

# Årsredovisning

för

## Varma Spisen Holding AB

559205-1840

Räkenskapsåret

2025

### Fastställelseintyg

Jag intygar att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämma 2026-03-20.

Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Jag intygar att innehållet i dessa elektroniska handlingar överensstämmer med originalen och att originalen undertecknats av samtliga personer som enligt lag ska underteckna dessa.

### Elektroniskt underskriven av:

Anders Wehtje, Styrelseledamot

2026-03-21

Styrelsen för Varma Spisen Holding AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2025.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## Förvaltningsberättelse

### Information om verksamheten

Bolaget ska äga och förvalta fast och lös egendom, genom dotterbolag bedriva restaurangverksamhet, tillhandahålla koncerngemensamma funktioner till sina dotterbolag samt att bedriva därmed förenlig verksamhet.

Bolaget äger samtliga aktier i Tugg Burger Holding AB, 559118-9385, samtliga aktier i Flippin Burgers AB, 559255-4108 samt samtliga aktier i Flippin Burgers no. 2 AB, 559237-8037, alla med säte i Stockholm.

Företaget har sitt säte i Stockholm.

### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Ägarskiftet från december 2024 har under året slagit igenom positivt på bolagets verksamhet och resultat. Samtliga helägda dotterbolag uppvisade förstärkta rörelseresultatet under 2025 vilket har uppnåtts genom effektivisering och kostnadskontroll. Vidare har bolaget reglerat samtliga skulder från rekonstruktionen 2024.

### Ägarförhållanden

Bolaget ägs till 100 % av Manducare AB, org nr 559501-0454 med säte i Falsterbo. Manducare AB upprättar koncernredovisning.

<b>Flerårsöversikt (Tkr)</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Resultat efter finansiella poster	-13 715	5 271	-47 593	-53 225
Soliditet (%)	39,0	56,6	11,2	neg
Balansomslutning	32 700	44 596	46 233	82 046

### Förändringar i eget kapital

	<b>Aktie- kapital</b>	<b>Balanserat resultat</b>	<b>Årets resultat</b>	<b>Totalt</b>
Belopp vid årets ingång	3 914 867	16 034 383	5 271 449	25 220 699
Disposition enligt beslut av årsstämman:				
Balanseras i ny räkning		5 271 449	-5 271 449	0
Årets resultat			-12 471 692	-12 471 692
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>3 914 867</b>	<b>21 305 832</b>	<b>-12 471 692</b>	<b>12 749 007</b>

### **Förslag till vinstdisposition**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	21 305 832
årets förlust	-12 471 692
	<b>8 834 140</b>
disponeras så att	
i ny räkning överföres	8 834 140
	<b>8 834 140</b>

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

<b>Resultaträkning</b>	<b>Not</b>	<b>2025-01-01 -2025-12-31</b>	<b>2024-01-01 -2024-12-31</b>
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Övriga rörelseintäkter	2	0	9 418 505
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	2	-51 319	-1 801 757
		<b>-51 319</b>	<b>-1 801 757</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-51 319</b>	<b>7 616 748</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	3	-12 700 000	-1 000 000
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	4	6 004	346 130
Räntekostnader och liknande resultatposter	5	-969 479	-1 691 429
		<b>-13 663 476</b>	<b>-2 345 299</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-13 714 795</b>	<b>5 271 449</b>
Bokslutsdispositioner		1 243 103	0
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-12 471 692</b>	<b>5 271 449</b>
<b>Årets resultat</b>		<b>-12 471 692</b>	<b>5 271 449</b>

<b>Balansräkning</b>	<b>Not</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	3	32 700 000	44 400 000
		<b>32 700 000</b>	<b>44 400 000</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>32 700 000</b>	<b>44 400 000</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag		0	195 592
		<b>0</b>	<b>195 592</b>
<i>Kassa och bank</i>		209	5
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>209</b>	<b>195 597</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>32 700 209</b>	<b>44 595 597</b>

