20230619233388

Årsredovisning
Ackurat Industriplast AB

Org.nr 556076-4564

Räkenskapsår 2022-01-01 - 2022-12-31

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma den 15 maj 2023.
Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Lammhult den 15 maj 2023

Lennart Persson

Ackurat Industriplast AB
556076-4564

20230619233389

Årsredovisning

för räkenskapsåret 2022-01-01 - 2022-12-31

Styrelsen och verkställande direktören för Ackurat Industriplast AB avger härmed följande årsredovisning.

Innehåll **Sida**

Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	3
Balansräkning	4
Rapport över förändringar i eget kapital	6
Noter	7

Företagets säte: Växjö
Företagets redovisningsvaluta: Svenska kronor (SEK).
Alla belopp redovisas, om inte annat anges, i tusentals kronor (tkr).

Assently: d0f2c8cbe12d5fd2c75ddeeab5676de8011b268034ad79b8669d4ba79d7a5c982a2265efb20e83b099f9f78e46962ca9d0c30b09183c3f934f9f8cabd60d0e79

20230619233390

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten
Ackurat Industriplast AB tillverkar och försäljer plastdetaljer för möbel- och verkstadsindustrin. Bolaget är marknadsledande i Sverige och erbjuder ett standardsortiment om 9 000 produkter.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret
Under 2022 omstrukturerades krediter inom XANO-koncernen, varvid bolaget amorterade lån och avbetalningskontrakt samt erhöll utökade koncerninterna krediter.

Förväntad framtida utveckling samt risker och osäkerhetsfaktorer
Ackurat förväntar en fortsatt stabil konjunktur under innevarande år.
Bolaget är genom sin internationella verksamhet exponerad för risker till följd av förändringar i valutakurser.

Ägarförhållanden
Ackurat Industriplast AB är helägt dotterbolag till börsnoterade XANO Industri AB (publ), org nr 556076-2055.
Bolaget utgör moderbolag i underkoncern. Koncernen omfattar, förutom moderbolaget, de helägda dotterbolaget Ackurat Sp.zo.o i Gdansk, Polen, och Ackurat Soumen Oy i Helsingfors, Finland. Dotterbolagen utgör främst försäljningsbolag åt Ackurat

Flerårsöversikt	**2022**	**2021**	**2020**	**2019**	**2018**
Nettoomsättning (tkr)	90 487	88 312	75 342	81 007	74 181
Resultat efter finansiella poster (tkr)	16 254	17 496	12 926	13 532	12 540
Balansomslutning (tkr)	55 598	61 928	44 040	45 864	44 136
Soliditet (%)	46,3%	37,7%	47,5%	23,4%	21,8%
Medelantal anställda	36	34	31	32	32

För definitioner, se not 29.

Förslag till resultatdisposition
Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel

Balanserat resultat (kr)	19 256 579
Årets resultat (kr)	2 351 259
	21 607 838
disponeras så att	
till aktieägare utdelas (500 kronor per aktie)	5 000 000
i ny räkning överföres (kr)	16 607 838
	21 607 838

Styresen anser att förslaget är förenligt med försiktighetsregeln i 17 kap. 3 § aktiebolagslagen enligt följande redogörelse.
Styrelsens uppfattning är att vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav verksamhetens art, omfattning och risk ställer på storleken på egna kapitalet, bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Assently: d0f2c8cbe12d5fd2c75ddeeab5676de8011b268034ad79b8669d4ba79d7a5c982a2265efb20e83b099f9f78e46962ca9d0c30b09183c3f934f9f8cabd60d0e79

20230619233391

Resultaträkning

	Not	2022-01-01 -2022-12-31	2021-01-01 -2021-12-31
Nettoomsättning		90 487	88 312
Kostnad för sålda varor		-57 918	-54 625
Bruttoresultat	3	**32 569**	**33 687**
Försäljningskostnader		-16 743	-16 682
Administrationskostnader		-2 535	-2 105
Övriga rörelseintäkter	4	319	755
Övriga rörelsekostnader	5	-435	-394
Rörelseresultat	2,6	**13 175**	**15 261**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag		2 369	2 190
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	7	931	239
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-221	-194
		3 079	**2 235**
Resultat efter finansiella poster		**16 254**	**17 496**
Bokslutsdispositioner	9	-13 888	-15 004
Resultat före skatt		**2 366**	**2 492**
Skatt på årets resultat	10	-15	-25
Årets resultat		**2 351**	**2 467**

Assently: d0f2c8cbe12d5fd2c75ddeeab5676de8011b268034ad79b8669d4ba79d7a5c982a2265efb20e83b099f9f78e46962ca9d0c30b09183c3f934f9f8cabd60d0e79

20230619223392

Balansräkning

	Not	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för forsknings- och utvecklingsarbeten och liknande arbeten	11	276	581
		276	**581**
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	12	6 179	6 625
Maskiner och andra tekniska anläggningar	13	6 830	6 163
Inventarier, verktyg och installationer	14	774	395
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	15	794	2 395
		14 577	**15 578**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	16,17	1 884	1 884
Andra långfristiga värdepappersinnehav		55	55
Uppskjuten skattefordran	18	65	65
		2 004	**2 004**
Summa anläggningstillgångar		**16 857**	**18 163**
Omsättningstillgångar			
Varulager m.m.			
Råvaror och förnödenheter		2 822	2 491
Varor under tillverkning		75	75
Färdiga varor och handelsvaror		17 741	14 958
Förskott till leverantör		147	1 129
		20 785	**18 653**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		7 679	9 195
Fordringar hos koncernföretag		303	6 906
Aktuell skattefordran		2 667	1 788
Övriga fordringar		234	1 167
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		806	639
		11 689	**19 695**
Kassa och bank		6 267	5 417
Summa omsättningstillgångar		**38 741**	**43 765**
SUMMA TILLGÅNGAR		**55 598**	**61 928**

Assently: d0f2c8cbe12d5fd2c75ddeeab5676de8011b268034ad79b8669d4ba79d7a5c982a2265efb20e83b099f9f78e46962ca9d0c30b09183c3f934f9f8cabd60d0e79

20230619233935

Balansräkning

	Not	2022-12-31	2021-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	19		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1 000	1 000
Reservfond		200	200
		1 200	**1 200**
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		19 256	16 789
Årets resultat		2 351	2 467
		21 607	**19 256**
Summa eget kapital		**22 807**	**20 456**
Obeskattade reserver	20	**3 724**	**3 636**
Avsättningar	21		
Uppskjuten skatteskuld		522	511
		522	**511**
Långfristiga skulder			
Övriga skulder	22,25	0	7 203
		0	**7 203**
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	25	0	942
Pågående arbeten för annans räkning		12	722
Leverantörsskulder		3 410	4 677
Skulder till koncernföretag	23	19 527	19 074
Övriga skulder		1 828	1 098
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	3 768	3 609
		28 545	**30 122**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**55 598**	**61 928**

Assently: d0f2c8cbe12d5fd2c75ddeeab5676de8011b268034ad79b8669d4ba79d7a5c982a2265efb20e83b099f9f78e46962ca9d0c30b09183c3f934f9f8cabd60d0e79

20230619233394

Rapport över förändringar i eget kapital

	Bundet eget kapital		*Fritt eget kapital*		
	Aktie-kapital	Reserv-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Ingående balans 2021-01-01	**1 000**	**200**	**6 735**	**10 054**	**17 989**
Omföring resultat föregående år	0	0	10 054	-10 054	0
Årets resultat	0	0	0	2 467	2 467
Utgående balans 2021-12-31	**1 000**	**200**	**16 789**	**2 467**	**20 456**
Omföring resultat föregående år	0	0	2 467	-2 467	0
Årets resultat	0	0	0	2 351	2 351
Utgående balans 2022-12-31	**1 000**	**200**	**19 256**	**2 351**	**22 807**

Assently: d0f2c8cbe12d5fd2c75ddeeab5676de8011b268034ad79b8669d4ba79d7a5c982a2265efb20e83b099f9f78e46962ca9d0c30b09183c3f934f9f8cabd60d0e79

20230619233395

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper m.m.
Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).
Redovisnings- och värderingsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Koncerntillhörighet
Bolaget är helägt dotterbolag till XANO Industri AB (publ), org nr 556076-2055, med säte i Jönköping. XANO Industri AB upprättar koncernredovisning för den största koncernen.

Koncernredovisning
Företaget är ett moderföretag men upprättar ingen koncernredovisning med hänvisning till undantagsregeln i årsredovisningslagen 7 kap. 2 §.

Intäktsredovisning
Inkomsten redovisas till verkligt värde av vad företaget fått eller kommer att få. Avdrag görs för lämnade rabatter. Koncernintern försäljning sker till marknadsmässiga priser.

Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen.

Uppdragsinkomster och uppdragsutgifter för uppdrag till fast pris redovisas som intäkt när arbetet är väsentligen fullgjort (färdigställandemetoden).

Ersättning i form av ränta, royalty eller utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att företaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Utdelning redovisas som intäkt när företagets rätt till betalning är säkerställd.

Koncernbidrag som erhållits/lämnats redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen.
Det erhållna/lämnade koncernbidraget har påverkat företagets aktuella skatt.

Redovisning av leasingavtal
Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden. Leasingavgifterna redovisas exklusive restvärde.
Se vidare not 13.

Ersättning till anställda efter avslutad anställning
I företaget finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter. Övriga planer klassificeras som förmånsbestämda och redovisas i enlighet med förenklingsreglerna i BFNAR 2012:1 (K3).
Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.
Företaget har förmånsbestämda pensionsplaner som finansieras via Alecta, vilka redovisas som avgiftsbestämda planer då det inte finns tillräcklig information för att redovisa planen som förmånsbestämd.

Skatt
Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott redovisas som uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar. Uppskjuten skatt beräknas utifrån skattesats på balansdagen.

Andelar i koncernföretag
Andelar värderas till anskaffningsvärdemetoden. Utdelningar från dotterbolag redovisas som intäkter. Posterna nedskrivningsprövas årligen och andelar upptas till högst koncernmässigt värde, dvs dotterbolagets justerade egna kapital med tillägg för koncernmässiga övervärden.

Assently: d0f2c8cbe12d5fd2c75ddeeab5676de8011b268034ad79b8669d4ba79d7a5c982a2265efb20e83b099f9f78e46962ca9d0c30b09183c3f934f9f8cabd60d0e79

20230619233396

Anläggningstillgångar
Materiella och immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Avskrivningsbart belopp utgörs av anskaffningsvärdet minskat med ett beräknat restvärde om detta är väsentligt. Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden. Följande avskrivningstider tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar	
Balanserade utgifter för forsknings- och utvecklingsarbeten och liknande arbeten	5 år
Materiella anläggningstillgångar	
Byggnader	25-50 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-10 år
Inventarier, verktyg och installationer	5-10 år

Varulager
Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärdet avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att eventuell inkurans i varulagret har beaktats.

Omräkning av poster i utländsk valuta
Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Finansiella tillgångar och skulder
Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen
En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförts till annan part och företaget inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

Värdering av finansiella tillgångar
Finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången.

Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

Finansiella anläggningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Räntebärande finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Värdering av finansiella skulder
Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Assently: d0f2c8cbe12d5fd2c75ddeeab5676de8011b268034ad79b8669d4ba79d7a5c982a2265efb20e83b099f9f78e46962ca9d0c30b09183c3f934f9f8cabd60d0e79

20230619123397

Avsättningar
En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Vid första redovisningstillfället värderas avsättningar till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningarna omprövas varje balansdag.

Not 2 Anställda och personalkostnader

	2022	2021
Medelantalet anställda		
Män	24	23
Kvinnor	12	11
	36	**34**

	2022	2021
Löner och andra ersättningar		
Summa	16 100	14 976
	16 100	**14 976**
Pensions- och övriga sociala kostnader		
Pensionskostnader	1 585	1 473
Övriga sociala kostnader enligt lag och avtal	5 502	5 244
	7 087	**6 717**

Under 2021-2022 har bolaget erhållit utbetalning av medel från den kollektivavtalade AGS-försäkringen via FORA. Återbetalningen om 47 tkr (396) har redovisats som övrig rörelseintäkt.

	2022-12-31	2021-12-31
Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelsen	25%	25%
Andel män i styrelsen	75%	75%
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	50%	40%
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	50%	60%

Not 3 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

	2022	2021
Andel av årets totala inköp som skett från andra bolag inom Ackurat-koncernen	17%	16%
Andel av årets totala försäljning som skett till dotterbolag inom Ackurat-koncernen	5%	5%
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag inom XANO-koncernen	0%	0%
Andel av årets totala försäljning som skett till andra företag inom XANO-koncernen	1%	1%

Not 4 Övriga rörelseintäkter

	2022	2021
Kursdifferenser	159	332
Resultat vid avyttringar	20	0
Erhållna statliga bidrag	93	27
Övriga rörelseintäkter	47	396
	319	**755**

Assently: d0f2c8cbe12d5fd2c75ddeeab5676de8011b268034ad79b8669d4ba79d7a5c982a2265efb20e83b099f9f78e46962ca9d0c30b09183c3f934f9f8cabd60d0e79

20230619223398

Not 5 Övriga rörelsekostnader

	2022	2021
Kursdifferenser	-435	-394
	-435	**-394**

Not 6 Av- och nedskrivningarnas fördelning per funktion

	2022	2021
Kostnad sålda varor	-1 903	-1 699
Försäljningskostnader	-539	-541
Administrationskostnader	-13	-13
	-2 455	**-2 253**

Not 7 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2022	2021
Ränteintäkter från koncernföretag	46	1
Kursdifferens	885	238
	931	**239**

Not 8 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2022	2021
Räntekostnader till koncernföretag	-35	-26
Övriga räntekostnader	-164	-64
Kursdifferens	-22	-104
	-221	**-194**

Not 9 Bokslutsdispositioner

	2022	2021
Lämnat koncernbidrag	-13 800	-15 100
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan	-88	96
	-13 888	**-15 004**

Not 10 Skatt på årets resultat

	2022	2021
Aktuell skatt	4	79
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	11	11
Förändring uppskjuten skatt investeringar 2021	0	-65
Summa redovisad skatt	**15**	**25**
Genomsnittlig effektiv skattesats	**0,6%**	**1,0%**

Avstämning av effektiv skattesats

Redovisat resultat före skatt	**2 366**	**2 492**
Skatt på redovisat resultat enligt gällande skattesats 20,6%:	487	513
Skatteeffekt av:		
Övriga ej avdragsgilla kostnader	16	28
Förändring uppskjuten skatt investeringar 2021	0	-65
Ej skattepliktiga intäkter	-488	-451
Redovisad skatt	**15**	**25**
Effektiv skattesats	0,7%	1,0%

Assently: d0f2c8cbe12d5fd2c75ddeeab5676de8011b268034ad79b8669d4ba79d7a5c982a2265efb20e83b099f9f78e46962ca9d0c30b09183c3f934f9f8cabd60d0e79

20230619233399

Not 11 Balanserade utgifter för utveckling

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	3 477	3 448
Årets anskaffningar	0	29
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**3 477**	**3 477**
Ingående avskrivningar	-2 896	-2 587
Årets avskrivningar	-305	-309
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-3 201**	**-2 896**
Utgående redovisat värde	**276**	**581**

Genomsnittlig återstående avskrivningstid uppgår till ca 2 år.

Not 12 Byggnader och mark

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	20 440	20 440
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**20 440**	**20 440**
Ingående avskrivningar	-13 815	-13 365
Årets avskrivningar	-446	-450
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-14 261**	**-13 815**
Utgående redovisat värde	**6 179**	**6 625**

Not 13 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	35 929	34 592
Årets anskaffningar	0	1 617
Försäljningar/utrangeringar	0	-280
Omklassificeringar	2 177	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**38 106**	**35 929**
Ingående avskrivningar	-29 766	-28 752
Försäljningar/utrangeringar	0	280
Årets avskrivningar	-1 510	-1 294
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-31 276**	**-29 766**
Utgående redovisat värde	**6 830**	**6 163**

Tillgångar som innehas via leasingavtal

Ackumulerade anskaffningsvärden	0	0
Räkenskapsårets betalda leasingavgifter	0	109
Avtalade framtida leasingavgifter	0	0

Assently: d0f2c8cbe12d5fd2c75ddeeab5676de8011b268034ad79b8669d4ba79d7a5c982a2265efb20e83b099f9f78e46962ca9d0c30b09183c3f934f9f8cabd60d0e79

20230619234400

Not 14 Inventarier, verktyg och installationer

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	7 879	7 830
Årets anskaffningar	573	49
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**8 452**	**7 879**
Ingående avskrivningar	-7 484	-7 284
Årets avskrivningar	-194	-200
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-7 678**	**-7 484**
Utgående redovisat värde	**774**	**395**
Tillgångar som innehas via leasingavtal	Inga	Inga

Not 15 Pågående nyanläggningar och förskott avseende immateriella anläggningstillgångar

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 395	75
Årets anskaffningar	621	2 320
Försäljningar/utrangeringar	-45	0
Omklassificeringar	-2 177	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**794**	**2 395**

Not 16 Andelar i koncernföretag

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 884	1 884
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**1 884**	**1 884**
Utgående redovisat värde	**1 884**	**1 884**

Not 17 Specifikation av andelar i koncernföretag

Namn	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde
Ackurat Suomen Oy	100%	100%	630	429
Ackurat Sp. z o. o	100%	100%	34 227	1 455
				1 884

	Org.nr.	Säte	Eget kapital 1)	Årets resultat 2)
Ackurat Suomen Oy	328.671	Helsingfors	1 280	65
Ackurat Sp. z o. o	0000404285	Gdansk	12 227	2 531

1) Omräknat till SEK.
2) Med årets resultat avses resultat efter finansiella poster, omräknat till SEK.

Assently: d0f2c8cbe12d5fd2c75ddeeab5676de8011b268034ad79b8669d4ba79d7a5c982a2265efb20e83b099f9f78e46962ca9d0c30b09183c3f934f9f8cabd60d0e79

20230619234401

Not 18 Uppskjuten skattefordran

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående saldo	65	0
Tillkommande skattefordringar	0	65
Återförda skattefordringar	0	0
	65	**65**

Se även not 10 Skatt på årets resultat.

Not 19 Antal aktier

	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
	Kvotvärde	Kvotvärde	Antal	Antal
Aktier	100	100	10 000	10 000

Not 20 Obeskattade reserver

	2022-12-31	2021-12-31
Ackumulerade överavskrivningar	3 724	3 636
	3 724	**3 636**

Av obeskattade reserver utgör 767 (749) tkr uppskjuten skatteskuld.

Not 21 Avsättningar

	2022-12-31	2021-12-31
Uppskjuten skatteskuld		
Belopp vid årets ingång	511	501
Årets avsättningar	11	0
Förändring uppskjuten skatt pga ändrad skattesats	0	0
Under året återförda belopp	0	10
	522	**511**

Uppskjuten skatteskuld avser temporära skillnader för byggnader. Se även not 10 Skatt på årets resultat.

Not 22 Långfristiga skulder

	2022-12-31	2021-12-31
Förfaller mellan 2 och 5 år efter balansdagen		
Skulder till kreditinstitut	0	5 993
	0	**5 993**
Förfaller senare än 5 år efter balansdagen		
Skulder till kreditinstitut	0	1 210
	0	**1 210**

Assently: d0f2c8cbe12d5fd2c75ddeeab5676de8011b268034ad79b8669d4ba79d7a5c982a2265efb20e83b099f9f78e46962ca9d0c30b09183c3f934f9f8cabd60d0e79

20230619234402

Not 23 Skulder till koncernföretag

Inkluderar checkräkningskredit, koncernkonto	2022-12-31	2021-12-31
Beviljad intern kreditlimit	23 226	12 045
Outnyttjad del	-18 104	-12 045
Utnyttjad kredit	5 122	0

Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2022-12-31	2021-12-31
Upplupna löner och semesterlöner	2 466	2 306
Upplupna sociala avgifter	827	871
Övriga upplupna kostnader	475	432
	3 768	**3 609**

Not 25 Ställda säkerheter

	2022-12-31	2021-12-31
Säkerheter ställda för egna skulder till kreditinstitut:		
Företagsinteckningar	0	5 000
Fastighetsinteckningar	0	4 500
Maskiner med återtaganderätt	0	4 414
	0	**13 914**

Not 26 Eventualförpliktelser

	2022-12-31	2021-12-31
Eventualförpliktelser	Inga	Inga

Not 27 Väsentliga händelser efter balansdagens slut

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagens slut.

Not 28 Disposition av vinst eller förlust

	2022-12-31
Förslag till resultatdisposition	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel	
Balanserat resultat (kr)	19 256 579
Årets resultat (kr)	2 351 259
	21 607 838
disponeras så att	
till aktieägare utdelas (500 kronor per aktie)	5 000 000
i ny räkning överföres (kr)	16 607 838
	21 607 838

Assently: d0f2c8cbe12d5fd2c75ddeeab5676de8011b268034ad79b8669d4ba79d7a5c982a2265efb20e83b099f9f78e46962ca9d0c30b09183c3f934f9f8cabd60d0e79

Not 29 Nyckeltalsdefinitioner

Justerat eget kapital
Eget kapital med tillägg för obeskattade reserver som reducerats med uppskjuten skatt.

Soliditet
Justerat eget kapital i procent av balansomslutning.

20230619234O3

Växjö dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Fredric Fagerberg
Verkställande direktör

Matz Svensson
Ordförande

Marie Ek-Jonson

Lennart Persson

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

KPMG AB

Jacob Lindahl
Auktoriserad revisor

Assently: d0f2c8cbe12d5fd2c75ddeeab5676de8011b268034ad79b8669d4ba79d7a5c982a2265efb20e83b099f9f78e46962ca9d0c30b09183c3f934f9f8cabd60d0e79

20230619234O4

Följande handlingar har undertecknats den 15 maj 2023

Ackurat 2022.pdf
(248292 byte)
SHA-512: 06a2f808cdcc222529de10a528076bea2be05
1f161697a9c75babca0dd2cefc60b01fb95bd31834a0b1
f4d3e7c0c9a7c044815fd17c1b2dde704e7160be54291

Underskrifter

2023-05-05 07:55:47 (CET)

Marie Ek Jonson

marie.ek-jonson@xano.se
Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2023-05-05 08:40:08 (CET)

Mats Svensson

matz.svensson@xano.se
Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2023-05-07 20:04:35 (CET)

Fredric Fagerberg

fredric.fagerberg@ackurat.se
Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2023-05-07 20:05:22 (CET)

Lennart Persson

lennart.persson@xano.se
Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2023-05-15 13:27:15 (CET)

Jacob Lindahl

jacob.lindahl@kpmg.se
Undertecknat med e-legitimation (BankID)

assently

Undertecknandet intygas av **Assently**

Ackurat 2022

Verifiera äktheten och integriteten av detta undertecknade dokument genom att skanna QR-koden till vänster.
Du kan också göra det genom att besöka https://app.assently.com/case/verify
SHA-512:
d0f2c8cbe12d5fd2c75ddeeab5676de8011b268034ad79b8669d4ba79d7a5c982a2265efb20e83b099f9f78e46962ca9d0c30b09183c3f934f9f8cabd60d0e79

Om detta kvitto

Dokumentet är elektroniskt undertecknat genom e-signeringsplattformen Assently i enlighet med eIDAS, Europaparlamentets och rådets förordning (EU) nr 910/2014. En elektronisk underskrift får inte förvägras rättslig verkan eller giltighet som bevis vid rättsliga förfaranden enbart på grund av att underskriften har elektronisk form eller inte uppfyller kraven för kvalificerade elektroniska underskrifter. En kvalificerad elektronisk underskrift ska ha motsvarande rättsliga verkan som en handskriven underskrift. Assently tillhandahålls av Assently AB, org. nr. 556828-8442, Holländargatan 20, 111 60 Stockholm, Sverige.

DocuSign Envelope ID: 3C07806B-CFE9-47FB-AA67-DECE24B3926D

20230619234O5

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Ackurat Industriplast Aktiebolag, org. nr 556076-4564

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Ackurat Industriplast Aktiebolag för år 2022.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Ackurat Industriplast Aktiebolags finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Ackurat Industriplast Aktiebolag enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen för år 2021 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad den 7 april 2022 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

20230619234406

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Ackurat Industriplast Aktiebolag för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Ackurat Industriplast Aktiebolag enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.
Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Jönköping den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

KPMG AB

DocuSigned by:
Jacob Lindahl
7F531528A5C44E7...

Jacob Lindahl
Auktoriserad revisor

DocuSign

Certificate Of Completion

20230619234O7

Envelope Id: 3C07806BCFE947FBAA67DECE24B3926D — Status: Completed

Subject: Complete with DocuSign: Revisionsberättelse Ackurat Industriplast Aktiebolag.docx, ANALYSMODELL...

Source Envelope:

Document Pages: 3 — Signatures: 2

Certificate Pages: 2 — Initials: 0

AutoNav: Enabled

EnvelopeId Stamping: Enabled

Time Zone: (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna

Envelope Originator:
Jacob Lindahl
PO Box 50768
Malmö, SE -202 71
jacob.lindahl@kpmg.se
IP Address: 195.84.56.2

Record Tracking

Status: Original
5/15/2023 1:23:54 PM

Holder: Jacob Lindahl
jacob.lindahl@kpmg.se

Location: DocuSign

Signer Events

Jacob Lindahl
jacob.lindahl@kpmg.se
Auktoriserad revisor
KPMG AB
Security Level: Email, Account Authentication (None)

Signature

DocuSigned by:
Jacob Lindahl
7F531528A5C44E7...

Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 195.84.56.2

Timestamp

Sent: 5/15/2023 1:24:39 PM
Viewed: 5/15/2023 1:25:20 PM
Signed: 5/15/2023 1:25:25 PM

Authentication Details
Identity Verification Details:
Workflow ID: facedebc-e28d-4182-adbf-789fbd673b01
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: 7899f9f5-59c7-56ea-93f9-54a86f0c255a
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 5/15/2023 1:25:09 PM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Not Offered via DocuSign

In Person Signer Events	Signature	Timestamp
Editor Delivery Events	**Status**	**Timestamp**
Agent Delivery Events	**Status**	**Timestamp**
Intermediary Delivery Events	**Status**	**Timestamp**
Certified Delivery Events	**Status**	**Timestamp**
Carbon Copy Events	**Status**	**Timestamp**
Witness Events	**Signature**	**Timestamp**
Notary Events	**Signature**	**Timestamp**

Envelope Summary Events	Status	Timestamps
Envelope Sent	Hashed/Encrypted	5/15/2023 1:24:40 PM
Certified Delivered	Security Checked	5/15/2023 1:25:20 PM
Signing Complete	Security Checked	5/15/2023 1:25:25 PM
Completed	Security Checked	5/15/2023 1:25:25 PM

Payment Events	Status	Timestamps

20230619234408

20230619234O9

Undertecknad verkställande direktör i XANO Industri AB intygar, dels att denna kopia av årsredovisningen och revisionsberättelsen överensstämmer med originalet, dels att resultaträkning och balansräkning för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen fastställts på årsstämma den 11 maj 2023. Stämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition i moderbolaget.

Jönköping den 11 maj 2023

Lennart Persson

20230619234 10

XANO

Årsredovisning 2022

Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f31f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

20230619234111

Kort om XANO

XANO utvecklar, förvärvar och driver nischade teknikföretag med entreprenörskap som utgångspunkt.

Med målet att vidareutveckla varje nytt företag som blir en del av XANO-familjen, använder vi vår decentraliserade affärsmodell för att främja ansvarstagande, bevara entreprenörskap och vårda expertis på ett sätt som skapar möjligheter för varje koncernföretag att fokusera på det de gör bäst. Det är ett framgångsrikt koncept där vi hela tiden kan hitta nya sätt att överträffa våra intressenters förväntningar och fortsätta att utvecklas som grupp.

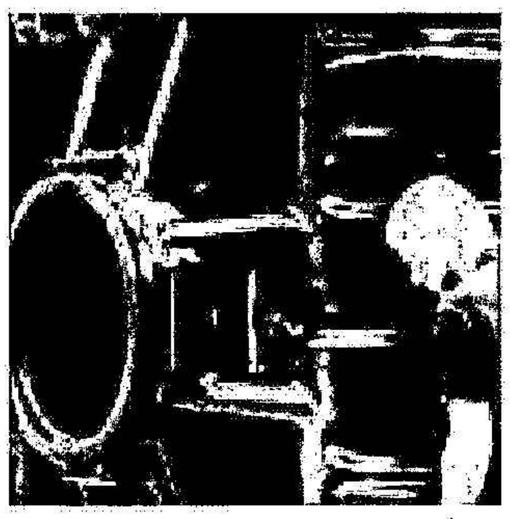
Vårt ursprung är enkelt och även om vi har vuxit i både storlek och självförtroende är vi fortfarande ödmjuka.
Vi är XANO-koncernen.

Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f31f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

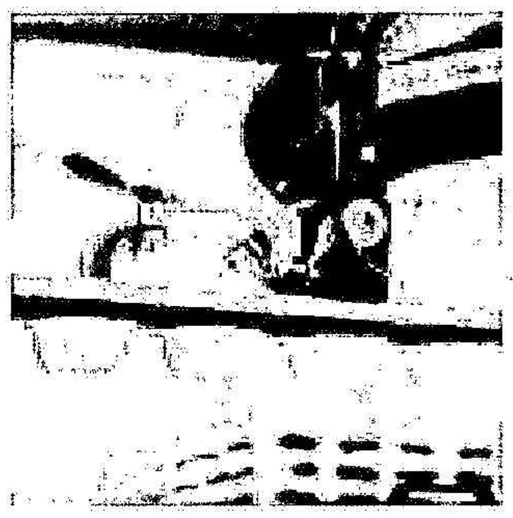
20230619234 12

Årsredovisning 2022

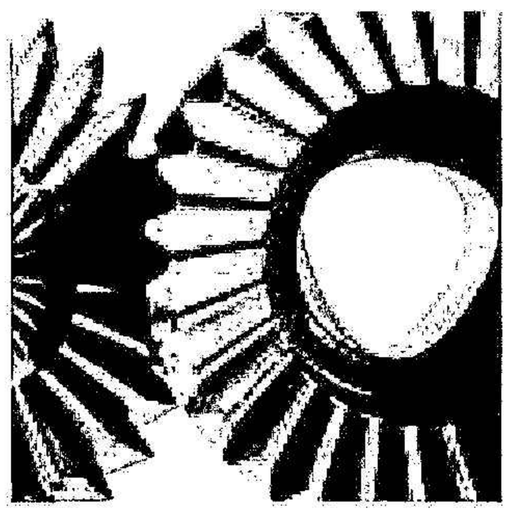
Verksamheten	**4–53**
Året i korthet	4
VD har ordet	6
Vision och strategi	8
Affärsidé	10
Affärsmodell	12
Hållbarhet	14
Aktien och ägarna	16
Koncernöversikt	20
Industrial Products	24
Industrial Solutions	34
Precision Technology	44
Finansiell information	**54–100**
Bolagsstyrningsrapport	101
Styrelse, koncernledning och revisor	106
Aktieägarinformation	108
Adresser	109



24
INDUSTRIAL PRODUCTS



34
INDUSTRIAL SOLUTIONS



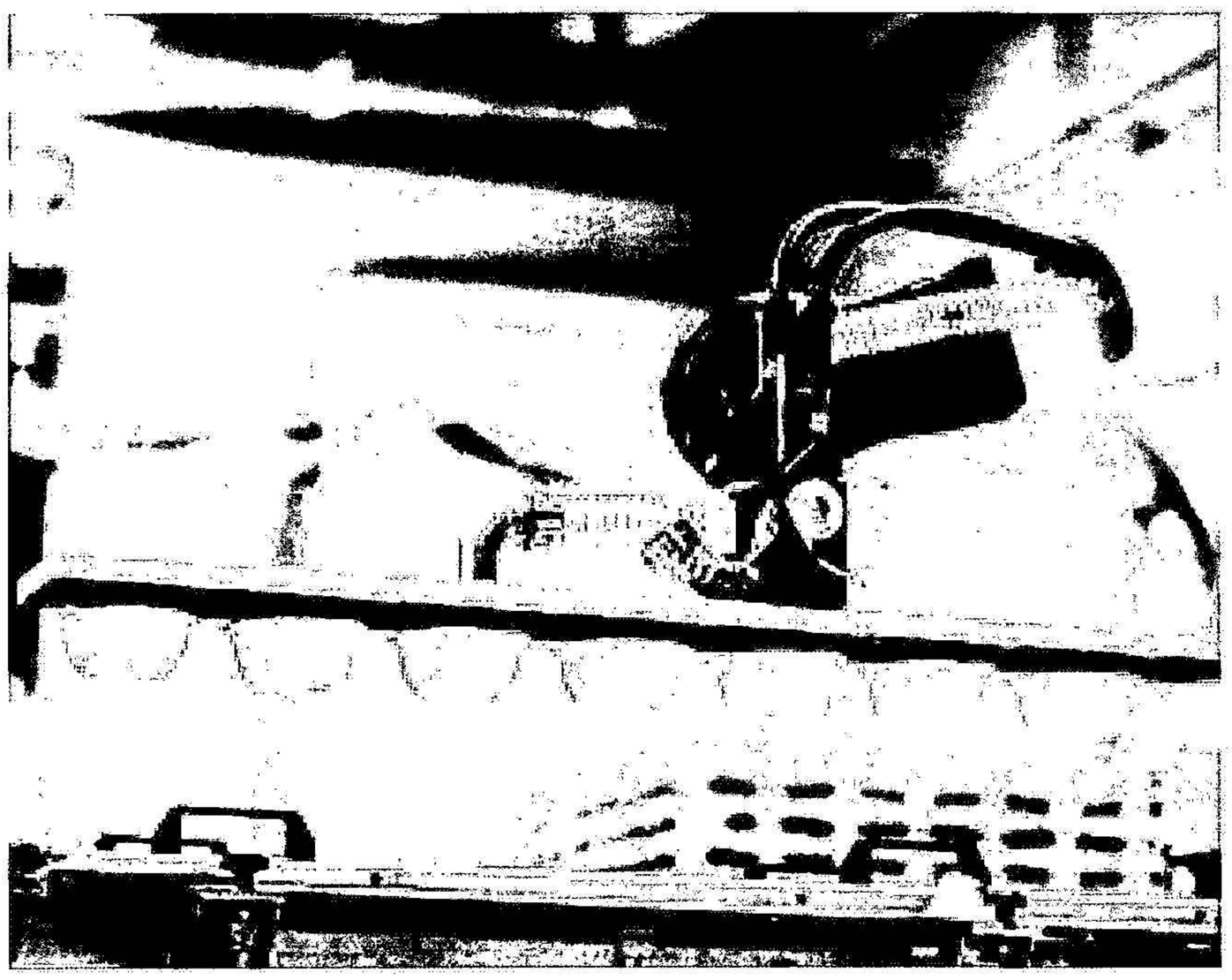
44
PRECISION TECHNOLOGY

Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205ab131f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

20230619234 13

Året i korthet

» Besvärande omvärldsfaktorer påverkade i en successivt ökad omfattning.
» Koncernens långsiktiga finansiella mål överträffades fortsatt.
» Rörelseresultatet försämrades med 25 procent jämfört med föregående år.
» Omfattande åtgärder för att stärka lönsamheten.
» Offensiva satsningar på marknadsaktiviteter.



Q1 Året inleddes med god tillväxt och bibehållet starka marginaler. Mot slutet av perioden avtog aktivitetsnivån på berörda marknader något.

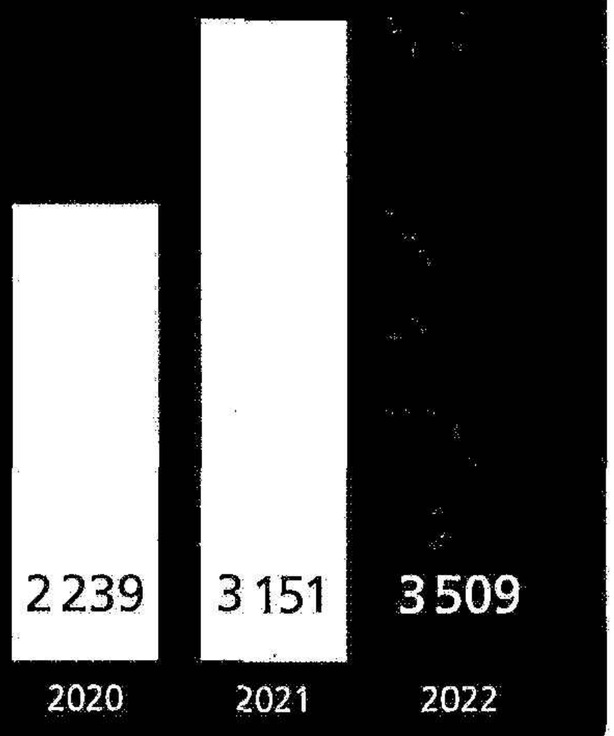
Q2 Med ett generellt svagare marknadsläge och påtagliga kostnadsökningar dämpades tillväxttakten och lönsamheten försämrades.

Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f31f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

20230619234114

Nettoomsättning
(MSEK)

3 509

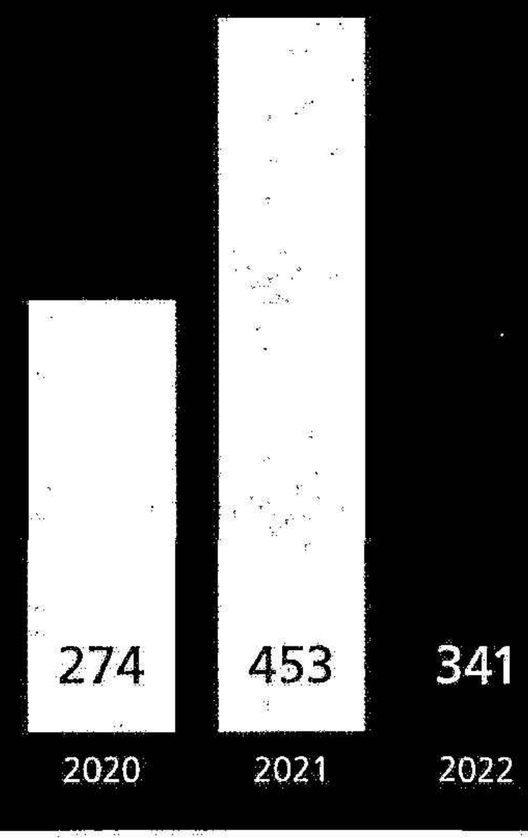


Anställda
(på balansdagen)

1 409

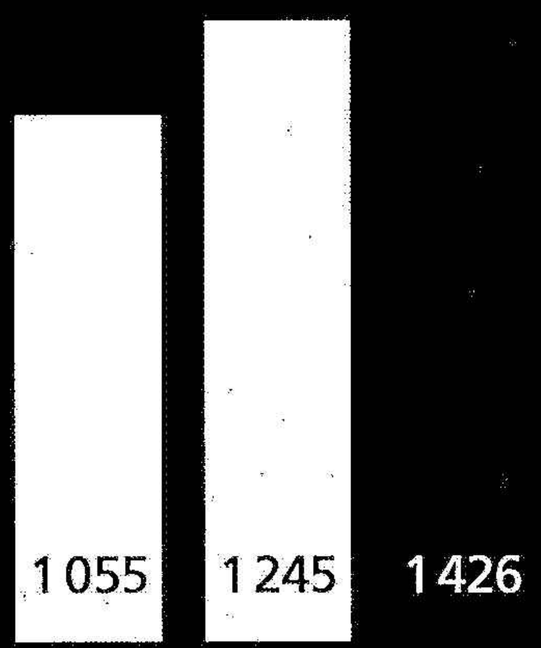
Rörelseresultat
(MSEK)

341



Anställda
(medelantal)

1 426



Tillväxt
(%)

+11,3

Rörelsemarginal
(%)

9,7

Q3 Konsekvenserna av det oroliga världsläget accentuerades. Lägre orderingång i kombination med störningar i försörjningskedjan försämrade produktiviteten.

Q4 Effekter av förskjutna projektleveranser fick ett omfattande genomslag. Kostnadsökningarna balanserades inte fullt ut av motsvarande prishöjningar.

Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f311022e5cc32f496f2fbc846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

20230619234l5

Försörjningsfrågor i fokus

Bristen på kritiska komponenter har varit en av våra största utmaningar under året. Den har präglat såväl våra kunders som våra egna verksamheter och lett till betydande konsekvenser på koncernens lönsamhet och kassaflöde. Vi kommer att se effekterna av genomförda och pågående åtgärder framöver.

Koncernens utveckling under året

Vi gick in i 2022 med stor tillit efter att ha avslutat vårt hittills mest framgångsrika år. Orderläget var gott och marknadstrenden generellt positiv. Trots den rådande globala bristen på material och komponenter hade vi en stabil försörjning och lyckades bibehålla hög leveransprecision. Vår oro för ökade kostnader och mer utsträckta ledtider blev dock snabbt verklighet. Rysslands invasion av Ukraina i slutet av februari markerade inledningen av en period med successivt alltmer besvärande omvärldsfaktorer. Krigets direkta påverkan på koncernens verksamhet var begränsad och berörde endast ett fåtal pågående projekt inom affärsenheten Industrial Solutions. Dessa projekt avslutades omgående.

Fram emot sommaren såg vi dock mer omfattande konsekvenser som förstärkte de kvardröjande effekterna av coronapandemin. Våra företag påverkades i varierande omfattning av störningar i leveranskedjan och upplevde en allmänt avtagande orderingång. Många pågående uppdrag sköts på framtiden till följd av brist på kritiska komponenter hos såväl våra kunder som i våra egna verksamheter. Produktivitetsförsämringar blev följden av ständiga anpassningar efter nya förutsättningar. I kombination med periodvis hög sjukfrånvaro ledde det till en betydande resultatförsämring. Lönsamheten påverkades också av eskalerande inköpspriser och höga energikostnader.

Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f31f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

20230619234116

Prisjusteringar mot kund genomfördes där det var möjligt och vi tog till krafttag för att minska kostnadsbasen. Effekterna av åtgärderna ser vi successivt under 2023. Det gånga året gav oss stora utmaningar men det innehöll även många ljuspunkter. Flera av våra företag utvecklades fortsatt väl och visade såväl tillväxt som stärkta marginaler. Vi nådde också framgångar inom nya verksamhetsområden. Mest markant är de avtal som slöts avseende automationslösningar för hantering av batterier till elektriska fordon. Här ser vi en god utvecklingspotential. Vi har etablerat flera verksamheter i USA för att bättre svara upp mot behoven hos stora nordamerikanska aktörer. Den ökade lokala närvaron har genererat nya förfrågningar och affärer.

Utvecklingen inom våra affärsenheter

Flera av företagen inom affärsenheten Industrial Products visade stabila resultat. Det var en följd av god utveckling för de egna produktsortimenten inom infrastruktur och industri. Däremot påverkades våra verksamheter som har en hög andel produktion kopplad till fordonssektorn av minskade avropsvolymer och framflyttad orderläggning efter försörjningsbekymmer hos fordonskunderna. Svårigheter att få igenom prisjusteringar och en stor eftersläpning i utlovad kompensation försämrade lönsamheten. Marknadsläget inom övriga sektorer var i all huvudsak gott och mer resurser har tillsatts för aktiviteter som bland annat inkluderar introduktion av våra egna produkter på nya marknader.

Affärsenheten Industrial Solutions visade inledningsvis stabila marginaler efter god projektförsäljning under föregående år. Mot slutet av året såg vi dock effekterna av andra halvårets lägre orderingång och störningar i försörjningskedjan. Såväl pågående automationsprojekt som större affärer i uppstartsfas har skjutits på framtiden. Samtidigt har order inte heller realiserats i förväntad omfattning. Våra organisationer som rustat för tillväxt har fått ställa om och växla ned. Samtidigt har våra satsningar inom nya verksamhetsområden och på nya geografiska marknader rönt framgångar. Med utökade eftermarknadstjänster har nya möjligheter också öppnats upp.

Det stod tidigt klart att affärsenheten Precision Technology inte skulle nå föregående års starka utfall. Den sammanlagda prestationen under året låg ändå väsentligt under våra egna förväntningar. Marknadsläget var generellt avvaktande. Framför allt inom den för affärsenheten dominerande medicintekniksektorn reviderade kunder löpande ned sina inköpsvolymer. Den höga graden oförutsägbarhet har försämrat produktiviteten och ökade kostnader har inte kompenserats fullt ut av motsvarande prishöjningar. Det har slagit hårt mot lönsamheten. Åtstramande anpassningar har kombinerats med offensiva satsningar på marknadssidan.

Hållbarhet

Vår vision för hållbarhetsarbetet är att vara en ledande aktör och samarbetspartner. Med en ny koncernövergripande strategi, tydliga mål och än större fokus i varje enskilt företag ska vi ta ytterligare steg framåt. Med utgångspunkt i affärsnytta arbetar vi vidare med att integrera hållbarhet i hela värdekedjan. Det sker genom samverkan såväl inom koncernen som via externa nätverk och genom tätt utbyte med både kunder och leverantörer samt intressenter i samhället.

XANO Academy är en viktig del i arbetet med nätverksbyggande, innovationer och koordinering i olika projekt. Akademin är också en plattform för förankring av företagskulturen kopplat till våra kärnvärden och framgångsfaktorer. Vår ambition är att engagera och förkovra fler medarbetare inom områden som miljö, socialt ansvarstagande och etiskt affärsmannaskap.

Framtidsutsikter

I närtid tror vi inte på någon större förändring vad avser generell marknadsutveckling inom koncernens verksamhetsområden. En viss utplaning av den nedåtgående kurvan har skett, ändå intar många större aktörer en fortsatt avvaktande hållning. Råmaterialpriserna har stabiliserats men när det gäller kostnadsökningar i övrigt ser vi fortsatta utmaningar. Vi tror vidare att de utsträckta leveranstiderna för kritiska komponenter kommer att kvarstå i närtid. För flera av våra verksamheter innebär det här sannolikt att ytterligare en period av osäkerhet väntar.

Åtgärder i form av kostnadsbesparingar och prishöjningar genomförs för att stärka våra marginaler och öka kassaflödet. Vi arbetar också ihärdigt vidare med att säkerställa kritiska processer i försörjningskedjan för att korta ned ledtiderna, främst avseende våra automationsprojekt. Samtidigt investerar vi i offensiva satsningar inom prioriterade områden. Att addera ytterligare verksamheter till koncernen är något som hela tiden är aktuellt. Vi har finansiella förutsättningar att både vidareutveckla vår befintliga verksamhet och genomföra flera förvärv framöver.

Tack

Den senaste tidens utveckling runt om i världen har medfört en hel del nya utmaningar för oss som koncern. Jag vill därför rikta ett extra varmt tack till alla medarbetare för stort engagemang och ansvarstagande.

Jönköping i februari 2023

Lennart Persson
VD och koncernchef

Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f311f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

20230619234417

Vision och strategi

Vår grundläggande strategi har varit oförändrad under många år. Det innebär inte att vår verksamhet är densamma. Vi är tydligare och mer innovativa, följer inte bara utvecklingen utan leder ofta, har en högre tillväxttakt och en flexibel organisationsstruktur. Vårt erbjudande till kund innehåller ofta lösningar i stället för enstaka produkt eller tjänst. Vi har alltså inte fortsatt som tidigare utan utvecklat koncernen till att omfatta tre tydliga affärsenheter som blir mer och mer självständiga.

Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682988

20230619234418

Vision

Marknadsledare inom utvalda segment

XANO ska vara en ledande aktör inom utvalda marknadssegment. XANO ska skapa starka enheter av företag, där samordningsfördelar utnyttjas optimalt.

Strategi

Utveckla, förvärva och driva nischade teknikföretag

XANO ska utveckla, förvärva och driva nischade företag och genom aktivt ägande skapa mervärde för aktieägarna. Tillverkningen ska ha ett högt teknikinnehåll med syfte att tillgodose kundens behov. För detta krävs att XANO arbetar inom väl definierade nischer. Servicenivå och leveransberedskap ska vara hög. Företagen ska eftersträva långa och varaktiga relationer med såväl kunder som leverantörer. XANO ska ha en tillräckligt stor marknadsandel inom respektive nisch för att vara en intressant partner för både kunder och leverantörer.

Marknadserbjudande

Avancerad teknik för utvalda målgrupper

XANOs marknadserbjudande omfattar produktion och montering av komponenter och system med tillhörande tjänster samt utveckling, tillverkning och marknadsföring av egna produkter. Koncernen har för närvarande verksamhet i Norden, Estland, Nederländerna, Polen, Kina och USA. Enheterna arbetar inom väl definierade nischer och har hög kompetens inom sina respektive teknikområden. Den höga tekniska kompetensen gör det möjligt att skapa mervärde för kunderna.

Finansiella mål

Stabil lönsamhet och hög tillväxt

XANOs organiska tillväxt ska ligga på en högre nivå än den generella marknadstillväxten. Tillväxt ska också ske genom förvärv av verksamheter och företag. Vinstmarginalen ska uppgå till 8 procent över tid. Soliditeten ska överstiga 30 procent.

Måluppfyllelse 2022

Lägre tillväxttakt men stark finansiell ställning

Förskjutna leveranser till följd av brister i våra kunders och våra egna försörjningskedjor innebar en lägre organisk tillväxttakt och svagare marginaler än de senaste åren. Via föregående års förvärv tillkom 9 procent i omsättning och total tillväxt under 2022 var 11 procent. Vinstmarginalen uppgick till 8,8 procent. Soliditeten var 42 procent vid årets slut.

Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8131f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

20230619234 19

Affärsidé

XANO utvecklar, förvärvar och driver tillverkande verksamheter med unika eller marknadsledande produkter och system med tillhörande tjänster. Koncernen omfattar nischade teknikföretag med industrin i Europa som huvudmarknad.

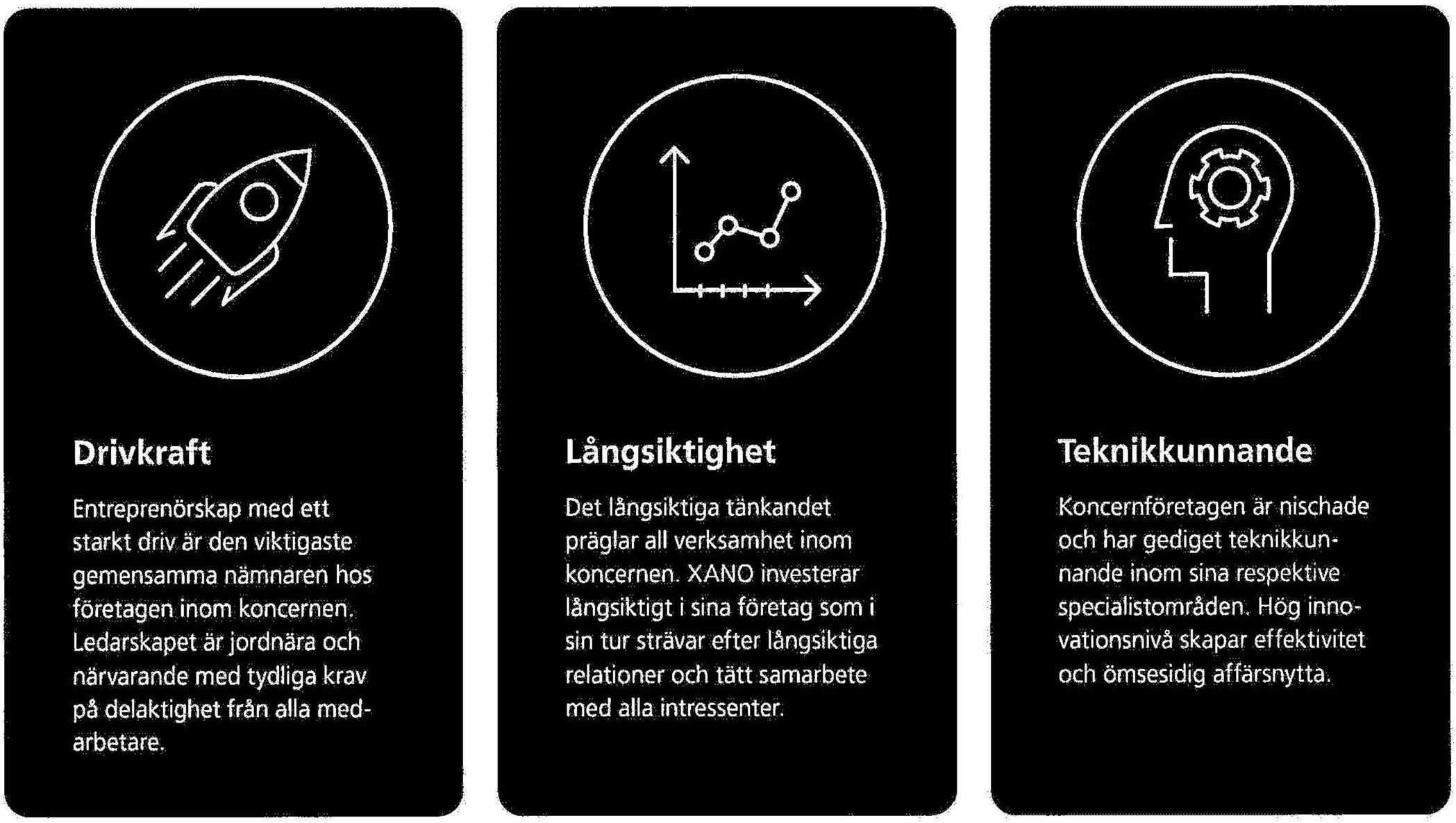
XANO skapar värde för aktieägarna genom utövande av såväl aktivt ägande som målstyrning.

Kärnvärden som skapar mervärde

Våra kärnvärden är Drivkraft, Långsiktighet och Teknikkunnande. Våra främsta styrkor är människorna, entreprenörskapet och engagemanget för långsiktiga partnerskap. Det är en vinnande kombination som gör det möjligt för oss att möta våra intressenters förväntningar och fortsätta utvecklas.

Vi strävar efter att driva våra verksamheter på ett hållbart sätt, med ett långsiktigt perspektiv och på alla plan. Genom varaktig samverkan med våra intressenter vill vi skapa ett ömsesidigt förtroende som främjar långsiktig lönsam tillväxt.

Med gemensamma fokusområden kopplade till våra kärnvärden använder vi på ett effektivt sätt koncernens samlade kunskap och erfarenheter för att vidareutveckla våra verksamheter. På nästa sida finns exempel på aktiviteter som genomförts och pågår inom områden som främjar våra affärer och samtidigt stödjer hållbar utveckling.



Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f31f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

20230619234420

Hållbara affärer

Fredriksons har under året gjort omfattande investeringar direkt kopplade till samarbetet med en kund som utvecklar hållbara energilösningar.

Blowtech har hjälpt en fordonskund att höja miljöprestandan i en av sina produkter genom att erbjuda tillverkning i återvunnen polyeten.

Digitalisering

Jorgensen arbetar med uppkopplade system där fjärrdata samlas in och i realtid övervakar funktionen i produktionslinjer över hela i världen. Nödvändiga justeringar kan göras utan att vara fysiskt på plats.

Via webbaserade plattformar med visualiseringsverktyg hjälper Cipax sina kunder att enkelt beställa produkter utifrån önskade parametrar.

