Årsredovisning

för

NCC Fastigheter Sju AB

559169-9763

Räkenskapsåret

2024

Fastställelseintyg

Jag intygar att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämma 2025-06-11.
Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.
Jag intygar att innehållet i dessa elektroniska handlingar överensstämmer med originalen och att originalen undertecknats av samtliga personer som enligt lag ska underteckna dessa.

Elektroniskt underskriven av:

Anna-Maria Hammarlund, Styrelseledamot
2025-06-26

Styrelsen för NCC Fastigheter Sju AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2024.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Bolaget ska, genom ägarskap i andra företag, förvärva, förädla och avyttra fast egendom samt driva därmed förenlig verksamhet.

Företaget har sitt säte i Solna.

Ägarförhållanden

NCC Fastigheter Sju AB är ett helägt dotterföretag till NCC Property Development AB, org.nr 556080-5631, med säte i Solna. NCC Property Development AB ingår i en koncern där NCC AB (publ.), org.nr 556034-5174 med säte i Solna, är moderbolag. Jämfört med föregående år har ingen förändring skett i ägarförhållandet.

Förändringar i eget kapital (Tkr)

	Aktie-kapital	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	50	3 050	-1 022	**2 078**
Disposition enligt beslut av årsstämman:				
Utdelning		-1 022	1 022	**0**
Erhållna aktieägartillskott		2 000		**2 000**
Årets resultat			-2 844	**-2 844**
Belopp vid årets utgång	**50**	**4 028**	**-2 844**	**1 234**

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	4 028 222
årets förlust	-2 843 745
	1 184 477

disponeras så att	
i ny räkning överföres	1 184 477
	1 184 477

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

Resultaträkning

Tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Nettoomsättning		0	0
Bruttoresultat		**0**	**0**
Rörelseresultat	2	**0**	**0**
Resultat från finansiella poster			
Räntekostnader och liknande resultatposter	3	-2 844	-1 022
		-2 844	**-1 022**
Resultat efter finansiella poster		**-2 844**	**-1 022**
Resultat före skatt		**-2 844**	**-1 022**
Årets resultat		**-2 844**	**-1 022**

Balansräkning

Tkr

	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	4, 5	63 200	42 200
		63 200	**42 200**
Summa anläggningstillgångar		**63 200**	**42 200**
SUMMA TILLGÅNGAR		**63 200**	**42 200**

Balansräkning

Tkr

	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		50	50
		50	**50**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		4 028	3 050
Årets resultat		-2 844	-1 022
		1 184	**2 028**
Summa eget kapital		**1 234**	**2 078**
Långfristiga skulder	6		
Skulder till koncernföretag		61 966	40 122
Summa långfristiga skulder		**61 966**	**40 122**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**63 200**	**42 200**

Noter
Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar
Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning
Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ersättning i form av ränta eller utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att företaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta redovisas som intäkt enligt den så kallade effektivräntemetoden. Utdelning redovisas som intäkt när företagets rätt till betalning är säkerställd.

Låneutgifter
De låneutgifter som uppkommer då företaget lånar kapital kostnadsförs i resultaträkningen i den period de uppstår.

Finansiella instrument
Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Andelar i dotterföretag
Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar
Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder
Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar
Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas individuellt.

Inkomstskatter
Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Koncernbidrag
Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Koncernförhållanden
Företaget är moderföretag men med hänvisning till undantagsreglerna i årsredovisningslagen 7 kap 2§ upprättas ingen egen koncernredovisning.

NCC Fastigheter Sju AB är ett helägt dotterföretag till NCC Property Development AB, org.nr 556080-5631 med säte i Solna.NCC Fastigheter Sju AB ingår i en koncern där NCC AB (publ.), org.nr 556034-5174 med säte i Solna, är moderföretag. NCC AB (publ.) upprättar koncernredovisning.

Not 2 Medelantalet anställda

	2024	2023
Medelantalet anställda	0	0

Not 3 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2024	2023
Räntekostnader till koncernföretag	-2 844	-1 022
	-2 844	**-1 022**

Not 4 Andelar i koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	42 200	12 200
Kapitaltillskott	21 000	30 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**63 200**	**42 200**
Utgående redovisat värde	**63 200**	**42 200**

Not 5 Specifikation andelar i koncernföretag

Namn	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde
NCC Property Sjuttioett AB	100	100	50 000	51 350
NCC Property Sjuttiotvå AB	100	100	50 000	11 700
NCC Property Sjuttiotre AB	100	100	50 000	50
NCC Property Sjuttiofyra AB	100	100	50 000	50
NCC Property Sjuttiofem AB	100	100	50 000	50
				63 200

	Org.nr	Säte
NCC Property Sjuttioett AB	559169-9730	Solna
NCC Property Sjuttiotvå AB	559169-9748	Solna
NCC Property Sjuttiotre AB	559169-9714	Solna
NCC Property Sjuttiofyra AB	559169-9722	Solna
NCC Property Sjuttiofem AB	559169-9706	Solna

Not 6 Långfristiga skulder

	2024-12-31	2023-12-31
Skulder som förfaller senare än fem år efter balansdagen	0	0
	0	**0**

Not 7 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser ar inträffat efter räkenskapsårets slut.

Solna 2025-05-28

Petra Krüger
Petra Krüger
Ordförande

Anna-Maria Hammarlund
Anna-Maria Hammarlund

Vår revisionsberättelse har lämnats 2025-05-28

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Valentyn Zhuravel
Valentyn Zhuravel
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i NCC Fastigheter Sju AB, org.nr 559169-9763

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för NCC Fastigheter Sju AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av NCC Fastigheter Sju ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för NCC Fastigheter Sju AB.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till NCC Fastigheter Sju AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för NCC Fastigheter Sju AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till NCC Fastigheter Sju AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den 28 maj 2025

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Valentyn Zhuravel
Auktoriserad revisor

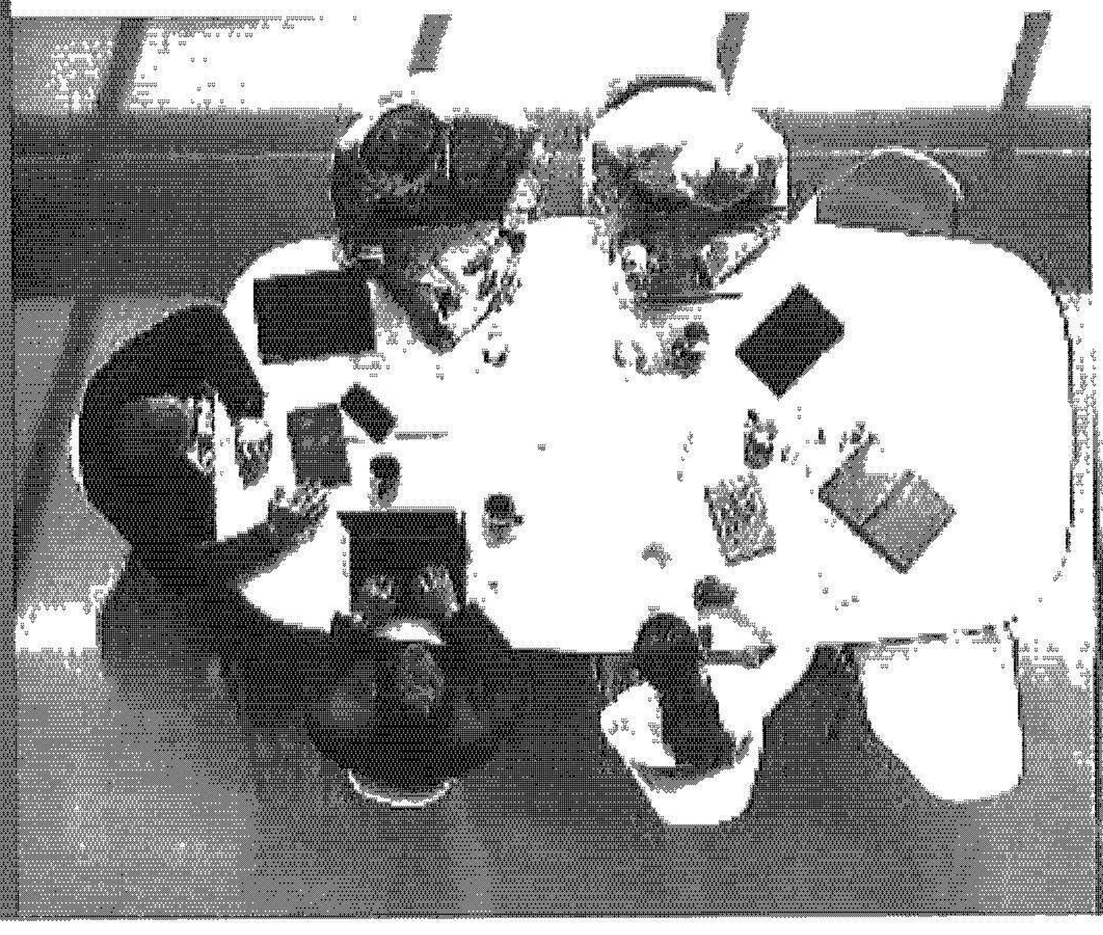
Års- och hållbarhetsredovisning 2024

Turning visions into reality



Om rapporten
NCC:s årsredovisning för 2024 avges av styrelsen och verkställande direktören för NCC AB (publ). Den lagstadgade årsredovisningen finns på sidorna 52–63 samt 80–123 och har reviderats av NCC:s externa revisor. Den granskade bolagsstyrningsrapporten omfattar sidorna 69–79. Hållbarhetsrapporten finns på sidorna 16–50 och är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen 6 kap.

ESEF-rapport
NCC har upprättat årsredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden.



Omslagsbild:
E136: Vägen som förbättrar Ålesunds tillgänglighet
På uppdrag av Statens vegvesen bygger NCC en fyrfilig tillfartsväg (E136) till Ålesund. Projektet omfattar två parallella tunnlar, en planskild korsning och nya gång- och cykelvägar. Eftersom vägen byggs mitt i ett bostadsområde ställs höga krav på att begränsa buller och vibrationer, vilket gör projektet extra utmanande. När vägen står klar 2027 kommer den att ge bättre tillgänglighet, kortare restider och ökad trafiksäkerhet.

Introduktion

Detta är NCC	1
Vd-ord	4
Strategi	6
Verksamhet	8

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar	17
Miljöupplysningar	24
Sociala upplysningar	40
Styrningsrelaterade upplysningar	47
Revisorns yttrande	51

Förvaltningsberättelse

Utveckling under året	53
Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer	64
Bolagsstyrningsrapport	69

Finansiell rapport

Koncernens resultaträkning	81
Koncernens rapport över totalresultat	81
Koncernens balansräkning	82
Koncernens förändring i eget kapital	83
Koncernens kassaflödesanalys	84
Moderbolagets resultaträkning	85
Moderbolagets rapport över totalresultat	85
Moderbolagets balansräkning	86
Moderbolagets förändring i eget kapital	87
Moderbolagets kassaflödesanalys	88
Noter	89
Fastställelse	123
Revisionsberättelse	124

Övrigt

Flerårsöversikt	129
Kvartalsdata	132
Definitioner	133
Finansiell information	136
Kontaktuppgifter	137

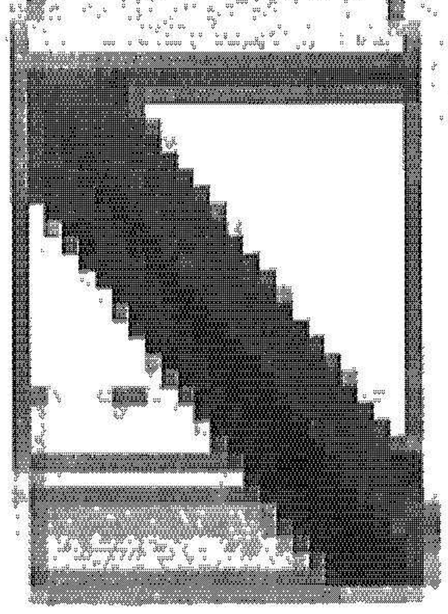
Vi bygger för framtiden

Varje generation har ansvar för att underhålla och utveckla vår gemensamma samhällsinfrastruktur för att skapa möjligheter idag och i framtiden. Bygg-, underhålls- och utvecklingsprojekt initieras av våra kunder eller av NCC.

NCC:s syfte är att med vår samlade expertis och kompetens som grund ta kunden genom byggprocessen för att få ett positivt slutresultat för alla intressenter.

NCC är ett kunskapsbaserat företag vars kärna är förmågan att hantera komplexiteten i en byggprocess. Vår verksamhet omfattar bygg- och infrastrukturprojekt, produktion av asfalt och stenmaterial samt kommersiell fastighetsutveckling. Vi är experter på processens olika delar men också på att få dem att samverka.

NCC driver utvecklingsinitiativ inom kompetensutveckling, digitalisering och att öka nyttjandet av expertis och data från hela företaget.



Orderingång, MSEK → 54 730
(56 819)

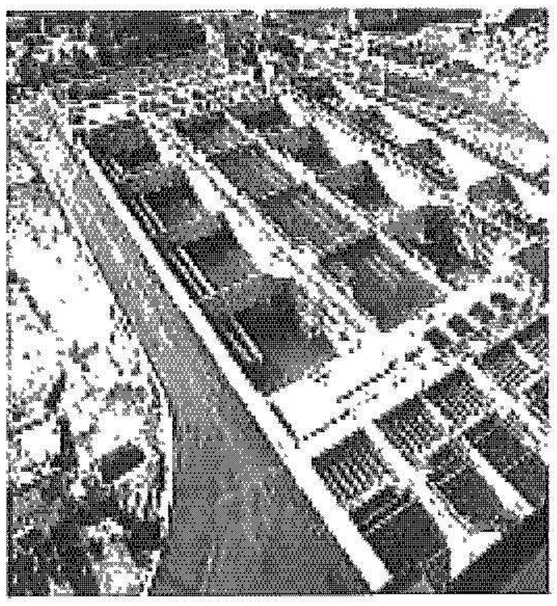
Nettoomsättning, MSEK → 61 609
(56 932)

Rörelseresultat, MSEK → 2 032
(1 802)



Våra affärsområden

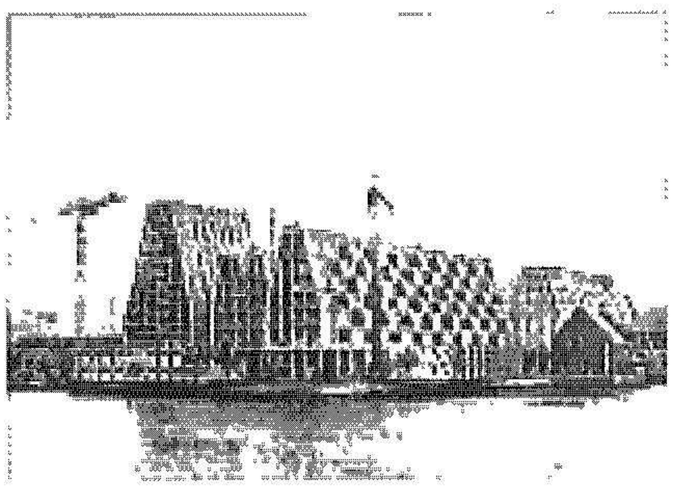
Bygg och anläggning



NCC Infrastructure

Bygger, renoverar och underhåller infrastruktur för resor, transporter, energi, vattenrening och anläggningar för basindustrin i Sverige, Norge och Danmark. Med expertis som omfattar hela kedjan från rådgivning i tidiga skeden, projektering och konstruktion till produktion och underhåll, förverkligar vi tillsammans med våra kunder projekt med positiv påverkan på samhället.

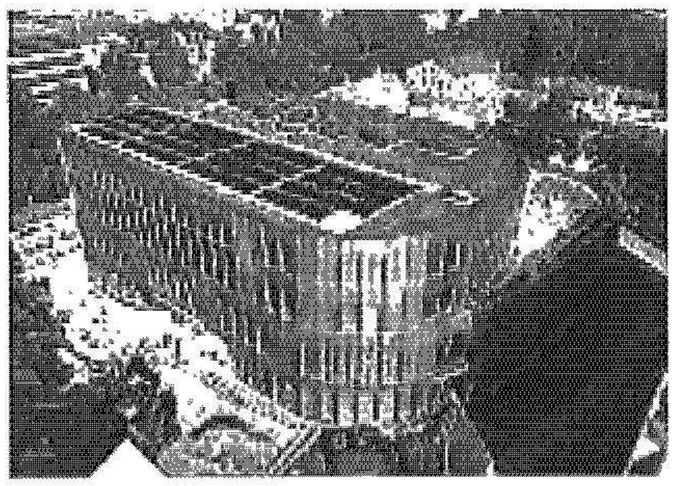
Läs mer på sidan 58



NCC Building Nordics

Bygger och renoverar bostäder, kontor, hotell, vårdbyggnader, skolor, sportanläggningar och offentliga byggnader för offentliga och privata kunder i Danmark, Finland och Norge. Med hög kompetens inom hållbarhet, säkerhet, digitalisering och partnering utvecklar NCC Building Nordics projekt tillsammans med kunder i tidiga skeden.

Läs mer på sidan 59



NCC Building Sweden

Bygger och renoverar bostäder, kontor, hotell, vårdbyggnader, skolor, sportanläggningar och offentliga byggnader för offentliga och privata kunder i Sverige. Med hög kompetens inom hållbarhet, säkerhet, digitalisering och partnering utvecklar NCC Building Sweden projekt tillsammans med kunder i tidiga skeden.

Läs mer på sidan 60

NCC Green Industry Transformation

I januari 2024 startade NCC ett nytt affärsområde, NCC Green Industry Transformation. Det är NCC:s fokuserade insats för att stödja industrin i den pågående gröna omställningen i Norden. Genom NCC:s långa erfarenhet av att driva stora, komplexa projekt, och komma in tidigt i processen kan vi som entreprenör bidra med både resurser och specialistkompetens för att möjliggöra industrins omställning.

NCC Green Industry Transformation är en långsiktig satsning och redovisas tills vidare under Övrigt och Elimineringar i denna årsredovisning.

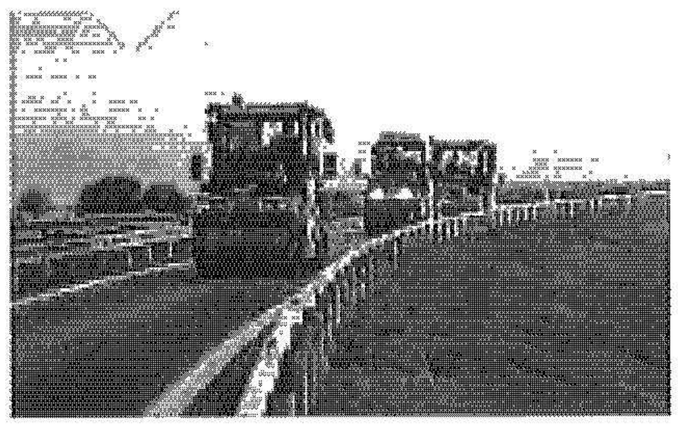


Industri

NCC Industry

Utvecklar, producerar och säljer stenmaterial- och asfaltprodukter till bygg- och infrastrukturprojekt i Sverige, Norge och Danmark samt stenmaterial i Finland. Verksamheten, som bildar en naturlig förädlingskedja inom bygg- och anläggningsverksamhet i samhället, arbetar målmedvetet för att sänka koldioxidavtrycket från produktionen av asfalt och stenmaterial.

Läs mer på sidan 61



Utveckling

NCC Property Development

Utvecklar, hyr ut och säljer fastigheter med fokus på kontorsfastigheter. Med hög expertis som omfattar hela kedjan från konceptualisering av enskilda projekt till utveckling av stadsdelar, och med stort fokus på hållbarhet och samarbete med våra kunder, skapas flexibla och verksamhetsanpassade fastighetslösningar på tillväxtmarknader i Norden.

Läs mer på sidorna 62–63



Mål och utfall

Finansiella mål och utfall

	Utfall 2024	Mål 2024
Vinst per aktie, SEK	16,1	≥16

	Utfall 2024	Mål
Företagets nettoskuld[1] / EBITDA, x	−0,1	<2,5

Utdelningspolicy

	Utfall 2024	Policy
Utdelningspolicy, %[2] Styrelsen har föreslagit en ordinarie utdelning på 9 SEK per aktie samt en extrautdelning på 2 SEK per aktie för 2024.	68	≈60

Hållbarhetsmål och utfall

	Utfall 2024	Mål 2026
Hälsa och säkerhet **LTIF4** Arbetsrelaterade olyckor med över fyra kalenderdagars frånvaro per en miljon arbetade timmar.	3,3	≤2,0

Klimat och energi, %

	Utfall 2024	Mål 2030
Scope 1 & 2 **Mål:** 60 procent minskning av CO_2e[1] till år 2030 (basår 2015), mätt som ton CO_2e/MSEK. **Utfall 2024:** Utsläppsintensiteten uppgick till 1,9 ton CO_2e/MSEK, vilket motsvarar en minskning med 64 procent jämfört med 2015.	−64	−60

	Utfall 2024	Mål 2030
Scope 3		
Färsk betong[2]	−22	−50
Asfalt[2]	−23	
Armeringsstål[2]	−57	
Transporter och maskintjänster	+7	

Noter för finansiella mål
1) Företagets nettoskuld exkluderar pensionsskuld och leasingskuld.
2) Procent av årets resultat efter skatt som delas ut till aktieägare enligt utdelningsförslag.

Noter för hållbarhet
1) Koldioxidekvivalenter, dvs utsläpp av växthusgaser uttryckt som motsvarande mängd koldioxid.
2) Avser delmängden färsk betong, armeringsstål och internt köpt asfalt.

Vd-ord

Uthålligt värdeskapande

För NCC kännetecknades 2024 av stabilitet och stark resultatutveckling. Tre affärsområden rapporterade rekordresultat. Genom noggranna val och positiva effekter av långsiktigt förbättringsarbete har vi kunnat visa på framsteg inom många områden.

Vinstmålet uppnåddes

Vi rapporterade ett starkt resultat i en svårnavigerad marknad och uppnådde för andra året i rad vårt finansiella mål på 16 kronor per aktie. Måluppfyllelsen är en konsekvens av ett starkt underliggande rörelseresultat och värdeskapande fastighetsförsäljningar. Orderingången var god och då särskilt inom prioriterade segment där NCC besitter specialistexpertis såsom vattenrening, sjukhus och energilösningar.

Affärsområde Infrastructure utvecklades stabilt och gick ur året med en god orderstock. Building Nordics uppnådde ett rekordresultat där Danmark fortsatte att utvecklas starkt och Finland förbättrades markant. Building Sweden rapporterade ett lägre resultat som en konsekvens av reserveringar relaterat till projekt som är avslutade eller under avslut.

Affärsområde Industry rapporterade ett rekordresultat, drivet av operationell disciplin, högre priser och lägre råmaterialkostnader. Efter en avvaktande marknad för fastighetstransaktioner i början av året avslutade Property Development året starkt med fyra genomförda försäljningar, varav ett nystartat projekt. Det visar på fördelarna med en stark balansräkning där vi kunnat avvakta med försäljningar till dess att vi hittat rätt köpare för objekten.

Det stora företagets fördelar

Vår målsättning är att ta kunden genom den komplexa byggprocessen och skapa värde för samtliga intressenter. NCC har en tydlig strategisk inriktning som syftar till att ta vara på de fördelar som kommer med att vara ett stort företag. Detta innebär att vi som kunskapsföretag har en kultur som drivs av gemensamma värderingar och beteenden. Vi arbetar datainformerat, har tydliga processer för att förstå och hantera kostnader, utnyttjar fördelar med samordnade inköp och bygger upp specifik byggkompetens. Den operativa modellen säkerställer en större förutsägbarhet i verksamheten och därmed ett mer stabilt resultat, samtidigt som vi stärker kundrelationer och skapar förutsättningar för tillväxt över tid.

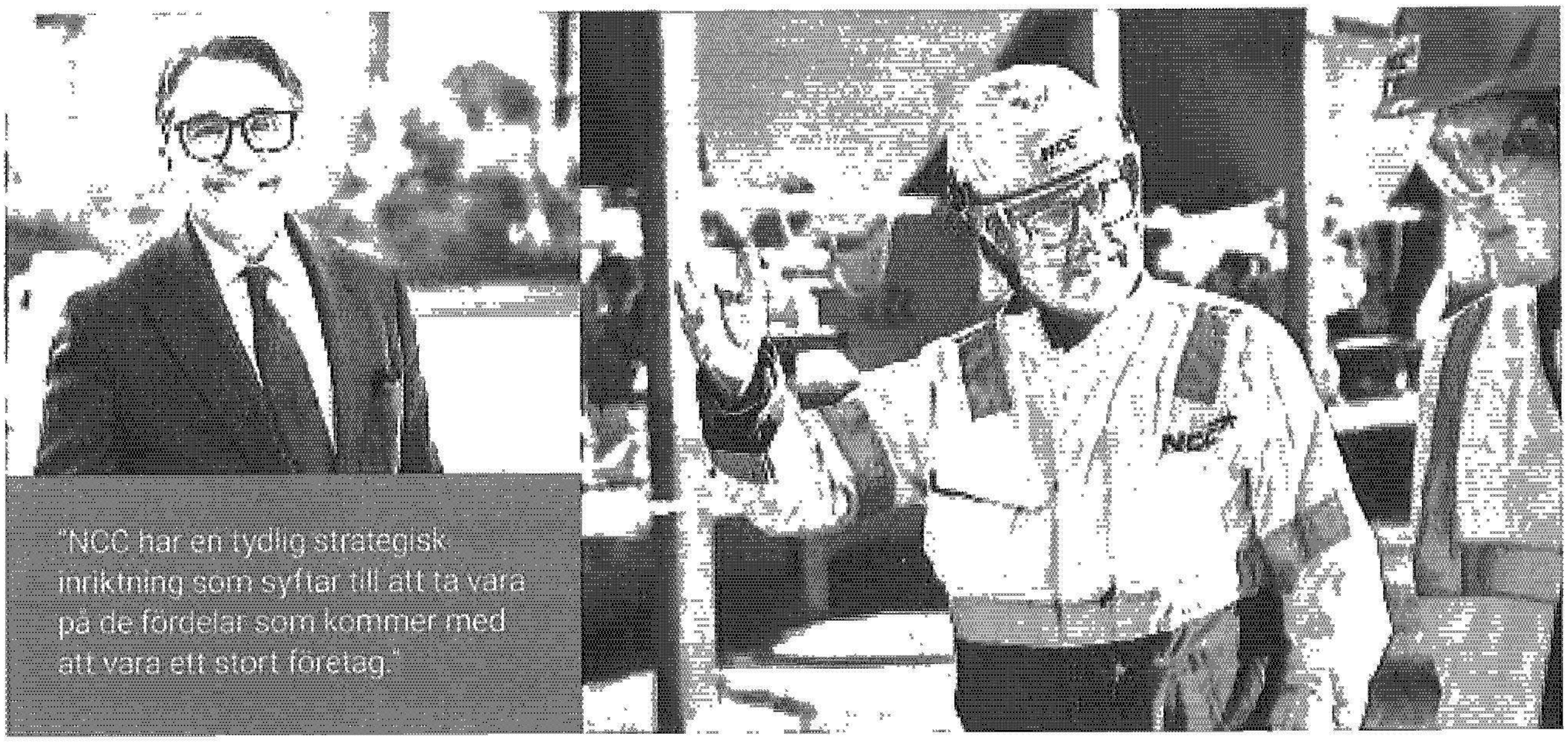
I januari 2024 startade vi ett nytt affärsområde – NCC Green Industry Transformation. Det är NCC:s fokuserade insats för att stödja industrins gröna omställning. Genom vår långa erfarenhet av att driva stora komplexa projekt, och genom att komma in tidigt i processen kan vi som entreprenör bidra med både resurser och specialistkompetens för att möjliggöra de investeringar och utvecklingsprojekt som drivs för att kunna ställa om. NCC har tecknat två samarbetsavtal med LKAB som berör stora projekt och flera andra dialoger inom affärsområdet pågår.

I inledningen av 2025 meddelades att vi kommer att genomföra en strategisk översyn av affärsområdet Industry. Olika alternativ kommer att utvärderas, inklusive möjligheten att avyttra affärsområdet. Syftet är att se över vilken väg som är bäst för att utveckla affärsområdet framåt och att öka aktieägarvärdet i NCC.

Finansiella mål

Under 2024 uppnådde NCC en vinst per aktie på 16 kronor, vilket ligger i linje med företagets finansiella mål. Vårt finansiella mål är valt för att sätta fokus på att skapa aktieägarvärde och för att vara relevant för samtliga affärsområden att styra på genom att bidra med vinst i absoluta tal. Målet har inte tidsatts men bygger på kontinuerligt ökad lönsamhet i entreprenad- och industriverksamheten och förutsätter också att det är möjligt att resultatavräkna försäljningar inom Property Development. Vår starka finansiella ställning är en effekt av ökad lönsamhet och därmed förbättrat kassaflöde inom byggverksamheten och Industry samt nyligen genomförda fastighetsförsäljningar.

Vd-ord



"NCC har en tydlig strategisk inriktning som syftar till att ta vara på de fördelar som kommer med att vara ett stort företag."

NCC stöttar kunder i att minska sitt klimatavtryck

Klimatfrågan och den gröna omställningen är starka drivkrafter för dagens samhällsomvandling. NCC driver detta arbete tillsammans med våra kunder och stöttar dem i att möjliggöra ett minskat klimatavtryck i byggnationer. Bland annat arbetar vi för att öka energieffektiviseringen, välja rätt material till rätt plats och genom att återbruka material. Inom asfaltverksamheten har vi tagit stora steg genom att fasa ut fossila bränslen i våra asfaltverk och därmed minskat utsläppen från vår egen verksamhet rejält. Redan under 2024 har NCC uppnått det mål som var satt till 2030 för utsläpp i egen verksamhet (scope 1 och 2). NCC har nu antagit ett nytt mål för de egna utsläppen och fortsätter vårt arbete mot klimatneutralitet.

Säkerhet alltid i fokus

NCC:s primära nyckeltal för att mäta olyckor är antalet olyckor som resulterar i frånvaro med minst fyra dagar. Antalet olyckor är på den lägsta nivån någonsin, men vi har fortfarande en bit kvar till vår långsiktiga målsättning. Vi fortsätter också arbetet för att helt eliminera allvarliga olyckor och tillbud och vi ser en positiv utveckling i att de allvarliga incidenterna blir färre.

I februari 2024 inträffade en tragisk händelse som påverkade många. En brand utbröt på vattenlandet Oceana på Liseberg i Göteborg med följden att en person som arbetade på uppdrag av Liseberg miste livet. Vi har haft ett nära samarbete med vår uppdragsgivare Liseberg och har nu fått förtroendet att återuppbygga anläggningen.

Vi ser fortsatt goda möjligheter

Vi ser fortsatt en god marknadsefterfrågan och positiva utsikter inom flera områden, framför allt inom infrastruktur, industri och samhällsfastigheter. Att samhället rustar sig för ett osäkert säkerhetsläge och övergången till ett mer hållbart samhälle är också underliggande drivkrafter för ett fortsatt stort investeringsbehov i hela Norden. Marknaden för bostadsbyggande och kommersiella fastigheter är fortsatt avvaktande.

Vårt fokus är att i samarbete med våra kunder förverkliga deras visioner och ta dem genom den komplexa byggprocessen. Jag vill rikta ett stort tack till våra kunder för förtroendet. För att lyckas med vår ambition och våra åtaganden är engagerade medarbetare, underentreprenörer och samarbetspartner en grundförutsättning – jag vill passa på att tacka för stora insatser under året. Vi tackar också våra aktieägare för intresse och stöd.

Solna i april 2025

Tomas Carlsson,
vd och koncernchef

Strategi

NCC skapar värde genom hela byggprocessen

NCC är en ledande aktör på den nordiska byggmarknaden med en stark och väletablerad position. Grunden i NCC:s strategiska inriktning är att vara experter på att hantera komplexiteten i byggprocessen. Utgångspunkten är att dra nytta av styrkan i att vara ett stort företag i kombination med stark lokal närvaro.

NCC:s kärna är förmågan att ta kunderna genom den komplexa byggprocessen. Verksamheten omfattar husbyggnation, infrastrukturprojekt, produktion av asfalt och stenmaterial samt utveckling av fastigheter. Genom att årligen förverkliga hundratals byggprojekt bidrar NCC till en positiv samhällsutveckling i de nordiska länderna.

Byggprocessen präglas av många intressenter, behov av bred expertis och krav på samordning av flera aktörer. Till NCC:s styrka hör att proaktivt arbeta med kunderna före och under projekt, och att med stöd av data och kunskap säkerställa ett positivt slutresultat för alla intressenter.

NCC:s strategiska inriktning innebär att företaget ackumulerar kunskap, vilket är grunden till specialisering och fokusering på specifika segment. Fokuseringen på utvalda segment ger tydliga kundvärden. Först och främst genom att tidigt i processen kunna föreslå bästa lösningar och design för utformningen. Under projektfasen skapas bättre förutsättningar för effektivitet, planering av tid och kvalitet. NCC agerar för att på bästa sätt dra nytta av det värde som ett stort nordiskt företag med starkt lokal närvaro skapar.

NCC:s strategiska initiativ

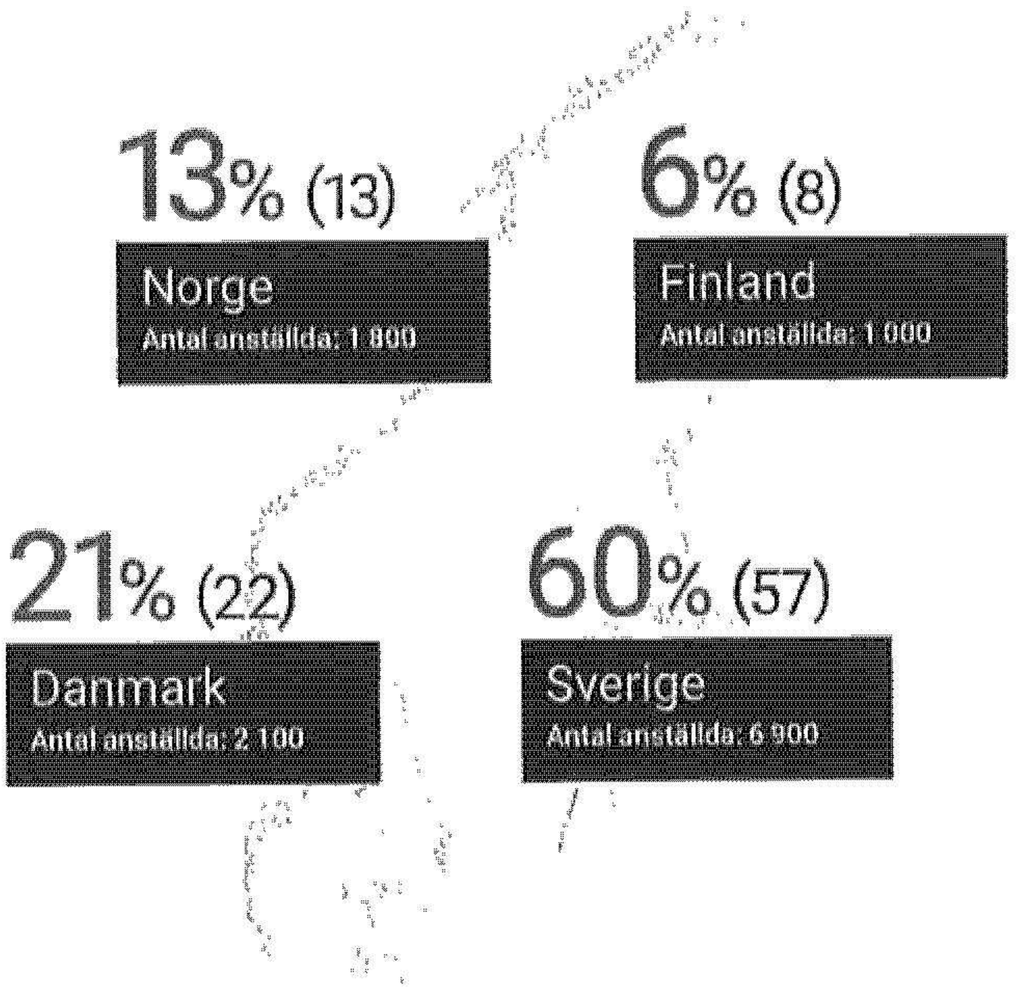
För att uppnå företagets mål och stärka marknadspositionen fokuserar NCC på ett antal strategiska initiativ som är en integrerad del av företagets verksamhet och operativa modell. Genom att fokusera på dessa initiativ är NCC väl positionerat för att fortsätta leverera värde till aktieägarna och andra intressenter, samtidigt som vi bidrar till en hållbar samhällsutveckling.

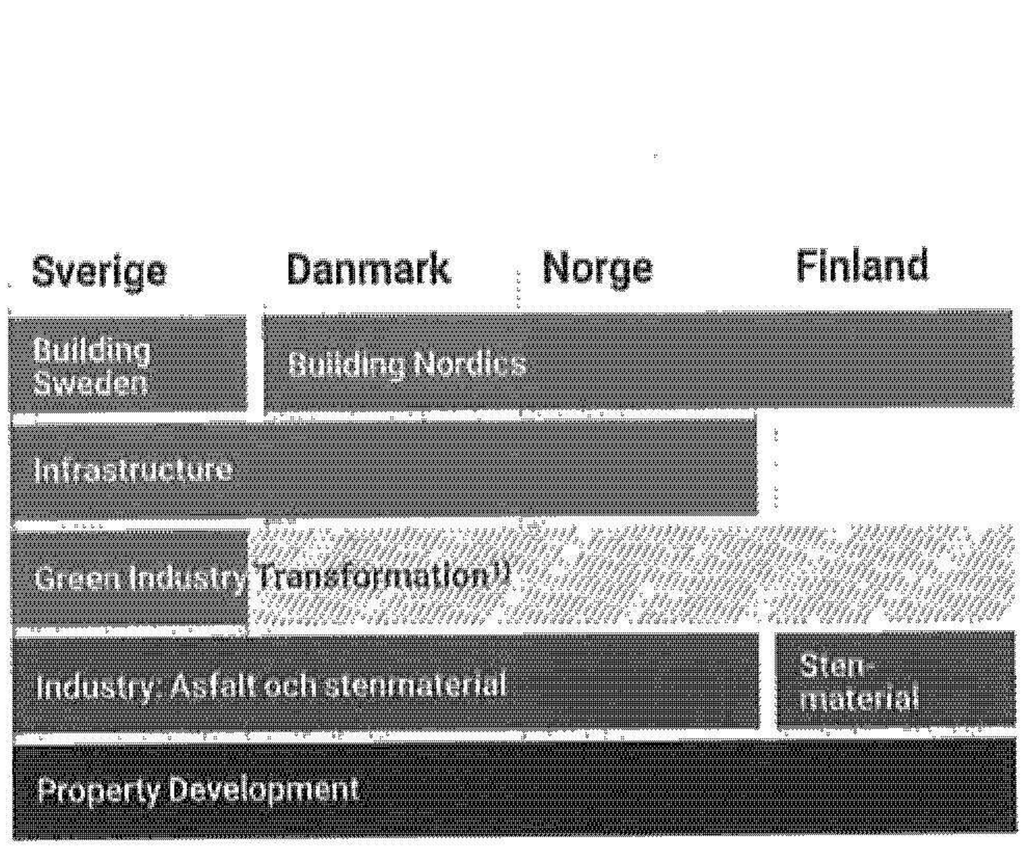
Värderingar och Star behaviors

En avgörande faktor för att kunna dra nytta av det stora företagets styrka är att bygga en kultur med gemensamma värderingar och beteenden. NCC:s Uppförandekod och ramverket Star behaviors är centrala för att definiera den önskade kulturen och uppmuntra beteenden som leder till en framgångsrik verksamhet. NCC:s värderingar: Ärlighet, Respekt och Tillit ligger till grund för dessa vägledande beteenden.

