20231020004440

Årsredovisning

för

Hedin Parts and Logistics AB

556602-9277

Räkenskapsåret

2022

Fastställelseintyg

Undertecknad Verkställande Direktör i Hedin Parts and Logistics AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma som hölls den 29 juni 2023. Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Jag intygar att denna kopia av årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalet.

Göteborg 29 juni 2023

Nicholas Tengelin

Årsredovisning

för

Hedin Parts and Logistics AB

556602-9277

Räkenskapsåret

2022

Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse	1-2
Resultaträkning	3
Balansräkning	4-5
Kassaflödesanalys	6
Noter	7-17
Underskrifter	18

Styrelsen och verkställande direktören för Hedin Parts and Logistics AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2022.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten
Bolagets verksamhet består av att tillhandahålla, sälja och distribuera reservdelar för bilar samt att erbjuda logistik- och distributionstjänster till tredje part.

Säte
Företaget har sitt säte i Nyköping och är sedan juni 2022 ett helägt dotterbolag till Hedin Mobility Group AB, 556065-4070.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret
Bolaget har under 2022 sålts av den Svenska staten till Hedin Mobility Group AB. Bolaget har därefter genomfört ett namnbyte från Orio AB till Hedin Parts and Logistics AB.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut
Under våren 2023 har flertalet företagsförärv gjorts.
Därutöver har ett av dotterbolagen försålts, innehållande den industrifastighet där huvudparten av verksamheten bedrivs, för att sedan hyras tillbaka.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer
Analys och riskbedömning har genomförts avseende verksamheten med anledning av kriget i Ukraina. Vi ser inte att verksamheten har någon direkt exponering mot Ryssland. Vi ser inte heller någon direkt väsentlig påverkan på bolaget i termer av kostnadsökningar eller påverkan på transportflödet. Däremot har bolaget påverkats av den högre inflationen och den högre statslåneräntan. Vi bedömer sammantaget påverkan som låg för verksamheten och har till dags dato inte sett någon större påverkan på betalningsmöjligheterna hos företagets kunder.

Flerårsöversikt (Tkr)	**2022**	**2021**	**2020**	**2019**
Nettoomsättning	273 447	282 527	319 000	399 000
Bruttovinst	92 482	81 600	104 000	150 000
Resultat efter avskrivningar	7 988	42 952	-5 000	-28 000
Årets resultat	12 463	59 279	-9 000	-32 000
Antal anställda	118	113	126	155
Balansomslutning	280 279	394 142	328 000	343 000
Rörelsemarginal (%)	2,7	12,6	-1,6	-7,0
Soliditet (%)	79,3	83,7	82,3	81,3

Förändring av eget kapital

	Aktie-kapital	Reserv-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	200 000	20 000	269 265 720	59 278 822	**328 764 542**
Disposition enligt beslut av årets årsstämma:			59 278 822	-59 278 822	**0**
Utdelning			-120 000 000		**-120 000 000**
Årets resultat				12 463 340	**12 463 340**
Belopp vid årets utgång	**200 000**	**20 000**	**208 544 542**	**12 463 340**	**221 227 882**

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	208 544 542
årets vinst	12 463 340
	221 007 882
disponeras så att	
i ny räkning överföres	221 007 882

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

Resultaträkning

	Not	2022-01-01 -2022-12-31	2021-01-01 -2021-12-31
Nettoomsättning	2	273 447 010	282 527 020
Övriga rörelseintäkter	3	18 552 114	59 692 040
		291 999 124	**342 219 060**
		291 999 124	**342 219 060**
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-180 965 093	-200 926 994
Övriga externa kostnader	4, 5	-25 962 431	-19 216 679
Personalkostnader	6	-73 949 765	-75 651 134
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-3 133 419	-3 472 329
		-284 010 708	**-299 267 136**
Rörelseresultat		**7 988 416**	**42 951 924**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	7	4 433 080	15 385 225
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	2 789 187	2 928 438
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-73 920	-51 361
		7 148 347	**18 262 302**
Resultat efter finansiella poster		**15 136 763**	**61 214 226**
Bokslutsdispositioner	10	-91 725	-271 751
Resultat före skatt		**15 045 038**	**60 942 475**
Skatter			
Årets skattekostnad		-2 581 698	-1 663 653
Årets resultat		**12 463 340**	**59 278 822**

Balansräkning

	Not	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	12	7 086 506	6 076 542
		7 086 506	**6 076 542**
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	13	621 599	729 706
Inventarier, verktyg och installationer	14	2 429 211	3 108 494
		3 050 810	**3 838 200**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	15	29 926 969	29 950 493
Uppskjuten skattefordran	16	19 866 377	22 433 705
		49 793 346	**52 384 198**
Summa anläggningstillgångar		**59 930 662**	**62 298 940**
Omsättningstillgångar			
Varulager m m	17		
Råvaror och förnödenheter		2 778 196	2 001 259
Varor under tillverkning		320 565	399 806
Färdiga varor och handelsvaror		83 625 691	83 241 045
		86 724 452	**85 642 110**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		18 677 531	19 165 725
Fordringar hos koncernföretag		32 005 287	33 393 201
Aktuella skattefordringar		10 982	0
Övriga fordringar	18	2 396 318	56 373 455
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	12 243 324	12 878 674
		65 333 442	**121 811 055**
Kassa och bank		68 290 544	124 389 582
Summa omsättningstillgångar		**220 348 438**	**331 842 747**
SUMMA TILLGÅNGAR		**280 279 100**	**394 141 687**

Balansräkning

	Not	2022-12-31	2021-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	20, 21		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		200 000	200 000
Reservfond		20 000	20 000
		220 000	**220 000**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		208 544 542	269 265 720
Årets resultat		12 463 340	59 278 822
		221 007 882	**328 544 542**
Summa eget kapital		**221 227 882**	**328 764 542**
Obeskattade reserver		1 459 590	1 367 865
Avsättningar	22		
Övriga avsättningar		2 768 875	3 488 294
Summa avsättningar		**2 768 875**	**3 488 294**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		28 496 547	23 373 025
Skulder till koncernföretag		1 297 964	1 240 735
Aktuella skatteskulder		0	291 513
Övriga skulder		1 993 353	7 741 663
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	23 034 889	27 874 050
Summa kortfristiga skulder		**54 822 753**	**60 520 986**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**280 279 100**	**394 141 687**

Kassaflödesanalys

	Not	2022-01-01 -2022-12-31	2021-01-01 -2021-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		15 136 763	61 214 226
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	24	523 450	-49 566 574
Betald skatt		-313 495	2 512 434
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**15 346 718**	**14 160 086**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av varulager och pågående arbete		-1 082 342	22 559 112
Förändring av kortfristiga fordringar		56 488 595	-15 683 681
Förändring av kortfristiga skulder		-5 709 215	4 311 992
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**65 043 756**	**25 347 509**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-3 367 854	467
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		767 931	-1 227 736
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		-756 171	-3 762 500
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-3 356 094**	**-4 989 769**
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		-120 000 000	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-120 000 000**	**0**
Årets kassaflöde		**-58 312 338**	**20 357 740**
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		124 389 582	102 298 865
Kursdifferens i likvida medel			
Kursdifferens i likvida medel		2 213 300	1 732 977
Likvida medel vid årets slut		**68 290 544**	**124 389 582**

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar
Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Redovisningsprinciperna beträfffande resultaträkningens presentation har ändrats från föregående års funktionsindelade, till årets kostnadsslagsindelade.Av jämförelseskäl har även föregående år ändrats.

Därutöver har Logistikintäkterna ökat till en sådan omfattning att de från och med i år redovisas under nettointäkter. Av jämförelseskäl har även föregående år ändrats.

Intäktsredovisning
Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen.

Immateriella tillgångar
Företaget redovisar internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar enligt aktiveringsmodellen. Det innebär att samtliga utgifter som avser framtagandet av en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång aktiveras och skrivs av under tillgångens beräknade nyttjandeperiod, under förutsättningarna att kriterierna i BFNAR 2012:1 är uppfyllda.

Anläggningstillgångar
Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Materiella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	20
Byggnader och mark	2,5-10
Inventarier, verktyg och installationer	7-33

Finansiella instrument
Andelar i dotterföretag
Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar
Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder
Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Leasingavtal
Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Varulager
Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats.

Inkomstskatter
Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Avsättningar
Som avsättning har redovisats förpliktelser gentemot tredje man som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen antingen är säkra eller sannolika till sin förekomst men oviss till belopp eller till den tidpunkt då de ska infrias.

Ersättningar till anställda
Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Koncernförhållanden
Företaget är moderföretag men med hänvisning till undantagsreglerna i årsredovisningslagen 7 kap 2§ upprättas ingen egen koncernredovisning. Det överordnade moderföretaget Hedin Mobility Group AB, organisationsnummer 556065-4070 med säte i Mölndal, upprättar koncernredovisning.

Kassaflödesanalys
Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning
Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Bruttovinst
Med bruttovinst avses nettoomsättning minus kostnad såld vara.

Resultat efter avskrivningar
Resultat efter avskrivningar men före finansiella intäkter och kostnader.

Årets resultat
Resultat efter bokslutsdispositioner och skatt.

Antal anställda
Medelantal anställda under räkenskapsåret.

Balansomslutning
Företagets samlade tillgångar.

Rörelsemarginal (%)
Rörelseresultat i procent av omsättningen.

Soliditet (%)
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Inkuransbedömning
Moderbolaget samt dess dotterbolag har ett brett sortiment av lagerförda produkter. Lagret av reservdelar till SAAB-bilar har byggts upp under lång tid för att tillgodose kundernas långsiktiga behov av reservdelar. Bolaget gör avsättningar för omvärderingar till nettoförsäljningsvärde utifrån uppskattningar som baseras på historiska lagerrörelser och dessa uppskattningar utvärderas löpande för att säkerställa att de följer verkliga utfall.

Not 2 Nettoomsättningens fördelning

Hedin Part and Logistics AB:s två affärsområden Parts och Logistics definieras som primärsegment för vilka segmentinformation lämnas enligt nedan.
Nettoomsättningen för Logistics innehåller även viss internförsäljning till Parts.
Försäljningen mellan segmanten sker på marknadsmässiga villkor.
Intäkterna från en enskild kund utgör inte i något fall mer än 10% av företagets totala intäkter.

	2022	2021
Nettoomsättningen per rörelsegren		
Parts	211 591 658	227 682 666
Logistics	61 855 352	54 844 354
	273 447 010	**282 527 020**
Nettoomsättningen per geografisk marknad		
Norden	122 070 903	119 772 101
USA	36 801 256	38 891 578
Storbritanien	20 261 457	21 433 172
Tyskland	34 485 914	38 434 322
Övriga	59 827 480	63 995 847
	273 447 010	**282 527 020**

Not 3 Övriga rörelseintäkter

	2022	2021
Reglering av fordran på SAAB:s konkursbo	4 985 140	46 184 000
Övriga intäkter	13 566 974	13 508 040
	18 552 114	**59 692 040**

Not 4 Leasingavtal

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 1 091 960 kronor.
Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2022	2021
Inom ett år	837 891	1 191 303
Senare än ett år men inom fem år	2 045 553	3 245 194
Senare än fem år	17 518	0
	2 900 962	**4 436 497**

Ackumulerade anskaffningsvärden	8 483 701	7 229 309
Ackumulerade avskrivningar	-6 583 553	-5 546 588
Utgående redovisat värde	**1 900 148**	**1 682 721**

Not 5 Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2022	2021
Pricewaterhouse Coopers AB		
Revisionsuppdrag	785 000	800 000
Övriga tjänster	114 450	0
	899 450	**800 000**

Not 6 Anställda och personalkostnader

	2022	2021
Medelantalet anställda		
Kvinnor	44	40
Män	74	73
	118	**113**
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	3 507 282	6 893 425
Övriga anställda	46 291 258	43 372 113
Övriga personalrelaterade kostnader	3 399 144	3 085 815
	53 197 684	**53 351 353**
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och ledande befattnigshavare	1 083 898	1 204 546
Pensionskostnader för övriga anställda	5 541 700	6 686 000
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	14 126 483	14 409 235
	20 752 081	**22 299 781**
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	**73 949 765**	**75 651 134**
Pensionsförpliktelser		
Nuvarande styrelse och verkställande direktör	1 268 873	1 187 000
	1 268 873	**1 187 000**

Not 7 Resultat från andelar i koncernföretag

	2022	2021
Erhållna utdelningar	4 433 080	15 385 225
	4 433 080	**15 385 225**

Not 8 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2022	2021
Ränteintäkter från koncernföretag	575 887	586 557
Valutadifferenser	2 213 300	2 341 881
	2 789 187	**2 928 438**

Not 9 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2022	2021
Övriga räntekostnader	-73 920	-51 361
	-73 920	**-51 361**

Not 10 Bokslutsdispositioner

	2022	2021
Avskrivningar utöver plan	-91 725	-271 751
	-91 725	**-271 751**

Not 11 Aktuell och uppskjuten skatt (Tkr)

	2022	2021
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	0	0
Uppskjuten skatt	-2 582	-1 664
Totalt redovisad skatt	**-2 582**	**-1 664**

Avstämning av effektiv skatt

		2022		2021
	Procent	**Belopp**	**Procent**	**Belopp**
Redovisat resultat före skatt		15 045		60 942
Skatt beräknad enligt gällande skattesats	20,60	-3 099	20,60	-12 554
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader		1 287		8 302
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter		-212		-218
Skattemässiga underskott för vilken ingen uppskjuten skatt skall redovisas		-558		2 806
Redovisad skattekostnad	**17,16**	**-2 582**	**2,73**	**-1 664**

Not 12 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	27 200 235	27 586 847
Inköp	3 367 854	5 858 374
Försäljningar/utrangeringar	0	-6 244 986
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**30 568 089**	**27 200 235**
Ingående avskrivningar	-21 123 793	-18 125 884
Försäljningar/utrangeringar	0	69 924
Årets avskrivningar	-2 357 790	-3 067 833
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-23 481 583**	**-21 123 793**
Utgående redovisat värde	**7 086 506**	**6 076 442**

Not 13 Byggnader och mark

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	729 706	448 815
Inköp	671 584	1 220 706
Försäljningar/utrangeringar	-779 691	-939 815
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**621 599**	**729 706**
Utgående redovisat värde	**621 599**	**729 706**

Not 14 Inventarier, verktyg och installationer

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	49 023 532	47 958 930
Inköp	96 347	1 332 896
Försäljningar/utrangeringar	0	-268 294
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**49 119 879**	**49 023 532**
Ingående avskrivningar	-45 915 038	-45 708 912
Försäljningar/utrangeringar	0	268 294
Årets avskrivningar	-775 630	-474 420
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-46 690 668**	**-45 915 038**
Utgående redovisat värde	**2 429 211**	**3 108 494**

Not 15 Specifikation andelar i koncernföretag

Namn	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde
Hedin Parts and Logistics Ltd	100%	100	2 140 021
Hedin Parts and Logistics Inc.	100%	100	22 700 000
Hedin Parts and Logistics AG	100%	100	716 290
Hedin Parts and Logistics GmbH	100%	100	212 080
Hedin Parts and Logistics Properties AB	100%	100	350 000
NL Projektbolag AB	100%	100	33 578
Nyköpings Logistikpark AB	100%	100	3 775 000
			29 926 969

	Org.nr	Registrerings-land
Hedin Parts and Logistics Ltd	07848402	England
Hedin Parts and Logistics Inc.	801851184	USA
Hedin Parts and Logistics AG	6998169	Schweiz
Hedin Parts and Logistics GmbH	94950	Tyskland
Hedin Parts and Logistics Properties AB	556929-9778	Sverige
NL Projektbolag AB	559346-9389	Sverige
Nyköpings Logistikpark AB	556315-5640	Sverige

Under året har resterande 50% av tidigare intresssebolaget Nyköping Logistikpark AB förvärvats.

Not 16 Uppskjuten skattefordran (Tkr)

	2022-12-31	2021-12-31
Uppskjuten skattefordran som beräknas bli utnyttjad		
efter mer än 12 månader	19 866	19 000
inom 12 månader	0	3 434
	19 866	**22 434**

Not 17 Varulager

	2022-12-31	2021-12-31
Råvaror och förnödenheter	2 778 196	2 001 258
Varor under tillverkning	320 565	399 806
Färdiga varor	83 625 691	83 241 046
	86 724 452	**85 642 110**

Not 18 Övriga fordringar

	2022-12-31	2021-12-31
Momsfordringar	1 453 346	1 246 004
Fordringar konkursbo SAAB	381 934	51 792 036
Övriga kortfristiga fordringar	561 038	3 335 415
	2 396 318	**56 373 455**

Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2022-12-31	2021-12-31
Upplupna intäkter	4 099 133	4 409 234
Förutbetalda hyror och leasingkostnader	159 834	389 724
Förutbetalda IT kostnader	7 679 013	7 361 271
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	305 344	718 445
	12 243 324	**12 878 674**

Not 20 Antal aktier och kvotvärde

Hedin Parts and Logistics AB har utgivit 200 aktier bestående av ett enda aktieslag med samma rösträtt. Aktiens kvotvärde är 1000 kronor.

Namn	Antal aktier	Kvot-värde
Antal A-Aktier	200	1 000
	200	

Not 21 Disposition av vinst eller förlust

	2022-12-31
Förslag till vinstdisposition	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:	
balanserad vinst	208 544 542
årets vinst	12 463 340
	221 007 882
disponeras så att	
i ny räkning överföres	221 007 882

Not 22 Avsättningar

	2022-12-31	**2021-12-31**
Rättsliga processer och andra tvister		
Belopp vid årets ingång	820 304	0
Årets avsättningar	0	820 304
Under året ianspråktagna belopp	-8 489	0
	811 815	**820 304**
Garantier		
Belopp vid årets ingång	2 667 989	3 307 139
Årets avsättningar	1 898 483	2 918 169
Under året ianspråktagna belopp	-2 609 413	-3 557 319
	1 957 059	**2 667 989**
Omstruktureringar		
Belopp vid årets ingång	0	2 938 000
Återförda belopp	0	-796 000
Under året ianspråktagna belopp	0	-2 142 000
	0	**0**

SUMMA AVSÄTTNINGAR		
Belopp vid årets ingång	3 488 294	6 245 140
Årets avsättningar	1 898 483	3 738 473
Återförda outnyttjade belopp	-8 489	-796 000
Under året ianspråktagna belopp	-2 609 413	-5 699 319
	2 768 875	**3 488 294**

Not 23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2022-12-31	**2021-12-31**
Säljstöd och övriga försäljningskostnader	2 176 307	3 835 489
Ej ankomna fakturor avs diverse tjänster	4 683 809	5 669 097
Lönekostnader inklusive sociala avgifter	4 768 563	5 457 064
Semesterlöneskuld	10 838 792	12 000 937
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	567 418	911 463
	23 034 889	**27 874 050**

Not 24 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2022-12-31	**2021-12-31**
Avskrivningar	3 133 419	3 472 329
Orealiserade Kursvinster	-2 788 829	-2 252 983
Återföring nedskrivning fordran SAAB	0	-51 792 036
Förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	23 520	0
Övrigt	155 340	1 006 116
	523 450	**-49 566 574**

Not 25 Eventualförpliktelser

	2022-12-31	**2021-12-31**
Företagsinteckningar	50 000 000	50 000 000
Utställda bankgarantier	500 000	500 000
	50 500 000	**50 500 000**

Nyköping enligt den dag som framgår av respektive befattningshavares elektroniska underskrift.

Nicholas Tengelin
Verkställande direktör

Anders Hedin

Jonny Skrivarhaug

Marcus Larsson

Dan Samuelsson

Andreas Joersjö

Hampus Hedin

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av respektive befattningshavares elektroniska underskrift.

PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

Deltagare

HEDIN PARTS AND LOGISTICS AB 556602-9277 Sverige

Signerat med Svenskt BankID *2023-06-27 09:33:21 UTC*

Namn returnerat från Svenskt BankID: Nicholas Tengelin

Nicholas Tengelin

Datum

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID *2023-06-27 09:53:22 UTC*

Namn returnerat från Svenskt BankID: Anders Hedin

Anders Hedin

Datum

Leveranskanal: E-post

Signerat med Norskt BankID *2023-06-28 09:07:30 UTC*

Namn returnerat från Norskt BankID: Skrivarhaug, Jonny

Jonny Skrivarhaug

Datum

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID *2023-06-27 09:10:11 UTC*

Namn returnerat från Svenskt BankID: Marcus Larsson

Marcus Larsson

Datum

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID *2023-06-28 14:00:51 UTC*

Namn returnerat från Svenskt BankID: DAN SAMUELSSON

Dan Samuelsson

Datum

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID *2023-06-27 08:55:27 UTC*

Namn returnerat från Svenskt BankID: ANDREAS JOERSJÖ

Andreas Joersjö

Datum

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID *2023-06-27 08:45:36 UTC*

Namn returnerat från Svenskt BankID: Hampus Hedin

Hampus Hedin
vVD

Datum

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID — *2023-06-29 08:14:27 UTC*

Namn returnerat från Svenskt BankID: JOHAN PALMGREN — Datum

Johan Palmgren

Leveranskanal: E-post

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Hedin Parts and Logistics AB, org.nr 556602-9277

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Hedin Parts and Logistics AB för år 2022.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Hedin Parts and Logistics ABs finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Hedin Parts and Logistics AB.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Hedin Parts and Logistics AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Hedin Parts and Logistics AB för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktörerna ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

✔ Signerat 2023-06-29 08:14:17 UTC Oneflow ID 5193918 Sida 1 / 3

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Hedin Parts and Logistics AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Göteborg den dag som framgår av vår elektroniska signatur

PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

Signerat 2023-06-29 08:14:17 UTC Oneflow ID 5193918 Sida 2 / 3

Deltagare

PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556067-4276 Sverige

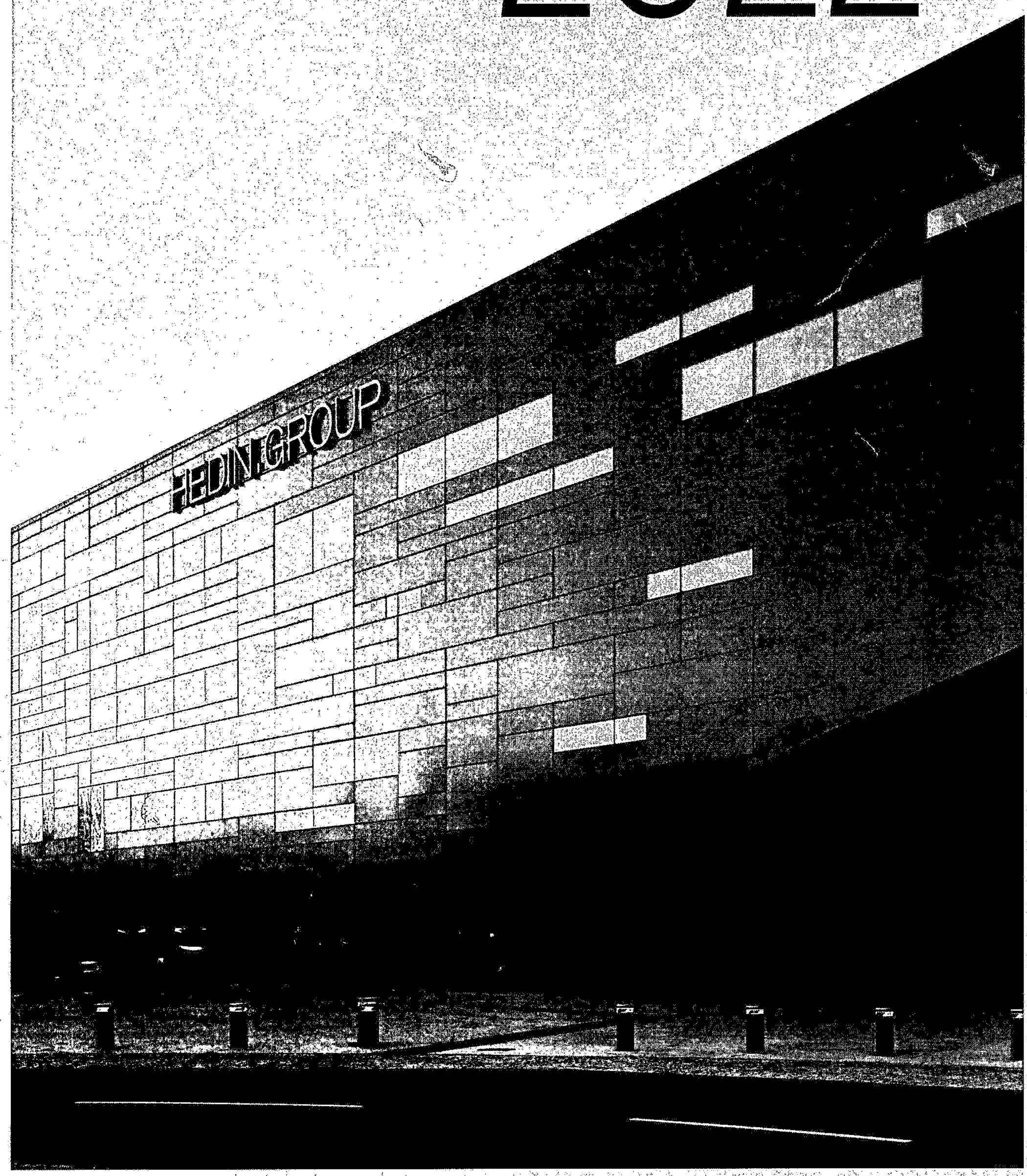
Signerat med Svenskt BankID	*2023-06-29 08:14:17 UTC*
Namn returnerat från Svenskt BankID: JOHAN PALMGREN	Datum

Johan Palmgren

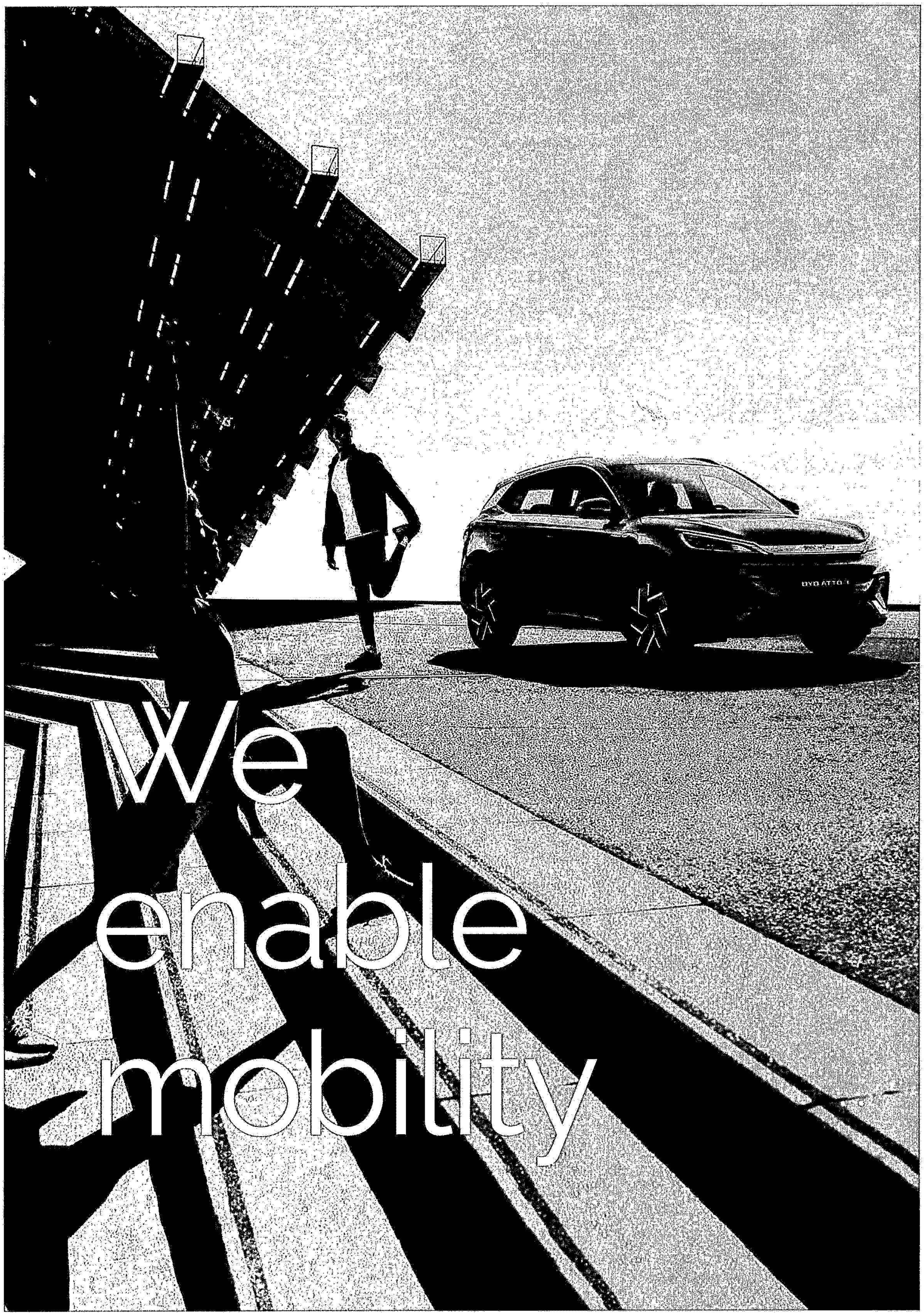
Leveranskanal: E-post

20231020004I

Årsredovisning 2022



HEDIN MOBILITY GROUP


BYD ATTO 1
we
enable
mobility

20231020004443

Innehållsförteckning

INTRO

Koncernen och året i korthet 4

Tillväxtåret 2022 6

VD-ord 8

AFFÄREN

Vår roll i värdekedjan 10

Geografisk närvaro 11

Marknadstrender 12

VERKSAMHETEN

Distribution 16

Retail 24

Mobility solutions 28

Investeringar 30

HÅLLBARHET

Hållbarhetsarbetet i korthet 32

Medarbetare 34

Koncernstruktur 40

Styrelse och ledande befattningshavare 42

Femårsöversikt 44

Förvaltningsberättelse 46

Finansiella rapporter, koncernen 54

Noter till koncernens finansiella rapporter 60

Finansiella rapporter, moderföretaget 82

Noter till moderföretagets finansiella rapporter 86

Styrelsens underskrifter 93

Revisionsberättelse 94

20231020000444

En ledande europeisk mobilitetsleverantör

Historien om Hedin Mobility Group tar sin början 1985 när far och son Ingemar och Anders Hedin köper Philipsons Bil i Borås. I.A. Hedin Bil grundas och säljer första året cirka 800 fordon och omsätter 45 miljoner kronor. Nästan 40 år senare är vi idag en av Europas största mobilitetsleverantörer med över 50 miljarder kronor i omsättning och över 180 000 sålda fordon under året som gick.

Vår vision är att vara en transformerande kraft i den förändrande europeiska fordons- och mobilitets-branschen. Genom import och distribution av högkvalitativa fordon, återförsäljning och verkstadstjänster med stort kundfokus samt innovativa mobilitetslösningar skapar vi värde för våra kunder, anställda och andra intressenter.

~270
Anläggningar

44
Varumärken

13
Länder

8 000+
Medarbetare

Våra affärsområden

Distribution
Vi agerar som importör och/eller distributör för tio fordonstillverkare på marknader runt om i Europa där vi distribuerar fordon till såväl egna som externa återförsäljare.

Vår distributionsverksamhet omfattar även grossistförsäljning och distribution av reservdelar, tillbehör samt däck och fälgar, samt logistiklösningar.

Retail
Med cirka 270 egna anläggningar i elva länder, som erbjuder kunder helhetslösningar för nya och begagnade fordon från mer än 40 märken, är vi en av Europas största fordons-återförsäljare.

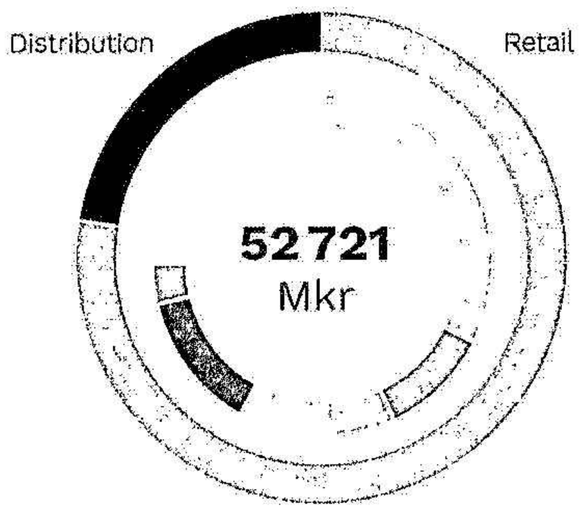
Mobility solutions
Inom Mobility solutions adresserar vi nya användarbehov och försäljningsmodeller inom fordonsbranschen genom att tillhandahålla och utveckla innovativa tjänster.

Vår verksamhet omfattar därtill Hedin IT, som förser koncernen med avancerad drift, support och digital utveckling, samt strategiska investeringar i Pendragon PLC, Lasingoo Sverige, Casi (tidigare Imove) och Mercedes-Benz Financial Services Slovakia.

20231020000445

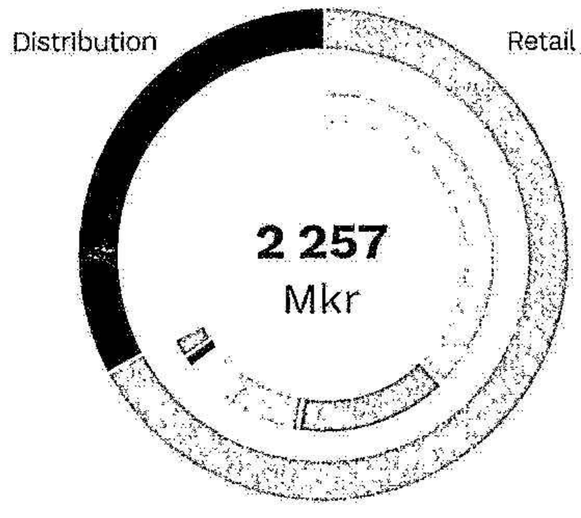
2022 i korthet

NETTOOMSÄTTNING



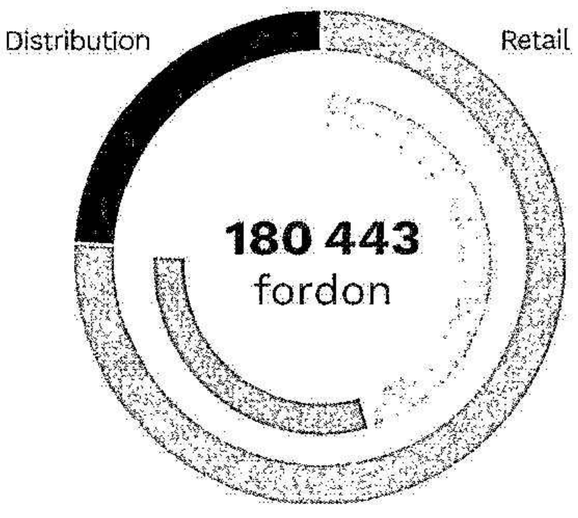
- Sverige
- Norge
- Finland
- Belgien
- Nederländerna
- Schweiz
- Slovakien, Tjeckien, Ungern

OPERATIVT RÖRELSERESULTAT



- Sverige
- Norge
- Belgien
- Nederländerna
- Schweiz
- Slovakien, Tjeckien, Ungern

SÅLDA FORDON



- Nya fordon
- Begagnade fordon

Retail: orderingång, nya och begagnade fordon **(136 922 st)**

Distribution: registrerade fordon **(43 521 st)**

Diagrammen ovan omfattar verksamhet efter tillträtt förvärv under 2022: för Finland ingår sju månaders verksamhet; Nederländerna tio månaders verksamhet; Slovakien, Tjeckien och Ungern tre månaders verksamhet. Finland redovisar negativt operativt rörelseresultat för perioden (-27 Mkr).

OMSÄTTNINGSTILLVÄXT

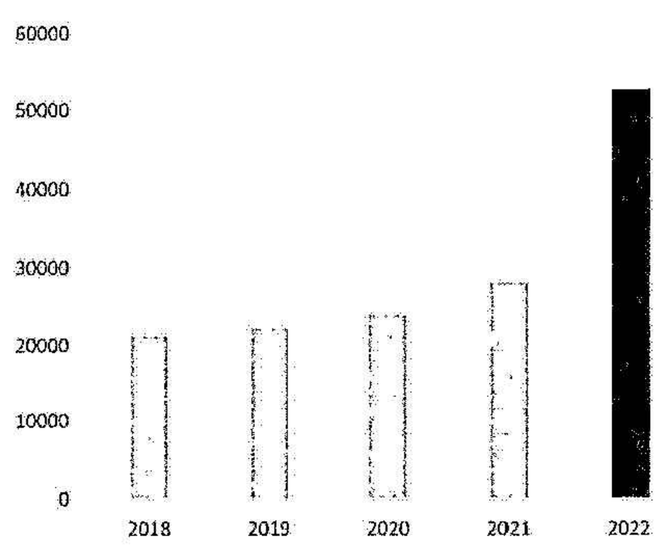
Inklusive förvärv och överförda verksamheter

+87%

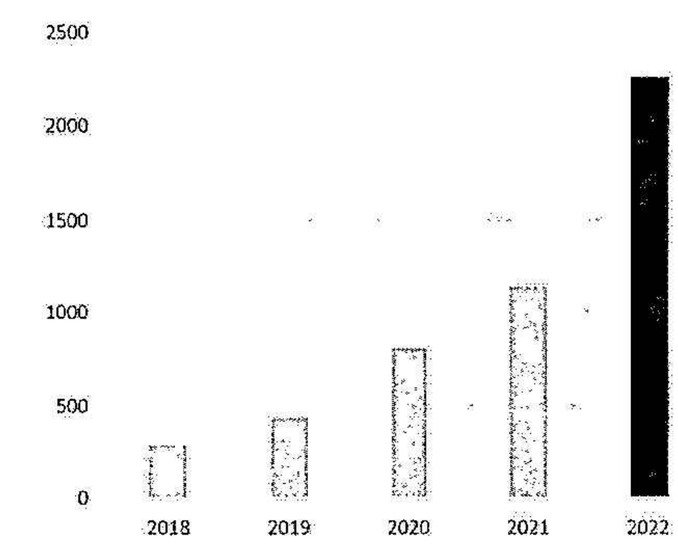
Justerat för valutaeffekter och jämförelsestörande poster

+15%

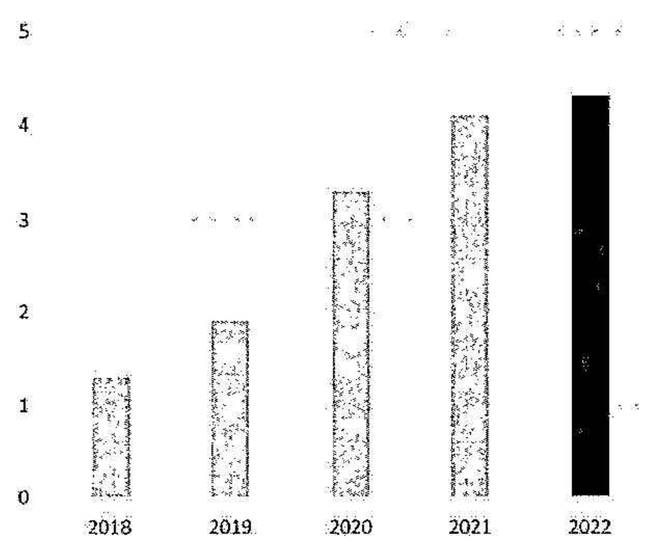
NETTOOMSÄTTNING



OPERATIVT RÖRELSERESULTAT



MARGINAL



20231020000446

Ett tillväxtår präglat av förvärv och nya partnerskap

2022 var ett år präglat av stark tillväxt för Hedin Mobility Group, där vi har hållit hög förvärvstakt och flyttat fram vår position som en betydande europeisk mobilitetspartner. På detta uppslag har vi summerat våra förvärv och nya partnerskap under tillväxtåret 2022.

FÖRVÄRVADE ÅTERFÖRSÄLJAR-VERKSAMHETER

- Stern, numera Hedin Automotive – en av Nederländernas största återförsäljargrupper.
- Laakkonen, numera Hedin Automotive – en av Finlands största återförsäljargrupper.
- Motor-Car Group – ledande återförsäljargrupp i Slovakien, Tjeckien och Ungern.
- Alpina Group – den största återförsäljar-gruppen av BMW och MINI i östra Schweiz.
- Fem Mercedes-Benz-anläggningar (varav en lastbilsanläggning) samt tre Toyota/Lexus-anläggningar i Belgien.
- Sex Ford-anläggningar i Sverige.
- Fem Citroën- och DS-anläggningar i Nederländerna.
- Fyra Mercedes-Benz-anläggningar i London*.
- Tre BMW-anläggningar i mellersta och norra Sverige*.

NYA PARTNERSKAP INOM DISTRIBUTION

- Distributör och återförsäljare av den kompromisslösa terrängbilen INEOS Grenadier på elva europeiska marknader.
- "Dealer+" (distribution och återförsäljning) i Sverige och Tyskland för den globala elbils-tillverkaren BYD.
- Importör, distributör och exklusiv återför-säljare i Sverige och Nederländerna för det prestigefyllda varumärket Hongqi.
- Importör och distributör i Europa för den amerikanska ikonen Ford F-150.

FÖRVÄRVADE VERKSAMHETER INOM DISTRIBUTION OCH RESERVDELAR

- Renault Nordic, numera RN Nordic – importör och distributör för Renault, Dacia och Alpine i Sverige och Danmark.
- Orio, numera Hedin Parts and Logistics – reservdelsdistribution och logistiktjänster.

NYA GEOGRAFISKA MARKNADER

- Nederländerna
- Finland
- Slovakien
- Tjeckien
- Ungern
- Storbritannien
- USA

FÖRVÄRV 2023

Fram till och med början av april 2023 hade vi dessutom genomfört eller avtalat om förvärv av:

- OnWheels Bildemontering, numera Hedin Recycled Halmstad – toppmodern bildemonteringsanläggning.
- Toyota-återförsäljaren Van Dijck i Brecht, Belgien.
- BMW-återförsäljaren H.P. Schmid i Zürich, Schweiz.
- Peugeot-verksamheten hos tre återförsäljare i norra Nederländerna.
- Jaguar och Land Rover-återförsäljaren Förenade Bil JL i Malmö.
- Iveco Groups distributions- och återförsäljarverksamhet i Sverige, Norge, Finland och Danmark.

** Tillträtt förvärv under 2023*

122

Förvärvade anläggningar

4 500+

Nya medarbetare

7

Nya geografiska marknader

11

Nya varumärken

Alpine, BYD, Hongqi, Hyundai, INEOS Grenadier, Mazda, Skoda, Lexus, LEVC, Peugeot, Volvo

20231020004448

”Det bästa året i vår snart 40-åriga historia”

20231020004449

VD har ordet

Under det senaste året har Hedin Mobility Group växt på ett sätt som saknar motstycke i den europeiska fordonsbranschen. Vi har nästan fördubblat omsättning, resultat och antal medarbetare inom koncernen och vi är nu en av Europas allra största mobilitetsleverantörer. 2022 var med marginal det bästa året i vår koncerns snart 40-åriga historia – även justerat för de förvärv vi har genomfört.

Denna framgång drivs av våra kompetenta medarbetare, som till antalet nu är över 8 000 i 13 länder. Såväl "gamla" som "nya" Hedin-anställda har med engagemang och flexibilitet gjort ett fantastiskt jobb med att navigera ett stundtals utmanande 2022 för att serva våra kunder, driva samarbeten med våra partners och på andra sätt stötta och utveckla koncernens olika funktioner och affärer. Ett stort tack till er alla för era insatser!

En stark grund och diversifierad affär
Under året har vi genom förvärv och nya partnerskap lagt till elva nya varumärken i vår portfölj samtidigt som vi stärkt existerande samarbeten med globala fordonstillverkare. För flera av våra varumärken är vi nu Europas största partner sett till antal försäljningspunkter och vi har därtill kraftigt utökat vår roll som importör och distributör där vi nu representerar tio fordonstillverkare på marknader runt om i Europa.

Vår stärkta position i värdekedjan har gett oss en helt annan profil på europeisk nivå än vad vi hade för bara några år sedan. Med verksamhet hela vägen från import och distribution, fordonsförsäljning och mobilitetstjänster till servicemarknad och bildemontering står vi på en stark grund för att möta utmaningar och möjligheter i vår förändrande bransch och omvärld.

När detta skrivs i slutet på mars 2023 råder stor osäkerhet både i omvärlden och kring den ekonomiska utvecklingen. Det är viktigare än någonsin att vi under det kommande året arbetar effektivt, kostnadsmedvetet och innovativt för att förvalta verksamheten och driva nya affärer.

Skapa bästa förutsättningar för fortsatt framgång
Ett omfattande arbete pågår för att integrera Hedin-familjens nya verksamheter, medarbetare och kunder för att skapa bästa möjliga skalfördelar och hitta utvecklingsmöjligheter för att fortsätta hålla högsta kvalitet i vår leverans till kund. Vi strävar efter att skapa en tydlig koncerntillhörighet utan att ge avkall på vår entreprenöriella identitet som präglas av korta beslutsvägar, nytänkande och handlingskraft.

I takt med att vi växer ser vi hela tiden över hur vi på bästa sätt organiserar verksamheten. Under året har vi tagit våra första steg i att införa en ny organisationsstruktur inom Retail där vi avser att gå mot geografiska kluster och en högre samordnad styrning av verksamheten. Syftet är att stärka möjligheterna till strategisk och operativ samordning för att öka effektiviteten och få till stånd ännu mer synergier inom koncernen.