Förvärv som stärker

Med egenutvecklad mjukvaruintelligens kompletterar CIM övriga företag inom Industrial Solutions. Affärsenheten har därigenom möjlighet att erbjuda helhetslösningar och kundanpassade eftermarknadstjänster.

Lasertechs expertis inom lasersvetsning och industriell 3D-printing har öppnat upp nya möjligheter för systerföretagen inom Precision Technology.

Strategisk försäljning

Automationsföretagen inom Industrial Solutions erbjuder tjänster under hela livscykeln för den utrustning som levereras. Långsiktig tjänstefiering fördjupar relationen och hjälper kunderna i deras ambitioner kring produktivitet, säkerhet och hållbarhet över tid.

Lönsam tillväxt

KMV har genom ett omfattande organisationslyft och strukturerat marknadsarbete vuxit med 30 procent och stärkt sin lönsamhet trots ett skakigt omvärldsläge.

Med lyhördhet för marknadstrender och kommande behov etablerar företagen inom Industrial Solutions sig i nya nischer där deras expertis kan skapa långsiktig lönsam tillväxt.

Produktutveckling och innovationer

Blowtech arbetar med en lättviktsmetod som utöver viktreducering och minskad materialåtgång medför högre ljudabsorberingsförmåga och bättre värmeisolering hos produkterna.

Cipax har lanserat ett nytt vattenreningssystem för enskilda avlopp. Reningsprocessen minimerar partiklar och ämnen som kan orsaka skada på hälsa och miljö och uppfyller kraven för hög skyddsnivå.

Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f31f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

20230619234421

Affärsmodell

Vår verksamhetsstruktur med tre affärsenheter är utformad för att vidareutveckla förmågor och bevara entreprenörskraften samtidigt som samverkansfördelarna optimeras.

Utveckling och innovation

Vi ut- och omvärderar ständigt våra strategier och mål, tar till oss ny teknik och välkomnar ytterligare expertis till våra tre affärsenheter. För oss är detta kärnverksamheten och avgörande för vår framgång som en långsiktigt hållbar företagsgrupp. Det säkerställer inte bara att vi förblir lönsamma för våra aktieägare och investerare, utan bevarar också vår ständigt inneboende nyfikenhet, drivkraft och anpassningsförmåga.

Innovationsförmågan har en självklar och central roll i vår affärsmodell. Att ligga i framkant inom våra verksamhetsområden gör oss trovärdiga och hjälper oss att förbli lönsamma.

Det kan vara lätt att förbise koncernens förmåga till anpassning, särskilt när vi talar om utveckling i samband med långsiktig lönsam tillväxt. Men i vår affärsmodell utesluter långsiktigt tänkande och god anpassningsförmåga inte varandra. Vi har förmågan att se möjligheter och anpassa oss därefter. I kombination med tryggheten i långvariga partnerskap samt drivet för innovationer som effektiviserar och skapar mervärde har det gjort oss både lönsamma och starka. Genom att fortsätta investera i viktiga områden som hållbarhet och teknikutveckling befäster vi ytterligare vår långsiktiga stabilitet och därmed vår solida finansiella ställning.

Förvärv som kompletterar

Förvärv utgör en väsentlig del av vårt affärskoncept och vi arbetar hela tiden aktivt med att söka upp och utvärdera nischade företag som kan förstärka och komplettera koncernens verksamhet.

Varje ny enhet som införlivas i gruppen tillför ett eget perspektiv och unik teknisk expertis, egenskaper som stärker vårt gemensamma erbjudande. För att varje förvärv långsiktigt ska bidra till koncernens tillväxt och lönsamhet är vår avsikt alltid att fortsätta utveckla verksamheten och samtidigt bevara den inneboende entreprenörskraften.

Utöver målsättningen att addera kapacitet för att möta kraven från snabbt växande marknader, inkluderar vår förvärvsstrategi ambitionen att utöka vårt utbud av tjänster och specialistkompetenser för att erbjuda våra kunder mer omfattande lösningar.

Framgångsfaktorer

Hållbara samarbeten

Vi strävar efter att driva våra verksamheter på ett hållbart sätt, på alla plan och med ett långsiktigt perspektiv. Vi vill ha varaktiga relationer med våra intressenter. Genom samverkan med strategiska kunder i utvalda branscher engageras vi i unika uppdrag. På så sätt förstärks vår trovärdighet samtidigt som vi säkerställer långsiktig lönsam tillväxt.

Decentraliserad organisation

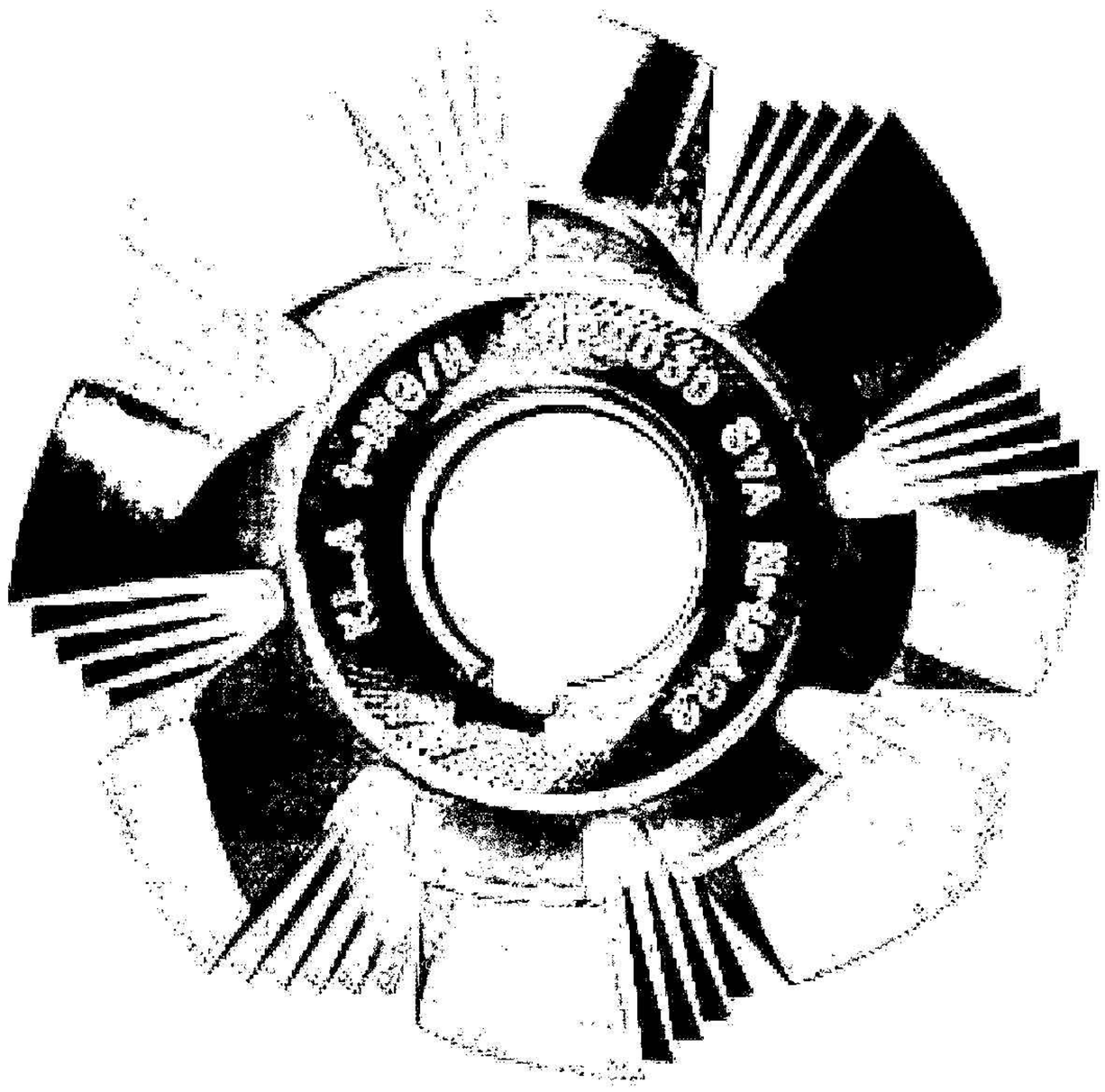
Varje koncernföretag stakar ut sin egen färdväg och hanterar sina egna ansvarsområden. Parallellt finns fördelarna med att vara del av ett större sammanhang alltid till hands genom olika samarbets- och samordningsmöjligheter.

Kunskap och innovation

Medarbetarnas engagemang i kombination med deras specialistkunskap och innovationsförmåga skapar oändliga möjligheter för oss att vidareutvecklas och säkerställa trovärdigheten gentemot våra intressenter.

Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f31f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

20230619234422



2021
Omsättningen överstiger 3 miljarder

2014
Avknoppning AGES

2005
Namnbyte till XANO

2004
Avknoppning ITAB Shop Concept

1988
Börsnotering

1979
Entreprenören Tord Johansson grundar nuvarande koncern-modell

1937
Moderbolaget bildas

Förvärv

1987-1994
- Ackurat
- Resinit
- Cipax

2004-2008
- LK Precision
- NPB
- Pioner Boat
- Fredriksons
- Mikroverktyg

2012-2018
- KMV
- Canline
- Jorgensen
- Blowtech
- Polyketting

2019-2022
- Kuggteknik
- Modellteknik
- Lasertech
- CPS
- CIM
- Cipax NL (PRM)

Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f31f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

20230619234423

En fortsatt förflyttning

Genom vårt hållbarhetsarbete vill vi vara en ledande aktör som aktivt möjliggör omställningen till ett mer hållbart samhälle och företagande.

Årets fokus

Samarbeten i olika former är fortsatt i fokus och en grundförutsättning för ett framgångsrikt hållbarhetsarbete. Vi kan generera drivkraft och ta ett gemensamt ansvar för att leda en långsiktig hållbar utveckling – medarbetare emellan, i relationer med kunder och leverantörer och i dialoger med investerare och myndigheter.

Konkret har vi på koncernnivå arbetat med att formulera en ny hållbarhetsstrategi som implementeras i koncernen under 2023. Strategin omfattar nya och ambitiösa målsättningar. Vi har identifierat ett antal områden där vi under den närmaste tiden kommer att genomföra aktiviteter för att uppnå väsentliga förbättringar. På så sätt vill vi göra en tydlig förflyttning med visionen att inom vårt kompetensområde vara en ledande aktör och samarbetspartner som möjliggör omställning till ett mer hållbart samhälle och företagande.

Aktiviteter och påverkan

Internt är XANO Academy en viktig del i arbetet med nätverksbyggande, innovationer och koordinering i olika projekt. Vår ambition är att engagera och förkovra fler medarbetare inom områden som miljömedvetenhet, socialt ansvarstagande och etiskt affärsmannaskap. Här är vår akademi ett av verktygen för att förankra vår strategi i hela koncernen och få framdrift i vårt hållbarhetsarbete.

För våra koncernföretag ligger möjligheterna att göra verklig skillnad bland annat i förmågan att höja hållbarhetsprestandan hos sina kunder. Genom långsiktig samverkan bygger vi förtroende och bidrar med kunskap kring materialval, produktutformning och tillverkningsmetoder som minimerar miljö- och hälsorisker. Vi investerar i projekt och kapacitet som innebär att vår verksamhet främjar en hållbar samhällsutveckling.

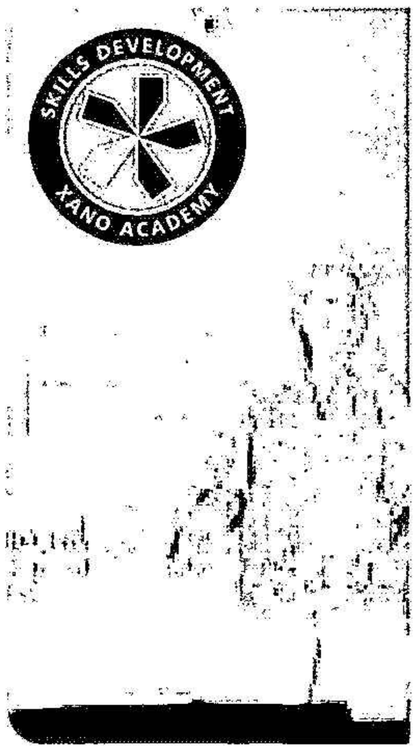
Hållbarhetsrapporten för 2022 upprättas som en från årsredovisningen skild handling och finns publicerad på webbplatsen xano.se.

Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f31f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

20230619234424

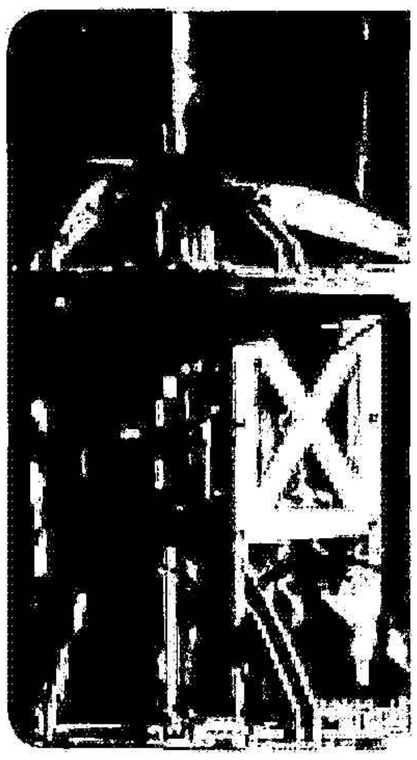
Framtida medarbetare

Resinit har en aktiv samverkan med Teknikcollege för långsiktig kompetensförsörjning och kvalitetssäkring av nischad teknikkompetens. Teknikcollege är ett samarbete mellan företag, kommuner och utbildningsanordnare som syftar till att öka status och kvalitet på industrirelevanta utbildningar.



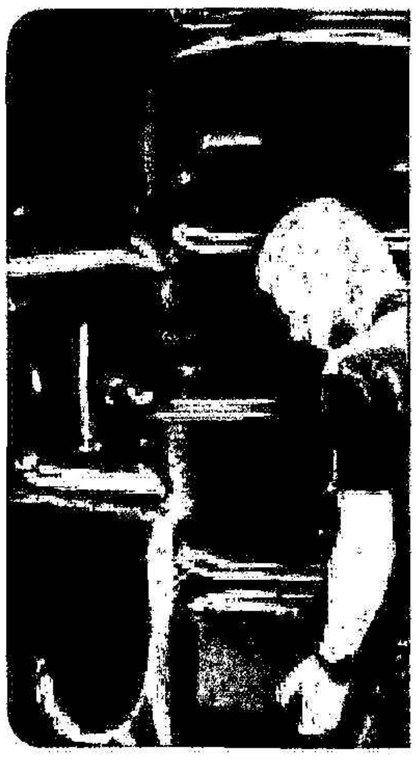
Utveckling och nätverksbyggande

Under 2022 har fem utvecklingsprogram med totalt 72 deltagare slutförts inom ramen för XANO Academy. Ytterligare ett har startats upp. XANO Academy är en viktig arena för implementering av XANOs värdegrund. Utvecklingsprogrammen syftar till att skapa nätverk för kommunikation och kunskapsutbyte.



Investeringar för framtiden

Fredriksons har genomfört omfattande investeringar i fabriksyta och produktionsutrustning direkt kopplat till en kund som arbetar med lagring av energi från förnybara källor. Ny teknik och erfarenhet från projektet utvecklar den egna verksamheten och kan appliceras i kommande uppdrag.



Plast och miljöomsorg

Koncernens plastföretag har en stark hållbarhetsprofil. De optimerar sin tillverkning för minskad materialåtgång och högre energieffektivitet och utvecklar hållbara produkter för bland annat vattenrening. I såväl egen regi som tillsammans med partners etableras hållbara kedjor för återvinning av material.

Hållbara affärer

Hållbara affärer är sedan några år ett av våra koncerngemensamma fokusområden. För oss innefattar begreppet allt som påverkar våra möjligheter att driva livskraftiga verksamheter – utan att göra avkall på vårt ansvar för människor och miljö. En förutsättning för hållbara affärer är samverkan på alla nivåer. Vi har ett tätt utbyte med våra kunder och deltar i olika nätverk som främjar arbetet mot mer cirkulära processer. Vi kan bidra till mer hållbara affärer med effektiva produktionsprocesser, material- och teknikkunnande, innovationer och smarta lösningar. Vår affärsmodell skapar en drivkraft att utvecklas inom alla områden.

Industrial Products

För de plastbearbetande företagen inom affärsenheten Industrial Products har återvinning av material länge varit en viktig fråga. Under året har en tydlig förflyttning mot ökad cirkularitet skett. Via olika initiativ har andelen återvunnet material i produktionen ökat väsentligt. Bland annat finns ett antal insamlingsplatser för återtag och återvinning av båtar. Materialet tas om hand och blir exempelvis inredning i nya båtar.

Industrial Solutions

Inom affärsenheten Industrial Solutions handlar hållbarhet i första hand om att presentera lösningar som innebär att kunder kan få ut mer av både nya och befintliga system. Genom innovationer, smart teknik och adderade tjänster kan vi adressera deras hållbarhetsambitioner och bidra i deras omställningsarbete. På så sätt fördjupas också samarbetet och vi utvecklas tillsammans. Vi stärker både hållbarhetsprestandan och lönsamheten.

Precision Technology

Företagen inom affärsenheten Precision Technology fokuserar på att göra skillnad i varje affär. Genom långsiktiga kundrelationer kan företagen bidra med kunskap och effektiva produktionsmetoder som både optimerar tillverkningsprocessen och slutproduktens funktion. Att välja uppdrag som främjar en långsiktigt hållbar samhällsutveckling inom sektorer som förnybar energi, medicinteknik och intrastuktur är en del av strategin.

Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f31f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

20230619234425

XANO-aktien

XANOs B-aktier inregistrerades på Stockholmsbörsen den 5 december 1988 och är nu noterade på Nasdaq Stockholm i segmentet Mid Cap.

Aktiekapitalet uppgår till 36,6 MSEK fördelat på 14 577 600 A-aktier och 43 916 614 B-aktier, totalt 58 494 214 aktier, med kvotvärde 0:625 SEK.

Varje A-aktie berättigar till tio röster och varje B-aktie till en röst. Totalt antal röster uppgår till 189 692 614. Alla aktier har lika rätt till utdelning.

AKTIEKURS 2022

-32 %

NYCKELTAL		2022	2021	2020	2019	2018
Årets resultat	*MSEK*	249	342	195	163	171
Eget kapital	*MSEK*	1 530	1 341	1 051	800	686
Balansomslutning	*MSEK*	3 606	3 495	2 486	2 081	1 994
Avkastning på eget kapital	%	17,1	28,8	21,1	21,8	27,6
Soliditet	%	42	38	42	38	34
Andel riskbärande kapital	%	46	41	46	43	39
Kassaflöde från den löpande verksamheten	*MSEK*	128	353	402	307	150
Genomsnittligt antal utestående aktier [1]	*tusental*	57 985	57 985	56 870	55 789	55 788
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning [1]	*tusental*	59 133	59 133	58 281	58 069	58 068
Genomsnittligt antal aktier i eget förvar [1]	*tusental*	509	509	581	585	585
Resultat per aktie [1]	*SEK*	4:30	5:90	3:43	2:92	3:07
Resultat per aktie efter utspädning [1]	*SEK*	4:27	5:84	3:38	2:85	2:99
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie [1]	*SEK*	2:21	6:09	7:07	5:51	2:68
Totalt antal aktier på balansdagen [1]	*tusental*	58 494	58 494	58 494	56 374	56 374
Antal aktier i eget förvar på balansdagen [1]	*tusental*	509	509	509	585	585
Antal utestående aktier på balansdagen [1]	*tusental*	57 985	57 985	57 985	55 789	55 789
Eget kapital per aktie på balansdagen [1]	*SEK*	26:39	23:13	18:12	14:34	12:29
Börskurs på balansdagen [1]	*SEK*	111:00	162:50	64:75	56:50	38:25
Börskurs i relation till eget kapital per aktie	%	421	703	357	394	311
Föreslagen utdelning per aktie [1]	*SEK*	1:75	1:75	1:25	–[2]	1:00
Direktavkastning	%	1,6	1,1	1,9	–	2,6

[1] Jämförelsetalen har omräknats med anledning av aktiesplittar 2:1 genomförda 2019 och 2022.

[2] För att säkerställa den finansiella handlingsfriheten under pågående coronapandemi, lämnades ingen utdelning för 2019.

DEFINITIONER

Andel riskbärande kapital
Eget kapital med tillägg för avsättningar för skatter i förhållande till totalt kapital.

Avkastning på eget kapital
Årets resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Börsvärde
Totalt antal aktier multiplicerat med börskursen på balansdagen.

Direktavkastning
Föreslagen utdelning i förhållande till börskursen på balansdagen.

Eget kapital per aktie
Eget kapital i förhållande till antalet utestående aktier på balansdagen.

Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie
Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

Resultat per aktie
Årets resultat i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

Resultat per aktie efter utspädning
Årets resultat med tillägg för kostnader hänförliga till konvertibellån i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier med tillägg för genomsnittligt antal aktier som tillkommer vid konvertering av utestående konvertibler.

Soliditet
Eget kapital i förhållande till totalt kapital.

Totalavkastning
Årets aktiekursförändring med tillägg för utbetald utdelning.

Fler definitioner finns på sidan 83.

Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f31f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

20230619234426

Aktieuppdelning

XANOs årsstämma beslutade den 12 maj 2022 om en ökning av antalet aktier genom aktieuppdelning (split 2:1), innebärande att varje befintlig aktie delas upp i två nya av samma slag. Avstämningsdagen fastställdes till den 15 juni 2022. Uppdelning och registrering verkställdes i juni 2022.

Kursutveckling

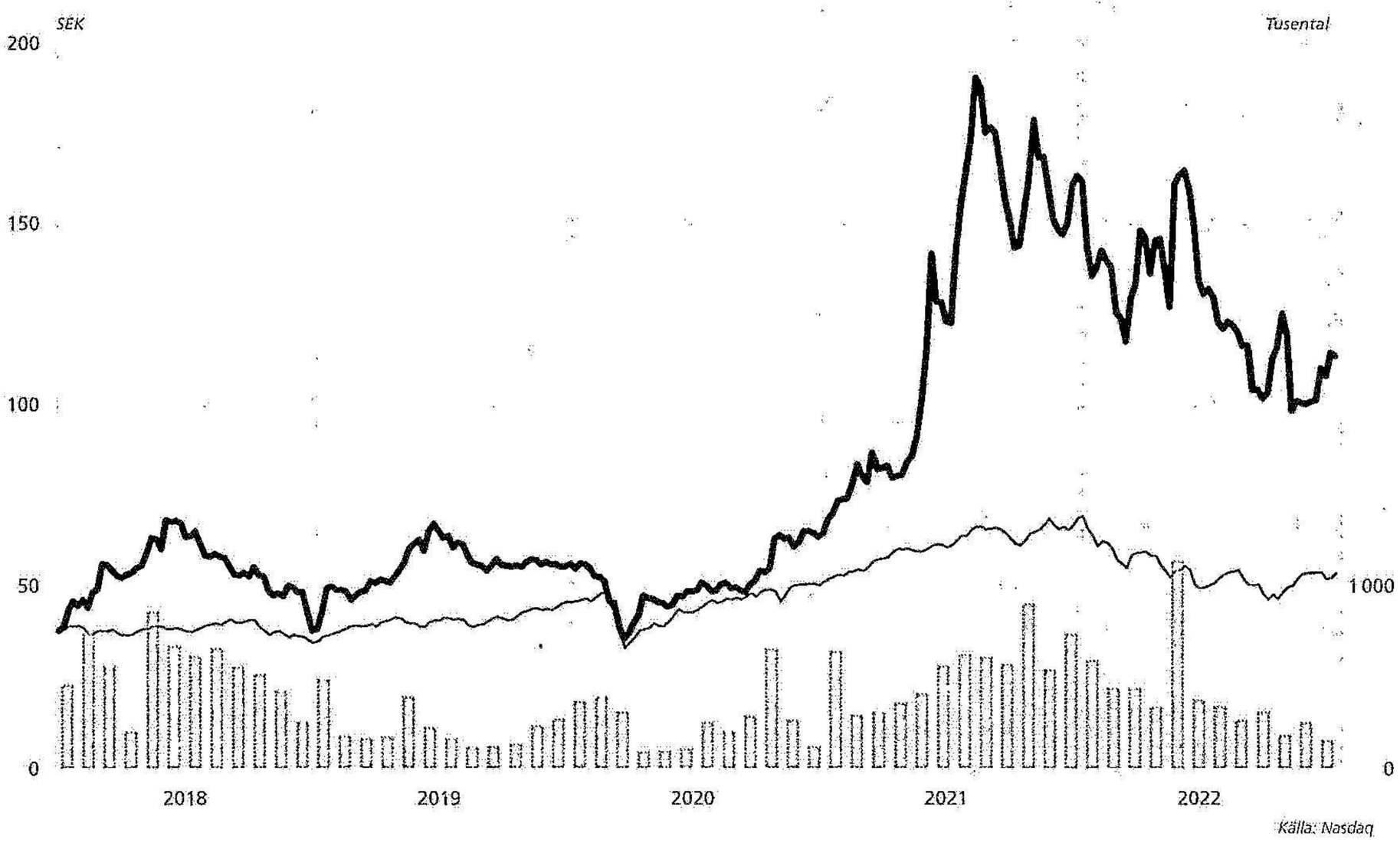
Under 2022 föll XANOs aktiekurs med närmare 32 procent, från 162:50 SEK (justerat för split) till 111:00 SEK. Högsta betalkurs under året noterades i juni med 174:80 SEK och lägst betalades 90:20 SEK i november. Högsta stängningskurs noterades den 2 juni med 168:00 SEK och lägsta stängningskurs den 3 november med 91:00 SEK.

Antalet omsatta aktier var 4 900 606 (justerat för split), motsvarande en omsättningshastighet på 11,2 procent, och det sammanlagda värdet av handeln var 659 MSEK. Per den 31 december 2022 uppgick XANOs börsvärde till 6 493 MSEK, baserat på senaste stängningskurs och totalt antal aktier. Totalavkastningen för året var negativ. Genomsnittet har under de senaste tio åren varit drygt 26 procent, exkluderat värdet av utdelade verksamheter.

Aktieägare

Antalet aktieägare minskade med 840 under året. Vid utgången av 2022 hade XANO 6 192 aktieägare, att jämföra med 7 032 vid motsvarande tidpunkt föregående år. 5 873 av dessa var fysiska personer boende i Sverige. De tio största ägarna förfogade tillsammans över 93,8 procent av rösterna och 80,0 procent av kapitalet. Det institutionella ägandet utgjorde 4,2 procent av rösterna och 13,6 procent av kapitalet.

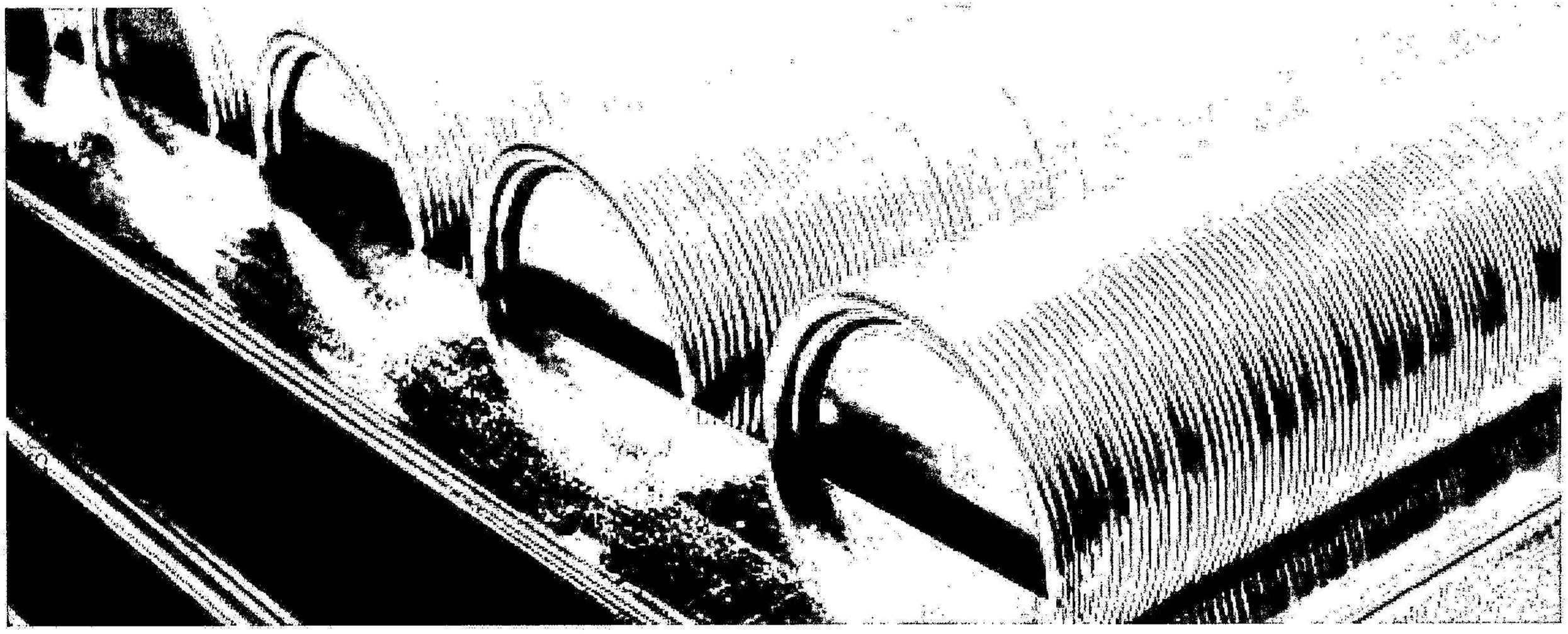
KURSUTVECKLING OCH AKTIEOMSÄTTNING 2018–2022



Källa: Nasdaq

I juni 2019 och i juni 2022 genomfördes aktieuppdelning (split) med villkor 2:1. Historiska kurser har justerats.

Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f31f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84



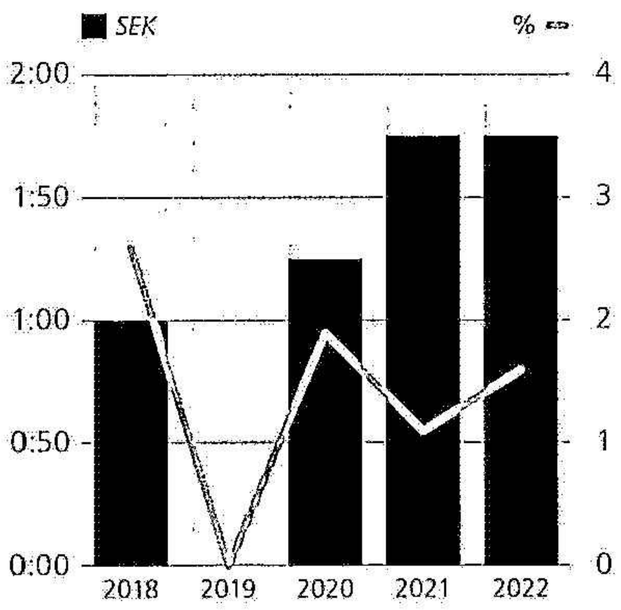
Utdelningspolitik
Det är styrelsens målsättning att utdelningen över en längre period ska följa resultatutvecklingen och motsvara minst 30 procent av resultat efter skatt. Den årliga utdelningsandelen ska dock ses i relation till investeringsbehov och eventuella återköp av aktier.

För räkenskapsåret 2022 föreslår styrelsen en ordinarie utdelning om 1:75 SEK (1:75) per aktie, totalt 101,5 MSEK (101,5) beräknat på antalet utestående aktier vid årets slut. Föregående års utdelningsbelopp per aktie har omräknats med anledning av genomförd aktieuppdelning. Den föreslagna utdelningen motsvarar cirka 41 procent (30) av årets resultat och en direktavkastning om 1,6 procent (1,1) beräknat på börskursen vid årets utgång.

Aktier i eget förvar
Antalet aktier i eget förvar uppgick på balansdagen till 509 132 av aktieslag B, motsvarande 0,9 procent av totalt aktiekapital. Med avdrag för det egna innehavet uppgår antalet utestående aktier på balansdagen till 57 985 082. Inga förändringar har skett under året.

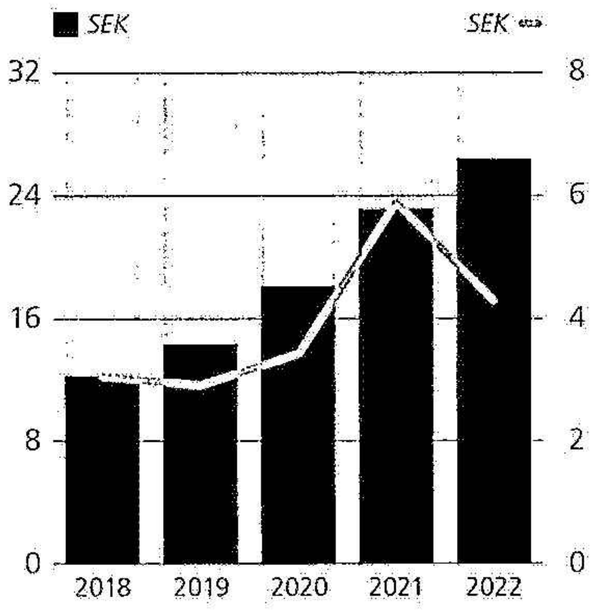
Konvertibelprogram
Den 1 oktober 2020 emitterades 573 756 personalkonvertibler till kurs 122 SEK motsvarande nominellt 69 998 232 SEK. Till följd av genomförd aktiesplit i juni 2022 uppgår konverteringskursen till 61:00 SEK motsvarande 1 147 512 B-aktier. Konvertibeln löper under tiden 1 oktober 2020 till 30 september 2023 till ränta motsvarande STIBOR 3M med tillägg av 1,75 procentenheter. Varje konvertibel kan under perioden 1 september till 12 september 2023 konverteras till en aktie av serie B i XANO Industri AB. Om samtliga konvertibler konverteras till aktier, blir utspädningen cirka 1,9 procent av aktiekapitalet och cirka 0,6 procent av röstetalet baserat på dagens totala antal aktier.

Utdelning



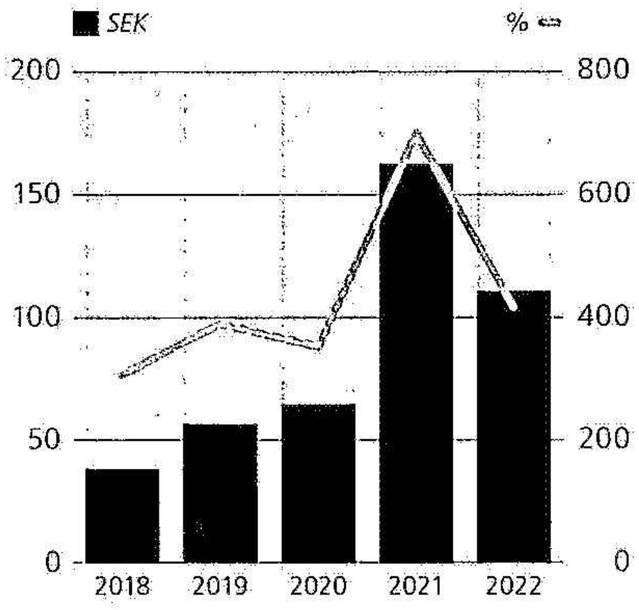
Utdelning per aktie SEK
Direktavkastning %

Eget kapital & resultat



Eget kapital per aktie SEK
Resultat per aktie SEK

Börskurs



Börskurs på balansdagen SEK
Börskurs i relation till eget kapital %

Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f31f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

20230619234 28

STÖRSTA AKTIEÄGARE PER 31 DECEMBER 2022

Aktieägare	A-aktier	B-aktier	Totalt antal aktier	Andel (%) av aktiekapital	Andel (%) av röster
Anna Benjamin med närstående	10 257 600	5 902 400	16 160 000	27,63	57,19
Pomona-gruppen AB	4 320 000	12 508 360	16 828 360	28,77	29,37
Stig-Olof Simonsson med närstående	–	4 116 069	4 116 069	7,04	2,17
Svolder AB	–	3 432 786	3 432 786	5,87	1,81
Kennert Persson	–	1 617 652	1 617 652	2,77	0,85
Petter Fägersten med närstående	–	1 220 800	1 220 800	2,09	0,64
Europea i Malmö AB	–	984 020	984 020	1,68	0,52
Sune Lantz	–	961 240	961 240	1,64	0,51
Christer Persson med närstående	–	755 071	755 071	1,29	0,40
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension	–	738 383	738 383	1,26	0,39
Summa tio största ägare	14 577 600	32 236 781	46 814 381	80,03	93,84
Övriga ägare	–	11 170 701	11 170 701	19,10	5,89
Totalt antal utestående aktier	14 577 600	43 407 482	57 985 082	99,13	99,73
Aktier i eget förvar	–	509 132	509 132	0,87	0,27
Totalt antal aktier	**14 577 600**	**43 916 614**	**58 494 214**	**100,00**	**100,00**

A-aktie medför tio röster och B-aktie en röst. *Källa: Euroclear*

AKTIEFÖRDELNING PER 31 DECEMBER 2022

Aktieslag	Antal aktier	Andel (%)	Antal röster	Andel (%)
A-aktier	14 577 600	25	145 776 000	77
B-aktier	43 916 614	75	43 916 614	23
Totalt	**58 494 214**	**100**	**189 692 614**	**100**
Varav i eget förvar	-509 132		-509 132	
Summa utestående	57 985 082		189 183 482	

Antal aktier	Antal ägare	Andel ägare (%)	Andel aktier (%)	Andel röster (%)
1 – 500	4 890	79,18	0,70	0,22
501 – 1 000	404	6,54	0,53	0,16
1 001 – 5 000	600	9,72	2,62	0,81
5 001 – 10 000	126	2,04	1,54	0,48
10 001 – 50 000	116	1,88	4,19	1,29
50 001 – 100 000	10	0,16	1,41	0,43
100 001 –	30	0,49	88,14	96,34
Summa utestående	6 176	100,00	99,13	99,73
Aktier i eget förvar			0,87	0,27
Totalt			**100,00**	**100,00**

Ägargrupperat. *Källa: Euroclear*

AKTIEKAPITALETS UTVECKLING

År	Transaktion	Förändring av aktiekapital, TSEK	Totalt aktiekapital, TSEK	Totalt antal aktier	Kvotvärde, SEK
	Ingångsvärde	50	50	500	100:00
1985	Fondemission	1 150	1 200	12 000	100:00
1986	Fondemission	6 800	8 000	800 000	10:00
1987	Nyemission	500	8 500	850 000	10:00
1988	Nyemission	2 000	10 500	1 050 000	10:00
1992	Nyemission p g a konvertering	91	10 591	1 059 100	10:00
1993	Nyemission p g a konvertering	536	11 127	1 112 700	10:00
1995	Nyteckning med stöd av optionsrätter	725	11 852	1 185 200	10:00
1997	Split 2:1	0	11 852	2 370 400	5:00
1998	Fondemission 2:1	23 704	35 556	7 111 200	5:00
2006	Nedsättning av aktiekapitalet	-990	34 566	6 913 200	5:00
2008	Nyemission p g a konvertering	79	34 645	6 928 974	5:00
2016	Nyemission p g a konvertering	589	35 234	7 046 745	5:00
2017	Split 2:1	0	35 234	14 093 490	2:50
2019	Split 2:1	0	35 234	28 186 980	1:25
2020	Nyemission p g a konvertering	1 325	36 559	29 247 107	1:25
2022	Split 2:1	0	36 559	58 494 214	0:625

Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a6f31f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

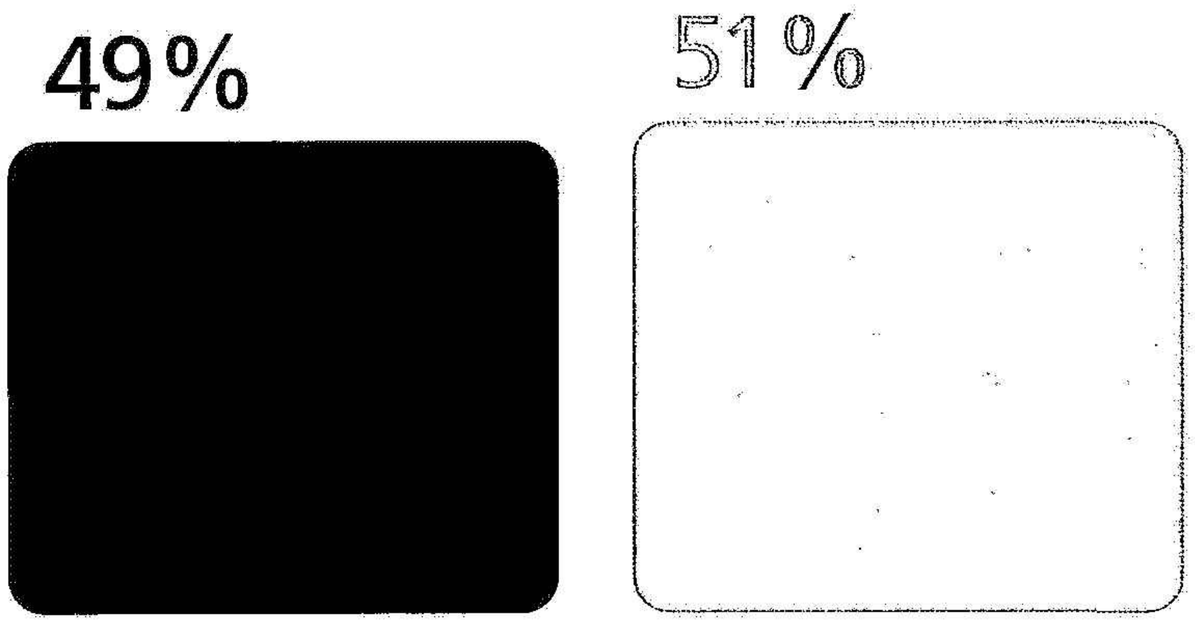
20230619234 29

Koncernöversikt

XANO-koncernen utgörs av teknikföretag som erbjuder tillverknings- och utvecklingstjänster för industriprodukter och automationsutrustning. Koncernen finns representerad i Norden, Estland, Nederländerna, Polen, Kina och USA. Verksamheten är uppdelad i affärsenheterna Industrial Products, Industrial Solutions och Precision Technology.

XANO Industri AB

Industrial Products	Industrial Solutions	Precision Technology
Komponenter och system i plast framställda genom rotationsgjutning, formsprutning och formblåsning med hög miljöprestanda.	Automationsutrustning, mjukvarulösningar inom industriell digitalisering samt avancerade industriprodukter på kontraktsuppdrag.	Avancerad skärande bearbetning, lasersvetsning och 3D-printing för framställning av detaljer med mycket höga krav på kvalitet och precision.



Egenutvecklade produkter & system

Automationsutrustning och mjukvarulösningar, båtar och flytelement, industritankar, vattenreningssystem och möbeltillbehör.

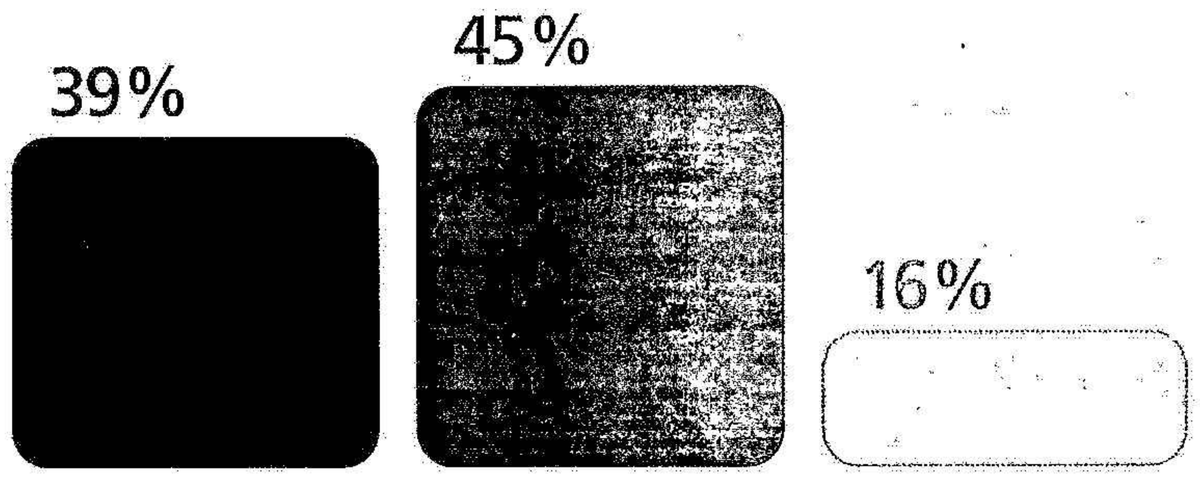
Kundspecifik tillverkning

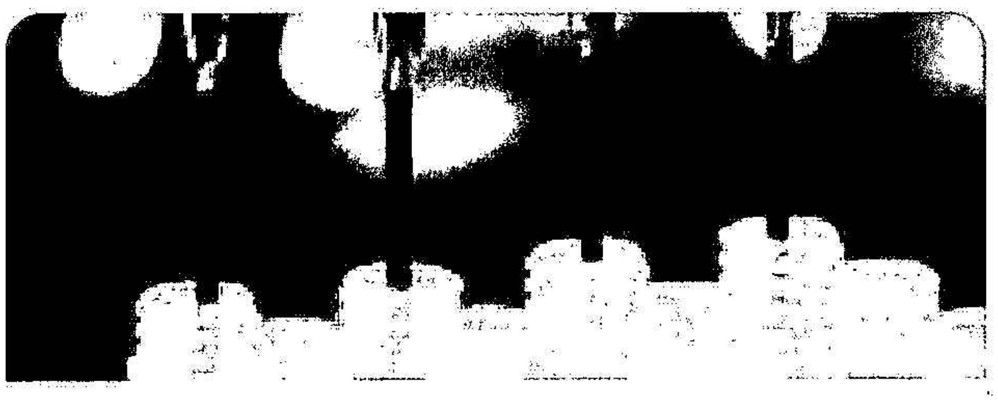
Metallbearbetning genom borrning, svarvning, fräsning, kantbockning, laserskärning och 3D-printing. Framställning av plastprodukter genom formblåsning, formsprutning och rotationsgjutning.

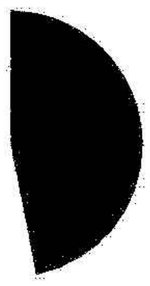
Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f31f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

20230619234300

Marknader och branscher

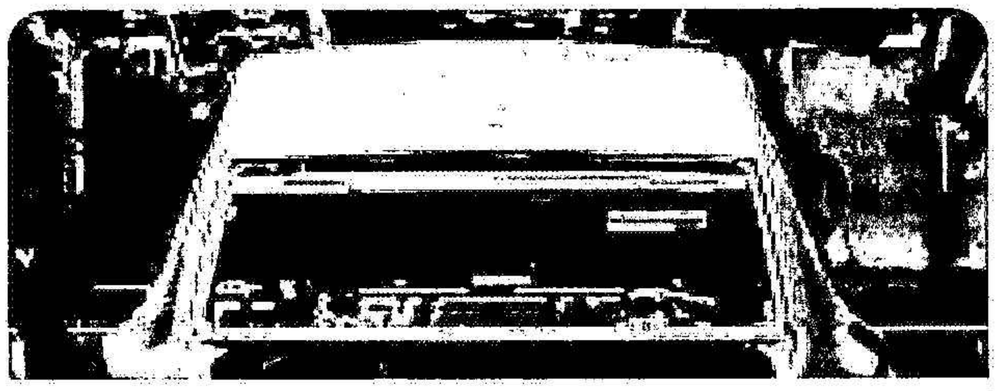


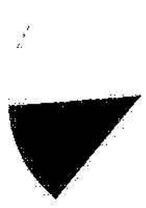




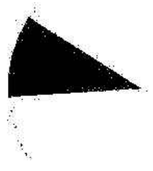
Förpackning & livsmedel (47 %)
Automationslösningar för förpackningsoch livsmedelshantering bestående av transportörer, ackumulatorer, förpackningsmaskiner och kontrollsystem.

Medicinteknik & läkemedel (14 %)
Komponenter till röntgen- och dialysutrustning, produkter för hantering och förvaring av läkemedel, mjukvarulösningar för kontroll av produktionsflöden.

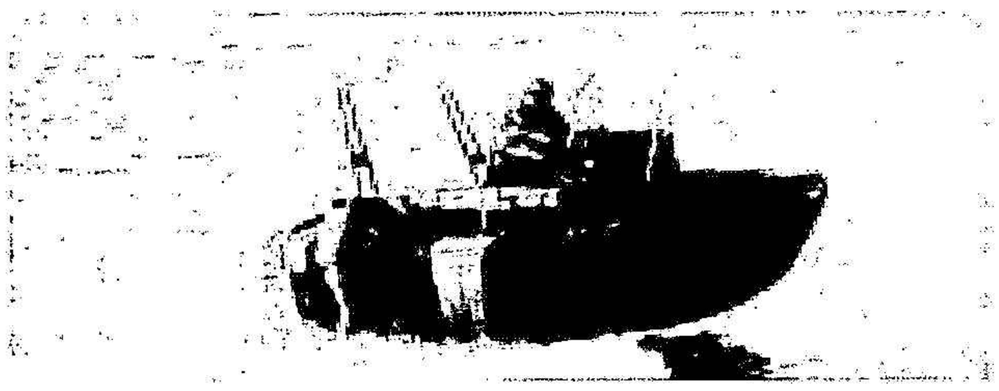


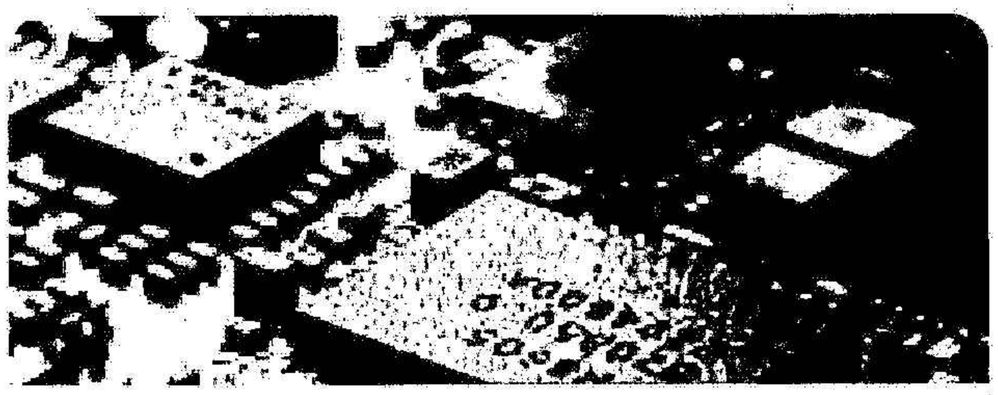


Infrastruktur & miljö (13 %)
Vattenreningssystem och pumpar för miljöskydd. Komponenter till jordbruks- och anläggningsmaskiner, försvarsmateriel, mätutrustning, energilagring och klimatsystem.



Fordon (10 %)
Metall- och plastkomponenter till personbilar och tunga fordon, exempelvis transmissionsdetaljer, luftkanaler, rör, tankar och behållare.





Marin (4 %)
Båtar för offentlig sektor och privatbruk, bojar och andra flytelement till hamnar och fiskodlingar. Komponenter för kraftöverföring i fartyg.

Övrig teknikindustri (12 %)
Komponenter till elektronik- och kraftindustri samt för verktygsframställning och materialhantering, möbeltillbehör och konsumentprodukter.