<b>Balansräkning</b>	<b>Not</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		3 914 867	3 914 867
		<b>3 914 867</b>	<b>3 914 867</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst eller förlust		21 305 832	16 034 383
Årets resultat		-12 471 692	5 271 449
		<b>8 834 140</b>	<b>21 305 832</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>12 749 007</b>	<b>25 220 699</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till koncernföretag		9 410 278	4 279 499
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>9 410 278</b>	<b>4 279 499</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Övriga skulder till kreditinstitut	8	10 500 000	12 000 000
Leverantörsskulder		7 624	0
Skulder till koncernföretag		0	2 762 986
Övriga skulder		0	121 808
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	6	33 300	210 605
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>10 540 924</b>	<b>15 095 399</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>32 700 209</b>	<b>44 595 597</b>

## Noter

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Bolaget är moderbolag men med stöd av ÅRL 7 kap 2 § upprättas inte någon koncernredovisning.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

#### Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta redovisas som intäkt enligt den så kallade effektivräntemetoden.

#### Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelseerna har reglerats eller på annat sätt upphört.

#### *Andelar i dotterföretag*

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

#### *Kundfordringar/kortfristiga fordringar*

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

#### *Låneskulder och leverantörsskulder*

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

#### *Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld*

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

### Inkomstskatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

### Not 2 Övriga rörelseintäkter

	2025	2024
Ackordsvinster	0	9 418 505
	<b>0</b>	<b>9 418 505</b>

Ackordsförluster om 0 kr (1 404 tkr) har bokförts under posten övriga externa kostnader.

### Not 3 Andelar i koncernföretag

	2025	2024
Ingående anskaffningsvärden	133 516 033	132 516 033
Inköp	1 000 000	1 000 000
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>134 516 033</b>	<b>133 516 033</b>
Ingående nedskrivningar	-89 116 033	-88 116 033
Årets nedskrivningar	-12 700 000	-1 000 000
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-101 816 033</b>	<b>-89 116 033</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>32 700 000</b>	<b>44 400 000</b>

### Not 4 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2025	2024
Ränteintäkter som avser fordringar hos koncernföretag	6 004	186 127
Avyttring av övriga finansiella poster	0	160 003
	<b>6 004</b>	<b>346 130</b>

### Not 5 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2025	2024
Räntekostnader avseende skulder till koncernföretag	256 883	603 392
Övriga räntekostnader	712 596	1 088 037
	<b>969 479</b>	<b>1 691 429</b>

### Not 6 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna räntekostnader	3 300	150 605
Övriga poster	30 000	60 000
	<b>33 300</b>	<b>210 605</b>

**Not 7 Eventualförpliktelser**

	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Borgen till förmån för koncernföretag	9 240 970	9 324 034
	<b>9 240 970</b>	<b>9 324 034</b>

**Not 8 Ställda säkerheter**

	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Andelar i koncernföretag	32 700 000	44 400 000
	<b>32 700 000</b>	<b>44 400 000</b>

Årsredovisningen beslutades 2026-03-19

Underskriven den dag som framgår av min elektroniska underskrift

*Anders Wehtje*  
Anders Wehtje  
Styrelseledamot  
2026-03-20

Min revisionsberättelse har lämnats 2026-03-20

*Erik Kullberg*  
Erik Kullberg  
Auktoriserad revisor

## Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Varma Spisen Holding AB, org.nr 559205-1840

### Rapport om årsredovisningen

---

#### Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för Varma Spisen Holding AB för år 2025.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Varma Spisen Holding ABs finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

#### Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standard on Auditing för revisioner av finansiella rapporter för mindre komplexa företag (ISA för LCE) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till Varma Spisen Holding AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

#### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA för LCE och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA för LCE använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

---

### Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Varma Spisen Holding AB för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamot ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till Varma Spisen Holding AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Borås den 20 mars 2026