I början på 2023 flyttade vi in i Hedin Groups nya huvudkontor i Mölndal. Här har vi samlat Hedin Mobility Groups koncernfunktioner och flera av våra bolag. Det stärker våra möjligheter att utveckla vår koncern och affär. I kombination med ett tätt samarbete med alla våra verksamheter och medarbetare runt om i Europa ger vi oss de bästa förutsättningarna för att fortsätta skapa hållbara värden för våra kunder och de samhällen vi verkar i.



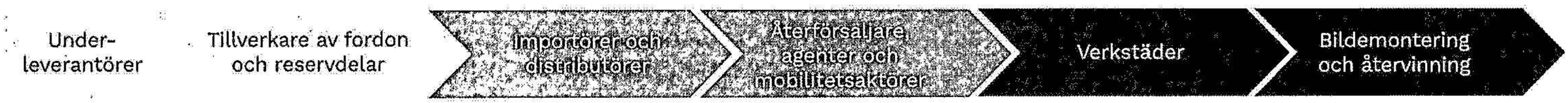
Anders Hedin

20231020000450

En bred och diversifierad fordonsaffär

Det som en gång var en svensk bilhandlare i I.A. Hedin Bil är idag en betydande europeisk fordonskoncern i Hedin Mobility Group. I takt med att vår verksamhet har växt kraftigt och breddats under senare år har vi även väsentligt utökat vår närvaro i värdekedjans olika steg: från import och distribution av nya fordon till återvinning av delar från bilar som nått slutet på sin livscykel.

HEDIN MOBILITY GROUPS NÄRVARO I BILBRANSCHENS VÄRDEKEDJA



Vi är idag importör och/eller distributör för elva varumärken på ett flertal europeiska marknader. I de rollerna importerar och distribuerar vi fordon till såväl egna som externa återförsäljare.

Därtill bedriver vi distribution, grossistförsäljning och logistiktjänster inom reservdelar, tillbehör samt däck och fälgar.

Vi är en av Europas största fordonsåterförsäljare med fler än 550 försäljningspunkter. I denna del av värdekedjan agerar vi både som traditionell återförsäljare och som försäljningsagent för vissa märken.

Vi erbjuder dessutom en rad mobilitetstjänster för ett modernt och flexibelt bilnyttjande.

På de flesta av våra bilanläggningar tillhandahåller vi ett komplett erbjudande inom service- och verkstadstjänster.

Därtill har vi ett stort antal fristående skadecenter.

Genom vår verksamhet inom bildemontering förser vi både våra egna verkstäder och externa kunder med återanvända delar.

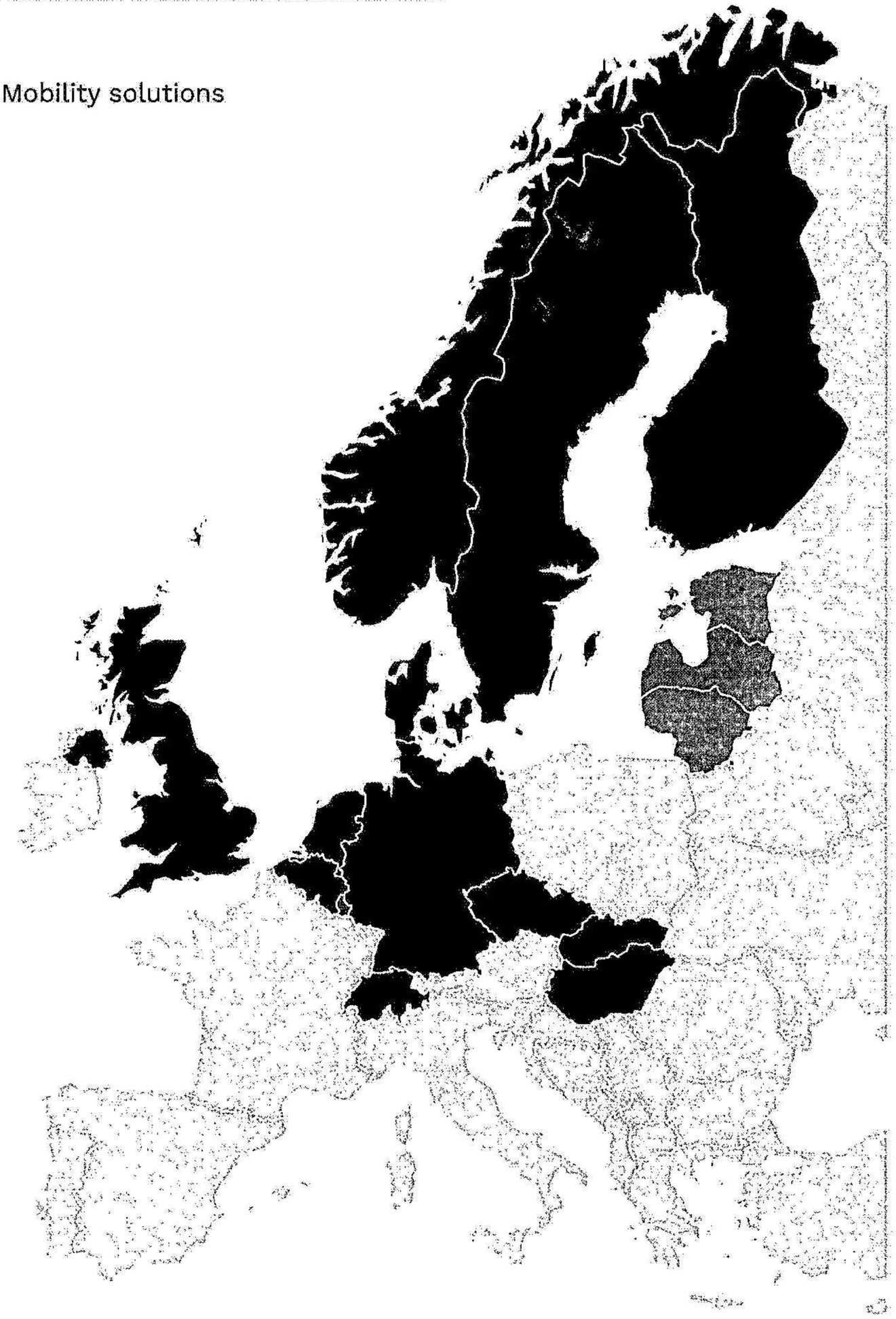
20231020004451

Geografisk närvaro

Distribution Retail Mobility solutions

Sverige	●	○	●
Norge	●	○	●
Finland	●	○	
Danmark	●		
Belgien	●	○	●
Tyskland	●	○	
Nederländerna	●	○	●
Schweiz	●	○	●
Slovakien		○	
Ungern		○	
Tjeckien		○	
Storbritannien	●	○	
USA	●		

Luxemburg	*Under etablering*
Estland	*Under etablering*
Lettland	*Under etablering*
Litauen	*Under etablering*



Läs mer om våra affärsområden:

Distribution sid 16 | Retail sid 24 | Mobility solutions sid 28

2023102000452

En marknad i förändring

Fordonsbranschen är under stark förändring, pådrivet av både branschspecifika och globala trender. Här nedan har vi sammanställt några av dessa och hur vi förhåller oss till dem för att fortsätta utvecklas och behålla vår position som en ledande mobilitetsleverantör.

ELEKTRIFIERING

Försäljningen av elektrifierade fordon har ökat rejält under de senaste åren, till stor del drivet av statliga stöd i syftet att påskynda omställningen till en utsläppsfri fordonsflotta. Efterfrågan förväntas fortsätta vara stor som ett resultat av framtida förbud kring försäljning av fossildrivna fordon och att allt fler kunder efterfrågar mer hållbar mobilitet.

Elektrifieringen påverkar alla delar av branschens värdekedja och skapar både utmaningar och nya affärsmöjligheter. Exempelvis tar företag in fler varumärken i sina fordonsflottor medan servicebehovet per bil kommer att minska i takt med att andelen elbilar i bilparken ökar.

Hur vi agerar:

Med en av Europas största varumärkesportföljer erbjuder vi redan idag ett stort utbud av elektrifierade fordon i olika segment och prisnivåer. Som distributör representerar vi ett flertal renodlade elbilsmärken. Vi arbetar kontinuerligt med att utveckla och stärka vår servicemarknadsaffär, med allt från utbildning i hantering av elbilar till nya arbetssätt för att leverera hög kundservice och samtidigt skapa möjligheter till merförsäljning.

DIGITALISERING

Precis som samhället i stort genomgår bilbranschen snabb digitalisering i allt från bilarnas tekniska innehåll och uppkoppling till försäljning och service. Detta ställer nya krav på arbetssätt och erbjudande – inte minst blir en sömlös kundupplevelse mellan digitala kanaler och fysiska bilhallar allt viktigare för att skapa och vårda goda relationer med kunden.

Hur vi agerar:

Vi har sedan flera år ett stort fokus på digitala affärstöd. Vårt interna IT-bolag Hedin IT arbetar koncernövergripande med avancerad utveckling av digitala tjänster och system. Genom egenutvecklad teknologi möjliggör vi för kunder att online leasa och köpa fordon, reservdelar, däck och fälgar med mera. Därtill driver och investerar vi i innovativa lösningar för att möta moderna mobilitetsbehov och sätt för att boka och genomföra verkstadsbesök.

NYA DISTRIBUTIONS- OCH SÄLJMODELLER

I jakt på ökad effektivitet, större varumärkesfokus samt högre tillväxt och lönsamhet testar biltillverkare nya sätt och affärsmodeller för att distribuera och sälja sina produkter till slutkund, exempelvis genom agentmodell (kunden köper bilen direkt från importören och bilhandlaren endast förmedlar affären) eller att privata importörer även representerar en betydande del av den totala retailförsäljningen. Nya typer av distributionsupplägg ställer höga krav på optimerade försäljningsnätverk och förmåga att skapa kundupplevelser tvärs över olika kanaler.

Hur vi agerar:

Vi har under de senaste två åren växt betydligt i rollen som importör och distributör har idag en stark närvaro i värdekedjan från distribution till servicemarknad. I kombination med vår omfattande närvaro som återförsäljare på elva europeiska marknader är vi väl positionerade att konkurrera om affärer inom både traditonella och nya distributionsmodeller.

SKIFTANDE KUNDBEHOV

Samtidigt som många fortfarande vill äga sitt fordon efterfrågar allt fler kunder alternativ till det traditionella bilägandet för att tillgodose sina mobilitetsbehov – allt från leasing till bildelning. Dessutom ökar kundernas krav inom aspekter som säkerhet, komfort och bränsleeffektivitet/klimatpåverkan. De skiftande kundbehoven påverkar såväl produktutveckling som utveckling av nya mobilitetstjänster.

Hur vi agerar:

Våra verksamheter inom Mobility solutions erbjuder både privat- och företagskunder moderna och flexibla sätt att nyttja fordon. Vi arbetar därtill kontinuerligt med att utveckla nya mobilitetstjänster i egna verksamheter samt genom strategiska investeringar.

ÖKAD KONSOLIDERING

Delvis som ett resultat av att tillverkare prövar nya distributionsmodeller har konsolideringen inom återförsäljarledet accelererat under de senaste åren. En annan påverkansfaktor är den ökade varumärkeskonkurrensen inom bilbranschen, vilket driver fler återförsäljare mot en multibrandaffär för ökad effektivitet och lönsamhet. Här kan större återförsäljargrupper dra nytta av skalfördelar för att hålla ett starkt varumärkesfokus, leverera kundvärde samt skapa god avkastning i verksamheten.

Hur vi agerar:

Vi har under det senaste året haft högst förvärvstakt av alla återförsäljargrupper på den europeiska marknaden och är en av de allra största återförsäljarna på kontinenten. Vi har därtill väsentligt stärkt vår position som en stark samarbetspartner till fordonstillverkarna genom expansionen i vår distributionsaffär.

20231102004454



2023102400455



20231020004456

Distribution

Vi agerar som importör och/eller distributör för tio fordonstillverkare på marknader runt om i Europa där vi distribuerar fordon till såväl egna som externa återförsäljare.

Vår distributionsverksamhet omfattar även grossistförsäljning och distribution av reservdelar, tillbehör samt däck och fälgar, samt logistiklösningar.

Länder

Fordon

BYD DODGE RAM Ford F-150 HONGQI since 1958

INEOS GRENADIER MG RENAULT DACIA ALPINE

Reservdelar, tillbehör, däck och fälgar samt logistiktjänster

HEDIN PARTS AND LOGISTICS Interwheel KW AUTOHAUS MOPAR

gm SAAB GS BILDELER BNC NORDIC DISTRIBUTION KOED SERVING BMW PEOPLE

20231020000457

13 274

Omsättning, Mkr

700

Anställda

43 521

Registrerade fordon



20231020000458

Fordon

BYD

bydauto.se | bydauto.de

BYD är världens största tillverkare av laddbara fordon. I mitten av 2022 utsågs Hedin Mobility Group till "Dealerplus+" för BYD vilket innebär att vi är distributör och återförsäljare av märkets elbilar i Sverige och på Europas största marknad Tyskland. I Sverige är Hedin Bil exklusiv återförsäljare, medan försäljningen på den tyska marknaden sker genom ett landsomfattande nätverk bestående av sex ledande återförsäljargrupper.

I slutet av året lanserade vi framgångsrikt tre modeller på 20 anläggningar i Sverige och på bara ett par månader ordertecknades 1 400 bilar. I början av 2023 inleddes kundleveranser på den tyska marknaden. Under det kommande året ligger fokus på att öka varumärkeskännedomen och vidareutveckla BYD-affären i sin helhet på våra bägge marknader. Därtill planeras lansering av ytterligare tre nya elbilsmodeller under året.

Hedin Electric Mobility

Distributör för BYD personbilar i Sverige och Tyskland

Omsättning: 545 Mkr*
Anställda: 12
Registrerade fordon: 1 088*
Återförsäljare: 7
Försäljningspunkter: 22*
Verkstäder: 21*

*Avser Sverige, Tyskland under etablering. Återförsäljarnätverket på bägge marknader utvidgas successivt under 2023.



Dodge & RAM

kwauto.com

Klintberg & Way Automotive

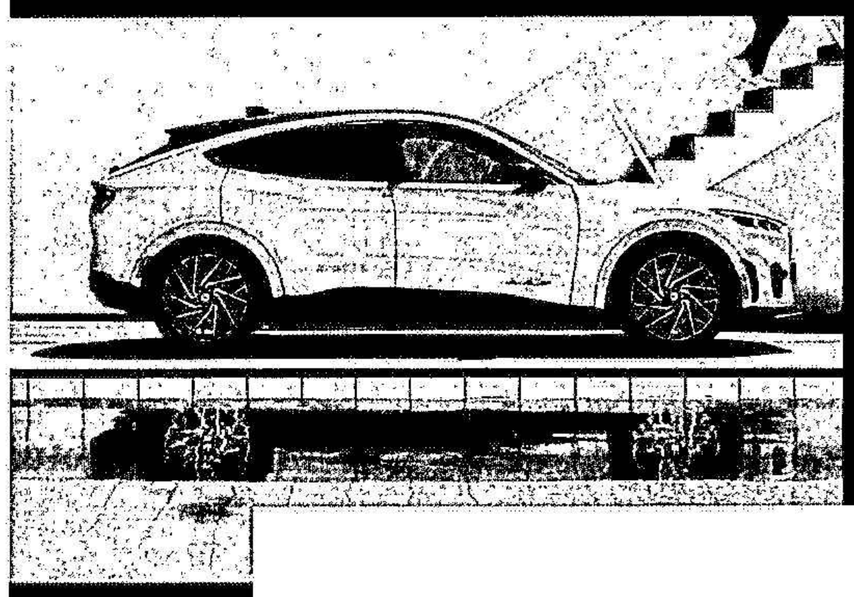
Importör för Dodge och RAM i Europa

Omsättning: 1 656 Mkr
Anställda: 98
Registrerade fordon: 2 670
Återförsäljare: 130
Försäljningspunkter: 131
Verkstäder: 193

Vår europeiska importverksamhet med Dodge och RAM hade 2022 ett rekordår sett till såväl försäljning som lönsamhet. För att möjliggöra utökad homologering av bilar i Bremerhaven gjordes under året investeringar både i form av rekryteringar och genom inköp av mark. Målet är att expandera kapaciteten till att kunna kovertera upp till 6 000 bilar per år.

Under 2023 ligger fokus att öka försäljningen med mål för helåret om 3 500 bilar. Stora investeringar i system och marknadsföring planeras inför en kraftig satsning från 2024 och framåt.

20231020000459



Hedin HMC Motor Company

Importör för Ford person- och transportbilar i Sverige

Omsättning: 6 000 Mkr
Anställda: 38
Registrerade fordon: 17 106
Återförsäljare: 8
Försäljningspunkter: 66
Verkstäder: 91

Ford +

ford.se

Trots utmanande omvärldsfaktorer ökade Ford marknadsandelen i Sverige med 12% under 2022 till en total marknadsandel på 5,3%. Under året slutfördes omstruktureringen av återförsäljarnätverket som nu är samlat i fem större geografiska kluster. Detta har bidragit till den goda utvecklingen, bland annat genom effektivare processer och beslutsvägar, och skapar förutsättningar att fortsätta växa volym och lönsamhet samt leverera starkt kundvärde. Ford Kuga blev landets näst bäst säljande laddhybrid 2022 och orderingången inom transportbilar var mycket god.

Under 2023 ligger fokus på att fortsätta resan med Ford i Sverige genom att stärka den lokala varumärkesuppfattningen och att uppnå fortsatt volymtillväxt trots den utmanande marknaden. Ett flertal nya transportbilsmodeller kommer att lanseras under 2023 och mot slutet av året lanseras Fords helt nya Ford Explorer, en crossover-SUV i volymsegmentet, märkets andra helt elektriska personbil att nå den svenska marknaden.

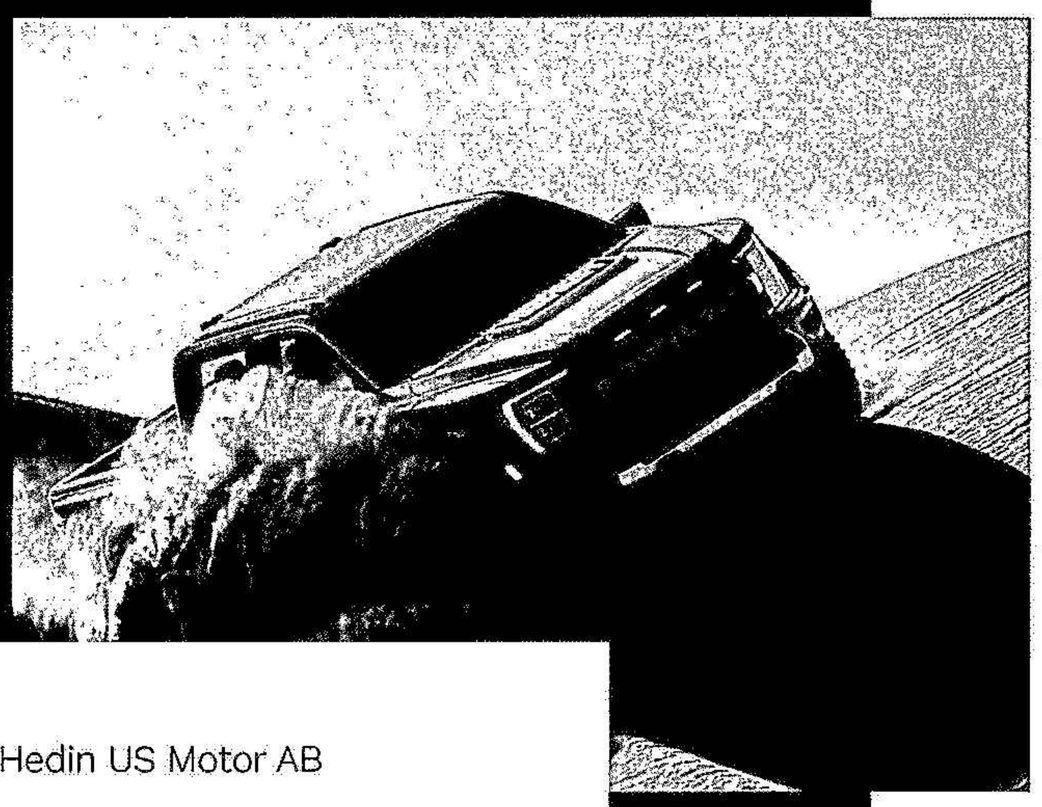
Ford F-150

hedinusmotor.com

Under 2022 utsågs Hedin Mobility Group till importör för Ford F-150 – världens mest sålda pick-up – i Europa. Första lanseringen sker i Sverige och Tyskland, följt av andra europeiska marknader. Sedan samarbetet inleddes har fokus legat på att etablera den centrala importörs- organisationen och för den svenska marknaden etablerades under 2022 ett heltäckande återförsäljarnätverk av auktoriserade Ford-handlare. Vi erhöll officiell sign-off från Ford Motor Company för europeisk homologering av F-150, vilken kommer utföras av koncernbolaget KW Automotive.

Under 2023 ligger fokus på produktlansering, säljstart och de första leveranserna. Beräknad volym i första fasen är ca 2 000 fordon. I Tyskland kommer etableringen av återförsäljarnätverket att slutföras för att därefter inleda lansering på nästa geografiska marknad, Nederländerna.

F-150



Hedin US Motor AB

Importör för Ford F-150 i Europa

Anställda: 13

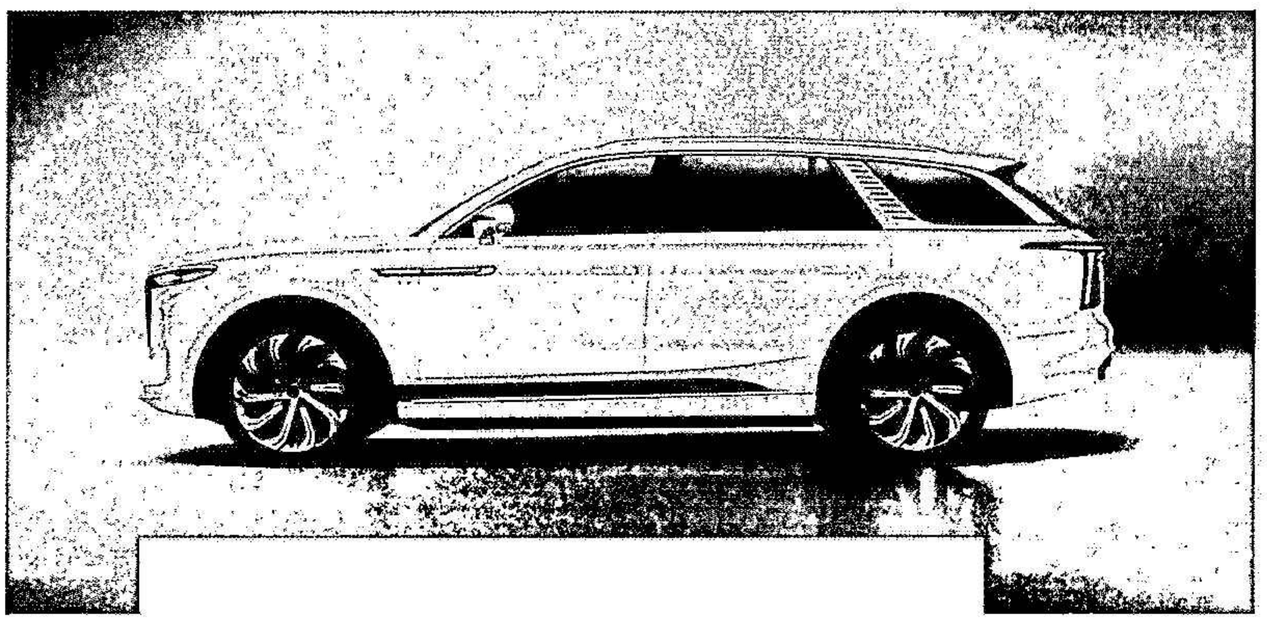
20231020004460

Hongqi

hongqi.se | hongqi.nl

Sedan 2022 är vi importör och exklusiv återförsäljare av det prestigefyllda varumärket Hongqi i Sverige och Nederländerna. Under året har fokus varit på etablering av organisation och distributionsnätverk. I slutet av 2022 och i början av 2023 introducerades den helt elektriska lyx-suven Hongqi E-HS9 med säljstart och första kundleveranser på de båda marknaderna.

Under 2023 ligger fokus på att fortsätta utveckla importorganisationen och utöka återförsäljarnätverket för att öka varumärkeskännedomen och dra full nytta av den unika modellens potential på elbilsmarknaden i syfte att expandera försäljningen. En central aspekt är även att säkerställa en förstklassig ägarupplevelse.

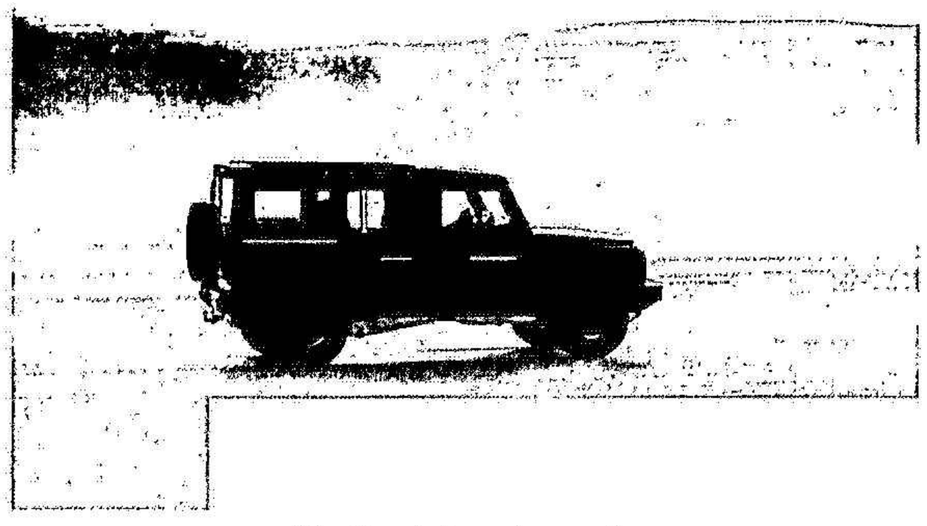


Hedin Premium Car

Importör och distributör för Hongqi i Sverige och Nederländerna

Anställda: 8
Återförsäljare: 2
Försäljningspunkter: 18*
Verkstäder: 18*

*Återförsäljarnätverket utvidgas successivt under 2023.



Hedin Adventure Car

Distributör för INEOS Grenadier i elva europeiska länder.

Anställda: 5
Återförsäljare: 2
Försäljningspunkter: 7*
Verkstäder: 7*

*Återförsäljarnätverket utvidgas successivt under 2023.

INEOS Grenadier

ineosgrenadier.com

Under 2022 utsågs Hedin Mobility Group till distributör och återförsäljare i elva europeiska länder för det nya bilmärket INEOS Automotive och dess kompromisslösa terrängbil INEOS Grenadier. Under året har en central distributionsorganisation etablerats liksom sälj- och serviceorganisationer på strategiska orter för de marknader som lanseras i första fasen.

Även under uppstartsfasen, utan marknadsföring i någon större utsträckning, har intresset för INEOS Grenadier varit stort från kunder och i början av 2023 hade över 350 order lagts. Våren 2023 sker leveransstart på flera av våra marknader och fokus under året ligger på positionering och utrullning av varumärket samt etablering av ytterligare återförsäljare.

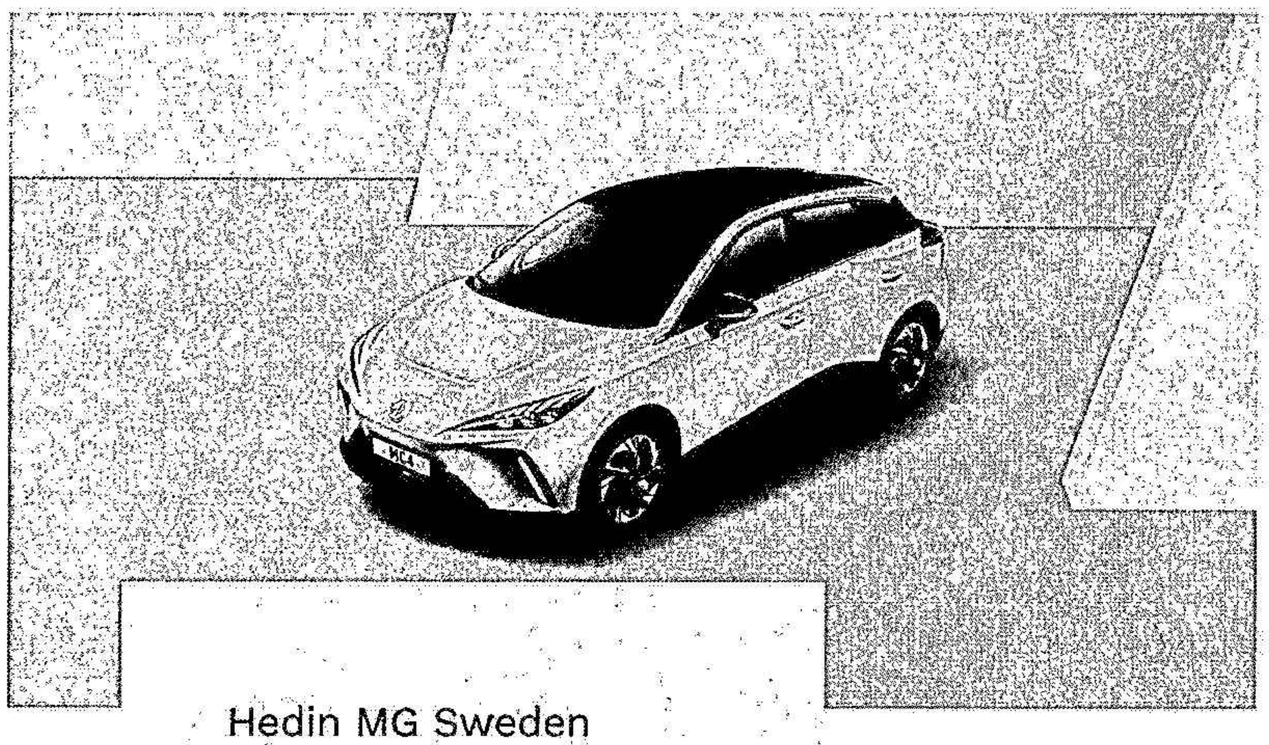
20231020004461

MG

mg.se

MG lanserade under 2022 framgångsrikt två nya elbilsmodeller: MG4 och MG5. Endast 18 månader efter märkets marknadsintroduktion i Sverige nåddes i oktober milstolpen 10 000 levererade bilar. Märket har under året haft stort medialt genomslag och utökade därtill MG-nätverket med ytterligare anläggningar.

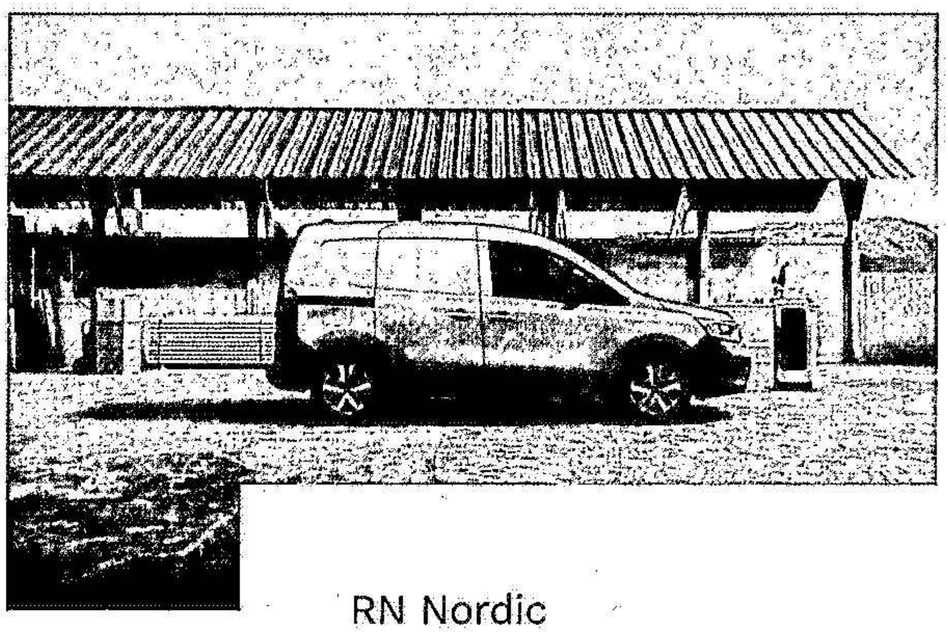
Under 2023 kommer två nya varianter av MG4 att lanseras. Fokus ligger också på att ytterligare expandera distributionsnätverket med fokus på norra östkusten samt utökning av företags-försäljningen. MG har som mål att bli ett av de tre största elbilsmärkena i Sverige och att 2023 nå en segmentsandel på 10%. Som del i detta ligger målsättningen att under året leverera bil nummer 20 000 på den svenska marknaden.



Hedin MG Sweden

Distributör för MG i Sverige

Omsättning: 3 339 Mkr
Anställda: 16
Registrerade fordon: 8 456
Återförsäljare: 3
Försäljningspunkter: 50
Verkstäder: 48



RN Nordic

Importör och distributör för Renault, Dacia och Alpine i Sverige och Danmark

Omsättning: 3 695 Mkr*
Anställda: 91
Registrerade fordon: 14 194*
Återförsäljare: 20**
Försäljningspunkter: 136**
Verkstäder: 164**

RN Nordic AB ägs till 50% av Hedin Mobility Group
*Avser perioden maj – december 2022 (efter tillträtt förvärv)
**Per 31 december 2022

Renault, Dacia & Alpine

renault.se / .dk | dacia.se / .dk

Under 2022 förvärvade vi tillsammans med Salvador Caetano Group distributionsverksamheten för Renault, Dacia och Alpine i Sverige och Danmark. Från övertagandet den 2 maj har huvud-sakligt fokus varit att överföra verksamheten till en ny importörs-modell under det nya namnet RN Nordic AB.

En central strategisk inriktning är att skapa ett större dedikerat varumärkesfokus samt ökad effektivitet i distributionsnätverket. Under året har organisationen omstrukturerats med kommer-siellt ansvar för respektive land samt separerade varumärkes-team. Därtill inleddes även en omstrukturering av återförsäljarnät-verket vilket utöver en effektivare distribution förväntas resultera i förbättrad kundnöjdhet och stärkta marknadsandelar.

Två nya helelektriska modeller lanserades framgångsrikt under året, vilket resulterade i 1 760 kundorder för personbilen Megane E-Tech och 1 773 kundorder för transportbilen Kangoo E-Tech.

Under 2023 ligger fokus på att etablera det nya distributions-nätverket för att säkerställa bibehållen volym och kundnöjdhet. Det sker även en satsning på att vidareutveckla IT-miljön för att ytterligare öka effektiviteten och stärka verksamhetens digitala förmåga.

RENAULT DACIA ALPINE

20231020000462

Reservdelar, tillbehör, däck och fälgar samt logistiktjänster

Hedin Parts and Logistics

Omsättning: 207 Mkr*
Anställda: 228

Hedin Parts and Logistics (HPL) är verksamma inom reservdelsdistribution och logistiktjänster och del av koncernen sedan mitten av 2022 när dåvarande Orio förvärvades. Sedan förvärvet pågår ett arbete med att samla all distribution av delar och produkter inom servicemarknad i Hedin Mobility Group till HPL, med ambitionen att bli en ledande europeisk reservdelsdistributör.

Interwheel, ett av Sveriges största företag inom däckbranschen och distributör av Alutec fälgar, Kumho- däck samt Coopers däckprogram, är sedan i början av 2023 dotterföretag till Hedin Parts och Logistics. Ambitionen är att bredda verksamheten inom distribution och försäljning av hjul och däck till Europa.

Därtill bedriver HPL sedan i början av 2023 även verksamhet inom bildemontering och kommer under 2023 att genomföra flera satsningar på olika produktgrupper, däribland återvunna reservdelar, för att ytterligare stärka företagets erbjudande och koncernens servicemarknadsaffär.

*Avser perioden juni – december 2022 (efter tillträtt förvärv)

KW Parts

Omsättning: 370 Mkr
Anställda: 91

KW Parts är auktoriserad partner för GM och Mopar (Chrysler, Dodge, Jeep och RAM) och marknadsledande i Europa inom försäljning av reservdelar och tillbehör till amerikanska bilar och pickups. Verksamheten hade sitt bästa år någonsin under 2022 sett till såväl omsättning som lönsamhet. Under året inleddes en lagerflytt till Hedin Parts and Logistics som kommer att innebära en förbättrad leveransgrad till kunder och möjliggöra ytterligare omsättningsökning.

Strategiskt fokus för 2023 är att genomföra lagerflytten inom reservdelsverksamheten med så liten negativ kundpåverkan som möjligt. Samtidigt kommer sortimentet succesivt utökas under årets tre sista kvartal för att möjliggöra en kraftig försäljningsökning från mitten av 2023 och framåt.

20231020000463

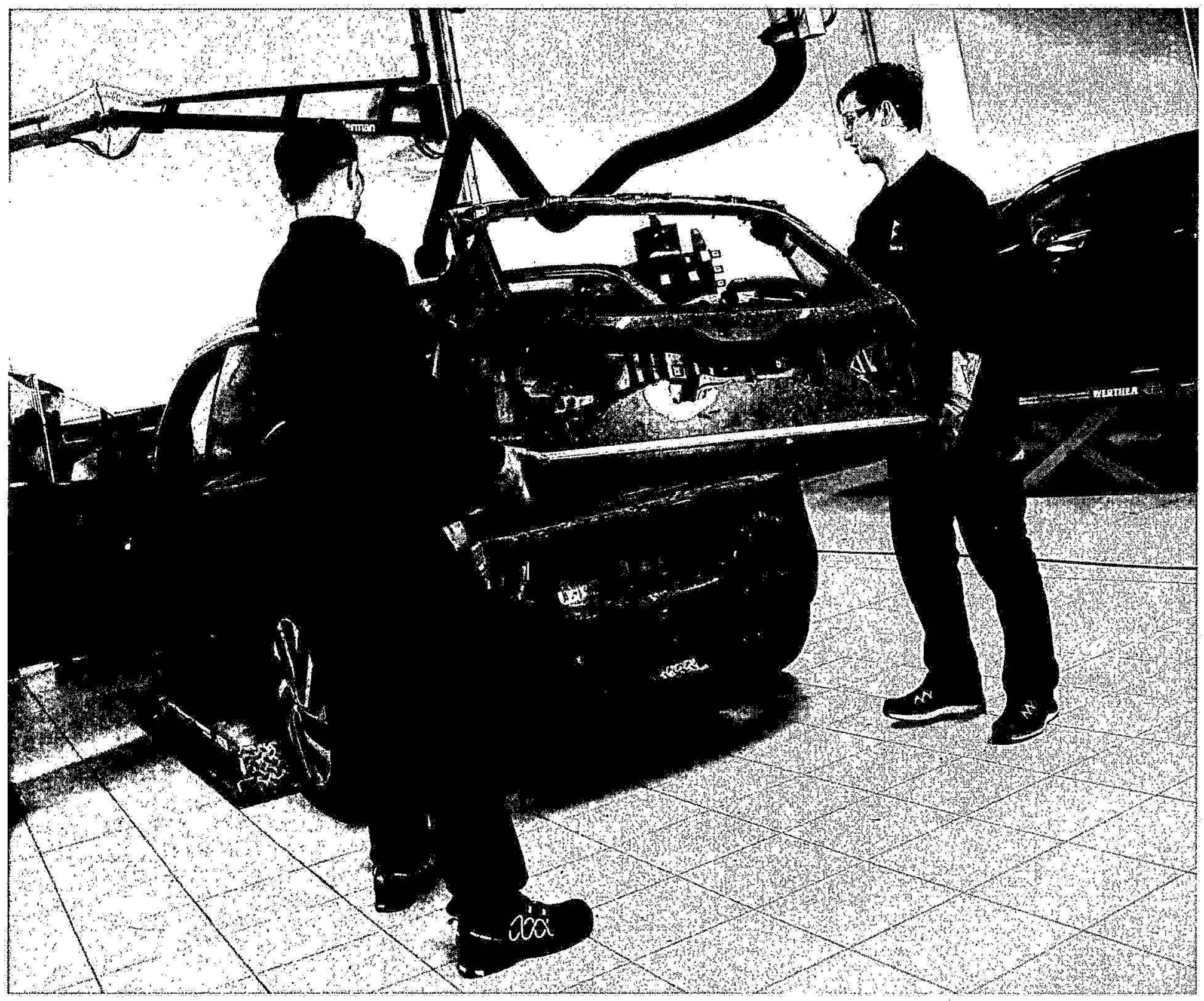
GS Bildeler, Koed, BNC Nordic Distribution

Omsättning: 450 Mkr
Anställda: 99

GS Bildeler är Skandinaviens största oberoende leverantör av delar och tillbehör till BMW och MINI, med närvaro på åtta orter i Norge och Danmark samt digital försäljning. Genom samarbete med mer än 200 partnerverkstäder säkerställs uppföljning och överlägsen teknisk support i både Norge och Danmark.

Företaget har ett nära samarbete med BMW- och MINI-reservdelsspecialisten Koed med närvaro i både Norge och Danmark. Hedin Mobility Groups ägarandel i Koed A/S uppgår till 60%.

För vår reservdelsdivision inom GS Bildeler innebar 2022 att återknyta kontakten med kunder i takt med att Covid-restriktioner hävdes. Resultatet blev 18 nya partners under året. Vi slog samman våra broms- och detaljföretag Conlogo samt Brakes Norway under det nya namnet BNC och fortsätter förberedelserna för att expandera från Norge med BNC. I Danmark fortsatte vi vår positiva utveckling inom Koed och ökade omsättningen på begagnade bildelar med 20%. Här planeras en betydande upptrappning av demontering och försäljning av begagnade delar under 2023 och framåt.



20231020004644

Retail

Inom affärsområdet Retail bedriver vi en av Europas största återförsäljarverksamhet med närvaro på sammanlagt elva europeiska marknader. Vi tillhandahåller privat- och företagskunder ett helhetserbjudande med försäljning av nya och begagnade fordon, finansierings- och försäkringslösningar samt ett komplett utbud av servicemarknadstjänster. Försäljningen omfattar både person- och transportbilar och på flertalet av våra marknader säljer vi även tunga lastbilar.

Verksamheten bedrivs genom återförsäljargrupperna Hedin Bil, Hedin Automotive, Bavaria samt Motor-Car Group. Därtill driver vi en dedikerad begagnataffär genom återförsäljaren Carstore.

Länder

Varumärken

20231020004S

Marknadsutvecklingen 2022

Utvecklingen på våra marknader under året präglades fortsatt av begränsade fordonsleveranser, ett resultat av komponentbristen samt störningar i leveranskedjan orsakade av fortsatta pandemirestriktioner och kriget i Ukraina. Tillgången till nya fordon ökade successivt under året men samtliga våra totalmarknader minskade över helåret. Vi ökade trots det nettoomsättningen inom Retail med 72% under året och även justerat för förvärv överträffade vi totalmarknadens utveckling på de flesta av våra geografiska marknader. Vår försäljning av nya fordon ökade med 20% under året.

I takt med stigande räntor, inflation och osäkerhet kring den ekonomiska utvecklingen under det andra halvåret minskade efterfrågan och orderingången på nya fordon – en utveckling som fortsatt in i början av 2023. Fokus framåt ligger på att leverera den stora orderboken av beställda fordon ut till kund och att fortsätta jobba hårt och nytänkande för att leverera bästa möjliga kundvärde och driva affären inom försäljning och servicemarknad.

Begagnade fordon

Marknaden för begagnade fordon var volatil under året där efterfrågan och priser sköt i höjden under det första halvåret som ett resultat av de långa leveranstiderna på nya fordon. Under hösten mattades denna utveckling av väsentligt med sjunkande begagnatpriser som följd. Totalt över året ökade vi försäljningen av begagnade fordon med 8 %.

Vi arbetar på olika sätt för att hantera den skiftande efterfrågan och omsätta lagerbilar i begagnataffären. Ett exempel på detta är digitala auktioner. Vi driver sedan flera år Hedin Auction i Sverige och i början av 2023 lanserades Carstore Auction på den norska marknaden. Därtill har Carstore under 2022 och början av 2023 utökat verksamheten med nya anläggningar i både Norge och Sverige.

Servicemarknadsaffären

Inom servicemarknad erbjuder vi ett fullservicekoncept som omfattar verkstadstjänster, reservdelar, tillbehör samt däck och fälgar. Under 2022 har vår servicemarknadsaffär utvecklats starkt och visar fortsatt god lönsamhet samtidigt som vi har haft stort fokus på att expandera verksamheten. Antalet serviceavtal ökade med cirka 26% jämfört med föregående år och vi har även ökat såväl intäkt per närvarotimma som omsättningen per verkstadsgenomgång.

Affärsverksamheten inom servicemarknad är mindre konjunkturberoende än exempelvis nybilsförsäljning och vi ser en fortsatt stark marknad under det kommande året. Vi arbetar kontinuerligt med att växa och stärka affärskvaliteten inom servicemarknad. För att säkerställa ökad lönsamhet och möta skiftet mot allt fler eldrivna bilar i fordonsparken har vi, utöver grundpelare som kundnöjdhet och tillgänglighet, stort fokus på behovsförsäljning.