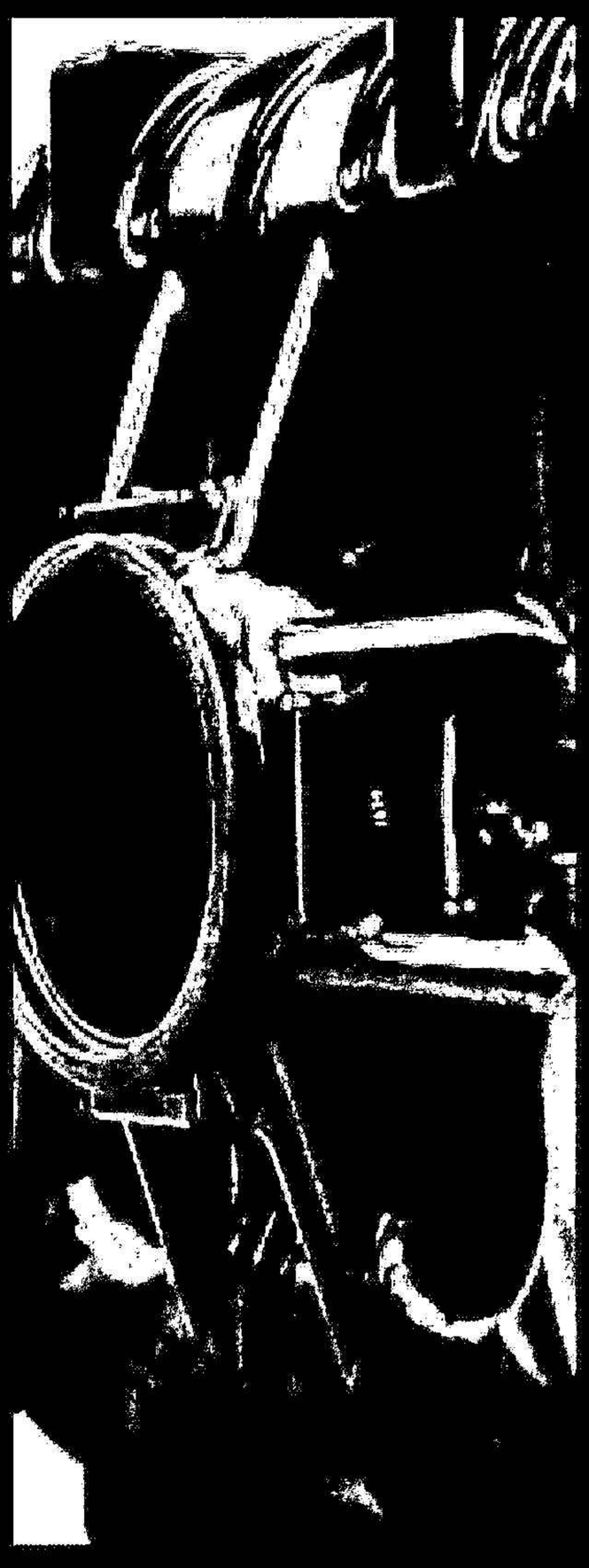
Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f311022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

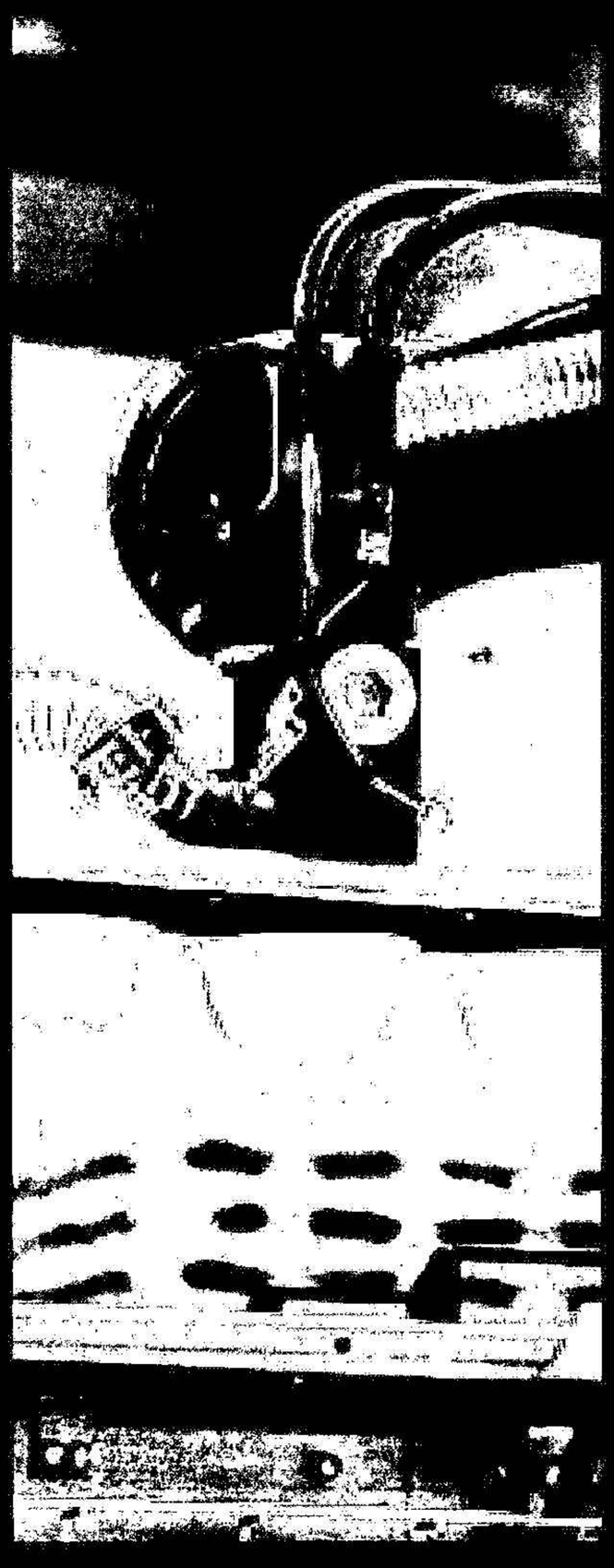
Affärsenheter

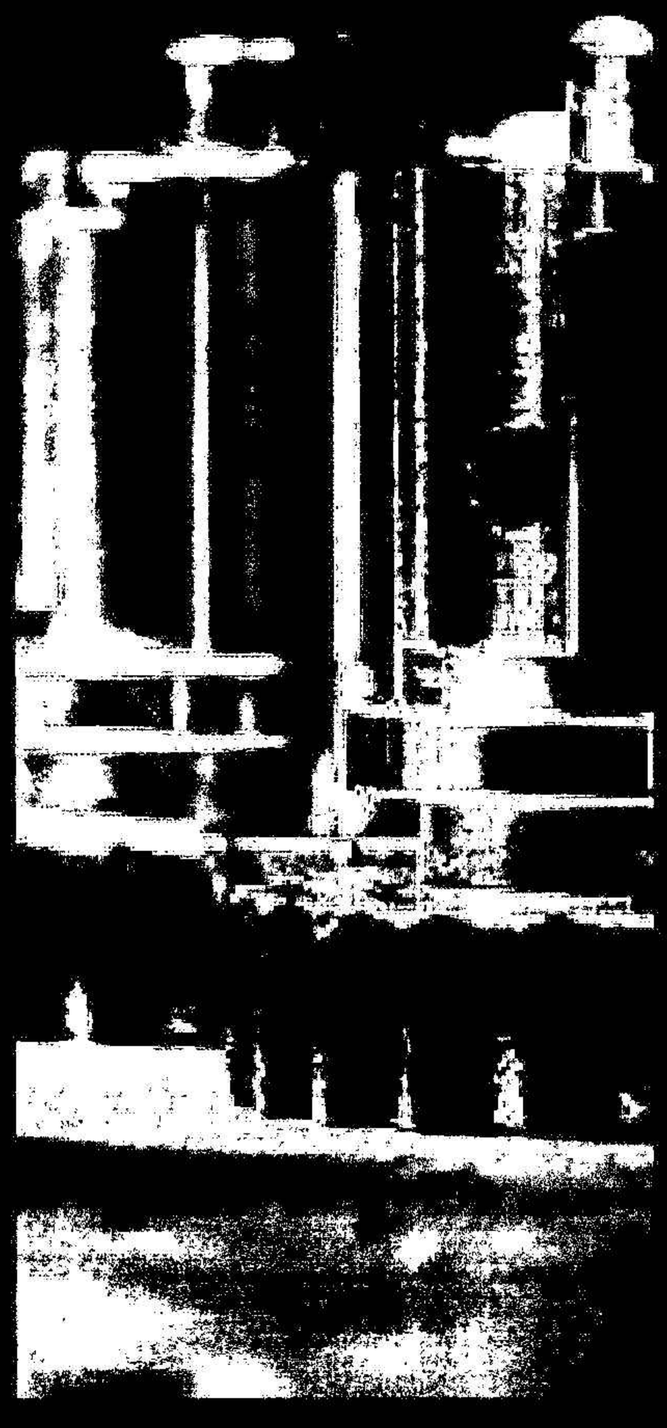
24
Industrial Products

34
Industrial Solutions

44
Precision Technology







Asser fly ' d97faa53c42daa0 9a1a1c64dcfef86cacda ' 58298dfe9d ' 8da3 3f02 ebac32149cf2fbe8 6674dc20 e4ba5ea36d3ce6782fa0 cac79abe8c6'

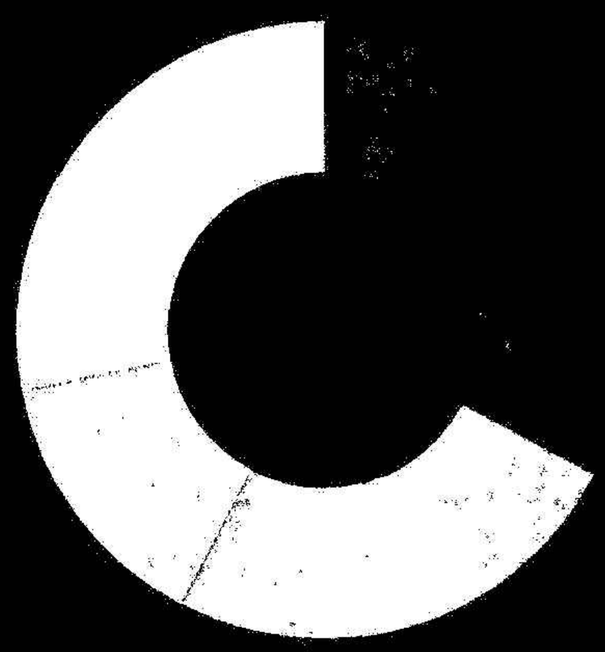
Industrial Products

Affärsenheten utgörs av Ackurat, Blowtech och Cipax.

Ackurat förser bland annat möbel- och inredningstillverkare med formsprutade detaljer som glidskydd, handtag och ställfötter.

Blowtech är en ledande nordisk aktör inom teknisk formblåsning med tillverkning av plastkomponenter till fordon och annan teknisk industri.

Cipax har en ledande position inom rotationsgjutning i norra Europa med produktsegment som båtar, industritankar och infrastrukturlösningar.



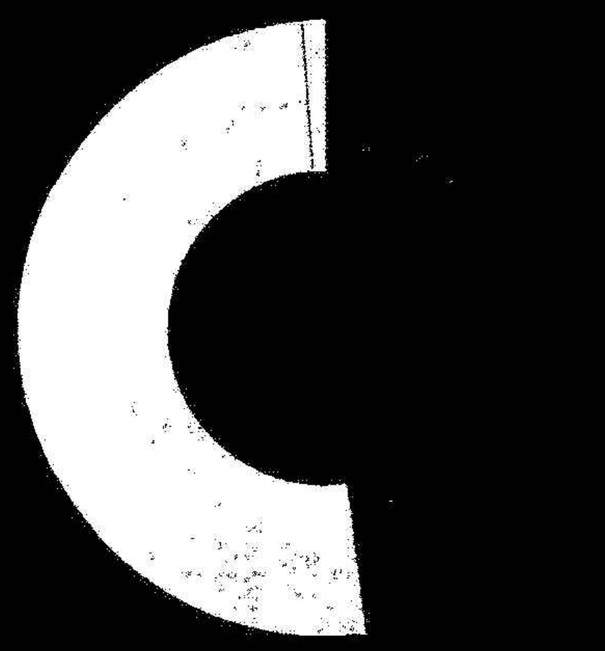
Branscher

33 % Fordon

25 % Infrastruktur & miljö

14 % Marin

28 % Övrig teknikindustri



Marknader

48 % Norden

51 % Övriga Europa

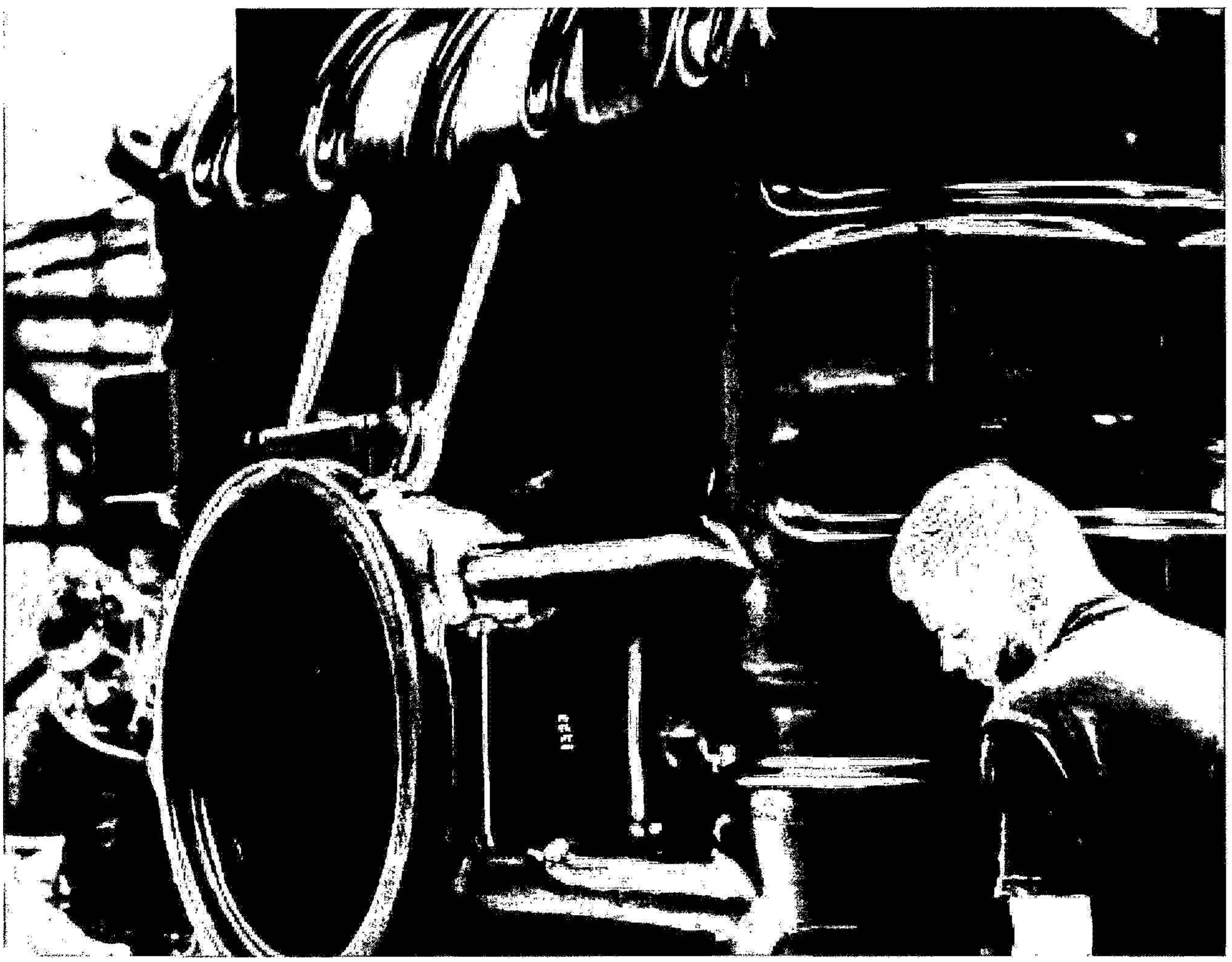
1 % Övriga världen

Assembly: 1d97faa53c42daa3[illegible]

20230619234335

Industrial Products

Affärsenhetens företag arbetar i polymera material med stort hållbarhetsfokus. De optimerar sina processer för att minimera materialåtgången och samtidigt öka energieffektiviteten. I såväl egen regi som tillsammans med branschkollegor utvecklas hållbara lösningar för återvinning och återanvändning av material.



Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f31f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

20230619234356

Kundspecifika uppdrag

Affärsenhetens företag förfogar över produktions- och tjänstefunktioner som gör det möjligt att ta hand om kompletta kunduppdrag omfattande allt från projektledning och konstruktion till tillverkning, montering och distribution. Målet med varje uppdrag är att uppnå optimal tillverkningsekonomi och funktionalitet vare sig det handlar om en enskild produkt eller en totallösning.

Bearbetning av polymera material utgör grunden till verksamheten inom Industrial Products. Företagen använder produktionsmetoder som formblåsning, rotationsgjutning och formsprutning. Ett brett spektrum av efterbearbetningstjänster erbjuds också och det finns stor erfarenhet av systemmontage av komplexa produktlösningar.

Egenutvecklade produkter

Inom Industrial Products finns flera egna produktsortiment som båtar och marina produkter samt behållare, tankar och materialhanteringslösningar för industriellt bruk. Hållbara lösningar för enskilda avlopp utvecklas också. Dessutom finns ett brett utbud av små detaljer som adderar funktionalitet vid utformning av bland annat möbler, inredningar och rehabiliteringsutrustning.

Kundstruktur

Globala tillverkare av tunga fordon och personbilar utgör det största enskilda kundsegmentet för affärsenhetens företag. Inom infrastruktursektorn återfinns kunder som tillverkar bland annat jordbruks- och anläggningsmaskiner samt klimatsystem och vattenreningslösningar. Andra större kundgrupper är marinor, möbel- och inredningsproducenter samt olika tekniska industrier. Det egna båtsortimentet säljs till såväl offentlig sektor som privatpersoner via ett återförsäljarnät.

Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f31f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

20230619234437

Reflektioner och insikter

Affärsenhetschef Matz Svensson reflekterar kring det gångna året och delar med sig av sina tankar.

Ett år med flera ansikten

2022 visade sig bli ett annorlunda år då brist på material och komponenter, kostnadsökningar och verksamhetsanpassningar i mångt och mycket satte prägeln men där också nya möjligheter öppnade upp sig.

Med ett gott orderläge i ryggen inriktade vi oss inledningsvis på att hålla trycket uppe i produktionen, trots rådande materialbrist och förlängda ledtider. Framåt halvårsskiftet fokuserades mycket av det dagliga arbetet på hantering av accentuerade kostnadsuppgångar och konsekvenser av dessa. Ett exempel var täta prisförhandlingar. Den sista delen av året handlade framför allt om att anpassa verksamheten efter rådande förutsättningar.

Det var full fart i verksamheterna under det första halvåret. Visst märkte vi av oron kopplad till bland annat materialförsörjning och stigande priser men det var just före sommaren vi först såg en tydligt minskad orderingång. Affärerna fanns där men kunderna hade bekymmer i sina försörjningsled och avvaktade med beslut. Vissa åtstramningar blev därför nödvändiga. Vi var noggranna och snabbrörliga, såg över våra kostnader och justerade vår prissättning. Lyhördhet och flexibilitet var viktiga faktorer och är det även fortsatt. Vi påverkar där vi kan.

Trots våra insatser lyckades vi inte omedelbart balansera den ökade kostnadsbasen, bland annat till följd av eftersläpande kompensation från fordonskunder. Genomslag av våra åtgärder ser vi under inledningen av 2023.

God leveransförmåga

Långsiktiga samarbeten med våra leverantörer har bidragit till att vi bibehållit en fortsatt god leveranssäkerhet mot kund. Vi har haft möjlighet att förse exempelvis fordonsindustrin med produkter i den takt de önskat medan de själva har haft brist från andra håll. Under perioder med långa leveranstider på råvaror har vi byggt upp egna lager. Att vara leveranssäker i oroliga tider har varit en betydelsefull konkurrensfördel för oss. Mot slutet av året stabiliserades tillgången på insatsmaterial för affärsenheten och vi drog då ned på våra säkerhetslager.

Offensiv investering

I Bjørkelangen sex mil nordost om Oslo påbörjade Pioner Boat under året en ombyggnation och uppdatering av sin produktionsanläggning. Här kommer en modernare och mer effektiv båtproduktion att vara färdigställd till sommaren 2023.

Pioners satsning är en omfattande och betydelsefull investering för framtiden. Vi får nu en mer effektiv produktion med betydligt högre kapacitet. Miljömässigt blir den också bättre än tidigare.

Pioner har utvecklat konceptet "Ett enkelt båtliv" som erbjuder en helhetslösning till i första hand återförsäljare men även direkt till slutkund. Båtsortimentet

Assenlly: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f31f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

20230619234358

utvecklas ständigt och under 2022 släpptes den första modellen helt anpassad för eldrift.

Materialåtervinning har länge varit en viktig fråga inom affärsenheten och vi har nu gjort ytterligare en hållbar förflyttning. Pioner har etablerat ett antal insamlingsplatser för återtag och återvinning av båtar. Dit erbjuds våra kunder att lämna tillbaka sina båtar när de är slutanvända. Materialet tas om hand och blir bland annat inredning i nya båtar. Det är en viktig del i vår strävan att skapa en cirkulär värdekedja.

Målmedvetet arbete med egenutvecklade produkter

Arbetet med att vidareutveckla våra egna produktsortiment har inte taktat av under detta annorlunda år utan snarare intensifierats. Den största anledningen till denna målmedvetna satsning är att vi genom gedigen kunskap och mångårig erfarenhet har möjlighet att erbjuda marknaden smarta och hållbara lösningar. Det ger oss dessutom en bättre kontroll över hela processen, vilket optimerar resursutnyttjandet och ökar stabiliteten i våra företag.

Affärsenheten har haft stora framgångar med sina egenutvecklade produkter inom framför allt infrastruktursektorn. Det finns en träffsäkerhet när det kommer till kvalitet, design och funktion. En viktig del i arbetet med att synliggöra produkterna på marknaden är att bilda värdeskapande partnerskap med återförsäljare. Nya samarbeten inleds löpande, under året till exempel med flera VVS-grossister.

Lösningar för rening av avloppsvatten är ett specifikt område där vi har haft stora framgångar de senaste åren. Vi började med att producera egna tankar för nedgrävning men utvecklingen har fortsatt. Nu erbjuder vi kompletta system. Vi täcker ett stort behov hos hushåll som inte har kommunalt avlopp och under året har ett nytt vattenreningssystem för enskilda avlopp lanserats. Systemet uppfyller kraven för hög skyddsnivå, där reningsprocessen minimerar partiklar och ämnen som kan orsaka skada på hälsa och miljö.

Trygg partner i oroliga tider

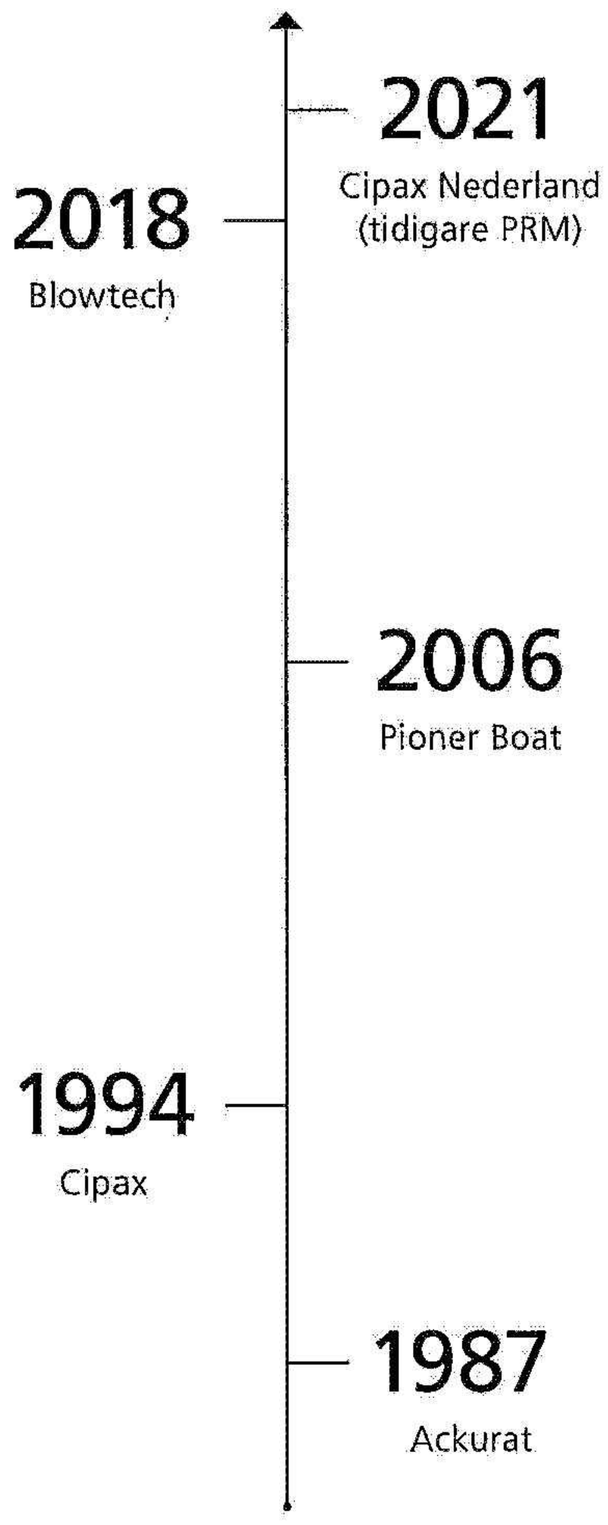
Verksamhetsanpassningar efter det mer utmanande affärsklimatet har genomförts och pågår. Däremot har vi bibehållit all vår sälj- och utvecklingskapacitet. På så sätt har möjligheterna att hitta nya affärer och ta ytterligare marknadsandelar ökat.

Under de senaste månaderna har vi sett ett ökat inflöde av förfrågningar. Det är ett gott tecken att kunderna betraktar oss som en pålitlig leverantör. När det är oroliga tider är det naturligt att söka sig till en långsiktigt trygg partner och det är något som har gynnat oss under det gångna året. Det här är något vi med stolthet tar med oss liksom det värde vi skapar för våra kunder genom vårt hållbarhetsfokus.

Möjligheter och utmaningar

Affärsenhetens företag har sammantaget ett bra orderläge och inflödet av förfrågningar har en stigande trend. Via det senaste förvärvet har nya kundsegment och geografiska områden introducerats. Med ett eget produkt- och tjänsteerbjudande som ständigt utvecklas samt en uttalad hållbarhetsprofil finns goda förutsättningar för tillväxt och stärkt marknadsposition. Genom den egna verksamheten för återvinning av material bidrar affärsenheten till höjd miljöprestanda hos sina kunder. Satsningarna på digitala försäljningsverktyg för industritankar, möbeltillbehör och båtar liksom etablering av värdeskapande partnerskap med återförsäljare fortsätter. Dessutom pågår en kapacitetsförstärkning inom vår båttillverkning.

Affärsenhetens företag har goda relationer i försörjningsleden och generellt en hög leveransförmåga. Tillgången till och priset på plastråvara har stabiliserats. Med kvardröjande komponentbrist hos kunderna inom framför allt fordonsindustrin väntas dock de utdragna säljprocesserna bestå ytterligare en tid framöver. Flera andra kundgrupper dras också med långa ledtider i sina leveranskedjor.



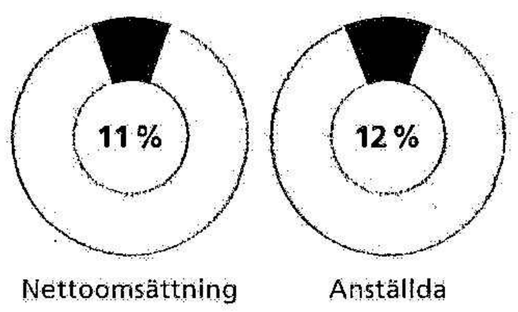
Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f31f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

ACKURAT

Bąkowo / Helsingfors / Lammhult

Nettoomsättning	*MSEK*	97,8
Tillväxt	%	+2,3
Anställda	*medeltal*	49

Andel av affärsenheten

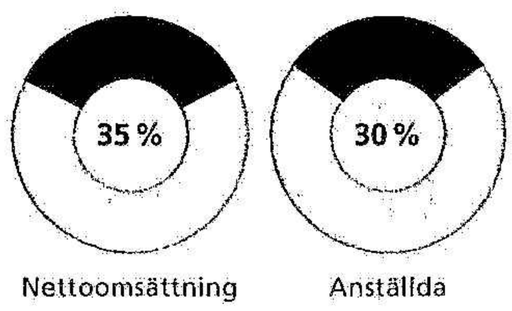


BLOWTECH

Gnosjö / Kongsvinger

Nettoomsättning	*MSEK*	318,3
Tillväxt	%	+17,0
Anställda	*medeltal*	116

Andel av affärsenheten

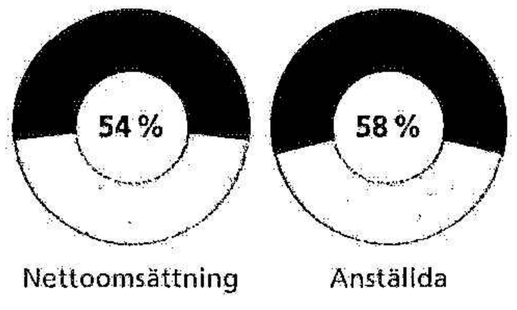


CIPAX

Bjørkelangen / Helsingfors / Skebobruk / Taebla / Rijssen

Nettoomsättning	*MSEK*	495,8
Tillväxt	%	+12,8
Anställda	*medeltal*	227

Andel av affärsenheten

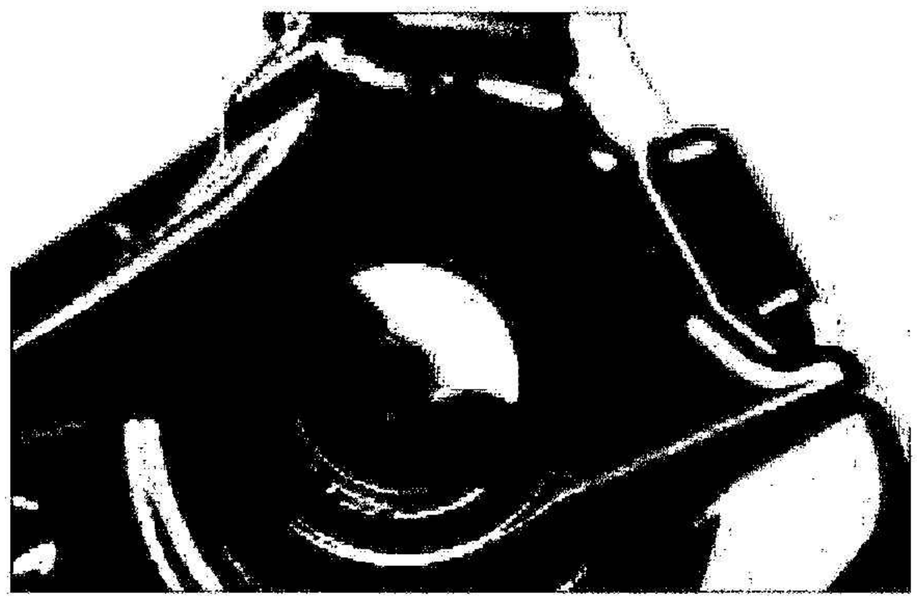


Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f31f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

20230619234440

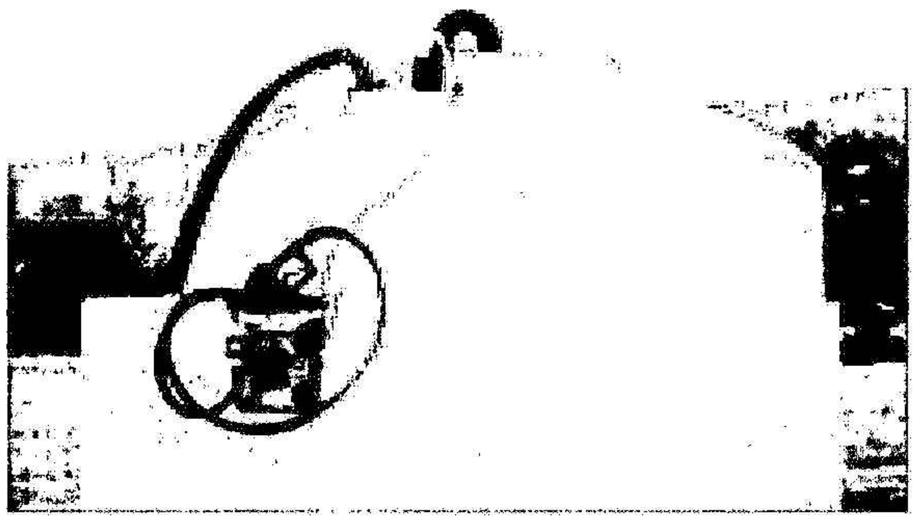
Ackurat

Ackurat tillverkar och säljer formsprutade standarddetaljer i plast och lagerhåller tusentals artiklar, såsom glidskydd och glidknappar till möbler, rattar, ställfötter, spakar, handtag och olika typer av rörpluggar. Företaget erbjuder också kundanpassade lösningar. Ackurat har enheter i Sverige, Finland och Polen med försäljning koncentrerad till Europa. Kunderna är framför allt tillverkare av möbler, inredningar och maskiner.



Blowtech

Blowtech arbetar med teknisk formblåsning av plast. Vid produktionsanläggningarna i Gnosjö och Kongsvinger framställs komponenter till fordon och entreprenadmaskiner samt för system inom infrastruktur i medelstora till större serier. Formblåsning som metod har en del gemensamt med glasblåsning men med högindustriell precision i tillverkningen. Tekniken är mycket användbar vid tillverkning av komplexa former av polymera produkter som exempelvis bensintankar, luftkanaler, olika typer av behållare och andra tekniska detaljer.



Cipax

Cipax utvecklar och tillverkar komponenter och system genom rotationsgjutning i återvinningsbara plastmaterial. Företagen har ett starkt fokus på kvalitet, flexibilitet och hållbarhet med egna resurser för återvinning av plastråvara till hög kvalitet. Tillverkningen karaktäriseras av kostnadseffektivitet för små till medelstora serier genom låga verktygskostnader och flexibel produktion. Flexibiliteten i produktutformningen möjliggör framställning av komplexa artiklar inom sektorer som marin, infrastruktur, jordbruk, fordon och övrig teknikindustri.

XANO 2022
Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f31f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

20230619234441

Utvecklande och flexibelt partnerskap

Valtra och Cipax utmanar varandra när det gäller produktutformning och funktion. Tillsammans skapar de den bästa möjliga lösningen för varje detalj.

Partners i samverkan

Cipax har sedan många år ett nära samarbete med traktortillverkaren Valtra. Med ursprung i Sverige och Finland är Valtra en ledande traktortillverkare och leverantör av kundanpassade smarta lösningar i Norden och Baltikum. Valtra är också ett av de mest populära varumärkena i Latinamerika. Relationen mellan företagen inleddes när Valtra sökte en andra leverantör för en specifik artikel. Med specialistkunskaper och lång erfarenhet av rotationsgjutning kunde Cipax erbjuda rätt kvalitet och kostnadseffektivitet för den typ av produktion Valtra önskade.

Utmanar och utvecklar

Samarbetet startades upp i liten skala med denna enda, och i sammanhanget lilla, artikel. Nu producerar Cipax ett stort antal av Valtras nya tankar, luftkanaler och batterilådor för flera av traktorserierna. Valtra har en tydlig uppfattning om vad de vill ha och vad som passar för rotationsgjutning. Cipax har materialexpertis och en gedigen erfarenhet av tekniken. Som kund och leverantör utmanar företagen varandra när det gäller produktutformning och funktion. Syftet är att tillsammans skapa bästa möjliga lösning för varje enskild artikel.

Effektivitet och flexibilitet är Cipax främsta styrkor. Det visar sig bland annat genom snabb respons och support till kunden, exempelvis vid frågeställningar under konstruktionsfasen.

Mjuka värden gör skillnad

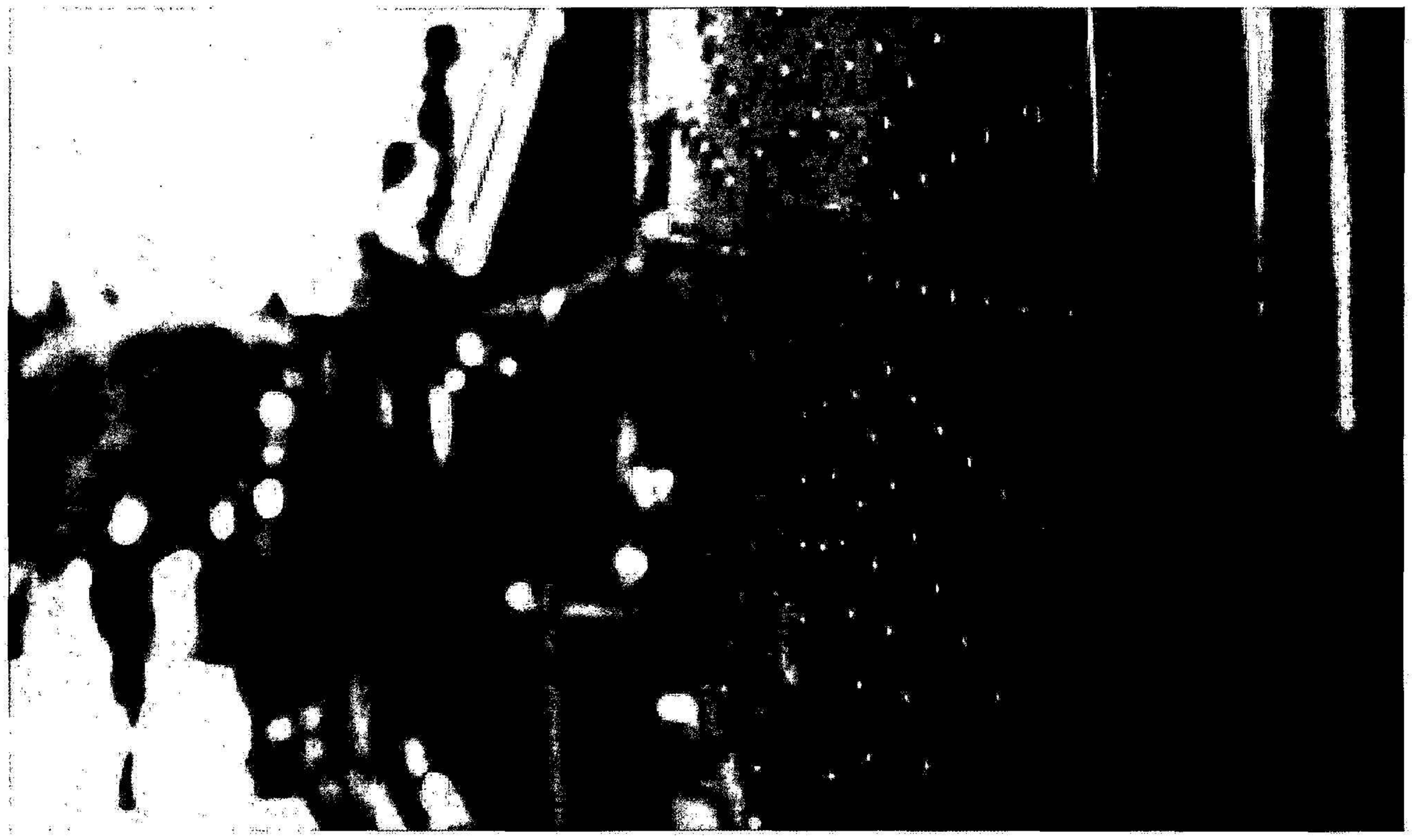
Kvalitet med kostnadseffektivitet, produktionskapacitet, ledtider och leveranssäkerhet är faktorer som gör Cipax till en uppskattad leverantör. Men det är de mjuka värdena i partnerskapet som gör skillnad i inköpsbesluten. Regelbundna och prestigelösa möten, engagemang i varandras olika processer och produktutveckling i nära samarbete. I varierande forum diskuteras och konkretiseras idéer och utvecklingsmöjligheter. Hög innovationsnivå, lyhördhet och en lösningsorienterad inställning är avgörande faktorer för en ömsesidigt givande och långsiktigt hållbar relation.

Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f311022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

20230619234442

Omsorg om miljön

Det finns en stor efterfrågan på marknaden på produktion i återvunnet material. Cipax och Blowtech arbetar dels med egen återvinning, dels med försörjning via partnerskap för att tillgodose behovet.



En hållbar verksamhet

Cipax vision är att vara en hållbar plastproducent. Företagets processer stödjer ett kretsloppstänkande där uttaget av naturresurser minimeras genom att återvinna material och återanvända det till nya produkter. Effekten blir med andra ord dubbel genom att mindre mängd råvara förbrukas samtidigt som avfallsvolymerna också krymper.

Cipax har tagit flera viktiga steg de senaste åren och kan nu stoltsera med det faktum att 100 % av det egna produktionsspillet tas om hand. Hos Cipax-gruppens nederländska enhet finns komplett utrustning för att återvinna spillmaterialet till ny plastråvara som sedan används i den egna tillverkningen.

Sedan några år driver Cipax också Nordic Plastic Recycling (NPR). Via initiativet tas bland annat uttjänta båtar i polyeten om hand. Efter bearbetning i olika steg är det återvunna materialet redo att formas till nya produkter. Hur återvinningsprocessen ser ut är helt avgörande för kvaliteten på det återvunna materialet. NPR har hittat en metod som innebär att de vitala egenskaperna i polyetenet bibehålls och ger en kvalitet motsvarande ny råvara.

Materialoptimering

Blowtech är specialiserat på produkter med komplexa former och hålrum för antingen vätska eller luft. Företaget har under många år tillverkat komponenter i polymera material till kunder inom fordonssektorn. Ungefär en femtedel av företagets totala produktion utgörs av luftkanaler till bilar.

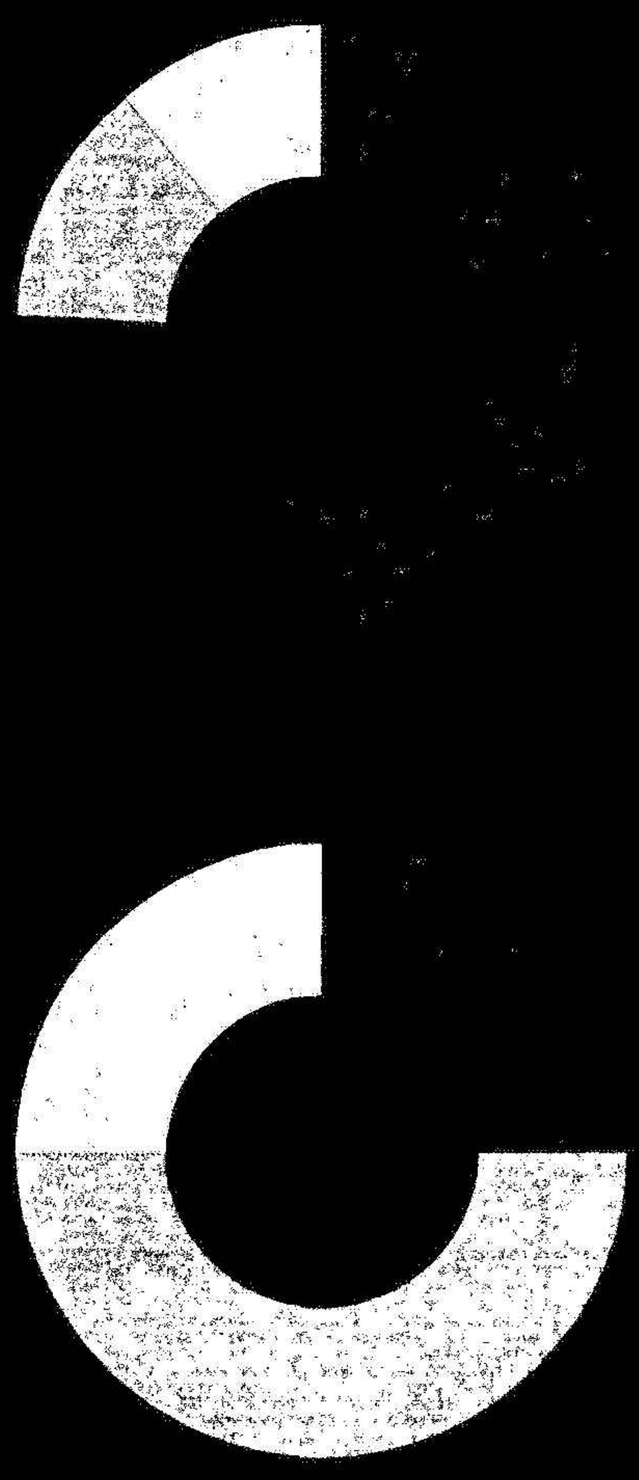
Under 2022 framställdes den första luftkanalen i 100 % återvunnet material. Det skedde efter en längre period med diskussioner med en fordonskund kring hur miljöprestandan i deras produkter kan förbättras. Att processen tagit tid beror främst på kvalitetskrav och tillgång till material. Återvunnen plast av hög kvalitet är fortfarande en bristvara. Via ett nytecknat volymavtal har Blowtech säkrat leveranser av högkvalitativ polyeten (HDPE). Materialet har återvunnits från produktionsspill med halverad klimatpåverkan jämfört med användande av ny råvara.

Blowtech arbetar också med en lättviktsmetod som utöver den positiva miljöaspekten medför viktreducering, högre ljudabsorberingsförmåga och bättre värmeisolering hos produkterna.

Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f31f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

Industrial Solutions

Affärsenheten utgörs av Canline, Case Packing Systems (CPS), CIM, Fredriksons, Jorgensen, NPB och Polyketting. Företagen tillhandahåller egenutvecklade automationslösningar i form av förpackningsutrustning, ackumulatorer och transportörsystem till framför allt förpacknings- och livsmedelsindustrin. CIM utvecklar mjukvarulösningar inom industriell digitalisering. Fredriksons genomför kontraktsuppdrag avseende avancerade industriprodukter i små och medelstora serier för applikationer inom huvudsakligen förpacknings- och livsmedelsindustri, medicinteknik, infrastruktur och miljö.



Branscher

76 % Förpackning & livsmedel

13 % Medicinteknik & läkemedel

11 % Infrastruktur & miljö

Marknader

25 % Norden

50 % Övriga Europa

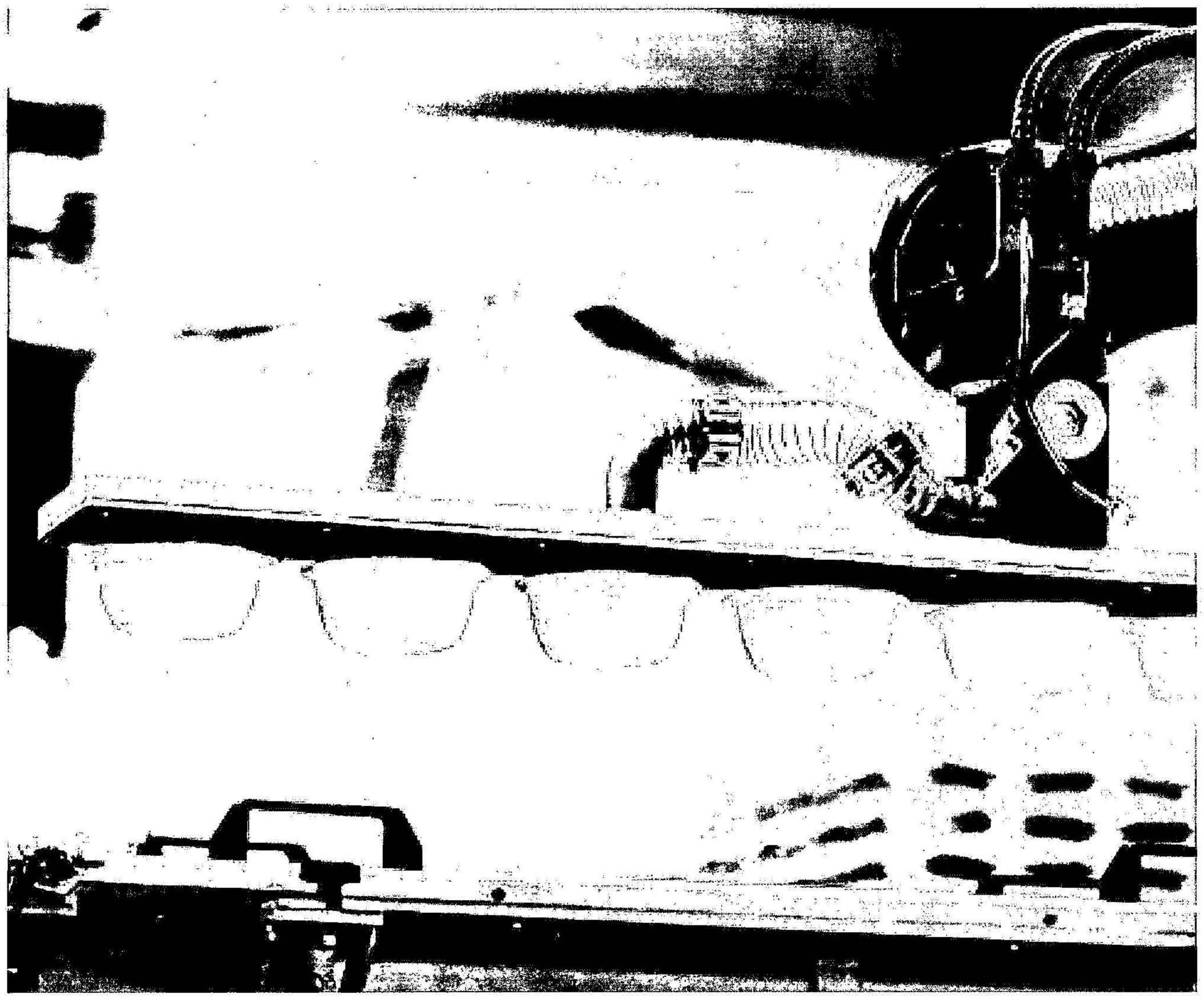
25 % Övriga världen

Assembly: d97fa...

20230619234445

Industrial Solutions

Genom bred expertis och god innovationsförmåga har affärsenhetens företag möjlighet att tillhandahålla produkter och tjänster som adderar mervärde över tid.



Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f31f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

20230619234446

Affärsenhetens erbjudande

Den största delen av verksamheten inom Industrial Solutions kretsar kring automationsutrustning. Såväl separata enheter och som kompletta nyckelfärdiga lösningar utvecklas och monteras för att installeras hos kunder över hela världen. Transportörer, ackumulatorer och förpackningsmaskiner är några produktexempel. Vissa maskiner styr produktionsflöden av kartonger, metallburkar och lock medan andra hanterar alla typer av vätskeförpackningar som mjuka behållare, påsar och flaskor. Affärsenhetens företag erbjuder skräddarsydda helhetslösningar för olika produktionsmiljöer. De krav som ställs på utrustningen omfattar hög effektivitet, skonsam hantering, flexibilitet, hygiensäkerhet och produktkvalitetskontroll.

Samlat tjänsteutbud

Affärsenhetens samlade tjänsteerbjudande omfattar ett brett spektrum. Här inkluderas automatiserad plåtbearbetning och systemmontage för avancerade produktlösningar och heltäckande programvarulösningar som gör det möjligt för kunder att fatta affärskritiska beslut baserat på tillförlitliga data. Processerna kring utveckling och tillverkning av automationsutrustning stöds av tjänster som prototypframtagning med 3D-printing, robotintegration och linjekontroll. Digital teknik ger omedelbar fjärråtkomst och konstant tillgänglighet. Affärsenhetens lösningar erbjuder också identifiering på enhetsnivå och full spårbarhet genom hela kundens produktionsprocess.

Primär kundstruktur

Affärsenheten levererar utrustning till globala aktörer inom förpackings-, livsmedels- och läkemedelsindustrin. Andra viktiga kundsegment är medicinteknik, infrastruktur och energi. Gemensamma drivkrafter på marknaden är effektivitet, flexibilitet, kvalitet, hygiensäkerhet och spårbarhet.

Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f31f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

20230619234447

Reflektioner och insikter

Affärsenhetschef Frans Augustijn reflekterar kring det gångna året och delar med sig av sina tankar.

Summering av året

Affärsenheten Industrial Solutions inledde året starkt. Våra verksamheter växte organiskt och föregående års förvärv tillförde ytterligare volymer. Marknadsläget var fortsatt stabilt avseende såväl våra egna automationslösningar som för kontraktsuppdrag inom flera sektorer. Trots störningar i både våra kunders och våra egna försörjningskedjor uppvisade affärsenheten sammantaget god lönsamhet.

Under andra kvartalet såg vi en minskning av kontraktsvolymer och förskjutningar i några större automationsprojekt. Dessutom hämmades vår verksamhet i Kina av en nedstängningsperiod kopplad till coronapandemin. Vidare hade svårigheterna att kompensera för ökade kostnader i pågående projekt en direkt påverkan på resultatet.

Lägre utvecklingstakt och sjunkande investeringsvilja hos större aktörer inom framför allt förpackningssektorn innebar en successivt lägre orderingång. Årets andra hälft präglades i hög grad av detta faktum. Bristen på kritiska komponenter innebar att såväl pågående automationsprojekt som större affärer i uppstartsfas sköts på framtiden.

Utfallet av årets samlade aktiviteter blev inte det vi hade hoppats på. Däremot har vi sett positiva resultat av våra satsningar inom nya verksamhetsområden och på nya geografiska marknader. Fördjupat samarbete med våra kunder genom utökade eftermarknadstjänster har också öppnat upp nya möjligheter.

Utmaningar och lösningar

Utmaningarna i försörjningskedjan är det som präglat våra verksamheter mest under året. Arbetet har därför i mångt och mycket handlat om att hitta innovativa sätt att hantera konsekvenserna. Bristen på komponenter har exempelvis fått oss att undersöka vad vi kan förändra i utformningen av våra lösningar för att använda dem som faktiskt finns tillgängliga. De delar som inte går att byta ut växlas mellan projekt under olika faser i tillverkningsprocessen.

Komponentbristen gjorde det svårt att leverera utrustning för installation hos kund. Maskinerna stannade längre i våra fabriker och tog värdefull fabriksyta i anspråk. Omfattande prisökningar och framflyttade leveranser påverkade både resultat och likviditet.

Lovande nytt verksamhetsområde

Med vår expertis och långa erfarenhet av automationslösningar för olika sektorer utforskar vi löpande nya nischer där affärsenhetens företag kan göra skillnad.

Utrustning för hantering av batterier till elektriska fordon är exempel på ett nytt verksamhetsområde för oss. Via vårt nätverk Batteryline.com lyckades vi under det gånga året komma i kontakt med stora aktörer på marknaden. Här har våra satsningar burit frukt i form av stora order och vi ser även goda utvecklingsmöjligheter framöver.

Det finns förstås svårigheter med att kliva in på en ny marknad. Eftersom branschen i sig är relativt ung är det fortfarande inte helt klart hur framtidens anläggningar kommer att se ut. För oss gäller det att ta beslut om hur vi i de här projekten bäst använder vårt kunnande för att skapa en långsiktigt lönsam utveckling.

Fokusområden

Strategisk försäljning har under en period varit ett gemensamt fokus för affärsenheten. Drivet av omständigheterna har vi arbetat ännu hårdare med de här

Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a6f31f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

20230519234 48

aktiviteterna i år. Ett sätt att göra det på är att erbjuda våra tjänster till kunden under hela livscykeln för den utrustning vi levererar. Långsiktig tjänstefiering fördjupar relationen och stödjer kundens ambitioner kring produktivitet, säkerhet och hållbarhet över tid. När vi kommunicerar med kunden under hela livscykeln får vi information som hjälper oss att förbättra konstruktion och funktionalitet. I slutändan innebär det att vi erbjuder kunden bättre produkter och service. Vi kan bistå med datautvinning och analyser under produktionen för att öka produktiviteten och minska såväl energianvändning som avfall.

Offensiva satsningar

Under året har Fredriksons i Vadstena gjort en omfattande investering direkt kopplad till en kund inom energilagring. I en ny produktionslinje tillverkas stora delar av ett system som lagrar energi på dagtid och gör energin tillgänglig även under natten. Investeringen inkluderar en ny byggnad och maskinpark med en komplett produktionslinje.

I USA har vi etablerat tre nya egna bolag. Nu har vi ett kombinerat kontor för två av företagen i Chicago och ett i Houston. För närvarande är försäljnings- och servicemedarbetare verksamma här.

Hållbara lösningar

I ett större perspektiv handlar vår hållbarhetsambition framför allt om att hjälpa våra kunder att bli mer hållbara. Med vår expertis och innovationsförmåga vill vi presentera lösningar för våra kunder som hjälper dem att få ut mer av såväl befintliga som nya produkter och system. Det här är en del av vårt dagliga arbete och något vi brinner för – att göra verklig skillnad hos våra kunder.

Framåtblick

Vi har lärt oss mycket under det gångna året. Vissa erfarenheter kan tyckas kostsamma men de har ökat vår medvetenhet och kommer därför att vara ett långsiktigt stöd i vår framtida utveckling. De nuvarande omständigheterna är definitivt utmanande och driver oss således mot nya gränser. På så sätt tvingas vi hela tiden att ut- och omvärdera våra strategier och målsättningar.