Erik Kullberg

Erik Kullberg

Auktoriserad revisor

**Årsredovisning**  
och  
**Koncernredovisning**  
för  
**Manducare AB**  
559501-0454  
Räkenskapsåret  
2025

Styrelsen för Manducare AB avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2025.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## Förvaltningsberättelse

### Information om verksamheten

Bolaget bedriver genom dotterbolag restaurangverksamhet på ett antal orter i Sverige. Bolagets andelar ägs till 40% av Anders Wehtje, 40 % av Irphan Ahmad och 20% av FUG Holding AB, org nr 559107-5972, med säte i Ängelholm.

Företaget har sitt säte i Vellinge.

### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Bolaget förvärvade i slutet av 2024 samtliga aktier i Varma Spisen Holding AB. Förvärvet har fallit väl ut och väsentliga resultatförbättringar har uppnåtts i samtliga rörelsedrivande bolag inom koncernen. Vidare har alla bolag inom koncernen reglerat sina respektive utestående skulder från rekonstruktionen 2024 (ca 3,5 MSEK). Koncernen har vidare påbörjat amortering av de bankkulder som övertogs vid förvärvet av Varma Spisen Holding AB. Det noteras att koncernen levererade en EBITDA på ca + 4,0 MSEK för 2025 och att koncernens negativa resultat är en effekt av- och nedskrivningar där goodwill utgör ca -5 MSEK.

### Flerårsöversikt (Tkr)

<b>Koncernen</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
		(3 mån)
Nettoomsättning	82 916	7 119
Resultat efter finansiella poster	-5 818	-1 823
Balansomslutning	33 698	43 860
Soliditet (%)	neg	neg
Antal anställda	60	73
<b>Moderbolaget</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
		(3 mån)
Nettoomsättning	0	0
Resultat efter finansiella poster	-226	-63
Balansomslutning	7 607	5 772
Soliditet (%)	0,5	1,1
Antal anställda	0	0

### Förändringar i eget kapital

	Aktie- kapital	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Totalt
<b>Koncernen</b>			
Belopp vid årets ingång	25 000	-1 723 481	-1 698 481
Erhållna aktieägartillskott		200 000	200 000
Årets resultat		-5 817 554	-5 817 554
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>25 000</b>	<b>-7 341 035</b>	<b>-7 316 035</b>

Ej återbetalade villkorade aktieägartillskott uppgår per balansdagen till 300 000 kr.

	Aktie- kapital	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
<b>Moderbolaget</b>				
Belopp vid årets ingång	25 000	100 000	-62 541	62 459
Disposition enligt beslut av årsstämman:				
Balanseras i ny räkning		-62 541	62 541	0
Erhållna aktieägartillskott		200 000		200 000
Årets resultat			-226 017	-226 017
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>25 000</b>	<b>237 459</b>	<b>-226 017</b>	<b>36 442</b>

Ej återbetalade villkorade aktieägartillskott uppgår per balansdagen till 300 000 kr.

### Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	237 459
årets förlust	-226 017
	<b>11 442</b>
disponeras så att i ny räkning överföres	11 442
	<b>11 442</b>

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

**Koncernens  
Resultaträkning**

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-10-21 -2024-12-31 (3 mån)
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning		82 915 705	7 119 455
Övriga rörelseintäkter		862 766	0
<b>Summa rörelsens intäkter</b>		<b>83 778 471</b>	<b>7 119 455</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter		-28 118 501	-2 220 625
Övriga externa kostnader		-21 166 137	-767 077
Personalkostnader	2	-30 499 106	-4 452 358
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-8 312 854	-639 954
Övriga rörelsekostnader		-457	-514 438
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-88 097 055</b>	<b>-8 594 452</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-4 318 584</b>	<b>-1 474 997</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	3	271	3 478
Räntekostnader och liknande resultatposter	4	-1 499 241	-351 963
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>-1 498 970</b>	<b>-348 485</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-5 817 554</b>	<b>-1 823 482</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-5 817 554</b>	<b>-1 823 482</b>
<b>Årets resultat</b>		<b>-5 817 554</b>	<b>-1 823 482</b>

