20250525U0860

Årsredovisning

för

Bileko Car Parts AB

556062-4875

Räkenskapsåret

2022

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Bileko Car Parts AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma 22.5.2023
Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Stockholm

Pehr Oscarsson

20230525001887

Årsredovisning

för

Bileko Car Parts AB

556062-4875

Räkenskapsåret

2022

Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse	1
Resultaträkning	4
Balansräkning	5
Rapport över förändringar i eget kapital	7
Kassaflödesanalys	8
Noter	9

Transaktion 09222115557491668401 Signerat PO, ÅK, CK, VP

20250527001888

Styrelsen och verkställande direktören för Bileko Car Parts AB upprättar följande årsredovisning för räkenskapsåret 2022.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, samtliga belopp anges i Tkr om inte annat anges.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Bolaget bedriver partiförsäljning av bilreservdelar och tillbehör till butiker i Norden inom Meko-koncernen.

Företaget har sitt säte i Stockholm.

Ägarförhållanden

Bolaget ägs till 100% av MEKO AB, 556392-1971 med säte i Stockholm. Bolaget har köpt 70 % av aktiekapitalet i XOIL Sweden AB. Koncernen där Bileko Car Parts AB är moderbolag upprättar inte koncernredovisning med hänvisning till 7 kap 2§ årsredovsningslagen.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Verksamheten har under året fortsatt att utvecklas avseende antal produktgrupper, med primärt fokus på en breddning av sortimentet under eget varumärke, samt avseende drift, produktivitet och kvalitet.

Bolaget köpte i Maj månad 70 % av aktiekapitalet i XOIL Sweden AB. XOIL Sweden AB operara med försäljning av smörjmedel och miljöhantering för fordon, entreprenad, industri och marin.

Transaktion 09222115557491668401 Signerat PO, ÅK, CK, VP

20230627-20230629

Hållbarhetsrapport

Bolaget upprättar ingen egen hållbarhetsrapport utan hänvisar till moderbolaget MEKO AB 556392-1971, med säte i Stockholm (www.mekonomen.com).

Flerårsöversikt (Tkr)	**2022**	**2021**	**2020**	**2019**	**2018**
Nettoomsättning	1 627 858	1 635 069	1 458 962	1 080 187	1 170 856
Rörelseresultat	96 324	82 277	68 057	58 762	41 867
Resultat e. finansiella poster	78 080	79 416	54 838	53 086	32 408
Balansomslutning	1 208 194	1 076 523	1 069 376	900 578	830 444
Soliditet %	15	12	12	9	7
Avkastning på eget kapital %	44	61	63	65	55
Avkastning på totalt kapital %	7	8	6	7	6
Medelantal anställda st	141	147	139	163	185

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Styrelsen anser att föreslagna och reglerade koncernbidrag är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Yttrandet ska ses mot bakgrund av den information som framgår av årsredovisningen. Företagsledningen planerar inga väsentliga förändringar av befintlig verksamhet så som väsentliga investeringar.

Utöver ovan har inga väsentliga händelser inträffat efter räkenskapsårets utgång.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Inom företaget finns en stor medvetenhet om att den alltmer centraliserade IT-strukturen kan ge koncernen stora fördelar och förbättrade möjligheter till effektiviseringar. Stor vikt läggs vid förebyggande arbete, liksom planering för en kontinuitet i driften vid oförutsedda händelser. Koncernens brandskyddsarbete sätter stor vikt vid en väl fungerande brandorganisation och en regelbunden egenkontroll samt intern utbildning. Centrallagret är en viktig del i logistikflödet och därför läggs stor vikt vid förebyggande arbete för att minska risken för skador i centrallagret.

Valutarisker består i att valutakursförändringar får en negativ påverkan på bolagets resultat och eget kapital. Valutaexponering uppstår i samband med betalningsflöden i utländsk valuta.

Tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken

Bolaget bedriver anmälningspliktig/tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Anmälningsplikten/tillståndet avser brandfarliga vätskor. Den anmälningspliktiga/tillståndspliktiga verksamheten uppgår till ringa omfattning.

Transaktion 09222115557491668401 Signerat PO, ÅK, CK, VP

20230627011890

Förslag till vinstdisposition
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	51 388 758
årets vinst	2 065 637
	53 454 395
disponeras så att	
i ny räkning överföres	53 454 395

Styrelsen anser att föreslagna och reglerade koncernbidrag är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Årets lämnade koncernbidrag neutraliseras av erhållet aktieägartillskott. Yttrandet ska ses mot bakgrund av den information som framgår av årsredovisningen. Företagsledningen planerar inga väsentliga förändringar av befintlig verksamhet så som väsentliga investeringar.

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

Transaktion 09222115557491668401 Signerat PO, ÅK, CK, VP

20230922201807

Resultaträkning
Tkr

	Not	2022-01-01 -2022-12-31	2021-01-01 -2021-12-31
Nettoomsättning	3	1 627 858	1 635 069
Övriga rörelseintäkter	4	1 515	3 372
		1 629 372	**1 638 441**
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-1 199 504	-1 241 317
Övriga externa kostnader	5, 6	-201 814	-187 900
Personalkostnader	7	-99 787	-105 229
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-19 598	-19 362
Övriga rörelsekostnader		-12 346	-2 355
		-1 533 048	**-1 556 163**
Rörelseresultat	8	**96 324**	**82 277**
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	8	6 700
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-18 252	-9 561
		-18 244	**-2 861**
Resultat efter finansiella poster		**78 080**	**79 416**
Bokslutsdispositioner	11	-75 420	-72 505
Resultat före skatt		**2 660**	**6 911**
Skatt på årets resultat	12	-594	-2 030
Årets resultat		**2 066**	**4 881**

Transaktion 09222115557491668401 Signerat PO, ÅK, CK, VP

20230327001892

Balansräkning

Tkr

	Not	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	13	1 111	368
Inventarier, verktyg och installationer	14	130 436	147 462
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	15	0	0
		131 547	**147 830**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	16, 17	15 000	0
Uppskjuten skattefordran	18	1 458	2 067
Andra långfristiga fordringar	19	0	0
		16 458	**2 067**
Summa anläggningstillgångar		**148 005**	**149 897**
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Färdiga varor och handelsvaror		509 129	455 263
Förskott till leverantörer		4 087	13 422
		513 216	**468 685**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		13 281	23 108
Fordringar hos koncernföretag		308 470	242 087
Aktuella skattefordringar		3 716	2 977
Övriga fordringar		15 578	4 463
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	205 928	185 307
		546 973	**457 942**
Summa omsättningstillgångar		**1 060 189**	**926 627**
SUMMA TILLGÅNGAR		**1 208 194**	**1 076 524**

Transaktion 09222115557491668401 Signerat PO, ÅK, CK, VP

20230525001895

Balansräkning
Tkr

	Not	2022-12-31	2021-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	21		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	22	100	100
Reservfond		20	20
		120	**120**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		51 389	46 508
Årets resultat		2 066	4 881
		53 455	**51 389**
Summa eget kapital		**53 575**	**51 509**
Obeskattade reserver	23	122 874	100 954
Långfristiga skulder	24		
Skulder till koncernföretag		350 000	350 000
Summa långfristiga skulder		**350 000**	**350 000**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		497 346	402 420
Skulder till koncernföretag		138 261	127 805
Skulder till intresseföretag och gemensamt styrda företag		7	0
Övriga skulder		7 517	1 799
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	38 614	42 037
Summa kortfristiga skulder		**681 745**	**574 061**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**1 208 194**	**1 076 524**

Transaktion 09222115557491668401 Signerat PO, ÅK, CK, VP

20230524081807

Rapport över förändringar i eget kapital

Tkr

	Aktie-kapital	Bundna reserver	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2021-01-01	**100**	**20**	**46 507**	**46 627**
Årets resultat			4 881	4 881
Utgående eget kapital 2021-12-31	**100**	**20**	**51 388**	**51 508**
Årets resultat			2 066	2 066
Summa totalresultat			**2 066**	**2 066**
Utgående eget kapital 2022-12-31	**100**	**20**	**53 454**	**53 574**

20230525501895

Kassaflödesanalys

	Not	2021-01-01 -2021-12-31	2021-01-01 -2021-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		96 324	82 277
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		13 223	26 005
Erhållen ränta		8	11
Erlagd ränta		- 11 877	- 9 515
Betald skatt		- 724	- 5
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**96 954**	**98 773**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av varulager och pågående arbete		44 530	9 035
Förändring av kundfordringar		- 32 154	68 569
Förändring av kortfristiga fordringar		- 31 736	- 52 721
Förändring av leverantörsskulder		109 846	34 343
Förändring av kortfristiga skulder		2 303	- 34 194
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**100 683**	**123 805**
Investeringsverksamheten			
Försäljning av andelar i koncernföretag			23
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		- 15 000	-
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		- 3 315	- 1 234
Amortering övr. finansiella anl. tillg.		-	757
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**- 18 315**	**- 454**
Finansieringsverksamheten			
Erhållna (lämnade) koncernbidrag		- 53 500	- 71 880
Ökning av finansiella skulder		-	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**- 53 500**	**- 71 880**
Årets kassaflöde		**28 868**	**51 471**
Likvida medel vid årets början		104 338	52 867
Likvida medel vid årets slut		**133 205**	**104 338**

Transaktion 09222115557491668401 Signerat PO, ÅK, CK, VP

20230525013936

Noter

Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Intäkerna består i sin helhet av varuförsäljning av bilreservdelar.

Varuförsäljning

Intäkter från försäljning av varor redovisas när varorna har levererats, varmed samtliga villkor nedan är uppfyllda:

- Företaget har överfört de väsentliga risker och fördelar som är förknippade med varornas ägande,
- inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt,
- de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget, och
- de utgifter som uppkommit eller som förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Statliga stöd

Statliga stöd redovisas som övriga intäkter då den framtida prestationen som krävs för att erhålla stödet utförts. Offentliga bidrag värderas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas.

Kundfordringar

Fordringar har värderat till det lägsta av anskaffningsvärde och det belopp varmed de beräknas bli reglerade. Övriga tillgångar, skulder samt avsättningar har värderats till anskaffningsvärde om annat ej anges.

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelserskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Nyckeltalsdefinitioner

Soliditet (%)
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Avkastning på eget kapital (%)
Resultat efter finansiella poster i procent av genomsnittligt justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt).

Avkastning på totalt kapital (%)
Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av balansomslutningen.

Transaktion 09222115557491668401 Signerat PO, ÅK, CK, VP

20230525001897

Leasingavtal
Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Ersättningar till anställda
Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Koncernbidrag
Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Inkomstskatter
Aktuell skatt
Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt
Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadgats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommer utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter, läggs till anskaffningsvärdet, den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten.

Pågående nyanläggningar värderas som övriga materiella anläggningar och avskrivningar påbörjas när anläggningen tas i bruk.

Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader.

20230925013608

Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningtillgång redovisas som Övrig rörelseintäkt respektive Övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Datorer	3 år
Inventarier, verktyg	5-10 år
Installationer	10-20 år

Varulager
Varulager har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Anskaffningsvärdet fastställs med använding av först in, först ut metoden (FIFU). Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats.

Likvida medel
Moderföretaget har medel på koncernkonto hos koncernens finansbolag. Dessa klassificeras som fordran i balansräkningen och som likvida medel i kassflödesanalysen..

Cashpoolen redovisas som koncernmellanhavande. Avseende 2021 har 104 ksek flyttats från raden kassa/bank till koncernmellanhavande.

Kassaflödesanalys
Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

Koncernförhållanden
Företaget är moderföretag men med hänvisning till undantagsreglerna i årsredovisningslagen 7 kap 2§ upprättas ingen egen koncernredovisning. Det överordnade moderföretaget MEKO AB, organisationsnummer 556392-1971 med säte i Stockholm upprättar koncernredovisning.

Transaktion 09222115557491668401 Signerat PO, ÅK, CK, VP

20230523201899

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Följande avsnitt beskriver uppskattningar och bedömningar i den finansiella rapporteringen i samband med bokslut.
Upplupen leverantörsbonus beräknas baserat på inköpsavtal och inköpt volym från respektive leverantör och regleras kvartalsvis alternativt årsvis i efterhand. Leverantörsbonus i förhållande till inköp ger oss en riktlinje kring hur stor del av leverantörsbonusen som minskar värdet av lager vid varje bokslutstillfälle. Lagerjusteringsposten har tidigare år bokats på koncernnivå, men har i samband med att ny prismodell med koncernbolagen infördes flyttats till legal enhet. Lagernedskrivning för inkurans baserat på en nedskrivningstrappa utifrån ålder på produkterna i lager. Årets resultat har efter inkuransberäkning påverkat negativt med - 1 432 tkr (föregående år 1 535 tkr) och inkuransreserven ligger i linje med utfallet. Netto skattemässigt varulager (3% nedskrivning jämfört med bokförd inkurans) uppgår till 3 015 tkr (föregående år 3 969 tkr).
Värderingen av kundfordringar är gjord enligt företagets principer med hänsyn till fordrans ålder. Osäkra kundfordringar uppgår till 30 tkr (föregående år 219 tkr).
Uppskjuten skattefordran (20,6%) uppgår till 1 458 tkr (föregående år 2 677 tkr).

Not 3 Nettoomsättningens fördelning

	2022	2021
Nettoomsättningen per rörelsegren		
Sverige	939 318	938 021
Norge	628 346	631 398
Finland	55 905	60 869
Danmark	4 289	4 781
	1 627 858	**1 635 069**

Not 4 Övriga rörelseintäkter

	2022	2021
Försäkringsersätting	327	659
Övriga intäkter (Sjuklöner)	0	285
Övriga Intäkter (Fora)	361	2 427
Realiserad vinst FX Hedge	827	0
	1 515	**3 371**

Transaktion 09222115557491668401 Signerat PO, ÅK, CK, VP

20230726101300

Not 5 Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2022	2021
PricewaterhouseCoopers AB		
Revisionsarvode	532	563
	532	**563**

Not 6 Leasingavtal

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 27 176 tkr (föregående år 25 672).

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2022	2021
Inom ett år	23 180	23 022
Senare än ett år men inom fem år	102 614	90 664
Senare än fem år	106 844	128 377
	232 639	**242 063**

Not 7 Anställda och personalkostnader

	2022	2021
Medelantalet anställda		
Kvinnor	36	36
Män	105	111
	141	**147**
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	4 063	3 500
Övriga anställda	67 425	72 884
	71 488	**76 384**
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	0	0
Pensionskostnader för övriga anställda	7 121	6 373
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	21 178	22 472
	28 299	**28 845**
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	**99 787**	**105 229**

Transaktion 09222115557491668401 Signerat PO, ÅK, CK, VP

20230525001901

Könsfördelning bland ledande befattningshavare

Andel kvinnor i styrelsen	33 %	33 %
Andel män i styrelsen	67 %	67 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	0 %	0 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	100 %	100 %

Avtal om avgångsvederlag
Mellan företaget och verkställande direktören gäller en uppsägningstid vid egen uppsägning om 6 månader och vid företagets uppsägning gäller 12 månader. Inget avtal om avgångsvederlag finnes.

Mellan företaget och andra ledande befattningshavare gäller vid egen uppsägning om 6 månader och vid företagets uppsägning gäller 12 månader. Inget avtal om avgångsvederlag finnes.

Not 8 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

	2022	2021
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	4,00 %	4,00 %
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen	97,00 %	92,00 %

Not 9 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2022	2021
Ränteintäkter från koncernföretag	0	46
Övriga ränteintäkter	8	11
Kursdifferenser	0	6 643
	8	**6 700**

Not 10 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2022	2021
Räntekostnader till koncernföretag	-11 816	-9 129
Övriga räntekostnader	-60	-432
Kursdifferenser	-6 375	0
	-18 252	**-9 561**

Transaktion 09222115557491668401 Signerat PO, ÅK, CK, VP

20230525011902

Not 11 Bokslutsdispositioner

	2022	2021
Lämnade koncernbidrag	-53 500	-71 880
Förändring av överavskrivningar	-21 920	-625
	-75 420	-72 505

Not 12 Aktuell och uppskjuten skatt

	2022	2021
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	23	762
Justering avseende tidigare år	-38	
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	609	1 268
Totalt redovisad skatt	**594**	**2 030**

Avstämning av effektiv skatt

	2022		2021	
	Procent	**Belopp**	**Procent**	**Belopp**
Redovisat resultat före skatt		2 660		6 911
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-548	20,60	-1 424
Ej avdragsgilla kostnader		-85		-107
Ej skattepliktiga intäkter		1		-6
Justering avseende skatter för föregående år				0
Effekt av ändrad skattesats				0
Förändring skatt avseende temporära skillnader		38		-493
Redovisad effektiv skatt	**22,33**	**-594**	**29,37**	**-2 030**

Transaktion 09222115557491668401 Signerat PO, ÅK, CK, VP

20220726011905

Not 13 Byggnader och mark

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	458	458
Inköp	820	
Omklassificeringar		0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**1 278**	**458**
Ingående avskrivningar	-90	-35
Årets avskrivningar	-77	-55
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-167**	**-90**
Utgående redovisat värde	**1 111**	**368**

Not 14 Inventarier, verktyg och installationer

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	258 008	256 591
Inköp	2 495	1 229
Omklassificeringar		188
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**260 503**	**258 008**
Ingående avskrivningar	-110 545	-91 239
Årets avskrivningar	-19 521	-19 307
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-130 066**	**-110 545**
Utgående redovisat värde	**130 436**	**147 462**

Not 15 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningar

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	183
Inköp	0	5
Omklassificeringar	0	-188
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**0**	**0**
Utgående redovisat värde	**0**	**0**

20230525013004

Not 16 Andelar i koncernföretag

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	23
Inköp	15 000	
Försäljningar/utrangeringar	0	-23
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**15 000**	**0**
Utgående redovisat värde	**15 000**	**0**

Not 17 Specifikation andelar i koncernföretag

Namn	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde
XOIL	70%	70%	0	0
				0

	Org.nr	Säte
XOIL	556835-3691	Göteborg

Not 18 Uppskjuten skattefordran

	2022-12-31	2021-12-31
Lagerinkurans	1 395	2 014
Osäkra kundfordringar	0	45
Förbättringsutgifter	8	8
Skattereduktion inventar	55	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**1 458**	**2 067**
Utgående redovisat värde	**1 458**	**2 067**

Not 19 Andra långfristiga fordringar

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	2 182
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**0**	**2 182**
Ingående amorteringar, avgående fordringar	0	-1 426
Amorteringar, avgående fordringar		-757
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**0**	**-2 182**
Utgående redovisat värde	**0**	**0**

Transaktion 09222115557491668401 Signerat PO, ÅK, CK, VP

20230525013905

Not 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2022-12-31	2021-12-31
Förutbetalda hyror	6 062	5 484
Upplupna bonusintäkter	194 343	176 768
Utlägg att fakturera	1 407	98
Övriga poster	4 116	2 957
	205 928	**185 307**

Not 21 Disposition av vinst eller förlust

	2022-12-31

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

balanserad vinst	51 389
årets vinst	2 066
	53 454

disponeras så att	
i ny räkning överföres	53 454

Not 22 Aktiekapital

Aktiekapitalet består av 1 000 st aktier med ett kvotvärde om 100 kr.

Not 23 Obeskattade reserver

	2022-12-31	2021-12-31
Ackumulerade överavskrivningar	122 874	100 954
	122 874	**100 954**

Not 24 Långfristiga skulder

	2022-12-31	2021-12-31
Förfaller senare än fem år efter balansdagen		
Långfristiga skulder till koncernföretag	350 000	350 000
	350 000	**350 000**

Transaktion 09222115557491668401 Signerat PO, ÅK, CK, VP

20230525001906

Not 25 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2022-12-31	2021-12-31
Upplupna löner	1 682	1 229
Upplupna semesterlöner	10 309	11 263
Upplupen arbetsgivaravgift	5 341	5 703
Upplupen särskild löneskatt	1 445	1 584
Övriga upplupna kostnader	19 838	22 259
	38 614	**42 038**

Not 26 Ställda säkerheter

	2022-12-31	2021-12-31
För skulder till kreditinstitut:		
Bankgaranti	0	263
	0	**263**

Not 27 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Styrelsen anser att föreslagna och reglerade koncernbidrag är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Yttrandet ska ses mot bakgrund av den *information som framgår av årsredovisningen. Företagsledningen planerar inga väsentliga förändringar* av befintlig verksamhet så som väsentliga investeringar.

Utöver ovan har inga väsentliga händelser inträffat efter räkenskapsårets slut.

Not 29 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2022-12-31	2021-12-31
Avskrivningar	19 598	19 362
Kursvinster	-6 375	6 643
	13 223	**26 005**

Transaktion 09222115557491668401 Signerat PO, ÅK, CK, VP

Undertecknade försäkrar härmed att årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och god redovisningssed, att aktuella redovisningsnormer har tillämpats och att lämnade uppgifter stämmer med faktiska förhållanden.

Stockholm den dag som framgår av våra elektroniska underskrifter.

Peter Oscarsson
Ordförande

Åsa Källenius
Styrelseledamot

Christofer Kohn
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

PricewaterhouseCoopers AB

Victoria Pelsson
Auktoriserad revisor

Transaktion 09222115557491668401 Signerat PO, ÅK, CK, VP

Verifikat

Transaktion 09222115557491668401

Dokument

BCP för signering
Huvuddokument
21 sidor
Startades 2023-04-27 07:16:55 CEST (+0200) av Helena Karlsson (HK)
Färdigställt 2023-04-27 10:58:58 CEST (+0200)

Initierare

Helena Karlsson (HK)
Mekonomen Company AB
helena.karlsson@mekonomengroup.com
+46722007648

Signerande parter

Pehr Oscarsson (PO)
Identifierad med svenskt BankID som "PEHR OSCARSSON"
Meko
Personnummer 19630925-8215
Pehr.Oscarson@meko.com
+46705372020

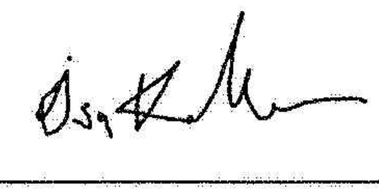




Namnet som returnerades från svenskt BankID var "PEHR OSCARSSON"
Signerade 2023-04-27 08:44:19 CEST (+0200)

Åsa Källenius (ÅK)
Identifierad med svenskt BankID som "Åsa Margareta Källenius"
Meko
Personnummer 19670720-1908
Asa.Kallenius@meko.com
+46704624528





Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Åsa Margareta Källenius"
Signerade 2023-04-27 07:18:04 CEST (+0200)

Christofer Kohn (CK)
Identifierad med svenskt BankID som "Christofer Mikael Kohn"
Meko
Personnummer 19770521-0156
christofer.kohn@mekonomencompany.se
+46707686121

Viktoria Persson (VP)
Identifierad med svenskt BankID som "VICTORIA PERSSON"
PWC
Personnummer 19720905-4167
viktoria.persson@pwc.com
+46709292861



Verifikat

Transaktion 09222115557491668401

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Christofer Mikael Kohn"
Signerade 2023-04-27 10:40:08 CEST (+0200)

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "VICTORIA PERSSON"
Signerade 2023-04-27 10:58:58 CEST (+0200)

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Information i kursiv stil är säkert verifierad av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: https://scrive.com/verify

20230530360810

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Bileko Car Parts AB, org.nr 556062-4875

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Bileko Car Parts AB för år 2022.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Bileko Car Parts ABs finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Bileko Car Parts AB.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Bileko Car Parts AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Bileko Car Parts AB för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Bileko Car Parts AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Malmö den dag som framgår av vår elektroniska signatur

PricewaterhouseCoopers AB

Victoria Persson
Auktoriserad revisor

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID — *2023-04-27 08:58:40 UTC*

Namn returnerat från Svenskt BankID: VICTORIA PERSSON — Datum

Viktoria Persson

Director

Leveranskanal: E-post

20230427085812

20230612244434

Årsredovisning 2022

Vi möjliggör mobilitet

MEKO

Innehåll

ÖVERSIKT
Vd har ordet 2
2022 i korthet 2
Marknadsledare på fordonseftermarknaden 6

STRATEGISKT VÄRDESKAPANDE
Affärsmodell 8
Marknad 10
Strategi 12
Mål och måluppfyllelse 18
Hållbarhet 20
Risker och riskhantering 28
Aktien och aktieägarinformation 34

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 36

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 47
Styrelsens ledamöter 52
Koncernledning 53

FINANSIELLA RAPPORTER 57
Noter 64
Styrelsens underskrifter 96
Revisionsberättelse 97
Fem år i sammandrag 100
Kvartalsöversikt 103
EU:s taxonomi om hållbara investeringar 105

HÅLLBARHETSINFORMATION 108
Hållbarhetsnoter 111
GRI-index 117
Revisors yttrande 119

Ordlista och definitioner 120
Aktieägarinformation 121

MEKOs formella årsredovisning omfattas av sid 36–96. Endast den formella årsredovisningen i originalversion har granskats av bolagets revisorer. Beträffande hållbarhetsrapporten har revisorerna gjort ett uttalande om att rapporten är upprättad, se sid 119

Årsredovisningen publiceras på svenska och engelska, den svenska versionen utgör originalversionen och har översatts till engelska. Koncernens ersattningsrapport publiceras separat på vår webbplats www.meko.com.

COMMUNICATION ON PROGRESS

This is our **Communication on Progress** in implementing the principles of the **United Nations Global Compact** and supporting broader UN goals.

We welcome feedback on its contents.



20230612244335

Mobilitet idag, imorgon och i framtiden

Efterfrågan på mobilitet är tidlös och hållbar över tid. Människor har alltid haft, och kommer alltid ha, behovet av att förflytta sig från en punkt till nästa. Vi kommer att fortsätta fokusera på lönsamhet, tillväxt och skapa värde för våra kunder i takt med att tekniken utvecklas och skapar nya möjligheter. Detta, tillsammans med vår starka position och välkända varumärken gör oss väl rustade för framtiden.

Vision

Vi möjliggör mobilitet – idag, imorgon och i framtiden.

Affärsidé

Vi är en internationell koncern som driver och utvecklar affärer på fordonseftermarknaden. Vi fokuserar på tillväxt, samverkan, synergiutvinning och på att driva en hållbar och digital utveckling i vår bransch. Vår affärsidé är tidlös och bygger på att möjliggöra mobilitet – idag, i morgon och i framtiden – i takt med att tekniken utvecklas och fordon används på nya sätt.

Vi tillgodoser behovet av tjänster och produkter till fordonsverkstäder och andra företag genom våra marknadsledande koncept, distributionsnätverk och vår effektiva logistikkedja. Våra koncept riktar sig även till fordonsägare, både privatpersoner och företag, där vi tillgodoser behovet av service och reparation av fordon.

Nettoomsättning MSEK

14 067

Justerat rörelseresultat MSEK

945

Antal anslutna verkstäder

4 360

Antal butiker

673

Vd har ordet

Ett starkt år – branschledare i norra Europa

2022 var ett år då MEKO tydligt visade sin styrka. I en utmanande omvärldsmiljö ökade omsättningen till en ny historisk nivå samtidigt som vi levererade vårt näst bästa resultat hittills. Vi tog ett viktigt steg i vår internationella expansion och stärkte vår position som branschledare i norra Europa. MEKO står nu starkare rustat för fortsatt långsiktig lönsam och hållbar tillväxt – där vi med full kraft investerar i den gröna omställningen och för framtidens mobilitet.

Året 2022 går till historien som turbulent och osäkert. Ryssland startade krig i Ukraina. Inflationen steg kraftigt och räntorna höjdes, samtidigt som Europa pressades av energibrist. I denna utmanande miljö lyckades MEKO navigera väl – tack vare vår starka position på marknaden och en stabil affärsmodell.

2022 i korthet

- **Nettoomsättningen** uppgick till 14 067 (12 309) MSEK. En ökning med 7 procent, justerat för förvärvet av Koivunen. Den organiska tillväxten var 3 procent.
- **Justerad EBIT** uppgick till 945 (1 031) MSEK och justerad EBIT-marginal uppgick till 6,6 (8,2) procent.
- **EBIT** uppgick till 759 (894) MSEK och EBIT-marginalen uppgick till 5,3 (7,1) procent. EBIT har påverkats negativt av jämförelsestörande poster i perioden om 70 (positivt 3) MSEK.
- **Resultat per aktie**, såväl före som efter utspädning, uppgick till 8,12 (10,21) SEK.
- **Kassaflödet** från den löpande verksamheten uppgick till 1 048 (1 227) MSEK.
- **Nettoskulden** uppgick till 3 558 (2 264) MSEK.
- Styrelsen föreslår **aktieutdelning om 3,30** (3,00) SEK.

MEKO tillgodoser det ständiga behovet av fungerande fordon – oavsett vilken teknik de drivs av. Vi förser verkstäder med reservdelar, tjänster och verkstadskoncept under välkända varumärken. Tack vare vår storlek får vi en massiv inköpskraft och en oslagbar tillgänglighet: Få kan mäta sig med vår geografiska närvaro och vårt effektiva varuflöde, i stad och land. Denna ställning, med en robust affärsmodell som grund, stärkte vi ytterligare under 2022.

Milstolpar genom förvärv – och ett nytt namn

Genom förvärvet av Koivunen i juli 2022 är vi nu störst i Finland och har även etablerat oss i Baltikum. Det gör oss till branschledare i norra Europa med närvaro på åtta marknader runt Östersjön. Här finns 75 miljoner människor och 35 miljoner bilar, vilket innebär en större tillväxtpotential än tidigare. Vår nya position gör mig mycket optimistisk om MEKOs möjligheter att fortsätta växa hållbart med lönsamhet.

I anslutning till expansionen österut bytte vi också namn. Mekonomen Group blev MEKO. Namnet känns naturligtvis igen, vilket är meningen och anspelar på vår historia. Namnbytet markerar också att vi går in i ett nytt kapitel som ett internationellt företag med en stark portfolio av varumärken och stor omsättning även utanför Skandinavien.

Ökad tillväxt trots osäkerhet

Våra marknader påverkades olika av den turbulenta omvärldssituationen. Läget var gynnsamt i våra starkaste tillväxtmarknader Polen och Baltikum, samtidigt som efterfrågan var stabil i Sverige och Norge. Marknaden i Danmark var mer negativt påverkad av omvärldsläget och av hård konkurrens.

20230612244436



”Tack vare vår storlek får vi en massiv inköpskraft och en oslagbar tillgänglighet. Få kan mäta sig med vår geografiska närvaro och effektiva varuflöden.”

Sammantaget ökade nettoomsättningen med 14 procent till 14 067 (12 309) MSEK. Justerat för förvärvet av Koivunen ökade nettoomsättningen med 7 procent. Den organiska tillväxten var 3 procent.

Som berörts ovan ser jag tillväxten i denna miljö som en bekräftelse på MEKOs strategi. Vår underliggande styrka bidrog till att vi kunde bibehålla en god lönsamhet: 2022 blev det näst mest lönsamma året i absoluta tal sedan företaget grundades, bara slaget av rekordåret 2021.

Justerad EBIT uppgick till 945 (1 031) MSEK och justerad EBIT-marginal uppgick till 6,6 (8,2) procent. EBIT uppgick till 759 (894) MSEK och EBIT-marginalen uppgick till 5,3 (7,1) procent.

Initiativ för ökad lönsamhet – i linje med vår strategi

Vår storlek innebär ökade möjligheter till samordningsvinster, ett område där vi byggt upp omfattande expertis under lång tid. Under 2022 började vi bland annat att hämta hem de synergier som identifierades inför förvärvet av Koivunen. Men vi höjde också vår ambition. För att öka takten i hela koncernens effektiviseringar justerade vi indelningen av våra affärsområden. Den nya, geografiskt baserade indelningen bidrar både till minskade kostnader och till högre intäkter över tid.

Vi ökade även effektiviseringsarbetet inom MEKOs affärsområden. Bland annat fattades beslut om omstrukturering i den norska verksamheten i affärsområdet Sweden/Norway. Gemensamt för alla initiativ är att de förbättrar lönsamheten samtidigt som de gynnar våra kunder. Vi strävar alltid efter att öka vår tillgänglighet och kommer att prioritera detta arbete även framöver, i linje med vår strategi.

Investeringar för tillväxt – och för framtidens mobilitet

MEKO lägger stor kraft på att investera för framtida tillväxt. Ett viktigt investeringsområde är vår distributionskapacitet och vårt sortiment. Sedan tidigare har vi uppfört ett helautomatiskt lager i Strängnäs, Sverige vilket sänkt våra kostnader och ökat effektiviteten i varuhanteringen. Under året beslutade vi att ta denna framgångsrika modell till Danmark och Norge, där vi kommer att uppföra nya, högteknologiska centrallager.

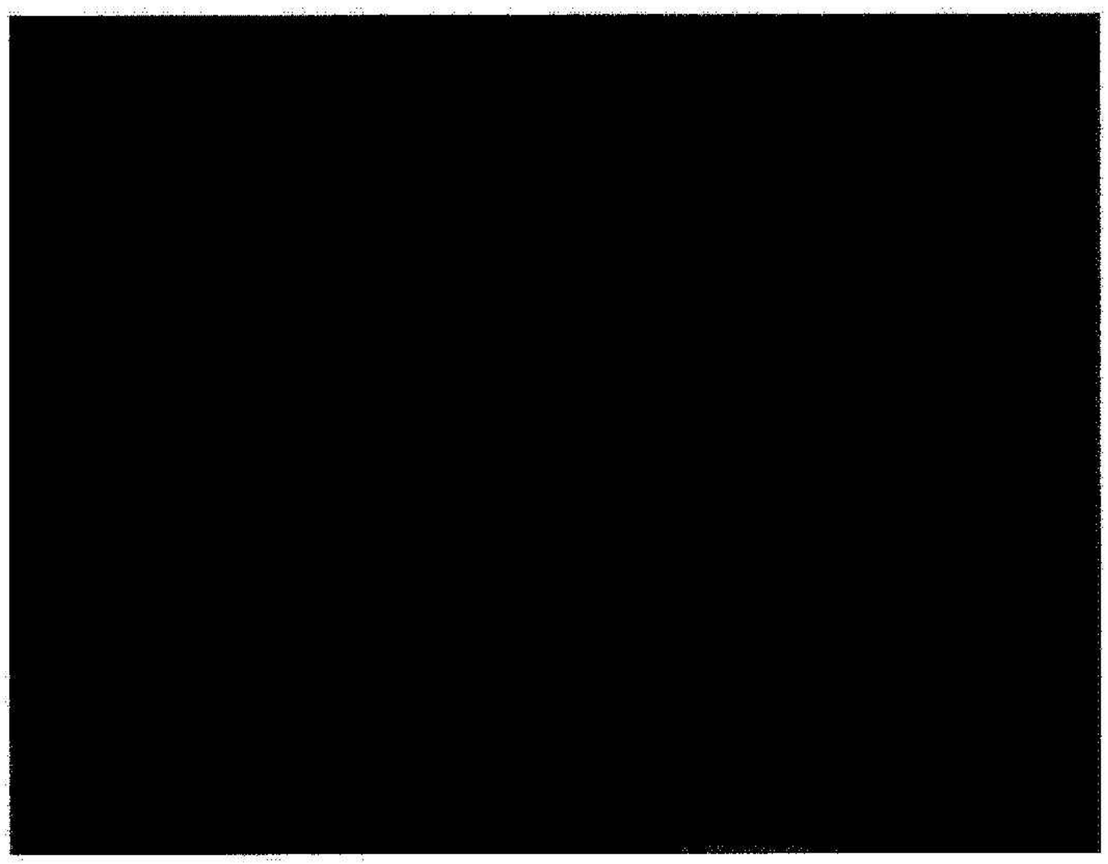
Vi vet att behovet av mobilitet är tidlöst. Vi vet också att bilen är ohotad etta när människor väljer transportmedel. Det fick vi bekräftat i MEKOs Mobilitetsbarometer 2022 – en ny, omfattande rapport om mobilitetsvanorna i Norden som lanserades under året. Rapporten bekräftar inriktningen på våra investeringar för att möta och skapa efterfrågan på nya erbjudanden kring det moderna billivet där fler och fler kunder vill minska sina klimatavtryck.

Under året utvecklade vi också ett nytt digitalt bokningssystem som kommer att göra det enklare för våra kunder. Vi såg också en betydande tillväxt för serviceaffären med företagskunder – ett område med stor potential för MEKO.

Ledande i transformationen mot en elektrifierad framtid

Framtidens mobilitet innebär lägre klimatskadliga utsläpp och här fortgår omställningen mot en elektrifierad bilflotta med full kraft. Vår ambitiösa utbildningsinsats för elbilstekniker fortsatte under 2022. Vi har fortsatt arbetet med att kompetensutveckla verkstäder att nå full elbilskompetens inom vår egna utbildningsstandard E+, ett koncept som expanderat till alla våra marknader. Parallellt har vi byggt ut tillgången till reservdelar för elbilar, där vi nu erbjuder ett fullskaligt sortiment. Målet är givet: Vi ska vara förstavalet för alla elbilsägare i norra Europa – på samma självklara sätt som vi varit ledande i att välkomna alla bensin- och dieseldrivna bilar. Det gläder mig att vi redan idag har den positionen.

Omställningen ger oss även en lång rad andra tillväxtmöjligheter. Under senare år har vi bland annat tecknat avtal med elbilstillverkare som söker partner för service och underhåll i vår del av Europa. Denna framtidsaffär fortsatte växa under 2022 då vi slöt avtal med det norska teknik- och innovationsföretaget Electric Way om att bli servicepartner för det kinesiska elbilsmärket VOYAH. Avgörande faktorer var MEKOs geografiska nätverk och kompetens.



Finansiell översikt

Nyckeltal	2022	2021	2020
Nettoomsättning, MSEK	**14 067**	12 309	11 511
Justerad EBIT, MSEK	**945**	1 031	937
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	**759**	894	738
Årets resultat, MSEK	**477**	587	446
Resultat per aktie, SEK	**8,12**	10,21	7,67
Justerad EBIT-marginal, %	**6,6**	8,2	8,0
EBIT-marginal, %	**5,3**	7,1	6,3
Kassaflöde per aktie, SEK[1)]	**18,8**	21,9	28,9
Utdelning per aktie, SEK[2)]	**3,30**	3,00	–
Avkastning på eget kapital, %	**8**	12	10
Soliditet, %	**38**	40	38
Nettoskuld/EBITDA, ggr[3)]	**3,36**	1,89	2,54

1) Från löpande verksamhet.
2) Styrelsens förslag för 2022.
3) Nettoskuld/EBITDA avser EBITDA ex IFRS 16.

20230612244357

Hållbarhet som del i affärsidén – med ökade ambitioner
Genom att investera för framtidens mobilitet vill vi både utveckla vår affär och driva en grön omställning av vår bransch mot ökad hållbarhet.

Faktum är att MEKOs affärsmodell i sig bygger på en idé om hållbarhet. Vi reparerar och underhåller fordon så att de kan hålla längre, vilket bidrar till ökad cirkularitet och som många gånger är bättre för klimatet än att köpa en ny bil, även om det skulle vara en mer bränslesnål bil. Klimatavtrycket från nytillverkning är ofta större än om den befintliga bilen vårdas, repareras och får användas några år till.

Samtidigt vill vi minimera våra egna avtryck i verksamheten. Därför har vi ökat ambitionerna under början av 2023 genom att åta oss att sätta vetenskapligt baserade klimatmål, så kallade science-based targets (SBT). Detta är en milstolpe för MEKOs hållbarhetsarbete, och markerar intensifierade insatser i hela koncernen. Vi har påbörjat arbetet med att sätta mål och siktar därefter på att fullfölja processen i enlighet med de steg som följer Science Based Targets (SBT). Därutöver fortsätter vi att stötta FN:s initiativ Global Compact. Arbetet med hållbarhetsfrågor är högprioriterat och jag är glad över att vi nu så tydligt ökar takten.

Solid finansiell ställning ger möjlighet till höjd utdelning
Finansiellt står MEKO starkt med en god intjäningsförmåga, ett gott kassaflöde och en solid finansiell ställning.

Vid utgången av 2022 uppgick vår nettoskuld till 3 558 MSEK. Det ger en nettoskuld i relation till EBITDA på 3,36 gånger, vilket är något över vår målsättning på en skuldkvot på mellan 2 och 3. Nivån förklaras i huvudsak av förvärvet av Koivunen, som i takt med att verksamheten integreras tydligt stärker vårt kassaflöde och vår lönsamhet.

MEKOs stabila finansiella position är en av anledningarna till att styrelsen föreslår en höjd aktieutdelning på 3,30 kronor per aktie (3,00) för verksamhetsår 2022. Jag ser det som mycket positivt – och ytterligare ett kvitto på MEKOs kapacitet där vi ska vara en attraktiv investering även när omvärldsförhållandena utmanar.

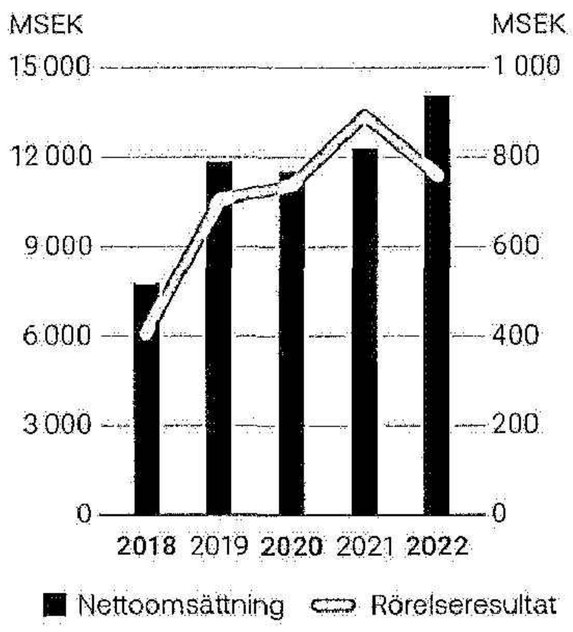
Vi möjliggör mobilitet – i dag, imorgon och i framtiden
Sammantaget har 2022 gjort mig stärkt och mycket inspirerad. Vi har idag en bättre position än tidigare för att växa hållbart och med förbättrad lönsamhet. Vi bygger ut vår befintliga affär – och investerar samtidigt med full kraft i morgondagens mest efterfrågade erbjudanden med lägre klimatavtryck. Vi förflyttar oss ständigt framåt, och med samma tidlösa vision: MEKO möjliggör mobilitet – i dag, imorgon och i framtiden.

Jag vill rikta ett stort tack till alla som varit med på vår mobilitetsresa under 2022.

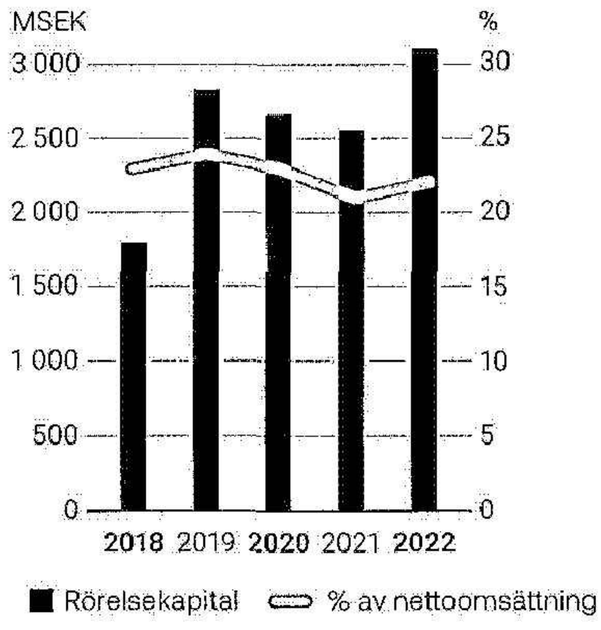
Pehr Oscarson,
Vd och koncernchef

”Finansiellt står MEKO starkt med en god intjäningsförmåga, ett gott kassaflöde och en solid finansiell ställning.”

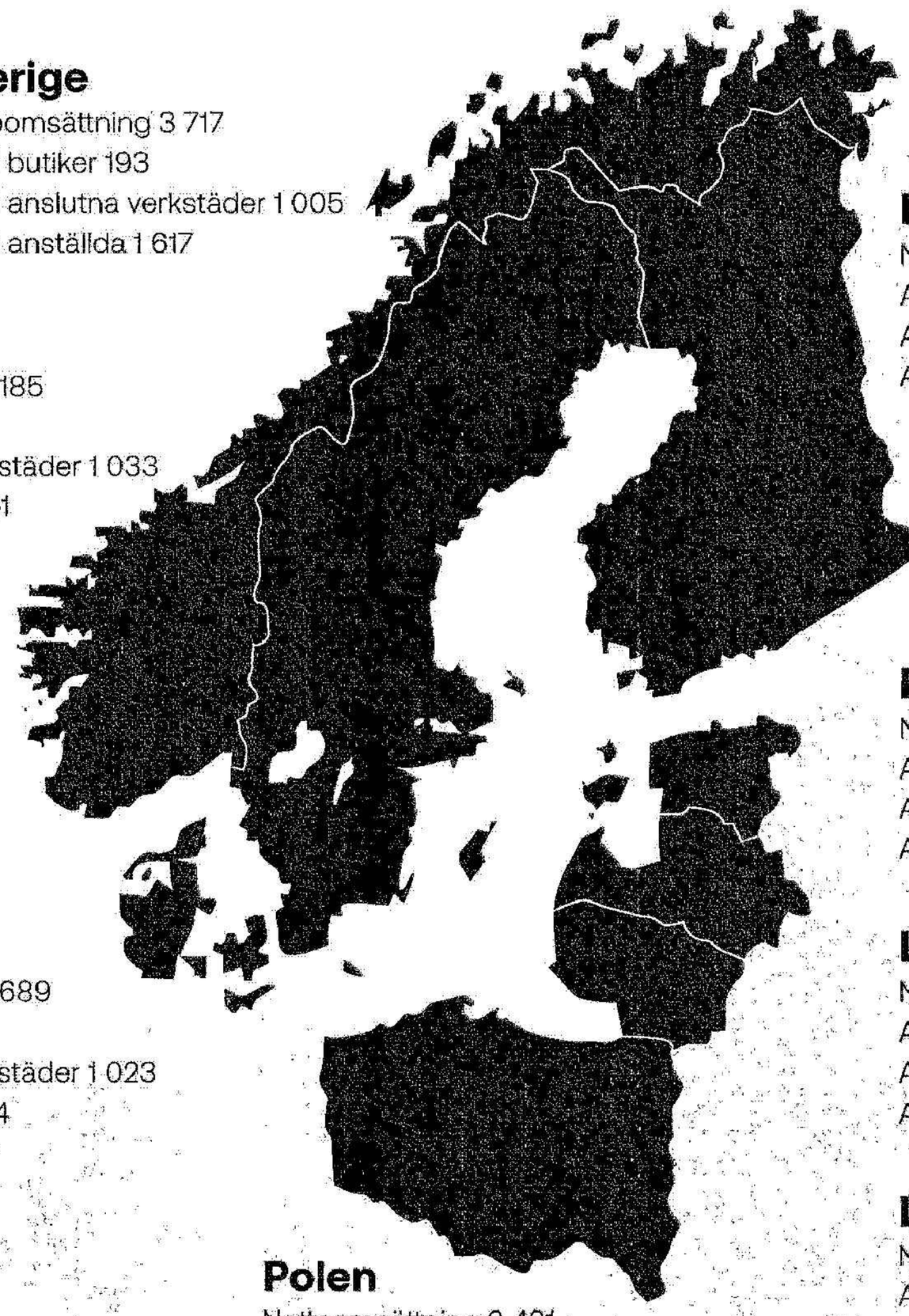
Nettoomsättning och rörelseresultat



Rörelsekapital



Marknadsledande i norra Europa



Sverige
Nettoomsättning 3 717
Antal butiker 193
Antal anslutna verkstäder 1 005
Antal anställda 1 617

Norge
Nettoomsättning 3 185
Antal butiker 129
Antal anslutna verkstäder 1 033
Antal anställda 1 051

Danmark
Nettoomsättning 3 689
Antal butiker 50
Antal anslutna verkstäder 1 023
Antal anställda 1 144

Polen
Nettoomsättning 2 421
Antal butiker 86
Antal anslutna verkstäder 931
Antal anställda 1 547

Finland
Nettoomsättning 728
Antal butiker 170
Antal anslutna verkstäder 335
Antal anställda 463

Estland
Nettoomsättning 231
Antal butiker 32
Antal anslutna verkstäder 33
Antal anställda 172

Lettland
Nettoomsättning 60
Antal butiker 6
Antal anslutna verkstäder 0
Antal anställda 38

Litauen
Nettoomsättning 36
Antal butiker 7
Antal anslutna verkstäder 0
Antal anställda 36



Nettoomsättning fördelat per land



20230612244438

Marknadsledare på fordonseftermarknaden i Norra Europa

Nummer ett i Norra Europa
MEKO är störst i Norra Europa på fordonseftermarknaden. Vi finns på åtta marknader med över 600 butiker med våra egna starka varumärken på respektive marknad och i våra 4 360 anslutna verkstäder servar vi omkring 20 000 verkstadskunder. Sammantaget har vi branschens största tillgänglighet där vi skapar betydande värden genom vår massiva inköpskraft och oslagbara logistik med högeffektiva flöden av varor. Få kan mäta sig med vår styrka – en styrka som ger oss unik förmåga att skapa lönsamhet.

Lönsam tillväxt – genom noga utvalda förvärv
MEKOs affär växer konstant. Vi växer organiskt och genom noga utvalda förvärv – för att expandera geografiskt eller för att stärka positionen där vi redan finns. Under drygt ett decennium har vi gjort strategiska förvärv i Sverige, Norge, Danmark, Polen, Finland, Estland, Lettland och Litauen – och fler marknader väntar. Vi har lång erfarenhet av att förädla och effektivisera förvärvade verksamheter. Vi skapar rätt förutsättningar och erbjuder ett optimalt sammanhang för verksamheterna att nå sin fulla potential. Våra förvärv är en central del i vår lönsamma tillväxt.

Säker affärsmodell, starka kassaflöden – stort aktieägarvärde
MEKOs affärsmodell är väl beprövad och bygger på det tidlösa behovet av att förflytta sig. Det finns alltid en efterfrågan på fordon som fungerar och som gör denna mobilitet möjlig. I ett halvt sekel har MEKO försett verkstäder, andra företag och bilägare med reservdelar, reparationer och service – i goda som dåliga tider. Affärsmodellen är uthålligt lönsam med stabila och starka kassaflöden. Även i djupa konjunkturnedgångar har vi bevisat vår motståndskraft med upprätthållen god lönsamhet och utdelningar till aktieägarna.

Ledande i den gröna omställningen – ska vara nummer ett inom elbilar
MEKO driver branschens omställning mot ökad hållbarhet. En självklar del är att våra anslutna verkstäder ska vara nummer ett i att serva och reparera elbilar – och vi är ledande redan i dag. Vi har ett likvärdigt heltäckande sortiment av reservdelar till elbilar som vi har för bilar med förbränningsmotor. Under den nödvändiga övergången till en fossilfri bilpark kommer flera olika typer av fordon behöva service i decennier framöver. MEKOs roll är given: Vi möjliggör mobilitet – idag, imorgon och i framtiden, oavsett vilken teknik som finns i bilarna.

Ledande i att skapa nya tjänster – för framtidens billiv
Behovet av mobilitet är konstant och bilen är ohotad etta när individen väljer transportmedel. Men världen utvecklas och i takt med det även våra vanor. MEKO är ledande i att utveckla tjänster för att möta och skapa nya behov. Som exempel accelererar vi framgångsrikt serviceaffären för alla bilägare – företag såväl som individ. Vi erbjuder digitala bokningsmöjligheter, serviceabonnemang och utvecklar ständigt nya tjänster för att göra det enkelt och attraktivt att vara kund till oss – fysiskt och via digitala plattformar. Vi ingår partnerskap med elbilsaktörer, såsom Fisker, och andra företag som kompletterar vår affär med det tydliga målet att ständigt förbättra vårt erbjudande till kunder. Det är så vi skapar hållbar tillväxt.

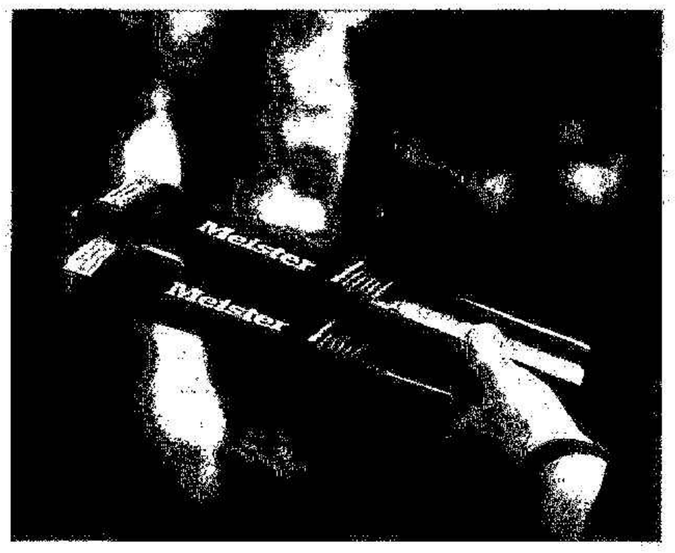
Affärsmodell

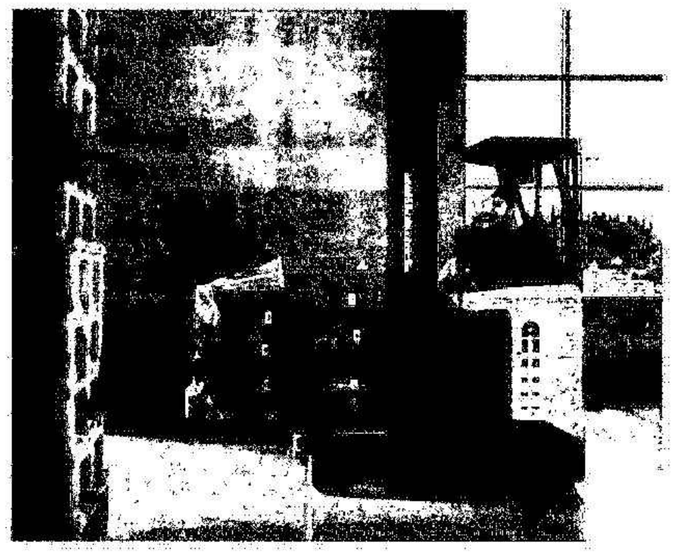
Så skapar vi värde

Vår styrka är vår styrka

Vår kärnaffär omfattar inköp, lagerhållning och försäljning av reservdelar till verkstäder, andra företag och bilägare. Försäljning av produkter sker primärt via våra digitala reservdelskataloger och distribueras till våra kunder via ett brett nätverk av butiker och lokala lager. Därtill utvecklar och tillhandahåller vi koncept med tjänster och lösningar som effektiviserar och skapar lönsamhet för verkstäder och förenklar billivet för bilägare.

Genom att vara nära våra affärsområden och fokusera på samarbete ser vi till att utvinna stordriftsfördelar såsom inköpssynergier och effektivitet. Vi arbetar med best practice för att dra nytta och lärdom av våra styrkor i respektive marknad. Vår storlek och starka position gör att vi har muskler att investera i kärnaffären samtidigt som vi skapar tillväxt genom affärsutveckling och förvärv. På så sätt skapar vi värde för våra intressenter.





Centrala inköp

Genom en central inköpsorganisation skapar vi storskalfördelar som gör att vi kan köpa in och lagerhålla ett prisvärt och brett kvalitetssortiment av reservdelar och tillbehör.

Butiker och lokala lager

Vi distribuerar produkter från våra central- och regionlager till kunderna via våra rikstäckande nätverk av butiker och lokala lager.

Värde för våra intressenter

Kunder
Vi skapar förutsättningar för effektivitet och lönsamhet för verkstäder och förenklar billivet med ambition om en sömlös och digitaliserad kundupplevelse för bilägarna.

Läs mer om erbjudandet på sid 16 →

Affärspartners
Vi attraherar samarbetspartners med vår storlek, etablerade position, kompetens och våra starka koncept.

Läs mer om strategin på sid 13 →

20230612244439





Verkstads-koncept

Våra konceptanslutna kunder har tillgång till ett brett sortiment, teknisk support, kompetensutveckling, kvalitets- och ledningssystem, affärssystem och ett stort flöde av kunder via våra centrala bokningsflöden.

→

Bilägaren möter oss via våra koncept

Våra koncept utvecklas med hög slutkundsinsikt för att säkerställa kundupplevelsen hela vägen. Bilägare, både privatpersoner och företag, möter oss genom våra butiks- och verkstadskoncept.

Mekonomen
MECA
ALLTiBiL
AutoMester
BilXtra
CarPeople
Din Bilpartner
Fixus
HELLA
INTER data service
BILVERKSTAD MekoPartner
OK SERWIS
100 autotjek
speedy bilservice

Medarbetare

Vi ska vara en inkluderande arbetsplats med möjlighet till utveckling och involvering.

Vi sysselsätter i medeltal 6 068 heltidsarbetande i koncernen.

Läs mer om medarbetare på sid 22 →

Ägare

Aktieägare investerar i en uthållig och lönsam affärsmodell med stabila och starka kassaflöden. Styrelsen föreslår en utdelning om 3,30 SEK för 2022.

Läs mer om aktien på sid 34 →

Samhället

Vi skapar sysselsättning och bidrar till en hållbar utveckling genom att efterleva de stora internationella överenskommelserna och driva hållbar utveckling i vår bransch.

Läs mer om hållbarhet på sid 20 →

Marknad

En stabilt växande fordonsmarknad

De främsta drivkrafterna på eftermarknaden för personbilar och lätta lastbilar är antalet bilar på vägarna och hur långt de körs. Globala trender och ny teknik bidrar till ett förändrat behov hos kunderna vilket skapar nya tillväxtmöjligheter för oss.

Det är viktigt att ha en stark insikt i hur marknaden och våra kunders behov förändras och hur branschen och bolaget påverkas av det. Genom att ta tillvara på dessa drivkrafter skapar vi en långsiktig och hållbar tillväxt.

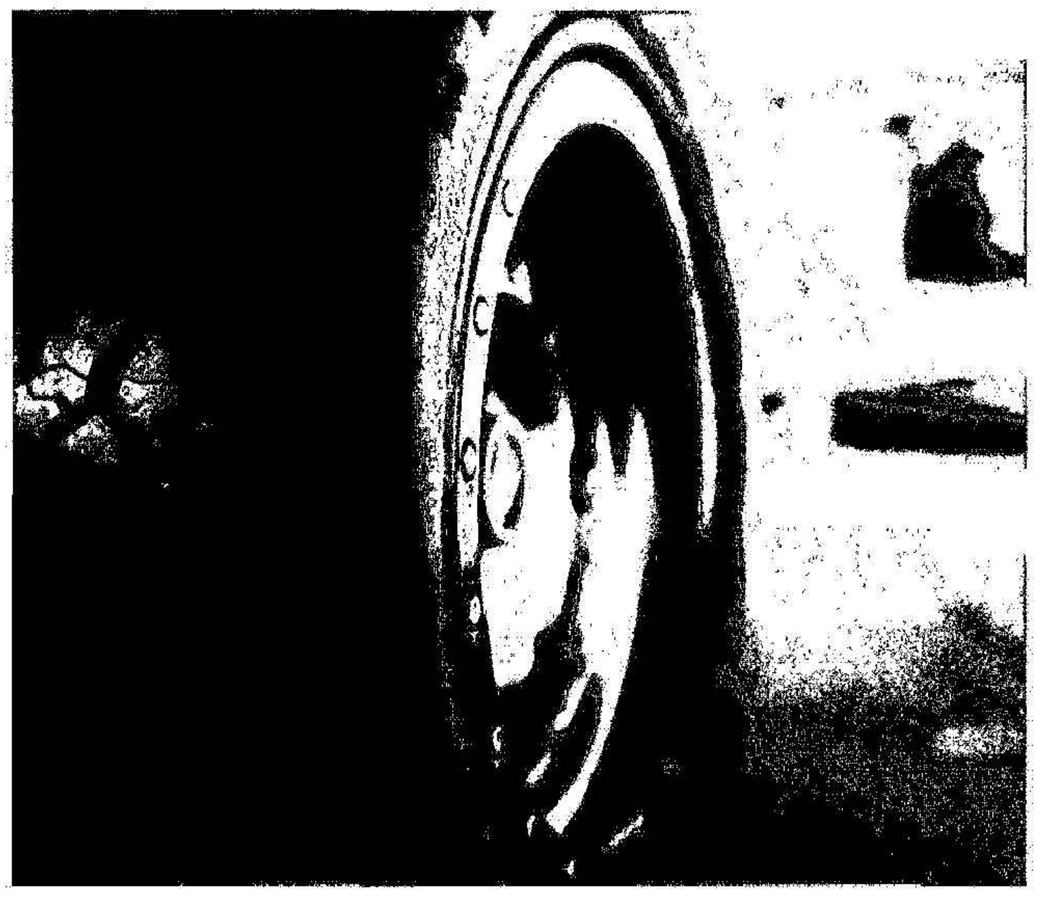
Det är i regel först när bilarna når en ålder om fem år som behovet av underhåll och reparation ökar. Samtidigt skapar ny fordonsteknik och andra globala trender nya behov och förväntningar hos kunderna, bland annat när det kommer till digitalisering, hållbarhet och tillgänglighet. Behovet av nya lösningar och tjänster, oberoende av ålder på bilarna, ger möjlighet för befintliga aktörer att bredda och integrera sina erbjudanden eller för nya aktörer att ta del av marknaden.

Tillväxten av antal fordon och körda mil är, med undantag för perioder under covid 19-pandemin, stabil i samtliga av koncernens marknader.

Trenden kring konsolidering, där aktörer växer genom förvärv av andra branschaktörer är fortsatt stark. MEKO har aktivt deltagit i konsolideringen i Europa under ett drygt decennium genom förvärven av Sørensen og Balchen i Norge (2011), MECA i Sverige och Norge (2012), FTZ i Danmark (2018), Inter-Team i Polen (2018) och senast, förvärvet av Koivunen i Finland med verksamhet även i Baltikum (2022).

Förvärv av Koivunen

Sommaren 2022 förvärvade MEKO den finska koncernen Koivunen, med tillhörande baltisk verksamhet. Genom förvärvet har MEKO ytterligare stärkt positionen som marknadsledande aktör på fordonseftermarknaden i norra Europa – med verksamhet runt hela Östersjön; i Danmark, Estland, Finland, Lettland, Litauen, Norge, Sverige och Polen.





Globala trender driver branschen

Trend	Så möter MEKO trenden
Big Data & Digitalisering Analys av data skapar bättre förståelse för kundernas behov. Digitalisering möjliggör effektivisering och automation.	Genom att dra slutsatser från data kan vi automatisera flöden och skapa skräddarsydda kunderbjudanden. Digitalisering av kundresan skapar integrerade lösningar, transparens och enkelhet för både verkstäder och bilägare. Det skapar samtidigt stora möjligheter till effektivare logistik genom förkortning av värdekedjor och optimering av logistikflöden. MEKO fortsätter att investera i digitalisering av kundresan och automatiserade centrallager i syfte att skapa förutsättningar för nya och integrerade lösningar, transparens och enkelhet för kunderna.
Ny teknik & Nollutsläpp För att minska klimatpåverkan från transportsektorn pågår en omställning från fossildrivna fordon till el- och hybridbilar. Modern teknik i bilarna med nya funktioner som bl.a. hjälper bilförarna att parkera och navigera.	MEKO arbetar dedikerat med att utbilda verkstäder, säkerställa tillgång på reservdelar för el- och hybridbilar samt att utveckla tjänster för elbilsägare. Vi erbjuder idag ett fulltäckande sortiment av produkter för el- och hybridbilar. Genom koncernens ledande utbildningsakademier utbildas verkstäder löpande i ny teknik. MEKO erbjuder även modern verkstadsutrustning och maskiner så att verkstäderna kan utföra underhåll av bilar med den senaste tekniken och kalibrering av autonoma system.
Nya kundbeteenden Bilpooler, leasing och andra former av bilägande möter nya kundbehov.	Genom att förstå nya kundbehov skapas nya affärsmöjligheter. Till exempel lösningar för att förenkla samåkning eller lösningar för fördelning av hur fordonen används. Oavsett hur bilägandet ser ut kan MEKO hantera, serva och reperara bilarna. I Danmark, Norge och Sverige erbjuder vi till exempel verkstadstjänster där där verkstaden åker till kunden för att serva bilen på dennes arbetsplats eller i hemmet.

Marknader med potential

	Danmark	Estland	Finland	Lettland	Litauen	Norge	Polen	Sverige
Befolkning (miljoner)	5,9	1,3	5,5	1,9	2,8	5,4	37,8	10,5
GDP-tillväxt (%)	3,2	−0,3[1)]	1,3	1,8[1)]	1,9[1)]	1,8	4,9	2,4
Antal bilar (miljoner)	2,8	0,8	3,6	0,8	1,6	3,0	25,9	5,0
Tillväxt antal bilar (%)	2,3	2,1	0,9	2,6	2,9	2,3	3,0	0,9
Antal körda mil (miljarder)	4,2	0,8	4,7	1,0	2,0	3,2	41,6	5,6
Bilar >3 år (%)	71,1	88,5	84,2	92,5	93,1	77,5	91,2	80,0
Rena elbilar (%)	4,0	0,3	2,0	0,2	0,2	22,0	<0,1	5,0

Källa: Senast tillgängliga data insamlad under mars 2023 från Eurostat, CEIC Data, Wolk och European Alternative Fuels.