Under 2022 inledde vi exempelvis en koncernövergripande implementering av det digitala verktyget CitNOW, en videotjänst som förenklar kundens verkstadsbesök och utökar personalens möjligheter att skapa trygghet och förtroende genom transparens.

Sålda fordon (orderingång) - Retail

	2022	2021
Nya personbilar	71 295	56 151
Nya transportbilar	14 048	9 407
Nya lastbilar	409	491
Begagnade personbilar	47 368	32 701
Begagnade transportbilar	3 560	2 270
Begagnade lastbilar	242	203
Totalt	**136 922**	**101 223**



20231020004466

Våra Retail-marknader

Med cirka 270 egna anläggningar och fler än 550 försäljningspunkter är vi en av Europas allra största fordonsåterförsäljare. Vi bedriver återförsäljningsverksamhet på sammanlagt elva marknader. I översikten nedan saknas verksamheten i Storbritannien som ingår i Hedin Mobility Group från april 2023, samt Tyskland där vi driver en anläggning i Bremerhaven – KW Autohaus – med försäljning av Dodge och RAM.

	SVERIGE	NORGE	FINLAND
VARUMÄRKEN	27	5	9
ANLÄGGNINGAR	122	17	21
FÖRSÄLJNINGS-PUNKTER	330	22	46
OMSÄTTNING (MKR) 2022*	19 107	6 210	3 310*
SÅLDA FORDON 2022**	76 204	8 238	9 894*
ANSTÄLLDA	2 000	375	800
ÅTERFÖRSÄLJAR-GRUPPER	Hedin Bil, Bavaria, CARSTORE, HEDIN PERFORMANCE CARS	HEDIN AUTOMOTIVE, Bavaria, CARSTORE, HEDIN PERFORMANCE CARS	HEDIN AUTOMOTIVE, Bavaria

* Avser verksamhet efter tillträtt förvärv under 2022: Finland sju månaders verksamhet; Nederländerna tio månaders verksamhet; Slovakien, Tjeckien och Ungern tre månaders verksamhet
** Orderingång, nya och begagnade fordon

20231020004467

BELGIEN	NEDERLÄNDERNA	SCHWEIZ	SLOVAKIEN, UNGERN, TJECKIEN
5	26	6	14
24	51	6	19
30	94	14	37
5 482	7 722*	2 204	1 397*
11 159	26 438*	2 815	2 174*
700	1 600	375	1 100
HEDIN *AUTO*MOTIVE	HEDIN *AUTO*MOTIVE	HEDIN *AUTO*MOTIVE	MOTOR CAR

20231020000468

MOBILITY SOLUTIONS

Inom affärsområdet Mobility solutions adresserar vi nya användarbehov och försäljningsmodeller inom fordonsbranschen genom att tillhandahålla och utveckla innovativa tjänster.

Vår affär inom moderna och hållbara mobilitetstjänster bedrivs dels genom de helägda verksamheterna Carplus, Unifleet och MABI som du kan läsa mer om på detta uppslag. Därtill är vi samarbetspartner till Schysst, som erbjuder bilprenumeration utan bindningstid, samt delägare i Casi (tidigare Imove) som tillhandahåller teknik för skräddarsydda bilabonnemangstjänster. Läs mer om Casi på sid 30.

CARPLUS & UNIFLEET

Genom Carplus och Unifleet tillhandahåller vi tjänster för modernt fordonsnyttjande till privat- respektive företagskunder. De båda mobilitetstjänsterna fortsatte under 2022 sin tillväxtresa och hade en stark utveckling med sammanlagd omsättningstillväxt om 171%.

Carplus, som verkar inom privatleasing, har märkt kraftigt ökad konkurrens och har utvecklat verksamheten från att endast förmedla affärer till att i högre utsträckning nu även tillhandahålla egna tjänster. Unifleet har från starten sålt sina egna tjänster till företag på den svenska marknaden och 2022 var första året då de första fordonen gått igenom hela kontraktscykeln, vilket bidrog till högre omsättning och resultat. De långa leveranstiderna har lett till att även Carplus och Unifleet har byggt orderstock under året.

Prenumerationsmodellen med långa bindningstider som de båda bolagen har gör att verksamheterna står på en stabil grund även i en osäker omvärldsekonomi och konjunktur. Under 2023 ligger fokus på att leverera fortsatt tillväxt och förbättrade nyckeltal. Därtill finns stor potential att utöka verksamheterna internationellt i linje med koncernens geografiska expansion.

För Carplus som är verksamt inom konsumentleasing förväntas 2023 bli ett utmanande år men vi bedömer att verksamheten trots det fortsätter att växa. Fokus är främst att konvertera avtal som löper ut under året till nya avtal. För Unifleets del är fokus att fortsätta växa främst i de svenska storstadsregionerna samt arbeta vidare med företagets erbjudanden som ett verktyg i säljprocessen för hela Hedin Mobility Groups affär inom Retail.

151
Omsättning (Mkr) 2022

12 249
Aktiva avtal

26
Märken online

25
Anställda

Carplus UNIFLEET

20231020000469

MABI MOBILITY

Med hållbarhet och kunden i fokus möter MABI olika mobilitetsbehov oavsett om det är per timme, dag eller längre perioder. Erbjudandet omfattar uthyrning av person-, transport- och lastbilar, bilpooler samt flexibel företagsleasing genom det separata varumärket Flexilease.

Under 2022 ökade MABI andel sålda hyresdygn med 31% och vagnparken nådde i slutet av året cirka 5 400 fordon, vilket är det högsta antalet i bolagets historia. Målet är att fortsätta denna positiva utveckling för 2023 genom fortsatta insatser i stationsnätet, lönsamma affärsmodeller och i systemstöd.

Vidare under året gjordes en integration till det globala bokningssystemet Amadeus samt utveckling kring förbättrat betalsätt för affärsresenären kopplat till resekonto, vilket möjliggör ökade bokningsvolymer för detta segment. Bolaget kommer tack vara detta bli en än mer attraktiv leverantör i såväl kommande upphandlingar som för befintliga avtalskunder.

MABI har idag en marknadsandel på 12 % av hyrbilsmarknaden i Sverige. I och med kopplingen till Amadeus och nya volymer från affärsresandet ser vi stora möjligheter att öka marknadsandelen under de kommande åren. Därtill fortsätter etableringen på den europeiska marknaden och MABI är nu utöver Belgien även verksamma i Schweiz och Nederländerna under varumärket MABI Mobility.

848
Omsättning (Mkr) 2022*

1 385 623
Sålda hyresdygn*

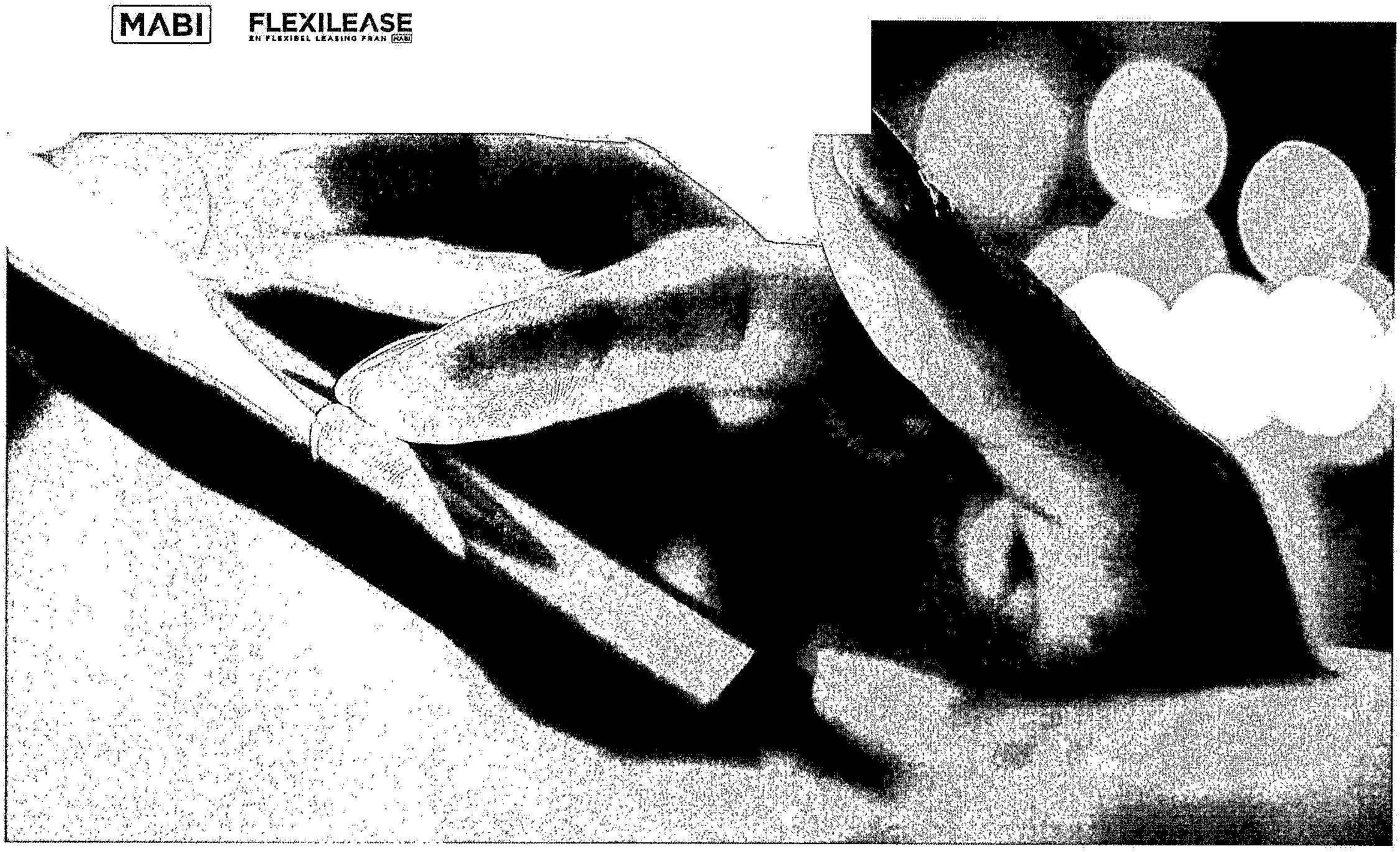
157
Stationer**

5 405
Fordon**

33
Märken

45
Anställda**

* Avser hela franchisenätverket
** Avser MABIs egna verksamhet i Sverige och Belgien



20231020000470

INVESTERINGAR

Utöver den helägda verksamheten omfattar vår affär även strategiska investeringar i företag och tjänster inom fordons- och mobilitetsbranschen.

PENDRAGON PLC
Vår ägarandel: 27,6 %

Pendragon är en av Europas större återförsäljargrupper och en ledande aktör på den brittiska fordonsmarknaden. Under varumärkena Evans Halshaw och Stratstone driver Pendragon över 160 anläggningar och representerar över 20 bilmärken. Företagets verksamhet omfattar också en dedikerad begagnataffär, mjukvaruutveckling samt ett omfattande erbjudande inom företagsleasing.

CASI (TIDIGARE IMOVE)
Vår ägarandel*: 10,5 %

Casi tillhandahåller en molnbaserad digital plattform som täcker alla aspekter av bilabonnemang från digital distribution, prenumerations- och flotthantering till datadriven optimering. Den tekniska plattformen riktar sig till white label-kundsegment som fordonstillverkare, importörer, återförsäljare samt leasing- och uthyrningsföretag som vill bygga sin egen skräddarsydda tjänst.

Casi ägs av Mama Holding Company AS som också äger rättigheterna till teknologin, vilken nyttjas av exempelvis bilabonnemangstjänsten Imove.

*Ägarandel i Mama Holding Company AS.

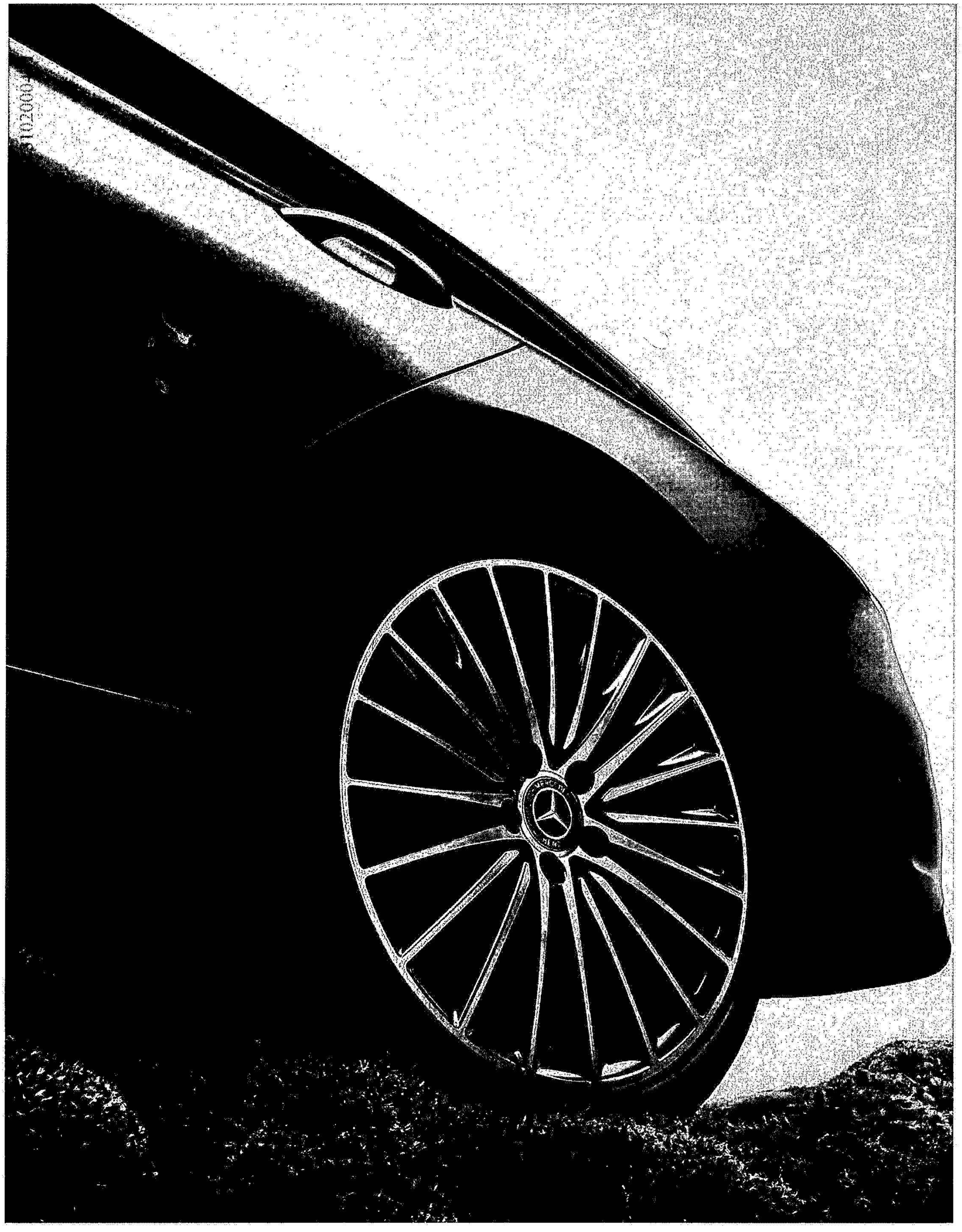
LASINGOO SVERIGE AB
Vår ägarandel: 24,5 %

Lasingoo är en branschägd onlineportal, framför allt inriktad mot personbilar, som gör det möjligt för kunder att på ett enkelt och transparent sätt söka, jämföra och boka servicetjänster. Tjänsten är öppen för alla typer av fordonsverkstäder och idag är fler än 2 000 verkstäder över hela landet anslutna till Lasingoo.

MERCEDES-BENZ FINANCIAL SERVICES SLOVAKIA S.R.O.
Vår ägarandel: 25 %

Mercedes-Benz Financial Services Slovakia (MBFS) tillhandahåller ett omfattande utbud av fordonsrelaterade finansiella tjänster till alla återförsäljare av Mercedes-Benz i Slovakien. Detta inkluderar innovativa leasing- och finansieringsmöjligheter för både återförsäljare och slutkunder, samt försäkringar.

Investeringen i MBFS gjordes som ett steg i etableringen på den slovakiska marknaden 2022 genom förvärvet av Motor-Car Group i syfte att addera ytterligare synergier och intäktsmöjligheter till vår verksamhet i Slovakien.



20231020004472

Hållbarhet

Som en av Europas största aktörer inom vår bransch har vi ett stort ansvar att bidra till en hållbar utveckling. På följande uppslag ges en sammanfattande beskrivning av vårt hållbarhetsarbete. Hållbarhetsrapporten 2022 för Hedin Mobility Group AB (publ) finns att ladda ned på vår hemsida.

Arbetet att driva koncernens samtliga verksamheter på ett ansvarsfullt och hållbart sätt grundas i våra värderingar, uppförandekod samt de policys och styrdokument som gäller för koncernen inom exempelvis miljö och kvalitet.

Vi arbetar aktivt för att kontinuerligt utveckla och förbättra vår hållbarhetsprestanda. Målet är att alltid verka utifrån ett helhetsperspektiv för att nå så goda resultat i alla aspekter – miljömässiga, sociala och ekonomiska. Fokus ligger på insatser och aktiviteter inom de områden som bedöms som mest väsentliga sett utifrån vår affär och våra intressenters behov, exempelvis:

Minskade utsläpp från transportsektorn. Elektrifieringen behöver fortsätta för att globala och nationella klimatmål ska kunna uppnås. Med ett av Europas största utbud av laddbara fordon i olika prisklasser är vi en bidragande kraft i omställningen till en fossilfri fordonsflotta.

Minskat klimatavtryck i egna verksamheten. Energieffektivisering, avfallsminimering och drivmedel är områden där vi har stor påverkansmöjlighet. Sedan flera år pågår ett kontinuerligt förbättringsarbete för att minska vårt klimatavtryck. Det innefattar aktiviteter som miljöcertifieringar vid nybyggnationer, solcellsinstallationer, höga återvinningsmål, samt ett pågående samarbete med AFRY för ökad energieffektivisering.

Resurshushållning och säkerhet i fordonets hela livscykel. Genom service och reparationer på nästan 300 verkstäder och skadecenter runt om i Europa, samt verksamhet inom bildemontering och återvinning av begagnade bildelar, bidrar vi till att den befintliga fordonsparken kan fortsätta utnyttjas så resurseffektivt och säkert som möjligt under hela livscykeln.

En ansvarstagande och attraktiv arbetsgivare. Att säkerställa en trygg, säker och utvecklande arbetsplats för våra medarbetare är en prioriterad fråga inom hela koncernen. Detta inkluderar bland annat goda arbetsvillkor, stärkt ledarskap, kompetensutveckling, arbetssätt för att minimera olyckor i verksamheten, jämställdhet samt noll-tolerans mot all form av diskriminering.

Ekonomisk tillväxt. Med verksamhet i 13 länder är vi en betydande aktör inom branschen i sin helhet och på de lokala marknader där vi verkar. Genom att fortsätta hålla god affärskvalitet och lönsamhet får vi förutsättningar att fortsätta skapa värde genom direkta och indirekta arbetstillfällen samt betalningar till finansiärer och den offentliga sektorn.

Hållbarhetsarbete under utveckling

Hedin Mobility Group har växt kraftigt under senare år och vår hållbarhetsredovisning inbegriper därför inte ännu alla koncernens verksamheter. Den strategiska inriktningen gäller dock hela vår koncern och vi arbetar kontinuerligt med att utveckla hållbarhetsarbetet och att i detta successivt införliva våra olika bolag och verksamheter och dess hållbarhetsdata.

Under 2022 inleddes arbetet med en ny väsentlighetsanalys av våra olika intressentgrupper och systematisk insamling av ESG-data från koncernens verksamheter har påbörjats sedan tidigare. Framåt tar vi sikte på Agenda 2030 och att i högre utsträckning följa globala ramverk inom hållbarhetsrapportering i syfte att ytterligare öka transparensen och stärka vårt hållbarhetsarbete.

20231020004473

Utvecklingen 2022 i korthet

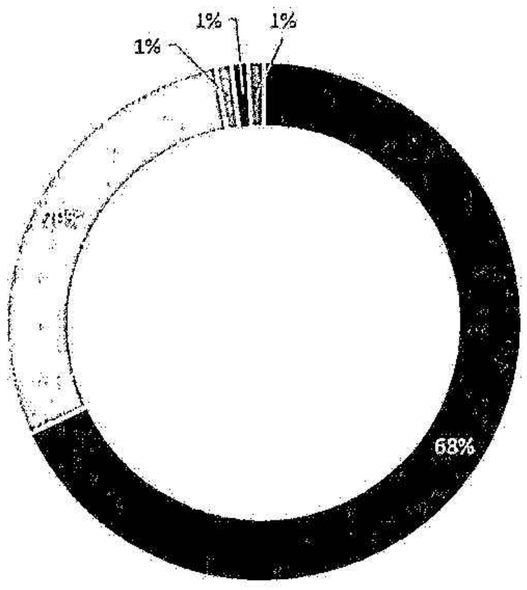
42 205
Levererade laddbara fordon i Sverige (Retail)

6 172
Arbetstillfällen, medelantal anställda*

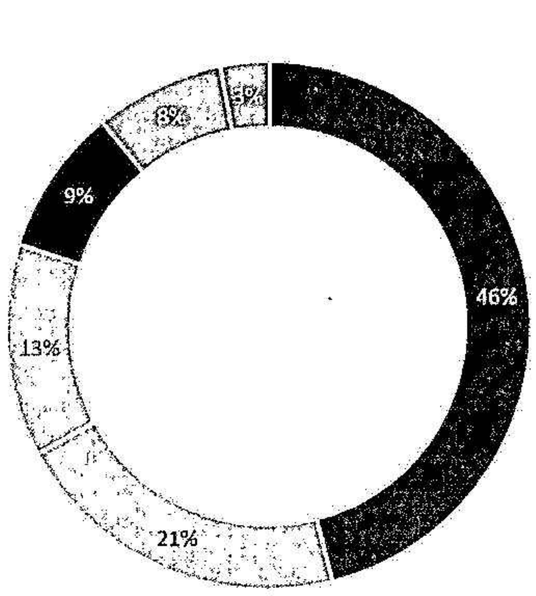
348
Årets skattekostnad, Mkr*

**Avser hela Hedin Mobility Group*

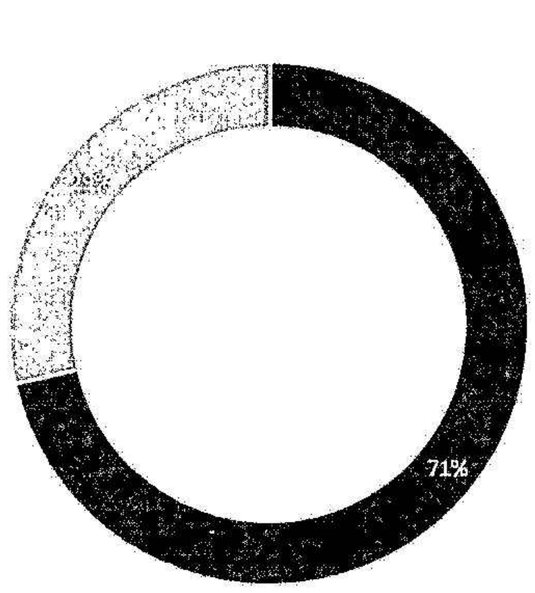
120
Förbrukad energi, kWh/m2



10 121
Ton utsläpp, CO2e



5 504
Ton avfall



Till ovan behandlingsmetoder tillkommer biologisk behandling (0,3%) samt deponi (0,2%).

Där inget annat anges avser ovan siffror de verksamheter som inkluderas i Hedin Mobility Groups Hållbarhetsrapport 2022. Vilka verksamheter detta innefattar framgår i hållbarhetsrapporten.

Hållbarhetsrapport 2022

Den fullständiga Hållbarhetsrapporten för 2022 finns tillgänglig på vår hemsida: **www.hedinmobilitygroup.com**

2023102000474

Medarbetare

Konkurrensen om kompetent arbetskraft är hård i hela branschen, inte minst inom fordonsteknik. Att attrahera drivna, engagerade och kompetenta medarbetare är helt avgörande för att vi ska fortsätta utvecklas, växa och skapa värde för såväl våra kunder som samhället i stort.

Hedin Mobility Group erbjuder möjligheten att lära känna fordonsbranschen inifrån och ut och arbeta med de bästa varumärkena på hela marknaden. Vi verkar i en öppensinnad miljö med internationella resurser och lokalt beslutsfattande nära våra samarbetspartners och kunder.

Med verksamhet i 13 länder inom olika affärsområden finns det många olika karriärvägar i vår koncern. Hos oss ska människor ges möjlighet att förverkliga sin potential och växa tillsammans med oss.

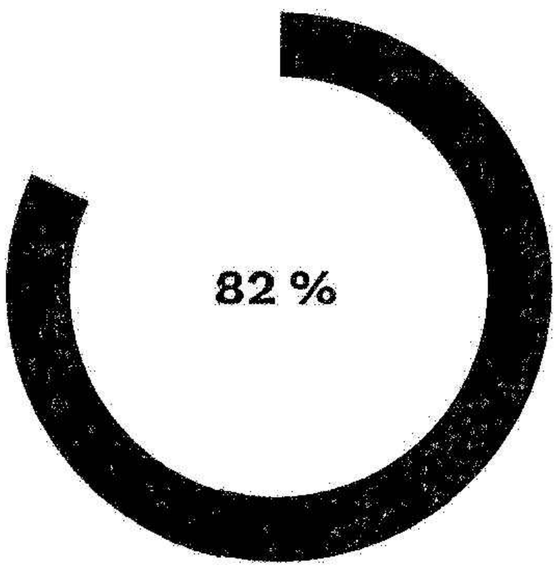
Under 2022 introducerades projektet **Framtidens Arbetsgivare** med syfte att skapa en ännu mer eftertraktad, utvecklande och inkluderande arbetsplats, och med fortsatt fokus på insatser för attrahera både dagens arbetskraft och morgondagens talanger.

En större Engangement Survey inledde projektet, där områdena *Motivation & Utveckling, Ledarskap, Arbetsmiljö & Hälsa* samt *Inkludering & Kommunikation* utvärderades. En digital utbildningsplattform lanserades med stora möjligheter att förbättra onboarding och kompentensutveckling i målgruppsanpassade utbildningar.

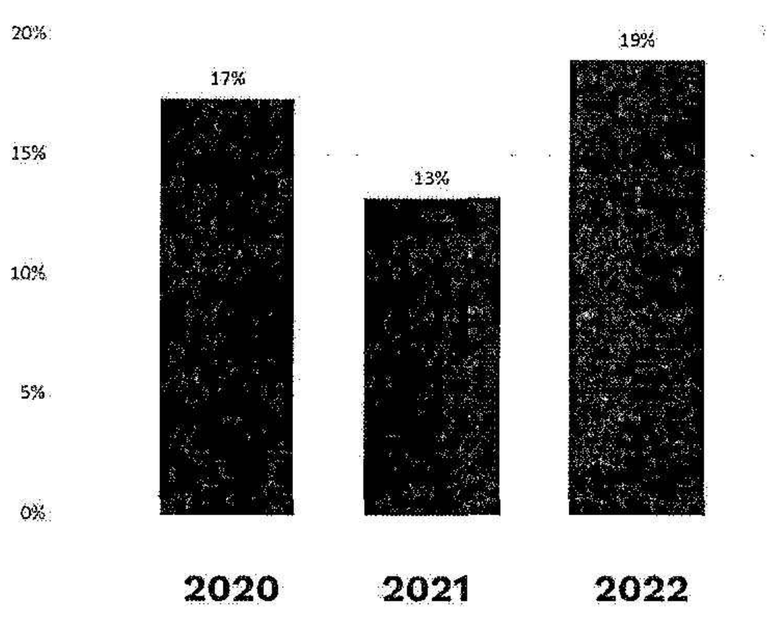
Ett värdegrundsarbete påbörjats för att skapa ett gemensamt förhållningsätt och en gemensam plattform för att förtydliga vilka beteende som gör att vi kommer att lyckas nå vår övergripande strategi. Lokala och centrala engagemang tar fram goda exempel och "local heroes" som finns i organisationen.

Framtidens Arbetsgivare har gett oss en bra plattform för fortsatta möjligheter att vidareutveckla såväl organisation som affär.

MEDARBETARNÖJDHET



PERSONALOMSÄTTNING



Vilka verksamheter som inkluderas i diagrammen ovan framgår i Hedin Mobility Groups Hållbarhetsrapport 2022.

20231102000475



SAMARBETE FÖR ATT STÄRKA FRAMTIDA KOMPETENSFÖRSÖRJNING

Motorbranschen är under stor och snabb förändring. I takt med att efterfrågan på elektrifierade fordon slår nya rekord följer ett stort behov av rätt utbildad arbetskraft.

Som en möjliggörare i elektrifieringen av Sveriges fordonsflotta och en av landets största arbetsgivare inom service och verkstad är tillgång till kompetent personal nu och framåt en viktig strategisk fråga för oss. Som en del i arbetet med att säkra kompetent arbetskraft i framtiden inledde vi i början av 2023 ett samarbete med Motorbranschcollege.

Samarbetet innebär ett engagemang från Hedin Mobility Group i några utvalda fordonstekniska gymnasieutbildningar som är certifierade Motorbranschcollege. Vi kommer att erbjuda kompetensutveckling till yrkeslärare, tillgång till fordon och ta plats i lokala styrgrupper för att tillsammans med andra företag, politik och fack utveckla utbildningarna.

Motorbranschcollege är ett initiativ mellan arbetsgivare och fack som syftar till att möta kompetensbehovet inom fordonsbranschen, ytterligare öka kvaliteten på utbildningen inom fordonsteknik och få fler ungdomar att söka till fordons- och transportprogrammet på gymnasiet.

20231020004476



20231020004477

GREAT PLACE TO WORK

Under 2022 fick sex av våra dotterföretag den prestigefyllda certifieringen Great Place to Work – ett kvitto på ett hårt arbete för att skapa en kultur och en miljö där anställda trivs, ges möjligheter att växa och uttrycka sin individualitet.

Great Place to Work kartlägger hur anställda upplever sin arbetsplats genom en omfattande situationsanalys baserad på anonyma medarbetarundersökningar inom fem områden. Av de medarbetare som deltog i årets undersökning svarade 82 procent inom Hedin Automotive – och 91 procent inom Hedin Performance Cars – att "Allt sammantaget är detta en mycket bra arbetsplats".

Flera företag inom Hedin Mobility Group har tidigare erhållit utmärkelsen. Under 2022 adderades Hedin Automotive Switzerland till listan. För Hedin Performance Cars, som är återförsäljare av Porsche i Sverige och Norge, var det sjätte året i rad som företaget certifierades som Great Place to Work.

Hedin Performance Cars och Bavaria Bil fick under 2022 ytterligare bekräftelse på sin goda arbetsmiljö när Great Place to Work utsåg respektive företag till en av Sveriges bästa arbetsplatser™. Bavaria fick under året dessutom motsvarande utmärkelse i Norge.

Företagen inom Hedin Mobility Group som tilldelades Great Place to Work 2022:

- **Bavaria Sverige**
- **Bavaria Norge**
- **Hedin Automotive Switzerland**
- **GS Bildeler (Norge)**
- **Koed (Danmark)**
- **Hedin Performance Cars (Sverige och Norge)**



20231020004478

Jag har alltid fått förtroendet att prova på och utvecklas

Planen var inte alls att jobba med bilar utan med flygplan. Trots det är Victor Liljenberg nu VD för bolaget som distribuerar världens största elbilsmärke i Sverige.

Victor Liljenberg har arbetat inom Hedin Mobility Group sedan 2014. Han började som controller inom reservdelar gick sedan vidare till att arbeta bredare med affärsutveckling inom servicemarknad, där han tillsammans med en kollega 2015 tog fram och implementerade programmet Verkstadslyftet som ett sätt att skapa merförsäljning och fler verkstadstimmar.

Därefter har han hunnit med att vara märkeschef för Nissan, platschef samt företags- och regionchef innan det 2022 öppnades en ny karriärväg inom Hedin när koncernen utsågs till distributör för BYD – världens största tillverkare av elektrifierade fordon – i Sverige och Tyskland. Victor fick och tog möjligheten att axla ansvaret för BYD-distributionen på den svenska marknaden i rollen som VD för Hedin Electric Mobility AB.

Att Victor Liljenberg alls skulle arbeta med bilar var dock från början ingen självklarhet.

– Jag var intresserad av flygbranschen och utbildade mig till flygtekniker. Men när jag tog examen hade terrorattackerna den 11 september 2001 nyligen ägt rum och det tog tvärstopp i branschen. Vissa jag hade studerat med tog jobb som diskmaskinsreparatörer, vilket kanske inte var vad jag hade tänkt mig.

Istället utbildade Victor sig vidare inom bilsystemteknik och började arbeta med avancerad felsökning som bilmekaniker. Efter några år gick han vidare till affärsutveckling inom kundmottagning och läste på fritiden företagsekonomi och ledarskap. Första kontakten med Hedin kom när Victor var regionchef inom Nissan Sverige och hade Hedin Bil som kund och det är på den vägen som han för snart tio år sedan anslöt till Hedin-koncernen.

Hur är det att driva ett företag inom Hedin-koncernen?

– Nu är jag ju ansvarig för ett separat bolag inom Hedins distributionsaffär, men även i mina tidigare roller inom koncernen har jag alltid drivit mina avdelningar och affärsområden som mitt eget företag. Det är något som verkligen uppmuntras i koncernen – man får väldigt mycket frihet under ansvar att driva och utveckla sin verksamhet och sina medarbetare för att nå de resultat man har kommit överens om.

Vad är Hedin Mobility Groups största styrkor som arbetsgivare enligt dig?

– Möjligheten att kunna arbeta i olika roller med olika typer av verksamheter i en och samma koncern tycker jag är en stor styrka. Och möjligheterna att utvecklas som person. Jag har alltid haft mycket ambition och vilja och mina chefer har alltid gett mig förtroendet att prova på nya roller och uppgifter. Sedan gillar jag verkligen inställningen att alltid hitta lösningar och vägar framåt. Det ligger i vårt DNA att våga prova och vara snabbfotade. Har vi tagit ett beslut så genomför vi det – det tycker jag är häftigt, avslutar Victor.

20231020004792023



SNABBA FAKTA – VICTOR LILJENBERG

Ålder: 38

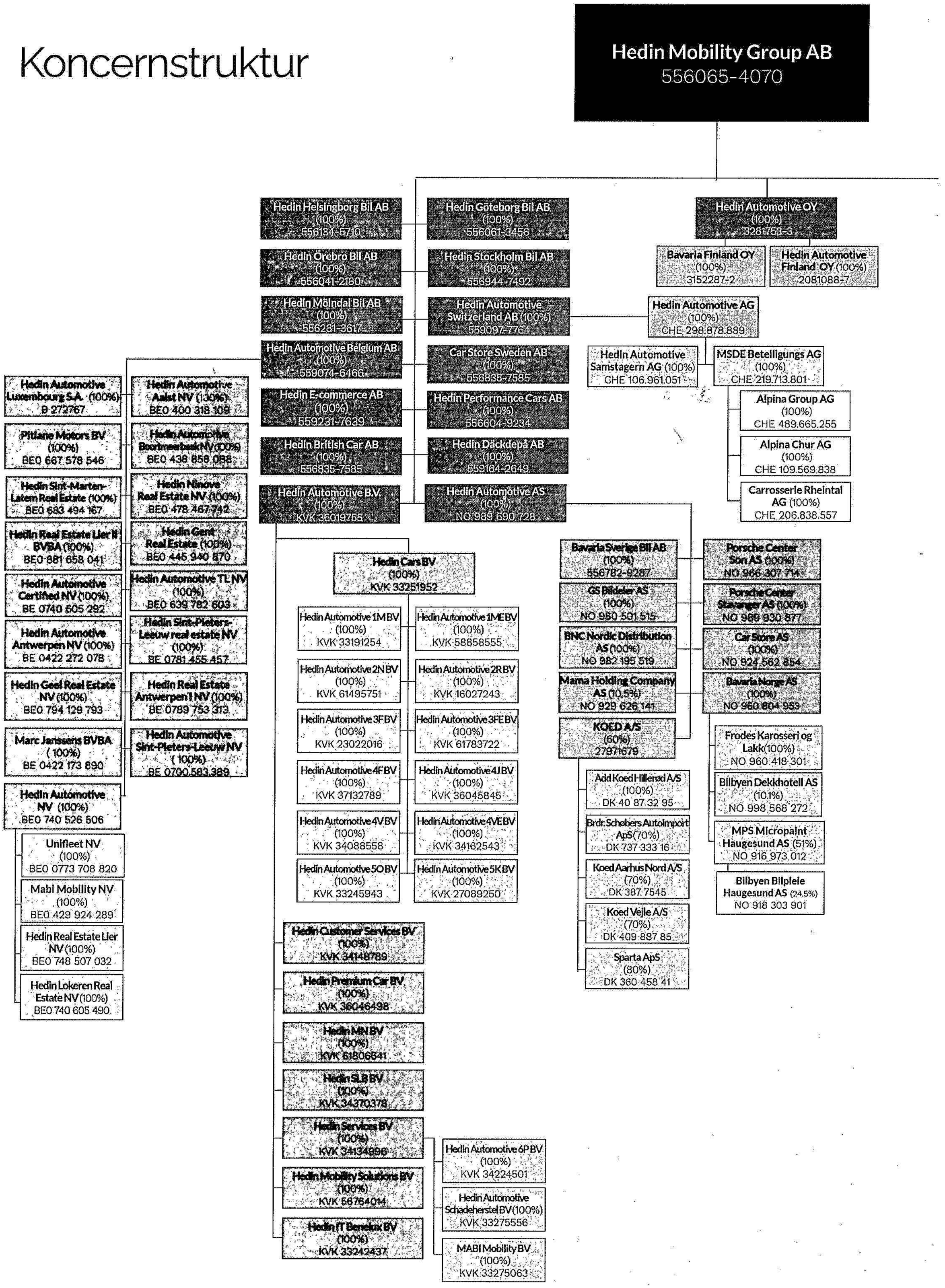
Roll: VD för Hedin Electric Mobility AB, distributör för BYD i Sverige.

Fritidsintressen: Båtturer på havet, resor och god mat.

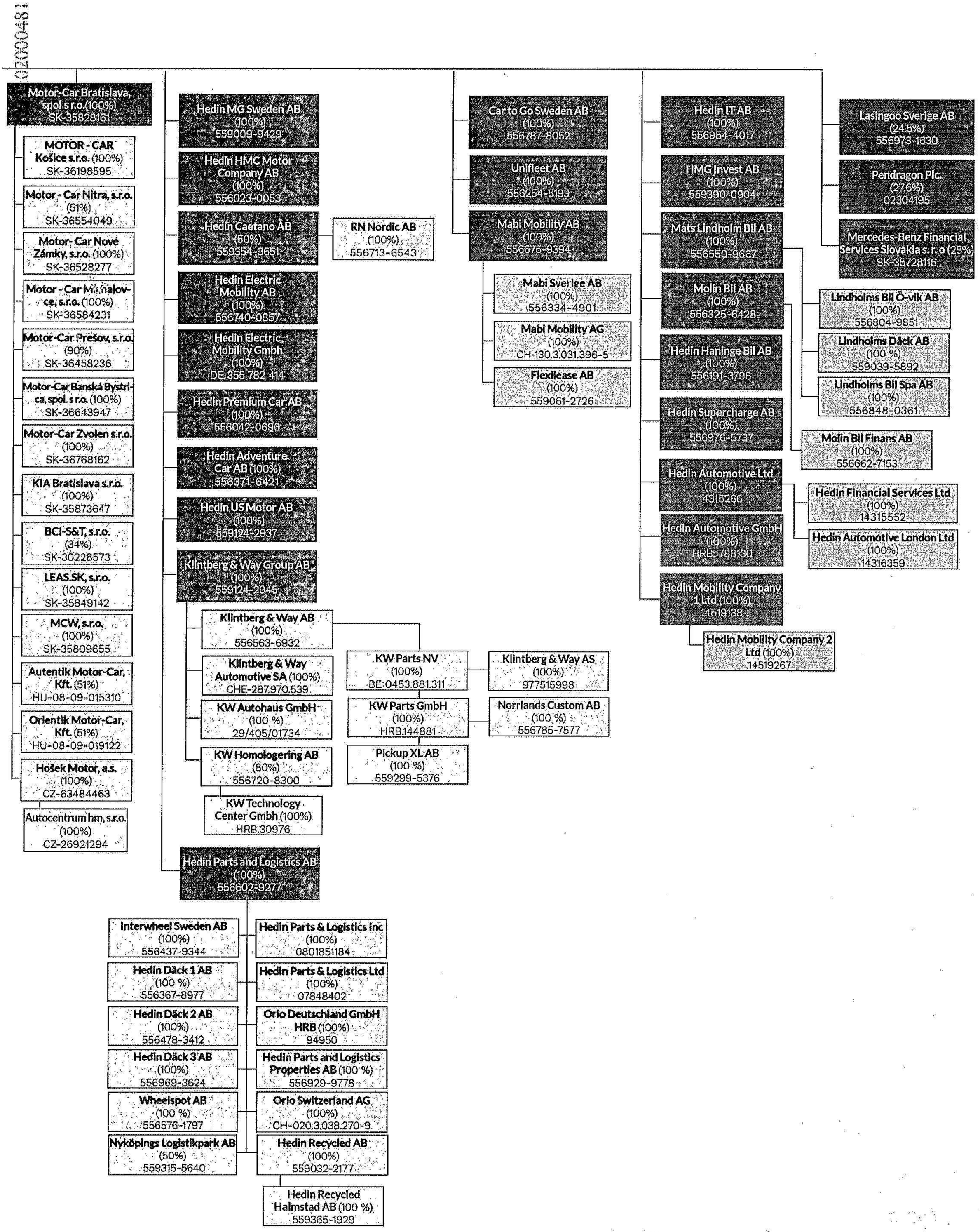
Favoritbil: Flera, trivs väldigt bra i min BYD TANG – men annars är Porsche 911 helt klart en stor favorit.