## Koncernens Balansräkning

Not 2025-12-31 2024-12-31

### TILLGÅNGAR

#### Anläggningstillgångar

##### *Immateriella anläggningstillgångar*

Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter

5 0 180 000

Hyresrätter och liknande rättigheter

6 0 0

Goodwill

7 19 760 077 24 805 203

**Summa immateriella anläggningstillgångar**

**19 760 077 24 985 203**

##### *Materiella anläggningstillgångar*

Inventarier, verktyg och installationer

8 1 268 156 3 068 970

Förbättringsutgift på annans fastighet

9 7 888 537 9 175 451

**Summa materiella anläggningstillgångar**

**9 156 693 12 244 421**

##### *Finansiella anläggningstillgångar*

Andra långfristiga fordringar

10 317 000 317 000

**Summa finansiella anläggningstillgångar**

**317 000 317 000**

**Summa anläggningstillgångar**

**29 233 770 37 546 624**

#### Omsättningstillgångar

##### *Varulager m m*

Råvaror och förnödenheter

729 102 907 175

**Summa varulager**

**729 102 907 175**

##### *Kortfristiga fordringar*

Kundfordringar

195 095 136 763

Aktuella skattefordringar

31 468 0

Övriga fordringar

332 599 328 425

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

2 749 637 2 579 234

**Summa kortfristiga fordringar**

**3 308 799 3 044 422**

##### *Kassa och bank*

426 820 2 361 606

**Summa omsättningstillgångar**

**4 464 721 6 313 203**

**SUMMA TILLGÅNGAR**

**33 698 491 43 859 827**

## Koncernens Balansräkning

Not 2025-12-31 2024-12-31

### EGET KAPITAL OCH SKULDER

#### Eget kapital

#### Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare

Aktiekapital		25 000	25 000
Annat eget kapital inklusive årets resultat		-7 341 035	-1 723 481
<b>Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>		<b>-7 316 035</b>	<b>-1 698 481</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>-7 316 035</b>	<b>-1 698 481</b>

#### Långfristiga skulder

11

#### Övriga skulder

#### Summa långfristiga skulder

	1 705 000	5 165 572
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>1 705 000</b>	<b>5 165 572</b>

#### Kortfristiga skulder

#### Checkräkningskredit

#### Skulder till kreditinstitut

#### Förskott från kunder

#### Leverantörsskulder

#### Aktuella skatteskulder

#### Övriga skulder

#### Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

#### Summa kortfristiga skulder

	6 966 055	7 009 759
	10 500 000	12 000 000
	156 613	173 915
	7 947 648	5 334 792
	0	375 043
	7 515 186	5 835 096
	6 224 024	9 664 131
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>39 309 526</b>	<b>40 392 736</b>

### SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

	<b>33 698 491</b>	<b>43 859 827</b>
--	-------------------	-------------------

## Koncernens Kassaflödesanalys

Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-10-21 -2024-12-31 (3 mån)
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Resultat före finansiella poster	-4 318 584	-1 474 997
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m	8 312 854	639 954
Erhållen ränta	271	3 478
Erlagd ränta	-1 499 241	-336 390
Betald skatt	-534 762	-32 110
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>1 960 538</b>	<b>-1 200 065</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>		
Förändring av varulager och pågående arbeten	178 073	48 669
Förändring kundfordringar	-58 332	288 208
Förändring av kortfristiga fordringar	328 717	699 658
Förändring leverantörsskulder	2 612 856	-298 627
Förändring av kortfristiga skulder	-7 117 934	1 334 363
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-2 096 082</b>	<b>872 206</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	0	-4 437 213
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>0</b>	<b>-4 437 213</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Aktiekapital	0	25 000
Upptagna lån	1 705 000	5 250 000
Amortering av lån	-1 500 000	0
Förändring koncernkredit	-43 704	651 613
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>161 296</b>	<b>5 926 613</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>-1 934 786</b>	<b>2 361 606</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		
Likvida medel vid årets början	2 361 606	0
Likvida medel vid årets slut	426 820	2 361 606