NCC:s marknad

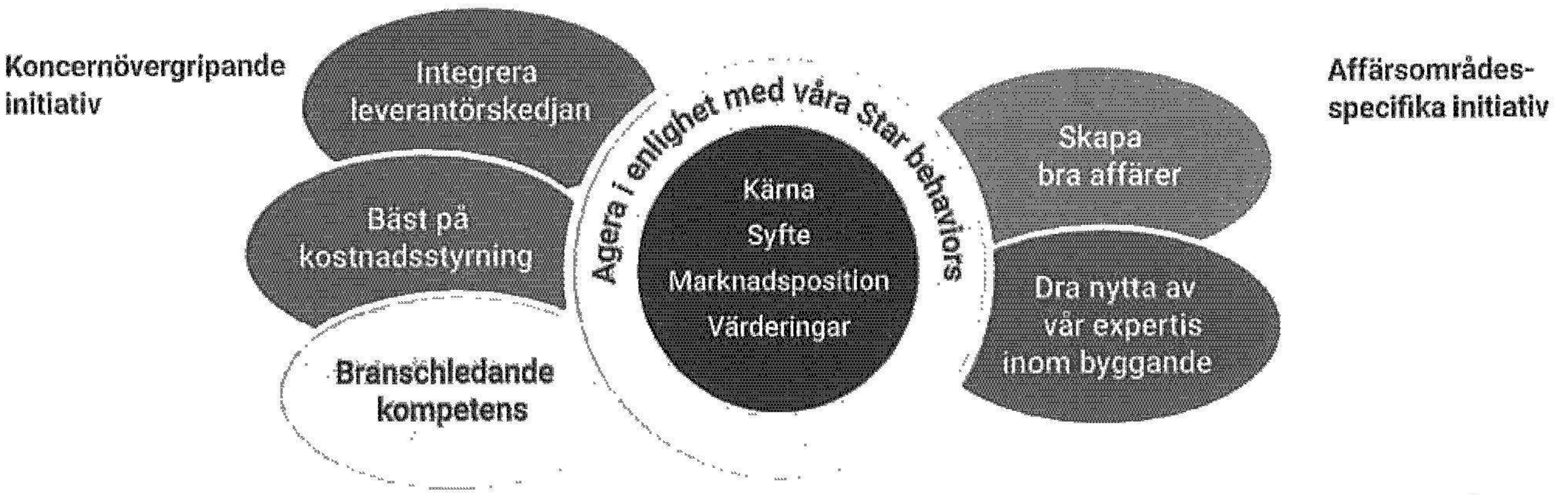
NCC har verksamhet i Danmark, Finland, Norge och Sverige. Marknaden är fragmenterad med ett stort antal aktörer.
Andel av nettoomsättningen och medeltal anställda. Järnförelsetal avser 2023.





1) Ett helt nytt affärsområde startades från den 1 januari 2024, NCC Green Industry Transformation, som inledningsvis har huvudfokus i Sverige men kan arbeta över hela Norden.

NCC:s strategiska initiativ



Data-informerat beslutsfattande

NCC baserar beslut på validerad och integrerad data, vilket ökar konkurrenskraften och möjliggör kunskapsdelning. Med sin storlek genererar NCC stora mängder data. För att dra nytta av all data krävs strukturerad och lättillgänglig information. Genom digitalisering och systematisering av data möjliggörs effektiv kunskapsdelning mellan projekt och affärsområden.

En framtidssäkrad IT-struktur

Investeringar i framtidssäkrad IT-infrastruktur stöder ett data-informerat beslutsfattande och ger den flexibilitet som krävs för att anpassa sig till förändrade önskemål från kunder.

Koncernövergripande initiativ

Integrera leverantörskedjan

Att integrera inköps- och leveranskedjor i NCC:s projekt är avgörande för att kunna dra nytta av leverantörernas kompetens fullt ut och förbättra den övergripande effektiviteten. Genom att bygga starka relationer med leverantörer och integrera deras expertis i NCC:s processer kan företaget förbättra upphandlingsrutiner, optimera resursanvändningen och säkerställa levererans av högkvalitativa projekt i tid och inom budget.

Bäst på kostnadsstyrning

Att hantera projektkostnader effektivt från början till slut är avgörande för att leverera värde för kunderna och för att skapa långsiktig konkurrenskraft. Detta kräver en omfattande förståelse av kundvärdet, noggrann planering, god riskhantering och tydlig kostnadskontroll. Genom arbetssättet Unrivaled Cost Management, UCM, förenklas förutsättningarna för att förutse och följa upp kostnader på ett korrekt sätt, vilket ger tillförlitliga prognoser och tidiga varningar, vilket sin i sin tur är avgörande för att upprätthålla finansiell lönsamhet och operativ effektivitet.

Branschledande kompetens

Att rekrytera, behålla och utveckla kompetens inom företaget är en central del av kompetensbyggandet. Som en del av detta har NCC har utvecklat branschledande utbildningsprogram inom byggprocesser och projektledning. Genom att utveckla våra medarbetare och uppmuntra rörlighet inom organisationen säkerställs rätt kompetens och kunskap för att hantera komplexa projekt och utveckla verksamheten.

Affärsområdesspecifika initiativ

Skapa bra affärer

NCC ser ett stort värde i att tidigt involvera kunder i byggprocessen. Kundernas behov varierar beroende på marknad och geografi. NCC möter kundernas krav genom att anpassa sälj- och anbudsprocesser lokalt, samtidigt som dessa stöttas centralt med utbildning och erfarenhetsutbyte. Ett exempel på satsning under året är det nya affärsområdet NCC Green Industry Transformation, vilket stödjer kunder inom den stora industriella omställningen i Norden.

Dra nytta av vår expertis

En viktig del av den strategiska inriktningen är att vidareutveckla NCC:s kompetens inom specifika områden. Med sektorspecifika segmentstrategier fokuserar NCC på områden där företaget kan bygga upp unika positioner som ökar kundvärdet. Exempel på områden där NCC har kunnat använda sitt kunnande i större skala är sjukhus, badhus, vattenrenings- och avloppsanläggningar. För att kunna använda styrkan i det stora företaget satsar NCC också på att kunna dela denna kompetens i hela företaget.

Ett kunskapsföretag med fokus på kompetensutveckling och kultur

NCC ser en fortsatt utveckling mot alltmer komplexa byggprojekt med behov av specialistkompetens inom många skilda områden. Vår strävan är att vara branschledande på att leda byggprocessen och proaktivt erbjuda den expertis som behövs i byggprojektens olika skeden. Därför sker stora satsningar på kompetensutveckling och att bygga en säker, engagerande företagskultur.

Engagerade medarbetare i en högpresterande kultur

NCC har de senaste åren arbetat målinriktat med vår företagskultur. Genom att arbeta med gemensamma, guidande beteenden för det dagliga arbetet – Star behaviors – skapas förutsättningar för NCC att nå uppsatta affärsmål samt för medarbetare och arbetsgrupper att utvecklas, prestera sitt bästa och känna engagemang i sitt arbete. I de senaste mätningarna av medarbetarengagemang var nivån 8,0/10, vilket är klart över benchmark och placerar NCC i topp 25 procent bland jämförbara företag[1]). För att ytterligare stärka den positiva utvecklingen har NCC under 2024 genomfört en mindre uppdatering av Star behaviors. Uppdateringen syftar till att tydligare driva mot en högpresterande kultur samt stärka tydligt ledarskap och ansvarstagande medarbetarskap.

NCC:s medarbetarundersökning visar att Star behaviors driver en positiv utveckling av företagskulturen, samt att medarbetarna har ett starkt engagemang. Lika positivt är att den generella nivån på samtliga drivkrafter som omfattas av undersökningen – såsom utvecklingsmöjligheter, bekräftelse i arbetet och förståelse för den strategiska inriktningen – ligger över externt benchmark och uppvisar en positiv trend.

Utveckla våra medarbetare

NCC hanterar större och alltmer komplexa projekt, vilket ställer höga krav på ledarskap och projektledning. Ambitionen att vara branschledande inom byggledning är utgångspunkten för kompetensutveckling på NCC idag.

Under 2024 har NCC fortsatt att erbjuda utvecklingsprogram inom ledarskap och projektledning på högsta nivå, inte minst för dem som leder de största och mest komplexa projekten, Mega-projekten. Alla ledarskapsprogram har sin utgångspunkt i att möta affärsbehov och komplexiteten i att vara ledare i en projektbaserad organisation. Utveckling av kurser och program sker i ett nära samarbete med akademiska institutioner i Norden och Europa. NCC samarbetar bland annat med Handelshögskolan i Stockholm, Copenhagen Business School, IMD och Oxford Global Projects och forskare från Oxford University.

Uppföljningar med chefer och deltagare visar att utbildningen bidragit till betydande förbättringar i beteenden och erbjuder verktyg som direkt kan omsättas i verksamheten och bidra till affärsnytta. Andra positiva effekter är ett ökat nätverkande och kunskapsdelning inom företaget.

1) Avser gruppen Tillverkning – kapitalvaror, där byggnation & ingenjörsteknik utgör nära 50 procent.

Star behaviors

NCC har en uppsättning beteenden, våra Star behaviors, som vägleder oss i hur vi ska agera för att nå våra affärsmål. Tillsammans med värderingarna utgör de vår företagskultur och formar hur vi agerar internt, men också externt, i relationer med kunder och andra intressenter.

Ha och visa passion för att prestera
Vi utmanar oss själva och varandra att bli bättre samt överträffa våra mål och resultat.

Bygg tillsammans
Vi arbetar aktivt för att säkerställa ett effektivt samarbete internt, inom och mellan enheter, och med våra kunder.

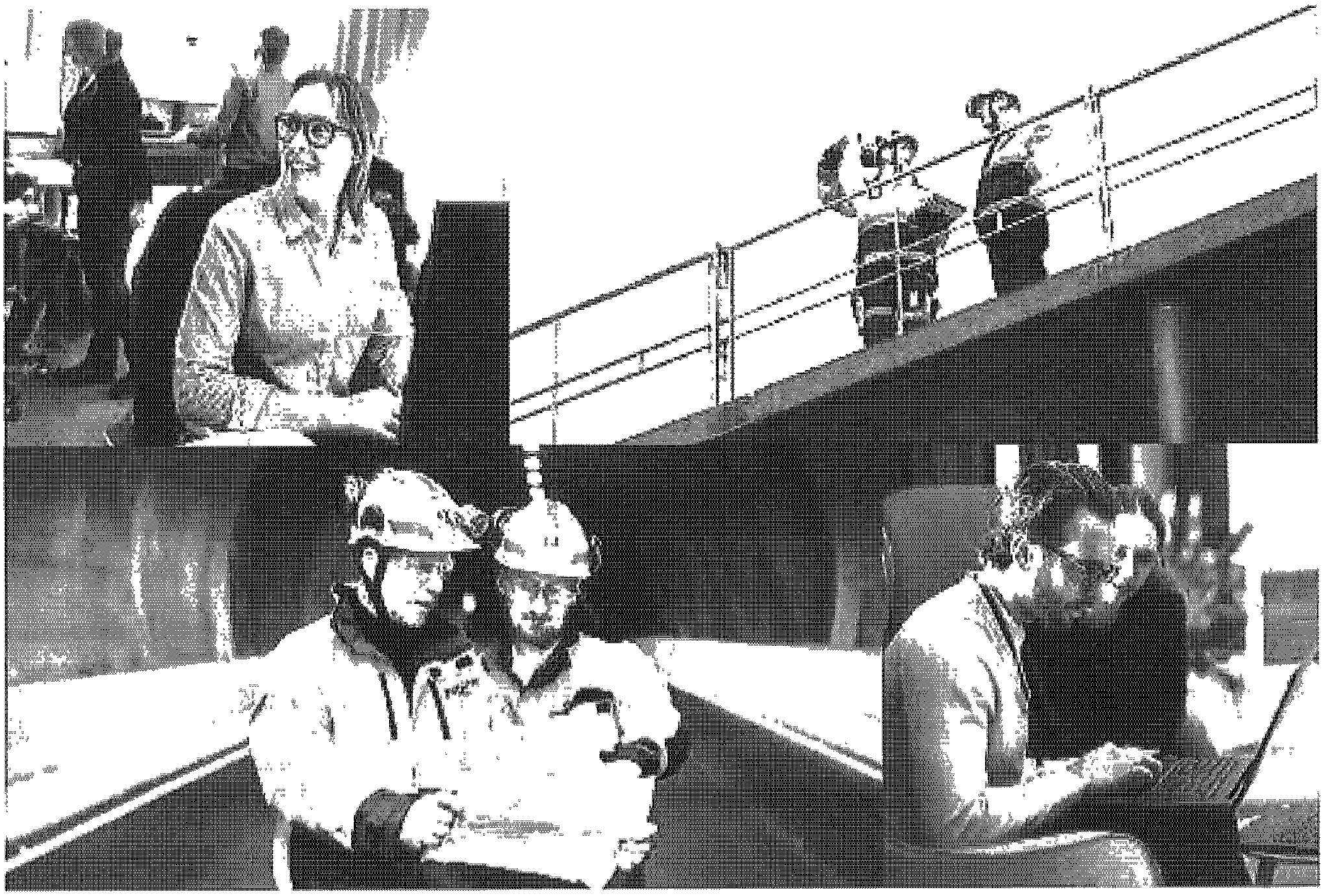
Genomför och följ upp
Vi tar data-informerade beslut, kommunicerar dem tydligt och ser alltid till att det som beslutats blir genomfört.

Agera med omtanke
Vi tar ansvar för våra handlingar och för hur vi använder egna och andras resurser. Vi hanterar risker och agerar med integritet för en säker, ansvarsfull verksamhet av hög kvalitet.

Våra värderingar

Ärlighet | Respekt | Tillit

Verksamhet



En säker och hälsosam arbetsmiljö

Att erbjuda en säker och hälsosam arbetsmiljö är NCC:s högsta prioritet. Vi arbetar målmedvetet för att eliminera allvarliga incidenter och dödsolyckor, samt att minska alla typer av olyckor. Det är ett ständigt pågående arbete och involverar och ställer krav på alla som befinner sig på våra arbetsplatser inklusive leverantörer, konsulter och underentreprenörer.

En analys av grundorsakerna till att olyckor uppstår på arbetsplatsen har lett till att NCC:s arbetsmiljöarbete är fokuserat på tre högriskområden: Tunga lyft med kranar, arbete på hög höjd samt arbete nära och runt tunga maskiner. Förbättringsarbetet fokuserar på planering och organisering av arbetet, att säkerställa att det finns starka barriärer mellan människan och risken för en olycka, samt med att stärka säkerhetskulturen, då dessa insatser ger bäst resultat. I september varje år genomför NCC Awareness Day, en aktivitet då samtliga medarbetare på NCC samlas på sina respektive arbetsplatser för att reflektera över attityder och beteenden samt diskutera säkerhetsfrågor.

En stark säkerhetskultur är en del av NCC:s företagskultur och Star behaviors – att jobba säkert eller inte alls. Säkerhetskulturen omfattar alla som befinner sig på arbetsplatsen och för NCC innebär det en nödvändig involvering av kunder, egna anställda, leverantörer och underleverantörer. NCC har ett etablerat arbetssätt och driver utvecklingsprojekt i olika faser som tillsammans ska trygga ett säkert arbetssätt, rätt behörigheter, kompetens och arbetsvillkor för alla på arbetsplatsen.

NCC har nolltolerans mot diskriminering, ingen medarbetare ska hindras i sin utveckling och karriär på grund av medveten eller omedveten diskriminering. Årets resultat från medarbetarundersökningen visar att medarbetarna i mycket hög utsträckning känner sig trygga med att de inte kommer uppleva diskriminering på jobbet. I den senaste mätningen 2024 var nivån 8.8/10, vilket placerar NCC i topp 10 procent bland jämförbara företag.

Verksamhet

Med kunskap och expertis i klimatomställningen

Klimatfrågan och den gröna omställningen är starka drivkrafter för dagens samhällsomvandling. Det driver även NCC:s utveckling. Med kunskap och expertis kan vi tillgodose våra kunders behov och utmaningar i den komplexa byggprocessen. Under året fortsatte arbetet med målet att till 2030 halvera vår klimatpåverkan i hela värdekedjan.

NCC är ett av de ledande byggföretagen i Norden och bygger, underhåller och utvecklar den byggda miljön. Bygg- och anläggningssektorn står för en betydande del av samhällets totala utsläpp och har därmed en central roll i den pågående klimatomställningen. Samtidigt skapar samhällsomvandlingen nya affärsmöjligheter utifrån förändrade förutsättningar och behov – som efterfrågan på byggkonstruktioner med lägre klimatpåverkan, investeringar och upprustning av infrastruktur och åtgärder för långsiktig klimatanpassning av städer.

Baserat på kundernas behov och förutsättningar är NCC:s ambition att spela en ledande roll i branschens förflyttning mot klimatneutralitet. Vår styrka är vår expertis och djupa kunskap i den komplexa byggprocessen. Genom att använda vår kunskap, arbeta med tidig involvering och kund- och intressentdialog, kan NCC föreslå nytänkande lösningar för en lägre klimatpåverkan.

Utöver expertkunskap är tillgång till tillförlitlig data en förutsättning för analys och ett välgrundat beslutsfattande. NCC har under året fortsatt arbetet att tillhandahålla data och digital information om processer och produkter. Det bidrar till spårbarhet att jämföra miljöprestanda och göra medvetna faktabaserade val.

För att aktivt stödja klimatomställningen krävs också dialog och samarbete med intressenter i samhället som kunder, leverantörer och underentreprenörer. NCC deltar aktivt i olika nationella branschorgan för att främja kunskapsdelning, teknisk utveckling och driva gemensamma frågor. Företaget initierar och deltar även i forsknings- och utvecklingsprojekt.

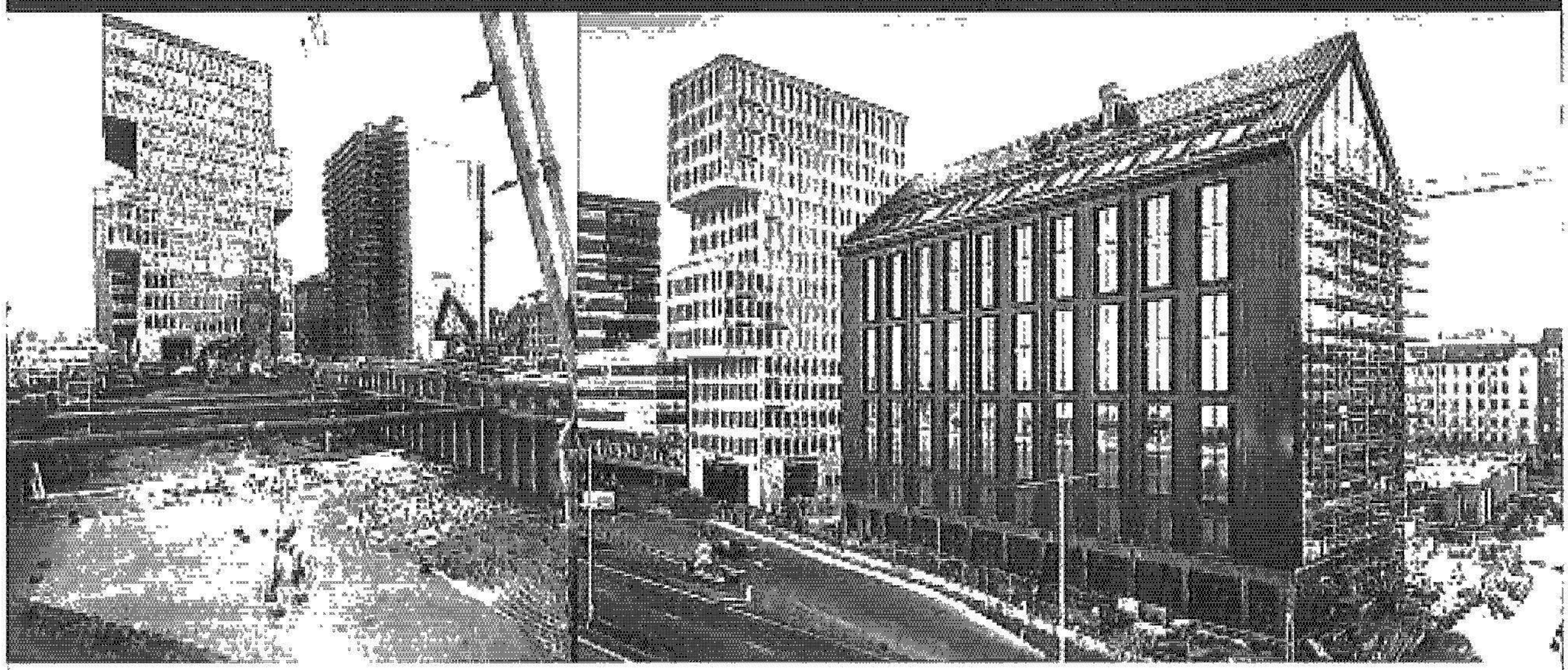
Klimatmål

NCC:s långsiktiga mål är att nå klimatneutralitet 2045. Ett av NCC:s två delmål är att minska utsläppsintensiteten i den egna verksamheten (scope 1 och 2) med 60 procent till 2030, vilket innebär 2,08 CO_2e (ton)/MSEK. En mångårig insats av konvertering från fossilt bränsle till biobränsle av bolagets asfaltverk har resulterat i att NCC vid utgången av 2024 uppnått målet i förväg. Nivån var då 1,9 CO_2e (ton)/MSEK, vilket är en minskning med 64 procent jämfört med basåret 2015. NCC har beslutat att höja målet för reducering av utsläppsintensitet i den egna verksamheten (scope 1 och 2) till 75 procent till 2030, vilket innebär 1,3 CO_2e (ton)/MSEK.

En stor utmaning är den klimatpåverkan som härstammar från hela värdekedjan (scope 3). NCC:s andra delmål är att halvera dessa utsläpp till 2030 jämfört med 2015. Klimatåtgärderna har hittills fokuserat på fyra prioriterade områden i kategorin köpta varor och tjänster, där klimatpåverkan beräknas vara störst, betong, stål, asfalt och transporter.

Verksamhet

Habitat 7 i Göteborg
– Rätt material på rätt plats minskar klimatpåverkan med 40 procent.



Habitat 7 är en modern kontorsbyggnad i Göteborgs nya stadsdel Masthuggskajen. Med målet att reducera klimatpåverkan från byggskedet med 40 procent har NCC bland annat fokuserat på att optimera användningen av material som betong och stål, som står för en stor del av klimatavtrycket.

Genom att utvärdera byggnadens placering, form och system för fasad har lösningar med låg klimatpåverkan och hög kostnadseffektivitet identifierats. De tidiga skedena har varit avgörande för att säkerställa att rätt material och byggsystem används på rätt plats. Genom resurseffektiva och optimerade konstruktionslösningar har mängden betong minimerats utan att kompromissa med funktion och kvalitet.

Dessutom har klimatförbättrad betong använts för att minska utsläppen. Stommen består huvudsakligen av massivträ, vilket sänker klimatpåverkan jämfört med en traditionell stomme i stål och betong. Vid grundläggningen användes en elektrisk pålkran och hybridpålar i trä och betong för att ytterligare reducera klimatavtrycket.

Klimatpåverkan under byggtiden för Habitat 7 är beräknad till 230 kg CO_2e/BTA (bruttoarea), en minskning med över 40 procent jämfört med ett referenskontor enligt Sweden Green Building Councils Noll CO_2-certifiering. Detta inkluderar alla i projektet ingående material, vilket innebär en större omfattning än vad som ingår i Boverkets klimatdeklaration. ■

Under 2024 fortsatte arbetet med kartläggning av de totala koldioxidutsläppen i värdekedjan i syfte att stödja framtagandet av en koncerngemensam klimathandlingsplan. Kartläggningen bidrar även till att uppfylla kraven på en korrekt hållbarhetsrapportering enligt EU:s direktiv för hållbarhetsrapportering, CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive).

Fortsatt fokus för minskat klimatavtryck

NCC:s klimatpåverkan kommer främst från materialproduktionen och bränslet som används i byggprocessen. För att minska klimatpåverkan fokuserar vi på material såsom betong, stål och asfalt samt på transporter och maskiner. Vår expertis inom livscykelanalys och klimatberäkningar stöttar kunderna genom hela byggprocessen och möjliggör konstruktioner med optimerade material- och konstruktionsval för ett lägre klimatavtryck.

Betong har stor klimatpåverkan, men också flera fördelar och är centralt i många byggprojekt. NCC arbetar utifrån en koncerngemensam färdplan för klimatneutralt betongbyggande, med tre huvudperspektiv: Rätt betong på rätt plats, minimera mängden cement i betong samt minimera volymen betong. Under året har NCC:s affärsområden fortsatt utveckla och implementera lösningar för betongoptimering i projekt samt skapa nya verktyg och förbättra interna processer. NCC deltar även i olika forskningsprojekt, har nära leverantörssamarbeten och en aktiv kunddialog för ökad kunskapsspridning.

I arbetet med att minska klimatpåverkan från stål är medvetna inköp från producenter som tillhandahåller produkter med lägre utsläpp avgörande. NCC använder miljövarudeklarationer i utvärdering av leverantörer och sedan 2015 har NCC:s utsläpp för armeringsstål minskat med 57 procent. Genom att också

själv utveckla produkterbjudanden och ta fram miljövarudeklarationer hjälper NCC sina kunder att driva en positiv utveckling.

Inom asfalt har NCC lång erfarenhet av att ta fram metoder för att sänka klimatavtrycket från asfaltens produktionsfas. Det sker huvudsakligen genom biobränsle, energioptimering och inblandning av återvunnen asfalt. För att uppmärksamma Skandinaviens försämrade vägnät publicerade NCC i början av året en vägrapport. I rapporten presenteras åtgärder för att hantera underhållsskulden samtidigt som asfaltens klimatpåverkan kan minska med upp till 50 procent till 2045.

I arbetet med att sänka klimatavtrycket fokuserar NCC även på transporter och maskintjänster som står för en betydande del av totala utsläppen. Åtgärder som att optimera logistikkedjor och effektivisera frakt minskar transporter, speciellt vid anläggningsarbeten och schaktning av stora volymer. Ett annat tillvägagångssätt är att byta ut fossilt bränsle mot biobränsle. NCC arbetar även med att möta den ökade efterfrågan på utsläppsfria byggarbetsplatser och elektrifierade fordon och maskiner.

Klimatanpassning för ökad motståndskraft

Växthusgasutsläppen förändrar klimatet och konsekvenserna är redan synliga i vårt samhälle och omvärld. Klimatförändringar som översvämningar och högre temperaturer förväntas också öka i framtiden. Samhället och kunder efterfrågar klimatanpassade lösningar och här uppstår nya affärsmöjligheter genom användning av innovativ teknik och material.

NCC arbetar för att erbjuda olika dräneringsprodukter, samt att byggnader och anläggningsprojekt i allt större utsträckning byggs för att kunna hantera framtida klimateffekter. NCC genomför också projekt vars direkta syfte är att uppnå bättre klimatanpassning, som att bygga för att hantera dagvatten och skyfall i städer, eller att skydda strandlinjer och hamnar.

NCC använder träolja i nästintill utsläppsfri asfalt.

NCC:s asfaltlaboratorium sydväst om Oslo har tagit fram ett nytt asfaltrecept som skapar nästan utsläppsfri asfalt utifrån en livscykelanalys. Den första beläggningen med den nya asfaltstypen ägde rum i Kristiansand,i södra Norge. Den 150 meter långa vägen är en pilot och en viktig milstolpe.

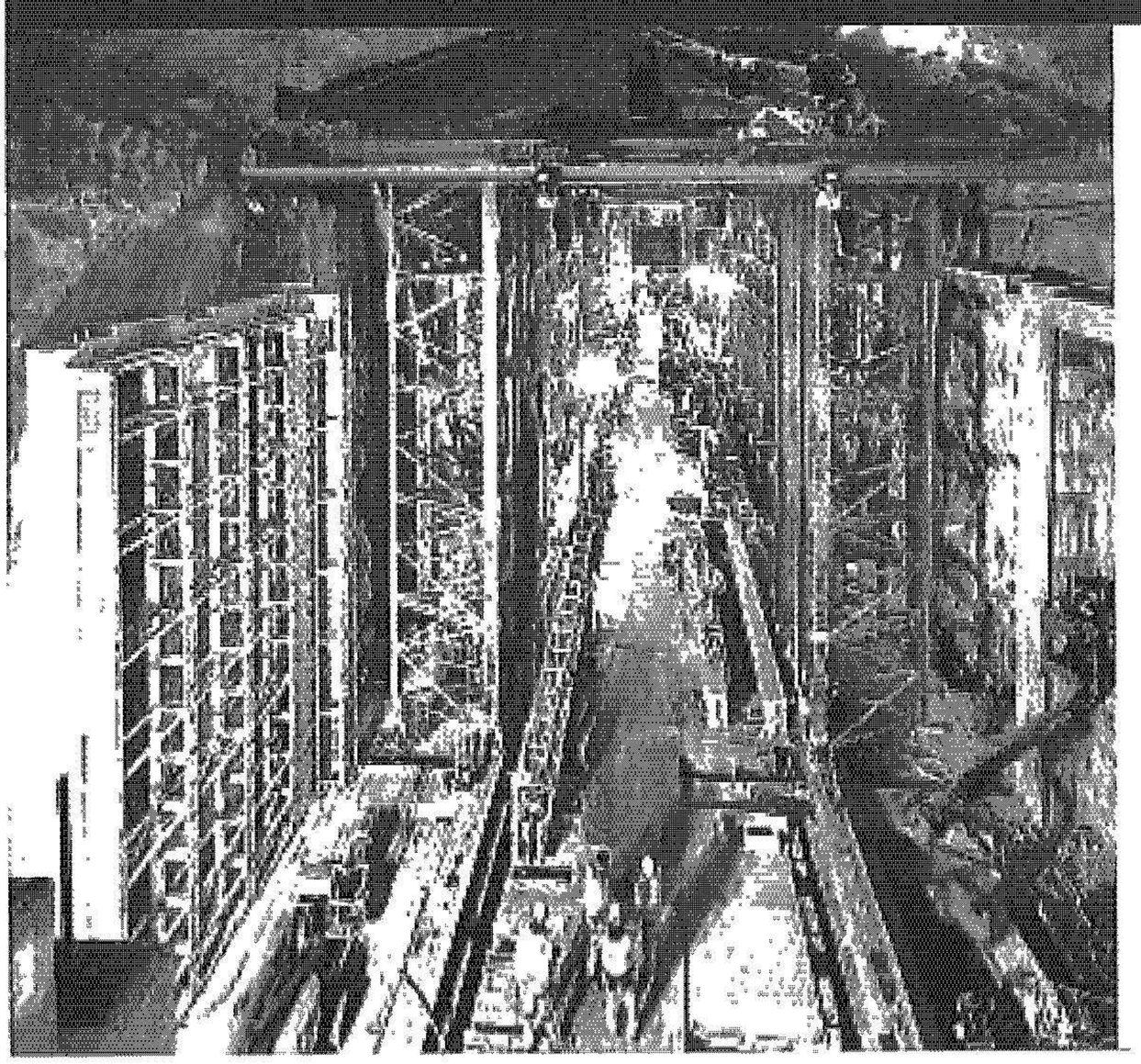
I receptet ersätts traditionell fossilbaserat bindemedel med träolja som kommer från skogsindustrins avfall. Skogar absorberar koldioxid från atmosfären, vilket här fångas in i trämaterialet. När asfalten läggs ut binds koldioxiden i vägbanan.

I den provade asfaltstypen används 40 procent återvunnen och 60 procent ny asfalt. Den återvunna asfalten innehåller en del bitumen vilket tas med i klimatberäkningarna. Träoljan kommer från tallar och är en restprodukt från pappersproduktion. Genomsnittligt CO_2e-utsläpp per ton asfaltproduktion är 44 kg (referensvärde, Statens Vegvesen, 2023). För den 150 meter långa sträckan i Kristiansand användes 90 ton asfalt, vilket resulterar i en reduktion på nästan 7 ton CO_2e. ■



Verksamhet

Minskning av utsläpp och högre kvalitet vid utbyggnad av Käppalaverket.



NCC bygger i samverkan med Käppalaförbundet ut Käppala avloppsreningsverk på Lidingö i Stockholm. Förutom att med olika tekniker minimera det totala behovet av betong använde NCC ett betongrecept med slagg, en avfallsprodukt från ståltillverkning. Genom att använda betong med mindre mängd cement kunde klimatpåverkan från betongen i projektet reduceras med 28 procent i jämförelse med om traditionell betong hade använts.

Användandet av slagg i betong har flera fördelar. När betong med cement härdar alstras värme och betongen måste kylas för att inte spricka. Betong med slagg utvecklar inte så höga temperaturer och kräver därför mindre kylning samtidigt som risken för sprickor minskar. Dessutom får betongen en högre beständighet och klarar den aggressiva miljön i ett avloppsreningsverk bättre än traditionell betong. ■

Klimatanpassning av naturparken Storkeengen förhindrar översvämningar.

På danska Jylland ligger staden Randers strax nordost om vattendraget Gudenån. För att skydda stadsdelen Vorup från skyfall och stigande vattennivåer omvandlade NCC naturparken Storkeengen.

Projektet slutfördes 2024 och nu leds regnvatten från Vorup under marken och via skyfallsvägar till Storkeengen, där ytvatten samlas innan det leds ut i Gudenån. En reningsbassäng med rörpassager, dubbelventil och en pumpstation har etablerats. En 270 meter lång vall mot Gudenån är avgörande för klimatanpassningen. Nya vandringsleder ger närboende tillgång till ett vackert rekreationsområde nära Randers centrum. ■



Ett gemensamt hållbarhetsramverk

NCC:s hållbarhetsramverk utgör utgångspunkten för koncernens hållbarhetsarbete. Utöver de koncerngemensamma hållbarhetsmålen sätter affärsområdena verksamhetsspecifika hållbarhetsmål.

Som grund för koncernens hållbarhetsarbete finns ett hållbarhetsramverk. Det innefattar vårt arbete att bedriva och utveckla verksamheten så att den skapar långsiktigt värde såväl ekonomiskt som med hänsyn till miljö och klimat, människors hälsa och välbefinnande samt utifrån goda principer om etik och styrning.

Ramverket vilar på en bas som består av NCC:s kärna, syfte, värderingar och önskvärda beteenden (Star behaviors). En förutsättning för ett långsiktigt hållbarhetsarbete är en god och uthållig lönsamhet. Data och expertkunskap är centralt i NCC:s strategiska inriktning och är så även i vårt hållbarhetsarbete. Det säkerställer ett positivt slutresultat och genererar värde för kunden och övriga intressenter.

Ramverkets sex fokusområden åskådliggör vilka områden och frågor som är viktigast för NCC att arbeta med och där påverkan är som störst. Tre av områdena berör miljörelaterade frågor: Klimat och energi, Naturresurser och ekosystem, Material och cirkularitet. Två områden berör sociala dimensioner: Hälsa och säkerhet samt Medarbetare och team. Ett område är inriktat på hur företaget bedriver sin verksamhet: Etik och regelefterlevnad.

Under 2024 fortsatte det förberedande arbetet inför kommande rapportering enligt CSRD. NCC har genomfört en dubbel väsentlighetsanalys i syfte att identifiera NCC:s påverkan, vilket inkluderar både negativa och positiva effekter som bolaget har på människor och miljö. Den visar också hur olika externa hållbarhetsfrågor kan utgöra risk eller möjlighet för NCC:s finansiella utveckling.

I den dubbla väsentlighetsanalysen identifierade och värderade NCC sin påverkan samt risker och möjligheter, vilket resulterade i ett antal väsentliga hållbarhetsfrågor. Dessa frågor bekräftar de fokusområden som NCC sedan tidigare har identifierat i sitt hållbarhetsramverk. Under året gjordes också justeringar i hållbarhetsramverket inklusive några tillägg som NCC anser är strategiskt viktiga att arbeta med framöver.

För mer information om den dubbla väsentlighetsanalysen, se sidan 23.

Mål för hållbarhetsarbetet

NCC har koncerngemensamma mål inom två områden: Klimat och energi samt Hälsa och säkerhet. Vi redovisar och följer upp arbetet på koncernnivå även inom övriga områden. Varje affärsområde har sedan för sin verksamhet relevanta hållbarhetsmål och nyckeltal.

NCC stöder Agenda 2030 och de globala målen för hållbar utveckling. NCC:s möjlighet att bidra är integrerat i hållbarhetsramverket och det övergripande arbetet i koncernen med att utveckla verksamheten.

Positiv påverkan genom kärnaffären
NCC:s kärnverksamhet, att bygga och utveckla den byggda miljön, har förutsättningar att bidra till mål 7 (Hållbar energi för alla), 9 (Hållbar industri, innovationer och infrastruktur), 11 (Hållbara städer och samhällen) samt 12 (Hållbar konsumtion och produktion).

Hantering av resurser
NCC har möjlighet att med sina erbjudanden bidra till att utveckla produkter och arbetsmetoder som förbättrar situationen för både människor och miljö. Där har NCC möjlighet att bidra till mål 3 (God hälsa och välbefinnande), 6 (Rent vatten och sanitet till alla), 13 (Bekämpa klimatförändringarna), 14 (Hav och marina resurser) samt 15 (Ekosystem och biologisk mångfald).

Utgår från värderingarna: Ärlighet, Respekt och Tillit
NCC arbetar utifrån tydliga och värderingsstyrda principer för att främja mål 4 (God utbildning), 5 (Jämställdhet), 8 (Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt). Samarbete och partnerskap med olika intressenter är en förutsättning för att ställa om till en hållbar värld 2030, vilket speglas i mål 16 (Fredliga och inkluderande samhällen) och 17 (Genomförande och globalt partnerskap).