Koncernstruktur

20231102000480



02000481


Motor-Car Bratislava, spol.s r.o. (100%) SK-35828161
MOTOR - CAR Košice s.r.o. (100%) SK-36198595
Motor - Car Nitra, s.r.o. (51%) SK-36554049
Motor- Car Nové Zámky, s.r.o. (100%) SK-36528277
Motor - Car Michalovce, s.r.o. (100%) SK-36584231
Motor-Car Prešov, s.r.o. (90%) SK-36458236
Motor-Car Banská Bystrica, spol. s r.o. (100%) SK-36643947
Motor-Car Zvolen s.r.o. (100%) SK-36768162
KIA Bratislava s.r.o. (100%) SK-35873647
BCI-S&T, s.r.o. (34%) SK-30228573
LEAS SK, s.r.o. (100%) SK-35849142
MCW, s.r.o. (100%) SK-35809655
Autentik Motor-Car, Kft. (51%) HU-08-09-015310
Orientik Motor-Car, Kft. (51%) HU-08-09-019122
Hošek Motor, a.s. (100%) CZ-63484463
Autocentrum hm, s.r.o. (100%) CZ-26921294
Hedin MG Sweden AB (100%) 559009-9429
Hedin HMC Motor Company AB (100%) 556023-0053
Hedin Caetano AB (50%) 559354-9651
RN Nordic AB (100%) 556713-6543
Hedin Electric Mobility AB (100%) 556740-0857
Hedin Electric Mobility Gmbh (100%) DE 355 782 414
Hedin Premium Car AB (100%) 556042-0696
Hedin Adventure Car AB (100%) 556371-6421
Hedin US Motor AB (100%) 559124-2937
Klintberg & Way Group AB (100%) 559124-2945
Klintberg & Way AB (100%) 556563-6932
Klintberg & Way Automotive SA (100%) CHE-287.970.539
KW Autohaus GmbH (100 %) 29/405/01734
KW Homologering AB (80%) 556720-8300
KW Technology Center Gmbh (100%) HRB 30976
KW Parts NV (100%) BE 0453.881.311
Klintberg & Way AS (100%) 977515998
KW Parts GmbH (100%) HRB 144881
Norrlands Custom AB (100 %) 556785-7577
Pickup XL AB (100 %) 559299-5376
Hedin Parts and Logistics AB (100%) 556602-9277
Interwheel Sweden AB (100%) 556437-9344
Hedin Däck 1 AB (100 %) 556367-8977
Hedin Däck 2 AB (100%) 556478-3412
Hedin Däck 3 AB (100%) 556969-3624
Wheelspot AB (100 %) 556576-1797
Nyköpings Logistikpark AB (50%) 559315-5640
Hedin Parts & Logistics Inc (100%) 0801851184
Hedin Parts & Logistics Ltd (100%) 07848402
Orio Deutschland GmbH HRB (100%) 94950
Hedin Parts and Logistics Properties AB (100 %) 556929-9778
Orio Switzerland AG (100%) CH-020.3.038.270-9
Hedin Recycled AB (100%) 559032-2177
Hedin Recycled Halmstad AB (100 %) 559365-1929
Car to Go Sweden AB (100%) 556787-8052
Unifleet AB (100%) 556254-5193
Mabi Mobility AB (100%) 556675-9394
Mabi Sverige AB (100%) 556334-4901
Mabi Mobility AG (100%) CH-130.3.031.396-5
Flexilease AB (100%) 559061-2726
Hedin IT AB (100%) 556954-4017
HMG Invest AB (100%) 559390-0904
Mats Lindholm Bil AB (100%) 556550-9667
Molin Bil AB (100%) 556325-6428
Hedin Haninge Bil AB (100%) 556191-3798
Hedin Supercharge AB (100%) 556976-5737
Hedin Automotive Ltd (100%) 14315266
Hedin Automotive GmbH (100%) HRB-788130
Hedin Mobility Company 1 Ltd (100%) 14519138
Hedin Mobility Company 2 Ltd (100%) 14519267
Lindholms Bil Ö-vik AB (100%) 556804-9851
Lindholms Däck AB (100 %) 559039-5892
Lindholms Bil Spa AB (100%) 556848-0361
Molin Bil Finans AB (100%) 556662-7153
Hedin Financial Services Ltd (100%) 14315552
Hedin Automotive London Ltd (100%) 14316359
Lasingoo Sverige AB (24.5%) 556973-1630
Pendragon Plc. (27,6%) 02304195
Mercedes-Benz Financial Services Slovakia s. r. o (25%) SK-35728116

20231020004482

Styrelse och ledande befattningshavare

JAN LITBORN
Styrelseordförande

ANDERS HEDIN
Verkställande direktör
Styrelseledamot

HAMPUS HEDIN
Styrelseledamot

ERIK SELIN
Styrelseledamot

KLAUS KIBSGAARD
Styrelseledamot

BJÖRN HAUBER
Styrelseledamot

HEDIN MOBILITY GROUP

Anders Hedin, President and CEO
Hampus Hedin, Vice President
Per Mårtensson, CFO
Victor Bernander, Finance & Treasury Manager
Andréas Joersjö, General Counsel
Charlotte Martinsson, HR Director
Jørn Heiersjø, Real Estate Director
Rasmus Hansen, Procurement Director
Magnus Matsson, PR and Communication Manager

MOBILITY SOLUTIONS

Jakob Werner, COO Car to Go Sweden AB och Unifleet AB
André Schleemann, CEO Mabi Mobility AB

DISTRIBUTION

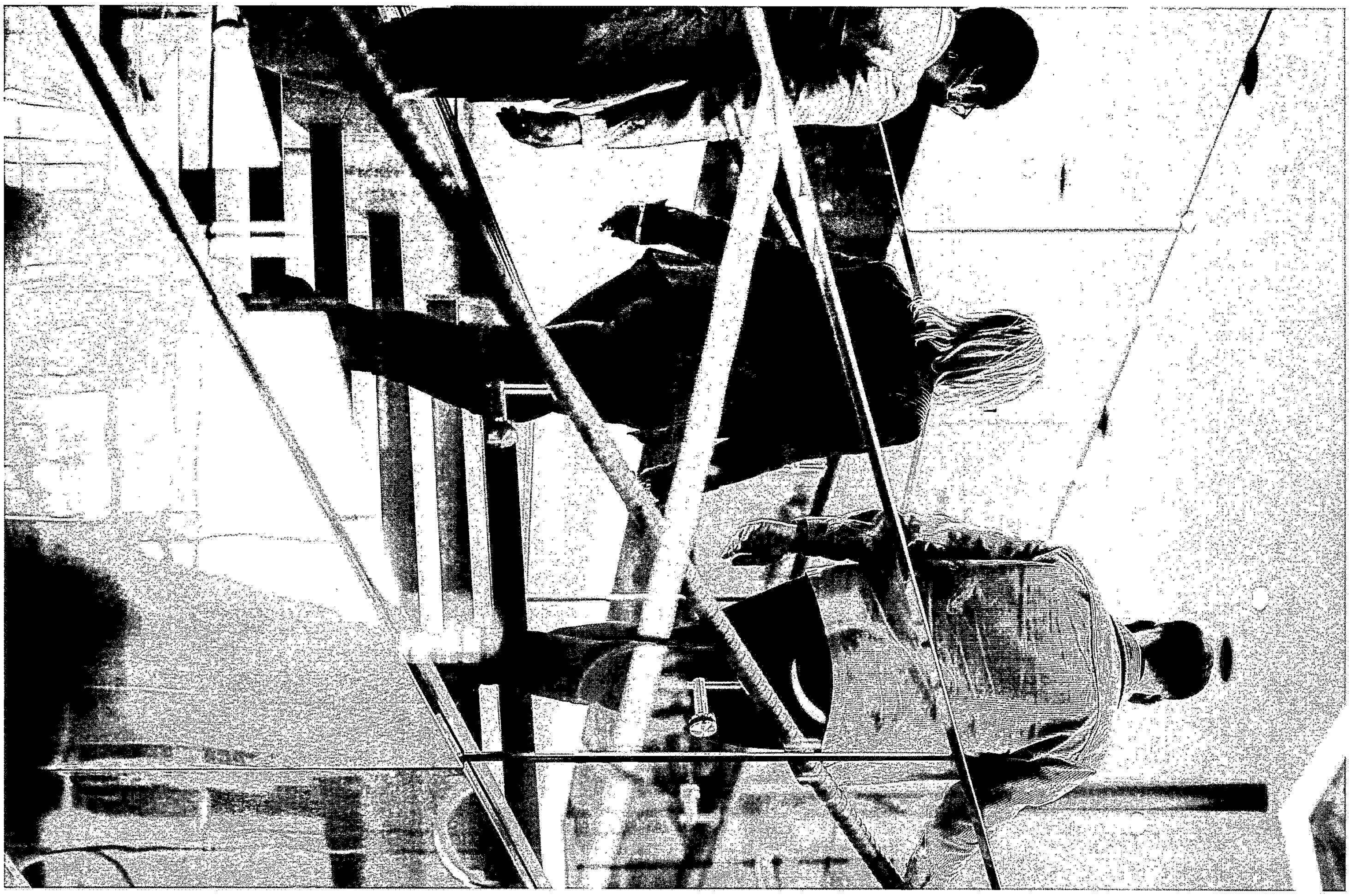
John Hurtig, CEO Hedin HMC Motor Company AB
Jonas Angerdal, CEO RN Nordic AB
Tomas Ernberg, CEO Hedin MG Sweden AB
Anderz Larqvist, CEO Hedin US Motor AB
Thomas Bennet, CEO Klintberg & Way Group AB
Sven Skogheim, CEO GS Bildeler AS
Victor Liljenberg, CEO Hedin Electric Mobility AB
Lars Pauly, CEO Hedin Electric Mobility GmbH
Simon Fransson, CEO Hedin Premium Car AB
Nicholas Tengelin, CEO Hedin Parts and Logistics AB

RETAIL

Alexander Orméus, COO Hedin Bil
Markus Östlund, CEO Hedin Göteborg Bil AB
Johan Stålhammar, CEO Hedin Helsingborg Bil AB
Morten Westby, CEO Hedin Stockholm Bil AB
Pär Björkholm, CEO Hedin Örebro Bil AB
Rikard Alm, CEO Hedin British Car AB
Anderz Larqvist, CEO Hedin Mölndal Bil AB
Rickard Magnusson, CEO Hedin Performance Cars AB
Henrik Lessèl, CEO Hedin Automotive Belgium AB
Marcus Larsson, CEO Hedin Automotive AS
Markus Schwingel, CEO Hedin Automotive AG
Johan Frisk, CEO Bavaria Sverige Bil AB
Hallvard Vikeså, CEO Bavaria Norge AS
Eddy Haesendonck, CEO Hedin Automotive B.V.
Peter Lampret, CEO Car Store Sweden AB
Mikko Mykrä, CEO Hedin Automotive Oy
Matúš Brecka, CEO Motor-Car Bratislava spol. s r.o.

IT

Patrick Olsson, CEO Hedin IT AB



20231020000484

5 ÅR I SAMMANDRAG

Mkr	2022	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning	52 721	28 191	24 064	22 301	21 043
Rörelseresultat	2 496	1 069	729	360	227
Finansiella poster	-302	-230	-217	-212	-114
Resultat före skatt	2 194	839	511	148	113
Skatt	-348	-195	-125	-45	-26
Årets resultat	1 846	644	386	103	87
Immateriella anläggningstillgångar	3 124	2 109	1 695	1 877	1 522
Materiella anläggningstillgångar	22 562	12 676	7 475	7 563	2 003
Finansiella anläggningstillgångar	1 947	1 086	82	71	57
Varulager	13 647	4 363	2 775	3 089	2 736
Kundfordringar	3 483	1 534	909	970	717
Övriga omsättningstillgångar	2 333	2 579	605	753	646
Summa tillgångar	47 096	24 347	13 540	14 323	7 682
Eget kapital	8 200	6 058	1 197	931	796
Långfristiga skulder	17 052	10 077	7 633	7 877	2 892
Leverantörsskulder	7 036	2 556	1 510	1 713	1 258
Övriga kortfristiga skulder	14 808	5 656	3 200	3 802	2 736
Summa eget kapital och skulder	47 096	24 347	13 540	14 323	7 682
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 861	2 209	1 707	1 508	460
Kassaflöde från Investeringsverksamheten	-8 465	-5 009	-680	-1 475	-1 239
Kassaflöde från Finansieringsverksamheten	5 531	4 473	-1 045	23	825
Årets kassaflöde	-1 073	1 673	-18	56	46
Soliditet	17%	26%	11%	9%	15%
Avkastning på eget kapital	26%	18%	36%	12%	12%
Medeltalet anställda	6 172	3 569	2 651	2 733	2 450

20231020004B5

MEUR	2022	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning	4 738	2 757	2 397	2 137	2 048
Rörelseresultat	224	105	73	35	22
Finansiella poster	-27	-22	-22	-20	-11
Resultat före skatt	197	82	51	14	11
Skatt	-31	-19	-12	-4	-3
Årets resultat	166	63	39	10	8
Immateriella anläggningstillgångar	281	206	169	180	148
Materiella anläggningstillgångar	2 027	1 239	745	725	195
Finansiella anläggningstillgångar	175	106	8	7	6
Varulager	1 226	427	276	296	266
Kundfordringar	313	150	91	93	70
Övriga omsättningstillgångar	210	252	60	72	63
Summa tillgångar	4 232	2 381	1 349	1 373	748
Eget kapital	737	592	119	89	77
Långfristiga skulder	1 532	985	760	755	281
Leverantörsskulder	632	250	150	164	122
Övriga kortfristiga skulder	1 331	553	319	364	266
Summa eget kapital och skulder	4 232	2 381	1 349	1 373	748
Kassaflöde från den löpande verksamheten	167	216	170	145	45
Kassaflöde från Investeringsverksamheten	-761	-490	-68	-141	-121
Kassaflöde från Finansieringsverksamheten	497	437	-104	2	80
Årets kassaflöde	-97	164	-2	5	4
Soliditet	17%	26%	11%	9%	15%
Avkastning på eget kapital	26%	18%	36%	12%	12%
Medeltalet anställda	6 172	3 569	2 651	2 733	2 450
Omräkningskurs SEK/EUR	11,13	10,23	10,04	10,43	10,28

20231020004486

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Hedin Mobility Group AB (publ), org.nr. 556065-4070 får härmed avge Årsredovisning och koncernredovisning för räkneskapsåret 2022-01-01 – 2022-12-31.

ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Hedin Mobility Group AB är ett familjeägt bolag med verksamhet huvudsakligen inom försäljning och service av nya och begagnade fordon, import och distribution av fordon, reservdelar och däck samt leasing och korttidsuthyrning av fordon.

RETAIL

Inom affärsområdet Retail bedrivs detaljhandel av personbilar, transportbilar och lastbilar i flera europeiska länder. Det sker genom ett fullservicekoncept där både privat- och företagskunder förutom fordon erbjuds finansiering, serviceavtal, däckhotell och försäkring. Verksamheten bedrivs i Sverige, Norge, Belgien, Schweiz och under året har även Finland, Nederländerna, Slovakien, Tjeckien och Ungern tillkommit. Total erbjuds över 40 bilmärken, där Mercedes-Benz, BMW, Ford, KIA, och MG tillhör de största. I Sverige bedrivs större delen av försäljningen under varumärket Hedin Bil. Varumärket Bavaria används i Sverige och Norge för försäljning av BMW och MINI, medan Hedin Performance Cars används vid försäljning av Porsche i dedikerade Porsche Center i Sverige och Norge. Hedin Automotive används som varumärke vid försäljning i Belgien, Schweiz, Finland och Nederländerna. I Slovakien, Tjeckien och Ungern används det inarbetade namnet Motor-Car.

DISTRIBUTION

Inom affärsområdet Distribution bedrivs import och distribution av fordon, reservdelar och däck. Fordonen distribueras både genom egna återförsäljare inom affärsområdet Retail, som av externa återförsäljare. I Sverige sker distribution av varumärkena Ford, MG, BYD och Hongqi. Verksamheten avser försäljning av nya person- och transportbilar samt reservdelar tillsammans med finansieringslösningar, vagnskadegarantier och privatleasingerbjudanden. I Europa bedrivs import och distribution av varumärkena Dodge och RAM samt Ford F-150, inklusive homologering i egen regi. För varumärket INEOS Grenadier sker distribution i elva europeiska länder. Genom det hälftenägda bolaget RN Nordic sker distribution av Renault, Dacia och Alpine i Sverige och Danmark.

Koncernen är auktoriserad reservdelsdistributör för General Motors North American Vehicles och Mopar (Chrysler, Jeep, Dodge, RAM), och är Europas största reservdelsgrossist av amerikanska bildelar med försäljning i 37 länder. Försäljningen sker under varumärket KW Parts. Under 2022 förvärvades logistikföretaget Orio AB från svenska staten, som är exklusiv global leverantör av Saab originaldelar genom ett globalt nätverk i Europa, Nordamerika, Asien och Australien. Företaget drivs sedan 2023 under namnet Hedin Parts and Logistics AB och utvecklas till att bli navet i koncernens reservdelsdistribution.

Interwheel är ett av Sveriges största företag inom däckbranschen och distributör för Alutec fälgar, Kumhodäck samt Coopers däckprogram. Bolaget är sedan i början av 2023 dotterföretag till Hedin Parts och Logistics.

Distribution och försäljning av BMW reservdelar för den norska och danska marknaden sker i GS Bildeler i Norge och Koed i Danmark.

MOBILITY SOLUTIONS

Mabi Mobility erbjuder korttidsuthyrning genom ett komplett sortiment av personbilar, transportbilar och minibussar. Därutöver finns ett koncept med långtidshyrning som marknadsförs under namnet Flexilease. Verksamheten bedrivs huvudsakligen genom franchise och har ett rikstäckande stationsnät i Sverige, samt verksamhet i Belgien, Schweiz och Nederländerna.

Car To Go Sweden AB bedriver förmedling av personbilar via varumärket Carplus. Under varumärket Carplus Store bedriver bolaget även ett butikskoncept där bolagets online-affär kombineras med fysiska butiker. Bolaget är den drivande kraften inom digital transformation av fordonsaffären. Car To Go Sweden AB bedriver även produktutveckling inom nya digitala affärsområden online riktade mot konsument och företag. Unifleet AB erbjuder operationell och finansiell leasing samt fordonsadministrationstjänster till den svenska företagsmarknaden.

MODERFÖRETAGET

Hedin Mobility Group ABs verksamhet består i allt väsentligt av att förvalta och utveckla ägandet i befintliga dotterföretag, samt tillhandahålla gemensamma funktioner såsom ekonomi, HR, marknad, inköp, biladministration, etc.

Företaget är dotterföretag till Hedin Group AB, org nr 556702-0655 med säte i Mölndal, vilket även upprättar koncernredovisning.

20231020000487

Nyckeltal

Belopp i Mkr	2022	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning	52 721	28 191	24 064	22 301	21 043
Operativt rörelseresultat	2 257	1 146	805	428	281
Marginal	4,3	4,1	3,3	1,9	1,3
Rörelseresultat	2 496	1 069	729	360	227
Resultat efter finansiella poster	2 194	839	511	148	113
Balansomslutning	47 096	24 347	13 540	14 323	7 682
Avkastning på eget kapital, %	26	18	36	12	12
Soliditet, %	17	26	11	9	15
Soliditet, % exklusive IFRS 16	21	33	17	13	15
Medeltalet anställda	6 172	3 569	2 651	2 733	2 450

Definitioner
Avkastning på eget kapital: Årets resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.
Soliditet: Eget kapital samt efterställda skulder till moderföretag i förhållande till balansomslutningen.
Operativt rörelseresultat: Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster och avskrivningar på koncernmässiga övervärden.
Marginal: Operativt rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

HÄNDELSER UNDER ÅRET

- Den 6 januari slutfördes tillträdet av Toyota de Laat i Belgien. Den 7 januari förvärvades Toyota- och Lexus-återförsäljaren Klaasen & Co som är belägen i Turnhout, Belgien. Den 13 januari förvärvades Toyota-återförsäljaren Trullemans, belägen i Dilbeek, Belgien.
- Den 16 mars slutfördes förvärvet av samtliga aktier i Stern Facilitair BV från den börsnoterade återförsäljaren Stern Group N.V. i Nederländerna. Förvärvet inkluderar samtliga delar i Sterns kärnverksamhet inom områdena återförsäljarverksamhet, eftermarknad, hyrbilsverksamhet och leasingverksamhet. Stern är en av de största biláterförsäljarna i Nederländerna och representerar runt 25 varumärken. Verksamheten drivs nu under namnet Hedin Automotive.
- Den 15 september slutfördes förvärvet av MB Antwerpen NV från Mercedes-Benz Group. Bolagets verksamhet omfattar försäljning och verkstad på fyra Mercedes-Benz-anläggningar i Antwerpen, Belgien.
- Ford Hedin Bil fortsatte att stärka sin position som Sveriges största Ford-handlare. Under året förvärvades totalt sex Fordanläggningar som sammanlagt sysselsätter över 90 personer inom bilförsäljning, verkstad och bildelar. Tillträde till anläggningarna skedde under maj och juni.
- Hedin Mobility Group utsågs till distributör och återförsäljare av den helt nya INEOS Grenadier på följande marknader: Belgien, Nederländerna, Luxemburg, Sverige, Danmark, Norge, Finland, Estland, Lettland, Litauen och Schweiz. Samarbetet med tillverkaren INEOS Automotive omfattar även eftermarknad och distribution av reservdelar.
- Den 2 maj slutförde Hedin Caetano AB – ett företag ägt till lika delar av Hedin Mobility Group och Salvador Caetano Group – förvärvet av samtliga aktier i RN Nordic AB från Renault s.a.s. RN Nordic är importör och distributör av varumärkena Renault, Dacia och Alpine i Sverige och Danmark.
- Hedin Mobility Group gick in på den finska marknaden för första gången genom förvärvet av välrenommerade Laakkonen Groups fordonsverksamhet. Laakkonen representerar åtta märken och är en av de största bilhandlarna i Finland. Under 2021 omsatte Laakkonen 615 MEUR och hade 855 anställda fördelat på 21 anläggningar i 15 städer. Tillträde skedde den 31 maj.

20231020004488

- Hedin Mobility Group förvärvade samtliga aktier i Motor-Car Bratislava spol. s.r.o. ("Motor-Car Group"). Motor-Car Group är återförsäljare av personbilar, lastbilar och bussar genom ett omfattande återförsäljarnätverk bestående av 17 anläggningar i Slovakien, Ungern och Tjeckien. Företaget representerar 15 ledande varumärken och sysselsätter ca 1 100 personer. Under 2021 sålde de cirka 10 000 fordon, med en total nettoomsättning om cirka 455 MEUR. Tillträde skedde den 5 oktober.
- Hedin Mobility Group förvärvade den 5 oktober 25% av Mercedes-Benz Financial Services Slovakia ("MBFS") för att bredda sin etablering i östra Centraleuropa. MBFS tillhandahåller ett omfattande utbud av fordonsrelaterade finansiella tjänster till alla återförsäljare av Mercedes-Benz i Slovakien.
- Den 9 juni förvärvade bolaget samtliga aktier i Orio AB. Orio är ett logistikföretag med rötter i svensk bilindustri och är exklusiv global leverantör av Saab originaldelar genom ett globalt nätverk i Europa, Nordamerika, Asien och Australien. Företagets huvudkontor samt logistik- och distributionscenter, inklusive centrallager om 57 000 kvm med hög automationsgrad skräddarsydd för reservdelsverksamhet, är beläget i Nyköping. Under 2021 omsatte Orio 360 Mkr och hade cirka 140 anställda. Bolaget har efter förvärvet bytt namn till Hedin Parts and Logistics AB.
- Hedin Mobility Groups dotterföretag Hedin Automotive B.V. förvärvade fem Citroën- och DS-anläggningar i norra Nederländerna. De fem anläggningarna sysselsätter tillsammans cirka 30 personer inom bilförsäljning, verkstad och bildelar. Genom förvärvet utökar Hedin Automotive sin varumärkesportfölj på den nederländska marknaden och adderar 38 miljoner euro per år i omsättning. Tillträde skedde den 15 juli.
- Hedin Mobility Group utsågs till "Dealer+" för den ledande elbilstillverkaren BYD i Sverige och Tyskland. Genom partnerskapet kommer Hedin Mobility Group att distribuera och sälja BYDs elbilar samt tillhandahålla eftermarknadstjänster på den svenska och tyska marknaden. Sex ledande återförsäljargrupper kommer att sälja och serva elbilar från BYD på den viktiga tyska marknaden. I Sverige kommer försäljning och service ske via Hedin Bil.
- Hedin Mobility Group ingick partnerskap med premium-bilmärket Hongqi genom vilket koncernen blir importör och återförsäljare av Hongqis elbilar i Sverige och Nederländerna.
- Hedin Automotive AG förvärvade samtliga aktier i Alpina Group, den största återförsäljargruppen av BMW och MINI i östra Schweiz. Alpina Group omsatte år 2021 cirka 117,5 miljoner euro och sysselsätter cirka 140 personer fördelat på tre fullserviceanläggningar i St. Gallen, Widnau och Chur. Tillträdde skedde den 20 oktober 2022.
- Hedin Mobility Group utsågs till importör av Ford F-150 i Europa. Dotterföretaget Hedin US Motor AB kommer att marknadsföra F-150, inklusive reservdelar och tillbehör, och distribuera modellprogrammet till auktoriserade Ford- återförsäljare. Första lanseringen kommer att ske i Sverige och Tyskland, följt av andra europeiska marknader.
- I november ingick Hedin Mobility Group avtal om att förvärva fyra Mercedes-Benz-anläggningar i södra London från Mercedes-Benz Retail Group UK Ltd. Transaktionen omfattar fyra attraktiva platser – Brooklands, Dartford, Croydon samt West Bromley – med en kombinerad bred portfölj av person- bilar, transportbilar och servicemarknadstjänster. De fyra anläggningarna sysselsätter sammanlagt cirka 360 personer. Förvärvet markerar Hedin Mobility Groups första helägda verksamhet i Storbritannien – Europas näst största bilmarknad sett till antal registrerade personbilar – där Mercedes-Benz är ett ledande varumärke i lyxsegmentet. Tillträde skedde den 1 april 2023.
- Hedin Mobility Group ingick avtal i december om förvärv av BMW-återförsäljarna Mats Lindholms Bil AB samt Molin Bil AB. Transaktionerna omfattar all verksamhet med försäljning av nya och begagnade personbilar samt ett brett utbud av servicemarknadstjänster i de bägge bolagen, vilket bedrivs på tre fullserviceanläggningar i Umeå, Örnsköldsvik och Sundsvall. De tre anläggningarna sysselsätter sammanlagt cirka 80 personer och sålde under 2021 totalt över 2 200 nya och begagnade bilar. Tillträde skedde den 1 februari 2023.
- Hedin Automotive Belgium AB förvärvade Mercedes-Benz Trucks Center i Sint-Pieters-Leeuw, som har cirka 40 anställda och som under 2021 sålde 348 fordon, varav 167 lastbilar och 181 transportbilar, med en nettoomsättning om 26,9 MEUR. Tillträde skedde den 16 december.
- Hedin Performance Cars förvärvade det resterande aktieinnehavet i Porsche Center Son, där Hedin Performance Cars sedan tidigare ägde 91%, och befäste därmed sin position som en betydande representant av det ledande sportbilsmärket i Skandinavien.

HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

- Förvärven av Mats Lindholms Bil AB samt Molin Bil AB (se "Händelser under året") slutfördes den 1 februari 2023.
- Hedin Automotive Belgium AB fortsatte att växa med Toyota genom förvärvet av Toyota-återförsäljaren Van Dijck i Brecht med 10 anställda. Genom förvärvet stärker Hedin Automotive sin geografiska närvaro i provinsen Antwerpen och Kempenregionen och med totalt 26 anläggningar är nu bolaget Belgiens största återförsäljare. Tillträde skedde den 8 februari 2023.
- Den 17 februari 2023 förvärvade Hedin Parts and Logistics AB OnWheels Bildemontering AB samt dess moderbolag OW Förvaltning och Fastighets AB. OnWheels Bildemontering är en toppmodern anläggning om 3 200 kvadratmeter som ligger i framkant vad gäller att demontera bilar och återvinna delar på ett hållbart sätt. Förvärvet kommer att ge Hedin Mobility Groups verkstäder större tillgång till reservdelar, samtidigt som OnWheels Bildemonterings verksamhet med försäljning av begagnade delar till privat- och företagskunder kommer att fortsätta som tidigare.

20231020004489

- Hedin Automotive AG ingick avtal om att förvärva BMW-återförsäljaren H.P. Schmid AGs verksamhet norr om Zürich i Schweiz. H.P. Schmid är en familjeägd anläggning som erbjuder ett brett urval av nya och begagnade BMW samt service, reservdelar och tillbehör för BMW- och MINI-bilar. Därtill har H.P. Schmid en komplett skadeverkstad. Förvärvet av H.P. Schmids verksamhet stärker ytterligare Hedin Automotives position som den näst största återförsäljargruppen av BMW och MINI i Schweiz – och Hedin Mobility Groups position som en av Europas största återförsäljare av BMW.
- Hedin Automotive B.V. förvärvade Peugeot-verksamheten hos tre nederländska återförsäljare. Förvärvet avser tre Peugeot-anläggningar som drivs av Nefkens, en återförsäljare inom Emil Frey-koncernen, i Assen, Groningen och Veendam. Anläggningarna sysselsätter totalt 56 personer inom bilförsäljning, verkstad och reservdelar. Efter övertagandet kommer all nuvarande personal fortsätta sin anställning inom Hedin Automotive. Genom förvärvet utökar Hedin Automotive sitt återförsäljarnätverk i norra Nederländerna och stärker därmed sin position på den nederländska fordonsmarknaden. Tillträde skedde den 3 april 2023.
- Hedin British Car AB ingick avtal om att förvärva samtliga aktier i Förenade Bil JL i Malmö AB. Förenade Bil JL i Malmö är exklusiv återförsäljare av Jaguar och Land Rover i Skåne med auktoriserad serviceverkstad.
- Hedin Mobility Group och Iveco Group undertecknade en avsiktsförklaring gällande förvärv av Iveco Groups distributions- och återförsäljarverksamhet i Sverige, Norge, Finland och Danmark. Genom det planerade förvärvet kommer Hedin Mobility Group ta över verksamheten att marknadsföra och distribuera kommersiella fordon av varumärket IVECO, inklusive reservdelar, i de fyra nordiska länderna. Som en del av transaktionen kommer Hedin Mobility Group också att förvärva återförsäljarverksamheten på de IVECO-ägda fullserviceanläggningarna i Sverige, Norge, Finland och Danmark.
- Förvärvet av de fyra anläggningar i södra London från Mercedes-Benz Retail Group UK Ltd. (se "Händelser under året") slutfördes den 1 april 2023.

FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING

Verksamheten kommer att öka under nästa år, genom de förvärv som skett under året och efter räkenskapsårets utgång. Stigande inflation, höjda räntor och ökade elpriser gör att den starka efterfrågan vi sett de senaste åren kommer att avta. De leveransproblem vi sett kommer att minska. Genom vår diversifiering av varumärken och närvaro på olika marknader ser vi möjligheter att hantera detta och kunna erbjuda våra kunder bra alternativ. Vi arbetar kontinuerligt med att utveckla och effektivisera vår verksamhet och genom vår bredd i olika verksamheter står vi finansiellt starka.

RISKER

Bilförsäljning är beroende av konjunkturutvecklingen och skapar en känslighet i koncernens försäljningsutveckling. För att reducera känsligheten i lönsamhet krävs effektiva processer och kontroll på lagersituationen. De flesta avtal med generalagenterna är rullande tvåårsavtal eller femårsavtal. Det innebär att det är nödvändigt med en god relation mellan generalagent och återförsäljare och att bygga långsiktiga samarbeten. Hedin-koncernen har som mål att vara en viktig samarbetspartner till respektive generalagent och bygga förtroende mellan parterna.

Att skapa ett helhetskoncept med finansiering, försäkring, service, kreditkort och olika möjligheter till ägarformer bidrar till ökad kundlojalitet. Genom ett brett utbud av varumärken minskar även de risker som uppstår genom en alltför stor exponering på enskilda varumärken. De senaste årens expansion med flera nya varumärken och på nya marknader gör det möjligt att sprida riskerna.

Genom koncernens verksamhet inom flera delar av bilbranschen som distribution, retail och mobility skapas möjlighet att bredda och sprida riskerna.

Stigande inflation, ökade räntor och höjda elpriser medför en risk för minskad efterfrågan av nya fordon. Rysslands invasion av Ukraina i februari 2022 har bidragit till att skapa en osäkerhet i Europa och världen. Risker finns att det osäkra läget skapar en nedgång i ekonomisk aktivitet på marknaden och att vi går in i en lågkonjunktur. De mest väsentliga riskerna som vi ser är följande;

- Efterfrågan: Det finns en risk att konsumtionen av kapitalvaror, inklusive bilar, minskar till en betydligt lägre nivå över en längre tid.
- Lagervärden: Vid ett överutbud i marknaden finns en risk för prisjusteringar nedåt i bilpriser. Vi analyserar kontinuerligt befintligt lager och inbyten för att aktuellt lager skall vara konkurrenskraftigt.
- Leveransförmåga: Brist på komponenter från underleverantörer har medfört försenade leveranser av vissa modeller. Detta kan kortsiktigt påverka vår leveransförmåga.
- Inflation: Osäkerheterna i världsläget ökar kostnaden för transporter och även försvagning av den svenska valutan. Detta innebär ökade priser för konsument med risk för lägre efterfrågan som följd.
- Finansiering och likviditet: Om nedgången blir långvarig finns en risk att refinansiering av nuvarande kreditportfölj inte kan ske. Det sker en löpande dialog med våra kreditgivare för att säkerställa ett långsiktigt samarbete.

20231027004490

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Högsta beslutande organ i Hedin Mobility Group-koncernen är bolagsstämman. Bolagsstämman utser en styrelse, som har det yttersta ansvaret för att den interna kontrollen fungerar tillfredställande så att kvaliteten i den finansiella rapporteringen kan säkerställas. Det är styrelsens ansvar att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållande i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Styrelsen utvärderar löpande den verkställande direktörens arbete. VD har i uppgift att tillsammans med CFO granska och säkerställa kvaliteteten i den finansiella rapporteringen. Tydliga riktlinjer kommuniceras till dotterföretagen för att säkerställa att de regler och principer som tillämpas är gemensamma för koncernens företag. Koncernens externa revisorer rapporterar till styrelsen vid behov, dock minst en gång per år.

Bolagsstämma

Bolagets största aktieägare är Hedin Group AB, med ett innehav av 71,5% av aktierna. Hedin Group AB ägs till 100% av Anders Hedin, som även är VD och koncernchef i Hedin Mobility Group AB. Skandrenting AB äger 25%, där Erik Selin är huvudägare, och resterande 3,5% ägs av Ingemar Hedin. Det finns 11 138 800 aktier av serie A där varje aktie berättigar till tio röster, samt 274 460 032 aktier av serie B där varje aktie berättigar till en röst. Det finns inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma. Alla aktier av serie A innehas av Hedin Group AB.

Det finns inga särskilda bestämmelser i bolagsordningen för tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter, eller ändring i bolagsordningen.

HÅLLBARHETSRAPPORT

I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ är hållbarhetsrapporten upprättad som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten finns att tillgå från bolaget, eller på hemsidan www.hedinmobilitygroup.com.

En sammanfattning av Hedin Mobility Groups hållbarhetsarbete återfinns på sid 32-39.

OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Nettoomsättningen ökade med 87% till 52 721 Mkr (28 191), Omstruktureringen under hösten 2021 där verksamheter överfördes från andra delar av Hedin Group koncernen har tillfört omsättning om 5 910 Mkr. Under det fjärde kvartalet skedde tillträde av verksamheten i Slovakien, Tjeckien och Ungern, samt utökning av verksamheten i Schweiz och Belgien. Tidigare under året har ytterligare nya marknader som Nederländerna och Finland tillkommit samt utökning av verksamheterna i Sverige och Belgien. Den organiska tillväxten uppgick till 15% justerat för valutaeffekter och jämförelsestörande poster. För ytterligare information kring förvärven hänvisas till not 28.

Operativt rörelseresultat ökade med 1 111 Mkr till 2 257 Mkr (1 146). Marginalen ökade till 4,3% (4,1%). Retail ökade det operativa rörelseresultat med 537 Mkr, genom både ökad volym och lönsamhet i de äldre verksamheterna och genom tillkommande förvärv. Marginalen minskade till 3,4% (3,8%) genom en relativt sett lägre lönsamhet i de förvärvade verksamheterna. Distribution ökade det operativa rörelseresultatet med 603 Mkr genom ökad volym i befintlig verksamhet och nya importmärken.

Rörelseresultatet ökade till 2 496 Mkr (1 069). Skillnaden mot det operativa rörelseresultatet består av negativ goodwill om 349 Mkr (0) och avskrivning på koncernmässiga övervärden 110 Mkr (77).

Finansnettot uppgick till -302 Mkr (-229). I posten ingår resultat från andelar i intresseföretag om 188 Mkr vilket avser innehavet i Pendragon PLC.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 1 861 Mkr (2 209). Investeringar i anläggningstillgångar exklusive leasingfordon och nyttjanderättstillgångar uppgick till 590 Mkr (189). Tillgänglig likviditet inklusive outnyttjad checkkredit uppgår till 1 995 Mkr.

Nettoomsättning	2022	2021	Förändring
Retail	45 432	26 392	72%
Distribution	13 274	2 807	373%
Segmentavstämning	-5 985	-1 008	
Totalt	**52 721**	**28 191**	**87%**

Operativt rörelseresultat	2022	2021	Förändring
Retail	1 540	1 003	54%
Distribution	757	154	392%
Segmentavstämning	-40	-11	
Totalt	**2 257**	**1 146**	**97%**

Operativ rörelsemarginal	2022	2021
Retail	3,4%	3,8%
Distribution	5,7%	5,5%
Totalt	**4,3%**	**4,1%**

20231020004491

Retail

Nettoomsättningen ökade med 72% till 45 432 Mkr (26 392). Försäljningen av nya och begagnade fordon ökade med 20% respektive 8%. I Sverige ökade omsättningen 15%. Inklusive bilar sålda med återtagandeförbehåll (privatleasing) och exklusive förvärv ökade faktureringen med 14% för jämförbara enheter, med ökning av både nya och begagnade fordon. Totalmarknaden mätt i registrerade personbilar minskade med 4% under samma period. Försäljningen i Norge ökade 29%, där försäljning av nya fordon varit väldigt stark. Totalmarknaden minskade 1%. Verksamheten i Finland ingår från juni 2022 och omsättningen uppgick till 3 310 Mkr för sju månaders verksamhet. Totalmarknaden i Finland har varit på en historiskt låg nivå under 2022.

I Belgien ökade försäljningen med 23%. Justerat för förvärv ökade försäljningen 6%, där totalmarknaden minskade 4%. Försäljningen av nya fordon har ökat med 13%, medan försäljning av begagnade fordon har minskat något. Verksamheten i Nederländerna tillkom under året och försäljningen uppgick till 7 722 Mkr för tio månaders verksamhet. Omsättningen i verksamheten har ökat 7% jämfört med året före, medan totalmarknaden minskade 3%.

Schweiz ingår i koncernen sedan oktober 2021. Jämfört med helår 2021 har försäljningen ökat med 12%. Justerat för förvärv och valutakurser har omsättningen minskat med 13%, där tillgång till bilar varit en stor orsak till nedgången. Totalmarknaden har minskat med 5%. Verksamheterna i Slovakien, Tjeckien och Ungern tillträddes i oktober. Försäljningen uppgick till 1 397 Mkr i fjärde kvartalet. Försäljningen var stark i slutet av året då vi erhöll stora leveranser av fordon.

Nettoomsättning	2022	2021	Förändring
Sverige	19 107	16 635	15%
Norge	6 210	4 806	29%
Finland	3 310	-	-
Belgien	5 482	4 444	23%
Nederländerna	7 722	-	-
Schweiz	2 204	507	335%
Slovakien, Tjeckien, Ungern	1 397	-	-
Totalt	**45 432**	**26 392**	**72%**

Operativt rörelseresultat ökade med 537 Mkr, motsvarande en ökning om 54%, till 1 540 Mkr (1 003). Marginalen minskade något till 3,4% (3,8%). Både Sverige och Norge har haft en mycket positiv utveckling med stora leveranser av fordon, vilket tog ytterligare fart i slutet av året inför förändringar i skattelagstiftningarna i båda länderna. Finland redovisar ett negativt resultat delvis beroende på en svag marknad, men även på grund av engångskostnader i samband med effektiviseringar och förändringar i verksamheten. Även Belgien redovisar ett förbättrat resultat genom bland annat vår fokusering på begagnade fordon och hyrbilsverksamhet. Nederländerna visar ett relativt sett bra resultat som är belastat av vissa engångskostnader i samband med effektiviseringar och förändringar i verksamheten. Schweiz uppvisar ett förbättrat resultat genom de effektiviseringar och kostnadsbesparingar som startades under 2021. Slovakien, Tjeckien och Ungern är med från oktober och visar ett resultat om 44 Mkr, efter en stark avslutning på året.

Operativt rörelseresultat	2022	2021	Förändring
Sverige	880	665	32%
Norge	343	284	21%
Finland	-27	-	-
Belgien	164	74	122%
Nederländerna	109	-	-
Schweiz	27	-20	100%
Slovakien, Tjeckien, Ungern	44	-	-
Totalt	**1 540**	**1 003**	**54%**

Operativ rörelsemarginal	2022	2021
Sverige	4,6%	4,0%
Norge	5,5%	5,9%
Finland	-0,8%	-
Belgien	3,0%	1,7%
Nederländerna	1,4%	-
Schweiz	1,2%	-3,9%
Slovakien, Tjeckien, Ungern	3,1%	-
Totalt	**3,4%**	**3,8%**

Distribution

Omsättningen ökade till 13 274 Mkr (2 807). Importen av fordon har präglats av försenade leveranser, huvudsakligen beroende på den globala bristen på halvledare, men även kriget i Ukraina och lock-down i Kina på grund av pandemin har påverkat tranporterna. Justerat för den omstrukturering som skedde 2021 har omsättningen ökat 56%. Elbilsmärkena MG som lanserades 2021 och BYD som lanserades i november 2022 har bidragit till ökningen, men även de traditionella märkena som Ford och Dodge, RAM ökar under året. I Sverige gick totalmarknaden för personbilar ned 4% jämfört med föregående år. Ford ökade under perioden försäljning av personbilar 12% och MG ökade 88%. För transportbilar gick marknaden ned 5% medan Ford hade oförändrad försäljning.

Distribution av Renault, Dacia och Alpine bedrivs i RN Nordic AB, där Hedin Mobility Group äger 50%. Innehavet redovisas som intressebolag enligt kapitalandelsmetoden.

Omsättningen på reservdelar och däck ökade 25%. I juni förvärvades Orio AB, som omsatte 207 Mkr under sju månader. Orio AB lagerhåller och distribuerar reservdelar för Saab på den globala marknaden. För att markera ägarförändringen och att bolaget nu är en central del i vår reservdelshantering heter numera bolaget Hedin Parts and Logistics AB. Justerat för förärv ökade omsättningen 9%.

Operativt rörelseresultat uppgick till 757 Mkr (154), till största del beroende på den ökade importverksamheten.

20231020004492

FINANSIELL STÄLLNING

Per 31 december 2022 uppgick likvida medel till 790 Mkr (1 813 Mkr). Tillsammans med outnyttjad checkkredit fanns en betalningsberedskap på 1 995 Mkr (3 018 Mkr)

Koncernens balansomslutning uppgick per balansdagen till 47 096 Mkr (24 347 Mkr). Årets investeringar i anläggningstillgångar exklusive leasingfordon och nyttjanderättstillgångar uppgick till 590 Mkr (189 Mkr).

Moderföretag

Hedin Mobility Group ABs verksamhet består i allt väsentligt av att förvalta och utveckla ägandet i befintliga dotterföretag, samt tillhandahålla koncerngemensamma tjänster. Resultat efter finansiella poster uppgick till 428 Mkr (13 Mkr) och årets nettoresultat uppgick till 689 Mkr (255 Mkr).

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Överkursfond	4 100 597 412 kr
Balanserat resultat	909 105 268 kr
Årets resultat	688 912 333 kr
Summa	**5 698 615 013 kr**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning	5 698 615 013 kr
Summa	**5 698 615 013 kr**

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer.

20231020100493



20231020080494

RAPPORT ÖVER KONCERNENS RESULTAT OCH TOTALRESULTAT

Belopp i Mkr	Not	2022	2021
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	*4*	52 721	28 191
Övriga rörelseintäkter	*5*	708	34
		53 429	28 225
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-40 849	-21 951
Övriga externa kostnader	*7,8*	-2 595	-1 313
Personalkostnader	*6*	-4 547	-2 387
Resultat från andelar i operationella intresseföretag	*15*	7	0
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	*13,14*	-2 634	-1 493
Övriga rörelsekostnader		-315	-12
Rörelseresultat		**2 496**	**1 069**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i intresseföretag	*15*	188	0
Finansiella intäkter	*9,11*	27	38
Finansiella kostnader	*10,11*	-517	-268
Resultat före skatt		**2 194**	**839**
Skatt	*12*	-348	-195
Årets resultat		**1 846**	**644**
Årets resultat hänförligt till:			
Moderföretags aktieägare		1 836	634
Innehav utan bestämmande inflytande		10	10
Årets resultat		**1 846**	**644**
Övrigt totalresultat			
Poster som ej kommer att klassificeras till periodens resultat			
Omräkning av avsättningar för pensioner, netto efter skatt		46	41
Andel av övrigt totalresultat från intresseföretag		67	0
Poster som senare kan klassificeras till periodens resultat			
Kassaflödessäkringar		-46	39
Andel av övrigt totalresultat från intresseföretag		1	0
Omräkningsdifferenser		210	97
Periodens totalresultat		**2 124**	**821**
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderföretags aktieägare		2 114	809
Innehav utan bestämmande inflytande		10	12
Årets totalresultat		**2 124**	**821**

20231020004955

KONCERNENS BALANSRÄKNING

Belopp i Mkr	Not	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	*13*		
Immateriella rättigheter		167	82
Kundrelationer		783	304
Goodwill		2 174	1 723
		3 124	2 109
Materiella anläggningstillgångar	*14*		
Byggnader och mark		1 799	559
Nedlagda kostnader på annans fastighet		691	295
Inventarier, verktyg och installationer		773	335
Leasingfordon		10 871	6 406
Nyttjanderättstillgångar		8 428	5 081
		22 562	12 676
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag	*15*	1 530	923
Andra långfristiga värdepappersinnehav	*16*	37	35
Uppskjuten skattefordran	*22*	367	119
Övriga långfristiga fordringar	*17*	13	9
		1 947	1 086
Summa anläggningstillgångar		**27 633**	**15 871**
Omsättningstillgångar			
Varulager			
Handelsvaror		11 259	3 436
Varor på väg		2 388	927
		13 647	4 363
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	*18*	3 483	1 534
Fordringar hos koncernföretag		2	1
Skattefordran		17	0
Övriga kortfristiga fordringar		669	279
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	*19*	855	486
		5 026	2 300
Likvida medel	*20*	790	1 813
Summa omsättningstillgångar		**19 463**	**8 476**
SUMMA TILLGÅNGAR		**47 096**	**24 347**

20231020004496

KONCERNENS BALANSRÄKNING

Belopp i Mkr	Not	2022-12-31	2021-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		3	3
Övrigt tillskjutet kapital		4 100	4 100
Reserver		202	38
Balanserat resultat inkl årets resultat		3 818	1 891
Eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare		**8 123**	**6 032**
Innehav utan bestämmande inflytande		77	26
Summa eget kapital		**8 200**	**6 058**
Långfristiga skulder			
Avsättningar för pensioner	21	137	162
Uppskjuten skatteskuld	22	386	205
Skulder till moderföretag	29	260	350
Övriga skulder till kreditinstitut	29	1 976	461
Leasingskuld	29	7 190	4 363
Övriga långfristiga skulder	23	7 103	4 536
Summa långfristiga skulder		**17 052**	**10 077**
Kortfristiga skulder			
Checkkredit	29	787	0
Skulder till kreditinstitut	29	3 390	346
Leasingskuld	29	1 238	636
Leverantörsskulder		7 036	2 556
Skulder till koncernföretag		207	311
Skatteskuld		389	193
Övriga kortfristiga skulder	23	6 082	2 904
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	2 715	1 266
Summa kortfristiga skulder		**21 844**	**8 212**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**47 096**	**24 347**

20231020005497

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Belopp i Mkr	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inkl årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmande-de inflytande	Summa eget kapital
Ingående Eget kapital 2021-01-01	**1**	**0**	**-96**	**1 256**	**1 161**	**36**	**1 197**
Årets resultat				634	634	10	644
Årets förändring omräkningsreserv			95		95	2	97
Kassaflödessäkringar			39		39		39
Omvärdering av avsättningar för pensioner				41	41		41
Övrigt totalresultat för året			134	41	175	2	177
Transaktioner med ägare							
Nyemission	2	4 100			4 102	0	4 102
Förändring av ägarandel i dotterföretag				-40	-40	-19	-59
Utdelning till ägare utan bestämmande inflytande						-3	-3
Utgående Eget kapital 2021-12-31	**3**	**4 100**	**38**	**1 891**	**6 032**	**26**	**6 058**
Årets resultat				1 836	1 836	10	1 846
Årets förändring omräkningsreserv			210		210		210
Kassaflödessäkringar			-46		-46		-46
Andel av övrigt totalresultat från intresseföretag				68	68		68
Omvärdering av avsättningar för pensioner				46	46		46
Övrigt totalresultat för året			164	114	278		278
Transaktioner med ägare							
Förvärv						54	54
Förändring av ägarandel i dotterföretag				-23	-23	-12	-35
Utdelning till ägare utan bestämmande inflytande						-1	-1
Utgående Eget kapital 2022-12-31	**3**	**4 100**	**202**	**3 818**	**8 123**	**77**	**8 200**

20231020004498

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i Mkr	Not	2022	2021
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		2 194	839
Ej kassaflödespåverkande poster	27	2 083	1 492
Betald skatt		-209	-152
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**4 068**	**2 179**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning(-)/Minskning (+) av varulager		-5 615	-663
Ökning(-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-1 007	-73
Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder		4 415	766
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**1 861**	**2 209**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag	*28*	-2 765	116
Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar		-590	-189
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		86	28
Förvärv av leasingfordon		-6 309	-4 698
Avyttring av leasingfordon		1 396	633
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-283	-899
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-8 465**	**-5 009**
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	27	6 826	3 205
Amortering av låneskulder	27	-351	-2 197
Amortering av leasingskuld	27	-944	-637
Nyemission	27	0	4 102
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**5 531**	**4 473**
Årets kassaflöde		**-1 073**	**1 673**
Likvida medel vid årets början		1 813	132
Kursdifferens i likvida medel		50	8
Likvida medel vid årets slut	*20*	**790**	**1 813**

20231020000499



20231020005500

Noter till koncernens finansiella rapporter

Belopp i Mkr om inget annat anges.

