hade under föregående år en mycket ojämn efterfrågan och orderingång med en stark tillväxt under delar av 2022 drivet av att affärsområdets kunder behövde säkerställa tillgång till material som en följd av Rysslands invasion av Ukraina. I år är orderingången av mer normal karaktär.

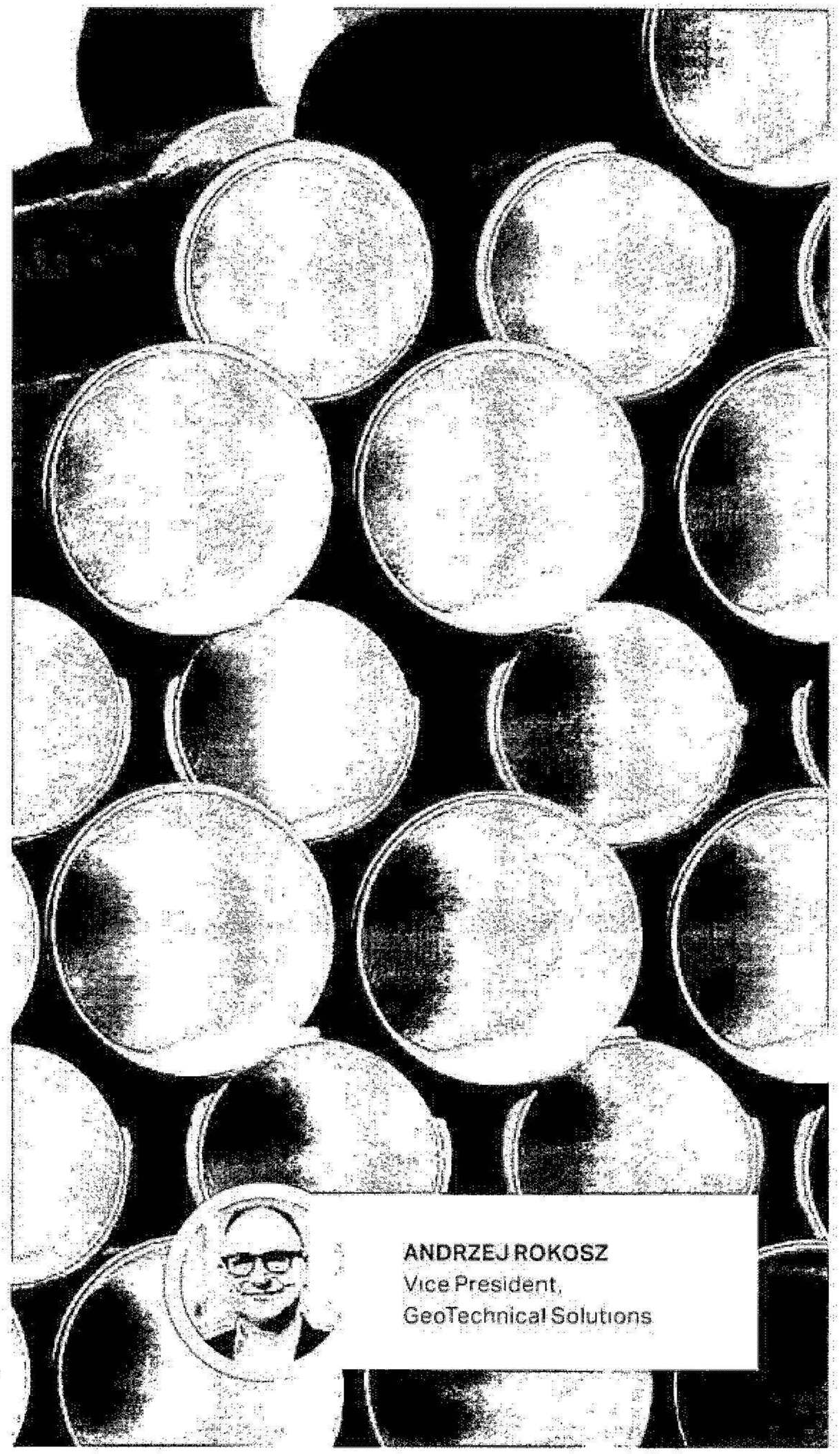
## KONKURRENSFÖRDELAR

Affärsområdet GeoTechnical Solutions är en ledande leverantör inom tillämpning av tekniska lösningar med geosynteter, plaströr och handelsvaror över hela Europa, vilket i många fall leder till minskad miljöpåverkan och lägre kostnad. Många av de lösningar vi tillhandahåller idag är effektiva i hållbarhetsavseende, både när det gäller miljöteknik, erosionskontroll, markförstärkning och vattenledningsteknik.

## MARKNAD OCH UTSIKTER

Affärsområdet gynnas av de stabila och relativt goda investeringsnivåerna inom infrastruktur. Det finns också ett växande behov av deponi- och andra miljölösningar där ViaCon erbjuder konkurrenskraftiga och hållbara lösningar med årtionden av erfarenhet.

Kunderna är främst entreprenörer inom väg- och anläggningsbranschen samt projektägare inom avfallshantering, gruvor och industri.





**ANDRZEJ ROKOSZ**
Vice President,
GeoTechnical Solutions

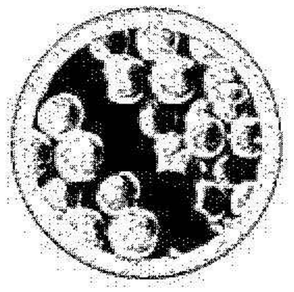
2024091803521



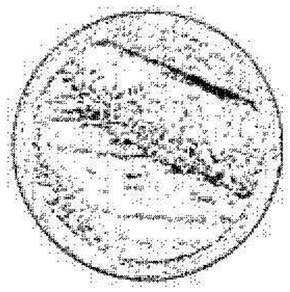
## GEOTECHNICAL SOLUTIONS

- GeoTechnical Solutions är en ledande leverantör inom tillämpning av tekniska lösningar med geosyntetik, plaströr och handelsvaror över hela Europa, vilka ofta leder till minskad miljöpåverkan och lägre kostnader. Många av de lösningar vi tillhandahåller idag möjliggör hållbarhet inom miljöteknik, erosionskontroll, markförstärkning och vatten-vägsteknik.
- Affärsområdet erbjuder skräddarsydda lösningar för markförstärkning och grund-vattenskydd samt tekniska lösningar för olika användning-sområden, såsom stödmurar, vägar och järnvägar, deponier och gruvteknik, samt lösningar för plaströr.

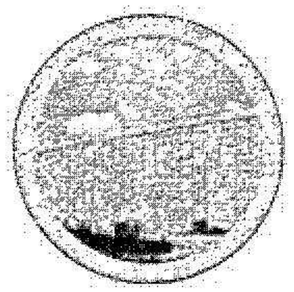
## PRODUKTER OCH LÖSNINGAR



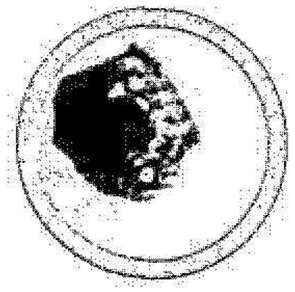
**Plaströr**
Quattro, Optima, Drainage



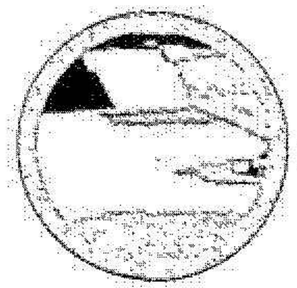
Jordförstärknings-lösningar



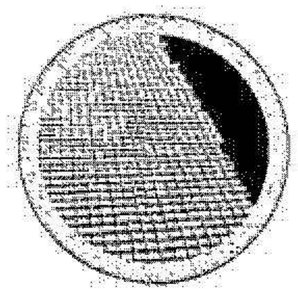
Stödmurar



Filtrerings- och separationslösningar



Hydraulik- och miljötekniska lösningar

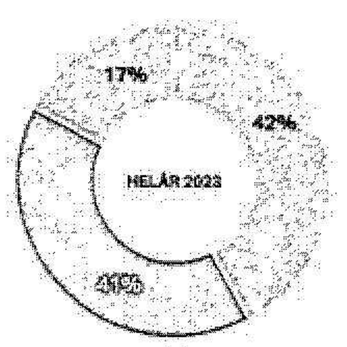


Asfaltförstärknings-lösningar

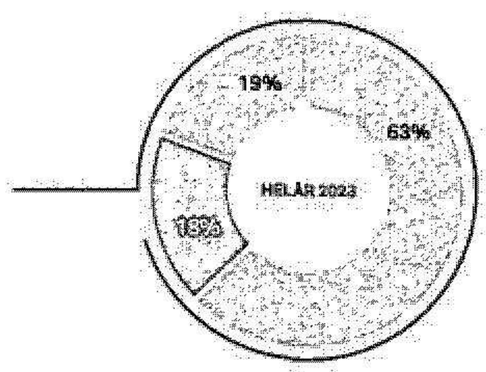
# Nyckeltal

| NETTOOMSÄTTNING EUR | JUST. EBITDA-MARGINAL* |
|---|---|
| 77M | 4,8% |

DEL AV KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING




DEL AV KONCERNENS JUST. EBITDA*

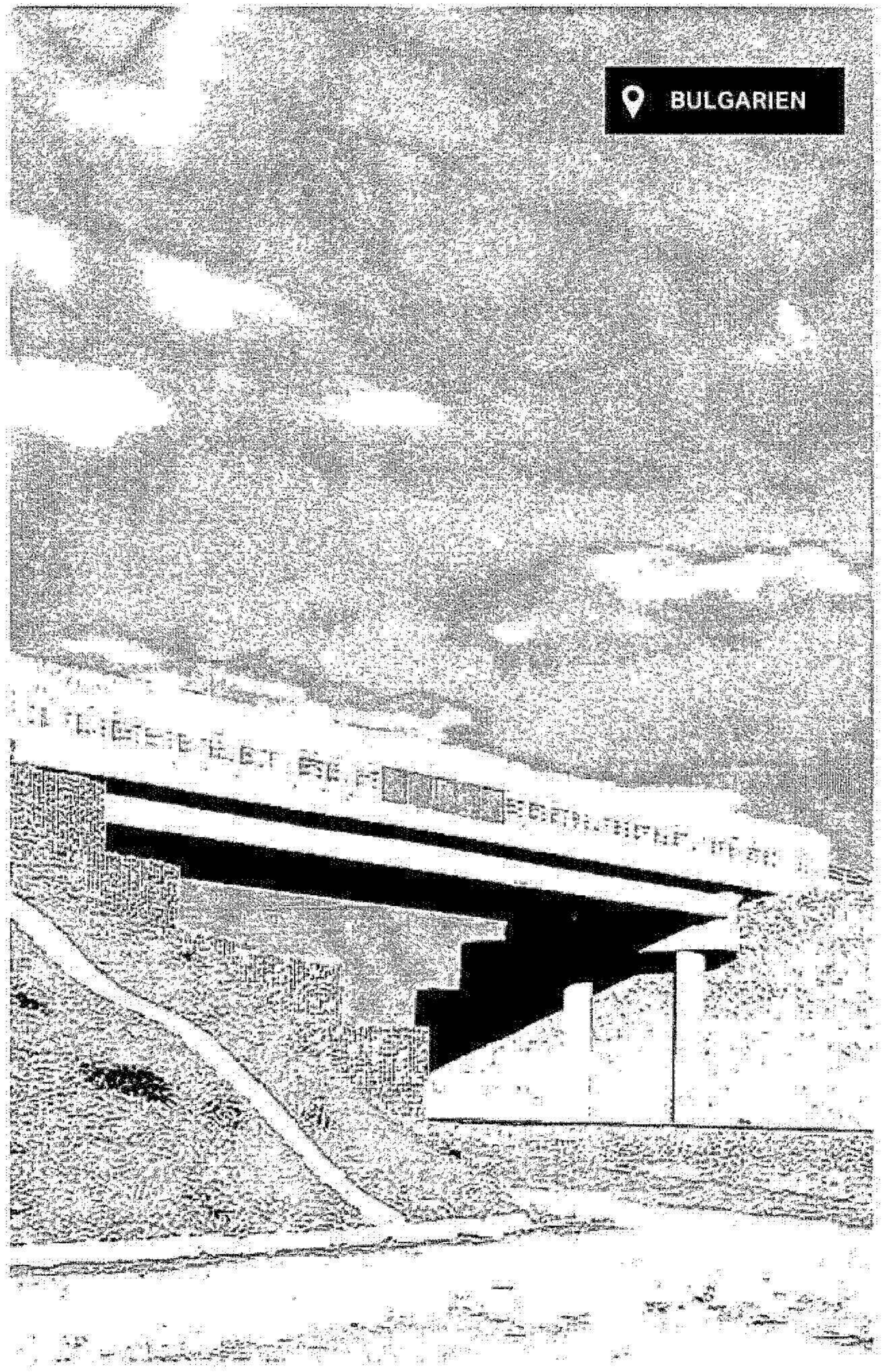



*) Exkl. IFRS 16

FALLSTUDIE

# Mångsidig överfart för både natur och människor

ViaCon tillhandahåller en lösning för överfarter som är både naturlig och enkel att installera, anpassad för att möta tidsmässiga, geologiska och ekonomiska begränsningar.




## UTMANINGEN

Trafiksäkerheten har länge varit ett problem vid järnvägsövergångar och lokala lantbrukskorsningar i Bulgarien. Som ett resultat av detta infördes ett bygginitiativ för att förbättra cirka 30 partier av överfarter, vilket involverade en mängd olika byggtekniker.

Varje överfart innehåller ett par stödmurar för väganslutningarna till överfarten. I de flesta fall är dessa mekaniskt stabiliserade jordväggar (MSE) med geometriska dimensioner som:

Bredd vid krona: 15 m
Bredd vid bas: 33 m
Höjd: från 4,8 till 10,2 m
Rörlig last: LM1 Dynamisk last: agR = 0,15 g
Grundjordens parametrar: φef = 15,28° Cef = 14,46 kPa

## LÖSNINGEN

ViaCon var involverad som en fullserviceleverantör av lösning för MSE-väggar i de tre första projekten som var en del av detta initiativ.

ViaCon Bulgarien presenterade en lösning där en förstärkt jordkropp omgavs av ett galvaniserat stålnät fyllt med större stenar. Denna metod skapade en övergripande stabilitet genom att kombinera PET-geogaller med passande strukturella fyllnadsmaterial för jordvallen.

För att möjliggöra projektet tillhandahöll ViaCon en fullständig lösning från början till slut, från konstruktion till teknisk rådgivning och leverans.

## FÖRDELARNA

Systemet med passiv front med omslutande förankring erbjöd mångsidighet till förmån för kostnad, stabilitet och enkelhet i konstruktionen.

- Föreslagen front var minst kostsam.
- Alla sättningar absorberades under byggtiden.
- Omslutande system hanterades enkelt av byggarbetarna.

Den heltäckande lösningen bidrog till att höja kundens effektivitet genom samarbetet med ViaCons erfarna ingenjörsteam och den ledande tyska leverantören av geogaller.

Genom projektet med MSE-väggar har ViaCon Bulgarien etablerat sig med en imponerande historik av pålitliga konstruktioner inom järnvägsbyggande i landet, och fortsätter sitt samarbete med kunder för att erbjuda projekt inom anläggningskonstruktion som är både ekonomiskt och miljömässigt hållbara.

AFFÄRSOMRÅDE

# StormWater solutions

Affärsområdet StormWater Solutions utgör cirka 17 procent av koncernens totala försälj-ning. Affärsområdet konstruerar, tillverkar och faciliterar vid installation av retentions-, infiltrations- och brandvattentankar samt olje- och sandavskiljare. Dessa produkter är oumbärliga för att lösa allt vanligare problem som exempelvis översvämningar till följd av ökad nederbörd på grund av klimatförändringar. Tankarna används främst i kommersiella områden med stora, asfalterade ytor där vattenavledning, förvaring och rengöringslösningar är nödvändigt.

## ÅRET I SAMMANFATTNING

Nettoomsättning för 2023 uppgick till 32 636 (34 727) TEUR, en minskning med 6,0 procent. Den organiska tillväxten uppgick till -5,7 procent. Rörelseresultat före avskrivningar uppgick till 3 198 (2 381) TEUR, motsvarande en EBITDA-marginal på 9,8 (6,9) procent. Det justerade rörelseresultatet före avskrivningar uppgick till 3 844 (3 036) TEUR, motsvarande en justerad EBITDA-marginal på 11,8 (8,7) procent. Orderingången för perioden uppgick till 32 829 (35 602) TEUR, en minskning med 7,8 procent jämfört med samma period föregående år. Den organiska tillväxten uppgick till -6,5 procent.

De strategiska initiativen med att bygga upp verksamheten inom StormWater Solutions fortskrider enligt plan

## KONKURRENSFÖRDELAR

Affärsområdet StormWater Solutions har en total kostnadsfördel jämfört med konkurrerande material som plast och betong för större projekt som är föremål för belastningar, vattenföroreningar och utrymmesbegränsningar, vanligtvis under stora, asfalterade ytor som parkeringsplatser, lager och industrianläggningar. Tankarna är gjorda av höghållfasta korrugerade stålrör HelCor, som är lätta, starka och hållbara, och har visat sig vara en ekonomisk och miljövänlig lösning för inneslutning och behandling av dagvatten. Det finns många fördelar med våra lösningar som exempelvis att minimera CO2-avtrycket, korta byggtiden och att återanvända material.

## MARKNAD OCH UTSIKTER

Affärsområdet gynnas av ökade statliga bestämmelser att behålla regnvatten för bevattning, brandbekämpning och infiltration för att undvika översvämningar.

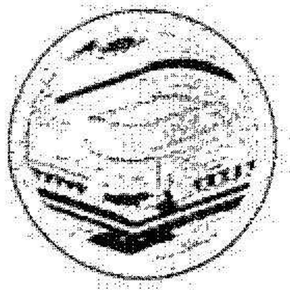
Slutkunderna är investerare i lager-, industri- och kommersiella byggnader men även av större bostadshus. Huvudkunderna är anläggningsentreprenörer.

**HANS GSCHIRR**
Vice President,
StormWater Solutions

## STORMWATER SOLUTIONS

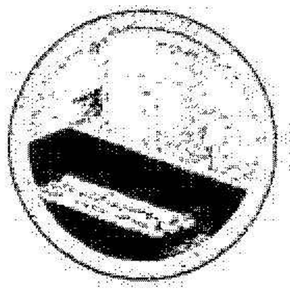
- ViaCon's StormWater Solutions ingenjörsteam med tekniska expertis går att affärsområdets lösningar är konstruerade för att möta de dagliga utmaningarna inom regnvattenhantering.
- Översvämningar, grundvattenföroreningar, torka och bränder kan förhindras med hjälp av våra starka, beständiga, kostnadseffektiva och hållbara lösningar.
- Genom våra unika konstruktioner kan vi minska ledtider och hanteringskomplexitet, vilket säkerställer en snabb, säker och enkel installationsprocess. Våra produkter har bland annat branschens lägsta CO2-utsläpp.
- IOT-lösningar för monitorering och styrning av fastighetstankar på distans.
- Våra skräddarsydda konstruktioner och supporttjänster säkerställer optimala lösningar varje gång.

## PRODUKTER OCH LÖSNINAR



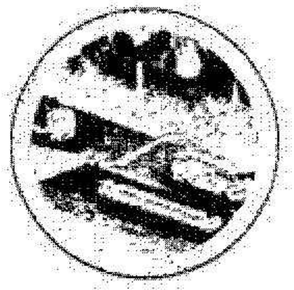
### ViaCon Storm

Förebyggande av översvamningar och grundvatteninfiltration



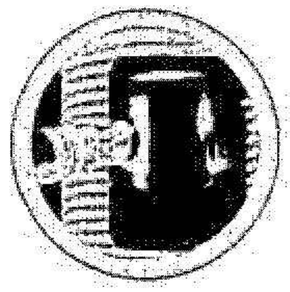
### ViaCon Reuse

Uppsamling av regnvatten



### ViaCon Fire

Torka och brandbekämpning



### ViaCon Treat

Förebyggande av förorening av grundvatten

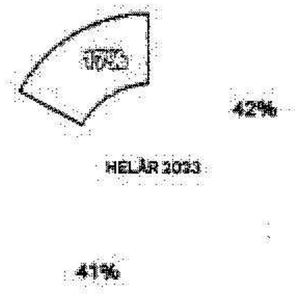
NETTOOMSÄTTNING EUR

**33M**

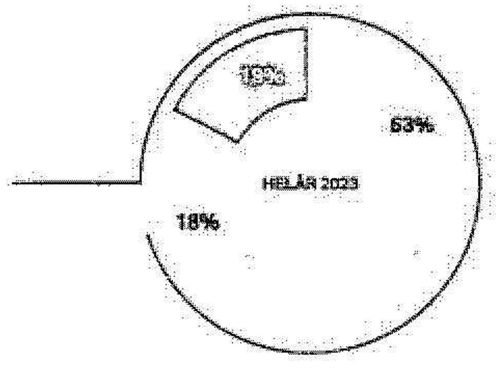
JUST. EBITDA-MARGINAL*

**11,8%**

DEL AV KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING




DEL AV KONCERNENS JUST. EBITDA*




*) Exkl IFRS 16

FALLSTUDIE

# Återanvändning av regnvatten

En tank för uppsamling av regnvatten gör det möjligt att samla upp regnvatten från närliggande hustak som kan användas som processvatten för kylning av datorservrar.

**UTMANINGEN**

Ett välrenommerat multinationellt företag utökar sin infrastruktur i Europa genom att bygga två nya datacenter i Sverige. Detta företag har åtagit sig att uppnå nettonollmål och letar efter hållbara lösningar. Eftersom kommunen inte kunde tillhandahålla tillräckligt med processvatten, måste alternativa lösningar finnas.

**LÖSNINGEN**

ViaCons regnvattenuppsamlingstankar i korrugerad plåt, utrustade med IOT-enheter, valdes som en genomförbar och hållbar lösning för företagets behov, istället för de ursprungligen föreskrivna betonglösningarna. Lösningen byggde på en tidigare leverans till denna kund för tre år sedan.

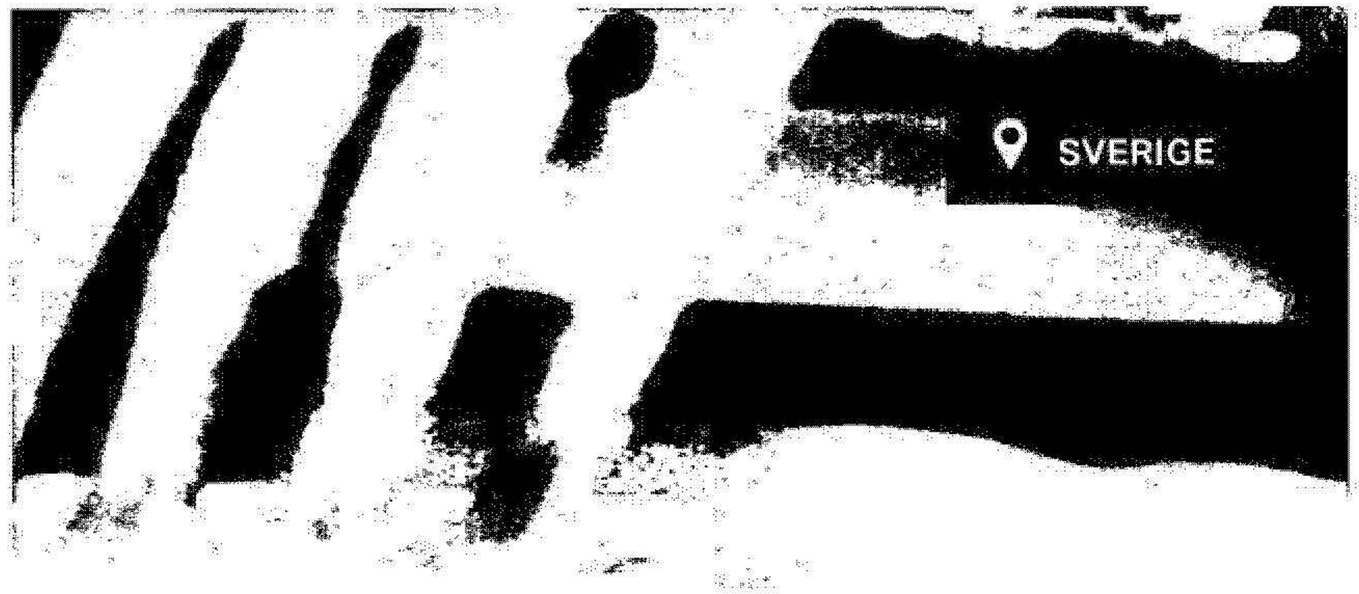
Tankarna samlar upp regnvatten från närliggande hustak och omgivningar. Därefter behandlas och renas regnvattnet, för att användas som kylvatten till datacentret.

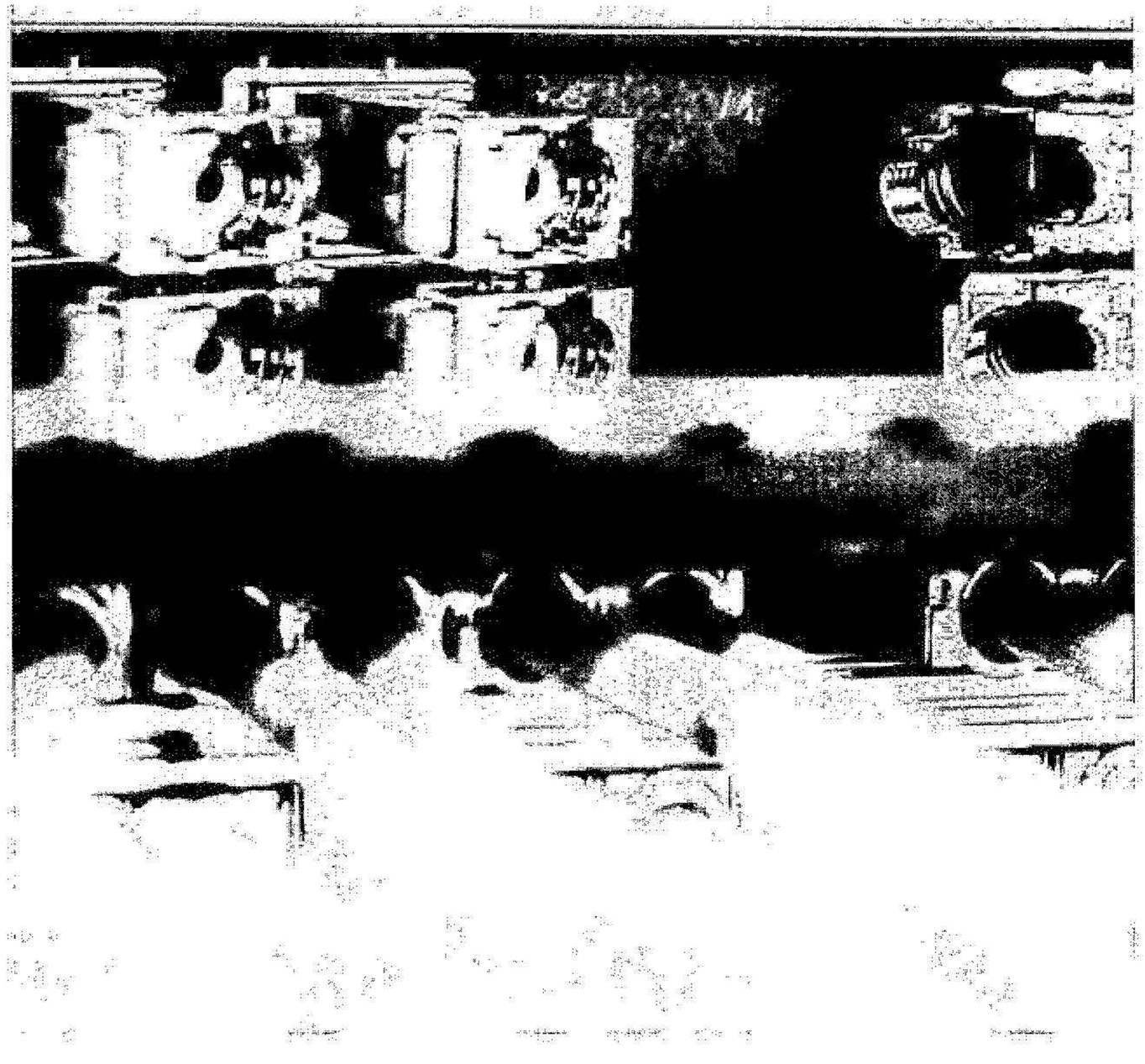
IOT-aktiverad uppsamling av regnvatten möjliggör en automatiserad process, med minimalt manuell hantering.

**FÖRDELARNA**

ViaCons lösning erbjuder flera fördelar, däribland:

- Intelligent och anpassad konstruktion möjliggjorde ytterligare besparingar.
- Bättre miljömeriter möjliggjorde tillgång till mer investeringskapital.
- Kortare installationstid minskade komplexiteten på arbetsplatsen.
- Betydande minskning av miljöavtrycket, både som en investering (lägre CO2e-påverkan) och under tankens livslängd (genom återanvändning av regnvatten).



# Ansvarsfull och effektiv tillverkning och försörjningskedja

ViaCons strategi för verksamheten är att ständigt förbättra och utveckla vår effektivitet samt att sänka kostnaderna. Detta sker genom ett LEAN arbetssätt, synergier i koncernen, teknisk kompetens samt gränsöverskridande fördelar. Eftersom hållbarhet är viktigt för oss ska även det genomsyra hela koncernens verksamhet.

### PRODUKTION OCH PROCESSER

ViaCon-koncernen har produktionsanläggningar på tio platser i Europa där bland annat flexibla stålstrukturer, stålrör och kulvertar, vattentankar och plaströr tillverkas.

Vårt arbetssätt bygger på att initiera, driva och koordinera utvecklingsinitiativ på koncernnivå i samarbete med affärsområdena, med hänsyn tagen till våra produktgruppers varierande komplexitet.

Vi är en internationell koncern och vi lägger stor vikt vid att ta tillvara lokala initiativ, som exempelvis olika typer av förbättringsinsatser och kompetensutbyten. På så sätt kan ViaCon fortsätta att utvecklas som det ledande europeiska företaget genom våra affärsområden Bridges & Culverts Solutions, GeoTechnical Solutions och StormWater Solutions inom broar, kulvertar och lösningar för geoteknik och dagvatten med fokus på miljö, och därmed uppnå ViaCons verksamhetsmål.

ViaCon har följande huvudsakliga prioriteringar inom värdekedjan:

- Effektivitet
- Inköp
- Rörelsekapital

### EFFEKTIVISERINGSPROGRAM

För att nå ansvarsfull och effektiv tillverk-ning och försörjningskedja har vi anpassat våra processer och arbetssätt utifrån ViaCons stora variation av produkter och deras komplexitet, samt även till vår geografiska spridning. Vidare har vi etablerat ett koncernövergripande arbetssätt för att nå bästa möjliga produktionseffektivitet.

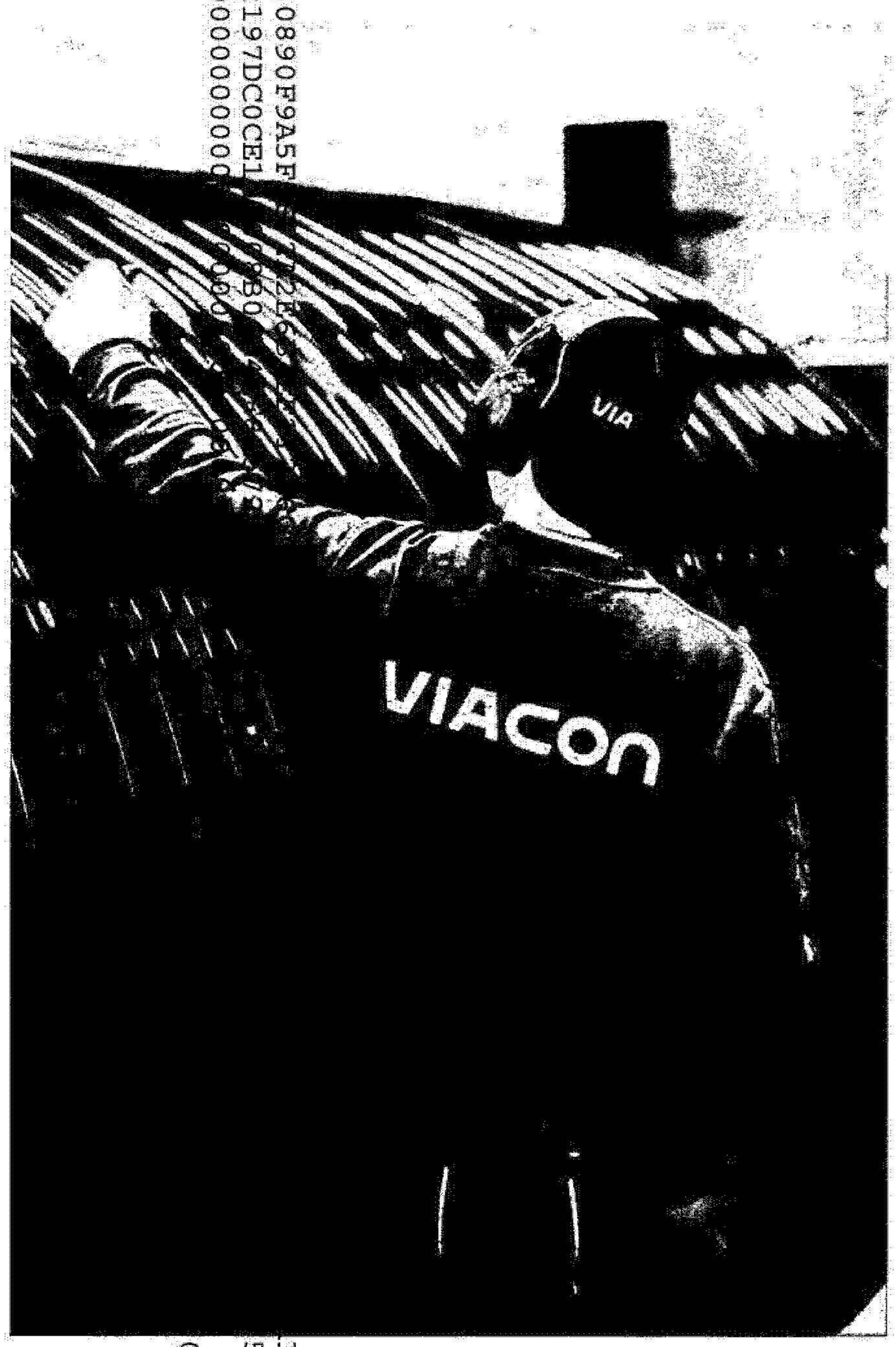
### PRODUKTGRUPPER

ViaCon har följande huvudsakliga produktgrupper:

- Korrugerade stålbroar
- Korrugerade stålkulvertar
- Vattentankar i stål
- Plaströr
- Betonggjutna element

### VÅRT ARBETSSÄTT (LEAN)

ViaCons arbetssätt med LEAN fokuserar på systematiska metoder som driver förbättrad effektivitet baserat på ett starkt ledarskap, mätbara nyckeltal och framsteg samt genom lokala förbättringsplaner. Vi använder de grundläggande principerna för LEAN i vår dagliga verksamhet, vilket i korthet innebär att vi arbetar för att få ut så stort kundvärde som möjligt samtidigt som vi reducerar icke förädlande arbete.



2024091803524



## INVESTERINGAR

Investeringsfokus inom produkt och process är på effektiviseringar samt strategiska initiativ. Målsättningen är att cirka 50 procent av investeringarna ska gå till effektivitetsförbättringar som ökad produktivitet och automatisering. 25 procent till ersättningsinvesteringar som underhåll och uppgraderingar.

De resterande 25 procenten av koncernens investeringar är strategiska investeringar, främst för nya produkter, IT-lösningar och hållbarhet men även förbättrad fabriksstruktur.

## INKÖP

Vår storlek är vår styrka. Samordning av inköp samt tekniska specifikationer innebär besparingar för hela ViaCon-koncernen. Tack vare en koncernövergripande översikt och i kombination med kategorihanteringsprinciper kan vi uppnå inköpssynergier. Utöver det kan vi också främja hållbarhetsarbetet och den tekniska utvecklingen hos våra leverantörer.

Varje år köper ViaCons verksamheter in varor och tjänster för cirka 100 MEUR, där 50 MEUR inkluderar upphandlingar (material) från cirka 300 leverantörer. De största inköpskategorierna är stål, polyeten, polypropen, transporter samt handelsvaror.

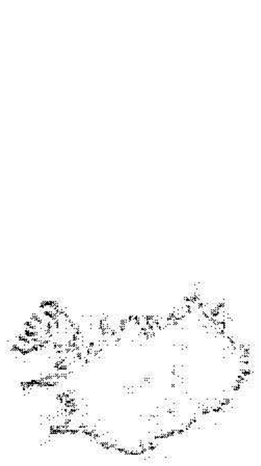
Genom att aktivt driva ett professionellt inköpsarbete, både på koncernnivå och lokalt, kan vi tillämpa bästa praxis. Det innebär lägre totalkostnader, bättre rörelsekapital, kortare ledtider samt minskade risker i försörjningskedjan.

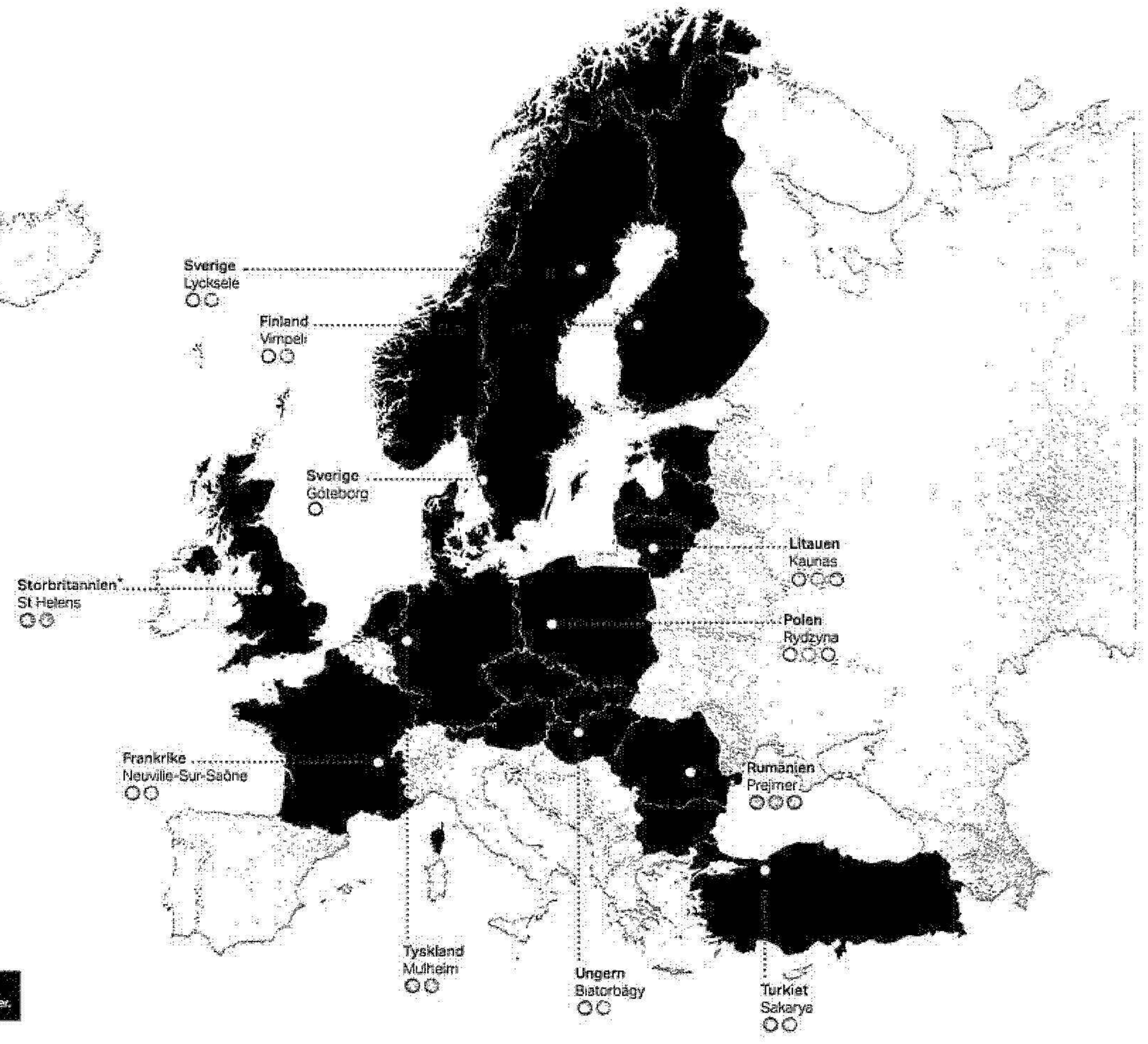
## UPPFÖRANDEKOD FÖR LEVERANTÖRER

Att driva en ansvarsfull verksamhet är viktig för ViaCon och är något som ska genomsyra hela koncernens värdekedja. Detta inkluderar även våra leverantörer och entreprenörer som ska följa vår uppförandekod.

Det är våra leverantörers ansvar att informera sina berörda medarbetare om ViaCons uppförandekod och att säkerställa att man lever upp till den på alla anläggningar och arbetsplatser där man tillverkar eller på annat sätt hanterar varor eller utför försäljning och tjänster för ViaCon.

Inom ViaCon arbetar vi i enlighet med kraven i uppförandekoden i hela organisationen.






Huvudkontor Göteborg

**Produktionsanläggningar**

- Bridges & Culverts Solutions
- GeoTechnical Solutions
- StormWater Solutions

**Försäljningskontor**
totalt ca 50 försäljningskontor på alla större marknader.

*) Inkl. Nordirland

# Hållbarhetsrapport

ViaCon ligger i framkant när det gäller att påverka hållbarhetsutvecklingen inom infrastruktursektorn på ett positivt sätt. Med sitt uttalade mål att bli klimatneutrala 2050 har ViaCon rätt verktyg inom infrastruktursektorn för att påverka former för cirkularitet, resursanvändningen och bidra till mätbar hållbarhet.

Styrelsen för ViaCon Group AB (publ) avger härmed hållbarhetsrapport för 2023 på sidorna 26-49, vilken har godkänts på styrelsemöte den 24 april, 2024. Denna hållbarhetsrapport är upprättad i ViaCons lagstadgade hållbarhetsrapport och har upprättats enligt med årsredovisningslagen, 6 kapitel, 10-18 §§, för ViaCon Group AB (publ) och dess dotterbolag.

## EU:S TAXONOMI

EU-taxonomin, som är ett klassificeringsverktyg för miljömässigt hållbara investeringar, infördes 2020 som en del av EU:s strategi för grön tillväxt. EU-taxonomin definierar kriterier för ekonomisk verksamhet som är anpassad för att nå netto-noll 2050 och de bredare miljömålen för Europeiska unionen. Det hjälper till att rikta investeringar till den ekonomiska verksamhet som behövs mest för övergången, i linje med målen för den europeiska gröna avtalen. EU-klassificeringen är en hörnsten i EU:s ramverk för hållbara finanser och ett viktigt verktyg för marknadstransparens. ViaCon har analyserat sin verksamhet för att följa upplysningskravet och 2023 var 69 procent av företagets omsättning berättigad enligt EU:s taxonomikriterier, varav 51 procent var taxonomiförenliga. Av kapitalutgifterna var 32 procent berättigade enligt taxonomin, varav 24 procent var taxonomiförenliga och av driftskostnaderna var 69 procent berättigade enligt taxonomin, varav 60 procent var taxonomiförenliga.