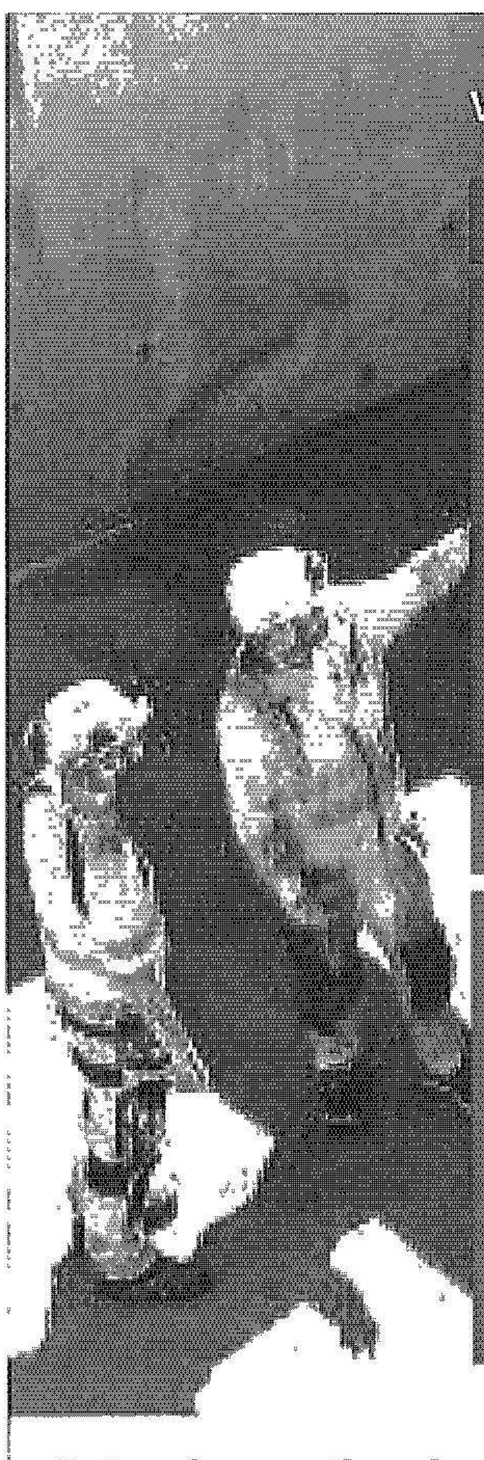
Läs mer på ncc.se.

Investerarrapport för gröna obligationer

NCC publicerar årligen en investerarrapport för bolagets gröna obligationer samt rapporterar klimatutsläpp till CDP. NCC har ett ramverk för grön finansiering, NCC Green Financing Framework som har verifierats av Center for International Climate and Environmental Research (CICERO). Ramverket har fått den högsta klassificeringen Excellent avseende styrning och enligt metodiken Shades of Green fått Medium Green som övergripande klassificering.
Läs mer på ncc.se

Verksamhet

NCC:s hållbarhetsramverk



Våra fokusområden

Miljö

Klimat och energi
- Utsläpp av växthusgaser
- Energi
- Klimatanpassning

Naturresurser och ekosystem
- Jungfruligt material
- Biologisk mångfald
- Vatten
- Föroreningar

Material och cirkularitet
- Resursanvändning
- Farliga ämnen
- Avfall

Socialt

Hälsa och säkerhet
- Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen

Medarbetare och team
- Sunda arbetsvillkor
- Lärande och utveckling
- Mångfald, likabehandling och inkludering
- Medarbetarengagemang

Styrning

Etik och regelefterlevnad
- Antikorruption
- Sund konkurrens
- Ansvarsfulla inköp
- Dataskydd

Data och expertkunskap
Värde för kund och övriga intressenter

Ekonomiskt resultat
Stabil och uthållig lönsamhet

Vår grund

Vår kärna:
Förmågan att hantera komplexiteten i en byggprocess

Vårt syfte:
Ta kunden genom byggprocessen för ett positivt slutresultat för alla intressenter

Våra värderingar:
Ärlighet / Respekt / Tillit

Våra Star behaviors:
Ha och visa passion för att prestera / Bygg tillsammans / Genomför och följ upp / Agera med omtanke

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar 17
- Grund för utarbetande 17
- Styrning 17
- Strategi 20
- Hantering av påverkan, risker och möjligheter 22

Miljöupplysningar 24
- Rapportering enligt EU-taxonomin 24
- Klimatförändringar 31
- Biologisk mångfald och ekosystem 37
- Resursanvändning och cirkulär ekonomi 38

Sociala upplysningar 40
- Den egna arbetskraften 40
- Arbetstagare i värdekedjan 46

Styrningsrelaterade upplysningar 47
- Etik och regelefterlevnad 47

Om rapporten 50

Revisorns yttrande 51

Allmänna upplysningar

Inledning

Styrelsen och verkställande direktören för NCC AB (publ.), organisationsnummer 556034-5174, med säte i Solna, avger härmed hållbarhetsrapport för verksamhetsåret 2024.

Denna hållbarhetsrapport beskriver NCC:s arbete med att bedriva och utveckla verksamheten med hänsyn till miljö och klimat, människors hälsa och välbefinnande samt utifrån goda principer för etik och styrning.

Årets hållbarhetsrapport är strukturerad och disponerad för att underlätta övergången till hållbarhetsrapporten 2025, som kommer att upprättas i enlighet med European Sustainability Reporting Standards (ESRS).

Grund för utarbetande

Hållbarhetsrapporten för 2024 har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen (ÅRL) och har till viss del inspirerats av European Sustainability Reporting Standards (ESRS), ett steg som markerar en övergång från de tidigare rapporterna. Anpassningen till kraven i ESRS reflekteras i NCC:s pågående arbete med att integrera och harmonisera våra hållbarhetsinsatser med ESRS-strukturen. Tidigare års hållbarhetsrapporter har tagits fram med hänvisning till GRI (Global Reporting Initiative).

Informationen i hållbarhetsrapporten konsolideras på samma grunder som de finansiella rapporterna med undantag för samarbetsarrangemang där operativ kontroll gäller. Såväl hållbarhetsrapporten som de finansiella rapporterna omfattar moderbolaget och de bolag och verksamheter i vilka moderbolaget, direkt eller indirekt har ett bestämmande inflytande, samt samarbetsarrangemang och intressebolag. Rapporten täcker såväl NCC:s egen verksamhet som värdekedjan uppströms och nedströms. Baserat på den dubbla väsentlighetsanalysen av påverkan, risker och möjligheter redovisas alla i värdekedjan väsentliga hållbarhetsfrågor.

Beskrivning av NCC:s väsentliga koncernpolicyer finns under avsnittet policyer och styrande dokument medan aktiviteter, mål och mätetal presenteras under respektive hållbarhetsfråga.

Styrning

Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll samt presentation av styrelseledamöter och ledningsgrupp beskrivs i Bolagsstyrningsrapporten.

NCC:s styrelse informeras kontinuerligt om arbetet i olika delar av koncernen, inklusive det som omfattas av hållbarhetsramverket. Olika delar av detta arbete presenteras av koncernfunktioner och affärsområden vid styrelsens möten. Styrelsen granskar och följer upp för att säkerställa att NCC arbetar i linje med koncernens mål. Styrelsens revisionsutskott ansvarar för frågor relaterade till hållbarhetsaktiviteter och tillhörande rapportering. Även identifierade risker och möjligheter som en del av den dubbla väsentlighetsanalysen finns med på revisionsutskottets årliga agenda. Styrelsen informeras om och godkänner resultaten av väsentlighetsanalysen via revisionsutskottet med förståelsen att detta lägger grunden för lagstadgade förväntningar på NCC:s framtida hållbarhetsrapportering och därmed faller inom ramen för styrelsens ansvar.

NCC:s koncernledning ansvarar för att fastställa och följa upp koncernens hållbarhetsmål. Koncernledningen adresserar regelbundet det koncernövergripande arbetet och behandlar frågor som omfattas av hållbarhetsramverket. Vid två tillfällen under året följde koncernledningen upp klimatmålen och diskuterade i samband med detta även koncernövergripande ämnen. Mål rörande hälsa och säkerhet följdes upp kvartalsvis.

Varje affärsområde har ansvar för sitt respektive hållbarhetsarbete. Verksamhetsövergripande mål sätts inom respektive affärsområde och följs upp vid regelbundna verksamhetsgenomgångar. Dessutom bedriver de olika koncernfunktionerna, Juridik & Risk, Inköp, Finans & IT, Kommunikation och HR, sina egna hållbarhetsrelaterade aktiviteter som kan relateras till koncerngemensamt ansvar och stöd till enskilda affärsområden samt specialistfunktioner.

NCC:s Common Environment Team är ett forum med representanter från samtliga affärsområden och relevanta koncernfunktioner som koordinerar och driver koncernövergripande miljöfrågor. Forumet är ansvarigt för att koordinera arbetet inom det koncernövergripande hållbarhetsramverket gällande miljö och klimat. NCC har också ett forum kallat Sustainability Reporting Board med representanter från samtliga affärsområden och relevanta koncernfunktioner som samordnar och driver hållbarhetsrapporteringen. Dess fokus ligger på koncernövergripande mål och hållbarhetsdata samt att samordna datainsamling och rapportering. Koncernens Compliance Committee (GCC), med representanter från utvalda koncernfunktioner, ansvarar för uppföljning av implementeringen av NCC:s Compliance Program samt övergripande översyn av att rapporter om misstänkta allvarliga oegentligheter och regelöverträdelser inom NCC:s visselblåsarfunktion hanteras på lämpligt sätt.

För att ytterligare stödja en effektiv styrning är alla affärsområden inom NCC certifierade eller arbetar i enlighet med ISO 14001 och ISO 9001. Väsentliga delar av verksamhetens enheter är även certifierade i enlighet med ISO 45001.

Det förberedande arbetet inför rapportering enligt ESRS leds och organiseras av en intern grupp, med en tillhörande styrgrupp bestående av medlemmar ur koncernledningen. Ämnesspecifika experter inom hållbarhet på koncernnivå har varit involverade i den dubbla väsentlighetsanalysen. Även medarbetare från affärsområdena och koncernfunktioner med expertis inom de olika hållbarhetsfrågorna har varit involverade för att identifiera påverkan, risker och möjligheter. Arbetet inom denna gruppering är av temporär karaktär men kommer att löpa under 2025.

Policyer och styrande dokument

NCC har en uppförandekod samt flertalet policyer och styrdokument som är relevanta för arbetet med hållbarhetsfrågor. Samtliga policyer, direktiv och styrande dokument samlas i koncernens Group Management System (GMS), där de är tillgängliga för alla medarbetare. Policyer inom hållbarhet som även är väsentliga för våra externa intressenter finns tillgängliga på NCC:s webbplats. Varje affärsområde kan ha vidareutvecklade versioner av de styrande dokumenten, som i dessa fall finns i respektive affärsområdes ledningssystem.

Uppförandekod
NCC:s uppförandekod beskriver vilket uppförande som NCC förväntar sig av sina medarbetare, ledning, styrelse och affärspartners. Den grundar sig på tillämpliga lagar och regler, NCC:s värderingar, önskvärda beteenden (Star behaviors) samt på de frivilliga initiativ som koncernen har antagit. Koncernledningen ansvarar för att uppförandekoden och policyer efterlevs, vilket följs upp kontinuerligt inom ramen för den löpande verksamheten. Misstanke om eller observationer av potentiell överträdelse av uppförandekoden eller annan allvarlig oegentlighet kan rapporteras inom NCC:s Tell me-funktion, vilken inkluderar möjlighet att rapportera anonymt. Tell me-funktionen är tillgänglig för både NCC:s medarbetare och externa personer.

Uppförandekod för leverantörer
NCC har en uppförandekod för leverantörer som baseras på innehållet i NCC:s uppförandekod och beskriver förväntningarna på våra leverantörer. Områden som miljö, mänskliga rättigheter, anti-korruption och regelefterlevnad ingår i uppförandekoden för leverantörer. Den gäller för alla som förser NCC med produkter, personal eller tjänster, och inkluderar direkta och indirekta leverantörer, tjänsteleverantörer, underleverantörer, mellanhänder och agenter. Det är ett krav enligt direktivet för regelefterlevnad att uppförandekoden för leverantörer är en del av NCC:s avtal.

Direktiv för regelefterlevnad
NCC:s koncerndirektiv avseende regelefterlevnad innehåller koncernens policy och riktlinjer avseende bekämpning av mutor och korruption, sund konkurrens, intressekonflikter, bekämpning av bedrägerier, dataskydd, mångfald och mänskliga rättigheter. Direktivet beskriver även NCC:s program för regelefterlevnad inklusive due diligence av affärspartners, visselblåsarfunktionen och policy mot repressalier vid visselblåsning. Kommunikation om och utbildning kring innehållet i efterlevnadsdirektivet sker regelbundet via interna kommunikationskanaler och utbildningar till NCC:s medarbetare.

Hälso- och säkerhetspolicy samt direktiv
Arbete med hälsa och säkerhet inom NCC styrs genom policy samt direktiv för hälsa och säkerhet, som är koncernövergripande och gäller för alla som arbetar på NCC:s arbetsplatser. Policyn fungerar som en guide för hur man ska agera och ta beslut som är i linje med vårt mål att minska alla former av olyckor och helt eliminera olyckor med allvarlig och dödlig utgång.

Inköpspolicy
NCC:s inköpspolicy berör på övergripande nivå den riktning som satts för den koncernövergripande inköpsprocessen, från ett affärsperspektiv såväl som från ett hållbarhetsperspektiv. Inköpspolicyn är baserad på NCC:s uppförandekod och koncernens gemensamma värderingar. Policyn belyser behovet av kontinuerlig utveckling av arbetssätt inom ansvarsfulla inköp och att bygga vidare på befintlig kompetens, för att bidra med ett positivt resultat för alla involverade intressenter.

Hållbarhets- och miljöpolicy
Arbete kring hållbarhet styrs av hållbarhets- och miljöpolicyn och det hållbarhetsramverk som antagits av NCC. Hållbarhets- och miljöpolicyn omfattar hela NCC-koncernen och vänder sig till alla medarbetare, leverantörer och underleverantörer. I policyn åtar sig NCC bland annat att bidra till ett hållbart samhälle genom att bedriva sin verksamhet på ett ekonomiskt, socialt och miljömässigt hållbart sätt, med hänsyn till nuvarande och kommande generationers behov. Arbete pågår för att uppdatera och vidareutveckla policyn.

Skattepolicy
Skattepolicyn gäller koncernens alla enheter och medarbetare och syftar till att sätta ett ramverk för företagets inställning till skattefrågor samt definierar principer för regelefterlevnad, transparens och riskhantering kopplat till skatt.

Skattedirektiv
Direktivet gäller koncernens alla enheter och styr hur internprissättning och interaktioner med skattemyndigheter hanteras.

Allmänna upplysningar

Viktiga policyer och styrande dokument

Policy	Område
Uppförandekod	Miljö, mänskliga rättigheter, sociala frågor, anti-korruption och regelefterlevnad
Uppförandekod för leverantörer	Miljö, mänskliga rättigheter, sociala frågor, anti-korruption och regelefterlevnad
Direktiv för reglefterlevnad	Anti-korruption, sund konkurrens, motverkan av bedrägerier, intressekonflikter, dataskydd, mångfald och mänskliga rättigheter samt beskrivning av koncernens program för regelefterlevnad
Hälso- och säkerhetspolicy	Sociala frågor
Hälso- och säkerhetsdirektiv	Sociala frågor
Inköpspolicy	Ansvarsfulla inköp
Hållbarhets- och miljöpolicy	Miljö, sociala frågor och anti-korruption
Skattepolicy	Skatt
Skattedirektiv	Skatt

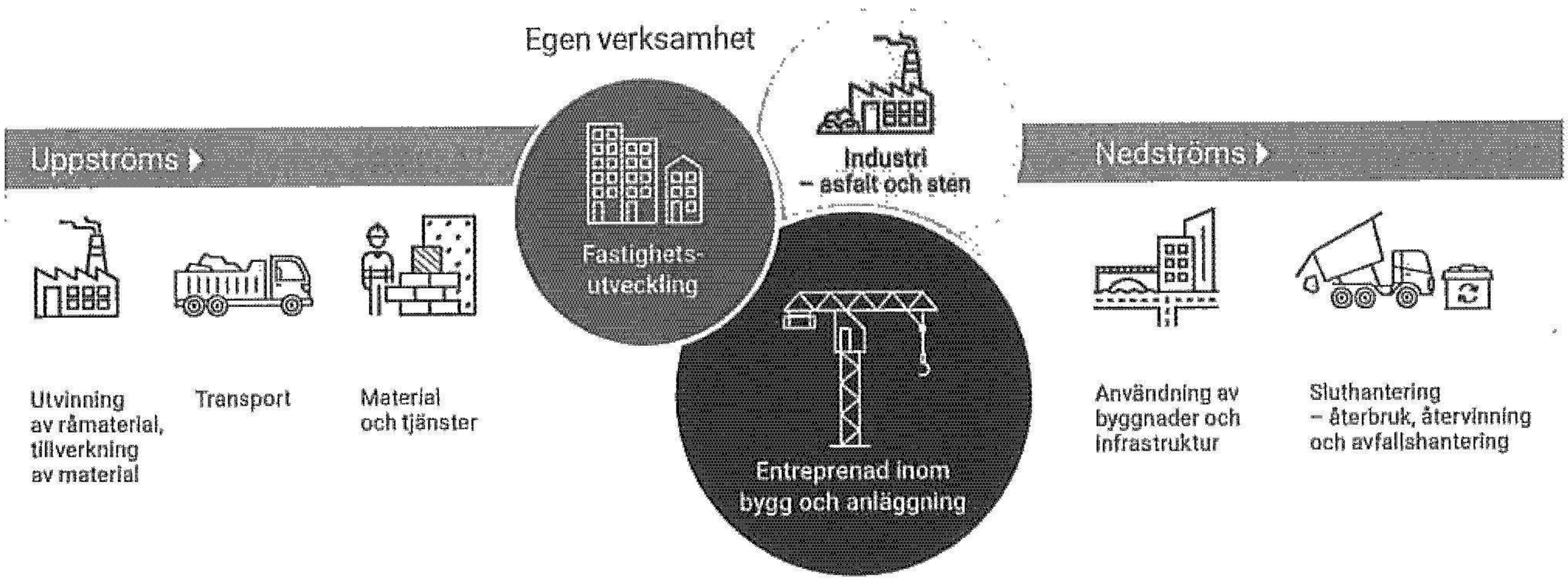
Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem

Långsiktiga aktiebaserade incitamentsprogram som är prestationsbaserade har inrättats i NCC. Programmen är treåriga och har en tydlig koppling till affärsstrategin och därmed till bolagets långsiktiga värdeskapande, inklusive hållbarhet. Incitamentprogrammens villkor beslutas av årsstämman. För mer information om programmen, och de kriterier som utfallet är beroende av, se not 4 i den finansiella rapporten.

Riskhantering och internkontroll över hållbarhetsrapportering

NCC:s hållbarhetsrapportering står inför risker såsom brister i fullständighet och dataintegritet, exakthet i uppskattade data, tillgänglighet av data i värdekedjan och vid vilken tidpunkt datan finns disponibel. Förebyggande aktiviteter inkluderar kontroller utformade för att täcka såväl allmänna processer som specifikt identifierade risker i hela NCC:s organisation. Detta inkluderar till exempel konsultation av experter på relevanta områden, de olika initiativ inom IT som skapar förutsättningar för en god datahantering samt återkommande möten med Sustainability Reporting Board och andra forum där risker och frågeställningar kan tas upp och behandlas.

Utveckling och strukturering av en robust hantering och intern kontroll över hållbarhetsrapporteringen har hög prioritet. Breda insatser för denna utveckling pågår i organisationen och inom hållbarhetsfunktionerna för att säkerställa gedigen riskhantering och kontroll. Hållbarhetsrelaterade processer kommer med tiden att integreras i NCC:s processer för olika typer av internrevisioner, granskningar och självutvärderingar i takt med att de hållbarhetsrelaterade processerna mognar. Detta arbete kommer att fortsätta under 2025 och framåt.



Strategi

NCC:s strategiska inriktning och affärsmodell

NCC:s kärna är förmågan att ta kunderna genom den komplexa byggprocessen. Verksamheten omfattar husbyggnation och infrastrukturprojekt, produktion av asfalt och stenmaterial samt utveckling av fastigheter. Byggprocessen präglas av många intressenter, behov av bred expertis och krav på samordning av flera aktörer. Till NCC:s styrka hör att proaktivt arbeta med kunderna före och under projekt, och att med hjälp av data och kunskap säkerställa ett positivt slutresultat för alla intressenter.

NCC har ett hållbarhetsramverk som grund för koncernens arbete. Ramverket vilar på en bas som består av NCC:s kärna i form av syfte, värderingar och önskvärda beteenden (Star behaviors och Uppförandekod). För att läsa mer om hållbarhetsramverket, se avsnittet Verksamhet under Introduktion.

NCC har som mål att bli klimatneutrala till 2045 och att minska de egna utsläppen (scope 1 och 2) med 60 procent till 2030. Vid 2024 års utgång uppnåddes en minskning på 64 procent jämfört med basåret 2015. Den stora utmaningen är dock utsläppen som härstammar från värdekedjan (scope 3). Läs mer om detta i avsnittet om klimatförändringar. NCC har som mål att halvera dessa utsläpp till 2030 jämfört med 2015. Insatsen för att minska utsläppen i värdekedjan har hittills fokuserat på fyra prioriterade områden, där de största utsläppen återfinns. Dessa är betong, stål, asfalt och transporter. Utöver målet om klimatneutralitet har NCC satt upp ett mål för hälsa och säkerhet där LTIF4 (arbetsrelaterade olyckor som resulterar i mer än fyra kalenderdagars frånvaro per miljon arbetade timmar) ska vara lika med eller mindre än 2,0 per 2026. Vid 2024 års utgång uppgick LTIF4 till 3,3. Läs mer om detta i avsnittet om den egna arbetskraften.

Värdekedja

NCC har en stor leverantörsbas bestående av drygt 32 000 leverantörer. En stor andel av bygg- och konstruktionsmaterial som används på våra anläggningar kännetecknas av komplexa och globala leveranskedjor. Många material i NCC:s verksamhet är kopplade till gruv- och utvinningsindustrier och produktion av relaterade råvaror såsom bitumen, järn, stål, betong och plastprodukter kan förekomma i regioner med större risk för brott mot mänskliga och arbetstagares rättigheter samt för miljörisker. Merparten av NCC:s direkta leverantörer är baserade i Norden, men även i länder som Polen, Estland, Lettland, Litauen och Kina. Utöver inköp som görs genom materialleverantörer upphandlar NCC även tjänster som utförs av underleverantörer samt transport- och grävtjänster.

Inom den egna verksamheten ansvarar NCC för planering, byggnation och genomförande av bygg- och anläggningsprojekt samt underhåll och ombyggnation. Under designfasen arbetar NCC med optimering av materialval och produktionsprocesser för att minimera miljöpåverkan. I egen verksamhet ingår även utvinning av stenmaterial och tillverkning av asfalt.

Nedströms i värdekedjan överlämnas byggnader och andra färdigställda projekt till kunden för framtida förvaltning och drift. NCC arbetar aktivt för att stödja cirkularitet och möjliggöra en högre andel återanvändning och återvinning, samt för att minimera mängden avfall.

Allmänna upplysningar

Sammanfattning av NCC:s löpande dialoger med olika intressentgrupper

Intressentgrupp	Frågor i fokus	Typ av dialog
Kunder	Minskad klimatpåverkan. Energieffektivitet. Cirkularitet. Återbruk. Biologisk mångfald. Kontroll över leverantörskedjan. Hälsa och säkerhet. Sunda arbetsvillkor.	Personliga möten. Samarbetsprojekt. Kundundersökningar. Kundseminarier och events.
Medarbetare	Säkra och trygga arbetsplatser. Kompetensutveckling och karriärutveckling. Gott ledarskap. Mångfald, likabehandling och inkludering. Långsiktig ekonomisk värdeutveckling. Ansvarsfullt företagande. Minskad klimatpåverkan.	Daglig dialog på arbetsplatserna. Medarbetarundersökning. Arbetsmiljömätning, arbetsmiljödialog, säkerhetsronder på arbetsplatserna, arbetsplatsmöten, interna utbildningar. Medarbetardialog. Dialog och aktiviteter med studenter. Strukturerade interna nätverk. Program för yngre talanger.
Aktieägare, investerare, banker och övriga representanter för finansmarknaden	Långsiktig ekonomisk värdeutveckling. Ansvarsfullt företagande med fokus på sunda arbetsvillkor, arbete mot korruption och mutor och kontroll på leverantörskedjan. Minskad klimatpåverkan, ökad cirkularitet och effektiv materialanvändning. Hälsa och säkerhet. Löpande riskkartläggning och riskhantering.	Årsstämma, möten i samband med kvartalsrapportering, deltagande i enkäter och dialoger med investerare, enskilda möten. Deltagande vid seminarier anordnade av aktörer på finansmarknaden.
Leverantörer och underentreprenörer	Sunda arbetsvillkor med hänsyn till mänskliga rättigheter. Klimatpåverkan. Cirkularitet. Långsiktig ekonomisk värdeutveckling.	Upphandlingar, leverantörsutvärderingar, leverantörsträffar, leverantörsdagar, samarbetsprojekt, leverantörsrevisioner.
Samhälle	God dialog inför, under och efter en bygg- och arbetsprocess för ett bra slutresultat för alla intressenter. Deltagande i utveckling av ny kunskap.	Närboendedialog vilket ofta sker i samverkan med NCC:s kunder. Samarbete med högskolor och universitet.

Intressenters intressen och synpunkter

NCC:s viktigaste intressentgrupper är kunder, medarbetare, leverantörer och underentreprenörer, aktieägare, investerare och finansmarknad samt samhället i form av experter och representanter för olika samhällsgrupper.

NCC har dialog med intressentgrupperna inom ramen för den löpande verksamheten men genomför också strukturerade undersökningar och dialoger, bland annat kundundersökningar och medarbetarundersökningar. NCC skapar också tillfällen för dialog med särskilda intressentgrupper i form av leverantörsdagar, kapitalmarknadsdagar och möten i samband med finansiell rapportering. NCC deltar också i intressenters initiativ, bland annat i dialoger med leverantörer, investerare och kunder. Vidare deltar NCC i branschsamarbeten och tar en aktiv roll i branschföreningar, näringslivsorganisationers och handelskamrar i de marknader där vi är verksamma.

När det gäller tysta intressenter som naturen använder NCC den kompetens inom miljöområden som finns inom organisationen samt kontinuerlig kontakt och uppföljning av utvecklingen inom området. NCC tar även hänsyn till den dialog och det engagemang som sker i normala affärsrelationer, det vill säga i kundmöten med mera.

De viktigaste intressenternas synpunkter och intressen togs i beaktande när den dubbla väsentlighetsanalysen genomfördes, vilket bidrog till identifieringen av de väsentliga hållbarhetsfrågorna som presenteras i denna rapport.

Hantering av påverkan, risker och möjligheter

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter identifierades under den dubbla väsentlighetsanalysen och presenteras i kommande avsnitt.

Process för bedöma väsentlig påverkan, risker och möjligheter

Under 2024 har NCC genomfört en dubbel väsentlighetsanalys. Denna process innefattade att identifiera och värdera påverkan, risker och möjligheter, som sedan användes som underlag för fastställande av väsentliga hållbarhetsfrågor. Där det är möjligt har existerande ramverk, skalor och arbetssätt gällande riskbedömning använts för att säkerställa kvalité.

Den dubbla väsentlighetsanalysen genomförs ur två perspektiv: påverkansväsentlighet och finansiell väsentlighet. Med påverkansväsentlighet avses de faktiska och/eller potentiella effekter som NCC har på människor och miljö, medan finansiell väsentlighet avser de hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter som har eller kan ha finansiella effekter på NCC. När den finansiella väsentlighetsanalysen genomfördes synkroniserades frågorna och deras bedömningar med påverkansanalysen, och hänsyn togs till deras samband och beroenden. Den dubbla väsentlighetsanalysen beaktar påverkan som genereras från den egna verksamheten såväl som genom affärsrelationer. Processen har beaktat potentiella faktorer som ger upphov till ökad risk för negativ påverkan. Som ett exempel har de materialkategorier som anses ha störst påverkan identifierats och uppmärksammats extra under analysen.

Den dubbla väsentlighetsanalysen involverade ett flertal experter och nyckelroller inom NCC:s affärsområden samt inom inköp, HR, juridik och finans som bedömts vara relevanta för analysen. Detta för att täcka perspektiv genom hela NCC:s värdekedja och för att säkerställa ett välbalanserat resultat. De berörda intressenternas perspektiv beaktades under processen både genom de inblandade experternas kunskap om sina respektive ämnens intressenter samt genom den tidigare genomförda intressentanalysen.

NCC kommer att se över processen med att identifiera, utvärdera och prioritera påverkan, risker och möjligheter på årlig basis, och därigenom ta hänsyn till pågående trender, antaganden, förändrade omständigheter och sammanhang, samt regulatoriska förändringar. Arbete pågår med att integrera processen för den dubbla väsentlighetsanalysen med NCC:s övergripande riskhanteringsprocess.

Metod för poängsättning

Poängsättningen under väsentlighetsanalysen och dess kriterier fokuserade på:

- *Påverkansväsentlighet:*
  Hänsyn togs till skala, omfattning och återställbarhet vid analysen av faktisk negativ påverkan. Vid analysen av potentiell påverkan beaktades även sannolikhet som ytterligare en parameter. Vid analysen av positiv påverkan beaktades inte återställbarhet. I de fall där det finns risk för kränkningar av mänskliga rättigheter har allvarlighetsgrad företräde framför sannolikhet.
- *Finansiell väsentlighet:*
  Analys gjordes av den finansiella storleken på risker och möjligheter, deras sannolikhet och typ av finansiell effekt.

Utöver ovanstående övervägdes även tidshorisont (kort, medellång och lång sikt) för varje påverkan, risk och möjlighet. Poängsättningen av respektive parameter sammanvägdes till en totalpoäng. Detta användes sedan för att sätta en tröskel och bestämma väsentlighet.

Beslutsprocess

Utvärderingen av påverkan, risker och möjligheter gjordes tillsammans med relevanta interna experter och intressentrepresentanter inom tillämpliga ämnen. Processen och resultatet från den dubbla väsentlighetsanalysen har godkänts och validerats av CSRD-projektets styrgrupp samt revisionsutskottet. Styrgruppen består av medlemmar från NCC:s ledningsgrupp.

Allmänna upplysningar

NCC:s väsentliga hållbarhetsfrågor

Hållbarhetsfråga	Underfråga	Var i värdekedjan
Klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Hela värdekedjan
	Begränsning av klimatförändringar	Hela värdekedjan
	Energi	Hela värdekedjan
Biologisk mångfald och ekosystem	Direkta påverkansfaktorer som leder till förlust av biologisk mångfald	Uppströms, Egen verksamhet
	Konsekvenser för ekosystems omfattning och tillstånd	Egen verksamhet
Resursanvändning och cirkulär ekonomi	Resursinflöden, inklusive resursanvändning	Hela värdekedjan
	Avfall	Hela värdekedjan
Den egna arbetskraften	Arbetsvillkor	Egen verksamhet
	Likabehandling och lika möjligheter för alla	Egen verksamhet
Arbetstagare i värdekedjan	Arbetsvillkor	Uppströms
	Andra arbetsrelaterade rättigheter	Uppströms
Etik och regelefterlevnad	Företagskultur	Hela värdekedjan
	Förvaltning av förbindelser med leverantörer, inklusive betalningsrutiner	Uppströms, Egen verksamhet
	Korruption och mutor	Hela värdekedjan

Miljöupplysningar

Rapportering enligt EU-taxonomin

Introduktion

NCC:s verksamhet innefattar projekt inom bygg, anläggning, industri och fastighetsutveckling. Verksamheten spänner över flera av taxonomins aktiviteter. För att utvärdera verksamheten har NCC etablerat en rapporteringsmetod som utgår ifrån NCC:s olika produkter, projekt och anläggningar. NCC:s produkter granskas i ett första steg mot de ekonomiska aktiviteterna i Taxonomin. Projekt med en produkt som överensstämmer med en ekonomisk aktivitet omfattas av Taxonomin. Dessa projekt utvärderas därefter utifrån fastställda tekniska granskningskriterier för att bedöma om projektet är taxonomiförenligt. Bedömningen baseras på branschgemensamma tolkningar av tekniska granskningskriterier. NCC tillämpar materialitetsgränser för att identifiera projekt och produkter som ska utvärderas utifrån de fastställda tekniska granskningskriterierna.

Verksamheter som är taxonomiförenliga

Nedan redovisas de aktiviteter som NCC bedömer som taxonomiförenliga och dess kriterier för att väsentligt bidra till minst ett av EU:s sex fastställda miljömål. Förutom att uppfylla kriterierna för att väsentlig bidra får också den taxonomiförenliga aktiviteten inte orsaka skada för något av de övriga målen (DNSH) samt uppfylla kravställda sociala minimikrav. I samtliga fall av de taxonomiförenliga aktiviteterna bidrar NCC till miljömålet Begränsning av klimatförändringar.

Sektor – Energi

NCC utför arbeten vid anläggningar som producerar el från vattenkraft och vindkraft, bygger elnät med högspänning samt distributionssystem som transporterar el i system med högspänningsnät. NCC bygger och renoverar även ledningar och tillhörande infrastruktur för distribution av värme och kyla.

Taxonomiförenliga aktiviteter:

- Elproduktion från vattenkraft:
  Projekt utför arbeten vid anläggningar som genererar el som orsakar utsläpp mindre än 100 g CO_2e per kWh.
- Överföring och distribution av el:
  Infrastrukturen eller utrustningen för överföring och distribution finns i ett elsystem som är sammanlänkat med det europeiska systemet, det vill säga de sammanlänkade kontrollområdena i medlemsstaterna, Norge, Schweiz och Storbritannien och dess underordnade system.
- Distribution av fjärrvärme/fjärrkyla:
  Projekt har uppnått definitionen ett "effektivt system" (i enlighet med artikel 2.41 i direktiv 2012/27/EU) eller utgör anpassning till lågtempererade system/avancerade kontroll- och energistyrningssystem.

Sektor – Transport

En stor andel av NCC:s verksamhet är kopplad till infrastruktur för transport, exempelvis i form av järnvägar, vägar och cykellogistik.

Taxonomiförenliga aktiviteter:

- Infrastruktur för enpersonsfordon och cykellogistik:
  Infrastruktur som är avsedd för fotgängare och cyklar, med eller utan elmotor.
- Infrastruktur för järnvägstransport:
  Projekt har varit delaktigt i byggnation av infrastruktur för elektrifiering av järnväg, fungerar som bytesplats för resenärer mellan tåg, eller från andra färdmedel till tåg. Infrastrukturen är tillgänglig för olika typer av tågtransporter.

För alla ovanstående aktiviteter inom sektor Transport uppfyller infrastrukturen också kriteriet att den inte av avsedd för transport av fossila bränslen.

Sektor – Bygg och fastigheter

Uppförandet av nya byggnader utgör en stor del av NCC:s verksamhet och inkluderar hundratals projekt, både bostadshus och andra typer av byggnader såsom skolor och sjukhus. Förutom uppförandet av nya byggnader är renovering av befintliga byggnader ett annat stort område för NCC. Förvärv och ägande av byggnader utgör en mindre del av NCC:s verksamhet och det är hyresintäkter som förekommer innan en fastighet är resultatavräknad som klassificeras. Denna sektor inkluderar även asfaltsunderhåll av gator, vägar och motorvägar som utförs av affärsområdet NCC Industry.

Taxonomiförenliga aktiviteter:

- Uppförande av nya byggnader:
  Byggnaden har en primärenergi som är minst 10 procent lägre än krav vid bygglovstillfället, vilket verifieras genom energideklarationen. Byggnaderna genomgår läckagetestning och termografering i enlighet med föreskrivna krav och standarder. För större byggnader beräknas även klimatpåverkan för alla byggdelar och hela livscykeln i enlighet med ramverket Level(s) eller accepterad alternativ metod i respektive land.
- Förvärv och ägande av byggnader:
  För förvärv och ägande av större byggnader, utöver en minskning av primärenergibehov på minst 10 procent jämfört med nationella krav, ska byggnaden drivas effektivt genom uppföljning och utvärdering av energianvändning. Detta gäller ej bostäder.

Kriterier för att inte orsaka betydande skada

För att en aktivitet ska vara taxonomiförenlig, måste utöver de tekniska kriterierna för det specifika miljömålet, också kravet på att inte orsaka betydande skada (Do no significant harm, DNSH) på de övriga fem miljömålen uppfyllas. NCC applicerar följande krav på varje projekt för att inte orsaka betydande skada.

Begränsning av klimatförändringar
Eftersom samtliga av NCC:s taxonomiförenliga aktiviteter är inom miljömålet "begränsning av klimatförändringar" är inte kriteriet, att ej orsaka betydande skada, applicerbart.

Anpassning till klimatförändringar
En risk- och sårbarhetsanalys har genomförts med avseende på framtida klimatförändringar. Om relevant så har hänsyn tagits till lokala förändringar av temperatur, vind, vatten och fast massa.

Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser
För bygg- och renoveringsarbeten ska installerade armaturer vara snålspolande och uppfylla kraven ställda i taxonomin. För övriga ekonomiska aktiviteter efterlevs hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser utifrån befintlig lagstiftning kring tillstånd, miljökonsekvensbeskrivning eller egenkontroll och vidtagande av åtgärder för att uppfylla dessa.

Omställning till cirkulär ekonomi
I projekt för överföring och distribution av el ska avfallshanteringsplan finnas, som säkerställer högsta möjliga grad av återanvändning/återvinning vid slutlig demontering/rivning. Planen ska utgå från avfallshierarkin, vara kommunicerad och ekonomiskt utrymme ska finnas avsatt för hanteringen.

För taxonomisektor Transport, och vid bygg- och renoveringsarbete, ska minst 70 viktprocent av det icke-farliga bygg- och rivningsavfallet och som genereras på byggarbetsplatsen, beredas för återanvändning, återvinning eller annan materialåtervinning.

För bygg- och renoveringsarbeten ska även bygg- och konstruktionstekniker stödja cirkularitet. Projektet ska beskriva, baserat på relevanta standarder, hur byggnaden är utformad för att vara mer resurseffektiv, anpassningsbar, flexibel och demonterbar för att möjliggöra återanvändning och återvinning, under och efter byggnadens livslängd.

Förebyggande och bekämpning av föroreningar
Riktlinjer för buller följs och egenkontroller genomförs. Riskhantering för damm och utsläpp hanteras i miljöplanen. Dessa krav hanteras när NCC:s ordinarie rutiner följs.