NOT 1 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU. Dessutom har RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats, utgivna av Rådet för finansiell rapportering. Tillgångar och skulder har värderats till historiska anskaffningsvärden förutom vissa finansiella tillgångar som kan säljas samt finansiella tillgångar och skulder vilka värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

Styrelsen har den 27 april 2023 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 3.

Ändrade redovisningsstandarder som tillämpas av koncernen 2022

Inga standarder, ändringar och tolkningar som träder ikraft för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2022 har haft en väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Nya och ändrade redovisningsstandarder som ännu inte trätt i kraft

Inga nya standarder och tolkningar som träder i kraft efter den 31 december 2022 förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Koncernredovisning

Koncernbokslutet har upprättats i enlighet med de principer som beskrivits i IFRS 10, koncernredovisning. Bokslutet omfattar moderföretaget Hedin Mobility Group AB och samtliga företag i vilka moderföretag direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Koncernen har ett bestämmande inflytande över ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och kan påverka avkastningen genom sitt bestämmande inflytande över företaget. Företag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Koncerninterna transaktioner, balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras.

Förvärvsmetoden

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar och skulder. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskilling. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskilling som klassificerats som en tillgång eller skuld redovisas antingen i resultaträkningen eller i övrigt totalresultat. Villkorad köpeskilling som klassificeras som eget kapital omvärderas inte och efterföljande reglering redovisas i eget kapital. Om köpeskillingen överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas skillnaden som goodwill. Om beloppet understiger verkligt värde för de förvärvade nettotillgångarna, i händelse av ett förvärv till lågt pris, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Förändringar i ägarandel i ett dotterföretag utan förändring av bestämmande inflytande

Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som inte leder till förlust av kontroll redovisas som eget kapitaltransaktioner, dvs som transaktioner med ägarna i deras roll som ägare. En förändring i ägarandel redovisas genom en justering av de redovisade värdena för innehaven med och utan bestämmande inflytande så att de återspeglar förändringarna i deras relativa innehav i dotterföretaget. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan verkligt värde på erlagd köpeskilling och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital.

Intresseföretag

Intresseföretag är alla de företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20% och 50% av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Vid tillämpning av kapitalandelsmetoden värderas investeringen inledningsvis till anskaffningsvärde och det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av intresseföretagets vinst eller förlust efter förvärvstidpunkten. Koncernens redovisade värde på innehav i intresseföretag inkluderar goodwill som identifieras vid förvärvet. Koncernens andel av resultat som uppkommit efter förvärvet redovisas i resultaträkningen och dess andel av förändringar i övrigt totalresultat efter förvärvet redovisas i övrigt totalresultat med motsvarande ändring av innehavets redovisade värde. I koncernens resultaträkning delas intresseföretag upp på strategiska innehav och övriga innehav där strategiska innehav redovisas som "Resultat från andelar i intresseföretag" inom finansnettot och övriga innehav redovisas som "Resultat från andelar i operationella intresseföretag" inom rörelseresultatet. När koncernens andel i ett intresseföretags förluster uppgår till eller överstiger dess innehav i intresseföretaget, inklusive eventuella fordringar utan säkerhet, redovisar koncernen inte ytterligare förluster, om inte koncernen har påtagit sig legala eller informella förpliktelser eller gjort betalningar för intresseföretagets räkning.

Omräkning av utländsk valuta

Moderföretagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvaluta för moderföretaget och koncernen. Resultatposter omräknas till genomsnittlig valutakurs. Omräkningsdifferenser som uppstår förs direkt till eget kapital och redovisas i övrigt totalresultat.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen.

Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i resultaträkningen som finansiella intäkter eller kostnader. Lån som hänför sig till förvärv av utländska dotterföretag i samma valuta, redovisas enligt principerna för valutasäkring. Dessa valutakursdifferenser redovisas mot omräkningsdifferenserna som uppstår vid omräkning av dotterföretagen, och förs direkt mot eget kapital och redovisas i övrigt totalresultat. Alla övriga valutakursvinster och -förluster redovisas i rörelseresultatet.

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill

Goodwill som uppstår vid rörelseförvärv ingår i immateriella tillgångar. Goodwill skrivs inte av, utan nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vid försäljning av en enhet ingår det redovisade värdet på goodwill i den uppkomna vinsten/förlusten.

20231020050

I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen.

Kundrelationer
Kundrelationer som uppstår vid rörelseförvärv redovisas till verkligt värde. Anskaffningsvärdet beräknas genom kassaflödesvärdering vid förvärvstillfället.

Immateriella rättigheter
Immateriella rättigheter består huvudsakligen av investering och utveckling av IT-system, programvaror och licenser. Kostnader för underhåll av programvara kostnadsförs när de uppstår. Kostnader för utveckling av programvara och förbättrade verksamhetssystem redovisas som en tillgång om den är tekniskt användbar och det finns tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda den. Anskaffningsvärdet för programvara som förvärvats via rörelseförvärv redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde eller omvärderat belopp ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

Kundrelationer	7 år
Immateriella rättigheter	3 - 5 år

Materiella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Avskrivningar på tillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde eller omvärderat belopp ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

Byggnader	20 – 50 år
Nedlagda kostnader på annans fastighet	10 - 15 år
Maskiner	5 - 10 år
Inventarier, installationer och utrustning	3 - 5 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde. Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

Leasingfordon
Tillgångar som hyrs ut enligt operationella leasingavtal redovisas som materiella anläggningstillgångar. Dessa tillgångar består av sålda bilar kombinerade med åtagande om framtida återköp till ett garanterat restvärde. Avskrivning sker till garanterat restvärde under nyttjandeperioden, vanligtvis 3 år.

Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar
Immateriella tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod eller immateriella tillgångar som inte är färdiga för användning, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar (andra än goodwill) som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Finansiella instrument
Klassificering
Från 1 januari 2018 fördelar Hedin Mobility Group AB (publ) sina finansiella instrument i följande kategorier i enlighet med IFRS 9; upplupet anskaffningsvärde och verkligt värde via resultaträkningen. Klassificeringen baseras på karaktären av tillgångens kassaflöden och på den affärsmodell tillgången omfattas av.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
Räntebärande tillgångar (skuldinstrument) som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast består av kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster som redovisats (se stycke nedskrivning nedan). Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och redovisas som finansiella intäkter. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av fordringar hos koncernföretag, kundfordringar och andra fordringar och likvida medel.

Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde
Koncernens övriga finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde består av upplåning, lån från koncernföretag, leverantörsskulder och skulder till koncernföretag. Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i rapporten över totalresultat fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristig i balansräkningen om företaget inte har en ovillkorad rättighet att senarelägga skuldens reglering i minst tolv månader efter rapportperioden. Lämnade utdelningar redovisas som skuld efter det att bolagsstämman godkänt utdelningen. Leverantörsskulder och andra rörelseskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominella belopp.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen utgörs av långfristiga värdepappersinnehav och av villkorad tilläggsköpeskilling. Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas även i efterföljande perioder till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat. Skulder i denna kategori klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom 12 månader från balansdagen. Om de förfaller senare än 12 månader från balansdagen klassificeras de som långfristiga skulder.

20231020005502

Nedskrivningsprövning av finansiella tillgångar
Koncernen bedömer vid varje rapporttillfälle de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde baserat på framåtriktad information. Koncernens finansiella tillgångar för vilka förväntade kreditförluster bedöms utgörs i allt väsentligt av kundfordringar. Koncernens reserveringsmetod baseras på om det skett en väsentlig förändring i kreditrisk eller inte. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. För koncernens finansiella tillgångar, i allt väsentligt kundfordringar, tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. Koncernen använder sig utav framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster.

Varulager
Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU). Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader. Bedömning av nettoförsäljningsvärdet sker genom en individuell bedömning vad gäller fordonslager. Avseende reservdelslager görs en bedömning av lagret baserat på åldersanalys. Fordon som förvärvats innan leverans slutförts redovisas som varor på väg.

Aktuell och uppskjuten skatt
Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretag och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter.

Uppskjuten skatt redovisas på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatteskuld redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skatt redovisas heller inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Ersättningar till anställda
Planer för ersättningar efter avslutad anställning klassificeras som antingen avgiftsbestämda eller förmånsbestämda. Vid avgiftsbestämda planer betalas fastställda avgifter till ett annat företag, normalt ett försäkringsföretag, och har inte längre någon förpliktelse till den anställde när avgiften är betald. Storleken på den anställdes ersättningar efter avslutad anställning är beroende av de avgifter som har betalats och den kapitalavkastning som avgifterna ger.

Åtagande för förmånsbestämda planer sker genom tryggande dels genom PRI-systemet och dels genom en försäkring hos Alecta. Förmånsbestämda pensionsåtaganden genom försäkring hos Alecta redovisas som en avgiftsbestämd pensionsplan. Samtliga pensionspremier kostnadsförs under den period de intjänats.Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen vid rapportperiodens slut. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den s.k. projected unit credit method.

Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för förstklassiga bostadsobligationer som är utfärdade i samma valuta som ersättningarna kommer att betalas i med löptider jämförbara med den aktuella pensionsförpliktelsens. Omvärderingsvinster och -förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period de uppstår. De ingår i balanserad vinst i rapporten över förändringar i eget kapital samt i balansräkningen. Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

Avsättningar
Avsättningar redovisas i balansräkningen när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser och det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

Intäktsredovisning
Nettoomsättningen inkluderar i huvudsak intäkter från försäljning av fordon och service. Försäljning av fordon inkluderar försäljning av nya fordon likväl som försäljning av begagnade fordon.

Fordon till slutanvändare
Kunder kan betala för fordon i samband med försäljningen eller ingå avtal om olika finansieringslösningar såsom avbetalningsköp och finansiell leasing. Finansieringslösningarna förmedlas då till olika finansbolag.

Intäkter redovisas när kontrollen avseende fordonet har överförts till kunden. Tidpunkten för överföring av kontroll avser dag för leverans av fordonet. Värdet av lämnade rabatter samt andra rörliga ersättningar har beaktats som en del av intäktsredovisningen. En bedömning avseende rörliga ersättningar såsom restvärdegarantier görs vid ingången av kontraktet med löpande omvärdering vid varje rapportperiod. Provisioner på överlåtna finansiella tillgångar redovisas löpande under avtalstiden.

I de fall en försäljning av fordon görs i kombination med ett återköpsåtagande och det finns ekonomiskt incitament för kunden att sälja tillbaka fordonet så anses kontrollen inte vara överförd till kunden. Intäkten och kostnaden redovisas då över restvärdesåtagandeperioden i enlighet med operationell leasing. En tillgång, en restvärdesskuld och en förutbetald leasingintäkt redovisas i balansräkningen. Tillgången skrivs av över kontraktsperioden och den förutbetalda leasingintäkten periodiseras över kontraktsperioden. Restvärdesskulden förblir oförändrad fram till slutet av kontraktet.

Servicemarknad
Servicemarknad inkluderar försäljning av reservdelar, underhållsservice, utökad garanti och andra eftermarkandsprodukter. Intäkten redovisas när kontrollen har överförts till kunden vilket normalt sett är när bolaget har utfört service och kostnad för utförandet uppstått så att kunden kan dra nytta av levererad service. För reservdelar redovisas intäkterna vid tidpunkten då de levereras till kunden. För underhållsservice och andra eftermarknadsprodukter redovisas intäkten över kontraktsperioden. I de fall en betalning sker i förskott avseende servicekontrakt redovisas en avtalsskuld.

20231020005503

Fordon, reservdelar och däck till återförsäljare (Distribution)
Försäljning av fordon, reservdelar och däck redovisas enligt IFRS15. Intäkter redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits, eller kommer att erhållas för sålda varor och tjänster efter avdrag för returer, rabatter och mervärdesskatt. Försäljning av fordon sker via finansbolag som erbjuder konsignationslager-finansiering till kunden. Kunden och finansbolaget har i vissa fall rätt att returnera fordonen. Bedömning görs över hur stor andel av försäljningen som kommer att returneras, varvid denna andel ej intäktsförs.

Uthyrning
Intäkterna tas upp vid hyrestidens slut när det är möjligt att beräkna inkomsten på ett tillförlitligt sätt och det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillfalla bolaget.

Bonus från leverantörer
Bonus från leverantörer på sålda bilar redovisas som minskad kostnad för handelsvaror.

Redovisning av statliga bidrag
Bidrag från staten redovisas till verkligt värde då det föreligger en rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Statliga bidrag som avser kostnadstäckning periodiseras och intäktsredovisas i resultaträkningen över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att täcka. Statliga bidrag presenteras som en övrig intäkt i koncernens resultaträkning.

Leasing
Koncernen som leasegivare
För leasegivaren kvarstår begreppen finansiell respektive operationell leasing. Leasing där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägandet behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Betalningar som görs under leasing-tiden kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasing-perioden. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och fördelarna som är förknippade med ägandet är överförda till leasetagaren.

Koncernen som leasetagare
Koncernen leasar fastigheter, inventarier och fordon. Leasing-avtalen redovisas som nyttjanderättstillgångar och en mot-svarande leasingskuld vid tidpunkten när den leasade tillgången finns tillgänglig för användning i koncernen. Leasingbetalningarna fördelas mellan amortering av denna skuld och finansiell kostnad. Nyttjanderätten skrivs av linjärt över tillgångens nyttjan-deperiod vilket i normalfallet överensstämmer med leasing-avtalets längd. I de fall bedömning sker att leasingavtalet med stor säkerhet kommer att förlängas kan nyttjandeperioden vara längre än avtalets längd.

Leasingskulden motsvarar diskonterat nuvärde av framtida leasingbetalningar tills dess att avtalet löpt ut. I leasing-betalningen ingår fasta avgifter och variabla leasingavgifter som beror på index. Leasingavtal med kortare löptid än 12 månader, korttidsleasing, samt tillgångar av lågt värde undantas och leasingkostnaden kostnadsförs under övriga externa kostnader.

Kassaflödesanalys
Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Spärrade medel klassificeras inte som likvida medel. Förändr-ingar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

Rörelsesegment
Rapporteringen av rörelsesegment är konsekvent med den interna rapporteringen till den högsta verkställande besluts-fattaren. Högsta verkställande beslutsfattare har definierats som koncernledningen som är ansvarig för fördelning av resurser till rörelsesegmenten och utvärdering av deras prestation och är även den som fattar strategiska beslut.

Retail
Detaljistförsäljning av nya och begagnade fordon inklusive försäljning av finansierings- och försäkringslösningar redovisas under Retail. Servicemarknad, vilket omfattar service, verkstads-tjänster och verkstadsprodukter samt reservdelar ingår även i detta segment.

Dsitribution
Import och distribution av fordon, däck, reservdelar och övriga biltillbehör redovisas under Distribution.

Segmentsavstämning
Affärsområdet Mobility Solutions, som inbegriper uthyrning av fordon, leasingtjänster samt IT-verksamheten redovisas under segmentsavstämning, tillsammans med moderföretagets koncerngemensamma tjänster.

Moderföretags redovisningsprinciper
Moderföretag tillämpar RFR2 Redovisning för juridiska personer, och Årsredovisningslagen. Moderföretag tillämpar andra redovis-ningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan. Resultat- och balansräkningar följer årsredovisningslagens uppställnings-form. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Koncernbidrag redovisas i resultaträkningen under Bokslutsdispositioner.

Finansiella instrument redovisas till anskaffningsvärde. Alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, inklusive första förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

RFR 2 tillåter undantag från IFRS 16 Leasingavtal för juridisk person, vilket moderföretag som leasetagare har tillämpat. Leasingavtal rapporteras härmed som operationell leasing.

NOT 2 FINANSIELL RISKHANTERING
Finansiella riskfaktorer
Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker såsom marknadsrisk (valutarisk, ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhan-teringspolicy är att noga följa utvecklingen på de finansiella marknaderna och vidta åtgärder i syfte att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernen finansiella resultat. Risk-hanteringen sköts av en central finansavdelning enligt policys som fastställts av styrelsen. Koncernchef godkänner de riskhan-teringsåtgärder som genomförs enligt policyn i nära samarbete med koncernens finansfunktion och operativa enheter.

20231026005104

Valutarisk

Koncernen utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar. Den främsta valutarisken för koncernen är de valutafluktuationer som uppstår vid omräkning av de utländska dotterföretagens tillgångar och skulder. Beslut har fattats att inte valutasäkra dessa omräkningsdifferenser. Nettotillgångarna i utländsk valuta uppgick till 993 Mkr (307) i EUR, 209 Mkr (174) i CHF, respektive 1 357 Mkr (1 261) i NOK.

Inköp sker huvudsakligen i lokal valuta i respektive land. Inom importverksamheten sker inköp i USD och EUR, och viss försäljning i EUR. Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. För att minska effekterna av valutafluktuationer sker säkring av inköp i USD och EUR genom terminskontrakt, baserat på prognosticerat framtida betalningsflöde. Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10 % i förhållande till US-dollarn med alla andra variabler konstanta, skulle årsresultatet per den 31 december 2022 ha varit 174 Mkr (59) lägre/högre, som en följd av ändrade inköpspriser. Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10 % i förhållande till euron, med alla andra variabler konstanta, skulle årsresultatet per den 31 december 2022 ha varit 752 Mkr (465) lägre/högre, som en följd av ändrade inköpspriser.

Ränterisk i upplåning

Koncernens ränterisk uppstår genom långfristig upplåning. Koncernen använder som huvudregel inga derivatinstrument för att justera underliggande ränteexponering. Övrig upplåning sker till rörlig ränta i svenska kronor och euro. Genomsnittlig ränta uppgår till mellan 2,5% - 4,2%. Om räntorna på upplåning i svenska kronor per den 31 december 2022 varit 1 procentenhet högre/lägre med alla andra variabler konstanta, hade den beräknade vinsten efter skatt för räkenskapsåret varit 1 Mkr (3) lägre/högre, huvudsakligen som en effekt av högre/lägre räntekostnader för upplåning med rörlig ränta. Om räntorna på upplåning i euro varit 1 procentenhet högre/lägre med alla andra variabler konstanta, hade den beräknade vinsten efter skatt för räkenskapsåret varit 43 Mkr (4) lägre/högre.

Kreditrisk

Kreditrisk hanteras på koncernnivå, med undantag för kredtrisk avseende utestående kundfordringar. Varje koncernföretag ansvarar för att följa upp och analysera kreditrisken för varje ny kund innan standardvillkor för betalning och leverans erbjuds. Kreditrisk uppstår genom likvida medel och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut samt kreditexponeringar gentemot kunder inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner. Användning av kreditgränser följs upp regelbundet. Kreditriskerna i kundfordringar finns specificerat i not 18.

Likviditetsrisk

Kassaflödesprognoser upprättas av koncernens rörelsedrivande företag och aggregeras av koncernens finanschef. Koncernens finanschef och CFO följer noga rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv för att säkerställa att koncernen har tillräckligt med kassamedel för att möta behovet i den löpande verksamheten samtidigt som de löpande bibehåller tillräckligt med utrymme på avtalade kreditfaciliteter som inte nyttjats så att koncernen inte bryter mot lånelimiter på några av koncernens lånefaciliteter.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

Förfallostruktur Finansiella skulder - Koncernen	< 1 år	1-2 år	> 2 år
Skuld till koncernföretag	231	274	0
Skulder till kreditinstitut	3 621	533	1 662
Checkräkningskredit	818	0	0
Leasingskulder	1 390	1 367	6 865
Leverantörsskulder	7 036	0	0
Övriga skulder	5 033	4 094	3 181
Upplupna kostnader	269	0	0
Summa	**18 398**	**6 267**	**11 708**

Förfallostruktur Finansiella skulder - Moderföretaget	< 1 år	1-2 år	> 2 år
Skuld till koncernföretag	1 260	274	0
Skulder till kreditinstitut	1 121	352	824
Checkräkningskredit	804	0	0
Leverantörsskulder	31	0	0
Summa	**3 216**	**625**	**824**

20231020005505

NOT 3 UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill
Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med koncernens redovisningsprinciper. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras (not 13).

Återköpsavtal
Vid försäljning av bilar ingår koncernen ibland återköpsavtal, innebärande ett åtagande att köpa tillbaka såld vara till ett på förhand bestämt restvärde. I huvudsak avser detta försäljning av bilar i privatleasing. Avtalen redovisas som operationella leasingavtal i enlighet med koncernens redovisningsprinciper. Avtalen innebär en restvärdesrisk genom att koncernen i framtiden kan tvingas avyttra begagnade bilar med förlust, om värdeutvecklingen för dessa bilar är sämre än vad som förutsågs vid avtalets ingång. Det görs löpande bedömningar av dessa fordons framtida nettoförsäljningsvärde, samt stickprovsvis kontroll av återköpsvärde mot marknadsvärde på återlämnade bilar. Bilarna redovisas som fordon i materiella anläggningstillgångar och återköpsåtagandet bland Övriga skulder.

Avtalsskulder finns i form av bilar sålda med återköpsavtal, se not 23.

Varulager
Värdering av bilar görs till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Nettoförsäljningsvärde fastställs utifrån bedömt försäljningsvärde minskat med försäljningskostnader. Nettoförsäljningsvärdet understeg anskaffningsvärdet med 78 Mkr (47 Mkr).



20231027000506

NOT 4 NETTOOMSÄTTNING

	2022	2021
Nettoomsättningens fördelning		
Retail	45 432	26 392
Distribution	13 274	2 807
Mobility Solutions	495	310
Eliminering, övrigt	-6 480	-1 318
	52 721	28 191
Nettoomsättning per geografisk marknad		
Sverige	24 174	17 126
Norge	6 717	5 198
Finland	3 376	30
Belgien	5 552	4 475
Nederländerna	7 954	145
Schweiz	2 245	467
Tyskland	718	451
Slovakien, Tjeckien, Ungern	1 490	0
Övriga länder	494	299
	52 721	28 191

Retail omfattar detaljistförsäljning av nya och begagnade bilar inklusive försäljning av finansierings- och försäkringslösningar, samt servicemarknad som omfattar service, verkstadstjänster och verkstadsprodukter samt reservdelar.

Distribution omfattar import och distribution av fordon, däck, reservdelar och övriga biltillbehör.

Segmentsavstämning omfattar hyrbilsverksamheten, leasingtjänster samt IT-verksamheten. Även vissa koncerngemensamma funktioner i moderföretaget samt effekterna av IFRS16, redovisas under denna post.

Operativt rörelseresultat avser rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster och avskrivningar på koncernmässiga övervärden.

	Retail		*Distribution*		*Segmentavstämning*		*Koncernen*	
Belopp i Mkr	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Nettoomsättning	**45 432**	**26 392**	**13 274**	**2 807**	**-5 985**	**-1 008**	**52 721**	**28 191**
EBITDA	3 030	1 788	784	167	967	607	4 781	2 562
Avskrivningar	-1 490	-785	-27	-13	-1 007	-618	-2 524	-1 416
Operativt rörelseresultat	**1 540**	**1 003**	**757**	**154**	**-40**	**-11**	**2 257**	**1 146**
Marginal	*3,4%*	*3,8%*	*5,7%*	*5,5%*			*4,3%*	*4,1%*
Negativ goodwill					349		349	
Avskrivning koncernmässiga övervärden	-110	-77					-110	-77
Rörelseresultat	**1 430**	**926**	**757**	**154**	**309**	**-11**	**2 496**	**1 069**
Rörelsemarginal	*3,1%*	*3,5%*	*5,7%*	*5,5%*			*4,7%*	*3,8%*
Finansiella intäkter och kostnader							-302	-230
Resultat före skatt							**2 194**	**839**
Årets skattekostnad							-348	-195
Årets resultat							**1 846**	**644**
Investeringar i								
- anläggningstillgångar	521	174	37	8	32	7	590	189
- leasingfordon	6 309	4 698					6 309	4 698

20231020005O7

NOT 5 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	2022	2021
Hyresintäkter	33	22
Erhållna bidrag	5	1
Valutakursdifferenser	319	8
Vinst vid försäljning av anläggningstillgång	2	3
Negativ goodwill	349	0
Summa	**708**	**34**



20231020005O8

NOT 6 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

Medelantalet anställda	2022	Varav män	2021	Varav män
Sverige	2 518	85%	2 221	87%
Norge	517	87%	502	87%
Belgien	701	88%	524	88%
Tyskland	72	86%	41	76%
Schweiz	254	79%	238	80%
Danmark	42	86%	43	88%
Nederländerna	1 308	89%		
Finland	474	84%		
Slovakien	211	82%		
Ungern	26	69%		
Tjeckien	39	86%		
Storbritannien	2	50%		
USA	7	57%		
Koncernen totalt	**6 172**	86%	**3 569**	86%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	2022	2021
Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	47	29
(varav tantiem)	*(10)*	*(6)*
Övriga anställda	3 208	1 679
Summa Löner och andra ersättningar	**3 255**	**1 707**
Sociala kostnader	657	443
Pensionskostnader	229	173
	4 141	2 323

Ledande befattningshavare uppgår till 22 (11) personer. Moderföretagets VD, Anders Hedin samt styrelseledamoten Hampus Hedin är anställda i Hedin Group AB. Arvode till styrelseledamöter utgår ej. Ej anställda styrelseledamöter fakturerar för de tjänster den utför.

NOT 7 ERSÄTTNINGAR TILL REVISORER

	2022	2021
PwC		
Revisionsuppdraget	11	6
Skatterådgivning	1	0
Andra uppdrag	13	0
	25	6
Övriga		
Revisionsuppdrag	3	1
Andra uppdrag	1	0
	4	1
Totalt	**29**	**7**

20231020005O9

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

NOT 8 LEASINGAVTAL

Redovisade belopp i balansräkningen enligt IFRS 16

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	2022-12-31	2021-12-31
Tillgångar med nyttjanderätt		
Fastigheter	8 340	5 016
Inventarier och fordon	88	65
	8 428	5 081
Leasingskulder		
Kortfristiga	1 238	608
Långfristiga	7 190	4 374
	8 428	4 982

Redovisade belopp i resultaträkningen enligt IFRS 16

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	2022	2021
Avskrivningar på nyttjanderätter		
Fastigheter	-909	-644
Inventarier och fordon	-32	-21
	-941	-665
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)		
Fastigheter	-98	-77
Inventarier och fordon	-2	-1
	-100	-78

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal var 1 025 Mkr (658 Mkr). Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal, eller leasingavtal av mindre värde, uppgår ej till väsentliga belopp och redovisas i Övriga externa kostnader.

Koncernen som leasegivare

Tillgångar som hyrs ut enligt operationella leasingavtal redovisas som materiella anläggningstillgångar. Dessa tillgångar består av uthyrning av lokaler, samt sålda bilar kombinerade med åtaganden om framtida återköp till ett garanterat restvärde. Årets leasing-intäkt uppgår till 1 778 Mkr (736).

Framtida minimileaseintäkter uppgick per balansdagen till:	2022-12-31	2021-12-31
Inom ett år	1 128	752
Mellan ett och fem år	1 480	1 047
Senare än fem år	0	0
	2 608	1 799

20231020005510

NOT 9 FINANSIELLA INTÄKTER

	2022	2021
Ränteintäkter, övriga	0	3
Vinst vid försäljning av värdepapper	3	0
Valutakursdifferenser	24	35
Summa	**27**	**38**

NOT 10 FINANSIELLA KOSTNADER

	2022	2021
Räntekostnader	-202	-128
Räntekostnader IFRS 16	-100	-78
Räntekostnader återköpskontrakt	-199	-62
Räntekostnader koncernföretag	-16	0
Summa	**-517**	**-268**

NOT 11 VALUTAKURSDIFFERENSER

	2022	2021
Övriga rörelseintäkter	319	8
Övriga rörelsekostnader	-313	-11
Finansiella intäkter	24	35
Summa	30	32

NOT 12 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	2022	2021
Aktuell skatt		
Aktuell skatt på årets resultat	-382	-213
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-4	-6
	-386	-219
Uppskjuten skatt	38	24
Summa	**-348**	**-195**

Avstämning av effektiv skatt:

Resultat före skatt	2 194	839
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget (20,6%)	-452	-173
Effekt av utländska skattesatser	-32	-6
Ej avdragsgilla kostnader	-12	-9
Ej skattepliktiga intäkter	130	0
Utnyttjade underskottsavdrag, tidigare ej aktiverade	21	0
Övriga permanenta skillnader	-3	-7
	-348	-195

20231020051

NOT 13 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Immateriella tillgångar	Kundrelationer	Goodwill	Totalt
Anskaffningsvärde				
Ingående balans 1 januari 2021	32	522	1 337	1 892
Nyanskaffningar	19			19
Rörelseförvärv	53	30	322	406
Försäljning/utrangeringar	-3			-3
Omföringar	3			3
Omräkningsdifferenser	3	27	64	95
Utgående balans, 31 december 2021	108	580	1 723	2 411
Nyanskaffningar	57			57
Rörelseförvärv	67	553	363	983
Försäljning/utrangeringar	-1			-1
Omräkningsdifferenser	9	49	88	146
Utgående balans, 31 december 2022	239	1 183	2 174	3 595
Ackumulerade avskrivningar				
Ingående balans 1 januari 2021	-9	-187	0	-196
Årets avskrivningar	-13	-77		-90
Försäljning/utrangeringar	3			3
Omföringar	-2			-2
Omräkningsdifferenser	-4	-12		-16
Utgående balans, 31 december 2021	-25	-276	0	-302
Årets avskrivningar	-42	-110		-152
Försäljning/utrangeringar				0
Omräkningsdifferenser	-5	-13		-18
Utgående balans, 31 december 2022	-72	-400	0	-472
Bokfört värde 31 december 2021	82	304	1 723	2 109
Bokfört värde 31 december 2022	**167**	**783**	**2 174**	**3 124**

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill
Goodwill övervakas av ledningen på koncernnivå. Årligen testas om nedskrivningsbehov finns för goodwill tillhörande kassaflödesgenererande enheter och övriga immateriella tillgångar. Beräknade återvinningsvärden baseras på ledningens förväntan om framtida intjäning och kassaflöde. De uppskattade kassaflödena baseras på femåriga prognoser utifrån bedömd marknadsutveckling. Efter femårsperioden baseras kassaflödet på en evig tillväxt om 2% (2%).

Vid beräkning av återvinningsvärdet för de kassagenererande enheterna har en diskonteringsfaktor på 9,4% (9,4%) före skatt, baserat på WACC (weighted average cost of capital) och nyttjandevärde använts som grund för återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet överstiger goodwill för samtliga kassagenererande enheter. Inget nedskrivningsbehov föreligger även med rimliga förändringar av antaganden.

Följande kassagenererande enheter har redovisade goodwillvärden:

	2022-12-31	2021-12-31
Retail	2 074	1 623
Distribution	52	52
Mobility Solutions	48	48
Totalt	**2 174**	**1 723**

20231020000512

NOT 14 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Byggnader och mark	Nedlagda kostnader på annans fasighet	Inventarier, verktyg och installationer	Leasing fordon	Nyttjande-rättstillgångar	Totalt
Anskaffningsvärde						
Ingående balans 1 januari 2021	310	297	728	2 639	5 754	9 728
Nyanskaffningar	18	63	89	4 698	601	5 469
Rörelseförvärv	271	40	98	913	311	1 633
Försäljning/utrangeringar	-1	-12	-73	-1 088	0	-1 174
Omföringar	-9	-3	10	0	0	-2
Omräkningsdifferenser	25	8	12	94	85	224
Utgående balans, 31 december 2021	614	393	864	7 256	6 751	15 878
Nyanskaffningar	122	234	178	6 309	1 320	8 163
Rörelseförvärv	1 085	230	447	663	2 788	5 213
Försäljning/utrangeringar	-13	-24	-72	-1 994	-79	-2 182
Omföringar	-7	0	-10	0	0	-17
Omräkningsdifferenser	85	55	40	213	198	591
Utgående balans, 31 december 2022	1 886	888	1 447	12 447	10 978	27 646
Ackumulerade avskrivningar						
Ingående balans 1 januari 2021	-34	-63	-479	-624	-1 054	-2 253
Årets avskrivningar	-14	-35	-92	-651	-612	-1 404
Försäljning/utrangeringar	1	3	39	443	0	486
Omföringar	-7	-1	10	0	0	2
Omräkningsdifferenser	-1	-2	-7	-18	-4	-32
Utgående balans, 31 december 2021	-55	-98	-529	-850	-1 670	-3 201
Årets avskrivningar	-30	-67	-179	-1 269	-935	-2 480
Försäljning/utrangeringar	7	2	32	598	78	717
Omföringar	3	0	10	0	0	13
Omräkningsdifferenser	-12	-34	-8	-55	-23	-132
Utgående balans, 31 december 2022	-87	-197	-674	-1 576	-2 550	-5 083
Bokfört värde 31 december 2021	559	295	335	6 406	5 081	12 676
Bokfört värde 31 december 2022	**1 799**	**691**	**773**	**10 871**	**8 428**	**22 562**

20231020005 13

NOT 15 ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

	Kapitalandel	*Rösträttsandel*	*Redovisat Värde*	
Intresseföretag / Org nr / Säte			**2022-12-31**	**2021-12-31**
Hedin Caetano AB, 559354-9651, Mölndal	50%	50%	131	0
Lasingoo Sverige AB, 556973-1630, Stockholm	24,5%	24,5%	8	8
Pendragon PLC, UK 2304195, Nottingham, UK	27,6%	27,6%	1 290	915
Mercedes-Benz Financial Services Slovakia s.r.o	25,0%	25,0%	97	0
BCI-S&T s.r.o, 30228573, Slovakia	34,0%	34,0%	4	0
			1 530	923
Ackumulerade anskaffningsvärden:				
Ingående redovisat värde			923	0
Resultatandel från intresseföretag, efter skatt			195	0
Andel av övrigt totalresultat, efter skatt			68	0
Omräkningdifferens			55	0
Årets anskaffningar			289	923
Utgående redovisat värde			1 530	923

Resultatandel avseende Pendragon PLC redovisas i koncernen med ett kvartals eftersläpning, efter att bolagets finansiella rapporter blir publicerade.

NOT 16 ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

	2022-12-31	**2021-12-31**
Onoterade andelar	37	35
	37	35
Ackumulerade anskaffningsvärden:		
Ingående redovisat värde	34	21
Rörelseförvärv	2	0
Årets anskaffningar	0	14
Omräkningsdifferens	1	1
Årets nedskrivningar	0	-1
Utgående redovisat värde	37	35

NOT 17 ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	2022-12-31	**2021-12-31**
Ackumulerade anskaffningsvärden:		
Ingående redovisat värde	9	0
Rörelseförvärv	2	9
Årets anskaffningar	3	1
Omräkningsdifferens	1	0
Återbetalning	-2	-1
Utgående redovisat värde	13	9

20231020000514

NOT 18 KUNDFORDRINGAR

Förfallotidpunkt	2022-12-31	2021-12-31
Ej förfallna	2 304	1 010
Förfallna upp till 30 dagar	911	383
Förfallna 30-60 dagar	141	60
Förfallna mer än 60 dagar	127	81
	3 483	1 534

Den maximala exponeringen för kreditrisk per balansdagen för kundfordringar är det redovisade värdet ovan. Det verkliga värdet på kundfordringarna motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig. Inga kundfordringar har ställts som säkerhet för någon skuld utöver vad som framgår under Ställda panter, not 25. Kreditförlustreserv uppgår till 27 Mkr (22).

NOT 19 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2022-12-31	2021-12-31
Upplupen bonus från leverantörer	375	200
Upplupen intäkt	200	100
Valutasäkring	0	49
Övriga poster	280	137
	855	486

NOT 20 LIKVIDA MEDEL

	2022-12-31	2021-12-31
Kassa och bank	790	1 813
	790	1 813

Koncernen har en beviljad checkkredit om sammanlagt 1 992 Mkr (1 205 Mkr) som omförhandlas årligen. Av beviljad checkkredit har 787 Mkr (0) utnyttjats per 31 december 2022.

NOT 21 PENSIONER

	2022	2021
Ingående redovisat värde	162	86
Rörelseförvärv	23	123
Pensionskostnad	14	15
Pensionsutbetalningar	-18	-16
Ränta	1	1
Avkastning på förvaltningstillgångar exklusive belopp som ingår i räntekostnader	26	-35
Omvärdering till följd av förändrade finansiella antaganden	-92	-25
Omvärdering till följd av erfarenhetsbaserade justeringar	11	8
Omräkningsdifferens	10	5
	137	162

20231020060515

Förmånsbestämda pensionsplaner

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rappotering, UFR 10 Klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Bolaget har inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänst- göringstid. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 36 Mkr (33 Mkr).

Koncernen har även förmånsbestämda planer i Sverige, vilka tryggas via FPG/PRI. Dessa planer är stängda och ingen ny intjäning görs. Pensionsskulden för dessa uppgår till 63 Mkr (82 Mkr). För de aktuariella beräkningarna har en diskonteringsränta på 4,0% (1,4%) och en inflation på 1,9% (2,3%) tillämpats. Durationen på förpliktelsen uppgår till ca 9 år.

Koncernen har förmånsbestämda förpliktelser i Schweiz, vilka tryggas genom kollektiv pensionsstiftelse. Åtagandet är beroende på lön, ålder och tjänstgöringstid. Skillnaden mellan åtagandet och värdet på tillgångarna i försäkringen redovisas som pensionstagande. För de aktuariella beräkningarna har en diskonteringsränta på 2,15% (0,25%) en inflation på 1,25% (1,0%) och framtida löneökningar på 1,5% (1,5%) tillämpats. Durationen på förpliktelsen beräknas till ca 16 år.

Nedanstående tabell visar förpliktelsens sammansättning per land:

	2022			*2021*		
	Sverige	**Schweiz**	**Totalt**	**Sverige**	**Schweiz**	**Totalt**
Nuvärdet på förpliktelsen	63	436	499	82	336	418
Nuvärdet på förvaltningstillgångar		-362	-362	0	-256	-256
Avsättning till pensioner	**63**	**74**	**137**	**82**	**80**	**162**

Känslighetsanalys	**Antagande**	**Förändring**
Diskonteringsränta	+0,5%	-25
Inflation	+0,5%	15
Livslängd	+1 år	7

NOT 22 UPPSKJUTEN SKATT

Uppskjuten skattefordran	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Ingående redovisat värde	119	61
Redovisat i resultaträkningen	41	15
Redovisat i övrigt totalresultat	-11	-11
Omräkningsdifferens	9	3
Rörelseförvärv	209	51
	367	119

Uppskjuten skattefordran består huvudsakligen av temporära skillnader mellan skattemässiga och redovisade värden på tillgångar och skulder samt förlustavdrag.

Uppskjuten skatteskuld	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Ingående redovisat värde	-205	-140
Redovisat i resultaträkningen	-3	9
Redovisat i övrigt totalresultat	46	-8
Omräkningsdifferens	-17	-5
Rörelseförvärv	-207	-61
	-386	-205

Uppskjuten skatteskuld består huvudsakligen av temporära skillnader mellan skattemässiga och redovisade värden på immateriella tillgångar, samt obeskattade reserver.

20231020005516

NOT 23 ÖVRIGA SKULDER

	2022-12-31	2021-12-31
Övriga långfristiga skulder		
Skuld avseende sålda bilar med återköpsavtal	6 818	4 514
Övriga skulder	285	22
	7 103	4 536
Övriga kortfristiga skulder		
Mervärdesskatt	381	158
Personalens källskatt	124	46
Skuld avseende sålda bilar med återköpsavtal	2 816	1 973
Konsignationsfordon med återköpsavtal	1 761	526
Förskott från kunder	357	91
Övriga skulder	643	110
	6 082	2 904

NOT 24 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2022-12-31	2021-12-31
Personalskulder	669	419
Räntekostnader	12	0
Förutbetalda intäkter	714	44
Valutasäkring	9	0
Upplupna kostnader sålda fordon	383	213
Serviceavtal	208	156
Övriga poster	720	433
	2 715	1 266

NOT 25 STÄLLDA SÄKERHETER

	2022-12-31	2021-12-31
Företagsinteckningar	2 466	1 662
Pantsättning i varulager, kundfordringar samt inventarier	3 650	1 920
Byggnader och mark	2 031	399
Nettotillgångar i underkoncern	2 242	0
	10 389	3 981

Skulder för vilka säkerheterna är ställda uppgick per balansdagen till 5 629 Mkr (645).

20231020005317

NOT 26 EVENTUALFÖRPLIKTELSER

	2022-12-31	2021-12-31
Garantiåtaganden FPG/PRI	1	1
Borgensförbindelser	37	8
	38	9

NOT 27 SPECIFIKATIONER TILL KASSAFLÖDET

Ej kassaflödespåverkande poster	2022	2021
Avskrivningar	2 634	1 493
Avsättningar/fordringar avseende pensioner	-7	-3
Negativ goodwill	-349	0
Resultat från andelar i intresseföretag	-194	0
Realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar	-1	-2
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	0	4
	2 083	1 492

Finansiella skulder	2022-12-31	2021-12-31
Ingående redovisat värde	10 692	8 216
Kassaflöde	5 531	22
Rörelseförvärv	4 311	1 684
Leasingskuld	1 288	649
Omräkningsdifferenser	122	121
	21 944	10 692

Räntebetalningar	2022	2021
Betalda räntor	-290	-268
Erhållna räntor	0	3

NOT 28 RÖRELSEFÖRVÄRV

Rörelseförvärv 2022

Den 6 januari slutfördes tillträdet av Toyota de Laat i Belgien. Den 7 januari förvärvades Toyota- och Lexus-återförsäljaren Klaasen & Co som är belägen i Turnhout, Belgien. Den 13 januari förvärvades Toyotaåterförsäljaren Trullemans, belägen i Dilbeek, Belgien. Förvärvspriset uppgick totalt till 4 MEUR, varav övervärde om 0,5 MEUR vilket är hänförligt till synergier med vår befintliga verksamhet i Belgien.

Den 16 mars slutfördes förvärvet av samtliga aktier i Stern Facilitair BV från den börsnoterade återförsäljaren Stern Group N.V. i Nederländerna. Förvärvet inkluderar samtliga delar i Sterns kärnverksamhet inom områdena återförsäljarverksamhet, eftermarknad, hyrbilsverksamhet och leasingverksamhet. Stern är en av de största bilåterförsäljarna i Nederländerna och representerar runt 25 varumärken. Verksamheten drivs nu under namnet Hedin Automotive. Köpeskillingen uppgick till 102 MEUR vilket inkluderar en negativ goodwill om 33 MEUR.

Totalt sex Ford-anläggningar i Sverige, som sammanlagt sysselsätter över 90 personer inom bilförsäljning, verkstad och reservdelar, förvärvades under det första halvåret. Förvärven uppgick till 23 Mkr, varav övervärde om 8 Mkr redovisas som goodwill och avser synergier med vår befintliga Ford-verksamhet.

Hedin Mobility Group gick under det andra kvartalet in på den finska marknaden för första gången genom förvärvet av välrenommerade Laakkonen Groups fordonsverksamhet. Laakkonen representerar åtta märken och är en av de största bilhandlarna i Finland, med verksamhet fördelat på 21 anläggningar i 15 städer. Tillträde skedde den 31 maj. Verksamheten drivs nu under namnen Hedin Automotive och Bavaria Finland. Köpeskillingen uppgick till 47 MEUR varav förvärvade kundrelationer uppgick till 8 MEUR vilket redovisas som immateriella anläggningstillgångar. Goodwill om 10 MEUR är hänförligt till synergier med befintlig multibrand- och BMW-verksamhet i koncernen.

Den 9 juni förvärvade bolaget samtliga aktier i Orio AB. Orio är ett logistikföretag med rötter i svensk bilindustri och är exklusiv global leverantör av Saab originaldelar genom ett globalt nätverk i Europa, Nordamerika, Asien och Australien. Företagets huvudkontor samt logistik- och distributionscenter, inklusive centrallager om 57 000 kvm med hög automationsgrad skräddarsydd för reservdelsverksamhet, är beläget i Nyköping. I början på 2023 bytte företaget namn till Hedin Parts and Logistics AB. Köpeskillingen uppgick till 388 Mkr inklusive fastighet. Negativ goodwill uppgick till 10 Mkr.