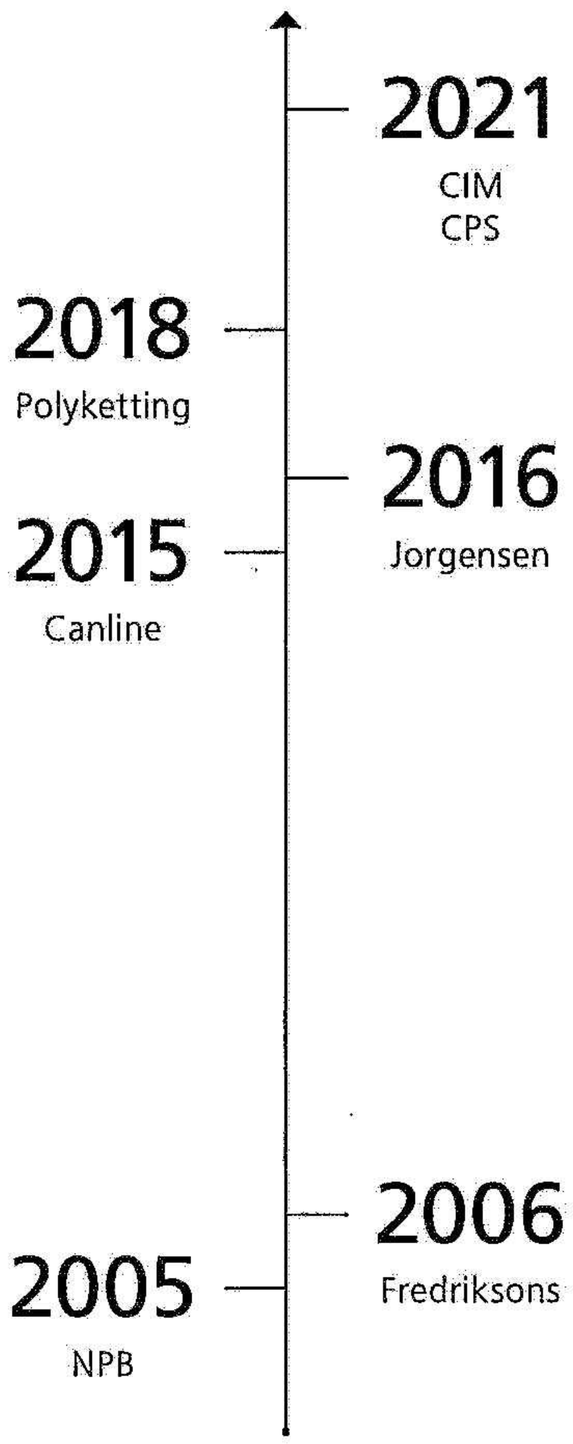
Bristen på kritiska komponenter kommer mest sannolikt att bestå ytterligare en tid. Vi prioriterar därför arbetet med att dels försöka hitta alternativa försörjningsvägar, dels anpassa våra maskiner utifrån tillgänglighet till komponenter. Genom ett mer strukturerat kunskapsutbyte inom affärsenheten kan vi dra nytta av varandras erfarenheter för att hitta nya lösningar som stärker oss.

Trots det oroliga världsläget hyser vi en stor framtidstro. Genom våra satsningar inom nya verksamhetsområden och på nya marknader kan vi etablera givande partnerskap. Vi ser även hög tillväxtpotential i vårt utökade erbjudande med smarta mjukvarulösningar och skräddarsydda eftermarknadstjänster.

Möjligheter och utmaningar

I närtid bedöms bristen på komponenter ha en fortsatt hämmande effekt på delar av affärsenhetens verksamhet. Samtidigt medför den globala finansiella oron en lägre investeringsvilja hos stora aktörer inom berörda branscher. Våra offensiva satsningar inom tillväxtnischer och etablering på nya geografiska marknader med stor utvecklingspotential är därför alltjämt i fokus. Detsamma gäller strategisk försäljning där vårt affärserbjudande i allt högre grad omfattar eftermarknadstjänster. Här ser vi tydliga möjligheter att addera ytterligare värde för våra kunder samtidigt som vi utvecklar våra egna verksamheter. Viktiga framgångsfaktorer är fördjupade kundrelationer, innovationsförmåga och samverkan mellan våra företag.

Vi arbetar hårt i alla led för att minimera påverkan av rådande störningar i försörjningskedjan. Det innebär bland annat att vi anpassar våra produkter och lösningar efter tillgången på komponenter. Genom att involvera våra samarbetspartners tidigt i processen och ha täta dialoger med såväl kunder som leverantörer kan vi gemensamt återta kontrollen över händelseutvecklingen.



Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f31f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

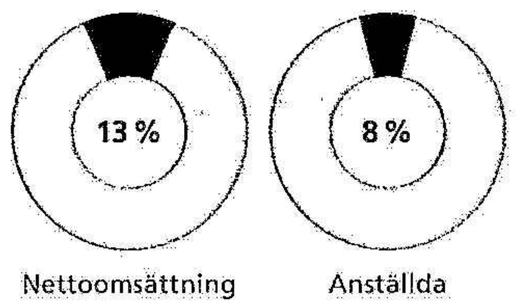
20230619234449

CANLINE

Eersel / Chicago

Nettoomsättning	*MSEK*	290,6
Tillväxt	%	+21,1
Anställda	*medeltal*	57

Andel av affärsenheten

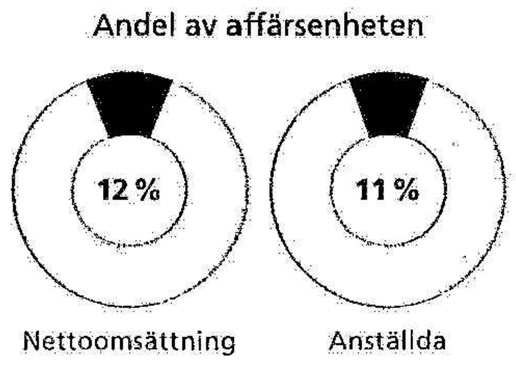


CASE PACKING SYSTEMS (CPS)

Stramproy

Nettoomsättning	*MSEK*	263,8
Tillväxt	%	-8,4
Anställda	*medeltal*	87

Andel av affärsenheten

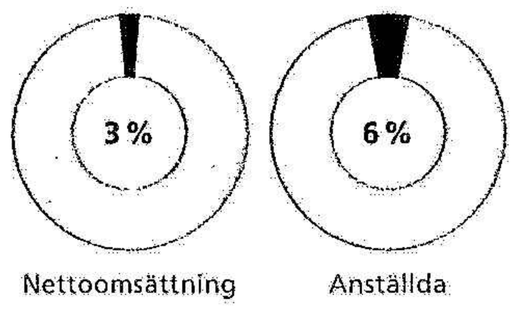


CIM INDUSTRIAL SYSTEMS

Fredericia / Hørsholm / Viby

Nettoomsättning	*MSEK*	79,2
Tillväxt	%	-12,8
Anställda	*medeltal*	46

Andel av affärsenheten

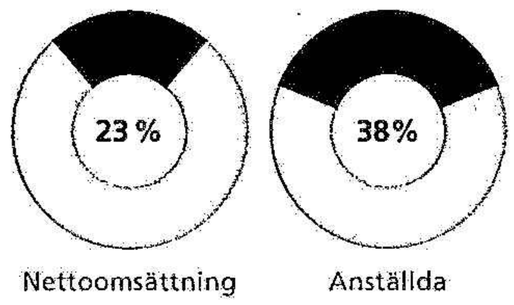


FREDRIKSONS

Vadstena / Suzhou

Nettoomsättning	*MSEK*	531,2
Tillväxt	%	-3,7
Anställda	*medeltal*	291

Andel av affärsenheten

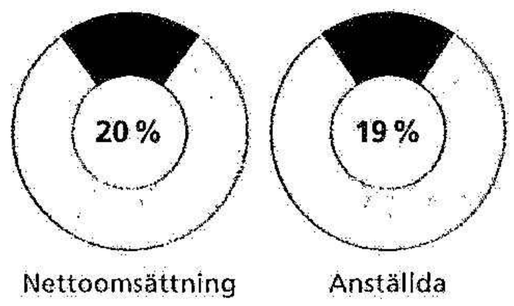


JORGENSEN ENGINEERING

Odense / Houston

Nettoomsättning	*MSEK*	461,9
Tillväxt	%	+12,2
Anställda	*medeltal*	146

Andel av affärsenheten

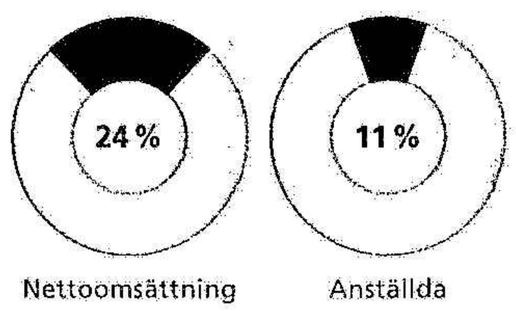


NPB AUTOMATION

Jönköping / Chicago

Nettoomsättning	*MSEK*	559,8
Tillväxt	%	+18,3
Anställda	*medeltal*	84

Andel av affärsenheten

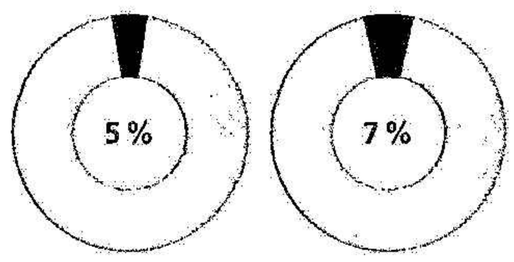


POLYKETTING

Zelhem

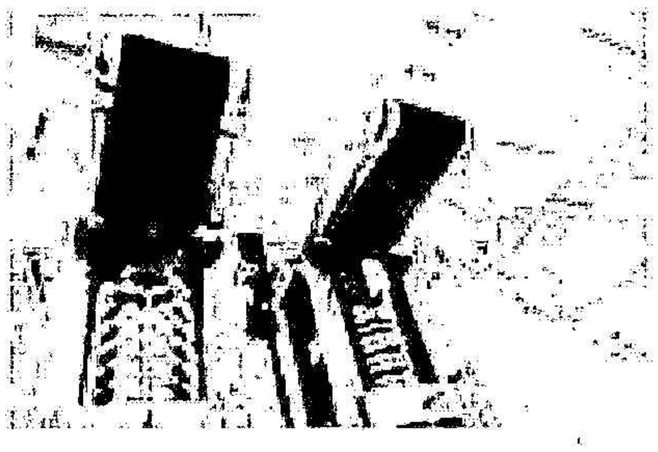
Nettoomsättning	*MSEK*	105,4
Tillväxt	%	-15,4
Anställda	*medeltal*	51

Andel av affärsenheten



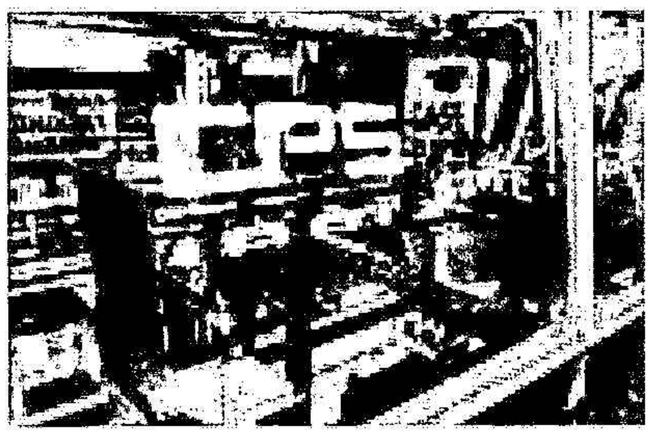
Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f31f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

20230619234450



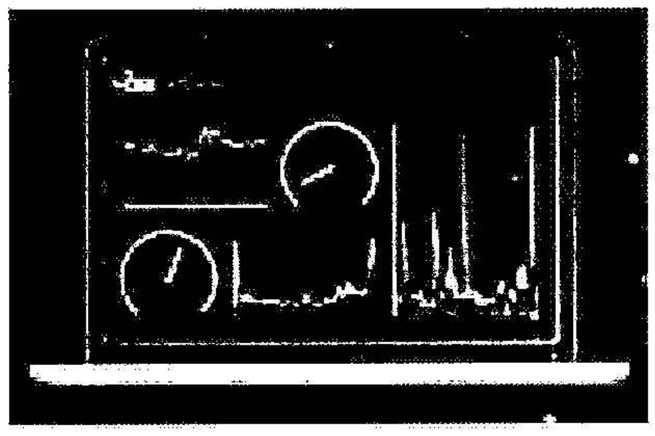
Canline

Canline utvecklar och tillverkar automationsutrustning, huvudsakligen transportörsystem för metallförpackningar. Utrustningen baseras på egenutvecklad branschunik teknik och företaget har specialistkompetens inom såväl konstruktion och mekanik som elstyrning. Installationer sker över hela världen till kunder inom framför allt förpackningsindustrin.



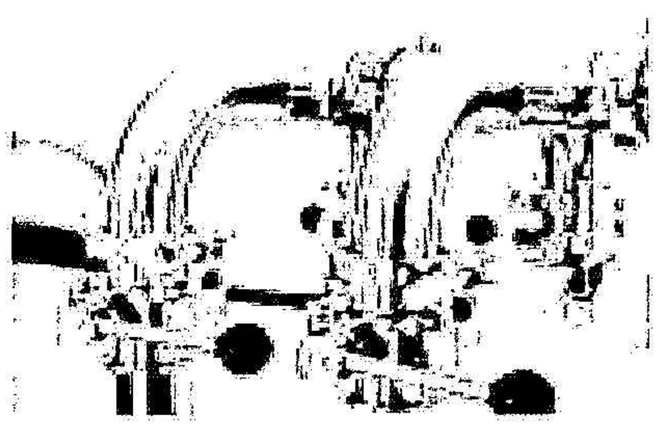
Case Packing system (CPS)

CPS utvecklar och tillverkar system för helautomatisk hantering av i första hand livsmedelsförpackningar. Försäljningen sker globalt med Europa som huvudmarknad. Företaget levererar effektiva förpackningsmaskiner som väsentligt förbättrar kundernas hanteringsprocess samtidigt som materialanvändningen och kostnaderna minskar.



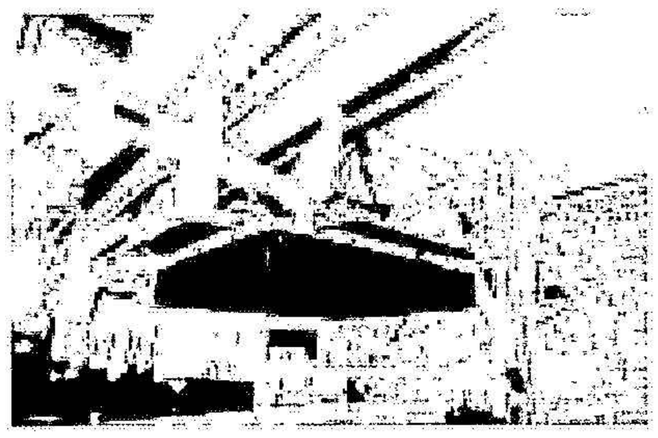
CIM Industrial Systems

CIM är en ledande mjukvaruspecialist inom industriell digitalisering. Baserat på egenutvecklade strukturer och produkter tillhandahåller CIM kompletta, kundanpassade mjukvarulösningar som gör det möjligt för dess kunder att fatta verksamhetskritiska beslut grundade på tillförlitliga data.



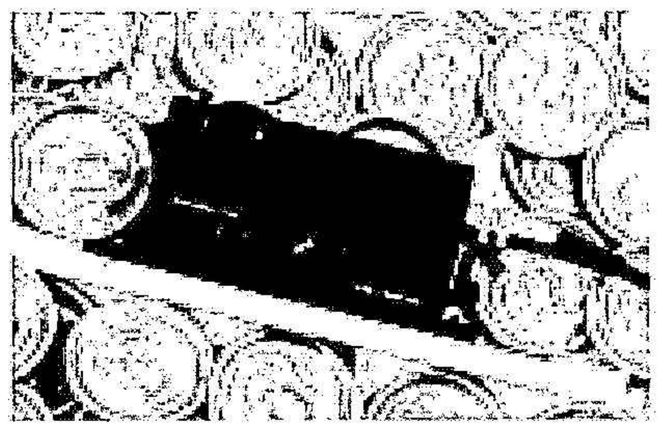
Fredriksons

Fredriksons arbetar med kundspecifik tillverkning som bland annat omfattar plåtbearbetning, skärande bearbetning och montage. Kunder är framför allt verksamma inom livsmedelshantering, medicinteknik, infrastruktur och miljö. Fredriksons utvecklar och tillverkar också transportörlösningar till främst stora svenska företag med internationell verksamhet. Fredriksons kinesiska enhet tillverkar och levererar delsystem och kompletta lösningar avsedda för livsmedelshantering och bioprocesser.



Jorgensen Engineering

Jorgensen utvecklar och tillverkar automationsutrustning och kompletta förpackningshanteringssystem. Genom hög tekniknivå och omfattande automationskompetens optimeras såväl maskinell utrustning som styrsystem för maximal effektivitet i varje moment. Kunderna är världsledande aktörer inom segmenten mjölkpulver, livsmedel, läkemedel, batterier för elektriska fordon och djurfoder. Installationer sker över hela världen men Europa utgör huvudmarknaden.



NPB Automation

NPB utvecklar och tillverkar automationsutrustning, primärt lösningar för lockhantering till burkrelaterade produkter. Utrustningen baseras på egenutvecklad branschunik teknik och företaget har specialistkompetens inom såväl konstruktion och mekanik som elstyrning. Installationer sker över hela världen till kunder inom framför allt förpackningsindustrin.

Polyketting

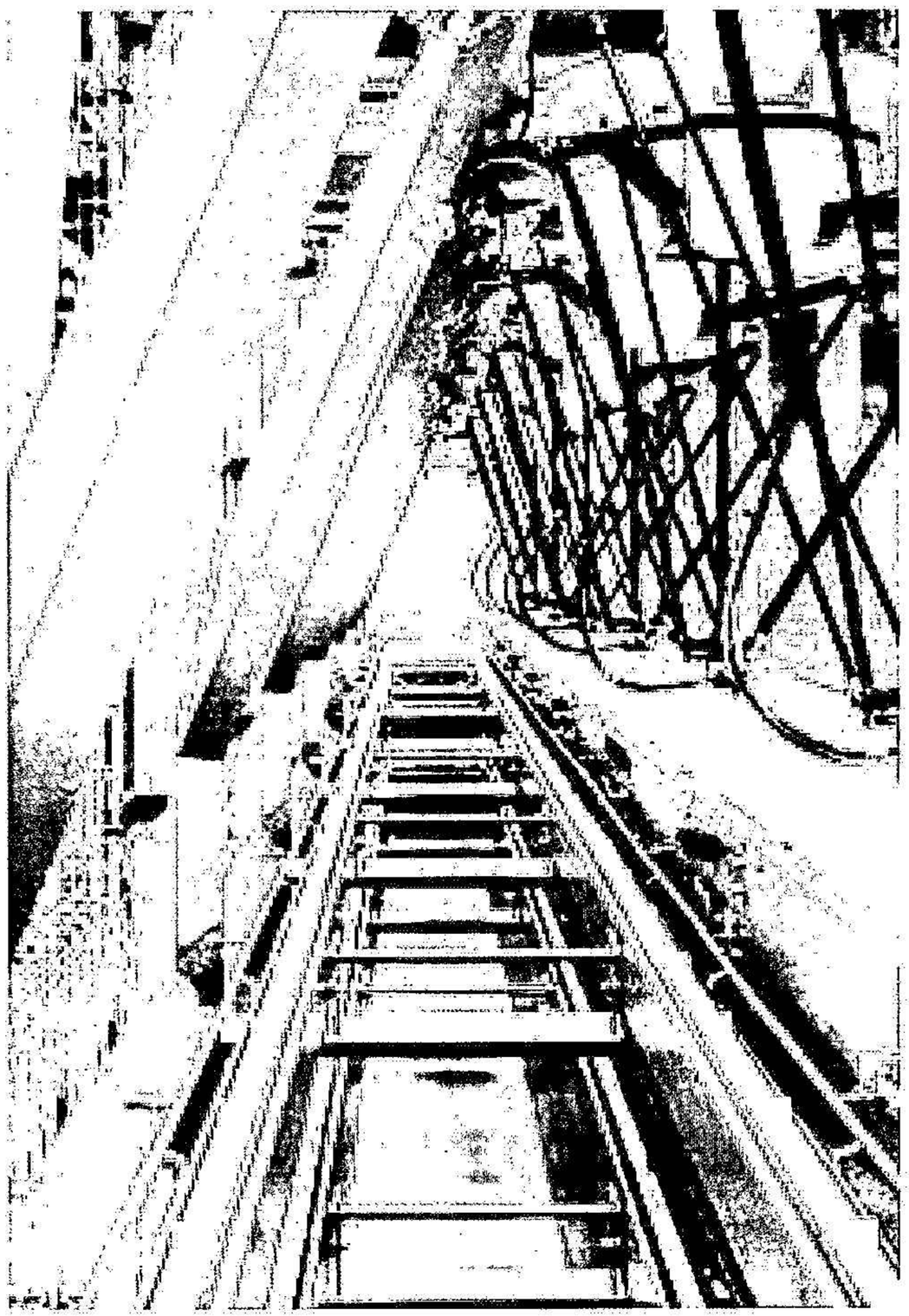
Polyketting arbetar med utveckling och tillverkning av automationsutrustning, främst ackumuleringsenheter och transportörsystem, för hantering av förpackningar. Kunderna utgörs huvudsakligen av företag inom livsmedelsindustrin. Polykettings automationslösningar syftar till att skapa högsta möjliga effektivitet i kundernas produktionslinjer, där stora mängder förpackningar fylls och transporteras.

Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f31f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

20230619234451

Etablering på nya marknader

För att få utväxling av vårt utökade marknadserbjudande är det viktigt att finnas på plats nära beslutsfattare i globala projekt. Affärsenheten Industrial Solutions har etablerat verksamheter i USA och ser där goda utvecklingsmöjligheter.



Utökade affärsmöjligheter

Företagen inom affärsenheten är väl etablerade och kända på den europeiska marknaden. Många av kunderna är multinationella företag och installationer har genom åren genomförts i alla världsdelar. För att fortsätta att växa och dra fördelar av de affärsmöjligheter som finns, speciellt avseende eftermarknadstjänster, är det nödvändigt att vara tillgänglig nära beslutsfattare för investeringar i globala projekt.

Efter att tidigare ha representerats av externa samarbetspartners, har Jorgensen, NPB och Canline nu egen sälj- och servicepersonal på plats i Houston och Chicago i USA. Etableringen påbörjades under 2020 men restriktionerna under coronapandemin medförde förseningar i processen.

Satsningen ger resultat

De nystartade verksamheterna har redan sett goda försäljningsresultat. Tack vare den lokala närvaron har kontakt knutits med aktörer vilka tidigare saknats koppling till. Det är särskilt tydligt att affärsmöjligheter relaterade till tjänsteerbjudandet ökar i och med etableringen.

Vidareutveckling av verksamheterna fortgår och resurser tillförs. Det kan också bli aktuellt för andra systerbolag att följa efter. Med den nyvunna erfarenheten kommer de då att ha en kortare introduktionsfas på den amerikanska marknaden.

Komplett erbjudande

Jorgensen är ett av koncernföretagen som redan haft framgångar tack vare satsningen i USA. Andra viktiga framgångsfaktorer är innovationsförmågan och teknikhöjden i Jorgensens automationslösningar. Företaget har genomfört många lyckade installationer som visar på väl genomarbetade processer och kreativitet. Kunderna erbjuds ett partnerskap där Jorgensen tar helhetsansvar. Inte bara fram till installation och igångkörning utan också för eftermarknad med tjänster för övervakning, underhåll och uppföljning.

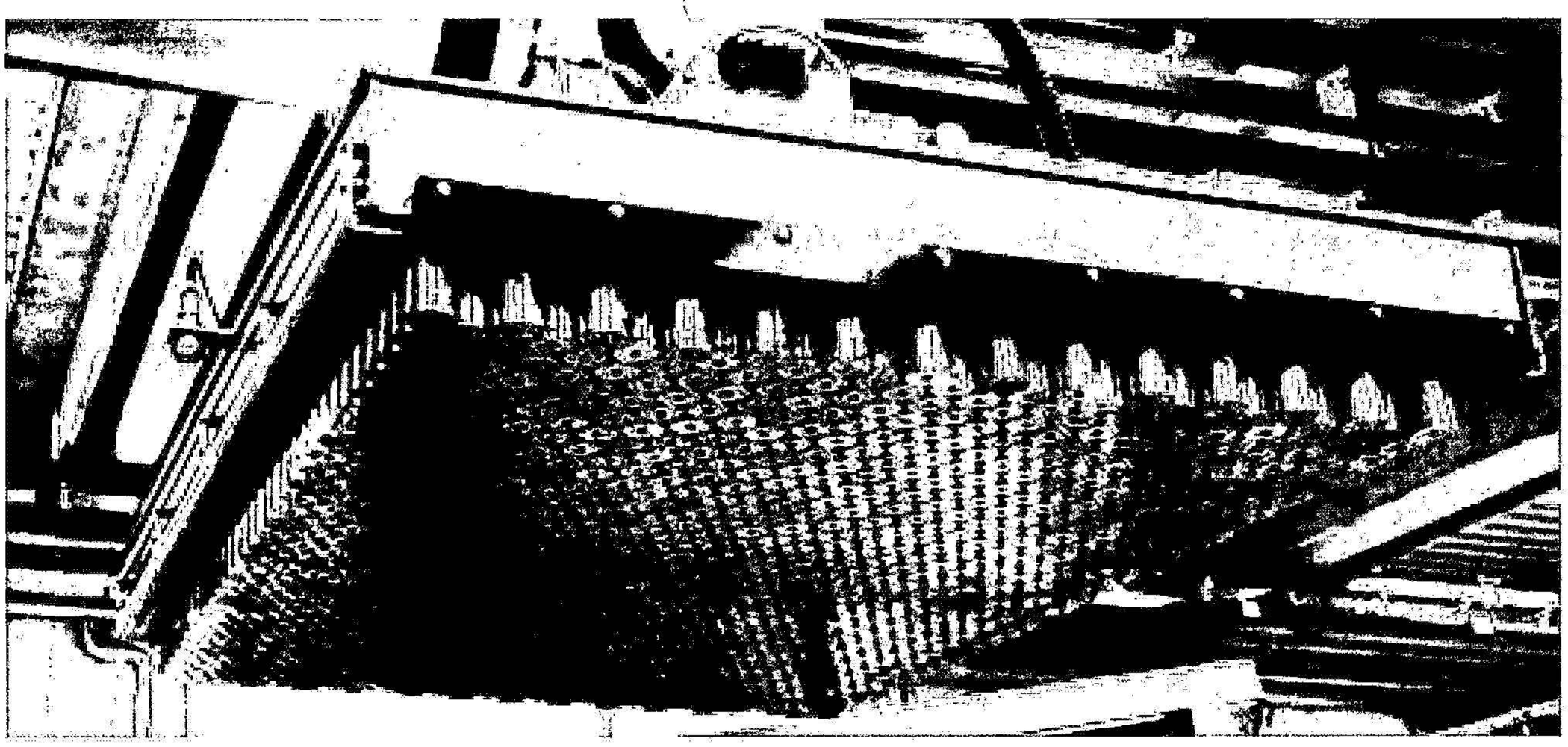
Skapa förtroende

Med lång erfarenhet av automationsuppdrag inom skilda sektorer har affärsenhetens företag möjlighet att tillföra stort värde i kundernas produktionsflöden.

Att skapa kontakter och göra affärer på en ny geografisk marknad medför utmaningar. Koncernföretagen har byggt sina organisationer med stor omsorg och fokus på att bygga förtroende för sina respektive verksamheter på den nya marknaden.

Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f31f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

20230619234452



Fortsatt utveckling av nya verksamhetsområden

Koncernföretagen utforskar löpande nya verksamhetsområden där hållbara och lönsamma affärer skapas. Den snabbt växande sektorn för energilagring är ett framgångsrikt exempel.

Vårt erbjudande

Affärsenheten Industrial Solutions företag tillverkar automationsutrustning som hanterar produktionsflöden. Leveranserna omfattar transportörer, ackumulatorer och förpackningsmaskiner kompletterade med smarta mjukvarulösningar.

Hög tillväxttakt

Efterfrågan på batterier till elektriska fordon har accelererat de senaste åren. För att möta de växande behoven arbetar batteritillverkarna intensivt med att utöka sin produktionskapacitet. I Europa pågår uppbyggnaden av stora anläggningar. Här efterfrågas leverantörer som kan tillhandahålla produktionslinjer optimerade för den specifika marknaden. Med gedigen kunskap om automationslösningar för olika sektorer bidrar våra företag med värde i utvecklingen. Under de senaste åren har erfarenheter och expertis samlats och utväxlats inom nätverket BatteryLine. Syftet är att skapa förutsättningar för en hållbar förflyttning inom batteritillverkning.

Flexibla helhetslösningar

Den ökade produktionstakten inom sektorn har föranlett en övergång från halvautomatiska fabriker till stora, effektiva anläggningar och högautomatiserade datadrivna lösningar. Kraven på produktionslinjernas kapacitet och flexibilitet är därför omfattande.

För berörda koncernföretag finns några viktiga framgångsfaktorer. I grunden handlar det förstås om en genuin förståelse för kundernas krav och utmaningar. Via ett ömsesidigt förtroende vill våra företag skapa långsiktiga partnerskap med sina kunder. Med hög kunskapsnivå och mångårig erfarenhet från andra uppdrag erbjuds kunderna kompletta lösningar. Förutom maskinkomponenter är mjukvara och tillhörande tjänster inkluderade, där verifiering och spårbarhet är viktiga parametrar.

Automationsnivån är en annan nyckelfaktor. Våra kunder utmanar oss ständigt till att ligga i teknisk framkant. Hög hastighet i kombination med skonsam hantering är några av kraven som ställs på utrustningen.

Hållbara affärer

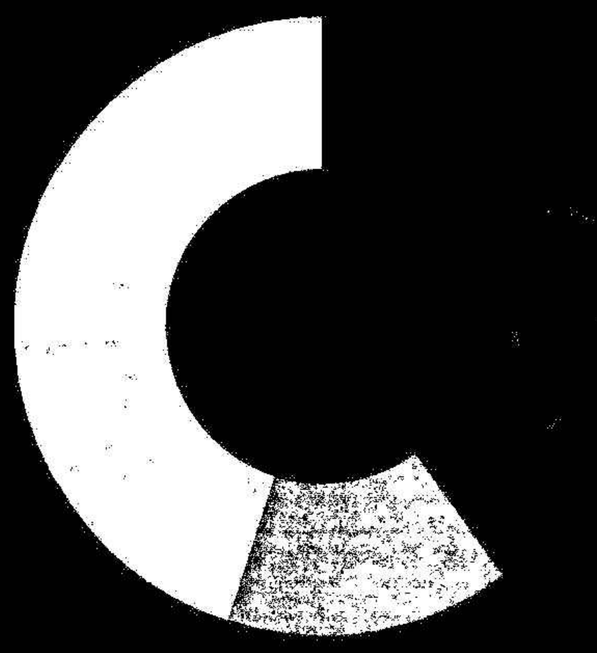
Vi utforskar ständigt nya verksamhetsområden där vi med vår sammanlagda expertis och erfarenhet tillför värde. Våra lösningar ska generera lönsamhet för såväl våra kunder som våra egna företag. De ska också stödja en långsiktigt hållbar utveckling för inblandade parter och samhället i stort.

När det gäller sektorn för lagring av energi ser vi en stor tillväxtpotential både för marknaden som helhet och för, i första hand, våra automationsföretag. Vi är emellertid noggranna vid uppbyggnad av organisationer kopplade till nya verksamhetsområden. Det är viktigt att hitta en fungerande modell i mindre omfattning och sedan successivt skala upp i takt med ökad efterfrågan.

Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f31f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

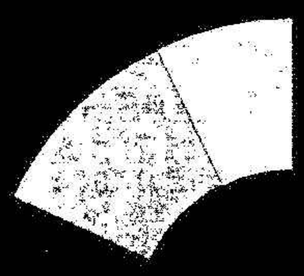
Precision Technology

Företagen inom affärsenheten Precision Technology arbetar med komponent- och systemtillverkning genom avancerad skärande bearbetning, lasersvetsning och 3D-printing för framställning av detaljer med mycket höga krav på kvalitet och precision. KMV är specialiserat på invändig bearbetning, främst precisionsborrning. LK Precision och Resinit producerar detaljer i metall respektive plast till framför allt medicinteknisk utrustning. Mikroverktyg tillverkar finmekaniska komponenter och transmissionsdetaljer i korta serier. Kuggteknik kompletterar Mikroverktyg med automatiserad verksamhet för högre volymer. Modellteknik är specialiserat inom prototyptillverkning, formande verktyg och kortserieproduktion. Lasertech är ledande inom industriell 3D-printing och lasersvetsning i metall.



Branscher

40 %	Medicinteknik & läkemedel
15 %	Infrastruktur & miljö
12 %	Fordon
7 %	Förpackning & livsmedel
26 %	Övrig teknikindustri



Marknader

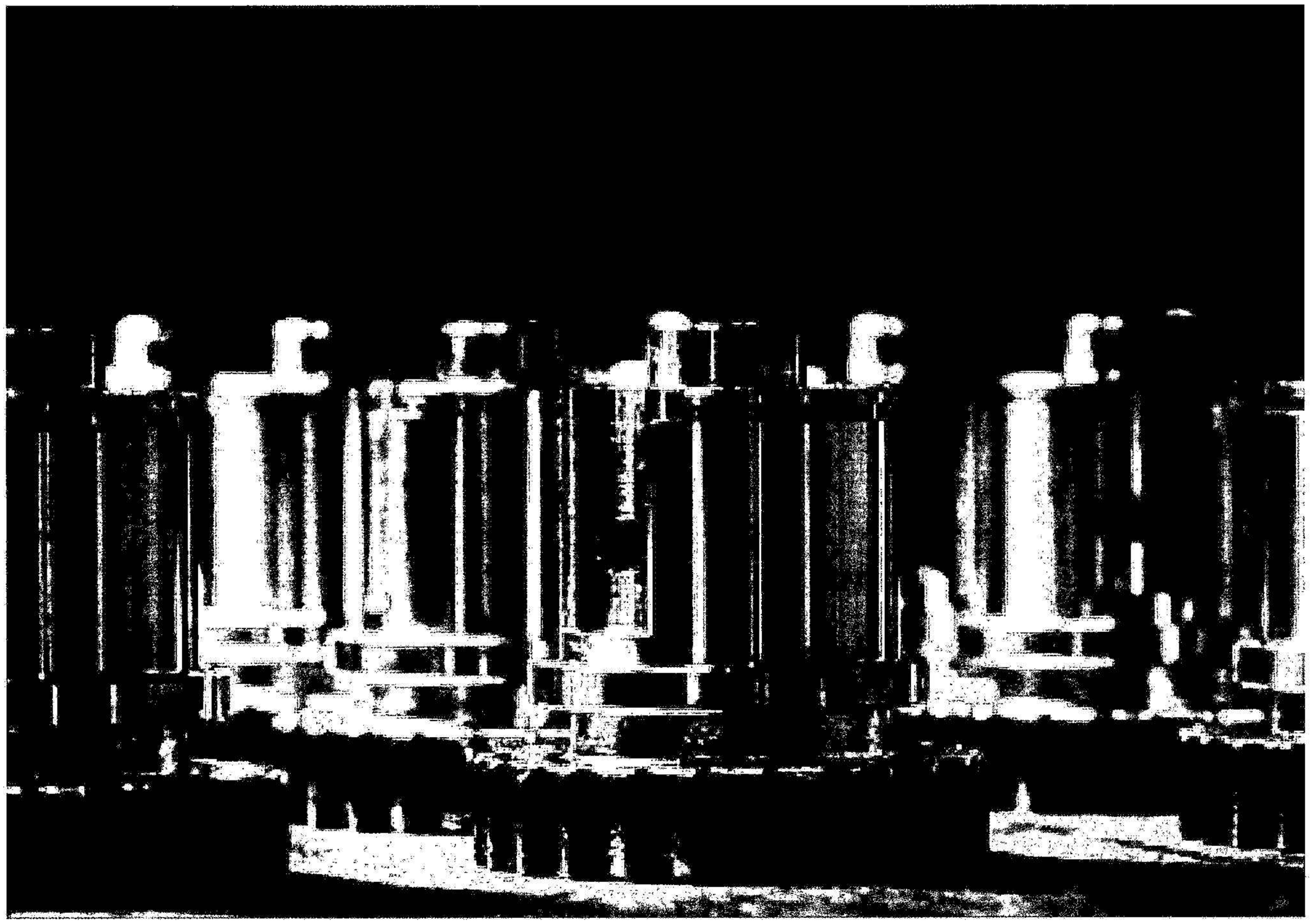
82 %	Norden
11 %	Övriga Europa
7 %	Övriga världen

Assert ly. 1d97fac30c12aa0 9afafe9 cbf9f950ac65 f682986fe9d 58d9e0c205a8 31f022e5cc32f496f2fbe846674dd23 e4ba5ca3503ea57621a0cac79ab58c3

20230619234555

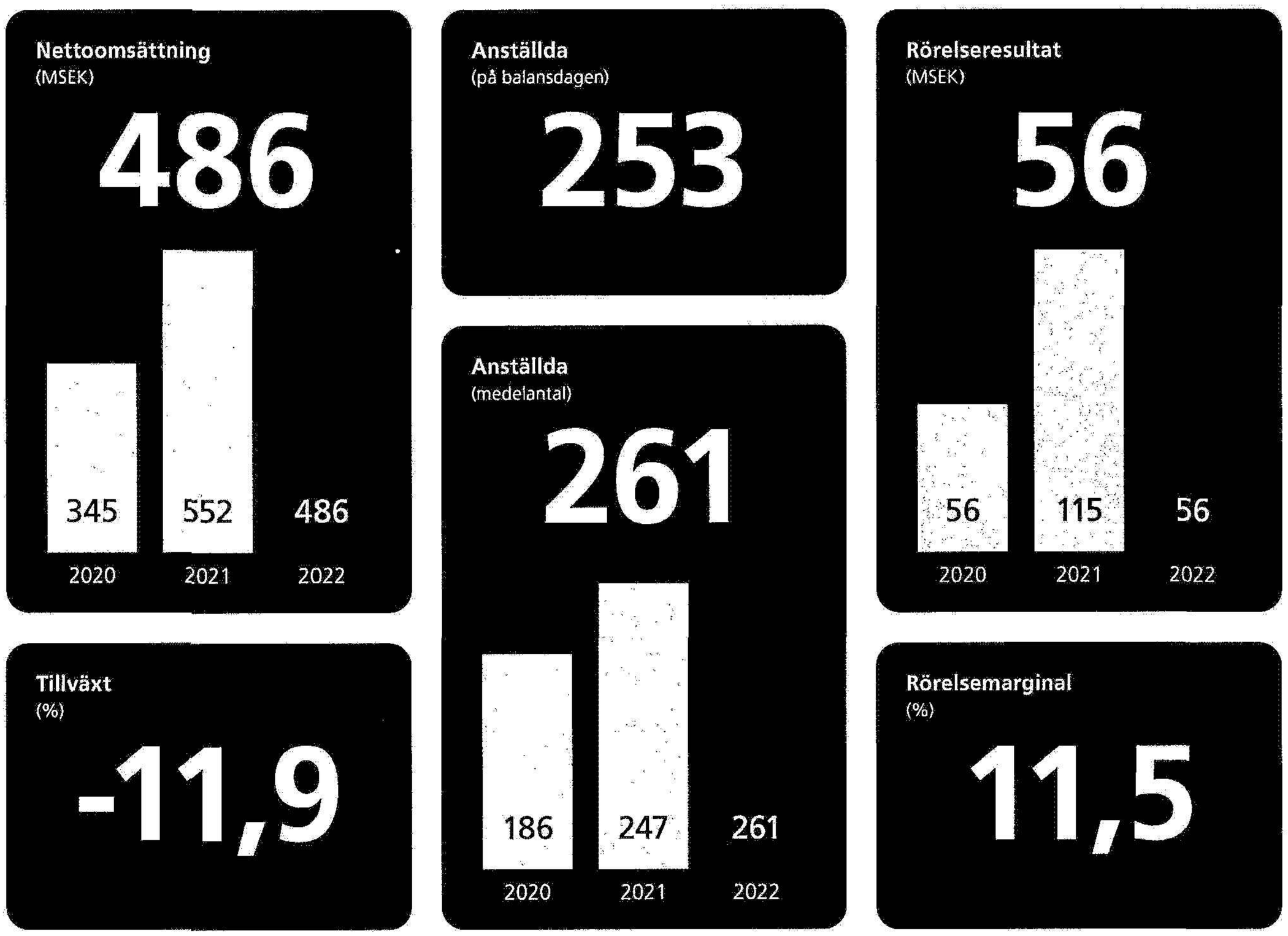
Precision Technology

Affärsenhetens företag har resurser att ta sig an uppdrag som omfattar hela kedjan från prototyp till serieproduktion. Mekanisk bearbetning och industriell 3D-printing kompletteras med tjänster som lasermärkning, kontrollmätning och montering.



Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f31f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

20230619234356



Affärsenhetens erbjudande

Affärsenhetens företag arbetar huvudsakligen med skärande bearbetning i metall och plast. Det gemensamma erbjudandet omfattar tillverkning av komplexa komponenter i korta och långa serier liksom framtagande av modeller, prototyper, verktyg och fixturer. Övriga produktionstjänster som tillhandahålls inkluderar industriell 3D-printing (även kallad additiv tillverkning) och lasersvetsning.

Skärande bearbetning sker med olika metoder och för produkter inom många skilda industrisegment. Gemensamt för processerna är att material bearbetas bort från massiva stycken för framställning av detaljer med specifika geometriska former. Vid tillverkningen används vanligtvis fleroperationsmaskiner som styrs av CNC-system (Computer Numerical Control). *En flerop är en avancerad verktygsmaskin* med automatisk verktygsväxling som utför operationer som fräsning, borrning och gängning. Verktyg och metod väljs utifrån den slutliga komponentens form, funktion och finish samt vilket antal som ska produceras.

3D-printing är en flexibel tillverkningsprocess för framställning av komponenter oberoende av geometri och som också ger flera andra fördelar. Metoden kräver inga verktyg, det blir minimalt med materialspill och det går att integrera funktioner på ett sätt som inte är möjligt med mer konventionella produktionsmetoder. Genom lasersvetsning erbjuds möjligheter att sammanfoga olika detaljer, kant i kant eller med överlappning.

Affärsenheten erbjuder helhetslösningar som inkluderar allt från teknisk innovation och projektledning till produktion och verifiering. Mekanisk bearbetning kompletteras med tillhörande tjänster som oförstörande provning, lasermärkning och laserhärdning, 3D-konstruktion, kontrollmätning och montering.

Kundstruktur

Den dominerande kundsektorn är medicinteknik- och läkemedelsindustrin med världsledande företag som utmanande kravställare. Inom infrastruktursektorn sker leveranser till högteknologiska kunder inom bland annat flyg- och rymdindustrin. Kunderna inom fordonssektorn utgörs av globala företag med tonvikt på tunga fordon. Långsiktiga samarbeten finns också inom offshore- och kraftindustrin liksom kring innovativa energilösningar, livsmedelshantering samt säkerhet och skydd.

Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f31f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

20230619234457

Reflektioner och insikter

Affärsenhetschef Peter Elgh reflekterar kring det gångna året och delar med sig av sina tankar.

Förändrade förutsättningar

Affärsenheten Precision Technology kom från sitt starkaste år hittills, då företagen generellt upplevde ett gynnsamt affärsklimat. Utmaningarna handlade huvudsakligen om att ha kapacitet att effektuera de uppdrag som fanns tillgängliga. Mot slutet av 2021 återgick efterfrågan inom sektorer som under en längre tid haft en brant stigande kurva till en mer normaliserad nivå.

Under inledningen av 2022 fanns det få tydliga signaler som förvarnade om de omfattande förändringar som successivt kom att påverka oss i allt högre utsträckning. Affärsenheten presterade ett utfall för första kvartalet som var i nivå med jämförelseperioden. En mer generellt avvaktande hållning upplevdes dock från framför allt större kunder. Flera av dem hade överkapacitet i lager och led samtidigt av kompetensbrist. Fram emot sommaren såg vi också stora störningar i kundernas underleverantörsled. För oss innebar det exempelvis att avrop sköts fram och att prognoser skruvades ned.

En påtaglig återhållsamhet inom flertalet berörda branscher präglade det andra halvåret. Samtidigt påverkades våra egna verksamheter alltmer av materialbrist och omfattande kostnadsökningar. Våra företag hade svårt att möta kostnadsökningarna med motsvarande prishöjningar.

Sammanfattningsvis vågar vi nog påstå att vi aldrig tidigare haft så stora variationer i vare sig våra kunders eller våra egna prognosuppdateringar som under det gångna året. Till viss del var situationen jämförbar med finanskrisen 2008 men världen är mer sammanflätad idag. Därför är påverkansgraden också högre nu. Oförutsägbarheten har inneburit att våra företag inte nyttjat tillgängliga resurser på ett tillfredsställande sätt. Den lägre produktiviteten har slagit hårt mot lönsamheten.

Organisationerna har setts över för att så långt som möjligt balansera kostnadsbasen efter de lägre volymerna. Vi har skalat ned på inhyrd kapacitet och jobbat med flexibla lösningar för att ändå säkerställa den samlade kompetensen. Samtidigt fortsätter de offensiva satsningarna på marknadssidan för att identifiera och bearbeta nya nischer och kundsegment.

KMV går mot strömmen

Kungsörs Mekaniska Verkstad (KMV) är ett av våra företag som gått mot strömmen under året. Genom att skapa ett internt engagemang och bygga en flexibel organisation utifrån företagets specifika förutsättningar har ett nytt och framgångsrikt arbetssätt formats. Samtidigt har några års intensivt och strukturerat marknadsarbete resulterat i intressanta affärer. På så sätt kunde KMV, trots utmanande omvärldsfaktorer, visa stark tillväxt med god lönsamhet under året.

Förflyttningen som KMV har gjort tar vi med oss som årets klart lysande stjärna. Företagsledningen har arbetet hårt såväl internt med att skapa förståelse för hur KMV kan erbjuda värde för sina kunder som externt med att hitta nya affärer.

Årets fokusområden

Fokuset på hållbarhet har ytterligare skärpts genom att företagen i sitt strategiarbete lyft fram hållbarhetsaktiviteter i en separat plan. Utgångspunkten är att hållbarhet ska finnas med som en central faktor i allt vi

Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f31f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

20230619234458

gör. Självklart i våra affärer men även i dialogen med kunderna och i samtalen med medarbetarna. Företagens aktiviteter ska stödja de gemensamma målen inom koncernen men vi uppmuntrar dem också att sätta sina egna mål utifrån vad som är viktigt för just dem.

Skalbarhet har varit ett område där stort fokus har lagts under året och där frågeställningar som reflekterar årets utmaningar har ventilerats. Det har bland annat handlat om hur vi snabbt kan skala upp och ned våra verksamheter efter växlande behov. Vi har bland annat tittat på hur flexibiliteten kan öka genom kompetensutveckling hos befintliga medarbetare.

Ett ständigt lika aktuellt ämne för våra företag är förmågan att behålla medarbetare och attrahera nya. Här knyter vi kontakter med utbildningsaktörer och myndigheter för att långsiktigt säkerställa kompetensförsörjningen.

Utbyte genom nätverk

En av mina egna hjärtefrågor är nätverksbyggande och utbyte av kompetens mellan avdelningar och företag. Det handlar i grunden om att stärka varandra och dra fördel av det unika kunnande som varje individ kan bidra med. Inom områden som hållbarhet, produktivitet, kompetensmatriser, arbetsrättsliga frågor, försäljning och marknad har många av våra medarbetare träffats i olika nätverk för att dela med sig av sina erfarenheter.

Aktivt göra hållbar skillnad

Vi utforskar hela tiden våra möjligheter att bidra till en hållbar samhällsutveckling. Det syns såväl i våra affärer som i våra långsiktiga kundrelationer och i den roll vi har i samhället.

Våra förhållandevis små företag, de flesta också med verksamhet på mindre orter, påverkar i första hand genom att vara ansvarstagande arbetsgivare samt att stödja lokala föreningar och aktiviteter.

Att aktivt välja kunder som ligger i framkant när det gäller omställningen till ett mer hållbart samhälle är ett annat sätt att påverka. Våra företag har långsiktiga relationer med företag aktiva inom verksamhetsområden som förnybar energi, medicinteknik och infrastruktur. För att följa med kunderna i deras utveckling investerar våra företag löpande i ny teknik och kapacitet. Inom medicinteknik har utbyggnad av renrummet på Resinit genomförts. Lasertech har förstärkt sina produktionsresurser och inlett samarbeten med aktörer inom nya verksamhetsområden.

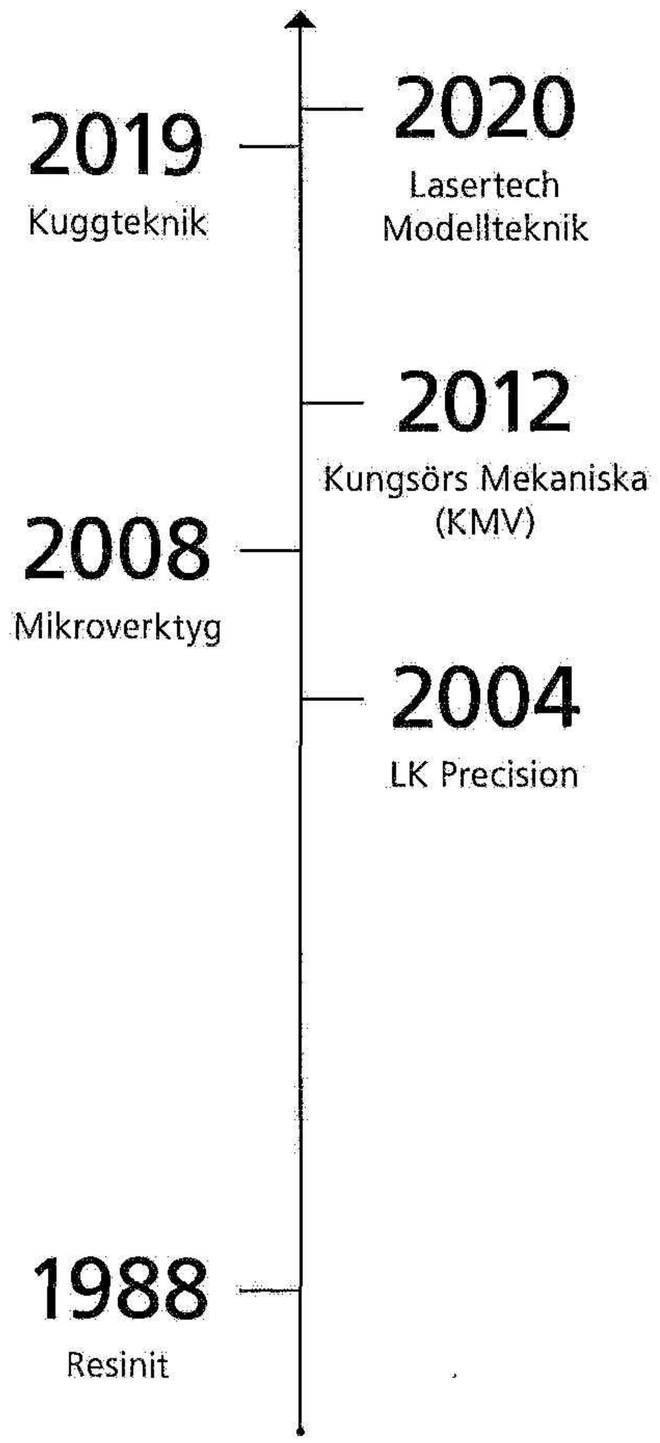
Stark framtidstro

Ett generellt oroligt världsläge och fortsatta störningar i försörjningsleden kommer mest sannolikt att påverka oss ytterligare en tid. Det gångna årets ständiga växlingar av fokus och löpande anpassningar har skapat en hög grad av medvetenhet för vad som krävs av oss i olika scenarier. Genomförda åtgärder har ökat flexibiliteten i organisationerna som nu är bättre rustade att möta framtida utmaningar. Satsningarna på marknadsaktiviteter innebär samtidigt större möjligheter för tillväxt. Det finns en stark framtidstro inom hela affärsenheten och vi ser fram emot ett spännande 2023.

Möjligheter och utmaningar

Intensivt och strukturerat marknadsarbete är ett av affärsenhetens fokusområden. Det gångna årets utmanande omständigheter har höjt aktivitetsnivån ytterligare och öppnat upp nya affärsmöjligheter. Våra företag har en hög kompetens- och tekniknivå och tillsammans resurser att ta sig an ett brett spektrum av uppdrag inom avancerad bearbetning. Etablerade relationer med krävande kunder ger tillgång till intressanta utvecklingsprojekt. Nya marknadsnischer har identifierats genom en fördjupad samverkan inom affärsenheten.

Material- och komponentbrist kommer mest sannolikt att hämma delar av vår verksamhet ytterligare en tid framöver. I första hand genom att större kunder saknar insatsvaror för att slutföra olika projekt och därför skjuter på order. Medicintekniksektorn är en dominerande bransch och dess utveckling påverkar i hög grad flera av affärsenhetens företag. Efter pandemin såg vi en tillbakagång då många aktörer satt på stora lager men här väntas en successivt ökad efterfrågan. De olika aktiviteterna som drivs för att säkerställa kompetensförsörjningen fortgår.



Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f311f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

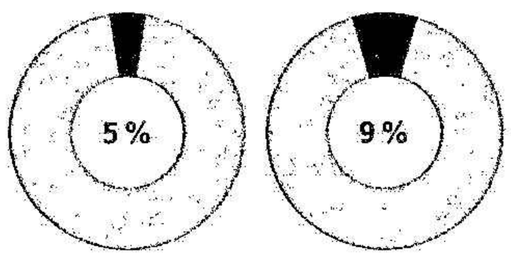
20230619234459

KUGGTEKNIK

Leksand

Nettoomsättning	*MSEK*	25,9
Tillväxt	%	+6,1
Anställda	*medeltal*	23

Andel av affärsenheten

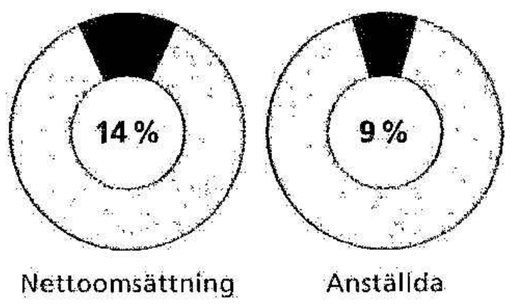


KUNGSÖRS MEKANISKA (KMV)

Kungsör

Nettoomsättning	*MSEK*	66,5
Tillväxt	%	+31,2
Anställda	*medeltal*	23

Andel av affärsenheten

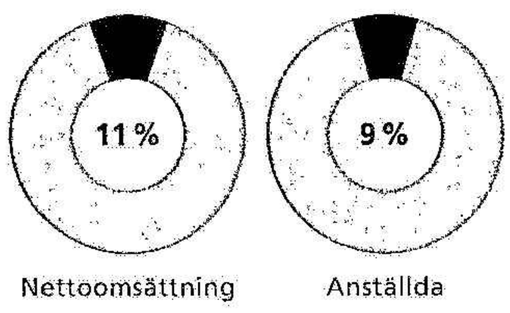


LASERTECH

Karlskoga

Nettoomsättning	*MSEK*	51,4
Tillväxt	%	-28,7
Anställda	*medeltal*	23

Andel av affärsenheten

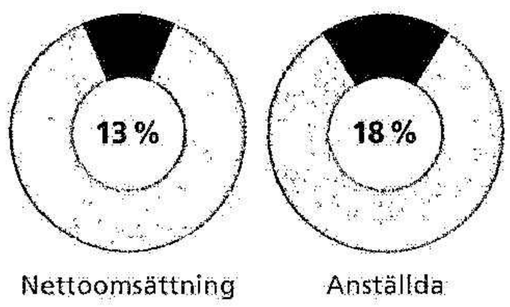


LK PRECISION

Skogås

Nettoomsättning	*MSEK*	65,4
Tillväxt	%	-3,7
Anställda	*medeltal*	48

Andel av affärsenheten

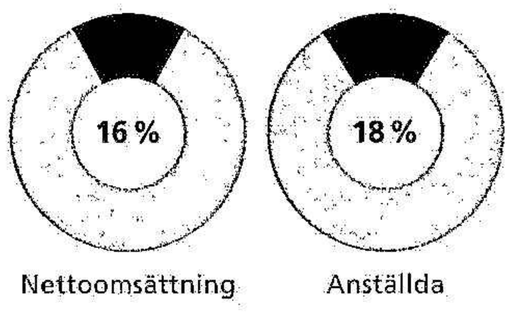


MIKROVERKTYG

Södertälje/Valskog

Nettoomsättning	*MSEK*	79,9
Tillväxt	%	-2,9
Anställda	*medeltal*	47

Andel av affärsenheten

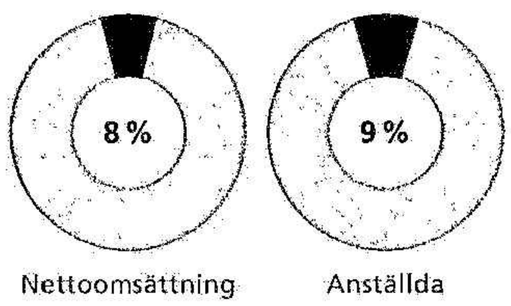


MODELLTEKNIK

Eskilstuna

Nettoomsättning	*MSEK*	39,7
Tillväxt	%	+7,0
Anställda	*medeltal*	25

Andel av affärsenheten

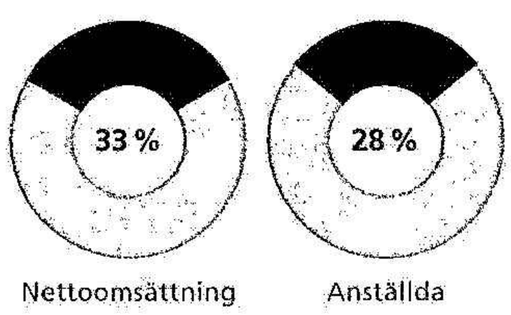


RESINIT

Västervik

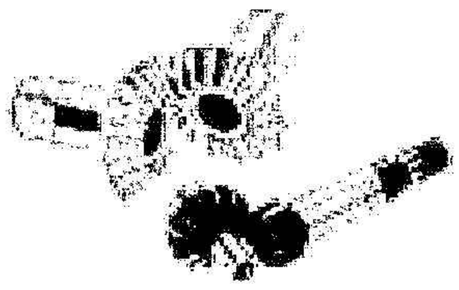
Nettoomsättning	*MSEK*	160,4
Tillväxt	%	-28,1
Anställda	*medeltal*	72

Andel av affärsenheten



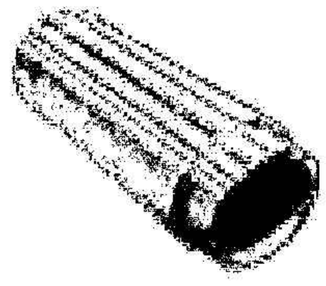
Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f31f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

20230619234600



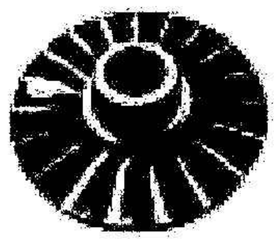
Kuggteknik

Kuggteknik arbetar med skärande bearbetning och tillverkar kuggförsedda produkter i metall. Verksamheten är specialiserad på mindre kugghjul och transmissionsprodukter, framför allt industriverktyg, i återkommande serier till krävande industrikunder. Produktionen omfattar såväl prototyper som volymtillverkning till snäva toleranser. Kunderna finns främst inom segmenten verktygs- och maskintillverkning, medicinteknik, förpackningsindustri och försvar.



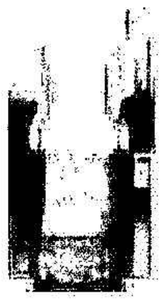
Kungsörs Mekaniska (KMV)

KMV är specialiserat på invändig bearbetning av långa detaljer, främst precisionsborrning. Företaget borrar hål i längder upp till 14 meter med diameterområde från 2 mm upp till 600 mm. Maskinrör, kolvar och borrör till gruvindustrin samt cylindrar och kolvstänger till hydraulikindustrin är exempel på produkter som framställs. Tillverkningen omfattar också kolvstänger till offshoreindustri.



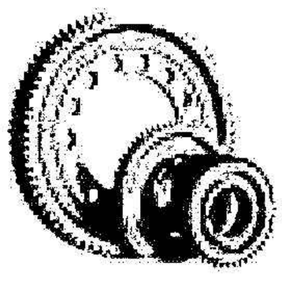
Lasertech

Lasertech är ett ledande företag inom industriell 3D-printing och lasersvetsning i metall. I tjänsteerbjudandet ingår även oförstörande provning, lasermärkning och laserhärdning. Lasertechs kundstruktur omfattar företag inom branscher som fordon, försvar och medicinteknik.



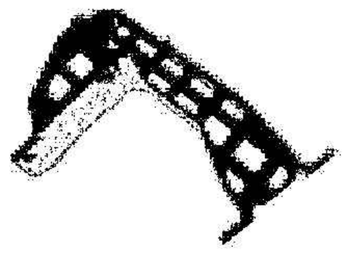
LK Precision

LK Precision är ett finmekaniskt företag som producerar komplicerade detaljer i metalliska material i små och medelstora serier. Hög teknisk kompetens i kombination med spjutspetsteknologi inom skärande bearbetning innebär att företaget kan erbjuda skräddarsydda produktionslösningar, framför allt som kontraktstillverkare mot de stora medicinteknikföretagen samt inom försvars-, flyg- och rymdindustri.



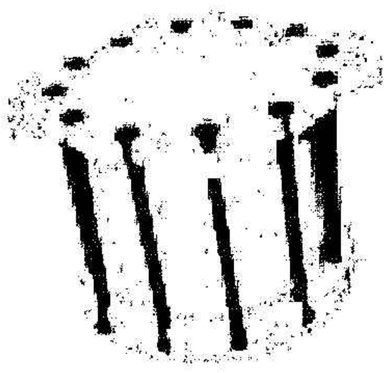
Mikroverktyg

Mikroverktyg är en utpräglad prototyptillverkare inriktad på skärande bearbetning, med specialistkompetens inom finmekaniska komponenter och transmissionsdetaljer som kugghjul, splines och kuggstänger. Tillverkningen omfattar också fixturer, verktyg, mätdon, hydraulkomponenter, reservdelar samt andra detaljer med höga precisionskrav. De viktigaste målgrupperna är fordons- och försvarsindustrin.



Modellteknik

Modellteknik är ett verkstadsföretag med spetskompetens inom avancerad skärande bearbetning och formtillverkning. Verksamheten förfogar över resurser för såväl prototyptillverkning, 3D-konstruktion, kontrollmätning och produktutveckling som skärande bearbetning i korta och medellånga serier. Kunderna finns främst inom segmenten fordon och försvar.



Resinit

Resinits specialitet är svårbearbetade plastmaterial med höga krav på kvalitet och leveranssäkerhet. Företaget erbjuder helhetslösningar där mekanisk bearbetning kompletteras med tillhörande tjänster, framför allt montering, och vänder sig främst till internationella aktörer inom branscher som medicinteknik, livsmedel, försvars- och kraftindustri samt övrig teknikindustri.

Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f31f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

20230619234461

Expertis och innovativ teknik

Lasertechs expertis inom 3D-printing och lasersvetsning tillför en ny dimension och stärker det gemensamma marknadserbjudandet.

Fakta additiv tillverkning (AM)
Additiv tillverkning (även kallad 3D-printing eller friformsframställning) är en produktionsteknik där man lager för lager bygger upp en tredimensionell komponent utifrån en CAD-modell.

Fördelar med tekniken:
- » Extremt komplexa geometrier kan tillverkas på ett enkelt sätt.
- » Minimalt med spill eftersom nödvändigt material läggs till i stället för att överflödigt tas bort.
- » Svårbearbetade material blir tillgängliga.
- » Snabb prototypframtagning och förhållandevis låg startkostnad.
- » Möjliggör snabbare, mer miljömässigt hållbara och kostnadseffektiva värdekedjor.

Värdefull expertis
Lasertechs expertis inom lasersvetsning och industriell 3D-printing i metall har inneburit ett värdefullt tillskott till koncernen. Speciellt inom affärsenheten Precision Technology har det gemensamma marknadserbjudandet stärkts. Med resurser för additiv tillverkning öppnas nya möjligheter inom olika sektorer upp för hela affärsenheten.

Nischad teknik
Lasertech erbjuder, som ett av få företag i Sverige, såväl 3D-printing som lasersvetsning och dessutom en kombination de båda metoderna. 3D-tekniken är nischad och specifik men har ändå ett brett användningsområde.

Generellt för additiv tillverkning är en hög energi- och materialeffektivitet. Det är en flexibel metod som lämpar sig för prototyper, styckeproduktion och lågvolymserier. Det finns inget behov av anpassade verktyg och är därför enkelt att snabbt göra små justeringar mellan komponenter.

Utmaningen med 3D-printing ligger främst i att de som konstruerar nya industriprodukter inte spontant ser den additiva tekniken som ett valbart alternativ. Utgångspunkten är fortfarande mer traditionella metoder som fräsning och svarvning. Till följd av detta är inriktningen på marknadsarbetet också lite annorlunda. För Lasertech gäller det framför allt att sprida AM-teknikens fördelar och identifiera produkter och verksamhetsområden där tillverkningsmetoden kan skapa värde för kunden.

Goda utvecklingsmöjligheter
Lasertech ser goda utvecklingsmöjligheter och har förberett organisationen för tillväxt genom anpassning av lokaler och utökade produktionsresurser. Allra viktigast är dock den unika expertisen som finns hos företagets medarbetare. Den gör det möjligt för Lasertech att ta steget från underleverantör till partner.

Att de satsningar som genomförs ligger i linje med förväntningarna från företagets högteknologiska kunder är självklart en central faktor. Lasertech har därför en tät dialog med bland annat inköpare och produktutvecklare. Återkopplingen har varit positiv och det finns ett stort förtroende för Lasertechs uppbyggnad av kapacitet och kunnande.

Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f31f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

20230619234 62

Förändringsarbete som lyfter

Kungsörs Mekaniska Verkstad (KMV) är ett av koncernens företag som gick mot strömmen 2022. Genom att linjera organisationen med dess specifika framgångsfaktorer presterade KMV drygt 30 procent högre omsättning och stärkta marginaler under ett år med många yttre utmaningar.

Fakta KMV

Verksamhetsort:	Kungsör
Antal anställda:	23
Omsättning:	66 MSEK
Tillväxt 2022:	+31 %

Verksamhet: Specialister på långhålsborrning. Komplett partner inom avancerad, mekanisk bearbetning av metall. Tillverkar produkter som cylindrar, kolvstänger och propelleraxlar till bland annat gruv-, hydraulik-, energi-, process- och offshoreindustri i Norden.

Förändringsarbete

KMV:s VD Mattias Nettelbladt kom in i bilden 2020. Under hans ledning har ett omfattande förändringsarbete genomförts för att linjera organisationen med företagets specifika framgångsfaktorer för utveckling och lönsam tillväxt.

Engagemang och delaktighet

En stor del av det initiala arbetet koncentrerades kring att skapa förståelse för själva förflyttningen och för att resan mot målet måste få ta sin tid. Öppna diskussioner och resonemang har skapat en väl sammansvetsad ledningsgrupp, som samtidigt är mångfacetterad där individer kan dra nytta av varandras styrkor och erfarenheter. Utifrån ledningsgruppen sprids lärdomarna genom hela organisationen.

Strukturerat marknadsarbete

Marknads- och försäljningsfunktionen har förstärkts med kompletterande resurser. Mest väsentligt för organisationens utveckling är dock den ökade förståelsen för vilket värde KMV kan skapa för sina kunder och hur den kunskapen förvaltas och kan omsättas i affärer.

Produktionslyft

KMV har under året arbetat med utvecklingsaktiviteter kopplade till Produktionslyft. Det är ett beprövat utvecklingsprogram som pågår under 18 månader. Syftet är att stärka företagets förmåga till förnyelse och ökad konkurrenskraft med utgångspunkt från de egna förutsättningarna. Några av grundstenarna i programmet är ledarskap, värderingar, arbetssätt och förbättringsarbete. Arbetsmetodiken syftar till att skapa samsyn och drivkraft kring vad som behöver åstadkommas. Aktiviteterna implementeras först i liten skala för att lära och förstå, för att sedan spridas till verksamheten i stort och på så vis etablera nya arbetssätt.

Jobbspår för unga och nyanlända

För KMV liksom för många industrikollegor är rekrytering av nya medarbetare en närmast ständig utmaning. Kungsörs kommun driver utbildningssatsningen Jobbspår som KMV är en del av. Med en kombination av utbildning och praktik ges unga och nyanlända möjlighet att ta steget in i arbetslivet och få en meningsfull sysselsättning. För KMV är det ett bra sätt att säkra kompetensförsörjning, just nu har företaget tre medarbetare som anslutit via Jobbspår.

Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f31f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

Finansiell information

Assently: 1d97faa53c42daa0 9afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f311f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fe4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

FINANSIELL INFORMATION	56–95
Förvaltningsberättelse	56
Femårsöversikt	59
KONCERNEN	
Resultat	61
Finansiell ställning	62
Förändringar i eget kapital	64
Kassaflöde	65
Noter	66
Definitioner	83
Avstämning alternativa nyckeltal	84
MODERBOLAGET	
Resultaträkningar	85
Balansräkningar	86
Förändringar i eget kapital	88
Kassaflöde	89
Noter	90
Revisionsberättelse	96
EU-taxonomin	99
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT	**101–105**
Styrelse	106
Koncernledning, revisor	107
Aktieägarinformation	108
Adresser	109

Assently: 1d97faa53c42daa0[illegible]afafc94dcfef850ac8b17682986fe9d16d63990205a8f311f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fe4bb5ca3533ce5782fa0fcac79ab58c84

20230619234655

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för XANO Industri AB (publ), med organisationsnummer 556076-2055 och säte i Jönköping, Sverige, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2022.

Informationen i föreliggande årsredovisning avser kvarvarande verksamhet om inget annat anges.

VERKSAMHET

XANO utvecklar, förvärvar och driver tillverkande verksamheter med unika eller marknadsledande produkter och system med tillhörande tjänster.

OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Nettoomsättningen uppgick till 3 509 MSEK (3 151). Rörelseresultatet uppgick till 341 MSEK (453), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 9,7 procent (14,4). Resultat före skatt var 309 MSEK (433). Resultatet innefattar engångsposter om 1 MSEK (8), se vidare not 2.

AKTIEDATA OCH NYCKELTAL

Resultat per aktie var 4:30 SEK (5:90). Eget kapital per aktie uppgick till 26:39 SEK (23:13). Genomsnittligt antal utestående aktier var under året 57 985 082. Soliditeten var 42 procent (38) vid årets slut. Medelantalet anställda uppgick till 1 426 (1 245).

VIKTIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

De negativa konsekvenserna av coronapandemin har fortsatt varit begränsade för koncernen. Hög sjukfrånvaro och störningar i materialförsörjningen har dock påverkat leveransförmågan i större utsträckning än tidigare.

När det gäller konflikten i Ukraina bedriver XANO ingen egen verksamhet vare sig där eller i Ryssland. De fåtal pågående projekt som fanns till kunder i det aktuella området har avslutats. Som en följd av konflikten accentueras dock redan tidigare besvärande omvärldsfaktorer i form av prisökningar och bristande tillgång till insatsvaror, vilket påverkar koncernföretagen i varierande grad.

Via nya avtal har koncernens totala kreditfaciliteter utökats med motsvarande 820 MSEK till totalt cirka 2 200 MSEK. Härigenom säkerställs finansieringen av XANOs fortsatta tillväxt och förvärvsinriktade arbete. Med Nordea Bank tecknades den 3 juni 2022 ett nytt avtal avseende *en kreditfacilitet om 1 700 MSEK, vilket är en utökning med 320 MSEK* från tidigare nivå. Avtalet löper över tre år med option om förlängning i ytterligare ett plus ett år. I juni tecknades också ett kreditavtal med Svensk Exportkredit avseende en ny facilitet om cirka 500 MSEK med motsvarande löptid.

I enlighet med beslut på årsstämman genomfördes i juni en uppdelning av moderbolagets aktier (split) med villkor 2:1.

HÄNDELSER EFTER ÅRETS SLUT

Inga enskilda händelser av väsentlig karaktär har inträffat efter årets slut.

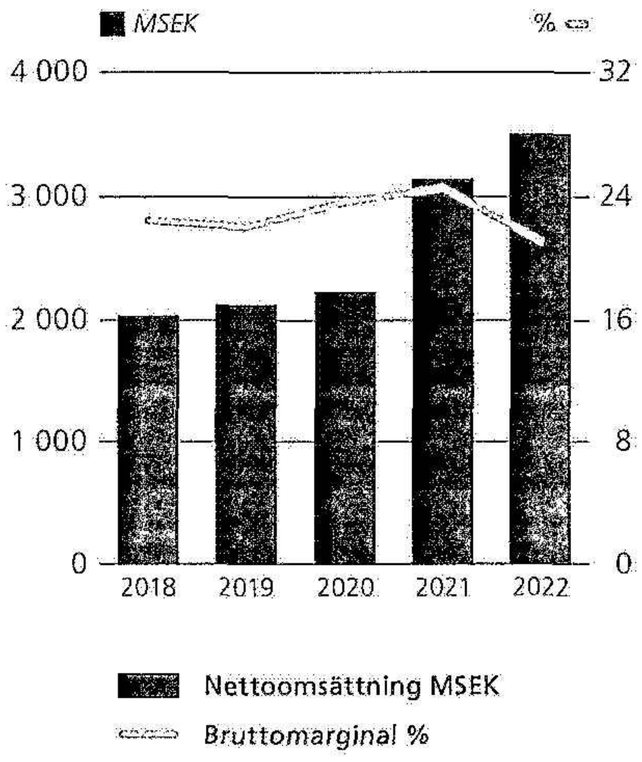
VERKSAMHET OCH ORGANISATION

XANO-koncernen utgörs av teknikföretag som erbjuder tillverknings- och utvecklingstjänster för industriprodukter och automationsutrustning. Koncernen finns representerad i Norden, Estland, Nederländerna, Polen, Kina och USA. Företagen arbetar inom väl definierade nischer och har hög kompetens inom respektive teknikområde. Koncernens verksamhet var under 2022 uppdelad i tre affärsenheter: Industrial Products, Industrial Solutions och Precision Technology.

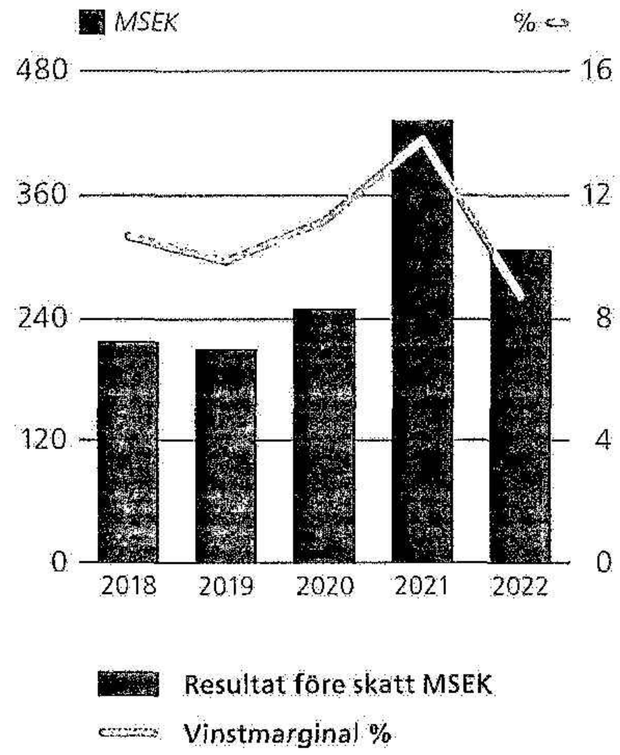
Industrial Products utgörs av Ackurat, Blowtech och Cipax. Verksamheten omfattar utveckling, tillverkning och försäljning av komponenter och system i plast framställda genom rotationsgjutning, formsprutning och formblåsning. Företagen levererar såväl kundspecifika som egenutvecklade produkter främst inom fordon och infrastruktur.

Företagen inom Industrial Solutions tillhandahåller egenutvecklade automationslösningar i form av förpackningsmaskiner, ackumulatorer och transportörsystem till livsmedels- och förpackningsindustri. Verksamheten omfattar även kundanpassade mjukvarulösningar inom industriell digitalisering samt kontraktsuppdrag avseende avancerade industriprodukter i små och medelstora serier. Affärsenheten utgörs av Canline, Case Packing Systems (CPS), CIM, Fredriksons, Jorgensen, NPB och Polyketting.
I Precision Technology ingår Kuggteknik, Kungsörs Mekaniska (KMV), Lasertech, LK Precision, Mikroverktyg, Modellteknik och Resinit. Verksamheten omfattar avancerad skärande bearbetning, lasersvetsning och

NETTOOMSÄTTNING & BRUTTOMARGINAL



RESULTAT FÖRE SKATT & VINSTMARGINAL



Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f311022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

20230619234466

3D-printing för framställning av detaljer med mycket höga krav på kvalitet och precision. Produktionen omfattar främst små till medelstora serier av detaljer och system inom bland annat medicinteknik och infrastruktur.

KONCERNENS UTVECKLING UNDER ÅRET

Efter en sammantaget stark inledning hämmades de flesta av koncernens verksamheter av besvärande omvärldsfaktorer i en successivt ökande omfattning under det gångna året. För helåret överträffades fortsatt de långsiktiga finansiella målen men i förhållande till föregående år redovisade koncernen en rörelseresultatförsämring om cirka 25 procent. Omsättningen ökade med 11 procent, varav 2 procent var organisk tillväxt. Sett till koncernen i stort är det framför allt två faktorer som har påverkat lönsamheten. Den ena är produktivitetsförsämringar till följd av ständiga anpassningar av produktionen efter nya förutsättningar i kombination med periodvis hög sjukfrånvaro. Den andra är att företagen inte har lyckats kompensera sig i tillräcklig omfattning för de kostnadsökningar de drabbats av. Kraftfulla åtgärder i form av kostnadsbesparingar och prishöjningar samt för säkerställande av kritiska processer i försörjningskedjan genomförs. Dessa kombineras med offensiva satsningar på marknadsaktiviteter för vilka resurser löpande tillförs.

INDUSTRIAL PRODUCTS

Inom affärsenheten förekom stora skillnader i utfall mellan företagen, varav flera visar stabila resultat. En bidragande faktor är den positiva utvecklingen för de egna produktsortimenten inom infrastruktur och industri. Störst negativ påverkan relaterade till verksamheterna med hög andel produktion kopplad till fordon. Här innebar bristen på insatsvaror hos kunderna både minskade avropsvolymer och framflyttad orderläggning. Inom fordonssegmentet har det dessutom varit svårt att få igenom prisjusteringar och det finns också en stor eftersläpning i utlovad kompensation. Utanför fordonssegmentet är marknadsläget överlag gott och mer resurser har tillsatts för marknadsaktiviteter som bland annat inkluderar introduktion av företagens egna produkter på nya marknader.

INDUSTRIAL SOLUTIONS

God införsäljning av projekt under föregående år gav förhållandevis stabila marginaler under årets första nio månader. Det avslutande kvartalet präglades dock i hög grad av effekterna av andra halvårets lägre orderingång och störningar i försörjningskedjan. I praktiken har det inneburit att såväl pågående automationsprojekt som större affärer i uppstartsfas har skjutits på framtiden. Order har inte heller realiserats i förväntad omfattning och organisationerna som rustat för tillväxt har fått ställa om och växla ned. Satsningarna inom nya verksamhetsområden och på nya geografiska marknader har dock gett gott resultat. Fördjupat samarbete med affärsenhetens kunder genom utökade eftermarknadstjänster har också öppnat upp nya möjligheter.

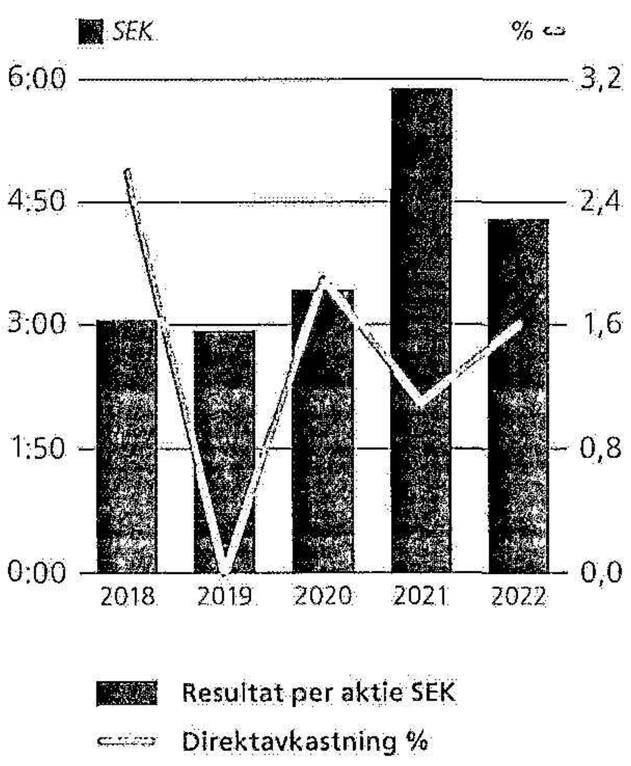
PRECISION TECHNOLOGY

Med hänsyn till det rådande omvärldsläget syntes föregående års starka utfall redan på förhand svårt att nå men affärsenhetens sammanlagda prestation det gångna året låg ändå under interna förväntningar. Utvecklingen under det avslutande kvartalet följde trenden från tidigare perioder med en generellt mer avvaktande marknad. Inom den för affärsenheten dominerande medicintekniksektorn reviderade kunder löpande ned sina inköpsvolymer. Med en hög grad av oförutsägbarhet har resurserna inte kunnat nyttjas på ett tillfredsställande sätt och den lägre produktiviteten har slagit hårt mot lönsamheten. Härtill har affärsenhetens företag inte kunnat kompensera sig för ökade kostnader med motsvarande prishöjningar. Anpassning av organisationerna efter de lägre volymerna har fortsatt. Samtidigt sker offensiva satsningar på marknadssidan för att söka upp nya nischer och kundsegment.

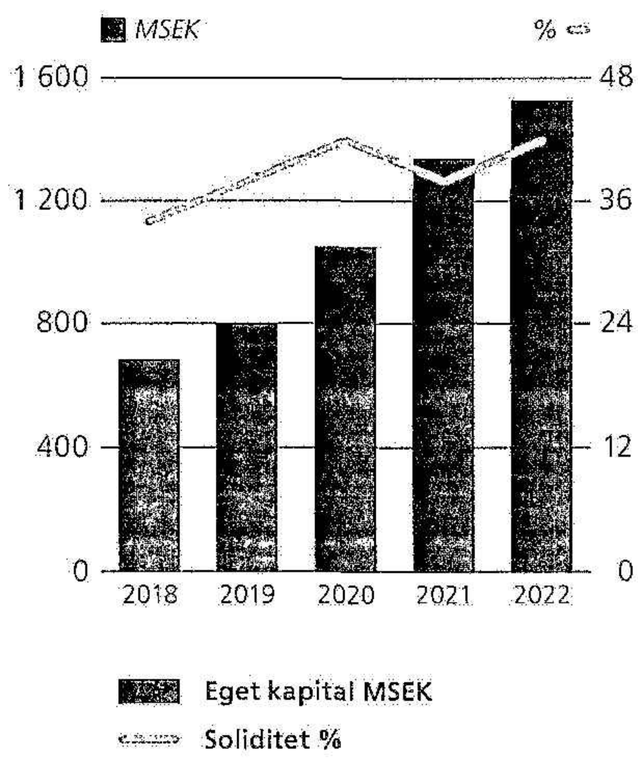
FRAMTIDA UTVECKLING

I närtid bedöms marknadsläget vara fortsatt avvaktande även om vi ser en viss utplaning av den nedåtgående kurvan och en ökad balans i inflödet av order. Råmaterialpriserna har stabiliserats men allmänna kostnadsökningar inverkar fortsatt dämpande på våra affärer. Effekter av genomförda prisjusteringar och en successiv anpassning av personalstyrkan till den lägre orderingången kommer vi att se under innevarande kvartal. Kassaflöde och marginaler är i fokus på vår agenda. Vi har ett bra orderläge men bristen på kritiska komponenter är en orosfaktor, speciellt avseende vår projektrelaterade verksamhet. Här prioriteras därför arbetet med att hitta alternativa försörjningsvägar tillsammans med satsningar på eftermarknadstjänster. Genom ett av våra senaste förvärv har vi också utökat vårt erbjudande med mjukvarulösningar, ett område där vi ser hög tillväxtpotential. Vi är således fortsatt offensiva och hyser en stor framtidstro.

RESULTAT PER AKTIE & DIREKTAVKASTNING



EGET KAPITAL & SOLIDITET



Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f31f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

20230619234467

INVESTERINGAR

Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick till 144 MSEK (598), varav 4 MSEK avsåg immateriella anläggningstillgångar, 45 MSEK fastigheter, 90 MSEK maskiner och inventarier, 5 MSEK nyttjanderättstillgångar.

KASSAFLÖDE OCH LIKVIDITET

Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 128 MSEK (353). Högre rörelsekapital, främst i form av ökade kontraktstillgångar och minskade förskottsbetalningar, har tillsammans med lägre resultatutfall bidragit till det svagare kassaflödet i förhållande till jämförelseperioden.

Likvida medel inklusive beviljade men ej utnyttjade krediter uppgick på balansdagen till 1 363 MSEK (740).

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsmässiga risker förknippade med kunder och leverantörer samt andra omvärldsfaktorer som till exempel prisrisker för insatsvaror. Till detta kommer finansiella risker till följd av förändringar i valutakurser och räntenivåer.

Koncernens verksamhet spänner över många branscher och kundsegment, vilket generellt innebär en god riskspridning. Vår beredskap för omställning är också hög. Coronapandemin är fortsatt en risk- och osäkerhetsfaktor som kan medföra betydande konsekvenser för koncernens verksamhet. Medarbetarnas hälsa och säkerhet är vår högsta prioritet och vi efterlever de riktlinjer och rekommendationer som utfärdas av myndigheter i de länder vi verkar. Detta i sig kan innebära begränsningar i våra möjligheter att genomföra installationer och upprätthålla servicen till våra kunder. Samtidigt kan omfattningen av våra kunders behov av produkter och tjänster minska väsentligt. Vidare finns risker bland annat förknippade med materialförsörjning samt inköp av tjänster och transporter, vilka i och med den pågående konflikten i Ukraina ökat. De sanktioner som införs mot Ryssland med anledning av invasionen, liksom eventuella motåtgärder, kan komma att påverka delar av vår verksamhet, exempelvis i form av bristande tillgång till energi. Investeringsambitionen hos några av koncernens större kunder är också tätt knuten till den globala ekonomins utveckling.

En redogörelse för koncernens väsentliga finansiella och affärsmässiga risker återfinns i not 35 på sidorna 80–82.

VALUTA OCH RÄNTOR

XANO är genom sin internationella verksamhet exponerad för kursförändringar i framför allt DKK, EUR, NOK och USD gentemot SEK. Koncernens räntebärande skulder uppgick per balansdagen till 1 110 MSEK (1 116). En beskrivning av koncernens finansiella risker finns i not 35 på sidorna 80–82.

HÅLLBARHET

I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har XANO valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen skild handling. Hållbarhetsrapporten publiceras på webbplatsen www.xano.se samtidigt som årsredovisningen. Information kopplad till EU:s taxonomi finns på sidan 29 i hållbarhetsrapporten. Fullständiga tabeller för rapportering av nyckeltal enligt taxonomin finns på sidorna 99–100 i årsredovisningen.

MILJÖPÅVERKAN

Koncernen bedriver anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken i sju svenska dotterbolag och tillståndspliktig verksamhet i ett svenskt dotterbolag. Moderbolaget bedriver inte någon anmälningspliktig verksamhet. Koncernens tillstånds- och anmälningspliktiga verksamhet påverkar den yttre miljön genom användning av material, kemikalier, energi och vatten, som i sin tur genererar klimatutsläpp och avfall. Vidare sker en indirekt miljöpåverkan via produkter, förpackningar och transporter. Verksamheter, tillverkningsprocesser och produkter är av sådan karaktär att miljöriskerna bedöms vara begränsade. En redogörelse för koncernens miljöarbete finns i hållbarhetsrapporten för 2022.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Inom ramen för varje dotterbolag bedrivs kontinuerligt utveckling av produkter och processer. Utvecklingsutgifterna, som inte är av väsentlig storlek, kostnadsförs normalt löpande. Utgifter kan under vissa omständigheter aktiveras, förutsatt att framtida ekonomiska fördelar kan påvisas och att utgiften är av större värde. Koncernen bedriver ingen forskning i egen regi.

AKTIEN OCH AKTIEÄGARNA

Totalt antal aktier uppgår per balansdagen till 58 494 214, fördelat på 14 577 600 A-aktier och 43 916 614 B-aktier. A-aktie medför tio röster och B-aktie en röst. Aktieslagen har samma andel i bolagets tillgångar och vinst. Bolaget innehar per balansdagen 509 132 egna B-aktier.

Per balansdagen fanns två aktieägare som vardera ägde och kontrollerade mer än tio procent av röstetalet för samtliga aktier i bolaget. Anna Benjamin kontrollerade genom eget innehav och innehav via närstående 57,2 procent av rösterna och 27,6 procent av kapitalet. Pomona-gruppen innehade 29,4 procent av rösterna och 28,8 procent av kapitalet.

KONVERTIBELPROGRAM

Per den 1 oktober 2020 emitterades konvertibler om nominellt 69 998 232 SEK med förfallodag den 2 oktober 2023 till anställda inom XANO-koncernen. Se vidare not 23 och 26.

STYRELSENS ARBETE

Årsstämman 2022 bestämde antalet ledamöter till sju. Bland de stämmovalda ledamöterna återfinns dels personer som representerar större ägare, dels från dessa ägare oberoende personer. Verkställande direktören och andra tjänstemän i koncernen deltar i styrelsens sammanträden som föredragande eller i administrativa funktioner.

Styrelsen avhöll under verksamhetsåret 2022 åtta sammanträden. Vid varje ordinarie sammanträde föreligger, utöver verksamhetsinformation, fasta rapport- och beslutspunkter i enlighet med styrelsens arbetsordning. Styrelsen tar därtill ställning i frågor av övergripande karaktär såsom koncernens strategi, struktur- och organisationsfrågor samt förvärv och större investeringar.

Styrelsens kontrollfunktion handhas av revisionsutskottet. Bolagets revisor deltar vid minst ett av styrelsens sammanträden årligen. Då redovisas revisorns iakttagelser vid granskningen av bolagets räkenskaper, rutiner och interna kontroll.

VALBEREDNING

På årsstämman 2022 utsågs en valberedning bestående av Ulf Hedlundh som ordförande, Stig-Olof Simonsson och Anna Benjamin. Valberedningens uppgift inför årsstämman 2023 är att föreslå styrelseordförande och övriga styrelseledamöter, revisorer, mötesordförande vid stämman samt styrelse-, utskotts- och revisionsarvoden. Valberedningen har hittills haft tre möten inför sitt förslag till årsstämman 2023, vilkas beslut har sammanfattats i ett beslutsprotokoll. Därtill har löpande kontakter förts mellan ledamöterna i Valberedningen.

Bolagsordningen innehåller inga särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller ändring av bolagsordningen.

Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f31f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

20230619234 68

Femårsöversikt

	2022	2021	2020	2019	2018
RESULTATRÄKNING, MSEK					
Nettoomsättning	3 509	3 151	2 239	2 128	2 044
Kostnad sålda varor	-2 764	-2 375	-1 709	-1 658	-1 585
Bruttoresultat	745	776	530	470	459
Försäljningskostnader	-258	-209	-161	-158	-145
Administrationskostnader	-153	-127	-90	-85	-83
Övriga rörelseintäkter/-kostnader	7	13	-5	2	5
Rörelseresultat	341	453	274	229	236
Finansiella intäkter	30	12	8	9	8
Finansiella kostnader	-62	-32	-31	-27	-25
Resultat före skatt	309	433	251	211	219
Skatt	-60	-91	-56	-48	-48
Årets resultat	249	342	195	163	171
FINANSIELL STÄLLNING 31 DECEMBER, MSEK					
Anläggningstillgångar	1 882	1 833	1 325	1 262	1 131
Omsättningstillgångar	1 724	1 662	1 161	819	863
Eget kapital	1 530	1 341	1 051	800	686
Långfristiga skulder	1 126	847	790	690	587
Kortfristiga skulder	950	1 307	645	591	721
Balansomslutning	3 606	3 495	2 486	2 081	1 994
KASSAFLÖDE, MSEK					
Kassaflöde från löpande verksamhet	128	353	402	307	150
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-140	-558	-143	-108	-243
Kassaflöde efter investeringar	-12	-205	259	199	-93
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-170	180	38	-188	109
Årets kassaflöde	-182	-25	297	11	16
NYCKELTAL					
Rörelsemarginal, %	9,7	14,4	12,2	10,8	11,6
Vinstmarginal, %	8,8	13,8	11,2	9,9	10,7
Avkastning på eget kapital, %	17,1	28,8	21,1	21,8	27,6
Avkastning på sysselsatt kapital, %	14,3	21,8	17,3	15,4	17,9
Avkastning på totalt kapital, %	10,3	15,6	12,7	11,4	13,0
Räntetäckningsgrad, ggr	6,0	14,6	9,2	8,8	9,9
Genomsnittligt eget kapital, MSEK	1 456	1 188	925	750	620
Genomsnittligt sysselsatt kapital, MSEK	2 599	2 139	1 625	1 549	1 363
Genomsnittligt totalt kapital, MSEK	3 613	2 980	2 223	2 084	1 876
Soliditet, % [1]	42	38	42	38	34
Andel riskbärande kapital, %	46	41	46	43	39
Resultat per aktie, SEK [1, 2]	4:30	5:90	3:43	2:92	3:07
Kostnader hänförliga till konvertibla skuldförbindelser, MSEK	4	4	2	2	2
Eget kapital per aktie, SEK [2]	26:39	23:13	18:12	14:34	12:29
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK [2]	2:21	6:09	7:07	5:51	2:68
Föreslagen utdelning per aktie, SEK [2]	1:75	1:75	1:25	0:00	1:00
ÖVRIGT					
Avskrivningar enligt plan, MSEK	126	104	86	84	64
Räntebärande skulder, MSEK	1 110	1 116	743	762	785
Uppskjuten skatteskuld, MSEK	111	102	86	96	91
Nettoinvesteringar exkl. företagsaffärer, MSEK	144	130	73	113	77
Medelantal anställda, exklusive korttidsarbete/permitterade	1 426	1 245	1 055	1 085	1 015
Medelantal anställda, inklusive korttidsarbete/permitterade	1 426	1 245	1 085	1 085	1 015

[1] *Beräknat på årets resultat.*

[2] *Jämförelsetalen har omräknats med anledning av aktiesplittar med villkoret 2:1 genomförda 2019 respektive 2022.*

För definitioner och information om nyckeltal, se sidorna 83–84. För uppgift om antalet aktier, se sidan 16.

Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f31f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

20230619234469

AVTAL

Det finns inga avtal mellan bolaget och styrelsens ledamöter.

BOLAGSSTYRNING

XANOs bolagsstyrning grundar sig på svensk lagstiftning och noteringsavtalet med Nasdaq Stockholm. I olika frågor tillämpas också de direktiv som utfärdas av myndigheter och intressenter inom svenskt näringsliv och på den finansiella marknaden.

Styrning, ledning och kontroll fördelas mellan aktieägarna på bolagsstämman, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med svensk aktiebolagslag samt företagets bolagsordning och arbetsordning.

Alla bolag noterade på Nasdaq Stockholm ska följa Svensk kod för bolagsstyrning ("koden"). XANOs bolagsstyrningsrapport upprättas skild från förvaltningsberättelsen och återfinns på sidorna 101–104.

BEMYNDIGANDE FÖR ÅTERKÖP AV EGNA AKTIER

Antalet aktier i eget förvar uppgår på balansdagen till 509 132 av aktieslag B motsvarande 0,9 procent av totalt aktiekapital.

XANOs styrelse föreslår att årsstämman ger styrelsen ett förnyat bemyndigande att besluta om återköp av egna aktier. Ett sådant mandat skulle innebära att styrelsen ges möjlighet att fram till nästa årsstämma besluta om återköp av bolagets aktier. Ett eventuellt återköp kan komma att ske såväl över börs som genom erbjudande till aktieägarna. Styrelsens mandat föreslås även innefatta möjlighet att överlåta återköpta aktier inom de ramar lagstiftningen medger.

BEMYNDIGANDE FÖR NYEMISSION

XANOs styrelse föreslår att årsstämman ger styrelsen ett förnyat bemyndigande att fatta beslut om nyemission av aktier av serie B till högst en tiondel av bolagets utgivna aktier. Ett sådant mandat skulle innebära att styrelsen ges möjlighet att fram till nästa årsstämma besluta om nyemission. Emissionsvillkoren, inklusive emissionskursen, ska baseras på en marknadsmässig värdering där emissionskursen vid varje tillfälle ska sättas så nära marknadsvärdet som möjligt med avdrag för den rabatt som kan krävas för att uppnå intresse för teckning.

ERSÄTTNING TILL OCH VILLKOR FÖR LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Årsstämman fattar beslut om riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare. Gällande riktlinjer beslutades av årsstämman 2022. Dessa riktlinjer omfattar ersättnings- och andra anställningsvillkor för styrelseledamöter, verkställande direktör och övriga medlemmar av koncernledningen. Riktlinjerna tillämpas på anställningsavtal som ingås efter årsstämman 2022 och för ändringar i pågående anställningsavtal som sker därefter och gälla tills vidare, dock som längst till årsstämman 2026. Riktlinjerna avser inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman. Se vidare not 5.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Moderbolaget

TILL ÅRSSTÄMMANS FÖRFOGANDE STÅR:	(SEK)
Överkursfond	76 054 929
Balanserade vinstmedel	252 215 341
Årets resultat	126 134 287
Totalt	**454 404 557**

STYRELSEN OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN FÖRESLÅR ATT DESSA MEDEL DISPONERAS ENLIGT FÖLJANDE:	(SEK)
Till aktieägarna utdelas kontant 1:75 SEK [1] per aktie (57 985 082 aktier [2])	101 473 894
I ny räkning balanseras	352 930 663
Totalt	**454 404 557**

[1] *Utdelningen föreslås utbetalas vid två tillfällen med 1:00 SEK i maj och 0:75 SEK i november.*

[2] *Efter avdrag för eget innehav uppgår antalet utestående aktier för närvarande till 57 985 082.*

STYRELSENS YTTRANDE ÖVER DEN FÖRESLAGNA UTDELNINGEN

Efter utbetalning av föreslagen utdelning är soliditeten betryggande mot bakgrund av att bolagets och koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet. Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en betryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar moderbolaget eller de övriga koncernbolagen från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i aktiebolagslagen 17 kap 3 § 2–3 st (försiktighetsregeln).

Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205ab131f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

20230619234 70

Rapport över totalresultat

KONCERNEN (TSEK)	NOT	2022	2021
Nettoomsättning	3, 4	3 508 706	3 151 375
Kostnad för sålda varor	6, 7, 8	-2 763 384	-2 375 501
Bruttoresultat		**745 322**	**775 874**
Försäljningskostnader	6, 7, 8	-257 598	-208 748
Administrationskostnader	6, 7, 8, 9	-153 154	-127 457
Övriga rörelseintäkter	10	25 436	26 263
Övriga rörelsekostnader	11	-18 619	-12 831
Resultat från andelar i intresseföretag	17	-156	-173
Rörelseresultat	3, 4, 5	**341 231**	**452 928**
Finansiella intäkter	12	29 578	12 420
Finansiella kostnader	13, 26	-61 812	-31 866
Resultat före skatt		**308 997**	**433 482**
Skatt	14	-59 929	-91 400
ÅRETS RESULTAT		**249 068**	**342 082**
– varav hänförligt till moderbolagets aktieägare		*249 068*	*342 082*

AKTIEDATA

Resultat per aktie [1)]	SEK	22, 23	4,30	5,90
Resultat per aktie efter utspädning [1)]	SEK	22, 23	4,27	5,84

KONCERNEN (TSEK)	NOT	2022	2021
ÖVRIGT TOTALRESULTAT			
Poster som kan komma att omklassificeras till årets resultat			
Förändring av säkringsreserv	24, 28	25 515	1 981
Skatt hänförlig till förändring av säkringsreserv	24, 28	-5 256	-408
Omräkningsdifferenser	24	21 451	18 792
ÖVRIGT TOTALRESULTAT		**41 710**	**20 365**
TOTALRESULTAT FÖR ÅRET		**290 778**	**362 447**
– varav hänförligt till moderbolagets aktieägare		*290 778*	*362 447*

[1)] *Jämförelsetalet har omräknats med anledning av aktiesplit 2:1 genomförd i juni 2022.*

XANO 2022
Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f31f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

20230619234471

Rapport över finansiell ställning

KONCERNEN (TSEK)	NOT	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	15		
Goodwill		968 079	962 843
Övriga immateriella anläggningstillgångar		62 606	71 941
Pågående nyanläggningar och förskott avseende immateriella anläggningstillgångar		3 518	2 119
		1 034 203	**1 036 903**
Materiella anläggningstillgångar	16		
Byggnader och mark		388 925	367 744
Maskiner och andra tekniska anläggningar	32	217 966	192 353
Inventarier, verktyg och installationer		55 047	51 081
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		55 269	27 785
Nyttjanderättstillgångar	32	125 737	151 108
		842 944	**790 071**
Övriga anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag	17	0	152
Långfristiga fordringar		1 847	1 909
Uppskjuten skattefordran	28	2 738	3 574
Summa anläggningstillgångar		**1 881 732**	**1 832 609**
Omsättningstillgångar			
Varulager	18	564 699	475 626
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar och andra fordringar	4, 19, 20, 35	926 564	803 171
Derivat	20	20 427	–
Förutbetalda kostnader		33 783	37 346
Likvida medel	20, 21	178 334	345 864
Summa omsättningstillgångar		**1 723 807**	**1 662 007**
SUMMA TILLGÅNGAR		**3 605 539**	**3 494 616**

Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f31f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

20230619234 72

Rapport över finansiell ställning

KONCERNEN (TSEK)	NOT	2022-12-31	2021-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	23	36 559	36 559
Övrigt tillskjutet kapital		114 519	114 519
Reserver	24	73 153	31 443
Intjänade vinstmedel		1 306 010	1 158 416
Summa eget kapital		**1 530 241**	**1 340 937**
– varav hänförligt till moderbolagets aktieägare		*1 530 241*	*1 340 937*
Skulder			
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	20, 26, 30, 32	1 006 328	737 813
Övriga avsättningar	27	8 027	6 855
Uppskjuten skatteskuld	28	111 145	102 309
		1 125 500	**846 977**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder och andra skulder	4, 20, 29	834 936	863 646
Avsättningar	27	6 423	4 846
Derivat	20	–	5 885
Kortfristiga räntebärande skulder	20, 25, 30, 32	103 836	378 316
Förutbetalda intäkter		219	8 179
Aktuell skatteskuld		4 384	45 830
		949 798	**1 306 702**
Summa skulder		**2 075 298**	**2 153 679**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**3 605 539**	**3 494 616**

Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f31f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

20230619234 73

Rapport över förändringar i eget kapital

KONCERNEN (TSEK)	NOT	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Intjänade vinstmedel	Totalt eget kapital
Eget kapital 1 januari 2021		**36 559**	**114 519**	**11 078**	**888 815**	**1 050 971**
Årets resultat		–	–	–	342 082	342 082
Övrigt totalresultat		–	–	20 365	–	20 365
Totalresultat för året		**–**	**–**	**20 365**	**342 082**	**362 447**
Lämnad utdelning, kontant		–	–	–	-72 481	-72 481
Totala transaktioner med aktieägare		**–**	**–**	**–**	**-72 481**	**-72 481**
Eget kapital 31 december 2021		**36 559**	**114 519**	**31 443**	**1 158 416**	**1 340 937**
Årets resultat		–	–	–	249 068	249 068
Övrigt totalresultat		–	–	41 710	–	41 710
Totalresultat för året		**–**	**–**	**41 710**	**249 068**	**290 778**
Lämnad utdelning, kontant		–	–	–	-101 474	-101 474
Totala transaktioner med aktieägare		**–**	**–**	**–**	**-101 474**	**-101 474**
EGET KAPITAL 31 DECEMBER 2022	*23, 24*	**36 559**	**114 519**	**73 153**	**1 306 010**	**1 530 241**
– varav hänförligt till moderbolagets aktieägare		*36 559*	*114 519*	*73 153*	*1 306 010*	*1 530 241*

Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f31f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

20230619234 74

Rapport över kassaflöden

KONCERNEN (TSEK)	NOT	2022	2021
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		341 231	452 928
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m			
Avskrivningar		126 087	103 611
Realisationsresultat vid avyttring av anläggningstillgångar		1 754	-1 030
Nedskrivning av varulager		4 577	1 141
Övrigt		1 277	6 563
Betald ränta	33	-29 304	-17 847
Erhållen ränta	33	1 845	583
Betald inkomstskatt		-111 739	-73 712
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		335 728	472 237
Förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-) / minskning (+) av varulager		-80 450	-107 716
Ökning (-) / minskning (+) av kortfristiga fordringar		-57 972	-243 940
Ökning (+) / minskning (-) av kortfristiga skulder		-66 352	232 908
Ökning (+) / minskning (-) av övriga avsättningar		-2 521	-319
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**128 433**	**353 170**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-3 935	-1 940
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-138 095	-87 509
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		914	1 128
Indirekta investeringar genom förvärv av dotterbolag/inkråm	33, 34	–	-467 321
Ökning (-) / minskning (+) av övriga långfristiga fordringar		1 104	-2 952
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-140 012**	**-558 594**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Utbetald utdelning		-101 474	-72 481
Upptagna lån		953 601	337 727
Amortering av lån		-987 702	-62 033
Betalning av leasingskulder		-34 316	-23 209
Förändring checkräkningskrediter		–	–
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-169 891**	**180 004**
ÅRETS KASSAFLÖDE		**-181 470**	**-25 420**
Likvida medel vid årets början		345 864	366 993
Kursdifferens i likvida medel		13 940	4 291
Likvida medel vid årets slut	21	**178 334**	**345 864**

XANO 2022
Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f31f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

20230619234753

Noter

NOT 1 Allmän information

XANO Industri AB med organisationsnummer 556076-2055, är ett publikt aktiebolag med säte i Jönköping, Sverige, vars B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm. Adressen till företagets huvudkontor är Industrigatan 14 B, 553 02 Jönköping. XANO Industri AB är dotterföretag till Viem Invest AB med organisationsnummer 556239-3099 och säte i Jönköping. Viem Invest AB är koncernens yttersta moderföretag.

Alla belopp redovisas i tusental svenska kronor (TSEK) om annat inte anges.

NOT 2 Redovisningsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, årsredovisningslagen samt rekommendationer och uttalanden från Rådet för finansiell rapportering.

ALLMÄNT

Tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper är oförändrade jämfört med föregående år med undantag på grund av nya eller omarbetade standarder, tolkningar och förbättringar som ska tillämpas från den 1 januari 2022. Dessa nyheter har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens redovisning.

Nya eller ändrade IFRS-standarder gällande från 2023 eller senare har inte tillämpats vid upprättande av dessa finansiella rapporter. Tillämpningen av dessa nyheter bedöms inte ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella resultat och ställning.

Koncernen har erhållit utbetalning av medel för den kollektivavtalade AGS-försäkringen via Fora. Utbetalningen baseras på tidigare återbetalningar av AGS-premier för åren 2004-2008. Erhållet belopp om 1 MSEK (8) har redovisats som övrig rörelseintäkt.

KONCERNREDOVISNING

ALLMÄNT

Koncernens bokslut omfattar moderföretaget, XANO Industri AB, och de företag över vilka moderföretaget direkt eller indirekt har ett bestämmande inflytande per bokslutsdagen. Bestämmande inflytande definieras utifrån om innehavaren har förmåga att styra företaget, har rätt till avkastning och möjlighet att styra de aktiviteter som påverkar avkastningen. Detta uppnås vanligtvis om innehavet motsvarar mer än 50 procent av röstetalet. Per balansdagen ägs samtliga dotterföretag intagna i koncernredovisningen till 100 procent.

Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att aktier i dotterföretag ersätts i koncernredovisningen med dotterföretagets identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser, värderade till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Det förvärvade dotterföretagets egna kapital elimineras i sin helhet vilket innebär att i koncernens egna kapital ingår endast den del av dotterföretagets egna kapital som tillkommit efter förvärvet. Om det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktierna överstiger det i förvärvsbalansen upptagna värdet av bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden som koncernmässig goodwill. Om det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktierna i stället skulle vara lägre än värdet av bolagets nettotillgångar redovisas mellanskillnaden direkt i årets resultat. Endast de resultat som uppkommit efter förvärvstidpunkten ingår i koncernens resultat. Avyttrade bolag har redovisats med sitt resultat fram till tidpunkten för avyttringen.

RÖRELSEFÖRVÄRV

IFRS 3 tillämpas på rörelseförvärv. Detta innebär bland annat att transaktionsutgifter vid rörelseförvärv kostnadsförs samt att villkorade köpeskillingar fastställs till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och att effekter av omvärderingar av dessa köpeskillingar redovisas i årets resultat.

OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

– Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används SEK, som är moderföretagets funktionella valuta och rapporteringsvaluta.

– Utländska dotterföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapporteringsvalutan, omräknas till koncernens rapporteringsvaluta enligt följande:

(i) Tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagens kurs.

(ii) Intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs.

(iii) Alla omräkningsdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat.

Vid avyttring av en utlandsverksamhet redovisas de ackumulerade omräkningsdifferenserna hänförliga till det utländska bolaget som en del av realisationsresultatet i koncernens rapport över totalresultat.