## GRI REPORTING

ViaCon utarbetar sin hållbarhetsrapport i linje med GRI (Global Reporting Initiative) standards. GRI:s innehållsindex publiceras separat på viacongroup.com.

## Innehåll


| | |
|---|---|
| Kort hållbarhetsfakta | 27 |
| Den cirkulära värdekedjan | 28 |
| Hållbarhetshistoria | 29 |
| Vårt ansvar | 30 |
| Medarbetare | 32 |
| Mångfald | 35 |
| Nyckeltal personal | 35 |
| Nyckeltal för finansiering kopplad till hållbarhet | 36 |
| Hållbarhetsmål | 37 |
| FN:s mål för hållbar utveckling | 38 |
| Utvalda projekt | 39 |
| Säkerhet på arbetsplatsen | 40 |
| Fallstudie - stålets miljöpåverkan | 41 |
| Ansvarsfull verksamhet | 42 |
| EU:s taxonomi | 44 |
| Kommande EU-förordningar | 49 |
| Revisorns yttrande | 49 |

# Kort hållbarhetsfakta om ViaCon

### OM VIACON

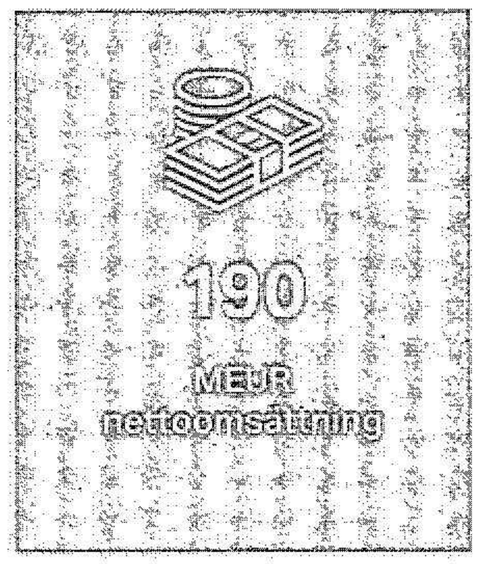
- ViaCon tillhandahåller infrastrukturlösningar i form av korrugerade stålkonstruktioner och rör till kunder i Europa och Mellanöstern.
- Verksamheten är uppdelad i tre affärsområden: Bridges & Culverts Solutions, GeoTechnical Solutions och StormWater Solutions.
- ViaCon har i genomsnitt 750 medarbetare i 19 länder. Den största produktionsanläggningen finns i Polen och företaget har sitt huvudkontor i Göteborg.

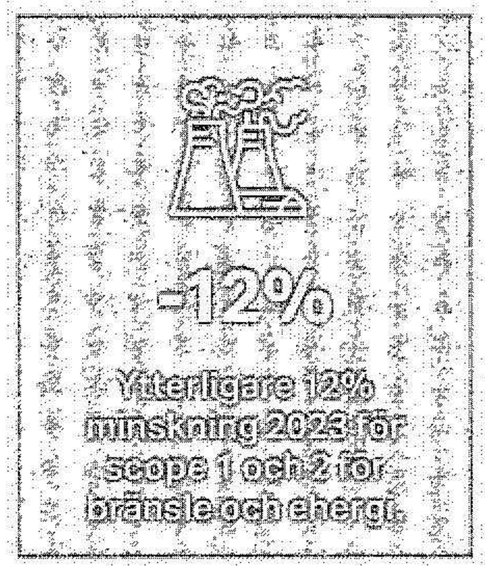
### MÖJLIGHETER OCH PRIMÄRA KLIMATRISKER

- Möjlighet: Ökad efterfrågan på infrastruktur som hjälper samhället att anpassa sig till den nya verkligheten med ett klimat som ger mer extremt väder och säsongsväxlingar.
- Lagstiftningsrisk: Beskattning på icke förnybara material och på energikrävande tillverkningsprocesser (t.ex. stål och plast) innebär ökade kostnader för råvaror och tillverkning.
- Akut fysisk risk: Konstruktionsarbetet avbryts av oförutsedda väderhändelser som skyfall och värmeböljor som innebär risker för medarbetarnas hälsa och säkerhet.

### HUVUDAMBITIONER KRING HÅLLBARHETSARBETET

- ViaCon ska vara känt som det hållbara alternativet på marknaden senast 2025.
- CO2-reduktion med 42 procent 2030 i linje med Parisavtalet, från baslinjen 2021.
- ViaCon lämnade in de vetenskapsbaserade målen för validering av SBTi i september 2023. ViaCon kommer att arbeta med SBTi under 2024 för att ha validerade mål.
- Positionera ViaCon för efterlevnad av CSRD, redo för introduktion 2025 för rapporteringsåret 2024.
- ViaCon klart bättre än konkurrenter enligt EU-taxonomin.





# ViaCons position i den cirkulära värdekedjan

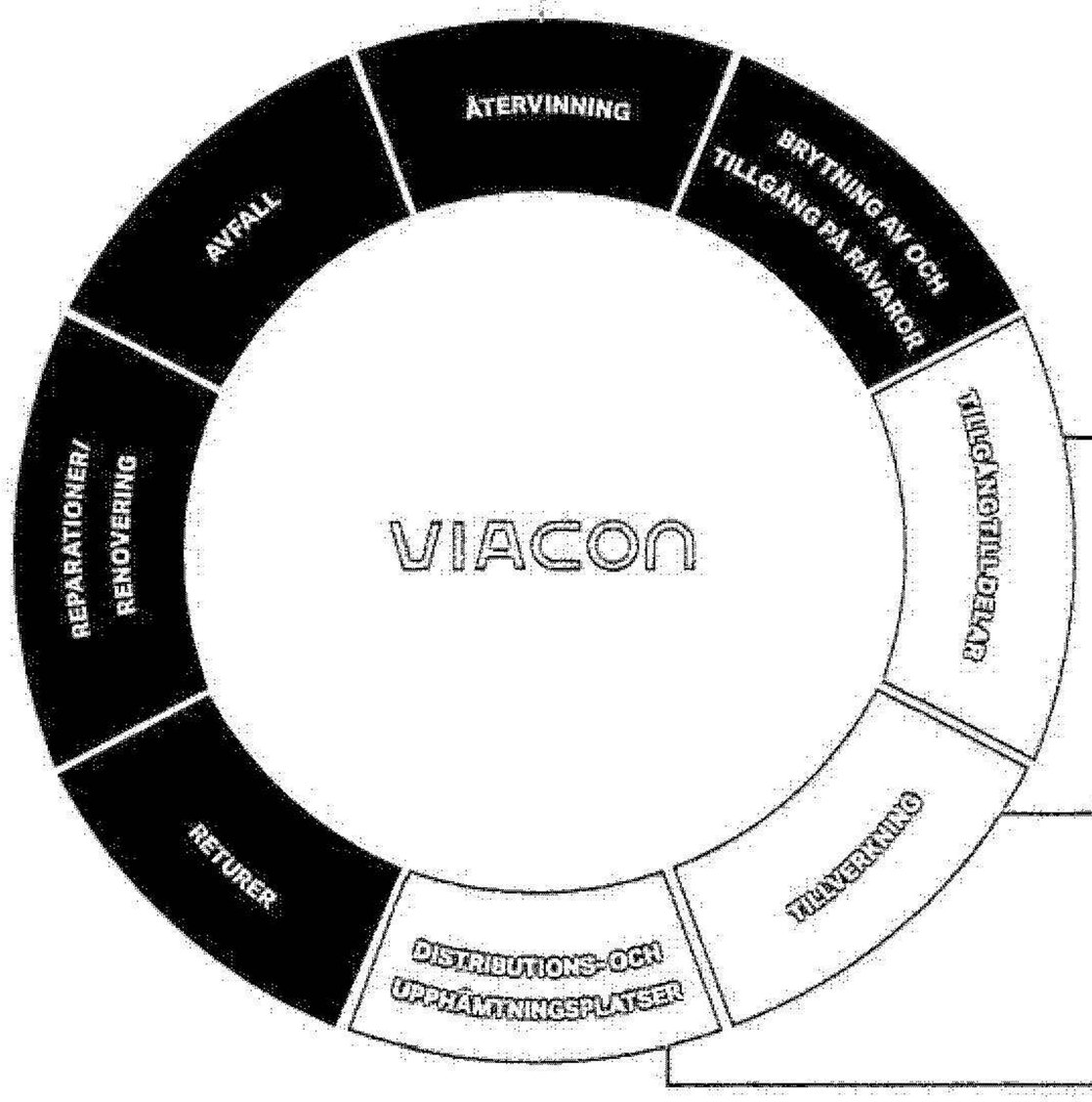
ViaCon har en tydlig målsättning om att bli klimatneutrala 2050*. ViaCon tar en ledande roll i branschen för att främja och uppnå cirkularitet och bidrar på så sätt till att göra branschen mer hållbar.

ViaCon målsättning är att vara en central del av branschens cirkularitets- och hållbarhetsinitiativ och vi bidrar redan i flera delar av den cirkulära värdekedjan. Genom ett slutet kretslopp i den cirkulära ekonomin vill ViaCon vara ledande i arbetet med de delar som krävs för att den cirkulära ekonomin ska fungera.

Livscykelhantering och förvaltning av tillgångar sker vid inköp av nödvändiga material, men även genom hållbar tillverkning av broar, kulvertar, geotekniska lösningar och hantering av dagvatten.

Dessutom har vi ett ansvar för att återvinna allt material som kan återvinnas och minska utsläppen inom alla områden.

**) Klimatneutral innebär att minska utsläppen av växthusgaser till så nära noll som möjligt, med eventuella återstående utsläpp återupptagna från atmosfären, till exempel av hav och skogar. Genom att lämna in vetenskapsbaserade mål 2023 har ViaCon åtagit sig att minska utslappen med 42 procent från vårt basår 2021. Detta ar i linje med ViaCons åtagande att bli klimatneutral år 2050.*




Vi arbetar och kontrollerar utifrån vår uppförandekod för leverantörer som är grunden för vårt hållbarhetsarbete. Vi arbetar med leverantörer som delar våra värderingar och vår ambition att ha så liten miljöpåverkan som möjligt. Genom att ställa tydliga krav på våra leverantörer och underleverantörer säkerställer vi att de produkter och tjänster som vi levererar till våra kunder är av hög kvalitet och att de uppfyller de lagar och regler som gäller för vår verksamhet. Det är också viktigt för oss att våra leverantörer och underleverantörer har en god arbetsmiljö och att de arbetar för att minska sin miljöpåverkan.

Uppförandekod för leverantörer – kontroll av leverantörskedjan baseras på hållbarhetsprinciper. Vi strävar efter att arbeta med leverantörer och underleverantörer vars ambition är att ha så liten miljöpåverkan som möjligt.

ViaCon strävar alltid efter att vår tillverkning och våra produkter ska ha så liten miljöpåverkan som möjligt och väljer därför hållbara produkter och resurser.

Uppförandekod för distributörer.
Vi hanterar och transporterar farligt gods på ett miljövänligt och säkert sätt.

# ViaCons hållbarhetshistoria

Samhällen över hela världen söker efter lösningar för att bekämpa dagens och framtidens utmaningar med klimatförändringar. ViaCon och infrastrukturbranschen har ett ansvar för att hitta de mest hållbara lösningarna på dessa utmaningar.

Europa och resten av världen söker efter lösningar för att kunna leva i harmoni med klimatet. Samtidigt läggs också större fokus på frågor som rör ojämlikhet och på hur man ska kunna inkludera människor som på olika sätt missgynnats. Det finns stora möjligheter att göra infrastrukturbranschen mer hållbar. Branschen är en av de största användarna av globala resurser och står för en stor del av föroreningarna. Som bransch har vi därför ett stort ansvar för att införliva hållbarhet i vårt arbete, våra produkter och processer.

ViaCon arbetar för att produkter och tjänster ska följa hållbarhetsprinciper, genom att utgå från EU:s gröna utveckling och taxonomi.

Vi strävar ständigt efter att vara drivande när det gäller positiva förändringar och växer tillsammans med våra hållbarhetsinitiativ. Genom att utöka vår verksamhet kommer vi att kunna göra ännu större skillnad under kommande år. När ViaCon växer kommer våra kunder tillämpa våra hållbara lösningar i allt större utsträckning, vilket minskar miljöavtrycket. Dessutom kommer även våra tillverkningsanläggningar och arbetsplatser att bli ännu mer inkluderande när ViaCon växer.

## NÅGRA EXEMPEL PÅ HUR VI TAR VÅRT ANSVAR

### CIRKULARITET OCH KLIMAT

Våra hållbara lösningar uppmuntrar till och möjliggör cirkularitet genom att vi använder återvunnet stål och arbetar med initiativet Green Steel. Vi vill utmana våra leverantörer och distributörer att engagera sig för hållbarhet för att kunna uppnå en hållbar värdekedja i sin helhet.

### INKLUDERING OCH MÅNGFALD

Vi har alltid fokuserat på vår viktigaste tillgång – våra medarbetare. Vi strävar efter att vara branschens bästa arbetsgivare oavsett medarbetarnas kön, etniska bakgrund, religion, funktionsnedsättningar, ålder eller sexuell läggning.

### RÄTTVISA OCH ETIK

Under 2023 hade 96 procent av alla våra medarbetare genomfört utbildningen i affärsetik och vi fortsätter att främja etisk affärsverksamhet i hela värdekedjan.

### SNABBFAKTA

- **Bland alla material som används i konstruktioner hör stål till dem som har lägst miljöpåverkan. Den ger ett lägre koldioxidutsläpp än betong och genererar mindre avfall. Dessutom är stål flexiblare och har större potential för tekniska förbättringar.**
- **Stål är den enda större materialgruppen idag som kan möta morgondagens utmaning med en helt cirkulär ekonomi genom dess höga återvinningsbarhet, där 85-90 procent av stålprodukterna återvinns vid slutet av sin livslängd och återvinns för att producera nytt stål.***
- **Stålbroar är lättare konstruktioner jämfört med andra material och det innebär att de ger en lägre miljöpåverkan. Att minska behovet av grundarbete är önskvärt inte bara av kostnadsskäl, utan även för att minimera konstruktionens miljöpåverkan.**

*) Källa: ArcelorMittal S.A.

# Vårt ansvar

Världen som vi lämnar till våra barn bör vara en bättre värld än den vi lever i idag. Miljömedvetenheten har blivit allt viktigare eftersom mänskligheten har använt så mycket av planetens icke-förnybara resurser att de nästan uttömts.

Infrastrukturbranschen har så här långt inte varit någon föregångare på det här området, men det glädjer oss att det nu sker snabba förändringar. ViaCon är bland de första att genomföra dessa förändringar. Hållbarhet har alltid varit ett av våra kärnvärden och många av våra lösningar är mycket effektiva sett till just hållbarhet, oavsett om det handlar om broar och kulvertar med låga koldioxidutsläpp, markförstärkning eller teknik för vattenvägar. Våra lösningar har många fördelar, till exempel minskade koldioxidutsläpp, kortare installationstider, optimerad användning på plats och användning av återanvändbara material. Vi arbetar för att i framtiden kunna öka medvetenheten och förmågan att jämföra alternativa lösningar.

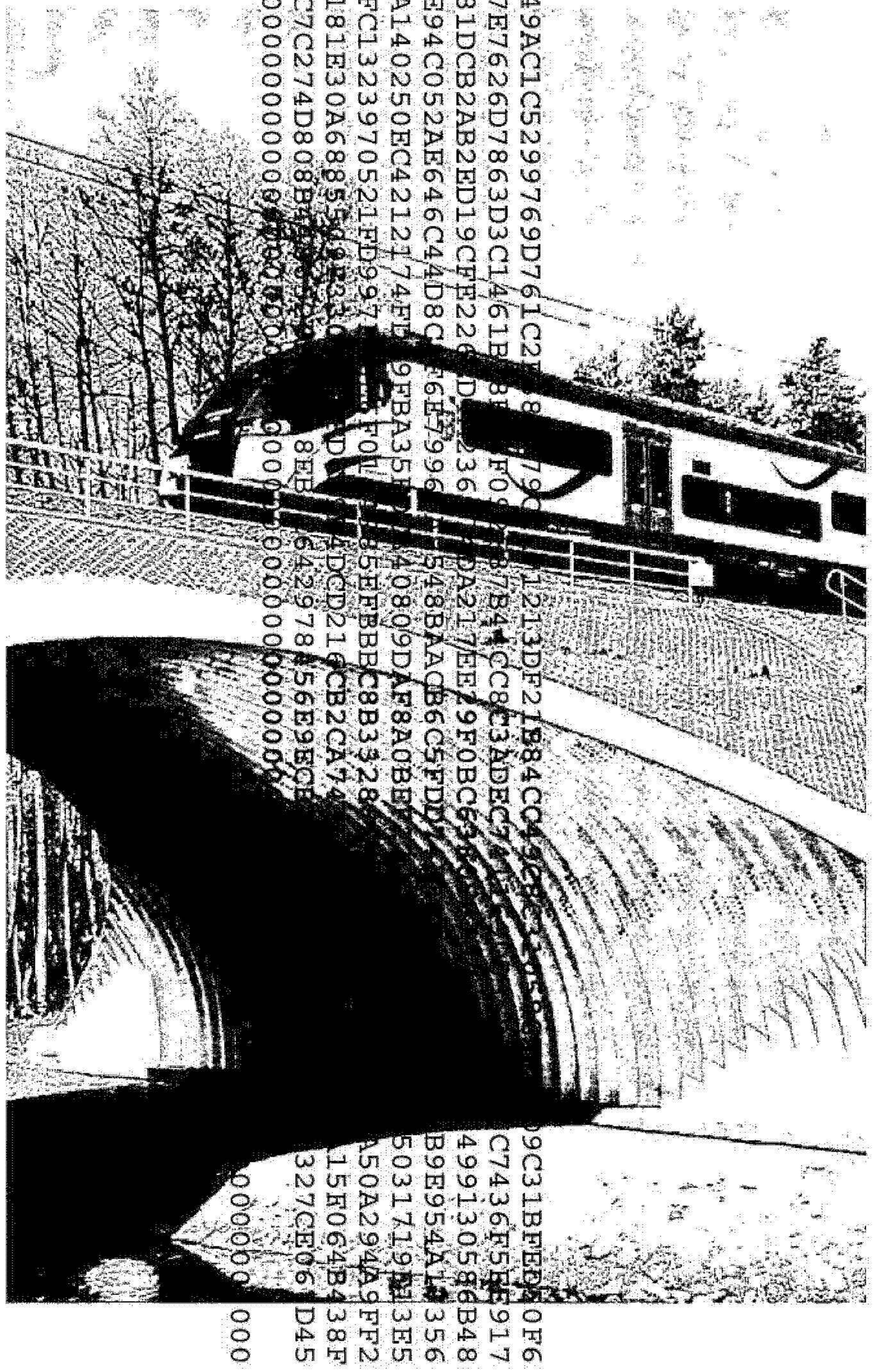
Ett större globalt fokus på hållbarhet visar sig på olika sätt, och detta inkluderar även omställningen till förnybar energi och striktare lagstiftning kring arbetsmiljö. Hälso- och säkerhetskrav ökar behovet av säkrare tillgänglighetslösningar både på mogna marknader och på nya marknader, samtidigt som det innebär ett ökat tryck på företagen att ställa om till mer hållbara produkter och processer.

Att upprätthålla höga ESG-standarder står högst upp på ViaCons strategiska agenda.

MILJÖ

Som organisation ligger ViaCon i framkant när det gäller att påverka utvecklingen av miljöstandarder inom infrastruktursektorn på ett positivt sätt. ViaCon har en unik position där våra lösningar är miljömässigt överlägsna jämfört med konkurrerande material, t.ex. betong, och vi bidrar direkt till klimatanpassningen. En jämförande livscykelanalys bekräftar att nedgrävda flexibla broar och kulvertar som använder korrugerade stålkonstruktioner minskar CO2-utsläppen*) med mer än 50 procent jämfört med användningen av armerad betong men också uppnå snabbare byggtid, mer flexibilitet och större potential för tekniska framsteg för att göra stållösningar mer koldioxidvänliga. Om vi jämför enkla korrugerade stålrör med betongrör, kan denna CO2-minskning uppgå till mer än 70 procent. Detta finns att läsa mer om på sidan 41.

I framtiden kommer ViaCon att arbeta ännu hårdare med sina miljöambitioner för att bidra till ett samhälle med lägre koldioxidutsläpp. Några av initiativen inkluderar mätning och minskning av växthusgasutsläpp och minskad förbrukning av råvaror.



*) Karla Journal of Cleaner Production 189 (2018) 647-661
Observera Mätning sett till möjlig global uppvärmning

## SOCIALT

ViaCon har i genomsnitt 750 medarbetare. Mångfalden bland medarbetarna är stor sett till ålder, utbildning, erfarenhet och kulturell bakgrund. ViaCon har alltid haft ett tydligt fokus på vår viktigaste tillgång, våra medarbetare. Våra investeringar i våra medarbetare inkluderar utbildning i affärsetik och medarbetarundersökningar med hjälp av Winningtemp Engagement Surveys verktyg. Vi har dessutom skapat en plattform i vårt intranät för ESG-principer (Environmental, Social and Governance) samt utbildning på området. ViaCon mäter även Employee Net Promoter Score* (eNPS) och strävar efter att vara branschens bästa arbetsgivare oavsett medarbetarnas kön, etniska bakgrund, religion, funktionsnedsättning, ålder eller sexuella läggning.

## BOLAGSSTYRNING

Bolagsstyrning är styrelsens högsta prioritet, och man arbetar för en god bolagsstyrning vilket är en förutsättning för att skapa mervärde, förtroende och tillgång till kapital. Genom att anpassa och säkerställa full dokumentation enligt CSRD 2024 kommer denna resa att fortsätta.

## VIACONS FOKUS PÅ ESG 2024

- Fortsätta att utöka hållbarhetskraven för våra lösningar genom verktyget för livscykelanalys (LCA)
- Fortsatt kartläggning och bedömning av vårt eget miljöavtryck
- ViaCon lämnade in de vetenskapsbaserade målen för validering av SBTi i september 2023. ViaCon kommer att arbeta med SBTi under 2024 för att ha validerade mål.
- Driva medarbetarengagemang och eNPS
- Förbättra hälsa och säkerhet (förlorade arbetsdagar)
- Minska råvaruanvändandet och kassation i tillverkningen
- Sänka elförbrukningen i tillverkningen genom att investera i ny teknik
- ISO37001 anti-korruptionsimplementering

## HÄLSA OCH SÄKERHET

ViaCon har höga ambitioner för hälsa och säkerhet. För att skapa och upprätthålla en säker och hälsosam arbetsmiljö krävs regelbundna och systematiska förbättringar. Vi arbetar aktivt för att skapa sunda arbetsförhållanden och sätter alltid medarbetarnas hälsa och säkerhet främst. Vi mäter resultat samt planerar och vidtar åtgärder för att förbättra arbetsmiljön, samtidigt som vi följer upp framstegen. Hälsa och säkerhet är en avgörande del i våra processer och i den dagliga verksamheten.

Vi förväntar oss att alla medarbetare bidrar till och upprätthåller en säker och hälsosam arbetsmiljö. Medarbetarna utbildas och informeras om risker på arbetsplatsen som rör hälsa och säkerhet, samt vilka arbetssätt som ska användas för att undvika risker. Det övergripande målet är att alla medarbetare ska vara delaktiga i det kontinuerliga arbetet med att förbättra arbetsmiljön och dela med sig av bästa praxis.

*) Mäter hur villiga medarbetare är att rekommendera sin arbetsplats för vänner och bekanta.

## FRAMSTEG 2023

- **Beräkningsverktyget för jämförande livscykelanalys (LCA) utvecklades vidare 2023 för alla affärsområden.**
- **ViaCon lämnade in vetenskapsbaserade utsläppsmål för validering.**
- **Utbildning i affärsetik genomförd för 96 procent av personalen (mål 95 procent).**
- **Uppförandekoden för leverantörer har undertecknats av 91 procent av ViaCons leverantörer (mål 2023, 90 procent).**
- **Winningtemp Engagement Surveys eNPS* på 1 jämfört med -7 under 2022 (mål 2023, 0).**
- **Frivillig personalomsättning på 6,2 procent, jämfört med 9,7 procent 2022 (mål 2023, <8 procent).**
- **Förlorade arbetsdagar på grund av skador minskade från 515 under 2022 till 416 under 2023 (mål 2023, 464 dagar).**
- **Scope 1 & 2 utsläpp med -12 procent från 2022 (mål 2023 -4,2 procent)**
- **Datainsamlingen i Scope 3 slutfördes 2023. Minskning med 10 procent 2021 till 2022 och ytterligare en minskning med 8 procent 2022 till 2023.**

## FOKUS 2024

- **CSRD-systemimplementering för efterlevnadsanpassning 2025.**
- **Initiativ för att minska koldioxidutsläppen.**
- **Lansera LCA-beräkningsverktyg för affärsområde StormWater Solutions 2024.**
- **Genomföra två program för ledarskapsutveckling för cirka 40 chefer.**
- **Engagemangsindex på 7,5.**
- **Employee Net Promoter Score* (eNPS) +6.**
- **Genomför arbetsmiljökontroller och skapa tydliga planer för varje tillverkningsenhet.**
- **Bibehålla personalomsättningen på < 6 procent.**
- **95 procent direkt och indirekt arbetskraft ska slutföra utbildningen i affärsetik.**
- **Kartlägga leverantörer 2024 för EPD-status för att börja rikta in oss på leverantörers EPD:s.**
- **Slutför vetenskapsbaserad validering av utsläppsmål senast kvartal tre 2024, inlämnad i september 2023.**

# Våra medarbetare

En starktbidragande orsak till ViaCons framgångar är våra medarbetare. ViaCon strävar efter att vara en arbetsplats som ger våra kunder ett professionellt bemötande genom mångfald med olika expertis och perspektiv. Vårt fokus på hållbarhet återspeglas i våra medarbetares värderingar.

Under 2023 ställdes vi inför utmaningar i form av betydande inflation och lågkonjunktur på marknaden, främst orsakade av geopolitisk osäkerhet. Denna förändrade situation ledde till att våra intäkter påverkades, eftersom en del projekt fick skjutas upp till 2024. För att hantera detta vidtog vi proaktiva åtgärder för att minska kostnaderna.

Med vårt lönsamhetsprogram 2023 lyckades vi effektivt skära ner våra kostnader med motsvarande 10 miljoner euro årliga kostnader. Detta initiativ ledde också till en minskning med 180 tjänster, vilket understryker vårt engagemang för operativ effektivitet och finansiell stabilitet i utmanande tider.

Trots utmanande marknadstrender har vår ViaCon-organisation återigen visat sin styrka. När vi implementerade vårt förändringsprogram såg vi en förbättring av engagemangspoängen och medarbetarnas Net Promoter Score (eNPS). Dessutom noterade vi en minskning av andelen misslyckade som frivilligt har slutat, vilket totalt sett var bättre än vårt årliga mål utan också den lägsta siffran på fem år. Detta vittnar om en stark och stabil arbetsmiljö inom vår organisation.

## FRAMTIDEN ÄR BESTÄLLD

Lönsamhetsprogrammet 2023, som lanserades i maj, var en proaktiv åtgärd som syftade till att minska vår kostnadsbas och säkerställa vår EBITDA-utveckling. Programmet handlade inte bara om kapacitetsfrågor utan också effektivitetsutmaningar som hade byggts upp inom vår personalstyrka. Ett viktigt steg togs för att knyta de lokala organisationerna närmare de internationella affärsområdesorganisationerna, vilket förbättrade övergripande effektivitet och syfte.

Omstruktureringen under den nya ViaCon-organisationen har lett till betydande förbättringar av nyckeltalen. Till exempel har vi sett en minskning av kostnaderna under CMII i procent av försäljning, samt en minskning av den direkta arbetskraftens andel av försäljningen. Dessa resultat understryker programmets framgång.

På våra försäljningsavdelningar har vi optimerat försäljningsområden, omfördelat säljpersonal till regioner med högre tillväxtpotential samtidigt som vi skalat ner investeringar på vikande marknader. Inom tillverkning och försörjningskedjan har vårt fokus under hela året legat på att öka personalens flexibilitet för att anpassa sig till säsongsvariationer och fluktuerande marknadskrav, särskilt mot bakgrund av den ekonomiska nedgången och inflationstrycket.

Mitt i dessa förändringar har vi fortsatt att investera i vårt ledarskapsutvecklingsprogram och har utexaminerat tjugo ledare vid årets slut. Vårt engagemang för vår personals tillväxt och utveckling är stort, vilket framgår av ytterligare investeringar i vår HR-avdelning. Både våra nordiska och västeuropeiska regioner har förstärkts med erfarna HR-chefer. Vi är stolta över att vara en lösningsleverantör med djup teknisk expertis, och ser det som viktigt att investera i våra medarbetare.

## NY STRATEGI OCH KOMPETENSUTVECKLING

Redan under 2022 lanserade vi ett omfattande ledarskapsprogram som sträcker sig över sex månader, med en rad seminarier och utbildningar. Syftet var att förbättra våra ledares kommunikationsförmåga, hantera förändringar och skapa resultat. Med utgångspunkt i våra kärnvärden fokuserade detta initiativ på att utveckla ledare som kan främja effektivitet inom organisationen.

Under hela 2023 arbetade vi med en process för resultatstyrning, som beskriver hur vi bryter ner vår budget och avdelningsmål ner till team- och individnivå. Mål sattes upp redan i början av året och vi ägnade oss åt att utbilda våra medarbetare i dessa prioriteringar. Genom att skapa en anpassad nedbrytning av vår strategi genom FSN Execution Framework (FEF) säkerställde vi att den genomsyrade hela organisationen och nådde varje individ. Detta tillvägagångssätt kompletterades genom att koppla både vårt bonusprogram och våra årliga lönerevisioner till att vara resultatdrivna, vilket gav incitament till goda prestationer och att uppnå ännu bättre resultat.

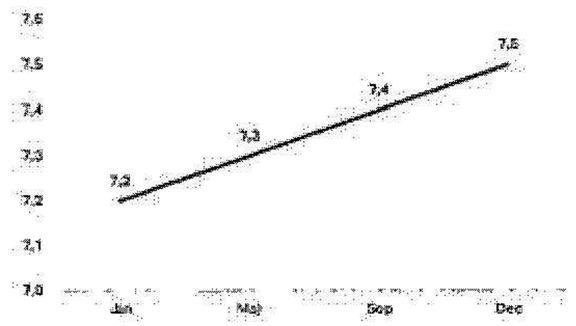
Utöver vårt besparingsprogram och optimering av personalstyrkan var vi fast beslutna att stärka ViaCon genom strategisk rekrytering och kompetensutveckling. Vi välkomnade nya talanger inom försäljning och marknadsföring för att stärka vår marknadsnärvaro och fördjupa vår expertis inom dessa områden. Dessutom stärkte vi våra affärsområden och vår verksamhet genom att tillsätta flera nyckelpersoner i ledande befattningar. Dessa investeringar, som genomförts parallellt med våra kostnadsbesparande åtgärder, har i hög grad bidragit till att anpassa vår organisation och underlätta ett avgörande kompetensskifte, vilket positionerar ViaCon starkare än någonsin.

ViaCon använder en process för att genomlysa organisationen i syfte att identifiera och åtgärda flaskhalsar och utmaningar för att implementera vår strategi på ett effektivt sätt. Detta är ett fortlöpande arbete som resulterar i handlingsplaner och HR-strategier som syftar till att optimera bemanningen, öka engagemanget och förfina våra processer för ökad effektivitet. Hösten 2023 inledde vi vår första omfattande process för organisationsöversyn och upprättade detaljerade personal- och organisationsplaner/färdplaner för varje land. Detta initiativ har varit avgörande för att främja engagemang och lagarbete, integrerade komponenter i vårt förändringsprogram 2023. När vi utvärderar våra KPI:er, såsom medarbetarengagemang, eNPS, frivillig personalom- sättning och olyckor som leder till förlorad tid, är det tydligt att våra ansträngningar att involvera hela organisationen har varit fruktbara.

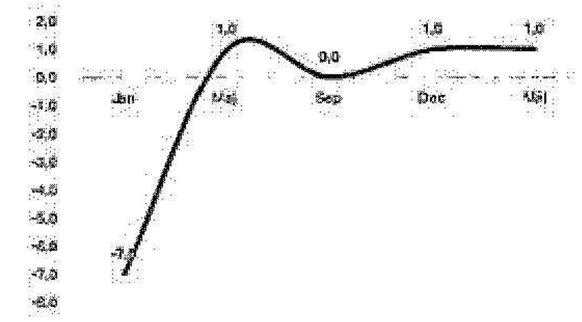
## VERKTYG FÖR UNDERSÖKNING AV ENGAGEMANG

För att ge våra chefer möjlighet att utveckla sin organisation och sina team har vi integrerat Winningtemp i vår verktygslåda. Winningtemp underlättar insikter i realtid, vilket gör

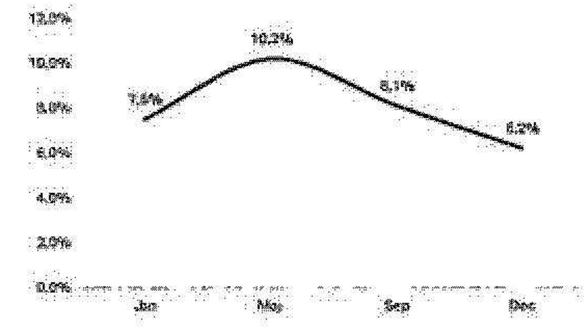
MEDARBETARENGAGEMANG




ENPS




PERSONALOMSÄTTNING




### RESULTAT 2023

- Ökade vårt medarbetarengagemang från 7,2 till 7,5 (alla 65 frågor i Winningtemp).
- Ökade våra anställdas Net Promotor Score från -7 till +1.
- Utbildade och implementerade processen för medarbetarsamtal för tjänstemän.
- 96% av våra anställda har resultatutvärdering inom MS Dynamics.
- Implementeringen av ett ledarskapsprogram där vi certifierade ett 20-tal chefer.
- Minskning av vår frivilliga personalomsättning från 9,7% till 6,2% samt utökat arbete med organisationsöversyn och talanghantering.
- Minskade vår kostnadsbas med cirka 10 miljoner euro på årsbasis, merparten från personaleffektiviseringar (180 färre tjänster).

### FOKUSOMRÅDEN 2024

- Fortsätta att driva vår resultatstyrningsprocess och förbättra kvaliteten på mål och utvecklingsplaner.
- Implementera vårt nya program för säljincitament.
- Implementera vår strategi för medarbetarvarumärket.
- Slutföra implementeringen av nya organisationer i selektiva länder relaterade till PP23.
- Genomföra rekryteringsplanen för att stödja vår tillväxt.
- Driva två ledarskapsprogram med totalt 40+ ledare.
- Håll medarbetarnas engagemang på 7,5 och öka eNPS till +6.
- Bibehålla vår frivilliga personalomsättningshastighet på <6%.

det möjligt för chefer att kontinuerligt utveckla sin teamdynamik. Denna plattform är specialiserad på medarbetarundersökningar och ger chefer regelbunden återkoppling från sina teammedlemmar. Återkopplingen fungerar som en tidig indikator, vilket gör det möjligt för chefer att snabbt identifiera förbättringsområden och formulera riktade handlingsplaner.

### KOMMUNIKATION

Ur ett kommunikationsperspektiv har vi 2023 byggt vidare på det nya strategiska tillvägagångssättet som vi lanserade 2022 och gjort betydande förbättringar av våra varumärkes- och kommunikationsaktiviteter och deras räckvidd. Vi har nu en tydlig varumärkesstrategi med fokus på ett utifrån-in-perspektiv, där data används för att säkerställa att vi riktar oss till rätt målgrupp vid rätt tidpunkt med rätt budskap i rätt kanal. Vi stärker ViaCons varumärke, efter att ha lanserat nytt varumärke, nya kommunikations- och innehållsstrategier samt omfattande översyn av våra webbplatser för bättre synlighet och enhetlighet på de lokala marknaderna. Detta arbete fortsätter, eftersom det medvetandegör, utbildar och förbättrade interna och externa kommunikationsinitiativ.

Under 2023 och därefter fortsätter vi att stärka våra viktigaste budskap och positionering, för att säkerställa att vi uppfattas som den ledare vi är på de marknader där vi verkar. Mycket av detta arbete innebär att fördjupa vårt engagemang för utbildning och tänkande ledarskap samt att utöka vår digitala närvaro och vår aktivitet för att börja nå en bredare, mer mångsidig, och yngre publik.

### PERSONALPROCESSER

Vår medarbetarundersökning är tydligt kopplade till de strategiska mål som beskrivs i FSN Execution Framework (FEF) på affärsområde/funktionsnivå. Denna uppdelning av strategiska mål omfattar alla våra tjänstemän, vilket ger tydliga prioriteringar mot vilka prestationer bedöms. En viktig del av denna process är den personliga utvecklingsplanen, som är individuellt anpassad och överenskommen med varje anställd. Denna plan är avgörande för att främja våra anställdas utveckling och se till att de inte bara är utrustade för att hantera nuvarande uppgifter och mål, utan också är redo att ta sig an större framtida ansvar.

ViaCon är djupt engagerade i att stötta våra anställdas karriärmål, i linje med vårt bredare mål att upprätthålla en solid successionsplan. Detta engagemang stöds av ViaCons kärnbeteenden, som etablerades 2021, vilka utgör grunden för vår medarbetarundersökning och är kärnan i personliga utvecklingssamtal. Dessa beteenden beskriver hur vi gör och beskriver vilka beteenden som stödjer vår strategiimplementering samt vilka beteenden vi vill undvika. De är avgörande för att vägleda diskussioner kring medarbetarutveckling, befordran, rekryteringsprofiler med mera, och se till att våra organisatoriska värderingar återspeglas i alla aspekter av vårt prestationshanteringssystem.

### VÄGEN FRAMÅT

Vi fortsätter att motiveras av det tydliga syfte som driver ViaCons verksamhet. Stolthet och mening i vårt arbete är ett framträdande tema i våra Winningtemp-mätningar av engagemang. Detta är tydligt eftersom våra affärsstrategier i grunden är förankrade i hållbarhet och miljö. Vårt engagemang för att bekämpa klimatförändringar, minska koldioxidutsläppen och skydda grundvattenresurser finns med i allt vi gör.

Våra medarbetare är grundpelarna för att upprätthålla vår strategiska inriktning. Genom att kombinera och utveckla deras tekniska expertis samt med kontinuerlig ledarskapsutveckling och vår serie av externa webbinarier strävar vi efter att stärka vår organisation ytterligare samt uppnå våra strategiska mål.

### VIACONS KÄRNBETEENDEN

Våra värderingar styr vårt ledarskap, vårt beteende och våra handlingar. Vi skapar en högpresterande kultur genom att fokusera på resultat, hjälpa varandra att lyckas och skapa möjligheter till tillväxt och utveckling.

Vi ser våra affärsrelationer som grunden för att bygga upp och bibehålla våra konkurrensfördelar. Ömsesidigt förtroende är grunden för alla våra affärsrelationer och förtroendet i sig bygger på att vår kunskap, kompetens och erfarenhet används på rätt sätt.

En omtänksam kultur skapar ett starkt företag och vi kan alla bidra genom ödmjukhet, stöd och konstruktivt stöd. Vi bryr oss om våra kunders verksamhet och vill att de ska lyckas. Kollegor på alla nivåer har rätt att synas och höras. Ett fritt utbyte av åsikter och idéer är en förutsättning för att vi ska kunna använda våra tillgängliga resurser på bästa möjliga sätt.

För att uppnå resultat och för att lyckas krävs entusiasm och drivkraft. Dessa egenskaper ger upphov till kreativitet, mod och vilja som krävs för att skapa ett vinnande team och ett framgångsrikt företag.

Det är våra medarbetares expertis och stora engagemang som möjliggör ViaCons hållbarhetsutveckling. Därför lägger vi stor vikt vid att utveckla företaget och skapa en arbetsplats där alla kan trivas och få rätt förutsättningar och möjligheter för att utvecklas.

### VÅRA KÄRNBETEENDEN:

#### TÄNK STRATEGISKT - SE HELHETEN

Identifiera och agera på möjligheter med eftertanke och helhetssyn, baserat på förståelse för den inre och yttre miljön. Tillämpa långsiktigt tänkande och interagera med intressenter för att utveckla vår verksamhet.

#### FOKUSERA PÅ RESULTATET

Fokusera på resultatet av dina och andras handlingar, ansvaret ligger på dig och andra medarbetare. Fokusera på åtgärder som har stor inverkan och utvärdera framgången baserat på resultat, inte på antalet arbetade timmar. Förstå risker och lär dig av dina misstag.

#### SAMARBETA

Främja aktivt gränsöverskridande samarbete för att uppnå bättre affärsresultat genom att kombinera kompetenser. Hur du främjar arbete i grupp, ger energi till andra och är lätt att göra affärer med.

#### VISA INTEGRITET

Skapa legitimitet genom ärliga relationer. Var konstruktiv och främja öppenhet. Var en trovärdig ledare eller kollega som andra väljer att följa. En som har karaktär, kompetens och integritet.

20240918035529



# Mångfald är en av våra viktigaste tillgångar

Förutom vårt arbete för att utveckla personalen så arbetar vi även enligt mål 8 för hållbar utveckling. Vi fokuserar på att respektera individen, jämlikhet och mångfald.

**RESPEKT FÖR INDIVIDEN**

Respekt för människor och organisationer är oerhört viktigt. Respekt skapar en öppen, ärlig och trygg arbetsmiljö. Integritet och trovärdighet kan endast förtjänas genom att vi alla är medvetna om vårt beteende, vår kompetens och våra resultat. Vi interagerar med människor på ett professionellt sätt, oavsett om de är kunder, partner, kollegor eller andra aktörer. Detta är en integrerad del av företagets grundläggande agerande.

Vi bemöter alltid våra medarbetare och affärspartners på ett professionellt, tillförlitligt och ärligt sätt. Våra kompetenta medarbetare säkerställer en enastående produktionsstandard. Vår verksamhetsmodell baseras på en pragmatisk tillämpning av våra kunskaper och erfarenheter.

**JÄMLIKHET OCH MÅNGFALD**

Koncernens 750 medarbetare i genomsnitt är vår viktigaste tillgång. Medarbetarengagemang och en resultatinriktad kultur som utgår från kundnöjdhet, förtroende och passion är förutsättningar för att ViaCon ska kunna uppfylla sitt uppdrag. Koncernen arbetar för att kunna erbjuda konkurrenskraftiga och resultatbaserade anställningsvillkor och förmåner samt en stimulerande, säker och trygg arbetsmiljö.

Jämlikhet och rättvisa kännetecknar vårt sätt att bemöta kollegor och partner.