**Moderbolagets  
Balansräkning**

Not                      2025-12-31                      2024-12-31

**EGET KAPITAL OCH SKULDER**

**Eget kapital**

*Bundet eget kapital*

Aktiekapital

25 000

25 000

**Summa bundet eget kapital**

**25 000**

**25 000**

*Fritt eget kapital*

Balanserad vinst eller förlust

237 459

100 000

Årets resultat

-226 017

-62 541

**Summa fritt eget kapital**

**11 442**

**37 459**

**Summa eget kapital**

**36 442**

**62 459**

**Långfristiga skulder**

11

Övriga skulder

1 705 000

5 165 572

**Summa långfristiga skulder**

**1 705 000**

**5 165 572**

**Kortfristiga skulder**

Skulder till koncernföretag

1 000

0

Övriga skulder

5 864 420

501 093

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

0

43 000

**Summa kortfristiga skulder**

**5 865 420**

**544 093**

**SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER**

**7 606 862**

**5 772 124**

Manducare AB  
Org.nr 559501-0454

11 (19)

## Moderbolagets Kassaflödesanalys

Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-10-21 -2024-12-31 (3 mån)
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Resultat före finansiella poster	28 779	-45 951
Erhållen ränta	62 904	75
Erlagd ränta	-317 700	0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>-226 017</b>	<b>-45 876</b>
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet</b>		
Förändring av kortfristiga skulder	355 755	43 000
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>129 738</b>	<b>-2 876</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Förändring koncernmellanhavanden	-2 352 860	0
Förvärv av dotterbolag	0	-4 750 000
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-2 352 860</b>	<b>-4 750 000</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Aktiekapital	0	25 000
Upptagna lån	1 705 000	5 250 000
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>1 705 000</b>	<b>5 275 000</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>-518 122</b>	<b>522 124</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		
Likvida medel vid årets början	522 124	0
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>4 002</b>	<b>522 124</b>

2026040902312

## Noter

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Moderföretaget och koncernen tillämpar samma redovisningsprinciper om inte annat framgår nedan.

#### Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta redovisas som intäkt enligt den så kallade effektivräntemetoden.

#### Koncernredovisning

##### *Konsolideringsmetod*

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

##### *Dotterföretag*

Koncernredovisningen omfattar, förutom moderföretaget, samtliga företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt har mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt innehar det bestämmande inflytandet och därmed har en rätt att utforma företagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Ett dotterföretags intäkter och kostnader tas in i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderföretaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget.

##### *Transaktioner mellan koncernföretag*

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov.

Förändring av internvinst under räkenskapsåret har eliminerats i koncernresultaträkningen.

##### *Goodwill*

Goodwill är den skillnad som uppkommer om anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten är högre än värdet på den förvärvade enhetens nettotillgångar. Vid förvärvstidpunkten redovisas den uppkomna goodwillen som en tillgång i balansräkningen.

### **Anläggningstillgångar**

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

#### **Immateriella anläggningstillgångar**

Koncessioner, patent, licenser, varumärken	5 år
Hysesrätter och liknande rättigheter	3-5 år
Goodwill	5 år

Avskrivningsperiod för goodwill är beräknad utifrån den period som posten bedöms generera ekonomiska fördelar.

#### **Materiella anläggningstillgångar**

Inventarier, verktyg och installationer	5 år
Förbättringsutgifter på annans fastighet	20 år

### **Låneutgifter**

De låneutgifter som uppkommer då företaget lånar kapital kostnadsförs i resultaträkningen i den period de uppstår.