INTRESSEFÖRETAGSREDOVISNING

Som intresseföretag betraktas de företag som inte är dotterföretag men över vilket moderföretaget har ett betydande inflytande. I koncernens bokslut redovisas andelar i intresseföretaget enligt kapitalandelsmetoden. Kapitalandelsmetoden innebär att andelar i företag redovisas till anskaffningsvärdet vid anskaffningstillfället och därefter justeras med koncernens andel av förändringen i intresseföretagets nettotillgångar. Koncernens andel av intresseföretagets resultat efter skatt redovisas i årets resultat.

INTÄKTER

Koncernen tillhandahåller produkter och system med tillhörande tjänster. Intäkter redovisas när kontrollen av produkten/tjänsten har överförts till kunden. Transaktionspriserna utgörs huvudsakligen av fasta priser.

VAROR OCH TJÄNSTER

Merparten av koncernens leveranser avser varor. Leveranserna består dels av kundspecifika produkter tillverkade på direkta uppdrag av kunder och dels egenutvecklade produkter. Leveransen kan, förutom slutprodukten, innefatta starkt integrerade delar som konstruktion och frakt och bedöms gemensamt därför normalt utgöra ett prestationsåtagande. Vid försäljning av varor erhåller kunden kontroll vid leverans i enlighet med fraktvillkoren och intäkten redovisas vid denna tidpunkt. Koncernen tillämpar ej enhetliga fraktvillkor. Volymrabatter och andra bonusar avräknas från intäkten med det mest sannolika värdet.

Vid försäljning av tjänster redovisas intäkten normalt över tid i takt med att prestationsåtagandet uppfylls. Koncernen tillhandahåller separata tjänster som övervakning av kunders produktionslinjer och konsultation. Tjänsteavtalen är i huvudsak fastprisuppdrag. För varu- och tjänsteleveranser tillämpas normalt betalningsvillkoren 30 till 90 dagar efter leverans.

PROJEKTLEVERANSER

Koncernen genomför projektleveranser till förpackningsindustrin. Leveranserna består av egenutvecklade produkter och system. Projekten är kundunika och skapar därmed inte en tillgång med alternativ användning. Kundavtalen är av karaktären att de ger företaget rätt till betalning för prestation som uppnåtts till dato. Projekten kan bestå av flera komponenter som konstruktion, maskiner, styrsystem, installation och garantiåtagande. Garantierna är av standardkaraktär men kan inte tillhandahållas av annan part. Med hänsyn till den starka integrationen mellan komponenterna anses projektleveranserna normalt utgöra ett prestationsåtagande. Avtalen är i huvudsak fastprisuppdrag. Kontrakten löper vanligen på kortare tid än 12 månader. Garantiåtaganden är normalt tidsbegränsade till mellan 12 och 36 månader. För dessa leveranser sker intäktsredovisning över tid. Intäkter redovisas med utgångspunkt från en input-metod på basis av företagets insatser för att uppfylla prestationsåtagandet (färdigställandegraden) på balansdagen, när företaget på ett tillförlitligt sätt kan beräkna det ekonomiska utfallet av uppdraget. Inledningsvis används förkalkyl för bedömning av intäkter och utgifter. När en mer säker prognos kan fastställas, används i stället prognosvärden för resultatbedömning. Färdigställandegraden baseras på nedlagda utgifter i förhållande till beräknade totala utgifter. För projekt som inledningsvis är svåra att prognostisera, redovisas intäkten till motsvarande belopp som den upparbetade kostnaden, det vill säga resultatet tas upp till noll kronor i avvaktan på att resultatbestämning kan göras. Justering för befarade förluster görs så snart dessa är kända. Befarade böter eller viten till kunderna till följd av t ex leveransförseningar minskar intäkterna med belopp som förväntas utflyta. Dotterföretagen har fastlagda rutiner för uppföljning av projekten. Det är företagets bedömning att vald metod ger en god bild av företagets prestation och rätt till ersättning. Normala betalningsvillkor för dessa leveranser är en del vid order, en del vid leverans och en del efter godkänd installation. Skillnaden mellan erhållen betalning och koncernens rätt till ersättning till följd av uppfylld prestation redovisas i balansräkningen netto för varje avtal, endera som kontraktstillgång eller kontraktsskuld.

Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f311f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

20230619234 76

PENSIONER

Pensioner och övriga förmåner efter avslutad anställning klassificeras antingen som avgifts- eller förmånsbestämda planer. Under en avgiftsbestämd plan är företagets åtagande begränsat till att betala fastställda avgifter till en separat juridisk enhet (försäkringsbolag) och företaget har inga ytterligare förpliktelser. En förmånsbestämd plan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån som en anställd erhåller efter pensioneringen, vanligen baserad på faktorer som ålder, tjänstgöringstid och lön. En oberoende aktuarie beräknar storleken på de förpliktelser som respektive förmånsbestämd plan medför. Aktuarien omvärderar pensionsplanernas åtagande årligen och fördelar kostnader över den anställdes yrkesverksamma liv. I balansräkningen redovisas förpliktelsen som en skuld. Inom koncernen finns främst avgiftsbestämda pensionsplaner.

Merparten av koncernens svenska anställda tjänstemän omfattas av den s k ITP-planen, vilken finansieras genom pensionsförsäkring i Alecta eller SPP. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering är detta en förmånsbestämd plan. Koncernen har inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP redovisas därför som en avgiftsbestämd plan i enlighet med IAS 19. Härutöver finns pensionsutfästelser, både för kollektiv personal och för tjänstemän, som är avgiftsbestämda och säkras genom inbetalning av premie till försäkringsbolag.

SKATTER

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas för aktuellt år samt förändring av uppskjuten skatt. Värdering av skattefordringar och skatteskulder sker till nominella belopp och enligt de skatteregler och skattesatser som föreligger. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader, som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. De temporära skillnaderna avser huvudsakligen obeskattade reserver i svenska bolag.

Uppskjutna skatteskulder redovisas i normalfallet för samtliga skattepliktiga temporära skillnader medan uppskjutna skattefordringar redovisas i den mån det är sannolikt att beloppen kan komma att utnyttjas.

Då legal kvittningsrätt föreligger sker nettoredovisning av fordran eller skuld.

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Om det finns en indikation på att en tillgång minskat i värde sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. I det fall redovisat värde överstiger återvinningsvärde sker nedskrivning till återvinningsvärdet. Om en tillgång inte enskilt kan prövas för nedskrivning allokeras tillgången till en kassagenererande enhet för att prövas. Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer företaget till del och att anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Utgifter för produkt- och processutveckling belastar normalt resultatet löpande. Utgifter för större projekt, som är direkt sammankopplade med identifierbara produkter kontrollerade av koncernen och som har troliga ekonomiska fördelar kommande år, balanseras som immateriella anläggningstillgångar. Övriga immateriella tillgångar inkluderar både förvärvade tillgångar och internt upparbetade tillgångar. De senare utgörs främst av direkta kostnader för nedlagd tid samt hänförliga andelar av indirekta kostnader.

Varje år genomförs prövning av nedskrivningsbehov för goodwill. Koncernens goodwill är fördelad på koncernens kassagenererande enheter. Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärden. Dessa beräkningar utgår från koncernens årliga prognosprocess, vid vilken prognosen fastställs av styrelsen, där framtida kassaflöden för den existerande verksamheten prognostiseras för innevarande år samt den kommande fyraårsperioden. Kassaflödet bortom femårsperioden extrapoleras. XANO använder en aktuell vägd kapitalkostnad för diskontering av uppskattade framtida kassaflöden. Diskonterade flöden jämförs med redovisat värde.

Avskrivningar ingår i kostnaderna under respektive funktion. Avskrivning görs systematiskt över tillgångarnas förväntade nyttjandeperiod enligt nedanstående förteckning.

Balanserade utvecklingsutgifter	3–10 år
Patent	3–10 år
Övriga immateriella anläggningstillgångar	3–10 år

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Avskrivningar ingår i kostnaderna under respektive funktion. Avskrivning görs systematiskt över tillgångarnas förväntade nyttjandeperiod enligt nedanstående förteckning.

Byggnader	25–50 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner och inventarier	3–12 år

NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

Nyttjanderätter i leasingavtal värderas vid leasingperiodens ingång till nuvärdet av avtalade leasingavgifter, justerat för eventuella förutbetalda leasingavgifter. Se vidare under rubriken Leasing.

Avskrivningarna ingår i kostnaderna under respektive funktion. Avskrivning görs systematiskt över tillgångarnas förväntade nyttjandeperiod eller, om den är kortare, avtalsperioden enligt nedanstående förteckning.

Lokaler	2–12 år
Maskiner och inventarier	2–10 år

AVTALSTILLGÅNGAR OCH AVTALSSKULDER

En avtalstillgång redovisas när koncernen har levererat produkten/tjänsten till en kund, alternativt fullgjort ett åtagande, men ännu inte har fakturerat kunden. En avtalsskuld redovisas när koncernen har erhållit eller ska erhålla betalning men ännu ej har levererat produkten/tjänsten till kunden.

Nedskrivningsprövning sker löpande för avtalstillgångar. Prövning sker individuellt och beaktar bl a finansiella svårigheter hos kunden. Härtill görs en prövning för varje segment, varvid förväntade kreditförluster bedöms främst utifrån ett historiskt perspektiv. Årets nedskrivningsprövning för förluster har inte medfört någon reservering då dessa bedömts uppgå till oväsentliga belopp.

KUNDFORDRINGAR

Kundfordringar redovisas när företaget har fullgjort ett åtagande och/eller har rätt till ovillkorlig ersättning och har fakturerat kunden.

VARULAGER

Varulagret värderas enligt lägsta värdets princip och först in-först ut-metoden (FIFO). Detta innebär att varulagret tas upp till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt FIFO-metoden och nettoförsäljningsvärdet. I egentillverkade hel- och halvfabrikat utgörs anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader samt skäligt påslag för indirekta tillverkningskostnader.

LIKVIDA MEDEL

Likvida medel består av kassa och bank samt kortfristiga placeringar med en löptid på högst tre månader.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Finansiella tillgångar och skulder omfattar kassa och bank, kortfristiga placeringar, kundfordringar, lånefordringar, låneskulder, leverantörsskulder och eventuella derivat. En finansiell tillgång eller skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort när rätten att erhålla kassaflöde från tillgången upphört eller överförts till annan part. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när åtagandet utsläckts genom fullgörande, upphävts eller överförts.

Finansiella instrument redovisas till upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via resultatet eller verkligt värde via övrigt totalresultat beroende av hur instrumentet klassificeras. Företagets affärsmodell för förvaltning av finansiella instrument och egenskaperna hos de avtalsenliga kassaflödena från instrumentet utgör grund för klassificeringen.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE VIA RESULTATRÄKNINGEN

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen omfattar tillgångar som innehas för handel samt tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde via årets resultat, exempelvis derivat som ej omfattas av säkringsredovisning.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER VÄRDERADE TILL UPPLUPET ANSKAFFNINGSVÄRDE

Lånefordringar och kundfordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Kreditrisk hanteras av varje dotterföretag genom fastslagna rutiner för kreditkontroll och kravhantering. Nedskrivningsprövning görs löpande för dessa tillgångar. Prövning sker individuellt och beaktar bl a finansiella svårigheter hos gäldenären. Härtill görs en prövning för varje segment varvid förväntade kreditförluster bedöms främst utifrån ett historiskt perspektiv. Övriga finansiella skulder, som låneskulder och leverantörsskulder, värderas till upplupet anskaffningsvärde.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE VIA ÖVRIGT TOTALRESULTAT

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat omfattar tillgångar och skulder som säkringsredovisas.

XANO tillämpar säkringsredovisning enligt IAS 39. För att säkringsredovisning ska kunna användas måste ett antal kriterier vara uppfyllda: positionen som säkras är iden-

Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f311f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

20230519234777

tifierad och exponerad för kurs- eller ränteförändringar, avsikten med instrumentet är att utgöra en säkring samt att säkringen effektivt skyddar den underliggande positionen mot förändringar i dess värde.

XANO använder ränteswappar för att förändra räntebindningstiden i önskad riktning samt för att minska inverkan av räntefluktuationer. Dessa derivat värderas till verkligt värde i balansräkningen. Värderingen baseras bland annat på terminsräntor, framtagna utifrån observerbara yieldkurvor, vilka avläses i marknaden. Värderingssystemet känner av vilken räntekonvention som är handlad och anpassar värderingen därefter. Förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten dokumenteras när transaktionen ingås. Effektiviteten i säkringsförhållandet mäts därefter löpande. I resultaträkningen redovisas räntekupongdelen löpande som ränteintäkt eller räntekostnad. Övrig värdeförändring redovisas i övrigt totalresultat så länge som kriterierna för säkringsredovisning och effektivitet är uppfyllda. Ineffektiv del redovisas till verkligt värde som finansiell post i årets resultat.

XANO använder valutaderivat för säkring av försäljning i annan valuta än respektive enhets funktionella valuta och för att minska inverkan av räntefluktuationer mellan olika valutor. Derivaten värderas till verkligt värde i balansräkningen. Värderingen baseras bland annat på observerbara data som fixingkurser och swapkurser för gällande valuta. Värdeförändring avseende derivat för säkring av försäljning redovisas i övrigt totalresultat så länge som kriterierna för säkringsredovisning och effektivitet är uppfyllda och tills dess att det säkrade flödet träffar resultaträkningen. Då det säkrade flödet träffar resultaträkningen, redovisas värdeförändringen som nettoomsättning i förhållande till hur det säkrade flödet intäktsförts och därutöver som kursdifferens i årets resultat. För övriga derivat redovisas värdeförändring i övrigt totalresultat så länge som kriterierna för säkringsredovisning och effektivitet är uppfyllda. Ineffektiv del redovisas till verkligt värde som finansiell post i årets resultat.

XANO använder sig av lån i utländsk valuta för säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Den andel av lånets omräkningsdifferens som bedöms som en effektiv säkring redovisas som omräkningsdifferens i övrigt totalresultat. Den del av lånets omräkningsdifferens som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas som finansiell post i årets resultat.

Konvertibler utgör ett sammansatt finansiellt instrument med karaktär av såväl skuld som eget kapital. Dessa redovisas uppdelade i en del finansiell skuld och en del egetkapitalinstrument.

När reglering eller avyttring förväntas ske senare än tolv månader efter balansdagen, redovisas en finansiell tillgång som anläggningstillgång. Finansiella skulder med rätt att regleras senare än tolv månader efter balansdagen redovisas som långfristiga skulder.

OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till den funktionella valutan efter balansdagens kurs. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultaten, medan kursdifferenser hänförliga till likvida medel, lånefordringar och låneskulder ingår i finansnettot.

AVSÄTTNINGAR

Avsättningar redovisas i balansräkningen när företaget har ett legalt eller ett informellt åtagande som är en följd av en inträffad händelse och det är mer troligt än inte att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Beloppen utvärderas löpande och baseras på såväl historisk erfarenhet som rimliga förväntningar på framtiden. Inom XANOs verksamhet finns produkter som omfattas av garanti som normalt är tidsbegränsad till mellan 12 och 36 månader. Koncernens avsättningar avser främst garantiåtaganden och pensioner.

LEASING

Leasing innebär att nyttjanderätten för aktuellt objekt redovisas som nyttjanderättstillgång. Samtidigt med tillgången redovisas motsvarande åtaganden som räntebärande skulder. Tillgång och skuld värderas vid leasingperiodens ingång till nuvärdet av avtalade leasingavgifter, diskonterade med leasetagarens marginella låneränta. Leasingavgifter som inkluderas i beräkningen innefattar bland annat fasta avgifter, variabla leasingavgifter som beror på index eller pris initialt värderat med hjälp av index, belopp som förväntas betalas ut enligt restvärdegarantier, lösenpriser för option att köpa. Option om förlängning av avtal eller option att köpa beaktas i beräkningen om leasetagaren är rimligt säker på att utnyttja en sådan möjlighet. I efterföljande perioder redovisas tillgången till anskaffningsvärde minus avskrivningar och nedskrivningar, och skulden omvärderas för att återspegla effekten av ränta och erlagda leasingavgifter. I resultaträkningen redovisas avskrivningar för anläggningstillgången/nyttjanderätten och räntekostnader för leasingskulden.

Koncernen bedömer om ett kontrakt är eller innehåller ett leasingavtal vid avtalets början. Koncernen redovisar samtliga leasingavtal i vilka koncernen är leasetagare, förutom korttidsleasingavtal (leasingavtal med en leasingperiod kortare än 12 månader) samt leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. För leasingavtal som uppfyller kraven för lättnadsreglerna (korttidsavtal och tillgångar av lågt värde) redovisas leasingavgifter som rörelsekostnad linjärt över leasingperioden. Variabla leasingavgifter som inte beror på index eller pris inkluderas inte i värderingen. Sådana leasingavgifter redovisas som kostnad i rörelseresultatet i den period de uppkommer.

KASSAFLÖDE

Kassaflöde redovisas genom tillämpning av den indirekta metoden. Denna innebär att nettoresultatet justeras för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöden.

I kassaflödesrapporten redovisas köpeskillingar för förvärvade respektive avyttrade verksamheter på egen rad. De tillgångar och skulder som det förvärvade respektive avyttrade bolaget hade vid tidpunkten för förvärvet/avyttringen ingår därför inte i kassaflödet.

SEGMENT

Tillämpad standard kräver att upplysningar lämnas utifrån ledningens perspektiv, vilket innebär att rapporteringen överensstämmer med hur den presenteras internt. Koncernen rapporterar segmenten Industrial Products, Industrial Solutions och Precision Technology. Segmenten är definierade utifrån koncernens affärsenheter, vilka är organiserade efter produktionsmetod och typ av produkter och tjänster.

VÄSENTLIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Upprättandet av bokslut och tillämpningen av redovisningsprinciper baseras på bedömningar och uppskattningar om framtiden. Nedan beskrivs de områden inom vilka väsentliga uppskattningar och bedömningar har gjorts samt de antaganden som medför risk för betydande justeringar under kommande period.

INTÄKTSREDOVISNING

Koncernen genomför projektleveranser till förpackningsindustrin. För dessa projekt redovisas intäkter med utgångspunkt från färdigställandegraden på balansdagen, när företaget på ett tillförlitligt sätt kan beräkna det ekonomiska utfallet av uppdraget. Metoden innebär att bedömningar måste göras av projektens totala inkomster och utgifter och förändringar av dessa medför att resultatet för kommande period påverkas. Svårigheter att bedöma resultatet är särskilt stora i början av projekt och för projekt som är tekniskt komplicerade. Härutöver måste bedömning göras av huruvida villkoren för att projektleveranserna ska redovisas över tid är uppfyllda. Redovisade intäkter för pågående uppdrag uppgår till 2 176 MSEK (957). Se vidare not 4.

PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV FÖR GOODWILL

Koncernen prövar årligen, eller när det finns en indikation på att tillgången minskat i värde, nedskrivningsbehov för goodwill. Återvinningsvärden fastställs genom beräkning av nyttjandevärden. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras. Koncernens goodwill uppgår till 968 MSEK (963). Se vidare not 15.

AVSÄTTNINGAR

Avsättningar definieras som skulder vilka är ovissa med avseende på belopp eller tidpunkt för reglering. Av detta följer att det alltid görs uppskattningar då avsättningar redovisas. Skuld avseende garantiåtaganden baseras främst på historisk erfarenhet. För övriga avsättningar reserveras de belopp som förväntas utflyta. Koncernens övriga långfristiga avsättningar uppgår till 8,0 MSEK (6,9) och övriga kortfristiga avsättningar uppgår till 6,4 MSEK (4,8). Se vidare not 27.

DERIVAT

Koncernen innehar derivat som värderas till verkligt värde. Värdering av dessa baseras på bedömningar och innefattar marknadsvärden som fluktuerar över tid. Härutöver kan redovisningen komma att påverkas om kriterierna för säkringsredovisning och effektivitet inte uppfylls. Per 2022-12-31 uppgår koncernens skulder avseende derivat till – MSEK (5,9) och koncernens tillgångar avseende derivat till 20,4 MSEK (–). Se vidare not 20.

LEASINGAVTAL

Tillämpningen av IFRS16 Leasingavtal kräver hög grad av bedömning vid fastställande av nyttjandetillgångarnas och leasingskuldernas värde, till exempel för att bedöma leasingperiod och diskonteringsränta. Koncernens nyttjanderättstillgångar avseende leasingavtal uppgår till 113 MSEK (122). Se vidare not 32.

Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f31f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

20230619234778

NOT 3 Redovisning per rörelsesegment m m

Upplysningar avseende rörelsesegment lämnas utifrån ledningens perspektiv, vilket stämmer överens med hur de presenteras internt. Koncernen rapporterar segmenten Industrial Products, Industrial Solutions och Precision Technology. Verksamheten inom respektive segment beskrivs på sidorna 56–57. Segmenten redovisas enligt samma redovisningsprinciper som koncernen. Ofördelade poster avser huvudsakligen moderföretaget.

UPPDELNING AV INTÄKTER/ NETTOOMSÄTTNING	INDUSTRIAL PRODUCTS		INDUSTRIAL SOLUTIONS		PRECISION TECHNOLOGY		ELIMINERING/ OFÖRDELADE POSTER		KONCERNEN TOTALT	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Geografiska marknader [1]										
Sverige	250 507	230 763	399 783	353 242	394 556	434 874	-1 719	-2 005	1 043 127	1 016 874
Övriga Norden	186 790	163 779	134 572	136 889	5 281	3 527	–	–	326 643	304 195
Övriga Europa	461 675	302 487	1 050 441	779 549	52 490	49 738	–	–	1 564 606	1 131 774
Övriga världen	6 456	6 377	534 458	628 705	33 416	63 450	–	–	574 330	698 532
Totalt	**905 428**	**703 406**	**2 119 254**	**1 898 385**	**485 743**	**551 589**	**-1 719**	**-2 005**	**3 508 706**	**3 151 375**
Produkttyp										
Egna produkter	247 018	229 854	1 463 662	1 363 805	1 610	3 999	3	-109	1 712 293	1 597 549
Kundspecifik tillverkning	658 410	473 552	655 592	534 580	484 133	547 590	-1 722	-1 896	1 796 413	1 553 826
Totalt	**905 428**	**703 406**	**2 119 254**	**1 898 385**	**485 743**	**551 589**	**-1 719**	**-2 005**	**3 508 706**	**3 151 375**
Tidpunkt för intäktsredovisning										
Försäljning av vara eller tjänst (vid en tidpunkt)	905 428	703 406	704 376	672 861	485 743	551 589	-1 719	-2 005	2 093 828	1 925 851
Försäljning av tjänst (över tid)	–	–	79 045	49 803	–	–	–	–	79 045	49 803
Projekt (över tid)	–	–	1 335 833	1 175 721	–	–	–	–	1 335 833	1 175 721
Totalt	**905 428**	**703 406**	**2 119 254**	**1 898 385**	**485 743**	**551 589**	**-1 719**	**-2 005**	**3 508 706**	**3 151 375**

[1] *Intäkter per geografisk marknad avser intäkter fördelade på geografiska områden efter var kunderna är lokaliserade.*

Marknadsmässiga villkor tillämpas vid transaktioner mellan segmenten.

XANO-koncernen har för närvarande ingen kund från vilken intäkterna utgör mer än tio procent av koncernens totala intäkter.

RESULTATPOSTER PER SEGMENT	2022			2021		
	Internt rapporterat resultat före skatt	*Utfördelade koncerngemensamma kostnader och koncernbidrag*	*Resultat före skatt*	*Internt rapporterat resultat före skatt*	*Utfördelade koncerngemensamma kostnader och koncernbidrag*	*Resultat före skatt*
Industrial Products	75 446	-51 075	24 371	89 989	-58 834	31 155
Industrial Solutions	207 065	-63 307	143 758	274 240	-106 943	167 297
Precision Technology	50 455	-36 179	14 276	110 900	-96 688	14 212
Ofördelade poster	-23 969	150 561	126 592	-41 647	262 465	-220 818
Koncernen totalt	**308 997**	**0**	**308 997**	**433 482**	**0**	**433 482**

RESULTATPOSTER PER SEGMENT	2022				2021			
	Ränteintäkter	Räntekostnader	Skatt	Avskrivningar	Ränteintäkter	Räntekostnader	Skatt	Avskrivningar
Industrial Products	1 316	-9 707	-4 145	-39 173	482	-4 995	-6 702	-28 360
Industrial Solutions	2 779	-20 121	-25 681	-57 214	1 578	-11 900	-36 902	-45 839
Precision Technology	176	-5 785	-2 951	-29 303	72	-4 353	-2 280	-28 960
Ofördelade poster	-1 676	2 038	-27 152	-397	-1 569	-662	-45 516	-452
Koncernen totalt	**2 595**	**-33 575**	**-59 929**	**-126 087**	**563**	**-21 910**	**-91 400**	**-103 611**

TILLGÅNGAR OCH SKULDER PER SEGMENT	2022				2021			
	Tillgångar	Skulder	Investeringar	Uppskjutna skatteskulder	Tillgångar	Skulder	Investeringar	Uppskjutna skatteskulder
Industrial Products	759 938	133 656	52 150	21 460	729 751 [1]	135 479	96 544	18 096
Industrial Solutions	2 274 107	699 978	58 284	48 104	2 062 705 [2]	722 583	471 271	41 330
Precision Technology	523 353	87 413	33 629	18 485	555 751 [3]	100 389	28 821	17 055
Ofördelade poster	48 141	44 087	-265	23 096	146 409 [4]	79 099	1 457	25 828
Koncernen totalt	**3 605 539**	**965 134**	**143 798**	**111 145**	**3 494 616**	**1 037 550**	**598 093**	**102 309**

[1] *Uppskjutna skattefordringar ingår med 199 TSEK (231).*
[2] *Uppskjutna skattefordringar ingår med 1 436 TSEK (1 570).*
[3] *Uppskjutna skattefordringar ingår med 587 TSEK (725).*
[4] *Uppskjutna skattefordringar ingår med 516 TSEK (1 048).*

Tillgångar per segment består av samtliga tillgångar. Skulder per segment består av rörelseskulder exklusive räntebärande skulder. Investeringar består av inköp och försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar, inklusive ökningar och minskningar som blivit följden av förvärv och avyttring av dotterföretag. Under 2022 har totala rörelsetillgångar, som lager och kundfordringar, ökat inom Industrial Products och Industrial Solutions medan de minskat inom Precision Technology.

Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f311f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

20230619234 79

TILLGÅNGAR OCH INVESTERINGAR PER GEOGRAFISK MARKNAD	2022		2021	
	Anläggnings-tillgångar	Investeringar	Anläggnings-tillgångar	Investeringar
Sverige	711 589	75 702	664 252	57 609
Övriga Norden	658 788	48 070	647 913	162 999
Övriga Europa	472 997	16 103	478 218	343 519
Övriga världen	38 358	3 923	42 226	33 966
Koncernen totalt	**1 881 732**	**143 798**	**1 832 609**	**598 093**

Redovisat värde på tillgångar och investeringar fördelade på geografiska områden efter var tillgångarna är lokaliserade.

NOT 4 Intäkter, avtalstillgångar och avtalsskulder

AVTALSTILLGÅNGAR	2022	2021
Kontraktstillgångar för pågående uppdrag	297 480	172 833
Upplupna intäkter	12 369	3 368
	309 849	**176 201**

AVTALSSKULDER	2022	2021
Kontraktsskulder för pågående uppdrag	289 591	328 625
Förskott från kunder	42 302	20 893
Förutbetalda intäkter	219	8 179
	332 112	**357 697**

Totala uppdragsinkomster för projekt redovisade som intäkter över tid uppgår till 1 335 833 TSEK (1 175 721).

Intäkter har under perioden redovisats från prestationsåtaganden uppfyllda i tidigare perioder med -17 742 TSEK (2 708).

FÖR PÅGÅENDE UPPDRAG	2022	2021
Intäkter från leveranser som redovisas över tid	2 175 780	956 743
Kostnader för leveranser som redovisas över tid	-1 715 321	-725 355
Redovisat resultat	**460 459**	**231 388**
Erhållna förskott	1 633 207	1 394 780
Kontraktstillgångar	297 480	172 833
Kontraktsskulder	289 591	328 625

Ouppfyllda prestationsåtaganden som förväntas intäktsredovisas senare än inom ett år uppgår ej till väsentliga belopp. Beträffande nedskrivningsprövning, se not 35.

AVTALSTILLGÅNGAR OCH AVTALSSKULDER	Tillgångar	Skulder
Vid årets början	176 201	357 697
Tillgångar vid årets början som omklassificerats till kundfordringar eller avtalsskulder	–	–
Skulder vid årets början som redovisats som intäkt 2022	-101 151	-259 339
Tillkommande tillgångar/skulder	219 434	216 627
Förvärv av dotterföretag	–	–
Omräkningsdifferenser	15 365	17 127
Vid årets slut	**309 849**	**332 112**

NOT 5 Anställda och personalkostnader

MEDELANTAL ANSTÄLLDA	2022	varav män	2021	varav män
Sverige	663	82 %	613	83 %
Nederländerna	240	90 %	149	91 %
Danmark	190	91 %	163	91 %
Norge	114	89 %	101	88 %
Estland	105	87 %	105	90 %
Kina	93	83 %	100	82 %
Polen	11	36 %	9	33 %
USA	6	67 %	1	0 %
Finland	4	75 %	4	75 %
Koncernen totalt	**1 426**	**85 %**	**1 245**	**86 %**

ANDEL MÄN I STYRELSE/FÖRETAGSLEDNING	2022	2021
Moderföretaget		
Styrelseledamöter	57 %	60 %
Ledande befattningshavare	50 %	50 %
Rörelsedrivande dotterföretag		
Styrelseledamöter	74 %	76 %
Ledande befattningshavare	81 %	79 %

LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER	2022	2021
Löner och ersättningar	760 241	618 059
Sociala kostnader	213 694	179 718
(varav pensionskostnader [1, 2, 3, 4])	*(84 225)*	*(63 196)*
Koncernen totalt	**973 935**	**797 777**

[1] *Av koncernens pensionskostnader avser 9 352 TSEK (7 759) gruppen styrelse och VD. Koncernens utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 TSEK (0).*

[2] *Årets kostnad för pensionsförpliktelser som är tecknade i Alecta (redovisas som en avgiftsbestämd plan) uppgår till 13 934 TSEK (13 318). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2022 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva försäkringsnivån till 172 procent (172). Avgift för kommande år beräknas bli i nivå med 2022 års.*

[3] *Pensionskostnader innefattar ej löneskatt. Löneskatt redovisas i sociala kostnader.*

[4] *I två av koncernens svenska dotterföretag finns pensionsförpliktelser tryggade genom kapitalförsäkring. Kvarstående belopp redovisas som tillgång respektive pensionsskuld och uppgår till 549 TSEK (675).*

Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f311f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

20230619234480

FÖRDELNING AV LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR	2022		2021	
	Styrelse och VD [1]	Övriga anställda	Styrelse och VD [1]	Övriga anställda
Sverige *(varav tantiem)*	30 300 *(3 648)*	282 248	29 613 *(5 891)*	259 874
Danmark *(varav tantiem)*	5 541 *(469)*	175 141	3 954 *(237)*	141 871
Nederländerna *(varav tantiem)*	5 646 *(159)*	143 751	2 739 *(183)*	83 472
Norge *(varav tantiem)*	2 033 *(7)*	60 785	2 311 *(285)*	49 796
Kina *(varav tantiem)*	2 028 *(–)*	22 112	2 154 *(148)*	19 395
Estland *(varav tantiem)*	563 *(–)*	20 073	588 *(81)*	18 373
USA *(varav tantiem)*	– *(–)*	5 722	– *(–)*	223
Finland *(varav tantiem)*	– *(–)*	2 243	– *(–)*	2 100
Polen *(varav tantiem)*	– *(–)*	2 055	– *(–)*	1 596
Koncernen totalt ***(varav tantiem)***	**46 111** ***(4 283)***	**714 130**	**41 359** ***(6 825)***	**576 700**

[1] *Omfattar ersättningar till styrelseledamöter, koncernledning och verkställande direktörer. Tantiem innefattar ej semesterersättning.*

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH STYRELSELEDAMÖTER

Ersättning till ledande befattningshavare ska baseras på marknadsmässiga villkor, befattning, individuell prestation och koncernens resultat. Den totala ersättningen ska utgöras av fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till finansiella eller strategiska prestationsmål. Dessutom kan bolagsstämman – oaktat dessa riktlinjer – besluta om aktierelaterade eller aktiekursrelaterade ersättningar. Den fasta ersättningen ska utgöras av kontant grundlön samt värdet av förmåner, inklusive pensionsförmån. Den fasta ersättningen ska utgöras av kontant grundlön samt värdet av förmåner, inklusive pensionsförmån. Den fasta ersättningen ska utgöra minst 50 procent av den totala ersättningen. Den fasta ersättningen ska avspegla det ansvar som tjänsten medför och vara konkurrenskraftig på relevant marknad. Lönerevision ska ske årligen för att säkerställa fortsatt konkurrenskraft och för att belöna individuella prestationer. Rörlig kontant ersättning ska utgöra högst 50 procent av den totala ersättningen och maximalt motsvara nio månaders kontant grundlön. Rörlig ersättning ska huvudsakligen relatera till finansiella prestationsmål men också kunna mätas mot icke-finansiella mål för att därigenom uppnå fokus på aktiviteter som främjar bolagets affärs- respektive hållbarhetsstrategi och långsiktiga intressen. Målen ska fastställas av styrelsen och vara specifika, tydligt mätbara och tidsbundna. Rörlig ersättning kopplad till finansiella mål fastställs årligen och utbetalas efter fastställt årsbokslut. All rörlig ersättning är villkorad av ett positivt nettoresultat för koncernen och ska justeras i efterhand om den utbetalats på felaktiga grunder. För ledande befattningshavare ska finnas pensionsutfästelser med pensionsålder 65 år. Pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, ska vara premiebaserade. Rörlig ersättning ska inte vara pensionsgrundande. Pensionspremierna, inklusive eventuell löneväxling, ska uppgå till högst 35 procent av den pensionsgrundande lönen. Andra förmåner får innefatta bland annat sjukvårdsförsäkring och tjänstebil i enlighet med vid var tid gällande skatteregler. Mellan bolaget och verkställande direktören ska gälla en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida ska verkställande direktören erhålla ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Avgångsvederlaget ska avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida ska inget avgångsvederlag utgå. För övriga ledande befattningshavare ska gälla en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida ska befattningshavaren erhålla ett avgångsvederlag motsvarande sex månadslöner. Avgångsvederlaget ska avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från befattningshavarens sida ska inget avgångsvederlag utgå. För de fall styrelseledamot utför tjänster för bolaget utöver styrelsearbetet, kan särskilt arvode för detta utbetalas förutsatt att sådana tjänster bidrar till implementeringen av bolaget affärs- respektive hållbarhetsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen. Sådant konsultarvode får för varje enskild styrelseledamot aldrig överstiga det årliga styrelsearvodet. Arvodet ska vara marknadsmässigt. Ersättningar till verkställande direktören ska beslutas av styrelsen baserat på rekommendation av ersättningsutskottet. Ersättningar till övriga ledande befattningshavare ska beslutas av ersättningsutskottet och rapporteras till styrelsen. Ersättningsutskottet ska följa och utvärdera tillämpningen av riktlinjerna för ersättning samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Baserat på rekommendation från ersättningsutskottet ska styrelsen, vart fjärde år eller när väsentliga förändringar uppkommer, upprätta förslag till nya riktlinjer för beslut vid årsstämman. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor, ska verkställande direktören eller andra ledande befattningshavare inte närvara i den mån de berörs av frågorna. Vid beredning av styrelsens förslag till ersättningsriktlinjer ska lön och anställningsvillkor för bolagets övriga anställda beaktas och en förklaring till den årliga förändringen av ersättningen till varje enskild befattningshavare i relation till den genomsnittliga ersättningen för bolagets övriga anställda ska ges. Utvecklingen av avståndet mellan ledande befattningshavares ersättning och ersättning till övriga anställdas ska redovisas i ersättningsrapporten. Styrelsen kan, baserat på rekommendation av ersättningsutskottet, göra avsteg från riktlinjerna om särskilda skäl föreligger och det bedöms nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Avsteg ska endast ske undantagsvis.

Riktlinjerna tillämpas på anställningsavtal som ingås efter årsstämman 2022 och för ändringar i pågående anställningsavtal som sker därefter. Med undantag av begränsningsregler för rörlig ersättning och definition av pensionsgrundande lön, tillämpas riktlinjerna i nuvarande avtal med ledande befattningshavare.

Gällande ersättningsvillkor för verkställande direktören och andra ledande befattningshavare omfattar av kontant grundlön, rörlig kontantersättning, övriga förmåner samt pensionspremier. Med andra ledande befattningshavare avses CFO, som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen.

Årsstämman beslutade att styrelsearvode om 1 850 TSEK skulle fördelas med 350 TSEK till ordförande och 250 TSEK till var och en av styrelsens övriga ordinarie ledamöter för tiden fram till och med nästa årsstämma. Årsstämman beslutade vidare att arvode för uppdrag i ersättningsutskott skulle utgå med 20 TSEK per person och arvode för uppdrag i revisionsutskott skulle utgå med 30 TSEK per ordinarie ledamot och 50 TSEK till dess ordförande. Under 2022 har 170 TSEK kostnadsförts avseende dessa uppdrag.

Koncernledningen har under 2022 utgjorts av verkställande direktören Lennart Persson och CFO Marie Ek Jonson. Till verkställande direktören har utgått lön och förmåner om sammanlagt 9 161 TSEK (9 646), varav rörlig ersättning utgör 3 030 TSEK (3 708). Till övriga ledande befattningshavare har utgått lön och förmåner om sammanlagt 2 137 TSEK (2 254), varav rörlig ersättning utgör 80 TSEK (300). Vid årsstämman 2020 beslutades att utge konvertibla skuldförbindelser till anställda, vilket även omfattade koncernledningen. Det finns inga utestående aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram.

För ledande befattningshavare finns avgiftsbestämda pensionsutfästelser med pensionsålder 65 år. Pensionspremien för verkställande direktören uppgår enligt avtal till 30 procent (30) av den pensionsgrundande lönen. För övriga ledande befattningshavare finns pensionsutfästelse motsvarande den kollektivavtalade ITP-planen. Härutöver finns möjlighet att omfördela löneuttag till extra pensionsinsättning. För övriga ledande befattningshavare har pensionspremien i genomsnitt uppgått till 30 procent (30) av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lön avses enligt gällande avtal grundlön och bilförmån samt ett genomsnitt av de tre senaste årens rörliga ersättning. Pensionskostnaderna uppgick för verkställande direktören till 2 595 TSEK (2 286). För övriga ledande befattningshavare uppgick pensionskostnaderna till 585 TSEK (547).

Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller verkställande direktören ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida utgår inget avgångsvederlag. För övriga ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller befattningshavaren ett avgångsvederlag motsvarande sex månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från befattningshavarens sida utgår inget avgångsvederlag.

NOT 6 Kostnader per kostnadsslag

	2022	2021
Materialkostnader	-1 550 429	-1 383 706
Personalkostnader	-1 104 233	-933 249
Avskrivningar	-126 087	-103 611
Övriga externa kostnader	-393 387	-291 140
	-3 174 136	**-2 711 706**

Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f31f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

20230619234481

NOT 7 Personalkostnader

PERSONALKOSTNADER FÖRDELADE PÅ FUNKTION	2022	2021
Kostnad för sålda varor	-849 247	-715 791
Försäljningskostnader	-153 091	-127 068
Administrationskostnader	-101 895	-90 390
	-1 104 233	**-933 249**

NOT 8 Avskrivningar

AVSKRIVNINGAR FÖRDELADE PÅ FUNKTION	2022	2021
Kostnad för sålda varor	-109 175	-89 527
Försäljningskostnader	-12 795	-10 915
Administrationskostnader	-4 117	-3 169
	-126 087	**-103 611**

AVSKRIVNINGAR FÖRDELADE PÅ TILLGÅNGSSLAG	2022	2021
Övriga immateriella anläggningstillgångar	-13 665	-10 519
Byggnader och mark	-18 271	-15 911
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-38 495	-32 526
Inventarier, verktyg och installationer	-17 642	-12 190
Nyttjanderättstillgångar	-38 014	-32 465
	-126 087	**-103 611**

NOT 9 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2022	2021
KPMG (fg år Ernst & Young)		
Revisionsuppdrag	-2 349	-1 614
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-57	-74
Skatterådgivning	-104	-107
Övriga tjänster	–	-154
	-2 510	*-1 949*
Övriga revisorer		
Revisionsuppdrag	-2 386	-1 321
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-177	-79
Skatterådgivning	-146	-26
Övriga tjänster	-310	-20
	-3 019	*-1 446*
Totalt	**-5 529**	**-3 395**

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen, delårsrapporter, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt bolagsstyrningsrapporten.

NOT 10 Övriga rörelseintäkter

	2022	2021
Hyresintäkter	45	82
Kursvinster på rörelsefordringar/-skulder	22 779	14 345
Övrigt	2 612	11 836
	25 436	**26 263**

NOT 11 Övriga rörelsekostnader

	2022	2021
Kostnader uthyrning lokaler/personal	-45	-82
Kursförluster på rörelsefordringar/-skulder	-18 526	-12 229
Övrigt	-48	-520
	-18 619	**-12 831**

NOT 12 Finansiella intäkter

	2022	2021
Ränteintäkter och liknande resultatposter	2 595	563
Kursvinster på finansiella fordringar/skulder	26 983	11 857
	29 578	**12 420**

NOT 13 Finansiella kostnader

	2022	2021
Räntekostnader och liknande resultatposter	-33 575	-21 910
Kursförluster på finansiella fordringar/skulder	-28 237	-9 956
	-61 812	**-31 866**

NOT 14 Skatt på årets resultat

	2022	2021
Aktuell skatt	-55 382	-88 587
Uppskjuten skatt	-2 814	-865
Skatt på utdelning från utländska dotterföretag	-1 733	-1 948
	-59 929	**-91 400**

Skillnaden mellan svensk inkomstskattesats 20,6 % (20,6) och effektiv skattesats uppkommer på följande sätt:

	2022		2021	
Redovisat resultat före skatt	308 997		433 482	
Skatt enligt svensk inkomstskattesats	-63 653	21 %	-89 297	21 %
Skatteeffekt av				
Koncernmässiga överavskrivningar	–	–	-2	0 %
Avvikelse i skattesats i utländska dotterföretag	-1 071	0 %	-1 092	0 %
Transaktionskostnader vid förvärv	–	–	-737	0 %
Säkring av valutarisk i utlandsverksamheter	7 313	-2 %	1 495	-0 %
Skattereduktion för investeringar i Sverige	–	–	1 192	-0 %
Utdelning från utländska dotterföretag	-1 880	0 %	-1 688	0 %
Justering av aktuell skatt för tidigare perioder	674	-0 %	0	0 %
Övriga skattemässiga justeringar	-1 312	0 %	-1 271	0 %
Redovisad skatt	**-59 929**	**19 %**	**-91 400**	**21 %**

Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f31f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

20230619234482

NOT 15 Immateriella anläggningstillgångar

GOODWILL	2022	2021
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	964 583	628 190
Förvärv av dotterföretag	–	334 504
Årets omräkningsdifferenser	5 249	1 889
Vid årets slut	**969 832**	**964 583**
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-1 638	-1 635
Årets omräkningsdifferenser	-13	-3
Vid årets slut	**-1 651**	**-1 638**
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-102	-102
Vid årets slut	**-102**	**-102**
Restvärde vid årets slut	**968 079**	**962 843**

Goodwill fördelar sig på koncernens kassagenererande enheter, vilka utgörs av segment. Bedömning av återvinningsvärden innefattar antaganden om tillväxt, resultatutveckling och investeringar, inklusive investeringar i rörelsekapital. Antagen tillväxt, som baseras på budget för 2023 samt för den kommande prognosperioden, uppgår beroende på segment till 2–6 procent (2–6) under denna period och därefter uthålligt till 2 procent (2). Antagna rörelsemarginaler uppgår uthålligt till 12–16 procent (11–16). Antaganden om tillväxt och marginaler baseras på tidigare års utfall och ledningens förväntningar på marknadsutvecklingen.[1] Investeringsbelopp baseras på prognos och är därefter uthålligt i nivå med avskrivningarna.

Goodwill prövas minst årligen för nedskrivningsbehov. Vid årets prövning har en diskonteringsränta[2] (WACC) om 12,0 procent (10,8) före skatt använts. Årets prövning har ej påvisat något nedskrivningsbehov. Ett antal känslighetsanalyser där uthållig tillväxttakt satts till 0 procent, rörelsemarginalen försämrats med 2 procentenheter från prognosnivå eller diskonteringsräntan ökats med 2 procentenheter, har gjorts. Inga av dessa analyser indikerar något behov av nedskrivning.

[1] *Då koncernens totala rörelseresultat innefattar ofördelade poster med negativt resultat, främst avseende kostnader för moderföretaget, blir koncernens totala rörelsemarginal lägre än de antagna för de kassagenererande enheternalsegmenten.*

[2] *Diskonteringsräntan utgör ett riskjusterat avkastningskrav, som förutom riskfri ränta inkluderar en riskpremie baserad på genomsnittlig marknadsriskpremie på den svenska aktiemarknaden med premietillägg baserat på bolagets storlek samt bolagets kostnad för lånat kapital och som därtill har justerats för skuldsättningsgrad härledd ur marknadsdata.*

GOODWILL PER SEGMENT	2022	2021
Industrial Products	115 922	114 945
Industrial Solutions	723 488	719 229
Precision Technology	128 669	128 669
	968 079	**962 843**

ÖVRIGA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	2022	2021
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	120 058	66 767
Nyanskaffningar	797	1 258
Förvärv av dotterföretag	–	45 279
Avyttringar och utrangeringar	-43	-1 496
Omklassificeringar	2 888	7 127
Årets omräkningsdifferenser	1 363	1 123
Vid årets slut	**125 063**	**120 058**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-48 117	-37 032
Avyttringar och utrangeringar	45	149
Årets avskrivning enligt plan	-13 665	-10 519
Årets omräkningsdifferenser	-720	-715
Vid årets slut	**-62 457**	**-48 117**
Planenligt restvärde vid årets slut [1]	**62 606**	**71 941**

	Kvarvarande avskrivningstid, år		
[1] *varav*			
Balanserade utvecklingsutgifter	7	55 346	67 121
Patent	7	256	171
Övriga	2	7 004	4 649

PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR	2022	2021
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	2 119	8 460
Nyanskaffningar/förskott	3 136	682
Omklassificeringar	-1 878	-7 127
Årets omräkningsdifferenser	141	104
Vid årets slut	**3 518**	**2 119**

NOT 16 Materiella anläggningstillgångar

BYGGNADER OCH MARK	2022	2021
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	539 703	499 117
Nyanskaffningar	8 271	15 246
Förvärv av dotterföretag	–	24 406
Avyttringar och utrangeringar	-22	-8 909
Omklassificeringar	19 150	4 645
Årets omräkningsdifferenser	16 624	5 198
Vid årets slut	**583 726**	**539 703**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-171 959	-163 246
Avyttringar och utrangeringar	12	8 908
Omklassificeringar	–	-14
Årets avskrivning enligt plan	-18 271	-15 911
Årets omräkningsdifferenser	-4 583	-1 696
Vid årets slut	**-194 801**	**-171 959**
Planenligt restvärde vid årets slut [1]	**388 925**	**367 744**
[1] varav mark	*38 356*	*36 109*

Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f311f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

20230619234483

MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR	2022	2021
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	586 773	523 868
Nyanskaffningar	49 509	27 702
Förvärv av dotterföretag	–	24 636
Avyttringar och utrangeringar	-29 609	-3 179
Omklassificeringar	11 521	2 448
Årets omräkningsdifferenser	13 496	11 298
Vid årets slut	631 690	586 773
Ackumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-394 420	-359 551
Avyttringar och utrangeringar	29 656	3 139
Omklassificeringar	39	3 997
Årets avskrivning enligt plan	-38 495	-32 526
Årets omräkningsdifferenser	-10 504	-9 479
Vid årets slut	-413 724	-394 420
Planenligt restvärde vid årets slut	**217 966**	**192 353**

INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER	2022	2021
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	165 046	138 489
Nyanskaffningar	20 400	17 323
Förvärv av dotterföretag	–	8 960
Avyttringar och utrangeringar	-9 772	-10 653
Omklassificeringar	1 259	6 172
Årets omräkningsdifferenser	7 797	4 755
Vid årets slut	184 730	165 046
Ackumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-113 965	-105 958
Avyttringar och utrangeringar	7 182	10 276
Omklassificeringar	21	-2 392
Årets avskrivning enligt plan	-17 642	-12 190
Årets omräkningsdifferenser	-5 279	-3 701
Vid årets slut	-129 683	-113 965
Planenligt restvärde vid årets slut	**55 047**	**51 081**

PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR	2022	2021
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	27 785	14 288
Nyanskaffningar/förskott	59 923	27 558
Utrangeringar	-123	–
Omklassificeringar	-33 000	-14 856
Årets omräkningsdifferenser	684	795
Vid årets slut	**55 269**	**27 785**

Tillkommande avtalsenliga åtaganden att förvärva materiella anläggningstillgångar uppgår till 44 403 TSEK (26 038).

NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR	2022	2021
Vid årets början	151 108	111 023
Nyanskaffningar och justeringar	12 536	39 007
Förvärv av dotterföretag	–	30 223
Avslutade kontrakt	-7 200	-1 266
Avskrivningar	-38 014	-32 465
Omräkningsdifferenser	7 307	4 586
Vid årets slut	125 737	151 108

NOT 17 Andelar i intressebolag

	2022	2021
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	392	529
Årets resultatandel [1]	-156	-173
Årets omräkningsdifferenser	11	36
Vid årets slut	247	392
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-240	-223
Årets omräkningsdifferenser	-7	-17
Vid årets slut	-247	-240
Utgående redovisat värde	**0**	**152**

Företagsnamn Organisationsnummer Säte	Kapital-andel	Röst-andel	Antal andelar	Eget kapital [1]	Resultat efter skatt [1]
Nordic Plastic Recycling AS 918 069 283 Åndalsnes, Norge	24 %	24 %	14 286	292	-715

[1] *Baserat på preliminärt resultat.*

NOT 18 Varulager

	2022	2021
Råvaror och förnödenheter	274 076	214 072
Varor under tillverkning	118 152	118 806
Färdiga varor och handelsvaror	130 020	99 689
Pågående arbeten för annans räkning	712	1 890
Förskott till leverantörer	41 739	41 169
	564 699	**475 626**

Nedskrivning har skett med totalt 4 577 TSEK (1 141). Total utgift för varor som redovisas som kostnad uppgår till 1 550 429 TSEK (1 383 706).

NOT 19 Kundfordringar och andra fordringar

	2022	2021
Kundfordringar	550 446	569 128
Skattefordran	20 781	6 055
Övriga fordringar	45 488	51 787
Upplupna intäkter	12 369	3 368
Kontraktstillgångar	297 480	172 833
	926 564	**803 171**

Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f31f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

20230619234844

NOT 20 Finansiella tillgångar och skulder

FÖRDELNING PER KATEGORI 2022	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	Låne- och kundfordringar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella fordringar/skulder värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	Övriga finansiella skulder	Totalt redovisat värde	Verkligt värde [1]
Finansiella tillgångar							
Kundfordringar [2]	–	550 446		–		550 446	550 446
Derivat [3, 4]	–	–		20 427		20 427	20 427
Likvida medel	–	178 334		–		178 334	178 334
Summa finansiella tillgångar	**–**	**728 780**		**20 427**		**749 207**	
Finansiella skulder							
Låneskulder			–	–	919 840	919 840	919 840
Leasingskulder [5]			–	–	122 090	122 090	
Konvertibellån			–	–	68 234	68 234	69 998
Summa räntebärande skulder			–	–	*1 110 164*	*1 110 164*	
Leverantörsskulder			–	–	271 972	271 972	271 972
Derivat			–	–	–	–	
Summa finansiella skulder			**–**	**–**	**1 382 136**	**1 382 136**	

FÖRDELNING PER KATEGORI 2021	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Låne- och kundfordringar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	Övriga finansiella skulder	Totalt redovisat värde	Verkligt värde [1]
Finansiella tillgångar							
Kundfordringar [2]	–	569 128				569 128	569 128
Derivat	–	–				–	
Likvida medel	–	345 864				345 864	345 864
Summa finansiella tillgångar	**–**	**914 992**				**914 992**	
Finansiella skulder							
Låneskulder	–	–			907 837	907 837	907 837
Leasingskulder [5]	–	–			142 416	142 416	
Konvertibellån	–	–			65 876	65 876	69 998
Summa räntebärande skulder	–	–			*1 116 129*	*1 116 129*	
Leverantörsskulder	–	–			279 699	279 699	279 699
Derivat	–	5 885			–	5 885	5 885
Summa finansiella skulder	**–**	**5 885**			**1 395 828**	**1 401 713**	

[1] *Verkligt värde för finansiella tillgångar och skulder, med undantag av konvertibellån och leasingskulder, uppskattas i allt väsentligt vara lika med redovisat värde.*

[2] *Årets kostnadsförda kundförluster uppgår till 1 249 TSEK (2 089), varav 8 TSEK (-183) är konstaterade kundförluster. Erforderlig nedskrivning av utestående fordringar uppgår till 5 978 TSEK (5 466), se vidare not 35.*

[3] *Derivat avser valutaterminskontrakt som värderats till verkligt värde och tillhör värderingsnivå 2 enligt IFRS 13. Årets värdeförändring uppgår till 3 797 TSEK (-5 315) exklusive skatt. Posten är effektivt säkrad och redovisas som "Förändring av säkringsreserv" i rapport över totalresultat.*

[4] *Derivat avser ränteswappar som värderats till verkligt värde och tillhör värderingsnivå 2 enligt IFRS 13. Årets värdeförändring uppgår till 21 718 TSEK (7 296) exklusive skatt. Posten är effektivt säkrad och redovisas som "Förändring av säkringsreserv" i rapport över totalresultat.*

[5] *Beträffande leasingavtal, se not 32.*

NEDSKRIVNING AV UTESTÅENDE KUNDFORDRINGAR	2022	2021
Vid årets början	5 466	3 952
Förvärv av dotterföretag	–	–
Reservering för förväntade förluster	567	1 945
Återföring avseende befarade förluster	-132	-460
Årets omräkningsdifferenser	77	29
Vid årets slut	**5 978**	**5 466**

Nedskrivning har bedömts utifrån ett historiskt perspektiv med 0,1 % av total omsättning, se vidare not 35.