## Nyckeltal – personal

MEDARBETARE PER GEOGRAFISKT OMRÅDE

| Område | 2021 | 2022 | 2023 |
|---|---|---|---|
| Norden<br>Sverige, Norge, Danmark, Finland | 15,5% | 15,3% | 14,7% |
| Baltikum<br>Estland, Litauen, Lettland | 17,9% | 14,1 % | 14,5% |
| Centraleuropa<br>Polen, Tjeckien, Slovakien | 35,0% | 33,6% | 34,9% |
| Sydöstra Europa<br>Bulgarien, Ungern, Rumänien, Turkiet/FAE | 18,0% | 19,0% | 19,9% |
| Västeuropa<br>Tyskland, Frankrike, Benelux, Storbritannien | 13,6% | 18,0% | 16,0% |
| **Total personalstyrka** | **100,0%** | **100,0%** | **100,0%** |

MEDARBETARSTATISTIK

| | 2021 | 2022 | 2023 |
|---|---|---|---|
| Sjukfrånvaro, % | 7,1% | 5,0% | 4,1% |
| Personalomsättning, % | 13,5% | 9,7% | 6,2% |
| Antal anställda 31 december | 804 | 768 | 691 |
| Antal anställda i genomsnitt under året (headcount) | 800 | 800 | 750 |
| Antal heltidsekvivalenter (FTE) | 766 | 784 | 723 |

ÅLDERS- OCH KÖNSFÖRDELNING

| Åldersgrupp | Medarbetare totalt | Medarbetare totalt | Varav kvinnor | Antal kvinnor totalt |
|---|---|---|---|---|
| < 24 | 1% | 6 | 16% | 1 |
| 25 – 34 | 20% | 139 | 21% | 29 |
| 35 – 44 | 38% | 265 | 26% | 68 |
| 45 – 54 | 24% | 163 | 17% | 26 |
| > 55 | 17% | 118 | 11% | 14 |
| **Totalt** | **100%** | **691** | **20%** | **138** |

MEDARBETARNÖJDHET

| | 2021 | 2022 | 2023 |
|---|---|---|---|
| eNPS | -14 | -7 | +1 |
| Index för medarbetarengagemang (1–10) | 6,9 | 7,1 | 7,5 |

# Nyckeltal för finansiering kopplad till hållbarhet

ViaCon ingick under 2021 finansieringsavtal kopplade till hållbarhet. Finansieringsavtalen har en definierad räntesats (Applicable Base Rate Margin) som är beroende av resultatet i relation till hållbarhetsmålen. Beroende på antalet hållbarhetsmål som koncernen har uppnått, mätt genom hållbarhetsnyckeltalen som beskrivs nedan, kan räntemarginalen justeras med maximalt -/+ 0,09 % per år. Finansieringen beskrivs i not 24 i koncernens årsredovisning.

**NYCKELTAL 1, HÅLLBARHETSFINANSIERING**

Hållbarhetsnyckeltal 1 gäller minskningen i procent av det viktade genomsnittet ny plaströvara per meter rör tillverkade av ViaCon Group jämfört med referensvärdet för hållbarhetsnyckeltal 1 2020.

| Hållbarhetsnyckeltal | Räkenskapsåret som avslutades den 31 december 2022 | Räkenskapsåret som avslutas den 31 december 2023 |
|---|---|---|
| Hållbarhetsnyckeltal 1 | Lägsta minskning på 14 procent | Lägsta minskning på 18 procent |
| Nyckeltal 1 Definition 1 | "Hållbarhetsnyckeltal 1" innebär, för varje år, minskningen i procent av det viktade genomsnittet ny plaströvara per meter rör tillverkade av Koncernen jämfört med referensvärdet för hållbarhetsnyckeltal 1 (uppmätt med hjälp av beräkningsmetoden för referensvärdet för hållbarhetsnyckeltal 1). | |
| Nyckeltal 1 Definition 2 | "Referensvärdet för hållbarhetsnyckeltal 1" är 15,06 kg ny plaströvara per meter produkt för räkenskapsåret som avslutades den 31 december 2020. | |
| Nyckeltal 1 Definition 3 | "Beräkningsmetod för referensvärdet för hållbarhetsnyckeltal 1" är det viktade genomsnittet för förbrukning av ny plaströvara per 1 meter inom varje diameterkategori av plaströr tillverkade av Koncernen under räkenskapsåret som avslutades den 31 december 2020. | |

**NYCKELTAL 2, HÅLLBARHETSFINANSIERING**

Hållbarhetsnyckeltal 2 gäller koncernens inrättande av processer för mätning och redovisning av koncernens utsläpp av växthusgaser inom scope 1 och scope 2 enligt GHG-protokollet.

| Hållbarhetsnyckeltal | Räkenskapsåret som avslutades den 31 december 2022 | Räkenskapsåret som avslutas den 31 december 2023 |
|---|---|---|
| Hållbarhetsnyckeltal 2 | Processer för mätning och redovisning av utsläpp av växthusgaser inrättade | Fastställande av mål för utsläppsminskning |
| Nyckeltal 1 Definition 1 | "Hållbarhetsnyckeltal 2" innebär: (a) för räkenskapsåret som avslutades den 31 december 2022 inrättade koncernen processer för mätning och redovisning av koncernens utsläpp av växthusgaser enligt GHG-protokollets scope 1 och scope 2 (per räkenskapsår) och denna redovisning ska göras i ett webbaserat system för redovisning av utsläpp av växthusgaser utformat av Bolaget (kallat "Processer för mätning och redovisning av utsläpp av växthusgaser"). | |
| Nyckeltal 1 Definition 2 | (a) för räkenskapsåret som avslutas den 31 december 2023 fastställer koncernen ett mål, i samråd med externa konsulter, för att minska koncernens utsläpp av växthusgaser inom scope 1 och scope 2 som överensstämmer med vad klimatvetenskapen bedömer krävs för att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5 °C (som är en linjär, årlig absolut minskningstakt på 4,2 procent per räkenskapsår), där koncernens referensvärde utgörs av dess utsläpp av växthusgaser inom scope 1 och scope 2 under räkenskapsåret som avslutades den 31 december 2020, den 31 december 2021 eller den 31 december 2022 (beroende på vad bolaget, enligt eget gottfinnande, väljer) (kallat "Fastställande av mål för utsläppsminskning"). | |

**NYCKELTAL 3, HÅLLBARHETSFINANSIERING**

Hållbarhetsnyckeltal 3" gäller andelen, uttryckt i procent, av ViaCons materialleverantörer som har undertecknat ViaCons uppförandekod för leverantörer och/eller som har en liknande uppförandekod som innehåller samma principer och där detta har bekräftats av bolaget.

| Hållbarhetsnyckeltal | Räkenskapsåret som avslutades den 31 december 2022 | Räkenskapsåret som avslutas den 31 december 2023 |
|---|---|---|
| Hållbarhetsnyckeltal 3 | Motsvarar eller överstiger 75 % | Motsvarar eller överstiger 90 % |
| Nyckeltal 1 Definition 1 | "Hållbarhetsnyckeltal 3" innebär andelen (uttryckt i procent) av ViaCons materialleverantörer (i) som har undertecknat ViaCons uppförandekod för leverantörer och/eller (ii) som har en liknande uppförandekod som innehåller samma principer och där detta har bekräftats av bolaget (enligt eget gottfinnande). | |
| Nyckeltal 1 Definition 2 | "ViaCons materialleverantörer" innebär, sammantaget, var och en av koncernens leverantörer som motsvarar en utgift för koncernen som överstiger 20 000 euro per år. | |
| Nyckeltal 1 Definition 3 | "Viacons uppförandekod för leverantörer" innebär koncernens uppförandekod för leverantörer daterad den 2 februari 2021. | |

20240918035530



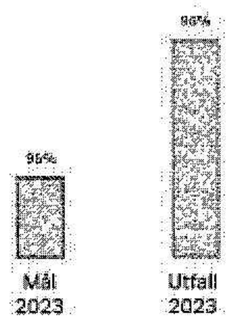
# Hållbarhetsmål

### UTBILDNING I AFFÄRSETIK OCH UPPFÖRANDEKOD

Målet är att 95 procent av alla anställda ska ha genomfört ViaCons utbildning i affärsetik och uppförandekod.

Mål 95%

Utfall 96%



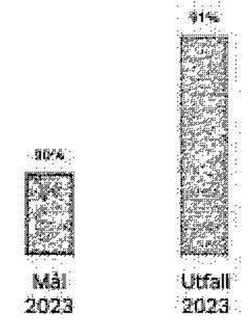

**Kommentar:** Under 2023 hade ViaCon ett mål på 95 procent färdigställande av utbildning i affärsetik och uppförandekod med hjälp av GOMO e-learning-plattformen. ViaCon hade en färdigställandegrad på 96 procent 2023.

### UPPFÖRANDEKOD FÖR LEVERANTÖRER

Målet är att 90 procent av alla leverantörer ska skriva under ViaCons uppförandekod för leverantörer eller tillhandahålla en uppförandekod i linje med ViaCons.

Mål 90%

Utfall 91%




**Kommentar:** Under 2023 hade ViaCon ett mål att 90 procent av leverantörerna skulle skriva under ViaCons uppförandekod för leverantörer eller tillhandahålla sin egen kod i linje med ViaCons. Året avslutades med en acceptans-grad på 91 procent av uppförandekod för leverantörer.*

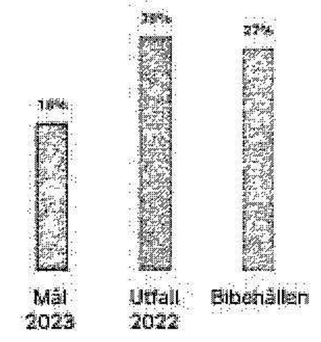
**) Leverantörer som motsvarar en utgift för koncernen överstigande 20 000 EUR per år. Koncernens uppförandekod för leverantörer fastställdes 2 februari 2021.*

### NYTT RÅMATERIAL ANVÄNT PER METER PLASTRÖR

Det långsiktiga målet är att ViaCon ska minska den genomsnittliga vikten av nytt råmaterial per meter producerat plaströr med 18 procent 2023.

Mål 18%

Utfall 29%



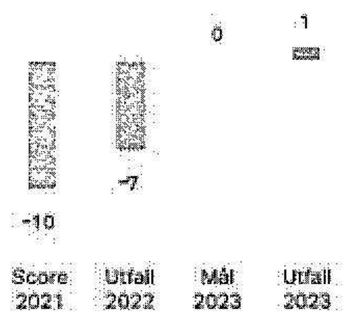

**Kommentar:** Användningen av ny plaströvara har från 2020 bibehållits med 29 procent inom plaströrstillverkningen till en optimal nivå genom optimering av vikt och produktionseffektivitet. Utgångsvärdet var 15,06 kg ny plaströvara per meter produkt för räkenskapsåret som slutade den 31 december 2020.

### WINNINGTEMP MEDARBETARENGAGEMANG

Målet för 2023 var att uppnå en eNPS-poäng på 0.

Mål 0

Utfall 1



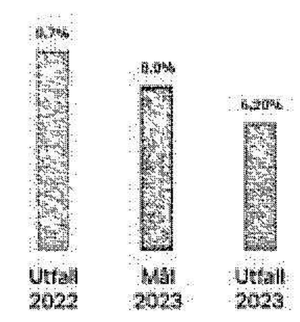

**Kommentar:** 2022 hade ViaCon en eNPS-poäng på -7. Under 2023 förbättrade ViaCon eNPS-poängen till 1.

### PERSONALOMSÄTTNING

Målet för personalomsättning 2023 var <8% för 2023.

Mål <8%

Utfall 6,2%



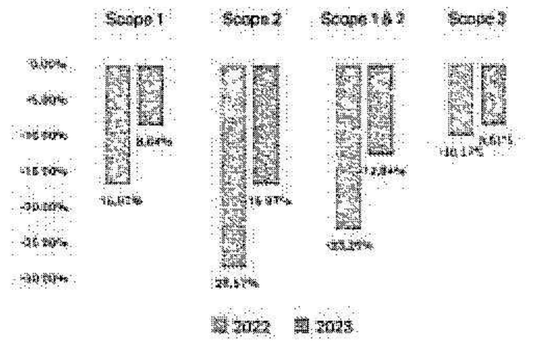

**Kommentar:** 2022 hade ViaCon en personalomsättning på 9,7 procent. 2023 har ViaCon minskat personalomsättningen till 6,2 procent.

### SCOPE 1 & 2 UTSLÄPP 2023

Det långsiktiga målet är att minska utsläppen med 42 procent till 2030 i linje med ViaCons åtagande att nå klimatneutralitet 2050. För 2023 var målet en minskning med 4 procent.

Mål -4%

Utfall -12%

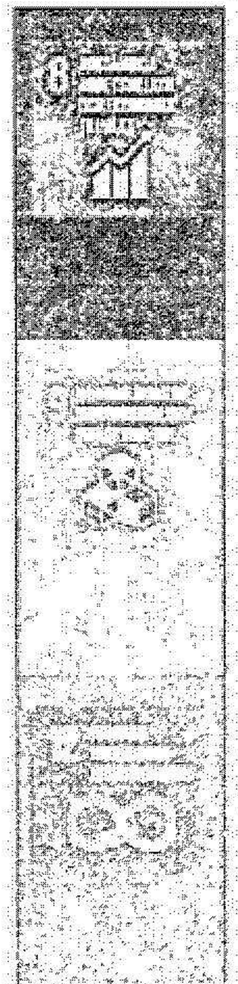



**Kommentar:** ViaCon har lämnat in de vetenskapsbaserade målen för validering av SBTi i september 2023. ViaCon har åtagit sig att minska utsläppen med 42 procent till 2030. Detta är i linje med vårt åtagande att nå klimatneutralitet 2050. Under 2023 har ViaCon minskat scope 1 & 2-utsläpp med 566,1 tCO2e vilket är en minskning med 12 procent från utsläppsnivåerna 2022. ViaCon minskade även scope 3-utsläppen med 11 273,1 tCO2e vilket är en minskning med 8 procent från utsläppsnivåerna 2022. Utsläppsdata baseras på marknadsbaserade utsläpp.

*https://viacongroup.com/wp-content/uploads/2023/04/ViaCon-Emissions-Full-Report-2023.pdf*

# FN:s mål för hållbar utveckling

## ViaCon har integrerat hållbar utveckling i våra affärsmål och vår konstruktion, som följer FN:s mål för hållbar utveckling

| VIKTIGA MÅL FÖR HÅLLBAR UTVECKLING | MÅL FÖR HÅLLBAR UTVECKLING | EXEMPEL PÅ ÅTGÄRDER |
|---|---|---|
|  ViaCon är arbetsgivare för i genomsnitt 750 personer och stöttar samhällen samtidigt som vi erbjuder en säker, utvecklande och trygg arbetsplats på lång sikt. | 8.5 – Uppnå full och produktiv sysselsättning med anständiga arbetsvillkor för alla kvinnor och män, inklusive ungdomar och personer med funktionsnedsättning, samt lika lön för likvärdigt arbete.<br>8.8 – Skydda arbetstagarnas rättigheter och främja en trygg och säker arbetsmiljö för alla arbetstagare | • Genomfört ledarskapsutbildning, där 20 chefer från hela koncernen deltog<br>• Arbetsmiljökontroller och handlingsplaner för alla fabriker<br>• Förbättrad användning av det nya rapporteringsverktyget för olyckor och händelser som kunde ha lett till olyckor.<br>• Praxis tillsammans med våra rekryteringsfirmor för att alltid sträva efter att ha både manliga och kvinnliga sökande bland de utvalda kandidaterna |
| ViaCon skapar värde för kunderna genom att erbjuda hållbara lösningar anpassade efter kundernas särskilda behov. | 9.1 – Bygga ut tillförlitlig, hållbar och motståndskraftig infrastruktur av hög kvalitet, inklusive regional och gränsöverskridande infrastruktur, för att stödja ekonomisk utveckling och människors välbefinnande<br>9.2 – Verka för en inkluderande och hållbar industrialisering, och öka industrins andel av sysselsättning. | • Konstruerat LCA-beräkningsverktyg för dagvattenlösningar. Geotekniska lösningar har också släppt ett online LCA-verktyg.<br>• Presenterat lösningar, ViaCon Academy med workshoppar, seminarier och utställningar (minskade utsläpp av växthusgaser genom att inte använda betong på marknaden).<br>• Angivna varierande konstruktionsnivåer i GeoTechnical Solutions |
| ViaCon skapar värde för kunderna genom att erbjuda hållbara lösningar som anpassas efter kundernas särskilda behov | 12.2 – Uppnå en hållbar förvaltning och ett effektivt nyttjande av naturresurser.<br>12.5 – Väsentligt minska mängden avfall genom åtgärder för att förebygga, minska, återvinna och återanvända avfall. | • Under 2023 minskade ViaCon konsumtionen av nytt råmaterial av stål med 4,2 procent.<br>• Hantering av klimateffekterna genom ökad mängd dagvattenlösningar (minskade utsläpp av växthusgaser genom minskad användning av plastmaterial och betong på marknaden). |
| ViaCon investerar i nya och befintliga anläggningar för att minska utsläppen från vår verksamhet, samt från användningen av våra produkter. Vi fokuserar på att tillhandahålla hållbara lösningar, på återvinning och utbildning. | 13.1 – Stärka motståndskraften mot och förmågan till anpassning till klimatrelaterade faror och naturkatastrofer i alla länder.<br>13.2 – Integrera klimatåtgärder i politik, strategier och planering. | • Slutförde förmågan att mäta även scope 3 och utvecklade en dekarboniserings strategi 2030 - baserad på alla 3 scopes.<br>• Minskade scope 1 & 2-utsläpp med 33 procent från vår 2021 baslinje. |

# Utvalda projekt

Det pågår flera projekt inom ViaCon som är direkt kopplade till våra hållbarhetsmål.
Detta är ett urval av vårt nuvarande arbete, och våra ambitioner bakom detta.

| | HÄLSA OCH SÄKERHET FÖR ALLA ARBETSTAGARE | PRODUKTERNAS LIVSCYKEL | INFRASTRUKTUR OCH ENERGI |
|---|---|---|---|
| **Projekt** | ◦ Genomföra arbetsmiljökontroller och skapa tydliga planer för varje tillverkningsenhet | ◦ Minska stålförbrukningen till 2025 inom dagvattenlösningar | ◦ Inrättade mätningar för all rapportering av utsläpp |
| **Beskrivning** | ◦ Tillhandahålla nya principer för hälsa och säkerhet<br>◦ Genomföra dessa principer på alla anläggningar | ◦ Minska stålförbrukningen genom att standardisera måtten för dagvattenlösningar | ◦ Vetenskapligt baserade mätningar av tillämpningsområde 1, 2 och 3 (sid 40) |
| **Ambition** | ◦ Minska förlorade arbetsdagar per 1 000 anställda med 10 procent<br>◦ Öka rapportering av händelser som kunnat leda till olyckor med 30 procent | ◦ Minska stålförbrukningen med 2,5 procent till 2025 inom dagvattenlösningar genom standardisering av dagvattentankar | ◦ Minska utsläppen av växthusgaser och bli klimatneutrala 2050<br>◦ Åtagande att minska utsläppen med 42 procent till 2030 |

# Säkerhet på arbetsplatsen

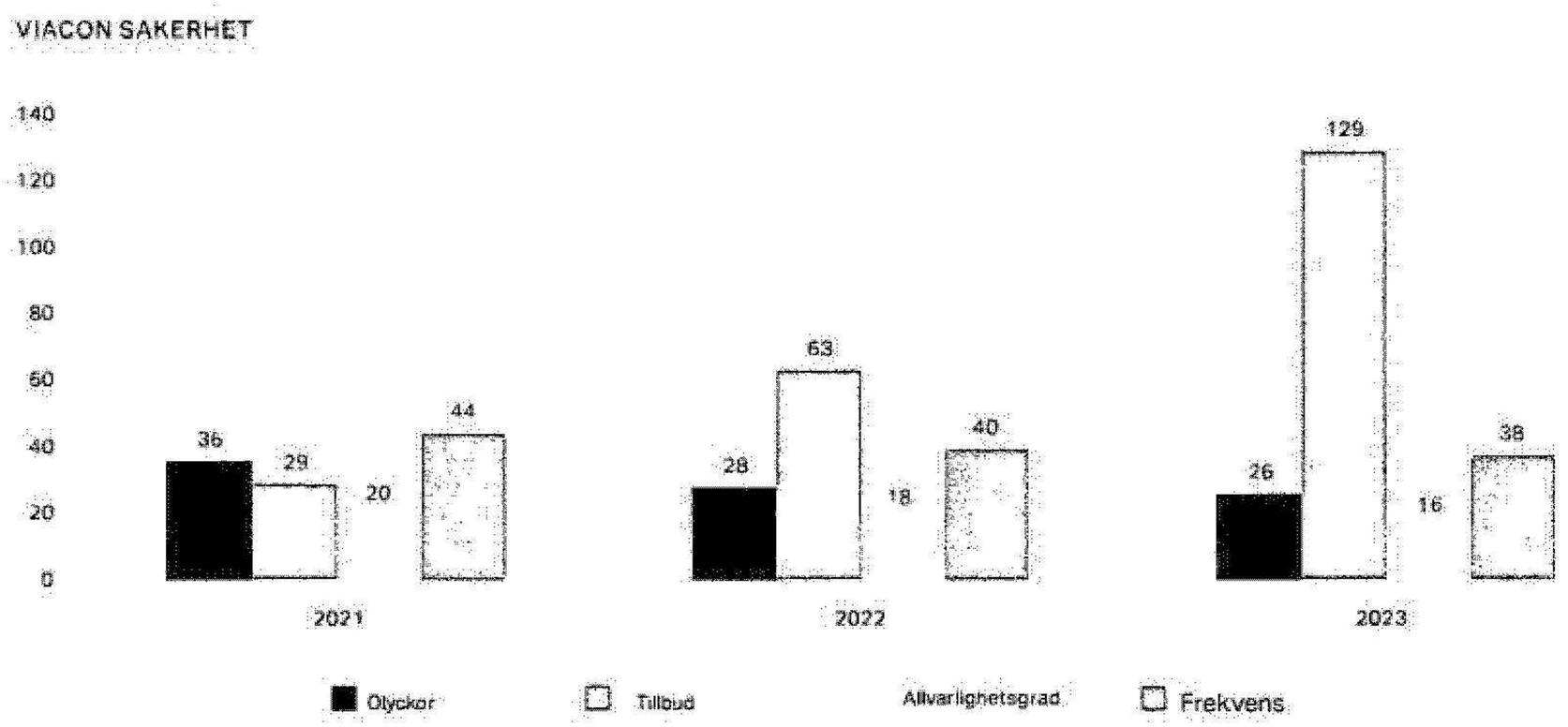
Att förebygga olyckor är av största vikt för ViaCon och vi arbetar hårt på alla avdelningar för att driva förbättringar inom företaget. Säkerhetsåtgärder på arbetsplatsen är utformade för att förhindra olyckor, skador och sjukdomar. Genom implementerade säkerhetsrutiner kan ViaCon minska risken för skador på våra anställda och upprätthålla en god arbetsmiljö.

Medarbetarnas välbefinnande och prioritering av säkerhet säkerställer våra anställdas välbefinnande, och en trygg arbetsplats ökar också produktivitet och engagemang. Säkerhetsmedvetna organisationer är också mer attraktiva att arbeta inom.

På ViaCon anser vi att våra anställda ska kunna lämna våra anläggningar och anlända till sina familjer på kvällen utan att vara i sämre hälsotillstånd än när de kom på morgonen. Skydd mot skada är oerhört viktigt, alla vill undvika dem och säkerhetsåtgärder finns för att skydda individer, förhindra skador på egendom och säkerställa en frisk arbetsstyrka.

ViaCon använder digitala rapporteringsverktyg för olyckor och tillbud som möjliggör full integration för alla anställda. Vi anser att det är viktigt att se till att alla medarbetare har en öppen dörr för att kommunicera och rapportera eventuella säkerhetsproblem för att förbättra säkerheten. Genom att använda detta tillvägagångssätt har ViaCon förbättrat säkerheten genom att förbättra rapporteringen kring när en olycka skulle kunnat hända (tillbud) med 104 procent samt minskat antalet förlorade dagar på grund av skador med 19 procent sedan 2022.

Vi har fortfarande förbättringar att göra när det gäller säkerhet, men vi är övertygade om att det integrerade tillvägagångssättet som involverar alla anställda och att använda målstyrda förbättringar hjälper till att utveckla en kultur av säkerhet först inom ViaCon.




NYCKELTAL - SÄKERHET

| 2021 | | | 2022 | | | 2023 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Olyckor | Tillbud | Förlorade dagar | Olyckor | Tillbud | Förlorade dagar | Olyckor | Tillbud | Förlorade dagar |
| 36 | 29 | 582 | 28 | 63 | 515 | 26 | 129 | 416 |
| Allvarlighetsgrad | 19,64 | | Allvarlighetsgrad | 18,39 | | Allvarlighetsgrad | 16,00 | |
| Frekvens | 44,35 | | Frekvens | 39,58 | | Frekvens | 37,63 | |

FALLSTUDIE

# Stålets miljöpåverkan

Stål är världens mest återvunna material. Energiförbrukningen är lägre vid tillverkning och leverans av korrugerade stålrör jämfört med betongrör, om vi ser till massan. Det här projektet visar på vilka miljömässiga fördelar som finns.

Genom att använda lätta och korrugerade stålstrukturer istället för betong minskar man både energiförbrukningen vid tillverkning och installation samt koldioxidutsläppen. Samtidigt är hållbarheten och bärkraften oförändrad.

Detta bekräftas av en jämförande livscykelanalys (LCA) av korrugerade stålrör och förstärkta betongrör som gjorts för den nordamerikanska marknaden. Analysen driftsattes av Canadian Corrugated Steel Pipe Institute (CSPI) och utfördes av den kanadensiska konsultfirman Groupe AGÉCO.

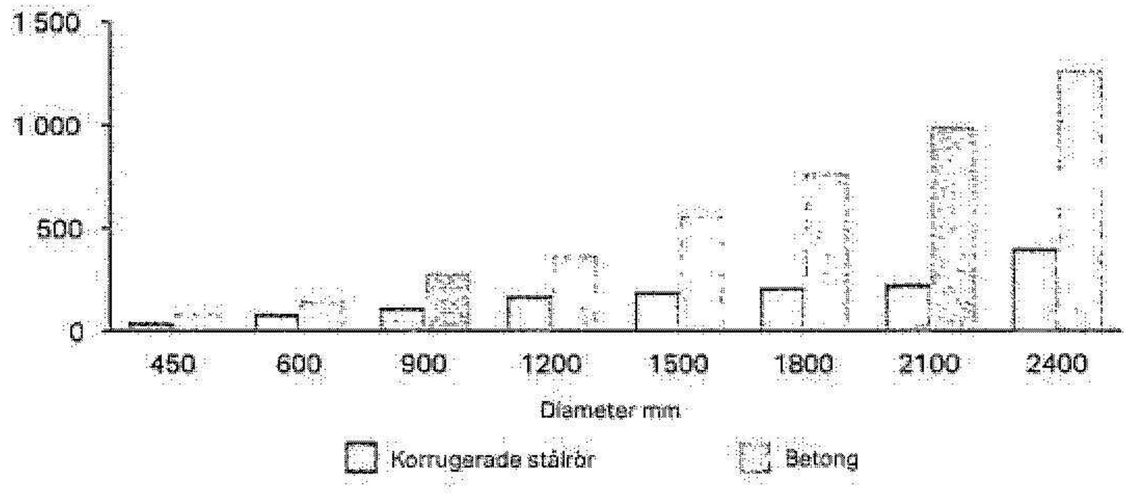
Analysen visade att de korrugerade stålrören ger 77 % lägre koldioxidutsläpp under hela sin livscykel jämfört med förstärkta betongrör.

MILJÖKALKYLATOR

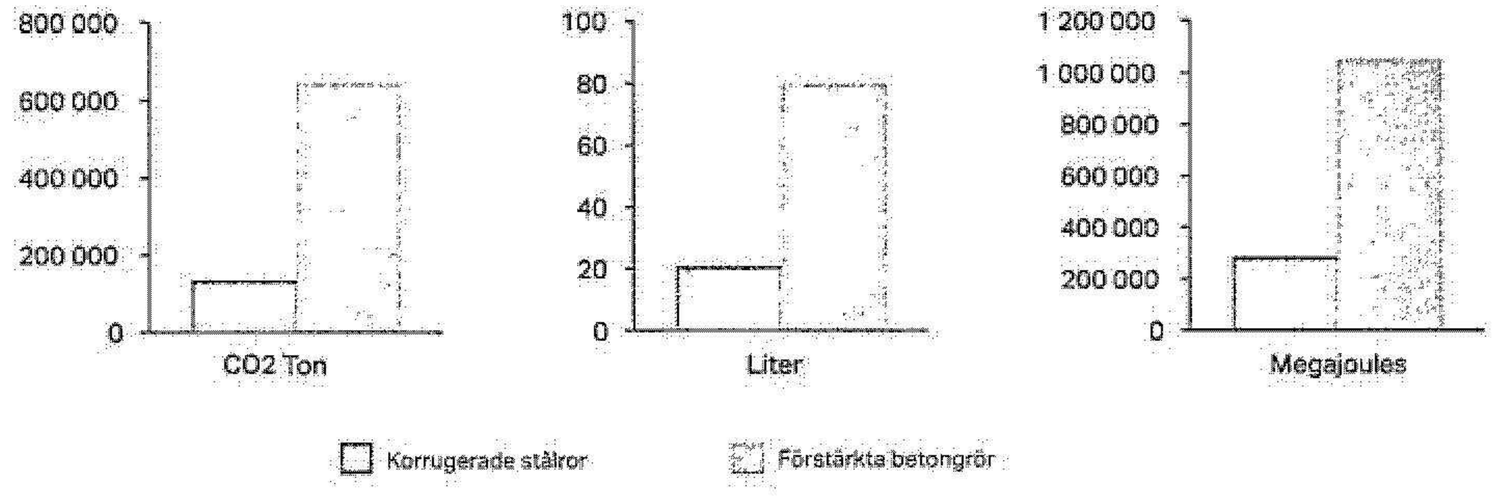
| | | | |
|---|---|---|---|
| Diameter i millimeter | 3000 | | |
| Längd i meter | 50 | | |
| | Korrugerade stålrör | Förstärkta betongrör | Skillnad i % |
| Global uppvärmning koldioxid (ton) | 20,87 | 80,93 | -74% |
| Motsvarande – körda kilometer | 83 389 | 319 786 | |
| Färskvatten (liter) | 135 369 | 646 790 | -79% |
| Motsvarande – antal plastflaskor till deponi | 194 776 | 930 546 | |
| Total primärenergi (megajoule) | 287 495 | 1 055 553 | -73% |
| Motsvarande – antal laddade mobiltelefoner | 2 696 259 | 10 339 818 | |

**JÄMFÖRELSE AV MILJÖPÅVERKAN PÅ DEN GLOBALA UPPVÄRMNINGEN MELLAN FÖRSTÄRKTA BETONGRÖR OCH KORRUGERADE STÅLRÖR:**

VÄXTHUSGASER:
KORRUGERADE STÅLRÖR JÄMFÖRT MED BETONG PER METER




SKILLNADEN I MILJÖAVTRYCK MELLAN
KORRUGERADE STÅLRÖR OCH FÖRSTÄRKTA BETONGRÖR ÄR STOR



# Ansvarsfull affärsverksamhet

ViaCon har flera grundläggande principer för verksamheten. Dessa vägledande principer innebär att vi ska hålla våra löften, vara goda ambassadörer och följa lagar, bestämmelser och riktlinjer i de länder där vi är verksamma.

Vi ansvarar för vår verksamhet och bedriver den på ett respektfullt sätt gentemot samtliga aktörer. Vi förväntar oss att våra medarbetare fungerar som förebilder för varandra och för miljön, genom att arbeta med värden som integritet och att prestera under alla omständigheter. Respekt är den grundläggande principen.

### UPPFÖRANDEKODEN ÄR GRUNDEN FÖR ALLT VI GÖR

I ViaCons uppförandekod anges de grundläggande principerna för hur ViaCon bedriver sin verksamhet. ViaCon ska bedriva en sund och etisk affärsverksamhet genom att ange höga standarder för verksamheten och för vår miljöpåverkan och samhället i sin helhet. Vi agerar med integritet och enligt våra etiska principer. Dessa principer är grunden för hur vi arbetar och för våra relationer mellan kollegor, samt hur vi hanterar kunder, leverantörer och samhället i sin helhet. Dessutom har vi våra principer för handelssanktioner som överensstämmer med uppförandekoden som finns i alla länder.

Som ett internationellt företag följer ViaCon alla tillämpliga lagar oberoende av var vi verkar och med vem vi gör affärer, och strävar alltid efter att agera med högsta integritet. Vår uppförandekod sammanfattar de grundläggande etiska värderingar, riktlinjer och principer som gäller för hela koncernen, oavsett typ av affär, kultur eller plats.

Alla anställda, både permanenta, tillfälliga och ledning är var och en ansvariga för att följa uppförandekoden.

Ledning och övriga chefer förväntas inte bara fungera som förebilder, utan även utbilda och stödja övriga att uppträda på ett etiskt sätt och enligt koden.

### VIACONS UPPFÖRANDEKOD ÄR UPPBYGGD KRING FÖLJANDE HUVUDPRINCIPER:

- Mänskliga rättigheter och jämlikhet.
- Vi respekterar och stödjer medarbetares rättigheter och vi bedriver vår verksamhet i linje med grundläggande mänskliga rättigheter.
- Våra arbetsplatser präglas av ömsesidig respekt, stöttning och lika möjligheter för alla.
- Ingen form av trakasserier, diskriminering, särbehandling eller något annat beteende som kan tolkas som hotfullt eller förnedrande är någonsin tillåtet.
- ViaCon och dess försörjningskedja är helt emot barnarbete och tvångsarbete eller andra typer av tvång.
- Vi stöder medarbetares föreningsfrihet med alla fackliga föreningar, att välja och bli invald i en sådan organisation, och vi har en öppen hållning till eventuella kollektivförhandlingsinitiativ.
- Anställdas ersättning eller förmåner kommer att ges lika och rättvist, enligt det individuella anställningskontraktet, befattningen, kvalifikationerna och prestationerna, utan subjektiva eller personliga skillnader.
- Inga andra förmåner kommer att beviljas, nekas eller avbrytas för våra anställda, baserade på diskriminering.
- Att utesluta en person eller affärspartner, ej baserat på meriter, kvalifikationer, kvalitet eller pris är inte acceptabelt.
- Det är inte tillåtet med stötande kommentarer eller olämpligt beteende som exempelvis trakasserier.

### ANTI-KORRUPTION

ViaCon motsätter sig starkt alla former av mutor och korruption. Affärer sker alltid på ett öppet och transparent sätt, oavsett plats. Alla anställda är förbjudna att planera, utföra eller underlätta för korrupta aktiviteter, i den offentliga eller privata sektorn, även i fall där vi inte gynnas direkt. Under 2024 kommer ViaCon att stärka sättet att bedriva affärer genom att initiera implementeringen av ISO37001 anti-korruptionsprocesser och riktlinjer.

### INTRESSEKONFLIKT

Alla korruptionshandlingar innehåller en inneboende intressekonflikt. ViaCons medarbetare är därför måna om att identifiera och undvika situationer som ger upphov till konflikt mellan privata intressen och ViaCons affärsintresse.

Potentiella eller faktiska intressekonflikter måste diskuteras med en chef, utan dröjsmål och utan uppmaning. ViaCon kommer att försöka lösa potentiella konflikter i god tro.

### RESPEKT FÖR MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER/BEKÄMPA KORRUPTION

ViaCon har inte identifierat några väsentliga risker relaterade till "Respekt för mänskliga rättigheter" eller "Bekämpa korruption". ViaCon är proaktiva i värdekedjan och kräver att leverantörer och distributörer undertecknar vår uppförandekod.

ViaCons uppförandekod är baserad på 11 områden:

1. Lagkrav
2. Etik
3. Fördelar

202409180353



4. Konfidentiell information
5. Barnarbete accepteras inte
6. Hälsa och säkerhet
7. Arbetstagares rättigheter
8. Boendeförhållanden
9. Miljö
10. Tillvägagångssätt
11. Övervakning och tillsyn

ViaCon gör även en riskutvärdering av alla leverantörer utifrån ett antal kriterier.

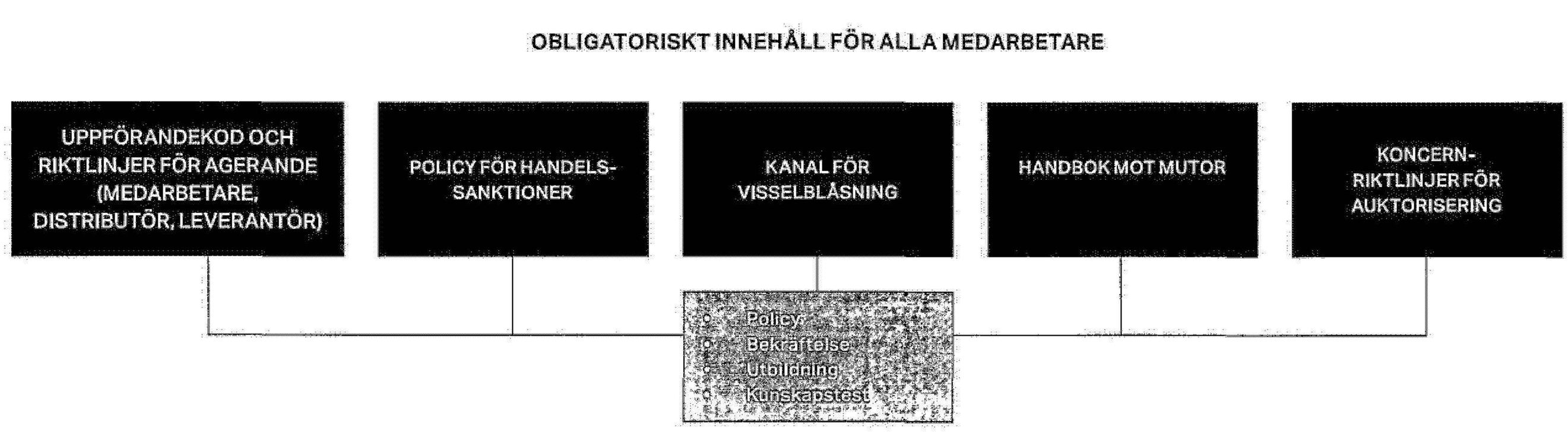
## KUNSKAP

Hos ViaCon är utbildning ett viktigt verktyg för att lära alla våra medarbetare hur affärsetiken ser ut och för att se till att de är uppdaterade kring både efterlevnad och kvalitet. Fortbildning är viktigt för oss, och det fortsätter vi att fokusera på även framöver.

Alla medarbetare, distributörer och leverantörer ska följa våra uppförandekoder. Av våra medarbetare har 96 procent slutfört utbildningen i affärsetik under 2023, och vårt mål är att fortsätta med detta även under 2024. Vi har också förändrat och uppdaterat utbildningarna för 2023 så att de innefattar Winningtemp- och SteelZero-initiativen. 2023 undertecknade 91 procent av leverantörerna vår uppförandekod för leveran- törer. Med våra kurser hjälper vi våra medarbetare och aktörer att förstå uppförandekoden och varför den är så viktig för företaget.

ViaCon har flera mål som är kopplade till affärsetik under nästa år. Utöver målet att 95 procent av direkt och indirekt arbetskraft ska ha genomgått utbildningen i affärsetik har vi fastställt det ambitiösa målet om att 90 procent av alla distributörer och leverantörer ska underteckna sina respektive uppförandekoder. Vi har även ett långsiktigt mål om att alla leverantörer ska genomgå en riskbedömning. Under 2023 genomförde vi riskbedömningar av 74 procent av ViaCons leverantörsutgifter.

När det gäller arbetet mot mutor har ViaCon en omfattande handbok som alla medarbetare ska läsa igenom. Det är en lättförståelig och tillgänglig handledning som finns på olika språk. Den innehåller dessutom ett avsnitt med vad man bör och inte bör göra. ViaCon tillhandahåller utbildning för alla medarbetare som överensstämmer med ViaCons riskprofil och som är anpassad till medarbetarens ansvarsområden. VD ansvarar för den övergripande översynen och genomförandet av program för företagets regelefterlevnad. Personal- och ekonomiavdelningen ansvarar för arbetet med att se till att ViaCons dagliga verksamhet sker enligt ovan nämnda manual och lagar mot mutor.



# EU:s taxonomi

## Bakgrund

EU:s taxonomiförordning är ett led i Europeiska kommissionens arbete för att uppnå EU:s klimat- och energimål för 2030. EU:s taxonomi är ett klassificeringssystem som används för att identifiera miljömässigt hållbara ekonomiska verksamheter i syfte att vägleda företag som vill investera hållbart. En aktivitet klassas som hållbar om det bidrar till att minst ett av hållbarhetsmålen samt uppnår vissa minimiskyddsåtgärder. Samtidigt får verksamheten inte skada några andra hållbarhetsmål. Syftet med EU:s taxonomi är att visa om en ekonomisk verksamhet är förenlig med kraven.

## Ekonomisk verksamhet

Vi har undersökt all verksamhet som koncernen bedriver för att se vilka delar som omfattas av taxonomin. Vi har även inlett en granskning i enlighet med bilaga I och II till den delegerade akten på klimatområdet. Eftersom bedömningen av förenligheten är komplex och omfattar hela det ekosystem där ViaCon bedriver verksamhet, inklusive konstruktörer, kunder och leverantörer, fortsätter vår arbetsgrupp att ta fram detaljerade tekniska specifikationer och verifiera dem i relation till taxonomin.

ViaCons portfölj med lösningar stödjer hållbarhetsambitioner. Inom Bridges & Culverts Solutions bygger ViaCon lösningar och produkter i världsklass som är starka, hållfasta, kostnadseffektiva och hållbara. Våra moderna lösningar och produkter inom GeoTechnical Solutions hjälper till att lösa problem inom området geoteknik. ViaCons StormWater Solutions och dagvattenprodukter bygger på vår dokumenterade tekniska expertis och är utformade för att hantera utmaningarna med dagvatten.

År 2022 identifierade ViaCon två verksamheter som är tillämpliga inom EU:s taxonomi. ViaCon har fortsatt tillämplighetsbedömningen och bedömt förenlighet baserat på expertkunskap inom ViaCon Group för var och en av affärsområdena (Bridges & Culverts Solutions, GeoTechnical Solutions och StormWater Solutions). Under 2023 har ViaCon bildat en grupp som arbetar med taxonomin, där dessa experter ingår, liksom koncernfunktioner och stöd från externa rådgivare.

Samtliga produkter inom Bridges & Culverts Solutions, förutom Acrow bridges är tillämpliga under verksamhet 3.6 Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik i bilaga I. En del av produktlösningarna inom GeoTechnical Solutions anses vara tillämpliga under verksamhet 9.1 Teknisk konsultverksamhet och dylikt för klimatanpassning i bilaga II och alla produkter inom StormWater Solutions anses också vara tillämpliga under 9.1.

### 3.6. Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik

ViaCons produkter HelCor, MultiPlate, SuperCor och UltraCor är gjorda av stål och CO2-utsläppen från broar och kulvertar gjorda av stål är avsevärt lägre jämfört med liknande strukturer av betong. Samtliga dessa produkter anses vara tillämpliga under verksamhet 3.6. Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik. Produkten Conspan anses också som tillämplig under 3.6. tack vare dess produktionseffektivitet i jämförelse med andra alternativ.