### **Finansiella instrument**

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

### **Andelar i dotterföretag**

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

### **Kundfordringar/kortfristiga fordringar**

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

### **Låneskulder och leverantörsskulder**

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

### **Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld**

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

### ***Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar***

Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas individuellt.

### **Leasingavtal**

Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

### **Varulager**

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats.

### **Inkomstskatter**

#### ***Aktuell skatt***

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

### **Ersättningar till anställda**

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

#### ***Ersättningar till anställda efter avslutad anställning***

I företaget finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter.

Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

### **Koncernbidrag**

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

### **Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

**Nyckeltalsdefinitioner**

**Soliditet (%)**

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

**Not 2 Medelantalet anställda  
Koncernen**

	2025	2024-10-21 -2024-12-31
Medelantalet anställda	60	73

**Not 3 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter  
Koncernen**

	2025	2024-10-21 -2024-12-31
Övriga ränteintäkter	271	3 478
	271	3 478

**Moderbolaget**

	2025	2024-10-21 -2024-12-31
Ränteintäkter från koncernföretag	62 860	0
Övriga ränteintäkter	44	75
	62 904	75

**Not 4 Räntekostnader och liknande resultatposter  
Koncernen**

	2025	2024-10-21 -2024-12-31
Övriga räntekostnader	1 499 241	351 963
	1 499 241	351 963

**Moderbolaget**

	2025	2024-10-21 -2024-12-31
Övriga räntekostnader	317 700	16 665
	317 700	16 665

**Not 5 Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter  
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Genom förvärv av dotterbolag	900 000	900 000
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>900 000</b>	<b>900 000</b>
Genom förvärv av dotterbolag	-720 000	-705 000
Årets avskrivningar	-180 000	-15 000
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-900 000</b>	<b>-720 000</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>180 000</b>

**Not 6 Hyresrätter och liknande rättigheter  
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Genom förvärv av dotterbolag	1 770 000	1 770 000
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 770 000</b>	<b>1 770 000</b>
Genom förvärv av dotterbolag	-1 770 000	-1 770 000
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-1 770 000</b>	<b>-1 770 000</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Not 7 Goodwill  
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	25 225 630	0
Inköp	0	25 225 630
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>25 225 630</b>	<b>25 225 630</b>
Ingående avskrivningar	-420 427	0
Årets avskrivningar	-5 045 126	-420 427
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-5 465 553</b>	<b>-420 427</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>19 760 077</b>	<b>24 805 203</b>

**Not 8 Inventarier, verktyg och installationer  
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	15 356 847	0
Genom förvärv av dotterbolag	0	15 356 847
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>15 356 847</b>	<b>15 356 847</b>
Ingående avskrivningar	-12 287 877	0
Genom förvärv av dotterbolag	0	-12 136 031
Årets avskrivningar	-1 800 814	-151 846
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-14 088 691</b>	<b>-12 287 877</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 268 156</b>	<b>3 068 970</b>

**Not 9 Förbättringsutgifter på annans fastighet  
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	12 676 750	0
Genom förvärv av dotterbolag	0	12 676 750
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>12 676 750</b>	<b>12 676 750</b>
Ingående avskrivningar	-3 501 299	0
Genom förvärv av dotterbolag	0	-3 448 618
Årets avskrivningar	-632 392	-52 681
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-4 133 691</b>	<b>-3 501 299</b>
Årets nedskrivningar	-654 522	0
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-654 522</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>7 888 537</b>	<b>9 175 451</b>

2026040902319

**Not 10 Andra långfristiga fordringar  
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	317 000	0
Genom förvärv av dotterbolag	0	317 000
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>317 000</b>	<b>317 000</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>317 000</b>	<b>317 000</b>

**Not 11 Långfristiga skulder  
Koncernen**

Koncernen har inga skulder som förfaller senare än fem år efter balansdagen.