1) Europeiska kommissionens ekonomiska övervakning av EU:s ekonomier, hämtad mars 2023. https://economy-finance.ec.europa.eu/economic-surveillance-eu-economies_en

Under 2022 genomförde bolaget namnbytet till MEKO, tidigare Mekonomen Group, i syfte att tydligare spegla verksamhetens bredd och visa på att koncernen är mer än ett enda viktigt varumärke. Namnbytet beslutades av aktieägarna på bolagets årsstämma den 20 maj 2022.

20230612244441

Strategi för en lönsam och hållbar affär

MEKOs strategi grundar sig på vår vision: Vi möjliggör mobilitet. Vi ska vara den bästa och mest omfattande partnern för alla som kör, reparerar och underhåller bilar, oavsett vilka fordon som körs på vägarna. För att vara relevanta i framtiden är vi övertygade om att ett gott hållbarhetsarbete är avgörande.

MEKO skapar en långsiktigt lönsam och hållbar affär genom att dra nytta av koncernens storlek och starka marknadsposition. Genom anpassade erbjudanden utifrån kundernas behov, samhällets utveckling och framtida trender möjliggör koncernen för mobilitet.

Koncernens strategi bygger på fyra strategiska områden som ska bidra till att skapa värde för kunderna och en lönsam hållbar tillväxt för bolaget. Strategin genomsyrar hela koncernens verksamhet och hållbarhet är en integrerad del av affären. Engagerade medarbetare och differentierade koncept är bolagets främsta tillgångar.

MEKO erbjuder en skalbar och flexibel affär som utmanar och utvecklar branschen. Affären är oberoende av konjunktur, vilken teknik som används i bilarna och hur bilarna används. Vi ska tillgodose behoven hos verkstäder och bilägare på det sätt som är enklast för dem – utan att de behöver leta någon annanstans.

Det är viktigt att hålla jämna steg med utvecklingen när det kommer till ny teknik, konkurrens, nya kundbeteenden och nya förväntningar. MEKO arbetar proaktivt för att ständigt utveckla verksamheten och säkerställa att våra erbjudanden är relevanta över tid.

MEKO ska vara ett ansvarsfullt företag och beaktar alla nödvändiga hållbarhetsaspekter. Som marknads- och branschledare bär vi ett stort samhällsansvar att minska vår klimatpåverkan och visa vägen inom hållbarhet och utveckling för såväl andra aktörer i branschen som övriga på marknaden. Genom att vara en hållbar aktör skapar vi förutsättningar för att nå våra finansiella mål.

Vision
Vår vision styr våra beslut och vår strategi.
Vår strategi hjälper oss att nå våra finansiella mål.

Strategiska fokusområden
Våra fyra strategiska fokusområden levererar lönsam tillväxt, organiskt eller genom förvärv. Genom att kontinuerligt förbättra effektiviteten i vår verksamhet ökar vi lönsamheten.

Vi möjliggör mobilitet idag, imorgon och i framtiden

- Bättre kärnverksamhet
- Bättre verkstäder
- Bättre mobilitet
- Hållbar tillväxt

Vi agerar med respekt, engagemang och kunden i fokus

Bättre kärnverksamhet

MEKO strävar efter en bättre och hållbar kärnverksamhet genom ökad tillgänglighet och kostnadseffektivitet, engagerade medarbetare samt flexibla och skalbara lösningar. Våra ambitioner omfattar även våra leverantörer för att säkerställa att vi ökar lönsamheten och ligger före konkurrenterna.

Aktiviteter 2022

- Påbörjat arbetet med moderna och helautomatiserade centrallager i Danmark och Norge.
- Private label och egna varumärken. Vår ledande position ger oss en plattform för att växa med egna märkesvaror; bredare sortiment och bättre inköpspriser. Det ger oss full kontroll över prissättning och marginaler.
- Genomfört en ny koncernövergripande medarbetarundersökning med uppföljande aktiviteter i syfte att ytterligare förbättra ledarskap, arbetsmiljö och medarbetarnas engagemang.

Prioriteringar 2023

- Private label-strategi med tillväxtpotential. Genom utveckling och breddning av vårt egna sortiment av märkesvaror finns det potential att bygga starkare lojalitet hos verkstadskunder.
- Arbeta med koncernens IT-strategi för att övergå till gemensamma system. Arbetet startar med ett gemensamt affärssystem och en digital plattform för onlinebokningar.



Högteknologiska centrallager i Danmark och Norge

MEKO investerar i högteknologiska centrallager i Danmark och Norge i syfte att effektivisera, förbättra tillgängligheten och ytterligare stärka konkurrenskraften.

20230612244442



Ökat antal verkstäder med elbilskompetens

Under 2022 ökade antalet utbildade elbils-verkstäder markant. En majoritet av koncernens verkstäder är nu utbildade i E+, koncernens egna standard som säkerställer att verkstäder och fordonstekniker har rätt kompetens och verktyg för att hantera och underhålla elbilar.

Bättre verkstäder

Vi utvecklar våra verkstadskoncept för att attrahera nya kundgrupper, öka verkstadslojaliteten för befintliga kunder samt skapa hållbara, lönsamma verkstäder som överträffar bilägarens förväntningar.

Aktiviteter 2022

- Stärkt verkstadskoncepten inom koncernen ytterligare genom fortsatt utbildning i elbilstandarden E+ på alla våra marknader.
- Genomfört vår omfattande årliga kundundersökning bland verkstäder med uppföljande aktiviteter för att öka kundnöjdheten ytterligare.

Prioriteringar 2023

- Utvärdera nya affärsmodeller för konceptanslutna verkstäder.
- Erbjuda ett mer hållbart verkstadsalternativ tillsammans med omfattande stöd för att begränsa verkstadens miljöpåverkan.

Bättre mobilitet

Vi skapar nya digitala kundlösningar som stärker vårt erbjudande i hela värdekedjan och möjliggör en hållbar mobilitet för alla. Vi strävar efter en god relation med bilägaren och arbetar för att tillhandahålla en unik kundresa som förutser och infriar kundernas behov.

Aktiviteter 2022

- Utveckling av koncernens egenägda bokningssystem.
- Fleet-portalen, en färdigutvecklad plattform för B2B-affär som är direkt kopplad till bokningsflödet online för en helt digital kundresa.
- Fleet-verksamheten DriveClever i Danmark har utvecklat B2B-erbjudandet genom att etablera två kundcenter med syfte att öka kundnöjdhet och stärka konkurrenskraften.
- Mobil verkstad är ett etablerat konceptet i Danmark som fr.o.m 2022 också finns i Sverige och Norge. Mobil verkstad innebär att verkstadsjobb utförs utanför verkstaden, på en plats som kunden valt. Syftet med tjänsten är att kunna erbjuda våra kunder en högre servicenivå på ett sätt som även gynnar verkstaden.

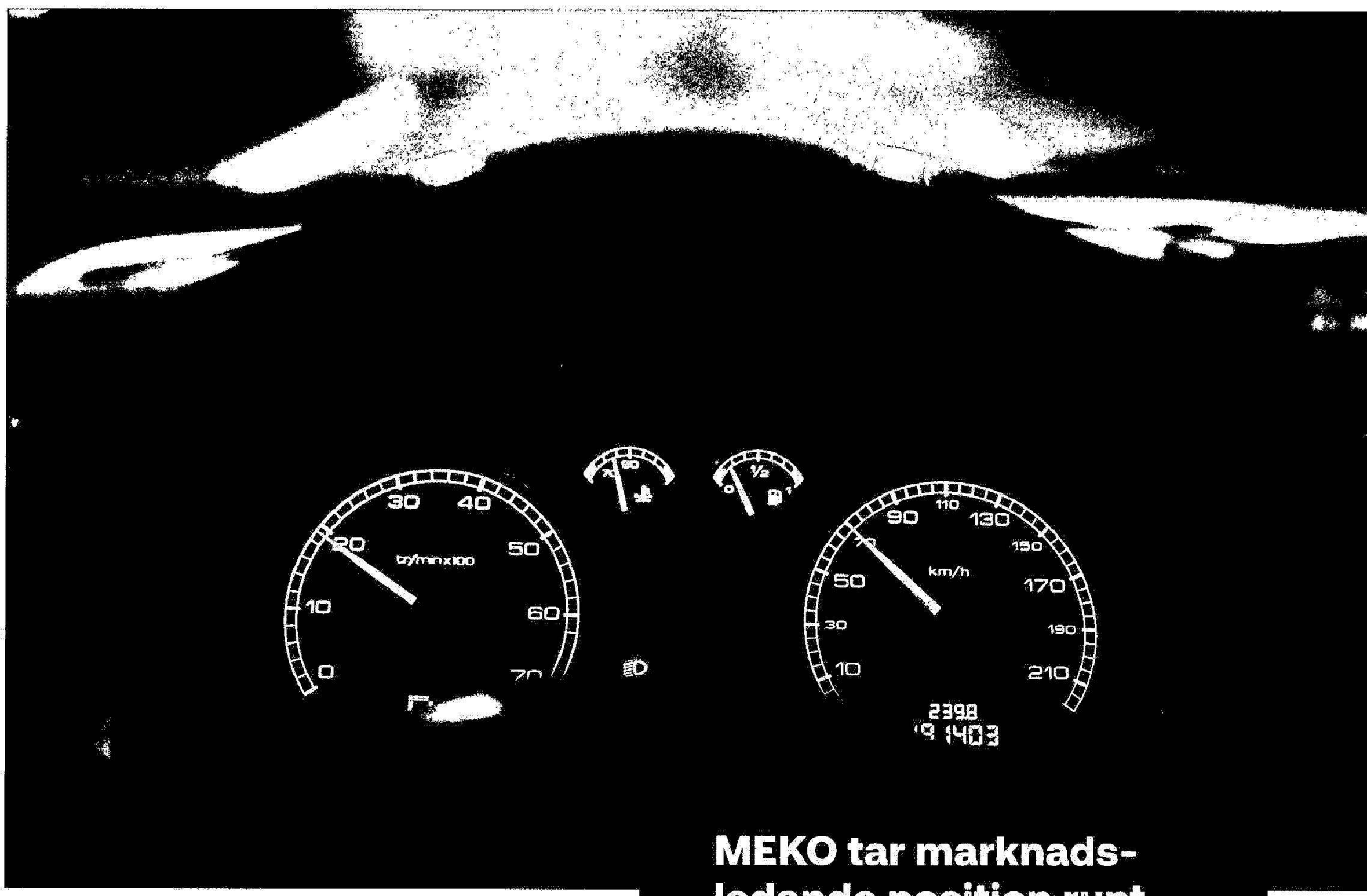
Prioriteringar 2023

- Implementering i hela koncernen av det egenägda bokningssystemet.
- Påbörja utvecklingen av en mer hållbar kundresa.

Under 2022 utvecklades ett nytt digitalt bokningssystem som lanseras i våra verkstadkoncept med start 2023. Bokningsflödet utgår från bilägarnas behov och möter efterfrågan för ett enklare billiv. Lösningen kommer även att anpassas och erbjudas till företag i andra branscher.



20230612244443



MEKO tar marknadsledande position runt Östersjön

Förvärvet av Koivunen i Finland, med tillhörande verksamhet i Baltikum sommaren 2022 innebar att MEKO stärkte den marknadsledande positionen i norra Europa med verksamhet runt hela Östersjön.

Hållbar tillväxt

Vi strävar efter hållbar och stabil tillväxt genom förvärv, innovation, utveckling och nya samarbeten. Genom att addera nya produkter och tjänster till vår befintliga verksamhet fångar vi upp nya kundsegment, förbättrar relationen med befintliga kunder och utökar nya långsiktiga hållbara intäkter.

Aktiviteter 2022

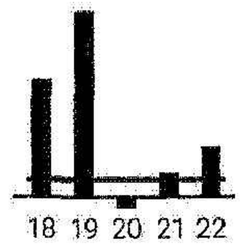
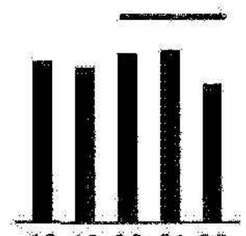
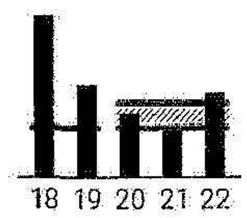
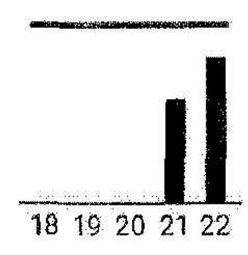
- Förvärv av Koivunen som bidrog till MEKOs expansion runt Östersjön.
- Samarbetsavtal med Mobivia Fleet Solution som möjliggör att koncernen kan erbjuda tjänster till kunder som är verksamma på flera marknader i Europa.

Prioriteringar 2023

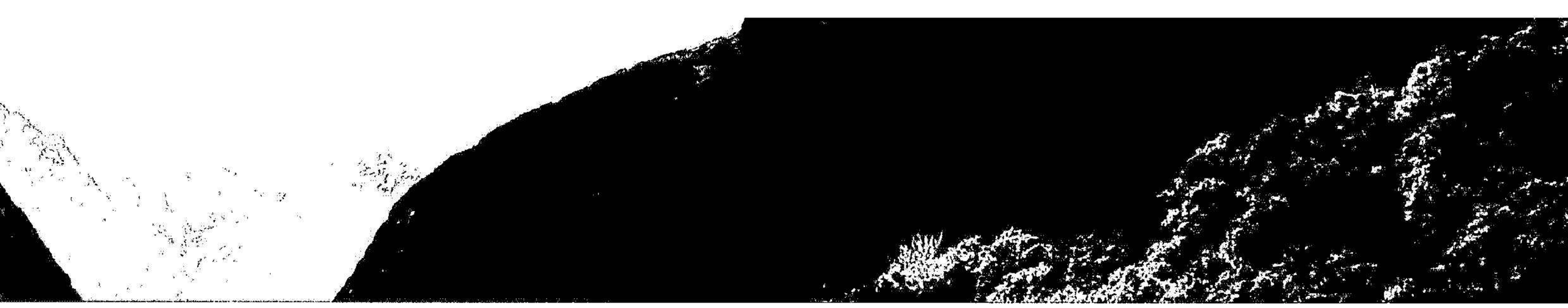
- Expandera erbjudandet i befintlig verksamhet. T.ex. lansering av däckaffär i Norge och etablera bilglasreperation i Sverige.
- Fortsatt geografisk expansion enligt förvärvsstrategin samt övervaka och utvärdera nya aktörer.
- Upprätta samarbete och avtal med nya elbilstillverkare.

Mål och måluppfyllelse

Finansiella mål[1)]

Mål		Utfall 2022		Utveckling 2018–2022
>5% **omsättnings-ökning**	Genomsnittlig årlig omsättningstillväxt, med en kombination av organisk och förvärvad tillväxt.	**14%**	För 2022 ökade nettoomsättningen med 14 (7) procent, främst som en följd av förvärvet av Koivunen. Den organiska tillväxten uppgick till 3 procent.	
10% **rörelsemarginal, justerad**	Justerad rörelse-marginal om 10 procent årligen.	**6,6%**	För 2022 uppgick den justerade rörelsemarginalen till 6,6 (8,2) procent. Vi ser fortsatt stora möjligheter att effektivisera kärnaffären och utvinna synergier från förvärvet av Koivunen.	
2,0–3,0 **nettoskuld/EBITDA[2)]**	Nettoskuld/ EBITDA ska långsiktigt vara inom intervallet 2,0–3,0 gånger.	**3,36**	Nettoskulden/EBITDA ökade 2022 till 3,36 (1,89), inklusive 6 månaders resultateffekt från Koivunen. Nettoskulden ökade till 3 558 (2 264) MSEK, som en följd av förvärvet av Koivunen.	
>50% **utdelningsandel**	Utdelningar mot-svarande minst 50 procent av resultatet efter skatt[3)].	**41%**	Styrelsen föreslår en utdelning om 3,30 SEK per aktie for 2022 (3,00). Beslutet baseras på koncernens goda resultat och kassaflöden samt MEKO:s starka position på marknaden.	

1) MEKO presenterade uppdaterade finansiella mål i samband med en kapitalmarknadsdag den 21 mars 2023, se separat pressmeddelande på meko.com.
2) Nettoskuld/EBITDA exklusive IFRS 16.
3) Vid utdelningsförslag tar styrelsen hänsyn till koncernens potentiella förvärvsmöjligheter, finansiella ställning, investeringsbehov och framtidsutsikter.



20230612244444

Hållbarhetsmål

Mål	Utfall 2022	FNs globala mål
100% representation i arbetsgrupper	Båda könen ska finnas representerade i samtliga arbetsgrupper[1] och könsfördelning bland chefer motsvara könsfördelningen i koncernen.	46%	2022 var 46 procent av koncernens arbetsgrupper representerade av bägge könen. Andelen chefer kvinnor/män var 13/87 procent jämfört med fördelning i koncernen som var 19/81 procent.	8
3,9 engagemangsindex	Vi eftersträvar ett högt engagemang hos alla medarbetare. 2022 ska vi nå ett engagemangsindex om 3,9 av 5,0.	**3,9**	Engagemangsindex i koncernens medarbetarundersökning 2022 var 3,9 av 5,0 vilket innebär att målet nåddes.	8
100% förnybar el	År 2025 ska alla lokaler med egna elavtal ha förnybar el.	16%	Andelen förnybar el för egna elavtal är idag 16 procent och arbetet för att uppnå målet går i rätt riktning.	7
70% el- och hybridkompetens	År 2025 uppfyller 70 procent av anslutna verkstäder våra krav för elbilsverkstad[2].	**82%**	Målet uppfylldes 2021 då 82 procent av verkstäderna uppfyller våra krav.	7
≥95% kravställda inköp	≥95 procent inköp av direkt material ska göras från leverantörer som har undertecknat koncernens leverantörskod senast 2025.	91%	Koncernen har flertalet nya leverantörer genom förvärvet av Koivunen 2022 vilket medförde en minskning jämfört med 2021. Utfall exkluderat Koivunen var 97 procent.	12

1) Arbetsgrupp är en enhet/avdelning inom koncernen, t.ex en butik eller en avdelning på ett kontor. Målet ersätts 2023 med nya, skarpare mål, läs mer på sida 110.
2) Målet är uppnått och ersätts 2023 med ett nytt mål, läs mer på sida 110.



Hållbarhet

Vi ska vara ledande inom hållbarhet i vår bransch

Vi är övertygade om att ett gott hållbarhetsarbete är en förutsättning för att vi som företag ska kunna leverera ett starkt finansiellt resultat, att vi attraherar och behåller våra medarbetare samt att vi som företag är relevanta även i framtiden. Som marknadsledare ska vi vara ledande inom hållbarhet i vår bransch och ta ett stort samhällsansvar.

Hållbarhet är en integrerad del av MEKOs strategi och ska genomsyra hela vår verksamhet. Stora globala utmaningar såsom klimatförändringar och omställningen till en cirkulär ekonomi tillsammans med ökade krav från intressenter och lagstiftning leder till ett ökat fokus på hållbarhetsfrågorna. Vi är övertygade om att en hållbar omställning går hand i hand med affären och vi anser att vi som en stor aktör inom vårt område har ett ansvar, och en möjlighet, att bli ledande inom vår bransch. Läs mer om vår strategi på sidan 13.

Den organisatoriska styrningen av det strategiska hållbarhetsarbetet ligger hos koncernledningen där direktör för affärsutveckling, strategi och hållbarhet har det övergripande ansvaret.

Styrelsen är ytterst ansvarig för att övergripande mål och strategier fastställs för verksamheten. Inför 2022 sattes ett antal bolagsövergripande mål, inklusive hållbarhetsmål. Styrelsen följer upp hållbarhetsarbetet genom koncernledningens avrapportering. Del av den rörliga ersättningen för vd och koncernchef och ledande befattningshavare är villkorat av att utvalda hållbarhetsmål uppfylls.



WE SUPPORT
UN GLOBAL COMPACT

MEKO har undertecknat FN:s Global Compacts principer om mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorruption.



Vår koppling till FN:s hållbarhetsmål

Hållbar energi för alla

- Vi möjliggör för bilägare att serva och reparera sina fordon oavsett om de drivs med fossila drivmedel, biodrivmedel eller el.
- Rätt underhåll och service medför att fordonen är så bränsle- och energieffektiva som möjligt.
- Internt arbetar vi med att minska vår energi-användning i lokaler och med att minska vår drivmedelsanvändning.

Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

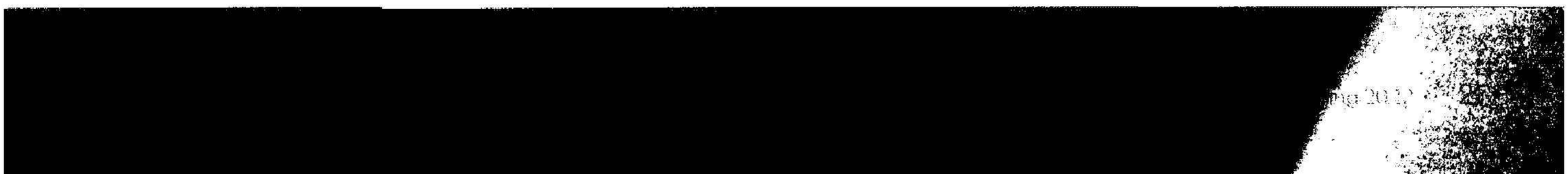
- Vårt övergripande mål är att utvecklas med god lönsamhet och därmed skapa värde för aktie-ägarna. God lönsamhet innebär att vi kan fortsätta verka och skapa arbetstillfällen samt bidra till samhället t.ex. genom att redovisa och betala skatt.
- Koncernens värderingar framgår av vår upp-förandekod. Vi har nolltolerans mot korruption.
- Vi satsar resurser på utbildning av blivande fordonstekniker för att öka utbudet av utbildad arbetskraft.
- Som arbetsgivare tar vi ansvar vad gäller exempel-vis anställningsvillkor, arbetsmiljö, jämställdhet, mångfald och inkludering.

Hållbar produktion och konsumtion

- Ett rätt underhållet fordon bidrar till trafiksäkerheten och att fordonet har en så liten miljöpåverkan som möjligt under dess livscykel.
- Vi har rutiner och tar ansvar vid inköp, försäljning och användning av kemikalier.
- Vi har rutiner och tar ansvar för vår avfallshantering.
- Vårt ansvarstagande för leverantörskedjan innebär kravställning och uppföljning av våra leverantörer vad gäller mänskliga rättigheter, anställningsvillkor, miljö- och klimatpåverkan i bl.a. tillverknings-processen och råvarumaterial.

Bekämpa klimatförändringarna

- Genom att utveckla våra tjänster och produkter till den ökade andelen fordon som drivs med alterna-tiva drivmedel såsom biodrivmedel och el bidrar vi till en omställning mot ett klimatneutralt samhälle.
- Genom interna förbättringar i resurs- och energi-effektivitet minskar vi vår påverkan på miljö och klimat.
- Vi har åtagit oss att sätta vetenskapligt baserade klimatmål, s.k science-based targets.



En attraktiv arbetsgivare med engagerade ledare och medarbetare

Ett starkt engagemang hos ledare och medarbetare är grundläggande för en trivsam arbetsplats, nöjda kunder och ett gott ekonomiskt resultat. Ett bra ledarskap med regelbunden återkoppling samt stimulerande och utvecklande arbetsuppgifter är faktorer som tydligt kopplar till engagemanget hos våra medarbetare. Att vara en attraktiv arbetsgivare innebär för MEKO förmågan att attrahera, behålla och engagera medarbetare.

Medarbetarundersökning med positiva resultat

Med ett fortsatt fokus på ledarskap och engagemang genomfördes under 2022 återigen en koncernövregripande medarbetarundersökning. Medarbetarundersökningen omfattar bland annat frågor kring hur medarbetare ser på utvecklingsmöjligheter, inkludering, team, sin chef och den övergripande strategin.

Svarsfrekvensen för 2022 års undersökning var 79 (78) procent av medarbetarna, vilket visar att koncernens medarbetare gärna vill bidra till att förbättra koncernen, sin arbetsplats och den egna arbetssituationen. Tack vare konkreta planer för att arbeta med identifierade förbättringsområden från föregående medarbetarundersökning ökade engagemangsindex till 3,9 (3,8), vilket innebär att målet för 2022 nåddes. MEKOs långsiktiga mål till 2027 är att nå ett engagemangsindex om minst 4,0. Varje affärsområde och team har efter undersökningen analyserat sitt resultat och tagit fram planer för förbättringsåtgärder. Analysen av medarbetarundersökningen visar ett tydligt samband mellan ett högt engagemang, god lönsamhet och nöjda kunder.

Säkerställa kompetens

Kompetensutveckling av MEKOs medarbetare sker löpande i det dagliga arbetet samt genom interna och externa utbildningar. Fordonstekniken utvecklas snabbt med ökad digitalisering och alternativa drivmedel såsom eldrift. Därför är det viktigt att säkerställa kompetensutveckling för medarbetare i koncernen och i de anslutna verkstäderna. Koncernen har utbildningsakademier i samtliga affärsområden som erbjuder ett brett utbud av kurser inom verkstadsdrift och fordonsteknik.

MEKO har fortsatt samarbete med skolaktören Lärande i Sverige där MEKO har egna gymnasieskolor på fyra orter i Sverige. Under 2022 examinerades 28 fordonstekniker vilket innebär att det totalt är 74 fordonstekniker som examinerats sedan start. Därtill sker samarbete med gymnasieskolor på flertalet av koncernens huvudmarknader.



MEKO trainee/talangprogram

I början av 2023 startade MEKO upp ett trainee/talangprogram med 13 deltagare, varav fem nyanställda traineer och åtta interna talanger från flera av koncernens affärsområden. Programmet pågår under 15 månader och omfattar bland annat praktik, kompetensutveckling och strategiskt projektarbete.

20230612244446

Arbete för en god och säker arbetsmiljö

MEKOs arbetsmiljöarbete syftar till att skapa en fysiskt och psykosocialt sund och utvecklande arbetsplats för alla medarbetare, där risker för arbetsskador och arbetsrelaterad ohälsa förebyggs. Vi arbetar fokuserat och systematiskt med att förbättra vår arbetsmiljö, vilket bl.a. innebär att vi löpande utvärderar risker, har utarbetade rutiner för att hantera riskerna samt att tillbud och olyckor rapporteras.

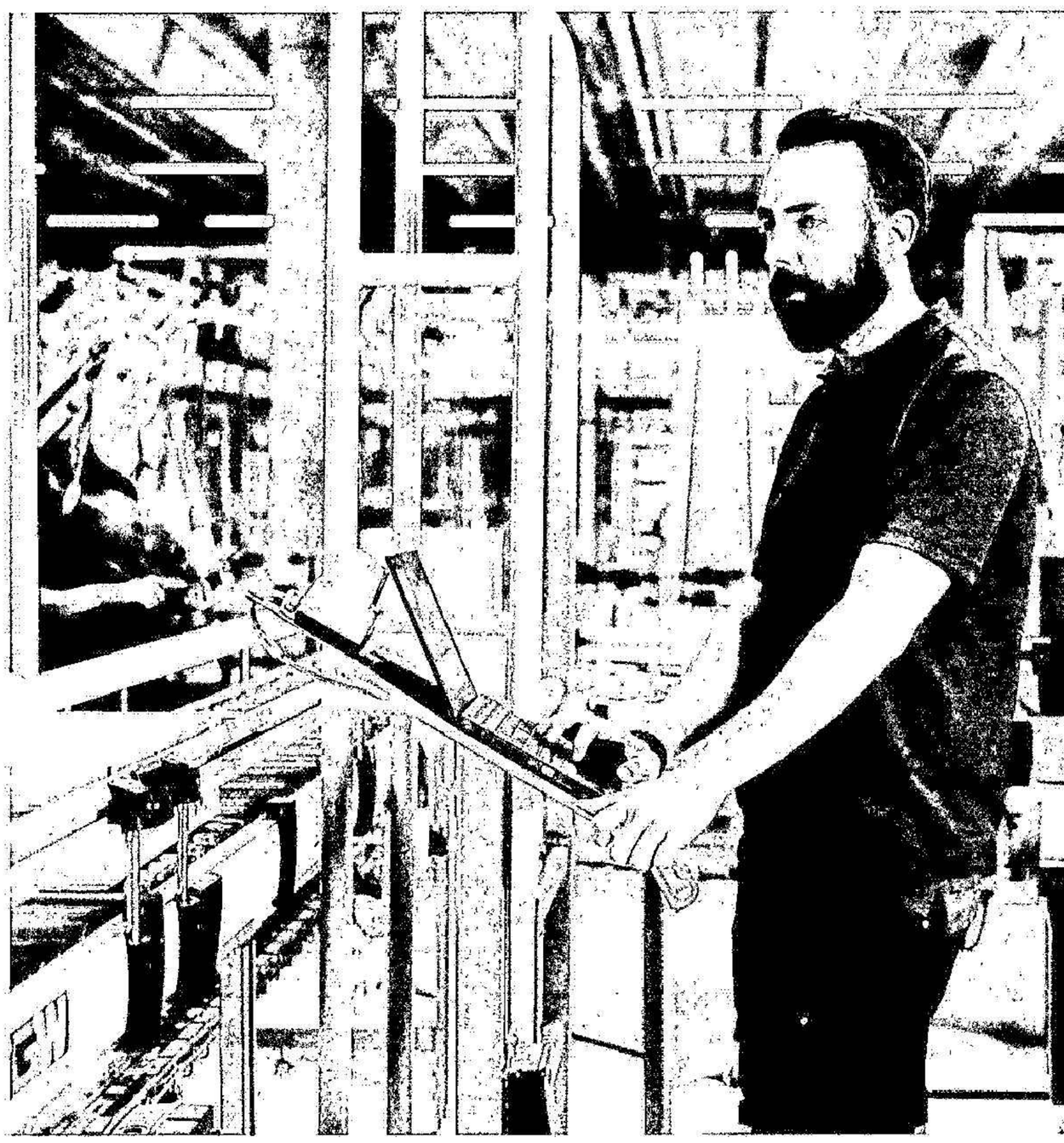
I våra lager, butiker och verkstäder finns risker avseende den fysiska arbetsmiljön. De största arbetsmiljöriskerna i lagren är tunga lyft, lastning och lossning samt truckkörning. I butik har vi risker vid tunga lyft och risker kopplat till trafiksäkerhet, då många butiksmedarbetare kör budbil. I verkstäderna består riskerna främst av tunga lyft och risker kopplat till kemikaliehantering och buller.

Risker i den psykosociala arbetsmiljön handlar exempelvis om stress och kränkande särbehandling såsom mobbning, psykiskt våld, social utstötning och sexuella trakasserier. Frågor kring kränkande särbehandling ingår också i medarbetarundersökningen, vilket möjliggör uppföljning och att vidta åtgärder. Ingen medarbetare ska utsättas för detta och vi har rutiner för hur vi arbetar med dessa frågor. Under året har inga fall av diskriminering rapporterats. Data avseende sjukfrånvaro och arbetsskador, se sid 113.

Mångfald, jämställdhet och inkludering

För oss handlar mångfald om att se värdet av våra medarbetares olikheter när det kommer till exempelvis kön, etnicitet, trosuppfattning, funktionsnedsättning, sexuell läggning, ålder, utbildning och erfarenheter. Vi strävar efter att våra arbetsplatser ska spegla mångfalden hos våra kunder och samhället i stort. I en traditionellt manlig bransch är det dock en stor utmaning att skapa en jämn könsfördelning i samtliga delar av koncernen. Andelen kvinnor i koncernen per sista december 2022 var 19 (18) procent. Antal kvinnor i chefspositioner var samtidigt 13 (14) procent. Under 2022 inkluderades MEKO återigen på Allbrights "gröna lista" över de börsbolag som har en jämn könsfördelning i sin koncernledning.

För att tydligare styra mot ytterligare jämställdhet har vi förtydligat målen. Däribland ska vi sträva efter att andelen kvinnor i koncernen uppgår till minst 20 procent och att könsfördelning bland chefer motsvarar fördelningen i koncernen, senast 2030. För data avseende medarbetare, inklusive arbetsmiljö och jämställdhet, se hållbarhetsinformation sid 111–116.



Hjälp till Ukraina

Efter Rysslands invasion av Ukraina säkerställdes att MEKO inte hade ryska leverantörer, samt stoppade direktinköp av artiklar med identifierat ryskt ursprung. Vi följer de restriktioner som har beslutats av EU och ställer krav på att våra leverantörer gör detsamma via MEKOs leverantörskod och leverantörsavtal. Koncernens samtliga affärsområden initierade snabbt stödaktiviteter. Däribland har koncernen skänkt powerbanks och generatorer, där MEKOs polska dotterbolag Inter-Team säkerställt logistik och att hjälpsändningar kommit fram. Medarbetare inom Inter-Team har även genomfört insamlingar av medicin, mat, kläder och filtar som sedan skänkts. Anställda i Polen har fått en dag extra ledigt för volontärarbete för att hjälpa människor från Ukraina. Verkstäder inom konceptet O.K. Serwis har uppmuntrats till att serva ukrainska flyktingars bilar gratis.

Vi tar ansvar för vår miljöpåverkan

Vår största direkta miljöpåverkan ligger inom områdena transporter, energianvändning i lokaler samt kemikalie- och avfallshantering. Vår kärnverksamhet innebär försäljning av reservdelar och tillbehör till fordonsverkstäder och bilägare. Det innebär att vi också har en indirekt påverkan för råvarumaterial och tillverkningsprocesser för de produkter vi säljer.

Ett kontinuerligt miljöarbete

Koncernen har en miljöpolicy som förtydligar de förväntningar och ansvar som MEKO och dess medarbetare har inom området. Policyn är en del av bolagets uppförandekod som finns publicerad på MEKOs hemsida.

Koncernens verksamheter arbetar systematiskt med miljöfrågor och har regler och rutiner för hanteringen av miljöpåverkan. Miljöarbetet mäts och följs upp regelbundet inom flera områden. Affärsområdena har kvalitativa och kvantitativa mål utifrån de förutsättningar som råder på respektive marknad.

I verkstäderna uppkommer farligt avfall i form av t.ex. oljor, batterier och kemikalier. Avfallet sorteras och hanteras enligt gällande lagstiftning.

Vi ställer även krav på leverantörer genom vår leverantörskod och den process för leverantörsutvärdering som utgår från denna. Mer information om vår leverantörsbedömning finns på sidan 27.

Efterlevnad av miljölagstiftning

MEKO följer gällande nationell och europeisk miljölagstiftning, vilket även innebär att vi lyder under försiktighetsprincipen om att vidta nödvändiga åtgärder för att minska vår negativa miljöpåverkan.

Koncernen bedriver inte någon tillståndspliktig verksamhet. De tillstånd som krävs för att hantera vissa mängder och typer av kemikalier och brandfarliga varor hanteras av respektive affärsområde. Anmälningspliktig verksamhet i form av biltvättar bedrevs i koncernen under början av 2022 men efter försäljning av verksamheterna återstår en biltvätt i koncernens regi.

Lagbevakning sker som ett led i att bedriva ansvarfullt ledarskap i implementering av ny och uppdaterad lagstiftning i verksamheten. Vi uppmuntrar rapportering av risksituationer och avvikelser samt arbetar förebyggande med riskhantering.

Interna och externa revisioner utförs i våra verksamheter för att säkerställa lagefterlevnad och minimera eller eliminera negativ miljöpåverkan. Koncernen har ej ålagts viten eller betydande föreläggganden under 2022.

Kemiska produkter och kemikalier i varor

Koncernen har ett brett sortiment av kemiska produkter som säljs på våra marknader. Det förekommer också att våra varor, t.ex. reservdelar och vissa tillbehör innehåller kemikalier som är reglerade enligt lagstiftning.

Substitution är ett viktigt verktyg för att minska andelen skadliga kemikalier i samhället och flera affärsområden arbetar systematiskt med substitution.

För de kemiska produkter vi säljer har vi ett ansvar att bl.a. kontrollera märkning och att informationen är rätt, tillse att säkerhetsdatablad finns, säkerställa att vissa typer av kemikalier endast säljs till yrkesutövare samt att förvaringen är korrekt. Skulle det komma ut felaktigt märkta produkter på marknaden agerar vi så fort vi fått kännedom om detta. Produkterna stoppas då centralt för vidare försäljning, dialog förs med leverantör och en återkallning görs vid behov.

Korrekt hantering och rätt skyddsutrustning vid användning av kemikalier är centralt på våra verkstäder.



Certifierade ledningssystem

MECA Sverige och MECA Norge har certifierade ledningssystem enligt miljöstandarden ISO 14001. Mekonomen Sveriges butiker och ett flertal verkstäder har certifierade ledningssystem enligt standarderna för miljö (ISO 14001), kvalitet (ISO 9001) och arbetsmiljö (ISO 45001). JB Maskinteknik i Sverige har ett certifierat kvalitetsledningssystem (ISO 9001). Certifieringen av ledningssystem innebär regelbundna interna och externa utvärderingar.

20230612244447



Vi ska minska vår klimatpåverkan

Som stor aktör inom mobilitet har MEKO en viktig roll i omställningen till ett klimatneutralt samhälle. MEKOs direkta påverkan på klimatet sker främst genom transporter till butiker och verkstäder samt utsläpp från resor med företagsbilar. Indirekta utsläpp sker främst genom inköp av produkter och tjänster, energikonsumtion samt varutransporter.

Redovisning av direkta och indirekta utsläpp

MEKO redovisar sedan år 2019 sina utsläpp av växthusgaser i scope 1 och 2 samt delar av scope 3. Under 2022 pågick ett arbete med att ytterligare utöka redovisningen av scope 3 med utsläpp från de produkter som MEKO köper in och sedan säljer genom sin grossistverksamhet. Då tillgången till data för denna typ av produkter är bristfällig har spendbaserade emissionsfaktorer använts. De kommande åren kommer arbetet med att förbättra datakvaliteten att fortsätta. En sammanställning över MEKOs utsläpp av växthusgaser finns i hållbarhetsnoterna på sidan 115.

Åtagande om att sätta vetenskapligt baserade klimatmål

För att försäkra oss om att vårt arbete med att minska klimatpåverkan är tillräcklig samt i linje med vad som krävs för att uppnå Parisavtalet, åtog sig MEKO i januari 2023 att sätta klimatmål utvärderade enligt Science Based Targets initiative (SBTi). Åtagandet innebär att MEKO har 24 månader på sig att utveckla mål samt få dem godkända av SBTi och arbetet för att ta fram mål kommer att påbörjas under 2023.

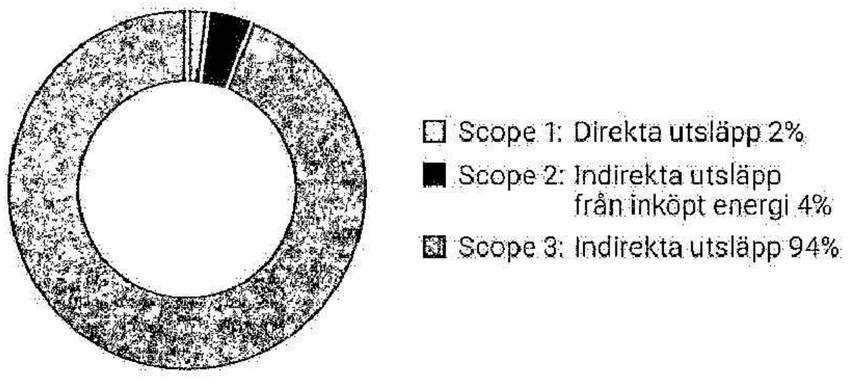
Mål inom klimat ger framdrift

Inför 2023 har koncernen infört ett mål om att ställa om samtliga bud- och företagsbilar till mer hållbara alternativ (el/hybrid/biobränsle) till 2030. Under 2022 drevs 1 procent av koncernens budbilar och 21 procent av koncernens förmåns- och tjänstebilar med el/hybrid/biobränsle.

Våra lagerlokaler, butiker, verkstäder och kontor kräver energi i form av värme och el. Uppvärmning av lokaler sker antingen med el, fjärrvärme eller genom egen uppvärmning i form av värmepannor där fossila eller förnybara bränslen används. Gällande elektricitet i lokaler har MEKO och dess affärsområden antingen egna elkontrakt eller så ingår el i hyran för lokaler. Inför 2021 sattes mål om att öka andelen specificerad förnybar el i lokaler med egna elavtal till 100 procent år 2025. Utfallet för 2022 var 16 (5) procent. Förändringen mot 2021 är främst med anledning av nya elavtal i Sverige som specificerat förnybar el till delar av verksamheten.

Ett exempel på initiativ för att öka andelen förnybar el är i Polen där det under 2022 installerades solpaneler på bolagets regionala huvudkontor samt ett regionlager. Arbetet fortsätter under 2023 då ytterligare solpaneler ska installeras på ytterligare ett polskt regionlager.

Fördelning av växthusgasutsläpp



Vi har ett affärsetiskt förhållningssätt

För MEKO är det viktigt att ha ett affärsetiskt förhållningssätt i allt som vi gör. Vi arbetar därför systematiskt och förebyggande med att öka kunskapen i dessa frågor.

Uppförandekod

Koncernens uppförandekod är antagen av styrelsen och omfattar alla som arbetar under något av koncernens varumärken. Den klargör vad som förväntas av företaget och våra medarbetare samt hur vi ska agera vad gäller socialt, miljömässigt och ekonomiskt ansvar. Koden är också en grund vid utvärdering av eventuella risker hos en samarbetande verksamhet t.ex. vid samhällsengagemang eller sponsring.

För att förenkla för medarbetare och intressenter ingår även ett antal policyer i uppförandekoden. Respektive affärsområdeschef ansvarar för att samtliga medarbetare genomgår utbildning i uppförandekoden. För att säkerställa rutiner kring utbildning i uppförandekoden finns för 2023 ett mål om att samtliga nyanställda ska utbildas under året.

Nolltolerans mot korruption

Korruption är inte geografiskt begränsad även om risken anses högre på vissa marknader och inom vissa branscher. För oss råder nolltolerans mot korruption.

Koncernens syn på korruption framgår i koncernens uppförandekod där antikorruptionspolicyn är inkluderad. I tillägg till antikorruptionspolicyn finns särskilda riktlinjer avseende antikorruption med regler kring gåvor och representation. Riktlinjerna gäller alla medarbetare och bygger bland annat på delar av den svenska Näringslivskoden som förvaltas av det svenska Institutet Mot Mutor (IMM).

Vi gör idag inköp från en del marknader där korruption kan vara ett problem. Genom en central inköpsorganisation där alla stora inköpsavtal för koncernens bolag ingås, har vi bra kontroll över leverantörer och varuflöde. Våra leverantörer ombeds acceptera vår leverantörskod som innehåller specifika skrivningar kring antikorruption. Läs mer om vårt arbete med leverantörskedjan och leverantörskoden på sid 27. Under 2022 förekom inga rapporterade fall av korruption inom MEKO.

Visselblåsarsystem

Koncernens visselblåsarsystem ger alla intressenter möjligheten att informera bolaget om en misstanke kring ett allvarligt missförhållande. Systemet är viktigt för att värna om god bolagsstyrning och kundernas, leverantörernas och allmänhetens förtroende för oss. Systemet, som nås via koncernens webbsida, finns tillgängligt dygnet runt och på samtliga språk där koncernen har verksamhet och medarbetare. Systemet har under 2022 anpassats för att leva upp till kraven i EU:s visselblåsardirektiv och nationell lagstiftning. I koncernens uppförandekodsutbildning finns information om visselblåsarsystemet.

Systemet kan användas i de fall omständigheterna inte gör det lämpligt att rapportera enligt de vanliga rapporteringskanalerna, t.ex. till närmaste chef. Processen kan användas för att lämna information om en allvarlig överträdelse av något som inte är i linje med lagstiftning, uppförandekod eller andra etiska principer, som allvarligt kan påverka vår organisation eller människors liv eller hälsa.

Under 2022 inkom totalt fyra ärenden till visselblåsarsystemet, varav majoriteten var personalrelaterade. Samtliga ärenden har hanterats och rapporterats till revisionsutskottet och MEKOs styrelse.

Informationshantering och dataskydd

Vi hanterar information på många olika sätt i koncernen och tar informationssäkerhet på största allvar. Hanteringen styrs övergripande av vår informationssäkerhetspolicy som finns inkluderad i koncernens uppförandekod. Varje affärsområde har även egna riktlinjer för att tydliggöra hur exempelvis IT-system och personuppgifter ska hanteras. Eventuella incidenter hanteras enligt fastställda rutiner och rapporteras till berörda myndigheter vid behov, enligt respektive lands lagstiftning.

Koncernen hade under 2022 fortsatt fokus inom området informationssäkerhet. Den tidigare implementerade nanolearningprocessen, återkommande korta övningar i syfte att underhålla kunskap kring informationssäkerhet, har fortsatt under 2022. Den har under året kompletterats med mailfishing-tester av organisationen, där felaktiga klick lett till krav på fördjupad utbildning för medarbetare. Utöver detta genomgick 95 procent av koncernens medarbetare en utbildning om personuppgiftsbehandling (GDPR) under 2022.

Uppförandekod

I uppförandekoden ingår MEKOs policy avseende jämställdhet, mångfald och inkludering, arbetsmiljöpolicy, trafiksäkerhetspolicy, miljöpolicy, kvalitetspolicy, informationssäkerhetspolicy och antikorruptionspolicy.

Koncernens visselblåsarsystem

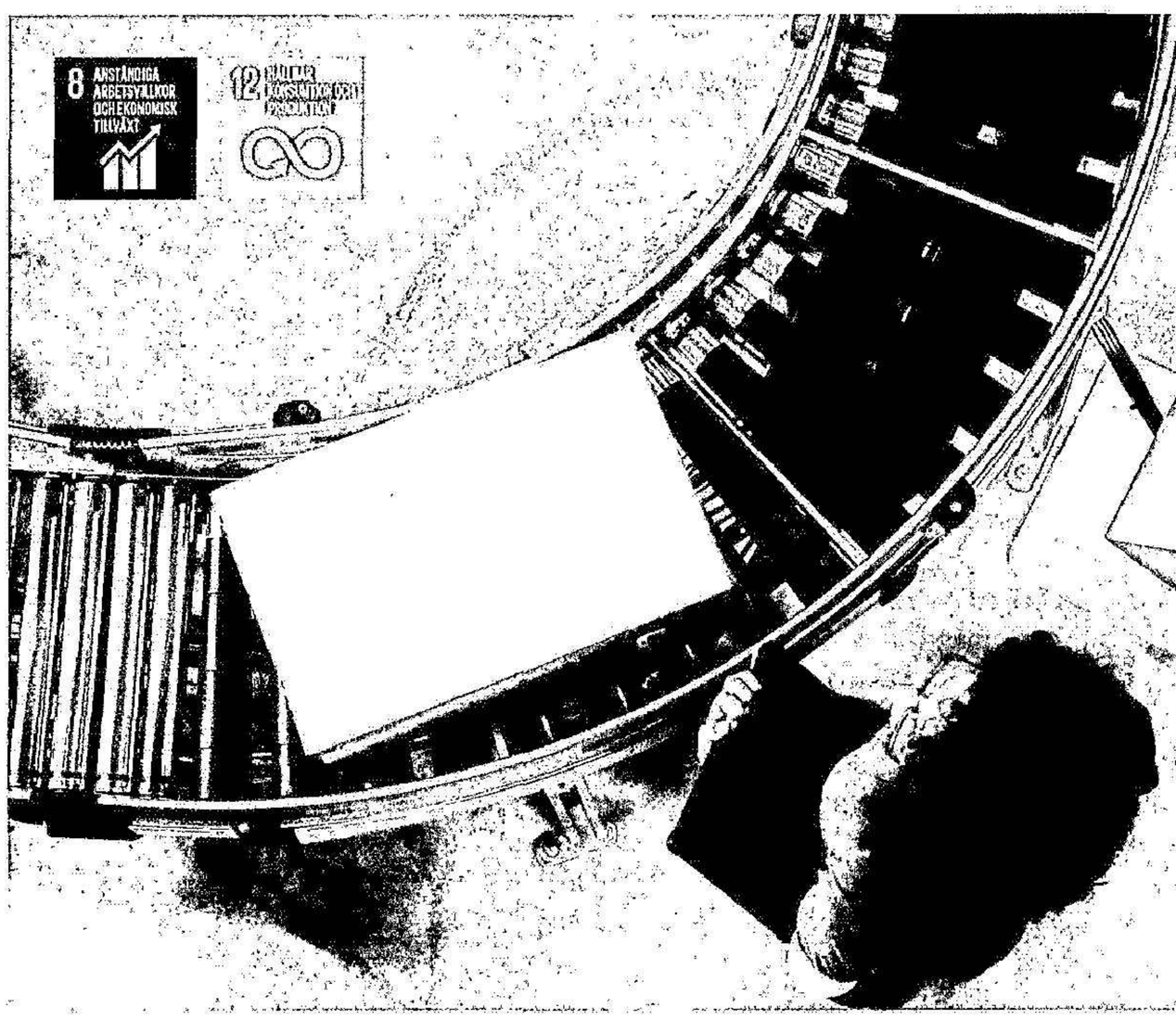
Systemet finns på bolagets hemsida www.meko.com och är tillgängligt både för medarbetare och externa intressenter, såsom leverantörer, kunder och partners. Visselblåsarrutinen kan användas anonymt och är tillgänglig på flera språk.

20230612244448

Arbete för en ansvarsfull värdekedja

Reservdelar utgör huvuddelen av koncernens inköp och står för en stor del av koncernens omsättning. Inköp sker främst från samma leverantörer som levererar till biltillverkare. Nästan alla leverantörer har sin bas i Europa medan tillverkningen av produkter sker både i Europa och övriga världen.

Stora koncerngemensamma leverantörer hanteras av koncernens centrala inköpsorganisation, som ansvarar för avtal och villkor. Avtal med mindre leverantörer hanteras av respektive affärsområdes inköpsfunktion.



Risker i leverantörskedjan

De största kvalitets- och hållbarhetsriskerna är kopplade till leverantörer av reservdelar och tillbehör till koncernens egna produktsortiment. MEKOs egna produkter kan ha negativ påverkan på människor och miljö globalt inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö- och kemikaliehantering samt korruption, eftersom en stor del av våra leverantörers produktion bedrivs i risk- och högriskländer.

Till följd av den större risken, genomförs fabriksbesök hos samtliga nya aktörer som levererar reservdelar och tillbehör till våra egna produktsortiment. Kontrollerna av fabriker och tester av produkter sker utifrån checklistor som omfattar granskning av produktkvalitet, miljö och sociala krav. Sortimentet kvalitetsgranskas även genom oberoende aktörer och i vårt testlaboratorium InterMeko i Polen. Testlaboratoriet ägs gemensamt med den polska bildelsaktören Inter-Cars.

Leverantörskod

MEKOs leverantörskod beskriver mer detaljerat förväntningar på leverantörer och ställer krav inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö- och kemikaliehantering samt antikorruption. Koden utgår från globala överenskommelser såsom FN:s Global Compact, FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna och ILO:s kärnkonventioner och finns publicerad på MEKOs hemsida.

Under 2022 har arbetet med att implementera leverantörskoden fortsatt. Koden är en del av MEKOs General Supply Contract, där leverantören förpliktigas att acceptera och efterleva leverantörskoden. Målet är att mer än 95 procent av våra inköp av direkt material ska komma från leverantörer som har accepterat kraven i leverantörskoden senast 2025. Utfallet för 2022 blev 91 (97) procent, vilket innebär att målet inte nåddes. Anledningen är att koncernen har flertalet nya leverantörer genom förvärvet av Koivunen under 2022. Exkluderas Koivunen från uppföljningen var resultatet 97 procent.

Utvecklad process för att hantera risker i leverantörskedjan

Processen för leverantörsbedömning är väl etablerad och utvecklades ytterligare under 2022 där processens första steg utgörs av en årlig riskklassificering.

Eventuella högrisk-leverantörer tas vidare i processen till steg 2; en initial självskattning med frågor kring bland annat lagbrott gällande barnarbete, tvångsarbete, miljöbrott samt om leverantören undertecknat FN:s Global Compact.

Vid behov kan ytterligare eskalering i processen ske. I de fall där leverantörer bedömts ha en mediumhög risk sker en bedömning av hur lätta eller svåra bristerna är att åtgärda. Lättare brister innebär att leverantören åtgärdar bristerna och återigen genomgår steg 2 efter två år. Vid brister som är svårare att åtgärda sker en revision, vilket även sker för leverantörer med hög risk. Revisionen sker i enlighet med MEKOs leverantörskod. Beroende på utfall i revisionen kan en åtgärdsplan tas fram, denna följs då upp regelbundet för att säkerställa att eventuella brister åtgärdats.

Under året genomfördes 3 revisioner och 10 revisioner är planerade för 2023. Vid revisionerna upptäcktes vissa brister, och arbete pågår för att åtgärda dessa.

Risker och riskhantering

Koncernens verksamhet är liksom all affärsverksamhet förenad med risker som i varierande omfattning kan påverka koncernen och våra intressenter. En väl avvägd riskhantering kan tillföra värde och affärsnytta, samtidigt som risker som inte hanteras effektivt kan leda till skador och förluster. Vi kartlägger löpande koncernens risker, där styrelsen bär det yttersta ansvaret för koncernens riskhantering.

Riskhanteringsprocess

För att säkerställa en god översikt samt ändamålsenlig hantering av de risker som verksamheten är exponerad för arbetar koncernen strukturerat med att identifiera, analysera och hantera risker enligt en koncernövergripande process. Riskerna delas in i strategiska, operationella och hållbarhetsrelaterade risker. Under året har implementeringen av koncernens riskpolicy (ERM-policy) detaljerats. Riskanalysen tar sin utgångspunkt i koncernens strategi- och affärsplaneringsarbete och är en del i det strategiska och operationella löpande arbetet, samt ingår även vid större förändrings- eller investeringsprojekt. Varje affärsområde inom koncernen skall upprätta ett riskregister där dess väsentliga risker, mitigerande åtgärder samt ansvarig person är identifierade. I hanteringen ingår koncernens hållbarhetsrelaterade risker såsom risker kopplat till medarbetare, miljö och klimat samt korruption. Som grund för analysen finns koncernens väsentlighetsanalys och uppförandekod.

Riskhanteringskommitté

Det finns en övergripande riskhanteringskommitté för koncernen. Kommittén ansvarar för att ge vägledning till organisationen och styra processen med att säkerställa en översikt av koncernens risker samt att följa upp effektiviteten i riskhanteringsarbetet. Löpande rapportering från respektive affärsområde av riskanalyser och mitigerande åtgärder sker till kommittén, som i sin tur rapporterar väsentliga förändringar i riskbilden till styrelsen via revisionsutskottet. Riskanalysen genomgås årligen mer grundligt i alla forum, se figur nederst på sidan.

Riskfunktionens ansvar och samverkan

Group Risk Management samordnar och följer upp koncernens riskarbete. Koncernen har samordnat riskfunktion, intern kontrollansvarig och internrevision under en person, Chef för riskhantering, internkontroll och internrevision.

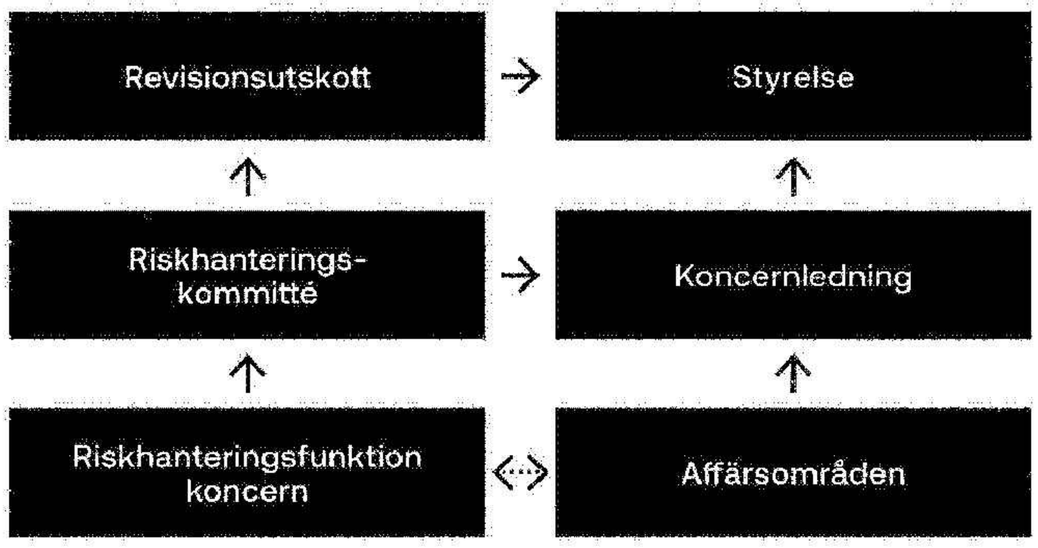
Därigenom förbättras effektiviteten i de aktiviteter som genomförs för att öka riskmedvetenheten inom identifierade riskområden. För mer information om arbetet med intern kontroll i finansiell rapportering, se sid. 55.

Riskanalysen

Den samlade riskbilden för koncernen har inte ändrats väsentligt under året. De väsentliga riskerna är desamma men rankingen har dock omfördelats något under året. Effekter av covid-19 pandemin, bland annat störningar inom varuförsörjning har varit och är ett särskilt fokusområde, så är även en stabil och säker IT-miljö, anpassad för att stödja interna och externa behov.

I koncernens samlade riskbild ingår de hållbarhetsrelaterade riskerna. Under 2022 kompletterades analysen med en scenarioanalys avseende klimatrelaterade finansiella risker baserad på TCFD:s (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) metodik. Scenarioanalysen har i huvudsak fokuserat på vår affär och både risker och möjligheter har analyserats. Läs mer om väsentlighetsanalys och scenarioanalys på sida 110.

På följande sidor presenteras ett urval av de riskområden som har identifierats inom ramen för koncernens riskhanteringsprocess och de åtgärder som vidtas för att hantera risker.



20230612244449



Dedikerat fokus på IT-säkerhet i koncernen

Krishantering
Koncernen har en etablerad policy och process för krishantering, som består av en krisgrupp på koncernnivå och en krisgrupp inom varje affärsområde.

Det finns eskaleringsnivåer för underrättelse eller mer reellt krisläge. Grupperna har aktiverats i samband med IT-intrånget (2020), pandemin (2020) och Ukrainakrisen (2022).

Kontinuitetsplaner
Under året har en omfattande översyn av koncernens kontinuitetsarbete skett, med uppdatering av kontinuitetsplaner avseende väsentlig effekt av brand i centrallager, varuflödesstörning, IT-avbrott och återkallelse av produkt. Arbetet inkluderar ny kontinuitespolicy och skall vara klart under andra halvåret 2023.

Cyberattacken som inträffade våren 2020 och dess stora påverkan på hela verksamheten inom affärsområdet Sweden/Norway blev startskottet för ett omfattande arbete inom hela koncernen med att höja säkerhetsnivån. Riskkommittén identifierade fyra väsentliga områden:

- 24/7 övervakning av koncernens IT-miljö.
- Återkommande cyberutbildning för alla medarbetare.
- Minimumkrav på cybersäkerhetsnivå.
- Stärka upp kompetensen i organisationen.

MEKOs IT-miljö följs nu dygnet runt av extern part och alla medarbetare med dator inom koncernen ges löpande utbildning inom IT-säkerhet. Vidare finns det infört en grundsäkerhetsnivå med 66 kontroller inom 18 huvudområden som styrs av en informationssäkerhetsansvarig, CISO, på koncernnivå med lokalt ansvariga medarbetare, ISO, som stöd.

Nyförvärvade Koivunen har börjat integrerats i koncernens krav på cybersäkerhet.

Strategiska risker

Konsumentbeteende

Eftermarknaden för personbilar och lätta lastbilar är i första hand beroende av antal bilar i bilparken och antalet mil som bilarna körs. De senaste åren har uppvisat en stabil ökning av antalet bilar på våra huvudmarknader. Antal körda mil minskade något under pandemin men har återgått till förväntade nivåer. Koncernens långsiktiga framgång är också beroende av förmågan att anpassa sig till kundernas beteenden och förväntningar kring bland annat tillgänglighet, bekvämlighet och hållbarhet vilket påverkar deras val av fordon, sätt att transportera sig på samt val av leverantör.

- En kraftig minskning av antalet nya bilar eller körda mil kan påverka koncernens verksamhet negativt.
- En för långsam anpassning till nya kundbeteenden kan påverka koncernens verksamhet negativt.

Vi håller en hög innovationstakt inom konceptutveckling för att stärka våra verkstadskoncept vilket bidrar till fortsatt konkurrenskraftigt erbjudande och lojala verkstadskunder. Genom att digitalisera och utveckla nya och hållbara tjänster för bilägare och verkstäder stärker vi vårt erbjudande genom hela värdekedjan.

Efterfrågan på mobilitet är tidlös. Genom att anpassa vår affär utifrån kundens behov skapar vi en långsiktig affär oberoende av vilka fordon som körs på vägarna. Vi investerar i avancerad analys för att förutse och förstå framtida trender och baserat på data skapa framtidens erbjudande. Vår geografiska spridning gör oss mindre känsliga för hur marknaden utvecklas i ett enskilt land.

Vi driver strategiska aktiviteter inom respektive strategiskt fokusområde i krossfunktionella forum som sträcker sig över landsgränserna i syfte att kraftfullt hantera marknads- och omvärldsrisker. Vi utvecklar vårt tjänste- och produkterbjudande för t.ex. fleetkunder och bilpooler samt utvecklar digitala och hållbara lösningar för att förbättra kundupplevelsen och därmed öka lojaliteten.

Sannolikhet ○ ○ ○
Påverkan ○ ○ ○
Förändring →

Bilparken

Ny teknik, ökat hållbarhetsfokus och politiska beslut ökar takten för omställningen från fossila bränslen till elektrifiering. Samma drivkrafter bidrar till ökad hållbarhet av fordon med färre delar som behöver bytas. Vi utökar kontinuerligt vårt produktsortiment med reservdelar och tillbehör för elbilar och fordonseftermarknaden. Tillväxt förväntas ske inom mjukvara och data. Norge har den snabbaste utvecklingen i världen när det gäller omställning av bilflottan från fossildrivet till el. Andelen rena elbilar i Norge stod för 22 procent av totala bilflottan i slutet av 2022. Motsvarande siffra för Sverige var 5 procent, Danmark 4 procent, Finland 2 procent och Polen och Baltikum under 0,1 procent.

- Övergången till el innebär att branschen behöver anpassas för att möta förändrad efterfrågan.
- Klimatpolitiska beslut och styrmedel påverkar starkt omställningstakten.

Vi investerar i våra verkstadskunders framtid och har sedan många år utbildat mekaniker i el- och hybridteknik i våra utbildningscenter på alla våra huvudmarknader. Att öka andelen utbildade mekaniker är ett fortsatt viktigt fokus. Vi utökar kontinuerligt vårt sortiment med reservdelar och tillbehör för elbilar och säkerställer att verkstäderna har tillgång till adekvat utrustning. Vi utvecklar tjänsteerbjudandet och produktsortimentet för vår växande skara elbilsförare för att fortsatt vara deras första val.

Vi certifierar konceptverkstäder enligt vår egen standard E+. Standarden är anpassad till de riktlinjer och regelverk som finns på respektive marknad och säkerställer rätt kompetens, utrustning och laddningsmöjligheter i verkstäderna. Det finns tre nivåer av E+ där den första nivån säkerställer grundläggande kompetens kring ellära vilket medför att verkstaden kan hantera majoriteten av moment på en elbil som kommer in till verkstaden idag. Nivå 2 och 3 säkerställer att våra verkstäder kan hantera samtliga moment som omfattar arbete i och omkring batteriet, vilket blir viktigt på längre sikt när elbilarna blir äldre. Vi har idag över 2000 E+ certifierade verkstäder och över 6000 mekaniker har genomgått elutbildningens nivå 1.

Sannolikhet ○ ○ ●
Påverkan ○ ○ ○
Förändring ↗

Konkurrenslandskap

Konkurrensen avseende bildelsförsäljning till verkstäder är stor och har historiskt bestått av märkesbundna aktörer och oberoende aktörer likt MEKO. Vi ser ökad aktivitet från utländska e-handelsaktörer som konkurrerar framförallt med lägre prisbild. Biltillverkarna försöker förlänga bilägarnas lojalitet med hjälp av serviceavtal och förlängda garantier. Leverantörer som tidigare enbart bedrivit B2B-försäljning utökar till B2C. Det sker också en konsolidering bland leverantörer vilket minskar utbudet.

- En signifikant ökad konkurrens från en eller flera aktörer kan medföra minskade marknadsandelar för koncernen.