NCC:s interna krav är att i första hand välja rekommenderade och accepterade produkter i BVB (Byggvarubedömningen) eller motsvarande i det aktuella landet. Det ska föreligga låga emissioner av skadliga ämnen till inomhusmiljön från material. Projekt som byggs på tidigare industriell mark utför en platsundersökning som identifierar potentiella föroreningar.

För aktiviteten Distribution av fjärrvärme/fjärrkyla ska berörda inköpta produkter och utrustning uppfylla ekodesigndirektivet, bästa energiklass och bästa tillgängliga teknik.

Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem
För att uppfylla kriteriet ska antingen en miljökonsekvensbeskrivning (MKB) finnas eller en naturvärdesinventering (NVI) eller liknande genomföras och erfordrade riskbegränsnings- och kompensationsåtgärder ska genomföras för att skydda miljön. Nybyggnation kontrolleras genom att de byggs på detaljplanelagt område, annars ska krav kopplat till byggnation på obrukad mark följas.

Sociala minimiskyddsåtgärder

För att kunna vara förenliga med taxonomin måste aktiviteterna även ta hänsyn till sociala skyddsåtgärder. Skyddsåtgärderna syftar till att ange en minimistandard inom social och etisk hållbarhet för hur ett företag ska bedriva verksamhet för att dess aktiviteter ska betraktas som hållbara. Det innebär att bolaget inte ska orsaka några skador och inte bryta mot några lagar och regler utifrån fyra aspekter; beskattning, sund konkurrens, korruption och mänskliga rättigheter. NCC uppnår denna minimistandard genom att efterleva Internationella arbetsorganisationens (ILO) förklaring om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet, FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter (UNGP) samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

Beskattning

Efterlevnad av skatteregler är prioriterat på NCC, och ämnet behandlas i samma översynsprocesser som bolagsstyrning. NCC följer skattereglerna i alla jurisdiktioner med aktiv verksamhet och säkerställer att reglerna följs genom lämpliga processer och strategier för hantering av skatterisker. Försiktighet och öppenhet vägleder våra beslut i skattehantering. NCC:s processer och strategier för hantering av skatterisker beskrivs i NCC:s skattepolicy och direktiv. Vid behov kan externa skatterådgivare anlitas för rådgivning, främst från större revisions- eller advokatbyråer. NCC har inte befunnits skyldigt till att bryta mot några skattelagar.

Sund konkurrens

NCC verkar i en bransch som historiskt sett har varit en riskbransch för osund konkurrens. NCC har därför tydliga riktlinjer och processer samt utbildning för att säkra sund konkurrens i alla sina affärer. Läs mer om detta i avsnittet Etik och regelefterlevnad.

Antikorruption och bekämpning av mutor

NCC är medvetna om risken för korruption och mutor i den bransch som NCC verkar i och har utbildning, policyer och processer för att minska och hantera risken för korruption i och runt sin verksamhet. Läs mer om detta i avsnittet Etik och regelefterlevnad.

Mänskliga rättigheter

NCC respekterar mänskliga rättigheter och ansvarar för att ingen inom den egna verksamheten utsätts för behandling som strider mot mänskliga rättigheter. Läs mer om detta i avsnittet Den egna arbetskraften.

NCC är medvetna om att brott mot mänskliga rättigheter kan förekomma i värdekedjan och har diverse processer på plats för att minska denna risk och i största möjliga utsträckning upptäcka om något dylikt skulle förekomma för att möjliggöra gottgörelse. Läs mer om detta i avsnittet om arbetstagare i värdekedjan och om de krav NCC ställer på sina leverantörer i avnittet om etik och regelefterlevnad.

Gröna obligationer

NCC har marknadsfinansieringsprogram där 3 350 (2 850) MSEK är gröna obligationer varav 2 250 (1 750) MSEK är noterade på Nasdaq Stockholm. För mer information, se Investor Report 2024. Under året har inga (0 MSEK) obligationer eller andra skuldförbindelser emitterats med avseende på att finansiera specifika taxonomiförenliga aktiviteter. Den absoluta majoriteten avser investeringar i NCC Property Developments fastighetsprojekt vilka klassificeras som omsättningstillgångar i NCC:s balansräkning och därmed inte omfattas av kapitalutgifter enligt EU Taxonomin.

Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter

Rad		Ja/Nej
Kärnenergirelaterade verksamheter		
1.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	Nej
2.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	Nej
3.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgraderingar av dessa.	Nej
Fossilgasrelaterade verksamheter		
4.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
5.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
6.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej

Miljöupplysningar

Redovisningsprinciper

Omsättning

Total omsättning

För NCC är omsättning enligt taxonomin och nettoomsättning enligt IFRS samma nyckeltal. Rapportering av omsättning enligt taxonomin är endast baserad på externa intäkter vilket innebär att dubbelräkning undviks. För mer information, se not 1 Redovisningsprinciper samt not 2 Intäktsredovisning.

Omsättning som omfattas av taxonomi (ej miljömässigt hållbar/taxonomiförenlig, A.2)

Omsättning som omfattas av taxonomin för NCC Infrastructure, NCC Building Sweden och NCC Building Nordics är intäkter från entreprenadverksamhet. För NCC Property Development är försäljningar av projekt samt hyresintäkter från fastigheter tillämplig omsättning. NCC Industrys omsättning som omfattas av taxonomin är de delar som berör återvinning och återanvändning av material samt beläggning och underhåll av allmänna vägar.

Miljömässigt hållbar omsättning (taxonomiförenlig, A.1)

Som en konsekvens vid tillämpning av intäktsredovisning successivt över tid, i takt med färdigställandegraden, görs bedömning om en ekonomisk aktivitet är förenlig med taxonomin baserat på förutbestämda antaganden för projektet. Om dessa antaganden senare ändras kan den redovisade taxonomiförenliga omsättningen också komma att förändras. I bedömningen av projekten utgår NCC ifrån att de utförs i enlighet med beställning. Om NCC vid slutförandet av ett projekt identifierar en förändring i bedömning av huruvida projektets omsättning är taxonomiförenlig, redovisas denna ändrade bedömning vid nästa rapporteringstillfälle. För den del av NCC:s verksamhet som redovisar omsättning vid en viss tidpunkt utvärderas huruvida omsättningen är taxonomiförenlig eller inte efter projektets färdigställande.

Kapitalutgifter (CapEx)

Totala kapitalutgifter

För NCC är kapitalutgifter enligt taxonomin och IFRS samma nyckeltal. För mer information, se not 15 Immateriella anläggningstillgångar, 16 Materiella anläggningstillgångar samt not 33 Leasing.

Kapitalutgifter som omfattas av taxonomi (ej miljömässigt hållbara/taxonomiförenliga, A.2)

NCC har fastställt att investeringar hänförliga till rörelsefastigheter, maskiner och inventarier, nyttjanderättstillgångar byggnader samt nyttjanderättstillgångar maskiner och inventarier avser tillämpliga kapitalutgifter.

Eftersom enskilda investeringar används i flertalet ekonomiska aktiviteter över dess livslängd har NCC fördelat investeringar i maskiner och inventarier som omfattas av taxonomin baserat på respektive affärsområdes fördelning av nyckeltalet nettoomsättning. Från och med 2024 har nyttjanderättstillgångar inte inkluderats i allokeringen utan har hanterats separat. Nyttjanderättstillgångar i form av tyngre maskiner som har direkt koppling till ett enskilt projekt har rapporterats på motsvarande ekonomisk aktivitet som projektets omsättning rapporterats mot. Nyttjanderättstillgångar rörelsefastigheter och fordon av klass M1 och N1 (del av nyttjanderättstillgångar maskiner och inventarier) har i sin helhet rapporteras som Ägande och förvärv av fastigheter respektive Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon.

Miljömässigt hållbara kapitalutgifter (taxonomiförenliga, A.1)

NCC har tillämpat samma resonemang för taxonomiförenliga kapitalutgifter som för övriga kapitalutgifter som omfattas av taxonomin.

Driftsutgifter (OpEx)

Totala driftsutgifter

Eftersom IFRS saknar en tydlig vägledning för vilka kostnader som ska betraktas som rörelserelaterade driftskostnader återfinns inte begreppet driftsutgifter i NCC:s finansiella rapportering. NCC har definierat driftsutgifter enligt taxonomin som utgifter för kortfristiga leasingavtal och reparation och underhåll av materiella anläggningstillgångar relaterade till anläggningstillgångar inom verksamheter som omfattas av taxonomin.

NCC har tre olika affärsmodeller, entreprenadverksamhet, industriverksamhet samt fastighetsutveckling. Majoriteten av NCC:s tillgångar finns inom entreprenadverksamheten och fastighetsutveckling och redovisas som omsättningstillgångar. I och med detta uppgår inte NCC:s kapitalutgifter och driftsutgifter till väsentliga belopp. NCC anser därför inte att en uppdelning av driftsutgifter på taxonomiförenliga respektive miljömässigt hållbara driftsutgifter i enlighet med taxonomin är väsentligt och har valt att tillämpa undantaget i enlighet med EU taxonomin. Endast totala driftsutgifter rapporteras.

Miljöupplysningar

Omsättning[1)]

Räkenskapsår 2024	2024			Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)									
Ekonomiska verksamheter	Kod	Omsättning[2)]	Andel av omsättningen, 2024	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder	Andel förenlig med taxonomi-kraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomi-kraven (A.2.) omsättning, 2023	Kategori möjlig-görande verksamhet	Kategori omställnings-verksamhet
		MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Elproduktion från vattenkraft	CCM 4.5/ CCA 4.5	122	0,2%	J	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	–	J	J	–	–	J	J	0,4%	–	–
Överföring och distribution av el	CCM 4.9/ CCA 4.9	329	0,5%	J	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	–	J	–	J	J	J	J	0,3%	E	–
Distribution av fjärrvärme/fjärrkyla	CCM 4.15/ CCA 4.15	56	0,1%	J	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	–	J	J	J	–	J	J	0,1%	–	–
Infrastruktur enpersonsfordon, cykellogistik	CCM 6.13/ CCA 6.13	54	0,1%	J	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	–	J	J	J	J	J	J	0,0%	E	–
Infrastruktur för järnvägstransport	CCM 6.14/ CCA 6.14	4 868	7,9%	J	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	–	J	J	J	J	J	J	2,8%	E	–
Infrastruktur som möjliggör (koldioxidsnål) sjöfart	CCM 6.16/ CCA 6.16	0	0,0%	J	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	–	J	J	J	J	J	J	0,3%	–	–
Uppförande av nya byggnader	CCM 7.1/ CCA 7.1/ CE 3.1	3 099	5,0%	J	N	N/EL	N/EL	N	N/EL	–	J	J	J	J	J	J	0,8%	–	–
Renovering av befintliga byggnader	CCM 7.2/ CCA 7.2/ CE 3.2	0	0,0%	J	N	N/EL	N/EL	N	N/EL	–	J	J	J	J	–	J	0,6%	–	T
Förvärv och ägande av byggnader	CCM 7.7/ CCA 7.7	341	0,6%	J	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	–	J	–	–	–	–	J	0,2%	–	–
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		8 868	14,4%	100,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	–	J	J	J	J	J	J	5,4%		
Varav möjliggörande verksamheter		5 270	8,6%	59,7%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	–	J	J	J	J	J	J	3,1%	E	
Varav omställningsverksamheter		0	0,0%	0,0%						–	J	J	J	J	–	J	0,6%		T
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
Elproduktion från vindkraft	CCM 4.3/ CCA 4.3	122	0,2%														0,0%		
Elproduktion från vattenkraft	CCM 4.5/ CCA 4.5	385	0,6%														1,0%		
Överföring och distribution av el	CCM 4.9/ CCA 4.9	267	0,4%														0,6%		
Distribution av fjärrvärme/fjärrkyla	CCM 4.15/ CCA 4.15	1 131	1,8%														0,7%		
Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten samt vattenförsörjningssystem	CCM 5.1/ CCA 5.1	1 039	1,7%														1,8%		
Förnyelse av system för uppsamling och rening av vatten samt vattenförsörjningssystem	CCM 5.2/ CCA 5.2	299	0,5%														0,4%		
Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten	CCM 5.3/ CCA 5.3	1 263	2,0%														1,7%		
Förnyelse av uppsamling och rening av vatten	CCM 5.4/ CCA 5.4	628	1,0%														0,8%		
Sortering och materialåtervinning av icke-farligt avfall	CE 2.7	260	0,4%														0,5%		
Infrastruktur enpersonsfordon, cykellogistik	CCM 6.13/ CCA 6.13	96	0,2%														0,4%		
Infrastruktur för järnvägstransport	CCM 6.14/ CCA 6.14	964	1,6%														6,1%		
Infrastruktur som möjliggör (koldioxidsnål) vägtransport och kollektivtrafik	CCM 6.15/ CCA 6.15	1 887	3,1%														3,2%		
Infrastruktur som möjliggör (koldioxidsnål) sjöfart	CCM 6.16/ CCA 6.16	579	0,9%														0,1%		
Uppförande av nya byggnader	CCM 7.1/ CCA 7.1/ CE 3.1	20 928	34,0%														35,6%		
Renovering av befintliga byggnader	CCM 7.2/ CCA 7.2/ CE 3.2	4 949	8,0%														6,9%		
Förvärv och ägande av byggnader	CCM 7.7/ CCA 7.7	0	0,0%														0,1%		
Underhåll av vägar och motorvägar	CE 3.4	5 217	8,5%														7,8%		
Förebyggande av översvämningsrisker och skyddsinfrastruktur	CCA 14.2	225	0,4%														0,0%		
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		40 240	65,3%														68,9%		
A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 +A.2)		49 128	79,7%														74,3%[3)]		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		12 482	20,3%																
TOTALT		61 609	100,0%																

1) Andel av omsättningen från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar 2024.

2) Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara och där omsättningen för verksamheten är < 50 MSEK särredovisas ej utan rapporteras som omsättning som inte omfattas av taxonomin.

3) Under 2024 har instruktioner för vägledning av projektens bedömning av taxonomiförenlighet setts över. För vissa projekt har jämförelsetalen justerats.

	Andel av omsättningen/total omsättning	
	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	14,4%	70,5%
CCA	0,0%	70,9%
WTR	0,0%	0,0%
CE	0,0%	50,9%
PPC	0,0%	0,0%
BIO	0,0%	0,0%

Miljöupplysningar

Kapitalutgifter[1)]

Räkenskapsår 2024	2024			Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)						Minimiskyddsåtgärder	Andel förenliga med taxonomi-kraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomi-kraven (A.2.) omsättning, 2023	Kategori möjlig-görande verksamhet	Kategori omställnings-verksamhet
Ekonomiska verksamheter	Kod	Kapital-utgifter	Andel av kapital-utgifterna, 2024	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonom	Biologisk mångfald				
		MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Elproduktion från vattenkraft	CCM 4.5/ CCA 4.5	1	0,0%	J	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	–	J	J	–	–	J	J	0,2%	–	–
Överföring och distribution av el	CCM 4.9/ CCA 4.9	3	0,2%	J	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	–	J	–	J	J	J	J	0,5%	E	–
Distribution av fjärrvärme/fjärrkyla	CCM 4.15/ CCA 4.15	0	0,0%	J	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	–	J	J	J	–	J	J	0,1%	–	–
Infrastruktur enpersonsfordon, cykellogistik	CCM 6.13/ CCA 6.13	1	0,1%	J	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	–	J	J	J	J	J	J	0,0%	E	–
Infrastruktur för järnvägstransport	CCM 6.14/ CCA 6.14	38	2,6%	J	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	–	J	J	J	J	J	J	5,0%	E	–
Infrastruktur som möjliggör (koldioxidsnål) sjöfart	CCM 6.16/ CCA 6.16	0	0,0%	J	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	–	J	J	J	J	J	J	0,9%	–	–
Uppförande av nya byggnader	CCM 7.1/ CCA 7.1/ CE 3.1	0	0,0%	J	N	N/EL	N/EL	N	N/EL	–	J	J	J	J	J	J	0,2%	–	–
Renovering av befintliga byggnader	CCM 7.2/ CCA 7.2/ CE 3.2	0	0,0%	J	N	N/EL	N/EL	N	N/EL	–	J	J	J	J	–	J	0,2%	–	T
Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		44	2,9%	100%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	–	J	J	J	J	J	J	7,0%		
Varav möjliggörande verksamheter		41	2,7%	97,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	–	J	J	J	J	J	J	5,4%	E	
Varav omställningsverksamheter		0	0,0%	0,0%						–	J	J	J	J	–	J	0,2%		T
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
Elproduktion från vindkraft	CCM 4.3/ CCA 4.3	1	0,0%														0,0%		
Elproduktion från vattenkraft	CCM 4.5/ CCA 4.5	2	0,1%														0,7%		
Överföring och distribution av el	CCM 4.9/ CCA 4.9	1	0,1%														0,3%		
Distribution av fjärrvärme/fjärrkyla	CCM 4.15/ CCA 4.15	8	0,5%														0,5%		
Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten samt vattenförsörjningssystem	CCM 5.1/ CCA 5.1	7	0,4%														1,9%		
Förnyelse av system för uppsamling och rening av vatten samt vattenförsörjningssystem	CCM 5.2/ CCA 5.2	2	0,1%														0,2%		
Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten	CCM 5.3/ CCA 5.3	8	0,5%														1,7%		
Förnyelse av uppsamling och rening av vatten	CCM 5.4/ CCA 5.4	4	0,2%														0,4%		
Sortering och materialåtervinning av icke-farligt avfall	CE 2.7	3	0,2%														0,8%		
Infrastruktur enpersonsfordon, cykellogistik	CCM 6.13/ CCA 6.13	1	0,1%														0,5%		
Infrastruktur för järnvägstransport	CCM 6.14/ CCA 6.14	9	0,6%														3,6%		
Infrastruktur som möjliggör (koldioxidsnål) vägtransport och kollektivtrafik	CCM 6.15/ CCA 6.15	98	6,6%														2,4%		
Infrastruktur som möjliggör (koldioxidsnål) sjöfart	CCM 6.16/ CCA 6.16	6	0,4%														0,1%		
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon [2)]	CCM 6.5 / CCA 6.5	265	17,7%														0,0%		
Uppförande av nya byggnader	CCM 7.1/ CCA 7.1/ CE 3.1	39	2,6%														8,9%		
Renovering av befintliga byggnader	CCM 7.2/ CCA 7.2/ CE 3.2	0	0,0%														1,4%		
Förvärv och ägande av byggnader[2)]	CCM 7.7/ CCA 7.7	204	13,6%														0,0%		
Underhåll av vägar och motorvägar	CE 3.4	25	1,7%														3,8%		
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		682	45,4%														26,6%		
A. Kapitalutgifter för de verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		726	48,3%														33,6%[3)]		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Kapitalutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin		776	51,7%																
TOTALT		1 502	100,0%																

1) Andel av kapitalutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar 2024.

2) Från och med 2024 har nyttjanderättstillgångar hanterats separat och ej ingått i utnyckling. Ingen justering har gjorts i jämförelseperiod då data ej finns tillgänglig.

3) Under 2024 har instruktioner för vägledning av projektens bedömning av taxonomiförenlighet setts över. För vissa projekt har jämförelsetalen justerats

	Andel av kapitalutgifter/totala kapitalutgifter	
	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	2,9%	43,5%
CCA	0,0%	43,5%
WTR	0,0%	0,0%
CE	0,0%	4,5%
PPC	0,0%	0,0%
BIO	0,0%	0,0%

Miljöupplysningar

Driftsutgifter[1)]

Räkenskapsår 2024	2024			Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)						Minimiskyddsåtgärder	Taxonomiförenlig andel av driftsutgifterna, 2023	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet
Ekonomiska verksamheter	Kod	Driftsutgifter	Andel av driftsutgifter, 2024	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald				
		MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)	0	0,0%	%	%	%	%	%	%	J	J	J	J	J	J	J	0,0%			
Varav möjliggörande verksamheter	0	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	J	J	J	J	J	J	J	0,0%	E		
Varav omställningsverksamheter	0	0,0%	0,0%						J	J	J	J	J	-	J	0,0%		T	
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)	0	0,0%														0,0%			
A. Driftsutgifter för de verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)	0	0,0%														0,0%			
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Driftsutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin	2 737	100,0%																	
TOTALT	2 737	100,0%																	

1) Andel av driftsutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar 2024.

	Andel av driftsutgifter/totala driftsutgifter	
	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	0,0%	0,0%
CCA	0,0%	0,0%
WTR	0,0%	0,0%
CE	0,0%	0,0%
PPC	0,0%	0,0%
BIO	0,0%	0,0%

Miljöupplysningar

Klimatförändringar

Väsentliga hållbarhetsfrågor	Var i värdekedjan
Anpassning till klimatförändringar	Hela värdekedjan
Begränsning av klimatförändringar	Hela värdekedjan
Energi	Hela värdekedjan

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter

Under den dubbla väsentlighetsanalysen identifierades klimatförändringar som en av NCC:s väsentliga hållbarhetsfrågor. Detta ligger i linje med tidigare analyser, där NCC sedan en lång tid tillbaka fokuserat på att minska utsläpp av växthusgaser från verksamheten. Klimatförändringar förblir ett centralt fokusområde för NCC eftersom stora mängder växthusgaser genereras i hela värdekedjan. NCC:s klimatpåverkan kommer framför allt från de material som köps in och används i byggprocessen och från energianvändning i verksamhetens olika delar. NCC använder en betydande mängd energi för bland annat maskiner, uppvärmning, elektricitet på byggplatser samt vid produktion av asfalt. Uppströms i värdekedjan kommer utsläppen av växthusgaser främst från utvinning av jungfruligt material och från tillverkningsprocesser. Utöver NCC:s direkta påverkan finns även finansiella risker och möjligheter. De finansiella riskerna består i att leverantörer påverkas negativt av ett förändrat klimat, att leveranskedjor bryts och att råvaror blir svåra eller mycket kostsamma att få tag på. En potentiell finansiell möjlighet ligger i en ökad efterfrågan på produkter som hjälper kunder att anpassa sig till ett förändrat klimat och därmed säkerställer att samhället anpassar sig till nya förutsättningar.

Styrning

NCC har en hållbarhets- och miljöpolicy och arbetar med att uppdatera och vidareutveckla policyn inom området för klimatförändringar. NCC har koncernövergripande färdplaner för att minska verksamhetens klimatpåverkan. Ett exempel är färdplan för betong med målet att nå klimatneutralt betongbyggande. Vidare ansvarar varje affärsområde för sitt respektive klimatarbete och har nedbrutna mål utifrån koncernens mål för klimat och energi. För att nå dessa finns åtgärder och handlingsplaner inom varje affärsområde.

Under året har arbetet med att ta fram en aggregerad koncerngemensam klimatomställningsplan fortsatt. För mer information om NCC:s policyer, se avsnittet Allmänna upplysningar.

Mål

NCC:s mål inom klimat 2024 är:

- Klimatneutralitet 2045
- 60 procent minskning i CO_2e-utsläpp för scope 1 och 2 till 2030
- 50 procent minskning i CO_2e-utsläpp för scope 3 till 2030

Målet för scope 1 och 2 är mätt från basår 2015 i ton CO_2e/MSEK försäljning, med utgångsvärdet 5,2 CO_2e/MSEK. Målet inkluderar alla bränslen som NCC använder i produktion och för egna transporter, all elektricitet, fjärrvärme och fjärrkyla som NCC använder för byggnader och konstruktion. För scope 1 och 2 har växthusgaserna CO_2, CH_4 och N_2O inkluderats då dessa är de huvudsakliga gaserna som släpps ut vid inkluderade aktiviteter. Biogena CO_2-utsläpp i scope 1 är inte inkluderat i målet.

Målet för scope 3 mäts i kg CO_2e per inköpt volym, respektive MWh, med 2015 som basår. Målet för scope 3 inkluderar färskbetong, asfalt, armeringsstål och transporter. Även här inkluderas växthusgaserna CO_2, CH_4 och N_2O.

NCC har som målsättning att enbart köpa fossilfri och främst förnybar el. Under 2024 uppgick andelen fossilfri el till 90 (95) procent av den totala elanvändningen.

Aktiviteter

NCC:s arbete med att minska klimatutsläppen sker utifrån varje affärsområdes specifika förutsättningar och verksamhet. Centralt i detta arbete är ett effektivt resursutnyttjande, inköp av material med lägre klimatutsläpp och ökad användning av återvunna och återbrukade produkter. Detta arbete sker i nära samarbete med NCC:s kunder och uppdragsgivare i samband med projektering och upphandling.

Digitalisering av datahantering är nödvändigt för långsiktigt hållbara arbetsprocesser och med anledning av detta är klimatberäkningar och gemensam IT-utveckling viktiga aktiviteter. NCC har proaktiva dialoger och samarbeten med leverantörer samt medverkar i forsknings- och utvecklingsprojekt för att utveckla material med mindre klimatpåverkan.

Minskat klimatavtryck

NCC arbetar fokuserat med att minska sitt klimatavtryck. Analys, samarbete och dialog med kunder, leverantörer och andra intressenter för genomförande av åtgärder och förändrade arbetssätt är av största vikt. Klimatberäkningar i byggprojekt är avgörande för att kunna fatta rätt beslut och nå minskad klimatpåverkan på ett kostnadseffektivt sätt för både NCC och kunder. NCC har flera digitala verktyg för detta samt interna kompetenscenter med klimatberäkningsexperter med specialistkompetens. Klimatberäkningar syftar till att få en översikt över, och kontroll på, den totala klimatpåverkan från ett projekt. Det inkluderar bland annat data och relaterade växthusgasutsläpp kopplade till använda material, energiförbrukning och avfall.

Miljöupplysningar

Energi
Energianvändning i den egna verksamheten omfattar användning av energi och bränsle i projekt och på produktionsarbetsplatser.

Viktiga åtgärder för att minska energi- och bränsleanvändning, och därmed minskat klimatavtryck är:
- Fortsatta energieffektiviseringar i verksamheten
- Elektrifiering av maskiner och transporter för minskad primärenergi
- Optimerade logistikkedjor så att det totala antalet transporter kan reduceras
- Sparsamt körsätt och undvikande av tomgångskörning
- Användning av fossilfri el
- Utfasning av fossila bränslen

För att minska energianvändningen nedströms i värdekedjan är fokus på energieffektivisering inom fastighetsutveckling en viktig åtgärd. Affärsområde NCC Property Development har som krav att energiprestanda ska vara minst 25 procent bättre jämfört med regelverk samt lokal energiproduktion i alla projekt.

Material
NCC:s klimatpåverkan uppstår framför allt i samband med tillverkning av de material som används i byggprocessen. Inom kategorin köpta varor och tjänster (scope 3) bedöms betong, asfalt och stål ha störst klimatpåverkan.

Betong:
NCC arbetar utifrån en färdplan för klimatneutralt betongbyggande i syfte att bidra till målet att vara klimatneutrala 2045. I arbetet finns tre huvudperspektiv: Rätt betong på rätt plats, minimera mängden cement i betong samt minimera volymen betong. Analys, samarbete och dialog med kunder, leverantörer och andra intressenter för genomförande av åtgärder och förändrade arbetssätt är av största vikt.

Asfalt:
Asfaltdivisionens totala utsläpp av växthusgaser, från både asfalttillverkning och utläggning, står för 50 (53) procent av koncernens totala utsläpp (scope 1 och 2). Viktiga åtgärder för att minska klimatpåverkan från produktion av asfalt:
- Fortsatt konvertering av asfaltverk till att kunna drivas med biobränsle
- Ersätta fossilt bitumen med biobaserade bindemedel i asfalten
- Utveckla asfaltprodukter med lägre klimatpåverkan genom NCC:s metod att öka andelen återvunnen asfalt, sänka tillverkningstemperatur och användning av biobränsle vid produktionen
- Minska antalet start och stopp av asfaltverken för att reducera energianvändningen
- Minska fukt i stenmaterial som blandas in i asfalten och hålla detta torrt, för att reducera energiåtgången vid asfalttillverkning

Stål:
För att nå en halvering av klimatpåverkan från stål är medvetna inköp från producenter som tillhandahåller produkter med lägre klimatpåverkan avgörande. EPD:er (miljövarudeklarationer för material) används i utvärdering av leverantörer för att bedöma om de uppfyller NCC:s och NCC:s kunders krav. Genom att använda återvunnet stål kan energianvändningen minskas med upp till 75 procent jämfört med produktion av stål från malm. För att stål ska bli fossilfritt behövs även nya tekniker för framställning av stål.

Transporter och maskintjänster
Viktiga åtgärder för att minska utsläpp från transporter:
- Aktivt samarbete med leverantör för att öka fyllnadsgrad och optimera logistikkedjor för att minska antalet transporter
- Kravställande på leverantör att använda bränslesnåla fordon
- Kravställande på leverantör att använda elektrifierade fordon och biobränsle

En viktig åtgärd för minskat klimatavtryck från maskiner och maskintjänster är elektrifiering. Ett antal exempel på åtgärder är:
- Elektrifiering av mobila stenkrossar vilket ger omfattande energieffektivisering och därmed minskade klimatutsläpp
- Projekt som drivs med utsläppsfria maskiner och elektrifierade transporter i samtliga länder tillsammans med kunder
- Fortsatta tester och implementering av elektriska maskiner för beläggningsarbeten

Under året har arbetet att samla in data från leverantörer av transporter och maskintjänster fortsatt. Fokus har legat på Sverige och transporter och maskintjänster som NCC själva har köpt. Arbete pågår för att täcka in fler länder och affärsområden samt transporter av de material som NCC inte köper direkt men som ingår uppströms i värdekedjan.

Miljöupplysningar

Klimatrelaterade risker och möjligheter[1)]

Väsentliga bruttorisker	Beskrivning/Effekt	Sannolikhet	Konsekvens	Befintliga åtgärder	Förändring
Övergångsrisk Förändringar av externa klimatrelaterade policys och/eller legala förutsättningar som påverkar NCC.	Koldioxidprismekanismer – till exempel högre priser på utsläpp av växthusgaser genom utsläppshandelssystem eller alla prismekanismer för koldioxidutsläpp direkt eller indirekt via leverantörer.	Kan inträffa	Betydande	• Optimera och minska användningen av material, bränsle och energi; använda förnybara och återvunna material; samt substituera med material med lägre koldioxidintensitet • Hantera risker för högre priser genom anbud och kontrakt, samt uppföljning • Delta i projekt för att utveckla material med lägre klimatpåverkan	→
Övergångsrisk Förändringar av externa klimatrelaterade policys och/eller legala förutsättningar som påverkar NCC.	Ökad administration och arbetsbelastning på grund av utökade klimatrelaterade rapporteringskrav.	Kan inträffa	Betydande	• Ökad digitalisering av datahantering, automation och kunskap • Optimerade processer för att minska arbetsbelastning	↓
Övergångsrisk NCC möter inte förändrade klimatrelaterade behov eller krav från kunder snabbt nog.	Kunder ersätter produkter, projekt och/eller tjänster med alternativ med lägre (livscykel-) utsläpp från konkurrenter.	Kan inträffa	Betydande	• Strategier för att reducera utsläpp av växthusgaser i byggprojekt • Fortsatt utfasning av fossila bränslen i verksamheten • Strategier för att utveckla kostnadseffektiva lösningar för klimatminskning för kunder • Framtagande av klimatguider för olika kundsegment	↓
Övergångsrisk Omställning till och tillgång till fossilfria energikällor.	Hårdare krav från kunder på elektrifiering i projekt. Brist på förnybara alternativ till ett konkurrenskraftigt pris. Leverantörer måste anpassa sig till fossilfri produktion, vilket kan leda till ökade investeringar och kostnader.	Kan inträffa	Betydande	• Verktyg och metoder för att stödja elektrifieringsprocessen • Fortsatt bevakning av utvecklingen och möjligheter till extern finansiering via statliga initiativ • Hantering av risker för högre priser genom anbud och kontrakt, samt uppföljning	↓
Akut fysisk risk Ökad frekvens och allvarlighetsgrad av extrema väderhändelser, som värmeböljor, stormar, översvämningar.	Förseningar i projektleverans (t.ex. problem med materialflödet från leverantörer). Akut skada på materiallager siter eller byggnads- och infrastrukturprojekt.	Kan inträffa	Betydande	• Grundlig granskning av anbudsdokument och riskanalys för att bedöma och prissätta risker • Buffertaktiviteter och miljöriskbedömningar • Utvärdering av klimatrisker och sårbarhet, med beredskapsplaner för siter och byggarbetsplatser	↓
Kronisk fysisk risk Långsiktiga förändringar i klimatmönster som stigande medeltemperaturer, stigande havsnivåer och variationer i vädret.	Högre havsnivåer och kraftiga regn kan påverka markens attraktivitet och öka kravet på motståndskraft i byggprojekt.	Kan inträffa	Betydande	• Byggnormer säkerställer att konstruktioner klarar av klimatförändringar • Tillgång till teknisk expertis och standarder inom organisationen	↓
Väsentliga möjligheter	**Beskrivning/Effekt**	**Sannolikhet**	**Konsekvens**	**Strategier för att realisera möjligheter**	**Förändring**
Övergångsmöjlighet Förändringar i klimatrelaterade behov hos och krav från nuvarande och framtida kunder.	Ökad efterfrågan på energieffektiva byggnader och affärsverksamhet relaterade till renovering och återanvändning i cirkulära modeller. Ökad efterfrågan på vattenkraft och eldistribution.	Kan inträffa	Betydande	• Design och konstruktion av spjutspetsprojekt ger kunskap om möjliga lösningar • Framtagande av klimatguider för olika kundsegment	↑
Fysisk möjlighet Ökad frekvens och allvarlighetsgrad av extrema väderhändelser samt långsiktiga förändringar i klimatmönster som stigande medeltemperaturer och havsnivåer.	Ökad efterfrågan på NCC:s produkter och/eller projekt som direkt stödjer kundernas klimatanpassningsaktiviteter (t.ex. invallning av städer, skyddsvallar, stormtunnlar).	Kan inträffa	Betydande	• Specialisering inom segmentet • Följa utvecklingen i samhället och på marknaden • Framtagande av klimatguider för olika kundsegment	↑

1) Två scenarier har använts för att identifiera och utvärdera klimatrelaterade risker och möjligheter. För fysiska risker har scenario SSP5-8.5 använts och för övergångsrisker har scenario NZE (International Energy Agency Net Zero) använts. NCC har i årets riskbedömning gått över till att utvärdera bruttoriskerna innan åtgärd för att sedan landa i en kvarvarande riskbedömning med hänsyn tagen till åtgärdernas effekt. Hela värdekedjan har tagits i beaktande i bedömningen. Tidshorisonterna kort, medel och lång har använts under analysen, vilket korresponderar med de som valts för den strategiska riskprocessen och NCC:s strategi.

Definitioner

Konsekvens:	Mindre (>10 MSEK)	Märkbar (>50 MSEK)	Allvarlig (>100 MSEK)	Betydande (>250 MSEK)
Sannolikhet:	Högst osannolik	Osannolik	Kan inträffa	Högst sannolik
↓	Minskning av konsekvens eller sannolikhet efter åtgärd			
→	Inga förändringar av konsekvens eller sannolikhet efter åtgärd			
↑	Ökning av konsekvens eller sannolikhet efter åtgärd			

Mätetal och utfall

Under 2024 uppgick utsläppsintensiteten för scope 1 och 2 till 1,9 ton CO_2e/MSEK, vilket motsvarar en minskning med 64 procent jämfört med 2015. En mångårig insats av konvertering från fossilt bränsle till biobränsle av bolagets asfaltverk har resulterat i att NCC uppnått målet för 2030 i förtid. Med detta som bakgrund har NCC beslutat att höja målet för reducering av utsläppsintensitet i den egna verksamheten till 75 procent till 2030, vilket innebär 1,3 ton CO_2e/MSEK.

För scope 3 har NCC kartlagt klimatutsläppen inom de områden där klimatpåverkan beräknas vara störst och har identifierat sex kategorier som väsentliga:

- Köpta varor och tjänster
- Bränsle- och energirelaterade aktiviteter
- Uppströms transporter och distribution
- Avfall
- Tjänsteresor
- Användning av sålda produkter

Inom kategorin köpta varor och tjänster i scope 3 följer NCC specifikt upp materialen färskbetong, armeringsstål och internt köpt asfalt. Under 2024 minskade färskbetong med 22 procent, armeringsstål med 57 procent och internt köpt asfalt med 23 procent jämfört med basåret 2015.

De totala växthusgasutsläppen har minskat jämfört med 2023. De största förändringarna finns i scope 1 och scope 3 kategorin köpta varor och tjänster samt kategorin användning av sålda produkter. Under året har flera asfaltverk använt biobränsle i stället för fossila bränslen, vilket resulterat i lägre utsläpp för scope 1.

Skälet till att internt köpt asfalt ökat i utsläpp, beror främst på minskad intern försäljning i Sverige där man kommit längre i arbetet med att reducera klimatpåverkan än Norge och Danmark. De utgör därför en större andel av den totala mängden internt såld asfalt och därmed ökar genomsnittliga klimatpåverkan per ton internt såld asfalt, trots att klimatpåverkan för den totala mängden producerad asfalt gått ned.

Armeringsstål står för den största minskningen i köpta varor och tjänster, till stor del tack vare lägre EPD:er på det köpta armeringsstålet, följt av färskbetong.

I kategorin användning av sålda produkter har den största minskningen skett i Finland. Denna kategori är väldigt projektberoende och beror till stor del på hur många och vilken typ av projekt som färdigställts under rapporteringsåret, därför kan denna variera utan att specifika åtgärder satts in.

Utsläpp från transporter och maskintjänster redovisas utifrån basåret 2023 och baseras på data från Sverige. Årets ökning beror främst på den ändrade reduktionsplikten för bränsle.

Arbetet med att förbättra kvaliteten på NCC:s utsläppsberäkningar har resulterat i högre täckningsgrad i scope 3 jämfört med tidigare år. Högre klimatutsläpp i scope 3 bör därmed inte tolkas som att de faktiska utsläppen har ökat. Inga nya scope 3 kategorier har lagts till under 2024. Under 2025 kommer ett arbete pågå för att sätta ett nytt basår med en enhetlig täckningsgrad. NCC kommer även göra en ny utvärdering av väsentliga kategorier i scope 3.

Redovisningsprinciper klimatdata

Klimatrapporteringen följer GHG (Greenhouse gas) Protocol Corporate Accounting and Reporting Standard för scope 1 och 2 samt Corporate Value Chain Standard för scope 3 om inte annat anges. NCC rapporterar på scope 1, 2 och väsentliga scope 3-kategorier. NCC inkluderar inte klimatkompensation vid beräkning av scope 1, 2 och 3.

Vid beräkning används i första hand leverantörsspecifika emissionsfaktorer, EPD:er. I de fall EPD:er inte finns att tillgå används emissionsfaktorer från Department for Energy Security and Net Zero (2024) eller Naturvårdsverket (2024) beroende på applicerbarhet. I de fall färdigberäknade klimatdata tillhandahålls från leverantören säkerställs att källan som använts för att beräkna detta är tillförlitlig och korrekt.