20231020005318

Den 15 september slutfördes förvärvet av MB Antwerpen NV från Mercedes-Benz Group. Bolagets verksamhet omfattar försäljning och verkstad på fyra Mercedes-Benz-anläggningar i Antwerpen, Belgien. Köpeskillingen uppgick till 28 MEUR varav 2 MEUR avser förvärvade kundrelationer vilka redovisas som immateriella anläggningstillgångar. Goodwill om 7 MEUR är hänförligt till synergier med befintlig verksamhet i Belgien.

Förvärvet av Motor-Car Group från Wiesenthal Autohandels AG, som tillkännagavs den 19 maj 2022, slutfördes den 5 oktober. Motor-Car är en ledande fordonsåterförsäljare i östra Centraleuropa med 17 anläggningar och en omfattande eftermarknadsaffär i Slovakien, Ungern och Tjeckien. Under 2021 sysselsatte Motor-Car 1 100 personer, sålde 11 257 fordon och hade en totalnettoomsättning om cirka 453,8 miljoner euro. Köpeskillingen uppgick till 68 MEUR varav förvärvade kundrelationer uppgick till 34 MEUR. Goodwill om 7 MEUR är hänförlig till synergier med motsvarande varumärken inom befintlig verksamhet.

Hedin Automotive AGs förvärv av Alpina Group, som tillkännagavs i september 2022, slutfördes den 20 oktober. Alpina Group är den största återförsäljargruppen av BMW och MINI i östra Schweiz och sysselsätter cirka 140 personer fördelat på tre fullserviceanläggningar, med en omsättning 2021 om cirka 117,5 MEUR. Köpeskilling uppgick till 17 MCHF varav förvärvade kundrelationer uppgick till 7 MCHF. Goodwill om 6 MCHF är hänförlig till synergier med befintlig BMW verksamhet i Schweiz.

Hedin Automotive Belgium AB förvärvade Mercedes-Benz Trucks Center i Sint-Pieters-Leeuw, som har cirka 40 anställda och som under 2021 sålde 348 fordon, varav 167 lastbilar och 181 transportbilar, med en nettoomsättning om 26,9 MEUR. Tillträde skedde den 16 december och köpeskilling uppgick till 7 MEUR. Övervärde om 2 MEUR redovisas som goodwill och avser synergier med befintlig verksamhet.

Under 2022 bidrog de förvärvade verksamheterna med ca 13 487 Mkr i omsättning och 485 Mkr i rörelseresultat. Om de förvärvade bolagen hade konsoliderats från 1 januari 2022, skulle koncernens resultaträkning visa nettoomsättning om sammanlagt 63 218 Mkr och ett rörelseresultat om 2 890 Mkr.

Koncernen redovisar innehav utan bestämmande inflytande i ett förvärvat företag antigen till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar. Detta principval görs för varje enskilt rörelseförvärv. För innehav utan bestämmande inflytande i årets förvärv har koncernen valt att redovisa innehav utan bestämmande inflytande till dess proportionella andel av de förvärvade identifierade nettotillgångarna.

Under året har ingen tilläggsköpeskilling utgått i samband med förvärv av rörelse. Det finns heller inget pågående förvärvsavtal där tilläggsköpeskilling kan komma att utgå vid senare tidpunkt.

	Hedin Automotive BV (Nederländerna)	Hedin Automotive Oy (Finland)	Motor-Car Bratislava spol. s.r.o (Slovakien)	Övriga förvärv	Totalt 2022
Immateriella anläggningstillgångar	0	143	370	107	620
Materiella anläggningstillgångar	2 351	964	996	903	5 214
Finansiella anläggningstillgångar	102	64	8	47	220
Varulager	1 206	777	794	637	3 414
Rörelsefordringar	592	396	319	304	1 611
Likvida medel	209	137	200	107	653
Rörelseskulder	-1 125	-1 108	-1 028	-500	-3 759
Förvärvade nettotillgångar	**3 336**	**1 373**	**1 659**	**1 605**	**7 973**
Goodwill	0	104	79	180	363
Negativ goodwill	-349	0	0	-10	-359
Avsättningar	0	-16	-93	-121	-230
Minoritetsintressen	0	0	-53	35	-18
Finansiella skulder	-1 908	-965	-853	-585	-4 311
Köpeskilling	**1 079**	**496**	**739**	**1 104**	**3 418**
Likvida medel i de förvärvade verksamheterna	-209	-137	-200	-107	-653
Påverkan på koncernens likvida medel	**870**	**359**	**539**	**997**	**2 765**

20231020005519

Rörelseförvärv 2021
Den 5 februari förvärvades Modins Bil i Uppsala AB för 22 Mkr. Bolaget bedriver verkstad och bilförsäljning av Ford i Uppsala. Övervärdet redovisas som goodwill och uppgår till 13 Mkr, vilket består av synergier med vår befintliga Ford-verksamhet.

Hedin Stockholm Bil AB förvärvade en rörelse i Segeltorp som inkluderade försäljning av Subaru. Tillträdet skedde 3 maj. Lokalerna på Smista Allé har byggts om till försäljning av MG, och försäljningen av Subaru har flyttats till befintlig grannfastighet på Smista Allé. Köpeskillingen uppgår till 7 Mkr, varav 6 Mkr avser goodwill hänförlig till synergier med våra befintliga verksamheter i samma område.

Den 20 maj tecknades avtal om förvärv av BilMånsson i Halland AB samt BilMånsson BC AB. Bolagen är återförsäljare av Ford i Halmstad och Värnamo, samt av Jaguar och Land Rover i Halmstad. Tillträdet skedde 1 juli. Köpeskillingen uppgick till 25 Mkr, varav 14 Mkr avser goodwill hänförligt till synergier med vår befintliga Ford-verksamhet.

En ökning av ägarandelen i Porsche Center Son gjordes den 9 juni då 40% av aktierna förvärvades. Ägarandelen uppgår därefter till 91%.

Den 22 juni tecknades avtal om förvärv av BilGruppen Enköping AB. Bolaget bedriver Ford-försäljning i Enköping och tillträddes 1 juli. Köpeskillingen uppgick till 5 Mkr varav 1 Mkr avser goodwill hänförligt till vår befintlige Ford-verksamhet.

9 juli tecknades avtal om förvärv av AutoFlorio AB som bedriver Porsche Center Umeå. Förvärvet tillträddes den 1 september. Köpeskillingen uppgick till 52 Mkr varav goodwill avser 40 Mkr. Denna är hänförlig till synergier med vår befintliga Porsche-verksamhet.

Den 13 juli slöts avtal om förvärv av tre anläggningar med försäljning av Renault och Dacia i Norra Stockholm och Uppsala, samt Ford Servicemarknad i Stockholm och Uppsala. Tillträde skedde den 1 oktober. Köpeskillingen uppgick till 24 Mkr. Av detta avser 15 Mkr goodwill hänförlig till synergier med vår befintliga verksamhet i Stockholm och Uppsala.

Den 27 oktober fattades beslut på extra bolagsstämma om en riktad nyemission om 3 570 Mkr i vilken Erik Selin, genom ett av honom indirekt helägt bolag, gick in som ägare till 25 % av aktierna i bolaget.I samband med detta beslutade stämman även om en ny koncernstruktur där samtliga fordonsrelaterade bolag i Hedin Group koncernen överläts till Hedin Mobility Group AB. En riktad nyemission till Hedin Group AB beslutades för att kvitta betalningen av köpeskillingen för dessa bolag. Köpeskillingen uppgick till 532 Mkr baserat på det koncernmässiga värdet i de överlåtna bolagen.

	2021
Immateriella anläggningstillgångar	84
Materiella anläggningstillgångar	1 633
Finansiella anläggningstillgångar	96
Varulager	846
Rörelsefordringar	770
Likvida medel	845
Rörelseskulder	-2 057
Förvärvade nettotillgångar	2 217
Goodwill	322
Avsättningar	-184
Minoritetsintressen	59
Finansiella skulder	-1 684
Köpeskilling	730
Likvida medel i de förvärvade verksamheterna	-845
Påverkan på koncernens likvida medel	-116

20231020000520

NOT 29 FINANSIELLA INSTRUMENT

Nedan presenteras finansiella instrument per kategori.

2022-12-31	Värdering till verkligt värde	Värdering till upplupet anskaffningsvärde	Summa
Tillgångar			
Långfristiga värdepappersinnehav	37	0	37
Fordringar hos koncernföretag		2	2
Kundfordringar och andra fordringar		3 483	3 483
Likvida medel		790	790
Summa tillgångar	**37**	**4 275**	**4 312**

2022-12-31	Summa
Skulder	
Upplåning	6 201
Lån från koncernföretag	260
Leverantörsskulder	7 036
Skulder till koncernföretag	207
Upplupna kostnader	269
Summa skulder	**13 973**

2021-12-31	Värdering till verkligt värde	Värdering till upplupet anskaffningsvärde	Summa
Tillgångar			
Långfristiga värdepappersinnehav	34		34
Fordringar hos koncernföretag		1	1
Kundfordringar och andra fordringar		1 534	1 534
Likvida medel		1 813	1 813
Summa tillgångar	**34**	**3 348**	**3 383**

2021-12-31	Summa
Skulder	
Upplåning	5 869
Lån från koncernföretag	350
Leverantörsskulder	2 556
Skulder till koncernföretag	311
Upplupna kostnader	241
Summa skulder	**9 326**

Det verkliga värdet på upplåningen motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentligt. Samtlig upplåning sker till rörlig ränta.

Koncernen har en beviljad checkkredit om sammanlagt 1 992 Mkr (1 205) som omförhandlas årligen. Av beviljad checkkredit har 787 Mkr (0) utnyttjats per 31 december 2022.

20231020005521

NOT 30 NÄRSTÅENDE TRANSAKTIONER

VD och vice VD är anställda i moderföretaget Hedin Group AB. Under räkenskapsåret 2022 har debitering skett med 12 Mkr (51 Mkr).

Av koncernens totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 0% (0%) av inköpen och 0% (0%) av försäljningen inköp från, och försäljning till bolag i Hedin Group AB-koncernen.

Totala fordringar hos koncernföretag respektive skulder till koncernföretag framgår i koncernens balansräkning.

Bolaget har ett åtagande att betala leasingavgifter för ett leasingavtal som Hedin Group AB ingått, i det fall Hedin Group AB inte fullgör sina åtaganden. Leaseavgifterna uppgår till 36 Mkr linjärt fördelat över 1,5 år.

Försäljning skedde under 2016 av systerbolaget I.A. Hedin Fastighet AB med tillhörande dotterföretag till Fastighets AB Balder. Fastigheterna hyrs därefter av Hedin Mobility Group-koncernen i 12 år. Huvudägaren Erik Selin är sedan mars 2017 styrelseledamot i Hedin Mobility Group AB. Vid tidpunkten för försäljningen var detta ingen närstående transaktion.

NOT 31 HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Förvärven av Mats Lindholms Bil AB samt Molin Bil AB (se "Händelser under året") slutfördes den 1 februari 2023.

Hedin Automotive Belgium AB fortsatte att växa med Toyota genom förvärvet av Toyota-återförsäljaren Van Dijck i Brecht med 10 anställda. Genom förvärvet stärker Hedin Automotive sin geografiska närvaro i provinsen Antwerpen och Kempenregionen och med totalt 26 anläggningar är nu bolaget Belgiens största återförsäljare. Tillträde skedde den 8 februari 2023.

Den 17 februari 2023 förvärvade Hedin Parts and Logistics AB OnWheels Bildemontering AB samt dess moderbolag OW Förvaltning och Fastighets AB. OnWheels Bildemontering är en toppmodern anläggning om 3 200 kvadratmeter som ligger i framkant vad gäller att demontera bilar och återvinna delar på ett hållbart sätt. Förvärvet kommer att ge Hedin Mobility Groups verkstäder större tillgång till reservdelar, samtidigt som OnWheels Bildemonterings verksamhet med försäljning av begagnade delar till privat- och företagskunder kommer att fortsätta som tidigare.

Hedin Automotive AG ingick avtal om att förvärva BMW-återförsäljaren H.P. Schmid AGs verksamhet norr om Zürich i Schweiz. H.P. Schmid är en familjeägd anläggning som erbjuder ett brett urval av nya och begagnade BMW samt service, reservdelar och tillbehör för BMW- och MINI-bilar. Därtill har H.P. Schmid en komplett skadeverkstad. Förvärvet av H.P. Schmids verksamhet stärker ytterligare Hedin Automotives position som den näst största återförsäljargruppen av BMW och MINI i Schweiz – och Hedin Mobility Groups position som en av Europas största återförsäljare av BMW.

Hedin Automotive B.V. förvärvade Peugeot-verksamheten hos tre nederländska återförsäljare. Förvärvet avser tre Peugeot-anläggningar som drivs av Nefkens, en återförsäljare inom Emil Frey-koncernen, i Assen, Groningen och Veendam. Anläggningarna sysselsätter totalt 56 personer inom bilförsäljning, verkstad och reservdelar. Efter övertagandet kommer all nuvarande personal fortsätta sin anställning inom Hedin Automotive. Genom förvärvet utökar Hedin Automotive sitt återförsäljarnätverk i norra Nederländerna och stärker därmed sin position på den nederländska fordonsmarknaden. Tillträde skedde den 3 april 2023.

Hedin British Car AB ingick avtal om att förvärva samtliga aktier i Förenade Bil JL i Malmö AB. Förenade Bil JL i Malmö är exklusiv återförsäljare av Jaguar och Land Rover i Skåne med auktoriserad serviceverkstad.

Hedin Mobility Group och Iveco Group undertecknade en avsiktsförklaring gällande förvärv av Iveco Groups distributions- och återförsäljarverksamhet i Sverige, Norge, Finland och Danmark. Genom det planerade förvärvet kommer Hedin Mobility Group ta över verksamheten att marknadsföra och distribuera kommersiella fordon av varumärket IVECO, inklusive reservdelar, i de fyra nordiska länderna. Som en del av transaktionen kommer Hedin Mobility Group också att förvärva återförsäljarverksamheten på de IVECO-ägda fullserviceanläggningarna i Sverige, Norge, Finland och Danmark.

Förvärvet av de fyra anläggningar i södra London från Mercedes-Benz Retail Group UK Ltd. (se "Händelser under året") slutfördes den 1 april 2023.

20231020005522

MODERFÖRETAGETS RESULTATRÄKNING

Belopp i Mkr	Not	2022	2021
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	*1*	267	163
Övriga rörelseintäkter		0	1
		267	164
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	*2,3*	-182	-98
Personalkostnader	*4*	-125	-80
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	*9*	-3	-2
Rörelseresultat		**-43**	**-16**
Resultat från finansiella poster			
Utdelning från dotterföretag		332	60
Ränteintäkter och liknande resultatposter	*5*	186	36
Räntekostnader och liknande resultatposter	*6*	-47	-67
Resultat efter finansiella poster		**428**	**13**
Bokslutsdispositioner	*7*	354	292
Resultat före skatt		**782**	**305**
Aktuell skatt	*8*	-93	-51
Årets resultat		**689**	**255**

I moderföretaget finns inget övrigt totalresultat.

20231020000523

MODERFÖRETAGETS BALANSRÄKNING

Belopp i Mkr	Not	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Immateriella rättigheter	*9*	8	7
		8	7
Materiella anläggningstillgångar			
Nedlagda kostnader på annans fastighet	*9*	0	1
Inventarier, verktyg och installationer	*9*	13	2
		13	3
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	*10*	5 123	2 346
Andelar i intresseföretag	*11*	1 200	923
Andra långfristiga värdepappersinnehav	*12*	11	11
Fordringar hos koncernföretag	*13*	50	354
		6 384	3 634
Summa anläggningstillgångar		**6 405**	**3 644**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		4 097	1 843
Fordringar hos intresseföretag		6	0
Övriga fordringar		2	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	*17*	10	3
		4 115	1 846
Kassa och bank		2	1 573
Summa omsättningstillgångar		**4 117**	**3 419**
SUMMA TILLGÅNGAR		**10 522**	**7 063**

20231020005524

MODERFÖRETAGETS BALANSRÄKNING

Belopp i Mkr	Not	2022-12-31	2021-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital, 285 598 832 (2 564) aktier		3	3
Reservfond		0	0
		3	3
Fritt eget kapital			
Överkursfond		4 100	4 100
Balanserat resultat		909	655
Årets resultat		689	255
		5 698	5 010
Summa eget kapital		**5 701**	**5 012**
Obeskattade reserver			
Obeskattade reserver	*15*	266	132
Summa obeskattade reserver		**266**	**132**
Långfristiga skulder			
Övriga skulder till kreditinstitut	*16*	1 063	29
Skulder till moderföretag	*16*	260	386
Summa långfristiga skulder		**1 323**	**415**
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	*16*	773	0
Skuld till kreditinstitut		1 031	75
Leverantörsskulder		31	6
Skulder till koncernföretag		1 260	1 363
Skatteskuld		104	37
Övriga kortfristiga skulder		8	7
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	*17*	25	16
Summa kortfristiga skulder		**3 232**	**1 504**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**10 522**	**7 063**

20231020000525

MODERFÖRETAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Belopp i Mkr	Aktiekapital	Reservfond	Fritt eget kapital	Summa
Ingående Eget kapital per 1 januari 2021	1	0	655	656
Nyemission	2		4 100	4 102
Årets resultat			255	255
Utgående Eget kapital per 31 december 2021	3	0	5010	5 012
Årets resultat			689	689
Utgående Eget kapital per 31 december 2022	3	0	5 698	5 701

MODERFÖRETAGETS KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i Mkr	Not	2022	2021
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		428	13
Ej kassaflödespåverkande poster	20	-124	-54
Betald skatt		-26	-18
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		278	-58
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning(-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-13	2
Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder		35	-10
Kassaflöde från den löpande verksamheten		300	-66
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag		-2 777	-617
Förvärv av intresseföretag		-277	-923
Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar		-14	-2
Förändring av koncernmellanhavanden		-1 564	1 044
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-4 632	-498
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		2 159	50
Amortering av låneskulder		-171	-1 549
Förändring av checkräkningskredit		773	-515
Nyemission		0	4 102
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		2 761	2 088
Årets kassaflöde		-1 571	1 524
Likvida medel vid årets början		1 573	48
Likvida medel vid årets slut		2	1 573

20231020000326

Noter till moderföretagets finansiella rapporter

Belopp i Mkr om inget annat anges.

NOT 1 NETTOOMSÄTTNING

Nettoomsättningen avser huvudsakligen debitering av koncerngemensamma tjänster.

NOT 2 ERSÄTTNING TILL REVISORER

	2022	2021
PwC AB		
Revisionsuppdraget	3	1
Skatterådgivning	0	0
Andra uppdrag	12	0
Summa	**15**	**1**

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

NOT 3 OPERATIONELLA LEASINGAVTAL

Årets kostnad för operationella leasingavtal uppgick till 7 Mkr (6).

Framtida minimileaseavgifter uppgick per balansdagen till:	2022	2021
Inom ett år	7	6
Mellan ett och fem år	24	22
Senare än fem år	16	15
	47	44

NOT 4 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

Medelantalet anställda	2022	Varav män	2021	Varav män
Sverige	134	38,8%	101	37,6%
Koncernen totalt	**134**	**38,8%**	**101**	**37,6%**

Styrelsen består av 6 (5) personer varav samtliga män. Övriga ledande befattningshavare uppgår till 10 (9) personer varav 1 (1) kvinna.

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	2022	2021
Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	7	6
(varav tantiem)	(0)	(0)
Övriga anställda	75	48
Summa Löner och andra ersättningar	**82**	**53**
Sociala kostnader	11	7
Pensionskostnader	29	18
	122	78

20231020005527

NOT 5 RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

	2022	2021
Ränteintäkter externa	0	1
Ränteintäkter koncernföretag	99	28
Valutakursdifferenser	86	8
Summa	**186**	**36**

NOT 6 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

	2022	2021
Räntekostnader externa	-32	-67
Räntekostnader koncernföretag	-15	0
Summa	**-47**	**-67**

NOT 7 BOKSLUTSDISPOSITIONER

	2022	2021
Lämnat/erhållet koncernbidrag	489	362
Avsättning till periodiseringsfond	-140	-70
Återföring av periodiseringsfond	6	0
Summa	**354**	**292**

NOT 8 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	2022	2021
Aktuell skatt		
Aktuell skatt på årets resultat	-93	-48
	-93	-48
Uppskjuten skatt	0	-3
Summa	**-93**	**-51**
Avstämning av effektiv skatt		
Resultat före skatt	782	305
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget (20,6%)	-161	-63
Ej skattepliktiga intäkter	68	12
	-93	-51

20231020000528

NOT 9 IMMATERIELLA OCH MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Immateriella tillgångar	Nedlagda kostnader på annans fastighet	Inventarier, verktyg och installationer	Totalt
Anskaffningsvärde				
Ingående balans, 1 januari 2021	6	2	14	22
Nyanskaffningar	2	0	0	2
Utgående balans, 31 december 2021	8	2	14	24
Nyanskaffningar	3	0	11	14
Utgående balans, 31 december 2022	11	2	25	38
Ackumulerade avskrivningar				
Ingående balans, 1 januari 2021	0	-1	-12	-13
Årets avskrivningar	-1	0	-1	-2
Utgående balans, 31 december 2021	-1	-1	-13	-15
Årets avskrivningar	-2	-1	0	-3
Utgående balans, 31 december 2022	-3	-2	-13	-17
Bokfört värde 31 december 2021	7	1	1	9
Bokfört värde 31 december 2022	**8**	**0**	**13**	**21**

NOT 10 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	2022-12-31	2021-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden:		
Vid årets början	2 346	1 705
Inköp	2 777	617
Aktieägartillskott	0	24
Avyttringar	0	0
Utgående redovisat värde	5 123	2 346

20231023000529

Specifikation av moderföretags och koncernens innehav av andelar i koncernföretag
Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

Dotterföretag / Org nr / Säte	I %	Redovisat värde
Hedin Göteborg Bil AB, 556061-3456, Mölndal	100	95
Hedin Helsingborg Bil AB, 556134-5710, Mölndal	100	87
Hedin Stockholm Bil AB, 556944-7492, Mölndal	100	95
Hedin Örebro Bil AB, 556041-2180, Mölndal	100	28
Hedin Mölndal Bil AB, 556281-3617, Mölndal	100	62
Hedin Performance Cars AB, 556604-9234, Mölndal	100	224
Car Store Sweden AB, 556835-7585, Mölndal	100	0
Hedin Automotive Belgium AB, 559074-6466, Mölndal	100	20
Hedin e-commerce AB, 559231-7639, Mölndal	100	0
Hedin Automotive AS, 989 690 728, Stavanger, Norge	100	1 150
Hedin Electric Mobility AB, 556740-0857; Mölndal	100	23
Hedin British Car AB, 559175-1903, Mölndal	100	6
Hedin HMC Motor Company AB, 556023-0053, Stockholm	100	225
Hedin MG Sweden AB, 559009-9429, Göteborg	100	100
Hedin Automotive Switzerland AB, 559097-7764, Mölndal	100	5
Hedin IT AB, 556954-4017, Mölndal	100	9
Unifleet AB, 556254-5193, Mölndal	100	4
Car to Go Sweden AB, 556787-8052, Mölndal	100	14
Klintberg & Way Group AB, 559124-2945, Stockholm	100	82
Mabi Mobility AB, 556675-9394, Stockholm	100	94
Hedin Premium Car AB, 556042-0696, Uppsala	100	22
Hedin Adventure Car, 556371-6421, Mölndal	100	25
Hedin Automotive BV, 36019755, Amsterdam	100	1 080
Hedin Parts and Logistics AB, 556602-9277, Nyköping	100	388
Hedin Däckdepå AB, 559164-2649, Mölndal	100	3
Hedin US Motor, 559124-2937, Göteborg	100	0
Hedin Automotive OY, 3281753-3, Joensuu	100	511
Hedin Haninge Bil AB, 556191-3798, Mölndal	100	5
Hedin Electric Mobility GmbH, 355 782 414, Stuttgart	100	0
Motor-Car Bratislava spol.s.r.o, 35828161, Bratislava	100	755
HMG Invest AB, 559390-0904, Mölndal	100	0
Hedin Supercharge AB, 556976-5737, Mölndal	100	10
Summa		**5 123**

20231023000530

NOT 11 ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Intresseföretag / Org nr / Säte	*Kapitalandel*	*Rösträttsandel*	*Redovisat värde* **2022-12-31**
Hedin Caetano AB, 559354-9651, Mölndal	50%	50%	124
Lasingoo Sverige AB, 556973-1630, Stockholm	24,5%	24,5%	8
Pendragon PLC, UK 2304195, Nottingham, UK	26,1%	26,1%	971
Mercedes Benz Financial Services Slovakia s.r.o, 35728116, Bratislava, Slovakien	25,0%	25,0%	97
			1 200
Ackumulerade anskaffningsvärden:			
Ingående redovisat värde			923
Årets anskaffningar			277
Utgående redovisat värde			**1 200**

NOT 12 ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

	2022-12-31	**2021-12-31**
Onoterade andelar	11	11
	11	11
Ackumulerade anskaffningsvärden:		
Ingående redovisat värde	11	0
Årets anskaffningar	0	11
Utgående redovisat värde	**11**	**11**
	0	0

NOT 13 FORDRINGAR HOS KONCERNFÖRETAG

	2022-12-31	**2021-12-31**
Ingående redovisat värde	355	0
Årets upptagna lån	0	355
Amortering	-305	0
	50	355

20231024000531

NOT 14 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2022-12-31	2021-12-31
Förutbetald hyra	2	2
Transaktionskostnad	5	0
Övrigt	3	1
	10	3

NOT 15 OBESKATTADE RESERVER

	2022-12-31	2021-12-31
Periodiseringsfond beskattningsår 2016	0	6
Periodiseringsfond beskattningsår 2017	12	12
Periodiseringsfond beskattningsår 2018	17	17
Periodiseringsfond beskattningsår 2019	9	9
Periodiseringsfond beskattningsår 2020	16	16
Periodiseringsfond beskattningsår 2021	70	70
Periodiseringsfond beskattningsår 2022	140	0
Ackumulerad skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	2	2
	266	132

NOT 16 UPPLÅNING

	2022-12-31	2021-12-31
Långfristig upplåning		
Övriga skulder till kreditinstitut	1 063	29
Lån från moderföretag	260	386
	1 323	415
Kortfristig upplåning		
Checkräkningskredit	773	0
	773	0

Bolaget har en beviljad checkkredit om 1 755 Mkr (1 205) som omförhandlas årligen.

Det verkliga värdet på upplåningen motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig. Samtlig upplåning sker till rörlig ränta, som uppgår till ca 3,7-4,0%.

20231020005532

NOT 17 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2022-12-31	2021-12-31
Personalkostnader	18	12
Upplupna räntekostnader	1	0
Övrigt	6	3
	25	16

NOT 18 STÄLLDA SÄKERHETER

	2022-12-31	2021-12-31
Aktier i dotterföretag	1 611	20
	1 611	20

NOT 19 EVENTUALFÖRPLIKTELSER

	2022-12-31	2021-12-31
Borgensförbindelse för dotterföretag	5 452	2 101
Borgensförbindelse för intresseföretag	37	0
	5 489	2 101

NOT 20 KASSAFLÖDESANALYS

Ej kassaflödepåverkande poster	2022	2021
Avskrivningar	3	2
Anteciperad utdelning	-127	-60
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	0	4
	-124	-54

Räntebetalningar	2022	2021
Betalda räntor	-47	-69
Erhållna räntor	100	38

NOT 21 KONCERNUPPGIFTER

Av moderföretags totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 21% (55%) av inköpen och 100% (100%) av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som företaget tillhör.

20231020005333

NOT 22 VINSTDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande i moderföretaget står:

Överkursfond	4 100 597 412 kr
Balanserat resultat	909 105 268 kr
Årets resultat	688 912 333 kr
Summa	**5 698 615 013 kr**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning	5 698 615 013 kr
Summa	**5 698 615 013 kr**

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen och koncernredovisningen ger en rättvisande bild av bolagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen för bolaget och koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av bolagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

Underskrifter

Mölndal 2023-04-27

Jan Litborn
Styrelseordförare

Anders Hedin
Verkställande direktör
Styrelseledamot

Hampus Hedin
Styrelseledamot

Erik Selin
Styrelseledamot

Klaus Kibsgaard
Styrelseledamot

Björn Hauber
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 2023-04-27
PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

20231020005534

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Hedin Mobility Group AB (publ),
org.nr 556065-4070

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Hedin Mobility Group AB (publ) för år 2022 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidan 50. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 46-93 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och avdess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över koncernens resultat och totalresultat och balansräkning för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 3-45. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta ver samheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande 1 av 3 direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del
av revisionsberättelsen.

20231020005335

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Hedin Mobility Group AB (publ) för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen. En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

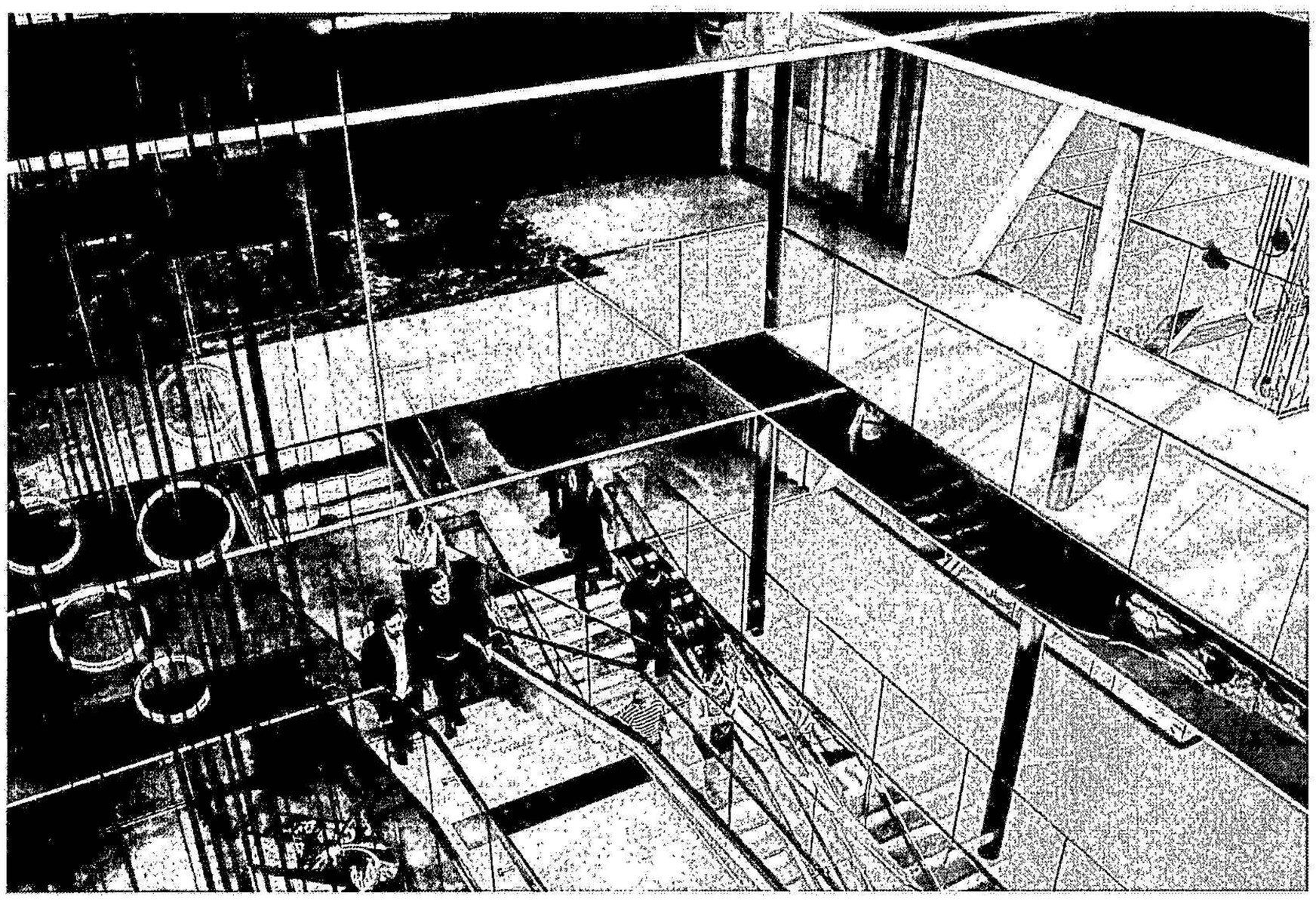
Göteborg den 27 april 2023

PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

20231023005536





20231020005537

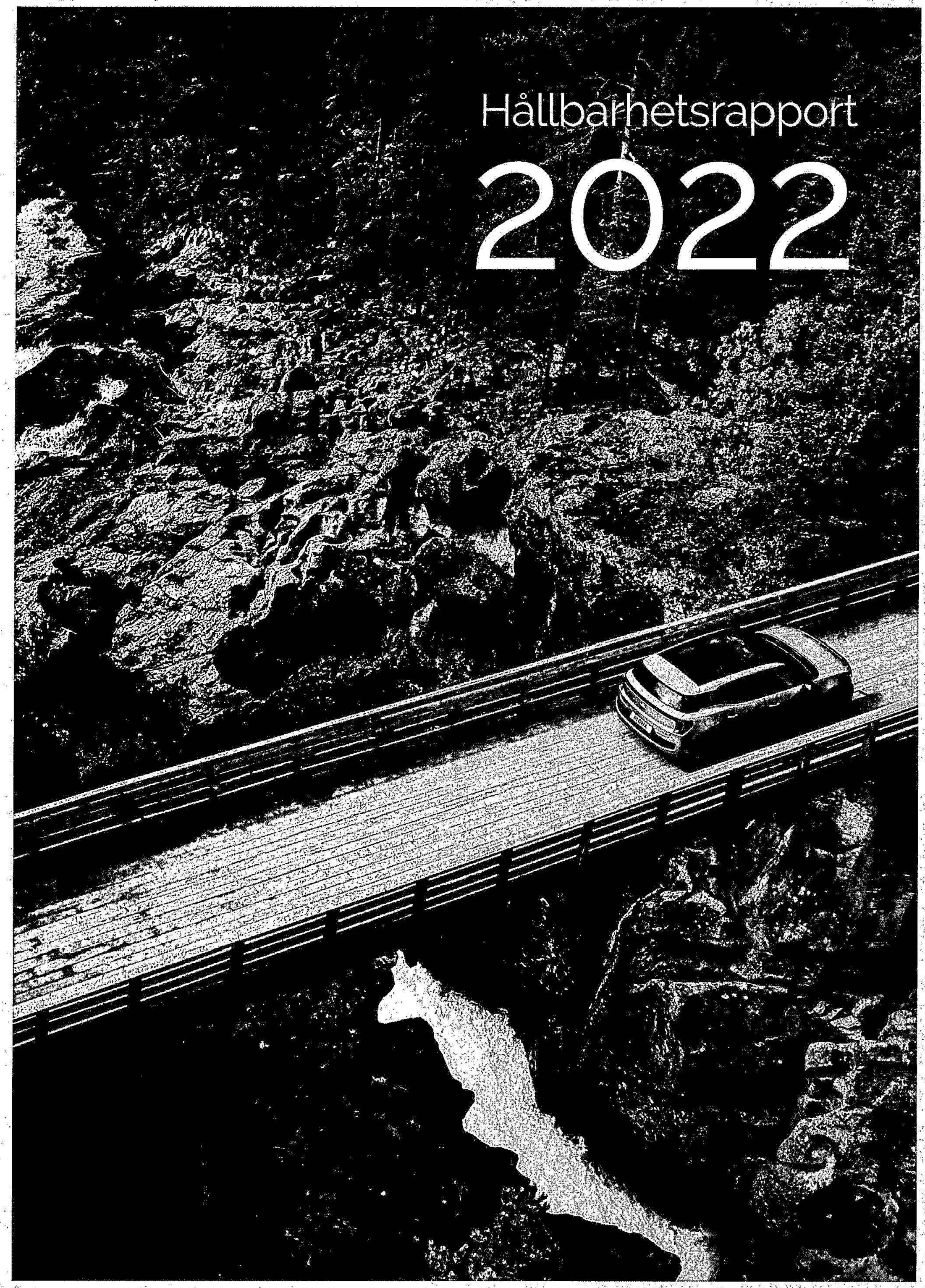
HUVUDKONTORETS SÄTE
Hedin Mobility Group AB (publ)
Box 2114, 431 02 Mölndal
031-790 00 00
hedinmobilitygroup.com

BOLAGSSTYRNING Anders Hedin
REDAKTÖR Magnus Matsson och Per Mårtensson
DESIGN Susanna Ander
TRYCK Stema Specialtryck AB, Borås
DISTRIBUTION Årsredovisningen skickas ut i tryckt form enligt överenskommelse.
Digital version finns på hedinmobilitygroup.com

20231020005538

20231020005539

Hållbarhetsrapport 2022



HEDIN MOBILITY GROUP



20231020005417

Innehåll

Hedin Mobility Group i korthet 4
VD-kommentar 8
Redovisningsprofil 10
Vårt hållbarhetsarbete 12
Ekonomiska indikatorer 17
Strategiskt inköp 18
Miljöindikatorer 20
Sociala indikatorer 26
Socialt ansvar 30
Affärsetik 31
Framåtblick 33

20231020000542

Hedin Mobility Group i korthet

Historien om Hedin Mobility Group tar sin början 1985 när far och son Ingemar och Anders Hedin köper Philipsons Bil i Borås. I.A. Hedin Bil grundas och säljer första året cirka 800 fordon och omsätter 45 miljoner kronor. Nästan 40 år senare är vi idag en av Europas största mobilitetsleverantörer med över 50 miljarder kronor i omsättning och över 180 000 sålda fordon under året som gick.

Vår vision är att vara en transformerande kraft i den förändrande europeiska fordons- och mobilitets-branschen. Genom import och distribution av högkvalitativa fordon, återförsäljning och verkstadstjänster med stort kundfokus samt innovativa mobilitetslösningar skapar vi värde för våra kunder, anställda och andra intressenter.

~270
Anläggningar

44
Varumärken

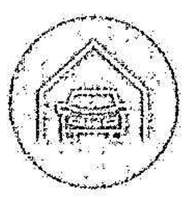
13
Länder

8 000+
Medarbetare

Våra affärsområden



Distribution
Vi agerar som importör och/eller distributör för tio fordonstillverkare på marknader runt om i Europa där vi distribuerar fordon till såväl egna som externa återförsäljare. Vår distributionsverksamhet omfattar även grossistförsäljning och distribution av reservdelar, tillbehör samt däck och fälgar, samt logistiklösningar.



Retail
Med cirka 270 egna anläggningar i elva länder, som erbjuder kunder helhetslösningar för nya och begagnade fordon från mer än 40 märken, är vi en av Europas största fordons-återförsäljare.



Mobility solution
Inom Mobility solutions adresserar vi nya användarbehov och försäljningsmodeller inom fordonsbranschen genom att tillhandahålla och utveckla innovativa tjänster.

Vår verksamhet omfattar därtill Hedin IT, som förser koncernen med avancerad drift, support och digital utveckling, samt strategiska investeringar i Pendragon PLC, Lasingoo Sverige, Casi (tidigare Imove) och Mercedes-Benz Financial Services Slovakia.

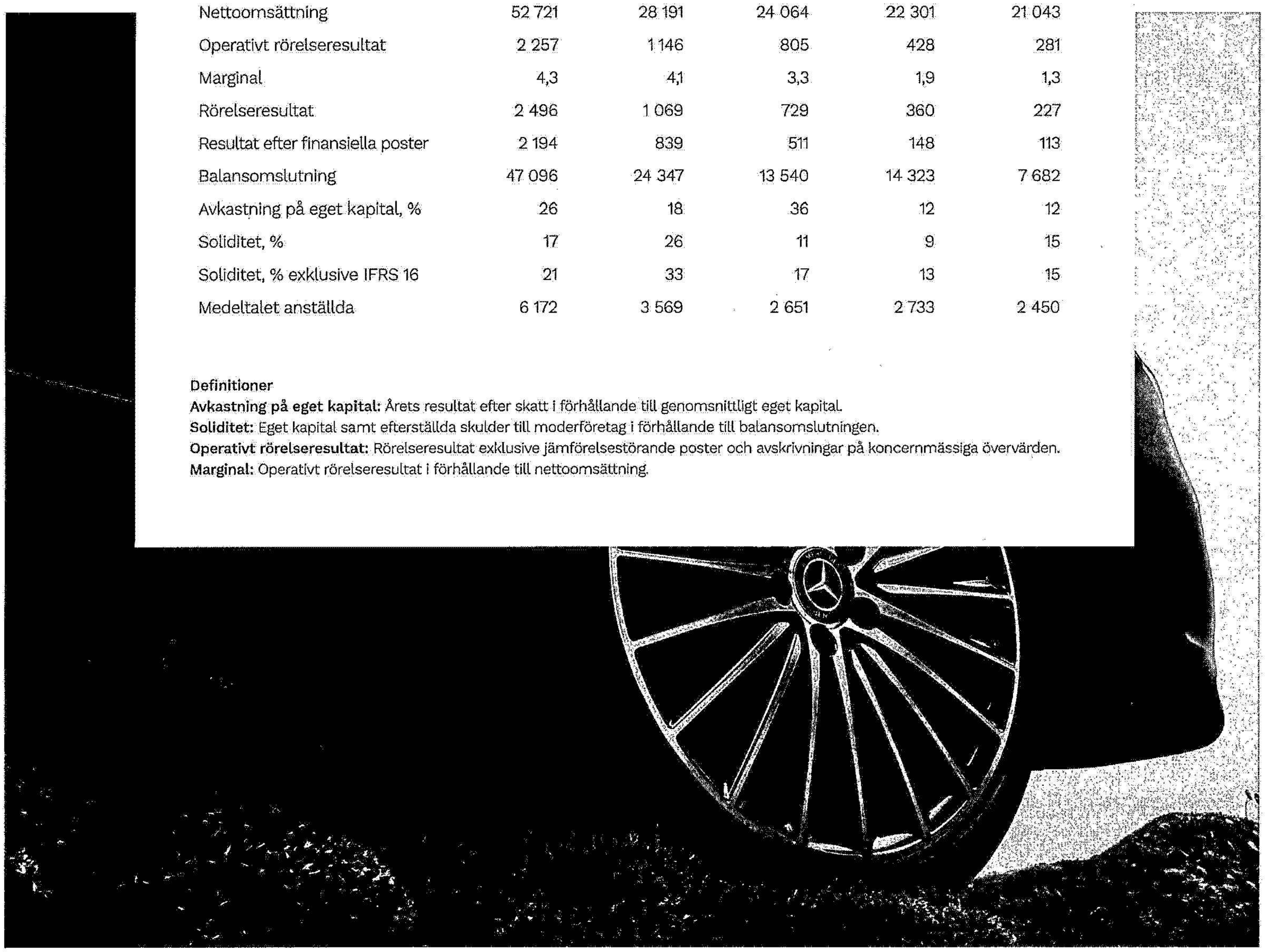
20231020000543

Koncerninformation och ekonomisk redovisning är tagen ur Hedin Mobility Group ABs årsredovisning 2022 och innehåller således fler bolag än vad hållbarhetsrapporten omfattar.

Nyckeltal

Belopp i Mkr	2022	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning	52 721	28 191	24 064	22 301	21 043
Operativt rörelseresultat	2 257	1 146	805	428	281
Marginal	4,3	4,1	3,3	1,9	1,3
Rörelseresultat	2 496	1 069	729	360	227
Resultat efter finansiella poster	2 194	839	511	148	113
Balansomslutning	47 096	24 347	13 540	14 323	7 682
Avkastning på eget kapital, %	26	18	36	12	12
Soliditet, %	17	26	11	9	15
Soliditet, % exklusive IFRS 16	21	33	17	13	15
Medeltalet anställda	6 172	3 569	2 651	2 733	2 450

Definitioner
Avkastning på eget kapital: Årets resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.
Soliditet: Eget kapital samt efterställda skulder till moderföretag i förhållande till balansomslutningen.
Operativt rörelseresultat: Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster och avskrivningar på koncernmässiga övervärden.
Marginal: Operativt rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

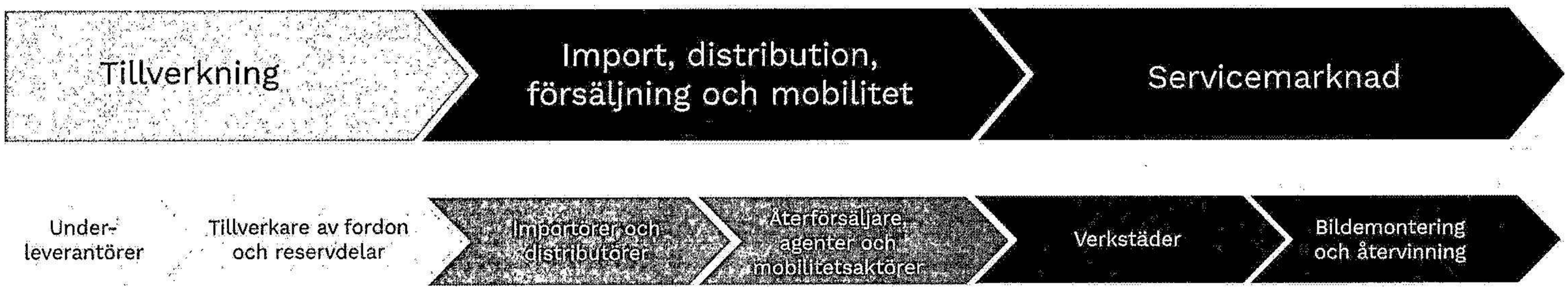


20231020000544

En bred och diversifierad fordonsaffär

Det som en gång var en svensk bilhandlare i I.A. Hedin Bil är idag en betydande europeisk fordonskoncern i Hedin Mobility Group. I takt med att vår verksamhet har växt kraftigt och breddats under senare år har vi även väsentligt utökat vår närvaro i värdekedjans olika steg: från import och distribution av nya fordon till återvinning av delar från bilar som nått slutet på sin livscykel.