Koncernens verksamheter har ett starkt kundfokus där vi kontinuerligt ser över och investerar i ett konkurrenskraftigt kunderbjudande både till verkstadskunder och till bilägare. Tjänster som säkerställer lojalitet från våra verkstäder, likt vår tekniska support, är viktigt för att öka vår konkurrenskraft. Smidiga lösningar och processer för bokningar och beställningar är också väsentligt. Majoriteten av koncernens försäljning sker digitalt, därför är investeringar i vårt e-handelserbjudande av stor vikt. Vi har en stark lokal närvaro och kan därmed erbjuda en hög tillgänglighet med leveranser till våra kunder flera gånger per dag. Tillgänglighet är viktig då majoriteten av beställningar från verkstäder tillgodoser deras dagsbehov.

Sannolikhet ○ ○ ○
Påverkan ○ ○ ○
Förändring →

Fordonsteknisk kompetens

Det råder brist på fordonstekniker på stora delar av den europeiska marknaden. En låg attraktionskraft till serviceyrken är en bidragande orsak till att få söker sig till yrkesutbildningar. Många traditionella fordonstekniska utbildningar motsvarar inte behovet i moderna verkstäder som ställer allt högre krav på teknisk kompetens.

- Bristen på fordonstekniker med relevant utbildning och erfarenhet kan på sikt utgöra en faktor som begränsar möjligheterna till fortsatt tillväxt i branschen.
- Konkurrensen om arbetskraft kan leda till ökade personalkostnader som därigenom minskar lönsamheten för verkstäderna.

Med starka varumärken och koncept, våra utbildningscenter, samarbeten med gymnasieskolor och andra utbildningsaktörer på våra marknader samt det egna gymnasieprogrammet ProMeister Fordon i Sverige, arbetar vi kontinuerligt med att attrahera personer till det fordonstekniska yrket. På detta sätt bidrar vi till att höja kompetensnivån bland befintliga och nya fordonstekniker. Vi erbjuder även våra anslutna verkstäder rekryteringstjänster och arbetar aktivt med PR- och informationskampanjer för att attrahera personer till branschen.

Sannolikhet ● ○ ○
Påverkan ○ ○ ●
Förändring →

● Låg ● Medium ● Hög ↗ Ökad risk → Oförändrad risk ↘ Minskad risk

20230612244450

Beskrivning	Hantering	Analys
Extraordinära omvärldsfaktorer		
Rysslands invasion av Ukraina har ökat osäkerheten för den globala ekonomin, såsom störningar i leverans- och logistikkedjor och ökad volatilitet på energimarknaden, tillsammans med en högre inflationstakt och stigande räntor. Som en konsekvens av detta och osäkerhet kring fortsatt spridning av covid-19, finns risk för ytterligare störningar i leverantörskedjorna och ökade distributionskostnader. De främsta riskerna för verksamheten är: • Smittspridning bland medarbetare och kunder i våra fysiska anläggningar och färre eller uteblivna verkstadsbesök till följd av myndighetsstyrd nedstängning av samhällen. • Väsentlig påverkan på vårt varuflöde på grund av minskad kapacitet hos våra leverantörer eller transportörer, vilket ökar risken för brist på råvaror eller ökade råvarupriser vilket i sin tur påverkar tillgänglighet och inköpspriser. • Fortsatt hög inflation, räntor, valutafluktuationer och energipriser påverkar såväl köpkraften hos slutkonsumenten som våra kostnader för upplåning och uppvärmning.	Det tidlösa behovet av mobilitet och därmed stabila efterfrågan på våra produkter och tjänster har medfört att vi i stort haft en begränsad påverkan av covid-19 på våra huvudmarknader. Vår främsta prioritet är att upprätthålla hälsa och säkerhet för våra medarbetare och kunder. Världsoron till följd av kriget i Ukraina har medfört ökade priser på olja med ökade bensin- och dieselpriser som följd. Vi bevakar kontinuerligt hur ökade kostnader för hushållen påverkar användandet av bilen och i förlängningen vår affär. Koncernen beslutade i samband med Rysslands invasion av Ukraina att inte stödja ryska intressen och inledde omgående en kartläggning av våra leverantörsled. Koncernen har inga ryska huvudleverantörer. Ett fåtal produkter som tillverkats i Ryssland identifierades i vårt sortiment och har tagits bort för inköp.	Sannolikhet Påverkan Förändring ↗

Operativa och hållbarhetsrisker

Beskrivning	Hantering	Analys
Medarbetare		
Våra medarbetare är vår viktigaste tillgång. En god fysisk och psykosocial arbetsmiljö, goda sociala förhållanden, utvecklingsmöjligheter och en långsiktigt hållbar affär är grundläggande för att attrahera och behålla medarbetare. • Bristande förmåga att attrahera, behålla och utveckla engagerade ledare och medarbetare skulle påverka koncernens förmåga att driva och utveckla affären. • Bristande arbetsmiljöförhållanden medför risk för ökade sjukskrivningar och medarbetare som söker sig vidare till andra arbetsgivare.	Med olika kompetenser och erfarenheter hos medarbetarna ska vi spegla mångfalden hos våra kundgrupper och på så sätt utveckla vårt kunderbjudande. Successionsplaner tas årligen fram för ledande befattningar samt stora delar av organisationen, därtill sker analys av personalomsättning. Arbetet med att identifiera, analysera och minimera arbetsmiljörisker i verksamheten sker på alla nivåer i koncernen. Vår uppförandekod, whistleblowingsystem, arbetsmiljöpolicy, tillsammans med medarbetarsamtal, medarbetarundersökning och löpande dialog samt riskanalyser identifierar riskområden och eventuella missförhållanden. Under året har vi följt upp resultatet av medarbetarundersökningen 2021, där förbättringsåtgärder och actions bidrog till förbättringar på i princip samtliga områden i 2022 års medarbetarundersökning. Vi har även arbetat med förberedelserna av ett trainee/talangprogram som startade upp under början av 2023. Programmet omfattar 13 personer inom specialområden som hållbarhet, controlling, affärsutveckling och IT.	Sannolikhet Påverkan Förändring →
IT-miljö		
Nyttjande av digitala tjänster ökar i fortsatt hög takt i alla delar av samhället. I takt med att allt fler interaktioner, flöden och processer digitaliseras och automatiseras ökar beroendet av system vilket ökar komplexitet i IT-miljöer. • Störningar eller driftstopp i IT-miljön påverkar verksamheten negativt. Särskilt katalogsystem samt system för order- och lagerhantering är kritiska, då avbrott skulle påverka leveranserna till våra kunder och därmed vår försäljning negativt.	Hot och risker analyseras regelbundet för att identifiera och säkerställa att vi löpande arbetar med förbättringar, har redundans i kritiska system och upprättade kommunikationsvägar. Insatser för att för att stärka och utveckla vår IT-miljös motståndskraft mot störningar och driftstopp pågår kontinuerligt. Genomlysning av ramverk, processer, roller och tekniska lösningar säkerställer robustheten över tid i våra miljöer.	Sannolikhet Påverkan Förändring →
Datasäkerhet		
Som många andra bolag är vi utsatta för cyberbrottslighet såsom försök till bedrägeri, intrång eller sabotage. • Cyberbrott medför stor finansiell skada samt påverkar förtroendet negativt för koncernen.	För att motverka försök till intrång, stöld eller sabotage mot våra IT-miljöer genomförs omvärldsbevakning inom området och en kontinuerlig utvärdering av om våra skydd behöver förändras eller utökas. Vi utvecklar kontinuerligt våra rutiner, processer och tekniska lösningar inom området för att ha beredskap om vi blir utsatta. Ett större koncerninitiativ har pågått sedan 2020 som innefattar förstärkning av övervakning, kontroller, utbildning och resurser för samtliga affärsområden. Nyförvärvade Koivunen i Finland och Baltikum har påbörjat motsvarande säkerhetsarbete som övriga enheter inom koncernen genomfört.	Sannolikhet Påverkan Förändring →

○ Låg ○ Medium ○ Hög ↗ Ökad risk → Oförändrad risk ↘ Minskad risk

Centrallager och regionlager

MEKOs effektiva grossist- och logistikverksamhet är en styrka och en stor del av vår kärnaffär.

En eventuell skada, till exempel brand eller teknisk störning vid något av koncernens central- eller regionlager, skulle medföra betydande negativa konsekvenser för bolagets försäljning och leveransmöjligheter till våra kunder.

Brandsäkerhet och skydd mot tekniska störningar är ett prioriterat område på alla våra anläggningar och stor vikt läggs vid ett förebyggande arbete. Koncernen har avbrottsförsäkringar om brand eller annan skada skulle uppstå som stör driften på våra anläggningar. Risker hänförliga till ett förändrat klimat såsom skador på egendom orsakade av förändrade väderförhållanden anses i dagsläget inte påverka koncernen direkt i någon större utsträckning, även om risken bevakas. Samtliga försäkringsvärden uppdateras årligen i samband med förnyelse av egendoms- och avbrottsförsäkringen för koncernen.

Under hösten 2021 och våren 2022 besökte försäkringsgivare koncernens tre största centrallager och genomförde riskgenomgångar. Koncernen har vidare genomfört riskgenomgångar av de två övriga stora centrallagren inklusive nyförvärvade Koivunen.

Översyn av kontinuitetsplaner inom samtliga affärsområden för brand har skett under 2022 i samband med en allmän översyn av styrningen av koncernens kontinuitetsarbete.

Sannolikhet ●○○
Påverkan ○○●
Förändring →

Svinn och värdehantering

Koncernens verksamhet innefattar försäljning och lagerhållning av ett stort antal produkter, varav många anses stöldbegärliga. Koncernens verksamhet innefattar även kontanthantering vilket medför risk för stölder, såväl i butik som vid transport av kontanter från butik till bank

Bristande processer för att upptäcka stölder och svinn skulle påverka koncernens finansiella resultat negativt.

Inom koncernen pågår kontinuerligt ett arbete för att motverka svinn, att definiera vad som är utskrotning, egen förbrukning och faktiska stölder. Arbetet har som utgångspunkt att det är viktigt att arbeta med alla delar av svinnet, till exempel översyn av beställningsrutiner, leveranskontroller och upplockning av varor. Hantering av kontanter i Norden har minskat de senaste åren och betalningsmedlet har i större utsträckning övergått till kreditkort. Vissa enheter är t.o.m kontantfria. I Polen och Baltikum är fortfarande kontanter som betalmedel dominerande.

Vi har fortsatt arbetet med tydligare riktlinjer för ansvar och kontroll, bland annat genom införandet av ett gemensamt ramverk för internkontroll för butiker och lager i Sverige vilket sedan successivt rullats ut i hela koncernen under 2021-2022

Under särskilt slutet av året har vi upplevt fler bedrägeriincidenter vilket medfört ett extra fokus från Internrevision på området och förstärkning av processer samt komplettering med nya interna kontroller för implementation under 2023.

Sannolikhet ○○
Påverkan ○○
Förändring ↗

Ansvar för produkter & tjänster

Under koncernens varumärken erbjuds, i egen regi eller genom samarbeten, ett stort antal produkter och tjänster. MEKO har ett produktansvar för produkter som inte fungerar som förväntat eller är defekta, samt kvalitetssäkring av tjänster såsom reparation och service.

- Bristande kvalitetskontroller av egna och samarbetande verksamheter, till exempel anslutna verkstäder och leverantörer, kan leda till ersättningsskyldighet för defekta produkter och felaktiga reparationer samt eventuella följdskador.
- Missnöjda kunder kan leda till minskade marknadsandelar och bristande förtroende för våra erbjudanden.

Vi säkrar vårt produktansvar genom inköpsavtal, kravställning på våra leverantörer och genom noggranna kvalitetskontroller av våra egna varumärken. Vi har vidare omfattande utbildningsverksamhet och kravställer mot våra anslutna verkstäder gällande teknisk utbildning, kompetens och utrustning. Detta kompletterat med ett koncernövergripande försäkringsskydd. Vi följer upp kvalitet och kundnöjdhet genom kvalitetsledningssystem och kund- och konsumentundersökningar samt genomför externa och interna revisioner för att säkerställa kvalitet och kundnöjdhet.

Vi utvecklar löpande koncernens egna affärssystem för verkstad för att stötta verkstäderna i att följa regler och bestämmelser, arbeta effektivt och hålla en hög servicegrad till kunderna. En utbildnings- och supportportal har tagits fram som ska lanseras i samtliga affärsområden under 2023.

Sannolikhet ○○
Påverkan ○○
Förändring →

Miljö- och klimatpåverkan

Vår egen negativa påverkan på miljö och klimat, sker främst genom energianvändning i lokaler, transporter, samt avfalls- och kemikaliehantering. Vidare har de produkter vi säljer en miljö- och klimatpåverkan under sin livscykel vad gäller t.ex. råvarumaterial, tillverkningsprocesser, transporter, användning och slutligen avfallshantering.

- Miljö- och klimatpolitiska beslut och lagstiftning påverkar vår verksamhet. Däribland kan skärpt lagstiftning avseende kemiska produkter och avfallshantering samt ökade skatter och andra styrmedel, däribland klimatrelaterade styrmedel, leda till investeringsbehov och/eller lägre lönsamhet för affären.
- Eventuella överträdelser av regelverk skulle ha rättslig inverkan och skada förtroendet för våra erbjudanden och varumärken.

Koncernens verksamheter arbetar systematiskt med miljö där delar av verksamheten har certifierade miljöledningssystem. Vi anpassar vår utveckling utifrån lagar och förordningar och håller oss uppdaterade kring miljö- och klimatpolitiska beslut, för att så långt möjligt förbereda vår verksamhet vid eventuella förändringar Vi har rutiner och processer för att säkerställa att lagar och regler följs.

Vi följer upp affärsområdenas systematiska miljöarbete och har satt mål för att minska negativ miljö- och klimatpåverkan. Vi har också inlett ett arbete för att få ytterligare kunskap om den klimatpåverkan de produkter vi tillhandahåller har.

Sannolikhet ○○
Påverkan ○○
Förändring →

● Låg ● Medium ● Hög ↗ Ökad risk → Oförändrad risk ↘ Minskad risk

20230612244451

Beskrivning	Hantering	Analys
Hållbar leverantörskedja		
Vi har avtal med ett stort antal leverantörer för att säkerställa tillgängligheten av ett brett sortiment av reservdelar och biltillbehör till våra kunder. • Ett stort antal leverantörer innebär risker vad gäller till exempel mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och korruption.	För att underlätta kontrollen av leverantörsledet och varuflödet styrs alla större inköpsavtal via koncernens gemensamma inköpsavdelning. Inköp av reservdelar sker främst från de stora europeiska leverantörerna som även levererar till biltillverkare. Vi genomför noggranna kvalitetskontroller av våra egna varumärkesprodukter och genomför platsbesök hos våra leverantörer. Vi ställer krav på leverantörer genom vår leverantörskod kopplat till mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorruption.	Sannolikhet Påverkan Förändring →
Verksamhetsrelaterad korruption		
Generellt är inköpare och säljare två medarbetargrupper som löper högre risk att involveras i korruption. Vi gör idag inköp från en del marknader där korruption kan vara ett problem, vilket kräver att vi tar aktivt avstånd från sådan verksamhet och intressen (se även ovan under hållbar leverantörskedja). • Enskilda medarbetare eller team av medarbetare löper risk att på ett otillbörligt sätt påverkas av leverantörer eller andra samarbetspartner, bland annat genom mutor av olika slag.	Inom koncernen råder nolltolerans mot korruption. Koncernens antikorruptionspolicy är inkluderad i Code of Conduct. I tillägg till detta finns särskilda riktlinjer avseende antikorruption med regler kring gåvor och representation som samtliga medarbetare har tillgång till. Under 2021 genomgick samtliga medarbetare en utbildning i koncernens Code of Conduct. Utbildningen kommer fortsatt att vara en del av alla nya medarbetares introduktionsplan.	Sannolikhet Påverkan Förändring →

Finansiella risker

Beskrivning	
MEKOs finansiella risker omfattar främst valuta-, kredit-, ränte- samt likviditetsrisker. Se not 36 för beskrivning av de finansiella riskerna.	I bolagsstyrningsrapporten, på sid 51, finns en beskrivning av den interna kontrollen och riskbedömningen som syftar till att förebygga fel i den finansiella rapporteringen.

○ Låg ◐ Medium ● Hög ↗ Ökad risk → Oförändrad risk ↘ Minskad risk

Aktien

MEKOs aktie är noterad på Nasdaq Stockholm i segment Mid Cap och handlas under kortnamnet MEKO. Bolagets totala börsvärde uppgick per den 31 december 2022 till 6,4 (8,9) miljarder SEK. Aktiens högsta kurs under 2022 noterades till 161,60 SEK den 3 januari. Den lägsta kursen noterades den 28 september till 83,90 SEK. Aktiekursen uppgick den 31 december 2022 till 112,60 (157,10) SEK, vilket motsvarar en nedgång med 28,3 procent, jämfört med motsvarande tidpunkt föregående år. OMX Stockholm Mid Cap PI index minskade under motsvarande period med 29,8 procent.

MEKOs aktiekapital uppgick per den 31 december 2022 till 141 (141) MSEK fördelat på 56 416 622 (56 416 622) aktier till ett kvotvärde om 2,50 (2,50) SEK/aktie. Antalet aktieägare uppgick per den 31 december 2022 till 12 009 (11 676). Varje aktie berättigar till en röst på bolagsstämman och samtliga aktier äger lika rätt till andel i bolagets resultat och tillgångar. Varje aktieägare får rösta för samtliga sina aktier utan begränsningar och aktierna omfattas inte av några överlåtelsebegränsningar.

Återköp av egna aktier

Bolagets innehav av egna aktier uppgick till 79 243 per den 31 december 2022. Inga aktier har förvärvats under 2022. Aktier i eget förvar berättigar ej till utdelning och är ej rösträttsberättigade. För mer information se sid 45.

Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning per aktie om 3,30 (3,00) SEK för 2022, motsvarande en total utdelning om 186 (169) MSEK. MEKO har navigerat utmaningarna under 2022 på ett bra sätt och är väl positionerade för framtida tillväxt och den gröna omställningen. Styrelsen har i sin rekommendation tagit hänsyn till bolagets potentiella förvärvsmöjligheter, finansiella ställning, investeringsbehov och framtidsutsikter.

Analytikertäckning

MEKO bevakas och analyseras för närvarande av tre utifrån bolaget oberoende analytiker, vilka också ger rekommendation på aktien.

Kommunikation till kapitalmarknaden

MEKOs kommunikation till kapitalmarknaden syftar till att ge marknaden tillförlitlig, korrekt och aktuell information avseende bolagets ställning, verksamhet och utveckling. Informationen ska öka kunskapen om och intresset för företaget.

Utöver kvartalsrapportering och telefonkonferenser deltog MEKO under 2022 i ett flertal digitala och fysiska investerarmöten med investerare i Sverige, övriga Europa och USA. Några av de ämnen som var av särskilt intresse för investerare och analytiker under 2022 var effekterna av covid-19, bolagets positionering i den gröna omställningen och möjligheter till fortsatt lönsam och hållbar tillväxt.

Mer information om aktien

Följande information och mer finns på www.meko.com

- Aktiehistorik
- Aktieutveckling
- Analytiker
- Insynshandel
- Totalavkastning
- Utdelning
- Volymfördelning
- Ägare

Analytiker som kontinuerligt följer MEKO

Mats Liss	Kepler Cheuvreux
Stefan Stjernholm	Nordea Markets
Andreas Lundberg	SEB Equities

Här listas analytiker som bevakar MEKO kontinuerligt. Vänligen notera att ovanstående analytikers prognoser, rekommendationer eller andra åsikter inte representerar MEKO eller dess företagsledning

20230612244452

Aktiehistorik

År	Transaktion	Nominellt värde, SEK	Aktier, total	Aktiekapital, totalt, SEK
1990	Bolaget bildas	100,00	1 000	100 000,00
1998	Fondemission	100,00	400 000	40 000 000,00
1998	Split 10:1	10,00	4 000 000	40 000 000,00
1999	Nyemission	10,00	5 434 444	54 344 440,00
2000	Nyemission	10,00	7 252 626	72 526 260,00
2001	Inlösen konvertibler	10,00	7 286 626	72 866 260,00
2002	Inlösen konvertibler	10,00	7 385 226	73 852 260,00
2003	Inlösen konvertibler	10,00	7 397 326	73 973 260,00
2003	Split 2:1	5,00	14 794 652	73 973 260,00
2003	Inlösen konvertibler	5,00	14 869 150	74 345 750,00
2004	Inlösen konvertibler	5,00	15 304 618	76 523 090,00
2004	Nyemission	5,00	15 434 411	77 172 055,00
2005	Split 2:1	2,50	30 868 822	77 172 055,00
2011	Nyemission	2,50	32 814 605	82 036 512,50
2012	Nyemission	2,50	35 901 487	89 753 717,50
2018	Nyemission	2,50	56 416 622	141 041 055,00

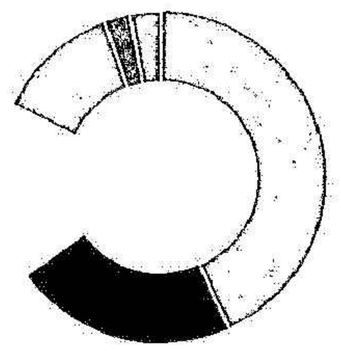
De 15 största ägarna 2022-12-31[1)]

Namn	Antal aktier	Röster och kapital
LKQ Corporation	15 001 046	26,59%
Swedbank Robur Fonder	6 355 431	11,27%
Fjärde AP-fonden	4 904 293	8,69%
Didner & Gerge Fonder	3 839 180	6,81%
Eva Fraim Påhlman	1 822 698	3,23%
AFA Försäkring	1 681 313	2,98%
Nordea Fonder	1 524 573	2,70%
Vanguard	1 465 453	2,60%
Dimensional Fund Advisors	1 451 663	2,57%
Ing-Marie Fraim	1 000 000	1,77%
Norges Bank	763 603	1,35%
Nordnet Pensionsförsäkring	725 903	1,29%
BlackRock	704 549	1,25%
Arbona AB (publ)	510 172	0,90%
Avanza Pension	502 746	0,89%
Summa 15 största aktieägarna	**42 252 623**	**74,89%**
Övriga	**14 163 999**	**25,11%**

Innehav per storleksklass 2022-12-31[1)]

Storleksklass	Antal aktier	Kapital, %	Röster, %	Antal ägare	Andel av ägare, %
1–100	217 062	0,38	0,38	6 405	53,33
101–200	241 857	0,43	0,43	1 504	12,52
201–300	168 274	0,30	0,30	639	5,32
301–400	243 044	0,43	0,43	675	5,62
401–500	214 820	0,38	0,38	452	3,76
501–1 000	881 021	1,56	1,56	1 157	9,63
1 001–2 000	832 498	1,48	1,48	547	4,55
2 001–5 000	1 178 611	2,09	2,09	368	3,06
5 001–10 000	824 628	1,46	1,46	115	0,96
10 001–20 000	805 544	1,43	1,43	54	0,45
20 001–50 000	1 292 406	2,29	2,29	40	0,33
50 001–100 000	1 124 570	1,99	1,99	15	0,12
100 001–200 000	2 258 722	4,00	4,00	15	0,12
200 001–500 000	2 349 161	4,16	4,16	8	0,07
500 001–1 000 000	4 206 973	7,46	7,46	6	0,05
1 000 001–2 000 000	7 945 700	14,08	14,08	5	0,04
2 000 001–5 000 000	8 743 473	15,50	15,50	2	0,02
5 000 001–	21 356 477	37,85	37,85	2	0,02
Anonymt ägande	1 531 781	2,72	2,72	–	–

Innehav per ägandekategori[1)]



- Utländska ägare 43,54%
- Svenska fondbolag 21,65%
- Svenska privatpersoner 17,25%
- Svenska pension- och försäkringbolag 12,12%
- Anonymt ägande 2,86%
- Övriga svenska ägare 2,58%

Data per aktie[2)]

Belopp i SEK per aktie där annat ej anges	2022	2021	2020	2019	2018
Resultat	8,12	10,21	7,67	7,34	6,56
Kassaflöde	18,8	21,9	28,9	20,3	8,3
Eget kapital	104,0	92,4	80,4	76,4	67,9
Utdelning[3)]	3,30	3,00	–	–	–
Andel utdelad vinst, %	41	29	–	–	–
Börskurs vid årets slut	112,60	157,10	91,10	93,10	91,50
Börskurs, årshögsta	161,60	182,80	101,10	96,00	166,20
Börskurs, årslägsta	83,90	90,10	35,06	60,80	88,40
Direktavkastning, %	2,9	1,9	–	–	–
P/E-tal vid årets slut, ggr	14	15	12	13	14
Genomsnittligt antal aktier efter utspädningseffekter[4)]	55 891 711	56 049 728	56 323 372	56 338 824	39 718 604
Antal aktier vid periodens utgång[5)]	56 416 622	56 416 622	56 416 622	56 416 622	56 416 622
Antal aktieägare vid årets slut	12 009	11 676	11 728	12 259	12 310

1) Källa: Modular Finance.
2) För information om finansiella definitioner, se sid 120.
3) Styrelsens förslag för 2022.
4) Ingen utspädning aktuell
5) Totalt antal aktier uppgår till 56 416 622, varav 79 243 är aktier i eget förvar och 544 000 är säkrade genom aktieswap vid periodens utgång.

Förvaltningsberättelse

Allmänt

Styrelsen och verkställande direktören för MEKO AB (publ.) 556392-1971 får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2022.

MEKO verkar i norra Europa med verksamhet i Danmark, Estland, Finland, Lettland, Litauen, Norge, Polen och Sverige. MEKO organiseras genom de fem affärsområdena Denmark, Finland, Poland/the Baltics, Sweden/Norway samt Sørensen og Balchen (Norway).

Koncernen köper in och distribuerar bilrelaterade produkter via egna centrallager, regionlager och ett brett nätverk av butiker och lokala lager. Samtliga lager och majoriteten av butikerna ägs av koncernen. Ett mindre antal butiker drivs genom delägarskap eller franchisesamarbete.

Försäljningen sker huvudsakligen B2B till anslutna verkstäder och andra företagskunder. Därtill driver koncernen attraktiva koncept under starka varumärken för att attrahera bilägare till anslutna verkstäder.

Koncernens verkstadskoncept drivs under varumärkena; AutoMester, AlltiBil, BilXtra, CarPeople, Din Bilpartner, Fixus, Hella Service Partner, Inter Data Service, MECA Bilservice, Mekonomen Bilverkstad, MekoPartner, O.K. Serwis och Speedy.

Moderbolaget har sitt säte i Stockholm. Huvudkontorets adress är Box 19542, 104 32 Stockholm. Besöksadress: Solnavägen 4, våning 11. Moderbolagets aktie är noterad på Nasdaq Stockholm, Mid Cap-segmentet. De tre största ägarna i moderbolaget per den 31 december 2022 är: LKQ Corporation med 26,6 procent, Swedbank Robur Fonder med 11,3 procent och Fjärde AP-fonden med 8,7 procent.

Verksamhetsåret

År 2022 har präglats av god organisk tillväxt och lönsamhet. MEKOs långsiktiga mål är att uppnå en genomsnittlig årlig omsättningstillväxt om minst 5 procent och en justerad EBIT-marginal om 10 procent. MEKOs bedömning är att marknaderna, där MEKO verkar, fortsatt kommer efterfråga koncernens produkter och tjänster.

Efter Rysslands invasion av Ukraina säkerställde MEKO att de inte hade några ryska leverantörer och stoppade direktköp av artiklar som identifierats som av ryskt ursprung. Alla koncernens affärsområden satte snabbt in stödaktiviteter, där MEKOs polska dotterbolag Inter-Team säkerställde logistiken och såg till att hjälpsändningar nådde sin destination. Året har i stort cirkulerat kring förvärvet av Koivunen, den ledande distributören av bildelar och tillhörande tjänster i Finland och Estland, med verksamhet även i Lettland och Litauen. Genom förvärvet expanderade MEKO sin verksamhet runt hela Östersjön med en stärkt position som norra Europas ledande aktör på fordonseftermarknaden.

Under 2022 genomförde koncernen namnbytet till MEKO från Mekonomen Group, i syfte att tydligare spegla verksamhetens bredd och visa på att koncernen är mer än ett enda viktigt varumärke. Namnbytet beslutades av aktieägarna på bolagets årsstämma den 20 maj 2022. I samband med namnbytet introducerades en ny grafisk profil som speglar MEKOs framåtlutande och proaktiva förhållningssätt gällande mobilitet i allmänhet och fordonsbranschen i synnerhet. Som ytterligare ett initiativ för att stärka position inom mobilitet så lanserade bolaget Mobilitetsbarometern, en unik och omfattande rapport som visar vad nordbor verkligen tycker och tänker om mobilitet. Mobilitetsbarometern är den första rapporten att utforska vanor och attityder kring mobilitet i Norden. Med över 4000 svarande från Danmark, Finland, Norge och Sverige avslöjar barometern vilka vanor vi har i dag, men även vad vi önskar oss av framtiden. Rapporten presenterades i Sverige under den stora politikerveckan i Almedalen på Gotland, tillsammans med en expertpanel bestående av personer från MEKO, Circle K och IVL Svenska Miljöinstitutet AB.

Under första och andra kvartalet informerade MEKO marknaden om avsikten att bygga två nya högteknologiska automatiserade centrallager, ett i Danmark och ett i Norge, i syfte att stärka respektive affärsområdes konkurrenskraft och ledande position i vardera land. Centrallagren förväntas stå klara under 2024 i Odense, Danmark och år 2025 i Mjøs-regionen, Norge.

Under andra kvartalet arrangerade MEKO och LKQ eventet "Next Generation Vehicle Diagnostics" i syfte att föra en dialog med globalt ledande diagnostikleverantörer om möjligheterna inom området diagnostik för elfordon, ett område som utvecklas i snabb takt. Eventet hölls i MEKOs utbildningslokaler i Norge.

MEKO tecknade under andra kvartalet ett intentionsavtal med det norska teknik- och innovationsföretaget Electric Way om att bli servicepartner för det kinesiska elbilsmärket VOYAH. Samarbetet med Electric Way och eventet "Next Generation Vehicle Diagnostics" bidrar till MEKOs satsning att leda elbilstransformationen i Norden.

Under tredje kvartalet signerade MEKO och Mobivia Fleet Solutions ett partnerskapsavtal som avser att förse fleet-kunder, företag med flera företagsbilar, en komplett lösning i Europa. Mobivia erbjuder i likhet med MEKO bilrelaterade tjänster som

20230612244553

service och reparation via ett nätverk av verkstadskedjor och verkar i Österrike, Belgien, Frankrike, Tyskland, Italien, Luxemburg, Portugal och Spanien genom varumärkena; Norauto, ATU, Auto5 och Midas. Samarbetet erbjuder MEKO och Mobivias befintliga kunder och nya elbilstillverkare en komplett service på de marknader som MEKO och Mobivia verkar.

MEKO har under året tagit stora steg i digitaliseringen av värdekedjan och anpassningen till nya kundbeteenden. Antalet digitala verkstadsbokningar ökade kraftigt under 2022. För att ytterligare framtidssäkra den digitala kundresan presenterade MEKO under fjärde kvartalet ett nytt digitalt bokningssystem som avser att lanseras i MEKOs verkstadskedjor fr.o.m 2023. Bokningssystemet är utvecklat med utgångspunkt att göra det enklare för bilägaren att boka bilservice. Den digitala lösningen kommer också erbjudas till andra bolag med bilrelaterade tjänster som vill öka antalet digitala bokningar.

E+ är MEKOs branschstandard som säkerställer att verkstad och fordonstekniker har rätt kompetens och verktyg för att hantera och serva elbilar. Under 2022 ökade antalet godkända E+ elbilsverkstäder markant och utbildning av den hittills mest avancerade E+ nivån påbörjades.

Totalt antal butiker i kedjorna uppgick vid periodens utgång till 673 (479), varav antal egna butiker 438 (401). Antalet anslutna verkstäder uppgick till totalt 4 360 (3 929).

Intäkter

Nettoomsättningen ökade med 14 procent till 14 067 (12 309) MSEK. Justerat för förvärvet av Koivunen ökade nettoomsättningen med 7 procent. Den organiska tillväxten var 3 procent. Nettoomsättningen påverkades positivt av valutakurseffekter med 3 procent.

Antalet vardagar var oförändrat i Sverige och Polen, en dag mer i Danmark och Norge samt två dagar mer i Finland under helåret jämfört med föregående år.

Övriga rörelseintäkter består huvudsakligen av hyresintäkter, marknadsföringsbidrag och valutakursvinster.

Bruttomarginal

Bruttomarginalen minskade till 44,9 (45,5) procent, främst som en följd av förvärvet av Koivunen, som har en generellt lägre bruttomarginal.

Justerat rörelseresultat, EBIT

Justerad EBIT uppgick till 945 (1 031) MSEK och justerad EBIT-marginal uppgick till 6,6 (8,2) procent. Valutakurseffekter på balansräkningen har påverkat justerad EBIT i perioden negativt med 16 (positivt 10) MSEK. Kostnadsökningar till följd av ett ökat inflationstryck och valutakurseffekter är de huvudsakliga förklaringarna till resultatförändringen jämfört med föregående år. Restriktioner relaterade till covid-19 har påverkat både perioden och jämförelseperioden, men i varierad utsträckning i de olika affärsområdena. Justerad EBIT avser rörelseresultat, EBIT, justerat för jämförelsestörande poster och materiella förvärvsrelaterade poster hänförliga till avskrivningar på förvärvade immateriella tillgångar avseende förvärven FTZ, Inter-Team, Koivunen och MECA.

Rörelseresultat, EBIT

EBIT uppgick till 759 (894) MSEK och EBIT-marginalen uppgick till 5,3 (7,1) procent. EBIT har påverkats negativt av jämförelsestörande poster om 70 (positivt 3) MSEK varav 48 MSEK är hänförligt till kostnader och transaktionsskatt relaterat till förvärvet av Koivunen och 22 MSEK till omstrukturering i den norska verksamheten inom affärsområde Sweden/Norway. Valutakurseffekter på balansräkningen påverkade EBIT negativt med 16 (positivt 10) MSEK. Kostnadsökningar till följd av ett ökat inflationstryck, valutakurseffekter och jämförelsestörande poster är de huvudsakliga förklaringarna till resultatförändringen jämfört med föregående år. Restriktioner relaterade till covid-19 har påverkat både perioden och jämförelseperioden, men i varierad utsträckning i de olika affärsområdena.

MSEK	2022	2021
Rörelseresultat (EBIT)	**759**	**894**
Transaktionskostnader relaterat till förvärv av Koivunen	–26	–
Transaktionsskatt relaterat till förvärv av Koivunen	–22	–
Omstruktureringskostnader, Norge	–22	–
Utbetalning AGS sjukförsäkring	0	12
Nedskrivning av intressebolag	0	–8
Jämförelsestörande poster, totalt	**–70**	**3**
Övriga poster[1)]	–116	–141
Justerat rörelseresultat (EBIT)	**945**	**1 031**

1) Övriga poster inkluderar materiella förvärvsrelaterade poster. Aktuella förvärvsrelaterade poster är avskrivningar på förvärvade övervärden på materiella och immateriella tillgångar avseende förvärven FTZ, Inter-Team, Koivunen, MECA och Sørensen og Balchen (Sørensen og Balchen till och med april 2021 och MECA till och med maj 2022 då dessa avskrivningar var avslutade).

Resultat efter finansiella poster

Resultatet efter finansiella poster uppgick till 581 (759) MSEK. Räntenettot uppgick till –135 (–106) MSEK och övriga finansiella poster uppgick till –43 (–29) MSEK. Finansnettot för helåret innefattar även uppkomna kostnader kopplade till ny finansiering samt förtidsavslut av tidigare finansiering och ränteswap.

Årets resultat

Resultatet efter skatt uppgick till 477 (587) MSEK. Resultat per aktie, såväl före som efter utspädning, uppgick till 8,12 (10,21) SEK. Skatten har påverkats positivt med 34 MSEK till följd av bokning av uppskjuten skattefordran för skattemässiga underskott i Finland till det belopp som efter förvärvet av Koivunen bedöms kunna nyttjas.

Säsongseffekter

Koncernen har i sin verksamhet inga egentliga säsongseffekter. Däremot påverkar antalet vardagar såväl omsättning som resultat. Ovanligt varmt eller kallt väder kan därtill påverka omsättningen.

Affärsområde Denmark

Affärsområde Denmark inkluderar i huvudsak grossist- och butiksverksamhet i Danmark. Affärsområdet är oförändrat jämfört med tidigare affärsområde FTZ.

Nettoomsättningen ökade 6,0 procent till 3 689 (3 480) MSEK. Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen positivt med 4,8 procent. Den organiska tillväxten var 0,2 procent.

Försäljningsutvecklingen har varit avvaktande under stora delar av året och påverkats av en generellt försvagad konsumentköpkraft som en följd av ökade energi- och bränslepriser samt högre inflationstryck och stigande räntor.

EBIT uppgick till 265 (352) MSEK och EBIT-marginalen var 7,2 (10,1) procent.

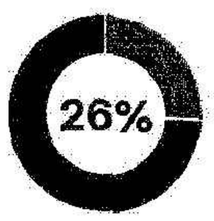
Det lägre resultatet förklaras främst av en något lägre bruttomarginal i kombination med en tydlig kostnadsinflation med ökade kostnader relaterat till personal, transport och energi jämfört med föregående år. Resultatet har inte påverkats av några jämförelsestörande poster under året (0) MSEK. Bruttomarginalen minskade jämfört med föregående år, främst som en följd av högre inköpspriser.

Under året var antalet vardagar 1 dag fler i Danmark jämfört med föregående år.



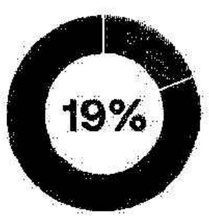
Nyckeltal
Andel av koncernen

Nettoomsättning



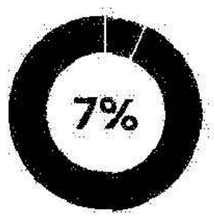
3 689
MSEK

Anställda



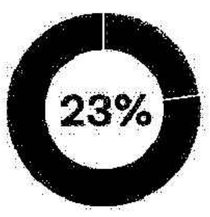
Medelantal
anställda 1 144

Butiker



Antal butiker 50
varav egna 50

Verkstäder



Antal verkstäder
1 023

Viktiga händelser 2022

- Positiv tillväxt i en avvaktande marknad.
- Ökade digitala bokningar av verkstadstjänster.
- Avtal om förvärv av 70 procent av det ledande biltillbehörsbolaget Avant Denmark.

Fokusområden

- Fokus på kunderna
- Centrallagerprojekt
- Effektivitet
- Elbilstransformationen

20230612244454

Affärsområde Finland

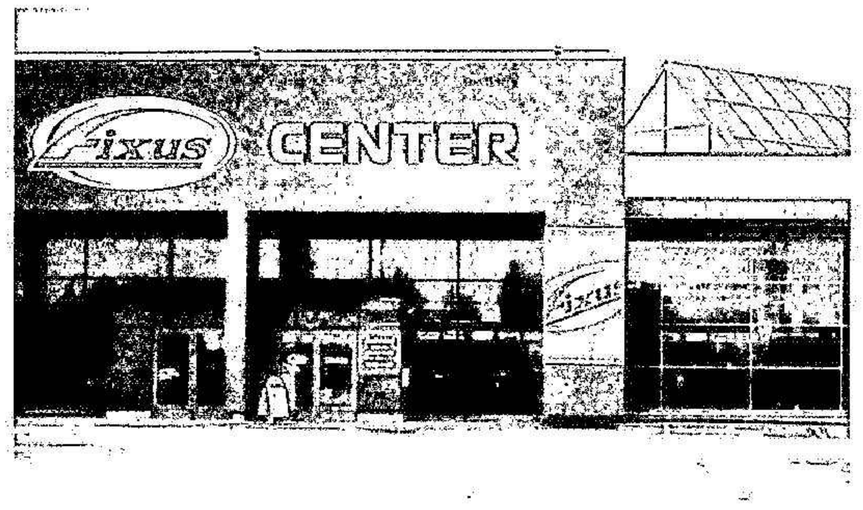
Affärsområde Finland inkluderar i huvudsak grossist- och butiksverksamhet i Finland. Affärsområdet omfattar från och med det tredje kvartalet 2022 Mekonomen Finlands verksamhet (tidigare rapporterad inom affärsområde MECA/Mekonomen) samt förvärvade Koivunens verksamhet i Finland. Jämförelsesiffror har omräknats.

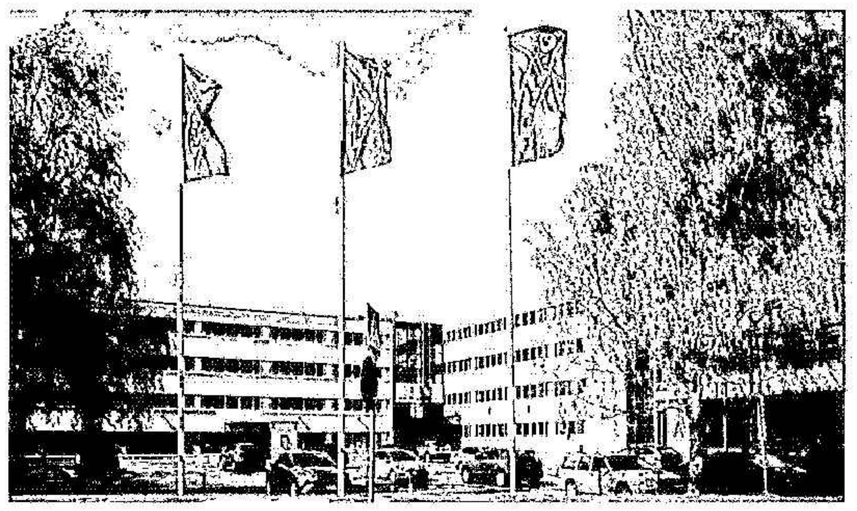
Nettoomsättningen ökade till 728 (111) MSEK, där ökningen i huvudsak är relaterad till förvärvade Koivunens verksamhet i Finland. Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen positivt med 6 procent. Den organiska tillväxten var 25 procent och avser verksamheten Mekonomen Finland.

Marknadsutvecklingen har varit avvaktande på den finska marknaden under senare delen av verksamhetsåret, påverkad av en generellt försvagad konsumentköpkraft.

EBIT ökade till 22 (–29) MSEK och EBIT-marginalen till 2,9 (–25,5) procent. Resultatet har inte påverkats av några jämförelsestörande poster under året (0) MSEK. Den positiva resultatutvecklingen förklaras främst av förvärvet av Koivunen samt resultatförbättringar i förutvarande verksamhet.

Under året var antalet vardagar 2 dagar fler i Finland jämfört med föregående år.

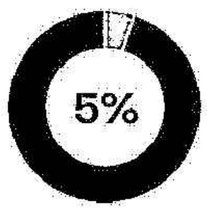




Nyckeltal

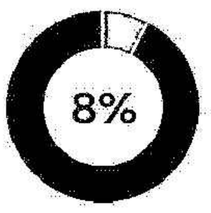
Andel av koncernen

Nettoomsättning[1)]



728
MSEK

Anställda



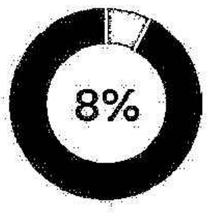
Medelantal
anställda 463

Butiker



Antal butiker 170
varav egna 15

Verkstäder



Antal verkstäder
335

Viktiga händelser 2022

- Koivunen blir en del av MEKO.
- Inköpsynergier.
- Tunga fordon.

Fokus 2023

- Fokus på kunderna
- Utvinna synergier mellan Fixus och Mekonomen
- Tunga fordon
- Elbilstransformationen

1) Gäller endast Koivunen Finland, juni–december 2022.

Affärsområde Poland/the Baltics

Affärsområde Poland/the Baltics inkluderar i huvudsak grossist- och butiksverksamhet i Polen och Baltikum samt exportverksamhet. Affärsområdet omfattar från och med det tredje kvartalet 2022 tidigare affärsområde Inter-Team samt förvärvade Koivunens verksamheter i Estland, Lettland och Litauen.

Nettoomsättningen för Polen ökade med 31 procent till 2 748 (2 091) MSEK. Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen positivt med 2 procent. Den organiska tillväxten var 13 procent.

Tillväxten har drivits av stark försäljning på den polska marknaden och fortsatt positiv utveckling för exportverksamheten, främst som en följd av god försäljning till Tyskland, Slovakien och Tjeckien. Verksamheten i Baltikum har utvecklats väl.

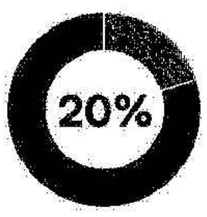
EBIT ökade till 164 (102) MSEK och EBIT-marginalen till 5,8 (4,7) procent. Resultatutvecklingen förklaras främst av den förvärvade verksamheten i Baltikum i kombination med stark tillväxt och en förbättrad bruttomarginal i Polen, som mer än kompenserade för ökade kostnader för personal, distribution och energi jämfört med föregående år.

Under året var antalet vardagar samma som föregående år.



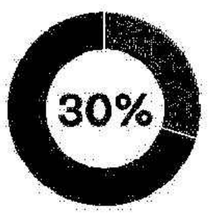
Nyckeltal
Andel av koncernen

Nettoomsättning[1)]



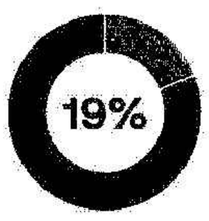
2 748
MSEK

Anställda



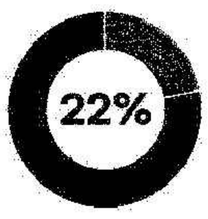
Medelantal
anställda 1 793

Butiker



Antal butiker 131
varav egna 109

Verkstäder



Antal verkstäder
964

Viktiga händelser 2022

- Stark organisk tillväxt.
- Ökad lönsamhet.
- Ökad tillgänglighet med ny regionlagerstruktur.
- Lönsam exportaffär.

Fokus 2023

- Fokus på kunderna
- Lönsam tillväxt
- Elbilstransformationen

1) Baltikum är endast inkluderat juli–december 2022.

20230612244455

Affärsområde Sweden/Norway

Affärsområde Sweden/Norway inkluderar i huvudsak grossist-, butiks-, verkstads- och fleetverksamhet i Sverige och Norge genom verksamheterna MECA och Mekonomen samt ett antal mindre verksamheter. Affärsområdet omfattar från och med det tredje kvartalet 2022 tidigare affärsområde MECA/Mekonomen, exklusive Mekonomen Finlands verksamhet, som rapporteras i affärsområde Finland. Jämförelsesiffror har omräknats.

Nettoomsättningen ökade med 5 procent och uppgick till 6 020 (5 746) MSEK, varav 3 712 (3 564) MSEK i den svenska verksamheten och 2 308 (2 182) MSEK i den norska verksamheten. Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen positivt med 2 procent. Den organiska tillväxten var 2 procent.

Aktiviteten på den svenska marknaden har varit solid under större delen av verksamhetsåret, medan utvecklingen i Norge har varit avvaktande och i större utsträckning påverkats av en generellt svagare konsumentköpkraft relaterat till ökat inflationstryck och stigande räntor.

EBIT uppgick till 383 (475) MSEK och EBIT-marginalen till 6,2 (8,1) procent.

Resultatet har påverkats negativt av engångskostnader motsvarande –22 MSEK (12), relaterat till planerade åtgärder för effektivisering och optimerad tillgänglighet genom nedstängning av 9 butiker i Norge.



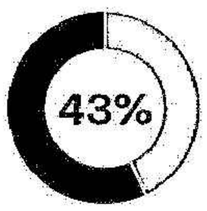
Resultatutvecklingen har påverkats av en något lägre bruttomarginal i kombination med en tydlig kostnadsinflation jämfört med föregående år.

Antalet vardagar var oförändrat i Sverige och en dag fler i Norge, jämfört med föregående år.

Nyckeltal

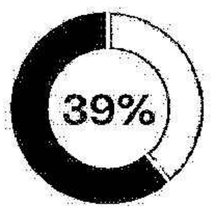
Andel av koncernen

Nettoomsättning



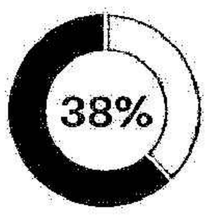
6 020
MSEK

Anställda



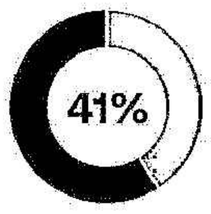
Medelantal
anställda 2 351

Butiker



Antal butiker 256
varav egna 224

Verkstäder



Antal verkstäder
1 776

Viktiga händelser 2022

- Positiv tillväxt.
- Förvärv av XOIL.
- Landsorganisationer implementerade.
- Lansering av serviceavtal.
- Mobil utbildningsturné i E+, högvoltskompetens.

Fokus 2023

- Fokus på kunderna
- Tunga fordon
- Elbilstransformationen

Affärsområde Sørensen og Balchen (Norway)

Affärsområde Sørensen og Balchen (Norway) inkluderar i huvudsak grossist- och butiksverksamhet i Norge. Sørensen og Balchen (Norway) är det affärsområde i koncernen som har störst andel försäljning direkt till konsument och är därmed mer exponerat mot detaljhandeln än koncernen i övrigt. Affärsområdet är oförändrat jämfört med tidigare affärsområde Sørensen og Balchen.

Nettoomsättningen ökade marginellt och uppgick till 877 (873) MSEK. Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen positivt med 5 procent. Den organiska tillväxten uppgick till –9 procent.

Försäljningen har i högre grad än övriga segment påverkats av en generellt svag detaljhandelsmarknad och en försvagad konsumentköpkraft, som en följd av ökade energi- och bränslepriser samt högre inflationstryck och stigande räntor.

EBIT uppgick till 160 (185) MSEK och EBIT-marginalen var 18,0 (20,9) procent.

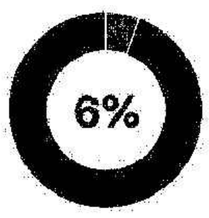
Resultatförändringen förklaras främst av lägre volymer i kombination med en märkbar kostnadsinflation jämfört med föregående år. Dock har fortsatt strikt kostnadskontroll bidragit positivt till resultatutvecklingen. Bruttomarginalen stärktes något jämfört med föregående år, främst som en följd av arbete med produktmix.

Under året var antalet vardagar en dag fler i Norge jämfört med föregående år.



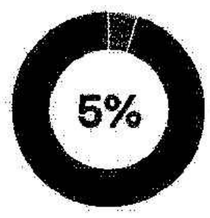
Nyckeltal
Andel av koncernen

Nettoomsättning



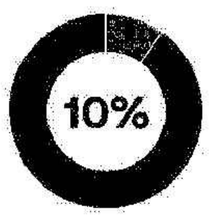
877
MSEK

Anställda



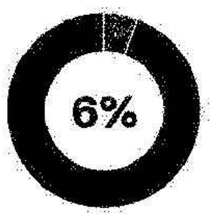
Medelantal
anställda 285

Butiker



Antal butiker 66
varav egna 40

Verkstäder



Antal verkstäder
262

Viktiga händelser 2022

- Ledande på elbilar.
- Bättre kundresa för både B2B och B2C.
- Säkerställa kvaliteten i leverans och distribution.
- Ökat fokus på anslutna verkstäder.

Fokus 2023

- Utveckla kundklubben
- Ledande på service av elbilar
- Lansera ny reservdelskatalog
- Utveckla e-handeln som en sälj- och marknadsföringskanal

20230612244456

Förvärv och etableringar

Den 1 juli 2022 slutfördes förvärvet av Koivunen, den ledande distributören av bildelar och tillhörande tjänster i Finland och Estland, med verksamhet också i Lettland och Litauen. Därmed utökade MEKO sin finska verksamhet och etablerade sig i Baltikum. Genom expansionen etablerade MEKO sin närvaro runt Östersjön och stärkte sin position som norra Europas ledande aktör på fordonseftermarknaden.

Under första kvartalet förvärvade MEKO 20,5 procent av det svenska servicebolaget Omnicar Holding AB som erbjuder mobil bilservice och digital försäljning av elbilar. Mobila verkstadstjänster är en snabbt växande trend som är uppskattad av både företag och privatpersoner. Omnicars tjänster erbjuds idag i Danmark med planerad etablering även i Sverige och Norge.

I Sverige har koncernen genom Mekonomen Company AB förvärvat 70 procent av det svenska tradingbolaget XOIL Sverige AB. XOIL erbjuder ett komplett erbjudande av produkter, teknisk support och säljstöd till en bred marknad av företagskunder och butiker. XOILs tjänster erbjuds idag främst i Sverige men även Norge. I produktprogrammet ingår ECL (Environmentally Considerate Lubricants) vilka i allt större utsträckning efterfrågas av både statliga-, kommunala- och större privata organisationer.

Investeringar

Investeringar i anläggningstillgångar uppgick under året till 540 (682) MSEK inklusive leasingkontrakt om 332 (509) MSEK. Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar uppgick till 675 (582) MSEK.

Bolags- och rörelseförvärv har uppgått till 1 481 (36) MSEK, varav 1 (2) MSEK avser bedömd tilläggsköpeskilling. Under 2022 har även tilläggsköpeskillingar utbetalats om 1 (4) MSEK. Förvärvade tillgångar uppgick totalt till 1 441 (35) MSEK och övertagna skulder till 531 (19) MSEK. Utöver goodwill, som uppgick till 206 (16) MSEK har övervärden på immateriella anläggningstillgångar identifierats avseende kundrelationer 65 (5) MSEK, varumärken 118 (–) samt byggnader och mark 271 (–). Uppskjuten skatteskuld hänförlig till förvärvade övervärden uppgick till 90 (3) MSEK.

Förvärvade minoritetsandelar uppgick till 25 (27) MSEK. Avyttrade minoritetsandelar uppgick till 0 (0) MSEK. Avyttrade verksamheter uppgick till 17 (2) MSEK.

Finansiell ställning och kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 1 048 (1 227) MSEK. Betald skatt uppgick till 240 (192) MSEK. Likvida medel uppgick till 741 (892) MSEK. Soliditeten uppgick till 38 (40) procent. Långfristiga räntebärande skulder uppgick till 5 391 (4 177) MSEK, inklusive långfristig leasingskuld om 1 020 (1 181) MSEK. Kortfristiga räntebärande skulder uppgick till 520 (664) MSEK, inklusive kortfristig leasingskuld om 520 (467) MSEK.

Nettoskulden uppgick till 3 558 (2 264), vilket innebär en ökning med 1 294 MSEK jämfört med föregående år. Det som främst påverkat förändringen av nettoskulden under året är förvärv, det löpande rörelseresultatet, förändring av rörelsekapital, investeringar och valutakursförändringar. Under året har det tidigare förvärvslånet som togs i samband med förvärvet av FTZ och Inter-Team 2018 amorterats i sin helhet med 2 012 MSEK. Nytt lån har erhållits med 1 965 MSEK samt RCF (Revolving credit facility) utnyttjats om 1 100 MSEK. MEKOs tillgängliga kassa och outnyttjade kreditfaciliteter var vid utgången av december cirka 1 261 MSEK, jämfört med 2 004 MSEK vid årsskiftet föregående år. Bolaget uppfyller samtliga kovenanter i låneavtalen per 2022-12-31.

Medarbetare

Engagerade ledare och medarbetare är en förutsättning för framgångsrik tillväxt och utveckling av vår verksamhet. Vi tror att en tydlig riktning för koncernen och tydliga uppdrag för våra ledare och medarbetare är viktiga förutsättningar för engagemanget. Kompetensutveckling sker genom interna och externa utbildningar samt genom karriär- och utvecklingsplanering med nya och fördjupande arbetsuppgifter i det löpande arbetet. Ett grundläggande arbetssätt inom koncernen är att uppmuntra intern rekrytering och talangutveckling.

Under hösten 2022 öppnade ansökningen till MEKOs första traniee/talangprogram. Programmet startade under början av 2023 och sträcker sig över 15 månader. Programmet inkluderar nyanställda traineer och befintliga anställda talanger från flera affärsområden. Syftet med programmet är att erbjuda traineer och talanger utveckling och säkerställa nästa generations ledare inom bolaget.

MEKOs arbetsplatser ska spegla mångfalden hos våra kundgrupper och samhället i stort. Mångfald är också viktigt för att skapa förnyelse och förändringar i en traditionell bransch. Genom medarbetare och ledare med olika erfarenheter och kompetenser förbättrar vi möjligheten att tillgodose kundernas behov. Inom koncernen finns ett väl utvecklat Human Resource Management som bl.a. omfattar jämställdhetsplaner, handlingsprogram mot diskriminering i arbetslivet, tydliga mål och måluppföljningar, rapportering och en explicit ansvarsfördelning.

Genom medarbetarundersökningar, medarbetarsamtal och chefers löpande dialog med medarbetare tas frågor kring trivsel och arbetsförhållanden upp. Därtill hur möjligheten ser ut för den enskilde att påverka sin arbetssituation. Resultatet från dialogen hanteras löpande i syfte att genomföra förbättringar i verksamheten, från ett övergripande perspektiv till den egna gruppen/enheten. Den årligen återkommande medarbetarundersökningen som hela koncernen genomförde hösten 2022 möjliggör ett proaktivt arbete gällande ledarskap och engagemang på

såväl koncernnivå som avdelningsnivå. Läs mer om analys av undersökningen på sid 22.

Medelantal anställda under året var 6 068 (5 182). Jämförelsetal för antal anställda i affärsområde Sweden/Norway har omräknats för 2021 och är nu sysselsättningsgrad mot tidigare faktisk arbetad tid.

Ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjer avseende ersättning till ledande befattningshavare framgår av not 5. Inför årsstämman 2023 föreslås ett nytt aktiebaserat långsiktigt program LTIP 2023, utöver de befintliga aktiebaserade program som löper i koncernen, LTIP 2020, LTIP 2021 och LTIP 2022. LTIP 2020 avslutas under det andra kvartalet 2023. I övrigt föreslås inga väsentliga förändringar. För mer detaljerad information, se bolagsstyrningsrapporten på sid 47 samt bolagets ersättningsrapport på www.meko.com.

Känslighetsanalys

MEKOs resultat påverkas av en mängd faktorer, såsom försäljningsvolym, valutakursförändringar på importerade varor och försäljning till utländska dotterbolag, marginaler på inköpta varor och löneförändringar. Importen sker huvudsakligen från Europa, främst i valutorna EUR, DKK, SEK, USD och NOK. Inköpen i EUR, i de bolag som ej har EUR som hemvaluta, omfattar cirka 44 procent av deras inköpsvolym. Tabellen nedan visar valutaeffekten på nettoflödet för respektive valuta. Påverkan av NOK avser framförallt internförsäljning från Bileko Car Parts AB till koncernbolag i Norge, samt årets resultat i Norge. Se not 36 för närmare information om hur koncernen hanterar valutarisk.

Faktorer på resultat före skatt

	Förändring, %	Påverkan, MSEK[1]
Försäljningsvolym	+1	63 (56)
Förändring av valutakurs		
NOK	+10	49 (95)
EUR	+10	–120 (–176)
DKK	+10	21 (27)
USD	+10	–24 (–14)
Bruttomarginal	Plus en %-enhet	141 (123)
Personalkostnader	+1	–32 (–28)
Ränta[2]	+1	–21 (–5)

1) Allt annat lika, resultat före skatt för räkenskapsåret 2022.
2) Effekten baseras på koncernens nettoskuld, 3 558 MSEK, per 2022-12-31 justerat för ränteswap om 1 500 MSEK.

Koncernens valutaexponering vid omräkning av tillgångar och skulder i utländsk valuta (exklusive omräkning av utländska dotterbolag samt nettoinvesteringar i utlandsverksamhet) är per balansdagen framförallt mot EUR och NOK. Nedan framgår effekter på resultatet vid omräkning av finansiella tillgångar och skulder som förelåg per den 31 december 2022:

- Om EUR hade förstärkts med 10 procent, med alla andra variabler konstanta, skulle resultat före skatt påverkas negativt med 55 (negativt 30) MSEK, till största delen som en följd av förluster vid omräkning av leverantörsskulder.
- Om NOK hade förstärkts med 10 procent med alla andra variabler konstanta, skulle resultat före skatt påverkas positivt med 1 (positivt 2) MSEK, till största delen som en följd av vinster vid omräkning av kundfordringar.

Ovanstående beräknade effekter per den 31 december 2022 varierar från månad till månad beroende på balansposternas storlek vid bokslutstillfället.

Risker och osäkerhetsfaktorer

MEKOs verksamhet, liksom all affärsverksamhet, är utsatta för ett antal externa, strategiska, operationella och finansiella risker. Identifierade väsentliga risker följs kontinuerligt och riskreducerande åtgärder vidtas för att begränsa effekterna. De för verksamheten mest relevanta riskerna och dess förändring beskrivs i avsnittet Risk och Riskhantering på sid 28, samt i not 36, Finansiella risker.

Under verksamhetsåret 2022 har koncernens riskprofil primärt förändrats utifrån fokuserat arbete med hållbarhetsrisker.

Moderbolaget, Centrala funktioner och övriga poster

Moderbolagets verksamhet omfattar i huvudsak koncernledning. Moderbolagets resultat efter finansnetto uppgick till –510 (–173) MSEK, exklusive aktieutdelning från dotterföretag om 566 (530) MSEK. Skillnaden mot föregående år beror till största delen på nedskrivning av andelar i den tidigare verksamheten i Finland.

Medelantalet anställda i moderbolaget var 6 (6). MEKO AB har under året sålt varor och tjänster för 39 (47) MSEK.

"Centrala funktioner" innefattar koncerngemensamma funktioner inkluderande även MEKO AB. Koncerngemensamma funktioner omfattar funktioner som stödjer hela koncernens arbete; ekonomi och controlling, riskhantering och internrevision, hållbarhet, juridik, affärsutveckling, kommunikation och marknad, HR samt operations som innefattar inköp, sortiment, logistik och IT. Enheterna som rapporteras i "Centrala funktioner" uppnår ej kvantitativa gränsvärden för att rapporteras separat och nyttan bedöms vara begränsad för de finansiella rapporternas användare att rapportera som segment. EBIT för "Centrala funktioner" uppgick till –119 (–51) MSEK. Den största skillnaden jämfört med föregående år beror på kostnader hänförligt till förvärvet av Koivunen.

"Övriga poster" inkluderar förvärvsrelaterade poster hänförliga till MEKO AB:s direkta förvärv. Aktuella förvärvsrelaterade poster är avskrivningar på förvärvade immateriella och materiella tillgångar avseende förvärven FTZ, Inter-Team, Koivunen, MECA och Sørensen og Balchen (Sørensen og Balchen till och med april 2021 och MECA till och med maj 2022 då dessa avskrivningar var avslutade) om –116 (–141) MSEK.

Hållbarhetsredovisning och Hållbarhetsrapport

Koncernen redovisar sitt hållbarhetsarbete årligen med stöd av Global Reporting Initiatives (GRI) Standards. Hållbarhetsredovisningen 2022 utgör även del av koncernens Communication on Progress till FN:s Global Compact. Koncernens hållbarhetsrapport 2022 har upprättats med beaktande av kraven i Årsredovisningslagen. Hållbarhetsrapportens omfattning framgår på sid 116.

20230612244457

Miljö

MEKO följer gällande miljölagstiftningar, vilket även innebär att vi lyder under försiktighetsprincipen om att vidta nödvändiga åtgärder för att minska vår negativa påverkan på miljön.

Koncernen bedriver inte någon tillståndspliktig verksamhet enligt respektive nationell miljölagstiftning. Anmälningspliktig verksamhet i form av biltvättar bedrevs i koncernen under början av 2022 men efter försäljning av verksamheterna återstår en biltvätt i koncernens regi.

MEKOs största miljöpåverkan ligger inom områdena transporter, energianvändning samt kemikalie- och avfallshantering. Våra verksamheter har regler och rutiner för hantering av sin miljöpåverkan. För ytterligare information om koncernens miljöarbete, se sid 108–110.

Händelser efter årets slut

MEKOs valberedning meddelade genom pressmeddelande den 20 mars 2023 att de till årsstämman den 23 maj 2023 föreslår att utöka antalet ledamöter till åtta (jämfört med nuvarande sju). Enligt MEKOs bolagsordning ska styrelsen bestå av tre till sju ledamöter. För att utöka styrelsen från sju till åtta ledamöter, i enlighet med valberedningens förslag, föreslås även årsstämman att ändra bolagsordningen i enlighet med detta. Valberedningen föreslår vidare omval av styrelseledamöterna Robert M. Hanser, Elvor Andersson, Kenny Bräck, Joseph M. Holsten, Magnus Håkansson, Michael Løve och Helena Skåntorp, samt nyval av Justin Jude. Robert M. Hanser föreslås omväljas till *styrelseordförande. Läs mer om de föreslagna styrelseledamöterna* på www.meko.com.

MEKOs styrelse föreslog i samband med bokslutskommuniké 2022 att årsstämman 2023 beslutar om utdelning om 3,30 SEK per aktie.

MEKO har per 1 februari 2023 förvärvat 70 procent av det ledande biltillbehörsföretaget Avant Denmark. Avant Denmark erbjuder landets största utbud av tillbehör för bilar och bedriver försäljning till företag och konsumenter, bland annat online via Biludstyr.dk samt via återförsäljare över hela Danmark. Genom investeringen stärker MEKO sin ledande position i Danmark ytterligare.