Assenlly: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f311f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

20230619234485

ÅLDERSFÖRDELNING

FINANSIELLA TILLGÅNGAR PER 2022-12-31	Förfallotid –30 dgr	31–90 dgr	91–360 dgr	Totalt
Kundfordringar [1]	374 611	150 635	25 200	**550 446**
Derivat	693	153	19 581	**20 427**
Likvida medel	178 334	–	–	**178 334**
Summa finansiella tillgångar	553 638	150 788	44 781	**749 207**

FINANSIELLA TILLGÅNGAR PER 2021-12-31	Förfallotid –30 dgr	31–90 dgr	91–360 dgr	Totalt
Kundfordringar [1]	428 741	105 698	34 689	**569 128**
Derivat	–	–	–	–
Likvida medel	345 864	–	–	**345 864**
Summa finansiella tillgångar	774 605	105 698	34 689	**914 992**

FINANSIELLA SKULDER PER 2022-12-31	Förfallotid –30 dgr	31–90 dgr	91–360 dgr	Summa inom 1 år	Mellan 1 och 3 år	Mellan 3 och 5 år	Efter 5 år	Totalt
Lån och leasingskulder	2 967	5 934	26 701	35 602	954 738	31 489	20 101	1 041 930
Konvertibellån [2]	–	–	68 234	68 234	–	–	–	68 234
Checkräkningskredit	–	–	–	–				–
Summa räntebärande skulder	*2 967*	*5 934*	*94 935*	*103 836*	*954 738*	*31 489*	*20 101*	***1 110 164***
Leverantörsskulder	201 991	55 754	14 227	271 972				271 972
Derivat	–	–	–	–				–
Summa finansiella skulder	204 958	61 688	109 162	**375 808**	954 738	31 489	20 101	**1 382 136**
Summa icke-diskonterade flöden [3]				*380 732*	*1 054 049*	*34 331*	*20 747*	*1 489 859*

FINANSIELLA SKULDER PER 2021-12-31	Förfallotid –30 dgr	31–90 dgr	91–360 dgr	Summa inom 1 år	Mellan 1 och 3 år	Mellan 3 och 5 år	Efter 5 år	Totalt
Lån och leasingskulder	5 619	8 550	364 147	378 316	558 129	69 337	44 471	1 050 253
Konvertibellån [2]	–	–	–	–	65 876	–	–	65 876
Checkräkningskredit	–	–	–	–				–
Summa räntebärande skulder	*5 619*	*8 550*	*364 147*	*378 316*	*624 005*	*69 337*	*44 471*	***1 116 129***
Leverantörsskulder	223 707	52 358	3 634	279 699				279 699
Derivat	387	58	5 440	5 885				5 885
Summa finansiella skulder	229 713	60 966	373 221	**663 900**	624 005	69 337	44 471	**1 401 713**
Summa icke-diskonterade flöden [3]				*670 744*	*645 466*	*71 353*	*45 615*	*1 433 178*

[1] *Av redovisade kundfordringar har 73 401 TSEK (129 973) förfallit till betalning, se vidare not 35.*

[2] *Förfaller till betalning 2023.*

[3] *Innefattar bedömda framtida räntebetalningar.*

I juni 2022 ingicks nya kreditavtal med koncernens huvudbanker. Avtalen löper över tre år med option på förlängning i ytterligare ett plus ett år.

Beträffande räntebindning och ränterisker samt kreditrisker, se not 35.

FÖRDELNING PER VALUTA	Finansiella tillgångar		Finansiella skulder: Långfristiga		Finansiella skulder: Kortfristiga [1]	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
DKK	26 575	38 241	255 292	169 280	37 746	153 797
EUR	451 987	372 948	370 868	42 255	131 922	336 304
SEK	206 787	324 220	343 990	482 197	156 053	128 162
USD	36 760	117 732	–	–	978	1 812
Övriga valutor	27 098	61 851	36 178	44 081	49 109	43 825
	749 207	**914 992**	**1 006 328**	**737 813**	**375 808**	**663 900**

[1] *Innefattar utnyttjade checkräkningskrediter med flervalutakonton.*

Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f31f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

20230619234856

NOT 21 Likvida medel

Likvida medel inkluderar behållning på checkräkning, koncernvalutakonton.

LIKVIDA MEDEL	2022	2021
Kassa och bank	178 329	345 859
Kortfristiga placeringar	5	5
Belopp vid årets slut	**178 334**	**345 864**

NOT 22 Resultat per aktie

RESULTAT PER AKTIE FÖRE UTSPÄDNING	2022	2021
Årets resultat, TSEK	249 068	342 082
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental	57 985	57 985
Resultat per aktie före utspädning, SEK	**4,30**	**5,90**

RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING	2022	2021
Årets resultat, TSEK	249 068	342 082
Räntekostnader på konvertibla skuldförbindelser, TSEK [1]	3 618	3 331
Emissionskostnader för konvertibla skuldförbindelser, TSEK	170	170
Justerat resultat, TSEK	252 856	345 583
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental	57 985	57 985
Justering för antagen konvertering av konvertibla skuldförbindelser, tusental	1 148	1 148
Genomsnittligt antal aktier vid beräkning av resultat per aktie, tusental	59 133	59 133
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	**4,27**	**5,84**

[1] *Består av löpande ränta avseende konvertibellån justerad till marknadsränta.*

Beträffande antal aktier och konvertibla skuldförbindelser, se not 23.

NOT 23 Aktiekapital m m

FÖRDELNING AV AKTIEKAPITAL	2022-12-31	2022-01-01
A-aktier	14 577 600	7 288 800
B-aktier	43 916 614	21 958 307
Totalt antal aktier	**58 494 214**	**29 247 107**
Kvotvärde, SEK	0,625	1,25
Aktiekapital, SEK	36 558 883,75	36 558 883,75

Totalt antal aktier uppgår till 58 494 214, varav 509 132 fanns i eget förvar per balansdagen. Genomsnittligt antal utestående aktier uppgick under 2022 till 57 985 082. A-aktie medför tio röster och B-aktie en röst. Per balansdagen uppgick antalet röster, efter avdrag för bolagets eget innehav, till 189 183 482.

I juni 2022 genomfördes en aktiesplit med villkoret 2:1.

Per den 1 oktober 2020 utgavs konvertibla skuldförbindelser om nominellt 69 998 TSEK motsvarande 1 147 512 aktier av serie B vid full konvertering.

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till förfogande stående medel i moderbolaget disponeras på så sätt att till aktieägarna utdelas kontant 1,75 SEK per aktie, totalt 101 474 TSEK, och i ny räkning balanseras 352 930 TSEK.

NOT 24 Reserver

OMRÄKNINGSRESERV	2022	2021
Vid årets början	35 762	16 970
Årets omräkningsdifferenser	56 950	25 919
Effekt av säkring av valutarisk i utlandsverksamhet	-35 499	-7 127
Vid årets slut	57 213	35 762

Investering i aktier i dotterföretag i Danmark, Nederländerna och Norge har delvis valutasäkrats genom upptagande av lån i DKK, EUR respektive NOK.

SÄKRINGSRESERV	2022	2021
Vid årets början	-4 319	-5 892
Årets förändring inklusive skatt	20 259	1 573
Vid årets slut	15 940	-4 319

Beloppen avser effektiv del av värdeförändring i derivatinstrument använda för säkringsredovisning. Under året har inga omklassificeringar för redovisning i årets resultat skett.

Per balansdagen 2022-12-31 fanns ränteswapavtal avseende fast bindning med totalt nominellt belopp om 225 MSEK (219).

	2022	2021
Totala reserver	**73 153**	**31 443**

NOT 25 Checkräkningskrediter

Utnyttjade checkkrediter redovisas som kortfristiga räntebärande skulder.

CHECKRÄKNINGSKREDIT	2022	2021
Beviljad checkräkningskredit	304 451	304 091
Outnyttjad del	-304 451	-304 091
Utnyttjat belopp	0	0

NOT 26 Konvertibellån

Bolaget har utelöpande konvertibellån redovisat till 68 234 TSEK (65 876). Nominellt belopp för utelöpande lån är 69 998 TSEK. Konvertibellånet löper till den 30 september 2023 med en årlig ränta motsvarande STIBOR 3M plus 1,75 procentenheter, dock lägst 1,75 procent (för innevarande period 4,25 procent). Konvertibeln kan under perioden 1–12 september 2023 inlösas mot aktier av serie B till en konverteringskurs om 61:00 SEK. Konverteringskursen var ursprungligen 122:00 SEK men har omräknats till följd av aktiesplit 2:1 genomförd i juni 2022. Mot bakgrund av att lånet är efterställt andra skulder och koncernens finansiella ställning i övrigt, kan räntan inte bedömas motsvara en marknadsmässig ränta. Den marknadsmässiga räntan har för detta lån bedömts uppgå till 5,64 procent (statsobligationsräntan vid emissionstidpunkten, -0,36 procent, med tillägg för riskpremie om 6,00 procent). Lån som löper med ränta avvikande från marknadsmässig ränta tas upp till sitt marknadsmässiga värde och skillnaden förs till övrigt tillskjutet kapital. Resultatet belastas över lånets löptid med den marknadsmässiga räntan. Samtidigt kommer i balansräkningen den redovisade skulden att öka så att den motsvarar det nominella beloppet vid löptidens utgång. Marknadsvärdet för det konvertibla förlagslånet har beräknats genom en nuvärdeberäkning av framtida räntebetalningar och lånets nominella belopp. Årets kostnadsförda ränta för konvertibellån uppgår till 3 945 TSEK (3 583). För utelöpande konvertibellån motsvarar räntekostnaden 5,6 procent av verklig skuld. Resultatet belastas vidare med emissionskostnader som uppkom vid upptagandet av konvertibellånen.

Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f31f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

20230619234487

NOT 27 Övriga avsättningar

LÅNGFRISTIGA	2022	2021
Garantiåtaganden	5 718	5 383
Pensionsåtaganden	549	675
Övriga åtaganden	1 760	797
	8 027	**6 855**
Bedömd förfallotidpunkt		
Mellan ett och fem år från balansdagen	7 803	6 631
Senare än fem år från balansdagen	224	224

KORTFRISTIGA	2022	2021
Garantiåtaganden	6 167	4 549
Övriga åtaganden	256	297
	6 423	**4 846**

FÖRÄNDRING ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR	Långfristiga			Kortfristiga
	Garanti-åtaganden	Pensions-åtaganden	Övriga åtaganden	Övriga åtaganden
Vid årets början	5 383	675	797	4 846
Årets avsättningar	502	–	881	1 098
Årets utbetalningar/nyttjande	-532	-126	–	–
Årets omräkningsdifferenser	365	–	82	479
Vid årets slut	**5 718**	**549**	**1 760**	**6 423**

NOT 28 Uppskjuten skatt

TEMPORÄRA SKILLNADER

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Temporära skillnader avseende följande poster har resulterat i uppskjutna skatteskulder respektive uppskjutna skattefordringar.

	2022	2021
Anläggningstillgångar, koncernposter [1]	27 574	30 977
Byggnader	4 673	4 376
Obeskattade reserver		
Överavskrivningar, maskiner och inventarier	17 966	15 177
Periodiseringsfonder	21 546	25 220
Derivat	4 135	-1 121
Utländska poster med avvikande skattesats	37 279	29 281
Övriga poster	-2 028	-1 601
Uppskjuten skatteskuld	**111 145**	**102 309**
Uppskjuten skattefordran [2]	**-2 738**	**-3 574**
Netto uppskjuten skatteskuld	108 407	98 735
Ingående uppskjuten skatteskuld	-98 735	-84 777
Förvärv av dotterföretag	–	-14 406
Övriga temporära skillnader	595	2 635
Omräkningsdifferens	-2 192	-912
Avrundning	-5	-2
Uppskjuten skattekostnad avseende temporära skillnader	8 070	1 273
– varav redovisat i		
Årets resultat	2 814	865
Övrigt totalresultat	5 256	408

[1] *Avser främst koncernbokförda värden som följer av värdering till verkligt värde i samband med förvärv av dotterföretag.*

[2] *1 436 TSEK (1 319) avser verksamhet i utländska dotterföretag. Med förväntad framtida utveckling bedöms verksamheterna ge positivt resultat under kommande år och förlustavdragen har upptagits till den del de bedöms kunna komma att nyttjas. När legal kvittningsrätt ej föreligger, redovisas fordran som uppskjuten skattefordran i balansräkningen.*

UPPSKJUTNA SKATTER

FÖRÄNDRING UPPSKJUTEN SKATTESKULD	2022	2021
Ingående uppskjuten skatteskuld	102 309	85 521
Anläggningstillgångar, koncernposter	-3 403	-2 516
Byggnader	297	461
Obeskattade reserver		
Överavskrivningar, maskiner och inventarier	2 789	2 028
Periodiseringsfonder	-3 674	-724
Derivat	5 256	408
Övriga poster	-427	-790
Förvärv av dotterföretag	–	15 713
Utländska poster med avvikande skattesats	7 998	2 208
Utgående uppskjuten skatteskuld	**111 145**	**102 309**

Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f31f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

20230619234888

FÖRÄNDRING UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN	2022	2021
Ingående uppskjuten skattefordran	3 574	744
Förändring förlustavdrag	–	-680
Skattereduktion för investeringar i Sverige	-537	1 189
Övrigt	-416	1 002
Förvärv av dotterföretag	–	1 307
Omräkningsdifferenser	117	12
Utgående uppskjuten skattefordran	**2 738**	**3 574**

Enligt koncernens bedömning omfattas uppskjutna skatter inte av upplysningskravet avseende förfallotid enligt IAS 1.61, då det vanligen råder osäkerhet kring när en uppskjuten skatt utlöser en betalning.

NOT 29 Leverantörsskulder och andra skulder

	2022	2021
Förskott från kunder	42 302	20 893
Leverantörsskulder	271 972	279 699
Löne- och semesterlöneskulder	98 409	96 757
Upplupna sociala avgifter	27 297	29 534
Övriga upplupna kostnader	48 148	39 195
Övriga ej räntebärande skulder	57 217	68 943
Kontraktsskulder	289 591	328 625
	834 936	**863 646**

NOT 30 Ställda säkerheter

	2022	2021
För egna skulder		
Fastighetsinteckningar	45 391	115 119
Företagsinteckningar	10 500	93 763
Tillgångar med återtaganderätt	–	70 027
Aktier i dotterföretag	1 143 203	1 010 949
Övriga pantsatta tillgångar	41 564	45 643
	1 240 658	**1 335 501**
Övriga ställda panter		
Pantförskriven kapitalförsäkring med pensionsåtagande	549	675
	549	675
Totalt	**1 241 207**	**1 336 176**

NOT 31 Eventualförpliktelser

	2022	2021
Ansvarsförbindelser avseende förskotts- och arbetsgarantier	91 713	70 175
Övriga förpliktelser	2 537	2 461
	94 250	**72 636**

NOT 32 Leasing

Objekt avseende leasingavtal har intagits i koncernredovisningen enligt nedan. Normala villkor för koncernens leasingavtal avseende maskiner är rörlig ränta och en leasingperiod om sju år med ett restvärde om 25 procent av anskaffningsvärdet. Genomsnittlig marginell låneränta om 3 procent har tillämpats vid beräkning av leasingskulder.

NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR	2022	2021
Lokaler	100 012	114 550
Maskiner och andra tekniska anläggningar	12 524	24 538
Inventarier, verktyg och installationer	13 201	12 020
	125 737	**151 108**

RÄNTEBÄRANDE SKULDER	2022	2021
Kortfristig del, inom 1 år	33 324	35 759
Långfristig del, mellan 1 och 5 år	86 018	97 723
Långfristig del, över 5 år	2 748	8 934
	122 090	**142 416**

AVTALADE FRAMTIDA LEASINGAVGIFTER	Leasing-avtal	Korttidsavtal	Tillgångar med lågt värde
Kortfristig del, inom 1 år	36 484	484	124
Långfristig del, mellan 1 och 5 år	90 454	–	209
Långfristig del, över 5 år	2 787	–	–
Icke-diskonterade belopp	**129 725**	**484**	**333**

BELOPP REDOVISADE I RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT	2022	2021
Avskrivningar	-38 014	-32 465
Räntekostnader	-5 053	-4 162
Leasingkostnader avseende korttidsavtal	-2 595	-2 242
Leasingkostnader avseende tillgångar med lågt värde	-183	-155

AVSKRIVNINGAR FÖRDELADE PÅ UNDERLIGGANDE TILLGÅNGSSLAG	2022	2021
Lokaler	-25 828	-17 454
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-5 768	-8 810
Inventarier, verktyg och installationer	-6 418	-6 201
	-38 014	**-32 465**

BELOPP REDOVISADE I RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN	2022	2021
Ränteutbetalning	-4 076	-3 085
Amortering	-33 551	-29 022
Totalt betalda leasingavgifter	**-37 627**	**-32 107**

Värdet av leasingavtal som ännu inte påbörjats men som leasetagaren är förbunden till uppgår ej till väsentligt belopp.

Effekt på leasingskuld vid förändring av diskonteringsräntan med 1 procent är 2,5 MSEK.

Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f31f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

20230619234489

NOT 33 Kassaflöde

FÖRVÄRV AV DOTTERFÖRETAG/INKRÅM

Inga rörelseförvärv genomfördes under 2022.

Under 2021 förvärvades PiWi Beheer B.V. med dotterbolag Case Packing Systems B.V. (CPS), AV Holding 2018 ApS med dotterbolag CIM Industrial Systems A/S samt Tussenholding Lankamp B.V. med dotterbolag PRM Kunststoffen B.V. 2021 års investeringar innefattar även slutreglering av köpeskilling samt transaktionskostnader om totalt 2 257 TSEK avseende Lasertech LSH AB, förvärvat i december 2020.

FÖRVÄRV TOTALT	2022	2021
Immateriella anläggningstillgångar	–	379 504
Materiella anläggningstillgångar	–	58 281
Nyttjanderättstillgångar	–	30 223
Omsättningstillgångar	–	227 032
Långfristiga skulder	–	-48 784
Kortfristiga skulder	–	-121 023
Totala köpeskillingar	–	**525 233**
Likvida medel i förvärvade verksamheter	–	-61 488
Transaktionskostnader	–	3 576
Totalt kassaflöde hänförligt till förvärvade verksamheter	–	**467 321**

Transaktionskostnader avseende förvärvade enheter uppgår till – TSEK (3 576) och har redovisats som administrationskostnader i årets resultat.

RÄNTA

Under räkenskapsåret uppgick betald ränta till 29 304 TSEK (17 847) och erhållen ränta till 1 845 TSEK (583).

NOT 34 Rörelseförvärv/-avyttringar

Under 2021 förvärvades PiWi Beheer B.V. med dotterbolag, AV Holding 2018 ApS med dotterbolag samt Tussenholding Lankamp B.V. med dotterbolag. Om de förvärvade enheterna hade ingått i koncernen under hela 2021, skulle omsättningen ha uppgått till 3 407 MSEK och periodens resultat till ca 369 MSEK för helåret 2021.

Specifikation av förvärvade tillgångar och skulder finns i not 33 Kassaflöde.

NOT 35 Risker

FINANSIELLA RISKER

XANO är genom sin internationella verksamhet exponerat för finansiella risker. Med finansiell risk avses de förändringar i koncernens kassaflöde som förklaras av förändringar av valutakurser och räntenivåer samt likviditets-, finansierings- och kreditrisker.

Koncernens policy för hantering av finansiella risker är beslutad av styrelsen och utgör ett ramverk för riskhanteringen. Målsättningen är att minimera kostnaden för kapitalanskaffning liksom den finansiella risken på ett kostnadseffektivt sätt. Moderbolaget har en central roll i hanteringen av den finansiella verksamheten, vilket medför att koncernen kan tillvarata stordriftsfördelar samt bättre överblicka de finansiella riskerna.

VALUTARISKER

Koncernens verksamhet är exponerad för valutarisker inom i huvudsak följande tre områden:

- Transaktionsrisk
- Risk vid omräkning av dotterföretagens resultaträkningar
- Risk vid omräkning av dotterföretagens balansräkningar

FÖRÄNDRINGAR I SKULDER SOM HÄRRÖR FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN	2021-12-31	Kassaflöde	Ej likviditetspåverkande förändringar					2022-12-31
			Omräknings-differenser	Kapitaliserings-effekt	Förvärv av dotterföretag	Tillkommande leasingskulder IFRS 16	Övrigt	
Långfristiga räntebärande skulder								
Lån- och leasingskulder	671 937	292 702	41 689	–	–	–	–	1 006 328
Konvertibellån	65 876	–	–	2 358	–	–	-68 234	–
	737 813							*1 006 328*
Kortfristiga räntebärande skulder								
Lån- och leasingskulder	378 316	-349 401	11 702	–	–	-5 015	–	35 602
Konvertibellån	–	–	–	–	–	–	68 234	68 234
Checkräkningskrediter	–	–	–	–	–	–	–	–
	378 316							*103 836*
	1 116 129							**1 110 164**

Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f311f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

20230619234490

TRANSAKTIONSRISKER

Transaktionsrisken uppkommer till följd av de kommersiella betalningsflöden som sker i annan valuta än respektive dotterföretags funktionella valuta. Enligt koncernens policy ska i normalfallet säkring av kommersiella flöden inte ske. Med anledning av förändringar i koncernens struktur och dess påverkan på valutaflöden, kan policyn komma att förändras. Flödena bevakas kontinuerligt för att minimera transaktionsrisker.

Andelen fakturering i utländsk valuta uppgick under 2022 till 66 procent (61). Av koncernens tillverkning ägde 44 procent (48) rum i Sverige. Huvuddelen av koncernens produkter säljs i andra länder än där tillverkning sker. Transaktionsrisk uppstår till följd av leveranser från tillverkningsenheterna till utländska slutkunder liksom vid inköp av material.

En förenklad sammanställning av koncernens intäkts- och kostnadsstruktur under 2022, fördelad på valutor, finns i nedanstående tabell.

Andel (%) av	SEK	EUR	DKK	Övriga
Fakturering	34	45	2	19
Kostnad såld vara	32	43	14	11

Koncernen är framför allt exponerad för förändringar i EUR och USD. Härutöver innehar dotterföretag fordringar och låneskulder i annan valuta än funktionell valuta, främst EUR och USD. En genomsnittlig förändring med fem procent av alla valutor gentemot den svenska kronan skulle för motsvarande flöde medföra en resultateffekt före skatt om ca 27 MSEK, varav ca 16 MSEK är hänförliga till USD.

Valutaterminsavtal används för att säkra försäljning i annan valuta än respektive enhets funktionella valuta. Per balansdagen fanns valutaterminsavtal avseende försäljning av 6,3 MUSD.

RISK VID OMRÄKNING AV DOTTERFÖRETAGENS RESULTATRÄKNINGAR

Omräkning av de utländska dotterföretagens resultaträkningar till svenska kronor sker till genomsnittskurs. Under förutsättning att fakturering och nettoresultat utfaller i likhet med 2022, skulle en förändring på fem procent av den svenska kronan gentemot alla valutor påverka faktureringen med ca 86 MSEK och nettoresultatet med ca 4 MSEK.

RISK VID OMRÄKNING AV DOTTERFÖRETAGENS BALANSRÄKNINGAR

Omräkningsrisker hänför sig till förändringar orsakade av valutakursförändringar på nettotillgångar i utländsk valuta, vilka omräknas till svenska kronor. Värdet av utländska dotterföretags nettotillgångar uppgick vid räkenskapsårets slut till 1 469 MSEK (1 448). Kursförändringar har vid omräkning av dotterföretagens balansräkningar påverkat övrigt totalresultat för 2022 med 21 MSEK (19). Den valutaexponering som uppkommer genom investeringar i utländska nettotillgångar kurssäkras delvis genom upptagande av lån i utländsk valuta. Koncernens omräkningsrisker avser främst förändringar i EUR och CNY gentemot SEK. Med nuvarande nettotillgångar skulle en förändring med fem procentenheter av någon av valutorna EUR eller CNY mot den svenska kronan påverka koncernens eget kapital med 6 MSEK respektive 5 MSEK.

RÄNTERISKER

Med ränterisk avses risken att förändringar i räntenivån påverkar XANOs resultat negativt genom ökade lånekostnader. Finansiering sker huvudsakligen genom upplåning hos banker. Genomsnittlig ränta (räntekostnader i förhållande till genomsnittliga räntebärande skulder) uppgick till 2,94 procent (2,30). Koncernens räntebärande skulder, exklusive skulder avseende leasing, uppgick på balansdagen till 994 MSEK (988), varav 769 MSEK (769) är finansierade med rörlig ränta. Genomsnittlig räntebindningstid för resterande lån uppgår till 50 månader och den genomsnittliga räntan var vid årets slut 3,38 procent (0,90). Nettoresultatet av en (1) procentenhets höjning av räntenivån är ca 7,7 MSEK på årsbasis.

Koncernens skulder avseende leasing uppgick till 116 MSEK (128).

Ränteswapavtal används för att förändra räntebindningstiden i önskad riktning samt för att minska inverkan av räntefluktuationer. Per balansdagen fanns ränteswapavtal med ett totalt nominellt belopp om 225 MSEK (219).

Valutaswapavtal används för att minska räntebelastningen inom koncernens flervalutakonton. Per balansdagen fanns inga valutaswapavtal.

RÄNTEBINDNING AVSEENDE LÅN MED FAST RÄNTA

Förfallotidpunkt	Belopp (TSEK)	Medelränta (%) [1]	Andel (%)
2023	74 825	0,40	15
2024–2027	50 000	0,42	11
2028 och senare	100 000	1,48	74
Totalt	**224 825**	**0,88**	**100**

[1] *Exklusive marginal som tillkommer för till swap-avtal underliggande lån med rörlig ränta.*

LIKVIDITETS- OCH FINANSIERINGSRISKER

Med likviditets- och finansieringsrisker avses risken att inte kunna uppfylla betalningsförpliktelser till följd av otillräcklig likviditet eller svårighet att uppta externa lån. XANO söker aktivt att säkerställa en hög finansieringsberedskap och effektiv kapitalanskaffning genom att alltid ha bekräftade krediter. Merparten av koncernens upplåning sker hos banker i respektive bolags lokala valuta. Även moderföretagen lånar ut medel inom koncernen till marknadsmässiga villkor och vanligen med rörlig ränta. Betalningsberedskapen (likvida medel inklusive beviljade men ej utnyttjade krediter i förhållande till nettoomsättning) uppgick på balansdagen till 39 procent (23).

KREDITRISKER

Med kreditrisk avses risken att en motpart i en finansiell transaktion inte kan fullgöra sina åtaganden. För XANO finns kreditrisk främst i kundfordringar. Risken för kundförluster hanteras genom fastlagda rutiner för kreditkontroll och kravhantering. Koncernens kunder är huvudsakligen stora och väletablerade företag med god betalningsförmåga, fördelade på flera branscher och geografiska marknader, vilket medfört att kundförlusterna historiskt sett varit ringa. Maximal kreditrisk avseende koncernens kundfordringar motsvaras av redovisat värde 550 MSEK (569). Per balansdagen fanns en kund för vilken utestående kundfordringar totalt uppgick till 55 MSEK (80).

ÅLDERSFÖRDELNING KUNDFORDRINGAR

Per balansdagen	Tid från förfallodag				Totalt
	Ej förfallet	6 – 30 dgr	31 – 90 dgr	> 90 dgr	
2022-12-31	477 045	33 275	32 866	7 260	**550 446**
2021-12-31	439 155	83 682	28 586	17 705	**569 128**

Årets kostnadsförda kundförluster uppgår till 1 249 TSEK (2 089), varav 8 TSEK (-183) är konstaterade kundförluster. Erforderlig nedskrivning av utestående fordringar har skett med 5 978 TSEK (5 466), se vidare not 20.

Kreditrisk föreligger även för avtalstillgångar. Maximal kreditrisk hänförlig till avtalstillgångar motsvaras av redovisat värde 297 MSEK (173). Per balansdagen finns en kund för vilken utestående kontraktstillgångar överstiger 30 MSEK. Årets nedskrivningsprövning för förluster har inte medfört någon reservering då dessa bedömts uppgå till oväsentliga belopp.

Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f31f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

20230619234491

AFFÄRSMÄSSIGA RISKER

Affärsmässiga risker är förknippade med dels kunder och leverantörer samt andra omvärldsfaktorer, dels koncernens egen verksamhet. Sett till hela koncernen är kundkretsen bred och varierande både branschmässigt och i storlekshänseende. De risker som föreligger i samband med kunders önskemål om produktion i lågkostnadsland har koncernen försökt minimera genom att erbjuda tillverkning i egna utländska enheter. Projektleveranser till förpackningsindustrin utgör en stor del av koncernens omsättning. Den höga andelen projektbaserad försäljning medför en ökad risk för volymsvängningar.

Vad gäller insatsvaror är metall en dominerande råvara tillsammans med plast, ofta framställd av oljebaserade produkter. Råvarupriserna är beroende av världsmarknadspriser och valutautveckling men också av produktionskapacitet. Antalet råvaror är mycket stort, då metaller och plastråvaror förekommer i en mängd varianter. Prisvariationer för råvaror har dock en begränsad effekt på koncernens resultat, då många kundavtal innehåller råvaruklausuler. Hanteringen av prisrisker är en del av det dagliga arbetet och innebär krav på ständig kostnadsrationalisering och produktivitetsutveckling.

Inom koncernens produktområde finns alltid risk för att produkter på grund av fel skulle behöva återkallas. För att undvika dessa risker arbetar koncernens bolag med system för kvalitetskontroll.

Mot traditionella försäkringsrisker som brand, stöld, ansvar, avbrott och liknande har koncernen ett tillfredsställande skydd genom de försäkringar som tecknats.

Koncernens verksamhet spänner över många branscher och kundsegment, vilket generellt innebär en god riskspridning. Beredskapen för omställning med kort varsel är också hög. Coronapandemin är fortsatt en risk- och osäkerhetsfaktor som kan medföra betydande konsekvenser för koncernens verksamhet. Medarbetarnas hälsa och säkerhet är högsta prioritet. De riktlinjer och rekommendationer som utfärdas av myndigheter i länder där koncernen verkar efterlevs. Detta i sig kan innebära begränsningar i möjligheterna att genomföra installationer och upprätthålla servicen till kunder. Samtidigt kan omfattningen av kundernas behov av produkter och tjänster minska väsentligt. Vidare finns risker bland annat förknippade med materialförsörjning samt inköp av tjänster och transporter, vilka i och med den pågående konflikten ökat.

De sanktioner som införs mot Ryssland med anledning av invasionen, liksom eventuella motåtgärder, kan komma att påverka delar av vår verksamhet, exempelvis i form av bristande tillgång till energi. Investeringsambitionen hos några av koncernens större kunder är också tätt knuten till den globala ekonomins utveckling.

NOT 36 Kapitalhantering

XANO har som mål att under stark och stabil tillväxt uppnå en god avkastning på eget kapital med en begränsad finansiell risk. För att nå detta mål krävs ett stabilt kassaflöde och en stark balansräkning med en soliditet överstigande 30 procent. Vid utgången av året var soliditeten 42 procent (38).

Koncernens finansiering är beroende av att vissa finansiella nyckeltal avtalade med koncernens huvudbank uppnås. De gällande nyckeltalen relaterar till koncernens riskkapitalandel och nettoskuld i förhållande till resultat. Årets utfall har inneburit att berörda nyckeltal ligger inom avtalade nivåer.

Det är styrelsens målsättning att utdelningen över en längre period ska följa resultatutvecklingen och motsvara minst 30 procent av resultat efter skatt. Den årliga utdelningsandelen ska dock ses i relation till investeringsbehov och eventuella återköp av aktier.

NOT 37 Transaktioner med närstående

XANOs närstående utgörs av ledande befattningshavare, styrelseledamöter och företag som står under bestämmande inflytande av XANOs styrelseledamöter eller dotterföretags ledande befattningshavare.

Utöver ersättningar som framgår av not 5, har styrelseledamöter och ledande befattningshavare erhållit sedvanlig aktieutdelning. Ledande befattningshavare har dessutom erhållit rätt att förvärva personalkonvertibler i enlighet med beslut på årsstämma. Styrelseledamöters och ledande befattningshavares innehav av aktier och konvertibler per balansdagen framgår av sidorna 106–107.

Viem Invest AB, kontrollerat av styrelseledamoten Anna Benjamin, och Pomona-gruppen AB, under bestämmande inflytande av styrelseledamoten Fredrik Rapp, är stora aktieägare i XANO. Under 2022 har inga transaktioner ägt rum mellan dessa ägarbolag och XANO.

Det förekommer transaktioner mellan XANOs dotterföretag och företag som står under bestämmande inflytande av XANOs styrelseledamöter eller dotterföretags ledande befattningshavare. Dessa transaktioner utgör en del av bolagens normala verksamhet och sker på marknadsmässiga villkor. Under 2022 har inköp från ITAB Shop Concept AB med dotterföretag skett till XANOs dotterföretag med 1,5 MSEK (0,0) och inköp från AGES Industri AB med dotterföretag till XANOs dotterföretag med 0,8 MSEK (1,2). ITAB bedöms sammantaget stå under bestämmande inflytande av Pomona-gruppen AB samt styrelseledamöterna Petter Fägersten och Anna Benjamin. AGES står under bestämmande inflytande av Viem Invest AB och Pomona-gruppen AB. Inköp från INEV AB med dotterföretag, som står under bestämmande inflytande av styrelseledamot Per Rodert, har uppgått till 1,3 MSEK (0,0). Övriga transaktioner uppgår inte till väsentliga belopp. Per balansdagen uppgår fordringar på och skulder till närstående inte till väsentliga belopp.

NOT 38 Händelser efter årets slut

Inga enskilda händelser av väsentlig karaktär har inträffat efter årets slut.

Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f31f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

20230619023492

Definitioner

ANDEL RISKBÄRANDE KAPITAL
Eget kapital med tillägg för avsättningar för skatter i förhållande till totalt kapital.

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL
Periodens resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL
Resultat före skatt med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

AVKASTNING PÅ TOTALT KAPITAL
Resultat före skatt med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt totalt kapital.

BRUTTOMARGINAL
Bruttoresultat i förhållande till nettoomsättning.

DIREKTAVKASTNING
Föreslagen utdelning i förhållande till börskursen på balansdagen.

EGET KAPITAL PER AKTIE
Eget kapital i förhållande till antalet utestående aktier på balansdagen.

KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN PER AKTIE
Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

MEDELANTAL ANSTÄLLDA
Genomsnittligt antal anställda under perioden baserat på arbetad tid. Anställda som omfattas av korttidsarbete/permitteringar ingår endast till den del som avser faktiskt arbetad tid.

NETTOINVESTERINGAR
Utgående balans minus ingående balans plus periodens avskrivningar, nedskrivningar och omräkningsdifferenser avseende anläggningstillgångar.

OMSÄTTNINGSTILLVÄXT
Nettoomsättning i perioden i förhållande till nettoomsättning i en jämförelseperiod.

ORGANISK TILLVÄXT
Omsättningstillväxt som genereras av egen kraft och i befintlig struktur. Beloppet har ej korrigerats för valutakursförändringar.

RESULTAT PER AKTIE
Periodens resultat i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING
Periodens resultat med tillägg för kostnader hänförliga till konvertibellån i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier med tillägg för genomsnittligt antal aktier som tillkommer vid konvertering av utestående konvertibler.

RÄNTETÄCKNINGSGRAD
Resultat före skatt med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till finansiella kostnader.

RÖRELSEMARGINAL
Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

SOLIDITET
Eget kapital i förhållande till totalt kapital.

SYSSELSATT KAPITAL
Balansomslutning med avdrag för icke räntebärande skulder.

TOTALT KAPITAL
Summa eget kapital och skulder (balansomslutning).

VINSTMARGINAL
Resultat före skatt i förhållande till nettoomsättning.

Nyckeltal

I denna rapport intagna nyckeltal följer främst av upplysningskrav enligt IFRS. Övriga mått, s k alternativa nyckeltal, beskriver bl a resultatutveckling, finansiell styrka och hur koncernen förräntat sitt kapital.

Presenterade nyckeltal beaktar verksamhetens art och bedöms ge relevant information till aktieägare och övriga intressenter för att kunna bedöma koncernens möjligheter att genomföra strategiska investeringar, leva upp till finansiella åtaganden och ge avkastning till aktieägarna samtidigt som jämförbarhet med andra företag uppnås. Marginalmåtten presenteras också internt för respektive segment.

Beräkningen av koncernens primära alternativa nyckeltal finns på sidan 84.

Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f31f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

20230619234493

Avstämning alternativa nyckeltal

I årsredovisningen intagna nyckeltal följer främst av upplysningskrav i enlighet med IFRS och årsredovisningslagen. I syfte att åskådliggöra koncernens resultatutveckling och finansiella ställning samt hur koncernen förräntat sitt kapital, refereras även till ett antal alternativa nyckeltal som inte definieras inom IFRS-regelverket eller direkt i resultat- och balansräkning. Nedan presenteras beräkningen av koncernens primära alternativa nyckeltal. Definitionen av respektive nyckeltal finns på sidan 83.

ANDEL RISKBÄRANDE KAPITAL

Visar koncernens långsiktiga betalningsförmåga.

	2022	2021
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare, TSEK	1 530 241	1 340 937
Avsättningar för uppskjutna skatteskulder, TSEK	111 145	102 309
Riskbärande kapital, TSEK	1 641 386	1 443 246
Totalt kapital, TSEK	3 605 539	3 494 616
Andel riskbärande kapital, %	**45,5**	**41,3**

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

Visar koncernens förmåga att skapa avkastning på eget kapital.

	2022	2021
Årets resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare, TSEK	249 068	342 082
Genomsnittligt [1] eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare, TSEK	1 456 132	1 188 124
Avkastning på eget kapital, %	**17,1**	**28,8**

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL

Visar hur väl det operativa kapitalet används för att skapa lönsam tillväxt.

	2022	2021
Årets resultat före skatt plus finansiella kostnader, TSEK	370 809	465 348
Genomsnittligt [1] sysselsatt kapital, TSEK	2 599 429	2 139 353
Avkastning på sysselsatt kapital, %	**14,3**	**21,8**

AVKASTNING PÅ TOTALT KAPITAL

Visar koncernens avkastning på totalt kapital.

	2022	2021
Årets resultat före skatt plus finansiella kostnader, TSEK	370 809	465 348
Genomsnittligt [1] totalt kapital, TSEK	3 613 435	2 979 528
Avkastning på totalt kapital, %	**10,3**	**15,6**

ORGANISK TILLVÄXT

Visar omsättningstillväxt som genereras av egen kraft.

	2022	2021
Nettoomsättning i perioden minus omsättning som genererats via förvärv minus nettoomsättning föregående period, TSEK	84 031	567 437
Nettoomsättning föregående period, TSEK	3 151 375	2 239 432
Organisk tillväxt, %	**2,7**	**25,3**

RÄNTETÄCKNINGSGRAD

Avser finansiell motståndskraft och visar hur mycket koncernens resultat kan falla utan att räntebetalningar äventyras.

	2022	2021
Årets resultat före skatt plus finansiella kostnader, TSEK	370 809	465 348
Finansiella kostnader, TSEK	61 812	31 866
Räntetäckningsgrad, ggr	**6,0**	**14,6**

[1] *Genomsnittligt kapital beräknas som ett medelvärde av ingående balans och rapporterade kvartalsdata under aktuellt år. För 2022 innebär detta att utgående balans per 31 december 2021, 31 mars 2022, 30 juni 2022, 30 september 2022 och 31 december 2022 har lagts samman och delats med 5.*

Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f311f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

20230619234944

Resultaträkningar

MODERBOLAGET (TSEK)	NOT	2022	2021
Nettoomsättning		29 408	45 816
Kostnad för sålda varor		–	–
Bruttoresultat		**29 408**	**45 816**
Försäljningskostnader	3, 4, 6	-5 673	-5 564
Administrationskostnader	3, 4, 5, 6	-32 154	-31 528
Övriga rörelseintäkter		350	132
Övriga rörelsekostnader		–	–
Rörelseresultat		**-8 069**	**8 856**
Resultat från andelar i koncernföretag	7	121 815	222 391
Ränteintäkter och liknande resultatposter	8	49 990	16 026
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-19 587	-18 635
Resultat efter finansiella poster		**144 149**	**228 638**
Bokslutsdispositioner	10	10 003	-7
Resultat före skatt		**154 152**	**228 631**
Skatt	11	-28 018	-46 953
ÅRETS RESULTAT		**126 134**	**181 678**

Rapport över totalresultat

MODERBOLAGET (TSEK)	NOT	2022	2021
Årets resultat		126 134	181 678
Övrigt totalresultat		–	–
TOTALRESULTAT FÖR ÅRET		**126 134**	**181 678**

Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f31f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

20230619234495

Balansräkningar

MODERBOLAGET (TSEK)	NOT	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	12		
Inventarier, verktyg och installationer		92	107
		92	*107*
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	13	221 409	223 000
		221 409	*223 000*
Summa anläggningstillgångar		**221 501**	**223 107**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		976 733	938 939
Övriga fordringar		20 226	5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		5 582	5 902
		1 002 541	*944 846*
Kortfristiga placeringar		*5*	*5*
Kassa och bank	16	*21 716*	*155 023*
Summa omsättningstillgångar		**1 024 262**	**1 099 874**
SUMMA TILLGÅNGAR		**1 245 763**	**1 322 981**

Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f31f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

20230619234496

Balansräkningar

MODERBOLAGET (TSEK)	NOT	2022-12-31	2021-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	14	36 559	36 559
Reservfond		8 899	8 899
		45 458	*45 458*
Fritt eget kapital			
Överkursfond		76 055	76 055
Balanserade vinstmedel		252 215	172 011
Årets resultat		126 134	181 678
		454 404	*429 744*
Summa eget kapital		**499 862**	**475 202**
Obeskattade reserver	15	**88 011**	**98 014**
Skulder			
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	16, 17	250 000	185 876
		250 000	*185 876*
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder		68 234	–
Leverantörsskulder		1 531	3 398
Skulder till koncernbolag		312 301	511 980
Aktuell skatteskuld		10 511	29 337
Övriga skulder	16	3 447	7 010
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		11 866	12 164
		407 890	*563 889*
Summa skulder		***657 890***	***749 765***
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**1 245 763**	**1 322 981**

XANO 2022
Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f31f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

20230619234497

Rapport över förändringar i eget kapital

MODERBOLAGET (TSEK)	NOT	BUNDET EGET KAPITAL		FRITT EGET KAPITAL		TOTALT EGET KAPITAL
		Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Övrigt fritt eget kapital	
Eget kapital 1 januari 2021		**36 559**	**8 899**	**76 055**	**244 492**	**366 005**
Årets resultat		–	–	–	181 678	181 678
Övrigt totalresultat		–	–	–	–	–
Totalresultat för året		**–**	**–**	**–**	**181 678**	**181 678**
Lämnad utdelning, kontant		–	–	–	-72 481	-72 481
Eget kapital 31 december 2021		**36 559**	**8 899**	**76 055**	**353 689**	**475 202**
Årets resultat		–	–	–	126 134	126 134
Övrigt totalresultat		–	–	–	–	–
Totalresultat för året		**–**	**–**	**–**	**126 134**	**126 134**
Lämnad utdelning, kontant		–	–	–	-101 474	-101 474
EGET KAPITAL 31 DECEMBER 2022	14	**36 559**	**8 899**	**76 055**	**378 349**	**499 862**

Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f31f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

20230619234 98

Kassaflödesanalyser

MODERBOLAGET (TSEK)	NOT	2022	2021
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		-8 069	8 856
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m			
Avskrivningar		15	11
Koncernbidrag		123 406	218 767
Erhållen utdelning		–	5 000
Betald och erhållen ränta, netto	19	-1 025	-2 622
Betald skatt		-46 953	-16 463
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		**67 374**	**213 549**
Förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-) / minskning (+) av kortfristiga fordringar		-31 430	-361 016
Ökning (+) / minskning (-) av kortfristiga skulder		-205 978	125 815
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**-170 034**	**-21 652**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		–	-43
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**–**	**-43**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Utbetald utdelning		-101 474	-72 481
Ökning (+) / minskning (-) av räntebärande skulder	19		
Upptagna lån		250 000	–
Amortering av lån		-120 000	–
Förändring checkräkningskrediter		–	–
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**28 526**	**-72 481**
ÅRETS KASSAFLÖDE		**-141 508**	**-94 176**
Likvida medel vid årets början		155 028	249 117
Kursdifferens i likvida medel		8 201	87
Likvida medel vid årets slut	19	**21 721**	**155 028**

Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f31f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

20230619234499

Noter

NOT 1 Allmän information

XANO Industri AB (publ), organisationsnummer 556076-2055, är ett aktiebolag med säte i Jönköping, Sverige, vars B-aktier är noterade på Nasdaq Stockholm.

Alla belopp redovisas i TSEK om annat inte anges.

NOT 2 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och rekommendationer och uttalanden från Rådet för finansiell rapportering.

ALLMÄNT

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan. Moderbolagets årsredovisning är upprättad i enlighet med rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer från Rådet för finansiell rapportering. De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av årsredovisningslagen samt, i vissa fall, av skatteskäl. Tillämpade redovisningsprinciper är oförändrade jämfört med föregående år med undantag av nya eller omarbetade standarder, tolkningar och förbättringar som ska tillämpas från den 1 januari 2022.

FORDRINGAR OCH SKULDER

Fordringar har upptagits till belopp varmed de beräknas inflyta. Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats efter balansdagens kurs. Kursdifferenser på rörelsens fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet, medan kursdifferenser hänförliga till finansiella fordringar och skulder ingår i finansnettot.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Av moderbolagets nettoomsättning utgjorde 100 procent (100) fakturering mot dotterbolag. Av moderbolagets rörelsekostnader utgjorde 3 procent (3) fakturering från dotterbolag.

Mellan moderbolag och dotterbolag finns betydande finansiella fordringar och skulder som löper med marknadsmässig ränta.

Utöver vad som framgår av not 3, har styrelseledamöter och ledande befattningshavare erhållit sedvanlig aktieutdelning. Ledande befattningshavare har dessutom erhållit rätt till förvärv av personalkonvertibler enligt beslut på årsstämma.

Moderbolaget har såsom ägare en närståenderelation med sina dotterföretag, se not 13. Viem Invest AB, kontrollerat av styrelseledamoten Anna Benjamin, och Pomona-gruppen AB, under bestämmande inflytande av styrelseledamoten Fredrik Rapp, är stora aktieägare i XANO. Utöver aktieutdelning har inga transaktioner skett mellan dessa ägarbolag och XANO.

ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Andelar värderas enligt anskaffningsvärdemetoden. Utdelningar från dotterbolag redovisas som intäkter. Posterna nedskrivningsprövas årligen och andelarna upptas till högst koncernmässigt värde, d v s dotterbolagets justerade egna kapital med tillägg för koncernmässiga övervärden.

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Om det finns en indikation på att en tillgång minskat i värde sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. I det fall redovisat värde överstiger återvinningsvärdet, sker nedskrivning till återvinningsvärdet.

Avskrivningar ingår i kostnaderna under respektive funktion. Avskrivning görs systematiskt över tillgångarnas förväntade nyttjandeperiod enligt nedanstående.

Maskiner och inventarier	3–10 år

LIKVIDA MEDEL

Likvida medel består av kassa och bank samt kortfristiga placeringar med en löptid på högst tre månader.

KASSAFLÖDE

Kassaflöde redovisas genom tillämpning av den indirekta metoden. Denna innebär att nettoresultatet justeras för transaktioner som inte medför in- eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöden.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Finansiella tillgångar och skulder redovisas normalt till anskaffningsvärdet. Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar sker om bestående värdenedgång konstaterats.

XANO använder valutaderivat och ränteswappar för att kontrollera osäkerheten i valutaflöden och framtida ränteflöden avseende koncernens lån med rörlig ränta. Då dessa derivat ej är effektivt säkrade i bolaget, värderas de till verkligt värde via resultaträkningen i enlighet med ÅRL 4 kap 14 §. I resultaträkningen redovisas räntekupongdelen löpande som ränteintäkt respektive räntekostnad.
Konvertibler utgör ett sammansatt finansiellt instrument med karaktär av såväl skuld som eget kapital. Dessa redovisas uppdelade i en del finansiell skuld och en del egetkapitalinstrument.

INTÄKTER

Moderbolaget tillhandahåller dotterbolagen tjänster inom affärsutveckling, organisation, ekonomi etc. Intäkter från tjänsterna redovisas över tid i takt med att prestationsåtagandet uppfylls. Koncernintern försäljning sker till marknadsmässiga priser.

KONCERNBIDRAG

Erhållna koncernbidrag från dotterbolag redovisas som en finansiell intäkt.

SKATTER

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas för aktuellt år samt förändringar av uppskjuten skatt. Värdering av skattefordringar och skatteskulder sker till nominella belopp och enligt de skatteregler och skattesatser som föreligger. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader, som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder.

Uppskjutna skatteskulder redovisas i normalfallet för samtliga skattepliktiga temporära skillnader, medan uppskjutna skattefordringar redovisas i den mån det är sannolikt att beloppen kan komma att utnyttjas.

I moderbolaget redovisas, på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning, den uppskjutna skatteskulden avseende obeskattade reserver som en del av obeskattade reserver.

CHECKRÄKNINGSKREDIT, KONCERNVALUTAKONTON

Dotterbolagens tillgodohavanden respektive skulder på interna checkräkningskrediter redovisas som skuld respektive fordran på koncernbolag. Koncernens sammanlagda fordran/skuld till banken redovisas som fordran respektive skuld i moderbolaget. Marknadsmässig ränta utgår på dotterbolagens tillgodohavanden respektive skulder.

LEASINGAVTAL

Moderbolaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Kostnader avseende avtalen redovisas i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Leasingen avser främst lokalhyror och billeasing.

Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f31f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

20230619235OO

NOT 3 Anställda och personalkostnader

MEDELANTAL ANSTÄLLDA	2022	varav män	2021	varav män
Sverige	10	40 %	10	40 %

ANDEL MÄN I STYRELSE/FÖRETAGSLEDNING	2022	2021
Styrelseledamöter	57 %	60 %
Ledande befattningshavare	50 %	50 %

LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER	2022	2021
Löner och ersättningar	18 428	18 400
Sociala kostnader	11 008	10 481
(varav pensionskostnader [1, 2])	*(4 209)*	*(3 782)*
	29 436	**28 881**

[1] Av moderbolagets pensionskostnader avser 3 180 TSEK (2 833) gruppen styrelse och ledande befattningshavare. Företagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 TSEK (0).

[2] Pensionskostnader innefattar ej löneskatt.

FÖRDELNING AV LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR	2022	2021
Styrelse och ledande befattningshavare	12 908	12 966
(varav tantiem) [1]	*(3 110)*	*(4 008)*
Övriga anställda	5 520	5 434
	18 428	**18 400**

[1] Tantiem innefattar ej semesterersättning.

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH STYRELSELEDAMÖTER

Fullständiga riktlinjer för ersättnings- och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare finns beskrivna i koncernens not 5 på sidan 71.

Riktlinjerna tillämpas på anställningsavtal som ingås efter årsstämman 2022 och för ändringar i pågående anställningsavtal som sker därefter. Med undantag av begränsningsregler för rörlig ersättning och definition av pensionsgrundande lön, tillämpas riktlinjerna i nuvarande avtal med ledande befattningshavare.

Gällande ersättningsvillkor för verkställande direktören och andra ledande befattningshavare omfattar av kontant grundlön, rörlig kontantersättning, övriga förmåner samt pensionspremier. Med andra ledande befattningshavare avses CFO, som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen.

Årsstämman beslutade att styrelsearvode om 1 850 TSEK skulle fördelas med 350 TSEK till ordförande och 250 TSEK till var och en av styrelsens övriga ordinarie ledamöter för tiden fram till och med nästa årsstämma. Årsstämman beslutade vidare att arvode för uppdrag i ersättningsutskott skulle utgå med 20 TSEK per person och arvode för uppdrag i revisionsutskott skulle utgå med 30 TSEK per ordinarie ledamot och 50 TSEK till dess ordförande. Under 2022 har 170 TSEK kostnadsförts avseende dessa uppdrag.

Koncernledningen har under 2022 utgjorts av verkställande direktören Lennart Persson och CFO Marie Ek Jonson. Till verkställande direktören har utgått lön och förmåner om sammanlagt 9 161 TSEK (9 646), varav rörlig ersättning utgör 3 030 TSEK (3 708). Till övriga ledande befattningshavare har utgått lön och förmåner om sammanlagt 2 137 TSEK (2 254), varav rörlig ersättning utgör 80 TSEK (300). Vid årsstämman 2020 beslutades att utge konvertibla skuldförbindelser till anställda, vilket även omfattade koncernledningen. Det finns inga utestående aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram.

För ledande befattningshavare finns avgiftsbestämda pensionsutfästelser med pensionsålder 65 år. Pensionspremien för verkställande direktören uppgår enligt avtal till 30 procent (30) av den pensionsgrundande lönen. För övriga ledande befattningshavare finns pensionsutfästelse motsvarande den kollektivavtalade ITP-planen. Härutöver finns möjlighet att omfördela löneuttag till extra pensionsinsättning. För övriga ledande befattningshavare har pensionspremien i genomsnitt uppgått till 30 procent (30) av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lön avses enligt gällande avtal grundlön och bilförmån samt ett genomsnitt av de tre senaste årens rörliga ersättning. Pensionskostnaderna uppgick för verkställande direktören till 2 595 TSEK (2 286). För övriga ledande befattningshavare uppgick pensionskostnaderna till 585 TSEK (547).

Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller verkställande direktören ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida utgår inget avgångsvederlag. För övriga ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller befattningshavaren ett avgångsvederlag motsvarande sex månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från befattningshavarens sida utgår inget avgångsvederlag.

NOT 4 Avskrivningar

AVSKRIVNINGAR FÖRDELADE PÅ FUNKTION	2022	2021
Försäljningskostnader	-2	-2
Administrationskostnader	-13	-9
	-15	**-11**

AVSKRIVNINGAR FÖRDELADE PÅ TILLGÅNGSSLAG	2022	2021
Inventarier, verktyg och installationer	-15	-11
	-15	**-11**

NOT 5 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2022	2021
KPMG (fg år Ernst & Young)		
Revisionsuppdrag	-500	-384
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	–	-74
Skatterådgivning	–	-19
Övriga tjänster	–	-65
	-500	**-542**
Övriga revisionsbolag	–	–
Totalt	**-500**	**-542**

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen, delårsrapporter, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt bolagsstyrningsrapporten.

Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f311f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

20230619235O1

NOT 6 Operationella leasingavtal

	2022	2021
Kostnadsförda leasingavgifter	915	916
Framtida minimileaseavgifter avseende operationella leasingavtal		
ska betalas inom 1 år	978	887
ska betalas mellan 2 och 5	94	16

NOT 7 Resultat från andelar i koncernföretag

	2022	2021
Utdelning från dotterbolag	–	5 000
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	-1 591	-1 376
Erhållna koncernbidrag	123 406	218 767
	121 815	**222 391**

NOT 8 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	2022	2021
Ränteintäkter, koncernföretag	14 170	6 267
Ränteintäkter, övriga	23 710	7 295
Valutakursdifferenser	12 110	2 464
	49 990	**16 026**

Övriga ränteintäkter innefattar värdeförändring om 21 718 TSEK (7 296) avseende ränteswappar värderade till verkligt värde.

Valutakursdifferenser innefattar värdeförändring om 3 797 TSEK (–) avseende valutaderivat värderade till verkligt värde.