Med mer än 35 års erfarenhet inom väg- och vattenteknik tillhandahåller vi specialiserade Bridges & Culverts Solutions samt produkter i världsklass som är slitstarka, stabila, kostnadseffektiva och kan anses vara hållbara.

Vårt utbud omfattar konstruktion, återuppbyggnad och relining av kulvertar, broar, viadukter, planskilda korsningar, ekodukter, tunnlar med mera, vilket används för att skapa infrastrukturanslutningar och korsningar. Oftast stöder lösningarnas konstruktion inte bara lägre koldioxidutsläpp, utan hänsyn tas även till den biologiska mångfalden. ViaCon anser att företagets lösningar för broar och kulvertar är taxonomitillämpliga under verksamhet 3.6. eftersom ViaCons produkter svarar för lägre koldioxidutsläpp jämfört med alternativa lösningar på marknaden*.

ViaCon ligger i framkant när det gäller att påverka hållbarhetsutvecklingen inom infrastruktursektorn på ett positivt sätt. ViaCon har en unik position där våra lösningar har miljömässiga fördelar jämfört med konkurrerande material, till exempel betong och plast, och vi bidrar direkt till klimatbegränsningar. Stålstrukturer har en fördel jämfört med betong eftersom de har ett koldioxidavtryck som är cirka 50 procent mindre, har kortare byggtider, är flexiblare och har större potential när det gäller tekniska förbättringar för att göra stållösningar mer miljövänliga*.

### 9.1. Teknisk konsultverksamhet och dylikt för klimatanpassning

ViaCons lösningar inom GeoTechnical Solutions erbjuder ett brett utbud av lösningar och produkter med avancerad teknikexpertis för att kunna leverera lösningar av hög kvalitet till ViaCons kunder. Produkterna Retaining walls och Geosynthetic erosion control mats anses vara tillämpliga under 9.1.

ViaCons StormWater Solutions inklusive brandvattentankar, utjämningsmagasin, infiltrationstankar och sand- och oljeavskiljare anses vara tillämpliga under 9.1. Teknisk konsultverksamhet och dylikt för klimatanpassning.

Våra moderna lösningar och produkter inom GeoTechnical Solutions hjälper till att lösa problem inom området geoteknik. ViaCons lösningar och produkter inom StormWater Solutions är utformade för att hantera utmaningarna med dagvatten. Våra erbjudanden omfattar lösningar som sträcker sig från dagvattenfördröjning och infiltration, brandvattenmagasin till olje- och sandavskiljning.

ViaCon anser att Stormwater Solutions och delar av vårt sortiment inom GeoTechnical är taxonomitillämpliga under verksamhet 9.1. eftersom de här produkterna har tagits fram för att hantera effekterna av klimatförändringen, exempelvis kraftiga översvämningar inom StormWater Solutions och jorderosion inom GeoTechnical Solutions. Hela StormWater Solutions anses vara taxonomiförenliga med EU taxonomin under aktivitet 9.1.

## Taxonomiförenlighet

***Väsentligt bidrag***

ViaCon tillverkar och levererar broar och kulvertar gjorda av stål. Huvudalternativet är liknande produkter gjorda av betong, där ViaCons stålprodukter har avsevärt lägre utsläpp av växthusgaser vid tillverkning.

ViaCons StormWater Solutions samt vissa tekniska lösningar inom GeoTechnical Solutions är viktiga för att hantera klimatförändringen, det vill säga att de uppfyller mål för anpassning till ett förändrat klimat.

För att fastställa om en ekonomisk verksamhet är förenlig med EU:s taxonomi måste den uppfylla det första kravet som det beskrivs i taxonomiförordningen. Genom att verksamheten bidrar till minst ett av miljömålen kan den bli förenlig med taxonomin. För våra Bridges & Culverts Solutions är majoriteten av produkterna klassificerade som taxonomiförenliga under aktivitet 3.6. För våra StormWater Solutions kan vi redan nu klassificera hela verksamheten som taxonomiförenlig under aktivitet 9.1. StormWater Solutions är en viktig verksamhet för att kunna anpassa sig till miljöförändringarna.

*) Källa: Journal of Cleaner Production 189 (2018) 647–661
Observera: Mätning sett till möjlig global uppvärmning

*Orsakar inte betydande skada (DNSH)*
För de verksamheter som betraktas som ett "väsentligt bidrag" enligt avsnittet om "Väsentligt bidrag" ovan utvärderas kriteriet "Orsakar inte betydande skada". Inom ViaCon började vi med att identifiera de platser där vi bedriver ekonomisk verksamhet. För verksamheterna 3.6. och 9.1. granskar kärngruppen med experter DNSH-kriterierna för varje verksamhet.

*Minimiskyddsåtgärder*
Det sista steget för att fastställa om en verksamhet är taxonomiförenlig är att bedöma minimiskyddsåtgärderna. ViaCon har bedömt detta genom att granska relevanta processer för de fyra ämnesområdena; Mänskliga rättigheter, arbetet mot mutor, beskattning och rättvis konkurrens, och även efterlevnaden av ViaCons handbok mot mutor, ViaCons uppförandekod, konkurrenspolicy, visselblåsningspolicy och policy om handelssanktioner, och inga domstolsdomar har identifierats i samband med dessa områden. Denna procedur genomfördes på koncernnivå inom ViaCon för verksamhet 3.6. och 9.1.

## REDOVISNINGSPRINCIPER

EU:s taxonomi har tre centrala nyckeltal: omsättning, kapitalutgifter och driftskostnader. De centrala nyckeltalen redovisas i relation till våra ekonomiska verksamheter som omfattas eller inte omfattas av taxonomins granskningskriterier. Tabellerna visar omsättning, kapitalutgifter och driftskostnader enligt definitionen av nyckeltal i EU:s taxonomi. Siffrorna som redovisas i vår EU Taxonomi är baserade på siffror från den finansiella rapporteringen och tas fram per konto, därmed kan dubbelräkning undvikas.

Total omsättning baseras på IFRS 15 och motsvarar nettoomsättningen i koncernens resultaträkning i årsredovisningen 2023, med undantag för kapitalvinster enligt EU taxonomin definitionen av omsättning.

Kapitalutgifter motsvarar räkenskapsårets nya investeringar för materiella anläggningstillgångar (IAS 16), immateriella tillgångar (IAS 38) och nyttjanderättstillgångar (IFRS 16) som redovisas i årsredovisningen 2023. Goodwill ingår inte i definitionen av kapitalutgifter. Kapitalutgifter redovisas före avskrivningar, nedskrivningar och omvärderingar. Kapitalutgifter förvärvade genom rörelseförvärv under räkenskapsåret ingår i definitionen.

Driftskostnaderna avser kortfristiga leasingavtal samt underhålls- och reparationskostnader för materiella anläggningstillgångar samt övriga direkta utgifter relaterade till dagligt underhåll av materiella anläggningstillgångar som utförs av ViaCon-koncernen eller en tredje part som anlitas för detta ändamål. Driftskostnaderna motsvarar, enligt EU:s taxonomins definition, inte de operativa kostnaderna.

Obligatorisk information om kärnkrafts- och fossilgasrelaterad verksamhet

| | |
|---|---|
| **Kärnkraftsrelaterad verksamhet** | |
| Företaget utför, finansierar eller har exponeringar mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärntekniska processer med minimalt avfall från bränslecykeln. | Nej |
| Företaget utför, finansierar eller har exponeringar mot konstruktion och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för att producera el eller processvärme, inklusive för fjärrvärme eller industriella processer såsom väteproduktion, samt säkerhetsuppgraderingar av dessa, med bästa till gängliga tekniker. | Nej |
| Företaget utför, finansierar eller har exponeringar för säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inklusive för fjärrvärme eller industriella processer såsom väteproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgraderingar av dessa. | Nej |
| **Fossilgasrelaterad verksamhet** | |
| Företaget utför, finansierar eller har exponeringar mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen. | Nej |
| Företaget utför, finansierar eller har exponeringar mot konstruktion, renovering och drift av kraftvärmeanläggningar som använder fossila gasformiga bränslen. | Nej |
| Företaget genomför, finansierar eller har exponeringar mot konstruktion, renovering och drift av värmealstringsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen. | Nej |

*Tabellen avser omsättning, kapitalkostnader och driftskostnader.*

## NYCKELTAL FÖR OMSÄTTNING

| | | | | Kriterier för väsentligt bidrag | | | | | | Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada DNSH | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Ekonomiska aktiviteter | Kod | Omsättning | Andel av omsättning 2023 | Begränsning av klimatförändringar | Anpassning till klimatförändringar | Vatten | Föroreningar | Cirkulär ekonomi | Biologisk mångfald | Begränsning av klimatförändringar | Anpassning till klimatförändringar | Vatten | Föroreningar | Cirkulär ekonomi | Biologisk mångfald | Minimiskyddsåtgärder | Andel taxonomiförordning eller omfattad omsättning 2022 | Möjliggörande | Omställning |
| A. EKONOMISKA VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (Taxonomiförenliga)** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| *3.6 Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik* | CCM+3.6, CCA+3.6 | 64 639 | 34% | J | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | J | J | J | J | J | J | J | 18% | E | |
| *9.1 Teknisk konsultverksamhet o.d. för klimatanpassning* | CCA+9.1 | 31 689 | 17% | N/EL | J | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | J | J | J | J | J | J | J | 15% | E | |
| **Omsättning för miljömässigt hållbara verksamheter (Taxonomiförenliga) (A.1)** | | 96 328 | 51% | 0 | 17% | - | - | - | - | J | J | J | J | J | J | J | 33% | | |
| Varav möjliggörande | | 96 328 | 51% | 34% | 17% | - | - | - | - | J | J | J | J | J | J | J | 33% | E | |
| Varav omställning | | - | - | - | | | | | | J | J | J | J | J | J | J | - | | T |
| **A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin (men inte är taxonomiförenliga)** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| *3.6 Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik* | CCM+3.6, CCA+3.6 | 15 839 | 8% | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | 20% | | |
| *9.1 Teknisk konsultverksamhet o.d. för klimatanpassning* | CCA+9.1 | - | - | | | | | | | | | | | | | | 1% | | |
| **Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (men inte är taxonomiförenliga) (A.2)** | | 15 839 | 8% | | | | | | | | | | | | | | 21% | | |
| **Summa omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)** | | 112 167 | 59% | | | | | | | | | | | | | | 54% | | |
| B. EKONOMISKA VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **Omsättning ekonomiska aktiviteter som inte omfattas av taxonomin (B)** | | 77 737 | 41% | | | | | | | | | | | | | | 46% | | |
| **Summa (A+B)** | | 189 903 | 100% | | | | | | | | | | | | | | 100% | | |

**Andel av omsättning/Total omsättning**

| | Taxonomiförenlighet per miljömål, % | Taxonomiomfattning per miljömål, % |
|---|---|---|
| CCM | 34% | 42% |
| CCA | 17% | 17% |
| WTR | % | % |
| CE | % | % |
| PPC | % | % |
| BIO | % | % |

20240918035535



## NYCKELTAL FÖR KAPITALUTGIFTER

| | | | | Kriterier för väsentligt bidrag | | | | | | Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada DNSH | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Ekonomiska aktiviteter | Kod | Kapitalutgifter | Andel av kapitalutgifter 2023 | Begränsning av klimatförändringar | Anpassning till klimatförändringar | Vatten | Föroreningar | Cirkulär ekonomi | Biologisk mångfald | Begränsning av klimatförändringar | Anpassning till klimatförändringar | Vatten | Föroreningar | Cirkulär ekonomi | Biologisk mångfald | Minimiskyddsåtgärder | Andel taxonomiförordning eller omfattad Kapitalutgifter 2022 | Möjliggörande | Omställning |
| A. EKONOMISKA VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (Taxonomiförenliga)** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| *3.6. Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik* | CCM+3.6, CCA+3.6 | 1 029 | 15% | J | N | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | J | J | J | J | J | J | J | 22% | E | |
| *9.1. Teknisk konsultverksamhet o.d. för klimatanpassning* | CCA+9.1 | 677 | 10% | N/EL | J | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | J | J | J | J | J | J | J | 20% | E | |
| **Kapitalutgifter för miljömässigt hållbara verksamheter (Taxonomiförenliga) (A.1)** | | 1 706 | 24% | 14% | 9% | - | - | - | - | J | J | J | J | J | J | J | 42% | | |
| Varav möjliggörande | | 1 706 | 24% | 14% | 9% | - | - | - | - | J | J | J | J | J | J | J | 42% | E | |
| Varav omställning | | - | - | - | | | | | | J | J | J | J | J | J | J | - | | T |
| **A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin (men inte är taxonomiförenliga)** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| *3.6. Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik* | CCM+3.6, CCA+3.6 | 527 | 8% | EL | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | 14% | | |
| **Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (men inte är taxonomiförenliga) (A.2)** | | 527 | 8% | | | | | | | | | | | | | | 14% | | |
| **Summa Kapitalutgifter för verksameheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)** | | 2 234 | 32% | | | | | | | | | | | | | | 56% | | |
| B. EKONOMISKA VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **Kapitalutgifter för ekonomiska aktiviteter som inte omfattas av taxonomin (B)** | | 4 742 | 68% | | | | | | | | | | | | | | 44% | | |
| **Summa (A+B)** | | 6 976 | 100% | | | | | | | | | | | | | | 100% | | |

**Andel av kapitalutgifter/Totala kapitalutgifter**

| | Taxonomiförenlighet per miljömål, % | Taxonomiomfattning per miljömål, % |
|---|---|---|
| CCM | 15% | 22% |
| CCA | 10% | 10% |
| WTR | % | % |
| CE | % | % |
| PPC | % | % |
| BIO | % | % |

## NYCKELTAL FÖR DRIFTSUTGIFTER

| | | | | | Kriterier för väsentligt bidrag | | | | | Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada DNSH | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Ekonomiska aktiviteter | Kod | Driftsutgifter | Andel av driftsomsättningar 2023 | Begränsning av klimatförändringar | Anpassning till klimatförändringar | Vatten | Föroreningar | Cirkulär ekonomi | Biologiskt mångfald | Begränsning av klimatförändringar | Anpassning till klimatförändringar | Vatten | Föroreningar | Cirkulär ekonomi | Biologiskt mångfald | Minimiskyddsåtgärder | Andel taxonomiförordning eller omfattad Driftsutgifter 2022 | Möjliggörande | Omställning |
| A. EKONOMISKA VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (Taxonomiförenliga)** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| *3.6 Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik* | CCM+3.6; CCA+3.6 | 1 316 | 44% | J | N | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | J | J | J | J | J | J | J | 20% | E | |
| *9.1 Teknisk konsultverksamhet o.d. för klimatanpassning* | CCA+9.1 | 461 | 15% | N/EL | J | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | J | J | J | J | J | J | J | 24% | E | |
| **Driftsutgifter för miljömässigt hållbara verksamheter (Taxonomiförenliga) (A.1)** | | 1 777 | 60% | 44% | 15% | - | - | - | - | J | J | J | J | J | J | J | 44% | | |
| Varav möjliggörande | | 1 777 | 60% | 44% | 15% | - | - | - | - | J | J | J | J | J | J | J | 44% | E | |
| Varav omställning | | - | - | - | | | | | | J | J | J | J | J | J | J | - | | T |
| **A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin (men inte är taxonomiförenliga)** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| *3.6 Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik* | CCM+3.6; CCA+3.6 | 264 | 9% | EL | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | 22% | | |
| *9.1 Teknisk konsultverksamhet o.d. för klimatanpassning* | CCA+9.1 | - | - | EL | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | 1% | | |
| **Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (men inte är taxonomiförenliga) (A.2)** | | 264 | 9% | | | | | | | | | | | | | | 23% | | |
| **Summa Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)** | | 2 041 | 69% | | | | | | | | | | | | | | 67% | | |
| B. EKONOMISKA VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **Driftsutgifter för ekonomiska aktiviteter som inte omfattas av taxonomin (B)** | | 938 | 31% | | | | | | | | | | | | | | 33% | | |
| **Summa (A+B)** | | 2 979 | 100% | | | | | | | | | | | | | | 100% | | |

**Andel av driftskostnader/Totala driftskostnader**

| | Taxonomiförenlighet per miljömål, % | Taxonomiomfattning per miljömål, % |
|---|---|---|
| CCM | 44% | 53% |
| CCA | 15% | 15% |
| WTR | % | % |
| CE | % | % |
| PPC | % | % |
| BIO | % | % |

20240918035536



# ViaCon och kommande EU-förordningar

ViaCon bidrar till och följer EU:s arbete för att skapa en framtida hållbar byggsektor och affärsverksamhet i sin helhet.

Miljön har alltid varit viktig, men på senare år har frågan blivit än mer angelägen, inte bara för konsumenter utan även för beslutsfattare och för EU:s institutioner. Detta bevisas genom flera olika EU-initiativ. Den europeiska gröna given är ett tydligt tecken på EU:s ambition och arbete, medan initiativ som en europeisk standard för gröna obligationer kommer att bidra till att utöka och förstärka de miljömässiga ambitionerna kring grön finansiering i Europa.

Stål är ett hållbart alternativ till betong och plast och vi kommer att fortsätta använda detta som en miljöfördel. Handlingsplanen för den cirkulära ekonomin ska ge en renare och mer hållbar värld. Möjligheten till återtillverkning och användning av mer hållbara material som stål kommer att fastställas inom dessa lagstiftningsprinciper.

Europeiska kommissionen har redan infört många initiativ inom området, inklusive integreringen av mål för den cirkulära ekonomin i EU:s taxonomiförordning. Detta kommer att hjälpa alla företag och aktörer att avgöra om en ekonomisk verksamhet är "grön" eller inte, vilket kommer att vara grunden till ytterligare hållbara finansieringsalternativ. ViaCon tar till exempel alltid hänsyn till den biologiska mångfalden vid konstruktion.

ViaCons företag och ekonomiska verksamhet överensstämmer med målen i EU:s taxonomiförordning och kommer att göra detta även i fortsättningen.

*"Den cirkulära ekonomin kommer att innebära att invånarna får funktionella och säkra produkter av hög kvalitet, som är effektiva och ekonomiskt överkomliga, håller längre och är konstruerade för återanvändning, reparation och avancerad materialåtervinning."*

Citat från handlingsplanen för den cirkulära ekonomin

## Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i ViaCon Group AB (publ), org.nr 559228 - 2437

**UPPDRAG OCH ANSVARSFÖRDELNING**
Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2023 på sidorna 26-49 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

**GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING**
Vår granskning har skett enligt FAR:s redovisningsstandard RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt *International Standards on Auditing* och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

**UTTALANDE**
En hållbarhetsrapport har upprättats.

Göteborg den 26 april 2024
Ernst & Young AB

Staffan Landén
Auktoriserad revisor

**FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE**

Förvaltningsberättelse 51

**KONCERNENS RÄKENSKAPER**

Resultaträkning 56
Totalresultat 56
Balansräkning 57
Rapport över förändringar i eget kapital 58
Kassaflödesanalys 59

**KONCERNENS NOTER**

1 - Allmän information 60
2 - Rörelseförvärv och avyttringar av verksamhet 61
3 - Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper och upplysningar 62
4 - Segmentsredovisning 64
5 - Intäkter 65
6 - Kostnad för sålda varor 66
7 - Anställda, personalförmånskostnader och ersättning till styrelsen 67
8 - Avskrivningar och nedskrivningar 69
9 - Övriga externa kostnader 69
10 - Arvoden och kostnadsersättning för revision 69
11 - Finansiella intäkter och kostnader 69
12 - Inkomstskatter 70
13 - Immateriella anläggningstillgångar 72
14 - Materiella anläggningstillgångar 74
15 - Nyttjanderättstillgångar 75
16 - Långfristiga fordringar 76
17 - Kundfordringar 76
18 - Övriga kortfristiga fordringar 77
19 - Kassaflöde 77
20 - Likvida medel 77
21 - Eget kapital 78
22 - Pensionsförpliktelser 78
23 - Övriga avsättningar 79
24 - Finansiella instrument och finansiella risker 80
25 - Övriga räntebärande skulder 84
26 - Övriga kortfristiga skulder 84
27 - Ställda säkerheter 84
28 - Eventualförpliktelser 84
29 - Transaktioner med närstående parter 85
30 - Händelser efter balansdagen 85

**MODERBOLAGETS RÄKENSKAPER**

Resultaträkning 86
Totalresultat 86
Balansräkning 86
Rapport över förändringar i eget kapital 87
Kassaflödesanalys 88

**MODERBOLAGETS NOTER**

1 - Redovisningsprinciper 89
2 - Personalkostnader 89
3 - Arvoden och kostnadsersättning för revision 89
4 - Åtaganden avseende leasing 90
5 - Finansiella intäkter och kostnader 90
6 - Skatt 90
7 - Materiella anläggningstillgångar 90
8 - Andelar i koncernföretag 91
9 - Antal aktier och kvotvärde 91
10 - Företagsobligation 91
11 - Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter 91
12 - Förslag till disposition 91
13 - Ställda säkerheter och eventualförpliktelser 91
14 - Kassaflöde 91
15 - Transaktioner med närstående 91

**ÖVRIGT**

Försäkran och underskrifter 92
Revisionsberättelse 93
Alternativa nyckeltal 96
Definitioner 97

# FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för ViaCon Group AB (publ), organisationsnummer 559228-2437 med säte i Göteborg, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2023.

## KONCERNENS VERKSAMHET

ViaCon är en ledande aktör som erbjuder miljövänliga och hållbara tekniska lösningar på den europeiska marknaden med inriktning på försäljning och tillverkning av korrugerade stålkonstruktioner och plaströr som används för att bygga broar och vägtrummor samt för geotekniska lösningar och hantering av dagvatten. ViaCon strävar efter högsta standard när det gäller miljömedvetenhet, hälsa och säkerhet. Lösningarna är utformade för att minimera koldioxidavtrycket med minsta möjliga trafikstörningar på arbetsplatsen och därmed hantera negativa effekter på både miljö och samhälle. ViaCon erbjuder sina kunder toppmoderna lösningar med lång livslängd som är utformade för att möta utmaningarna i en föränderlig värld. ViaCons lösningar stödjer både sina kunder och samhället i att nå viktiga och hållbara mål.

Koncernen bildades 1986 med etableringar i Sverige och Norge och har under året haft i genomsnitt cirka 750 anställda i 19 länder.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

ViaCon Group AB (publ) har vid en extra bolagsstämma den 6 oktober 2022 beslutat att byta redovisningsvaluta till euro och bytet från svenska kronor till euro i moderbolaget vilket trädde i kraft den 1 januari 2023. I samband med det bytte koncernen även presentationsvaluta från svenska kronor till euro.

Elke Eckstein har valts till ny styrelseledamot i ViaCon Group AB (publ) med start den 1 januari 2023.

Salomeh Tafazoli tillträdde den 2 maj 2023 som Vice President för affärsområdet Bridges & Culverts Solutions.

Andrzej Rokosz tillträdde den 5 juni 2023 som Vice President för affärsområdet GeoTechnical Solutions.

## OMSÄTTNING, RESULTAT OCH LÖNSAMHET

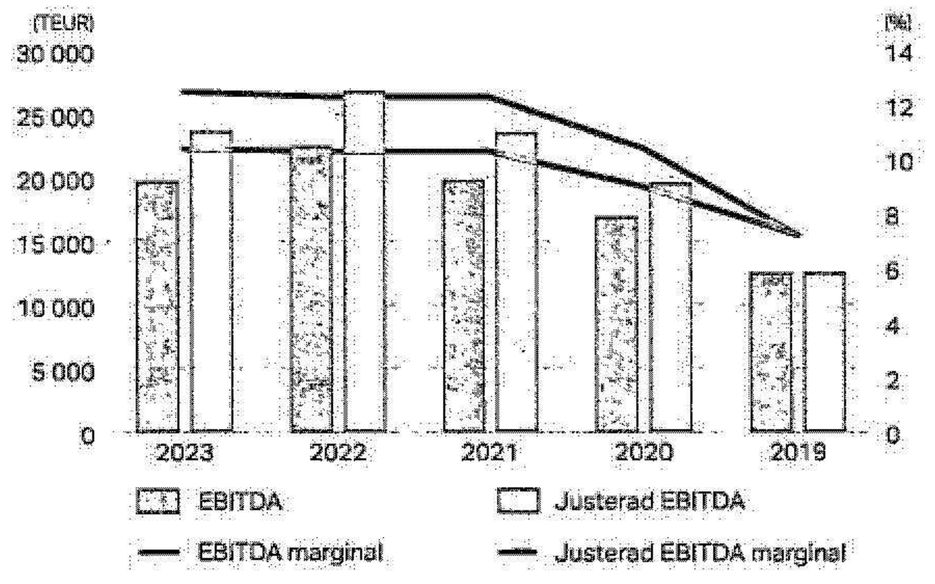
Nettoomsättningen för koncernen uppgick till 189 903 (218 440) TEUR, en minskning med 13,1 procent jämfört med föregående år. Förvärvet av verksamheten i Nederländerna 2022 har bidragit till årets omsättning med 725 TEUR. ViaCon har valt att lämna samt avyttra icke kärnverksamhet med en omsättning om cirka 3 140 TEUR föregående år. Justerat för valutaeffekter, avyttringar och förvärv var den organiska tillväxten -8,6 procent.

Koncernens rörelseresultat uppgick till 13 162 (16 758) TEUR, motsvarande en rörelsemarginal på 6,9 (7,7) procent. Justerat rörelseresultat var 17 109 (21 104) TEUR, med en rörelsemarginal på 9,0 (9,7) procent. Årets rörelseresultat har påverkats negativt av lägre omsättning främst på grund av fördröjning av kunders finansiering av sina projekt under det första halvåret. Situationen förbättrades under det andra halvåret, med ökad orderingång och hög aktivitet på marknaden. Engångskostnader har belastat året och uppgick till -3 947 (-4 346) TEUR. De är främst hänförliga till omstruktureringskostnader i samband med det intensifierade effektiviseringsarbetet.

Det sker åtskilliga infrastrukturinvesteringar runt om i Europa då det finns ett stort behov av att förnya och bygga ut en åldrande infrastruktur i många länder. Även om aktiviteten på marknaden är hög, har volymerna varit lägre under 2023 jämfört med året innan till följd av den osäkerhet som höga ränte- och inflationsnivåer skapat under året. Situationen förbättrades under andra halvåret med en ökad orderingång både i det tredje och fjärde kvartalet.

Affärsområdet Bridges & Culverts Solutions hade en positiv organisk tillväxt i försäljning och orderingång trots utmaningarna på marknaden. Inom affärsområdena GeoTechnical Solutions och StormWater Solutions minskade försäljningen och orderingången jämfört med året innan, främst till följd av förseningar i kundernas finansieringslösningar. Samtliga tre affärsområden har under året realiserat kostnadsbesparingar i samband med det intensifierade effektiviseringsarbete som lanserades under det andra kvartalet.

Rörelseresultat före avskrivningar uppgick till 19 763 (22 516) TEUR, motvarande en EBITDA-marginal på 10,4 (10,3) procent. Rensat från engångsposter uppgick justerat rörelseresultat före




## Flerårsöversikt

| TEUR | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|---|---|---|---|---|
| **Nettoomsättning** | **189 903** | **218 440** | **191 870** | **187 847** | **174 233** |
| | | | | | |
| **Resultat före avskrivningar (EBITDA)*** | **19 763** | **22 516** | **19 825** | **16 961** | **12 572** |
| **EBITDA-marginal*** | **10,4%** | **10,3%** | **10,3%** | **9,0%** | **7,2%** |
| Poster exkluderade från justerat resultat före avskrivningar | 3 947 | 4 346 | 3 761 | 2 634 | - |
| **Justerat resultat före avskrivningar (justerad EBITDA) *** | **23 710** | **26 862** | **23 586** | **19 596** | **12 572** |
| **Justerad EBITDA-marginal *** | **12,5%** | **12,3%** | **12,3%** | **10,4%** | **7,2%** |
| | | | | | |
| **Rörelseresultat (EBIT)*** | **13 162** | **16 758** | **14 166** | **11 918** | **7 475** |
| **EBIT-marginal*** | **6,9%** | **7,7%** | **7,4%** | **6,3%** | **4,3%** |
| Poster exkluderade från justerat rörelseresultat | 3 947 | 4 346 | 3 761 | 2 634 | - |
| **Justerat rörelseresultat (justerad EBIT) *** | **17 109** | **21 104** | **17 927** | **14 553** | **7 475** |
| **Justerad EBIT-marginal *** | **9,0%** | **9,7%** | **9,3%** | **7,7%** | **4,3%** |

**) Dessa alternativa nyckeltal beskrivs under alternativa nyckeltal på sidan 96 samt i definitioner på sidan 97.*

avskrivningar till 23 710 (26 862) TEUR vilket gav en justerad EBITDA-marginal på 12,5 (12,3) procent.

Koncernens finansnetto uppgick till -14 390 (-12 027) TEUR. Nettoeffekten av valutakursdifferenser uppgick till -1 986 (-2 378) TEUR och räntenettot var -11 980 (-9 170) TEUR varav räntekostnader för leasingskulder uppgick till -783 (-743) TEUR.

Koncernens resultat före skatt var -1 228 (4 731) TEUR och skatt på årets resultat uppgick till -3 018 (- 4 306) TEUR. Koncernens effektiva skatt är hög delvis på grund av att inga uppskjutna skattefordringar beaktas för de svenska underskottsavdragen. Resultat efter skatt uppgick till -4 247 (426) TEUR.

## KASSAFLÖDE OCH INVESTERINGAR

Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick för perioden till 3 399 (7 900) TEUR, varav förändringen i rörelsekapitalet bidrog med -1 690 (-1 679) TEUR. Periodens kassaflöde påverkades främst av försämrat resultat.

Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -3 085 (-7 603) TEUR varav investeringar av immateriella och materiella anläggningstillgångar var -3 397 (-4 367) TEUR.

## FINANSIELL STÄLLNING

Koncernens nettoskuld uppgick till 95 236 (91 449) TEUR. Justerad nettoskuld exklusive leasingskulder uppgick till 84 285 (81 392) TEUR. Likvida medel uppgick till 19 556 (28 042) TEUR. Därutöver har koncernen outnyttjade beviljade krediter om 10 000 (5 000) TEUR, vilket innebar att koncernens disponibla likvida medel uppgick till 29 556 (33 042) TEUR.

Från 30 juni 2022 klassificerades Turkiet som en hyperinflationsekonomi och koncernens turkiska bolag har följaktligen rapporterat efter omvärdering för höginflation. Rapporteringen har inte haft några väsentliga effekter på ViaCons lönsamhet, likviditet eller övergripande finansiella ställning. Redovisningseffekten av justeringarna ingår i koncernens rapport över totalresultat.

## INTENSIFIERAT EFFEKTIVISERINGSARBETE

I juni togs beslut om en intensifiering av det effektiviseringsarbete som inleddes under 2022 i syfte att slimma organisationen för ökad agilitet och effektivitet, med målsättningen att minska arbetsstyrkan med cirka 180 tjänster. Initiativet har nu fullt genomförts där neddragningar av tjänster har slutförts enligt plan.

För helåret 2023 har initiativet bidragit med kostnadsbesparingar exklusive engångskostnader om cirka 6,3 MEUR. Vid utgången av det året innebär det att initiativet resulterar i uthålliga effektiviseringar motsvarande cirka 10 MEUR på årlig basis.

Engångskostnaderna kopplat till detta initiativ uppgår till till 3,1 MEUR. Dessa åtgärder kommer att stärka ViaCon både på kort och lång sikt.

## MARKNAD OCH FRAMTIDA UTSIKTER

ViaCon strävar efter att stärka sin marknadsledande position med stärkt lönsamhet på den europeiska marknaden. Genom strategiska prioriteringar kommer ViaCon att växa verksamheten inom affärsområdet Bridges & Culverts Solutions, förbättra lönsamheten inom GeoTechnical Solutions samt bygga upp verksamheten inom StormWater Solutions.

Under slutet av 2021 och under 2022 har ViaCon påverkats av störningar i leverantörskedjorna, långa leveranstider och viss råmaterialbrist samt rekordhöga prisnivåer från leverantörer, men läget har stabiliserats under 2023.

Efterfrågan på ViaCons lösningar är fortsatt god. Under året har höga nivåer av kostnadsinflation och högre ränteläge påverkat ledtiderna för kundernas beslutsprocess. Under det andra halvåret har dessa ledtider återgått till en mer normal situation men vi är förberedda på fortsatt volatilitet på marknaderna och geopolitisk osäkerhet.

Det pågår ett stort antal projekt i Europa som syftar till att stärka ekonomin och förbättra en infrastruktur som är eftersatt, där innovativa och hållbara projekt inom de strategiska infrastruktursektorerna kommer att spela en viktig roll.

Över tid skall lönsamheten stärkas genom att vi arbetar på ett enhetligt sätt mot samma mål samt att vi fortsätter att öka den interna effektiviteten. ViaCon kan därmed bli en starkare partner för samtliga aktörer i samhället och företaget kommer att stärka sin position ytterligare när det gäller kommande lösningar inom varje affärsområde. Marknaden fortsätter att växa inom infrastruktur i hela Europa och i tillägg tar ViaCon marknadsandelar från konkurrerande lösningar.

## OPERATIONELL STRUKTUR

Koncernen är uppdelad i tre olika affärsområden: Bridges & Culverts Solutions, GeoTechnical Solutions och StormWater Solutions.

Bridges & Culverts Solutions erbjuder lösningar för konstruktion, återuppbyggnad och relining av kulvertar, broar, viadukter, planseparationer, ekodukter, tunnlar etc. som används för att etablera infrastrukturella förbindelser och korsningar.

GeoTechnical Solutions erbjuder anpassade lösningar för markförstärkning och grundvattenskydd samt tekniska lösningar för olika användningsområden till exempel stödmurar, vägar och järnvägar, miljöteknik samt lösningar med vägtrummor av plast.

StormWater Solutions konstruerar och tillverkar bland annat vattentankar som används för att lagra regnvatten vid skyfall, samt brandvattentankar. Tankarna används främst under parkeringsplatser i industriella och kommersiella byggnader, samt av specialiserade anläggningsentreprenörer. Tankarna har stor kapacitet och kan ta hand om förorenat vatten.

## ANSTÄLLDA

Genomsnittligt antal anställda (FTE) i koncernen under perioden 1 januari – 31 december 2023, uppgick till 723 (784). På balansdagen uppgick antal anställda till 691 (768).

## RISKER OCH RISKHANTERING

ViaCon är utsatt för ett flertal operativa och finansiella risker, vilket kan påverka hela eller delar av verksamheten. Exponering för risker är en naturlig del av ett företags verksamhet och det avspeglas i hur ViaCon arbetar med riskhantering. Syftet är att identifiera risker, att förhindra att risker uppstår samt att begränsa de skador som dessa risker kan orsaka. De risker som företaget kan utsättas för kategoriseras som bransch-, marknads- och konkurrensrisker samt operationella, strategiska, hållbarhetsrelaterade och finansiella risker.

Med koncernens riskhantering och interna kontrollramverk avser ViaCon att systematiskt identifiera, utvärdera och hantera risker inom hela koncernen. Ansvaret för riskhantering och intern kontroll ligger primärt i själva verksamheten, det vill säga hos VD, chefer och anställda i de operativa enheterna och i det arbete som de utför i enlighet med de befattningar, instruktioner och riktlinjer som gäller för var och en.

Granskningen av finansiell regelefterlevnad och kontrollmiljö har ytterligare förstärkts under året. Riskhantering och förebyggande åtgärder har också genomförts. Mot bakgrund av allt större utmaningar har åtgärder för IT- och cybersäkerhet fortsatt att stärkas under året. Riskhanteringsaktiviteten har omfattat ytterligare insatser och förebyggande åtgärder, såsom uppgradering av hård- och mjukvara samt utbildningsinsatser.

Under 2023 fortsatte vi att arbeta intensivt med ESG på flera områden. Att följa upp våra medarbetares hälsa och säkerhet har länge varit en central uppgift för företaget. Under året har vi fortsatt att förbättra vår process för att mäta medarbetarnöjdheten genom

20240918035538



den vanliga standardenkäten eNPS samt genom att använda verktyget Winningtemp. Med hjälp av Winningtemp bidrar vi till en engagerad organisation och identifierar förbättringsåtgärder baserat på lokala enkätresultat.

ViaCon-koncernen har vidtagit flera förebyggande åtgärder för att skydda medarbetare, minska likviditetsriskerna och säkra den framtida verksamheten. Alla enheter har haft tät kontakt med nationella och lokala myndigheter för att säkerställa att man följer regler och restriktioner. Styrelsen har följt och utvärderat situationen noggrant och kontinuerligt gjort bedömningar över behovet av eventuellt ytterligare åtgärder.

Följande avsnitt beskriver några av de viktigaste risker som kan påverka koncernens verksamhet, dess finansiella position och resultat.

*Bransch-, marknads- och konkurrensrisker*

ViaCon är en ledande leverantör av korrugerade stålkonstruktioner och geotekniska lösningar. Koncernen har tre olika verksamhetsområden: Bridges & Culverts Solutions, GeoTechnical Solutions och StormWater Solutions.

På grund av verksamhetens art lyder ViaCon under ett antal komplexa, krävande och föränderliga juridiska och administrativa myndighetsregler som bland annat berör områden som straff- och civilrätt, offentlig upphandling, skattelagstiftning, planering, utveckling, byggnation, markanvändning, brandskydd, hälsa och säkerhet, miljö, konkurrens och arbetsmarknad. Dessa regler kompliceras av det faktum att koncernen verkar i 19 olika länder med skiftande lagstiftningar. Att inte kunna leva upp till någon av de lagar som finns på koncernens huvudmarknader kan ha en skadlig inverkan på koncernens verksamhet, inkomster och finansiella position.

Koncernens verksamhet är i hög grad beroende av att man fortsätter att investera i och utveckla offentlig infrastruktur. Koncernen påverkas på så sätt av det rådande globala ekonomiska klimatet, liksom av europeiska och lokala ekonomiska villkor på de marknader där koncernen bedriver verksamhet. Företaget kan därför komma att påverkas av en nedgång i den allmänna konjunkturen, minskade satsningar på väginfrastruktur till förmån för andra sektorer eller förändrade regler vad gäller vägkvalitet och trafiksäkerhet. Dessutom kan ändrade beteenden och teknikutveckling leda till minskade trafikvolymer och investeringar i väginfrastruktur och vägunderhåll. Detta kan inverka på koncernens verksamhet, intäkter, vinst och finansiella position.

ViaCon är också utsatt för säsongsbetonade skiftningar. Det gäller särskilt vintertid då det sker en nedgång i verksamheten. En särskilt sträng vinter kan leda till långa inaktiva perioder, med snö och andra ogynnsamma väderförhållanden, som gör att arbeten måste senareläggas. Detta kan leda till oväntade tillfälliga intäktsbortfall vilket kan påverka koncernens kassaflöde och likviditet på kort sikt.

ViaCon möter konkurrens från ett antal internationella serviceleverantörer, liksom från konkurrerande lösningar med exempelvis betong och plastprodukter. ViaCon måste säkerställa att produkter och tjänster håller sig i framkanten av den tekniska utvecklingen, särskilt när det gäller hållbarhet, produktrelevans, prissättning och kvalitet för att uppfylla kundernas förväntningar.

*Verksamhetsrisker*

ViaCons verksamhet består av produktion och leverans av en stor mängd enskilda beställningar och projekt. De enskilda beställningarna kan variera i komplexitet, omfattning, tidsram och risk. Systematisk riskhantering är alltså viktig i verksamhetens samtliga delar. ViaCons verksamhet är beroende av att arbetet görs i rätt tid och att produktion och leverans av produkter sker avtalsenligt. Koncernen är följaktligen utsatt för operationella risker, exempelvis svagheter eller misstag i koncernens processer eller system, förseningar i beställningar på grund av större maskinavbrott eller andra förseningar i leveransplaner, vilket kan leda till minskade intäkter och skadat anseende. Vissa av ViaCons produktlösningar är också beroende av patenterade och licenserade produkter. Om dessa avtal av någon anledning skulle avslutas kan koncernen behöva utveckla alternativa lösningar, vilket kan leda till förseningar i produktionen. ViaCon arbetar aktivt för att skydda varumärke, namn, domännamn och upphovsrätt inom den jurisdiktion där man verkar.

För ViaCons produkter krävs en omfattande mängd råmaterial. Priser för råmaterial sätts på världsmarknaden och priserna som primärt anges i USD varierar beroende på tillgång av råmaterial. På grund av verksamhetens art och dess geografiska läge är ViaCon direkt och indirekt beroende av den globala leverantörskedjan. Avbrott i den globala leverantörskedjan kan leda till en materiellt negativ inverkan på koncernens lönsamhet. Koncernens lönsamhet beror också delvis på priset på råmaterial och halvfabrikat och på hur ändringar i dessa priser korrelerar med prisändringar av de egna produkterna. Beskattning av icke-förnybara råvaror och energiintensiva produktionsprocesser som stål och plast medför en risk för ökad råvaruförsörjning och ökade produktionskostnader, vilket kan komma att påverka lönsamheten. ViaCon har prisavtal med en majoritet av de större leverantörerna.

ViaCon kanske inte kan köpa vissa nödvändiga råmaterial eller halvfabrikat i rätt tid, till acceptabelt pris, till acceptabla villkor, i tillräckliga mängder eller över huvud taget. Det kan dock finnas alternativa leverantörer på marknaden för samtliga av koncernens råmaterial och halvfabrikat. De inköpta råvarornas och halvfabrikatens kvalitet kan också vara ett problem. Det kan också finnas en allmän leverantörsrisk med dålig eller begränsad kontinuitetsplan. ViaCon utför dock rutinunderhåll på produktionsutrustning och har starka interna och externa supportnätverk i branschen. Vidare har ViaCon också fullt försäkringsskydd för stilleståndstid orsakad av skador på egendom. ViaCon har upprättat Business Continuity Plan (BCP), inklusive pågående backup-plan och nya rutiner med kritiska reservdelar med lång ledtid i lager har implementerats för att minska risken för driftstopp och egendomsskador.

ViaCon lyder under miljölagar och regler, inklusive lagar och regler som styr luftutsläpp, användning av plaster och sanering efter miljöskador. Att följa gällande miljölagar är en pågående process, och vad gäller ny lagstiftning och nya regler kan införandet av strängare krav eller en striktare tillämpning av dessa leda till att ViaCon tvingas genomföra förändringar i verksamheten.

En betydande andel av ViaCons intäkter kommer från kontrakt som kan ha stor variation storleksmässigt från år till år. I händelse av att en eller flera kunder skulle minska omfattningen av sitt kontrakt under ett visst år, och om koncernen inte skulle ha möjlighet att ersätta sådana brister genom att öka mängden beställningar från andra befintliga eller nya kunder, skulle koncernen utsättas för överkapacitet och intäkter och vinstmarginaler skulle minska betydligt. Dessutom kan förseningar och senareläggningar i infrastrukturprojekt där koncernens produkter används leda till oförutsedda perioder, där produkter förblir oanvända och därför kräver lagring och försäkring. Byggnadsarbeten har också visat sig riskera störningar av oförutsedda väderhändelser som kraftiga skyfall och värmeböljor som äventyrar arbetstagarnas hälsa och säkerhet. Detta medför en risk för ökad efterfrågan på infrastruktur som hjälper samhällen att anpassa sig till den nya klimatverkligheten med mer frekvent extremväder och årstidsväxlingar kan också medföra en viss osäkerhet i historiska affärstrender. I händelse av att sådana risker skulle materialiseras kan det leda till materiellt negativa effekter på koncernens verksamhet, intäkter och finansiella position. ViaCon analyserar och bedömer risker i anbudssteget och hanterar systematiskt risker i verksamheten under hela utförandet.