MEKO presenterade justerade finansiella mål och prioriteringar i samband med en kapitalmarknadsdag den 21 mars, för att stärka sin ledande ställning. De finansiella målen innebär en förtydligad ambition om en genomsnittlig årlig omsättningsökning på minst 5 procent, genom en kombination av organisk tillväxt och mindre förvärv. Större strategiska förvärv ingår inte. Det nya lönsamhetsmålet är en årlig tillväxt av justerat rörelseresultat (EBIT) på minst 10 procent. Målet om att nettoskulden i relation till rörelseresultatet (EBITDA) långsiktigt ska vara i intervallet 2.0–3.0 gånger lämnades oförändrat. Utdelningspolicyn förtydligades med att motsvarande 50 procent av resultatet efter skatt ska delas ut, med hänsyn tagen till förvärvsmöjligheter, finansiell ställning, investeringsbehov och eventuella aktieåterköp.

Den 21 mars 2023 meddelade MEKO också att bolaget intensifierar hållbarhetsarbetet med målet att minska företagets klimatavtryck. Som ett av de första bolagen på den oberoende fordonseftermarknaden i norra Europa ansluter sig MEKO till det så kallade Science Based Targets Initiative (SBTi), ett internationellt ramverk för företag som antar vetenskapligt baserade klimatmål för att begränsa den globala uppvärmningen.

Utöver ovan har inga väsentliga händelser inträffat efter räkenskapsårets utgång.

Framtida utveckling

MEKOs affärsmodell är solid. Efterfrågan på mobilitet är tidlös och en grundpelare i samhället men sättet vi transporterar oss på förändras i samband med händelser i vår omvärld, t.ex. covid-19, och ny teknik. I takt med att fordonstekniken blir grönare och kundbeteenden ändras skapas dessutom nya affärsmöjligheter, där servicebehovet inte bara består utan även utvecklas. Bolaget har en ledande position på huvudmarknaderna med ambitionen att driva den digitala och hållbara utvecklingen i branschen.

Utifrån utvecklingen kring covid-19 med återöppnande av samhällen under början av 2022, bedömer MEKO att pandemin har en begränsad påverkan på verksamheterna, så länge inte en fullständig nedstängning återinförs på våra huvudmarknader eller på marknader som påverkar verksamheten, såsom leverantörernas marknader.

Genom koncernens goda relation med leverantörer samt breda och välfyllda lager bedömer MEKO inte att tillgängligheten på reservdelar och tillbehör minskar väsentligt under 2023.

Koncernen har fortsatt fokus på att öka lönsamheten, reducera skuldsättningen och generera positiva kassaflöden. Vidare avser koncernen att fortsätta arbetet med att kontinuerligt utveckla och anpassa verksamheten med breddat sortiment och tjänster för att attrahera befintliga och nya kundgrupper.

Aktien

Aktiekapital och ägarförhållanden

Per den 31 december 2022 uppgick MEKO ABs (publ) aktiekapital till 141 (141) MSEK och består av 56 416 622 (56 416 622) stycken aktier till ett kvotvärde om 2,50 (2,50) SEK/st. Varje aktie (exklusive aktier i eget förvar) berättigar till en röst på bolagsstämman och samtliga aktier äger lika rätt till andel i bolagets vinst och tillgångar. Varje aktieägare får rösta för samtliga av sina aktier utan begränsningar och aktierna omfattas inte av några överlåtelsebegränsningar.

MEKO AB har 79 243 aktier i eget förvar. Aktier i eget förvar berättigar ej till utdelning och är ej rösträttsberättigade. De största ägarna är LKQ Corporation med 26,6 procent, Swedbank Robur Fonder med 11,3 procent och Fjärde AP-fonden med 8,7 procent. För information om de 15 största ägarna per 31 december 2022, se tabell på sid 35.

Bemyndigande

Årsstämman den 20 maj 2022 bemyndigande styrelsen att för tiden intill nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, med eller utan företrädesrätt för aktieägarna, besluta om nyemission av högst 5 641 662 aktier. Vid räkenskapsårets utgång hade inga nya aktier emitterats med stöd av ovan bemyndigande.

Utdelningspolicy

Det är styrelsens avsikt att MEKO AB ska lämna utdelningar motsvarande minst 50 procent av resultatet efter skatt. Vid beslut om utdelningsförslag ska hänsyn tas till bolagets potentiella förvärvsmöjligheter, finansiella ställning, investeringsbehov och framtidsutsikter.

Aktieägaravtal

Såvitt styrelsen i MEKO AB (publ) känner till, föreligger inte några aktieägaravtal eller andra överenskommelser mellan MEKOs aktieägare som syftar till gemensamt inflytande över bolaget. Såvitt styrelsen för MEKO AB (publ) känner till finns inte heller några överenskommelser eller motsvarande som kan komma att leda till att kontrollen över bolaget förändras.

Aktieutdelning

Styrelsen föreslår en utdelning om 3,30 (3,00) SEK per aktie till årsstämman 2023. Vid beslutet om utdelningsförslaget har styrelsen tagit hänsyn till bolagets potentiella förvärvsmöjligheter, finansiella ställning, investeringsbehov och framtidsutsikter. Vid tidpunkten för beslutet gällde det långsiktiga finansiella målet att dela ut minst 50 procent av vinsten.

Styrelsens arbete 2022

Vid årsstämman 20 maj 2022 beslutades att styrelsen ska bestå av sju ordinarie ledamöter utan suppleanter. I enlighet med valberedningens förslag beslutade årsstämman om omval av Robert Hanser (ordförande), Helena Skåntorp (vice ordförande), Eivor Andersson, Kenny Bräck, Joseph M. Holsten, Magnus Håkansson och Michael Løve.

Styrelsen har under 2022 haft 14 (9) sammanträden varav 1 (0) oberoende. Vid årets möten behandlade styrelsen de fasta punkter som förelåg vid respektive styrelsemöte såsom årsbokslut inklusive fastställande av utdelning, delårsrapporter, budget, strategi, affärsläge, ekonomisk rapportering, investeringar och marknadsutveckling.

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott. Utskottens arbete är i huvudsak av beredande och rådgivande karaktär, men styrelsen kan i särskilda fall delegera beslutsbefogenheter till utskotten. Utskottens ledamöter och deras ordföranden utses vid det konstituerande styrelsemöte som hålls direkt efter valet av styrelseledamöter. Se vidare information på sid 51.

Revisor

Revisor för bolaget väljs årligen vid årsstämman. Enligt beslut på årsstämman utgår arvode till revisorerna enligt godkänd räkning. Koncernens revisorer rapporterar till styrelsen vid behov men minst en gång per år. Styrelsen träffar de externa revisorerna, utan koncernledningen, minst en gång om året i enlighet med koncernens Uppförandekod. Koncernens externa revisorer deltar också i revisionsutskottets möten.

På årsstämman 2022 omvaldes PricewaterhouseCoopers AB (PwC) till revisionsbolag fram till årsstämman 2023. Huvudansvarig revisor är auktoriserade revisorn Linda Corneliusson, som har en bred organisation med specialiserad kompetens väl lämpad för MEKOs verksamhet. PwC har varit revisor i bolaget sedan 2014.

Förslag till vinstdisposition Moderbolaget

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel	TSEK
Balanserande vinstmedel	5 906 323
Årets resultat	226 158
Summa	***6 132 481***

Styrelsen föreslår att vinstmedel disponeras	TSEK
Utdelning till aktieägare 3,30 kronor per aktie[1)2)]	185 913
I ny räkning balanseras[3)]	5 946 567
Summa	**6 132 481**

1) Av det utbetalade beloppet kommer 1 795 KSEK återbetalas till MEKO AB till följd av 544 000 säkrade aktier via aktieswappar.
2) Beräknat på antal utestående aktier per den 31 december 2022.
3) Beloppet som balanseras i ny räkning kommer öka med 1 795 KSEK till följd av utdelning som kommer återbetalas för 544 000 säkrade aktier via aktieswappar.

Beträffande bolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med kassaflödesanalyser och tillhörande noter.

20230612244458

Bolagsstyrningsrapport

MEKO består av cirka 160 bolag, som bedriver verksamhet huvudsakligen i Danmark, Estland, Finland, Lettland, Litauen, Norge, Polen och Sverige. Moderbolag i koncernen är det svenska publika aktiebolaget MEKO AB, vars aktier är noterade på Nasdaq Stockholm.

Principer för bolagsstyrning

Koncernens bolagsstyrning handlar om hur verksamheten styrs, leds och kontrolleras med syfte att skapa värde för bolagets aktieägare och andra intressenter. Bolagsstyrning syftar till att skapa förutsättningar för aktiva och ansvarstagande bolagsorgan, tydliggöra roll- och ansvarsfördelning samt att säkerställa rättvisande rapportering och information.

Till grund för styrning av koncernen ligger både externa och interna regelverk

Externa regelverk	Interna regelverk
Aktiebolagslagen	Bolagsordningen
Årsredovisningslagen	Styrelsens och utskottens arbetsordning
Andra relevanta lagar	Styrelsens instruktion för vd
Nasdaq Stockholm ABs Regelverk för emittenter	Uppförandekod och kärnvärden
Svensk kod för bolagsstyrning (Koden)	Bolagsstyrningsdokument
EU:s marknadsmissbruksförordning (MAR)	Andra policyer, riktlinjer och instruktioner
FN:s Global Compact	
EU taxonomi och GRI standard	

Tillämpning av Svensk kod för bolagsstyrning

Koncernen tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") med följande avvikelse under 2022:

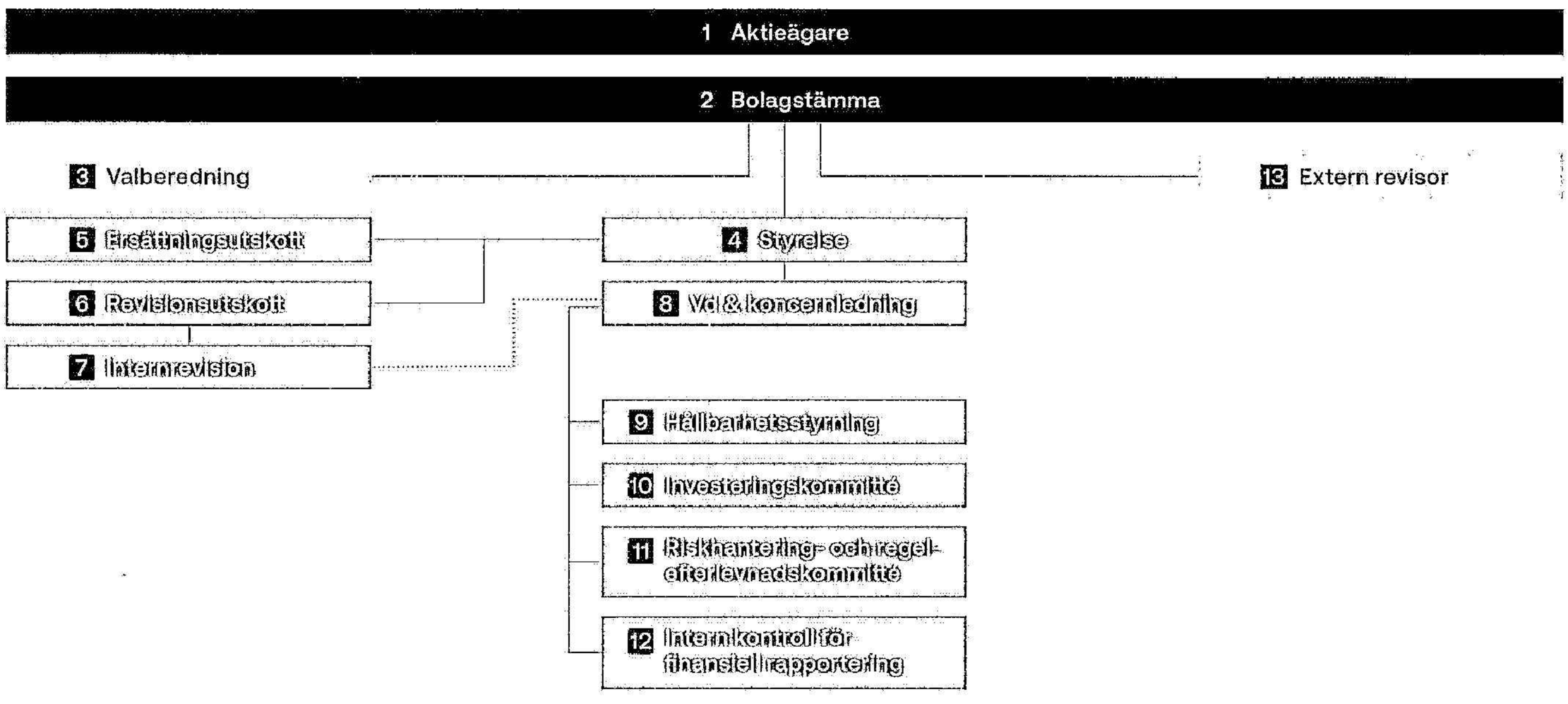
Avvikelse från Koden (regel 2:4)

Enligt koden ska inte styrelseledamot vara valberedningens ordförande.

Förklaring

Styrelseordföranden Robert M. Hanser är också ordförande i valberedningen då det är ett naturligt val med hänsyn till ägarstrukturen i MEKO.

Översiktlig bolagsstyrningsmodell



1 Aktieägare

MEKO-aktien är sedan den 29 maj 2000 noterad på Nasdaq Stockholm, Mid Cap-segmentet. Aktiekapitalet uppgick den 31 december 2022 till 141 MSEK, fördelat på 56 416 622 aktier. MEKO AB hade vid årsskiftet 79 243 aktier i eget förvar. Aktier i eget förvar berättigar ej till utdelning och är ej rösträttsberättigade. Det totala börsvärdet för bolaget uppgick per den 31 december 2022 till 6,4 miljarder SEK, baserat på en sista betalkurs om 112,60 SEK. Samtliga aktier (exklusive aktier i eget förvar) ger lika rösträtt samt lika rätt till bolagets vinst och kapital. MEKO:s bolagsordning innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma.

Antalet aktieägare uppgick per den 31 december 2022 till 12 009 (11 676) stycken. De tio största ägarna kontrollerade vid samma tidpunkt 69,2 (65,6) procent av kapital och röster, medan utländska ägare svarade för 43,5 (46,6) procent av kapital och röster.

Aktieägare som direkt eller indirekt, representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i MEKO är LKQ Corporation med dotterbolag, vars innehav per den 31 december 2022 uppgick till 26,6 (26,6) procent, och Swedbank Robur Fonder med ett innehav motsvarande 11,3 (9,5) procent. För ytterligare information om MEKO-aktien och våra aktieägare, se sid 35–36.

2 Bolagsstämma

Bolagets högsta beslutande organ är bolagsstämman, vid vilken varje aktieägare har rätt att delta. Bolagsstämma ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. På bolagsstämman fastställs balans- och resultaträkningar, beslutas om disposition av bolagets resultat, fattas beslut om ansvarsfrihet, väljs styrelse och revisorer och fastställs deras respektive arvoden, behandlas andra lagstadgade ärenden samt fattas beslut beträffande förslag från styrelse och aktieägare. Bolaget offentliggör datum och plats för bolagsstämman så snart styrelsen fattat beslut därom, dock senast i samband med tredje kvartalsrapporten. Uppgifterna om ort och dag finns på bolagets hemsida. Aktieägare som är införd i den av Euroclear förda aktieboken på avstämningsdagen och som har anmält deltagande i tid har rätt att delta på stämman och rösta för sitt aktieinnehav. All information om bolagets stämmor, såsom anmälan, rätt att få ärende infört i kallelsen och protokoll finns att hämta på bolagets webbsida, www.meko.com.

Det är bolagets ambition att bolagsstämman ska vara ett fullödigt organ för aktieägarna, bland annat i enlighet med aktiebolagslagens intentioner, varför målsättningen vanligen är att hela styrelsen, representant från valberedningen, vd och koncernchef, övriga personer ur koncernledningen samt revisor alltid ska vara närvarande vid stämman. Beträffande deltagande på årsstämman 2023 kommer aktieägare, utöver möjligheten att delta fysiskt, att kunna välja att delta genom poströstning.

Årsstämman 2022

Årsstämman ägde rum i Stockholm den 20 maj 2022. Det fullständiga protokollet från årsstämman finns på bolagets webbsida www.meko.com. Årsstämman beslutade i korthet att:

- fastställa resultat- och balansräkningen samt koncernresultat- och koncernbalansräkningen.
- till aktieägarna utdela tre kronor per aktie.
- bevilja ansvarsfrihet åt styrelseledamöterna och verkställande direktören.
- bolagsstämmovalda styrelseledamöter ska vara sju utan suppleanter.
- totalt styrelsearvode ska uppgå till 3 430 000 SEK varav 750 000 SEK avser arvode till styrelsens ordförande och 480 000 SEK avser arvode till styrelsens vice ordförande samt 350 000 SEK avser arvode till var och en av de övriga stämmovalda styrelseledamöterna som inte är anställda i koncernen. Totalt styrelsearvode inkluderar även arvode till ledamöter i styrelsens utskott som utgår enligt följande: 150 000 SEK till ordföranden i revisionsutskottet, 60 000 SEK vardera till övriga ledamöter i revisionsutskottet, 60 000 SEK till ordföranden i ersättningsutskottet och 30 000 SEK vardera till övriga ledamöter i ersättningsutskottet.
- omval av styrelseordförande Robert M. Hanser och styrelseledamöterna Eivor Andersson, Kenny Bräck, Joseph M. Holsten, Magnus Håkansson, Helena Skåntorp och Michael Løve.
- omvälja det registrerade revisionsbolaget Pricewaterhouse-Coopers AB som bolagets revisor för perioden till årsstämman 2023.
- anta styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.
- anta styrelsens förslag till att inrätta ett långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram (LTIP 2022) och i anslutning till detta ge styrelsen bemyndigande att besluta om förvärv av egna aktier samt överlåtelse av egna aktier.
- anta bemyndigande för styrelsen att för tiden intill nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, med eller utan företrädesrätt för aktieägarna, besluta om nyemission av högst 5 641 662 aktier.
- ändring av bolagsordningen avseende företagsnamn till MEKO AB.

3 Valberedning

I enlighet med de riktlinjer som fastställdes på årsstämman den 20 maj 2022 har MEKO etablerat en valberedning bestående av fyra ledamöter. De största aktieägarna i bolaget kontaktades av bolagets styrelse på grundval av den av Euroclear Sweden AB tillhandahållna förteckningen över registrerade aktieägare per den 31 augusti 2022.

Valberedningen inför årsstämman 2023 utgörs av Robert M. Hanser utsedd av LKQ Corporation, Caroline Sjösten utsedd av Swedbank Robur Fonder AB, Thomas Wuolikainen utsedd av Fjärde AP-fonden samt Kristian Åkesson utsedd av Didner & Gerge Fonder AB. Robert M. Hanser har i enlighet med riktlinjerna utsetts till valberedningens ordförande (avvikelse från Koden regel 2.4). MEKOs styrelseledamot, Helena Skåntorp, är adjungerad till valberedningen. Inget arvode utgår till valberedningens ledamöter.

Valberedningen ska enligt Svensk kod för bolagsstyrning ha minst tre ledamöter, varav en ska utses till ordförande. En majoritet av dessa ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen och minst en av valberedningens ledamöter ska vara oberoende i förhållande till den i bolaget röstmässigt största aktieägaren. MEKOs valberedning består av fyra ledamöter och samtliga bedöms vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. MEKOs valberedning uppfyller även oberoendekraven i övrigt.

Valberedningens uppgift är att inför årsstämman framlägga förslag till:

- antal ledamöter och suppleanter i styrelsen,
- val av styrelseordförande och övriga ledamöter till bolagets styrelse,
- styrelsearvode samt eventuell ersättning för utskottsarbete,
- val av och arvodering till revisor, och
- eventuella förändringar i instruktionen för valberedningen.

Valberedningen ska i samband med sitt uppdrag i övrigt fullgöra de uppgifter som enligt Svensk kod för bolagsstyrning ankommer på valberedning och bolaget ska på begäran av valberedningen tillhandahålla personella resurser såsom sekreterarfunktion i valberedningen för att underlätta valberedningens arbete.

Årsstämma 2023
Årsstämman äger rum den 23 maj 2023 på 7A Posthuset, Vasagatan 28, 111 20 Stockholm. Deltagande kan utöver fysiskt deltagande även ske via poströstning. Läs mer i kallelsen till årsstämman på www.meko.com

Vid behov ska bolaget även kunna svara för skäliga kostnader för externa konsulter som av valberedningen bedöms nödvändiga för fullgörande av sitt uppdrag.

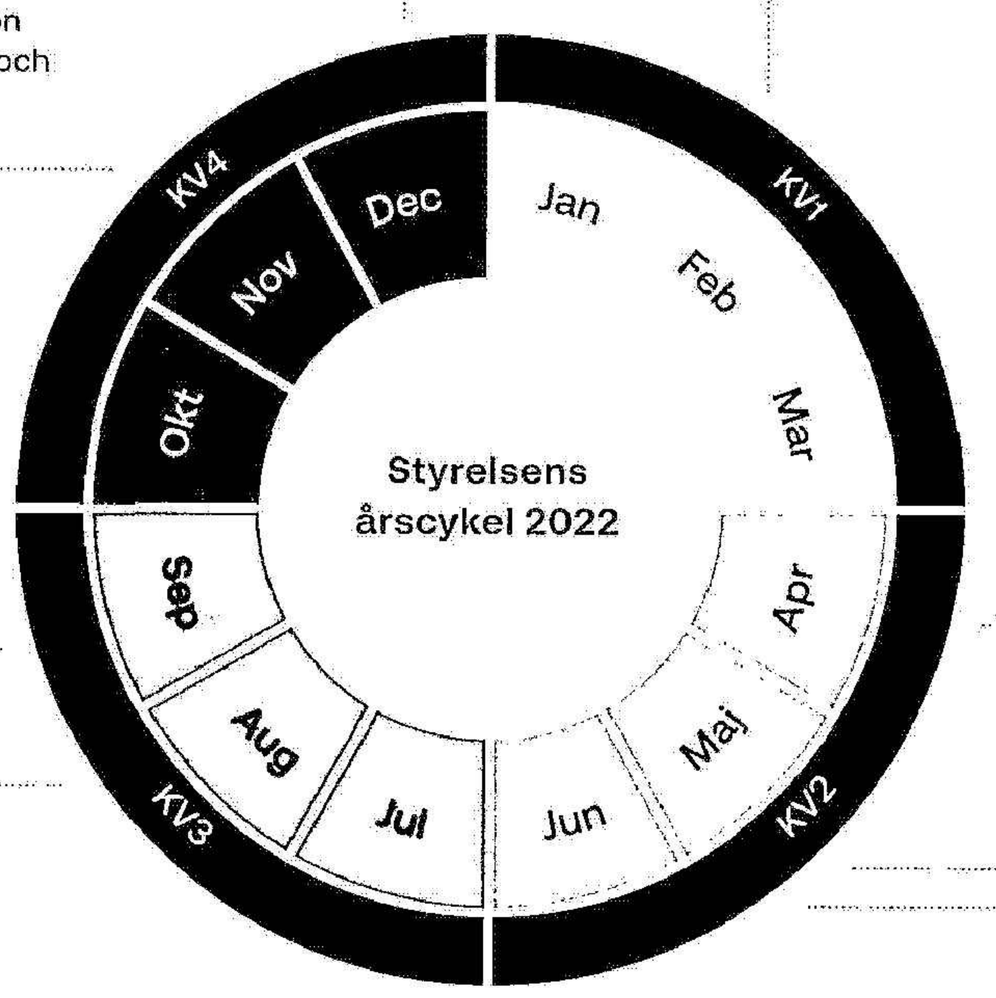
MEKO har inte fastställt någon specifik åldersgräns för styrelseledamöterna och heller inte tidsgräns för hur länge en styrelseledamot kan sitta i styrelsen. Det är valberedningen som föreslår de externa revisorerna med hjälp av revisionsutskottet Revisor tillsätts genom att frågan årligen hänskjuts till årsstämman.

4 Styrelse

Storlek och sammansättning

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av tre till sju ledamöter med högst tre suppleanter. Bolagets bolagsordning saknar särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt om ändring av bolagsordningen. Styrelsen ska väljas årligen på årsstämman. Styrelsen ska bestå av en väl sammanvägd balans av de riktlinjer som Mångfaldspolicyn gör gällande, sid. 50, samt de kompetenser som är viktiga för att styra bolagets strategiska arbete på ett ansvarsfullt och framgångsrikt sätt. Exempel på sådana kompetenser inkluderar kunskap om detaljhandel, fordonsbranschen, bolagsstyrning, efterlevnad av regler och bestämmelser, finansiering och finansiell analys samt ersättningsfrågor. Tidigare styrelseerfarenhet är en annan viktig kompetens.

Översikt över olika punkter på styrelsens dagordning 2022[1)2)]



December 14
- Budget
- Internkontroll, risk och internrevision
- Utvärdering av styrelsens samt vd och koncernchefens arbete

November 1
- Kv3 2022 kvartalsbokslut
- Externa revisorns förvaltningsrevision samt rapportering från den översiktliga granskningen
- Successionsplan
- Förvärvsfrågor

September 24
- Strategiuppdatering

Augusti 23
- Kv2 2022 kvartalsrapport

Februari 14, 2023
- Kv4 2022, bokslutsrapport
- Utdelning
- Externa revisorernas rapport
- Riskanalys & strategiuppdatering
- Förvärvsfrågor
- Möte med revisorer utan koncernledning

April 5
- Godkännande av årsredovisningen
- Ersättningsrapport
- Inbjudan årsstämman
- Förslag till årsstämman
- Förvärvsfrågor

Maj 10
- Kv1 2022 kvartalsrapport
- Finansieringsfrågor
- Uppdatering policyer

Maj 19–20 (Styrelsemöte och Konstituerande styrelsemöte)
- Styrelsens arbetsordning och vd-instruktion
- Utskottens arbetsordning
- Val av vice ordförande
- Val av kommittémedlemmar
- Firmateckning
- Förvärvsfrågor
- Strategi 2027
- Namnbyte moderbolag – MEKO

1) Vid varje ordinarie styrelsemöte redogjordes för koncernens resultat och finansiella ställning samt för utsikterna för framtiden.
2) Extra styrelsemöten 2022: 23/2 (Namnbyte moderbolag – MEKO), 16/3 (Konsekvenser invasion av Ukraina), 23/3 (Konsekvenser invasion av Ukraina & förvärvsfrågor), 7/6 (Finansieringsfrågor), 31/10 Oberoende styrelsemöte, förvärvsfrågor, 23/12 (Uppdatering av jämställdhetspolicy).

20230512244459

Styrelseledamöter

Det är valberedningens uppfattning att styrelsen har en med hänsyn till bolagets verksamhet, finansiella ställning, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt lämplig sammansättning. En viktig utgångspunkt för förslaget av ledamöter har varit att styrelsens sammansättning ska spegla och ge utrymme för de olika kunskaper och erfarenheter som bolagets strategiska utveckling och styrning kan komma att kräva. Bolaget har en mångfaldspolicy för koncernen som inkluderar bolagets styrelse och ledning. Bolagets mångfaldspolicy, som är upprättad i enlighet med kodens regel 4.1, syftar till att uppnå en jämn fördelning i styrelse och ledning när det kommer till ålder, kön, utbildning och yrkesbakgrund. Mångfaldspolicyn ligger till grund för valberedningens förslag till styrelse vid bolagsstämman 2023.

Styrelseordförande

Styrelsens ordförande Robert M. Hanser är inte anställd i bolaget och har inte några uppdrag för bolaget utöver sitt ordförandeskap i styrelsen. Det är styrelsens uppfattning att Robert M. Hanser tillser att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att den även i övrigt fullgör de uppgifter som åligger den enligt gällande lag och övriga bestämmelser.

Styrelsens arbetsformer

Styrelsen är ytterst ansvarig för bolagets organisation och förvaltning och ska dessutom fatta beslut i strategiska frågor. Styrelsen har under 2022 haft 13 (9) sammanträden varav 1 (0) oberoende. Mötena har protokollförts av styrelsens sekreterare, vilken är koncernens Direktör för Juridik eller koncernens CFO. Vid frågor som riskerar att innefatta intressekonflikter hålls oberoende styrelsemöten där de styrelseledamöter som representerar LKQ Cooperation inte deltar eller tar del av protokoll.

Mötesunderlag har skickats ut till samtliga ledamöter inför varje möte, som sedan har hållits i enlighet med för mötet godkänd dagordning. Det förekommer att andra befattningshavare vid behov deltar i styrelsens sammanträden som föredragande. Någon avvikande ståndpunkt som förts till protokollet har inte framförts vid något möte under året. Vid årets möten behandlade styrelsen de fasta punkter som förelåg vid respektive styrelsemöte såsom årsbokslut inklusive förslag till utdelning, delårsrapporter, budget, strategi, affärsläge, ekonomisk rapportering, investeringar och marknadsutveckling.

Styrelsens uppgifter

Styrelsen ansvarar för att bolaget har god intern kontroll för att skydda ägarnas investering och bolagets tillgångar. Styrelsens ambition har, i enlighet med kraven i koden, varit att ägna särskild omsorg åt de övergripande målen för verksamheten och besluta om strategier för att nå dessa, dels fortlöpande utvärdera den operativa ledningen, allt i syfte att säkerställa bolagets styrning, ledning och kontroll. Styrelsen ansvarar för att det ska finnas ändamålsenliga system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och de risker för bolaget som dess verksamhet är förknippad med, att kontroll sker av att lagar, interna riktlinjer och andra regler efterföljs och att den externa informationsgivningen är öppen, saklig och relevant. Styrelsen avhandlar såväl alla kvartalsbokslut som årsredovisning innan dessa publiceras. Revisionsutskottet rapporterar till styrelsen gällande ärenden om intern kontroll inklusive ärenden för beslut. Protokoll från revisionsutskottets möten finns tillgängliga för styrelsens medlemmar. I styrelsens uppgifter ingår även att fastställa erforderliga riktlinjer för bolagets uppträdande i samhället i syfte att säkerställa dess långsiktigt värdeskapande efter förmåga (Uppförandekod).

Det finns skriftliga instruktioner som reglerar arbetsordningen i styrelsen samt fördelningen av uppgifter mellan styrelsen och koncernchef samt rapporteringsprocessen. Instruktionerna revideras årligen och de är i huvudsak; arbetsordning för styrelsens arbete, arbetsordning för de två utskotten samt vd och koncernchefens uppdrag.

Styrelsen utvärderar sitt arbete varje år och det ankommer på styrelsens ordförande att tillse att så sker. Under 2022 organiserade ordförande en digital styrelseutvärdering och utvärdering av utskotten samt intern- och externrevision tillsammans med en extern leverantör för samtliga styrelseledamöter. Den samlade uppfattningen vid utvärderingen 2022 var att styrelsearbetet fungerat bra under året samt att styrelsen uppfyllt Kodens krav avseende styrelsens arbete.

Styrelsens ersättning och närvaro

	Total ersättning, SEK	Närvaro styrelse-möten	Närvaro oberoende styrelsemöten	Närvaro revisions-utskottet	Närvaro ersättnings-utskottet
Robert M. Hanser	840 000	13/13	–	4/4	5/5
Helena Skåntorp	630 000	13/13	1/1	4/4	–
Eivor Andersson	410 000	13/13	1/1	–	5/5
Kenny Bräck	350 000	13/13	1/1	–	–
Joseph M. Holsten	410 000	12/13	–	4/4	–
Magnus Håkansson	410 000	13/13	1/1	4/4	–
Michael Løve	380 000	12/13	1/1	–	5/5

20230612244460

Styrelsens utskott

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott. Utskottens arbete är i huvudsak av beredande och rådgivande karaktär, men styrelsen kan i särskilda fall delegera beslutsbefogenheter till utskotten. Utskottens ledamöter och deras ordförande utses vid det konstituerande styrelsemöte som hålls direkt efter valet av styrelseledamöter på årsstämman.

5 Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet uppgifter dokumenteras i arbetsordningen för ersättningsutskottet, som årligen beslutas av styrelsen. Som grund för utskottets arbete ligger bolagsstämmans beslut avseende riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt uppföljningen av denna i ersättningsrapporten.

- Utskottet behandlar, beslutar och lämnar rekommendationer beträffande företagsledningens lön, övriga anställningsvillkor, samt incitamentsprogram. För bolagets vd och koncernchef gäller dock att styrelsen i sin helhet fastställer ersättning och andra anställningsvillkor.
- Ersättningsutskottet utvärderar årligen sitt eget arbete.

Ersättningsutskottet bestod under 2022 av styrelseledamöterna Eivor Andersson (ordförande), Robert M. Hanser och Michael Løve.

Under 2022 har ersättningsutskottet haft fem sammanträden. Respektive ledamots deltagande visas i tabellen på sid 50. Dessutom har bolagets vd och koncernchef Pehr Oscarson varit närvarande vid fem möten och bolagets CFO har varit utskottets sekreterare under fem möten.

6 Revisionsutskott

Revisionsutskottets uppgifter dokumenteras i arbetsordningen för revisionsutskottet, som årligen beslutas av styrelsen. Utskottet övervakar effektiviteten i den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen som presenteras av ledningen med eventuella brister och förbättringsåtgärder.

- Revisionsutskottet övervakar den finansiella rapporteringen samt säkerställer dess tillförlitlighet. De övervakar den interna och externa revisionsprocessen, samt den externa revisorns opartiskhet och självständighet gentemot bolaget, innefattande den utsträckning till vilken revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revision.
- I revisionsutskottets arbetsuppgifter ingår riskgenomgång avseende koncernens risker gällande marknad och konkurrenter, verksamhetsrisker samt finansiella risker.
- Revisionsutskottet har med avseende på den finansiella rapporteringen ett särskilt ansvar att övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll.
- Revisionsutskottet träffar också externa revisorerna utan koncernledningens närvaro minst en gång per år.
- Revisionsutskottet utvärderar årligen sitt eget arbete, samt även de externa och de interna revisorernas arbete. Utöver utskottets ledamöter så deltar ett urval från ledningen och berörda medarbetare i verksamheten i utvärderingen. Under 2022 skedde detta via en digital plattform som gav möjlighet till full anonymitet. Vidare rekommenderar revisionsutskottet förslag till externa revisorer samt arvode till revisorerna för kommande år till valberedningen.

Revisionsutskottet bestod 2022 av Helena Skåntorp (ordförande), Robert M. Hanser, Joseph M. Holsten och Magnus Håkansson.

Under 2022 höll revisionsutskottet fyra möten. Respektive ledamots deltagande visas i tabellen på sid 50. Koncernens externa revisorer, vd och koncernchef, CFO, Chef för riskhantering, internkontroll och interrevision samt koncernredovisningschef har deltagit i sammanträdena. Bolagets koncernredovisningschef var utskottets sekreterare.

7 Internrevision

Internrevision är en oberoende gruppfunktion, etablerad för att ge trygghet för styrelse och ledning. Behovet av internfunktion utvärderas årligen. Internrevisionen genomlyser olika processer och rutiner, ger styrelse och ledning en balanserad bild av nuläget och föreslår förbättringsåtgärder. Detta sker genom att utvärdera och föreslå förbättringar inom områden såsom riskhantering, efterlevnad av policyer, effektiviteten i den interna kontrollen för finansiell rapportering och lagerhantering i central- och butikslager. Men även förmågan att exekvera på strategin och hantering av cybersäkerhet. Koncernens Chef för riskhantering, internkontroll och interrevision ansvarar för internrevision, som i den funktionen rapporterar till ordförande i revisionsutskottet. Funktionen arbetar över hela koncernen. Rapportering av resultatet av de granskningar som genomförts sker till revisionsutskottet, hela styrelsen, vd och koncernchef, koncernledningen samt information till ledningarna inom respektive affärsområde och övriga enheter där så är relevant.

Under 2022 har styrelsen beslutat att förnya partnerskapet för internrevision med EY, vilket fortsätter också under 2023. Internrevision har under året genomfört tre revisioner; en revision avseende koncernens pågående katalogprojekt, med särskild fokus inom affärsområde Denmark och Sweden/Norway, en revision avseende pågående projekt för översyn av hantering av kontinuitetsplaner och dess överordnade styrning samt en revision avseende bedrägerirelaterade processer inom Sverige.

Styrelsens ledamöter

 Robert M. Hanser	 Helena Skäntorp	 Eivor Andersson	 Kenny Bräck	 Joseph M. Holsten	 Magnus Håkansson	 Michael Løve
Styrelseordförande. Medlem i MEKOs revisions- och ersättningsutskott.	Vice styrelseordförande. Ordförande i MEKOs revisionsutskott.	Styrelseledamot. Ordförande i MEKOs ersättningsutskott.	Styrelseledamot.	Styrelseledamot. Medlem i MEKOs revisionsutskott.	Styrelseledamot. Medlem i MEKOs revisionsutskott.	Styrelseledamot. Medlem i MEKOs ersättningsutskott.
Utbildning						
Examen i företagsekonomi, Mannheim University.	Civilekonom, Stockholms universitet.	Marknadsekonom, IHM Business School, Stockholm.	Gymnasieutbildning.	M.B.A, fil.kand. samt auktoriserad revisor.	Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm, och en Master of Science in Management, *MIT Sloan* School.	Master of Science in Engineering (MSE), Danmarks tekniska universitet, Danmark.
Invald år						
2021	2004	2018	2007	2017	2017	2020
Född						
1953	1960	1961	1966	1952	1963	1974
Befattning och styrelseuppdrag						
Styrelseledamot i LKQ Corporation och senior rådgivare till McKinsey, Styrelsemedlem Fersa Bearings SA.	Styrelseordförande i Plint Holding AB och Ljung & Sjöberg AB. Styrelseledamot i ByggPartnerGruppen AB och Bico AB. Styrelseordförande och medgrundare Nielstorp AB och Skåntorp & Co AB.	Styrelseordförande i Apohem AB och i Svanudden AB, Styrelseledamot i AB Svenska Spel och First Camp Group AB.	Test- och förarutvecklingschef för McLaren Automotive. Minoritetsdelägare och styrelsemedlem i Motorsport Auctions Ltd.	Styrelseordförande i LKQ Corporation.	Vd i MediaMarkt Sverige AB. Styrelseordförande i Worklife Group AB, GS1 Sweden AB och Impande Foundation Sweden.	VD för energibolaget OK, styrelseordförande i Kamstrup A/S, styrelseordförande i EnergiData A/S, styrelseledamot i JP|Politiken Hus, styrelseledamot i SMILfonden.
Arbetslivserfarenhet						
Flertalet uppdrag inom det tyska multinationella teknik- och elektronikföretaget Robert Bosch GmbH, däribland vd för Bosch i Storbritannien, Direktör för Technical Sales South Region i Tyskland och vd för Automotive Aftermarket Division i Tyskland.	Vd och koncernchef för Lernia AB, vd och koncernchef för SBC Sveriges BostadsrättsCentrum AB, vd och koncernchef för Jarowskij, CFO för Arla, samt auktoriserad revisor Öhrlings/PwC.	Vd och koncernchef för TUI Nordic, vd för Coop Marknad AB och vd för Ving Sverige AB/ Thomas Cook Sweden.	Tidigare professionell racingförare.	Vd och koncernchef i LKQ Corporation. Verksam under 17 år inom den amerikanska och internationella verksamheten i Waste Management, Inc., senast som EVP och COO. Dessförinnan revisor på revisionsbyrå.	Koncernchef för RNB Retail & Brands AB, vd för Expert Sverige AB, CFO för KF-koncernen och konsult på McKinsey & Co. Styrelseordförande i RNB Retail and Brands AB (publ) 2010–2011.	CEO för Netto, CEO för B&Q i Storbritannien, Chief Operating Officer för Coop Danmark och Chief Operating Officer för Copenhagen Airports.
Egna och närståendes aktieinnehav						
14 795	3 142	1 000	1 571	Inga	Inga	4 667
Oberoende av bolaget/bolagsledningen						
Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
Oberoende av större aktieägare						
Nej, beroende i förhållande till större aktieägare i bolaget.	Ja	Ja	Ja	Nej, beroende i förhållande till större aktieägare i bolaget.	Ja	Ja

Koncernledning

20230612244611



Pehr Oscarson

Vd och koncernchef

Född
1963

Utbildning
Tekniskt gymnasium, kompletterat med kortare ekonomi och managementutbildningar.

Anställd
2001

Arbetslivserfarenhet
Vd MECA Scandinavia. Dessförinnan ledande positioner inom MECA sedan 2001 och vd för Swecar AB.

Styrelseuppdrag
Vice ordförande i Sveriges Bilgrossisters förening (SBF). Styrelseledamot i Oscarson Invest Aktiebolag.

Egna och närståendes aktieinnehav
315 000

Aktierätter
5 000 (LTIP 2020)
5 000 (LTIP 2021)
5 000 (LTIP 2022)



Petra Bendelin

Direktör affärsutveckling, strategi och hållbarhet

Född
1978

Utbildning
Master Psykologi/ Beteendevetenskap, Luleå Tekniska Universitet.

Anställd
2010

Arbetslivserfarenhet
Vd ProMeister Solutions. Olika befattningar inom verksamhetsutveckling i MECA, Sigma, Tectura och som egenföretagare.

Styrelseuppdrag
Styrelseledamot i Green Giant Capital AB och Nic Christiansen Gruppen A/S.

Egna och närståendes aktieinnehav
9 695

Aktierätter
2 500 (LTIP 2020)
3 000 (LTIP 2021)
4 000 (LTIP 2022)



Gabriella Granholm

Direktör kommunikation, marknad och HR

Född
1982

Utbildning
Rättsvetenskap civilrätt, Luleå Tekniska Universitet PR och Kommunikation, Berghs School of Communication.

Anställd
2010

Arbetslivserfarenhet
Kommunikationschef MEKO, Informationsansvarig IMA Sport.

Styrelseuppdrag
–

Egna och närståendes aktieinnehav
6 800

Aktierätter
3 000 (LTIP 2020)
2 200 (LTIP 2021)
3 000 (LTIP 2022)



Robert Hård

Direktör juridik

Född
1966

Utbildning
Jur. kand, Lunds Universitet.

Anställd
2003

Arbetslivserfarenhet
Ansvarig för juridik, HR och miljö MECA-koncernen. Advokat Advokatfirman Vinge. Tingsnotarie, Helsingborgs tingsrätt.

Styrelseuppdrag
–

Egna och närståendes aktieinnehav
10 105

Aktierätter
3 000 (LTIP 2020)
3 000 (LTIP 2021)
4 000 (LTIP 2022)



Åsa Källenius

CFO

Född
1967

Utbildning
Civilekonom från Stockholms Universitet.

Anställd
2017

Arbetslivserfarenhet
CFO för Tele2 Sweden AB, CFO Inflight Service AB. Financial Manager Spendrups Bryggerier AB.

Styrelseuppdrag
Styrelseledamot i Green landscaping AB, SinterCast AB, Cinis Fertilizer AB samt DoMyPizza AB. Styrelsesuppleant i Källenius Invest AB, KAAX Investment AB (samt dotterbolag), Scylla och Charybdis AB, och ANNMAKA AB.

Egna och närståendes aktieinnehav
20 000

Aktierätter
3 000 (LTIP 2020)
3 000 (LTIP 2021)
4 000 (LTIP 2022)



Tobias Narvinger

COO

Född
1974

Utbildning
Civilingenjör i Teknisk Fysik, Chalmers Tekniska högskola. MBA – Master's Course in International Business Administration, Chalmers Tekniska högskola.

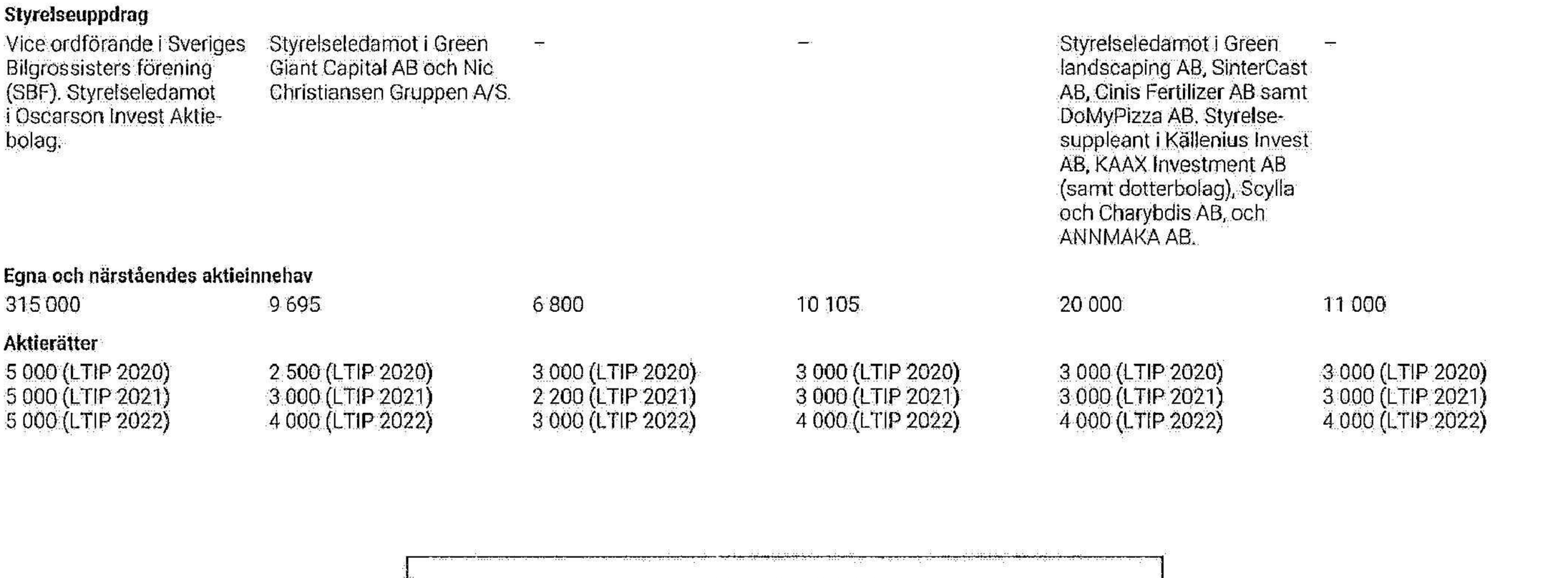
Anställd
2011–2016, 2017–

Arbetslivserfarenhet
Olika befattningar inom utveckling, försäljning och inköp Scania CV AB i Södertälje.

Styrelseuppdrag
–

Egna och närståendes aktieinnehav
11 000

Aktierätter
3 000 (LTIP 2020)
3 000 (LTIP 2021)
4 000 (LTIP 2022)



8 Vd och koncernchef och koncernledning

Vd och koncernchef

Vd och koncernchef tillsätts och entledigas av styrelsen och arbetet utvärderas regelbundet av styrelsen, vilket sker utan koncernledningens närvaro.

Pehr Oscarson är vd och koncernchef för MEKO AB sedan 1 mars 2017. Dessförinnan tillförordnad vd och koncernchef för MEKO AB från den 6 oktober 2016. Pehr har inga aktieinnehav eller delägarskap i företag som MEKO AB eller bolagets dotterbolag har betydande affärsförbindelser med.

Koncernledningen

Koncernledningen har under 2022 bestått av koncernens vd och koncernchef, direktör för affärsutveckling och strategi, direktör för kommunikation, marknad och HR, direktör för juridik, CFO och COO. En närmare presentation av aktuell koncernledning finns på sid 53.

Det är av stor vikt att det finns ett tydligt samband mellan ersättningen och koncernens uttalade värderingar och ekonomiska mål, på både kort och lång sikt. Riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare fastställdes av årsstämman 2022. Dessa innebär att bolaget ska erbjuda marknadsmässiga ersättningar, som gör det möjligt för koncernen att rekrytera och behålla rätt ledande befattningshavare, samt att kriterierna för att fastställa ersättningen ska baseras på arbetsuppgifternas betydelse och den anställdes kompetens, erfarenhet och prestation. Syftet med riktlinjerna är att möjliggöra sådan ersättning, men också att koppla den totala ersättningen till MEKOs strategi och långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet.

Ersättningen ska bestå av följande delar:

- fast grundlön,
- kortsiktigt rörlig ersättning,
- långsiktigt aktiebaserat ersättningsprogram (LTIP), beslutas årligen av årsstämman,
- pensionsförmåner,
- övriga förmåner och
- avgångsvillkor.

Ersättningar till koncernledningen, exklusive vd och koncernchef, ska fastställas av styrelsens ersättningsutskott. Ersättning till vd och koncernchef ska fastställas av styrelsen i sin helhet. Långsiktigt aktiebaserat ersättningsprogram beslutas dock av bolagsstämman.

Vd och koncernchef Pehr Oscarson har en fast kontant grundlön per månad samt en kortsiktig kontant rörlig lönedel vilken baseras på bolagets resultat och som maximalt kan uppgå till 60[1] procent av grundlönen per år. Vd och koncernchef ingår i LTIP 2022, som beslutades under årsstämman 2022, LTIP 2021, som beslutades om vid årsstämman 2021 samt LTIP 2020, som beslutades om vid årsstämman 2020. Vd och koncernchef erhåller pensionsförmån uppgående till högst 30 procentenheter av grundlönen. Övrig förmån utgörs i huvudsak rätt till tjänstebil. Uppsägningstiden för vd och koncernchef är sex månader vid uppsägning från bolagets sida samt sex månader vid uppsägning från vd och koncernchefs sida. Därutöver kan avgångsvederlag motsvarande högst tolv månader utgå vid uppsägning från bolagets sida. Den kortsiktiga rörliga ersättningen för övriga koncernledningen baseras dels på koncernens resultat och dels på individuella kvalitativa parametrar och är maximerad till en viss procent av den fasta årslönen. Procentsatsen är knuten till varje individs position och är 33 procentenheter för personer i koncernledningen. Övriga förmåner utgörs i huvudsak av förmånsbil. Pensionspremier utgår med ett belopp som baseras på ITP-planen eller vad som följer av ITP1.

Bolaget tillämpar en uppsägningstid om högst tolv månader. Därutöver kan avgångsvederlag motsvarande högst tolv månader utgå vid uppsägning från bolaget sida. Vid egen uppsägning gäller sex månaders uppsägningstid.

På årsstämman 2022 beslutades att därutöver inrätta ett långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram (LTIP 2022), i enlighet med styrelsens förslag. LTIP 2022 omfattar 37 anställda bestående av koncernledningen i MEKO samt andra nyckelpersoner i koncernen. För information om fullständigt förslag, se årsstämmoprotokoll 2022 på bolagets webbsida samt not 5 i Årsredovisningen 2022.

Sedan tidigare löper det aktierelaterade incitamentsprogrammet LTIP 2021 och 2020.

Läs mer om ersättning till ledande befattningshavare i not 5 i Årsredovisningen 2022 och i bolagets ersättningsrapport på www.meko.com.

9 Hållbarhetsstyrning

Hållbarhet är en integrerad del i koncernens strategi och i den löpande affärsmässiga verksamheten. Strategin utgår från våra väsentligaste hållbarhetsområden där bl.a. FN:s globala hållbarhetsmål samt klimatrelaterade finansiella risker och möjligheter analyserats. På styrelsemötet i maj godkändes den uppdaterade strategin och styrelsen har även sedan tidigare godkänt den väsentlighetsanalys som ligger till grund för strategin. Läs mer om strategin på sid 12 och väsentlighetsanalysen på sid 110.

Koncernen har signerat FN:s Global Compacts principer om mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och korruption. Koncernens uppförandekod är koncernens högsta interna styrande dokument inom hållbarhetsområdet vilken fastställs årligen av styrelsen och innehåller flertalet policyer. Den fungerar även som utgångspunkt för koncernens övriga policyer och regler.

Koncernens krav på leverantörer avseende hållbarhet förtydligas i en särskild leverantörskod.

Den organisatoriska styrningen för det strategiska hållbarhetsarbetet ligger hos koncernledningen där direktör för affärsutveckling och strategi har det övergripande ansvaret. Hållbarhetsarbetet leds och samordnas av koncernens hållbarhetschef som rapporterar till direktör för affärsutveckling och strategi. Ansvaret för den strategiska riktningen avseende specifika hållbarhetsfrågor i koncernen ligger på chef för respektive område. Hållbarhetsrisker, inklusive klimatrelaterade risker, hanteras enligt riskhanteringsprocessen. Läs mer på sid 28–33.

Styrelsen har fastställt de hållbarhetsmål som satts för verksamheten, läs mer på sidan 19 och 110. Dessa mål följs upp i den kvartalsvisa avrapporteringen som görs till styrelsen. Ibland lämnas även ytterligare hållbarhetsrelaterad information inför till exempel beslut om uppdaterad strategi eller väsentlighets-

1) Styrelsen får tillfälligt avvika från dessa riktlinjer, helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det, och avvikelse är nödvändig för att tillgodose bolagets långsiktiga intresse, inklusive hållbarhet, eller för att säkerställa dess ekonomiska bärkraft.

analys, eller med syftet att informera styrelsen om det fortlöpande arbetet inom hållbarhet.

MEKOs hållbarhetsredovisning är en del av bolagets årsredovisning och avhandlas och godkänns årligen av styrelsen.

I den utvärdering av styrelsens arbete, som genomfördes under året ingick frågor relaterade till bland annat antikorruption, sanktioner och arbetsplats- och produktsäkerhet. Utvärderingen visade exempelvis att MEKO bedöms ha ett fungerande visselblåsarsystem och att hållbarhetsfrågor är inkluderat vid samtliga styrelsemöten.

20230612244462

10 Investeringskommitté

Investeringskommittén hanterar och bereder ärenden som rör koncernens investeringar enligt investeringspolicyn. Med en investering menas ett objekt som förväntas ha ett värde över en längre period, oavsett finansieringsform.

MEKO har en investeringskommitté där vd och koncernchef beslutar om investeringar över en viss beloppsgräns. Vidare finns lokala investeringskommittéer inom koncernens affärsområden där affärsområdets vd beslutar om investeringar under koncernens reglerade limit. Större investeringar godkänns av styrelsen. Uppföljning av utfall i förhållande till investeringskalkylen enligt beslutsunderlag följs upp efter två år i relevant investeringskommitté.

11 Riskhanterings- och regelefterlevnadskommitté

Riskhanterings- och regelefterlevnadskommittén har det övergripande ansvaret för att genom vägledning och styrning säkerställa en översikt av koncernens risker och rapportering av väsentliga förändringar i riskbilden inklusive regelefterlevnad. Även incidenter hanteras i kommittén.

I kommittén ingår samtliga koncernledningsmedlemmar samt koncernens riskansvarige (Chef för riskhantering, internkontroll och interrevision), vd och koncernchef är ordförande och ytterst ansvarig för riskhantering. Kommitteen har haft tio möten under 2022.

Koncernen har en ERM-policy (Enterprise Risk Management), vilken tydliggör kraven på ett mer formaliserat och genomgripande arbete inom hela koncernen. Läs mer i avsnittet om riskhantering på sid 28. Koncernens riskhanteringsfunktion är andra linjens funktion under koncernledningen med avrapporteringsansvar mot styrelsen och revisionsutskottet.

12 Intern kontroll finansiell rapportering

Styrelsen ansvarar för MEKOs interna kontroll vars övergripande syfte är att skydda ägarnas investering och bolagets tillgångar. Revisionskommittén har ett särskilt ansvar att övervaka effektiviteten för internkontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Figuren nedan visar hur koncernen arbetar med den interna kontrollen och att det är ett löpande arbete som ständigt förändras och förbättras. Koncernen har en andra linjens funktion med ansvar för att utveckla och följa upp koncernens internkontrollarbete, med avrapporteringsansvar mot styrelsen och revisionsutskottet.

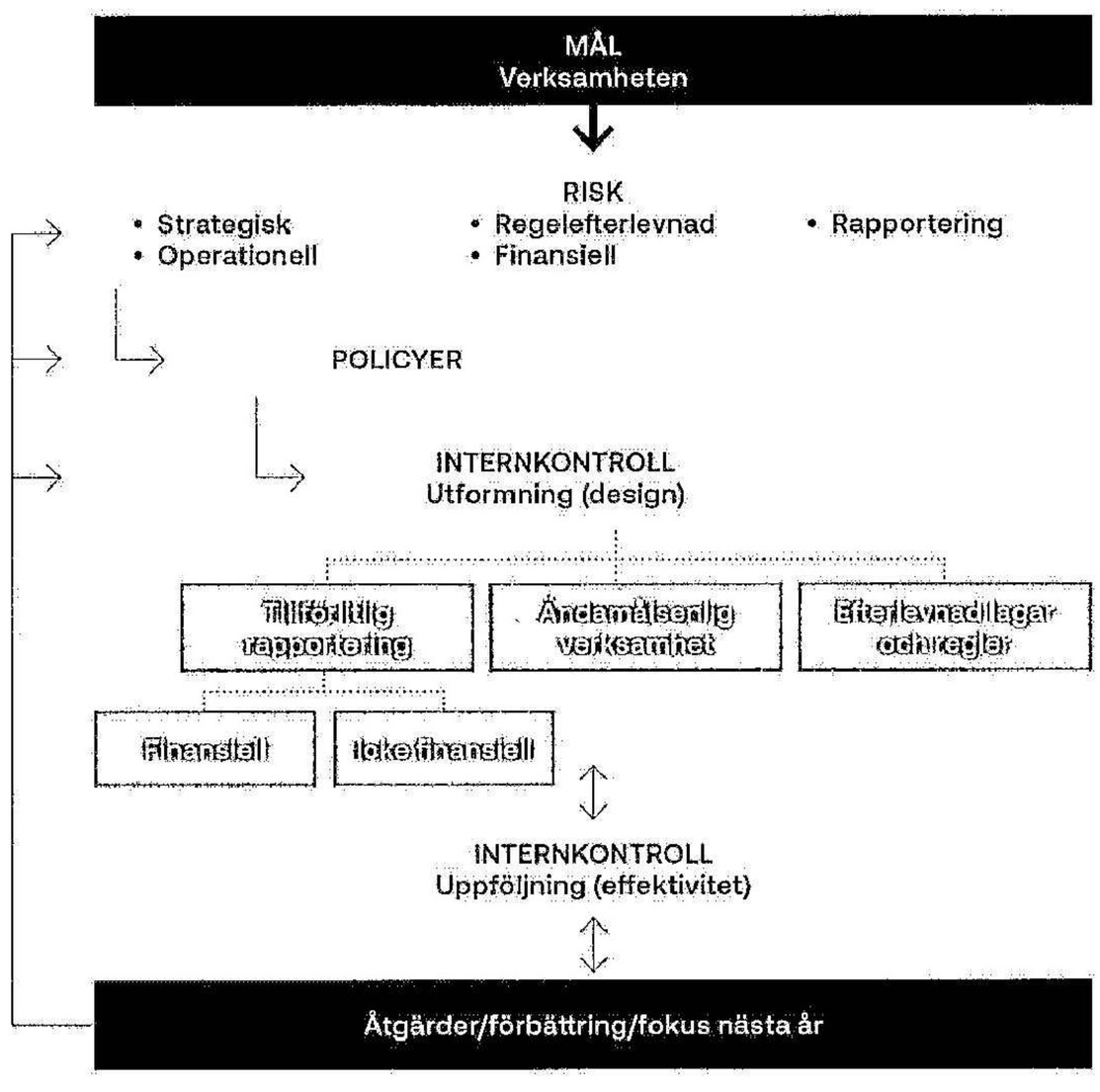
Internkontroll av finansiell rapportering inkluderas som en del av övergripande intern styrning och kontroll och utgör en central del i koncernens bolagsstyrning. Enligt allmänt accepterade ramverk som etablerats för detta ändamål, däribland COSO, beskrivs den interna kontrollen vanligen ur fem olika aspekter, vilka beskrivs nedan.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön utgör basen för intern styrning och kontroll. En viktig del av kontrollmiljön är att beslutsvägar, befogenheter och ansvar samt kompetenskrav är tydligt definierade och kommunicerade mellan olika nivåer i koncernen samt att styrande dokument i form av interna policyer, handböcker, riktlinjer och manualer finns, anpassas till verksamhetsförändringar och uppdateras regelbundet.

Koncernens CFO säkerställer att ekonomihandboken, där relevanta policys, finansiella processer och redovisningsprinciper samlas, uppdateras årligen. Den senaste versionen skickas till respektive affärsområdes CFO för att tillgängliggöras i respektive organisation. Uppdateringar tas också upp i samband med regelbundna CFO-möten där CFOer från alla affärsområden samt ledningen för koncernfinans medverkar.

En viktig del av kontrollmiljön är vidare ett övergripande bolagsstyrningsdokument och ramverk som ger framför allt nyanställda chefer, men även befintliga, en samlad överblick över de krav som ställs på en chef. Dokumentet klargör t.ex. organisation och beslutsvägar, mål, värderingar och övergripande strategier, formella styrningsverktyg samt samtliga koncernpolicyer utöver de som återfinns i ekonomihandboken. I dokumentet finns också riktlinjer för legal styrning av dotterbolag samt krav på ett årligt undertecknat certifikat av affärsområdeschef att ställda krav efterlevs.



Bilden illustrerar hur olika komponenter (de grå boxarna) samverkar inom intern styrning och kontroll.

Riskbedömning

Riskbedömning och riskhantering innebär att ledningen är medveten om och har bedömt risker och hot i verksamheten. Inom koncernen följer vi regelbundet upp koncernens risker, samt kartlägger eventuella nya risker. Bland identifierade risker finns ett antal poster i de finansiella rapporterna samt administrativa flöden och processer där risken för fel är förhöjd.

MEKO arbetar kontinuerligt med att minska dessa risker genom att förstärka interna kontroller.

Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteter är de åtgärder och rutiner som ledningen utformat för att förebygga uppkomsten av fel respektive upptäcka och åtgärda fel. Risker för fel i den finansiella rapporteringen reduceras genom en god intern kontroll över den finansiella rapporteringen med särskilt fokus på väsentliga områden definierade av ledningen och styrelsen. Inom koncernen arbetar vi med specifika kontrollaktiviteter som syftar till att upptäcka eller att i tid förebygga risker för fel i rapporteringen.

De senaste åren har flera från koncernen styrda internkontrollramverk etablerats med särskilda kontroller för bokslut och rapportering samt för lagerhantering centralt och lokalt. Under året har arbetet med att stärka koncernens ramverk för intern kontroll fortskridit där ramverket för lagerhantering på lokallager har implementerats fullt ut. Vidare har arbetet med ett ramverk för allmänna IT-kontroller (ITGC) fortsatt under året, där kontroller relaterat till cybersäkerhet har prioriterats och implementerats.

Information och kommunikation

För att enskilda arbetsuppgifter skall kunna utföras på ett tillfredsställande sätt krävs att medarbetare har tillgång till relevant och aktuell information. Policyer och riktlinjer, däribland uppförandekod, ekonomihandbok, bolagsstyrningsdokument och kommunikationspolicy, är särskilt viktiga för en korrekt redovisning, rapportering och extern informationsgivning. Genomgång av policyer sker årligen eller vid väsentlig förändring.

Policyer, riktlinjer och annan information delges medarbetare via intranätsplattformar samt löpande vid mötesforum och nyhetsbrev.

Uppföljning och utvärdering

Den sista komponenten i ramverket avser uppföljning av den interna styrningen och kontrollens utformning och effektivitet. Utöver det som beskrivs ovan under avsnitt 12 "Intern kontroll finansiell rapportering" på sid. 55, utvärderar styrelsen även den information som koncernledningen och revisorerna lämnar. I samband med detta är revisionsutskottet ansvarig för beredningen av styrelsens arbete med att kvalitetssäkra koncernens finansiella rapportering. Vd och koncernchef samt större delen av koncernledningen har kvartalsvisa genomgångar med vd och CFO i respektive affärsområde kring kvartalets resultat. Koncernekonomi har därtill månadsvisa avstämningar med vd och CFO i respektive affärsområde, utöver ett nära samarbete med koncernbolagens ekonomichefer och controllers avseende bokslut och rapportering. Uppföljning och återkoppling kring eventuella avvikelser som uppkommer i de interna kontrollerna är en central del i internkontrollarbetet då detta är ett effektivt sätt för bolaget att säkerställa att fel korrigeras och att kontrollen stärks ytterligare.

Det finns ett etablerat verktyg där varje formellt implementerad interna kontrolls effektivitet självskattas kvartalsvis av varje affärsområde. Ytterligare ramverk kommer successivt att lyftas in för utvärdering i detta verktyg.

f3 Extern revisor

Revisorerna utses av bolagsstämman med uppgift att granska bolagets finansiella rapportering och styrelsens samt vd och koncernchefs förvaltning av bolaget. På årsstämman 2022 omvaldes PricewaterhouseCoopers AB (PwC) till revisionsbolag fram till årsstämman 2023. Huvudansvarig revisor är fortsatt auktoriserade revisorn Linda Corneliusson. PwC, som har en bred organisation med specialiserad kompetens väl lämpad för MEKOs verksamhet, är revisor i bolaget sedan 2014.