NOT 9 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2022	2021
Räntekostnader, koncernföretag	-3 835	-1 669
Räntekostnader, övriga	-15 640	-9 274
Valutakursdifferenser	-112	-7 692
	-19 587	**-18 635**

NOT 10 Bokslutsdispositioner

	2022	2021
Förändring överavskrivningar	3	-7
Periodiseringsfond, årets förändring	10 000	–
	10 003	**-7**

NOT 11 Skatt på årets resultat

	2022	2021
Aktuell skatt	-28 018	-46 953
	-28 018	**-46 953**

Skillnaden mellan inkomstskattesats 20,6 % (20,6) och effektiv skattesats uppkommer på följande sätt:

	2022		2021	
Redovisat resultat före skatt	154 152		228 631	
Skatt enligt gällande skattesats	-31 755	21 %	-47 098	21 %
Skatteeffekt av				
Ej avdragsgilla kostnader	-1 300	1 %	-2 287	1 %
Ej skattepliktig utdelning	–	–	1 030	0 %
Övriga ej skattepliktiga intäkter	5 262	-4 %	1 503	-1 %
Schablonintäkt och avvikande skattesats för periodiseringsfonder	-225	0 %	-101	0 %
Redovisad skatt	**-28 018**	**18 %**	**-46 953**	**21 %**

NOT 12 Materiella anläggningstillgångar

INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER	2022	2021
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	1 314	1 271
Nyanskaffningar	–	43
Vid årets slut	**1 314**	**1 314**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-1 207	-1 196
Årets avskrivning enligt plan	-15	-11
Vid årets slut	-1 222	-1 207
Planenligt restvärde vid årets slut	**92**	**107**

NOT 13 Andelar i koncernföretag

	2022	2021
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	228 667	228 667
Förvärv av dotterföretag	–	–
Vid årets slut	**228 667**	**228 667**
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-5 667	-4 291
Årets nedskrivning	-1 591	-1 376
Vid årets slut	**-7 258**	**-5 667**
Utgående redovisat värde	**221 409**	**223 000**

Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f31f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

20230619235302

MODERBOLAGETS INNEHAV

FÖRETAGSNAMN	ORGANISATIONSNUMMER	SÄTE	ANTAL AKTIER	KAPITALANDEL	REDOVISAT VÄRDE
Ackurat Industriplast AB	556076-4564	Växjö, Sverige	10 000	100 %	14 855
Blowtech Fastigheter AB	556606-9042	Gnosjö, Sverige	1 000	100 %	27 567
Blowtech Group AB	556978-1205	Gnosjö, Sverige	1 000	100 %	126 225
Cipax Industri AB	556261-0096	Jönköping, Sverige	1 000	100 %	3 483
XANO Automation AB	556432-6329	Jönköping, Sverige	5 000	100 %	17 153
XANO Evolution AB	556412-4070	Jönköping, Sverige	46 200	100 %	5 499
XANO Fastigheter AB	556237-3265	Jönköping, Sverige	30 500	100 %	4 541
XANO Precision AB	556620-3294	Jönköping, Sverige	1 000	100 %	22 086
					221 409

DOTTERBOLAGENS INNEHAV

FÖRETAGSNAMN	ORGANISATIONSNUMMER	SÄTE	ANTAL AKTIER/ ANDELAR	KAPITALANDEL
Ackurat Sp. z o. o	0000404285	Gdansk, Polen	34 227	100 %
Ackurat Suomen Oy	0535817-5	Helsingfors, Finland	630	100 %
Blowtech GP AB	556560-1712	Gnosjö, Sverige	2 000	100 %
Blowtech GT AS	994841270	Kongsvinger, Norge	250 000	100 %
Canline Holding B.V.	17270976	Eersel, Nederländerna	180	100 %
Canline Systems B.V.	17270973	Eersel, Nederländerna	180	100 %
Canline Systems USA Inc.	87-1375033	Chicago IL, USA	100	100 %
Canline USA Corporation	46-3583603	Roanoke VA, USA	1 000	100 %
Case Packing Systems B.V.	13039933	Stramproy, Nederländerna	400	100 %
CIM Industrial Systems A/S	24210022	Aarhus, Danmark	860 000	100 %
Cipax AB	556065-7875	Norrtälje, Sverige	200	100 %
Cipax Eesti AS	10092500	Taebla, Estland	400	100 %
Cipax Nederland B.V.	06066255	Rijssen, Nederländerna	400	100 %
Cipax Norge AS	928 432 025	Bjørkelangen, Norge	1 778	100 %
Cipax Oy	2188914-4	Helsingfors, Finland	1 000	100 %
CPS Onroerende Zaak B.V.	13039319	Stramproy, Nederländerna	400	100 %
Fredriksons Industry (Suzhou) Co Ltd	022735	Suzhou, Kina	–	100 %
Fredriksons Verkstads AB	556420-7537	Vadstena, Sverige	5 000	100 %
Holtermoen Eiendom AS	928 432 009	Bjørkelangen, Norge	1 873	100 %
Holtermoen Eiendom Vest AS	928 432 017	Bjørkelangen, Norge	269	100 %
Jorgensen Engineering A/S	51 45 22 16	Odense, Danmark	30 000 000	100 %
Jorgensen Engineering USA Inc.	87-1389636	Houston TX, USA	100	100 %
AB Kuggteknik	556122-2992	Leksand, Sverige	2 500	100 %
Kungsörs Mekaniska Verkstad AB	556141-4243	Kungsör, Sverige	1 500	100 %
Lankamp Machines B.V. *under fusion*	06073690	Rijssen, Nederländerna	40	100 %
Lasertech LSH AB	556559-2887	Karlskoga, Sverige	500	100 %
AB LK Precision Invest	556258-1644	Stockholm, Sverige	1 000	100 %
AB LK Precision Parts	556237-5377	Stockholm, Sverige	2 000	100 %
Mikroverktyg AB	556020-8828	Södertälje, Sverige	1 000	100 %
Modellteknik i Eskilstuna AB	556504-4996	Eskilstuna, Sverige	5 000	100 %
Nordic Plastic Recycling AS	918 069 283	Åndalsnes, Norge	14 286	24 %
NPB Automation AB	556266-7948	Jönköping, Sverige	1 000	100 %
NPB Automation USA Inc.	87-1409833	Chicago IL, USA	100	100 %
Pelarstället AB	556572-2716	Eskilstuna, Sverige	1 000	100 %
Pioner Boat AS	990 374 031	Bjørkelangen, Norge	6 180	100 %
PiWi Beheer B.V.	12052152	Stramproy, Nederländerna	180	100 %
Polyketting Automation B.V.	*54154067*	*Zelhem, Nederländerna*	*100*	*100 %*
Polyketting B.V.	54154782	Zelhem, Nederländerna	1 800	100 %
Polyketting Components B.V.	54154068	Zelhem, Nederländerna	1 800	100 %
Polyketting Holding B.V.	54154065	Zelhem, Nederländerna	7 502	100 %
Polyketting Special Products B.V.	54154069	Zelhem, Nederländerna	1 800	100 %
Resinit AB	556332-1263	Västervik, Sverige	1 000	100 %
Tussenholding Lankamp B.V.	81213166	Rijssen, Nederländerna	100 000	100 %
VIAB Konsult AB	556506-0802	Jönköping, Sverige	1 000	100 %
XANO Fastigheter Ljungarum AB	556202-5220	Jönköping, Sverige	2 796 000	100 %

Dotterbolagen utgörs av 24 industriföretag. Övriga bolag har begränsad verksamhet av karaktären försäljningsbolag, holdingbolag, fastighetsbolag eller vilande bolag.

Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f311022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

20230519235O3

NOT 14 Aktiekapital och antal aktier

FÖRDELNING AV AKTIEKAPITAL	2022-12-31	2022-01-01
A-aktier	14 577 600	7 288 800
B-aktier	43 916 614	21 958 307
Totalt antal aktier	**58 494 214**	**29 247 107**
Kvotvärde, SEK	0,625	1,25
Aktiekapital, SEK	36 558 883,75	36 558 883,75

Totalt antal aktier uppgår till 58 494 214, varav 509 132 fanns i eget förvar per balansdagen. Genomsnittligt antal utestående aktier uppgick under 2022 till 57 985 082. A-aktie medför tio röster och B-aktie en röst. Per balansdagen uppgick antalet röster, efter avdrag för bolagets eget innehav, till 189 183 482.

I juni 2022 genomfördes en aktiesplit med villkoret 2:1.

Per den 1 oktober 2020 utgavs konvertibla skuldförbindelser om nominellt 69 998 TSEK motsvarande 1 147 512 aktier av serie B vid full konvertering.

Föreslagen utdelning uppgår till 1:75 SEK per aktie.

NOT 15 Obeskattade reserver

	2022	2021
Periodiseringsfond, avsatt 2016	–	10 000
Periodiseringsfond, avsatt 2017	29 000	29 000
Periodiseringsfond, avsatt 2018	31 000	31 000
Periodiseringsfond, avsatt 2019	28 000	28 000
	88 000	**98 000**
Ackumulerade avskrivningar utöver plan	11	14
	88 011	**98 014**

Av obeskattade reserver utgör 19 194 TSEK (21 395) uppskjuten skatteskuld.

NOT 16 Skulder

	2022	2021
LÅNGFRISTIGA SKULDER		
Förfallotidpunkt mellan ett och fem år från balansdagen	250 000	185 876
Förfallotidpunkt senare än fem år från balansdagen	–	–
	250 000	185 876
KORTFRISTIGA SKULDER	68 234	–
Totala räntebärande skulder	**318 234**	**185 876**

CHECKRÄKNINGSKREDIT	2022	2021
Beviljad checkräkningskredit, koncernvalutakonton	300 000	300 000
Outnyttjad del	-300 000	-300 000
Utnyttjat belopp	**0**	**0**

Moderbolagets likvida medel, inklusive beviljade men ej utnyttjade externa krediter, uppgick på balansdagen till 1 197 MSEK (419).

Bolaget har utelöpande konvertibellån redovisat till 68 234 TSEK (65 876). Nominellt belopp för utelöpande lån är 69 998 TSEK. Konvertibellånet löper till den 30 september 2023 med en årlig ränta motsvarande STIBOR 3M plus 1,75 procentenheter, dock lägst 1,75 procent (för innevarande period 4,25 procent). Konvertibeln kan under perioden 1–12 september 2023 inlösas mot aktier av serie B till en konverteringskurs om 61:00 SEK. (Förändring till följd av aktiesplit 2:1.) Mot bakgrund av att lånet är efterställt andra skulder och koncernens finansiella ställning i övrigt, kan räntan inte bedömas motsvara en marknadsmässig ränta. Den marknadsmässiga räntan har för detta lån bedömts uppgå till 5,64 procent (statsobligationsräntan vid emissionstidpunkten, -0,36 procent, med tillägg för riskpremie om 6,00 procent). Lån som löper med ränta avvikande från marknadsmässig ränta tas upp till sitt marknadsmässiga värde och skillnaden förs till övrigt tillskjutet kapital. Resultatet belastas över lånets löptid med den marknadsmässiga räntan. Samtidigt kommer i balansräkningen den redovisade skulden att öka så att den motsvarar det nominella beloppet vid löptidens utgång. Marknadsvärdet för det konvertibla förlagslånet har beräknats genom en nuvärdeberäkning av framtida räntebetalningar och lånets nominella belopp. Årets kostnadsförda ränta för konvertibellån uppgår till 3 945 TSEK (3 583). För utelöpande konvertibellån motsvarar räntekostnaden 5,6 procent av verklig skuld.

I kortfristiga skulder ingår derivat med totalt – TSEK (5 885). Posten avser ränteswappar värderade till verkligt värde. Årets värdeförändring redovisas bland finansiella poster i resultaträkningen, se not 8.

Kassa och bank inkluderar behållning på checkräkning, koncernvalutakonton, med 21 716 TSEK (155 023).

NOT 17 Ställda säkerheter

	2022	2021
Aktier i dotterbolag	183 802	217 501
	183 802	**217 501**

NOT 18 Eventualförpliktelser

	2022	2021
Borgensförbindelser till förmån för dotterbolag	718 626	887 307
	718 626	**887 307**

Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f31f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

20230619235O4

NOT 19 Kassaflöde

RÄNTA

Betald ränta uppgick till 16 437 TSEK (8 908) och erhållen ränta till 15 412 TSEK (6 286).

LIKVIDA MEDEL	2022	2021
Kassa och bank	21 716	155 023
Kortfristiga placeringar	5	5
Belopp vid årets slut	**21 721**	**155 028**

NOT 20 Risker

Moderbolaget är genom sin internationella verksamhet främst exponerad för finansiella risker till följd av förändringar i valutakurser och räntenivåer. En redogörelse för koncernens väsentliga finansiella och affärsmässiga risker återfinns i not 35 på sidorna 80–82.

NOT 21 Förslag till vinstdisposition

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till förfogande stående medel disponeras enligt följande:

	2022	2021
Till aktieägarna utdelas kontant 1,75 SEK (1,75) per aktie, beräknat på 57 985 082 aktier (57 985 082)	101 474	101 474
I ny räkning balanseras	352 930	328 270
	454 404	**429 744**

Efter avdrag för eget innehav uppgår antalet utestående aktier för närvarande till 57 985 082. Antal aktier föregående år har justerats med anledning av genomförd aktiesplit 2:1 i juni 2022.

NOT 22 Händelser efter årets slut

Inga enskilda händelser av väsentlig karaktär har inträffat efter årets slut.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisning och koncernredovisning för XANO Industri AB (publ) avseende år 2022 har godkänts för publicering av styrelsen.

Årsredovisningen kommer att föreläggas årsstämman den 11 maj 2023 för fastställelse.

Jönköping den 30 mars 2023

Fredrik Rapp *Ordförande*	**Anna Benjamin** *Vice ordförande*	**Petter Fägersten** *Styrelseledamot*	**Eva-Lotta Kraft** *Styrelseledamot*
Per Rodert *Styrelseledamot*	**Jennie Hammer Viskari** *Styrelseledamot*	**Pontus Cornelius** *Styrelseledamot*	**Lennart Persson** *Verkställande direktör*

Vår revisionsberättelse har avgivits den 3 april 2023.

KPMG AB

Olle Nilsson
Auktoriserad revisor

Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f31f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

20230619235055

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i XANO Industri AB (publ), org.nr 556076-2055

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för XANO Industri AB (publ) för år 2022. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 56-95 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen *för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för* koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för år 2021 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad den 7 april 2022 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

VÄRDERING AV GOODWILL

Se not 2 och not 15 samt redovisningsprinciper på sidan 67 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Redovisat värde för goodwill uppgår per 31 december 2022 till 968 MSEK (963 MSEK) i koncernens rapport över finansiell ställning. Goodwill motsvarar skillnaden mellan värdet på nettotillgångar och erlagd köpeskilling vid ett förvärv.

Till skillnad från övriga anläggningstillgångar sker det inte någon avskrivning av goodwill utan denna prövas årligen eller när det finns en indikation på värdenedgång, innebärande att redovisade värden inte överstiger beräknat återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet fastställs för varje kassagenererande enhet genom en nuvärdesberäkning av framtida kassaflöden. Nuvärdesberäkningen av framtida kassaflöden innehåller komplexitet och baseras på ledningens framtidsbedömningar i affärsplaner och prognoser. Viktiga antaganden är bland annat resultatutveckling, tillväxt, investeringsbehov och diskonteringsränta.

Framtida händelser och ny information kan förändra dessa antaganden och få en stor påverkan på beräkningen av återvinningsvärdet. En nedskrivningsprövning innehåller naturligt ett större inslag av uppskattningar och bedömningar varför vi har bedömt att värdering av goodwill är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

Hur området har beaktats i revisionen

I vår revision har vi ägnat särskilt fokus kring koncernens prövning av nedskrivningsbehov i tillgångsposten goodwill.

Vi har bedömt om den utförda nedskrivningsprövningen för goodwill är upprättad i enlighet med den teknik för diskonterade kassaflöden som föreskrivs
Vi har även utvärderat bolagets process och interna kontroller för att upprätta nedskrivningsprövning och hur ledningen identifierar kassagenererande enheter. Vi har också utvärderat rimligheten i gjorda antaganden genom att utvärdera tidigare träffsäkerhet i prognoser och antaganden.

Med hjälp av interna värderingsspecialister har vi prövat vald diskonteringsränta och antaganden om långsiktig tillväxt. Ett annat viktigt moment i vårt arbete har varit att ta del av och utvärdera bolagets känslighetsanalyser för att kunna bedöma hur rimliga förändringar i antaganden kan påverka värderingen.

Vi har även utvärderat lämnade upplysningar i årsredovisningen om goodwill och nedskrivningsprövning.

INTÄKTSREDOVISNING

Se not 2 och not 4 samt redovisningsprinciper på sidan 66 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Koncernens försäljningsintäkter uppgår för år 2022 till 3 509 MSEK (3 151 MSEK). Av koncernens försäljningsintäkter för 2022 utgör 1 336 MSEK (1 176 MSEK) projektleveranser till kunder, där koncernen redovisar intäkter över tid i enlighet med IFRS 15. För dessa projektleveranser redovisas intäkter baserat på bolagets insatser för att uppfylla prestationsåtagandet.

Intäktsredovisningen bygger därmed på bedömningar om färdigställandegrad i förhållande till fullständigt uppfyllande och förändringar i dessa bedömningar medför att resultatet för kommande period påverkas. Svårigheten att bedöma resultatet är särskilt stora i början av projekt och för projekt som är tekniskt komplicerade.

Mot bakgrund av att det finns ett stort mått av bedömningar som är av stor betydelse för redovisningen av intäkter och resultat kopplad till intäkter som redovisas över tid har vi bedömt att detta är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

Hur området har beaktats i revisionen

I vår revision har vi utvärderat processen och interna kontroller för redovisning av intäkter över tid. Vi har särskilt fokuserat på bolagets rutiner och bedömningar för att mäta förlopp mot fullständigt uppfyllande.

Vi har därutöver för ett urval av projekt genomfört granskning mot underliggande dokumentation. Vi har också granskat ledningens specifika bedömning av reservationsbehov avseende förlustkontrakt.

Vi har granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen.

Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f311f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

20230619235306

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-55, 99-100 och 106-112. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

REVISORNS GRANSKNING AV FÖRVALTNING OCH FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV BOLAGETS VINST ELLER FÖRLUST

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för XANO Industri AB (publ) för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f31f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

20230619235O7

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för XANO Industri AB (publ) för år 2022.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till XANO Industri AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar vi de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

KPMG AB, Box 214, 551 14, Jönköping, utsågs till XANO Industri AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 12 maj 2022. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 12 maj 2022.

Jönköping den 3 april 2023

KPMG AB

Olle Nilsson
Auktoriserad revisor

Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f311022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

20230619235O8

Rapportering av nyckeltal enligt taxonomin

Andel av omsättningen från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar år 2022 *

				Kriterier för väsentlig bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)									
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod/koder (2)	Absolut omsättning (3)	Andel av omsättningen (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten och marina resurser (7)	Cirkulär ekonomi (8)	Föroreningar (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten och marina resurser (13)	Cirkulär ekonomi (14)	Föroreningar (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Taxonomiförenlig andel av omsättningen, år 2022 (18)	Taxonomiförenlig andel av omsättningen, år 2021 (19)	Kategori (möjliggörande verksamhet eller) (20)	Kategori *(omställnings-verksamhet)* (21)
		TSEK	%	%	%	%	%	%	%	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	%	%	Möjliggörande	Omställning
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																				
Omsättning för miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter (A.1)		0	0,0														0,0			
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten samt vattenförsörjningssystem	5.1	2 564	0,1																	
Datadrivna lösningar för minskningar av växthusgasutsläpp	8.2	8 014	0,2																	
Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		10 578	0,3																	
Totalt (A.1+A.2)		**10 578**	**0,3**														**0,0**			
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
Omsättning för verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		3 498 128	99,7																	
Totalt (A+B)		**3 508 706**	**100,0**																	

* Total omsättning avser koncernens nettoomsättning för 2022. De intäkter som omfattas av taxonomin avser produktlösningar för uppsamling och rening av vatten samt mjukvara för minskning av drivmedelsförbrukning i fartyg. I ovanstående tabeller rapporterade intäkter inom aktiviteter som omfattas av taxonomin är kopplade till två avskilda legala enheter med separat redovisning, varvid dubbelräkning kan uteslutas.

Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f31f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

20230619235509

Andel av kapitalutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar år 2022 **

				Kriterier för väsentlig bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)									
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod/koder (2)	Absoluta kapitalutgifter (3)	Andel av kapitalutgifter (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten och marina resurser (7)	Cirkulär ekonomi (8)	Föroreningar (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten och marina resurser (13)	Cirkulär ekonomi (14)	Föroreningar (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Taxonomiförenlig andel av kapitalutgifterna, år 2022 (18)	Taxonomiförenlig andel av kapitalutgifterna, år 2021 (19)	Kategori (möjliggörande verksamhet eller) (20)	Kategori *(omställnings-verksamhet)* (21)
		TSEK	%	%	%	%	%	%	%	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	%	%	Möjliggörande	Omställning
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																				
Kapitalutgifter för miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter (A.1)		0	0,0														0,0			
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten samt vattenförsörjningssystem	5.1	0	0,0																	
Datadrivna lösningar för minskningar av växthusgasutsläpp	8.2	0	0,0																	
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		0	0,0																	
Totalt (A.1+A.2)		0	0,0														0,0			
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
Kapitalutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		144 696	100,0																	
Totalt (A+B)		*144 696*	*100,0*																	

Andel av driftsutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar år 2022 **

				Kriterier för väsentlig bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)									
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod/koder (2)	Absoluta driftsutgifter (3)	Andel av driftsutgifter (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten och marina resurser (7)	Cirkulär ekonomi (8)	Föroreningar (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten och marina resurser (13)	Cirkulär ekonomi (14)	Föroreningar (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Taxonomiförenlig andel av driftsutgifterna, år 2022 (18)	Taxonomiförenlig andel av driftsutgifterna, år 2021 (19)	Kategori (möjliggörande verksamhet eller) (20)	Kategori *(omställnings-verksamhet)* (21)
		TSEK	%	%	%	%	%	%	%	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	%	%	Möjliggörande	Omställning
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																				
Driftsutgifter för miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter (A.1)		–	–																	
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten samt vattenförsörjningssystem		–	–																	
Datadrivna lösningar för minskningar av växthusgasutsläpp		–	–																	
Driftsutgifter hos verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		–	–																	
Totalt (A.1+A.2)		–	–																	
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
Driftsutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		–	–																	
Totalt (A+B)		–	–																	

** XANO saknar idag detaljerade underlag för att kunna beräkna kapitalutgifter och driftsutgifter i enlighet med EU-taxonomin. Anledningen är att koncernens redovisningssystem för närvarande inte ger stöd för fullständig rapportering i enlighet med EU-taxonomin. Samtliga kapitalutgifter har antagits vara hänförliga till ekonomiska verksamheter som inte omfattas av taxonomin. Underlag för totala driftsutgifter saknas.

Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f311f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

20230619235510

Bolagsstyrningsrapport 2022

XANO INDUSTRI AB (PUBL)

SVENSK BOLAGSSTYRNINGSMODELL

Bolagsstyrningen i svenska börsbolag regleras av en kombination av skrivna regler och praxis. Regelverket utgörs i första hand av Aktiebolagslagen och de regler som gäller på den reglerade marknad på vilken bolagets aktier är upptagna till handel. Dessutom omfattas alla noterade svenska bolag sedan 2008 av Svensk kod för bolagsstyrning ("koden") med senast reviderade version gällande från den 1 januari 2020. www.bolagsstyrning.se

Av aktiebolagslagen följer att det i bolaget ska finnas tre beslutsorgan: bolagsstämma, styrelse och verkställande direktör. Det ska också finnas ett kontrollorgan, revisor, som utses av bolagsstämman. I lagen anges vilka uppgifter respektive organ har och vilket ansvar de personer har som ingår i bolagsorganen. Koden kompletterar lagen genom att på några områden ställa högre krav men möjliggör samtidigt för bolagen att avvika från dessa om detta i det enskilda fallet skulle anses leda till bättre bolagsstyrning.

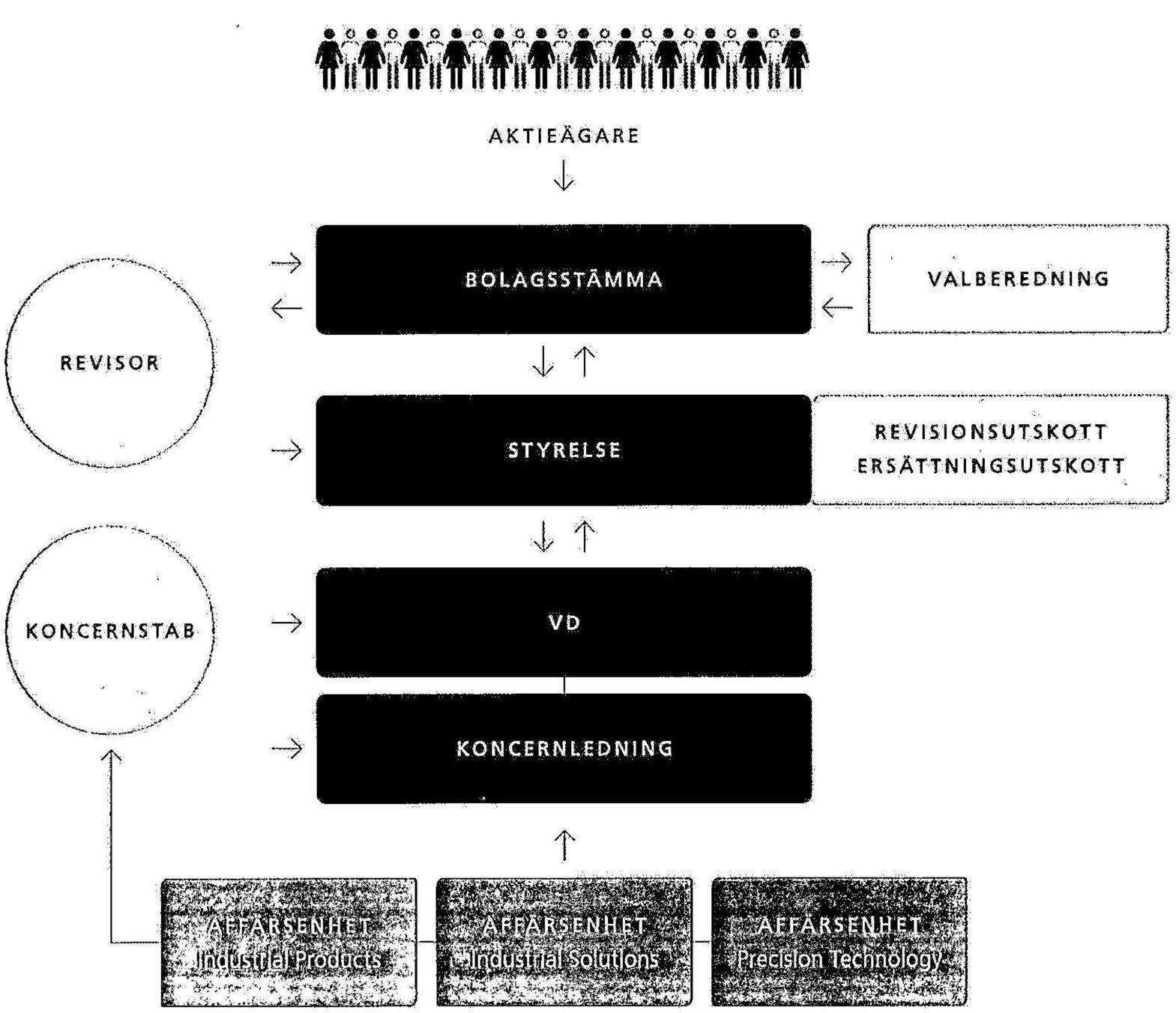
BOLAGSSTYRNING I XANO

XANO Industri AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag, vars övergripande mål är att skapa långsiktigt värde för aktieägare och andra intressenter. XANOs B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm i segmentet Mid Cap. De informationskrav som XANO härigenom har att uppfylla finns i det av börsen utgivna "Nordic Main Market Rulebook for Issuers of Shares".

XANO omfattas sedan 2008 av koden. Denna bolagsstyrningsrapport beskriver XANOs bolagsstyrning, ledning och förvaltning samt den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen.

AKTIEÄGARE

Vid utgången av 2022 uppgick antalet aktieägare i XANO till 6 192, varav 5 899 var fysiska personer representerande 14,0 procent av rösterna och 35,7 procent av kapitalet. Det institutionella ägandet utgjorde 4,2 procent av rösterna och 13,6 procent av kapitalet. De tio största ägarna förfogade över 93,8 procent av rösterna och 80,0 procent av kapitalet. Per balansdagen fanns två aktieägare som vardera kontrollerade mer än tio procent av såväl kapital som röstetal för samtliga aktier i bolaget. Anna Benjamin kontrollerade genom eget innehav och innehav via närstående 57,2 procent av rösterna och 27,6 procent av kapitalet. Pomona-gruppen AB innehade 29,4 procent av rösterna och 28,8 procent av kapitalet.



Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f311f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

20230619235111

BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämman är det forum där aktieägarnas inflytande utövas. Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ och har en överordnad ställning i förhållande till bolagets styrelse och verkställande direktör. Kallelse till bolagsstämma ska enligt bolagsordningen ske genom annonsering i Post och Inrikes Tidningar och på bolagets webbplats. Att kallelse skett ska annonseras i Dagens Industri.

ÅRSSTÄMMA

Årsstämman samlas en gång per år för att bland annat fastställa årsredovisning och koncernredovisning, bevilja ansvarsfrihet för styrelse och VD samt att besluta om disposition av resultatet för det gångna året. Stämman väljer också styrelse och revisor. Alla aktieägare som är direktregistrerade i aktieboken och som anmält sitt deltagande i tid kan delta i stämman och rösta för samtliga sina aktier. Aktieägare som inte själva har möjlighet att närvara kan företrädas via ombud.

ÅRSSTÄMMA 2022

XANOs årsstämma 2022 avhölls torsdagen den 12 maj. 48 aktieägare representerande innehav motsvarade 94 procent av rösterna och 79 procent av antalet utestående aktier deltog vid stämman. I huvudsak fattades följande beslut:

- Utdelning om 3:50 SEK per aktie.
- Omval av styrelseledamöterna Fredrik Rapp, Petter Fägersten, Eva-Lotta Kraft, Per Rodert och Anna Benjamin samt nyval av Jennie Hammer Viskari och Pontus Cornelius. Omval av Fredrik Rapp som styrelsens ordförande.
- Val av revisionsbolaget KPMG AB med auktoriserad revisor Olle Nilsson som huvudansvarig.
- Valberedningens sammansättning inför årsstämman 2023.
- Bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om förvärv och överlåtelse av egna aktier.
- Bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om nyemission.
- Ändring av bolagsordningen.
- Uppdelning av aktier (split 2:1).

ÅRSSTÄMMA 2023

XANOs årsstämma 2023 äger rum torsdagen den 11 maj kl. 16:00 i Jönköping. Ytterligare information finns på sidan 108 i årsredovisningen för 2022 och på webbplatsen www.xano.se.

STYRELSE

Styrelsens uppdrag är att för ägarnas räkning förvalta bolagets angelägenheter. Enligt XANOs bolagsordning ska styrelsen utgöras av lägst tre och högst åtta ledamöter. Årsstämman 2022 bestämde antalet ledamöter till sju. Styrelsen utgörs för närvarande av Fredrik Rapp (ordförande), Petter Fägersten, Eva-Lotta Kraft, Per Rodert, Anna Benjamin, Jennie Hammer Viskari och Pontus Cornelius. Fredrik Rapp, Anna Benjamin och Petter Fägersten anses beroende i förhållande till större ägare. Övriga ledamöter bedöms vara oberoende i förhållande till såväl större ägare som bolaget och bolagsledningen. Bolagsordningen innehåller inga särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller ändring av bolagsordning. Utöver lagar och rekommendationer styrs XANOs styrelsearbete av styrelsens arbetsordning som fastställs en gång per år. Arbetsordningen innehåller bland annat regler för arbetsfördelningen mellan styrelse och verkställande direktör, ekonomisk rapportering och investeringar.

Styrelsen avhöll åtta sammanträden under verksamhetsåret 2022. Vid varje ordinarie sammanträde föreligger följande fasta punkter: genomgång av föregående mötes protokoll, allmän genomgång av affärsenheterna med uppföljning av senaste redovisning och jämförelse med prognos samt finansiering och likviditet. Utöver fasta rapportpunkter tar styrelsen därtill ställning i frågor av övergripande karaktär såsom koncernens strategi, struktur- och organisationsfrågor, policyer och riktlinjer samt förvärv och större investeringar.

Bolagets revisor deltar vid minst ett av styrelsens sammanträden årligen. Då redovisas revisorns iakttagelser vid granskningen av bolagets räkenskaper, rutiner och interna kontroll.

Utöver fasta punkter enligt ovan omfattade programmet för 2022 följande huvudpunkter:

Nr 1 – 10 februari (digitalt)
Bokslutskommuniké 2021, rapport från revisionsutskott, revisorernas redovisning av övergripande iakttagelser vid revision av 2021 års räkenskaper.

Nr 2 – 10 mars (digitalt)
Konsekvenser på koncernens verksamhet till följd av Rysslands invasion av Ukraina.

Nr 3 – 5 maj
Delårsrapport tre månader, reviderad prognos 2022, rapport från ersättningsutskott, förutsättningar inför årsstämman

Nr 4 – 5 maj
Villkor för ingående av låneavtal.

Nr 5 – 12 juli (digitalt)
Halvårsrapport.

Nr 6 – 28–29 september
Strategi koncern, reviderad prognos 2022, besök hos och fördjupad information om Cipax Estland, affärsenheternas strategiarbete.

Nr 7 – 27 oktober
Delårsrapport nio månader, besök hos och fördjupad information om Lasertech samt affärsenheten Precision Technology.

Nr 8 – 15 december
Budget 2023, utvärdering av styrelsens och VD:s arbete.

Styrelsen ska härutöver fastställa riktlinjer för bolagets uppträdande i samhället. Från 2014 tillämpas en uppförandekod som ska ligga till grund för de vardagliga besluten i XANOs verksamheter och säkerställa att koncernen är ansvarstagande i kontakten med olika intressenter.

I december 2016 antog styrelsen en hållbarhetspolicy som anger riktlinjerna för koncernens hållbarhetsarbete. Policyn beskriver hur koncernens företag ska agera för att på bästa sätt bidra till en hållbar utveckling. En uppdaterad policy antogs i maj 2022.

REVISIONSUTSKOTT

Revisionsutskottet ska bereda styrelsens arbete med att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering, fortlöpande träffa bolagets revisor för att informera sig om revisionens inriktning och omfattning samt diskutera samordningen mellan den externa revisionen och den interna kontrollen och synen på bolagets risker, fastställa riktlinjer för vilka andra tjänster än revision som bolaget får upphandla av bolagets revisor, utvärdera revisionsinsatsen och informera bolagets valberedning om resultatet av utvärderingen samt biträda valberedningen vid framtagandet av förslag till revisor och arvodering av revisionsinsatsen.

XANOs revisionsutskott utgörs av styrelseledamöterna Anna Benjamin, Eva-Lotta Kraft och Per Rodert (ordförande i utskottet).

Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f311f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

20230619235312

ERSÄTTNINGSUTSKOTT

Ersättningsutskottet ska bereda frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen. Ersättningsutskottet i XANO har dessutom fått i uppdrag att bereda frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för VD i övriga bolag i koncernen.

XANOs ersättningsutskott utgörs av styrelsens ordförande Fredrik Rapp (tillika utskottets ordförande) samt styrelseledamöterna Petter Fägersten och Jennie Hammer Viskari.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Styrelsen utser en verkställande direktör att sköta den löpande förvaltningen av bolaget. Nuvarande VD Lennart Persson tillträdde sin post den 1 juli 2014 *efter att ha varit vice VD sedan 2005.*

KONCERNLEDNING

Koncernledningen utgjordes under året av VD Lennart Persson och CFO Marie Ek Jonson.

KONCERNSTAB

Direkt underställd VD finns en stab med ansvar inom affärsutveckling, finans, försäkring, inköp, IT, kommunikation, koncernredovisning och koncerngemensam administration. Härifrån styrs och samordnas projekt som omfattar alla eller flertalet av koncernens bolag. Inom respektive område utformas manualer och policyer som reglerar arbetet i dotterbolagen.

AFFÄRSENHETER

Koncernen utgjordes under 2022 av tre rapporterande verksamhetsenheter: Industrial Products, Industrial Solutions och Precision Technology. Den operativa ledningen för affärsenheterna rapporterar direkt till VD. Via funktioner i koncernstaben sammanställs beslutsunderlag för styrelse och VD inom övriga områden.

VALBEREDNING

Valberedningen är bolagsstämmans organ för beredning av stämmans beslut i tillsättningsfrågor i syfte att skapa ett bra underlag för stämmans behandling av dessa ärenden.

Efter förslag från huvudaktieägarna Anna Benjamin och Pomonagruppen AB, som tillsammans representerade 87 procent av rösterna och 56 procent av kapitalet i XANO, utsågs vid årsstämman 2022 en valberedning bestående av Ulf Hedlundh som ordförande, Stig-Olof Simonsson och Anna Benjamin.

Valberedningens uppgift inför årsstämman 2023 är att föreslå styrelseordförande och styrelseledamöter, revisor, mötesordförande vid stämman samt styrelse- och revisionsarvoden. I sitt förslag till styrelse ska valberedningen *föreslå de för bolaget mest kvalificerade styrelseledamöterna utifrån en* samlad bedömning kring relevant kompetens och erfarenhet samt därutöver särskilt beakta kravet på mångsidighet och bredd i styrelsen samt eftersträva en jämn könsfördelning. Valberedningen har vid sitt förslag särskilt följt och beaktat punkt 4.1 i Svensk Kod för Bolagsstyrning.

Valberedningen har utvärderat styrelsens arbete med hjälp av dels en enkätundersökning och dels personliga samtal med styrelsens ledamöter. Resultatet av utvärderingen har delgivits styrelsens ordförande.

Valberedningen har hittills haft tre möten inför sitt förslag till årsstämman 2023, vilkas beslut har sammanfattats i ett beslutsprotokoll. Därtill har löpande kontakter förts mellan ledamöterna i Valberedningen.

REVISOR

För granskning av bolagets årsredovisning, koncernredovisning och räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning ska enligt bolagsordningen registrerat revisionsbolag eller en till två revisorer, varav minst en ska vara auktoriserad, utses av bolagsstämman. Revisorernas rapportering till ägarna sker på årsstämman genom revisionsberättelsen.

Ordinarie revisorsval i XANO ägde senast rum på årsstämman 2022 och avsåg mandattiden fram till och med årsstämman 2023. Stämman utsåg revisionsbolaget KPMG AB med Olle Nilsson som huvudansvarig revisor. Vid sidan av uppdraget i XANO Industri AB har Olle Nilsson revisionsuppdrag i bland annat KABE Group AB, Väderstad AB och Ahlstrom Sweden AB.

STYRELSENS OCH UTSKOTTENS SAMMANSÄTTNING PER DEN 31 DECEMBER 2022

Namn	Invald	Funktion i styrelsen	Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen	Oberoende i förhållande till större aktieägare	Deltagande i styrelse-sammanträden 2022	Deltagande i ersättnings-utskott 2022	Deltagande i revisionsutskott 2022 [3]	Styrelsearvode inklusive utskotts-ersättning, SEK
Fredrik Rapp	2004	ordförande	Ja	Nej [1]	7 (8)	1 (1)	–	370 000
Anna Benjamin	2016	vice ordförande	Ja	Nej [1]	8 (8)	–	1 (1)	280 000
Pontus Cornelius	2022	ledamot	Ja	Ja	4 (4) [2]	–	–	250 000
Petter Fägersten	2011	ledamot	Ja	Nej [1]	8 (8)	1 (1)	–	270 000
Jennie Hammer Viskari	2022	ledamot	Ja	Ja	4 (4) [2]	– (1) [2]	–	270 000
Eva-Lotta Kraft	2012	ledamot	Ja	Ja	7 (8)	–	1 (1)	280 000
Per Rodert	2013	ledamot	Ja	Ja	8 (8)	–	1 (1)	300 000
								2 020 000

[1] *Fredrik Rapp och Anna Benjamin anses beroende i förhållande till större ägare i egenskap av ägare. Detsamma gäller vid en samlad bedömning även Petter Fägersten.*

[2] *Pontus Cornelius och Jennie Hammer Viskari invaldes i styrelsen vid årsstämman i maj 2022.*

[3] *Revisionsutskottet har genomfört ett möte för vilket beslut sammanfattats i ett beslutsprotokoll. Därtill har ledamöterna under året deltagit i ytterligare två möten vid vilka avrapportering från koncernens revisor skett. Utskottet har också haft ett antal kontakter i samband med revisionsupphandling.*

Ytterligare uppgifter om styrelse och bolagsledning finns på sidorna 106–107.

Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f31f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

20230619235135

AVVIKELSER FRÅN KODEN

För 2022 finns inga avvikelser att rapportera.

PRINCIPER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE, INCITAMENTSPROGRAM M M

Fullständiga riktlinjer för ersättnings- och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare finns beskrivna i koncernens not 5 på sidan 71. Riktlinjerna tillämpas på anställningsavtal som ingås efter årsstämman 2022 och för ändringar i pågående anställningsavtal som sker därefter. Med undantag av begränsningsregler för rörlig ersättning och definition av pensionsgrundande lön, tillämpas riktlinjerna i nuvarande avtal med ledande befattningshavare.

Gällande ersättningsvillkor för verkställande direktören och andra ledande befattningshavare omfattar av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pensionspremier. Med andra ledande befattningshavare avses CFO, som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen.

Det finns inga utestående aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram.

INTERN KONTROLL AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Enligt aktiebolagslagen och koden ansvarar styrelsen för den interna kontrollen, vars övergripande syfte är att skydda bolagets tillgångar och därigenom ägarnas investering.

FINANSIELL RAPPORTERING

Samtliga enheter rapporterar varje månad ekonomiskt utfall. Rapporteringen konsolideras och utgör underlag för kvartalsrapporter och operativ uppföljning. Den operativa uppföljningen sker enligt en etablerad struktur där orderingång, fakturering, likviditet, resultat, kapitalbindning och andra för koncernen viktiga nyckeltal sammanställs och utgör underlag för analys och åtgärder från ledning och controllers på olika nivåer. Andra viktiga koncerngemensamma delar i den interna kontrollen är affärsplaner och den årliga prognosprocessen. För kommunikation med externa parter finns en informationspolicy i syfte att säkerställa att alla informationsskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

KONTROLLMILJÖ

Revisionsutskottet har till främsta uppgift att övervaka redovisnings- och rapporteringsprocesserna samt att säkerställa kvaliteten i dessa rapporter och processer. Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med riskhantering och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till VD. Chefer på olika nivåer i företaget har i sin tur detta ansvar inom sina respektive områden. Ansvar och befogenheter definieras bland annat i VD-instruktioner, instruktioner för attesträtt och manualer samt i andra policyer, rutiner och koder. Styrelsen fastställer koncernens viktiga policyer beträffande kommunikation, kredit, finansiering och risk management. Koncernledningen fastställer övriga policyer och instruktioner och ansvariga koncernfunktioner utfärdar riktlinjer samt övervakar tillämpningen av regelverken.

Koncernens redovisnings- och rapporteringsregler finns fastlagda i en ekonomihandbok som är tillgänglig för all ekonomipersonal. Tillsammans med lagar och andra externa regelverk utgör den organisatoriska strukturen och de interna regelverken kontrollmiljön.

RISKBEDÖMNING

XANO arbetar löpande med riskanalys där riskerna för fel inom den finansiella rapporteringen av väsentliga resultat- och balansposter gås igenom. Även operationella risker kartläggs.

KONTROLLAKTIVITETER

Syftet med kontrollaktiviteter är att upptäcka, förebygga och rätta felaktigheter och avvikelser. Policyer och riktlinjer är särskilt viktiga för en korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning och definierar också vilka kontrollaktiviteter som ska utföras. Inom XANO uppdateras policyer och riktlinjer löpande både i skrift och vid möten. Kontrollaktiviteter omfattar till exempel attestrutiner, kontoavstämningar, analytisk uppföljning och kontroll av IT-system. Varje enhet besöks också regelbundet av representanter från affärsenhets- och koncernledningen varvid den interna kontrollen och finansiella rapporteringen utvärderas. Koncernledningen rapporterar resultatet av sitt arbete med intern kontroll till revisionsutskottet.

Den interna kontrollen har under 2021 och 2022 huvudsakligen omfattat aktiviteter kopplade till informationssäkerhet och GDPR. Härutöver genomförs utbildning i IT-säkerhet och sårbarhetstestning av våra system.

UPPFÖLJNING

Koncernledning och controllers följer löpande upp den ekonomiska och finansiella rapporteringen samt viktiga affärshändelser. Vid varje styrelsemöte följs den ekonomiska utvecklingen upp gentemot prognos samt granskas hur beslutade investeringar följer fastställda planer. Revisionsutskottet utvärderar löpande den interna kontrollen, bolagskoden samt väsentliga redovisningsfrågor. Bolagets revisor deltar vid minst ett styrelsemöte årligen och i varje möte med revisionsutskottet och delger då sina iakttagelser.

XANO har hittills inte funnit anledning att inrätta en särskild internrevisionsfunktion. Arbetet med den interna kontrollen sker inom ramen för övrig verksamhet och främst med centrala resurser. Det är bolagets bedömning att denna utvärdering i stort motsvarar det arbete som i andra företag utförs av en internrevisionsfunktion. Delar av den interna kontrollen granskas löpande av revisorerna. Frågan om en särskild internrevisionsfunktion kommer att prövas på nytt under 2023.

Jönköping den 30 mars 2023

Fredrik Rapp *Ordförande*	Anna Benjamin *Vice ordförande*	Petter Fägersten *Styrelseledamot*	Eva-Lotta Kraft *Styrelseledamot*
Per Rodert *Styrelseledamot*	Jennie Hammer Viskari *Styrelseledamot*	Pontus Cornelius *Styrelseledamot*	

Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f311f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

20230619235314

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i XANO Industri AB (publ), org.nr 556076-2055

UPPDRAG OCH ANSVARSFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2022 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

UTTALANDE

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Jönköping den 3 april 2023

KPMG AB

Olle Nilsson
Auktoriserad revisor

Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f311f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

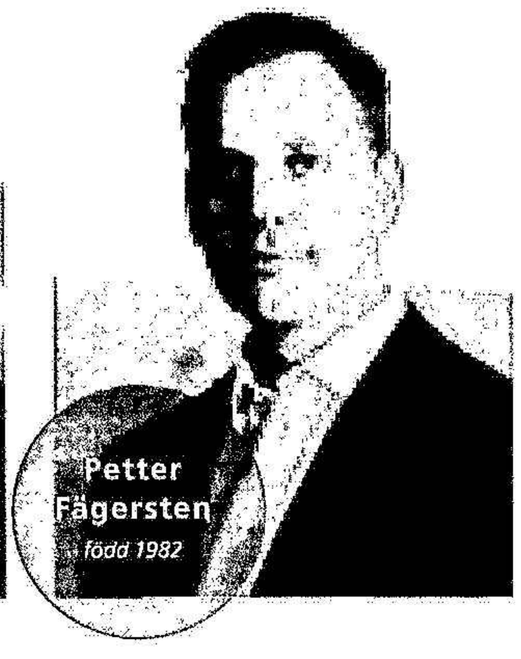
Styrelse

20230619235515

Ordförande invald 2004.
Huvudsaklig utbildning Civilekonom.
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet VD Pomona-gruppen, VD Talk Telecom.
Övriga uppdrag Styrelseordförande i Argynnis Group AB, Estinvest AB, Serica Consulting AB, Svenska Handbollförbundet. Styrelseledamot i ITAB Shop Concept AB, Corem Property Group AB, AGES Industri AB, Pomona-gruppen AB, AB Segulah m fl.
Aktieinnehav i XANO 4 320 000 A-aktier och 12 536 360 B-aktier.

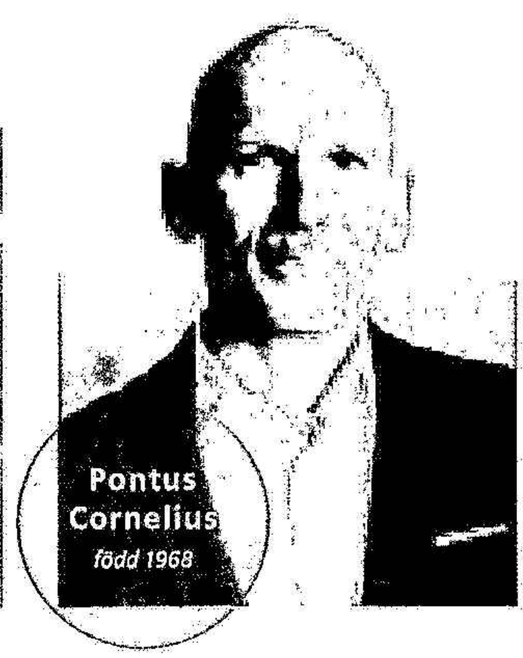
Vice ordförande invald 2016.
Huvudsaklig utbildning Magisterexamen i ekonomi.
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet Projektledare affärsutveckling ICA Sverige, manager PricewaterhouseCoopers, controller Nobina.
Övriga uppdrag Styrelseledamot i ITAB Shop Concept AB, AGES Industri AB, Hand in Hand Sweden, INEV AB, Pegital Investment AB m fl.
Aktieinnehav i XANO 10 257 600 A-aktier och 5 902 400 B-aktier.

Ledamot invald 2022.
Huvudsaklig utbildning Ingenjörsexamen, MBA.
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet Ledande befattningar inom Veoneer/ Autoliv.
Övriga uppdrag Styrelseledamot i Veoneer Sweden AB.
Aktieinnehav i XANO –

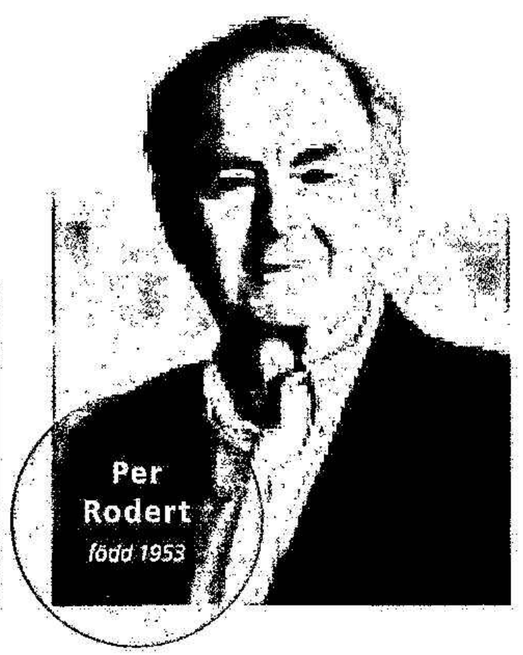


Ledamot invald 2011.
Huvudsaklig utbildning Ekonomi vid Internationella Handelshögskolan i Jönköping.
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet VD och marknadschef ITAB Shop Concept Jönköping.
Övriga uppdrag Styrelseledamot i ITAB Shop Concept AB, INEV AB, Idyllum AB, Skanditape AB, Övre Kullen AB m fl.
Aktieinnehav i XANO 1 220 800 B-aktier.

Ledamot invald 2012.
Huvudsaklig utbildning Civilingenjör, MBA.
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet Regionchef Alfa Laval, divisionschef Siemens-Elema, strategi- och marknadschef FOI.
Övriga uppdrag Styrelseledamot i Försvarshögskolan.
Aktieinnehav i XANO 8 896 B-aktier.



Ledamot invald 2022.
Huvudsaklig utbildning Examen från Handelshögskolan vid Göteborgs Universitet.
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet Ledande befattningar inom bl a Tetra Pak, Indutrade, Ernströmgruppen, Bona och Spinova.
Övriga uppdrag Styrelseordförande i Sluta Gräv AB.
Aktieinnehav i XANO –



Ledamot invald 2013.
Huvudsaklig utbildning Civilekonom.
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet VD INEV, VD Rörvik Timber, VD och ekonomidirektör Munksjö.
Övriga uppdrag Styrelseordförande i DevPort AB, Allt i Plåt AB, Orax AB. Styrelseledamot i GMA AB, Gräsvårds-maskiner AB, INEV AB, Jönköping Business Development AB, Lanab Group AB, Sport Competence AB, Sulkysport AB, Viking Bed AB, Walker Sweden AB.
Aktieinnehav i XANO –

Uppgifter om innehav avser status per den 31 december 2022 och inkluderar i förekommande fall närståendes innehav samt innehav där respektive ledamot kan utöva ett bestämmande inflytande.

Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f31f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

20230619235316

Koncernledning

Verkställande direktör anställd 1998.
Huvudsaklig utbildning Ingenjörsexamen.
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet CIO Eldon Vasa, affärsutveckling ITAB, VD ITAB Kaluste och ITAB Plast.
Aktieinnehav i XANO 408 000 B-aktier.
Konvertibelinnehav i XANO nom. 5 144 862 SEK motsvarande 84 342 B-aktier.
Väsentliga aktieinnehav eller delägarskap i till bolaget närstående företag Inga.

CFO anställd 1992.
Huvudsaklig utbildning Civilekonom.
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet Controller ITAB.
Aktieinnehav i XANO 96 000 B-aktier.
Konvertibelinnehav i XANO nom. 3 422 100 SEK motsvarande 56 100 B-aktier.

Revisor

KPMG AB

Huvudansvarig revisor

Olle Nilsson
född 1975
Auktoriserad revisor

Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f31f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84

20230619235317

Aktieägarinformation

ÅRSSTÄMMA

Kommande årsstämma äger rum torsdagen den 11 maj 2023 kl. 16:00 i Jönköping.

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken den 3 maj 2023 och dels meddela bolaget sin avsikt att delta i årsstämman på det sätt och senast den dag som anges i kallelsen.

UTDELNING

Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning om 1:75 SEK per aktie för räkenskapsåret 2022. Om årsstämman beslutar enligt förslaget, föreslås utdelningen utbetalas vid två tillfällen enligt följande.1:00 SEK med avstämningsdag den 15 maj 2023 och utbetalningsdag den 19 maj 2023. 0:75 SEK med avstämningsdag den 14 november 2023 och utbetalningsdag den 17 november 2023.

VALBEREDNING

Vid årsstämman 2022 utsågs en valberedning bestående av Ulf Hedlundh som ordförande, Stig-Olof Simonsson och Anna Benjamin. Valberedningens uppgift inför årsstämman 2023 är att föreslå styrelseordförande och övriga styrelseledamöter, revisor, mötesordförande vid stämman samt styrelse-, utskotts- och revisionsarvoden.

KOMMANDE RAPPORTERINGSTILLFÄLLEN

2 maj
Delårsrapport 1 januari – 31 mars 2023

11 juli
Delårsrapport 1 januari – 30 juni 2023

26 oktober
Delårsrapport 1 januari – 30 september 2023

8 februari
Bokslutskommuniké 2023

INFORMATIONSMATERIAL

Tryckt information distribueras till de aktieägare som meddelar bolaget att de önskar sådan. Anmälan görs via epost till ir@xano.se eller via telefon 036-31 22 00.

Anmälan för prenumeration avseenden pressmeddelanden görs via www.xano.se under "Investerare". På webbplatsen finns också rapporter och pressmeddelanden tillgängliga för läsning och nedladdning.

Assently: 1d97faa53c42daa019afafc94dbfef860ac8b17682986fe9d16dd3990205a8f311f022e5cc32f496f2fbe846674dd20fa4bb5ca3533ce6782fa0fcac79ab58c84