ViaCon förlitar sig på sin infrastruktur för informationsteknologi

(IT) för att hantera sina affärsprocesser, särskilt vad gäller komplexa logistiska delar för gränsöverskridande verksamhet men även när det gäller sin omfattande kunddatabas och transaktioner. På så sätt kan längre driftsavbrott leda till avsevärda orderförseningar, skadat anseende och till och med förlust av kunder. Alla sådana effekter skulle troligtvis ha en negativ inverkan på koncernens nettoomsättning, intäkter och finansiella position.

*Hållbarhetsrisker*
Vidare har koncernen en betydande andel av sin verksamhet på marknader som kan kopplas samman med ESG-risker. För att undvika officiella sanktioner, finansiella förluster eller skadat anseende på grund av att man inte följer lagar, regler och normer har koncernen implementerat ett förstärkt ESG-program. Det innehåller stärkta policyer och digitala verktyg med preventivt syfte.

ViaCon arbetar med kommuner och myndigheter vilket utsätter koncernen för risken att bryta mot olika lagar för att bekämpa bestickning och korruption. Korruption finns i alla länder och sektorer, men i varierande grad. Områden som bedöms vara särskilt utsatta är försäljnings- och inköpsprocesser samt myndighetsutövning. Dessutom innebär koncernens verksamhet att man verkar inom vissa jurisdiktioner med lägre transparens än i Västeuropa. ViaCon har genomgångar med sina anställda av koncernens uppförandekod, antikorruptionspolicy och andra policyer för att säkerställa god affärsetik.

Koncernen måste uppvisa en hög integritet och upprätthålla förtroendet och tilliten hos sina intressenter. Brister i efterlevnad av policyer kan inverka negativt på koncernens anseende och varumärke.

Framtida framgångar är beroende av förmågan att rekrytera och behålla medarbetare som kan säkerställa ViaCons kärnvärden. Brister i medarbetarengagemang kan ha en direkt negativ inverkan på företagets varumärke, position och intäkter. HR-system hjälper organisationen att implementera och följa upp HR-policyer och strategier. Om lagar och regler inte efterlevs kan det leda till materiellt negativa effekter på koncernens verksamhet, intäkter och finansiella position.

Ledningen har genomfört en riskanalys för att identifiera de risker inom hållbarhetsområdet, i enlighet med CSRD ramverket, som har störst sannolikhet att inträffa samt skulle få störst påverkan på ViaCon. Kriteriet för att en risk ska anses ha en stor påverkan på ViaCon är att risken skulle innebära en finansiell påverkan motsvarande 5 procent eller mer av koncernens årliga EBITDA. De väsentliga risker som identifierats i riskanalysen har kopplats till riktade aktiviteter som en del av strategiarbetet. Övriga risker som identifierats kommer att utvärderas årligen. Analysen innehåller även en genomgång av de möjligheter som hållbarhetsarbetet innebär för ViaCon och följs upp på motsvarande sätt.

*Strategiska risker*
Koncernens framtida utveckling och framgång är beroende av relevanta och verksamma strategier för koncernen, att åtgärder vidtas på rätt sätt och att koncernen levererar förväntat resultat. Koncernen kan få svårigheter med att uppnå sina mål om utarbetade strategier inte är relevanta, verksamma och verkställs på rätt sätt. För att säkerställa att koncernen utvecklas optimalt hanteras de strategiska riskerna genom tydlig vertikal och horisontell kommunikation gällande kortsiktiga mål och strategier, fortlöpande bevakning av konkurrenter och marknad, uppföljning av lönsamhet samt genom produktutveckling och planeringsprocesser.

*Finansiella risker och marknadsrisker*
Koncernen är utsatt för finansiella risker kopplat till finansiella instrument som kundfordringar, likviditet och räntebärande skulder. Dessa risker klassificeras som valuta-, kredit- och likviditetsrisker.

ViaCon-koncernen rapporterar sitt finansiella resultat i euro. Koncernen har dock en betydande del av sin verksamhet i utländska dotterbolag. Koncernens utländska dotterbolag har sina intäkter och kostnader primärt i deras lokala valutor. Dotterbolagen kan tidvis erhålla intäkter eller kostnader i valutor som skiljer sig från deras redovisningsvaluta. För närvarande sker mer än 70 procent av koncernens verksamhet i euro, polska zloty och svenska kronor. Följaktligen är koncernen utsatt för valutaexponering och fluktuationer i växlingskurser. Detta kan ha en negativ effekt på ViaCons verksamhet, inkomster och finansiella position. Den 1 januari 2023 bytte ViaCon till euro som redovisningsvaluta, vilket minskat valutaexponeringen av framförallt finansiella skulder.

Likviditetsrisken är företagets risk att inte kunna genomföra sina betalningar på grund av otillräckliga likvida medel och/eller svårigheter i att få krediter från externa långivare. För att kunna finansiera verksamheten och mildra effekterna av fluktuationer i kassaflödet måste koncernen säkerställa att tillräcklig likviditet (dvs. likvida tillgångar) finns tillgängliga genom likviditetsplanering. Likviditetsrisken hanteras genom att koncernen innehar tillräckligt med likvida tillgångar och kortsiktiga placeringar med en likvid marknad samt tillgänglig finansiering genom avtalade kreditfaciliteter. Ledningen följer noga rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv som består av outnyttjade lånelöften och likvida medel, på basis av förväntade kassaflöden. Detta sker på två nivåer i koncernen, dels på lokal nivå i koncernens rörelsedrivande företag och på koncernnivå.

Bolaget finansierar huvudsakligen sin verksamhet genom utställda seniora säkerställda obligationer om 100 MEUR. Utöver det har bolaget ingått ett finansieringsavtal med en total kreditram på 24 MEUR. Finansieringen är förknippad med vissa villkor som innebär att om villkoren inte följs kan långivaren avsluta hela eller delar av avtalet. Dessutom, om det av någon anledning eller vid något tillfälle råder likviditetsbrist i koncernen eller om bolaget inte kan låna till kommersiellt acceptabla villkor kan verksamheten, resultat och finansiella position påverkas negativt.

För ytterligare information om hur koncernen hanterar dessa risker i sin verksamhet, se not 24 – Finansiella instrument och finansiella risker.

## TVISTER
Från tid till annan kan företag i koncernen vara involverade i rättstvister och andra rättsliga förfaranden eller tvister som uppstår i den normala verksamheten.

## SÄSONGSVARIATIONER
ViaCon har en tydlig säsongsvariation under året som följer väderförhållandena, vilka varierar mellan kvartalen och mellan åren. Dessutom påverkas utfallet av kundernas strategiska planläggning av infrastrukturinvesteringar över året. Normalt återspeglas lägst nettoomsättning och rörelseresultat i första och fjärde kvartalet.

## HÅLLBARHETSRAPPORT
ViaCon omfattas av reglerna för hållbarhetsrapportering och har upprättat en hållbarhetsrapport för ViaCon och dess dotterbolag. I enlighet med årsredovisningslagen 6 kap 11§ har ViaCon valt att upprätta hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten finns tillgänglig på sidorna 26-47 i denna rapport.

## BOLAGSSTYRNING

ViaCon har i enlighet med årsredovisningslagen 6 kap 8§ valt att upprätta bolagsstyrningsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Bolagsstyrningsrapporten finns tillgänglig på sidorna 98-104 denna rapport.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS SLUT

Inga väsentliga händelser finns att rapportera efter rapportperiodens utgång.

## MODERBOLAGET

ViaCon Group AB (publ) är moderbolag i ViaCon-koncernen, med sitt säte i Göteborg, Sverige. Verksamheten omfattar ViaCon-koncernens huvudkontor med vissa koncerngemensamma funktioner.

Från och med 1 januari 2023 har moderbolaget bytt redovisningsvaluta till euro.

Rörelseresultatet i moderbolaget uppgick för helåret till -4 862 (-5 019) TEUR och resultat före skatt till 139 587 (-13 154) TEUR. Under fjärde kvartalet genomförde ViaCon Group AB (publ) en försäljning av aktierna i dotterbolaget ViaCon Holding AB till ViaCon Investment AB. Försäljningen var koncernintern och vinsten om 156 238 TEUR elimineras i koncernen.

Moderbolagets nettoskuld uppgick till 108 700 (104 999) TEUR. Eget kapital uppgick till 153 827 (14 615) TEUR. Moderbolagets kassaflöde uppgick till 75 (67) TEUR. Likvida medel på balansdagen uppgick till 144 (69) TEUR.

## ÄGARSTRUKTUR OCH ANTAL AKTIER

ViaCon Group AB (publ), är ett helägt dotterbolag till det norska bolaget RI Holding AS med organisationsnummer 923 991 484.

ViaCon är en del av gruppen ViaCon BridgeCo AS, Oslo, Norge som upprättar koncernredovisning för den högsta nivån. ViaCon BridgeCo AS ägs av fonder där FSN Capital Partners agerar som rådgivare. ViaCons ledning och andra representanter har ett indirekt ägande i ViaCon koncernen genom att äga 5,0 procent av det norska moderbolaget RI Holding AS.

Moderbolagets aktiekapital uppgår till 45 TEUR, fördelat på 50 100 aktier.

## FÖRSLAG TILL DISPOSITION

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget (EUR):

| | |
|---|---|
| Balanserad vinst | 14 195 568 |
| Årets resultat | 139 586 822 |
| **Summa** | **153 782 391** |

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt (EUR):

| | |
|---|---|
| I ny räkning balanseras | 153 782 391 |

Vad beträffar koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

Samtliga belopp, om inget annat anges, är avrundade till närmaste tusental. Uppgifterna inom parentes avser föregående år.

# Koncernens resultaträkning

| TEUR | Not | 2023 | 2022 |
|---|---|---|---|
| **Nettoomsättning** | *5, 29* | **189 903** | **218 440** |
| Övriga rörelseintäkter | | 1 082 | 1 657 |
| **Summa rörelseintäkter** | | **190 985** | **220 097** |
| | | | |
| Råvaror och förnödenheter | *6* | -104 117 | -127 296 |
| Personalkostnader | *7* | -40 883 | -37 845 |
| Avskrivningar och nedskrivningar | *8* | -6 601 | -5 758 |
| Övriga externa kostnader | *9, 10* | -26 222 | -32 440 |
| **Summa rörelsekostnader** | | **-177 823** | **-203 339** |
| | | | |
| **Rörelseresultat** | | **13 162** | **16 758** |
| | | | |
| Finansiella intäkter | *11* | 5 496 | 4 376 |
| Finansiella kostnader | *11* | -19 887 | -16 403 |
| **Finansnetto** | | **-14 390** | **-12 027** |
| | | | |
| **Resultat före skatt** | | **-1 228** | **4 731** |
| | | | |
| Skatt på årets resultat | *12* | -3 018 | -4 306 |
| | | | |
| **Årets resultat** | | **-4 247** | **426** |
| | | | |
| **Årets resultat hänförligt till:** | | | |
| Moderbolagets aktieägare | | -4 247 | 426 |

# Koncernens totalresultat

| TEUR | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| Årets resultat | -4 247 | 426 |
| | | |
| ***Poster som inte ska omklassificeras till resultat under efterföljande perioder:*** | | |
| Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner, netto efter skatt | 160 | 153 |
| ***Poster som ska omklassificeras till resultat under efterföljande perioder:*** | | |
| Omvärdering avseende höginflation, netto efter skatt | -3 | 463 |
| Omräkningsdifferenser avseende utlandsverksamhet | 5 420 | -1 627 |
| **Årets övriga totalresultat, netto efter skatt** | **5 577** | **-1 011** |
| **Summa årets totalresultat** | **1 330** | **-585** |
| | | |
| **Summa totalresultat hänförligt till:** | | |
| Moderbolagets aktieägare | 1 330 | -585 |

# Koncernens balansräkning

| TEUR | Not | 2023-12-31 | 2022-12-31 | 2022-01-01 |
|---|---|---|---|---|
| **TILLGÅNGAR** | | | | |
| **Anläggningstillgångar** | | | | |
| **Immateriella anläggningstillgångar** | | | | |
| Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten | | 343 | 400 | 463 |
| Goodwill | | 42 578 | 41 151 | 39 979 |
| Övriga immateriella anläggningstillgångar | | 2 233 | 1 434 | 543 |
| **Summa immateriella anläggningstillgångar** | *13* | **45 154** | **42 984** | **40 985** |
| | | | | |
| **Materiella anläggningstillgångar** | | | | |
| Mark och byggnader | *14* | 13 508 | 13 873 | 15 002 |
| Maskiner och anläggningar | *14* | 10 112 | 9 334 | 7 527 |
| Pågående nyanläggningar | *14* | - | 34 | 34 |
| Inventarier och fordon | *14* | 1 917 | 2 843 | 2 291 |
| Nyttjanderättstillgångar | *15* | 10 275 | 9 661 | 11 835 |
| **Summa materiella anläggningstillgångar** | | **35 811** | **35 745** | **36 689** |
| | | | | |
| **Finansiella anläggningstillgångar** | | | | |
| Uppskjutna skattefordringar | *12* | 3 403 | 2 077 | 2 595 |
| Långfristiga fordringar | *16* | 1 493 | 986 | 713 |
| **Summa finansiella anläggningstillgångar** | | **4 896** | **3 063** | **3 308** |
| | | | | |
| **Summa anläggningstillgångar** | | **85 861** | **81 792** | **80 982** |
| | | | | |
| **Omsättningstillgångar** | | | | |
| Varulager | *6* | 14 383 | 18 039 | 22 243 |
| | | | | |
| **Kortfristiga fordringar** | | | | |
| Kundfordringar | *5, 17, 24* | 34 520 | 31 076 | 27 017 |
| Övriga kortfristiga fordringar | *18* | 13 045 | 5 009 | 5 067 |
| **Summa kortfristiga fordringar** | | **47 566** | **36 085** | **32 084** |
| | | | | |
| Likvida medel | *20* | 19 556 | 28 042 | 19 476 |
| **Summa omsättningstillgångar** | | **81 505** | **82 166** | **73 803** |
| **SUMMA TILLGÅNGAR** | | **167 366** | **163 958** | **154 785** |

| TEUR | Not | 2023-12-31 | 2022-12-31 | 2022-01-01 |
|---|---|---|---|---|
| **EGET KAPITAL OCH SKULDER** | | | | |
| **Eget kapital** | | | | |
| Aktiekapital | | 45 | 45 | 49 |
| Övrigt tillskjutet kapital | | 39 173 | 39 173 | 34 364 |
| Andra reserver | | 273 | -5 147 | -3 520 |
| Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat | | -35 341 | -30 847 | -35 622 |
| **Summa eget kapital** | *21* | **4 150** | **3 225** | **-4 729** |
| | | | | |
| **Långfristiga skulder** | | | | |
| Uppskjutna skatteskulder | *12* | 591 | 786 | 1 020 |
| Pensionsåtaganden | *22* | 435 | 628 | 812 |
| Övriga långfristiga avsättningar | *23* | 380 | 522 | 769 |
| Företagsobligation | *24* | 98 362 | 97 421 | 96 141 |
| Skulder till kreditinstitut | *24* | - | 48 | 198 |
| Övriga långfristiga räntebärande skulder | *25* | 8 664 | 8 133 | 17 000 |
| **Summa långfristiga skulder** | | **108 432** | **107 539** | **115 941** |
| | | | | |
| **Kortfristiga skulder** | | | | |
| Kortfristiga avsättningar | *23* | 853 | 298 | - |
| Skulder till kreditinstitut | *24* | 6 537 | 12 321 | 2 753 |
| Leverantörsskulder | *24* | 19 952 | 20 358 | 19 779 |
| Skatteskulder | *12* | 1 272 | 1 388 | 498 |
| Övriga kortfristiga räntebärande skulder | *25* | 2 287 | 1 925 | 2 310 |
| Övriga kortfristiga skulder och upplupna kostnader | *26* | 23 882 | 16 904 | 18 233 |
| **Summa kortfristiga skulder** | | **54 783** | **53 195** | **43 573** |
| **SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER** | | **167 366** | **163 958** | **154 785** |

# Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

| | | Hänförligt till moderbolagets aktieägare | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| TEUR | Not | Aktiekapital | Övrigt tillskjutet kapital | Andra reserver | Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat | Summa eget kapital |
| **Ingående balans per den 1 januari 2022** | *21* | **49** | **34 364** | **-3 520** | **-35 622** | **-4 729** |
| Valutaomräkningseffekt vid förändring av presentationsvaluta från SEK till EUR | | -4 | -2 694 | | 3 734 | 1 036 |
| | | | | | | |
| **Totalresultat** | | | | | | |
| Årets resultat | | | | | 426 | 426 |
| **Övrigt totalresultat, netto efter skatt** | | | | | | |
| Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner, netto efter skatt | | | | | 153 | 153 |
| Omvärdering avseende höginflation, netto efter skatt | | | | | 463 | 463 |
| Omräkningsdifferenser avseende utlandsverksamhet | | | | -1 627 | | -1 627 |
| **Summa totalresultat** | | **-** | **-** | **-1 627** | **1 042** | **-585** |
| | | | | | | |
| **Transaktioner med aktieägare** | | | | | | |
| Aktieägartillskott | | | 7 503 | | | 7 503 |
| **Summa transaktioner med aktieägare** | | **-** | **7 503** | **-** | **-** | **7 503** |
| | | | | | | |
| **Utgående balans per den 31 december 2022** | | **45** | **39 173** | **-5 147** | **-30 847** | **3 225** |
| | | | | | | |
| **Totalresultat** | | | | | | |
| Årets resultat | | | | | -4 247 | -4 247 |
| **Övrigt totalresultat netto efter skatt** | | | | | | |
| Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner, netto efter skatt | | | | | 160 | 160 |
| Omvärdering avseende höginflation, netto efter skatt | | | | | -3 | -3 |
| Omräkningsdifferenser avseende utlandsverksamhet | | | | 5 420 | | 5 420 |
| **Summa totalresultat** | | **-** | **-** | **5 420** | **-4 090** | **1 330** |
| | | | | | | |
| **Transaktioner med aktieägare** | | | | | | |
| Utdelning | | | | | -378 | -378 |
| Lämnat koncernbidrag | | | | | -26 | -26 |
| **Summa transaktioner med aktieägare** | | **-** | **-** | **-** | **-404** | **-404** |
| | | | | | | |
| **Utgående balans per den 31 december 2023** | *21* | **45** | **39 173** | **273** | **-34 937** | **4 150** |

202409180541



# Koncernens kassaflödesanalys

| TEUR | Not | 2023 | 2022 |
|---|---|---|---|
| ***Den löpande verksamheten*** | | | |
| Resultat efter finansiella poster | | -1 228 | 4 731 |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet | *19* | 10 991 | 8 715 |
| Betalda skatter | | -4 673 | -3 867 |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital** | | **5 089** | **9 580** |
| | | | |
| **Förändringar i rörelsekapital** | | | |
| Ökning (-)/ Minskning (+) i varulager | | 3 664 | 4 415 |
| Ökning (-)/ Minskning (+) i kundfordringar | | -4 058 | -4 833 |
| Ökning (+)/ Minskning (-) i leverantörsskulder | | 533 | 192 |
| Förändring av övriga kortfristiga fordringar och skulder | | -1 829 | -1 453 |
| **Kassaflöde från förändringar i röresekapital** | | **-1 690** | **-1 679** |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten** | | **3 399** | **7 900** |
| | | | |
| **Investeringsverksamheten** | | | |
| Förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar | *13, 14* | -3 397 | -4 367 |
| Förvärv av dotterföretag | *2* | - | -3 700 |
| Avyttring av dotterföretag | *2* | - | -346 |
| Avyttring av materiella anläggningstillgångar | | 313 | 810 |
| **Kassaflöde från investeringsverksamheten** | | **-3 085** | **-7 603** |
| | | | |
| **Finansieringsverksamheten** | | | |
| Upptagna lån | | 5 778 | 18 339 |
| Amortering av lån | | -10 843 | -8 569 |
| Utdelning till moderbolagets aktieägare | | -378 | - |
| Lämnade koncernbidrag | | - | -42 |
| Återbetalning av leasingskulder | | -3 345 | -3 336 |
| **Kassaflöde från finansieringsverksamheten** | | **-8 788** | **6 392** |
| **Nettoökning/minskning av likvida medel** | | **-8 474** | **6 689** |
| | | | |
| **Avstämning av likvida medel** | | | |
| Likvida medel vid årets början | | 28 042 | 19 476 |
| Årets kassaflöde | | -8 474 | 6 689 |
| Valutakursdifferens i likvida medel | | -12 | 1 877 |
| **Likvida medel vid årets slut** | *20* | **19 556** | **28 042** |

# NOT 1
## ALLMÄN INFORMATION

ViaCon Group AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag registrerat hos Bolagsverket med organisationsnummer 559228-2437 med sitt säte i Göteborg i Sverige.

Bolaget är moderbolag i ViaCon-koncernen, en internationell koncern som erbjuder hållbara tekniska lösningar med inriktning på försäljning och tillverkning av korrugerade stålkonstruktioner, geotekniska lösningar samt dagvattenlösningar.

Denna års- och koncernredovisning har godkänts av styrelsen den 25 april 2024 för offentliggörande och den kommer att föreläggas årsstämman den 16 maj 2024.

### Koncernens innehav av andelar i koncernföretag:

| | | | Ägarandel % | |
|---|---|---|---|---|
| Bolag | Organisationsnummer | Land | 2023 | 2022 |
| ViaCon Group AB (publ) | 559228-2437 | Sverige | 100 | 100 |
| ViaCon Investment AB | 559447-2812 | Sverige | 100 | - |
| ViaCon Holding AB | 556826-4062 | Sverige | 100 | 100 |
| FLA Geoprodukter AB | 556187-7357 | Sverige | 100 | 100 |
| ViaCon International AB | 556619-6159 | Sverige | 100 | 100 |
| ViaCon AB | 556620-7519 | Sverige | 100 | 100 |
| ViaCon Production AB | 556457-4472 | Sverige | 100 | 100 |
| OY ViaCon Ab | 0969082-9 | Finland | 100 | 100 |
| Kiinteistö Oy Rumtikli | 1646291-2 | Finland | 100 | 100 |
| Solcon Oy | 0914228-3 | Finland | 100 | 100 |
| ViaCon A/S Denmark | 37331643 | Danmark | 100 | 100 |
| ViaCon AS | 847016272 | Norge | 100 | 100 |
| ViaCon Polska Sp. z o.o. | KRS 0000093391 | Polen | 100 | 100 |
| Geotex Sp. z o.o. | KRS 0000098901 | Polen | 100 | 100 |
| ViaCon ČR s.r.o. | 25910434 | Tjeckien | 100 | 100 |
| ViaCon SK s.r.o. | 36720321 | Slovakien | 100 | 100 |
| ViaCon Hungary Kft. | 13-09-160009 | Ungern | 100 | 100 |
| ViaCon Bulgaria EOOD | 201466113 | Bulgarien | 100 | 100 |
| ViaCon Austria GmbH | FN 344929 | Österrike | 100 | 100 |
| ViaCon Romania SRL | J08/1323/2012 | Rumänien | 100 | 100 |
| ViaCon Geotechnical Solutions S.R.L. | J8/3640/2021 | Rumänien | 100 | 100 |
| ViaCon İnşaat Müh. San. Tic. A.Ş. | İTO-910795 | Turkiet | 100 | 100 |
| ViaCon Middle East FZE | Dubai Silicon Oasis Authority License No. 3268. | Förenade Arabemiraten | 100 | 100 |
| AS ViaCon Eesti | 10398015 | Estland | 100 | 100 |
| SIA ViaCon Latvija | 50003289621 | Lettland | 100 | 100 |
| UAB ViaCon Baltic | 110788621 | Litauen | 100 | 100 |
| UAB ViaCon Baltic Pipe | 301670782 | Litauen | 100 | 100 |
| ViaCon France SAS | 340740745 | Frankrike | 100 | 100 |
| ViaCon Germany GmbH | HRB 120007 | Tyskland | 100 | 100 |
| ViaCon Hamco GmbH | HRB 120312 | Tyskland | 100 | 100 |
| HaKu Service GmbH | HRB 29995 | Tyskland | 100 | 100 |
| ViaCon Bergschenhoek Civiele Techniek B.V. | 85471453 | Nederländerna | 100 | 100 |
| ViaCon (United Kingdom) Limited | 02173337 | Storbritannien | 100 | 100 |
| Tubosider CSP Limited | 02073382 | Storbritannien | 100 | 100 |

202409180354 2



# NOT 2
## RÖRELSEFÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR AV VERKSAMHET

### Förändringar i koncernencens sammansättning 2023
Inga rörelseförvärv eller avyttringar har skett under året.

### Förändringar i koncernencens sammansättning 2022
Den 2 maj 2022 förvärvade koncernen genom sitt helägda bolag ViaCon Netherlands B.V (namnändrat till ViaCon Bergschenhoek Civiele Techniek B.V). verksamhet från Bergschenhoek Civiele Techniek B.V, relaterade till produktsortimenten Multiplate, SuperCor, HelCor/Spirosol och plaströr. Genom detta förvärv stärkte ViaCon ytterligare sin marknadsledande position i Europa för korrugerade stålbaserade infrastrukturlösningar.

Köpeskillingen uppgick till 3 700 TEUR. Vid förvärvet var köpeskillingen större än de bokförda värdet på nettotillgångarna vilket medfört att förvärvet gett upphov till goodwill som i huvudsak är hänförlig till framtida nya marknader, synergieffekter och lönsamhet.

Förvärvsrelaterade kostnader uppgick sammanlagt till 180 TEUR och redovisades som övriga rörelsekostnader samt ingick i engångsposter.

Den holländska förvärvade verksamheten bidrog med intäkter om 2 659 TEUR och ett nettoresultat på -35 TEUR för perioden 2 maj till 31 december 2022. För perioden januari till december 2022 uppgick den holländska omsättningen till 3 684 TEUR.

| | 2022 |
|---|---|
| **Förvärvspris** | |
| Köpeskilling | 3 700 |
| **Summa förvärvsvärde** | **3 700** |
| | |
| **Verkligt värde på förvärvade tillgångar och skulder** | |
| Anläggningstillgångar | 1 220 |
| Finansiella tillgångar | - |
| Omsättningstillgångar | 629 |
| **Summa verkligt värde på förvärvade nettotillgångar** | **1 849** |
| Goodwill | 1 851 |
| | |
| **Kassaflödeseffekt vid förvärv** | |
| Köpeskilling avseende årets förvärv | -3 700 |
| Förvärvade likvida medel | - |
| **Förändring i koncernens likvida medel vid förvärv** | **-3 700** |

*Avyttringar*
Den 16 december 2021 undertecknade ViaCon ett avtal om att avyttra sin verksamhet ViaCon Technologies LLC i Belarus till MIAKOM-SPb. LLC. Transaktionen var planerad att slutföras slutet av april 2022 men på grund av fördröjt godkännande från Handels- och Antimonopolministeriet i Belarus försenades avyttringen och slutfördes i september 2022.

Försäljningen av ViaCon Technologies LLC medförde en realisationsförlust redovisad under övriga externa kostnader uppgående till -954 TEUR, varav omräkningsreserven uppgick till -46 TEUR. Kostnaden ingår även i engångsposter.

Köpeskillingen uppgick till 135 TEUR. Enligt avtal utbetalas inte köpeskillingen kontant utan kvittas mot leverantörsskulder till köparen.

Verksamheten i Belarus bidrog med intäkter om 422 TEUR och ett nettoresultat på -19 TEUR för perioden januari till augusti 2022.

| | 2022 |
|---|---|
| **Avyttrade tillgångar och skulder** | |
| Anläggningstillgångar | 177 |
| Varulager | 87 |
| Kundfordringar och övriga fordringar | 608 |
| Likvida medel | 346 |
| Leverantörsskulder och övriga skulder | -162 |
| **Summa verkligt värde på avyttrade nettotillgångar** | **1 056** |
| | |
| **Kassaflödeseffekt vid avyttring** | |
| Erhållen köpeskilling | 135 |
| Köpeskilling kvittad mot skulder till köparen | -135 |
| Likvida medel i den avyttrande verksamheten | -346 |
| **Förändring i koncernens likvida medel vid avyttring** | **-346** |

Avvecklingen av bolaget har inte haft någon väsentlig långsiktig påverkan på koncernens omsättning då bolagets årliga omsättning motsvarade cirka 0,8 procent av koncernens.

# NOT 3
## SAMMANFATTNING AV VÄSENTLIGA UPPLYSNINGAR OM REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) så som de har antagits av EU samt i enlighet med Rådet för finansiell rapportering RFR 1 (Kompletterande regler för koncerner).

De väsentliga redovisningsprinciper som tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen finns beskrivna i respektive not för att ge ökad förståelse för respektive redovisningsområde. Se nedanstående tabell för hänvisning till i vilken not som respektive väsentlig redovisningsprincip återfinns samt tillämplig IFRS-standard som anses ha väsentlig påverkan.

Koncernredovisningen är upprättad enligt anskaffningsvärdemetoden om inte annat anges i redovisningsprinciperna i respektive not.

Koncernen tillämpar de nya uppdaterade upplysningskraven i IAS 1, Utformning av finansiella rapporter som trädde i kraft 1 januari 2023. Inga andra nya eller ändrade redovisningsstandarder eller tolkningar som trädde i kraft 1 januari 2023 har haft en väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter

Nya och ändrade redovisningsstandarder och tolkningar som har publicerats och träder i kraft 2024 och senare bedöms inte ha en väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Från och med 1 januari 2023 har moderbolaget bytt redovisningsvaluta till euro. ViaCon har även beslutat att från och med detta datum använda euro som rapporteringsvaluta i koncernen. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste tusental. Uppgifterna inom parentes avser föregående år. Notera att avrundningar kan förekomma och att beloppen i vissa fall inte stämmer om de summeras.

| Redovisningsprincip | Not | | IFRS Standard |
|---|---|---|---|
| Rörelseförvärv | 2 | Rörelseförvärv | IFRS 3, IFRS 5 |
| Rörelsesegment | 4 | Segmentsredovisning | IFRS 8 |
| Övrigt totalresultat | 21 | Eget kapital | IAS 29, IAS 32 |
| Intäkter | 5 | Intäkter | IFRS 15 |
| Finansiella intäkter och kostnader | 11 | Finansiella intäkter och kostnader | IFRS 9 |
| Inkomstskatter | 12 | Inkomstskatter | IAS 12 |
| Immateriella anläggningstillgångar | 13 | Immateriella anläggningstillgångar | IAS 29, IAS 36, IAS 38 |
| Materiella anläggningstillgångar | 14 | Materiella anläggningstillgångar | IAS 16, IAS 29, IAS 36 |
| Nyttjanderättstillgångar | 15 | Nyttjanderättstillgångar | IFRS 16 |
| Varulager | 6 | Råvaror och förnödenheter | IAS 2 |
| Kundfordringar | 17,24 | Kundfordringar, Finansiella instrument och finansiella risker | IAS 32, IFRS 7, IFRS 9, IFRS 16 |
| Leverantörsskulder | 24 | Finansiella instrument och finansiella risker | IAS 32, IAS 37, IFRS 7, IFRS 9 |
| Pensionsförpliktelser | 22 | Pensionsförpliktelser | IAS 19 |
| Avsättningar | 23 | Övriga avsättningar | IAS 32, IAS 37, IFRS 11 |
| Lån | 24 | Finansiella instrument och finansiella risker | IAS 32, IAS 37, IFRS 7, IFRS 9, IFRS 13 |
| Kassaflödesanalys | 19 | Kassaflöde | IAS 7 |
| Upplysningar om närstående | 30 | Transaktioner med närstående parter | IAS 24 |

## Betydande bedömningar vid tillämpning av redovisningsprinciperna, uppskattningar och antaganden

Att upprätta finansiella rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa, eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av stor betydelse för koncernredovisningen, anges i följande tabell. Bedömningarna och antagandena ses över regelbundet och effekten på redovisade belopp redovisas i resultaträkningen.

| Uppskattningar och bedömningar | Not | |
|---|---|---|
| Redovisning av intäkter | 5 | Intäkter |
| Värdering av skattemässiga förlustavdrag | 12 | Inkomstskatter |
| Nedskrivning av goodwill | 13 | Immateriella anläggningstillgångar |
| Klassificering av leasing | 15 | Nyttjanderättstillgångar |
| Lagerinkurans | 6 | Råvaror och förnödenheter |
| Värdering av kundfordringar | 17 | Kundfordringar |
| Juridiska risker, ersättningskrav | 23, 28 | Övriga avsättningar, Eventualförpliktelser |

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet.

## Koncernredovisning

*Omräkning av utländska valutor*

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används euro, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. De valutakursvinster och förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas som finansiella intäkter och kostnader. Alla övriga valutakursvinster och förluster redovisas som övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader.

Resultat och finansiell ställning för alla koncernbolag omräknas till koncernens rapportvaluta. Tillgångar och skulder omräknas till balansdagskurs, intäkter och kostnader omräknas till genomsnittskurs och alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas i eget kapital via övrigt totalresultat.

Vid omräkning av belopp i utländska företag har följande valutakurser använts:

| | snittkurs | | balansdagens kurs | |
|---|---|---|---|---|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| AED | 3,98 | 3,86 | 4,08 | 3,91 |
| BGN | 1,96 | 1,96 | 1,96 | 1,96 |
| BYN | - | 2,90 | - | 2,69 |
| CZK | 24,00 | 24,56 | 24,72 | 24,12 |
| DKK | 7,45 | 7,44 | 7,45 | 7,44 |
| GBP | 0,87 | 0,85 | 0,87 | 0,89 |
| HUF | 381,85 | 390,18 | 382,80 | 400,88 |
| NOK | 11,42 | 10,10 | 11,24 | 10,51 |
| PLN | 4,54 | 4,68 | 4,34 | 4,68 |
| RON | 4,95 | 4,93 | 4,98 | 4,95 |
| SEK | 11,48 | 10,63 | 11,10 | 11,12 |
| TRY * | 32,65 | 19,97 | 32,65 | 19,97 |
| USD | 1,08 | 1,05 | 1,11 | 1,07 |

** Balansdagens kurs är angiven som snittkurs.*

*Hyperinflation*

Dotterbolag i länder som klassificeras som höginflationsländer enligt IAS 29 Finansiell rapportering i höginflationsländer redovisas i koncernens finansiella rapporter efter omvärdering för höginflation. Från 30 juni 2022 klassificeras Turkiet som en hyperinflationsekonomi och följaktligen har IAS 29 applicerats på ViaCons turkiska verksamhet med effekt från 1 januari 2022.

För att visa på effekter av förändrad köpkraft vid balansdagen har redovisade värden för icke-monetära tillgångar och skulder, eget kapital och totalresultat för dotterbolag i höginflationsländer inflationsjusterats vid balansdagen. Justeringarna har utförts genom omräkning med hjälp av ett allmänt prisindex i linje med IAS 29. Det turkiska dotterbolagets finansiella rapporter är redovisade till anskaffningsvärde och har justerats retroaktivt för att återspegla den nuvarande köpkraften i deras funktionella valuta, Turkiska Liran. Jämförelsetal i tidigare rapporter har inte justerats.

Justeringarna har baserats på Konsumentprisindex (KPI) med basperiod 2005. Index vid årets utgång var 16,24 och har ökat med 268 procent och 65 procent på en 3-års respektive 12-månadersbasis.

Tillämpningen av standarden har inte haft väsentliga effekter på ViaCons lönsamhet, likviditet eller övergripande finansiella ställning. Redovisningseffekten av justeringarna ingår i Koncernens rapport över totalresultat, raden Omvärdering avseende höginflation.

# NOT 4
## RÖRELSESEGMENT

Koncernen är uppdelad i tre olika affärsområden: Bridges & Culverts Solutions, GeoTechnical Solutions och StormWater Solutions.

De tre affärsområdena är de segment som såväl koncernledning som styrelse följer. Högsta verkställande funktion är VD som leder verksamheten tillsammans med den övriga koncernledningen.

Segmentens redovisningsprinciper utgår från samma principer som vid upprättandet av koncernredovisningen.

Centrala styrnings- och rapporteringsbegrepp är nettoomsättning, justerat resultat före avskrivningar och justerat rörelseresultat. Segmentens operativa rörelsekapital inkluderar direkt hänförbara poster tillsammans med sådana poster som på ett tillförlitligt sätt kunnat allokeras till respektive segment.

Effekten av IFRS 16 tillämpas på koncernnivå och fördelas ej ut på de olika segmenten.

*Engångsposter*

Engångsposter redovisas separat i de finansiella rapporterna när detta är nödvändigt för att förklara koncernens resultat.

Med engångsposter avses väsentliga poster som inte betraktas som en del av periodens underliggande affärsresultat, såsom kostnader relaterade till förvärv och avyttringar, större omstruktureringskostnader och stängningskostnader, vinster och förluster vid avyttringar av verksamheter och rörelsetillgångar samt andra större effekter av särskild karaktär.

| | Bridges & Culverts Solutions | | GeoTechnical Solutions | | StormWater Solutions | | Ej fördelade poster IFRS16 | | ViaCon-koncernen | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| **Nettoomsättning** | **80 097** | **82 672** | **77 170** | **101 041** | **32 636** | **34 727** | **-** | **-** | **189 903** | **218 440** |
| | | | | | | | | | | |
| **Resultat före avskrivningar (EBITDA)** | **10 778** | **12 092** | **2 728** | **5 457** | **3 198** | **2 381** | **3 060** | **2 587** | **19 763** | **22 516** |
| **EBITDA-marginal** | **13,5%** | **14,6%** | **3,5%** | **5,4%** | **9,8%** | **6,9%** | | | **10,4%** | **10,3%** |
| Engångsposter exkluderade från justerat resultat före avskrivningar | 2 325 | 2 672 | 975 | 1 018 | 647 | 656 | - | - | 3 947 | 4 346 |
| **Justerat resultat före avskrivningar (justerad EBITDA)** | **13 102** | **14 764** | **3 703** | **6 475** | **3 844** | **3 036** | **3 060** | **2 587** | **23 710** | **26 862** |
| **Justerad EBITDA-marginal** | **16,4%** | **17,9%** | **4,8%** | **6,4%** | **11,8%** | **8,7%** | | | **12,5%** | **12,3%** |
| | | | | | | | | | | |
| Avskrivningar och nedskrivningar | -1 475 | -1 615 | -1 325 | -811 | -1 279 | -1 115 | -2 522 | -2 218 | -6 601 | -5 758 |
| | | | | | | | | | | |
| **Rörelseresultat (EBIT)** | **9 302** | **10 477** | **1 403** | **4 646** | **1 919** | **1 266** | **538** | **369** | **13 162** | **16 758** |
| **EBIT-marginal** | **11,6%** | **12,7%** | **1,8%** | **4,6%** | **5,9%** | **3,6%** | | | **6,9%** | **7,7%** |
| Engångsposter exkluderade från justerat rörelseresultat | 2 325 | 2 672 | 975 | 1 018 | 647 | 656 | - | - | 3 947 | 4 346 |
| **Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)** | **11 627** | **13 149** | **2 378** | **5 664** | **2 565** | **1 922** | **538** | **369** | **17 109** | **21 104** |
| **Justerad EBIT-marginal** | **14,5%** | **15,9%** | **3,1%** | **5,6%** | **7,9%** | **5,5%** | | | **9,0%** | **9,7%** |
| | | | | | | | | | | |
| **Engångsposter** | | | | | | | | | | |
| Implementering ny strategi och omstrukturering | - | 890 | - | 504 | - | 330 | - | - | - | 1 725 |
| Kapitalrationalisering | - | 345 | - | 176 | - | 146 | - | - | - | 666 |
| Förvärv | - | 138 | - | 38 | - | 46 | - | - | - | 222 |
| Avyttring | - | 959 | - | 0 | - | 0 | - | - | - | 959 |
| Omstrukturering och effektiviseringsprogram | 2 061 | - | 813 | - | 417 | - | - | - | 3 291 | - |
| Övrigt | 264 | 341 | 162 | 300 | 230 | 133 | - | - | 656 | 774 |
| **Summa engångsposter** | **2 325** | **2 672** | **975** | **1 018** | **647** | **656** | **-** | **-** | **3 947** | **4 346** |
| | | | | | | | | | | |
| **Övriga upplysningar** | | | | | | | | | | |
| Operativt rörelsekapital tillgångar | 24 416 | 20 146 | 16 836 | 19 183 | 10 875 | 12 090 | - | - | 52 127 | 51 419 |
| Operativt rörelsekapital skulder | -17 984 | -9 032 | -6 839 | -9 861 | -2 797 | -3 521 | - | - | -27 620 | -22 413 |
| **Operativt rörelsekapital (OPWC)** | **6 433** | **11 114** | **9 997** | **9 322** | **8 077** | **8 570** | **-** | **-** | **24 508** | **29 006** |

### Redovisning av anläggningstillgångar per geografisk marknad

| | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| Sverige | 2 913 | 2 657 |
| Norden (exkl. Sverige) | 2 391 | 2 371 |
| Baltikum | 8 738 | 8 948 |
| Östeuropa | 12 744 | 11 806 |
| Västeuropa | 11 601 | 11 796 |
| **Summa** | **38 387** | **37 578** |

Anläggningstillgångar inkluderar immateriella och materiella anläggningstillgångar utom goodwill.

## NOT 5
## INTÄKTER

Koncernen erbjuder ett brett sortiment av produkter och lösningar för infrastrukturindustrin. De flesta kunder är publika industriföretag, endast en mindre del är privatägda företag.

Intäkter från avtal med kunder redovisas när kontrollen över produkterna eller tjänsterna överförs till kunden till ett belopp som återspeglar den ersättning som koncernen förväntar sig att ha rätt till i utbyte mot dessa produkter eller tjänster.

Tidpunkt för intäktsredovisning beaktas separat för varje prestationsskyldighet enligt beskrivningen nedan. Transaktionspriset redovisas netto efter förväntad variabel ersättning såsom kundbonus, kassarabatter för förtida betalning, straffavgifter, återbetalningar och returer. Koncernens intäkter kommer huvudsakligen från avtal från försäljning av varor.

*Intäkter per geografisk marknad*

Koncernens intäkter kommer främst från norra och östra Europa. Polen utgör koncernens enskilt största marknad med en andel på 24,1 (20,8) procent. I koncernen finns ingen enskild kund vars intäkter överstiger 10 procent av koncernens omsättning.

Tabellen nedan visar fördelningen av koncernens intäkter från externa kunder baserat på den geografiska marknaden.

| | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| Sverige | 17 271 | 25 541 |
| Norden (exkl. Sverige) | 20 702 | 28 137 |
| Baltikum | 23 903 | 35 985 |
| Östeuropa | 89 107 | 85 862 |
| Västeuropa | 35 882 | 40 479 |
| Övrigt | 3 038 | 2 437 |
| **Summa** | **189 903** | **218 440** |

*Balansräkning*

Kontraktstillgångar ingår i balansposterna långfristiga fordringar och övriga kortfristiga fordringar. Kontraktskulder ingår i balansposten övriga kortfristiga skulder.

| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|---|---|---|
| Kundfordringar | 34 520 | 31 076 |
| Kontraktstillgångar, kortfristiga | 1 897 | 1 553 |
| Kontraktstillgångar, långfristiga | 690 | 660 |
| Kontraktsskulder | 7 668 | 2 055 |

Intäkter som redovisats under 2023 inkluderar avtalsskulder från 2022 uppgående till 2 055 TEUR (1 670). Redovisade avtalsskulder per balansdagen 2023 uppgår till 7 668 TEUR och förväntas att intäktsredovisas under 2024.