Arvode till revisor, MSEK

	2022	2021
PwC		
Arvoden för revisionsuppdrag	14	11
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0	2
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	5	0
Summa PwC	**19**	**13**
Övriga revisionsbolag		
Arvoden för revisionsuppdrag	1	0
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	–	0
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	0	0
Summa övriga	**1**	**0**
Totala arvoden till revisorer	**20**	**14**

PwC avger revisionsberättelse för MEKO AB (publ), samt för bolagets dotterbolag exklusive ett fåtal mindre dotterbolag. För nyförvärvet Koivunen OY med dotterbolag är KPMG revisorer. Revisorerna genomför även en översiktlig granskning av rapporten för det tredje kvartalet samt en översiktlig granskning av revisionsrapporten för 2022. Revisionen sker i enlighet med aktiebolagslagen, International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Revisionen av årsredovisningshandlingar för legala enheter utanför Sverige sker i enlighet med lagstadgade krav och andra tillämpliga regler i respektive land.

Ytterligare information finns på www.meko.com

- Bolagsordning
- Uppförandekod
- Information från tidigare bolagsstämmor, från och med 2006
- Information om valberedningen
- Information om principer för ersättningar till ledande befattningshavare
- Styrelsens utvärdering av riktlinjer för ersättningar av program för rörliga ersättningar
- Bolagsstyrningsrapporter från och med 2013
- Information inför årsstämman 2023

20230612244463

Finansiella rapporter

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2022	2021
Nettoomsättning	3	14 067	12 309
Övriga rörelseintäkter		324	243
Summa intäkter		**14 391**	**12 552**
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror	18	−7 745	−6 709
Övriga externa kostnader	4	−1 972	−1 490
Personalkostnader	5	−3 043	−2 653
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar (EBITDA)		**1 631**	**1 699**
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar	6	−675	−582
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA)		**956**	**1 117**
Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	6	−197	−223
Rörelseresultat (EBIT)	9	**759**	**894**
Finansiella intäkter och kostnader			
Ränteintäkter		17	9
Räntekostnader		−152	−115
Övriga finansiella poster	9	−43	−29
Resultat efter finansiella poster		**581**	**759**
Skatt på årets resultat	10	−104	−172
Årets resultat		**477**	**587**
Årets resultat hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		454	572
Minoritetsdelägare		23	14
Summa årets resultat		**477**	**587**
Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare			
Resultat per aktie, SEK[1)]		8,12	10,21
Genomsnittligt antal aktier, st[1)]		55 891 711	56 049 728

1) Ingen utspädning är aktuell. För ytterligare information om data per aktie, se sid 34–35.

Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	Not	2022	2021
Årets resultat		**477**	**587**
Övrigt totalresultat:			
Komponenter som inte kommer att omklassificeras till årets resultat:			
– Aktuariella vinster och förluster		2	−3
Komponenter som senare kan komma att omklassificeras till årets resultat:			
– Valutadifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag, netto efter skatt[3)]		441	154
– Lånesäkring mot nettoinvestering, netto efter skatt[1), 3)]		-81	−60
– Kassaflödessäkringar, netto efter skatt[2), 3)]		22	9
Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt[3)]		**385**	**100**
Årets totalresultat		**861**	**687**
Årets totalresultat hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		833	669
Minoritetsdelägare		28	18
Årets totalresultat		**861**	**687**

1) Lån som upptogs i EUR i samband med förvärv i Danmark säkrar valutarisken i nettoinvesteringen till och med juli 2022 och lån i NOK till och med första delen av kvartal 1, 2021 samt valutaränteswap ingången under kvartal 1 2021 säkrar nettoinvestering i Norge och valutaomräkningen redovisas i enlighet med IFRS 9.
2) Innehav av finansiella räntederivat för säkringsändamål, värderade enligt nivå 2 definierade i IFRS 13.
3) För information om skatt som redovisats direkt mot poster i övrigt totalresultat, se not 16 samt not 28.

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2022-12-31	2021-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	12		
Goodwill		4 135	3 761
Varumärken		1 023	853
Kundrelationer		574	596
Balanserade utgifter för IT-system		200	184
Summa immateriella anläggningstillgångar		**5 933**	**5 394**
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	14	626	42
Förbättringsutgifter på annans fastighet	13	20	19
Inventarier och transportmedel	14	430	376
Summa materiella anläggningstillgångar		**1 076**	**436**
Nyttjanderättstillgångar	15	**1 526**	**1 651**
Finansiella anläggningstillgångar			
Innehav redovisade med kapitalandelsmetoden		27	26
Övriga finansiella anläggningstillgångar	11, 17	109	68
Summa finansiella anläggningstillgångar		**136**	**94**
Uppskjutna skattefordringar	16	19	3
Summa anläggningstillgångar		**8 690**	**7 578**
Omsättningstillgångar			
Handelsvaror	18	4 147	3 021
Kortfristiga fordringar	11, 19, 20	2 195	1 738
Likvida medel	11, 21	741	892
Summa omsättningstillgångar		**7 083**	**5 651**
Summa tillgångar		**15 773**	**13 229**
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	28		
Aktiekapital		141	141
Övrigt tillskjutet kapital		2 993	2 993
Reserver		61	–317
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		2 606	2 356
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**5 801**	**5 174**
Minoritetens andel av eget kapital		125	55
Summa eget kapital		**5 926**	**5 229**
Långfristiga skulder			
Upplåning	11, 22	4 370	2 995
Leasingskulder	15	1 020	1 181
Övriga långfristiga skulder		0	20
Uppskjutna skatteskulder	16	501	357
Avsättningar	23	21	25
Summa långfristiga skulder		**5 911**	**4 579**
Kortfristiga skulder			
Upplåning	11, 22	–	197
Leasingskulder	15	520	467
Skatteskulder		70	115
Övriga kortfristiga skulder	11, 24, 25	3 307	2 615
Avsättningar	23	39	27
Summa kortfristiga skulder		**3 936**	**3 421**
Summa eget kapital och skulder		**15 773**	**13 229**

Förändring av koncernens eget kapital

Msek	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel	Totalt hänförligt till moderbolagets ägare	Minoritetens andel	Totalt eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2021	**141**	**2 993**	**–416**	**1 809**	**4 527**	**68**	**4 595**
Årets resultat				572	572	14	587
Övrigt totalresultat[1)]			99	–3	96	4	100
Årets totalresultat	**–**	**–**	**99**	**569**	**669**	**18**	**687**
Transaktioner med aktieägare							
Aktieswap				–20	–20		–20
Aktiesparprogram				7	7		7
Utdelning				–	–	–19	–19
Förvärv/försäljning samt övrig justering av minoritetsandelar				–9	–9	–12	–20
Summa transaktioner med aktieägare	**–**	**–**	**–**	**–24**	**–24**	**–31**	**–53**
Utgående balans per 31 december 2021	**141**	**2 993**	**–317**	**2 356**	**5 174**	**55**	**5 229**
Ingående balans per 1 januari 2022	**141**	**2 993**	**–317**	**2 356**	**5 174**	**55**	**5 229**
Årets resultat				454	454	23	477
Övrigt totalresultat[1)]			377	2	379	5	385
Årets totalresultat	**–**	**–**	**377**	**456**	**833**	**28**	**861**
Transaktioner med aktieägare							
Aktieswap				–23	–23		–23
Aktiesparprogram				–6	–6		–6
Utdelning				–168	–168	–16	–184
Förvärv/försäljning av minoritetsandelar				–9	–9	57	48
Summa transaktioner med aktieägare	**–**	**–**	**–**	**–206**	**–206**	**42**	**–164**
Utgående balans per 31 december 2022	**141**	**2 993**	**61**	**2 606**	**5 801**	**125**	**5 926**

1) För information om skatt som redovisats direkt mot eget kapital se not 16 samt not 28.

20230612244464

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2022	2021
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		581	759
Justering för icke likvidpåverkande poster	30	903	859
		1 484	**1 617**
Betald skatt		−240	−192
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**1 244**	**1 425**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Minskning (+) /ökning (−) av varulager		−251	−236
Minskning (+) /ökning (−) av fordringar		−186	−201
Minskning (−) /ökning (+) av skulder		241	239
Ökad (−) /minskad (+) bindning i rörelsekapital		**−196**	**−198**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**1 048**	**1 227**
Investeringar			
Förvärv av dotterföretag och verksamheter	31	−1 334	−33
Avyttring av dotterföretag och verksamheter		16	2
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	13, 14	−137	−96
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		5	1
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	12	−71	−78
Förvärv av andelar i intressebolag och joint ventures		−21	–
Försäljning av andelar i intressebolag och joint ventures		20	–
Ökning (−) /minskning (+) av långfristig utlåning		−10	3
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**−1 533**	**−201**
Finansieringsverksamheten	30		
Förvärv av minoritetsandelar	31	−25	−27
Avyttring av minoritetsandelar	31	0	0
Betalning aktieswap	28	0	−18
Förändring checkräkningskredit		–	−68
Upptagna lån		3 056	1 237
Amortering av lån		−2 561	−1 674
Utbetald utdelning		−184	−19
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**286**	**−569**
Årets kassaflöde		**−199**	**457**
Likvida medel vid årets början		**892**	**420**
Kursdifferens i likvida medel		49	15
Likvida medel vid årets slut	21	**741**	**892**

Erhållna räntor uppgår till 8 (9) MSEK och betalda räntor uppgår till 126 (95) MSEK.

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2022	2021
Nettoomsättning	3, 32	39	47
Övriga rörelseintäkter		27	31
Summa intäkter		**66**	**78**
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		–1	–1
Övriga externa kostnader	4	–65	–71
Personalkostnader	5	–39	–47
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	6	–	0
Rörelseresultat		**–39**	**–41**
Finansiella intäkter och kostnader			
Resultat från andelar i koncernföretag	7	234	530
Ränteintäkter		76	43
Räntekostnader		–114	–73
Övriga finansiella poster	9	–101	–102
Resultat efter finansiella poster		**56**	**357**
Bokslutsdispositioner	8	170	250
Resultat före skatt		**226**	**607**
Skatt på årets resultat	10	0	–17
Årets resultat		**226**	**590**

Moderbolagets rapport över totalresultat

MSEK	Not	2022	2021
Årets resultat		**226**	**590**
Årets resultat		**226**	**590**
Övrigt totalresultat, netto efter skatt		–	–
Årets totalresultat		**226**	**590**

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2022-12-31	2021-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier och transportmedel		–	0
Summa materiella anläggningstillgångar		**0**	**0**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	27	9 402	7 946
Fordringar hos koncernföretag		887	1 245
Uppskjuten skattefordran	16	30	19
Summa finansiella anläggningstillgångar		**10 319**	**9 210**
Summa anläggningstillgångar		**10 319**	**9 210**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		10	4
Fordringar hos koncernföretag		271	252
Övriga fordringar		22	8
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	2	1
Summa kortfristiga fordringar		**305**	**265**
Likvida medel	21	391	425
Summa omsättningstillgångar		**696**	**690**
Summa tillgångar		**11 015**	**9 900**
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	28		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		141	141
Reservfond		3	3
Summa bundet eget kapital		**144**	**144**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		5 906	5 513
Årets resultat		226	590
Summa fritt eget kapital		**6 132**	**6 103**
Summa eget kapital		**6 277**	**6 248**
Obeskattade reserver		**197**	**214**
Avsättningar	23	**4**	**4**
Långfristiga skulder			
Upplåning	22	4 370	2 991
Summa långfristiga skulder		**4 370**	**2 991**
Kortfristiga skulder			
Övriga skulder till kreditinstitut	22	–	197
Leverantörsskulder		2	4
Skulder till koncernföretag		114	221
Övriga skulder		1	1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	50	21
Summa kortfristiga skulder		**167**	**443**
Summa eget kapital och skulder		**11 015**	**9 900**

Förändring av moderbolagets eget kapital

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		
MSEK	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserade vinstmedel	Totalt eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2021	**141**	**3**	**–**	**5 526**	**5 670**
Årets resultat				590	590
Övrigt totalresultat				–	–
Årets totalresultat				**590**	**590**
Transaktioner med aktieägare					
Aktieswap				−20	−20
Aktiesparprogram				7	7
Summa transaktioner med aktieägare	**–**	**–**	**–**	**−13**	**−13**
Utgående balans per 31 december 2021	**141**	**3**	**–**	**6 103**	**6 248**
Ingående balans per 1 januari 2022	**141**	**3**	**–**	**6 103**	**6 248**
Årets resultat				226	226
Övrigt totalresultat				–	–
Årets totalresultat				**226**	**226**
Transaktioner med aktieägare					
Aktieswap				−23	−23
Aktiesparprogram				−6	−6
Utdelning				−168	−168
Summa transaktioner med aktieägare	**–**	**–**	**–**	**−197**	**−197**
Utgående balans per 31 december 2022	**141**	**3**	**–**	**6 132**	**6 277**

Antal aktier per 31 december 2022 uppgår till 56 416 622 (56 416 622) med ett kvotvärde om 2,50 (2,50) SEK/st.

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2022	2021
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		56	357
Justering för icke likvidpåverkande poster	30	412	85
		468	**442**
Betald skatt		−23	−17
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**445**	**425**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Minskning (+) /ökning (−) av fordringar		224	61
Minskning (−) /ökning (+) av skulder		−193	−237
Ökad (−) /minskad (+) bindning i rörelsekapital		**31**	**−176**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**476**	**249**
Investeringar			
Förvärv av dotterföretag	27	−1 456	–
Lämnade kapitaltillskott	27	–	−1
Ökning (−) /minskning (+) av långfristig utlåning		69	−40
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**−1 387**	**−41**
Finansieringsverksamheten			
Betalning aktieswap	28	0	−18
Förändring checkräkningskredit		–	−68
Upptagna lån		3 056	1 237
Amortering av lån		−2 010	−1 180
Utbetald utdelning		−168	–
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**877**	**−29**
Årets kassaflöde		**−34**	**179**
Likvida medel vid årets början		**425**	**246**
Likvida medel vid årets slut	21	**391**	**425**

I resultat efter finansiella poster ingår erhållen utdelning från dotterföretag med 566 (530) MSEK.
Erhållna räntor uppgår till 59 (38) MSEK och betalda räntor uppgår till 81 (73) MSEK.

Noter

Redovisningsprinciper

Moderbolaget Mekonomen AB (publ.) har under perioden slutfört ett namnbyte till MEKO AB (publ.). MEKO AB, med organisationsnummer 556392-1971, är ett svenskt aktiebolag registrerat på Nasdaq börsen i Stockholm i Sverige. MEKO AB är moderbolag i koncernen med säte i Stockholm i Sverige. Adressen till huvudkontoret är MEKO AB, Box 19542, 104 32 Stockholm. Besöksadressen är Solnavägen 4, Plan 11, Stockholm. Styrelsen och verkställande direktören för MEKO AB (publ.) 556392-1971 får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2022.

Redovisnings- och värderingsprinciper
De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar av IFRS Interpretations Committee som gäller för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2022. Vidare tillämpas Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor, vilket också är koncernens rapporteringsvaluta. Samtliga belopp är angivna i MSEK om inte annat anges.

I årsredovisningen har värdering av poster skett till anskaffningsvärde förutom för vissa finansiella instrument där värdering skett till verkligt värde.

Moderbolaget upprättar sin redovisning enligt Årsredovisningslagen och RFR 2, Redovisning för juridiska personer.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 2.

Ändrade och nya redovisningsprinciper 2022
Inga nya standarder och tolkningar som MEKO tillämpar från och med den 1 januari 2022 har medfört någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Ändrade redovisningsprinciper 2022 och senare
Ett antal nya standarder och ändringar av tolkningar och befintliga standarder träder i kraft för räkenskapsår som börjar efter den 1 januari 2022. Inga av dessa nya standarder och tolkningar förväntas ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Koncernredovisning
Dotterföretag
Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och samtliga företag (inklusive strukturerade företag) över vilka koncernen har ett bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag medtas i koncernredovisningen från och med den tidpunkt då bestämmande inflytande uppnås och de ingår inte i koncernredovisningen från och med den tidpunkt då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskilling. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv – dvs förvärv för förvärv – avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar. Förvärvsrelaterade kostnader redovisas i resultaträkningen när de uppkommer.

Om rörelseförvärvet genomförs i flera steg omvärderas de tidigare egna kapitala andelarna i det förvärvade företaget till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Eventuellt uppkommen vinst eller förlust redovisas i resultatet.

Varje villkorad köpeskilling som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskilling redovisas i resultaträkningen. Villkorad köpeskilling som klassificeras som eget kapital omvärderas inte och efter följande reglering redovisas i eget kapital.

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Om köpeskillingen är lägre än verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Vid behov justeras dotterföretagens redovisning för att denna ska följa samma principer som tillämpas av övriga koncernföretag. Transaktioner mellan koncernbolag sker på affärsmässiga grunder och därmed till marknadspriser. Samtliga interna transaktioner mellan koncernföretagen samt koncernmellanhavanden elimineras vid upprättande av koncernredovisningen.

Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som inte leder till förlust av kontroll redovisas som eget kapitaltransaktioner – dvs som transaktioner med ägarna i deras roll som ägare. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan verkligt värde på erlagd köpeskilling och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital. Vinster och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

När koncernen inte längre har ett bestämmande inflytande, värderas varje kvarvarande innehav till verkligt värde per den tidpunkt när den förlorar det bestämmande inflytandet. Ändringen i redovisat värde redovisas i resultaträkningen. Det verkliga värdet används som det första redovisade värdet och utgör grund för den fortsatta redovisningen av det kvarvarande innehavet som intresseföretag, joint venture eller finansiell tillgång. Alla belopp avseende den avyttrade enheten som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, redovisas som om koncernen direkt hade avyttrat de hänförliga tillgångarna eller skulderna. Detta kan medföra att belopp som tidigare redovisats i övrigt totalresultat omklassificeras till resultatet.

Intresseföretag
Intresseföretag är alla de företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20 procent och 50 procent av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

MEKO har enbart tre intresseföretag och dessa har marginell påverkan på koncernen.

Samarbetsarrangemang
Enligt IFRS 11 ska ett innehav i ett samarbetsarrangemang klassificeras antingen som en gemensam verksamhet eller ett joint venture beroende på de kontraktuella rättigheterna och skyldigheterna varje investerare har. MEKO har enbart ett samarbetsarrangemang med marginell påverkan på koncernen och har fastställt att det är ett joint venture. Joint ventures redovisas med kapitalandelsmetoden.

Omräkning av transaktioner i utländsk valuta
Transaktioner i utländsk valuta omräknas till svenska kronor baserat på valutakursen på transaktionsdagen. Monetära poster (tillgångar och skulder) i utländsk valuta omräknas till svenska kronor baserat på balansdagens valutakurs. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid sådana omräkningar redovisas i resultaträkningen som Övrig rörelseintäkt och/eller Övrig rörelsekostnad. Valutadifferenser som uppstår i utländska långfristiga lån och skulder samt i omvärdering av bankkonton i annan valuta än redovisningsvalutan redovisas bland finansiella intäkter och kostnader. Valutakursdifferenser på lån som klassificerats som säkringsinstrument i en säkring av en nettoinvestering i utlandsverksamhet redovisas till den del de utgör en effektiv säkring i övrigt totalresultat.

20230512244457

1 Forts. Redovisningsprinciper

Omräkning av utländska dotterföretag
Vid upprättande av koncernredovisning omräknas koncernens utlandsverksamheters balansräkningar från deras funktionella valuta till svenska kronor baserat på balansdagens valutakurs. Resultaträkningen och övrigt totalresultat omräknas till periodens genomsnittskurs. De omräkningsdifferenser som uppstår redovisas via övrigt totalresultat mot omräkningsreserven i eget kapital.

I de fall koncernen har klassificerat upplåning och valutaränteswap som säkringsinstrument i en säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet redovisas även dessa valutakursdifferenser i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven. Den ackumulerade omräkningsdifferensen omförs och redovisas som en del i reavinst eller reaförlust i de fall utlandsverksamheten avyttras. Goodwill och justeringar till verkligt värde som är hänförliga till förvärv av verksamheter med annan funktionell valuta än svenska kronor behandlas som tillgångar och skulder i den förvärvade verksamhetens valuta och omräknas till balansdagens valutakurs.

Rapportering för segment
Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat.

I koncernen har denna funktion identifierats som bolagets vd och koncernchef.

Intäktsredovisning
Intäkter från externa kunder härrör från varuförsäljning, vilken utgör ca 96 (96) procent av nettoomsättningen. Resterande nettoomsättning härrör huvudsakligen från verkstadstjänster samt års- och licensavgifter till anslutna butiker och verkstäder. Vissa avtal inkluderar flera olika tjänster, såsom försäljning av varor och verkstadstjänster. Varorna och verkstadstjänsterna redovisas som separata prestationsåtaganden. I de fall avtalen innehåller flera prestationsåtaganden, fördelas transaktionspriset till varje separat prestationsåtagande baserat på deras fristående försäljningspriser.

Varuförsäljning
MEKOs affärsmodell omfattar hela kedjan från inköp och lagerhållning av reservdelar och tillbehör till försäljning till våra anslutna verkstäder samt till övriga B2B-kunder, samarbetande butiker och bilägare, se vidare not 3 för fördelning av intäkter.

Försäljningen av varor redovisas som intäkt när kontrollen för varorna överförs, vilket normalt inträffar när varorna levereras till kunden. Försäljningen redovisas netto efter avdrag för rabatter, returer och mervärdesskatt.

Ingen finansieringskomponent bedöms föreligga vid försäljningstidpunkten då kredittiden normalt inte överstiger 30 dagar.

En fordran redovisas när varorna har levererats, då detta är den tidpunkt ersättningen blir ovillkorlig (dvs. endast tidens gång krävs för att betalning ska ske).

Försäljningsvillkoren innefattar vanligtvis en rätt att returnera varor som beställts felaktigt av kunden. Därför redovisas en återbetalningsskuld (som ingår i posten kortfristiga avsättningar) och en tillgång för rätten att återfå produkten från kunden (ingår i handelsvaror) för varor som koncernen förväntar sig att få i retur. Historiska data används för att bedöma returernas storlek på portföljnivå vid försäljningstidpunkten (metod som använder det förväntade värdet). Då storleken på returerna har varit stabil de senaste åren, är det mycket sannolikt att en väsentlig återföring av de redovisade intäkterna inte kommer att ske. Antagandets giltighet och den uppskattade mängden returer omvärderas vid varje balansdag.

Regressrätt för varuförsäljningen föreligger vanligtvis gentemot leverantör, varvid koncernens kostnader för garantiåtaganden normalt endast utgör mindre belopp för koncernen. I förekommande fall redovisas koncernens åtagande för garantier som en avsättning, se not 23.

Intäkter – övrigt
Intäkter från försäljning av verkstadstjänster redovisas i den period då tjänsterna utförs. Intäkterna redovisas baserat på färdigställandegraden per balansdagen (successiv vinstavräkning).

Intäkter från licensavtal periodiseras över avtalets löptid. Övriga rörelseintäkter består huvudsakligen av hyresintäkter, marknadsföringsbidrag och valutakursvinster.

Ränteintäkter periodiseras över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

Ersättningar till anställda
Koncernen har både avgifts- och förmånsbestämda pensionsplaner. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan där koncernen garanterar ett belopp, som den anställde erhåller som pensionsförmån vid pensionering, vanligen baserat på ett flertal olika faktorer, exempelvis lön och tjänstgöringstid. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan där koncernen efter att ha betalt sin pensionspremie till en separat juridisk enhet fullföljt sitt åtagande gentemot den anställde.

Avgiftsbestämda pensionsplaner redovisas som en kostnad i den period som erlagda premier är hänförbara till.

Pensionskostnaden för förmånsbestämda planer beräknas med hjälp av den så kallade Projected Unit Credit Method på ett sätt som fördelar kostnaden över den anställdes yrkesverksamma liv. Dessa åtaganden, det vill säga den skuld som redovisas, värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar, där beräknade framtida löneökningar är beaktade, med användning av en diskonteringsränta som motsvarar räntan på förstklassiga företagsobligationer utfärdade i samma valuta som pensionen kommer att utbetalas i med en återstående löptid som är jämförbar med de aktuella åtagandena samt med avdrag för verkligt värde på förvaltningstillgångarna. I länder där det inte finns någon fungerande marknad för företagsobligationer används en diskonteringsränta motsvarande räntan på bostadsobligationer. För koncernens förmånsbestämda pensionsplaner i Norge används därför en diskonteringsränta som fastställs genom hänvisning till räntan på bostadsobligationer. De viktigaste aktuariella antagandena anges i not 23. I det fall en nettotillgång uppkommer redovisas denna endast i den utsträckning den representerar framtida ekonomiska fördelar, till exempel i form av återbetalningar eller reducerade premier i framtiden.

En av koncernens förmånsbestämda pensionsplaner utgörs av en så kallad förmånsbestämd pensionsplan som omfattar flera arbetsgivare (ITP-planen i Alecta). Enligt MEKOs redovisningsprinciper redovisas en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare utifrån planens regler och redovisar sin proportionella andel av den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen samt av de förvaltningstillgångar och kostnader som är förbundna med planen på samma sätt som för vilken annan förmånsbestämd plan som helst. Alecta har dock inte kunnat presentera tillräcklig information för att möjliggöra en redovisning som en förmånsbestämd plan, varför ITP-planen redovisas som en avgiftsbestämd plan i enlighet med IAS 19.34.

Utöver de ovan beskrivna förmånsbestämda pensionsplanerna via Alecta har koncernen även förmånsbestämda pensionsplaner avseende anställda i Norge. Aktuariella vinster eller förluster på de förmånsbestämda pensionsplanerna avseende anställda i Norge redovisas till sin helhet över totalresultatet under den period då de uppstår.

Ersättningar vid uppsägning kan utgå när en anställd blivit uppsagd före utgången av normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar en frivillig avgång. Koncernen redovisar en skuld och en kostnad i samband med en uppsägning då MEKO bevisligen är förpliktigad att antingen säga upp den anställde före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller på frivillig basis lämna ersättningar för att uppmuntra till avgång i förtid.

MEKO redovisar en skuld och en kostnad för bonus när det finns en legal eller informell förpliktelse på grund av tidigare praxis att betala ut bonus till anställda.

Aktierelaterade incitamentsprogram
MEKO har aktierelaterade ersättningsplaner i form av aktiesparprogram.

För programmet redovisas kostnaden baserat på det verkliga värdet per aktierätt vid tilldelningstidpunkten, beräknat av oberoende tredje part, och förväntat antal aktier som kommer tjänas in. Dessa ersättningar redovisas som personalkostnad under intjänandeperioden med en motsvarande ökning av eget kapital. Till den del intjäningsvillkoren i programmet är kopplade till marknadsvillkor (TSR) och fortsatt ägande av investeringsaktierna, beaktas dessa vid fastställandet av det verkliga värdet av aktierätterna.

Prestationsvillkor (soliditet och EPS i LTIP 2019 respektive minskning av netto skuld/EBITDA exkluderat IFRS 16 och tillväxt av justerad EBIT i LTIP 2020, LTIP 2021 och LTIP 2022) samt tjänstgöringsvillkor (fortsatt anställda) påverkar personalkostnaden under intjäningsperioden genom förändring av de antal aktier som slutligen förväntas utgå vid programmets slut. Vid varje rapportperiods slut omprövar koncernen sina bedömningar av hur många aktier som förväntas bli intjänade baserat på prestationsvillkoren och tjänstgöringsvillkoren.

När tilldelning av aktier sker ska sociala avgifter redovisas i vissa länder för värdet av den anställdes förmån. Koncernen redovisar löpande en skuld

Forts. Redovisningsprinciper

för sociala kostnader för dessa ersättningar. Skulden omvärderas löpande och baseras på den aktierelaterade ersättningens verkliga värde på balansdagen periodiserad över intjäningsperioden.

Statliga stöd

De statliga stöd som erhålls redovisas i resultaträkningen och balansräkningen till verkligt värde när det finns rimlig säkerhet i att villkor för att erhålla stödet är eller kommer att uppfyllas. Statliga bidrag rapporteras i resultaträkningen som en minskning av personalkostnader och periodiseras över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att täcka.

Skatt

Koncernens totala skattekostnad utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år samt justeringar av tidigare års aktuella skatt. Uppskjuten skatt beräknas på skillnaden mellan redovisade och skattemässiga värden på företagets tillgångar och skulder. Uppskjuten skatt redovisas enligt den så kallade balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas i princip för alla skattepliktiga temporära skillnader medan uppskjutna skattefordringar redovisas i den utsträckning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar prövas vid varje bokslutstillfälle och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas helt eller delvis mot den uppskjutna skattefordran.

Uppskjuten skatt beräknas enligt de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången återvinns eller skulden regleras. Uppskjuten skatt redovisas som intäkt eller kostnad i resultaträkningen, utom i de fall den avser transaktioner eller händelser som redovisats mot övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. Då redovisas även den uppskjutna skatten mot övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänför sig till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

Goodwill

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Om köpeskillingen är lägre än verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen. Goodwill har en obestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar. Vid försäljning av en verksamhet redovisas andel av goodwill hänförlig till denna verksamhet i beräkningen av vinst eller förlust av avyttringen.

Andra immateriella tillgångar

Utgifter för utveckling och implementering av IT-system balanseras om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Varumärken, kundrelationer samt franchisekontrakt vilka förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen.

Förvärvade varumärken hänförliga till förvärven av Sørensen og Balchen, MECA, FTZ, Inter-Team och Koviunen har bedömts ha en obestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar. Kundrelationer, övriga varumärken, franchisekontrakt samt IT-investeringar har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt över tillgångarnas beräknade nyttjandeperiod. Kundrelationer, övriga varumärken och franchisekontrakt bedöms ha en nyttjandeperiod på fem till tio år. IT-investeringar bedöms ha en nyttjandeperiod på tre till tio år från driftstart.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar, bestående företrädesvis av byggnader och mark, inventarier, datorer och transportmedel samt pågående nyanläggning, redovisas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Då skillnaden i förbrukningen av en materiell anläggningstillgångs betydande komponenter bedöms vara väsentlig, delas tillgången upp på dessa komponenter. Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar redovisas som kostnad så att tillgångens värde skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod.

Mark är inte avskrivningsbart.

Följande procentsatser har tillämpats för avskrivning:

Anläggningstillgångar	Procent
Byggnader	2,5–10
Förbättringsutgifter på annans fastighet[1)]	10
Inventarier	10–20
Bilar	20
Servrar	20
Arbetsplatsdatorer	33

1) Avskrivning sker över den kortare tid som motsvarar 10 procent per år och återstående löptid på kontraktet.

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov.

En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas netto i resultaträkningen.

Nyttjanderättstillgångar / Leasing

MEKO tillämpar IFRS 16 Leasingavtal. Enligt IFRS 16 skiljer inte leasetagaren på operationella och finansiella leasingavtal och redovisar i princip alla avtal som en nyttjanderättstillgång och en leasingskuld i balansräkningen. Leasingavtalen redovisas i balansräkningen, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Avskrivning på tillgången redovisas i rörelseresultatet och ränta på leasingskulden i finansnettot. Leasingavgiften redovisas dels som betalning av ränta, dels som amortering av leasingskulden. Kassaflöden för leasingskuldens amortering ingår i finansieringsverksamheten. Betalning för räntedelen presenteras som övriga räntebetalningar i den löpande verksamheten. Koncernens leasingavtal avser i all väsentlighet lokaler och fordon.

Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder mellan tre och fem år men möjligheter till förlängning kan finnas, detta beskrivs nedan. Villkoren för handlas separat för varje avtal och inne håller ett stort antal olika avtals villkor. De leasade tillgångarna får inte användas som säkerhet för lån.

Praktisk lättnadsregel för definition av ett leasingavtal har tillämpats, vilket innebär att alla komponenter i ett avtal har ansetts vara en leasingkomponent.

Leasingskulden är summan av nuvärdet av alla framtida leasingavgifter och nyttjanderättstillgången motsvarar leasingskulden justerat för förutbetalda och upplupna leasingavgifter. Beräkningen av nuvärdet baseras på en marginell låneränta fastställd utifrån land, löptid och kreditvärdighet för respektive enhet.

Leasingskulderna inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- fasta avgifter (inklusive till sin substans fasta avgifter), efter avdrag för eventuella förmåner i samband med tecknandet av leasingavtalet som ska erhållas, variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, initialt värderade med hjälp av index eller pris vid inledningsdatumet
- belopp som förväntas betalas ut av leasetagaren enligt restvärdesgarantier
- lösenpriset för en option att köpa om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en sådan möjlighet
- straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet, om leasing perioden återspeglar att koncernen kommer att utnyttja en möjlighet att säga upp leasingavtalet.

Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt att anta att avtalet förlängs (eller inte avslutas). Sannolikhet att förlängningsoptioner för lokalkontrakt kommer att nyttjas bedöms baserat på faktorer såsom marknadsläget för fastigheten och dess betydelse för affärsverksamheten.

Leasingbetalningarna diskonteras med den implicita räntan i avtalet. Om räntan inte lätt kan fastställas, vilket vanligtvis är fallet, användes den marginella låneräntan. Den marginella låneräntan fastställts utifrån land, löptid och kreditvärdighet för respektive enhet.

1 Forts. Redovisningsprinciper

Koncernen är exponerad för eventuella framtida ökningar av rörliga leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta, som inte ingår i leasingskulden förrän de träder i kraft. När justeringar av leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta träder i kraft omvärderas leasingskulden och justeras mot nyttjanderätten.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- det belopp leasingskulden ursprungligen värderats till
- leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet, efter avdrag för eventuella förmåner som mottagits i samband med teckningen av leasingavtalet
- initiala direkta utgifter
- utgifter för att återställa tillgången till det skick som föreskrivs i leasingavtalets villkor.

Nyttjanderätter skrivs vanligen av linjärt över det kortare av nyttjandeperioden och leasingperioden. Om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en köpoption skrivs nyttjanderätten av över den underliggande tillgångens nyttjandeperiod. Även om koncernen omvärderar byggnader och mark som redovisas som materiella anläggningstillgångar, har den valt att inte göra det för koncernens nyttjanderätter.

Betalningar för korta kontrakt och leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korta kontrakt är avtal med en leasingtid på 12 månader eller mindre. Avtal av mindre värde inkluderar IT-utrustning och enklare kontorsmöbler.

Vidare har koncernen valt att inte tillämpa IFRS 16 avseende immateriella tillgångar då det valet finns enligt standarden.

Nedskrivningar av immateriella- och materiella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis goodwill, skrivs inte av utan prövas minst årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. De varumärken som tillkommit genom förvärven av Sørensen og Balchen, MECA, FTZ, Inter-Team och Koivunen har bedömts ha obestämbar nyttjandeperiod, varför även dessa prövas minst årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov.

Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång när helst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. Om så är fallet sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av nyttjandevärdet av tillgången i verksamheten och det värde som skulle erhållas om tillgången avyttrades till en oberoende part, nettoförsäljningsvärdet. Nyttjandevärdet utgörs av nuvärdet av samtliga in och utbetalningar som är hänförliga till tillgången under den period den förväntas nyttjas i verksamheten med tillägg av nuvärdet av nettoförsäljningsvärdet vid nyttjande periodens slut. För tillgångar som inte ger upphov till separata kassaflöden, exempelvis nyttjanderättstillgångar, fastställs i stället nyttjandevärdet och, därmed återvinningsvärdet, totalt för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör. Om det bedömda återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde. Nedskrivningen redovisas i resultaträkningen den period den konstaterats.

Se även not 12 för information hur nedskrivningsprövning för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod görs.

Tidigare redovisade nedskrivningar återförs endast om det har skett en förändring avseende de antaganden som utgjorde grunden för att fastställa återvinningsvärdet i samband med att nedskrivningen skedde. Om så är fallet så sker en återföring i syfte att öka det bokförda värdet av den nedskrivna tillgången till dess återvinningsvärde. En återföring av en tidigare nedskrivning sker med ett belopp som gör att det nya bokförda värdet inte överstiger vad som skulle ha utgjort det bokförda värdet (efter avskrivning) om nedskrivningen inte hade ägt rum. Nedskrivning avseende goodwill återförs aldrig.

Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in-, först ut-principen (FIFO).

En reservering för befarad inkurans i varulagret görs när det finns objektiva grunder att anta att koncernen inte kommer att kunna erhålla det värde vid framtida försäljning som varulagret är bokfört till. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan till gångens redovisade värde och värdet av bedömda framtida kassaflöden. Det reserverade beloppet redovisas över resultaträkningen. Lagervärdet har räknats ned med det värde som ligger i internvinsten på de varor som sålts från koncernens centrallager till de egna butikerna på de varor som ännu ligger i lager. Vidare har lagervärdet även räknats ner med kvarvarande del av leverantörsbonus på de varor som ännu ligger i lager.

Finansiella instrument

IFRS 9 innehåller tre delar: klassificering och värdering, nedskrivning samt säkrings redovisning. Samtliga finansiella instrument inom MEKO, med undantag för derivat, är klassificerade och värderade till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. För samtliga av MEKOs finansiella tillgångar, med undantag för derivat, är affärsmodellen hålles till förfall och de kontraktuella kassaflödena utgörs endast av kapitalbelopp och ränta. Derivat är klassificerade och värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Nedskrivning av finansiella tillgångar enligt IFRS 9 innehåller en modell för att beräkna förväntade kreditförluster. MEKO tillämpar den förenklade metoden vid beräkning av förväntade kreditförluster under hela livstiden. Som grund för att prognosticera förväntade kreditförluster används historisk information och erfarenhet av tidigare kreditförluster. Där till används aktuell och framåtblickande information för att reflektera nuvarande och framtida förhållanden.

Finansiella tillgångar som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan lånefordringar, kundfordringar samt likvida medel. På skuldsidan återfinns lång och kortfristiga låneskulder, samt leverantörsskulder. Valutaderivat redovisas antingen som tillgång eller skuld beroende på valutakursens förändring. En finansiell tillgång eller skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till avtalsvillkoren.

Förutom likvida medel är endast en oväsentlig del av de finansiella tillgångarna räntebärande varför det inte görs någon redogörelse för räntexponeringen. Maximal kreditrisk motsvaras av det bokförda värdet av finansiella tillgångar. Villkoren för lång och kortfristiga lån framgår av separat notupplysning, övriga finansiella skulder är icke räntebärande. En finansiell tillgång, eller del därav, tas bort när rättigheterna enligt avtalet realiserats eller förfallit. En finansiell skuld, eller del därav, tas bort då den regleras när förpliktelsen enligt avtalet fullgörs eller på annat sätt upphör.

Beräkning av verkligt värde – finansiella instrument

Vid fastställande av verkligt värde för derivat används officiella marknadsnoteringar på bokslutsdagen. I de fall sådana saknas görs värdering genom allmänt vedertagna metoder såsom diskontering av framtida kassaflöden till noterad marknadsränta för respektive löptid. Omräkning till svenska kronor görs till noterad kurs på bokslutsdagen.

Det verkliga värdet på överenskommelsen om villkorad tilläggsköpeskilling är beräknade genom tillämpning av avkastningsvärdeansatsen.

Långfristiga fordringar

Långfristiga fordringar består främst av depositioner samt avbetalningskontrakt. De har avtalsenliga villkor som ger upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta och som innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inkassera avtalsenliga kassaflöden. De är värderade till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Förändringar i reserver för kreditförluster redovisas inom rörelseresultatet i resultaträkningen.

För information om årets förändring samt förlustreserven per 31 december 2022, se not 17.

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas netto efter reservering för förväntade kundförluster. Kundfordringarnas förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde. För information om modellen för och beräkning av förväntade kreditförluster, se avsnitt finansiella instrument. Förändringar i reserver för kreditförluster redovisas inom rörelseresultatet i resultaträkningen.

Kundfordringar skrivs bort när det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning. För information om årets förändring samt förlustreserven per 31 december 2022, se not 19.

20230612244458

Forts. Redovisningsprinciper

Likvida medel
Likvida medel består av kassamedel hos finansinstitut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer. Likvida medel redovisas till dess nominella belopp.

Derivatinstrument och säkringsredovisning
MEKO säkrar delar av leverantörsskulder i utländsk valuta. Säkring sker genom valutaderivat på en löptid om maximalt tolv månader. Valutasäkrade skulder i utländsk valuta redovisas till balansdagens kurs och säkringsinstrumentet redovisas separat till verkligt värde i balansräkningen och värdeförändringen redovisas i resultaträkningen.

Koncernen har ingått derivatinstrument i syfte att säkra räntebetalningar hänförliga till lån i rörlig ränta (kassaflödessäkringar). För dessa derivatavtal tillämpar koncernen säkringsredovisning. Derivaten redovisas till verkligt värde i balansräkningen. Värdeförändringarna redovisas i övrigt totalresultat till den del de är effektiva och ackumuleras i säkringsreserven i eget kapital till dess att den säkrade posten påverkar resultatet. Den del av de orealiserade värdeförändringarna som är ineffektiv redovisas i resultaträkningen.

I det fall säkringsinstrumentet förfaller, säljs eller säkringen inte längre uppfyller kraven på säkringsredovisning avbryts säkringsredovisning. Den ackumulerade värdeförändringen i säkringsreserven omklassificeras till resultatet när den säkrade transaktionen inträffar dvs i takt med räntebetalningar. I det fall den säkrade transaktionen inte längre är kontrakterad eller sannolik, till exempel om lånet som är säkrat löses i förtid, omklassificeras den ackumulerade värdeförändringen i eget kapital omedelbart till resultaträkningen. I de fall koncernen har klassificerat upplåning och valutaränteswap som säkringsinstrument i en säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet redovisas även dessa valuta kursdifferenser i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven. Den ackumulerade omräkningsdifferensen omförs och redovisas som en del i reavinst eller reaförlust i de fall utlandsverksamheten avyttras.

Leverantörsskulder
Leverantörsskulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden, vilket i praktiken innebär nominellt belopp utan diskontering eftersom löptiden är kort.

Lån
Skulder till kreditinstitut, obligationslån, checkräkningskredit samt övriga skulder (lån) redovisas initialt till verkligt värde netto efter transaktionskostnader. Därefter redovisas lån till upplupet anskaffningsvärde. Eventuella transaktionskostnader fördelas över låneperioden med tillämpning av effektivitetsräntemetoden. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år medan kortfristiga har en löptid kortare än ett år.

Aktiekapital
Stamaktier klassificeras som aktiekapital. Transaktionskostnader i samband med en ny emission redovisas som en avdragspost, netto efter skatt, från erhållen emissionslikvid.

Avsättningar
Avsättningar skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen.

Avsättningar redovisas i rapport över finansiell ställning när MEKO har ett legalt eller informellt åtagande som en följd av en inträffad händelse och när det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppen kan göras.

Avsättning redovisas med det belopp som motsvarar den bästa uppskattningen av den utbetalning som krävs för att reglera åtagandet. När utflödet av resurser bedöms ske långt fram i tiden diskonteras det förväntade framtida kassaflödet och avsättningen redovisas till ett nuvärde.

Kassaflödesanalys
Kassaflödesanalysen har upprättats enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- och utbetalningar.

Moderbolagets redovisningsprinciper
Moderbolaget följer Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Tillämpningen av RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan.

Finansiella instrument förekommer i begränsad omfattning och redovisas i moderbolaget med utgångspunkt i anskaffningsvärde enligt Årsredovisningslagen. Moderbolaget tillämpar säkringsredovisning i juridisk person för säkring av ränterisk. Det innebär att derivatens verkliga värde inte tas upp i balansräkningen till den del det är en effektiv säkring. Det som löpande redovisas i resultaträkningen är den fasta räntekostnad som ränteswapparna ger upphov till i varje period.

Principerna har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Ändrade redovisningsprinciper 2022
Rådet för finansiell rapportering har i januari 2022 gett ut en ny version av RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Genomförda förändringar i RFR 2 har inte haft någon väsentlig effekt på moderbolagets finansiella rapporter.

Klassificering och uppställningsform
Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Det innebär viss skillnad jämfört med koncernredovisningen, exempelvis specificeras balansräkningens poster mer och delposter benämns olika i eget kapital.

Aktier och andelar i dotterföretag
Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Förvärvsrelaterade kostnader för dotterföretag, som kostnadsförs i koncernredovisningen, ingår som en del i anskaffningsvärdet för andelar i dotterföretag.

Villkorade köpeskillingar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillingen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet. I koncernredovisningen redovisas villkorade köpeskillingar till verkligt värde med värdeförändringar över resultatet. Det redovisade värdet för andelar i dotterföretag prövas avseende eventuellt nedskrivningsbehov då indikation på nedskrivningsbehov föreligger.

Skatt
De belopp som avsatts till obeskattade reserver utgör skattepliktiga temporära skillnader. På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas i juridisk person inte den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till de obeskattade reserverna. Förändringar av obeskattade reserver redovisas enligt svensk praxis över resultaträkningen i enskilda bolag under rubriken "Bokslutsdispositioner". I balansräkningen redovisas tillfullo det ackumulerade värdet av avsättningarna, inklusive uppskjuten skatteskuld, under rubriken "Obeskattade reserver".

Koncernbidrag och aktieägartillskott
Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av värdet på aktier och andelar. En bedömning görs därefter av huruvida det föreligger ett behov av nedskrivning av värdet på aktier och andelar ifråga.

Koncernbidrag redovisas enligt alternativregeln, vilken innebär att samtliga koncernbidrag, såväl lämnade som erhållna, redovisas som bokslutsdispositioner.

Pensioner
Förmånsbestämda och avgiftsbestämda planer redovisas enligt hittillsvarande svensk redovisningsstandard vilken bygger på bestämmelserna i tryggandelagen.

Leasing
Moderbolaget redovisar alla leasingavtal i den mån de förekommer i enlighet med RFR2. IFRS 16 leasingavtal tillämpas inte i moderbolaget och leasingavgifter periodiseras linjärt över leasingperioden. Nyttjanderättstillgångar och leasingskulder redovisas således inte i moderbolagets balansräkning.

Övrig information
De finansiella rapporterna anges i miljoner kronor (MSEK) om inget annat anges. Avrundning kan medföra att vissa tabeller inte summerar.

20230612244469

2 Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Upprättande av bokslut och tillämpning av olika redovisningsstandarder baseras till vissa delar på ledningens bedömningar eller på antaganden och uppskattningar som anses vara rimliga under rådande förhållanden. Dessa antaganden och uppskattningar grundar sig oftast på historisk erfarenhet men även på andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser. Med andra antaganden och uppskattningar kan resultatet bli ett annat och det verkliga utfallet kommer, definitionsmässigt, sällan att överensstämma med det uppskattade. De antaganden och uppskattningar som MEKO gjort i bokslutet 2022 och som haft störst inverkan på resultat samt tillgångar och skulder diskuteras nedan.

Goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar
I samband med nedskrivningsprövning för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod skall bokfört värde jämföras med återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Då det i normala fall inte föreligger några noterade priser vilka kan användas för att bedöma tillgångens nettoförsäljningsvärde blir nyttjandevärdet normalt det värde som bokfört värde jämförs med. Beräkningen av nyttjandevärdet grundas på antaganden och bedömningar. Viktiga antaganden är den framtida utvecklingen på intäkter och marginaler, inkluderande pris- och volymutveckling, ianspråktagandet av operativt sysselsatt kapital samt avkastningskrav, vilket används för att diskontera de framtida kassaflödena. Dessa antaganden beskrivs närmare i not 12 Immateriella anläggningstillgångar.

Sammantaget innebär detta att värderingen av posterna goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod är föremål för väsentliga uppskattningar och bedömningar.

Företagsförvärv
I samband med förvärv upprättas förvärvsanalyser där samtliga identifierbara tillgångar och skulder, inklusive immateriella tillgångar, identifieras och värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Enligt IFRS 3 ska förvärvade identifierbara immateriella tillgångar, exempelvis kunder, franchisekontrakt, varumärken och kundrelationer, särskiljas från goodwill. Detta gäller om dessa uppfyller kriterierna för att vara en tillgång, det vill säga de är möjliga att avskilja eller har sin grund i avtalsenliga eller andra formella rättigheter, samt att deras verkliga värde kan fastställas på ett tillförlitligt sätt. En prövning sker vid varje förvärv. Återstående övervärden allokeras till goodwill. Värdering av identifierbara tillgångar och skulder vid förvärvsanalyser är föremål för viktiga uppskattningar och bedömningar. Information om företagsförvärv och förvärvsanalyser återfinns i not 31.

Reserver för lager, osäkra kundfordringar, garantiåtaganden, varureturer och bonus på leverantörsinköp
Koncernen verkar i flera geografiska marknader med försäljning till såväl konsument som till företag och med ett brett sortiment till många olika kundgrupper. För att kunna tillgodose kundernas behov behöver man hålla ett tillräckligt stort lager av produkter och även tillhandahålla olika former av garantier för att produkterna fungerar på avsett sätt samt erbjuda rätt att returnera varor som beställts felaktigt av kunden. Med den typ av verksamhet som bedrivs inom koncernen föreligger risk för såväl kundförluster som att vissa av koncernens lagerförda produkter inte kan realiseras till de värden de bokförts till samt även en risk att bolaget har garantiåtaganden eller anspråk på returer som sträcker sig längre än de avsättningar som finns för dessa åtaganden. Regressrätt för varuförsäljningen föreligger vanligtvis gentemot leverantör, varvid garantiåtaganden normalt endast utgör mindre belopp för koncernen. Koncernen har fastställda principer för reservering av kundfordringar, inkuransavsättningar avseende varulager och avsättningar för garantiåtaganden och returer av varor. Dessa principer är i sig uppskattningar av historiska utfall och utvärderas löpande för att säkerställa att de följer verkliga utfall vad gäller kundförluster, inkurans, garantiåtagande och varureturer. För räkenskapsåret och jämförelseåret lämnas ingen ytterligare information om inkuransavsättningar respektive avsättningar för garantiåtaganden och varureturer då väsentlighet ej föreligger. Koncernens inköp av varor berättigar också till att bonus erhålls i efterhand från leverantörer vilket beräknas och bedöms vid varje bokslutstidpunkt utifrån avtal och inköpsvolymer vilket får påverkan på värdet på lager samt kostnad för såld vara.

Ytterligare information om kreditförlustreserver avseende kundfordringar återfinns i not 19.

Uppskjutna skatter
Vid upprättandet av de finansiella rapporterna gör MEKO en beräkning av inkomstskatten för varje skattejurisdiktion där koncernen är verksam, liksom av uppskjutna skatter hänförliga till temporära skillnader. Uppskjutna skattefordringar som är hänförliga till förlustavdrag och temporära skillnader redovisas om skattefordringarna kan förväntas återvinnas genom framtida beskattningsbara intäkter. Förändringar i antaganden om prognosticerade framtida beskattningsbara resultat, liksom förändringar av skattesatser, kan resultera i betydande skillnader i värderingen av uppskjutna skatter. MEKO redovisar per den 31 december 2022 uppskjutna skatteskulder överstigande uppskjutna skattefordringar till ett nettobelopp om 482 (354) MSEK. Närmare information om uppskjutna skatter återfinns i not 16.

Nyttjanderättstillgångar och leasingskuld
Koncernen har betydande antal leasing- och hyreskontrakt som omfattas av IFRS 16 vilket innebär att de redovisas i koncernens balansräkning som dels nyttjanderätttstillgång och dels leasingskuld. Värdet på tillgången respektive skulden är beroende av flertalet antaganden, såsom räntan som diskonterar skulden till nuvärde samt bedömning av sannolikhet att utnyttja förlängningsoptioner. Förändringar i antaganden och bedömningar kan resultera i betydande skillnader i koncernens värde på nyttjanderättstilgången samt leasingskulden.

Beräkningen av nuvärdet baseras på en marginell låneränta fastställd utifrån land, löptid och kreditvärdighet för respektive enhet. Den vägda genomsnittliga marginella upplåningsräntan som tillämpats uppgår till 2,93 procent.

Möjligheten att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt säkert att anta att avtalet förlängs (eller inte avslutas). Bedömningen omprövas om det uppstår väsentlig händelse eller förändring i omständigheten som påverkar denna bedömning och förändringen är inom leasetagarens kontroll.

Leasingskulden per 2022-12-31 uppgick till 1 540 (1 648) MSEK. För förfallostruktur avseende odiskonterade kassaflöden, se not 11. Ytterligare information om leasing återfinns i not 15.

Segmentsinformation

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I MEKO har denna funktion identifierats som bolagets VD och tillika koncernchef.

Koncernen rapporteras från och med kvartal 3 2022 i fem affärsområden; Denmark, Finland, Poland/the Baltics, Sweden/Norway och Sørensen og Balchen (Norway).

Affärsområde Denmark inkluderar i huvudsak grossist- och butiksverksamhet i Danmark. Affärsområdet är oförändrat jämfört med tidigare affärsområde FTZ.

Affärsområde Finland inkluderar i huvudsak grossist- och butiksverksamhet i Finland. Affärsområdet omfattar från och med det tredje kvartalet 2022 Mekonomen Finlands verksamhet (tidigare rapporterad inom affärsområde MECA/Mekonomen) samt förvärvade Koivunens verksamhet i Finland. Jämförelsesiffror har omräknats.

Affärsområde Poland/the Baltics inkluderar i huvudsak grossist- och butiksverksamhet i Polen och Baltikum samt export. Affärsområdet omfattar från och med det tredje kvartalet 2022 tidigare affärsområde Inter-Team samt förvärvade Koivunens verksamheter i Estland, Lettland och Litauen.

Affärsområde Sweden/Norway inkluderar i huvudsak grossist-, butiks-, verkstads- och fleetverksamhet i Sverige och Norge genom verksamheterna MECA och Mekonomen samt ett antal mindre verksamheter. Affärsområdet omfattar från och med det tredje kvartalet 2022 tidigare affärsområde MECA/Mekonomen, exklusive Mekonomen Finland som rapporteras i affärsområde Finland. Jämförelsesiffror har omräknats.

Affärsområde Sørensen og Balchen (Norway) inkluderar i huvudsak grossist- och butiksverksamhet i Norge. Sørensen og Balchen (Norway) är det affärsområde i koncernen som har störst andel försäljning direkt till konsument och är därmed mer exponerat mot detaljhandeln än koncernen i övrigt. Affärsområdet är oförändrat jämfört med tidigare affärsområde Sørensen og Balchen.

"Centrala funktioner" innefattar koncerngemensamma funktioner inkluderande även MEKO AB. "Centrala funktioner" uppnår ej kvantitativa gränsvärden för att rapporteras separat och nyttan bedöms vara begränsad för de finansiella rapporternas användare att rapportera som segment.

"Övriga poster" inkluderar förvärvsrelaterade poster hänförliga till MEKO AB:s direkta förvärv, samt eliminering av koncerninterna intäkter om 337 (310) MSEK. Aktuella förvärvsrelaterade poster är avskrivningar på övervärden avseende förvärvade immateriella och materiella tillgångar avseende förvärven FTZ, Inter-Team, Koivunen, MECA och Sørensen og Balchen (Sørensen og Balchen till och med april 2021 och MECA till och med maj 2022 då dessa avskrivningar var avslutade).

Koncernchefen bedömer rörelsesegmentens resultat på rörelseresultatnivå. Finansiella poster fördelas inte på segmenten, eftersom de påverkas av åtgärder som vidtas av den centrala finansförvaltningen. Fördelning av tillgångar och skulder på segmentsnivå rapporteras ej regelbundet.

	Denmark		Finland[1]		Poland/ the Baltics		Sweden/ Norway[1]		Sørensen og Balchen (Norway)		Centrala funktioner		Övriga poster		Koncernen	
MSEK	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Intäkter																
Extern nettoförsäljning	3 689	3 480	728	111	2 748	2 091	6 020	5 746	877	873	5	7			14 067	12 309
Interna intäkter	6	0	24	0	7	6	143	151	30	31	128	122	–337	–310	0	0
Övriga intäkter	6	4	10	2	104	66	157	124	10	11	36	37			324	243
Summa intäkter	**3 700**	**3 484**	**763**	**113**	**2 859**	**2 163**	**6 319**	**6 021**	**917**	**915**	**170**	**166**	**–337**	**–310**	**14 391**	**12 552**
Rörelseresultat (EBIT)	**265**	**352**	**22**	**–29**	**164**	**102**	**383**	**475**	**160**	**185**	**–119**	**–51**	**–116**	**–141**	**759**	**894**
Finansiella poster – netto															–178	–134
Resultat före skatt															**581**	**759**
Investeringar materiella anläggningstillgångar[2]	17	5	12	4	28	18	74	63	4	4	0	0			137	95
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar[2]	27	33	2	2	7	5	23	31	0	0	12	7			71	78
Avskrivningar och nedskrivningar (materiella tillgångar)[3]	12	14	16	4	19	11	90	75	5	5	0	0	8	0	150	110
Avskrivningar i nyttjanderättstillgångar	93	83	21	9	33	29	330	309	49	43	0	0			526	473
Avskrivningar och nedskrivningar (immateriella tillgångar)[3]	8	2	0	0	5	3	72	76	0	0	3	2	108	141	197	223
Antal anställda i medeltal perioden[4]	1 144	1 125	463	29	1 793	1 472	2 351	2 254	285	274	33	29			6 068	5 182
Antal egna butiker	50	50	15	1	109	83	224	228	40	39	–	–			438	401
Antal samarbetande butiker	–	–	155	18	22	2	32	31	26	27	–	–			235	78
Antal butiker i kedjan	**50**	**50**	**170**	**19**	**131**	**85**	**256**	**259**	**66**	**66**	**–**	**–**			**673**	**479**
Nyckeltal																
EBIT-marginal, %[5]	7,2	10,1	2,9	–25,5	5,8	4,7	6,2	8,1	18,0	20,9					5,3	7,1
Omsättningsförändring, %[5]	6	3	557	22	31	5	5	9	0	10					14	7
Intäkter/anställd, TSEK	3 234	3 097	1 647	3 953	1 595	1 443	2 688	2 671	3 222	3 336					2 372	2 422
Rörelseresultat/anställd, TSEK	232	313	47	–1 008	92	62	163	211	562	674					125	172

1) Mekonomen Finland redovisas från tredje kvartalet 2022 i affärsområde Finland från tidigare i affärsområde Sweden/Norway. Jämförelsetal har omräknats.
2) Investeringar är exklusive bolags- och rörelseförvärv och exklusive leasingkontrakt enligt IFRS 16.
3) Förvärvsrelaterade avskrivningar och nedskrivningar på materiella och immateriella tillgångar hänförliga till MEKO AB:s direkta förvärv är inkluderade i Övriga poster.
4) Antal anställda i Mekonomen Finland har flyttats till affärsområde Finland från affärsområde Sweden/Norway. Jämförelsetal för 2021 har omräknats. Jämförelsetal för affärsområde Sweden/Norway har omräknats och är nu sysselsättningsgrad mot tidigare faktisk arbetad tid.
5) Vid beräkning av rörelsemarginal samt omsättningsförändring för segmenten har den interna försäljningen exkluderats.

3 Forts. Segmentsinformation

Försäljning mellan segment sker på marknadsmässiga villkor. De intäkter från externa kunder som rapporteras till koncernledningen värderas på samma sätt som i resultaträkningen.

Nettoomsättning från externa kunder härrör i huvudsak från varuförsäljning, vilken utgör ca 96 (96) procent av nettoomsättningen. Resterande nettoomsättning härrör från verkstadstjänster samt års- och licensavgifter till anslutna butiker och verkstäder.

En uppdelning av nettoomsättningen från externa kunder, avseende varuförsäljning, fördelat per kundgrupp ser ut som följer:

Nettoomsättning per kundgrupp, %	2022	2021
Anslutna verkstäder	30%	32%
Övriga företagskunder	54%	51%
Konsument	13%	15%
Samarbetande butiker	4%	2%
Summa nettoomsättning	**100%**	**100%**

Företaget har sitt säte i Sverige. Fördelning av intäkter från externa kunder i Sverige och övriga geografiska marknader presenteras i nedan tabell:

	Danmark		Finland		Estland		Lettland		Litauen	
Nettoomsättning per land	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Denmark	3 689	3 480	–	–	–	–	–	–	–	–
Finland	–	–	728	111	–	–	–	–	–	–
Poland/the Baltics	–	–	–	–	231	–	60	–	36	–
Sweden/Norway	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Sørensen og Balchen (Norway)	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Centrala funktioner	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Summa	**3 689**	**3 480**	**728**	**111**	**231**	**0**	**60**	**0**	**36**	**0**

	Norge		Polen		Sverige		Övrigt		Totalt	
Nettoomsättning per land	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Denmark	–	–	–	–	–	–	–	–	3 689	3 480
Finland	–	–	–	–	–	–	–	–	728	111
Poland/the Baltics	–	–	2 421	2 091	–	–	–	–	2 748	2 091
Sweden/Norway	2 308	2 182	–	–	3 712	3 564	–	–	6 020	5 746
Sørensen og Balchen (Norway)	877	873	–	–	–	–	–	–	877	873
Centrala funktioner	–	–	–	–	–	–	5	7	5	7
Summa	**3 185**	**3 055**	**2 421**	**2 091**	**3 712**	**3 564**	**5**	**7**	**14 067**	**12 309**

Koncernen har inga enskilda kunder som svarar för tio procent eller mer av koncernens intäkter.

Summa anläggningstillgångar, andra än finansiella instrument och uppskjutna skattefordringar (det finns inga tillgångar i samband med förmåner efter avslutad anställning eller rättigheter enligt försäkringsavtal), som är lokaliserade i Sverige uppgår till 2 843 (3 051) MSEK och summan av sådana anläggningstillgångar lokaliserade i andra länder uppgår till 5 692 (4 430) MSEK, varav i Danmark 3 211 (3 022) MSEK, Norge 1 184 (1 167) MSEK och Finland 742 (25) MSEK.

4 Revisionskostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
PwC				
Revisionsuppdrag	14	11	3	2
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0	2	–	–
Skatterådgivning	0	0	–	–
Övriga tjänster	5	0	–	–
Summa PwC[1)]	**19**	**13**	**3**	**2**
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	1	0	–	–
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	–	0	–	–
Skatterådgivning	0	0	–	–
Övriga tjänster	0	0	–	–
Summa övriga	**1**	**0**	**–**	**–**
Totala arvoden till revisorer	**20**	**14**	**3**	**2**

1) Av totalt arvode från PwC för koncernen om 19 (13) MSEK avser 10 (7) MSEK arvode för revisionsuppdrag och 0 (0) MSEK arvode för övriga tjänster utöver revisionsuppdraget fakturerat från PwC Sverige. Av totalt arvode från PwC för moderbolaget om 3 (2) MSEK, avser 3 (2) MSEK arvode fakturerat från PwC Sverige.

20230612244470

Medelantalet anställda, löner, andra ersättningar och sociala avgifter

Medelantalet anställda	2022 Antal anställda	2022 Varav män, %	2021 Antal anställda	2021 Varav män, %
Moderbolaget				
Sverige	6	50	6	50
Totalt i moderbolaget	**6**	**50**	**6**	**50**
Dotterföretag				
Sverige[1)]	1 611	78	1 538	81
Danmark	1 144	88	1 125	88
Norge	1 051	83	1 014	84
Polen	1 547	79	1 472	81
Baltikum	246	78	–	–
Finland	463	83	29	86
Totalt i dotterföretag	**6 062**	**81**	**5 176**	**83**
Koncernen totalt	**6 068**	**81**	**5 182**	**87**

Löner, ersättningar m.m. TSEK	Löner och andra ersättningar	Soc. kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Soc. kostnader (varav pensionskostnader)
Moderbolaget	23 968	14 603 (5 450)	29 862	16 247 (5 648)
Dotterföretag	2 374 459	562 398 (219 946)	2 063 613	490 658 (177 826)
Koncernen totalt	**2 398 427**	**577 001 (225 396)**	**2 093 475**	**506 905 (183 474)**

Löner och andra ersättningar fördelade mellan vd och styrelseledamöter samt övriga anställda, TSEK	Styrelse och vd[2)] (varav tantiem o.d.)	Övriga anställda (varav tantiem o.d.)	Styrelse och vd[2)] (varav tantiem o.d.)	Övriga anställda (varav tantiem o.d.)
Moderbolaget				
MEKO AB	11 228 (1 381)	12 740 (690)	13 152 (4 359)	16 710 (5 839)
Totalt i moderbolaget	**11 228 (1 381)**	**12 740 (690)**	**13 152 (4 359)**	**16 710 (5 839)**
Dotterföretag i Sverige	24 084 (1 599)	671 239 (11 597)	20 604 (2 946)	659 831 (3 471)
Dotterföretag utomlands				
Danmark	10 773 (2 677)	730 268 (10 358)	4 168 (1 226)	663 451 (8 049)
Norge	10 042 (1 411)	579 422 (5 699)	15 458 (1 969)	512 177 (10 963)
Polen	3 524 (–229)	204 645 (0)	3 337 (1 385)	170 944 (1 289)
Baltikum	1 297 (11)	28 661 (43)	0 (0)	0 (0)
Finland	2 200 (0)	108 304 (0)	0 (0)	13 643 (0)
Totalt i dotterföretag	**51 920 (5 469)**	**2 322 539 (27 697)**	**43 567 (7 526)**	**2 020 046 (23 772)**
Koncernen totalt	**63 148 (6 850)**	**2 335 279 (28 387)**	**56 719 (11 885)**	**2 036 756 (29 611)**

1) Jämförelsetal för Sverige har omräknats och är nu sysselsättningsgrad mot tidigare faktisk arbetad tid.
2) Ersättning till styrelse och vd inkluderar moderbolag och i förekommande fall även dotterbolag i respektive land.