HEDIN MOBILITY GROUPS NÄRVARO I BILBRANSCHENS VÄRDEKEDJA



Vi är idag importör och/eller distributör för elva varumärken på ett flertal europeiska marknader. I de rollerna importerar och distribuerar vi fordon till såväl egna som externa återförsäljare.

Därtill bedriver vi distribution, grossistförsäljning och logistiktjänster inom reservdelar, tillbehör samt däck och fälgar.

Vi är en av Europas största fordonsåterförsäljare med fler än 550 försäljningspunkter. I denna del av värdekedjan agerar vi både som traditionell återförsäljare och som försäljningsagent för vissa märken.

Vi erbjuder dessutom en rad mobilitetstjänster för ett modernt och flexibelt bilnyttjande.

På de flesta av våra bilanläggningar tillhandahåller vi ett komplett erbjudande inom service- och verkstadstjänster.

Därtill har vi ett stort antal fristående skadecenter.

Genom vår verksamhet inom bildemontering förser vi både våra egna verkstäder och externa kunder med återanvända delar.

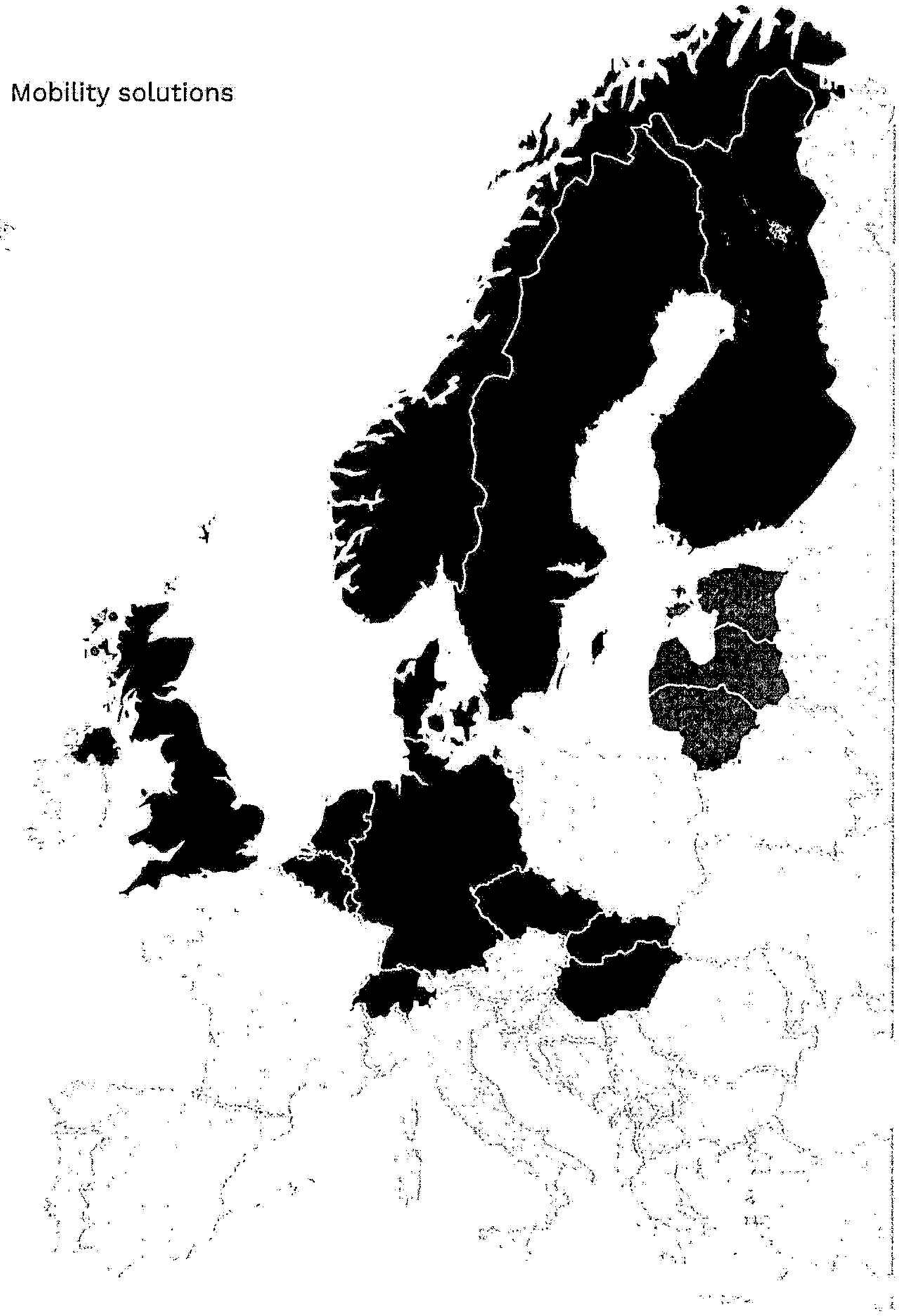
20231020005545

Geografisk närvaro

Distribution Retail Mobility solutions

Sverige	●	○	●
Norge	●	○	●
Finland	●	○	
Danmark	●		
Belgien	●	○	●
Tyskland	●	○	
Nederländerna	●	○	●
Schweiz	●	○	●
Slovakien		○	
Ungern		○	
Tjeckien		○	
Storbritannien	●	○	
USA	●		

Luxemburg	*Under etablering*
Estland	*Under etablering*
Lettland	*Under etablering*
Litauen	*Under etablering*



Läs mer om vår verksamhet i Hedin Mobility Groups Årsredovisning 2022 som finns på vår hemsida, hedinmobilitygroup.com

20231020005546

VD-kommentar

Vår vision är ett vara en transformerande kraft i den förändrande fordons- och mobilitetsbranschen. En grundpelare i detta är att bidra till en hållbar utveckling för att vi och branschen ska minska vårt klimatavtryck samt fortsätta medverka till socialt och ekonomiskt värdeskapande med omtanke om anställda, kunder, partners, leverantörer och vår gemensamma framtid.

Hållbarhet är därmed ett mycket viktigt område för vår koncern och vi strävar efter att förbättra vår prestanda med fokus på de områden där vi bedömer att vi har störst möjlighet att påverka. Vi arbetar därtill med att successivt utöka omfånget av vår hållbarhetsredovisning och antalet verksamheter som ingår i denna. Då vi under de senaste åren har växt utan motstycke i den europeiska fordonsbranschen omfattar denna hållbarhetsrapport ännu ett begränsat antal av våra verksamheter och bolag.

Vilka dessa är, utvecklingen 2022 och hur vi inom Hedin Mobility Group ser på hållbarhet i stort kan du läsa om på följande sidor.

Jag vill avsluta med att framföra ett stort tack till alla medarbetare som har arbetat hårt med att navigera ett stundtals utmanande 2022 – och som med kompetens, engagemang och handlingskraft varje dag bidrar till att möjliggöra hållbar mobilitet för människor och företag.

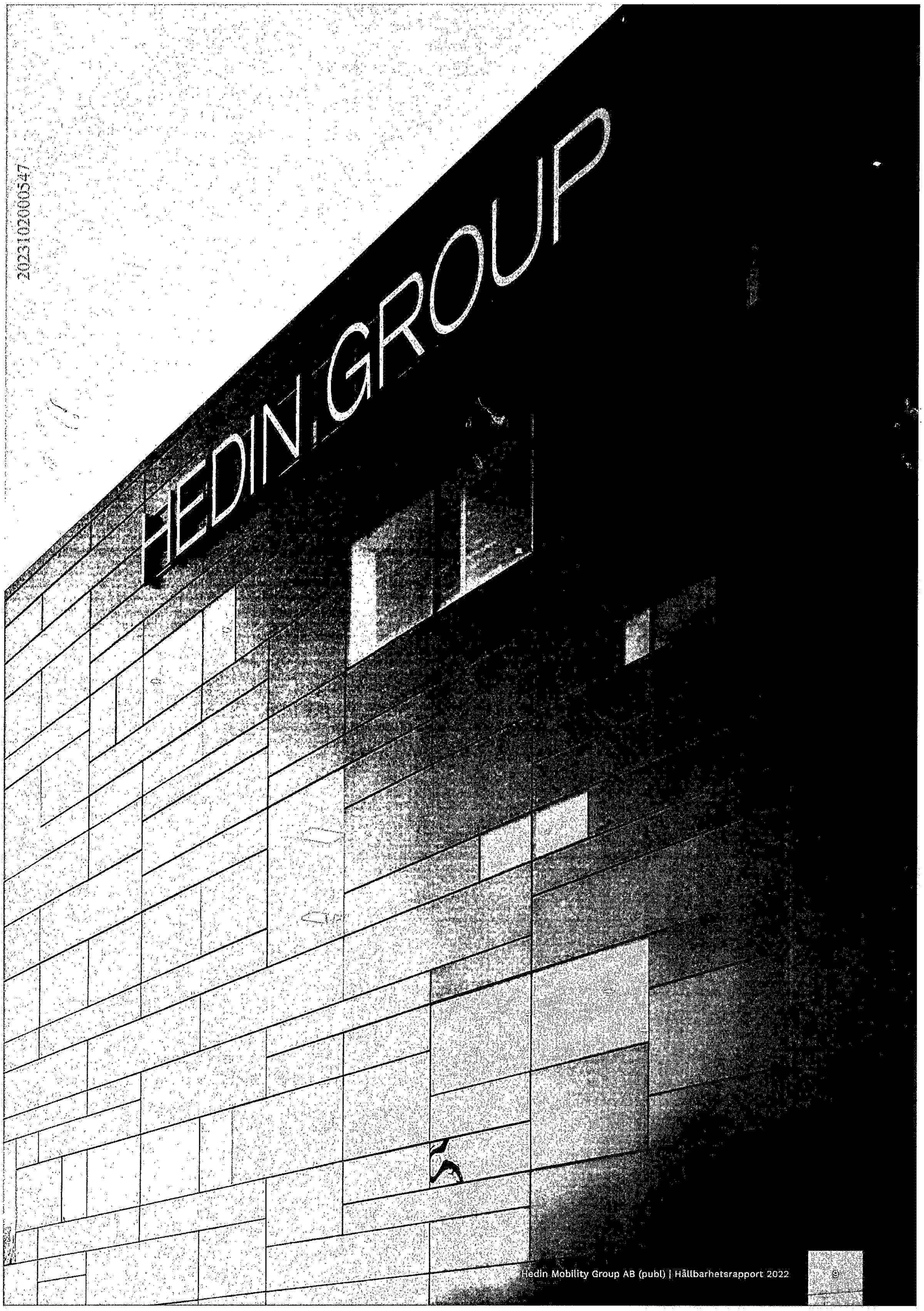
Tack!

Mölndal i april 2023



Anders Hedin
Grundare och VD, Hedin Mobility Group

20231020005547



20231020005548

Redovisningsprofil

Hedin Mobility Group AB har kalenderår som räkenskapsår och årsredovisning för 2022 släpps i april 2023. Detta är sjätte året som Hedin Mobility Group AB upprättar en hållbarhetsrapport framtagen i enlighet med årsredovisningslagen (1995:1554).

Räkenskapsår ligger till grund för urvalet för nyförvärv som inkluderas i rapporten. Under 2022 växte koncernen i en sådan takt att arbetet med att utöka hållbarhetsdata för fler bolag har försenats. Denna hållbarhetsrapport är därför avgränsad till att omfatta koncernens moderbolag och dess stödfunktioner samt nedan bolag inom affärsområdet Retail.

Sverige
Hedin Göteborg Bil AB
Hedin Helsingborg Bil AB
Hedin Stockholm Bil AB
Hedin Örebro Bil AB
Hedin Mölndal Bil AB
Hedin Performance Cars AB
Bavaria Sverige Bil AB
Car Store Sweden AB

Norge
Hedin Automotive AS
med dotterbolag

Belgien
Hedin Automotive Belgium AB
med dotterbolag

I de fall där hållbarhetsrapporten enbart omfattar vissa delar av verksamheten beskrivs detta antingen i text eller fotnot. I vissa delar av rapporten förekommer beskrivningar av koncernens arbete i stort och inkluderar därmed även andra bolag än de bolag vars hållbarhetsdata som ingår i rapporten.

Ytterligare information om koncernens struktur och dess dotterbolag beskrivs i Hedin Mobility Group ABs årsredovisning 2022.

Som ett led i vårt hållbarhetsarbete har vi valt att endast publicera vår rapport digitalt.

Styrelsens ansvar

Hedin Mobility Group ABs styrelse är ytterst ansvarig för hållbarhetsarbetet i koncernen.

Denna hållbarhetsrapport är antagen av styrelsen i april 2023.

2023102005749

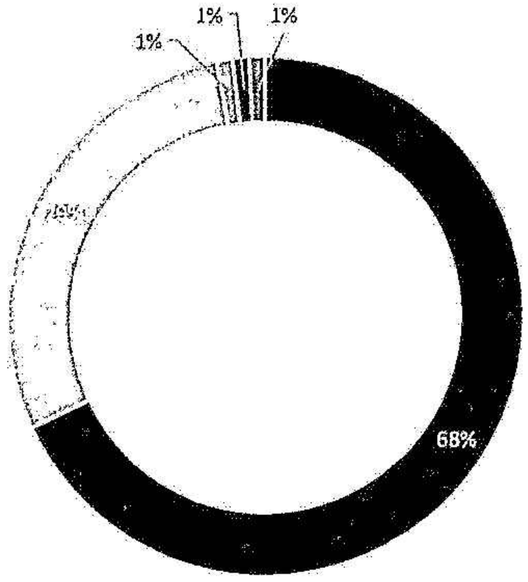
Nyckeltal 2022

42 205
Levererade laddbara fordon i Sverige (Retail)

6 172
Arbetstillfällen, medelantal anställda*

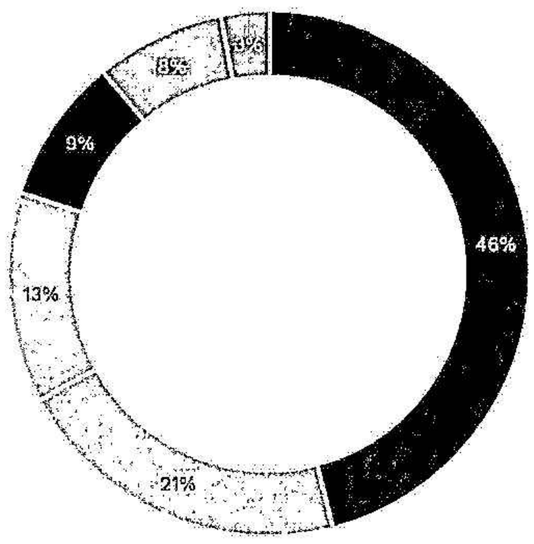
348
Årets skattekostnad, Mkr*

120
Förbrukad energi, kWh/m²



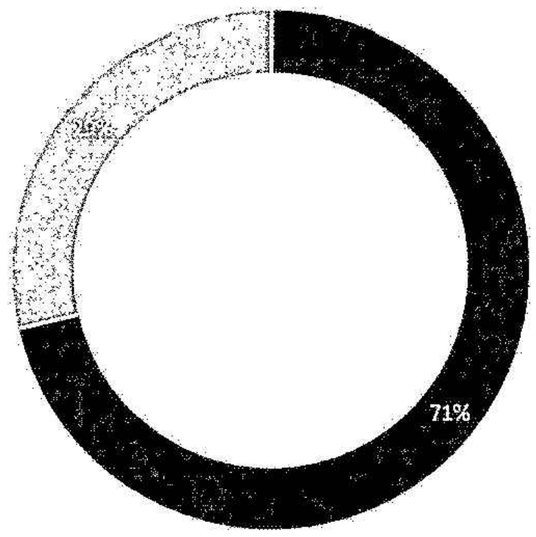
- Elektricitet
- Gas
- Olja
- Fjärrvärme
- Fjärrkyla

10 121
Ton utsläpp, CO_2e



- Drivmedel
- Fjärrvärme/kyla
- Resor
- Avfall
- Elektricitet
- Olja/gas

5 504
Ton avfall



- Återvinning
- Förbränning (med energiutvinning)

Till ovan behandlingsmetoder tillkommer biologisk behandling (0,3%) samt deponi (0,2%).

**Avser hela Hedin Mobility Group*

20231020005530

Vårt hållbarhetsarbete

Som en av Europas största aktörer inom vår bransch har vi ett stort ansvar att bidra till en hållbar utveckling. Arbetet att driva koncernens samtliga verksamheter på ett ansvarsfullt och hållbart sätt grundas i våra värderingar, uppförandekod samt de policys och styrdokument som gäller för koncernen inom exempelvis miljö och kvalitet.

Vi arbetar aktivt för att kontinuerligt utveckla och förbättra vår hållbarhetsprestanda. Målet är att alltid verka utifrån ett helhetsperspektiv för att nå så goda resultat i alla aspekter – miljömässiga, sociala och ekonomiska. Fokus ligger på insatser och aktiviteter inom de områden som bedöms som mest väsentliga sett utifrån vår affär och våra intressenters behov, exempelvis:

Minskade utsläpp från transportsektorn
Elektrifieringen behöver fortsätta för att globala och nationella klimatmål ska kunna uppnås. Med ett av Europas största utbud av laddbara fordon i olika prisklasser är vi en bidragande kraft i omställningen till en fossilfri fordonsflotta.

Minskat klimatavtryck i egna verksamheten
Energieffektivisering, avfallsminimering och drivmedel är områden där vi har stor påverkansmöjlighet. Sedan flera år pågår ett kontinuerligt förbättringsarbete för att minska vårt klimatavtryck. Det innefattar aktiviteter som miljöcertifieringar vid nybyggnationer, solcellsinstallationer, höga återvinningsmål, samt ett pågående samarbete med AFRY för ökad energieffektivisering.

Resurshushållning och säkerhet i fordonets hela livscykel
Genom service och reparationer på nästan 300 verkstäder och skadecenter runt om i Europa, samt verksamhet inom bildemontering och återvinning av begagnade bildelar, bidrar vi till att den befintliga fordonsparken kan fortsätta utnyttjas så resurseffektivt och säkert som möjligt under hela livscykeln.

En ansvarstagande och attraktiv arbetsgivare
Att säkerställa en trygg, säker och utvecklande arbetsplats för våra medarbetare är en prioriterad fråga inom hela koncernen. Detta inkluderar bland annat goda arbetsvillkor, stärkt ledarskap, kompetensutveckling, arbetssätt för att minimera olyckor i verksamheten, jämställdhet samt nolltolerans mot all form av diskriminering.

Ekonomisk tillväxt
Med verksamhet i 13 länder är vi en betydande aktör inom branschen i sin helhet och på de lokala marknader där vi verkar. Genom att fortsätta hålla god affärskvalitet och lönsamhet får vi förutsättningar att fortsätta skapa värde genom direkta och indirekta arbetstillfällen samt betalningar till finansiärer och den offentliga sektorn.

Hållbarhetsarbete under utveckling

Hedin Mobility Group har växt kraftigt under senare år och vår hållbarhetsredovisning inbegriper därför inte ännu alla koncernens verksamheter. Den strategiska inriktningen gäller dock hela vår koncern och vi arbetar kontinuerligt med att utveckla hållbarhetsarbetet och att i detta successivt införliva våra olika bolag och verksamheter och dess hållbarhetsdata.

Under 2022 inleddes arbetet med en ny väsentlighetsanalys av våra olika intressentgrupper och systematisk insamling av ESG-data från koncernens verksamheter har påbörjats sedan tidigare. Framåt tar vi sikte på Agenda 2030 och att i högre utsträckning följa globala ramverk inom hållbarhetsrapportering i syfte att ytterligare öka transparensen och stärka vårt hållbarhetsarbete.

20231102000551

Styrning

Hedin Mobility Group har ett stort antal medarbetare och flera affärsområden på olika geografiska platser. Det är därför viktigt att vi har gemensamma och grundläggande värderingar om hur verksamheten ska bedrivas.

Vårt förhållningssätt är viktigt för våra affärer och ger oss riktlinjer i de utmaningar vi möter i arbetet. Vårt åtagande är, utan kompromiss, att agera etiskt korrekt i alla situationer. Detta är avgörande för våra framgångar då det skapar ömsesidigt förtroende och tillit i våra relationer med kunder, partners, leverantörer och finansiärer.

Vi har satt upp vägledning och normer kring hur vi ser på ett professionellt agerande för att hjälpa våra medarbetare att förhålla sig till olika situationer som kan uppkomma i det dagliga arbetet. Denna vägledning finns beskriven i vår Uppförandekod. Riktlinjer, policys och uppförandekod ingår i vårt introduktionsprogram. Alla dokument finns lättillgängliga på våra interna plattformar och ska vara kända av alla medarbetare.

Den svenska verksamheten av Hedin Mobility Groups kvalitets- och miljöledningssystem uppfyller kraven enligt ISO 9001 och ISO 14001 som bestyrks av certifikat. Vi arbetar för att inkludera fler anläggningar i certifikatet som idag omfattas av 70 anläggningar. Delar av den norska verksamheten inom Hedin Mobility Group-koncernen arbetar i enlighet med den norska miljöcertifieringen Miljøfyrtårn.



20231020000532

Risker

Vår verksamhet förknippas med att antal sociala, miljömässiga och ekonomiska risker. Effektiv riskhantering, som är en naturlig del av vår verksamhet, kräver systematik och proaktivitet där vi värderar riskerna utifrån sannolikhet samt hur allvarliga konsekvenserna kan bli både ur en kortsiktig och långsiktig aspekt.

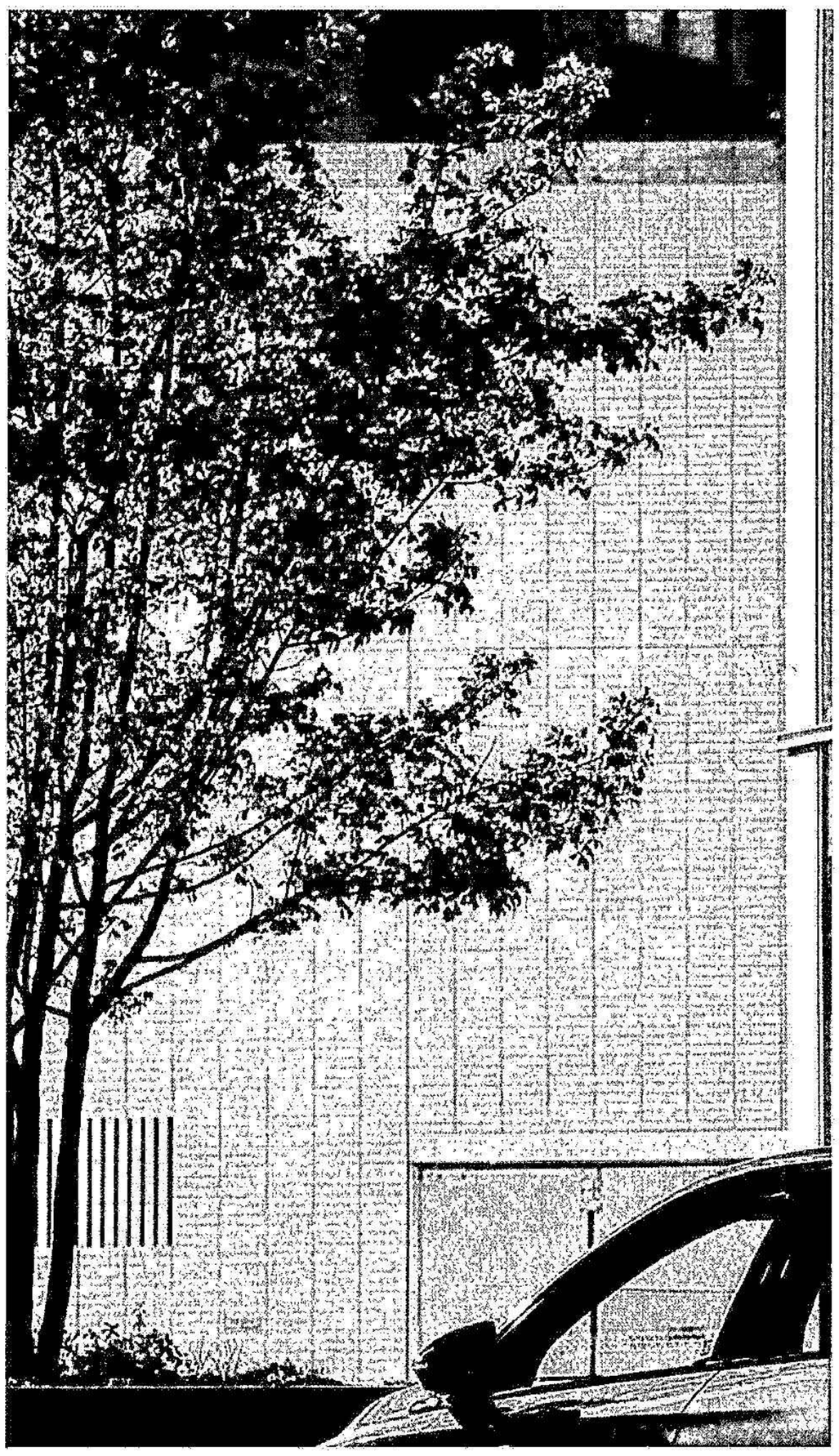
Tillverkares agerande samt kunders beteende och efterfrågan påverkas av olika faktorer såsom konjunktur och legala krav, som i sin tur påverkar försäljningen av fordon. Att skapa ett helhetskoncept med finansiering, försäkring, service, kreditkort och olika möjligheter till ägarformer bidrar till ökad kundlojalitet. Genom ett brett utbud av varumärken minskar även de risker som uppstår genom en alltför stor exponering på enskilda varumärken. De senaste årens expansion med flertalet varumärken och på nya marknader gör det möjligt att sprida riskerna. Genom koncernens verksamhet inom flera delar av bilbranschen som distribution, retail och mobility skapas möjlighet att bredda och sprida riskerna.

Koncernen verkar i en konkurrensutsatt bransch och har behov av att rekrytera och behålla personal med kompetens samt nyckelpersoner. Här arbetar vi på bred front för att säkra vår roll som framtidens arbetsgivare. I vår tillväxt är det en utmaning att implementera förvärv för de centrala stödfunktionerna. För att säkra arbetet förbättrar vi våra processer.

Anläggningar och dess miljö- och klimatpåverkan påverkas av förutsättningar kring både byggnader och placering. Att hyra kontra äga fastigheter har olika utmaningar gällande investering men också fördel gällande flexibilitet. Genom att koncernen är med redan i planeringsstadiet vid nybyggnationer kan vi säkerställa att lagar och regler följs. Genom att certifiera anläggningarna mot ISO 14001 säkerställer vi löpande granskning och förbättring ur hållbarhetssynpunkt.

Bilförsäljning är beroende av konjunkturutvecklingen och skapar en känslighet i koncernens försäljningsutveckling. För att reducera känsligheten i lönsamhet krävs effektiva processer och kontroll på lagersituationen. De flesta avtal med generalagenterna är rullande tvåårsavtal eller femårsavtal. Det innebär att det är nödvändigt med en god relation mellan generalagent och återförsäljare och att bygga långsiktiga samarbeten. Vi har som mål att vara en viktig samarbetspartner till respektive generalagent och bygga förtroende mellan parterna.

I övriga leverantörsledet ser vi möjliga riskområden inom hälsa och säkerhet, arbetsvillkor, miljö, och korruption. Koncernen arbetar med strategiskt inköp för att öka andelen koncerngemensamma leverantörer inom tillbehör, tjänster, direkt- och indirekt material. Genom arbetet säkerställer vi en ökad andel kvalificerade och godkända leverantörer.

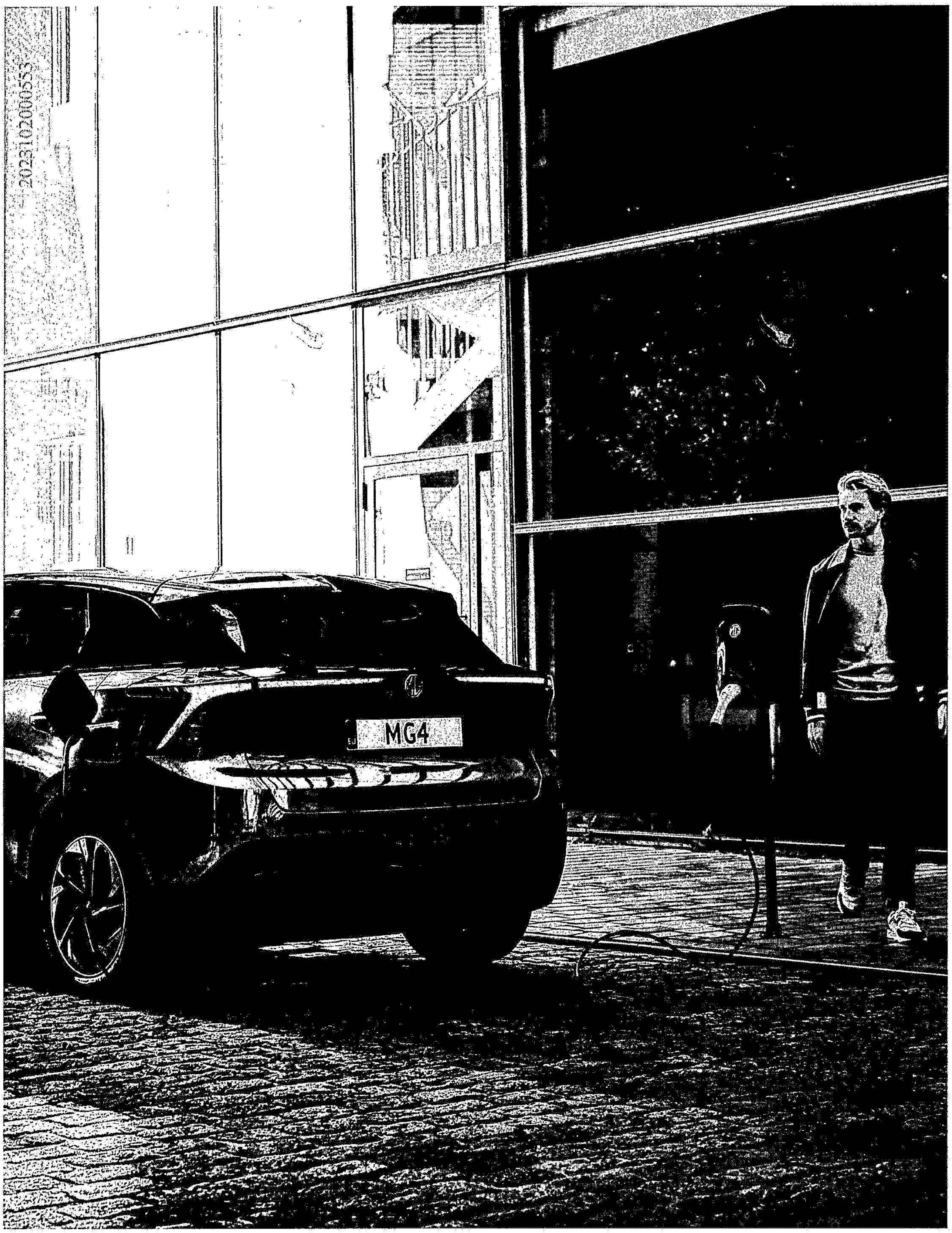


Väsentlighetsanalys

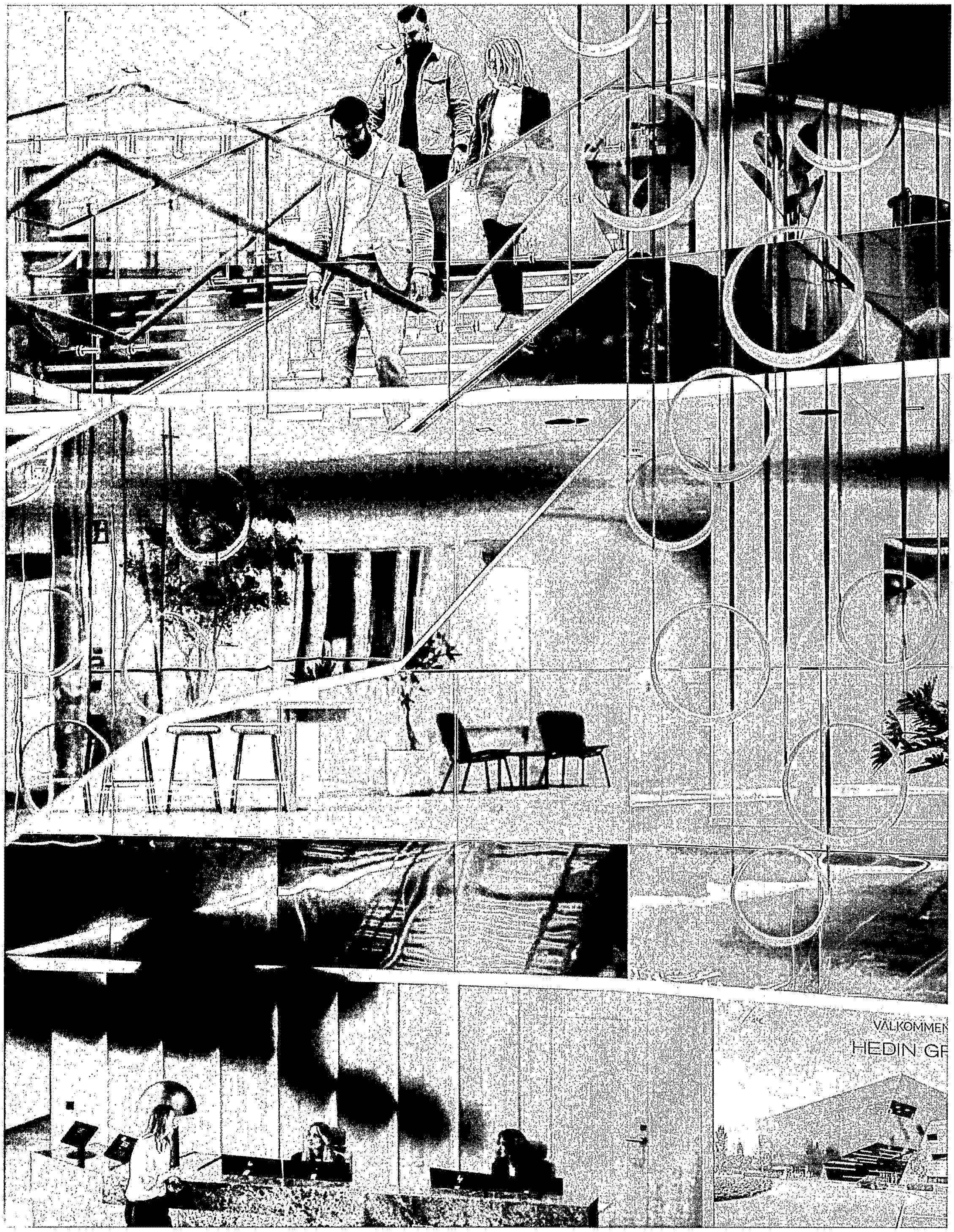
För att utforma ett strategiskt hållbarhetsarbete där både relevans och lönsamhet är i fokus gjordes 2017 en väsentlighetsanalys som identifierade de viktigaste hållbarhetsaspekterna för Hedin Mobility Group. Resultatet av väsentlighetsanalysen har legat till grund för vilka frågor koncernen prioriterat med hänsyn till våra intressenter och hur vi som organisation kan vara med att påverka, styra och göra störst nytta. Under 2022 inleddes arbetet med en ny väsentlighetsanalys med hjälp av våra olika intressentgrupper.

Intressenter

Vi för alltid en öppen dialog med alla våra intressenter. Utöver våra kunder är våra medarbetare, ägare, generalagenter, fordonstillverkare, finansbolag, leverantörer samt kommuner och myndigheter våra viktigaste intressenter.


MG4

20231020005534



20231020000555

Ekonomiska indikatorer

Hedin Mobility Group har växt kraftigt de senaste åren. I koncernens tillväxt tas stegen mot en mer hållbar verksamhet genom att bland annat titta på energiförbrukning i anläggningarna, avfallshantering och ökad andel medel i verkstadsverksamheten som både är skonsam för miljön och för personal som hanterar dessa medel. Dessa åtgärder påverkar miljö, personal och det ekonomiska utfallet i positiv riktning.

Mkr	2022	2021	2020
Direkt skapat ekonomiskt värde			
Rörelseintäkter	53 429	28 225	24 092
Fördelat ekonomiskt värde			
Rörelsekostnader	-46 386	-25 831	-21 418
Personalkostnader	-4 547	-2 387	-1 946
Betalningar till finansiärer	-490	-230	-217
Resultat från andelar i intresseföretag	188	-	-
Betalningar till offentliga sektorn	-348	-196	-126
Behållet ekonomiskt värde	**1 846**	**644**	**385**

Indirekt ekonomisk påverkan

Hedin Mobility Group bidrar till samhällsutvecklingen genom att vara en betydande arbetsgivare på flera av våra marknader. Som en möjliggörare av mobilitet för både privatpersoner och företag bidrar vi till personlig frihet och ekonomiskt värdeskapande.

Vi tillhandahåller lärlings- och praktikplatser till elever i fordonsutbildningar. Detta har varit framgångsrikt under många år då vi kunnat erbjuda anställning efter avslutad utbildning. Yrkesskolorna har ofta elever från områden med hög potential, det vill säga där det idag råder hög arbetslöshet eller där man av olika skäl står utanför den ordinarie arbetsmarknaden. Därför kan även små och lokala insatser från oss som arbetsgivare, genom att till exempel erbjuda ett kontaktnät och möjligheter till praktikplats göra stor skillnad och bli en brygga till arbetsmarknaden.

20231020005556

Strategiskt inköp

Strategiskt inköp arbetar med upphandling och inköpsutveckling av koncernens gemensamma produktområden såsom reservdelar och tillbehör, konsumtionsmaterial, transporter, tjänster, energi, utrustning och övrigt direkt och indirekt material för samtliga marknader där vi har verksamhet. Ansvaret inbegriper inte originalreservdelar eller fordon där branschspecifika standarder och krav gäller.

Under året har ett antal projekt drivits eller slutförts inom områden som har en positiv inverkan på såväl miljö som ekonomi. Vi ser tydliga synergier mellan arbetet med hållbarhet och kostnadsbesparingar, inom områden som produktval och leverantörsval liksom aktiviteter inom energiförsörjning, transport och minskad resursförbrukning.

Till exempel har vi genom att köpa in begagnade möbler uppnått en besparing på drygt 25,5 ton CO_2 jämfört med inköp av nytillverkade möbler.

Under 2022 implementerade vi nya leverantörer och rutiner för avfallshantering i Nederländerna och Belgien vilket bidrog till stora årliga kostnadsbesparingar.

I Sverige har vi genom logistiska analyser och upphandlingar minskat antalet leverantörer i vår däckaffär och därigenom ökat fyllnadsgraden i våra transporter vilket minskat antalet lastbilar på väg. Vi har också skiftat delar av importverksamheten från lastbil till sjötransport vilket reducerat vår volym med 250 fulla biltransportekipage per år. Därutöver har vi i en ännu högre grad än tidigare lagt aktivt miljöarbete och alternativa bränslen som en aspekt i våra upphandlingar av transporter. I både Sverige och Finland arbetar vi aktivt med att reducera mängden plast i förpackningar för vätskor och att gå från styckförpackning till bulkleveranser.

Vi har också tagit ytterligare steg inom elförsörjning där vi säkrat 100% grön elektricitet till våra anläggningar i våra största marknader Sverige, Norge och Nederländerna. I Nederländerna har vi inlett ett direkt samarbete med ägare av vindkraftverk så att 100% av vår elkonsumtion kommer från vind- och solkraft.

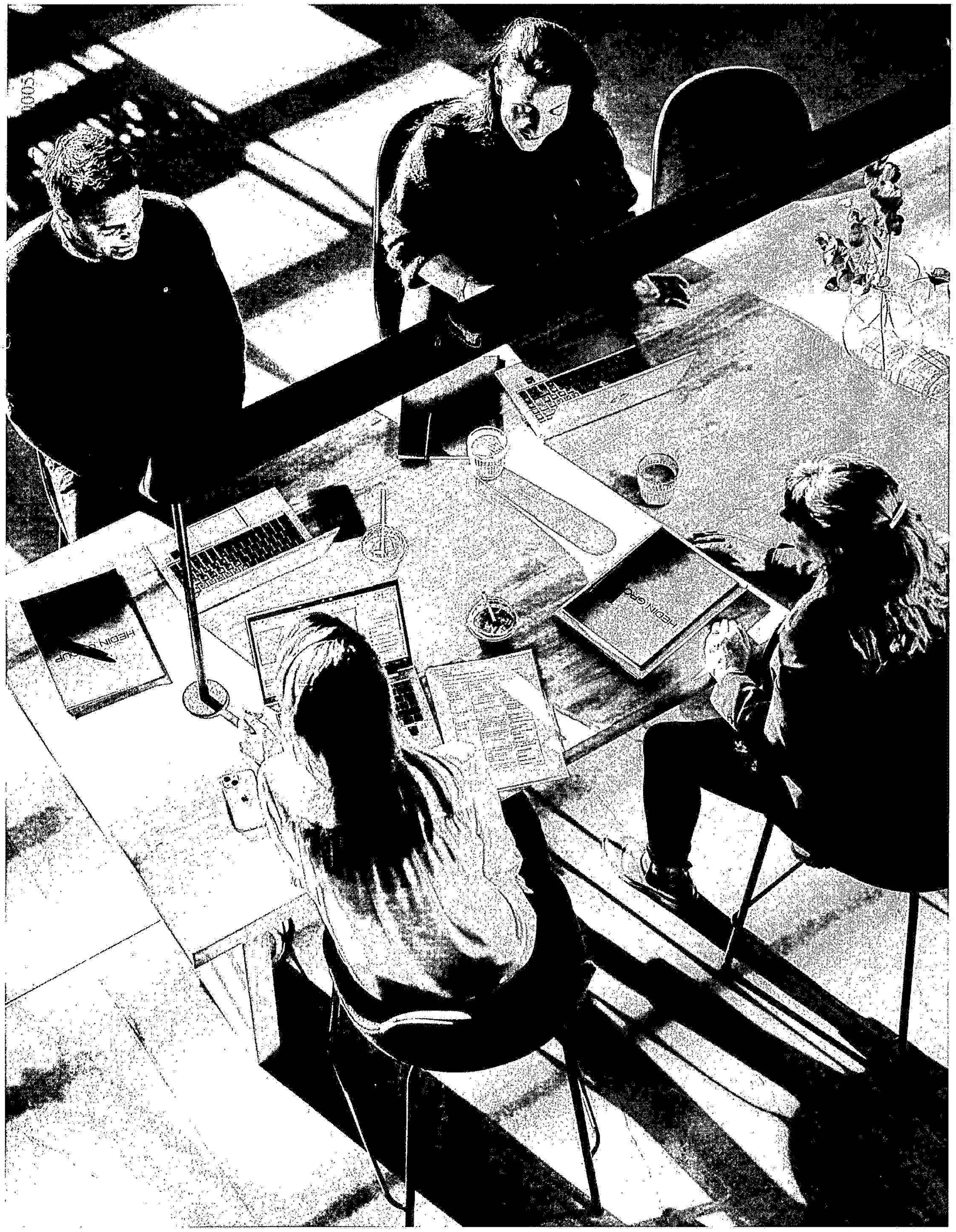
Vi har slutfört vår uppdaterade Supplier Code of Conduct, som nu är under implementering i vår globala leverantörsbas. Stort fokus är lagt på ansvarstagande gällande sociala, miljömässiga och etiska aspekter. Hållbarhet fortsätter vara en viktig parameter vid val av leverantörer och produkter.

Fokus framåt

Under kommande år kommer strategiskt inköp arbeta med kontinuerlig leverantörs- och produktutveckling kopplat mot kraven i vår Code of Conduct. Vi kommer vidare sätta fokus på våra uppdaterade KPI för hållbarhet, såsom att sänka konsumtionsnivåer av produkter och material i våra anläggningar, reducera CO_2 avtryck som konsekvens av transporter i vår Supply Chain samt att undersöka hur vi kan öka andelar av återanvänt eller återvunnet material i inköpta produkter.

Vi kommer ha ett separat prioritetsområde kring att utveckla och ytterligare stärka hur vår verksamhet bidrar till olika typer av lösningar för elektriska fordon på samtliga våra marknader. Vi kommer fortsätta implementeringen av grön elektricitet till samtliga våra verksamheter och kontinuerligt utvärdera lösningar med solenergi på våra lokaler. I vissa av de länder vi är verksamma inom utvärderar vi att införa elektriska cyklar som en möjlighet både för anställda och kunder.

Vi kommer också stärka vårt fokusområde kring hållbara produkter och hållbara leverantörer vid vårt val av leverantörer och produkter framöver. Ett flertal projekt och upphandlingar är redan konkluderade under 2023 som kommer stärka profilen för hållbarhet.