För scope 1 redovisar NCC stationär förbränning (förbränning vid asfaltsproduktion) och mobil förbränning (förbränning av bränsle till bilar, lastbilar och arbetsfordon som NCC kontrollerar). Förbränning av biobränsle som genererar biogen koldioxid rapporteras separat från scope 1.

För scope 2 rapporterar NCC köpt energi i form av elektricitet, fjärrvärme och fjärrkyla. Både marknadsbaserad- och platsbaserad beräkningsmetod redovisas men endast marknadsbaserad beräkningsmetod ligger till grund för uppföljning av målet för scope 1 och 2.

I kategorin köpta varor och tjänster i scope 3 rapporteras växthusgasutsläpp relaterat till inköp av färskbetong, armeringsstål samt internt köpt asfalt. Här ingår också köpta maskintjänster i Sverige. Den rapporterade asfalten är den som köps internt och som är producerad av affärsområde NCC Industry. Detta avviker från GHG Protocol Corporate Value Chain (scope 3) Standard. Uppströms transporter i scope 3 inkluderar endast direkt köpta transporter i Sverige. Klimatutsläpp från avfallshantering i scope 3 utgår ifrån redovisade mängder avfall. Användning av sålda produkter i scope 3 inkluderar endast affärsområde NCC Building Sweden samt Finland och Norge för NCC Building Nordics.

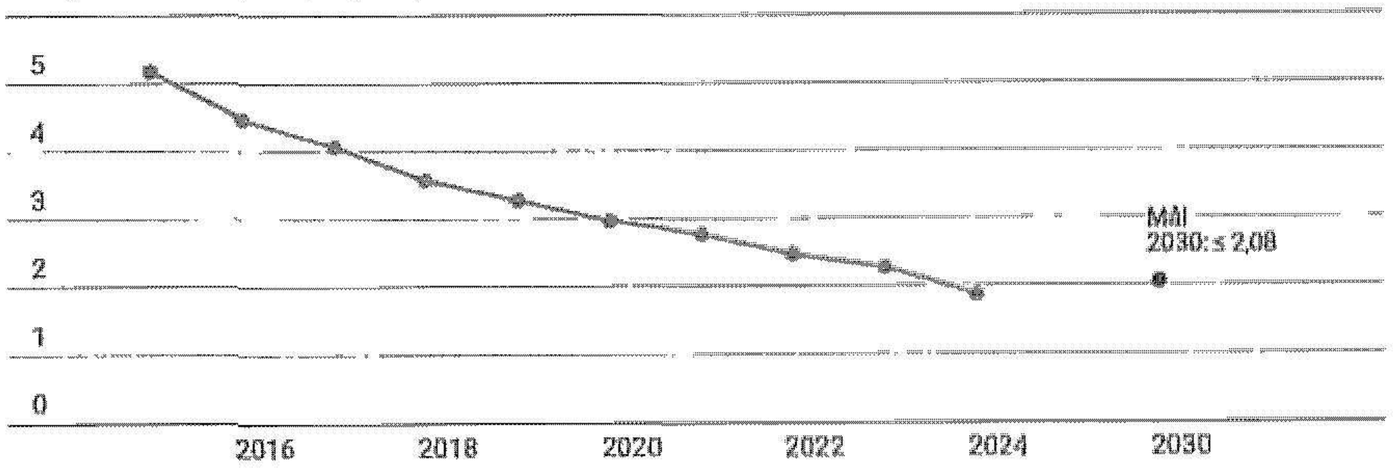
Miljöupplysningar

Växthusgasutsläpp

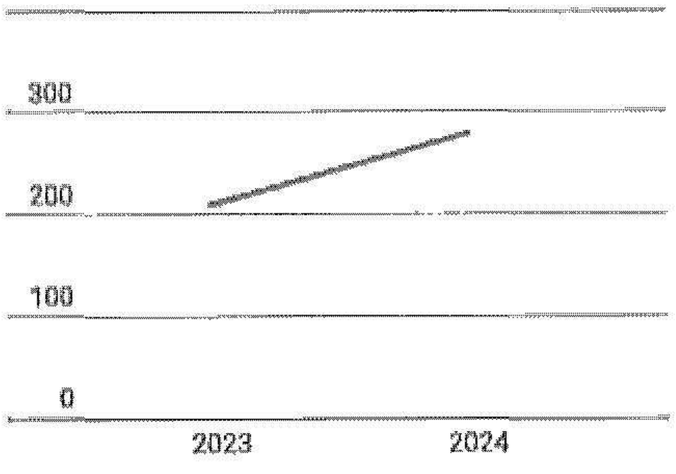
	2024	Förändring jämfört med basåret 2015, %	2023	2015
Växthusgasutsläpp marknadsbaserad scope 1 och scope 2, CO_2e (tusen ton)	117	–57	130	271
Växthusgasutsläpp platsbaserad scope 1 och scope 2, CO_2e (tusen ton)	120	–50	137	241
varav scope 1	113	–48	126	217
varav scope 2				
Marknadsbaserad metod	4	–93	4	54
Platsbaserad metod	7	–71	11	24
Utsläppsintensitet: ton CO_2e/MWh[1]	0,15	–32	0,14	0,22
Utsläppsintensitet: ton CO_2e/MSEK[1]	1,9	–64	2,3	5,2
Nettoomsättning, MSEK	61 609	18	56 932	52 155
Växthusgasutsläpp scope 3	355	–	385	–
Köpta varor och tjänster[2]	144	–	156	–
Bränsle- och energirelaterade aktiviteter	46	–	49	–
Uppströms transporter och distribution[3]	45	–	34	–
Avfall	1	–	1	–
Tjänsteresor (flyg)	4	–	4	–
Användning av sålda produkter[4]	116	–	142	–
Totala växthusgasutsläpp[5], CO_2e (tusen ton)	472	–	515	–
Förbränning av biobränsle (biogen scope 1) (tusen ton)	82	–	57	–

1) Endast scope 1 och scope 2 (marknadsbaserad metod) används i nyckeltalet.
2) Inkluderar färskbetong, armeringsstål, internt köpt asfalt samt maskintjänster köpta i Sverige.
3) Inkluderar direkt köpta transporter i Sverige.
4) Inkluderar endast affärsområde NCC Building Sweden och Finland och Norge för NCC Building Nordics.
5) Totala växthusgasutsläpp för scope 1, 2 och 3 (marknadsbaserad metod).

Scope 1 och 2, CO_2e (ton)/SEK M

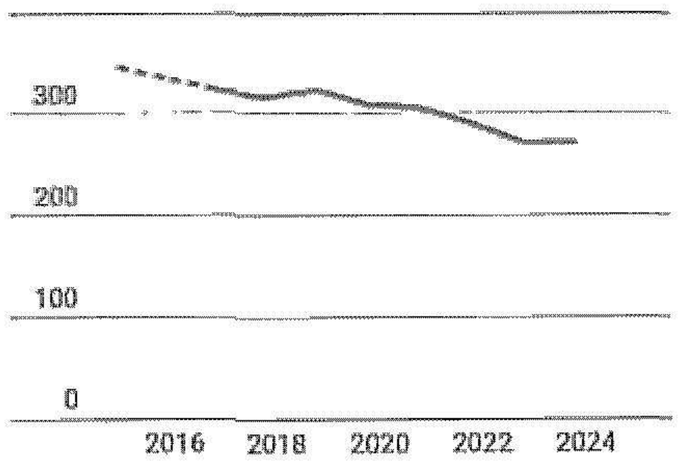


Transporter och maskintjänster (kg CO_2e/MWh)



Utfall 2024: +7 procent från 2023 (endast Sverige)

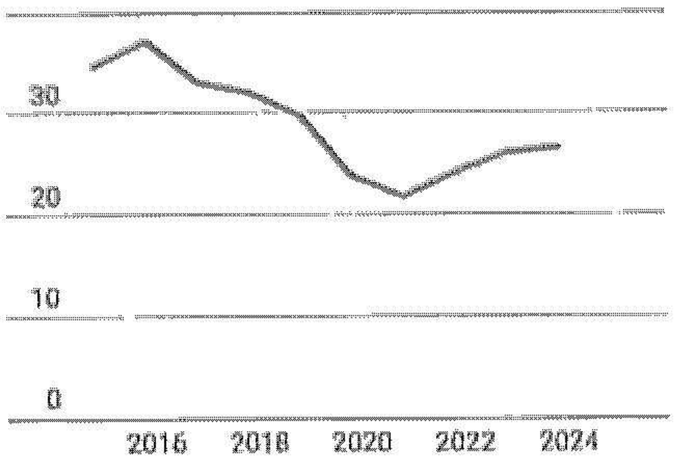
Färskbetong (kg CO_2e/m^3)



Utfall 2024: –22 procent från 2015

Basvärdet baseras på en sammanställning av värden från beställare, branschorganisationer, tillverkare samt olika forskningsinitiativ.

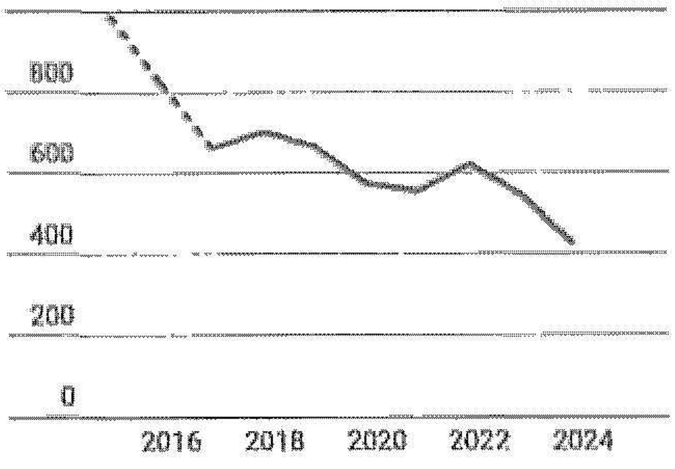
Asfalt (kg CO_2e/ton)



Utfall 2024: –23 procent från 2015

Avser internt köpt asfalt. Skälet till att internt köpt asfalt ökat i utsläpp, beror främst på ökad andel produktionsvolym i Norge och Danmark. Här är utsläpp i kg per producerad ton asfalt inte lika lågt som i Sverige, där arbetet med att reducera CO_2-utsläpp kommit längre.

Armeringsstål (kg CO_2e/ton)



Utfall 2024: –57 procent från 2015

Basvärdet baseras på en sammanställning av värden från beställare, branschorganisationer samt EPD:er från armeringstillverkare.

Miljöupplysningar

Energianvändning i verksamheten

Bränsleanvändning

MWh	2024	Förändring jämfört med basåret 2015, %	2023	2015
Förnybara bränslen	246 416	195	174 118	83 462
Fossila bränslen	495 062	–45	566 017	906 468
Bränslen totalt	**741 478**	**–25**	**740 135**	**989 930**

Fjärrvärme/fjärrkyl

MWh	2024	Förändring jämfört med basåret 2015, %	2023	2015
Fjärrkyla	3 982	855	818	417
Fjärrvärme	19 134	–62	26 343	50 851
Fjärrkyla/Fjärrvärme, totalt	**23 116**	**–55**	**27 161**	**51 268**

Elanvändning

MWh	2024	Förändring jämfört med basåret 2015, %	2023	2015
Elektricitet från fossilfria källor[1)]	146 947	44	162 052	102 360
Övrig elektricitet	16 290	–87	8 030	121 618
Elektricitet, totalt	**163 236**	**–27**	**170 082**	**223 978**

1) Vattenkraft, vindkraft och kärnkraft.

Total energianvändning[1)]

MWh	2024	Förändring jämfört med basåret 2015, %	2023	2015
Energianvändning totalt	927 831	–27	937 378	1 265 176

1) Total energianvändning är en summa av redovisad energianvändning för bränsle, fjärrvärme/fjärrkyla och el.

Biologisk mångfald och ekosystem

Väsentliga hållbarhetsfrågor	Var i värdekedjan
Direkta påverkansfaktorer som leder till förlust av biologisk mångfald	Uppströms, Egen verksamhet
Konsekvenser för ekosystems omfattning och tillstånd	Egen verksamhet

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter

Konstruktion av byggnader och infrastrukturprojekt är beroende av användningen av landyta, vilket kan orsaka förlust av biologisk mångfald beroende på aktiviteternas geografiska placering och omfattning. Därför är det viktigt att varje projekt eller site som startas föregås av en bedömning av bästa placering och en naturvärdesinventering.

Under den dubbla väsentlighetsanalysen identifierades biologisk mångfald och ekosystem som en av NCC:s väsentliga hållbarhetsfrågor. Detta bekräftar även tidigare genomförda väsentlighets- och intressentanalyser. NCC:s verksamhet har påverkan lokalt där arbetet genomförs, men också uppströms i värdekedjan. Genom hela leveranskedjan av NCC:s huvudsakliga varor och produkter finns stora beroenden till jungfruliga råmaterial såsom jord, kalksten, sand och järn. Alla dessa är exempel på direkt exploatering av jungfruliga råvaror som kan orsaka förlust av biologisk mångfald och skada ekosystem. Trä är ett förnybart material som inte klassas som ett jungfruligt material, men dess leveranskedja kan ändå ha en påverkan på den biologiska mångfalden beroende på varifrån materialet hämtas. Därför är det viktigt för NCC att skapa spårbarhet i leverantörskedjan för våra prioriterade material.

Styrning och mål

Som en del av kundkontraktet utvärderas placeringen av projekt, produktionsplatser och stenbrott. Arbete med tillstånd och lagstiftningsförfaranden görs normalt i förväg och risken för att etablera nära biodiversitetskänsliga områden minskas därför på ett naturligt sätt genom dessa processer. Interna rutiner inom NCC:s affärsområden finns på plats för att kontrollera lokala risker kopplat till biologisk mångfald, vilket gör att frågan är en integrerad del av NCC:s projekt- och platsledning.

NCC har en hållbarhets- och miljöpolicy. Arbete pågår för att uppdatera och vidareutveckla policyn inom området för biologisk mångfald och ekosystem, med syfte att öka fokus och tydliggöra riktning inom detta område. För mer information om NCC:s policyer, se avsnittet Allmänna upplysningar.

Det pågår ett arbete med att se över nuvarande arbetssätt och därigenom skapa möjligheter att etablera mätetal och mål inom området. NCC kommer löpande att rapportera framsteg i detta arbete inom ramen för hållbarhetsrapporteringen.

Aktiviteter

Alla NCC:s affärsområden arbetar på olika sätt för att möta risker och möjligheter inom biologisk mångfald. Affärsområde Industry har definierat åtgärder och tilldelat resurser till sina produktionsanläggningar för att minska risker och förbättra den biologiska mångfalden i lokala områden där deras siter är belägna. För affärsområdena NCC Property Development, NCC Building Sweden och NCC Building Nordics är åtgärder för biologisk mångfald och eventuella kompensationsåtgärder möjligt att inkludera i kundkontraktet. Resurser läggs på arbete med byggnadscertifieringar, där många av dessa innehåller krav kopplade till biologisk mångfald. Affärsområde NCC Infrastructure bedriver också projekt som stödjer bevarandet av biologisk mångfald, till exempel konstruktion av viltpassager.

Miljöupplysningar

Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Väsentliga hållbarhetsfrågor	Var i värdekedjan
Resursinflöden, inkl resursanvändning	Hela värdekedjan
Avfall	Hela värdekedjan

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter

NCC använder stora mängder material vilket har påverkan på resursanvändningen i samhället i stort. För att möta utmaningarna kring jordens ändliga resurser behöver vi minska användningen av jungfruliga material och öka användningen av återbrukade eller återvunna material. De material som NCC främst använder sig av är betong, stål och asfalt vilket skapar beroenden till jungfruliga råmaterial såsom kalksten, sand, järn och olja. Samtidigt är påverkan betydande även vid användning av andra material, såsom berg- och jordmaterial, där slutna materialflöden är av stor betydelse.

Under den dubbla väsentlighetsanalysen identifierades resursanvändning och cirkulär ekonomi som en av NCC:s väsentliga hållbarhetsfrågor. Detta ligger i linje med tidigare analyser som lyft upp resurseffektivitet och avfallshantering som strategiska frågor för NCC.

Styrning och mål

NCC har en hållbarhets- och miljöpolicy. Arbete pågår för att uppdatera och vidareutveckla policyn inom ämnet resursanvändning och cirkulär ekonomi, med syfte att öka fokus och tydliggöra riktning inom detta ämne. Parallellt pågår även ett arbete med att se över nuvarande arbetssätt och därigenom skapa möjligheter att etablera mätetal och mål inom området. NCC kommer löpande att rapportera framsteg i detta arbete inom ramen för hållbarhetsrapporteringen. För mer information om NCC:s policyer, se avsnittet Allmänna upplysningar.

Inköp och resursanvändning

NCC arbetar för att minska användningen av jungfruliga material och där har inköpsfunktionen en viktig roll att säkerställa spårbarhet i värdekedjan och skriva avtal med lämpliga aktörer. Vid byggprojekt görs specifika materialval utifrån både projektets och kundens behov, där även olika certifieringssystem kan ställa krav på materialval.

Avfall och återvinning

NCC arbetar för att öka återvinning och återbruk och gör detta möjligt bland annat genom aktiv insamling och analys av data. NCC:s målsättning är att ha en sorteringsgrad på mer än 70 procent. NCC följer upp och styr avfallsarbetet på byggarbetsplatserna genom löpande avstämningar av avfallsstatistik, i produktionsmöten och vid miljöronder. För hantering av det avfall som uppstår på byggarbetsplatserna har NCC etablerade samarbeten i alla länder. NCC har också utvecklat specifika styrningsverktyg för att öka andelen återvinning och återbruk i NCC:s projekt.

Aktiviteter

NCC:s arbete med frågor som rör materialval, cirkularitet och avfall sker utifrån varje affärsområdes specifika förutsättningar och verksamhet, samt syftar till att minska användningen av material som har en negativ inverkan på klimat, miljö och människors hälsa. Centralt i detta arbete är ett effektivt resursutnyttjande, inköp av material med lägre miljöpåverkan och ökad återvinning.

Återvinning och återbruk

Det finns stor potential i det byggspill som genereras på byggarbetsplatserna eftersom det kan användas i andra projekt. NCC samarbetar internt mellan olika funktioner och affärsområden, men också med leverantörer, för att utveckla nya sätt att minska byggspillet och återinföra det i produktionen samt att återvinna eller återanvända material. För att möjliggöra cirkulära flöden av specifika restmaterial så som lastpallar, golvspill, gips, tegel och trä, arbetar NCC tillsammans med leverantörer. Väsentliga aktiviteter handlar om att säkerställa att överblivet inköpt material kan återbrukas, skydda väderkänsligt material, minimera förpackningar genom smarta transportlösningar och att ha en väl utbyggd sortering. Samverkan kring cirkularitet sker också mellan fastighetsutveckling och entreprenadverksamheten utifrån projektens specifika förutsättningar.

Återbruk av hela byggdelar och material är fortfarande en omogen marknad. NCC fokuserar främst på återbruk av stora byggnadsdelar såsom stommar då det ger det största bidraget kopplat till klimatpåverkan i husbyggnation. Det bedrivs forskning och utveckling inom området och som nu skalas upp. NCC arbetar även internt med att återvinna gammal asfalt (RAP) och använda den i egna asfaltsverk, vilket följs upp och redovisas årligen.

Cirkulär masshantering

Vid infrastrukturprojekt är NCC:s ambition att inte schakta mer jord- och bergmaterial än nödvändigt och NCC strävar efter att öka återanvändningen av massor som tidigare deponerades. Återanvändning sker antingen inom det specifika projektet eller i ett närliggande projekt som har behov av utfyllnadsmassor. Bland annat görs en systematisk provtagning och kemisk analys av berget för att hitta lämpliga projekt för mottagning av material.

Även inom affärsområde NCC Industry arbetar NCC med att främja återanvändning och återvinning av stenmaterial, jord, massor, grus, betong, asfalt och trädgårdsavfall, och både köper och tar emot material från både andra affärsområden inom NCC och från externa kunder.

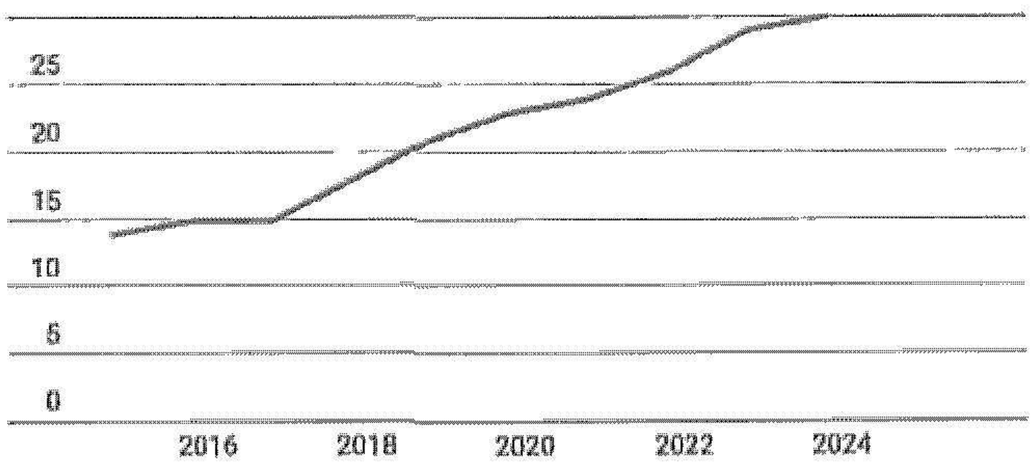
Miljöupplysningar

Avfall

Det pågår ett aktivt arbete kring hantering av avfall i alla NCC:s affärsområden. Det handlar bland annat om att använda en större andel återbrukat material, säkerställa giftfria material, applicera ett standardiserat byggande med måttbeställda och prefabricerade produkter för att minska spill samt att projektera byggnader på ett sådant sätt att materialet går att återanvända och återvinna. NCC har stort fokus på att källsortera bygg- och rivningsavfall i de fraktioner som branschen föreskriver.

NCC samarbetar med aktörer såsom leverantörer, transportföretag och avfallsentreprenörer för att öka cirkulära flöden och minimera mängden avfall, samt verka för en resurseffektiv hantering av det avfall som uppstår. NCC deltar även i pilotprojekt kring avfall och cirkularitet.

Återvunnen asfalt (RAP), %



Som ett resultat av den ökade mängden återvunnen asfalt var klimatpåverkan från NCC:s totala asfaltproduktion 2024 cirka 10 300 ton CO_2e lägre jämfört med 2015.

Mätetal och utfall

Redovisningsprinciper avfall

NCC redovisar avfallsmängder från byggproduktionen (NCC Building Sweden, NCC Building Nordics och NCC Infrastructure). Statistik samlas in via avfallsleverantörer och siffrorna inkluderar typiskt byggavfall ovan jord. NCC samlar in siffror på avfall direkt från våra huvudentreprenörer. Data mappas till rätt avfallskategori och avfallsfraktion beroende på material och behandling. Jord, sten och schaktmassor, som är beroende av projektens geografi, hanteras separat och ingår inte i tabellen nedan.

Avfallsmängd per typ och hanteringsmetod

	2024		2023	
Restprodukt och avfallskategori	**Total vikt, ton**	**%**	**Total vikt, ton**	**%**
Icke farligt avfall				
Sortering	5 102	9	6 438	12
Energiåtervinning	4 004	7	5 396	10
Återanvändning/materialåtervinning	47 502	80	40 687	74
Glas	507		60	
Plast	2 726		1 671	
Trä	13 281		14 367	
Gips	3 519		4 176	
Metall	7 884		6 730	
Betong, tegel, kakel/klinkers	16 514		10 416	
Övrigt återanvändning/materialåtervinning	3 071		3 267	
Deponi	2 304	4	1 777	3
Farligt avfall				
Specialbehandling	716	1	450	1
Total mängd	**59 628**	**100**	**54 749**	**100**

Sociala upplysningar

Den egna arbetskraften

Väsentliga hållbarhetsfrågor	Var i värdekedjan
Arbetsvillkor	Egen verksamhet
Likabehandling och lika möjligheter för alla	Egen verksamhet

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter

Under den dubbla väsentlighetsanalysen identifierades den egna arbetskraften som en av NCC:s väsentliga hållbarhetsfrågor. NCC:s egen arbetskraft är en viktig intressentgrupp och de väsentliga frågor som identifierades under den dubbla väsentlighetsanalysen är i linje med såväl tidigare prioriteringar och rapportering som NCC:s generella inriktning, där tillgång till god kompetens och en säker och hälsosam arbetsmiljö är nyckelkomponenter.

Hälsa och säkerhet har identifierats som en väsentlig fråga med faktisk negativ påverkan på den egna arbetskraften. Vissa aktiviteter på arbetsplatserna innehåller riskfyllda arbetsmoment, vilket ställer höga krav på rätt kompetens och säkerhetsutrustning samt en riskmedveten säkerhetskultur med rätt attityder och beteenden. Allvarliga incidenter inträffar på NCC:s byggarbetsplatser, främst inom de av NCC tre identifierade högriskområdena tunga lyft med kranar, arbete på hög höjd samt arbete nära och runt tunga maskiner. Rutiner, riktlinjer, utbildning, verktyg och aktiviteter utformas för att skapa säkra arbetsförhållanden. Exempelvis kräver NCC att alla som arbetar på en arbetsplats, både den egna arbetskraften och underentreprenörer, genomgår NCC:s introduktions och säkerhetsutbildning innan arbetet påbörjas.

Utbildning och kompetensutveckling har identifierats ha en positiv påverkan på medarbetarna. NCC erbjuder kompetensutveckling utifrån ambitionen att ha branschens bästa projektledning. Att ha kompetenta projektledare, ledare och chefer är avgörande för NCC:s verksamhet och NCC har därför utvecklat en unik portfölj av program och utbildningar inom projektledning och ledarskap. Dessa målgrupper kan därmed särskilt ta del av utbildnings- och kompetensutvecklingsinsatsernas positiva påverkan, utöver att NCC identifierat att tillgången till totalt utbildningsutbud och övriga insatser för kompetensutveckling har en positiv påverkan för alla medarbetare.

NCC har identifierat en potentiell negativ påverkan inom området jämställdhet och lika möjligheter för alla. NCC verkar i en bransch som historiskt har varit, och fortfarande är, mansdominerad. NCC har idag en ojämn könsfördelning sett på totalen av antal medarbetare, men också i ledande nyckelroller inom projektverksamheten och i chefsbefattningar. I organisationer med ojämn könsfördelning kan minoritetsgrupper löpa större risk att missgynnas på grund av exempelvis omedveten partiskhet, fördomar och vanor.

Styrning

NCC har en uppförandekod samt policyer, direktiv och procedurer som är relevanta för den egna arbetskraften, som inkluderar processer och mekanismer för att övervaka efterlevnaden av FN:s vägledande principer för mänskliga rättigheter, ILO:s (Internationella arbetsorganisationen) deklaration om grundläggande principer och rättigheter på arbetsplatsen samt OECD:s (The Organisation for Economic Co-operation and Development) riktlinjer för multinationella företag. Läs mer om NCC:s policyer under avsnittet Allmänna upplysningar.

NCC:s uppförandekod, policy, direktiv och procedurer för hälsa och säkerhet samt direktiv för regelefterlevnad finns tillgängliga för medarbetare på intranätet och är en del av den allmänna interna kommunikationen. Information finns med i onboarding av nya medarbetare samt sprids och fördjupas ytterligare genom ämnesspecifika utbildningar. Policy, direktiv och procedurer för hälsa och säkerhet är inarbetade i affärsområdenas verksamhetssystem. Frågor kring regelefterlevnad, hälsa och säkerhet, mångfald samt inkludering och diskriminering ingår i NCC:s medarbetarundersökning. Alla chefer ansvarar för att arbeta med sina teams resultat från undersökningen.

För att stödja en effektiv styrning arbetar NCC i enlighet med ISO 45001. Idag är väsentliga delar av verksamhetens enheter certifierade för ISO 45001 eller avser att bli certifierade. Intern granskning sker löpande och de enheter som är certifierade enligt ISO 45001 granskas även externt.

Respektive lands styrning av arbetsmiljöarbetet bygger på Europeiska unionens direktiv 89/391/EEG (inklusive Norge) vilken är införd i nationella lagar och förordningar, samt övriga nationella regleringar.

Mål

Hälsa och säkerhet

NCC ska erbjuda en säker och hälsosam arbetsmiljö. NCC:s strategiska inriktning är att minska alla typer av olyckor samt eliminera olyckor med allvarlig eller dödlig utgång. NCC:s mål är en olycksfallsfrekvens för LTIF4 (arbetsrelaterade olyckor som resulterar i mer än fyra kalenderdagars frånvaro per miljon arbetade timmar) lika med eller mindre än 2,0 år 2026 med delmål på vägen.

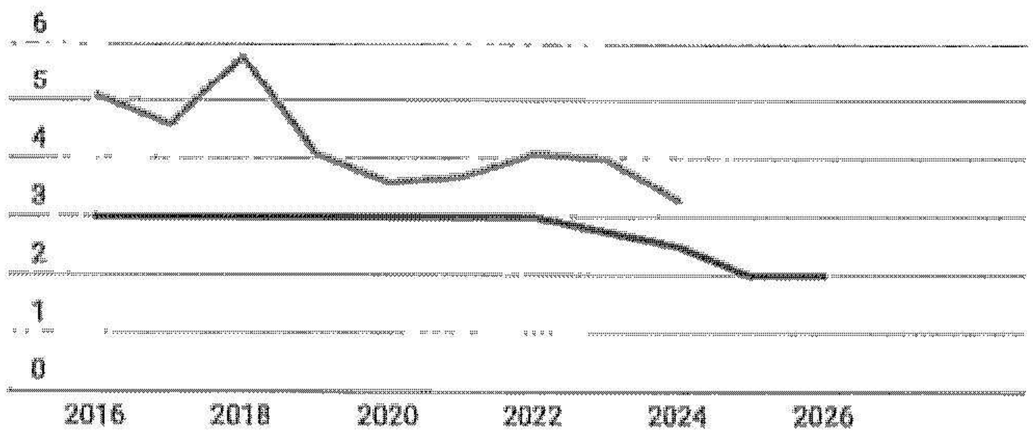
Målet för 2024 var att ha en olycksfallsfrekvens för LTIF4 lika med eller mindre än 2,5. Under 2024 var denna olycksfallsfrekvens 3,3. Det sätts ett särskilt fokus på enheter där olycksfallsfrekvensen ökat. Uppföljning av aktiviteter omfattar alla medarbetare och alla som arbetar på NCC:s arbetsplatser. Allvarliga incidenter med faktiska eller potentiella allvarliga konsekvenser visare en nedåtgående trend över tid.

Sociala upplysningar

Mångfald, likabehandling och inkludering
NCC:s ambition är att rekrytera, utveckla och behålla de mest kompetenta personerna i branschen, stödja utvecklingen av högpresterande team och att arbeta aktivt för att ingen utesluts på orättvisa grunder eller på grund av omedvetna fördomar. Uppföljning av arbetet med mångfald, likabehandling och inkludering sker bland annat genom NCC:s medarbetarundersökning där medarbetares engagemang och upplevda trygghet kring att inte utsättas för diskriminering, trakasserier eller mobbning följs upp. Alla chefer är ansvariga för att följa upp medarbetarundersökningen i sina team, involvera medarbetare i dialog om resultaten samt att formulera och initiera förbättringsåtgärder.

NCC följer könsfördelningen i ledningsgrupper från koncernledning till avdelningsledning. Målet är att ingen ledningsgrupp ska ha en fördelning där ett kön överskrider 70 procent av gruppens medlemmar. Av de totalt 67 ledningsgrupper som omfattas av mätningen levde 64 procent upp till målet avseende fördelning av kön.

Olycksfallsfrekvens – LTIF4



NCC har ett koncernövergripande mål inom hälsa och säkerhet för antal arbetsrelaterade olyckor med mer än fyra dagars frånvaro per en miljon arbetade timmar (Lost Time Injury Frequency, LTIF4). Under 2024 var olycksfallsfrekvensen 3,3. Målet för 2026 är 2,0.

Aktiviteter
NCC har ett väletablerat samarbete med fackliga organisationer, inklusive skyddsombud. NCC:s gemensamma forum består av representanter från samtliga fackliga organisationer och omfattar alla medarbetare. NCC deltar i ett antal externa forum och branschgemensamma initiativ som verkar för ökad säkerhet och en positiv inverkan på arbetsmiljön i byggbranschen. Bland erfarenhetsutbyten kan nämnas det europeiska nätverket ENCORD, "Håll Nollan" i Sverige och det danska samarbetet "Business Panel" vid det Nationella Forskningscentret för Arbetsmiljö.

Hälsa och säkerhet
Alla olyckor, tillbud och negativa och positiva observationer rapporteras i NCC:s gemensamma rapporteringsverktyg Synergi. Detta kan göras online eller via en mobilapp. Systemet används av alla som befinner sig på någon av NCC:s arbetsplatser. Ansvarig chef har i uppdrag att följa upp och driva förbättringsarbete. Rapportering av både positiva och negativa observationer främjar medarbetarnas engagemang i säkerhetsarbetet och ger organisationen möjlighet att identifiera eventuella risker i ett tidigt skede och att lyfta fram goda exempel. Incidentrapporteringssystemet används även på övergripande nivå för att identifiera risker och arbeta med förbättringsåtgärder. När en olycka inträffar och medarbetaren inte kan utföra sina ordinarie arbetsuppgifter strävar NCC efter att erbjuda alternativa arbetsuppgifter så att medarbetaren kan återgå till arbete så snart som möjligt.

En avgörande faktor för ett systematiskt säkerhetsarbete är att de som ska utföra arbete på arbetsplatsen har rätt kompetens. Därför är det obligatoriskt för alla, medarbetare, inhyrd personal och underentreprenörer, att innan arbete påbörjas på en NCC-arbetsplats i produktionen genomgå den digitala säkerhetsutbildning som NCC utvecklat, NCC Site Introduction. NCC Site Introduction följer upp generella och specifika behörigheter

	Olyckor/skador med mer än fyra dagars frånvaro		Olycksfallsfrekvens för olyckor med mer än fyra dagars frånvaro per en miljon arbetade timmar	
	2024	2023	2024	2023
Sverige	41	52	3,7	4,2
Norge	3	6	1,0	2,2
Danmark	17	16	4,8	4,7
Finland	2	4	1,4	2,4
NCC Group	**63**	**78**	**3,3**	**4,0**

LTIF 4 Arbetsrelaterade olyckor med mer än fyra dagars frånvaro per en miljon arbetade timmar.

samt kommer synkroniseras med passerkort på byggarbetsplatserna för att tillse att de som arbetar på arbetsplatsen har rätt behörighet och kompetens. Verktyget rullas ut i alla de nordiska länderna.

NCC:s strategiska inriktning är att minska alla typer av olyckor samt eliminera olyckor med allvarlig eller dödlig utgång. Allvarliga incidenter kan förebyggas genom att fokusera på aktiviteter relaterade till de tre högriskområdena: tunga lyft med kranar, arbete på hög höjd samt arbete nära och runt tunga maskiner. Aktiviteterna bygger på grundläggande orsaker relaterade till planering, säkra beteenden och och att det finns starka barriärer mellan människan och risken för olycka. Varje affärsområde har handlingsplaner för dessa områden som nu implementeras. Exempel på åtgärder är:

- Riskhantering och förebyggande arbete är inbyggt i NCC:s arbetsmetoder. Exempelvis ska en riskbedömning göras innan produktionen startar, inklusive en säkerhetsanalys av alla riskfyllda arbetsmoment. Att analysera och identifiera risker utifrån faktabaserade data och därmed kunna eliminera eller minimera arbetsmoment eller situationer som skapar olycksrisker är av grundläggande betydelse för arbetsmiljöarbetet. NCC arbetar för att alla medarbetare, inhyrd personal och anställda hos underentreprenörer ska ha en god riskmedvetenhet.
- NCC:s Time Out-koncept ger alla medarbetare möjlighet att avbryta arbetet om en ny, oväntad risk eller ohälsosam situation uppstår och att få situationen adresserad så att arbetet kan återupptas på ett säkert sätt
- En daglig säkerhetsgenomgång genomförs för att göra medarbetarna medvetna om potentiella risker i samband med dagens arbete och minimera riskerna innan arbetet påbörjas
- För att uppmuntra till ytterligare engagemang och öka säkerhetsmedvetenheten, samtidigt som den gemensamma säkerhetskulturen stärks, arrangerar NCC varje år en Awareness Day. Hela organisationen pausar sitt arbete för att gemensamt reflektera och fokusera på arbetsmiljöfrågor.
- NCC arrangerar också en Health & Safety Week, då olika aktiviteter genomförs för att öka medvetenheten kring hälsa och säkerhet

Mångfald, likabehandling och inkludering

NCC:s ambition är att rekrytera, utveckla och behålla de mest kompetenta personerna i branschen. Det är viktigt att vara ett attraktivt val för alla målgrupper som har den kompetens som NCC efterfrågar.

NCC driver ett antal initiativ för att stärka mångfald, likabehandling och inkludering. Några exempel är:

- I Sverige har NCC blivit medlem i Diversity Charter Sweden, världens största nätverk inom mångfalds- och inkluderingsfrågor
- I Sverige har NCC tillsatt en grupp för att arbeta med mångfald, likabehandling och inkludering som samordnar aktiviteter som stödjer koncernens fokusområden och de sju diskrimineringsgrunderna
- Kunskapshöjande utbildningar om mångfald, likabehandling och inkludering relaterat till omedvetna fördomar lanserades i Danmark under 2024 för chefer och medarbetare. Nu finns obligatorisk e-learing för alla medarbetare, träning i mångfald och inkludering för ledningsgrupper samt träning i hantering av åldersskillnader för nyanställda och ledare.
- Deltagande i det externa mentornätverket Pepp i Sverige och Foreningen for Byggeriets Samfundsansvar i Danmark
- NCC:s kvinnonätverk Stella i Sverige
- I Norge är NCC partner i nätverket Diversitas, det ledande nätverket i branschen för att främja mångfald och jämställdhet
- Lyfta fram förebilder och personer med olika bakgrund och erfarenheter i rekrytering och kommunikation

NCC accepterar inte någon form av diskriminering. Ingen medarbetare ska diskrimineras på grund av kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, sexuell läggning, etnisk tillhörighet, religiös övertygelse, funktionshinder, ålder eller av annan orsak. Skulle någon form av trakasserier, diskriminering eller mobbning upptäckas har NCC handlingsplaner för att lämpliga åtgärder ska kunna vidtas.

NCC genomför medarbetarundersökningar kvartalsvis för att fånga upp åsikter om bland annat ledarskap, utveckling och arbetstillfredsställelse, NCC:s uppförandekod, mångfald, likabehandling och inkludering. Medarbetarundersökningen är ett verktyg för chefer för att involvera medarbetare i utvecklingen av den egna arbetsmiljön. NCC följer upp det övergripande medarbetarengagemanget. För 2024 är resultatet 8,0 av 10, vilket är över externt benchmark.