Ersättningar till ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Det årliga styrelsearvodet fastställdes enligt årsstämmobeslut 2022 till 3 430 (3 035) TSEK. Härav utgör 750 (650) TSEK arvode till styrelsens ordförande samt 480 (420) TSEK till styrelsens vice ordförande samt 350 (315) TSEK till var och en av de övriga styrelseledamöterna. Till ledamöter i styrelsens revisionsutskott utgår 150 (125) TSEK till revisionsutskottets ordförande och 60 (55) TSEK vardera till revisionsutskottets övriga ledamöter. Till ledamöter i styrelsens ersättningsutskott utgår 60 (50) TSEK till ersättningsutskottets ordförande och 30 (25) TSEK vardera till ersättningsutskottets övriga ledamöter.

I dotterbolagens styrelser i övrigt utgår inget styrelsearvode.

Den verkställande direktören Pehr Oscarson har en grundlön om 494 000 SEK per månad samt en rörlig lönedel vilken baseras på bolagets resultat och individuella kvalitativa parametrar och som maximalt kan uppgå till 60 procent av grundlönen per år. Styrelsen får tillfälligt avvika från dessa riktlinjer, helt eller delvis, om det i enskilda fall finns skäl för det, och avvikelse är nödvändig för att tillgodose bolagets långsiktiga intresse, inklusive hållbarhet, eller för att säkerställa dess ekonomiska bärkraft. Vd ingår i LTIP 2019, LTIP 2020, LTIP 2021 och LTIP 2022, som beslutades om vid respektive årsstämma. Vd erhåller pensionsförmån uppgående till högst 30 procentenheter av grundlönen. Övrig förmån utgår i huvudsak i form av tjänstebil. Uppsägningstiden är tolv månader vid uppsägning från bolagets sida samt sex månader vid uppsägning från vd. Därutöver kan avgångsvederlag motsvarande högst tolv månader utgå vid uppsägning från bolagets sida.

För övriga ledande befattningshavare följer ersättningen de principer som beslutades på årsstämman 2022. Dessa innebär att företaget ska sträva efter att erbjuda sina ledande befattningshavare marknadsmässiga ersättningar, att kriterierna därvid ska baseras på arbetsuppgifternas betydelse, krav på kompetens, erfarenhet och prestation samt att ersättningen består av följande delar:

- fast grundlön
- rörlig ersättning
- långsiktigt aktiebaserat ersättningsprogram (LTIP)
- pensionsförmåner samt
- övriga förmåner och
- avgångsvillkor

Den rörliga ersättningen för ledande befattningshavare, förutom vd, baseras dels på koncernens resultat och dels på individuella kvalitativa parametrar och är maximerad till en viss procent av den fasta årslönen. Procentsatsen är knuten till varje individs position och varierar mellan 33 och 60 procentenheter för personer i koncernledningen. Styrelsen får tillfälligt avvika från dessa riktlinjer, helt eller delvis, om det i enskilda fall finns skäl för det, och avvikelse är nödvändig för att tillgodose bolagets långsiktiga intresse, inklusive hållbarhet, eller för att säkerställa dess ekonomiska bärkraft. Övriga förmåner utgörs i huvudsak av tjänstebil. Pensionspremier utgår med ett belopp som baseras på ITP-planen eller motsvarande system för anställda utomlands. Pensionsgrundande lön utgörs av grundlön samt för de som har ITP 1 även för bonusrelaterade ersättningar i enlighet för principerna i ITP 1. Bolaget tillämpar en uppsägningstid om högst tolv månader. Därutöver kan avgångsvederlag motsvarande högst tolv månader utgå vid uppsägning från bolagets sida. Vid egen uppsägning gäller sex månaders uppsägningstid. Frågor om ersättningen till bolagsledningen beslutas av styrelsens ersättningsutskott. Ersättning till vd beslutas dock av

230612244 71

5 Forts. Medelantalet anställda, löner, andra ersättningar och sociala avgifter

styrelsen i sin helhet. Långsiktigt aktiebaserat ersättningsprogram beslutas dock av årsstämman.

Aktierelaterade ersättningar
På årsstämman 2022 beslutades att därutöver inrätta ett långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram (LTIP 2022), i enlighet med styrelsens förslag. Sedan tidigare finns även LTIP 2019, LTIP 2020 och LTIP 2021. De huvudsakliga motiven till att inrätta LTIP 2019, LTIP 2020, LTIP 2021 OCH LTIP 2022 är att sammanlänka aktieägarnas respektive bolagsledningens och andra nyckelpersoners intressen för att säkerställa maximalt långsiktigt värdeskapande samt att uppmuntra till eget aktieägande i MEKO.

För att delta i LTIP 2019, LTIP 2020, LTIP 2021 och LTIP 2022 krävs en egeninvestering i aktier i MEKO ("investeringsaktier"), som allokeras till respektive program. Varje investeringsaktie berättigar till fem aktierätter. De fem aktierätterna är indelade i Serie A och Serie B. Av de fem aktierätter deltagarna erhåller för varje investeringsaktie gäller att 1 aktierätt är av Serie A och fyra Serie B. För båda serierna krävs fortsatt anställning samt fortsatt ägande av investeringsaktierna.

LTIP 2019
Programmet för LTIP 2019 har löpt ut under året. Tilldelning av aktier har skett i enlighet med programmet. 1 aktie har tilldelats i serie A och 0 aktier har tilldelats i serie B. Totalt 14 007 aktier har tilldelats koncernledningen och vissa nyckelpersoner. För att säkra denna tilldelning hade MEKO återköpt aktier och hade 93 250 aktier i eget förvar före tilldelningen. Efter tilldelningen har MEKO kvar 79 243 aktier i eget förvar.

Årets totala kostnad är 0,1 MSEK inklusive sociala avgifter och kostnaden för hela programmet uppgår till 1,2 MSEK.

LTIP 2020
Tilldelning för LTIP 2020 av serie A beror på totalavkastningen på bolagets aktier (TSR) vilket mäts första kvartalet 2020 mot första kvartalet 2023. Tilldelning av serie B beror dessutom på att vissa villkor uppfylls för tillväxt i Justerad EBIT samt minskning av Nettoskuld / EBITDA, där avslutas mätperioden 31 december 2022. Styrelsen har fastställt en miniminivå och en maxnivå under mätperioden och utfallet kommer mätas enligt en linjär skala. Intjänandeperioden för LTIP 2020 inleds vid tilldelningstidpunkten vilket var i september 2020 och löper ut i samband med att delårsrapporten för perioden 1 januari–31 mars 2023 publiceras.

Eventuell tilldelning av aktier sker normalt inom två veckor efter offentliggörandet av MEKOs delårsrapport för perioden 1 januari–31 mars 2023. I enlighet med villkoren har koncernledningen för MEKO samt vissa andra nyckelpersoner i koncernen, totalt 27 personer, förvärvat eller innehar sedan tidigare 38 000 aktier. För att säkerställa leverans av aktier enligt LTIP 2020, har bolaget ingått ett avtal om en aktieswap om 18 MSEK. Kostnaden för programmet redovisas baserat på det verkliga värdet per aktierätt vid tilldelningstidpunkten, uppgående till 94,90 SEK och beräknat antal aktier som kommer tjänas in. Då sannolikheten för tilldelning i serie B har minskat stort i jämförelse med föregående år har årets resultat påverkats positivt om 6,4 MSEK till följd av en upplösning av tidigare reserverade kostnader hänförligt till programmet (inklusive sociala kostnader).

LTIP 2021
Tilldelning för LTIP 2021 av serie A beror på totalavkastningen på bolagets aktier (TSR) vilket mäts första kvartalet 2021 mot första kvartalet 2024. Tilldelning av serie B beror dessutom på att vissa villkor uppfylls för tillväxt i Justerad EBIT samt minskning av Nettoskuld / EBITDA, där avslutas mätperioden 31 december 2023. Styrelsen har fastställt en miniminivå och en maxnivå under mätperioden och utfallet kommer mätas enligt en linjär skala. Intjänandeperioden för LTIP 2021 inleds vid tilldelningstidpunkten vilket var i juni 2021 och löper ut i samband med att delårsrapporten för perioden 1 januari–31 mars 2024 publiceras.

Eventuell tilldelning av aktier sker normalt inom två veckor efter offentliggörandet av MEKOs delårsrapport för perioden 1 januari–31 mars 2024. I enlighet med villkoren har koncernledningen för MEKO samt vissa andra nyckelpersoner i koncernen, totalt 28 personer, förvärvat eller innehar sedan tidigare 36 760 aktier. För att säkerställa leverans av aktier enligt LTIP 2021, har bolaget ingått ett avtal om en aktieswap om 20 MSEK. Kostnaden för programmet redovisas baserat på det verkliga värdet per aktierätt vid tilldelningstidpunkten, uppgående till 152,90 SEK och beräknat antal aktier som kommer tjänas in. Då sannolikheten för tilldelning i serie B har minskat stort i jämförelse med föregående år har årets resultat påverkats positivt om 4,4 MSEK till följd av en upplösning av tidigare reserverade kostnader hänförligt till programmet (inklusive sociala kostnader).

LTIP 2022
Tilldelning för LTIP 2022 av serie A beror på totalavkastningen på bolagets aktier (TSR) vilket mäts första kvartalet 2022 mot första kvartalet 2025. Tilldelning av serie B beror dessutom på att vissa villkor uppfylls för tillväxt i Justerad EBIT samt minskning av Nettoskuld / EBITDA, där avslutas mätperioden 31 december 2024. Styrelsen har fastställt en miniminivå och en maxnivå under mätperioden och utfallet kommer mätas enligt en linjär skala. Intjänandeperioden för LTIP 2022 inleds vid tilldelningstidpunkten vilket var i juni 2022 och löper ut i samband med att delårsrapporten för perioden 1 januari–31 mars 2025 publiceras.

Eventuell tilldelning av aktier sker normalt inom två veckor efter offentliggörandet av MEKOs delårsrapport för perioden 1 januari–31 mars 2025. I enlighet med villkoren har koncernledningen för MEKO samt vissa andra nyckelpersoner i koncernen, totalt 37 personer, förvärvat eller innehar sedan tidigare 64 750 aktier. För att säkerställa leverans av aktier enligt LTIP 2022, har bolaget ingått ett avtal om en aktieswap om 22 MSEK. Kostnaden för programmet redovisas baserat på det verkliga värdet per aktierätt vid tilldelningstidpunkten, uppgående till 111 SEK och beräknat antal aktier som kommer tjänas in. Årets totala kostnad uppgår till 2,6 MSEK inklusive sociala avgifter.

Det finns inga andra pågående aktierelaterade incitamentsprogram.

	Grundlön[1]		Bonus		Långsiktiga incitaments-programmen (LTIP)[2]		Styrelsearvode[3]		Övriga förmåner		Pensions-premier	
Befattningshavare/-kategori, TSEK	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Robert M. Hanser, styrelsens ordförande							840	730				
Helena Skåntorp, styrelsens vice ordförande							630	545				
Eivor Andersson, styrelseledamot							410	365				
Kenny Bräck, styrelseledamot							350	315				
Joseph M. Holsten, styrelseledamot							410	370				
Magnus Håkansson, styrelseledamot							410	370				
Michael Løve, styrelseledamot							380	340				
Vd och koncernchef Pehr Oscarson	6 417	5 758	2 350	3 421	–969	938			8	89	1 739	1 888
Övriga ledande befattningshavare, 5 (5) st[4]	12 050	10 871	3 369	3 137	–2 679	2 702			237	406	3 711	3 762
Summa	**18 467**	**16 629**	**5 719**	**6 558**	**–3 648**	**3 640**	**3 430**	**3 035**	**245**	**495**	**5 450**	**5 650**

1) Grundlön i denna tabell inkluderar semestertillägg.
2) Avser årets kostnad för vd och koncernchef samt övriga ledande befattningshavare avseende de långsiktiga aktiebaserade ersättningsprogrammen (LTIP). För räkenskapsåret 2022 har resultatet påverkats positivt till följd av upplösning av tidigare reserverade kostnader hänförligt till programmen, se vidare information ovan.
3) I styrelsearvode ingår arvode till ledamöter i styrelsens utskott. Av årsstämman fastställda arvoden och ersättningar kostnadsförs kalenderårsvis.
4) Genomsnittligt antal personer i ledningsgruppen, förutom vd och koncernchef, uppgick under 2022 till 5 (5) stycken, varav 3 (3) kvinnor. Koncernledningen består av koncernens vd och koncernchef, CFO, COO, Direktör kommunikation, marknad och HR, Direktör Juridik & hållbarhet och Direktör Affärsutveckling & Strategi.

En närmare presentation av styrelsen och koncernledningen samt dess förändringar under året finns på sidorna 52–53.

Av- och nedskrivningar materiella och immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Planenlig avskrivning materiella anläggningstillgångar	–135	–107	–	0
Planenlig avskrivning nyttjanderättstillgångar	–526	–473	–	–
Nedskrivning av nyttjanderättstillgångar[1)]	–15	–2	–	–
Summa av- och nedskrivningar materiella anläggningstillgångar	**–675**	**–582**	**–**	**0**
Avskrivning varumärken	0	0	–	–
Avskrivning kundrelationer	–132	–166	–	–
Avskrivning franchisekontrakt	–	–1	–	–
Avskrivning balanserade utgifter för IT-system	–65	–56	–	–
Summa av- och nedskrivningar immateriella anläggningstillgångar	**–197**	**–223**	**–**	**–**
Summa	**–872**	**–805**	**–**	**0**

1) Avser nedskrivning av hyreskontrakt i samband med nedstängning av butiker.

Resultat från andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	2022	2021
Utdelning	566	530
Nedskrivningar[1)]	–331	–
Summa	**234**	**530**

1) Avser nedskrivning av under året lämnat aktieägartillskott till Mekonomen Oy.

Bokslutsdispositioner

	Moderbolaget	
	2022	2021
Erhållna koncernbidrag	239	244
Lämnade koncernbidrag	–86	–18
Förändring överavskrivningar	0	0
Förändring periodiseringsfond	17	24
Summa	**170**	**250**

Valutakursdifferenser – netto

Valutakursdifferenser har redovisats i resultaträkningen enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Valutakursdifferenser i rörelseresultatet	–16	10	0	0
Valutakursdifferenser i finansnettot	–29	–8	–70	–70
Summa	**–45**	**3**	**–70**	**–70**

Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Aktuell skatt				
Sverige	–36	–46	–11	–23
Övriga länder	–145	–163	–	–
Summa aktuell skatt	**–181**	**–209**	**–11**	**–23**
Förändringar i uppskjuten skatt temporära skillnader	76	36	12	6
Redovisad skattekostnad	**–104**	**–172**	**0**	**–17**
Skatt på årets resultat				
Redovisat resultat före skatt	581	759	226	607
Skatt enligt gällande skattesats	–123	–164	–47	–125
Skatt på schablonränta på periodiseringsfonder	0	0	0	0
Skatteeffekt av kostnader som inte är skattemässigt avdragsgilla				
Övriga ej avdragsgilla kostnader[1)]	–17	–7	–69	–1
Övriga ej skattepliktiga intäkter	0	1	117	109
Effekt av korrigeringar från föregående år	0	7	0	–
Effekt av årets ej aktiverade underskottsavdrag	–6	–9	–	–
Effekt av nyttjande av tidigare års underskottsavdrag som ej aktiverats	9	–	–	–
Effekt av aktiverade underskottsavdrag hänförligt till tidigare års resultat[2)]	34	–	–	–
Redovisad skattekostnad	**–104**	**–172**	**0**	**–17**

1) Avser för moderbolaget i huvudsak effekt av nedskrivning av under året lämnat aktieägartillskott till Mekonomen Oy.
2) Avser för koncernen aktivering av historiska underskottsavdrag i Mekonomen Oy.

Vägd genomsnittlig skattesats uppgår till 21,25 (21,60) procent.

20230612244772

11 Kompletterande upplysningar, finansiell riskhantering

Upplysningar om finansiella instrument som värderats till verkligt värde i balansräkningen

Nedan visas hur de finansiella instrumenten har värderats till verkligt värde i balansräkningen. Detta görs genom att dela in värderingarna i tre nivåer:

Nivå 1: Verkligt värde bestäms enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.
Nivå 2: Verkligt värde bestäms utifrån antingen direkt (som pris) eller indirekt (härlett från priser) observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1.
Nivå 3: Verkligt värde bestämt utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

MEKOs samtliga finansiella instrument som värderas till verkligt värde ingår i Nivå 2, förutom tilläggsköpeskilling som ingår i Nivå 3.

Beräkning av verkligt värde

Följande sammanfattar de metoder och antaganden som främst använts för att fastställa verkligt värde på de finansiella instrument som redovisas i tabellen nedan.

För valutakontrakt bestäms det verkliga värdet med utgångspunkt från noterade kurser. Det verkliga värdet för ränteswappar baseras på en diskontering av beräknade framtida kassaflöden enligt kontraktets villkor och förfallodagar och med utgångspunkt i marknadsräntan för liknande instrument på balansdagen. I de fall diskonterade kassaflöden har använts, beräknas framtida kassaflöden på den av företagsledningen bästa bedömningen. Den diskonteringsränta som använts är marknadsbaserad ränta på liknande instrument på balansdagen.

Det verkliga värdet på överenskommelsen om villkorad tilläggsköpeskilling är beräknat genom tillämpning av avkastningsvärdeansatsen. Tilläggsköpeskillingarna är samtliga icke räntebärande med relativt kort löptid och uppgår till ej väsentliga belopp för koncernen, varför detaljerade upplysningar om värdering ej lämnas.

Samtliga värderingstekniker som tillämpas är vedertagna på marknaden och tar hänsyn till alla parametrar som marknaden skulle ta i beaktande i prissättningen. Teknikerna ses över regelbundet i syfte att säkerställa tillförlitligheten. Tillämpade antaganden följs upp mot verkliga utfall för att på så sätt identifiera eventuella behov av anpassningar av värderingar och prognosverktyg.

För betalningsmedel, fordringar och skulder med rörlig ränta samt kortfristiga fordringar och skulder (till exempel kundfordringar och leverantörsskulder) har det verkliga värdet likställts med redovisat värde.

Koncernens derivatinstrument värderade till verkligt värde i balansräkningen	22-12-31	21-12-31
Finansiella tillgångar		
Ränteswappar	27	3
Valutahedge	6	–
Summa	**33**	**3**
Finansiella skulder		
Valutaränteswap	29	14
Ränteswappar	–	3
Summa	**29**	**17**

Nettoresultat på derivatinstrument, innehav för handel uppgår till 0 (0) MSEK.

Finansiella tillgångar och skulder per värderingskategori 2022-12-31[1]	Instrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella tillgångar – upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder – upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Ej finansiella tillgångar och skulder	Summa Balansräkning
Finansiella tillgångar							
Finansiella anläggningstillgångar	–	81	–	81	81	27	108
Derivat långfristiga[5]	27	–	–	27	27	–	27
Derivat kortfristiga[5]	6	–	–	6	6	–	6
Kundfordringar	–	1 278	–	1 278	1 278	–	1 278
Övriga kortfristiga fordringar	–	–	–	–	–	910	910
Likvida medel	–	741	–	741	741	–	741
Summa	**33**	**2 101**	**–**	**2 134**		**937**	**3 072**
Finansiella skulder							
Obligationslån	–	–	1 243	1 243	1 197	–	1 243
Långfristiga skulder, räntebärande[2][3]	–	–	3 100	3 100	3 100	–	3 100
Långfristiga leasingskulder[4]	–	–	1 020	1 020	–	–	1 020
Långfristiga skulder, icke räntebärande	–	–	–	–	–	16	16
Derivat[5]	29	–	–	29	29	–	29
Tilläggsköpeskillingar, långfristiga	3	–	–	3	3	–	3
Kortfristiga skulder, räntebärande[6]	–	–	–	–	–	–	–
Kortfristiga leasingskulder[4]	–	–	520	520	–	–	520
Leverantörsskulder	–	–	2 192	2 192	2 192	–	2 192
Tilläggsköpeskillingar, kortfristiga	3	–	–	3	3	–	3
Övriga kortfristiga skulder	–	–	–	–	–	1 222	1 222
Summa	**35**	**–**	**8 074**	**8 108**		**1 238**	**9 346**

Forts. Kompletterande upplysningar, finansiell riskhantering

Finansiella tillgångar och skulder per värderingskategori 2021-12-31[1]	Instrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella tillgångar – upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder – upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Ej finansiella tillgångar och skulder	Summa Balansräkning
Finansiella tillgångar							
Finansiella anläggningstillgångar	–	65	–	65	65	26	91
Derivat[5]	3	–	–	3	3	–	3
Kundfordringar	–	974	–	974	974	–	974
Övriga kortfristiga fordringar	–	–	–	–	–	764	764
Likvida medel	–	892	–	892	892	–	892
Summa	**3**	**1 931**	**–**	**1 934**		**790**	**2 724**
Finansiella skulder							
Obligationslån	–	–	1 243	1 243	1 254	–	1 243
Långfristiga skulder, räntebärande[2) 3)]	–	–	1 735	1 735	1 735	–	1 735
Långfristiga leasingskulder[4]	–	–	1 181	1 181	–	–	1 181
Långfristiga skulder, icke räntebärande	–	–	–	–	–	40	40
Derivat[5]	17	–	–	17	17	–	17
Tilläggsköpeskillingar, långfristiga	5	–	–	5	5	–	5
Kortfristiga skulder, räntebärande[6]	–	–	197	197	197	0	197
Kortfristiga leasingskulder[4]	–	–	467	467	–	–	467
Leverantörsskulder	–	–	1 684	1 684	1 684	–	1 684
Tilläggsköpeskillingar, kortfristiga	3	–	–	3	3	–	3
Övriga kortfristiga skulder	–	–	–	0	–	1 070	1 070
Summa	**25**	**–**	**6 508**	**6 533**		**1 110**	**7 643**

1) Det redovisade värdet på koncernens icke marknadsnoterade långfristiga finansiella instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde motsvarar i allt väsentligt dess verkliga värde eftersom räntan är i paritet med aktuella marknadsräntor. På den marknadsnoterade obligationen skiljer sig det verkliga värdet från redovisat värde då marknadsvärdet på obligationen förändrats sedan denna emitterades. Det redovisade värdet på koncernens kortfristiga finansiella instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde motsvarar i allt väsentligt dess verkliga värde då diskonteringseffekten inte är väsentlig.
2) I beloppet ingår skuld relaterad till aktieswap 42 (20) MSEK.
3) Det redovisade värdet på koncernens långfristiga skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde motsvarar i allt väsentligt dess verkliga värde eftersom räntan är i paritet med aktuella marknadsräntor.
4) Leasingskulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde och åsätts inte något verkligt värde.
5) Derivatinstrument använda för säkringsändamål.
6) Det redovisade värdet på koncernens kortfristiga skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde motsvarar i allt väsentligt dess verkliga värde då diskonteringseffekten inte är väsentlig.

Koncernens förfallostruktur avseende odiskonterade kassaflöden för finansiella skulder och derivat

	2022-12-31					
Nominella belopp	2023	2024	2025	2026	2027 och senare	Summa
Obligationslån	74	76	71	1267	–	1 488
Skulder till kreditinstitut, bankupplåning	161	163	3 162	–	–	3 486
Skuld till leasingbolag	549	410	254	155	261	1 629
Checkräkningskredit	1	–	–	–	–	1
Derivat	–14	–21	–9	6	–2	–40
Aktieswap	18	2	23	–	–	42
Tilläggsköpeskillingar	3	3	–	–	–	6
Leverantörsskulder	2 192	–	–	–	–	2 192
Summa	**2 984**	**633**	**3 501**	**1 428**	**259**	**8 804**

	2021-12-31					
Nominella belopp	2022	2023	2024	2025	2026 och senare	Summa
Obligationslån	33	38	43	44	1 261	1 418
Skulder till kreditinstitut, bankupplåning	228	1 732	–	–	–	1 960
Skuld till leasingbolag	496	432	317	177	313	1 735
Checkräkningskredit	1	–	–	–	–	1
Derivat	9	11	3	5	16	45
Aktieswap	2	18	–	–	–	20
Tilläggsköpeskillingar	3	3	2	–	–	8
Leverantörsskulder	1 684	–	–	–	–	1 684
Summa	**2 456**	**2 234**	**365**	**226**	**1 590**	**6 870**

Tidpunkt då säkrade kassaflöden i säkringsreserven beräknas inträffa och påverka årets resultat

	2023 – Kv 1	2023 – Kv 2	2023 – Kv 3	2023 – Kv 4	2024	2025 och senare	Summa
Ränteswappar och valutaränteswap	2	–5	–6	–6	–40	26	–28
Summa	**2**	**–5**	**–6**	**–6**	**–40**	**26**	**–28**

Kvittning av finansiella tillgångar och skulder
Derivatkontrakten omfattas av juridiskt bindande ramavtal om nettning. Informationen begränsas då beloppen är av mindre värde.

12 Immateriella anläggningstillgångar

	Goodwill		Varumärken		Franchisekontrakt		Kundrelationer		Balanserade utgifter för IT-system		Summa koncernen	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Ingående ack anskaffningsvärden, 1 januari	**3 761**	**3 679**	**857**	**844**	**42**	**42**	**1 677**	**1 661**	**454**	**364**	**6 793**	**6 592**
Anskaffningar	–	–	–	–	–	–	–	–	71	78	71	78
Anskaffningar tillkomna genom förvärv	206	16	118	–	–	–	65	5	41	9	430	30
Omklassificering	–	–	–		–	–	–	–	1	6	1	6
Avyttringar/utrangeringar	–7	–3	–	–	–	–	0	0	–	–5	–7	–8
Omräkningsdifferens valuta	175	69	52	13	0	0	41	11	9	1	277	94
Utgående ack anskaffningsvärden, 31 december	**4 135**	**3 761**	**1 027**	**857**	**42**	**42**	**1 783**	**1 677**	**576**	**454**	**7 566**	**6 793**
Ingående ack av- och nedskrivningar, 1 januari	**–**	**–**	**–4**	**–4**	**–42**	**–41**	**–1 081**	**–917**	**–270**	**–218**	**–1 399**	**–1 182**
Avyttringar/utrangeringar	–	–	–	–	–	–	0	0	–	3	0	4
Avskrivningar tillkomna genom förvärv	–	–	–	–	–	–	–	–	–37	–	–37	–
Årets avskrivningar	–	–	0	0	–	–1	–132	–166	–65	–56	–197	–223
Årets nedskrivningar	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Omräkningsdifferens valuta	–	–	–	–	–	0	0	2	–4	0	–1	2
Utgående ack av- och nedskrivningar, 31 december	**–**	**–**	**–4**	**–4**	**–42**	**–42**	**–1 210**	**–1 081**	**–376**	**–270**	**–1 634**	**–1 399**
Utgående bokfört värde, 31 december	**4 135**	**3 761**	**1 023**	**853**	**–**	**0**	**574**	**596**	**200**	**184**	**5 933**	**5 394**

Immateriella anläggningstillgångars redovisade värden fördelar sig på rörelsesegmenten enligt följande:

Rörelsesegmentets redovisade värde per	Goodwill		Varumärken		Kundrelationer		*Balanserade utgifter för* IT-System		Summa koncernen	
	22-12-31	21-12-31	22-12-31	21-12-31	22-12-31	21-12-31	22-12-31	21-12-31	22-12-31	21-12-31
Denmark	1 866	1 715	545	501	467	505	77	55	2 955	2 775
Finland	106	0	99	–	38	–	9	0	252	–
Poland/the Baltics	92	26	53	27	25	13	13	10	183	77
Sweden/Norway	1 612	1 589	270	270	44	78	79	108	2 005	2 046
Sørensen og Balchen (Norway)	460	430	56	55	0	–	–	–	516	485
Centrala funktioner	–	–	–	–	–	–	23	11	23	11
Summa	**4 135**	**3 761**	**1 023**	**853**	**574**	**596**	**200**	**184**	**5 933**	**5 394**

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

Goodwill fördelas och testas på koncernens kassagenererande enheter (KGE) identifierade per rörelsesegment. Utöver goodwill finns i koncernen även förvärvade varumärken som bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod.

Nyttjandeperioden bedöms vara obestämbar då det är fråga om väl etablerade varumärken inom sina respektive marknader, som koncernen har för avsikt att behålla och vidareutveckla. De varumärken som har identifierats och värderats är hänförliga till förvärvade varumärken i samband med förvärven av Sørensen og Balchen år 2011, MECA år 2012, FTZ och Inter-Team år 2018, samt Koivunen år 2022.

Övriga varumärken skrivs av och dess redovisade värde vid årets utgång är 0 (0) MSEK. En sammanfattning av goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod på rörelsesegmentsnivå framgår av följande tabell:

Forts. Immateriella anläggningstillgångar

	Goodwill 2022						Varumärken (obestämbar nyttjandeperiod) 2022				
Rörelsesegment	22-01-01	Förvärv	Ned-skrivningar	Avyttringar	Omräknings-differens valuta	22-12-31	22-01-01	Förvärv	Ned-skrivningar	Omräknings-differens valuta	22-12-31
Denmark	1 715	–	–	–	151	1 866	500	–	–	45	545
Finland	–	102	–	–	4	106	–	95	–	3	99
Poland/the Baltics	26	62	–	–	4	92	27	23	–	3	53
Sweden/Norway	1 590	26	–	–7	3	1 612	270	–	–	–	270
Sørensen og Balchen (Norway)	431	16	–	–	13	460	55	–	–	2	56
Summa	**3 761**	**206**	**–**	**–7**	**175**	**4 135**	**853**	**118**	**–**	**52**	**1 023**

	Goodwill 2021						Varumärken (obestämbar nyttjandeperiod) 2021				
Rörelsesegment	21-01-01	Förvärv	Ned-skrivningar	Avyttringar	Omräknings-differens valuta	21-12-31	21-01-01	Förvärv	Ned-skrivningar	Omräknings-differens valuta	21-12-31
Denmark	1 679	3	–	–	32	1 715	491	–	–	10	501
Finland	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Poland/the Baltics	26	–	–	–	0	26	27	–	–	0	27
Sweden/Norway	1 574	12	–	–3	7	1 589	270	–	–	–	270
Sørensen og Balchen (Norway)	400	1	–	–	30	430	51	–	–	4	55
Summa	**3 679**	**16**	**–**	**–3**	**70**	**3 761**	**839**	**–**	**–**	**13**	**853**

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod sker i det fjärde kvartalet årligen eller oftare om det finns indikation på värdenedgång. Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet är nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden.

Kassaflödesprognoserna grundar sig på en bedömning av förväntad tillväxttakt och utveckling av EBITDA-marginal med utgångspunkt från i december månad fastställd budget för 2023, prognoser för de nästkommande fyra åren, ledningens långsiktiga förväntningar på verksamheten samt den historiska utvecklingen. Den långsiktiga tillväxttakten överstiger inte den långsiktiga tillväxttakten för de marknadssegment där respektive kassagenererande enhet verkar.

Beräknade nyttjandevärden är mest känsliga för förändringar i antaganden om tillväxttakt, EBITDA-marginal och den relevanta diskonteringsräntа (WACC, Weighted Average Cost of Capital), vilken används för att diskontera de framtida kassaflödena. Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden 2022 respektive 2021 sammanfattas enligt följande:

	22-12-31					21-12-31				
	Denmark	Finland	Poland/ the Baltics	Sweden/ Norway	Sørensen og Balchen (Norway)	Denmark	Finland	Poland/ the Baltics	Sweden/ Norway	Sørensen og Balchen (Norway)
Diskonteringsränta (WACC) före skatt	9,8%	10,3%	15,5%	9,9%	11,0%	8,1%	–	11,2%	8,8%	9,6%
Diskonteringsränta (WACC) efter skatt	7,9%	8,6%	12,9%	8,1%	8,9%	6,7%	–	9,5%	7,2%	7,8%
Tillväxttakt bortom prognosperiod	2,0%	2,0%	2,5%	2,0%	2,0%	2,0%	–	2,5%	2,0%	2,0%
Total pris- och volymutveckling år två – fem i prognosperioden	3,0%	4,7%	8,2%	3,0%	3,0%	2,0%	–	7,0%	2,0%	2,0%
Total kostnadsutveckling år två – fem i prognosperioden	3,0%	3,0%	7,0%	3,0%	3,0%	2,0%	–	7,0%	2,0%	2,0%
EBIT	265	22	164	383	160	352	–	102	447	185

Känslighetsanalys

För samtliga KGE medför en ökning av diskonteringsräntan med en procentenhet, en minskning av den antagna långsiktiga tillväxttakten med en procentenhet eller en försämring av EBITDA-marginalen med en procentenhet, kan var för sig inte ge upphov till något nedskrivningsbehov. MEKO har utifrån historiskt utfall samt ledningens uppskattningar om framtiden bedömt att ovan intervall täcker in rimliga möjliga förändringar i de viktiga antaganden som identifierats. Dessa beräkningar är hypotetiska och ska inte ses som en indikation på att dessa faktorer är mer eller mindre troliga att förändras. Känslighetsanalysen bör därför tolkas med försiktighet.

Enligt genomförda nedskrivningsprövningar föreligger inget nedskrivningsbehov för goodwill eller andra immateriella tillgångar med obestämbara nyttjandeperioder per 31 december 2022.

20230612244474

13 Förbättringsutgifter på annans fastighet

	Koncernen	
	2022	2021
Ingående ack anskaffningsvärden, 1 januari	**106**	**105**
Inköp, om- och tillbyggnader	7	3
Försäljningar/utrangeringar	–3	–2
Omräkningsdifferens valuta	3	0
Utgående ack anskaffningsvärden, 31 december	**113**	**106**
Ingående ack avskrivningar, 1 januari	**–87**	**–82**
Försäljningar/utrangeringar	3	2
Årets avskrivningar	–6	–7
Omräkningsdifferens valuta	–3	0
Utgående ack avskrivningar, 31 december	**–93**	**–87**
Utgående bokfört värde, 31 december	**20**	**19**

14 Materiella anläggningstillgångar

	Byggnader och mark		Inventarier och transportmedel		Pågående nyanläggningar		Summa	
Koncernen	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Ingående ack anskaffningsvärden, 1 januari	**46**	**42**	**949**	**864**	**2**	**9**	**997**	**914**
Inköp	9	2	93	86	28	4	130	93
Ökning genom rörelseförvärv	908	0	217	1	–	–	1 125	2
Omklassificering	–	–	22	4	–23	–10	–1	–6
Försäljningar/utrangeringar	–2	–1	–42	–15	–	–	–44	–16
Omräkningsdifferens valuta	49	2	35	9	1	–	85	11
Utgående ack anskaffningsvärden, 31 december	**1 010**	**46**	**1 274**	**949**	**8**	**2**	**2 292**	**997**
Ingående ack av- och nedskrivningar, 1 januari	**–5**	**3**	**–576**	**–492**	**–**	**–**	**–580**	**–488**
Avskrivningar tillkomna genom rörelseförvärv	–334	–	–178	–	–	–	–512	–
Försäljningar/utrangeringar	1	1	33	14	–	–	34	14
Omklassificering	–	–	–	–	–	–	–	–
Årets avskrivningar	–23	–6	–107	–94	–	–	–130	–100
Omräkningsdifferens valuta	–23	–2	–25	–4	–	–	–48	–6
Utgående ack av- och nedskrivningar, 31 december	**–384**	**–5**	**–853**	**–576**	**–**	**–**	**–1 236**	**–580**
Utgående bokfört värde, 31 december	**626**	**42**	**421**	**374**	**8**	**2**	**1 056**	**417**

Leasingavtal

Information om leasingavtal där koncernen är leasetagare

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

Nyttjanderättstillgångar	2022-12-31	2021-12-31
Byggnader	1 366	1 516
Transportmedel	146	131
Övrigt	13	4
Summa	**1 526**	**1 651**
Leasingskulder		
Långfristiga	1 020	1 181
Kortfristiga	520	467
Summa	**1 540**	**1 648**

För information om förfallostruktur avseende leasingskulder, se not 11.
Kompletterande upplysningar finansiell riskhantering.

Tillkommande nyttjanderätter under 2022 uppgick till 332 (508) MSEK. Utöver det har nyttjanderätter uppgående till ett värde om 66 (0) MSEK tillkommit genom rörelseförvärv.

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	2022	2021
Avskrivningar på nyttjanderättstillgång	−526	−473
varav byggnader	−445	−402
varav transportmedel	−77	−67
varav övrigt	−4	−3
Nedskrivningar av nyttjanderättstillgångar[1)]	−15	−2
varav byggnader	−15	−2
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	−41	−39
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal (ingår i övriga externa kostnader)	−8	−7
Utgifter hänförliga till leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde som inte är korttidsleasingavtal (ingår i övriga externa kostnader)	−3	−23
Utgifter hänförliga till variabla leasingbetalningar som inte ingår i leasingskulder (ingår i övriga externa kostnader)	−9	−15

1) Avser nedskrivning av hyreskontrakt i samband med nedstängning av butiker.

Totalt kassautflöde för leasingavtal 2022 var 591 (557) MSEK.

Information om hyresavtal där koncernen är leasegivare

Lokaler leasas till hyresgäster under operationella leasingavtal med månatliga hyresbetalningar. Leasingbetalningar för vissa kontrakt inkluderar KPI-höjningar, men det finns inga andra rörliga leasingbetalningar som beror på ett index eller en ränta. Även om koncernen exponeras för förändringar i restvärdet i slutet av de nuvarande leasingavtalen, ingår koncernen vanligtvis nya operationella leasingavtal och kommer därför inte omedelbart att realisera någon minskning av restvärdet i slutet av dessa leasingavtal.

Upplysning om leasingintäkter	2022	2021
Leasingintäkter, operationell leasing	73	57

Framtida minimileasingavgifter som skall erhållas	2022-12-31	2021-12-31
Inom 1 år	113	55
Mellan 1–2 år	99	52
Mellan 2–3 år	82	44
Mellan 3–4 år	72	38
Mellan 4–5 år	68	32
Mer än 5 år	60	25

Operationella leasingavtal

IFRS 16 leasingavtal tillämpas inte i moderbolaget och leasingavgifter periodiseras linjärt över leasingperioden. Nyttjanderättstillgångar och leasingskulder redovisas således inte i moderbolagets balansräkning. Moderbolagets operationella leasingavtal utgörs i huvudsak av hyrda lokaler.

	Moderbolaget	
Upplysning om leasingkostnader, operationell leasing	2022	2021
Lokalhyra	0	1
Leasingkostnader, övrigt	0	0
Summa	**0**	**1**

	Moderbolaget	
Framtida leasingavgifter för icke uppsägningsbara leasingavtal, som förfaller till betalning	2022-12-31	2021-12-31
Inom 1 år	1	1
Mellan 1–5 år	1	1
Mer än 5 år	–	–
	2	**2**

Av de framtida leasingavgifterna utgör lokalhyror 1 (1) MSEK för moderbolaget.

16 Uppskjutna skatter

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när uppskjutna skatter avser samma skattemyndighet. Nedan presenteras uppskjutna skattefordringar- och skulder brutto, med information om den nettning som gjorts avseende bolag inom samma skatterättsliga jurisdiktion.

Uppskjutna skattefordringar (+) / skatteskulder (–)	Koncernen		Moderbolaget	
	22-12-31	21-12-31	22-12-31	21-12-31
Aktiverade underskottsavdrag	43	5	–	–
Temporär skillnad avseende internvinster	55	42	–	–
Temporär skillnad varulagerinkurans	31	24	–	–
Temporära skillnader övrigt	90	73	30	19
Avgår nettning	–200	–141	–	–
Summa uppskjutna skattefordringar	**19**	**3**	**30**	**19**
Obeskattade reserver	–79	–82	–	–
Övervärde immateriella anläggningstillgångar (tillkommit genom förvärv)	–451	–352	–	–
Temporära skillnader övrigt[1)]	–171	–64	–	–
Avgår nettning	200	141	–	–
Summa uppskjutna skatteskulder	**–501**	**–357**	**–**	**–**
Summa (netto)	**–482**	**–354**	**30**	**19**

1) Varav 92 (–) MSEK avser uppskjutna skatteskulder hänförligt till oskattade resultat i den baltiska verksamheten.

Bruttoförändring av uppskjutna skattefordringar/skatteskulder	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Ingående balans	–354	–387	19	13
Omräkningsdifferens valuta	–27	–1	–	–
Förvärv av dotterföretag	–173	–3	–	–
Redovisning i resultaträkning	76	36	11	6
Skatt som redovisats i totalresultatet	–4	1	–	–
Vid årets slut	**–482**	**–354**	**30**	**19**

Skattemässiga underskottsavdrag

Vid räkenskapsårets slut fanns skattemässiga underskottsavdrag på 0 (0) MSEK i moderbolaget och 913 (892) MSEK i koncernen. För underskott uppgående till 297 (265) MSEK föreligger en tidsbegränsning upp till 10 år. Avseende dessa underskott finns en uppskjuten skattefordran uppgående till 34 (–) MSEK. Årets förändring om 34 MSEK avser aktivering av historiska underskottsavdrag i Mekonomen Oy. Samtliga övriga underskott löper utan tidsbegränsning. Uppskjuten skattefordran avseende skattemässiga underskottsavdrag uppgår totalt i koncernen per balansdagen till 43 (5) MSEK. Uppskjuten skattefordran på resterande underskott har ej åsatts något värde i balansräkningen.

20230612244775

Övriga finansiella anläggningstillgångar

	Koncernen	
	22-12-31	21-12-31
Avbetalningskontrakt	78	62
Övrigt	30	6
Summa	**109**	**68**

	Koncernen	
Avbetalningskontrakt	**22-12-31**	**21-12-31**
Avbetalningskontrakt	81	64
Kreditförlustreserv[1)]	−3	−2
Summa	**78**	**62**

	Koncernen	
Kreditförlustreserv avbetalningskontrakt[1)]	**2022**	**2021**
Kreditförlustreserv vid årets början	−2	−2
Årets förändring av kreditförlustreserv netto	−1	0
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	0	0
Omklassificering av omförhandlade kundfordringar	0	0
Omräkningsdifferens valuta	0	0
Kreditförlustreserv vid årets slut	**−3**	**−2**

1) Information begränsas då beloppen är av mindre värde.

Ränteintäkter på avbetalningskontrakt har under året varit 0 (0) MSEK.

Varulager

	Koncernen	
	22-12-31	21-12-31
Handelsvaror	4 147	3 021
Summa	**4 147**	**3 021**

Den utgift för varulagret som kostnadsförts ingår i posten handelsvaror i resultaträkningen och uppgår till 7 745 (6 709) MSEK. Reserv för inkurans ingår i varulagrets värde. Utöver normal inkuransreserv har inga väsentliga nedskrivningar skett under 2022 (–).

Endast en obetydlig del av varulagret värderas till nettoförsäljningsvärde.

Kortfristiga fordringar

	Koncernen	
	22-12-31	21-12-31
Kundfordringar	1 278	974
Skattefordran	59	39
Övriga fordringar	115	58
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	742	667
Summa	**2 195**	**1 738**

	Koncernen	
Kundfordringar	**22-12-31**	**21-12-31**
Kundfordringar	1 337	1 017
Kreditförlustreserv	−59	−43
Summa	**1 278**	**974**

MEKO tillämpar den förenklade metoden för förväntade kreditförluster, vilket innebär att förväntade kreditförluster beräknas procentuellt utifrån ett antal olika tidskategorier.

	Koncernen	
Kreditförlustreserv	**2022**	**2021**
Kreditförlustreserv vid årets början	−43	−51
Tillkommit genom förvärv	−1	–
Årets förändring av kreditförlustreserv netto	−23	−10
Förändring av reserv, netto i balansräkning	8	18
Omklassificerat till långfristiga fordringar	0	0
Omräkningsdifferens valuta	0	0
Kreditförlustreserv vid årets slut	**−59**	**−43**

Kundfordringar per 31 december 2022	**Ej förfallna**	**Förfallet upp till 30 dagar**	**Förfallet upp till 60 dagar**	**Förfallet mer än 60 dagar**	**Summa**
Redovisade belopp kundfordringar netto	1 118	116	39	6	1 278
Summa	**1 118**	**116**	**39**	**6**	**1 278**

Kundfordringar per 31 december 2021	***Ej förfallna***	***Förfallet upp till 30 dagar***	***Förfallet upp till 60 dagar***	***Förfallet mer än 60 dagar***	***Summa***
Redovisade belopp kundfordringar netto	853	83	15	23	974
Summa	**853**	**83**	**15**	**23**	**974**

Verkligt värde på kundfordringar överensstämmer med redovisade värden. Kreditkvalitet på ej reserverade fordringar bedöms vara god. Ränteintäkter på kundfordringar har under året varit 9 (8) MSEK.

20230612244176

20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	22-12-31	21-12-31	22-12-31	21-12-31
Förutbetalda försäkringar	11	11	–	0
Upplupen leverantörsbonus	608	532	–	–
Övriga interimsfordringar	123	124	2	1
Summa	**742**	**667**	**2**	**1**

21 Likvida medel

	Koncernen		Moderbolaget	
	22-12-31	21-12-31	22-12-31	21-12-31
Kassa och bank	741	892	391	425
Summa	**741**	**892**	**391**	**425**

22 Upplåning

	Koncernen		Moderbolaget	
Långfristig	22-12-31	21-12-31	22-12-31	21-12-31
Obligationslån	1 243	1 243	1 243	1 243
Skuld till kreditinstitut, bankupplåning	3 056	1 715	3 056	1 713
Leasingskulder	1 020	1 181	–	–
Derivat, ränteswappar och valutaränteswap	29	17	29	14
Aktieswap	42	20	42	20
Summa långfristiga skulder	**5 390**	**4 176**	**4 370**	**2 991**

	Koncernen		Moderbolaget	
Kortfristig	22-12-31	21-12-31	22-12-31	21-12-31
Skuld till kreditinstitut, bankupplåning	–	197	–	197
Leasingskulder	520	467	–	–
Summa kortfristiga skulder	**520**	**664**	**–**	**197**
Summa total upplåning	**5 910**	**4 840**	**4 370**	**3 188**
Checkräkningskredits limit	**320**	**320**	**320**	**320**
– varav outnyttjad del	320	320	320	320

Under året har MEKO tagit upp nytt Term lån om 1 965 MSEK. I samband med detta återbetalades Term A lånet i EUR i sin helhet. Koncernen har även utökat RCF från 800 MSEK till 1 300 MSEK. När förvärvet av Koivunen Oy gjordes i juli, valde man att utnyttja 1 100 MSEK av RCF'n. Detta medför att koncernens långfristiga lån består av ett nytt Term lån i SEK om 1 965 MSEK, utnyttjad del av RCF om 1 100 SEK och en obligation om 1 250 MSEK. Det långfristiga Term lånet i SEK löper till 2025 med möjlighet att förlängas 1+1 år. Term lånet har ingen amortering under löptiden utan återbetalas i sin helhet vid slutförfallodagen. Obligationen förfaller i sin helhet 2026. RCF löper till 2025, med möjlighet att förlänga den ytterligare ett år till 2026. Koncernen har också en valutaränteswap i NOK för att valutasäkra koncernens nettoinvesteringar i NOK. Valutaränteswappen löper till 2026. Valutaomräkningen av valutaränteswappen redovisas i övrigt totalresultat. Koncernen har utöver detta en checkräkningskredit om 320 (320) MSEK, varav – (–) MSEK är utnyttjat per 2022-12-31.

MEKO innehar ränteswappar för att minska risken i koncernens kassaflöde till följd av förändrade marknadsräntor. De består av tre stycken swappar i SEK om 500 MSEK vardera, som löper till 2024, 2025, respektive 2027. De med förfall 2025 och 2027 ingicks under året. Den tidigare EUR swappen avslutades i förtid i samband med återbetalning av EUR lån. Samtliga räntor, exklusive ränteswappar, är rörliga eller har maximalt 3 månaders bindningstid. Under räkenskapsåret har räntenivån varierat runt cirka 2,75 procent.

MEKOs upplåning hos bank omfattas av villkor, s.k. kovenanter, vilka MEKO uppfyller till sin helhet. Obligationen omfattas även den av kovenanter men dessa skall endast testas och uppfyllas vid särskilda händelser, till exempel nya lån och utbetald utdelning. Reglerna under IFRS 16 Leasingavtal, påverkar inte koncernens förmåga att uppfylla dessa kovenanter. Villkoren inkluderar en ägarförändringsklausul som aktualiseras vid en ägarförändring överstigande 50 procent eller vid en avnotering.

Koncernens långfristiga upplåning sker huvudsakligen under kreditramar med långa kreditlöften, men med kort räntebindningstid. Koncernens räntekostnader avseende upplåning uppgick till 112 (76) MSEK, exklusive räntekostnader hänförliga till leasingavtal redovisade enligt IFRS 16. För ytterligare information om leasingavtal med tillhörande räntekostnader, se not 15. Se även känslighetsanalys avseende ränterisk i avsnitt känslighetsanalys i förvaltningsberättelsen samt i not 36.

Befintliga checkkrediter är i SEK.

Avsättningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	22-12-31	21-12-31	22-12-31	21-12-31
Avsättningar för pensioner	1	1	–	–
Avsättningar för tilläggsköpeskillingar	6	8	–	–
Avsättning för garantier	11	15	–	–
Avsättning för returer	36	24	–	–
Övriga avsättningar	6	4	4	4
Summa	**60**	**52**	**4**	**4**

Förändring under 2022, koncernen	Avsättning för returer och övrigt	Avsättning för tilläggsköpeskillingar
Bokfört värde vid årets början	43	8
– Nya avsättningar	12	1
– Återförda avsättningar	–13	–1
Belopp som tagits i anspråk under perioden	–1	–2
Ökning genom rörelseförvärv	10	–
Valutakurseffekter	2	0
Redovisat värde vid årets slut	**53**	**6**

Avsättningarna består av:

	Koncernen		Moderbolaget	
	22-12-31	21-12-31	22-12-31	21-12-31
Långfristig del	21	25	4	4
Kortfristig del	39	27	–	–
Summa	**60**	**52**	**4**	**4**

Pensioner

Alecta

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2021 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 12 (14) MSEK.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Vid utgången av 2022 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 172 procent (2021: 172 procent).

Pensionsförpliktelser

Samtliga pensionsförpliktelser avser anställda i dotterföretag i Norge. Koncernen är förpliktigad till pensionsavsättning enligt norsk lag om tjänstepension. Koncernen har totalt tre (tre) stycken förmånsbestämda pensionsplaner som tillsammans omfattar 33 (36) yrkesaktiva respektive 42 (40) pensionärer. Pensionsförmånen är i huvudsak avhängig antal intjäningsår, lönenivå vid pensionering och storleken på förmånen. Förpliktelsen täcks genom försäkringsbolag. Arbetsgivaravgift ingår i nettopensionsförpliktelsen. De belopp som redovisas i balansräkningen har beräknats enligt följande:

	Koncernen	
	22-12-31	21-12-31
Nuvärdet av fonderade förpliktelser	46	43
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	–51	–45
Underskott i fonderade planer	**–5**	**–2**
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	–	–
Nettoskuld (+)/Nettotillgång (–) i balansräkningen[1)]	**–5**	**–2**

1) Varav nettotillgångar om 6 (4) MSEK redovisas bland övriga finansiella anläggningstillgångar i koncernens balansräkning.

	Koncernen	
Nuvärde av förpliktelser	**2022**	**2021**
Ingående balans	43	50
Årets brutto pensionskostnad	1	1
Räntekostnad	1	1
Pensionsutbetalning	–2	–2
Aktuariella vinster och förluster[1)]	1	2
Avslut av avtal	–	–12
Valutakursdifferenser	1	3
Utgående balans	**46**	**43**

	Koncernen	
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	**2022**	**2021**
Ingående balans	44	51
Förväntad avkastning	1	1
Inbetalningar	2	2
Pensionsutbetalning	–2	–2
Aktuariella vinster och förluster[1)]	4	–2
Avslut av avtal	–	–9
Valutakursdifferenser	1	3
Utgående balans	**51**	**44**
Nettopensionsförpliktelse	**–5**	**–2**

1) Uppdelning i förändring i demografisk respektive finansiella antaganden görs ej utifrån väsentlighetsbedömning.

	Koncernen	
Kostnader som redovisas i resultaträkningen	**2022**	**2021**
Årets pensionsintjäning inklusive avgifter	2	2
Administrationsavgifter	0	0
Räntekostnad	0	0
Summa	**2**	**2**

20230612244477

23 Forts. Avsättningar

Förvaltningstillgångarnas sammansättning	Koncernen 22-12-31	Koncernen 21-12-31
Aktier	11%	10%
Obligationer	74%	77%
Fastigheter	14%	12%
Övrigt	1%	0%
Summa	**100%**	**100%**

Aktuariella antaganden	Koncernen 22-12-31	Koncernen 21-12-31
Diskonteringsränta	3,20%	1,50%
Framtida löneökningar	3,75%	2,00%
Framtida pensionsökningar	1,70%	0,00%

Antaganden beträffande framtida livslängd baseras på offentlig statistik och erfarenheter från mortalitetsundersökningar i aktuellt land, och sätts i samråd med aktuariell expertis.

Genom sina förmånsbestämda pensionsplaner efter avslutad anställning är koncernen exponerad mot ett antal risker såsom tillgångars volatilitet, förändring i avkastning och livslängdsåtagande. Koncernen följer aktivt hur löptid och förväntad avkastning på investeringarna matchar förväntade utbetalningar till följd av pensionsförpliktelserna. Koncernen har inte ändrat de processer som används för att hantera sina risker från tidigare perioder. Koncernen använder inte derivatinstrument för att hantera sina risker. Placeringarna är väl diversifierade.

Avgifter till planer för ersättningar efter avslutad anställning förväntas för räkenskapsåret 2023 uppgå till 2 (2) MSEK.

Någon känslighetsanalys och någon vägd genomsnittlig löptid för pensionsförpliktelsen respektive löptidsanalys för odiskonterade betalningar lämnas inte då det har bedömts vara ej väsentligt.

24 Övriga kortfristiga skulder

	Koncernen 22-12-31	Koncernen 21-12-31
Leverantörsskulder	2 192	1 684
Övriga kortfristiga skulder[1)]	287	227
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	828	704
Summa	**3 307**	**2 615**

1) I beloppet per 2022-12-31 ingår ca 20 (98) MSEK avseende förskjutning av moms- och skattebetalningar till följd av covid-19 och dessa kommer att återbetalas under första kvartalet 2023.

25 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen 22-12-31	Koncernen 21-12-31	Moderbolaget 22-12-31	Moderbolaget 21-12-31
Upplupna personalrelaterade kostnader	426	349	17	18
Upplupen bonus/avtalskostnad	185	126	–	–
Upplupna räntekostnader	31	1	31	1
Förutbetalda hyresintäkter	0	0	–	–
Övriga interimsskulder	185	228	2	2
Summa	**828**	**704**	**50**	**21**

26 Ställda säkerheter, eventualförpliktelser och åtaganden

	Koncernen 22-12-31	Koncernen 21-12-31	Moderbolaget 22-12-31	Moderbolaget 21-12-31
Ställda säkerheter	**–**	**–**	**–**	**–**
Eventualförpliktelser				
Borgen till förmån för dotterföretag	–	–	513	452
Övriga borgensförbindelser	23	14	–	–
Summa	**23**	**14**	**513**	**452**

Andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	2022	2021
Ingående anskaffningsvärden	8 511	8 510
Lämnade kapitaltillskott[1)]	331	1
Förvärv under året	1 456	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**10 298**	**8 511**
Ingående nedskrivningar	–565	–565
Nedskrivningar[1)]	–331	–
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**–896**	**–565**
Utgående restvärde	**9 402**	**7 946**

1) Nedskrivningar och lämnade kapitaltillskott under 2022 avser Mekonomen Oy.

Andelar i koncernföretag	Organisationsnummer	Kapitalandel %	Antal butiker	Bokfört värde 22-12-31	Bokfört värde 21-12-31
Företagets namn/Säte Danmark					
Acem A/S /Odense	30 07 81 28	100	–	0	0
FTZ Autodele & Værktøj A/S /Odense	73 64 87 18	100	48	4 065	4 065
Företagets namn/Säte Finland					
Koivunen Oy /Helsingfors	0110111-0	100	14	1 456	–
Mekonomen Oy /Helsingfors	2259452-4	100	1	0	0
Företagets namn/Säte Norge					
Mekonomen AS /Trollåsen	980 748 669	100	33	24	24
Sørensen og Balchen AS /Oslo	916 591 144	100	–	840	840
Företagets namn/Säte Polen					
Inter-Team Sp. z o.o. /Warszawa	5 240 301 927	100	84	240	240
Företagets namn/Säte Sverige					
Bileko Car Parts AB /Stockholm	556062-4875	100	–	89	89
Bileko Tires AB /Stockholm	556821-5981	100	–	28	28
MECA Scandinavia AB /Malmö	556218-3037	100	–	2 446	2 446
MEKO Service Nordic AB /Stockholm	556179-9676	100	–	2	2
MEKO Services AB /Stockholm	556840-9428	100	–	0	0
Mekonomen Company AB /Stockholm	556724-9254	100	–	35	35
Mekonomen Detaljist AB /Stockholm	556157-7288	100	76	146	146
Speedy Autoservice AB /Malmö	556575-9858	100	–	31	31
Andelar i koncernföretag totalt			**256**	**9 402**	**7 946**

27 Forts. Andelar i koncernföretag

Indirekta andelar i dotterföretag Företagets namn/säte	Organisations-nummer	Kapital-andel %	Antal butiker
BALTIKUM			
Balti Autoosad AS /Rae vald	10279055	80	10
Fixus Lasnamäe OÜ /Tallinn	12162481	60	–
Fixus Mustamäe OÜ /Tallinn	11474942	80	1
Koiko Kinnisvara OÜ /Tallinn	10361162	74,3	–
Laoekspert OÜ /Tallinn	10841723	64	1
Baltic Auto Parts SIA /Riga	40003385421	72	6
Properties BAP /Riga	40003689407	80	–
Baltic Auto Parts UAB /Vilnius	300019345	72	7
			25
DANMARK			
Automester Danmark ApS /Odense	16 81 72 44	100	–
CarPeople Danmark Aps /Odense	41 96 45 45	100	–
Din Bilpartner ApS /Odense	32 14 21 09	100	–
DriveClever A/S /Odense	32 08 15 76	100	–
FTZ Autodele & Værktøj P/F /Torshavn	51 29 23	70	2
Vantage ApS /Birkerød	30 50 78 00	70	–
			2
FINLAND			
KOY Jalometalli /Helsingfors	0861509-3	100	–
KOY Konalankaaret /Helsingfors	2184891-6	100	–
KOY Teerikukonkuja /Helsingfors	0881874-7	100	–
Autovaraosa Fixus Oy /Helsingfors	2173813-5	100	–
Autovaraosa Fixus Espoo Oy /Esbo	1963369-2	80	–
Suomen Kuljetuslaite Oy /Helsingfors	1636883-8	100	–
			0
SVERIGE/NORGE			
AlltiBil Västra Sverige AB /Göteborg	556603-0747	100	–
Bilglascentralen AB /Göteborg	556076-4598	100	–
BilXtra Sweden AB /Malmö	556509-7861	100	7
J & B Maskinteknik AB /Göteborg	556490-2996	100	–
Meca Sweden AB /Malmö	556356-5612	100	54
MECA Verkstadsdrift AB /Malmö	559012-2478	100	–
Meko Service Småland AB /Stockholm	559115-9479	100	–
Meko Service Susannes Bilverkstad i Härlöv AB /Upplands-Väsby	556964-0641	100	–
Meko Service Södra AB /Stockholm	559086-6645	100	–
Mekonomen Alingsås AB /Alingsås	556596-3690	95	1
Mekonomen Arvika AB /Stockholm	559337-3649	91	1
Mekonomen Billivet AB /Stockholm	556845-2196	100	–
Mekonomen Billivet Albyberg AB /Stockholm	559149-8893	100	–
Mekonomen Billivet Backaplan AB /Göteborg	556756-1146	91	–
Mekonomen Billivet Bemanning AB /Stockholm	559149-9255	100	–
Mekonomen Billivet Borås AB /Stockholm	559149-8570	100	–
Mekonomen Billivet Bromma AB /Stockholm	556864-3455	100	–
Mekonomen Billivet Eklanda AB /Stockholm	556863-9909	91	–
Mekonomen Billivet Fosie AB /Stockholm	559098-0537	100	–
Mekonomen Billivet Gislaved AB /Stockholm	559123-7408	100	–
Mekonomen Billivet Grimmered AB /Stockholm	559185-6983	91	–
Mekonomen Billivet Gärdet AB /Upplands-Väsby	556821-6047	100	–
Mekonomen Billivet Gävle AB /Stockholm	556864-3448	100	–
Mekonomen Billivet Hedemora AB /Stockholm	559112-6460	100	–
Mekonomen Billivet Helsingborg AB /Stockholm	559086-6744	100	–

Indirekta andelar i dotterföretag Företagets namn/säte	Organisations-nummer	Kapital-andel %	Antal butiker
Mekonomen Billivet Härnösand AB /Stockholm	559149-9313	100	–
Mekonomen Billivet Infra City AB /Stockholm	556864-3471	100	–
Mekonomen Billivet Johanneshov AB /Stockholm	556882-0780	100	–
Mekonomen Billivet Karlshamn AB /Stockholm	559118-0608	100	–
Mekonomen Billivet Karlskrona AB /Stockholm	556882-0772	100	–
Mekonomen Billivet Karlstad AB /Stockholm	559149-9297	100	–
Mekonomen Billivet Kiruna AB /Stockholm	559118-0616	100	–
Mekonomen Billivet Lidingö AB /Stockholm	559149-9289	100	–
Mekonomen Billivet Ljungby AB /Stockholm	559118-0582	100	–
Mekonomen Billivet Norremark AB /Stockholm	559116-8694	100	–
Mekonomen Billivet Nybro AB /Stockholm	559149-9388	100	–
Mekonomen Billivet Nödinge AB /Stockholm	559123-7432	100	–
Mekonomen Billivet Skellefteå AB /Stockholm	559118-0590	100	–
Mekonomen Billivet Strömstad AB /Stockholm	559123-7382	100	–
Mekonomen Billivet Södertälje AB /Stockholm	556882-0939	100	–
Mekonomen Billivet Täby AB /Stockholm	556882-0962	100	–
Mekonomen Billivet Uddevalla AB /Stockholm	559164-2722	100	–
Mekonomen Billivet Värnamo AB /Stockholm	559123-7705	100	–
Mekonomen Billivet Växjö AB /Stockholm	559118-0574	100	–
Mekonomen Billivet Åkersberga AB /Stockholm	556819-5019	100	–
Mekonomen Bollnäs AB /Bollnäs	556827-3675	91	1
Mekonomen Charlottenberg AB /Stockholm	559337-3656	91	1
Mekonomen E-handel AB /Stockholm	556882-0947	100	–
Mekonomen Eklanda AB /Göteborg	556887-1999	51	1
Mekonomen Enköping AB /Enköping	556264-2636	91	1
Mekonomen Falkenberg AB /Falkenberg	556213-1622	100	–
Mekonomen Fleet AB /Stockholm	556720-6031	100	–
Mekonomen Göteborg AB /Göteborg	556887-2294	51	2
Mekonomen Hedemora AB /Hedemora	556308-8011	100	–
Mekonomen Hässleholm AB /Hässleholm	556678-0622	91	1
Mekonomen Järfälla AB /Järfälla	556580-2351	95	2
Mekonomen Jönköping AB /Jönköping	556786-9457	91	–
Mekonomen Karlskoga AB /Uppsala	556821-6062	91	1
Mekonomen Kramfors AB /Kramfors	556496-1810	91	1
Mekonomen Kungsbacka AB /Kungsbacka	556887-2336	51	1
Mekonomen Kungshamn AB /Sotenäs	559101-6257	80	1
Mekonomen Ludvika AB /Ludvika	556470-4210	100	1
Mekonomen Lund AB /Lund	556531-0108	91	1
Mekonomen Norrtälje AB /Stockholm	556178-9719	60	1
Mekonomen Osby AB /Osby	556408-8044	91	1
Mekonomen Umeå AB /Umeå	556483-3084	95	1
Mekonomen Varberg AB /Varberg	556261-0161	75	1
Mekonomen Verkstadscenter Älvsjö AB /Huddinge	556192-0314	91	1
Mekonomen Vetlanda AB /Vetlanda	556653-4219	91	1
Mekonomen Västerås AB /Stockholm	559337-3672	91	1
Mekonomen Örebro AB /Örebro	556216-4250	100	1
Mekonomen Örebro Bista AB /Örebro	556389-4095	100	1
Mekonomen Örkelljunga AB /Örkelljunga	559213-8316	75	1
Mekonomen Örnsköldsvik AB /Örnsköldsvik	556465-6287	51	1
Mekster AB /Stockholm	556917-2595	100	–
ProMeister Solutions AB /Malmö	559034-6929	100	–
ProMeister Verkstad AB /Stockholm	559149-9347	100	–
Speedy Bilservice Katrinelund AB /Malmö	556882-0954	100	–

20230612244478

Forts. Andelar i koncernföretag

Indirekta andelar i dotterföretag Företagets namn/säte	Organisations-nummer	Kapital-andel %	Antal butiker
Speedy Bilservice Mölndal AB /Mölndal	559004-5711	91	–
Speedy Bilservice på Limhamn AB /Malmö	559097-7970	100	–
Speedy Bilservice Solna AB /Malmö	556953-2434	91	–
Speedy Bilservice Sölvesborg AB /Malmö	559366-1647	91	–
XOIL Sweden AB /Göteborg	556835-3691	70	–
Meca Norway AS /Gjøvik	935 682 525	100	25
Mekonomen Company AS /Gjøvik	925 102 067	100	–
Mekonomen Company Bilverksted AS /Gjøvik	920 377 068	100	–
Motor Norge AS /Alta	945 481 668	100	1
Preqas AS /Oslo	816 479 932	100	–
ProMeister Solutions AS /Gjøvik	917 100 462	100	–
Tores Auto AS /Fyllingsdalen	924 467 711	75	–
Tores Auto Arna AS /Indre Arna	997 744 470	75	–
Tores Auto Dekkservice AS /Fyllingsdalen	919 387 335	75	–
Tores Auto Fyllingen AS /Fyllingsdalen	979 361 432	75	–
Tores Auto Loddefjord AS /Loddefjord	977 389 909	75	–
Tores Auto Minde AS /Bergen	996 043 509	75	–
Tores Auto Spelhaugen AS /Fyllingsdalen	915 680 275	75	–
Tores Auto Ågotnes AS /Ågotnes	899 515 692	75	–
Tores Auto Åsane AS /Nyborg	991 511 598	75	–
			115

Indirekta andelar i dotterföretag Företagets namn/säte	Organisations-nummer	Kapital-andel %	Antal butiker
SØRENSEN OG BALCHEN (NORGE)			
Askim Bilrekvisita AS /Askim	885 049 702	100	2
AutoHiFi AS /Trondheim	962 020 828	100	–
Autoproducts AS /Tiller	995 080 125	50	1
Bilartikler AS /Fredrikstad	921 462 867	100	3
Bilutstyr Arendal AS /Arendal	961 171 067	100	1
Bilvarehusene Nor AS /Oslo	880 553 852	100	8
Bilvarehusene Sør AS /Oslo	887 813 752	100	5
BilXtra AS /Oslo	983 032 133	100	5
BilXtra Autogården Kongsberg AS /Kongsberg	914 746 345	92,5	–
BilXtra Orkanger AS /Orkanger	994 533 320	66,67	1
BilXtra Skøyen AS /Oslo	916 795 521	100	–
DINDEL NORWAY AS /Oslo	913 284 607	100	–
Høistad Bildeler AS /Lillehammer	981 015 142	100	1
Jahre Motor Hamar AS /Hamar	935 614 031	100	1
Rogaland Rekvisita AS /Stavanger	936 043 119	100	4
Rønneberg Auto Industri AS /Ålesund	981 015 150	100	6
Solveien Bil AS /Moss	950 565 039	100	–
Vest Bilutstyr AS /Kokstad	980 281 450	100	2
			40
ÖVRIGA SEGMENT (NORGE)			
Lasingoo Norge AS /Trollåsen	914 835 585	100	–
TOTALT ANTAL BUTIKER			**438**

Totalt inklusive moderbolaget ingår i MEKO 153 bolag, 438 egenägda butiker och 90 egenägda verkstäder. För närvarande driver 24 helägda bolag 384 butiker och 31 delägda bolag 54 butiker. Vidare driver 32 helägda bolag 74 bilverkstäder och 15 delägda bolag 16 bilverkstäder.