**Moderbolaget**

Bolaget har inga skulder som förfaller senare än fem år efter balansdagen.

**Not 12 Andelar i koncernföretag  
Moderbolaget**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	5 250 000	0
Inköp	0	5 250 000
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>5 250 000</b>	<b>5 250 000</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>5 250 000</b>	<b>5 250 000</b>

**Not 13 Fordringar hos koncernföretag  
Moderbolaget**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	0
Tillkommande fordringar	2 352 860	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>2 352 860</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>2 352 860</b>	<b>0</b>

**Not 14 Eventualförpliktelser  
Moderbolaget**

	2025-12-31	2024-12-31
Borgen till förmån för koncernföretag	17 540 970	19 124 034
	<b>17 540 970</b>	<b>19 124 034</b>

2026040902320

**Not 15 Ställda säkerheter  
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Företagsinteckning	2 000 000	2 000 000
	<b>2 000 000</b>	<b>2 000 000</b>

Koncernen har, med undantag av Varma Spisen Holding AB, ställt samtliga aktier i dotterbolag som säkerhet. Det koncernmässiga värdet avseende dessa dotterbolag är dock negativt per 2025-12-31

Årsredovisningen beslutades 2026-03-19

Den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Anders Wehtje

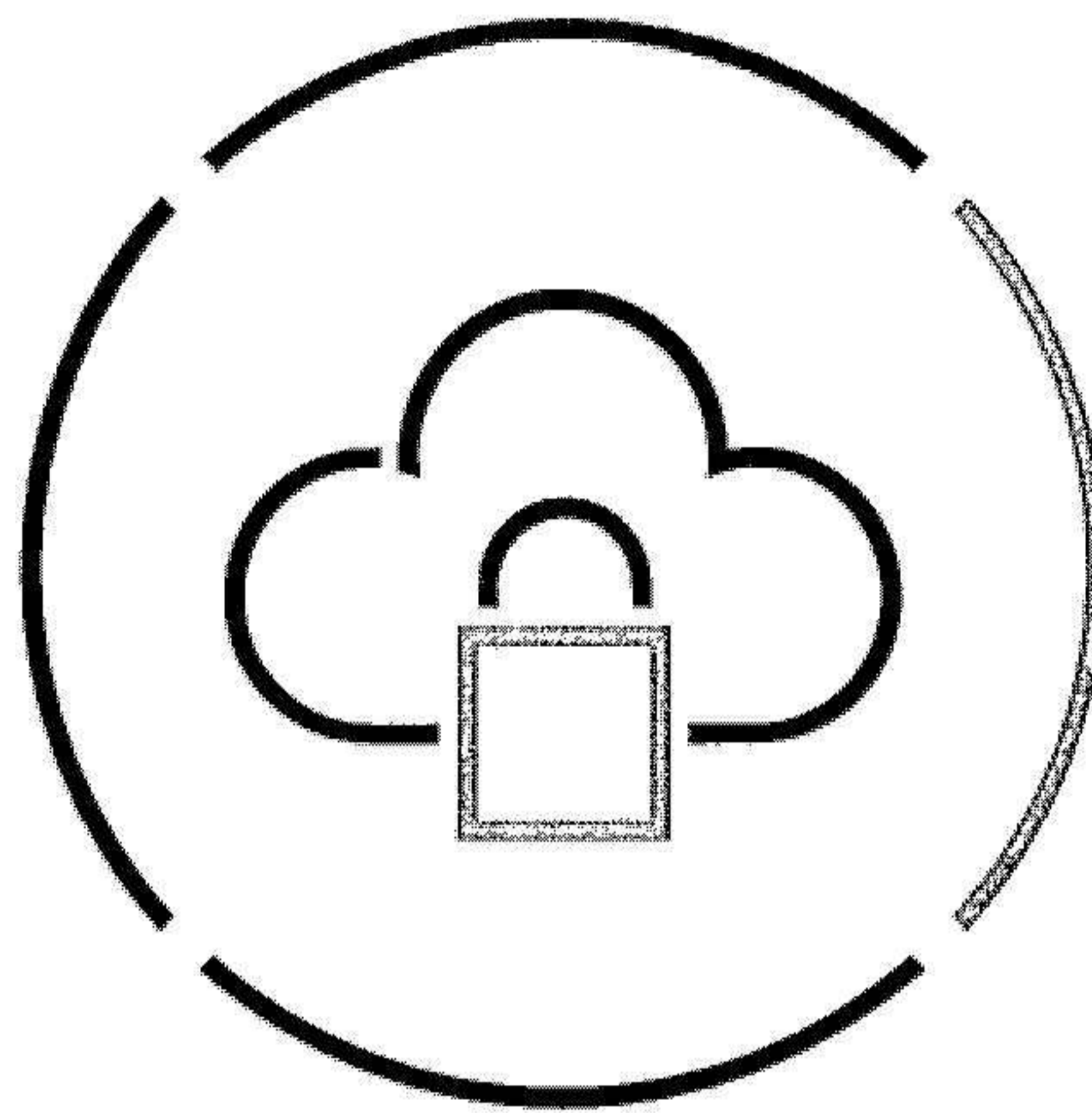
Min revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Erik Kullberg  
Auktoriserad revisör