Medarbetarundersökningen analyseras för att uppmärksamma om det finns grupper av människor som kan vara mer utsatta för påverkan. Det kan handla om skillnader i svar mellan män och kvinnor, i olika roller, i olika länder med mera för att få insikter om hur förbättringsarbete kan planeras. På frågan om medarbetarna känner sig trygga med att inte utsättas för diskriminering, trakasserier eller mobbning hade NCC 2024 ett medelvärde på 8,8 av 10, vilket är bättre än externt benchmark.

Utbildning och kompetensutveckling

NCC erbjuder sina medarbetare kontinuerlig kompetensutveckling utifrån företagets och individens behov. NCC:s ledarskapsprogram omfattar olika steg i en chefs utveckling. De olika utbildningsinsatserna kan omfatta fysiska utbildningsträffar, e-learnings och andra kompetenshöjande aktiviteter samt utbildningsprogram.

Sociala upplysningar

Exempel på pågående kompetensutvecklingsprogram är:
- NCC Mega Project Management Program riktar sig till våra mest seniora och erfarna projektledare som ansvarar för våra största och mest komplexa projekt. Genomförs bland annat tillsammans med Oxford Global Projects och Copenhagen Business School.
- Senior Executive Program tillsammans med IMD Business School i Lausanne, som riktar sig till divisions- och avdelningschefer
- Strategic Leadership Program för de som bedöms kunna ta en mer senior chefsposition inom en snar framtid, genomförs med Handelshögskolan i Stockholm
- Arbetsledarskolan, där medarbetare vidareutbildar sig till arbetsledare
- Platschefsprogrammet, där arbetsledare eller motsvarande kan ta nästa steg i karriären och utbilda sig till platschefer
- Samarbeten och kursverksamhet tillsammans med Handelshögskolan i Stockholm, Kungliga Tekniska Högskolan och Copenhagen Business School

NCC följer kontinuerligt upp, utvärderar och övervakar utbildningsprogrammen. Detta sker på flera sätt, med syfte att följa upp den faktiska effekten av utbildningen i deltagarnas dagliga arbete och omfattar i flera fall både chef och medarbetare. Några exempel på regelbunden uppföljning är:
- Direkt efter programmet görs uppföljning med deltagarna med hjälp av frågeformulär, intervjuer, tester och rapporter
- För- och eftermätningar av deltagaren för att spåra direkta effekter
- Effektutvärdering efter sex månader upp till två år efter avslutat program

Medarbetarsamtalet är det verktyg som NCC prioriterar för att stödja medarbetarens individuella utveckling. Det ingår i chefsansvaret att erbjuda medarbetare ett årligt medarbetarsamtal. Medarbetare som börjar på NCC får en anpassad onboardingplan. Efter introduktionsperioden tar den ordinarie processen för medarbetarsamtal vid. Medarbetarsamtalet inkluderar flera delar såsom individens arbetssituation, individuella mål samt den individuella utvecklingsplanen. NCC främjar ett arbetssätt och en syn på utbildning och kompetensutveckling där den största delen av utvecklingen är relaterad till lärande i det dagliga arbetet, nätverkande, mentorskap och planering av professionell utveckling. Planerade aktiviteter följs upp löpande under året.

Medarbetardata
NCC har kollektivavtal som reglerar minimilöner, arbetstider och medarbetares rättigheter i förhållande till arbetsgivaren på samtliga marknader. Totalt omfattas 90 procent av NCC:s medarbetare av kollektivavtal och bland yrkesarbetare omfattas 100 procent. I Sverige och Norge omfattas samtliga medarbetare av kollektivavtal; de 10 procent som inte omfattas är placerade i Danmark och Finland där lokala avtal används i begränsad utsträckning.

NCC för social dialog i enlighet med lagkrav och kollektivavtal på de marknader där vi verkar, och samarbetar med informations- och samrådsorgan såsom medbestämmanderåd och European Works Council.

Mätetal och utfall

Redovisningsprinciper hälsa och säkerhet
Ledningssystemet för hälsa och säkerhet omfattar alla (100 procent) som arbetar på NCC:s arbetsplatser, det vill säga NCC-anställda, inhyrd personal och underleverantörer. NCC:s interna arbetsmiljöorganisation upprätthåller ledningssystemet. Internrevisioner sker kontinuerligt.

Respektive lands styrning av arbetsmiljöarbetet bygger på Europeiska unionens direktiv 89/391/EEG (inklusive Norge) vilken är införd i nationella lagar och förordningar, samt övriga nationella regleringar.

Data för NCC:s anställda är hämtad från NCC:s system för arbetsmiljö och lönesystem. Underentreprenörer inkluderar även inhyrd personal. Totalt antal arbetade timmar för NCC:s anställda och underentreprenörer var cirka 45 500 000 timmar. Arbetade timmar för NCC:s personal är baserat på verkliga timmar.

LTIF1 avser antalet olyckor med en dags frånvaro eller mer per en miljon arbetade timmar för NCC:s egna medarbetare. LTIF4 avser antalet olyckor med frånvaro mer än fyra dagar per miljon arbetade timmar för NCC:s egna medarbetare.

Medarbetardata avseende sjukfrånvaro avser antalet medarbetare vid utgången av verksamhetsåret och har samlats in från koncernens HR- och lönesystem och avser bolagen som ingår i de gemensamma systemen. Sjukfrånvaro baseras på andel sjukfrånvarotimmar sett till totalt antal arbetade timmar inklusive övrig frånvaro men exklusive övertid.

Rapporterade data avser perioden december föregående period till och med november aktuell period.

Redovisningsprinciper medarbetardata
Medarbetardata avser antalet anställda vid utgången av verksamhetsåret. Anställda som blivit uppsagda inkluderas tills deras anställning löper ut, oavsett om de har varit arbetsbefriade från alla eller vissa av sina uppgifter under uppsägningsperioden. NCC rapporterar könsfördelning per man och kvinna, som är de juridiska könen i Norden. Data har samlats in från HR- och lönesystem och avser från och med 2024 samtliga dotterbolag, med undantag för kollektivavtal där endast bolag i NCC:s koncerngemensamma HR- och lönesystem ingår.

Styrelsen består av ledamöter valda på årsmötet bolagsstämma. Styrelseledamöter valda av de anställda ingår inte i uppgifterna.

Ledningsgrupper i mätningen inkluderar ledningsgrupper från koncernledning till avdelningsledning eller motsvarande.

Sociala upplysningar

Hälsa och säkerhet

Arbetsrelaterade olyckor/skador, olycksfallsfrekvens samt dödsolyckor[1)]

		Arbetsrelaterade dödsolyckor		Olycksfallsfrekvens för arbetsrelaterade dödsolyckor		Mycket allvarliga arbetsrelaterade skador[2)]		Olycksfallsfrekvens för mycket allvarliga arbetsrelaterade skador	
		2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Sverige	NCC:s anställda	1	1	0,08	0,08	7	3	0,37	0,24
	Underentreprenörer	0	0	–	–	5	3	–	–
Norge	NCC:s anställda	0	0	0	0	0	0	0	0
	Underentreprenörer	0	0	–	–	0	0	–	–
Danmark	NCC:s anställda	0	0	0	0	3	0	0,16	0
	Underentreprenörer	0	0	–	–	2	3	–	–
Finland	NCC:s anställda	0	0	0	0	0	1	0	0,60
	Underentreprenörer	0	0	–	–	6	6	–	–
Totalt	**NCC:s anställda**	**1**	**1**	**0,05**	**0,05**	**10**	**4**	**0,52**	**0,21**
	Underentreprenörer	**0**	**0**	**–**	**–**	**13**	**12**	**–**	**–**

1) Rapporterade data avser perioden december föregående period till och med november aktuell period. Redovisning avseende arbetade timmar för extern personal saknas.
2) Skada med bestående men eller över 30 dagars frånvaro.

		Olyckor/skador med en dags sjukfrånvaro eller mer		Olycksfallsfrekvens för olyckor med en dags frånvaro eller mer per miljon arbetade timmar		Olyckor utan frånvaro	
		2024	2023	2024	2023	2024	2023
Sverige	NCC:s anställda	82	98	7,4	7,9	258	354
	Underentreprenörer	110	122	–	–	244	215
Norge	NCC:s anställda	9	9	3,0	3,3	41	39
	Underentreprenörer	6	6	–	–	36	36
Danmark	NCC:s anställda	39	39	11,0	11,4	141	146
	Underentreprenörer	46	49	–	–	92	68
Finland	NCC:s anställda	5	11	3,6	6,5	17	32
	Underentreprenörer	22	54	–	–	33	54
Totalt	**NCC:s anställda**	**135**	**157**	**7,1**	**8,1**	**457**	**571**
	Underentreprenörer	**184**	**231**	**–**	**–**	**405**	**373**

Sjukfrånvaro NCC:s anställda, alla typer av sjukdom och ohälsa

	Sjukfrånvaro % Alla typer av sjukdom och ohälsa	
	2024	2023
Sverige	3,9	4,1
Norge	6,6	5,7
Danmark	4,4	4,6
Finland	3,0	3,2
Totalt	**4,3**	**4,3**

Tillbud och observationer

		2024	2023
Sverige	NCC anställda	7 744	6 376
	Underentreprenörer	9 205	8 525
Norge	NCC anställda	422	552
	Underentreprenörer	5 772	6 550
Danmark	NCC anställda	3 552	2 690
	Underentreprenörer	2 847	3 847
Finland	NCC anställda	210	225
	Underentreprenörer	9 397	10 676
Totalt	**NCC anställda**	**11 928**	**9 844**
	Underentreprenörer	**27 221**	**29 601**

Sociala upplysningar

Medarbetardata

Åldersfördelning

	2024			2023		
Andel, %[1]	<30	30–50	>50	<30	30–50	>50
Styrelse	–	29	71	–	29	71
Koncernledning	–	25	75	–	18	82
Ledningsgrupper	1	52	47	1	53	46
Chefer	2	54	44	2	57	41
Anställda	12	51	37	15	49	36
Tjänstemän	7	56	37	8	56	35
Yrkesarbetare	19	44	37	19	43	38

1) Från och med 2024 ingår samtliga dotterbolag.

Könsfördelning

	2024		2023	
Andel, %[1]	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Styrelse	57	43	57	43
Koncernledning	50	50	45	55
Ledningsgrupper	64	36	65	35
Chefer	81	19	81	19
Anställda	82	18	82	18
Tjänstemän	71	29	71	29
Yrkesarbetare	97	3	97	3

1) Från och med 2024 ingår samtliga dotterbolag.

Anställningsomfattning

	Heltid				Deltid			
	2024		2023		2024		2023	
Antal anställda[1]	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Sverige	5 434	1 323	5 707	1 328	47	28	43	35
Norge	1 515	199	1 191	173	27	11	5	7
Danmark	1 821	263	1 796	252	38	63	31	48
Finland	648	170	707	198	15	7	10	6
Övriga	6	2	–	–	0	0	–	–
Totalt NCC	**9 424**	**1 957**	**9 401**	**1 951**	**127**	**109**	**89**	**96**

1) Viss säsongsvariation finns gällande antal anställda. Från och med 2024 ingår samtliga dotterbolag.

Anställningsformer

	Totalt antal anställda[1]		Tillsvidareanställning				Visstidsanställning			
			2024		2023		2024		2023	
	2024	2023	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Sverige	6 832	7 113	5 311	1 331	5 566	1 342	170	20	184	21
Norge	1 752	1 376	1 460	199	1 173	169	82	11	23	11
Danmark	2 185	2 127	1 837	316	1 799	294	22	10	28	6
Finland	840	921	641	171	704	199	22	6	13	5
Övriga	8	–	6	2	–	–	–	–	–	–
Totalt NCC	**11 617**	**11 537**	**9 255**	**2 019**	**9 242**	**2 004**	**296**	**47**	**248**	**43**

1) Från och med 2024 ingår samtliga dotterbolag. Viss säsongsvariation finns gällande antal anställda. I not 41 den finansiella rapporten återfinns medarbetardata avseende medeltal anställda.

Kollektivavtal

	2024		2023	
	Antal med kollektivavtal[1]	Andel med kollektivavtal, %	Antal med kollektivavtal[1]	Andel med kollektivavtal, %
Sverige	6 832	100	7 113	100
Norge	1 417	100	1 376	100
Danmark	1 161	53	1 154	54
Finland	670	82	779	80
Totalt NCC	**10 080**	**90**	**10 422**	**91**

1) Viss säsongsvariation finns gällande antal anställda.

Sociala upplysningar

Arbetstagare i värdekedjan

Väsentliga hållbarhetsfrågor	Var i värdekedjan
Arbetsvillkor	Uppströms
Andra arbetsrelaterade rättigheter	Uppströms

Väsentliga påverkningar, risker och möjligheter

Under den dubbla väsentlighetsanalysen identifierades arbetstagare i värdekedjan som en av NCC:s väsentliga hållbarhetsfrågor. NCC:s inköpsfunktion har varit involverade i identifiering och utvärdering av påverkan, risker och möjligheter som relaterar till aktiviteter och intressenter som finns representerade i värdekedjan. Resultaten från denna analys är i linje med tidigare väsentlighetsanalys, där NCC adresserat risker kopplat till brott mot mänskliga rättigheter och arbetstagares rättigheter genom värdekedjan.

Trots att NCC är baserat i Norden, där de flesta affärs- och leverantörsrelationerna finns inom EU, finns beroenden av komplexa relationer med globala leverantörers basnätverk, vilket är vanligt inom byggsektorn. Arbetstagare är involverade i alla steg av NCC:s värdekedja, ända från råvaruutvinning (som ibland sker i högriskländer), produkttillverkning, transport, montering och installation, till slutfasen i byggprojekt. Detta innebär att alla som är involverade i att skapa, leverera eller installera produkter på NCC:s anläggningar, eller som på annat sätt bidrar med sina färdigheter och kunskaper för att genomföra våra projekt, bör betraktas som intressenter i vår värdekedja. Den mest direkta påverkan sker dock på NCC:s egna arbetsplatser, där vi arbetar för att se till att alla arbetare behandlas med samma respekt och fokus på säkerhet.

Styrning

NCC:s inköps- och HR-funktion är ansvariga för att bevaka värnandet av mänskliga rättigheter. Detta görs genom processen för Human Rights Due Diligence (HRDD) som innefattar adressering av mänskliga rättigheter och arbetstagares rättigheter genom styrande dokumentation, identifiering, hantering och åtgärder av negativ påverkan på mänskliga rättigheter (Human Rights Impact Assessment, HRIA), mätning och uppföljning av åtgärder, kompensation vid behov, samt att kontinuerligt kommunicera framsteg inom området.

NCC har också ett antal policyer på plats för att hantera frågor kring arbetstagare i värdekedjan, som följer FN:s vägledande principer för mänskliga rättigheter, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter på arbetsplatsen samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Dessa är bland annat:

- Direktiv för regelefterlevnad
- Uppförandekod
- Uppförandekod för leverantörer

Dessa policyer och direktiv berör väsentliga frågor kopplat till mänskliga och arbetstagares rättigheter, regelefterlevnad, etiska standarder, hälsa och säkerhet. För mer information om NCC:s policyer och direktiv, se avsnittet Allmänna upplysningar.

Mål

Det pågår ett arbete med att se över nuvarande arbetssätt och därigenom skapa möjligheter att etablera mätetal och mål inom området. NCC kommer löpande att rapportera framsteg i detta arbete inom ramen för hållbarhetsrapporteringen.

Aktiviteter

NCC har skapat en medvetenhet kring att merparten av våra insatser bör koncentreras nära vår kärna, det vill säga de projekt där omfattning, skala och återställbarhet på påverkan är som störst. NCC:s ambition är att alla arbetstagare som kommer till våra arbetsplatser behandlas rättvist, med respekt för mänskliga rättigheter och arbetstagares rättigheter, och att arbetet de utför inte innebär risker för deras hälsa, säkerhet eller välmående. Arbete pågår för att öka kompetensen att hantera risker kopplade till intressenter längre bort i vår värdekedja, där transparens och insyn är begränsad.

Under 2022 påbörjade NCC arbetet med att systematiskt utvärdera resultatet av vår HRDD och HRIA och adressera riskområden genom relevanta processer och kommunikationskanaler. Baserat på den första fasen i arbetet med kartläggning av värdekedjan har NCC definierat ett antal råmaterial som är särskilt exponerade för potentiella brott mot mänskliga rättigheter och länkat dessa till produkter som köps in av NCC. Dessa inkluderar bland annat gruvrelaterade produkter, oljebaserade produkter, elektronikkomponenter, kemikalier och textilier. Produktion av dessa typer av produkter görs ofta i högriskländer med hänsyn till brott mot mänskliga rättigheter och arbetstagares rättigheter. Dessa frågor har sedan lyfts inom processen för leverantörsriskhantering, som vi började implementera under 2024. Detta är ett system som stöttar i arbetet med att öka den generella transparensen i värdekedjan och att etablera en beredskap för att kunna hantera både affärs- och hållbarhetsrisker. Som ett resultat av detta arbete har vi även initierat arbete med att se över och utveckla befintliga rutiner kring hantering av relationer med leverantörer, för att säkerställa att dessa hanterar frågor kring mänskliga rättigheter och arbetstagares rättigheter på ett ansvarsfullt sätt. Detta arbete kommer att fortsätta under 2025.

Under 2024 fortsatte utvecklingen av Supplier Insight, som är ett stöttande verktyg för utvärdering och granskning av nya och befintliga leverantörers uppfyllande av interna och externa krav. Verktyget kommer att vara en kompletterande lösning som kommer stärka rutiner för hantering av leverantörsrelationer och kommer implementeras under 2025.

NCC har också introducerat ett kontrollsystem för underentreprenörer, som syftar till att öka vår förståelse för relationer mellan olika underentreprenörer. Detta möjliggör en effektiv kontroll och uppföljning av underentreprenörer. Målet är att kunna säkerställa att alla underentreprenörer som arbetar på våra siter arbetar under lagliga, stabila och rättvisa villkor och att de möter NCC:s krav på mänskliga och arbetsrättigheter.

Styrningsrelaterade upplysningar

Etik och regelefterlevnad

Väsentliga hållbarhetsfrågor	Var i värdekedjan
Företagskultur	Hela värdekedjan
Förvaltning av förbindelser med leverantörer, inkl betalningsrutiner	Uppströms, Egen verksamhet
Korruption och mutor	Hela värdekedjan

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter

Under den dubbla väsentlighetsanalysen identifierades etik och regelefterlevnad som en av NCC:s väsentliga hållbarhetsfrågor. Frågor rörande allmän affärsetik, anti-korruption, transparens och en välfungerande styrning är av stor betydelse genom hela NCC:s värdekedja, där både negativ och positiv påverkan såväl som finansiella risker har identifierats.

En hög etisk standard och integritet i företagskulturen har en positiv effekt och minskar risken för oetiskt beteende, brott mot lagar och mänskliga rättigheter. NCC arbetar proaktivt med sin företagskultur för att främja bra affärsetiskt beteende dels genom kommunikation och aktiviteter avseende NCC:s värderingar och Star behaviors dels genom aktiviteter inom NCC:s program för regelefterlevnad.

NCC bedriver verksamhet i en bransch med komplexa projekt, leverantörskedjor och verksamhet med både privata och offentliga kunder vilket leder till en ökad risk för korruption och annat oetiskt agerande såväl i vår egen verksamhet som i leverantörskedjan. Risken hanteras och minimeras bland annat genom policyer, utbildning och rutiner för att förebygga och upptäcka korruption.

Det finns en positiv påverkan inom området relationer med leverantörer, då NCC:s hantering av och processer för leverantörsrelationer och betalningsrutiner säkerställer en effektiv och välfungerande affärsverksamhet både inom den egna verksamheten och för aktörer uppströms i värdekedjan. Processerna stödjer strategiska mål genom proaktiv kommunikation, utbildning och utvärdering av affärs-, sociala och miljömässiga prestationer. I takt med fler krav och regelverk kring transparens i värdekedjan kan detta område också utgöra en finansiell risk, då utökade lagkrav kan föra med sig ökade kostnader för anpassning av existerande processer och kontroller.

Styrning

NCC:s uppförandekod definierar NCC:s hållning och policyer avseende hållbarhetsfrågor samt andra områden av relevans för att upprätthålla en hög etisk standard och ansvarsfull företagskultur. NCC:s värderingar, Star behaviors och uppförandekod utgör de vägledande principerna för hur NCC:s anställda och affärspartners förväntas agera och uppträda. Uppförandekoden kompletteras av interna styrdokument som ger mer vägledning inom specifika områden.

NCC:s program för regelefterlevnad är utformat för att säkerställa att det finns ett gemensamt åtagande på alla nivåer inom företaget om ett ansvarsfullt ledarskap och hög etisk standard i affärsverksamheten. Programmet omfattar riskområdena korruption, konkurrensrätt, bedrägerier, intressekonflikter, dataskydd (personuppgiftsbehandling), mångfald och mänskliga rättigheter. Programmets delar och policyer beskrivs i NCC:s direktiv för regelefterlevnad.

Koncernens Head of Compliance har det övergripande ansvaret för att se över programmet avseende riskområdena korruption, konkurrensrätt, bedrägerier, intressekonflikter och dataskydd samt att genomförandet följs upp och rapporteras till Group Compliance Commitee (GCC), verkställande direktör och styrelse. Styrelsen får minst en gång om året en skriftlig Compliance Report med information om utbildnings- och kommunikationsaktiviteter samt analys och uppdatering av ärenden inom visselblåsarfunktionen.

NCC:s inköpsorganisation och HR-funktion ansvarar för programmets delar avseende värnande av mänskliga rättigheter och mångfald. Det operativa arbetet med affärsetik och regelefterlevnad bedrivs i NCC:s affärsområden och koncernfunktioner. Arbetet leds av respektive affärsenhets och koncernfunktions Juridik & Risk team. Arbetet följs upp regelbundet av koncernens Head of Compliance och ansvariga träffas regelbundet i Compliance Forum.

NCC utvärderar programmet för regelefterlevnad genom analys av statistik från Tell me-funktionen, regelbundna medarbetarundersökningar och resultat från internrevisioner.

Head of Compliance leder den interna utredningsprocessen och ansvarar för att säkerställa att alla misstänkta överträdelser av uppförandekoden eller annan bristande efterlevnad som anmäls via Tell Me-funktionen blir bedömda, utredda och åtgärdade. GCC ansvarar för övervakning av Tell me-funktionen för att garantera att allvarliga överträdelser av uppförandekoden hanteras korrekt.

Till grund för arbetet med ansvarsfulla inköp ligger koncernens uppförandekod för leverantörer som alla leverantörer ska åta sig att följa. Uppförandekoden för leverantörer inkluderar riktlinjer för lagefterlevnad och ett etiskt agerande, samt riktlinjer för att motverka mutor och korruption, undvika intressekonflikter, respektera konkurrenslagstiftning, värna om mänskliga rättigheter, främja mångfald och inkludering, ha säkra och hälsosamma arbetsplatser och minska miljöpåverkan. Arbete pågår för att uppdatera uppförandekod samt inköpspolicy för att tydligare adressera principer kring ansvarsfulla inköp.

På de flesta större ramavtalsleverantörer ställs också kravet att de ska vara certifierade enligt ledningssystemet ISO 9001, ISO 14001 eller motsvarande. Alla större ramavtalsleverantörer utvärderas innan ett samarbete påbörjas. För att säkerställa efterlevnad av NCC:s uppförandekod för leverantörer, och att leverantörerna arbetar i enlighet med ISO 9001 och ISO 14001, genomför NCC granskningar av ramavtalsleverantörerna. NCC har en särskilt noggrann utvärderingsprocess gentemot leverantörer i geografiska riskområden för att förebygga brott mot mänskliga rättigheter. Skulle avvikelser och bristande efterlevnad noteras under leverantörsgranskningen så ska detta justeras av leverantören enligt en åtgärdsplan. Om inte åtgärderna genomförs, kan samarbetet med leverantören komma att sägas upp.

Styrningsrelaterade upplysningar

Mål

Vårt åtagande

NCC åtar sig att agera i enlighet med högsta etiska standarder och med transparens, samt att vara en ansvarsfull partner genom hela värdekedjan.

Externt har NCC förbundit sig att följa flera globala initiativ avseende ansvarsfull affärsverksamhet. NCC har undertecknat Förenta nationernas (FN) Global Compact och stödjer de tio principerna om mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorruption. Därtill är NCC stödmedlem i Institutet Mot Mutor (IMM) och Transparency International Sweden. Tillsammans med flertalet branschaktörer i Sverige har en gemensam policy, "Överenskommelse för att motverka mutor och korruption", tagits fram. NCC arbetar kontinuerligt med att motverka korruption i leverantörskedjan.

NCC är medlem i Amfori BSCI (The Business Social Compliance Initiative) och får därigenom tillgång till ytterligare verktyg för att utbilda leverantörerna. NCC:s egen granskning av leverantörer i riskländer (enligt Amfori BSCI:s definition) kompletteras med att dessa leverantörer integreras i Amfori BSCI:s processer, för utbildning och samarbete.

Aktiviteter

Mekanismer för att söka råd och rapportera överträdelser

Alla medarbetare uppmuntras att anmäla eventuella misstänkta och observerade lagbrott och överträdelser av NCC:s uppförandekod via Tell me-funktionen. Tell me-funktionen inkluderar en extern visselblåsarlinje som möjliggör anonyma anmälningar via webbplatsen (för medarbetare och externa intressenter) eller telefon (för medarbetare) på NCC:s lokala språk och engelska. Visselblåsarlinjen hittas på intranätet MyNCC och på NCC:s webbplats. Medarbetare kan hos närmsta chef, HR, Juridik & Risk, Privacy Navigators samt Compliance be om råd om NCC:s uppförandekod och om hur de själva bör agera i en given situation eller om hur man rapporterar en överträdelse.

Interna utredningar och uppföljningar

NCC åtar sig att ha en öppen och transparent kommunikation och alla medarbetare förväntas anmäla eventuella misstänkta eller observerade överträdelser av lagen eller NCC:s uppförandekod. NCC har en strikt policy mot repressalier för anmälningar inom visselblåsarfunktionen som skett i god tro och erbjuder utbildning och kommunikation kring den interna utredningsprocessen, lärdomar och skydd mot vedergällning.

Kommunikation och utbildning

Utbildning och kommunikation är grundläggande delar i NCC:s program för regelefterlevnad. Alla NCC:s nyanställda får ta del av uppförandekoden och andra relevanta policyer under NCC:s introduktionsprocess. Under året har information om uppförandekoden och koncernens policy och direktiv spridits i organisationen genom olika kommunikationskanaler, bland annat artiklar på NCC:s intranät och på lednings- och gruppmöten.

NCC tillhandahåller tre utbildningar inom programmet för regelefterlevnad och som är obligatoriska för alla NCC:s tjänstemän. Dessa tre utbildningar ska vara genomförda inom 30 kalenderdagar från det att personen börjar arbeta på NCC. Utbildningarnas målgrupp, frekvens och innehåll definieras utifrån en riskbedömning. Utbildningarna finns på engelska, norska, danska, svenska och finska. Utbildningen "Affärsetik" lanserades i slutet av 2023 och innehåller en introduktion till NCC:s uppförandekod, program för regelefterlevnad samt utbildning i antikorruption, intressekonflikter och bekämpning av bedrägerier. Utbildningarna är även obligatoriska för NCC:s befintliga tjänstemän.

Head of Compliance följer upp de obligatoriska utbildningarna och rapporterar resultatet till Group Compliance Committee (GCC), koncernledningen och styrelsen.

Antikorruption och bekämpning av mutor

Risker för korruption kan uppstå i relationer mellan NCC och dess affärspartners eller i samband med exempelvis myndighetsutövning. Risk för korruption är dels kopplat till agerande av NCC:s anställda mot till exempel myndighetsutövare, offentliga tjänstemän och privata affärspartners dels agerande av affärspartners, främst leverantörer och underleverantörer. NCC genomför årligen riskbedömningar på koncernövergripande nivå där både koncernstab och NCC:s affärsområden värderar och rapporterar risker i verksamheten. Korruption har i vissa delar av verksamheten identifierats som en risk. NCC:s verksamhet bedrivs i länder med låg korruptionsrisk enligt Transparency International Corruption Perception Index men en del av NCC:s leverantörer verkar i länder med högre risk för korruption.

NCC:s uppförandekod och direktiv för regelefterlevnad definierar NCC:s hållning och policy i fråga om korruption och mutor. Programmet för regelefterlevnad vägleder organisationen via interna styrningsdokument, utbildningar och kommunikation för att säkerställa att NCC har lämpliga rutiner på plats för att förhindra korruption i affärsverksamheten och som ser till att bolaget följer tillämpliga lagar och regelverk.

Sund konkurrens

NCC bedriver verksamhet i en bransch där det historiskt sett har förekommit konkurrenshämmande aktiviteter. Därför är sund konkurrens ett fokusområde hos NCC. NCC:s uppförandekod och direktiv för regelefterlevnad definierar NCC:s hållning och policy i fråga om konkurrensbegränsande agerande. Uppförandekoden, samt programmet för regelefterlevnad vägleder organisationen via ytterligare koncernpolicyer och direktiv samt utbildningar och kommunikation för att säkerställa sund konkurrens och efterlevnad av tillämpliga lagar och regler inom konkurrensrätt.

Ansvarsfulla inköp
NCC har samarbeten med flera tusen leverantörer genom vilka vi köper material och tjänster, direkt eller genom underleverantörer. Leverantörerna finns till största delen i Norden, men också i andra länder såsom Polen, Estland, Lettland, Litauen och Kina. NCC arbetar för att minska det totala antalet leverantörer. En stor del av dessa inköp görs genom långsiktiga avtal. Syftet är att förbättra kontrollen, effektivisera inköpsarbetet, främja hållbarhetsfokuset i värdekedjan samt sänka NCC:s inköpskostnader.

NCC arbetar för att ha en ansvarfull värdekedja där arbete genomförs på ett miljömässigt och socialt hållbart sätt som också är i linje med sunda arbetsförhållanden. Arbete pågår även med att se över våra arbetssätt kopplat till hantering av leverantörsrelationer.

Mätetal och utfall

Redovisningsprinciper utbildning
Antalet tillsvidareanställda tjänstemän som genomfört utbildning är beräknat som andelen som slutfört respektive utbildning i förhållande till det totala antalet tillsvidareanställda tjänstemän vid datumet för avstämningen.

Redovisningsprinciper korruptionsincidenter och sund konkurrens
Korruptionsincidenter avser till NCC:s visselblåsarfunktion rapporterade incidenter, eller för NCC kända rättsliga fall, där korruption eller mutbrott bekräftats under räkenskapsåret och där NCC eller NCC-anställd är involverade.

Definition av rättsprocess/fall – Antalet pågående eller slutförda rättsliga fall under rapporteringsperioden.

Redovisningsprinciper visselblåsning
I tabellen redogörs för de ärenden som rapporterats in i visselblåsningsfunktionen under respektive år. Antalet ärenden som redovisas i tabellen avser antal ärenden inkomna under rapporteringsåret.

Utbildning
Under 2024 tillhandahöll NCC tre koncernövergripande utbildningar inom affärsetik (inklusive anti-korruption), GDPR samt konkurrensrätt.

Den 31 december var andelen av NCC:s tjänstemän som genomfört utbildningarna följande:

Andel %	2024	2023
Affärsetik	97	96
GDPR	97	96
Konkurrensrätt	97	94

Bekräftade korruptionsincidenter och vidtagna åtgärder

Totalt antal och art av bekräftade korruptionsincidenter	2024	2023
Totalt antal av bekräftade incidenter där anställda avskedades eller omfattades av några disciplinära åtgärder till följd av korruption	0	0
Totalt antal av bekräftade incidenter där avtal med affärspartners avslutades eller inte förnyades till följd av överträdelser relaterade till korruption	0	0
Offentliga rättsprocesser avseende korruption mot organisationen eller dess anställda under rapportperioden samt utfallet av sådana processer	0	0

Sund konkurrens

Antal	2024	2023
Rättsliga fall gällande konkurrensbegränsande beteende, konkurrenslagstiftning och monopollagstiftning	0	0

Visselblåsning

Antal	2024	2023
Tell me	101	74

Ansvarsfulla inköp
Samtliga utomnordiska materialleverantörer, med avtal som löpte under 2024, har utvärderats initialt innan ett samarbete påbörjades. Under året har NCC genomfört 171 granskningar av utomnordiska leverantörer.

Om rapporten

NCC rapporterar årligen sitt hållbarhetsarbete som en del av företagets årsredovisning. Hållbarhetsrapporten för 2024 har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen (ÅRL) och har till viss del inspirerats av European Sustainability Reporting Standards (ESRS), ett steg som markerar en övergång från de tidigare rapporterna. Tidigare års hållbarhetsrapporter har upprättats i enlighet med GRI Standarder. NCC:s Communication on Progress i enlighet med FN:s Global Compact finns på UNGC:s hemsida.

Redovisningen är inte granskad av tredje part. I de fall inget annat anges avser informationen hela NCC-koncernen inklusive direkta, helägda dotterbolag för perioden 1 januari – 31 december. Om information eller beräkningsmetoder har förändrats jämförts med föregående år så anges det i respektive tabell. Inga väsentliga förändringar har under året skett i organisationen, aktiekapitalstrukturen eller leverantörskedjan.

Lagstadgad hållbarhetsrapport

Styrelsen har på styrelsemötet den 9 april 2025 godkänt NCC AB:s Hållbarhetsrapport för verksamhetsåret 2024. Hållbarhetsrapporten för 2024 har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen (ÅRL) och har till viss del inspirerats av European Sustainability Reporting Standards (ESRS). Denna lagstadgade hållbarhetsrapport utgör inte en del av den formella årsredovisningen. Hållbarhetsrapporten i enlighet med ÅRL är inkluderad i Års- och hållbarhetsredovisningen och återfinns på sidorna 16–50. Hållbarhetsrapporten beskriver NCC:s arbete med att bedriva och utveckla verksamheten med hänsyn till miljö och klimat, människors hälsa och välbefinnande samt utifrån goda principer för etik och styrning.

Styrelsen

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i NCC AB (publ.), org.nr 556034-5174

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2024 på sidorna 16–50 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 10 april 2025
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Patrik Adolfson
Auktoriserad revisor

Upplysningar för den lagstadgade hållbarhetsrapporten

	Sidor
Miljö	24–25, 27–39
Sociala förhållanden	40–45
Personal	40–46
Respekt för mänskliga rättigheter	18–19, 21, 22, 26, 40, 46–48
Motverkande av korruption	18, 47–49
Affärsmodell	20, 27
Policydokument för hållbarhet	18–19, 31, 37, 38, 40, 46, 47, 48
Väsentliga risker för hållbarhet	33
Centrala resultatindikatorer för hållbarhet	31, 32, 34, 35, 37, 38, 40, 41, 42, 43, 46, 48

Förvaltningsberättelse

Utveckling under året 53
Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer 64
Bolagsstyrningsrapport 69

Utveckling under året

Styrelsen och verkställande direktören för NCC AB (publ.), organisationsnummer 556034-5174, med säte i Solna, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2024.

Verksamhet

NCC är ett av de ledande byggföretagen i Norden. Som expert på att driva komplexa byggprocesser bidrar NCC till byggande som har en positiv inverkan på kunderna och på samhällets utveckling i stort. Verksamheten omfattar kommersiell fastighetsutveckling, bygg- och infrastrukturprojekt samt produktion av asfalt och stenmaterial.

Marknad

NCC påverkas generellt av den allmänna konjunkturen och utvecklingen av BNP. Kostnader för insatsvaror, räntenläget och förväntningar om den framtida ekonomiska utvecklingen har en betydande inverkan.

De långsiktiga marknadsförutsättningarna för bygg och anläggning, fastighetsutveckling samt asfalt och sten i Norden är goda. De länder där NCC är verksamma inom infrastruktur har ambitiösa planer och satsningar på både nybyggnation samt renovering och underhåll av nationell och regional infrastruktur. Urbanisering och framväxten av nya tillväxtregioner driver investeringar i stadsnära infrastruktur, såsom vägar, kollektivtrafik, vatten- och avloppssystem samt energilösningar. NCC är därtill väl positionerat för att stödja stora industrisatsningar kopplade till den gröna omställningen.

Det finns en underliggande god efterfrågan på samhällsbyggnader i hela Norden, såsom skolor, säkerhetsklassade byggnader, sjukhus och äldreboenden. Likaså är även marknaden för renovering och ombyggnad fortsatt stark. Det långsiktiga behovet av bostäder är stort men marknaden är fortsatt negativt påverkad av det rådande ekonomiska läget. Likaså är efterfrågan på kommersiella fastigheter fortsatt dämpad.

Efterfrågan på asfalt och stenmaterial drivs av investeringar i infrastruktur och underhåll, samt av det allmänna byggandet och, i viss mån, av det ekonomiska läget hos offentliga kunder. Aktiviteten på dessa marknader är fortsatt hög.

Omvärldsfaktorer

Se beskrivningen i riskavsnittet på sid 64.

Verksamheten under året

Orderingång

Orderingången uppgick till 54 730 (56 819) MSEK. Orderingången minskade i affärsområdet Building Nordics men ökade i affärsområdena Infrastructure och Industry. Den lägre orderingången i Building Nordics var hänförlig till den norska och danska verksamheten. Den högre orderingången i affärsområdet Infrastructure berodde på att flera större projekt orderregistrerades. Den högre orderingången i affärsområdet Industry drevs av asfaltverksamheten. Affärsområdet Building Sweden hade något lägre orderingång jämfört med föregående år.

Valutaeffekter påverkade orderingången med 406 (326) MSEK.

Orderstock

Koncernens orderstock uppgick till 50 723 (53 422) MSEK vid årets slut. Orderstocken minskade i affärsområdena Building Nordics och Building Sweden men ökade i affärsområde Infrastructure.

Valutaeffekter påverkade orderstocken med 582 (–472) MSEK.

Nettoomsättning

Nettoomsättningen uppgick till 61 609 (56 932) MSEK. Nettoomsättningen ökade främst som en effekt av fastighetsförsäljningar inom Property Development men den var högre också inom Industry och Infrastructure. Nettoomsättningen inom Building Nordics och Building Sweden minskade något under året. Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen med 425 (309) MSEK.

Rörelseresultat

Rörelseresultatet uppgick till 2 032 (1 802) MSEK. Det högre rörelseresultatet var drivet av affärsområdena Property Development, Industry och Building Nordics. Rörelsemarginalen uppgick till 3,3 (3,2) procent.

Rörelseresultatet för affärsområdet Infrastructure var något lägre jämfört med föregående år och uppgick till 535 (548) MSEK. Jämförelseperioden är justerat för det positiva bidraget från försäljningen av Bergnäset.

I affärsområdet Building Nordics uppgick rörelseresultatet till 426 (343) MSEK, ökningen var hänförligt till högre lönsamhet i både Finland och Danmark.