20231020005538

Miljöindikatorer

Arbetet med att minska vår miljöpåverkan utgår från identifierade väsentliga områden. Miljöpåverkande aktiviteter i vår verksamhet är främst kopplade till energianvändning, transporter och tjänsteresor, hantering av farligt avfall och avfallsfraktioner som ej materialåtervinns samt kemikaliehantering. För att minska vår miljöpåverkan från dessa aktiviteter arbetar vi förebyggande med utbildning av våra medarbetare tillsammans med tydliga och dokumenterade rutiner.

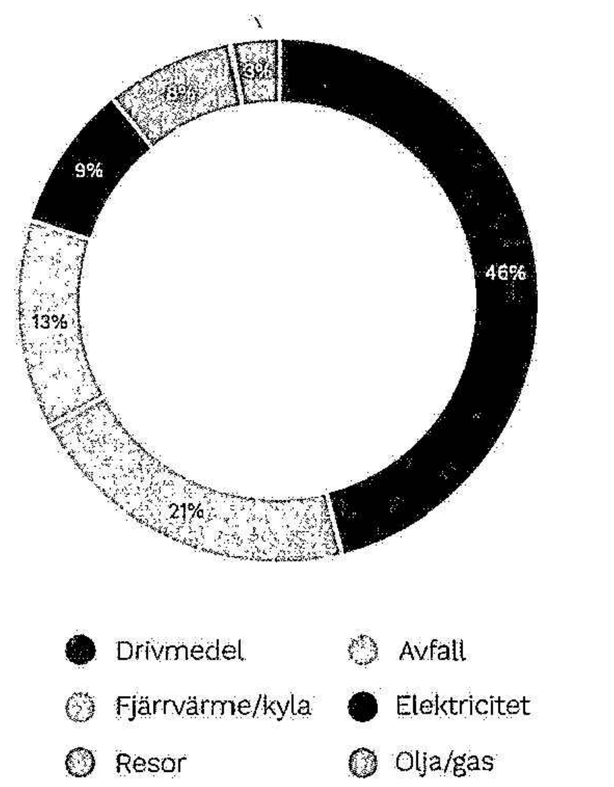
Beräkningar på våra utsläpp är gjord med hjälp av ESG-verktyget CEMAsys. Aktivitetsdata från verksamheten har omvandlats till ton koldioxidekvivalenter (tCO_2e) i verktyget, med hjälp av relevanta utsläppsfaktorer från olika betrodda källor.

Rapporteringen har gjorts i linje med GHG-protokollets riktlinjer men vi gör inte anspråk på att tillämpa riktlinjerna till fullo. GHG-protokollet är den mest använda och erkända internationella standarden för rapportering av växthusgasutsläpp på företagsnivå.

Klimatpåverkan

Vår totala mängd koldioxidutsläpp 2022 uppgick till 10 121 ton CO_2e. Det är en ökning med 20% jämfört med föregående år, vilket delvis beror på att fler anläggningar ingår i beräkningen för 2022. Vi har dessutom i större utsträckning kunnat rapportera utifrån korrekta utsläppsfaktorer jämfört med 2021.

FÖRDELNING AV KOLDIOXIDUTSLÄPP
(tCO_2e, LOCATION BASED)



UTSLÄPP I SCOPE 1–3

tCO_2e	2022
Direkta utsläpp (Scope 1)*	4 952
Indirekta utsläpp (Scope 2 location based)	2 253
Summa Scope 1 + 2 location based	**7 205**
Scope 2 Market based	1 770
Summa Scope 1 + 2 market based	**6 722**
Scope 3	2 916
Summa Scope 1 + 2 + 3 location based	**10 121**

*Exklusive köldmedier



Drivmedel

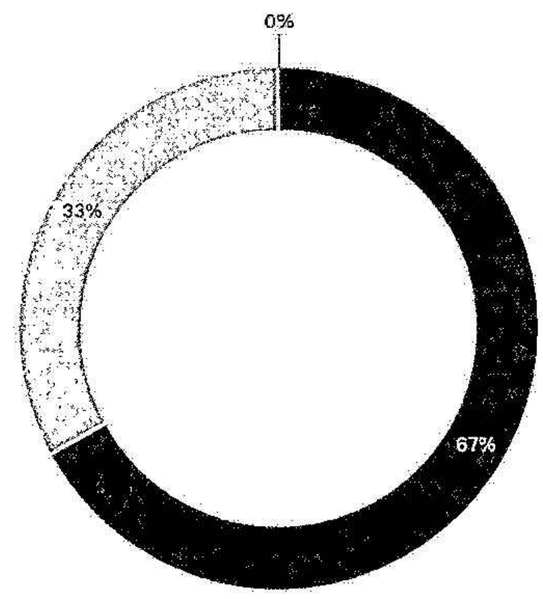
46% av koncernens klimatpåverkan, 4 621 ton CO_2e, kommer från inköpt drivmedel till demobilar, tjänstebilar och sålda bilar. Vår demobilspark ska spegla vårt utbud, därav kan vi inte alltid välja fordon med minst klimatpåverkan. I takt med elektrifieringen av fordonsflottan minskar behovet av fossila drivmedel.

Noter till beräkningar:
Beräkning av utsläpp från använda drivmedel (scope 1) baseras på utsläppsfaktorer från DEFRA (2022) vilka uppdateras årligen. Där information om specifik produkt saknas har en utsläppsfaktor för genomsnittlig bioinblandning i diesel respektive bensin i det aktuella landet använts.

I de fall där endast utgiftsinformation har funnits har mängd inköpta drivmedel estimerats baserat på genomsnittliga drivmedelspriser i aktuellt land samt fördelning av bensin- respektive dieseldrift hos total nybilsförsäljning i landet. Hänsyn har ej tagits för koncernens marknadsandelar.

Utsläpp från medarbetares användning av egen bil i tjänst har estimerats baserat på utbetald milersättning, samt aktuell nivå på ersättning och genomsnittliga utsläpp per kilometer för respektive land.

FÖRDELNING AV INKÖPT DRIVMEDEL
(LITER)



20231020000560

Avfall

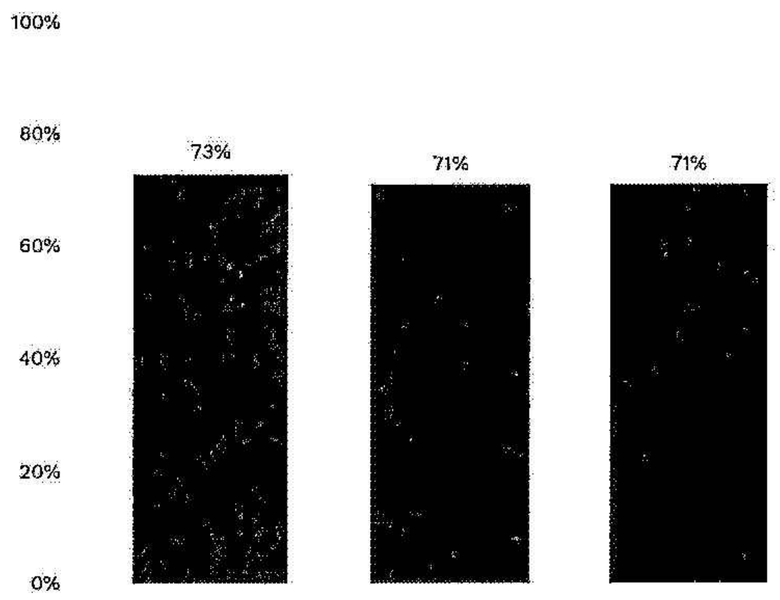
Vår verksamhet genererar stora volymer avfall vilket bidrar till en negativ påverkan på miljön i de fallen avfallet ej kan materialåtervinnas. Att återanvända material och låta det leva vidare i nya produkter gör stor nytta genom minskad klimatpåverkan. Effektiv materialåtervinning innebär också minskade kostnader för oss och samhället i stort.

Våra anläggningars prestanda följs upp löpande med fokus på anläggningsspecifik information såsom statistik över hämtade avfallsslag inklusive transporter och volymer. Genom att minska antalet samarbetspartners inom avfallshantering skapar vi också goda förutsättningar för att driva igenom förbättringsåtgärder inom respektive marknad.

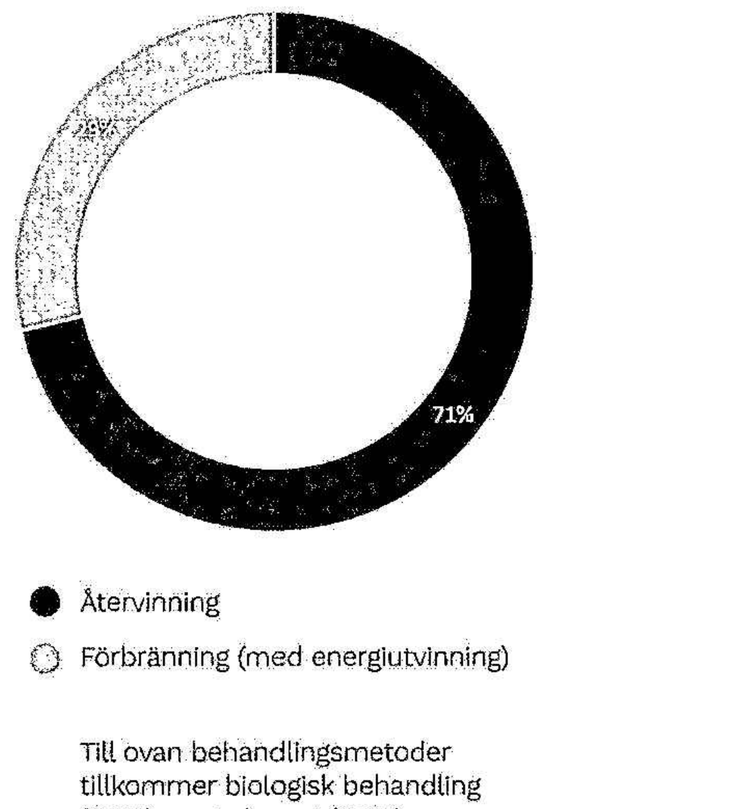
Total mängd producerat avfall 2022 uppgick till 5 504 ton vilket är en ökning på 24% från föregående år. Belgiens volymer fanns inte med 2021 vilket förklarar ökningen mot föregående år. Andel materialåtervunnet avfall på koncernnivå uppgick till 71%, vilket är på samma nivå som föregående år. I koncernens svenska retailverksamhet är vårt mål är att uppnå en genomsnittlig materialåtervinning om 70%, utfallet för 2022 är 72%.

Ett antal av våra verkstäder i Sverige bidrar till flera projekt som drivs av bland annat IF Skadeförsäkring, Mobility Sweden och Stena Recycling i syfte att återvinna plast. Höljen, trösklar och stötfångare som vanligtvis går till förbränning sorteras noggrant och hämtas av Stena Recycling. Materialet används som råvara till formgjutning och 3D-printning som används för tillverkning av möbler och registreringsskylthållare. Totalt har man under 2022 samlat in drygt 8 ton material som bidragit med en besparing på 16,4 ton CO_2e.

ANDEL MATERIALÅTERVUNNET AVFALL



FÖRDELNING AV BEHANDLINGSMETODER



Till ovan behandlingsmetoder tillkommer biologisk behandling (0,3%) samt deponi (0,2%).

20231020005611

Energieffektiviseringar

Energianvändning är en av våra betydande miljöaspekter. Energieffektiviseringar är därför ett område där vi aktivt valt att bedriva aktiviteter för att minska vår miljöpåverkan. Vi mäter och följer upp löpande vår förbrukning av el, fjärrvärme och fjärrkyla samt gas och olja.

I slutet av 2016 startade vi i Sverige ett energieffektiviseringsprogram tillsammans med AFRY med målet att sänka våra energikostnader men också för att bidra till ett förbättrat inneklimat, reducerad miljöpåverkan och kompetensutveckling av vår personal. Identifierade förbättringsområden med stor besparing är bland annat värmeåtervinning från kompressorer.

Under året utökades antalet anläggningar med energisamarbete med 3 st, idag har vi 50 anläggningar i aktiv och förvaltande fas.

På våra anläggningar är de mest betydande energianvändare uppvärmning, belysning, ventilation, baslast samt kyla. I takt med att andelen laddbara fordon fortsätter öka ser vi också att vår energieffektivisering bidrar till att frigöra elkapacitet lokalt för laddning av dessa fordon. Vi har under året installerat ytterligare ett stort antal laddpunkter runt om på våra anläggningar.



RESULTATET AV VÅRA ENERGISAMARBETEN

kWh	2022	2021	2020	2019	2018	2017
Besparing el	3 835 114	3 132 373	3 271 430	2 327 510	782 769	207 714
Besparing värme	5 431 737	5 551 989	6 022 816	4 457 277	1 977 611	452 023
Besparing kyla	397 442	484 515	378 766	343 040	15 986	36 423
Summa	**9 664 293**	**9 168 876**	**9 673 012**	**7 127 826**	**2 776 366**	**696 160**

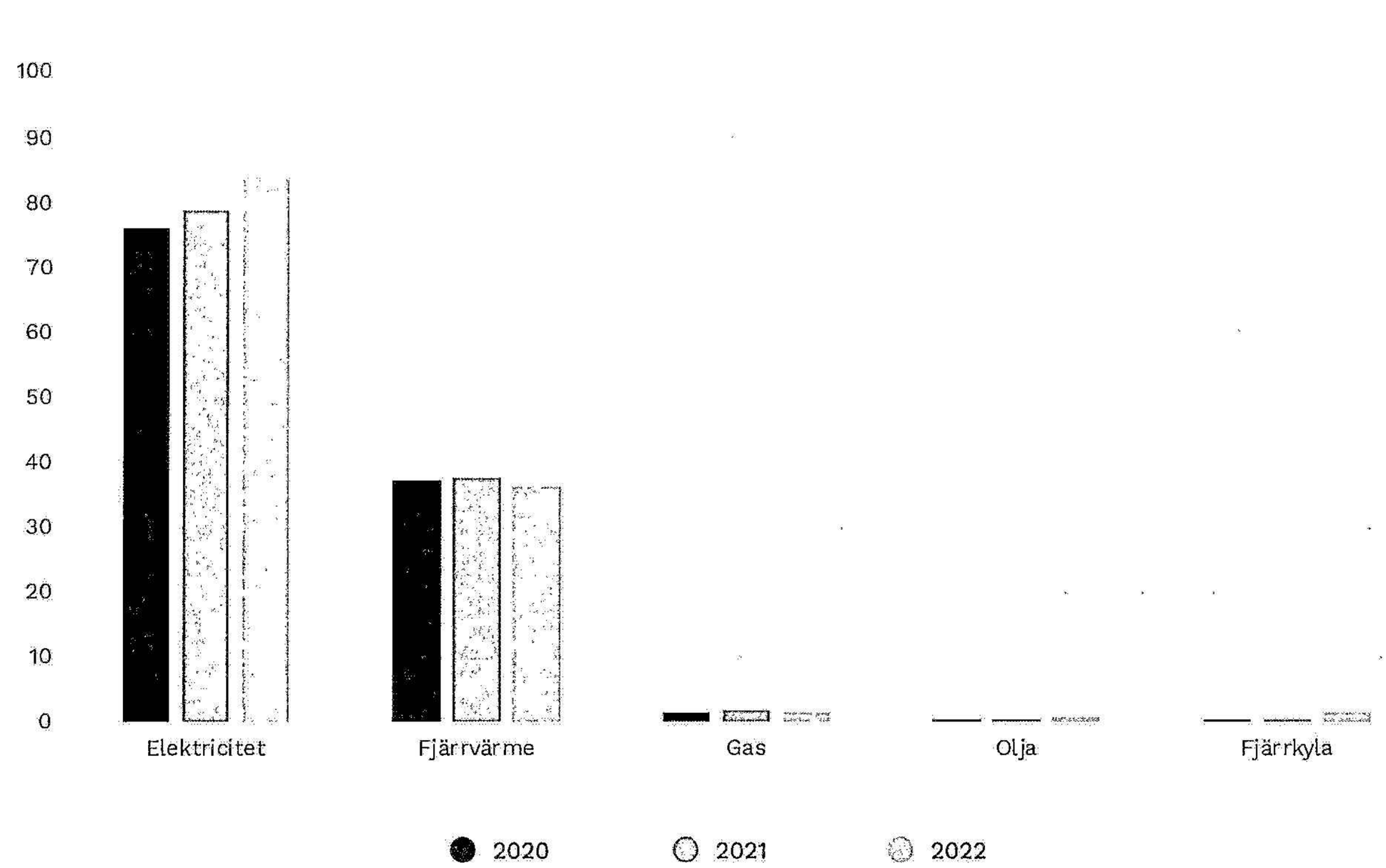
20231023000362

Energiförbrukning

Under 2022 kopplades drygt 200 laddstolpar upp i vårt energisystem i samarbete med AFRY. Under året uppgick förbrukningen för dessa laddare till 416 123 kWh, vilket är inkluderat i total elförbrukning. Detta är dock en bråkdel av de laddare som finns på våra anläggningar i Sverige. Ett arbete för att kunna följa upp elbilsladdningen från samtliga våra laddstolpar på ett bättre sätt pågår.

Total förbrukad mängd energi 2022 uppgick till 71 648 400 kWh. Vår elförbrukning kommer till största del från förnybara källor. I Sverige och Norge kommer energin från en mix av vind-, vatten- och solkraft samt bioenergi.

Siffror för energiförbrukning saknas till viss del för samtliga år. För Belgien har en uppskattning gjorts baserat på 2020 års förbrukning. På en del anläggningar ingår energiförbrukning i hyran baserat på schablon och har inte kunnat inkluderas vid rapportens framtagande. Utifrån insamlad data är förbrukningen 120 kWh/m².



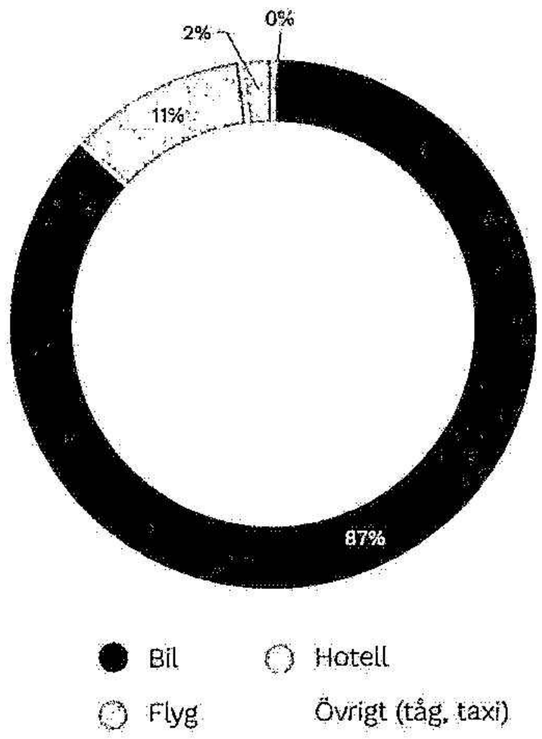
20231020005563

Tjänsteresor

Vårt resande ökar föroreningar och bidrar till en negativ klimatpåverkan. Vår resepolicy gäller alla resor som görs i tjänsten inom koncernen. I denna anges vilka principer som gäller vid val av färdmedel vid tjänsteresor. Ett kostnadsmedvetet och effektivt resande är en nödvändighet och ett bevis på att verksamheten arbetar aktivt för att minska kostnader och belastning på miljön. Vi strävar mot att minska vår klimatpåverkan i ton CO_2e från tjänsteresor jämfört med föregående år.

Vår totala klimatpåverkan från tjänsteresor uppgick till 823 tCO_2e vilket är en minskning på 19% från föregående år. Andelen tjänsteresor med bil har minskat till förmån för flyg, vilket inte är en optimal riktning ur klimatsynpunkt. Ökningen kopplas samman till koncernens tillväxt i nya länder.

FÖRDELNING AV KLIMATPÅVERKAN
TJÄNSTERESOR



Noter till beräkningar:
Utsläpp kopplade till medarbetares användning av hyrbilar (scope 3) är beräknade med hjälp av spend-baserade utsläppsfaktorer från EPA (2022). Denna typ av beräkning är mindre noggrann och endast har gjorts i brist på bättre data.

Nytt för 2022 års rapport är att vi har inkluderat utsläppsberäkningar för flygresor (scope 3) baserat på kostnad, där information om resornas omfattning saknas. Detta har gjorts med hjälp av spend-baserade utsläppsfaktorer från EPA (2022). Notera att dessa beräkningar inte tar hänsyn till exempelvis ändringar i pris på grund av hög-/lågsäsong och därmed ger resultat som inte nödvändigtvis stämmer överens med verkligheten. Detta har endast gjorts vid brist på bättre data. Ambitionen är att kommande år kunna basera utsläppsberäkningarna på mer specifika siffror.

2023-02-28 kl. 15:64

Sociala indikatorer

Ett stort fokus har legat på digitalisering, kompetensutveckling och vårt koncept Framtidens arbetsgivare. Ett flertal initiativ är redo att lanseras, däribland ett medarbetarpulsverktyg, en e-learningplattform och ett nytt rekryteringsverktyg för att möta de krav som våra nuvarande och kommande medarbetare har. Konceptet Framtidens arbetsgivare lever till fullo i vår verksamhet och vi arbetar hårt för att komma vidare kring till exempel talangarbete, succession och mobilitet. Behovet av ett starkt arbetsgivarvarumärke blir än tydligare och stort fokus har legat på detta under året.

Personalomsättning

Att byta ut en personalstyrka alltför ofta sliter på organisationen och medför kostnader i form av ersättningsrekrytering, upplärning och kompetensförlust, vilket i sin tur leder till sämre kvalitet och kundnöjdhet. Att mäta personalomsättning och framför allt personalomsättning på högpresterare och hålla nere utflödet av spets- och nyckelkompetens är en framgångsfaktor.

Vad som anses som normal personalomsättning varierar, men inom branschen och koncernen anser vi att 12% andel personal som lämnar verksamheten är en rimlig målsättning. I tider där makroekonomi, räntor och inflation påverkar individens plånbok negativt tenderar personalomsättningen att öka, speciellt inom branscher där ersättningsmodellerna delvis baserar på provision av försäljning.

Medarbetarnöjdhet

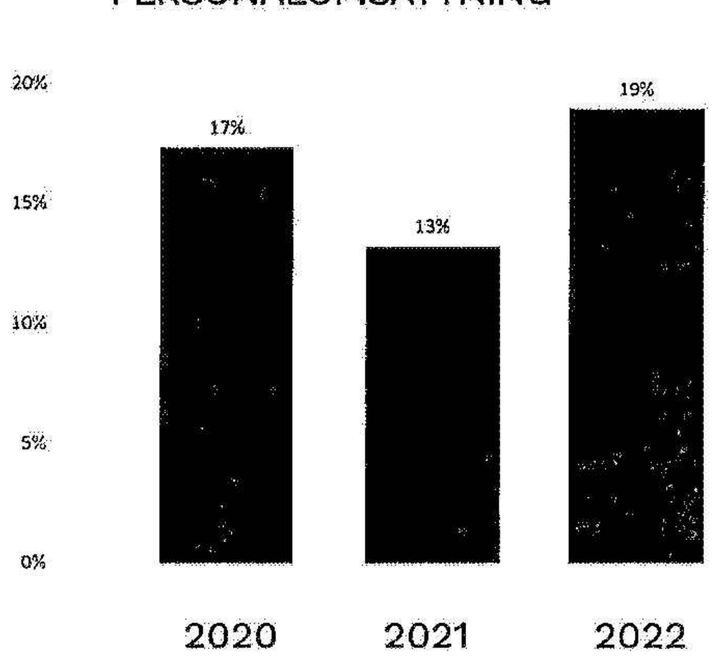
I Sverige och Norge har medarbetarundersökningar genomförts på samtliga anläggningar, i Belgien har ingen medarbetarundersökning genomförts under året.

Flera av våra dotterbolag i Sverige, Norge, Danmark och Schweiz är certifierade enligt Great Place to Work®:

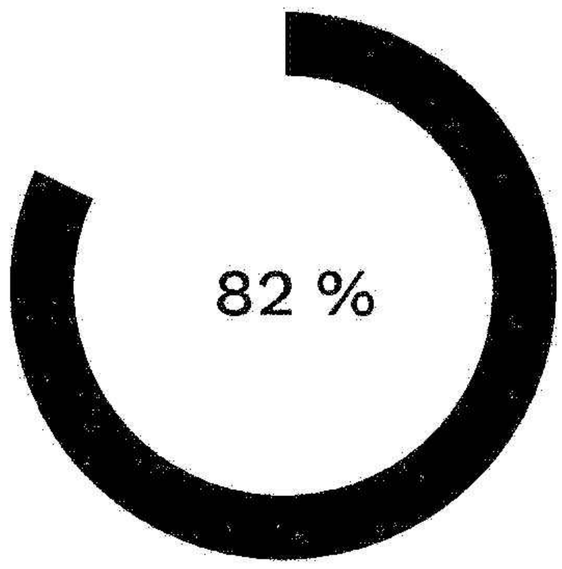
- Bavaria Sverige
- Bavaria Norge
- Hedin Automotive Switzerland
- GS Bildeler (Norge)
- Koed (Danmark)
- Hedin Performance Cars (Sverige och Norge)

Resultatet av undersökningen har placerat Bavaria Sverige Bil AB på 15:e plats bland Sveriges Bästa Arbetsplatser™ 2023 i kategorin stora organisationer. I Norge placerade sig Hedin Performance Cars på 13:e plats bland små företag, och Bavaria på 9:e plats bland medelstora företag i Norges Beste Arbeidsplasser™ 2023.

PERSONALOMSÄTTNING



MEDARBETARNÖJDHET





20231020005666

Tillbud och olyckor

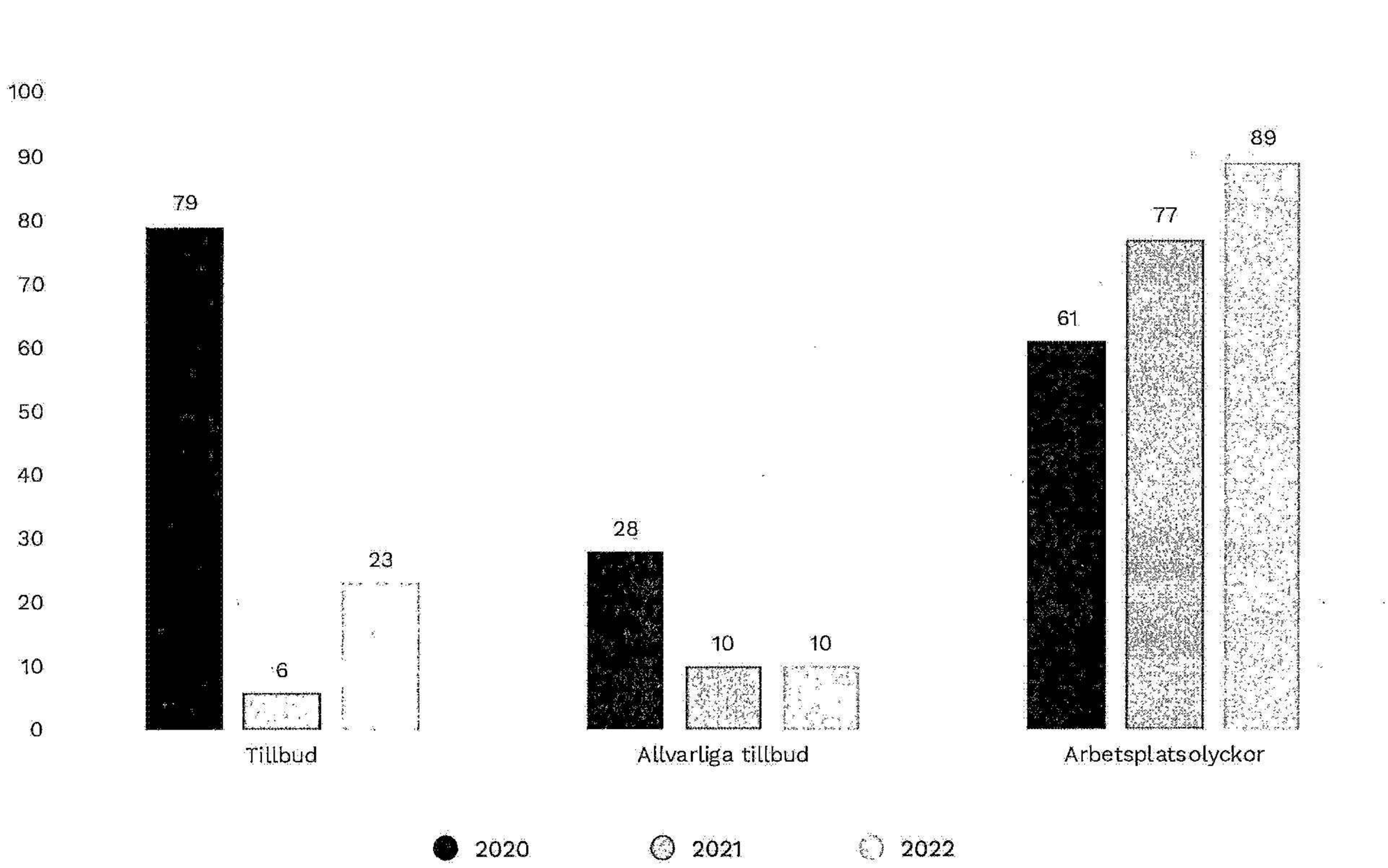
För att bolagen i koncernen ska vara en trygg och säker arbetsplats är det viktigt att snabbt åtgärda fel och brister i arbetsmiljön, men också att ta tillvara konstruktiva förslag om hur verksamheterna kan utvecklas och förbättras som arbetsplats. För att säkerställa vårt systematiska arbetsmiljöarbete arbetar vi med tydliga och dokumenterade rutiner i våra interna riktlinjer. Det finns även särskilda säkerhetsrutiner för arbetsuppgifter som är riskfyllda och arbetsmoment som inkluderar kemiska produkter.

Vi har en nollvision gällande arbetsrelaterade olyckor och åtar oss att tillhandahålla en hälsosam och säker arbetsmiljö för alla våra anställda inklusive nödvändig information och utbildning. Vi arbetar kontinuerligt med att identifiera arbetsmiljörisker och vidta åtgärder för att minska riskerna. Vi ska ge alla anställda möjligheter att leva ett aktivt och hälsosamt liv och att vi ska ha kraft att arbeta till pensionsåldern.

Många arbetsgrupper hos oss utsätts för fysiska risker i sitt dagliga arbete. Inom verkstad finns många mekaniska och riskfyllda moment, vilket kan innebära risk för klämskador, belastningsskador, vibrationsskador eller skador vid arbete med högvoltsfordon. Vi arbetar också med ett stort antal kemikalier i våra verkstäder som i vissa fall ställer krav på korrekt använd skyddsutrustning. Inom vår bilförsäljning samt vår kundmottagning verkstad kan det förekomma hot- och våldssituationer samt periodvis hög arbetsbelastning.

En utmaning i vårt systematiska arbetsmiljöarbete är att öka viljan och kunskapen hos våra anläggningar att registrera tillbud, och vi kan konstatera att de inrapporterade tillbuden fortfarande är alldeles för få i förhållande till antal anläggningar och anställda. Tillbudsrapportering är en förutsättning för att kunna förhindra att arbetsplatsolyckor uppstår.

Under 2022 genomfördes utbildningsinsatser riktade till chefer för att öka kunskapen kring avvikelsehantering samt de systemstöd vi använder oss av. I förhållande till koncernens storlek är benägenheten att rapportera förhållandevis låg, och vårt nuvarande system har identifierats som en begränsande faktor. Tillsammans med koncernens IT-bolag Hedin IT arbetar vi för att under 2023 införa ett nytt system för att rapportera avvikelser.



20231020005567

Sjukfrånvaro

Koncernen arbetar aktivt med att anställda ska kunna kombinera privatliv och arbetsliv, och vi har utarbetade rutiner för att proaktivt arbeta för ökad frisknärvaro och minskad sjukfrånvaro. Uppföljning av frånvarostatistik följs upp på individnivå och chefer har tillgång till verktyg för att aktivera rehabiliteringsåtgärder. Koncernen har ett mål på en total maximal sjukfrånvaro om 3%. Den totala sjukfrånvaron under året ligger långt högre än målsättningen.

2022	4,60%
2021	4,97%
2020	4,82%

Exklusive Belgien

Jämställdhet och mångfald

Jämställdhet mellan kvinnor och män är en förutsättning för företagets hållbara utveckling. Kvinnor och män inom bolaget ska ha samma möjligheter och villkor när det gäller inflytande, resurser och kompetensutveckling. Målsättningen är att vi ska erbjuda arbetsplatser där alla möter varandra med ömsesidig respekt oavsett kön, ålder, härkomst eller andra former av diskrimineringsgrunder samt att vi som koncern arbetar aktivt med att motverka alla former av diskriminering.

Yrkesroller inom verkstäderna är traditionellt mansdominerade och utbildade tekniker från yrkesskolorna är >95% män. Vi har inte satt något numerärt mål för andel män och kvinnor men utgångsläget är att vi ska verka för att attrahera fler från underrepresenterade grupper till branschen. I stället har vi målsättningar såsom att man ska som anställd hos oss ha möjlighet att kombinera jobb, karriär, föräldraskap och fritid.

Diskriminering och sexuella trakasserier

Vi ska erbjuda en arbetsplats där alla möter varandra med värdighet och respekt. Vi har nolltolerans mot all form av diskriminering, mot all form av fysiska, psykiska, sexuella, verbala eller andra trakasserier, samt mot all form av hot eller skrämsel. Det är inte i enlighet med våra värderingar att behandla någon annorlunda av något ovidkommande skäl. Var och en hos oss blir bedömd efter hur de utför sina arbetsuppgifter.

Vår uppförandekod samt policys för jämställdhet och trakasserier stipulerar våra förhållningssätt, och samtliga anställda får ta del av dessa i samband med nyanställning.



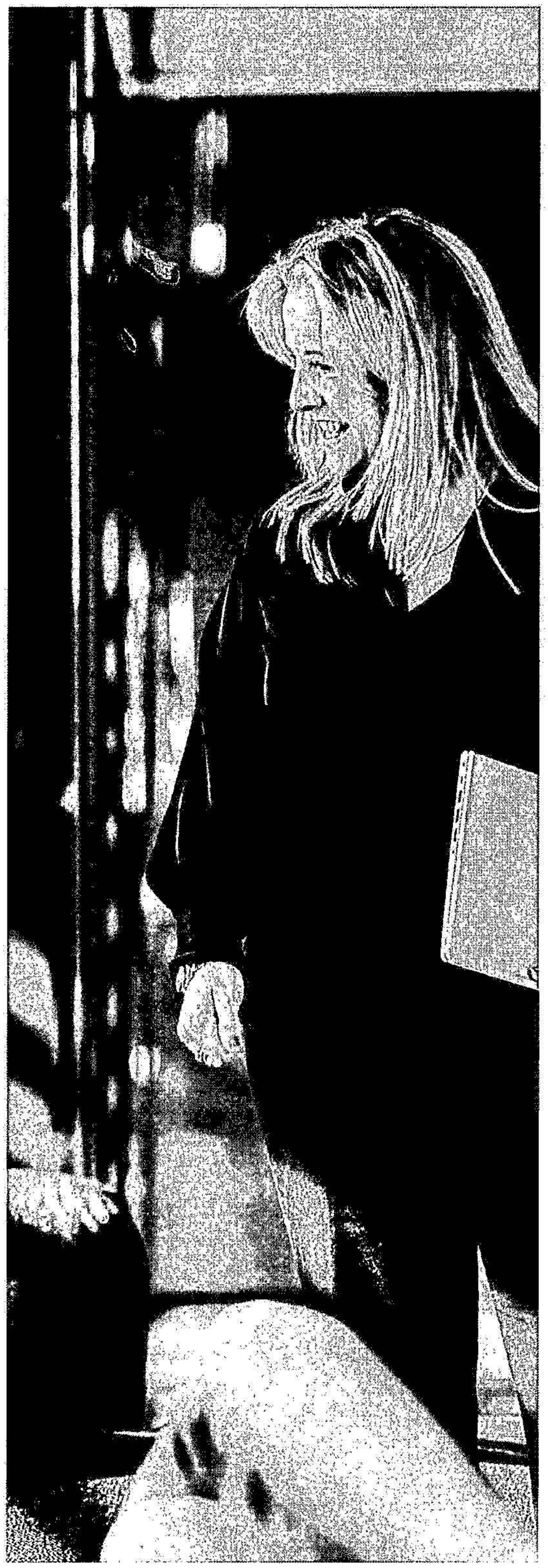
202103100200568

Socialt ansvar

Mänskliga rättigheter

Vi stödjer och respekterar internationellt proklamerade mänskliga rättigheter samt säkerställer att vi uppfyller dessa i vår verksamhet. Så långt tillämpliga lagar medger är alla anställda fria att bilda och att vara medlem, eller inte vara medlem, i fackliga organisationer eller liknande externa arbetstagarorganisationer, och att förhandla kollektivt. Vår nolltolerans mot all form av diskriminering och trakasserier gäller såväl internt i organisationen som i vårt agerande med externa parter.

Vi samarbetar aktivt med, samt är granskad av, lokala fackliga organ vid alla former av kränkningar eller av mänskliga rättigheter. Eventuella misstänkta eller rapporterade fall om kränkningar av mänskliga rättigheter inom koncernen granskas och utreds av HR-avdelningen (se även "Rapportering av oegentligheter" på nästa sida).





20231020100569

Affärsetik

Anti-korruption

Vi följer gällande lagstiftning i de länder vi bedriver verksamhet. Våra anställda förväntas ha grundläggande förståelse för vad anti-korruption innebär för Hedin Mobility Group, därför ingår vår uppförandekod i introduktionsutbildning för nyanställda samt är en återkommande del i vår internkommunikation.

Mutor

Vi följer gällande mutlagstiftning och nationell kod om gåvor, belöningar och andra förmåner i näringslivet. Ingen form av utpressning, mutor eller betalningar som kan påverka beslut accepteras. Gåvor till personal tillämpas restriktivt och endast vid speciella tillfällen. Extern representation ska förekomma i minsta möjliga mån och godkännas i förhand av ansvarig chef. Extern representation riktar sig till personer som inte är anställda av koncernen och såsom besökare/gäst tar del av Hedin Mobility Groups gästfrihet i form av måltid, företagsarrangemang och dylikt. Representationen ska alltid vara direkt kopplad till verksamheten och ha som syfte att upprätthålla eller inleda en affärsförbindelse.

Förskingring

Hedin Mobility Group accepterar inte förskingring eller bedrägerier i någon form. Bedrägeri innebär bland annat att en anställd vilseleder eller missbrukar koncernens förtroende genom handlingar som innebär egen ekonomisk vinning. Identifieras fall av bedrägerier resulterar detta i polisanmälan och avsked. Genom ett antal policys avser koncernen att lämna så lite utrymme som möjligt för bedrägeri och förskingring.

Jäv

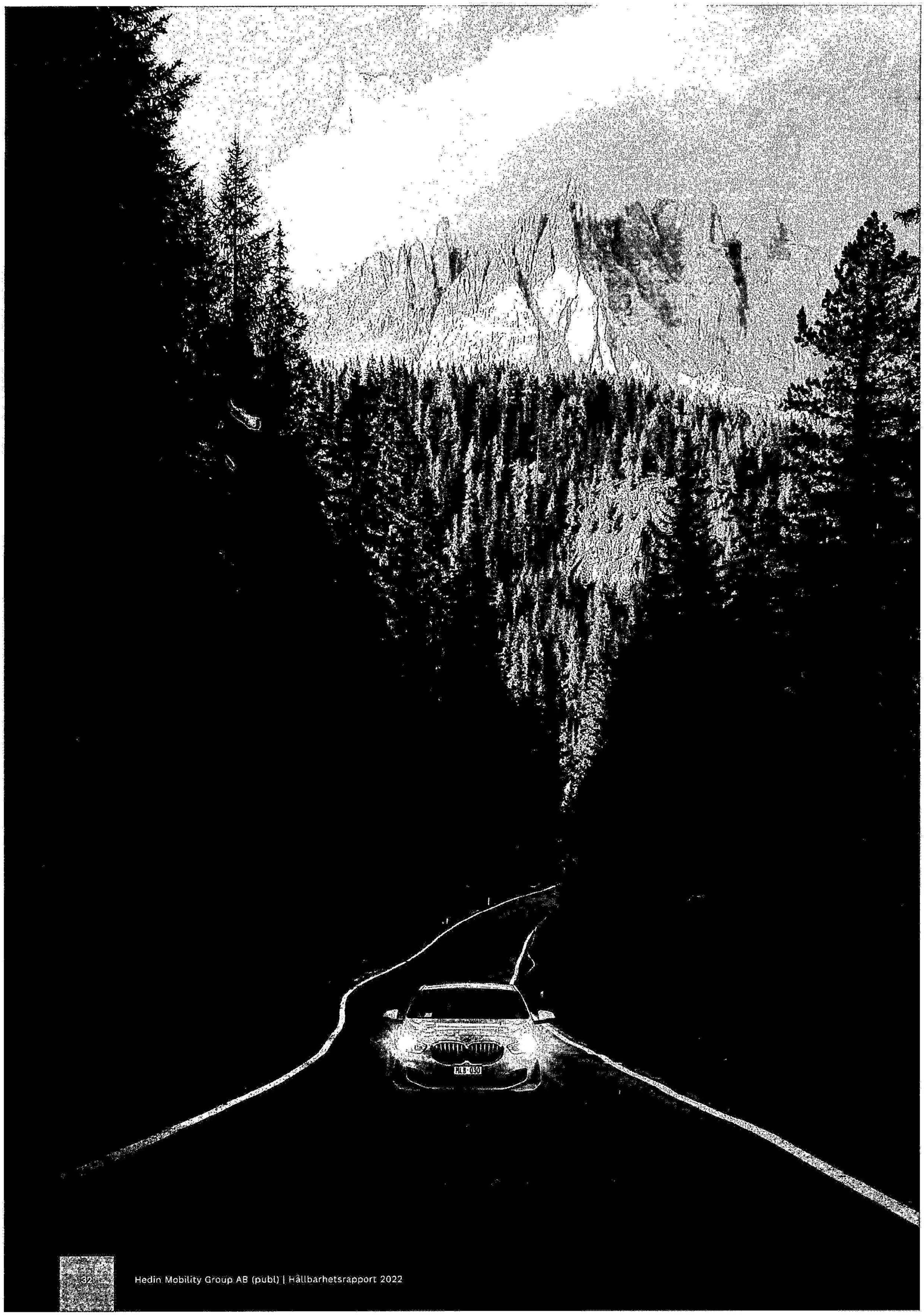
Vår uppförandekod vägleder våra medarbetare hur de ska upprätthålla koncernens etiska normer och undvika situationer där intressekonflikter kan uppstå. Det går inte att föra fram alla situationer där intressekonflikter kan uppstå men nedan visar potentiella situationer som ska undvikas:

- Affärsverksamhet utanför koncernens såsom anställning eller konkurrerande verksamhet
- Agera mellanhand vid försäljning av varor eller tjänster från Hedin Mobility Group till tredje part
- Användning av affärskänslig och/eller sekretessbelagd information för personlig vinning
- Anställning av nära släktningar

Rapportering av oegentligheter

Vår visselblåsarfunktion möjliggör för samtliga anställda inom hela Hedin Mobility Group att kunna anmäla misstankar om allvarliga oegentligheter och missförhållanden på våra arbetsplatser eller i vår organisation.

Under året har inga allvarliga oegentligheter eller missförhållanden rapporterats in inom vår organisation. Visselblåsarfunktionen har använts 5 gånger där samtliga tillfällen varit mindre ärenden/allmänna klagomål som har hanterats av HR-avdelningen.



20231020000571

Framåtblick

Arbetet med att vidareutveckla vårt koncerngemensamma hållbarhetsarbete påbörjades under 2022 och kommer att intensifieras under 2023. Detta inkluderar färdigställande av pågående väsentlighetsanalys samt att linjera koncernens hållbarhetsarbete med Agenda 2030 och de globala mål som har bäring på vår verksamhet och möjlighet att ha en väsentligt påverkan.

Under de kommande åren införs nya regelverk inom redovisning som kommer att påverka hur vi strukturerar och rapporterar vårt hållbarhetsarbete vilket kommer att öka transparensen och lägga grunden för ett utökat och effektivare arbete med hållbarhetsfrågor.

Operativt kommer vi fortsätta vårt framgångsrika energieffektiviseringsprojekt med drifteffektiviseringar och andra lönsamma åtgärder som bidrar till att sänka energikostnaden och energianvändningen på våra anläggningar. Därtill fortsätter arbetet med öka andelen återvunnet avfall.

Vi bedriver sedan i början av 2023 verksamhet inom bildemontering och kommer under 2023 att genomföra flera satsningar på olika produktgrupper, däribland återvunna reservdelar, för att ytterligare stärka företagets erbjudande och koncernens servicemarknadsaffär. Detta är fördelaktigt både ur ett kostnads- och hållbarhetsperspektiv och vi ser att efterfrågan på exempelvis begagnade reservdelar kommer att öka framåt i takt med att vi, precis som resten av branschen, behöver arbeta utifrån en resurseffektiv affärsmodell med ett cirkulärt tänk i fokus.

På medarbetarsidan har vi fortsatt stort fokus på att skapa en attraktiv, utvecklande, inkluderande och säker arbetsplats som genomsyras av våra värderingar och omtanke om varandra och våra intressenter. Vi kommer att fortsätta jobba med kultur, ledarskap och rekrytering för att minska personalomsättning och stärka vår konkurrenskraft för att fortsätta kunna skapa gemensamt värde.

20231020005772