## REDOVISNINGSPRINCIPER

För intäktsredovisningsändamål delar koncernen in sina intäktsavtal i tre olika kategorier:

*i) Försäljning av varor*

Försäljning av varor omfattar försäljning av infrastrukturprodukter till vägmyndigheter eller andra offentliga och privata entreprenörer inom väg- och byggsegmenten. Sådana produkter kan omfatta vägtrummor, barriärer, geosyntik och vattentankar m.m., som koncernen levererar utan att utföra relaterad installation.

Avtal som innehåller försäljning av flera varor är uppdelade i flera prestationsåtaganden när de är distinkta och kan särskiljas inom ramen för avtalet (t.ex. de olika varorna är oberoende av varandra).

Intäkter från försäljning av varor redovisas vid den tidpunkt när kontrollen över produkten överförs till kunden, detta sker i allmänhet vid fysisk leverans.

*ii) Försäljning av tjänster*

Koncernens serviceavtal består av installationstjänster. Serviceavtal består normalt av enstaka uppdrag (t.ex. en viss installation.

Intäkter från utförande av tjänster redovisas över tid.

*iii) Försäljning av kombinerade varor/tjänster och projekt*

Intäkter från försäljning av kombinerade varor/tjänster och projekt avser avtal där koncernen säljer fullt monterade produkter och installerade i kundens anläggningar samt konstruktion av kundanpassade tillgångar. Exempel på sådana avtal är bland annat försäljning och installation av geomembraner, bullerskyddslösningar och stålbroar.

Varorna och tjänsterna kombineras till ett prestationsåtagande när installationstjänsterna är komplexa och modifierar eller väsentligt anpassar produkterna och/eller om koncernen levererar varor och tjänster som är starkt integrerade i en kombinerad lösning. När så inte är fallet utgör de sålda varorna och tjänsterna separata prestationsåtaganden, t.ex. varor och installation.

Intäkter redovisas över tid, förutsatt att koncernens prestation antingen skapar eller förbättrar en tillgång som kunden kontrollerar när tillgången skapas eller förbättras, eller att koncernens prestation inte skapar en tillgång med en alternativ användning för koncernen och koncernen har rätt till betalning för den prestation som hittills slutförts, eller kunden erhåller och förbrukar de fördelar med arbetet som koncernen utför.

När koncernen kommer fram till att inget av kriterierna är uppfyllt, redovisas intäkter vid den tidpunkt då kontrollen överförs, vilket i allmänhet bedöms vara vid fysisk leverans.

Koncernen tillämpar i allmänhet uppkomna kostnader eller levererade enheter (kvantitet, meter, kvadratmeter etc.) för att mäta förlopp, beroende på arten av de levererade varorna och tjänsterna. Uppkomna kostnader tillämpas i projekt där koncernen designar och producerar en anpassad tillgång för kunden. Levererade/installerade enheter tillämpas i allmänhet när koncernen installerar flera enheter, den totala ersättningen består vanligtvis av ett fast enhetspris gånger antalet enheter och kontrollen överförs när koncernen installerar enheterna.

## KRITISKA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR AV REDOVISNINGEN

När ett projekt säljs som innehåller både försäljning av varor/tjänster har kunden en långsiktig garanti för att ViaCon ska uppfylla sina skyldigheter. Denna garantirisk övervakas noga och beräknas baserat på historiska data. För vissa regioner håller kunden inne en del av det överenskomna försäljningspriset. När garantiperioden har löpt ut betalar kunden den sista delen av försäljningspriset.

I de fall intäkter redovisas över tid så görs detta enbart i de fall koncernens prestation inte skapar en tillgång med en alternativ användning samt att det finns ett oåterkalleligt betalningsåtagande från kunden för den prestation som hittills slutförts.

För kundanpassade projekt som redovisas över tid uppskattar ViaCon färdigställandegraden i projekten baserat på den faktiskt nedlagda kostnaden jämfört med den totala förväntade kostnaden för fullgörandet av leveransen och redovisar projektets intäkter över tid i enlighet med denna bedömning.

# NOT 6
## [illegible]

### Kostnader för råvaror och förnödenheter

| | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| Inköp av varor och varulagerförändringar | -104 137 | -127 128 |
| Omvärdering av varulager | 20 | -168 |
| **Summa** | **-104 117** | **-127 296** |

### Varulager

| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|---|---|---|
| Råvaror och förnödenheter | 4 220 | 5 223 |
| Pågående arbete | 1 738 | 1 556 |
| Färdiga varor och handelsvaror | 8 425 | 11 261 |
| **Summa** | **14 383** | **18 039** |
| varav värdejusteringsreserv: | -1 581 | -1 489 |

## REDOVISNINGSPRINCIPER

Varulager redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Kostnaden beräknas med hjälp av först-in- och först-ut-metoden (FIFU) och inkluderar kostnaderna för att förvärva varorna och kostnaderna för att föra varorna till deras nuvarande tillstånd och plats. Nettoförsäljningsvärdet beräknas som det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten med avdrag för uppskattade kostnader hänförliga till färdigställande och försäljning Om det uppskattade nettoförsäljningsvärdet är lägre än anskaffningsvärdet görs en nedskrivning av varulagret.

Anskaffningsvärdet för egenproducerade färdiga varor inkluderar direkt hänförliga kostnader såsom designkostnader, material, lön och andra direkta kostnader samt rimligt andel av indirekta tillverkningsomkostnader. Vid värdering har hänsyn tagits till normalt kapacitetsutnyttjande.

## KRITISKA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR AV REDOVISNING

Koncernen gör återkommande uppskattningar och antaganden om bland annat framtida marknadsförhållanden och beräknade nettoförsäljningspriser för att bedöma risken för inkurans. Risken för inkurans uppstår särskilt i perioder då efterfrågan förväntas minskar. Dessutom kan inkurans uppstå om koncernen inte lyckas använda varulagret i rätt tid.

ViaCon-koncernens grund för nedskrivning, vid bedömning av inkurant varulager, är åldersfördelning per artikel, dvs varulagerförändring avseende senaste försäljning eller överföring till produktion.

Fysiska inventeringar utförs regelbundet under året.

# NOT 7
## ANSTÄLLDA, PERSONALFÖRMÅNSKOSTNADER OCH ERSÄTTNING TILL STYRELSEN

### Genomsnittligt antal anställda

| | Antal personer | | Varav kvinnor | |
|---|---|---|---|---|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| **ViaCon Group AB (publ)** | **16** | **10** | **53%** | **40%** |
| **Dotterbolag** | | | | |
| Sverige annat än moderbolaget | 45 | 48 | 23% | 22% |
| Nordiska länder förutom Sverige | 44 | 44 | 17% | 24% |
| Baltikum | 102 | 121 | 18% | 19% |
| Polen | 241 | 259 | 16% | 18% |
| Österuropa förutom Polen | 148 | 174 | 20% | 23% |
| Västeuropa | 125 | 127 | 22% | 18% |
| Övrigt | 2 | 2 | 50% | 50% |
| **Summa** | **723** | **784** | **20%** | **20%** |

### Könsfördelning avseende styrelseledamöter och ledande befattningshavare

| | Antal personer | | Varav kvinnor | |
|---|---|---|---|---|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Styrelseledamöter | 7 | 6 | 29% | 17% |
| Ledande befattningshavare | 8 | 8 | 13% | 0% |

### Löner, övriga ersättningar och sociala avgifter

| | Löner och arvoden | | Sociala avgifter | |
|---|---|---|---|---|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| ViaCon Group AB (publ) | -3 674 | -2 594 | -2 056 | -1 495 |
| varav pensionskostnader | | | -705 | -509 |
| Dotterbolag | -28 110 | -27 483 | -5 938 | -5 403 |
| varav pensionskostnader | | | -1 232 | -1 167 |
| **Summa löner, övriga ersättningar och sociala avgifter** | **-31 784** | **-30 077** | **-7 994** | **-6 899** |
| varav pensionskostnader | | | -1 937 | -1 675 |

Arvode till styrelsen, för den period under 2023 som de har varit valda, var totalt 135 (113) TEUR. Styrelsens ordförande erhöll 44 (47) TEUR. För ersättning till övriga styrelseledamöter, se tabell Ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare.

Ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare består av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner och pension. Ledande befattningshavare definieras som de personer som ingår i koncernledningen. Under 2023 har denna grupp omfattat totalt åtta personer. För verkställande direktören bereds och fastställs lönen av styrelsen. För övriga ledande befattningshavare bereds lönen av verkställande direktören (för ViaCon Group AB) och fastställs av styrelsen. För verkställande direktören är den rörliga kortsiktiga ersättningen (STI) maximerad till 100 procent av grundlönen. För övriga ledande befattningshavare är rörlig ersättning (STI) maximerad till 50-65 procent av grundlönen. Den rörliga ersättningen är baserad på uppnådda resultat i förhållande till uppställda mål. VD och koncernchef fick en grundlön om 538 (556) TEUR för året. Övriga ledande befattningshavare erhöll en grundlön om totalt 1 323 (1 217) TEUR för året. För 2023 fick VD och koncernchef rörlig ersättning om 364 (288) TEUR. Övriga ledande befattningshavare erhöll rörlig ersättning med totalt 443 (371) TEUR.

## Löner, övriga ersättningar och sociala avgifter till styrelsen, ledande befattningshavare och övriga anställda

| | Löner och arvoden | | Sociala avgifter | |
|---|---|---|---|---|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| ViaCon Group AB (publ) | -2 847 | -2 602 | -1 233 | -1 104 |
| varav pensionskostnader | | | -520 | -476 |
| Dotterbolag | -28 937 | -27 475 | -6 761 | -5 795 |
| varav pensionskostnader | | | -1 417 | -1 199 |
| **Summa löner, övriga ersättningar och sociala avgifter** | **-31 784** | **-30 077** | **-7 994** | **-6 899** |
| varav pensionskostnader | | | -1 937 | -1 675 |

Ledande befattningshavare som är bosatta i Sverige har erbjudits premiebaserad tjänstepensionsförsäkring, avsättningen uppgår till maximalt 35 procent av den fasta årslönen. Ordinarie pensionsålder för VD och koncernchef är 65 år. Pensionskostnad för VD och koncernchef motsvarar 35 procent av den fasta lönen.

Ledande befattningshavare som är bosatta utanför Sverige får erbjudas pensionslösningar som är konkurrenskraftiga i det land där personerna är eller har varit bosatta eller till vilket de har en väsentlig anknytning, företrädesvis premiebaserade lösningar. För mer information om pensioner, se Not 22 – Pensionsförpliktelser.

Vid uppsägning från bolagets sida av verkställande direktör och koncernchef utgår ersättning under uppsägningstiden på 18 månader. Inget avgångsvederlag utgår. Vid egen uppsägning är uppsägningstiden 6 månader. För övriga ledande befattningshavare gäller som huvudregel för den anställde och arbetsgivaren en ömsesidig uppsägningstid om sex månader.

Ledande befattningshavare som är bosatta utanför Sverige kan erbjudas uppsägningstider och avgångsvederlag som är konkurrenskraftiga för det land där de är eller har varit bosatta eller till vilket de har en väsentlig anknytning, företrädesvis lösningar motsvarande vad som gäller för bosatta i Sverige.

## Ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare

| | 2023 | | | | | 2022 | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Ersättning/ grundlön | Rörlig ersättning | Övriga förmåner | Pension | Summa | Ersättning/ grundlön | Rörlig ersättning | Övriga förmåner | Pension | Summa |
| **ViaCon Group AB (publ)/ViaCon Holding AB** | | | | | | | | | | |
| **Styrelsen** | | | | | | | | | | |
| Patrik Nolåker | -44 | - | - | - | -44 | -47 | - | - | - | -47 |
| Krzysztof Andrulewicz | -30 | - | - | - | -30 | -33 | - | - | - | -33 |
| Niclas Thiel | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Ulrik Smith | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Moritz Madlener | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Gunilla Spongh | -30 | - | - | - | -30 | -33 | - | - | - | -33 |
| Elke Eckstein | -30 | - | - | - | -30 | - | - | - | - | - |
| **Summa till styrelsen** | **-135** | **-** | **-** | **-** | **-135** | **-113** | **-** | **-** | **-** | **-113** |
| **Ledande befattningshavare** | | | | | | | | | | |
| Stefan Nordström, VD och koncernchef | -538 | -364 | 0 | -224 | -1 125 | -556 | -288 | -0 | -235 | -1 079 |
| Övriga ledande befattningshavare | -1 323 | -443 | -46 | -296 | -2 107 | -1 217 | -371 | -58 | -241 | -1 887 |
| **Summa till ledande befattningshavare** | **-1 861** | **-806** | **-45** | **-520** | **-3 232** | **-1 772** | **-659** | **-58** | **-476** | **-2 966** |
| **Summa ersättningar** | **-1 996** | **-806** | **-45** | **-520** | **-3 367** | **-1 885** | **-659** | **-58** | **-476** | **-3 079** |

20240918035546



# NOT 8
## AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR

Koncernen tillämpar kostnadsslagsindelad resultaträkning. De viktigaste kostnadskategorierna anges nedan:

| | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar | -615 | -389 |
| Avskrivningar och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar | -3 243 | -2 804 |
| Avskrivningar och nedskrivningar av nyttjanderättstillgångar | -2 743 | -2 566 |
| **Summa avskrivningar och nedskrivningar** | **-6 601** | **-5 758** |

# NOT 9
## ÖVRIGA EXTERNA KOSTNADER

Koncernen tillämpar kostnadsslagsindelad resultaträkning. De viktigaste kostnadskategorierna anges nedan:

| | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| Korttidsleasing | -556 | -710 |
| Övriga lokalkostnader | -2 714 | -3 484 |
| Underhåll av inventarier och verktyg etc | -4 990 | -5 419 |
| Försäljnings- och distributionskostnader | -8 822 | -9 679 |
| Administrativa kostnader | -6 474 | -9 587 |
| Medlemsskap, försäkring, licens och garantikostnader | -1 400 | -1 668 |
| Kapitalförluster vid försäljning av anläggningstillgångar | -31 | -106 |
| Osäkra fordringar | -513 | -326 |
| Förlust vid försäljning av aktier i dotterbolag | - | -954 |
| Övrigt | -723 | -505 |
| **Summa övriga externa kostnader** | **-26 222** | **-32 440** |

# NOT 10
## ARVODEN OCH KOSTNADSERSÄTTNING FÖR REVISION

Arvoden och kostnader för revision ingår i övriga externa kostnader.

### Revisionsarvoden från Ernst & Young AB

| | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| Revisionsuppdraget | -445 | -402 |
| Revisionsnära tjänster | - | -102 |
| Skatterådgivning | -17 | -5 |
| Övriga tjänster | -157 | -4 |
| **Summa arvoden från Ernst & Young AB** | **-619** | **-512** |

### Revisionsarvoden från andra revisionsföretag

| | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| Revisionsuppdraget | -69 | -61 |
| Revisionsnära tjänster | -11 | -7 |
| Skatterådgivning | -27 | -10 |
| Övriga tjänster | -119 | -4 |
| **Summa arvoden från andra revisionsföretag** | **-226** | **-81** |

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen, delårsrapporter och styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisionen omfattar även rådgivning till följd av de iakttagelser som gjorts i samband med revisionen. Med revisionsnära tjänster avses andra uppdrag för att säkerställa kvaliteten i de finansiella rapporterna, inklusive rådgivning om rapporteringskrav och intern kontroll. Skatterådgivning omfattar skatterelaterad rådgivning. Allt annat arbete som utförs av revisorn definieras som övriga tjänster.

# NOT 11
## FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

### Finansiella intäkter

| | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| Valutakursvinster | 1 525 | 1 486 |
| Ränteintäkter | 3 932 | 2 880 |
| Övriga finansiella intäkter | 40 | 11 |
| **Summa finansiella intäkter** | **5 496** | **4 376** |

### Finansiella kostnader

| | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| Valutakursförluster | -3 511 | -3 863 |
| Räntekostnader till närstående företag | - | -328 |
| Räntekostnader | -15 129 | -10 979 |
| Räntekostnader hänförliga till leasingskulder | -783 | -743 |
| Övriga finansiella kostnader | -464 | -489 |
| **Summa finansiella kostnader** | **-19 887** | **-16 403** |

# NOT 12
## INKOMSTSKATTER

### Avstämning effektiv skattesats

| | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| **Resultat före skatt** | **-1 228** | **4 731** |
| Skatt enligt gällande skattesats i Sverige, 20,6% | 253 | -975 |
| Justering av skatter hänförliga till tidigare år | 275 | 54 |
| Uppskjutna skattefordringar som inte redovisas innevarande år [1] | -1 433 | -3 398 |
| Effekt av värdering av underskott [1] | - | 90 |
| Ej avdragsgilla kostnader [2] | -2 428 | -1 447 |
| Ej skattepliktiga intäkter | 309 | 1 179 |
| Effekt av andra skattesatser i utlandet | -149 | 486 |
| Effekt av ändrade skattesatser | - | 11 |
| Övrigt | 155 | -306 |
| **Skatteintäkt/kostnad som redovisas i koncernredovisningen över totalresultatet** | **-3 018** | **-4 306** |

*1) Bedömningar av i vilken mån skattemässiga förlustavdrag kan utnyttjas och uppskjuten skatt på andra temporara skillnader ska redovisas, görs dels på bolagsnivå och delvis på koncernnivå.*

*2) Ej avdragsgilla kostnaderna inkluderar ej avdragsgilla räntekostnader och förlust vid försäljning av dotterbolag.*

### Skatt redovisad i koncernens resultaträkning och balansräkning

| | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| Aktuell skatt | -4 546 | -4 608 |
| Uppskjuten skatt | 1 528 | 302 |
| **Summa skatt på årets resultat** | **-3 018** | **-4 306** |
| | | |
| Förutbetald skatt (ingår i övriga fordringar) | 515 | 565 |
| Kortfristiga skatteskulder (-) | -1 272 | -1 388 |
| **Summa (netto) skatteskuld per 31 december** | **-757** | **-822** |

### Skatt redovisad i övrigt totalresultat

| | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| Pensioner | 90 | -86 |
| Höginflation | -1 | -72 |
| Valutasäkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet | - | -311 |
| **Inkomstskatt på övrigt totalresultat** | **89** | **-469** |

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den mån det är sannolikt att de kan utnyttjas genom framtida skattepliktiga överskott. En bedömning görs för varje land separat.

### Uppskjutna skatteskulder/uppskjutna skattefordringar

| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|---|---|---|
| **Anläggningstillgångar och långfristiga skulder** | | |
| Immateriella anläggningstillgångar | -86 | -63 |
| Materiella anläggningstillgångar | -844 | -761 |
| Pensioner | 25 | 1 |
| Skulder | | |
| Övriga långfristiga tillgångar | 42 | 68 |
| **Summa långfristiga fordringar och skulder** | **-863** | **-755** |
| | | |
| **Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder** | | |
| Lager | 306 | 195 |
| Skulder | 496 | 554 |
| Kundfordringar | 168 | 179 |
| Övriga omsättningstillgångar | 141 | 165 |
| **Summa omsättningstillgångar och skulder** | **1 111** | **1 093** |
| | | |
| Skattemässiga underskottsavdrag | 8 211 | 7 764 |
| Varav fordran ej beaktats (värderingsavdrag) | -5 714 | -6 811 |
| **Redovisade uppskjutna skattefordringar** | **2 745** | **1 291** |
| | | |
| Varav skattefordringar | 3 403 | 2 077 |
| | | |
| Varav uppskjutna skatteskulder (-) | -591 | -786 |
| **Redovisade uppskjutna skattefordringar** | **2 812** | **1 291** |

### Skattemässiga förlustavdrag

| | Sverige | Litauen | Övriga | 2023 | 2022 |
|---|---|---|---|---|---|
| Innevarande år + 1 år | - | - | 139 | 139 | 118 |
| Innevarande år + 2 år | - | - | 97 | 97 | 72 |
| Innevarande år + 3 år | - | - | 85 | 85 | 71 |
| Innevarande år + 4 år | - | - | 1 | 1 | 0 |
| Innevarande år + 5 år eller senare | - | - | 77 | 77 | 49 |
| Ingen förfallodatum | 35 296 | 2 209 | 933 | 38 438 | 36 479 |
| **Summa skattemässiga underskottsavdrag** | **35 296** | **2 209** | **1 332** | **38 837** | **36 789** |
| På vilka uppskjutna skattefordringar ej har redovisats | -35 296 | - | -1 044 | -36 340 | -32 968 |
| **Summa skattemässiga underskottsavdrag på vilka uppskjutna skattefordringar har redovisats** | **0** | **2 209** | **288** | **2 497** | **3 821** |

### Förändringar i uppskjutna skatter, netto

| | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| Ingående balans | 1 291 | 1 575 |
| Redovisat i årets resultat | 1 528 | 302 |
| Redovisat i övrigt totalresultat | 89 | -490 |
| Omräkningsdifferenser | -96 | -96 |
| **Per den 31 december** | **2 812** | **1 291** |
| Varav uppskjutna skattefordringar | 3 403 | 2 077 |
| Varav uppskjutna skatteskulder | -591 | -786 |

## REDOVISNINGSPRINCIPER

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden. Uppskjutna skattefordringar och skulder kvittas i balansräkningen när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skulder och när de uppskjutna skattefordringar och skulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet.

## KRITISKA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR AV REDOVISNINGEN

Av redovisningsprinciperna framgår under vilka förutsättningar uppskjutna skattefordringar redovisas på temporära skillnader. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. I detta sammanhang är det viktigt att företagsledningen tar ställning till om verksamheten kommer att redovisa skattemässiga överskott i så nära tid att fordran ska kunna balanseras. I de länder där ledningen bedömer att koncernen inom en snar framtid kan dra fördel av de framtida lägre skatteinbetalningar som befintliga skattemässiga underskott kommer att ge upphov till redovisas en uppskjuten skattefordran. I likhet med föregående år resulterar årets övervägande i att ingen uppskjuten skattefordran redovisas för årets eller tidigare års skattemässiga underskott i Sverige.

# NOT 13
## IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

| | Balanserade utgifter för utvecklings-arbeten | Goodwill | Övriga immateriella anläggnings-tillgångar | Summa |
|---|---|---|---|---|
| **Ackumulerade anskaffningsvärden** | | | | |
| **Saldo per 1 januari 2022** | **812** | **39 979** | **1 711** | **42 502** |
| Omklassificeringar | - | - | 218 | 218 |
| Rörelseförvärv | - | 1 851 | 1 000 | 2 851 |
| Årets anskaffningar | 49 | - | 193 | 242 |
| Avyttringar och utrangeringar | - | - | -29 | -29 |
| Valutakursdifferenser och omvärdering avseende höginflation | -33 | -679 | -17 | -729 |
| **Saldo per 31 december 2022** | **828** | **41 151** | **3 076** | **45 055** |
| Omklassificeringar | - | - | 1 154 | 1 154 |
| Årets anskaffningar | 24 | - | 200 | 225 |
| Avyttringar och utrangeringar | -333 | - | -176 | -509 |
| Valutakursdifferenser och omvärdering avseende höginflation | 22 | 1 427 | 143 | 1 592 |
| **Saldo per 31 december 2023** | **541** | **42 578** | **4 398** | **47 517** |
| | | | | |
| **Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar** | | | | |
| **Saldo per 1 januari 2022** | **-349** | **-** | **-1 168** | **-1 517** |
| Omklassificeringar | - | - | -218 | -218 |
| Avskrivningar | -96 | - | -293 | -389 |
| Avyttringar och utrangeringar | - | - | 28 | 28 |
| Valutakursdifferenser och omvärdering avseende höginflation | 16 | - | 9 | 25 |
| **Saldo per 31 december 2022** | **-429** | **-** | **-1 642** | **-2 071** |
| Omklassificeringar | - | - | -92 | -92 |
| Avskrivningar | -94 | - | -521 | -615 |
| Avyttringar och utrangeringar | 333 | - | 176 | 509 |
| Valutakursdifferenser och omvärdering avseende höginflation | -9 | - | -86 | -94 |
| **Saldo per 31 december 2023** | **-198** | **-** | **-2 165** | **-2 363** |
| | | | | |
| **Redovisat värde 31 december 2022** | **400** | **41 151** | **1 434** | **42 984** |
| **Redovisat värde 31 december 2023** | **343** | **42 578** | **2 233** | **45 154** |

### Prövning av nedskrivningbehov för goodwill

Redovisad koncerngoodwill uppgår till 42 578 (41 151) TEUR. Goodwillen fördelas på koncernens affärsområden enligt följande: Bridges & Culverts Solutions 22 683 (21 633) TEUR, GeoTechnical Solutions 11 704 (11 413) TEUR samt StormWater Solutions 8 191 (8 105) TEUR.

Koncernen prövar årligen om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill. Goodwill övervakas av ledningen på ViaCon koncernnivå. Återvinningsbart belopp per affärsområde (kassagenererande enhet) har fastställts utifrån beräkningar av nyttjandevärde. Beräkningarna baseras på uppskattade framtida kassaflöden från finansiella planer som har godkänts av koncernledningen och täcker en treårsperiod.

Väsentliga antaganden i de finansiella planerna omfattar försäljningstillväxt, produktivitetsutveckling och rörelsemarginaler. Dessa antaganden bestäms utifrån publicerad statistik för branschens utveckling, kundernas långsiktiga leveransplaner samt koncernledningens bedömning av utvecklingen av koncernens marginaler. Tillväxttakten antas till 2,5 (2,5) procent.

Det prognostiserade kassaflödet har nuvärdesberäknats med följande diskonteringsräntor före skatt per affärsområde; Bridges & Culverts Solutions 12,0 (10,6) procent, GeoTechnical Solutions 9,4 (9,7) procent samt StormWater Solutions 8,6 (8,8) procent. Diskonteringsräntan har fastställts genom beräkning av en vägd kostnad för eget och lånat kapital baserat på bolag och land som ingår i respektive affärsområde. I Bridges & Culverts Solutions är de största länderna Polen, Turkiet och Tyskland. För GeoTechnical Solutions är det verksamheterna i Litauen, Polen och Sverige som utgör merparten. StormWater Solutions består till största delen av verksamhet i Frankrike, Storbritannien och Litauen. Under såväl 2023 som 2022 har beräknat återvinningsvärde för ViaCon överstigit det bokförda värdet varför inget nedskrivningsbehov har identifierats.

Alternativa beräkningar har gjorts genom att ändra antagandena avseende diskonteringsränta och tillväxttakt. En ändring av dessa antaganden, var och en för sig, med en procentenhet skulle inte resultera i något nedskrivningsbehov av redovisad goodwill.

## REDOVISNINGSPRINCIPER

***Goodwill***
Goodwill vid förvärv av dotterbolag redovisas under immateriella tillgångar. Goodwill prövas årligen och vid indikation för att identifiera eventuella nedskrivningsbehov.

***Övriga immateriella tillgångar***
Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av koncernen är redovisade till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I koncernens övriga immateriella tillgångar ingår förvärvade programvarulicenser, som aktiveras på basis av de utgifter som uppstått då den aktuella programvaran förvärvades och sattes i drift. Utgifterna balanseras i den omfattning de sannolika ekonomiska fördelarna överstiger utgifterna.

Övriga immateriella tillgångar prövas normalt för nedskrivning, när eller om interna eller externa indikationer på värdeförändring inträffar.

***Avskrivningar***
Avskrivningar enligt plan baseras på den ursprungliga anskaffningsvärden minskat med eventuella restvärden. Avskrivningar sker linjärt över tillgångens nyttjandeperiod och redovisas som en kostnad i resultaträkningen. Avskrivning görs från och med den redovisningsperiod då tillgången blir tillgänglig för användning. Avskrivningstiden för balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och övriga immateriella tillgångar varierar mellan tre och femton år.

## KRITISKA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR AV REDOVISNINGEN

Nedskrivningsbehovet för goodwill utvärderas årligen, eller oftare om behov föreligger, genom beräkning av återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet är det högre beloppet av tillgångens nettoförsäljningspris och dess nyttjandevärde. Om det beräknade värdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde. För att bestämma nyttjandevärdet används uppskattade framtida kassaflöden, vilka baseras på interna affärsplaner och prognoser. Även om koncernledningen anser att de uppskattade framtida kassaflödena är rimliga, kan andra antaganden gällande kassaflöden i hög grad påverka gjorda värderingar. Vid prövningen av goodwillvärdet 42 578 (41 151) TEUR per utgången av 2023 och 2022 identifierades inget nedskrivningsbehov.

# NOT 14
## MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

| | Mark och byggnader | Maskiner och anläggningar | Pågående nyanläggningar | Inventarier och fordon | Summa |
|---|---|---|---|---|---|
| **Ackumulerade anskaffningsvärden** | | | | | |
| **Saldo per 1 januari 2022** | **21 286** | **17 163** | **34** | **4 969** | **43 452** |
| Omklassificeringar | 229 | 959 | - | 174 | 1 362 |
| Rörelseförvärv | - | 220 | - | - | 220 |
| Årets anskaffningar | 127 | 2 792 | - | 1 206 | 4 125 |
| Avyttringar och utrangeringar | -271 | -272 | - | -533 | -1 076 |
| Valutakursdifferenser och omvärdering avseende höginflation | -400 | 995 | - | -103 | 491 |
| **Saldo per 31 december 2022** | **20 970** | **21 856** | **34** | **5 713** | **48 574** |
| Omklassificeringar | 61 | 718 | -37 | -1 406 | -663 |
| Årets anskaffningar | 107 | 1 807 | 3 | 1 255 | 3 173 |
| Avyttringar och utrangeringar | -117 | -1 728 | - | -1 146 | -2 991 |
| Valutakursdifferenser och omvärdering avseende höginflation | 870 | 1 900 | - | 233 | 3 003 |
| **Saldo per 31 december 2023** | **21 892** | **24 553** | **-** | **4 649** | **51 095** |
| | | | | | |
| **Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar** | | | | | |
| **Saldo per 1 januari 2022** | **-6 284** | **-9 636** | **-** | **-2 679** | **-18 598** |
| Omklassificeringar | - | -903 | - | 127 | -776 |
| Avyttringar och utrangeringar | 120 | -6 | - | 331 | 445 |
| Avskrivningar | -1 000 | -1 150 | - | -653 | -2 804 |
| Valutakursdifferenser och omvärdering avseende höginflation | 67 | -827 | - | 4 | -756 |
| **Saldo per 31 december 2022** | **-7 097** | **-12 522** | **-** | **-2 870** | **-22 489** |
| Omklassificeringar | - | -62 | - | -130 | -192 |
| Avyttringar och utrangeringar | 117 | 1 750 | - | 1 072 | 2 938 |
| Avskrivningar | -1 042 | -1 607 | - | -595 | -3 243 |
| Valutakursdifferenser och omvärdering avseende höginflation | -362 | -2 000 | - | -210 | -2 572 |
| **Saldo per 31 december 2023** | **-8 384** | **-14 442** | **-** | **-2 733** | **-25 559** |
| | | | | | |
| **Redovisat värde 31 december 2022** | **13 873** | **9 334** | **34** | **2 843** | **26 084** |
| **Redovisat värde 31 december 2023** | **13 508** | **10 112** | **-** | **1 917** | **25 536** |

## REDOVISNINGSPRINCIPER

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerad avskrivning och eventuella nedskrivningar. Mark är inte föremål för avskrivning.

I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen samt utgifter direkt hänförbara till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att kunna användas i enlighet med syftet med anskaffningen. Resultatet från en avyttring eller utrangering av en materiell anläggningstillgång utgörs av försäljningspris och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Resultatet redovisas som övrig rörelseintäkt/övrig extern kostnad.

Principer för avskrivning av materiella anläggningstillgångar
Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.
Följande avskrivningsperioder tillämpas:

| Kategori av materiella anläggningstillgångar | Antal år |
|---|---|
| Byggnader | 10-40 |
| Maskiner och anläggningar | 5-10 |
| Inventarier och fordon | 3-5 |

Kritiska uppskattningar och bedömningar av redovisningen

Ledningen omvärderar regelbundet nyttjandeperioden av alla betydande tillgångar. Om omständigheterna förändras på ett sådant sätt att den beräknade nyttjandeperioden måste revideras kan det innebära ytterligare avskrivningar under kommande perioder.

Det finns inga väsentliga aktiverade räntekostnader på materiella anläggningstillgångar per den 31 december 2023 eller per den 31 december 2022.

20240918O3549



# NOT 15
## NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

| | Hyrda lokaler | *Hyrda maskiner/ verktyg/fordon* | Hyrda tjänstebilar | Hyrda inventarier | Summa |
|---|---|---|---|---|---|
| **Ackumulerade anskaffningsvärden** | | | | | |
| **Saldo per 1 januari 2022** | **11 824** | **1 749** | **2 389** | **51** | **16 013** |
| Omklassificeringar | - | -1 178 | -184 | - | -1 362 |
| Årets anskaffningar | 541 | 124 | 517 | 22 | 1 203 |
| Avyttringar och utrangeringar | -766 | -72 | -378 | -7 | -1 224 |
| Valutakursdifferenser | -275 | -35 | -58 | -1 | -369 |
| **Saldo per 31 december 2022** | **11 324** | **587** | **2 285** | **65** | **14 261** |
| Omklassificeringar | - | -294 | -197 | - | -491 |
| Årets anskaffningar | 1 864 | 124 | 1 590 | - | 3 578 |
| Avyttringar och utrangeringar | -452 | -13 | -431 | - | -896 |
| Valutakursdifferenser | -136 | 12 | 35 | 0 | -88 |
| **Saldo per 31 december 2023** | **12 601** | **416** | **3 282** | **65** | **16 364** |
| | | | | | |
| **Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar** | | | | | |
| **Saldo per 1 januari 2022** | **-2 418** | **-758** | **-992** | **-9** | **-4 177** |
| Omklassificeringar | - | 579 | 197 | - | 776 |
| Avyttringar och utrangeringar | 754 | 72 | 368 | 7 | 1 202 |
| Avskrivningar | -1 739 | -197 | -613 | -17 | -2 566 |
| Valutakursdifferenser | 129 | 12 | 24 | 0 | 166 |
| **Saldo per 31 december 2022** | **-3 274** | **-292** | **-1 016** | **-19** | **-4 600** |
| Omklassificeringar | - | 168 | 116 | - | 284 |
| Avyttringar och utrangeringar | 484 | 13 | 431 | - | 929 |
| Avskrivningar | -1 887 | -90 | -722 | -12 | -2 711 |
| Nedskrivningar | -32 | - | - | - | -32 |
| Valutakursdifferenser | 41 | -5 | 5 | -0 | 41 |
| **Saldo per 31 december 2023** | **-4 668** | **-206** | **-1 185** | **-30** | **-6 090** |
| | | | | | |
| **Redovisat värde 31 december 2022** | **8 050** | **296** | **1 269** | **46** | **9 661** |
| **Redovisat värde 31 december 2023** | **7 932** | **210** | **2 097** | **35** | **10 275** |

### Leasingskulder

| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|---|---|---|
| Långfristiga räntebärande leasingskulder | 8 664 | 8 133 |
| Kortfristiga räntebärande leasingskulder | 2 287 | 1 925 |
| **Summa räntebärande leasingskulder** | **10 951** | **10 058** |

### Redovisade belopp kopplade till leasingavtal i resultaträkningen

| | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| Avskrivningar av nyttjanderättstillgångar | -2 743 | -2 566 |
| Räntekostnad på leasingskulder | -783 | -743 |
| Kostnader hänförliga till korttidsleasing, variabla leasingavgifter som inte ingår i leasingskulden samt tillgångar av lågt värde | -993 | -1 198 |
| **Summa leasingkostnader** | **-4 519** | **-4 507** |

Det totala kassaflödet avseende leasingavtal under 2023 uppgår till 4 460 (4 808) TEUR.

## REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernen har som leasetagare leasingavtal främst för lokaler, maskiner och utrustning samt tjänstebilar. Med undantag för korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde återspeglas varje leasingavtal i balansräkningen som en nyttjanderättstillgång och en leasingskuld. Varje leasing innebär i allmänhet en begränsning som, om det inte finns en avtalsenlig rätt för koncernen att hyra ut tillgången i andra hand till en annan part, att nyttjanderättstillgången endast kan användas av koncernen. Leasingavtal kan antingen inte sägas upp eller får endast sägas upp genom att en ansenlig uppsägningsavgift tas ut. Vissa leasingavtal innehåller en option att köpa den underliggande leasade tillgången i slutet av leasingavtalet, eller att förlänga hyresavtalet med ytterligare en löptid. I de fall ett leasingavtal innehåller en leasingkomponent och en eller flera icke-leasingkomponenter har ViaCon valt att redovisa varje leasingkomponent och alla tillhörande icke-leasingkomponenter som en enda leasingkomponent.

Nyttjanderättstillgångarna i tabellen ovan ingår i samma kategori som motsvarande underliggande tillgångar skulle redovisas om de ägdes. Leasingskulderna säkras av den underliggande tillgången.

Koncernen tillämpar samma redovisnings- och värderingsmetod för samtliga leasingavtal, med undantag för korttidsleasingavtal och leasingavtal av tillgångar av lågt värde där undantagsregeln tillämpas. Koncernen redovisar leasingskulder för leasingbetalningar och nyttjanderättstillgångar som motsvarar rätten att använda de underliggande tillgångarna.

*Nyttjanderättstillgångar*
Nyttjanderättstillgångar skrivs av linjärt över det kortare av leasingavtalets längd och tillgångens nyttjandeperiod. Om äganderätten av de leasade tillgångarna överförs till koncernen vid utgången av leasingperioden eller om anskaffningsvärdet återspeglar utnyttjandet av en köpoption, beräknas avskrivningen med hjälp av tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

*Leasingskulder*
Vid leasingavtalets inledningsdatum redovisar koncernen leasingskulden till nuvärdet av de leasingavgifter som ska betalas under leasingperioden. Vid beräkningen av nuvärdet av leasingavgifterna använder koncernen sin marginella låneränta vid leasingavtalets inledningsdatum, eftersom leasingavtalets implicita ränta inte är lätt att fastställa.

*Korttidsleasingavtal och leasingavtal för tillgångar med lågt värde*
Koncernen tillämpar undantaget för korttidsleasing på sina kortfristiga leasingavtal av maskiner och utrustning, dvs. de leasingavtal som har en leasingperiod på högst 12 månader från inledningsdatumet och som inte innehåller någon köpoption. Undantaget tillämpas också avseende leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde. Koncernen tillämpar ett gränsvärde motsvarande 5 000 EUR för att en tillgång ska betraktas ha ett lågt värde. Leasingavgifter på korttidsleasingavtal och leasingavtal för tillgångar med lågt värde redovisas som kostnader linjärt under leasingperioden.

## KRITISKA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR AV REDOVISNINGEN

Optioner att förlänga och säga upp avtal ingår i ett antal av koncernens hyresavtal för byggnader och utrustning. Merparten av optionerna att förlänga och säga upp avtal kan endast utnyttjas av koncernen och inte av leasegivaren. Möjligheter att förlänga ett avtal ingår endast i leasingavtalets längd om det är rimligt säkert att avtalet kommer att förlängas.

# NOT 16
## LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|---|---|---|
| Depositioner | 803 | 326 |
| Kontraktstillgångar | 1 124 | 1 095 |
| Avsättning för nedskrivning av kontraktstillgångar | -435 | -435 |
| **Summa långfristiga fordringar** | **1 493** | **986** |

Avsättning för nedskrivning av kontraktstillgångar avser i sin helhet en specifik långsiktig kontraktsfordran.

# NOT 17
## KUNDFORDRINGAR

| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|---|---|---|
| Kundfordringar brutto | 36 022 | 32 607 |
| Avsättning för osäkra kundfordringar | -1 501 | -1 531 |
| **Kundfordringar, netto** | **34 520** | **31 076** |

## REDOVISNINGSPRINCIPER

Kundfordringar utgörs av fordringar på kunder från försäljningen av koncernens produkter och tjänster.

För kundfordringar baseras kreditreserveringen på en individuell bedömning av varje fordran. Enligt ViaCons finanspolicy och IFRS 9 baseras osäkra fordringar främst på ålder oavsett om det är en specifik eller en icke-specifik risk. För mer information om kundfordringar, se Not 24 - Finansiella instrument och finansiella risker.

Vinster och förluster redovisas i resultaträkningen när tillgången redovisas, ändras eller skrivs ned. Kreditförlusterna redovisas i övriga externa kostnader under posten "osäkra fordringar", se not 9 - Övriga externa kostnader.

## [redacted]18
## VRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|---|---|---|
| Kontraktstillgångar | 2 127 | 1 553 |
| Förskottsbetalningar till leverantörer | 1 327 | 751 |
| Momsfordringar | 578 | 917 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 577 | 716 |
| Spärrade bankmedel | 6 951 | - |
| Övriga fordringar | 1 486 | 1 071 |
| **Summa övriga kortfristiga fordringar** | **13 045** | **5 009** |

## NOT 19
## KASSAFLÖDE

### Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

| | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| Avskrivning av anläggningstillgångar | 6 601 | 5 758 |
| Valutakursvinster/förluster, netto | 2 016 | 1 757 |
| Finansiella poster, netto | 2 306 | 936 |
| Vinster och förluster från försäljning av anläggningstillgångar | -229 | -303 |
| Vinster och förluster vid försäljning av dotterbolag | - | 967 |
| Nedskrivning av varulager | 50 | -186 |
| Förändring av omstruktureringsreserver | 470 | - |
| Övrigt | -223 | -213 |
| **Summa** | **10 991** | **8 715** |

### Betald och erhållen ränta

| | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| Betald ränta | -13 459 | -11 519 |
| Erhållen ränta | 4 134 | 3 025 |

## NOT 20
## LIKVIDA MEDEL

| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|---|---|---|
| Kassa och bank | 17 975 | 28 042 |
| Spärrade bankmedel | 1 581 | - |
| **Summa likvida medel** | **19 556** | **28 042** |

# NOT 21
## EGET KAPITAL

### Aktiekapital
Stamaktier klassificeras som eget kapital. Aktiekapitalet består per den 31 december 2023 av 50 100 stamaktier med ett kvotvärde om 0,90 EUR. Alla aktier är fullt betalda. Ingen förändring av antal aktier har skett under året.

| *Aktieägare* | *Aktier %* | *Antal aktier* |
|---|---|---|
| RI Holding AS | 100 | 50 100 |

### Övrigt tillskjutet eget kapital
Övrigt tillskjutet eget kapital avser det belopp som aktieägarna betalar för aktier som överstiger deras nominella värde.

Det totala egna kapitalet består av det egna kapitalet hänförligt till moderbolagets ägare. Vid utgången av 2023 uppgick koncernens totala egna kapital till 4 150 (3 225) TEUR.

### Andra reserver
Andra reserver består av omräkningsreserven som innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i annan valuta än den valuta i vilken koncernens finansiella rapporter presenteras.

### Balanserade vinstmedel
Balanserade vinstmedel består av årets resultat och resultat från tidigare år, såväl som omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner. Balanserade vinstmedel inkluderar även omvärdering avseende höginflation.

# NOT 22
## PENSIONSFÖRPLIKTELSER

Ersättning till anställda efter avslutad anställning hanteras till övervägande del i koncernen genom avgiftsbestämda pensioner men det finns ett fåtal förmånsbestämda planer där de största finns i Tyskland och Frankrike.