---

This document has been digitally signed and sealed using Capego SmartSign in accordance with the EU regulation known as eIDAS. The signatures within this original file carry legal validity and are binding in all EU states.

**Important:** Please refrain from making any changes to this file as it may impact its integrity.



---

All the original signatures incorporated in this document file strictly adhere to the provisions set forth by the European eIDAS regulation. They have been constructed in accordance with the PAdES (PDF Advanced Electronic Signatures) standard, as stipulated by the technical regulations specified in ETSI (European Telecommunications Standards Institute) 319 142. The signatures have been securely encoded within this document file, and the subsequent page(s) provide a visual representation of the encoded signatures.

These signatures hold legal weight and are enforceable in all EU states as regulated by eIDAS.

Read more: <https://www.wolterskluwer.com/sv-se/solutions/capego/capego-smartsign/trust-center-sweden>

2026-03-20 09:01:19 UTC+00:00

Styrelseledamot

**ANDERS FREDRIK AXEL WEHTJE**



BankID

SE BankID - b932639f-fa11-462e-9461-ed8401a985a4

2026-03-20 09:15:04 UTC+00:00

Auktoriserad revisor

**ERIK KULLBERG**



BankID

SE BankID - e91c2543-c96b-4c15-84f1-0b1b805b23e1

2026040902322

## Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Manducare AB

Org.nr 559501-0454

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

#### Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för moderbolaget och koncernen för år 2025.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

#### Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

#### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Den uppger, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- Identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför jag koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Jag ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Jag är ensam ansvarig för mina uttalanden.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också

informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

2026040902324

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens förvaltning för moderbolaget och koncernen för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamot ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisions sed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande

granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Borås den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Erik Kullberg  
Auktoriserad revisor

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This document contains 3 pages before this page  
Dokumentet inneholder 3 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 3 sivua ennen tätä sivua  
Dette dokument indeholder 3 sider før denne side

Detta dokument innehåller 3 sidor före denna sida

2026040902326

**ERIK KULLBERG 198902255556**

c03ff852-c3bb-4bbd-97d2-43eeb137f04a - 2026-03-20 11:15:20 UTC +02:00  
BankID / Freja eID - 1f08c798-bcd7-4aab-94a2-a583bd24d7f9 - SE

authority to sign  
representative  
custodial

asemavaltuus  
nimenkirjoitusoikeus  
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt  
firmateckningsrätt  
förvaltare

autoritet til a signere  
representant  
foresatte/verge

myndighed til at underskrive  
repræsentant  
frihedsberøvende