Affärsområdet Building Sweden belastades rörelseresultatet med engångskostnader uppgående till cirka 250 MSEK relaterat till reserveringar avseende omvärdering av risker i projektportföljen för osäkra kostnadsersättningar. Det avser projekt som startades innan inflationen tog fart 2022 och som är avslutade eller under avslut. Senare projekt och orderstocken har en annan profil, vilket successivt förväntas förbättra det underliggande resultatet. Rörelseresultatet var 30 (272) MSEK.

Rörelseresultatet i Industry uppgick till 584 (400) MSEK och ökade till följd av en något längre säsong, operationell disciplin, högre volymer och priser samt av lägre omkostnader generellt för affärsområdet.

I Property Development resultatavräknades flera projekt i Sverige; Arendal Albatross, Brick studios, Våghuset och MIMO. Rörelseresultatet var 719 (243) MSEK.

Övrigt och elimineringar uppgick till totalt –262 (–179) MSEK där bland annat resultat från NCC AB och mindre dotter- och intresseföretag ingår samt internvinster och övriga koncernjusteringar. De högre kostnaderna var till största del hänförliga till fortsatta investeringar i nya IT-plattformar och applikationer samt till viss del, uppstarten av affärsområdet Green Industry Transformation.

Finansnetto, resultat efter finansiella poster och årets resultat

Finansnettot uppgick till –169 (1) MSEK. Försämringen förklaras av en lägre kapitalisering av räntor hos affärsområdet Property Development och en under året högre genomsnittlig företagsnettoskuld kombinerat med högre genomsnittliga räntenivåer.

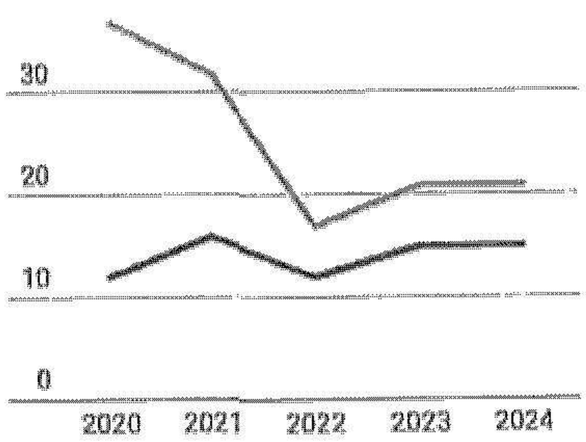
Resultatet efter finansiella poster uppgick till 1 863 (1 803) MSEK. Årets skatt uppgick till –292 (–230) MSEK och den effektiva skattesatsen var 16 (13) procent. Liksom föregående år reducerades skattesatsen av de skattefria försäljningar som NCC Property Development genomförde under året. År 2023 reducerades skattesatsen även av den skattefria bolagsförsäljningen av Bergnäset. Periodens resultat efter skatt uppgick till 1 571 (1 573) MSEK.

Årets totalresultat

Årets totalresultat uppgick till 2 103 (728) MSEK. Förändringen förklaras främst av omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner, 515 (–818) MSEK. Skatt hänförlig till poster som inte kan omföras till periodens resultat uppgick till –106 (168) MSEK, för mer information se not 23.

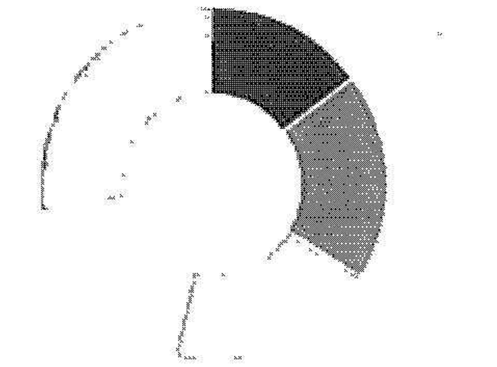
Utveckling under året

Avkastning, %



Avkastning på sysselsatt kapital
Avkastning på eget kapital

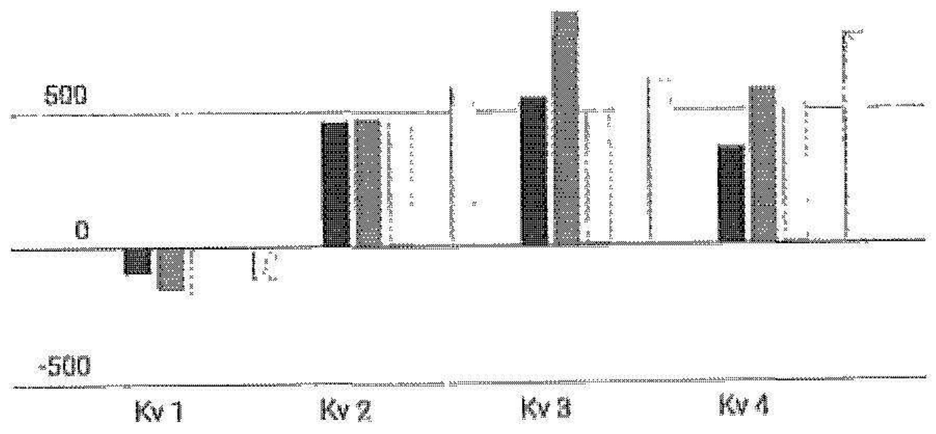
Projektstorlek i orderingång



<25 MSEK, 15 (14)%
25–100 MSEK, 19 (20)%
100–300 MSEK, 20 (23)%
300–500 MSEK, 19 (10)%
>500 MSEK, 27 (33)%

Diagrammet avser orderingång i entreprenadverksamheten vilket motsvarar 43 Mdr SEK av den totala orderingången på 55 Mdr SEK.

Resultat efter finansiella poster per kvartal, MSEK



2020 2021 2022 2023 2024

NCC påverkas av en säsongsmässigt låg aktivitet under det första kvartalet.

Orderingång, orderstock, nettoomsättning och resultat per affärsområde, MSEK

	Orderingång		Orderstock		Nettoomsättning		Rörelseresultat	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
NCC Infrastructure	18 919	16 707	16 824	16 074	18 105	17 667	535	723
NCC Building Nordics	11 392	16 654	16 720	18 684	13 884	14 615	426	343
NCC Building Sweden	12 239	12 661	14 980	16 753	14 012	14 475	30	272
NCC Industry	12 884	11 459	2 281	2 015	12 634	11 485	584	400
NCC Property Development	–	–	–	–	4 853	1 376	719	243
Summa	**55 433**	**57 481**	**50 805**	**53 525**	**63 488**	**59 619**	**2 294**	**1 982**
Övrigt och elimineringar	–704	–662	–81	–104	–1 879	–2 686	–262	–179
Koncernen	**54 730**	**56 819**	**50 723**	**53 422**	**61 609**	**56 932**	**2 032**	**1 802**

Orderingång och nettoomsättning per land, MSEK

	Orderingång		Nettoomsättning	
	2024	2023	2024	2023
Sverige	31 078	30 673	36 843	32 435
Danmark	12 485	15 934	12 989	12 655
Norge	7 493	7 317	7 793	7 082
Finland	3 673	2 895	3 985	4 760
Koncernen	**54 730**	**56 819**	**61 609**	**56 932**

Utveckling under året

Kassaflöde
Kassaflödet före finansiering uppgick 3 990 (361) MSEK. Det starka kassaflödet beror främst på de fyra fastighetsförsäljningar som genomfördes under året. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till –647 (–446) MSEK, det lägre kassaflödet förklaras av att dotterföretaget Bergnäset avyttrades föregående år. Likvida medel uppgick vid årets slut till 2 910 (707) MSEK.

Finansiell ställning
Koncernens balansomslutning uppgick per den 31 december till 32 026 (31 950) MSEK. Fastighetsutvecklingsprojekt minskade samtidigt som likvida medel ökade. På skuldsidan minskade de kortfristiga skulderna medan det egna kapitalet ökade med årets resultat.

Sysselsatt kapital uppgick till 13 746 (13 175) MSEK vid årets slut. Ökningen beror främst på ökade likvida medel samt kortfristiga placeringar vilket till en del kompenserades av att fastighetsutvecklingsprojekt minskade. Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 15 (15) procent. Avkastningen på eget kapital uppgick till 21 (21) procent.

Koncernens nettoskuld uppgick per den 31 december till –1 164 (–4 310) MSEK. Förändringen förklaras främst av ett bättre kassaflöde före finansiering samt en lägre pensionsskuld. Företagets nettokassa, dvs nettoskulden exklusive pensionsskuld och leasingskuld, uppgick till 205 (–2 374) MSEK. Förändringen från nettoskuld till nettokassa hänförs i allt väsentligt till försäljningar av fastighetsprojekt. De räntebärande skuldernas genomsnittliga löptid, exklusive pensionsskuld och leasingskuld, uppgick till 24 (18) månader vid årets utgång. NCC:s outnyttjade bindande kreditlöften per 31 december 2024 uppgick till 3 481 (5 361) MSEK med en återstående genomsnittlig löptid på 23 (24) månader.

Soliditeten per den 31 december 2024 var 27 (23) procent. Skuldsättningsgraden uppgick till 0,1 (0,6).

Våra affärsområden
För mer information om våra större projekt samt utvecklingen under året i NCC:s affärsområden, se sidorna 58–63.

Moderbolaget
Moderbolagets nettoomsättning avser debitering till koncernbolag och uppgick till 179 (172) MSEK. Medelantal anställda uppgick till 68 (63) personer. Nedskrivningar av aktier och andelar uppgick till 0 (0) MSEK. Resultatet efter finansiella poster var 1 800 (997) MSEK. Beslutad utdelning, justerat för återköpta aktier, uppgick till 781 MSEK varav 391 MSEK betalades i april och 390 MSEK betalades i november.

Personal
Medelantalet anställda i NCC-koncernen var 11 776 (12 243) under 2024.

Ersättningar
En beskrivning av lön, ersättning och anställningsvillkor för vd och andra personer i företaget återfinns i not 4.

Utvärdering av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare under 2024
Styrelsen har utvärderat tillämpningen av riktlinjerna för bestämmande av lön och annan ersättning till vd och andra personer i bolagets ledning (koncernledningen) som beslutades av årsstämman 2024. Styrelsen bedömer att riktlinjerna har tillämpats vid fastställande av lön och annan ersättning till vd och övriga ledande befattningshavare.

För mer information, se Ersättningsrapporten som finns tillgänglig på https://www.ncc.se/investor-relations/arsstamma/.

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
Styrelsens förslag till riktlinjer omfattar vd och andra personer i koncernledningen, vid årsredovisningens avgivande sammanlagt tolv personer (inklusive vd). Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2025. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av årsstämman.

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare är i allt väsentligt likt tidigare år. Ett par mindre justeringar har gjorts med anledning av Ersättnings- och kompetensutskottets inrättande. För mer information, se Ersättningsriktlinjerna som finns tillgänglig på https://www.ncc.se/investor-relations/arsstamma/.

NCC-aktien

Antal om annat ej anges	2024	2023
Registrerat aktiekapital, serie A	6 797 667	11 548 853
Registrerat aktiekapital, serie B	92 963 289	88 212 103
B-aktier i eget förvar	1 968 589	2 099 221
Snittkurs B-aktier i eget förvar, SEK	106,46	106,46
Omvandlade A-aktier till B-aktier	4 751 186	1 365 270
Utskiftade B-aktier till deltagare i LTI-program	130 632	69 495
Utskiftade B-aktier till deltagare i LTI-program, andel av totalt antal aktier, procent	0,13	0,07
Snittkurs utskiftade B-aktier, SEK	106,46	100,39
Kvotvärde, SEK	8,70	8,70

A-aktierna berättigar till tio röster och B-aktierna till en röst vardera. Alla aktier ger samma rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst och berättigar till lika stor utdelning. Aktier av serie A kan på begäran omvandlas till aktier av serie B.

Utveckling under året

Aktieägare
Antalet aktieägare i NCC var vid årsskiftet 45 773 (44 622). Sorterat på röster var OBOS största enskilda ägare med 10,05 (8,38) procent av kapitalet och 28,60 (26,19) procent av rösterna. Ingen annan enskild aktieägare äger mer än 10 procent av rösterna. NCC innehar 1,97 (2,10) procent av kapitalet och 1,22 (1,03) procent av rösterna. De tio största ägarna svarade tillsammans för 41,73 (37,92) procent av kapitalet och 48,99 (58,68) procent av rösterna.

Utdelning
NCC:s årsstämma 2024 beslutade om utdelning på 8,00 (6,00) SEK per aktie uppdelat på två utbetalningstillfällen. Avstämningsdag för den första utbetalningen om 4 SEK var den 11 april 2024 med utbetalning den 16 april 2024. Avstämningsdag för den andra utbetalningen om 4 SEK var den 7 november 2024 med utbetalning den 12 november 2024.

Vinstdisposition
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

Balanserade vinstmedel	5 194 085 018
Disponeras enligt följande:	
Utdelas till aktieägarna	1 075 716 037
I ny räkning balanseras	4 118 368 981
Summa SEK	**5 194 085 018**

Se not 39 för mer information.

Väsentliga händelser under året
Från den 1 januari 2024 har NCC ett nytt affärsområde, NCC Green Industry Transformation. Affärsområdet är inriktat på stora projekt som drivs av den gröna industriella omställningen och som kräver särskild kompetens och resurser.

I februari tillträdde två nya affärsområdeschefer: Niklas Sparw, affärsområdeschef för NCC Building Sweden och Helena Hed, affärsområdeschef för NCC Green Industry Transformation.

Den 12 februari 2024 utbröt brand på vattenparken Oceana i Göteborg som NCC byggde på uppdrag av Liseberg. I januari 2025 meddelades att återuppbyggnaden kan inledas.

Den 9 april hölls NCC:s årsstämma. För mer information, se Bolagsstyrningsrapporten.

Den 7 mars meddelades att Maria Grimberg, kommunikationsdirektör, har beslutat sig för att lämna NCC för andra uppdrag.

Den 14 maj utnämnde NCC Andreas Koch till ny kommunikationsdirektör och medlem i koncernledningen. Andreas Koch tillträdde den 14 oktober.

Den 4 november meddelade Carnegie Fonder att man önskar byta representant för kommande valberedning till Mattias Sjödin, förvaltare på Carnegie Fonder.

Väsentliga händelser efter årets utgång
NCC Industry
Den 10 februari meddelades att NCC kommer att genomföra en strategisk översyn av affärsområdet NCC Industry under 2025. Olika alternativ kommer att utvärderas inklusive möjligheten att avyttra affärsområdet.

Föreslagen utdelning
NCC:s styrelse har föreslagit en utdelning på 9,00 (8,00) SEK per aktie samt en extra utdelning på 2,00 SEK per aktie uppdelat på två utbetalningstillfällen. Det motsvarar cirka 68 procent av årets resultat efter skatt. Förslag till avstämningsdag för den första utbetalningen 6,50 SEK per aktie, vilken inkluderar extrautdelningen på 2,00 SEK per aktie, föreslås bli den 9 maj 2025 med utbetalning den 14 maj 2025. För den andra utbetalningen om 4,50 SEK per aktie föreslås avstämningsdag vara den 7 november 2025 med utbetalning den 12 november 2025.

Omnibus
EU-kommissionen publicerade den 26 februari 2025 ett förslag på förändrade regler för hållbarhetsrapportering i form av det första Omnibus-paketet. NCC kommer att bevaka utvecklingen och utvärdera eventuell påverkan på koncernens hållbarhetsrapportering från det förändrade regelverket.

Miljöpåverkan
Koncernen bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken i de svenska dotterföretagen. Koncernens tillstånds- och anmälningspliktiga verksamhet påverkar den yttre miljön huvudsakligen inom NCC Industry som bedriver asfalt- och täktverksamhet men även genom bygg- och anläggningsverksamhet inom NCC Building Sweden, NCC Building Nordics och NCC Infrastructure. Täkter och hamnar är tillståndspliktig verksamhet medan asfaltproduktion som huvudregel är anmälningspliktig verksamhet. Tillstånd för täkter förnyas löpande. NCC Industry driver även tillståndspliktiga återvinningsanläggningar. Några av dessa inrymmer deponier, vilka också är tillståndspliktiga. Inga väsentliga föreläggganden enligt miljöbalken förekommer.

Lagstadgad hållbarhetsrapport
I enlighet med 6 kap 11§ och 7 kap 31 a-c §§ Årsredovisningslagen har NCC valt att upprätta moderbolagets och koncernens lagstadgade hållbarhetsrapport som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten omfattar samtliga dotterbolag. Se mer information om Hållbarhetsrapporten på sidorna 16–50.

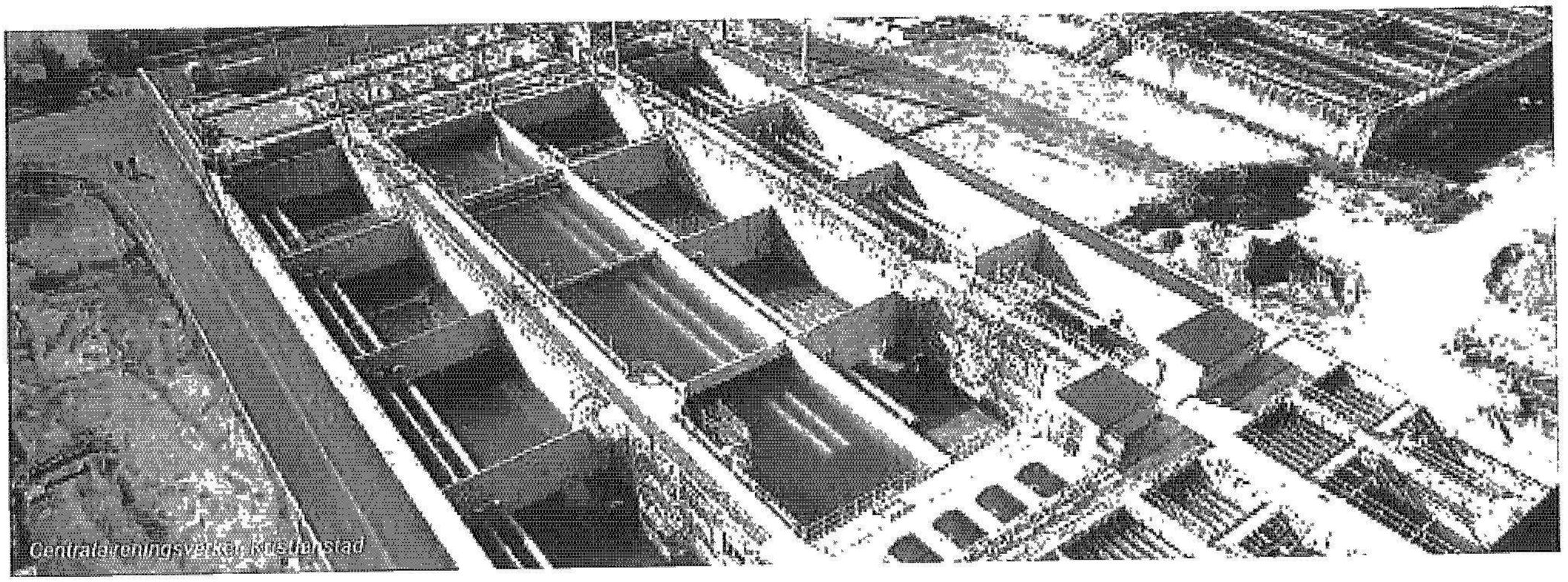
Säsongseffekter
Verksamheten i NCC Industry och viss verksamhet inom NCC Building Sweden, NCC Building Nordics och NCC Infrastructure påverkas av säsongsmässiga svängningar till följd av väderförhållanden. Normalt är första kvartalet svagare resultatmässigt jämfört med resten av året.

Belopp och datum
Alla belopp är i miljoner svenska kronor (MSEK) om inte annat anges. Den period som avses är 1 januari–31 december för resultaträkningsrelaterade poster respektive den 31 december för balansräkningsrelaterade poster. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Utveckling under året

Större projekt

Projekt >500 MSEK Ordervärde och beräknat färdigställande kan komma att ändras under projektets gång. Interna projekt är inte inkluderade.		NCC:s andel av ordervärde 31 dec 2024, MSEK	Färdigställandegrad 31 dec 2024, %	Beräknat färdigställande
Nya projekt 2024				
Väg och tunnel, Ålesund	NO	1 429	19	2027
Bostadsrenovering, Århus	DK	1 135	2	2029
Fängvårdsanstalt 2, Mariestad	SE	1 037	14	2027
Tågvagnhall, Hagalund	SE	921	21	2026
Industribyggnad, Öxelösund	SE	780	46	2026
Pågående projekt				
Järnvägstunnel, Västlänken/Centralen Göteborg	SE	9 969		2026
Sjukhus, Hillerød	DK	8 721	66	2025
Järnvägstunnel, Västlänken/Korsvägen, Göteborg	SE	6 934		
Sjukhus, Västerås	SE	4 100	28	2029
Sjukhusbyggnad, Eskilstuna	SE	2 584	90	2025
Tunnelbanestation, Hagastaden, Stockholm	SE	2 411	53	2027
Fängvårdsanstalt, Tidaholm	SE	2 254	77	2029
Järnvägssträcka, Lund Arlöv	SE	2 181	99	2025
Järnvägsstation, Drammen	NO	2 131	86	2025
Hotell och kontor, Århus	DK	1 970	42	2026
Sjukhusprojekt etapp 2, Uleåborg	FI	1 633	86	2025
Kontor, Göteborg	SE	1 617	71	2026
Ombyggnad av vattenreningsverk, Lidingö	SE	1 578	46	2027
Fängvårdsanstalt 1, Mariestad	SE	1 271	90	2026
Kontor, Odense	DK	1 198	85	2025
Vatten- och reningsanläggning, Åkersberga	SE	1 182	22	2029
Kontor, Trondheim	NO	1 113	77	2026
Bostäder, Herlev	DK	1 107	82	2025
Kajkonstruktion, Göteborg	SE	1 066	32	2028
Sjukhus för psykiatri, Oslo	NO	1 024	45	2025
Tunnelbanedepå, Stockholm	SE	1 014	86	2025
Industribyggnad, Kalundborg	DK	1 001	72	2025
Utökning av kontor och parkering, Fredericia	DK	930	11	2026
Badhus, Oslo	NO	801	49	2026
Bostäder, Stockholm	SE	788	90	2025
Bostäder, Köpenhamn	DK	755	84	2025
Utbildnings- och förvaringshall, Halmstad	SE	735	50	2026
Avloppsreningsverk, Kristianstad	SE	729	93	2025
Ombyggnad evenemangsarena, Stockholm	SE	725	86	2025
Ställverksanläggning, Stockholm	SE	702	53	2026
Bostadsrenovering 2, Albertslund	DK	690	47	2025
Kontor, Ballerup	DK	628	21	2025
Kajkonstruktion, Norrköping	SE	620	89	2029
Kontor, Middelfart	DK	594	35	2026
Bostadsrenovering, Herning	DK	591	36	2027
Damm/Vattenkraftstation, Lilla Edet	SE	591	55	2027
Skola, Varberg	SE	531	77	2026
Vattenverk, Köpenhamn	DK	525	29	2027
Damm/Vattenkraftstation, Borlänge	SE	501	52	2027
Avslutade projekt 2024				
Bostäder, hotell och restauranger, Köpenhamn	DK	2 381	100	2024
Badhus/vattenpark, Göteborg	SE	1 056	100	2024
Kontor, Helsingfors	FI	885	100	2024
Häkte, Kristianstad	SE	756	100	2024
Bostadsrenovering, Malmö	SE	724	100	2024
Kontor/bostäder, Umeå	SE	656	100	2024
Högskola, Borlänge	SE	615	100	2024
Universitetsbyggnad, Esbo	FI	604	100	2024
Kontor, Oslo	NO	604	100	2024
Bostadsrenovering, Herlev	DK	559	100	2024
Bostadsrenovering 1, Albertslund	DK	541	100	2024


Centralreningsverket Kristianstad

NCC Infrastructure

NCC Infrastructures orderingång uppgick till 18 919 (16 707) MSEK. Produktsegmentet Energi & vattenanläggning hade en fortsatt hög orderingång även om andelen var lägre jämfört med 2023, 27 (40) procent. Produktsegmentet Järnväg ökade mest och uppgick till 26 (11) procent. Uppdraget om att totalrenovera Majorstuens tunnelbanestation i Oslo, Norge, är ett exempel på nytt projekt under året. Markarbeten utgör fortsatt en hög andel av NCC Infrastructures orderingång och uppgick till 20 (22) procent.

Orderstocken var högre än föregående år och uppgick till 16 824 (16 074) MSEK.

Nettoomsättningen ökade och uppgick till 18 105 (17 667) MSEK. Energi & Vattenanläggning, Järnväg samt Markarbeten stod för nästan 80 procent av den totala nettoomsättningen. Sverige är NCC Infrastructures största marknad med 70 (74) procent av nettoomsättningen medan Danmark och Norge står för 17 (13) procent respektive 13 (13) procent av nettoomsättningen.

Rörelseresultatet samt rörelsemarginalen var i linje med föregående år och uppgick till 535 (548) MSEK. Jämförelseperioden har justerats för den positiva resultateffekten om 175 MSEK från försäljningen av dotterbolaget Bergnäset.

Orderingång (MSEK)

18 919

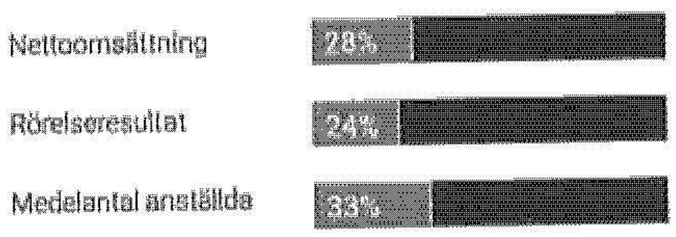
Nettoomsättning (MSEK)

18 105

Rörelseresultat (MSEK)

535

Andel av NCC totalt

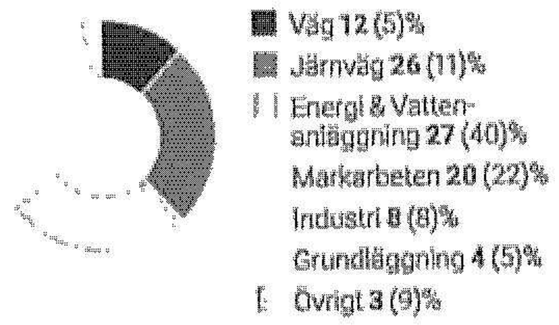


Nyckeltal

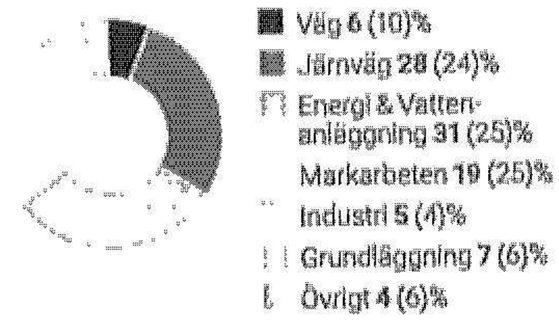
MSEK	2024	2023
Orderingång	18 919	16 707
Nettoomsättning	18 105	17 667
Rörelseresultat	535	723
Rörelseresultat exkl. Bergnäset[1)]	535	548
Rörelsemarginal %	3,0	4,1
Rörelsemarginal exkl. Bergnäset %[1)]	3,0	3,1
Medelantal anställda	3 718	3 910

1) Avser rörelseresultatet justerat för den positiva effekten från försäljningen av Bergnäset.

Orderingång per produktsegment

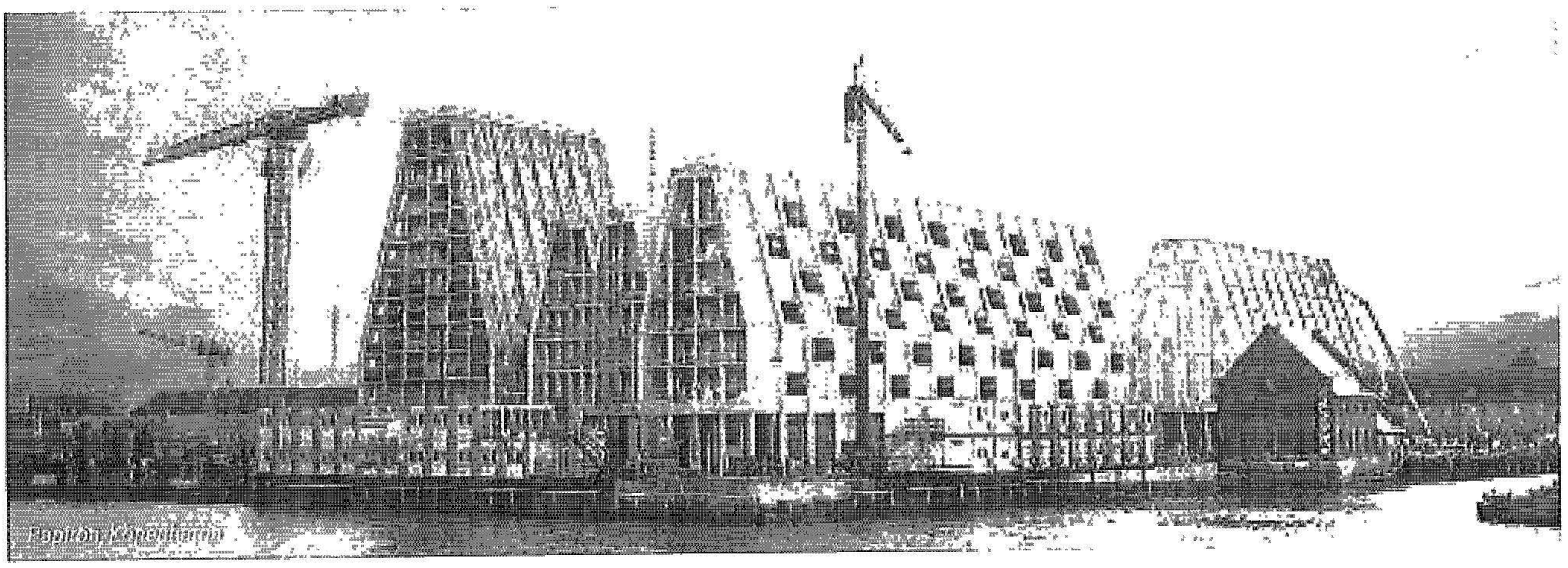


Nettoomsättning per produktsegment



Nettoomsättning per land




Papiroen, København

NCC Building Nordics

NCC Building Nordics orderingång uppgick till 11 392 (16 654) MSEK. Den lägre orderingången var främst hänförlig till Danmark och Norge men även i Finland minskade orderingången. Produktsegmentet Renovering/Ombyggnad ökade till 49 (17) procent, ökningen är främst hänförlig till flertalet vunna kontrakt i Danmark under året (Århus, Frederikssund, Köpenhamn, Dommerparken, Sönderpark Ringsted och Mindeparken). Övriga produktsegment minskade. Det rådande marknadsläget påverkar fortsatt främst Kontor och Bostäder och orderingången uppgick till 6 (15) procent respektive 6 (7) procent.

Orderstocken var lägre än föregående år och uppgick till 16 720 (18 684) MSEK.

Nettoomsättningen uppgick till 13 884 (14 615) MSEK. Den utmanande marknaden i Finland förklarade den lägre nettoomsättningen. Andelen Samhällsbyggnader ökade och stod för den största delen av nettoomsättningen, 37 (31) procent, följt av Renovering/Ombyggnad. Nettoomsättningen hänförlig till Renovering/Ombyggnad uppgick till 21 (18) procent, en lägre andel jämfört med orderingången vilket beror på att flera projekt orderregistrerades under senare delen av året. Nettoomsättningen av Kontor och Bostäder fortsatte att minska till följd av det rådande marknadsläget.

Danmark är NCC Building Nordics största marknad med 52 (49) procent av omsättningen medan Finland och Norge står för 29 (35) procent respektive 19 (16) procent av nettoomsättningen.

Rörelseresultatet uppgick till 426 (343) MSEK. Rörelsemarginalen uppgick till 3,1 (2,3) procent, förbättringen berodde på högre lönsamhet i både Finland och Danmark. I Finland har kostnadsanpassningar gjorts med anledning av den utmanande marknaden.

Orderingång (MSEK)

11 392

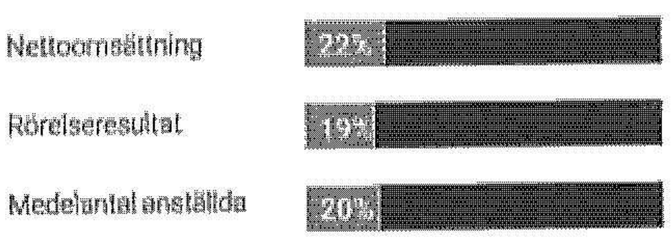
Nettoomsättning (MSEK)

13 884

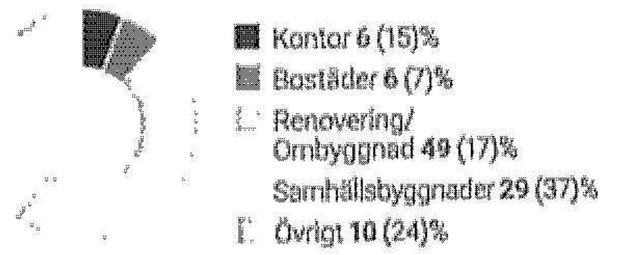
Rörelseresultat (MSEK)

426

Andel av NCC totalt



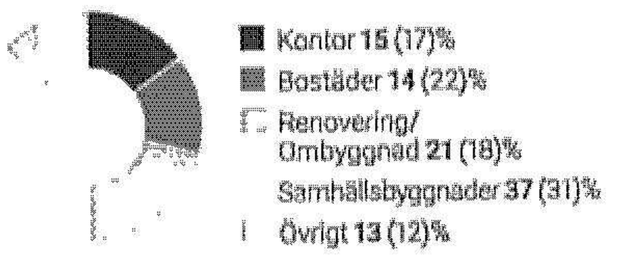
Orderingång per produktsegment



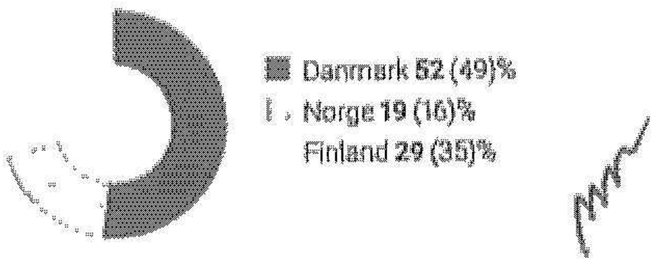
Nyckeltal

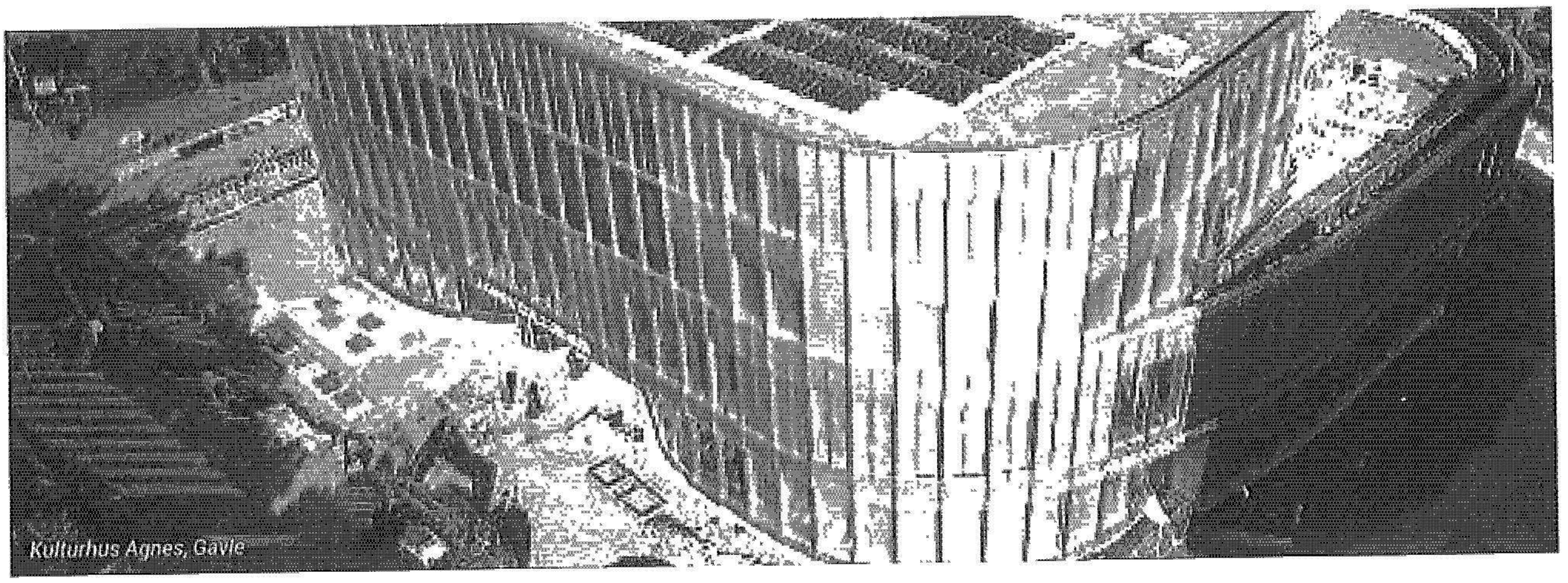
MSEK	2024	2023
Orderingång	11 392	16 654
Nettoomsättning	13 884	14 615
Rörelseresultat	426	343
Rörelsemarginal %	3,1	2,3
Medelantal anställda	2 262	2 434

Nettoomsättning per produktsegment



Nettoomsättning per land




Kulturhus Agnes, Gävle

NCC Building Sweden

Orderingången för NCC Building Sweden uppgick till 12 239 (12 661) MSEK. Samhällsbyggnader stod för den största andelen av orderingången. Produktsegmentet Övrigt ökade mest och orderingången utgjorde en fjärdedel av den totala orderingången under året. Ökningen var främst hänförlig till flera industriprojekt, bland annat en ny vagnhall för tågunderhåll i Solna. Orderingång av Kontor och Bostäder fortsatte att minska till följd av det rådande marknadsläget. För Bostäder bestod orderingången till drygt 80 procent av hyresrätter.

Större projekt som orderregistrerades under året var den tredje projektdelen inom Region Västmanlands nya akutsjukhus i Västerås, nästa fas i arbetet med SSAB:s nya anläggning för fossilfri ståltillverkning samt en ny vagnhall för tågunderhåll på Hagalunds depå i Solna.

Orderstocken var lägre än föregående år men var fortfarande i nivå med ett års nettoomsättning och uppgick till 14 980 (16 753) MSEK.