Koncernen har inget dotterföretag med minoritetsdelägare, vilket var för sig är väsentligt för MEKO.

28 Eget kapital

Specifikation av förändringar i eget kapital finns i rapporten Förändringar i koncernens respektive moderbolagets eget kapital, se sid 59 och sid 63.

Aktiekapital och antal aktier

Totalt antal aktier	Koncernen 2022	2021
Per 1 januari	56 416 622	56 416 622
Per 31 december	**56 416 622**	**56 416 622**

Aktier i eget förvar	Koncernen 2022	2021
Per 1 januari	93 250	93 250
Tilldelade aktier under långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram (LTIP)	−14 007	–
Per 31 december	**79 243**	**93 250**

Antal utestående aktier[1]	Koncernen 2022-12-31	2021-12-31
Totalt antal aktier	56 416 622	56 416 622
Aktier i eget förvar	−79 243	−93 250
Aktier säkrade genom aktieswappar	−544 000	−340 000
Summa	**55 793 379**	**55 983 372**

1) Några utestående eget kapital instrument som skulle kunna leda till utspädning av aktiekapitalet fanns inte per den 31 december 2022, respektive 31 december 2021.

Aktiekapital, SEK	Koncernen 2022	2021
Per 1 januari	141 041 555	141 041 555
Per 31 december	**141 041 555**	**141 041 555**
Kvotvärde per aktie, SEK	**2,50**	**2,50**

Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare	Koncernen 2022-12-31	2021-12-31
Genomsnittligt antal aktier, st[1]	55 891 711	56 049 728
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, MSEK	454	572
Resultat per aktie, SEK	**8,12**	**10,21**

1) Ingen utspädning är aktuell. För ytterligare information om data per aktie, se sid 34–35.

Övrigt tillskjutet kapital

I övrigt tillskjutet kapital ingår de tillskott som bolaget erhållit från aktieägarkretsen och som ej redovisas som aktiekapital.

Övrigt tillskjutet kapital	
Ingående balans per 1 januari 2021	**2 993**
Utgående balans per 31 december 2021	**2 993**
Ingående balans per 1 januari 2022	**2 993**
Utgående balans per 31 december 2022	**2 993**

Reserver

Posten består av omräkningsdifferenser hänförliga till omräkning av utländska dotterbolag och relaterade säkringar av eget kapital i enlighet med IAS 21 samt av kassaflödessäkringar enligt nedan tabell:

Reserver	Omräknings-differenser	Säkringar	Summa
Ingående balans per 1 januari 2021	**−406**	**−11**	**−416**
Valutadifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag	152	–	152
Lånesäkring mot nettoinvestering[1]	−75	–	−75
Kassaflödessäkringar[2]	–	11	11
Skatt redovisat direkt mot eget kapital	14	−2	12
Utgående balans per 31 december 2021	**−315**	**−2**	**−317**
Ingående balans per 1 januari 2022	**−315**	**−2**	**−317**
Valutadifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag	444	–	444
Lånesäkring mot nettoinvestering[1]	−102	–	−102
Kassaflödessäkringar[2]	–	28	28
Skatt redovisat direkt mot eget kapital	14	−6	8
Utgående balans per 31 december 2022	**41**	**20**	**61**

1) Lån som upptogs i EUR i samband med förvärv i Danmark säkrar valutarisken i nettoinvesteringen till och med juli 2022 och lån i NOK till och med första delen av kvartal 1 2021 samt valutaränteswap ingången under kvartal 1 2021 säkrar nettoinvestering i Norge och valutaomräkningen redovisas i enlighet med IFRS 9.
2) Innehav av finansiella räntederivat för säkringsändamål, värderade enligt nivå 2 definierade i IFRS 13.

Balanserade vinstmedel

Posten balanserad vinst motsvaras av de ackumulerade vinster och förluster som genererats totalt i koncernen.

Balanserade vinstmedel	
Ingående balans per 1 januari 2021	**1 809**
Totaltresultat för året:	
Årets resultat	572
Aktuariella vinster och förluster	−3
Årets totalresultat	**569**
Aktieswap	−20
Aktiesparprogram	7
Förvärv/försäljning av minoritetsandelar	−9
Utgående balans per 31 december 2021	**2 356**
Ingående balans per 1 januari 2022	**2 356**
Totaltresultat för året:	
Årets resultat	454
Aktuariella vinster och förluster	2
Årets totalresultat	**456**
Utdelning	−168
Aktieswap	−23
Aktiesparprogram	−6
Förvärv/försäljning av minoritetsandelar	−9
Utgående balans per 31 december 2022	**2 606**

20230612244479

Forts. Eget kapital

Utdelning till moderbolagets aktieägare
Styrelsen föreslår en aktieutdelning om 3,30 (3,00) SEK per aktie, vilket ger en total utdelning om 185 913 351 (168 970 116) SEK.

Förslag till vinstdisposition – moderbolaget

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel, TSEK	
Balanserade vinstmedel	5 906 323
Årets resultat	226 158
Summa	**6 132 481**

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:	
Utdelning till aktieägare (3,30 SEK/aktie)[1]	185 913
I ny räkning balanseras[2]	5 946 567
Summa	**6 132 481**

1) Av det utbetalade beloppet kommer 1 795 KSEK återbetalas till MEKO till följd av 544 000 säkrade aktier via aktieswappar
2) Beloppet som balanseras i ny räkning kommer öka med 1 795 KSEK till följd av utdelning som kommer återbetalas för 544 000 säkrade aktier via aktieswappar.

Kapital

MEKO förvaltar sitt kapital för att säkerställa att enheterna i koncernen kan fortleva samtidigt som avkastningen till aktieägarna maximeras genom en bra balans mellan skulder och eget kapital. Koncernens kapital består av det egna kapitalet, samt kort- och långfristig upplåning. Det egna kapitalets delar samt förändring under året beskrivs i koncernens förändring av eget kapital på sid 59 samt i not 28 Eget kapital.

Styrelsen ser minst en gång per år över kapitalstrukturen och tar hänsyn till denna vid beslut om till exempel utdelning eller upptagande av nya lån. Det nyckeltal som bolagets ledning och styrelsen i huvudsak bedömer när det gäller kapitalstruktur är nettoskuld i relation till EBITDA. Detta nyckeltal följs löpande upp i den interna rapporteringen till ledningsgruppen och styrelsen. I MEKOs finansiella mål ingår att nettoskulden (justerat för IFRS 16)/EBITDA långsiktigt skall ligga mellan 2,0 och 3,0. För ytterligare information om MEKOs finansiella mål se sid 18–19 och för ytterligare information om koncernens nyckeltal, se avsnitt femårsöversikt på sid 100–102.

Tilläggsinformation om kassaflödesanalys

	Koncernen		Moderbolaget	
Justering för icke likvidpåverkande poster i löpande verksamhet	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Avskrivningar	858	804	–	0
Nedskrivning av nyttjanderättstillgångar	15	2	–	–
Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar	1	9	–	–
Nedskrivning av aktier i dotterföretag	–	–	331	–
Övriga avsättningar	–3	2	0	0
Rearesultat vid försäljning/utrangering av anläggningstillgångar	–2	–1	–	–
Rearesultat vid försäljning av verksamheter	–3	2	–	–
Kursvinster/förluster	–14	2	50	63
Kapitaliserade ränteintäkter	–	–	–17	–5
Kapitaliserade räntekostnader	26	–	26	–
Räntekostnad IFRS 16	20	20	–	–
Periodiserade låneupptagningskostnader	12	12	12	12
Övriga icke likvidpåverkande poster	–7	8	9	14
Summa	**903**	**859**	**412**	**85**

		Kassaflöden		Icke likvidpåverkade poster					
Förändring av skulder med kassaflöden i finansieringsverksamheten, koncernen	**Ingående balans 1 jan 2022**	**Upptagna lån/ amortering**	**Amortering leasing[1]**	**Ökning av leasing-skulder[1]**	**Valuta-effekt**	**Periodiserade låneupp-tagnings-kostnader**	**Förändring till verkligt värde**	**Övriga ej kassaflödes-påverkande förändringar**	**Utgående balans 31 dec 2022**
Obligationslån	1 243	–	–	–	–	–	–	–	1 243
Skulder till kreditinstitut	1 912	1 045	–	–	88	11	–	–	3 056
Leasingskulder	1 648	–	–550	400	41	–	–	–	1 539
Aktieswappar	20	–	–	–	–	–	–	22	42
Derivat ränteswappar och valutaränteswap	17	–	–	–	–	–	12	–	29
Summa	**4 840**	**1 045**	**–550**	**400**	**129**	**11**	**12**	**22**	**5 910**

30 Forts. Tilläggsinformation om kassaflödesanalys

Förändring av skulder med kassaflöden i finansieringsverksamheten, koncernen	Ingående balans 1 jan 2021	Kassaflöden: Upptagna lån/ amortering	Kassaflöden: Amortering leasing[1]	Icke likvidpåverkade poster: Ökning av leasing-skulder[1]	Valuta-effekt	Periodiserade låneupp-tagnings-kostnader	Förändring till verkligt värde	Övriga ej kassaflödes-påverkande förändringar	Utgående balans 31 dec 2021
Obligationslån	–	1 239	–	–	–	4	–	–	1 243
Skulder till kreditinstitut	3 093	–1 253	–	–	63	8	–	–	1 912
Leasingskulder	1 601	–	–492	501	39	–	–	–	1 648
Aktieswappar	18	–	–	–	–	–	–	2	20
Derivat ränteswappar och valutaränteswap	12	–	–	–	–	–	5	–	17
Summa	**4 724**	**–14**	**–492**	**501**	**102**	**12**	**5**	**2**	**4 841**

1) Löpande amorteringar på leasingskulden (del av hyresbetalningar) klassificeras som kassaflöde inom finansieringsverksamheten. Innevarande års ökning av leasingskulder till följd av nya leasingkontrakt mm klassificeras dock ej som kassaflöde.

31 Effekter av genomförda rörelseförvärv

Rörelseförvärv 2022

Den 14 juni 2022 ingick MEKO ett avtal om att förvärva samtliga aktier i bildelsdistributören Koivunen OY ("Koivunen") i Finland och Baltikum. Förvärvet slutfördes den 1 juli 2022. Betalning för aktierna har tillfullo erlagts kontant och total köpeskilling uppgick till 131 MEUR, omräknat per transaktionsdagens kurs till 1 408 MSEK. Fördelning av total köpeskilling framgår av nedan tabell.

Förvärvet av Koivunen passar väl in i MEKOs strategi om att vara del av den pågående konsolideringen i Europa. Affären är i linje med MEKOs strategi att skapa värde genom noga utvalda förvärv, som MEKO tidigare gjort i Sverige, Norge, Danmark och Polen. Genom förvärvet av Koivunen stärker MEKO sin position i Finland och etablerar även en stark position i Baltikum. Koivunen är ett välmående företag med starka varumärken som kommer att fortsätta att utvecklas inom sina befintliga varumärken dels i Finland i ett gemensamt affärsområde med MEKOs tidigare verksamhet i landet och dels i Baltikum i ett gemensamt affärsområde med MEKOs tidigare verksamhet i Polen.

Genom förvärvet av Koivunen ökar MEKOs omsättning med cirka 1 786 MSEK. Förvärvet förväntas generera årliga synergier om 40 MSEK, varav majoriteten utgörs av inköpssynergier, med full effekt under 2024. Koncernen ökar samtidigt antalet butiker från drygt 450 till runt 650 och antalet anslutna verkstäder från drygt 4 000 till över 4 300.

Koivunen är inkluderade i MEKOs finansiella rapportering från förvärvsdatumet den 1 juli 2022.

Utöver förvärvet av Koivunen har affärsområde Sweden/Norway förvärvat en butik i Klippan i södra Sverige, två verkstäder i Norge Automobilia i Raufoss och Jan Reime Bil och två verkstäder Trondens Bilteknik Örsholmen AB och Din verkstad Syd samt oljedistributören XOIL Sweden AB i Sverige. Affärsområde Sørensen og Balchen (Norway) har förvärvat en verkstad, Solveien Bil AS och bolaget AutoHiFi AS som har verksamhet inom multimediatillbehör till bilar. Koncernen har även förvärvat 20,5 procent av Omnicar AB som erbjuder mobil bilservice och digital försäljning av elbilar i Danmark med planerad etablering även i Sverige och Norge.

Förutom för Koivunen, som särredovisas nedan, lämnas information om bolagsförvärv i aggregerad form då varje enskilt förvärv inte bedöms vara av väsentlig storlek att särredovisa. Samtliga övriga förvärv har betalats kontant.

Under räkenskapsåret 2022 har Koivunen påverkat koncernens nettoomsättning och rörelseresultat enligt nedan tabell:

MSEK	Koivunen Finland	Koivunen Baltikum	Totalt
Nettoomsättning, extern	582	327	909
Rörelseresultat[1]	46	26	72

1) Exklusive förvärvskostnader om 26 MSEK och transaktionsskatt om 22 MSEK och exklusive planmässiga avskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar identifierade i samband med förvärvet om totalt 11 MSEK.

Övriga förvärv har enbart haft en marginell effekt på koncernens omsättning och resultat.

Hade förvärvet av Koivunen genomförts per den 1 januari 2022 hade påverkan under tolvmånadersperioden januari–december 2022 på koncernens nettoomsättning samt påverkan på rörelseresultatet uppgått till:

MSEK	Koivunen Finland	Koivunen Baltikum	Totalt
Nettoomsättning, extern	1 159	627	1 786
Rörelseresultat[1]	66	41	107

1) Exklusive förvärvskostnader om 26 MSEK och transaktionsskatt om 22 MSEK och exklusive planmässiga avskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar identifierade i samband med förvärvet om totalt 22 MSEK.

Summan av övriga förvärv hade haft en oväsentlig påverkan på omsättning och resultat om de genomförts vid ingången av året.

Förvärvsrelaterade kostnader uppgår till 48 MSEK för helårsperioden januari–december 2022. Förvärvskostnaderna är i allt väsentligt hänförliga till förvärvet av Koivunen. Dessa kostnader inkluderas inte i total köpeskilling i nedan tabell utan har redovisats som övriga kostnader i koncernens resultaträkning.

Nedan presenteras förvärvsanalysen avseende förvärvade verksamheter.

Forts. Effekter av genomförda rörelseförvärv

Förvärv under 2022	Koivunen Finland	Koivunen Baltikum	Övriga förvärv	Summa förvärv
Värdet av förvärvade tillgångar och skulder				
Immateriella anläggningstillgångar	4	0	–	4
Materiella anläggningstillgångar	235	105	2	342
Nyttjanderättstillgångar	60	6	–	66
Finansiella anläggningstillgångar	2	0	1	3
Uppskjutna skattefordringar	6	1	0	7
Varulager	435	249	24	708
Kortfristiga fordringar	115	36	14	166
Likvida medel	48	89	10	146
Långfristiga skulder	–40	–4	–	–43
Uppskjutna skatteskulder	–6	–84	–	–90
Kortfristiga skulder	–220	–75	–29	–324
Minoritetsintresse	6	–79	–3	–75
Förvärvade nettotillgångar	**646**	**245**	**20**	**910**
Varumärken	95	23	–	118
Byggnader och mark	163	108	–	271
Kundrelationer	39	14	13	65
Goodwill	102	62	42	206
Uppskjutna skatteskulder	–59	–29	–2	–90
Förvärvade minoritetsandelar, övervärde redovisat mot eget kapital			25	25
Summa identifierbara nettotillgångar samt goodwill	**986**	**423**	**98**	**1 507**
Total köpeskilling	–986	–423	–97	–1 506
– varav kontant del	–986	–423	–96	–1 504
– varav skuldförda tilläggsköpeskillingar	–	–	–1	–1
Likvida medel i de förvärvade företagen	48	89	10	146
Tillkommer utbetalade tilläggsköpeskillingar avseende tidigare år	–	–	–1	–1
Påverkan på koncernens likvida medel[1]	**–938**	**–334**	**–87**	**–1 359**

1) Varav –1 334 MSEK avser förvärv av dotterföretag och verksamheter och –25 MSEK avser förvärv av minoritetsandelar.

Verkligt värde på förvärvade fordringar uppgår till 176 MSEK.

Varumärken har obestämbar livslängd. Kundrelationer uppgår till 65 MSEK, varav 52 MSEK är hänförliga till förvärvet av Koivunen och bedöms ha en livslängd på 10 år. Resterande kundrelationer om 13 MSEK bedöms ha en livslängd om 5 år. Vad gäller livslängd och avskrivningstider för övriga materiella och immateriella tillgångar hänvisas till Not 1.

Uppkommen goodwill är, utöver den kontrollpremie som inkluderats i förvärvspriset, i huvudsak hänförligt till värdet av geografisk expansion och en starkare marknadsposition i Finland. Uppkommen goodwill är vidare hänförlig till förväntade specifika synergier i MEKO, nya kunder och, i en begränsad omfattning, den sammanlagda arbetskraften. Dessa fördelar har inte redovisats separerat från goodwill eftersom de inte möter kriterierna för redovisning av identifierbara immateriella tillgångar.

Av den goodwill som uppkommit i samband med förvärven förväntas ingen del vara skattemässigt avdragsgill.

Förvärvade dotterföretag/rörelser 2022	Land	Förvärvstidpunkt	Ägarandel och röstandel	Objekt
AutoHiFi AS – Sørensen og Balchen	Norge	Kvartal 1	100	Aktier
Verkstad, Automobilia AS, Raufoss – Sweden/Norway	Norge	Kvartal 2	100	Aktier
Verkstad, Solveien Bil AS, Moss – Sørensen og Balchen	Norge	Kvartal 2	100	Aktier
XOIL Sweden AB – Sweden/Norway	Sverige	Kvartal 2	70	Aktier
Verkstad, Karlstad – Sweden/Norway	Sverige	Kvartal 3	100	Inkråm
Koivunen OY	Finland	Kvartal 3	100	Aktier
Verkstad, Klippan – Sweden/Norway	Sverige	Kvartal 3	100	Inkråm
Verkstad, Jan Reime Bil & Karosser AS, Bryne – Sweden/Norway	Norge	Kvartal 3	100	Aktier
Butik, Klippan – Sweden/Norway	Sverige	Kvartal 4	100	Inkråm

31 Forts. Effekter av genomförda rörelseförvärv

Rörelseförvärv 2021

MECA/Mekonomen har förvärvat en verkstad i Karlstad, en tidigare samarbetande butik i Vetlanda i Sverige och en samarbetande butik i Bergen i Norge och Sørensen og Balchen har förvärvat en verkstad i Drammen i Norge. MECA/Mekonomen har också etablerat en ny butik i Gjøvik i Norge, Sørensen og Balchen har etablerat en butik i Stavanger i Norge samt InterTeam har etablerat två butiker i Tychy och Oddział i Polen. FTZ har förvärvat 70 procent i Vantage i Danmark, som är verksamma inom olja.

Samtliga förvärv har enbart en marginell påverkan på koncernens omsättning och resultat.

Information om bolagsförvärv lämnas endast i aggregerad form då varje enskilt förvärv inte bedöms vara av väsentlig storlek att särredovisa. Samtliga förvärv har betalats kontant.

Förvärv under 2021	Summa förvärv
Värdet av förvärvade tillgångar och skulder	
Materiella anläggningstillgångar	1
Varulager	17
Kortfristiga fordringar	12
Likvida medel	5
Kortfristiga skulder	–19
Förvärvade nettotillgångar	**15**
IT-system	9
Kundrelationer	5
Goodwill	16
Uppskjutna skatteskulder	–3
Förvärvade minoritetsandelar, övervärde redovisat mot eget kapital	21
Summa identifierbara nettotillgångar samt goodwill	**63**
Total köpeskilling	–63
– varav kontant del	–61
– varav skuldförda tilläggsköpeskillingar	–2
Likvida medel i de förvärvade företagen	5
Tillkommer utbetalade tilläggsköpeskillingar avseende tidigare år	–4
Påverkan på koncernens likvida medel[1)]	**–60**

1) Varav –33 MSEK avser förvärv av dotterföretag och verksamheter och –27 MSEK avser förvärv av minoritetsandelar.

Förvärvade dotterföretag/ rörelser 2021	Land	Förvärvstidpunkt	Ägarandel och röstandel	Objekt
Butik, Vetlanda – MECA/Mekonomen	Sverige	Kvartal 1	100	Inkråm
Butik, Bergen – MECA/ Mekonomen	Norge	Kvartal 2	100	Inkråm
Butik, Drammen/Oslo – Sørensen og Balchen	Norge	Kvartal 2	100	Inkråm
Verkstad, Karlstad – MECA/ Mekonomen	Sverige	Kvartal 3	100	Inkråm
Vantage verksamt inom olja – FTZ	Danmark	Kvartal 4	70	Aktier

32 Uppgifter om intäkter och kostnader mellan koncernföretag

Moderbolaget MEKO AB (publ) har under året sålt varor och tjänster till koncernbolag för sammanlagt 39 (47) MSEK. Inköp avseende varor och tjänster från koncernföretag uppgick till 53 (46) MSEK.

33 Transaktioner med närstående

MEKO har under 2022 sålt varor och tjänster till ett värde om 0 (0) MSEK samt förvärvat varor och tjänster till ett värde av 0 (0) MSEK från bolag där MEKO har betydande inflytande eller gemensamt bestämmande inflytande.

Överenskommelse om varor och tjänster med närstående sker på marknadsmässiga villkor. Per balansdagen uppgår fordringar på närstående bolag till 0 (0) MSEK och skulder till 0 (0) MSEK.

Inga andra transaktioner med närstående har förekommit. För information om ersättningar till ledande befattningshavare, se not 5.

34 Händelser efter årets slut

MEKO har per 1 februari förvärvat 70 procent av det ledande biltillbehörsföretaget Avant Denmark. Avant Denmark erbjuder landets största utbud av tillbehör för bilar och bedriver försäljning till företag och konsumenter, bland annat online via Biludstyr.dk samt via återförsäljare över hela Danmark. Genom investeringen stärker MEKO-koncernen sin ledande position i Danmark ytterligare.

MEKO presenterade justerade finansiella mål och prioriteringar i samband med en kapitalmarknadsdag den 21 mars, för att stärka sin ledande ställning. De finansiella målen innebär en förtydligad ambition om en genomsnittlig årlig omsättningsökning på minst 5 procent, genom en kombination av organisk tillväxt och mindre förvärv. Större strategiska förvärv ingår inte. Det nya lönsamhetsmålet är en årlig tillväxt av justerat rörelseresultat (EBIT) på minst 10 procent. Målet om att nettoskulden i relation till rörelseresultatet (EBITDA) långsiktigt ska vara i intervallet 2.0–3.0 gånger lämnades oförändrat. Utdelningspolicyn förtydligades med att motsvarande 50 procent av resultatet efter skatt ska delas ut, med hänsyn tagen till förvärvsmöjligheter, finansiell ställning, investeringsbehov och eventuella aktieåterköp.

35 Godkännande av årsredovisning

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 31 mars 2023. Koncernens resultaträkning, rapport över totalresultat och balansräkning och moderbolagets resultaträkning, rapport över totalresultat och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 23 maj 2023.

20230612124831

3.3 Finansiella risker

MEKO är genom sin verksamhet exponerad för valuta-, kredit-, ränte- samt finansierings- och likviditetsrisk. Hantering av dessa risker regleras i den finanspolicy som styrelsen fastställt. Kreditrisken avseende kundengagemang hanteras, enligt centrala ramar, decentraliserat lokalt. Övriga risker hanteras främst centralt av koncernens treasuryenhet.

Valutarisk

Valutakursrisken består i att valutakursförändringar får en negativ påverkan på koncernens resultat och eget kapital. Valutaexponering uppstår i samband med betalningsflöden i utländsk valuta (transaktionsexponering) och vid omräkning av skulder och fordringar i utländsk valuta samt utländska dotterbolags balans- och resultaträkningar i svenska kronor (omräkningsexponering).

Under 2022 har valutakursförändringarna påverkat koncernens resultat före skatt negativt med 45 (positivt 2) MSEK. Den väsentligaste valutan avseende transaktionsexponeringen är EUR i de bolag som ej har EUR som hemvaluta, som står för 44 (41) procent av varuinköpen i dessa bolag samt NOK avseende internförsäljning från grossistbolaget i Sverige till bolag inom koncernen i Norge. NOK, DKK, EUR och PLN är de viktigaste valutorna avseende omräkningsexponeringen avseende omräkning av dotterbolags balans- och resultaträkning till moderbolagets valuta SEK. EUR och USD är de viktigaste valutorna avseende omräkning av bolagens egna balansräkningar, framförallt leverantörsskulder. Koncernen har under året börjat valutasäkra delar av leverantörsreskontran i utländsk valuta för att minska effekten av valutakursförändringar på balansräkningen som påverkar rörelseresultatet. Hanteringen av valutarisker regleras i finanspolicyn. Koncernen kan säkra operationella kassaflöden med en säkringsperiod om mellan 1 och 12 månader.

Koncernen har ett antal innehav i utlandsverksamheter vilkas nettotillgångar exponeras för valutarisker, i huvudsak i NOK, DKK, EUR och PLN. För denna typ av valutaexponeringar kan koncernen valutasäkra genom att ta upp lån eller derivat i samma valuta som tillgången. Koncernen säkringsredovisar nettoinvestering av utlandsverksamhet i NOK genom att klassificera valutaränteswap i NOK som säkringsinstrument. Valutasäkringen av nettotillgångar i DKK genom lån i EUR som klassificerats som säkringsinstrument, har upphört under året då det tidigare förvärvslånet i EUR som togs i samband med förvärvet av FTZ och Inter-Team 2018 amorterats i sin helhet. Då de underliggande säkrade tillgångarna i Danmark kvarstår i koncernen kommer den totala effekten från säkringen om -78 MSEK fortsatt redovisas i totalresultatet så länge de underliggande tillgångarna kvarstår i koncernen. Omräkningsreserven avseende Danmark kan komma att omklassificeras inom eget kapital via resultaträkningen vid en eventuell avyttring av de under liggande tillgångarna i Danmark.

Omräkningarna av lånet och valutaränteswappen till balansdagens kurs redovisas i övrigt totalresultat och möter omvärderingen av nettotillgångarna i dessa valutor. För ytterligare information om valutaexponering se även avsnitt känslighetsanalys i förvaltningsberättelsen.

Kreditrisk

Koncernens finansiella transaktioner ger upphov till kreditrisker gentemot finansiella motparter. Med kreditrisk eller motpartsrisk avses risken för förlust om motparten inte fullgör sina förpliktelser. MEKOs kreditrisk består främst av kundfordringar vilka är fördelade över ett stort antal motparter samt en mindre del långfristiga avbetalningskontrakt. För varje ny kund eller i de fall en existerande kund ska höja sin kreditlimit görs en kreditprövning enligt i koncernen fastställda principer. Den maximala kreditrisken motsvaras av de finansiella tillgångarnas bokförda värde. För specifikation av årets förändring av kreditförlustreserv avseende kundfordringar och långfristiga avbetalningskontrakt se not 17 och 19.

Ränterisk

Med ränterisk avses risken att förändringar i marknadsräntan påverkar koncernens räntenetto negativt. Hur snabbt en ränteförändring får genomslag i räntenettot beror på lånens räntebindningstid. Enligt finanspolicyn ska räntebindningen i normalfallet vara 24 månader, med ett avvikelsemandat på +12/–18 månader.

MEKOs nettoskuld är per 31 december 2022, 3 558 (2 264) MSEK. Räntebindning finns med löptid på mindre än ett år. Utöver det finns ränteswappar tre stycken om 500 MSEK vardera med förfall 2024, 2025 respektive 2027, för att säkra kassaflöden i de lån MEKO AB har. Swapparna leder till att MEKO erhåller rörlig ränta och betalar fast ränta. Koncernen har klassificerat ränteswapparna som säkringsinstrument i en kassaflödessäkring av framtida räntebetalningar. MEKO mäter säkringsrelationens effektivitet vid varje rapporteringstillfälle. Ränteswappen och lånet har samma valuta, räntebas (STIBOR 3M), ränteomsättningsdag och lånevolymen understiger inte ränteswappens nominella belopp varmed det finns ett starkt ekonomiskt samband mellan lånet och ränteswappen. Se även tabell i avsnitt Känslighetsanalys i förvaltningsberättelsen.

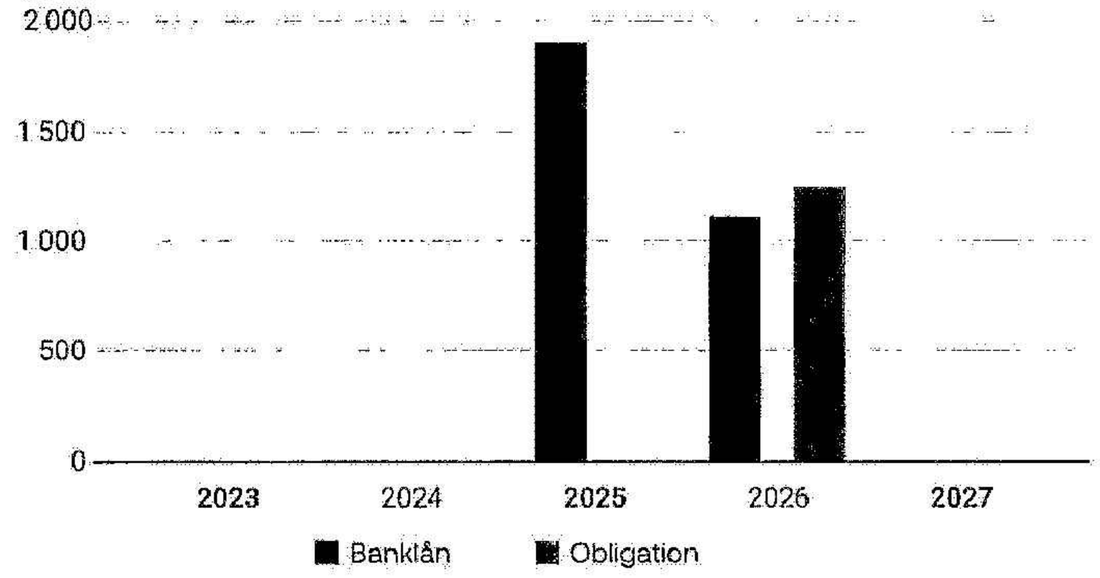
Finansierings- och likviditetsrisk

Med finansieringsrisk avses risken att kostnaden blir högre och finansieringsmöjligheterna begränsade när lån ska omsättas samt att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att erhålla finansiering. Enligt finanspolicyn ska refinansieringsrisken hanteras genom att teckna långa och flexibla kreditavtal.

Koncernens sammanlagda lånefinansiering exklusive Leasingavtal IFRS 16 uppgår per 31 december 2022 till 4 315 (3 155) MSEK, varav långfristig del 4 315 (2 958) MSEK. Koncernens upplåning hos bank omfattas av villkor, s.k. kovenanter, vilka MEKO uppfyller till sin helhet. Villkoren inkluderar en ägarförändringsklausul som aktualiseras vid en ägarförändring överstigande 50 procent eller vid en avnotering. Under året har bolaget tagit upp ett nytt lån om 1 965 MSEK som löper till 2025 med möjlighet att förlängas om maximalt två år samt höjt befintlig RCF avtal till 1 300 MSEK (tidigare 800 MSEK) samt förlängt denna till 2025 Det finns möjlighet att förlänga RCF ytterligare ett år till 2026. Samtidigt som det nya låneavtalet om 1 965 MSEK signerades, återbetalades ett EUR lån till fullo och avslutades härmed.

Se förfallostruktur utöver amorteringar enligt plan i grafen nedan:

MEKOs externa lån utan backupfaciliteter per 2022-12-31



Samtliga lån är amorteringsfria under löptiden och återbetalas i sin helhet vid slutförfallodagen. Lånen kan dock återbetalas helt eller delvis när som helst samt att draget belopp under RCF kan variera enligt koncernens önskemål. Utöver det har koncernen checkkrediter vars totala kreditutrymme uppgår till 320 (320) MSEK. Koncernens likvida medel placeras kortsiktigt och överskottslikviditet ska i första hand användas för amortering av lån. Placeringar får göras enligt finanspolicyn i SEK, NOK och EUR. Placeringar får ske hos eller i värdepapper utgivna av Svenska Staten eller svenska och utländska banker med lägst rating A, enligt Standard & Poor's (S&P) definition samt i likvida räntefonder med kort placeringshorisont.

MEKOs tillgängliga kassa och outnyttjade kreditfaciliteter var vid utgången av december cirka 1 261 MSEK.

Verkligt värde

Inga finansiella tillgångar eller skulder redovisas till ett värde som väsentligt avviker från verkligt värde.

Ineffektivitet i säkringsredovisning

För samtliga säkringsrelationer utvärderas effektiviteten. Förhållandet mellan den säkrade posten och säkringsinstrumentet utvärderas löpande för att säkerställa att förhållandet uppfyller kraven för att få tillämpa

36 Forts. Finansiella risker

säkringsredovisning. Koncernen matchar de kritiska villkoren i den säkrade posten med motsvarande villkor i säkringsinstrumentet. För kassaflödessäkringar av ränterisk ingår koncernen ränteswappar som har samma kritiska villkor som det säkrade föremålet. Kritiska villkor kan vara referensränta, ränteomsättningsdagar, betaldagar, förfallodag och nominellt belopp. Koncernen säkrar inte 100 procent av lånen och identifierar därför bara den andel av utestående lån som motsvaras av swapparnas nominella belopp. Vidare påverkar kreditrisken hos MEKO och motparten inte värderingen av ränteswapparna väsentligt vilket gör säkringen effektiv. Säkringskvoten är 1:1. Effekter av referensräntereformerna kan ha påverkan på säkringarnas effektivitet, men dessa effekter bedöms inte bli väsentliga.

För säkringar av nettoinvestering av utlandsverksamhet i Norge (NOK) kan ineffektivitet uppstå om de säkrade posterna, nettoinvestering i NOK, hastigt skulle minska eftersom det skulle leda till att den del av lånet som klassificerats som säkringsinstrument skulle överstiga eget kapital i NOK. Säkringskvoten i relationen är 1:1 vilket innebär att nettoinvestering i NOK valutaränteswap i NOK är lika stora. Om ändrade förhållanden påverkar villkoren för den säkrade posten i en sådan utsträckning att de kritiska villkoren inte längre matchar med säkringsinstrumentets kritiska villkor, använder koncernen hypotetiska derivatmetoden för att utvärdera effektiviteten.

Någon ineffektivitet har inte redovisats i resultatet 2021 respektive 2022.

20230612744382

Säkringsredovisningens påverkan på koncernens finansiella ställning och resultat

	Koncernen	
Säkring av nettotillgångar i utländsk valuta	**2022**	**2021**
Redovisat belopp säkringsinstrument, långfristig skuld till kreditinstitut	–	1 923 MSEK
Nominellt belopp i EUR säkringsinstrument	–	188 MEUR
Redovisat belopp i utländska tillgångar	–	1 923 MSEK
Belopp i DKK	–	1 398 MDKK
Säkringskvot	–	1:1
Förändringar i lånets redovisade värde på grund av förändringar i valutakurs	–88 MSEK	–39 MSEK
Förändringar i värde av tillgångar i utländsk valuta	+88 MSEK	+39 MSEK
Redovisat belopp säkringsinstrument, räntevalutaswap	528 MSEK	513 MSEK
Nominellt belopp i NOK säkringsinstrument	500 MNOK	500 MNOK
Redovisat belopp i utländska tillgångar	528 MSEK	513 MSEK
Belopp i NOK	500 MNOK	500 MNOk
Säkringskvot	1:1	1:1
Förändringar i lånets redovisade värde på grund av förändringar i valutakurs	–16 MSEK	–35 MSEK
Förändringar i värde av tillgångar i utländsk valuta	+16 MSEK	+35 MSEK

	Koncernen	
Kassaflödessäkring av ränterisk	**2022**	**2021**
Redovisat belopp säkringsinstrument	27 MSEK	–1 MSEK
Nominellt belopp	1 500 MSEK (3 x 500 MSEK)	1 743 MSEK (2 x 60,75 MEUR + 500 MSEK)
Förfallotidpunkt	2024, 2025 och 2027	2022, 2023 och 2024
Säkringskvot	1:1	1:1
Värdeförändring för utestående derivatinstrument	25 MSEK	6 MSEK
Värdeförändring på den säkrade posten	–25 MSEK	–6 MSEK

MEKOs påverkan på osäkerheten i framtida kassaflöden framgår av nedan tabell (MSEK):

Förfallotidpunkt för nominellt belopp, 2022	**Inom 1 år**	**1–3 år**	**4–5 år**	**Mer än 5 år**
Nominellt belopp[1)]	–	1 000	500	–
Genomsnittlig säkrad fast ränta	–	1,68%	3,11%	–

Förfallotidpunkt för nominellt belopp, 2021	**Inom 1 år**	**1–3 år**	**4–5 år**	**Mer än 5 år**
Nominellt belopp[1)]	621	1 121	–	–
Genomsnittlig säkrad fast ränta	0,14%	0,28%	–	–

1) Nominella belopp per valuta: 0–5 år består av 1 500 MSEK. Hela beloppen kan komma att påverkas av IBOR-reformer.

För påverkan på totalresultat och reserver inom eget kapital se not 28 Eget Kapital.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att årsredovisningen, inklusive hållbarhetsrapport, har upprättats enligt årsredovisningslagen samt RFR 2 och ger en rättvisande bild av företagets ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen för koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 4 april 2023

Robert M. Hanser
Styrelsens ordförande

Helena Skåntorp
Vice styrelseordförande

Eivor Andersson
Styrelseledamot

Kenny Bräck
Styrelseledamot

Joseph M. Holsten
Styrelseledamot

Magnus Håkansson
Styrelseledamot

Michael Løve
Styrelseledamot

Pehr Oscarson
Vd och koncernchef

Vår revisionsberättelse har lämnats den 4 april 2023
PricewaterhouseCoopers AB

Linda Corneliusson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Till bolagsstämman i Meko AB (publ), org.nr 556392-1971

20230612244483

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för MEKO AB (publ) för år 2022 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sid 47–56. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sid 36–96 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sida 47–56. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning samt våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning. De kvantitativa väsentlighetstalen används också för att bedöma effekten eventuella felaktigheter, enskilt och sammantagna, på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlas inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område	Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området
Varulager	
Vi hänvisar till not 1 redovisningsprinciper, not 2 väsentliga uppskattningar och bedömningar samt not 18 varulager I MEKO utgör varulagret, som består av reservdelar och biltillbehör, en betydande del av koncernens tillgångar. Varulagret uppgår till 4 147 MSEK per den 31 december 2022. I syfte att erbjuda snabba leveranser och att vara nära kunderna finns ett stort antal lokala butikslager representerade i MEKOs fem affärsområden. Vidare finns ett antal central-och regionlager i Sverige, Danmark, Norge, Polen, Estland och Finland. Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. För att säkerställa existensen, genomför MEKO inventeringar av de olika lagerplatserna under året. Varulagrets värde påverkas av faktorer som inköpspriser och inkurans. Inköpspriserna påverkas i sin tur av avtal med olika leverantörer med avseende på rabatter och inköpsbonusar, vilka baseras på uppnådda inköpsvolymer. Varulager är ett särskilt betydelsefullt område i vår revision då det är förknippat med uppskattningar och bedömningar främst relaterat till inkurans och volymbonusar.	Inom varulagersprocessen finns det kontroller som verksamheten utför för att säkerställa en korrekt redovisning. Vi har kartlagt rutinerna för lagertransaktioner och redovisningen. I tillägg, genomfördes detaljerade tester av ett urval av produkter i lager för handelsvaror för att kontrollera inköpspriset mot faktura. Vidare har vi genomfört en analys av bolagets bedömning av nettoförsäljningsvärdet. För vissa av koncernens enheter utförs även dataanalyser innebärande att samtliga lagertransaktioner sorteras och analyseras i enlighet med på förhand fastställda parametrar. Vi har även bedömt koncernens modell för inkuransberäkning och granskat tillämpningen av denna. För att kunna säkerställa lagrets existens och dess skick deltar vi också vid ett urval av de inventeringar som utförs av MEKO. Vi utför även egna kontrollinventeringar på en del lagerplatser. Vidare har vi bedömt innehållet i de upplysningar som lämnas i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Goodwill och immateriella anläggningstillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

Vi hänvisar till not 1 redovisningsprinciper, not 2 väsentliga uppskattningar och bedömningar samt not 12 immateriella anläggningstillgångar

Goodwill utgör en väsentlig del av MEKOs balansomslutning och uppgår till 4 135 MSEK per den 31 december 2022. Förvärvade varumärken hänförliga till förvärven av Sørensen og Balchen, MECA, FTZ, Inter-Team och Koivunen har bedömts ha en obestämbar nyttjandeperiod och uppgår till 1 023 MSEK per samma tidpunkt. Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod sker i det fjärde kvartalet årligen eller oftare om det finns indikation på värdenedgång. Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet är nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden. Beräknade nyttjandevärden är känsliga för förändringar i antaganden om omsättningstillväxttakt, EBIT marginal och den relevanta diskonteringsränta (WACC, Weighted Average Cost of Capital), vilken används för att diskontera de framtida kassaflödena. Då goodwill och tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod är föremål för ledningens bedömningar och antaganden och då posterna är väsentliga har vi bedömt risken för nedskrivningsbehov som särskilt betydelsefullt område i revisionen.

I vår granskning har vi har testat att nedskrivningsprövningens prognos över framtida kassaflöden för det närmaste året baseras på bolagets budget. Vi har stämt av att antaganden som används i prognosen över framtida kassaflöden de närmaste åren är i enlighet med ledningens förväntningar och intentioner och vi har även utvärderat den långsiktiga marginal och tillväxttakt varmed bolaget uppskattar kassaflöden bortom den första femårsperioden. Vår prövning av diskonteringsräntan som används i beräkningen omfattar att ta ställning till att diskonteringsräntan återspeglar specifika och allmänna risker som gäller för den kassagenererande enheten. Vi har kunnat stämma av data i beräkningen mot oberoende externa källor och finner att sammansättningen av diskonteringsräntan utgår från etablerad praxis. Vi har också utvärderat företagets analys av känsligheten i värderingen för förändringar i väsentliga parametrar som skulle kunna medföra att ett nedskrivningsbehov föreligger. Vidare har vi bedömt innehållet i de upplysningar som lämnas i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Förvärv av Koivunen – Förvärvsanalys

Vi hänvisar till not 1 redovisningsprinciper, not 2 väsentliga uppskattningar och bedömningar samt not 31 Effekter av genomförda rörelseförvärv.

MEKO förvärvade Koivunen, som omfattar enheter i Finland, Estland, Lettland och Litauen, i juli 2022.

Köpeskillingen uppgår till 1 408 MSEK och den redovisade goodwillen är 164 MSEK.

Vidare värderas varumärken till 118 MSEK och kundrelationer till 53 MSEK.

Redovisningen av förvärvet av Koivunen har krävt en stor mängd uppskattningar och bedömningar från företagsledningens sida. Vi bedömer därmed att förvärvsanalysen är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen. De viktigaste bedömningarna är hänförliga till justeringar för att anpassa redovisningsprinciperna och för allokering av köpeskillingen till förvärvade tillgångar och övertagna skulder.

Vi har instruerat de lokala revisorerna, i de förvärvade enheterna att granska de ingående balansräkningarna per förvärvsdatumet. Vi genomförde revisionsåtgärder för att bedöma andra aspekter av redovisningen, inklusive de justeringar som gjordes för att anpassa redovisningsprinciperna till de av koncernen tillämpade principer.

I vår granskning av förvärvsanalysen för Koivunen har vi granskat och bedömt identifiering och värdering av förvärvade tillgångar och övertagna skulder och utvärderat dem i relation till tillgängliga marknadsdata, jämförelsedata samt villkor och förhållanden i transaktionen.

För väsentliga tillgångar, det vill säga varumärken och kundrelationer, har vi bedömt företagsledningens antaganden. Vi har inkluderat interna värderingsexperter med erforderlig specialistkompetens i vårt team vid utförandet av granskningen.

Vi har också läst och utvärderat informationen som lämnas i not 31 i årsredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–35, 100–104, 105–118, 120–122. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Informationen i "Ersättningsrapport MEKO AB 2022", vilken publiceras på bolagets hemsida samtidigt med denna rapport utgör också annan information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifierats ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens

förvaltning för MEKO AB (publ) för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 47–56 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen. Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns granskning av ESEF-rapporten

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för MEKO AB (publ) för år 2022.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till MEKO AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och näraliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21, utsågs till
MEKO AB (publ) revisor av bolagsstämman den 20 maj 2022
och har varit bolagets revisor sedan 8 april 2014.

Stockholm den 4 april 2023
PricewaterhouseCoopers AB

Linda Corneliusson
Auktoriserad revisor

20230606122448

Fem år i sammandrag

I tabellerna nedan återges finansiell information i sammandrag för räkenskapsåren 2018–2022. Fr o m den 1 januari 2019 tillämpar koncernen IFRS 16 Leasingavtal. Jämförelsetalen för år 2018 har ej omräknats då koncernen tillämpat den framåtriktade metoden vid implementeringen av IFRS 16.

Resultaträkningar

MSEK	2022	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning	14 067	12 309	11 511	11 842	7 779
Övriga intäkter	324	243	253	174	172
Handelsvaror	–7 745	–6 709	–6 318	–6 535	–3 901
Övriga rörelsekostnader	–5 015	–4 143	–3 871	–3 951	–3 413
EBITDA	**1 631**	**1 699**	**1 574**	**1 531**	**637**
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar	–675	–582	–606	–611	–84
EBITA	**956**	**1 117**	**968**	**920**	**553**
Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	–197	–223	–230	–215	–146
Rörelseresultat, EBIT	**759**	**894**	**738**	**705**	**407**
Finansnetto	–178	–134	–141	–150	70
Resultat efter finansiella poster	**581**	**759**	**596**	**555**	**477**
Skatt på årets resultat	–104	–172	–150	–134	–209
Årets resultat	**477**	**587**	**446**	**421**	**268**

Balansräkningar

MSEK	2022-12-31	2021-12-31	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Tillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar	5 933	5 394	5 410	5 697	5 745
Övriga anläggningstillgångar	2 757	2 184	2 154	2 384	567
Varulager	4 147	3 021	2 704	2 854	2 816
Kundfordringar	1 278	974	828	855	868
Övriga omsättningstillgångar	916	764	678	725	662
Likvida medel	741	892	420	355	205
Summa tillgångar	**15 773**	**13 229**	**12 193**	**12 870**	**10 863**
Eget kapital och skulder					
Eget kapital, moderbolagets aktieägare	5 801	5 174	4 527	4 303	3 828
Minoritetens andel av eget kapital	125	55	68	32	25
Långfristiga skulder	5 911	4 578	4 315	5 104	3 726
Kortfristiga skulder	3 936	3 422	3 283	3 431	3 284
Summa eget kapital och skulder	**15 773**	**13 229**	**12 193**	**12 870**	**10 863**

Kassaflödesanalyser i sammandrag

MSEK	2022	2021	2020	2019	2018
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 048	1 227	1 625	1 142	331
Kassaflöde från investeringsverksamheten	–1 533	–201	–186	–199	–4 407
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	286	–569	–1 339	–798	4 044
Årets kassaflöde	**–199**	**457**	**100**	**146**	**–32**

20230612244485

Data per aktie[1]

Belopp i SEK per aktie där annat ej anges	2022	2021	2020	2019	2018
Resultat	8,12	10,21	7,67	7,34	6,56
Kassaflöde	18,8	21,9	28,9	20,3	8,3
Eget kapital	104,0	92,4	80,4	76,4	67,9
Utdelning[2]	3,30	3,00	–	–	–
Andel utdelad vinst, %	41	29	–	–	–
Börskurs vid årets slut	112,6	157,1	91,1	93,1	91,5
Börskurs, årshögsta	161,6	182,8	101,1	96,0	166,2
Börskurs, årslägsta	83,9	90,1	35,06	60,8	88,4
Direktavkastning, %	2,9	1,9	–	–	–
P/E-tal vid årets slut, ggr	13,9	15,4	11,9	12,7	14,0
Genomsnittligt antal aktier efter utspädningseffekter[3]	55 891 711	56 049 728	56 323 372	56 338 824	39 718 604
Antal aktier vid periodens utgång[4]	56 416 622	56 416 622	56 416 622	56 416 622	56 416 622
Antal aktieägare vid årets slut	12 009	11 676	11 728	12 259	12 310

1) För information om finansiella definitioner, se sid 120.
2) Styrelsens förslag för 2022.
3) Ingen utspädning är aktuell.
4) Totalt antal aktier uppgår till 56 416 622, varav 79 243 är aktier i eget förvar och 544 000 är säkrade genom aktieswap vid periodens utgång.

Nyckeltal[1]

	2022	2021	2020	2019	2018
Omsättningstillväxt, %	15	7	–3	52	33
Bruttomarginal, %	45	45	45	45	50
EBITDA-marginal, %	11	14	13	13	8
Justerad EBIT-marginal, %	7	8	8	7	8
EBIT-marginal, %	5	7	6	6	5
Sysselsatt kapital, MSEK	11 837	10 070	9 549	10 195	8 166
Avkastning på sysselsatt kapital, %	7	9	7	7	9
Avkastning på eget kapital, %	8	12	10	10	10
Avkastning på totalt kapital, %	5	7	6	6	7
Soliditet, %	38	40	38	34	35
Nettoskuld, MSEK	3 558	2 264	2 673	3 709	4 098
Nettoskuld/EBITDA, exkl IFRS 16, ggr	3,36	1,89	2,54	3,68	6,44
Nettoskuld/EBITDA, inkl IFRS 16, ggr	3,12	2,30	2,71	3,59	–
Medelantal anställda					
Sverige	1 617	1 543	1 419	1 399	1 438
Danmark[2]	1 144	1 125	1 126	1 148	389
Norge	1 051	1 014	941	931	883
Polen[2]	1 547	1 472	1 396	1 438	449
Baltikum[2]	246	–	–	–	–
Finland [4]	463	29	30	36	21
Övriga länder	–	–	–	1	1
Koncernen	**6 068**	**5 182**	**4 912**	**4 953**	**3 181**
Antal butiker/varav egna					
Denmark	**50/50**	**50/50**	**51/51**	**51/51**	**51/51**
Poland/the Baltics[3]	**131/109**	**85/83**	**82/79**	**82/79**	**82/79**
Finland[4]	**170/15**	**19/1**	**16/2**	**10/4**	**11/5**
MECA Sverige	78/61	76/60	72/60	66/59	61/56
MECA Norge	25/25	25/25	25/25	24/24	24/24
Mekonomen Sverige	115/104	120/109	122/111	129/112	130/112
Mekonomen Norge	38/34	38/34	42/31	42/31	42/31
Summa Sweden/Norway	**256/224**	**259/228**	**261/227**	**261/226**	**259/225**
Sørensen og Balchen (Norway)	**66/40**	**66/39**	**65/37**	**65/37**	**64/36**
Koncernen	**673/438**	**479/401**	**475/396**	**469/397**	**467/396**

Fem år i sammandrag (forts.)

I tabellerna nedan återges finansiell information i sammandrag för räkenskapsåren 2018–2022

Nyckeltal[1)]

	2022	2021	2020	2019	2018
Antal anslutna verkstäder[5)]					
Fixus – Finland	200	–	–	–	–
Top Truck – Finland	38	–	–	–	–
Mekonomen Bilverkstad – Finland	97	78	60	33	23
Summa affärsområde Finland	**335**	**78**	**60**	**33**	**23**
AutoMester – Danmark	400	404	409	421	423
Din BilPartner – Danmark	153	150	152	153	136
HELLA Service Partner – Danmark	283	305	322	331	336
CarPeople – Danmark	72	60	47	38	26
Summa affärsområde Denmark	**908**	**919**	**930**	**943**	**921**
O.K. Serwis – Polen	287	245	211	199	175
INTER DATA SERVICE – Polen	644	546	450	404	290
Fixus – Baltikum	33	–	–	–	–
Summa affärsområde Poland/the Baltics	**964**	**791**	**661**	**603**	**465**
Mekonomen Bilverkstad					
Mekonomen Bilverkstad – Sverige	388	398	397	427	423
Mekonomen Bilverkstad – Norge	293	292	302	335	334
Summa	**681**	**690**	**699**	**762**	**757**
MekoPartner					
MekoPartner – Sverige	116	116	118	126	138
MekoPartner – Norge	71	75	73	82	86
Summa	**187**	**191**	**191**	**208**	**224**
Speedy					
Speedy – Sverige	47	43	42	40	39
Summa	**47**	**43**	**42**	**40**	**39**
MECA Car Service					
MECA Car Service – Sverige	376	377	392	401	419
MECA Car Service – Norge	350	352	333	308	302
Summa	**726**	**729**	**725**	**709**	**721**
Allt i Bil					
Allt i Bil – Sverige	5	7	7	8	8
Summa	**5**	**7**	**7**	**8**	**8**
MECA Tungbil[6)]					
MECA Tungbil – Norge	25	20	–	–	–
MECA Tungbil – Sverige	12	–	–	–	–
Summa	**37**	**20**	**–**	**–**	**–**
Summa affärsområde Sweden/Norway	**1 683**	**1 680**	**1 664**	**1 727**	**1 749**
BilXtra – Norge	262	253	253	258	258
Summa Sørensen og Balchen (Norway)	**262**	**253**	**253**	**258**	**258**
White label[7)]					
Affärsområde Denmark	115	116	–	–	–
Affärsområde Sweden/Norway	*93*	*92*	–	–	–
Summa White label	**208**	**208**	**–**	**–**	**–**
Totalt antal anslutna verkstäder i koncernen	**4 360**	**3 929**	**3 508**	**3 531**	**3 393**

1) För information om finansiella definitioner, se sid 120
2) *Medelantal anställda 2022 för Baltikum och förvärvade verksamheter i Finland är beräknat för perioden 1 juli–31 december 2022. Medelantal anställda 2018 för Danmark och Polen är beräknat för perioden 3 september–31 december 2018.*
3) Inkluderar från och med det tredje kvartalet förvärvade Koivunens verksamheter i Estland, Lettland och Litauen.
4) Inkluderar från och med det tredje kvartalet förvärvade Koivunens verksamheter i Finland.
5) Inkluderar 90 (83) egenägda verkstäder som drivs under våra varumärken.
6) MECA Tungbil tillkommit som koncept under 2021.
7) White label har inkluderats från och med 2022, jämförelsetal har omräknats för 2021. För mer information, se sektion "Företagsspecifika definitioner" sid 120.

Kvartalsöversikt

MSEK	2022 Helår	KV 4	KV 3	KV 2	KV 1	2021 Helår	KV 4	KV 3	KV 2	KV 1
Nettoomsättning[1]										
Denmark	3 689	986	851	919	933	3 480	902	804	900	874
Finland[2][3]	728	327	336	32	33	111	30	30	26	25
Poland/the Baltics[4]	2 748	813	786	615	533	2 091	515	571	555	451
Sweden/Norway[2]	6 020	1 559	1 467	1 553	1 441	5 746	1 468	1 352	1 490	1 436
Sørensen og Balchen (Norway)	877	209	216	237	215	873	207	211	239	215
Centrala funktioner[5]	5	2	3	0	0	7	6	1	1	1
Koncernen	**14 067**	**3 895**	**3 660**	**3 357**	**3 155**	**12 309**	**3 129**	**2 968**	**3 210**	**3 001**
EBIT										
Denmark	265	41	58	73	93	352	75	89	92	96
Finland[2][3]	22	13	21	–7	–6	–29	–8	–7	–7	–7
Poland/the Baltics[4]	164	57	52	38	17	102	31	29	36	6
Sweden/Norway[2]	383	50	130	102	101	475	87	144	149	95
Sørensen og Balchen (Norway)	160	34	39	50	37	185	37	46	57	44
Centrala funktioner[5]	–119	–19	–41	–42	–17	–51	–16	–11	–13	–11
Övriga poster[6]	–116	–28	–24	–30	–35	–141	–34	–34	–34	–38
Koncernen	**759**	**148**	**235**	**185**	**190**	**894**	**173**	**255**	**280**	**186**
EBIT-marginal, %										
Denmark	7,2	4,1	6,8	7,9	10,0	10,1	8,3	11,1	10,2	11,0
Finland[2][3]	2,9	3,9	6,2	–21,3	–16,8	–25,5	–24,5	–23,5	–28,2	–26,2
Poland/the Baltics[4]	5,8	6,8	6,4	6,0	3,0	4,7	5,8	4,9	6,3	1,3
Sweden/Norway[2]	6,2	3,1	8,6	6,5	6,8	8,1	5,7	10,5	9,8	6,5
Sørensen og Balchen (Norway)	18,0	15,9	17,9	20,9	17,0	20,9	17,6	21,5	23,7	20,4
Koncernen	**5,3**	**3,7**	**6,3**	**5,4**	**5,9**	**7,1**	**5,4**	**8,5**	**8,6**	**6,1**
Investeringar[7]										
Denmark	45	10	15	12	8	38	11	5	6	16
Finland[2][3]	14	9	4	1	0	7	1	1	2	2
Poland/the Baltics[4]	35	15	9	6	5	23	8	3	6	6
Sweden/Norway[2]	98	30	19	32	16	93	21	16	31	25
Sørensen og Balchen (Norway)	4	2	0	0	2	4	0	1	2	1
Centrala funktioner[5]	13	6	3	2	2	7	3	2	1	1
Koncernen	**208**	**71**	**50**	**53**	**34**	**173**	**45**	**28**	**49**	**51**

20230612244486

Kvartalsöversikt (forts.)

	2022					2021				
MSEK	**Helår**	**KV 4**	**KV 3**	**KV 2**	**KV 1**	**Helår**	**KV 4**	**KV 3**	**KV 2**	**KV 1**
Kvartalsdata Koncernen[8)]										
Intäkter	14 391	4 007	3 744	3 415	3 226	12 552	3 218	3 013	3 263	3 058
EBITDA	1 631	386	462	388	395	1 699	377	455	480	386
EBITDA exkl IFRS 16[9)]	1 059	227	311	258	263	1 197	248	330	354	264
Justerad EBIT	945	198	281	240	225	1 031	203	290	314	224
EBIT	759	148	235	185	190	894	173	255	280	186
Finansnetto	−178	−53	−56	−42	−27	−134	−21	−30	−37	−46
Resultat efter finansiella poster	581	95	179	143	163	759	151	225	243	140
Skatt	−104	24	−46	−41	−42	−172	−33	−53	−55	−32
Periodens resultat	477	120	133	102	121	587	118	173	188	108
Bruttomarginal, %	44,9	42,8	45,1	46,3	46,1	45,5	45,4	46,4	45,5	44,7
EBITDA-marginal, %	11	10	12	11	12	14	12	15	15	13
Justerad EBIT-marginal, %	7	5	8	7	7	8	6	10	10	7
EBIT-marginal, %	5	4	6	5	6	7	5	8	9	6
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	8,12	2,05	2,23	1,73	2,11	10,21	2,09	3,02	3,24	1,85
Eget kapital per aktie, SEK	104,0	104,0	99,7	95,6	95,8	92,4	92,4	89,6	86,7	83,7
Kassaflöde per aktie, SEK	18,8	5,8	8,5	6,9	−2,5	21,9	3,4	8,0	7,2	3,2
Avkastning på eget kapital, %	8,3	8,3	8,6	9,7	11,7	11,8	11,8	13,6	13,0	12,3
Börskurs vid periodens slut	112,6	112,6	91,8	110,0	111,2	157,1	157,1	156,0	141,4	129,1

1) Nettoomsättningen för respektive affärsområde avser externa kunder.
2) Mekonomen Finland redovisas från tredje kvartalet 2022 i affärsområde Finland från tidigare i affärsområde Sweden/Norway. Jämförelsetal har omräknats.
3) Inkluderar från och med det tredje kvartalet 2022 förvärvade Koivunens verksamheter i Finland.
4) Inkluderar från och med det tredje kvartalet 2022 förvärvade Koivunens verksamheter i Estland, Lettland och Litauen.
5) I "Centrala funktioner" ingår koncerngemensamma funktioner inkluderande även MEKO AB.
6) "Övriga poster" inkluderar förvärvsrelaterade poster hänförliga till MEKO AB:s direkta förvärv. Aktuella förvärvsrelaterade poster är avskrivningar på övervärden avseende förvärvade immateriella och materiella tillgångar avseende förvärven FTZ, Inter-Team, Koivunen och MECA till och med maj 2022 samt Sørensen og Balchen till och med april 2021.
7) Investeringar är exklusive bolags- och rörelseförvärv och exklusive leasingkontrakt enligt IFRS 16.
8) För information om finansiella definitioner, se sid 120.
9) EBITDA exkl IFRS 16, se alternativa nyckeltal på http://www.MEKO.com

EU:s taxonomi om hållbara investeringar

20230612244487

Koncernen ska för räkenskapsår 2022 redovisa vilka ekonomiska aktiviteter bolaget har som finns upptagna i taxonomin. Kravet omfattar stora företag av allmänt intresse med över 500 anställda vilket således omfattar MEKO AB. Redovisningen avser miljömålen begränsning av klimatförändringar och anpassning till klimatförändringar. MEKO har identifierat aktiviteter som finns listade i den delegerade akten om begränsning av klimatförändringar. I den delegerade akten om anpassning till klimatförändringar bedöms att inga aktiviteter som MEKO utför finns listade. Bedömningar och tolkningar är baserade på information och vägledningar som funnits publikt tillgängliga den sista januari 2023.

Beräkning av totala intäkter, driftsutgifter och kapitalutgifter

De totala intäkterna är baserade på vår konsoliderade nettoomsättning som den är beskriven på sida 100 i årsredovisningen 2022. Totala kapitalutgifter består av årets investeringar av materiella och immateriella anläggningstillgångar under räkenskapsåret, som definieras i not 12–15 i årsredovisningen 2022. Totala driftsutgifter består av direkta icke-kapitaliserade kostnader relaterade till byggnadsrenoveringar, kortfristiga leasingavtal, underhåll och reparationer, och andra direkt utgifter relaterade till det dagliga underhållet av materiella anläggningstillgångar. Följande ekonomiska aktiviteter som finns listade i miljömålet begränsning av klimatförändringar ingår i beräkningarna.