Den franska förmånsbestämda förpliktelsen utgörs av ett långfristigt åtagande där varje anställd har rätt till en engångsersättning vid tidpunkten för pensionering. Till grund för värderingen av åtagandet ligger följande antaganden, diskonteringsränta 3,6 (3,8) procent samt löneökning 2,0 (3,0) procent.

För den tyska förmånsbestämda pensionsplanen ligger följande antaganden till grund för värderingen av åtagandet vid årsskiftet, diskonteringsränta 3,7 (3,7 ) procent samt löneökning 2,5 (2,5) procent.

### Årets pensionskostnad

| | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| Förmånsbestämd kostnad | -32 | -35 |
| Avgiftsbestämd kostnad | -1 905 | -1 346 |
| **Summa pensionskostnad** | **-1 937** | **-1 381** |

### Förmånsbestämda tillgångar och skulder

| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|---|---|---|
| Nuvärde av förmånsbestämda förpliktelser | 495 | 689 |
| Verkligt värde på förvaltningstillgångar | -60 | -60 |
| **Nettoförpliktelser avseende förmånsbestämda planer** | **435** | **628** |

### Förmånsbestämda förpliktelser

| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|---|---|---|
| Frankrike | 81 | 115 |
| Tyskland | 183 | 395 |
| Övriga | 171 | 119 |
| **Summa förmånsbestämda förpliktelser** | **435** | **628** |

## REDOVISNINGSPRINCIPER

***Pensionsförpliktelser***
Koncernens bolag har olika pensionssystem i enlighet med lokala villkor och praxis i de länder där de verkar. Den dominerande pensionsformen är avgiftsbaserade pensionsplaner.

Pensionsplaner som däremot bygger på en avtalad framtida pensionsrätt, så kallad förmånsbestämda pensionsplaner, innebär att företaget har ett ansvar som sträcker sig längre och där t.ex. antaganden om framtiden påverkar företagets redovisade kostnad. Koncernens nettoförpliktelse beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättningen som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder, denna ersättning diskonteras till ett nuvärde.

Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den s.k. projected unit credit method. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden. Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period då de uppstår. Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen under posten Personalkostnader.

20240918035S1



# NOT 23
## ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

### Förändringar i avsättningar 2023

| | Garanti-avsättningar | Avsättningar för omstrukturering | Övriga avsättningar | Summa avsättningar |
|---|---|---|---|---|
| Ingående balans 1 januari 2023 | 799 | - | 21 | 820 |
| Avsatt under året | 35 | 612 | 26 | 674 |
| Utnyttjat under året | -1 | -154 | - | -155 |
| Återföring outnyttjade belopp | -157 | 11 | - | -145 |
| Omräkningsdifferenser | 37 | 3 | -0 | 40 |
| **Summa avsättningar 31 december 2023** | **714** | **473** | **47** | **1 233** |
| varav kortfristiga | 334 | 473 | 47 | 853 |
| varav långfristiga | 380 | - | - | 380 |

### Förändringar i avsättningar 2022

| | Garanti-avsättningar | Avsättningar för omstrukturering | Övriga avsättningar | Summa avsättningar |
|---|---|---|---|---|
| Ingående balans 1 januari 2022 | 732 | - | 37 | 769 |
| Avsatt under året | 223 | - | 19 | 243 |
| Utnyttjat under året | -137 | - | -28 | -165 |
| Återföring outnyttjade belopp | -5 | - | -7 | -12 |
| Omräkningsdifferenser | -14 | - | -1 | -15 |
| **Summa avsättningar 31 december 2022** | **799** | **-** | **21** | **820** |
| varav kortfristiga | 297 | - | 1 | 298 |
| varav långfristiga | 502 | - | 20 | 522 |

## REDOVISNINGSPRINCIPER

### Garantiavsättningar
En garantiavsättning redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen grundar sig på historisk skadestatistik och en viktning av möjliga utfall beroende på sannolikheten för att de inträffar. Värderingen vid avsättningstidpunkten baseras på historisk statistik med beaktande av kända kvalitetsförbättringar, kostnader för att avhjälpa fel etc. Garantiperiodens längd baseras på villkoren i kontraktet, normalt 3-12 år.

### Avsättningar för omstrukturering
En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en detaljerad och formell omstruktureringsplan och omstruktureringen antingen har påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven.

## KRITISKA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR AV REDOVISNINGEN

### Avsättningar
Det belopp som redovisas som en avsättning är den bästa uppskattningen av de utgifter som krävs för att reglera det aktuella åtagandet på balansdagen. Avsättningarna omprövas regelbundet och justeras i takt med att ytterligare information blir tillgänglig eller omständigheterna förändras.

### Garantiavsättningar
Redovisning och beräkning av avsättningar för produktgarantier är i allmänhet förknippad med uppskattningar. Uppskattade kostnader för produktgarantier belastas kostnad för sålda varor när produkterna säljs. Uppskattade garantikostnader inkluderar avtalsenlig garanti. Garantiavsättningar beräknas baserat på historisk skadestatistik och garantiperiodens längd. Garantiavsättningar beräknas baserat på 5 års rullande försäljning av egenproducerade varor och faktiska garantikostnader för de 5 åren i procent av försäljningen, hänsyn tas även till inflation.

### Avsättningar för omstrukturering
Avsättningar för omstrukturering är baserade på avtalade framtida utbetalningar hänförliga till det effektiviseringsprogram som genomfördes under 2023 i syfte att slimma organisationen för ökad agilitet och effektivitet.

# NOT 24
## FINANSIELLA RISKER OCH FINANSIELLA KOSTNADER

### Nettoskuld

| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|---|---|---|
| Långfristiga räntebärande skulder | -107 025 | -105 602 |
| Avsättning för pensioner | -435 | -628 |
| Kortfristiga räntebärande skulder | -8 825 | -14 247 |
| Finansiella räntebärande fordringar | 1 493 | 986 |
| Likvida medel | 19 556 | 28 042 |
| **Nettoskuld (-)** | **-95 236** | **-91 449** |

### Kapitalförvaltning

ViaCon har tidigare haft ett gemensamt finansieringsavtal inom SRH BridgeCo koncernen som inkluderat både ViaCon och Saferoad koncernen. I början av år 2021 etablerade ViaCon sin egen cash pool och i november 2021 sattes en ny finansiering på plats genom att ViaCon emitterade seniora säkerställda obligationer om 100 MEUR samt ett eget finansieringsavtal med en sammanlagd kreditram om 24 MEUR, som ett sista steg i separationen från Saferoad.

### Hantering av finansiella risker

ViaCon är exponerat för flera finansiella risker som härrör från den internationella verksamheten och från finansieringen av koncernen. Begränsning av finansiella risker hanteras delvis enligt den finansiella strategin och policyn. De största riskerna för ViaCon Group är relaterade till likviditet, kundfordringar, valutakurser, råvarupriser och i viss mån räntor. Finansiella risker följs och hanteras på konsoliderad nivå av koncernens Treasury-funktion.

### Likviditetsrisk

För att kunna finansiera sin verksamhet och mildra effekterna av fluktuationer i kassaflöden måste koncernen säkerställa att tillräckligt med likvida medel är tillgängliga genom att ingå avtal om finansiering. Likviditetsrisken hanteras genom att koncernen innehar tillräckligt med likvida medel och kortfristiga placeringar med en likvid marknad samt tillgänglig finansiering genom avtalade kreditfaciliteter. Ledningen följer noga rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv, som består av outnyttjade lånelöften och likvida medel, på basis av förväntade kassaflöden. Detta sker på två nivåer i koncernen: på lokal nivå i koncernens rörelsedrivande bolag och på koncernnivå.

Likvida medel säkerställer en finansiell kapacitet för att hantera säsongsvariationer i rörelsekapitalet. Likviditetsutnyttjandet ökar under hela våren och lägsta nivån är under tidig höst när verksamheternas aktiviteter är som störst. Under senhösten och vintern minskar vanligtvis verksamheternas aktiviteter på grund av svårare väderförhållanden och därmed minskar rörelsekapitalbehovet.

Dessutom kommer den befintliga tillväxtstrategin också att utnyttja likviditetsreserverna, antingen genom förvärv eller investeringar. Större förändringar av produktionsflöden kommer också att öka rörelsekapitalbehovet.

Koncernen använder sig av en cashpool vilket underlättar ett effektivt utnyttjande av tillgängliga likvida medel inom koncernen. Cashpoolen bidrar till att minska utnyttjandet av befintliga lånelöften. Dessutom bidrar kontinuerliga kassaflödesprognoser till att minska den externa finansieringen och därmed också finansieringskostnaderna.

Koncernen har i första hand finansierat verksamheten genom de företagsobligationer på 100 MEUR som emitterades i november 2021. Utöver det har även koncernen ett finansieringsavtal med en total kreditram om 24 MEUR, varav 15 MEUR kan utnyttjas som lån och resterande för bankgarantier. Krediterna är förknippade med vissa lånevillkor, så kallade kovenanter. Samtliga kovenanter var uppfyllda vid årsskiftet.

Tabellen nedan sammanfattar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen (inklusive eventuella ränteutbetalningar). De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena:

| Per 31 december 2023 | Summa | Inom 1 år | 1-2 år | 2-3 år | 3-4 år | Mer an 4 år |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Företagsobligation | 121 537 | 10 338 | 111 199 | - | - | - |
| Skulder till kreditinstitut | 6 537 | 6 537 | - | - | - | - |
| Leasingskulder | 13 498 | 3 102 | 2 550 | 2 108 | 1 502 | 4 236 |
| Leverantörsskulder | 19 952 | 19 952 | - | - | - | - |
| **Summa** | **161 523** | **39 928** | **113 749** | **2 108** | **1 502** | **4 236** |

## Kreditrisk

En kunds kreditriskbedömning görs lokalt för att säkerställa att försäljning av produkter och tjänster endast sker till kunder med en tillfredsställande kredithistorik. Kundkredit i form av betalningsdagar beviljas först efter kreditutvärdering är gjord. Om ett kontrakt är större täcks kreditrisken normalt genom en förskottsbetalning från kunden på cirka 30 procent av kontraktsvärdet. Koncernens diversifierade kundbas i olika länder och från olika branscher hjälper till att sprida och på så sätt minska kreditriskerna avseende kundfordringar.

Realiserade förluster under året klassificeras som övriga externa kostnader i resultatet, se not 9 - Övriga externa kostnader. Koncernens åldersfördelning av utestående kundfordringar är relativt stabil. Kostnader för osäkra fordringar 2023 i koncernen uppgick till -513 (-326) TEUR.

## Förändringar i avsättningar för osäkra kundfordringar

| | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| Ingående balans 1 januari | -1 531 | -2 293 |
| Tillägg | -459 | -524 |
| Återföringar | 510 | 1 295 |
| Nedskrivningar | 2 | -19 |
| Omräkningsdifferens | -23 | 10 |
| **Utgående balans 31 december** | **-1 501** | **-1 531** |

För information om åldersfördelning av kundfordringar, se nedan. Kundfordringar uppgick till 34 520 (31 076) TEUR och inkluderar avsättningar för osäkra kundfordringar om 1 501 (1 531) TEUR.

## Åldersanalys av kundfordringar, 31 december 2023

| | Summa | Ej forfallet | <30d | 30-60d | 60-90d | >90d |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Kundfordringar | 36 022 | 23 310 | 5 000 | 2 191 | 1 315 | 4 205 |
| Avsättning för osäkra kundfordringar | -1 501 | -23 | -1 | - | -20 | -1 457 |
| **Summa kundfordringar, netto** | **34 520** | **23 287** | **5 000** | **2 191** | **1 295** | **2 748** |

## Åldersanalys av kundfordringar, 31 december 2022

| | Summa | Ej förfallet | <30d | 30-60d | 60-90d | >90d |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Kundfordringar | 32 607 | 21 750 | 5 791 | 1 178 | 753 | 3 135 |
| Avsättning för osäkra kundfordringar | -1 531 | -33 | -69 | - | -41 | -1 389 |
| **Summa kundfordringar, netto** | **31 076** | **21 717** | **5 722** | **1 178** | **712** | **1 746** |

## Valutarisk

Som en följd av den internationella affärsverksamheten är ViaCon exponerat för valutarisker från varuflödet (transaktionsexponering) och från tillgångar och skulder i andra valutor än rapporteringsvalutan (omräkningsexponering). Bytet av redovisningsvaluta i moderbolaget, samt rapporteringsvaluta i koncernen, från svenska kronor till euro har minskat valutaexponeringen, både vad gäller resultat- och balansräkningen och övrigt totalresultat. Koncernen kan bättre matcha sina skulder mot nettotillgångarna.

ViaCon strävar efter att minska riskerna i affärsverksamheten genom att i möjligaste mån skapa naturliga säkringar. Dessa kan uppnås genom att köpa och sälja varor och tjänster i samma valuta och genom att låna i samma valuta som tillgångarna i balansräkningen.

Alla valutakursdifferenser redovisas i resultaträkningen.

### *Transaktionsexponering*

Koncernen ska tillsammans med sina dotterbolag minska påverkan från valutafluktuationer genom att i första hand skapa naturliga säkringar, och därefter säkra avtalad transaktionsexponering genom användning av finansiella instrument. Säkring med finansiella instrument ska endast göras efter en kostnadsnyttoanalys från fall till fall.

### *Omräkningsexponering*

Koncernens bokslut påverkas också av omräkningseffekter vid omräkningen av utländska dotterföretags resultat- och nettotillgångar i euro samt vid omvärdering av tillgångar och skulder i utländsk valuta. Treasury-funktionen ska kontinuerligt övervaka, mäta och följa upp exponeringen för att utvärdera effekterna på de finansiella rapporterna.

***Säkringsredovisning***
Moderbolaget har i tidigare perioder, fram till december 2022, tillämpat säkringsredovisning av nettoinvesteringar i euro och därmed inte omvärderat hela obligationslånet till aktuella valutakurser. Med anledning av att moderbolaget byter redovisningsvaluta från svenska kronor till euro per den 1 januari 2023 tillämpar bolaget inte längre säkringsredovisning av nettoinvestering från och med december 2022 och har därmed beaktat hela omvärderingen av företagsobligationen i moderbolaget.

Koncernen har i tidigare perioder tillämpat säkringsredovisning för säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet.

### Företagsobligation och skulder till kreditinstitut per valuta

| | Valuta | Nominellt belopp i respektive valuta (tusental) | 2023-12-31 |
|---|---|---|---|
| Företagsobligation | EUR | 100 000 | 98 362 |
| Kortfristiga banklån | EUR | 5 035 | 5 035 |
| Kortfristiga banklån | TRY | 49 051 | 1 502 |
| **Summa** | | | **104 899** |

### Ränterisk
Exponeringen mot marknadsräntor övervakas kontinuerligt av koncernens Treasury-funktion. Den direkta ränterisken är framförallt kopplad till EURIBOR för ViaCon-koncernen. Om räntorna på upplåningen under 2023 varit 1 procent högre alternativt lägre med alla andra variabler konstanta, hade resultat före skatt för räkenskapsåret varit 1 063 (1 116) TEUR lägre alternativt högre. Effekten från likvida medel är immateriell.

### Finansiella derivat
Vid utgången av 2023 och 2022 hade koncernen inga utestående terminsvalutakontrakt eller ränteswappar.

### Finansiella tillgångar

| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|---|---|---|
| Långfristiga fordringar | 1 493 | 986 |
| Kundfordringar | 34 520 | 31 076 |
| Kortfristiga kontraktstillgångar | 1 897 | 1 553 |
| Likvida medel | 19 556 | 28 042 |
| **Summa finansiella tillgångar*** | **57 466** | **61 657** |

**Samtliga finansiella tillgångar är värderade till upplupet anskaffningsvärde*

## REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernen har endast finansiella tillgångar i kategorin upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av finansiella tillgångar bedöms motsvarar verkligt värde.

Koncernen bedömer framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. Förlustreserven avseende finansiella tillgångar är baserad på antaganden om risk för obestånd och förväntade förlustnivåer. Koncernen gör egna bedömningar för antaganden och val avseende indata till beräkningen av nedskrivningen. Dessa baseras på historik, kända marknadsförutsättningar och framåtblickande beräkningar i slutet av varje rapporteringsperiod. För ytterligare information om kreditförluster, se avsnittet Kreditrisk ovan.

### Finansiella skulder

| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|---|---|---|
| Långfristiga räntebärande skulder | 107 025 | 105 602 |
| Kortfristiga räntebärande skulder | 8 825 | 14 247 |
| Leverantörsskulder | 19 952 | 20 358 |
| Kortfristiga kontraktsskulder | 7 668 | 2 055 |
| **Summa finansiella skulder*** | **143 470** | **142 262** |

**Samtliga finansiella skulder är värderade till upplupet anskaffningsvärde*

I de långfristiga räntebärande skulderna ingår företagsobligationer om 100 000 (100 000) TEUR. I juni 2022 reglerades lånet från RI Holding AS, Norge, till ViaCon Group AB (publ) om 79 400 TNOK mot ett erhållet aktieägartillskott. I november 2021 emitterade ViaCon seniora säkerställda obligationer om 100 MEUR. Obligationerna förfaller 2025 och räntan för obligationslånet uppgår till EURIBOR +6,25 procent. Obligationernas redovisade värde per den 31 december 2023 uppgick till 98 362 (97 421) TEUR och verkligt värde uppgick till 92 130 (83 440) TEUR.

I de kortfristiga räntebärande skulderna har vid årsskiftet 5 000 (10 000) TEUR utnyttjats inom befintligt finansieringsavtal. Räntan under 2023 uppgick till EURIBOR +3,16 procent givet aktuell skuldsättningsgrad för perioden.

Koncernen har särskilda lånevillkor (kovenanter) att uppfylla som omfattar relationstal som inkluderar EBITDA och nettoskuldsättning. Samtliga kovenanter var uppfyllda vid årsskiftet.

### Förändring av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

| | | Icke-kassaflödespåverkande förändringar | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2022-12-31 | Kassaflöden | Upplösning av aktiverade transaktionskostnader | Omräkningsdifferenser | Övriga förändringar[1] | 2023-12-31 |
| Företagsobligation | 97 421 | - | 941 | - | - | 98 362 |
| Skulder till kreditinstitut | 12 369 | -5 064 | - | -768 | - | 6 537 |
| Leasingskulder | 10 058 | 177 | - | -67 | 783 | 10 951 |
| **Summa** | **119 847** | **-4 887** | **941** | **-834** | **783** | **115 850** |

| | | Icke-kassaflödespåverkande förändringar | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021-12-31 | Kassaflöden | Upplösning av aktiverade transaktionskostnader | Omräkningsdifferenser | Övriga förändringar[1] | 2022-12-31 |
| Företagsobligation | 96 141 | - | 953 | - | 327 | 97 421 |
| Skulder till kreditinstitut | 2 951 | 9 840 | - | -422 | - | 12 369 |
| Leasingskulder | 11 564 | -2 055 | - | -193 | 742 | 10 058 |
| Övriga räntebärande skulder | 7 746 | - | - | -564 | -7 182 | - |
| **Summa** | **118 403** | **7 785** | **-** | **-1 180** | **-6 113** | **119 847** |

*1) I kolumnen Övriga förändringar ingår valutaomräkningeffekt vid förändring av presentationsvaluta från SEK till EUR på företagsobligationen. I Övriga förändringar ingår även effekten av upplupna men ännu ej betalda räntor på räntebärande skulder samt effekten av skuld till moderbolaget som omvandlats till aktieägartillskott.*

## REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernen har endast finansiella skulder i kategorin upplupet anskaffningsvärde.

*Räntebärande skulder*
Räntebärande skulder redovisas inledningsvis till verkligt värde vilket vanligtvis motsvarar anskaffningskostnad. Räntebärande skulder redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan det erhållna beloppet och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Eventuella direkt hänförliga transaktionskostnader aktiveras över avtalsperioden som en del av den redovisade skulden. Räntebärande skulder klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalningen av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen.

*Verkligt värde*
Det verkliga värdet på obligationslånet har fastställts enligt Nivå 1, dvs baserat på noterade marknadspriser på balansdagen. Det redovisade värdet av övriga finansiella skulder bedöms motsvara verkligt värde.

På balansdagen 2023 och 2022 redovisades inga finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde.

## NOT 25
### SKULDER FÖRENADE MED LEASINGAVTAL

| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|---|---|---|
| Leasingskuld | 10 951 | 10 058 |
| **Summa övriga räntebärande skulder** | **10 951** | **10 058** |
| varav: | | |
| Kortfristiga skulder | 2 287 | 1 925 |
| Långfristiga skulder | 8 664 | 8 133 |

## NOT 26
### UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|---|---|---|
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 1 795 | 1 602 |
| Upplupen lön, bonus och semesterlön | 7 374 | 6 763 |
| Kontraktskulder | 7 668 | 2 055 |
| Personalrelaterade skulder | 1 540 | 1 303 |
| Momsskulder | 2 291 | 2 688 |
| Skulder till närstående företag | 34 | 52 |
| Övriga kortfristiga skulder | 3 180 | 2 441 |
| **Summa övriga kortfristiga skulder** | **23 882** | **16 904** |

## NOT 27
### SÄKERHETER

Koncernen har som säkerhet för obligationen och finansieringsavtalet pantsatt sina aktier i samtliga materiella dotterbolag, vilka även är solidariskt betalningsskyldiga (borgensmän). Borgensmännen ska representera åtminstone 80 procent av koncernens konsoliderade EBITDA.

Beräkningen av värdet på pantsatta aktier, per den 31 december 2023 uppgick till 137 495 (117 548) TEUR.

Följande bolag utgör borgensmän:

| | |
|---|---|
| ViaCon Holding AB | Sverige |
| ViaCon International AB | Sverige |
| ViaCon AB | Sverige |
| ViaCon Production AB | Sverige |
| FLA Geoprodukter AB | Sverige |
| Oy ViaCon AB | Finland |
| UAB ViaCon Baltic | Litauen |
| UAB ViaCon Baltic Pipe | Litauen |
| ViaCon Polska Sp. z o.o. | Polen |
| ViaCon Romania SRL | Rumänien |
| ViaCon İnşaat Müh. San.Tic. A.Ş | Turkiet |
| ViaCon France SAS | Frankrike |
| ViaCon Hungary Kft. | Ungern |

Utöver ovanstående pantförskrivningar har ViaCon Polska Sp z.o.o. ställt kundfordringar uppgående till 18 000 (50 000) TPLN, motsvarande 4 148 (10 682) TEUR, som säkerhet för bankgarantier.

## NOT 28
### EVENTUALFÖRPLIKTELSER

| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|---|---|---|
| Garantier | 10 584 | 7 099 |
| **Summa** | **10 584** | **7 099** |

Garantierna avser utställda kreditgarantier till kunder och övriga intressenter.

Under 2022 har garantier uppgående till 3 094 TEUR flyttats från tidigare kreditavtal inom Saferoad-koncernen där ViaCon var en underliggande part.

## NOT 29
## TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE PARTER

Närstående företag hänför sig till företag som ägs av ViaCons ultimata moderbolag SRH BridgeCo AS. Det avser framförallt bolag inom Saferoad-koncernen, en systerkoncern till ViaCon.

### Försäljning av varor, tjänster och övrigt

| | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| Närstående företag | 188 | 271 |

### Inköp av varor, tjänster och övrigt

| | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| Närstående företag | -2 | -13 |

### Finansiella intäkter

| | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| Närstående företag | - | - |

### Finansiella kostnader

| | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| Närstående företag | -1 | -328 |

### Balansräkning

| | Fordringar | | Skulder | |
|---|---|---|---|---|
| | 2023-12-31 | 2022-12-31 | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
| Närstående företag | 2 | 6 | 34 | 354 |

För information om ersättning till ledande befattningshavare och styrelsen, se Not 7 - Anställda, personalkostnader och ersättning till styrelsen.

## NOT 30
## HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Inga väsentliga händelser finns att rapportera efter rapportperiodens utgång.

# Moderbolagets resultaträkning

| TEUR | Not | 2023 | 2022 |
|---|---|---|---|
| Nettoomsättning | | - | - |
| Övriga rörelseintäkter | 15 | 8 977 | 8 112 |
| **Summa rörelseintäkter** | | **8 977** | **8 112** |
| | | | |
| Personalkostnader | 2 | -6 056 | -4 164 |
| Avskrivningar och nedskrivningar | 7 | -27 | -15 |
| Övriga externa kostnader | 3, 4, 15 | -7 756 | -8 952 |
| **Rörelseresultat** | | **-4 862** | **-5 019** |
| | | | |
| Utdelning | | - | 9 410 |
| Finansiella intäkter | | 156 493 | 49 |
| Finansiella kostnader | | -12 044 | -18 629 |
| **Finansnetto** | 5 | **144 449** | **-9 170** |
| | | | |
| Koncernbidrag | | - | 1 035 |
| **Resultat före skatt** | | **139 587** | **-13 154** |
| | | | |
| Skatt på årets resultat | 6 | - | - |
| **Årets resultat** | | **139 587** | **-13 154** |

# Moderbolagets totalresultat

| TEUR | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| Årets resultat | 139 587 | -13 154 |
| Övrigt totalresultat | - | - |
| **Summa årets totalresultat** | **139 587** | **-13 154** |

# Moderbolagets balansräkning

| TEUR | Not | 2023-12-31 | 2022-12-31 | 2022-01-01 |
|---|---|---|---|---|
| **TILLGÅNGAR** | | | | |
| **Anläggningstillgångar** | | | | |
| Materiella anläggningstillgångar | 7 | 37 | 46 | - |
| Andelar i koncernföretag | 8 | 266 003 | 109 758 | 119 095 |
| **Summa anläggningstillgångar** | | **266 040** | **109 804** | **119 095** |
| | | | | |
| **Omsättningstillgångar** | | | | |
| Kortfristiga fordringar på koncernföretag | | 2 274 | 14 700 | 5 650 |
| Övriga kortfristiga fordringar | | 105 | 656 | 96 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | | 370 | 346 | 435 |
| Likvida medel | | 144 | 69 | - |
| **Summa omsättningstillgångar** | | **2 893** | **15 770** | **6 180** |
| **SUMMA TILLGÅNGAR** | | **268 933** | **125 574** | **125 276** |
| | | | | |
| **EGET KAPITAL OCH SKULDER** | | | | |
| **Eget kapital** | | | | |
| **Bundet eget kapital** | | | | |
| Aktiekapital | 9 | 45 | 45 | 49 |
| **Summa bundet eget kapital** | | **45** | **45** | **49** |
| | | | | |
| **Fritt eget kapital** | | | | |
| Överkursfond | | 9 328 | 9 327 | 10 121 |
| Balanserat resultat | | 4 868 | 18 396 | 20 309 |
| Årets resultat | | 139 587 | -13 154 | -9 125 |
| **Summa fritt eget kapital** | | **153 782** | **14 570** | **21 305** |
| | | | | |
| **Summa eget kapital** | | **153 827** | **14 615** | **21 354** |
| | | | | |
| **Långfristiga skulder** | | | | |
| Pensionsåtaganden | | 100 | 47 | - |
| Företagsobligation | 10 | 98 362 | 97 421 | 94 457 |
| Långfristiga skulder till moderbolag | | - | - | 7 746 |
| **Summa långfristiga skulder** | | **98 462** | **97 468** | **102 203** |
| | | | | |
| **Kortfristiga skulder** | | | | |
| Skulder till kreditinstitut | | 5 000 | 10 000 | - |
| Leverantörsskulder | | 375 | 245 | 128 |
| Kortfristiga skulder till koncernföretag | | 7 135 | 147 | 101 |
| Aktuell skatteskuld | | - | - | 32 |
| Omstruktureringsreserv | | 375 | - | - |
| Övriga kortfristiga skulder | | 173 | 144 | 2 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 11 | 3 585 | 2 956 | 1 455 |
| **Summa kortfristiga skulder** | | **16 643** | **13 491** | **1 718** |
| **SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER** | | **268 933** | **125 574** | **125 276** |

20240918035555



# förändringar i moderbolagets eget kapital

| *TEUR* | *Not* | *Aktiekapital* | *Överkursfond* | *Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat* | *Summa eget kapital* |
|---|---|---|---|---|---|
| **Ingående balans per den 1 januari 2022** | *9* | **49** | **10 121** | **11 184** | **21 354** |
| Valutaomräkningseffekt vid förändring av presentationsvaluta från SEK till EUR | | -4 | -793 | -290 | -1 087 |
| **Totalresultat** | | | | | |
| Årets resultat | | | | -13 154 | -13 154 |
| **Summa totalresultat** | | **-** | **-** | **-13 154** | **-13 154** |
| **Transaktioner med aktieägare** | | | | | |
| Aktieägartillskott | | | | 7 503 | 7 503 |
| **Summa transaktioner med aktieägare** | | **-** | **-** | **7 503** | **7 503** |
| **Utgående balans per den 31 december 2022** | | **45** | **9 327** | **5 243** | **14 615** |
| Valutaomräkningseffekt vid förändring av presentationsvaluta från SEK till EUR | | - | 1 | 3 | 4 |
| **Totalresultat** | | | | | |
| Årets resultat | | | | 139 587 | 139 587 |
| **Summa totalresultat** | | **-** | **-** | **139 587** | **139 587** |
| **Transaktioner med aktieägare** | | | | | |
| Utdelning | | | | -378 | -378 |
| **Summa transaktioner med aktieägare** | | **-** | **-** | **-378** | **-378** |
| **Utgående balans per den 31 december 2023** | *9* | **45** | **9 328** | **144 454** | **153 827** |

# Moderbolagets kassaflödesanalys

| TEUR | Not | 2023 | 2022 |
|---|---|---|---|
| **Den löpande verksamheten** | | | |
| Resultat efter finansiella poster | | 139 587 | -14 189 |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet | *14* | -154 291 | 3 783 |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital** | | **-14 704** | **-10 406** |
| | | | |
| **Förändringar i rörelsekapital** | | | |
| Förändring av övriga kortfristiga fordringar | | 10 594 | -3 040 |
| Förändring av övriga kortfristiga skulder | | 1 819 | 737 |
| **Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital** | | **12 413** | **-2 304** |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten** | | **-2 291** | **-12 709** |
| | | | |
| **Investeringsverksamheten** | | | |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar | *7* | -20 | -63 |
| **Kassaflöde från investeringsverksamheten** | | **-20** | **-63** |
| | | | |
| **Finansieringsverksamheten** | | | |
| Upptagna lån | | 5 000 | 15 028 |
| Amortering av lån | | -10 000 | -5 144 |
| Förändring cash pool | | 7 764 | 2 956 |
| Utbetald utdelning | | -378 | - |
| **Kassaflöde från finansieringsverksamheten** | | **2 386** | **12 839** |
| **Nettoökning/minskning av likvida medel** | | **75** | **67** |
| | | | |
| **Avstämning av likvida medel** | | | |
| Likvida medel vid årets början | | 69 | - |
| Årets kassaflöde | | 75 | 67 |
| Valutakursdifferens i likvida medel | | -0 | 2 |
| **Likvida medel vid årets slut** | | **144** | **69** |

20240918803556



# NOT 1
## REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget tillämpar Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderföretag i koncerner som frivilligt valt att tillämpa IFRS/IAS i sin koncernredovisning skall som huvudregel tillämpa de IFRS/IAS som tillämpas i koncernen. Moderföretaget tillämpar följaktligen de principer som tillämpas i koncernredovisningen och som redogjorts för i not 3 till koncernredovisningen, med de undantag som anges nedan.

Enligt RFR 2 behöver inte de bestämmelser i IAS 19 som gäller förmånsbestämda pensionsplaner tillämpas i juridisk person. Däremot ska upplysningar lämnas avseende tillämpliga delar av IAS 19. I RFR 2 hänvisas till lagen om tryggande av pensionsutfästelse m m ("Tryggandelagen") för bestämmelser om redovisning av avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser och redovisning av förvaltningstillgångar i pensionsstiftelser.

IFRS 16 Leasingavtal tillämpas inte i moderbolaget vilket innebär att alla betalningar avseende leasingavtal kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Erhållna utdelningar redovisas som finansiella intäkter. Utdelning som överstiger dotterföretagets totalresultat för perioden eller som innebär att det bokförda värdet på innehavets nettotillgångar i koncernredovisningen understiger det bokförda värdet på andelarna, är en indikation på att det föreligger ett nedskrivningsbehov. När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten Resultat från andelar i koncernföretag. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Koncernbidrag redovisas med tillämpning av den så kallade alternativregeln enligt RFR 2, IAS 27 p.2. Alternativregeln innebär att såväl erhållna som lämnade koncernbidrag redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen.

Moderbolaget har i tidigare perioder, fram till december 2022, tillämpat säkringsredovisning av nettoinvesteringar i euro och därmed inte omvärderat hela obligationslånet till aktuella valutakurser. Med anledning av att bolaget byter redovisningsvaluta från svenska kronor till euro per den 1 januari 2023 tillämpar bolaget inte längre säkringsredovisning av nettoinvestering från och med december 2022 och har därmed beaktat hela omvärderingen av företagsobligationen i moderbolaget.

# NOT 2
## PERSONALKOSTNADER

### Löner, övriga ersättningar och sociala avgifter

| | Löner och arvoden | | Sociala avgifter | |
|---|---|---|---|---|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| ViaCon Group AB (publ) | -3 674 | -2 594 | -2 056 | -1 495 |
| varav pensionskostnader | | | -705 | -509 |

Se koncernens not 7 - Anställda, personalförmånskostnader och ersättning till styrelsen för information om ersättning till styrelse och VD såväl som könsfördelning avseende styrelseledamöter och ledande befattningshavare.

### Genomsnittligt antal anställda

| | Antal personer | | Varav kvinnor | |
|---|---|---|---|---|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| ViaCon Group AB (publ) | 16 | 10 | 53% | 40% |

# NOT 3
## ARVODEN OCH KOSTNADSERSÄTTNING FÖR REVISION

Arvoden och kostnader för revision ingår i övriga externa kostnader.

### Revisionsarvoden från Ernst & Young AB

| | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| Revisionsuppdraget | -82 | -96 |
| Revisionsnära tjänster | - | -19 |
| Skatterådgivning | -17 | -1 |
| Övriga tjänster | -152 | - |
| **Summa arvoden från Ernst & Young AB** | **-251** | **-117** |

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen, delårsrapporten och styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisionen omfattar även rådgivning till följd av de iakttagelser som gjorts i samband med revisionen. Med revisionsnära tjänster avses andra uppdrag för att säkerställa kvaliteten i de finansiella rapporterna, inklusive rådgivning om rapporteringskrav och intern kontroll. Skatterådgivning omfattar skatterelaterad rådgivning. Allt annat arbete som utförs av revisorn definieras som övriga tjänster.

# NOT 4
## ÅTAGANDEN AVSEENDE LEASING

### Investeringsåtaganden
Moderbolaget leasar lokaler, fordon samt kontorsutrustning.
Framtida leasingavgifter förfaller till betalning enligt följande:

| | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| Inom ett år | -163 | -170 |
| Senare än ett men inom fem år | -91 | -186 |
| Senare än fem år | - | - |
| **Summa** | **-254** | **-356** |
| Årets leasingkostnad | -169 | -186 |

# NOT 5
## FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

### Finansiella intäkter

| | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| Utdelning | - | 9 410 |
| Realisationsvinst vid försäljning av dotterbolag | 156 238 | - |
| Ränteintäkter till koncernföretag | 240 | 49 |
| Ränteintäkter | 15 | - |
| **Summa finansiella intäkter** | **156 493** | **9 459** |

### Finansiella kostnader

| | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| Valutakursförluster | -294 | -10 105 |
| Räntekostnader till koncernföretag | -196 | -456 |
| Räntekostnader | -11 421 | -8 016 |
| Övriga finansiella kostnader | -132 | -52 |
| **Summa finansiella kostnader** | **-12 044** | **-18 629** |

Under det fjärde kvartalet genomförde ViaCon Group AB (publ) en försäljning av aktierna i dotterbolaget ViaCon Holding AB till ViaCon Investment AB. Försäljningen var koncernintern och vinsten om 156 238 TEUR elimineras i koncernen. Transaktionen ...ade ingen likviditetsmässig påverkan på bolaget då fordran ...uppstod vid försäljningen inte likvidreglerades utan ...som aktieägartillskott till ViaCon Investment AB. ...påverkas inte då de berörda bolagen är helägda ... ViaCon Group AB (publ).

# NOT 6
## SKATT

### Avstämning av effektiv skatt

| | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| **Resultat före skatt** | **139 587** | **-13 154** |
| Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget, 20,6% | -28 755 | 2 710 |
| Uppskjutna skattefordringar som inte redovisas innevarande år | -1 058 | -2 896 |
| Ej skattepliktiga intäkter, utdelning | - | 1 938 |
| Ej skattepliktigt resultat från försäljning av aktier | 32 185 | - |
| Ej avdragsgilla kostnader [1] | -2 372 | -1 752 |
| **Årets skatt** | **0** | **0** |

*1) Ej avdragsgilla kostnader inkluderar ej avdragsgilla räntekostnader.*

# NOT 7
## MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

| | Mark och byggnader | Inventarier och fordon | Summa |
|---|---|---|---|
| **Ackumulerade anskaffningsvärden** | | | |
| **Saldo per 1 januari 2022** | - | - | - |
| Valutaomräkningseffekt vid förändring av presentationsvaluta från SEK till EUR | -1 | -2 | -3 |
| Årets anskaffningar | 24 | 40 | 63 |
| **Saldo per 31 december 2022** | **22** | **38** | **60** |
| Årets anskaffningar | - | 20 | 20 |
| Avyttringar och utrangeringar | - | -3 | -3 |
| **Saldo per 31 december 2023** | **22** | **55** | **78** |
| | | | |
| **Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar** | | | |
| **Saldo per 1 januari 2022** | - | - | - |
| Valutaomräkningseffekt vid förändring av presentationsvaluta från SEK till EUR | 0 | 0 | 1 |
| Avskrivningar | -6 | -9 | -15 |
| **Saldo per 31 december 2022** | **-6** | **-9** | **-15** |
| Avyttringar och utrangeringar | - | 1 | 1 |
| Avskrivningar | -9 | -18 | -27 |
| **Saldo per 31 december 2023** | **-14** | **-27** | **-41** |
| | | | |
| **Redovisat värde 31 december 2022** | **17** | **29** | **46** |
| **Redovisat värde 31 december 2023** | **8** | **29** | **37** |

20240918035557



## NOT 8
### ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

| | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| Ingående balans 1 januari | 109 758 | 119 095 |
| Försäljning av andelar | -109 758 | - |
| Förvärv | 266 003 | - |
| Valutaomräkningseffekt vid förändring av presentationsvaluta från SEK till EUR | - | -9 337 |
| **Utgående balans 31 december** | **266 003** | **109 758** |

| Koncernföretag / Säte | Organisations-nummer | Ägarandel % | Antal aktier | Bokfört värde |
|---|---|---|---|---|
| ViaCon Investment AB, Göteborg Sverige | 559447-2812 | 100% | 3 000 | 266 003 |

## NOT 9
### ANTAL AKTIER OCH KVOTVÄRDE

| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|---|---|---|
| Antal A-aktier | 50 100 | 50 100 |
| Kvotvärde (EUR) | 0,90 | 0,90 |

## NOT 10
### FÖRETAGSOBLIGATION

Moderbolaget emitterade seniora säkerställda obligationer om 100 MEUR i november 2021, med förfall i november 2025. Obligationslånet redovisas till upplupet anskaffningsvärde och redovisat värde per den 31 december 2023 uppgick till 98 362 (97 421) TEUR och verkligt värde uppgick till 92 130 (83 440) TEUR.

Moderbolaget har i tidigare perioder, fram till december 2022, tillämpat säkringsredovisning av nettoinvesteringar i euro och därmed inte omvärderat hela obligationslånet till aktuella valutakurser. Med anledning av att bolaget byter redovisningsvaluta från svenska kronor till euro per den 1 januari 2023 tillämpar bolaget inte längre säkringsredovisning av nettoinvestering från och med december 2022 och har därmed beaktat hela omvärderingen av företagsobligationen i moderbolaget.

## NOT 11
### UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBELTALDA INTÄKTER

| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|---|---|---|
| Upplupen ränta | 1 589 | 1 301 |
| Upplupen lön, bonus och semesterlön | 1 934 | 1 267 |
| Övriga upplupna kostnader | 63 | 388 |
| **Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter** | **3 585** | **2 956** |

## NOT 12
### FÖRSLAG TILL DISPOSITION

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget (EUR):

| | 2023-12-31 |
|---|---|
| Balanserad vinst | 14 195 568 |
| Årets resultat | 139 586 822 |
| **Summa** | **153 782 391** |

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt (EUR):

| | |
|---|---|
| i ny räkning balanseras | 153 782 391 |

## NOT 13
### STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSER

| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|---|---|---|
| Ställda säkerheter | - | - |
| Eventualförpliktelser | 1 967 | 4 |

För mer information om ställda säkerheter för obligationslån och kreditavtal se koncernens not 27 - Ställda säkerheter.

## NOT 14
### KASSAFLÖDE

**Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m m**

| | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| Avskrivning av anläggningstillgångar | 27 | 15 |
| Försäljning av aktier i dotterbolag | -156 238 | - |
| Utdelning | - | -9 410 |
| Upplåningskostnader | 1 123 | 1 113 |
| Ränta | 288 | 407 |
| Övrigt | 509 | 11 659 |
| **Summa** | **-154 291** | **3 783** |

## NOT 15
### TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Moderbolagets försäljning till koncernföretag uppgår till 8 807 (7 891) TEUR och inköp uppgår till 4 851 (4 544) TEUR. Under det fjärde kvartalet genomförde ViaCon Group AB (publ) en försäljning av aktierna i dotterbolaget ViaCon Holding AB till ViaCon Investment AB. För mer information om denna transaktion samt transaktioner med närstående avseende räntekostnader, se moderbolagets not 5 - Finansiella intäkter och kostnader.

Ersättning till ledande befattningshavare framgår av moderbolagets not 2 - Personalkostnader och för arvoden till styrelsen hänvisas till koncernens not 7 - Anställda, personalförmånskostnader och ersättning till styrelsen.

Transaktioner med närstående har förekommit på villkor likvärdiga dem som gäller vid transaktioner på affärsmässig grund.

# FÖRSÄKRAN OCH UNDERSKRIFTER

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen för koncernen och moderbolaget har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS), sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som koncernens företag står inför.

**Göteborg den 25 april 2024**

**PATRIK NOLÅKER**
Styrelsens ordförande

**KRZYSZTOF ANDRULEWICZ**
Styrelseledamot

**ELKE ECKSTEIN**
Styrelseledamot

**MORITZ MADLENER**
Styrelseledamot

**ULRIK SMITH**
Styrelseledamot

**GUNILLA SPONGH**
Styrelseledamot

**NICLAS THIEL**
Styrelseledamot

**STEFAN NORDSTRÖM**
VD och koncernchef

**Vår revisionsberättelse undertecknades den 26 april 2024**
**Ernst & Young AB**

**STAFFAN LANDÉN**
Auktoriserad revisor

# OBEROENDE REVISIONSBERÄTTELSE

**Till bolagsstämman i ViaCon Group AB (publ), org.nr 559228 - 2437**

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

*Uttalanden*
Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för ViaCon Group AB (publ) för år 2023. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 50-92 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS Redovisningsstandarder), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen. Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

*Grund för uttalanden*
Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

*Särskilt betydelsefulla områden*
Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

*Värdering av goodwill*
*Beskrivning av området*
Per den 31 december 2023 uppgår redovisad goodwill till 42 578 TEUR, vilket motsvarar 25% av koncernens totala tillgångar. Nedskrivningsprövning av goodwill genomförs årligen, alternativt mer frekvent om det finns indikation på värdenedgång. Återvinningsvärdet fastställs för varje kassagenererande enhet genom en nuvärdesberäkning av framtida kassaflöden. Framtida kassaflöden baseras på ledningens affärsplaner och prognoser och innefattar ett antal antaganden bland annat om resultatutveckling, tillväxt, investeringsbehov och diskonteringsränta.