Nettoomsättningen uppgick till 14 012 (14 475) MSEK. Samhällsbyggnader utgör fortsatt den största delen av nettoomsättningen, 37 (31) procent. Bostäder samt Renovering/Ombyggnad utgör fortsatt en hög andel omkring 20 procent.

Rörelseresultatet belastades med engångskostnader uppgående till cirka 250 MSEK relaterat till reserveringar avseende omvärdering av risker i projektportföljen för osäkra kostnadsersättningar. Det avser projekt som startades innan inflationen tog fart 2022 och som är avslutade eller under avslut. Senare projekt och orderstocken har en annan profil, vilket successivt förväntas förbättra det underliggande resultatet. Rörelseresultatet var 30 (272) MSEK.

Orderingång (MSEK)

12 239

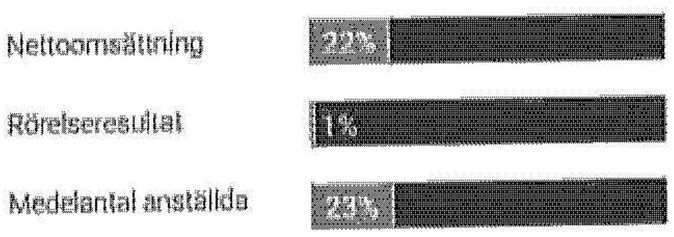
Nettoomsättning (MSEK)

14 012

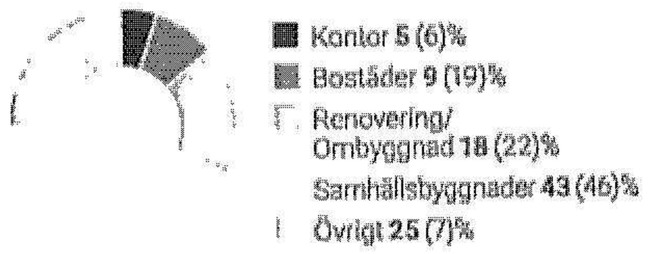
Rörelseresultat (MSEK)

30

Andel av NCC totalt



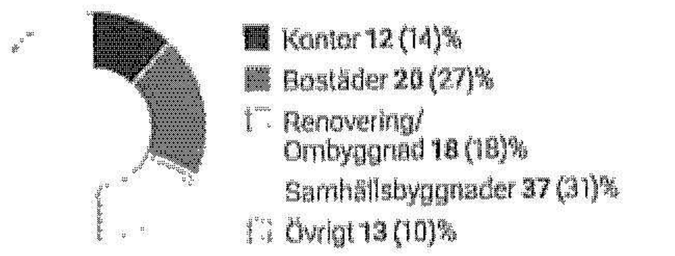
Orderingång per produktsegment



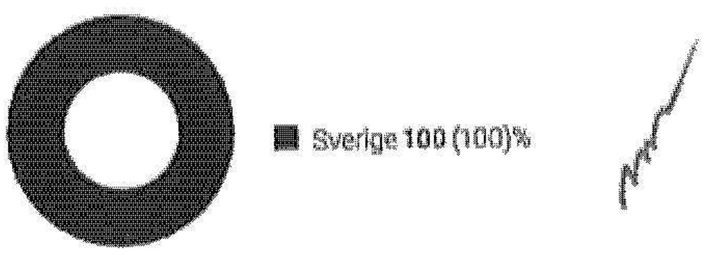
Nyckeltal

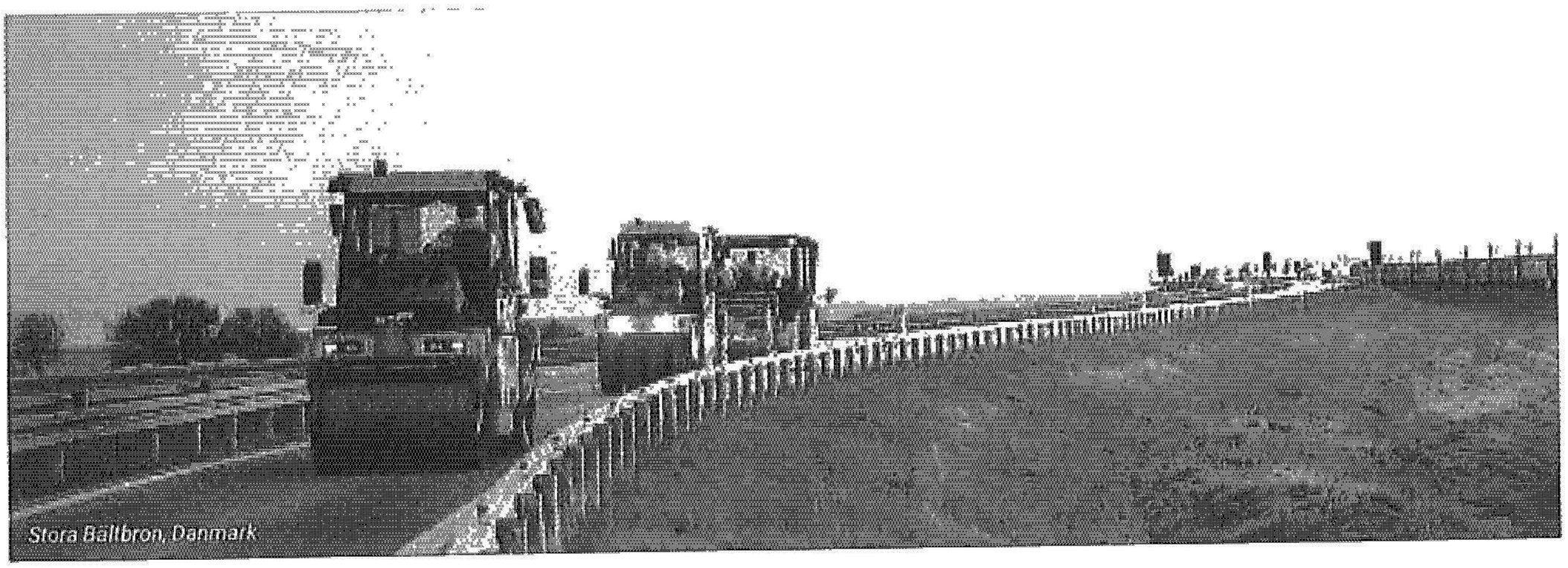
MSEK	2024	2023
Orderingång	12 239	12 661
Nettoomsättning	14 012	14 475
Rörelseresultat	30	272
Rörelsemarginal %	0,2	1,9
Medelantal anställda	2 542	2 700

Nettoomsättning per produktsegment



Nettoomsättning per land





Stora Bältbron, Danmark

NCC Industry

NCC Industrys orderingång uppgick till 12 884 (11 459) MSEK, ökningen var främst hänförlig till asfaltverksamheten.

Nettoomsättningen uppgick till 12 634 (11 485) MSEK, ökningen förklaras av högre volymer från både asfalt- och stenverksamheten. Sålda volymer stenmaterial uppgick till 25 642 (25 610) tusen ton och sålda volymer av asfalt uppgick till 5 061 (4 657) tusen ton.

Rörelseresultatet uppgick till 584 (400) MSEK och rörelsemarginalen förbättrades från 3,5 procent till 4,6 procent. Operationell disciplin, högre volymer och priser samt generellt lägre omkostnader för affärsområdet bidrog till den högre marginalen.

Operativt sysselsatt kapital
Operativt sysselsatt minskade till 3 844 (4 090) MSEK till följd av högre ej räntebärande skulder.

Orderingång (MSEK)

12 884

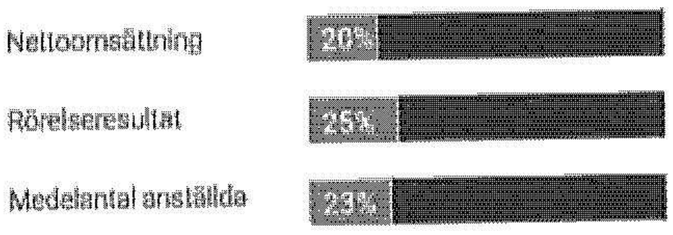
Nettoomsättning (MSEK)

12 634

Rörelseresultat (MSEK)

584

Andel av NCC totalt



Orderingång per produktsegment



Nyckeltal

MSEK	2024	2023
Nettoomsättning	12 634	11 485
Rörelseresultat	584	400
Rörelsemarginal %	4,6	3,5
Operativt sysselsatt kapital	3 844	4 090
Avkastning på operativt sysselsatt kapital %	14,0	8,9
Medelantal anställda	2 596	2 553
Tusentals ton stenmaterial[1)]	25 642	25 610
Tusentals ton asfalt[1)]	5 061	4 657

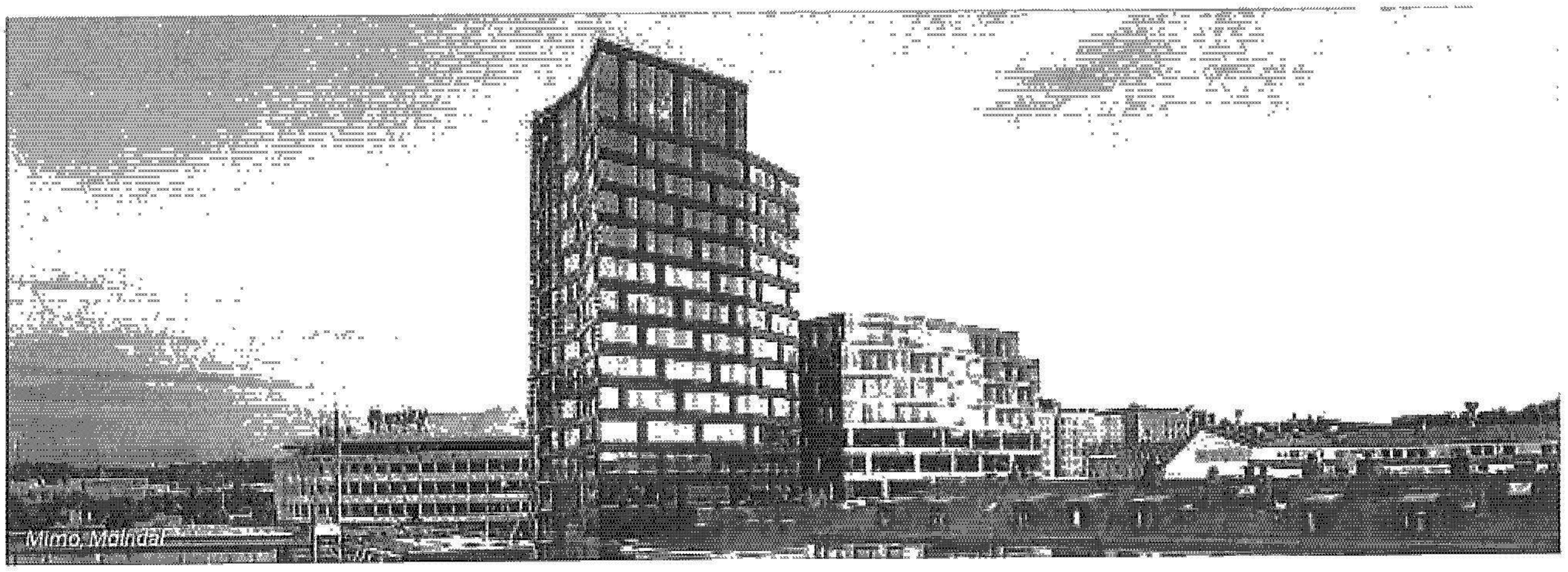
1) Såld volym.

Nettoomsättning per produktsegment



Nettoomsättning per land




Mimo, Malmö

NCC Property Development

Nettoomsättningen uppgick till 4 853 (1 376) MSEK. Rörelseresultatet uppgick till 719 (243) MSEK. Fyra projekt i Sverige resultatavräknades under året, Arendal Albatross, Brick studios, Våghuset och MIMO. Ökade hyresintäkter från ett flertal projekt i Sverige och Finland bidrog också positivt till resultatet. Resultatet 2023 var främst hänförligt till resultatavräkning av ett större projekt, Kontorværket 1 i Danmark, samt en försäljning av mark med byggrätter i Sverige (Järva krog).

Fastighetsprojekt

Ett projekt i Sverige, Yrket, startade under året och beräknas resultatavräknas under andra kvartalet 2028. 2023 startades ett projekt, Park Central, i Sverige.

Uthyrningen uppgick till 73 500 (27 900) kvadratmeter. Av dessa står projekt Yrket för 52 000 kvadratmeter (avser BTA). Under året tecknades totalt 23 (31) nya hyreskontrakt i Sverige och Finland.

Vid årets utgång var 8 (11) projekt pågående eller färdigställda men ännu inte resultatavräknade. Nedlagda kostnader i samtliga projekt var 7,4 (9,0) Mdr SEK, vilket motsvarar en total färdigställandegrad om 64 (75) procent. Färdigställandegraden i pågående projekt uppgick till 24 (60) procent. Total uthyrningsgrad uppgick till 77 (65) procent. Driftnettot uppgick till 74 (45) MSEK.

Operativt sysselsatt kapital

Operativt sysselsatt kapital minskade och uppgick vid årets slut till 7 938 (9 592) MSEK. Minskningen förklaras av att flera projekt resultatavräknats under året.

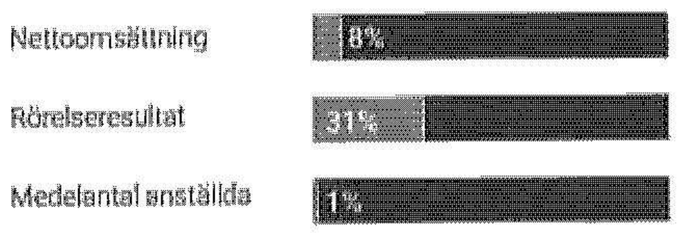
Nettoomsättning (MSEK)

4 853

Rörelseresultat (MSEK)

719

Andel av NCC totalt

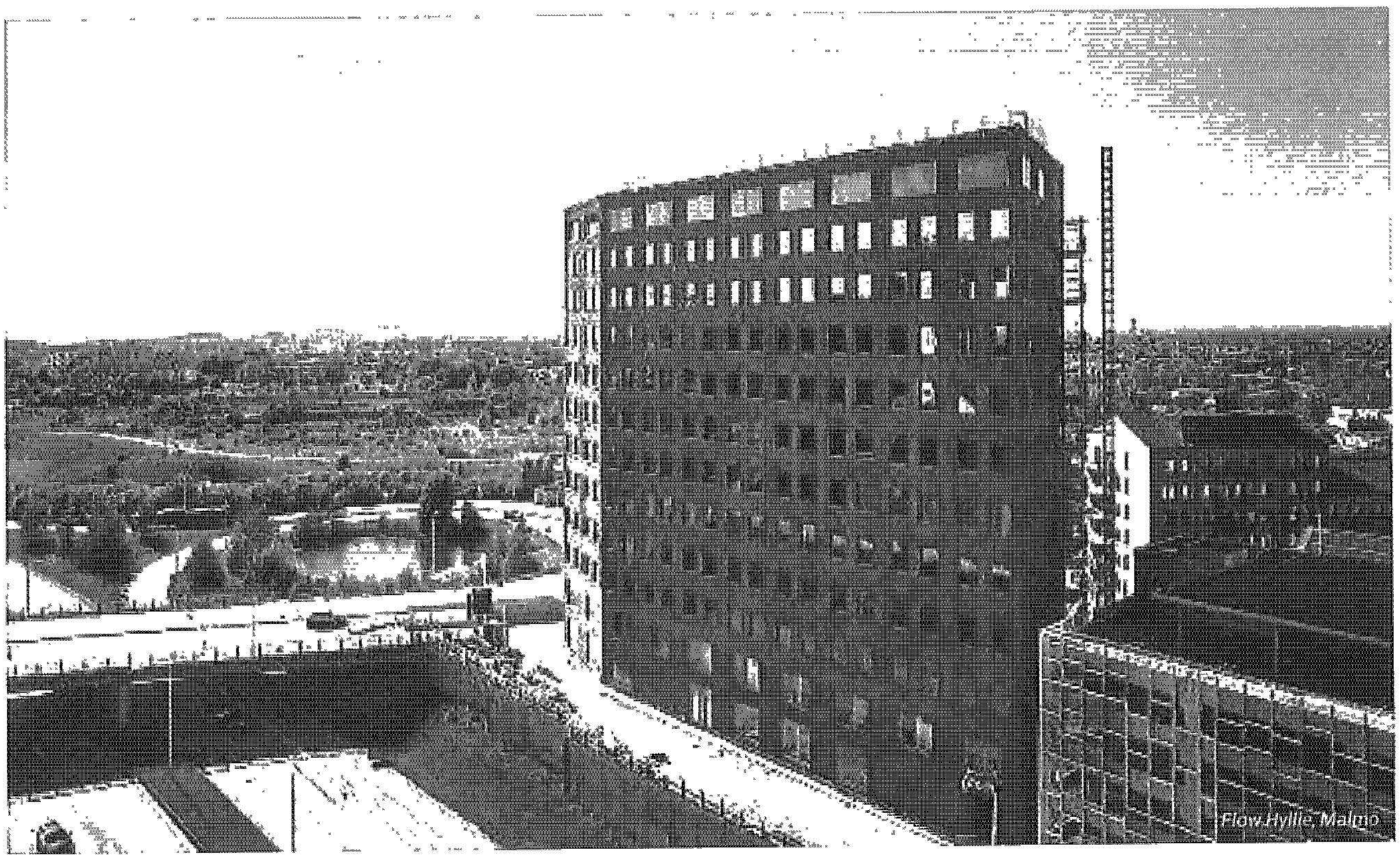


Nettoomsättning per land



Nyckeltal

MSEK	2024	2023
Nettoomsättning	4 853	1 376
Rörelseresultat	719	243
Rörelsemarginal %	14,8	17,7
Operativt sysselsatt kapital	7 938	9 592
Avkastning på operativt sysselsatt kapital %	7,6	2,8
Medelantal anställda	87	108


Flow Hyllie, Malmö

NCC Property Development

Fastighetsutvecklingsprojekt per 2024-12-31

Pågående fastighetsutvecklingsprojekt[1]

Projekt	Typ	Stad	Såld, beräknas resultatavräknas	Färdigställandegrad, %	Uthyrningsbar area, kvm	Uthyrningsgrad, %[4]
Yrket[2]	Kontor	Solna	Q2 2028	12	52 000	100
Habitat 7	Kontor	Göteborg		82	7 800	42
Park Central[3]	Kontor	Göteborg	Q2 2027	26	15 200	21
Totalt Sverige				24	75 000	76
Totalt				24	75 000	76

Färdigställda fastighetsutvecklingsprojekt[1]

Projekt	Typ	Stad	Såld, beräknas resultatavräknas	Uthyrningsbar area, kvm	Uthyrningsgrad, %[4]
We Land	Kontor	Helsingfors		20 800	85
Kulma21	Kontor	Helsingfors		7 700	100
Totalt Finland				28 500	89
Nova	Kontor	Solna		9 800	35
Flow Hyllie	Kontor	Malmö		10 200	71
Bromma Blocks	Kontor	Stockholm		52 400	79
Totalt Sverige				72 400	71
Totalt				100 900	77

1) Tabellerna avser pågående eller färdigställda fastighetsprojekt som ännu inte har resultatavräknats. Utöver dessa arbetar NCC med uthyrning (hyresgarantier och tilläggsköpeskilling) i två tidigare sålda och resultatavräknade fastighetsprojekt, vilket motsvarar maximalt cirka 2 MSEK i potentiell positiv resultateffekt.

2) Angiven uthyrningsbar area för projektet Yrket avser BTA.

3) Projektet omfattar total area om cirka 40 000 kvm och uthyrningsbar area om cirka 30 400 kvm. Projektet genomförs tillsammans med Jernhusen, ett svenskt statligt fastighetsbolag. I december 2021 ingicks avtal om att gemensamt utveckla Park Central i joint venture genom ett gemensamt ägt bolag. NCC har förvärvat 50 procent av det fastighetsägande bolaget av Jernhusen som återköper delen när fastigheten är färdigutvecklad och vissa kriterier är uppfyllda. Uppgifterna i tabellen avser NCC:s andel av projektet.

4) Hur stor andel av förväntade hyresintäkter som motsvaras av tecknade hyreskontrakt (även kallad ekonomisk uthyrningsgrad).

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Hantering av operationella, strategiska, finansiella och hållbarhetsrelaterade risker är en grundförutsättning för NCC:s verksamhet, och en effektiv riskhantering är en nödvändighet för ett stabilt och lönsamt företag. NCC har genomfört en bedömning av bolagets risker och beskriver nedan de risker som anses mest sannolika och som beräknas ha störst potentiell påverkan på NCC:s möjligheter att uppnå mål på kort och lång sikt.

Riskhantering syftar till att identifiera, bedöma och prioritera risker inom verksamheten. Organisationen kan sedan vidta åtgärder för att minimera sannolikheten och konsekvenserna av incidenten.

Riskhantering är en central och väsentlig del av NCC:s verksamhet. Vi arbetar aktivt med riskhantering. Arbetet stöds av experter inom relevanta områden. Åtgärder för riskhantering är integrerade i chefernas och verksamhetens interna processer, med arbetsrutiner och riktlinjer som ofta utformas specifikt kring riskidentifiering och genomförande av mildrande åtgärder.

Möjligheter hanteras separat i NCC och ingår inte i samma process, vilket innebär att en annan metodik och tillvägagångssätt kan ha använts.

I våra projekt är riskanalysen det viktigaste verktyget för systematisk riskhantering. Den börjar i försäljningsstadiet och uppdateras kontinuerligt under hela byggprocessen. Syftet är att uppnå en säker och förutsägbar byggprocess, där projektet genomförs inom fastställda parametrar. Syftet med analysen är att ta de unika förutsättningarna för varje projekt och systematiskt identifiera, analysera och hantera riskerna. Att vidta lämpliga åtgärder minimerar sannolikheten och konsekvenserna av risker.

Översikt av de största riskerna på koncernnivå

Riskkategori	Risk	Sannolikhet	Konsekvens	Förändring
Marknad	1. Geopolitiskt läge	Högst sannolik	Betydande	→
	2. Volatilitet på marknaden	Kan inträffa	Allvarlig	→
	3. Prishöjningar och leveransbrist	Kan inträffa	Allvarlig	→
Medarbetare	4. Kompetensförsörjning och ledarskap	Kan inträffa	Betydande	→
	5. Hälsa och säkerhet	Kan inträffa	Allvarlig	→
Miljö	6. Klimat	Kan inträffa	Allvarlig	↑
	7. Användning av resurser	Kan inträffa	Allvarlig	↑
Ledning	8. Ledning av verksamheten	Kan inträffa	Betydande	→
	9. Leverantörskedja	Kan inträffa	Allvarlig	→
IT	10. Koncerngemensam IT-utveckling	Kan inträffa	Betydande	→
	11. IT-säkerhet (informationssäkerhet)	Kan inträffa	Allvarlig	→
Efterlevnad	12. Regelefterlevnad (Compliance)	Kan inträffa	Betydande	→

Definitioner

Konsekvens:	Mindre (>10 MSEK)	Märkbar (>50 MSEK)	Allvarlig (>100 MSEK)	Betydande (>250 MSEK)
Sannolikhet:	Högst osannolik	Osannolik	Kan inträffa	Högst sannolik

↓ Minskning av konsekvens eller sannolikhet sedan 2023

→ Inga förändringar av konsekvens eller sannolikhet sedan 2023

↑ Ökning av konsekvens eller sannolikhet sedan 2023

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

De största riskerna på koncernnivå

Risk	Riskbeskrivning	Viktiga handlingsplaner för att minska riskerna
Marknad		
1. Geopolitiskt läge	Den globala geopolitiska situationen är osäker i flera delar av världen med potentiell inverkan på det normala förloppet av internationella relationer. Det leder till mer komplexa situationer för företag i flera aspekter, inklusive inflation och ekonomisk utveckling, ökning av energipriser och räntor, åtstramningar på finansieringsmarknaden, högre risk för cyberattacker och störningar i leverantörskedjan.	• NCC bedriver endast verksamhet i Norden, vilket begränsar exponeringen mot internationella geopolitiska situationer och dess konsekvenser på NCC:s allmänna ekonomi och leverantörskedja • Organisationen har hanterat och mildrat utmaningar relaterade till den geopolitiska situationen, inklusive kostnadsinflation och störningar i leverantörskedjorna, under 2024. Det finns kvarstående risk under de kommande åren med en potentiell bred påverkan på verksamheten. • Se avsnitt 2, 3 och 11 nedan för mer information om riskbeskrivning och viktiga handlingsplaner för begränsning av det geopolitiska läget
2. Volatilitet på marknaden	Risk för intäktsförluster på grund av en generellt svagare marknad. Mer specifikt en risk för att underskatta storleken och hastigheten av en nedgång på marknaden, och sedan vara för långsam att reagera. Marknadsläget utgör en betydande risk för fastighetsutvecklingsverksamheten både vad gäller uthyrning och försäljningar. Dessutom kan höjda räntor och inflation leda till höjda kostnader.	• NCC följer marknadsutvecklingen noga såväl som den finansiella utvecklingen för kunder och leverantörer • Interna processer är utformade för att säkerställa att prishöjningar kan föras vidare till kunderna (fasta priser från leverantörer där så är lämpligt) • NCC har ett löpande arbete med att styra verksamheten genom segmentprioritering och portföljstyrning för att begränsa exponeringen mot sårbara delar av ekonomin där så är möjligt
3. Material och prishöjningar	Risk för brist på material och prisökningar i allmänhet, t.ex. gällande metaller, stål, energi, cement, plast och frakt, på grund av de yttre omständigheterna på marknaden. Stenmaterial och asfaltverksamhet är båda kraftigt beroende av råvarutillgång såsom krossreserver, bitumen, återvunnen asfalt med mera.	• Pris- och leveransstabilitet säkerställs genom långfristiga avtal och fortlöpande riskbedömningar av leverantörer. För att säkra leveranser har leverantörsbasen flera nyckelleverantörer. • Arbeta med NCC:s leverantörsrelation för att säkerställa att vi är en prioriterad kund • Fokus på säkringsverksamhet framför allt för bitumen. Leveranser säkerställs genom flera källor och volymåtagande. Säkringsstrategi för el och transportavtal med indexering.
Medarbetare		
4. Kompetensförsörjning och ledarskap	NCC är ett kunskapsbaserat företag, och att ha rätt medarbetare med rätt attityd, färdigheter och erfarenhet är avgörande. Att framgångsrikt anställa, behålla och utveckla medarbetare med nödvändig kompetens är avgörande för bolaget. Brist på ledarskap ökar risken för att NCC inte kan leverera enligt förväntade kvalitets- och lönsamhetsnivåer samt att NCC inte kommer att kunna behålla sina medarbetare. Att utveckla chefer är avgörande för att driva och leverera kvalitet i projekt och behålla medarbetare med önskade färdigheter.	• Utvecklingsplaner tas fram både på kort och lång sikt, baserat på dialog om medarbetarens behov av kompetensutveckling (fokus på allmän generell utveckling och projektledningsförmåga) • Koncerngemensamma utvecklingsprogram genomförs för projektledare och chefer, exempelvis Mega Project Management Program, Senior Executive program, och Strategic leadership program • Workshops utifrån koncernens Star behaviors, har genomförts för att förbättra kulturen och beteendet i hela organisationen • Star behaviors utgör grunden för samtliga utvecklingsprogram för ledare • En strukturerad process för talang- och successionsplanering är på plats för att säkerställa kontinuerlig återväxt av kompetenser och erfarenhet
5. Hälsa och säkerhet	Inom byggbranschen finns det en stor risk för olika typer av olyckor. Det förekommer fortfarande olyckor med dödlig utgång och allvarliga olyckor, och de sker ofta inom de tre riskområdena arbete på hög höjd, tunga kranlyft samt användning av tunga fordon. I de analyser som görs framkommer att grundorsakerna i huvudsak är brister i planering, otillräcklig involvering från produktionsledningen samt olämpligt beteende och högriskbeteenden bland byggnadsarbetarna. En annan slutsats är att det finns få eller dåliga säkerhetsbarriärer mellan individer och det ökar risken för en olycka. Många arbetsmoment inom koncernen innehåller riskfyllda moment för arbetarna vilket ställer höga krav på korrekt utbildning och skyddsutrustning, och inte minst en etablerad säkerhetskultur där medarbetarnas hälsa och säkerhet har högsta prioritet.	• Strategisk inriktning som syftar till att minska alla typer av olyckor, och att eliminera allvarliga incidenter och dödsolyckor • Systematiskt arbete för att förbättra och öka antalet digitala och fysiska säkerhetsbarriärer i samarbete med NCC Group R&I, IT och Inköp. Det är viktigt att bygga in mer kvalitativa säkerhetsbarriärer i utrustning, maskiner och produktionsfordon som NCC köper eller leasar. NCC ställer tydliga säkerhetskrav för produktionsmaskiner och fordon som används av våra underentreprenörer. • Fokus på att i linje med Star behaviors systematiskt reducera beteenden bland NCC-anställda och underentreprenörer som inte är i linje med NCC:s värderingar • Förbättring av vår arbetsplatsintroduktion (Site Introduction), för att anpassa och digitalisera säkerhetskrav för NCC-arbetsplatser • Varje anställd, leverantör och underentreprenör måste klara arbetsplatsintroduktionen för att få tillgång till arbetsplatserna. Detta för att öka säkerhetsmedvetenheten. • Förtydligande av vad som gäller för hela koncernen och vad alla chefer måste veta. På koncernnivå sätts tydliga direktiv och riktlinjer för säkerhetsarbetet och instruktioner tas fram för varje affärsområde, allt för att nå visionen om noll olyckor på NCC:s arbetsplatser. Alla rapporterade incidenter analyseras i syfte att förbättra det skadeförebyggande arbetet, med särskilt fokus på att skapa en kultur som uppmuntrar till en säker arbetsmiljö.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Risk	Riskbeskrivning	Viktiga handlingsplaner för att minska riskerna
Miljö		
6. Klimat	NCC:s miljöarbete inriktas på att minska utsläppen av växthusgaser i hela värdekedjan. De största källorna till klimatpåverkan är de material som används i byggprocessen och det bränsle som driver olika delar av denna process. En annan betydande faktor är energianvändning eftersom NCC:s verksamhet kräver mycket energi till maskiner, uppvärmning, el på byggarbetsplatser och materialtillverkning. Om vi inte lyckas anpassa vår verksamhet till klimatförändringarna riskerar vi att drabbas av högre kostnader, försämrad tillgång till kapital och förlorade affärsmöjligheter.	• Striktare koldioxidkrav och koldioxidstrategier införs i projekt • Planer och åtgärder för att fasa ut fossila bränslen och driva förändring mot lägre klimatutsläpp • Standarder upprättas för att säkerställa att byggproduktion anpassas till klimatförändringar • Bedömning av klimatrisker och sårbarhet, med beredskapsplaner för byggarbetsplatser • NCC arbetar med vind- och vattenkraft samt klimatoptimerat byggande för att möta den externa efterfrågan och anpassa verksamheten till klimatförändringarna
7. Användning av resurser	Byggsektorn förbrukar stora mängder material, vilket har en betydande påverkan på samhällets resursanvändning. Betong, stål och asfalt är de material som bidrar mest till klimatpåverkan, men andra material, såsom berg- och jordmaterial, har också en betydande påverkan, särskilt när slutna materialflöden är av betydelse. Utöver detta genererar verksamheten stora mängder avfall i hela värdekedjan, vilket gör det till en viktig fråga för både NCC och branschen i stort.	• Effektivisera och minska användningen av material, bränsle och energi samt främja återvinning och återbruk av byggmaterial, ett område där NCC gör stora insatser • NCC anpassar sitt arbete med materialval, cirkularitet och avfall till de unika förutsättningarna för varje affärsområde, i syfte att minska användningen av material som skadar klimat, miljö och människors hälsa
Ledning		
8. Ledning av verksamheten	Inom entreprenadverksamheten är de huvudsakliga operativa riskerna projektselektering och projektstyrning. Det finns också en risk när det gäller brister i förmågan att implementera det som har beslutats i enlighet med processer och strategiska initiativ. För Industry är säsongen begränsad och det råder konkurrens om att leverera stora volymer på kort tid.	• NCC prioriterar att lämna anbud med identifierade risker som är hanterbara och kalkylerbara. Olika avtalsformer och partnerskap med kunder underlättar hanteringen av olika risker. Dessa operativa risker motverkas genom NCC:s projektval, bedömning av anbud och operativa styrsystem. • För NCC Industry arbetar vi med kapacitet, försäljningsstyrning, anbudsutvärdering och prissättning för att säkerställa rätt volym och kostnadsstyrning
9. Leverantörskedja	Bristande kontroll i leverantörskedjan leder till risk för brott mot mänskliga rättigheter, till exempel illegal arbetskraft, som förblir en branschrisk. Det resulterar också i risk för affärsöverträdelser och slutligen en otillräcklig översikt över materialet som förs in på våra arbetsplatser.	• Alla internationella leverantörer är förkvalificerade innan de ingår ett avtal för att säkerställa efterlevnad av regler och förordningar inklusive interna regler • NCC genomför systematiska utvärderingar för att säkerställa efterlevnad av regler och förordningar • På arbetsplatser hjälper initiativet arbetsplatsintroduktion (Site Introduction) till att identifiera personal på plats som stödjer vårt arbete mot illegal arbetskraft och orättvis lön • Under 2025 kommer två initiativ för att kontrollera leverantörer respektive underentreprenörer att rullas ut för att ytterligare stärka kontrollen av vår leverantörsbas

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Risk	Riskbeskrivning	Viktiga handlingsplaner för att minska riskerna
IT		
10. Koncerngemensam IT-utveckling	Ett misslyckande med att genomföra en gemensam IT-utveckling leder till en betydande mängd kostnader för utveckling utan några realiserade fördelar vilket innebär bristande engagemang och beredskap för förändring av NCC:s verksamhet. Om det misslyckas kommer NCC i framtiden att möta nya dödlägen både vad gäller teknisk livscykel och anpassning till verksamhetens behov.	• Dedikerade resurser för att leda programmet och en affärsmetod (framtida processer och arbetssätt på NCC) innan verktygen väljs ut • Tydliga roller och ansvarsområden har definierats för att säkerställa affärsmässig anpassning och maximal nytta • Processramverk och styrning är på plats och gemensamma processägare har redan utsetts för vissa processområden • NCC har utvecklat och implementerat ett gemensamt arbetssätt för att arbeta med hantering av verksamhetsförändringar och arbetar fortlöpande med att bygga upp kapacitet för att säkerställa en hållbar förändring • NCC följer löpande upp de pågående implementeringarna och de realiserade fördelarna för att säkerställa att framstegen går enligt plan
11. IT-säkerhet (informationssäkerhet)	De pågående framstegen inom teknik, snabb digitalisering och framväxten av informationsberoende samhällen förväntas ge upphov till nya typer av cyberattacker och nätverkssårbarheter. Det är grundläggande att fortsätta följa den snabbt förändrliga tekniska utvecklingen, säkerställa korrekt säkerhetsstyrning och planering för att förhindra svagheter i IT-miljöerna.	• NCC Security Strategy och dess färdplan, tillsammans med färdplanen för utvecklingen av NCC Finance & IT med respektive affärsområdes och koncernfunktions färdplan, beskriver nödvändiga aktiviteter för att mildra informationssäkerhetsrisker • NCC fortsätter att utveckla vårt Information Security Management System och ett Cyber Security Operation Center som ökar förmågan och kapaciteten för att övervaka hot och stärka skyddet mot säkerhetsincidenter
Efterlevnad		
12. Regelefterlevnad (Compliance)	Risk för böter och sanktioner, risker för varumärket, rättsliga processer, kostnader för att uteslutas från offentliga upphandlingar på grund av brott mot lagar och regler.	• Ett riskbaserat program för regelefterlevnad som bland annat inkluderar en visselblåsarfunktion och policyer avseende anti-korruption, konkurrensrätt, intressekonflikter, dataintegritet och mänskliga rättigheter • Obligatorisk utbildning för tjänstemän inom anti-korruption, konkurrensrätt och dataintegritet. Uppföljning av utbildningarna görs regelbundet.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Känslighets- och riskanalys, *Siffrorna är baserade på utfall 2024.*

Risk	Förändring	Resultateffekt efter finansnetto, MSEK (årsbasis)	Påverkan räntabilitet på eget kapital, (%-enheter)	Påverkan räntabilitet på sysselsatt kapital, (%-enheter)	Kommentarer
NCC Infrastructure					
Volym[1]	±5 %	72	0,8	0,5	För NCC Infrastructure har en marginalhöjning på 1 procentenhet en väsentligt större resultateffekt än en volymökning på 5 procent. Det speglar vikten av en selektiv anbudspolicy och riskhantering i tidiga skeden.
Rörelsemarginal	±1 %-enhet	181	1,9	1,3	
NCC Building Sweden					
Volym[1]	±5 %	34	0,4	0,2	För NCC Building Sweden har en marginalhöjning på 1 procentenhet en väsentligt större resultateffekt än en volymökning på 5 procent. Det speglar vikten av en selektiv anbudspolicy och riskhantering i tidiga skeden.
Rörelsemarginal	±1 %-enhet	140	1,5	1,0	
NCC Building Nordics					
Volym[1]	±5 %	59	0,6	0,4	För NCC Building Nordics har en marginalhöjning på 1 procentenhet en väsentligt större resultateffekt än en volymökning på 5 procent. Det speglar vikten av en selektiv anbudspolicy och riskhantering i tidiga skeden.
Rörelsemarginal	±1 %-enhet	139	1,4	1,0	
NCC Industry					
Volym[1]	±5 %	53	0,6	0,4	NCC Industrys verksamhet påverkas av bland annat prisnivåer samt producerad och utlagd asfaltvolym. En längre säsong till följd av gynnsam väderlek ger ökad volym och då andelen fasta kostnader är stor är marginaleffekten betydande.
Rörelsemarginal	±1 %-enhet	126	1,3	0,9	
Kapitalrationalisering	±10 %	21	0,2	0,4	
NCC Property Development					
Försäljningsvolym, projekt	±10 %	71	0,7	0,5	NCC Property Developments resultat styrs till allra största delen av försäljningar. Huruvida ett fastighetsprojekt kan säljas beror till stor del på de hyresavtal som träffats med hyresgästerna. Ökad uthyrningstakt möjliggör en ökad försäljningsvolym. Värdet på en fastighet styrs dessutom av skillnaden mellan driftskostnader och hyresnivåer, vilket innebär att ändrade hyresnivåer eller driftsekonomi i pågående projekt kan ge en värdeförändring.
Försäljningsmarginal, projekt	±1 %-enhet	45	0,5	0,3	
Koncernen					
Ränteförändring nettoskuld[2]	±1 %-enhet	13	0,1	–	Exponeringen beräknas på nettoskulden vid utgången av räkenskapsåret.

1) Vid volymförändringen antas omkostnader vara i stort sett oförändrade.
2) Exklusive pensionsskuld enligt IAS 19.