3.3 Tillverkning av koldioxidsnål transportteknik

Inom denna aktivitet bedömer MEKO att reparation och underhåll av fordon med noll utsläpp (elfordon) och hybridbilar med låga utsläpp ingår (lägre än 50 g CO2 /km). Denna tolkning stöds av den FAQ som publicerades av EU i februari 2022, där low-carbon-begreppet diskuteras och exemplifieras med att taxonomin möjliggör, men inte tvingar, en aktör att inkludera även fordon med konventionella, fossila bränslen. Utifrån den tolkningen har MEKO valt att endast inkludera fordon med noll eller låga utsläpp även för året 2022. I redovisningen ingår totala intäkter, driftsutgifter och kapitalutgifter som härrör från reparation och underhåll (service) av dessa fordon i hel- eller majoritetsägda verkstäder. MEKO har antagit att samtliga intäkter, kapital- och driftsutgifter som uppkommer vid reparation och underhåll av elfordon/hybridbilar ingår i denna aktivitet, dvs även reservdelar och tillbehör som sålts vid servicetillfället. Intäkterna hänförbara till ovan baseras på verkstädernas säljstatistik. För att beräkna driftsutgifter och kapitalutgifter har de totala intäkterna använts som fördelningsnyckel.

6.5 Transport via motorcyklar, personbilar och kommersiella fordon

Till denna aktivitet räknas MEKOs omsättning relaterat till transport och underhåll för hyrda och leasade fordon. Beräkningen inkluderar alla nya hybrid- och elbilar. Direkt hänförbara drifts- och kapitalutgifter redovisas.

6.6 Tjänster avseende vägtransport av gods

Från våra butiker görs transporter med budbilar till våra anslutna och egenägda verkstäder. Dessa transporter är en viktig del av erbjudandet till våra kunder. I redovisningen för tillämplig aktivitet har MEKO antagit att transporter med budbilar som görs med elbilar ingår. I dagsläget använder koncernen ett fåtal eldrivna budbilar. Intäkterna hänförbara till ovan inkluderas i priset för vårt övriga tjänsteerbjudande varför direkta kostnader relaterade till de eldrivna budbilarna har använts vid beräkning. Därtill läggs ett generellt pålägg för att erhålla tillämplig intäkt för denna aktivitet. Direkt hänförbara driftsutgifter och kapitalutgifter till de eldrivna budbilarna har använts i beräkningen.

7.3 Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning

I denna aktivitet ingår installation av energieffektiv belysning, t. ex. LED-belysning. Faktiska drifts- och kapitalutgifter hänförbara till ovan redovisas.

7.4 Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)

MEKO har investerat i ett antal laddpunkter för elbilar med anslutning i vissa byggnader. Faktiska drifts- och kapitalutgifter hänförbara till ovan redovisas.

7.5 Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda

I denna aktivitet ingår exempelvis installation av smarta termostatsystem. Faktiska driftsutgifter och kapitalutgifter hänförbara till ovan redovisas

7.6 Installation, underhåll och reparation av förnybar energiteknik på plats

I denna aktivitet ingår installation av tekniker för förnybar energi, exempelvis solceller. Faktiska driftsutgifter och kapitalutgifter hänförbara till ovan redovisas.

Minimiskyddsåtgärder

Korruption

MEKO har nolltolerans mot korruption och en policy för detta, som är en del i koncernens uppförandekod, finns publicerad på MEKOs hemsida. Samtliga anställda genomgick utbildning i uppförandekoden 2021 och under 2023 finns ett internt mål om att samtliga nyanställda ska utbildas i koden för att säkerställa att korrekta rutiner för utbildning finns på plats. För anställda och utomstående finns möjlighet att rapportera oegentligheter och lagöverträdelser i MEKOs visselblåsningssystem som finns tillgängligt på intranätet samt på MEKOs hemsida. Arbetet med antikorruption och eventuella överträdelser följs upp årligen och rapporteras i årsredovisningen, se sida 26. MEKO gör bedömningen att koncernen inte bryter mot minimiskyddsåtgärderna inom området Korruption.

Skatt

MEKO har informella processer och rutiner gällande skattefrågor, alla dessa är inte dokumenterade i form av policy och uppföljning på korrekt inrapportering. Arbete kommer att pågå under 2023 för att se över dessa processer och rutiner och vad som behöver formaliseras. MEKO gör bedömningen att koncernen inte bryter mot minimiskyddsåtgärderna inom skatt.

Rättvis konkurrens

MEKO ska agera som en hederlig koncern och det tydliggörs i koncernens uppförandekod att MEKO respekterar och följer konkurrensregler. Utbildning och arbete med koden följs upp enligt beskrivningen inom avsnittet Korruption, ovan. MEKO gör bedömningen att koncernen inte bryter mot minimiskyddsåtgärderna inom Rättvis Konkurrens och arbete kommer att ske under 2023 för att se över processer och rutiner kopplat till detta område.

Mänskliga rättigheter

MEKO har riktlinjer kring mänskliga rättigheter som en del i koncernens uppförandekod. Utbildning, arbete och eventuella överträdelser följs upp enligt beskrivningen inom avsnittet Korruption, ovan. För leverantörer finns en separat uppförandekod där frågor och uppföljning kring mänskliga rättigheter sker. Processen och arbetet med leverantörsbedömning beskrivs på sidan 27. MEKO gör bedömningen att koncernen inte bryter mot minimiskyddsåtgärderna inom mänskliga rättigheter men kommer att se över de processer och riktlinjer som finns för att se vilka eventuella åtgärder som behöver vidtas framgent.

Nyckeltal för omsättning

Ekonomiska verksamheter	Kod/koder	Absolut omsättning	Andel av omsättning	Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseeende att inte orsaka betydande skada (DNSH)						Minimiskyddsåtgärder	Taxonomiförenlig andel av omsättningen 2022	Taxonomiförenlig andel av omsättningen 2021	Kategori (möjliggörande M eller omställning O)
				Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Förorening	Biologisk mångfald och ekosystem	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Förorening	Biologisk mångfald och ekosystem				
		MSEK	%	%	%	%	%	%	%	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	%	M/O
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (Taxonomiförenliga)																			
Omsättning för taxonomiförenliga (A.1)	–	–	0,0	e.t	e.t	e.t	e.t	e.t	e.t	e.t	e.t	e.t	e.t	e.t	e.t	e.t	0,0	0,0	e.t
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin (ej taxonomiförenliga)																			
Tillverkning av koldioxidsnål transportteknik	3.3	19,3	0,13																
Transport via motorcyklar, personbilar och kommersiella fordon	6.5	0,0	0,00																
Tjänster avseende vägtransport av gods	6.6	4,6	0,03																
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	7.3	0,0	0,00																
Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)	7.4	0,0	0,00																
Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda	7.5	0,0	0,00																
Installation, underhåll och reparation av förnybar energiteknik på plats	7.6	0,0	0,00																
Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (men inte är taxonomiförenliga) (A.2)		24	0,2																
Totalt (A.1 + A.2)		24	0,2																
Omsättning för verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		14 367	99,8																
Totalt (A + B)		14 391	100																

Nyckeltal för kapitalutgifter (CAPEX)[1]

Ekonomiska verksamheter	Kod/koder	Absolut CAPEX	Andel av CAPEX	Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseeende att inte orsaka betydande skada (DNSH)						Minimiskyddsåtgärder	Taxonomiförenlig andel av CAPEX 2022	Taxonomiförenlig andel av CAPEX 2021	Kategori (möjliggörande M eller omställning O)
				Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Förorening	Biologisk mångfald och ekosystem	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurse	Cirkulär ekonomi	Förorening	Biologisk mångfald och ekosystem				
		MSEK	%	%	%	%	%	%	%	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	%	M/O
A. EKONOMISKA VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (Taxonomiförenliga)																			
Taxonomiförenliga kapitalutgifter (A.1)	–	–	0,0	e.t	e.t	e.t	e.t	e.t	e.t	e.t	e.t	e.t	e.t	e.t	e.t	e.t	0.0	0.0	e.t
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin (ej taxonomiförenliga)																			
Tillverkning av koldioxidsnål transportteknik	3.3	0,0	0,0																
Transport via motorcyklar, personbilar och kommersiella fordon	6.5	0,4	0,1																
Tjänster avseende vägtransport av gods	6.6	0	0,0																
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	7.3	2 ,8	0,5																
Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)	7.4	0.0	0,0																
Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda	7.5	0.4	0,1																
Installation, underhåll och reparation av förnybar energiteknik på plats	7.6	0.1	0,0																
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (men inte är taxonomiförenliga) (A.2)		4	0,7																
Totalt (A.1 + A.2)		4	0,7																
B. EKONOMISKA VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Kapitalutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		536	99,3																
Totalt (A + B)		540	100																

1. Ej inkluderat ökning pga rörelseförvärv.

Nyckeltal för driftsutgifter (OPEX)

Ekonomiska verksamheter	Kod/koder	Absolut OPEX	Andel av OPEX	Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseeende att inte orsaka betydande skada (DNSH)						Minimiskyddsåtgärder	Taxonomiförenlig andel av OPEX 2022	Taxonomiförenlig andel av OPEX 202	Kategori (möjliggörande M eller omställning O)
				Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Förorening	Biologisk mångfald och ekosystem	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurse	Cirkulär ekonomi	Förorening	Biologisk mångfald och ekosystem				
		MSEK	%	%	%	%	%	%	%	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	%	M/O
A. EKONOMISKA VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (Taxonomiförenliga)																			
Taxonomiförenliga driftsutgifter (A.1)	–	–	0,0	e.t	e.t	e.t	e.t	e.t	e.t	e.t	e.t	e.t	e.t	e.t	e.t	e.t	0,0	0,0	e.t
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin (ej taxonomiförenliga)																			
Tillverkning av koldioxidsnål transportteknik	3.3	0,6	0,7																
Transport via motorcyklar, personbilar och kommersiella fordon	6.5	2,3	3,0																
Tjänster avseende vägtransport av gods	6.6	0,1	0,1																
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	7.3	0,04	0,1																
Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)	7.4	0,2	0,3																
Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda	7.5	0,7	0,9																
Installation, underhåll och reparation av förnybar energiteknik på plats	7.6	0,0	0,0																
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (men inte är taxonomiförenliga) (A.2)		3 ,9	5,0																
Totalt (A.1 + A.2)		3 ,9	5,0																
B. EKONOMISKA VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Driftsutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		75	95,0																
Totalt (A + B)		79	100																

Hållbarhetsinformation

Principer och avgränsningar

Hållbarhetsredovisningen är en del av årsredovisningen och har upprättats med beaktande av kraven i årsredovisningslagen samt i enlighet med GRI Standards från 2021. Hållbarhetsredovisningen utgör även del av vår Communication on Progress till FN:s Global Compact.

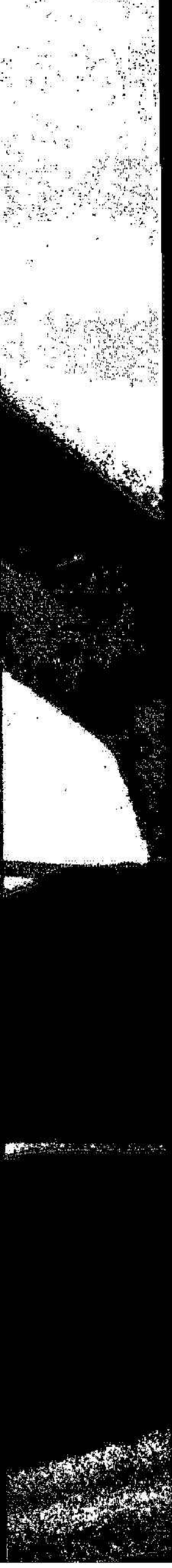
Hållbarhetsredovisningen omfattar hela koncernen, med undantag för de under 2022 förvärvade bolagen XOIL och Koivunen, om inte annat framgår. Anslutna verkstäder ägs inte av koncernen och omfattas inte i rapportens information eller i redovisade nyckeltal om inte annat framgår.

Under året har en förändring genomförts i uppdelningen på affärsområden och rapporteringen utgår nu från de fem affärsområdena Denmark, Finland, Poland/the Baltics, Sweden/Norway och Sørensen og Balchen (Norway). Jämförelsetalen för 2021 har omräknats och baseras på de nya affärsområdena.

I GRI-index på sid 117–118 hänvisas till information som ingår i hållbarhetsredovisningen. Hållbarhetsredovisningen upprättas årligen. Hållbarhetsrapporten enligt årsredovisningslagen framgår av texten med sidhänvisningar på sid 116. Bolagets revisorer har intygat att en hållbarhetsrapport har upprättats enligt årsredovisningslagens bestämmelser. Detta är MEKOs åttonde hållbarhetsrapport och den senaste publicerades i april 2022. Kontaktperson för lämnad information är koncernens hållbarhetschef Louise Wohrne.

Åpenhetslovet

MEKO omfattas genom sin verksamhet i Norge av den norska lagen Åpenhetsloven som trädde i kraft den 1 juli 2022. Lagen ställer bland annat krav på att företag regelbundet utför riskbedömningar för att identifiera och hantera eventuell negativ påverkan på mänskliga rättigheter och anständiga arbetsvillkor genom hela värdekedjan. I den norska verksamheten pågår ett arbete med att kartlägga befintliga leverantörer och att utföra riskbedömningar relaterat till mänskliga rättigheter och arbetsvillkor, och en separat rapport om detta kommer att publiceras på hemsidan senast 30 juni 2023.





20230612244489

Samverkan med våra intressenter leder till flerdimensionellt värdeskapande

MEKO har identifierat intressenter utifrån vilka som berör eller berörs av samt påverkar eller påverkas av vår verksamhet på olika sätt och olika nivåer, direkt och indirekt. Vidare har intressenterna prioriterats utifrån vilka som är relevanta för verksamheternas miljöarbete, samt vilka behov, förväntningar, inflytande och krav som finns på oss som företag. Andra indikatorer som hantering av krav, behov, förväntningar och inflytande samt risker och möjligheter kopplade till dessa har tagits hänsyn till i intressentanalysen.

Våra kunder (som främst utgörs av verkstäder och bilägare), medarbetare, ägare och analytiker, leverantörer samt samhälle och myndigheter är våra huvudintressenter. Dessa har vi kontinuerlig uppföljning och dialog med.

Intressent	Dialog och uppföljning	Frågor i fokus 2022
Kund		
Anslutna och övriga verkstäder Till våra viktigaste affärspartners hör verkstäderna, vilka erbjuder service och reparationer av fordon till bilägare som är både företagskunder och privatpersoner. Koncernen säljer reservdelar och tillbehör till verkstäderna och beställningar görs i de flesta fall digitalt. Vi erbjuder även utbildning och annan service till verkstäderna.	**Dialog** Vid kundmötet och vid kontakt med kundservice. **Uppföljning** Regelbundna kundundersökningar.	• Snabba leveranser, kontakt med den lokala butiken och utbud av reservdelar. • Prisvärdhet och utbildning.
Bilägare Med våra koncept vill vi attrahera bilägare till anslutna verkstäder såväl som till våra egna.	**Dialog** Via webb, nyhetsbrev och sociala medier. **Uppföljning** Kundundersökningar, antal elbilsverkstäder, antal utbildningsdagar för fordonstekniker.	• Utbud, kvalitet på tjänster och produkter samt prisvärdhet. • Rätt kompetens.
Medarbetare		
Medarbetarnas engagemang och prestation är avgörande för att få nöjda kunder, ett gott ekonomiskt resultat och en trivsam arbetsplats. MEKO ska erbjuda en säker och utvecklande arbetsplats.	**Dialog** Årliga medarbetarsamtal och löpande dialog under året, årliga medarbetarundersökningar, regelbundna arbetsplatsträffar, nyhetsbrev, dialog och förhandlingar med fackliga organisationer. **Uppföljning** Medarbetarundersökning, uppföljning av sjukfrånvaro, arbetsskador och personalomsättning samt mätning av underrepresenterat kön i arbetsgrupper och totalt.	• Fysisk och psykosocial arbetsmiljö. • Engagemang, ledarskap och utveckling. • Goda anställningsvillkor. • Möjlighet att påverka den lokala arbetsplatsen. • Mångfald, jämställdhet och inkludering.
Ägare och analytiker		
MEKO är noterat på Nasdaq Stockholm. Det övergripande målet är att utvecklas med god lönsamhet och därmed skapa värdetillväxt för aktieägarna.	**Dialog** Årsstämma, kapitalmarknadsdagar, roadshows och enskilda möten med investerare och analytiker. **Uppföljning** Delårsrapportering, årsredovisning, bolagsstyrningsrapport samt övrig rapportering som sker under året.	• En långsiktig ekonomiskt hållbar utveckling, tillväxtmöjligheter, styrning och transparens. • Affärsetik, miljö och klimatpåverkan samt klimatrisker.
Leverantörer		
MEKO köper reservdelar och tillbehör främst från de stora europeiska leverantörerna inom fordonsindustrin. Nästan alla leverantörer har sin bas Europa medan tillverkningen av produkter sker både Europa och övriga världen. Därtill har vi leverantörer av indirekt material och tjänster.	**Dialog** Löpande möten, uppföljning under avtalstid och platsbesök. **Uppföljning** Acceptans av koncernens leverantörskod. Leverantörsbedömningar.	• Produktkvalitet och säkerhet. • Acceptans av kraven i koncernens leverantörskod.
Samhälle och myndigheter		
MEKO påverkar miljön både vad gäller verksamhet och produkter. Arbetsmiljön påverkas av t.ex. tunga lyft och kemikaliehantering. Dessa områden regleras av myndigheter varför en öppen och transparent dialog är viktig. För att öka tillgången till arbetskraft med rätt kompetens har koncernen ett samarbete med skolor och andra aktörer.	**Dialog** Kommunikation med tillsynsmyndigheter avseende tillstånd och tillsyn (bl.a. inom miljö, arbetsmiljö, kemikaliehantering och brandskydd). Möten och samarbeten med branschorganisationer. Samarbeten med ideella organisationer och skolor. . **Uppföljning** Årsredovisning, uppföljning av miljödata och miljöprestanda, antal utbildningsdagar.	• Uppfyllande av lagstiftning inom bl.a. miljö, arbetsmiljö, kemikalier och brandskydd. • Minska klimatpåverkan. • Möjliggöra för fler fordonstekniker på arbetsmarknaden. • Erbjuda utbildning och annan service till verkstäderna.

Väsentlighetsanalys och mest väsentliga områden
Under 2022 genomfördes en uppdatering av väsentlighetsanalysen där verksamhetens nuvarande och potentiella påverkan ur ett miljömässigt, ekonomiskt och socialt perspektiv utvärderades. Analysen baserades på omvärldsbevakningar, affärsstrategi, kommande lagkrav och utifrån dialogerna med våra huvudintressenter. Dessutom ingick scenarioanalyser baserade på TCFD-metodik i identifieringen av väsentliga områden. De två scenarier som analyserades var en global uppvärmning på 4 respektive 2 grader, dvs "business-as-usual" respektive ett uppfyllande av Parisavtalet. Scenarioanalysen fokuserade främst på MEKOs affär och inkluderade både risker och möjligheter. Koncernledningen deltog i arbetet med uppdateringen av väsentlighetsanalysen och resultatet har godkänts av styrelsen.

Väsentlighetsanalysen ligger till grund för vår hållbarhetsstrategi som kommer att uppdateras vidare i linje med vår affärsstrategi under 2023. Den ligger även till grund för hur vi styr vårt hållbarhetsarbete och för vilka GRI-indikatorer som redovisas. Läs mer om vår affärsstrategi och vårt bidrag till de globala målen på sidan 13–17 och på sidan 21.

För att ta ansvar och vara långsiktigt framgångsrik behöver vi fokusera på följande väsentliga områden:

- Minska våra utsläpp av växthusgaser
- Vara en attraktiv arbetsgivare
- Ta ansvar i vår leverantörskedja
- Stötta verkstäderna i omställningen och i att vara en schyst arbetsgivare
- Vara med och driva omställningen i branschen, både socialt och miljömässigt

En GAP-analys genomfördes under året med syftet att identifiera kommande behov av nya mätetal och förbättringsområden som grund för den fortsatta utvecklingen av hållbarhetsredovisningen.

Hållbarhetsmål

KPI	Utfall 2022	Mål 2022	Mål 2023	Mål 2025/ 2027	Mål 2030	Kommentar
Andel arbetsgrupper med representation av båda könen[1], %	46	100	–	–	–	46% av arbetsgrupperna var representerade av båda könen. Målet ersätts from 2023 med nya, skarpare mål.
Kvinnliga anställda (basår 2022), %	18	–	–	–	≥20	Nytt mål
Kvinnliga chefer motsvarar övergripande fördelningen i koncernen (basår 2022), %	13	–	–	–	≥20	Nytt mål
Engagemangsindex i koncernens medarbetarundersökning (basår 2021)	3,9	3,9	3,9	≥4,0 (2027)	–	Målet nåddes och engagemangsindex ökade från 3,8 till 3,9 av 5.
Andel nyanställda som genomgått utbildning i koncernens uppförandekod, %	–	–	100	–	–	Nytt mål
Antal anslutna verkstäder som uppfyller våra krav för elbilsverkstad nivå 2	830	–	1 000	1 500 (2027)	–	Nytt mål, vidareutveckling av gammalt mål som uppfyllts.
Andel mer hållbara leveransfordon[2] (basår 2022), %	1	–	–	–	100	Nytt mål
Andel mer hållbara företagsbilar[2] (basår 2022), %	21	–	–	–	100	Nytt mål
Andel förnybar elektricitet i lokaler med egna elkontrakt (basår 2020), %	16	–	–	100 (2025)	100	Andelen förnybar el ökade signifikant jämfört med 2021 (4,5 %) tack vare arbete med att specificera el hos leverantörer.
Inköp som görs från leverantörer som accepterat kraven i leverantörskoden, %	91	–	≥95	≥95	–	En minskning skedde jämfört med 2021, anledningen är att förvärvet av Koivunen ledde till ett ökat antal leverantörer inom koncernen.
Årlig förbättring i intern miljömodell, poäng[3]	+4	+2	+2	+2	–	Nytt mål

1) Arbetsgrupp är en enhet/avdelning inom koncernen, t.ex. en butik eller en avdelning på ett kontor.
2) Med mer hållbar menas teknik med låga CO2-utsläpp som el, plug-in hybrid, biogas, vätgas jämfört med bilar som uteslutande drivs med fossila bränslen som diesel, bensin och naturgas.
3) Genomsnittlig förändring för affärsområden under året. Den interna miljömodellen inbegriper ett antal områden såsom systematiskt miljöarbete, kompetens och kommunikation, kemikaliehantering, avfallshantering, energi och transporter.

Hållbarhetsnoter

Medarbetare

61224490
20230

Information om anställda och andra som arbetar för organisationen (GRI 2-7, 2-8 och 2-30)

Utfall[1)]

	Denmark		Poland/the Baltics		Sweden/Norway		Finland		Sørensen og Balchen		Centrala funktioner		Summa koncernen	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Antal anställda tillsvidare/visstid														
Tillsvidareanställda	1 132	1 129	808	758	2 425	2 327	29	28	397	344	44	38	4 835	4 624
Kvinnor	151	153	141	130	467	443	5	4	70	59	22	19	856	808
Män	981	976	667	628	1 958	1 884	24	24	327	285	22	19	3 979	3 816
Visstidsanställda	16	9	761	735	314	342	1	1	0	0	0	0	1 092	1 087
Kvinnor	4	0	203	167	66	64	0	0	0	0	0	0	273	231
Män	12	9	558	568	248	278	1	1	0	0	0	0	819	856
Totalt	**1 148**	**1 138**	**1 569**	**1 493**	**2 739**	**2 669**	**30**	**29**	**397**	**344**	**44**	**38**	**5 927**	**5 711**
Antal anställda heltid/deltid														
Heltidsanställda	1 104	1 092	1 564	1 490	2 341	2 218	30	28	241	228	44	38	5 324	5 094
Kvinnor	138	138	343	297	450	409	5	4	43	40	22	19	1 001	907
Män	966	954	1 221	1 193	1 891	1 809	25	24	198	188	22	19	4 323	4 187
Deltidsanställda	44	46	5	3	398	451	0	1	156	116	0	0	603	617
Kvinnor	17	15	1	0	83	98	0	0	27	19	0	0	128	132
Män	27	31	4	3	315	353	0	1	129	97	0	0	475	485
Totalt	**1 148**	**1 138**	**1 569**	**1 493**	**2 739**	**2 669**	**30**	**29**	**397**	**344**	**44**	**38**	**5 927**	**5 711**

1) Anställda i de förvärvade bolagen Koivunen och XOIL ingår inte i utfallet ovan.

Utfall

Merparten av arbetet inom MEKO utförs av medarbetare som är anställda i koncernen. I vår grossistverksamhet hyrs personal in från bemanningsföretag baserat på behov. Under året har även konsulter anlitats för att täcka upp för temporära vakanser inom bland annat IT, ekonomi och HR. Ingen signifikant variation i anställning har förekommit under året. Ett arbete har påbörjats med att ta fram en process för att samla in information om antal inhyrda konsulter vid utgången av kommande år.

Av samtliga medarbetare i MEKO omfattas 58% (49) av kollektivavtal. I den svenska och danska verksamheten omfattas närmare 100% av de anställda av kollektivavtal. I de delar av verksamheten där kollektivavtal saknas är arbetsvillkoren i stor utsträckning baserade på befintliga kollektivavtal inom koncernen. Poland/the Baltics följer förordningar och föreskrifter om ersättning enligt polsk arbetsrätt. Alla medarbetare har rätt att ansluta sig till föreningar och organisationer som de väljer själva samt att förhandla kollektivt genom de fackliga organisationer som MEKO har avtal med. Läs mer i vår uppförandekod som finns publicerad på vår hemsida.

Beräkningsmetod och uppföljning

Antal anställda i tabellen ovan är per 31 december. Redovisningen av medarbetarstatistik hämtas från respektive affärsområdes system för hantering av medarbetardata. Informationen sammanställs sedan i ett webbaserat verktyg och säkerställs av samordnande HR-funktion.

Med tillsvidareanställning avses anställning som inte har ett slutdatum och inkluderar de som har en provanställning om avsikten är att de ska gå över till en tillsvidareanställning. Visstidsanställning omfattar de anställningar som har ett angivet slutdatum.

Heltidsanställda motsvarar de som arbetar full tid (100%) och deltidsanställda de som inte arbetar full tid.

Nyanställda och personalomsättning (GRI 401-1)

Utfall

	Denmark		Poland/ the Baltics[2]		Sweden/ Norway		Finland		Sørensen og Balchen		Centrala funktioner		Summa koncernen	
	2022	2021[1]	2022	2021[1]	2022	2021[1]	2022	2021[1]	2022	2021[1]	2022	2021[1]	2022	2021[1]
Antal nyanställda														
Kvinnor														
> 30 år	11	–	58	–	65	–	1	–	4	–	2	–	141	–
31–45 år	14	–	45	–	36	–	3	–	2	–	2	–	102	–
46–59 år	7	–	12	–	16	–	1	–	0	–	1	–	37	–
< 60 år	1	–	2	–	3	–	0	–	1	–	0	–	7	–
Totalt kvinnor	*33*	*26*	*117*	*79*	*120*	*100*	*5*	*0*	*7*	*6*	*5*	*8*	*287*	219
Män														
> 30 år	61	–	138	–	173	–	8	–	12	–	1	–	393	–
31–45 år	39	–	71	–	124	–	5	–	16	–	2	–	257	–
46–59 år	34	–	23	–	85	–	5	–	6	–	1	–	154	–
< 60 år	9	–	4	–	13	–	2	–	2	–	0	–	30	–
Totalt män	*143*	*139*	*236*	*213*	*395*	*365*	*20*	*12*	*36*	*28*	*4*	*5*	*834*	762
Totalt	**176**	**165**	**353**	**292**	**515**	**465**	**25**	**12**	**43**	**34**	**9**	**13**	**1 121**	**981**
Antal avslutade anställningar														
Kvinnor														
> 30 år	7	–	40	–	36	–	0	–	1	–	0	–	84	–
31–45 år	11	–	17	–	41	–	0	–	2	–	0	–	71	–
46–59 år	10	–	8	–	23	–	0	–	0	–	2	–	43	–
< 60 år	3	–	2	–	4	–	0	–	1	–	0	–	10	–
Totalt kvinnor	*31*	*26*	*67*	*56*	*104*	*86*	*0*	*0*	*4*	*5*	*2*	*3*	*208*	*176*
Män														
> 30 år	32	–	114	–	150	–	2	–	4	–	0	–	302	–
31–45 år	37	–	72	–	127	–	1	–	11	–	1	–	249	–
46–59 år	42	–	34	–	72	–	1	–	6	–	0	–	155	–
Män	18	–	5	–	37	–	1	–	5	–	0	–	66	–
Totalt män	*129*	*136*	*225*	*219*	*386*	*322*	*5*	*12*	*26*	*16*	*1*	*0*	*772*	705
Totalt	**160**	**162**	**292**	**275**	**490**	**408**	**5**	**12**	**30**	**21**	**3**	**3**	**980**	**881**
Personalomsättning														
Kvinnor	20,5%	17,0%	47,5%	43,1%	22,3%	19,4%	0,0%	0,0%	5,7%	8,5%	9,1%	15,8%	24,3%	21,8%
Män	13,1%	13,9%	33,7%	34,9%	19,7%	17,1%	20,8%	50,0%	8,0%	5,6%	4,5%	0,0%	19,4%	18,5%
Totalt	**14,1%**	**14,3%**	**36,1%**	**36,3%**	**20,2%**	**17,5%**	**17,2%**	**42,9%**	**7,6%**	**6,1%**	**6,8%**	**7,9%**	**20,3%**	**19,1%**

Anställda i de förvärvade bolagen Koivunen och XOIL ingår inte i utfallet ovan.

1) 2022 är första året som nyanställningar och avslutade anställningar redovisas per ålderskategori och därför saknas jämförelsedata för 2021.
2) Antal nyanställda och avslutade anställningar för Poland/the Baltics under 2021 har justerats. Data för Poland/the Baltics är inte direkt jämförbara med övriga affärsområden.

Styrning
Engagerade ledare och medarbetare är en förutsättning för framgångsrik tillväxt och utveckling av vår verksamhet. I vår uppförandekod framgår de värderingar och principer som styr vårt förhållande till bland annat medarbetare. Koden omfattar alla medarbetare i alla bolag och länder MEKO bedriver verksamhet. Läs mer om vår uppförandekod på sidan 26 eller på vår hemsida.

Genom medarbetarundersökningar, medarbetarsamtal och chefers löpande dialog med medarbetare tas frågor kring trivsel och arbetsförhållanden upp. Dessutom diskuteras hur möjligheten ser ut för den enskilde att påverka sin arbetssituation. Resultatet från dialogen hanteras löpande i syfte att genomföra förbättringar i verksamheten, från ett övergripande perspektiv till den egna enheten.

Inför 2022 sattes ett mål om att uppnå minst 3,9 i engagemangsindex i årets medarbetarundersökning. Årets utfall blev 3,9 vilket innebär att målet nåddes, läs mer på sidan 19, 22, 110.

Beräkningsmetod och uppföljning
Personalomsättning beräknas som antalet avslutade anställningar oavsett avgångsorsak i förhållande till antalet tillsvidareanställda. Från och med 2022 redovisas uppgifterna fördelat på ålder och därför saknas jämförelsesiffror för 2021. Uppföljning sker årligen i koncernens webbaserade verktyg och rapporteras av HR-ansvarig på respektive affärsområde.

20230512244491

Övrig medarbetarinformation

	Denmark		Poland/ the Baltics[1]		Sweden/ Norway		Finland		Sørensen og Balchen		Centrala funktioner		Summa koncernen	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Sjukfrånvaro, %														
Kvinnor	5,6%	5,0%	–	–	6,9%	6,5%	5,1%	0%	12,4%	9,9%	0,5%	1,8%	10,8%	6,4%
Män	4,3%	3,3%	–	–	5,6%	5,2%	2,5%	2,7%	5,2%	4,7%	0,4%	0,4%	6,4%	4,6%
Totalt	**4,4%**	**3,5%**	**4,9%**	**5,2%**	**5,9%**	**5,5%**	**2,9%**	**2,3%**	**6,5%**	**5,6%**	**0,5%**	**1,1%**	**5,3%**	**5,0%**

1) Data uppdelat på kvinnor och män ej tillgängliga för Inter-Team.

	Denmark		Poland/ the Baltics		Sweden/ Norway		Finland		Sørensen og Balchen		Centrala funktioner		Summa koncernen	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Arbetsskador, antal														
Kvinnor	5	2	3	0	17	15	0	0	0	0	0	0	25	17
Män	23	14	10	11	53	67	2	2	0	0	0	0	88	94
Totalt	**28**	**16**	**13**	**11**	**70**	**82**	**2**	**2**	**0**	**0**	**0**	**0**	**113**	**111**

Under året har inga arbetsrelaterade dödsfall inträffat.

Beräkningsmetod

Sjukfrånvaro beräknas i förhållande till ordinarie avtalad arbetstid.
Arbetsskador beräknas som antal inträffade olyckor på arbetsplatsen som har lett till personskada.

Mångfald inom styrelse, ledning och bland anställda (GRI 405-1) och Icke-diskriminering (GRI 406-1)

Utfall, antal

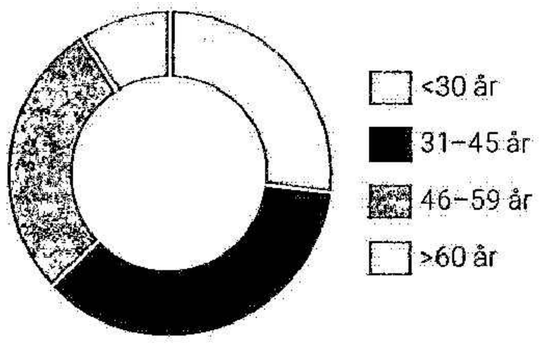
	Kvinnor	Män
Styrelse	2	5
Koncernledning	3	3
Antal anställda	1 129	4 798
Varav chefer	75	506

För mer information om styrelsens och ledningens sammansättning, se sidan 52–53.

Åldersstruktur

Ålder <30 år	27% (28)
Ålder 31–45 år	36% (36)
Ålder 46–59 år	28% (27)
Ålder 60 år och över	9% (9)

Samtliga anställda per 31 december 2022. Utfall 2021 i parentes.



Styrning

MEKOs arbetsplatser ska spegla mångfalden hos våra kundgrupper och samhället i stort. Mångfald är också viktigt för att skapa förnyelse och förändring i en traditionell bransch. Genom medarbetare och ledare med olika erfarenheter och kompetenser förbättrar vi möjligheten att tillgodose kundernas behov.

Inom MEKO finns ett väl utvecklat Human Resource Management som bland annat omfattar jämställdhetsplaner, handlingsprogram mot diskriminering, tydliga mål och måluppföljningar, rapportering och en ansvarsfördelning. Våra riktlinjer och principer för mångfald, jämställdhet och inkludering framgår av vår uppförandekod.

MEKO har sedan tidigare satt mål om att ha båda könen representerade i samtliga team i koncernen samt att könsfördelningen bland chefer ska motsvara könsfördelningen i koncernen. Inför 2023 har detta mål ersatts med nya mål för andel kvinnliga anställda och kvinnliga chefer. Läs mer om våra mål på sidan 19 och 110.

Successionsplaner tas årligen fram för ledande befattningar och därtill sker analys av personalomsättningen.

En uppdaterad mångfaldspolicy för styrelsen antogs under 2022 och finns publicerad på MEKOs hemsida.

Läs mer om hur vi arbetar med jämställdhet och mångfald på sidan 23.

Beräkningsmetod och uppföljning

Uppföljning sker årligen i koncernens webbaserade verktyg och rapporteras av HR-ansvarig på respektive affärsenhet.

Genererat och distribuerat ekonomiskt värde (GRI 201-1)

Utfall

	2022	2021
Direkt tillskapat värde		
Nettoomsättning	14 067	12 309
Totalt tillskapat värde	**14 067**	**12 309**
Fördelat ekonomiskt värde		
Leverantörer	9 717	8 199
Medarbetare[1)]	3 043	2 653
Finansiärer	178	135
Offentlig sektor[2)]	240	192
Aktieägare	184	19
Bidrag till samhället	–	–
Totalt fördelat värde	**13 362**	**11 198**
Kvar i verksamheten	**705**	**1 111**

1) I posten ingår löner och ersättningar, sociala avgifter och pensioner till medarbetare och styrelse. För mer info se not 5 sidan 72.
2) I posten ingår betald skatt.

Styrning

Styrelsen ansvarar för att bolaget har god intern kontroll för att skydda ägarnas investering och bolagets tillgångar. Revisionsutskottet har ett särskilt ansvar att övervaka effektiviteten i den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen.

Inom MEKO uppdateras årligen riktlinjer avseende den finansiella processen. Detta sker genom MEKOs ekonomihandbok, där relevanta policys, processer och redovisningsprinciper samlas. Ekonomihandboken tillgängliggörs inom respektive affärsområde. Uppdateringar tas också upp i samband med regelbundna CFO-möten där representanter från alla delar av koncernen medverkar. Läs mer om hur vi styr och vår interna kontrollmiljö på sid 55.

Beräkningsmetod och uppföljning

MEKO upprättar sin finansiella rapportering utifrån de redovisningsprinciper som beskrivs på sidan 64. Siffrorna i tabellen till vänster följer huvudsakligen de poster som framgår av koncernens resultaträkning, med undantag för betald skatt och utdelning till ägarna som framgår av koncernens kassaflödesanalys.

Uppföljning av resultat och finansiell ställning genomförs kvartalsvis i form av interna avstämningar, avrapportering till styrelse och publicering av delårsrapport.

Antikorruption (GRI 205-2 och 3)

Utfall

Under 2022 förekom inga rapporterade fall av korruption inom koncernen.

Styrning

MEKOs syn på korruption framgår i koncernens uppförandekod där antikorruptionspolicyn är inkluderad. I tillägg till antikorruptionspolicyn finns särskilda riktlinjer avseende antikorruption med regler kring gåvor och representation. Riktlinjerna gäller alla medarbetare och bygger bland annat på delar av den svenska Näringslivskoden som förvaltas av det svenska Institutet Mot Mutor (IMM). Genom en central inköpsorganisation där alla stora inköpsavtal för koncernens bolag ingås, har vi bättre kontroll över leverantörer och varuflöde. Våra leverantörer ombeds acceptera vår leverantörskod som innehåller specifika skrivningar kring antikorruption.

Det är respektive affärsområdeschef som ansvarar för att samtliga medarbetare genomgår utbildning i uppförandekoden, och senast under 2021 fanns ett mål om att samtliga medarbetare skulle ha genomgått en utbildning i uppförandekoden. Inför 2023 har ett nytt mål satts om att samtliga nyanställda ska ha genomgått en utbildning i vår uppförandekod.

Beräkningsmetod och uppföljning

Misstänkta fall av korruption samlas in via visselblåsarsystemet eller genom rapportering till närmaste chef. Visselblåsarsystemet finns tillgängligt på koncernens hemsida och har anpassats för att leva upp till kraven i EU:s visselblåsardirektiv och nationell lagstiftning. Eventuella misstänkta fall samlas upp av Direktör för Juridik och återrapporteras till ledning och styrelse.

20230612244492

Energianvändning inom organisationen (GRI 302-1)

Utfall

Energianvändning	2022	2021
Bränslen, drivmedel för egna transporter + tjänstefordon		
Förnybart, MWh	2 499	4 899
Fossilt (diesel, bensin), MWh	34 720	33 343
Bränslen, egen uppvärmning lokaler		
Förnybart (exempelvis träpellets), MWh	0	0
Fossilt: (olja, kolpellets), MWh	8 686	8 023
Summa fossila bränslen, MWh	**43 406**	**41 366**
Summa använda bränslen, MWh	**45 905**	**46 265**
Köpt värme, uppvärmning lokaler		
Fjärrvärme, förnybar, MWh	17 113	16 111
Fjärrvärme, icke-förnybar, MWh	14 248	14 058
Producerad elektricitet		
Förnybar (vind, vatten, sol)	47	0
Köpt elektricitet		
Förnybar (vind, vatten, sol), MWh	31 539[1)]	32 726
Icke-förnybar, kärnkraft, MWh	9 166	10 593
Icke-förnybar, fossil, MWh	15 767	17 978
Summa köpt värme + el, MWh	**62 900**	**62 894**
Total energianvändning, MWh	**108 852**	**109 159**

1) Köpt elektricitet 2022 inkluderar XOIL och Koivunen Finland, som förvärvades under året.

Utfall
Energiförbrukningen minskade under året, främst förklarat av minskad energianvändning i olika delar av verksamheten p.g.a minskad andel lokaler på sina håll och minskad energianvändning till följd av ett varmare år. Dock ökade även mängden lokaler i andra delar av verksamheten, samt att XOIL samt Koivunen Finlands elförbrukning om ca 1000 MWh är inräknad i totala energianvändningen. Tabellen för energiuppföljning har utökats med mer detaljer jämfört med föregående år.

Styrning
Koncernens miljöpolicy finns integrerad i vår uppförandekod.

Beräkningsmetod och uppföljning
Insamling och beräkning av energi- och klimatdata genomförs sedan 2021 i ett webbaserat verktyg . Respektive ansvarig rapportör för varje enhet rapporterar årsvis in den totala förbrukningen fördelad på energislag och på förnybar respektive icke förnybar. Därutöver rapporteras uppgift om det är MEKO som är innehavare av el abonnemanget och därigenom har full kontroll över vilken energi som köps in.

Utsläpp av växthusgaser
Scope 1, 2 och 3 (GRI 305-1, 305-2, 305-3)

Utfall

Utsläpp, ton CO_2-ekv.	2022	2021	2020
Direkta utsläpp (Scope1)			
Egna transporter (budbil)	6 921	6 935	6 533
Värme (gas, olja, kolpellets)	1 463	1 636	1 412
Tjänsteresor (förmåns- och tjänstebilar)	2 704	1 964	2 199
Totalt Scope 1	**11 088**	**10 535**	**10 144**
Indirekta utsläpp (Scope 2)			
El (marknadsbaserad)	11 567	13 093	12 564
Värme (fjärrvärme)	2 879	2 300	2 338
Egna transporter (budbil)	13	–	–
Tjänsteresor (förmåns- och tjänstebilar)	34	–	–
Totalt Scope 2	**14 493**	**15 393**	**14 902**
Övriga indirekta utsläpp (Scope 3)			
Köpta varor och tjänster	435 700	–	–
Underleverantörer transporter	12 944	10 603	9 801
Tjänsteresor med egen bil	473	202	199
Tjänsteresor med flyg och tåg	289	190	181
Egna transporter (uppströms)	1 643	2 153	1 883
Tjänsteresor, förmåns- och tjänstebilar (uppströms)	649	540	587
Värme (uppströms)	384	332	264
El (uppströms)	239	197	199
Totalt Scope 3	**452 321**	**14 217**	**13 114**
Totalt	**477 902**	**40 145**	**38 160**
Utsläpp utanför scope			
Biogena utsläpp	397	–	–
Indirekta utsläpp (Scope 2)			
El (platsbaserad)	2 204	2 279	5 568

Under året ökade totala utsläpp av växthusgaser, ökningen förklaras främst av förbättrad rapportering inom scope 3, köpta varor och tjänster som beräknats med spendbaserade emissionsfaktorer. Utöver denna nya kategori ökade vissa utsläpp främst p.g.a en återgång till ökade resor när restriktioner p.g.a pandemin släppts. 2020 och 2021 var ur dessa perspektiv år med låga utsläpp. Inom scope 1 och 2 ökade utsläppen totalt sett. Resor ökade men viss minskning i elförbrukning inom olika affärsområden skedde på grund av varmare år men också tack vare energibesparande åtgärder.

Styrning
Arbetet med att minska utsläppen av växthusgaser styrs genom strategiska direktiv och KPI:er samt uppföljning av affärsområden. MEKO åtog sig i början av 2023 att sätta science-based targets (SBT) och flera nya KPI:er har införts som ska understödja det övergripande klimatmål som ska sättas. KPI:erna innebär sedan tidigare att egna elkontrakt ska styra mot förnybar el och de nya innebär att styra över den egna fordonsflottan mot mer hållbara alternativ såsom el och plug-in hybrid.

Beräkningsmetod och uppföljning
Klimatpåverkande utsläpp beräknas med utgångspunkt i Greenhouse Gas Protocol och avser hela livscykeln så långt möjligt. Från och med 2022 redovisas även klimatpåverkande utsläpp från förbränning av biobränslen.

I scope 1 ingår koncernens direkta utsläpp från källor som kontrolleras av företaget, dvs egna transporter med varubil från butiker till verkstäder, samt uppvärmning i lokaler där förbränning sker på plats, t.ex. med pellets eller olja. Även tjänsteresor med förmåns- eller tjänstebil ingår. Scope 2 innefattar koncernens indirekta utsläpp från inköpt el och värme.

Scope 3 innefattar koncernens utsläpp från indirekta källor. Uppströms utsläpp från inköpta varor och tjänster har inkluderats för 2022 och räknats fram med spendbaserade utsläppsfaktorer.

MEKO omfattas av kravet på hallbarhetsrapport enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar för den lagstadgade hållbarhetsrapporten som återfinns årsredovisningen under nedanstående punkter och omfattar rapporteringskraven inom omradena miljö, sociala förhållanden, personal, respekt för mänskliga rättigheter och motverkande av korruption samt EU:s taxonomi:

- Affärsmodell sid 8–9
- Styrning av hallbarhetsarbetet sid 54, 111–116
- Riskhantering sid 28–33
- Klimatrelaterade risker och möjligheter sid 28–33
- Ansvarsfulla inköp sid 27
- Mänskliga rättigheter sid 20–21, 26–27, 33
- Miljö sid 24–25, 33, 45, 115–116
- Sociala förhållanden sid 22–23, 31, 111–113
- Personal sid 31, 43, 111–113
- Affärsetik och antikorruption sid 26–27, 33
- EU:s taxonomi sid 105–107

Andel nya leverantörer som bedöms utifrån miljökrav samt sociala krav (GRI 308-1, 414-1)

MEKO köper in en stor mängd produkter, varor och tjänster från olika leverantörer där reservdelar och tillbehör till fordon utgör en stor andel. Att acceptera koncernens leverantörskod syftar till att säkerställa att våra leverantörer bidrar till att vi tillsammans minskar vår negativa påverkan på miljö och klimat. Att anta leverantörskoden syftar även till att säkerställa att våra leverantörer garanterar grundläggande mänskliga rättigheter för medarbetare i enlighet med Internationella arbetsorganisationens (ILO) konventioner om social rättvisa och anständiga arbetsvillkor.

Utfall

Under året gjordes 91 procent (97) av inköpen från leverantörer som har accepterat kraven, minskningen beror på att förvärvet av Koivunen under 2022 medförde flertalet nya leverantörer. Utfallet exkluderat Koivunen var 97%.

Styrning

Målet är att minst 95 procent av inköpen av direkt material ska komma från leverantörer som har accepterat kraven i leverantörskoden senast 2025. Med direkt material avses produkter som köps in för att säljas vidare externt.

Beräkningsmetod och uppföljning

Beräkningen sker utifrån en förteckning där information om huruvida leverantörer har accepterat koncernens leverantörskod finns. Andelen inköp från leverantörer som har accepterat kraven (%) beräknas utifrån koncernens totala inköpsvärde för de leverantörer som har accepterat koncernens uppförandekod för leverantörer dividerat med totalt inköpsvärde för alla leverantörer. Beräkningen är integrerad i bolagens leverantörsbonussystem. Uppföljning sker årligen i webbaserat verktyg.

GRI-index

Redogörelse för tillämpning

MEKO AB har redovisat informationen som hänvisas till i detta GRI index för perioden 1 januari 2022 till 31 december 2022 i enlighet med GRI Standards 2021.

GRI 1: Foundation 2021

Tillämpliga sektorspecifika upplysningar saknas för den bransch inom vilken MEKO AB är verksam.

20230512244493

			Avsteg		
GRI Standard	**Upplysning**	**Hänvisning, sid**	**Avsteg från krav**	**Skäl**	**Förklaring**
GENERAL DISCLOSURES					
GRI 2: Generella upplysningar 2021	2-1 Upplysningar om organisationen	Framsida, 6, 11, 36, 47–56			
	2-2 Enheter som inkluderas i organisationens hållbarhetsredovisning	108			
	2-3 Redovisningsperiod, redovisnings-frekvens, kontaktuppgifter	Helåret 2022, 108			
	2-4 Förändringar av information	108			
	2-5 Externt bestyrkande	108			
	2-6 Aktiviteter, värdekedja och andra affärsrelationer	6–11, 27, 36, 38–43, 57–60			
	2-7 Anställda	111			
	2-8 Medarbetare som inte är anställda	111	2–8 a)	Information saknas	Information om antal anlitade konsulter saknas.
	2-9 Bolagsstyrningens struktur och sammansättning	47–56			
	2-10 Nominering och val till högsta styrande organ	49–50			
	2-11 Ordförande i högsta styrande organ	52			
	2-12 Högsta styrande organs roll i för över-vakning av organisationens påverkan	54–55			
	2-13 Delegering av ansvar för hantering av organisationens påverkan	54–55			
	2-14 Högsta styrande organs roll gällande hållbarhetsrapportering	54			
	2-15 Intressekonflikter	50			
	2-16 Kommunikation av kritiska ärenden	26			
	2-17 Samlad kunskap hos högsta styrande organ	54–55			
	2-18 Utvärdering av högsta styrande organets prestanda	50, 55			
	2-19 Ersättningspolicyer	54			
	2-20 Process för att fastställa ersättning	48–51, 54, 72 samt ersättningsrapport på www.meko.com			
	2-21 Årlig sammanlagd ersättningskvot		2–21	Information saknas	Datainsamling av medianlön saknas
	2-22 Uttalande om strategi för hållbar utveckling	2–5			
	2-23 Policyåtaganden	24, 26, 45			
	2-24 Integrering av policyåtaganden	24, 26			
	2-25 Processer för att åtgärda negativ påverkan	24, 26			
	2-26 Mekanismer för att söka råd och uppmärksamma farhågor	26			
	2-27 Efterlevnad av lagar och regler	24			
	2-28 Medlemskap i organisationer	Telge Tillväxt, Stiftelsen "En frisk generation", SFVF och FIGIEFA			
	2-29 Tillvägagångssätt för intressentengagemang	109			
	2-30 Kollektivavtal	111			

GRI content index (forts.)

GRI Standard	Upplysning	Hänvisning, sid	Avsteg		
			Avsteg från krav	Skäl	Förklaring
VÄSENTLIGA FRÅGOR					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-1 Process för att fastställa väsentliga frågor	110			
	3-2 Lista över väsentliga frågor	110			
Ekonomisk påverkan					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Styrning av väsentliga frågor	6, 8–9, 13–19, 21, 54–55			
GRI 201: Ekonomiskt resultat 2016	201-1 Genererat och distribuerat direkt ekonomiskt värde	114			
Anti-korruption					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Styrning av väsentliga frågor	19, 21, 26–27, 33, 54, 110, 114			
GRI 205: Anti-korruption 2016	205-2 Kommunikation och utbildning avseende anti-korruption	26, 110, 114			
	205-3 Bekräftade korruptionsincidenter och vidtagna åtgärder	26, 114			
Energi					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Styrning av väsentliga frågor	19, 21, 24–25, 33, 54, 115			
GRI 302: Energi 2016	302-1 Energianvändning inom organisationen	115			
Utsläpp					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Styrning av väsentliga frågor	19, 21, 24–25, 33, 54, 115			
GRI 305: Utsläpp 2016	305-1 Direkta utsläpp av växthusgaser (Scope 1)	25, 115			
	305-2 Indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 2)	25, 115			
	305-3 Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 3)	25, 115			
Leverantörsbedömningar utifrån miljökriterier					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Styrning av väsentliga frågor	19, 21, 26–27			
GRI 308: Miljöbedömning av leverantörer 2016	308-1 Andel nya leverantörer som bedömts utifrån miljökrav	19, 27, 116	308-1	Information saknas	Information saknas om andel nya leverantörer
Anställning					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Styrning av väsentliga frågor	19, 21–23, 26, 30–31, 43, 54, 112			
GRI 401: Anställning 2016	401-1 Nyanställda och personalomsättning	112			
Mångfald och lika möjligheter					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Styrning av väsentliga frågor	19, 21–23, 26, 30–31, 43, 54, 113			
GRI 405: Mångfald och lika möjligheter 2016	405-1 Mångfald bland styrelse, ledning och övriga anställda	23, 113			
Icke-diskriminering					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Styrning av väsentliga frågor	21, 23, 43, 113			
GRI 406: Icke-diskriminering 2016	406-1 Antal fall av diskriminering och hantering av dessa	23			
Leverantörsbedömningar utifrån sociala kriterier					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Styrning av väsentliga frågor	19, 21, 26–27			
GRI 414: Bedömning av sociala villkor hos leverantörer 2016	414-1 Andel nya leverantörer som bedömts utifrån sociala krav	19, 27, 116	414-1	Information saknas	Information saknas om andel nya leverantörer

Revisors yttrande

avseende hållbarhetsrapporten

20230612244944

Till bolagsstämman i MEKO AB (publ), org.nr 556392-1971

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2022, bolaget har definierat omfattningen av sin hållbarhetsredovisning på sidan 116, och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 12 Revisorns yttrande om hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm, den 4 april 2023
PricewaterhouseCoopers AB

Linda Corneliusson
Auktoriserad revisor

Ordlista och definitioner

Affärsområde
Rapporterbart segment.

Anslutna verkstäder
Verkstäder som inte är egna/egenägda, men bedriver verksamhet under koncernens varumärken.

Avkastning på eget kapital
Periodens resultat, exklusive minoritetens andel, i procent av genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare. Genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare beräknas som eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare vid periodens slut adderat med de fyra närmast föregående kvartalens eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare vid periodernas slut dividerat med fem.

Avkastning på sysselsatt kapital
Resultat efter finansnetto ökat med räntekostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. Genom snittligt sysselsatt kapital beräknas som sysselsatt kapital vid periodens slut adderat med de fyra närmast föregående kvartalens sysselsatta kapital vid periodernas slut dividerat med fem.

Avkastning på totalt kapital
Resultat efter finansnetto ökat med räntekostnader i procent av genomsnittlig balansomslutning. Genom snittlig balansomslutning beräknas som *balansomslutning vid periodens slut adderat* med fyra närmast föregående kvartalens balansomslutning vid periodernas slut dividerat med fem.

Bruttomarginal
Nettoomsättning minus kostnaden för handelsvaror procent av nettoomsättningen.

Bruttovinst
Intäkter minus kostnaden för handelsvaror.

B2B
Försäljning av varor och tjänster mellan företag.

B2C
Försäljning av varor och tjänster mellan företag och konsument.

DAB-produkter
Tillbehör till bilen anpassade till digital lösning för radiosändning. DAB är en förkortning för Digital Audio Broadcasting.

EBIT-marginal
Rörelseresultat (EBIT) efter avskrivningar i procent av rörelsens intäkter.

EBITA
Rörelseresultat efter planenliga avskrivningar men före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar.

EBITDA
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.

EBITDA exkl IFRS 16
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar exkl effekter av IFRS 16.

EBITDA-marginal
EBITDA i procent av rörelsens intäkter.

Eget kapital per aktie
Eget kapital exklusive minoritetens andel i relation till antal aktier i slutet av perioden.

Egna/egenägda butiker
Butiker vars verksamhet bedrivs i dotterföretag, direkt eller indirekt majoritetsägda, av MEKO AB.

Egna/egenägda verkstäder
Verkstäder vars verksamhet bedrivs i dotterföretag, direkt eller indirekt majoritetsägda, av MEKO AB.

EMV
Egna märkesvaror, till exempel ProMeister och Carwise.

Fleetverksamhet
MEKOs erbjudande till företagskunder.

Försäljning till kundgrupp Anslutna verkstäder
Försäljning till anslutna verkstäder samt försäljning egenägda verkstäder.

Försäljning till Kundgrupp Konsument
Egenägda butikers kontantförsäljning till andra kundgrupper än Anslutna verkstäder och Övriga B2B-kunder, samt koncernens e-handelsförsäljning till konsument.

Försäljning till Kundgrupp Samarbetande butiker
Försäljning till samarbetande butiker.

Försäljning till Kundgrupp Övriga företagskunder
Försäljning till företagskunder som inte är anslutna till något av MEKOs koncept, inklusive försäljning inom fleetverksamheten.

Justerad EBIT
EBIT justerad för jämförelsestörande poster (se definition under företagsspecifika definitioner) och materiella förvärvsrelaterade poster. Aktuella förvärvsrelaterade poster är avskrivningar på övervärden avseende förvärvade immateriella och materiella tillgångar avseende förvärven FTZ, InterTeam, Koivunen, MECA och Sörensen og Balchen.

Justerad EBIT-marginal
Justerad EBIT i procent av rörelsens intäkter.

Jämförelsestörande poster
Händelser eller transaktioner med betydande effekter, vilka är relevanta för att förstå den finansiella utvecklingen vid jämförelse av resultatet för den aktuella perioden med tidigare perioder, inklusive omstruktureringsprogram, kostnader relaterade till större juridiska tvister och nedskrivningar samt vinster och förluster från förvärv eller avyttring av verksamheter, dotterbolag, intressebolag och joint ventures eller poster av liknande karaktär.

Kassaflöde per aktie
Rörelsens kassaflöde från löpande verksamhet relation till genomsnittligt antal aktier. Genomsnittligt antal aktier beräknas som antalet aktier vid periodens slut multiplicerat med de antal dagar detta antal funnits under perioden och adderat med eventuellt annat antal aktier under perioden multiplicerat med de antal dagar detta *eller dessa antal funnits under perioden, summan* divideras med antal dagar under perioden.

Likvida medel
Likvida medel består av kassamedel hos finansinstitut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värde fluktuationer. Likvida medel redovisas till dess nominella belopp.

Medelantal anställda
Det totala antalet arbetade timmar dividerat med normtiden för en heltidsarbetande under året.

Mobilitet
Möjligheten att förflytta oss från A till B är en grundläggande frihet och en drivkraft i samhället. Efterfrågan är tidlös, och oberoende av vilket typ av fordon som används.

Nettoskuld
Kort- och långfristiga räntebärande skulder för *upplåning, d v s exklusive pensioner, leasing,* derivat och liknande förpliktelser, med avdrag för likvida medel.

Nettoskuld inkl IFRS 16
Kort- och långfristiga räntebärande skulder för upplåning samt lång- och kortfristiga leasingskulder enligt IFRS 16, dvs exklusive pensioner, derivat och liknande förpliktelser, med avdrag för likvida medel.

Omsättningstillväxt
Ökning av summa intäkter i procent av föregående års summa intäkter.

Organisk tillväxt
Förändring i nettoomsättning justerad för antal vardagar, förvärv/avyttringar och valutaeffekter.

Reservdelar till bil
Delar som är nödvändiga för bilens funktion.

Resultat per aktie
Periodens resultat exklusive minoritetens andel relation till genomsnittligt antal aktier. Genomsnittligt antal aktier beräknas som antalet aktier vid periodens slut multiplicerat med de antal dagar detta antal funnits under perioden och adderat med eventuellt annat antal aktier under perioden multiplicerat med de antal dagar detta eller dessa antal funnits under perioden, summan divideras med antal dagar under perioden.

Samarbetande butiker
Butiker som inte är egna/egenägda, men bedriver verksamhet under koncernens varumärken.

20230612244495

Soliditet
Eget kapital inklusive minoritet i procent av balansomslutningen. Soliditet för moderbolaget inkluderar eget kapitaldel av obeskattade reserver.

Sysselsatt kapital
Balansomslutning reducerad med ej räntebärande skulder och avsättningar inklusive uppskjuten skatteskuld.

Tillbehör till bil
Produkter som inte är nödvändiga för bilens funktion, men förhöjer upplevelsen eller utökar användandet av bilen, till exempel bilvårdande produkter, takboxar, bilbarnstolar.

Valutaeffekter på balansräkningen
Påverkan av valuta avseende realiserade och orealiserade omvärderingar av utländska kortfristiga icke räntebärande fordringar och skulder.

Valutatransaktionseffekter
Påverkan av valuta avseende internförsäljning från Bileko Car Parts AB till respektive land.

Valutatranslationseffekter
Påverkan av valuta vid omräkning av utländska dotterföretags resultat i SEK.

Övriga rörelseintäkter
Består huvudsakligen av hyresintäkter, marknadsföringsbidrag och valutakursvinster.

Aktieägar-information

Årsstämma
MEKO Aktiebolags (publ), org. nr 556392-1971, årsstämma hålls tisdagen den 28 maj 2023 kl 10.00 på 7A Posthuset, Vasagatan 28, 111 20 Stockholm. Inregistrering till stämman börjar kl. 09.00. Deltagande kan utöver fysiskt deltagande även ske via poströstning. Läs mer i kallelsen till årsstämman på www.meko.com.

Anmälan
Aktieägare som önskar delta på stämman ska:
- vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken fredagen den 12 maj 2023, och
- anmäla sig till bolaget eller avge poströst senast tisdagen den 16 maj 2023.

Anmälan kan göras skriftligen till MEKO AB, "Årsstämman", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm, eller per telefon 08-402 90 47 på vardagar mellan kl. 09.00 och 16.00. Aktieägare som är fysisk person har även möjlighet att anmäla sig på MEKOs webbsida, www.meko.com. Vid anmälan ska anges namn, person eller organisationsnummer, adress, telefonnummer samt antal eventuella biträden. För poströstning ska ett särskilt formulär användas. Poströstningsformuläret finns på www.meko.com. Det ifyllda och undertecknade poströstningsformuläret måste vara MEKO tillhanda senast tisdagen den 16 maj 2023 och ska skickas med brev till Meko AB, "Årsstämma", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm, eller med e-post till generalmeetingservice@euroclear.com. Aktieägare som är fysisk person kan också, senast den 16 maj 2023, poströsta digitalt med BankID-verifiering på www.meko.com eller anmalan.vpc.se/EuroclearProxy/.

Förvaltarregistrerade aktier
Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste, utöver anmälan om deltagande i stämman, tillfälligt registrera aktierna i eget namn i aktieboken (s k rösträttsregistrering) för att få delta i stämman. Sådan omregistrering ska vara verkställd fredagen den 12 maj 2023 och bör begäras hos banken eller förvaltaren i god tid före detta datum.

Ombud
Om aktieägare poströstar genom ombud ska en skriftlig och daterad fullmaktunderteckned av aktieägaren biläggas poströstningsformuläret, liksom eventuella behörighetshandlingar. Ett fullmaktsformulär finns tillgängligt på www.meko.com.

Utdelning
Styrelsen föreslår aktieutdelning om 3,30 SEK för 2022 till årsstämman.

Tryckt årsredovisning
Tryckt årsredovisning distribueras endast till nya aktieägare, samt de aktieägare som så önskat, senast en vecka före årsstämman.

Alternativa nyckeltal

MEKO tillämpar från och med delårsrapporten januari–juni 2016 riktlinjerna för alternativa nyckeltal utfärdade av ESMA[1]. Ett alternativt nyckeltal är ett finansiellt mått över historisk eller framtida resultatutveckling, finansiell ställning eller kassaflöde som inte är definierat eller specificerat i IFRS. MEKO anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till bolagets ledning, investerare och andra intressenter för att värdera företagets prestation. De alternativa nyckeltalen är inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag eftersom inte alla företag beräknar dessa mått på samma sätt. Dessa ska därmed ses som ett komplement till mått som definieras enligt IFRS. För relevanta avstämningar av de alternativa nyckeltal som inte direkt går att utläsas eller härledas ur de finansiella rapporterna, se komplement till årsredovisningen 2022 på vår webbsida: https://meko.com/sv/alternativa-nyckeltal/

1) The European Securities and Markets Authority.

Finansiell kalender 2023

Information	Period	Datum
Delårsrapport	Jan–mar 2023	2023-05-16
Delårsrapport	Jan–jun 2023	2023-08-23
Delårsrapport	Jan–aug 2023	2023-11-09
Bokslutskommuniké	Jan–dec 2023	2024-02-14

IR Kontakt

Pehr Oscarson, Vd och koncernchef
Tel: +46 (0) 8 464 00 20
E-post: pehr.oscarson@meko.com

Åsa Källenius, CFO
Tel: +46 (0) 8 464 00 20
E-post: asa.kallenius@meko.com

Fredrik Sätterström, Head of investor relations
Mobil: +46 (0) 705 10 10 22
E-post: fredrik.satterstrom@meko.com

MEKOs årsredovisning 2022 producerades av MEKO samarbete med Solberg.
Tryck: GBGT Box Foto: MEKO, Offset, iStockphoto, Unsplash m. fl.

MILJÖMÄRKT 3041 0250 Tryckeri
FSC www.fsc.org MIX Papper från ansvarsfulla källor FSC® C021184