Förändringar av antaganden kan få en stor påverkan på beräkningen av återvinningsvärdet och de antaganden som Bolaget tillämpat får därför stor betydelse för bedömningen om nedskrivningsbehov föreligger. Vi har därför bedömt att värderingen av goodwill är ett särskilt betydelsefullt område i koncernen

En beskrivning av goodwill och nedskrivningstesten framgår av not 13.

*Hur detta område beaktades i revisionen*
Våra granskningsåtgärder för att utvärdera företagsledningens nedskrivningstest har innefattat:

- utvärdering av modell och antaganden. Utvärderingen har innefattat huruvida modellen är upprättad enligt vedertagna värderingsmetoder. Vidare har lämpligheten i applicerade diskonteringsräntor och antaganden jämförts med jämförbara bolag,
- testning av företagsledningens känslighetsanalys samt genomfört ett oberoende känslighetstest av väsentliga antaganden för att identifiera om en rimlig framtida förändring i dessa skulle leda till ett nedskrivningsbehov,
- bedömning av rimligheten i framtida kassaflöden mot beslutad budget, prognos och affärsplan samt annan information erhållen efter diskussion med företagsledning och genomläsning av protokoll från styrelsemöten och andra ledningsmöten,
- utvärdering av företagsledningens precision i uppskattning av framtida kassaflöden genom jämförelse av historiska prognoser mot utfall, och
- utvärdering om företagsledningen lämnat erforderliga upplysningar i Årsredovisningen per 31 december 2023.

*Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen*
Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2-49. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen

innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

***Styrelsens och verkställande direktörens ansvar***
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

*Revisorns ansvar*
Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisions-berättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegent¬ligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig infor¬mation eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

*Uttalanden*
Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvalt¬ning av ViaCon Group AB (publ) för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

*Grund för uttalanden*
Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen

enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

*Styrelsens och verkställande direktörens ansvar*

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

*Revisorns ansvar*

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen .

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Ernst & Young AB, Box 7850, 103 99 Stockholm utsågs till ViaCon Group AB (publ) revisor av bolagstämman den 16 maj 2023 och har varit bolagets revisor sedan 3 mars 2020.

**Göteborg den 26 april 2024**
**Ernst & Young AB**

**Staffan Landén**
**Auktoriserad revisor**

# ALTERNATIVA NYCKELTAL

Alternativa nyckeltal används av ViaCon för årlig och periodisk finansiell rapportering för att ge en bättre förståelse för bolagets underliggande finansiella resultat för perioden.

Justerat rörelseresultat före avskrivningar och justerat rörelseresultat används internt av ledningen för att följa utvecklingen och fatta beslut om dess framtida inriktning. Dessa mått är justerade IFRS-mått som definieras, beräknas och används på ett konsekvent och transparent sätt över tid och där det är relevant i koncernen. Operativa åtgärder som volymer, priser och valutaeffekter definieras inte som engångskostnader.

*Engångsposter*

Engångsposter redovisas separat i de finansiella rapporterna när detta är nödvändigt för att förklara koncernens resultat.

Med engångsposter avses väsentliga poster av engångskaraktär vilka främst är hänförliga till omstruktureringskostnader vid implementering av ny strategi, kapitalrationaliseringsprojekt samt förvärvs- och avyttringskostnader.

## Resultat före avskrivningar (EBITDA)

| TEUR | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| **Nettoomsättning** | **189 903** | **218 440** |
| | | |
| **Rörelseresultat** | **13 162** | **16 758** |
| Avskrivningar och nedskrivningar | 6 601 | 5 758 |
| **Resultat före avskrivningar** | **19 763** | **22 516** |
| **EBITDA-marginal** | **10,4%** | **10,3%** |

## Koncernens justerade resultaträkning

| TEUR | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| **Nettoomsättning** | **189 903** | **218 440** |
| | | |
| **Resultat före avskrivningar (EBITDA)** | **19 763** | **22 516** |
| Poster exkluderade från justerat resultat före avskrivningar | 3 947 | 4 346 |
| **Justerat resultat före avskrivningar (justerad EBITDA)** | **23 710** | **26 862** |
| **Justerad EBITDA-marginal** | **12,5%** | **12,3%** |
| | | |
| **Rörelseresultat** | **13 162** | **16 758** |
| Poster exkluderade från justerat rörelseresultat | 3 947 | 4 346 |
| **Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)** | **17 109** | **21 104** |
| **Justerad EBIT-marginal** | **9,0%** | **9,7%** |
| | | |
| **Engångsposter** | | |
| Implementering ny strategi och omstrukturering | - | 1 725 |
| Kapitalrationalisering | - | 666 |
| Förvärv | - | 222 |
| Avyttring | - | 959 |
| Omstrukturering och effektiviseringsprogram | 3 291 | - |
| Övrigt | 656 | 774 |
| **Summa engångsposter** | **3 947** | **4 346** |

## Operativt rörelsekapital

| TEUR | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|---|---|---|
| Varulager | 14 383 | 18 039 |
| Kundfordringar | 34 520 | 31 076 |
| Kontraktstillgångar (not 18) | 2 127 | 1 553 |
| Förskottsbetalningar till leverantörer (not 18) | 1 327 | 751 |
| Leverantörsskulder | -19 952 | -20 358 |
| Kontraktsskulder (not 26) | -7 668 | -2 055 |
| **Operativt rörelsekapital (OPWC)** | **24 738** | **29 006** |

## Koncernens likviditet

| TEUR | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|---|---|---|
| Likvida medel | 19 556 | 28 042 |
| Outnyttjade beviljade krediter | 10 000 | 5 000 |
| **Total likviditet** | **29 556** | **33 042** |

## Koncernens justerade nettoskuld

| TEUR | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|---|---|---|
| Nettoskuld (-) | -95 236 | -91 449 |
| Avgår räntebärande skulder hänförbara till leasingskulder | 10 951 | 10 058 |
| **Justerad nettoskuld (-), (exklusive leasingskulder)** | **-84 285** | **-81 392** |

20240918035560



# DEFINITIONER

### Genomsnittligt antal anställda (FTE)
Det totala antalet arbetade timmar dividerat med normal årlig arbetstid, uttryckt som antalet heltidstjänster.

### Rörelseresultat (EBIT)
Resultat före finansiella poster och skatt. Rörelseresultatet avspeglar resultatet som ViaCon genererar från sin huvudverksamhet.

### EBIT-marginal (rörelsemarginal)
Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av årets nettoomsättning.

### EBITDA-marginal
Rörelseresultat före avskrivningar i procent av årets nettoomsättning.

### Eget kapital
Redovisat eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande.

### Soliditet
Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande i procent av balansomslutningen.

### Lageromsättning
Kostnad för sålda varor dividerat med genomsnittliga lager.

### Likviditet
Likviditeten består av likvida medel, outnyttjade kreditfaciliteter och omsättbara värdepapper.

### Nettokassa/nettoskuld
Räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar, alla beräknade vid årsskiftet.

### Innehav utan bestämmande inflytande
Den del av koncernens eget kapital som inte är hänförlig till moderbolagets aktieägare.

### Rörelsekapital
Omsättningstillgångar minus kortfristiga icke räntebärande skulder.

### Operativt rörelsekapital (OPWC)
Varulager, kundfordringar och kontraktstillgångar minus förskottsbetalningar till leverantörer, leverantörsskulder samt kontraktsskulder.

### Alternativa nyckeltal
Alternativa nyckeltal används av ViaCon för årlig och periodisk finansiell rapportering för att ge en bättre förståelse för bolagets underliggande finansiella resultat för perioden. Justerad EBITDA används också av ledningen för att driva resultat när det gäller målinställning. Dessa uppmätta är justerade IFRS-mått som definieras, beräknas och används på ett konsekvent och transparent sätt över tid och i förekommande fall i hela koncernen.

### Resultat före avskrivningar (EBITDA)
EBITDA är rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar på materiella och immateriella tillgångar.

### Justerat rörelseresultat
Justerat rörelseresultat definieras som EBIT justerat för väsentliga poster som inte betraktas som en del av periodens underliggande affärsresultat, såsom kostnader relaterade till förvärv och avyttringar, större omstruktureringskostnader och stängningskostnader, vinster och förluster vid avyttringar av verksamheter och rörelsetillgångar samt andra större effekter av särskild karaktär.

### Justerad EBITDA
Justerad EBITDA definieras som EBITDA justerat för väsentliga poster som inte betraktas som en del av periodens underliggande affärsresultat, såsom kostnader relaterade till förvärv och avyttringar, större omstruktureringskostnader och stängningskostnader, vinster och förluster vid avyttringar av verksamheter och rörelsetillgångar samt andra större effekter av särskild karaktär.

### Justerad nettokassa/nettoskuld
Räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar, minus leasingskulder, alla beräknade vid årets slut.

### Operativt rörelsekapital
Operativt rörelsekapital (OPWC) inkluderar direkt hänförbara poster tillsammans med sådana poster som på ett tillförlitligt sätt kunnat allokeras till respektive segment. Posterna utgörs av varulager, kundfordringar och kontraktstillgångar minus förskottsbetalningar till leverantörer, leverantörsskulder samt kontraktsskulder.

# Bolagsstyrningsrapport

ViaCon Group AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Göteborg, Sverige. Bolagets namn var tidigare R. Infrastructure Holding AB. ViaCon med sitt moderbolag, ViaCon Group AB (publ), ägs av RI Holding AS, Oslo, Norge. ViaCon är en del av gruppen SRH BridgeCo AS, Oslo, Norge, med moderbolaget FSN Capital V. ViaCons ledning och andra representanter har ett indirekt ägande i ViaCon-koncernen genom att äga 5,0 procent av det norska moderbolaget RI Holding AS.

Under 2023 har ViaCon Group styrts operationellt från ViaCon Group AB (publ) där styrelsen och ledningen utfört sin verksamhet under året. Bolaget följer Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter av räntebärande finansiella instrument ("Regelverket"). ViaCon har efterlevt Regelverket sedan Finansinspektionen den 24 januari 2022 godkände ViaCons prospekt inför upptagande till handel av Bolagets obligationer vid Nasdaq Stockholm.

Bolagsstyrningsrapporten har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och har granskats av Bolagets revisorer.

## ARSSTÄMMAN

I enlighet med aktiebolagslagen är årsstämman bolagets högsta beslutsfattande organ och på årsstämman utövar aktieägarna sin rösträttsträtt i nyckelfrågor, till exempel fastställande av resultat och balansräkningar, disposition av bolagets vinst, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktören, val av styrelseledamöter och revisorer samt ersättning till styrelsen och revisorerna. Utöver årsstämman kan extra bolagsstämma kallas.

## ARSSTAMMA 2024

Årsstämman i ViaCon AB (publ) hålls torsdagen den 16 maj i Göteborg.

## AKTIEAGARE

ViaCon Group AB (publ), org. nr 559228-2437, har en aktieägare, RI Holding AS, reg.nr 923 991 484, som äger samtliga 50 100 aktier.

## STYRELSEN

Styrelsen är högsta beslutande organ efter bolagsstämman. Enligt aktiebolagslagen är styrelsen ansvarig för bolagets förvaltning och organisation, vilket betyder att styrelsen är ansvarig för att bland annat fastställa mål och strategier, säkerställa rutiner och system för utvärdering av fastställda mål, fortlöpande utvärdera bolagets resultat och finansiella ställning samt utvärdera den operativa ledningen. Styrelsen ansvarar också för upprättande och avgivande av årsredovisningen och koncernredovisningen samt att delårsrapporterna upprättas i rätt tid. Dessutom utser styrelsen verkställande direktören. Styrelseledamöterna väljs varje år på årsstämman för tiden fram till slutet av nästa årsstämma. Enligt bolagets bolagsordning ska styrelsen till den del den väljs av bolagsstämman bestå av minst tre ledamöter och högst tio ledamöter med högst tio suppleanter.

## STYRELSENS ORDFORANDE

Styrelseordförande väljs av årsstämman. Ordförande har ett särskilt ansvar för ledningen av styrelsens arbete och att styrelsens arbete är välorganiserat och genomförs på ett effektivt sätt

## STYRELSENS ARBETSORDNING

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som revideras årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet varje år. Arbetsordningen reglerar bland annat funktioner och uppdelningen av arbetet mellan styrelseledamöterna och VD. I samband med det konstituerande styrelsemötet fastställer styrelsen också instruktioner för finansiell rapportering och instruktioner för VD tillsammans med arbetsordning för styrelsens revisionsutskott.

Styrelsen sammanträder minst sex ordinarie gånger utöver det konstituerande sammanträdet enligt ett årligt schema som fastställs i förväg. Utöver dessa möten kan ytterligare möten anordnas för att hantera frågor som inte kan hänskjutas till ett ordinarie möte. Utöver styrelsemöten har styrelseordföranden och VD en fortlöpande dialog rörande ledningen av bolaget. För närvarande består bolagets styrelse av sex ordinarie stämmovalda ledamöter. Dessa presenteras mer detaljerat på sidan 101 - Styrelse.

## STYRELSENS SAMMANSATTNING UNDER 2023

I nedanstående tabell framgår en översikt av styrelsens sammansättning för helåret 2023. Styrelsen har under året utfört sin verksamhet från ViaCon Group AB (publ). Elke Eckstein har valts till ny styrelseledamot i ViaCon Group AB (publ) med start den 1 januari 2023. Övrig presentation av styrelsen hänvisas till sidan 101 i denna bolagsstyrningsrapport.

| Namn | Styrelsefunktion | Invald |
|---|---|---|
| Patrik Nolåker | Ordförande | sep 2021 |
| Ulrik Smith | Ledamot | nov 2019 |
| Niclas Thiel | Ledamot | nov 2019 |
| Moritz Madlener | Ledamot | sep 2021 |
| Krzysztof Andrulewicz | Ledamot | sep 2021 |
| Gunilla Spongh | Ledamot | nov 2021 |
| Elke Eckstein | Ledamot | jan 2023 |
| Philip Delborn | Suppleant | okt 2022 |

202409180356l



## STYRELSEMÖTEN 2023

Styrelsemedlemmars närvaro vid styrelsemöten 2023.

| Ledamöternas namn | Närvaro/Totalt antal möten |
|---|---|
| Patrik Nolåker | 10/10 |
| Ulrik Smith | 9/10 |
| Niclas Thiel | 10/10 |
| Moritz Madlener | 10/10 |
| Krzysztof Andrulewicz | 9/10 |
| Gunilla Spongh | 10/10 |
| Elke Eckstein | 9/10 |

## UTVÄRDERING AV STYRELSENS ARBETE 2023

Styrelsen utvärderar löpande sitt arbete, ofta vid en uppsummerande diskussion i slutet av varje styrelsemöte. Styrelseordföranden initierar dessutom en gång per år en mer strukturerad utvärdering av styrelsens arbete. Utvärderingens syfte är att få en uppfattning om styrelseledamöternas åsikter om hur styrelsearbetet bedrivs och vilka åtgärder som kan göras för att effektivisera styrelsearbetet. Avsikten är också att få en uppfattning om vilken typ av frågor styrelsen anser bör ges mer utrymme och på vilka områden det eventuellt krävs ytterligare kompetens i styrelsen. Under 2023 genomfördes utvärderingen av styrelsearbetet enligt detta förfarande och resultatet diskuterades i styrelsen.

## STYRELSENS ARBETE UNDER 2023

Styrelsen behandlar regelbundet strategiska frågor som rör ViaCons verksamhet och inriktning, eventuella avyttringar och förvärv samt större investeringar. Bokslut och årsredovisning behandlas i början av året liksom de ärenden som ska presenteras vid årsstämman. I slutet av året behandlas budgeten för det kommande året samt koncernens långsiktiga strategiska plan. Dagordningen godkänns av styrelsens ordförande och skickas tillsammans med relevant dokumentation till samtliga ledamöter cirka en vecka före varje möte. Vid varje möte redogör VD:n och CFO:n för koncernens försäljning och resultat, aktuella affärssituationer och viktiga omvärldsfaktorer som kan påverka koncernens resultat. Vid varje ordinarie styrelsemöte hålls en diskussion då VD och CFO ej närvarar. När så är lämpligt föredrar även andra ledningspersoner än VD och CFO vissa punkter. Bolagets revisor deltar i sammanträden när så är lämpligt samt deltar en gång per år utan att ledningen närvarar. Utöver den information som ges i samband med styrelsemötena delger ledningen en månatlig rapport till styrelsens ledamöter och står i tät kontakt med styrelsens ordförande. Mellan styrelsemötena håller styrelseordföranden tillsammans med huvudägarens representanter i styrelsen löpande kontakt med VD, bland annat genom veckovisa möten.

***Styrelsens fokusområden under året:***

- Utveckling av ViaCon strategiska plan med framtida tillväxt och ökad lönsamhet som prioriterade områden.
- Uppföljning av det intensifierade effektiviseringsprogram som initierades i juni 2023.
- Styrelsen har löpande under året övervakat integrationen av gjorda förvärv.

## REVISIONSUTSKOTT

För räkenskapsåret 2023 har styrelsen för ViaCon inte inrättat något separat revisionsutskott utan styrelsen i sin helhet utför revisionsutskottets plikter. Ingen av utskottets ledamöter är anställda i bolaget och minst en av ledamöterna har redovisnings- eller revisionskompetens. Patrik Nolåker har utsetts såsom ordförande för utskottet. Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering, hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns oberoende och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster, och biträda vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval. Revisionsutskottet har inte någon beslutanderätt.

## VD OCH ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

VD är underordnad styrelsen och har främst ansvar för bolagets löpande förvaltning och den dagliga driften. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och VD anges i arbetsordningen för styrelsen och instruktionen för VD. VD ansvarar också för att upprätta rapporter och sammanställa information från ledningen inför styrelsemöten och är föredragande av materialet på styrelsesammanträden. Enligt instruktionerna för finansiell rapportering är VD ansvarig för finansiell rapportering i bolaget och ska följaktligen säkerställa att styrelsen erhåller tillräckligt med information för att styrelsen fortlöpande ska kunna utvärdera ViaCons resultat och finansiella ställning. Detta innebär att VD ska löpande hålla styrelsen informerad om utvecklingen av bolagets verksamhet, omsättningens storlek, bolagets resultat och ekonomiska ställning, likviditet och kreditläge, viktigare affärshändelser samt varje annan händelse, omständighet eller förhållande som inte kan antas vara av oväsentlig betydelse för bolagets aktieägare att styrelsen känner till. VD och övriga ledande befattningshavare presenteras mer detaljerat på sidan 102- Koncernledning

## ERSÄTTNING TILL STYRELSELEDAMÖTER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

***Ersättning till styrelseledamöter***

Arvoden och annan ersättning till stämmovalda styrelseledamöter fastställs av årsstämman. Det har beslutats om att ett fast årligt arvode ska utgå till styrelsen om 1 550 000 SEK från årsstämma till nästa årsstämma, varav 500 000 SEK ska utgå till styrelsens ordförande och 350 000 SEK till var och en av de styrelseledamöter som inte är anställda i FSN Capital eller i ViaCon. En förutsättning för utbetalning är att ledamoten är utsedd av bolagstämman. Om en styrelseledamot inte har varit tillsatt under hela året, utbetalas endast arvode för de månader som styrelseledamoten varit invald i styrelsen. Årets kostnad för styrelsearvode, baserat på vald period, uppgick till 1 550 000 (1 200 000) SEK, motsvarande 135 032 (112 915) EUR. Bolagets styrelseledamöter har inte rätt till några förmåner efter det att de avgått som medlemmar i styrelsen. För ytterligare information om ersättning till styrelseledamöter, se not 7 i denna årsredovisning.

***Ersättning till ledande befattningshavare***

Enligt beslut av styrelsen gäller för 2023 i huvudsak följande riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för VD och andra ledande befattningshavare. Lön och andra anställningsvillkor ska vara sådana att ViaCon alltid kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare till för bolaget rimliga kostnader. Ersättningar inom ViaCon ska vara baserade på befattningens karaktär, prestation, konkurrenskraft och skälighet. Ledande befattningshavares lön består av fast lön, rörliga ersättningar, pension och andra förmåner. Varje ledande befattningshavare ska erbjudas en fast lön som är marknadsmässig och baserad på den ledande befattningshavarens ansvar, kompetens och prestation. Varje ledande befattningshavare kan, från tid till annan, erbjudas bonus att utgå kontant. För verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare bereds lönen och fastställs av styrelsen. För verkställande direktören är den rörliga kortsiktiga ersättningen (STI) maximerad till 100 procent av grundlönen. För övriga ledande befattningshavare är rörlig ersättning (STI) maximerad till 50-65 procent av grundlönen. Den rörliga ersättningen är baserad på uppnådda resultat i förhållande till uppställda mål. För ytterligare information om ersättning till ledande befattningshavare se not 7 i denna årsredovisning.

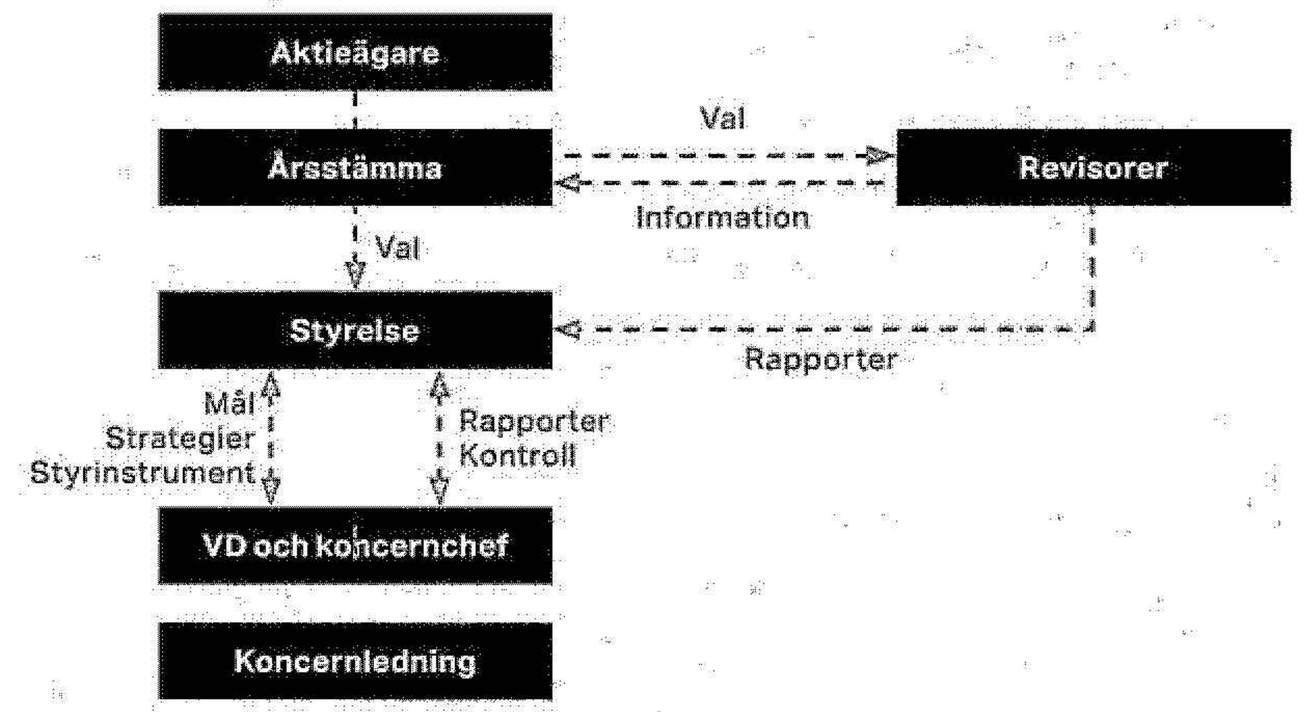
## KONCERNLEDNING

Under 2023 bestod koncernledningen av åtta medlemmar bestående av President and CEO, Chief Financial Officer (CFO), Chief HR Officer (CHRO), Chief Operating Officer (COO), Vice President Group BU Bridges & Culverts Solutions, Vice President Group BU GeoTechnical Solutions, Vice President Group BU StormWater Solutions och Senior Director Business Development. Koncernledningen sammanträder månadsvis och följer då upp affärs- och resultatläget. Stor vikt läggs också vid att upprätthålla en nära kontakt med den operativa verksamheten.

## INTERNREVISION

En särskild funktion för internrevision finns inte inom ViaCon. Styrelsen utvärderar årligen behovet av att inrätta en särskild funktion för internrevision. Under 2023 gjordes bedömningen att ett sådant behov inte förelåg. Som motiv till beslutet beaktade styrelsen att den interna kontrollen huvudsakligen utövas genom: - de operativa cheferna på olika nivåer - lokala respektive centrala ekonomifunktioner - koncernledningens övervakande kontroller. Ovanstående punkter tillsammans med bolagets storlek gör att styrelsen anser att det inte är ekonomiskt försvarbart med ytterligare en administrativ funktion.

## ÖVERSIKT AV BOLAGSSTYRNING




### VIKTIGA EXTERNA REGELVERK

- Aktiebolagslagen
- Börsens regelverk för emittenter
- Årsredovisningslagen
- Bokföringslagen

### VIKTIGA INTERNA REGELVERK

- Bolagsordning
- Styrelsens arbetsordning
- Arbetsordningar för styrelsens revisionsutskott
- Arbetsordning styrelse och VD-instruktion
- Koncernens och affärsområdenas beslutsordningar
- ViaCons uppförandekod
- Styrande dokument i form av policies, regler, riktlinjer och instruktioner

20240918035562

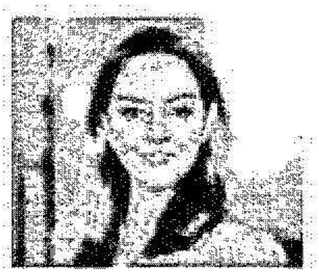
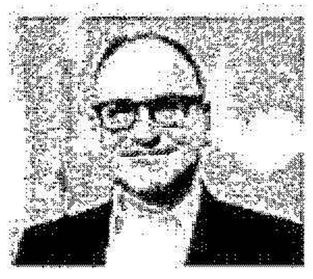
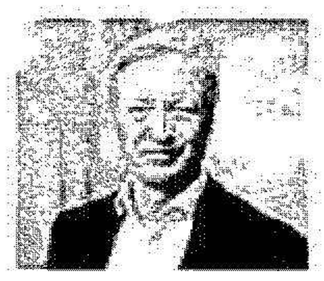


# Styrelse

| | PATRIK NOLÅKER | KRZYSZTOF ANDRULEWICZ | ELKE ECKSTEIN | MORITZ MADLENER | ULRIK SMITH | GUNILLA SPONGH | NICLAS THIEL |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | |
| | Styrelseordförande | Styrelseledamot | Styrelseledamot | Styrelseledamot | Styrelseledamot | Styrelseledamot | Styrelseledamot |
| **Invald** [1] | September 2019 | September 2021 | Januari 2023 | September 2021 | November 2019 | November 2021 | November 2019 |
| **Utbildning** | MBA,Maastricht School of Management, Nederländerna, B.S.c i Business Administration, Karlstads universitet | Civil Engineer, MBA diploma | Degree in electrical engineering | B.Sc. in Accounting, University of Denver, USA | MBA, Harvard Business School, USA, BA, McGill University, Canada United World College of the Atlantic, UK | M.Sc. Industrial Economics and Engineering, Institute of Technology, Linköping University | MSc. in Economics and Business Administration, Stockholm School of Economics |
| **Tidigare erfarenhet** | CEO Dywidag-Systems International, CEO Alimak Group, ledande befattningar från Atlas Copco och ABB. | EVP och CEO Skanska Polen, CEO Archicom, CEO PM Group Poland. | Ledande befattningar (CEO/COO) från Enics Group, Siemens, Altis Sc., AMD, Osram och Weidmüller. | Goldman Sachs, US. | McKinsey & Company, Citigroup, Venturepark, Goldman Sachs. | CFO Preem AB, International Business Director och CFO Mekonomen Group. | Bain Capital Private Equity, Investor AB och Carnegie Investment Bank. |
| **Född** | 1963 | 1968 | 1964 | 1993 | 1976 | 1966 | 1982 |
| **Nationalitet** | Svensk | Polsk | Tysk | Tysk | Norsk | Svensk | Svensk |
| **Andra uppdrag** | Styrelseordförande i Fibo Group AS, Saferoad Group AS samt styrelseledamot i Systemair AB, iMPREG Group (CIPP Holding ApS) och OptiGroup. | Konsulttjänster för Aldesa, Polen. | Styrelseledamot i Jenoptik, KK Wind, Saferoad, BE Semiconductor och U-Blox. | Investment manager på FSN Capital Partners och styrelseledamot i Saferoad Holding AS. | Co-Managing Partner på FSN Capital,Styrelseledamot i Saferoad Holding AS. | Styrelseordförande i Bluefish Pharmaceuticals samt styrelseledamot i AQ group, Byggmax group, Consivo group, Lernia, Meds Apotek, Momentum group, Optigroup och Systemair. | Principal på FSN Capital Partners. Styrelseledamot i OptiGroup Holding AB, Saferoad Holding AS och Holmbers Second Holding AB. |

*[1] Inträdesdatum avser styrelsen I ViaCon Group AB (publ). Delar av styrelsen har tidigare varit aktiva i styrelsen för ViaCon Holding AB.*

# Koncernledning

| | STEFAN NORDSTRÖM | PHILIP DELBORN | LARS JONSSON | MATTIAS HAKERÖD | JOHAN HENRIKSSON | SALOMEH TAFAZOLI | ANDRZEJ ROKOSZ | HANS GSCHIRR |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | |  |  |  |
| **Nuvarande position** | Chief Executive Officer | Chief Financial Officer | Chief Operating Officer | Chief Human Resources and ESG | Senior Director Business Development | VP Business Unit Bridges & Culverts Solutions | VP Business Unit GeoTechnical Solutions | VP Business Unit Stormwater Solutions |
| **Anställd sedan** | 2019 | 2022 | 2020 | 2020 | 2020 | 2023 | 2023 | 2021 |
| **Utbildning** | M.Sc. in Mechanical Engineering, MBA | B.Sc. in Business and Economics | Basic Law and Personnel Management | BSc Human Resources och BSc International Workinglife | Civil engineering, M. Sc. in Industrial Engineering and Management, M.Sc. in Management and Economics of Innovation | B.Sc. in International Business and Finance. University of Johnson & Wales | M.Sc. in Mechanical Engineering | Degree in Mechanical Engineering, MBA |
| **Tidigare erfarenhet** | VD och ledande befattningar inom affärsområden på ABB, divisionschef på AB Volvo, VD på TitanX. Styrelseuppdrag sedan 2018. | Business Area Manager på Unilabs. CFO på GHP Specialty Care AB. | SVP Operations & Development på Inwido AB, EVP och COO på Specma Group, VD på Crane Currency AB. VP Operations IMI Indoor Climate AB, Op. Mgr. SAAB Automobile AB. | EVP Human Resources på Handicare Care AB och SVP Human Resources på Fingerprint Cards AB, olika ledande befattningar på Molnlycke Healthcare samt olika uppdrag som Global/Regional HR Business Partner på AstraZeneca. | Manager Capacent/ Management consultancy company, erfarenhet från M&A, strategi, PMO, NOWC, produktion och Supply Chain. | Executive Vice President Industrial Division på Alimak Group AB, Vice President Sales and Marketing Snap-on Equipment EMEA på Snap-on Inc. och Vice President Strategy and Business Development på Volvo Trucks. | VP Sales CE&Export på Logstor, MD EE&Russia på Pentair, Sales Director Power Industry EMEA på Tyco, MD EE at Tyco. | VD på Leistritz Pumps GmbH, befattningar som VD och inom forsaljning i multinationella foretag. |
| **Född** | 1964 | 1975 | 1965 | 1974 | 1986 | 1979 | 1966 | 1966 |
| **Nationalitet** | Svensk | Svensk | Svensk | Svensk | Svensk | Svensk | Polsk | Tysk |
| **Styrelseuppdrag** | Styrelseordforande i Bruks Siwertell Group AB och i Firesafe, samt ordförande eller styrelseledamot i flera bolag inom ViaCon-koncernen. | Styrelseledamot i flera bolag inom ViaCon-koncernen. | Styrelseledamot i AGES Industri AB och DPS AB. Styrelseordförande i ViaCon Production AB. | Inga | Inga | Styrelseledamot i Swecon AB. | Inga | Ordforande eller styrelseledamot i flera bolag inom ViaCon-koncernen. |

20240918035563



## INTERN KONTROLL

Detta avsnitt innehåller styrelsens årliga avrapportering över hur den interna kontrollen till den del den avser finansiell rapportering är organiserad. Utgångspunkten för beskrivningen har varit den vägledning som tagits fram av arbetsgrupper inom Svenskt Näringsliv och FAR SRS. Styrelsens ansvar för den interna kontrollen framgår av aktiebolagslagen och den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen omfattas av styrelsens rapporteringsinstruktion till VD. ViaCons finansiella rapportering följer de lagar och regler som gäller för emittenter av räntebärande finansiella instrument på Nasdaq Stockholm och de lokala regler som gäller i varje land där verksamhet bedrivs. Förutom externa regler och rekommendationer finns interna instruktioner, anvisningar och system samt en intern roll- och ansvarsfördelning som syftar till god intern kontroll i den finansiella rapporteringen.

Kontrollmiljön utgör grunden för intern kontroll. ViaCons kontrollmiljö består bland annat av organisationsstruktur, instruktioner, policies, riktlinjer, rapportering och definierade ansvarsområden. Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen har fastställt en skriftlig arbetsordning som klargör styrelsens ansvar och som reglerar styrelsens och dess utskotts inbördes arbetsfördelning. Styrelsen har fullgjort de skyldigheter som åligger revisionsutskottet vars huvudsakliga uppgift är att säkerställa att fastställda principer för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs och att lämpliga relationer med bolagets revisor upprätthålls. Styrelsen har även upprättat en instruktion för verkställande direktören och enats om den ekonomiska rapporteringen till styrelsen i ViaCon Group AB (publ). Koncernens Chief Financial Officer (CFO) kommer att rapportera resultatet av sitt arbete med intern kontroll till revisionsutskottet. ViaCon Group AB (publ) väsentliga och styrande dokument i form av policies, riktlinjer och manualer, till den del de avser den finansiella rapporteringen, hålls löpande uppdaterade och kommuniceras via relevanta kanaler till de i koncernen ingående bolagen. System och rutiner har skapats för att förse ledningen med nödvändiga rapporter om affärsresultatet i relation till etablerade målsättningar. Nödvändiga informationssystem finns för att säkerställa att tillförlitlig och aktuell information finns tillgänglig för ledningen för att den ska kunna utföra sina uppgifter på ett korrekt och effektivt sätt.

## RISKBEDÖMNING

ViaCons riskbedömning avseende den finansiella rapporteringen syftar till att identifiera och utvärdera de mest väsentliga riskerna som påverkar den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen i koncernens bolag, affärsområden och processer. De, i koncernens arbete med intern kontroll, identifierade mest väsentliga riskerna avseende den finansiella rapporteringen hanteras genom kontrollstrukturer som bygger på avvikelserapportering från de fastställda målen eller från fastslagna normer för till exempel värdering av varulager och andra väsentliga tillgångar. Finansiella rapporter upprättas månads-, kvartals- och årsvis i koncernen och dotterbolag. I samband med rapporteringen görs analyser med kommentarer samt uppdaterade prognoser som bland annat syftar till att säkerställa att den finansiella rapporteringen är korrekt. Ekonomifunktioner och controllers med funktionellt ansvar för redovisning, rapportering och analys av finansiell utveckling finns på koncern- och enhetsnivå. ViaCons interna kontrollarbete syftar till att säkerställa att koncernen lever upp till sina mål för den finansiella rapporteringen.

*Den finansiella rapporteringen ska*

- vara korrekt och fullständig samt följa tillämpliga lagar, regler och rekommendationer
- ge en rättvisande beskrivning av företagets verksamhet
- stödja en rationell och initierad värdering av verksamheten.
- Intern finansiell rapportering ska utöver dessa tre mål ge stöd till korrekta affärsbeslut på alla nivåer i koncernen.

## INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Intern information och kommunikation handlar om att skapa medvetenhet hos koncernens medarbetare om externa och interna styrinstrument, inklusive befogenheter och ansvar. Information och kommunikation om interna styrinstrument för den finansiella rapporteringen finns tillgängligt för alla berörda medarbetare.

Viktiga verktyg för detta är ViaCons manualer, policys, intranät och utbildningar.

## KONTROLLAKTIVITETER

Koncernens Chief Financial Officer (CFO) har en central roll för analys och uppföljning av koncernens finansiella rapportering och resultat. Koncernen har ytterligare funktioner för löpande analys och uppföljning av koncernens och dotterbolagens finansiella rapportering. Ett koncernövergripande internkontrollprogram, baserat på självskattning av väsentliga processer på dotterbolags och koncernnivå har implementerats. Koncernens rapporterande enheter genomför också regelbundna självutvärderingar avseende effektiviteten i den interna kontrollen över finansiell rapportering.

## UPPFÖLJNING AV FINANSIELL INFORMATION

Styrelsen avger och ansvarar för bolagets finansiella rapportering. Styrelsen informeras månadsvis om verksamhetens utveckling, resultat, ställning och kassaflöde. Utvärdering och uppföljning sker av utfall och prognoser. Samtliga bolag i koncernen ska rapportera den finansiella informationen utefter ett fastställt format och efter givna redovisningsprinciper. I samband med rapporteringen görs en analys och riskbedömning av den finansiella situationen.

## REVISORER

ViaCons revisor är Ernst & Young AB (EY), med Staffan Landén som huvudansvarig revisor. EY genomför revisionen i ViaCon Group AB (publ) och i de flesta av koncernens väsentliga dotterbolag. Revisionen omfattar årligen en lagstadgad revision av ViaCons årsredovisning, lagstadgad revision av moderbolag och alla väsentliga dotterbolag samt revision av interna rapportpaket. Som ett led i arbetet används genomgångar av den interna kontrollen. Under andra kvartalet hålls möte med företagsledningen för att fastställa revisionsplan samt analys av organisation, verksamheter, affärsprocesser och balansposter i syfte att identifiera områden som innebär förhöjd risk för fel i den finansiella rapporteringen. Revisorn närvarar vid minst ett styrelsemöte per år enligt arbetsordning på revisionsutskottsmöte. Under hösten görs en så kallad Early warning granskning följt av ett Early warningmöte med företagsledningen där väsentliga frågor inför årsbokslutet tas upp. Granskning och revision av årsbokslutet och årsredovisning görs under januari–mars. ViaCon har under 2023 utöver revisionsuppdraget konsulterat EY inom främst skatteområdet och redovisningsfrågor. Storleken på till EY betalda ersättningar under 2023 framgår av not 10 på sidan 69. EY är skyldiga att pröva sitt oberoende inför beslut att vid sidan av sitt revisionsuppdrag genomföra fristående rådgivning åt ViaCon. Enligt bolagets bolagsordning ska bolaget ha lägst en och högst två revisorer och högst två revisorssuppleanter eller ett registrerat revisionsbolag. Enligt bolagsordningen ska revisorns mandattid vara ettårig.

## KOMMUNIKATION

Bolagets information till aktieägare och andra intressenter ges via årsredovisning, delårsrapporter samt pressmeddelanden. På bolagets hemsida, www.viacongroup.com, publiceras all extern information.

Göteborg den 25 april 2024

Styrelsen

## REVISORNS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

### Till bolagsstämman i ViaCon Group AB (publ), org.nr 559228 - 2437

***Uppdrag och ansvarsfördelning***
Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2023 på sidorna 98-104 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

***Granskningens inriktning och omfattning***
Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

***Uttalande***
En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Göteborg 26 april 2024

Ernst & Young AB

Staffan Landén
Auktoriserad revisor

**Kontakt**

ViaCon Group, Björklundabacken 3, SE-436 57 Hovås, Sweden
www.viacongroup.com

20240918083565



# OBEROENDE REVISIONSBERÄTTELSE

**Till bolagsstämman i ViaCon Group AB (publ), org.nr 559228 - 2437**

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

*Uttalanden*
Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för ViaCon Group AB (publ) för år 2023. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 50-92 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS Redovisningsstandarder), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen. Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

*Grund för uttalanden*
Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

*Särskilt betydelsefulla områden*
Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

*Värdering av goodwill*
***Beskrivning av området***
Per den 31 december 2023 uppgår redovisad goodwill till 42 578 TEUR, vilket motsvarar 25% av koncernens totala tillgångar. Nedskrivningsprövning av goodwill genomförs årligen, alternativt mer frekvent om det finns indikation på värdenedgång. Återvinningsvärdet fastställs för varje kassagenererande enhet genom en nuvärdesberäkning av framtida kassaflöden. Framtida kassaflöden baseras på ledningens affärsplaner och prognoser och innefattar ett antal antaganden bland annat om resultatutveckling, tillväxt, investeringsbehov och diskonteringsränta.

Förändringar av antaganden kan få en stor påverkan på beräkningen av återvinningsvärdet och de antaganden som Bolaget tillämpat får därför stor betydelse för bedömningen om nedskrivningsbehov föreligger. Vi har därför bedömt att värderingen av goodwill är ett särskilt betydelsefullt område i koncernen

En beskrivning av goodwill och nedskrivningstesten framgår av not 13.

***Hur detta område beaktades i revisionen***
Våra granskningsåtgärder för att utvärdera företagsledningens nedskrivningstest har innefattat:

- utvärdering av modell och antaganden. Utvärderingen har innefattat huruvida modellen är upprättad enligt vedertagna värderingsmetoder. Vidare har lämpligheten i applicerade diskonteringsräntor och antaganden jämförts med jämförbara bolag.
- testning av företagsledningens känslighetsanalys samt genomfört ett oberoende känslighetstest av väsentliga antaganden för att identifiera om en rimlig framtida förändring i dessa skulle leda till ett nedskrivningsbehov,
- bedömning av rimligheten i framtida kassaflöden mot beslutad budget, prognos och affärsplan samt annan information erhållen efter diskussion med företagsledning och genomläsning av protokoll från styrelsemöten och andra ledningsmöten.
- utvärdering av företagsledningens precision i uppskattning av framtida kassaflöden genom jämförelse av historiska prognoser mot utfall, och
- utvärdering om företagsledningen lämnat erforderliga upplysningar i Årsredovisningen per 31 december 2023.

***Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen***
Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2-49. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen

innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

***Styrelsens och verkställande direktörens ansvar***
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

*Revisorns ansvar*
Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisions-berättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegent¬ligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig infor¬mation eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

*Uttalanden*
Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvalt¬ning av ViaCon Group AB (publ) för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

*Grund för uttalanden*
Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen

20240918035666



enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

***Styrelsens och verkställande direktörens ansvar***

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

***Revisorns ansvar***

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen .

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Ernst & Young AB, Box 7850, 103 99 Stockholm utsågs till ViaCon Group AB (publ) revisor av bolagstämman den 16 maj 2023 och har varit bolagets revisor sedan 3 mars 2020.

**Göteborg den 26 april 2024**
**Ernst & Young AB**

**Staffan Landén**
**Auktoriserad revisor**